목 차

검 토 보 고 서 1
분기연결재무제표 검토보고서 2
(첨부)분 기 연 결 재 무 제 표 4
주석 11

주식회사 카카오와 그 종속기업

분 기 연 결 재 무 제 표 에 대 한

검 토 보 고 서

제 32 기 3분기

2026년 01월 01일 부터

2026년 09월 30일 까지

제 31 기 3분기

2025년 01월 01일 부터

2025년 09월 30일 까지

삼정회계법인

분기연결재무제표 검토보고서

주식회사 카카오

주주 및 이사회 귀중 2026년 11월 13일

검토대상 연결재무제표

본인은 별첨된 주식회사 카카오와 그 종속기업의 분기연결재무제표를 검토하였습니다. 동 분기연결재무제표는 2026년 9월 30일 현재의 분기연결재무상태표, 2026년과2025년 9월 30일로 종료하는 3개월 및 9개월 보고기간의 연결포괄손익계산서, 9개월 보고기간의 연결자본변동표 및 연결현금흐름표 그리고 중요한 회계정책 정보와 기타의 서술정보로 구성되어 있습니다.

연결재무제표에 대한 경영진의 책임

경영진은 한국채택국제회계기준 제1034호 '중간재무보고'에 따라 이 분기연결재무제표를 작성하고 공정하게 표시할 책임이 있으며, 부정이나 오류에 의한 중요한 왜곡표시가 없는 분기연결재무제표를 작성하는데 필요하다고 결정한 내부통제에 대해서도 책임이 있습니다.

감사인의 책임

본인의 책임은 상기 분기연결재무제표에 대하여 검토를 실시하고 이를 근거로 이 분기연결재무제표에 대하여 검토결과를 보고하는데 있습니다.

본인은 한국의 분·반기재무제표 검토준칙에 따라 검토를 실시하였습니다. 검토는 주로 회사의 재무 및 회계담당자에 대한 질문과 분석적절차, 기타의 검토절차에 의해수행됩니다. 또한 검토는 회계감사기준에 따라 수행되는 감사보다 그 범위가 제한적이므로 이러한 절차로는 감사인이 감사에서 파악되었을 모든 유의적인 문제를 알게될 것이라는 확신을 얻을 수 없습니다. 따라서 본인은 감사의견을 표명하지 아니합니다.

검토의견

본인의 검토결과 상기 분기연결재무제표가 한국채택국제회계기준 제1034호 '중간재무보고'에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니하였습니다.

기타사항

본인은 2025년 12월 31일 현재의 연결재무상태표, 동일로 종료하는 회계연도의 연결포괄손익계산서, 연결자본변동표 및 연결현금흐름표(이 검토보고서에는 첨부되지 않음)를 회계감사기준에 따라 감사하였고, 2026년 3월 18일의 감사보고서에서 적정의견을 표명하였습니다. 비교표시 목적으로 첨부한 2025년 12월 31일 현재의 연결재무상태표는 위의 감사받은 연결재무상태표와 중요성의 관점에서 차이가 없습니다.

서울특별시 강남구 테헤란로 152(역삼동, 강남파이낸스센터 27층)
삼정회계법인 대표이사 김교태

이 검토보고서는 검토보고서일(2026년 11월 13일)현재로 유효한 것입니다. 따라서 검토보고서일 이후 이 보고서를 열람하는 시점 사이에 첨부된 회사의 분기연결재무제표에 중요한 영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며 이로 인하여 이 검토보고서가 수정될 수도 있습니다.

(첨부)분 기 연 결 재 무 제 표

주식회사 카카오와 그 종속기업

제 32 기 3분기

2026년 01월 01일 부터

2026년 09월 30일 까지

제 31 기 3분기

2025년 01월 01일 부터

2025년 09월 30일 까지

"첨부된 분기연결재무제표는 당사가 작성한 것입니다."

주식회사 카카오 대표이사 정신아

본점 소재지 : (도로명주소) 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

(전　화) 1577-3321, 1577-3754

분 기 연 결 재 무 상 태 표

제 32 기 3분기말 2026년 9월 30일 현재

제 31 기 기말 2025년 12월 31일 현재

주식회사 카카오와 그 종속기업 (단위 : 원)

과 목	주석	제 32 기 (당) 3분기말		제 31 기 (전) 기말	
자 산					
Ⅰ. 유동자산			14,455,518,809,496		12,374,175,844,165
현금및현금성자산		7,746,307,671,499		6,373,784,263,399	
예치금		441,331,213,839		444,180,274,552	
단기금융상품		1,823,438,079,473		1,959,571,956,511	
당기손익-공정가치측정금융자산	4	1,884,246,619,687		1,384,195,302,619	
상각후원가금융자산		253,970,179,063		173,572,048,270	
파생상품자산	4	5,464,298		76,132,110	
매출채권	5	529,763,599,333		569,486,036,942	
기타유동금융자산	5	1,096,415,951,561		908,429,976,968	
재고자산	7	85,485,150,432		76,540,621,667	
기타유동자산	5	586,054,101,054		483,964,511,715	
보험계약자산		8,500,779,257		374,719,412	
Ⅱ. 비유동자산			12,136,052,746,830		15,409,348,701,646
장기금융상품		8,490,000,000		16,419,291,972	
당기손익-공정가치측정금융자산	4	546,293,226,146		410,662,157,371	
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	4	987,629,293,878		2,793,832,417,856	
비유동상각후원가금융자산		43,902,892,940		35,078,324,229	
관계기업및공동기업투자	9	2,594,605,900,333		2,516,857,577,460	
비유동파생상품자산	4	53,499,628,494		59,039,936,932	
기타비유동금융자산	5	263,813,342,026		267,683,405,909	
유형자산	10	1,684,388,748,936		1,556,693,956,109	
무형자산	12	3,629,036,542,506		5,227,758,587,082	
투자부동산	11	148,541,650,486		122,206,717,535	
사용권자산	13	1,390,135,196,882		1,507,971,114,345	
순확정급여자산	15	17,867,459,539		67,652,720,090	
기타비유동자산		230,481,964,548		305,407,113,848	
비유동보험계약자산		2,035,474,429		2,915,590,563	
이연법인세자산		535,331,425,687		519,169,790,345	
자 산 총 계			26,591,571,556,326		27,783,524,545,811
부 채					
Ⅰ. 유동부채			9,173,054,619,669		8,779,746,217,432
매입채무및기타채무		2,241,485,300,335		2,164,694,656,167	
단기차입금	14	957,049,152,025		1,144,217,904,147	
예수부채		2,910,723,466,328		2,285,858,619,566	
기타유동금융부채	4	1,704,948,288,037		1,613,454,160,190	
기타유동부채		867,705,864,535		941,452,838,310	
미지급법인세		103,738,253,201		212,550,615,876	
충당부채		24,592,120,914		27,015,590,376	
파생상품부채	4	4,816,723,263		41,919,437,474	
단기리스부채	13	328,755,310,555		331,486,933,989	
보험계약부채		29,240,140,476		17,095,461,337	
Ⅱ. 비유동부채			2,421,015,081,248		3,778,856,312,329
비유동매입채무및기타채무		6,444,673,381		5,967,718,430	

장기차입금	14	409,005,336,960		990,548,440,314	
비유동충당부채		71,687,472,807		76,545,324,616	
장기리스부채	13	1,443,678,160,406		1,559,646,234,712	
순확정급여부채	15	15,698,170,554		24,925,017,944	
기타장기종업원급여부채		101,179,875,096		92,691,527,421	
이연법인세부채		294,514,501,216		769,090,209,281	
기타비유동금융부채	4	44,941,820,866		237,469,939,550	
기타비유동부채		33,151,134,538		20,807,451,227	
비유동보험계약부채		713,935,424		1,164,448,834	
부 채 총 계			11,594,069,700,917		12,558,602,529,761
자 본					
지배기업소유주지분			11,819,457,738,209		11,276,217,552,488
Ⅰ. 자본금	1,16	44,350,051,000		44,299,522,000	
Ⅱ. 자본잉여금	16	8,779,181,260,061		8,803,321,034,388	
Ⅲ. 자본조정		(133,914,813,470)		(82,389,035,022)	
Ⅳ. 기타포괄손익누계액		(961,391,284,225)		(173,534,329,525)	
Ⅴ. 이익잉여금		4,091,232,524,843		2,684,520,360,647	
비지배지분			3,178,044,117,200		3,948,704,463,562
자 본 총 계			14,997,501,855,409		15,224,922,016,050
부채 및 자본총계			26,591,571,556,326		27,783,524,545,811

별첨 주석은 본 분기연결재무제표의 일부입니다.

분 기 연 결 포 괄 손 익 계 산 서

제 32 기 3분기 2026년 1월 1일부터 2026년 9월 30일까지

제 31 기 3분기 2025년 1월 1일부터 2025년 9월 30일까지

주식회사 카카오와 그 종속기업 (단위 : 원)

과 목	주석	제 32 기 (당) 3분기		제 31 기 (전) 3분기	
		3개월	누적	3개월	누적
Ⅰ. 영업수익	6,8	2,086,762,829,770	6,127,296,077,246	1,962,230,675,363	5,627,585,904,543
Ⅱ. 영업비용	18	1,846,480,962,142	5,398,600,209,161	1,738,444,213,898	5,072,531,768,025
Ⅲ. 영업이익		240,281,867,628	728,695,868,085	223,786,461,465	555,054,136,518
Ⅳ. 기타수익		18,084,224,243	170,253,036,031	41,152,849,622	218,240,899,686
Ⅴ. 기타비용		46,304,597,502	134,397,133,894	37,633,107,666	119,396,957,880
Ⅵ. 금융수익		72,029,935,536	229,846,229,711	48,262,667,371	193,927,175,905
이자수익		63,034,543,120	148,252,725,468	41,147,139,054	125,907,945,602
기타금융수익		8,995,392,416	81,593,504,243	7,115,528,317	68,019,230,303
Ⅶ. 금융비용		61,278,480,525	148,550,616,410	41,360,893,436	198,898,327,165
Ⅷ. 지분법이익	9	40,903,790,921	147,578,566,809	34,772,082,899	120,697,376,873
Ⅸ. 지분법손실	9	40,173,538,843	73,548,742,729	14,627,369,372	40,533,050,771
Ⅹ. 법인세비용차감전순이익	6	223,543,201,458	919,877,207,603	254,352,690,883	729,091,253,166
Ⅺ. 법인세비용	20	45,380,028,925	259,244,932,971	78,492,750,662	96,281,253,259
Ⅻ. 계속영업당기순이익	6	178,163,172,533	660,632,274,632	175,859,940,221	632,809,999,907
ⅩⅢ. 중단영업당기순이익(손실)	25	(484,000,000)	(238,136,591,560)	17,002,861,755	(67,797,913,228)
ⅩⅣ. 분기순이익	6	177,679,172,533	422,495,683,072	192,862,801,976	565,012,086,679
지배기업 소유주지분		159,169,094,912	347,197,751,112	124,923,929,302	458,022,673,349
- 계속영업당기순이익		159,653,094,912	535,206,613,334	124,183,105,639	496,193,209,319
- 중단영업당기순이익(손실)		(484,000,000)	(188,008,862,222)	740,823,663	(38,170,535,970)
비지배지분		18,510,077,621	75,297,931,960	67,938,872,674	106,989,413,330
- 계속영업당기순이익		18,510,077,621	125,425,661,298	51,676,834,582	136,616,790,588
- 중단영업당기순이익(손실)		-	(50,127,729,338)	16,262,038,092	(29,627,377,258)
ⅩⅤ. 기타포괄손익		(104,703,626,713)	183,847,733,099	(110,314,846,753)	174,541,803,061
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목					
- 순확정급여부채의 재측정요소		(385,788,237)	(386,416,282)	74,892,368	(72,062,034)
- 기타포괄손익-공정가치측정금융자산 평가손익		2,904,206,661	267,589,924,222	(95,582,474,915)	206,082,809,307
- (부의)지분법자본변동	9	(18,939,705,139)	(60,219,170,041)	(9,882,614,656)	(683,852,423)
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목					
- (부의)지분법자본변동	9	(5,140,844,817)	(537,856,660)	2,218,414,004	(2,905,511,086)
- 해외사업환산손익		(83,157,807,545)	(22,862,404,889)	(7,125,662,319)	(27,881,915,038)
- 기타포괄손익-보험계약자산(부채) 순금융손익		16,312,364	263,656,749	(17,401,235)	2,334,335
ⅩⅥ. 당기총포괄손익		72,975,545,820	606,343,416,171	82,547,955,223	739,553,889,740
지배기업 소유주지분		73,036,867,985	550,339,301,732	42,563,503,309	649,489,597,568
비지배지분		(61,322,165)	56,004,114,439	39,984,451,914	90,064,292,172
ⅩⅦ. 주당손익					
기본주당순이익(손실)	21				
- 계속영업 기본주당순이익		361원/주	1,213원/주	282원/주	1,129원/주
- 중단영업 기본주당순이익(손실)		(-)1원/주	(-)426원/주	2원/주	(-)87원/주
희석주당순이익(손실)	21				
- 계속영업 희석주당순이익		358원/주	1,202원/주	277원/주	1,111원/주
- 중단영업 희석주당순이익(손실)		(-)1원/주	(-)424원/주	2원/주	(-)87원/주

별첨 주석은 본 분기연결재무제표의 일부입니다.

분 기 연 결 자 본 변 동 표

제 32 기 3분기 2026년 1월 1일부터 2026년 9월 30일까지

제 31 기 3분기 2025년 1월 1일부터 2025년 9월 30일까지

주식회사 카카오와 그 종속기업 (단위 : 원)

구 분	주석	지배기업소유귀속분						비지배지분	합계
		보통주 자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄 손익누계액	이익잉여금	합계		
2025.01.01 (전기초)		44,416,211,700	8,911,043,004,019	(34,079,062,947)	(723,578,716,828)	1,943,498,463,402	10,141,299,899,346	3,801,594,260,391	13,942,894,159,737
Ⅰ.분기총포괄손익									
분기순손익		-	-	-	-	458,022,673,349	458,022,673,349	106,989,413,330	565,012,086,679
해외사업환산손익		-	-	-	(9,864,954,310)	-	(9,864,954,310)	(18,016,960,728)	(27,881,915,038)
지분법자본변동	9	-	-	-	(15,565,086,796)	8,565,156,655	(6,999,930,141)	3,410,566,632	(3,589,363,509)
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산평가손익		-	-	-	208,342,868,771	-	208,342,868,771	(2,260,059,464)	206,082,809,307
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산평가손익 재분류		-	-	-	(271,345,427,458)	271,345,427,458	-	-	-
기타포괄손익-보험계약자산 (부채) 순금융손익		-	-	-	1,102,546	-	1,102,546	1,231,789	2,334,335
순확정급여부채 재측정요소		-	-	-	(12,162,647)	-	(12,162,647)	(59,899,387)	(72,062,034)
분기총포괄손익 총액		-	-	-	(88,443,659,894)	737,933,257,462	649,489,597,568	90,064,292,172	739,553,889,740
Ⅱ. 소유주와의거래									
주식선택권의 행사	16,17	85,866,500	42,637,815,780	(16,073,282,243)	-	-	26,650,400,037	11,425,697,748	38,076,097,785
주식선택권 관련 자본조정		-	6,652,168,690	-	-	-	6,652,168,690	1,369,144,956	8,021,313,646
주식보상비용	17	-	-	18,361,379,619	-	-	18,361,379,619	8,520,219,366	26,881,598,985
자기주식의 소각	16	(220,264,400)	55,066,100,000	(54,850,764,080)	-	-	(4,928,480)	-	(4,928,480)
현금배당	19	-	-	-	-	(29,856,669,220)	(29,856,669,220)	(5,651,375,332)	(35,508,044,552)
지분변동효과		-	(194,560,195,878)	-	-	(2,789,818,667)	(197,350,014,545)	(14,167,844,123)	(211,517,858,668)
연결범위의 변동		-	-	-	-	-	-	144,955,549,112	144,955,549,112
소유주와의거래 총액		(134,397,900)	(90,204,111,408)	(52,562,666,704)	-	(32,646,487,887)	(175,547,663,899)	146,451,391,727	(29,096,272,172)
2025.09.30 (전분기말)		44,281,813,800	8,820,838,892,611	(86,641,729,651)	(812,022,376,722)	2,648,785,232,977	10,615,241,833,015	4,038,109,944,290	14,653,351,777,305
2026.01.01 (당기초)		44,299,522,000	8,803,321,034,388	(82,389,035,022)	(173,534,329,525)	2,684,520,360,647	11,276,217,552,488	3,948,704,463,562	15,224,922,016,050
Ⅰ.분기총포괄손익									
분기순손익		-	-	-	-	347,197,751,112	347,197,751,112	75,297,931,960	422,495,683,072
해외사업환산손익		-	-	-	984,940,114	-	984,940,114	(23,847,345,003)	(22,862,404,889)
지분법자본변동	9	-	-	-	(83,737,649,092)	24,652,128,074	(59,085,521,018)	(1,671,505,683)	(60,757,026,701)
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산평가손익		-	-	-	261,261,688,070	-	261,261,688,070	6,328,236,152	267,589,924,222
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산평가손익 재분류		-	-	-	(967,713,608,649)	967,713,608,649	-	-	-
기타포괄손익-보험계약자산 (부채) 순금융손익		-	-	-	121,542,014	-	121,542,014	142,114,735	263,656,749
순확정급여부채 재측정요소		-	-	-	(141,098,560)	-	(141,098,560)	(245,317,722)	(386,416,282)
순확정급여부채 재측정요소 재분류		-	-	-	1,367,231,403	(1,367,231,403)	-	-	-
분기총포괄손익 총액		-	-	-	(787,856,954,700)	1,338,196,256,432	550,339,301,732	56,004,114,439	606,343,416,171
Ⅱ. 소유주와의거래									
주식선택권의 행사	16,17	72,465,700	52,385,258,117	(32,972,732,629)	-	-	19,484,991,188	2,789,974,319	22,274,965,507
주식선택권 관련 자본조정		-	(7,434,182,886)	-	-	-	(7,434,182,886)	(160,530,167)	(7,594,713,053)
주식보상비용	17	-	-	16,822,956,881	-	-	16,822,956,881	10,885,689,900	27,708,646,781
전환사채의 전환	14	120,135,600	45,100,493,058	-	-	-	45,220,628,658	-	45,220,628,658
자기주식의 소각	16	(142,072,300)	35,518,075,000	(35,376,002,700)	-	-	-	-	-
현금배당	19	-	-	-	-	(33,025,422,300)	(33,025,422,300)	(71,444,231,623)	(104,469,653,923)
지분변동효과		-	(48,168,087,552)	-	-	-	(48,168,087,552)	(113,075,599,776)	(161,243,687,328)

주식발행초과금의 이익잉여금 전입	16	-	(101,541,330,064)	-	-	101,541,330,064	-	-	-
연결범위의 변동		-	-	-	-	-	-	(655,659,763,454)	(655,659,763,454)
소유주와의거래 총액		50,529,000	(24,139,774,327)	(51,525,778,448)	-	68,515,907,764	(7,099,116,011)	(826,664,460,801)	(833,763,576,812)
2026.09.30 (당분기말)		44,350,051,000	8,779,181,260,061	(133,914,813,470)	(961,391,284,225)	4,091,232,524,843	11,819,457,738,209	3,178,044,117,200	14,997,501,855,409

별첨 주석은 본 분기연결재무제표의 일부입니다.

분 기 연 결 현 금 흐 름 표

제 32 기 3분기 2026년 1월 1일부터 2026년 9월 30일까지

제 31 기 3분기 2025년 1월 1일부터 2025년 9월 30일까지

주식회사 카카오와 그 종속기업 (단위 : 원)

구 분	주석	제 32 기 (당) 3분기		제 31 기 (전) 3분기	
Ⅰ. 영업활동으로 인한 현금흐름			540,939,828,803		937,022,792,184
영업으로부터 창출된 현금흐름	22	1,267,919,150,310		1,014,660,558,045	
이자의 수취		176,749,171,013		150,050,390,419	
이자의 지급		(113,121,768,556)		(135,055,099,087)	
배당금 수입		127,204,633,877		104,992,626,855	
법인세 납부		(917,811,357,841)		(197,625,684,048)	
Ⅱ. 투자활동으로 인한 현금흐름			1,257,684,029,315		(136,000,126,872)
단기금융상품의 증감		(29,384,139,774)		(122,529,184,149)	
장기금융상품의 증감		51,260,587		(6,002,053,342)	
유형자산의 취득		(394,715,458,479)		(322,731,999,468)	
유형자산의 처분		7,634,053,794		12,804,843,061	
무형자산의 취득		(95,326,185,279)		(98,885,368,943)	
무형자산의 처분		8,692,763,836		30,731,995,446	
당기손익-공정가치측정금융자산의 취득		(190,967,585,042)		(558,042,155,577)	
당기손익-공정가치측정금융자산의 처분		224,788,880,334		354,917,924,293	
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 취득		(4,200,000,000)		(723,472,010)	
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 처분		2,086,732,313,738		439,152,313,980	
관계기업 및 공동기업투자의 취득	9	(163,991,270,068)		(56,048,097,388)	
관계기업 및 공동기업투자의 처분	9	11,553,665,888		53,990,439,495	
종속기업 취득 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름		-		(49,339,972,861)	
종속기업 처분 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름		(155,072,632,782)		1,229,187,028	
기타유동금융자산의 증감		3,451,431,287		21,785,561,102	
기타비유동금융자산의 증감		(20,073,699,665)		(22,959,708,615)	
당기손익-공정가치측정금융부채의 증감		(16,818,648,717)		-	
매각예정자산으로 인한 현금흐름		-		204,242,109,166	
기타투자활동으로 인한 현금흐름		(14,670,720,343)		(17,592,488,090)	
Ⅲ. 재무활동으로 인한 현금흐름			(375,319,726,228)		(592,331,223,510)
단기차입금의 차입	14	642,735,717,355		360,822,321,108	
단기차입금의 상환	14	(571,825,097,345)		(871,224,275,492)	
장기차입금의 차입	14	163,800,000,000		267,182,840,320	
장기차입금의 상환	14	(85,000,000,000)		(655,650,000)	
리스부채의 원금지급		(208,237,125,673)		(206,486,545,317)	
주식선택권의 행사	17	21,804,875,468		26,849,830,597	
배당금의 지급		(104,469,653,923)		(38,944,315,901)	
비지배지분과의 거래로 인한 현금유입		2,791,852,119		11,565,689,350	
비지배지분과의 거래로 인한 현금유출		(236,942,488,782)		(138,877,535,891)	
기타재무활동으로 인한 현금흐름		22,194,553		(2,563,582,284)	
Ⅳ. 현금및현금성자산의 환율변동효과			(50,780,723,790)		(6,990,011,318)
Ⅴ. 현금및현금성자산의 증감			1,372,523,408,100		201,701,430,484
Ⅵ. 매각예정자산집단에 포함된 현금및현금성자산			-		6,883,213,702
Ⅶ. 기초 현금및현금성자산			6,373,784,263,399		6,169,765,509,848
Ⅷ. 분기말 현금및현금성자산			7,746,307,671,499		6,378,350,154,034

별첨 주석은 본 분기연결재무제표의 일부입니다.

주석

제 32 기 3분기 2026년 1월 1일부터 2026년 9월 30일까지

제 31 기 3분기 2025년 1월 1일부터 2025년 9월 30일까지

주식회사 카카오와 그 종속기업

1. 일반 사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 카카오(이하,"지배기업")은 ㈜카카오벤처스 등 121개의 종속기업(이하, 지배기업과 종속기업을 일괄하여 "연결회사")를 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

가. 지배기업의 개요

지배기업은 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

지배기업은 1999년 11월 9일자로 주식을 코스닥시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

지배기업은 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2026년 9월 30일 현재 납입자본금은 44,350백만원입니다.

