

목 차

정 정 신 고 (보 고)	1
감 사 보 고 서	5
독립된 감사인의 감사보고서.....	6
(첨부)연 결 재 무 제 표	12
주 석.....	19
외부감사 실시내용	209

정정신고(보고)

2024년 3월 19일

1. 정정대상 공시서류 : 연결재무제표에 대한 감사보고서
2. 정정대상 공시서류의 최초제출일 : 2022년 3월 21일
3. 정정사유 : 연결재무제표 수정에 따른 감사보고서 재발행
4. 정정사항

항 목	정정전	정정후
독립된 감사인의 감사보고서 강조사항	(주1)	(주1)
독립된 감사인의 감사보고서 기타사항	(주2)	(주2)
독립된 감사인의 감사보고서 일자	2022년 3월 21일	2022년 3월 21일 2024년 3월 19일
연결재무상태표	(주3)	(주3)
연결포괄손익계산서	(주4)	(주4)
연결자본변동표	(주5)	(주5)
연결현금흐름표	(주6)	(주6)

(주1) 독립된 감사인의 감사보고서 강조사항

<정정전>

해당사항 없음.

<정정후>

감사의견에는 영향을 미치지 않는 사항으로서 이용자는 주석 43에 주의를 기울여야할 필요가 있습니다.

- 연결재무제표에 대한 주석 43에 기술하고 있는 바와 같이 연결회사는 기업회계기준서 제1115호에 따른 수익 인식 및 기업회계기준서 제1019호에 따른 장기근속휴가 관련 부채의 수정사항을 발견하였습니다. 이러한 사항이 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2021년 12월 31일로 종료되는 회계기간의 연결재무제표를 재작성 하였습니다. 이로 인하여 2021년 12월 31일과 2020년 12월 31일 현재 연결회사의 순자산은 각각 216억원 및 160억원 감소하였으며, 2021년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 57억원, 2020년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 44억원 감소하였습니다.

- 연결재무제표에 대한 주석 43에서 기술하고 있는 바와 같이, 연결회사는 기

업회계기준서 제1115호와 관련한 회계처리 변경을 결정하였으며, 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2021년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 연결재무제표를 재작성 하였습니다. 이로 인하여 연결회사의 2021년 12월 31일 현재 동일한 금액의 영업수익 및 영업비용이 감소하였습니다.

(주2) 독립된 감사인의 감사보고서 기타사항

<정정전>

해당사항 없음.

<정정후>

별첨된 연결재무제표는 주식 43의 수정사항 및 회계처리 변경을 반영하여 2024년 3월 15일에 이사회에서 수정 보고한 2021년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 연결재무제표이며, 이는 2022년 2월 10일자 이사회 및 2022년 3월 29일자 정기주주총회에서 승인된 연결재무제표와 상이합니다. 우리는 재작성된 2021년 연결재무제표에 대한 감사의견을 표명하기 위하여 필요한 추가적인 감사절차를 수행하였습니다.

우리는 동 재작성 연결재무제표에 대하여 본 감사보고서를 재발행하게 되었으므로 우리가 2022년 3월 21일자로 발행한 감사보고서는 더이상 유효하지 않으며 연결회사의 2021년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 연결재무제표와 관련하여 사용될 수 없습니다.

(주3) 연결재무상태표

(단위 : 천원)

구분	관련 주식	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
자산				
유동자산		8,102,194,311	-	8,102,194,311
비유동자산		13,711,985,483	5,000,396	13,716,985,879
이연법인세자산	24	71,919,531	5,000,396	76,919,927
금융업자산		965,378,917	-	965,378,917
자산총계		22,779,558,711	5,000,396	22,784,559,107
채				
유동부채		5,630,274,219	26,909,225	5,657,183,444
기타유동부채	14	1,720,986,620	26,909,225	1,747,895,845
비유동부채		2,885,093,851	(292,215)	2,884,801,636
이연법인세부채	24	756,812,081	(292,215)	756,519,866
금융업부채		674,218,278	22,104	674,240,382
기타장기종업원급여부채	23	1,020,025	22,104	1,042,129
부채총계		9,189,586,348	26,639,114	9,216,225,462
자본				
지배기업 소유주지분		9,984,379,517	(19,751,526)	9,964,627,991
자본금		44,640,599	-	44,640,599

자본잉여금	27	7,781,245,388	402,445	7,781,647,833
자본조정		77,070,391	-	77,070,391
기타포괄손익누계액	30	371,824,570	-	371,824,570
이익잉여금	31	1,709,598,569	(20,153,971)	1,689,444,598
비지배지분	41	3,605,592,846	(1,887,192)	3,603,705,654
자본총계		13,589,972,363	(21,638,718)	13,568,333,645
부채와자본총계		22,779,558,711	5,000,396	22,784,559,107

(주4) 연결포괄손익계산서

(단위 : 천원)

구분	관련 주식	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	재작성 금액
영업수익	6,11	6,136,669,168	(226,156,287)	-	5,910,512,881
영업비용	32	5,541,752,255	(226,156,287)	7,032,574	5,322,628,542
영업이익		594,916,913	-	(7,032,574)	587,884,339
기타수익	33	1,733,428,880	-	-	1,733,428,880
기타비용	33	407,247,470	-	-	407,247,470
금융수익	34	177,819,476	-	-	177,819,476
금융비용	34	315,317,250	-	-	315,317,250
지분법이익	16	596,401,092	-	-	596,401,092
지분법손실	16	86,307,973	-	-	86,307,973
법인세비용차감전순이익	6	2,293,693,668	-	(7,032,574)	2,286,661,094
법인세비용	24	647,540,309	-	(1,363,410)	646,176,899
당기순이익	6	1,646,153,359	-	(5,669,164)	1,640,484,195
지배기업 소유주지분		1,392,152,236	-	(4,838,205)	1,387,314,031
비지배지분		254,001,123	-	(830,959)	253,170,164
당기 기타포괄손익		431,801,101	-	-	431,801,101
총포괄손익		2,077,954,460	-	(5,669,164)	2,072,285,296
지배기업 소유주지분		1,691,422,703	-	(4,838,205)	1,686,584,498
비지배지분		386,531,757	-	(830,959)	385,700,798
주당순이익					
기본주당이익 (단위 : 원)	35	3,221	-	(11)	3,210
희석주당이익 (단위 : 원)	35	3,146		(11)	3,135

(주5) 연결자본변동표

(단위 : 천원)

구분	이전 보고금액			수정금액(나)			재작성 금액		
	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분
2020.1.1 (전기초)	5,043,198,615	148,154,242	514,758,632	124	(11,293,170)	(295,741)	5,043,198,739	136,861,072	514,462,891
총포괄손익	-	178,583,239	52,027,852	-	(4,022,596)	(358,171)	-	174,560,643	51,669,681
당기순이익	-	155,623,763	17,735,909	-	(4,022,596)	(358,171)	-	151,601,167	17,377,738
기타포괄손익	-	22,959,476	34,291,943	-	-	-	-	22,959,476	34,291,943
소유주와의 거래	789,901,517	(10,412,621)	562,022,261	95,692	-	(95,692)	789,997,209	(10,412,621)	561,926,569
지분변동효과	254,281,242	-	522,637,148	95,692	-	(95,692)	254,376,934	-	522,541,456

2020.12.31 (전기말)	5,833,100,132	316,324,860	1,128,808,745	95,816	(15,315,766)	(749,604)	5,833,195,948	301,009,094	1,128,059,141
2021.1.1 (당기초)	5,833,100,132	316,324,860	1,128,808,745	95,816	(15,315,767)	(749,603)	5,833,195,948	301,009,093	1,128,059,142
총포괄손익	-	1,406,175,519	386,531,757	-	(4,838,205)	(830,959)	-	1,401,337,314	385,700,798
당기순이익	-	1,392,152,236	254,001,123	-	(4,838,205)	(830,959)	-	1,387,314,031	253,170,164
기타포괄손익	-	14,023,283	132,530,634	-	-	-	-	14,023,283	132,530,634
소유주와의 거래	1,948,145,255	(12,901,810)	2,090,252,344	306,629	-	(306,629)	1,948,451,884	(12,901,810)	2,089,945,715
지분변동효과	1,621,415,550	-	1,925,931,847	306,629	-	(306,629)	1,621,722,179	-	1,925,625,218
2021.12.31 (당기말)	7,781,245,387	1,709,598,569	3,605,592,846	402,445	(20,153,972)	(1,887,191)	7,781,647,832	1,689,444,597	3,603,705,655

(주6) 연결현금흐름표

상기에 기재된 연결재무제표 수정과 관련하여 연결현금흐름표에 미치는 영향은 없으나, 연결현금흐름표 관련 주석 37이 수정되었습니다.

주식회사 카카오와 그 종속회사

연결 재무제표에 대한

감사보고서

제 27 기

2021년 01월 01일 부터

2021년 12월 31일 까지

제 26 기

2020년 01월 01일 부터

2020년 12월 31일 까지

삼정회계법인

독립된 감사인의 감사보고서

주식회사 카카오
주주 및 이사회 귀중

감사의견

우리는 주식회사 카카오(이하, "회사")와 그 종속기업들(이하, "연결회사")의 연결재무제표를 감사하였습니다. 해당 연결재무제표는 2021년 12월 31일과 2020년 12월 31일 현재의 연결재무상태표, 동일로 종료되는 보고기간의 연결포괄손익계산서, 연결자본변동표, 연결현금흐름표 그리고 유의적인 회계정책의 요약을 포함한 연결재무제표의 주석으로 구성되어 있습니다.

우리의 의견으로는 별첨된 연결회사의 연결재무제표는 회사의 2021년 12월 31일과 2020년 12월 31일 현재의 연결재무상태와 동일로 종료되는 보고기간의 연결재무성과 및 연결현금흐름을 한국채택국제회계기준에 따라, 중요성의 관점에서 공정하게 표시하고 있습니다.

감사의견근거

우리는 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 수행하였습니다. 이 기준에 따른 우리의 책임은 이 감사보고서의 연결재무제표감사에 대한 감사인의 책임 단락에 기술되어 있습니다. 우리는 연결재무제표감사와 관련된 대한민국의 윤리적 요구사항에 따라 연결회사로부터 독립적이며, 그러한 요구사항에 따른 기타의 윤리적 책임들을 이행하였습니다. 우리가 입수한 감사증거가 감사의견을 위한 근거로서 충분하고 적합하다고 우리는 믿습니다.

강조사항

감사의견에는 영향을 미치지 않는 사항으로서 이용자는 주석 43에 주의를 기울여야 할 필요가 있습니다.

- 연결재무제표에 대한 주석 43에 기술하고 있는 바와 같이 연결회사는 기업회계기준서 제1115호에 따른 수익 인식 및 기업회계기준서 제1019호에 따른 장기근속휴가 관련 부채의 수정사항을 발견하였습니다. 이러한 사항이 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2021년 12월 31일로 종료되는 회계기간의 연결재무제표를 재작성 하였습니다. 이로 인하여 2021년 12월 31일과 2020년 12월 31일 현재 연결회사의 순자산은 각각 216억원 및 160억원 감소하였으며, 2021년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 57억원, 2020년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 44억원 감소하였습니다.

- 연결재무제표에 대한 주석 43에서 기술하고 있는 바와 같이, 연결회사는 기업회계기준서 제1115호와 관련한 회계처리 변경을 결정하였으며, 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2021년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 연결재무제표를 재작성 하였습니다. 이로 인하여 연결회사의 2021년 12월 31일 현재 동일한 금액의 영업수익 및 영업비용이 감소하였습니다.

핵심감사사항

핵심감사사항은 우리의 전문가적 판단에 따라 당기 연결재무제표 감사에서 가장 유의적인 사항들입니다. 해당 사항들은 연결재무제표 전체에 대한 감사의 관점에서 우리의 의견형성 시 다루어졌으며, 우리는 이런 사항에 대하여 별도의 의견을 제공하지는 않습니다.

가. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식

핵심감사사항으로 결정한 이유

2021년 중 발생한 검색 및 모먼트광고 수익은 8,672억원으로, 연결회사의 영업수익에서 차지하는 비중 및 복잡성을 고려하였습니다. 검색 및 모먼트 광고수익은 다수의광고주 및 광고 대행사와의 계약조건에 따라 결정되며 영업시스템에 집계된 다수의 고객정보 및 다양한 계약조건 등 대량의 데이터를 기반으로 복잡한 처리과정을 통해 회사의 검색광고수익 금액이 결정되고 재무시스템에 기록됩니다(주석 2참조). 이러한 복잡한 처리과정 및 대량의 데이터 처리로 인하여 수익인식 금액이 적절하지 않을잠재적 위험이 존재합니다. 따라서 우리는 검색광고 수익의 발생사실과 관련하여 유의적인 위험이 있는 것으로 판단하였습니다.

핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법

연결회사의 검색 및 모먼트 광고 수익인식 회계처리의 적절성을 확인하기 위하여 우리가 수행한 주요 감사절차는 다음과 같습니다.

- 연결회사의 검색 및 모먼트 광고 수익인식에 대한 회계정책을 검토하고, 관련된 프로세스에서 발생가능한 위험에 대응하는 연결회사의 통제활동을 식별하고 평가
- 연결회사의 영업시스템에 대한 전산 일반통제활동(프로그램변경, 보안, 컴퓨터운영 등)에 대한 통제활동의 적절성 확인
- 표본추출을 통하여 영업시스템의 비과금액을 모니터링하는 통제활동의 적절성을 확인
- 독립적인 재수행을 통하여 영업시스템의 과금액 산출 통제활동의 적절성을 확인
- 표본추출을 통하여 데이터 변경 시 사전 승인 여부 및 근거 문서검사를 통한 통제활동의 적절성 확인
- 연결회사의 영업시스템과 재무회계시스템에서 인식한 영업수익금액의 대사
- 근거문서 대사를 통한 영업수익 인식액의 정확성 확인

나. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상

핵심감사사항으로 결정한 이유

2021년 12월 31일 현재 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위의 영업권은 10,819억원이고 커머스서비스 현금창출단위의 영업권은 2,709억원입니다(주석 19 참조). 연결회사는 상기 영업권에 대하여 할인된 현금흐름법 등에 근거한 사용가치계산을 활용해 손상검사를 수행하였습니다(주석 3 참조).

상기 영업권 금액의 규모가 유의적이며, 사용가치는 할인율, 성장률 및 미래현금흐름예측 등 회사 경영진의 유의적인 판단과 추정이 수반되는 점을 고려하여 우리는 상기영업권 관련 회계처리를 핵심감사사항으로 판단하였습니다.

핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법

연결회사의 상기 영업권 손상평가에 대하여 우리가 수행한 주요 감사절차는 다음과 같습니다.

- 영업권 손상 회계처리 관련 연결회사의 정책, 프로세스 및 내부통제의 이해
- 경영진이 사용가치 추정에 사용한 가치평가 모델의 적절성을 평가
- 연결회사가 활용한 외부전문가의 적격성 및 독립성 평가
- 경영진의 손상 검사를 위한 미래현금흐름 추정 및 평가에 대한 검토 및 승인에 대한 내부통제평가
- 미래 현금흐름 추정이 경영진에 보고된 사업계획에 근거하여 합리적으로 산정되었는지 평가
- 사용가치 추정에 사용된 주요 가정의 합리성 평가
- 주요 가정의 변경이 손상 평가에 미치는 영향을 평가하기 위해 경영진이 수행한 할인율 및 영구성장률에 대한 민감도 분석결과 평가

기타사항

별첨된 연결재무제표는 주석 43의 수정사항 및 회계처리 변경을 반영하여 2024년 3월 15일에 이사회에서 수정 보고한 2021년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 연결재무제표이며, 이는 2022년 2월 10일자 이사회 및 2022년 3월 29일자 정기주주총회에서 승인된 연결재무제표와 상이합니다. 우리는 제작성된 2021년 연결재무제표에 대한 감사의견을 표명하기 위

하여 필요한 추가적인 감사절차를 수행하였습니다.

우리는 동 재작성 연결재무제표에 대하여 본 감사보고서를 재발행하게 되었으므로 우리가 2022년 3월 21일자로 발행한 감사보고서는 더이상 유효하지 않으며 연결회사의 2021년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 연결재무제표와 관련하여 사용될 수 없습니다.

연결재무제표에 대한 경영진과 지배기구의 책임

경영진은 한국채택국제회계기준에 따라 이 연결재무제표를 작성하고 공정하게 표시할 책임이 있으며, 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 없는 연결재무제표를 작성 하는데 필요하다고 결정한 내부통제에 대해서도 책임이 있습니다.

경영진은 연결재무제표를 작성할 때, 연결회사의 계속기업으로서의 존속능력을 평가하고 해당되는 경우, 계속기업 관련 사항을 공시할 책임이 있습니다. 그리고 경영진이 기업을 청산하거나 영업을 중단할 의도가 없는 한, 회계의 계속기업전체의 사용에 대해서도 책임이 있습니다.

지배기구는 연결회사의 재무보고절차의 감시에 대한 책임이 있습니다.

연결재무제표감사에 대한 감사인의 책임

우리의 목적은 연결회사의 연결재무제표에 전체적으로 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 없는지에 대하여 합리적인 확신을 얻어 우리의 의견이 포함된 감사보고서를 발행하는 데 있습니다. 합리적인 확신은 높은 수준의 확신을 의미하나, 감사기준에 따라 수행된 감사가 항상 중요한 왜곡표시를 발견한다는 것을 보장하지는 않습니다. 왜곡표시는 부정이나 오류로부터 발생할 수 있으며, 왜곡표시가 연결재무제표를 근거로 하는 이용자의 경제적 의사결정에 개별적으로 또는 집합적으로 영향을 미칠 것이 합리적으로 예상되면, 그 왜곡표시는 중요하다고 간주됩니다.

감사기준에 따른 감사의 일부로서 우리는 감사의 전 과정에 걸쳐 전문가적 판단을 수행하고 전문가적 의구심을 유지하고 있습니다. 또한, 우리는:

- 부정이나 오류로 인한 연결재무제표의 중요 왜곡표시 위험을 식별하고 평가하며 그러한 위험에 대응하는 감사절차를 설계하고 수행합니다. 그리고 감사의견의 근거로서 충분하고 적합한 감사증거를 입수합니다. 부정은 공모, 위조, 의도적인 누락, 허위진술 또는 내부통제 무력화가 개입될 수 있기 때문에 부정으로 인한 중요한 왜곡표시를 발견하지 못할 위험은 오류로 인한 위험보다 큽니다.

- 상황에 적합한 감사절차를 설계하기 위하여 감사와 관련된 내부통제를 이해합니다. 그러나 이는 내부통제의 효과성에 대한 의견을 표명하기 위한 것이 아닙니다.
- 연결재무제표를 작성하기 위하여 경영진이 적용한 회계정책의 적합성과 경영진이 도출한 회계추정치와 관련 공시의 합리성에 대하여 평가합니다.
- 경영진이 사용한 회계의 계속기업전제의 적절성과, 입수한 감사증거를 근거로 계속기업으로서의 존속능력에 대하여 유의적 의문을 초래할 수 있는 사건이나, 상황과 관련된 중요한 불확실성이 존재하는지 여부에 대하여 결론을 내립니다. 중요한 불확실성이 존재한다고 결론을 내리는 경우, 우리는 연결재무제표의 관련 공시에 대하여 감사보고서에 주의를 환기시키고, 이들 공시가 부적절한 경우 의견을 변형시킬 것을 요구받고 있습니다. 우리의 결론은 감사보고서일까지 입수된 감사증거에 기초하나, 미래의 사건이나 상황이 연결회사의 계속기업으로서 존속을 중단시킬 수 있습니다.
- 공시를 포함한 연결재무제표의 전반적인 표시와 구조 및 내용을 평가하고, 재무제표의 기초가 되는 거래와 사건을 연결재무제표가 공정한 방식으로 표시하고 있는지 여부를 평가합니다.
- 연결재무제표에 대한 의견을 표명하기 위해 기업의 재무정보 또는 그룹내의 사업활동과 관련된 충분하고 적합한 감사증거를 입수합니다. 우리는 그룹감사의 지휘, 감독 및 수행에 대한 책임이 있으며 감사의견에 대한 전적인 책임이 있습니다.

우리는 여러 가지 사항들 중에서 계획된 감사범위와 시기 그리고 감사 중 식별된 유의적 내부통제 미비점 등 유의적인 감사의 발견사항에 대하여 지배기구와 커뮤니케이션합니다.

또한, 우리는 독립성 관련 윤리적 요구사항들을 준수하고, 우리의 독립성 문제와 관련된다고 판단되는 모든 관계와 기타사항들 및 해당되는 경우 관련 제도적 안전장치를 지배기구와 커뮤니케이션한다는 진술을 지배기구에게 제공합니다.

우리는 지배기구와 커뮤니케이션한 사항들 중에서 당기 연결재무제표 감사에서 가장유의적인 사항들을 핵심감사사항으로 결정합니다. 법규에서 해당 사항에 대하여 공개적인 공시를 배제하거나, 극히 드문 상황으로 우리가 감사보고서에 해당 사항을 기술함으로 인한 부정적 결과가 해당 커뮤니케이션에 따른 공익적 효익을 초과할 것으로 합리적으로 예상되어 해당 사항을 감사보고서에 커뮤니케이션해서는 안 된다고 결론을 내리는 경우가 아닌 한, 우리는 감사보고서에 이러한 사항들을 기술합니다.

이 감사보고서의 근거가 된 감사를 실시한 업무수행이사는 안창범 입니다.

2022년 3월 21일
(상기 강조사항에 기재된 내용 제외)

2024년 3월 19일
(상기 강조사항에 기재된 내용에 한정하여 수행된 감사절차 종료일)

서울시 강남구 테헤란로 152(역삼동, 강남파이낸스센터 27층)

이 감사보고서는 감사보고서일 현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 이후 이 보고서를 열람하는 시점 사이에 첨부된 연결회사의 연결재무제표에 중요한영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며, 이로 인하여 이 감사보고서가수정될 수도 있습니다.

(첨부)연 결 재 무 제 표

주식회사 카카오와 그 종속기업

제 27 기

2021년 01월 01일 부터

2021년 12월 31일 까지

제 26 기

2020년 01월 01일 부터

2020년 12월 31일 까지

"첨부된 연결재무제표는 회사가 작성한 것입니다."

주식회사 카카오 대표이사 홍은택

본점 소재지 : (도로명주소) 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)
(전 화) 1577-3321, 1577-3754

연 결 재 무 상 태 표

제 27 기 : 2021년 12월 31일 현재

제 26 기 : 2020년 12월 31일 현재

주식회사 카카오와 그 종속기업

(단위: 원)

과 목	주석	제 27 (당) 기		제 26 (전) 기	
자산					
I. 유동자산			8,102,194,310,997		4,462,924,201,049
현금및현금성자산	4,7,8	5,231,503,744,581		2,877,513,939,692	
단기금융상품	4,7,8	1,573,559,403,457		694,068,762,001	
당기손익-공정가치 측정 금융자산	4,5,7,10	305,059,836,417		134,502,747,309	
파생상품자산	4,5,7,10,26	352,072,188		311,605,977	
매출채권	4,7,10	398,116,990,710		247,374,452,328	
기타유동금융자산	4,7,10	319,120,484,357		225,055,175,264	
채고자산	15	91,807,853,142		45,813,596,549	
매각예정자산		-		5,748,919,485	
기타유동자산	14	182,673,926,145		232,535,002,444	
II. 비유동자산			13,716,985,880,517		6,987,572,257,652
장기금융상품	4,7,8	10,139,220,804		10,173,823,192	
당기손익-공정가치 측정 금융자산	4,5,7,10	302,248,824,872		303,221,657,755	
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	5,7,10	1,219,162,704,193		702,575,375,014	
관계기업 및 공동기업 투자	16	3,215,802,034,315		1,504,418,504,255	
기타비유동금융자산	4,7,10	144,002,402,153		121,290,880,174	
유형자산	17	554,916,365,953		430,667,589,746	
무형자산	19	6,347,794,613,028		3,351,553,299,735	
투자부동산	18	101,296,193,985		-	
사용권자산	20	1,399,233,954,172		345,324,766,938	
퇴직연금운용자산	22	6,297,344,046		-	
기타비유동자산	14	339,172,294,737		166,486,922,465	
이연법인세자산	24	76,919,928,259		51,859,438,378	
III. 금융업자산			965,378,917,076		503,649,732,037
현금및현금성자산	4,7,8	94,196,274,985		16,802,652,216	
예치금	4,7,8	247,755,308,841		19,829,317,800	
당기손익-공정가치 측정 금융자산	4,5,7,10	495,952,344,594		386,624,514,904	
유형자산	17	11,782,314,064		5,849,723,753	
무형자산	19,39	33,227,872,379		36,033,856,493	
사용권자산	20	11,200,343,514		3,533,058,747	
기타금융자산	4,7,10	30,497,804,265		29,164,128,150	
기타자산	14	40,766,654,434		5,812,479,974	
자산총계			22,784,559,108,590		11,954,146,190,738
부채					
I. 유동부채			5,657,183,444,239		2,949,489,217,453
매입채무및기타채무	4,7,12	1,230,984,643,556		835,982,771,398	

단기차입금	4,7,21,37	1,258,827,734,921		188,419,590,659	
예수부채	4,7,13	384,150,428,290		302,037,612,941	
기타유동금융부채	4,7,13	653,737,268,675		33,858,774,387	
미지급법인세		188,901,913,058		112,124,065,938	
총당부채	25	11,242,823,127		5,857,641,570	
파생상품부채	5,7,26	11,912,103,610		16,918,862,996	
단기리스부채	4,20,37	169,530,683,191		78,895,558,805	
기타유동부채	14	1,747,895,845,811		1,375,394,338,759	
II. 비유동부채			2,884,801,635,871		1,162,344,689,626
비유동매입채무및기타채무	4,7,12	63,707,696,848		40,882,034,260	
장기차입금	4,7,21,37	553,054,383,302		409,800,632,340	
비유동총당부채	25	51,933,989,850		19,593,569,206	
장기리스부채	4,20,37	1,318,154,680,608		273,311,358,645	
순확정급여부채	22	-		10,312,727,876	
기타장기종업원급여부채	23	67,927,036,792		53,831,741,284	
비유동파생상품부채	5,7,26	-		20,887,374,536	
이연법인세부채	24	756,519,865,956		245,206,377,623	
기타비유동금융부채	4,7,13	43,010,342,710		58,188,394,383	
기타비유동부채	14	30,493,639,805		30,330,479,473	
III. 금융업부채			674,240,382,801		430,552,810,286
예수부채	4,7,13	598,311,012,207		377,849,115,961	
순확정급여부채	22	338,195,551		192,416,852	
기타장기종업원급여부채	23	1,042,129,720		264,307,051	
총당부채	25	1,150,731,869		228,722,201	
리스부채	4,20,37	10,266,406,116		3,304,366,508	
기타금융부채	4,5,7,13	49,080,390,702		41,400,433,588	
기타부채	14	14,051,516,636		7,313,448,125	
부채총계			9,216,225,462,911		4,542,386,717,365
자본					
지배기업 소유주지분			9,964,627,991,241		6,283,700,331,669
I. 자본금	1,27	44,640,599,000		44,300,999,000	
II. 자본잉여금	27	7,781,647,832,605		5,833,195,948,154	
III. 자본조정	29	77,070,391,410		18,616,904,708	
IV. 기타포괄손익누계액	30	371,824,570,298		86,577,386,868	
V. 이익잉여금	31	1,689,444,597,928		301,009,092,939	
비지배지분	41		3,603,705,654,438		1,128,059,141,704
자본총계			13,568,333,645,679		7,411,759,473,373
부채 및 자본총계			22,784,559,108,590		11,954,146,190,738

별첨 주석은 본 연결재무제표의 일부입니다.

연 결 포 괄 손 익 계 산 서

제 27 기 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지

제 26 기 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지

주식회사 카카오와 그 종속기업

(단위: 원)

과 목	주석	제 27 (당) 기	제 26 (전) 기
I. 영업수익	6	5,910,512,880,994	4,071,392,494,202
II. 영업비용	32	5,322,628,541,792	3,620,872,919,421
- 대손상각비		3,556,914,378	2,942,555,291
- 기타영업비용		5,319,071,627,414	3,617,930,364,130
III. 영업이익		587,884,339,202	450,519,574,781
IV. 기타수익	33	1,733,428,879,888	352,352,754,380
V. 기타비용	33	407,247,470,350	546,064,398,874
VI. 금융수익	34	177,819,476,133	216,105,567,316
이자수익		36,888,967,232	23,454,414,222
기타금융수익		140,930,508,901	192,651,153,094
VII. 금융비용	34	315,317,249,849	72,670,378,433
VIII. 지분법이익	16	596,401,092,499	68,920,902,095
IX. 지분법손실	16	86,307,972,918	60,228,536,634
X. 법인세비용차감전순이익	6	2,286,661,094,605	408,935,484,631
XI. 법인세비용	24	646,176,899,199	239,956,580,151
XII. 당기순이익	6	1,640,484,195,406	168,978,904,480
지배기업 소유주지분		1,387,314,031,334	151,601,165,711
비지배지분		253,170,164,072	17,377,738,769
XIII. 당기기타포괄손익		431,801,101,045	160,222,100,072
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
- 순확정급여부채의 재측정요소		(5,968,432,749)	(1,361,972,803)
- 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익		368,152,262,648	157,537,445,108
- 지분법자본변동		33,126,909,845	-
- 재평가잉여금		(1,126,381,947)	957,658,487
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목			
- 지분법자본변동		1,290,324,072	681,929,676
- 지분법이익잉여금 변동		(624,446,452)	-
- 해외사업환산이익		36,950,865,628	2,407,039,604
XIV. 당기총포괄이익		2,072,285,296,451	329,201,004,552
지배기업 소유주지분		1,686,584,498,019	277,531,323,410
비지배지분		385,700,798,432	51,669,681,142
XV. 주당손익			
기본주당순이익	35	3,210 원/주	358 원/주
희석주당순이익	35	3,135 원/주	350 원/주

별첨 주석은 본 연결재무제표의 일부입니다.

연 결 자 본 변 동 표

제 27 기 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지

제 26 기 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지

주식회사 카카오와 그 종속기업

(단위: 원)

구분	지배기업소유주귀속분							비지배지분	합계
	주식	보통주자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	합계		
2020.01.01 (전기초)		43,161,318,000	5,043,198,738,346	7,238,239,019	(16,393,294,393)	136,861,072,078	5,214,066,073,050	514,462,891,531	5,728,528,964,581
총포괄손익									
당기손익		-	-	-	-	151,601,165,711	151,601,165,711	17,377,738,769	168,978,904,480
해외사업환산손익	30	-	-	-	3,016,560,434	-	3,016,560,434	(609,520,830)	2,407,039,604
지분법자본변동	16.30	-	-	-	949,236,471	-	949,236,471	(267,306,795)	681,929,676
기타포괄손익 - 공정가치 측정 금융상품 평가손익	30	-	-	-	121,990,653,928	-	121,990,653,928	35,546,791,180	157,537,445,108
기타포괄손익 - 공정가치 측정 금융상품 평가이익 재분류	30	-	-	-	(22,729,383,423)	22,729,383,423	-	-	-
재평가잉여금의 변동	30	-	-	-	830,855,056	-	830,855,056	126,803,431	957,658,487
재평가잉여금 재분류		-	-	-	(230,093,015)	230,093,015	-	-	-
순확정급여의 재측정요소	22.30	-	-	-	(857,148,190)	-	(857,148,190)	(504,824,613)	(1,361,972,803)
총포괄손익 총액		-	-	-	102,970,681,261	174,560,642,149	277,531,323,410	51,669,681,142	329,201,004,552
소유주와의거래									
주식선택권의 행사	27.28	338,244,500	83,374,506,910	(10,286,768,207)	-	-	73,425,983,203	5,914,708,887	79,340,692,090
주식보상비용	28	-	-	18,443,229,502	-	-	18,443,229,502	15,799,558,317	34,242,787,819
전환사채의 전환	21.27	801,436,500	189,374,197,878	-	-	-	190,175,634,378	-	190,175,634,378
교환사채의 교환	21	-	262,871,570,000	3,222,204,394	-	-	266,093,774,394	-	266,093,774,394
현금배당	36	-	-	-	-	(10,412,621,288)	(10,412,621,288)	-	(10,412,621,288)
지분변동효과		-	254,376,935,020	-	-	-	254,376,935,020	522,541,456,076	776,918,391,096
연결법위의 변동		-	-	-	-	-	-	17,670,845,751	17,670,845,751
소유주와의거래 총액		1,139,681,000	789,997,209,808	11,378,665,689	-	(10,412,621,288)	792,102,935,209	561,926,569,031	1,354,029,504,240
2020.12.31 (전기말)		44,300,999,000	5,833,195,948,154	18,616,904,708	86,577,386,868	301,009,092,939	6,283,700,331,669	1,128,059,141,704	7,411,759,473,373
2021.01.01 (당기초)		44,300,999,000	5,833,195,948,154	18,616,904,708	86,577,386,868	301,009,092,939	6,283,700,331,669	1,128,059,141,704	7,411,759,473,373
총포괄손익									
당기손익		-	-	-	-	1,387,314,031,334	1,387,314,031,334	253,170,164,072	1,640,484,195,406
해외사업환산손익	30	-	-	-	26,679,821,413	-	26,679,821,413	10,271,044,215	36,950,865,628
지분법자본변동	16.30	-	-	-	15,548,169,321	-	15,548,169,321	18,869,064,596	34,417,233,917
지분법이익잉여금 변동		-	-	-	-	(624,446,452)	(624,446,452)	-	(624,446,452)
기타포괄손익 - 공정가치 측정 금융상품 평가손익	30	-	-	-	262,743,332,359	-	262,743,332,359	105,408,930,289	368,152,262,648
기타포괄손익 - 공정가치 측정 금융상품 평가이익 재분류	30	-	-	-	(14,647,022,247)	14,647,022,247	-	-	-
재평가잉여금의 변동	30	-	-	-	(1,126,381,947)	-	(1,126,381,947)	-	(1,126,381,947)
순확정급여의 재측정요소	22.30	-	-	-	(3,950,735,469)	707,460	(3,950,028,009)	(2,018,404,740)	(5,968,432,749)
총포괄손익 총액		-	-	-	285,247,183,430	1,401,337,314,589	1,686,584,498,019	385,700,798,432	2,072,285,296,451
소유주와의거래									
주식선택권의 행사	27.28	263,834,500	286,789,808,992	(27,133,925,254)	-	-	259,919,718,238	25,767,400,016	285,687,118,254
주식보상비용	28	-	-	80,651,883,697	-	-	80,651,883,697	44,400,998,861	125,052,882,558
전환사채의 전환	21.27	75,765,500	17,913,913,414	-	-	-	17,989,678,914	-	17,989,678,914
교환사채의 교환	21	-	10,261,879,350	-	-	-	10,261,879,350	-	10,261,879,350
현금배당	36	-	-	-	-	(12,901,809,600)	(12,901,809,600)	-	(12,901,809,600)
지분변동효과		-	1,621,722,179,636	-	-	-	1,621,722,179,636	1,925,625,218,032	3,547,347,397,668
연결법위의 변동		-	11,764,103,059	4,935,528,259	-	-	16,699,631,318	94,152,097,393	110,851,728,711
소유주와의거래 총액		339,600,000	1,948,451,884,451	58,453,486,702	-	(12,901,809,600)	1,994,343,161,553	2,089,945,714,302	4,084,288,875,855
2021.12.31 (당기말)		44,640,599,000	7,781,647,832,605	77,070,391,410	371,824,570,298	1,689,444,597,928	9,964,627,991,241	3,603,705,654,438	13,568,333,645,67

별첨 주석은 본 연결재무제표의 일부입니다.

연 결 현 금 흐 름 표

제 27 기 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지

제 26 기 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지

주식회사 카카오와 그 종속기업

(단위: 원)

구 분	주석	제 27 (당) 기	제 26 (전) 기
I. 영업활동으로 인한 현금흐름		1,306,571,526,446	971,096,476,573
영업활동으로부터 창출된 현금흐름	37	1,487,783,316,407	1,024,982,602,003
이자수취		32,739,475,730	20,642,240,811
이자지급		(28,454,592,567)	(11,451,279,218)
배당금 수입		41,882,252,158	14,375,894,156
법인세 납부		(227,378,925,282)	(77,452,981,179)
II. 투자활동으로 인한 현금흐름		(3,341,008,649,973)	(1,260,695,789,332)
단기금융상품의 증감		(886,796,173,556)	(472,169,055,228)
장기금융상품의 증감		35,144,171	(108,667,637)
유형자산의 취득		(216,218,815,371)	(183,146,811,228)
유형자산의 처분		3,505,505,217	14,300,150,692
투자부동산의 처분		-	31,414,700,000
무형자산의 취득		(154,484,908,022)	(86,882,029,536)
무형자산의 처분		78,082,804,804	6,267,512,052
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득		(1,189,750,672,207)	(265,745,638,011)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분		993,407,264,120	165,360,562,557
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득		(36,281,353,240)	(159,064,723,413)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분		294,465,200	67,567,037,352
관계기업 및 공동기업투자의 취득		(679,859,800,533)	(190,460,335,979)
관계기업 및 공동기업투자의 처분		177,651,708,935	130,929,508,118
종속기업 취득 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름		(1,223,773,912,135)	(264,795,315,998)
종속기업 처분 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름		2,434,659,051	(13,022,698,768)
기타유동금융자산의 증감		(39,136,183,178)	393,448,679
기타비유동금융자산의 증감		(87,996,308,889)	(25,384,505,874)
사업양수도로 인한 현금흐름		(38,227,886,372)	-
기타투자활동으로 인한 현금흐름		(43,894,187,968)	(16,148,927,110)
III. 재무활동으로 인한 현금흐름		4,441,165,653,681	1,305,360,309,728
단기차입금의 차입		1,184,504,256,399	184,356,334,408
단기차입금의 상환		(456,913,067,903)	(76,077,356,782)
장기차입금의 차입		518,561,866,952	387,522,641,096
장기차입금의 상환		(6,350,090,964)	(844,130,000)
리스부채의 원금 지급		(105,689,341,225)	(71,122,886,238)
주식선택권의 행사		285,687,118,254	79,340,692,090
현금배당		(60,274,169,551)	(10,412,621,288)

비지배지분의 취득		(103,740,270,395)		(1,207,494,691)	
출자금의 배부		(8,468,571,120)		(2,850,000,000)	
종속회사 추가출자(비지배주주)		3,188,591,720,355		825,505,709,955	
기타재무활동으로 인한 현금흐름		5,256,202,879		(8,850,578,822)	
IV. 현금및현금성자산의 환율변동효과			24,654,897,504		(39,669,604,010)
V. 현금및현금성자산의 증가			2,431,383,427,658		976,091,392,959
VI. 기초 현금및현금성자산			2,894,316,591,908		1,918,225,198,949
VII. 기말 현금및현금성자산			5,325,700,019,566		2,894,316,591,908

별첨 주석은 본 연결재무제표의 일부입니다.

주석

제 27 기 2021년 12월 31일 현재

제 26 기 2020년 12월 31일 현재

주식회사 카카오와 그 종속기업

1. 일반 사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배회사인 주식회사 카카오(이하, "지배회사")는 (주)다음글로벌홀딩스 등 153개의 종속기업(이하, 지배회사와 종속기업을 일괄하여 "연결회사")를 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

가. 지배회사의 개요

지배회사는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

지배회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

지배회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2021년 12월 31일 현재 납입자본금은 44,641백만원입니다.

