사 업 보 고 서

(제 24기)

사업연도	2018년 01월 01일	부터
	2018년 12월 31일	까지

금융위원회
한국거래소 귀중 2019년 4월 1일

제출대상법인 유형 :	주권상장법인
면제사유발생 :	해당사항 없음
회 사 명 :	주식회사 카카오
대 표 이 사 :	여민수, 조수용
본 점 소 재 지 :	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동) (전 화)1577-3321, 1577-3754 (홈페이지) https://www.kakaocorp.com
작 성 책 임 자 :	(직 책) 투자전략실장 (성 명) 배재현 (전 화) 02-6718-1082

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사 등의 확인 · 서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 사업보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인 · 검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2019.04.01

[주식회사 카카오]

공동대표이사 [여민수] (서명)

공동대표이사 [조수용] (서명)

신고업무담당이사 [배재현] (서명)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

회사의 주권상장(또는 등록・지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록・지정)여부	주권상장 (또는 등록・지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2017년 07월 10일	해당사항 없음	해당사항 없음

가. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 카카오이며 영문명은 Kakao Corp. 입니다.

나. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일에 주식회사 다음커뮤니케이션으로 설립되었으며, 1999년 11월 9일 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다.

당사는 2014년 10월 1일 주식회사 카카오와 합병하였고, 이에 따라 주식회사 카카오에 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥시장에 추가 상장되었습니다.

2014년 10월 31일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경하였습니다.

또한, 2015년 9월 23일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음카카오에서 주식회사 카카오로 변경하였습니다.

2017년 6월 14일 임시주주총회 결의에 의거하여 코스닥 시장에서 상장폐지한 후 2017년 7월 10일에 유가증권시장에 신규상장하였습니다.

당사는 2018년 9월 1일 주식회사 카카오엠과 합병하였고, 합병에 따라 교부되는 신주는 2018년 9월 18일 유가증권시장에 추가 상장하였습니다.

다. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소

주소: 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)
전화번호: 1577-3321, 1577-3754
홈페이지: https://www.kakaocorp.com

라. 중소기업 해당여부

당사는 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

마. 주요사업의 내용

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡을 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공 중이며 광고, 게임, 커머스, 콘텐츠 등의 서비스를 연계하며 수익을 창출하고 있습니다.
카카오는 생활의 익숙한 영역들을 모바일 중심으로 연결하여 모빌리티, 결제, 쇼핑을 비롯한

다양한 서비스에서 편익을 제공하고 있으며 2016년에는 카카오엠을 인수하면서 음악산업에 진출하였고 2017년에는 인공지능 사업 본격화를 위해 AI전담 조직 신설과 주식회사 카카오브레인을 설립하였으며 2018년에는 블록체인 전문 자회사 Ground X를 설립하였습니다.

카카오의 다양한 사업들은 카카오톡을 중심으로 카카오 모바일 에코시스템 안에서 시너지를 발산하며 성장하고 있습니다. 모든 사업의 중심축인 카카오톡은 오픈채팅, 서랍 프로젝트 등을 통하여 커뮤니케이션과 라이프스타일을 한 단계 더 진화 시킬 것입니다.

또한 당사는 미래의 성장동력이 될 신규 사업에 대한 투자를 확대하고 있습니다. 주요 투자 대상인 신규 사업은 이동의 혁신을 가져오고 있는 모빌리티, 결제방식의 패러다임을 바꾸고 있는 카카오페이, 콘텐츠 사업의 핵심인 IP 사업 강화, 기술력의 집약체인 인공지능 AI, 그리고 미래 핵심 기술이자 다음 생태계의 기반이 될 블록체인 등이 있습니다.

기타의 자세한 사항은 'Ⅱ. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

바. 연결대상 종속회사 개황

당사의 연결대상 종속기업은 2018년 12월 말 기준 93개사입니다. 기업공시서식 작성기준에서의 주요 종속회사의 기준은 ① 직전연도 자산총액이 지배회사 자산총액의 10% 이상인 종속회사 ② 직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사 중 하나에 해당하는 경우로, 작성기준일 2018년 12월 31일 현재 주요 종속회사는 ㈜카카오게임즈, ㈜카카오페이지. ㈜카카오모빌리티, ㈜카카오페이, ㈜카카오인베스트먼트, Kakao Japan Corp., 카카오아이엑스㈜, ㈜카카오엠, ㈜타이드스퀘어,㈜카카오커머스 총 10개 회사이며, 종속회사의 개황은 다음과 같습니다.

1. 연결대상 종속회사 개황(연결재무제표를 작성하는 주권상장법인이 사업보고서, 분기・반기보고서를 제출하는 경우에 한함)

(단위 : 백만원)

No	상호	설립일	주소	주요사업	최근사업 연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
1	㈜다음글로벌홀딩스	2007.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층 (삼평동, 에이치스퀘어)	신규사업개발	593	의결권의 과반수를 소유	미해당
2	Path Mobile Inc Pte. Ltd.	2014.03	71 Robinson Road, #14-01, Singapore 068895	인터넷서비스운영	3,976	의결권의 과반수를 소유	미해당
3	└PT. Path Mobile Indonesia	2016.03	Setiabudi Atrium Floor 8 Suite 802C & 803B, Jl. HR Rasuna Said Kav. 62, South Jakarta	인터넷서비스운영	3,420	의결권의 과반수를 소유	미해당
4	㈜디케이서비스	2005.03	제주도 제주시 연북로 25, 3층(노형동, 추산엘리시아빌딩)	인터넷서비스	2,175	의결권의 과반수를 소유	미해당
5	㈜디케이비즈니스	2015.08	서울특별시 금천구 가산디지털1로 186, 6층(가산동, 제이플라츠)	인터넷서비스운영	4,468	의결권의 과반수를 소유	미해당
6	㈜디케이테크인	2015.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 221, 7층(삼평동, 투썬월드)	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매	2,292	의결권의 과반수를 소유	미해당
7	Daum Service CHINA Co., Ltd.	2012.09	3009, 26/F, Building 603, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, CHINA	인터넷서비스운영	354	의결권의 과반수를 소유	미해당
8	└Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.	2014.05	A-601,Chuangye Building Yingbin North Road Dongyanjiao Development Zone, Beijing, China	인터넷서비스운영	955	의결권의 과반수를 소유	미해당

9	이미지온㈜	2003.05	서울특별시 구로구 디지털로 26길 61 1001호 (구로동, 에이스하이엔드타워 2차)	콘텐츠 개발, 공급	2,450	의결권의 과반수를 소유	미해당
10	㈜버즈피아	2012.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층(삼평동, 에이치스퀘어엔동)	모바일 서비스	7,801	의결권의 과반수를 소유	미해당
11	㈜울트라랩송	2011.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층(삼평동, 에이치스퀘어엔동)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	244	의결권의 과반수를 소유	미해당
12	Beijing KAKAO Co., Ltd.	2013.06	중화 인민공화국 북경시 조양구 왕징리 택중원이구 203호내 3호 6층 1606실	소프트웨어개발 및 정보서비스업	5,441	의결권의 과반수를 소유	미해당
13	KAKAO JAPAN Corp.	2011.07	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	소프트웨어개발 및 정보서비스업	97,569	의결권의 과반수를 소유	해당
14	㈜키즈노트	2012.04	서울특별시 서초구 강남대로99길 49, 5층(잠원동, 삼양빌딩)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	2,347	의결권의 과반수를 소유	미해당
15	㈜카카오인베스트먼트	2017.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 에스동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)	정보통신업체 등 다른회사에 대한 투자, 인수, 합병	199,555	의결권의 과반수를 소유	해당
16	└ ㈜케이벤처그룹	2017.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)	정보통신업체 등 다른회사에 대한	914	의결권의 과반수를 소유	미해당
17	└ KVG SG PTE. LTD.	2016.05	20 MAXWELL ROAD #11-02 MAXWELL HOUSE SINGAPORE (069113)	투자 및 경영관리 컨설팅서비스	1,266	의결권의 과반수를 소유	미해당
18	└ ㈜티앤케이팩토리	2011.06	서울특별시 서초구 방배로132,6층(방배동,장산빌딩)	모바일광고 플랫폼 운영	22,627	의결권의 과반수를 소유	미해당
19	└ ㈜핀플레이	2015.04	서울시 송파구 올림픽로35길 123, 6층(신천동,향군타워)	정보서비스/소프트웨어개발및판매,전자상거래	16,992	의결권의 과반수를 소유	미해당
20	㈜카카오게임즈	2013.08	경기도 성남시 분당구 판교로256번길 19, 3층(삼평동)	소프트웨어개발 및 판매업, 인터넷서비스제공업	478,427	의결권의 과반수를 소유	해당
21	└ Kakao Games Europe B.V.	2015.03	Handelsweg 59, 4e verdieping, 1181ZA Amstelveen	온라인, 모바일 게임 소프트웨어	55,154	의결권의 과반수를 소유	미해당
22	└ Kakao Games USA, Inc.	2016.06	3 Park Plaza, STE 1150, Irvine , CA , 92614 , USA	온라인, 모바일 게임 소프트웨어	3,009	의결권의 과반수를 소유	미해당
23	└(주)카카오브이엑스	2012.07	경기도 성남시 분당구 판교로228번길 17, 1동 401호, 402호, 701호(삼평동, 판교세븐벤처밸리2)	게임소프트웨어 개발, 제작 및 판매업	37,427	의결권의 과반수를 소유	미해당
24	└ TAESIK MAUMGOLF.CO.,LTD	2013.05	Room 505 ,No3 Building No.1067-1087 Wozhong Road Minhang district Shanghai ,China(201103)	골프시뮬레이터 판매업	384	의결권의 과반수를 소유	미해당
25	└ GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD	2016.03	Room 213, No.1157 Hongqiao Road Changning District Shanghai , China(200051)	골프시뮬레이터 판매업	2,632	의결권의 과반수를 소유	미해당
26	└ ㈜프렌즈게임즈	2015.04	경기도 성남시 분당구 판교로256번길19,3층	소프트웨어 개발 및 공급	33,139	의결권의 과반수를 소유	미해당
27	└ ㈜엔글	2015.08	경기도 성남시 수정구 창업로54, 7층 724호 (판교제2테크노벨리 기업성장센터)	소프트웨어기획,개발,판매	2,220	의결권의 과반수를 소유	미해당
28	└Kakao Games Japan Corp.	2018.08	18F, midtown tower, 9-7-1, Akasaka, Minato-ku, Tokyo, 107-6218, Japan	게임개발 및 서비스업	1,891	의결권의 과반수를 소유	미해당
29	└ ㈜손노리	2014.07	서울특별시 강남구 삼성로 620, 5층(삼성동)	게임소프트웨어 개발 및 공급	902	의결권의 과반수를 소유	미해당
30	└ ㈜툰노리	2013.08	서울특별시 강남구 삼성로 620, 5층(삼성동)	소프트웨어 개발 및 공급	57	의결권의 과반수를 소유	미해당
31	㈜카카오벤처스	2012.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업자에 대한 투자,	23,371	의결권의 과반수를 소유	미해당
32	케이큐브-1호 벤처투자조합	2012.06	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 유망중소기업 발굴 및 투자	36,109	의결권의 과반수를 소유	미해당
33	카카오청년창업펀드	2013.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 유망중소기업 발굴 및 투자	22,653	실질 지배	미해당

34	카카오디지털콘텐츠펀드	2016.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	24,786	실질 지배	미해당
35	카카오성장나눔게임펀드	2016.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	26,750	의결권의 과반수를 소유	미해당
36	카카오-씨씨브이씨 제주 창조경제혁신펀드	2016.05	서울특별시 강남구 테헤란로 322번길	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	2,568	의결권의 과반수를 소유	미해당
37	록앤올㈜	2010.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층(삼평동, 에이치스퀘어엔동)	스마트폰 기반 internet-connected 솔루션개발 및 정보서비스업	3,416	의결권의 과반수를 소유	미해당
38	카카오아이엑스㈜	2015.05	서울특별시 강남구 테헤란로 521 27층(삼성동,파르나스타워)	캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여업	101,165	의결권의 과반수를 소유	해당
39	㈜어바웃타임	2014.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 서비스업	81	의결권의 과반수를 소유	미해당
40	㈜카카오페이지(구.㈜포도트리)	2010.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 221 투썬월드빌딩 6층	모바일 콘텐츠 플랫폼 서비스 사업	257,809	의결권의 과반수를 소유	해당
41	└KAKAO PAGE PTE. LTD.(구, Valuepotion PTE. LTD.)	2015.08	1 Raffles Place, #20-01 One Raffles Place, Singapore 048616	Web Portals(Including Social Networking sites)	85	의결권의 과반수를 소유	미해당
42	└(주)삼양씨앤씨	2017.12	서울특별시 강북구 도봉로 173 캠프 5층(미아동)	출판업, 전자상거래업, 온라인정보제공업	8,160	실질 지배	미해당
43	㈜링키지랩	2016.02	서울특별시 성동구 성수일로6길 33	인터넷서비스 운영	947	의결권의 과반수를 소유	미해당
44	㈜스타쉽엔터테인먼트	2008.03	서울시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	31,056	의결권의 과반수를 소유	미해당
45	㈜하이라인엔터테인먼트	2017.01	서울시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	355	의결권의 과반수를 소유	미해당
46	㈜플랜에이엔터테인먼트	2011.01	서울시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	10,789	의결권의 과반수를 소유	미해당
47	㈜이앤티스토리엔터테인먼트	2017.12	서울특별시 강남구 언주로138길 9, 4층(논현동, 꾸메하임빌딩)	연예인 매니지먼트 사업	1,205	의결권의 과반수를 소유	미해당
48	㈜엠텍크루	2016.04	서울특별시 강남구 영동대로96길 20, 3층(삼성동, 대화빌딩)	자료 처리업	1,743	의결권의 과반수를 소유	미해당
49	㈜페이브엔터테인먼트	2016.05	서울시 강남구 봉은사로 151	연예인 매니지먼트 사업	3,729	의결권의 과반수를 소유	미해당
50	㈜크래커엔터테인먼트	2016.05	서울시 강남구 봉은사로 151	연예인 매니지먼트 사업	5,430	의결권의 과반수를 소유	미해당
51	㈜문화인	2016.05	서울특별시 마포구 월드컵북로4길 47(동교동)	연예인 매니지먼트 사업	1,929	의결권의 과반수를 소유	미해당
52	크리스피스튜디오㈜	2017.01	서울특별시 강남구 영동대로96길 8, 2층(삼성동, 석광빌딩)	영상・오디오 기록물 제작 및 배급업	2,121	의결권의 과반수를 소유	미해당
53	㈜나일론코리아미디어	2017.02	서울시 서초구 신반포로 47길 81 (잠원동)	정기 간행물 발행 및 판매업	495	의결권의 과반수를 소유	미해당
54	메가몬스터㈜	2014.11	서울시 강남구 영동대로96길 8, 2층(삼성동, 석광빌딩)	영상・오디오 기록물 제작 및 배급업	23,187	의결권의 과반수를 소유	미해당
55	㈜카카오메이커스	2017.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 3층(삼평동, 에이치스퀘어 에스동)	전자 상거래 관련 서비스 및 통신판매업	16,284	의결권의 과반수를 소유	미해당
56	㈜카카오브레인	2017.02	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 6층(삼평동, 에이치스퀘어)	컴퓨터 및 통신기기를 이용한 정보자료 처리 및 정보통신서비스업	30,011	의결권의 과반수를 소유	미해당
57	㈜카카오페이	2017.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 알파돔타워III 12층	전자지급결제대행 및 그외 기타	387,446	의결권의 과반수를 소유	해당
58	㈜카카오모빌리티	2017.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 6층(삼평동, 에이치스퀘어)	위치기반 서비스업, 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업, 대리운전 서비스업, O2O 서비스업	261,465	의결권의 과반수를 소유	해당

59	└㈜파킹스퀘어	2013.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 304호(삼평동, 에이치스퀘어 에스동)	소프트웨어 개발 및 운영업	386	의결권의 과반수를 소유	미해당
60	㈜아씨오	2016.04	서울특별시 강남구 테헤란로 6길 26, 4층(역삼동)	응용소프트웨어/시스템소프트웨어 개발 및 공급업, 제조업	3,485	의결권의 과반수를 소유	미해당
61	㈜카카오엠	2018.08	서울특별시 강남구 테헤란로103길 17(삼성동, 정석빌딩)	디지털 콘텐츠 기획, 제작, 유통업	590,964	의결권의 과반수를 소유	해당
62	Kakao G Corp	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	블록체인 관련 사업 영위 외국회사의 주식 및 지분을 소유함으로써 해당 회사의 사업활동을 지배, 관리	20,176	의결권의 과반수를 소유	미해당
63	└Ground X Corp	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	콘텐츠 개발, 공급, 블록체인에 관한 시스템 연구, 개발, 판매 보수 및 컨설팅	11,969	의결권의 과반수를 소유	미해당
64	└㈜그라운드원	2018.03	서울시 서초구 서초대로 78길 22, 홍우2빌딩 12층	전자상거래업, 인터넷정보매개서비스업	4,668	의결권의 과반수를 소유	미해당
65	㈜키위플러스	2013.12	서울시 강남구 삼성로95길 27, 4층(삼성동,영창빌딩)	소프트웨어 개발 및 판매업	10,210	의결권의 과반수를 소유	미해당
66	DK CORPORATION	2017.1	DK building 2F ,2-5-11 Heisei, Minami-ku, Kumamoto-shi, Kumamoto 860-0833 Japan	디지털 콘텐츠 제작(이모티콘), 광고매체 대행서비스, 픽코마를 위한 콘텐츠 분할업무	3,485	의결권의 과반수를 소유	미해당
67	KAKAO IX JAPAN Corp	2018.06	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	굿즈판매 및 제작, 준카페 운영 등	6,421	의결권의 과반수를 소유	미해당
68	K-Style CORPORATION	2016.09	6-2-2 Honjo, Chuo-ku,Kumamoto-shi, Kumamoto 860-0811 Japan	광고매체 대행 서비스, 홈페이지 기획 제작	149	의결권의 과반수를 소유	미해당
69	Web assist CORPORATION	2016.09	6-2-2 Honjo, Chuo-ku, Kumamoto-shi, Kumamoto 860-0811 Japan	중고 도메인의 매입 및 판매	111	의결권의 과반수를 소유	미해당
70	ZUBON Inc.	2014.08	7-5-16-110 Akasaka, Minato-ku, Tokyo 107-0052 Japan	만화 편집 프로덕션	75	의결권의 과반수를 소유	미해당
71	㈜제이와이드컴퍼니	2011.12	서울특별시 강남구 학동로3길 41, 2층(논현동, 연우빌딩)	방송 연예인 매니지먼트업	6,758	의결권의 과반수를 소유	미해당
72	㈜와이드에스컴퍼니	2016.09	서울특별시 강남구 학동로3길 41, 2층(논현동, 연우빌딩)	방송 연예인 매니지먼트업	285	의결권의 과반수를 소유	미해당
73	㈜레디엔터테인먼트	2004.10	서울특별시 강남구 언주로103길 13(논현동, 다은빌딩)	방송 연예인 매니지먼트업	15,952	의결권의 과반수를 소유	미해당
74	캐스팅봄㈜	2018.11	서울시 강남구 언주로 130길 13	엔터테인먼트	346	의결권의 과반수를 소유	미해당
75	READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD.	2018.11	Room502,Building1,No.1238.Xietu Road,Shanghai,China	엔터테인먼트	184	의결권의 과반수를 소유	미해당
76	㈜비에이치엔터테인먼트	2006.06	서울특별시 강남구 도산대로 532(청담동)	방송 연예인 매니지먼트업	11,789	의결권의 과반수를 소유	미해당
77	㈜숲엔터테인먼트	2011.04	서울특별시 강남구 학동로50길 27(논현동)	방송 연예인 매니지먼트업	9,464	의결권의 과반수를 소유	미해당
78	KAKAO IX CHINA Co.,Ltd.	2018.10	16-105, China Overseas, 838 S. Huangpi Road TWR B, Huangpu, Shanghai China	도소매업	2,935	의결권의 과반수를 소유	미해당
79	㈜네오바자르	2015.02	경기도 성남시 분당구 황새울로 335번길	소프트웨어개발및서비스	6,471	의결권의 과반수를 소유	미해당
80	PT Neo Bazar Indonesia	2016.04	Pondok Indah Office Tower 2 Laintai 11, Suite 1103 Jl. Sultan Iskandar Muda Kav. V-TA RT/RW. 003/003 Kel. PONDOK PINANG Kec. KEBAYORAN LAMA KOTA ADMINISTRASI JAKARTA SELATAN	광고홍보 및 서비스업	257	의결권의 과반수를 소유	미해당
81	㈜다온크리에이티브	2014.08	서울특별시 강남구 강남대로114길 8, 5층, 6층(논현동, 능인빌딩)	전자출판업	3,251	의결권의 과반수를 소유	미해당

82	Beijing Da Yun Cultural Communication Co.,LTD.	2014.08	509-38, 3 suzhou street, haidian district, Beijing	전자출판업/서비스	164	의결권의 과반수를 소유	미해당
83	㈜제이코믹스	2018.10	서울특별시 강남구 강남대로114길 8, 5층(논현동, 능인빌딩)	전자출판업	39	의결권의 과반수를 소유	미해당
84	㈜모빌	2018.05	서울시 서초구 강남대로 369, 12-1276(서초동, 에이플러스에셋타워)	소프트웨어 개발 및 공급업	101	의결권의 과반수를 소유	미해당
85	PANZEA PTE. LTD.	2018.10	9 BATTERY ROAD #15-01 MYP CENTRE SINGAPORE 049910	소프트웨어개발	1,092	의결권의 과반수를 소유	미해당
86	KLAYTN PTE. LTD.	2018.10	9 BATTERY ROAD #15-01 MYP CENTRE SINGAPORE 049910	소프트웨어개발	142	의결권의 과반수를 소유	미해당
87	㈜카카오커머스	2018.12	경기도 성남시 분당구 판교역로 235	도소매업 및 서비스업	752,986	의결권의 과반수를 소유	해당
88	㈜타이드스퀘어	2009.11	서울특별시 중구 청계천로 100 시그니처타워 서관 16F	통신판매업	79,042	실질 지배	해당
89	㈜플레이윙즈	2018.02	서울특별시 중구 청계천로 100 서관 10층	일반여행업	507	실질 지배	미해당
90	㈜넥스트인터내셔날	2013.04	서울특별시 중구 청계천로 100 서관 16층	서비스업	185	실질 지배	미해당
91	㈜씨씨파트너스	2011.08	서울특별시 중구 세종대로 9길 41 17층	서비스업	126	실질 지배	미해당
92	㈜스퀘어랩	2016.03	서울특별시 중구 청계천로 100 시그니처타워 16층	일반여행업	987	실질 지배	미해당
93	㈜폴라리움	2016.04	서울특별시 강남구 도산대로 222 203호	서비스업	1,932	실질 지배	미해당

- 당기 중 신규 편입된 종속회사는 '1-1 연결대상회사의 변동내용'을 참고 바랍니다.
- (주)슈퍼노바일레븐은 2018년 2월 2일부로 (주)프렌즈게임즈로 사명이 변경되었습니다.
- (주)케이큐브벤처스는 2018년 3월 13일부로 (주)카카오벤처스로 사명이 변경되었습니다.
- (주)포도트리는 2018년 8월 1일부로 (주)카카오페이지로 사명이 변경되었습니다.
- (주)하우스오브뮤직은 2018년 9월 28일부로 (주)하이라인엔터테인먼트로 사명이 변경되었습니다.

1-1. 연결대상회사의 변동내용

당사의 연결대상 종속기업은 2018년 12월 말 현재 93개사로서, 전년 말 64개 대비 44개 기업이 증가하고 15개 기업이 감소하였으며, 그 변동내용은 다음과 같습니다.