한편, 당분기말 현재 지배기업의 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	58,768,747	13.3
㈜케이큐브홀딩스	46,253,222	10.4
MAXIMO PTE. LTD.	23,093,065	5.2
국민연금공단	22,037,903	5.0
기타	292,847,573	66.1
합계	443,000,510	100.0

나. 종속기업의 현황

당분기말 현재 연결대상 종속기업 및 지분율은 아래 연결대상범위의 변동에 해당되는 종속기업을 제외하고 전기말 공시된 내용과 중요한 차이가 없습니다.

다. 연결대상범위의 변동

(1) 당분기 중 신규로 연결재무제표에 포함된 종속기업

1) 당분기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 현황

기업명	자본금(천원)	업종	소재지	결산월	지분율(%)
케이디씨피㈜	325,000	컴퓨터 시스템 통합 자문 및 구축 서비스업	대한민국	12월	100.0
KREATION MUSIC RIGHTS US INC.	427,350	음악 출판업	미국	12월	100.0
PAV PERENNIAL I LP	7,399,590	투자 및 경영관리업	미국	12월	98.0
㈜슬리핑닥터문화산업전문회사	10,000	방송프로그램 제작업	대한민국	12월	100.0

2) 당분기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 연결편입 사유

기업명	사 유
케이디씨피㈜	신규설립
KREATION MUSIC RIGHTS US INC.	신규설립
PAV PERENNIAL I LP	신규설립
㈜슬리핑닥터문화산업전문회사	신규설립

(2) 당분기 중 연결에서 제외된 종속기업

기업명	사 유
㈜스튜디오클론	지배력 상실로 인한 연결제외
㈜엑슨투	지배력 상실로 인한 연결제외
STUDIO ORANGE CO.,LTD.	청산
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	청산
KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	청산
㈜다음(구, ㈜에이엑스지)	지배력 상실로 인한 연결제외
㈜카카오게임즈 및 종속기업	지배력 상실로 인한 연결제외
㈜메가몬스터	청산
URBAN COCONUT	청산
SM LIFESTYLE COMPANY LIMITED	청산
카카오청년창업펀드	청산
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	청산
piccoma Europe	청산
Wuxiaworld Limited 및 종속기업	지배력 상실로 인한 연결제외

2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 분기연결재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 분기연결재무제표 작성기준

2026년 9월 30일로 종료하는 9개월 보고기간에 대한 연결회사의 분기연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 분기연결재무제표는 연차연결재무제표에 기재되는 사항이 모두 포함되지 않았으므로 전기말 연차연결재무제표와 함께 이해해야 합니다.

- 연결회사가 채택한 제・개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2026년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정

실무에서 제기된 의문에 대응하고 새로운 요구사항을 포함하기 위해 기업회계기준서제1109호 '금융상품'과 제1107호 '금융상품: 공시'가 개정되었습니다. 동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 주요 개정내용은 다음과 같습니다.

- 특정 기준을 충족하는 경우, 결제일 전에 전자지급시스템을 통해 금융부채가 결제된 것으로(제거된 것으로) 간주할 수 있도록 허용
- 금융자산이 원리금 지급만으로 구성되어 있는지의 기준을 충족하는지 평가하기 위한 추가 지침을 명확히 하고 추가함.
- 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건이 기업에 미치는 영향과 기업이 노출되는 정도를 금융상품의 각 종류별로 공시
- 기타포괄손익-공정가치 측정 지정 지분상품에 대한 추가 공시

해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 한국채택국제회계기준 연차개선 Volume 11

한국채택국제회계기준 연차개선 Volume 11은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 주요 개정내용은 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' : K-IFRS 최초 채택시 위험회피회계 적용
- 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시' : 제거 손익, 실무적용지침
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' : 리스부채의 제거 회계처리와 거래가격의 정의
- 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표' : 사실상의 대리인 결정
- 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표' : 원가법

해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약

전력 생산의 원천이 통제할 수 없는 자연 조건(예: 날씨)에 의존하기 때문에 기업이 기초 전력량의 변동성에 노출되는 계약으로 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약을 정의하고, '자연에 의존하는 전력을 매입 또는 매도하는 계약'이 자가 사용 예외의 평가 대상임을 명확히 하였습니다. 또한, 자연에 의존하는 예상 전력거래의 '변동 가능명목수량'을 '위험회피대상항목'으로 지정할 수 있게 하는 등 위험회피회계 요건을 변경하고, 관련 공시를 추가하였습니다. 동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 연결회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제・개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시' 제정

기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시'는 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시'를 대체합니다. 제1118호는 손익계산서를 중심으로 정보이용자에게 기업의 성과를 분석하고 비교하는 데 유용한 정보를 제공하여 유사 기업 간 재무성과의비교가능성을 향상시킬 것으로 예상됩니다.

제1118호는 2027년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용해야 하며, 조기적용이 허용됩니다. 기업은 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정치 변경과 오류'에 따라 이 기준서를 소급 적용해야 하므로 2026년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 비교정보는 제1118호에 따라 재작성됩니다.

연결회사가 제1118호를 적용하여 연결재무제표를 작성하는 경우 현행 연결재무제표와 유의적인 차이를 발생시킬 것으로 예상되는 주요 회계정책은 다음과 같습니다. 이러한 부분은 향후 발생할 모든 차이를 포함한 것은 아니며 추가적인 분석결과에 따라변경될 수 있습니다.

[손익계산서 표시 등 변경]

제1118호는 손익계산서에 포함된 모든 수익과 비용을 영업 범주, 투자 범주, 재무 범주, 법인세 범주, 중단영업 범주의 다섯 가지 범주 중 하나로 분류하도록 합니다. 동 기준서는 투자, 재무, 법인세, 중단영업으로 분류되지 않은 모든 수익과 비용을 영업 범주로 분류하며 영업손익을 잔여 개념의 손익으로 정의하고 있습니다.

연결회사는 수익과 비용의 범주 분류를 위하여 주된 사업활동을 평가하여야 하며, 연결회사가 특정 유형의 자산 투자 또는 고객에 대한 금융제공을 주된 사업활동으로 영위하는 경우 해당 사업활동이 주된 사업활동이 아니었다면 투자 또는 재무 범주로 분류하였을 일부 수익과 비용을 영업 범주로 분류합니다.

이에 따른 영업손익은 현행 기업회계기준서 제1001호에 따른 영업손익과는 유의적인 차이가 있습니다.

[경영진이 정의한 성과측정치 공시 도입]

제1118호는 경영진이 정의한 성과측정치를 기업이 재무제표와 구분하여 공개적인 의사소통에 사용하고, 기업 전체의 재무성과 측면에 대한 경영진의 견해를 재무제표 이용자에게 전달하기 위해 사용하며, 제1118호 문단 118에서 열거하지 않거나 기업회계기준서에서 표시·공시를 명시적으로 요구하지 않는 수익과 비용의 중간합계로 정의하고 이와 관련된 공시 요구사항을 새롭게 도입하였습니다.

[현금흐름 분류 등 변경]

제1118호의 제정에 따라 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표'에 대한 일부 개정이 이루어졌으며, 동 개정에 따라 간접법에 따른 영업활동현금흐름 산정의 출발점이 당기순손익에서 영업손익으로 변경되었고, 이자 및 배당 관련 현금흐름에 대한 분류선택권이 삭제되었습니다.

<주요 영향 평가>

연결회사는 제1118호의 의무적용일이 도래하지 않아 이를 적용하지 아니하였으며, 2027년 3월 31일로 종료되는 기간의 첫 중간연결재무제표를 제1118호에 따라 보고할 예정입니다. 연결회사는 새로운 수익과 비용의 분류를 반영한 회계결산시스템에 대한 구축과 검토를 진행중이며, 2026년 중 지속적인 시스템의 정합성 검증 및 병행결산 준비 등의 작업을 수행하고 있습니다.

연결회사는 2026년 9월 30일 현재 입수 가능한 정보 등에 기초하여 제1118호의 적용영향에 대한 전반적인 예비 평가를 수행하였으며, 그 결과 다음과 같은 잠재적 영향이 식별되었습니다.

- 재무상태표, 손익계산서 등 변동

제1118호의 수익과 비용 분류에 따르면 현행 영업외손익으로 분류한 유무형자산 처분손익, 유무형자산손상차손(환입) 등이 영업 범주로 분류됩니다. 이자수익, 배당금 수익, 관계기업과 공동기업에 대한 지분법손익 등은 투자 범주로, 이자비용, 사채상환 손익 등은 재무 범주로 분류되며, 외환차이는 해당 외환차이를 발생시킨 항목의 수익 및 비용과 동일한 범주로 분류될 것으로 예상됩니다.

상기의 변동 결과 연결회사의 당기순이익은 변동이 없으나 영업손익이 변동될 것으로 예상됩니다.

또한, 기업회계기준서 제1007호의 개정으로 현행 현금흐름표상 영업활동현금흐름으로 분류하는 이자 수취, 이자 지급 및 배당금 수입이 투자활동 또는 재무활동으로 분류됨에 따라 영업활동현금흐름이 변경될 것으로 예상됩니다.

- 경영진이 정의한 성과측정치 평가

연결회사는 IR 발표자료 등을 통해 보고하는 성과측정지표 및 기타 외부에 보고 중인지표들 중 경영진이 정의한 성과측정치에 해당하는 지표가 있는지에 대해 평가하고 있습니다.

- 특정한 주된 사업활동 평가

연결회사는 영업부문에 대한 주된 사업활동 여부를 평가 중이며, 평가 결과에 따라 수익과 비용의 범주 분류에 유의적인 영향이 발생할 수 있습니다.

나. 중요한 회계정책

중간연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제・개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

(1) 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

연결회사는 필라2 법인세의 적용 대상입니다. 당분기 중 이와 관련하여 추가 인식한 법인세는 없으며, 이연법인세의 인식 및 공시는 예외규정을 적용하였습니다.

(2) 가상자산 발행자

당분기 중 연결회사는 ㈜카카오게임즈에 대한 지배력을 상실함에 따라 BORA 관련 발행, 운영 주체를 연결범위에서 제외하였습니다. 이에 따라 당분기말 현재 연결회사는 BORA 발행자가 아닙니다.

(3) 가상자산 보유자

연결회사는 스마트 계약에 근거한 플랫폼 운영, 유상 취득 등을 통하여 가상자산을 보유하고 있습니다. 연결회사는 취득한 가상자산을 무형자산으로 분류합니다. 최초 취득원가는 취득유형에 따라 공정가치로 인식하거나, 구입가격에 취득과 직접 관련되며 신뢰성 있게 측정가능한 원가를 가산하여 인식합니다. 무형자산으로 분류한 가상자산은 내용연수가 비한정된 것으로 보아 상각하지 않고 원가는 이동평균법에 따라 결정됩니다.

무형자산으로 분류한 가상자산에 대하여는 매년 또는 손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 합니다. 가상자산의 손상차손 및 처분손익은 영업외손익으로 분류하였습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

한국채택국제회계기준은 중간연결재무제표를 작성함에 있어 회계정책의 적용이나 당분기말 현재 자산, 부채 및 수익, 비용의 보고금액에 영향을 미치는 사항에 대하여 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정의 사용을 요구하고 있습니다.

당분기말 현재 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정이 실제 환경과 다를 경우 이러한 추정치와 실제 결과는 다를 수 있습니다.

연결회사는 분기연결재무제표 작성시, 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 2025년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 연차연결재무제표와 동일한 회계추정과 가정을 사용하였습니다.

4. 금융상품 공정가치 :

가. 당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적 변동은 없습니다.

나. 연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류하며, 공정가치로 측정하는 금융상품의 서열체계에 대해 아래와 같이 정의합니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격으로, 해당 공시가격에는 금리 상승 및 인플레이션, ESG관련 위험 등의 경제환경 변화에 대한 시장의 가정이 반영되어 있음. (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3) (예시: 비상장 지분증권과 ESG관련 위험으로 인해 유의적인 관측불가능한 조정이 반영되는 금융상품)

당분기말 및 전기말 현재 연결회사의 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 당분기말

(단위: 천원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치측정금융자산	10,870,477	1,856,822,082	562,847,287	2,430,539,846
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	907,615,503	-	80,013,791	987,629,294
파생상품자산	-	-	53,505,093	53,505,093
금융자산 합계	918,485,980	1,856,822,082	696,366,171	3,471,674,233
<금융부채>				
당기손익-공정가치측정금융부채	-	-	122,589,832	122,589,832
파생상품부채	-	-	4,816,723	4,816,723
금융부채 합계	-	-	127,406,555	127,406,555

(2) 전기말

(단위: 천원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치측정금융자산	40,621,584	1,248,646,273	505,589,603	1,794,857,460
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	818,982,885	-	1,974,849,533	2,793,832,418
파생상품자산	-	-	59,116,069	59,116,069
금융자산 합계	859,604,469	1,248,646,273	2,539,555,205	4,647,805,947
<금융부채>				
당기손익-공정가치측정금융부채	-	-	199,629,908	199,629,908
파생상품부채	832,973	-	41,086,464	41,919,437
금융부채 합계	832,973	-	240,716,372	241,549,345

당분기 중 발생한 수준간 이동은 없습니다.

다. 수준 3으로 분류된 금융상품의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당분기

(단위: 천원)

구 분	당기손익-공정가치 측정금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	당기손익-공정가치 측정금융부채	파생상품자산	파생상품부채
기초	505,589,603	1,974,849,533	199,629,908	59,116,069	41,086,464
취득	351,628,532	4,200,000	-	-	-
처분	(187,938,877)	(2,086,248,020)	(16,272,314)	(5,540,308)	(4,988,255)
총손익(주1)					
당기손익인식액	10,214,081	-	676,216	(70,668)	8,488,019
기타포괄손익인식액	-	194,113,509	-	-	-
연결범위변동(주2)	(117,488,877)	(5,641,740)	(59,327,216)	-	(39,769,505)
기타	842,825	(1,259,491)	(2,116,762)	-	-
당분기말	562,847,287	80,013,791	122,589,832	53,505,093	4,816,723

(주1) 당분기 중 중단영업으로 분류한 ㈜카카오게임즈의 당기손익인식액 (-)7,449백만원이 포함되어 있습니다.

(주2) 당분기 중 ㈜카카오게임즈 연결범위 제외로 인한 효과입니다.

(2) 전분기

(단위: 천원)

구 분	당기손익-공정가치 측정금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	당기손익-공정가치 측정금융부채	파생상품자산	파생상품부채
기초	457,550,389	1,116,084,939	230,185,003	9,225,431	125,942,576
취득	479,357,346	723,472	-	-	-
처분(주1)	(291,701,599)	(9,401,398)	(6,323,445)	-	(52,540,632)
총손익(주2)					
당기손익인식액	(13,313,406)	-	1,273,186	(178,065)	(14,745,485)
기타포괄손익인식액	-	(5,865,315)	-	-	-
연결범위변동(주3)	(2,553,407)	-	-	-	-
기타	(704,831)	(1,036,244)	(11,929,626)	-	-
전분기말	628,634,492	1,100,505,454	213,205,118	9,047,366	58,656,459

(주1) 전분기 파생상품부채 처분에는 교환사채 상환 등에 따른 금액이 포함되어 있습니다.

(주2) 당분기 중 중단영업으로 분류한 ㈜카카오게임즈의 당기손익인식액 (-)15,078백만원이 포함되어 있습니다.

(주3) 전분기 ㈜디어유 편입 및 Bora Ecosystem Fund 연결범위 제외로 인한 효과입니다.

라. 가치평가기법 및 투입변수

당분기말 현재 연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있으며, 유의적 위험을 내포한 관측가능하지 않은 투입변수의 적정성을 판단하여 주기적으로 평가 조정을 검토하고 있습니다.

(단위: 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<당기손익-공정가치측정금융자산>				
투자자예탁예치금(신탁)	1,856,822,082	2	시장가치법	이자율 등
수익증권 등	383,759,910	3	DCF모형 등	할인율, 추정현금흐름 등
비상장지분증권 등	179,087,377	3	DCF모형, 취득원가법 등	할인율, 추정현금흐름, 취득원가 등
합계	2,419,669,369			
<기타포괄손익-공정가치측정금융자산>				
비상장지분증권 등	80,013,791	3	DCF모형, 취득원가법 등	할인율, 추정현금흐름, 취득원가 등
<당기손익-공정가치측정금융부채>				
기타금융부채	122,589,832	3	DCF모형 등	할인율, 추정현금흐름 등
<파생상품자산>				
콜옵션 등	53,505,093	3	이항모형	위험중립확률, 기초자산가격 등
<파생상품부채>				
풋옵션 등	4,816,723	3	이항모형	위험중립확률, 기초자산가격 등

5. 매출채권, 기타금융자산 및 계약자산 :

가. 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말
매출채권	557,656,097	594,584,063
손실충당금	(27,892,498)	(25,098,026)
순장부금액	529,763,599	569,486,037

나. 기타유동금융자산, 기타비유동금융자산 및 손실충당금

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말
<기타유동금융자산>		
미수금	989,603,964	824,947,326
미수수익	29,432,523	29,135,519
단기대여금	42,650,154	25,269,522
주주・임원・종업원단기대여금	2,368,530	2,484,184
보증금	39,860,166	36,645,200
금융리스채권	23,794,636	17,516,305
소계	1,127,709,973	935,998,056
<기타비유동금융자산>		
장기미수금	32,727,602	33,336,309
장기미수수익	103,486	190,082
장기대여금	5,716,100	11,784,246
주주・임원・종업원장기대여금	2,608,000	4,077,906
보증금	170,452,826	173,330,440
장기금융리스채권	82,432,414	69,508,222
기타	5,526,120	11,737,162
소계	299,566,548	303,964,367
합계	1,427,276,521	1,239,962,423
손실충당금	(67,047,227)	(63,849,040)
순장부금액	1,360,229,294	1,176,113,383

다. 계약자산, 계약체결증분원가

(1) 연결회사가 인식하고 있는 고객과의 계약과 관련하여 인식한 계약자산 및 계약체결증분원가는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말
계약자산(주1)	90,074,010	63,512,935
계약체결증분원가(주2)	5,696,764	8,784,231

(주1) 플랫폼/콘텐츠/광고/엔터테인먼트 등의 각 사업에서 제공한 용역/제작/콘텐츠사용 등 이행한 수행의무 중 아직 고객에게 청구되지 않은 금액(미청구대가)입니다.
(주2) 전자상거래/출판/엔터테인먼트 등의 사업에서 계약을 체결하기 위해 추가로 발생한 수수료/MG/에이전시수수료 등으로, 관련 수익이 인식되는 기간에 따라 상각합니다.

(2) 계약자산 및 계약체결증분원가의 유의적인 변동

전기말 대비 당분기말 현재 계약자산 및 계약체결증분원가의 유의적인 변동은 없습니다.

(3) 계약체결증분원가에 대해 인식한 비용

전기에서 이월된 계약체결증분원가와 관련하여 당분기 및 전분기에 비용으로 인식한금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
계약체결증분원가	8,229,819	6,916,334

6. 영업부문 정보 :

가. 연결회사의 영업부문에 배분될 자원에 대해 의사결정을 하고 영업부문의 성과를 평가하기 위하여 최고영업의사결정자에게 보고되는 재무정보는 공시된 연결재무제표와 일치합니다.

나. 당분기말 현재 영업부문별 주요 사업 및 영업수익의 상세 내역은 다음과 같습니다.
① ㈜카카오 : 광고 및 플랫폼 기반 서비스제공 사업 영위
② ㈜카카오엔터테인먼트 : 연예기획 및 웹툰 컨텐츠 제작/유통 등의 사업 영위
③ ㈜카카오모빌리티 : 데이터베이스기반 정보 제공 사업 영위
④ ㈜카카오페이 : 모바일 플랫폼 기반 금융 사업 영위
⑤ Kakao Piccoma Corp. : 플랫폼 제공 및 웹툰 공급 사업 영위
⑥ ㈜에스엠엔터테인먼트 : 연예기획 및 컨텐츠 제작/유통 등의 사업 영위
⑦ 기타 : 응용 소프트웨어 개발 및 공급업 등

다. 연결회사는 당분기 중 ㈜카카오게임즈와 그 종속기업으로 구성된 게임 사업부문의 매각에 따라 해당 사업부문 및 전기 중 매각완료된 ㈜카카오헬스케어 관련된 손익을 중단영업으로 구분하여 표시하였습니다.

(1) 당분기

(단위: 천원)

구 분	㈜카카오	㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티	㈜카카오페이	Kakao Piccoma Corp.	㈜에스엠엔터테인먼트
매출액	2,117,791,448	1,276,177,304	585,794,338	937,416,111	406,845,342	919,297,829
내부매출액	(111,012,755)	(69,920,268)	(7,625,534)	(124,232,662)	(15,743,933)	(9,314,335)
순매출액	2,006,778,693	1,206,257,036	578,168,804	813,183,449	391,101,409	909,983,494
부문 세전이익	794,698,276	2,914,946	108,466,749	142,046,464	59,916,301	102,009,777
부문 분기순이익(손실)	583,212,891	(8,910,899)	90,179,541	117,184,381	34,501,532	64,160,157
부문 자산총액	12,027,526,804	2,958,104,233	1,524,746,386	6,258,036,418	914,392,465	1,939,457,329
부문 부채총액	3,933,378,004	1,813,985,206	325,095,490	4,346,442,595	146,999,667	579,618,571
부문 감가상각비	245,039,264	25,317,397	72,308,005	25,677,888	7,524,670	25,002,194
부문 무형자산상각비	12,418,976	36,555,175	1,318,315	14,454,570	1,332,815	28,790,561

(단위: 천원)

구 분	기타	연결조정	계속영업 소계	중단영업(주1)	합계
매출액	530,949,243	(646,975,538)	6,127,296,077	116,643,528	6,243,939,605
내부매출액	(309,126,051)	646,975,538	-	-	-
순매출액	221,823,192	-	6,127,296,077	116,643,528	6,243,939,605
부문 세전이익	(26,116,256)	(264,059,049)	919,877,208	(170,846,009)	749,031,199
부문 분기순이익(손실)	(30,684,508)	(189,010,820)	660,632,275	(238,136,592)	422,495,683
부문 자산총액	4,521,116,007	(3,551,808,086)	26,591,571,556	-	26,591,571,556
부문 부채총액	714,006,127	(265,455,959)	11,594,069,701	-	11,594,069,701
부문 감가상각비	50,520,585	(20,861,124)	430,528,879	4,964,932	435,493,811
부문 무형자산상각비	11,478,247	39,935,503	146,284,162	5,276,698	151,560,860

(주1) 당분기 중 중단영업손익으로 인식한 게임 사업부문 관련 손익을 구분하여 표시하였습니다.