당기말 현재 지배회사의 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	59,124,547	13.3%
(주)케이큐브홀딩스	47,054,422	10.6%
기타특수관계인	1,617,167	0.4%
국민연금공단	31,338,055	7.0%
MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	5.9%
자기주식	12,139,090	2.7%
기타	268,235,829	60.1%
합계	445,905,990	100.0%

나. 종속기업의 현황

(1) 2021년 12월 31일 현재 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

구분	자본금(천원)	업종	소재지	결산월	투자주식수(주)	지분율(%)
(주)다음글로벌홀딩스	2,554,050	경영관리업	한국	12월	510,810	100.0
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	100,260,840	서비스운영전문업	싱가폴	12월	2,800,239,980	100.0
PT. Path Mobile Indonesia(주33)	11,214,320	서비스운영전문업	인도네시아	12월	9,903,818	100.0
(주)카카오브레인	412,900	소프트웨어개발	한국	12월	825,800	100.0
(주)카카오벤처스	18,511,080	경영관리업	한국	12월	3,702,216	100.0
카카오청년창업펀드(주6,27)	9,900,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	36	36.7
카카오디지털콘텐츠펀드(주6,27)	34,874,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	141	40.4
카카오성장나눔게임펀드(주6)	30,000,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	300	100.0
카카오코퍼파일럿제1호펀드(주1)	6,460,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	6,400	99.1
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	2,000,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	190	95.0
Beijing KAKAO Co., Ltd.	20,482,697	소프트웨어개발 및 서비스업	중국	12월	18,839,700	100.0
(주)케이앤웍스	1,610,680	서비스운영전문업	한국	12월	322,136	100.0
(주)케이테크인	1,500,000	서비스운영전문업	한국	12월	300,000	100.0
DK CHINA Co., Ltd.	1,092,579	서비스운영전문업	중국	12월	1	100.0
DK CHINA Sanhe Co., Ltd. (주2)	174,835	서비스운영전문업	중국	12월	1	100.0
록앤올(주)	611,155	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	122,231	100.0
(주)링키지랩	149,255	서비스업	한국	12월	29,851	100.0
(주)카카오인베스트먼트	22,019,140	경영관리업	한국	12월	2,201,914	100.0
KI SG PTE. LTD. (주4)	1,313,400	경영관리업	싱가폴	12월	1,100,000	100.0
(주)키즈노트 (주4,27)	211,125	소프트웨어개발 및 정보서비스업	한국	12월	20,426	48.4
(주)에이원즈 (주5)	136,365	장난감 및 취미, 오락용품 도매업	한국	12월	23,987	88.0
Kakao Piccoma Corp.(구. KAKAO JAPAN Corp.)	273,597,194	소프트웨어개발 및 서비스업	일본	12월	876,620	91.1
DK CORPORATION. (주3)	586,785	광고대행 등	일본	12월	386	100.0
Piccomics Corp. (주3)	2,519,703	편집프로덕션 등	일본	12월	46,000	100.0
piccoma Europe(주1,3)	16,600,440	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	프랑스	12월	12,000,000	100.0
(주)스튜디오원픽(주1,3)	150,000	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	30,000	100.0
Sherpa Studio Corp.(주1,3)	1,047,130	전자출판업	일본	12월	12,000	60.0
Kakao G Corp.	39,584,403	소프트웨어개발 및 서비스업	일본	12월	38,500,000	100.0

Ground X Corp.(주24)	6,062,839	소프트웨어개발업	일본	12월	10,000,000	100.0
PANZEA PTE. LTD.(주24)	61,606,348	소프트웨어개발업	싱가폴	12월	51,526,000	100.0
KRUST UNIVERSE PTE. LTD.(구. Klaytn Pte. Ltd.) (주25)	60,618,210	소프트웨어개발업	싱가폴	12월	50,600,000	100.0
㈜그라운드엑스(구. Ground 1 Corp.)(주31)	5,000,000	전자상거래업, 인터넷정보매개서비스업	한국	12월	9,517,513	95.2
㈜카카오모빌리티(주28)	25,367,646	소프트웨어개발 및 공급업	한국	12월	145,992,000	57.6
㈜케이엠솔루션(주21)	34,545	서비스	한국	12월	6,909	100.0
㈜마이발렛(주21)	111,110	서비스	한국	12월	11,111	100.0
㈜씨엠엔피(주21)	1,368,500	운수업	한국	12월	2,737,000	100.0
㈜케이드라이브(주1,32)	4,820,000	서비스	한국	12월	9,640,000	100.0
㈜티제이파트너스(주21)	762,000	운수업	한국	12월	1,524,000	100.0
㈜케이엠원(주22)	69,000	택시 운송업	한국	12월	138,000	100.0
㈜케이엠투(주22)	82,000	택시 운송업	한국	12월	164,000	100.0
㈜케이엠쓰리(주22)	80,000	택시 운송업	한국	12월	160,000	100.0
㈜케이엠포(주22)	71,000	택시 운송업	한국	12월	142,000	100.0
㈜케이엠파이브(주22)	71,000	택시 운송업	한국	12월	142,000	100.0
㈜케이엠식스(주22)	93,000	택시 운송업	한국	12월	186,000	100.0
㈜케이엠세븐(주22)	61,000	택시 운송업	한국	12월	122,000	100.0
동고택시㈜(주22)	103,480	택시 운송업	한국	12월	20,696	100.0
㈜진화(주22)	693,355	택시 운송업	한국	12월	138,671	100.0
㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지) (주28)	19,884,232	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	29,269,283	73.6
㈜삼양씨앤씨(주8)	50,000	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	500,000	100.0
㈜다운크리에이티브(주8)	283,240	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	41,731	73.7
Beijing Da Yun Cultural Communication Co.,Ltd (주10)	172,991	컨텐츠 제작 및 공급	중국	12월	200,000	100.0
㈜네오바자르(주8)	1,114,500	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	222,900	98.0
PT NEO BAZAR INDONESIA(주9)	1,814,282	소프트웨어개발 및 서비스업	인도네시아	12월	1,597	99.8
㈜알에스미디어(주8)	451,915	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	64,909	71.8
㈜사운드스트엔터테인먼트(주8)	3,060,015	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	367,219	60.0
㈜필연매니지먼트(주8)	23,695	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	3,447	72.7
㈜인타임(주8)	200,000	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	28,000	70.0
㈜배틀엔터테인먼트(주8)	200,355	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	28,051	70.0
㈜파괴연구소(주8)	4,000	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	632	79.0
㈜케이더블유북스(주8)	101,000	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	10,200	50.5
㈜예원북스(주29)	10,000	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	2,000	100.0
㈜아이에스티엔터테인먼트(구. ㈜플레이엠엔터테인먼트) (주8)	50,000	연예인매니지먼트	한국	12월	10,000	100.0
㈜그레이고(주8)	542,975	IP커머스플랫폼	한국	12월	778,950	71.7
㈜클로브클럽(주19)	30,000	IP커머스플랫폼	한국	12월	6,000	100.0
㈜메종드바하(주19)	10,000	스타일리스트 전문회사	한국	12월	2,000	100.0
메가몬스터㈜(주8)	255,865	컨텐츠 제작	한국	12월	481,729	94.1
㈜제이와이드컴퍼니(주8)	52,942	연예인매니지먼트	한국	12월	105,883	100.0
㈜비에이치엔터테인먼트(주8)	574,075	연예인매니지먼트	한국	12월	114,815	100.0
㈜레디엔터테인먼트(주8)	450,000	연예인매니지먼트	한국	12월	90,000	100.0
Shanghai Ready Entertainment Co.,Ltd.(주20)	289,762	연예인매니지먼트	중국	12월	100,000	100.0
㈜쇼엔터테인먼트(주8)	1,372,145	연예인매니지먼트	한국	12월	274,429	100.0
㈜어썸이엔티(주8)	547,450	연예인매니지먼트	한국	12월	109,490	100.0

㈜영화사월광(주8,27)	1,000	영화제작업	한국	12월	820	41.0
㈜사나이픽처스(주8)	2,000	영화제작업	한국	12월	1,620	81.0
㈜브이에이에스티(주8)	50,000	연예인매니지먼트	한국	12월	10,000	100.0
㈜플렉스엠(주8)	50,000	연예인매니지먼트	한국	12월	100,000	100.0
㈜안테나(주8)	65,190	연예인매니지먼트	한국	12월	13,038	100.0
㈜바람픽처스(주8)	152,410	방송프로그램 제작	한국	12월	30,482	100.0
로고스필름㈜(주8)	50,000	드라마 제작사	한국	12월	10,000	100.0
㈜글앤그림미디어(주8)	100,000	드라마 제작사	한국	12월	20,000	100.0
㈜스타십엔터테인먼트(주8)	62,480	음반제작 및 매니지먼트사업	한국	12월	7,464	59.7
㈜하이라인엔터테인먼트(주18)	100,000	연예인매니지먼트	한국	12월	154,000	77.0
㈜쇼노트(주18)	324,430	공연기획제작	한국	12월	64,883	100.0
KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.(주1,44)	2,032,305	디지털 콘텐츠 제작 및 공급업	태국	12월	565,000	100.0
Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.(주1,8)	1,080,620	출판및전자출판	태국	12월	299,997	100.0
㈜키위바인(구. 키위미디어㈜)(주8)	123,571	번역 및 통역서비스업	한국	12월	100,000	80.9
크래들스튜디오㈜(주8)	10,205	연예인매니지먼트	한국	12월	10,410	51.0
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.(주1,42)	1,079,100	VR 콘텐츠 개발	태국	12월	299,990	100.0
STUDIO ORANGE CO.,LTD.(주1,42)	1,079,100	애니메이션 스튜디오	태국	12월	299,990	100.0
㈜쓰리와이코프레이션(주8)	13,620	방송프로그램제작	한국	12월	1,362	100.0
TAPAS MEDIA, INC.(주8)	92	인터넷컨텐츠제공업	미국	12월	8,090,706	100.0
㈜타파스미디어코리아(주30)	10,000	인터넷컨텐츠제공업	한국	12월	2,000	100.0
Radish Media, Inc.(주8)	14	출판및전자출판	미국	12월	116,860,378	94.6
래디쉬코리아㈜(주34)	5	출판및전자출판	한국	12월	101,245	100.0
Wuxiaworld Limited(주34)	1,678	정보통신업	홍콩	12월	11,111	100.0
Wuxiaworld Publishing USA Ltd(주35)	11,855	정보통신업	미국	12월	10,000	100.0
㈜아이앤아이소프트(주8)	1,250,000	소프트웨어 개발 및 자문	한국	12월	249,600	99.8
INISOFT JAPAN G.K.(주36)	31,454	소프트웨어 개발 및 자문	일본	12월	3,000,000	100.0
크로스픽처스㈜(주8)	498,490	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	99,698	100.0
㈜크로스코믹스(주39)	982,470	정보통신업	한국	12월	196,494	100.0
KROSS COMICS INDIA PRIVATE LIMITED(주40)	116,535	정보통신업	인도	12월	595,000	85.0
KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED(주39)	1,014,495	정보통신업	인도	12월	5,999,998	100.0
KROSS PICTURES INDIA PRIVATE LIMITED(주41)	69,155	정보통신업	인도	12월	209,000	51.1
글링크미디어㈜(주8)	30,000	광고대행	한국	12월	300,000	100.0
㈜글라인(주8)	20,000	창작 및 예술관련서비스	한국	12월	28,000	70.0
㈜돌고래유괴단(주8)	100	광고및 영화 비디오물 제작	한국	12월	20	100.0
스튜디오옐 유한책임회사(주8)	28,000	광고 제작 및 대행	한국	12월	28,000,000	100.0
㈜영화사집(주8)	83,950	영화제작	한국	12월	16,790	100.0
㈜카카오게임즈(주27, 28)	7,745,417	게임개발 및 서비스업	한국	12월	33,730,000	43.6
㈜엔글(주12)	205,000	소프트웨어 기획, 개발 및 공급	한국	12월	210,000	51.2
대련은격과기유한공사(주1,43)	279,390	게임소프트웨어개발	중국	12월	200	100.0
㈜프렌즈게임즈(주11)	1,788,489	게임 소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	10,932,057	57.2
㈜손노리(주12)	378,009	게임 소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	525,410	53.4
BORANETWORK. PTE. LTD(주12)	8	시스템 소프트웨어 개발 및 공급업	싱가폴	3월	10	100.0
Kakao Games Europe B.V.(주11)	444,329,460	게임 소프트웨어 개발 및 공급	네덜란드	12월	329,759,918	100.0
Kakao Games USA, Inc.(주14)	2,305,200	게임 소프트웨어 개발 및 공급	미국	12월	500,000	100.0
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.(주14)	1,668,985	게임 소프트웨어 공급	싱가폴	12월	14,001	54.9

GLOHOW Co., Ltd.(주16)	306,468	게임 소프트웨어 공급	태국	12월	81,061	100.0
Glohow Co., Ltd.(주1,16)	208,645	소프트웨어 개발업	대만	12월	50,000	100.0
Kakao Games Japan Corp.(주11)	2,023,880	게임 소프트웨어 개발 및 공급	일본	12월	2,000,000	100.0
㈜카카오브이엑스(주11)	22,515,895	소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	2,935,686	65.2
TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.(주15)	577,644	골프시물레이터 판매	중국	12월	500,000	100.0
GSWING SPORTS GOODS CO., LTD.(주15)	574,370	골프시물레이터 판매	중국	12월	500,000	100.0
(유)가승개발(주15)	100,000	골프장 개발 및 운영	한국	12월	110,000	55.0
㈜볼메이트(주15)	563,142	소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	299,999	53.3
㈜라이언하트스튜디오(주11,27)	300,000	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	160,022	21.6
㈜라이프엠엠오(주11)	1,009,325	소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	199,999	80.8
㈜애드페이지(주11)	5,000,000	게임 소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	1,000,000	100.0
㈜엑스엘게임즈(주11)	4,339,616	게임 소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	4,585,703	52.8
㈜애드엑스(주11)	66,481	소프트웨어 개발업	한국	12월	69,788	52.5
㈜빅셀론(주17)	9,000	온라인 모바일 게임소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	6,006	66.7
㈜엔플라이스튜디오(주17)	10,000	소프트웨어개발	한국	12월	800	80.0
㈜코드독(주17)	83,165	모바일 게임 개발 및 공급업	한국	12월	8,333	50.1
㈜엔크로키(주17)	2,005	소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	1,005	50.1
㈜세나테크놀로지(주11)	2,475,000	전기/전자/통신/컴퓨터 제품 제조 및 판매, 무역업	한국	12월	2,676,750	54.5
SENA Technologies, Inc.(주37)	120,811	가전제품, 통신장비 도소매업	미국	12월	100,000	100.0
심천세나과기 유한공사(주38)	385,535	통신장비 제조 및 개발, 도소매업	중국	12월	210	100.0
SENA Europe GmbH(주38)	257,717	가전제품, 통신장비 도소매업	독일	12월	1,000	100.0
SENA SAS(주38)	258,878	가전제품, 통신장비 도소매업	프랑스	12월	1,000	100.0
심천경통전자 유한공사(주37)	54,136	통신장비 제조 및 개발, 도소매업	중국	12월	330,000	100.0
㈜카카오페이(주27,28)	65,941,540	소프트웨어개발 및 공급업	한국	12월	62,351,920	47.3
케이피보험서비스㈜(구. 인바이유㈜)(주23)	512,645	금융 및 보험업	한국	12월	101,101	94.8
㈜카카오페이증권(주23)	47,886,300	금융업	한국	12월	6,066,621	63.3
㈜카카오페이보험준비법인(주1,13)	100,000,000	보험업	한국	12월	20,000,000	100.0
㈜카카오엔터프라이즈	7,759,850	소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	13,524,223	87.1
㈜엑스투(주26)	100,020	소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	6,000	100.0
㈜마젠타웍스(주26)	20,000	소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	20,000	100.0
㈜카카오스페이스	948,880	부동산개발업 및 컨설팅업	한국	12월	94,888	100.0
비미디어컴퍼니㈜(주7)	500,000	도서, 온라인 전자서적 및 잡지 출판업	한국	12월	50,000	100.0
KAKAO IX JAPAN Corp.	5,211,623	도소매업	일본	12월	136,955	100.0
KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	7,747,957	도소매업	중국	12월	6,820,000	100.0
KAKAO IX USA, LTD.	1,182,400	소매업	미국	12월	1,000,000	100.0
KAKAO IX HK LTD.	53,435	소매업	홍콩	12월	350,000	100.0

(주1) 당기 중 신규 설립하였습니다.

(주2) DK CHINA Co., Ltd.의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 DK CHINA Co., Ltd.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주3) Kakao Piccoma Corp.(구. KAKAO JAPAN Corp.)의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 Kakao Piccoma Corp.(구. KAKAO JAPAN Corp.)가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주4) ㈜카카오인베스트먼트의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜카카오인베스트먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주5) ㈜키즈노트의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜키즈노트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주6) ㈜카카오벤처스의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 지배회사 및 ㈜카카오벤처스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주7) ㈜카카오스페이스의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜카카오스페이스(구. 카카오아이엑스㈜)가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

- (주8) ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지)의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지)가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주9) ㈜네오바저의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜네오바저가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주10) ㈜다운크리에이티브의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜다운크리에이티브가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주11) ㈜카카오게임즈의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜카카오게임즈가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주12) ㈜프렌즈게임즈의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜프렌즈게임즈가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주13) ㈜카카오페이의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 지배회사와 ㈜카카오페이가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주14) Kakao Games Europe B.V.의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 Kakao Games Europe B.V.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주15) ㈜카카오브이엑스의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜카카오브이엑스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주16) GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주17) ㈜애드엑스의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜애드엑스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주18) ㈜스타쉽엔터테인먼트의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜스타쉽엔터테인먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주19) ㈜그레이고의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜그레이고가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주20) ㈜레디엔터테인먼트의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜레디엔터테인먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주21) ㈜카카오모빌리티의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜카카오모빌리티가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주22) ㈜티제이파트너스의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜티제이파트너스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주23) ㈜카카오페이의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜카카오페이가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주24) Kakao G Corp.의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 Kakao G Corp.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주25) PANZEA PTE. LTD.의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 PANZEA PTE. LTD.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주26) ㈜카카오엔터프라이즈가 2021년 12월 31일 현재 지배력을 획득하여, ㈜카카오엔터프라이즈가 보유예정인 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주27) 지분율이 50% 이하이나 연결회사가 피투자회사에 대해 보유한 잠재적결권을 고려하여 실질 지배력을 행사할 수 있다고 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.
- (주28) 상기 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제 3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.
- (주29) ㈜케이더블유북스의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜케이더블유북스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주30) TAPAS MEDIA, INC.의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 TAPAS MEDIA, INC.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주31) Krust Universe Pte. Ltd.(구. Klaytn Pte. Ltd.)의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 Krust Universe Pte. Ltd.(구. Klaytn Pte. Ltd.)가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주32) ㈜씨엠엔피의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜씨엠엔피가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주33) ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지)와 ㈜카카오인베스트먼트가 보유하고 있는 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지) 및 ㈜카카오인베스트먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주34) Radish Media, Inc.의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 Radish Media, Inc.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주35) Wuxiaworld Limited 의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 Wuxiaworld Limited가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주36) ㈜아이앤아이소프트의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜아이앤아이소프트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주37) ㈜세나테크놀로지의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜세나테크놀로지가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주38) SENA Technologies, Inc.의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 SENA Technologies, Inc.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주39) 크로스픽처스㈜의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 크로스픽처스㈜가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주40) ㈜크로스코믹스의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜크로스코믹스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주41) KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED의 종속기업이며, 2021년 12월 31일 현재 KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주42) ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지)가 보유하고 있는 종속기업으로 STUDIO PHEONIX CO.,LTD.와 STUDIO ORANGE CO.,LTD.가 서로 지분을 가지고 있습니다.
- (주43) ㈜엔글의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜엔글이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주44) ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지)가 보유하고 있는 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지)와 STUDIO PHEONIX CO.,LTD., STUDIO ORANGE CO.,LTD.이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(2) 당기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 연결편입 사유

기업명	사 유
(주)스튜디오원픽	당기 중 신규설립
Sherpa Studio Corp.	당기 중 신규설립
(주)애드엑스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)빅셀론	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)엔플라이스튜디오	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)코드독	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)엔크로키	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Glohow Co., Ltd.(주1)	당기 중 신규설립
(주)클로브클럽	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)에원박스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)쓰리와이코프레이션	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
STUDIO ORANGE CO.,LTD.	당기 중 신규설립
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	당기 중 신규설립
KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	당기 중 신규설립
(주)안테나	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
BORANETWORK. PTE. LTD	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)스튜디오8	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)카카오페이보험준비법인	당기 중 신규 설립
크래들스튜디오(주)	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)아이앤아이소프트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
INISOFT JAPAN G.K.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
TAPAS MEDIA, INC.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)타파스미디어코리아	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Radish Media, Inc.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
래디쉬코리아(주)	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)키위바인(구. 키위미디어(주))	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Kakao Entertainment (Thailand) Ltd	당기 중 신규 설립
(주)손자소프트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)스트리스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)플러스티브이	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)바달	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)케이드라이브	당기 중 신규 설립
piccoma Europe	당기 중 신규 설립
(주)스튜디오 하바나	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)에스캠프	당기 중 신규설립
PROJECTTIGER, INC.	당기 중 신규설립
(주)멜론컴퍼니	당기 중 물적분할로 신규 설립

Wuxiaworld Limited	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Wuxiaworld Publishing USA Ltd	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
글링크미디어(주)	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)돌고래유괴단	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
스튜디오졸 유한책임회사	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)영화사집	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)글라인	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
크로스픽쳐스(주)	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)크로스코믹스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
KROSS COMICS INDIA PRIVATE LIMITED	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
KROSS PICTURES INDIA PRIVATE LIMITED	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
대련은격과기유한공사	당기 중 신규 설립
(주)볼메이트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)라이온하트스튜디오	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)세나테크놀로지	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
SENA Technologies, Inc.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
심천경통전자 유한공사	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
심천세나과기 유한공사	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
SENA Europe GmbH	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
SENA SAS	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)엑스투	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)마젠타웍스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
카카오코파일럿제1호펀드	당기 중 신규 설립
(주)제이앤엘테크	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입

(주1) 태국에 설립되어 있는 법인과 동일한 이름으로 대만에 신규 설립하였습니다.

(3) 당기 중 연결에서 제외된 종속기업

기업명	사 유
READY ENTERTAINMENT(Shanghai)CO.,LTD.	당기 중 청산으로 인한 연결제외
KakaoPage Pte. Ltd.	당기 중 청산으로 인한 연결제외
(주)카카오엠	당기 중 종속회사인 (주)카카오엔터테인먼트(구. (주)카카오페이지)와 합병으로 인한 연결제외
(주)이앤티스토리	당기 중 청산으로 인한 연결제외
KAKAO IX UK., LTD.	당기 중 청산으로 인한 연결제외
HongKong TXKP Limited	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
(주)카카오커머스	당기 중 지배회사인 (주)카카오와 합병으로 인한 연결 제외
(주)스튜디오 하바나	당기 중 종속회사인 (주)필연매니지먼트와 합병으로 인한 연결제외
(주)에스캠프	당기 중 청산으로 인한 연결제외

PROJECTTIGER, INC.	당기 중 종속회사인 Tapas Media, Inc.와 합병으로 인한 연결제외
(주)멜론컴퍼니	당기 중 지배회사인 (주)카카오엔터테인먼트와 합병으로 인한 연결 제외
(주)손자소프트	당기 중 종속회사인 (주)씨엠엔피와 합병으로 인한 연결 제외
(주)스튜디오8	당기 중 지배력 상실로 인한 연결 제외
(주)크래커엔터테인먼트	당기 중 종속회사인 (주)아이에스티엔터테인먼트(구. (주)플레이엠엔터테인먼트)와 합병으로 인한 연결 제외
케이큐브1호-벤처투자조합	당기 중 청산으로 인한 연결제외
(주)스트리스	당기 중 종속회사인 (주)카카오모빌리티와 합병으로 인한 연결 제외
(주)플러스티브이	당기 중 종속회사인 (주)카카오모빌리티와 합병으로 인한 연결 제외
(주)유캠프	당기 중 종속회사인 (주)케이드라이브와 합병으로 인한 연결 제외
(주)바달	당기 중 종속회사인 (주)케이드라이브와 합병으로 인한 연결 제외
(주)툰노리	당기 중 청산으로 인한 연결제외
(주)케이벤처그룹	당기 중 종속회사인 (주)카카오인베스트먼트와 합병으로 인한 연결 제외
(주)티앤케이팩토리	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
(주)파트너	당기 중 청산으로 인한 연결제외
(주)제이앤엘테크	당기 중 청산으로 인한 연결제외

다. 주요한 종속기업 관련 재무정보 요약

(1) 당기

(단위: 천원)

회사명	자산	부채	자본	매출액	당기순손익	총포괄손익
(주)카카오엔터테인먼트(구. (주)카카오페이지)	3,096,746,011	1,295,532,600	1,801,213,411	877,213,300	(244,465,769)	(245,280,386)
(주)카카오페이	2,704,763,817	963,512,584	1,741,251,233	403,416,755	(10,731,218)	(10,533,721)
(주)카카오게임즈	2,216,487,187	722,983,247	1,493,503,940	793,144,082	27,683,669	219,485,184
(주)카카오모빌리티	1,059,007,396	226,169,413	832,837,983	206,388,735	25,451,729	24,554,226
(주)카카오페이증권	864,505,845	672,555,092	191,950,753	75,216,044	(17,048,014)	(17,062,889)
Kakao Piccoma Corp.(구. KAKAO JAPAN Corp.)	816,102,599	116,051,222	700,051,377	451,202,101	52,033,756	52,142,376
Kakao Games Europe B.V.	494,685,635	33,932,988	460,752,647	18,388,781	(18,254,075)	(18,187,021)
(주)카카오브이엑스	347,908,203	119,225,271	228,682,932	113,763,136	(32,359,939)	(32,590,981)
(주)카카오인베스트먼트	333,403,177	15,530,408	317,872,769	52,698	13,636,415	14,739,109
(주)카카오엔터프라이즈	141,336,776	95,796,997	45,539,779	93,849,112	(96,336,662)	(96,602,782)
(유)가승개발	84,518,039	80,096,389	4,421,650	-	(3,563,962)	(3,563,962)
Kakao G Corp.	78,677,233	(30,243)	78,707,476	-	(1,416,020)	(1,416,234)
합 계	12,238,141,918	4,341,355,968	7,896,785,950	3,032,634,744	(305,370,090)	(114,317,081)

(2) 전기

(단위: 천원)

회사명	자산	부채	자본	매출액	당기순손익	총포괄손익
(주)카카오커머스	1,723,504,049	1,213,376,320	510,127,729	573,533,624	123,296,255	122,678,703
(주)카카오게임즈	1,148,097,572	119,743,985	1,028,353,587	378,003,050	88,399,124	190,877,476
(주)카카오엠	946,320,082	185,890,803	760,429,279	270,816,007	(8,070,922)	(9,162,283)
(주)카카오페이	761,403,131	571,788,863	189,614,268	245,556,235	(17,217,531)	(19,652,804)

㈜카카오페이지	529,358,933	154,519,648	374,839,285	342,965,889	32,330,516	32,379,129
㈜카카오페이증권(주1)	491,106,994	423,946,362	67,160,632	45,043,279	(8,392,911)	(8,366,510)
㈜카카오인베스트먼트	316,840,527	14,255,702	302,584,825	125,137	58,112,026	58,972,774
㈜카카오모빌리티	302,993,484	119,930,854	183,062,630	116,357,033	(35,125,453)	(33,556,622)
KAKAO JAPAN Corp.	170,404,273	76,455,002	93,949,271	239,816,625	14,308,548	14,308,548
㈜카카오브이엑스	125,761,882	61,741,955	64,019,927	57,248,594	1,393,002	1,189,125
Kakao G Corp.	21,894,327	11,173	21,883,154	-	(192,679)	(323,031)
(유)가승개발 (주1)	83,635,866	75,650,254	7,985,612	-	-	-
㈜카카오엔터프라이즈	69,663,043	39,497,901	30,165,142	67,882,551	(36,634,704)	(37,369,404)
Kakao Games Europe B.V.	68,657,522	31,214,113	37,443,409	117,669,378	394,423	394,423
케이큐브-1호 벤처투자조합	51,149,341	27,268	51,122,073	-	18,591,783	19,007,898
합 계	6,810,791,026	3,088,050,203	3,722,740,823	2,455,017,402	231,191,477	331,377,422

(주1) 전기 연결편입시점 이후의 재무정보로 표시하였습니다.

2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 연결재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계 정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다. 연결회사는 전기 중 금융업을 영위하는 (주)카카오페이증권에 인수함에 따라 연결재무제표상 비금융업과 금융업 자산, 부채를 구분하여 작성하였습니다.

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 공정가치로 측정되는 현금결제형 주식기준보상을 위한 부채
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

나. 회계정책과 공시의 변경

- 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2021년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 코로나19 관련 임차료 할인 등에 대한 실무적 간편법

실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있습니다. 이러한 선택을 한 리스이용자는 임차료 할인 등으로 인한 리스료 변동을 그러한 변동이 리스변경이 아닐 경우에 이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리하여야 합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제1104호 '보험계약' 및 제1116호 '리스' 개정 - 이자율지표 개혁(2단계 개정)

이자율지표 개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표 대체시 장부금액이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표 대체가 발생한 경우에도 중단없이 위험회피회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

사업결합 시 인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서 차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(3) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약 이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(4) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(5) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정

기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체합니다. 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지

급하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분 표시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다. 동 기준서는 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며, 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'을 적용한 기업은 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 제정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(6) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - '회계정책'의 공시

중요한 회계정책을 정의하고 공시하도록 하며, 중요성 개념을 적용하는 방법에 대한 지침을 제공하기 위하여 국제회계기준 실무서 2 '회계정책 공시'를 개정하였습니다.

동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(7) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' - '회계추정'의 정의

회계추정을 정의하고, 회계정책의 변경과 구별하는 방법을 명확히 하였습니다. 동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(8) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세

자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래의 최초 인식 예외 요건에 거래시점 동일한 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이를 발생시키지 않는 거래라는 요건을 추가하였습니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(9) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 코로나19 관련 임차료 할인 등

코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 동 개정사항은 2021년 4월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 가능합니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(10) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택': 최초채택기업인 종속기업
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
- 기업회계기준서 제1116호 '리스': 리스 인센티브
- 기업회계기준서 제1041호 '농림어업': 공정가치 측정

다. 연결기준

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(1) 종속기업

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급 또는 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본으로 직접 인식합니다.

연결회사가 종속기업에 대해 지배력을 상실하는 경우, 보유하고 있는 해당 기업의 잔여 지분은 동 시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다

(2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득 원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미 실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 관계기업의 손실 중 연결회사의 지분이 관계기업에 대한 투자지분(순투자의 일부를 구성하는 장기투자 지분 포함)과 같거나 초과하는 경우에는 지분법 적용을 중지합니다. 단, 연결회사의 지분이 영(0)으로 감소된 이후 추가 손실분에 대하여 연결회사에 법적-의제의무가 있거나, 관계기업을 대신하여 지급하여야 하는 경우, 그 금액까지만 손실과 부채로 인식합니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다. 연결회사는 지분법을 적용하기 위하여 관계기업의 재무제표를 이용할 때, 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래나 사건에 대하여 연결회사가 적용하는 회계정책과 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하여 필요한 경우 관계기업의 재무제표를 조정합니다.

(3) 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

라. 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시되며 연결회사는 광고, 게임, 엔터테인먼트 등을 포함한 8개의 영업부문으로 운영되고 있습니다(주석 6 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

마. 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화('기능통화')를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

차입금과 관련된 외환차이는 손익계산서에 금융원가로 표시되며, 다른 외환차이는 기타수익 또는 기타비용에 표시됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

(3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사에 대해서는 다음의 방법으로 환산하고 있습니다.

- 자산과 부채는 보고기간말의 마감환율
- 수익과 비용은 해당 기간의 평균환율

- 자본은 역사적 환율
- 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식

바. 중요한 회계정책

(1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

(2) 금융자산

1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타 수익 또는 기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타 비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

연결회사는 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 요구사항을 충족하는 금융자산을 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정한다면 회계불일치를 제거하거나 유의적으로 줄이는 경우에는 최초 인식시점에 해당 금융자산을 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있습니다. 다만, 이러한 지정은 취소할 수 없습니다.

연결회사는 사업이 관리되는 방식과 경영진에게 정보가 제공되는 방식을 가장 잘 반영하기 때문에 금융자산의 포트폴리오 수준에서 보유되는 사업모형의 목적을 평가합니다. 그러한

정보는 다음을 고려합니다.

- 포트폴리오에 대해 명시된 회계정책과 목적 및 실제 이러한 정책의 운영. 여기에는 계약상 이자수익의 획득, 특정 이자수익률 수준의 유지, 금융자산을 조달하는 부채의 듀레이션과 해당 금융자산의 듀레이션의 일치 및 자산의 매도를 통한 기대현금흐름의 유출 또는 실현하는 것에 중점을 둔 경영진의 전략을 포함함
- 사업모형에서 보유하는 금융자산의 성과를 평가하고, 그 평가내용을 주요 경영진에게 보고하는 방식
- 사업모형(그리고 사업모형에서 보유하는 금융자산)의 성과에 영향을 미치는 위험과 그 위험을 관리하는 방식
- 경영진에 대한 보상방식(예: 관리하는 자산의 공정가치에 기초하여 보상하는지 아니면 수취하는 계약상 현금흐름에 기초하여 보상하는지)
- 과거기간 금융자산의 매도의 빈도, 금액, 시기, 이유, 미래의 매도활동에 대한 예상

이러한 목적을 위해 제거요건을 충족하지 않는 거래에서 제3자에게 금융자산을 이전하는 거래는 매도로 간주되지 않습니다.

단기매매의 정의를 충족하거나 포트폴리오의 성과가 공정가치 기준으로 평가되는 금융자산 포트폴리오는 당기손익-공정가치로 측정됩니다.

원금은 금융자산의 최초 인식시점의 공정가치로 정의됩니다. 이자는 화폐의 시간가치에 대한 대가, 특정기간에 원금 잔액과 관련된 신용위험에 대한 대가, 그 밖에 기본적인 대여위험과 원가에 대한 대가(예: 유동성위험과 운영 원가)뿐만 아니라 이윤으로 구성됩니다.

계약상 현금흐름이 원금과 이자에 대한 지급만으로 이루어져 있는지를 평가할 때, 회사는 해당 상품의 계약조건을 고려합니다. 금융자산이 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건을 포함하고 있다면, 그 계약조건 때문에 해당 금융상품의 존속기간에 걸쳐 생길 수 있는 계약상 현금흐름이 원리금 지급만으로 구성되는지를 판단해야 합니다.

이를 평가할 때 회사는 다음을 고려합니다.

- 현금흐름의 금액이나 시기를 변경시키는 조건부 상황
- 변동 이자율 특성을 포함하여 계약상 액면 이자율을 조정하는 조항
- 중도상환특성과 만기연장특성
- 특정 자산으로부터 발생하는 현금흐름에 대한 회사의 청구권을 제한하는 계약조건(예: 비소구특징)

중도상환금액이 실질적으로 미상환된 원금과 잔여원금에 대한 이자를 나타내고, 계약의 조기청산에 대한 합리적인 추가 보상을 포함하고 있다면, 조기상환특성은 특정일에 원금과 이자를 지급하는 조건과 일치합니다.

또한, 계약상 액면금액을 유의적으로 할인하거나 할증하여 취득한 금융자산에 대해서, 중도상환금액이 실질적으로 계약상 액면금액과 계약상 이자 발생액(그러나 미지급된)을 나타내며 (이 경우 계약의 조기 청산에 대한 합리적인 추가 보상이 포함될 수 있는), 중도상환특성이 금융자산의 최초 인식시점에 해당 특성의 공정가치가 경미한 경우에는 이러한 조건을 충족한다고 판단합니다.

② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다.

연결회사는 12개월 기대신용손실로 측정되는 다음의 금융자산을 제외하고는 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정합니다.

- 보고기간말에 신용 위험이 낮다고 결정된 채무증권
- 최초 인식 이후 신용위험(즉, 금융자산의 기대존속 기간동안에 걸쳐 발생할 채무 불이행위험)이 유의적으로 증가하지 않은 기타 채무증권과 은행예금

단, 매출채권 및 리스채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

금융자산의 신용위험이 최초 인식 이후 유의적으로 증가했는지를 판단할 때와 기대신용손실을 추정할 때, 회사는 과도한 원가나 노력 없이 이용할 수 있고 합리적이고 뒷받침될 수 있는 정보를 고려합니다. 여기에는 미래지향적인 정보를 포함하여 회사의 과거 경험과 알려진 신용평가에 근거한 질적, 양적인 정보 및 분석이 포함됩니다.

① 기대손실의 측정

기대신용손실은 신용손실의 확률가중추정치입니다. 신용손실은 모든 현금부족액(즉, 계약에 따라 지급받기로 한 모든 계약상 현금흐름과 수취할 것으로 예상하는 모든 계약상 현금흐름의 차이)의 현재가치로 측정됩니다. 기대신용손실은 해당 금융자산의 유효이자율로 할인됩니다.

② 신용이 손상된 금융자산

매 보고기간종료일에 회사는 상각후원가로 측정되는 금융자산과 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무증권의 신용이 손상되었는지 평가합니다. 금융자산의 추정미래현금흐름에 악영향을 미치는 하나 이상의 사건이 발생한 경우에 해당 금융자산은 신용이 손상된 것입니다.

③ 채무상대표 상 신용손실충당금의 표시

상각후원가로 측정하는 금융자산에 대한 손실충당금은 해당 자산의 장부금액에서 차감합니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대해서는 손실충당금은 당기손익에 포함하고 기타포괄손익에 인식합니다.

④ 제각

금융자산의 계약상 현금흐름 전체 또는 일부의 회수에 대한 합리적인 기대가 없는 경우 해당 자산을 제거합니다. 회사는 제각한 금액이 유의적으로 회수할 것이라는 기대를 갖고 있지 않습니다. 그러나 제각된 금융자산은 회사의 만기가 된 금액의 회수 절차에 따라 회수활동의 대상이 될 수 있습니다.

4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우, 또는 연결회사가 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 보유 또는 이전하지 아니하고 금융자산을 통제하고 있지 않은 경우에 금융자산을 제거합니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.(주석 21 참조)

5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

(3) 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '금융손익'으로 포괄손익계산서에 인식됩니다.

(4) 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다. (연결회사의 매출채권 회계처리에 대한 추가적인 사항은 주석 10 참조)

(5) 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 총평균법 등에 따라 결정됩니다.

(6) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수
건 물	20~40년
구축물	20년
기계장치	4~6년
차량운반구	4~6년
비 품	2~5년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

(7) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

(8) 무형자산

1) 영업권

영업권은 무형자산에 포함되어 있으며, 연결회사의 사업결합거래시 사업결합에 대한이전대가의 공정가치가 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치를 초과하는 금액으로 측정됩니다. 또한, 이전대가의 공정가치가 취득한 순자산의 공정가치보다 작다면, 그차액은 당기이익으로 인식합니다.

영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 한편, 영업권에 대한 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배분은 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 연결회사의 영업부문에 따라 결정됩니다. 또한, 영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는 상황의 변화나 사건이 존재하는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액(사용가치 또는 순공정가치 중 높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다.

2) 회원권 및 브랜드

회원권 및 브랜드는 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다.

3) 기타 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 연결회사가 추정된 추정내용연수에 따라 정액법 및 생산량 비례법에 의하여 상각됩니다. 기타무형자산은 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다.

각 자산별로 연결회사가 사용하고 있는 추정내용연수는 다음과 같습니다.

구 분	추정내용연수
산업재산권	5~10년
기타의무형자산	비한정, 2~15년
개발비	5년
전속권	계약기간

연결회사는 보유하고 있는 암호화폐가 자산의 정의와 인식기준을 충족하고 있는 것으로 보아, 취득시점 암호화폐에 대하여 제공한 대가의 공정가치 또는 시장에서 측정가능한 공정가치로 측정하여 자산으로 인식합니다. 자산으로 인식된 암호화폐는 최초 인식 후에도 취득당시의 원가로 표시됩니다.

(9) 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 40년동안 정액법으로 상각됩니다.

(10) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산, 아직 사용할 수 없는 무형자산에 대하여는 매년, 고객과의 계약에서 생기는 수익에 따라 인식하는 계약자산과 계약을 체결하거나 이행하기 위해 든 원가에서 생기는 자산, 종업원급여에서 발생한 자산, 재고자산, 이연법인세자산 및 매각예정으로 분류되는 비유동자산을 제외한 모든 비금융자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

회수가능액은 개별 자산별로, 또는 개별 자산의 회수가능액이 추정되지 않는 경우에는 그 자산이 속하는 현금창출단위별로 추정됩니다. 현금창출단위는 다른 자산이나 자산집단에서의 현금유입과는 거의 독립적인 현금유입을 창출하는 식별가능한 최소자산집단입니다. 회수가능액은 사용가치와 순공정가치 중 큰 금액으로 결정되며, 사용가치는 자산이나 현금창출단위에서 창출될 것으로 기대되는 미래현금흐름을 화폐의 시간가치 및 미래현금흐름을 추정할 때 조정되지 아니한 자산의 특유위험에 대한 현행 시장의 평가를 반영한 세전할인율로 할인하여 추정됩니다.

사업결합으로 취득한 영업권은 사업결합으로 인한 시너지효과의 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 각 현금창출단위에 배분합니다. 현금창출단위에 대한 손상차손은 현금창출단위에 배분된 영업권의 장부금액을 우선 감소시키고, 그 다음 현금창출단위에 속하는 다른 자산 각각의 장부금액에 비례하여 자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다. 영업권에 대해 인식한 손상차손은 후속기간에 환입할 수 없습니다.

(11) 매입채무와 기타채무

매입채무와 기타 채무는 연결회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타 채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

(12) 금융부채

1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기 간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채는 최초인식 후 공정가치로 측정하며, 공정가치의 변동은 당기손익으로 인식하고 있습니다. 한편, 최초 인식시점에 발행과 관련하여 발생한 거래비용은 발생 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무', '차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다. 해당 부채는 최초 인식 시 발행과 직접 관련되는 거래원가를 차감한 공정가치로 측정하고 있습니다. 후속적으로 기타금융부채는 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정되며, 이자비용은 유효이자율법을 적용하여 인식합니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 포괄손익계산서 상 '금융비용'으로 인식됩니다.

2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

(13) 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 '이자비용'으로 인식됩니다.

연결회사는 매 보고기간종료일마다 충당부채의 잔액을 검토하고, 보고기간종료일 현재 최선의 추정치를 반영하여 이를 조정하고 있습니다. 의무이행을 위하여 경제적 효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 더 이상 높지 않은 경우, 연결회사는 관련 충당부채를 환입하고 있습니다.

(14) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식되는 거래나 사건 또는 사업결합에서 발생하는 세액과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간종료일 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

연결회사는 지배기업과 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하여 법인세를 납부하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다.

연결납세제도를 도입함에 따라 지배기업인 회사가 완전지배하는 국내 종속기업들을 포함한 연결법인의 당기법인세를 산정하여 해당 금액을 법인세 납부 의무가 있는 지배기업의 당기법인세부채로 계상하고 연결법인의 당기법인세 중 회사에 배부되는 금액을 당기법인세로 계상하고 있습니다.

