

목 차

감 사 보 고 서	1
독립된 감사인의 감사보고서.....	2
(첨부)연 결 재 무 제 표	6
주석.....	12
연결 내부회계관리제도 감사 또는 검토의견.....	197
외부감사 실시내용	203

주식회사 카카오와 그 종속기업

연 결 재 무 제 표 에 대 한

감 사 보 고 서

제 31 기

2025년 01월 01일 부터

2025년 12월 31일 까지

삼정회계법인

독립된 감사인의 감사보고서

주식회사 카카오
주주 및 이사회 귀중

2026년 3월 18일

감사의견

우리는 별첨된 주식회사 카카오와 그 종속기업들(이하 "연결회사")의 연결재무제표를 감사하였습니다. 해당 연결재무제표는 2025년 12월 31일 현재의 연결재무상태표, 동일로 종료되는 보고기간의 연결포괄손익계산서, 연결자본변동표, 연결현금흐름표 그리고 중요한 회계정책 정보를 포함한 연결재무제표의 주석으로 구성되어 있습니다.

우리의 의견으로는 별첨된 연결회사의 연결재무제표는 연결회사의 2025년 12월 31일 현재의 연결재무상태와 동일로 종료되는 보고기간의 연결재무성과 및 연결현금흐름을 한국채택 국제회계기준에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하고 있습니다.

우리는 또한 대한민국의 회계감사기준에 따라, 『내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계』에 근거한 연결회사의 2025년 12월 31일 현재의 연결내부회계관리제도를 감사하였으며, 2026년 3월 18일자 감사보고서에서 적정의견을 표명하였습니다.

감사의견근거

우리는 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 수행하였습니다. 이 기준에 따른 우리의 책임은 이 감사보고서의 연결재무제표감사에 대한 감사인의 책임 단락에 기술되어 있습니다. 우리는 연결재무제표감사와 관련된 대한민국의 윤리적 요구사항에 따라 연결회사로부터 독립적이며, 그러한 요구사항에 따른 기타 윤리적 책임들을 이행하였습니다. 우리가 입수한 감사증거가 감사의견을 위한 근거로서 충분하고 적합하다고 우리는 믿습니다.

핵심감사사항

핵심감사사항은 우리의 전문가적 판단에 따라 당기 연결재무제표감사에서 가장 유의적인 사항들입니다. 해당 사항들은 연결재무제표 전체에 대한 감사의 관점에서 우리의 의견형성 시 다루어졌으며, 우리는 이런 사항에 대하여 별도의 의견을 제공하지는 않습니다.

현금창출단위 영업권 손상평가 - 인터넷포털서비스및기타서비스, 게임산업_㈜라이온하트스튜디오

핵심감사사항으로 결정한 이유

재무제표에 대한 주식 2.(8).1)과 주식 19.다에서 확인할 수 있는 바와 같이, 연결회사는 사업결합으로 취득한 영업권에 대해서 자산손상을 시사하는 징후와 관계없이 매년 회수가능액과 장부금액을 비교하여 손상평가를 수행하고 있습니다.

회사는 영업권을 포함하는 현금창출단위의 손상평가 시 할인된 현금흐름법 등에 근거한 사용가치를 활용하였습니다. 사용가치는 할인율, 성장률 및 미래현금흐름 예측 등 회사 경영진의 유의적인 판단과 추정치를 수반하여 경영진의 편이가 개입될 위험이 존재합니다.

회사는 연결재무제표에서 인터넷포털및기타서비스에 관련된 영업권을 1,036,012백만원, 라이온하트스튜디오에 대한 영업권을 1,071,692백만원 인식하고 있습니다. 우리는 경영진의 판단이 수반되고, 이 영업권이 재무제표에서 중요한 부분을 차지하므로 두 CGU의 영업권 손상평가를 핵심감사사항으로 식별하였습니다.

핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법

핵심감사사항에 대응하기 위하여 우리는 다음을 포함한 감사절차를 수행하였습니다.

- 회사의 손상평가와 관련된 내부통제의 이해
- 손상평가와 관련한 미래현금흐름 추정 및 유의적 가정에 대한 경영진의 검토 및 승인 등 내부통제의 설계 및 운영의 효과성 평가
- 사용가치 추정을 위해 회사가 활용한 외부전문가의 독립성 및 적격성 평가
- 감사인의 내부 전문가를 활용하여 가치평가 모델의 적절성과 주요 가정의 합리성을 평가
- 손상평가와 관련한 미래현금흐름 추정이 경영진이 승인한 사업계획에 기초하는지 확인
- 사용가치 산정의 정확성 검토를 위해 독립적인 재계산 수행
- 주요 가정의 변경이 손상 평가에 미치는 영향을 평가하기 위해 경영진이 수행한 할인율 및 영구성장률에 대한 민감도 분석결과 평가
- 해당 현금창출단위에 배부된 비교대상 장부가액의 적절성 검토

기타사항

연결회사의 2024년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 연결재무제표는 타감사인이 감사하였으며, 이 감사인의 2025년 3월 18일자 감사보고서에는 적정의견이 표명되었습니다.

연결재무제표에 대한 경영진과 지배기구의 책임

경영진은 한국채택국제회계기준에 따라 이 연결재무제표를 작성하고 공정하게 표시할 책임이 있으며, 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 없는 연결재무제표를 작성하는데 필요하다고 결정한 내부통제에 대해서도 책임이 있습니다.

경영진은 연결재무제표를 작성할 때, 연결회사의 계속기업으로서의 존속능력을 평가하고 해당되는 경우, 계속기업 관련 사항을 공시할 책임이 있습니다. 그리고 경영진이 기업을 청산하

거나 영업을 중단할 의도가 없는 한, 회계의 계속기업전제의 사용에 대해서도 책임이 있습니다.

지배기구는 연결회사의 재무보고절차의 감시에 대한 책임이 있습니다.

연결재무제표감사에 대한 감사인의 책임

우리의 목적은 연결회사의 연결재무제표에 전체적으로 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 없는지에 대하여 합리적인 확신을 얻어 우리의 의견이 포함된 감사보고서를 발행하는 데 있습니다. 합리적인 확신은 높은 수준의 확신을 의미하나, 감사기준에 따라 수행된 감사가 항상 중요한 왜곡표시를 발견한다는 것을 보장하지는 않습니다. 왜곡표시는 부정이나 오류로부터 발생할 수 있으며, 왜곡표시가 연결재무제표를 근거로 하는 이용자의 경제적 의사결정에 개별적으로 또는 집합적으로 영향을 미칠 것이 합리적으로 예상되면, 그 왜곡표시는 중요하다고 간주됩니다.

감사기준에 따른 감사의 일부로서 우리는 감사의 전 과정에 걸쳐 전문가적 판단을 수행하고 전문가적 의구심을 유지하고 있습니다. 또한, 우리는:

- 부정이나 오류로 인한 연결재무제표의 중요왜곡표시위험을 식별하고 평가하며 그러한 위험에 대응하는 감사절차를 설계하고 수행합니다. 그리고 감사의견의 근거로서 충분하고 적합한 감사증거를 입수합니다. 부정은 공모, 위조, 의도적인 누락, 허위진술 또는 내부통제 무력화가 개입될 수 있기 때문에 부정으로 인한 중요한 왜곡표시를 발견하지 못할 위험은 오류로 인한 위험보다 큽니다.
- 상황에 적합한 감사절차를 설계하기 위하여 감사와 관련된 내부통제를 이해합니다.
- 연결재무제표를 작성하기 위하여 경영진이 적용한 회계정책의 적합성과 경영진이 도출한 회계추정치와 관련 공시의 합리성에 대하여 평가합니다.
- 경영진이 사용한 회계의 계속기업전제의 적절성과, 입수한 감사증거를 근거로 계속기업으로서의 존속능력에 대하여 유의적 의문을 초래할 수 있는 사건이나, 상황과 관련된 중요한 불확실성이 존재하는지 여부에 대하여 결론을 내립니다. 중요한 불확실성이 존재한다고 결론을 내리는 경우, 우리는 연결재무제표의 관련 공시에 대하여 감사보고서에 주의를 환기시키고, 이들 공시가 부적절한 경우 의견을 변형시킬 것을 요구받고 있습니다. 우리의 결론은 감사보고서일까지 입수된 감사증거에 기초하나, 미래의 사건이나 상황이 연결회사의 계속기업으로서 존속을 중단시킬 수 있습니다.
- 공시를 포함한 연결재무제표의 전반적인 표시와 구조 및 내용을 평가하고, 연결재무제표의 기초가 되는 거래와 사건을 연결재무제표가 공정한 방식으로 표시하고 있는지 여부를 평가합니다.
- 연결재무제표에 대한 의견을 표명하기 위해 기업의 재무정보 또는 그룹내의 사업활동과 관련된 충분하고 적합한 감사증거를 입수합니다. 우리는 그룹감사의 지휘, 감독 및 수행에 대한 책임이 있으며 감사의견에 대한 전적인 책임이 있습니다.

우리는 여러 가지 사항들 중에서 계획된 감사범위와 시기 그리고 감사 중 식별된 유의적 내부통제 미비점 등 유의적인 감사의 발견사항에 대하여 지배기구와 커뮤니케이션합니다.

또한, 우리는 독립성 관련 윤리적 요구사항들을 준수하고, 우리의 독립성 문제와 관련된다고 판단되는 모든 관계와 기타사항들 및 해당되는 경우 관련 제도적 안전장치를 지배기구와 커뮤니케이션한다는 진술을 지배기구에게 제공합니다.

우리는 지배기구와 커뮤니케이션한 사항들 중에서 당기 연결재무제표감사에서 가장 유의적

인 사항들을 핵심감사사항으로 결정합니다. 법규에서 해당 사항에 대하여 공개적인 공시를 배제하거나, 극히 드문 상황으로 우리가 감사보고서에 해당 사항을 기술함으로 인한 부정적 결과가 해당 커뮤니케이션에 따른 공익적 효익을 초과할 것으로 합리적으로 예상되어 해당 사항을 감사보고서에 커뮤니케이션해서는 안 된다고 결론을 내리는 경우가 아닌 한, 우리는 감사보고서에 이러한 사항들을 기술합니다.

이 감사보고서의 근거가 된 감사를 실시한 업무수행이사는 이지원입니다.

서울특별시 강남구 테헤란로 152(역삼동, 강남파이낸스센터 27층)
삼정회계법인 대표이사 김교태

이 감사보고서는 감사보고서일(2026년 3월 18일) 현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 이후 이 보고서를 열람하는 시점 사이에 첨부된 연결회사의 연결재무제표에 중요한 영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며, 이로 인하여 이 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.

(첨부)연 결 재 무 제 표

주식회사 카카오와 그 종속기업

제 31 기

2025년 01월 01일 부터

2025년 12월 31일 까지

제 30 기

2024년 01월 01일 부터

2024년 12월 31일 까지

"첨부된 연결재무제표는 당사가 작성한 것입니다."

주식회사 카카오 대표이사 정신아

본점 소재지 : (도로명주소) 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)
(전 화) 1577-3321, 1577-3754

연 결 재 무 상 태 표

제 31 기 2025년 12월 31일 현재

제 30 기 2024년 12월 31일 현재

주식회사 카카오와 그 종속기업

(단위 : 원)

과 목	주석	제 31 기 (당) 기말		제 30 기 (전) 기말	
자 산					
I. 유동자산			12,374,175,844,165		10,721,670,330,953
현금및현금성자산	4,7,8	6,373,784,263,399		6,169,765,509,848	
예치금	4,7,8	444,180,274,552		181,464,360,882	
단기금융상품	4,7,8	1,959,571,956,511		1,431,649,205,537	
당기손익-공정가치 측정 금융자산	4,5,7,8,10	1,384,195,302,619		954,707,653,461	
상각후원가 금융자산	4,7	173,572,048,270		95,460,022,700	
파생상품자산	4,5,7,10,26	76,132,110		671,904,877	
매출채권	4,7,10	569,486,036,942		548,689,364,993	
기타유동금융자산	4,7,10	908,429,976,968		778,285,442,240	
재고자산	15	76,540,621,667		81,053,448,196	
기타유동자산	14	483,964,511,715		447,858,398,319	
보험계약자산		374,719,412		178,000,370	
매각예정자산	42	-		31,887,019,530	
II. 비유동자산			15,409,348,701,646		15,051,357,973,509
장기금융상품	4,7,8	16,419,291,972		12,653,221,789	
당기손익-공정가치 측정 금융자산	4,5,7,10	410,662,157,371		410,759,053,315	
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	5,7,10	2,793,832,417,856		2,148,995,644,680	
비유동상각후원가금융자산	4,7	35,078,324,229		-	
관계기업 및 공동기업 투자	16	2,516,857,577,460		2,923,068,199,665	
비유동파생상품자산	4,5,7,10,26	59,039,936,932		8,553,526,366	
기타비유동금융자산	4,7,10	267,683,405,909		280,355,663,406	
유형자산	17	1,556,693,956,109		1,362,520,139,078	
무형자산	19	5,227,758,587,082		5,170,741,914,165	
투자부동산	18	122,206,717,535		112,976,824,567	
사용권자산	20	1,507,971,114,345		1,780,933,541,463	
순확정급여자산	22	67,652,720,090		49,515,247,089	
기타비유동자산	14	305,407,113,848		280,840,722,607	
비유동보험계약자산		2,915,590,563		737,179,071	
이연법인세자산	24	519,169,790,345		508,707,096,248	
자산 총계			27,783,524,545,811		25,773,028,304,462
부 채					
I. 유동부채			8,779,746,217,432		8,545,228,313,494
매입채무및기타채무	4,7,12	2,164,694,656,167		1,903,374,408,314	
단기차입금	4,7,21,37	1,144,217,904,147		1,887,236,311,440	
예수부채	4,7,13	2,285,858,619,566		1,624,683,556,390	
기타유동금융부채	4,7,13	1,613,454,160,190		1,658,684,423,707	
기타유동부채	14	941,452,838,310		854,949,599,236	
미지급법인세	24	212,550,615,876		107,444,879,836	
충당부채	25	27,015,590,376		33,851,655,114	
파생상품부채	4,5,7,26	41,919,437,474		126,363,992,442	
단기리스부채	4,20,37	331,486,933,989		325,418,910,027	
보험계약부채		17,095,461,337		7,344,370,807	
매각예정부채	42	-		15,876,206,181	

II. 비유동부채			3,778,856,312,329		3,284,905,831,231
비유동매입채무및기타채무	4,7,12	5,967,718,430		7,472,259,068	
장기차입금	4,7,21,37	990,548,440,314		327,869,949,985	
비유동충당부채	25	76,545,324,616		79,583,816,800	
장기리스부채	4,20,37	1,559,646,234,712		1,802,511,558,781	
순확정급여부채	22	24,925,017,944		31,731,335,380	
기타장기종업원급여부채	23	92,691,527,421		77,468,099,183	
이연법인세부채	24	769,090,209,281		727,310,874,246	
기타비유동금융부채	4,7,13	237,469,939,550		213,165,384,445	
기타비유동부채	14	20,807,451,227		17,131,631,160	
비유동보험계약부채		1,164,448,834		660,922,183	
부채 총계			12,558,602,529,761		11,830,134,144,725
자 본					
지배기업 소유주지분			11,276,217,552,488		10,141,299,899,346
I. 자본금	1,27	44,299,522,000		44,416,211,700	
II. 자본잉여금	27	8,803,321,034,388		8,911,043,004,019	
III. 자본조정	29	(82,389,035,022)		(34,079,062,947)	
IV. 기타포괄손익누계액	30	(173,534,329,525)		(723,578,716,828)	
V. 이익잉여금	31	2,684,520,360,647		1,943,498,463,402	
비지배지분	41		3,948,704,463,562		3,801,594,260,391
자본 총계			15,224,922,016,050		13,942,894,159,737
부채 및 자본 총계			27,783,524,545,811		25,773,028,304,462

별첨 주석은 본 연결재무제표의 일부입니다.

연 결 포 괄 손 익 계 산 서

제 31 기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

제 30 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

주식회사 카카오와 그 종속기업

(단위 : 원)

과 목	주석	제 31 (당) 기	제 30 (전) 기
I. 영업수익	6,11	8,099,147,815,086	7,864,033,326,475
II. 영업비용	32	7,367,111,279,707	7,368,755,569,122
III. 영업이익		732,036,535,379	495,277,757,353
IV. 기타수익	33	314,075,055,003	172,643,887,443
V. 기타비용	33	508,827,068,349	711,984,344,677
VI. 금융수익	34	392,559,316,028	405,184,959,573
이자수익		181,608,081,259	205,824,741,401
기타금융수익		210,951,234,769	199,360,218,172
VII. 금융비용	34	397,935,159,962	367,897,870,672
VIII. 지분법이익	16	153,512,955,333	147,351,448,554
IX. 지분법손실	16	63,885,238,674	90,910,393,063
X. 법인세비용차감전순이익	6	621,536,394,758	49,665,444,511
XI. 법인세비용	24	94,701,402,519	160,485,644,522
XII. 계속영업당기순이익(손실)	6	526,834,992,239	(110,820,200,011)
XIII. 중단영업당기순손실	42	(8,875,404,957)	(51,050,367,160)
XIV. 당기순이익(손실)	6	517,959,587,282	(161,870,567,171)
지배기업 소유주지분		491,491,558,183	55,277,416,537
- 계속영업당기순이익		500,366,963,140	106,327,783,697
- 중단영업당기순손실		(8,875,404,957)	(51,050,367,160)
비지배지분		26,468,029,099	(217,147,983,708)
- 계속영업당기순이익(손실)		26,468,029,099	(217,147,983,708)
- 중단영업당기순이익		-	-
XV. 기타포괄손익		788,303,165,341	359,155,946,191
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
- 순확정급여부채의 재측정요소		(1,131,788,967)	(28,433,986,475)
- 기타포괄손익-공정가치 금융자산 평가손익		856,034,427,703	350,310,098,769
- 지분법자본변동		(7,302,019,660)	23,634,544,155
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목			
- (부의)지분법자본변동		(722,081,985)	8,695,352,916
- 해외사업환산손익		(58,570,299,735)	4,964,373,171
- 기타포괄손익-보험계약자산(부채) 순금융손익		(5,072,015)	(14,436,345)
XVI. 당기총포괄손익		1,306,262,752,623	197,285,379,020
지배기업 소유주지분		1,323,712,772,293	387,288,981,100
비지배지분	41	(17,450,019,670)	(190,003,602,080)
XVII. 주당손익	35		
기본주당순이익(손실)			
- 계속영업 기본주당순이익		1,138원/주	242원/주
- 중단영업 기본주당순이익		(-)20원/주	(-)116원/주
희석주당순이익(손실)			
- 계속영업 희석주당순이익		1,134원/주	208원/주
- 중단영업 희석주당순이익		(-)20원/주	(-)116원/주

별첨 주석은 본 연결재무제표의 일부입니다.

연 결 자 본 변 동 표

제 31 기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

제 30 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

주식회사 카카오와 그 종속기업

(단위 : 원)

구분	주석	지배기업소유주귀속분						비지배지분	합계
		보통주자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	합계		
2024.01.01 (전기초)		44,534,987,800	8,839,891,458,553	7,570,509,039	(1,050,414,631,829)	1,922,136,928,615	9,763,719,252,178	4,094,879,971,948	13,858,599,224,126
I. 총포괄손익									
당기순손익		-	-	-	-	55,277,416,537	55,277,416,537	(217,147,983,708)	(161,870,567,171)
해외사업환산손익	30	-	-	-	20,178,424,940	-	20,178,424,940	(15,214,051,769)	4,964,373,171
지분법자본변동		-	-	-	24,042,252,865	183,611,742	24,225,864,607	8,104,032,464	32,329,897,071
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 평가손익	30	-	-	-	306,428,800,343	-	306,428,800,343	43,881,298,426	350,310,098,769
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 평가손익 재분류	30	-	-	-	(5,035,738,033)	5,035,738,033	-	-	-
기타포괄손익-보험계약자산 (부채) 순금융손익	30	-	-	-	(6,689,171)	-	(6,689,171)	(7,747,174)	(14,436,345)
종업원급여채측정요소		-	-	-	(18,814,836,156)	-	(18,814,836,156)	(9,619,150,319)	(28,433,986,475)
종업원급여채측정요소 재분류		-	-	-	43,700,213	(43,700,213)	-	-	-
총포괄손익 총액		-	-	-	326,835,915,001	60,453,066,099	387,288,981,100	(190,003,602,080)	197,285,379,020
II. 소유주와의거래									
주식선택권의행사		77,873,500	43,170,898,590	(22,292,070,785)	-	-	20,956,701,305	10,903,604,068	31,860,305,373
주식선택권 관련 자본조정		-	(8,231,542,522)	-	-	-	(8,231,542,522)	(3,388,120,103)	(11,619,662,625)
주식보상비용	28	-	-	29,608,249,199	-	-	29,608,249,199	42,415,451,616	72,023,700,815
자기주식의 소각		(196,649,600)	49,162,400,000	(48,965,750,400)	-	-	-	-	-
현금배당	36	-	-	-	-	(26,749,498,143)	(26,749,498,143)	(16,725,145,200)	(43,474,643,343)
지분변동효과		-	(12,950,210,602)	-	-	(12,342,033,169)	(25,292,243,771)	(65,599,779,323)	(90,892,023,094)
연결법위의 변동		-	-	-	-	-	-	(70,888,120,535)	(70,888,120,535)
소유주와의거래 총액		(118,776,100)	71,151,545,466	(41,649,571,986)	-	(39,091,531,312)	(9,708,333,932)	(103,282,109,477)	(112,990,443,409)
2024.12.31 (전기말)		44,416,211,700	8,911,043,004,019	(34,079,062,947)	(723,578,716,828)	1,943,498,463,402	10,141,299,899,346	3,801,594,260,391	13,942,894,159,737
2025.01.01 (당기초)		44,416,211,700	8,911,043,004,019	(34,079,062,947)	(723,578,716,828)	1,943,498,463,402	10,141,299,899,346	3,801,594,260,391	13,942,894,159,737
I. 총포괄손익									
당기순손익		-	-	-	-	491,491,558,183	491,491,558,183	26,468,029,099	517,959,587,282
해외사업환산손익	30	-	-	-	(28,960,163,999)	-	(28,960,163,999)	(29,610,135,736)	(58,570,299,735)
지분법자본변동		-	-	-	(24,906,350,545)	11,503,997,445	(13,402,353,100)	5,378,251,455	(8,024,101,645)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 평가손익	30	-	-	-	876,930,787,844	-	876,930,787,844	(20,896,360,141)	856,034,427,703
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 평가손익 재분류	30	-	-	-	(271,582,839,005)	271,582,839,005	-	-	-
기타포괄손익-보험계약자산 (부채) 순금융손익	30	-	-	-	(2,314,372)	-	(2,314,372)	(2,757,643)	(5,072,015)
종업원급여채측정요소		-	-	-	(2,344,742,263)	-	(2,344,742,263)	1,212,953,296	(1,131,788,967)
종업원급여채측정요소 재분류		-	-	-	910,009,643	(910,009,643)	-	-	-
총포괄손익 총액		-	-	-	550,044,387,303	773,668,384,990	1,323,712,772,293	(17,450,019,670)	1,306,262,752,623
II. 소유주와의거래									
주식선택권의행사		103,574,700	51,068,626,104	(19,023,193,748)	-	-	32,149,007,056	11,702,023,686	43,851,030,742
주식선택권 관련 자본조정		-	5,665,359,849	-	-	-	5,665,359,849	(972,336,839)	4,693,023,010
주식보상비용	28	-	-	25,563,985,753	-	-	25,563,985,753	12,065,725,096	37,629,710,849
자기주식의 소각		(220,264,400)	55,066,100,000	(54,850,764,080)	-	-	(4,928,480)	-	(4,928,480)
현금배당	36	-	-	-	-	(29,856,669,220)	(29,856,669,220)	(5,653,565,300)	(35,510,234,520)
지분변동효과		-	(219,522,055,584)	-	-	(2,789,818,525)	(222,311,874,109)	(28,013,440,886)	(250,325,314,995)
연결법위의 변동		-	-	-	-	-	-	175,431,817,084	175,431,817,084
소유주와의거래 총액		(116,689,700)	(107,721,969,631)	(48,309,972,075)	-	(32,646,487,745)	(188,795,119,151)	164,560,222,841	(24,234,896,310)
2025.12.31 (당기말)		44,299,522,000	8,803,321,034,388	(82,389,035,022)	(173,534,329,525)	2,684,520,360,647	11,276,217,552,488	3,948,704,463,562	15,224,922,016,050

별첨 주석은 본 연결재무제표의 일부입니다.

연 결 현 금 흐 름 표

제 31 기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

제 30 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

주식회사 카카오와 그 종속기업

(단위 : 원)

구 분	주석	제 31 (당)기		제 30 (전)기	
I. 영업활동으로 인한 현금흐름			1,404,762,595,727		1,250,459,006,332
영업으로부터 창출된 현금흐름	37	1,520,316,928,646		1,454,888,977,643	
이자의 수취		196,774,649,794		206,062,961,613	
이자의 지급		(180,403,102,717)		(202,286,465,802)	
배당금 수입		110,963,980,780		70,004,432,930	
법인세 납부		(242,889,860,776)		(278,210,900,052)	
II. 투자활동으로 인한 현금흐름			(478,201,170,293)		10,422,744,601
단기금융상품의 증감		(475,222,779,416)		247,583,683,908	
장기금융상품의 증감		(5,083,358,342)		(576,078,623)	
유형자산의 취득		(479,169,184,734)		(379,616,319,229)	
유형자산의 처분		13,706,856,531		31,905,797,659	
무형자산의 취득		(135,204,140,062)		(126,310,990,038)	
무형자산의 처분		33,119,633,694		38,999,218,831	
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득		(570,135,448,429)		(209,066,835,692)	
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분		471,351,714,928		353,249,120,374	
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득		(30,740,643,840)		(268,974)	
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분		444,539,376,186		519,228,000	
관계기업 및 공동기업투자의 취득		(60,459,865,388)		(75,086,276,820)	
관계기업 및 공동기업투자의 처분		117,400,996,447		73,818,437,147	
종속기업 취득 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름		(49,339,972,861)		(988,673,928)	
종속기업 처분 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름		63,796,137,447		23,868,404,835	
기타유동금융자산의 증감		14,596,057,295		22,299,721,161	
기타비유동금융자산의 증감		(29,291,868,333)		(14,312,713,114)	
매각예정자산으로 인한 현금흐름		216,747,780,813		34,194,666,983	
기타투자활동으로 인한 현금흐름		(18,812,462,229)		(10,057,377,879)	
III. 재무활동으로 인한 현금흐름			(708,211,857,386)		(521,317,462,083)
단기차입금의 차입	21	410,869,671,108		1,441,257,740,162	
단기차입금의 상환	21	(971,477,994,514)		(1,805,466,335,608)	
장기차입금의 차입	21	360,382,840,320		225,060,000,000	
장기차입금의 상환	21	(655,650,000)		-	
리스부채의 원금 지급		(278,219,640,401)		(250,639,345,129)	
주식선택권의 행사		32,389,412,581		22,812,670,188	
배당금의 지급		(38,946,505,869)		(43,474,643,343)	
비지배지분과의 거래로 인한 현금유입		120,337,633,152		17,518,319,399	
비지배지분과의 거래로 인한 현금유출		(337,944,829,685)		(128,246,769,983)	
기타재무활동으로 인한 현금흐름		(4,946,794,078)		(139,097,769)	
IV. 현금및현금성자산의 환율변동효과			(21,214,028,199)		47,893,800,259
V. 현금및현금성자산의 증가			197,135,539,849		787,458,089,109
VI. 매각예정자산집단에 포함된 현금 및 현금성자산			6,883,213,702		(6,883,213,702)
VII. 기초 현금및현금성자산			6,169,765,509,848		5,389,190,634,441
VIII. 기말 현금및현금성자산			6,373,784,263,399		6,169,765,509,848

별첨 주석은 본 연결재무제표의 일부입니다.

주석

제 31 기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

제 30 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

주식회사 카카오와 그 종속기업

1. 일반 사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결채무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 카카오(이하, "지배기업")는 (주)카카오벤처스 등 146개의 종속기업(이하, 지배기업과 종속기업을 일괄하여 "연결회사")를 연결대상으로 하여 연결채무제표를 작성하였습니다.

가. 지배기업의 개요

지배기업은 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

지배기업은 1999년 11월 9일자로 주식을 코스닥시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

지배기업은 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2025년 12월 31일 현재 납입자본금은 44,300백만원입니다.

당기말 현재 지배기업의 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	58,768,747	13.3
(주)케이큐브홀딩스	46,253,222	10.5
국민연금공단	29,149,956	6.6
MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	6
기타	281,926,415	63.6
계	442,495,220	100

나. 종속기업의 현황

(1) 2025년 12월 31일 현재 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

구분	자본금(천원)	업종	소재지	결산월	지분율(%)
㈜카카오벤처스	26,456,165	경영관리업	한국	12월	100.0
카카오청년창업펀드(주2)	300,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	36.7
카카오디지털콘텐츠펀드(주2)	4,081,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	40.4
카카오코퍼널릿제1호펀드	32,300,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	99.1
카카오코퍼널릿제2호펀드	30,420,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	98.6
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	1,480,258	투자 및 경영관리업	한국	12월	95.0
㈜케이앤웍스	1,610,680	서비스운영전문업	한국	12월	100.0
㈜디케이테크인	19,450,000	서비스운영전문업	한국	12월	100.0
㈜서울아레나	20,400,000	부동산업	한국	12월	98.0
㈜링키지랩	345,450	서비스업	한국	12월	100.0
㈜에이엑스지(주1)	3,000,010	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램 개발	한국	12월	100.0
㈜카카오인베스트먼트	7,459,640	경영관리업	한국	12월	100.0
KI SG PTE. LTD. (주5)	3,928,400	경영관리업	싱가포르	12월	100.0
㈜아이브이위(주1,5)	500,000	경영컨설팅	한국	12월	100.0
㈜카카오브이엑스(주48)	22,515,895	소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	100.0
TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.(주13)	577,644	골프시물레이터 판매	중국	12월	100.0
GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD(주13)	574,370	골프시물레이터 판매	중국	12월	100.0
(유)가승개발(주13)	100,000	골프장 개발 및 운영	한국	12월	55.0
FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY(주13)	3,814,898	골프시물레이터 판매	베트남	12월	51.0
Kakao piccoma Corp.	27,673,860	소프트웨어개발 및 서비스업	일본	12월	91.3
piccoma Kumamoto Corp.(구. DK CORPORATION.)(주3)	586,785	광고대행 등	일본	12월	100.0
piccoma Europe(주3)	55,710,333	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	프랑스	12월	100.0
㈜스튜디오원픽(주3)	410,000	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	100.0
Sherpa Studio Corp.(주3)	190,789	전자출판업	일본	12월	100.0
㈜보이스루(주3)	1,293,771	정보통신업	한국	12월	96.5
Voithru Japan(주4)	47,659	정보통신업	일본	12월	100.0
Kakao G Corp.	64,242,513	소프트웨어개발 및 서비스업	일본	12월	100.0
PANZEA PTE. LTD.(주20)	150,042,388	소프트웨어개발업	싱가포르	12월	100.0
KRUST UNIVERSE PTE. LTD.(주21)	96,847,830	소프트웨어개발업	싱가포르	12월	100.0
㈜카카오모빌리티	25,522,707	소프트웨어개발 및 공급업	한국	12월	57.2
㈜케이엠솔루션(주18)	34,545	서비스	한국	12월	100.0
㈜케이드라이브(주18)	3,020,000	서비스	한국	12월	100.0
㈜티제이파트너스(주18)	762,000	운수업	한국	12월	100.0

㈜케이엠원(주19)	69,000	택시 운송업	한국	12월	100.0
㈜케이엠스리(주19)	80,000	택시 운송업	한국	12월	100.0
㈜케이엠포(주19)	71,000	택시 운송업	한국	12월	100.0
㈜케이엠파이브(주19)	71,000	택시 운송업	한국	12월	100.0
㈜케이엠식스(주19)	93,000	택시 운송업	한국	12월	100.0
㈜케이엠세븐(주19)	61,000	택시 운송업	한국	12월	100.0
동고택시㈜(주19)	103,480	택시 운송업	한국	12월	100.0
㈜케이엠파크(주18)	27,104,940	서비스업	한국	12월	100.0
㈜전국화물마당(주2,18)	50,000	서비스업	한국	12월	49.0
Splyt Group Ltd.(주2,18)	12,956	소프트웨어개발 및 공급업	영국	12월	49.0
Splyt Technologies Ltd.(주49)	1,862	소프트웨어개발 및 공급업	영국	12월	100.0
Splyt Singapore PTE Ltd.(주49)	425,336	소프트웨어개발 및 공급업	싱가포르	12월	100.0
Splyt Malaysia Sdn. Bhd.(주49)	0	소프트웨어개발 및 공급업	말레이시아	12월	100.0
㈜카카오엔터테인먼트	22,163,740	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	66.1
㈜삼양씨앤씨(주6)	50,000	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	100.0
㈜다온크리에이티브(주6)	283,240	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	100.0
PT NEO BAZAR INDONESIA(주7)	12,907,959	소프트웨어개발 및 서비스업	인도네시아	12월	100.0
㈜필연매니지먼트(주6)	23,695	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	72.7
㈜인타임(주6)	2,510,000	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	100.0
㈜파괴연구소(주6)	4,000	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	94.0
㈜케이더블유북스(주6)	101,000	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	50.5
㈜이당엔터테인먼트(주6)	50,000	연예인매니지먼트	한국	12월	52.5
오오티비㈜(주6)	13,143	일반 영화 및 비디오물 제작업	한국	12월	100.0
메가온스터㈜(주6)	255,865	컨텐츠 제작	한국	12월	94.1
㈜제이와이드컴퍼니(주6)	52,942	연예인매니지먼트	한국	12월	100.0
㈜비에이치엔터테인먼트(주6)	574,075	연예인매니지먼트	한국	12월	100.0
㈜레디엔터테인먼트(주6)	450,000	연예인매니지먼트	한국	12월	100.0
㈜숏엔터테인먼트(주6)	1,372,145	연예인매니지먼트	한국	12월	100.0
㈜어썬이엔티(주6)	547,450	연예인매니지먼트	한국	12월	100.0
㈜영화사월광(주6)	1,000	영화제작업	한국	12월	81.0
㈜사나이픽처스(주6)	2,000	영화제작업	한국	12월	81.0
㈜브이에이에스티(주6)	50,000	연예인매니지먼트	한국	12월	100.0
㈜안테나(주6)	65,190	연예인매니지먼트	한국	12월	57.9
㈜바람픽처스(주6)	152,410	방송프로그램 제작	한국	12월	100.0
㈜글앤그림미디어(주6)	100,000	드라마 제작사	한국	12월	100.0
㈜스타쉽엔터테인먼트(주6)	64,160	음반제작 및 매니지먼트사업	한국	12월	66.2
㈜쇼노트(주16)	324,430	공연기획제작	한국	12월	100.0
KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.(주17)	2,032,305	태국 디지털 콘텐츠 제작 및 공급업	태국	12월	100.0
Kakao Entertainment Global corp.(주1,6)	5,809,200	엔터테인먼트	미국	12월	100.0
Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.(주6)	1,080,620	출판및전자출판	태국	12월	100.0
㈜키위바인(주6)	123,571	번역 및 통역서비스업	한국	12월	80.9
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.(주22)	1,079,100	VR 콘텐츠 개발	태국	12월	100.0
STUDIO ORANGE CO.,LTD.(주23)	1,079,100	애니메이션 스튜디오	태국	12월	100.0
TAPAS ENTERTAINMENT, INC.(주6)	34,595,713	출판및전자출판	미국	12월	100.0
Wuxiaworld Limited(주24)	1,745	정보통신업	홍콩	12월	100.0
Wuxiaworld Publishing USA Ltd.(주25)	12,335	정보통신업	미국	12월	100.0
㈜아이앤아이스프트(주6)	1,250,000	동영상 스트리밍 등 IT Biz	한국	12월	100.0
글링크미디어㈜(주6)	30,000	광고대행	한국	12월	100.0
㈜글라인(주6)	20,000	창작 및 예술관련서비스	한국	12월	70.0
㈜돌고래유괴단(주6)	100	광고및 영화 비디오물 제작	한국	12월	100.0
㈜스튜디오홀(주6)	100,000	광고 제작 및 대행	한국	12월	100.0
㈜영화사집(주6)	83,950	영화제작	한국	12월	100.0
㈜카카오게임즈(주2)	8,978,691	게임개발 및 서비스업	한국	12월	37.9

Kakao Games Europe B.V.(주8)	1,033,920,632	게임 소프트웨어 개발 및 공급	네덜란드	12월	100.0
Kakao Games Japan Corp.(주8)	2,023,880	게임 소프트웨어 개발 및 공급	일본	12월	100.0
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.(주12)	1,668,985	게임 소프트웨어 공급	싱가포르	12월	54.9
GLOHOW Co., Ltd.(주14)	342,808	게임 소프트웨어 공급	태국	12월	100.0
Glohow Co., Ltd. Taiwan(주14)	208,645	게임 소프트웨어 공급	대만	12월	100.0
Glohow Joint Stock Company(주14)	60,482	게임 소프트웨어 공급	베트남	12월	80.0
㈜메타보라(주8)	1,790,489	게임 소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	57.7
METABORA GAMES - FZCO(주9)	3,807	소프트웨어 디자인	아랍에미리트	12월	100.0
㈜엔글(주8)	205,000	소프트웨어 기획, 개발 및 공급	한국	12월	51.2
대원은격과기유한공사(주10)	374,060	소프트웨어 기획, 개발 및 공급	중국	12월	100.0
㈜엑스엘게임즈(주8)	4,340,516	게임 소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	52.8
㈜라이온하트스튜디오(주8)	37,450,800	게임 소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	54.9
㈜오션드라이브스튜디오(주8)	5,319	게임 소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	64.9
OCEAN DRIVE GAMES, INC.(주46)	732,940	게임 소프트웨어 개발 및 공급	미국	12월	100.0
㈜카카오페이(주2)	67,572,575	소프트웨어개발 및 공급업	한국	12월	46.1
케이피보험서비스㈜(주11)	2,113,250	보험대리 및 중개업	한국	12월	98.6
㈜카카오페이증권(주11)	53,833,655	금융업	한국	12월	72.9
㈜카카오페이손해보험(주11)	300,000,000	금융업	한국	12월	100.0
페이민트㈜(주11)	1,712,496	전자지급결제대행업	한국	12월	100.0
㈜카카오엔터프라이즈	52,875,408	소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	98.1
㈜엑스투(주15)	100,020	소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	100.0
㈜에스엠엔터테인먼트(주2,26)	11,915,451	음반기획, 레코딩사업 및 연예매니지먼트사업	한국	12월	41.5
㈜에스엠컬처엔터테인먼트(주2,26,28)	48,357,310	광고업, 영상 콘텐츠 제작 및 배급,연예 매니지먼트	한국	12월	30.6
㈜하늘을담다(주26,30)	69,984	화장품 제조 및 판매	한국	12월	60.0
㈜키이스트(주2,26,29)	9,828,897	영상 콘텐츠 기획 및 제작, 판권사업,연예 매니지먼트	한국	12월	33.5
㈜에스엠라이프디자인그룹(주2,26,27)	23,374,577	인쇄 제조 및 콘텐츠 유통사업	한국	12월	29.3
㈜모아엘앤비인터내셔널(주26,31)	2,600,000	주류수출입업	한국	12월	100.0
㈜에스엠타운플래너(주26,27)	3,800,000	부동산 투자, 개발 컨설팅	한국	12월	100.0
S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.(주26,27)	18,870,780	연예 매니지먼트	미국	12월	100.0
S.M. INNOVATIVE HOLDINGS, LLC(주26,32)	14,475,960	지주사업	미국	12월	100.0
S.M. INNOVATIVE AMUSEMENT, LLC(주26,33)	5,547,465	부동산 개발	미국	12월	100.0
CREATIVE SPACE DEVELOPMENT, LLC(주26,33)	1,561,780	부동산 투자 및 레스토랑사업	미국	12월	100.0
CREATIVE SPACE DEVELOPMENT PROPERTY, LLC(주26,33)	4,959,620	부동산 개발	미국	12월	100.0
CREATIVE SPACE ENTERTAINMENT, INC.(주2,26,33)	4,226,800	투자 및 경영관리업	미국	12월	50.0
CREATIVE SPACE INNOVATION, LLC(주26,34)	4,152,831	부동산 투자, 개발 컨설팅	미국	12월	100.0
SMEJ Holdings, INC. (구. S.M. ENTERTAINMENT JAPAN, Inc.)(주26.27.50)	556,091	지주사업	일본	12월	100.0
SM ENTERTAINMENT JAPAN Co., Ltd. (구. Stream Media Corporation)(주26.35.51)	15,479,503	방송프로그램 공급	일본	12월	73.2
EVERYSING JAPAN Co.,Ltd.(주26,37)	854,514	모바일 어플리케이션 개발 및 운영	일본	12월	59.5
SMEJ Plus, Inc.(주26,36)	3,972,485	팬클럽기획 및 운영	일본	12월	100.0
DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED(주26,27)	1,421,229	국내외 공연사업	홍콩	12월	77.0
㈜드림위더스(주26,38)	100,000	신변보호용역업, 시설경비용역업	한국	12월	100.0
S.M.(Beijing) Entertainment Media Co., Ltd.(주26,38)	5,190,602	연예 매니지먼트, 방송프로그램 제작 서비스	중국	12월	100.0
Beyond Live Corporation(주26,39)	3,032,103	음악/이미지/영상 콘텐츠 등의 인터넷 송신 및 판매	일본	12월	75.7
Beyond Live Japan(주26,40)	106,234	국내외아티스트 초빙,음악/이미지/영상 콘텐츠 등의 인터넷 송신 및 판매	일본	12월	51.0
㈜스튜디오오리얼라이브(주26,27)	10,500,000	메타버스 콘텐츠 제작	한국	12월	100.0
㈜스튜디오클론(주26,41)	266,835	방송프로그램 후반제작, 예능제작	한국	12월	51.0

㈜에스엠컬처파트너스(주26,27)	50,000,000	벤처 투자	한국	12월	100.0
㈜크리에이션유직라이츠(주26,27)	33,100,000	팬클럽 기획, 운영	한국	12월	100.0
Kreation Music Rights Europe AB(주26,42)	12,700	저작권 대리중개업	스웨덴	12월	100.0
㈜에스엠유니버스(주26,27)	8,100,000	실용 음악 학원 운영	한국	12월	72.2
카스문화전파유한공사(주26,27)	4,580,000	문화 및 엔터테인먼트 총개서비스	중국	12월	100.0
㈜에스엠브랜드마케팅(주26,27)	3,717,250	지적재산권 라이선스업, 공연시설 운영업, 의류 디자인 및 제조와 도.소매업	한국	12월	84.4
SM LIFESTYLE CO., LTD.(주26,43)	1,781,039	아티스트 IP 활용 MD판매 및 CAFE운영	베트남	12월	100.0
PT. SMBM INDONESIA CORPORATION(주26,43)	2,366,632	아티스트 IP 활용 MD판매 및 CAFE운영	인도네시아	12월	99.5
Urban Coconut, Inc.(주26,43)	1,866,613	미국지역 앨범 및 MD상품 판매	미국	12월	100.0
SM & Kakao Entertainment America Corp.(구. Kakao Entertainment America Corp.)(주26,27)	2,578,800	공연기획	미국	12월	100.0
MADE IN KOREA MEDIA LIMITED(주26,44)	26	연예 매니지먼트	영국	12월	93.0
Made In Korea Music 1 ltd(주26,45)	4	엔터테인먼트 매니지먼트	영국	12월	100.0
㈜디어유(주2.26.52)	11,869,203	서비스, 소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	45.1
DEAR U International Inc.(주26,53)	8,409,500	서비스, 소프트웨어 개발 및 공급업	미국	12월	100.0

(주1) 당기 중 신규 설립하였습니다.

(주2) 지분율이 50% 이하이나 연결회사가 실질 지배력을 행사할 수 있다고 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(주3) Kakao piccoma Corp.의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 Kakao piccoma Corp.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주4) ㈜보이스루의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜보이스루가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주5) ㈜카카오인베스트먼트의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜카카오인베스트먼트가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주6) ㈜카카오엔터테인먼트의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜카카오엔터테인먼트가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주7) ㈜카카오엔터테인먼트의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜카카오엔터테인먼트와 ㈜카카오인베스트먼트가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주8) ㈜카카오게임즈의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜카카오게임즈와 Kakao Games Europe B.V.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주9) ㈜메타보라의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜메타보라가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주10) ㈜엔글의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 지배회사 및 ㈜엔글이 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주11) ㈜카카오페이의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜카카오페이가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주12) Kakao Games Europe B.V.의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 Kakao Games Europe B.V.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주13) ㈜카카오브이엑스의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜카카오브이엑스가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주14) GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주15) ㈜카카오엔터프라이즈의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜카카오엔터프라이즈가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주16) ㈜스타쉽엔터테인먼트의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜스타쉽엔터테인먼트가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주17) ㈜카카오엔터테인먼트가 보유하고 있는 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜카카오엔터테인먼트와 STUDIO PHEONIX CO.,LTD., STUDIO ORANGE CO.,LTD.이 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주18) ㈜카카오모빌리티의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜카카오모빌리티가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주19) ㈜티제이파트너스의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜티제이파트너스가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주20) Kakao G Corp.의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 Kakao G Corp.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주21) PANZEA PTE. LTD.의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 PANZEA PTE. LTD.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주22) ㈜카카오엔터테인먼트의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜카카오엔터테인먼트와 STUDIO ORANGE CO.,LTD.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주23) ㈜카카오엔터테인먼트의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜카카오엔터테인먼트와 STUDIO PHEONIX CO.,LTD.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주24) TAPAS ENTERTAINMENT, INC.의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 TAPAS ENTERTAINMENT, INC.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주25) Wuxiaworld Limited의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 Wuxiaworld Limited가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주26) 2023년 ㈜에스엠엔터테인먼트와 그 종속기업을 연결회사의 종속기업으로 편입하였으며, 전기 중 공정거래위원회의 기업결합 조건부 승인을 받았습니다.