(2) 전분기

(단위: 천원)

구 분	㈜카카오	㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티	㈜카카오페이	Kakao Piccoma Corp.	㈜에스엠엔터테인먼트
매출액	1,954,792,951	1,318,144,387	534,283,401	688,543,491	460,028,440	855,523,407
내부매출액	(105,169,640)	(86,394,474)	(9,756,066)	(115,657,124)	(17,637,796)	(12,281,423)
순매출액	1,849,623,311	1,231,749,913	524,527,335	572,886,367	442,390,644	843,241,984
부문 세전이익	217,225,078	109,664,505	68,791,811	63,859,642	78,359,937	357,727,370
부문 분기순이익(손실)	162,387,665	102,502,006	49,318,619	47,637,603	45,201,186	327,965,186
부문 자산총액	11,464,187,337	3,183,753,653	1,495,209,766	5,114,543,042	987,974,795	1,951,283,474
부문 부채총액	4,066,125,206	1,954,461,922	402,754,164	3,173,899,697	195,142,576	666,051,516
부문 감가상각비	241,062,910	27,717,605	64,144,679	22,575,106	7,500,311	26,249,098
부문 무형자산상각비	12,917,897	55,771,737	1,140,173	14,211,645	1,478,550	27,620,774

(단위: 천원)

구 분	기타	연결조정	계속영업 소계	중단영업(주1)	합계
매출액	318,781,255	(502,511,427)	5,627,585,905	351,037,892	5,978,623,797
내부매출액	(155,614,904)	502,511,427	-	-	-
순매출액	163,166,351	-	5,627,585,905	351,037,892	5,978,623,797
부문 세전이익	10,932,397	(177,469,487)	729,091,253	(86,617,236)	642,474,017
부문 분기순이익(손실)	16,211,539	(118,413,804)	632,810,000	(67,797,913)	565,012,087
부문 자산총액	6,294,626,012	(3,600,220,393)	26,891,357,686	-	26,891,357,686
부문 부채총액	2,194,599,655	(415,028,828)	12,238,005,908	-	12,238,005,908
부문 감가상각비	50,735,156	(15,643,254)	424,341,611	15,216,460	439,558,071
부문 무형자산상각비	6,555,523	57,435,072	177,131,371	22,390,607	199,521,978

(주1) 전기 중 매각완료된 헬스케어 사업부문과 당분기 중 매각완료된 게임 사업부문의 분기손익을 중단영업으로 구분하여 표시하였습니다.

라. 지역별 정보

당분기 및 전분기 중 연결회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 당분기말및 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 대부분의 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

당분기 및 전분기 중 발생한 연결회사의 지역별 매출 정보는 아래와 같습니다.

(1) 당분기

(단위: 천원)

구 분	국내	해외				합계
		아시아	북미	유럽	기타	
매출액(주1)	4,993,303,747	772,535,884	301,387,462	50,534,308	9,534,676	6,127,296,077

(주1) 당분기 중단영업과 관련된 국내매출액 94,359백만원과 해외매출액 22,285백만원이 제외되어 있습니다.

(2) 전분기

(단위: 천원)

구 분	국내	해외				합계
		아시아	북미	유럽	기타	
매출액(주1)	4,447,858,772	827,355,969	293,647,790	45,607,967	13,115,407	5,627,585,905

(주1) 전분기 중단영업과 관련된 국내매출액 262,103백만원과 해외매출액 88,935백만원이 제외되어 있습니다.

마. 당분기 및 전분기에 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

7. 재고자산 :

가. 당분기말 및 전기말 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말
상품	62,074,121	60,788,515
상품평가충당금	(12,051,387)	(12,492,485)
제품	52,783,029	41,081,247
제품평가충당금	(26,279,801)	(22,089,135)
원재료	7,718,748	8,590,397
원재료평가충당금	(756,350)	(1,093,049)
기타	1,996,790	4,728,999
기타평가충당금	-	(2,973,867)
합계	85,485,150	76,540,622

당분기 중 비용으로 인식되어 '영업비용'에 포함된 재고자산의 원가는 436,383백만원(전분기: 343,046백만원)입니다.

나. 당분기 및 전분기 중 영업비용에 포함된 재고자산 평가 및 감모손실 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
평가손실(주1)	9,475,671	9,787,916
폐기감모손실	538,279	309,939
합계	10,013,950	10,097,855

(주1) 전분기 중단영업과 관련된 재고자산평가손실환입 49백만원이 제외되어 있습니다.

8. 고객과의 계약에서 생기는 수익 :

당분기와 전분기 중 기타수익 및 금융수익을 제외한 연결회사의 고객과의 계약에서 생기는 수익은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
수익의 인식시점		
- 한 시점에 인식	4,271,976,515	3,956,146,838
- 기간에 걸쳐 인식	1,617,980,162	1,545,591,913
소계	5,889,956,677	5,501,738,751
중단영업		
- 한 시점에 인식	5,179,610	28,438,921
- 기간에 걸쳐 인식	111,463,918	322,598,971
소계	116,643,528	351,037,892
기타 원천으로부터의 수익		
금융상품평가 및 처분이익	33,140,987	25,227,117
파생상품거래이익	114,885	384,407
이자수익	32,956,479	15,385,992
외환거래이익	91,183,077	43,630,482
보험수익	79,590,674	40,985,228
기타의영업수익	353,298	233,928
소계	237,339,400	125,847,154
합계	6,243,939,605	5,978,623,797

9. 관계기업 및 공동기업 투자 :

가. 당분기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	소재지	당분기말			전기말
		지분율(주10)	취득원가	장부금액	장부금액
<관계기업>					
㈜애드락애드버테인먼트(주3)	한국	12.0%	999,981	1,131,823	1,131,823
애니콜모빌리티㈜	한국	20.0%	1,000,000	1,206,687	1,151,998
에이티유이스포츠그로쓰1호사모투자 합자회사(주14,15)	한국	-	-	-	4,588,973
케어링㈜(주3)	한국	7.7%	3,142,039	1,533,734	1,936,198
씨엔티테크㈜(주3)	한국	18.2%	5,000,783	9,497,460	8,452,842
㈜델레오코리아(주3,7)	한국	9.0%	2,999,936	-	-
㈜디지티모빌리티	한국	35.1%	3,095,399	8,819,342	7,724,415
㈜디지소닉(주3,7)	한국	9.4%	100,000	-	-
㈜디앤씨미디어	한국	23.2%	33,788,582	35,874,414	34,929,060
㈜디보션푸드(주3,7)	한국	17.7%	3,000,000	-	-
대원씨아이㈜(주3)	한국	19.8%	15,048,165	6,420,451	6,344,195
㈜더즌(주3,8)	한국	8.4%	546,532	6,951,771	6,508,467
㈜325이엔씨(주11)	한국	-	-	-	103,827
㈜이지고	한국	20.0%	100,000	93,056	92,496
㈜지앤지엔터프라이즈(주3,7)	한국	1.8%	374,990	-	-
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.(주14)	미국	-	-	-	839,762
GOOD GANG LABS PTE. LTD.(주3)	싱가포르	11.1%	2,586,101	2,839,566	2,985,681
㈜학산문화사(주3)	한국	19.8%	14,652,978	5,123,091	3,576,994
㈜하이업엔터테인먼트(주7)	한국	40.0%	3,999,972	-	126,326
(유)이미테이션문화산업전문회사(주7)	한국	20.0%	3,817	-	-
㈜이노시그널(주3)	한국	14.2%	100,000	221,000	220,785
㈜제이슨그룹(주3)	한국	13.1%	29,996,543	4,827,877	4,996,696
㈜카카오뱅크(주8)	한국	27.2%	788,747,738	1,861,735,691	1,861,061,569
㈜한국신용데이터	한국	21.0%	4,245,899	607,648	4,588,714
케이큐브 NEO 펀드(주3,14)	한국	10.4%	1,680,000	533,113	901,584
카카오그로스해킹펀드(주3)	한국	15.3%	14,400,000	11,358,908	11,529,498
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주3,8)	한국	19.7%	8,850,000	6,812,915	33,486,292
㈜로드스타즈(주14)	한국	-	-	-	-
농업회사법인 만나씨이에이㈜(주7)	한국	21.9%	10,000,000	-	-
㈜슈퍼코믹스스튜디오	한국	20.0%	2,000,000	496,627	496,960
㈜세컨드다이브(주14)	한국	-	-	-	-
㈜서울미디어코믹스	한국	22.2%	10,000,008	8,670,821	7,757,333
에스앤티솔루션㈜	한국	20.0%	1,245,000	1,061,195	1,078,733
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합(주3)	한국	19.4%	5,970,000	2,529,857	3,024,519
㈜토룩(주3)	한국	7.9%	999,980	27,743	170,989
㈜타이드스퀘어(주7)	한국	22.4%	26,464,484	-	-
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주8)	한국	33.3%	666,667	1,145,528	6,510,977
㈜머스트잇(주3,7)	한국	4.4%	9,992,472	-	-
㈜카카오스타일(주6)	한국	50.5%	173,437,185	138,061,652	130,211,484
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	한국	48.2%	8,000,000	6,036,435	6,111,680
HongKong TXKP Limited	홍콩	49.0%	23,196,130	8,602,959	9,532,549

㈜뉴빌리티(주3)	한국	4.5%	1,559,552	353,671	491,975
㈜리얼리티매직(주14)	한국	-	-	-	-
㈜오토노머스에이투지(주3,7)	한국	8.0%	10,999,991	-	-
㈜휴먼스케이프(주3)	한국	17.0%	17,028,325	565,667	572,529
㈜그립컴퍼니	한국	48.1%	177,077,287	57,760,698	63,817,038
메타버스 엔터테인먼트㈜(주7)	한국	23.0%	12,000,000	-	-
Atwater Capital Partners I, L.P.	미국	38.2%	1,143,023	1,425,036	1,746,265
㈜낭만크루(주7)	한국	20.0%	40,000	-	-
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호	한국	20.8%	2,000,000	1,631,084	1,735,971
㈜티앤케이팩토리	한국	40.5%	38,302,361	37,908,151	35,995,732
갤럭스㈜(주11)	한국	-	-	-	1,731,177
㈜리콘랩스(주3)	한국	1.9%	500,189	929	55,962
㈜이폼웍스(주3,7)	한국	19.3%	733,271	-	-
LOVO Inc.(주3,7)	미국	17.3%	4,107,260	-	-
Atwater Soundtrack SPV, LP(주18)	미국	26.6%	4,053,434	5,678,721	7,091,363
㈜블루닷에이아이(주3,7)	한국	13.0%	300,043	-	-
㈜모어비전(주7)	한국	20.0%	1,500,000	-	-
㈜그레이고	한국	34.1%	68,246,834	13,776,523	18,628,365
더치트㈜	한국	23.6%	2,508,569	3,171,337	2,976,776
Siebert Financial Corp.(주3)	미국	19.1%	23,255,406	27,895,773	30,512,462
㈜알티모빌리티(주3,7)	한국	11.8%	5,599,963	-	-
같이가자카카오게임즈상생투자조합(주14)	한국	-	-	-	8,679,742
제주-비전 벤처투자조합 제1호	한국	21.9%	300,000	225,654	277,386
(유)소녀리버스문화산업전문회사(주12)	한국	-	-	-	-
㈜야나두(주3,7)	한국	16.8%	5,841,825	-	-
KLleon Inc.(주3)	미국	12.6%	2,617,940	332,669	332,669
GOLF VX CORP.(주6)	미국	50.0%	2,549,200	1,189,899	1,684,788
Haotoon China Co., Ltd	중국	22.0%	876,387	155,228	207,650
PT Green Wind Culture	인도네시아	40.2%	134,899	160,537	163,528
㈜에스팀(주15)	한국	-	-	-	2,458,880
㈜스튜디오플로우	한국	33.2%	29,424,016	12,612,768	13,622,912
㈜키즈노트	한국	47.6%	29,690,032	18,262,505	16,353,828
㈜우주문방구(주3)	한국	8.4%	799,954	465,102	551,976
SNCO SOFTWARE PTE. LTD.(주11)	싱가포르	-	-	-	159,318
DOZN GLOBAL PTE. LTD(주3)	싱가포르	10.0%	210,519	32,709	114,986
유모빌리티사모투자 합자회사	한국	36.6%	5,000,000	4,718,478	4,790,943
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합 1호(주8)	한국	22.2%	2,175,324	5,925,238	5,676,559
㈜킨즈그라운드(주3)	한국	10.2%	31,500	12,101	15,165
뉴아크제이십사의일호사모투자 합자회사(주8)	한국	23.9%	8,000,000	7,917,350	7,900,931
㈜소이미디어(주3)	한국	13.0%	2,955,046	2,526,363	2,936,061
아들러㈜(주3)	한국	4.2%	500,028	325,260	336,848
스냅태그㈜(주3)	한국	3.9%	1,999,943	713,633	993,952
㈜레몬트리(주3)	한국	7.6%	2,000,000	1,345,959	1,425,322
㈜엘지유플러스볼트업	한국	49.9%	50,000,000	18,272,634	22,095,990
보이스캐디엑스㈜(주3)	한국	12.7%	999,985	751,520	751,520
스타트업코리아카카오코파일럿펀드(주18)	한국	38.6%	17,000,000	16,359,264	6,519,062
Dear U Plus, Inc.	일본	44.0%	558,294	844,882	655,032
㈜티머니모빌리티(주3)	한국	19.9%	33,002,998	31,687,543	31,073,689
㈜리브뮤직(주3,18)	한국	10.6%	1,150,170	1,026,060	739,231
㈜그레이트엠엔터테인먼트	한국	28.4%	6,000,018	3,988,436	5,122,087

㈜카카오헬스케어(주18)	한국	30.0%	55,682,346	50,732,567	14,657,093
㈜투모로로보틱스(주3)	한국	5.2%	2,000,008	1,667,031	2,000,008
투바이트㈜(주3)	한국	15.9%	2,300,008	2,090,069	2,300,008
PAV FUND I LP(주16)	미국	37.5%	4,521,600	4,041,274	-
에스엠씨피 케이컬처 제1호 펀드(주5,16)	한국	47.5%	949,000	742,007	-
㈜스튜디오클론(주13)	한국	49.0%	1,424,600	1,345,895	-
페트리코제육호사모투자 합자회사(주2)	한국	24.9%	110,000,000	86,428,810	-
에스엠씨피 히든챔피언 제1호 펀드(주3,16)	한국	14.8%	2,000,000	1,979,732	-
에스엠-코로프라 케이콘텐츠 펀드(주16)	한국	20.4%	1,020,000	1,019,227	-
기타54개사(주3,4,5,7,11,12,16)	한국 등	0.1%~49.0%	44,242,019	19,106,332	20,296,396
소계			2,009,344,548	2,581,393,690	2,502,422,594
<공동기업>					
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.(주7)	필리핀	50.0%	1,071,990	-	-
㈜창원문화복합타운(주7,9)	한국	18.2%	369,819	-	-
SM True Company Limited(주9)	태국	49.0%	5,517,209	12,254,756	14,002,794
에스엠씨피-씨엔티 제1호 경기 레벨업 투자조합(주9,18)	한국	40.1%	1,013,000	957,454	432,189
㈜슬리핑닥터문화산업전문회사(주16,17)	한국	-	-	-	-
아이스텅(베이징)문화전파유한공사(주9,16)	중국	49.0%	-	-	-
소계			7,972,018	13,212,210	14,434,983
합계			2,017,316,566	2,594,605,900	2,516,857,577

(주1) 관계기업 및 공동기업투자는 ㈜디앤씨미디어, ㈜카카오뱅크, Siebert Financial Corp, ㈜더즌을 제외하고 모두 비상장주식입니다.

(주2) 당분기 중 ㈜카카오게임즈 보통주 매각과 관련하여 체결한 주주간약정에 의해 신규 설립하였습니다.

(주3) 지분율이 20% 미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 종속기업인 카카오디지털콘텐츠펀드 및 카카오코파일럿제1호펀드, 카카오코파일럿제2호펀드 등에서 출자한 소규모 회사들로, 지분율은 0.1%~49.0%이며 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업으로 분류하였습니다.

(주5) 당분기 중 처분한 관계기업투자주식을 포함하고 있습니다.

(주6) 지분율이 50% 이상이나, 관련된 약정 등을 고려하여 유의적인 영향력만을 보유하는 것으로 판단하였습니다.

(주7) 손실 누적으로 투자주식의 장부금액이 영(0)이 되어 지분법 적용을 중지하였습니다.

(주8) 당분기 중 피투자회사로부터 수령한 배당금 및 원금배분 금액을 관계기업투자주식 장부금액에서 차감하였습니다.

(주9) 지분율이 50% 미만이나 공동지배력을 보유하여 공동기업으로 인식하였습니다.

(주10) 자기주식을 고려한 실질지분율로 표기하였습니다.

(주11) 당분기 중 전액 처분하였습니다.

(주12) 당분기 중 청산하였습니다.

(주13) 당분기 중 지배력을 상실하여 종속기업투자주식을 관계기업투자주식으로 대체하였습니다.

(주14) 당분기 중 종속기업 ㈜카카오게임즈를 매각함에 따라, ㈜카카오게임즈가 보유하던 관계기업투자주식이 연결재무제표에서 제외되었으며, 관련 손익은 중단영업손익으로 분류하였습니다.

(주15) 당분기 중 당기손익-공정가치측정금융자산으로 대체하였습니다.

(주16) 당분기 중 신규 취득하였습니다.

(주17) 당분기 중 지배력을 획득하여 공동기업투자주식을 종속기업투자주식으로 대체하였습니다.

(주18) 당분기 중 추가 취득하였습니다.

나. 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역

(1) 당분기

(단위: 천원)

구 분	금액											
	기초	연결범위 변동	취득	처분	배당 및 배분	손상 (손상환입)	대체	지분법손익	(부의) 지분법 자본변동	기타변동 (주1)	중단영업 손익	당분기말
<관계기업>												
㈜애드락애드버테인먼트	1,131,823	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,131,823
애니콜모빌리티㈜	1,151,998	-	-	-	-	-	-	54,689	-	-	-	1,206,687
에이티유이스포츠그로쓰1호 사모투자 합자회사(주7,11)	4,588,973	(2,051,175)	-	-	-	-	(2,537,798)	-	-	-	-	-
케어링㈜	1,936,198	-	-	-	-	-	-	(931,070)	-	528,606	-	1,533,734
씨엔티테크㈜	8,452,842	-	-	-	-	-	-	1,013,705	30,913	-	-	9,497,460
㈜디지티모빌리티	7,724,415	-	-	-	-	-	-	1,094,927	-	-	-	8,819,342
㈜디앤씨미디어	34,929,060	-	-	-	-	-	-	957,156	(11,802)	-	-	35,874,414
대원씨아이㈜	6,344,195	-	-	-	-	-	-	76,256	-	-	-	6,420,451
㈜더즌(주6)	6,508,467	-	-	-	(208,108)	-	-	663,159	(8,892)	(2,855)	-	6,951,771
㈜325이엔씨(주8)	103,827	-	-	(498,270)	-	-	-	199,630	-	194,813	-	-
㈜이지고	92,496	-	-	-	-	-	-	560	-	-	-	93,056
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.(주7)	839,762	(712,490)	-	-	-	-	-	-	36,985	-	(164,257)	-
GOOD GANG LABS PTE. LTD.	2,985,681	-	-	-	-	-	-	-	(146,115)	-	-	2,839,566
㈜학산문화사	3,576,994	-	-	-	-	-	-	1,560,954	(14,857)	-	-	5,123,091
㈜하이업엔터테인먼트(주5)	126,326	-	-	-	-	-	-	(126,326)	-	-	-	-
㈜이노시그널	220,785	-	-	-	-	-	-	(2,158)	-	2,373	-	221,000
㈜제이슨그룹	4,996,696	-	-	-	-	-	-	(191,964)	23,145	-	-	4,827,877
㈜카카오뱅크(주6)	1,861,061,569	-	-	-	(59,585,514)	-	-	125,637,690	(65,143,526)	(234,528)	-	1,861,735,691
㈜한국신용데이터	4,588,714	-	-	-	-	-	-	(4,707,538)	(170,299)	896,771	-	607,648
케이큐브 NEO 펀드(주7)	901,584	(279,240)	-	-	-	-	-	(67,944)	-	-	(21,287)	533,113
카카오그로스해킹펀드	11,529,498	-	-	-	-	-	-	(170,590)	-	-	-	11,358,908
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주6)	33,486,292	-	-	-	(23,700,200)	-	-	(5,463,352)	2,490,175	-	-	6,812,915
㈜슈퍼코믹스스튜디오	496,960	-	-	-	-	-	-	(333)	-	-	-	496,627
㈜서울미디어코믹스	7,757,333	-	-	-	-	-	-	913,488	-	-	-	8,670,821
에스앤티솔루션㈜	1,078,733	-	-	-	-	-	-	(17,538)	-	-	-	1,061,195
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	3,024,519	-	-	-	-	-	-	(496,590)	1,928	-	-	2,529,857
㈜토룩	170,989	-	-	-	-	-	-	(144,428)	-	1,182	-	27,743
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주6)	6,510,977	-	-	-	(4,480,006)	-	-	(2,203,022)	1,317,579	-	-	1,145,528
㈜카카오스타일	130,211,484	-	-	-	-	-	-	8,312,732	(462,564)	-	-	138,061,652
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	6,111,680	-	-	-	-	-	-	(75,245)	-	-	-	6,036,435
HongKong TXKP Limited	9,532,549	-	-	-	-	-	-	-	(929,590)	-	-	8,602,959
㈜뉴빌리티	491,975	-	-	-	-	-	-	(255,168)	-	116,864	-	353,671
㈜휴먼스케이프	572,529	-	-	-	-	-	-	(8,418)	1,158	398	-	565,667
㈜그립컴퍼니	63,817,038	-	-	-	-	-	-	(6,056,150)	(3,451)	3,261	-	57,760,698
Atwater Capital Partners I, L.P.	1,746,265	-	-	-	-	-	-	(245,737)	(75,492)	-	-	1,425,036
㈜낭만크루(주5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호	1,735,971	-	-	-	-	-	-	(104,887)	-	-	-	1,631,084
㈜티앤케이팩토리	35,995,732	-	-	-	-	-	-	1,525,988	386,431	-	-	37,908,151
갤럭스㈜(주8)	1,731,177	-	-	(1,731,177)	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜리콘랩스	55,962	-	-	-	-	-	-	(54,806)	(227)	-	-	929
Atwater Soundtrack SPV, LP(주3)	7,091,363	-	106,464	-	-	-	-	(1,173,855)	(300,249)	(45,002)	-	5,678,721
㈜그레이고	18,628,365	-	-	-	-	-	-	(4,851,842)	-	-	-	13,776,523
더치트㈜	2,976,776	-	-	-	-	-	-	194,561	-	-	-	3,171,337
Siebert Financial Corp.	30,512,462	-	-	-	-	-	-	(838,382)	(1,553,422)	(224,885)	-	27,895,773
같이가자카카오게임즈 상생투자조합(주7)	8,679,742	(5,481,023)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,198,719)	-
제주-비전 벤처투자조합 제1호	277,386	-	-	-	-	-	-	(51,732)	-	-	-	225,654
KLleon Inc.	332,669	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	332,669
GOLF VX CORP.	1,684,788	-	-	-	-	-	-	(436,332)	(58,557)	-	-	1,189,899
Haotoon China Co., Ltd	207,650	-	-	-	-	-	-	(32,774)	(19,648)	-	-	155,228
PT Green Wind Culture	163,528	-	-	-	-	-	-	17,924	(20,915)	-	-	160,537
㈜에스텀(주11)	2,458,880	-	-	-	-	-	(2,462,087)	(22)	3,229	-	-	-
㈜스튜디오플로우	13,622,912	-	-	-	-	-	-	(1,023,471)	13,327	-	-	12,612,768
㈜키즈노트	16,353,828	-	-	-	-	-	-	1,543,295	356,919	8,463	-	18,262,505
㈜우주문방구	551,976	-	-	-	-	-	-	(126,934)	-	40,060	-	465,102
SNCO SOFTWARE PTE. LTD.(주8)	159,318	-	-	(167,149)	-	-	-	-	7,831	-	-	-
DOZN GLOBAL PTE. LTD	114,986	-	-	-	-	-	-	(82,493)	216	-	-	32,709
유모빌리티사모투자 합자회사	4,790,943	-	-	-	-	-	-	(72,465)	-	-	-	4,718,478
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합 1호(주6)	5,676,559	-	-	-	(1,400,000)	-	-	1,648,679	-	-	-	5,925,238
㈜킨즈그라운드	15,165	-	-	-	-	-	-	(3,064)	-	-	-	12,101
뉴아크제이십사의일호사모투자 합자회사(주6)	7,900,931	-	-	-	(155,224)	-	-	171,643	-	-	-	7,917,350
㈜소이미디어	2,936,061	-	-	-	-	-	-	(223,303)	(186,395)	-	-	2,526,363
아들러㈜	336,848	-	-	-	-	-	-	(11,588)	-	-	-	325,260
스냅태그㈜	993,952	-	-	-	-	-	-	(280,319)	-	-	-	713,633
㈜레몬트리	1,425,322	-	-	-	-	-	-	(79,363)	-	-	-	1,345,959
㈜엘지유플러스볼트업	22,095,990	-	-	-	-	-	-	(3,823,356)	-	-	-	18,272,634
보이스캐디엑스㈜	751,520	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	751,520
스타트업코리아카카오 코파일럿펀드(주3)	6,519,062	-	10,200,000	-	-	-	-	(359,798)	-	-	-	16,359,264
Dear U Plus, Inc.	655,032	-	-	-	-	-	-	244,436	(54,586)	-	-	844,882
㈜티머니모빌리티	31,073,689	-	-	-	-	-	-	608,977	4,877	-	-	31,687,543
㈜리브뮤직(주3)	739,231	-	350,210	-	-	-	-	(68,766)	-	5,385	-	1,026,060
㈜그레이트엠엔터테인먼트	5,122,087	-	-	-	-	-	-	(1,133,651)	-	-	-	3,988,436
㈜카카오헬스케어(주3)	14,657,093	-	39,999,999	-	-	-	-	(4,695,256)	389,281	381,450	-	50,732,567
㈜투모로로보틱스	2,000,008	-	-	-	-	-	-	(332,977)	-	-	-	1,667,031
투바이트㈜	2,300,008	-	-	-	-	-	-	(287,486)	-	77,547	-	2,090,069
PAV FUND I LP(주12)	-	-	4,521,600	-	-	-	-	(36,545)	(443,781)	-	-	4,041,274
에스엠씨피 케이컬처 제1호 펀드(주4,12)	-	-	1,200,000	(450,795)	-	-	-	(7,198)	-	-	-	742,007
㈜스튜디오클론(주10)	-	-	-	-	-	-	1,424,600	(78,705)	-	-	-	1,345,895
페트리코제육호사모투자 합자회사(주2)	-	-	110,000,000	-	-	-	-	(23,571,190)	-	-	-	86,428,810
에스엠씨피 히든챔피언 제1호 펀드(주12)	-	-	2,000,000	-	-	-	-	(20,268)	-	-	-	1,979,732
에스엠-코로프라 케이콘텐츠 펀드(주12)	-	-	1,020,000	-	-	-	-	(773)	-	-	-	1,019,227