구 분	자회사	사 유
신규 연결	㈜이앤티스토리엔터테인먼트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜나일론코리아미디어	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜아씨오	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜제이오에이치	당기 중 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입
	Kakao G Corp.	당기 신규설립
	Ground A Corp.	당기 신규설립
	Ground X Corp.	당기 신규설립
	㈜그라운드원	당기 신규설립
	㈜삼양씨앤씨	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜럭시	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜키위플러스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	Kakao Games Japan Corp.	당기 신규설립
	KAKAO IX JAPAN Corp.	당기 신규설립
	DK CORPORATION	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	ZUBON Inc.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입

	K-Style CORPORATION	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	Web Assist CORPORATION	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜카카오엠(구, 이엔컴퍼니㈜)	당기 신규설립
	㈜핀플레이	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜제이와이드컴퍼니	당기 중 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입
	㈜와이드에스컴퍼니	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜레디엔터테인먼트	당기 중 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입
	캐스팅봄㈜	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜비에이치엔터테인먼트	당기 중 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입
	㈜숲엔터테인먼트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜손노리	당기 중 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입
	㈜툰노리	당기 중 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입
	KAKAO IX CHINA Co.,Ltd.	당기 신규설립
	㈜네오바자르	당기 중 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입
	PT Neo Bazar Indonesia	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜다온크리에이티브	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	Beijing Da Yun Cultural Communication Co.,LTD.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜제이코믹스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜모빌	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	PANZEA PTE. LTD.	당기 신규설립
	KLAYTN PTE. LTD.	당기 신규설립
	㈜카카오커머스	당기 신규설립
	㈜타이드스퀘어(주1)	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜플레이윙즈	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜넥스트인터내셔날	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜씨씨파트너스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜스퀘어랩	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜폴라리움	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
연결 제외	㈜밸류포션	종속기업인 ㈜카카오페이지(구,㈜포도트리)와 합병
	㈜카닥	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
	㈜카카오키즈(구, ㈜블루핀)	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
	㈜픽셀허브	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
	㈜핀플레이	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
	㈜피플러그	당기 중 종속기업의 투자지분을 처분
	KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	청산으로 인하여 연결범위에서 제외

	㈜제이오에이치	종속기업인 카카오아이엑스㈜(구,카카오프렌즈㈜)와 합병
	㈜넘버웍스	청산으로 인하여 연결범위에서 제외
	㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)(주2)	지배회사와 합병
	㈜하시스	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
	㈜럭시	종속기업인 ㈜카카오모빌리티와 합병
	Ultra Interactive, Inc.	청산으로 인하여 연결범위에서 제외
	㈜탱그램디자인연구소	청산으로 인하여 연결범위에서 제외
	Ground A Corp.	당기 중 종속기업의 투자지분을 처분

(주1) 소유지분율이 과반수 미만이나, 주주간 약정에 의해 잠재적 의결권을 보유하고 있어, 지배력이 있는 것으로 판단하였습니다.
(주2) 지배회사는 2018년 9월 1일을 기준으로 종속기업인 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)을 합병하였습니다. 피합병법인인 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)은 주식매수청구권을 행사한 주주에게 222,672백만원(행사주식수 2,396,622주 및 주당행사가격 92,911원)을 지급하였으며, 합병법인인 회사는 합병기일 현재 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)의 주주명부에 등재되어 있는 주주에게 합병비율(1:0.8023366)을적용한 합병신주를 지급하였습니다. 또한, 지배회사는 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)에 대한 기존 보유지분의 일부 및 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)이 보유하던 자기주식에 상기 합병비율을 적용한 합병신주를 발행하여 자기주식으로 계상하였습니다

사.계열회사에 관한 사항

(1) 2018년 12월 말 기준 당사의 계열회사는 당사를 포함하여 총 91개 입니다. 계열회사 현황은 아래와 같으며 계열회사 관련 자세한 사항은 'IX. 계열회사 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

(2018년 12월 31일 기준)

구 분	회 사 수	회 사 명	국내/외	법 인 등 록 번 호
상 장	1	(주)카카오	국내	110111-1129497
비상장	90	(주)골프앤데이타시스템	국내	110111-4009224
		(주)골프와친구	국내	131111-0207728
		(주)그라운드원	국내	110111-6699346
		(주)나일론코리아미디어	국내	110111-6328333
		(주)뉴런잉글리쉬	국내	110111-4751221
		(주)다음글로벌홀딩스	국내	110111-3793406
		(주)디케이비즈니스	국내	110111-5799535
		(주)디케이서비스	국내	110111-3166603
		(주)디케이테크인	국내	131111-0418804
		(주)럭시	국내	131111-0381134
		(주)레프트라이트	국내	131111-0442712
		(주)루프트코리아	국내	110111-6720349
		(주)링키지랩	국내	110111-5980316
		(주)모두다	국내	134911-0067743

		(주)모빌	국내	110111-6743599
		(주)문화인	국내	110111-6064573
		(주)버즈피아	국내	131111-0321651
		(주)삼양씨앤씨	국내	110111-6595495
		(주)손노리	국내	110111-5466928
		(주)스타쉽엔터테인먼트	국내	110111-3853226
		(주)아씨오	국내	110111-6019479
		(주)어바웃타임	국내	110111-5560051
		(주)엔글	국내	131111-0420198
		(주)엔플루토	국내	131111-0189976
		(주)엠텍크루	국내	110111-6020278
		(주)오닉스케이	국내	110111-4609420
		(주)이앤티스토리엔터테인먼트	국내	110111-6611770
		(주)카닥	국내	131111-0363538
		(주)카카오게임즈	국내	131111-0351682
		(주)카카오메이커스	국내	131111-0469360
		(주)카카오모빌리티	국내	131111-0481819
		(주)카카오벤처스	국내	110111-4831693
		(주)카카오브레인	국내	131111-0472355
		(주)카카오브이엑스	국내	131111-0318343
		(주)카카오엠	국내	110111-6837277
		(주)카카오인베스트먼트	국내	131111-0478957
		(주)카카오키즈	국내	131111-0213981
		(주)카카오페이	국내	131111-0478337
		(주)카카오페이지	국내	110111-4397752
		(주)케이벤처그룹	국내	131111-0482693
		(주)케이큐브홀딩스	국내	131111-0177781
		(주)크래커엔터테인먼트	국내	110111-6049567
		(주)키위플러스	국내	110111-5300126
		(주)키즈노트	국내	110111-4855833
		(주)탱그램디자인연구소	국내	110111-4002377
		(주)툰노리	국내	110111-5208479
		(주)티앤케이팩토리	국내	110111-4628868
		(주)티포인베스트	국내	110111-4136910
		(주)파킹스퀘어	국내	110111-5129633
		(주)페이브엔터테인먼트	국내	110111-6049674
		(주)포유키즈	국내	110111-4746941
		(주)프렌즈게임즈	국내	110111-5699165
		(주)플랜에이엔터테인먼트	국내	110111-4504638
		(주)플러스투퍼센트	국내	131111-0381267
		(주)픽셀허브	국내	131111-0367548
		(주)핀플레이	국내	110111-5685411
		(주)하시스	국내	110111-2022723
		(주)하이라인엔터테인먼트	국내	110111-6545739

		록앤올(주)	국내	110111-4352227
		메가몬스터(주)	국내	285011-0280466
		울트라캡슐(주)	국내	110111-4717075
		이미지온(주)	국내	131111-0095280
		카카오아이엑스(주)	국내	131111-0410397
		크리스피스튜디오(주)	국내	110111-6290342
		Kakao G Corp.	해외	해당없음
		Daum Service CHINA Co., Ltd.	해외	해당없음
		PATH MOBILE INC PTE. LTD.	해외	해당없음
		Beijing KAKAO Co., Ltd.	해외	해당없음
		KAKAO JAPAN Corp.	해외	해당없음
		KAKAO IX JAPAN Corp.	해외	해당없음
		KAKAO IX CHINA Corp.	해외	해당없음
		DK CORPORATION	해외	해당없음
		ZUBON Inc.	해외	해당없음
		K-Style CORPORATION	해외	해당없음
		Web assist CORPORATION	해외	해당없음
		KAKAO PAGE PTE. LTD.(구, Valuepotion PTE. LTD.)	해외	해당없음
		Kakao Games Europe B.V.	해외	해당없음
		Kakao Games USA Inc.	해외	해당없음
		KVG SG PTE.LTD.	해외	해당없음
		PT. PATH MOBILE INDONESIA	해외	해당없음
		Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.	해외	해당없음
		TAESIK MAUMGOLF CO.,LTD	해외	해당없음
		GSWING SPORTING GOODS CO., LTD.	해외	해당없음
		SCI VENTURES, INC (구, Bitmarket.ph, Inc.)	해외	해당없음
		Ground X Corp.	해외	해당없음
		Kakao Games Japan Corp.	해외	해당없음
		PT.Neo Bazar Indonesia	해외	해당없음
		PANZEA PTE. LTD.	해외	해당없음
		KLAYTN PTE. LTD.	해외	해당없음
		READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD.	해외	해당없음
계	91	-	-	-

- 2018년 12월 31일까지의 공정거래법 기준상 편입된 계열회사를 기준으로 작성되었습니다.
- 작성 기준에 맞추어 공정거래법 제2조제3호에 따른 계열회사(외국법령에 따라 설립된 외국기업을 포함)를 기재하였으므로, 조합형 펀드 및 벤처기업은 계열회사에 포함시키지 않았습니다.

아. 신용평가에 관한 사항

1. 회사채
당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있으

며, 보고서 제출일 현재 AA- 등급을 평가받아 유지하고 있습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2006.04.20	회사채	BBB-	한기평(AAA~D)	정기평가
2006.11.21	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.25	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.26	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.29	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2009.06.12	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2009.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2010.04.20	회사채	BBB+	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2011.01.28	회사채	A-	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2011.11.11	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2012.06.28	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2013.06.05	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2014.05.28	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2015.04.28	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2015.09.04	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2015.11.20	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	본평가
2015.11.20	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	**본평가**
2016.03.15	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	수시평가
2016.03.15	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	**수시평가**
2016.03.29	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	본평가
2016.03.29	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	**본평가**
2016.05.11	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	**수시평가**
2016.12.23	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가(주2)
2017.06.21	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가
2017.06.28	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가
2017.12.19	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가(주3)
2018.06.22	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가
2018.06.28	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가

(주1) "ICR"은 Issuer Credit Rating의 약자로 기업신용평가를 의미함.
(주2) 등급전망이 기존 "안정적"에서 "부정적"으로 변경됨.
(주3) 등급전망이 기존 "부정적"에서 "안정적"으로 변경됨.

* 신용등급체계 및 부여 의미

유가증권 종류별	신용등급 체계	등 급 정 의
회사채	AAA	원리금 지급능력이 최상급임
	AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
	A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
	BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음.
	BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되지 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
	B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
	CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
	CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼
	C	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음
	D	상환불능상태임
	※ 상기 등급 중 AA,A,BBB,BB,B 등급은 + ,-부호를 부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타냄.	

2. 기업어음

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가 구분
2016.06.24	기업어음	A1	한국신용평가	본평가
2016.06.27	기업어음	A1	한국기업평가	본평가
2016.12.23	기업어음	A1	한국신용평가	정기평가
2016.12.23	기업어음	A1	한국기업평가	정기평가
2017.06.21	기업어음	A1	한국기업평가	본평가
2017.06.28	기업어음	A1	한국신용평가	본평가
2017.12.12	기업어음	A1	한국신용평가	정기평가
2017.12.19	기업어음	A1	한국기업평가	정기평가
2018.11.16	기업어음	A1	한국신용평가	본평가
2018.11.16	기업어음	A1	한국기업평가	본평가

* 신용등급체계 및 부여 의미

등급	등급정의
A1	적기상환능력이 최상이며 상환능력의 안정성 또한 최상임
A2	적기상환능력이 우수하나 그 안정성은 A1에 비해 다소 열위임
A3	적기상환능력이 양호하며 그 안정성도 양호하나 A2에 비해 열위임
B	적기 상환능력은 적정시되나 단기적 여건변화에 따라 그 안정성에 투기적인 요소가 내포되어있음
C	적기상환능력 및 안정성에 투기적인 요소가 큼

2. 회사의 연혁

가. 회사의 주요 연혁

구분		내용
2012년	03월	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)로 본점소재지 변경
	12월	음성인식 전문기업 다이알로이드㈜ 지분 인수
2013년	01월	다음 검색광고 플랫폼 독자 운영으로 전환
	07월	모바일 광고 플랫폼 기업 ㈜티앤케이팩토리 지분 인수
	09월	스마트폰 런처 개발사 ㈜버즈피아 지분 인수
2014년	03월	야후재팬과의 전략적 제휴를 통한 일본 맞춤형 버즈런처 '버즈홈' 출시
		디스플레이 네트워크 광고 플랫폼 DDN(Daum Display Network) 출시
	05월	주식회사 카카오와 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
		㈜다음게임 설립
	10월	주식회사 다음카카오로 사명 변경
	12월	㈜키즈노트 지분 인수
2015년	01월	㈜케이벤처그룹 설립
	03월	㈜카카오벤처스 인수
		카카오택시 출시
	04월	모바일 게임유통 채널 '카카오게임샵' 출시
	05월	글로벌 SNS 플랫폼 'Path' 인수
		카카오아이엑스㈜
	06월	록앤올㈜ 인수
	09월	주식회사 카카오로 사명 변경
	11월	㈜하시스 지분 인수
	11월	카카오택시 블랙 출시
	11월	인터넷 은행 예비인가 취득
2016년	3월	카카오드라이버 기사용 앱 출시

		㈜카카오엠 지분 인수
	4월	카카오 계열 대규모기업집단으로 분류
	5월	카카오드라이버 출시
	7월	카카오헤어샵 출시
		카카오-국토교통부 공간정보산업 진흥 업무협약 체결
	8월	프로필 카메라 앱 '카카오톡 치즈' 출시
	9월	카카오맵 출시
	12월	멜론 음악 DB와 연동한 카카오톡 프로필뮤직 기능 출시
		웹버전 카카오 이모티콘샵 오픈
2017년	2월	주식회사 카카오브레인 설립
		카카오페이와 앤트파이낸셜 서비스그룹간 전략적 파트너쉽 체결
	3월	카카오톡 주문하기 오픈
	4월	카카오톡 장보기 오픈
		주식회사 카카오페이 설립
	5월	카카오톡 뉴플러스친구 오픈
	6월	카카오모빌리티와 TPG간 전략적 파트너십 체결
	7월	카카오 코스닥 상장 폐지 및 유가증권시장 상장
	8월	카카오모빌리티 출범
	10월	카카오 T 출시, 모바일 주차 서비스 시작
	11월	카카오게임사업부문 카카오게임즈와 통합
		카카오미니 발매
2018년	2월	카카오모빌리티, 기업 회원 서비스 '카카오 T for business' 개시
	3월	블록체인 관련 자회사, Ground X 설립
	3월	카카오모빌리티, 카풀 스타트업 '럭시'인수
	4월	카카오모빌리티, AI 기반 배차 시스템 '스마트 호출' 서비스 개시
	4월	카카오 재팬 유상증자 참여
	4월	카카오의 카카오페이지 사업부문을 ㈜카카오페이지(구.㈜포도트리)로 현물출자 계약 통해 양도
	9월	카카오와 카카오엠 합병
	10월	그라운드X, 블록체인 플랫폼 '클레이튼' 공개
	11월	스마트홈 플랫폼 '카카오홈' 출시
	11월	카카오의 영상/음악 콘텐츠 사업 중 일부를 주식회사 카카오엠으로 현물출자 계약 통해 양도
	12월	인도네시아 콘텐츠 기업 '네오바자르' 인수
	12월	카카오의 커머스 사업부문 분할

참고로, 당사와 합병한 주식회사 카카오의 주요 연혁은 다음과 같습니다.

년/월		내용
2006년	12월	(주)아이위랩 설립
2010년	3월	카카오톡 아이폰앱 출시
	8월	카카오톡 안드로이드앱 출시
	9월	㈜카카오로 사명 변경
	12월	카카오톡 선물하기 오픈
2011년	2월	카카오톡 100개 개선 프로젝트 시작
	7월	카카오재팬 설립(일본 현지 법인)
	8월	카카오톡 블랙베리 버전 오픈
	10월	플러스친구, 글로벌(12개국어) 서비스 확대
	11월	이모티콘 서비스 오픈
2012년	2월	보이스톡 서비스 최초 오픈(일본)
	3월	카카오스토리 서비스 오픈 (아이폰, 안드로이드 동시 릴리즈)
	4월	카카오톡 바다OS 버전 출시
	5월	보이스톡 서비스 글로벌 확대/ 카카오톡 블랙베리 OS 버전 글로벌 확대
	6월	초코 결제시스템 도입 / 카카오톡 윈도우폰 버전 오픈 / 보이스톡 국내 베타 테스트 시작
	7월	게임하기 서비스 오픈 (안드로이드)
	9월	카카오스타일 오픈 (안드로이드)
	10월	야후! 재팬과 카카오재팬 합작운영 제휴체결
	11월	다자간 음성채팅서비스 그룹콜 출시
2013년	1월	채팅플러스 오픈
	2월	카카오앨범 서비스 오픈 / 카카오페이지 페이지에디터 오픈
	3월	스토리플러스 시범서비스 운영 실시 / 카카오톡 PC버전 베타 서비스 오픈 / 카카오플레이스 서비스 오픈
	4월	카카오페이지 오픈 / 플러스친구홈 출시
	5월	카카오홈 오픈
	6월	카카오톡 PC버전 오픈 / 카카오스타일 앱 오픈
	7월	카카오톡 1억 가입자 돌파 / 카카오게임 3억 가입자 돌파
	9월	카카오그룹 서비스 오픈 / 카카오뮤직 서비스 오픈
	11월	카카오게임 누적 가입자수 4억 돌파
2014년	1월	카카오톡PC 버전 국내 순이용자 1위 (코리안클릭 1월 3주차) / 제휴 파트너사들의 카카오게임 총 매출 1조 돌파
	2월	카카오 오픈 플랫폼 서비스 '카카오 디벨로퍼스' 공개(OBT 시작)
	4월	웹툰, 웹소설 서비스 시작(카카오페이지)
		카카오아이엑스㈜ 팝업 스토어 오픈
	5월	카카오스토리 웹버전 오픈 카카오게임 누적가입자 5억명 돌파

		주식회사 다음커뮤니케이션과 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
	7월	카카오톡 선물하기 '모바일 교환권 자동환불'실시
	10월	주식회사 다음커뮤니케이션과 합병

참고로, 당사와 합병한 주식회사 카카오엠의 주요 연혁은 다음과 같습니다.

년/월		내용
1978년	10월	서울음반 설립
2005년	05월	에스케이텔레콤(주)와 주식매매, 신주인수 및 주주간 계약 체결
2008년	3월	㈜로엔엔터테인먼트로 상호 변경
2008년	12월	에스케이텔레콤㈜와 영업양수도 완료(멜론영업양수)
2014년	2월	글로벌 K-POP 대표 브랜드 '1theK(원더케이)' 론칭
2016년	4월	'멜론티켓' 론칭
2017년	8월	AI 음악검색 서비스 '멜론 스마트 i(아이)' 공개
	10월	멜론컴퍼니, 음악컨텐츠컴퍼니, 영상컨텐츠컴퍼니 등 3부문의 CIC 체제로 조직 개편
2018년	1월	카카오톡 내 음악서비스 '카카오멜론' 출시
2018년	3월	(주)카카오엠으로 상호 변경

나. 연결대상 주요 종속회사의 연혁

주요 종속회사의 최근 5사업연도에 대한 주요 연혁은 아래와 같습니다.

회사의 법적, 상업적 명칭	주요사업의 내용	회사의 연혁
㈜카카오게임즈	소프트웨어개발 및 판매업, 인터넷서비스제공업	2013.08 ㈜엔진설립 2015.08 최대주주 ㈜케이벤처그룹으로 변동 2015.12 ㈜다음게임과 합병계약 체결(합병기일 2016.04.01) 2016.04 ㈜다음게임과 합병 2016.07 ㈜카카오게임즈로 사명 변경 2017.08 ㈜카카오와 현물출자 계약 체결 2017.09 ㈜마음골프와 포괄적주식교환 계약 체결 2017.11 ㈜카카오의 게임사업부문 게임 퍼블리싱 사업 양수 2018.03 투자유치 (1,400억원) : 넷마블㈜ 외 5명 2018.06 코스닥 상장예비심사 승인 2018.09 코스닥 기업공개 철회

㈜카카오페이지(구.㈜포도트리)	모바일 콘텐츠 플랫폼 서비스 사업	2015.12 최대주주 ㈜카카오로 변동 2016.12 제 3자 배정 유상증자(3,617,735주) 2017.11 ㈜밸류포션 지분인수(지분율 100%) 2018.01 ㈜ 삼양씨앤씨 지분인수 (지분율 49.97%) 2018.02 ㈜밸류포션 흡수합병 2018.04 카카오의 카카오페이지 사업부문을 현물출자 계약 통해 양수 2018.08 ㈜카카오페이지로 사명 변경 2018.09 ㈜카카오의 카카오페이지 사업부문 현물출자 완료 2018.11 ㈜삼양씨앤씨 지분인수 (지분율 70%) 2018.12 제3자배정 유상증자 (15,950주) 2018.12 ㈜네오바자르 지분인수 (지분율 68.39%) 2018.12 ㈜다온크리에이티브 (지분율 66.19%)
㈜카카오모빌리티	위치 기반 서비스업 등	2017.05 ㈜케이엠컴패니 설립 2017.05 ㈜카카오와 현물출자 계약 체결 2017.07 ㈜카카오모빌리티로 사명 변경 2017.08 ㈜카카오의 스마트 모빌리티 사업부문 현물출자 완료 2017.09 제3자 배정 유상증자(2,940,000주) 2018.03 ㈜럭시 지분인수(지분율 100%) 2018.12 ㈜럭시 흡수합병
㈜카카오페이	전자지급결제대행 그외 기타 금융지원 서비스업	2017.04. (주)카카오페이 설립 2017.06 제 3자 배정 유상증자(7,424,151주)
㈜카카오인베스트먼트	스타트업 투자 / 경영자문	2017.04 기존 케이벤처그룹의 인적분할로 인한 법인 신설 2017.05 AI기술 업체 럭스로보 투자 2017.11 스마트전구 기술 업체 매틀로랩 투자 2017.12 자율주행 시스템 기술 업체 포테닛 투자 2018.04 카카오 추가 유상증자 (596,761주) 2018.04 데이터 가공 기술 업체 라인웍스 투자 2018.04 상장사 ㈜ 유비케어 투자 2018.07㈜핀플레이 투자 2018.11 ㈜키즈노트 현물출자
Kakao Japan Corp.,	인터넷 서비스업	2011.07 Kakao Japan Corp.설립 2012.10 제 3자 배정 유상증자(21,883주) 2015.12 카카오 추가 유상증자(290,000주) 2012.10 제 3자 배정 유상증자(80,706주) 2017.11 제 3자 배정 유상증자(61,710주) 2018.05 제 3자 배정 유상증자(411,380주) 2018.09 DK CORPORATION 지분인수(지분율 100%) 2018.09 ZUBON INC. 지분인수(지분율 100%)
카카오아이엑스㈜	캐릭터 상품 등 기타 종합 소매업 /음식점업 / 출판업	2015.05 카카오프렌즈(주) 설립 2018.07 (주)제이오에이치와 합병 2018.07 카카오아이엑스㈜로 사명 변경 2018.08 KAKAO IX USA 자회사 설립 2018. 10 KAKAO IX CHINA 자회사 설립 2018.11 KAKAO IX JAPAN 지분인수 (지분율 80%) 2018.11 KAKAO IX UK 자회사 설립

㈜카카오엠	음반의 기획, 제조 및 판매 음악 및 영상 디지털 콘텐츠의 기획, 제조 및 판매 연예인 매니지먼트업	2018.09 (주)카카오엠으로 상호 변경2018.10 대표이사 배재현 사임, 대표이사 이제욱 취임 2018.10 본점 소재지 이전(서울특별시 강남구 테헤란로 103길 17) 2018.11 (주)카카오로부터 음악/영상컨텐츠 사업 유상증가(현물출자 방식) 2018.12 (주)레디엔터테인먼트 지분 추가 인수(지분율 변경 30% → 100%) 2018.12 (주)비에이치엔터테인먼트 지분 추가 인수(지분율 변경 30% → 100%) 2018.12 (주)숲엔터테인먼트 지분 인수(지분율 99.36%) 2018.12 (주)제이와이드엔터테인먼트 지분 추가 인수(지분율 변경 30% → 100%) 2019.01 대표이사 이제욱 사임, 대표이사 김성수 취임 2019.02 (주)페이브엔터테인먼트 잔여 지분 인수(지분율 변경 80% → 100%)
㈜타이드스퀘어	일반여행업	2016. 12 플레이윙즈 서비스 인수 2017. 09 투어비스 서비스 인수
㈜카카오커머스	전자상거래 서비스 및 유통업, 광고업	2018.12. ㈜카카오의 커머스사업 물적분할에 의한 ㈜카카오커머스 설립

다. 본점소재지 및 그 변경

2012년 3월 30일 등기를 통해 지배회사인 주식회사 카카오의 본점소재지는 '제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)' 로 변경되었으며, 직전 본점 소재지는 '서울시 용산구 한남대로 98(한남동)' 입니다.