당기법인세는 1) 연결법인별 과세소득 계산, 2) 연결법인별 연결조정항목의 제거, 3) 연결법인 간 거래손익의 조정, 4) 연결조정항목의 연결법인별 배분의 과정을 거쳐 연결법인의 과세소득을 산출한 후 결손금, 비과세소득 및 소득공제액을 차감하여 계산된 과세표준에 세율을 적용하여 산출세액을 계산하여 세액공제, 감면 및 가산세를 가감하여 산정됩니다. 과세소득은 포괄손익계산서상의 세전이익에서 다른 과세기간에 가산되거나 차감될 손익 및 비과세항목이나 손금불인정항목을 제외하므로 포괄손익계산서상 손익과 차이가 있습니다. 회사의 당기법인세와 관련된 미지급법인세는 확정되었거나 실질적으로 확정된 세율을 사용하여 계산됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

연결회사는 이연법인세자산의 장부금액을 매 보고기간종료일에 검토하고, 이연법인세자산으로 인한 혜택이 사용되기에 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 보고기간종료일에 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하여 당해 자산이 실현되거나 부채가 지급될 회계기간에 적용될 것으로 기대되는 세율을 사용하여 측정됩니다. 회사는 이연법인세자산과 이연법인세부채를 측정할 때 보고기간종료일 현재 회사가 관련 자산과 부채의 장부금액을 회수하거나 결제할 것으로 예상되는 방식을 고려하였습니다.

이연법인세 자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

(15) 종업원급여

1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 납부해야 할 기여금은 이미 납부한 기여금을 차감한 후 부채로 인식하고 있습니다. 또한, 이미 납부한 기여금이 보고기간말 이전에 제공된 근무용역에 대해 납부하여야 하는 기여금을 초과하는 경우에는 초과 기여금 때문에 미래 지급액이 감소하거나 현금이 환급되는 만큼을 자산으로 인식하고 있습니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 보험수리적손익, 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 사외적립자산의 수익 및 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 자산인식상한효과의 변동으로 구성되어 있으며, 기타포괄손익으로 인식됩니다. 회사는 순확정급여부채(자산)의 순이자를 순확정급여부채(자산)에 연차 보고기간 초에 결정된 할인율을 곱하여 결정하며 보고기간 동안 기여금 납부와 급여지급으로 인한 순확정급여부채(자산)의 변동을 고려하여 결정하고 있습니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

연결회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안 비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간말과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

3) 기타장기종업원급여

연결회사 내 일부 회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여 부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

4) 단기종업원급여

연결회사는 종업원이 근무용역을 제공한 보고기간종료일부터 12개월 이내에 결제될단기종업원급여를 근무용역과 교환하여 지급이 예상되는 금액으로 근무용역이 제공된 때에 당기손익으로 인식하고 있습니다. 단기종업원급여는 할인하지 않은 금액으로 인식됩니다.

(16) 납입자본

연결회사는 보통주를 자본으로 분류하고 있으며, 자본거래에 직접 관련되어 발생하는 증분원가에서 세금효과 반영한 금액을 자본에서 차감하고 있습니다.

연결회사가 발행한 지분상품을 재취득하는 경우, 이러한 지분상품은 자기주식의 과목으로 자본에서 직접 차감되며, 동 지분상품을 매입 또는 매도하거나 발행 또는 소각하는 경우의 손익은 당기손익으로 인식되지 않습니다. 연결회사가 자기주식을 취득하거나 처분하는 경우 이와 관련하여 지급하거나 수취한 대가는 자본에 직접 인식됩니다.

(17) 수익인식

연결회사의 주된 영업수익의 형태는 광고수익, 콘텐츠 수익, 커머스 수익 및 상품매출 등 입

니다.

1) 광고 수익

연결회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다. 광고수익은 고객이 정해진 거래가격에 따라 선납하거나, 회사가 의무를 수행함에 따라 후불로 청구됩니다.

2) 콘텐츠 수익

연결회사는 다양한 콘텐츠 등을 고객에게 제공하고 있습니다. 콘텐츠 등의 거래가격은 고객이 온라인 상에서 콘텐츠 등을 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 회사는 콘텐츠 등이 고객에게 제공되고, 고객이 제공된 콘텐츠 등의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠 등에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠 등을 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다.

다만, 고객에게 제공된 콘텐츠 등의 사용기간에 걸쳐 콘텐츠 등에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠 등의 경우 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

고객이 연결회사에서 제공하는 게임서비스를 이용하여 결제하는 경우 연결회사는 거래처에 수수료를 지급하며, 이러한 수수료는 고객과 계약을 체결하기 위하여 발생한 원가로서, 계약을 체결하지 않았다면 발생하지 않았을 원가입니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1115호 적용에 따라 이러한 계약체결 증분원가를 자산으로 인식하고 일정기간에 걸쳐 상각합니다.

3) 커머스 수익 및 상품매출

연결회사는 카카오톡 플랫폼 등을 통해 본인 또는 대리인으로서 상품을 판매하거나 용역을 제공하고 있으며, 수행의무가 완료되는 시점에서 수익을 인식하고 있습니다.

4) 기타수익

연결회사는 핀테크사업 등의 사업과 관련해서 기준서 제1115호 적용에 따라, 회사가 제공하는 용역에 대해 각각 구별되는 수행의무로 식별하며, 각각의 수행의무가 완료되는 시점에 수익으로 인식합니다.

연결회사는 판매계약과 관련하여 발생하는 원가 중 계약을 체결하지 않았다면 발생하지 않을 원가에 대하여 기업회계기준서 제1115호 적용에 따라 이러한 계약체결 증분원가를 자산으로 인식하고 일정기간에 걸쳐 상각합니다.

(18) 금융수익과 비용

연결회사의 금융수익과 금융비용은 다음으로 구성되어 있습니다.

- 이자수익
- 이자비용
- 배당금수익
- 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자자산의 처분에서 발생하는 순손익
- 당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산에 대한 순손익
- 금융자산과 금융부채에 대한 외환손익
- 상각후원가 혹은 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자자산에서 발생하는 손상차손(혹은 손상차손환입)

이자수익 혹은 이자비용은 유효이자율법을 사용하여 인식하였습니다. 배당금 수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식합니다.

유효이자율법은 금융상품의 기대존속기간에 추정되는 미래현금지급액이나 수취액의 현재가치를 금융자산의 총 장부금액이나 금융부채의 상각후원가와 정확하게 일치시키는 이자율입니다.

이자수익이나 이자비용을 계산할 때, 유효이자율은 자산의 총 장부금액(해당 자산의 신용이 손상되지 않은 경우)이나 부채의 상각후원가에 적용합니다. 그러나, 최초 인식 이후에 후속적으로 신용이 손상된 금융자산에 대해서는 이자수익은 해당 금융자산의 상각후원가에 유효이자율을 적용하여 계산합니다. 만일 해당 자산이 더는 신용이 손상된 것으로 볼 수 없다면 총 장부금액에 유효이자율을 적용하여 이자수익을 계산합니다.

(19) 배당금

배당금은 연결회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

(20) 리스

1) 리스제공자

리스요소를 포함하는 계약의 약정일이나 변경유효일에 회사는 상대적 개별가격에 기초하여 각 리스요소에 계약대가를 배분합니다.

리스제공자로서 회사는 리스약정일에 리스가 금융리스인지 운용리스인지 판단합니다.

각 리스를 분류하기 위하여 회사는 리스가 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는지를 전반적으로 판단합니다. 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 리스이용자에게 이전하는 경우에는 리스를 금융리스로 분류하고, 그렇지 않은 경우에는 리스를 운용리스로 분류합니다. 이 평가 지표의 하나로 회사는 리스기간이 기초자산의 경제적 내용연수의 상당 부분을 차지하는지 고려합니다.

회사가 중간리스제공자인 경우에는 상위리스와 전대리스를 각각 회계처리합니다. 또한 전대리스의 분류는 기초자산이 아닌 상위리스에서 생기는 사용권자산에 따라 판단합니다. 상위리스가 인식 면제규정을 적용하는 단기리스에 해당하는 경우에는 전대리스를 운용리스로 분류합니다.

약정에 리스요소와 비리스요소가 모두 포함된 경우에 회사는 기업회계기준서 제1115호를 적용하여 계약 대가를 배분합니다.

연결회사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 연결재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

2) 리스이용자

연결회사는 다양한 사무실, 차량운반구 및 기계장치 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 3~8년의 고정기간으로 체결되지만 아래에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 연결회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 연결회사가 리스이용자인 부동산 리스의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

연결회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 경제적 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동 리스료
- 잔존가치보중에 따라 회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 연결회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 연결회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

연결회사는 증분차입이자율을 다음과 같이 산정합니다.

- 가능하다면 개별 리스이용자가 받은 최근 제3자 금융 이자율에 제3자 금융을 받은 이후 재무상태의 변경을 반영
- 국가, 통화, 담보, 보증과 같은 리스에 특정한 조정을 반영

개별 리스이용자가 리스와 비슷한 지급일정을 가진 분할상환 차입금 이자율을 쉽게 관측(최근의 금융 또는 시장 자료를 통해)할 수 있는 경우, 연결회사는 증분차입이자율을 산정할 때 그 이자율을 시작점으로 사용합니다.

연결회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다. 사용권자산의 장부금액이 영(0)으로 줄어드는 경우에는 재측정 금액을 당기손익으로 인식합니다.

각 리스료는 리스부채의 상황과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 연결회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 (reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

연결회사는 재무상태표에서 투자부동산의 정의를 충족하지 않는 사용권자산을 다른 자산과 구분하여 표시합니다.

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

3) 변동리스료

연결회사의 일부 기계장치 리스는 사용량에 비례하는 변동리스료 조건을 포함합니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 일부 기계장치의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 사용량에 비례하는 변동리스료는 기계장치가 사용되는 때 및 정산으로 인해 사용량이 확정되는 때에 당기손익으로 인식합니다.

4) 연장선택권 및 종료선택권

연결회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 차량운반구 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인과 연결회사가 협의하에 행사할 수 있습니다.

(21) 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 연결회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 주주에게 귀속되는 포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적 희석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적 희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

(22) 동일지배기업하의 사업결합

동일지배기업하의 사업결합거래에 대해서는 장부가액법을 적용하여 관련 자산·부채를 연결재무제표상의 장부금액으로 평가하고 있습니다. 한편, 사업결합거래의 대가와 인수대상 자산·부채 장부가액과의 차이는 기타자본잉여금으로 계상하고 있습니다.

(23) 복합금융상품

연결회사가 발행한 복합금융상품은 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환될 수 있는 전환사채, 종속기업의 지분상품으로 교환될 수 있는 교환사채 및 상환전환우선주입니다.

상기 전환사채, 교환사채 및 상환전환우선주의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 전환권, 교환권 및 상환권이 없는 금융부채의 공정가치로 인식되며, 자본요소는 복합금융상품 전체의

공정가치와 부채요소의 공정가치의 차이로 최초 인식하고, 이후 재측정하지 않습니다. 복합 금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와 자본요소의 최초 인식 금액에 비례하여 배분됩니다.

연결회사는 금융감독원 질의회신 "회제이-00094"에 의거하여 일부 전환권 및 교환권을 자본으로 인식했으며, 동 회계처리는 "주식회사 외부감사에 관한 법률" 제13조 제1항 제1호의 한국채택국제회계기준에 한하여 효력이 있습니다.

(24) 재무제표 승인

연결회사의 재무제표는 2022년 2월 10일자로 이사회에서 승인되었으며, 2022년 3월 29일 정기주주총회에서 승인되었습니다. 또한 주석 43에 기재한 재작성 연결재무제표는 2024년 3월 15일자로 이사회에서 승인되었습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

가. 종속기업

연결회사가 피투자기업에 대한 사실상의 지배력을 보유하고 있는지 여부는 연결회사가 피투자기업에 대한 관여로 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고 피투자기업에 대하여 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미치는 능력이 있는지에 대한 판단에 따라 결정됩니다.

나. 관계기업 및 공동기업

연결회사가 관계기업 및 공동기업에 대한 유의적인 영향력을 보유하고 있는지 여부는 연결회사가 피투자기업에 대하여 직접 또는 간접적으로 20% 이상의 의결권을 소유하고 있거나, 피투자기업의 이사회나 이에 준하는 의사결정기구에 참여하는지, 잠재적 의결권이 여기에 영향을 미치는지 등에 대한 판단에 따라 결정됩니다.

다. 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 19 참조).

라. 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 24 참조).

연결회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기 법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

마. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

바. 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 연결회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 연결회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다

사. 충당부채

연결회사는 보고기간말 현재 주석 2.바.(13)에서 설명하는 바와 같이 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거 경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

아. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 22 참조).

자. 기타장기종업원급여부채

기타장기종업원급여부채의 현재가치는 많은 가정을 사용하는 보험수리적 방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 23 참조).

차. 주식기준보상

연결회사는 주식결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 지분상품 부여일의 공정가치를 기준으로 측정하고 있으며, 공정가치는 지분상품 부여조건을 고려한 평가모형을 사용하여 추정합니다. 또한 회사는 현금결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 측정하며, 부채가 결제될 때 까지 매 보고기간 말과 결제일에 재추정합니다

카. 수익인식

고객에게 제공하는 포인트는 계약을 체결하지 않았다면 받을 수 없는 중요한 권리를 제공하므로 포인트를 제공하는 약속은 별도의 수행의무입니다. 거래가격은 제품과 포인트에 상대적 개별 판매가격에 따라 배분합니다. 경영진은 포인트의 개별 판매가격을 포인트가 상환될 때 부여되는 할인과 과거 경험에 기초한 상환 가능성에 근거하여 추정합니다. 제품의 개별 판매가격은 소매가격에 근거하여 추정합니다.

타. 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

사무실, 차량운반구 및 기계장치 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 연결회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

연결회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실, 차량운반구 및 기계장치 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 연결회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

파. 2021년도 중 COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있으며 이로 인해 연결회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할 수 있습니다.

연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 연결회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

하. 종속기업 및 관계기업 자산·부채의 공정가치 측정

사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채의 공정가치 측정은 평가기법의 선택 및 투입변수 등에 대한 경영진의 가정을 기반으로 이루어지고 있습니다.

4. 재무위험관리 :

가. 재무위험관리요소

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

(1) 시장위험

1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부 예금 및 차입금에 대한 이자율이 1.0%상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금 및 차입금에 대한 이자수익 및 이자비용으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전이익은 각각 16,731백만원 (전기: 6,040백만원), 8,883백만원(전기: 260백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

2) 가격위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 공정가치 측정 지분증권의 가격이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 세전공정가치 측정 지분증권 평가손익 및 세전기타포괄손익은 58,352백만원(전기 : 29,365백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

연결회사의 투자금융상품이 당기손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 10에서 설명하고 있습니다.

3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

보고기간말 현재 외환 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융자산·부채의 원화환산기준액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	USD	JPY	CNY	EUR	GBP	NZD	HKD
<금융자산>							
현금및현금성자산	357,355,166	8,119,251	6,773,798	2,956,803	-	-	-
단기금융상품	4,558,209	-	-	-	-	-	-
매출채권	17,813,455	801,304	5,631,224	1,355,603	16,003	5	129,975
기타금융자산	173,153	87	-	58,392	-	-	-
금융자산 계	379,899,983	8,920,642	12,405,022	4,370,798	16,003	5	129,975
<금융부채>							
매입채무및기타채무	21,948,646	112,904	876,375	-	-	-	-
차입금	345,735,846	-	-	-	-	-	-
기타금융부채	39,687	-	-	-	-	-	-
금융부채 계	367,724,179	112,904	876,375	-	-	-	-

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 연결회사의 당기 세전이익은 1,851백만원(전기: 20,649백만원)만큼 증가 또는 감소할 것이며, 당기 해외 사업장 재무제표의 환산 위험은 포함하지 않았습니다.

(2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

1) 위험관리

연결회사는 신용위험을 관리합니다. 은행 및 금융기관의 경우 우량신용등급을 보유한 곳과 거래합니다.

기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다.

연결회사의 신용위험의 개별 고객, 산업, 지역 등에 대한 유의적인 집중은 없습니다.

연결회사가 보유하는 채무상품은 모두 낮은 신용위험의 상품에 해당합니다.

2) 신용보강

일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 또는 신용장 등의 신용보강을 제공받고 있습니다.

3) 금융자산의 손상

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 주요 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
- 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

- 비금융업

매출채권

연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당기말의 손실충당금은 다음과 같습니다. 기대신용손실에는 미래전망정보가 포함됩니다.

(단위: 천원)

구 분	정상채권	3개월 이내 연체	6개월 이내 연체	9개월 이내 연체	9개월 이후	합 계
매출채권						
기대 손실률	0.15%	5.42%	41.35%	90.51%	99.95%	1.99%
총 장부금액	386,511,279	12,060,056	1,236,260	617,006	5,764,157	406,188,758
손실충당금	(587,269)	(653,823)	(511,135)	(558,442)	(5,761,098)	(8,071,767)

매출채권은 회수를 더 이상 합리적으로 예상할 수 없는 경우 제각됩니다. 회수를 더 이상 합리적으로 예상할 수 없는 지표에는 연결회사와의 채무조정에 응하지 않는 경우, 120일 이상 계약상 현금흐름을 지급하지 않는 경우 등이 포함됩니다.

매출채권에 대한 손상은 손익계산서상 대손상각비로 순액 표시되고 있습니다. 제각된 금액의 후속적인 회수는 동일한 계정과목에 대한 차감으로 인식하고 있습니다.

당기 및 전기 중 매출채권에 대한 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초 손실충당금	5,972,692	5,183,577
연결범위 변동	1,342,138	(154,767)
당기 중 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	2,292,982	1,373,123
환입	(40,288)	-
제각	(240,807)	(454,778)
대체(계정재분류)	(1,304,909)	-
기타(환율변동효과)	49,959	25,537
기말 손실충당금	8,071,767	5,972,692

당기말 현재 매출채권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초 손실충당금	43,346,604	43,657,083
당기 중 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 손실충당금의 증가	289,381	188,154
기타(연결범위변동 및 환율변동효과 등)	(193,688)	(498,633)
기말 손실충당금	43,442,297	43,346,604

리스채권 이외의 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 금융상품은 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

당기 및 전기 중 손상과 관련하여 '대손상각비'로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
매출채권		
- 매출채권의 손실충당금 변동	2,292,982	1,373,123
기타 금융자산		
- 기타금융자산의 손실충당금 변동	289,381	188,154
기타 유동자산		
- 기타유동자산의 손실충당금 변동	974,551	1,381,279
합계	3,556,914	2,942,556

보고기간말 현재 신용위험에 대한 최대노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
현금및현금성자산	5,231,503,745	2,877,513,940
단기금융상품	1,573,559,403	694,068,762
매출채권	398,116,991	247,374,452
파생상품자산	352,072	311,606
당기손익-공정가치 측정 금융자산	457,391,203	255,815,480
기타유동금융자산	319,120,484	225,055,175
장기금융상품	10,139,221	10,173,823
기타비유동금융자산	144,002,402	121,290,880
합계	8,134,185,521	4,431,604,118

- 금융업

상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초 손실충당금	265,000	-
기타(연결범위변동 및 환율변동효과 등)	-	265,000
기말 손실충당금	265,000	265,000

당기 및 전기 중 손상과 관련하여 '대손상각비'로 당기손익에 인식된 금액은 없습니다.

보고기간말 현재 신용위험에 대한 최대노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
현금및현금성자산	94,196,275	16,802,652
예치금	247,755,309	19,829,318
당기손익-공정가치 측정 금융자산	495,952,345	382,695,264
기타금융자산	30,497,804	29,164,128
합계	868,401,733	448,491,362

(3) 유동성 위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

-비금융업

당기말과 전기말 현재 회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
매입채무및기타채무	1,231,203,784	-	-	1,231,203,784
장·단기차입금(주1)	959,328,496	399,049,404	501,100,815	1,859,478,715
기타유동금융부채	653,737,269	-	-	653,737,269
예수부채	384,150,428	-	-	384,150,428
단기리스부채	172,084,340	-	-	172,084,340
비유동매입채무및기타채무	-	5,636,742	58,071,758	63,708,500
기타비유동금융부채	-	269,488	42,740,855	43,010,343
장기리스부채	-	192,824,906	1,625,097,321	1,817,922,227
합계	3,400,504,317	597,780,540	2,227,010,749	6,225,295,606

(주1) 전환사채 및 교환사채의 경우 계약상 조기상환가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시하였습니다

(단위: 천원)

전기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
매입채무및기타채무	836,017,759	-	-	836,017,759
장·단기차입금(주1)	189,974,886	331,694,095	125,608,013	647,276,994
기타유동금융부채	33,858,774	-	-	33,858,774
예수부채	302,037,613	-	-	302,037,613
단기리스부채	79,811,920	-	-	79,811,920
비유동매입채무및기타채무	-	11,837,659	29,548,590	41,386,249
기타비유동금융부채	-	22,396,960	35,791,434	58,188,394
장기리스부채	-	72,360,819	255,157,330	327,518,149
합계	1,441,700,952	438,289,533	446,105,367	2,326,095,852

(주1) 전환사채 및 교환사채의 경우 계약상 조기상환가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시하였습니다

위의 분석에 포함된 비과생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액으로 이자를 포함한 금액입니다.

- 금융업

당기말 및 전기말 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
기타금융부채	49,080,391	-	-	49,080,391
예수부채	598,311,012	-	-	598,311,012
리스부채	2,376,818	4,030,871	5,097,584	11,505,273
합계	649,768,221	4,030,871	5,097,584	658,896,676

(단위: 천원)

전기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
기타금융부채	41,400,434	-	-	41,400,434
예수부채	377,849,116	-	-	377,849,116
리스부채	1,019,755	908,138	1,614,542	3,542,435
합계	420,269,305	908,138	1,614,542	422,791,985

나. 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
부 채	9,216,225,463	4,542,386,717
자 본	13,568,333,646	7,411,759,473
부채비율	67.92%	61.29%

다. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	658,628	163,394	495,234	33,550	461,684
미수금(주2)	59,935,423	33,302,645	26,632,778	-	26,632,778

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 자산 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금(주2)	59,961,197	33,327,244	26,633,953	-	26,633,953

(주1) 위탁매매에 대한 매출채권과 실적에 따른 위탁수수료 지급대상 금액을 상계하여 계상한 채권을 포함합니다.

(주2) 위탁매매 결제시점차이로 인한 매도/매수 대금을 상계하여 계상하였습니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	7,367,978	788,926	6,579,052	-	6,579,052
미수금(주2)	65,929,013	40,489,195	25,439,818	-	25,439,818

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 자산 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금(주2)	65,929,013	40,489,195	25,439,818	-	25,439,818

(주1) 미디어 렁사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 계상한 채권을 포함합니다.

(주2) 위탁매매 결제시점차이로 인한 매도/매수 대금을 상계하여 계상하였습니다.

5. 공정가치 :

가. 당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

나. 연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세개의 수준으로 분류합니다.

다. 연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 회사는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간종료일에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 연결회사의 금융자산의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 비금융업

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산(주5)	376,606	-	606,932,055	607,308,661
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주1,2,3,4)	1,166,653,584	-	52,509,120	1,219,162,704
파생상품자산	-	-	352,072	352,072
금융자산 계	1,167,030,190	-	659,793,247	1,826,823,437
<금융부채>				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	542,899,738	542,899,738
파생상품부채	-	-	11,912,104	11,912,104
금융부채 계	-	-	554,811,842	554,811,842

(주1) 당기 중 연결회사는 일본 콘텐츠 회사인 Kadokawa Corporation의 구주 474,000주를 추가 취득하였습니다.

(주2) 당기 중 연결회사는 (주)아씨오 구주 200,323주 중 70,000주를 매각하였습니다.

(주3) 당기 중 연결회사는 (주)식스샵 구주 50,764주 중 38,073주를 매각한 후 잔여 지분에 대해 관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주4) 당기 중 (주)크라프트(구, (주)블루홀)이 상장되어 수준3에서 수준1로 대체하였습니다.

(주5) 당기 중 연결회사는 (주)넵툰 유상증자 참여(7,515,336주) 및 전환권을 행사(464,900주)한 후 당기손익-공정가치 측정 금융자산에서 관계기업투자주식으로 재분류하였습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	66,735,464	61,741,122	309,247,819	437,724,405
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주1,2,3,4)	535,554,668	-	167,020,707	702,575,375
파생상품자산	-	-	311,606	311,606
금융자산 계	602,290,132	61,741,122	476,580,132	1,140,611,386
<금융부채>				
파생상품부채	-	-	37,806,238	37,806,238

(주1) 전기 중 연결회사는 (주)한진칼 주식을 전량 매도하였습니다.

(주2) 전기 중 연결회사는 일본 콘텐츠 회사인 Kadokawa Corporation의 구주 5,410,700주를 취득하였습니다.

(주3) 전기 중 연결회사는 (주)아씨오의 주주배정증자 미참여에 따른 지분율 변경으로 해당 주식을 종속기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주4) 전기 중 (주)바이브컴퍼니(구, (주)다음소프트)가 상장하여 수준3에서 수준1로 대체 하였습니다.

(2) 금융업

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	494,405,222	1,547,123	495,952,345
<금융부채>				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	17,748,459	17,748,459

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	382,695,264	3,929,251	386,624,515
<금융부채>				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	14,167,548	14,167,548

라. 가치평가기법 및 투입변수

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 연결회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

당기말 현재 연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2 와 수준 3으로 분류되는 금융상품의 공정가치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(1) 비금융업

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가방법	투입변수
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>				
복합금융상품	469,317,092	3	이항모형 등	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율 등
수익증권 및 펀드	137,614,963	3		
합계	606,932,055			
<기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산>				
비상장지분증권	52,509,120	3	DCF모형 등	할인율, 추정현금흐름 등
<당기손익-공정가치 측정 금융부채>				
조건부대가(주1)	542,899,738	3	DCF모형	추정현금흐름 등
<파생상품자산 및 파생상품부채>				
파생상품자산	352,072	3	이항모형 등	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율 등
파생상품부채	11,912,104			

(주1) ㈜라이온하트스튜디오 지분인수와 관련하여 특정기간동안 재무성과에 따른 지급할 부채 금액입니다.

(2) 금융업

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가방법	투입변수
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>				
투자자예탁금별도예치금(신탁)	494,405,222	2	시장접근법	이자율 등
수익증권	333,300	3	DCF모형	추정현금흐름 등
손해배상공동기금	1,213,823	3	원가접근법	-
합계	495,952,345			
<당기손익-공정가치 측정 금융부채>				
조건부대가	17,748,459	3	DCF모형	추정현금흐름 등

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정 및 민감도 분석

연결회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고 있으며, 이는 수준3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 민감도 분석 대상인 수준3으로 분류되는 각 상품별 투입변수의 변동(1% 가정)에 따른 세전손익효과 혹은 세전기타포괄손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

(1) 비금융업

(단위: 천원)

구분	당기	
	유리한 변동	불리한 변동
<금융자산>(주1)		
당기손익-공정가치 측정 금융자산	3,593,894	(3,419,237)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	650,277	(512,216)
금융자산 계	4,244,171	(3,931,453)

(주1) 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율을 1% 증가 또는 감소시키거나 기초자산의 변동성 등을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.

(2) 금융업

(단위: 천원)

구분	당기	
	유리한 변동	불리한 변동
<금융부채>		
당기손익-공정가치 측정 금융부채(주1)	699,294	(667,166)

(주1) 조건부대가는 관련된 주요 관측불가능한 투입변수인 대상회사의 자기자본비용을 1%만큼 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치를 산출하였습니다.

6. 영업부문 정보 :

가. 연결회사의 영업부문에 배분될 자원에 대해 의사결정을 하고 영업부문의 성과를 평가하기 위하여 최고영업의사결정자에게 보고되는 재무정보는 공시된 재무제표와 일치합니다.

나. 당기말 현재 영업부문별 주요 사업 및 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다. ① (주)

카카오 : 광고 및 플랫폼 기반 서비스제공 사업 영위

② (주)카카오게임즈 : 게임 개발 및 퍼블리싱 등의 사업 영위

③ (주)카카오엔터테인먼트 : 연예기획 및 콘텐츠 제작/유통 등의 사업 영위

④ (주)카카오모빌리티 : 데이터베이스기반 정보 제공 사업 영위

⑤ (주)카카오페이 : 모바일 플랫폼 기반 금융 사업 영위

⑥ Kakao Piccoma Corp. : 플랫폼 제공 및 웹툰 공급 사업 영위

⑦ Kakao G Corp. : 블록체인 사업 투자 및 기술 개발 사업 영위

⑧ 기타 : 응용 소프트웨어 개발 및 공급업 등

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	(주)카카오(주1)	(주)카카오게임즈	(주)카카오엔터테인먼트 (구.(주)카카오페이지)(주2)	(주)카카오모빌리티	(주)카카오페이(주3)
매출액	2,669,166,772	1,012,481,212	1,424,925,386	320,307,583	458,646,799
내부매출액	(290,484,286)	(42,195,833)	(161,399,183)	(6,566,689)	(126,664,364)
순매출액	2,378,682,486	970,285,379	1,263,526,203	313,740,894	331,982,435
부문 세전이익	719,820,556	722,077,408	59,290,204	4,024,532	(25,951,155)
부문 당기순이익	619,109,746	520,158,065	38,525,100	27,077,877	(33,863,310)
부문 자산총액	10,029,502,863	4,304,187,179	3,711,659,261	1,087,969,974	3,432,708,944
부문 부채총액	3,490,165,362	1,883,696,622	1,561,324,348	254,538,117	1,637,071,183
부문 감가상각비	137,748,138	11,228,896	22,020,967	21,396,718	13,379,825
부문 무형자산상각비	16,331,384	23,156,412	84,923,041	1,759,660	6,249,731

(주1) 합병 이전 카카오커머스의 실적을 합산하여 산출하였습니다.

(주2) 합병 이전 카카오M의 실적을 합산하여 산출하였습니다.

(주3) 금융업매출 63,851 백만원이 포함되어 있습니다.

구분	Kakao Piccoma Corp. (구. KAKAO JAPAN Corp.)	Kakao G Corp.	기타	연결조정	합계
매출액	461,116,752	130,202,515	609,069,395	(1,175,403,533)	5,910,512,881
내부매출액	(2,260,032)	(46,848,887)	(498,984,259)	1,175,403,533	-
순매출액	458,856,720	83,353,628	110,085,136	-	5,910,512,881
부문 세전이익	45,774,824	89,073,330	527,874,399	144,676,996	2,286,661,094
부문 당기순이익	48,443,546	56,676,813	464,511,013	(100,154,655)	1,640,484,195
부문 자산총액	845,168,646	139,533,471	1,736,551,580	(2,502,722,810)	22,784,559,108
부문 부채총액	123,213,687	55,818,669	469,651,951	(259,254,475)	9,216,225,464
부문 감가상각비	3,754,937	1,271,971	18,482,971	(1,404,659)	227,879,764
부문 무형자산상각비	148,289	35,777	2,598,801	160,242	135,363,337

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	㈜카카오(주1)	㈜카카오게임즈	㈜카카오엔터테인먼트 (구.㈜카카오페이지)(주2)	㈜카카오모빌리티	㈜카카오페이(주3)
매출액	2,352,728,566	495,521,347	823,777,995	194,671,015	284,370,769
내부매출액	(271,086,862)	(29,775,934)	(119,180,053)	(133,489)	(84,694,697)
순매출액	2,081,641,704	465,745,413	704,597,942	194,537,526	199,676,072
부문 세전이익	124,557,354	77,932,299	35,426,798	(37,157,192)	(25,767,899)
부문 당기순이익	2,879,141	67,507,497	18,379,561	(37,157,192)	(25,050,768)
부문 자산총액	9,069,010,534	1,309,546,869	1,632,557,230	322,640,739	1,207,982,676
부문 부채총액	3,244,807,116	284,166,549	516,125,121	140,966,987	1,003,847,247
부문 감가상각비	107,723,664	9,051,547	15,385,397	6,788,855	7,608,325
부문 무형자산상각비	27,471,881	9,073,210	41,761,946	2,514,633	4,758,829

(주1) 당기와의 비교가능성을 위해 ㈜카카오커머스의 실적을 합산하여 산출하였습니다.

(주2) 전기 ㈜카카오M 과 ㈜카카오페이지를 합산하여 산출하였습니다.

(주3) 금융업에서 발생한 매출 40,425 백만원이 포함되어 있습니다.

구분	Kakao Piccoma Corp. (구. KAKAO JAPAN Corp.)	Kakao G Corp.	기타	연결조정	합계
매출액	253,202,308	1,088,197	287,153,145	(621,120,848)	4,071,392,494
내부매출액	(1,933,950)	(387)	(114,315,476)	621,120,848	-
순매출액	251,268,358	1,087,810	172,837,669	-	4,071,392,494
부문 세전이익	5,719,354	(21,662,790)	13,924,503	235,963,058	408,935,485
부문 당기순이익	13,078,263	(26,268,648)	359,930	155,251,121	168,978,905
부문 자산총액	176,379,856	90,636,419	992,812,899	(2,847,421,031)	11,954,146,191
부문 부채총액	79,611,967	120,454,318	341,014,509	(1,188,607,097)	4,542,386,717
부문 감가상각비	2,730,666	997,181	21,679,534	(360,183)	171,604,986
부문 무형자산상각비	-	12,572	1,520,095	3,628,648	90,741,814

다. 지역별 정보

당기 및 전기 중 연결회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 당기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 대부분의 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

당기 국내를 제외한 연결회사의 지역별 매출 정보는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

지역	북미	아시아	유럽	일본	중국	총합계
매출액	32,612,250	88,575,777	38,834,241	460,231,898	12,168,339	632,422,505

라. 당기 및 전기에 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

소계	11,912,104	37,806,238
합계	4,199,384,603	1,906,976,048

(주1) 연결회사는 보고기간말 현재 만기가 존재하는 조합 등과 관련하여 지배지분에 해당되지 않는 지분에 대해 금융부채 30,085백만원(전기말 49,918백만원)을 인식하였습니다.

(2) 금융상품 범주별 순손익

1) 당기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<금융자산>						
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	35,084,750	41,752	17,834,207	-	66,464
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	368,152,263	-	-	20,743,852	-	-
상각후원가 측정 금융자산 및 기타금융자산	-	-	36,847,215	-	(2,089,197)	29,799,960
파생상품자산	-	(6,685,541)	-	-	-	-
<금융부채>						
상각후원가 측정 금융부채 및 기타금융부채	-	-	(15,469,428)	-	9,361	(29,472,679)
파생상품부채	-	(44,401,778)	-	-	-	-

2) 전기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<금융자산>						
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	123,576,952	-	1,553,438	-	(46,474)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	157,537,445	(249,953)	-	12,822,456	-	-
상각후원가 측정 금융자산 및 기타금융자산	-	-	21,673,918	-	(2,708,982)	(20,345,590)
파생상품자산	-	(799,986)	-	-	-	-
<금융부채>						
상각후원가 측정 금융부채 및 기타금융부채	-	-	(10,384,175)	-	-	24,776,572
파생상품부채	-	(4,230,226)	-	-	-	-

나. 금융업

(1) 당기말 및 전기말 현재 연결회사의 금융자산·부채의 분류 내역은 다음과 같습니다.

1) 금융자산

(단위: 천원)

재무상태표 상 자산	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	495,952,345	386,624,515
상각후원가 측정 금융자산		
현금및현금성자산	94,196,275	16,802,652
예치금	247,755,309	19,829,318
기타금융자산	30,497,804	29,164,128
소계	372,449,388	65,796,098
합계	868,401,733	452,420,613

2) 금융부채

(단위: 천원)

재무상태표 상 부채	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융부채	17,748,459	14,167,548
상각후원가 측정 금융부채		
예수부채	598,311,012	377,849,116
기타금융부채	31,331,932	27,232,886
소계	629,642,944	405,082,002
합계	647,391,403	419,249,550

(2) 금융상품 범주별 순손익

1) 당기

(단위: 천원)

구분	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	외환손익
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,430,471	3,203,272	2,524,280	16,155
상각후원가 측정 금융자산		133,427		
파생상품자산	(39,109)	-	-	-
<금융부채>				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	(3,580,911)	-	-	-
상각후원가 측정 금융부채 및 기타금융부채	-	(3,240,635)	-	(4,772)

2) 전기

(단위: 천원)

구분	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	외환손익
<금융자산>			
당기손익-공정가치 측정 금융자산	3,562,581	1,355,852	2,132
상각후원가 측정 금융자산	-	264,219	-
<금융부채>			
상각후원가 측정 금융부채 및 기타금융부채	-	(3,583,139)	(852)

8. 현금및현금성자산, 장단기금융상품 및 사용제한 금융상품 :

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 요구불예금 및 취득일 현재 확정된 금액의 현금으로 전환이 용이하고, 가치변동의 위험이 경미한 매우 유동적인 단기 투자자산으로 구성되어 있습니다.

가. 비금융업

(1) 연결회사의 당기말 및 전기말 현재 현금및현금성자산 및 장단기금융상품의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
은행예금 및 보유현금 등	5,231,503,745	2,877,513,940
단기금융상품(주1)	1,573,559,403	694,068,762
장기금융상품 - 정기에금 등	10,139,221	10,173,823
합계	6,815,202,369	3,581,756,525

(주1) 사용제한 예금 및 지급보증과 관련한 사항은 주석 38을 참고하시기 바랍니다.

종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 5,359백만원이 담보로 제공되어 있습니다(주석 38 참조).

나. 금융업

(1) 당기말 및 전기말 현재 현금및예치금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
현금및현금성자산	94,196,275	16,802,652
일반상품예치금(예금)	124,000,000	2,000,000
투자자예탁금별도예치금(예금)	121,232,009	16,000,000
장내파생상품거래예치금	-	50,000
당좌개설보증금	2,000	2,000
기타예치금	2,521,300	1,777,234
기타	-	84
합계	341,951,584	36,631,970

(2) 당기말 및 전기말 현재 사용이 제한된 예치금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
정기예금	4,000,000	2,000,000
장내파생상품거래예치금	-	50,000
당좌개설보증금	2,000	2,000
외화투자자예탁금별도예치금(예금)	32,009	-
투자자예탁금별도예치금(예금)	121,200,000	-
기타예치금	2,500,000	-
합 계	127,734,009	2,052,000

(3) 당기말 및 전기말 현재 관련 법규에 의해 적립한 금융상품 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	구분	당기말	전기말	비고
예치금	투자자예탁금별도예치금(예금)(주1)	121,200,000	16,000,000	고객예탁금의 별도예치
	기타예치금	2,500,000	1,777,234	거래소 증권시장 증거금
당기손익-공정가치측정 금융자산	투자자예탁금별도예치금(신탁)(주1)	494,405,222	382,695,264	고객예탁금의 별도예치
	손해배상공동기금(주2)	1,213,822	1,089,591	거래소 및 예탁결제원
	합계	619,319,044	401,562,089	

(주1) 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여 한국증권금융(주)에 예금 및 신탁의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.

(주2) 손해배상공동기금(거래소 및 예탁결제원)은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제394조 및 제303조에 따라 증권시장에서의 매매 거래에 따른 채무의 불이행으로 인하여 발생하는 손해를 증권회사가 공동으로 배상하기 위하여 한국거래소의 회원관리규정 및 한국예탁결제원의 증권 등 결제업무규정에 따라 일정금액을 한국거래소 및 한국예탁결제원에 적립한 것입니다.

9. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

10. 금융자산 :

가. 비금융업

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 파생상품자산

1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 파생상품자산 내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>		
비유동항목		
수익증권 및 펀드	127,563,691	83,651,301
상장주식	371,925	66,698,229
복합금융상품	174,313,209	152,872,128
소계	302,248,825	303,221,658
유동항목		
수익증권 및 펀드	10,051,273	31,875,262
상장주식	4,681	37,235
복합금융상품	295,003,882	102,590,250
소계	305,059,836	134,502,747
합계	607,308,661	437,724,405
<파생상품자산>		
파생상품자산	352,072	311,606

2) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기손익-공정가치 측정 금융자산 관련 손익	53,027,173	125,083,916
파생상품자산 관련 손익	(6,685,541)	(799,986)

(2) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

1) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
비유동항목		
상장주식	1,166,653,584	535,554,668
(주)에프엔씨엔터테인먼트	5,297,500	3,822,000
SK텔레콤(주)(주2)	222,711,597	301,455,560
SK스퀘어(주)(주2)	165,111,037	-
Kadokawa Corporation	363,395,440	213,625,458
(주)액션스퀘어	6,210	1,650
(주)바이브컴퍼니	26,800,000	16,650,000
(주)크래프톤(구.(주)블루홀)(주3)	383,331,800	-
비상장주식(주1)	52,509,120	167,020,707
합계	1,219,162,704	702,575,375

(주1) 비상장주식의 세부구성 내역은 주석 5를 참고하시기 바랍니다.

(주2) 당기 중 SK텔레콤(주)로부터 인적분할되어 설립된 SK스퀘어(주) 주식 2,486,612주를 취득하였습니다.

(주3) 당기 중 상장하여 상장주식으로 대체하였습니다.

2) 당기 및 전기 손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구분	당기(주1)	전기(주2)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 관련 손익(주1,2)	20,743,852	12,572,503

(주1) 당기말 보유한 지분상품의 배당금수익 20,744백만원을 당기손익으로 인식하였습니다.

(주2) 전기말 보유한 지분상품의 배당금수익 12,666백만원과 전기 중 주식을 전량 매도한 (주)한진칼의 배당금 수익 및 처분 부대비용 각각 156백만원, 249백만원을 당기손익으로 인식하였습니다.