기타74개사(주4,5,7,8,9,12)	20,296,396	-	29,996	(1,820,076)	-	8,360	-	(7,210,880)	364,409	7,438,127	-	19,106,332
소계	2,502,422,594	(8,523,928)	169,428,269	(4,667,467)	(89,529,052)	8,360	(3,575,285)	74,202,397	(64,175,965)	9,188,030	(3,384,263)	2,581,393,690
<공동기업>												
SM True Company Limited	14,002,794	-	-	-	-	-	-	(139,249)	(1,608,788)	(1)	-	12,254,756
에스엠씨피-씨엔티 제1호 경기 레벨업 투자조합(주3)	432,189	-	563,000	-	-	-	-	(33,324)	-	(4,411)	-	957,454
㈜슬리핑닥터문화산업 전문회사(주12,13)	-	-	10,000	-	-	-	(10,000)	-	-	-	-	-
소계	14,434,983	-	573,000	-	-	-	(10,000)	(172,573)	(1,608,788)	(4,412)	-	13,212,210
합계	2,516,857,577	(8,523,928)	170,001,269	(4,667,467)	(89,529,052)	8,360	(3,585,285)	74,029,824	(65,784,753)	9,183,618	(3,384,263)	2,594,605,900

(주1) 기타변동에는 제3자 유상증자, 단계적취득, 단계적처분 등으로 발생한 지분법주식처분손익 등이 모두 포함되어 있습니다.

(주2) 당분기 중 ㈜카카오게임즈 보통주 매각과 관련하여 체결한 주주간약정에 의해 신규 설립하였습니다.

(주3) 당분기 중 추가 취득하였습니다.

(주4) 당분기 중 처분한 관계기업투자주식을 포함하고 있습니다.

(주5) 손실 누적으로 투자주식의 장부금액이 영(0)이 되어 지분법 적용을 중지하였습니다.

(주6) 당분기 중 피투자회사로부터 수령한 배당금 및 원금배분 금액을 관계기업투자주식 장부금액에서 차감하였습니다.

(주7) 당분기 중 종속기업 ㈜카카오게임즈를 매각함에 따라, ㈜카카오게임즈가 보유하던 관계기업투자주식이 연결재무제표에서 제외되었으며, 관련 손익은 중단영업손익으로 분류하였습니다.

(주8) 당분기 중 전액 처분하였습니다.

(주9) 당분기 중 청산하였습니다.

(주10) 당분기 중 지배력을 상실하여 종속기업투자주식을 관계기업투자주식으로 대체하였습니다.

(주11) 당분기 중 관계기업투자주식을 당기손익-공정가치측정금융자산으로 대체하였습니다.

(주12) 당분기 중 신규 취득하였습니다.

(주13) 당분기 중 지배력을 획득하여 공동기업투자주식을 종속기업투자주식으로 대체하였습니다.

(2) 전분기

(단위: 천원)

구 분	금액											
	기초	연결범위 변동	취득	처분	배당 및 배분	손상 (손상환입)	대체	지분법손익	(부의) 지분법 자본변동	기타변동 (주1)	중단영업 손익	전분기말
<관계기업>												
㈜애드락애드버테인먼트	1,131,823	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,131,823
애니콜모빌리티㈜	1,114,490	-	-	-	-	-	-	(72,775)	-	-	-	1,041,715
에이티유이스포츠그로쓰1호 사모투자 합자회사	4,760,461	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,760,461
케어링㈜	2,447,214	-	-	-	-	-	-	(511,450)	-	53,593	-	1,989,357
씨엔티테크㈜	7,970,136	-	-	-	-	-	-	322,890	159,816	-	-	8,452,842
㈜디지티모빌리티	6,406,423	-	-	-	-	-	-	950,797	-	-	-	7,357,220
㈜디지소닉(주5)	14,178	-	-	-	-	-	-	(36,311)	-	22,133	-	-
㈜디앤씨미디어	43,930,209	-	-	-	-	-	-	2,062,272	(122,412)	-	-	45,870,069
대원씨아이㈜	9,861,261	-	-	-	-	-	-	133,215	(338,397)	-	-	9,656,079
㈜더즌(주6)	4,305,390	-	-	-	(59,459)	-	-	731,294	(12,193)	1,357,075	-	6,322,107
㈜3250이엔씨	1,011,994	-	-	-	-	-	-	(79,553)	-	-	-	932,441
㈜이지고	92,456	-	-	-	-	-	-	(161)	-	-	-	92,295
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.(주13)	1,163,019	-	-	-	-	-	-	-	(46,592)	-	(297,774)	818,653
GOOD GANG LABS PTE. LTD.	2,888,324	-	-	-	-	-	-	-	16,084	-	-	2,904,408
㈜학산문화사	4,414,652	-	-	-	-	-	-	758,268	(365,963)	-	-	4,806,957
헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합(주3,6,11)	3,976,988	-	3,572,849	-	(7,524,930)	-	-	(24,907)	-	-	-	-
㈜하이업엔터테인먼트(주5)	422,960	-	-	-	-	-	-	(422,960)	-	-	-	-
㈜이노시그널	186,608	-	-	-	-	-	-	29,700	-	4,477	-	220,785
㈜제이슨그룹	3,588,847	-	-	-	-	-	-	190,645	156,238	-	-	3,935,730
㈜카카오뱅크(주6)	1,807,789,261	-	-	-	(46,632,141)	-	-	99,289,321	(7,928,452)	(36,398)	-	1,852,481,591
㈜한국신용데이터	13,949,134	-	-	-	-	-	-	(5,442,020)	(1,297,451)	821,142	-	8,030,805
케이큐브 NEO 펀드(주13)	1,358,811	-	-	-	-	-	-	(61,650)	-	-	(30,824)	1,266,337
카카오그로스해킹펀드	12,961,918	-	-	-	-	-	-	(138,979)	-	-	-	12,822,939
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	27,468,843	-	-	-	-	-	-	584,579	(376,774)	-	-	27,676,648
㈜넵튠(주9,13)	162,069,014	-	-	-	-	-	(169,036,092)	-	8,080,677	(32,420)	(1,081,179)	-
㈜슈퍼코믹스스튜디오	516,713	-	-	-	-	-	-	(14,512)	-	-	-	502,201
㈜세컨드다이브(주13)	7,236,460	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(499,290)	6,737,170
㈜서울미디어코믹스	8,203,813	-	-	-	-	-	-	539,993	-	-	-	8,743,806
에스앤티솔루션㈜	1,100,721	-	-	-	-	-	-	(9,860)	-	-	-	1,090,861
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	3,426,133	-	-	-	-	-	-	(307,142)	3,140	-	-	3,122,131
㈜토룩	138,038	-	-	-	-	-	-	(37,796)	-	749	-	100,991
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주6)	4,091,965	-	-	-	(6,433,333)	-	-	5,313,317	-	-	-	2,971,949
㈜머스트잇(주5)	712,501	-	-	-	-	-	-	(712,501)	-	-	-	-
㈜카카오스타일	126,703,387	-	-	-	-	-	-	(235,123)	298,144	1,489	-	126,767,897
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	9,197,794	-	-	-	-	-	-	(1,101,310)	-	-	-	8,096,484

HongKong TXKP Limited	12,763,281	-	-	-	-	-	-	(2,658,624)	(935,693)	-	-	9,168,964
㈜뉴빌리티	462,062	-	-	-	-	-	-	(327,063)	-	355,324	-	490,323
㈜오토노머스에이투지	6,010,159	-	-	-	-	-	-	(3,275,816)	-	24,912	-	2,759,255
㈜휴먼스케이프	4,224,029	-	-	-	-	-	-	(218,724)	(14,676)	-	-	3,990,629
㈜그립컴퍼니	68,909,999	-	-	-	-	-	-	(2,996,687)	(122,473)	74,110	-	65,864,949
메타버스 엔터테인먼트㈜(주5)	394,767	-	-	-	-	-	-	(403,866)	9,099	-	-	-
Atwater Capital Partners I, L.P.	2,100,110	-	-	-	-	-	-	52,102	(97,253)	-	-	2,054,959
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호	1,672,845	-	-	-	-	-	-	102,722	-	-	-	1,775,567
㈜티앤케이팩토리	36,838,088	-	-	-	-	-	-	241,397	279,664	-	-	37,359,149
갤럭스㈜	1,862,869	-	-	-	-	-	-	(822,517)	-	-	-	1,040,352
㈜리콘랩스	120,734	-	-	-	-	-	-	(77,296)	-	-	-	43,438
LOVO Inc.	2,114,168	-	-	-	-	-	-	(175,763)	(101,192)	-	-	1,837,213
Atwater Soundtrack SPV, LP(주3)	5,778,976	-	122,239	-	-	-	-	1,363,133	(279,712)	(54,879)	-	6,929,757
㈜미디어스피어(주5)	183,842	-	-	-	-	-	-	(183,842)	-	-	-	-
㈜모어비전(주5)	153,238	-	-	-	-	-	-	(153,238)	-	-	-	-
㈜그레이고	18,601,200	-	-	-	-	-	-	826,364	-	-	-	19,427,564
더치트㈜	2,744,396	-	-	-	-	-	-	187,867	-	-	-	2,932,263
Siebert Financial Corp.	30,261,511	-	-	-	-	-	-	1,590,520	(1,399,931)	101,593	-	30,553,693
같이가자카카오게임즈 상생투자조합(주3,13)	7,200,502	-	2,000,000	-	-	-	-	-	-	-	(476,463)	8,724,039
제주-비전 벤처투자조합 제1호	283,951	-	-	-	-	-	-	(5,015)	-	-	-	278,936
KLleon Inc.	332,669	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	332,669
GOLF VX CORP.	1,920,530	-	-	-	-	-	-	(350,751)	(85,950)	-	-	1,483,829
Haotoon China Co., Ltd	271,500	-	-	-	-	-	-	(46,727)	(2,753)	-	-	222,020
PT Green Wind Culture	136,391	-	-	-	-	-	-	38,747	(11,380)	-	-	163,758
㈜에스텀	2,767,781	-	-	-	-	-	-	(182,120)	(168,009)	-	-	2,417,652
㈜드림어스컴퍼니	33,076,663	-	-	-	-	-	-	382,964	(33,312)	-	-	33,426,315
㈜디어유(주6,7)	265,041,590	-	-	-	(1,719,314)	-	(261,367,889)	(2,110,157)	155,770	-	-	-
㈜스튜디오플로우	14,548,632	-	-	-	-	-	-	(827,220)	13,327	1	-	13,734,740
㈜키즈노트	15,493,807	-	-	-	-	-	-	687,163	-	149,063	-	16,330,033
㈜우주문방구	545,960	-	-	-	-	-	-	6,016	-	-	-	551,976
SNCO SOFTWARE PTE. LTD.(주13)	448,628	-	-	-	-	-	-	-	110	-	(291,020)	157,718
DOZN GLOBAL PTE. LTD	72,466	-	-	-	-	-	-	(49,897)	(6)	-	-	22,563
유모빌리티사모투자 합자회사	4,889,691	-	-	-	-	-	-	(72,267)	-	-	-	4,817,424
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합 1호(주6)	3,721,348	-	-	-	(800,000)	-	-	2,242,946	-	-	-	5,164,294
㈜킨즈그라운드	29,862	-	-	-	-	-	-	(12,199)	-	-	-	17,663
뉴아크제이십사의일호사모투자 합자회사(주6)	7,915,370	-	-	-	(167,164)	-	-	173,446	-	-	-	7,921,652
㈜코나투스(주10)	757,195	-	-	(634,507)	-	-	-	(122,670)	-	(18)	-	-
㈜소이미디어	3,037,641	-	-	-	-	-	-	(132,595)	24,788	95,462	-	3,025,296
아들러㈜	395,553	-	-	-	-	-	-	(58,154)	(245)	-	-	337,154
스냅태그㈜	1,572,099	-	-	-	-	-	-	(412,554)	-	(1,482)	-	1,158,063
㈜레몬트리	1,749,826	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,749,826
㈜엘지유플러스볼트업	36,356,103	-	-	-	-	-	-	(9,535,628)	-	-	-	26,820,475
보이스캐디엑스㈜ (구.㈜브이씨소프트)	937,378	-	-	-	-	-	-	(128,522)	-	-	-	808,856
스타트업코리아카카오 코파일럿펀드(주2,3,6)	-	-	6,800,000	-	(25,020)	-	-	(187,755)	-	9,880	-	6,597,105
Dear U Plus, Inc.(주8)	-	558,294	-	-	-	-	-	95,291	(22,679)	-	-	630,906
㈜티머니모빌리티(주2)	-	-	33,002,998	-	-	-	-	(765,087)	-	-	-	32,237,911

㈜리브뮤직(주2)	-	-	799,960	-	-	-	-	(41,462)	-	873	-	759,371
㈜그레이트엠엔터테인먼트(주2)	-	-	6,000,018	-	-	-	-	(169,116)	-	-	-	5,830,902
기타80개사(주2,3,4,5,6,8,10)	22,406,474	-	3,300,033	(1,130,743)	(658,761)	82,693	-	(5,123,147)	(41,861)	3,935,942	-	22,770,630
소계	2,907,717,823	558,294	55,598,097	(1,765,250)	(64,020,122)	82,693	(430,403,981)	78,061,480	(4,608,502)	6,882,621	(2,676,550)	2,545,426,603
<공동기업>												
㈜파이디지털헬스케어(주4,12)	4,112,179	-	-	(3,223,343)	-	-	(635,285)	(253,551)	-	-	-	-
SPLYT GROUP LTD.(주7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜창원문화복합타운	349,309	-	-	-	-	-	-	(1,083)	-	-	-	348,226
SM True Company Limited	10,888,889	-	-	-	-	-	-	2,365,304	178,232	-	-	13,432,425
에스엠씨피-씨엔티 제1호 경기 레벨업 투자조합(주2)	-	-	450,000	-	-	-	-	(7,825)	-	-	-	442,175
소계	15,350,377	-	450,000	(3,223,343)	-	-	(635,285)	2,102,845	178,232	-	-	14,222,826
합계	2,923,068,200	558,294	56,048,097	(4,988,593)	(64,020,122)	82,693	(431,039,266)	80,164,325	(4,430,270)	6,882,621	(2,676,550)	2,559,649,429

(주1) 기타변동에는 제3자 유상증자, 단계적취득, 단계적처분 등으로 발생한 지분법주식처분손익 등이 모두 포함되어 있습니다.

(주2) 전분기 중 신규 취득하였습니다.

(주3) 전분기 중 추가 취득하였습니다.

(주4) 전분기 중 처분한 관계기업투자주식을 포함하고 있습니다.

(주5) 손실 누적으로 투자주식의 장부금액이 영(0)이 되어 지분법 적용을 중지하였습니다.

(주6) 전분기 중 피투자회사로부터 수령한 배당금 및 원금배분 금액을 관계기업투자주식 장부금액에서 차감하였습니다.

(주7) 전분기 중 지배력을 획득하여 관계기업투자주식을 종속기업투자주식으로 대체하였습니다.

(주8) 전분기 중 지배력을 획득한 ㈜디어유의 관계기업을 신규 편입하였습니다.

(주9) 전분기 중 관계기업투자주식을 매각예정자산으로 대체하였습니다.

(주10) 전분기 중 전액 처분하였습니다.

(주11) 전분기 중 청산하였습니다.

(주12) 전분기 중 관계기업투자주식을 당기손익-공정가치측정금융자산으로 대체하였습니다.

(주13) 매각예정자산 관련 손익은 중단영업손익으로 분류되었습니다.

10. 유형자산 :

가. 당분기 및 전분기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	1,556,693,956	1,362,520,139
연결범위변동	(15,388,695)	3,166,184
취득	384,723,127	362,746,914
처분 및 폐기	(3,445,046)	(12,427,666)
감가상각비(주1)	(208,844,247)	(203,452,015)
손상차손	(62,411)	(291,625)
대체	(30,236,371)	829,495
기타	948,436	207,801
분기말 순장부금액	1,684,388,749	1,513,299,227
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	2,897,550,558	2,552,324,347
감가상각누계액	(1,208,255,728)	(1,035,228,753)
손상차손누계액	(3,141,265)	(1,545,032)
정부보조금	(1,764,816)	(2,251,335)
분기말 순장부금액	1,684,388,749	1,513,299,227

(주1) 당분기 및 전분기 중단영업과 관련된 감가상각비 각각 1,042백만원, 3,889백만원이 포함되어 있습니다.

나. 당분기 중 적격자산인 유형자산에 대한 자본화된 차입원가는 8,720백만원(전분기: 4,426백만원)이며, 자본화가능 차입원가를 산정하기 위해 사용된 자본화 차입 이자율은 3.64%(전분기: 4.25%)입니다.

11. 투자부동산 :

당분기 및 전분기 중 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	122,206,718	112,976,825
취득	-	230,384
감가상각비	(4,713,547)	(3,854,594)
대체	31,615,860	(3,584,872)
기타	(567,381)	(759,843)
분기말 순장부금액	148,541,650	105,007,900
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	179,546,353	123,723,014
감가상각누계액	(31,004,703)	(18,715,114)
분기말 순장부금액	148,541,650	105,007,900

당분기 중 투자부동산에서 발생한 수익은 5,300백만원(전분기: 4,547백만원)이며, 동 기간 해당 투자부동산의 운용을 위해 투입된 비용은 2,473백만원(전분기: 1,334백만원)입니다.

12. 무형자산 :

당분기 및 전분기 중 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	5,227,758,587	5,170,741,914
연결범위변동(주1)	(1,491,613,866)	449,061,898
취득	94,189,637	131,512,936
처분	(13,486,545)	(46,855,392)
손상차손	(35,855,637)	(15,970,896)
무형자산상각비(주2)	(151,560,860)	(199,521,978)
대체	(3,500,574)	876,156
기타(주3)	3,105,801	(3,583,153)
분기말 순장부금액	3,629,036,543	5,486,261,485
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	8,475,539,008	10,802,048,829
상각누계액	(1,159,399,876)	(1,214,969,023)
손상차손누계액	(3,686,137,708)	(4,100,329,819)
정부보조금	(964,881)	(488,502)
분기말 순장부금액	3,629,036,543	5,486,261,485

(주1) 당분기 중 연결범위 변동으로 인한 무형자산 감소액 중 종속기업에 대한 지배력 상실로 인해 제거된 영업권 1,238,507백만원이 포함되어 있습니다.
(주2) 당분기 및 전분기 중단영업과 관련된 무형자산상각비 각각 5,277백만원, 22,390백만원이 포함되어 있습니다.
(주3) 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

당분기말 현재 상기 무형자산에는 가상자산 48,420백만원(전분기말: 99,313백만원)이 포함되어 있으며, 당분기 중 가상자산과 관련하여 20,974백만원의 무형자산손상차손을 인식하였습니다.

13. 리스 :

연결회사가 리스이용자인 경우의 리스에 대한 정보는 다음과 같습니다.

가. 당분기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액

리스 관련 당분기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말
사용권자산		
부동산	1,170,503,413	1,302,745,394
기계장치	206,273,037	191,880,102
차량운반구	13,358,747	13,345,618
합계	1,390,135,197	1,507,971,114

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말
리스부채		
단기	328,755,311	331,486,934
장기	1,443,678,160	1,559,646,235
합계	1,772,433,471	1,891,133,169

당분기 중 증가된 사용권자산은 160,872백만원(전분기: 90,457백만원)입니다. 해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산이 포함되지 않았습니다.

나. 당분기 및 전분기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

당분기 및 전분기 중 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
사용권자산의 감가상각비(주1)		
부동산	148,691,028	146,074,306
기계장치	65,440,982	71,067,954
차량운반구	3,880,802	3,781,450
합계	218,012,812	220,923,710
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)(주1)	54,739,446	56,719,388
단기리스료(영업비용에 포함)(주1)	8,447,835	6,275,568
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)(주1)	3,913,525	3,337,970
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)(주1)	63,043,113	57,046,768
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	5,327,037	4,367,286

(주1) 당분기 중단영업과 관련된 손익 5,645백만원(전분기: 14,894백만원)이 제외되어 있습니다.

당분기와 전분기 중 리스의 총 현금유출은 각각 338,381백만원, 329,867백만원입니다.

14. 장・단기차입금, 회사채 :

가. 당분기말과 전기말 현재 연결회사의 단기차입금 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	차입처	당분기말 연이자율	만기	금액	
				당분기말	전기말
교환사채	무기명식 무이권부 무보증 사모 교환사채	-	-	-	207,271,420
	사채할인발행차금			-	(64,157,732)
	차감계			-	143,113,688
전환사채	제5회 사모 전환사채	-	-	-	13,964,960
	상환할증금			-	712,352
	전환권조정			-	(6,090,509)
	차감계			-	8,586,803
단기운영자금	국민은행	4.4% ~ 4.6%	2026년 11월 ~ 2027년 7월	163,000,000	208,000,000
단기운영자금	기업은행	-	-	-	300,000
단기운영자금	농협은행	3.8% ~ 4.7%	2027년 5월 ~ 2027년 9월	100,000,000	-
단기운영자금	산업은행	4.1%	2027년 4월	60,000,000	75,000,000
단기운영자금(주1)	신한은행	4.2% ~ 4.6%	2027년 6월 ~ 2027년 9월	70,000,000	87,084,800
단기운영자금	씨티은행	4.2% ~ 4.3%	2026년 10월 ~ 2027년 1월	50,000,000	50,000,000
단기운영자금	우리은행	4.5%	2027년 1월	5,000,000	80,000,000
단기운영자금(주1)	하나은행	3.7% ~ 6.1%	2026년 10월 ~ 2027년 8월	212,000,000	200,000,000
단기운영자금(주1)	기타 금융기관	3.1% ~ 5.2%	2026년 10월 ~ 2027년 2월	54,800,000	-
기업어음	신한은행 등	3.8% ~ 4.5%	2026년 12월 ~ 2027년 9월	115,000,000	235,000,000
단기전자사채	케이알투자증권	-	-	-	19,461,913
단기전자사채	상상인증권	-	-	-	19,452,997
단기전자사채	한양증권	4.1% ~ 4.9%	2026년 11월 ~ 2027년 8월	123,807,474	-
단기전자사채	디에스투자증권	4.9%	2027년 8월	1,910,928	-
금융기관 외	개인 등	0.0% ~ 7.0%	2026년 10월 ~ 2027년 3월	1,530,750	2,852,339
상환전환우선주				-	15,365,364
합계				957,049,152	1,144,217,904

(주1) 장기차입금 중 1년 이내에 상환되는 금액을 포함하고 있습니다.