주요 종속회사인 주식회사 카카오게임즈의 본점소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 14층(백현동, 알파돔타워 3)' 입니다.

주요 종속회사인 주식회사 카카오페이지의 본점소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교역로 221' 입니다.

주요 종속회사인 주식회사 카카오모빌리티의 본점소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층(백현동, 알파돔타워)'입니다.

주요 종속회사인 주식회사 카카오페이의 본점소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 12층(백현동, 알파돔타워)''입니다.

주요 종속회사인 주식회사 카카오인베스트먼트의 본점소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 3층'입니다.

주요 종속회사인 Kakao Japan Corp의 본점소재지는 'Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan'입니다.

주요 종속회사인 카카오아이엑스 주식회사의 본점소재지는 '서울특별시 강남구 테헤란로 521, 27층'입니다.

주요종속회사인 주식회사 카카오엠의 본점소재지는 '서울특별시 강남구 테헤란로103길 17(삼성동, 정석빌딩)'입니다.

주요종속회사인 주식회사 타이드스퀘어의 본점소재지는 '서울특별시 중구 청계천로 100 시그니처타워 서관 16층'입니다.

주요종속회사인 주식회사 카카오커머스의 본점소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교역로 235 엔동 10층'입니다

라. 경영진의 중요한 변동

지배회사는 2009년 3월부터 합병기일 전일인 2014년 9월 30일까지 최세훈 대표이사의 단독대표체제로 운영되었으나, 2014년 10월 1일 이사회에서 이석우 대표이사가 선임되면서 최세훈, 이석우 대표이사의 각자대표체제로 전환하였습니다. 또한 지배회사는 2015년 9월 23일 이사회에서 임지훈 대표이사를 선임하면서 임지훈 대표이사의 단독대표체제로 전환하였습니다. 2018년 3월 16일 이사회에서 여민수, 조수용 대표이사를 선임하면서 보고서 제출일 현재 지배회사는 공동대표체제로 전환하였습니다. 지배회사의 이사회 의장은 김범수 이사로 당사의 최대주주입니다.
보고서 작성 기준일인 2018년 12월 31일 현재 지배회사의 이사회는 사내이사 4인(김범수, 여민수, 조수용, 송지호), 사외이사 4인(조민식, 최재홍, 피아오얀리, 조규진)으로 구성되어 있습니다.

주요종속회사인 주식회사 카카오게임즈는 2016년 3월 29일까지 남궁훈 단독 대표이사 체제로 운영되었으나, 2016년 3월 30일 이사회 이후에 조계현 대표이사가 선임되면서 남궁훈, 조계현 각자대표 체제로 변경되었습니다.

주요종속회사인 주식회사 카카오페이지는 2012년 3월 29일부터 이진수 대표이사 체제로운영되고 있습니다.

주요 종속회사인 주식회사 카카오모빌리티는 2017년 7월 25일까지 김창준 대표이사체제로 운영되었으나, 2017년 7월 26일 이사회에서 정주환 대표이사를 선임하면서 정주환 대표이사 체제로 전환하였습니다.

주요종속회사인 주식회사 카카오페이는 2017년 4월 3일부터 류영준 대표이사 체제로운영되고 있습니다.

주요 종속회사인 주식회사 카카오인베스트먼트는 2017년 4월 5일부터 박지환 대표이사 체제로 운영되고 있습니다.

주요종속회사인 Kakao Japan Corp.는 2017년 5월 1일부터 김재용 대표이사 체제로운영되고 있습니다.

주요 종속회사인 카카오아이엑스 주식회사는 2015년 5월 26일 부터 조항수 대표이사 체제로 운영되었으나, 조항수 대표이사가 사임하고 2018년 4월 2일 이사회에서 권승조 대표이사가 선임되면서 권승조 대표이사 체제로 운영되고 있습니다.

주요종속회사인 주식회사 카카오엠은 설립일인 2018년 8월 8일부터 2018년 10월 25일까지 배재현 대표이사 체제로 운영되었으나, 배재현 대표이사가 사임하고 2018년 10월 25일 이사회에서 이제욱 대표이사를 선임하였습니다. 또한 2019년 1월 2일 이제욱 대표이사가 사임하고 김성수 대표이사를 선임하여 현재는 김성수 대표이사 체제로 운영되고 있습니다.

주요 종속회사인 주식회사 타이드스퀘어는 2009년 11월 27일부터 현재까지 윤민 대표이사의 단독대표체제로 운영되고 있습니다. 2018년 12월 31일 이사회에서 씬장 기타비상무이사

, 이강준 기타비상무이사, 신정호 사내이사, 서석호 사외이사, 금상환 감사를 선임하였습니다. 이사회 의장은 윤민 대표이사로 타이드스퀘어의 최대주주입니다.

주요 종속회사인 주식회사 카카오커머스는 2018년 12월 1일부터 홍은택 대표이사 체제로 운영되고 있습니다.

마. 최대주주의 변동

㈜카카오의 최대주주는 2014년 10월 1일 이재웅 최대주주에서 김범수 최대주주로 변동되었습니다. 김범수 최대주주 및 특수관계인은 2018년 12월 31일 기준 의결권 있는 보통주 24,226,450(29.05%)를 보유하고 있습니다.

* ㈜카카오의 최대주주 등의 변동

일자	변경전 최대주주	변경후 최대주주
2014년 10월	이재웅	김범수

바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

당사는 ㈜카카오와의 합병을 통해 각 회사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응할 수 있는 사업경쟁력을 강화하고, 이를 활용하여 국내시장에서의 영향력 확대 뿐만 아니라 해외시장으로 사업영역을 확대해 나갈 수 있는 발판을 마련하고자 지난 2014년 5월 23일 합병 계약을 체결하고, 2014년 8월 27일 주주총회에서 합병 계약에 관한 승인을 받았습니다.

이에 따라 당사는 2014년 10월 1일 합병기일 기준 피합병회사 ㈜카카오의 주주명부에 기재되어 있는 보통주주에 대하여 ㈜카카오의 보통주식(액면가 500원) 1주당 합병회사 ㈜다음커뮤니케이션의 보통주식(액면가 500원) 1.5555137주를 교부하였으며, 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥 시장에 추가 상장 되었습니다.

합병에 관한 자세한 내용은 2014년 7월 30일 제출한 증권신고서 및 관련문서를 참고하여 주시기 바랍니다.

당사는 ㈜카카오엠의 전문역량을 확보하기 위해 2016년 3월 16일 지분 19,322,346주를 취득하여 지분율 76.40%의 최대 주주가 되었으며, ㈜카카오엠은 주식회사 카카오의 주요 종속회사가 되었습니다. 또한 당사는 플랫폼 경쟁력을 강화하고 사업의 전문성을 제고하고자 2018년 5월 17일 ㈜카카오엠을 흡수합병하기로 결정하였습니다. 2018년 7월 5일 당사의 이사회 결의와 ㈜카카오엠의 주주총회 결의로 합병이 최종 승인 되었으며 합병기일은 2018년 9월 1일입니다.

당사의 종속회사인 주식회사 케이벤처그룹은 2017년 4월 1일 자로 주식회사 카카오인베스트먼트와 주식회사 카카오게임즈홀딩스로 인적분할되었습니다. 이를 통해 존속회사인 카카오게임즈홀딩스는 케이벤처그룹의 사업영역 중 게임 영역에 집중하게 되고, 그 외의 영역은 신설 회사인 카카오인베스트먼트가 담당하게 되었습니다. 주식회사 카카오게임즈홀딩스는 2017년 10월 23일자로 주식회사 카카오에 흡수합병되어 해산하였습니다.

당사의 종속회사인 주식회사 카카오모빌리티는 경영 효율성 제고를 통한 기업가치 증대를

위하여 2018년 12월 31일자로 주식회사 럭시를 1:0 합병비율로 흡수합병하였습니다.

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동

지배회사는 아래와 같이 최근 5사업연도 간 정기 및 임시주주총회에서 지배회사의 정관변경을 통해 사업목적을 추가 및 변경하였습니다.

변경일	구분	내용	
2018.10.31	추가	- 부동산 임대업 - 저작권 및 저작인접권 등의 중개알선업 - 국내외의 공연 및 이벤트 기획, 제작, 투자 및 판매업	
	변경	변경전	변경후
		- 콘텐츠 제작 및 개발	- 콘텐츠 제작, 유통 및 판매업
2018.03.16	추가	- 일반 여행업	
2016.03.30	추가	- 위치 정보 및 위치 기반 서비스업 - 대리운전서비스업 - 오투오(O2O)서비스업	
	변경	변경전	변경후
		- 취업정보제공사업, 유료직업안내사업 및 근로자 파견사업	- 직업정보제공사업, 유료직업소개사업 및 근로자 파견사업
2015.03.27	추가	- 전자금융업	
2014.10.31	추가	- 인터넷서비스 - 콘텐츠 제작 및 개발 - 캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여 - 통신판매업 - 전기통신업 - 유선통신업 - 무선통신업	
	변경	변경전	변경후
		- 컴퓨터 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 - 전자상거래 관련 유통업 - 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	- 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업- 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 - 게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업

주요종속회사인 주식회사 카카오게임즈는 최근 사업연도 간 정관변경을 통해 사업목적을 변경한 내역이 없습니다.

주요종속회사인 주식회사 ㈜카카오페이지(구.㈜포도트리)는 아래와 같이 최근 사업연도 간 정기 및 임시주주총회에서 정관변경을 통해 사업목적을 추가 하였습니다.

변경일	구분	내용

2017.12.27	추가	- 소프트웨어 개발 및 판매 - 콘텐츠의 발행과 전송 및 판매 및 유통 - 콘텐츠 사업 관련 컨설팅 서비스업 - 콘텐츠 제작 및 개발업 - 캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여 - 서적, 잡지 및 기타 인쇄물 출판업 - 영화, 비디오물, 방송 프로그램 제작 및 배급업 - 창작 및 예술 관련 서비스업 - 번역 및 통역 서비스업 - 매니저업 - 전자상거래 관련 서비스, 통신판매업 - 광고 관련 서비스업 - 분석 및 시장조사업 - 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 - 데이터베이스 검색 개발 및 판매업 - 정보처리 및 전기통신업 - 게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업 - 인터넷 서비스업 - 위 각호와 관련된 부대사업 일체
2017.03.16	추가	- 광고업

주요종속회사인 주식회사 카카오모빌리티는 아래와 같이 최근 사업연도 간 정기 및 임시주주총회에서 정관변경을 통해 사업목적을 추가 및 변경 하였습니다.

변경일	구분	내용	
2017.12.27	추가	- 위치 기반 서비스업 - 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 - 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업 - 옥외광고업 - 통신판매업 - 대리운전 서비스업 - 오투오(O2O)서비스업 - 각항의 목적에 직접적 또는 간접적으로 관련된 일체의 사업활동 및 투자	
	변경	변경전	변경후
		- 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업 - 위치 정보 및 위치 기반 서비스업 - 상기 목적에 부대되는 사업 일체	- 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 - 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업 - 정보처리 및 부가통신업

주요종속회사인 주식회사 카카오페이는 아래와 같이 최근 사업연도 간 정기 및 임시주주총회에서 정관변경을 통해 사업목적을 추가 하였습니다.

변경일	구분	내용

2018.04.01	추가	- 전자금융업 - 광고업 - 오투오(O2O)서비스업
2017.06.13	추가	- 오프라인 고객관계관리(CRM)서비스 제공업 - 사업목적 각 호의 사업 관련 연구 및 기술 개발

주요종속회사인 주식회사 카카오인베스트먼트는 최근 사업연도 간 정관변경을 통해 사업목적을 변경한 내역이 없습니다.

주요종속회사인 Kakao Japan Corp.는 아래와 같이 최근 사업연도 간 정기 및 임시주주총회에서 정관변경을 통해 사업목적을 추가 및 변경 하였습니다.

변경일	구분	내용	
2018.06.27	추가	- 통신 네트워크 및 전자 기술을 이용한 소프트웨어의 기획, 설계, 개발, 운용, 제공 및 임대 - 통신 네트워크 및 전자 기술을 이용한 각종 정보 수집,제공 서비스 - 전기 통신 사업, 인터넷 전화 그 외 정보통신에 관한 서비스업 - 컴퓨터 시스템 및 소프트웨어의 기획, 개발 및 판매 - 이벤트 기획, 운영 - 음식점, 커피숍, 만화 카페 및 인터넷 카페의 경영 - 경음식물, 주류, 출판물, 의류, 전기제품, 문구, 화장품, 시계, 귀금속 및 일용 잡화 등의 판매 - 출판업 - 캐릭터 상품, 게임기기 등 물품, 모바일 컨텐츠, 소프트웨어 기획, 개발, 제조, 제작, 판매, 임대, 보수, 관리, 운영 및 이들의 중개 - 음악 및 영상을 녹음 녹화한 상품의 기획, 제작, 판매 및 임대 - 저작권, 의장권, 상표권 및 공업 소유권의 취득, 판매, 사용 허락 및 그 관리 운영 - 전 각호에 관련한 컨설팅 또는 수출입 업무	
	변경	변경전	변경후
		- 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업 - 위치 정보 및 위치 기반 서비스업 - 상기 목적에 부대되는 사업 일체	- 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 - 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업 - 정보처리 및 부가통신업

주요종속회사인 카카오아이엑스 주식회사는 아래와 같이 최근 사업연도 간 정기 및 임시주주총회에서 정관변경을 통해 사업목적을 추가 하였습니다.

변경일	구분	내용

2018.05.28	추가	- 마케팅컨설팅업 - 소프트웨어 개발,판매업 - 생활용품개발, 유통판매업 - 건축설계, 인테리어디자인 - 전문디자인업 - 인테리어 소품. 생활용품, 가구, 가방, 의류, 잡화, 기타 각종 상품의 개발, 제작,도소매 및 위탁판매업" - 도서출판 및 판매업 - 문화사업 및 예술품 중개업 - 정보컨텐츠 제공업 - 이벤트 기타 오락문화사업 - 부동산 임대, 전대, 관리용역업 및 부동산 개발업 - 식품제조 가공 및 판매업 - 농,축산물 제조 가공 및 판매업 - 상품권 제작,발행,판매업 - 주류판매업 - 숙박업 및 편의시설업 - 호텔 및 숙박시설의 설치, 운영 사업 및 컨설팅 사업 - 관광호텔 및 관광객 이용시설업 - 숙박 및 요식관련 프랜차이즈업 - 화장품제조판매업 - 위 각호와 관련된 통신판매업 - 위 각호의 관련 설비의 제조, 판매, 수출입업과 기술용역서비스의 판매 및 수출입업 - 위 각호와 관련된 사업에 투자 - 위 각호의 목적에 직접적 또는 간접적으로 관련된 일체의 사업활동 및 부대사업

주요종속회사인 주식회사 카카오엠은 최근 사업연도 간 정관변경을 통해 사업목적을변경한 내역이 없습니다.

주요종속회사인 주식회사 타이드스퀘어는 아래와 같이 최근 사업연도 간 정기 및 임시주주총회에서 정관변경을 통해 사업목적을 추가 하였습니다.

변경일	구분	내용
2014.06.27	추가	- 입장권 수익 관리 대행
2016.05.31	추가	- 음반판매업 / 의료기기 판매업

주요종속회사인 주식회사 카카오커머스는 최근 사업연도 간 정관변경을 통해 사업목적을 변경한 내역이 없습니다.

3. 자본금 변동사항

2018년 12월말 기준 자본금은 41,743,886,500원으로 발행주식총수는 보통주 83,387,773주이며, 액면가는 500원입니다.

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병 전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었습니다(※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137).

2018년 9월 1일 당사는 주식회사 카카오엠과의 소규모합병으로 인해 합병전 주식회사 카카오엠의 발행주식인 보통주 25,291,705주 중 합병신주를 배정하지 않은 16,541,420 주를 제외한 나머지 주식수에 대해서 합병비율에 따라 주식회사 카카오의 보통주 7,092 884주를 신주 발행 하였습니다. .(※합병비율: 카카오: 카카오엠 = 1:0.8023366).
합병 존속회사인 주식회사 카카오가 보유한 주식회사 카카오엠의 주식 19,322,346주(발행주식 총수 대비 76.4%) 중 일부에 해당하는 2,870,926주(11.4%)에 대해서만 합병비율에 따라 합병신주를 발행하여 배정하고, 그를 제외한 나머지 16,451,420주(65.0%)에는 합병신주를 배정하지 않았습니다.

증자(감자)현황

(기준일 : 2018년 12월 31일) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2016.01.11	주식매수선택권행사	보통주	70,000	500	500	-
2016.02.15	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2016.02.15	주식매수선택권행사	보통주	13,000	500	1,607	-
2016.02.15	주식매수선택권행사	보통주	16,811	500	1,607	-
2016.02.15	주식매수선택권행사	보통주	41,329	500	6,428	-
2016.02.15	주식매수선택권행사	보통주	15,000	500	7,714	-
2016.02.15	주식매수선택권행사	보통주	7,100	500	10,285	-
2016.02.15	주식매수선택권행사	보통주	53,663	500	12,857	-
2016.02.15	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	12,857	-
2016.02.15	주식매수선택권행사	보통주	63,664	500	32,143	-
2016.03.02	주식매수선택권행사	보통주	13,977	500	500	-
2016.03.02	주식매수선택권행사	보통주	5,000	500	1,607	-
2016.03.02	주식매수선택권행사	보통주	300	500	1,607	-
2016.03.02	주식매수선택권행사	보통주	4,443	500	6,428	-
2016.03.02	주식매수선택권행사	보통주	5,555	500	7,714	-
2016.03.02	주식매수선택권행사	보통주	4,555	500	10,285	-
2016.03.02	주식매수선택권행사	보통주	500	500	12,857	-
2016.03.02	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	12,857	-
2016.03.02	주식매수선택권행사	보통주	93,884	500	32,143	-
2016.03.17	유상증자(제3자배정)	보통주	6,913,339	500	109,121	㈜카카오엠 지분 7,777,221주 취득에 대한 대가
2016.04.05	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2016.04.05	주식매수선택권행사	보통주	7,333	500	32,143	-

2016.04.05	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	1,607	-
2016.05.02	주식매수선택권행사	보통주	200	500	32,143	-
2016.05.02	주식매수선택권행사	보통주	350	500	1,607	-
2016.06.16	주식매수선택권행사	보통주	37,664	500	500	-
2016.06.16	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	32,143	-
2016.06.16	주식매수선택권행사	보통주	3,187	500	12,857	-
2016.06.16	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	1,607	-
2016.07.18	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	6,428	-
2016.09.05	주식매수선택권행사	보통주	5,611	500	1,607	-
2016.09.05	주식매수선택권행사	보통주	1,555	500	12,857	-
2016.09.05	주식매수선택권행사	보통주	6,004	500	12,857	-
2016.10.14	주식매수선택권행사	보통주	78,775	500	6,428	-
2016.11.09	주식매수선택권행사	보통주	4,666	500	1,607	-
2016.11.09	주식매수선택권행사	보통주	3,212	500	12,857	-
2016.11.09	주식매수선택권행사	보통주	2,200	500	10,285	-
2016.11.09	주식매수선택권행사	보통주	1,750	500	1,607	-
2017.01.02	주식매수선택권행사	보통주	40,000	500	500	-
2017.01.02	주식매수선택권행사	보통주	2,666	500	32,143	-
2017.01.02	주식매수선택권행사	보통주	5,277	500	10,285	-
2017.01.02	주식매수선택권행사	보통주	500	500	1,607	-
2017.02.06	주식매수선택권행사	보통주	716	500	12,857	-
2017.02.06	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	1,607	-
2017.03.15	주식매수선택권행사	보통주	27,000	500	500	-
2017.03.15	주식매수선택권행사	보통주	3,888	500	12,857	-
2017.03.15	주식매수선택권행사	보통주	8,777	500	6,428	-
2017.03.15	주식매수선택권행사	보통주	1,633	500	1,607	-
2017.04.06	주식매수선택권행사	보통주	27,000	500	500	-
2017.04.06	주식매수선택권행사	보통주	3,500	500	1,607	-
2017.04.06	주식매수선택권행사	보통주	8,000	500	1,607	-
2017.04.06	주식매수선택권행사	보통주	400	500	32,143	-
2017.04.06	주식매수선택권행사	보통주	7,000	500	7,714	-
2017.04.06	주식매수선택권행사	보통주	13,663	500	12,857	-
2017.04.06	주식매수선택권행사	보통주	5,400	500	6,428	-
2017.08.10	주식매수선택권행사	보통주	11,600	500	17,263	-
2017.09.04	주식매수선택권행사	보통주	29,700	500	14,513	-
2017.09.26	전환권행사	보통주	16,664	500	120,014	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사
2017.10.16	전환권행사	보통주	8,332	500	120,014	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사
2017.10.23	주식매수선택권행사	보통주	18,776	500	11,145	-
2017.11.10	전환권행사	보통주	16,664	500	120,014	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사
2017.11.17	전환권행사	보통주	8,332	500	120,014	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사
2017.11.17	주식매수선택권행사	보통주	6,000	500	5,624	-
2017.12.12	주식매수선택권행사	보통주	11,324	500	13,876	-
2018.01.11	주식매수선택권행사	보통주	52,832	500	7,247	-
2018.01.24	유상증자(제3자배정)	보통주	8,261,731	500	129,379	-
2018.01.31	전환권행사	보통주	25,255	500	118,786	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사
2018.02.12	주식매수선택권행사	보통주	21,677	500	7,390	-

2018.03.05	주식매수선택권행사	보통주	3,500	500	1,607	-
2018.04.12	주식매수선택권행사	보통주	6,600	500	17,313	-
2018.05.08	주식매수선택권행사	보통주	5,500	500	22,792	-
2018.07.06	주식매수선택권행사	보통주	500	500	10,285	-
2018.08.13	주식매수선택권행사	보통주	5,667	500	10,965	-
2018.09.03	-	보통주	7,092,884	500	115,805	합병에 따른 신주 발행
2018.09.11	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	6,428	-
2018.10.11	주식매수선택권행사	보통주	600	500	6,428	-
2018.11.09	주식매수선택권행사	보통주	1,500	500	12,857	-

미상환 전환사채 발행현황

(기준일 : 2018년 12월 31일) (단위 : 원, 주)

종류＼구분	발행일	만기일	권면총액	전환대상 주식의 종류	전환청구가능기간	전환조건		미상환사채		비고
						전환비율 (%)	전환가액	권면총액	전환가능주식수	
제10회 무보증 사모 사채 (전환사채)	2016.04.14	2021.04.14	250,000,000,000	기명식 보통주식	2017.04.14~2021.03.14	100	118,786	241,000,000,000	2,028,859	- 국내 발행 - 국내 상장
합 계	-	-	250,000,000,000	-	-	-	118,786	241,000,000,000	2,028,859	-

참고1) 본 사채의 사채권자는 본 사채의 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 본 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있습니다.
참고2) 본사채의 전환권은 본사채와 분리가 가능하지 않습니다.
참고3) 시가하락에 따른 전환가액 조정은 적용하지 아니합니다.

4. 주식의 총수 등

2018년 12월 말 당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 150,000,000 주(1주의 금액: 500원) 이며, 당사가 발행한 주식의 총수는 보통주 86,589,149주입니다. 지난 2006년 4월 감자와 2011년 6월 이익소각을 통해 각각 보통주 3,101,376주와 100,000주가 감소하였습니다. 2018년 12월 말 기준 발행주식의 총수는 보통주 83,387,773주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 4,233,492주를 제외한 보통주 79,154,281주입니다.