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(3) 매출채권, 기타유동금융자산 및 기타비유동금융자산

1) 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
매출채권	406,188,758	253,347,144
손실충당금(주석 4 참조)	(8,071,767)	(5,972,692)
매출채권(순액)	398,116,991	247,374,452

연결회사가 보유하고 있는 담보는 없습니다.

2) 기타유동금융자산, 기타비유동금융자산 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동금융자산>		
미수금	264,619,630	226,521,103
미수수익	10,837,049	3,811,525
단기대여금	44,479,960	2,781,097
주주·임원·종업원단기대여금	-	19,519
보증금	7,566,626	2,466,979
기타	2,437,217	146,491
소계	329,940,482	235,746,714
<기타비유동금융자산>		
장기미수금	42,332,349	42,332,349
장기미수수익	-	955,356
장기대여금	2,664,514	25,378,454
보증금	129,785,282	84,683,717
주주·임원·종업원장기대여금	-	156,981
기타	1,842,557	439,088
소계	176,624,702	153,945,945
합계	506,565,184	389,692,659
손실충당금(주석 4 참조)	(43,442,297)	(43,346,604)
순장부금액	463,122,887	346,346,055

나. 금융업

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>		
지분증권	333,300	2,839,660
기타(일반신탁 등)	495,619,045	383,784,855
합계	495,952,345	386,624,515

2) 당기 및 전기 손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기손익-공정가치 측정 금융자산 관련 손익	7,174,178	4,920,565

(2) 기타금융자산

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타금융자산>		
미수금	26,905,955	26,317,815
미수수익	763,158	340,088
보증금	3,093,691	2,771,225
합계	30,762,804	29,429,128
손실충당금(주석 4 참조)	(265,000)	(265,000)
순장부금액	30,497,804	29,164,128

11. 계약자산과 계약부채 :

가. 연결회사가 인식하고 있는 고객과의 계약과 관련하여 인식한 계약체결증분원가(기타유동자산 및 기타비유동자산), 계약이행원가(기타유동자산 및 기타비유동자산), 계약자산(기타유동자산) 및 계약부채(기타유동부채 및 기타비유동부채)는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
계약자산	13,789,091	11,353,728
계약체결증분원가	5,808,472	5,056,185
계약이행원가	196,070	10,652,551
계약부채	334,948,888	326,634,800
환불부채	693,979	-

나. 계약이행원가와 계약부채의 유의적인 변동

계약이행원가는 당기 중 플랫폼 개발과 관련된 계약이행원가 비용으로 대체되면서 감소 하였으며, 계약부채는 유상플랫폼 재화 등에 대한 이연수익 소진으로 일부 감소하였으나 웹툰, 웹소설 등 콘텐츠와 관련된 거래와 영상 제작 등과 관련된 계약으로 인하여 증가하였습니다.

다. 계약자산 및 계약부채에 대해 인식한 비용 및 수익

전기에서 이월된 계약자산 및 계약부채와 관련하여 당기에 비용 및 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
전기말의 계약자산 잔액 중 당기에 인식한 비용		
계약체결증분원가	5,051,887	6,823,626
계약이행원가 - 플랫폼	10,652,551	68,474
합계	15,704,438	6,892,100
전기말의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익		
계약부채	274,125,262	197,878,571

라. 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
수익의 인식시점		
한 시점에 인식	2,968,679,480	2,241,334,530
기간에 걸쳐 인식	2,941,833,401	1,830,057,964
합계	5,910,512,881	4,071,392,494

12. 매입채무및기타채무 :

당기말과 전기말 현재 연결회사의 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<매입채무및기타채무>		
매입채무	69,747,961	37,652,528
미지급금	614,204,064	794,759,306
예수보증금	4,132,881	3,570,937
소계	688,084,906	835,982,771
<비유동매입채무및기타채무>		
장기미지급금	63,664,697	40,669,034
예수보증금	43,000	213,000
소계	63,707,697	40,882,034
합계	751,792,603	876,864,805

13. 기타금융부채 :

당기말과 전기말 현재 연결회사의 기타금융부채의 내역은 다음과 같습니다.

가. 비금융업

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동금융부채>		
미지급비용	110,732,087	33,758,774
임대보증금	105,444	100,000
당기손익-공정가치 측정 금융부채	542,899,738	-
소계	653,737,269	33,858,774
<예수부채>		
예수부채	384,150,428	302,037,613
<기타비유동금융부채>		
장기미지급비용	43,010,343	58,188,394
합계	1,080,898,040	394,084,781

나. 금융업

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타금융부채>		
미지급비용	2,195,238	1,793,067
미지급금	29,136,694	25,439,818
당기손익-공정가치 측정 금융부채	17,748,459	14,167,548
소계	49,080,391	41,400,433
<예수부채>		
예수부채	598,311,012	377,849,116
합계	647,391,403	419,249,549

14. 기타자산 및 기타부채 :

가. 비금융업

(1) 당기말과 전기말 현재 연결회사의 기타자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동자산>		
선급금	89,253,514	179,583,101
선급비용	78,944,508	48,028,011
부가세대급금	7,743,815	2,290,058
선급법인세	5,590,993	2,433,152
기타	1,141,096	200,680
소계	182,673,926	232,535,002
<기타비유동자산>		
장기선급금	326,361,083	154,447,179
장기선급비용	12,668,412	11,847,243
기타	142,800	192,500
소계	339,172,295	166,486,922
합계	521,846,221	399,021,924

(2) 당기말과 전기말 현재 연결회사의 기타부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동부채>		
선수금	1,303,758,997	989,490,629
선수수익	75,821,317	150,140,128
예수금	124,465,671	67,880,442
부가세예수금	89,900,187	55,876,101
정부보조금	262,331	4,698
미지급비용-단기종업원급여부채	153,687,343	112,002,341
소계	1,747,895,846	1,375,394,339
<기타비유동부채>		
장기선수금	27,966,765	14,252,363
장기종업원급여부채	2,522,313	13,073,480
기타	4,562	3,004,637
소계	30,493,640	30,330,480
합계	1,778,389,486	1,405,724,819

나. 금융업

(1) 당기말 및 전기말 현재 연결회사의 기타자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타자산>		
선급금	39,825,419	5,480,833
선급비용	909,528	303,580
부가세대급금	31,707	28,067
합계	40,766,654	5,812,480

(2) 당기말 및 전기말 현재 연결회사의 기타부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타부채>		
선수수익	112,558	21,760
예수금	3,182,491	2,413,117
부가세예수금	1,371,771	816,030
미지급비용-단기종업원급여부채	9,384,697	4,062,541
합계	14,051,517	7,313,448

15. 재고자산 :

(1) 보고기간 종료일 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
상품	56,223,741	47,195,310
상품평가충당금	(3,942,892)	(11,133,224)
제품	7,076,205	1,191,494
제품평가충당금	(489,250)	(461,825)
원재료	29,437,216	9,317,023
원재료 평가충당금	(3,572,112)	(379,172)
기타	7,074,945	83,991
합계	91,807,853	45,813,597

비용으로 인식되어 '영업비용'에 포함된 재고자산의 원가는 328,216백만원(전기: 286,045백만원) 입니다.

당기 연결회사는 비경상적으로 발생한 재고자산 평가손실 2,529백만원을 영업외비용으로 인식하였습니다. 당기 순실현가능가치 등에 따른 재고자산평가손실 금액 5,607백만원(전기: 2,930백만원)은 연결포괄손익계산서'영업비용'에 포함되어 있습니다.

16. 관계기업 및 공동기업 투자 :

가. 당기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	소재지	당기말			전기말
		지분율	취득원가	장부금액	장부금액
<관계기업>					
㈜애드크레딧(주3)	한국	17.7%	300,000	30,305	138,059
TAPAS MEDIA, INC.(주8)	미국	-	-	-	10,906,741
다음청년창업투자조합(주12,17)	한국	39.5%	1,185,771	-	5,275,898
두나무㈜(주3,6)	한국	15.3%	180,480,104	514,248,635	73,847,550
씨엔티테크㈜(주3)	한국	18.0%	5,000,783	5,417,657	4,580,633
㈜한국신용데이터	한국	24.1%	4,256,412	1,678,118	3,283,893
농업회사법인 만나씨에이㈜	한국	22.3%	10,000,000	1,090,326	2,354,001
㈜레프트라이트(주5)	한국	-	-	-	67,303
㈜럭스로보(주3,6)	한국	6.8%	3,384,858	3,602,157	5,236,199
㈜텔레오코리아(주3)	한국	9.0%	2,999,936	2,999,936	2,999,936
㈜스켈터랩스(주3)	한국	11.4%	2,500,507	1,446,952	2,630,362
㈜도록	한국	20.5%	2,499,989	201,302	482,415
㈜디지소닉(주3)	한국	10.3%	100,000	164,861	103,983
㈜디앤씨미디어	한국	23.3%	33,788,582	41,494,604	38,210,630
케이큐브 NEO 펀드(주3)	한국	15.6%	2,520,000	1,731,567	2,081,417
㈜이노시그널(주3)	한국	14.5%	100,000	188,565	163,616
클레어㈜(주3)	한국	2.5%	500,000	297,290	351,293
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주3)	한국	19.7%	15,000,000	18,721,554	12,358,084
ADSOTA CORP(주18)	베트남	-	-	-	656,078
㈜야나두(주3)	한국	18.7%	5,841,825	3,043,679	3,175,176
㈜나우버스킹(주5)	한국	-	-	-	2,156,198
㈜라인웍스	한국	28.4%	2,999,996	3,071,436	3,255,220
CHEQUER GLOBAL, INC.(주3,12)	미국	16.7%	400,000	-	191,222
㈜와이어트(구, ㈜하시스)	한국	24.2%	17,729,213	20,052,517	17,709,396
㈜마이셀럽스(주3)	한국	14.2%	5,000,000	-	5,000,000
대원씨아이㈜(주3)	한국	19.8%	15,048,165	9,779,560	8,733,000
㈜학산문화사(주3)	한국	19.8%	14,652,978	10,594,566	8,923,000
㈜피플펀드컴퍼니(주3)	한국	9.6%	5,835,692	254,589	4,731,949
㈜서울미디어코믹스	한국	22.2%	10,000,008	6,763,649	7,031,000
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	영국	27.3%	1,017,542	1,118,175	1,005,353
(유)이미메이션문화산업전문회사(주12)	한국	20.0%	3,817	-	550
㈜타이드스퀘어(주12)	한국	28.9%	26,464,484	-	10,510,118
㈜이지고	한국	20.0%	100,000	93,305	95,317
㈜지앤지엔터프라이즈(주3)	한국	11.5%	2,924,190	4,173,607	4,264,863
㈜카카오뱅크	한국	27.3%	788,747,738	1,540,064,933	940,889,114
㈜325이앤씨	한국	40.0%	2,400,000	2,005,523	2,137,562
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주2)	한국	33.3%	7,500,000	6,973,148	4,698,093
㈜이담엔터테인먼트	한국	40.0%	11,000,000	12,097,679	11,526,426

대영채비(주)(주3)	한국	12.3%	7,499,991	7,499,991	7,499,991
주오션드라이브스튜디오(주2)	한국	30.3%	19,501,469	11,852,083	7,107,300
주소셜빈(주3)	한국	2.4%	999,261	135,552	356,132
주더즌(주2,3)	한국	9.9%	546,532	1,199,436	695,466
주슈퍼코믹스스튜디오	한국	20.0%	2,000,000	1,707,926	1,892,574
주스테이지파이브(주2)	한국	45.5%	100,018,564	91,472,747	91,660,247
주애드락애드버테인먼트(주3)	한국	12.8%	999,981	1,131,823	1,131,823
주세컨드다이버(주3)	한국	19.8%	9,999,600	8,728,104	9,523,223
주라이온하트스튜디오(주8)	한국	-	-	-	20,317,624
크로스픽처스(주8)	한국	-	-	-	5,880,000
주디지털모빌리티	한국	26.8%	2,499,667	2,994,380	2,555,832
주디보션푸드(주3)	한국	18.7%	3,000,000	3,000,000	3,000,000
주제이플	한국	37.4%	500,000	129,884	500,000
에이티유이스포츠킴로쓰1호사모투자 합자회사	한국	25.1%	5,499,190	5,499,190	5,499,190
에스앤티솔루션(주)	한국	20.0%	1,245,000	1,093,054	1,099,711
Radish Media. Inc(주8)	미국	-	-	-	30,971,792
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합(주2,3)	한국	19.4%	5,970,000	5,076,144	2,338,715
카카오그로스해킹펀드(주2,3)	한국	15.3%	12,800,000	12,557,057	3,187,890
Atwater Whip SPV, LP(주5)	미국	-	-	-	12,199,515
주키즈페이	한국	38.7%	501,984	45,984	501,984
주웨이투빗(주15)	한국	-	-	-	5,012,130
주로드스타즈	한국	27.6%	14,750	69,506	14,750
주테인스벨리	한국	32.5%	499,990	530,660	499,990
주제이슨그룹(주3)	한국	13.1%	29,996,543	29,396,214	29,996,543
주플래닛츠(주18)	한국	-	-	-	699,950
애니콜모빌리티(주)	한국	20.0%	1,000,000	1,018,268	1,004,450
주하이업엔터테인먼트(주2)	한국	40.0%	3,999,972	3,480,187	-
헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호(주2)	한국	29.8%	2,240,000	2,169,833	-
주법톤(주2,7)	한국	32.6%	272,845,106	296,892,658	-
주에프엠에드(주7,18)	한국	-	-	-	-
케어링(주2,3)	한국	17.6%	4,002,457	2,967,886	-
주머스트잇(주2,3)	한국	4.7%	9,992,472	7,926,363	-
주알피지게이트(주2)	한국	29.1%	500,036	415,940	-
주엔비티(주5)	한국	-	-	-	923,161
주애드엑스(주8)	한국	-	-	-	17,719,276
SHOH ENTERPRISE PTE. LTD(주10)	싱가포르	-	-	-	3,892,017
주식스샵(주6,11)	한국	-	-	-	1,385,000
주카카오스타일(주2,9)	한국	51.3%	173,437,185	163,381,911	-
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주2)	한국	48.2%	2,000,000	1,924,643	-
HongKong TXKP Limited(주13)	홍콩	49.0%	23,196,130	22,887,916	-
주뉴빌리티(주2,3)	한국	11.1%	1,999,985	1,435,282	-
주클레온(주2,3)	한국	12.7%	1,600,000	1,600,000	-
주리얼리티매직(주20)	한국	21.1%	5,555,557	5,327,668	-
주브로크신드리(주12,14)	한국	20.0%	99,734	-	-
주더앵컴퍼니(주2,3)	한국	10.0%	883,582	1,060,073	-
주오토노머스에이투지(주2,3)	한국	10.0%	6,500,022	6,933,354	-

(주)13마일(주5)	한국	-	-	-	-
(주)휴먼스케이프(주2)	한국	26.2%	17,028,325	20,399,584	-
(주)그립컴퍼니(주2)	한국	48.8%	179,999,520	179,999,520	-
메타버스엔터테인먼트(주)2	한국	40.0%	12,000,000	11,679,611	-
Atwater Capital Partners I, L.P. (주7)	미국	26.6%	233,249	709,425	-
(주)낭만크루(주19)	한국	20.0%	40,000	40,000	-
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합2호(주2)	한국	20.8%	800,000	787,722	-
(주)티앤케이팩토리(주13)	한국	34.9%	38,105,110	38,105,110	-
갤럭시(주2,3)	한국	5.9%	5,000,530	5,000,530	-
(주)리콘랩스(주2,3)	한국	2.2%	500,189	500,189	-
(주)이팩스(주2)	한국	42.5%	733,271	733,271	-
LOVO INC.(주2,3)	미국	18.4%	4,107,260	4,107,260	-
기타50개사(주4,6)	한국 등	1.4%~49.0%	50,542,239	25,951,968	22,381,796
소계			2,205,317,043	3,204,956,102	1,493,209,720
<공동기업>					
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.0%	1,071,990	181,925	175,596
(주)아산카카오메디컬데이터	한국	50.0%	5,000,000	4,269,308	4,500,402
(주)파이디지탈헬스케어	한국	50.0%	6,250,000	6,394,699	6,530,786
(유)우사방문화산업전문회사(주5)	한국	-	-	-	2,000
소계			12,321,990	10,845,932	11,208,784
합계			2,217,639,033	3,215,802,034	1,504,418,504

(주1) 관계기업 및 공동기업투자는 (주)디앤씨미디어, (주)네티즌, (주)카카오뱅크를 제외하고 모두 비상장주식입니다.

(주2) 당기 중 신규 및 추가취득 하였습니다.

(주3) 지분율이 20% 미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 종속기업인 카카오청년창업펀드 및 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드 등에서 출자한 소규모 회사들로, 지분율은 1.4%~49.0%이며 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업으로 분류하였습니다.

(주5) 당기 중 전액 처분하였습니다.

(주6) 당기 중 일부 처분하였습니다.

(주7) 당기 중 추가지분 취득으로 당기손익-공정가치 측정 금융상품에서 관계기업으로 편입되었습니다.

(주8) 당기 중 추가지분 취득으로 관계기업에서 종속기업으로 편입되었습니다.

(주9) 지분율이 50%를 초과하나, 관련된 약정등을 고려하여 유의적인 영향력만을 보유하는 것으로 판단하였습니다.

(주10) 당기 중 관계기업에서 당기손익-공정가치 측정 금융상품으로 대체되었습니다.

(주11) 당기 중 관계기업에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품으로 대체되었습니다.

(주12) 매출 부진 등으로 장부금액이 하락하여 지분법 중단하였습니다.

(주13) 당기 중 종속기업에서 관계기업으로 대체되었습니다.

(주14) 당기 중 (주)웨이투빗이 (주)프렌즈게임즈에 합병됨에 따라 관계기업으로 포함되었습니다.

(주15) 당기 중 (주)프렌즈게임즈에 합병되었습니다.

(주16) 당기 중 (주)애드엑스가 종속기업으로 편입됨에 따라 관계기업으로 포함되었습니다.

(주17) 당기 중 제5,6차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다

(주18) 당기 중 (주)티앤케이팩토리가 종속기업에서 관계기업으로 대체됨에 따라 연결회사의 관계기업에서 제외되었습니다.

(주19) 당기 중 (주)글라인이 종속기업으로 편입됨에 따라 관계기업으로 포함되었습니다.

(주20) 당기 중 추가취득으로 인해 유의적인 영향력을 취득하여 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품에서 관계기업으로 대체되었습니다.

나. 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	금액									
	기초	연결범위 변동	취득	처분	손상	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동 (주1)	당기말
<관계기업>										
㈜애드크레딧	138,059	-	-	-	-	-	(107,754)	-	-	30,305
TAPAS MEDIA, INC.(주9)	10,906,741	(10,361,395)	-	-	-	-	(481,018)	(64,328)	-	-
다음장년창업투자조합(주6.7)	5,275,898	-	-	(8,656,127)	-	-	3,376,177	4,052	-	-
두나무㈜(주5.6)	73,847,550	-	-	(124,301,164)	-	-	488,937,571	2,513,376	73,251,302	514,248,635
씨엔티테크㈜	4,580,633	-	-	-	-	-	895,184	(58,160)	-	5,417,657
㈜한국산용데이터	3,283,893	-	-	-	-	-	(4,220,596)	-	2,614,821	1,678,118
농업회사법인 만나씨이에이㈜	2,354,001	-	-	-	-	-	(1,500,427)	-	236,752	1,090,326
㈜레프트라이트(주4,19)	67,303	-	-	(30,105)	(32,182)	-	(4,648)	(368)	-	-
㈜엑스로보(주5)	5,236,199	-	-	(894,092)	-	-	(649,359)	(3)	(90,588)	3,602,157
㈜탈레오코리아	2,999,936	-	-	-	-	-	-	-	-	2,999,936
㈜스컬터랩스	2,630,362	-	-	-	-	-	(2,129,207)	2,336	943,461	1,446,952
㈜토록	482,415	-	-	-	-	-	(393,606)	-	112,493	201,302
㈜디지털소닉	103,983	-	-	-	-	-	(381,960)	(246)	443,084	164,861
㈜디앤씨미디어	38,210,630	-	-	-	-	-	3,033,470	250,504	-	41,494,604
케이큐브 NEO 펀드	2,081,417	-	-	-	-	-	(349,983)	133	-	1,731,567
㈜이노시그널	163,616	-	-	-	-	-	24,949	-	-	188,565
클레어㈜	351,293	-	-	-	-	-	(200,233)	-	146,230	297,290
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	12,358,084	-	-	-	-	-	6,253,729	109,741	-	18,721,554
ADSOTA CORP(주16)	656,078	(677,187)	-	-	-	-	(6,667)	27,776	-	-
㈜야나두	3,175,176	-	-	-	-	-	(3,227,809)	403	3,095,909	3,043,679
㈜나우버스킹(주4)	2,156,198	-	-	(2,156,198)	-	-	-	-	-	-
㈜라인웍스	3,255,220	-	-	-	-	-	(183,784)	-	-	3,071,436
CHEQUER GLOBAL, INC.	191,222	-	-	-	-	-	(221,879)	30,657	-	-
㈜와이어트(구, ㈜하시스)	17,709,396	-	-	-	-	-	2,258,880	(132,420)	216,661	20,052,517
㈜마이셀럽스	5,000,000	-	-	-	-	-	(5,000,000)	-	-	-
대원씨아이㈜(주20)	8,733,000	-	-	-	169,000	-	873,043	4,517	-	9,779,560
㈜학산문화사(주20)	8,923,000	-	-	-	875,249	-	514,675	281,642	-	10,594,566
㈜피플펀드컴퍼니	4,731,949	-	-	-	-	-	(5,587,227)	-	1,109,867	254,589
㈜서홀미디어코믹스(주19)	7,031,000	-	-	-	(883,000)	-	615,649	-	-	6,763,649
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	1,005,353	-	-	-	-	-	115,798	(2,976)	-	1,118,175
(유)이미메이션문화산업전문회사	550	-	-	-	-	-	(550)	-	-	-
㈜다이드스퀘어	10,510,118	-	-	-	-	-	(11,299,281)	789,163	-	-
㈜이지고	95,317	-	-	-	-	-	(2,012)	-	-	93,305
㈜지앤지엔터프라이즈	4,264,863	-	-	-	-	-	(89,511)	(1,745)	-	4,173,607
㈜카카오뱅크	940,889,114	-	-	-	-	-	56,885,584	(10,531,907)	552,822,142	1,540,064,933
㈜325이앤씨	2,137,562	-	-	-	-	-	(132,039)	-	-	2,005,523
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주3)	4,698,093	-	2,500,000	-	-	-	(224,945)	-	-	6,973,148
㈜이담엔터테인먼트	11,526,426	-	-	-	-	-	571,253	-	-	12,097,679
대영채비㈜	7,499,991	-	-	-	-	-	-	-	-	7,499,991
㈜오션드라이브스튜디오(주3)	7,107,300	-	9,498,469	-	-	-	(4,753,686)	-	-	11,852,083
㈜소셜빈	356,132	-	-	-	-	-	(330,749)	-	110,169	135,552
㈜더존(주3)	695,466	-	51,532	-	-	-	452,438	-	-	1,199,436
㈜슈퍼코믹스튜디오	1,892,574	-	-	-	-	-	(184,648)	-	-	1,707,926
㈜스테이지파인(주3)	91,660,247	-	1,999,806	-	-	-	(1,303,169)	(12,927)	(871,210)	91,472,747
㈜애드락애드버테인먼트	1,131,823	-	-	-	-	-	-	-	-	1,131,823
㈜세컨드라이브	9,523,223	-	-	-	-	-	(802,491)	-	7,372	8,728,104

㈜라이온하트스튜디오(주9)	20,317,624	(705,344,011)	-	-	-	-	27,367,558	-	657,658,829	-
크로스픽처스(주9)	5,880,000	(6,250,351)	-	-	-	-	398,817	(28,466)	-	-
㈜디지털모빌리티	2,555,832	-	-	-	-	-	438,548	-	-	2,994,380
㈜보션푸드	3,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	3,000,000
㈜제이플	500,000	-	-	-	-	-	(370,116)	-	-	129,884
메이티유이스포즈그로스1호시모투자 합자회사	5,499,190	-	-	-	-	-	-	-	-	5,499,190
에스앤티솔루션(주)	1,099,711	-	-	-	-	-	(6,657)	-	-	1,093,054
Radish Media, Inc(주9)	30,971,792	(44,680,346)	16,459,311	-	-	-	(3,164,796)	414,039	-	-
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합(주3)	2,338,715	-	3,582,000	-	-	-	(855,920)	11,349	-	5,076,144
카카오그로스해킹펀드(주3)	3,187,890	-	9,600,000	-	-	-	(230,833)	-	-	12,557,057
Atwater Whip SPV, LP(주4)	12,199,515	-	-	(12,199,515)	-	-	-	-	-	-
㈜키즈페이(주19)	501,984	-	-	-	(27,100)	-	-	(428,900)	-	45,984
㈜웨이투빗(주13)	5,012,130	(6,708,051)	-	-	-	-	-	1,695,921	-	-
㈜로드스타즈	14,750	-	-	-	-	-	(76,341)	-	131,097	69,506
㈜데인스벨리	499,990	-	-	-	-	-	30,670	-	-	530,660
㈜제이슨그룹(주6)	29,996,543	-	-	(130,617)	-	-	(469,712)	-	-	29,396,214
㈜플래닛츠(주16)	699,950	(692,383)	-	-	-	-	67,447	(75,014)	-	-
애니콜모빌리티(주)	1,004,450	-	-	-	-	-	13,818	-	-	1,018,268
㈜하이업엔터테인먼트(주2)	-	-	3,999,972	-	-	-	-	(519,785)	-	3,480,187
헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호(주2)	-	-	2,240,000	-	-	-	-	(70,167)	-	2,169,833
㈜넵톤(주8)	-	-	193,519,902	-	-	79,325,204	(8,800,675)	33,249,019	(400,792)	296,892,658
㈜에프엠에드(주8,16)	-	(38,707)	-	-	-	20,000	19,154	(447)	-	-
케어링(주2)	-	-	4,002,457	-	-	-	-	(1,034,571)	-	2,967,886
㈜머스트잇(주2)	-	-	9,992,472	-	-	-	-	(2,066,109)	-	7,926,363
㈜알피지게이트(주2)	-	-	500,036	-	-	-	-	(84,096)	-	415,940
㈜엔비티(주4)	923,161	-	-	(923,161)	-	-	-	-	-	-
㈜에드엑스(주9)	17,719,276	(17,439,893)	-	-	-	-	(279,383)	-	-	-
SHOH ENTERPRISE PTE. LTD(주10)	3,892,017	-	-	-	-	(3,892,017)	-	-	-	-
㈜식스삼(주5,11)	1,385,000	-	-	(761,057)	-	(253,686)	(370,257)	-	-	-
㈜카카오스타일(주2)	-	-	173,437,185	-	-	-	(10,612,579)	557,305	-	163,381,911
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주2)	-	-	2,000,000	-	-	-	-	(75,357)	-	1,924,643
HongKong TXKP Limited(주15)	-	23,196,130	-	-	-	-	(1,457,361)	1,149,147	-	22,887,916
㈜뉴발리티(주2)	-	-	1,999,985	-	-	-	-	(564,703)	-	1,435,282
㈜클레온(주2)	-	-	1,600,000	-	-	-	-	-	-	1,600,000
㈜리얼리티매직(주18)	-	-	3,000,215	-	-	2,555,342	(227,889)	-	-	5,327,668
㈜브로크신드리(주14)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜더애플퍼니(주2)	-	-	883,582	-	-	-	176,491	-	-	1,060,073
㈜오토노머스메이투지(주2)	-	-	6,500,022	-	-	-	158,801	-	274,531	6,933,354
㈜13마일(주4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜휴먼스케이프(주2)	-	-	17,028,325	-	-	-	(1,076,812)	4,448,071	-	20,399,584
㈜그림컴퍼니(주2)	-	-	179,999,520	-	-	-	-	-	-	179,999,520
메타버스엔터테인먼트(주2)	-	-	12,000,000	-	-	-	-	(320,389)	-	11,679,611
Atwater Capital Partners I, L.P. (주3,8)	-	-	477,871	-	-	233,249	(11,339)	9,644	-	709,425
㈜남만크루(주17)	-	40,000	-	-	-	-	-	-	-	40,000
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합2호(주2)	-	-	800,000	-	-	-	-	(12,278)	-	787,722
㈜디엔케이팩토리(주15)	-	38,105,110	-	-	-	-	-	-	-	38,105,110
클릭스(주2)	-	-	5,000,530	-	-	-	-	-	-	5,000,530
㈜리온랩스(주2)	-	-	500,189	-	-	-	-	-	-	500,189
㈜이플렉스(주2)	-	-	733,271	-	-	-	-	-	-	733,271
LOVO INC.(주2)	-	-	4,107,260	-	-	-	-	-	-	4,107,260
기타(50개사)(주3,5,19)	22,381,796	-	6,698,344	(3,966,598)	(472,277)	(3,374,943)	(7,899,963)	(232,185)	12,817,794	25,951,968
소계	1,493,209,720	(730,851,084)	674,712,256	(154,018,634)	(370,310)	74,613,149	510,319,399	32,711,682	1,304,629,924	3,204,956,102
<공동기업>										
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	175,596	-	-	-	-	-	(24,787)	31,118	(2)	181,925
㈜아산카카오메디컬데이터	4,500,402	-	-	-	-	-	(231,094)	-	-	4,269,308
㈜파이디지털헬스케어	6,530,786	-	-	-	-	-	29,602	-	(165,689)	6,394,699

(유)우사방문화산업전문회사(주4)	2,000	-	-	(2,000)	-	-	-	-	-	-
소계	11,208,784	-	-	(2,000)	-	-	(226,279)	31,118	(165,691)	10,845,932
합계	1,504,418,504	(730,851,084)	674,712,256	(154,020,634)	(370,310)	74,613,149	510,093,120	32,742,800	1,304,464,233	3,215,802,034

- (주1) 당기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.
- (주2) 당기 중 신규 취득하였습니다.
- (주3) 당기 중 추가 취득하였습니다.
- (주4) 당기 중 처분하였습니다.
- (주5) 당기 중 일부 처분하였습니다.
- (주6) 당기 중 두나무㈜로부터 배당금수익 4,255백만원 및 ㈜제이슨그룹으로부터 배당금수익 131백만원, 다음청년창업투자조합으로부터 배당금수익 2,605백만원을 수령하여 관계기업투자주식의 장부금액에서 차감하였습니다.
- (주7) 당기 중 제5,6차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.
- (주8) 당기 중 추가취득으로 인해 유의적인 영향력을 취득하여 당기손익-공정가치 측정 금융상품에서 관계기업으로 대체되었습니다.
- (주9) 당기 중 추가취득으로 인해 지배력을 취득하여 관계기업에서 종속기업으로 대체되었습니다.
- (주10) 당기 중 관계기업에서 당기손익-공정가치 측정 금융상품으로 대체되었습니다.
- (주11) 당기 중 관계기업에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품으로 대체되었습니다.
- (주12) 당기 중 ㈜애드엑스가 종속기업으로 편입됨에 따라 관계기업으로 포함되었습니다.
- (주13) 당기 중 ㈜프렌즈게임즈에 합병되었습니다.
- (주14) 당기 중 ㈜웨이투빗이 ㈜프렌즈게임즈에 합병됨에 따라 관계기업으로 포함되었습니다.
- (주15) 당기 중 지배력을 상실하여 종속기업에서 관계기업으로 대체되었습니다.
- (주16) 당기 중 ㈜티엔케이팩토리가 종속기업에서 관계기업으로 대체됨에 따라 연결회사의 관계기업에서 제외되었습니다.
- (주17) 당기 중 ㈜글라인이 종속기업으로 편입됨에 따라 관계기업으로 포함되었습니다.
- (주18) 당기 중 추가취득으로 인해 유의적인 영향력을 취득하여 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품에서 관계기업으로 대체되었습니다.
- (주19) 당기 중 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 차액을 손상인식하였습니다.
- (주20) 당기 중 평가를 통한 회수 가능액이 장부금액을 초과하여 손상차손에 대한 환입을 인식하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	금액									
	기초	연결범위 변동	취득	처분	손상	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동 (주1)	전기말
<관계기업>										
㈜애드크레딧	93,103	-	-	-	-	-	44,956	-	-	138,059
TAPAS MEDIA, INC.(주3)	1,125,010	-	10,228,517	-	-	-	(295,628)	(66,891)	(84,267)	10,906,741
㈜엔비티(주5)	1,220,289	-	-	(932,070)	-	-	959,437	10,936	(335,431)	923,161
다음청년창업투자조합(주7)	9,663,583	-	-	(395,257)	-	-	(4,003,509)	11,081	-	5,275,898
두나무㈜(주6)	59,384,555	-	-	(2,242,050)	-	-	20,178,497	(15,156)	(3,458,296)	73,847,550
씨엔티테크㈜	5,670,349	-	-	-	-	-	(1,057,573)	(32,143)	-	4,580,633
㈜한국신용데이터(주13)	5,360,005	-	-	-	(1,974,896)	-	(2,869,438)	1,253	2,766,969	3,283,893
농업회사법인 만나씨에이㈜	3,877,220	-	-	-	-	-	(1,525,659)	2,440	-	2,354,001
㈜레프트라이트	1,808	-	-	-	-	-	65,495	-	-	67,303
㈜럭스로보	6,080,620	-	-	-	-	-	(844,421)	-	-	5,236,199
㈜텔레오코리아	877,115	-	-	-	-	-	2,122,821	-	-	2,999,936
㈜스켈터랩스	1,674,192	-	-	-	-	-	(2,248,039)	-	3,204,209	2,630,362
㈜도톡	845,136	-	-	-	-	-	(362,721)	-	-	482,415
㈜디지소닉	51,837	-	-	-	-	-	2,884	-	49,262	103,983
㈜디앤씨미디어(주3)	15,025,813	-	21,174,548	-	-	-	2,010,269	-	-	38,210,630
케이큐브 NEO 펀드	1,976,863	-	-	-	-	-	106,813	(2,259)	-	2,081,417
번개장터㈜(주4)	279,730	-	-	(279,730)	-	-	-	-	-	-
㈜슈퍼진(주10)	1,448,095	-	-	-	-	-	(498,337)	-	(949,758)	-

㈜이노시그널	165,011	-	-	-	-	-	1,802	-	(3,197)	163,616
클레어㈜	586,196	-	-	-	-	-	(234,903)	-	-	351,293
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	13,603,435	-	-	-	-	-	(1,253,367)	8,016	-	12,358,084
㈜13마일(주13)	3,321,056	-	-	-	(1,835,342)	-	(1,485,714)	-	-	-
ADSOTA CORP(주13)	2,413,483	-	-	-	(1,083,301)	-	(643,849)	(30,255)	-	656,078
㈜카닥(주4)	3,895,401	-	-	(5,953,587)	-	-	2,058,186	-	-	-
㈜아나두(구, ㈜카카오키즈)(주5)	8,073,626	-	-	(2,158,175)	-	-	(2,920,616)	-	180,341	3,175,176
㈜나우버스킹(주3)	2,160,159	-	2,087,536	-	-	-	(2,091,497)	-	-	2,156,198
㈜리인웍스	2,868,840	-	-	-	-	-	(332,427)	-	718,807	3,255,220
CHEQUER GLOBAL, INC.(구, ㈜체커)	453,345	-	-	-	-	-	(262,123)	-	-	191,222
㈜하시스	15,418,639	-	-	-	-	-	(4,755,229)	132,985	6,913,001	17,709,396
㈜마이셀럽스	5,038,067	-	-	-	-	-	(37,314)	(753)	-	5,000,000
대원씨아이㈜(주13)	9,244,000	-	-	-	(877,550)	-	373,223	(6,673)	-	8,733,000
㈜학산문화사(주13)	11,337,000	-	-	-	(2,878,327)	-	342,257	122,070	-	8,923,000
㈜피플랜드컴퍼니(주3)	2,636,342	-	1,999,993	-	-	-	(60,355)	-	155,969	4,731,949
㈜서울미디어코믹스(주13)	8,520,000	-	-	-	(1,357,735)	-	(131,265)	-	-	7,031,000
㈜유비케어(주4)	40,227,709	-	-	(40,103,561)	-	-	(81,629)	(42,519)	-	-
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	950,518	-	-	-	-	-	43,734	11,101	-	1,005,353
(유)이메이선문화산업전문회사(주5)	3,563	-	-	(1,083)	-	-	(1,930)	-	-	550
㈜식스삼	1,987,013	-	-	-	-	-	(602,216)	203	-	1,385,000
㈜타이드스퀘어(주13)	18,827,883	-	-	-	(5,098,645)	-	(3,140,263)	(78,857)	-	10,510,118
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.(주9)	1,480,160	(1,493,238)	-	-	-	-	(6,694)	19,772	-	-
㈜모빌	803,546	-	-	-	-	-	(803,546)	-	-	-
㈜이지고	97,507	-	-	-	-	-	(2,190)	-	-	95,317
㈜지앤지엔터프라이즈	3,059,902	-	-	-	-	-	1,204,961	-	-	4,264,863
㈜카카오뱅크(구, 한국카카오은행)(주3)	615,559,220	-	167,642,538	-	-	-	33,283,990	1,853,562	122,549,804	940,889,114
㈜케이더블유웍스	8,000,000	(21,999,999)	-	-	-	-	581,880	-	13,418,119	-
㈜25이엔씨	2,400,000	-	-	-	-	-	(262,438)	-	-	2,137,562
유니콘K-문화콘텐츠투자조합(주3)	2,477,955	-	2,500,000	-	-	-	(279,862)	-	-	4,698,093
㈜이담엔터테인먼트	11,000,000	-	-	-	-	-	526,426	-	-	11,526,426
대영채비㈜(주3)	4,999,994	-	2,499,997	-	-	-	-	-	-	7,499,991
㈜오션드라이브스튜디오	10,003,000	-	-	-	-	-	(3,020,432)	(371)	125,103	7,107,300
㈜소셜빈	960,808	-	-	-	-	-	(985,538)	-	380,862	356,132
㈜더존	495,000	-	-	-	-	-	200,466	-	-	695,466
KASA NETWORK PTE. LTD(주4)	1,085,749	-	-	(1,085,749)	-	-	-	-	-	-
㈜슈퍼코믹스튜디오(주2)	-	-	2,000,000	-	-	-	(107,426)	-	-	1,892,574
㈜스테이지파이브(주5,8)	-	99,625,204	-	(1,606,446)	-	-	(6,257,820)	(100,691)	-	91,660,247
㈜애드엑스(주2)	-	-	17,159,239	-	-	-	560,037	-	-	17,719,276
㈜애드락애드버태인먼트(주2)	-	-	999,981	-	-	-	131,842	-	-	1,131,823
㈜세컨스튜디오(주2)	-	-	9,999,600	-	-	-	(476,377)	-	-	9,523,223
㈜라이온하트스튜디오(주2)	-	-	13,891,956	-	-	8,333,340	(1,907,672)	-	-	20,317,624
크로스픽쳐스㈜(주2)	-	-	5,880,000	-	-	-	-	-	-	5,880,000
㈜디지털모빌리티(주2)	-	-	2,499,667	-	-	-	56,165	-	-	2,555,832
㈜디보선푸드(주2)	-	-	3,000,000	-	-	-	-	-	-	3,000,000
㈜제이플(주2)	-	-	500,000	-	-	-	-	-	-	500,000
에이티유이스포츠클로쓰1호사모투자 합자회 사(주3,11)	-	-	2,999,190	-	-	2,500,000	-	-	-	5,499,190
에스엔티솔루션(주2)	-	-	1,245,000	-	-	-	(145,289)	-	-	1,099,711
Radish Media, Inc(주2)	-	-	32,179,245	-	-	-	(793,413)	(414,040)	-	30,971,792
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합(주2)	-	-	2,388,000	-	-	-	(49,188)	(97)	-	2,338,715
카카오그로스해킹펀드(주2)	-	-	3,200,000	-	-	-	(12,110)	-	-	3,187,890
Atwater Whip SPV, LP(주2)	-	-	11,859,250	-	-	-	1,492,995	(1,152,730)	-	12,199,515
SHOH enterprise pte.ltd(주2)	-	-	3,892,017	-	-	-	-	-	-	3,892,017
㈜키즈페이(주2)	-	-	501,984	-	-	-	-	-	-	501,984
㈜웨이투잇(주11)	-	-	3,517,183	-	-	1,494,947	-	-	-	5,012,130
로드스타즈(주2)	-	-	14,750	-	-	-	-	-	-	14,750
㈜태인스밸리(주2)	-	-	499,990	-	-	-	-	-	-	499,990

㈜제이스그룹(주2)	-	-	29,996,543	-	-	-	-	-	-	29,996,543
㈜플래닛츠(주2)	-	-	699,950	-	-	-	-	-	-	699,950
애니콜모빌리티㈜(주2)	-	-	1,000,000	-	-	-	4,450	-	-	1,004,450
기타(52개사)	32,790,100	-	44,200	(1,286,938)	-	(478,307)	(11,726,338)	149,583	2,889,496	22,381,796
소계	961,599,550	76,131,967	358,100,874	(56,044,646)	(15,105,796)	11,351,643	8,275,568	379,567	148,520,993	1,493,209,720
<공동기업>										
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP. (주12,13)	4,385,079	-	-	(4,537,260)	(53,882)	-	20,709	360,950	-	175,596
㈜아산카카오메디컬데이터	4,862,363	-	-	-	-	-	(361,961)	-	-	4,500,402
PINPLAY JAPAN Co., Ltd.(주8)	1,961,726	(1,961,726)	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜피이디지털헬스케어	6,130,230	-	-	-	-	-	758,049	-	(357,493)	6,530,786
(유)우사방문화산업전문회사(주2)	-	-	2,000	-	-	-	-	-	-	2,000
(유)메디슨카운티의다리(주4)	5,000	-	-	(5,000)	-	-	-	-	-	-
소계	17,344,398	(1,961,726)	2,000	(4,542,260)	(53,882)	-	416,797	360,950	(357,493)	11,208,784
합계	978,943,948	74,170,241	358,102,874	(60,586,906)	(15,159,678)	11,351,643	8,692,365	740,517	148,163,500	1,504,418,504

(주1) 전기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.