(주27) ㈜에스엠엔터테인먼트의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜에스엠엔터테인먼트가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주28) ㈜에스엠엔터테인먼트의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜에스엠엔터테인먼트와 DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주29) ㈜에스엠엔터테인먼트의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜에스엠엔터테인먼트와 SMEJ Holdings, INC.이 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주30) ㈜에스엠컬처엔터테인먼트의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜에스엠컬처엔터테인먼트가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주31) ㈜에스엠라이프디자인그룹의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜에스엠라이프디자인그룹이 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주32) S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주33) S.M. INNOVATIVE HOLDINGS, LLC의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 S.M. INNOVATIVE HOLDINGS, LLC가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주34) CREATIVE SPACE ENTERTAINMENT, INC.의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 CREATIVE SPACE ENTERTAINMENT, INC.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

- (주35) SMEJ Holdings, INC.의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 SMEJ Holdings, INC.와 ㈜키이스트가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.
- (주36) SMEJ Holdings, INC.의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 SMEJ Holdings, INC.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.
- (주37) SM ENTERTAINMENT JAPAN Co., Ltd.의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 SM ENTERTAINMENT JAPAN Co., Ltd.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.
- (주38) DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.
- (주39) DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED와 SM ENTERTAINMENT JAPAN Co., Ltd.이 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.
- (주40) Beyond Live Corporation의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 Beyond Live Corporation이 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.
- (주41) ㈜스튜디오오리얼라이브의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜스튜디오오리얼라이브가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.
- (주42) ㈜크리에이션유직라이츠의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜크리에이션유직라이츠가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.
- (주43) ㈜에스엠브랜드마케팅의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜에스엠브랜드마케팅이 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.
- (주44) SM & Kakao Entertainment America Corp.의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 SM & Kakao Entertainment America Corp.이 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.
- (주45) MADE IN KOREA MEDIA LIMITED의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 MADE IN KOREA MEDIA LIMITED가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.
- (주46) ㈜오션드라이브스튜디오의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜오션드라이브스튜디오가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.
- (주47) 상기 종속기업 중 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.
- (주48) ㈜아이브이취의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜아이브이취가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.
- (주49) Splyt Group Ltd. 의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 Splyt Group Ltd. 가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.
- (주50) 당기 중 종속기업 S.M. ENTERTAINMENT JAPAN, Inc.의 사명이 SMEJ Holdings, INC.로 변경되었습니다.
- (주51) 당기 중 종속기업 Stream Media Corporation의 사명이 SM ENTERTAINMENT JAPAN Co., Ltd.로 변경되었습니다.
- (주52) ㈜에스엠엔터테인먼트의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜에스엠엔터테인먼트와 EVERYSING JAPAN Co.,Ltd.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.
- (주53) ㈜디어유의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜디어유가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(2) 당기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 연결편입 사유

기업명	사 유
㈜디어유	지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
DEAR U International Inc.	지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Kakao Entertainment Global corp.	신규설립
KHC Japan Corp.	신규설립
㈜에이엑스지	신규설립
Splyt Group Ltd.	지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Splyt Technologies Ltd.	지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Splyt Singapore PTE Ltd.	지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Splyt Malaysia Sdn. Bhd.	지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Splyt USA Inc.	지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜아이브이취	신규설립

(3) 당기 중 연결에서 제외된 종속기업의 연결제외 사유

기업명	사 유
㈜쓰리와이코프레이션	지배력 상실로 인한 연결제외
㈜아이에스티엔터	지배력 상실로 인한 연결제외
㈜넥스트레벨스튜디오	지배력 상실로 인한 연결제외
Bora Ecosystem Fund LP	청산으로 인한 연결제외
KROSS KOMICS INDIA PRIVATE LIMITED	청산으로 인한 연결제외
DK CHINA Co., Ltd.	청산으로 인한 연결제외
㈜케이엠파크엔스페이스	종속기업인 ㈜케이엠파크와 합병으로 연결제외
㈜알에스솔루션즈	종속기업인 ㈜케이엠파크와 합병으로 연결제외
㈜스튜디오에이	종속기업인 ㈜스튜디오리얼라이브와 합병으로 연결제외
㈜테인스밸리	종속기업인 ㈜카카오브이엑스와 합병으로 연결제외
METABORA SINGAPORE PTE. LTD.	청산으로 인한 연결제외
㈜에스엠스튜디오스	종속기업인 ㈜에스엠엔터테인먼트와 합병으로 연결제외
㈜그라운드엑스	종속기업인 ㈜디케이테크인과 합병으로 연결제외
㈜비글	종속기업인 ㈜카카오브이엑스와 합병으로 연결제외
DREAM MAKER ENTERTAINMENT U.S.A. INC.	청산으로 인한 연결제외
카카오성장나눔게임펀드	청산으로 인한 연결제외
㈜카카오헬스케어	지배력 상실로 인한 연결제외
KHC Japan Corp.	지배력 상실로 인한 연결제외
Kakao Games USA, Inc.	지배력 상실로 인한 연결제외
로고스필름㈜	청산으로 인한 연결제외
(유)캐처스문화산업전문회사	청산으로 인한 연결제외
㈜씨엠엔피	지배력 상실로 인한 연결제외
Splyt USA Inc.	청산으로 인한 연결제외

다. 주요한 종속기업 관련 재무정보 요약

(1) 당기

(단위: 천원)

회사명(주1)	자산	부채	자본	매출액	당기순손익	총포괄손익
㈜카카오페이	3,455,959,227	1,249,791,280	2,206,167,947	685,200,437	65,930,801	66,000,334
㈜카카오엔터테인먼트	2,460,158,224	1,455,766,334	1,004,391,890	1,192,263,002	(63,473,398)	(62,419,335)
㈜카카오게임즈	1,482,680,961	651,030,358	831,650,603	433,572,148	(195,281,161)	(231,149,654)
㈜카카오인베스트먼트	2,769,273,683	404,103,530	2,365,170,153	1,263	20,777,427	712,257,485
㈜카카오모빌리티	1,359,106,631	240,901,728	1,118,204,903	506,629,492	77,162,267	81,144,457
㈜카카오페이증권	2,344,221,804	2,139,660,925	204,560,879	241,984,495	41,038,877	39,661,350
Kakao Games Europe B.V.	771,865,260	463,773,188	308,092,072	567,259	(183,953,825)	(191,523,291)
㈜에스엠엔터테인먼트	1,000,818,566	355,966,761	644,851,805	812,500,854	124,642,978	125,182,696
Kakao piccoma Corp.	933,932,546	172,750,615	761,181,931	566,740,999	50,065,113	49,585,723
㈜라이온하트스튜디오	508,955,577	93,498,446	415,457,131	85,658,339	19,779,407	19,668,120
㈜아이브이취	330,282,768	220,609	330,062,159	-	(30,544)	(30,544)
SMEJ Holdings, INC. (구. S.M. ENTERTAINMENT JAPAN, Inc.)	310,662,499	3,884,000	306,778,499	1,723,810	(462,235)	(878,240)

(주1) 별도 기준 금액입니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

회사명(주1)	자산	부채	자본	매출액	당기순손익	총포괄손익
㈜카카오페이	3,360,852,690	1,238,925,019	2,121,927,671	618,855,437	45,190,101	40,445,985
㈜카카오엔터테인먼트	2,577,285,588	1,512,578,973	1,064,706,615	1,245,407,954	(245,694,500)	(249,241,328)
㈜카카오게임즈	1,753,443,926	794,239,465	959,204,461	594,261,926	(95,841,878)	(20,318,929)
㈜카카오인베스트먼트	1,906,913,225	154,000,353	1,752,912,872	2,100	(3,434,837)	232,515,228
㈜카카오모빌리티	1,396,665,357	356,927,424	1,039,737,933	446,499,128	26,775,324	25,127,384
㈜카카오페이증권	1,433,583,581	1,268,684,053	164,899,528	136,360,429	(26,128,876)	(26,818,792)
Kakao Games Europe B.V.	855,687,390	428,393,775	427,293,615	3,105,803	(111,541,407)	(113,969,143)
㈜에스엠엔터테인먼트	857,727,907	328,900,922	528,826,985	662,746,064	60,260,574	58,807,725
Kakao piccoma Corp.	866,044,121	145,885,330	720,158,791	538,252,934	34,954,014	35,111,194
㈜라이온하트스튜디오	463,476,785	67,687,774	395,789,011	91,988,414	42,042,805	41,579,401
㈜카카오브이엑스	300,720,535	84,838,826	215,881,709	124,176,328	(18,437,461)	(18,982,652)
S.M. Entertainment JAPAN, INC.	320,884,127	6,708,250	314,175,877	2,974,227	(30,279,630)	(30,781,029)

(주1) 별도 기준 금액입니다.

2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 연결재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계 정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 연결재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 공정가치로 측정되는 현금결제형 주식기준보상을 위한 부채
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 순확정급여자산, 기타장단기종업원급여부채- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산

한국채택국제회계기준은 연결재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

나. 회계정책과 공시의 변경

- 중단영업의 표시

(1) 연결회사는 2025년 12월 중 회사의 영업부문 중 일부를 매각하였습니다. 이에 기업회계기준서 제1105호 '매각예정비유동자산과 중단영업'에 따라 관련 영업부문의 세후 중단영업 손익 등을 연결포괄손익계산서에 표시하였고, 비교 표시되는 전기 재무제표도 중단영업과 관련된 부문 정보를 반영하여 재작성하였습니다. 중단영업과 관련된 정보는 주석 42을 참조하시기 바랍니다.

- 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2025년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1021호 '환율변동효과'와 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' 개정 - 교환가능성 결여

통화의 교환가능성을 평가하고 다른 통화와 교환이 가능하지 않다면 현물환율을 추정하며 관련 정보를 공시하도록 하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 당기연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 개정

보험계약을 측정하기 위해 사용한 투입변수의 추정기법이 보험 관련 법규에서 요구하는 원칙적인 추정기법과 다른 경우, 그 차이내역과 재무제표에 미치는 영향이 재무제표이용자들에게 목적적합하고 중요하다고 판단된다면 이를 공시합니다.

- 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정

실무에서 제기된 의문에 대응하고 새로운 요구사항을 포함하기 위해 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'과 제1107호 '금융상품: 공시'가 개정되었습니다. 동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 주요 개정내용은 다음과 같습니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

- 특정 기준을 충족하는 경우, 결제일 전에 전자지급시스템을 통해 금융부채가 결제된 것으로 (제거된 것으로) 간주할 수 있도록 허용
- 금융자산이 원리금 지급만으로 구성되어 있는지의 기준을 충족하는지 평가하기 위한 추가 지침을 명확히 하고 추가함
- 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건이 기업에 미치는 영향과 기업이 노출되는 정도를 금융상품의 각 종류별로 공시
- 기타포괄손익-공정가치 측정 지정 지분상품에 대한 추가 공시

(2) 한국채택국제회계기준 연차개선 Volume 11

한국채택국제회계기준 연차개선 Volume 11은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' : K-IFRS 최초 채택시 위험회피회계 적용
- 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시' : 제거 손익, 실무적용지침
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' : 리스부채의 제거 회계처리와 거래가격의 정의
- 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표' : 사실상의 대리인 결정
- 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표' : 원가법

(3) 기업회계기준서 제1109호 ‘금융상품’, 제1107호 ‘금융상품: 공시’ 개정 - 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약

전력 생산의 원천이 통제할 수 없는 자연 조건(예: 날씨)에 의존하기 때문에 기업이 기초 전력량의 변동성에 노출되는 계약으로 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약을 정의하고, '자연에 의존하는 전력을 매입 또는 매도하는 계약'이 자가 사용 예외의 평가 대상임을 명확히 하였습니다. 또한, 자연에 의존하는 '예상 전력거래의 '변동 가능 명목수량'을 '위험회피대상항목'으로 지정할 수 있게 하는 등 위험회피회계 요건을 변경하고, 관련 공시를 추가하였습니다. 동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제1118호 ‘재무제표 표시와 공시’ 제정

기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시'는 제1001호 '재무제표 표시'를 대체하며, 유사 기업 간 재무성과의 비교가능성을 높이고 이용자에게 더욱 목적적합한 정보를 제공하기 위한 새로운 요구사항을 포함합니다. 재무제표 항목의 인식이나 측정에는 영향을 미치지 않지만, 손익계산서와 '경영진이 정의한 성과측정치'의 공시를 포함해 표시와 공시에 미치는 영향은 광범위할 것으로 예상합니다.

기준서는 2027년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 기준서의 소급 작성 요구에 따라, 2026년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 비교정보는 기업회계기준서 제1118호에 따라 재작성됩니다.

경영진은 현재 새로운 기준서의 적용이 연결회사의 연결재무제표에 미치는 영향을 검토 중에 있으며, 기준서의 채택이 연결회사의 순손익에 미치는 영향은 없으나 손익계산서의 수익과 비용을 새로운 범주로 분류하게 되어 영업손익의 계산 및 보고 방식에 영향을 미칠 것으로 예상합니다.

다. 연결기준

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(1) 종속기업

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급 또는 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본으로 직접 인식합니다.

연결회사가 종속기업에 대해 지배력을 상실하는 경우, 보유하고 있는 해당 기업의 잔여 지분은 동 시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득 원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 관계기업의 손실 중 연결회사의 지분이 관계기업에 대한 투자지분(순투자의 일부를 구성하는 장기투자 지분 포함)과 같거나 초과하는 경우에는 지분법 적용을 중지합니다. 단, 연결회사의 지분이 영(0)으로 감소된 이후 추가 손실분에 대하여 연결회사에 법적-의제의무가 있거나, 관계기업을 대신하여 지급하여야 하는 경우, 그 금액까지만 손실과 부채로 인식합니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다. 연결회사는 지분법을 적용하기 위하여 관계기업의 재무제표를 이용할 때, 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래나 사건에 대하여 연결회사가 적용하는 회계정책과 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하여 필요한 경우 관계기업의 재무제표를 조정합니다.

(3) 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

라. 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시되며 연결회사는 광고, 게임, 엔터테인먼트 등을 포함한 8개의 영업부문으로 운영되고 있습니다(주석 6 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

마. 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이루어지는 주된 경제 환경에서의 통화('기능통화')를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

차입금과 관련된 외환차이는 연결포괄손익계산서에 금융원가로 표시되며, 다른 외환차이는 기타수익 또는 기타비용에 표시됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

(3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사에 대해서는 다음의 방법으로 환산하고 있습니다.

- 자산과 부채는 보고기간말의 마감환율
- 수익과 비용은 해당 기간의 평균환율
- 자본은 역사적 환율
- 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식

해외사업장의 취득으로 생기는 영업권과 자산·부채의 장부금액에 대한 공정가치 조정액은 해외사업장의 자산·부채로 보아 마감 환율로 환산합니다.

바. 중요한 회계정책

(1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

(2) 금융자산

1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타수익 또는 기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 연결포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

연결회사는 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 요구사항을 충족하는 금융자산을 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정한다면 회계불일치를 제거하거나 유의적으로 줄이는 경우에는 최초 인식시점에 해당 금융자산을 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있습니다. 다만, 이러한 지정은 취소할 수 없습니다.

연결회사는 사업이 관리되는 방식과 경영진에게 정보가 제공되는 방식을 가장 잘 반영하기 때문에 금융자산의 포트폴리오 수준에서 보유되는 사업모형의 목적을 평가합니다. 그러한 정보는 다음을 고려합니다.

- 포트폴리오에 대해 명시된 회계정책과 목적 및 실제 이러한 정책의 운영. 여기에는 계약상 이자수익의 획득, 특정 이자수익률 수준의 유지, 금융자산을 조달하는 부채의 듀레이션과 해당 금융자산의 듀레이션의 일치 및 자산의 매도를 통한 기대현금흐름의 유출 또는 실현하는 것에 중점을 둔 경영진의 전략을 포함함
- 사업모형에서 보유하는 금융자산의 성과를 평가하고, 그 평가내용을 주요 경영진에게 보고하는 방식
- 사업모형(그리고 사업모형에서 보유하는 금융자산)의 성과에 영향을 미치는 위험과 그 위험을 관리하는 방식
- 경영진에 대한 보상방식(예: 관리하는 자산의 공정가치에 기초하여 보상하는지 아니면 수취하는 계약상 현금흐름에 기초하여 보상하는지)
- 과거기간 금융자산의 매도의 빈도, 금액, 시기, 이유, 미래의 매도활동에 대한 예상

이러한 목적을 위해 제거요건을 충족하지 않는 거래에서 제3자에게 금융자산을 이전하는 거

래는 매도로 간주되지 않습니다.

단기매매의 정의를 충족하거나 포트폴리오의 성과가 공정가치 기준으로 평가되는 금융자산 포트폴리오는 당기손익-공정가치로 측정됩니다.

원금은 금융자산의 최초 인식시점의 공정가치로 정의됩니다. 이자는 화폐의 시간가치에 대한 대가, 특정기간에 원금 잔액과 관련된 신용위험에 대한 대가, 그 밖에 기본적인 대역위험과 원가에 대한 대가(예: 유동성위험과 운영 원가)뿐만 아니라 이윤으로 구성됩니다.

계약상 현금흐름이 원금과 이자에 대한 지급만으로 이루어져 있는지를 평가할 때, 연결회사는 해당 상품의 계약조건을 고려합니다. 금융자산이 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건을 포함하고 있다면, 그 계약조건 때문에 해당 금융상품의 존속기간에 걸쳐 생길 수 있는 계약상 현금흐름이 원리금 지급만으로 구성되는지를 판단해야 합니다.

이를 평가할 때 연결회사는 다음을 고려합니다.

- 현금흐름의 금액이나 시기를 변경시키는 조건부 상황
- 변동 이자율 특성을 포함하여 계약상 액면 이자율을 조정하는 조항
- 중도상환특성과 만기연장특성
- 특정 자산으로부터 발생하는 현금흐름에 대한 연결회사의 청구권을 제한하는 계약조건(예: 비소구특징)

중도상환금액이 실질적으로 미상환된 원금과 잔여원금에 대한 이자를 나타내고, 계약의 조기청산에 대한 합리적인 추가 보상을 포함하고 있다면, 조기상환특성은 특정일에 원금과 이자를 지급하는 조건과 일치합니다.

또한, 계약상 액면금액을 유의적으로 할인하거나 할증하여 취득한 금융자산에 대해서, 중도상환금액이 실질적으로 계약상 액면금액과 계약상 이자 발생액(그러나 미지급된)을 나타내며 (이 경우 계약의 조기 청산에 대한 합리적인 추가 보상이 포함될 수 있는), 중도상환특성이 금융자산의 최초 인식시점에 해당 특성의 공정가치가 경미한 경우에는 이러한 조건을 충족한다고 판단합니다.

② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 연결포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다.

연결회사는 12개월 기대신용손실로 측정되는 다음의 금융자산을 제외하고는 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정합니다.

- 보고기간말에 신용 위험이 낮다고 결정된 채무증권
- 최초 인식 이후 신용위험(즉, 금융자산의 기대존속 기간동안에 걸쳐 발생할 채무 불이행위험)이 유의적으로 증가하지 않은 기타 채무증권과 은행예금

단, 매출채권 및 리스채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

금융자산의 신용위험이 최초 인식 이후 유의적으로 증가했는지를 판단할 때와 기대신용손실을 추정할 때, 연결회사는 과도한 원가나 노력 없이 이용할 수 있고 합리적이고 뒷받침될 수 있는 정보를 고려합니다. 여기에는 미래지향적인 정보를 포함하여 연결회사의 과거 경험과 알려진 신용평가에 근거한 질적, 양적인 정보 및 분석이 포함됩니다.

① 기대손실의 측정

기대신용손실은 신용손실의 확률가중추정치입니다. 신용손실은 모든 현금부족액(즉, 계약에 따라 지급받기로 한 모든 계약상 현금흐름과 수취할 것으로 예상하는 모든 계약상 현금흐름의 차이)의 현재가치로 측정됩니다. 기대신용손실은 해당 금융자산의 유효이자율로 할인됩니다.

② 신용이 손상된 금융자산

매 보고기간종료일에 연결회사는 상각후원가로 측정되는 금융자산과 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무증권의 신용이 손상되었는지 평가합니다. 금융자산의 추정미래현금흐름에 악영향을 미치는 하나 이상의 사건이 발생한 경우에 해당 금융자산은 신용이 손상된 것입니다.

③ 연결채무상태표 상 신용손실충당금의 표시

상각후원가로 측정하는 금융자산에 대한 손실충당금은 해당 자산의 장부금액에서 차감합니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대해서는 손실충당금은 당기손익에 포함하고 공정가치변동은 기타포괄손익에 인식합니다.

④ 제각

금융자산의 계약상 현금흐름 전체 또는 일부의 회수에 대한 합리적인 기대가 없는 경우 해당 자산을 제거합니다. 연결회사는 제각한 금액이 유의적으로 회수될 것이라는 기대를 갖고 있지 않습니다. 그러나 제각된 금융자산은 연결회사의 만기가 된 금액의 회수 절차에 따라 회수 활동의 대상이 될 수 있습니다.

4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 연결재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.

5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 연결재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래 사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

(3) 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 '금융손익'으로 연결포괄손익계산서에 인식됩니다.

(4) 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다. (연결회사의 매출채권 회계처리에 대한 추가적인 사항은 주석 10 참조)

(5) 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 이동평균법 등에 따라 결정됩니다.

(6) 매각예정자산(또는 처분자산집단)

비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

(7) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수
건 물	15~50년
구축물	3~20년
기계장치	4~6년
차량운반구	4~6년
비 품	2~5년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

(8) 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안 자본화 가능한 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

(9) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

(10) 무형자산

1) 영업권

영업권은 무형자산에 포함되어 있으며, 연결회사의 사업결합 거래시 사업결합에 대한 이전 대가의 공정가치가 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치를 초과하는 금액으로 측정됩니다. 또한, 이전대가의 공정가치가 취득한 순자산의 공정가치보다 작다면, 그 차액은 당기이익으로 인식합니다.

영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 한편, 영업권에 대한 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배분은 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 연결회사의 영업부문에 따라 결정됩니다. 또한, 영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는 상황의 변화나 사건이 존재하는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가가능액(사용가치 또는 순공정가치 중 높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다.

2) 회원권 및 브랜드

회원권 및 브랜드는 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다.

3) 기타 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 연결회사가 추정 한 추정내용연수에 따라 정액법 및 생산량 비례법에 의하여 상각됩니다. 기타무형자산은 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다.

각 자산별로 연결회사가 사용하고 있는 추정내용연수는 다음과 같습니다.

구 분	추정내용연수
산업재산권	3~10년
기타의무형자산	비한정, 2~15년
개발비	5년
전속권	계약기간

4) 가상자산

① 가상자산발행자(BORA)

연결회사는 2021년 7월 1일, (주)웨이투빗과의 사업결합을 통해 가상자산을 취득하였습니다.

(주)웨이투빗은 싱가포르 자회사인 BORANETWORK. PTE. LTD.(현 METABORA SINGAPORE PTE. LTD.)를 통해 가상자산을 발행하였고, 관련 개발비용 등에 대해서는 자산으로 계상하지 않았습니다. 당기말 현재 METABORA SINGAPORE PTE. LTD.는 청산되었으며, 가상자산 관련 사업은 METABORA GAMES - FZCO이 이관받아 운영하고 있습니다.

연결회사의 가상자산은 사업결합 이전에 발행되었으며 해당 가상자산 발행비용은 자산의 정의를 충족하지 않아 발생과정에서 지출한 원가는 비용으로 계상되었습니다.

발행한 가상자산은 타 가상자산과의 교환, 유상매각, 생태계 활성화 목적의 배포, 개발자 배분물량 등으로 배분되었으며, 유상 매각 등에 따른 금액은 계약부채로 계상하고, 가상자산 백서에서 정하는 수행의무 이행시점에 수익을 계상합니다.

발행자가 보유하고 있는 유보 및 보유분(reserved)과 관련하여 자산으로 인식한 금액은 없습니다.

수행의무 완료이전 단계에 발행자에게 재유입되는 경우, 계약부채의 잔액이 있다면 우선 계약부채와 지급대가를 상계합니다.

BORA는 연결회사가 (주)웨이투빗을 합병하기 전 2018년에 이더리움 체인 기반으로 발행되었으며, 연결회사로 편입이후 2021년 클레이튼 체인기반으로 메인넷을 개발, 이전 하였습니다. 2024년 클레이튼과 네이버 핀시아의 합병으로 인하여 현재는 카이아 체인기반으로 메인넷을 운영하고 있습니다.

연결회사가 개발한 가상자산 BORA는 BORA플랫폼에서 운영되는 게임들의 게임토큰과 교환 가능하며, 연결회사는 BORA의 가치가 유지되고 생태계가 활성화될 수 있도록 다양한 게임을 지속적으로 BORA 플랫폼에 온보딩하고, 다수의 이용자가 해당게임들을 즐길 수 있도록 노력하고 있습니다. 이는 다양한 게임이 하나의 플랫폼을 통해 연결되어 유저간의 상호작용을 바탕으로 공통의 이해 충족을 목적으로 하고 있습니다.

당기 말 기준 BORA의 유보물량은 (가) 가상자산 발행 및 배분현황에 기술되어 있으며, 추가 매각 등으로 유통되는 경우 거래소 시세의 희석요인으로 작용할 수 있습니다.

(가) 가상자산 발행 및 배분현황

BORA는 2018년 총 1,325,000천개가 발행되었고, 119,359천개는 소각하여 유통가능한 수량은 1,205,641천개입니다. 2025년 12월 31일 기준 유보 및 보유물량은 228,626천개입니다.

(단위: 천개)

구분	총발행물량	배포물량(누적기준)							유보물량 및 보유물량
		유상매각	무상배포	개발자 물량	소각	투자	용역대가	계	
전기	1,325,000	579,573	40,098	202,264	119,250	44,722	69,570	1,055,477	269,523
당기	1,325,000	592,935	40,278	209,870	119,359	44,722	89,209	1,096,373	228,627

사업결합 이전 최초 Private sale 시 교환 처분 530,000천개를 포함하여 925,771천개가 배포되었으며, 연결회사로 사업결합 이후 170,602천개가 배포되었습니다.

(나) 가상자산 유상매각 등의 수익인식 현황

BORA는 발행 이후 유상매각 592,935천개(사업결합 이전 2018년 발행 시 Private sale 등을 통해 5.3억개 교환매각, 이후 타 가상자산 등과의 교환 매각을 포함), 생태계활성화를 위한 투자활동 44,722천개, 용역대가로 89,209천개가 배분되었습니다.

연결회사는 사업결합(2021.07.01) 이후 진행 된 유상매각(교환매각 포함), 투자, 용역대가 등으로 사용한 170,602천개에 대해 백서상 수행의무를 이행하지 않아 부채를 인식하고 있습니다.

연결회사는 플랫폼 내 서비스이용 대가로 2025년 16천개의 BORA를 회입하였고, 계약부채를 차감하며 수익을 인식하였습니다.

연결회사는 유상매각, 무상배포 등을 통해 배분된 가상자산의 보유자가, 플랫폼 내에서 서비스이용 수수료결제시 가상자산을 사용하는 경우, 회수 수량에 기반하여 관련 수익을 인식합니다.

(단위: 천원, 천개)

총 배분물량	유상매각 등				플랫폼 내 사용물량			수익인식 금액			계약부채
	유상매각	용역대가	기타(주1)	계	전기	당기	누적	전기	당기	누적	잔액
1,096,373	592,935	89,209	44,722	726,866	15	16	149	3,155	2,001	44,318	37,917,265

(주1) 생태계 활성화를 위한 투자 등을 포함하였습니다.

(다) 유보물량 현황 및 향후 관리계획

2025년말 연결회사가 발행한 가상자산 BORA의 유보물량은 228,627천개 입니다. GC참여사의 노드 보상(용역대가)으로 약 500만개가 지급될 예정이며, 이 외의 구체적인 계획은 없습니다.

② 가상자산 보유자

연결회사는 스마트 계약에 근거한 플랫폼 운영, 유상 취득 등을 통하여 가상자산을 보유하고 있습니다.

연결회사는 취득한 가상자산을 무형자산으로 분류합니다. 최초 취득원가는 취득유형에 따라 공정가치로 인식하거나, 구입가격에 취득과 직접 관련되며 신뢰성있게 측정가능한 원가를 가산하여 인식합니다.

무형자산으로 분류한 가상자산은 내용연수가 비한정된 것으로 보아 상각하지 않고 원가는 이동평균법에 따라 결정됩니다.

무형자산으로 분류한 가상자산에 대하여는 매년 또는 손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 합니다.

가상자산의 손상차손 및 처분손익은 영업외손익으로 분류하였습니다.

(11) 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 40년동안 정액법으로 상각됩니다.

(12) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산, 아직 사용할 수 없는 무형자산에 대하여는 매년, 고객과의 계약에서 생기는 수익에 따라 인식하는 계약자산과 계약을 체결하거나 이행하기 위해 든 원가에서 생기는 자산, 종업원급여에서 발생한 자산, 재고자산, 이연법인세자산 및 매각예정으로 분류되는 비유동자산을 제외한 모든 비금융자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

사업결합으로 취득한 영업권은 사업결합으로 인한 시너지효과의 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 각 현금창출단위에 배분합니다. 현금창출단위에 대한 손상차손은 현금창출단위에 배분된 영업권의 장부금액을 우선 감소시키고, 그 다음 현금창출단위에 속하는 다른 자산 각각의 장부금액에 비례하여 자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다. 영업권에 대해 인식한 손상차손은 후속기간에 환입할 수 없습니다.

(13) 매입채무 및 기타채무

매입채무 및 기타채무는 연결회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무 및 기타채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

(14) 금융부채

1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기 간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채는 최초인식 후 공정가치로 측정하며, 공정가치의 변동은 당기손익으로 인식하고 있습니다. 한편, 최초 인식시점에 발행과 관련하여 발생한 거래비용은 발생 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 연결채무상태표 상 '매입채무 및 기타채무', '차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다. 해당 부채는 최초 인식 시 발행과 직접 관련되는 거래원가를 차감한 공정가치로 측정하고 있습니다. 후속적으로 기타금융부채는 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정되며, 이자비용은 유효이자율법을 적용하여 인식합니다.

차입금은 공정가치에서 발생한 거래원가를 차감한 금액으로 최초 인식하고 이후 상각후원가로 측정합니다. 받은 대가(거래원가 차감 후)와 상환금액의 차이는 유효이자율법을 사용하여 기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 차입한도를 제공받기 위해 지급한 수수료는 차입한도의 일부나 전부로써 차입을 실행할 가능성이 높은(probable) 범위까지는 차입금의 거래원가로 인식합니다. 이 경우 수수료는 차입을 실행할 때까지 이연합니다. 차입한도약정의 일부나 전부로써 차입을 실행할 가능성이 높다(는 증거가 없는 범위의 관련 수수료는 유효성을 제공하는 서비스에 대한 선급금으로서 자산으로 인식 후 관련된 차입한도기간에 걸쳐 상각합니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 연결포괄손익계산서 상 '금융비용'으로 인식됩니다.

보고기간 후 12개월 이상 부채의 결제를 연기할 수 있는 무조건의 권리를 가지고 있지 않다면 차입금은 유동부채로 분류합니다.

연결회사가 보고기간말 또는 보고기간말 이전에 약정사항을 준수하도록 요구받는다면, 이러한 약정사항은 부채의 유동 비유동 분류에 고려합니다. 보고기간 후에만 약정사항을 준수하도록 요구받는다면, 이러한 약정사항은 기말 유동성 분류에 영향을 미치지 않습니다.

2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 연결채무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

(15) 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 '이자비용'으로 인식됩니다.

연결회사는 매 보고기간 종료일마다 충당부채의 잔액을 검토하고, 보고기간 종료일 현재 최선의 추정치를 반영하여 이를 조정하고 있습니다. 의무이행을 위하여 경제적 효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 더 이상 높지 않은 경우, 연결회사는 관련 충당부채를 환입하고 있습니다.

(16) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식되는 거래나 사건 또는 사업결합에서 발생하는 세액과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

당기법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하여 측정됩니다. 경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있으며, 세무당국이 불확실한 법인세 처리를 수용할 가능성이 높은지 고려합니다. 연결회사는 법인세 측정 시 가장 가능성이 높은 금액 또는 기댓값 중 불확실성의 해소를 더 잘 예측할 것으로 예상되는 방법을 사용하여 불확실성의 영향을 반영합니다

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만,사업결합 이외

의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

연결회사는 이연법인세자산의 장부금액을 매 보고기간 종료일에 검토하고, 이연법인세자산으로 인한 혜택이 사용되기에 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 보고기간 종료일에 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하여 당해 자산이 실현되거나 부채가 지급될 회계기간에 적용될 것으로 기대되는 세율을 사용하여 측정됩니다. 연결회사는 이연법인세자산과 이연법인세부채를 측정할 때 보고기간 종료일 현재 연결회사가 관련 자산과 부채의 장부금액을 회수하거나 결제할 것으로 예상되는 방식을 고려하였습니다.

이연법인세 자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

(17) 종업원급여

1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 연결재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 보험수리적손익, 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 사외적립자산의 수익 및 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 자산인식상한효과의 변동으로 구성되어 있으며, 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

연결회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안 비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간말과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

3) 기타장기종업원급여

연결회사 내 일부 회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여 부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

4) 단기종업원급여

연결회사는 종업원이 근무용역을 제공한 보고기간종료일부터 12개월 이내에 결제될 단기종업원급여를 근무용역과 교환하여 지급이 예상되는 금액으로 근무용역이 제공된 때에 당기손익으로 인식하고 있습니다. 단기종업원급여는 할인하지 않은 금액으로 인식됩니다.

(18) 납입자본

연결회사는 보통주를 자본으로 분류하고 있으며, 자본거래에 직접 관련되어 발생하는 증분원가에서 세금효과를 반영한 금액을 자본에서 차감하고 있습니다.

연결회사가 발행한 지분상품을 재취득하는 경우, 이러한 지분상품은 자기주식의 과목으로 자본에서 직접 차감되며, 동 지분상품을 매입 또는 매도하거나 발행 또는 소각하는 경우의 손익은 당기손익으로 인식되지 않습니다. 연결회사가 자기주식을 취득하거나 처분하는 경우 이와 관련하여 지급하거나 수취한 대가는 자본에 직접 인식됩니다.

(19) 수익인식

연결회사의 주된 영업수익의 형태는 광고수익, 콘텐츠 수익, 커머스 수익 및 상품매출 등입니다.

1) 광고 수익

연결회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 연결회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다. 광고수익은 고객이 정해진 거래가격에 따라 선납하거나, 연결회사가 의무를 수행함에 따라 후불로 청구됩니다.

2) 콘텐츠 수익

연결회사는 게임, 음원, 영상, 웹툰 등 다양한 콘텐츠 등을 고객에게 제공하고 있습니다. 콘텐츠 등의 거래가격은 고객이 온라인 상에서 콘텐츠 등을 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 연결회사는 콘텐츠 등이 고객에게 제공되고, 고객이 제공된 콘텐츠 등의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠 등에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠 등을 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다.

다만, 고객에게 제공된 콘텐츠 등의 사용기간에 걸쳐 해당 콘텐츠 등에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 경우 해당 콘텐츠 등의 제공기간에 걸쳐 수익을 인식하고 있습니다.

연결회사의 콘텐츠 판매에 따른 수익인식기간은 과거의 실적치에 근거한 기대사용기간으로 향후 시장의 변동 및 고객의 변동에 따라 중요하게 변경될 수 있습니다.

고객이 연결회사에서 제공하는 게임서비스를 이용하여 결제하는 경우 연결회사는 거래처에 수수료를 지급하며, 이러한 수수료는 고객과 계약을 체결하기 위하여 발생한 원가로서, 계약

을 체결하지 않았다면 발생하지 않았을 원가입니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1115호 적용에 따라 이러한 계약체결 증분원가를 자산으로 인식하고 일정기간에 걸쳐 상각합니다.

3) 커머스 수익 및 상품매출

연결회사는 카카오톡 플랫폼 등을 통해 본인 또는 대리인으로서 상품을 판매하거나 용역을 제공하고 있으며, 수행의무가 완료되는 시점에서 수익을 인식하고 있습니다.

4) 핀테크 수익

연결회사는 플랫폼을 통한 결제 대행 서비스 등을 제공하고 있습니다. 기준서 제1115호 적용에 따라, 연결회사가 제공하는 용역에 대해 각각 구별되는 수행의무로 식별하며, 각각의 수행의무를 계약에 따른 통제가 이전되는 시점에 수익으로 인식합니다.

5) 기타 수익

연결회사는 데이터베이스 기반의 정보 제공 서비스 등을 영위하고 있습니다. 수익은 연결회사의 통상적인 활동에서 발생하는 재화의 판매 및 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가치로 구성되어 있습니다.

(20) 금융수익과 비용

연결회사의 금융수익과 금융비용은 다음으로 구성되어 있습니다.

- 이자수익
- 이자비용
- 배당금수익
- 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자자산의 처분에서 발생하는 순손익
- 당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산에 대한 순손익
- 금융자산과 금융부채에 대한 외환손익
- 상각후원가 혹은 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자자산에서 발생하는 손상차손(혹은 손상차손환입)
- 파생상품평가손익
- 사채상환손실
- 펀드금융비용

이자수익 혹은 이자비용은 유효이자율법을 사용하여 인식하였습니다. 배당금 수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식합니다.

유효이자율법은 금융상품의 기대존속기간에 추정되는 미래현금지급액이나 수취액의 현재가치를 금융자산의 총 장부금액이나 금융부채의 상각후원가와 정확하게 일치시키는 이자율입니다.

이자수익이나 이자비용을 계산할 때, 유효이자율은 자산의 총 장부금액(해당 자산의 신용이 손상되지 않은 경우)이나 부채의 상각후원가에 적용합니다. 그러나, 최초 인식 이후에 후속적으로 신용이 손상된 금융자산에 대해서는 이자수익은 해당 금융자산의 상각후원가에 유효이자율을 적용하여 계산합니다. 만일 해당 자산이 더는 신용이 손상된 것으로 볼 수 없다면 총 장부금액에 유효이자율을 적용하여 이자수익을 계산합니다.

(21) 배당금

배당금은 연결회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

(22) 리스

1) 리스제공자

리스요소를 포함하는 계약의 약정일이나 변경유효일에 연결회사는 상대적 개별가격에 기초하여 각 리스요소에 계약대가를 배분합니다.

리스제공자로서 연결회사는 리스약정일에 리스가 금융리스인지 운용리스인지 판단합니다.

각 리스를 분류하기 위하여 연결회사는 리스가 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는지 전반적으로 판단합니다. 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 리스이용자에게 이전하는 경우에는 리스를 금융리스로 분류하고, 그렇지 않은 경우에는 리스를 운용리스로 분류합니다. 이 평가 지표의 하나로 연결회사는 리스기간이 기초자산의 경제적 내용연수의 상당 부분을 차지하는지 고려합니다.

연결회사가 중간리스제공자인 경우에는 상위리스와 전대리스를 각각 회계처리합니다. 또한 전대리스의 분류는 기초자산이 아닌 상위리스에서 생기는 사용권자산에 따라 판단합니다. 상위리스가 인식 면제규정을 적용하는 단기리스에 해당하는 경우에는 전대리스를 운용리스로 분류합니다.

약정에 리스요소와 비리스요소가 모두 포함된 경우에 연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 적용하여 계약 대가를 배분합니다.

연결회사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스로 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 연결재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

2) 리스이용자

연결회사는 다양한 사무실, 차량운반구 및 기계장치 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 고정기간으로 체결되지만 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 연결회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 연결회사가 리스이용자인 부동산 리스의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로

회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

연결회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 연결회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 경제적 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정할, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보중에 따라 연결회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 연결회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 연결회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스이용자가 리스 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 그 선택권의 행사에 따라 지급할 리스료 또한 리스부채의 측정에 포함됩니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

연결회사는 증분차입이자율을 다음과 같이 산정합니다.

- 가능하다면 개별 리스이용자가 받은 최근 제3자 금융 이자율에 제3자 금융을 받은 이후 재무상태의 변경을 반영
- 국가, 통화, 담보, 보증과 같은 리스에 특정한 조정을 반영

개별 리스이용자가 리스와 비슷한 지급일정을 가진 분할상환 차입금 이자율을 쉽게 관측(최근의 금융 또는 시장 자료를 통해)할 수 있는 경우, 연결회사는 증분차입이자율을 산정할 때 그 이자율을 시작점으로 사용합니다.

연결회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다. 사용권자산의 장부금액이 영(0)으로 줄어드는 경우에는 재측정 금액을 당기손익으로 인식합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 연결회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 (reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 매수선택권 없이 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

3) 변동리스료

연결회사의 일부 리스는 사용량 및 매출에 비례하는 변동리스료 조건을 포함합니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 일부 기계장치의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 사용량에 비례하는 변동리스료는 기계장치가 사용되는 때 및 정산으로 인해 사용량이 확정되는 때에 당기손익으로 인식합니다.

4) 연장선택권 및 종료선택권

연결회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 차량운반구 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인과 연결회사가 협의하에 행사할 수 있습니다.

(23) 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 연결포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 연결회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 주주에게 귀속되는 연결포괄손익계산서상 당기순이익에 희석효과를 조정한 금액을 보고기간 동안의 연결회사의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적 희석증권주식수를 합산한 수량으로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적 희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

(24) 동일지배기업하의 사업결합

동일지배기업하의 사업결합거래에 대해서는 장부가액법을 적용하여 관련 자산·부채를 연결재무제표상의 장부금액으로 평가하고 있습니다. 한편, 사업결합거래의 대가와 인수대상 자산·부채 장부가액과의 차이는 기타자본잉여금으로 계상하고 있습니다.

(25) 복합금융상품

연결회사가 발행한 복합금융상품은 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환될 수 있는 전환사채, 종속기업의 지분상품으로 교환될 수 있는 교환사채, 전환우선주 및 상환전환우선주입니다.

상기 전환사채, 교환사채, 전환우선주 및 상환전환우선주의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 전환권, 교환권 및 상환권이 없는 금융부채의 공정가치로 인식되며, 자본요소는 복합금융상품 전체의 공정가치와 부채요소의 공정가치의 차이로 최초 인식하고, 이후 재측정하지 않습니다. 복합금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와 자본요소의 최초 인식 금액에 비례하여 배분됩니다. 다만, 기한이익상실에 따른 조건부 결제조건이 포함되어 있을 경우 복합금융상품 전체를 부채로 인식할 수 있습니다.

연결회사는 금융감독원 질의회신 "회제이-00094"에 의거하여 일부 전환권 및 교환권을 자본으로 인식했으며, 동 회계처리는 "주식회사 등의 외부감사에 관한 법률" 제5조 제1항 제1호의 한국채택국제회계기준에 한하여 효력이 있습니다.

(26) 보험계약

1) 적용 범위

연결회사는 발행한 보험계약과 재보험계약, 출재보험계약, 보험계약을 발행한 기업이 발행한 재량적 참가특성이 있는 투자계약에 대해 기업회계기준서 제1117호 보험계약을 적용합니다.

또한, 기업회계기준서 제1117호는 적용 범위에 포함되는 계약을 식별할 때, 계약 세트 또는 일련의 계약을 단일의 계약으로 간주되어야 하는지를 판단합니다. 또한 내재파생상품, 투자요소, 재화와 서비스요소를 분리하여 다른 기준서에 따라 회계처리해야 하는지를 판단해야 합니다.

2) 통합 수준

연결회사는 유사한 위험에 노출되어 있고 함께 관리되는 계약으로 구성된 보험계약 포트폴리오를 식별한 후 동 포트폴리오 내에서 수익성이 유사한 계약 등으로 보험계약집합을 구분합니다. 각 포트폴리오는 발행 연도에 따라 연간 코호트로 나뉘고, 각 연간 코호트는 다음 세 집합으로 나뉩니다.

- 최초 인식 시점에 손실을 부담하는 계약집합
- 최초 인식 시점에 후속적으로 손실을 부담하게 될 유의적인 가능성이 없는 계약집합
- 연간 코호트에 남아있는 계약집합

3) 측정: 보험료배분접근법

연결회사는 기업회계기준서 제1117호에 따라 보험계약집합의 일반모형을 적용한 잔여보장부채 금액과 중요한 차이가 발생하지 않을 것으로 기대하는 경우 또는 계약집합의 개시 시점에 계약집합 내 각 계약의 보장기간(계약의 경계내에 있는 보험계약서비스를 포함)이 1년 이하일 경우 보험료배분접근법을 적용하여 보험계약집합의 측정을 간소화하여 적용하고 있습니다.

보험료배분접근법 적용 계약은 수취보험료와 보험취득현금흐름을 고려해서 최초인식을 하고, 후속적으로 보험서비스가 제공되는 기간 동안 보험부채를 상각 하도록 하고 있습니다. 보장기간 중 어느 때라도 사실과 상황이 보험계약집합이 손실부담계약이라는 것을 나타낸다면 보험부채 장부금액과 관련된 이행현금흐름의 현행 추정치와의 차이를 산정하여 보험부채에 가산하고 당기손실을 인식합니다.

연결회사는 보고기간말에 이용 가능한 모든 정보를 중립적으로 사용하며, 집적된 경험 통계량을 고려하여 결산에 적용될 가정을 업데이트하고 있습니다. 가정을 산출할 때 산출단위, 상품특성, 보험계리 속성을 고려하여 보험통계적 방법을 적용하여 산출하고 있습니다.

기업회계기준에 따라 보험계약 평가에 활용되는 할인율은 화폐의 시간가치, 보험계약의 현금흐름의 특성 및 유동성 정도를 고려하는데, 연결회사는 최종관찰만기, 최종수령시점, 장기선도금리, 유동성프리미엄 등을 고려해서 할인율을 결정하고 있습니다.