주식의 총수 현황

(기준일 : 2018년 12월 31일) (단위 : 주)

구 분		주식의 종류		비고
		보통주	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수		150,000,000	150,000,000	-
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		86,589,149	86,589,149	-
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		3,201,376	3,201,376	-
	1. 감자	3,101,376	3,101,376	-
	2. 이익소각	100,000	100,000	자사주 소각

	3. 상환주식의 상환	-	-	-
	4. 기타	-	-	-
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)		83,387,773	83,387,773	-
Ⅴ. 자기주식수		4,233,492	4,233,492	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)		79,154,281	79,154,281	-

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2018년 12월 31일) (단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	5,188	-	-	-	5,188	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주	5,188	-	-	-	5,188	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	-	4,228,304	-	-	4,228,304	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)			보통주	5,188	4,228,304	-	-	4,233,492	-
			우선주	-	-	-	-	-	-

- 2018년 9월 3일 합병으로 인한 신주 발행으로 카카오 자사주가 기존 5,188주에서 4,228,304주 증가하며 총 4,233,492주가 됨

5. 의결권 현황

(기준일 : 2018년 12월 31일) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	83,387,773	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	4,233,492	상법 제369조

			2항 자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	79,154,281	-
	우선주	-	-

6. 배당에 관한 사항 등

주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제24기	제23기	제22기
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		47,886	108,597	57,674
(별도)당기순이익(백만원)		90,230	217,554	38,171
(연결)주당순이익(원)		615	1,602	874
현금배당금총액(백만원)		10,053	10,050	10,006
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		21.0	9.3	17.3
현금배당수익률(%)	보통주	0.1	0.1	0.2
	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	127	148	148
	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-

참고1) 주당순이익은 보통주 기본주당 순이익입니다.
참고2) 연결당기순이익은 지배기업 소유주지분 당기순이익입니다.

II. 사업의 내용

가. 업계의 현황

(1) 온라인 광고 부문

1) 산업의 특성
온라인 광고는 모바일과 PC 그리고 광범위하게는 디지털사이니지, IoT 등 뉴미디어 플랫폼까지 포함한 디지털 마케팅에 활용되는 광고 상품 / 플랫폼을 통해 사용자와 비즈니스, 비즈니스와 비즈니스를 연결하는 광고들을 총칭합니다. PC 와 인터넷 중심으로 성장을 시작한 태동기에는 사용자들의 검색어에 대응하는 연관광고를 상위에노출시키는 검색광고와 웹서비스 내의 주요 지면을 할애한 디스플레이광고를 중심으로 시장이 형성되었으며 디지털 기술 및 디바이스, 인프라 환경의 발전과 이에 따른 사용자들의 미디어 소비행태의 변화를 통해 다양한 상품 및 플랫폼의 형태로 발전하고 있습니다. 온라인광고는 기존 광고매체 대비 정확한 마케팅 성과 확인이 가능하고 효율적인 예산 분배가 용이한 장점이 있어서 대형 브랜드 광고주 뿐 아니라 중소형 사업자들 역시 다양한 목적을 가지고 광고를 집행할 수 있습니다.

2) 산업의 성장성
한국방송광고진흥공사에 따르면 2018년 온라인 광고시장은 약 5.5조원에 이르며 2017년 대비 15.5% 수준의 성장을 기록했습니다. 동기간 전체 광고시장의 성장율은 6% 수준에 머물렀으며 온라인 광고를 제외한 광고시장의 성장은 1% 수준인 것으로 추정됩니다. 2019년 역시 이러한 추세는 유지될 것으로 보이며 온라인 광고 시장은 6조원까지 지속적인 성장이 가능할 것으로 예상하고 있습니다.
이런 성장이 가능했던 요인은 첫번째로 미디어 환경의 변화입니다. 스마트폰의 보급과 무선통신 인프라의 발달을 통해 사용자들의 미디어 소비의 중심은 TV 등 기본 매체에서 모바일 기기로 급격히 옮겨 갔으며 이에 따라 기존 매체에 집중되던 광고주 및 마케터들은 디지털 미디어에 더 많은 관심을 기울일 수 밖에 없게 되었습니다. 두번째는 모바일 중심의 디지털 컨텐츠의 발전 입니다. 모바일동영상, Live 서비스, 메시지, AR/VR 등 디지털 미디어가 제공하는 마케팅 컨텐츠의 다변화는 마케팅 패러다임 변화의 주요 축으로 자리잡았고 더 많은 광고주 / 마케터 들이 다양한 목적을 가지고 온라인 광고시장에 참여할 수 있는 계기가 되고 있습니다. 이러한 변화와 맞물려 기존의 최대 장점이었던 효율/성과기반의 광고 관점에서도 AI/머신러닝 등 플랫폼 기술의 진화를 통해 온라인 광고 시장은 성장을 거듭하고 있으며 향후 기존 미디어와의 컨버전스 가속화 등을 통해 지속적인 성장을 유지할 수 있을 것으로 예상되고있습니다.
<국내 온라인 광고 시장 규모>

(단위: 억원)	2014년	2015년	2016년	2017년	2018년	2019년(E)
전체 온라인광고시장	30,509	34,278	41,547	47,751	55,133	60,606
모바일광고시장	9,099	13,744	19,816	28,659	35,978	39,764

(출처: 한국방송광고진흥공사)

3) 경기변동의 특성

광고산업은 산업 특성 상 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고집행을 미루거나 축소하기 때문에 경기하강의 시점에는 매출 규모의 성장세가 다소 둔화되거나 하락 할 수 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있는온라인 광고산업의 경우 상대적인 경기 민감도는 낮다고 할 수 있겠습니다. 전통적으로 기업들은 1분기 및 3분기 대비 2분기 및 4분기에 더욱 활발하게 광고 예산을 집행하는 경향을 보이고 있습니다.

4) 경쟁요소
인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 인지도면에서 이용자에게 얼마나 선점효과를 가지고 있는지에 따라 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이러한 이유로 대부분의 국내 인터넷 포털/모바일사업자들이 매우 유사한 서비스를 보유하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇 개의 사업자들이 시장을 점유하고 있습니다. 또한, 온라인/모바일 광고산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리잡고 있습니다.

(2) 게임 부문

1) 산업의 특성
모바일 게임 산업은 대표적인 고위험-고수익 산업입니다. 프로그램 개발에 소요되는연구개발비는 높으나 완성된 게임에 대한 수요의 예측은 어렵다는 점에서 위험이 큽니다. 반면 성공적으로 상용화될 경우 적은 추가비용으로 많은 사용자에게 확산될 수있어 고수익이 가능하고, 캐릭터, 영화 또는 애니메이션 등 여러 분야로 확장이 가능합니다.

PC게임은 유무선으로 연결된 통신네트워크 상에서 적게는 1~5명, 많게는 수 천명에이르는 유저들이 한 공간에 모여 진행되는 게임입니다. PC게임은 사용자로 하여금 끊임없는 호기심과 성취감을 유발시키는 가상의 오락 문화 공간을 제공하기 때문에 강한 오락성과 대중성을 가지고 있습니다. 이러한 오락성과 대중성은 게임의 특징이 지니는 입체적인 상호 작용성에 기인하며, 사회문화적 환경에 영향을 많이 받습니다.

2) 산업의 성장성
대한민국 게임백서에 따르면 2018년 국내 게임시장은 2017년 대비 6.5% 상승한 13조 9,904억원을 이를 것으로 예상됩니다. PC게임 시장의 경우 전체적인 하락세에 접어들고 있으나. 모바일 게임이 꾸준히 성장하며 전체 시장의 성장을 견인 할 것으로 보입니다.

모바일 게임시장은 지난해 이미 PC게임 시장규모를 앞질렀으나, 그 증가세는 다소 주춤 할 것으로 보입니다. 이러한 흐름은 기 출시된 대작 게임들의 트래픽이 하향 안정화 되면서 매출 둔화세를 나타낸 것이 가장 큰 원인으로 추정됩니다.

PC게임시장은 모바일, 콘솔 등 플랫폼의 다변화와 모바일게임 위주로 시장이 재편 된 영향으로 2017년 대비 5% 감소한 것으로 추정 됩니다. 다만 PC게임을 중심으로 e스포츠 산업이 활성화 되면서 트래픽의 급격한 감소는 나타내지 않을 것으로 보입니다.

<국내 게임시장의 규모와 전망 2016～2020>

(단위:억원)	2016		2017		2018(E)		2019(E)		2020(E)	
	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률
PC게임	46,789	-12.0%	45,409	-2.9%	43,139	-5.0%	41,844	-3.0%	39,836	-4.8%

모바일게임	43,301	24.3%	62,102	43.4%	66,946	7.8%	69,624	4.0%	72,200	3.7%
콘솔게임	2,627	58.1%	3,734	42.2%	4,481	20.0%	5,301	18.3%	6,016	13.5%
아케이드게임	814	71.5%	1,798	121.0%	3,596	100.0%	4,135	15.0%	4,483	8.4%
PC방	14,668	-11.7%	17,600	20.0%	20,768	18%	23,343	12.4%	25,164	7.8%
아케이드게임장	750	63.8%	780	4.0%	975	25%	1,102	13.0%	1,210	9.8%
합계	108,945	1.6%	131,423	20.6%	139,904	6.5%	145,349	3.9%	148,909	2.4%

출처: 대한민국 게임백서(2018)

3) 경쟁요소

모바일 게임시장이 급격히 성장하면서 많은 사업자들이 시장에 새롭게 뛰어 들었습니다. 여기에는 개인 개발자 혹은 소수의 사람들이 모여 구성한 중소 규모 개발사도 있지만, 기존에 PC게임의 개발과 운영을 통해 대형 회사로 성장한 기업들 역시 포함되어 있습니다. 이들은 모바일 오리지널 IP의 발굴과 함께 기존에 흥행에 성공한 PC게임의 IP를 재가공하여 모바일 환경에서 제공하고 있습니다. 이는 원작에 대한 향수를 자극함으로써 사용자 확보에 용이하고 효율적으로 마케팅을 수행할 수 있어 많은 PC게임들이 모바일 버전으로 출시되고 있습니다.

대한민국 게임백서에 따르면 모바일 게임시장에 다수의 대기업 규모의 행위자가 가세하면서 경쟁이 격화되는 양상을 보이고 있으며, 점차 규모의 경제가 작용하는 시장으로 변해 갈 것이라는 전망이 힘을 얻고 있습니다. 실제로도 경쟁이 치열해지는 모바일 게임시장에서 생존하기 위해 이전에 비해 게임 개발을 위해 투자되는 시간과 비용이 증가하고 있으며, 훨씬 더 큰 규모의 마케팅 전략들이 수립되고 시행되는 경향이 나타나고 있습니다.

모바일 게임시장은 현재 성장기를 지나 성숙기에 접어들고 있는 것으로 전망되며, PC게임 시장은 막강한 자본력을 앞세운 중국 게임업체들이 전세계 게임시장뿐 아니라한국 시장도 진출하고 있어 경쟁이 심화될 것으로 보입니다.

(3) 음악 콘텐츠 부문

1) 산업의 특성

음악 콘텐츠 산업은 음반, 공연, 작곡, 출판, 저작권 관리, 아티스트 매니지먼트, 방송/광고/영화 등의 배경음악 등 아티스트와 음원을 활용하여 가치를 창출하는 모든 산업을 지칭합니다. 과거에는 음반이 음악 콘텐츠 산업의 대부분을 차지하였지만, 디지털 기술의 발전으로 음원 단위의 유통이 활발해 지면서 현재는 음반 중심에서 음원 중심의 음악산업으로 변화하였습니다.

음악은 각각이 고유한 가치를 가지는 문화상품이지만 동시대에 발표된 다른 음악 상품과의 경쟁을 통해 소비의 유무가 결정되기도 하는 특성을 갖고 있습니다. 따라서 각각의 상품 고유 가치 외에 미디어 등을 통해 음악에 대한 사전 정보 및 연관된 경험등 다양한 부가적인 정보의 제공이 음악 상품의 소비에 결정적인 영향을 미치기도 합니다. 또한, 음악은 경험재의 특징 때문에 과거 소비 경험이 현재의 수요에 큰 영향을미치기도 합니다.

한편 국내 음악 콘텐츠 산업은 가수, 작곡가, 연주자 등 음악상품의 원천 생산을 담당하는 창작자와 가수의 발굴 및 음반/음악의 기획을 담당하는 기획/제작사, 기획사들의 음반/음악에 투자하고 온/오프라인 유통을 담당하는 음반/음원 유통사, 소비자들에게 음반/음악을 직접

판매하는 도매상, 소매상, 온라인 음악사업자로 구성되어 있습니다.

음악상품의 경우 기획과 초기의 제작 및 마케팅 활동에 소요되는 비용이 크지만 복제비용은 상대적으로 저렴하고 대량 소비가 될 경우 수익률이 매우 높은 특성을 가지고 있습니다. 따라서 소속 가수 및 음반/음원의 인기도에 따라 수익률이 큰 폭으로 좌우되는 기획/제작사에 비해, 음반/음원 유통사의 경우 상대적으로 안정적인 수익구조를 가지고 있습니다.

2) 산업의 성장성
산업의 고도화로 인한 생산성의 향상과 정보화로의 급진전은 인간의 생활양식을 급변시키고 있고, 여가시간의 증가로 말미암아 인간은 생활의 질을 향상시키는데 관심을 갖게 되었습니다. 이 과정에서 핵심적인 역할을 하는 것이 인간의 정신적 향상을 담당하는 문화산업입니다. 따라서 21세기의 문화산업은 고부가가치를 창출하는 중요한 산업 영역으로 자리매김하였습니다.

2000년 이후 음반산업 규모는 지속적으로 감소하고 있으나, 디지털 음악산업은 2004년 음반산업의 규모를 추월한 이후 현재까지 지속적인 성장세를 이루며 국내 음악 산업의 규모를 키우고 있고 여기에 더하여 저작권법의 개정, 시행 등 저작권 보호를 위한 환경이 변화되고 있어 향후 디지털 음악산업은 전체 음악산업의 중심으로서 음악산업의 재성장기를 선도할 것으로 예상되고 있습니다.

3) 경쟁 요소
디지털 음악산업의 발달은 기존 음반/음원 유통 체계에 많은 변화를 유발하고 있습니다. 기존 음반 유통채널인 유통사(음반사)에서 도매상, 소매상으로 이어지는 경로는 오프라인 음반시장 축소와 유통비용 절감 등의 영향으로 인터넷을 통한 제작사의 직접 판매, 도매상을 통하지 않는 제작사와 대형 소매점 간의 직접거래, 할인점 등의 신규 판매채널 개발 등의 형태로 변화하고 있습니다.

반면 인터넷 음악서비스업체 및 모바일 음악서비스업체 등의 디지털 음원 유통 채널은 유통단계가 단순하고 재고 및 물류비용에 대한 부담이 상대적으로 적은 디지털 음원에 대한 제작사들의 높은 선호도를 바탕으로 유통채널로서의 비중을 높여가고 있습니다. 이런 추세는 디지털 음원 유통채널들의 "디지털 싱글 발매"및 "디지털에서의 음원 선출시"등의 공격적 마케팅과 결합되어 추후에도 지속될 것으로 예측됩니다. 특히 이런 디지털 음원 유통의 발달은 국내 인터넷 인프라 산업의 성장과 결합하여 추후 음반제작사가 소비자에게 직접 음원을 공급하는(Business To Customer) 형태로까지 진화하게 될 것으로 예상됩니다.

나. 회사의 현황

[서비스현황]

(1) 모바일메신저

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡을 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공 중이며 카카오톡을 중심으로 카카오 모바일 에코시스템 안에서 다양한 사업들과 시너지를 발휘하며 수익을 창출하고 있습니다.

카카오톡은 커뮤니케이션 라이프 도구이자, 카카오의 다양한 서비스의 중심 플랫폼으로 진화하고 있습니다.

#탭은 현재 콘텐츠를 소비하는 탭에서 나아가 대화의 소재가 발견되는 탭으로 진화하여 모든 콘텐츠와 검색, AI 기술이 집약되는 장소가 될 것입니다.

더보기탭은 생활 서비스를 전면에 배치하여 유저 간의 접점을 확대하였고, 이를 발전시켜 유저의 니즈를 충족시키고 연결해주는 도구함으로 발전해 나갈 것입니다.

오픈채팅은 비지인간 특정 관심사나 주제 중심으로 대화하는 서비스로 지속적이고 빠른 속도로 사용자 수가 증가하고 있습니다.

톡서랍은 대화형 인터페이스와 AI 기술을 활용하여 디지털 자산을 유저의 의도에 맞게 관리하고 접근하고 활용할 수 있도록 지원하며 유저의 편의성을 높여나가고 있습니다.

플러스친구는 브랜드, 사회기관, 스타, 미디어 등 상생 파트너사들에게 모바일에 최적화된 광고 모델을 제공하며 타겟 고객을 대상으로 최상의 효율을 가져다주는 마케팅 플랫폼으로 성장하고 있습니다.

알림톡은 정보형 메시지를 보낼 수 있는 기업 메시징 서비스이며 상담톡은 기업의 CS 센터 상담원이 고객과 카톡으로 1:1 대화를 나눌 수 있는 채팅 상담 상품으로, 높은 효율성을 바탕으로 지속적으로 파트너 수가 확산되고 있습니다.

(2) 포털

당사는 국내 대표 인터넷 포털 사이트인 www.daum.net 운영을 통해 검색, 이메일, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 기반의 서비스를 제공하고 있으며, 충성도 높은 사용자 와 높은 트래픽을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 판매하고 있습니다.

검색은 풍부한 콘텐츠 제공, 카카오의 기술을 활용한 꾸준한 품질 개선으로 유저에게 만족도를 높여왔으며 보다 나은 검색 결과 제공을 위해서 실시간 이슈를 반영하여 검색을 하는 순간에 가장 적합한 결과를 제공하는 새로운 카카오 검색을 제공할 계획입니다.

다음앱은 다양한 외부 파트너와의 제휴로 콘텐츠를 확대하고 고도화된 카카오의 기술을 활용하여 유저들에게 맞춤형 콘텐츠를 제공하도록 주력하며 맞춤형 통합 콘텐츠 유통 플랫폼으로 진화하고 있습니다.

뉴스 서비스는 국내외 주요 통신사와 언론사, 일간지, 전문지 등과의 제휴를 통해 뉴스를 제공하고 있습니다. AI 기반 뉴스피드와 편집 없는 뉴스 서비스를 단계적으로 시행하고 있으며 뉴스 및 게시판 운영 규정에 맞춰 성실하고 투명하게 운영하고 있습니다.

(3) 게임

당사의 모바일게임 사업부가 카카오에서 카카오게임즈로 통합되면서 카카오게임즈는 PC와 모바일을 아우르는 퍼블리셔의 입지가 구축되었습니다. 또한 자체개발 모바일 게임을 시장에 런칭하여 양대마켓에서 인기순위 상위에 오르며 퍼블리셔를 넘어 개발사로서의 역량까지 입증하였습니다. 2019년에는 해외 진출, 플랫폼 투자, 게임 소싱 등 연관 사업도 확장해 나갈 계획입니다.

PC게임은 검은 사막이 국내를 필두로 북미/유럽에서 큰 성과를 거두었고 이어서 배틀그라운드 PC 퍼블리싱 또한 큰 성공을 이루며 안정적 매출 기반을 만들었습니다. 향후에도 A:IR 등 대작 게임 퍼블리싱 출시를 통해 지속적인 성장을 이어 나갈 것입니다.

모바일게임은 프렌즈레이싱, 창세기전 등을 성공적으로 런칭하였으며 프렌즈 IP게임, 소셜 플랫폼 게임, 웹보드 게임 등 다양한 장르의 모바일 게임을 개발하며 모바일 게임 개발사로 영역을 넓혀 가고 있습니다.

(4) 뮤직

당사는 2016년 3월 (주)카카오엠(구,(주)로엔엔터테인먼트)의 지분 76.40%를 취득하여 회사의 음악 콘텐츠 부문을 강화하였으며, 엔터테인먼트 등 신규 사업 부문의 기회를 창출할 수 있게 되었습니다.

멜론은 국내 음악서비스 플랫폼 최초로, 시장 점유 50% 이상, 11년 연속 온라인 음악서비스 만족도 1위 등 대한민국 명실상부 1위의 자리를 굳건히 지켜나가고 있습니다. 최근 음성인식 등 AI(인공지능) 연계 서비스가 화두로 등장한 가운데 멜론은 이미 2016년 국내최초로 음성인식 스피커 서비스 상용화를 이루어 냈으며, 축적된 기술력과 노하우를 기반으로 서비스 고도화를 지속하고 있습니다. 또한 스마트폰, 태블릿, Wearable Device 등의 모바일 기기, TV/가전 등의 홈 IoT 등 보다 많은 유저가 멜론 서비스를 이용할 수 있도록 지원기기와 플랫폼을 꾸준히 확대하고 있으며, 카카오톡 프로필뮤직 연동, 톡뮤직 프로젝트 등 카카오와의 시너지도 강화하고 있습니다.

또한 2018년 9월 1일 당사와 (주)카카오엠(구,(주)로엔엔터테인먼트)과의 합병이 완료되면서 기존 사업부문의 견조한 성장과 더불어 신규 사업과 글로벌 시장으로 영역 확대를 통해 뮤직 콘텐츠 사업을 확장할 계획이며 멜론은 카카오와 강결합을 통한 시너지를 통하여 한층 더 성장할 것으로 기대하고 있습니다.

카카오뮤직은 내 뮤직룸 내에서 BGM을 구매하고 친구들과 공유하는 등 소셜과 음악을 접목한 음악 감상 서비스로, 보다 쉽고 간편하게 캐주얼한 감상을 원하는 사용자층을 타겟으로 만족감 있는 서비스 제공하기 위한 노력을 이어가고 있습니다.

더불어 기존 (주)카카오엠(구,(주)로엔엔터테인먼트)의 음원/음반 유통사업부문과 영상사업부문은 별도의 법인으로 설립하여 글로벌 콘텐츠 회사로 나아가기 위한 구조적 준비를 마쳤습니다. 콘텐츠 제작, 유통, 파트너쉽에 대한 다양한 전략을 통해. 새로운 콘텐츠사업을 전개해 나갈 예정입니다.

(5) 유료콘텐츠

카카오페이지는 국내 1위의 만화, 소설, 영화 등 다양한 콘텐츠를 담고 있는 종합 콘텐츠 유통 플랫폼으로 지속적인 성장세를 기록하고 있습니다. 2017년 6월 보상형 광고플랫폼인 캐시프렌즈를 오픈하였고 2018년 초에는 VOD 서비스를 추가로 시작하였습니다. 영화, 드라마, 예능에 이어 해외 인기 시리즈와 애니메이션까지 추가로 런칭하며 VOD 서비스의 영역을 빠르게 확장해 나가고 있습니다. 또 12시간 후 1회차를 무료로 감상할 수 있는 새로운 비즈니스 모델 '12시간마다 무료'를 선보이며 이용자들에게 보다 폭넓고 풍부한 영상 콘텐츠 경험을 제공하고 있습니다. 향후 유명IP 기반 소설 및 만화 공동제작을 추진하는 등 양질의 콘텐츠 확보 에 지속적으로 노력 할 것입니다.

카카오재팬이 운영하는 픽코마 또한 카카오페이지의 성공적인 비즈니스 모델을 도입하여 2016년 4월 출시 이후 빠른 속도로 성장을 지속하며 일본 디지털 만화 시장의 성장을 주도하고 있습니다.

(6) 모빌리티

카카오모빌리티는 빠른 의사결정과 실행을 바탕으로 지속적인 혁신과 성장을 위해서 2017년 8월 독립한 회사로 출범하였습니다. 2017년 10월 택시, 드라이버, 주차, 내비 등 이동 맥락 모든 서비스를 아우르는 통합앱 카카오T를 출시하였고 빠르게 성장하는 이동의 수요를 다양한 모빌리티 서비스로 연결하기 위해 노력하고 있습니다.

카카오택시는 2015년 3월 택시 기사와 승객을 쉽고 빠르게 연결하기 위한 모바일 앱으로 시작하여 2018년 12월 말 기준 전국 2,100만명 이상이 사용하고 있습니다. 2018년 3월에는 기업들이 보다 효과적으로 직원들의 이동 편의성을 제고 시키고 관리적 효율성 상승을 위해 업무택시 서비스를 시작하였고 2018년 4월에는 유저와 기사 사이의 보다 나은 연결 강화와 비인기지역 등의 배차 확률 상승을 위하여 스마트호출 서비스를 시작하였습니다.