(주2) 전기 중 신규 취득하였습니다.

(주3) 전기 중 추가 취득하였습니다.

(주4) 전기 중 처분하였습니다.

(주5) 전기 중 일부 처분하였습니다.

(주6) 전기 중 두나무㈜로부터 배당금수익 2,242백만원을 수령하여 관계기업투자주식의 장부금액에서 차감하였습니다.

(주7) 전기 중 제4차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주8) ㈜스테이지파이브 관계기업 편입에 따라 공동기업에서 제외되었습니다.

(주9) 전기 중 추가지분 취득으로 관계기업에서 종속기업으로 편입되었습니다.

(주10) 전기 중 유의적인 영향력을 상실하여 관계기업에서 당기손익-공정가치 측정 금융상품으로 변경되었습니다.

(주11) 전기 중 추가취득으로 인해 유의적인 영향력을 취득하여 당기손익-공정가치 측정 금융상품에서 관계기업으로 대체되었습니다.

(주12) 전기 중 연결회사는 자본금 50% 이상감자를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주13) 전기 중 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 15,159백만원의 차액을 손상인식하였습니다.

다. 시장성있는 관계기업의 공정가치

(단위: 천원)

구분	기업명	당기말		전기말	
		시장가치	장부가액	시장가치	장부가액
관계기업	㈜카카오뱅크	7,642,489,775	1,540,064,933	-	940,889,114
	㈜넵툰	289,472,316	296,892,658	-	-
	㈜디앤씨미디어	117,424,117	41,494,604	104,503,205	38,210,630

라. 당기 및 전기 중요한 관계기업의 재무정보금액을 관계기업 및 공동기업에 대한 지분의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

기업명	기말 순자산 (a)	연결 실체지분율 (b)	순자산지분 금액 (a×b)	영업권 등	장부금액
㈜카카오뱅크	5,494,586,334	27.26%	1,497,885,719	42,179,214	1,540,064,933
두나무㈜	3,337,693,326	15.33%	511,668,387	2,580,248	514,248,635
㈜스테이지파이브(주1)	226,371,194	9.72%	22,007,272	69,465,475	91,472,747
㈜디앤씨미디어(주3)	67,732,370	23.27%	15,761,089	25,733,515	41,494,604
㈜넵툰(주2)	394,036,420	32.63%	128,558,608	168,334,050	296,892,658
㈜카카오스타일	81,923,589	51.32%	42,043,186	121,338,725	163,381,911
㈜그립컴퍼니(주1)	122,264,116	57.00%	69,687,838	110,311,682	179,999,520

(주1) 투자법인의 우선주 조건을 고려하여 순자산 지분금액을 산출하였습니다.

(주2) 당기 중 추가취득으로 인해 유의적인 영향력을 취득하여 당기손익-공정가치 측정 금융상품에서 관계기업으로 대체 되었습니다.

(주3) 자기주식 제외한 지분율을 사용하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

기업명	기말 순자산 (a)	연결 실체지분율 (b)	순자산지분 금액 (a×b)	영업권 등	장부금액
㈜카카오뱅크	2,792,041,611	31.80%	887,184,732	53,704,382	940,889,114
두나무㈜(주1)	344,769,086	21.30%	71,116,044	2,731,506	73,847,550
㈜스테이지파이브	41,120,780	45.20%	18,595,460	73,064,787	91,660,247
㈜디앤씨미디어	51,880,564	23.30%	12,065,982	26,144,648	38,210,630
㈜와이어트(구, ㈜하시스)(주1)	35,342,351	28.80%	10,186,156	7,523,240	17,709,396

(주1) 투자법인의 우선주 조건을 고려하여 순자산 지분금액을 산출하였습니다.

마. 당기 및 전기 주요한 관계기업 및 공동기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

회사명	유동자산	비유동자산	금융업자산	유동부채	비유동부채	금융업부채	영업수익	당기순손익	기타포괄손익	총포괄손익
㈜카카오뱅크	-	-	36,040,068.48 1	-	-	30,518,697.65 2	1,064,932,790	204,124,147	(35,542,616)	168,581,531
두나무㈜	8,805,515,515	1,612,396,547	-	6,948,330,878	243,694,812	-	3,705,505,889	2,234,271,913	1,342,507	2,235,614,420
㈜스태이지파이브	32,994,474	5,285,914	-	7,985,164	1,710,210	-	51,194,357	(9,111,299)	18,174	(9,093,125)
㈜디앤씨미디어	63,273,912	22,991,393	-	16,655,674	639,743	-	67,421,822	15,110,728	-	15,110,728
㈜넵튠	44,083,135	421,570,911	-	24,711,587	52,771,728	-	20,307,521	70,052,640	120,085	70,172,725
㈜카카오스타일	100,833,595	27,717,431	-	41,763,798	4,776,042	-	65,234,888	(35,107,673)	(7,561)	(35,115,234)
㈜그립컴퍼니	187,282,518	886,262	-	38,434,425	26,982,197	-	7,005,607	(35,604,658)	-	(35,604,658)
합계	9,233,983,149	2,090,848,458	36,040,068.48 1	7,077,881,526	330,574,732	30,518,697.65 2	4,981,602,874	2,443,735,798	(34,069,411)	2,409,666,387

(2) 전기

(단위: 천원)

회사명	유동자산	비유동자산	금융업자산	유동부채	비유동부채	금융업부채	영업수익	당기순손익	기타포괄손익	총포괄손익
㈜카카오뱅크	-	-	26,649,990.46 7	-	-	23,853,027.94 9	804,157,323	113,635,989	5,022,988	118,658,977
두나무㈜	1,242,324,317	141,723,375	-	1,009,721,313	153,740,903	-	176,674,272	46,441,333	-	46,441,333
㈜스태이지파이브	48,805,556	5,200,924	-	3,069,337	9,816,363	-	34,849,073	(7,118,023)	(7,379)	(7,125,402)
㈜디앤씨미디어	58,966,166	4,773,377	-	10,932,042	753,532	-	57,733,989	10,892,345	-	10,892,345
㈜와이어트(구, ㈜하시스)	17,722,633	52,739,372	-	30,899,964	3,326,316	-	13,829,273	(10,143,742)	-	(10,143,742)
합계	1,367,818,672	204,437,048	26,649,990.46 7	1,054,622,656	167,637,114	23,853,027.94 9	1,087,243,930	153,707,902	5,015,609	158,723,511

바. 지분법 적용의 중지로 인하여 인식하지 못한 누적 미반영손실 누계액은 10,966백만원 (전기: 5,498백만원)입니다.

17. 유형자산 :

가. 비금융업

(1) 당기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	69,318,149	39,046,287	1,582,382	189,710,507	12,054,095	90,630,188	28,325,982	430,667,590
취득	11,609,699	2,740,212	1,227,250	120,825,548	2,135,366	45,197,605	32,900,985	216,636,665
연결범위변동	12,319,023	7,196,090	900	2,541,693	529,086	3,920,410	-	26,507,202
처분및폐기	(685)	(177,737)	-	(325,996)	(601,172)	(1,938,646)	-	(3,044,236)
감가상각비	-	(1,415,321)	(1,300,507)	(73,198,750)	(3,727,741)	(39,369,264)	-	(119,011,583)
대체	5,393,216	-	5,102,306	2,108,265	312,434	5,957,944	(17,241,683)	1,632,482
기타(주1)	(9,198)	(20,542)	-	(23,821)	23,502	253,768	1,304,537	1,528,246
기말 순장부금액	98,630,204	47,368,989	6,612,331	241,637,446	10,725,570	104,652,005	45,289,821	554,916,366
<취득원가 및 장부금액>								
2021년 12월 31일								
취득원가	98,630,204	57,873,259	8,231,831	530,689,804	19,299,274	236,686,179	45,289,821	996,700,372
정부보조금	-	-	-	(55,254)	-	(1,027,475)	-	(1,082,729)
감가상각누계액	-	(10,504,270)	(1,619,500)	(288,997,104)	(8,573,704)	(131,000,258)	-	(440,694,836)
손상차손누계액	-	-	-	-	-	(6,441)	-	(6,441)
순장부금액	98,630,204	47,368,989	6,612,331	241,637,446	10,725,570	104,652,005	45,289,821	554,916,366

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

(2) 전기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	67,190,625	53,453,634	499,401	138,319,319	7,881,476	79,781,050	2,692,814	349,818,319
취득	145,300	261,336	1,667,068	112,089,026	9,666,033	48,074,231	9,639,356	181,542,350
연결범위변동	22,661,779	-	(325,256)	(205,406)	304,097	917,303	16,062,985	39,415,502
처분및폐기	(486,000)	(4,540,200)	-	(1,480,175)	(2,674,927)	(4,999,197)	(132,440)	(14,312,939)
감가상각비	-	(1,498,111)	(258,831)	(58,995,578)	(1,048,182)	(33,115,709)	-	(94,916,411)
대체	(20,190,028)	(8,624,625)	-	-	106,269	(3,711)	64,597	(28,647,498)
기타(주1)	(3,527)	(5,747)	-	(16,679)	(2,180,670)	(23,780)	(1,330)	(2,231,733)
기말 순장부금액	69,318,149	39,046,287	1,582,382	189,710,507	12,054,096	90,630,187	28,325,982	430,667,590
<취득원가 및 장부금액>								
2020년 12월 31일								
취득원가	69,318,149	47,208,001	1,898,792	427,322,553	17,429,059	187,067,685	28,325,982	778,570,221
정부보조금	-	-	-	(27,649)	-	(238,962)	-	(266,611)

감가상각누계액	-	(8,161,714)	(316,410)	(237,584,397)	(5,374,963)	(96,192,095)	-	(347,629,579)
손상차손누계액	-	-	-	-	-	(6,441)	-	(6,441)
순장부금액	69,318,149	39,046,287	1,582,382	189,710,507	12,054,096	90,630,187	28,325,982	430,667,590

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

나. 금융업

(1) 당기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	비품 (주1)	합계
<장부금액의 변동>				
당기초 순장부금액	239,365	528,260	5,082,099	5,849,724
취득	-	-	7,445,573	7,445,573
감가상각비	-	(13,487)	(1,499,495)	(1,512,982)
당기말 순장부금액	239,365	514,773	11,028,177	11,782,315
<취득원가 및 장부금액>				
2021년 12월 31일				
취득원가	239,365	539,486	15,204,071	15,982,922
감가상각누계액	-	(24,713)	(4,175,894)	(4,200,607)
순장부금액	239,365	514,773	11,028,177	11,782,315

(주1) 건설중인자산 금액이 포함되어있습니다.

(2) 전기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	비품	합계
<장부금액의 변동>				
기초 순장부금액	-	-	-	-
연결범위변동	-	-	5,327,990	5,327,990
취득	10,527	22,924	816,327	849,778
대체	228,838	516,562	-	745,400
감가상각비	-	(11,226)	(1,062,218)	(1,073,444)
기말 순장부금액	239,365	528,260	5,082,099	5,849,724
<취득원가 및 장부금액>				
2020년 12월 31일				
취득원가	239,365	539,486	7,758,498	8,537,349
감가상각누계액	-	(11,226)	(2,676,399)	(2,687,625)
순장부금액	239,365	528,260	5,082,099	5,849,724

다. 연결회사의 유형자산 중 일부 토지 및 건물은 대출약정과 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석38 참조).

18. 투자부동산 :

가. 당기 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	건물
<장부금액의 변동>	
기초 순장부금액	-
취득 (주1)	102,126,491
감가상각비	(830,297)
기말 순장부금액	101,296,194
<취득원가 및 장부금액>	
2021년 12월 31일	
취득원가	102,126,491
감가상각누계액	(830,297)
순장부금액	101,296,194

(주1) 당기중 취득한 리스사용권자산 중 운용리스로 전대하는 공간에 대하여 투자부동산으로 인식하였습니다.

나. 전기 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	토지	건물	합계
<장부금액의 변동>			
기초 순장부금액	2,146,169	696,846	2,843,015
대체	13,327,775	7,241,331	20,569,106
처분	(15,473,944)	(7,718,256)	(23,192,200)
감가상각비	-	(219,921)	(219,921)
기말 순장부금액	-	-	-
<취득원가 및 장부금액>			
2020년 12월 31일			
취득원가	-	-	-
감가상각누계액	-	-	-
순장부금액	-	-	-

다. 당기 중 투자부동산에서 발생한 운용리스로부터의 임대수익은 없습니다. (전기: 336,220천원)

19. 무형자산 :

가. 비금융업

(1) 당기 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	영업권	개발비	산업재산권	전속권	회원권/브랜드	기타무형자산(주2)	합계
<장부금액의 변동>							
기초 순장부금액	2,693,532,745	267,211	27,399,082	18,495,017	371,428,588	240,430,657	3,351,553,300
취득	-	-	6,169,709	11,645,567	14,239,523	163,267,127	195,321,926
대체(주1)	-	-	(19,041,327)	-	-	20,027,699	986,372
연결범위변동	2,457,949,582	146,987	65,176,759	35,620,794	735,692	659,310,812	3,218,940,626
처분	-	-	(30,048)	(2,567)	(286,713)	(20,658,965)	(20,978,293)
무형자산상각비	-	(210,132)	(7,661,487)	(8,198,151)	(660)	(114,058,083)	(130,128,513)
무형자산손상차손	(288,010,931)	-	(1,934,194)	-	185,251	(1,861,435)	(291,621,309)
기타	36,678,529	-	2,970	-	(5,885)	(12,955,109)	23,720,505
기말 순장부금액	4,900,149,925	204,066	70,081,464	57,560,660	386,295,796	933,502,703	6,347,794,614
<취득원가 및 장부금액>							
2021년 12월 31일							
취득원가	5,951,227,285	22,382,134	79,605,213	85,860,957	386,436,463	1,290,503,560	7,816,015,612
상각누계액	-	(19,940,390)	(7,872,641)	(27,618,440)	-	(266,284,139)	(321,715,610)
정부보조금	-	-	(3,527)	-	-	(59,485)	(63,012)
손상차손누계액	(1,051,077,360)	(2,237,678)	(1,647,581)	(681,857)	(140,667)	(90,657,233)	(1,146,442,376)
순장부금액	4,900,149,925	204,066	70,081,464	57,560,660	386,295,796	933,502,703	6,347,794,614

(주1) 당기 장기선급금 중 자산 인식 조건이 완료된 경우 무형자산으로 대체하였습니다.

(주2) 당기말 현재 암호화폐 보유액 63,060 백만원이 포함되어 있습니다.

(2) 전기 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	영업권(주1)	개발비	산업재산권	전속권	회원권/브랜드	기타무형자산(주2,3)	합계
<장부금액의 변동>							
기초 순장부금액	2,915,164,627	4,118,957	34,990,167	27,365,210	360,428,912	206,347,895	3,548,415,768
취득	-	-	1,454,892	379,630	11,389,827	68,768,876	81,993,225
대체	-	(524,091)	1,688,301	500,000	432,933	10,645,713	12,742,856
연결범위변동	198,397,619	11,805	(5,039,879)	-	(422,933)	72,821,197	265,767,809
처분	-	-	(94,425)	(52,129)	(473,107)	(3,289,762)	(3,909,423)
무형자산상각비	-	(2,142,993)	(5,537,760)	(9,015,837)	-	(69,728,137)	(86,424,727)
무형자산손상차손	(417,768,247)	-	(4,201)	(681,857)	(18,750)	(37,447,296)	(455,920,351)
기타	(2,261,254)	(1,196,467)	(58,013)	-	91,706	(7,687,829)	(11,111,857)
기말 순장부금액	2,693,532,745	267,211	27,399,082	18,495,017	371,428,588	240,430,657	3,351,553,300
<취득원가 및 장부금액>							
2020년 12월 31일							
취득원가	3,473,694,857	22,106,407	34,472,417	38,837,913	371,588,005	503,085,425	4,443,785,024
상각누계액	-	(19,727,589)	(5,521,415)	(19,661,039)	-	(173,000,838)	(217,910,881)
정보보조금	-	-	(4,153)	-	-	(13,248)	(17,401)
손상차손누계액	(780,162,112)	(2,111,607)	(1,547,767)	(681,857)	(159,417)	(89,640,682)	(874,303,442)
순장부금액	2,693,532,745	267,211	27,399,082	18,495,017	371,428,588	240,430,657	3,351,553,300

(주1) 전기 중 인식된 영업권 손상차손은 전기 이전에 ㈜카카오엠 (구. ㈜로엔엔터테인먼트) 인수, 합병시 계상된 음악서비스 및 기타모바일서비스 현금창출 단위 영업권에서 발생한 것으로, 시장환경의 변화와 권리비용 징수규정 변경에 따른 수익성 저하 등의 영향으로 보고기간말 현재의 회수가능가액이 장부금액 미만으로 하락하여 영업권 4,178억원을 손상차손으로 인식하였습니다.

(주2) 전기 중 인식된 무형자산에 대한 손상차손은 ㈜엑스엘게임즈 등의 종속회사 인수시 회사가 인식한 고객관계 등에서 발생된 것으로, 기존에 인식한 고객관계 등과 향후 발생할 것으로 예상되는 경제적 효익이 장부가액에 미달한다고 판단하여 보고기간말 현재의 회수가능가액으로 측정하고 247 억원을 손상차손으로 인식하였습니다.

(주3) 전기말 현재 암호화폐 보유액 6,276백만원이 포함되어 있습니다.

경영진은 지역과 영업의 유형에 근거하여 영업 성과를 검토하고 있으며, 영업권을 영업부문 수준에서 관리하고 있습니다.

나. 금융업

(1) 당기 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	개발비	기타의 무형자산	영업권	회원권	합계
<장부금액의 변동>					
당기초 순장부금액	14,411,826	8,416,428	12,566,979	638,623	36,033,856
취득	-	2,428,838	-	-	2,428,838
무형자산상각비	(3,583,157)	(1,584,840)	-	(66,825)	(5,234,822)
당기말 순장부금액	10,828,669	9,260,426	12,566,979	571,798	33,227,872
<취득원가 및 장부금액>					
당기말					
취득원가	17,915,783	12,481,819	12,566,979	693,325	43,657,906
상각누계액	(7,087,114)	(3,221,393)	-	(121,527)	(10,430,034)
순장부금액	10,828,669	9,260,426	12,566,979	571,798	33,227,872

(2) 전기 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	개발비	기타의 무형자산	영업권	회원권	합계
<장부금액의 변동>					
기초 순장부금액	-	-	-	-	-
연결범위변동	19,779,436	6,223,280	12,566,979	696,831	39,266,526
취득	136,367	748,050	-	-	884,417
무형자산상각비	(2,944,874)	(1,314,005)	-	(58,208)	(4,317,087)
대체	(2,559,103)	2,759,103	-	-	200,000
기말 순장부금액	14,411,826	8,416,428	12,566,979	638,623	36,033,856
<취득원가 및 장부금액>					
기말					
취득원가	17,915,783	10,114,945	12,566,979	711,475	41,309,182
상각누계액	(3,503,957)	(1,698,517)	-	(72,852)	(5,275,326)
순장부금액	14,411,826	8,416,428	12,566,979	638,623	36,033,856

다. 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위 별로 다음과 같이 배분됐습니다.

- 당기

(단위: 천원)

당기	기초	증가(주1)	연결범위변동	손상	기타조정(주2)	기말
인터넷포털서비스및기타서비스	1,081,856,306	-	-	-	-	1,081,856,306
음악서비스	500,574,795	-	-	(198,496,072)	-	302,078,723
기타모바일서비스	336,127,502	1,017,439,839	(5,696,854)	(27,390,239)	36,496,077	1,356,976,325
게임사업	114,835,118	1,327,900,898	-	(24,148,604)	182,452	1,418,769,864
커머스 서비스	277,900,596	-	(6,987,769)	-	-	270,912,827
금융업	12,566,979	-	-	-	-	12,566,979
엔터테인먼트 서비스	382,238,429	125,407,268	(113,800)	(37,976,016)	-	469,555,881
합계	2,706,099,725	2,470,748,005	(12,798,423)	(288,010,931)	36,678,529	4,912,716,905

(주1) 당기 ㈜애드엑스 등 49개사의 지분취득을 통하여 증가한 금액입니다.

(주2) 해외법인 취득시 발생한 환율차이등이 반영되어 있습니다.

- 전기

(단위: 천원)

당기	기초	증가(주1)	연결범위변동	손상	기타조정(주2)	기말
인터넷포털서비스및기타서비스	1,081,856,306	-	-	-	-	1,081,856,306
음악서비스	868,551,054	-	-	(367,976,259)	-	500,574,795
기타모바일서비스	305,370,233	88,548,886	(28,861,342)	(27,002,544)	(1,927,731)	336,127,502
게임사업	36,409,807	78,425,311	-	-	-	114,835,118
커머스 서비스	277,900,596	-	-	-	-	277,900,596
금융업(주3)	-	12,566,979	-	-	-	12,566,979
엔터테인먼트 서비스	345,076,631	60,284,763	-	(22,789,443)	(333,522)	382,238,429
합계	2,915,164,627	239,825,939	(28,861,342)	(417,768,246)	(2,261,253)	2,706,099,725

(주1) 전기 ㈜엑스엘게임즈 등 13개사의 지분취득을 통하여 증가한 금액입니다.

(주2) 전기 이전에 사업결합관련 매수가격배분 금액이 확정되지 않아 잠정금액으로 표시한 금액이 전기중 매수가격배분 금액이 확정되어 식별가능한자산으로 대체된 금액을 포함하고 있습니다.

(주3) 전기 중 금융업을 영위하는 ㈜카카오페이증권 인수함에 따라 발생한 영업권입니다.

라. 연결회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 모든 현금창출단위(집단)의 회수 가능액은 사용가치에 근거했으며, 사용가치 계산 시 경영진이 승인한 5년 예산을 기초로 추정된 현금흐름을 사용했습니다.

유의적인 영업권이 배부된 현금창출단위(집단)에 대한 주요 가정, 사용가치 계산에 사용된 영업이익률, 매출성장률, 영구성장률 및 할인율은 다음과 같으며, 현금창출단위에 손상차손이 있는 경우 회수 가능액은 아래와 같습니다.

- 당기

구분	인터넷포털서비스 및 기타서비스(주1)	음악서비스	금융업	기타모바일서비스, 게임사업, 커머스 서비스 기타 콘텐츠, 엔터테인먼트 서비스 및 기타
영업이익률	17.7%~25.2%	11.4%~12.3%	(-)77.4%~29.6%	(-)1,192.3%~4,462.4%

매출성장률	5.3%~12.3%	0.9%~4.9%	5.9%~25.0%	(-)85.58%~3,441.6%
영구성장률	1.0%	1.0%	1.0%	0.0%~1.0%
할인율	11.74%	11.68%	16.95%	10.6%~18.6%

(주1) 만약 회수가능액 추정 시, 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 적용한다면 회수가능액은 3.0% 감소하게 됩니다. 만약 추정에 사용된 할인율이 경영진의 추정보다 0.5% 높다면, 회수가능액은 4.4% 감소하게 됩니다.

- 전기

구 분	인터넷포탈서비스 및 기타서비스	음악서비스	금융업	기타모바일서비스, 게임사업, 커머스 서비스, 기타 콘텐츠, 엔터테인먼트 서비스 및 기타
영업이익률	17.5%~23.6%	15.2%~18.0%	(-)36.5%~26.5%	(-)1,028.52%~53.19%
매출성장률	6.4%~13.3%	4.0% ~ 6.4%	16.3%~34.3%	(-)89.43%~3,827.73%
영구성장률	2.0%	1.0%	1.0%	0.0%~2.0%
할인율	10.71%	11.85%	13.6%~15.47%	9.4%~17.26%

이러한 가정은 영업 부문 내에 각 현금흐름 창출 단위에 대해 사용되었습니다.

할인율은 해당 현금창출단위(집단)가 속한 부문과 관련된 특정위험을 반영하는 할인율입니다.

영업권에 대한 손상평가 수행결과 인터넷포탈서비스 및 기타서비스, 금융업, 커머스 서비스의 회수가능액이 현금창출단위의 장부금액을 초과할 것으로 판단되어 손상차손을 인식하지 않았습니다.

20. 리스 :

가. 비금융업

(1) 당기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 당기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
사용권자산		
부동산	1,297,868,597	266,480,653
기계장치	94,068,793	73,463,863
차량운반구	7,296,564	5,380,251
합계	1,399,233,954	345,324,767

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
리스부채		
유동	169,530,683	78,895,559
비유동	1,318,154,681	273,311,358
합계	1,487,685,364	352,206,917

당기 중 증가된 사용권자산은 1,134,943백만원(전기: 184,710백만원)입니다. 해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산은 포함되지 않았습니다.

(2) 당기 및 전기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련하여 당기 및 전기 중 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	79,669,233	50,996,174
기계장치	31,131,768	24,483,960
차량운반구	3,984,644	3,340,536
합계	114,785,645	78,820,670
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	17,540,211	7,239,492
단기리스료(영업비용에 포함)	4,686,022	3,285,367
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	1,572,204	1,283,360
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	14,954,246	13,808,422
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	1,251,499	3,025

당기 중 리스의 총 현금유출은 103,691백만원(전기: 81,236백만원)입니다.

(3) 리스부채의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	352,206,917	233,065,433
연결범위의 변동	7,172,558	80,810,644
증가	1,247,102,976	112,586,011
상환	(102,217,024)	(78,436,167)
처분	(34,439,962)	(11,348,623)
현재가치할인차금 상각	17,540,211	7,239,492
기타	319,688	8,290,127
기말 장부금액	1,487,685,364	352,206,917

(4) 리스채권에 대한 만기분석표

다음은 리스채권에 대한 만기분석 표이며, 보고기간 말 이후에 받게 될 리스료를 할인되지 않은 금액으로 표시하였습니다.

(단위: 천원)

금융리스	당기
1년이내	2,459,872
1년초과~2년이내	466,756
2년초과~3년이내	471,226
3년초과~4년이내	475,816
4년초과~5년이내	269,358
5년초과	48,677
할인되지 않은 총 리스료	4,191,705
미실현 금융수익	123,217
리스순투자	2,437,217

다음은 운용리스료에 대한 만기분석 표이며, 보고기간 말 이후에 받게 될 리스료를 할인되지 않은 금액으로 표시하였습니다.

(단위: 천원)

운용리스	당기
1년이내	1,030,870
1년초과~2년이내	85,516
2년초과~3년이내	-
3년초과~4년이내	-
4년초과~5년이내	-
5년초과	-
합계	1,116,386

나. 금융업

(1) 당기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 당기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
사용권자산		
부동산	10,390,819	2,948,918
기계장치	506,615	-
차량운반구	302,910	584,141
합계	11,200,344	3,533,059

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
리스부채	10,266,406	3,304,367

당기 중 증가된 사용권자산은 8,996백만원(전기: 4,354백만원)입니다. 해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산은 포함되지 않았습니다.

(2) 당기 및 전기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련해서 당기 및 전기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	1,221,382	445,282
기계장치	118,210	-
차량운반구	287,153	241,416
합계	1,626,745	686,698
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	200,012	84,738
단기리스료(영업비용에 포함)	416,028	326,509
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	385,677	263,125

당기 중 리스의 총 현금유출은 2,276백만원(전기: 1,340백만원)입니다.

(3) 리스부채의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	3,304,367	-
연결범위의 변동	-	1,370,622
증가	8,288,521	2,637,150
상환	(1,474,270)	(750,359)
처분	(52,224)	-
현재가치할인차금 상각	200,012	84,738
기타	-	(37,784)
기말 장부금액	10,266,406	3,304,367

21. 장·단기차입금, 회사채:

가. 당기말과 전기말 현재 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당기말 연이자율	만기	금액	
				당기말	전기말
유동성장기차입금	웅본제일신용금고 등	2.00~2.90%	2023년 4월 ~2032년 10월	125,236	168,355
전환사채(주2)	제10회 무보증 사모전환사채	-	-	-	18,000,000
	사채할인발행차금			-	(5,138)
	차감계			-	17,994,862
공모사채(주1)	제9-2회 무보증 공모사채	-	-	-	40,000,000
	사채할인발행차금			-	(7,662)
	차감계			-	39,992,338
전환사채	레오파트너스인베스트먼트	2.00%~5.00%	2022년 10월 ~2023년 5월	1,400,200	-
	사채상환할증금			109,097	-
	차감계			1,509,297	-
교환사채(주3,4)	제12회 외화해외교환사채	0.00%	2023년 4월	344,980,500	-
	사채할인발행차금			(2,801,154)	-
	차감계			342,179,346	-
운영자금대출	농협은행	3.17%	2022년 3월	470,000	600,000
운영자금대출(주5)	신한은행	2.49%~4.95%	2022년 1월~ 2023년 9월	56,500,000	39,200,000
운영자금대출(주5)	우리은행	1.83%~3.32%	2022년 2월~ 2023년 7월	33,595,854	50,693,355
운영자금대출	KDB산업은행	1.91%	2022년 1월	-	10,000,000
운영자금대출	KB국민은행	2.10%~4.54%	2022년 4월~ 2022년 11월	124,174,388	4,300,000
운영자금대출(주5)	KB증권 및 한국투자증권 등	0.00%~4.60%	2022년 1월~ 2026년 6월	681,706,865	2,060,470
상환전환우선주 등(주6)				18,566,749	23,410,212
합계				1,258,827,735	188,419,592

(주1) 당기 중 제9-2회 무보증 공모사채 400억원을 전액 만기 상환하였습니다.

(주2) 당기 중 제10회 무보증 사모전환사채 151,531주가 회사의 보통주식으로 전환되었습니다. (주석 27참조)

(주3) 당기 중 제12회 외화해외교환사채 106,763주가 회사의 자기주식과 교환되었습니다.

(주4) 계약상 조기상환 가능시점을 만기로 하여 당기 중 유동성 대체하였습니다.

(주5) 장기차입금중 1년 이내에 상환되는 부분에 대해 구분하여 표시한 금액을 포함합니다.

(주6) 종속회사에서 발행한 전환사채 금액 986 백만원이 포함되어 있습니다.

나. 당기말과 전기말 현재 연결회사의 장기차입금 및 회사채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당기말 연이자율	만기	금액	
				당기말	전기말
교환사채	제12회 외화해외교환사채(주1,2)	0.00%	2023년 4월	-	326,400,000
	사채할인발행차금			-	(4,638,518)
	차감계			-	321,761,482
교환사채	Anchor Equity Partners GP (Cayman), Ltd.	0%	2024년 5월	1,126,225	-
운영자금대출	융본제일신용금고 등	2.00~ 2.90%	2023년 4월 ~2032년 10월	1,019,649	1,171,578
운영자금대출	KB국민은행	2.42%	2022년 11월	-	4,000,000
운영자금대출	우리은행	1.83%	2023년 7월	19,390	85,870
운영자금대출	기업은행 등	1.03%~ 4.95%	2022년 3월 ~ 2027년 3월	54,148,548	-
장기차입금	U.S. Small Business Administration Disaster Assistance	3.75%	2050년 6월	177,825	-
전환사채	(주)하나은행 외	0.00%	2026년 03월	496,562,746	-
전환상환우선주 등				-	82,781,702
합계				553,054,383	409,800,632

(주1) 당기 중 제12회 외화해외교환사채 106,763주가 회사의 자기주식과 교환되었습니다.

(주2) 계약상 조기상환 가능시점을 만기로 하여 당기 중 유동성 대체하였습니다.

다. 당기 및 전기 중 장·단기차입금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	598,220,224	520,865,086
연결범위의 변동	21,489,384	10,367,661
차입	1,703,066,123	571,878,976
상환	(463,263,159)	(76,921,487)
보통주 전환	(86,436,783)	(413,800,000)
현재가치할인차금 상각	6,418,012	4,373,373
기타(주1)	32,388,317	(18,543,385)
기말 장부금액	1,811,882,118	598,220,224

(주1) 당기 및 전기 중 종속회사가 발행한 상환전환우선주에 내재된 전환권 및 조기상환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 파생상품부채로 별도로 계상되었으며, 해당금액이 포함되어 있습니다.

라. 연결회사가 발행한 무보증 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제12회 외화 해외교환사채
2. 사채의 권면총액(주1)		USD 291,000,000
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2023년 04월 28일
5. 원금상환방법		1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기 일시 상환 2) 조기상환 : 회사의 조기상환권(Call Option) 및 사채권자의 조기상환권(Put Option) 있음
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액(주2)	95,415원/주
	전환대상	회사 발행 기명식 보통주식 (자기주식)
	전환청구기간	2021년 1월 1일 ~ 2023년 4월 18일
	전환가액 조정사항	교환가액 조정사유 발생시 사채조건에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 납입일로부터 2년이 되는 날(2022년 10월 28일) 또는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할 수 있음
8. 발행자의 조기상환권(Call Option)		회사는 납입일로부터 1년 6개월후(2022년 4월 28일)부터 사채만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의증가가 교환가격의 130%이상이거나 미상환사채잔액이 총 발행총액의 10%미만인 경우, 관련 법령의 개정등으로 추가 조세부담사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음

(주1) 당기 중 USD 9백만의 교환사채가 회사의 자기주식 106,763주로 교환되었습니다.

(주2) 당기 중 주식분할 (주석 27 참조)로 인해 교환가액이 변경되었습니다.

당기 중 권면 총액 10,239백만원(USD 9백만)의 교환사채가 연결회사의 자기주식 106,763주로 교환되었습니다. 사채의 기한이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였습니다.

마. 연결회사가 발행한 무보증 사모 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분	내역	
1. 사채의 종류	제10회 무기명식 무보증 사모 전환사채	
2. 사채의 권면총액(주1)	-	
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일	2021년 04월 14일	
5. 원금상환방법	만기까지 보유하고 있는 사채의 원금에 대하여 만기일에 권면금액의 만기보장수익률 0.0%에 해당하는 금액을 일시상환한다.	
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액	118,786원/주
	전환대상	주식회사 카카오 보통주식
	전환청구기간	2017년 04월 14일 ~ 2021년 3월 14일
	전환가액 조정사항	전환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)	사채권자는 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있음	

(주1) 당기 중 권면 총액 18,000 백만원의 잔여 전환사채가 모두 보통주로 전환되었습니다.

(전환시점이 액면분할 전이었으므로 전환가액은 분할 전 기준임, 주석 27 참조)

구분	내역	
1. 사채의 종류(주1,2)	제1회 무보증 무이권부 사모 전환사채	
2. 사채의 권면총액	500,000,000,000원	
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일	2026년 03월 31일	
5. 전환가액	52,100원	
6. 전환청구기간	발행후 1년이 경과하는 날부터 원금상환기일 전 1개월이 되는 날	
7. 전환가액 조정사항	전환가격을 하회하는 주식연계사채 발행, 유상증자 및 무상증자, 주식 배당 등 일정사유 발생시 전환가격 조정	

(주1) 지배회사의 종속회사인 (주)카카오게임즈가 발행한 전환사채입니다.

(주2) 당기말 현재 상기 전환사채와 관련된 전환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 주계약과 분리하여 파생상품부채 3백만원이 별도로 계상되어 있습니다.

상기 내역 이외에 당기말 현재 종속기업인 (주)엑스엘게임즈 등이 발행한 전환사채는 3건으로 단기차입금에 2,495 백만원이 계상되어 있습니다.

연결회사는 전환사채의 기한이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를

부채로 인식하였습니다.

바. 당기말 현재 종속기업이 발행한 주요 상환전환우선주 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	발행회사			
	(주)프렌즈게임즈(주1)	(주)라이프엠엠오(주2)	(주)라이프엠엠오(주2)	(주)라이온하트스튜디오
발행시기	2018-05-04	2020-02-24	2020-03-17	2018-08-28
발행가액	7,000,004	7,500,038	1,645,208	10,000,080
우선주식 배당률	발행가 기준 1%	0%	0%	액면가 기준 1%
상환보장수익률	8%	5%	5%	8%
전환청구기간	발행일로부터 10년 경과일 전일 까지	발행일로부터 5년	발행일로부터 5년	발행일의 익일부터 10년 전일까지
전환비율	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)
상환기간	발행일로부터 1년이 경과한날부터 상환청구가능	발행일로부터 1년이 경과한날 부터 상환청구가능	발행일로부터 1년이 경과한날 부터 상환청구가능	발행일로부터 1년이 경과한 날 이 후부터 존속기간까지

(주1) 당기말 현재 상기 상환전환우선주와 관련된 전환권 및 조기상환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 주계약과 분리하여 하나의 복합내재상품으로 처리하였고, 파생상품부채 6,732백만원이 별도로 계상되어 있습니다.

(주2) 당기말 현재 상기 상환전환우선주와 관련된 전환권 및 조기상환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 주계약과 분리하여 하나의 복합내재상품으로 처리하였고, 파생상품부채 5,177백만원이 별도로 계상되어 있습니다.

종속기업인 (주)키즈노트와 (주)카카오VX가 발행했던 상환전환우선주는 당기중 모두 보통주로 전환되었고, 상기 내역 이 외 당기말 현재 종속기업인 (주)프렌즈게임즈등이 발행한 상환전환우선주는 3건으로 단기차입금에 3,158백만원이 계상되어 있습니다.

22. 순확정급여부채 :

가. 비금융업

(1) 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	248,130,705	184,714,856
사외적립자산의 공정가치	(254,428,049)	(174,402,128)
재무상태표상 부채(자산)	(6,297,344)	10,312,728

(2) 확정급여채무의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	184,714,856	142,557,609
연결범위변동으로 인한 증가	2,762,930	6,234,057
당기근무원가	57,140,746	45,635,871
과거근무원가	15,501,999	1,069,277
이자비용	4,556,296	3,526,070
재측정요소		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	1,859,966	(2,128,314)
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(7,413,283)	(2,567,126)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	9,265,803	4,942,190
제도에서의 지급액	(23,017,882)	(12,929,920)
관계사 진출입에 따른 지급액 및 전입액	2,372,023	3,560,953
기타	387,251	(5,185,811)
보고기간말 금액	248,130,705	184,714,856

(3) 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	174,402,128	139,002,748
연결범위변동으로 인한 증가	(166,187)	(718,512)
이자수익	3,987,054	3,078,631
추가납입액	95,638,638	43,865,148
제도에서의 지급	(17,311,730)	(10,400,989)
관계사 전출입에 따른 지급액 및 전입액	(260,557)	2,980,940
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액제외)	(1,499,566)	(682,158)
기타	(361,731)	(2,723,680)
보고기간말 금액	254,428,049	174,402,128

(4) 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	57,140,746	45,635,871
과거근무원가	15,501,999	1,069,277
순이자원가	569,242	447,439
종업원 급여에 포함된 총 비용	73,211,987	47,152,587

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 73,212백만원(전기: 47,153백만원)은 영업비용에 포함되었습니다. 또한, 확정기여형제도와 관련하여 비용으로 인식한 퇴직급여는 4,851백만원(전기: 5,700백만원)입니다.

(5) 보험수리적 가정

구분	당기	전기
할인율	2.2% ~ 4.2%	2.0% ~ 3.7%
미래임금상승률	3.8% ~ 7.0%	4.0% ~ 7.0%

(6) 주요 가정의 변동에 따른 대략적인 확정급여부채의 민감도 분석

구분	주요 가정의 변동	부채금액의 변동
할인율	-1% (감소) / +1% (증가)	+6.7% (증가) / -7.3% (감소)
미래임금상승률	-1% (감소) / +1% (증가)	-7.3% (감소) / +6.7% (증가)

할인률인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채 역시 증가될 것입니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

(7) 사외적립자산의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
주가연계파생결합사채	6,567,566	12,740,343
정기예금	69,333,152	35,355,138
채무금융상품	-	-
고정금리 금융상품	125,525,233	76,672,005
이율보증형 보험	2,865,072	15,813,994
기타	50,137,026	33,820,648
합계	254,428,049	174,402,128

연결회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액은 66,836백만원으로 추정하고 있습니다.

(8) 당기말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 3.88~11.69년입니다.

(9) 연결회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다.

나. 금융업

(1) 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	1,480,153	432,315
사외적립자산의 공정가치	(1,141,957)	(239,898)
재무상태표상 부채	338,196	192,417

(2) 확정급여채무의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	432,315	-
당기근무원가	603,135	193,282
과거근무원가	-	197,962
이자비용	12,312	4,016
재측정요소		
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	20,270	(33,748)
제도에서의 지급액	(2,861)	-
관계사 전출입에 따른 지급액 및 전입액	414,982	70,803
보고기간말 금액	1,480,153	432,315

(3) 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	239,898	-
이자수익	5,406	1,530
추가납입액	480,359	238,268
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액제외)	1,227	100
관계사 전출입에 따른 지급액 및 전입액	415,067	-
보고기간말 금액	1,141,957	239,898

(4) 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	603,135	193,282
과거근무원가	-	197,962
순이자원가	6,906	2,486
종업원 급여에 포함된 총 비용	610,041	393,730

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 610백만원(전기: 393백만원)은 영업비용에 포함되었습니다. 또한, 확정기여형제도와 관련하여 비용으로 인식한 퇴직급여는 678백만원(전기: 1,185백만원)입니다.