나. 당분기말과 전기말 현재 연결회사의 장기차입금 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	차입처	당분기말 연이자율	만기	금액	
				당분기말	전기말
전환사채	사모사채	-	2028년 5월	4,954,153	50,182,840
운영자금대출	국민은행	-	-	-	169,520,456
운영자금대출	신한은행	4.0% ~ 4.8%	2027년 10월 ~ 2028년 3월	70,000,000	241,736,000
운영자금대출	우리은행	4.5% ~ 4.9%	2028년 5월 ~ 2028년 9월	95,000,000	99,388,688
운영자금대출	하나은행	-	-	-	166,520,456
운영자금대출	농협은행	-	-	-	70,000,000
운영자금대출	케이비증권	-	-	-	50,000,000
PF대출	국민은행	4.8%	2054년 6월	33,363,000	13,405,000
PF대출	우리은행	4.8%	2054년 6월	37,285,000	14,610,000
PF대출	경남은행	4.8%	2054년 6월	28,682,000	11,239,000
PF대출	수협은행	4.8%	2054년 6월	17,208,000	6,743,000
PF대출	기타 금융기관	6.0% ~ 6.3%	2054년 6월	120,462,000	47,203,000
금융기관 외	개인 등	3.0% ~ 4.6%	2027년 12월	2,051,184	50,000,000
합계				409,005,337	990,548,440

다. 당분기 및 전분기 중 장·단기차입금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
기초 장부금액	2,134,766,344	2,215,106,261
연결범위의 변동	(926,859,739)	(37,006)
차입	806,535,717	628,005,161
상환	(651,828,722)	(871,879,925)
현재가치할인차금 상각	28,953,364	16,651,664
기타(주1,2,3)	(25,512,475)	88,193,000
분기말 장부금액	1,366,054,489	2,076,039,155

(주1) 환율 변동에 의한 증감액이 포함되어 있습니다.

(주2) 전분기 내재파생상품 분리조건을 충족하여 별도 계상한 파생상품부채 35,281백만원 및 사채 상환시 발생한 사채상환손실 50,237백만원이 해당금액에 포함되어 있습니다.

(주3) 당분기 중 전환사채의 보통주 전환에 따른 감소액 45,229백만원이 포함되어 있습니다.

라. 연결회사가 발행한 주요 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구 분		내 역
1. 사채의 종류(주1)		제14회 무기명식 무보증 사모 전환사채
2. 사채의 권면총액(주2)		50,182,840,320 원
3. 사채의 이율	표면이자율	0.0%
	만기이자율	0.0%
4. 발행일		2025년 5월 30일
5. 만기일		2028년 5월 30일
6. 전환가액(주3)		37,648원/주
7. 전환청구기간		2026년 5월 30일 ~ 2028년 5월 23일
8. 전환가액 조정사항		시가를 하회하는 유상증자 및 감자, 주식배당, 주식연계사채 발행 등 사유 발생시전환가격 조정
9. 미행사시 원금상환		만기일 전날까지 행사되지 않은 전환권에 대해 만기 일시 상환

(주1) 지배기업인 ㈜카카오가 발행한 전환사채입니다.

(주2) 당분기 중 권면총액 45,229백만원에 대해 전환청구권이 행사되었습니다.

(주3) 당분기 중 자기주식 소각으로 인해 전환가액이 변경되었습니다.

15. 순확정급여부채(자산) :

가. 연결포괄손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
당기근무원가(주1)	60,075,775	60,569,119
순이자원가(주2)	(2,061,800)	(630,064)
종업원 급여에 포함된 총 비용	58,013,975	59,939,055

(주1) 당분기 및 전분기 중단영업과 관련된 당기근무원가가 각각 4,300백만원, 8,389백만원 제외되어 있습니다.

(주2) 당분기 및 전분기 중단영업과 관련된 순이자원가가 각각 (-)489백만원, 225백만원 제외되어 있습니다.

상기 외, 확정기여형제도 등과 관련하여 당분기 및 전분기 중 비용으로 인식한 퇴직급여는 각각 18,950백만원, 17,567백만원입니다(중단영업과 관련된 비용 당분기 2,191백만원, 전분기 1,438백만원 제외).

나. 순확정급여부채(자산) 산정내역

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	438,487,126	521,749,137
사외적립자산의 공정가치	(440,656,415)	(564,476,839)
연결재무상태표상 순확정급여부채	15,698,171	24,925,018
연결재무상태표상 순확정급여자산	(17,867,460)	(67,652,720)

16. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 당분기말 현재 발행주식 총수는 보통주식 443,000,510주입니다.

지배기업은 과거 기간에 자기주식 500,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당분기말 현재 발행주식 액면총액과 납입자본금이 일치하지 않습니다.

발행주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
발행주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
443,000,510	100	44,300,051	44,350,051	50,000

나. 지배기업은 당분기 중 주주가치 제고를 위하여 과거 합병 과정에서 취득한 자기주식 중 1,420,723주를 2026년 3월 26일 주주총회 결의에 따라 소각하였으며, 자기주식 취득가액과 보통주 액면가액의 차이를 감자차손으로 인식하였습니다.

다. 지배기업은 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계기업의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 당분기말 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 4,177,757주입니다(주석 17 참조).

라. 지배기업은 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있으며, 당분기말 현재 발행된 전환사채로 인해 향후 보통주식으로 전환될 수 있는 미행사 전환권 수량은 총 131,591주입니다(주석 14 참조).

마. 지배기업은 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 당분기말 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

바. 당분기 및 전분기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당분기

(단위: 천원)

구 분	주식수(주)	금액		
		자본금	주식발행초과금	합계
당기초	442,995,220	44,299,522	5,915,042,024	5,959,341,546
주식선택권의 행사	724,657	72,465	29,156,145	29,228,610
자기주식 소각	(1,420,723)	(142,072)	-	(142,072)
이익잉여금 전입(주1)	-	-	(100,000,000)	(100,000,000)
전환사채 전환권 행사	1,201,356	120,136	45,100,493	45,220,629
당분기말	443,500,510	44,350,051	5,889,298,662	5,933,648,713

(주1) 당분기 중 지배기업은 2026년 3월 26일 주주총회 결의에 따라 주식발행초과금 1,000억원을 감액하여 이익잉여금으로 전입하였습니다.

(2) 전분기

(단위: 천원)

구 분	주식수(주)	금액		
		자본금	주식발행초과금	합계
전기초	444,162,117	44,416,212	5,871,072,803	5,915,489,015
주식선택권의 행사	858,665	85,866	36,327,814	36,413,680
자기주식 소각	(2,202,644)	(220,264)	-	(220,264)
전분기말	442,818,138	44,281,814	5,907,400,617	5,951,682,431

사. 당분기말 현재 지배기업 보유 자기주식은 528,841주입니다.

17. 주식기준보상 :

가. 당분기말 현재 주식선택권의 주요 사항은 다음과 같습니다.

(1) 지배기업 선택형 주식선택권

· 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식및 차액현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따라 회계처리함.

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
31차, 32차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
30차, 43차, 44차, 45차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(2) 지배기업 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
33차, 48차, 49차, 51차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능
34차, 46차, 47차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(3) 지배기업 차액결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
9차, 10차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(4) 지배기업 자기주식 부여형 주식선택권

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	부여일	내역
5차	2026년 04월 16일	부여일 이후 1년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 100%를 1년 경과 시점에 자사주로 지급

나. 당분기말 현재 유효한 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일(주3)	주당 행사가격 (단위:원) (주1)	미행사 기초수량	당분기 취소수량	당분기 행사수량	자사주소각에 따른 수량조정(주1)	당분기말 미행사 수량(주2)	당분기말 행사가능 수량
27차	2019년 05월 16일	25,486	53,266	-	53,266	-	-	-
28차	2019년 05월 16일	25,486	268,396	-	268,223	173	-	-
30차	2020년 05월 06일	35,454	1,603,433	2,601	286,354	4,487	1,309,991	1,295,492
31차	2020년 05월 06일	35,454	298,284	-	24,479	880	272,925	272,925
32차	2020년 09월 24일	77,074	48,961	-	-	157	48,804	-
33차	2021년 05월 04일	116,823	349,447	18,042	-	1,874	329,531	328,367
34차	2021년 09월 01일	153,950	48,961	-	-	157	48,804	48,804
35차	2019년 03월 22일	28,600	89,984	379	89,605	-	-	-
37차	2019년 10월 17일	28,600	2,299	-	2,297	2	-	-
38차	2019년 11월 15일	28,600	137	-	137	-	-	-
41차	2018년 09월 03일	59,371	284	284	-	-	-	-
42차	2019년 05월 09일	63,516	4,156	4,138	-	18	-	-
43차	2019년 11월 15일	65,460	17,333	13,567	-	16	3,750	3,750
44차	2020년 06월 23일	76,486	40,266	1,540	-	147	38,579	38,579
45차	2021년 03월 05일	228,074	4,855	-	-	18	4,837	4,837
46차	2021년 11월 03일	127,212	237,276	11,750	-	733	224,793	224,161
47차	2021년 12월 15일	126,434	269,428	10,259	-	950	258,219	243,862
48차	2022년 03월 29일	103,691	464,780	23,554	-	2,559	438,667	435,514
49차	2023년 03월 28일	62,961	579,732	18,134	197	3,093	558,308	534,502
50차	2023년 03월 28일	62,961	49,321	49,321	-	-	-	-
51차	2024년 03월 28일	55,119	665,483	21,510	99	3,325	640,549	299,292
합계			5,096,082	175,079	724,657	18,589	4,177,757	3,730,085

(주1) 당분기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다.

(주2) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다(㈜카카오엔터테인먼트 84,192주, ㈜다음(구, ㈜에이엑스지) 21,415주).

(주3) ㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.

연결회사는 상기 지배기업이 부여한 주식결제형 주식선택권 외에 종속기업인 ㈜카카오브이엑스, Kakao Piccoma Corp., ㈜카카오엔터프라이즈, ㈜카카오모빌리티, SPLYT SINGAPORE PTE. LTD, ㈜카카오페이, DREAMMAKER Entertainment Ltd., ㈜키이스트, Beyond Live Corporation, SM ENTERTAINMENT JAPAN Co.,Ltd., ㈜에스엠브랜드마케팅, ㈜카카오엔터테인먼트, ㈜삼양씨앤씨, ㈜케이더블유북스,TAPAS ENTERTAINMENT, INC., ㈜스타쉽엔터테인먼트 및 ㈜이담엔터테인먼트주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

다. 지배기업은 부여된 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	30차	31차	32차	33차	34차
부여일의 공정가치(주2)	17,100	8,608	10,249	51,740	63,812
부여일의 가중평균 주가	39,900	39,900	70,400	115,500	150,400
주가변동성	33%	33%	36%	38%	35%
배당수익률	0.06%	0.06%	0.04%	0.03%	0.02%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년	2~4년
무위험수익률	1.40%	1.40%	1.28%	1.99%	1.86%

구 분	43차(주1)	44차(주1)	45차(주1)	46차
부여일의 공정가치(주2)	27,157	17,096	56,411	55,441
부여일의 가중평균 주가	63,912	74,669	222,634	124,500
주가변동성	37%	18%	19%	38%
배당수익률	0.00%	0.00%	0.00%	0.02%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년
무위험수익률	1.72%	1.24%	1.70%	2.41%

구 분	47차	48차	49차	51차
부여일의 공정가치(주2)	50,059	50,306	29,735	22,775
부여일의 가중평균 주가	118,500	105,500	60,700	54,400
주가변동성	37%	38%	42%	33%
배당수익률	0.03%	0.03%	0.09%	0.10%
기대만기	2~4년	2~3년	2~3년	2~3년
무위험수익률	2.14%	2.94%	3.29%	3.39%

(주1) ㈜카카오커머스 합병시 승계 받은 35차~45차의 경우 공정가치와 가중평균 주가 산정시 합병 당시 협의된 조정비율로 환산한 금액입니다.

(주2) 당분기 중 자사주 소각에 따른 공정가치가 조정되었습니다.

라. 당분기말 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원) (주1)	미행사 기초수량	자사주소각에 따른 수량조정(주1)	당분기말 미행사 수량	당분기말 행사가능 수량
9차	2021년 09월 01일	153,950	24,479	79	24,400	24,400
10차	2022년 10월 13일	58,822	108,505	349	108,156	64,892
합계			132,984	428	132,556	89,292

(주1) 당분기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다.

마. 지배기업은 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	9차	10차
평가기준일 현재 공정가치	242	6,474
평가기준일 기준 주가	33,550	33,550
주가변동성	48%	48%
배당수익률	0.22%	0.22%
기대만기	2~4년	2~4년
무위험수익률	3.93%	4.04%

연결회사는 상기 지배기업이 부여한 차액결제형 주식선택권 외에 종속기업인 ㈜카카오모빌리티, ㈜카카오페이, ㈜카카오페이증권 및 ㈜카카오페이손해보험 주식에 대해차액결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

바. 당분기말 현재 유효한 자기주식 부여형 주식선택권의 차수별 부여일종가, 부여수량, 행사수량(지급수량) 등 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

구 분	부여일	부여일종가 (단위 : 원)	미행사 기초수량	당분기 부여수량	당분기 취소수량	당분기 행사수량	당분기말 미행사수량
2차	2021년 10월 01일	116,500	16,442	-	3,183	13,259	-
4차	2025년 04월 10일	40,000	482,895	-	4,995	477,900	-
5차	2026년 04월 16일	50,600	-	378,043	9,797	-	368,246
합계			499,337	378,043	17,975	491,159	368,246

사. 지배기업은 부여된 자기주식 부여형 주식선택권의 보상원가를 이항모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구분	5차
평가기준일 현재 공정가치	50,523
평가기준일 기준 주가	50,600
주가변동성	52%
배당수익률	0.15%
기대만기	1년
무위험수익률	2.96%

아. 당분기와 전분기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
선택형 및 주식결제형(주1)	3,632,518	12,427,654	1,290,781	15,517,767
차액결제형	18,009	(395,796)	909	4,427,080
자기주식 부여형	4,531,615	13,907,168	5,007,186	9,905,505
합계	8,182,142	25,939,026	6,298,876	29,850,352

(주1) 당분기 및 전분기 중단영업과 관련된 주식보상비용이 각각 1,340백만원, 1,458백만원 제외되어 있습니다.

18. 영업비용 :

당분기와 전분기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	340,880,681	1,024,191,067	324,737,521	980,346,958
퇴직급여	26,358,287	76,963,895	25,701,665	77,506,508
주식보상비용	8,182,142	25,939,026	6,298,876	29,850,352
복리후생비	62,849,887	187,776,348	62,879,050	181,562,301
교육훈련비	757,965	2,289,437	1,197,730	3,467,036
여비교통비	7,275,735	22,159,122	7,856,826	20,593,176
세금과공과	9,376,389	32,941,235	7,558,951	23,997,737
지급임차료 및 관리비	32,847,471	90,820,312	30,404,643	80,846,584
지급수수료	240,799,113	672,034,435	245,156,277	653,151,678
매출연동비	680,130,000	1,916,699,937	597,407,265	1,746,651,285
상품 및 제품원가	134,168,608	436,383,485	112,640,488	343,045,929
광고선전비	88,395,215	255,785,923	90,792,565	243,204,505
감가상각비	145,055,116	430,528,879	139,966,910	424,341,610
무형자산상각비	44,756,101	146,284,162	58,327,119	177,131,371
행사비	1,273,908	3,005,990	832,944	2,112,692
기타	23,374,344	74,796,956	26,685,384	84,722,046
계속영업 소계	1,846,480,962	5,398,600,209	1,738,444,214	5,072,531,768
중단영업	-	156,916,363	140,088,190	406,717,471
합계	1,846,480,962	5,555,516,572	1,878,532,404	5,479,249,239

19. 배당금 :

2025년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 지배기업이 배당한 배당금 33,025백만원은 2026년 4월 중 지급되었으며, 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
배당받을 주식수	440,338,964주	439,068,665주
주당 배당액	75원	68원
배당금액	33,025,422	29,856,669

20. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당분기말 현재 2026년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균 연간법인세율은 26.3%(전분기: 24.0%)입니다.

21. 주당손익 :

가. 기본주당순이익(손실)

기본주당이익(손실)은 연결회사의 지배주주지분 보통주순이익(손실)을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당분기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당분기와 전분기의 기본주당순이익(손실) 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
지배기업지분 보통주순이익	159,169,095	347,197,751	124,923,929	458,022,673
- 지배기업지분 계속영업 보통주순이익	159,653,095	535,206,613	124,183,106	496,193,209
- 지배기업지분 중단영업 보통주순이익(손실)	(484,000)	(188,008,862)	740,824	(38,170,536)
가중평균 유통보통주식수	442,462,154주	441,406,053주	439,726,234주	439,362,229주
기본주당순이익				
- 계속영업 기본주당순이익	361원/주	1,213원/주	282원/주	1,129원/주
- 중단영업 기본주당순이익(손실)	(-)1원/주	(-)426원/주	2원/주	(-)87원/주

나. 희석주당순이익(손실)

희석주당이익(손실)은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 지배기업이 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 전환사채 및 주식선택권이 있으며, 전환사채는 보통주로 전환된 것으로 가정하며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

당분기와 전분기의 희석주당순이익(손실) 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
지배기업지분 계속영업 보통주순이익	159,653,095	535,206,613	124,183,106	496,193,209
지배기업지분 중단영업 보통주순이익(손실)	(484,000)	(188,008,862)	740,824	(38,170,536)
종속기업 잠재적 보통주 고려 손익 조정	(978,825)	(2,664,732)	(1,748,984)	(5,839,735)
조정된 지배기업지분 계속영업 보통주순이익	158,674,270	532,541,881	122,434,122	490,353,474
조정된 지배기업지분 중단영업 보통주순이익(손실)	(484,000)	(188,008,862)	740,824	(38,170,536)
가중평균유통보통주식수	442,462,154주	441,406,053주	439,726,234주	439,362,229주
조정내역				
주식선택권	133,192주	751,460주	1,528,946주	1,279,371주
전환사채	131,591주	807,861주	1,337,246주	607,394주
가중평균 희석성잠재적보통주식수	264,783주	1,559,321주	2,866,192주	1,886,765주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	442,726,937주	442,965,374주	442,592,426주	441,248,994주
지배기업지분 계속영업 희석주당이익	358원/주	1,202원/주	277원/주	1,111원/주
지배기업지분 중단영업 희석주당이익(손실)	(-)1원/주	(-)424원/주	2원/주	(-)87원/주

22. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당분기 및 전분기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
법인세비용차감전순이익	749,031,199	642,474,017
조정		
대손상각비	8,964,334	6,265,600
감가상각비	435,493,811	439,558,070
무형자산상각비	151,560,860	199,521,978
무형자산손상차손	35,855,637	15,970,896
유형자산손상차손	62,411	291,625
유형자산처분손익	(6,500,285)	(5,752,300)
유형자산폐기손실	153,257	1,460,101
무형자산처분손익	(1,169,905)	(13,645,192)
퇴직급여	61,825,763	68,552,751
주식보상비용	27,278,579	31,308,679
이자수익	(188,846,473)	(151,460,873)
이자비용	123,073,814	150,426,272
배당금수익	(39,849,957)	(57,469,173)
지분법손익	(70,645,561)	(77,487,775)
관계기업투자주식처분손실	935,065	6,852,430
관계기업투자주식처분이익	(25,702,095)	(103,175,821)
종속기업투자처분이익	(65,317,303)	(6,877)
종속기업투자처분손실	96,904,761	5,800,805
관계기업투자주식손상환입	(8,360)	(82,693)
당기손익-공정가치측정금융자산 처분이익	(18,120,783)	(3,518,721)
당기손익-공정가치측정금융자산 처분손실	1,748,709	947,537
당기손익-공정가치측정금융자산 평가이익	(47,091,996)	(6,796,618)
당기손익-공정가치측정금융자산 평가손실	24,988,876	15,219,062
당기손익-공정가치측정금융부채 평가이익	-	1,273,186
당기손익-공정가치측정금융부채 평가손실	676,216	-
파생상품평가손익	9,484,147	(14,758,271)
파생상품거래손익	(368,058)	-
사채상환손실	12,765,402	50,810,918
매각예정자산처분손익	-	(30,532,444)
매각예정자산손상차손	-	4,421,630
기타의 대손상각비	18,245,794	2,036,501

기타장기종업원급여	18,373,775	17,728,456
외화환산이익	(22,831,772)	(8,933,747)
외화환산손실	40,442,631	13,776,957
재고자산평가손실	9,475,671	9,739,018
사용권손상차손	38,656	-
보험계약손익	(54,961,579)	(6,749,498)
기타	196,659	10,862,971
운전자본의 변동		
매출채권	(351,933)	7,743,793
재고자산	(18,930,363)	(18,719,496)
기타유동금융자산	(168,036,301)	(114,910,575)
기타유동자산	(86,254,804)	(115,605,799)
기타비유동금융자산	(291,779)	(4,350,289)
기타비유동자산	(7,133,281)	22,873,226
매입채무및기타채무	193,099,584	49,427,173
기타유동부채	39,670,108	121,450,597
기타유동금융부채	(3,970,081)	(23,083,021)
기타비유동부채	(2,960,449)	(10,297,060)
기타비유동금융부채	(2,708,046)	10,874,887
순확정급여부채	(11,410,811)	(24,248,831)
기타장기종업원급여부채	(152,580)	(1,585,250)
예치금	(10,041,514)	(227,781,230)
당기손익-공정가치측정금융자산	(583,436,363)	(307,845,888)
유동상각후원가측정금융자산	(90,095,768)	(53,400,368)
비유동상각후원가측정금융자산	1,067,900	-
예수부채	641,614,408	476,730,053
보험계약유동부채	76,180,901	13,036,232
기타	15,898,422	(577,053)
영업으로부터 창출된 현금	1,267,919,150	1,014,660,558

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
복구충당부채의 증감	884,289	1,986,689
유형자산 취득과 관련한 미지급금 증감	(9,992,331)	40,014,914
유형자산 처분과 관련한 미수금 증감	(4,708)	711,122
무형자산 취득과 관련한 미지급금 증감	(3,301,844)	(2,238,401)
무형자산 처분과 관련한 미수금 증감	12	4,341
관계기업및공동기업투자주식에서 종속기업투자주식으로 대체	10,000	261,367,889

관계기업및공동기업투자주식에서 당기손익-공정가치평가금융자산으로 대체	6,267,433	-
지배력 상실로 인한 기타포괄손익-공정가치측정금융자산 증가	137,632,181	-
지배력 상실로 인한 당기손익-공정가치측정금융자산 증가	149,999,661	-
전환사채의 보통주 전환	45,220,629	-
교환사채의 교환권 행사	-	42,234,996
단기차입금의 비유동성대체	132,051,184	551,859,200
장기차입금의 유동성대체	102,000,000	277,171,900
리스부채 지급과 관련한 미지급금 증감	594,751	(2,196,551)

23. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당분기말

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액	보증내용
종업원(주1)	신한은행 외	12,674,989	임직원대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	10,000,000	제품판매 할부보증
합계		22,674,989	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 13,913백만원이 담보로 제공되어 있습니다.
(주2) 해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 당분기말 현재 대출 피보증인의 대출 실행잔액은 589백만원입니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액	보증내용
종업원(주1)	신한은행 외	14,114,396	임직원대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	10,000,000	제품판매 할부보증
합계		24,114,396	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 15,847백만원이 담보로 제공되어 있습니다.
(주2) 해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 전기말 현재 대출 피보증인의 대출 실행잔액은 2,760백만원입니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당분기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	470,756,263	467,940,824	금융결제원, 근로복지공단 등
서울보증보험 등	공사대금 지급보증 등	371,302,885	371,302,885	서울아레나
합계		842,059,148	839,243,709	

다. 소송사건

(1) 당분기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 39건으로서, 소송가액은 총 94,357백만원입니다. 연결회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 건에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 연결재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

(2) 연결회사의 전직 임원 등 및 연결회사는 ㈜에스엠엔터테인먼트 주식 시세조종 혐의로 공소제기되었고, 1심 재판 결과 전직 임원 등 및 연결회사에 대한 무죄가 선고되었습니다. 검찰의 1심 판결 항소로 재판은 계속 진행중이며, 상기의 재판 결과가 연결회사의 연결재무제표에 미치는 영향을 현재 예측할 수 없습니다.