카카오대리는 16년 5월 서비스를 시작하였으며 기존의 불합리한 관행을 대폭 개선하여 한층 안전하고 편리한 고품질 서비스를 제공하고 있습니다. 자동결제, 추천요금제 고도화, 경유요금 도입 등으로 사용성이 지속적으로 개선되고 있으며 향후 기업들이 사용할 수 있는 업무대리 서비스도 선보일 예정입니다.

카카오주차는 실시간 이용 가능한 주차장을 위치/가격/주차 방식 등의 정보와 함께 보여주고 자동결제 방식으로 결제됨에 따라 이용자에게 편리함을 제공할 뿐만 아니라 유휴 주차면을 효율적으로 활용할 수 잇습니다. 또한 주차장과 이용자간 연결이 확대됨에 따라 불법 주정차, 교통 체증 등 사회적 비용도 감소할 것으로 전망하고 있습니다.

카카오내비는 카카오T 뿐만 아니라 카카오맵 안에 SDK가 탑재되면서 사용자가 지속적으로 빠르게 증가하고 있습니다. 더불어 구글 안드로이드오토에 탑재되며 차량용 디스플레이로 서비스 도메인을 확대하였고, 국내 최초로 Apple Carplay 버전을 출시하면서 범용성을 더욱 확대하였습니다. 카카오내비 이용자가 늘면서 데이터 축적 규모가 커지고 이에 따른 데이터 고도화와 정교한 교통분석이 가능한 만큼, 앞으로 카카오내비의 성능은 지속적으로 발전할 것으로 기대하고 있습니다.

(7) 커머스

커머스는 카카오톡에서 선물하기, 카카오메이커스 등 쇼핑 관련 서비스와 오프라인 매장 위주의 카카오아이엑스㈜를 중심으로 꾸준한 성장을 보이고 있습니다

지난 12월 별도법인으로 분할 설립된 카카오커머스는 다음 쇼핑하우, 카카오스타일, 선물하기, 장보기, 쇼핑하기의 사업을 영위하고 있습니다. 선물하기는 메시지처럼 편하게 선물을 주고받을 수 있는 서비스로 다양한 제품과 서비스를 추가하며 빠르게 성장하고 있습니다. 모바일 교환권 뿐만 아니라 배송상품 확대와 추천 로직 고도화, UI 개선 등을 통해 유기적이고 통합적인 고객 경험을 강화해 나가고 있습니다. 하나의 회사로서 커머스사업에 대한 전문성을 확보하고, 추진력있는 사업의 전개를 통해 경쟁력을 더욱 강화할 계획입니다.

카카오아이엑스 ㈜는 플래그십스토어를 중심으로 한 브랜드 경험 강화, 파트너사와의 콜라

보레이션, IP비즈니스 확대 등을 통하여 캐릭터의 가치를 창출하며 인기 있는 캐릭터 산업으로 성장하고 있습니다. 또한 프렌즈 IP 기반의 게임, 카카오미니 스피커의 피규어, 카카오뱅크의 체크카드 캐릭터 등 카카오 서비스 전반에 걸쳐 시너지를 창출하고 있습니다. 또한 풍부한 오프라인 사업 경험을 보유한 'JOH'와 합병을 통해서 시너지를 극대화해 나가며 전문성과 노하우를 바탕으로 라이프 스타일에 대한 혁신적인 경험을 제공할 것입니다.

카카오메이커스는 1인 창작자를 포함한 중소상공인과 이용자들이 만날 수 있는 기회를 제공하는 주문 생산 플랫폼으로 12월 기준 72만여 명의 고객이 주문생산에 동참해 321만 개의 제품을 재고 없이 주문 제작으로 판매하였습니다. 앞으로도 카테고리 지속 확대와 새롭게 출시한 별도 모바일 어플리케이션 등을 통해 이용자 편의성을 향상시킬 것입니다.

(8) 카카오페이

카카오페이는 카카오톡을 기반으로 카카오의 다양한 서비스에 적용되어 고객들의 사용성 증가를 이끌고 있습니다. 온라인 송금, 결제 거래액이 빠른 성장을 보이는 가운데 2018년 5월 출시된 신규 오프라인 결제 서비스인 '카카오페이 매장결제'를 통해 온라인 뿐만 아니라 오프라인 가맹점도 적극적으로 확대하며 사용자 기반을 더욱 강화하였습니다.

또한 2018년 11월 새롭게 시작한 투자서비스는 소액으로도 손 쉽게 재테크를 경험 할 수 있게 함으로써 금융상품에 대한 허들을 낮추었습니다. 중위험 중수익 금융상품의 중개를 통해 카카오페이를 통한 투자서비스의 수요를 확인한 만큼 카카오 내외부 서비스와의 연계를 강화하여 중장기적으로 모바일 금융서비스를 제공하는 테크핀 서비스로 진화할 것입니다.

(9) 신규사업등의 내용 및 전망

당사는 미래의 성장동력이 될 신규 사업에 대한 투자를 확대하고 있습니다.

먼저 IP사업 강화를 위해 유통에서 투자, 창작 영역까지 IP를 확장할 계획입니다. 이미 IP를 통한 글로벌 진출은 게임, 픽코마 등 콘텐츠 부문을 통해 성과를 보여주고 있으며 카카오 생태계를 포괄하는 차원의 IP확보와 투자를 더욱 적극적으로 진행할 것입니다.

인공지능 사업을 본격적으로 추진하기 위해 설립한 카카오브레인과 본사의 AI조직을 중심으로 AI 플랫폼 및 서비스 개발을 위한 지속적인 노력을 기울이고 있습니다. 카카오의 AI기술과 서비스 연동이 필요한 파트너들이 보다 쉽고 빠르게 AI서비스를 개발할 수 있는 플랫폼도 제공할 계획입니다.

또한 당사는 블록체인을 미래 핵심 기술로 정의하고, 블록체인 사업 담당하는 자회사인 Ground X 등을 통해 다음 생태계의 기반이 될 거라고 예상되는 블록체인 기술을 연구하고 있습니다. 2018년 10월 블록체인 플랫폼 클레이튼을 오픈해 클로즈드 테스트를 진행하고 있으며 2019년 상반기 메인넷 오픈을 목표로 하고있습니다. 전략적 파트너의 확보와 함께 카카오 자체적으로 제작하는 기획형 디앱의 런칭을 통해 풍부한 클레이튼 생태계를 구축할 계획이며, 이를 바탕으로 실생활에 쓰일 수 있는 블록체인 기반의 서비스를 제공함으로써 사용자 기반을 확대해 나갈 것입니다.

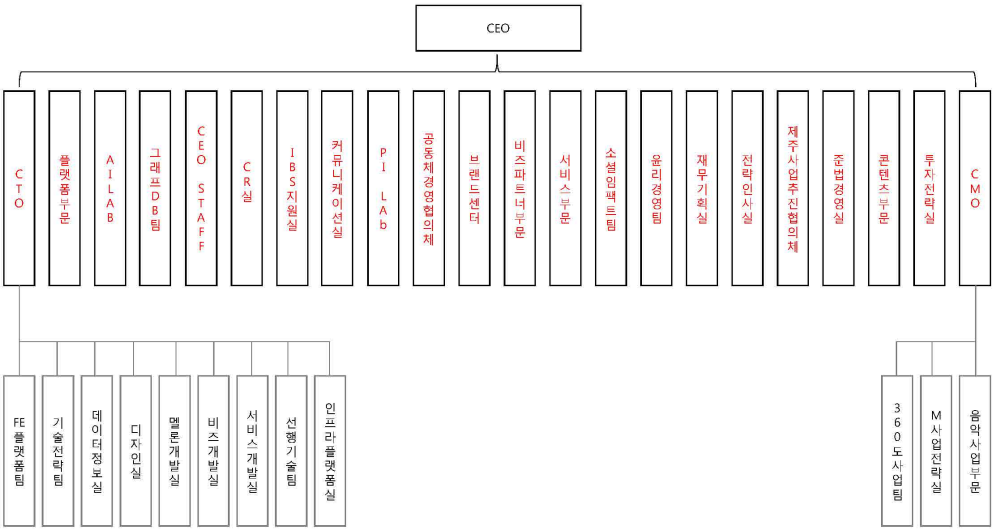
[시장점유율]

국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율(모바일 메신저 상위 10위내 포함되는 메신저들의 서비스별 이용 시간을 각 서비스의 월별 총 이용시간 합계로 나누어 산출)을 살펴보면, 2018년 12월 기준 카카오톡 서비스의 시장점유율은 86%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다.(출처: 코리안클릭)

www.daum.net은 2018년 12월 기준으로 월 1,991만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다. 참고로, 2018년 12월 기준 www.daum.net의 시작페이지 설정 점유율은 27% 입니다. 또한, 당사의 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 PC 통합검색쿼리점유율은 2018년 12월 기준으로 15%를 기록하였습니다. (출처: 코리안클릭)

온라인 음원 서비스 시장에서 2018년 4분기 평균 순방문자 기준 시장 멜론의 점유율(멜론, 엠넷닷컴, 벅스, 지니, 소리바다의 모바일 월별 순 이용자의 합계를 각 서비스별 순 이용자의 합계로 나누어 산출)은 약 59%입니다. (출처: 코리안클릭)

[조직도]



2. 매출에 관한 사항

가. 매출 실적

당사의 수입원은 크게 광고, 콘텐츠, 기타로 구분할 수 있습니다. 2018년 기준으로 당사의 매출은 광고 플랫폼 매출 28%, 콘텐츠 플랫폼 매출 50%, 기타 매출22%로 구성되어 있습니다. 자세한 영업부문 매출은 동 공시서류의 첨부서류인 연결감사보고서의 "주석 6. 영업부문 정보"를 참고하시기 바랍니다.

(단위: 백만원)

사업부문	제 24기		제 23기	
	매출액	비중	매출액	비중
광고 플랫폼	669,807	28%	595,729	30%

콘텐츠 플랫폼	1,209,470	50%	985,474	50%
기타	537,715	22%	391,123	20%
합 계	2,416,992	100%	1,972,326	100%

- 상기 실적은 제24기 카카오 연결감사보고서 기준으로 작성되었습니다.

나. 판매방법 및 전략

온라인 광고 영업은 주로 사내 광고전문영업조직의 직접영업과 광고대행사를 통한 간접영업을 통하여 이루어지고 있습니다. 게임 콘텐츠 부문의 경우 게임개발사/퍼블리셔들과의 비즈니스 계약에 따라 게임상 유료 게임 아이템 중개를 통하여 간접적으로 당사의 영업수익이 발생합니다. 음악 콘텐츠 부문은 주로 온라인 상에서 콘텐츠 이용권을 판매하는 형태로 영업수익이 발생합니다. 그외 기타 부문은 온라인/오프라인 상에서 홍보 및 판매가 이루어지거나 특정 업체와의 계약을 통해 진행되는 형태입니다.

(1) 광고 플랫폼
1) 직영업 : 당사 영업조직이 직접 광고주들에게 검색광고, 디스플레이광고 등을 판매하는 형태
2) 대행영업 : 외부 대행사 영업조직을 활용하여 판매하는 형태
3) 인바운드 OLS : 온라인 또는 전화로 스스로 유입되는 광고주에게 광고를 판매하는 형태

(2) 콘텐츠 플랫폼
1) 게임 : 게임 채널링 및 퍼블리싱 수수료와 게임 아이템 등을 판매하는 형태
2) 음악 : 온라인 음원 유통과 홍보를 통해 음악 콘텐츠 이용권을 판매하는 형태
3) 기타 콘텐츠 : 다양한 온라인 유료 콘텐츠 이용권을 판매하는 형태

(3) 기타
1) 온라인구매 : 최종소비자의 온라인 쇼핑서비스를 통한 상품구매
2) 오프라인구매 : 최종소비자의 오프라인 상품 구매 또는 서비스 이용에 대한 대가를 수령하는 형태

당사의 판매전략은 다음과 같습니다.
(1) 신규서비스의 개발 및 업그레이드를 통한 서비스품질 개선
(2) 카카오가 보유하고 있는 경쟁력(고객층, 서비스간 연계 등) 바탕으로 플랫폼 지배력 강화
(3) 체계적인 영업관리(대행사 관리, 매출채권 관리 등)
(4) 다양한 콘텐츠 확보와 개발을 통한 콘텐츠 경쟁력 개선

3. 물적재산의 내용

아래 물적자산의 기준은 2018년 12월 말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다. 당사의 사업 특성상 온라인광고와 IT 인프라 등의 사업에 따른 자산, 부채, 자본을 별도로 구분할 수 없습니다.

가. 설비의 현황

- 자산항목 : 토지

(단위: 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감 증가	당기증감 감소	당기 상각	기말 장부금액	비고
본사	등기	제주	사옥	38,104	0	-	-	38,104	-
	등기	서울	사옥	-	2,497	-	-	2,497	-
	등기	제주	사택	551	-	-	-	551	
본사 외	등기	서울	사옥	18,565	5	2,489		16,081	-
합 계				57,220	2,502	2,489	-	57,233	-

- 자산항목 : 건물

(단위: 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감 증가	당기증감 감소	당기 상각	기말 장부금액	비고
본사	등기	제주	사옥	36,327	2,583		1,081	37,829	-
	등기	서울	사옥	0	1,827		23	1,804	
	등기	제주	사택	7,701		190	240	7,271	-
본사 외	등기	서울	사옥	9,743	8,207	9,311	275	8,364	-
합 계				53,771	12,617	9,501	1,619	55,268	-

- 자산항목 : 구축물

(단위: 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감 증가	당기증감 감소	당기 상각	기말 장부금액	비고
본사	-	제주	구축물	210	-	-	16	194	-
본사외	-	서울	구축물	5	582	6	23	558	-
합 계				215	582	6	39	752	-

- 자산항목 : 비품

(단위: 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부가액	당기증감 증가	당기증감 감소	당기 상각	기말 장부금액	비고
본사 및 본사외	자가보유	본사 및 본사외	비품	38,423	42,480	1,224	18,661	61,018	-
합 계				38,423	42,480	1,224	18,661	61,018	-

- 자산항목 : 기계장치

(단위: 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부가액	당기증감 증가	당기증감 감소	당기 상각	기말 장부금액	비고
본사 및 본사외	자가보유	본사 및 본사외	기계장치	119,162	60,998	509	47,279	132,372	-
합 계				119,162	60,998	509	47,279	132,372	-

- 자산항목 : 차량운반구

(단위: 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감 증가	당기증감 감소	당기 상각	기말 장부금액	비고
본사 및 본사외	자가보유	본사 및 본사외	차량운반구	520	1,472	95	52	1,845	-
합 계				520	1,472	95	52	1,845	-

- 자산항목 : 건설중인 자산

(단위: 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감 증가	당기증감 감소	당기 상각	기말 장부금액	비고
본사및본사외	자가보유	본사및본사외	건설중인자산	1,733	7,782	3,191	-	6,324	-
합 계				1,733	7,782	3,191	-	6,324	-

4. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험(환율변동위험, 이자율변동위험 및 지분증권에 대한 시장가치 변동위험), 신용위험, 그리고 유동성위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

가. 시장위험

(1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

2018년 12월 31일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당해년도 회계기간에 대한 세전이익은 9,090백만원 (전기: 4,821백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(2) 가격위험

연결회사는 유동성 관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자 수단을 이용하고 있습니다.

2018년 12월 31일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 주식의 가격이 5.0% 상승 또는 하락 할 경우, 세전공정가치 측정 지분증권 평가손익 및 세전기타포괄손익은 4,201백만원(전기:1,557백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(3) 외환위험
당사는 주로 USD 및 JPY, CNY의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 당기말과 전기말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산은 다음과 같으며, 2018년 12월 31일 현재 환율변동이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 외화자산의 환율변동 효과는 세전이익 19,908백만원 증가 또는 감소하였을 것입니다.

당사는 내부적으로 환율 변동에 대한 환위험을 정기적으로 측정하고 있습니다. 당기말과 전기말 현재 각 외화에 대한 환율 5% 변동 시 환율변동이 당기손익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말		전기말	
	5% 상승시	5% 하락시	5% 상승시	5% 하락시
USD	2,713,733	-2,713,733	4,727,099	-4,727,099
JPY	267	-267	90,799	-90,799
CNY	7,235	-7,235	2,426	-2,426
EUR	4,599	-4,599	-	-
합계	2,725,834	-2,725,834	4,820,323	-4,820,323

나. 신용위험
신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.
보고기간 종료일 현재 신용위험에 대한 최대 노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
현금및현금성자산	1,247,013,250	1,116,793,073
단기금융상품	924,215,115	394,151,746
매출채권	193,669,498	179,237,746
파생상품금융자산	1,174,290	53,649,943
당기손익-공정가치 측정 금융자산	36,811,853	
기타유동금융자산	207,655,813	134,342,675
장기금융상품	50,688,544	10,685,362
기타비유동금융자산	58,320,579	39,878,997
합계	2,719,548,942	1,928,739,542

다. 유동성위험
현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달

계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.
당기말과 전기말 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하
매입채무 및 기타채무	460,813,118	-	-
장・단기차입금	611,848,987	3,899,998	43,661,342
기타유동금융부채	174,312,968	-	-
비유동매입채무 및 기타채무	-	-	914,979
기타비유동금융부채	-	-	45,461,221
합계	1,246,975,073	3,899,998	90,037,542

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하
매입채무 및 기타채무	280,379,582	-	-
장・단기차입금	181,488,050	585,479,118	41,175,049
기타유동금융부채	42,247,383	-	-
기타비유동금융부채	-	-	45,536,694
비유동 매입채무 및 기타채무	-	196,200	1,410,694
합계	504,115,015	585,675,318	88,122,437

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액으로 이자를 포함한 금액입니다.

라. 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간 종료일 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
부채	2,332,384,541	1,886,505,683
자본	5,627,157,564	4,462,922,772
부채비율	41.45%	42.27%

마. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간 종료일 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산 및 금융부채의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권	45,257,550	6,776,482	38,481,068	0	38,481,068

5. 파생상품및 풋백옵션 등 거래현황

가. 파생상품자산 및 부채

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산 및 파생금융상품부채의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(1)파생금융상품자산

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	약정사항
상환권(엔비티)	217,490	217,490	(주1)
한국카카오은행㈜ 옵션	956,800	-	(주2)
㈜크래프톤(구, ㈜블루홀) 전환권 및 조기상환권 등	-	53,432,453	(주3)
합계	1,174,290	53,649,943	-

(주1) ㈜엔비티 우선주에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 납입일로부터 2년이 경과한 날(2015년 6월 28일)부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는 날(2023년 6월 28일)까지입니다. 상환할증금의 보장수익율은 연 8%입니다.
(주2) 한국카카오은행㈜ 지분투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하고 있습니다.
(주3) ㈜크래프톤(구, ㈜블루홀) 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권 등으로, 당기중 보유중인 상환전환우선주가 전액 보통주로 전환되었습니다.

(2)파생금융상품부채

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	약정사항
㈜블루핀 전환상환권	-	2,254,213	(주1)
㈜카카오브이엑스 전환권	7,601,230	-	(주2)
㈜프렌즈게임즈 전환상환권	6,315,158	-	(주3)
합계	13,916,388	2,254,213	-

(주1) 당기중 종속기업에서 관계기업으로 편입되었습니다.
(주2) ㈜카카오브이엑스 전환우선주 등에 부여된 전환권 입니다.
(주3) ㈜프렌즈게임즈 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권 입니다.

6. 경영상의 주요계약

가. 벤처펀드 출자 계약

당사는 보고일 현재 벤처 생태계 활성화를 위해 TransLink Capital Partners II, L.P.(U$ 5백만), TransLink Capital Partners Ⅲ, L.P.(U$ 5백만), Altos Korea Opportunity Fund, L.P.(U$ 2백만), Strong Seed Fund Ⅰ, L.P.(U$ 0.4백만), Collaborative II, L.P.(U$ 2백만), 2010 KIF-스톤브릿지IT전문투자조합(25억), 케이큐브-1호 벤처투자조합(50억), 카카오청년창업펀드(100억), 다음청년창업투자조합(100억), 에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드(10억), 카카오디지털콘텐츠펀드(100억), 카카오성장나눔게임펀드(290억), KAKAO-CCVC 제주창조경제혁신펀드(19억), KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(75억), KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호(30억원), 인라이트4호 엔제이아이펀드(5억원에 투자할 것을 약정하였습니다.

(단위: 원, 달러)

회사명	펀드명	계약 상대방	펀드 기간	대금지급방법	약정 금액	주요 계약 내용
㈜카카오	TransLink Capital Partners II, L.P.	TRANSLINK MANAGEMENT II, L.L.C.	2010.07.27 ~ 2020.09.24	현금	USD 5,000,000	벤처 펀드 투자
	TransLink Capital Partners Ⅲ, L.P.	TRANSLINK MANAGEMENT III, L.L.C.	2013.07.10 ~ 2023.12.13	현금	USD 5,000,000	벤처 펀드 투자
	Altos Korea Opportunity Fund, L.P.	ALTOS KOREA MANAGEMENT, LLC	2014.09.29 ~ 2024.09.28	현금	USD 2,000,000	벤처 펀드 투자
	Strong Seed Fund Ⅰ, L.P.	Strong Ventures, LLC	2012.08.24 ~ 2022.08.23	현금	USD 428,571	벤처 펀드 투자
	Collaborative II, L.P.	COLLAB GP II, LLC	2013.02.15 ~ 2023.02.14	현금	USD 2,000,000	벤처 펀드 투자
	2010 KIF-스톤브릿지IT전문투자조합	스톤브릿지벤처스㈜	2010.10.06 ~ 2017.10.05	현금	₩2,500,000,000	벤처 펀드 투자
	케이큐브-1호 벤처투자조합	㈜카카오벤처스	2012.06.07 ~ 2019.06.06	현금	₩5,000,000,000	벤처 펀드 투자
	카카오청년창업펀드	㈜카카오벤처스	2013.07.12 ~ 2021.07.11	현금	₩10,000,000,000	벤처 펀드 투자
	다음청년창업투자조합	(유)동문파트너즈	2014.07.04 ~ 2022.07.03	현금	₩10,000,000,000	벤처 펀드 투자
	에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드	(주)레오파트너스인베스트먼트	2015.10.07 ~ 2022.10.06	현금	₩1,000,000,000	벤처 펀드 투자
	카카오디지털콘텐츠펀드	㈜카카오벤처스	2016.01.04 ~ 2024.01.03	현금	₩10,000,000,000	벤처 펀드 투자
	카카오성장나눔게임펀드	㈜카카오벤처스	2016.03.10 ~ 2021.03.09	현금	₩29,000,000,000	벤처 펀드 투자
	KAKAO-CCVC 제주창조경제혁신펀드	쿨리지코너인베스트먼트㈜	2016.06.03 ~ 2021.06.02	현금	₩1,900,000,000	벤처 펀드 투자
	KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	㈜카카오벤처스	2017.12.14 ~ 2024.12.13	현금	₩7,500,000,000	벤처 펀드 투자

	KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호	㈜퓨처플레이, 산은캐피탈㈜	2018.04.30 ~ 2026.04.29	현금	₩3,000,000,000	벤처 펀드 투자
	인라이트4호 엔제이아이펀드	인라이트벤처스(유)	2018.09.06 ~ 2026.09.05	현금	₩500,000,000	벤처 펀드 투자
㈜카카오게임즈	케이큐브 NEO 펀드	㈜카카오벤처스	2017.05.23 ~ 2021.05.23	현금	₩1,000,000,000	벤처 펀드 투자

- 상기 2010 KIF-스톤브릿지IT전문투자조합펀드는 조합의 존속기간이 2017년 10월 5일까지로 만료되었으나 2019년 10월 5일까지 청산기간중입니다.