보험계약에 평가에 투입된 원화할인율은 기본 무위험 금리기간구조에 유동성프리미엄 가산된 금리이며, 향후에 장래 물가상승율 및 경제성장률 추정변경에 따라 변경될수 있습니다. 기본 무위험 금리기간구조는 최종관찰만기까지의 국고채수익률과 최초수령시점 이후의 장기선도금리를 바탕으로 Smith - Wilson 보간법을 이용하여 추정하여 산출합니다.

비금융위험조정은 최선추정에 위험조정비율을 곱하여 산출하는데, 통계기간 및 산출단위를 고려해서 신뢰수준(75% Percentile)을 적용한 위험조정비율을 산출하고 있습니다. 단, 감독기관에서 추가 요구사항이 존재하는 경우 이를 고려해서 최종 위험조정비율을 결정합니다. 또한 비금융위험조정의 변동은 보험서비스요소와 보험금융요소를 구분하여 표시하고 있습니다.

연결회사는 보험 사건이 발생하지 않더라도 보험 계약자에게 상환해야 할 금액을 결정함으로써 계약의 투자요소를 식별하고, 투자요소는 보험수익으로 인식하지 않습니다. 보증보험은 일반보험의 일종으로 보험사건이 발생하지 않는 경우에 계약자에게 환급되는 환급금은 존재하지 않으면 원수 보험계약에는 투자요소가 존재하지 않을 수 있습니다. 당사는 현금흐름별로 보장서비스 또는 투자서비스를 각각 구분하여 서비스의 성격을 구분하고 있습니다.

보험계약집합 장부금액은 화폐의 시간가치 및 금융위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 보유하고 있는 보험료배분접근법 적용 대상 계약집합의 화폐의 시간가치와 금융위험을 보험금융손익에 포함하며, 해당 기간의 보험금융손익을 체계적 배분방법을 적용하여 계약집합별 당기손익과 기타포괄손익으로 세분화하여 표시하고 있습니다.

연결회사는 계약집합의 보험사건 발생일의 할인율을 적용하여 산출 되는 효과를 당기손익으로 표시하며, 결산일에 적용 되는 할인율 변동 효과를 기타포괄손익으로 표시하고 있습니다. 다만, 보험료배분접근법을 적용하는 계약집합의 잔여보장부채의 경우, 화폐의 시간가치와 금융위험 및 이들의 변동효과를 해당 기간의 당기손익으로 표시하고 있습니다.

한편, 재보험계약은 재보험회사가 다른 보험회사가 발행한 원수 보험계약 등에서 발생하는 보험금 등을 보상하기 위해 발행한 보험계약을 의미하며, 출재된 보험계약집합도 보험계약 집합에 대한 미래현금흐름의 현재가치를 추정할 때에는 원수보험계약집합과 일관된 가정을 적용합니다.

(27) 연결재무제표 승인

연결회사의 연결재무제표는 2026년 2월 11일 이사회에서 승인되었으며, 2026년 3월 11일에 수정승인되었고, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

가. 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 19 참조).

나. 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 24 참조).

연결회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기 법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

다. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

라. 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 연결회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 연결회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다(주석 4 참조).

마. 충당부채

연결회사는 보고기간말 현재 주식 2.바.(15)에서 설명하는 바와 같이 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거 경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

바. 순확정급여부채(자산)

순확정급여부채(자산)의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 22 참조).

사. 기타장단기종업원급여부채

기타장단기종업원급여부채의 현재가치는 많은 가정을 사용하는 보험수리적 방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 23 참조).

아. 주식기준보상

연결회사는 주식결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 지분상품 부여일의 공정가치를 기준으로 측정하고 있으며, 공정가치는 지분상품 부여조건을 고려한 평가모형을 사용하여 추정합니다. 또한 연결회사는 현금결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 측정하며, 부채가 결제될 때 까지 매 보고기간 말과 결제일에 재추정합니다(주석 28 참조).

자. 수익인식

연결회사가 고객과의 계약에 의해 지급하는 포인트를 별도 수행의무로 인식하여 거래가격을 수행의무에 배분하는 경우, 거래가격은 제품과 포인트의 상대적 개별 판매가격에 따라 배분하며 이 때 포인트의 개별 판매가격은 포인트 상환시 부여되는 할인과 과거 경험에 기초한 상환 가능성에 근거하여 추정하고, 제품의 개별 판매가격은 소매가격에 근거하여 추정합니다.

또한, 콘텐츠의 사용기간에 걸쳐 수익을 인식함에 있어 기대사용기간을 추정해야하는 경우, 콘텐츠 별 속성에 따라 고객의 행동패턴 등을 분석하여 해당 콘텐츠의 기대사용기간을 추정하며, 계속적으로 이러한 추정치의 변동여부를 검토하고 있습니다.

차. 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다(주석 20 참조).

사무실, 차량운반구 및 기계장치 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이)상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 연결회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

연결회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실, 차량운반구 및 기계장치 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 연결회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

4. 재무위험관리 :

가. 재무위험관리요소

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시이자율 변동위험, 가격위험과 외환위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

(1) 시장위험

1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부 예금 및 차입금에 대한 이자율이 1.0%p 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금 및 차입금에 대한 이자수익 및 이자비용으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전이익은 각각 24,787백만원(전기: 20,085백만원), 15,525백만원(전기: 5,817백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

2) 가격위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 공정가치 측정 지분증권의 가격이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 세전공정가치 측정 지분증권 평가손익 및 세전기타포괄손익은 42,980백만원(전기: 51,836백만원)만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

연결회사의 투자금융상품이 당기손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 10에서 설명하고 있습니다.

3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

보고기간말 현재 외환 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융자산·부채의 원화환산기준액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	USD	JPY	CNY	EUR	GBP
<금융자산>					
현금및현금성자산	86,493,960	12,048,484	1,260,812	58,611	7,606
매출채권	30,033,355	13,842,994	7,920,143	231,984	-
기타금융자산	573,780,028	251,541	-	-	-
금융자산 계	690,307,343	26,143,019	9,180,955	290,595	7,606
<금융부채>					
매입채무및기타채무	3,229,756	14,272	31,951,165	18,430	41,927
기타금융부채	503,665,817	-	-	-	-
금융부채 계	506,895,573	14,272	31,951,165	18,430	41,927

(단위: 천원)

구분	HKD	IDR	THB	TWD	VND
<금융자산>					
현금및현금성자산	-	-	36,699	716,518	-
매출채권	473	5	-	223,689	157,242
금융자산 계	473	5	36,699	940,207	157,242
<금융부채>					
매입채무및기타채무	-	-	-	230,463	-
금융부채 계	-	-	-	230,463	-

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 연결회사의 당기 세전이익은 9,396백만원(전기: 25,609백만원)만큼 증가 또는 감소할 것이며, 당기 해외 사업장 재무제표의 환산 위험은 포함하지 않았습니다.

(2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

1) 위험관리

연결회사는 신용위험을 관리합니다. 은행 및 금융기관의 경우 우량신용등급을 보유한 곳과 거래합니다.

기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다.

연결회사의 신용위험의 개별 고객, 산업, 지역 등에 대한 유의적인 집중은 없습니다.

연결회사가 보유하는 채무상품은 모두 낮은 신용위험의 상품에 해당합니다.

2) 신용보강

일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 또는 신용장 등의 신용보강을 제공받고 있습니다.

3) 금융자산의 손상

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 주요 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
- 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

- 매출채권

연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당기말의 손실충당금은 다음과 같습니다. 기대신용손실에는 미래전망정보가 포함됩니다.

(단위: 천원)

구 분	정상채권	3개월 이내 연체	6개월 이내 연체	9개월 이내 연체	9개월 이후	합 계
매출채권						
기대 손실률	0.31%	4.15%	7.81%	28.77%	75.17%	4.23%
총 장부금액	536,586,615	15,501,354	10,058,696	5,081,299	27,356,099	594,584,063
손실충당금	(1,642,475)	(643,137)	(785,498)	(1,462,006)	(20,564,910)	(25,098,026)

매출채권은 회수를 더 이상 합리적으로 예상할 수 없는 경우 제각됩니다. 회수를 더 이상 합리적으로 예상할 수 없는 지표에는 연결회사와의 채무조정에 응하지 않는 경우 등이 포함됩니다.

매출채권에 대한 손상은 연결포괄손익계산서상 대손상각비로 순액 표시되고 있습니다. 제각된 금액의 후속적인 회수는 동일한 계정과목에 대한 차감으로 인식하고 있습니다.

당기 및 전기 중 매출채권에 대한 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초 손실충당금	21,375,177	23,650,526
연결범위 변동	(18,934)	(107,362)
당기 중 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	6,443,096	1,750,792
제각	(2,482,780)	(3,725,185)
기타(매각예정자산 대체 및 환율변동효과 등)	(218,533)	(193,594)
기말 손실충당금	25,098,026	21,375,177

당기말 현재 매출채권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

- 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초 손실충당금	111,430,523	68,297,893
당기 중 당기손익에 인식된 손실충당금의 증가	24,163,075	54,986,722
기타(연결범위변동 및 환율변동효과 등)	(71,744,558)	(11,854,092)
기말 손실충당금	63,849,040	111,430,523

리스채권 이외의 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 금융상품은 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

당기 및 전기 중 손상과 관련하여 대손상각비 및 기타의대손상각비로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
매출채권		
- 매출채권의 손실충당금 변동	6,443,096	1,750,792
기타금융자산		
- 기타금융자산의 손실충당금 변동	24,163,075	54,986,722

보고기간말 현재 신용위험에 대한 최대노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
현금성자산	6,373,720,639	6,169,676,624
예치금	444,180,275	181,464,361
단기금융상품	1,959,571,957	1,431,649,206
매출채권	569,486,037	548,689,365
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,529,202,515	1,116,633,623
상각후원가 측정 대출채권(주1)	208,650,372	96,285,806
기타유동금융자산	908,429,977	778,285,442
장기금융상품	16,419,292	12,653,222
기타비유동금융자산	267,683,406	280,355,663
합계	12,277,344,470	10,615,693,312

(주1) 이연대출부대수의 차감전 금액입니다.

한편, 연결회사는 종업원 및 거래처를 위해 금융기관에 대한 금융보증계약을 체결하고 있으며, 당기말 현재 금융보증계약과 관련하여 신용위험에 노출된 최대 금액은 24,114,396천원입니다.

(3) 유동성 위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬 수 있도록 유동성에 대한 예측을 항상 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표채무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
매입채무및기타채무	2,164,694,656	-	-	2,164,694,656
장·단기차입금(주1)	1,065,716,879	975,503,889	316,218,590	2,357,439,358
기타유동금융부채	120,453,997	-	-	120,453,997
중개예수금	1,493,000,163	-	-	1,493,000,163
예수부채	2,285,858,620	-	-	2,285,858,620
단기리스부채	336,376,419	-	-	336,376,419
비유동매입채무및기타채무	-	114,753	5,887,214	6,001,967
기타비유동금융부채(주3)	-	6,160,106	236,199,319	242,359,425
장기리스부채	-	334,777,112	1,957,582,154	2,292,359,266
금융보증계약(주2)	24,114,396	-	-	24,114,396
출자약정(주2)	4,785,985	-	-	4,785,985
합계	7,495,001,115	1,316,555,860	2,515,887,277	11,327,444,252

(주1) 전환사채 및 교환사채의 경우 계약상 조기상환가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시하였습니다.

(주2) 연결재무제표에 표시되지 않은 금융보증계약 및 출자약정에 의한 현금흐름을 표시하였습니다.

(주3) 비지배지분에 대한 풋옵션 관련 금융부채의 경우 풋옵션 보유자가 행사할 수 있는 가장 이른 시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시하였습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
매입채무및기타채무	1,903,374,408	-	-	1,903,374,408
장·단기차입금(주1)	2,102,623,660	333,270,545	855,800	2,436,750,005
기타유동금융부채	166,888,383	-	-	166,888,383
중개예수금	1,491,796,041	-	-	1,491,796,041
예수부채	1,624,683,556	-	-	1,624,683,556
단기리스부채	332,510,400	-	-	332,510,400
비유동매입채무및기타채무	-	570,273	6,978,799	7,549,072
기타비유동금융부채	-	6,534,660	206,660,264	213,194,924
장기리스부채	-	394,908,551	1,944,202,084	2,339,110,635
금융보증계약(주2)	66,040,871	-	-	66,040,871
출자약정(주2)	14,538,400	-	-	14,538,400
합계	7,702,455,719	735,284,029	2,158,696,947	10,596,436,695

(주1) 전환사채 및 교환사채의 경우 계약상 조기상환가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시하였습니다

(주2) 연결재무제표에 표시되지 않은 금융보증계약 및 출자약정에 의한 현금흐름을 표시하였습니다.

위의 분석에 포함된 비과생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액으로 이자를 포함한 금액입니다.

나. 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
부채	12,558,602,530	11,830,134,145
자본	15,224,922,016	13,942,894,160
부채비율	82.49%	84.85%

다. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	연결재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미수금(주1)	1,234,688,310	923,739,879	310,948,431	105,816,220	205,132,211

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 자산 총액	연결재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금(주1)	1,239,181,931	923,739,879	315,442,052	105,816,220	209,625,832

(주1) 위탁매매 결제시점 차이로 인한 매도/매수 대금을 상계하여 계상하였습니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	연결재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미수금(주1)	495,714,106	336,621,602	159,092,504	-	159,092,504

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 자산 총액	연결재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금(주1)	499,708,342	336,621,602	163,086,740	-	163,086,740

(주1) 위탁매매 결제시점 차이로 인한 매도/매수 대금을 상계하여 계상하였습니다.

5. 공정가치 :

가. 당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

나. 연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 개의 수준으로 분류합니다.

다. 연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격으로, 해당 공시가격에는 금리 상승 및 인플레이션, ESG관련 위험 등의 경제환경 변화에 대한 시장의 가정이 반영되어 있음. (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)
(예시: 비상장 지분증권과 ESG관련 위험으로 인해 유의적인 관측불가능한 조정이 반영되는 금융상품)

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 연결회사는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간 종료일에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 연결회사의 금융자산 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산(주1)	40,621,584	1,248,646,273	505,589,603	1,794,857,460
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주2)	818,982,885	-	1,974,849,533	2,793,832,418
파생상품자산	-	-	59,116,069	59,116,069
금융자산 계	859,604,469	1,248,646,273	2,539,555,205	4,647,805,947
<금융부채>				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	199,629,908	199,629,908
파생상품부채	832,973	-	41,086,464	41,919,437
금융부채 계	832,973	-	240,716,372	241,549,345

(주1) 당기 중 ㈜노타가 상장되어 수준3에서 수준1로 대체하였습니다.

(주2) 당기 중 ㈜세나테크놀로지 가 상장되어 수준3에서 수준1로 대체하였습니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산(주1)	3,803,550	904,112,768	457,550,389	1,365,466,707
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,032,910,706	-	1,116,084,939	2,148,995,645
파생상품자산	-	-	9,225,431	9,225,431
금융자산 계	1,036,714,256	904,112,768	1,582,860,759	3,523,687,783
<금융부채>				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	230,185,003	230,185,003
파생상품부채	421,416	-	125,942,576	126,363,992
금융부채 계	421,416	-	356,127,579	356,548,995

(주1) 전기 중 ㈜시프트업, ㈜쓰리빌리언, Triller Group Inc. 가 상장되어 관련 금융상품을 수준3에서 수준1로 대체하였습니다.

수준 3으로 분류된 금융상품의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	당기손익-공정가치 측정금융자산	기타포괄손익-공정 가치측정금융자산	당기손익-공정가치 측정금융부채	파생상품자산	파생상품부채
기초	457,550,389	1,116,084,939	230,185,003	9,225,431	125,942,576
취득	655,066,685	203,990	-	-	-
처분	(422,261,434)	(11,664,598)	(6,323,445)	(26,848)	(52,825,811)
총손익					
당기손익인식액	(45,589,817)	(4,104,900)	2,991,680	49,917,486	(32,026,220)
기타포괄손익인식액	-	907,912,181	-	-	-
연결범위변동	(6,453,654)	-	-	-	-
기타(주1)	(132,722,566)	(33,582,079)	(27,223,330)	-	(4,081)
당기말	505,589,603	1,974,849,533	199,629,908	59,116,069	41,086,464

(주1) 연결회사가 보유한 공정가치측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	당기손익-공정가치 측정금융자산	기타포괄손익-공정 가치측정금융자산	당기손익-공정가치 측정금융부채	파생상품자산	파생상품부채
기초	572,939,980	822,005,096	230,376,314	7,271,682	8,195,574
취득	228,428,388	2,046,239	-	729,310	181,652,857
처분	(278,333,927)	(2,759,504)	-	(2,799,621)	(9,732,984)
총손익					
당기손익인식액	(83,276,956)	-	(3,187,602)	4,024,060	(49,911,662)
기타포괄손익인식액	-	243,771,267	-	-	-
기타(주1)	17,792,904	51,021,840	2,996,291	-	(4,261,209)
전기말	457,550,389	1,116,084,938	230,185,003	9,225,431	125,942,576

(주1) 연결회사가 보유한 공정가치측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.

라. 가치평가기법 및 투입변수

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 연결회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

보고기간 말 현재 연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 금융상품의 공정가치 측정에 대해 다음의 가치평가방법과 투입변수를 사용하고 있으며, 유의적 위험을 내포한 관측 가능하지 않은 투입변수의 적정성을 판단하여 주기적으로 평가 조정을 검토하고 있습니다.

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가방법	투입변수
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>				
투자자예탁예치금(신탁)	1,248,646,273	2	시장가치법	이자율 등
수익증권 등	331,378,464	3	DCF모형 등	할인율, 추정현금흐름 등
비상장지분증권 등	174,211,139	3	DCF모형, 취득원가법 등	할인율, 추정현금흐름, 취득원가 등
합계	1,754,235,876			
<기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산>				
비상장지분증권 등	1,974,849,533	3	DCF모형, 취득원가법 등	할인율, 추정현금흐름, 취득원가 등
<당기손익-공정가치 측정 금융부채>				
기타금융부채	199,629,908	3	DCF모형 등	할인율, 추정현금흐름 등
<파생상품자산>				
콜옵션 등	59,116,069	3	이항모형	위험중립확률, 기초자산 가격 등
<파생상품부채>				
풋옵션 등	41,086,464	3	이항모형	위험중립확률, 기초자산 가격 등

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정 및 민감도 분석

연결회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고 있으며, 이는 수준3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 민감도 분석 대상인 수준3으로 분류되는 각 상품별 투입변수의 변동(1%가정)에 따른 세전손익 효과 혹은 세전기타포괄손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	유리한 변동	불리한 변동
<금융자산>(주1)		
당기손익-공정가치 측정 금융자산	3,104,911	(3,361,120)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	64,766,317	(57,379,497)
파생상품자산	3,680,072	(3,729,652)
<금융부채>(주1)		
당기손익-공정가치 측정 금융부채	6,328,399	(8,003,953)
파생상품부채	7,553,771	(6,767,122)

(주1) 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율을 1% 증가 또는 감소시키거나 기초자산의 변동성 등을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.

바. 거래일 평가손익

연결회사는 관측 가능한 시장자료에 기초하지 않은 투입변수를 이용하여 파생금융상품의 공정가치를 평가하는 경우, 동 평가기법에 의해 산출된 공정가치와 거래가격이 다르다면 금융상품의 공정가치는 거래가격으로 인식합니다. 이 때 평가기법에 의해 산출된 공정가치와 거래가격의 차이는 금융상품의 만기동안 유효이자율법으로 상각,이연하여 손익으로 인식하며 평가기법의 요소가 시장에서 관측 가능해지는 경우 해당 잔액을 즉시 손익으로 모두 인식합니다. 이와 관련하여 당기말 기준으로 이연되고있는 금액은 32,564백만원(전기말: 70,999백만원)입니다.

6. 영업부문 정보 :

가. 연결회사의 영업부문에 배분될 자원에 대해 의사결정을 하고 영업부문의 성과를 평가하기 위하여 최고영업의사결정자에게 보고되는 재무정보는 공시된 연결재무제표와 일치합니다.

나. 당기말 현재 영업부문별 주요 사업 및 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다. ① (주)

카카오 : 광고 및 플랫폼 기반 서비스제공 사업 영위

② (주)카카오게임즈 : 게임 개발 및 퍼블리싱 등의 사업 영위

③ (주)카카오엔터테인먼트 : 연예기획 및 웹툰 콘텐츠 제작/유통 등의 사업 영위

④ (주)카카오모빌리티 : 데이터베이스기반 정보 제공 사업 영위

⑤ (주)카카오페이 : 모바일 플랫폼 기반 금융 사업 영위

⑥ Kakao piccoma Corp. : 플랫폼 제공 및 웹툰 공급 사업 영위

⑦ (주)에스엠엔터테인먼트 : 연예기획 및 콘텐츠 제작/유통 등의 사업 영위

⑧ 기타 : 응용 소프트웨어 개발 및 공급업 등

다. 연결회사는 당기 중 기타 영업부문 중 일부를 구성하던 (주)카카오헬스케어와 그 종속기업으로 구성된 헬스케어사업부문의 매각절차를 완료하였고, 해당사업부문과 관련된 손익을 중단영업으로 구분하여 표시하였습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	카카오	카카오게임즈	카카오엔터테인먼트	카카오모빌리티	카카오페이	Kakao piccoma Corp.
매출액	2,680,861,280	542,843,072	1,738,384,673	739,311,256	958,371,073	597,541,105
내부매출액	(150,453,438)	(12,695,674)	(109,917,974)	(13,196,795)	(158,193,073)	(23,329,538)
순매출액	2,530,407,842	530,147,398	1,628,466,699	726,114,461	800,178,000	574,211,567
부문 세전이익	319,023,014	(191,057,394)	27,169,716	94,312,893	77,468,318	80,077,294
부문 당기순이익	234,191,809	(146,713,554)	9,578,047	51,380,645	55,690,896	46,721,095
부문 자산총액	11,590,369,399	2,676,774,444	2,982,627,606	1,464,491,541	5,339,580,905	956,676,130
부문 부채총액	4,112,785,136	1,478,800,076	1,821,350,698	367,479,523	3,388,674,354	181,612,533
부문 감가상각비	319,873,931	32,127,521	36,737,636	86,104,253	30,528,055	9,995,252
부문 무형자산상각비	17,089,909	30,754,665	70,291,420	1,568,541	18,958,002	1,456,805

(단위: 천원)

구분	㈜에스엠엔터테인먼트	기타	연결조정	계속영업 소계	중단영업	합계
매출액	1,170,779,274	392,635,239	(721,579,157)	8,099,147,815	15,884,541	8,115,032,356
내부매출액	(14,490,169)	(239,302,496)	721,579,157	-	-	-
순매출액	1,156,289,105	153,332,743	-	8,099,147,815	15,884,541	8,115,032,356
부문 세전이익	366,937,477	68,130,498	(220,525,421)	621,536,395	(36,643,520)	584,892,875
부문 당기순이익	358,596,387	62,800,551	(145,410,884)	526,834,992	(8,875,405)	517,959,587
부문 자산총액	1,998,554,807	4,629,437,093	(3,854,987,379)	27,783,524,546	-	27,783,524,546
부문 부채총액	648,965,439	923,272,891	(364,338,120)	12,558,602,530	-	12,558,602,530
부문 감가상각비	34,680,467	52,443,341	(21,077,169)	581,413,287	1,281,456	582,694,743
부문 무형자산상각비	33,537,120	6,424,448	76,422,005	256,502,915	1,019,205	257,522,120

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	㈜카카오	㈜카카오게임즈	㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티	㈜카카오페이	Kakao piccoma Corp.
매출액	2,595,101,463	881,309,329	1,812,789,755	674,986,809	766,235,159	566,575,875
내부매출액	(170,125,250)	(19,192,499)	(113,426,632)	(16,497,345)	(156,495,987)	(19,441,938)
순매출액	2,424,976,213	862,116,830	1,699,363,123	658,489,464	609,739,172	547,133,937
부문 세전이익	170,139,039	(118,307,757)	(225,978,302)	70,910,864	(5,380,710)	23,184,281
부문 당기순이익	38,156,547	(128,088,855)	(259,069,616)	28,869,210	(21,537,570)	17,458,669
부문 자산총액	11,607,486,908	3,173,239,057	3,081,491,623	1,517,078,918	4,414,712,217	888,832,084
부문 부채총액	4,393,161,977	1,694,881,788	1,920,009,344	468,085,953	2,503,903,746	157,934,325
부문 감가상각비	300,098,182	35,657,352	36,365,306	92,590,524	29,756,296	9,429,980
부문 무형자산상각비	19,869,574	36,593,237	63,647,638	2,246,559	22,713,755	758,900

(단위: 천원)

구분	㈜에스엠엔터테인먼트	기타	연결조정	계속영업 소계	중단영업	합계
매출액	986,198,607	339,792,667	(758,956,338)	7,864,033,326	7,658,874	7,871,692,200
내부매출액	(30,238,599)	(233,538,088)	758,956,338	-	-	-
순매출액	955,960,008	106,254,579	-	7,864,033,326	7,658,874	7,871,692,200
부문 세전이익	22,690,430	(120,726,159)	233,133,759	49,665,445	(52,480,242)	(2,814,797)
부문 당기순이익	(2,569,919)	(133,834,440)	349,795,774	(110,820,200)	(51,050,367)	(161,870,567)
부문 자산총액	1,411,005,891	2,841,909,438	(3,234,628,056)	25,701,128,080	71,900,224	25,773,028,304
부문 부채총액	590,028,282	653,656,255	(557,340,333)	11,824,321,337	5,812,808	11,830,134,145
부문 감가상각비	33,934,063	53,638,764	(17,206,645)	574,263,822	1,404,100	575,667,922
부문 무형자산상각비	28,876,753	5,871,047	77,942,816	258,520,279	1,108,432	259,628,711

라. 지역별 정보

당기 및 전기 중 연결회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 당기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 대부분의 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

당기 및 전기 연결회사의 지역별 매출 정보는 아래와 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	국내(주1)	해외				총합계
		아시아	북미	유럽	기타	
매출액	6,432,947,918	1,152,378,406	411,892,214	80,869,934	21,059,343	8,099,147,815

(주1) 중단영업과 관련된 매출액 15,884백만원이 제외되어 있습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	국내(주1)	해외				총합계
		아시아	북미	유럽	기타	
매출액	6,223,131,893	1,069,042,896	396,663,853	155,679,695	19,514,989	7,864,033,326

(주1) 중단영업과 관련된 매출액 7,659백만원이 제외되어 있습니다.

마. 당기 및 전기에 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

7. 범주별 금융상품 :

가. 당기말 및 전기말 현재 연결회사의 금융자산·부채의 분류 내역은 다음과 같습니다.

(1) 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,794,857,460	1,365,466,707
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	2,793,832,418	2,148,995,645
상각후원가 측정 금융자산		
현금및현금성자산	6,373,784,263	6,169,765,510
예치금	444,180,275	181,464,361
단기금융상품	1,959,571,957	1,431,649,206
장기금융상품	16,419,292	12,653,222
상각후원가금융자산	208,650,372	95,460,023
매출채권	569,486,037	548,689,365
기타유동금융자산	908,429,977	778,285,442
기타비유동금융자산	267,683,406	280,355,663
소계	10,748,205,579	9,498,322,792
파생상품자산		
유동파생상품자산	76,132	671,905
비유동파생상품자산	59,039,937	8,553,526
소계	59,116,069	9,225,431
합계	15,396,011,526	13,022,010,575

나. 금융상품 범주별 순손익

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	평가손익 (기타포괄손익) (주1)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용) (주2)	배당수익	순손상차손익	외환손익 (주3)
<금융자산>						
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	13,132,851	140,344	1,213,411	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	856,191,499	2,020,667	-	56,556,012	-	-
상각후원가 측정 금융자산 및 기타금융자산	-	-	198,587,842	-	(20,758,761)	4,341,187
파생상품자산	-	51,454,466	-	-	-	-
<금융부채>						
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	(2,991,680)	-	-	-	959
상각후원가 측정 금융부채 및 기타금융부채	-	(50,810,918)	(110,757,890)	-	-	37,151,616
파생상품부채	-	19,522,438	-	-	-	-

(주1) 중단영업과 관련된 기타포괄손익이 (-)157백만원 제외되어 있습니다

(주2) 중단영업과 관련된 손익이 142백만원 제외되어 있습니다.

(주3) 중단영업과 관련된 손익이 (-)3백만원 제외되어 있습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익) (주1)	이자수익(비용) (주2)	배당수익 (주3)	순손상차손익	외환손익 (주4)
<금융자산>						
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	(20,827,487)	524,063	883,554	-	59,119
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	350,310,099	-	-	45,281,149	-	-
상각후원가 측정 금융자산 및 기타금융자산	-	-	213,189,655	-	(44,542,691)	38,753,867
파생상품자산	-	148,667	-	-	-	-
<금융부채>						
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	3,187,602	-	-	-	-
상각후원가 측정 금융부채 및 기타금융부채	-	(3,617,331)	(136,500,895)	-	-	5,247,733
파생상품부채	-	49,911,662	-	-	-	-

(주1) 중단영업과 관련된 손익이 (-)13,523백만원 제외되어 있습니다

(주2) 중단영업과 관련된 손익이 564백만원 제외되어 있습니다.

(주3) 중단영업과 관련된 손익이 39백만원 제외되어 있습니다.

(주4) 중단영업과 관련된 손익이 (-)2백만원 제외되어 있습니다.

(3) 종속기업으로 분류된 펀드의 비지배지분변동 등을 금융손익으로 (-)61,885백만원(전기: (-)31,301백만원) 인식하였습니다.

8. 현금및현금성자산, 장단기금융상품 및 사용제한 금융상품 :

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 요구불예금 및 취득일 현재 확정된 금액의 현금으로 전환이 용이하고, 가치변동의 위험이 경미한 매우 유동적인 단기 투자자산으로 구성되어 있습니다.

가. 연결회사의 당기말 및 전기말 현재 현금및현금성자산, 장단기금융상품의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
은행예금 및 보유현금 등	6,373,784,263	6,169,765,510
단기금융상품	1,959,571,957	1,431,649,206
장기금융상품 - 정기예금 등	16,419,292	12,653,222
합계(주1)	8,349,775,512	7,614,067,938

(주1) 사용제한 예금, 신탁 및 지급보증과 관련한 사항은 주석 38을 참고하시기 바랍니다.

종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 15,847백만원이 담보로 제공되어 있습니다(주석 38 참조).

나. 당기말 및 전기말 현재 예치금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
일반상품예치금(예금)	89,000,000	24,000,000
투자자예탁금별도예치금(예금)	7,000,000	4,000,000
외화투자자예탁금별도예치금(예금)	216,660,260	80,961,640
외화주식매매예치금(위탁)	120,237,197	63,071,552
장내파생상품거래예치금	400,000	400,000
당좌개설보증금	2,000	2,000
기타예치금	10,880,818	9,029,169
합 계	444,180,275	181,464,361

다. 당기말 및 전기말 현재 관련 법규에 의해 적용한 금융상품 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	구 분	당기말	전기말	비고
예치금	투자자예탁금별도예치금(예금)(주1)	7,000,000	4,000,000	고객예탁금 별도예치
	외화투자자예탁금별도예치금(예금)(주1)	216,660,260	80,961,640	고객예탁금 별도예치
	기타예치금	9,300,000	2,500,000	거래소 증권시장 증거금
당기손익-공정가치측정 금융자산	투자자예탁금별도예치금(신탁)(주1)	1,248,533,289	904,112,768	고객예탁금 별도예치
	손해배상공동기금(주2)	1,410,000	1,010,000	거래소 및 예탁결제원
합계		1,482,903,549	992,584,408	

(주1) 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여 한국증권금융(주)에 예금 및 신탁의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.

(주2) 손해배상공동기금(거래소 및 예탁결제원)은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제394조 및 제303조에 따라 증권시장에서의 매매 거래에 따른 채무의불이행으로 인하여 발생하는 손해를 증권회사가 공동으로 배상하기 위하여 한국거래소의 회원관리규정 및 한국예탁결제원의 증권 등 결제업무규정에 따라 일정금액을 한국거래소 및 한국예탁결제원에 적립한 것입니다.

9. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

(2) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기손익-공정가치 측정 금융자산 관련 손익(주1)	14,486,606	(19,360,751)
파생상품자산 관련 손익	51,454,466	148,667

(주1) 중단영업과 관련된 손익이 전기 (-)13,523백만원 제외되어 있습니다.

나. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
비유동항목		
상장주식	818,982,885	1,032,910,706
Kadokawa Corporation	366,508,220	370,268,414
SK텔레콤주	205,787,055	212,326,082
(주)크라프트	157,361,772	236,546,875
(주)세나테크놀로지(주1)	36,080,000	-
(주)차바이오텍	35,210,817	-
m-up holdings, Inc	8,088,784	-
(주)바이브컴퍼니	3,360,000	3,740,000
KeyHolder Inc	3,194,110	3,264,327
(주)에프엔씨엔터테인먼트	2,681,250	1,803,750
(주)대성파인텍	674,970	-
(주)아이톡시	33,963	64,452
(주)빅씨쓰	1,944	2,990
이지케어텍(주)	-	7,705,484
SK스퀘어(주)	-	197,188,332
비상장주식 등(주1)	1,974,849,533	1,116,084,938
합계	2,793,832,418	2,148,995,644

(주1) 당기 중 (주)세나테크놀로지가 상장되었고, 전기 말 32,946백만원이 비상장주식등에 포함되어 있습니다.

(2) 당기 및 전기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 관련 당기손익(주1)	58,576,680	45,281,149
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 관련 기타포괄손익(주2)	856,191,499	350,310,099

(주1) 중단영업과 관련된 손익이 전기 39백만원 제외되어 있습니다.

(주2) 중단영업과 관련된 기타포괄손익이 당기 (-)157백만원 제외되어 있습니다.

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

다. 매출채권, 기타유동금융자산 및 기타비유동금융자산

(1) 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
매출채권	594,584,063	570,064,542
손실충당금(주석 4 참조)	(25,098,026)	(21,375,177)
매출채권(순액)	569,486,037	548,689,365

연결회사가 보유하고 있는 담보는 없습니다.

(2) 기타유동금융자산, 기타비유동금융자산 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동금융자산>		
미수금	824,947,326	733,307,541
미수수익	29,135,519	27,464,932
단기대여금	25,269,522	14,138,887
주주·임원·종업원단기대여금	2,484,184	2,890,808
보증금	36,645,200	39,370,396
기타	17,516,305	15,103,014
소계	935,998,056	832,275,578
<기타비유동금융자산>		
장기미수금	33,336,309	34,346,061
장기미수수익	190,082	184,156
장기대여금	11,784,247	32,600,067
주주·임원·종업원장기대여금	4,077,906	3,246,851
보증금	173,330,440	177,294,562
기타	81,245,383	90,124,353
소계	303,964,367	337,796,050
합계	1,239,962,423	1,170,071,628
손실충당금(주석 4 참조)	(63,849,040)	(111,430,523)
순장부금액	1,176,113,383	1,058,641,106

11. 계약자산과 계약부채 :

가. 계약자산, 계약체결증분원가, 계약부채 및 환불부채

(1) 연결회사가 인식하고 있는 고객과의 계약과 관련하여 인식한 계약자산(기타유동자산), 계약체결증분원가(기타유동자산 및 기타비유동자산), 계약부채 및 환불부채(기타유동부채 및 기타비유동부채)는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
계약자산(주1)	63,512,935	50,720,489
계약체결증분원가(주2)	8,784,231	8,606,719
계약부채(주3)	479,963,978	466,079,685

(주1) 플랫폼/콘텐츠/광고/엔터테인먼트 등의 각 사업에서 제공한 용역/제작/콘텐츠사용 등 이행한 수행의무 중 아직 고객에게 청구되지 않은 금액(미청구대가)입니다.

(주2) 전자상거래/출판/게임/엔터테인먼트 등의 사업에서 계약을 체결하기 위해 추가로 발생한 수수료/MG/에이전시수수료 등으로, 관련 수익이 인식되는 기간에 따라 상각합니다.

(주3) 고객이 선지급한 금액(코인/포인트/캐시/선수금 등) 중 아직 제공되지 않은 용역/콘텐츠/광고/게임서비스 등 수행의무가 남아 있는 금액으로, 서비스 제공 또는 콘텐츠 사용에 따라 수익으로 인식합니다.

(2) 당기 중 계약자산 및 계약체결증분원가, 계약부채의 유의적인 변동은 없습니다.

나. 계약체결증분원가 및 계약부채에 대해 인식한 비용 및 수익

전기에서 이월된 계약체결증분원가 및 계약부채와 관련하여 당기 및 전기에 비용 및 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
전기말의 계약체결증분원가 잔액 중 당기에 인식한 비용		
계약체결증분원가	8,315,710	7,494,181
전기말의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익		
계약부채	372,453,539	353,412,053

다. 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
수익의 인식시점		
한 시점에 인식	5,510,305,648	5,481,099,883
기간에 걸쳐 인식	2,407,178,300	2,270,052,239
소계	7,917,483,948	7,751,152,122
중단영업		
한 시점에 인식	14,654,978	4,611,657
기간에 걸쳐 인식	1,229,563	3,047,216
소계	15,884,541	7,658,873
기타 원천으로부터의 수익		
금융상품평가 및 처분이익	35,528,274	29,809,141
파생상품거래이익	528,542	218,508
이자수익	22,377,427	12,571,782
외환거래이익	62,980,347	33,980,736
보험수익	59,863,914	35,559,583
기타의영업수익	385,363	741,454
소계	181,663,867	112,881,204
합계	8,115,032,356	7,871,692,199

12. 매입채무및기타채무 :

당기말과 전기말 현재 연결회사의 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<매입채무및기타채무>		
매입채무	228,085,740	228,084,516
미지급금	1,929,845,174	1,669,476,994
예수보증금	6,763,742	5,812,898
소계	2,164,694,656	1,903,374,408
<비유동매입채무및기타채무>		
장기미지급금	2,922,371	7,050,953
예수보증금	3,045,347	421,306
소계	5,967,718	7,472,259
합계	2,170,662,374	1,910,846,667

13. 기타금융부채 :

당기말과 전기말 현재 연결회사의 기타금융부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동금융부채>		
미지급비용	86,401,942	161,219,391
임대보증금	1,378,649	685,440
유동성전환우선주부채	-	1,619,105
중개예수금	1,525,673,569	1,495,160,488
소계	1,613,454,160	1,658,684,424
<예수부채>		
예수부채	2,285,858,620	1,624,683,556
<기타비유동금융부채>		
장기미지급비용	226,083,790	196,926,792
장기임대보증금	11,386,150	15,738,592
기타	-	500,000
소계	237,469,940	213,165,384
합계	4,136,782,720	3,496,533,364

14. 기타자산 및 기타부채 :

가. 당기말과 전기말 현재 연결회사의 기타자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동자산>		
선급금	320,352,933	322,332,116
선급비용	127,546,193	100,297,120
부가세대급금	10,944,910	8,530,441
선급법인세	10,203,873	13,758,252
기타	14,916,603	2,940,469
소계	483,964,512	447,858,398
<기타비유동자산>		
장기선급금	282,788,986	268,902,388
장기선급비용	22,618,128	11,938,334
소계	305,407,114	280,840,722
합계	789,371,626	728,699,120

(2) 당기말과 전기말 현재 연결회사의 기타부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동부채>		
선수금	348,609,808	346,275,533
선수수익	164,549,964	145,759,097
예수금	41,049,871	41,772,189
부가세예수금	88,355,221	83,499,010
단기종업원급여부채	291,696,916	237,329,073
기타	7,191,058	314,697
소계	941,452,838	854,949,599
<기타비유동부채>		
장기예수금	-	143,370
장기선수금	9,780,833	10,845,152
장기선수수익	10,322,689	3,874,127
기타	703,929	2,268,982
소계	20,807,451	17,131,631
합계	962,260,289	872,081,230

15. 재고자산 :

가. 보고기간 종료일 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
상품	60,788,515	54,354,751
상품평가충당금	(12,492,485)	(8,727,831)
제품	41,081,247	30,481,666
제품평가충당금	(22,089,135)	(11,470,287)
원재료	8,590,397	14,502,445
원재료 평가충당금	(1,093,049)	(2,806,307)
기타	4,728,999	4,732,930
기타 평가충당금	(2,973,867)	(13,919)
합계	76,540,622	81,053,448

당기 중 비용으로 인식되어 '영업비용'에 포함된 재고자산의 원가는 480,966백만원(전기: 500,241백만원) 입니다.

나. 당기 및 전기 중 영업비용에 포함된 재고자산 폐기 및 평가손실 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
평가손실	16,100,179	7,655,353
폐기손실	147,408	297,902
합계	16,247,587	7,953,255

16. 관계기업 및 공동기업 투자 :

가. 당기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	소재지	당기말			전기말
		지분율(주10)	취득원가	장부금액	장부금액
<관계기업>					
㈜애드락애드버테인먼트(주3)	한국	12.0%	999,981	1,131,823	1,131,823
애니콜모빌리티㈜	한국	20.0%	1,000,000	1,151,998	1,114,490
에이티유이스포츠그로스1호사모투자 합자회사	한국	25.1%	5,194,990	4,588,973	4,760,461
케어링㈜(주3)	한국	8.5%	3,142,039	1,936,198	2,447,214
씨엔티테크㈜(주3)	한국	18.2%	5,000,783	8,452,842	7,970,136
㈜말레오코리아(주3,7)	한국	9.0%	2,999,936	-	-
㈜디지털모빌리티	한국	35.1%	3,095,399	7,724,415	6,406,423
㈜디지털소닉(주3,7)	한국	9.4%	100,000	-	14,178
㈜디앤씨미디어	한국	22.9%	33,788,582	34,929,060	43,930,209
㈜디보션푸드(주3,7)	한국	17.7%	3,000,000	-	-
대원씨아이㈜(주3)	한국	19.8%	15,048,165	6,344,195	9,861,261
㈜더즌(주3,8)	한국	8.3%	546,532	6,508,467	4,305,390
㈜325이엔씨	한국	40.0%	2,400,000	103,827	1,011,994
㈜이지고	한국	20.0%	100,000	92,496	92,456
㈜지앤지엔터프라이즈(주3,7)	한국	1.8%	374,990	-	-
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	미국	39.4%	3,578,196	839,762	1,163,019
GOOD GANG LABS PTE. LTD.(주3)	싱가포르	11.1%	2,586,101	2,985,681	2,888,324
㈜학산문화사(주3)	한국	19.8%	14,652,978	3,576,994	4,414,652
헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합(주2,8,15)	한국	-	-	-	3,976,988
㈜하이업엔터테인먼트	한국	40.0%	3,999,972	126,326	422,960
(유)이미테이션문화산업전문회사(주7)	한국	20.0%	3,817	-	-
㈜이노시그널(주3)	한국	14.3%	100,000	220,785	186,608
㈜제이슨그룹(주3)	한국	13.1%	29,996,543	4,996,696	3,588,847
㈜카카오뱅크(주8)	한국	27.2%	788,747,738	1,861,061,569	1,807,789,261
㈜한국신용데이터	한국	21.0%	4,245,899	4,588,714	13,949,134
케이큐브 NEO 펀드(주3,8)	한국	15.6%	2,520,000	901,584	1,358,811
카카오그로스해킹펀드(주3,8)	한국	15.3%	14,400,000	11,529,498	12,961,918
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주3,8)	한국	19.7%	9,600,000	33,486,292	27,468,843
㈜로드스타즈(주7)	한국	22.3%	81,882	-	-
농업회사법인 만나씨이에이㈜(주7)	한국	21.9%	10,000,000	-	-
㈜키토크에이아이(주14)	한국	-	-	-	-
㈜넵툰(주13)	한국	-	-	-	162,069,014
㈜슈퍼코믹스튜디오	한국	20.0%	2,000,000	496,960	516,713
㈜세컨드라이브(주3,7)	한국	19.8%	9,999,600	-	7,236,460
㈜서울미디어코믹스	한국	22.2%	10,000,008	7,757,333	8,203,813
에스엔티솔루션㈜	한국	20.0%	1,245,000	1,078,733	1,100,721
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합(주3)	한국	19.4%	5,970,000	3,024,519	3,426,133
㈜토록(주3)	한국	8.0%	999,980	170,989	138,038
㈜타이드스퀘어(주7)	한국	22.4%	26,464,484	-	-
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주8)	한국	33.3%	666,667	6,510,977	4,091,965

㈜머스트잇(주3,7)	한국	4.4%	9,992,472	-	712,501
㈜카카오스타일(주6)	한국	50.6%	173,437,185	130,211,484	126,703,387
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주8)	한국	48.2%	8,000,000	6,111,680	9,197,794
HongKong TXKP Limited	홍콩	49.0%	23,196,130	9,532,549	12,763,281
㈜뉴빌리티(주3,5)	한국	4.8%	1,559,552	491,975	462,062
㈜리얼리티매직(주7)	한국	21.1%	5,555,557	-	-
㈜오토노머스에이투지(주3,7)	한국	9.1%	10,999,991	-	6,010,159
㈜휴먼스케이프(주3)	한국	17.0%	17,028,325	572,529	4,224,029
㈜그립컴퍼니	한국	48.1%	177,077,287	63,817,038	68,909,999
메타버스 엔터테인먼트㈜(주7)	한국	23.0%	12,000,000	-	394,767
Atwater Capital Partners I, L.P.	미국	38.2%	1,143,023	1,746,265	2,100,110
㈜낭만크루(주7)	한국	20.0%	40,000	-	-
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호	한국	20.8%	2,000,000	1,735,971	1,672,845
㈜티앤케이팩토리	한국	40.5%	38,302,361	35,995,732	36,838,088
갤럭시㈜(주3,5)	한국	2.2%	3,081,400	1,731,177	1,862,869
㈜리콘랩스(주3)	한국	1.9%	500,189	55,962	120,734
㈜이폼웍스(주3,7)	한국	19.3%	733,271	-	-
LOVO Inc.(주3,7)	미국	17.3%	4,107,260	-	2,114,168
Atwater Soundtrack SPV, LP(주2)	미국	26.6%	3,946,970	7,091,363	5,778,976
㈜블루닷에이아이(구.㈜미디어스피어)(주3,7)	한국	13.0%	300,043	-	183,842
㈜모어비전(주7)	한국	20.0%	1,500,000	-	153,238
㈜그레이고	한국	34.1%	68,246,834	18,628,365	18,601,200
더치트㈜	한국	23.6%	2,508,569	2,976,776	2,744,396
Siebert Financial Corp.(주3)	미국	19.9%	23,255,406	30,512,462	30,261,511
㈜알티모빌리티(주3,7)	한국	11.8%	5,599,963	-	-
같이가자카카오게임즈상생투자조합(주2)	한국	38.7%	10,000,000	8,679,742	7,200,502
제주-비전 벤처투자조합 제1호	한국	21.9%	300,000	277,386	283,951
(유)소녀리버스문화산업전문회사(주7)	한국	30.0%	3,000	-	-
㈜야나두(주3,7)	한국	16.8%	5,841,825	-	-
KLleon Inc.(주3)	미국	12.6%	2,617,940	332,669	332,669
GOLF VX CORP.(주6)	미국	50.0%	2,549,200	1,684,788	1,920,530
Haotoon China Co., Ltd	중국	22.0%	876,387	207,650	271,500
PT Green Wind Culture	인도네시아	40.2%	134,899	163,528	136,391
㈜에스팀(주3)	한국	18.5%	1,964,275	2,458,880	2,767,781
㈜미스틱스토리(주14)	한국	-	-	-	-
㈜드림어스컴퍼니(주5,16)	한국	-	-	-	33,076,663
㈜디어유(주8,11)	한국	-	-	-	265,041,590
㈜스튜디오플로우	한국	33.2%	29,424,016	13,622,912	14,548,632
㈜키즈노트	한국	47.6%	29,690,032	16,353,828	15,493,807
㈜우주문방구(주3)	한국	9.0%	799,954	551,976	545,960
SNCO SOFTWARE PTE. LTD.	싱가포르	35.1%	1,018,389	159,318	448,628
DOZN GLOBAL PTE. LTD(주2,3)	싱가포르	10.0%	210,519	114,986	72,466
유모빌리티사모투자 합자회사	한국	36.6%	5,000,000	4,790,943	4,889,691
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합 1호(주8)	한국	22.2%	3,575,324	5,676,559	3,721,348
㈜킨즈그라운드(주3)	한국	10.2%	31,500	15,165	29,862
뉴아크제이십사의일호사모투자 합자회사(주8)	한국	23.9%	8,000,000	7,900,931	7,915,370
㈜코나투스(주14)	한국	-	-	-	757,195
㈜소이미디어(주3)	한국	13.0%	2,955,046	2,936,061	3,037,641
아들러㈜(주3)	한국	4.2%	500,028	336,848	395,553
㈜스냅태그(주3)	한국	3.9%	1,999,943	993,952	1,572,099

㈜레몬트리(주3)	한국	7.6%	2,000,000	1,425,322	1,749,826
㈜엘지유플러스볼트업	한국	49.9%	50,000,000	22,095,990	36,356,103
보이스캐디엑스㈜(주3)	한국	12.7%	999,985	751,520	937,378
스타트업코리아카카오파일럿펀드(주2,8)	한국	38.6%	6,800,000	6,519,062	-
Dear U Plus(주12)	일본	44.0%	558,294	655,032	-
㈜티머니모빌리티(주2,3)	한국	19.9%	33,002,998	31,073,689	-
㈜리브유직(주2,3)	한국	8.4%	799,960	739,231	-
㈜그레이트엠엔터테인먼트(주2)	한국	28.4%	6,000,018	5,122,087	-
㈜카카오헬스케어(주3,17)	한국	16.4%	15,682,347	14,657,093	-
Enolink Holdings, Inc.(주18)	미국	-	-	-	-
㈜투모로로보틱스(주2,3)	한국	5.2%	2,000,008	2,000,008	-
투바이트㈜(주2,3)	한국	16.3%	2,300,008	2,300,008	-
기타59개사(주2,3,4,5,7,8,12,14)	한국 등	0.2%~49.0%	51,505,408	20,296,396	22,406,474
소계			1,891,903,353	2,502,422,594	2,907,717,823
<공동기업>					
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.(주7)	필리핀	50.0%	1,071,990	-	-
㈜파이디지탈헬스케어(주5,16)	한국	-	-	-	4,112,179
SPLYT GROUP LTD.(주11)	영국	-	-	-	-
㈜창원문화복합타운(주7,9)	한국	18.2%	369,819	-	349,309
SM True Company Limited(주9)	태국	49.0%	5,517,209	14,002,794	10,888,889
에스엠씨피-씨엔티 제1호 경기 레벨업 투자조합(주2,9)	한국	32.1%	450,000	432,189	-
소계			7,409,018	14,434,983	15,350,377
합계			1,899,312,371	2,516,857,577	2,923,068,200

(주1) 관계기업 및 공동기업투자는 ㈜디앤씨미디어, ㈜카카오뱅크, Siebert Financial Corp, ㈜더즌을 제외하고 모두 비상장주식입니다.