(5) 보험수리적 가정

구분	당기	전기
할인율	3.66%~3.67%	3.09%
미래임금상승률	5%~6%	5.00%

(6) 주요 가정의 변동에 따른 대략적인 확정급여부채의 민감도 분석

구분	주요 가정의 변동	부채금액의 변동
할인율	-1% (감소) / +1% (증가)	+7.4% (증가) / (-)6.5% (감소)
미래임금상승률	-1% (감소) / +1% (증가)	(-)6.7% (감소) / +7.6% (증가)

할인률인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채 역시 증가될 것입니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

(7) 사외적립자산의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
이율보증형 보험	1,041,957	239,898
정기예금	100,000	-
합계	1,141,957	239,898

회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액은 1,375백만원으로 추정하고 있습니다.

(8) 당기말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 6.66~6.93년입니다.

(9) 연결회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다

23. 기타장기종업원급여부채 :

당기 및 전기 현재 연결회사의 기타장기종업원급여부채 내역은 다음과 같습니다.

가. 비금융업

(1) 기타장기종업원급여부채 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	53,831,741	43,591,935
연결범위변동으로 인한 증가	(776,828)	776,703
당기근무원가	15,139,493	13,460,993
이자비용	946,733	728,351
재측정요소	7,960,526	1,589,203
급여지급액	(2,003,296)	(842,792)
관계사 전출입	3,668	(80,112)
대체	(164,531)	(56,600)
기타	(7,010,469)	(5,335,940)
기말금액	67,927,037	53,831,741

(2) 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	15,139,493	13,460,993
이자비용	946,733	728,351
재측정요소	7,960,526	1,589,203
종업원급여에 포함된 총비용	24,046,752	15,778,547

(3) 보험수리적 가정

구분	당기	전기
할인율	0.3%~3.9%	0.2% ~ 2.8%
미래임금상승률	4.0%~6.4%	3.5% ~ 6.0%

나. 금융업

(1) 기타장기종업원급여부채 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	264,307	-
당기근무원가	583,731	291,473
이자비용	5,864	1,936
재측정요소	188,227	(29,102)
기말금액	1,042,129	264,307

(2) 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	583,731	291,473
이자비용	5,864	1,936
재측정요소	188,227	(29,102)
종업원급여에 포함된 총비용	777,822	264,307

나. 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 연결회사에 적용되는 법정세율을 사용하여 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	2,286,661,094	408,935,485
법인세율로 계산된 법인세비용	553,371,985	98,962,388
법인세 효과:		
세무상 과세되지 않는 수익 등	(260,332,285)	(53,044,202)
세무상 차감되지 않는 비용 등	30,488,262	51,819,447
실현가능성이 없는 이연법인세 변동 등	271,918,405	146,572,189
전기법인세의 조정사항	30,906,838	(2,014,073)
미환류세액	2,452,676	893,734
세액공제 및 감면 등	17,371,018	(3,232,903)
법인세비용	646,176,899	239,956,580

다. 당기와 전기의 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익 반영:						
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가이익	485,689,001	(117,536,738)	368,152,263	207,833,041	(50,295,596)	157,537,445
종업원급여재측정요소	(4,275,621)	(1,692,812)	(5,968,433)	(1,796,798)	434,825	(1,361,973)
지분법자본변동	45,405,322	(10,988,088)	34,417,234	740,517	(58,587)	681,930
지분법이익잉여금변동	(823,808)	199,362	(624,446)	-	-	-
합계	525,994,894	(130,018,276)	395,976,618	206,776,760	(49,919,358)	156,857,402

라. 당기 및 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타자본잉여금에서 반영:						
자기주식처분손익	18,973,867	(4,667,571)	14,306,296	-	-	-
기타자본잉여금	-	148,191,058	-	-	-	-
교환권대가	-	-	-	(44,926,820)	10,872,290	(34,054,530)
기타	(34,359,717)	8,315,051	(26,044,666)	-	-	-
합계	(15,385,850)	151,838,538	(11,738,370)	(44,926,820)	10,872,290	(34,054,530)

마. 당기 및 전기의 이연법인세자산과 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
이연법인세자산		
12개월 후에 결제될 이연법인세자산	573,240,054	26,621,532
12개월 이내에 결제될 이연법인세자산	45,466,940	186,090,933
소계	618,706,994	212,712,465
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(1,288,485,795)	(407,848,026)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(9,821,137)	1,788,622
소계	(1,298,306,932)	(406,059,404)
이연법인세자산(부채) 순액	(679,599,938)	(193,346,939)

바. 당기 및 전기 중 이연법인세의 총 변동액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	(193,346,939)	(77,379,146)
연결범위변동으로 인한 이연법인세	(61,495,819)	(15,308,244)
손익계산서에 반영된 이연법인세	(402,366,157)	(61,612,481)
기타포괄손익에 반영된 법인세	(130,018,276)	(49,919,358)
기타자본에 반영된 법인세	107,627,253	10,872,290
기말금액	(679,599,938)	(193,346,939)

사. 당기 및 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	연결범위변동	손익계산서	기타포괄손익	기타자본	기말
이연법인세부채						
미수수익	(1,708,059)	(321,662)	(6,838,945)	-	-	(8,868,666)
유형자산	(7,225,784)	(12,210)	(75,738,942)	-	-	(82,976,936)
무형자산	(115,571,509)	(97,949,269)	50,775,778	-	-	(162,745,000)
당기손익-공정가치 측정 금융자산	(26,026,795)	(7,069)	(11,053,773)	-	-	(37,087,637)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(53,602,699)	453,350	-	(117,536,738)	-	(170,686,087)
사외적립자산	(31,326,707)	(2,661,323)	(14,345,471)	-	-	(48,333,501)
파생금융상품	(256,569)	-	(988,117)	-	-	(1,244,686)
리스	(69,423,267)	(6,098,728)	(196,715,309)	-	-	(272,237,304)
종속기업및관계기업투자주식	(82,496,574)	-	(245,055,090)	(10,788,726)	-	(338,340,390)
기타	(18,421,443)	-	(161,012,762)	-	3,647,480	(175,786,725)
소계	(406,059,406)	(106,596,911)	(660,972,631)	(128,325,464)	3,647,480	(1,298,306,932)
이연법인세자산						
유형자산	2,258,515	309,663	6,346,348	-	-	8,914,526
선수금	9,670,941	60,108	(1,220,782)	-	-	8,510,267
기타의무형자산	5,475,129	5,268,032	5,239,060	-	-	15,982,221
대손충당금	4,449,866	3,913,745	(4,656,458)	-	-	3,707,153
미지급비용	16,950,591	14,785,617	(9,155,198)	-	-	22,581,010
충당부채	4,358,895	376,035	10,218,531	-	-	14,953,461
정부보조금	24,171	-	(24,171)	-	-	-
확정급여부채	34,067,660	3,597,881	9,530,417	(1,692,812)	-	45,503,146
기타장기종업원급여부채	23,654,196	820,034	7,206,543	-	-	31,680,773
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,232,907	55,278	(864,111)	-	-	424,074
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,704,900	155,787	518,535	-	-	2,379,222
파생금융상품	2,082,547	2,077,190	1,508,375	-	-	5,668,112
리스	71,687,767	5,908,191	266,256,706	-	-	343,852,664
영업권	8,726,565	-	(48,459,001)	-	-	(39,732,436)
주식보상비용	-	-	-	-	103,979,773	103,979,773

기타	26,367,817	7,773,531	16,161,680	-	-	50,303,028
소계	212,712,467	45,101,092	258,606,474	(1,692,812)	103,979,773	618,706,994
이연법인세자산(부채) 순액	(193,346,939)	(61,495,819)	(402,366,157)	(130,018,276)	107,627,253	(679,599,938)

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	연결범위변동	손익계산서	기타포괄손익	기타자본	기말
이연법인세부채						
미수수익	(445,512)	-	(1,262,547)	-	-	(1,708,059)
유형자산	(7,530,260)	-	304,476	-	-	(7,225,784)
무형자산	(149,602,082)	(16,745,205)	50,775,778	-	-	(115,571,509)
당기손익-공정가치 측정 금융자산	(16,719,424)	-	(9,307,371)	-	-	(26,026,795)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(3,307,103)	-	-	(50,295,596)	-	(53,602,699)
사외적립자산	(22,734,922)	-	(8,591,786)	-	-	(31,326,708)
파생금융상품	(3,218,734)	-	2,962,165	-	-	(256,569)
리스	(28,106,044)	-	(41,317,222)	-	-	(69,423,266)
종속기업및관계기업투자주식	(8,707,476)	-	(73,730,511)	(58,587)	-	(82,496,574)
기타	(17,653,707)	-	(767,736)	-	-	(18,421,443)
소계	(258,025,264)	(16,745,205)	(80,934,754)	(50,354,183)	-	(406,059,406)
이연법인세자산						
유형자산	2,663,472	9,504	(414,461)	-	-	2,258,515
선수금	11,316,719	-	(1,645,778)	-	-	9,670,941
기타의무형자산	2,978,751	-	2,496,378	-	-	5,475,129
대손충당금	4,531,522	-	(81,656)	-	-	4,449,866
미지급비용	9,325,239	35,641	7,589,711	-	-	16,950,591
충당부채	7,526,239	-	(3,167,344)	-	-	4,358,895
정부보조금	136,709	-	(112,538)	-	-	24,171
확정급여부채	23,409,213	95,394	10,128,228	434,825	-	34,067,660
기타장기종업원급여부채	16,857,896	7,915	6,788,385	-	-	23,654,196
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,210,181	-	22,726	-	-	1,232,907
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,399,239	-	305,661	-	-	1,704,900
파생금융상품	2,746,123	30,940	(694,516)	-	-	2,082,547
리스	30,410,679	-	41,277,088	-	-	71,687,767
영업권	57,185,566	-	(48,459,001)	-	-	8,726,565
기타	8,948,570	1,257,567	5,289,390	-	10,872,290	26,367,817
소계	180,646,118	1,436,961	19,322,273	434,825	10,872,290	212,712,467
이연법인세자산(부채) 순액	(77,379,146)	(15,308,244)	(61,612,481)	(49,919,358)	10,872,290	(193,346,939)

아. 당기말 현재 일부 종속기업 및 관계기업투자 관련 차감할 일시적 차이 등에 대한 이연법인세자산 78,347백만원은 실현가능성(처분되지 않을 예정 등)을 고려하여 인식되지 않았습
니다. 또한, 당기말 현재 일부 종속기업의 이월결손금 등에 대하여 실현가능성을 고려하여 인
식되지 않은 이연법인세자산은 94,732백만원 입니다.

25. 총당부채 :

당기말 및 전기말 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 비금융업

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	연결범위변동	증가	감소	환율변동효과	기말장부금액
<유동>						
마일리지총당부채	552,098	(106,924)	1,064,694	(488,291)	-	1,021,577
복구총당부채	58,182	24,075	342,295	24,361	-	448,913
반품총당부채	1,165,324	1,162,105	1,263,684	(1,340,054)	-	2,251,059
기타총당부채	4,082,038	794,953	19,787,043	(17,142,760)	-	7,521,274
소계	5,857,642	1,874,209	22,457,716	(18,946,744)	-	11,242,823
<비유동>						
복구총당부채	19,593,569	(60,300)	33,961,736	(1,355,143)	(205,872)	51,933,990
합계	25,451,211	1,813,909	56,419,452	(20,301,887)	(205,872)	63,176,813

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	연결범위변동	증가	감소	환율변동효과	기말장부금액
<유동>						
마일리지총당부채	586,534	-	525,767	(560,203)	-	552,098
복구총당부채	53,128	-	58,025	(52,971)	-	58,182
반품총당부채	780,528	-	999,474	(614,678)	-	1,165,324
소송총당부채(주1)	2,649,031	-	-	(2,649,031)	-	-
기타총당부채	3,011,364	-	10,399,496	(9,271,301)	(57,521)	4,082,038
소계	7,080,585	-	11,982,762	(13,148,184)	(57,521)	5,857,642
<비유동>						
복구총당부채	14,843,785	260,651	5,874,215	(1,362,626)	(22,456)	19,593,569
합계	21,924,370	260,651	17,856,977	(14,510,810)	(79,977)	25,451,211

(주1) 전기 중 ㈜카카오브이엑스의 2심 승소로 소송총당부채 2,649 백만원이 환입되었습니다.

나. 금융업

(1) 당기말

(단위:천원)

구분	당기초	연결범위변동	설정	할인액 상각	당기말
복구충당부채	228,722	-	914,910	7,100	1,150,732

(2) 전기말

(단위:천원)

구분	전기초	연결범위변동	설정	할인액 상각	전기말
복구충당부채	-	43,584	183,599	1,539	228,722

26. 파생상품 :

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생상품자산 및 부채의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다.

가. 파생상품자산

(단위:천원)

구분	당기말	전기말
(주)타이드스퀘어 콜옵션	-	94,116
(주)슈퍼코믹스 콜옵션	134,582	-
기타	217,490	217,490
합계	352,072	311,606

나. 파생상품부채

(단위:천원)

구분	당기말	전기말	약정사항
(주)카카오브이엑스 전환상환권	-	20,208,426	
(주)프렌즈게임즈 전환상환권	6,732,208	7,934,912	(주1)
(주)티앤케이팩토리 전환상환권	-	1,714,167	
(주)네오바자르 풋옵션	-	682,337	
(주)라이프엠엠오 조기상환권 및 전환권	5,176,891	5,149,164	(주2)
(주)엑스엘게임즈 전환사채 조기상환권	3,005	117,100	(주3)
ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD. 신주인수권	-	2,000,132	
합계	11,912,104	37,806,238	

(주1) (주)프렌즈게임즈가 발행한 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권 입니다(주석 21 참조).

(주2) (주)라이프엠엠오 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권 입니다(주석 21 참조).

(주3) (주)엑스엘게임즈가 발행한 전환사채 등에 부여된 상환권 및 전환권 입니다(주석 21 참조).

27. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 보고기간종료일 현재 지배회사의 발행할 주식의 총수는 150,000,000주(1주의 금액: 500원)에서 750,000,000주(1주의 금액: 100원)로 변경되었으며, 보고기간 종료일 현재 발행한 주식의 총수(감자주식수 제외) 및 발행주식의 총수는 각각 보통주식 446,405,990주, 445,905,990주입니다.

나. 지배회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 보고기간 종료일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은총 10,255,995주입니다(주석 28 참조).

다. 지배회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회의 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있으며, 보고기간 종료일 현재 발행 금액은 없습니다.

라. 지배회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 보고기간종료일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당기 및 전기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수(주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
<전기>					
2020-01-01	전기초	86,322,636	43,161,318	5,346,414,780	5,389,576,098
2020-01-03	전환사채 전환권의 행사	92,603	46,301	10,939,545	10,985,846
2020-01-17	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,093	9,945,479	9,987,572
2020-01-21	주식선택권의 행사	51,685	25,843	4,495,021	4,520,864
2020-01-31	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,093	9,945,863	9,987,956
2020-02-07	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,546	998,755
2020-02-14	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,563	998,772
2020-02-21	전환사채 전환권의 행사	159,950	79,975	18,882,374	18,962,349
2020-02-25	주식선택권의 행사	27,730	13,865	2,734,802	2,748,667
2020-02-28	전환사채 전환권의 행사	92,603	46,301	10,941,204	10,987,505
2020-03-06	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,973,338	4,994,384
2020-03-23	주식선택권의 행사	82,670	41,335	8,103,662	8,144,997
2020-04-10	전환사채 전환권의 행사	16,837	8,419	1,989,551	1,997,970
2020-04-20	주식선택권의 행사	95,630	47,815	9,395,282	9,443,097
2020-05-08	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,202	4,995,248
2020-05-08	전환사채 전환권의 행사	5,051	2,526	596,900	599,426
2020-05-08	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,202	4,995,248
2020-05-15	전환사채 전환권의 행사	126,277	63,138	14,923,013	14,986,151
2020-05-15	전환사채 전환권의 행사	16,837	8,419	1,989,743	1,998,162
2020-05-22	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,394	4,995,440
2020-05-25	주식선택권의 행사	129,289	64,644	13,178,233	13,242,877
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	6,734	3,367	795,833	799,200
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,093	9,949,099	9,991,192
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	168,370	84,185	19,878,255	19,962,440
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	25,255	12,628	2,984,670	2,997,298
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,490	4,995,536
2020-06-22	주식선택권의 행사	46,150	23,075	5,185,814	5,208,889
2020-07-10	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,092	9,950,250	9,992,342
2020-07-17	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,975,162	4,996,208
2020-07-20	주식선택권의 행사	41,560	20,780	4,401,924	4,422,704
2020-08-24	주식선택권의 행사	20,530	10,265	2,546,711	2,556,976
2020-09-04	전환사채 전환권의 행사	33,674	16,837	3,980,715	3,997,552
2020-09-11	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,092	9,943,840	9,985,932
2020-09-16	주식선택권의 행사	95,435	47,717	12,583,650	12,631,367
2020-10-23	주식선택권의 행사	31,785	15,893	4,029,405	4,045,298
2020-11-20	주식선택권의 행사	30,675	15,337	3,895,759	3,911,096
2020-11-27	전환사채 전환권의 행사	126,277	63,138	14,927,339	14,990,477
2020-12-11	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,975,627	4,996,673
2020-12-18	주식선택권의 행사	23,350	11,675	3,176,900	3,188,575

2020-12-31	전기말	88,601,998	44,300,999	5,609,516,140	5,653,817,139
<당기>					
2021-01-01	당기초	88,601,998	44,300,999	5,609,516,140	5,653,817,139
2021-01-08	전환사채 전환권의 행사	58,929	29,464	6,966,674	6,996,138
2021-01-22	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,976,217	4,997,263
2021-01-22	주식선택권의 행사	66,648	33,324	7,788,053	7,821,377
2021-02-05	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,805	999,014
2021-02-23	주식선택권의 행사	26,535	13,267	3,155,985	3,169,252
2021-03-03	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,976,217	4,997,263
2021-03-23	주식선택권의 행사	15,149	7,575	1,943,759	1,951,334
2021-04-14	주식분할(주1)	355,447,444	-	-	-
2021-05-04	주식선택권의 행사	47,870	4,787	1,143,960	1,148,747
2021-05-25	주식선택권의 행사	72,410	7,241	1,786,311	1,793,552
2021-06-23	주식선택권의 행사	530,645	53,065	14,748,573	14,801,638
2021-07-26	주식선택권의 행사	246,910	24,691	6,289,664	6,314,355
2021-08-24	주식선택권의 행사	285,040	28,504	7,625,008	7,653,512
2021-09-23	주식선택권의 행사	369,140	36,914	16,793,327	16,830,241
2021-10-26	주식선택권의 행사	336,926	33,693	11,744,288	11,777,981
2021-11-23	주식선택권의 행사	86,631	8,663	2,793,978	2,802,641
2021-12-23	주식선택권의 행사	121,113	12,111	2,921,654	2,933,765
2021-12-31	당기말	446,405,990	44,640,599	5,706,164,613	5,750,805,212

(주1) 당기 중 주식분할로 인해 주식수가 변경되었습니다.

바. 지배회사는 자기주식 500,000주(액면분할후 기준)를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 보고기간종료일 현재 발행한 주식수(감자주식수 제외)와 발행주식의 총수의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
유통주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
445,905,990	100	44,590,599	44,640,599	50,000

사. 당기 중 지배회사의 자기주식 203,817주(액면분할후)를 임직원에게 지급하였으며(주석 28참조), 지배회사가 발행한 교환사채 원금이 자기주식 106,763주로 상환되었습니다(주석 21 참조). 이로 인해 보고기간종료일 현재 자기주식은 12,449,670주에서 12,139,090주로 감소하였습니다.

28. 주식기준보상 :

가. 보고기간종료일 현재 지배회사 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 지배회사 선택형 주식선택권

· 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식및 차액 현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따라 회계처리함.

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
18차, 21차, 22차, 24차, 41차,	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
19차, 25차, 26차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
27차, 29차, 31차, 32차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
28차, 30차, 35차, 36차, 37차, 38차 42차, 43차 44차, 45차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(2) 지배회사 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
33차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능
34차, 46차, 47차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(3) 지배회사 차액결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
3차, 5차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능.
6차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에 행사가능 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
7차, 9차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

8차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직자에게 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직자에게 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에 행사가능 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
----	--

(4) 자기주식 부여형

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	부여일	내역
1차	2021년 02월 08일	부여일 즉시 처분 가능
2차	2021년 10월 01일	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 자사주로 지급 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 자사주로 지급 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 자사주로 지급
3차	2021년 11월 03일	최초 부여일 총부여수량의 30% 지급 최초 부여일로부터 1년 후에 총 부여수량의 30%를 지급 최초 부여일로부터 2년 후에 총 부여수량의 40%를 지급 단, 각 부여일로부터 1년 이내(의무재직기간) 퇴직 등의 사유로 재직기간을 충족하지 못한 경우, 해당 지급 수량에 상응하는 현금을 반환해야 함.

나. 보고기간종료일 현재 유효한 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일(주2)	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	미행사 기말 수량(주1)	당기말 행사가능 수량
18차	2017년 03월 02일	17,070	338,075	-	-	223,995	114,080	114,080
19차	2017년 03월 02일	17,070	850,000	-	-	210,000	640,000	640,000
21차	2017년 05월 02일	17,720	306,680	-	-	183,580	123,100	123,100
22차	2017년 09월 28일	26,300	79,600	-	-	57,590	22,010	22,010
24차	2018년 08월 31일	24,676	918,975	-	13,750	468,925	436,300	436,300
25차	2018년 08월 31일	24,676	585,000	-	-	337,070	247,930	247,930
26차	2018년 10월 31일	20,116	600,000	-	-	-	600,000	600,000
27차	2019년 05월 16일	24,880	485,000	-	-	225,650	259,350	259,350
28차	2019년 05월 16일	24,880	1,860,000	-	10,500	577,625	1,271,875	193,875
29차	2020년 02월 25일	35,550	340,000	-	-	-	340,000	-
30차	2020년 05월 06일	34,610	3,565,000	-	20,000	292,500	3,252,500	-
31차	2020년 05월 06일	34,610	875,000	-	-	35,000	840,000	-
32차	2020년 09월 24일	75,238	50,000	-	-	-	50,000	-
33차	2021년 05월 04일	114,040	-	472,900	31,800	-	441,100	-
34차	2021년 09월 01일	150,280	-	200,000	-	-	200,000	-
35차	2019년 03월 22일	27,920	-	315,870	2,906	300	312,664	6,617
36차	2019년 07월 02일	27,920	-	12,191	-	-	12,191	-
37차	2019년 10월 17일	27,920	-	26,173	-	6,439	19,734	1,420
38차	2019년 11월 15일	27,920	-	21,131	-	5,898	15,233	445
41차	2018년 09월 03일	57,957	-	14,037	-	11,313	2,724	2,724
42차	2019년 05월 09일	62,003	-	7,299	205	-	7,094	175
43차	2019년 11월 15일	63,901	-	22,215	-	2,460	19,755	4,213
44차	2020년 06월 23일	74,663	-	61,806	1,112	-	60,694	-
45차	2021년 03월 05일	222,634	-	218,792	208,487	-	10,305	-
46차	2021년 11월 03일	124,180	-	592,015	-	-	592,015	-
47차	2021년 12월 15일	123,420	-	365,341	-	-	365,341	-
계			10,853,330	2,329,770	288,760	2,638,345	10,255,995	2,652,239

(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다.(㈜멜론컴퍼니 201,700주 / Krust Universe Pte. Ltd. 4,600주 / (재)브라이언임팩트 800주)

(주2) ㈜카카오커머스와 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트(구, (주)카카오페이지), (주)카카오게임즈, (주)애드엑스, (주)카카오모빌리티, (주)키즈노트, (주)프렌즈게임즈, (주)엑스엘게임즈, (주)라이프엠엠오, (주)세나테크놀로지, (주)카카오페이, (주)카카오엔터프라이즈, (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)그레이고, (주)플렉스엠, (주)카카오브레인, (주)다운크리에이티브, (주)애드페이지, (주)카카오브이엑스, (주)그라운드엑스, Radish Media, Inc., (주)크로스픽처스, TAPAS MEDIA, INC. 및 (주)배틀엔터테인먼트 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

다. 연결회사는 부여된 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구분	18차	19차	21차	22차	24차	25차	26차
부여일의 공정가치	3,017	1,739	3,831	6,199	5,452	1,058	2,810
부여일의 가중평균 주가	17,060	17,060	18,520	27,900	25,000	25,000	18,320
주가변동성	11%	11%	11%	11%	14%	14%	13%
배당수익률	0%	0.17%	0.16%	0.11%	0.12%	0.12%	0.16%
기대만기	2~3년						
무위험수익률	2.14%	2.14%	2.13%	2.30%	2.25%	2.25%	2.18%

(단위: 원)

구분	27차	28차	29차	30차	31차	32차	33차
부여일의 공정가치	2,149	6,000	13,559	16,687	8,402	10,004	50,126
부여일의 가중평균 주가	26,700	26,700	37,100	39,900	39,900	70,400	115,500
주가변동성	12%	12%	31%	33%	33%	36%	38%
배당수익률	0.10%	0.10%	0.07%	0.06%	0.06%	0.04%	0.03%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년
무위험수익률	1.80%	1.80%	1.40%	1.40%	1.40%	1.28%	1.99%

(단위: 원)

구분	34차	35차(주1)	36차(주1)	37차(주1)	38차(주1)	41차(주1)	42차(주1)
부여일의 공정가치	62,287	6,069	5,703	5,688	5,858	12,822	22,021
부여일의 가중평균 주가	150,400	27,917	27,921	27,921	27,921	56,945	62,018
주가변동성	35%	14.93%	14.74%	14.75%	14.79%	16.10%	30.17%
배당수익률	0.02%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년	2~4년
무위험수익률	1.86%	1.91%	1.57%	1.55%	1.72%	2.24%	1.82%

(단위: 원)

구분	43차(주1)	44차(주1)	45차(주1)	46차	47차
부여일의 공정가치	26,456	16,648	54,964	54,111	48,813
부여일의 가중평균 주가	63,912	74,669	222,634	124,500	118,500
주가변동성	37.08%	17.80%	18.85%	37.70%	37.36%
배당수익률	0.00%	0.00%	0.00%	0.02%	0.03%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년
무위험수익률	1.72%	1.24%	1.70%	2.41%	2.14%

(주1) ㈜카카오커머스 합병시 승계 받은 35차~45차의 경우 공정가치와 가중평균 주가 산정 시 합병 당시 협의된 조정비율로 환산한 금액입니다.

라. 보고기간종료일 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	당기말 미행사 수량	당기말 행사가능 수량
3차	2017년 05월 02일	17,720	2,500	-	-	2,500	-	-
5차	2018년 08월 31일	24,676	20,000	-	-	5,000	15,000	15,000
6차	2018년 08월 31일	24,676	20,000	-	-	20,000	-	-
7차	2019년 05월 16일	24,880	15,000	-	-	4,500	10,500	-
8차	2019년 05월 16일	24,880	50,000	-	-	50,000	-	-
9차	2021년 09월 01일	150,280	-	25,000	-	-	25,000	-
계			107,500	25,000	-	82,000	50,500	15,000

마. 연결회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였습니다.

바. 보고기간종료일 현재 유효한 자기주식 부여형 주식선택권의 차수별 부여일종가, 부여수량, 행사수량(지급수량) 등 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일	처분공시일	부여일종가	당기 부여수량	당기 취소수량	당기 행사수량	당기말 미행사수량
1차	2021년 02월 08일	2021년 02월 08일	91,400	130,950	-	130,950	-
2차	2021년 10월 01일	2021년 12월 15일	116,500	386,385	-	29,355	357,030
3차	2021년 11월 03일	2021년 11월 03일	124,500	145,040	-	43,512	101,528
계				662,375	-	203,817	458,558

사. 당기와 전기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
주식결제형(주1)	94,656,520	34,242,788
차액결제형(주2)	23,230,040	9,073,167
자기주식 부여형	30,133,381	-
합계	148,019,941	43,315,955

(주1) 당기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 44,138백만원(전기: 15,800백만원)이 포함되어 있습니다.

(주2) 당기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 15,583백만원(전기: 1,336백만원)이 포함되어 있습니다.

29. 자본조정 :

가. 자본조정의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
자기주식	(1,033,753)	(1,033,753)
자기주식처분손실	-	(2,719,095)
주식선택권	83,533,893	27,799,502
기타의자본조정	(5,429,749)	(5,429,749)
합계	77,070,391	18,616,905

나. 연결회사는 주가 안정 및 주주가치 제고 목적 등의 사유로 12,139,090주의 자기주식을 보유하고 있으며, 동 금액을 자본조정 등으로 계상하고 있습니다.

30. 기타포괄손익누계액 :

가. 기타포괄손익누계액의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
해외사업환산손익	36,333,231	9,653,410
(부의)지분법자본변동	12,687,565	(2,860,605)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	338,075,008	89,978,698
종업원급여 재측정요소	(15,271,234)	(11,320,498)
재평가잉여금	-	1,126,382
합계	371,824,570	86,577,387

나. 기타포괄손익누계액의 증감

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	이익잉여금 재분류	기말
해외사업환산손익	9,653,410	26,679,821	-	36,333,231
(부의)지분법자본변동	(2,860,605)	15,548,170	-	12,687,565
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	89,978,698	262,743,332	(14,647,022)	338,075,008
종업원급여 재측정요소	(11,320,498)	(3,950,029)	(707)	(15,271,234)
재평가잉여금	1,126,382	(1,126,382)	-	-
합계	86,577,387	299,894,912	(14,647,729)	371,824,570

상기 기타포괄손익누계액의 증감내역은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	이익잉여금 재분류	기말
해외사업환산손익	6,636,850	3,016,560	-	9,653,410
(부의)지분법자본변동	(3,809,841)	949,236	-	(2,860,605)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	(9,282,573)	121,990,654	(22,729,383)	89,978,698
종업원급여 재측정요소	(10,463,350)	(857,148)	-	(11,320,498)
재평가잉여금	525,620	830,855	(230,093)	1,126,382
합계	(16,393,294)	125,930,157	(22,959,476)	86,577,387

상기 기타포괄손익누계액의 증감내역은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

31. 이익잉여금 :

이익잉여금의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
이익준비금(주1)	15,653,395	14,353,214
기타임의적립금	200,000	-
지분법이이익잉여금변동	(624,446)	-
미처분이익잉여금	1,674,215,649	286,655,878
합계	1,689,444,598	301,009,092

(주1) 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 회사는 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 되어 있습니다. 동이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.

32. 영업비용 :

당기와 전기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	1,022,900,081	716,549,364
퇴직급여	79,471,169	53,088,669
주식보상비용	148,019,941	43,315,955
복리후생비	159,983,631	104,318,225
여비교통비	11,714,681	6,973,495
세금과공과	15,168,722	8,646,919
지급임차료	11,804,442	11,228,109
지급수수료	564,758,540	391,078,905
매출연동비	2,149,058,440	1,460,397,846
상품 및 제품원가	328,216,290	286,045,534
광고선전비	382,275,811	211,406,287
감가상각비	227,879,764	171,604,986
무형자산상각비	135,363,337	90,741,814
대손상각비	3,556,914	2,942,555
행사비	3,023,421	2,045,229
기타	79,433,359	60,489,027
합계	5,322,628,543	3,620,872,919

33. 기타수익 및 기타비용 :

당기와 전기의 기타수익 및 기타비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<기타수익>		
유형자산처분이익	3,379,312	15,226,975
무형자산처분이익	16,275,550	2,622,161
지분법주식처분이익	1,624,822,992	223,947,304
종속기업투자처분이익	47,673,529	87,081,427
외환차익	5,299,109	2,252,416
외화환산이익	513,327	522,492
잡이익	25,994,971	19,909,667
임대료수익	71,017	265,072
대손충당금환입(영업외)	393,583	30,455
무형자산손상차손환입	2,231,292	73,797
복구충당부채환입	55,257	420,988
매각예정자산처분이익	1,515,416	-
정부보조금수익	135,222	-
염가매수차익	5,068,303	-
기타수익 계	1,733,428,880	352,352,754
<기타비용>		
유형자산처분손실	679,858	5,159,341
무형자산처분손실	7,390,519	197,642
유형자산폐기손실	491,077	1,098,893
무형자산손상차손	294,352,601	456,044,148
기타자산손상차손	3,220,760	29,227
지분법주식손상차손	370,310	15,159,678
지분법주식처분손실	5,386,185	5,441,202
종속기업투자주식처분손실	4,953,841	5,850,194
기부금	15,216,760	14,744,680
지급수수료	43,612,058	11,712,989
외환차손	5,724,155	5,573,900
외화환산손실	467,731	829,917
잡손실	17,424,467	21,794,459
기타의대손상각비	2,482,780	2,427,081
매출채권처분손실	-	396
기타의충당부채 전입액	2,944,477	-

기타	2,529,891	652
기타비용 계	407,247,470	546,064,399

34. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기의 금융수익 및 금융비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<금융수익>		
이자수익	36,888,967	23,454,414
배당금수익	38,578,058	14,375,894
파생상품평가이익	5,180,106	6,525,530
파생상품거래이익	32,964	641,982
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	44,302,207	124,187,396
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분이익	12,915,877	12,429,252
외환차익	3,524,043	16,059,837
외화환산이익	36,387,894	18,197,689
기타금융수익	9,360	233,573
금융수익 계	177,819,476	216,105,567
<금융비용>		
이자비용	39,390,020	18,944,995
파생상품평가손실	56,101,569	12,197,724
외환차손	3,807,516	3,554,529
외화환산손실	35,332,734	20,515,832
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	22,053,558	12,106,347
당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가손실	3,580,911	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	79,776	933,349
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	-	249,953
사채상환손실	2,000,028	-
파생상품거래손실	198,820	-
펀드 금융비용	151,769,004	3,681,626
기타금융비용	1,003,314	486,023
금융비용 계	315,317,250	72,670,378

35. 주당손익 :

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당기와 전기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
지배회사지분 보통주순이익	1,387,314,031	151,601,166
가중평균 유통보통주식수(주1)	432,145,902 주	423,326,680 주
기본주당순이익	3,210 원/주	358 원/주

(주1) 유통주식수는 당기의 액면분할 효과를 고려하여 계산되었습니다(주석 27 참조).

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적 보통주로는 주식선택권, 교환사채 및 전환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 전환사채 및 교환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 지배회사지분 보통주순이익에 전환사채 및 교환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 지배회사지분 보통주순이익에 가산했습니다.

당기와 전기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
지배회사지분 보통주순이익	1,387,314,031	151,601,166
전환사채 및 교환사채에 대한 이자비용 (법인세효과차감후)	1,499,963	60,647
합계	1,388,813,994	151,661,813
가중평균 유통보통주식수(주1)	432,145,902 주	423,326,680 주
조정내역		
주식선택권	7,329,442 주	5,682,955 주
전환사채	3,573,436 주	3,744,030 주
가중평균 희석성장재적보통주식수	10,902,878 주	9,426,985 주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	443,048,780 주	432,753,665 주
희석주당순이익	3,135 원/주	350 원/주

(주1) 유통주식수는 당기의 액면분할 효과를 고려하여 계산되었습니다(주석 27 참조).

36. 배당금

당기 및 전기에 지급된 배당금은 각각 12,902백만원(액면분할후 주당 30원)과 10,413백만원(액면분할후 주당 25.4원)입니다.

2021년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 주당 배당금 및 총 배당금은 각각 53원과 22,990백만원이며, 2022년 3월 29일에 정기주주총회 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 포함하고 있지 않습니다.

37. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당기 및 전기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	2,286,661,094	408,935,485
조정		
대손상각비	3,556,914	2,708,982
감가상각비	237,767,252	175,717,144
무형자산상각비	135,363,337	90,741,814
무형자산손상차손	291,621,309	455,970,351
유형자산처분손익	(2,699,454)	(10,067,634)
유형자산폐기손실	491,077	1,098,893
무형자산처분손익	(8,885,031)	(2,424,518)
퇴직급여	73,821,998	47,546,317
주식보상비용	148,019,941	43,315,955
이자수익	(40,225,667)	(24,657,538)
이자비용	42,624,395	22,528,134
배당금수익	(41,102,338)	(14,375,894)
지분법손익	(510,093,120)	(8,692,365)
지분법주식처분손실	5,386,186	5,441,202
지분법주식처분이익	(1,624,822,992)	(223,947,304)
종속기업투자처분이익	(47,673,529)	(87,081,427)
종속기업투자처분손실	4,953,841	5,850,194
지분법주식손상차손	370,310	15,159,678
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분이익	(12,915,877)	(12,429,252)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	79,776	933,349
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	(45,745,511)	(125,562,782)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	24,399,258	12,201,547
당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가손실	3,580,911	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	-	249,953
기타자산손상차손	3,720,760	29,227
파생상품평가이익	(5,180,106)	(6,525,530)
파생상품평가손실	56,101,569	12,197,724
파생상품거래이익	(32,964)	(641,982)
파생상품거래손실	198,820	-
기타의대손상각비	2,089,197	2,427,081
기타장기종업원급여	24,824,575	16,042,854

외화환산이익	(36,906,737)	(18,724,445)
외화환산손실	35,804,725	21,347,453
재고자산평가손실	94,436	-
재고자산감모손실	2,974,121	-
기타	688,581,598	36,327,585
운전자본의변동		
매출채권	(19,846,524)	(60,327,318)
재고자산	(11,020,418)	(4,386,702)
기타유동금융자산	(45,112,214)	(19,843,643)
기타유동자산	(129,064,095)	(133,584,559)
기타비유동금융자산	(164,707)	(589,599)
기타비유동자산	(339,415,083)	(9,621,459)
매입채무및기타채무	457,572,318	103,516,481
기타유동부채	56,429,500	367,941,830
기타유동금융부채 및 예수부채	33,558,619	(4,367,619)
기타비유동부채	3,502,149	(8,477,737)
기타비유동금융부채	(259,784)	(1,106,806)
순확정급여부채	(98,712,210)	(45,814,067)
기타장기종업원급여부채	(1,999,628)	(922,903)
기타금융자산(금융업)	(339,055,683)	(93,668,945)
기타자산(금융업)	(899,331)	(274,223)
예수부채(금융업)	220,461,934	266,827,586
순확정급여부채(금융업)	(483,304)	(167,465)
기타금융부채(금융업)	4,701,740	(199,702,156)
기타부채(금융업)	1,415,921	1,791,227
기타	(629,958)	26,120,428
영업으로부터 창출된 현금	1,487,783,316	1,024,982,602

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
복구충당부채의 증가	50,292	1,581,752
매출채권의 제각	240,807	2,168,464
유형자산 취득과 관련한 미지급금	7,863,423	(754,684)
유형자산 처분과 관련한 미수금	715,788	715,788
무형자산 취득과 관련한 미지급금	380,549	1,889,798
선급금 및 장기선급금에서 유형자산으로 대체	1,355,474	669,365
선급금 및 장기선급금에서 무형자산으로 대체	754,538	3,887,431
전환사채의 보통주 전환	18,000,000	183,800,000
교환사채의 보통주 전환	9,792,000	230,000,000
전환상환우선주의 보통주 전환	58,644,783	-
장기차입금의 유동성대체	346,816,365	42,106,993
유형자산에서 투자부동산으로 대체	-	20,569,107
리스부채 지급과 관련한 미지급금	19,738,271	9,539,573
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산에서 관계기업투자주식 대체	-	12,564,522
관계기업투자주식 취득과 관련한 미지급금	-	167,642,538

다. 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용

당기 순부채의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	재무활동으로 인한 부채			합계
	단기차입금	장기차입금	리스부채	
당기초	(188,419,590)	(409,800,633)	(355,511,284)	(953,731,507)
취득 - 리스	-	-	(1,255,391,497)	(1,255,391,497)
처분 - 리스	-	-	34,492,186	34,492,186
현금흐름	(727,486,960)	(512,316,004)	103,691,294	(1,136,111,670)
외화차이	(5,129,594)	(27,258,725)	(319,687)	(32,708,006)
연결범위변동	(22,522,507)	1,033,124	(7,172,558)	(28,661,941)
유동성대체	(346,816,814)	346,816,814	-	-
현재가치할인차금상각	(2,758,222)	(3,659,790)	(17,740,224)	(24,158,236)
보통주 전환	34,305,952	52,130,831	-	86,436,783
당기말	(1,258,827,735)	(553,054,383)	(1,497,951,770)	(3,309,833,888)

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	재무활동으로 인한 부채			합계
	단기차입금	장기차입금	리스부채	
당기초	(448,595,787)	(72,269,299)	(233,065,433)	(753,930,519)
취득 - 리스	-	-	(115,223,161)	(115,223,161)
처분 - 리스	-	-	11,348,623	11,348,623
현금흐름	(94,623,661)	(400,333,827)	79,186,527	(415,770,961)
외화차이	(425)	71,213	-	70,788
연결범위변동	(10,452,011)	84,350	(82,181,267)	(92,548,928)
유동성대체	(42,106,993)	42,106,993	-	-
현재가치할인차금상각	(2,101,708)	(2,271,666)	(7,324,230)	(11,697,604)
대체	-	-	1,756,948	1,756,948
보통주 전환	413,800,000	-	-	413,800,000
기타	(4,339,005)	22,811,603	(10,009,291)	8,463,307
당기말	(188,419,590)	(409,800,633)	(355,511,284)	(953,731,507)

38. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액		보증내용
		당기말	전기말	
종업원(주1)	신한은행	4,872,000	4,829,000	대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	48,762,541	14,196,047	제품판매 할부보증
합계		53,634,541	19,025,047	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 5,359백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 거래처 제품 구입 대금 중 금융기관 할부 금액에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 채무보증과 관련하여 종속회사의 금융상품 300백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	151,685,946	143,262,913	금융결제원, 근로복지공단 등
신용보증기금 등	차입금 보증 등	131,340	2,249,200	IBK기업은행 외
신한은행	전자상거래법상 소비자 권익보호	1,000,000	500,000	(주)카카오
합계		152,817,286	146,012,113	

다. 계류중인 소송사건

당기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 47건으로서, 소송가액은 총 28,558백만원입니다. 연결회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 건에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 당기말 및 전기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
신한은행	한도성 운영자금대출	200,100,000	-
신한은행	차입약정	1,000,000	1,000,000
우리은행심천분행	운영자금대출	3,562,614	3,562,614
VOLKSBANK	운영자금대출	1,342,340	1,342,340
KB국민은행	기업일반시설자금대출	4,000,000	4,000,000
우리은행	중소기업진흥공단대출약정	52,630	52,630
신한은행	운전자금대출	1,000,000	1,000,000
IBK기업은행	운영자금대출	170,000	160,070
KEB하나은행	운영자금대출	650,000	259,000
KB국민은행	운영자금대출	104,674,388	104,674,388
농협	운영자금대출	470,000	470,000
신한은행	운영자금대출	35,000,000	35,000,000
우리은행	운영자금대출	30,000,000	30,000,000
씨티은행	운영자금대출	20,000,000	20,000,000
신한은행	운영자금대출	20,000,000	20,000,000
한국투자증권	운영자금대출	290,000,000	290,000,000
KB증권	운영자금대출	320,000,000	320,000,000
신한금융투자	운영자금대출	50,000,000	50,000,000
KDB산업은행	한도대출약정	40,000,000	-
신한은행	한도대출약정	25,000,000	-
KB국민은행	한도대출약정	22,000,000	-
한국증권금융	일종거래자금	30,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
KEB하나은행(주1)	일종차월	3,000,000	-
한국증권금융	유통금융	10,000,000	-
웅본제일신용금고	운영자금대출	1,144,885	1,144,885
KB국민은행	단기차입금	15,500,000	15,500,000
KB국민은행	한도성 운영자금대출	10,000,000	-
신한은행	장기차입금	624,000	624,000
IBK기업은행	장기차입금	500,000	500,000
IBK기업은행	단기차입금	1,200,000	1,020,000

(주1) 동 약정과 관련하여 당기말 현재 4,000백만원의 정기예금이 담보로 제공되어 있습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
IBK기업은행	마이너스통장	100,000	-
IBK기업은행	운영자금대출	1,380,000	1,380,000
KEB하나은행	기업운전일반자금대출	150,000	150,000
KEB하나은행	일중차월	1,000,000	-
KB국민은행	일반자금대출	2,000,000	2,000,000
KB국민은행	시설자금대출	4,000,000	4,000,000
KB국민은행	한도대출약정	24,800,000	2,800,000
신한은행	일반자금대출	20,300,000	20,000,000
신한은행	한도대출약정	32,000,000	17,000,000
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-
신한은행	운영자금대출	2,200,000	2,200,000
우리은행	운영자금대출	50,085,870	50,085,870
우리은행	차입한도약정	700,000	693,355
KDB산업은행	한도대출약정	40,000,000	10,000,000
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
농협은행	일반자금대출	600,000	600,000
웅본제일신용금고	운영자금대출	1,301,315	1,301,315
일본정책금융공고	운영자금대출	5,377	5,377

(2) 연결회사는 과거 일부 스크린골프장비의 매출시 (판매금액 : 2,883백만원) 일정기간 이 후 구매자가 연결회사에게 구매가격의 50%로 재매각할 수 있는 권한을 부여하였습니다.