나. 기타 비경상적 중요 계약

(단위: 원, USD, JPY)

해당 법인	계약 상대방	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기	계약 금액 및 대금 수수방법(기준)
㈜카카오페이지(구.㈜포도트리)	Kakao Japan Corp.	신주인수 (제3자배정유상증자)	2017.04.27	₩19,999,995,978
㈜카카오페이	Ant Financial Group	신주발행 (제3자배정유상증자)	2017.06.13	USD 200,000,000
㈜카카오	㈜와이디온라인	신주인수 (제3자배정유상증자)	2017.06.14	₩2,500,001,210
㈜카카오게임즈	㈜와이디온라인	신주인수 (제3자배정유상증자)	2017.06.14	₩2,500,001,210
㈜카카오	TPG consortium	구주처분 (㈜카카오모빌리티 주식)	2017.06.30	₩300,000,000,000
㈜카카오모빌리티 (구. ㈜케이엠컴패니)	TPG consortium	신주발행 (제3자배정유상증자)	2017.06.30	₩200,000,000,000
㈜카카오엠 (구. ㈜로엔엔터테인먼트)	메가몬스터㈜	신주인수 (주주배정유상증자)	2017.07.07	₩9,100,000,000
㈜카카오페이지(구.㈜포도트리)	메가몬스터㈜	신주인수 (주주배정유상증자)	2017.07.07	₩3,000,000,000
㈜카카오	㈜카카오게임즈	게임사업부문 현물출자 (제3자배정유상증자)	2017.08.16	㈜카카오게임즈 보통주 30,005주 수령
㈜제이오에이치	유황선	비유동자산 취득 (토지 및 건물)	2017.09.19	₩8,300,000,000
㈜카카오게임즈	마음골프㈜	포괄적주식교환 (제3자배정 유상증자) 지분100%인수	2017.09.25	교환비율 1 : 0.0033950주 ₩ 37,133,325,000 (주식발행) / 5,042주
㈜케이큐브홀딩스	㈜카카오게임즈	신주인수 (제3자배정유상증자) ㈜카카오게임즈와 마음골프㈜와의 포괄적 주식교환에 따른 배정	2017.09.25	㈜카카오게임즈 유상증자로 발행된 보통주 5,042주중 1,493주 인수
㈜카카오게임즈	㈜프렌즈게임즈 (구. ㈜슈퍼노바일레븐)	포괄적주식교환 (제3자배정유상증자)	2017.10.31	교환비율 1 : 0.0019202주 ₩ 5,500,425,439 (주식발행) / 746주
㈜카카오페이지(구.㈜포도트리)	Kakao Japan Corp.	신주인수 (제3자배정유상증자)	2017.11.06	JPY 300,021,678
㈜카카오	Kakao Japan Corp.	신주인수 (제3자배정유상증자)	2017.11.06	JPY 1,200,086,712
㈜카카오페이지(구.㈜포도트리)	㈜밸류포션	구주취득 (㈜밸류포션 주식)	2017.11.07	₩4,499,996,496
㈜카카오페이지(구.㈜포도트리)	㈜밸류포션	합병계약	2017.12.08 (합병기일 2018.02.01)	합병비율 1:0 (주식 발행 및 현금 지급하지 아니함)

㈜카카오페이지(구.㈜포도트리)	오영배 등 주주 3인	구주인수 (㈜삼양씨앤씨 주식)	2017.12.28	₩5,872,494,388
㈜카카오게임즈	㈜액션스퀘어	신주인수 (제3자배정유상증자)	2018.01.17	₩10,000,001,320
㈜카카오게임즈	㈜프라즈나글로벌홀딩스	구주인수 (㈜액션스퀘어 주식)	2018.01.17	₩6,000,001,400
㈜카카오게임즈	㈜키글로벌홀딩스	구주인수 (㈜액션스퀘어 주식)	2018.01.17	₩4,000,005,800
㈜카카오브레인	㈜카카오	신주발행 (주주배정유상증자)	2018.01.17	₩20,000,000,000
㈜카카오게임즈	넷마블게임즈 주식회사	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.02.13	₩50,000,141,352
㈜카카오게임즈	Aceville PTE. LTD	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.02.13	₩50,000,141,352
㈜카카오게임즈	Actozsoft HongKong LTD	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.02.13	₩10,000,121,487
㈜카카오게임즈	DianDian Interactive Holding	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.02.13	₩10,000,121,487
㈜카카오게임즈	주식회사 블루홀	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.02.13	₩10,000,121,487
㈜카카오게임즈	프리미어성장전략엠엔에이 사모투자합자회사	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.02.13	₩10,000,121,487
㈜카카오	㈜카카오인베스트먼트	구주취득 (㈜제이오에이치 주식)	2018.03.14	₩13,334,000,000
㈜카카오모빌리티	길창수, 최바다 등 주주 15인	구주인수 (㈜럭시 주식)	2018.03.27	₩25,202,323,551
㈜카카오게임즈	㈜넵튠	전환사채인수	2018.03.05	₩5,000,000,000
㈜카카오게임즈	㈜프렌즈게임즈	신주인수 (주주배정유상증자)	2018.03.29	₩11,686,000,000
㈜카카오게임즈	송계한 등 주주 12인	구주인수 (㈜웨이투빗주식)	2018.04.04	₩2,989,893,556
㈜카카오	㈜카카오인베스트먼트	신주인수 (주주배정유상증자)	2018.04.18	₩70,000,065,300
㈜카카오	㈜카카오인베스트먼트	신주인수 (㈜키즈노트 지분 현물출자)	2018.04.18	₩20,000,001,900
㈜카카오	Kakao Japan Corp.	신주인수 (제3자배정유상증자)	2018.04.18	₩79,859,000,000
㈜카카오페이지(구.㈜포도트리)	Kakao Japan Corp.	신주인수 (제3자배정유상증자)	2018.04.18	₩19,965,000,000
㈜카카오	㈜카카오페이지(구.㈜포도트리)	신주인수 (카카오페이지 사업부문의 현물출자)	2018.04.18	₩100,000,000,000
㈜카카오	한국카카오은행㈜	신주인수 (주주배정유상증자)	2018.04.18	₩154,000,000,000
㈜프렌즈게임즈	에이티넘성장조합2018 LB기술금융펀드1호	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.04.24	₩7,000,004,172
㈜카카오인베스트먼트	㈜유비케어	신주인수 (제3자배정유상증자)	2018.04.27	₩41,999,999,080
카카오아이엑스㈜	㈜제이오에이치	합병계약	2018.05.11 (합병기일 2018.07.01)	합병비율 1:0 (주식 발행 및 현금 지급하지 아니함)
㈜카카오	㈜카카오엠	합병계약	2018.05.18 (합병기일 2018.09.01)	합병비율 1 : 0.8023366

㈜카카오페이지(구.㈜포도트리)	㈜마이셀럽스 외 1인	신주인수 및 구주 매수 (신주는 제3자배정유상증자)	2018.07.06	₩5,000,000,004
㈜카카오인베스트먼트	㈜펀플레이	신주인수 (제3자배정유상증자)	2018.07.18	₩8,249,978,529
㈜카카오게임즈	㈜넵튠	신주인수 (제3자배정유상증자)	2018.08.02	₩18,999,997,200
㈜프렌즈게임즈	미래에셋대우 주식회사 한국투자증권 주식회사	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.08.17	₩7,999,994,163
㈜카카오페이지	정욱	구주 취득 (㈜학산문화사 주식)	2018-09-18	₩14,652,977,790
㈜카카오페이지	대원미디어 주식회사	구주 취득 (㈜대원씨아이 주식)	2018-09-18	₩15,048,165,432
㈜카카오페이지	(주)서울미디어코믹스, (주)서울문화사	구주 취득 (제3자배정유상증자)	2018-09-18	₩10,000,007,500
㈜카카오모빌리티	㈜럭시	합병계약	2018-11-13 (합병기일 2018.12.31)	합병비율 1:0 (주식 발행 및 현금 지급하지 아니함)
㈜카카오페이지	㈜네오바자르 / 성진일 외 주주 7인	신주인수 및 구주 취득 (주주배정유상증자)	2018-12-17	₩13,759,020,000
㈜카카오페이지	이용만 외 주주 7인	구주 취득 (㈜다온크리에이티브주식)	2018-12-31	₩9,924,300,000
Kakao Japan Corp.	㈜카카오	신주발행 (제3자배정유상증자)	2019-05-10	JPY 8,000,189,136
카카오아이엑스 ㈜	㈜제이오에이치	합병계약	2018-05-11	무증자 합병
㈜카카오엠	메가몬스터㈜	자금대여	2018-12-14	₩6,000,000,000
㈜카카오엠	손석우 외 주주 2인	구주취득 (㈜비에이치엔터테인먼트 주식)	2018-12-26	₩18,900,000,000
㈜카카오엠	김장균 외 주주 1인	구주취득 (㈜숲엔터테인먼트 주식)	2018-12-26	₩14,000,193,000
㈜카카오엠	정덕균	구주취득 (㈜제이와이드컴퍼니 주식)	2018-12-26	₩5,950,000,000
㈜카카오엠	구기운	구주취득 (㈜레디엔터테인먼트 주식)	2018-12-27	₩11,110,120,000
㈜타이드스퀘어	주식회사 카카오 두나무주식회사 Besperago Limited	신주인수 (제3자배정유상증자)	2018-11-20	₩49,997,471,430

- 회사의 재무 상태에 중요한 영향을 미치는 비경상적인 중요 계약을 기재하였습니다. 다만, 일부 계약건은 언론과의 인터뷰, 공시 등 기타의 방법을 통해 관련 내용이 공개된 경우에는 반드시 해당 내용을 기재하도록 하는 보고서 작성 기준에 따라 금액적으로 중요도가 낮음에도 불구하고 기재하였습니다.

7. 연구개발활동

가. 연구개발담당조직

지배회사 카카오는 자체 연구소로, 제주본사에 미디어 연구소와 판교오피스에 R&D Center를 보유하고 있습니다.

미디어연구소는 카카오의 부설 연구소로서, 1995년 설립된 이래 www.daum.net의 다양한 인터넷 제품군에 대한 기반 연구를 전담하여 왔으며, 특히 세계적으로 그 기술력을 높이 인정받고 있는 대용량 데이터 처리기술 분야, 스팸 방지기술 분야 등에서 독보적인 위치를 차

지하고 있습니다.
미디어연구소는 연구소장 1인과 연구전담요원 21명으로 구성되어 있으며, 2018년 12월 현재 총 21명의 연구전담요원이 인터넷 비즈니스와 관련된 각종 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다.
연구원은 박사급 연구원 3명, 석사급 연구원 5명, 학사급 13명으로 구성되어 있으며,각각 서비스 현업부서와 함께 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다.

미디어 연구소는 Tech 부문 산하 당사 인터넷 플랫폼의 대용량 트래픽 처리와 안정적이고 생활에 유익한 인터넷 서비스의 안정적인 구현에 필요한 기반 기술 및 미래기술과 관련한 연구인력과 Data Integration, 검색서비스, 검색컨텐츠, 검색엔진, 전문검색 개발, Data Mining 등 데이타 검색 관련한 연구인력이 활동하고 있습니다.
R&D Center는 카카오의 또 하나의 부설 연구소로서, 2010년 설립된 이래 모바일 환경에서의 다양한 기반 연구를 하고 있으며 특히 실시간 데이터 분산 처리 연구 및 관련 기술 개발 및 모바일에 최적화되는 파일 전송 및 동영상 스트리밍, 캐쉬 시스템 연구개발, 소셜 분석 기술 및 이에 맞는 추천시스템 개발 등이 진행되고 있습니다. R&D Center는 연구소장 1인과 연구전담요원 48명으로 구성되어 있으며, 2018년 12월 현재 총 48명의 연구전담요원이 모바일 환경에서 사용할 수 있는 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다. 연구원은 석사급 연구원 39명, 학사급 연구원 9명으로 구성되어 있으며 각각 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다 .
R&D Center는 급박하게 변화하는 모바일 환경에 대해 대응하기 위해 연구범위를 확대하는 한편 연구활동을 더욱 더 심도 있게 연구하려고 노력하고 있습니다.

나. 연구개발비용

(단위: 백만원)

과목		연결		별도	
		24기	23기	24기	23기
연구개발비용계		366,809	296,745	249,293	218,726
회계처리	무형자산	2,089	1,238	2,089	1,238
	연구개발비(비용)	364,720	295,506	247,204	217,487
연구개발비/매출액 비율 [연구개발비용 계/당기매출액X100]		15.2%	15.0%	21.2%	22.3%

- 당사가 투입한 연구개발비는 당기 비용으로 처리하는 부분 외에도 개발비 및 기타의 무형자산으로 계상하고 있으며, 해당 개발 실패시 감액 손실이 발생하여 당사 수익성에 악영향을 미칠 수 있으니 투자자께서는 유의하시기 바랍니다.
- 당사의 사업의 전략 방향에 맞춰 연구개발활동에 대한 보다 합리적인 관리를 위해 당기에 연구개발비 산정 방식의 일부를 변경하였으며, 비교 표시되는 23기는 변경된 산정 기준으로 재 산정 되었습니다.

다. 연구개발실적

회사명	연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
[지배회사]	Open API 인증개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
㈜카카오	BI Deploy Management 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발

	카드사 한도알림 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	회원정보시스템 이중화 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	실명인증서비스 보안시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	회원정보조회시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	해킹차단시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	피드백시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	ID찾기 서비스 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	DNA포탈구축	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	FLV 기반 동영상 플레이어 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	대용량 고성능 검색엔진 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	CDO 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	카페스토어 추가 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	다음컬럼 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	다음메신저 플래시 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	로컬다음 2.0 오픈	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	DTV 포털웹서비스 디자인개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	지식검색 플랫폼 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	팝업 Daum 모바일 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	그룹웨어	내부연구소 및 외주	내부통제 강화
	KT 네스팟 단말기 전용 한메일넷 클라이언트 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
	검색엔진 검색서비스 개발유	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
	pLog 지도 서비스 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
	미디어다음	내부연구소	서비스플랫폼개발
미디어 연구소	포토엘범(폰사진)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음검색(NSP)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	카페랭킹	내부연구소	서비스플랫폼개발
	스쿨메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
	로또	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색(성인광고노출차단개발)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음검색(비즈샵)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	인터넷잡지	내부연구소	서비스플랫폼개발
	GSF	내부연구소	서비스플랫폼개발
	biz cafe	내부연구소	서비스플랫폼개발
	컨텐츠메니지먼트시스템(CMS2)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	EMS2차개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	정기결제시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	LMS(교육관리시스템)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	캠퍼스검색	내부연구소	서비스플랫폼개발
	포토메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
	그림엽서	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Arachne(SSO)싱글사인온	내부연구소	서비스플랫폼개발
	폰캠	내부연구소	서비스플랫폼개발
	블로그	내부연구소	서비스플랫폼개발
	메신저4.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
	KTF멀티팩폰게임	내부연구소	서비스플랫폼개발
	폰샷카페	내부연구소	서비스플랫폼개발
	서치스크린	내부연구소	서비스플랫폼개발

	화상회의시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	가계부	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색로그분석시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	환금형 다음캐쉬 제작	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색리모콘	내부연구소	서비스플랫폼개발
	item mall 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색서비스 운영툴	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Service Information System (SIS)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음 쿠폰서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
	이메일발송시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	업적관리 프로그램	내부연구소	서비스플랫폼개발
	KTF KUN 독립메뉴	내부연구소	서비스플랫폼개발
	LG 스마트폰	내부연구소	서비스플랫폼개발
	WIPI Daum 모바일 서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
	플래닛	내부연구소	서비스플랫폼개발
	LGT 카페알림	내부연구소	서비스플랫폼개발
	카페스토어	내부연구소	서비스플랫폼개발
	J2프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색본부 포토갤러리 개발 외주	내부연구소	서비스플랫폼개발
	카페스토어(외주)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Griffin	내부연구소	서비스플랫폼개발
	#7900연동(플래닛)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	무비시사회	내부연구소	서비스플랫폼개발
	무선플래닛서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
	GNOS	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Glory프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	YouFree프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	GAIA	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Active Synch Server	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Breeze 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Magpie 1.0	내부연구소	서비스품질향상
	Morpheus	내부연구소	서비스품질향상
	HanMail pop3/SMTP 오픈	내부연구소	서비스플랫폼개발
	개인정보영향평가 시스템 고도화	내부연구소	개인정보 보호강화/신뢰성확보
	라이코스 메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
	OSS프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	쇼핑광고플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Polaris	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Midas	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Dynamic Data Management	내부연구소	서비스품질향상
	Lineup	내부연구소	서비스품질향상
	실시간검색서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음오픈에디터 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	스마트앤서 검색 서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	음악 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	모바일 웹 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	사물검색	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발

	ad@m	내부연구소	서비스플랫폼개발
	대화형 모바일 음성 검색 엔진개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	클라우드 기반 시맨틱 웹 검색 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	시맨틱 웹 기반 영화 LOD 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	개방형 USN 기반 센서 오픈 API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	모바일 매쉬업 엔진의 모바일 웹앱스토어 적용방안 연구	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	CaptureKorea: 실사 3D 기술 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	빅데이터 기반 공공 KB API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	클라우드 RC2	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Wcache	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Live streamer 대용량 트래픽 처리 기술	내부연구소	서비스플랫폼개발
	대용량 모바일 push notification system	내부연구소	서비스플랫폼개발
	클라우드 TomLion	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Tenth 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Topology Viewer Project	내부연구소	서비스플랫폼개발
	방금그곡 타임라인 및 라디오 선곡표 프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 앱 개발 생산성 향상툴 프로앱테우스 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	미디어 컨텐츠 추천 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	대용량 데이터의 빠른 처리를 이용한 이미지 검색 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	문서를 분석해 즉시 답을 제시해주는 즉답 검색 시스템 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Newtone 서비스(TTS, STT) 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	내장형 카드 번호 OCR(Optical Character Recognizer) 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	대화형 서비스 시스템 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	실시간 미디어 서비스 분석 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	게시판 댓글 자동 필터링 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
[지배회사] ㈜카카오 R&D Center	고성능 메시징 플랫폼 연구 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 환경에 특화된 메시징 기술 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	모바일 음성 통화 기술 연구	내부연구소	서비스품질향상
	네트워크 분산 파일 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	통합 메시지 푸시 시스템 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	실시간 데이터 분석 시스템 개발	내부연구소	서비스품질향상
	게임 특화된 플랫폼 서비스 연구 및 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 백엔드 클라우드 서비스 기반 기술 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	데이타베이스 캐쉬 클러스터 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	서비스 성과 측정 및 트래킹 시스템	내부연구소	서비스품질향상
	클라우드 인프라 서비스(IaaS) 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	모바일앱 크래시 분석 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	모바일앱 테스트 자동화 시스템 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	이미지/동영상 필터 연구 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	S2Graph(그래프 DB) 연구개발 및 오픈소스 진행	내부연구소	서비스플랫폼개발
	라이브 동영상 플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	컨텍스트 기반 추천 서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	컨텐츠 DB 기반 knowledge graph 시스템 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	통합 문자 메시지 발송 시스템 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	안심번호 발급 관리 시스템 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발

8. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 지식재산권 보유현황

당사는 영위하는 사업과 관련하여 2018년 12월 31일 기준으로 포털, 검색, 광고, 모바일 등 전 사업 영역에 걸쳐 국내외 427건의 특허권, 국내외 3,129건의 상표권 및 서비스표권, 국내외 75건의 디자인권을 보유하고 있습니다. 특히, 카카오, 카카오톡, 다음, Daum, 멜론 등의 상표권은 대표 브랜드로 사용되고 있습니다.

특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가지며, 상표법 제50조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 보유하고, 디자인보호법 제41조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

(2018년 12월 31일 기준)

구분	특허권	상표권	디자인권
국내	350	2,430	68
해외	77	699	7
합계	427	3,129	75

나. 관련 법령 또는 정부의 규제

당사는 모바일과 웹을 통해 메신저 서비스 및 검색, 이메일, 뉴스 및 각종 커뮤니티와게임 등 다양한 서비스를 제공하는 정보통신사업자입니다. 당사는 '정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률' 상의 정보통신서비스제공자, '전기통신사업법' 상의 부가통신사업자로서 각 법령의 적용을 받습니다. 또한 뉴스 서비스를 제공하는 인터넷뉴스서비스사업자로서 '신문 등의 진흥에 관한 법률', '언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률'의 적용을 받아, 그 책임을 다하고 있습니다.

이 외에도 서비스 사용자의 개인정보를 보호하기 위한 '개인정보보호법', 이용자의 통신사실 확인자료 제공과 관련된 '통신비밀보호법', 게임물 서비스와 관련하여 '게임산업진흥에 관한 법률' 온라인서비스제공자로서 '저작권법', 청소년의 유해매체물 접근 및 이용제한과 관련된 '청소년보호법', 구매하기 플랫폼을 통한 통신판매 및 통신판매중개와 관련된 '전자상거래 등에서의 소비자 보호에 관한 법률', 콘텐츠 제공업체 등 제휴사들과의 계약체결시 불공정 계약을 체결하지 않도록 하기 위한 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률', 전자결제업 관련된 '전자금융거래법', 은행 서비스 제공을 위한 '은행법', '외국환거래법' 등 관련 법률을 준수하고 있습니다.

당사는 2018년 5월 1일자로 공시대상기업집단(이하 "준대기업집단")으로 지정되어, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」(이하 '공정거래법')에 따른 의무를 성실히 이행하고 있습니다.
일부 법령과 규제는 사업자에게 일정 수준의 영향을 줄 수 있으나, 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 사회적 책임을 다할 것입니다. 앞으로도당사는 모바일과 웹 플랫폼을 기반으로 다양한 영역에서 이용자들에게 필요한 서비스를 제공하고, 모바일 및 인터넷 생태계 발전을 위해 노력할 것입니다.

9. 환경보호

당사는 비즈니스 활동이 환경에 미치는 영향이 비교적 적은 인터넷 기업입니다. 하지만 온실가스로 인한 기후 변화와 에너지 고갈 같은 다양한 환경 문제의 심각성과 기업의 역할을 인식하고 보다 적극 환경 문제에 대응하기 위해 노력하고 있습니다. 당사가 환경보호를 위해 수행하는 주요 활동은 아래와 같습니다.
(1) 자체 Cloud 시스템 구축 활용 : 물리적인 장비 운영 숫자를 획기적으로 줄일 수 있는 Cloud 가상화 기술을 적극 활용하여, 당사에서 운영하는 전체 서버 시스템의 30%에 달하는 양을 가상화하여 운영 중입니다. 이를 통해 IT인프라 장비 운영에 필요한 전기, 공조에 사용하는 전기는 물론 서버를 설치하는데 필요한 공간을 포함한 물적 리소스 사용량을 획기적으로 줄여서 환경에 미치는 영향을 최소화 하고자 노력하고 있습니다.

(2) 전산센터 효율화 : 총 4개의 IDC에 각 용도에 맞는 전산장비를 배치하여, 에너지와 공간 활용성을 최대한 높이고자 노력하고 있습니다.

(3) 전산실 쿨링 시스템 개선 : 서버랙 배치를 뜨거운 통로(Hot Aisle)와 차가운 통로(Cold Aisle)의 열 흐름을 고려하여 마주 보게(Face-to-Face) 배치하고, 사이 공간을 충분히 확보하였습니다. 서버랙 아래 공기 흐름을 개선하여 과열을 방지하고, 서버 후면의 케이블링을 조정, 서버 자체의 열 흐름을 원활하게 하였습니다. 전 센터에 이와 같은 냉방 효율화 기술을 적용하여 에너지 사용량 최소화를 위해 노력하고 있습니다.