연결회사는 인터넷전문은행 설립 및 운영에 관한 특례법 제5조(비금융주력자의 주식보유한도 특례)에 따라 인터넷전문은행인 ㈜카카오뱅크의 의결권 있는 주식을 27.2% 보유하고 있습니다. 비금융주력자의 자격 및 주식보유와 관련한 승인의 요건은 1.출자능력, 재무상태 및 사회적 신용 2. 경제력 집중에 대한 영향 3. 주주구성계획의 적정성 4. 정보통신업 영위 회사의 자산 비중 5. 금융과 정보통신기술의 융합 촉진 및서민금융 지원 등을 위한 기여 계획을 감안하여 별표로 정해집니다.

별표에 따르면, 연결회사가 주식보유한도 특례를 받기 위해서는 최근 5년간 금융관련법령,「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」,「조세범 처벌법」또는「특정경제범죄가중처벌 등에 관한 법률」을 위반하여 벌금형 이상에 해당하는 형사처벌을 받은 사실이 없어야 하지만, 해당 위반 등의 정도가 경미하다고 금융위원회가 인정하는 경우에는 특례에 따른 한도초과보유가 금지되지 않습니다.

본 건의 경우 금융관련법령(자본시장법)에 따른 재판에 해당하기 때문에, 만일 벌금형 이상에 해당하는 형사처벌이 확정(대법원 상고심 확정)될 경우에는 금융위원회의심사에 따라 상기 특례법 적용이 불가할 수도 있습니다. 이 경우 연결회사는 은행법 제15조(동일인의 주식보유한도 등)의 제1항에 따라 카카오뱅크의 의결권있는 주식 10%를 초과하는 부분에 대한 지분을 매각하는 처분을 받을 수 있습니다.

(3) 연결회사의 전직 임원 등은 ㈜바람픽쳐스 지분 인수 관련하여 업무상 배임 등 혐의로 공소제기되었고, 1심 및 2심 재판 결과 해당 혐의에 대한 연결회사 전직 임원의무죄가 선고되었습니다(㈜바람픽쳐스 지분 인수와 무관한 별개 혐의에 대해서만 전직 임원 1인에 대해 일부 유죄 선고됨). 검찰의 2심 판결 상고로 재판은 계속 진행중이며, 상기의 재판 결과가 연결회사의 연결재무제표에 미치는 영향은 현재 예측할 수없습니다.

라. 금융기관 약정사항

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 약정사항은 다음과 같습니다.

1) 당분기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
DB손해보험(주2,3,4,5)	장기대출	18,000,000	10,325,000
경남은행(주2,3,4,5)	장기대출	50,000,000	28,682,000
국민은행(주2,3,4,5)	신용공여	20,000,000	-
국민은행	운영자금	163,000,000	163,000,000
국민은행(주2,3,4,5)	장기대출	65,000,000	33,363,000
국민은행	한도대출약정	82,000,000	-
농협생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	40,000,000	22,945,000
농협은행	운영자금	100,000,000	100,000,000
롯데손해보험(주2,3,4,5)	장기대출	48,000,000	27,534,000
삼성증권	기업어음	10,000,000	10,000,000
삼성화재해상보험(주2,3,4,5)	장기대출	24,000,000	13,768,000
수협은행(주2,3,4,5)	장기대출	30,000,000	17,208,000
신한은행	기업어음	30,000,000	30,000,000
신한은행	운영자금	130,000,000	130,000,000
신한은행	일중차월	10,000,000	-
신한은행	한도대출약정	353,000,000	10,000,000
아이엠라이프생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	15,000,000	8,605,000
우리은행	운영자금	100,000,000	100,000,000
우리은행	일반자금대출	500,000	-
우리은행(주2,3,4,5)	장기대출	65,000,000	37,285,000
케이디비생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	35,000,000	20,077,000
케이비증권	운영자금	50,000,000	50,000,000
하나은행	운영자금	212,000,000	212,000,000
하나은행(주1)	일중차월	3,000,000	-
하나은행	한도대출약정	155,000,000	-
한국산업은행	운영자금	60,000,000	60,000,000
한국산업은행	한도대출약정	40,000,000	-
한국씨티은행	운영자금	50,000,000	50,000,000
한국증권금융	유통금융	50,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
한국투자증권	단기운영자금	35,000,000	35,000,000
흥국화재(주2,3,4,5)	장기대출	30,000,000	17,208,000

한양증권	단기전자사채	123,807,474	123,807,474
라이프자산운용	환매조건부채권매도	4,800,000	4,800,000
NH투자증권	기업어음	10,000,000	10,000,000
디에스투자증권	기업어음	30,000,000	30,000,000
디에스투자증권	단기전자사채	1,910,928	1,910,928

(주1) 동 약정과 관련하여 당분기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 10개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등 A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.

(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 10개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 10개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 10개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
DB손해보험(주2,3,4,5)	장기대출	18,000,000	4,046,000
경남은행(주2,3,4,5)	장기대출	50,000,000	11,239,000
국민은행(주2,3,4,5)	신용공여	20,000,000	-
국민은행	운영자금	332,520,456	332,520,456
국민은행	일반자금대출	45,000,000	45,000,000
국민은행(주2,3,4,5)	장기대출	65,000,000	13,405,000
국민은행	한도대출약정	92,000,000	-
기업은행	일반자금대출	300,000	300,000
농협생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	40,000,000	8,991,000
농협은행	운영자금	70,000,000	70,000,000
롯데손해보험(주2,3,4,5)	장기대출	48,000,000	10,789,000
미쓰이스미토모은행	한도대출약정	917,630	-
삼성증권	기업어음	30,000,000	30,000,000
삼성화재해상보험(주2,3,4,5)	장기대출	24,000,000	5,395,000
수협은행(주2,3,4,5)	장기대출	30,000,000	6,743,000
신한은행	기업어음	50,000,000	50,000,000
신한은행	운영자금	241,714,800	241,714,800
신한은행	일반자금대출	87,106,000	87,106,000
신한은행	한도대출약정	323,100,000	-
아이엠라이프생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	15,000,000	3,372,000
우리은행	운영자금	134,388,688	134,388,688
우리은행	일반자금대출	45,500,000	45,000,000
우리은행(주2,3,4,5)	장기대출	65,000,000	14,610,000
케이디비생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	35,000,000	7,867,000
케이비증권	기업어음	20,000,000	20,000,000
케이비증권	일반자금대출	50,000,000	50,000,000
하나은행	운영자금	316,520,456	316,520,456
하나은행	일반자금대출	50,000,000	50,000,000
하나은행(주1)	일중차월	3,000,000	-
하나은행	한도대출약정	109,050,000	405,208
한국산업은행	운영자금	75,000,000	75,000,000
한국산업은행	일반자금대출	40,000,000	-
한국수출입은행	한도대출약정	60,000,000	-
한국씨티은행	운영자금	50,000,000	50,000,000
한국증권금융	유통금융	50,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-

한국투자증권	기업어음	85,000,000	85,000,000
흥국화재(주2,3,4,5)	장기대출	30,000,000	6,743,000
신한투자증권	기업어음	40,000,000	40,000,000
우리투자증권	기업어음	10,000,000	10,000,000
케이알투자증권	운영자금	19,461,913	19,461,913
상상인증권	운영자금	19,452,997	19,452,997

(주1) 동 약정과 관련하여 전기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.

(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

마. 사용제한 금융상품 및 담보제공자산

(1) 당분기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말	사용제한 내역
현금 및 현금성자산	20,881,232	22,061,077	고객민원관련 인출제한 및 대출약정 사용제한 등(주1)
단기금융상품 등	8,000,000	8,000,000	펌뱅킹 관련 인출제한(주2)
	11,138,800	8,371,166	질권설정 및 계약보증
	11,712,924	13,400,000	우리사주 대출 관련 담보제공
	1,250,000	1,250,000	신한카드외 질권설정(주3)
	5,000,000	5,000,000	스톡옵션 대출 관련 담보제공
	500,000	500,000	대출서비스 관련 질권설정
	2,500,000	3,000,000	가맹점 계약 관련 질권설정
	2,200,000	-	임직원금융기관대출
장기금융상품 등	2,000	2,000	당좌개설 보증금
	-	2,288,000	임직원금융기관대출
	5,990,000	5,990,000	예치금
예치금 및 당기손익-공정가치측정 금융자산	4,000,000	4,000,000	하나은행 일중차월 관련 담보제공
	10,000,000	-	한도대출 약정 담보제공
	2,000	2,000	당좌개설보증금
	4,230	309,178	삼성선물 장내파생상품자기거래예치금
	22,929,900	10,710,000	한국거래소 증권거래 예치금 및 공동기금적립액
	183,580,457	223,660,260	투자자예탁금별도예치금(예금)(주4)
	1,856,822,082	1,248,533,289	투자자예탁금별도예치금(금융자산)(주4)
합계	2,146,513,625	1,557,076,970	

(주1) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 10개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 당분기말 보통 예금 8,450백만원을 근질권 설정하였습니다. 관련된 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

(주2) 대구은행 및 IBK기업은행과 ㈜카카오페이의 펌뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주3) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

(주4) ㈜카카오페이증권의 투자자예탁금별도예치금이며 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여 예금 및 기타금융자산의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.

(2) 당분기말 현재 상기의 사용이 제한된 금융상품 이외에 연결회사의 계약이행 및 차입금 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지, 건물 등	68,146,919	15,720,000	일반시설자금대출 담보설정 등	신한은행 등
주식(주1)	-	130,000,000	주식근질권설정	국민은행, 우리은행 등

(주1) 연결회사가 보유한 종속회사 ㈜서울아레나 주식 20백만주가 담보로 제공되어 있습니다. 해당 주식에 대해서 국민은행외 10개 금융기관은 전량 근질권을 설정하였으며, 근질권 약정 관련 채권최고액은 572,000백만원입니다.

이 외에도 연결회사는 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 프로젝트 금융 대출약정에 따라 백지수표 2매를 담보로 제공하고 있으며, 무역센터 주차장 임대차계약 관련 어음 1매(액면금액: 115억원)를 ㈜더블유티씨서울에 견질로 제공하고 있습니다.

(3) 이용자로부터 수취한 선불충전금 및 전자지급결제 정산자금, 중개판매 서비스의 현금성 결제 예치금은 전자금융거래법 및 전자상거래법 그리고 각 법 시행령에 따라 지급보증에 가입하거나 외부기관에 신탁 및 예치해야 합니다. 이와 관련하여 연결회사는 당분기말 신한은행 등에 2,497,725백만원을 신탁하고 있으며, 이는 현금및현금성자산에 포함되어 있습니다. 해당 신탁금은 일 단위로 재계산됩니다.

바. 지배기업의 약정사항

(1) 지배기업은 ㈜카카오엔터테인먼트, ㈜카카오스타일 등 종속기업 및 관계기업의 외부투자자와 체결한 주주간 약정을 통하여 투자지분에 대한 신주우선인수권, 우선매수권, 동반매각참여권 등을 부여하고 있습니다.

(2) 지배기업은 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트 비지배주주의 지분투자와 관련하여 해당 비지배주주와 매수청구권을 부여하는 주주간 약정을 체결하였으며, 연결회사가 약정에서 정한 중요한 의무를 이행하지 않거나 ㈜카카오의 대주주 변경 등에 한하여 해당 종속기업의 비지배주주는 연결회사에게 약정상 기간 동안 자신이 보유한 종속기업 발행 주식을 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사는 비지배주주의 매수청구권의 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능함에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생하지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

(3) 당분기말 현재 지배기업은 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트의 일부 비지배주주에 대하여 법률위반, 규제당국의 제재, 감사의견의 변형 등이 발생되는 경우 해당 비지배주주가 보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 특정가격으로 매입할 의무가 있습니다. 연결회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(4) 종속기업인 ㈜카카오모빌리티는 이사회 산하 별도의 의사결정기구(이하 "위원회")를 두어, 지배기업과 비지배주주 투자자가 위원회를 구성하여 운영할 수 있습니다. 주주간 약정에 따라 비지배주주 투자자는 위원회의 과반수를 선임할 수 있는 권리 행사 도래기간을 연기하기로 합의하였습니다. 이에 따라 당분기말 현재, 지배기업이 위원회의 과반수를 구성할 수 있는 권한이 있습니다. 비지배주주 투자자와 합의된 기한종료 후에는 지배기업이 위원회의 과반수를 구성할 수 있는 권한이 조정됨에 따라 연결범위에 대하여 재검토할 예정입니다.

(5) 지배기업은 종속기업인 ㈜카카오엔터프라이즈의 비지배주주와의 주주간 약정을 통해 비지배주주에게 ㈜카카오엔터프라이즈 보통주에 대한 매수청구권 등을 부여하였고, 관련 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(6) 지배기업은 종속기업인 ㈜서울아레나가 복합문화시설 민간투자사업을 위해 진행하는 대출약정과 관련하여 전체 570억원을 한도로 하는 자금보충의무를 지고 있으며실시협약 중도해지 사유 또는 매수청구 사유 발생 시, 주무관청이 지급하는 해지시 지급금이나 매수가액으로 피담보채무의 상환 지급, 관련된 제반수수료, 기타 금융비용의 지급 및 채권회수를 위해 대주들이 부담한 비용을 충당하기에 부족함이 있는 경우 부족한 금액에 대해 의무분담비율에 따라 자금제공 의무를 부담하고 있습니다.

(7) 지배기업은 ㈜카카오게임즈 보유 지분과 관련하여 특수목적회사(SPC)인 LAAA-Investment Co., Ltd.와 보유지분의 처분을 제한하는 주주간 약정을 체결하였습니다.동 약정에 따라 지배기업은 거래종결일로부터 2년간 계열회사로의 이전 등 계약에서허용된 예외적인 처분을 제외하고 SPC의 사전 서면동의 없이 해당 지분을 직접 또는간접적으로 매각, 양도, 담보제공 및 기타 처분할 수 없으며, 동 기간 종료 후에도 장내거래 등 계약에서 정한 예외적 방식 외의 처분을 희망하는 경우 SPC에 동일 조건의 우선매수제안권을 부여하여야 합니다. 이에 따라 당분기말 현재 지배기업이 보유한 ㈜카카오게임즈 지분에는 계약상 처분 제한이 존재합니다.

(8) 지배기업은 보유 중인 ㈜업스테이지 주식과 관련하여 주주간계약에 따른 양도 제한 약정을 체결하고 있습니다. 동 약정에 따라 지배기업은 거래종결일로부터 3년이 경과하는 날과 ㈜업스테이지의 기업공개가 이루어지는 날 중 먼저 도래하는 날까지, 계열회사로의 이전 등 계약에서 허용된 예외적인 양도를 제외하고 ㈜업스테이지의 사전 서면동의 없이 해당 지분을 직접 또는 간접적으로 매각, 양도, 담보제공 및 기타처분할 수 없습니다.

(9) 지배기업은 당분기 중 보유하고 있던 ㈜다음(구, ㈜에이엑스지)의 지분 전부를 ㈜업스테이지에 처분하였습니다. 관련 주식 매매계약에 따라 ㈜다음(구, ㈜에이엑스지)의 2026년 및 2027년 실적이 계약상 기준에 미달하는 경우 매수인에게 매매대금 조정금액을 지급할 의무가 발생할 수 있습니다. 당분기말 현재 동 약정과 관련하여 매매대금 조정금액이 확정되지 않아 연결재무제표에 계상된 금액은 없습니다.

사. 연결회사의 기타약정사항

(1) 카카오엔터테인먼트

1) 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트는 ㈜모어비전에 대해 투자계약 체결 후 5년이 경과한 날 이후부터 2년간 약정 상대방의 매수의사 표명시 종속기업이 보유하고 있는 잔존보유주식에 대해 외부평가 기관에 의해 평가된 금액 또는 주당 750만원 중 큰금액으로 매도하여야 하는 주주간 약정을 체결하였습니다.

2) 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트는 종속기업의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유 주식에 대해 질권을 설정하고 있으며, 종속기업의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유 주식에 대해 일정조건이 충족되기 전에 매각하고자 하는 경우 종속기업의 동의를 받도록 되어있습니다.

3) 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트는 ㈜스타쉽엔터테인먼트 등 일부 종속기업 및 관계기업의 비지배지분과의 약정에 따라 일정 기간 또는 일정 조건이 충족되기 전에 해당 종속기업 및 관계기업투자주식의 전부 또는 일부를 양도, 이전, 매각, 담보제공,기타의 방법으로 처분하고자 하는 경우 이해관계인들 및 투자자들의 서면 동의를 받도록 되어있습니다.

4) 종속기업인 ㈜스타쉽엔터테인먼트의 일부 주주는 주주간 약정에 따라 일정 조건이 충족될 경우, ㈜카카오엔터테인먼트에 ㈜스타쉽엔터테인먼트의 주식을 매수할 것을 청구할 수 있습니다.

5) 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트는 개인에게 금전을 대여하였고, 해당 개인이 소유한 종속기업의 주식 전부 혹은 일부에 대해 질권을 설정하였습니다.

6) 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트는 종속기업 및 관계기업 등과의 계약조건에 따라 행사할 수 있는 우선매수권, 동반매도청구권, 동반매도요구권을 보유하고 있습니다.

7) 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트는 특정 시점까지 ㈜글라인의 누적 영업이익이 일정 금액에 도달할 경우, 약정 상대방이 자신이 보유하고 있는 ㈜글라인 잔존보유주식에 대해 당사자간 합의된 가격으로 매입을 요구할 수 있는 주주간 약정을 체결하였습니다. 회사는 약정 상대방의 요구를 이행해야 하는 의무는 부담하지 않습니다.

8) 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트는 ㈜카카오엔터테인먼트가 제작하는 영화에 대하여 ㈜바른손이앤에이와 메인투자 200억원 및 부분투자 100억원을 투자 받는 계약을 체결하였으며, 당분기말 현재 메인투자 67억원, 부분투자 8억원을 수령하였습니다. ㈜카카오엔터테인먼트는 수익분배기간이 만료되는 날까지 부분투자에 대한 수익분배금이 부분투자원금보다 부족한 경우, 해당 부족금액을 ㈜바른손이앤에이에 지급해야 하는 약정이 있습니다.

9) 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트는 약정에 따른 일정 조건을 충족하지 못하는 경우 약정상대방에 대해 ㈜카카오엔터테인먼트가 보유하고 있는 ㈜아트엠앤씨의 발행주식 전부 또는 일부를 매도할 수 있는 약정이 있습니다.

10) ㈜카카오엔터테인먼트는 약정에 따른 일정 조건을 충족하지 못하는 경우 약정상대방에 대해 ㈜카카오엔터테인먼트가 보유하고 있는 ㈜리브뮤직 주식을 약정상대방에게 처리하여 줄 것을 요구할 수 있으며, 약정상대방은 회사가 보유하고 있는 ㈜리브뮤직 주식을 다른 투자자들에게 매도하거나 기타 법령에서 허용되는 방식을 강구하여 주식을 처리해주어야 하는 약정이 있습니다.

(2) 카카오페이

1) 종속기업인 ㈜카카오페이는 핀테크혁신 일반 사모투자신탁 2호에 15억원을 출자하기로 약정하였고, 현재 출자금액은 4.2억원으로 잔액 10.8억원의 출자약정액이 있습니다.

2) 종속기업인 ㈜카카오페이는 에스브이그로스 제1호 사모투자합자회사에 20억원 출자하기로 약정하였고, 현재 출자금액은 19억원으로 잔액 1억원의 출자약정액이 있습니다.

3) 종속기업인 ㈜카카오페이는 2026년 9월 29일 이사회 결의에 따라 보유중인 상장사 Siebert Financial Corp. 및 비상장사 ㈜넥스트레이드의 주식 전량을 ㈜카카오페이증권에 현물출자하고, 그 대가로 ㈜카카오페이증권이 발행하는 보통주 445,573주를 교부받기로 하였습니다.(총 출자금액 26,444백만원) 동 거래는 관계법령, 법원인가 결과 등을 조건으로 2026년 12월 15일 완료될 예정입니다.

(3) 카카오모빌리티

종속기업인 ㈜카카오모빌리티는 전기 중 신규 결성펀드에 출자를 약정하였으며, 관련 잔여 출자 약정금액은 6.8억원입니다. 추가 출자약정 지급시기는 확정되지 않았습니다.

(4) 에스엠엔터테인먼트

종속기업인 ㈜에스엠컬처앤콘텐츠 등은 ㈜파블로항공, ㈜바우어랩 등의 지분을 취득하였고, 해당 기업 및 그 이해관계인 등과 체결한 약정을 통해 단독 혹은 공동으로 이사 1인을 선임할 수 있는 권리를 보유하고 있습니다.

(5) 기타

1) 종속기업인 ㈜카카오엔터프라이즈는 전기 이전 ㈜이폼웍스의 지분을 인수하고 관계기업 투자주식으로 분류하였습니다. 해당 지분 인수계약에는 향후 ㈜카카오엔터프라이즈가 ㈜이폼웍스의 성과 달성 여부에 따라 ㈜이폼웍스의 대주주인 ㈜아이온커뮤니케이션즈로부터 ㈜이폼웍스의 주식 20%를 증여 받는 약정이 포함되어 있습니다.

2) 종속기업인 ㈜카카오인베스트먼트는 관계기업 ㈜와이어트의 보통주 250,540주 및 전환상환우선주 152,516주를 ㈜와이어트 대표이사에게 매각하였고, 해당 주식의 제3자 매각에 대한 매매대금 추가정산 약정을 체결하였습니다. 동 약정으로 인하여 ㈜와이어트의 대표이사는 4차 매매대금 지급일부터 4년 이내에 제3자에게 지분을 매각하여 추가 차익을 얻는 경우, 추가 차익 중 일정 비율(4차 매매대금 지급일로부터 1년 이내 매각시 90%, 2년 이내 매각시 80%, 3년 이내 매각시 70%, 4년 이내 매각시 60%)을 연결회사에 추가로 지급해야 합니다.

3) 종속기업인 ㈜카카오인베스트먼트는 관계기업 ㈜와이어트의 보통주 250,540주 및 전환상환우선주 152,516주를 ㈜와이어트 대표이사에게 매각하는 과정에서 ㈜와이어트의 대표이사의 요청으로 ㈜와이어트 주식 이전을 선이행해주는 대신 잔여 매매대금의 담보를 위하여 미지급 대금 상당의 주식에 근질권을 설정하였습니다. 동 약정으로 인하여 당분기말 현재 총 4차까지의 매매대금 중 4차(대상주식 308,337주, 당분기말 기준 4차 매매대금 잔금 71억원) 매매대금에 대한 근질권이 남아 있습니다.