(3) 종속기업인 (주)카카오페이에 대한 주주간 약정 조건 상, 지배구조 변경시 협력 및 협조가 어려워짐에 따라 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 연결회사에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있으나 연결회사의 경영진은 투자자가 매수를 청구할 수 있기 위한 전제 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능성 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(4) (주)카카오엔터테인먼트(구,(주)카카오페이지) 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

(5) 지배회사는 전기에 발행한 제12회 외화 해외교환사채와 관련하여 교환대상 주식 711,552주를 한국예탁결제원에 예탁하였으며, 당기 중 배당에 따른 교환가액의 조정으로 인해 225주를 추가적으로 예탁하고 이후 주식(액면)분할이 진행되어 총 예탁 주식수는 3,558,885주로 변경되었습니다. 또한 당기 중 USD 9,000,000의 교환청구가 진행되어, 보고 기간종료일 현재 총 3,452,122주가 예탁되어 있습니다.

마. 당기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	사용제한 내역
단기금융상품 등	8,000,000	13,000,000	펄뱅크관련 인출제한(주1)
	1,350,000	1,350,000	신한카드외 질권설정(주2)
	300,000	4,997,424	사무실임차관련
	3,200,000	3,200,000	가맹점 계약 관련 질권설정
	500,000	-	대출서비스관련(질권설정)
	100,000	300,000	대한저축은행 지급보증 관련 질권설정
	-	971,245	투자관련 질권설정예금 등
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
39,584	4,280	투자관련 질권설정예금 등	
장기금융상품 등	5,359,200	5,311,900	임직원금융기관대출
	100,788	100,788	한국토지공사 질권설정
예치금 및 당기손익- 공정가치측정 금융자산	4,000,000	2,000,000	하나은행 일종차월 관련 담보제공
	121,232,009	16,000,000	투자자예탁금별도예치금(예금)(주3)
	-	50,000	장내파생상품거래예치금
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
	3,713,822	1,777,234	한국거래소 증권거래 예치금 및 공동기금적립액
494,405,222	382,695,264	투자자예탁금별도예치금(금융자산)(주3)	
합계	642,304,625	431,762,135	

(주1) 대구은행 및 IBK기업은행과의 펄뱅크 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

(주3) 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여예금 및 기타금융자산의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류

할 수 없습니다.

바. 당기말 현재 상기의 사용이 제한된 금융상품 이외에 연결회사의 계약이행 및 차입금 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지, 건물 등	7,964,843	5,017,800	일반시설자금대출 담보설정	KB국민은행, KEB하나은행

사. 연결회사는 종속회사인 (주)카카오페이증권 비지배주주에게 2018년 사업연도부터 2021년 사업연도까지 영업이익산식에 의해 산출된 영업성과이익에 대하여 해당사업연도의 대상회사의 당기순손실이 발생하지 않고 법령 및 규제(법률적 구속력이 없는 정부기관의 가이드라인 및 행정지도를 포함함)가 허용하는 범위 내에서 주주당사자들이 합의하여, 기존주주들에게 영업성과이익을 대상회사의 배당 및 성과급 등의 방법으로 지급하기로 약정을 체결하였습니다.

아. 종속회사의 전 임원과 과거 성과에 대한 성과보수 지급과 관련하여 경제적 효익이 있는 자원의 유출 가능성이 있습니다. 그러나 보고기간 말 현재 연결회사는 지급의무와 관련된 가능성이 높지 않다고 판단하고 있어 관련된 부채를 인식하고 있지 않습니다.

자. 당기말 현재 연결회사의 기타약정사항은 아래와 같습니다.

(1) 연결회사는 연결회사의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유 주식에 대해 질권을설정하고 있습니다.

- (2) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트 등 일부 종속기업 및 관계기업의 주주간 약정에 따라 일정 기간 또는 일정 조건이 충족되기 전에 해당 종속기업 및 관계기업 투자주식을 전부 또는 일부를 양도, 이전, 매각, 담보제공, 기타의 방법으로 처분하고자 하는 경우 이해관계인들 및 투자자들의 서면동의를 받도록 되어 있습니다.
- (3) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주주간 약정에 따라 2019년 12월에 진행된 (주)스타쉽엔터테인먼트의 유상증자일로부터 5년 이내에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 상장이 완료되지 않는 경우 위 유상증자에 참여한 투자자들은 연결회사에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주식을 매수할 것을 청구할 수 있습니다. 연결회사는 이와 관련하여 추가로 매수할 수 있는 금액을 부채로 계상하고 있습니다.
- (4) 연결회사는 종속기업의 대표이사에게 금전대여 후 대표이사가 보유중인 (주)영화사윌광과 (주)카카오엔터테인먼트의 주식 전부에 대해 질권을 설정하였고 (주)영화사윌광의 의결권을 3년간 포괄적으로 위임받았습니다.
- (5) 연결회사는 관계기업인 (주)이담엔터테인먼트의 다른 주주가 보유중인 (주)이담엔터테인먼트 주식 중 완전회석화 기준으로 전체 발행주식 총수의 51%를 소유하도록 하는 수의 주식을 주주간계약 체결일로부터 2년이 경과한 날로부터 1년이 되는 날까지 서면통지를 통해 회사 또는 회사가 지정하는 제3자에게 매도할 것을 청구할 수 있습니다.
- (6) 연결회사는 종속기업인 (주)영화사윌광의 지분투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였습니다.
- (7) 당기말 현재 연결회사는 (주)다운크리에이티브, (주)사운드스트 엔터테인먼트, (주)알에스미디어, (주)필연매니지먼트, (주)과괴연구소, (주)배틀엔터테인먼트의 주식 매입과 관련하여 약정 상대방이 보유하고 있는 일부 주식에 대해서 약정 상대방이 매각의사 표명시 일정 시점에 합의된 가격 또는 특정가격으로 매입할 의무가 있으며 연결회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.
- (8) 연결회사는 종속기업의 가상화폐 사업("Klaytn")와 관련하여 1개사와 가상화폐 교환 계약을 체결하고 있습니다.
- (9) 종속기업인 (주)카카오브이엑스와 관련하여 상환전환우선주식 인수 계약 조건 상 해당 종속기업의 투자자가 보유하는 지분의 전부 또는 일부를 매수하여 줄 것을 청구할 수 있습니다. 이러한 요청은 연결회사가 고의 또는 중과실로 계약에서 정한 중요한 의무를 위반한 경우 등에 한하여 해당 종속기업의 투자자가 연결기업에 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.
- (10) 종속회사의 일부 주주는 약정에 따라 일정 조건이 만족될 때, 자신이 보유하는 해당 종속회사 지분의 전부 또는 일부를 연결회사에 매수하여 줄 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 매수요청이 발생할 가능성이 현재 없다고 판단하고 있습니다.
- (11) 종속기업인 (주)메종드바하는 일정 조건이 충족되는 경우 (주)메종드바하와 관련된 영업 중 일부 영상 제작 및 배포영업을 양도해야 하는 약정을 체결하였습니다.

(12) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)카카오엔터테인먼트(구,(주)카카오페이 지)의 지분투자와 관련하여 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였으며, 회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(13) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 헬리오스-KDBC영상디지털콘텐츠 제1호신기술 사업투자조합에 대해 자금보충약정을 체결하고 있습니다.

(14) 종속기업인 (주)카카오게임즈는 당기말 현재 (주)라이온하트스튜디오와 관련하여 이해관계인(기존주주)과 주주간 계약을 체결하고 있으며, 해당 주주간 계약상 지분관련한 우선매수권, 동반매도청구권, 매수청구권, 자산 우선매수권 및 이사선임권 등의 조건에 대해 약정하고 있습니다.

(15) 당기말 현재 종속기업인 (주)카카오게임즈와 (주)라이온하트스튜디오의 비지배주주는 특정기간동안 재무성과에 따른 지분인수계약을 체결하였습니다.

(16) 연결회사의 종속기업인 (주)카카오엔터프라이즈는 당기 중 A사와 계약을 체결하고, A사가 B사의 주식을 취득 이 후 24개월이 되는 날부터 36개월이 되는 날까지 A사가 보유한 B사 주식의 전부(B사의전체발행주식수의78.29%)를 취득할 수 있는 콜옵션을 획득하였습니다. 만일 연결회사가 콜옵션을 행사하지 않을 경우 A사는 B사의 주식을 취득 이 후 36개월이 되는 날부터 48개월이 되는 날까지 A사가 보유한 B사 주식 전부를 회사에 매도할 수 있는 풋 옵션을 부여하였습니다.

(17) 연결회사의 종속기업인 (주)카카오엔터프라이즈는 당기 중 (주)이폼웍스의 지분을인수하고 관계기업투자주식으로 분류하였습니다. 해당 지분 인수계약에는 향 후 (주)카카오엔터프라이즈가 (주)이폼웍스의 KPI 달성 여부에 따라 (주)이폼웍스의 대주주인 (주)아이온커뮤니케이션즈로부터 (주)이폼웍스의 주식 20%를 증여 받는 약정이 포함되어 있습니다.

39. 사업결합

가. 연결회사는 당기 중 (주)애드엑스 등 47개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
(주)애드엑스 외 3개사	58.3%	34,371,986	32,126,962
(주)라이온하트스튜디오(주6)	21.6%	1,698,243,750	1,258,640,762
(주)웨이투빗 외 2개사(주1)	100.0%	27,960,200	-
(주)세나테크놀로지 외 5개사	54.5%	95,300,611	32,165,833
(주)코드독	50.1%	3,999,998	2,561,767
(주)나부스튜디오(주1)	-	4,447,321	3,345,132
(주)볼메이트	53.3%	2,039,993	2,022,996
(주)쓰리와이코프레이션	100.0%	18,000,000	16,239,155
(주)안테나	100.0%	13,900,004	10,521,114
크라들스튜디오(주)	51.0%	1,500,008	739,922
(주)글로벌클럽	100.0%	2,000,004	1,076,641
크로스픽처스(주) 외 4개사	100.0%	25,088,289	28,352,137
(주)영화사집	100.0%	17,999,988	9,423,996
(주)글라인	70.0%	56,000,000	39,035,246
글링크미디어(주)	100.0%	10,000,000	6,509,937
(주)돌고래유괴단	100.0%	30,000,000	27,191,427
스튜디오졸 유한책임회사	100.0%	18,000,000	14,669,830
(주)아이앤아이소프트 외 1개사	99.8%	25,958,400	11,132,928
Tapas Media, Inc. 외 1개사	100.0%	471,233,613	472,675,537
Radish Media, Inc. 외 1개사	99.0%	378,944,079	381,123,916
Wuxiaworld Limited 외 1개사	100.0%	44,501,835	38,094,545
(주)키위바인(구. 키위미디어(주))	100.0%	700,000	737,359
(주)스튜디오 하바나(주3)	100.0%	3,000,000	3,030,876
(주)예원박스	100.0%	3,000,000	2,853,583
(주)손자소프트	100.0%	5,500,000	5,499,593
(주)스트리스(주4)	100.0%	7,999,848	7,822,502
(주)플러스티브이(주4)	100.0%	7,999,991	7,544,740
(주)바달(주5)	100.0%	3,426,251	3,702,151
전화대리 및 쿡 주선업 부문(주2)	-	32,443,213	33,050,348
렌터카 부문(주2)	-	8,000,000	7,942,477
펫택시 부문(주2)	-	320,000	316,262
(주)엑스투	100.0%	9,499,964	7,596,395
(주)마젠타웍스	100.0%	3,999,913	3,001,937
합계		3,065,379,259	2,470,748,006

(주1) 당기 중 (주)프렌즈게임즈와 흡수합병하였습니다.

- (주2) 당기 중 사업양수를 통하여 취득하였습니다.
- (주3) 당기 중 ㈜필연매니지먼트와 흡수합병하였습니다.
- (주4) 당기 중 종속회사인 ㈜카카오모빌리티와 흡수합병하였습니다.
- (주5) 당기 중 종속회사인 ㈜케이드라이브와 흡수합병하였습니다.
- (주6) 이전대가는 취득계약 체결분을 포함한 지분의 공정가치입니다.

나. 당기 중 발생한 사업결합 거래와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	(주)애드엑스 외 3개사(주1)	(주)라이온하트스튜디오(주2)	(주)웨이투빗 외 2개사(주1)
이전대가			
현금및현금성자산	16,672,787	446,619,593	-
주식 등	17,699,199	1,251,624,157	27,960,200
합 계	34,371,986	1,698,243,750	27,960,200
승계한 자산 및 부채			
현금및현금성자산	9,612,474	82,117,802	1,823,667
단기금융상품	6,500	-	-
매출채권	5,250,064	55,944,022	505,663
유형자산	55,163	876,032	84,373
사용권자산	253,013	539,671	108,067
무형자산	7,447,379	584,666,169	38,949,142
이연법인세자산	515,044	1,889,949	737,654
기타자산	849,575	42,772,544	4,351,134
매입채무	(4,208,925)	(7,109,056)	(3,550,488)
차입금	(2,800,000)	-	-
기타금융부채	(701,234)	-	-
파생상품부채	(503,711)	-	-
전환상환우선주부채	(1,020,007)	(4,626,767)	-
리스부채	(239,267)	(749,387)	(108,067)
순확정급여부채	(411,179)	(1,178,536)	(736,463)
이연법인세부채	(1,677,021)	(141,481,836)	(8,255,997)
기타부채	(810,801)	(52,799,496)	(880,182)
식별가능순자산	11,617,067	560,861,111	33,028,503
비지배지분	(9,372,043)	(121,258,123)	-
영업권	32,126,962	1,258,640,762	-
영가매수차익	-	-	(5,068,303)

(주1) 사업결합시점 보유중인 종속기업을 포함한 연결재무제표 금액으로 표시하였습니다.

(주2) 이전대가는 취득계약 체결분을 포함한 지분의 공정가치이며, 지분 취득과 관련하여 특정기간 재무성과에 따라 지급 할 부채를 '주식 등'에 기재하였습니다.

(단위: 천원)

구 분	(주)세나테크놀로지 외 5개사(주1)	(주)코드독	(주)나부스튜디오	(주)블메이트
이전대가				
현금및현금성자산	95,300,611	816,032	-	2,039,993
주식 등	-	3,183,966	4,447,321	-
합 계	95,300,611	3,999,998	4,447,321	2,039,993
승계한 자산 및 부채				
현금및현금성자산	41,059,148	50,000	116,920	73,691
단기금융상품	-	-	5,500,000	-
매출채권	10,939,225	-	-	897
재고자산	34,681,862	-	-	271
유형자산	20,208,718	-	8,194	7,611
사용권자산	3,670,655	-	-	-
무형자산	35,162,920	5,198,840	316,171	22,000
이연법인세자산	3,287,770	-	-	-
기타자산	12,196,065	-	82,842	71,393
매입채무및기타채무	(14,155,955)	-	(2,177)	(19,965)
차입금	(10,676,006)	-	-	(50,000)
기타금융부채	-	-	(593,757)	-
파생상품부채	-	-	(153,338)	-
전환상환우선주부채	-	-	(3,157,852)	-
리스부채	(4,134,654)	-	-	-
순확정급여부채	-	-	-	(39,438)
이연법인세부채	(10,121,783)	(443,272)	-	-
기타부채	(5,349,579)	-	(1,014,814)	(17,519)
식별가능순자산	116,768,386	4,805,568	1,102,189	48,941
비지배지분	(53,633,608)	(3,367,337)	-	(31,944)
영업권	32,165,833	2,561,767	3,345,132	2,022,996

(주1) 사업결합시점 보유중인 종속기업을 포함한 연결재무제표 금액으로 표시하였습니다.

(단위: 천원)

구 분	㈜쓰리 와이 코프레이션	㈜안테나	㈜스튜디오 하바나	㈜에원복스
이전대가				
현금및현금성자산	18,000,000	13,900,004	1,599,000	3,000,000
주식 등	-	-	1,401,000	-
합 계	18,000,000	13,900,004	3,000,000	3,000,000
승계한 자산 및 부채				
현금및현금성자산	434,776	4,659,526	32,019	38,864
단기금융상품	-	700,000	-	-
매출채권	96,228	1,588,682	34,216	56,587
재고자산	-	-	-	22,690
유형자산	204,155	609,495	14,500	-
사용권자산	114,269	944,768	-	19,277
무형자산	1,959,038	3,556,062	79,682	320,025
이연법인세자산	-	213,738	-	-
기타자산	471,442	4,280,210	325,231	140,365
매입채무및기타채무	(13,128)	(684,193)	-	(280,984)
차입금	(1,005,662)	(8,100,000)	-	-
기타금융부채	(21,801)	(5,124)	(64,944)	(3,441)
리스부채	(122,224)	(853,378)	-	(19,365)
순확정급여부채	-	(159,483)	-	-
이연법인세부채	(297,601)	(776,611)	(17,530)	(70,406)
기타부채	(58,647)	(2,594,802)	(434,050)	(77,195)
식별가능순자산	1,760,845	3,378,890	(30,876)	146,417
영업권	16,239,155	10,521,114	3,030,876	2,853,583

(단위: 천원)

구 분	Tapas Media, Inc. 외 1개사(주1)	(주)아이앤아이소프트 외 1개사(주1)	(주)크래들스튜디오	Radish Media, Inc. 외 1개사(주1)
이전대가				
현금및현금성자산	292,804,835	25,458,400	1,500,008	309,779,667
주식 등	178,428,778	500,000	-	69,164,412
합 계	471,233,613	25,958,400	1,500,008	378,944,079
승계한 자산 및 부채				
현금및현금성자산	14,140,926	12,105,285	1,504,999	10,516,956
단기금융상품	-	981,324	-	-
매출채권	2,574,319	493,849	-	2,035,670
유형자산	160,470	45,505	-	107,172
사용권자산	-	103,869	-	-
무형자산	3,504,733	2,160,046	-	2,418,919
기타자산	5,728,673	1,058,245	1	966,543
매입채무및기타채무	(8,928,987)	(471,162)	-	(3,777,827)
차입금	(10,625,960)	-	-	-
기타금융부채	(70,303)	-	(14,764)	(503,290)
리스부채	-	(113,861)	-	-
이연법인세부채	(747,439)	(470,597)	-	(553,402)
기타부채	(6,475,270)	(1,043,273)	-	(2,499,239)
식별가능순자산	(738,838)	14,849,230	1,490,236	8,711,502
비지배지분	(703,086)	(23,758)	(730,150)	(10,891,339)
영업권	472,675,537	11,132,928	739,922	381,123,916

(주1) 사업결합시점 보유중인 종속기업을 포함한 연결채무제표 금액으로 표시하였습니다.

(단위: 천원)

구 분	(주)키위바인 (구. 키위미디어주)	(주)손자소프트	(주)스트리스	(주)플러스티브이
이전대가				
현금및현금성자산	700,000	5,500,000	7,999,848	7,999,991
합 계	700,000	5,500,000	7,999,848	7,999,991
승계한 자산 및 부채				
현금및현금성자산	80,807	113,688	542,733	367,002
매출채권	96,049	-	61,328	149,697
재고자산	-	-	38,500	-
유형자산	21,619	-	115,424	382,185
무형자산	-	-	18,228	6,629
사용권자산	32,904	-	-	-
기타자산	30,989	111,029	237,966	132,254
매입채무및기타채무	(40,122)	(774)	(82,826)	(50,145)
차입금	(165,000)	-	(500,000)	(380,000)
리스부채	(34,152)	-	-	-
순확정급여부채	-	-	-	(19,825)
기타부채	(60,453)	(223,536)	(254,007)	(132,546)
식별가능순자산	(37,359)	407	177,346	455,251
영업권	737,359	5,499,593	7,822,502	7,544,740

(단위: 천원)

구 분	(주)바달	전화대리 및 퀵 주선업 부문	렌터카 부문	핏택시 부문
이전대가				
현금및현금성자산	3,426,251	29,921,238	8,000,000	320,000
미지급금	-	2,521,975	-	-
합 계	3,426,251	32,443,213	8,000,000	320,000
승계한 자산 및 부채				
현금및현금성자산	23,134	-	-	13,352
매출채권	264,855	812,195	-	-
유형자산	53,887	96,185	-	-
무형자산	34,700	73,634	161,790	10,976
기타자산	87,348	163,089	38,154	7,540
매입채무및기타채무	(108,427)	(571,244)	(136,135)	(20,604)
차입금	(500,000)	-	-	-
순확정급여부채	(73,525)	-	-	-
기타부채	(57,872)	(1,180,994)	(6,286)	(7,526)
식별가능순자산	(275,900)	(607,135)	57,523	3,738
영업권	3,702,151	33,050,348	7,942,477	316,262

(단위: 천원)

구 분	(주)엑스투	(주)마젠타웍스	(주)클로브클럽	크로스픽처스(주) 외 4개사(주1)
이전대가				
현금및현금성자산	-	-	2,000,004	17,940,046
주식 등	9,499,964	3,999,913	-	7,148,243
합 계	9,499,964	3,999,913	2,000,004	25,088,289
승계한 자산 및 부채				
현금및현금성자산	2,179,296	415,591	327,864	4,445,737
매출채권	-	-	455,483	54,025
재고자산	-	-	297,588	-
유형자산	-	-	20,351	63,956
사용권자산	-	-	-	76,564
무형자산	181,656	650,238	481,402	2,950,508
이연법인세자산			2,448	
기타자산	-	-	24,513	924,225
매입채무	-	-	(437,035)	(520,668)
차입금	-	-	-	(2,684,197)
기타금융부채	-	-	-	(4,639,484)
리스부채	-	-	-	(78,894)
순확정급여부채	-	-	(11,128)	-
이연법인세부채	(457,383)	(67,853)	(105,908)	(29,897)
기타부채	-	-	(132,215)	(3,600,447)
식별가능순자산	1,903,569	997,976	923,363	(3,038,572)
비지배지분	-	-	-	(225,276)
영업권	7,596,395	3,001,937	1,076,641	28,352,137

(주1) 사업결합시점 보유중인 종속기업을 포함한 연결재무제표 금액으로 표시하였습니다.

(단위: 천원)

구 분	(주)영화사집	(주)글라인	글링크미디어(주)
이전대가			
현금및현금성자산	17,999,988	56,000,000	10,000,000
합 계	17,999,988	56,000,000	10,000,000
승계한 자산 및 부채			
현금및현금성자산	7,481,775	112,286	1,858,312
단기금융상품	20,000	-	-
당기손익-공정가치측정금융자산	-	-	4,681
매출채권	459,743	-	3,719,329
유형자산	42,104	52,749	59,241
사용권자산	11,840	34,412	-
무형자산	1,118,281	32,210,677	802,040
이연법인세자산	323,312	-	175,959
기타자산	2,311,288	5,101,557	234,915
매입채무	(85,142)	(47,099)	(2,621,953)
차입금	-	(100,000)	-
기타금융부채	-	(2,341)	-
리스부채	(12,035)	(34,756)	-
순확정급여부채	-	-	(228,822)
이연법인세부채	(219,372)	(7,649,555)	(173,437)
기타부채	(2,875,802)	(5,442,567)	(340,202)
식별가능순자산	8,575,992	24,235,363	3,490,063
비지배지분	-	(7,270,609)	-
영업권	9,423,996	39,035,246	6,509,937

(단위: 천원)

구 분	(주) 돌고래유괴단	스튜디오쥬 유한책임회사	WuxiaWorld Limited 외 1개사(주1)
이전대가			
현금및현금성자산	30,000,000	18,000,000	26,924,656
주식 등	-	-	17,577,179
합 계	30,000,000	18,000,000	44,501,835
승계한 자산 및 부채			
현금및현금성자산	479,420	1,871,211	759,845
매출채권	-	967,523	352,918
유형자산	8,102	366,831	-
사용권자산	78,740	408,858	-
무형자산	656,738	2,468,794	7,129,800
이연법인세자산	149,236	178,402	-
기타자산	3,880,763	270,342	166,117
매입채무	(382,578)	(1,075,978)	(787,483)
기타금융부채	(58,908)	-	-
리스부채	(74,671)	(393,510)	-
순확정급여부채	(282,607)	-	-
이연법인세부채	(140,669)	(543,135)	(1,190,142)
기타부채	(1,504,993)	(1,189,168)	(23,765)
식별가능순자산	2,808,573	3,330,170	6,407,290
영업권	27,191,427	14,669,830	38,094,545

(주1) 사업결합시점 보유중인 종속기업을 포함한 연결재무제표 금액으로 표시하였습니다.

(1) 연결손익계산서에 반영된 취득일 이후 종속회사들의 매출 및 순이익은 각각 217,847,489천원 및 21,375,451천원 입니다.

(2) 만일 종속회사가 당기 기초시점부터 연결됐다면, 연결포괄손익계산서에 계상됐을 연결 회사의 매출과 순손실은 각각 580,783,844천원 및 173,092,176천원 입니다.

40. 특수관계자 거래 :

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당기말

구분	회사명(주1)
관계기업	(주)에드크레딧, 다음청년창업투자조합, 두나무(주), (주)퓨처위즈, (주)이지네트웍스, 두나무투자일임(주), 두나무엔파트너스(주), 람다256(주), (주)디엑스엠, (주)오토매닉스, (주)바이버(구, (주)한국가상자산관리), (주)르, 케이씨에이포프론트사모투자 합자회사, 이지스제303호일반사모부동산투자회사, (주)코드박스, 씨엔티테크(주), 텔레스타(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 2호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 3호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 5호, IBK창공 비상 1호 투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 한국타이어-씨엔티테크 제1호 모빌리티 스타트업 투자조합, (주)타이드스퀘어, (주)씨씨파트너스, 울스테이(주), (주)스퀘어랩, (주)카카오뱅크, (주)한국신용데이터, 케이씨디마케팅(주), 케이씨디파트너스, 데이터기반중금리시장혁신준비법인(주), (주)푸징, 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, (주)카카오스타일, 유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, 클레어(주), (주)앤지엔터프라이즈, (주)소셜빈, 케어링(주), (주)휴먼스케이프, (주)그림컴퍼니, 카카오 그로스해킹 펀드, (주)앤씨미디어, (주)디앤씨웹툰비즈, (주)더코믹스, (주)마이셀러스, 대원씨아이(주), (주)학산문화사, (주)서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, (주)슈퍼코믹스스튜디오, HongKong TXKP Limited, (주)325이앤씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, (주)이담엔터테인먼트, (주)하이업엔터테인먼트, 헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호, 메타버스 엔터테인먼트(주), Atwater Capital Partners I, L.P. , (주)와이어트(구, (주)하시스), 농업회사법인 만나씨에이(주), 농업회사법인 만나타운(주), 농업회사법인 팜잇(주), 농업회사법인 팜잇2호(주), (주)델레오코리아, (주)야나두, (주)픽셀허브, (주)포유키즈, (주)라인웍스, 대영채비(주), (주)에드락애드버테인먼트, (주)스테이지파이브, (주)디보션푸드, (주)제이슨그룹, (주)머스트잇, (주)뉴빌리티, (주)클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합2호, (주)디지소닉, (주)이노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., (주)티앤케이팩토리, (주)제이플, (주)키즈페이, 에이티유이스포츠킴2호사모투자 합자회사, (주)럭스로보, (주)이폼웍스, LOVO Inc., (주)스켈터랩스, (주)토록, 갤럭시(주), (주)리콘랩스, (주)오션드라이브스튜디오, (주)세컨드다이버, (주)넷론, (주)리얼라티매직, (주)브로크신드리, (주)알파지게이트, (주)로드스타즈, (주)테인스벨리, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., (주)낭만크루, 케이큐브 NEO 펀드, (주)디지털모빌리티, 에스앤티솔루션(주), 애니콜모빌리티(주), (주)오토노머스에이투지, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)피플펀드컴퍼니, (주)이지고, (주)더즌, (주)더엠컴퍼니 및 기타 60개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)산카카오메디컬데이터, (주)파이디지탈헬스케어
기타	(주)스테이지에셋, (주)케이큐브홀딩스, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)플러스투퍼센트, (주)엔플루토, (주)골프와친구, 엘케이엠에스리미티드(주), 엘케이엠에스리보형중개(주), 케이큐브임팩트(주), (재)게임인재단, (주)에이치쓰리, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, (유)트레이스문화산업전문회사, (주)시우컴퍼니, (주)퍼피레드, 사단법인 아쇼카 한국

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 특정규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업 집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

(2) 전기말

구분	회사명(주1)
----	---------

관계기업	<p>(주)에드크레딧, 다음청년창업투자조합, 두나무(주), (주)퓨처위즈, (주)이지스네트웍스, 두나무투자일임(주), 두나무엔파트너스(주), 람다256(주), (주)디엑스엠, (주)오토매닉스, (주)오스카엔터테인먼트, 씨엔티테크(주), 텔레스타(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 2호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 3호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 5호, IBK창공 비상 1호 투자조합, (주)식스삼, (주)타이드스퀘어, (주)씨씨파트너스, (주)플라리움, 올스테이(주), (주)스퀘어랩, (주)카카오뱅크, (주)한국신용데이터, 일본신용데이터(주), 케이씨디마케팅(주), 케이씨디파트너스, 페이지크루(주), (주)나우버싱, 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오 그로스해킹 펀드, TAPAS MEDIA, INC., (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨오프스튜디오, (주)더코믹스, (주)마이셀럽스, 대원씨아이(주), (주)학산문화사, (주)서울미디어코믹스, (유)이미메이션문화산업전문회사, (주)슈퍼코믹스스튜디오, 크로스픽처스(주), Radish Media, Inc., SHOH enterprise pte.ltd, (주)325이앤씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, (주)이담엔터테인먼트, Atwater Whip SPV, LP, (주)엔비티, NBT America INC., NBT BEIJING CO., Ltd., (주)씨에스팩토리, (주)와이어트(구, (주)하시스), 농업회사법인 만나씨이에이(주), 농업회사법인 만나타운(주), 농업회사법인 팜잇(주), 농업회사법인 팜잇2호(주), (주)레페리, (주)델레오코리아, (주)야나두, (주)픽셀허브, (주)포유키즈, (주)라인웍스, 대영채비(주), (주)애드락애드버테인먼트, (주)스테이지파이브, (주)디보션푸드, (주)제이슨그림, (주)제이플, (주)키즈페이, 에이티유이스포츠그로스1호사모투자 합자회사, (주)럭스로보, (주)스쿼터랩스, (주)토록, (주)레프트라이트, (주)오션드라이브스튜디오, (주)애드엑스, (주)넥셀론, (주)엔플라이스튜디오, 공팩토리(주), (주)세컨드다이트, (주)라이온하트스튜디오, (주)웨이투빛, 로드스타즈, (주)테인스벨리, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., 케이큐브 NEO 펀드, (주)디지털모빌리티, 에스앤티솔루션(주), 애니콜모빌리티(주), (주)디지소닉, (주)이노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., 클레어(주), (주)지앤지엔터프라이즈, (주)소셜빈, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)13마일, (주)피플펀드컴퍼니, (주)이지고, (주)더즌, ADSOTA CORP, (주)플래닛츠 및 기타 54개사</p>
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)아산카카오메디컬데이터, (주)파이디지털헬스케어,(유)우사방문화산업전문회사
기타	(주)스테이지에셋, (주)케이큐브홀딩스, (주)티포인베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)골프앤데이터시스템, (주)플러스투퍼센트, (주)엔플루토, (주)골프와친구, 엘케이엠에스리미티드(주), 엘케이엠에스리보험중개(주), 케이큐브임팩트(주), (재)게임인재단, (재)카카오임팩트

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업 집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

나. 당기와 전기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
㈜애드락애드버테인먼트	1	-	-	-	-	-
㈜애드엑스(주1)	333,892	-	-	20,429	-	-
Atwater Whip SPV, LP(주4)	-	-	5,927,274	-	-	691,266
㈜아나두	233,390	-	-	18,944	-	-
㈜포유키즈	1,757,616	-	-	-	-	480,714
㈜픽셀허브	64	-	-	29,918	-	-
클레어㈜	777	-	-	-	-	139,370
씨엔티테크㈜	735,318	-	-	11,758	-	532
㈜텔레오코리아	-	-	-	8,374	-	-
㈜디앤씨미디어	13,283	-	-	7,881,894	-	727
두나무㈜(주2)	743,654	-	4,254,882	240,000	-	-
(유)닥터브레인 문화산업전문회사	120,000	-	710,300	-	-	-
대원씨아이㈜	82,794	-	-	1,363,044	-	17,188
㈜더즌	319,235	-	-	1,383,236	-	-
㈜이담엔터테인먼트	23,249	-	51,754	12,840,981	1,318,630	-
㈜325이엔씨	478	-	-	778,704	-	182,995
㈜자앤지엔터프라이즈	129,823	-	-	-	-	90,331
㈜학산문화사	27,604	-	5,635	3,607,371	-	22,266
㈜와이어트(구, ㈜하시스)	4,477,223	-	-	-	-	-
㈜제이슨그룹(주2)	5,024,059	-	130,617	882,666	-	-
㈜카카오뱅크	10,171,865	37,133	-	8,849,225	109,000	67,767
케이큐브 NEO 펀드	314,082	-	-	-	-	-
카카오그로스해킹펀드	1,437,922	-	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	1,318,960	-	-	-	-	-
㈜레페리	128,489	-	-	67,700	-	-
㈜라이온하트스튜디오(주1)	-	-	-	168,372,430	-	428,832
농업회사법인 만나씨이에이㈜	71,230	-	-	150,862	-	-
㈜마이셀럽스	-	-	-	1,391,155	-	-
㈜엔비티(주4)	2,528	-	-	195,613	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	683,033	-	-	-	-	-
㈜스테이지파이브	906,161	-	-	5,609	-	-
㈜소셜빈	617,285	-	-	-	-	5,835
㈜슈퍼코믹스스튜디오	8,526	-	26,120	1,327,957	5,200	170,517
㈜식스샵(주3)	12,067	-	-	35,625	-	-
㈜서울미디어코믹스	16,246	-	39,917	2,139,572	-	31,465
㈜탕그램팩토리	571	-	-	-	-	-
㈜타이드스퀘어	40,888	-	-	106,421	43,744	102,212
㈜웨이투빛	244,536	-	-	-	-	-

㈜신발연구소	322	-	-	-	-	-
㈜닥터키킨	9,506	-	-	-	-	-
㈜생활연구소	163,593	-	-	-	-	-
㈜컬처히어로	33,997	-	-	-	-	8,304
㈜퓨처위즈	1,533,472	-	-	-	-	-
㈜휴마트컴퍼니	9,642	-	-	-	-	-
㈜한국신용데이터	2,407,966	-	-	-	-	-
㈜나우버싱(주4)	1,450	-	-	11,828	-	-
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	385,625	-	-	-	-	-
㈜하이업엔터테인먼트	328,426	23,470	-	1,143,964	-	1,668,640
㈜머스트잇	148,446	-	-	-	-	-
올스테이㈜	24,216	-	-	-	-	-
대영채비㈜	1,227	-	-	-	-	-
㈜스케어랩	7,338	-	-	-	-	-
㈜럭스로보	1,078	-	-	-	-	-
㈜넵툰	79,988	-	-	232,074	-	-
㈜닝블뉴런	470,199	-	-	260,833	376,712	-
㈜마그넷	-	-	-	201,217	-	-
(유)이메이션선문화산업전문회사	236,809	-	13,000	3,033	1,133,000	2,951
㈜제이플	1,368	-	-	2,115	-	1,454
㈜카카오스타일	1,012,423	-	-	126,367	-	-
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	-	-	-	-	1,458,546	-
HongKong TXKP Limited	-	36,978	-	-	-	-
㈜오토노머스에이투지	100,014	-	-	-	-	-
다음청년창업투자조합(주2)	-	-	2,608,696	-	-	-
㈜오토매닉스	42	-	-	-	-	-
㈜운칠기삼	2,077	-	-	1,389	-	-
㈜더엠컴퍼니	-	-	-	-	-	8,000
㈜스켈터랩스	158	-	-	-	-	-
㈜티앤케이팩토리	1,309	-	-	-	-	-
㈜당근마켓	-	-	-	-	2,602	-
㈜와탭랩스	-	-	-	3,749	-	-
㈜플래닛츠	16,305	-	-	-	-	-
㈜에프엠애드	-	-	-	10,400	-	-
㈜디엑스엠	72,085	-	-	-	-	-
TAPAS MEDIA, INC.	3,146,908	42,296	-	1,926	-	-
Radish Media. Inc	1,226	-	-	-	-	-
㈜디앤씨웹툰비즈	97,010	-	-	17,655,427	1,429	54,859
크로스픽처스㈜	170,000	-	-	23,906	-	-
소계	40,461,074	139,877	13,768,195	231,387,716	4,448,863	4,176,225
<공동기업>						
㈜아산카카오메디컬데이터	402,783	-	-	-	-	-
<기타특수관계자>						
(재)카카오임팩트	223,726	-	-	-	-	9,226,397
㈜케이큐브홀딩스	45,857	11,097	-	-	-	-
(재)브라이언임팩트	43,697	1,553	-	-	-	-
(재)게임인재단	-	-	1,536	-	-	-
엘케이엠에스리보험중개㈜	30,194	-	-	-	-	-
㈜타파스미디어코리아	-	-	-	251,455	-	-
소계	746,257	12,650	1,536	251,455	-	9,226,397

합계	41,207,331	152,527	13,769,731	231,639,171	4,448,863	13,402,622
----	------------	---------	------------	-------------	-----------	------------

(주1) 당기 중 연결회사의 종속회사로 편입되었고, 편입 이전까지의 거래금액을 표시하였습니다.

(주2) 당기 중 두나무(주)로부터의 배당금 수익 4,255백만원, (주)제이슨그룹으로부터 배당금수익 131백만원 및 다음청년창업투자조합으로부터 배당금수익 2,606백만원이 포함되어 있습니다.