(4) 그린 오피스 조성: 당사는 제주 첨단과학기술단지 내 카카오스페이스를 조성하면서 가장 먼저 고려한 것이 탄소를 줄이면서도 쾌적한 근무 환경을 만드는 것이었습니다. 본사인 스페이스닷원을 설계하고 건축하는 과정에서도 친환경 건축물이 될 수 있도록 노력하였습니다. 카카오스페이스에 추가로 세워질 부속 건물들은 친환경 건축물 인증을 목표로 준비, 실행해 나갈 것입니다. 현재 본사인 스페이스닷원은 환경보호를 위하여 다음과 같은 시스템을 도입하고 있습니다.
- 제주 지하수 보전을 위한 우수처리설비를 도입하여 조경용수, 소방용수로 사용
- 빙축열 시스템 도입으로 에너지 사용의 효율성 강화
- LED 조명 설치를 통한 에너지 절감과 탄소 배출 저감
- 친환경 자재 사용으로 환경 오염 최소화
- 건물 옥상 및 벽면 녹화를 통한 에너지 절감
- 자연 채광 및 자연 통풍 확대, 바람길 등 자연 에너지 적극 활용
- 친환경 교통계획 수립으로 자동차 탄소 배출 최소화
- 주말 농장, 유기농 텃밭, 생태연못 조성 등 주변 토지의 자연친화적 활용

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

요약 연결 재무정보

(단위: 원)

구 분	제24기	제23기	제22기
	(2018. 12. 31)	(2017. 12. 31)	(2016. 12. 31)
자 산			
유동자산	2,858,950,414,592	1,993,096,161,071	1,216,958,016,369
당좌자산	2,823,114,268,840	1,971,536,097,192	1,204,402,789,259
재고자산	35,836,145,752	21,560,063,879	12,555,227,110
비유동자산	5,100,591,690,675	4,356,332,293,816	4,267,159,164,047
투자자산	848,387,491,159	372,551,494,075	255,527,002,895
유형자산	314,811,843,577	271,044,463,751	253,853,910,780
무형자산	3,865,264,987,475	3,689,582,034,127	3,733,165,965,498
기타비유동자산	72,127,368,464	23,154,301,863	24,612,284,874
자산총계	7,959,542,105,267	6,349,428,454,887	5,484,117,180,416
부 채			
유동부채	2,039,196,496,491	1,040,863,175,362	806,019,918,989
비유동부채	293,188,044,408	845,642,507,229	975,153,410,479
부채총계	2,332,384,540,899	1,886,505,682,591	1,781,173,329,468
자 본			
지배기업의 소유주지분	5,136,850,609,262	4,029,139,273,051	3,432,512,229,981
자본금	41,743,886,500	34,004,263,500	33,857,857,500
자본잉여금	4,647,543,419,240	3,603,586,704,464	3,105,013,683,820
자본조정	1,492,215,635	(6,026,158,905)	(11,231,644,058)
기타포괄손익누계액	(7,329,379,679)	(4,967,887,532)	920,310,005
이익잉여금	453,400,467,566	402,542,351,524	303,952,022,714
비지배지분	490,306,955,106	433,783,499,245	270,431,620,967
자본총계	5,627,157,564,368	4,462,922,772,296	3,702,943,850,948
부채 및 자본 총계	7,959,542,105,267	6,349,428,454,887	5,484,117,180,416
구분	제24기	제23기	제22기
	(2018. 12. 31)	(2017. 12. 31)	(2016. 12. 31)
매출액	2,416,992,440,597	1,972,326,479,100	1,464,232,790,315
영업이익(손실)	72,948,889,927	165,379,527,605	116,135,055,801
당기순이익(손실)	15,888,859,209	125,093,899,312	65,455,116,983
지배기업의 소유주지분	47,885,550,586	108,596,686,806	57,673,844,925

비지배지분	(31,996,691,377)	16,497,212,506	7,781,272,058
당기총포괄이익(손실)	24,222,818,563	119,115,168,004	64,893,375,332
기본주당이익 (원)	623	1,602	874
희석주당이익 (원)	614	1,552	850
연결 종속회사의 수	93	64	58

주1) 제23기(전기) 및 제22기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1039호에 따라 작성되었습니다.
주2) 새로 도입된 기준서(K-IFRS 제1109호 및 제1115호)는 당기부터 최초적용하였으며, 비교표시되는 재무제표는 재작성하지 아니하였습니다.

요약 재무 정보

(단위: 원)

구 분	제24기	제23기	제22기
	(2018. 12. 31)	(2017. 12. 31)	(2016. 12. 31)
자 산			
유동자산	1,261,479,760,000	632,508,485,022	511,066,507,579
당좌자산	1,258,840,120,905	627,000,815,218	507,583,835,497
재고자산	2,639,639,095	5,507,669,804	3,482,672,082
비유동자산	4,941,359,118,843	4,324,369,371,075	4,318,230,482,255
투자자산	1,821,011,054,917	2,490,138,882,959	2,413,909,319,158
유형자산	236,015,779,953	208,083,961,363	203,865,884,445
무형자산	2,875,509,703,549	1,620,416,311,431	1,694,580,927,073
기타비유동자산	8,822,580,424	5,730,215,322	5,874,351,579
자산총계	6,202,838,878,843	4,956,877,856,097	4,829,296,989,834
부 채			
유동부채	1,250,705,990,145	948,930,789,986	813,859,221,471
비유동부채	200,789,638,807	450,237,479,800	640,279,859,992
부채총계	1,451,495,628,952	1,399,168,269,786	1,454,139,081,463
자 본			
자본금	41,743,886,500	34,004,263,500	33,857,857,500
자본잉여금	4,096,216,248,276	3,036,433,881,650	3,057,264,214,414
자본조정	35,546,745,195	(6,026,158,905)	(11,231,644,057)
기타포괄손익누계액	(1,605,704,190)	(4,471,698,072)	5,045,659,124
이익잉여금	579,442,074,110	497,769,298,138	290,221,821,390
자본총계	4,751,343,249,891	3,557,709,586,311	3,375,157,908,371
부채 및 자본 총계	6,202,838,878,843	4,956,877,856,097	4,829,296,989,834
평가방법			
종속기업투자	원가법	원가법	원가법
공동기업투자	원가법	원가법	원가법

관계기업투자	원가법	원가법	원가법
구분	제24기	제23기	제22기
	(2018. 12. 31)	(2017. 12. 31)	(2016. 12. 31)
매출액	1,173,924,651,860	978,700,276,407	861,205,412,109
영업이익	122,366,055,178	97,550,822,849	70,994,504,761
당기순이익	90,230,380,212	217,553,834,744	38,171,457,140
당기총포괄이익	97,437,870,358	208,036,477,548	42,973,343,664
기본주당이익 (원)	1,174	3,210	578
희석주당이익 (원)	1,138	3,107	563

주1) 제23기(전기) 및 제22기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1039호에 따라 작성되었습니다.
주2) 새로 도입된 기준서(K-IFRS 제1109호 및 제1115호)는 당기부터 최초적용하였으며, 비교표시되는 재무제표는 재작성하지 아니하였습니다.

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 24 기 2018.12.31 현재
제 23 기 2017.12.31 현재
제 22 기 2016.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 24 기	제 23 기	제 22 기
자산			
유동자산	2,858,950,414,592	1,993,096,161,071	1,216,958,016,369
현금및현금성자산	1,247,013,249,518	1,116,793,072,509	641,643,982,034
단기금융상품	924,215,115,420	394,151,746,038	236,747,907,827
유동 당기손익-공정가치 측정 지정 금융자산	25,780,947,342		
유동매도가능금융자산		102,635,000	
유동파생상품자산	1,174,289,977	53,649,942,913	3,941,509,334
매출채권	193,669,497,516	179,237,746,469	173,852,569,657
기타유동금융자산	207,655,813,171	134,342,675,431	83,340,324,244
재고자산	35,836,145,752	21,560,063,879	12,555,227,110
기타유동자산	223,605,355,896	93,258,278,832	64,876,496,163
비유동자산	5,100,591,690,675	4,356,332,293,816	4,267,159,164,047
장기금융상품	50,688,543,876	10,685,362,496	10,000,000,000
비유동 당기손익-공정가치 측정 지정 금융자산	104,846,044,343		
비유동 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	329,344,718,026		
비유동매도가능금융자산		160,037,596,685	93,181,682,771
관계기업에 대한 투자자산	305,187,605,646	161,949,537,425	117,075,919,490
기타비유동금융자산	58,320,579,268	39,878,997,469	35,269,400,634
유형자산	314,811,843,577	271,044,463,751	253,853,910,780
무형자산	3,865,264,987,475	3,689,582,034,127	3,733,165,965,498
기타비유동자산	16,411,840,218	8,788,646,530	6,584,533,072

이연법인세자산	55,715,528,246	14,365,655,333	18,027,751,802
자산총계	7,959,542,105,267	6,349,428,454,887	5,484,117,180,416
부채			
유동부채	2,039,196,496,491	1,040,863,175,362	806,019,918,989
매입채무 및 기타유동채무	460,813,117,949	280,379,581,942	263,130,223,912
단기차입금	609,480,384,256	174,372,255,700	203,941,667,573
기타유동금융부채	174,312,967,509	42,247,383,044	17,228,413,244
미지급법인세	71,039,706,733	115,122,531,940	30,944,146,231
유동충당부채	3,635,911,012	1,933,943,619	1,349,846,192
유동파생상품부채	13,916,388,446	2,254,212,621	7,375,047,338
기타유동부채	705,998,020,586	424,553,266,496	282,050,574,499
비유동부채	293,188,044,408	845,642,507,229	1,010,045,946,886
비유동매입채무 및 기타채무	914,978,883	1,606,894,266	2,548,197,822
장기차입금	44,995,052,684	620,807,913,867	795,926,724,338
비유동충당부채	7,610,519,163	4,211,466,712	4,098,608,307
순확정급여부채	2,821,876,474	1,962,830,114	1,440,217,720
비유동종업원급여충당부채	40,156,264,695	32,014,573,739	28,220,489,751
이연법인세부채	151,228,131,750	139,502,134,723	142,919,172,541
기타비유동금융부채	45,461,220,759	45,536,693,808	34,892,536,407
부채총계	2,332,384,540,899	1,886,505,682,591	1,816,065,865,875
자본			
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	5,136,850,609,262	4,029,139,273,051	3,432,512,229,981
자본금	41,743,886,500	34,004,263,500	33,857,857,500
자본잉여금	4,647,543,419,240	3,603,586,704,464	3,105,013,683,820
기타자본구성요소	1,492,215,635	(6,026,158,905)	(11,231,644,058)
기타포괄손익누계액	(7,329,379,679)	(4,967,887,532)	920,310,005
이익잉여금(결손금)	453,400,467,566	402,542,351,524	303,952,022,714
비지배지분	490,306,955,106	433,783,499,245	235,539,084,560
자본총계	5,627,157,564,368	4,462,922,772,296	3,668,051,314,541
부채와자본총계	7,959,542,105,267	6,349,428,454,887	5,484,117,180,416

연결 포괄손익계산서

제 24 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 23 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 22 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 24 기	제 23 기	제 22 기
영업수익	2,416,992,440,597	1,972,326,479,100	1,464,232,790,315
영업비용	2,344,043,550,670	1,806,946,951,495	1,348,097,734,514
영업이익(손실)	72,948,889,927	165,379,527,605	116,135,055,801
기타수익	74,530,698,766	36,246,784,562	25,257,035,492
기타비용	85,771,779,329	90,567,966,498	31,405,978,271
금융수익	112,452,969,082	78,946,721,408	24,672,790,081

이자수익	41,783,010,505	14,588,661,571	
기타금융수익	70,669,958,577	64,358,059,837	
금융비용	50,142,764,508	45,743,621,319	23,979,488,173
지분법이익	32,257,116,638	26,474,599,114	1,014,827,641
지분법손실	25,605,267,837	17,438,319,472	11,398,630,463
법인세비용차감전순이익(손실)	130,669,862,739	153,297,725,400	100,295,612,108
법인세비용	114,781,003,530	28,203,826,088	34,840,495,125
당기순이익(손실)	15,888,859,209	125,093,899,312	65,455,116,983
당기순이익(손실)의 귀속			
지배기업의 소유주에게 귀속되는 당기순이익(손실)	47,885,550,586	108,596,686,806	57,673,844,925
비지배지분에 귀속되는 당기순이익(손실)	(31,996,691,377)	16,497,212,506	7,781,272,058
기타포괄손익	8,333,959,354	(5,978,731,308)	(561,741,651)
당기손익으로 재분류되지 않는항목(세후기타포괄손익)	4,190,544,709	(2,560,516,665)	3,312,468,466
확정급여제도의 재측정손익(세후기타포괄손익)	(2,679,645,395)	(2,560,516,665)	3,312,468,466
매도가능금융자산평가손익(세후기타포괄손익)	6,870,190,104		
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목(세후기타포괄손익)	4,143,414,645	(3,418,214,643)	(3,874,210,117)
매도가능금융자산평가손익(세후기타포괄손익)	0	(771,502)	(3,894,767,144)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익(세후기타포괄손익)	141,834,339		
지분법 적용대상 관계기업과 공동기업의 기타포괄손익에 대한 지분(세후기타포괄손익)	(36,233,646)	(802,557,810)	560,934,247
해외사업장환산외환차이(세후기타포괄손익)	4,037,813,952	(2,614,885,331)	(540,377,220)
총포괄손익	24,222,818,563	119,115,168,004	64,893,375,332
총 포괄손익의 귀속			
총 포괄손익, 지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분	59,297,037,899	102,708,489,269	57,765,340,425
총 포괄손익, 비지배지분	(35,074,219,336)	16,406,678,735	7,128,034,907
주당이익			
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	623	1,602	874
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	614	1,552	850

연결 자본변동표

제 24 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 23 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 22 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본							
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본						비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합		

						계		
2016.01.01 (기초자본)	30,098,044,000	2,274,185,945,354	(9,032,037,124)	828,814,505	256,313,358,089	2,552,394,124,824	8,633,654,745	2,561,027,779,569
회계정책변경에 따른 증가(감소)								
당기순이익(손실)					57,673,844,925	57,673,844,925	7,781,272,058	65,455,116,983
기타포괄손익				91,495,500		91,495,500	(653,237,151)	(561,741,651)
주식기준보상거래	303,144,000	9,842,410,023	(2,199,606,934)			7,945,947,089	1,945,434,384	9,891,381,473
지분의 발행	3,456,669,500	754,226,429,400				757,683,098,900		757,683,098,900
복합금융상품 전환								
현금배당 및 출자금배부					(10,035,180,300)	(10,035,180,300)	(1,302,711,210)	(11,337,891,510)
지분변동효과		66,758,899,043				66,758,899,043	76,090,967,468	142,849,866,511
동일지배사업 결합거래								
연결대상범위의 변동							143,043,704,266	143,043,704,266
2016.12.31 (기말자본)	33,857,857,500	3,105,013,683,820	(11,231,644,058)	920,310,005	303,952,022,714	3,432,512,229,981	235,539,084,560	3,668,051,314,541
2017.01.01 (기초자본)	33,857,857,500	3,105,013,683,820	(11,231,644,058)	920,310,005	303,952,022,714	3,432,512,229,981	235,539,084,560	3,668,051,314,541
회계정책변경에 따른 증가(감소)								
당기순이익(손실)					108,596,686,806	108,596,686,806	16,497,212,506	125,093,899,312
기타포괄손익				(5,888,197,537)		(5,888,197,537)	(90,533,771)	(5,978,731,308)
주식기준보상거래	121,410,000	1,955,375,915	5,205,485,153			7,282,271,068	4,768,323,034	12,050,594,102
지분의 발행								
복합금융상품 전환	24,996,000	5,953,862,742				5,978,858,742		5,978,858,742
현금배당 및 출자금배부					(10,006,357,996)	(10,006,357,996)	(9,717,236,435)	(19,723,594,431)
지분변동효과		490,663,781,987				490,663,781,987	182,994,606,233	673,658,388,220
동일지배사업 결합거래								
연결대상범위의 변동							3,792,043,118	3,792,043,118
2017.12.31 (기말자본)	34,004,263,500	3,603,586,704,464	(6,026,158,905)	(4,967,887,532)	402,542,351,524	4,029,139,273,051	433,783,499,245	4,462,922,772,296
2018.01.01 (기초자본)	34,004,263,500	3,603,586,704,464	(6,026,158,905)	(4,967,887,532)	402,542,351,524	4,029,139,273,051	433,783,499,245	4,462,922,772,296
회계정책변경에 따른 증가(감소)				(13,772,979,460)	13,022,259,628	(750,719,832)	532,161,196	(218,558,636)
당기순이익(손실)					47,885,550,586	47,885,550,586	(31,996,691,377)	15,888,859,209
기타포괄손익				11,411,487,313		11,411,487,313	(3,077,527,959)	8,333,959,354
주식기준보상거래	49,688,000	1,053,351,543	7,754,574,691			8,857,614,234	7,234,071,562	16,091,685,796
지분의 발행	4,130,865,500	1,046,771,631,514				1,050,902,497,014		1,050,902,497,014
복합금융상품 전환	12,627,500	2,976,156,888				2,988,784,388		2,988,784,388
현금배당 및 출자금배부					(10,049,694,172)	(10,049,694,172)	(3,420,442,708)	(13,470,136,880)
지분변동효과		(3,534,183,320)				(3,534,183,320)	30,908,421,272	27,374,237,952
동일지배사업 결합거래	3,546,442,000	(3,310,241,849)	(236,200,151)					
연결대상범위의 변동							56,343,463,875	56,343,463,875
2018.12.31 (기말자본)	41,743,886,500	4,647,543,419,240	1,492,215,635	(7,329,379,679)	453,400,467,566	5,136,850,609,262	490,306,955,106	5,627,157,564,368

연결 현금흐름표

제 24 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 23 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 22 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 24 기	제 23 기	제 22 기
영업활동현금흐름	491,469,889,907	371,927,059,524	317,259,108,666
영업활동으로인한자산・부채의변동	608,033,177,146	362,297,437,912	370,705,392,992
이자수취(영업)	35,897,795,215	13,197,816,830	9,381,048,115
이자지급(영업)	(11,532,102,648)	(3,399,530,319)	(9,130,956,762)
배당금수취(영업)	380,603,010	2,481,362,628	659,000,534
법인세(납부)환급	(141,309,582,816)	(2,650,027,527)	(54,355,376,213)
투자활동현금흐름	(1,260,721,862,120)	(354,669,092,910)	(1,000,011,073,302)
단기금융상품의 (증가)감소	(514,097,763,886)	(155,358,765,760)	254,076,795,475
장기금융상품의 (증가)감소	(38,431,874,351)	(125,796,746)	193,288,938
유형자산의 취득	(97,197,179,561)	(75,164,746,752)	(80,963,651,733)
유형자산의 처분	11,925,690,349	2,942,171,574	520,921,945
무형자산의 취득	(49,083,900,429)	(29,676,279,652)	(24,261,474,286)
무형자산의 처분	3,723,696,556	1,845,387,235	367,763,439
매도가능금융자산의 취득	(300,808,535,457)	(85,029,604,762)	(52,496,242,182)
매도가능금융자산의 처분	13,501,456,488	22,400,891,897	6,912,323,081
관계기업에 대한 투자자산의 취득	(155,617,653,099)	(48,315,506,502)	(60,750,241,729)
관계기업에 대한 투자자산의 처분	13,972,694,307	5,846,667,668	1,265,187,356
현물출자등으로 인한 순현금흐름	(114,637,591,843)	8,852,409,677	(1,044,382,890,712)
종속기업과 기타 사업의 지배력 상실에 따른 현금흐름	(5,658,659,061)	0	969,510,596
파생상품자산의 취득			(3,701,663,193)
파생상품자산의 처분		2,030,000,000	5,092,821,916
기타금융자산의 취득	(2,419,318,571)	(3,620,272,993)	0
기타금융자산의 처분	4,768,271,048	0	397,874,222
기타비유동금융자산의 취득	(14,997,015,350)	(7,913,346,153)	(13,219,728,786)
기타비유동금융자산의 처분	7,401,404,981	5,955,493,718	10,009,187,205
기타비유동금융부채의 증가	0	691,651,792	0
단기대여금및수취채권의 취득			
장기대여금의 증가			
현금의기타유입(유출)	(23,065,584,241)	(29,447,151)	(40,854,854)
재무활동현금흐름	890,516,911,408	467,605,490,377	923,793,277,884
단기차입금의 증가	33,053,063,251	452,163,061,920	1,000,000,000,000
단기차입금의 상환	(172,403,181,320)	(653,769,710,000)	(800,449,960,000)
장기차입금의 상환	(4,758,065,346)	(250,000,000)	
장기차입금의 증가	7,986,981,495	0	

사채의 증가			794,548,711,023
사채의 상환		(168,076,870)	(201,986,639,837)
차입금의 상환			
주식의 발행	1,050,902,497,014	0	
주식선택권행사로 인한 현금유입	3,919,610,657	3,150,130,639	8,117,686,208
배당금지급	(12,044,136,879)	(15,999,594,431)	(11,337,891,510)
자기주식의 취득	(236,200,151)	0	
비지배지분의 취득	(226,962,944,280)	0	
감자로 인한 현금유출	(1,426,000,000)	(3,724,000,000)	
종속기업에 대한 소유지분의 변동으로 인한 지급	212,509,283,867	686,203,679,119	137,520,687,500
종속기업에 대한 소유지분의 변동으로 인한 처분			(2,600,460,000)
신주발행비 지급			
기타재무활동 현금유출	(23,996,900)	0	(18,855,500)
현금및현금성자산의순증가(감소)	130,220,177,009	475,149,090,475	244,467,025,657
기초현금및현금성자산	1,116,793,072,509	641,643,982,034	397,176,956,377
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	8,955,237,814	(9,714,366,516)	3,425,712,409
기말현금및현금성자산	1,247,013,249,518	1,116,793,072,509	641,643,982,034

주1) 제23기(전기) 및 제22기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1039호에 따라 작성되었습니다.
주2) 새로 도입된 기준서(K-IFRS 제1109호 및 제1115호)는 당기부터 최초적용하였으며, 비교표시되는 재무제표는 재작성하지 아니하였습니다.

3. 연결재무제표 주석

주석

제 24 기 2018년 12월 31일 현재
제 23 기 2017년 12월 31일 현재

주식회사 카카오와 그 종속기업

1. 일반 사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배회사인 주식회사 카카오(이하,'지배회사')는 ㈜다음글로벌홀딩스 등 93개의 종속기업(이하, 지배회사와 종속기업을 일괄하여 '연결회사')을 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

가. 지배회사의 개요

지배회사는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

지배회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며,2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

지배회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2018년 12월 31일 현재 납입자본금은 41,744백만원입니다.