(주2) 당기 중 신규 및 추가취득 하였습니다.

(주3) 지분율이 20% 미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 종속기업인 카카오청년창업펀드 및 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오-씨씨비씨 제주창조경제혁신펀드, 카카오파일럿제1호펀드, 카카오파일럿제2호펀드 등에서 출자한 소규모 회사들로, 지분율은 0.2%~49.0%이며 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업으로 분류하였습니다.

(주5) 당기 중 처분한 관계기업투자주식을 포함하고 있습니다.

(주6) 지분율이 50% 이상이나, 관련된 약정 등을 고려하여 유의적인 영향력만을 보유하는 것으로 판단하였습니다.

(주7) 매출 부진 등으로 장부금액이 하락하여 지분법 적용을 중지하였습니다.

(주8) 당기 중 피투자회사로부터 수령한 배당금 및 원금배분 금액을 관계기업투자주식 장부금액에서 차감하였습니다.

(주9) 지분율이 50% 미만이나 공동지배력을 보유하여 공동기업으로 인식하였습니다.

(주10) 자기주식을 고려한 실질지분율로 표기하였습니다.

(주11) 당기 중 지배력을 획득하여 관계기업투자주식을 종속기업투자주식으로 대체하였습니다.

(주12) 지배력을 획득한 ㈜디어유의 관계기업을 신규 편입하였습니다.

(주13) 당기 중 관계기업투자주식을 매각예정자산으로 대체 후 매각 완료하였습니다.

(주14) 당기 중 전액 처분하였습니다.

(주15) 당기 중 청산하였습니다.

(주16) 당기 중 당기손익-공정가치측정금융자산으로 대체하였습니다.

(주17) 당기 중 지배력을 상실하여 종속기업투자주식을 관계기업투자주식으로 대체하였습니다.

(주18) 지배력을 상실한 ㈜카카오헬스케어의 관계기업을 제외하였습니다.

나. 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	금액										
	기초	연결범위 변동	취득	처분	배당 및 배분	손상	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동 (주1)	당기말
<관계기업>											
㈜애드락애드버테인먼트	1,131,823	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,131,823
애니콜모빌리티㈜	1,114,490	-	-	-	-	-	-	37,508	-	-	1,151,998
에이티유이스포츠킴프1호사모 투자 합자회사	4,760,461	-	-	-	-	-	-	(171,488)	-	-	4,588,973
케어링㈜	2,447,214	-	-	-	-	-	-	(564,609)	-	53,593	1,936,198
씨엔티테크㈜	7,970,136	-	-	-	-	-	-	322,890	159,816	-	8,452,842
㈜디지털모빌리티	6,406,423	-	-	-	-	-	-	1,317,992	-	-	7,724,415
㈜디지소닉(주5)	14,178	-	-	-	-	-	-	(36,311)	-	22,133	-
㈜디앤씨미디어	43,930,209	-	-	-	-	(10,991,460)	-	2,112,738	(122,427)	-	34,929,060
대원씨아이㈜	9,861,261	-	-	-	-	(3,595,326)	-	416,657	(338,397)	-	6,344,195
㈜더즌(주6)	4,305,390	-	-	-	(59,459)	-	-	915,009	(4,250)	1,351,777	6,508,467
㈜325이앤씨	1,011,994	-	-	-	-	(867,316)	-	(40,851)	-	-	103,827
㈜이지고	92,456	-	-	-	-	-	-	40	-	-	92,496
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	1,163,019	-	-	-	-	-	-	(295,108)	(28,149)	-	839,762
GOOD GANG LABS PTE. LTD.	2,888,324	-	-	-	-	-	-	-	97,357	-	2,985,681
㈜학산문화사	4,414,652	-	-	-	-	-	-	(681,641)	(156,017)	-	3,576,994
헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합(주 3.6.11)	3,976,988	-	3,572,849	-	(7,524,930)	-	-	(24,907)	-	-	-
㈜하이업엔터테인먼트	422,960	-	-	-	-	-	-	(296,634)	-	-	126,326
㈜이노시그널	186,608	-	-	-	-	-	-	29,700	-	4,477	220,785
㈜제이슨그룹	3,588,847	-	-	-	-	-	-	354,892	1,052,957	-	4,996,696
㈜카카오뱅크(주6)	1,807,789,261	-	-	-	(46,632,141)	-	-	126,966,680	(26,981,017)	(81,214)	1,861,061,569
㈜한국신용데이터	13,949,134	-	-	-	-	-	-	(8,754,286)	(1,319,634)	713,500	4,588,714
케이큐브 NEO 펀드(주6)	1,358,811	-	-	-	(450,000)	-	-	(7,227)	-	-	901,584
카카오그로스해킹펀드(주6)	12,961,918	-	-	-	(800,000)	-	-	(632,420)	-	-	11,529,498
KIF-카카오 우리은행 기술금융투 자펀드(주6)	27,468,843	-	-	-	(10,438,018)	-	-	4,495,657	11,959,810	-	33,486,292
㈜법륜(주9)	162,069,014	-	-	-	-	-	(169,036,092)	(1,081,179)	8,080,677	(32,420)	-
㈜슈퍼코믹스튜디오	516,713	-	-	-	-	-	-	(19,753)	-	-	496,960
㈜세컨드라이브(주5)	7,236,460	-	-	-	-	(6,405,672)	-	(830,788)	-	-	-
㈜서플미디어코믹스	8,203,813	-	-	-	-	(885,307)	-	449,821	(10,994)	-	7,757,333
에스엔티솔루션㈜	1,100,721	-	-	-	-	-	-	(21,988)	-	-	1,078,733
카카오-신한 제1호 트나이트 투 자조합	3,426,133	-	-	-	-	-	-	(404,889)	3,275	-	3,024,519
㈜도록	138,038	-	-	-	-	-	-	32,202	-	749	170,989
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주 6)	4,091,965	-	-	-	(6,433,333)	-	-	5,178,987	3,673,358	-	6,510,977
㈜머스트잇(주5)	712,501	-	-	-	-	-	-	(712,501)	-	-	-
㈜카카오스타일	126,703,387	-	-	-	-	-	-	2,414,742	1,091,868	1,487	130,211,484
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀 드(주6)	9,197,794	-	-	-	(2,000,000)	-	-	(1,086,114)	-	-	6,111,680
HongKong TXKP Limited	12,763,281	-	-	-	-	-	-	(2,710,557)	(520,175)	-	9,532,549
㈜뉴발리티(주4)	462,062	-	-	(138,938)	-	-	-	(435,879)	-	604,730	491,975

㈜오트노머스메이투지(주5)	6,010,159	-	-	-	-	-	-	(6,035,071)	-	24,912	-
㈜휴먼스케이프	4,224,029	-	-	-	-	-	-	(356,014)	(14,034)	(3,281,452)	572,529
㈜그림컴퍼니	68,909,999	-	-	-	-	-	-	(5,045,764)	(121,306)	74,109	63,817,038
메타버스 엔터테인먼트(주5)	394,767	-	-	-	-	-	-	(403,866)	9,099	-	-
Atwater Capital Partners I, L.P.	2,100,110	-	-	-	-	-	-	(301,016)	(52,829)	-	1,746,265
블루포인트 디스커버리 벤처투자 조합 2호	1,672,845	-	-	-	-	-	-	63,126	-	-	1,735,971
㈜디앤케이팩토리	36,838,088	-	-	-	-	-	-	563,364	(1,405,720)	-	35,995,732
캘릭스(주4)	1,862,869	-	-	(266,803)	-	-	-	(1,167,680)	-	1,302,791	1,731,177
㈜리콘랩스	120,734	-	-	-	-	-	-	(64,772)	-	-	55,962
LOVO Inc.(주5)	2,114,168	-	-	-	-	(1,857,531)	-	(186,232)	(70,405)	-	-
Atwater Soundtrack SPV, LP(주 3)	5,778,976	-	122,239	-	-	-	-	1,372,231	(127,205)	(54,878)	7,091,363
㈜블루닷에이아이(구.㈜미디어스 피어)(주5)	183,842	-	-	-	-	-	-	(183,842)	-	-	-
㈜모여비전(주5)	153,238	-	-	-	-	-	-	(153,238)	-	-	-
㈜그레이고	18,601,200	-	-	-	-	-	-	27,165	-	-	18,628,365
더치트(주)	2,744,396	-	-	-	-	-	-	232,380	-	-	2,976,776
Siebert Financial Corp.	30,261,511	-	-	-	-	-	-	1,227,699	(1,155,845)	179,097	30,512,462
같이가자카카오게임즈상생투자 조합(주3)	7,200,502	-	2,000,000	-	-	-	-	(520,760)	-	-	8,679,742
제주-비전 벤처투자조합 제1호	283,951	-	-	-	-	-	-	(6,565)	-	-	277,386
KLLeon Inc.	332,669	-	-	-	-	-	-	-	-	-	332,669
GOLF VX CORP.	1,920,530	-	-	-	-	-	-	(188,206)	(47,536)	-	1,684,788
Haatoon China Co., Ltd	271,500	-	-	-	-	-	-	(58,950)	(4,900)	-	207,650
PT Green Wind Culture	136,391	-	-	-	-	-	-	35,702	(8,565)	-	163,528
㈜에스팀	2,767,781	-	-	-	-	-	-	(137,663)	(171,238)	-	2,458,880
㈜드림어스컴퍼니(주4,12)	33,076,663	-	-	(13,397,352)	-	-	(20,088,278)	382,964	26,003	-	-
㈜디어유(주6,7)	265,041,590	-	-	-	(1,719,314)	-	(261,367,889)	(2,110,157)	155,770	-	-
㈜스튜디오플로우	14,548,632	-	-	-	-	-	-	(943,538)	17,818	-	13,622,912
㈜키즈노트	15,493,807	-	-	-	-	-	-	535,448	175,510	149,063	16,353,828
㈜우주문방구	545,960	-	-	-	-	-	-	6,016	-	-	551,976
SNCO SOFTWARE PTE. LTD.	448,628	-	-	-	-	(2,812)	-	(293,744)	7,246	-	159,318
DOZN GLOBAL PTE. LTD(주3)	72,466	-	111,752	-	-	-	-	(69,803)	571	-	114,986
유모빌리티사모투자 합자회사	4,889,691	-	-	-	-	-	-	(98,748)	-	-	4,790,943
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합 1호(주6)	3,721,348	-	-	-	(800,000)	-	-	2,755,211	-	-	5,676,559
㈜리즈그라운드	29,862	-	-	-	-	-	-	(14,697)	-	-	15,165
뉴아크제이십사의일호사모투자 합자회사(주6)	7,915,370	-	-	-	(167,164)	-	-	152,725	-	-	7,900,931
㈜코나투스(주10)	757,195	-	-	(634,507)	-	-	-	(122,670)	-	(18)	-
㈜소이미디아	3,037,641	-	-	-	-	-	-	(132,595)	(64,448)	95,463	2,936,061
아틀러(주)	395,553	-	-	-	-	-	-	(70,828)	(245)	12,368	336,848
㈜스냅태그	1,572,099	-	-	-	-	-	-	(576,665)	-	(1,482)	993,952
㈜레몬트리	1,749,826	-	-	-	-	-	-	(324,504)	-	-	1,425,322
㈜엘지유플러스블드업	36,356,103	-	-	-	-	-	-	(14,400,124)	140,011	-	22,095,990
보이스캐디엑스(주)	937,378	-	-	-	-	-	-	(185,858)	-	-	751,520
스타트업코리아카카오코퍼일릿 펀드(주2,6)	-	-	6,800,000	-	(25,020)	-	-	(265,798)	-	9,880	6,519,062
Dear U Plus(주8)	-	558,294	-	-	-	-	-	138,018	(41,280)	-	655,032
㈜데미니모빌리티(주2)	-	-	33,002,998	-	-	-	-	(1,769,309)	(160,000)	-	31,073,689
㈜리브유적(주2)	-	-	799,960	-	-	-	-	(61,602)	-	873	739,231
㈜그레이트엔터테인먼트(주2)	-	-	6,000,018	-	-	-	-	(877,931)	-	-	5,122,087
㈜카카오헬스케어(주13)	-	-	-	-	-	-	15,682,347	(562,433)	(461,986)	(835)	14,657,093
Enolink Holdings, Inc.(주14)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜투모로보틱스(주2)	-	-	2,000,008	-	-	-	-	-	-	-	2,000,008

투바이트㈜(주2)	-	-	2,300,008	-	-	-	-	-	-	-	2,300,008
기타75개사(주2,3,4,5,6,8,10)	22,406,474	-	3,300,033	(2,660,294)	(658,761)	(806,759)	-	(8,114,691)	(85,650)	6,916,044	20,296,396
소계	2,907,717,823	558,294	60,009,865	(17,097,894)	(77,708,140)	(25,412,183)	(434,809,912)	87,923,100	(6,823,106)	8,064,747	2,502,422,594
<공동기업>											
㈜파이디지탈헬스케어(주4,12)	4,112,179	-	-	(3,223,343)	-	-	(635,285)	(253,551)	-	-	-
SPLYT GROUP LTD.(주7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜장원문화복합타운(주5)	349,309	-	-	-	-	-	-	(349,309)	-	-	-
SM True Company Limited	10,888,889	-	-	-	-	-	-	2,325,288	788,617	-	14,002,794
에스엠씨피-씨엔티 제1호 경기 레벨업 투자조합(주2)	-	-	450,000	-	-	-	-	(17,811)	-	-	432,189
소계	15,350,377	-	450,000	(3,223,343)	-	-	(635,285)	1,704,617	788,617	-	14,434,983
합계	2,923,068,200	558,294	60,459,865	(20,321,237)	(77,708,140)	(25,412,183)	(435,445,197)	89,627,717	(6,034,489)	8,064,747	2,516,857,577

(주1) 기타변동에는 제3자 유상증자, 단계적취득, 단계적처분 등으로 발생한 지분법주식처분손익 등이 모두 포함되어 있습니다.

(주2) 당기 중 신규 취득하였습니다.

(주3) 당기 중 추가 취득하였습니다.

(주4) 당기 중 처분한 관계기업투자주식을 포함하고 있습니다.

(주5) 매출 부진 등으로 장부금액이 하락하여 지분법 중지하였습니다.

(주6) 당기 중 피투자회사로부터 수령한 배당금 및 원금배분 금액을 관계기업투자주식 장부금액에서 차감하였습니다.

(주7) 당기 중 지배력을 획득하여 관계기업투자주식을 종속기업투자주식으로 대체하였습니다.

(주8) 지배력을 획득한 ㈜디어유의 관계기업을 신규 편입하였습니다.

(주9) 당기 중 관계기업투자주식을 매각예정자산으로 대체 후 매각 완료하였습니다.

(주10) 당기 중 전액 처분하였습니다.

(주11) 당기 중 청산하였습니다.

(주12) 당기 중 관계기업투자주식을 당기손익 공정가치측정 금융자산으로 대체하였습니다.

(주13) 당기 중 지배력을 상실하여 종속기업투자주식을 관계기업투자주식으로 대체하였습니다.

(주14) 지배력을 상실한 ㈜카카오헬스케어의 관계기업을 제외하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	금액											
	기초	연결범위 변동	취득	처분	배당 및 배분	손상	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동 (주1)	중단영업	전기말
<관계기업>												
㈜애드락애드버테인먼트	1,131,823	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,131,823
애니콜모빌리티㈜	1,085,381	-	-	-	-	-	-	29,109	-	-	-	1,114,490
에이티유이스포츠킴프1호사 모투자 합자회사(주6)	5,204,236	-	-	-	(304,200)	-	-	(139,575)	-	-	-	4,760,461
케어링㈜	2,612,959	-	-	-	-	-	-	(173,273)	-	7,528	-	2,447,214
씨엔티테크㈜	7,478,983	-	-	-	-	-	-	509,669	(18,516)	-	-	7,970,136
㈜디지털모빌리티	5,151,584	-	-	-	-	-	-	1,254,839	-	-	-	6,406,423
㈜지소닉	35,697	-	-	-	-	-	-	(21,519)	-	-	-	14,178
㈜앤씨미디어	42,634,873	-	-	-	-	-	-	2,023,410	(762,249)	34,175	-	43,930,209
대원씨아이㈜	11,327,527	-	-	-	-	(1,968,956)	-	164,293	338,397	-	-	9,861,261
㈜더촌	3,354,736	-	-	-	-	-	-	994,108	6,264	(49,718)	-	4,305,390
㈜325이앤씨	1,139,579	-	-	-	-	-	-	(127,585)	-	-	-	1,011,994
㈜이지고	91,650	-	-	-	-	-	-	806	-	-	-	92,456
㈜이풍웍스(주5)	3,873	-	-	-	-	-	-	(3,873)	-	-	-	-
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	3,463,281	-	-	-	-	(2,412,158)	-	(327,487)	439,383	-	-	1,163,019
GOOD GANG LABS PTE. LTD.	2,609,879	-	-	-	-	-	-	-	278,445	-	-	2,888,324
㈜학산문화사	6,150,417	-	-	-	-	(1,527,555)	-	(87,728)	(120,482)	-	-	4,414,652
㈜와이어트(주4)	29,526,127	-	-	(28,270,250)	-	-	-	(1,224,286)	(31,591)	-	-	-
헬리오스-KDBC 영상디지털콘 텐츠 제1호 신기술사업투자조 합	4,141,695	-	-	-	-	(81,781)	-	(82,926)	-	-	-	3,976,988
㈜하이업엔터테인먼트	3,927,049	-	-	-	-	(2,011,236)	-	(1,492,852)	-	(1)	-	422,960
㈜이노시그널	186,608	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	186,608
㈜제이슨그룹	16,927,721	-	-	-	-	(13,155,342)	-	(180,820)	(2,712)	-	-	3,588,847
㈜카카오뱅크(주6)	1,694,797.79 4	-	-	-	(19,430,059)	-	-	117,940,168	14,660,282	(178,924)	-	1,807,789.26 1
㈜한국신용데이터	9,126,069	-	-	-	-	-	-	(8,251,059)	2,713,666	10,360,458	-	13,949,134
케이큐브 NEO 펀드	1,878,169	-	-	-	-	-	-	(504,462)	(14,896)	-	-	1,358,811
카카오그로스해킹펀드	12,844,060	-	-	-	-	-	-	117,858	-	-	-	12,961,918
KIF-카카오 우리은행 기술금융 투자펀드(주6)	23,238,822	-	-	-	(4,748,295)	-	-	5,706,395	3,271,921	-	-	27,468,843
㈜넵튠	178,809,919	-	-	-	-	(12,340,915)	-	(14,999,784)	10,853,125	(253,331)	-	162,069,014
㈜소셜빈(주4)	476,308	-	-	(561,924)	-	-	-	85,616	-	-	-	-
㈜슈퍼코믹스튜디오	1,088,515	-	-	-	-	(417,758)	-	(180,159)	26,115	-	-	516,713
㈜세컨다이버	9,234,301	-	-	-	-	(1,836,163)	-	(161,678)	-	-	-	7,236,460
㈜서플미디어코믹스	7,460,794	-	-	-	-	(18,905)	-	794,647	(32,723)	-	-	8,203,813
에스엔티솔루션㈜	1,057,479	-	-	-	-	-	-	43,242	-	-	-	1,100,721
㈜스테이지파이브(주9)	16,134,596	-	-	-	-	-	(15,511,881)	(386,365)	(4,111)	(232,239)	-	-
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	3,804,841	-	-	-	-	-	-	(378,868)	160	-	-	3,426,133
㈜도록	88,764	-	-	-	-	-	-	49,274	-	-	-	138,038
㈜타이드스퀘어(주5)	1,824,046	-	-	-	-	-	-	(2,099,526)	275,480	-	-	-
㈜테인스벨리(주11)	435,094	-	-	-	-	-	(389,888)	(45,206)	-	-	-	-
유니온K-문화콘텐츠투자조합 (주6)	7,038,705	-	-	-	(2,033,333)	-	-	(913,407)	-	-	-	4,091,965
㈜머스트잇	4,618,266	-	-	-	-	(3,596,972)	-	(308,793)	-	-	-	712,501

㈜카카오스타일	125,917,078	-	-	-	-	-	-	1,092,873	(122,377)	(184,187)	-	126,703,387
유틸리티 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	9,494,846	-	-	-	-	-	-	(297,052)	-	-	-	9,197,794
HongKong TXKP Limited	21,060,019	-	-	-	-	(7,903,644)	-	(3,099,637)	2,706,543	-	-	12,763,281
㈜뉴빌리티	1,088,987	-	-	-	-	-	-	(728,349)	-	101,424	-	462,062
㈜오노노머스에이투지	7,639,883	-	-	-	-	-	-	(4,708,407)	947,362	2,131,321	-	6,010,159
㈜휴먼스케이프	4,874,915	-	-	-	-	-	-	(653,578)	(20,169)	22,861	-	4,224,029
㈜그림컴퍼니	94,773,676	-	-	-	-	(19,417,367)	-	(6,499,316)	-	53,006	-	68,909,999
메타버스 엔터테인먼트㈜	7,638,713	-	-	-	-	-	-	(7,195,220)	(48,726)	-	-	394,767
Atwater Capital Partners I, L.P. (주8)	1,905,009	-	-	(1,399)	-	-	-	(65,129)	261,629	-	-	2,100,110
블루포인트 디스커버리 벤처투 자조합 2호	1,886,919	-	-	-	-	-	-	(214,074)	-	-	-	1,672,845
㈜디엔케이팩토리	40,075,332	-	-	-	-	-	-	(1,805,903)	231,896	(1,663,237)	-	36,838,088
캘릭스㈜	3,960,110	-	-	-	-	(1,020,345)	-	(770,179)	(306,717)	-	-	1,862,869
㈜리콘컴즈	142,061	-	-	-	-	-	-	(92,935)	-	71,608	-	120,734
LOVO Inc.	2,337,839	-	-	-	-	-	-	(520,845)	297,174	-	-	2,114,168
Atwater Soundtrack SPV, LP(주3)	4,096,257	-	78,638	-	-	-	-	959,128	654,605	(9,652)	-	5,778,976
㈜히치메드(주10,13)	179,450	-	-	(179,450)	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜미디어스피어	10,881	-	-	-	-	-	-	(126,268)	-	299,229	-	183,842
㈜오여비전	1,755,035	-	-	-	-	(798,901)	-	(802,896)	-	-	-	153,238
㈜그레이고	31,153,548	-	-	-	-	(7,508,741)	-	(5,043,607)	-	-	-	18,601,200
더치트㈜	2,567,878	-	-	-	-	-	-	176,518	-	-	-	2,744,396
Siebert Financial Corp.	22,809,897	-	-	-	-	-	-	4,008,431	3,509,329	(66,146)	-	30,261,511
㈜티이이웨어(주3,10)	1,707,017	-	299,717	(1,998,441)	-	-	-	(17,657)	9,364	-	-	-
같이가자카카오게임즈상생투자 조합	7,712,037	-	-	-	-	-	-	(511,535)	-	-	-	7,200,502
제주-비전 벤처투자조합 제1호	289,177	-	-	-	-	-	-	(5,226)	-	-	-	283,951
Enolink Holdings, Inc.(주13)	4,157,975	-	-	-	-	-	-	-	347,647	-	(4,505,622)	-
KLeon Inc.	1,959,526	-	-	-	-	(1,267,330)	-	-	-	(359,527)	-	332,669
GOLF VX CORP.(주7)	2,444,636	-	-	-	-	-	-	(804,019)	279,913	-	-	1,920,530
Haatoon China Co., Ltd	851,544	-	-	-	-	(507,710)	-	(118,132)	45,798	-	-	271,500
PT Green Wind Culture	110,478	-	-	-	-	-	-	15,123	10,790	-	-	136,391
㈜캘릭시아에스엠(주7)	12,721,998	-	-	-	-	(1,743,803)	(11,003,732)	-	-	25,537	-	-
㈜에스엠	2,395,629	-	-	-	-	-	-	372,931	(779)	-	-	2,767,781
㈜드림어스컴퍼니	35,562,840	-	-	-	-	-	-	(2,468,737)	(17,440)	-	-	33,076,663
㈜디어유	256,697,537	-	-	-	-	-	-	7,480,757	863,296	-	-	265,041,590
㈜스튜디오플로우	22,748,858	-	-	-	-	(6,604,573)	-	(1,613,297)	17,644	-	-	14,548,632
㈜키즈노트	27,520,303	-	-	-	-	(12,092,016)	-	20,525	44,995	-	-	15,493,807
㈜우주문방구	754,465	-	-	-	-	-	-	(208,505)	-	-	-	545,960
SNCO SOFTWARE PTE. LTD.	986,978	-	-	-	-	(639,047)	-	(4,344)	105,041	-	-	448,628
DOZN GLOBAL PTE. LTD	92,071	-	-	-	-	-	-	(27,775)	8,170	-	-	72,466
유모빌리티사모투자 합자회사	4,988,403	-	-	-	-	-	-	(98,712)	-	-	-	4,889,691
KDBC-FP 테크빅스트 투자조 합 1호	3,537,460	-	-	-	-	-	-	183,888	-	-	-	3,721,348
㈜린즈그라운드(주2)	-	-	31,500	-	-	-	-	(1,638)	-	-	-	29,862
뉴이크제이십사의알호사모투자 합자회사(주2)	-	-	8,000,000	-	-	-	-	(84,630)	-	-	-	7,915,370
㈜코나투스(주2)	-	-	1,999,981	-	-	-	-	(1,242,700)	-	(86)	-	757,195
㈜소이미디어(주2)	-	-	3,201,793	-	-	-	-	(192,104)	27,952	-	-	3,037,641
아들러㈜(주2)	-	-	500,028	-	-	-	-	(104,475)	-	-	-	395,553
㈜스냅태그(주2)	-	-	1,999,943	-	-	-	-	(427,844)	-	-	-	1,572,099
㈜레온트리(주2)	-	-	2,000,000	-	-	-	-	(250,174)	-	-	-	1,749,826
㈜엘지유플러스블드업(주2)	-	-	50,000,000	-	-	-	-	(6,459,915)	(7,183,982)	-	-	36,356,103

보이스캐디엑스㈜ (구.㈜비씨소프트)(주2)	-	-	999,985	-	-	-	-	(62,607)	-	-	-	937,378
기타84개사(주 2,3,4,5,6,8,9,10,12)	33,932,364	-	6,098,185	(4,738,421)	(533,597)	28,584	(6,020,231)	(10,239,303)	(29,207)	3,908,100	-	22,406,474
소계	2,928,681,849	-	75,209,770	(35,749,885)	(27,049,484)	(98,842,634)	(32,925,732)	54,365,653	34,515,709	14,018,199	(4,505,622)	2,907,717,823
<공동기업>												
㈜피디디지털헬스케어	4,451,099	-	-	-	-	-	-	(338,920)	-	-	-	4,112,179
㈜피트니스랜드(주10)	1,127,279	-	-	-	-	(562,993)	-	(564,286)	-	-	-	-
㈜창원문화복지재단	353,263	-	-	-	-	-	-	(3,954)	-	-	-	349,309
SM True Company Limited	6,625,685	-	-	-	-	-	-	2,982,562	1,280,642	-	-	10,888,889
소계	12,557,326	-	-	-	-	(562,993)	-	2,075,402	1,280,642	-	-	15,350,377
합계	2,941,239,175	-	75,209,770	(35,749,885)	(27,049,484)	(99,405,627)	(32,925,732)	56,441,055	35,796,351	14,018,199	(4,505,622)	2,923,068,200

(주1) 기타변동에는 제3자 유상증자, 단계적취득, 단계적처분 등으로 발생한 자본법주식처분손익 등이 모두 포함되어 있습니다.

(주2) 전기 중 신규 취득하였습니다.

(주3) 전기 중 추가 취득하였습니다.

(주4) 전기 중 전액 처분하였습니다.

(주5) 매출 부진 등으로 장부금액이 하락하여 자본법 중지하였습니다.

(주6) 전기 중 피투자회사로부터 수령한 배당금 및 원금배분 금액을 관계기업투자주식 장부금액에서 차감하였습니다.

(주7) 전기 중 관계기업투자주식을 매각예정자산으로 대체하였습니다.

(주8) 전기 중 일부 처분하였습니다.

(주9) 전기 중 유의적인 영향력을 상실하여 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주10) 전기 중 청산으로 관계기업 및 공동기업에서 제외되었습니다.

(주11) 전기 중 지배력을 획득하여 관계기업투자주식을 종속기업투자주식으로 대체하였습니다.

(주12) 전기 중 유의적인 영향력을 상실하여 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주13) 관련 손익은 중단영업손익으로 분류되었습니다.

다. 시장성있는 관계기업의 공정가치

(단위: 천원)

구분	기업명	당기말		전기말	
		시장가치	장부가액	시장가치	장부가액
관계기업	㈜카카오뱅크	2,797,928,460	1,861,061,569	2,726,684,911	1,807,789,261
	㈜디앤씨미디어	34,929,060	34,929,060	59,634,981	43,930,209
	Siebert Financial Corp(주1)	40,672,787	30,512,462	37,512,810	30,261,511
	㈜더즌(주2)	22,475,653	6,508,467	-	4,305,390
	㈜법륜(주3)	-	-	100,025,492	162,069,014
	㈜드림어스컴퍼니(주4)	-	-	16,991,219	33,076,663
	㈜디어유(주5)	-	-	288,284,928	265,041,590

(주1) 미국 나스닥에 상장되어 있습니다.

(주2) 당기 중 코스닥에 상장하였습니다.

(주3) 당기 중 매각예정자산으로 재분류된 후 매각되었습니다.

(주4) 당기 중 지분 일부를 처분하여 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 대체하였습니다.

(주5) 당기 중 지배력을 획득하여 관계기업투자주식을 종속기업투자주식으로 대체하였습니다.

라. 당기 및 전기 중요한 관계기업의 재무정보금액을 관계기업 및 공동기업에 대한 지분의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

기업명	기말 순자산 (주1) (a)	연결 실체지분율 (주2) (b)	순자산지분 금액 (a×b)	영업권 등 (주3)	장부금액
㈜카카오뱅크(주4)	6,736,730,922	27.2%	1,831,421,033	29,640,536	1,861,061,569
㈜디앤씨미디어(주4)	96,146,614	22.9%	21,996,487	12,932,573	34,929,060
Siebert Financial Corp(주4)	126,690,191	19.9%	25,301,756	5,210,706	30,512,462
㈜더즌(주4)	73,082,273	8.3%	6,070,346	438,121	6,508,467
㈜카카오스타일(주5)	26,431,525	51.0%	13,479,267	116,732,217	130,211,484
㈜티앤케이팩토리	51,363,670	40.5%	20,817,728	15,178,004	35,995,732
㈜그립컴퍼니	106,597,667	48.1%	51,322,621	12,494,417	63,817,038

(주1) 주식선택권 등이 조정된 순자산입니다.

(주2) 우선주 등을 고려하여 조정된 지분율입니다.

(주3) PPA 지분가액을 포함하고 있어, 상각으로 인해 감소할 수 있습니다.

(주4) 자기주식 제외한 지분율을 사용하였습니다.

(주5) 투자법인의 우선주 조건을 고려하여 순자산 지분금액을 산출하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

기업명	기말 순자산 (주1) (a)	연결 실체지분율 (주2) (b)	순자산지분 금액 (a×b)	영업권 등 (주3)	장부금액
㈜카카오뱅크	6,526,912,221	27.2%	1,774,539,949	33,249,312	1,807,789,261
㈜넵툰(주4)	366,579,001	41.0%	150,227,666	11,841,348	162,069,014
㈜디앤씨미디어(주4)	86,483,467	22.9%	19,785,746	24,144,463	43,930,209
㈜디어유	196,001,241	33.7%	66,027,360	199,014,230	265,041,590
㈜카카오스타일(주5)	18,868,205	49.8%	9,394,311	117,309,076	126,703,387
㈜티앤케이팩토리	53,442,017	40.5%	21,660,084	15,178,004	36,838,088
㈜그립컴퍼니	116,680,565	48.2%	56,218,161	12,691,838	68,909,999

(주1) 주식선택권 등이 조정된 순자산입니다.

(주2) 우선주 등을 고려하여 조정된 지분율입니다.

(주3) PPA 지분가액을 포함하고 있어, 상각으로 인해 감소할 수 있습니다.

(주4) 자기주식 제외한 지분율을 사용하였습니다.

(주5) 투자법인의 우선주 조건을 고려하여 순자산 지분금액을 산출하였습니다.

마. 당기 및 전기 주요한 관계기업 및 공동기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

회사명	유동자산	비유동자산	금융업자산	유동부채	비유동부채	금융업부채	영업수익	당기순손익	기타포괄손익	총포괄손익
㈜카카오뱅크	-	-	76,409,775,163	-	-	69,659,909,227	3,086,291,322	480,279,655	(99,401,624)	380,878,031
㈜디앤씨미디어	68,323,063	50,958,774	-	16,399,091	913,977	-	79,392,276	8,147,793	-	8,147,793
Siebert Financial Corp	-	-	1,087,700,117	-	-	948,216,358	33,510,348	(1,867,375)	-	(1,867,375)
㈜더존	171,050,254	21,190,431	-	117,371,892	1,110,772	-	59,971,247	10,811,330	(51,092)	10,760,238
㈜카카오스타일	73,121,801	22,351,146	-	64,633,927	4,166,961	-	219,189,465	7,152,343	(12,881)	7,139,462
㈜디앤케이팩토리	14,372,213	47,151,707	-	5,463,227	2,073,714	-	42,180,953	1,389,991	-	1,389,991
㈜그림컴퍼니	12,026,243	4,452,084	-	13,123,660	3,795,946	-	18,902,181	(9,966,538)	(2,892)	(9,969,430)
합계	338,893,574	146,104,142	77,497,475,280	216,991,797	12,061,370	70,608,125,585	3,539,437,792	495,947,199	(99,468,489)	396,478,710

(2) 전기

(단위: 천원)

회사명	유동자산	비유동자산	금융업자산	유동부채	비유동부채	금융업부채	영업수익	당기순손익	기타포괄손익	총포괄손익
㈜카카오뱅크	-	-	62,805,281,525	-	-	56,265,150,943	2,945,621,211	440,065,254	53,451,883	493,517,137
㈜법륜	73,510,679	334,603,688	-	22,281,353	15,920,309	-	122,042,189	4,226,375	(661,079)	3,565,296
㈜디앤씨미디어	65,551,100	49,360,955	-	26,563,031	1,746,998	-	83,238,764	9,301,131	(34,368)	9,266,763
㈜더유	169,024,835	50,943,708	-	20,707,766	3,259,536	-	74,863,470	23,925,105	2,562,683	26,487,788
㈜카카오스타일	69,450,192	26,495,383	-	70,252,881	6,603,083	-	200,358,409	3,171,696	16,730	3,188,426
㈜디앤케이팩토리	14,940,299	49,105,341	-	5,580,399	2,122,243	-	41,567,344	(225,730)	(64,662)	(290,392)
㈜그림컴퍼니	130,493,119	6,564,123	-	13,494,686	4,666,937	-	16,885,545	(12,885,498)	-	(12,885,498)
합계	522,970,224	517,073,198	62,805,281,525	158,880,116	34,319,106	56,265,150,943	3,484,576,932	467,578,333	55,271,187	522,849,520

바. 연결회사는 당기말 34개 피투자회사에 대하여 지분법 적용을 중지하였으며, 인식하지 못한 누적 미반영 지분변동액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사	당기		전기	
	미반영손실	미반영손실누계액	미반영손실	미반영손실누계액
SPLYT GROUP LTD. (주1)	-	-	1,840,182	5,655,091
㈜알티모빌리티	2,084,859	7,748,539	4,790,401	5,663,680
㈜오토노머스에이투지	11,642,246	11,642,246	-	-
기타	10,835,077	31,773,661	7,265,314	23,705,514
합계	24,562,182	51,164,446	13,895,897	35,024,285

(주1) 당기 중 지배력을 획득하여 관계기업투자주식을 종속기업투자주식으로 대체하였습니다.

17. 유형자산 :

가. 당기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	131,408,244	428,024,143	27,520,972	470,364,424	4,648,157	179,490,091	121,064,108	1,362,520,139
취득	62,323,223	7,355,401	5,639,549	201,614,802	1,955,197	54,740,921	146,743,207	480,372,300
연결범위변동	1,410,335	1,005,056	312,000	(523,200)	-	(1,371,323)	-	832,868
처분및폐기	(650,279)	(1,566,330)	(1,159,265)	(810,642)	(365,368)	(8,641,385)	(81,450)	(13,274,719)
감가상각비(주1)	-	(12,062,723)	(6,368,771)	(176,736,338)	(2,045,194)	(74,440,657)	-	(271,653,683)
유형자산손상차손	-	-	(334,418)	(226,144)	(864,545)	(1,522,987)	(90,000)	(3,038,094)
대체	-	410,884	781,951	7,641,744	93,680	(199,691)	(7,855,763)	872,805
기타(주2)	(135,600)	(14,201)	(13,026)	(1,765)	(8,409)	235,341	-	62,340
기말 순장부금액	194,355,923	423,152,230	26,378,992	501,322,881	3,413,518	148,290,310	259,780,102	1,556,693,956
<취득원가 및 장부금액>								
취득원가	194,355,923	463,142,812	61,928,376	1,164,003,338	15,720,135	480,035,041	260,239,757	2,639,425,382
정보보조금	-	-	-	(155,574)	(22,285)	(1,882,673)	-	(2,060,532)
감가상각누계액	-	(39,990,582)	(34,983,490)	(662,298,739)	(11,419,940)	(327,787,587)	-	(1,076,480,338)
손상차손누계액	-	-	(565,894)	(226,144)	(864,392)	(2,074,471)	(459,655)	(4,190,556)
순장부금액	194,355,923	423,152,230	26,378,992	501,322,881	3,413,518	148,290,310	259,780,102	1,556,693,956

(주1) 중단영업과 관련된 감가상각비 1,187백만원을 포함하고 있습니다.

(주2) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

나. 전기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	159,377,509	129,463,328	16,936,691	389,016,062	7,086,928	238,865,309	396,183,998	1,336,929,825
취득	251,057	30,483,939	4,462,953	223,199,181	1,566,265	31,775,258	70,210,499	361,949,152
연결범위변동	(11,460,320)	(11,033,759)	-	(4,684,814)	(97,758)	(724,049)	-	(28,000,700)
처분및폐기	(5,727,890)	(6,735,936)	(480,596)	(1,228,126)	(780,829)	(8,067,038)	(4,072,608)	(27,093,023)
감가상각비(주1)	-	(11,384,366)	(7,728,894)	(155,938,112)	(3,127,224)	(86,102,649)	-	(264,281,245)
유형자산손상차손	-	-	(229,347)	-	(24,721)	(2,566,614)	(398,765)	(3,219,447)
대체	(11,723,937)	297,183,476	14,534,459	19,890,392	2,000	7,165,621	(340,253,778)	(13,201,767)
기타(주2)	691,825	47,461	25,706	109,841	23,496	(855,747)	(605,238)	(562,656)
기말 순장부금액	131,408,244	428,024,143	27,520,972	470,364,424	4,648,157	179,490,091	121,064,108	1,362,520,139
<취득원가 및 장부금액>								
취득원가	131,408,244	456,566,441	59,875,970	1,053,526,267	16,659,062	475,720,109	121,534,629	2,315,290,722
정보보조금	-	-	-	(227,180)	(40,112)	(2,426,473)	-	(2,693,765)
감가상각누계액	-	(28,542,298)	(32,121,198)	(582,934,663)	(11,970,793)	(291,259,221)	-	(946,828,173)
손상차손누계액	-	-	(233,800)	-	-	(2,544,324)	(470,521)	(3,248,645)
순장부금액	131,408,244	428,024,143	27,520,972	470,364,424	4,648,157	179,490,091	121,064,108	1,362,520,139

(주1) 중단영업과 관련된 감가상각비 1,165백만원 포함되어 있습니다.

(주2) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

다. 연결회사의 유형자산 중 일부 토지 및 건물은 대출약정과 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석38 참조).

라. 당기 중 적격자산인 유형자산에 대한 자본화된 차입원가는 5,345백만원(전기: 1,623백만원)이며, 자본화가능 차입원가를 산정하기 위해 사용된 자본화 차입 이자율은 4.44%(전기: 4.39%)입니다.

마. 연결회사가 유형자산 취득과 관련하여 체결하고 있는 주요 약정은 264,101백만원(전기: 372,961백만원)입니다.

18. 투자부동산 :

가. 당기 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	토지	건물	합계
<장부금액의 변동>			
기초 순장부금액	11,223,748	101,753,077	112,976,825
연결범위변동	-	-	-
취득	8,040	744,340	752,380
감가상각비	-	(5,250,880)	(5,250,880)
대체	-	14,420,072	14,420,072
기타	(150,736)	(540,943)	(691,679)
기말 순장부금액	11,081,052	111,125,666	122,206,718
<취득원가 및 장부금액>			
취득원가	11,081,052	137,027,534	148,108,586
감가상각누계액	-	(25,901,868)	(25,901,868)
순장부금액	11,081,052	111,125,666	122,206,718

나. 전기 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	토지	건물	합계
<장부금액의 변동>			
기초 순장부금액	10,438,096	63,369,088	73,807,184
연결범위변동	280,000	520,000	800,000
취득	-	44,678,946	44,678,946
감가상각비	-	(4,860,718)	(4,860,718)
대체	-	(858,270)	(858,270)
기타	505,652	(1,095,969)	(590,317)
기말 순장부금액	11,223,748	101,753,077	112,976,825
<취득원가 및 장부금액>			
취득원가	11,223,748	116,825,083	128,048,831
감가상각누계액	-	(15,072,006)	(15,072,006)
순장부금액	11,223,748	101,753,077	112,976,825

다. 연결회사는 리스이용자로서 보유한 사용권자산의 일부를 제3자에게 운용리스로 제공하고 있으며, 해당 사용권자산을 투자부동산으로 분류하여 운용리스 기간을 내용연수로 정액상각하고 있습니다.