4) 종속기업인 ㈜카카오인베스트먼트는 보유한 일부 관계기업(이하 "대상회사")의 타주주 및 이해관계자 등은 주주간 계약에 따라 대상회사가 기업공개 요건을 충족함에도 기업공개를 위한 최선의 노력을 기울이지 않는 경우, 타 주주 및 이해관계자 등은 대상회사에 기업공개를 서면으로 요청할 수 있습니다. 타 주주 및 이해관계자 등의 요청이 있음에도 일정 기간 이상 노력을 개시하지 않는 경우, 타 주주 및 이해관계자는 회사 또는 대상회사에게 보유지분의 일부 또는 전부에 대하여 매수를 청구할 것을요청할 수 있습니다. 당분기말 현재 종속기업은 본 약정사항과 관련하여 타주주 및 이해관계자 등으로부터 대상회사 보유지분의 매수를 청구하는 내용의 소송에 피고로
계류 중에 있습니다.

24. 특수관계자 거래 :

가. 지배기업은 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당분기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당분기말

구 분	회사명(주1)
관계기업	다음청년창업투자조합, 씨엔티테크㈜, 크리에이티브컴즈㈜, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 헥토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바인서포터즈 투자조합, ㈜타이드스퀘어, ㈜씨씨파트너스, 올스테이㈜, TIDESQUARE VIETNAM CO., LTD., Tidesquare Japan Co., Ltd., ㈜카카오뱅크, ㈜한국신용데이터, ㈜한국사업자경험, ㈜아임유, 한국결제네트웍스(유), ㈜바틀드, ㈜카카오스타일, CROQUIS Inc., 유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, ㈜지앤지엔터프라이즈, 케어링㈜, 케어링커뮤니티케어㈜, 케어링케어㈜, ㈜선하다, ㈜다온테크, ㈜그립컴퍼니, GRIP US, INC., 제주-비전 벤처투자조합 제1호, KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호, ㈜스튜디오클론, ㈜스튜디오플로우, 오리진필름㈜, 코이랩스㈜, ㈜파블로항공, 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오그로스해킹펀드, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜디앤씨미디어, ㈜더앤트, ㈜스튜디오봄, ㈜쏘울크리에이티브, 에스엠씨피 케이컬처 제1호 펀드, AHTIL GVX LLC, GOLF VX FRANCHISING LLC, 대원씨아이㈜, ㈜해담이엔티, ㈜학산문화사, ㈜투유드림, Siebert Crypto, LLC, ㈜스튜디오이너스, ㈜콘티메이커스튜디오, ㈜스토리플러스, ㈜스튜디오투유, ㈜애니랜드, ㈜서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, ㈜슈퍼코믹스스튜디오, HongKong TXKP Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd., 유니온K-문화콘텐츠투자조합, ㈜하이업엔터테인먼트, 메타버스엔터테인먼트㈜, Atwater Capital Partners I, L.P., ㈜모어비전, ㈜그레이고, ㈜클로브클럽, 농업회사법인만나씨이에이㈜, 농업회사법인 팜잇㈜, 농업회사법인팜잇 2호㈜, TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., ㈜델레오코리아, ㈜야나두, ㈜폭스소프트, ㈜바이브텝트, ㈜애드락애드버테인먼트, ㈜디보션푸드, ㈜제이슨그룹, ㈜머스트잇, ㈜뉴빌리티, KLleon Inc., ㈜클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호, ㈜디지소닉, ㈜이노시그널, ㈜티앤케이팩토리, ㈜퀵윈스튜디오, Atwater Soundtrack SPV, L.P., ㈜휴먼스케이프, ㈜넥스트헬스, Humanscape US Inc., ㈜헤리트헬스케어, ㈜임피안아시아, HUMANSCAPE VIETNAM COMPANY LIMITED, GENOSCAPE PTE.LTD., ㈜키즈노트, ㈜우주문방구, ㈜넥셀, ㈜이폼웍스, LOVO Inc., ㈜로보코리아, GOOD GANG LABS PTE.LTD., ㈜토룩, PT.DOZN GLOBAL INDONESIA, ㈜리콘랩스, ㈜블루닷에이아이, 에스엠씨피 히든챔피언 제1호 펀드, ㈜카카오헬스케어, KHC Japan Corp., ㈜투모로로보틱스, Gebbia Media, LLC, 투바이트㈜, 투바이트플레이㈜, 잉그리드㈜, 에스엠-코로프라 케이콘텐츠 펀드, NEXEL USA, Inc., CELOGICS Inc., GOLF VX CORP., CROQUIS GLOBAL PTE. LTD., ㈜낭만크루, 케이큐브NEO펀드, ㈜디지티모빌리티, 에스앤티솔루션㈜, 애니콜모빌리티㈜, ㈜알티모빌리티, ㈜오토노머스에이투지, 유모빌리티사모투자 합자회사, ㈜이지고, ㈜더즌, DOZN GLOBAL PTE.LTD., 더치트㈜, Siebert Financial Corp., Muriel Siebert & Co., Inc., Siebert AdvisorNXT, Inc., Park Wilshire Companies, Inc., Siebert Technologies, LLC, RISE Financial Services, LLC, StockCross Digital Solutions, Ltd., ㈜파이노버스랩, Haotoon China Co., Ltd., PT Green Wind Culture, 지티이엔티㈜,페트리코제육호사모투자 합자회사, 뉴아크제이십사의일호사모투자 합자회사,엘트리플에이인베스트먼트(유), 조이시티-씨엔티테크 제1호 투자조합, ㈜티머니모빌리티, ㈜킨즈그라운드, 스냅태그㈜, ㈜레몬트리, ㈜엘지유플러스볼트업, ㈜소이미디어, 아들러㈜, 보이스캐디엑스㈜, ㈜지냄, ㈜브로즈, ㈜리브뮤직, DMS Network, Inc, PAV FUND I LP, (유)드림사이드문화산업전문회사, (유)닥터브레인문화산업전문회사, ㈜탱그램팩토리, 포테닛㈜, 포테닛글로벌아이엔씨, 스타트업 코리아 카카오 코파일럿 펀드, 스타십벤딩머신㈜, Dear U plus, Inc., ㈜그레이트엠엔터테인먼트, ㈜헤일로앤코 및 기타 46개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜창원문화복합타운, SM True Company Limited, 에스엠씨피-씨엔티 제1호 경기 레벨업 투자조합, 아이스텅(베이징)문화전파유한공사
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, ㈜선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금, 카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금, KHAKI HOLDINGS, LP, MOBILITY CO-INVEST, LIMITED PARTNERSHIP, (재)카카오모빌리티상생재단, 계열사 임원

(주1) 연결회사의 관계기업 및 공동기업, 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

(2) 전기말

구 분	회사명(주1)
관계기업	다음청년창업투자조합, 씨엔티테크㈜, 크리에이티브컴즈㈜, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 헥토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바인서포터즈 투자조합, ㈜타이드스퀘어, ㈜씨씨파트너스, 올스테이㈜, TIDESQUARE VIETNAM CO., LTD., Tidesquare Japan Co., Ltd., ㈜카카오뱅크, ㈜한국신용데이터, ㈜한국사업자경험, ㈜아임유, 한국결제네트웍스(유), ㈜바틀드, ㈜카카오스타일, CROQUIS Inc., 유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, ㈜지앤지엔터프라이즈, 케어링㈜, 케어링커뮤니티케어㈜, 케어링케어㈜, ㈜선하다, ㈜다온테크, ㈜그립컴퍼니, GRIP US, INC., 제주-비전 벤처투자조합 제1호, KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호, ㈜에스팀, ㈜스튜디오플로우, 오리진필름㈜, 코이랩스㈜, ㈜파블로항공, 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오그로스해킹펀드, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜디앤씨미디어, ㈜더앤트, ㈜스튜디오붐, ㈜쏘울크리에이티브, ㈜펄스클립, AHTIL GVX LLC, GOLF VX FRANCHISING LLC, 대원씨아이㈜, ㈜해담이엔티, ㈜학산문화사, ㈜투유드림, ㈜악어스튜디오, ㈜스튜디오이너스, ㈜콘티메이커스튜디오, ㈜스튜디오알투지, ㈜스토리플러스, ㈜스튜디오투유, TO YOU STUDIO JP, ㈜애니랜드, ㈜서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, ㈜슈퍼코믹스스튜디오, HongKong TXKP Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd., ㈜325이엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, ㈜하이업엔터테인먼트, 메타버스엔터테인먼트㈜, Atwater Capital Partners I, L.P., ㈜모어비전, ㈜그레이고, ㈜서북, ㈜클로브클럽, (유)소녀리버스문화산업전문회사, 농업회사법인만나씨이에이㈜, 농업회사법인 팜잇㈜, 농업회사법인팜잇 2호㈜, TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., ㈜델레오코리아, ㈜야나두, ㈜폭스소프트, 대영채비㈜, ㈜애드락애드버테인먼트, ㈜디보션푸드, ㈜제이슨그룹, ㈜머스트잇, ㈜뉴빌리티, KLleon Inc., ㈜클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호, ㈜디지소닉, ㈜이노시그널, ㈜티앤케이팩토리, ㈜퀵원스튜디오, Atwater Soundtrack SPV, L.P., ㈜휴먼스케이프, ㈜넥스트헬스, Humanscape US Inc., ㈜헤리트헬스케어, ㈜임피안아시아, HUMANSCAPE VIETNAM COMPANY LIMITED, GENOSCAPE PTE.LTD., ㈜키즈노트, ㈜우주문방구, 에이티유이스포츠그로쓰1호사모투자합자회사, ㈜이퓸웍스, LOVO Inc., ㈜로보코리아, GOOD GANG LABS PTE.LTD., ㈜토룩, 갤럭스㈜, ㈜리콘랩스, ㈜블루닷에이아이, ㈜세컨드다이브, ㈜카카오헬스케어, KHC Japan Corp., ㈜투모로로보틱스, Gebbia Media, LLC, 투바이트㈜, 투바이트플레이㈜, 잉그리드㈜, ㈜리얼리티매직, 같이가자 카카오게임즈 상생 투자조합, ㈜로드스타즈, GOLF VX CORP., GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., SNCO SOFTWARE PTE. LTD., ㈜낭만크루, 케이큐브NEO펀드, ㈜디지티모빌리티, 에스앤티솔루션㈜, 애니콜모빌리티㈜, ㈜알티모빌리티, ㈜오토노머스에이투지, 유모빌리티사모투자합자회사, ㈜이지고, ㈜더즌, DOZN GLOBAL PTE.LTD., 더치트㈜, Siebert Financial Corp., Muriel Siebert & Co., Inc., Siebert AdvisorNXT, Inc., Park Wilshire Companies, Inc., Siebert Technologies, LLC, RISE Financial Services, LLC, StockCross Digital Solutions, Ltd., ㈜파이노버스랩, Haotoon China Co., Ltd., PT Green Wind Culture, 지티이엔티㈜, 뉴아크제이십사의일호사모투자 합자회사, 조이시티-씨엔티테크 제1호 투자조합, ㈜티머니모빌리티, ㈜킨즈그라운드, 스냅태그㈜, ㈜레몬트리, ㈜엘지유플러스볼트업, ㈜소이미디어, 아들러㈜, 보이스캐디엑스㈜, ㈜지냄, ㈜리브뮤직, DMS Network, Inc, ㈜스피커, (유)드림사이드문화산업전문회사, (유)닥터브레인문화산업전문회사, ㈜탱그램팩토리, 포테닛㈜, 포테닛글로벌아이엔씨, 스타트업 코리아 카카오 코파일럿 펀드, 스타십벤딩머신㈜, Dear U plus, Inc., ㈜그레이트엠엔터테인먼트, ㈜헤일로앤코 및 Keytake Pte. Ltd., 기타 51개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜창원문화복합타운, SM True Company Limited, 에스엠씨피-씨엔티 제1호 경기 레벨업 투자조합
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, ㈜선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금, 카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금, KHAKI HOLDINGS, LP, MOBILITY CO-INVEST, LIMITED PARTNERSHIP, (재)카카오모빌리티상생재단, 계열사 임원

(주1) 연결회사의 관계기업 및 공동기업, 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

나. 당분기와 전분기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당분기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당분기

(단위: 천원)

구 분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타비용
<관계기업>						
㈜야나두	19,045	-	-	675	-	30,000
씨엔티테크㈜	196,032	-	-	-	-	-
㈜델레오코리아	8,589	-	-	12,247	-	-
㈜디지티모빌리티(주3)	9,246,268	-	-	248,730	-	-
㈜디앤씨미디어	72,644	-	-	11,917,164	-	254,779
대원씨아이㈜	100,134	-	-	501,003	-	111,308
㈜더즌(주1)	1,063,280	-	-	2,678,321	-	13,863
㈜325이엔씨(주2)	10	-	-	1,390,862	-	-
㈜지앤지엔터프라이즈	43,260	-	-	-	-	-
㈜학산문화사	71,402	-	-	1,584,013	-	42,289
㈜제이슨그룹	450,369	-	-	113,887	-	-
㈜카카오뱅크(주1)	26,864,312	2,334,551	-	10,524,839	1,279,571	8,520
㈜슈퍼코믹스스튜디오	18,077	51,608	-	2,412,465	-	225,169
㈜서울미디어코믹스	81,768	-	-	1,393,660	-	26,728
에스앤티솔루션㈜	54,415	-	-	783,539	-	-
㈜탱그램팩토리	37	-	-	-	-	-
㈜타이드스퀘어	712,556	-	-	401,371	-	40,393
㈜생활연구소	253,840	-	-	13,989	-	405
㈜한국신용데이터	147,872	-	-	1	-	-
㈜하이업엔터테인먼트	8,849	-	-	830,727	-	600
㈜머스트잇	58,826	-	-	-	-	-
대영채비㈜(주2)	1,349	-	-	21	-	-
(유)이미테이션문화산업전문회사	-	-	-	59	-	-
㈜카카오스타일	12,176,560	-	38,512	6,292	1,770,047	1,287
HongKong TXKP Limited	-	10,761	-	-	-	-
㈜티앤케이팩토리	2,073,944	-	-	319,130	-	-
Atwater Capital Partners I, L.P.	-	-	-	-	-	21,752
㈜이폼웍스	164	-	-	-	-	-
㈜타임앤코	168,862	-	-	-	-	-
㈜휴먼스케이프	-	-	-	1,172	-	-
케어링㈜	5,381	-	-	-	-	-
㈜더앤트	33,748	-	-	1,019,899	1,845	47,393
㈜그립컴퍼니	638,567	47,114	-	-	-	-
㈜모어비전	29,422	-	-	2,509,429	-	-
㈜모요	46,345	-	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주1)	-	24,375	-	-	-	-
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	157,586	-	-	-	-	-

카카오그로스해킹펀드	1,026,736	-	-	-	-	-
더치트㈜	-	-	-	135,000	-	-
㈜그레이고	16,691	-	-	-	-	-
㈜노틸러스	136	-	-	-	-	-
㈜뉴빌리티	122	-	-	-	-	-
㈜클로브클럽	5,487	-	-	-	-	-
㈜보살핌	1,623,282	-	-	-	-	-
한국결제네트웍스(유)	937,555	-	-	44,157	-	358
㈜벙커키즈	70	-	-	-	-	-
㈜하이로컬	728	-	-	-	-	-
(유)소녀리버스문화산업전문회사(주2)	-	-	3,038	6,481	-	-
㈜에스팀(주2)	-	-	-	3,000	-	-
㈜토룩	426	-	-	-	-	-
애니콜모빌리티㈜	2,579,340	-	-	241,299	-	-
㈜블루닷에이아이	1,321	-	-	-	-	-
㈜키즈노트	2,405,489	-	-	1,250,847	-	-
㈜세컨드다이브(주2)	-	-	-	753,950	-	-
PT Green Wind Culture	-	-	-	-	-	168,097
㈜트리거스	2,344	-	-	-	-	-
메타버스엔터테인먼트㈜	-	-	-	27,829	-	-
지티이엔티㈜	-	-	-	24,245	-	282
㈜투유드림	308,160	341,499	-	5,664,376	-	455,786
㈜바틀드	6	-	-	-	-	-
㈜아임유	107	-	-	-	-	-
㈜오토노머스에이투지	2,330	-	-	-	-	-
㈜바인드	3,695,253	-	-	-	-	-
㈜지냄	-	-	-	5,632	-	-
㈜낭만크루	3,303,220	-	-	-	-	1,334,878
㈜파이노버스랩	184	36,051	-	-	-	-
㈜소이미디어	39,018	-	-	1,697,365	-	37,731
㈜스튜디오이너스	6,060	-	-	83,036	-	347,845
㈜악어스튜디오(주2)	-	-	-	48	-	-
㈜서북	1,132,576	-	-	1,673	-	-
㈜엘지유플러스볼트업	346,639	5,269	-	11	-	-
㈜테이밍랩	286	-	-	-	-	-
㈜티머니모빌리티	9,453,128	-	56	2,152,747	-	89,548
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.(주2)	-	-	-	-	45,191	-
Haotoon China Co., Ltd	-	-	-	270,220	-	-
㈜그레이트엠엔터테인먼트	505,865	-	-	54,289	-	600
Dear U plus, Inc.	475,053	-	-	-	-	-
스타트업코리아카카오코파일럿펀드	759,000	-	-	-	-	-
에이지프리㈜	10,358	-	-	-	-	-
㈜스튜디오알투지(주2)	-	-	-	3,096	-	-
㈜콘티메이커스튜디오	-	-	-	-	-	385
㈜비비드헬스	1,923	-	-	-	-	-
㈜우주문방구	36	-	-	-	-	-
㈜카카오헬스케어	1,497,253	39,991	-	-	-	-
㈜투바이트플레이	-	-	-	1,920	-	-
㈜21세기전파상	2,533	-	-	-	-	-

투바이트㈜	1,036	-	-	185,028	-	-
㈜에이슨	2,102	-	-	-	-	-
㈜라이프엑스	99	-	-	-	-	-
㈜탤런트리	35	-	-	-	-	-
㈜쏘울크리에이티브	-	-	-	355	-	-
㈜스튜디오클론	-	-	-	-	-	448
㈜23세기아이들	10	-	-	-	-	-
보이스캐디엑스㈜	2,112	-	-	-	-	-
소계	84,947,622	2,891,219	41,606	51,270,099	3,096,654	3,260,444
<공동기업>						
SM True Company Limited	8,029,032	-	-	-	-	169,051
소계	8,029,032	-	-	-	-	169,051
<기타특수관계자>						
(재)카카오임팩트	495,504	-	-	-	-	8,500,000
㈜케이큐브홀딩스	187	1,686	-	-	-	-
(재)카카오창작재단	90,000	-	998	-	-	-
(재)카카오모빌리티상생재단	167,268	40	-	-	-	-
소계	752,959	1,726	998	-	-	8,500,000
합계	93,729,613	2,892,945	42,604	51,270,099	3,096,654	11,929,495

(주1) 당분기 중 관계기업으로부터 배당금을 수취하여 관계기업투자주식의 장부금액에서 차감하였으며, 상기 거래금액에는 포함되지 않았습니다.

(주2) 당분기 중 관계기업에서 제외되었으며, 제외되기 이전까지의 거래금액입니다.

(주3) 당분기 중 결제된 총액기준의 거래금액입니다.

2) 전분기

(단위: 천원)

구 분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타비용
<관계기업>						
㈜야나두	50,614	-	-	35,431	-	-
씨엔티테크㈜	231,754	-	-	-	-	-
㈜델레오코리아	2,562	-	-	13,370	-	-
㈜디지티모빌리티(주3)	30,760,366	-	-	1,378,113	8,010	-
㈜디앤씨미디어	58,986	-	-	23,027,797	1,029	163,002
대원씨아이㈜	91,618	-	-	874,049	-	50,993
㈜더즌	913,150	-	-	2,770,770	-	5,374
㈜325이엔씨	2,199	-	-	315,698	-	-
㈜지앤지엔터프라이즈	17,678	-	-	-	-	-
㈜학산문화사	53,227	-	-	1,925,006	-	52,313
㈜제이슨그룹	904,546	-	-	165,347	-	-
㈜카카오뱅크(주1)	23,267,398	2,492,999	-	10,048,609	6,000	-
㈜슈퍼코믹스스튜디오	22,215	51,608	-	2,123,384	-	155,288
㈜서울미디어코믹스	124,744	-	-	1,900,756	-	48,165
에스앤티솔루션㈜	417,384	-	-	1,232,854	-	-
㈜탱그램팩토리	53	-	-	-	-	-
㈜타이드스퀘어	998,830	-	-	294,418	-	63,062
㈜생활연구소	271,596	-	-	9,234	-	54,117
㈜컬쳐히어로(주4)	19,121	-	-	16,000	-	-
㈜한국신용데이터	467,753	-	-	18	-	-
㈜하이업엔터테인먼트	7,000	-	-	1,502,018	-	109,900
㈜머스트잇	132,311	-	-	-	-	-
대영채비㈜	2,107	-	-	282	-	-
(유)이미테이션문화산업전문회사	-	-	-	80	-	-
㈜카카오스타일	11,254,281	-	29,658	-	1,302,146	-
HongKong TXKP Limited	-	12,520	-	-	-	-
㈜티앤케이팩토리	1,469,762	-	-	267,554	-	58,075
㈜당근마켓	130,820	-	-	-	-	-
Atwater Capital Partners I, L.P.	-	-	-	-	-	24,929
㈜이폼웍스	226	-	-	-	-	250
㈜타임앤코	124,715	-	-	-	-	-
㈜휴먼스케이프	6,766	-	-	11,238	-	-
케어링㈜	4,582	-	-	-	-	-
㈜더앤트	35,830	-	-	1,307,106	-	102,168
㈜그립컴퍼니	429,511	66,968	-	-	-	-
㈜모어비전	136,740	-	-	1,119,717	-	600
㈜뉴웨이브커머스	193	-	-	-	-	-
㈜모요	114,944	-	-	-	-	-
㈜넵튠(주4)	42,052	-	40	2,201,295	-	-
케이큐브 NEO 펀드	78,690	-	-	-	-	-
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	205,516	-	-	-	-	-
카카오그로스해킹펀드	1,067,236	-	-	-	-	-
더치트㈜	-	-	-	121,500	-	-

㈜그레이고	33,242	-	-	-	-	-
㈜노틸러스	176	-	-	-	-	-
㈜뉴빌리티	38	-	-	-	-	-
㈜클로브클럽	5,993	-	-	-	-	-
㈜보살핌	14,809	-	-	-	-	-
한국결제네트웍스(유)	394,642	-	-	22,562	-	-
㈜알티모빌리티	8,400	-	-	-	-	-
㈜벙커키즈	1,325	-	-	-	-	-
㈜하이로컬	2,473	-	-	-	-	-
(유)소녀리버스문화산업전문회사	-	-	781	2,249	-	-
㈜드림어스컴퍼니	9,723,497	-	-	9,212,954	-	16
㈜에스팀	-	-	-	38,769	-	545,257
㈜토룩	838	-	-	-	-	-
애니콜모빌리티㈜	1,389,497	-	-	509,004	-	-
㈜디어유(주1,2)	204,797	-	-	-	-	-
㈜미디어스피어	1,143	-	-	-	-	-
㈜키즈노트	2,276,384	-	6,800	1,127,553	-	1,202
㈜세컨드다이브	-	-	-	3,553,594	-	-
PT Green Wind Culture	-	-	-	-	-	410,814
㈜미스틱스토리(주4)	382,148	-	-	525,806	-	-
Life Design Company Inc.	8,034,452	-	-	-	897	565,669
㈜트리거스	13,171	-	-	-	-	-
메타버스엔터테인먼트㈜	-	-	-	43,661	-	30,000
지티이엔티㈜	-	-	-	80,176	-	597
㈜투유드림	309,373	296,550	-	5,974,686	-	284,664
GOLF VX CORP.	1,436,808	-	-	52	-	-
다음청년창업투자조합(주1)	-	877	-	-	-	-
Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd.	217,675	-	-	-	-	-
㈜레몬트리	3,170	-	-	-	-	-
㈜키토크에이아이	50	-	-	-	-	-
㈜아임유	21	-	-	-	-	-
㈜오토노머스에이투지	48,082	-	-	-	-	-
㈜바인드	4,245,851	-	-	-	-	-
㈜디보션푸드	7	-	-	-	-	-
㈜지냄	444	-	-	-	-	-
㈜낭만크루	-	-	-	-	-	20,942,220
㈜파이노버스랩	-	89,753	-	-	-	-
㈜소이미디어	33,406	-	-	954,426	-	4,262
㈜스튜디오붐	-	-	-	14,178	-	-
㈜스튜디오이너스	-	-	-	344,969	-	-
(유)드림사이드문화산업전문회사	10,500	-	-	-	-	-
㈜악어스튜디오	-	-	-	7,519	-	-
㈜서북	1,520,646	-	-	1,045	-	-
㈜엘지유플러스볼트업	203,285	-	-	-	-	-
㈜테이밍랩	127	-	-	-	-	-
㈜티머니모빌리티	5,192,451	-	-	1,026,754	-	43,575
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	-	-	-	-	602,743	-
Haotoon China Co., Ltd	-	-	-	48,479	-	-
㈜그레이트엠엔터테인먼트	-	-	-	784	-	-

㈜스피커	-	-	-	-	-	177,000
Dear U plus, Inc.	191,042	-	-	-	-	-
스타트업코리아카카오코파일럿펀드	525,345	11,774	1,184	-	-	-
에이지프리㈜	720	-	-	-	-	-
㈜스튜디오알투지	-	-	-	8,613	-	-
㈜콘티메이커스튜디오	-	-	-	-	-	1,755
소계	110,345,104	3,023,049	38,463	76,159,477	1,920,825	23,895,267
<공동기업>						
SPLYT TECHNOLOGIES LTD.(주5)	310,235	-	-	812,253	-	-
SM True Company Limited	9,584,395	-	-	-	-	28,645
SPLYT GROUP LTD.(주5)	-	993,147	-	-	-	-
소계	9,894,630	993,147	-	812,253	-	28,645
<기타특수관계자>						
(재)카카오임팩트	444,157	-	-	-	-	4,000,000
㈜케이큐브홀딩스	187	3,166	-	-	-	-
(재)브라이언임팩트	130,000	-	-	-	-	-
(재)카카오창작재단	90,244	-	7,761	-	-	-
(재)카카오모빌리티상생재단	82,961	175	-	-	-	5,000,000
소계	747,549	3,341	7,761	-	-	9,000,000
합계	120,987,283	4,019,537	46,224	76,971,730	1,920,825	32,923,912

(주1) 전분기 중 관계기업으로부터 배당금을 수취하여 관계기업투자주식의 장부금액에서 차감하였으며, 상기 거래금액에는 포함되지 않았습니다.