(주3) 당기 중 연결회사는 (주)식스샵 구주 38,073주를 매각한 후 잔여 지분에 대해 관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주4) 당기 중 전액 처분하였으며, 처분 이전까지의 거래금액을 표시하였습니다.

2) 전기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
(주)애드락애드버테인먼트	172	-	-	-	-	-
(주)애드엑스	575,257	-	-	-	-	-
애니콜모빌리티(주)	-	6,755	-	-	-	-
(주)야나두(구, (주)카카오키즈)	114,074	-	-	4,813	-	-
(주)포유키즈	534,419	-	-	-	-	284,041
(주)픽셀허브	4,961	-	-	27,589	-	-
(주)카닥	6,978	-	-	-	-	-
클리어(주)	840	-	-	-	-	257,586
씨엔티테크(주)	717,846	-	-	524,561	-	-
(주)텔레오코리아(구, 웨스24코리아(주))	-	-	-	3,532	-	-
(주)디지털모빌리티	-	-	-	3,827	-	-
(주)디앤씨미디어	168,770	-	-	27,081,971	-	-
두나무(주)(주1)	916,912	-	807,540	287,011	-	-
(유)닥터브레인 문화산업전문회사	-	-	2,700	-	-	-
대원씨아이(주)	113,601	-	-	713,947	-	-
(주)더즌	63,850	-	-	884,707	-	-
(주)이담엔터테인먼트	238,241	-	55,726	2,779,014	-	2,048,546
(주)325이엔씨	-	-	-	1,223,168	-	1,088
(주)지앤지엔터프라이즈	79,536	-	-	1,487	-	210,991
(주)학산문화사	-	-	-	2,723,129	-	2,648
(주)하시스	3,027,985	-	-	-	-	4,370
(주)제이슨그룹	1,031,083	-	-	191,441	-	-
(주)카카오뱅크(구, 한국카카오은행(주))	5,956,205	277	-	4,860,785	-	30,253
케이큐브 NEO 펀드	374,526	-	-	-	-	-
카카오그로스해킹펀드	80,033	-	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	1,470,152	-	-	-	-	-
크로스픽처스(주)	100,000	-	-	-	-	-
(주)케이더블유북스	-	-	-	11,895,217	-	-
(주)레페리	113,991	-	-	-	-	-
(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	265,000	-
(주)모빌	-	87,473	-	-	-	-
농업회사법인 만나씨이에이(주)	57,142	-	-	180,927	-	-
(주)13마일	52	10,322	-	494	-	-
(주)마이셀럽스	-	-	-	1,450,745	-	-

㈜엔비티	82,708	-	-	1,508,628	-	-
㈜플래닛츠	514,434	-	-	-	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	3,403,448	-	-	-	-	-
㈜스테이지파이브	24,848,282	-	-	7,179	-	2,853,507
㈜소셜빈	127,623	-	-	436	-	252,019
㈜슈퍼코믹스튜디오	11,265	-	-	769,117	-	-
㈜식스샵	22,244	-	-	63,844	-	-
㈜서울미디어코믹스	3,797	-	-	1,135,323	-	-
에스앤티솔루션㈜	-	17,686	-	-	-	-
㈜탱그램팩토리	358	-	-	-	-	-
TAPAS MEDIA, INC.	1,279,071	-	-	22	-	-
㈜타이드스케어	5,260	-	-	-	-	-
㈜신발연구소	113	-	-	-	-	32,289
㈜닥터키친	7,419	-	-	-	-	-
㈜루프트코리아	1	-	-	-	-	-
㈜모노리스	5	-	-	-	-	-
㈜베이비프렌즈	1,709	-	-	-	-	-
㈜생활연구소	40,753	-	-	-	-	-
㈜시드페이퍼	20,049	-	-	-	-	-
㈜애플파이스튜디오	-	-	-	83,900	-	-
㈜컬처히어로	81,908	-	-	-	1,600	-
㈜퓨처위즈	171,587	-	-	-	-	-
㈜휴마트컴퍼니	500	-	-	-	-	-
㈜한국산용데이터	671,140	-	-	-	-	-
㈜나우버싱	2,027	-	-	3,435	-	332
두나무투자일임㈜	-	-	-	-	-	-
곰팩토리㈜	-	-	-	65,051	-	-
소계	47,042,327	122,513	865,966	58,475,300	266,600	5,977,670
<공동기업>						
㈜아산카카오메디컬데이터	361,513	-	-	-	-	-
<기타특수관계자>						
(재)게임인재단	-	-	1,536	-	-	-
엘케이엠에스리미티드㈜	-	-	-	-	-	59,345
(재)카카오임팩트	381,676	-	-	-	-	6,305,134
㈜케이큐브홀딩스	164,750	-	-	-	-	-
소계	907,939	-	1,536	-	-	6,364,479
합계	47,950,266	122,513	867,502	58,475,300	266,600	12,342,149

(주1) 전기 중 두나무㈜로부터의 배당금 수익 808백만원이 포함되어 있습니다.

(2) 채권·채무

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
㈜야나두	7,319	-	-	13,209	-

㈜포유키즈	1,288,683	-	38,760	1,043	-
클레어㈜	-	-	-	8,502	-
씨엔티테크㈜	44,096	-	-	350,398	-
㈜텔레오코리아	-	-	-	1,322	-
㈜디지털모빌리티	-	-	-	92,320	-
㈜디앤씨미디어	-	-	2,211,783	898,416	130
두나무㈜	-	-	-	22,000	-
(유)닥터브레인 문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)드림사이드 문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
대원씨아이㈜	351	-	701,494	343,959	-
㈜더즌	39,164	-	400,000	292,002	-
㈜이담엔터테인먼트	-	-	2,566,581	2,557,496	127,258
㈜325이엔씨	-	-	3,756,109	-	22,000
㈜지앤지엔터프라이즈	-	-	-	17,591	-
㈜학산문화사	-	-	2,003,361	707,710	-
㈜와이어트(구, ㈜하시스)	389,387	-	128,821	1,570,718	14,000
(유)이미테이션문화산업전문회사	165,000	-	1,392,057	-	-
㈜제이슨그룹	-	-	-	84,241	-
㈜카카오뱅크	1,084,402	-	31,654,799	1,217,782	8,542,942
농업회사법인 만나씨이에이㈜	-	-	3	13,202	-
㈜마이셀럽스	-	-	541,073	165,146	-
㈜스테이지파이브	215,426	-	21,682	-	41,737
㈜소셜빈	2,750	-	-	91,012	-
㈜슈퍼코믹스튜디오	114	-	321,259	163,440	-
㈜서울미디어코믹스	76	-	865,427	568,683	-
㈜쓰리포인트	3,300	50,000	-	-	-
㈜타이드스케어	-	-	176	601,749	-
㈜닥터키친	-	-	-	53,826	-
㈜퓨처위즈	168,716	-	-	-	-
㈜휴마트컴퍼니	1,100	-	-	3,386	2,200
㈜세컨드다이브	-	-	2,800,000	-	-
㈜컬처히어로	-	-	34	16,806	-
㈜생활연구소	-	-	-	86,176	-
㈜레퍼리	-	-	-	4,950	-
㈜넵툰	-	-	-	26,805	25,844
㈜하이업엔터테인먼트	-	-	807,006	-	9,065
케이큐브 NEO 펀드	314,082	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	1,318,960	-	-	-	-
카카오그로스해킹펀드	488,200	-	-	-	-
㈜님블뉴런	149,062	-	2,770,575	-	-
㈜마그넷	-	-	-	22,683	21,634
㈜머스트잇	3,354	-	-	-	-
대영채비㈜	-	-	-	8,570	-
㈜스퀘어랩	-	-	-	23,591	-
㈜리얼리티매직	-	-	1,150,000	-	-
HongKong TXKP Limited	-	1,066,950	-	-	-

주오토노머스에이투지	-	-	-	9	-
주럭스로보	-	-	-	734	-
주카카오스타일	47,833	-	-	1,258,195	-
주윤철기삼	-	-	-	1,528	-
주티앤케이팩토리	2,394	-	-	-	-
주당근마켓	-	-	22,398	-	-
주오토매닉스	-	-	-	-	3,296
주제이플	-	-	-	9,266	-
소계	5,733,769	1,116,950	54,953,398	11,298,466	8,810,106
<공동기업>					
주아산카카오메디컬데이터	32,745	-	-	-	-
<기타특수관계자>					
(재)게임인재단	-	-	141	-	-
(재)카카오임팩트	12,430	-	183	-	5,654
주케이큐브홀딩스	-	-	478,295	-	2,570,767
(재)브라이언임팩트	74	-	118,590	-	17,431
엘케이엠에스리미티드(주)	-	-	67,824	-	-
소계	45,249	-	665,033	-	2,593,852
합계	5,779,018	1,116,950	55,618,431	11,298,466	11,403,958

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
주애드엑스	235,653	-	-	73,448	-
Atwater Whip SPV, LP	-	-	7,401	-	-
주야나두(구, 주카카오키즈)	838	-	-	-	-
주포유키즈	341,357	-	-	404	299,341
주픽셀허브	-	-	39	-	-
클레어주	-	-	-	10,325	-
씨엔티테크주	47,278	-	-	407,548	-
주텔레오코리아(구, 웨스24코리아주)	-	-	-	864	-
주디지털모빌리티	-	-	-	77,152	-
주디앤씨미디어	28,694	-	1,861,787	3,286,847	130
두나무주	5,134	-	-	23,147	-
(유)닥터브레인 문화산업전문회사	1,980	-	400,000	-	-
(유)드림사이드 문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
대원씨아이주	150	-	514,445	150,018	-
주더즌	8,920	-	802,425	108,236	-
주이담엔터테인먼트	-	-	4,500,485	21,784	23,183
주325이엔씨	-	-	2,888,281	-	15,655
주지앤지엔터프라이즈	-	-	-	109,136	-
주학산문화사	-	-	2,026,374	139,681	-
주하시스	212,067	-	437,849	774,672	-
(유)이미테이션문화산업전문회사	-	-	3,000,000	-	-
주제이슨그룹	-	-	-	66,900	-
주카카오뱅크	397,822	-	21,218,172	662,813	412,584
크로스픽처스주	-	-	579,800	-	-
주라이온하트스튜디오	-	-	2,800,000	291,500	-
농업회사법인 만나씨이에이주	320	-	-	31,343	-
주13마일	-	450,000	9,074	3,188	-
주마이셀럽스	-	-	757,373	157,960	-
주나우버스킹	-	-	-	205	-
주엔비티	2,388	-	46,818	179,521	-
주플래닛츠	7,453	-	-	-	-
주피플펀드컴퍼니	53,890	-	-	-	-
주스테이지파이브	255,214	-	25,637	-	-
주소셜빈	18,700	-	-	154,103	-
주슈퍼코믹스스튜디오	-	-	138,050	37,119	-
주식스샵	-	-	-	7,265	-
주서울미디어코믹스	4	-	668,230	266,213	-
주탱그램팩토리	-	-	-	134	-
주쓰리포인트	3,300	50,000	-	-	-

TAPAS MEDIA, INC.	818,431	-	-	-	130,753
㈜타이드스케어	141	-	-	1	-
㈜웨이투빛	2,706,661	-	-	-	-
㈜신발연구소	-	-	-	388	-
㈜닥터키친	-	-	-	1,342	-
㈜시드페이퍼	2,263	-	-	-	-
㈜퓨처위즈	74,972	-	-	-	-
㈜세컨드다이버	-	-	2,800,000	-	-
㈜컬처히어로	-	-	-	17,197	-
㈜생활연구소	-	-	-	29,573	-
㈜레페리	-	-	-	61,893	-
소계	5,223,630	500,000	45,882,240	7,151,920	881,646
<공동기업>					
㈜아산카카오메디컬데이터	34,638	-	-	-	-
<기타특수관계자>					
(재)게임인재단	-	-	141	-	-
(재)카카오임팩트	23,595	-	-	-	5,654
소계	58,233	-	141	-	5,654
합계	5,281,863	500,000	45,882,381	7,151,920	887,300

다. 당기 및 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	현금출자(회수)	자금대여거래					금융리스거래		
		기초	연결범위변동	대여	특수관계자 제외	기말	대여(주1)	상각	회수
<관계기업>									
㈜쓰리포인트	-	50,000	-	-	-	50,000	-	-	-
HongKong TXKP Limited	-	-	1,066,410	-	-	1,066,410	-	-	-
TAPAS MEDIA, INC.	-	-	-	10,170,000	(10,170,000)	-	-	-	-
㈜13마일	-	450,000	-	-	(450,000)	-	-	-	-
㈜카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	1,994,034	36,263	1,945,399
Radish Media, Inc.(주2)	16,459,311	-	-	-	-	-	-	-	-
카카오-신한 제1호 트 나이트 투자조합(주2)	3,582,000	-	-	-	-	-	-	-	-
카카오그로스해킹펀드(주2)	9,600,000	-	-	-	-	-	-	-	-
다음청년창업투자조합(주3)	(6,047,431)	-	-	-	-	-	-	-	-
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주2)	2,500,000	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜스테이지파이브(주2)	1,999,806	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜오션드라이브스튜디오(주2)	9,498,469	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜더존(주2)	51,532	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜운철기상(주2)	3,999,902	-	-	-	-	-	-	-	-
소계	41,643,589	500,000	1,066,410	10,170,000	(10,620,000)	1,116,410	1,994,034	36,263	1,945,399
<기타특수관계자>									
(재)브라이언임팩트	-	-	-	-	-	-	118,590	1,553	11,504
㈜케이큐브홀딩스	-	-	-	-	-	-	478,295	11,097	84,921
소계	-	-	-	-	-	-	596,885	12,650	96,425
합계	41,643,589	500,000	1,066,410	10,170,000	(10,620,000)	1,116,410	2,590,919	48,913	2,041,824

(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 기초 잔액입니다.

(주2) 당기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.

(주3) 당기 중 제5,6차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	현금출자(주2)	자금대여거래					금융리스거래		
		기초	연결범위변동	대여	상환	기말	대여(주1)	상각	회수
<관계기업>									
㈜쓰리포인트	-	50,000	-	-	-	50,000	-	-	-
에스앤티솔루션㈜	-	-	400,000	1,245,000	(1,645,000)	-	-	-	-
㈜13마일	-	450,000	-	-	-	450,000	-	-	-
㈜모빌	-	1,300,000	-	1,591,000	(2,891,000)	-	-	-	-

㈜카카오뱅크	167,642,538	-	-	-	-	-	-	-	-
유니온K-문화콘텐츠투자조합	2,500,000	-	-	-	-	-	-	-	-
대영채비㈜	2,499,997	-	-	-	-	-	-	-	-
TAPAS MEDIA, INC.	10,228,517	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜디앤씨미디어	21,174,548	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜나우버스킹	2,087,536	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	1,999,993	-	-	-	-	-	-	-	-
소계	208,133,129	1,800,000	400,000	2,836,000	(4,536,000)	500,000	-	-	-
<기타특수관계자>									
엘케이엠에스리미티드㈜	-	-	-	114,399	(114,399)	-	-	-	-
㈜케이큐브홀딩스	-	-	-	-	-	-	563,216	3,025	16,208
합계	208,133,129	1,800,000	400,000	2,950,399	(4,650,399)	500,000	563,216	3,025	16,208

(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 기초 잔액입니다.

(주2) 전기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.

라. 당기 및 전기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	4,702,332	10,023,016
퇴직급여	131,663	123,436
기타장기종업원급여	31,158	28,057
주식보상비용	9,410	890,708
합계	4,874,563	11,065,217

41. 비지배지분에 대한 정보

가. 누적비지배지분의 변동

연결회사에 포함된 비지배지분이 중요한 종속기업의 당기순익 및 자본 중 비지배지분에 배분된 당기순익 및 누적비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

당기	비지배지분율(%)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순익	비지배지분에 배분된 배당금	비지배지분 출자 및 구주매각	기타	기말 누적 비지배지분
㈜카카오게임즈	56.4	561,783,435	299,322,437	-	350,145,477	(60,708,307)	1,150,543,042
㈜카카오페이	52.7	103,250,571	(32,646,938)	-	936,233,531	(48,926,458)	957,910,706
㈜카카오엔터테인먼트 (구. ㈜카카오페이지)	26.3	153,605,561	(5,770,805)	-	478,282,470	(26,950,191)	599,167,035
㈜카카오모빌리티	42.5	58,588,593	8,755,917	-	325,451,146	(36,809,165)	355,986,491
㈜카카오엠(주1)	-	182,639,551	881,288	-	(185,487,361)	1,966,522	-

(주1) 당기 중 ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지)에 피합병되어 소멸 되었습니다.

(단위 : 천원)

전기	비지배지분율(%)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순익	비지배지분에 배분된 배당금	비지배지분 출자 및 구주매각	기타	기말 누적 비지배지분
㈜카카오게임즈	54.4	162,244,222	36,268,200	-	349,125,100	14,145,913	561,783,435
㈜카카오페이	43.9	18,545,163	(15,163,783)	-	106,177,383	(6,308,192)	103,250,571
㈜카카오엔터테인먼트 (구. ㈜카카오페이지)	36.5	128,216,424	13,282,302	-	10,942,487	1,164,348	153,605,561
㈜카카오모빌리티	30.7	69,467,996	(12,025,386)	-	1,715,198	(569,215)	58,588,593
㈜카카오엠	22.7	64,646,398	(5,855,941)	-	120,670,351	3,178,743	182,639,551

나. 종속기업의 요약 재무정보

비지배지분이 연결회사에 중요한 종속기업의 내부거래 제거 전 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

(1) 요약 연결재무상태표

(단위 : 천원)

당기말	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오엔터테인먼트 (구. ㈜카카오페이지)	㈜카카오모빌리티
유동자산	1,151,685,422	2,292,025,213	570,020,859	700,073,318
비유동자산	3,152,501,758	187,031,193	3,141,638,403	387,896,656
금융업자산	-	953,652,538	-	-
유동부채	842,724,526	844,442,925	1,396,666,084	132,320,782
비유동부채	1,040,972,097	118,147,534	164,658,265	122,217,335

금융업부채	-	674,480,724	-	-
자본	2,420,490,557	1,795,637,761	2,150,334,913	833,431,857

(단위 : 천원)

전기말	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오엔터테인먼트 (구. ㈜카카오페이지)	㈜카카오모빌리티	㈜카카오웹
유동자산	695,579,636	644,304,442	115,793,429	137,280,082	365,936,561
비유동자산	614,331,957	60,028,501	429,899,930	185,360,658	719,472,284
금융업자산	-	503,649,732	-	-	-
유동부채	159,300,994	548,984,060	145,286,168	81,486,859	258,385,920
비유동부채	125,231,330	24,197,638	41,053,822	59,480,128	67,873,599
금융업부채	-	430,665,549	-	-	-
자본	1,025,379,269	204,135,428	359,353,369	181,673,753	759,149,326

(2) 요약 연결포괄손익계산서

(단위 : 천원)

당기	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오엔터테인먼트 (구. ㈜카카오페이지)	㈜카카오모빌리티
매출	1,012,481,212	458,646,799	1,246,879,425	320,307,583
당기순손익	520,158,065	(33,863,310)	29,797,944	27,077,877
기타포괄손익	218,103,374	221,705	38,924,335	(916,037)
총포괄손익	738,261,439	(33,641,605)	68,722,279	26,161,840

(단위 : 천원)

전기	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오엔터테인먼트 (구. ㈜카카오페이지)	㈜카카오모빌리티	㈜카카오웹
매출	495,521,347	284,370,769	359,064,418	194,671,015	464,713,577
당기순손익	67,510,886	(25,050,768)	33,419,782	(37,157,192)	(17,133,048)
기타포괄손익	101,975,794	(2,502,287)	(270,640)	1,458,939	(1,483,577)
총포괄손익	169,486,680	(27,553,055)	33,149,142	(35,698,253)	(18,616,625)

(3) 요약 연결현금흐름표

(단위 : 천원)

당기	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오엔터테인먼트 (구. ㈜카카오페이지)	㈜카카오모빌리티
영업활동으로 인한 현금흐름	234,267,934	156,658,929	60,639,664	38,715,049
투자활동으로 인한 현금흐름	(798,637,818)	(996,778,346)	(760,708,764)	(67,368,281)
재무활동으로 인한 현금흐름	826,136,284	1,595,552,662	917,174,493	587,111,233
현금및현금성자산의 증가(감소)	261,766,400	755,433,245	217,105,393	558,458,001
기초 현금및현금성자산	567,229,501	384,961,692	22,079,337	64,482,530
외화표시 현금의 환율변동효과	(319,884)	20,070	428,818	-
당기말의 현금및현금성자산	828,676,017	1,140,415,007	239,613,548	622,940,531

(단위 : 천원)

전기	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오페이지	㈜카카오모빌리티	㈜카카오엠
영업활동으로 인한 현금흐름	82,289,021	32,553,928	48,051,228	(4,236,696)	(50,295,033)
투자활동으로 인한 현금흐름	(168,367,332)	(193,937,840)	(171,997,197)	(26,006,716)	(147,548,248)
재무활동으로 인한 현금흐름	408,689,418	167,691,014	78,238,842	68,139,468	223,369,537
현금및현금성자산의 증가(감소)	322,611,107	6,307,102	(45,707,127)	37,896,056	25,526,256
기초 현금및현금성자산	247,104,627	378,689,113	67,798,968	26,586,474	126,345,741
외화표시 현금의 환율변동효과	(2,486,233)	(34,523)	(12,504)	-	(174,233)
전기말의 현금및현금성자산	567,229,501	384,961,692	22,079,337	64,482,530	151,697,764

다. 비지배지분과의 거래

비지배지분과의 거래로 인해 회사의 소유주에게 귀속될 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기	전기
종속기업의 유상증자 (주1,2,3,4,5,6)	1,608,986,650	176,541,339
기타	12,735,529	77,835,595
자본에 미치는 영향(순액)	1,621,722,179	254,376,934

(주1) 당기 중 종속회사인 ㈜카카오엔터테인먼트(구, ㈜카카오페이지)는 ㈜멜론컴퍼니와 합병하였습니다. 상기 거래로 비지배지분은 192,072백만원 증가하였고 회사의 소유주에 귀속되는 자본은 192,072백만원 감소하였습니다.

(주2) 당기 중 종속회사인 ㈜카카오엔터테인먼트(구, ㈜카카오페이지)는 제3자 배정 유상증자를 결정하였습니다. 총 증자 금액은 137,752백만원이며 이에 따라 연결회사의 ㈜카카오엔터테인먼트(구, ㈜카카오페이지)에 대한 지분율은 77.3%에서 73.6%로 감소하였습니다. 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 28,675백만원 증가하였고 회사의 소유주에 귀속되는 자본은 109,077백만원 증가하였습니다.

(주3) 당기 중 종속회사인 ㈜카카오페이는 일반공모증자방식의 유상증자를 결정하였습니다. 총 증자 금액은 1,692,230백만원이며 이에 따라 연결회사의 ㈜카카오페이에 대한 지분율은 56.1%에서 47.3%로 감소하였습니다. 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은

935,291백만원 증가하였고 회사의 소유주에 귀속되는 자본은 756,939백만원 증가하였습니다.

(주4) 당기 중 종속회사인 (주)카카오게임즈는 제3자 배정 유상증자를 결정하였습니다. 총 증자 금액은 653,892백만원이며 이에 따라 연결 회사의 (주)카카오게임즈에 대한 지분율은 45.6%에서 43.6%로 감소하였습니다. 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 564,411백만원 증가하였고 회사의 소유주에 귀속되는 자본은 90,481백만원 증가하였습니다.

(주5) 당기 중 종속회사인 (주)카카오모빌리티는 제3자 배정 유상증자를 결정하였습니다. 총 증자 금액은 697,659백만원이며 이에 따라 연결 회사의 (주)카카오모빌리티에 대한 지분율은 69.2%에서 57.6%로 감소하였습니다. 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 325,451백만원 증가하였고 회사의 소유주에 귀속되는 자본은 372,208백만원 증가하였습니다.

(주6) 당기 중 종속회사인 Kakao Piccoma Corp.(구. KAKAO JAPAN Corp.)는 제3자 배정 유상증자를 결정하였습니다. 총 증자 금액은 552,381백만원이며 이에 따라 연결 회사의 Kakao Piccoma Corp.(구. KAKAO JAPAN Corp.)에 대한 지분율은 98.0%에서 91.1%로 감소하였습니다. 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 80,334백만원 증가하였고 회사의 소유주에 귀속되는 자본은 472,047백만원 증가하였습니다.

42. 보고기간후 사건 :

가. 지배회사의 종속회사인 (주)카카오게임즈는 2021년 11월 24일 이사회 결의에 의거하여 2022년 2월 1일을 합병기일로 하여 종속회사인 (주)애드페이지를 흡수합병하였습니다.

나. 종속회사인 Kakao games Europe B.V.는 미국소재 Frost Giant Studios, Inc.의 우선주식 922,058주(지분율 16.84%)를 \$19,999,991.26에 취득하였습니다.

다. 지배회사의 종속회사인 (주)카카오엔터테인먼트는 2022년 01월 26일 개최된 이사회에서 종속회사인 (주)네오바자르의 흡수합병을 결의하였습니다.

라. 지배회사의 종속회사인 (주)카카오모빌리티는 2022년 2월 25일 개최된 이사회에서 2022년 2월 연결편입된 종속회사인 (주)오늘의픽업과 (주)엠지플레이의 합병을 결정하였습니다. (합병기일: 2022년 3월 31일)

43. 연결재무제표 재작성 :

연결회사는 2021년 12월 31일로 종료하는 보고기간의 연결재무제표에서 영업수익, 영업비용 및 기타유동부채 등의 수정사항 및 오류사항을 발견하였으며, 동 사항으로 인한 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 연결재무제표에 이를 반영하여 재작성하였습니다. (아래의 '이전 보고금액'은 연결회사의 최초 공시가 이루어졌던 2022년 3월 21일자 감사보고서에 첨부된 연결재무제표에 따른 보고금액입니다.)

(1) 연결재무제표 수정사항(가)의 성격

연결회사는 택시 가맹사업과 관련하여 발생하는 수수료 수익과 비용을 각각 총액으로 인식하여 왔으나, 금융감독원의 회계감리를 받는 과정에서 해당 매출인식 관련 기업회계기준서 제1115호에 대한 해석상 불분명한 점이 존재하여 총액법과 순액법 중 어느 한 방법만이 명확하게 회계기준에 부합한다고 판단하기 어렵다는 점이 있다는 사실을 인지하게 되었습니다. 이에 기업회계기준에 대한 유권해석 기관인 금융감독원의 판단을 존중하기로 결정하고, 회계정보 이용자에게 불필요한 오해 또는 혼란을 야기하지 않기 위해서 택시 가맹사업 관련한 수수료 수익과 비용에 대한 회계처리를 총액법에서 순액법으로 변경하였습니다. 이로 인해 당기 영업수익 및 영업비용이 동일한 금액으로 감소하였으며 순자산은 변경되지 않았습니다.

(2) 연결재무제표 수정사항(나)의 성격

(나)	① 수정 계정과목	이연법인세자산, 기타유동부채, 이연법인세부채, (금융)기타장기종업원급여부채, 자본잉여금, 이익잉여금, 비지배지분, 영업비용, 법인세비용, 지배기업 소유주지분, 비지배지분
	② 수정 경위	지배회사는 가득되었으나 사용하지 않은 장기근속휴가에 대한 기타종업원부채를 미인식함
	③ 재작성 내용	<p>(연결재무상대표)</p> <p>① 2021년 말 (당기말)</p> <p>이연법인세자산 5,000 백만원 과소계상 기타유동부채 26,909 백만원 과소계상 이연법인세부채 292 백만원 과대계상 (금융)기타장기종업원급여부채 22 백만원 과소계상 자본잉여금 402 백만원 과소계상 이익잉여금 20,154 백만원 과대계상 비지배지분 1,887 백만원 과대계상</p> <p>② 2020년 말 (전기말)</p> <p>이연법인세자산 176 백만원 과소 계상 기타유동부채 19,899 백만원 과소 계상 이연법인세부채 3,753 백만원 과대 계상 자본잉여금 96백만원 과소 계상 이익잉여금 15,316 백만원 과대 계상 비지배지분 750 백만원 과대 계상</p> <p>(연결포괄손익계산서)</p> <p>① 2021년 (당기)</p> <p>영업비용 7,033백만원 과소계상 법인세비용 1,363 백만원 과대계상 지배기업 소유주지분 4,838 백만원 과대계상</p>

		비지배지분 831 백만원 과대계상 ② 2020년 (전기) 영업비용 5,336 백만원 과소 계상 법인세비용 955 백만원 과대 계상 지배기업 소유주지분 4,023 백만원 과대 계상 비지배지분 358 백만원 과대 계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1019호 문단 153,155,156

(3) 재작성되는 연결재무제표

(3)-1 연결재무상태표

① 2021년 말(당기말)

(단위 : 천원)

구분	관련 주식	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
자산				
유동자산		8,102,194,311	-	8,102,194,311
비유동자산		13,711,985,483	5,000,396	13,716,985,879
이연법인세자산	24	71,919,531	5,000,396	76,919,927
금융업자산		965,378,917	-	965,378,917
자산총계		22,779,558,711	5,000,396	22,784,559,107
채				
유동부채		5,630,274,219	26,909,225	5,657,183,444
기타유동부채	14	1,720,986,620	26,909,225	1,747,895,845
비유동부채		2,885,093,851	(292,215)	2,884,801,636
이연법인세부채	24	756,812,081	(292,215)	756,519,866
금융업부채		674,218,278	22,104	674,240,382
기타장기종업원급여부채	23	1,020,025	22,104	1,042,129
부채총계		9,189,586,348	26,639,114	9,216,225,462
자본				
지배기업 소유주지분		9,984,379,517	(19,751,526)	9,964,627,991
자본금		44,640,599	-	44,640,599
자본잉여금	27	7,781,245,388	402,445	7,781,647,833
자본조정		77,070,391	-	77,070,391
기타포괄손익누계액	30	371,824,570	-	371,824,570
이익잉여금	31	1,709,598,569	(20,153,971)	1,689,444,598
비지배지분	41	3,605,592,846	(1,887,192)	3,603,705,654
자본총계		13,589,972,363	(21,638,718)	13,568,333,645
부채와자본총계		22,779,558,711	5,000,396	22,784,559,107

② 2020년 말(전기말)

(단위 : 천원)

구분	관련 주식	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
자산				
유동자산		4,462,924,201	-	4,462,924,201
비유동자산		6,987,396,306	175,952	6,987,572,258

이연법인세자산	24	51,683,487	175,952	51,859,439
금융업자산		503,649,732	-	503,649,732
자산총계		11,953,970,239	175,952	11,954,146,191
부채				
유동부채		2,929,590,461	19,898,756	2,949,489,217
기타유동부채	14	1,355,495,583	19,898,756	1,375,394,339
비유동부채		1,166,097,940	(3,753,250)	1,162,344,690
이연법인세부채	24	248,959,628	(3,753,250)	245,206,378
금융업부채		430,552,810	-	430,552,810
부채총계		4,526,241,211	16,145,506	4,542,386,717
자본				
지배기업 소유주지분		6,298,920,283	(15,219,951)	6,283,700,332
자본금	1,27	44,300,999	-	44,300,999
자본잉여금	27	5,833,100,132	95,816	5,833,195,948
자본조정	29	18,616,905	-	18,616,905
기타포괄손익누계액	30	86,577,387	-	86,577,387
이익잉여금(결손금)	31	316,324,860	(15,315,767)	301,009,093
비지배지분	41	1,128,808,745	(749,603)	1,128,059,142
자본총계		7,427,729,028	(15,969,554)	7,411,759,474
부채와자본총계		11,953,970,239	175,952	11,954,146,191

(3)-2 연결포괄손익계산서

① 2021년(당기)

(단위 : 천원)

구분	관련 주석	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	재작성 금액
영업수익	6,11	6,136,669,168	(226,156,287)	-	5,910,512,881
영업비용	32	5,541,752,255	(226,156,287)	7,032,574	5,322,628,542
영업이익		594,916,913	-	(7,032,574)	587,884,339
기타수익	33	1,733,428,880	-	-	1,733,428,880
기타비용	33	407,247,470	-	-	407,247,470
금융수익	34	177,819,476	-	-	177,819,476
금융비용	34	315,317,250	-	-	315,317,250
지분법이익	16	596,401,092	-	-	596,401,092
지분법손실	16	86,307,973	-	-	86,307,973
법인세비용차감전순이익	6	2,293,693,668	-	(7,032,574)	2,286,661,094
법인세비용	24	647,540,309	-	(1,363,410)	646,176,899
당기순이익	6	1,646,153,359	-	(5,669,164)	1,640,484,195
지배기업 소유주지분		1,392,152,236	-	(4,838,205)	1,387,314,031
비지배지분		254,001,123	-	(830,959)	253,170,164
당기기타포괄손익		431,801,101	-	-	431,801,101

총포괄손익		2,077,954,460	-	(5,669,164)	2,072,285,296
지배기업 소유주지분		1,691,422,703	-	(4,838,205)	1,686,584,498
비지배지분		386,531,757	-	(830,959)	385,700,798
주당손이익					
기본주당이익 (단위 : 원)	35	3,221	-	(11)	3,210
희석주당이익 (단위 : 원)	35	3,146		(11)	3,135

② 2020년(전기)

(단위 : 천원)

구분	관련 주석	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	재작성 금액
영업수익	6,11	4,156,816,121	(85,423,627)	-	4,071,392,494
영업비용	32	3,700,960,606	(85,423,627)	5,335,940	3,620,872,919
영업이익		455,855,515	-	(5,335,940)	450,519,575
기타수익	33	352,352,754	-	-	352,352,754
기타비용	33	546,064,399	-	-	546,064,399
금융수익	34	216,105,567	-	-	216,105,567
금융비용	34	72,670,378	-	-	72,670,378
지분법이익	16	68,920,902	-	-	68,920,902
지분법손실	16	60,228,537	-	-	60,228,537
법인세비용차감전순이익	6	414,271,424	-	(5,335,940)	408,935,484
법인세비용	24	240,911,753	-	(955,173)	239,956,580
당기순이익	6	173,359,671	-	(4,380,767)	168,978,904
지배기업 소유주지분		155,623,762	-	(4,022,596)	151,601,166
비지배지분		17,735,909	-	(358,171)	17,377,738
기타포괄손익		160,222,100	-	-	160,222,100
총포괄손익		333,581,771	-	(4,380,767)	329,201,004
지배기업 소유주지분		281,553,920	-	(4,022,596)	277,531,324
비지배지분		52,027,851	-	(358,171)	51,669,680
주당손이익					
기본주당이익 (단위 : 원)	35	368	-	(10)	358
희석주당이익 (단위 : 원)	35	360	-	(10)	350

(3)-3 연결자본변동표

(단위 : 천원)

구분	이전 보고금액			수정금액(나)			재작성 금액		
	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분
2020.1.1 (전기초)	5,043,198,615	148,154,242	514,758,632	124	(11,293,170)	(295,741)	5,043,198,739	136,861,072	514,462,891
총포괄손익	-	178,583,239	52,027,852	-	(4,022,596)	(358,171)	-	174,560,643	51,669,681
당기순이익	-	155,623,763	17,735,909	-	(4,022,596)	(358,171)	-	151,601,167	17,377,738
기타포괄손익	-	22,959,476	34,291,943	-	-	-	-	22,959,476	34,291,943
소유주와의 거래	789,901,517	(10,412,621)	562,022,261	95,692	-	(95,692)	789,997,209	(10,412,621)	561,926,569
지분변동효과	254,281,242	-	522,637,148	95,692	-	(95,692)	254,376,934	-	522,541,456
2020.12.31 (전기말)	5,833,100,132	316,324,860	1,128,808,745	95,816	(15,315,766)	(749,604)	5,833,195,948	301,009,094	1,128,059,141
2021.1.1 (당기초)	5,833,100,132	316,324,860	1,128,808,745	95,816	(15,315,767)	(749,603)	5,833,195,948	301,009,093	1,128,059,142
총포괄손익	-	1,406,175,519	386,531,757	-	(4,838,205)	(830,959)	-	1,401,337,314	385,700,798

당기순이익	-	1,392,152,236	254,001,123	-	(4,838,205)	(830,959)	-	1,387,314,031	253,170,164
기타포괄손익	-	14,023,283	132,530,634	-	-	-	-	14,023,283	132,530,634
소유주와의 거래	1,948,145,255	(12,901,810)	2,090,252,344	306,629	-	(306,629)	1,948,451,884	(12,901,810)	2,089,945,715
지분변동효과	1,621,415,550	-	1,925,931,847	306,629	-	(306,629)	1,621,722,179	-	1,925,625,218
2021.12.31 (당기말)	7,781,245,387	1,709,598,569	3,605,592,846	402,445	(20,153,972)	(1,887,191)	7,781,647,832	1,689,444,597	3,603,705,655

(3)-4 연결현금흐름표

상기에 기재된 연결재무제표 수정과 관련하여 연결현금흐름표에 미치는 영향은 없으나, 연결현금흐름표 관련 주석 37이 수정되었습니다.

외부감사 실시내용

「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제18조제3항의 규정에 의하여 외부감사 실시내용을 첨부합니다.

1. 감사대상업무

회 사 명	주식회사 카카오			
감사대상 사업연도	2021년 01월 01일	부터	2021년 12월 31일	까지

2. 감사참여자 구분별 인원수 및 감사시간

(단위 : 명, 시간)

감사참여자 인원수 및 시간	품질관리 검토자 (심리실 등)		감사업무 담당 회계사						전산감사· 세무·가치평가 등 전문가		건설계약 등 수주산업 전문가		합계		
			담당이사 (업무수행이사)		등록 공인회계사		수습 공인회계사		당기	전기	당기	전기			
	당기	전기	당기	전기	당기	전기	당기	전기					당기	전기	
투입 인원수	5	10	1	1	17	17	9	9	31	25	-	-	63	62	
투입시 간	분·반기검토	11	24	96	152	3,229	3,552	851	1,551	11	-	-	-	4,198	5,279
	감사	183	186	552	496	5,422	4,834	2,145	1,591	2,195	1,623	-	-	10,497	8,730
	합계	194	210	648	648	8,651	8,386	2,996	3,142	2,206	1,623	-	-	14,695	14,009

3. 주요 감사실시내용

구 분	내 역											
전반감사계획 (감사착수단계)	수행시기		2021.4.22 ~ 2021.10.01				15		일			
	주요내용		감사경험, 회사 및 산업에 대한 전반적 이해를 바탕으로 감사절차의 범위와 시기 등을 결정									
현장감사 주요내용	수행시기		투입인원				주요 감사업무 수행내용					
			상주		비상주							
	2021.5.24~2021.6.18 2021.8.23~2021.9.17 2021.11.22~2020.12. 17		60 일		14 명		7 명		전산일반통제와 내부통제에 대한 감사 및 조기입증감사			
	2022.1.24 ~ 2022.2.18		17 일		14 명		9 명		중요 계정잔액과 공시내용에 대 한 질문, 분석적절차, 표본점검 (문서검증, 재계산 등)			
2022.2.14 ~ 2022.3.04		14 일		14 명		9 명		연결재무제표 공시내용 감사, 분 석적절차, 표본점검(재계산 등)				
재고자산실사(입회)	실사(입회)시기		2021-12-30, 2021-12-31				2		일			
	실사(입회)장소		백암물류창고, 강남점									
	실사(입회)대상		상품재고									
금융자산실사(입회)	실사(입회)시기		-				-		일			

	실사(입회)장소	-				
	실사(입회)대상	-				
외부조회	금융거래조회	○	채권채무조회	○	변호사조회	○
	기타조회	-				
지배기구와의 커뮤니케이션	커뮤니케이션 횟수	7	회			
	수행시기	2021.05.04, 2021.08.04, 2021.11.02, 2022.02.09, 2022.02.24 2022.03.21, 2024.03.18				
외부전문가 활용	감사 활용 내용	-				
	수행시기	-	-	일		

4. 감사(감사위원회)와의 커뮤니케이션

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2021년 05월 04일	회사측: 감사위원회 위원3명 감사인: 업무수행이사 및 담당 회계사(2인)	서면회의	1) 2021년 연간 회계감사 수행계획 2) 내부회계관리제도 감사계획 논의 3) 기타 협의사항 논의
2	2021년 08월 04일	회사측: 감사위원회 위원3명 감사인: 업무수행이사 및 담당 회계사(3인)	서면회의	1) 2021년 회계감사 진행경과 및 연간계획 2) 핵심감사사항 소개 및 논의 3) 내부회계관리제도 진행경과 논의 4) 책임구분 및 기타 협의사항 논의
3	2021년 11월 02일	회사측: 감사위원회 위원3명 감사인: 업무수행이사 및 담당 회계사(3인)	서면회의	1) 2020년 기말감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 기타 협의사항 논의
4	2022년 02월 09일	회사측: 감사위원회 위원3명 감사인: 업무수행이사 및 담당 회계사(3인)	서면회의	1) 2021년 기말감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 감사경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
5	2022년 02월 24일	회사측: 감사위원회 위원3명 감사인: 업무수행이사 및 담당 회계사(3인)	서면회의	1) 2021년 기말감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 감사경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
6	2022년 03월 21일	회사측: 감사위원회 위원3명 감사인: 업무수행이사 및 담당 회계사(3인)	서면회의	1) 2021년 기말감사 진행결과 2) 핵심감사사항 진행결과 논의 3) 내부회계관리제도 감사결과 논의 4) 기타 협의사항 논의
7	2024년 03월 18일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당 회계사(3인)	서면회의	2020년, 2021년, 2022년 감사보고서 재발행 관련 논의