라. 당기 중 투자부동산에서 발생한 운용리스로부터의 임대수익은 5,866백만원(전기: 5,914백만원)이며, 관련된 운영비용(유지와 보수비용 포함)은 1,746백만원(전기: 1,850백만원)입니다. 해당 수익과 비용은 각각 영업수익과 영업비용에 포함되어 있습니다.

19. 무형자산 :

가. 당기 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	영업권	개발비	산업재산권	전속권	회원권/브랜드	기타의무형자산 (주4)	합계
<장부금액의 변동>							
기초 순장부금액	3,721,421,238	40,310,493	14,685,233	228,023,039	557,639,195	608,662,716	5,170,741,914
취득	308,276,121	725,765	4,767,780	6,550,000	15,394,385	142,259,908	477,973,959
연결법위변동	(29,723,509)	-	(2,613,396)	-	3,228,542	189,930,718	160,822,355
처분	(5,916,182)	-	(58,694)	(2,508)	(100,450,888)	(50,633,792)	(157,062,064)
무형자산상각비(주1)	-	(14,157,124)	(3,260,820)	(84,827,528)	(11,474,389)	(143,802,259)	(257,522,120)
무형자산손상차손	(129,430,349)	-	(36,724)	(653,481)	(26,328,300)	(93,974,611)	(250,423,465)
대체(주2)	-	74,775	1,080,854	-	7,958,309	(10,792,293)	(1,678,355)
기타(주3)	(524,491)	-	1,770,032	-	93,838,744	(10,177,922)	84,906,363
기말 순장부금액	3,864,102,828	26,953,909	16,334,265	149,089,522	539,805,598	631,472,465	5,227,758,587
<취득원가 및 장부금액>							
취득원가	7,543,367,145	107,014,013	74,457,319	497,709,754	697,108,149	1,894,247,631	10,813,904,011
정부보조금	-	-	(20,699)	-	-	(540,281)	(560,980)
상각누계액	-	(79,835,930)	(56,199,101)	(318,247,230)	(82,427,341)	(721,639,380)	(1,258,348,982)
손상차손누계액	(3,679,264,317)	(224,174)	(1,903,254)	(30,373,002)	(74,875,210)	(540,595,505)	(4,327,235,462)
순장부금액	3,864,102,828	26,953,909	16,334,265	149,089,522	539,805,598	631,472,465	5,227,758,587

(주1) 중단영업과 관련된 감가상각비 1,019백만원이 포함되어 있습니다.

(주2) 당기 및 전기 장기선급금 중 자산 인식 조건이 완료된 경우 무형자산으로 대체하였습니다.

(주3) 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

(주4) 당기말 현재 가상자산 보유액 73,394백만원이 포함되어 있습니다.

나. 전기 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	영업권	개발비	산업재산권	전속권	회원권/브랜드	기타의무형자산 (주2)	합계
<장부금액의 변동>							
기초 순장부금액	4,078,204,149	41,949,312	34,916,671	320,319,308	574,978,667	718,518,796	5,768,886,903
취득	-	1,751,060	3,207,957	13,220,000	11,750,215	115,531,654	145,460,886
연결법위변동	(34,561,801)	-	(15,382,002)	370,307	-	(6,444,166)	(56,017,662)
처분	-	(100,817)	(48,294)	(429)	(24,918,419)	(14,678,644)	(39,746,603)
무형자산상각비(주3)	-	(16,661,250)	(9,358,135)	(96,071,258)	(3,706,129)	(133,831,939)	(259,628,711)
무형자산손상차손	(317,716,125)	-	(58,336)	(8,602,556)	(2,289,019)	(72,616,769)	(401,282,805)
대체(주1)	-	13,368,190	1,408,211	(359,730)	1,198,111	(16,851,669)	(1,236,887)
기타	(4,504,985)	3,998	(839)	(852,603)	625,769	19,035,453	14,306,793
기말 순장부금액	3,721,421,238	40,310,493	14,685,233	228,023,039	557,639,195	608,662,716	5,170,741,914
<취득원가 및 장부금액>							
취득원가	7,315,661,375	106,213,473	69,618,822	491,397,846	686,779,918	1,705,752,347	10,375,423,781
정보보조금	-	-	(12,411)	-	-	(351,465)	(363,876)
상각누계액	-	(65,678,806)	(53,017,518)	(233,655,288)	(72,827,145)	(619,417,497)	(1,044,596,254)
손상차손누계액	(3,594,240,137)	(224,174)	(1,903,660)	(29,719,519)	(56,313,578)	(477,320,669)	(4,159,721,737)
순장부금액	3,721,421,238	40,310,493	14,685,233	228,023,039	557,639,195	608,662,716	5,170,741,914

(주1) 전기 장기선급금 중 자산 인식 조건이 완료된 경우 무형자산으로 대체하였습니다.

(주2) 전기말 현재 가상자산 보유액 97,568백만원이 포함되어 있습니다.

(주3) 종단영업과 관련된 감가상각비 1,108백만원이 포함되어 있습니다.

경영진은 지역과 영업의 유형에 근거하여 영업 성과를 검토하고 있으며, 영업권을 영업부문 수준에서 관리하고 있습니다.

다. 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위 별로 다음과 같이 배분되었습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

당기	기초	연결범위변동 (주1)	손상(주2)	기타조정(주3,4)	기말
인터넷포털서비스및기타서비스	1,081,856,306	-	-	-	1,081,856,306
음악서비스	-	-	-	-	-
기타모바일서비스	329,276,174	(35,114,514)	(35,666,545)	(400,784)	258,094,331
게임사업	1,255,645,270	-	(47,430,668)	(123,707)	1,208,090,895
전자상거래서비스	270,912,828	-	-	-	270,912,828
금융업	12,566,979	-	-	-	12,566,979
엔터테인먼트 서비스	771,163,681	307,750,944	(46,333,136)	-	1,032,581,489
합계	3,721,421,238	272,636,430	(129,430,349)	(524,491)	3,864,102,828

(주1) 당기 중 Splyt Group과 ㈜디어유 사업결합을 통하여 발생한 변동금액과 ㈜헬스케어를 매각하면서 발생한 변동금액이 반영되어 있습니다.

(주2) 당기 ㈜에스엠엔터테인먼트 및 그 종속회사 37,912 백만원, ㈜카카오엔터테인먼트 및 그 종속회사 15,915 백만원, 카카오게임즈 및 그 종속회사 45,869 백만원 등의 손상이 반영되어 있습니다.

(주3) 카카오VX의 매각예정 취소로 인한 조정 금액이 포함되어 있습니다.

(주4) 해외법인 취득시 발생한 영업권의 환율차이 등이 반영되어 있습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

전기	기초	연결범위변동 (주1)	손상(주2)	기타조정(주3)	기말
인터넷포털서비스및기타서비스	1,081,856,306	-	-	-	1,081,856,306
음악서비스	-	-	-	-	-
기타모바일서비스	406,811,294	-	(72,517,855)	(5,017,265)	329,276,174
게임사업	1,311,372,725	(34,561,801)	(21,677,933)	512,279	1,255,645,270
전자상거래서비스	270,912,828	-	-	-	270,912,828
금융업	12,566,979	-	-	-	12,566,979
엔터테인먼트 서비스	994,684,018	-	(223,520,337)	-	771,163,681
합계	4,078,204,150	(34,561,801)	(317,716,125)	(4,504,986)	3,721,421,238

(주1) 전기 중 ㈜테인스밸리의 사업결합과 ㈜세나테크놀로지를 매각하면서 발생한 변동금액입니다.

(주2) 전기 ㈜에스엠엔터테인먼트 및 그 종속회사 90,583 백만원, ㈜카카오엔터테인먼트 및 그 종속회사 205,456 백만원 등의 손상이 반영되어 있습니다.

(주3) 전기 이전 ㈜페이먼트 사업결합 관련 매수가격 배분 금액이 확정되지 않아 잠정금액으로 표시한 금액이 전기 중 매수가격배분 금액이 확정되어 식별가능한자산으로 대체된 금액 및 해외법인 취득시 발생한 영업권의 환율차이 등이 반영되어 있습니다.

라. 연결회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 모든 현금창출단위(집단)의 회수 가능액은 사용가치와 순공정가치 중 큰 금액으로 측정되며, 사용가치 계산 시 경영진이 승인한 중장기 사업계획을 기초로 추정된 현금흐름을 사용했습니다.

사업계획 후의 현금흐름은 아래에서 설명하는 바와 같이 추정된 장기성장률을 사용했습니다. 이 성장률은 관련 산업보고서의 예상 장기평균성장률을 초과하지 않습니다.

유의적인 영업권이 배부된 현금창출단위(집단)에 대한 주요 가정, 사용가치 계산에 사용된 영업이익률, 매출성장률, 영구성장률 및 할인율은 다음과 같으며, 현금창출단위에 손상차손이 있는 경우 회수 가능액은 아래와 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	인터넷포털서비스 및기타서비스(주1)	음악서비스	기타모바일서비스	게임사업	전자상거래서비스 (주2)	금융업(주3)	엔터테인먼트 서비스
영업이익률	24.0% ~ 29.3%	3.4% ~ 4.8%	(-)23.7% ~ 57.2%	(-)421.7% ~ 53.2%	11.7% ~ 14.9%	11.5% ~ 30.0%	(-)11.2% ~ 88.2%
매출성장률	0.6% ~ 4.2%	(-)4.0% ~ 5.8%	(-)15.2% ~ 30.1%	(-)80.9% ~ 208.3%	4.8% ~ 8.4%	6.9% ~ 30.5%	(-)40.1% ~ 1509.7%
영구성장률	1.0% ~ 1.0%	0.0% ~ 0.0%	0.0% ~ 1.0%	0.0% ~ 1.0%	1.0% ~ 1.0%	1.0% ~ 1.0%	1.0% ~ 1.0%
할인율	9.2% ~ 9.2%	9.7% ~ 9.7%	9.2% ~ 14.3%	8.9% ~ 14.0%	9.2% ~ 9.2%	14.5% ~ 14.5%	7.2% ~ 13.2%
회수가능가액	해당없음	해당없음	103,702,623	2,199,382,234	해당없음	해당없음	3,698,418,499

(주1) 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 사용가치는 4.1% 감소하게 되고, 추정에 사용된 세후 할인율을 경영진의 추정보다 1.0% 높게 적용한다면 사용가치는 10.3%감소하게 됩니다.

(주2) 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 사용가치는 4.1% 감소하게 되고, 추정에 사용된 세후 할인율을 경영진의 추정보다 1.0% 높게 적용한다면 사용가치는 10.5%감소하게 됩니다.

(주3) 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 사용가치는 2.6% 감소하게 되고, 추정에 사용된 세후 할인율을 경영진의 추정보다 1.0% 높게 적용한다면 사용가치는 8.8%감소하게 됩니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	인터넷포털서비스 및기타서비스(주1)	음악서비스	기타모바일서비스	게임사업	전자상거래서비스 (주2)	금융업(주3)	엔터테인먼트 서비스
영업이익률	18.8% ~ 21.8%	-	(-)267.0% ~ 69.6%	7.3% ~ 65.6%	26.9% ~ 29.4%	(-)13.7% ~ 35.7%	(-)1913.7% ~ 1303.0%
매출성장률	1.5% ~ 4.2%	-	(-)74.3% ~ 123.6%	(-)42.5% ~ 286.8%	2.9% ~ 6.0%	23.2% ~ 40.9%	(-)63.3% ~ 1456.9%
연구성장률	1.0%	-	0.0% ~ 1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	0.0% ~ 1.0%
할인율	10.0%	-	9.3% ~ 13.9%	9.5% ~ 14.3%	9.9%	13.7%	7.5% ~ 14.4%
회수가능가액	해당없음	해당없음	1,764,009,786	2,731,826,374	해당없음	해당없음	3,367,960,262

(주1) 전기말 현재 경영진이 추정한 연구성장률보다 0.5% 낮은 연구성장률을 적용한다면 사용가치는 3.4% 감소하게 되고, 추정에 사용된 세후 할인율을 경영진의 추정보다 1.0% 높게 적용한다면 사용가치는 9.2%감소하게 됩니다.

(주2) 전기말 현재 경영진이 추정한 연구성장률보다 0.5% 낮은 연구성장률을 적용한다면 사용가치는 3.7% 감소하게 되고, 추정에 사용된 세후 할인율을 경영진의 추정보다 1.0% 높게 적용한다면 사용가치는 9.8%감소하게 됩니다.

(주3) 전기말 현재 경영진이 추정한 연구성장률보다 0.5% 낮은 연구성장률을 적용한다면 사용가치는 3.0% 감소하게 되고, 추정에 사용된 세후 할인율을 경영진의 추정보다 1.0% 높게 적용한다면 사용가치는 10.4%감소하게 됩니다.

이러한 가정은 영업 부문 내에 각 현금흐름 창출 단위에 대해 사용되었습니다.

할인율은 해당 현금창출단위(집단)가 속한 부문과 관련된 특정위험을 반영하는 할인율입니다.

영업권에 대한 손상평가 수행결과 인터넷포털서비스 및 기타서비스, 금융업, 전자상거래서비스의 회수가능액이 현금창출단위의 장부금액을 초과할 것으로 판단되어 손상차손을 인식하지 않았습니다.

마. 가상자산

연결회사는 다양한 사업목적을 위하여 가상자산을 보유하고 있습니다.

연결회사는 가상자산 클레이튼과 BORA 플랫폼 구축 및 토큰 개발과정 등에 개발회사로 참여하여 용역을 제공한 대가로 토큰을 분배받았으나, 장부가로 인식한 금액은 없습니다.

가상자산 취득 및 보유현황은 다음과 같습니다.

(단위: 개, 원)

가상자산명	상장여부(주1)	수량				공정가치(개당)(주2)	
		전기말	취득	처분 등	당기말	당기말	전기말
KAIA	상장	1,183,223,015	43,736,523	(296,657,071)	930,302,467	99	376
BORA	상장	269,522,955	22,080,966	(60,360,144)	231,243,777	63	214
BTC	상장	39	-	(2)	37	130,490,765	141,483,905
ETH	상장	363	-	(2)	361	4,429,565	5,244,567
USDC	상장	774,319	22,200,009	(19,171,703)	3,802,625	1,467	1,441
USDT	상장	3,875,505	1,106,225	(1,652,809)	3,328,921	1,467	1,440
WEMIX	상장	7,028,509	419,061	(468,521)	6,979,049	593	1,453
ISK	상장	54,777,591	4,583,988	(152,761)	59,208,818	2	39
MBX	상장	6,142,204	225,304	-	6,367,508	108	611
OAS	상장	55,301,908	-	-	55,301,908	3	60
기타	-	2,210,970,838	398,755,131	(498,110,151)	2,111,615,818	-	-

(주1) BINANCE.COM, BITHUMB.COM 등의 국내외거래소에 상장되었습니다.

(주2) COINMARKETCAP.COM에서 제공하는 보고기간말 월평균 시장가격을 활용하여 산정하였습니다.

연결재무상태표상 계상된 가상자산 현황은 다음과 같습니다. 가상자산과 관련하여 당기와 전기 중 무형자산손상차손으로 인식한 금액은 24,466백만원(전기: 17,505백만원)입니다.

(단위: 천원)

가상자산명	계정분류	평가방법	취득경로	당기			전기		
				취득원가	손상차손누계액	장부가액	취득원가	손상차손누계액	장부가액
KAIA	무형자산	원가법	유상취득, 블록보상 등	62,992,567	(6,687,404)	56,305,163	61,570,749	(990,922)	60,579,827
BTC	무형자산	원가법	유상취득	1,312,880	-	1,312,880	1,457,909	-	1,457,909
ETH	무형자산	원가법	유상취득	80,230	-	80,230	83,898	-	83,898
USDC	무형자산	원가법	유상취득	5,348,572	-	5,348,572	1,126,048	-	1,126,048
USDT	무형자산	원가법	유상취득	4,412,406	-	4,412,406	6,427,731	(1,147,482)	5,280,249
WEMIX	무형자산	원가법	유상취득, 블록보상	5,109,625	(814,678)	4,294,947	5,210,361	(532,756)	4,677,605
ISK	무형자산	원가법	유상취득	14,813,409	(14,803,113)	10,296	14,286,071	(12,117,776)	2,168,295
MBX	무형자산	원가법	유상취득	4,164,913	(3,517,978)	646,935	4,178,994	-	4,178,994
OAS	무형자산	원가법	유상취득	2,006,908	(2,006,908)	-	2,056,001	-	2,056,001
기타	무형자산	원가법	유상취득, 블록보상 등	49,535,293	(48,552,316)	982,977	40,201,761	(24,242,193)	15,959,568

당기와 전기 가상자산 처분 현황은 다음과 같습니다. 가상자산은 당기 중 가상자산과의 교환 거래 등을 통해 취득, 처분되었으며, 당기 무형자산처분손익으로 인식한 금액은 (-)6,491백만원(전기: 80백만원)입니다.

(단위: 개, 천원)

가상자산명	당기(주1)				전기(주1)			
	처분수량	처분가액	장부가액	처분손익	처분수량	처분가액	장부가액	처분손익
KAIA(주2)	18,983,722	4,329,812	6,026,305	(1,696,493)	12,915,145	3,263,004	5,223,292	(1,960,288)
BTC	2	248,459	145,029	103,430	10	942,861	690,546	252,315
ETH	2	2,519	2,519	-	78	252,936	141,755	111,181
USDC	19,171,703	806,696	821,536	(14,840)	1,700,477	2,468,313	2,487,584	(19,271)
USDT	1,600,694	3,238,096	2,325,234	912,862	1,921,721	4,079,201	2,578,159	1,501,042
WEMIX	468,521	414,721	394,761	19,960	62,565	285,526	218,101	67,425
ISK	152,761	260	5,523	(5,263)	-	-	-	-
MBX	-	-	-	-	120,901	228,721	120,368	108,353
기타	189,074,677	548,812	6,359,084	(5,810,272)	373,713,244	2,132,011	2,112,308	19,703

(주1) 발행자산 BORA를 제외한 처분 현황입니다.

(주2) KAIA는 블록보상을 통하여 취득한 물량의 처분 현황입니다.

연결회사가 당기말 현재 보유하고 있던 가상자산의 공정가치가 당기말 이후 유의적으로 변동하고 있으나, 감사보고서일 현재 이러한 유의적 변동이 재무제표에 미칠 영향을 예측할 수 없습니다. 연결회사의 연결재무제표에는 이러한 불확실성으로 인하여 발생 가능한 조정사항이 반영되어 있지 않습니다.

20. 리스 :

가. 당기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액

(1) 리스와 관련해 당기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
사용권자산		
부동산	1,302,745,394	1,511,777,710
기계장치	191,880,102	256,403,199
차량운반구	13,345,618	12,752,634
합계	1,507,971,114	1,780,933,543

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
리스부채		
유동	331,486,934	325,418,910
비유동	1,559,646,235	1,802,511,559
합계	1,891,133,169	2,127,930,469

당기 중 증가된 사용권자산은 69,539백만원(전기 중 증가된 사용권 자산은 241,371백만원)입니다. 해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산은 포함되지 않았습니다.

(2) 당기 및 전기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련하여 당기 및 전기 중 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	208,794,299	210,896,553
기계장치	91,697,095	89,703,244
차량운반구	5,298,786	5,926,162
합계	305,790,180	306,525,959
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	82,454,953	82,033,602
단기리스료(영업비용에 포함)	8,502,031	8,491,032
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	4,950,042	4,648,452
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	79,735,464	57,940,106
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	44,483	9,156,751

당기 중 리스의 총 현금유출은 453,862백만원(전기: 403,754백만원)입니다.

(3) 리스부채의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	2,127,930,469	2,017,184,549
연결범위의 변동	(7,012,567)	(2,717,417)
증가	188,675,151	398,265,684
상환	(356,277,871)	(332,672,947)
처분	(87,644,742)	(33,373,130)
현재가치할인차금 상각	78,058,231	82,033,602
기타	(52,595,502)	(789,872)
기말 장부금액	1,891,133,169	2,127,930,469

(4) 리스채권에 대한 만기분석표

다음은 리스채권에 대한 만기분석 표이며, 보고기간 말 이후에 받게 될 리스료를 할인되지 않은 금액으로 표시하였습니다.

(단위: 천원)

금융리스	금액
1년이내	18,212,110
1년초과~2년이내	16,467,271
2년초과~3년이내	15,483,707
3년초과~4년이내	14,340,180
4년초과~5년이내	13,579,777
5년초과	19,452,539
할인되지 않은 총 리스료	97,535,584
미실현 금융수익	(10,511,058)
리스순투자	87,024,526

다음은 운용리스료에 대한 만기분석 표이며, 보고기간 말 이후에 받게 될 리스료를 할인되지 않은 금액으로 표시하였습니다.

(단위: 천원)

운용리스	금액
1년이내	5,751,497
1년초과~2년이내	2,760,040
2년초과~3년이내	1,669,472
3년초과~4년이내	638,780
4년초과~5년이내	607,514
5년초과	601,567
합계	12,028,870

21. 장·단기차입금, 회사채 :

가. 당기말과 전기말 현재 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당기말 연이자율	만기	금액	
				당기말	전기말
교환사채(주2)	외화표시 무보증 선순위 교환사채	-	-	-	311,934,000
	사채할인발행차금			-	(67,495,813)
	차감계			-	244,438,187
교환사채(주1,3,8)	무기명식 무이권부 무보증 사모 교환사채	0.0%	2029년 8월	207,271,420	245,271,420
	사채할인발행차금			(64,157,732)	(92,274,134)
	차감계			143,113,688	152,997,286
전환사채(주3,4)	제1회 무보증 무이권부 사모 전환사채	-	-	-	11,000,000
	사채할인발행차금			-	(22,224)
	차감계			-	10,977,776
전환사채(주5,9)	제5회 사모 전환사채	0.0%	2029년 6월	13,964,960	14,500,000
	상환할증금			712,352	739,645
	전환권조정			(6,090,509)	(7,598,612)
	차감계			8,586,803	7,641,033
단기운영자금(주6)	국민은행	4.4% ~ 4.5%	2026년 4월 ~ 2026년 11월	208,000,000	232,686,092
단기운영자금(주6)	기업은행	3.3%	2026년 5월	300,000	500,000
단기운영자금	농협은행	-	-	-	70,368,000
단기운영자금(주6)	산업은행	3.7% ~ 4.4%	2026년 4월	75,000,000	60,000,000
단기운영자금(주6)	신한은행	3.5% ~ 4.4%	2026년 4월 ~ 2027년 3월	87,084,800	212,077,454
단기운영자금	씨티은행	4.3% ~ 4.7%	2026년 1월 ~ 2026년 10월	50,000,000	50,000,000
단기운영자금(주6)	우리은행	4.3% ~ 5.7%	2026년 1월 ~ 2026년 9월	80,000,000	171,992,654
단기운영자금	중소기업진흥공단	-	-	-	233,220
단기운영자금(주6)	하나은행	3.1% ~ 6.1%	2026년 3월 ~ 2026년 10월	200,000,000	357,585,700
단기운영자금	기타 금융기관	-	-	-	50,187,296
기업어음	신한은행 등	2.7% ~ 5.2%	2026년 3월 ~ 2026년 9월	235,000,000	200,000,000
단기전자사채	케이알투자증권	4.1%	2026년 8월	19,461,913	-
단기전자사채	상상인증권	4.1%	2026년 8월 ~ 2026년 9월	19,452,997	-
금융기관 외	개인 등	0.0% ~ 7.7%	2026년 1월 ~ 2026년 8월	2,852,339	52,719,700
상환전환우선주(주7)				15,365,364	12,831,913
합계				1,144,217,904	1,887,236,311

(주1) 교환사채의 만기는 2029년이나 교환권의 행사가능성으로 인해 유동성사채로 분류하였습니다.

(주2) 당기 중 사채 재매입으로 발행가액 USD 203,900,000을 재매입하고 USD 8,300,000을 조기상환하였습니다.

(주3) 종속기업인 ㈜카카오게임즈가 발행한 사채입니다.

(주4) 전기 중 조기상환권 행사로 액면총액 기준 452,354 백만원을 상환하였고, 당기 중 잔액을 조기상환하였습니다.

(주5) 종속기업인 ㈜키이스트가 발행한 전환사채입니다.

(주6) 분할상환조건 장기차입금 중 1년 이내에 상환되는 금액을 포함하고 있습니다.

(주7) 투자자의 조기 상환청구가날이 1년 이내로 도래하여 단기차입금으로 분류하였습니다.

(주8) 당기 중 교환권 행사로 발행가액 38,000백만원을 교환대상 주식으로 교환하였습니다.

(주9) 투자자의 전환청구기간이 1년 이내로 도래하여 단기차입금으로 분류하였습니다.

나. 당기말과 전기말 현재 연결회사의 장기차입금 및 회사채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당기말 연이자율	만기	금액	
				당기말	전기말
전환사채	사모사채	0.0%	2028년 5월	50,182,840	-
운영자금대출	국민은행	4.0% ~ 4.2%	2027년 4월 ~ 2027년 6월	169,520,456	45,000,000
운영자금대출	산업은행	-	-	-	15,000,000
운영자금대출	신한은행	3.5% ~ 4.4%	2027년 3월 ~ 2027년 10월	241,736,000	87,106,000
운영자금대출	우리은행	4.0% ~ 4.5%	2027년 4월 ~ 2028년 5월	99,388,688	45,000,000
운영자금대출	하나은행	4.0% ~ 4.5%	2027년 4월 ~ 2028년 8월	166,520,456	50,000,000
운영자금대출	농협은행	3.7%	2027년 4월	70,000,000	-
운영자금대출	중소기업진흥공단	-	-	-	703,950
운영자금대출	케이비증권	5.2%	2027년 2월	50,000,000	-
운영자금대출	경기도경제과학진흥원	-	-	-	60,000
PF대출	국민은행	4.5%	2054년 6월	13,405,000	-
PF대출	우리은행	4.5%	2054년 6월	14,610,000	-
PF대출	경남은행	4.5%	2054년 6월	11,239,000	-
PF대출	수협은행	4.5%	2054년 6월	6,743,000	-
PF대출	기타 금융기관	6.0% ~ 6.3%	2054년 6월	47,203,000	-
기업어음	기타 금융기관	-	-	-	85,000,000
금융기관 외	에스프로젝트라이언 주식회사	4.2%	2028년 4월	50,000,000	-
합계				990,548,440	327,869,950

다. 당기 및 전기 중 장·단기차입금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	2,215,106,261	2,475,080,334
연결범위의 변동	(37,006)	91,099
차입	771,252,511	1,666,317,740
상환	(972,133,645)	(1,805,466,336)
현재가치할인차금 상각	21,524,662	17,648,917
기타(주1,2)	99,053,561	(138,565,493)
기말 장부금액	2,134,766,344	2,215,106,261

(주1) 환율 변동에 의한 증감액 및 교환권 행사로 발행가액 38,000백만원을 교환대상 주식으로 교환한 가액이 포함되어 있습니다.

(주2) 내재파생상품 분리조건을 충족하여 별도 계상한 파생상품부채 35,281백만원 및 사채 상환시 발생한 사채상환손실 50,811백만원이 해당금액에 포함되어 있습니다.

라. 연결회사가 발행한 주요 교환사채 및 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

(1) 교환사채

구 분		내 역
1. 사채의 종류(주1)		무기명식 무이권부 무보증 사모 교환사채
2. 사채의 권면총액(주2)		270,021,419,910 원
3. 사채의 이율	표면이자율	0.0%
	만기이자율	0.0%
4. 발행일		2024년 08월 19일
5. 만기일(주3)		2029년 08월 19일
6. 교환에 관한사항	교환비율	100%
	교환가액	324,027 원
	교환대상	주식회사 크래프톤 기명식 보통주
	교환청구기간	2024년 09월 19일 ~ 2029년 07월 19일
교환가액 조정사항		시가를 하회하는 주식연계사채 발행, 유상증자 및 무상증자, 주식배당 등 일정사유 발생 시 교환가격 조정
7. 발행회사의 조기상환권(Call Option)		발행일로부터 30개월이 경과한 날부터 매 3개월에 해당되는 날 상환청구 가능
8. 사채권자의 조기상환청구권(Put Option)		발행일로부터 1개월에 해당되는 날부터 만기일 1개월 전까지 매 3개월에 해당되는 날 (단, 사채 권자가 최초로 인수한 본 사채 발행금액의 25% 한도)

(주1) 종속기업인 (주)카카오게임즈가 발행한 교환사채입니다.

(주2) 전기 중 교환권 행사로 발행가액 24,750백만원을 교환대상 주식으로 교환하였으며, 당기 중 교환권 행사로 발행가액 38,000백만원을 교환대상 주식으로 교환하였습니다.

(주3) 교환사채의 만기는 2029년이나 교환권의 행사가능성으로 인해 유동성사채로 분류하였습니다.

(2) 전환사채

구 분		내 역
1. 사채의 종류(주1)		제14회 무기명식 무보증 사모 전환사채
2. 사채의 권면총액		50,182,840,320 원
3. 사채의 이율	표면이자율	0.0%
	만기이자율	0.0%
4. 발행일		2025년 5월 30일
5. 만기일		2028년 5월 30일
6. 전환가액		37,527원/주
7. 전환청구기간		2026년 5월 30일 ~ 2028년 5월 23일
8. 전환가액 조정사항		시가를 하회하는 유상증자 및 감자, 주식배당, 주식연계사채 발행 등 사유 발생시 전환가격 조정
9. 미행사시 원금상환		만기일 전날까지 행사되지 않은 전환권에 대해 만기 일시 상환

(주1) 지배기업인 (주)카카오가 발행한 전환사채입니다.

구 분	내 역	
1. 사채의 종류(주1)	제5회 사모 전환사채	
2. 사채의 권면총액	14,500,000,000 원	
3. 사채의 이율	표면이자율	0.0%
	만기이자율	1.0%
4. 발행일	2024년 6월 25일	
5. 만기일(주2)	2029년 6월 25일	
6. 전환가액	4,864원/주	
7. 전환청구기간	발행후 1년이 경과하는 날부터 만기일	
8. 전환가액 조정사항	시가를 하회하는 유상증자 및 주식배당, 시가하락으로 약정에 따른 시가산정액이 전환가액보다 낮은 경우 등 사유 발생시 전환가액 조정	
9. 투자자의 조기상환권	발행일로부터 2년이 경과하는 날의 다음 날부터 매 3개월에 해당되는 날 상환청구가능	
10. 발행자의 매도청구권	발행일로부터 1년이 경과하는 날부터 23개월이 경과한 날까지 매 1개월에 해당되는 날 매도청구가능	

(주1) 종속기업인 (주)키이스트가 발행한 전환사채입니다.

(주2) 투자자의 전환청구기간이 1년 이내로 도래하여 단기차입금으로 분류하였습니다.

마. 당기말 현재 종속기업이 발행한 주요 상환전환우선주 내역은 다음과 같습니다.

구 분	내 역			
발행회사	(주)메타보라	(주)메타보라	(주)메타보라	(주)메타보라
발행시기	2018년 5월	2019년 8월	2020년 7월	2021년 4월
발행가액	7,000,004천원	2,299,937천원	1,000,080천원	3,900,000천원
우선주식 배당률	액면가 기준 1%	발행가 기준 1%	발행가 기준 1%	발행가 기준 1%
상환보장수익률	8%	5%	5%	5%
전환청구기간	발행일 익일부터 10년 경과일 전일까지	납입기일 다음날로부터 10년 경과일 전일까지	납입기일 다음날로부터 10년 경과일 전일까지	납입기일 다음날로부터 10년 경과일 전일까지
전환비율	우선주 1주당 보통주 1주 (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	우선주 1주당 보통주 1주 (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	우선주 1주당 보통주 1주 (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	우선주 1주당 보통주 1주 (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)
상환기간	발행일로부터 1년이 경과한날부터 상환청구가능	납입기일 다음날로부터 3년이 경과한 날부터 상환청구가능	납입기일 다음날로부터 3년이 경과한 날부터 상환청구가능	납입기일 다음날로부터 3년이 경과한 날부터 상환청구가능

22. 순확정급여부채 :

가. 순확정급여부채(자산) 산정내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	521,749,137	481,313,365
사외적립자산의 공정가치	(564,476,839)	(499,097,277)
연결재무상태표상 순확정급여부채	24,925,018	31,731,335
연결재무상태표상 순확정급여자산	(67,652,720)	(49,515,247)

나. 확정급여채무의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	481,313,365	401,497,462
연결범위변동으로 인한 증감(주1)	(2,215,007)	(10,007,537)
당기근무원가(주2)	92,845,621	93,842,409
과거근무원가	2,464,747	(86,990)
이자비용(주3)	18,901,717	18,215,706
재측정요소: (주4)		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(678,829)	280,682
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(8,314,068)	19,811,242
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	7,907,321	13,625,428
제도에서의 지급액(주5)	(66,332,984)	(61,570,235)
관계사 전출입에 따른 지급액 및 전입액(주6)	500,128	(337,566)
기타(주7)	(4,642,874)	6,042,764
보고기간말 금액	521,749,137	481,313,365

(주1) 당기 중 중단영업과 관련된 연결범위변동으로 인한 증감액이 (-)4,222백만원 포함되어 있습니다.

(주2) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련된 당기근무원가가 각각 1,649백만원, 1,705백만원 포함되어 있습니다.

(주3) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련된 이자비용이 각각 175백만원, 137백만원 포함되어 있습니다.

(주4) 전기 중 중단영업과 관련된 재측정요소가 (-)32백만원 포함되어 있습니다.

(주5) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련된 제도에서의 지급액이 각각 (-)1,178백만원, (-)542백만원 포함되어 있습니다.

(주6) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련된 관계사 전출입 금액이 각각 8백만원, 84백만원 포함되어 있습니다.

(주7) 당기 중 중단영업과 관련된 기타 금액이 (-)427백만원 포함되어 있습니다.

다. 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	499,097,277	440,683,192
연결범위변동으로 인한 증감(주1)	(1,407,507)	(985,374)
이자수익(주2)	19,476,922	19,557,508
추가납입액(주3)	123,329,903	96,505,173
제도에서의 지급(주4)	(70,518,333)	(51,972,988)
관계사 전출입에 따른 지급액 및 전입액(주5)	440,751	(7,934,074)
재측정요소: (주6)		
- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액제외)	(3,633,532)	(3,631,988)
기타(주7)	(2,308,642)	6,875,828
보고기간말 금액	564,476,839	499,097,277

(주1) 당기 중 중단영업과 관련된 연결범위변동으로 인한 증감액이 (-)3,233백만원 포함되어 있습니다.

(주2) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련된 이자수익이 각각 209백만원, 148백만원 포함되어 있습니다.

(주3) 전기 중 중단영업과 관련된 추가납입액이 2,297백만원 포함되어 있습니다.

(주4) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련된 제도에서의 지급액이 각각 (-)1,178백만원, (-)542백만원 포함되어 있습니다.

(주5) 전기 중 중단영업과 관련된 관계사 전출입 금액이 84백만원 포함되어 있습니다.

(주6) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련된 재측정요소 금액이 각각 (-)88백만원, (-)98백만원 포함되어 있습니다.

(주7) 당기 중 중단영업과 관련된 기타 금액이 (-)427백만원 포함되어 있습니다.

라. 연결포괄손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가(주1)	92,845,621	93,842,409
과거근무원가	2,464,747	(86,990)
순이자원가(주2)	(575,205)	(1,341,802)
기타	74,774	837,888
종업원 급여에 포함된 총 비용	94,809,937	93,251,505

(주1) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련된 당기근무원가가 각각 1,649백만원, 1,705백만원 포함되어 있습니다.

(주2) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련된 순이자원가가 각각 (-)33백만원, (-)10백만원 포함되어 있습니다.

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 94,810백만원(전기: 93,252백만원)은 영업비용에 포함되었습니다. 또한, 확정기여형제도 등과 관련하여 비용으로 인식한 퇴직급여는 26,367백만원(전기: 21,783백만원)이며, 당기에 중단영업 관련 비용 39백만원이 포함되어 있습니다.

마. 보험수리적 가정

구분	당기	전기
할인율	3.9% ~ 5.8%	3.5% ~ 5.7%
미래임금상승률	2.0% ~ 7.5%	2.0% ~ 7.0%

바. 주요 가정의 변동에 따른 대략적인 확정급여부채의 민감도 분석

(단위: 천원)

구분	1% 상승시	1% 하락시
할인율	(32,506,998)	37,436,542
미래임금상승률	36,767,090	(32,538,191)

할인율인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채 역시 증가될 것입니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 연결채무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

사. 사외적립자산의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
주가연계파생결합사채	33,597,280	22,367,760
정기예금	158,126,166	165,883,307
채무금융상품	528,305	-
고정금리 금융상품	243,326,302	223,581,111
이율보증형 보험	55,448,229	9,816,012
기타	73,450,557	65,546,697
합계	564,476,839	487,194,887

연결회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액은 84,775백만원으로 추정하고 있습니다.

야. 당기말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 3.9 ~ 12.0 년입니다.

자. 연결회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다.

23. 기타장단기종업원급여부채 :

연결회사는 연차유급휴가제도에 따라 당기 제공받은 근무용역에 대해 인식한 금액과 근무기간에 따라 지급하는 장기 유급휴가 등 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이내에 결제할 것으로 예상되는 금액 등을 단기 종업원급여부채로, 12개월 이후에 결제할 것으로 예상되는 금액은 장기 종업원급여부채로 분류하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 기타장단기종업원급여부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
단기종업원급여부채 (주1)	291,696,916	237,329,073
장기종업원급여부채	92,691,527	77,468,099

(주1) 기타유동부채에 포함되어있습니다.

24. 법인세비용 및 이연법인세 :

가. 당기 및 전기의 법인세비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기법인세		
당기손익에 대한 당기법인세	305,064,765	255,035,754
전기법인세의 조정사항	(17,900,684)	(16,799,547)
소계	287,164,081	238,236,207
이연법인세		
일시적차이의 증감	(192,462,678)	(79,180,436)
계속영업법인세비용(수익)	94,701,403	160,485,645
중단영업법인세비용(수익)	-	(1,429,874)
법인세비용 계	94,701,403	159,055,771

나. 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 연결회사에 적용되는 법정세율을 사용하여 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	584,892,875	(2,814,797)
계속영업법인세비용차감전순이익	621,536,395	49,665,445
중단영업법인세비용차감전순이익	(36,643,520)	(52,480,241)
법인세율로 계산된 법인세비용	144,049,719	(650,218)
법인세 효과:		
세무상 과세되지 않는 수익 등	(32,016,526)	(52,341,892)
세무상 차감되지 않는 비용 등	57,950,837	90,580,068
실현가능성이 없는 이연법인세 변동 등	45,144,327	272,576,091
전기법인세의 조정사항	(17,900,684)	(16,799,547)
세율변경으로 인한 이연법인세 변동	9,618,078	-
미환류세액	(563,087)	3,332,784
세액공제 및 감면 등	(111,581,261)	(137,641,515)
법인세비용	94,701,403	159,055,771
계속영업법인세비용(수익)	94,701,403	160,485,645
중단영업법인세비용(수익)	-	(1,429,874)

다. 당기와 전기의 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익 반영:						
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가이익	1,114,500,841	(258,471,485)	856,029,356	458,617,583	(108,321,921)	350,295,662
종업원급여재측정요소	(2,547,956)	1,416,167	(1,131,789)	(37,349,341)	8,915,355	(28,433,986)
지분법자본변동	(6,034,489)	(1,989,613)	(8,024,102)	35,796,351	(3,466,454)	32,329,897
해외사업환산손익	(59,467,913)	897,613	(58,570,300)	5,012,725	(48,352)	4,964,373
합계	1,046,450,483	(258,147,318)	788,303,165	462,077,318	(102,921,372)	359,155,946

라. 당기 및 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타자본잉여금에서 반영:						
자기주식처분손익	904,507	(228,207)	676,300	7,101,652	(1,737,558)	5,364,094
기타자본잉여금	-	4,693,023	4,693,023	-	(11,619,663)	(11,619,663)
합계	904,507	4,464,816	5,369,323	7,101,652	(13,357,221)	(6,255,569)

마. 당기 및 전기의 이연법인세자산과 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
이연법인세자산		
12개월 후에 결제될 이연법인세자산	1,188,360,798	1,249,565,663
12개월 이내에 결제될 이연법인세자산	153,608,296	183,403,707
소계	1,341,969,094	1,432,969,370
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(1,563,412,838)	(1,594,327,619)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(28,476,675)	(57,245,528)
소계	(1,591,889,513)	(1,651,573,147)
이연법인세자산(부채) 순액	(249,920,419)	(218,603,777)

바. 당기 및 전기 중 이연법인세의 총 변동액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	(218,603,777)	(200,087,899)
연결범위변동으로 인한 이연법인세	(52,327,376)	16,844,720
손익계산서에 반영된 이연법인세	192,462,678	79,180,437
기타포괄손익에 반영된 법인세	(176,144,967)	(102,921,372)
기타자본에 반영된 법인세	4,693,023	(11,619,663)
기말금액	(249,920,419)	(218,603,777)

사. 당기 및 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	연결범위 변동 등	손익계산서	기타포괄손익	기타자본	기말
이연법인세부채						
미수수익	(7,923,655)	203,565	2,170,443	-	-	(5,549,647)
유형자산	(4,857,351)	-	(56,382)	-	-	(4,913,733)
무형자산	(357,383,073)	(43,268,521)	108,382,370	-	-	(292,269,224)
당기손익-공정가치 측정 금융자산	(37,021,127)	368,484	557,194	-	-	(36,095,449)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(315,955,183)	(527,751)	19,521,088	(179,376,120)	-	(476,337,966)
사외적립자산	(95,852,118)	1,764,388	503,459	-	-	(93,584,271)
파생금융상품	(17,559,334)	-	11,080,654	-	-	(6,478,680)
리스	(495,059,214)	14,858,484	28,200,273	-	-	(452,000,457)
총속기업및관계기업투자주식	(245,715,709)	-	104,245,359	(1,989,613)	-	(143,459,963)
기타	(74,246,383)	(75,392)	(7,775,961)	897,613	-	(81,200,123)
소계	(1,651,573,147)	(26,676,743)	266,828,497	(180,468,120)	-	(1,591,889,513)
이연법인세자산						
유형자산	15,285,938	194,326	269,334	-	-	15,749,598
선수금	11,195,569	(21,841)	(3,970,886)	-	-	7,202,842
기타의무형자산	20,728,110	(262,825)	9,870,404	-	-	30,335,689
대손충당금	33,662,995	(1,918,143)	(10,069,361)	-	-	21,675,491
미지급비용	34,237,168	(40,160)	10,930,189	-	-	45,127,197
총당부채	39,104,693	(738,643)	(19,843,180)	-	-	18,522,870
정부보조금	680,690	-	(291,680)	-	-	389,010
확정급여부채	90,445,112	(1,721,728)	(777,933)	1,416,167	-	89,361,618
기타장기종업원급여부채	43,592,886	-	8,485,079	-	-	52,077,965
당기손익-공정가치 측정 금융자산	22,426,329	-	1,107,870	-	-	23,534,199
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	3,321,156	(3,655)	-	2,906,986	-	6,224,487
파생금융상품	32,473,070	-	(17,220,381)	-	-	15,252,689
리스	540,245,669	(14,912,302)	(24,590,614)	-	-	500,742,753
주식보상비용	10,591,612	-	3,925,257	-	4,693,023	19,209,892

기타	534,978,373	(6,309,261)	(32,106,318)	-	-	496,562,794
소계	1,432,969,370	(25,734,232)	(74,282,220)	4,323,153	4,693,023	1,341,969,094
이연법인세자산(부채) 순액	(218,603,777)	(52,410,975)	192,546,277	(176,144,967)	4,693,023	(249,920,419)

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	연결범위 변동 등	손익계산서	기타포괄손익	기타자본	기말
이연법인세부채						
미수수익	(9,919,679)	(222,358)	2,218,382	-	-	(7,923,655)
유형자산	(6,018,728)	-	1,161,377	-	-	(4,857,351)
무형자산	(374,927,111)	3,275,599	14,268,439	-	-	(357,383,073)
당기손익-공정가치 측정 금융자산	(34,840,775)	(368,236)	(1,812,116)	-	-	(37,021,127)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(213,169,041)	-	5,535,779	(108,321,921)	-	(315,955,183)
사외적립자산	(79,617,369)	(1,745,979)	(14,488,770)	-	-	(95,852,118)
파생금융상품	(2,233,782)	-	(15,325,552)	-	-	(17,559,334)
리스	(464,913,493)	(11,813,667)	(18,332,054)	-	-	(495,059,214)
종속기업및관계기업투자주식	(271,046,776)	-	28,797,521	(3,466,454)	-	(245,715,709)
기타	(29,862,830)	-	(44,335,201)	(48,352)	-	(74,246,383)
소계	(1,486,549,584)	(10,874,641)	(42,312,195)	(111,836,727)	-	(1,651,573,147)
이연법인세자산						-
유형자산	14,448,207	451,523	386,208	-	-	15,285,938
선수금	9,266,217	45,060	1,884,292	-	-	11,195,569
기타의무형자산	20,126,393	309,894	291,823	-	-	20,728,110
대손충당금	12,113,385	9,137,529	12,412,081	-	-	33,662,995
미지급비용	35,590,851	226,689	(1,580,372)	-	-	34,237,168
충당부채	21,852,261	(161,116)	17,413,548	-	-	39,104,693
정부보조금	654,691	-	25,999	-	-	680,690
확정급여부채	71,684,496	1,686,684	8,158,577	8,915,355	-	90,445,112
기타장기종업원급여부채	39,367,328	(17,485)	4,243,043	-	-	43,592,886
당기손익-공정가치 측정 금융자산	17,610,239	-	4,816,090	-	-	22,426,329
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	6,281,478	-	(2,960,322)	-	-	3,321,156
파생금융상품	3,777,396	-	28,695,674	-	-	32,473,070
리스	497,186,427	12,686,474	30,372,768	-	-	540,245,669
주식보상비용	37,128,248	(590,464)	(14,326,509)	-	(11,619,663)	10,591,612
기타	499,374,068	3,944,573	31,659,732	-	-	534,978,373
소계	1,286,461,685	27,719,361	121,492,632	8,915,355	(11,619,663)	1,432,969,370
이연법인세자산(부채) 순액	(200,087,899)	16,844,720	79,180,437	(102,921,372)	(11,619,663)	(218,603,777)

야. 당기말 현재 일부 종속기업 및 관계기업투자 관련 차감할 일시적 차이 등에 대한 이연법인세자산 1,243,799백만원은 실현가능성(처분되지 않을 예정 등)을 고려하여 인식되지 않았습니다. 또한, 당기말 현재 일부 종속기업의 이월결손금 등에 대하여 실현가능성을 고려하여 인식되지 않은 이연법인세자산은 696,636백만원 입니다.