(주2) 전분기 중 추가취득으로 인해 지배력을 획득하여 관계기업에서 종속기업으로 대체되었으며, 대체되기 이전까지의 거래금액입니다.

(주3) 전분기 중 결제된 총액기준의 거래금액입니다.

(주4) 전분기 중 특수관계자에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.

(주5) 전분기 지배력을 획득하여 공동기업에서 종속기업으로 대체되었으며, 대체되기 이전까지의 거래금액입니다.

(2) 채권・채무

1) 당분기말

(단위: 천원)

구 분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무 등
<관계기업>					
㈜야나두	-	-	15,166	112	-
씨엔티테크㈜	2,869	-	-	192,662	-
㈜델레오코리아	-	-	-	4,957	-
㈜디지티모빌리티	975,752	-	-	202,141	-
㈜디앤씨미디어	203	-	3,862,189	1,950,689	-
대원씨아이㈜	6,982	-	667,081	113,207	5,474
㈜더즌	95,875	-	37,366	1,397,427	-
㈜학산문화사	-	-	844,514	237,300	9,112
㈜제이슨그룹	-	-	-	14,864	-
㈜카카오뱅크	3,976,325	-	131,595,038	1,642,323	12,269,858
㈜슈퍼코믹스스튜디오	105	1,500,000	2,371,298	370,428	-
㈜서울미디어코믹스	1,257	-	603,726	171,042	1,307
㈜타이드스퀘어	-	-	-	476,276	-
㈜생활연구소	-	-	-	146,668	-
㈜하이업엔터테인먼트	-	-	6,535,583	29	5,638
카카오그로스해킹펀드	1,026,736	-	-	-	-
㈜머스트잇	65	-	-	-	-
HongKong TXKP Limited	-	407,520	71,902	-	-
㈜카카오스타일	371,384	-	335,883	5,651,039	676,056
㈜티앤케이팩토리	424,829	-	3,414	62,780	-
㈜타임앤코	-	-	-	64,384	-
㈜더앤트	5,507	-	429,558	93,911	-
메타버스엔터테인먼트㈜	-	-	-	3,113	-
㈜그립컴퍼니	124,266	-	1,651,381	275,915	772,778
㈜모어비전	4,165	-	4,149,773	2,010	34,998
더치트㈜	-	-	-	16,500	-
㈜그레이고	-	-	-	7,757	-
㈜노틸러스	-	-	-	4,032	-
㈜이퐘웍스	-	-	-	-	550
한국결제네트웍스(유)	-	-	11	620,603	-
에스앤티솔루션㈜	297	-	-	68,966	-
㈜블루닷에이아이	-	-	-	4,906	-
애니콜모빌리티㈜	233,277	-	-	113,621	-
㈜키즈노트	445,781	-	-	117,255	191,936
PT Green Wind Culture	-	-	-	14,686	-
지티이엔티㈜	-	-	1,036	3,360	-

㈜낭만크루	-	-	680,000	-	-
㈜투유드림	-	9,609,274	5,531,924	523,832	1,000
Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd.	-	-	-	-	14,244
㈜한국신용데이터	8,946	-	108	-	-
㈜파이노버스랩	-	305,168	1,000,000	-	-
㈜하이로컬	-	-	-	6,825	-
㈜서북	6,982	-	-	472	-
㈜소이미디어	7,095	-	1,025,155	241,264	7,000
㈜스튜디오이너스	-	-	17,954	28,165	-
㈜엘지유플러스볼트업	-	-	192,420	412,908	249,028
㈜바인드	-	-	-	293,544	-
㈜그레이트엠엔터테인먼트	362,361	-	1,077,597	328	22,632
㈜콘티메이커스튜디오	-	-	-	440	-
㈜티머니모빌리티	1,361,850	-	1,257,248	12,270	-
㈜쏘울크리에이티브	-	-	-	465	-
Dear U plus, Inc.	146,897	-	11,181	-	-
스타십벤딩머신㈜	4,400	800,000	30,436	-	-
㈜카카오헬스케어	16,165	-	4,041	5,929	1,553,029
Haotoon China Co., Ltd	-	-	264,531	26,177	-
투바이트㈜	1,139	-	-	2,826	28,728
㈜오토노머스에이투지	636	-	-	-	1,693
㈜스튜디오클론	-	-	-	495	-
㈜23세기아이들	-	-	11	-	-
보이스캐디엑스㈜	-	-	-	4,671	-
소계	9,612,146	12,621,962	164,267,525	15,605,574	15,845,061
<공동기업>					
SM True Company Limited	682,153	-	12,115	-	-
소계	682,153	-	12,115	-	-
<기타특수관계자>					
(재)카카오임팩트	24,564	-	6,810	-	55,777
㈜케이큐브홀딩스	23	-	62,356	-	70,768
㈜선영스토리	-	-	1,360,000	-	-
(재)카카오모빌리티상생재단	26,866	-	-	-	-
소계	51,453	-	1,429,166	-	126,545
합계	10,345,752	12,621,962	165,708,806	15,605,574	15,971,606

2) 전기말

(단위: 천원)

구 분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무 등
<관계기업>					
㈜야나두	-	-	24,982	63	-
씨엔티테크㈜	4,164	-	-	318,630	-
㈜델레오코리아	-	-	-	3,277	-
㈜디지티모빌리티	2,893,249	-	-	650,256	-
㈜디앤씨미디어	10,640	-	3,991,177	2,517,531	-
대원씨아이㈜	2,503	-	682,668	126,911	3,474
㈜더즌	86,322	-	41,857	1,864,764	-
㈜325이엔씨	-	-	-	38,320	21,372
㈜학산문화사	-	-	1,153,789	209,872	9,843
㈜제이슨그룹	-	-	-	22,024	-
㈜카카오뱅크	3,450,324	-	124,406,303	1,255,249	12,621,987
㈜슈퍼코믹스스튜디오	-	1,500,000	2,363,346	293,845	-
㈜서울미디어코믹스	17,605	-	900,770	164,571	3,437
㈜타이드스퀘어	-	-	-	1,001,478	-
㈜생활연구소	-	-	-	120,409	-
㈜하이업엔터테인먼트	-	-	7,961,880	-	32,844
카카오그로스해킹펀드	1,409,481	-	-	-	-
㈜머스트잇	77	-	-	-	-
대영채비㈜	-	-	-	17,336	-
HongKong TXKP Limited	-	430,470	61,141	-	-
㈜카카오스타일	517,196	-	428,542	2,376,866	672,062
㈜티앤케이팩토리	167,577	-	8,499	-	-
㈜타임앤코	-	-	-	165,243	-
㈜더앤트	583	-	542,593	352,407	-
메타버스엔터테인먼트㈜	-	-	-	4,438	-
㈜그립컴퍼니	29,182	-	2,267,733	233,362	772,778
㈜모어비전	638	-	6,343,347	1,918	17,925
㈜세컨드다이브	-	-	440,000	476,236	-
더치트㈜	-	-	-	16,500	-
㈜그레이고	-	-	-	7,218	-
㈜노틸러스	-	-	-	882	-
㈜이폼웍스	-	-	-	-	550
(유)소녀리버스문화산업전문회사	-	-	-	913	-
한국결제네트웍스(유)	-	-	-	365,396	-
에스앤티솔루션㈜	9,173	-	-	140,856	-
㈜블루닷에이아이	-	-	-	7,233	-
애니콜모빌리티㈜	318,492	-	-	140,038	-

㈜키즈노트	627,085	-	-	160,639	191,936
PT Green Wind Culture	-	-	-	31,503	-
㈜에스팀	2,200	-	-	830	-
지티이엔티㈜	-	-	3,595	4,790	-
㈜낭만크루	-	-	680,000	578,849	931,000
㈜투유드림	4,282	9,900,144	4,654,458	629,745	-
Siebert Financial Corp.	-	-	1,400,820	-	-
Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd.	-	-	-	-	14,244
㈜모요	231	-	-	7,931	-
㈜휴먼스케이프	-	-	-	604	-
㈜한국신용데이터	88	-	108	-	-
㈜파이노버스랩	-	500,000	1,000,000	-	-
㈜하이로컬	-	-	-	14,927	-
㈜서북	279,820	-	-	38	1,531
㈜소이미디어	-	-	1,059,950	208,205	2,000
㈜악어스튜디오	-	-	162,367	-	-
㈜스튜디오이너스	-	-	50,000	47,520	-
㈜엘지유플러스볼트업	-	-	446,930	352,932	-
㈜바인드	-	-	-	315,836	-
㈜그레이트엠엔터테인먼트	-	-	102,951	92	-
㈜콘티메이커스튜디오	-	-	19,630	-	-
㈜티머니모빌리티	1,552,986	-	673,649	54,013	-
㈜메디르	-	-	17	-	-
㈜스튜디오알투지	-	-	7,985	-	-
㈜바틀드	-	-	-	59	-
㈜쏘울크리에이티브	-	-	-	736	-
Dear U plus, Inc.	103,532	-	-	-	-
스타십벤딩머신㈜	4,400	830,436	-	-	-
㈜카카오헬스케어	37,127	-	15,976	11,011	1,583,529
소계	11,528,957	13,161,050	161,897,063	15,314,302	16,880,512
<공동기업>					
SM True Company Limited	2,703,211	-	38,933	-	-
소계	2,703,211	-	38,933	-	-
<기타특수관계자>					
(재)카카오임팩트	28,457	-	359	-	67,560
㈜케이큐브홀딩스	23	-	130,944	-	70,767
㈜선영스토리	-	-	1,360,000	-	-
(재)카카오창작재단	-	-	1,123	-	-
(재)카카오모빌리티상생재단	15,209	-	4,007	-	-
소계	43,689	-	1,496,433	-	138,327
합계	14,275,857	13,161,050	163,432,429	15,314,302	17,018,839

다. 당분기 및 전분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당분기

(단위: 천원)

구 분	출자	자금대여거래					금융리스거래		
	(회수)(주1)	기초	대여	회수	환산차이	당분기말	대여(주2)	상각	회수
<관계기업>									
㈜카카오헬스케어(주3)	39,999,999	-	6,000,000	(6,000,000)	-	-	-	-	-
스타십벤딩머신㈜	-	830,436	-	-	(30,436)	800,000	-	-	-
HongKong TXKP Limited	-	430,470	-	-	(22,950)	407,520	-	-	-
㈜투유드림	-	9,900,144	-	-	(290,870)	9,609,274	-	-	-
㈜슈퍼코믹스스튜디오	-	1,500,000	-	-	-	1,500,000	-	-	-
㈜파이노버스랩	-	500,000	-	(194,832)	-	305,168	-	-	-
㈜그립컴퍼니	-	-	-	-	-	-	1,650,377	47,114	614,406
㈜카카오뱅크	(59,585,514)	-	-	-	-	-	79,457,610	2,095,490	10,440,597
㈜엘지유플러스볼트업	-	-	-	-	-	-	192,416	5,269	217,222
㈜더즌	(208,108)	-	-	-	-	-	-	-	-
뉴아크제이십사의일호사모투자합자회사	(155,224)	-	-	-	-	-	-	-	-
Atwater Soundtrack SPV, LP(주3)	106,464	-	-	-	-	-	-	-	-
유니온K-문화콘텐츠투자조합	(4,480,006)	-	-	-	-	-	-	-	-
스타트업코리아카카오코파일럿펀드(주3)	10,200,000	-	-	-	-	-	-	-	-
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호	(1,400,000)	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜리브뮤직	350,210	-	-	-	-	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	(23,700,200)	-	-	-	-	-	-	-	-
소계	(38,872,379)	13,161,050	6,000,000	(6,194,832)	(344,256)	12,621,962	81,300,403	2,147,873	11,272,225
<공동기업>									
에스엠씨피-씨엔티 제1호 경기 레벨업 투자조합(주3)	563,000	-	-	-	-	-	-	-	-
소계	563,000	-	-	-	-	-	-	-	-
<기타특수관계자>									
㈜케이큐브홀딩스	-	-	-	-	-	-	62,356	1,686	68,588
(재)카카오모빌리티상생재단	-	-	-	-	-	-	-	-	3,649
소계	-	-	-	-	-	-	62,356	1,686	72,237
합계	(38,309,379)	13,161,050	6,000,000	(6,194,832)	(344,256)	12,621,962	81,362,759	2,149,559	11,344,462

(주1) 당분기 중 연결회사가 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다.

(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당분기말 잔액입니다.

(주3) 당분기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.

(2) 전분기

(단위: 천원)

구 분	출자 (회수)	자금대여거래						금융리스거래		
		기초	연결범위 변동	대여	회수	환산차이	전분기말	대여(주1)	상각	회수
<관계기업>										
HongKong TXKP Limited	-	441,000	-	-	(20,340)	-	420,660	-	-	-
㈜투유드림	-	5,094,000	-	3,239,808	-	667,607	9,001,415	-	-	-
㈜슈퍼코믹스스튜디오	-	1,500,000	-	-	-	-	1,500,000	-	-	-
㈜그립컴퍼니	-	-	-	-	-	-	-	2,526,562	66,968	603,839
㈜카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	93,327,534	2,388,596	10,160,772
㈜파이노버스랩	-	1,000,000	-	-	-	-	1,000,000	-	-	-
Atwater Soundtrack SPV, LP(주3)	122,239	-	-	-	-	-	-	-	-	-
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주4)	(3,966,667)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합 1호(주4)	(800,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
뉴로엑스티(주3)	500,004	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜지피유엔(주3)	999,999	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜23세기아이들(주3)	300,030	-	-	-	-	-	-	-	-	-
같이가자 카카오게임즈 상생 투자조합(주3)	2,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스타트업코리아카카오코파일럿 펀드(주3)	3,400,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜리브뮤직(주3)	199,990	-	-	-	-	-	-	-	-	-
헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠제1호 신기술사업투자조합	1,400,576	-	-	-	-	-	-	-	-	-
소계	4,156,171	8,035,000	-	3,239,808	(20,340)	667,607	11,922,075	95,854,096	2,455,564	10,764,611
<공동기업>										
SPLYT GROUP LTD.(주2)	-	22,427,592	(22,392,660)	-	-	(34,932)	-	-	-	-
소계	-	22,427,592	(22,392,660)	-	-	(34,932)	-	-	-	-
<기타특수관계자>										
㈜케이큐브홀딩스	-	-	-	-	-	-	-	153,675	3,166	66,915
(재)카카오모빌리티상생재단	-	-	-	-	-	-	-	10,344	175	4,533
소계	-	-	-	-	-	-	-	164,019	3,341	71,448
합계	4,156,171	30,462,592	(22,392,660)	3,239,808	(20,340)	632,675	11,922,075	96,018,115	2,458,905	10,836,059

(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 전분기말 잔액입니다.

(주2) 전분기 지배력을 획득하여 공동기업에서 종속기업으로 대체되었습니다.

(주3) 전분기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.

(주4) 전분기 중 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

라. 당분기 중 계열사 임원과의 거래는 다음과 같습니다.

(1) 종속기업 ㈜카카오게임즈는 종속기업인 ㈜오션드라이브스튜디오의 주식을 해당 종속기업의 임원으로부터 2,544백만원에 취득하였습니다. 한편, 당분기 중 ㈜카카오게임즈가 연결대상에서 제외됨에 따라 해당 임원은 특수관계에 해당하지 않습니다.

(2) 종속기업 ㈜카카오게임즈의 종속기업인 Glohow Holdings PTE. LTD.는 해당 종속기업의 임원으로부터 USD 100,000을 차입하였습니다. 한편, 당분기 중 ㈜카카오게임즈가 연결대상에서 제외됨에 따라 해당 임원은 특수관계에 해당하지 않습니다.

마. 당분기 및 전분기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	481,101	1,568,604	520,302	1,617,611
퇴직급여	75,200	235,019	71,084	216,007
주식보상비용	-	(29,437)	54,064	311,287
합계	556,301	1,774,186	645,450	2,144,905

25. 중단영업 :

가. 당분기 및 전분기 중단영업손익으로 표시된 주요 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
Ⅰ. 영업수익	-	116,643,528	124,349,464	351,037,892
Ⅱ. 영업비용	-	156,916,363	140,088,190	406,717,471
Ⅲ. 영업손실	-	(40,272,835)	(15,738,726)	(55,679,579)
Ⅳ. 기타수익	-	7,539,764	2,023,578	4,073,268
Ⅴ. 기타비용	-	8,830,930	4,505,857	23,371,031
Ⅵ. 금융수익	-	10,770,845	21,879,246	30,501,635
Ⅶ. 금융비용	-	44,026,875	2,846,710	39,464,978
Ⅷ. 지분법손실	-	3,384,263	506,264	2,676,551
Ⅸ. 법인세비용차감전순이익(손실)	-	(78,204,294)	305,267	(86,617,236)
Ⅹ. 법인세비용	-	(9,143,533)	(16,697,595)	(18,819,323)
ⅩⅠ. 법인세비용차감후순손익	-	(69,060,761)	17,002,862	(67,797,913)
ⅩⅡ. 중단영업 매각손실(주1)	(484,000)	(92,641,715)	-	-
ⅩⅢ. 중단영업 매각손익에 대한 법인세비용	-	76,434,116	-	-
ⅩⅣ. 중단영업순이익(손실)	(484,000)	(238,136,592)	17,002,862	(67,797,913)
ⅩⅤ. 주당손익				
- 중단영업 기본주당순이익(손실)	(-)1원/주	(-)426원/주	2원/주	(-)87원/주
- 중단영업 희석주당순이익(손실)	(-)1원/주	(-)424원/주	2원/주	(-)87원/주

(주1) 지배력 상실 후 보유 중인 잔존지분을 공정가치로 측정함에 따른 손익을 포함하고 있습니다.

나. 당분기 및 전분기 중 중단영업에서 발생한 순현금흐름은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
Ⅰ. 중단영업영업활동으로 인한 순현금흐름	-	(30,312,962)	1,599,919	(58,579,581)
Ⅱ. 중단영업투자활동으로 인한 순현금흐름	-	141,829,524	55,241,183	(64,684,511)
Ⅲ. 중단영업재무활동으로 인한 순현금흐름	-	(133,576,951)	(7,017,361)	(22,566,964)
Ⅳ. 현금및현금성자산의 환율변동효과	-	289,434	379,491	410,360
Ⅴ. 현금및현금성자산의 순증감	-	(21,770,955)	50,203,232	(145,420,696)

다. 당분기 중 매각 완료된 중단영업에서 발생한 재무상태 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금액
현금및현금성자산	(470,388,459)
매출채권	(19,144,550)
유형자산	(13,292,707)
무형자산	(1,347,123,699)
사용권자산	(62,050,959)
기타자산	(550,427,977)
매입채무및기타채무	(50,724,830)
리스부채	(59,612,453)
이연법인세부채	(149,901,043)
기타부채	(159,472,111)
순자산 감소	(2,042,717,914)
처분대가	248,926,992
처분된 현금및현금성자산	(470,388,459)
순현금유출액	(221,461,467)

26. 보고기간 후 사건 :

가. 지배기업은 2026년 8월 21일 개최된 이사회에서 카카오톡을 기반으로 한 플랫폼사업부문을 분할하고 신설회사를 설립할 것을 결의하였으며, 2026년 11월 5일 개최된 이사회에서 2027년 2월 1일을 분할기일로 하는 변경 분할계획서를 승인하였습니다. 동 분할은 2027년 1월 15일로 예정된 임시주주총회에서 확정될 예정이며, 분할회사의 주주가 분할 신주 배정기준일 현재의 지분율에 비례하여 분할신설회사의 주식을 배정받는 인적분할 방식으로 계획되어 있습니다. 지배기업의 인적분할과 관련된 내용은 다음과 같습니다.

구분	회사명	사업부문	비고
분할존속회사	주식회사 카카오엑스(가칭)	분할대상부문을 제외한 모든 사업부문	변경상장 예정
분할신설회사	주식회사 카카오에이아이(가칭)	카카오톡을 기반으로 한 플랫폼 사업부문	재상장 예정

나. 지배기업은 2026년 8월 21일 개최된 이사회 결의에 따라 2026년 8월 24일 종속기업인 ㈜카카오인베스트먼트를 흡수합병하는 합병계약을 체결하였으며, 2026년 11월 5일에는 합병기일을 2027년 2월 1일로 하는 등 변경합병계약을 체결하였습니다.
동 합병은 2026년 12월 14일 주주총회를 갈음하는 이사회에서 승인될 예정입니다.

다. 지배기업은 2026년 11월 5일 개최된 이사회에서 자기주식 취득 및 소각을 결의하였습니다. 이에 따라 장내매수를 통해 1,500억원 상당의 자기주식을 취득한 후 전량 소각할 계획입니다.