자. 필라2 법인세의 영향

필라2 법률에 따라 연결회사는 각 구성기업이 속해 있는 관할국별 GloBE 유효세율과 최저한세율 15%의 차액에 대하여 추가 세액을 납부해야 합니다. 연결회사가 영업활동을 영위하는 대부분의 국가에서 전환기 적용면제를 통과하였거나, 해당 국가의 GloBE 유효세율이 15%를 초과하여, 당기 세액은 없습니다.

25. 충당부채 :

당기말 및 전기말 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 당기

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	연결범위변동	증가	감소	환율변동효과 및 기타	기말장부금액
<유동>						
마일리지충당부채	14,590,801	-	5,422,868	(1,501,395)	(23,950)	18,488,324
복구충당부채	2,462,133	-	650,473	(2,410,191)	-	702,415
반품충당부채	6,658,873	-	1,464,161	(931,976)	(7,191,058)	-
기타충당부채	10,139,848	-	10,006,910	(12,321,907)	-	7,824,851
소계	33,851,655	-	17,544,412	(17,165,469)	(7,215,008)	27,015,590
<비유동>						
마일리지충당부채	21,896	-	6,332	(11,543)	-	16,685
복구충당부채	77,786,212	(1,239,328)	7,581,895	(9,107,266)	28,117	75,049,630
기타충당부채	1,775,709	306,767	(603,466)	-	-	1,479,010
소계	79,583,817	(932,561)	6,984,761	(9,118,809)	28,117	76,545,325
합계	113,435,472	(932,561)	24,529,173	(26,284,278)	(7,186,891)	103,560,915

나. 전기

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	연결범위변동	증가	감소	환율변동효과 및 기타	기말장부금액
<유동>						
마일리지총당부채	9,771,232	-	4,817,127	(139,617)	142,059	14,590,801
복구총당부채	681,864	(313,790)	2,651,447	(552,279)	(5,109)	2,462,133
반품총당부채	2,496,097	(1,468,997)	2,307,455	(940,483)	4,264,801	6,658,873
기타총당부채	7,724,007	(110,483)	7,470,456	(4,944,150)	18	10,139,848
소계	20,673,200	(1,893,270)	17,246,485	(6,576,529)	4,401,769	33,851,655
<비유동>						
마일리지총당부채	315,739	-	58,213	(373,953)	21,897	21,896
복구총당부채	81,469,818	(959,928)	9,343,498	(13,034,727)	967,551	77,786,212
기타총당부채	-	-	1,775,709	-	-	1,775,709
소계	81,785,557	(959,928)	11,177,420	(13,408,680)	989,448	79,583,817
합계	102,458,757	(2,853,198)	28,423,905	(19,985,209)	5,391,217	113,435,472

26. 파생상품 :

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생상품자산 및 부채의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다.

가. 파생상품자산

(단위:천원)

구분	당기말	전기말
(주)그림컴퍼니 콜옵션	5,464	5,464
(주)티엠이그룹 풋옵션	5,540,308	5,248,554
(주)오토노머스에이투지 전환권	23,900,717	3,304,972
(주)키이스트 콜옵션	70,668	666,441
(주)케어링 전환권	7,327,013	-
(주)한국신용데이터 전환권	21,199,373	-
(주)아트엠앤씨 풋옵션	1,072,526	-
합계	59,116,069	9,225,431

나. 파생상품부채

(단위:천원)

구분	당기말	전기말
(주)카카오엔터프라이즈 콜옵션	4,816,723	-
(주)키이스트 조기상환권 및 전환권 (주1, 2)	5,148,532	7,521,993
A사 풋옵션 (주2)	-	4,081
유가증권 선도거래	832,973	421,416
외화교환사채 조기상환권 (주2)	-	35,280,715
교환사채 교환권 (주3)	31,121,209	83,135,787
합계	41,919,437	126,363,992

(주1) (주)키이스트가 발행한 전환사채에 부여된 상환권 및 전환권입니다.(주석 21 참조).

(주2) 발행자의 주가 변동에 따라 행사가격이 조정되는 조건으로 인해 부채로 분류되었습니다.

(주3) (주)카카오게임즈가 발행한 교환사채에 부여된 교환권, 조기상환권 및 매도청구권입니다.

27. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 보고기간 종료일 현재 발행주식 총수는 보통주식 442,495,220주입니다.

지배기업은 과거 이전 기간에 자기주식 500,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 보고기간 종료일 현재 발행주식 액면총액과 납입자본금이 일치하지 않습니다.

(단위: 원, 천원)

발행주식			자본금	차이금액
발행주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)	(천원)	(천원)
442,495,220	100	44,249,522	44,299,522	50,000

나. 지배기업은 당기 중 주주가치 제고를 위하여 과거 합병 과정에서 취득한 자기주식 중 2,202,644주를 2025년 3월 26일 주주총회 결의에 따라 소각하였으며, 자기주식 취득가액과 보통주 액면가액의 차이를 감자차손으로 인식하였습니다.

다. 지배기업은 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 보고기간종료일 현재 부여된 주식선택권 중 향후 보통주식으로 발행될 수 있는 미행사 주식선택권의 수량은 총 5,096,082주입니다(주석 28참조).

라. 지배기업은 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회의 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있으며, 당기중 발행된 전환사채로 인해 향후 보통주식으로 전환될 수 있는 미행사 전환권 수량은 총 1,337,246주입니다(주석 21 참조).

마. 지배기업은 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 보고기간종료일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

바. 당기 및 전기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	주식수(주)	금액		
		자본금	주식발행초과금	계
기초	444,162,117	44,416,212	5,871,072,803	5,915,489,015
주식선택권의 행사	1,035,747	103,574	43,969,222	44,072,796
자기주식의 소각(주1)	(2,202,644)	(220,264)	-	(220,264)
기말	442,995,220	44,299,522	5,915,042,025	5,959,341,547

(주1) 당기 중 회사가 보유한 자기주식을 소각하였으며 취득가액과 액면가액의 차이를 감자차손으로 인식하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	주식수(주)	금액		
		자본금	주식발행초과금	계
기초	445,349,878	44,534,988	5,840,537,792	5,885,072,780
주식선택권의 행사	778,735	77,874	30,535,011	30,612,885
자기주식의 소각(주1)	(1,966,496)	(196,650)	-	(196,650)
기말	444,162,117	44,416,212	5,871,072,803	5,915,489,015

(주1) 전기 중 회사가 보유한 자기주식을 소각하였으며 취득가액과 액면가액의 차이를 감자차손으로 인식하였습니다.

사. 보고기간종료일 현재 회사가 보유하고 있는 자기주식은 2,440,723주 입니다.

28. 주식기준보상 :

가. 보고기간종료일 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 지배기업 선택형 주식선택권

· 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식및 차액 현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따라 회계처리함.

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
41차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능
27차, 31차, 32차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
28차, 30차, 35차, 37차, 38차, 42차, 43차, 44차, 45차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(2) 지배기업 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행할 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
33차, 48차, 49차, 51차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능
34차, 46차, 47차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
50차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 100%를 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능

(3) 지배기업 차액결제형 주식선택권

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
9차, 10차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(4) 지배기업 자기주식 부여형

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	부여일	내역
2차	2021년 10월 01일	부여일 이후 개별조건 지급일까지 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 개별조건 부여수량의 자사주로 지급
4차	2025년 04월 10일	부여일 이후 1년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 100%를 1년 경과 시점에 자사주로 지급

나. 보고기간종료일 현재 유효한 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일(주3)	주당 행사가격(주1) (단위:원)	미행사		당기	당기	당기	자사주소각에	미행사		당기말
			기초 수량	부여 수량	취소 수량	행사 수량	따른 수량조정(주1)	기말 수량(주2)	행사가능 수량		
24차	2018년 08월 31일	25,197	146,671	-	-	-	146,074	597	-	-	-
25차	2018년 08월 31일	25,197	9,733	-	-	-	9,684	49	-	-	-
27차	2019년 05월 16일	25,405	53,532	-	-	-	-	266	53,266	53,266	53,266
28차	2019년 05월 16일	25,405	509,579	-	-	-	238,828	2,355	268,396	268,396	268,396
30차	2020년 05월 06일	35,341	2,091,167	-	3,916	473,805	10,013	1,603,433	1,603,433	1,603,433	1,603,433
31차	2020년 05월 06일	35,341	452,126	-	28,103	123,858	1,881	298,284	298,284	298,284	298,284
32차	2020년 09월 24일	76,827	49,206	-	-	-	-	245	48,961	-	-
33차	2021년 05월 04일	116,449	363,964	-	12,558	-	-	1,959	349,447	347,357	347,357
34차	2021년 09월 01일	153,457	49,206	-	-	-	-	245	48,961	48,961	48,961
35차	2019년 03월 22일	28,509	129,604	-	1,813	37,192	615	89,984	89,605	89,605	89,605
36차	2019년 07월 02일	28,509	516	-	-	-	513	3	-	-	-
37차	2019년 10월 17일	28,509	5,761	-	-	-	3,432	30	2,299	2,299	2,299
38차	2019년 11월 15일	28,509	138	-	-	-	-	1	137	137	137
41차	2018년 09월 03일	59,181	2,388	-	571	1,520	13	284	-	-	-
42차	2019년 05월 09일	63,313	4,582	-	400	-	-	26	4,156	4,156	4,156
43차	2019년 11월 15일	65,251	17,420	-	-	-	-	87	17,333	17,333	17,333
44차	2020년 06월 23일	76,241	48,083	-	7,552	-	-	265	40,266	40,266	40,266
45차	2021년 03월 05일	227,343	7,068	-	2,176	-	-	37	4,855	4,855	4,855
46차	2021년 11월 03일	126,805	328,624	-	89,712	-	-	1,636	237,276	236,642	236,642
47차	2021년 12월 15일	126,029	283,922	-	13,031	-	-	1,463	269,428	234,094	234,094
48차	2022년 03월 29일	103,359	487,222	-	19,743	-	-	2,699	464,780	448,474	448,474
49차	2023년 03월 28일	62,760	610,556	-	26,714	841	3,269	579,732	278,559	278,559	278,559
50차	2023년 03월 28일	62,760	49,567	-	-	-	-	246	49,321	49,321	49,321
51차	2024년 03월 28일	54,943	700,679	-	31,680	-	-	3,516	665,483	-	-
합계			6,401,314	-	237,969	1,035,747	31,516	5,096,082	4,025,438		

(주1) 당기중 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다.

(주2) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 101,041주, ㈜에이엑스지 67,441주)

(주3) ㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.

연결회사는 상기 지배기업이 부여한 주식결제형 주식선택권 외에 종속기업인 (주)카카오게임즈, (주)엑스엘게임즈, (주)카카오브이엑스, (주)메타보라, (주)오션드라이브스튜디오, (주)카카오엔터프라이즈, Kakao piccoma Corp., (주)카카오모빌리티, (주)카카오페이, (주)에스엠컬처앤콘텐츠, DREAMMAKER Entertainment Ltd., (주)키이스트, SM ENTERTAINMENT JAPAN Co.,Ltd, Beyond Live Corporation, (주)에스엠브랜드마케팅, (주)카카오엔터테인먼트, (주)삼양씨앤씨, (주)케이더블유복스, TAPAS ENTERTAINMENT, INC., (주)스타쉽엔터테인먼트 및 (주)이담엔터테인먼트 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

다. 연결회사는 부여된 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구분	27차	28차	30차	31차	32차	33차	34차
부여일의 공정가치(주2)	2,195	6,128	17,044	8,580	10,216	51,458	63,607
부여일의 가중평균 주가	26,700	26,700	39,900	39,900	70,400	115,500	150,400
주가변동성	12%	12%	33%	33%	36%	38%	35%
배당수익률	0.10%	0.10%	0.06%	0.06%	0.04%	0.03%	0.02%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년	2~4년
무위험수익률	1.80%	1.80%	1.40%	1.40%	1.28%	1.99%	1.86%

구분	35차(주1)	37차(주1)	38차(주1)	41차(주1)	42차(주1)	43차(주1)	44차(주1)
부여일의 공정가치(주2)	6,205	5,818	5,989	13,109	22,566	27,054	17,034
부여일의 가중평균 주가	27,917	27,921	27,921	56,945	62,018	63,912	74,669
주가변동성	15%	15%	15%	16%	30%	37%	18%
배당수익률	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년	2~4년	2~4년	2~4년
무위험수익률	1.91%	1.55%	1.72%	2.24%	1.82%	1.72%	1.24%

구분	45차(주1)	46차	47차	48차	49차	50차	51차
부여일의 공정가치(주2)	56,207	55,261	49,882	50,027	29,574	29,505	22,660
부여일의 가중평균 주가	222,634	124,500	118,500	105,500	60,700	60,700	54,400
주가변동성	19%	38%	37%	38%	42%	42%	33%
배당수익률	0.00%	0.02%	0.03%	0.03%	0.09%	0.09%	0.10%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년	2~3년	2년	2~3년
무위험수익률	1.70%	2.41%	2.14%	2.94%	3.29%	3.29%	3.39%

(주1) ㈜카카오커머스 합병시 승계 받은 35차~45차의 경우 공정가치와 가중평균 주가 산정 시 합병 당시 협의된 조정비율로 환산한 금액입니다

(주2) 당기중 자사주 소각에 따른 공정가치가 조정되었습니다.

라. 보고기간종료일 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일	주당 행사가격(주1) (단위:원)	미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	자사주 소각에 따른 수량 조 정(주1)	당기말 미행사 수량	당기말 행사가능 수량
5차	2018년 08월 31일	25,197	9,840	-	-	9,805	35	-	-
7차	2019년 05월 16일	25,405	5,904	-	-	5,874	30	-	-
9차	2021년 09월 01일	153,457	24,602	-	-	-	123	24,479	24,479
10차	2022년 10월 13일	58,634	109,047	-	-	-	542	108,505	65,103
합계			149,393	-	-	15,679	730	132,984	89,582

(주1) 당기중 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격이 조정되었습니다.

연결회사는 상기 지배기업이 부여한 차액결제형 주식선택권 외에 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트, (주)카카오페이, (주)카카오페이증권 및 (주)카카오페이손해보험 주식에 대해 차액결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

마. 연결회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구분	9차	10차
평가기준일 현재 공정가치	3,858	20,061
평가기준일 기준 주가	60,100	60,100
주가변동성	49%	49%
배당수익률	0.11%	0.11%
기대만기	2~4년	2~4년
무위험수익률	2.97%	3.14%

바. 보고기간종료일 현재 유효한 자기주식 부여형 주식선택권의 차수별 부여일증가, 부여수량, 행사수량(지급수량) 등 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일	부여일증가	미행사 기초수량	당기 부여수량	당기 취소수량	당기 행사수량	자사주 소각에 따른 수량조정 (주1)	당기말 미행사수량
2차	2021년 10월 01일	116,500	30,000	-	3,853	9,695	10	16,442
3차	2021년 11월 03일	124,500	1,067	-	-	1,067	-	-
4차	2025년 04월 10일	40,000	-	509,625	26,730	-	-	482,895
합계			31,067	509,625	30,583	10,762	10	499,337

(주1) 당기중 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격이 조정되었습니다.

사. 당기와 전기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
선택형 및 주식결제형(주1)	22,923,165	69,652,342
차액결제형	5,221,813	1,251,363
자기주식 부여형	14,706,546	2,371,359
합계	42,851,524	73,275,064

(주1) 중단영업과 관련된 주석보상비용 당기 880백만원, 전기 1,427백만원이 포함되어 있습니다.

29. 자본조정 :

가. 자본조정의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
자기주식	(1,033,753)	(1,033,753)
감자차손	(231,737,284)	(176,886,521)
주식선택권	155,811,751	149,270,959
기타의자본조정	(5,429,749)	(5,429,749)
합계	(82,389,035)	(34,079,064)

나. 지배기업은 주가 안정 및 주주가치 제고 목적 등의 사유로 2,440,723주의 자기주식을 보유하고 있으며, 동 금액을 자본조정 등으로 계상하고 있습니다.

30. 기타포괄손익누계액 :

가. 기타포괄손익누계액의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
해외사업환산손익	36,675,241	65,635,405
지분법자본변동	8,100,450	33,006,801
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	(162,376,820)	(767,724,769)
기타포괄손익-보험계약자산(부채) 순금융손익	(8,888)	(6,574)
종업원급여 재측정요소	(55,924,313)	(54,489,580)
합계	(173,534,330)	(723,578,717)

나. 기타포괄손익누계액의 증감

당기 및 전기 기타포괄손익누계액의 증감은 아래와 같으며, 증감내역은 법인세 효과 차감 후의 금액입니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	이익잉여금 재분류	기말
해외사업환산손익	65,635,405	(28,960,164)	-	36,675,241
지분법자본변동	33,006,801	(13,402,354)	(11,503,997)	8,100,450
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	(767,724,769)	876,930,788	(271,582,839)	(162,376,820)
기타포괄손익-보험계약자산(부채) 순금융손익	(6,574)	(2,314)	-	(8,888)
종업원급여 재측정요소	(54,489,580)	(2,344,743)	910,010	(55,924,313)
합계	(723,578,717)	832,221,213	(282,176,826)	(173,534,330)

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	이익잉여금 재분류	기말
해외사업환산손익	45,456,980	20,178,425	-	65,635,405
지분법자본변동	8,964,548	24,225,865	(183,612)	33,006,801
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	(1,069,117,831)	306,428,800	(5,035,738)	(767,724,769)
기타포괄손익-보험계약자산(부채) 순금융손익	115	(6,689)	-	(6,574)
종업원급여 재측정요소	(35,718,443)	(18,814,837)	43,700	(54,489,580)
합계	(1,050,414,631)	332,011,564	(5,175,650)	(723,578,717)

31. 이익잉여금 :

이익잉여금의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
이익준비금(주1)	27,630,279	24,644,612
기타임의적립금	5,244	5,244
미처분이익잉여금	2,656,884,838	1,918,848,608
합계	2,684,520,361	1,943,498,464

(주1) 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 회사는 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 되어 있습니다. 동이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.

32. 영업비용 :

당기와 전기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	1,450,339,043	1,413,574,078
퇴직급여	119,441,607	113,338,872
주식보상비용	41,970,927	71,847,552
복리후생비	277,535,124	260,081,077
교육훈련비	4,932,453	3,618,828
여비교통비	29,077,754	29,214,564
세금과공과	35,591,195	31,459,148
지급임차료 및 관리비	114,057,300	101,757,900
지급수수료	946,453,895	875,483,113
매출연동비	2,518,713,524	2,576,671,907
상품 및 제품원가	480,966,324	500,240,986
광고선전비	383,736,134	398,220,677
감가상각비	581,413,287	574,263,822
무형자산상각비	256,502,915	258,520,279
대손상각비	11,677,828	37,551,483
행사비	6,983,394	6,087,478
기타	107,718,576	116,823,803
계속영업 소계	7,367,111,280	7,368,755,567
중단영업	51,468,453	42,724,471
합계	7,418,579,733	7,411,480,038

33. 기타수익 및 기타비용 :

당기와 전기의 기타수익 및 기타비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<기타수익>		
유형자산처분이익	13,737,232	14,654,938
무형자산처분이익	29,743,112	16,125,432
관계기업투자주식처분이익	152,874,238	67,798,455
종속기업투자처분이익	4,350,530	5,777,385
외환차익	18,127,545	16,877,966
외화환산이익	2,989,358	7,242,865
임대료수익	72,720	134,121
관계기업투자주식손상차손환입	82,693	-
복구충당부채환입	637,576	900,758
매각예정자산처분이익	43,203,700	2,435,261
정부보조금수익	14,389	77,273
무형자산손상차손환입	-	271,469
리스변경이익	977,729	313,443
채무면제이익	546,583	45,175
기타의대손충당금환입	327,719	591,121
잡이익	46,389,931	39,398,225
계속영업 소계	314,075,055	172,643,887
중단영업	18,726	58,612
기타수익 합계	314,093,781	172,702,499
<기타비용>		
유형자산처분손실	10,824,002	5,816,242
무형자산처분손실	19,940,116	7,250,953
매각예정자산처분손실	-	27,161,515
유무형자산폐기손실	2,280,266	5,782,719
유형자산손상차손	3,038,093	3,296,487
무형자산손상차손	250,423,465	401,554,274
기타자산손상차손	4,421,630	8,686,440
사용권자산손상차손	2,097,560	4,069,906
관계기업투자주식손상차손	25,494,876	98,842,634
공동기업투자주식손상차손	-	562,993
관계기업투자주식처분손실	24,069,425	13,305,203
종속기업투자주식처분손실	6,794,307	220,736

기부금	38,971,064	22,749,714
지급수수료	36,444,424	21,740,315
외환차손	22,179,731	14,266,816
외화환산손실	2,661,758	2,020,124
리스변경손실	8,692	48,117
기타의대손상각비	19,256,062	13,798,844
기타의총당부채 전입액	(631,550)	1,775,720
잡손실(주1)	40,553,147	59,034,593
계속영업 소계	508,827,068	711,984,345
중단영업	1,184,071	1,739,284
기타비용 합계	510,011,139	713,723,629

(주1) 당기 중 금융위원회가 부과한 과징금 13,014백만원이 포함되어있습니다.

34. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기의 금융수익 및 금융비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<금융수익>		
이자수익	181,608,081	205,824,742
배당금수익	57,760,388	46,158,724
파생상품평가이익	87,678,073	55,653,412
파생상품거래이익	-	11,380
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	44,835,096	32,543,963
당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가이익	-	3,187,602
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분이익	3,873,011	24,451,076
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익(주1)	5,090,807	-
외환차익	9,661,602	4,275,268
외화환산이익	1,923,176	32,766,780
펀드 금융수익	129,082	312,013
계속영업 소계	392,559,316	405,184,960
중단영업	142,247	604,055
금융수익 합계	392,701,563	405,789,015
<금융비용>		
이자비용	180,232,491	203,653,382
파생상품평가손실	6,197,074	1,717,690
파생상품거래손실	10,422,690	706,910
외환차손	4,368,987	2,876,799
외화환산손실	7,941,559	16,587,641
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	68,498,610	100,260,153
당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가손실	2,991,680	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	962,227	6,513,728
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	3,070,140	-
사채상환손실	50,810,918	3,617,331
펀드 금융비용	62,014,287	31,612,747
기타금융비용	424,497	351,490
계속영업 소계	397,935,160	367,897,871
중단영업	36,510	13,582,286
금융비용 계	397,971,670	381,480,157

(주1) 당기 취득한 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품과 관련하여 발생한 거래일과 결제일 사이의 공정가치 변동손익입니다.

35. 주당손익 :

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당기와 전기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
지배기업지분 보통주순이익	491,491,558	55,277,417
지배기업지분 계속영업 보통주순이익	500,366,963	106,327,784
지배기업지분 중단영업 보통주순이익	(8,875,405)	(51,050,367)
가중평균 유통보통주식수	439,510,975주	438,707,736
기본주당순이익		
계속영업 기본주당순이익	1,138원/주	242원/주
중단영업 기본주당순이익	(-)20원/주	(-)116원/주

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적 보통주로는 주식선택권, 전환사채 및 교환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 전환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며, 당기중 상환한 교환사채 보통주는 반희석효과로 인하여 가중평균보통주식수 계산에서 제외되었습니다.

당기와 전기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
지배기업지분 계속영업 보통주순이익	500,366,963	106,327,784
지배기업지분 중단영업 보통주순이익	(8,875,405)	(51,050,367)
교환사채 관련 손익조정 등	-	(14,343,733)
조정된 지배기업지분 계속영업 보통주순이익	500,366,963	91,984,051
조정된 지배기업지분 중단영업 보통주순이익	(8,875,405)	(51,050,367)
가중평균 유통보통주식수	439,510,975주	438,707,736주
조정내역		
주식선택권	975,730주	1,032,867주
전환사채	791,357주	-
교환사채	-	3,103,772주
가중평균 희석성잠재적보통주식수	1,767,087주	4,136,639주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	441,278,062주	442,844,375
지배기업지분 계속영업 희석주당이익	1,134원/주	208원/주
지배기업지분 중단영업 희석주당이익	(-)20원/주	(-)116원/주

36. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 각각 29,857백만원(주당 68원)과 26,749백만원(주당 61원)입니다.

2025년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 주당 배당금 및 총 배당금은 2026년 3월 26일 정기주주총회 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 연결재무제표는 이러한미지급배당금을 포함하고 있지 않습니다.

37. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당기 및 전기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	612,660,990	(2,814,797)
조정		
대손상각비	11,677,828	37,551,483
감가상각비	582,694,743	575,667,922
무형자산상각비	257,522,120	259,628,711
무형자산손상차손	250,423,465	401,282,805
유형자산손상차손	3,038,093	3,296,487
유형자산처분손익	(2,839,775)	(9,093,617)
유형자산폐기손실	2,279,058	5,782,719
무형자산처분손익	(9,802,997)	(8,874,479)
퇴직급여	94,809,937	93,251,506
주식보상비용	42,851,524	73,275,064
이자수익	(204,127,368)	(218,846,231)
이자비용	196,819,147	220,818,031
배당금수익	(57,767,024)	(46,203,941)
지분법손익	(89,627,717)	(53,685,314)
관계기업투자주식처분손실	24,069,425	13,318,076
관계기업투자주식처분이익	(152,874,238)	(67,799,111)
종속기업투자처분이익	(32,363,646)	(5,777,385)
종속기업투자처분손실	7,039,307	220,736
관계기업투자주식손상차손	25,412,183	101,156,162
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분이익	(3,873,011)	(24,451,076)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	962,227	6,513,728
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	(51,248,745)	(36,500,056)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	68,592,540	113,830,733
당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가이익	-	(3,187,602)
당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가손실	2,991,680	-

파생상품평가손익	(81,480,998)	(53,935,721)
파생상품거래손익	10,422,690	695,530
사채상환손실	50,810,918	3,617,331
매각예정자산처분손익	(43,203,700)	24,726,254
매각예정자산손상차손	4,421,630	8,686,440
기타의대손상각비	18,928,343	13,207,722
기타장기종업원급여	19,206,415	27,161,780
외화환산이익	(6,656,818)	(51,556,005)
외화환산손실	10,824,066	29,472,668
재고자산평가손실	16,100,179	7,655,353
사용권자산손상차손	2,097,560	4,069,906
보험계약손익	(23,082,318)	(5,048,485)
기타	69,046,811	22,120,946
운전자본의 변동		
매출채권	(27,254,009)	(20,345,484)
재고자산	(19,954,923)	473,357
기타유동금융자산	(122,911,891)	(62,004,381)
기타유동자산	(49,338,082)	24,809,538
기타비유동금융자산	302,958	(1,438,689)
기타비유동자산	19,824,227	(14,693,998)
매입채무및기타채무	131,361,525	(26,981,285)
기타유동부채	97,737,284	25,821,306
기타유동금융부채	6,285,490	124,257,123
기타비유동부채	(369,665)	(17,836,048)
기타비유동금융부채	11,892,077	192,328
순확정급여부채	(127,093,094)	(103,441,974)
기타장기종업원급여부채	(2,272,103)	(2,573,522)
예치금	(261,408,552)	(61,121,096)
당기손익공정가치 측정 금융자산	(343,368,963)	(228,644,424)
유동상각후원가 측정 금융자산	(86,995,566)	(27,354,533)
비유동상각후원가 측정 금융자산	(24,078,324)	-
예수부채	661,391,237	377,198,792
보험계약부채	30,877,286	9,554,300
기타	(1,064,507)	(216,605)
영업으로부터 창출된 현금	1,520,316,929	1,454,888,978

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
복구충당부채의 증감	4,060,960	2,669,479

매출채권의 제각	2,482,780	3,725,185
유형자산 취득과 관련한 미지급금 증감	1,296,309	(17,719,487)
유형자산 처분과 관련한 미수금 증감	397,949	(1,204,448)
무형자산 취득과 관련한 미지급금 증감	(4,852,420)	592,170
무형자산 처분과 관련한 미수금 증감	2,150,000	-
장기선급금에서 유형자산으로 대체	-	31,436
장기선급금에서 무형자산으로 대체	13,435,582	6,079,116
교환사채의 교환	42,234,996	25,974,212
단기차입금의 비유동성대체	609,014,200	-
장기차입금의 유동성대체	327,193,100	764,366,201
리스부채 지급과 관련한 미지급금 증감	(2,583,420)	(1,495,471)
관계기업투자주식에서 종속기업투자주식으로 대체	261,367,889	-
관계기업투자주식에서 당기손익-공정가치측정금융자산으로 대체	20,723,563	15,829,489
관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산으로 대체	-	5,702,621

다. 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용

당기 순부채의 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	재무활동으로 인한 부채			합계
	단기차입금	장기차입금	리스부채	
전기초	(1,629,451,893)	(845,628,441)	(2,017,184,549)	(4,492,264,883)
취득 - 리스	-	-	(398,265,684)	(398,265,684)
처분 - 리스	-	-	33,373,130	33,373,130
현금흐름	364,208,595	(225,060,000)	332,672,947	471,821,542
외화차이	(29,942,433)	(21,824,096)	(231,820)	(51,998,349)
연결범위변동	(367,485)	276,386	2,717,417	2,626,318
유동성대체	(764,366,201)	764,366,201	-	-
현재가치할인차금상각	(17,648,917)	-	(82,033,602)	(99,682,519)
기타	190,332,023	-	1,021,692	191,353,715
전기말	(1,887,236,311)	(327,869,950)	(2,127,930,469)	(4,343,036,730)
당기초	(1,887,236,311)	(327,869,950)	(2,127,930,469)	(4,343,036,730)
취득 - 리스	-	-	(188,675,151)	(188,675,151)
처분 - 리스	-	-	87,644,742	87,644,742
현금흐름	560,608,324	(359,727,190)	356,277,871	557,159,005
외화차이	(17,127,853)	(21,130,200)	(407,387)	(38,665,440)
연결범위변동	37,006	-	7,012,567	7,049,573
유동성대체	281,821,100	(281,821,100)	-	-
현재가치할인차금상각	(21,524,662)	-	(78,058,231)	(99,582,893)
기타	(60,795,508)	-	53,002,889	(7,792,619)
당기말	(1,144,217,904)	(990,548,440)	(1,891,133,169)	(4,025,899,513)

38. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액	보증내용
종업원(주1)	신한은행 외	14,114,396	임직원대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	10,000,000	제품판매 할부보증
합계		24,114,396	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 15,847백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 당기말 현재 대출 피보증인의 대출 실행 잔액은 2,760백만원 입니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액	보증내용
종업원(주1)	신한은행 외	28,040,871	임직원대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	38,000,000	제품판매 할부보증
합계		66,040,871	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 33,888백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 전기말 현재 대출 피보증인의 대출 실행 잔액은 5,872백만원 입니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	400,378,897	383,839,955	금융결제원, 근로복지공단 등
서울보증보험 등	공사대금 지급보증 등	371,302,885	371,302,885	서울아레나
합계		771,681,782	755,142,840	

다. 소송사건

(1) 당기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 46건으로서, 소송가액은 총 52,460백만원입니다. 연결회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 건에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 연결재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

(2) 연결회사의 전직 임원 등 및 연결회사는 (주)에스엠엔터테인먼트 주식 시세조종 혐의로 공소제기 되었고, 1심 재판 결과 전직 임원 등 및 연결회사에 대한 무죄가 선고되었습니다. 검찰의 1심 판결 항소로 재판은 계속 진행중이며, 상기의 재판 결과가 연결회사의 연결재무제표에 미치는 영향을 현재 예측할 수 없습니다.

연결회사는 인터넷전문은행 설립 및 운영에 관한 특례법 제5조(비금융주력자의 주식보유한도 특례)에 따라 인터넷전문은행인 카카오뱅크의 의결권 있는 주식을 27.2% 보유하고 있습니다. 비금융주력자의 자격 및 주식보유와 관련한 승인의 요건은 1. 출자능력, 재무상태 및 사회적 신용 2. 경제력 집중에 대한 영향 3. 주주구성계획의 적정성 4. 정보통신업 영위 회사의 자산 비중 5. 금융과 정보통신기술의 융합 촉진 및 서민금융 지원 등을 위한 기여 계획을 감안하여 별표로 정해집니다.

별표에 따르면, 연결회사가 주식보유한도 특례를 받기 위해서는 최근 5년간 금융관련법령, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」, 「조세범 처벌법」 또는 「특정경제범죄가중처벌 등에 관한 법률」을 위반하여 벌금형 이상에 해당하는 형사처벌을 받은 사실이 없어야 하지만, 해당 위반 등의 정도가 경미하다고 금융위원회가 인정하는 경우에는 특례에 따른 한도초과보유가 금지되지 않습니다.

본 건의 경우 금융관련법령(자본시장법)에 따른 재판에 해당하기 때문에, 만일 벌금형 이상에 해당하는 형사처벌이 확정(대법원 상고심 확정)될 경우에는 금융위원회의심사에 따라 상기 특례법 적용이 불가할 수도 있습니다. 이 경우 연결회사는 은행법 제15조(동일인의 주식보유한도 등)의 제1항에 따라 카카오뱅크의 의결권있는 주식을 10%를 초과하는 부분에 대한 지분을 매각하는 처분을 받을 수 있습니다.

(3) 연결회사의 전직 임원 등은 (주)바람픽처스 지분 인수 관련하여 업무상 배임 등 혐의로 공소제기 되었고, 1심 재판 결과 해당 혐의에 대한 연결회사 전직 임원의 무죄가 선고되었습니다.(주)바람픽처스 지분 인수와 무관한 별개 혐의에 대해서만 전직 임원 1인에 대해 일부 유죄 선고됨) 검찰의 1심 판결 항소로 재판은 계속 진행중이며, 상기의 재판 결과가 연결회사의 연결재무제표에 미치는 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

라. 금융기관 약정사항

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 약정사항은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
DB손해보험(주2,3,4,5)	장기대출	18,000,000	4,046,000
경남은행(주2,3,4,5)	장기대출	50,000,000	11,239,000
국민은행(주2,3,4,5)	신용공여	20,000,000	-
국민은행	운영자금	332,520,456	332,520,456
국민은행	일반자금대출	45,000,000	45,000,000
국민은행(주2,3,4,5)	장기대출	65,000,000	13,405,000
국민은행	한도대출약정	92,000,000	-
기업은행	일반자금대출	300,000	300,000
농협생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	40,000,000	8,991,000
농협은행	운영자금	70,000,000	70,000,000
롯데손해보험(주2,3,4,5)	장기대출	48,000,000	10,789,000
미쓰이스미토모은행	한도대출약정	917,630	-
삼성증권	기업어음	30,000,000	30,000,000
삼성화재해상보험(주2,3,4,5)	장기대출	24,000,000	5,395,000
수협은행(주2,3,4,5)	장기대출	30,000,000	6,743,000
신한은행	기업어음	50,000,000	50,000,000
신한은행	운영자금	241,714,800	241,714,800
신한은행	일반자금대출	87,106,000	87,106,000
신한은행	한도대출약정	323,100,000	-
아이엠라이프생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	15,000,000	3,372,000
우리은행	운영자금	134,388,688	134,388,688
우리은행	일반자금대출	45,500,000	45,000,000
우리은행(주2,3,4,5)	장기대출	65,000,000	14,610,000
케이디비생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	35,000,000	7,867,000
케이비증권	기업어음	20,000,000	20,000,000
케이비증권	일반자금대출	50,000,000	50,000,000
하나은행	운영자금	316,520,456	316,520,456
하나은행	일반자금대출	50,000,000	50,000,000
하나은행(주1)	일중차월	3,000,000	-
하나은행	한도대출약정	109,050,000	405,208
한국산업은행	운영자금	75,000,000	75,000,000
한국산업은행	일반자금대출	40,000,000	-
한국수출입은행	한도대출약정	60,000,000	-

한국씨티은행	운영자금	50,000,000	50,000,000
한국증권금융	유통금융	50,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
한국투자증권	기업어음	85,000,000	85,000,000
흥국화재(주2,3,4,5)	장기대출	30,000,000	6,743,000
신한투자증권	기업어음	40,000,000	40,000,000
우리투자증권	기업어음	10,000,000	10,000,000
케이알투자증권	운영자금	19,461,913	19,461,913
상상인증권	운영자금	19,452,997	19,452,997

(주1) 동 약정과 관련하여 당기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를위한 자금 조달목적의 약정입니다.

(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
DB손해보험(주2,3,4,5)	장기대출	18,000,000	-
경기도경제과학진흥원	운영자금	60,000	60,000
경남은행(주2,3,4,5)	장기대출	50,000,000	-
국민은행(주2,3,4,5)	신용공여	20,000,000	-
국민은행	운영자금	160,000,000	160,000,000
국민은행	일반자금대출	99,093,046	99,093,046
국민은행(주2,3,4,5)	장기대출	65,000,000	-
국민은행	한도대출약정	110,000,000	3,000,000
기업은행	일반자금대출	600,000	500,000
농협생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	40,000,000	-
농협은행	일반자금대출	70,000,000	70,000,000
롯데손해보험(주2,3,4,5)	장기대출	48,000,000	-
미쓰이스미토모은행	한도대출약정	936,480	187,296
삼성증권	기업어음	30,000,000	30,000,000
삼성화재해상보험(주2,3,4,5)	장기대출	24,000,000	-
수협은행(주2,3,4,5)	장기대출	30,000,000	-
신한은행	기업어음	80,000,000	80,000,000
신한은행	여신거래약정	8,000,000	-
신한은행	운영자금	90,000,000	90,000,000
신한은행	일반자금대출	209,183,454	209,183,454
신한은행	한도대출약정	312,100,000	-
아이엠라이프생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	15,000,000	-
우리은행	운영자금	50,000,000	50,000,000
우리은행	일반자금대출	182,585,700	182,585,700
우리은행(주2,3,4,5)	장기대출	65,000,000	-
중소벤처기업진흥공단	운영자금	920,550	920,550
중소벤처기업진흥공단	한도대출약정	16,620	16,620
케이디비생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	35,000,000	-
케이비증권	기업어음	90,000,000	90,000,000
케이비증권	운영자금	50,000,000	50,000,000
하나은행	운영자금	140,000,000	140,000,000
하나은행	일반자금대출	267,585,700	267,585,700
하나은행(주1)	일중차월	3,000,000	-
하나은행	한도대출약정	105,050,000	507,675
한국산업은행	운영자금	60,000,000	60,000,000
한국산업은행	일반자금대출	15,000,000	15,000,000
한국산업은행	한도대출약정	40,000,000	-

한국수출입은행	한도대출약정	50,000,000	-
한국씨티은행	운영자금	50,000,000	50,000,000
한국증권금융	유통금융	50,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
한국투자증권	일반자금대출	85,000,000	85,000,000
흥국화재(주2,3,4,5)	장기대출	30,000,000	-

(주1) 동 약정과 관련하여 전기말 현재 4,000백만원의 정기에금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.

(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

마. 사용제한 금융상품 및 담보제공자산

(1) 당기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	사용제한 내역
현금 및 현금성자산	22,061,077	42,204,130	고객민원관련 인출제한 및 대출약정 사용제한 등(주1)
단기금융상품 등	8,000,000	8,000,000	펄뱅크 관련 인출제한(주2)
	8,371,166	8,610,403	질권설정 및 계약보증
	13,400,000	30,500,300	우리사주 대출 관련 담보제공
	1,250,000	1,250,000	신한카드외 질권설정(주3)
	5,000,000	5,450,000	스톡옵션 대출 관련 담보제공
	500,000	500,000	대출서비스관련(질권설정)
	3,000,000	2,200,000	가맹점 계약 관련 질권설정
장기금융상품 등	2,000	2,000	당좌개설 보증금
	2,288,000	3,388,000	임직원금융기관대출
	5,990,000	15,000	예치금
예치금 및 당기손익- 공정가치측정 금융자산	4,000,000	4,000,000	하나은행 일종차월 관련 담보제공
	2,000	2,000	당좌개설보증금
	309,178	205,899	삼성선물 장내파생상품자기거래예치금
	10,710,000	3,510,000	한국거래소 증권거래 예치금 및 공동기금적립액
	223,660,260	84,961,640	투자자예탁금별도예치금(예금)(주4)
	1,248,533,289	904,112,768	투자자예탁금별도예치금(금융자산)(주4)
	-	5,356,197	유가증권장외선도거래
합계	1,557,076,970	1,104,268,337	

- (주1) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 당기말 보통 예금 28,243백 만원을 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.
- (주2) 대구은행 및 IBK기업은행과 카카오페이의 펄뱅크 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.
- (주3) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질 권설정입니다.
- (주4) 카카오페이증권의 투자자예탁금별도예치금이며 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여예금 및 기타금융자산의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.

(2) 당기말 현재 상기의 사용이 제한된 금융상품 이외에 연결회사의 계약이행 및 차입금 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지, 건물 등	63,655,620	16,088,000	일반시설자금대출 담보설정 등	신한은행 등
주식(주1)	-	130,000,000	주식근질권설정	국민은행, 우리은행 등

(주1) 연결회사가 보유한 종속회사 (주)서울아레나 주식 20백만주가 담보로 제공되어 있습니다. 해당 주식에 대해서 국민은행 외 11개 금융기관은 전량 근질권을 설정하였으며, 근질권 약정 관련 채권최고액은 572,000백만원입니다.

이 외에도 연결회사는 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 프로젝트 금융 대출약정에 따라 백지수표 2매를 담보로 제공하고 있으며, 무역센터 주차장 임대차계약 관련 어음 1매(액면금액: 153억원)를 (주)더블유티씨서울에 견질로 제공하고 있습니다.

(3) 전자금융거래법 및 동법 시행령에 따라 이용자로부터수취한 선불 충전금과 중개판매 서비스의 현금성 결제 예치금에 대해 외부기관에 신탁 및 예치하거나 지급보증에 가입하여야 하는 바, 연결회사는 당기말 신한은행 등에 1,887,249백만원을 신탁하고 있으며, 이는 현금 및 현금성자산에 포함되어 있습니다. 해당 신탁금은 일 단위로 재계산됩니다.

바. 지배회사의 약정사항

(1) 지배회사는 (주)카카오엔터테인먼트, (주)카카오스타일등 종속기업 및 관계기업의 외부투자자와 체결한 주주간 약정을 통하여 투자지분에 대한 신주우선인수권, 우선매수권, 동반매각 참여권 등을 부여하고 있습니다.

(2) 지배회사는 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트 비지배주주의 지분투자자와 관련하여 해당 비지배주주와 매수청구권을 부여하는 주주간약정을 체결하였으며, 연결회사가 약정에서 정한 중요한 의무를 이행하지 않거나 (주)카카오의 대주주 변경 등에 한하여 해당 종속기업의 비지배주주는 연결회사에게 약정상 기간 동안 자신이 보유한 종속기업 발행 주식을 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사는 비지배주주의 매수청구권의 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능함에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생하지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

(3) 당기말 현재 지배회사는 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트의 일부 비지배주주에 대하여 법률위반, 규제당국의 제재, 감사의견의 변형 등이 발생하는 경우 해당 비지배주주가 보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 특정가격으로 매입할 의무가 있습니다. 연결회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(4) 종속기업인 (주)카카오모빌리티는 이사회 산하 별도의 의사결정기구(이하 "위원회")를 두어, 지배기업과 비지배주주 투자자가 위원회를 구성하여 운영할 수 있습니다. 주주간 약정에 따라 비지배주주 투자자는 위원회의 과반수를 선임할 수 있는 권리 행사 도래기간을 연기하기로 합의하였습니다. 이에 따라 당기말 현재, 지배기업이 위원회의 과반수를 구성할 수 있는 권한이 있습니다. 비지배주주 투자자와 합의된기한 종료 후에는 지배기업이 위원회의 과반수를 구성할 수 있는 권한이 조정됨에 따라 연결범위에 대하여 재검토할 예정입니다.

(5) 지배회사는 종속기업인 (주)카카오엔터프라이즈의 비지배주주와의 주주간약정을 통해 비지배주주에게 (주)카카오엔터프라이즈 보통주에 대한 매수청구권 등을 부여하였고, 관련 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(6) 지배회사는 종속기업인 (주)서울아레나가 복합문화시설 민간투자사업을 위해 진행하는 대출약정과 관련하여 전체 570억원을 한도로 하는 자금보충의무를 지고 있으며 실시협약 중도 해지 사유 또는 매수청구 사유 발생 시, 주무관청이 지급하는 해지시 지급금이나 매수가액으로 피담보채무의 상환 지급, 관련된 제반수수료, 기타 금융비용의 지급 및 채권회수를 위해 대주들이 부담한 비용을 충당하기에 부족함이 있는 경우 부족한 금액에 대해 의무분담비율에 따라 자금제공 의무를 부담하고 있습니다.

사. 연결회사의 기타약정사항

(1) 카카오엔터테인먼트

1) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 (주)모어비전에 대해 투자계약 체결 후 5년이 경과한 날 이후부터 2년간 약정 상대방의 매수의사 표명시 종속기업이 보유하고 있는 잔존 보유주식에 대해 외부평가 기관에 의해 평가된 금액 또는 주당 750만원중 큰 금액으로 매도하여야 하는 주주간 약정을 체결하였습니다.

- 2) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 종속기업의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유 주식에 대해 질권을 설정하고 있으며, 종속기업의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유 주식에 대해 일정조건이 충족되기 전에 매각하고자 하는 경우 종속기업의 동의를 받도록 되어 있습니다.
- 3) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 (주)스타쉽엔터테인먼트 등 일부 종속기업 및 관계기업의 비지배지분과의 약정에 따라 일정 기간 또는 일정 조건이 충족되기 전에 해당 종속기업 및 관계기업 투자주식을 전부 또는 일부를 양도, 이전, 매각, 담보제공, 기타의 방법으로 처분하고자 하는 경우 이해관계인들 및 투자자들의 서면 동의를 받도록 되어 있습니다.
- 4) 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트의 일부 주주는 주주간 약정에 따라 일정 조건이 충족될 경우, (주)카카오엔터테인먼트에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주식을 매수할 것을 청구할 수 있습니다.
- 5) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 개인에게 금전을 대여하였고, 해당 개인이 소유한 종속기업의 주식 전부 혹은 일부에 대해 질권을 설정하였습니다.
- 6) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 종속기업 및 관계기업 등과의 계약조건에 따라 행사할 수 있는 우선매수권, 동반매도청구권, 동반매도요구권을 보유하고 있습니다.
- 7) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 특정 시점까지 (주)글라인의 누적 영업이익이 일정 금액에 도달할 경우, 약정 상대방이 자신이 보유하고 있는 (주)글라인 잔존보유주식에 대해 당사자간 합의된 가격으로 매입을 요구할 수 있는 주주간 약정을 체결하였습니다. 회사는 약정 상대방의 요구를 이행해야 하는 의무는 부담하지 않습니다.
- 8) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 (주)티엠이그룹이 기업공개의무를 고의로 해태하였거나 일정 기간동안 적격기업공개가 이루어지지 않는 경우, (주)카카오엔터테인먼트가 보유한 (주)티엠이그룹 주식을 약정상대방에게 (주)카카오엔터테인먼트가 취득한 주당가격에 일정금액을 가산한 금액으로 매도할 수 있으며 (주)티엠이그룹이 2026년 중 진행하는 유상감자에 참여할 수 있는 약정이 있습니다.

9) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 (주)콘텐츠노드에 대하여 주식매도계약 체결일 이후 1년이 경과한 날 이후부터 2년간, 약정상대방이 청구할 경우 회사가 보유한 (주)콘텐츠노드 주식을 외부 평가기관에 의해 평가된 가격으로 매각하기로 하는 약정이 있습니다.

10) 당기말 현재 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 (주)필연매니지먼트의 주식 매입과 관련하여 약정 상대방이 보유하고 있는 일부 주식에 대해서 약정상대방이 매각의사 표명시 일정 시점에 합의된 가격 또는 특정가격으로 매입할 의무가 있으며 연결회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

11) 당기말 현재 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 (주)카카오엔터테인먼트가 제작하는 영화에 대하여 (주)바른손이앤에이와 메인투자 200억원 및 부분투자 100억원을 투자 받는 계약을 체결하였으며, 당기말 현재 메인투자 67억원, 부분투자 8억원을 수령하였습니다. (주)카카오엔터테인먼트는 수익분배기간이 만료되는 날까지 부분투자자에 대한 수익분배금이 부분투자원금보다 부족한 경우, 해당 부족금액을 (주)바른손이앤에이에 지급해야 하는 약정이 있습니다.

12) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 약정에 따른 일정 조건을 충족하지 못하는 경우 약정상대방에 대해 (주)카카오엔터테인먼트가 보유하고 있는 (주)아트엠앤씨의 발행주식 전부 또는 일부를 매도할 수 있는 약정이 있습니다.

13) (주)카카오엔터테인먼트는 약정에 따른 일정 조건을 충족하지 못하는 경우 약정상대방에 대해 (주)카카오엔터테인먼트가 보유하고 있는 (주)리브뮤직 주식을 약정상대방에게 처리하여 줄 것을 요구할 수 있으며, 약정상대방은 회사가 보유하고 있는 (주)리브뮤직 주식을 다른 투자자들에게 매도하거나 기타 법령에서 허용되는 방식을 강구하여 주식을 처리해주어야 하는 약정이 있습니다.

(2) 카카오게임즈

1) 종속기업인 (주)카카오게임즈는 주주간 약정을 통하여 (주)엑스엘게임즈, (주)오션드라이브스튜디오, (주)세컨드다이버 지분에 대한 신주인수권, 우선매수권, 동반매도청구권을 보유하고 있습니다.

2) 당기말 현재 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)엑스엘게임즈의 이해관계인과 체결한 주주간 계약 등에서 대상회사의 기업공개 조건달성에도 불구하고 종속기업이 반대할 경우, 이해관계인들은 보유지분 전부에 대해 약정상 기간 동안 종속기업 (주)카카오게임즈에 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 종속기업의 경영진은 이해관계인들의 매수청구권과 관련된 행사 조건이 되는 사유 등을 통제 가능함 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생하지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

3) 당기말 현재 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)라이온하트스튜디오 관련하여 이해관계인들과 주주간 계약 등을 체결하고 있으며, (주)카카오게임즈는 해당 비지배지분에 대한 우선매수권, 동반매도 청구권, 주식매수청구권, 자산 우선매수권을 보유하고 있습니다.

4) 보고기간종료일 현재 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)라이온하트스튜디오의 이해관계인과 체결한 주주간 계약 등에서 대상회사의 기업공개가 완료된 경우, 기업공개가 완료 후 5년이 경과한 날로부터 3개월 이내에 이해관계인이 보유한 대상회사 발행 주식의 20% 한도 내에서 종속기업에 해당 주식을 매수하여 줄 것을 청구할 수 있으며, 연결회사는 동 약정에 대해 금융부채로 계상하고 있습니다. 또한 기업공개에부동의 또는 추진하지 않기로 상호 합의한 경우, 이해관계인들이 보유한 대상회사 주식의 일부 또는 전부에 대하여 종속회사인 (주)카카오게임즈에 매수할 것을 청구 할 수 있습니다.

5) 당기말 현재 종속기업인 (주)카카오게임즈 (주)세나테크놀로지의 이해관계인과 체결한 주주간 계약에서 이해관계인의 의무기간 종료 후 2년 이내에 이해관계인이 보유한 주식을 제3자에게 매각하는 경우, 연결회사의 보유주식도 동일한 조건으로 함께 매도할 것을 청구할 수 있는 권리를 부여하고 있습니다.

6) 당기말 현재 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)오션드라이브스튜디오의 주요주주 및 외부투자자와 체결한 주주간 계약 등에서 주요주주 전원 합의로 약정시점 도래시 주요주주들은 보유지분 전부에 대해 종속기업에 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사는 동 약정에 대해 금융부채로 계상하고 있습니다.

7) 당기말 현재 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)메타보라의 외부투자자와 체결한 투자계약 등에서 투자자의 우선매수권, 공동매도권, 자산의 우선매수권 등 조건에 대해 약정하고 있습니다.

8) 보고기간종료일 현재 연결회사는 WEMIX PTE. Ltd.와 위믹스 플랫폼 입점 및 서비스 관련 사업 제휴 계약을 체결하고 있으며, WEMIX 3.0의 NCP(Node Council Partner)로 참여하기 위해 WEMIX를 차입하여 예치하고 있습니다. 연결회사는 WEMIX로부터 노드 운영참여를 위해 필수적으로 요구되는 일정 수량을 차입하여 스테이킹하였으나 해당 WEMIX 코인에 대한 통제권을 실질적으로 확보하지 못하였다고 판단하였고, 이에 따라 경제적 실질이 없는 거래로 간주, 해당 차입과 관련하여 별도의 회계 처리는 하지 않았습니다.

9) 종속기업인 (주)카카오게임즈는 다수의 PC 및 모바일 게임에 대해 주요 개발사와 퍼블리싱 및 채널링 계약을 체결하고 있고, 게임의 안정적인 확보와 수익 배분을 위하여 게임 개발사와의 우선협상권 및 최종거절권을 보유하고 있습니다. 또한, 해외서비스와 IP 제공을 위해 라이선스 계약을 체결중이며, 일부 게임에 대하여는 매출의 일정비율을 저작권자에게 로열티로 지급하고 있습니다.

(3) 카카오페이

1) 종속기업인 (주)카카오페이는 아이엠엠스타트업벤처펀드 제1호에 30억원 출자하기로 약정하였고, 현재 출자금액은 27억원으로 잔액 3억원의 출자약정액이 있습니다.

2) 종속기업인 (주)카카오페이는 Siebert Financial Corp.와의 2차거래 미진행으로 본 거래가 종료되고 관련 주주간계약이 변경 체결됨에 따라 Siebert Financial Corp.로부터 2024년 3월 29일부터 2026년 6월 30일까지 매 분기 USD 500,000씩 총 USD 5,000,000을 지급받기로 약정하였습니다.

3) 종속기업인 (주)카카오페이는 핀테크혁신 일반 사모투자신탁 2호에 15억원을 출자하기로 약정하였고, 현재 출자금액은 2.7억원으로 잔액 12.3억원의 출자약정액이 있습니다.

4) 종속기업인 (주)카카오페이는 에스브이그로스 제1호 사모투자합자회사에 20억원 출자하기로 약정하였고, 현재 출자금액은 19억원으로 잔액 1억원의 출자약정액이 있습니다.

5) 종속기업인 (주)카카오페이는 (주)카카오페이증권 비지배주주에게 2018년 사업연도부터 2021년 사업연도까지 영업이익산식에 의해 산출된 영업성과이익에 대하여 해당사업연도의 대상회사의 당기순손실이 발생하지 않고 법령 및 규제(법률적 구속력이 없는 정부기관의 가이드라인 및 행정지도를 포함함)가 허용하는 범위 내에서 주주당사자들이 합의하여, 기존주주들에게 영업성과이익을 대상회사의 배당 및 성과급 등의 방법으로 지급하기로 약정을 체결하였습니다.

(4) 카카오모빌리티

1) 종속기업인 (주)카카오모빌리티는 당기 중 신규 결성펀드에 출자를 약정하였으며, 관련 잔여 출자 약정금액은 32억원입니다. 추가 출자약정 지급시기는 확정되지 않았으며, 펀드 조성 결과에 따라 출자금액은 변동할 수 있습니다.

(5) 에스엠엔터테인먼트

1) 종속기업인 (주)에스엠컬처앤콘텐츠 등은 (주)파블로항공, (주)bauer랩등의 지분을 취득하였고, 해당 기업 및 그 이해관계인등과 체결한 약정을 통해 단독 혹은 공동으로 이사1인을 선임할 수 있는 권리를 보유하고 있습니다.

(6) 기타

1) 종속기업인 (주)카카오엔터프라이즈는 전기 이전 (주)이폼웍스의 지분을 인수하고 관계기업 투자주식으로 분류하였습니다. 해당 지분 인수계약에는 향후 (주)카카오엔터프라이즈가 (주)이폼웍스의 성과 달성 여부에 따라 (주)이폼웍스의 대주주인 (주)아이온커뮤니케이션즈로부터 (주)이폼웍스의 주식 20%를 증여 받는 약정이 포함되어 있습니다.

2) 종속기업인 (주)카카오인베스트먼트는 관계기업 (주)와이어트의 보통주 250,540주 및 전환상환우선주 152,516주를 (주)와이어트 대표이사에게 매각하였고, 해당주식의 제3자 매각에 대한 매매대금 추가정산 약정을 체결하였습니다. 동 약정으로 인하여 (주)와이어트의 대표이사는 4차 매매대금 지급일로부터 4년 이내에 제3자에게 지분을 매각하여 추가차익을 얻는 경우, 추가차익 중 일정비율(4차 매매대금 지급일로부터 1년 이내 매각시 90%, 2년 이내 매각시 80%, 3년 이내 매각시 70%, 4년 이내 매각시 60%)을 연결회사에 추가로 지급해야 합니다.

3) 종속기업인 (주)카카오인베스트먼트는 관계기업 (주)와이어트의 보통주 250,540주 및 전환상환우선주 152,516주를 (주)와이어트 대표이사에게 매각하는 과정에서 (주)와이어트의 대표이사의 요청으로 (주)와이어트 주식 이전을 선이행해주는 대신 잔여 매매대금의 담보를 위하여 미지급 대금 상당의 주식에 근질권을 설정하였습니다. 동 약정으로 인하여 당기말 현재 총 4차까지의 매매대금 중 4차(대상주식 308,337주, 15,346,250,781원) 매매대금에 대한 근질권이 남아 있습니다.

4) 종속기업인 (주)카카오인베스트먼트는 보유한 일부 관계기업(이하 "대상회사")의 타주주 및 이해관계자 등은 주주간계약에 따라 대상회사가 기업공개 요건을 충족함에도 기업공개를 위한 최선의 노력을 기울이지 않는 경우, 타 주주 및 이해관계자 등은 대상회사에 기업공개를 서면으로 요청할 수 있습니다. 타 주주 및 이해관계자 등의 요청이 있음에도 일정기간 이상 노력을 개시하지 않는 경우, 타 주주 및 이해관계자는 회사 또는 대상회사에게 보유지분의 일부 또는 전부에 대하여 매수를 청구할 것을 요청할 수 있습니다. 당기말 현재 종속기업은 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생하지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

5) 종속기업인 (주)카카오인베스트먼트는 개인들에 대해 약정 상대방의 매수의사 표명시 종속기업이 보유하고 있는 관계기업투자인 (주)키즈노트 우선주 38,002주에 대해 약정 금액으로 매도하여야 하는 주주간 약정을 체결하였습니다. 당기말 현재 종속기업은 해당 약정으로 인해 매도하는 상황이 발생하지 않을 것으로 예상하고 있습니다.

39. 사업결합 :

가. 연결회사는 당기 중 (주)디어유 등 7개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율	이전대가	영업권
(주)디어유 외 1개사	45.1%	454,640,189	307,750,946
Splyt Group Ltd. 외 4개사(주1)	49.0%	148,271	525,176

(주1) 잔여 지분에 대하여 보유한 잠재적 의결권으로 소유지분과 연계된 이익에 접근할 수 있어 현재의 소유지분을 실질적으로 보유한다고 판단하여 유효지분율 100%를 반영하였습니다.

나. 당기 중 발생한 사업결합 거래와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	(주)디어유 외 1개사	Splyt Group Ltd. 외 4개사
<이전대가>		
현금및현금성자산	135,567,550	-
사업결합 전에 보유하던 지분의 공정가치	319,072,639	148,271
합 계	454,640,189	148,271
<승계한 자산 및 부채>		
현금및현금성자산	89,340,423	3,210,599
단기금융상품	56,457,749	-
당기손익-공정가치측정금융자산	1,000,000	-
매출채권	6,639,476	6,036,795
관계기업및공동기업투자자산	558,294	-
유형자산	3,125,415	40,267
사용권자산	3,605,660	-
무형자산	196,393,611	31,854
이연법인세자산	1,466,716	-
기타자산	40,533,308	920,302
매입채무	-	(9,783,119)
차입금	-	(17,959)
기타금융부채	(5,103,757)	-
리스부채	(3,716,444)	-
이연법인세부채	(44,358,200)	-
기타부채	(20,310,507)	(815,644)
식별가능순자산	325,631,744	(376,905)
비지배지분	(178,742,501)	-
영업권	307,750,946	525,176

(1) 당기 중 연결 편입되어 연결포괄손익계산서에 반영된 취득일 이후 종속기업의 매출 및 순이익은 각각 53,016백만원 및 32,744 백만원입니다.

(2) 만일 사업결합으로 편입된 종속기업이 당기 기초시점부터 연결되었다면, 연결포괄손익계산서에 계상되었을 연결회사의 매출과 순이익은 각각 73,783백만원 및 24,037 백만원입니다.

40. 특수관계자 거래 :

가. 지배기업은 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당기말

구분	회사명(주1)
관계기업	다음청년창업투자조합, 씨엔티테크(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바인서포터즈 투자조합, ㈜타이드스퀘어, ㈜씨씨파트너스, 울스테이(주), TIDESQUARE VIETNAM CO., LTD., Tidesquare Japan Co., Ltd., ㈜카카오뱅크, ㈜한국신용데이터, ㈜한국사업자경험, ㈜아임유, 한국결제네트웍스(유), ㈜바틀드, ㈜카카오스타일, CROQUIS Inc., 유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, ㈜지앤지엔터프라이즈, 케어링(주), 케어링커뮤니티케어(주), 케어링케어(주), ㈜선하다, ㈜다운테크, ㈜그립컴퍼니, GRIP US, INC., 제주-비전 벤처투자조합 제1호, KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호, ㈜에스팀, ㈜스튜디오플로우, 오리진필름(주), 코이랩스(주), ㈜파블로항공, 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오그로스해킹펀드, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜디앤씨미디어, ㈜더앤트, ㈜스튜디오봄, ㈜쏘울크리에이티브, ㈜펄스클럽, AHTIL GVX LLC, GOLF VX FRANCHISING LLC, 대원씨아이(주), ㈜해담이엔티, ㈜학산문화사, ㈜투유드림, ㈜악어스튜디오, ㈜스튜디오너스, ㈜콘티메이커스튜디오, ㈜스튜디오알투지, ㈜스토리플러스, ㈜스튜디오투유, TO YOU STUDIO JP, ㈜애니랜드, ㈜서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, ㈜슈퍼코믹스스튜디오, HongKong TXKP Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd., ㈜325이엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, ㈜하이업엔터테인먼트, 메타버스엔터테인먼트(주), Atwater Capital Partners I, L.P., ㈜모어비전, ㈜그레이고, ㈜서북, ㈜클로브클럽, (유)소녀리버스문화산업전문회사, 농업회사법인만나씨이에이(주), 농업회사법인 팜잇(주), 농업회사법인팜잇 2호(주), TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., ㈜텔레오코리아, ㈜아나두, ㈜폭스소프트, 대영채비(주), ㈜애드락애드버테인먼트, ㈜디보션푸드, ㈜제이슨그룹, ㈜머스트잇, ㈜뉴빌리티, Klleon Inc., ㈜클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호, ㈜디지소닉, ㈜이노시그널, ㈜티앤케이팩토리, ㈜퀵원스튜디오, Atwater Soundtrack SPV, L.P., ㈜휴먼스케이프, ㈜넥스트헬스, Humanscape US Inc., ㈜헤리트헬스케어, ㈜임피안아시아, HUMANSCAPE VIETNAM COMPANY LIMITED, GENOSCAPE?PTE.LTD., ㈜키즈노트, ㈜우주문방구, 에이티유이스포츠그룹쓰1호사모투자 합자회사, ㈜이퐁웍스, LOVO Inc., ㈜로보코리아, GOOD GANG LABS PTE.LTD., ㈜토록, 갤럭시(주), ㈜리콘랩스, ㈜블루닷 에이아이, ㈜세컨드다이버, ㈜카카오헬스케어, KHC Japan Corp., ㈜투모로로보틱스, Gebbia Media, LLC, 투바이트(주), 투바이트플레이(주), 잉그리드(주), ㈜리얼리티매직, 같이가자 카카오게임즈 상생 투자조합, ㈜로드스타즈, GOLF VX CORP., GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., SNCO SOFTWARE PTE. LTD., ㈜낭만크루, 케이큐브NEO펀드, ㈜디지털모빌리티, 에스앤티솔루션(주), 애니콜모빌리티(주), ㈜왓티모빌리티, ㈜오토노머스에이투지, 유모빌리티사모투자합자회사, ㈜이지고, ㈜더즌, DOZN GLOBAL PTE.LTD., 더치트(주), Siebert Financial Corp., Muriel Siebert & Co., Inc., Siebert AdvisorNXT, Inc., Park Wilshire Companies, Inc., Siebert Technologies, LLC, RISE Financial Services, LLC, StockCross Digital Solutions, Ltd., ㈜파이노버스랩, Haotoon China Co., Ltd., PT Green Wind Culture, 지티이엔티(주), 뉴아크제이십사의일호사모투자 합자회사, 조이시티-씨엔티테크 제1호 투자조합, ㈜티머니모빌리티, ㈜킨즈그라운드, 스텝태그(주), ㈜레몬트리, ㈜엘지유플러스블트엄, ㈜소이미디아, 아틀러(주), 보이스캐디엑스(주), ㈜지남, ㈜리브뮤직, DMS Network, Inc, ㈜스피커, (유)드림사이드문화산업전문회사, (유)닥터브레인문화산업전문회사, ㈜탱그램팩토리, 포테닛(주), 포테닛글로벌아이엔씨, 스타트업코리아 카카오코파일럿펀드, 스타십벤처머신(주), Dear U plus, Inc., ㈜그레이트엔터테인먼트, ㈜헤일로앤코, Keytake Pte. Ltd. 및 기타 51개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜창원문화복합타운, SM True Company Limited, 에스엠씨피-씨엔티 제1호 경기 레벨업 투자조합
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, ㈜선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금, 카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금, KHAKI HOLDINGS, LP, MOBILITY CO-INVEST, LIMITED PARTNERSHIP, (재)카카오모빌리티상생재단, 계열사 임원

(주1) 연결회사의 관계기업 및 공동기업, 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 특점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업 집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

(2) 전기말

구분	회사명(주1)
관계기업	<p>다음청년창업투자조합, 씨엔티테크(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 헥토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바인서포터즈 투자조합, 쉐타이드스퀘어, (주)씨씨파트너스, 올스테이(주), TIDESQUARE VIETNAM CO., LTD., Tidesquare Japan Co., Ltd., (주)카카오뱅크, (주)한국신용데이터, (주)한국사업자경험, (주)한국비즈커넥트, (주)아임유, 한국결제네트웍스(유), (주)바들드, (주)카카오스타일, CROQUIS Inc., 유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, (주)지앤지엔터프라이즈, 케어링(주), 케어링커뮤니티케어(주), 케어링케어(주), (주)선하다, (주)다운테크, (주)그립컴퍼니, GRIP US, INC., 제주-비전 벤처투자조합 제1호, KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호, (주)디어유, (주)드림머스컴퍼니, Iriver Enterprise Ltd., iriver China Co., Ltd., Dongguan Iriver Electronics Co., Ltd., Life Design Company Inc., (주)에스팀, (주)미스틱스토리, (주)스튜디오오픈로우, 오리진필름(주), 코이랩스(주), (주)파블로항공, Enolink Holdings, Inc., 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오그로스해킹펀드, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)디앤씨미디어, (주)디앤트, (주)스튜디오봄, (주)쏘울크리에이티브, (주)필스클럽, (주)키토크에이아이, keytalk AI America Inc., 대원씨아이(주), (주)해담이엔티, (주)학산문화사, (주)투유드림, (주)약어스튜디오, (주)스튜디오이너스, (주)콘티메이커스튜디오, (주)스튜디오알투지, (주)스토리플러스, (주)스튜디오투유, TOYOU STUDIO JP, (주)애니랜드, (주)스튜디오그리핀, (주)서울미디어코믹스, (유)이미메이션문화산업전문회사, (주)슈퍼코믹스스튜디오, HongKong TXKP Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd., (주)325이엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, (주)하이업엔터테인먼트, 헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합, 메타버스엔터테인먼트(주), Atwater Capital Partners I, L.P., (주)모어비전, (주)그레이고, (주)서북, (주)글로벌클럽, (유)소녀리버스문화산업전문회사, 농업회사법인만나씨이에이(주), 농업회사법인 팜(주), 농업회사법인팜잇 2호(주), TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., (주)멜레오코리아, (주)야나두, (주)폭스소프트, 대영채비(주), (주)애드락애드버테인먼트, (주)디보션푸드, (주)제이슨그룹, (주)머스트잇, (주)뉴발리티, Kileon Inc., (주)클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호, (주)디지소닉, (주)이노시그널, (주)디앤케이팩토리, (주)퀵원스튜디오, Atwater Soundtrack SPV, L.P., (주)휴먼스케이프, (주)넥스트헬스, Humanscape US Inc., (주)헤리트헬스케어, (주)임피안아시아, HUMANSCAPE VIETNAM COMPANY LIMITED, GENOSCAPE PTE.LTD., (주)키즈노트, (주)우주문방구, 에이티유이 스포츠그로스1호사모투자 합자회사, (주)이폼웍스, LOVO Inc., (주)로보코리아, GOOD GANG LABS PTE.LTD., (주)토록, 갤럭시(주), (주)리콘랩스, (주)미디어스피어, (주)센드다이버, (주)넵툰, (주)닝블뉴런, (주)넥스포츠, 프리티비지(주), (주)플레이하드, 트리플라(주), (주)엔크로키, (주)리얼리티매직, 갈이가자 카카오게임즈 상생 투자조합, (주)로드스타즈, GOLF VX CORP., GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., SNCO SOFTWARE PTE.LTD., (주)낭만크루, 케이큐브NEO펀드, (주)디지털모빌리티, 에스앤티솔루션(주), 애니콜모빌리티(주), (주)알티모빌리티, (주)오토노머스에이투지, 유모빌리티사모투자 합자회사, (주)이지고, (주)더존, DOZN GLOBAL PTE.LTD., 더치트(주), Siebert Financial Corp., Muriel Siebert & Co., Inc., Siebert AdvisorNXT, Inc., Park Wilshire Companies, Inc., Siebert Technologies, LLC, RISE Financial Services, LLC, StockCross Digital Solutions, Ltd., (주)파이노버스랩, Haatoon China Co., Ltd., PT Green Wind Culture, 지티이엔티(주), (주)코나투스, 뉴아크제이십사의 일호사모투자 합자회사, (주)케이게이츠, 조이시티-씨엔티테크 제1호 투자조합, (주)하임엔컴퍼니, (주)킨즈그라운드, 스탠대그(주), (주)레온트리, (주)엘지유플러스볼트업, (주)소이미디어, 아들러(주), 보이스캐디엑스(주), (주)지남, DEAR U INTERNATIONAL INC. 및 기타70개사</p>
공동기업	<p>DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)파이디지털헬스케어, (주)창원문화복합타운, SPLYT GROUP LTD., SPLYT TECHNOLOGIES LTD., SPLYT SINGAPORE PTE. LTD., SPLYT MALAYSIA SDN. BHD., SPLYT USA INC., SM True Company Limited</p>
기타 특수관계자	<p>(주)스테이지에셋, (주)케이큐브홀딩스, (주)엔플루토, (주)골프와친구, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, (주)컬러버스, (주)선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금, 카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금, KHAKI HOLDINGS, LP, MOBILITY CO-INVEST, LIMITED PARTNERSHIP, 계열사 임원</p>

(주1) 연결회사의 관계기업 및 공동기업, 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업 집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

나. 당기와 전기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타비용
<관계기업>						
㈜야나두	59,067	-	-	45,440	-	-
씨엔티테크㈜	306,068	-	-	-	-	-
㈜텔레오코리아	3,577	-	-	18,308	-	-
㈜디지털모빌리티(주4)	36,575,855	-	-	1,565,165	8,010	-
㈜디앤씨미디어	130,832	-	-	27,811,739	1,029	201,013
대원씨아이㈜	120,540	-	-	1,076,538	-	90,102
㈜더즌	1,238,313	-	-	3,655,429	-	26,696
㈜325이엔씨	2,199	-	-	410,663	-	300
㈜지앤지엔터프라이즈	34,942	-	-	-	-	-
㈜학산문화사	68,677	-	-	2,478,292	-	67,455
㈜제이슨그룹	1,151,758	-	-	216,773	-	-
㈜카카오뱅크(주1)	32,846,828	3,319,702	-	12,392,007	7,120	-
㈜슈퍼코믹스튜디오	32,740	69,000	-	2,753,399	-	194,360
㈜서울미디어코믹스	169,987	-	-	2,364,458	-	58,139
에스엔티솔루션㈜	468,792	-	-	1,606,945	-	-
㈜탱그램팩토리	58	-	-	-	-	-
㈜타이드스퀘어	1,288,335	-	-	423,193	-	96,624
㈜생활연구소	358,874	-	-	13,238	-	68,845
㈜컬처히어로(주2)	38,573	-	-	16,000	-	27,270
㈜한국신용데이터	676,583	-	-	18	-	-
㈜하이업엔터테인먼트	14,000	-	-	1,809,840	-	109,900
㈜머스트잇	166,251	-	-	-	-	-
대영채비㈜	3,173	-	-	308	-	-
(유)이미테이션문화산업전문회사	-	-	-	106	-	-
㈜카카오스타일	15,831,822	-	44,255	-	1,632,096	-
HongKong TXKP Limited	-	18,790	-	-	-	-
㈜티앤케이팩토리	1,997,793	-	-	366,856	-	63,515
㈜당근마켓(주2)	172,022	-	-	-	-	-
Atwater Capital Partners I, L.P.	-	-	-	-	-	33,330
㈜이폼웍스	245	-	-	-	-	250
㈜타임앤코	165,221	-	-	-	-	20,000
㈜휴먼스케이프	6,766	-	-	13,402	-	-
케어링㈜	6,487	-	-	-	-	-
㈜더앤트	68,897	-	-	1,643,009	-	144,767
㈜그립컴퍼니	576,903	86,411	-	-	-	-
㈜모어비전	186,977	-	-	1,319,862	-	900
㈜뉴웨이브커머스	193	-	-	-	-	-
㈜모요	174,866	-	-	-	-	-

㈜넵툰(주2)	42,052	-	40	2,201,295	-	-
케이큐브 NEO 펀드	79,315	-	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	3,937,027	31,373	1,569,122	-	-	-
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	261,022	-	-	-	-	-
카카오그로스해킹펀드	1,409,481	-	-	-	-	-
더치트㈜	-	-	-	166,500	-	-
㈜그레이고	43,022	-	-	-	-	-
㈜노틸러스	222	-	-	-	-	-
㈜뉴빌리티	52	-	-	-	-	-
㈜클로브클럽	7,971	-	-	-	-	-
㈜보살핌	37,849	-	-	-	-	-
한국결제네트웍스(유)	553,257	-	-	35,885	-	-
㈜알티모빌리티	8,400	-	-	-	-	-
㈜빙커키즈	1,758	-	-	-	-	-
㈜하이로컬	3,376	-	-	-	-	-
(유)소녀리버스문화산업전문회사	-	-	781	3,079	-	-
㈜드림어스컴퍼니(주2)	11,667,147	-	-	14,774,921	-	40
㈜에스팀	8,000	-	-	38,769	-	650,257
㈜토록	1,179	-	-	-	-	-
애니콜모빌리티㈜	2,376,912	-	-	659,504	1,315	-
㈜디어유(주1)(주3)	1,519,337	-	-	-	-	-
㈜블루닷에이아이	1,628	-	-	-	-	-
㈜키즈노트	3,066,312	-	6,800	1,515,519	-	-
㈜세컨드다이브	-	-	-	4,264,992	-	-
PT Green Wind Culture	-	-	-	-	-	510,142
㈜미스틱스토리(주2)	405,294	-	-	525,806	-	-
Life Design Company Inc.(주2)	9,080,136	-	-	-	897	628,346
㈜트리거스	14,281	-	-	-	-	-
메타버스엔터테인먼트㈜	-	-	-	55,804	-	30,000
지티이엔티㈜	-	-	-	90,266	-	649
㈜투유드림	393,440	408,324	-	7,917,358	-	729,207
GOLF VX CORP.	1,436,808	-	-	52	-	-
다음청년창업투자조합(주1)	-	877	-	-	-	-
Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd.	6,595,581	-	-	-	-	-
㈜바틀드	3	-	-	-	-	-
㈜레몬트리	3,170	-	-	-	-	-
㈜키토크에이아이(주2)	50	-	-	-	-	-
㈜아임유	43	-	-	-	-	-
㈜오토노머스에이투지	48,082	-	-	-	-	-
㈜바인드	6,281,748	-	-	-	-	-
㈜디보션푸드	7	-	-	-	-	-
㈜지냄	502	-	-	-	-	-
㈜낭만크루	-	-	-	-	-	22,077,671
㈜파이노버스랩	-	116,745	-	-	-	-
㈜소이미디어	59,725	-	-	1,500,498	-	9,379
㈜스튜디오봄	-	-	-	14,178	-	-
㈜스튜디오이너스	-	-	-	471,170	-	-
(유)드림사이드 문화산업전문회사	10,500	-	-	-	-	-
㈜악어스튜디오	-	-	-	7,633	-	-

㈜서북	2,817,191	-	-	20,997	-	-
㈜엘지유플러스볼트업	312,868	12,682	-	-	-	-
㈜데이밍랩	127	-	-	-	-	-
㈜티머니모빌리티	8,232,905	-	-	1,737,651	-	72,542
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	-	-	-	-	649,185	-
Haotoon China Co., Ltd	-	-	-	84,836	-	-
㈜그레이트엠엔터테인먼트	-	-	-	160	-	50
㈜스피커	-	-	-	-	-	177,000
Dear U plus, Inc.	368,206	-	-	-	-	-
스타트업코리아 카카오코파일럿펀드	778,345	11,775	1,184	-	-	-
에이지프리㈜	1,763	-	-	-	-	-
㈜스튜디오알투지	-	-	-	13,063	-	-
㈜콘티메이커스튜디오	-	-	-	-	-	5,498
㈜비비드헬스	235	-	-	-	-	-
㈜우주문방구	30	-	-	-	-	-
(유)캐처스문화산업전문회사	62,000	-	-	-	-	-
㈜카카오헬스케어	202,265	-	-	-	-	-
소계	157,074,838	4,075,679	1,622,182	98,100,924	2,299,652	26,094,247
<공동기업>						
SPLYT TECHNOLOGIES LTD.(주5)	310,235	-	-	812,253	-	-
SM True Company Limited	13,979,032	-	-	-	-	28,645
SPLYT GROUP LTD.(주5)	-	993,147	-	-	-	-
소계	14,289,267	993,147	-	812,253	-	28,645
<기타특수관계자>						
(재)카카오임팩트	569,157	-	-	-	-	6,700,000
㈜케이큐브홀딩스	250	3,980	-	-	-	-
(재)브라이언임팩트	130,000	-	-	-	-	-
(재)카카오창작재단	91,744	-	10,754	-	-	2,000,000
재단법인 카카오모빌리티상생재단	124,440	221	-	-	-	8,000,000
소계	915,591	4,201	10,754	-	-	16,700,000
합계	172,279,696	5,073,027	1,632,936	98,913,177	2,299,652	42,822,892

(주1) 당기 중 관계기업으로부터 배당금을 수취하여 관계기업투자주식의 장부금액에서 차감하였으며, 상기 거래금액에는 포함되지 않았습니다.

(주2) 당기 중 특수관계자에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.

(주3) 당기 중 지배력을 획득하여 관계기업에서 종속기업으로 대체되었으며, 대체되기 이전까지의 거래금액입니다.

(주4) 당기 중 결제된 총액기준의 거래금액입니다.

(주5) 당기 중 지배력을 획득하여 공동기업에서 종속기업으로 대체되었으며, 대체되기 이전까지의 거래금액입니다.

2) 전기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타비용
<관계기업>						
㈜아나두	131,929	-	-	12,662	-	-
㈜픽셀허브(주2)	-	-	-	5,027	-	-
씨엔티테크㈜	322,513	-	-	5,711	-	-
㈜텔레오코리아	9	-	-	18,259	-	-
㈜디지털모빌리티(주4)	67,966,735	-	-	3,555,801	59,111	-
㈜디앤씨미디어	29,109	-	-	28,433,898	1,822	292,409
대원씨아이㈜	21,204	-	17,490	1,358,535	448	113,409
㈜더즌	1,179,826	-	-	3,816,877	-	40,328
㈜325이엔씨	-	-	-	626,913	-	-
㈜지앤지엔터프라이즈	68,512	-	-	-	-	-
㈜학산문화사	42,115	-	-	3,303,912	-	141,432
㈜와이어트(주2)	701,549	-	-	-	-	-
㈜제이슨그룹	2,007,047	-	-	358,770	-	-
㈜카카오뱅크(주1)	30,557,871	3,287,567	-	13,574,610	22,100	37,669
㈜레페리(주2)	12,296	-	-	-	-	20,181
㈜스테이지파이브(주2)	809,933	-	-	-	-	-
㈜소셜빈(주2)	766,596	-	-	-	-	74,093
㈜슈퍼코믹스튜디오	42,772	69,000	-	2,175,521	-	344,851
㈜서울미디어코믹스	180,862	-	-	3,671,357	-	110,091
에스엔티솔루션㈜	735,735	-	-	1,359,771	-	-
㈜탱그램팩토리	66	-	-	-	-	759
㈜타이드스퀘어	1,460,993	-	-	263,455	20,000	101,442
㈜생활연구소	335,770	-	-	6,791	-	79,359
㈜컬처히어로	241,780	-	-	96,000	-	351,784
㈜휴마트컴퍼니(주2)	6,517	-	-	-	-	-
㈜한국신용데이터	337,508	-	-	215	-	-
㈜하이엔터테인먼트	45	-	-	1,702,763	-	-
㈜머스트잇	389,713	-	-	-	-	-
대영채비㈜	2,160	-	14	181	566	1,837
(유)이미테이션문화산업전문회사	9,000	-	-	90	-	-
㈜카카오스타일	15,136,492	-	608,437	-	2,830,489	-
HongKong TXKP Limited	-	23,046	-	-	-	-
㈜운칠기상(주2)	34,160	-	-	38	-	-
㈜티앤케이팩토리	1,669,422	-	-	235,783	-	-
㈜당근마켓	187,321	-	-	-	-	-
Atwater Capital Partners I, L.P.	-	-	-	-	-	22,432
㈜이폼웍스	576	-	-	-	-	-
㈜타임앤코	203,248	-	-	2,323	-	-
㈜휴먼스케이프	23,373	-	-	5,904	-	-
케어링㈜	6,477	-	-	-	-	-
㈜더앤트	78,385	-	107	1,826,660	-	1,029,482
㈜그립컴퍼니	713,609	111,686	-	-	-	-
㈜테인스밸리(주3)	-	-	-	49,000	-	110

㈜모여비전	90,545	-	-	1,205,868	-	-
㈜뉴웨이브커머스	310	-	-	-	-	-
㈜모요	73,932	-	-	-	-	-
㈜법튼	75,140	16,447	-	7,635,627	2,884,504	-
㈜닝블뉴런	22,889	-	-	776,447	2,300	-
케이큐브 NEO 펀드	188,085	-	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드 (주1)	990,678	10,726	-	-	-	-
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	341,788	-	-	-	-	-
카카오그로스해킹펀드	1,287,870	-	-	-	-	-
더치트㈜	-	-	-	126,000	-	-
㈜그레이고	56,213	-	-	-	-	-
㈜노틸러스	2,035	-	-	-	-	-
㈜뉴빌리티	326	-	-	-	-	-
㈜클로브클럽	5,014	-	-	-	-	-
㈜리얼리티매직	-	-	-	6,380	-	-
㈜보살핌	848	-	-	-	-	-
한국결제네트웍스(유)	339,572	-	-	21,084	-	-
㈜알티모빌리티	39,200	-	-	-	-	-
㈜빙커키즈	836	-	-	-	-	-
㈜엑소시스템즈(주2)	9	-	-	-	-	-
㈜하이로컬	1,159	-	-	-	-	-
(유)소녀리버스문화산업전문회사	-	-	2,545	4,888	-	-
㈜한국비즈커넥트	1,496	-	-	-	-	-
㈜드림어스컴퍼니	15,720,309	-	-	15,064,247	-	2,010,000
㈜에스팀	29,270	-	-	103,145	-	8,950
㈜도록	737	-	-	-	-	-
애니콜모빌리티㈜	294,206	-	-	772,640	-	-
㈜디어유	2,546,253	-	-	-	-	-
㈜미디어스피어	2,482	-	-	-	-	-
㈜키즈노트	2,511,507	-	-	1,475,735	-	-
㈜세컨드다이버	-	-	-	9,299,755	-	1,400,000
㈜상상엔(주2)	3	-	-	-	-	-
㈜선하다	-	-	-	-	-	20,993
㈜캐스팅엔(주2)	843	-	-	-	-	-
PT Green Wind Culture	-	-	-	-	-	388,080
㈜미스틱스토리	1,417,373	-	-	2,192,486	-	3,500
Life Design Company Inc.	13,256,505	-	-	721	-	138,380
㈜에스팀엔터테인먼트(주2)	48,913	-	-	6,500	-	30,979
㈜파블로항공	754	-	-	-	-	-
㈜트리거스	17,937	-	-	-	-	-
㈜히치메드(주2)	-	-	-	11	-	-
㈜스튜디오플로우	-	-	-	-	-	1,677,400
메타버스엔터테인먼트㈜	-	-	-	258,261	-	140,804
지티이엔티㈜	-	-	-	94,416	-	9,698
㈜투유드림	1,151,347	230,672	-	10,611,546	-	318,238
GOLF VX CORP.	1,519,594	-	-	99	-	-
다음청년창업투자조합(주1)	-	732	-	-	-	-

Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd.	1,394,597	-	-	-	-	-
㈜바틀드	5	-	-	-	-	-
㈜레몬트리	70	-	-	-	-	-
㈜킨즈그라운드	-	-	-	-	-	51,000
㈜키토크에이아이	186	-	-	-	-	-
㈜21세기전파상	71	-	-	-	-	-
㈜메이커홀(주2)	2,285	-	-	-	-	35,949
㈜아임유	21	-	-	-	-	-
㈜하입앤컴퍼니	1,876	-	-	-	-	-
㈜한국사업자경험	901	-	-	-	-	-
㈜오토노머스에이투지	53,586	-	-	-	-	-
㈜바인드	574,013	-	-	-	-	-
㈜디보션푸드	13	-	-	-	-	-
㈜지남(주2)	390	-	-	-	-	-
㈜낭만크루	-	-	-	-	-	9,693,365
㈜파이노버스랩	-	50,301	-	-	-	2
㈜소미디어	22,200	-	-	186,867	-	42,130
㈜스튜디오봄	-	-	-	35,651	-	-
㈜스튜디오이너스	-	-	-	523,872	-	-
㈜콘티메이커스튜디오	-	-	-	6,437	-	-
TOYOU STUDIO JP	-	-	-	11,529	-	-
소계	170,499,420	3,800,177	628,593	116,887,039	5,821,340	18,731,136
<공동기업>						
SPLYT TECHNOLOGIES LTD.	709,665	-	307	584,350	-	69,489
SM True Company Limited	7,630,448	-	-	-	-	-
SPLYT GROUP LTD.	-	2,105,417	-	-	-	-
소계	8,340,113	2,105,417	307	584,350	-	69,489
<기타특수관계자>						
(재)카카오임팩트	323,266	-	-	-	-	11,700,510
㈜케이큐브홀딩스	4,216	5,872	-	-	-	-
(재)브라이언임팩트	239,284	3,838	-	-	-	-
(재)카카오창작재단	5,276	-	10,677	-	-	2,000,000
소계	572,042	9,710	10,677	-	-	13,700,510
합계	179,411,575	5,915,304	639,577	117,471,389	5,821,340	32,501,135

(주1) 전기 중 관계기업으로부터 배당금을 수취하여 관계기업투자주식의 장부금액에서 차감하였으며, 상기 거래금액에는 포함되지 않았습니다.

(주2) 전기 중 특수관계자에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.

(주3) 전기 중 추가취득으로 인해 지배력을 획득하여 관계기업에서 종속기업으로 대체되었으며, 대체되기 이전까지의 거래금액입니다.

(주4) 전기 중 결제된 총액기준의 거래금액입니다.

(2) 채권·채무

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
㈜야나두	-	-	24,982	63	-
씨엔티테크㈜	4,164	-	-	318,630	-
㈜텔레오코리아	-	-	-	3,277	-
㈜디지털모빌리티	2,893,249	-	-	650,256	-
㈜디앤씨미디어	10,640	-	3,991,177	2,517,531	-
대원씨아이㈜	2,503	-	682,668	126,911	3,474
㈜더즌	86,322	-	41,857	1,864,764	-
㈜325이엔씨	-	-	-	38,320	21,372
㈜학신문회사	-	-	1,153,789	209,872	9,843
㈜제이슨그룹	-	-	-	22,024	-
㈜카카오뱅크	3,450,324	-	124,406,303	1,255,249	12,621,987
㈜슈퍼코믹스튜디오	-	1,500,000	2,363,346	293,845	-
㈜서울미디어코믹스	17,605	-	900,770	164,571	3,437
㈜타이드스케어	-	-	-	1,001,478	-
㈜생활연구소	-	-	-	120,409	-
㈜하이업엔터테인먼트	-	-	7,961,880	-	32,844
카카오그로스해킹펀드	1,409,481	-	-	-	-
㈜머스트잇	77	-	-	-	-
대영채비㈜	-	-	-	17,336	-
HongKong TXKP Limited	-	430,470	61,141	-	-
㈜카카오스타일	517,196	-	428,542	2,376,866	672,062
㈜티앤케이팩토리	167,577	-	8,499	-	-
㈜타임앤코	-	-	-	165,243	-
㈜더엔트	583	-	542,593	352,407	-
메타버스엔터테인먼트(주)	-	-	-	4,438	-
㈜그림컴퍼니	29,182	-	2,267,733	233,362	772,778
㈜모어비전	638	-	6,343,347	1,918	17,925
㈜세컨드다이버	-	-	440,000	476,236	-
더차트㈜	-	-	-	16,500	-
㈜그레이고	-	-	-	7,218	-
㈜노틸러스	-	-	-	882	-
㈜이폼웍스	-	-	-	-	550
(유)소녀리버스문화산업전문회사	-	-	-	913	-
한국결제네트웍스(유)	-	-	-	365,396	-
에스엔티솔루션(주)	9,173	-	-	140,856	-
㈜블루닷에이아이	-	-	-	7,233	-
애니콜모빌리티(주)	318,492	-	-	140,038	-
㈜키즈노트	627,085	-	-	160,639	191,936
PT Green Wind Culture	-	-	-	31,503	-
㈜에스팀	2,200	-	-	830	-
지티이엔티(주)	-	-	3,595	4,790	-

㈜낭만크루	-	-	680,000	578,849	931,000
㈜투유드림	4,282	9,900,144	4,654,458	629,745	-
Siebert Financial Corp.	-	-	1,400,820	-	-
Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd.	-	-	-	-	14,244
㈜모요	231	-	-	7,931	-
㈜휴먼스케이프	-	-	-	604	-
㈜한국신용데이터	88	-	108	-	-
㈜파이노버스랩	-	500,000	1,000,000	-	-
㈜하이로컬	-	-	-	14,927	-
㈜서북	279,820	-	-	38	1,531
㈜소이미디어	-	-	1,059,950	208,205	2,000
㈜약어스튜디오	-	-	162,367	-	-
㈜스튜디오이너스	-	-	50,000	47,520	-
㈜엘지유플러스볼트업	-	-	446,930	352,932	-
㈜바인드	-	-	-	315,836	-
㈜그레이트엔터테인먼트	-	-	102,951	92	-
㈜콘티메이커스튜디오	-	-	19,630	-	-
㈜티머니모빌리티	1,552,986	-	673,649	54,013	-
㈜메디르	-	-	17	-	-
㈜스튜디오알투지	-	-	7,985	-	-
㈜바틀드	-	-	-	59	-
㈜쏘울크리에이티브	-	-	-	736	-
Dear U plus, Inc.	103,532	-	-	-	-
스타십벤처머신㈜	4,400	830,436	-	-	-
㈜카카오헬스케어	37,127	-	15,976	11,011	1,583,529
소계	11,528,957	13,161,050	161,897,063	15,314,302	16,880,512
<공동기업>					
SM True Company Limited	2,703,211	-	38,933	-	-
소계	2,703,211	-	38,933	-	-
<기타특수관계자>					
(재)카카오임팩트	28,457	-	359	-	67,560
㈜케이큐브홀딩스	23	-	130,944	-	70,767
㈜선영스토리	-	-	1,360,000	-	-
(재)카카오창작재단	-	-	1,123	-	-
재단법인 카카오모빌리티상생재단	15,209	-	4,007	-	-
소계	43,689	-	1,496,433	-	138,327
합계	14,275,857	13,161,050	163,432,429	15,314,302	17,018,839

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
㈜아나두	-	-	15,166	1,097	-
씨엔티테크㈜	5,540	-	-	423,001	-
㈜델레오코리아	-	-	-	2,461	-
㈜디지털모빌리티	5,862,353	-	-	513,423	-

㈜디앤씨미디어	1,996	-	4,445,815	2,583,947	11,088
대원씨아이㈜	10	-	780,948	86,399	3,939
㈜더즌	100,761	-	11,493	1,048,655	-
㈜325이엔씨	-	-	951,783	-	21,298
㈜지앤지엔터프라이즈	-	-	-	795	-
㈜학산문화사	628	-	1,475,093	149,088	16,136
㈜제이슨그룹	-	-	-	31,985	-
㈜카카오뱅크	4,345,063	-	140,445,177	3,711,893	10,499,173
㈜슈퍼코믹스튜디오	514	1,500,000	1,792,922	318,592	5,000
㈜서울미디어코믹스	1,300	-	1,076,013	556,392	-
㈜타이드스퀘어	-	-	-	96,514	-
㈜컬처히어로	-	-	-	30,275	-
㈜생활연구소	-	-	-	161,422	-
㈜넵툰	419,020	-	-	445,536	995,046
㈜하이업엔터테인먼트	-	-	5,654,603	67	41,498
카카오그로스해킹펀드	1,287,870	-	-	-	-
㈜닝블뉴런	-	-	20,000	-	-
㈜머스트잇	346	-	-	-	-
HongKong TXKP Limited	-	441,000	42,350	-	-
㈜카카오스타일	587,062	-	286,976	4,588,662	672,062
㈜티앤케이팩토리	67,375	-	2,088	970	-
㈜당근마켓	14,850	-	-	-	-
㈜타임앤코	-	-	-	98,742	-
㈜더앤트	-	-	335,492	154,704	49,150
메타버스엔터테인먼트㈜	-	-	-	4,822	167
㈜그림컴퍼니	37,438	-	3,131,404	187,618	772,778
㈜모어비전	-	-	1,483,750	-	6,560
㈜리얼리티매직	103	-	-	-	-
㈜세컨드다이브	-	-	1,200,000	1,402,026	-
㈜뉴웨이브커머스	-	-	-	120	-
케이큐브 NEO 펀드	188,085	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	3,388,823	-	-	-	-
더치트㈜	-	-	-	11,550	-
㈜그레이고	-	-	-	16,671	-
㈜노틸러스	-	-	-	1,681	-
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	3,990	-	-	-	-
㈜이폼웍스	-	-	-	-	550
(유)소녀리버스문화산업전문회사	-	-	629	1,329	-
한국결제네트웍스(유)	-	-	-	263,057	-
㈜클로브클럽	-	-	-	211	-
㈜드림어스컴퍼니	1,229,971	-	1,979	1,682,369	81,000
㈜디어유	3,019,405	-	645	-	-
에스앤티솔루션㈜	18,104	-	-	150,951	-
㈜미디어스피어	-	-	-	7,558	-
애니콜모빌리티㈜	9,005	-	-	79,124	-
㈜미스틱스토리	97,359	-	41	176,324	122,887
Life Design Company Inc.	2,072,230	-	719	5,342	139,527
㈜키즈노트	348,327	-	-	186,309	191,936
PT Green Wind Culture	-	-	-	22,138	-
㈜에스팀	-	-	-	4,892	19,035

지티이엔티㈜	-	-	14,552	7,282	-
㈜낭만크루	-	-	11,286,635	-	400,000
㈜투유드림	-	5,094,000	2,930,793	691,809	25,424
Siebert Financial Corp.	-	-	3,721,837	-	-
GOLF VX CORP.	180,236	-	-	-	-
Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd.	253,797	-	-	-	6,476,869
㈜모요	660	-	-	4,400	-
㈜휴먼스케이프	-	-	-	959	-
㈜한국신용데이터	-	-	-	26	-
㈜키토크에이아이	-	-	-	2,457	-
㈜파이노버스랩	-	1,000,000	1,000,000	-	-
㈜하이로컬	-	-	-	4,493	-
㈜서북	-	-	-	12	-
㈜소이미디어	-	-	1,151,117	19,271	2,000
㈜스튜디오봄	-	-	24,349	-	-
㈜악어스튜디오	-	-	30,000	-	-
㈜스튜디오이너스	-	-	-	27,940	-
㈜콘티메이커스튜디오	10,914	-	-	6,014	-
Haatoon Co.,Ltd.	-	-	25,741	-	-
소계	23,553,135	8,035,000	183,340,110	19,973,375	20,553,123
<공동기업>					
SPLYT TECHNOLOGIES LTD.	1,035,621	-	1,469,179	-	-
SM True Company Limited	1,178,184	-	102,562	-	401,034
㈜창원문화복합타운	-	-	-	-	156,348
SPLYT GROUP LTD.(주1)	-	22,427,592	3,641,415	-	-
소계	2,213,805	22,427,592	5,213,156	-	557,382
<기타특수관계자>					
(재)카카오임팩트	16,398	-	47	-	51,398
㈜케이큐브홀딩스	16	-	220,589	-	1,070,767
㈜선영스토리	-	-	1,360,000	-	-
(재)카카오창작재단	-	-	1,129	-	-
소계	16,414	-	1,581,765	-	1,122,165
합계	25,783,354	30,462,592	190,135,031	19,973,375	22,232,670

(주1) 매출채권 및 단기대여금 전액이 대손으로 설정되어 있습니다.

다. 당기 및 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	출자 (회수)(주1)	자금대여거래						금융리스거래		
		기초	연결범위변동	대여	회수	환산차이	기말	대여(주2)	상각	회수
<관계기업>										
HongKong TXKP Limited.	-	441,000	-	-	(10,530)	-	430,470	-	-	-
㈜투유드림	-	5,094,000	-	3,239,808	-	1,566,336	9,900,144	-	-	-
㈜슈퍼코믹스스튜디오	-	1,500,000	-	-	-	-	1,500,000	-	-	-
㈜파이노버스랩	-	1,000,000	-	-	(500,000)	-	500,000	-	-	-
㈜그림컴퍼니	-	-	-	-	-	-	-	2,264,783	86,411	865,618

㈜카카오뱅크	(46,632,141)	-	-	-	-	-	-	89,898,207	3,136,831	13,590,100
㈜엘지유플러스텔레콤	-	-	-	-	-	-	-	409,638	12,682	292,377
다음청년창업펀드(주5)	(658,761)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜더존(주5)	(59,459)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
뉴이크제24-1호 사무투자합자회사(주5)	(167,164)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜디어유(주5)	(1,719,314)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Atwater Soundtrack SPV, LP (주4)	122,239	-	-	-	-	-	-	-	-	-
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주5)	(6,433,333)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
KDBC-FP 테크빅스트 투자조합1호(주5)	(800,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜뉴로엑스티(주4)	500,004	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜지피유엔(주4)	999,999	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜23세기아이들(주4)	300,030	-	-	-	-	-	-	-	-	-
같이가자 카카오게임즈 상생 투자조합(주4)	2,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스타트업코리아펀드(주4)	3,374,980	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜리브뮤직(주4)	199,990	-	-	-	-	-	-	-	-	-
헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합(주5)	(3,952,081)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DOZN GLOBAL PTE.LTD.(주4)	111,752	-	-	-	-	-	-	-	-	-
유디씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주5)	(2,000,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
카카오그로스해킹펀드(주5)	(800,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드 (주5)	(10,438,018)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
케이큐브NEO펀드(주5)	(450,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
소계	(66,501,277)	8,035,000	-	3,239,808	(510,530)	1,566,336	12,330,614	92,572,628	3,235,924	14,748,095
<공동기업>										
SPLYT GROUP LTD.(주3)	-	22,427,592	(22,392,660)	-	-	(34,932)	-	-	-	-
소계	-	22,427,592	(22,392,660)	-	-	(34,932)	-	-	-	-
<기타특수관계자>										
㈜케이큐브출당스	-	-	-	-	-	-	-	130,944	3,980	89,645
(재)카카오모빌리티상생재단	-	-	-	-	-	-	-	10,344	221	6,557
소계	-	-	-	-	-	-	-	141,288	4,201	96,202
합계	(66,501,277)	30,462,592	(22,392,660)	3,239,808	(510,530)	1,531,404	12,330,614	92,713,916	3,240,125	14,844,297

(주1) 당기 중 연결회사가 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다.

(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 당기말 잔액입니다.

(주3) 당기 중 지배력을 획득하여 공동기업에서 종속기업으로 대체되었습니다.

(주4) 당기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.

(주5) 당기 중 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	출자 (회수)	자금대여거래					금융리스거래			
		기초	대여	회수	환산차이	기말	대여(주1)	상각	회수	
<관계기업>										
㈜쓰리포인트(주5)	-	50,000	-	(50,000)	-	-	-	-	-	-
HongKong TXKP Limited.	-	386,820	54,180	-	-	441,000	-	-	-	-
㈜투유드림	-	5,000,000	94,000	-	-	5,094,000	-	-	-	-
㈜슈퍼코믹스튜디오	-	1,500,000	-	-	-	1,500,000	-	-	-	-
㈜디이어웨어	(173,364)	451,290	-	(463,068)	11,778	-	-	-	-	-
㈜그림컴퍼니	-	-	-	-	-	-	3,130,401	111,686	-	850,730
㈜카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	103,488,306	3,285,785	-	12,090,671
㈜넵튠	-	4,500,000	-	(4,500,000)	-	-	-	-	-	-
㈜텔런트리(주3)	299,546	-	-	-	-	-	-	-	-	-

㈜엘지유플러스벨트업(주3)	25,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Atwater Soundtrack SPV, LP	78,638	-	-	-	-	-	-	-	-	-
다음청년창업투자조합(주4)	(395,257)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
에이티유이스포츠킴1호서모투자 합자회사(주4)	(304,200)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주4)	(666,666)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주4)	(900,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜파이노비스랩	-	-	1,000,000	-	-	1,000,000	-	-	-	-
소계	22,938,697	11,888,110	1,148,180	(5,013,068)	11,778	8,035,000	106,618,707	3,397,471	12,941,401	
<공동기업>										
SPLYT GROUP LTD.(주2)	-	17,026,552	3,050,105	-	2,350,935	22,427,592	-	-	-	-
소계	-	17,026,552	3,050,105	-	2,350,935	22,427,592	-	-	-	-
<기타특수관계자>										
(재)브라이언임팩트	-	-	-	-	-	-	-	3,838	207,496	
㈜케이큐브출당스	-	-	-	-	-	-	220,589	5,872	87,459	
소계	-	-	-	-	-	-	220,589	9,710	294,955	
합계	22,938,697	28,914,662	4,198,285	(5,013,068)	2,362,713	30,462,592	106,839,296	3,407,181	13,236,356	

(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전기말 잔액입니다.

(주2) 대여금이 대손으로 설정되어 있습니다.

(주3) 전기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.

(주4) 전기 중 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주5) 전기 중 관계기업에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.

라. 당기 중 계열사 임원과의 거래는 다음과 같습니다.

(1) 종속기업 (주)카카오인베스트먼트는 (주)와이어트의 주식 403,056주를 (주)와이어트 대표이사에게 전량 20,061백만원에 매각하였습니다.

(2) 종속기업 (주)카카오엔터테인먼트는 (주)다운크리에이티브의 주식 134,170주를 (주)다운크리에이티브의 대표이사로부터 20,913백만원에 취득하였습니다.

마. 당기 및 전기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	4,833,405	4,106,671
퇴직급여	287,215	234,284
주식보상비용	291,056	547,420
합계	5,411,676	4,888,375

41. 비지배지분에 대한 정보 :

가. 누적비지배지분의 변동

연결회사에 포함된 비지배지분이 중요한 종속기업의 당기손익 및 자본 중 비지배지분에 배분된 당기순손익 및 누적비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

당기	비지배지분율 (%)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순손익	비지배지분에 배분된 배당금	비지배지분 출자 및 구주매각	기타	기말 누적 비지배지분
㈜카카오게임즈	62.1	933,352,315	(111,072,105)	-	(23,277,916)	(45,639,261)	753,363,033
㈜카카오페이	53.9	1,051,943,547	34,770,120	-	(18,004,176)	8,543,569	1,077,253,060
㈜카카오엔터테인먼트	33.9	541,806,061	(14,320,276)	-	(8,694,654)	2,516,645	521,307,776
㈜카카오모빌리티	42.8	456,591,797	20,991,717	-	(1,795,484)	(743,407)	475,044,623
㈜에스엠엔터테인먼트	65.3	702,883,607	94,543,587	(5,653,565)	180,958,533	(1,409,689)	971,322,473

(단위 : 천원)

전기	비지배지분율 (%)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순손익	비지배지분에 배분된 배당금	비지배지분 출자 및 구주매각	기타	기말 누적 비지배지분
㈜카카오게임즈	58.9	1,051,360,649	(81,919,551)	-	(71,672,587)	35,583,804	933,352,315
㈜카카오페이	53.7	1,064,814,920	(15,190,491)	-	2,388,352	(69,234)	1,051,943,547
㈜카카오엔터테인먼트	33.9	614,726,408	(77,752,821)	-	(9,509,015)	14,341,489	541,806,061
㈜카카오모빌리티	42.8	442,312,049	10,940,456	-	923,872	2,415,420	456,591,797
㈜에스엠엔터테인먼트	65.3	808,949,328	(44,375,128)	(16,725,145)	(48,924,443)	3,958,995	702,883,607

나. 종속기업의 요약 재무정보

비지배지분이 연결회사에 중요한 종속기업의 내부거래 제거 전 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

(1) 요약 연결재무상태표

(단위 : 천원)

당기말	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티	㈜에스엠엔터테인먼트
유동자산	941,159,141	4,812,567,163	1,086,503,852	667,846,986	980,488,931
비유동자산	1,735,615,303	527,013,742	1,896,123,754	796,644,555	1,018,065,876
유동부채	514,237,531	3,266,223,263	1,363,760,721	254,026,003	497,220,003
비유동부채	964,562,545	122,451,091	457,589,977	113,453,520	151,745,436
자본	1,197,974,368	1,950,906,551	1,161,276,908	1,097,012,018	1,349,589,368

(단위 : 천원)

전기말	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티	㈜에스엠엔터테인먼트
유동자산	1,069,083,665	3,907,691,509	1,161,982,906	693,292,424	814,044,282
비유동자산	2,104,155,393	507,020,709	1,919,508,716	823,786,494	596,961,609
유동부채	1,199,409,098	2,380,941,810	1,438,159,899	332,808,086	484,572,825
비유동부채	495,472,690	122,961,936	481,849,444	135,277,868	105,455,457
자본	1,478,357,270	1,910,808,472	1,161,482,279	1,048,992,964	820,977,609

(2) 요약 연결포괄손익계산서

(단위 : 천원)

당기	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티	㈜에스엠엔터테인먼트
매출	542,843,072	958,371,073	1,738,384,673	739,311,256	1,170,779,274
당기순손익	(146,713,554)	55,690,896	9,578,047	51,380,645	358,596,387
기타포괄손익	(68,449,092)	(2,170,885)	(795,005)	2,791,382	(1,184,929)
총포괄손익	(215,162,646)	53,520,011	8,783,042	54,172,027	357,411,458

(단위 : 천원)

전기	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티	㈜에스엠엔터테인먼트
매출	881,309,329	766,235,159	1,812,789,755	674,986,809	986,198,607
당기순손익	(128,088,855)	(21,537,570)	(259,069,616)	28,869,210	(2,569,919)
기타포괄손익	48,115,989	(2,663,907)	(2,111,011)	(8,203,006)	4,961,018
총포괄손익	(79,972,866)	(24,201,477)	(261,180,627)	20,666,204	2,391,099

(3) 요약 연결현금흐름표

(단위 : 천원)

당기	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티	㈜에스엠엔터테인먼트
영업활동으로 인한 현금흐름	(44,267,478)	118,619,006	124,809,673	153,132,018	194,860,708
투자활동으로 인한 현금흐름	(5,506,157)	(53,624,343)	(93,360,745)	(91,596,473)	(150,025,718)
재무활동으로 인한 현금흐름	(88,545,409)	2,671,245	(64,517,648)	(119,553,797)	(33,476,325)
현금및현금성자산의 증가(감소)	(138,319,044)	67,665,908	(33,068,720)	(58,018,252)	11,358,665
기초 현금및현금성자산	629,601,190	1,564,242,230	533,011,625	563,020,531	358,354,939
외화표시 현금의 환율변동효과	877,267	(416,665)	(1,345,304)	79,087	(5,101,623)
매각예정자산집단에 포함된 현금및현금성자산	-	-	6,883,214	-	-
당기말의 현금및현금성자산	492,159,413	1,631,491,473	505,480,815	505,081,366	364,611,981

(단위 : 천원)

전기	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티	㈜에스엠엔터테인먼트
영업활동으로 인한 현금흐름	27,387,991	127,031,957	130,360,145	176,302,803	135,873,349
투자활동으로 인한 현금흐름	85,363,951	191,309,635	(94,684,682)	1,037,166	55,814,745
재무활동으로 인한 현금흐름	(137,107,410)	(12,022,588)	(71,149,638)	(59,992,706)	(144,545,797)
현금및현금성자산의 증가(감소)	(24,355,468)	306,319,004	(35,474,175)	117,347,263	47,142,297
기초 현금및현금성자산	653,717,833	1,257,257,789	567,645,269	445,673,268	303,139,917
외화표시 현금의 환율변동효과	238,825	665,437	7,723,745	-	8,072,725
매각예정자산집단에 포함된 현금및현금성자산	(24,632,482)	-	(6,883,214)	-	-
당기말의 현금및현금성자산	604,968,708	1,564,242,230	533,011,625	563,020,531	358,354,939

다. 비지배지분과의 거래

비지배지분과의 주요 거래로 인해 회사의 소유주에게 귀속될 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	당기	전기
종속기업의 주요 유상증자(주1, 2)	(80,842,299)	-
기타	(54,880,685)	(25,292,244)
자본에 미치는 영향(순액)	(135,722,984)	(25,292,244)

(주1) 당기 중 연결회사는 종속기업인 ㈜카카오엔터프라이즈의 구주 취득 및 불균등 유상증자에 참여하였습니다. 이에 따라 연결회사의 ㈜카카오엔터프라이즈에 대한 지분율은 85.10%에서 98.03%로 증가하였습니다. 상기 거래로 당시 비지배지분은 31,058백만원 증가하였고 회사의 소유주에 귀속되는 자본은 81,241백만원 감소하였습니다.

(주2) 당기 중 종속회사인 ㈜카카오게임즈는 제3자 배정 유상증자를 결정하였습니다. 이에 따라 연결회사의 ㈜카카오게임즈에 대한 지분율은 41.13%에서 37.93%로 감소하였습니다. 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 108,114백만원 증가하였고 회사의 소유주에 귀속되는 자본은 399백만원 증가하였습니다.

42. 매각예정자산 및 중단영업:

가. 연결회사는 2025년 12월 23일 (주)카카오헬스케어와 그 종속기업으로 구성된 헬스케어사업부분의 매각절차를 완료하였습니다. 이에 따라 지배력 상실 전까지 헬스케어사업부분에서 발생한 영업성과를 중단영업으로 분류하였습니다.

나. 당기말 및 전기말 현재 연결회사가 매각예정으로 분류한 자산 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말(주2)	전기말(주1)
<매각예정자산>		
현금및현금성자산	-	6,883,214
매출채권	-	3,844,166
기타유동금융자산	-	1,475,665
기타유동자산	-	2,947,444
당기손익-공정가치측정금융자산	-	1,747,792
관계기업투자주식(3)	-	538,251
기타비유동금융자산	-	4,522,273
유형자산(주4)	-	1,282,337
투자부동산	-	572,685
무형자산	-	1,846,706
사용권자산(주4)	-	5,393,391
이연법인세자산	-	768,046
기타비유동자산	-	53,113
순확정급여자산	-	11,937
소 계	-	31,887,020
<매각예정부채>		
매입채무 및 기타채무	-	6,649,636
기타유동금융부채	-	259,956
단기리스부채(주4)	-	1,286,547
기타유동부채	-	3,481,401
이연법인세부채	-	80,104
장기리스부채	-	3,839,181
기타비유동부채	-	279,382
소 계	-	15,876,207

(주1) 연결회사는 (주)카카오브이엑스의 처분자산집단이 매각예정으로 분류되기 위한 조건을 충족하지 않는다고 판단하여, 전기재무제표에 매각예정자산부채로 표시되어 있던 처분자산집단을 당1분기 중 매각예정자산부채 분류 이전 계정항목으로 재분류하였습니다.

(주2) 연결회사는 당기 중 (주)빅스트레벨스튜디오, (주)쓰리와이코프레이션, (주)아이에스티엔터테인먼트 처분집단 매각을 완료하였고 처분관련이익으로 30,246백만원을 인식하였습니다.

(주3) 연결회사는 매각예정으로 분류했던 관계기업투자주식(㈜넙툰, ㈜갤럭시아에스엠)을 당기 중 처분하면서 4,084백만 원을 당기손실로 인식하였습니다.

(주4) ㈜카카오브이엑스의 경영진은 2025년 6월 20일 종속회사가 운영중인 골프장에 대한 임차인 지위를 (유)시에나벨루 토에 매각을 완료하였고 처분관련 이익으로 12,620 백만원을 인식하였습니다.

다. 당기 및 전기 중단영업손익으로 표시된 주요 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
I. 영업수익	15,884,541	7,658,873
II. 영업비용	(51,468,453)	(42,724,469)
III. 영업이익	(35,583,912)	(35,065,596)
IV. 기타수익	18,726	58,611
V. 기타비용	(1,184,071)	(1,739,284)
VI. 금융수익	142,247	604,056
VII. 금융비용	(36,510)	(13,582,286)
VIII. 지분법이익	-	-
IX. 지분법손실	-	(2,755,742)
X. 법인세비용차감전순손익	(36,643,520)	(52,480,241)
XI. 법인세비용	-	(1,429,874)
XII. 법인세비용차감후순손익	(36,643,520)	(51,050,367)
XIII. 중단영업 매각이익	27,768,115	-
XIV. 중단영업 매각이익에 대한 법인세비용	-	-
XV. 중단영업순이익	(8,875,405)	(51,050,367)
XVI. 주당손익		
중단영업기본주당순이익(손실)	(-)20원/주	(-)116원/주
중단영업희석주당순이익(손실)	(-)20원/주	(-)116원/주

라. 당기 및 전기 중 중단영업에서 발생한 순현금흐름은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
Ⅰ. 중단영업영업활동으로 인한 순현금흐름	(34,642,118)	(33,434,159)
Ⅱ. 중단영업투자활동으로 인한 순현금흐름	(2,013,244)	(2,130,619)
Ⅲ. 중단영업재무활동으로 인한 순현금흐름	31,188,488	29,881,436
Ⅳ. 현금및현금성자산의 환율변동효과	(10,399)	-
Ⅴ. 현금및현금성자산의 순증감	(5,477,273)	(5,683,342)

마. 당기 중 매각이 완료된 중단영업에서 발생한 재무상태 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기
현금및현금성자산	(5,397,643)
매출채권	(4,393,882)
재고자산	(7,525,497)
유형자산	(1,847,321)
무형자산	(37,889,934)
투자부동산	20,663,748
사용권자산	(21,323,222)
기타자산	(16,162,313)
매입채무 및 기타채무	(6,699,830)
기타부채	(4,700,405)
순자산 감소	(62,475,829)
처분대가	69,999,993
처분된 현금 및 현금성자산	(5,397,643)
순현금유입액	64,602,350

43. 보고기간후 사건 :

가. 지배회사는 2026년 2월 11일 개최된 이사회 결의에 따라 자기주식 1,420,723주를 소각할 예정입니다.

나. 종속기업인 (주)카카오게임즈는 그 종속기업인 (주)오션드라이브스튜디오 관련 주주간계약에서 약정한 주식매수청구권을 행사하여, 2026년 2월 중 기존 주주가 보유한 보통주 지분 6%(4,935백만원)를 취득하였습니다.

다. 종속기업인 (주)스튜디오리얼라이브는 2026년 1월 30일 하위 종속기업인 (주)스튜디오클론 보유 지분 일부(1,067주, 2.0%)를 양도하는 계약을 체결하였습니다. 동 지분 매각으로 지배기업이 (주)스튜디오클론에 대한 지배력을 상실함에 따라, (주)스튜디오클론은 관계기업으로 재분류될 예정입니다.

연결 내부회계관리제도 감사 또는 검토의견

첨부된 독립된 감사인의 연결내부회계관리제도 감사보고서는 주식회사 카카오와 그 종속기업들의 2025년 12월 31일자로 종료되는 보고기간의 연결재무제표에 대한 감사업무를 수행하고 연결회사의 연결내부회계관리제도를 감사한 결과 주식회사 등의 외부감사에 관한 법률 제8조 제7항에 따라 첨부하는 것입니다.

첨부1. 독립된 감사인의 연결내부회계관리제도 감사보고서

첨부2. 회사의 연결내부회계관리제도 운영실태보고서

독립된 감사인의 연결내부회계관리제도 감사보고서

주식회사 카카오

주주 및 이사회 귀중

2026년 3월 18일

연결내부회계관리제도에 대한 감사의견

우리는 2025년 12월 31일 현재 '연결내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계'에 근거한 주식회사 카카오와 그 종속기업들(이하 "연결회사")의 연결내부회계관리제도를 감사하였습니다.

우리의 의견으로는 연결회사의 연결내부회계관리제도는 2025년 12월 31일 현재 '내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계'에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.

우리는 또한 대한민국의 회계감사기준에 따라, 회사의 2025년 12월 31일 현재의 연결재무상태표, 동일로 종료되는 보고기간의 연결포괄손익계산서, 연결자본변동표, 연결현금흐름표 및 중요한 회계정책의 요약을 포함한 연결재무제표의 주석을 감사하였으며, 2026년 3월 18일자 감사보고서에서 적정의견을 표명하였습니다.

연결내부회계관리제도 감사의견근거

우리는 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 수행하였습니다. 이 기준에 따른 우리의 책임은 이 감사보고서의 연결내부회계관리제도 감사에 대한 감사인의 책임 단락에 기술되어 있습니다. 우리는 연결내부회계관리제도 감사와 관련된 대한민국의 윤리적 요구사항에 따라 회사로부터 독립적이며 그러한 요구사항에 따른 기타 윤리적 책임들을 이행하였습니다. 우리가 입수한 감사증거가 감사의견을 위한 근거로서 충분하고 적합하다고 우리는 믿습니다.

연결내부회계관리제도에 대한 경영진과 지배기구의 책임

경영진은 효과적인 연결내부회계관리제도를 설계, 실행 및 유지할 책임이 있으며, 연결내부회계관리제도 운영실태보고서에 포함된, 연결내부회계관리제도의 효과성에 대한 평가에 책임이 있습니다.

지배기구는 연결회사의 연결내부회계관리제도의 감시에 대한 책임이 있습니다.

연결내부회계관리제도 감사에 대한 감사인의 책임

우리의 책임은 우리의 감사에 근거하여 회사의 연결내부회계관리제도에 대한 의견을표명하는데 있습니다. 우리는 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 수행하였습니다. 이 기준은 우리가 중요성의 관점에서 연결내부회계관리제도가 효과적으로유지되는지에 대한 합리적 확신을 얻도록 감사를 계획하고 수행할 것을 요구하고 있습니다.

연결내부회계관리제도 감사는 중요한 취약점이 존재하는지에 대한 감사증거를 입수하기 위한 절차의 수행을 포함합니다. 절차의 선택은 중요한 취약점이 존재하는지에 대한 위험평가를 포함하여 감사인의 판단에 따라 달라집니다. 감사는 연결내부회계 관리제도에 대한 이해의 획득과 평가된 위험에 근거한 연결내부회계관리제도의 설계 및 운영에 대한 테스트 및 평가를 포함합니다.

연결내부회계관리제도의 정의와 고유한계

연결회사의 내부회계관리제도는 지배기구와 경영진, 그 밖의 다른 직원에 의해 시행되며, 한국채택국제회계기준에 따라 신뢰성 있는 재무제표의 작성에 합리적인 확신을 제공하기 위하여 고안된 프로세스입니다. 회사의 연결내부회계관리제도는 (1) 회사 자산과 그 종속기업 자산의 거래와 처분을 합리적인 수준으로 정확하고 공정하게 반영하는 기록을 유지하고 (2) 한국채택국제회계기준에 따라 연결재무제표가 작성되도록 거래가 기록되고, 회사와 그 종속기업의 경영진과 이사회에 의해서만 회사와 그 종속기업의 수입과 지출이 이루어진다는 합리적인 확신을 제공하며 (3) 연결재무제표에 중요한 영향을 미칠 수 있는 회사와 그 종속기업 자산의 부적절한 취득, 사용 및 처분을 적시에 예방하고 발견하는 데 합리적인 확신을 제공하는 정책과 절차를 포함합니다.

연결내부회계관리제도는 연결내부회계관리제도의 본질적인 한계로 인하여 재무제표에 대한 중요한 왜곡표시를 발견하거나 예방하지 못할 수 있습니다. 또한, 효과성 평가에 대한 미래기간의 내용을 추정시에는 상황의 변화 혹은 절차나 정책이 준수되지 않음으로써 연결내부회계관리제도가 부적절하게 되어 미래기간에 대한 평가 및 추정내용이 달라질 위험에 처할 수 있습니다.

이 독립된 감사인의 연결내부회계관리제도 감사보고서의 근거가 된 감사를 실시한 업무수행 이사는 이지원입니다.

서울시 강남구 테헤란로 152(역삼동, 강남파이낸스센터 27층)

삼정회계법인 대표이사 김교태

이 감사보고서는 감사보고서일(2026년 3월 18일)현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 이후 이 보고서를 열람하는 시점 사이에 연결회사의 연결내부회계관리제도에 중요한 영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며, 이로 인하여 이 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.

연결 내부회계관리제도 운영실태 보고서

주식회사 카카오 주주, 이사회 및 감사위원회 귀중

본 대표이사 및 내부회계관리자는 2025년 12월 31일 현재 동일자로 종료하는 회계연도에 대한 당사의 연결내부회계관리제도의 설계 및 운영실태를 평가하였습니다.

연결내부회계관리제도의 설계 및 운영에 대한 책임은 본 대표이사 및 내부회계관리자를 포함한 회사의 경영진에 있습니다.

본 대표이사 및 내부회계관리자는 회사의 연결내부회계관리제도가 신뢰할 수 있는 연결재무제표의 작성 및 공시를 위하여 연결재무제표의 왜곡을 초래할 수 있는 오류나 부정행위를 예방하고 적발할 수 있도록 효과적으로 설계 및 운영되고 있는지의 여부에 대하여 평가하였습니다.

본 대표이사 및 내부회계관리자는 연결내부회계관리제도의 설계 및 운영을 위해 내부회계관리제도운영위원회에서 발표한 '내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계'를 준거기준으로 사용하였습니다. 또한 연결내부회계관리제도의 설계 및 운영실태를 평가함에 있어 「외부감사 및 회계 등에 관한 규정 시행세칙」 별표 6 '내부회계관리제도 평가 및 보고 기준'을 평가기준으로 사용하였습니다.

본 대표이사 및 내부회계관리자의 연결내부회계관리제도 운영실태 평가결과, 2025년 12월 31일 현재 당사의 연결내부회계관리제도는 '내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계'에 근거하여 볼 때, 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단됩니다.

본 대표이사 및 내부회계관리자는 보고내용이 거짓으로 기재되거나 표시되지 아니하였고, 기재하거나 표시하여야 할 사항을 빠뜨리고 있지 아니함을 확인하였습니다.

또한 본 대표이사 및 내부회계관리자는 보고내용에 중대한 오해를 일으키는 내용이 기재되거나 표시되지 아니하였다는 사실을 확인하였으며, 충분한 주의를 다하여 직접 확인·검토하였습니다.

(붙임)

○ 횡령 등 자금 관련 부정위험에 대응하기 위해 회사가 수행한 내부통제 활동

2026년 3월 11일

대표이사 정선아(인)

내부회계관리자 오원문

(붙임) 횡령 등 자금 관련 부정위험에 대응하기 위해 회사가 수행한 내부통제 활동

구분	회사가 수행한 통제 활동	대상회사	실제 운영 실태 점검 결과
전사적 수준 통제	[부정 방지 제도 운영] 경영진은 횡령 사고 등의 부정 방지를 위해 내부고발자 제도(익명제보채널) 및 윤리규정을 제정하여 운영하며, 동 프로그램 준수에 대한 경영진의 의지를 전 임직원에게 공지하고 있음.	카카오 외 21 개사	테스트 수행 결과, 중요한 취약점이 발견되지 않음. (카카오 내부회계팀, 카카오페이증권 외 20 개 사 경영기획팀 등, '25 년 5 월, '25 년 9 월, '25 년 12 월, '26 년 1 월 등)
	[부정 위험 평가] 경영진은 업무 프로세스 변화 등을 고려하여 잠재적 부정위험에 대한 식별 및 평가를 최신화하고 이를 통제에 적절히 반영함.	카카오 외 21 개사	테스트 수행 결과, 중요한 취약점이 발견되지 않음. (카카오 내부회계팀, 카카오페이증권 외 20 개 사 경영기획팀 등, '25 년 5 월, '25 년 9 월, '25 년 12 월, '26 년 1 월 등)
	[업무분장 현황 관리] 경영진은 업무 프로세스의 변화 등을 고려하여 통제의 업무분장 설계가 최신화 되어 적절하게 운영될 수 있도록 관리함.	카카오 외 21 개사	테스트 수행 결과, 중요한 취약점이 발견되지 않음. (카카오 내부회계팀, 카카오페이증권 외 20 개 사 경영기획팀 등, '25 년 5 월, '25 년 9 월, '25 년 12 월, '26 년 1 월 등)
	[순환근무 강제명령휴가] 경영진은 고위험 업무 직원의 장기근무를 제한하며, 부정 감소를 위한 명령휴가제도를 운영함.	카카오페이 증권, 카카오페이 손해보험	테스트 수행 결과, 중요한 취약점이 발견되지 않음. (카카오페이증권 외 1 개 사 경영기획팀 등, '25 년 6 월, '25 년 9 월, '25 년 12 월 등)
	[사고예방대책] 경영진은 매년 상시감시 점검결과를 평가하고 금융사고 예방대책을 마련하여 운영함.	카카오페이 증권, 카카오페이 손해보험	테스트 수행 결과, 중요한 취약점이 발견되지 않음. (카카오페이증권 외 1 개 사 경영기획팀 등, '25 년 6 월, '25 년 9 월, '25 년 12 월 등)
	[상시감시] 경영진은 이상거래 유형 및 금융사고 발생 위험 요인 등 취약부분을 분석하는 상시감시체계를 운영함.	카카오페이 증권, 카카오페이 손해보험	테스트 수행 결과, 중요한 취약점이 발견되지 않음. (카카오페이증권 외 1 개 사 경영기획팀 등, '25 년 6 월, '25 년 9 월, '25 년 12 월 등)
자금 통제	[계좌 개설/해지 승인] 자금 담당 부서장은 계좌 개설 및 해지 시 사유를 검토하여 승인함.	카카오 외 21 개사	테스트 수행 결과, 중요한 취약점이 발견되지 않음. (카카오 내부회계팀, 카카오페이증권 외 20 개 사 경영기획팀 등, '25 년 5 월, '25 년 9 월, '25 년 12 월 등)
	[계좌 현황 관리] 자금 담당 부서장은 회사 명의 계좌에 대해 장기 미사용 계좌 여부 등 현황을 검토하여 승인함.	카카오 외 21 개사	테스트 수행 결과, 중요한 취약점이 발견되지 않음. (카카오 내부회계팀, 카카오페이증권 외 20 개 사 경영기획팀 등, '25 년 7 월, '26 년 1 월 등)
	[계좌 완전성 검토] 자금 담당 부서장은 회사 정부 상 계좌 리스트에 대해 금융기관 조회 결과와 대사하여 완전성을 검토하고 승인함.	카카오 외 21 개사	테스트 수행 결과, 중요한 취약점이 발견되지 않음. (카카오 내부회계팀, 카카오페이증권 외 20 개 사 경영기획팀 등, '25 년 7 월, '26 년 1 월 등)
	[인감 사용 관리] 인감에 대한 물리적 접근 제한이 이루어지며, 인감을 사용하는 경우 인감 관리 책임자가 사용용도 등을 검토하고 승인함.	카카오 외 21 개사	테스트 수행 결과, 중요한 취약점이 발견되지 않음. (카카오 내부회계팀, 카카오페이증권 외 20 개 사 경영기획팀 등, '25 년 5 월, '25 년 9 월, '25 년 12 월 등)

자금 통제	[자금 집행 제한] ERP 상 사전에 등록되지 않은 계좌로 이체가 불가능하도록 설정되어 있음.	카카오 외 10 개사	테스트 수행 결과, 중요한 취약점이 발견되지 않음. (카카오 내부회계팀, 카카오페이증권 외 9 개사 경영기획팀 등, '25년 7월 등)
	[자금 집행 승인] 자금 담당 부서장은 자금 집행 내역에 대해 지급 건의 완전성 등을 검토하여 승인함.	카카오 외 21 개사	테스트 수행 결과, 중요한 취약점이 발견되지 않음. (카카오 내부회계팀, 카카오페이증권 외 20 개사 경영기획팀 등, '25년 5월, '25년 9월, '25년 12월 등)
	[자금 집행 관련 업무 분장] 자금 전표 기표자와 승인자는 분리되어 있으며, 자금 집행 요청자와 승인자는 분리되어 있음.	카카오 외 21 개사	테스트 수행 결과, 중요한 취약점이 발견되지 않음. (카카오 내부회계팀, 카카오페이증권 외 20 개사 경영기획팀 등, '25년 5월, '25년 9월, '25년 12월 등)
	[입출금내역 관리] 자금 담당 부서장은 주기적으로 입출금 내역을 확인하고 회사 장부 상 시재 잔액과 은행 데이터 상 잔액을 대사한 결과에 대해 검토 후 승인함.	카카오 외 21 개사	테스트 수행 결과, 중요한 취약점이 발견되지 않음. (카카오 내부회계팀, 카카오페이증권 외 20 개사 경영기획팀 등, '25년 5월, '25년 9월, '25년 12월 등)
	[자금 조달 승인] 자금 담당 부서장은 차입 및 사채발행 품의서 상 주요 요건의 적정성을 검토하고 승인하며, 이사회 결의를 요하는 경우 이사회에 상정함.	카카오 외 13 개사	테스트 수행 결과, 중요한 취약점이 발견되지 않음. (카카오 내부회계팀, 카카오페이증권 외 12 개사 경영기획팀 등, '25년 5월, '25년 9월, '25년 12월 등)
기타 업무 수준 통제	[거래처 등록·변경 승인] 거래처 관리 책임자는 거래처 등록·변경 요청서 상 주요 정보(사업자등록번호, 계좌번호 등)가 근거 문서와 일치하는지 검토 후 승인함.	카카오 외 21 개사	테스트 수행 결과, 중요한 취약점이 발견되지 않음. (카카오 내부회계팀, 카카오페이증권 외 20 개사 경영기획팀 등, '25년 5월, '25년 9월, '25년 12월 등)
	[재고 실사 결과 승인] 재고 관리 부서장은 재고실사결과 보고서를 수령하여 재고 차이 및 조정 필요 내역을 검토 후 승인함.	카카오 외 3 개사	테스트 수행 결과, 중요한 취약점이 발견되지 않음. (카카오 외 3 개사 내부회계팀 등, '25년 5월, '25년 9월, '25년 12월, '26년 1월 등)

외부감사 실시내용

「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제18조제3항의 규정에 의하여 외부감사 실시내용을 첨부합니다.

1. 감사대상업무

회 사 명	주식회사 카카오			
감사대상 사업연도	2025년 01월 01일	부터	2025년 12월 31일	까지

2. 감사참여자 구분별 인원수 및 감사시간

(단위 : 명, 시간)

감사참여자 인원수 및 시간	품질관리 검토자 (심리실 등)		감사업무 담당 회계사						전산감사· 세무·가치평가 등 전문가		건설계약 등 수주산업 전문가		합계		
			담당이사 (업무수행이사)		등록 공인회계사		수습 공인회계사		당기	전기	당기	전기			
	당기	전기	당기	전기	당기	전기	당기	전기							
투입 인원수	6	19	1	1	33	41	8	26	35	16	-	-	83	103	
투입시 간	분·반기검토	30	78	190	278	6,343	6,772	715	753	56	18	-	-	7,334	7,899
	감사	153	233	345	295	11,612	12,775	2,003	1,904	3,912	3,241	-	-	18,025	18,448
	합계	183	311	535	573	17,955	19,547	2,718	2,657	3,968	3,259	-	-	25,359	26,347

3. 주요 감사실시내용

구 분	내 역								
전반감사계획 (감사착수단계)	수행시기	2025.06.30 ~ 2025.07.04				5	일		
	주요내용	위험평가 등							
현장감사 주요내용	수행시기		투입인원				주요 감사업무 수행내용		
			상주		비상주				
	2025.06.09 ~ 2025.07.04		20	일	20	명	3	명	내부통제에 대한 설계평가
	2025.09.01 ~ 2025.09.12		10	일	19	명	3	명	내부통제에 대한 운영평가
	2025.12.01 ~ 2025.12.19		15	일	17	명	3	명	재무제표에 대한 중간감사
2026.02.10 ~ 2026.02.27		11	일	18	명	3	명	재무제표에 대한 기말감사	
재고자산실사(임회)	실사(임회)시기	2025.12.30 ~ 2025.12.31				2	일		
	실사(임회)장소	물류창고							
	실사(임회)대상	상품							
금융자산실사(임회)	실사(임회)시기	-				-	일		
	실사(임회)장소	-							
	실사(임회)대상	-							
외부조회	금융거래조회	○	채권채무조회		○	변호사조회		○	
	기타조회	타처보관재고자산 조회서							
지배기구와의 커뮤니케이션	커뮤니케이션 횟수	4	회						
	수행시기	2025.05.07, 2025.08.05, 2025.11.05, 2026.03.11							
외부전문가 활용	감사 활용 내용	-							

	수행시기	-	-	일
--	------	---	---	---

4. 감사(감사위원회)와의 커뮤니케이션

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2025년 05월 07일	회사측 : 감사위원회, 재무회계담당임원 등 4명 감사인측 : 업무수행이사 및 담당회계사(5인)	대면회의	1) 2025년 1분기 검토결과 보고 2) 2025년 연간 회계감사 수행계획
2	2025년 08월 05일	회사측 : 감사위원회, 재무회계담당임원 등 4명 감사인측 : 업무수행이사 및 담당회계사(4인)	대면회의	1) 2025년 2분기 검토결과 보고 2) 내부회계관리제도 감사 진행경과 보고 3) 핵심감사사항 및 감사 계획상 유의적 위험 소개 4) 기타 협의사항 논의
3	2025년 11월 05일	회사측 : 감사위원회, 재무회계담당임원 등 4명 감사인측 : 업무수행이사 및 담당회계사(5인)	대면회의	1) 2025년 3분기 검토결과 보고 2) 연결 내부회계관리제도 설계, 운영평가 진행경과 보고 및 자금부정위험 대응 통제에 대한 보고 3) 감사계획 변동사항 보고 - 유의적위험 4) 기타 협의사항 논의
4	2026년 03월 11일	회사측 : 감사위원회, 재무회계담당임원 등 4명 감사인측 : 업무수행이사 및 담당회계사(5인)	대면회의	1) 감사에서의 유의적인 발견사항 2) 연결내부회계감사 결과 보고 3) 기타 협의사항 논의