한편, 당기말 현재 지배회사의 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율
김범수	12,514,461	15.0%
㈜케이큐브홀딩스	9,949,467	11.9%
국민연금공단	6,010,705	7.2%
MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	6.7%
Star Invest Holdings Limited	2,777,986	3.3%
기타 특수관계인	1,762,522	2.1%
자기주식	4,233,492	5.1%
기타	40,539,291	48.7%
합계	83,387,773	100.0%

나. 종속기업의 현황

(1) 2018년 12월 31일 현재 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

구분	자본금(천원)	업종	소재지	결산월	투자주식수(주,좌)	지분율(%)
㈜다음글로벌홀딩스	2,529,050	경영관리업	한국	12월	505,810	100.0
PATH MOBILE INC. PTE. LTD.	68,532,999	서비스운영전문업	싱가포르	12월	82,284,405	100.0
PT. PATH MOBILE INDONESIA(주2)	8,517,949	서비스운영전문업	인도네시아	12월	7,757,757	100.0
㈜디케이서비스	510,680	서비스운영전문업	한국	12월	102,136	100.0
㈜디케이테크인	993,025	서비스운영전문업	한국	12월	198,605	100.0
㈜디케이비즈니스	1,074,670	서비스운영전문업	한국	12월	214,934	100.0
Daum Service CHINA Co., Ltd.	1,092,579	서비스운영전문업	중국	12월	1	100.0
Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.(주3)	174,835	서비스운영전문업	중국	12월	1	100.0
이미지온㈜	1,785,695	콘텐츠 개발업	한국	12월	357,139	100.0
㈜버즈피아	194,390	모바일서비스	한국	12월	38,878	100.0
Beijing KAKAO Co., Ltd.	20,483,032	소프트웨어개발 및 서비스업	중국	12월	18,839,700	99.9
㈜울트라캡숑	28,000	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	5,600	100.0
㈜아씨오	198,195	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	200,323	50.5
㈜키위플러스	1,860,457	소프트웨어개발 및 판매업	한국	12월	2,113,526	54.3
㈜카카오커머스(주1)	2,256,229	도소매업 및 서비스업	한국	12월	22,562,293	100.0
록앤올㈜	611,155	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	122,231	100.0
㈜어바웃타임	11,112	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	22,223	100.0
㈜링키지랩	149,255	서비스업	한국	12월	20,000	100.0
㈜엠텍크루	50,000	연예매니지먼트	한국	12월	10,000	100.0
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	2,000,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	190	95.0

㈜카카오메이커스	53,035	소프트웨어개발 및 공급	한국	12월	103,070	97.2
㈜카카오브레인	205,475	소프트웨어개발	한국	12월	400,000	97.3
KAKAO JAPAN Corp.	51,984,051	소프트웨어개발 및 서비스업	일본	12월	876,620	99.4
DK CORPORATION(주4)	29,960	통신판매업 및 정보제공서비스 등	일본	12월	300	100.0
K-Style CORPORATION(주5)	9,987	통신판매업 및 정보제공서비스 등	일본	12월	100	100.0
Web Assist CORPORATION(주5)	999	통신판매업 및 정보제공서비스 등	일본	12월	10	100.0
ZUBON Inc.(주4)	99,865	전자출판물의 기획, 제작 및 판매 등	일본	12월	1,000	100.0
㈜카카오인베스트먼트	22,016,140	경영관리업	한국	12월	2,201,614	100.0
㈜케이벤처그룹(주6)	100,000	경영관리업	한국	12월	10,000	100.0
㈜키즈노트(주6)	116,665	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	29,700	100.0
㈜티앤케이팩토리(주6)	1,632,800	모바일광고 플랫폼 운영	한국	12월	3,265,600	100.0
KVG SG PTE.LTD.(주6)	1,313,400	경영관리업	싱가포르	12월	1,100,000	100.0
㈜핀플레이(주6)	4,374,570	전자상거래	한국	12월	496,964	56.8
㈜카카오벤처스(구, ㈜케이큐브벤처스)	18,511,080	경영관리업	한국	12월	3,702,216	100.0
케이큐브-1호벤처투자조합(주7)	3,468,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	210	60.6
카카오청년창업펀드(주7,30)	27,000,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	110	36.7
카카오디지털콘텐츠펀드(주7,30)	34,874,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	150	43.1
카카오성장나눔게임펀드(주7)	30,000,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	300	100.0
카카오아이엑스㈜	1,600,000	콘텐츠판매	한국	12월	160,000	100.0
KAKAO IX JAPAN Corp.(주1,8)	2,522,225	도소매업	일본	12월	50,000	100.0
KAKAO IX CHINA Co.,Ltd.(주1,8)	3,082,725	도소매업	중국	12월	2,700,000	100.0
㈜카카오페이지(구, (주)포도트리) (주31)	8,094,241	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	11,360,593	63.9
KAKAO PAGE PTE. LTD.(구, Valuepotion PTE. LTD.)(주9)	824,640	모바일 마케팅서비스업	싱가포르	12월	985,443	100.0
㈜삼양씨앤씨(주9)	50,000	출판업, 전자상거래업,	한국	12월	7,000	70.0
㈜네오바자르(주9)	677,275	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	160,082	87.5
PT.Neo Bazar Indonesia(주10)	1,814,282	소프트웨어개발 및 서비스업	인도네시아	12월	1,597	99.8
㈜다온크리에이티브(주9)	249,905	출판,영상,방송통신 및 정보서비스업	한국	12월	33,081	66.2
Beijing Da Yun Cultural Communication Co.,LTD.(주11)	172,991	전자출판업 및 서비스업	중국	12월	200,000	100.0
㈜제이코믹스(주11)	10,000	전자출판업 및 서비스업	한국	12월	2,000	100.0
㈜카카오게임즈(주31)	5,582,907	게임개발 및 서비스업	한국	12월	33,730,000	60.4
㈜엔글(주12)	205,000	게임개발 및 서비스업	한국	12월	210,000	51.2
㈜프렌즈게임즈 (구, ㈜슈퍼노바일레븐)(주12)	774,567	게임개발 및 서비스업	한국	12월	6,735,369	82.0
㈜손노리(주13)	200,000	서비스업	한국	12월	366,320	58.3
㈜툰노리(주14)	510,000	서비스업	한국	12월	52,000	50.9
Kakao Games Europe B.V.(주12)	1,295,882	게임개발 및 서비스업	네덜란드	12월	1,000,000	100.0
Kakao Games USA.Inc.(주15)	2,305,200	게임개발 및 서비스업	미국	12월	500,000	100.0
Kakao Games Japan Corp.(주1,12)	2,023,880	게임개발 및 서 비스업	일본	12월	2,000,000	100.0
㈜카카오브이엑스(주12)	9,426,665	서비스운영전문업	한국	12월	1,885,333	89.8
TAESIK MAUMGOLF CO.,LTD.(주16)	577,643	서비스운영전문업	중국	12월	1	100.0
GSWING SPORTING GOODS CO., LTD.(주16)	574,370	서비스운영전문업	중국	12월	1	100.0
㈜카카오엠(구, 이엔컴퍼니㈜)(주1,17)	3,463,870	제조업,서비스업	한국	12월	1,800,000	100.0
㈜스타쉽엔터테인먼트(주18)	53,990	연예매니지먼트	한국	12월	7,000	64.8

㈜하이라인엔터테인먼트((구), ㈜하우스오브뮤직)(주19)	100,000	연예매니지먼트	한국	12월	154,000	77.0
㈜플랜에이엔터테인먼트(주18)	50,000	연예매니지먼트	한국	12월	10,000	100.0
㈜이앤티스토리엔터테인먼트(주20)	25,000	방송연예인매니지먼트	한국	12월	30,000	60.0
㈜페이브엔터테인먼트(주18)	200,000	자료처리업	한국	12월	32,000	80.0
㈜크래커엔터테인먼트(주18)	200,000	연예매니지먼트	한국	12월	32,000	80.0
㈜문화인(주18)	148,150	연예매니지먼트	한국	12월	20,000	67.5
크리스피스튜디오㈜(주18)	380,000	모바일영상 콘텐츠제작업	한국	12월	760,000	100.0
㈜나일론코리아미디어(주21)	790,425	출판업	한국	12월	103,871	65.7
메가몬스터㈜(주18)	13,700,000	소프트웨어개발 및 공급업	한국	12월	24,400,000	89.1
㈜제이와이드컴퍼니(주18)	50,000	서비스업	한국	12월	100,000	100.0
㈜와이드에스컴퍼니(주22)	50,000	엔터테인먼트	한국	12월	7,000	70.0
㈜레디엔터테인먼트(주18)	400,000	서비스업	한국	12월	80,000	100.0
READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD.(주23)	82,735	엔터테인먼트	중국	12월	500,000	100.0
캐스팅봄㈜(주23)	100,000	엔터테인먼트	한국	12월	20,000	100.0
㈜비에이치엔터테인먼트(주18)	500,000	서비스업	한국	12월	100,000	100.0
㈜숲엔터테인먼트(주18)	1,410,000	엔터테인먼트	한국	12월	280,200	99.4
㈜카카오모빌리티(주31)	2,394,000	소프트웨어개발 및 공급업	한국	12월	16,590,000	69.3
㈜파킹스퀘어(주24)	81,251	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	162,502	100.0
㈜카카오페이(주31)	9,493,799	소프트웨어개발 및 공급업	한국	12월	11,563,447	60.9
㈜모빌(주25)	50,000	소프트웨어자문 개발 및 공급업	한국	12월	70,000	70.0
Kakao G Corp.(주1)	10,064,673	소프트웨어개발 및 서비스업	일본	12월	10,000,000	100.0
Ground X Corp.(주1,26)	605,400	소프트웨어개발업	일본	12월	10,000,000	100.0
㈜그라운드원(주1,27)	495,977	도소매업 전자상거래업	한국	12월	10,000,000	100.0
PANZEA PTE. LTD.(주1,26)	113,335	소프트웨어개발업	싱가포르	12월	1,027,000	100.0
KLAYTN PTE. LTD.(주1,28)	11,036	소프트웨어개발업	싱가포르	12월	99,999	100.0
㈜타이드스퀘어(주30)	3,085,650	통신판매업	한국	12월	178,284	28.9
㈜폴라리움(주29)	225,000	서비스업	한국	12월	23,000	51.1
㈜스퀘어랩(주29)	1,240,000	여행업	한국	12월	186,000	75.0
㈜씨씨파트너스(주29)	884,520	서비스업	한국	12월	145,323	82.2
㈜넥스트인터내셔널(주29)	410,000	서비스업	한국	12월	72,800	88.8
㈜플레이윙즈(주29)	600,000	일반여행업	한국	12월	1,140,000	95.0

(주1) 당기 중 신규 설립하였습니다.

(주2) PATH MOBILE INC. PTE. LTD.의 종속기업이며 2018년 12월 31일 현재 PATH MOBILE INC. PTE. LTD.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주3) Daum Service CHINA Co., Ltd.의 종속기업이며 2018년 12월 31일 현재 Daum Service CHINA Co., Ltd.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주4) KAKAO JAPAN Corp.의 종속기업이며 2018년 12월 31일 현재 KAKAO JAPAN Corp.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주5) DK CORPORATION의 종속기업이며 2018년 12월 31일 현재 DK CORPORATION가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주6) ㈜카카오인베스트먼트의 종속기업이며 2018년 12월 31일 현재 ㈜카카오인베스트먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주7) ㈜카카오벤처스의 종속기업이며 2018년 12월 31일 현재 지배회사 및 ㈜카카오벤처스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주8) 카카오아이엑스㈜의 종속기업이며 2018년 12월 31일 현재 카카오아이엑스㈜가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주9) ㈜카카오페이지의 종속기업이며 2018년 12월 31일 현재 ㈜카카오페이지가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주10) ㈜네오바자르의 종속기업이며 2018년 12월 31일 현재 ㈜네오바자르가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주11) ㈜다온크리에이티브의 종속기업이며 2018년 12월 31일 현재 ㈜다온크리에이티브가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주12) ㈜카카오게임즈의 종속기업이며 2018년 12월 31일 현재 ㈜카카오게임즈가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주13) ㈜프렌즈게임즈의 종속기업이며 2018년 12월 31일 현재 ㈜프렌즈게임즈가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주14) ㈜손노리의 종속기업이며 2018년 12월 31일 현재 ㈜손노리가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주15) Kakao Games Europe B.V.의 종속기업이며 2018년 12월 31일 현재 Kakao Games Europe B.V.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주16) ㈜카카오브이엑스의 종속기업이며 2018년 12월 31일 현재 ㈜카카오브이엑스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주17) 기존 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)은 당기 중 지배회사와 합병으로 인하여 소멸되었으며, ㈜카카오엠(구, 이엔컴퍼니㈜)은 당기 신규설립된 회사입니다.

(주18) ㈜카카오엠(구, 이엔컴퍼니㈜)의 종속기업이며 2018년 12월 31일 현재 ㈜카카오엠(구, 이엔컴퍼니㈜)가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주19) ㈜스타쉽엔터테인먼트의 종속기업이며 2018년 12월 31일 현재 ㈜스타쉽엔터테인먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주20) ㈜플랜에이엔터테인먼트의 종속기업이며 2018년 12월 31일 현재 ㈜플랜에이엔터테인먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주21) 크리스피스튜디오㈜의 종속기업이며 2018년 12월 31일 현재 크리스피스튜디오㈜가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주22) ㈜제이와이드컴퍼니의 종속기업이며 2018년 12월 31일 현재 ㈜제이와이드컴퍼니가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주23) ㈜레디엔터테인먼트의 종속기업이며 2018년 12월 31일 현재 ㈜레디엔터테인먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주24) ㈜카카오모빌리티의 종속기업이며 2018년 12월 31일 현재 ㈜카카오모빌리티가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주25) ㈜카카오페이의 종속기업이며 2018년 12월 31일 현재 ㈜카카오페이가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주26) Kakao G Corp.의 종속기업이며 2018년 12월 31일 현재 Kakao G Corp.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주27) Ground X Corp.의 종속기업이며 2018년 12월 31일 현재 Ground X Corp.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주28) PANZEA PTE. LTD.의 종속기업이며 2018년 12월 31일 현재 PANZEA PTE. LTD.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주29) ㈜타이드스퀘어의 종속기업이며 2018년 12월 31일 현재 ㈜타이드스퀘어가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주30) 지분율이 50% 이하이나 연결회사가 피투자회사에 대해 보유한 잠재적의결권을 고려하여 실질 지배력을 행사할 수 있다고 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(주31) 상기 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

(2) 당기 중 신규로 연결재무제표에 포함된 종속기업의 연결편입사유는 다음과 같습니다.

1) 당기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 연결편입 사유

기업명	사 유
㈜이앤티스토리엔터테인먼트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜나일론코리아미디어	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜아씨오	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜제이오에이치	당기 중 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입
Kakao G Corp.	당기 신규설립
Ground A Corp.	당기 신규설립
Ground X Corp.	당기 신규설립
㈜그라운드원	당기 신규설립
㈜삼양씨앤씨	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜럭시	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜키위플러스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Kakao Games Japan Corp.	당기 신규설립
KAKAO IX JAPAN Corp.	당기 신규설립
DK CORPORATION	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
ZUBON Inc.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
K-Style CORPORATION	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입

Web Assist CORPORATION	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜카카오엠(구, 이엔컴퍼니㈜)	당기 신규설립
㈜핀플레이	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜제이와이드컴퍼니	당기 중 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입
㈜와이드에스컴퍼니	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜레디엔터테인먼트	당기 중 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입
캐스팅봄㈜	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜비에이치엔터테인먼트	당기 중 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입
㈜숲엔터테인먼트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜손노리	당기 중 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입
㈜툰노리	당기 중 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입
KAKAO IX CHINA Co.,Ltd.	당기 신규설립
㈜네오바자르	당기 중 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입
PT Neo Bazar Indonesia	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜다온크리에이티브	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Beijing Da Yun Cultural Communication Co.,LTD.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜제이코믹스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜모빌	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
PANZEA PTE. LTD.	당기 신규설립
KLAYTN PTE. LTD.	당기 신규설립
㈜카카오커머스	당기 신규설립
㈜타이드스퀘어(주1)	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜플레이윙즈	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜넥스트인터내셔날	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜씨씨파트너스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜스퀘어랩	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜폴라리움	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입

(주1) 소유지분율이 과반수 미만이나, 주주간 약정에 의해 잠재적 의결권을 보유하고 있어, 지배력이 있는 것으로 판단하였습니다.

(3) 당기 중 연결에서 제외된 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

기업명	사 유
㈜밸류포션	종속기업인 ㈜카카오페이지(구,㈜포도트리)와 합병
㈜카닥	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
㈜카카오키즈(구, ㈜블루핀)	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
㈜픽셀허브	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
㈜핀플레이	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
㈜피플러그	당기 중 종속기업의 투자지분을 처분

KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	청산으로 인하여 연결범위에서 제외
㈜제이오에이치	종속기업인 카카오아이엑스㈜(구,카카오프렌즈㈜)와 합병
㈜넘버웍스	청산으로 인하여 연결범위에서 제외
㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)	지배회사와 합병
㈜하시스	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
㈜럭시	종속기업인 ㈜카카오모빌리티와 합병
Ultra Interactive, Inc.	청산으로 인하여 연결범위에서 제외
㈜탱그램디자인연구소	청산으로 인하여 연결범위에서 제외
Ground A Corp.	당기 중 종속기업의 투자지분을 처분

다. 종속기업 관련 재무정보 요약

(단위: 천원)

회사명	자산	부채	자본	매출액	당기순손익	총포괄손익
㈜다음글로벌홀딩스	593,079	117,440	475,639	-	(208,977)	(208,977)
PATH MOBILE INC. PTE. LTD.	3,975,678	184,423	3,791,255	355,895	(12,176,544)	(12,263,159)
PT. PATH MOBILE INDONESIA	3,419,913	456,457	2,963,456	2,082,868	(2,761,353)	(2,718,542)
㈜디케이서비스	2,175,294	2,002,874	172,420	13,348,668	(186,554)	(482,895)
㈜디케이테크인	2,292,137	1,394,045	898,092	12,235,275	47,089	12,915
㈜디케이비즈니스	4,467,504	2,400,910	2,066,594	19,040,054	357,174	157,784
Daum Service CHINA Co., Ltd.	353,855	70,202	283,653	490,396	(93,503)	(94,442)
Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.	955,472	115,142	840,330	3,809,477	202,367	185,169
이미지온㈜	2,449,567	358,288	2,091,279	3,610,680	(150,146)	(166,355)
㈜버즈피아	7,800,591	239,643	7,560,948	5,029	6,907,402	6,907,402
Beijing KAKAO Co., Ltd.	5,441,104	564,585	4,876,519	-	(708,472)	(723,430)
㈜울트라캡슐	243,644	113	243,531	-	(17,109)	(17,109)
KAKAO JAPAN Corp.	97,569,386	13,452,924	84,116,462	55,659,113	(38,109,487)	(34,665,548)
㈜키즈노트	2,346,880	2,486,514	(139,634)	4,027,942	377,226	377,226
㈜티앤케이팩토리	22,626,587	2,328,116	20,298,471	16,470,153	1,776,540	1,824,677
㈜카카오벤처스	23,371,451	1,043,065	22,328,386	3,568,584	922,731	922,731
케이큐브-1호벤처투자조합	36,109,397	99,108	36,010,289	-	14,204,560	16,591,659
카카오청년창업펀드	22,653,152	439,959	22,213,193	-	(887,655)	(1,826,851)
록앤올㈜	3,416,079	9,568,594	(6,152,515)	-	(282,553)	(285,437)
카카오아이엑스㈜(구, 카카오프렌즈㈜)	101,164,554	18,256,975	82,907,579	105,184,163	7,155,537	7,199,242
KAKAO PAGE PTE. LTD.(구, Valuepotion PTE. LTD.)	85,112	1,032,047	(946,935)	427,465	(322,609)	(337,199)
㈜카카오게임즈	478,426,808	75,892,699	402,534,109	343,580,724	17,198,643	9,044,925
㈜엔글	2,220,215	473,604	1,746,611	6,049,734	941,432	941,432
㈜프렌즈게임즈(구, ㈜슈퍼노바일레븐)	33,139,445	15,360,899	17,778,546	915,173	(5,919,181)	(5,919,181)
Kakao Games Europe B.V.	55,153,621	16,333,565	38,820,056	84,548,468	9,774,268	9,625,671
Kakao Games USA.Inc.	3,009,000	77,419	2,931,581	4,070,328	(353,653)	(221,920)
㈜어바웃타임	80,826	100	80,726	-	(12,212)	(12,212)
㈜카카오페이지(구, ㈜포도트리)	257,809,100	48,012,387	209,796,713	184,071,168	3,108,530	2,957,696
카카오디지털콘텐츠펀드	24,785,827	210,275	24,575,552	-	(8,781,811)	(8,909,133)
카카오성장나눔게임펀드	26,750,216	116,844	26,633,372	-	(5,604,006)	(9,436,616)
㈜링키지랩	947,465	388,005	559,460	2,684,883	(118,045)	(118,045)
㈜스타쉽엔터테인먼트	31,056,247	16,016,021	15,040,226	7,713,448	679,067	679,067

㈜플랜에이엔터테인먼트	10,788,594	2,540,081	8,248,513	1,534,796	(117,902)	(117,902)
㈜엠텍크루	1,742,522	457,549	1,284,973	5,543,240	30,956	30,956
㈜페이브엔터테인먼트	3,728,691	2,365,239	1,363,452	85,579	(386,370)	(392,183)
㈜크래커엔터테인먼트	5,429,715	7,277,088	(1,847,373)	1,502,395	(419,802)	(430,388)
㈜문화인	1,928,578	1,268,134	660,444	1,238,169	(95,048)	(95,048)
크리스피스튜디오㈜	2,121,207	547,219	1,573,988	132,160	(1,457,440)	(1,457,440)
㈜파킹스퀘어	386,222	52,964	333,258	1,032,064	(126,143)	(102,431)
KVG SG PTE.LTD.	1,266,030	-	1,266,030	-	(5,308)	22,095
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	2,568,152	12,055	2,556,097	-	521,994	595,116
㈜카카오메이커스	16,283,643	6,417,841	9,865,802	53,674,580	4,191,312	4,182,731
㈜카카오브레인	30,011,190	708,265	29,302,925	24,000	(8,002,876)	(8,148,146)
㈜카카오인베스트먼트	199,554,927	2,988,280	196,566,647	27,931	6,825,432	10,179,716
㈜케이벤처그룹	913,716	10,111	903,605	-	(72,754)	(72,754)
㈜카카오페이	387,445,909	276,528,512	110,917,397	69,525,627	(93,482,830)	(93,534,175)
㈜카카오모빌리티	261,464,924	21,572,394	239,892,530	53,368,897	(18,402,565)	(18,695,988)
메가몬스터㈜	23,187,230	13,413,528	9,773,702	5,557,195	(384,605)	(384,605)
㈜하이라인엔터테인먼트((구), ㈜하우스오브뮤직)	355,271	138,801	216,470	173,530	22,753	22,753
㈜카카오브이엑스	37,426,857	18,351,071	19,075,786	30,013,460	(4,885,543)	(5,493,916)
GSWING SPORTING GOODS CO., LTD.	384,079	914,287	(530,208)	116,734	(284,514)	(276,912)
TAESIK MAUMGOLF CO.,LTD.	2,631,607	2,665,563	(33,956)	2,584,255	(205,137)	(201,562)
㈜이앤티스토리엔터테인먼트(주1)	1,205,452	678,411	527,041	198,143	(16)	(16)
㈜나일론코리아미디어(주1)	494,745	391,356	103,389	613,502	28,891	28,891
㈜아씨오(주1)	3,485,047	881,705	2,603,342	-	(665,248)	(665,248)
Kakao G Corp.(주1)	20,175,831	10,979	20,164,852	-	(97,099)	(100,396)
㈜삼양씨앤씨(주1)	8,159,988	5,454,148	2,705,840	11,086,173	1,979,530	1,979,530
㈜키위플러스(주1)	10,210,140	3,350,761	6,859,379	5,028,730	(3,824,710)	(3,824,710)
Kakao Games Japan Corp.(주1)	1,890,550	28,173	1,862,377	19,128	(161,246)	(161,503)
KAKAO IX JAPAN Corp.(주1)	6,421,060	2,398,453	4,022,607	181,953	(835,244)	(828,792)
DK CORPORATION(주1)	3,484,675	2,778,712	705,963	2,434,955	(48,565)	(38,557)
ZUBON Inc.(주1)	74,502	85,084	(10,582)	53,067	(54,818)	(55,101)
K-Style CORPORATION(주1)	149,176	13,510	135,666	-	2,413	4,364
Web Assist CORPORATION(주1)	110,621	10,637	99,984	481	2,392	3,831
㈜카카오엠(구, 이엔컴퍼니㈜)(주1)	590,964,100	160,997,392	429,966,708	39,131,241	1,219,466	1,793,890
㈜핀플레이(주1)	16,992,464	1,351,849	15,640,615	8,910,587	(907,427)	(907,427)
㈜비에이치엔터테인먼트(주1)	11,788,935	8,455,514	3,333,421	-	-	-
㈜제이와이드컴퍼니(주1)	6,757,848	4,700,119	2,057,729	-	-	-
㈜레디엔터테인먼트(주1)	15,951,939	6,953,983	8,997,956	-	-	-
㈜숲엔터테인먼트(주1)	9,463,623	11,468,279	(2,004,656)	-	-	-
㈜타이드스퀘어(주1)	79,041,877	19,962,603	59,079,274	-	-	-
㈜폴라리움(주1)	1,932,176	1,317,519	614,657	-	-	-
㈜스퀘어랩(주1)	987,471	785,060	202,411	-	-	-
㈜씨씨파트너스(주1)	126,204	81,055	45,149	-	-	-
㈜넥스트인터내셔널(주1)	184,973	821	184,152	-	-	-
㈜플레이윙즈(주1)	507,342	438,382	68,960	-	-	-
KAKAO IX CHINA Co.,Ltd.(주1)	2,934,587	229,153	2,705,434	-	(348,470)	(377,291)
㈜손노리(주1)	901,683	12,617,431	(11,715,748)	-	-	-
㈜툰노리(주1)	56,560	30,344	26,216	-	-	-
Ground X Corp.(주1)	11,968,895	9,868	11,959,027	-	(195,810)	(202,457)
㈜그라운드원(주1)	4,667,673	1,247,759	3,419,914	-	(6,495,793)	(6,495,793)
㈜네오바자르(주1)	6,471,123	3,250,474	3,220,649	-	-	-

PT.Neo Bazar Indonesia(주1)	257,429	36,307	221,122	-	-	-
㈜모빌(주1)	101,214	268,756	(167,542)	-	-	-
PANZEA PTE. LTD.(주1)	1,092,369	31,252	1,061,117	-	(85,784)	(88,560)
KLAYTN PTE. LTD.(주1)	141,850	32,985	108,865	-	(2,898)	(2,992)
㈜와이드에스컴퍼니(주1)	284,642	227,435	57,207	-	-	-
READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD. (주1)	183,532	311,505	(127,973)	-	-	-
캐스팅봄㈜(주1)	345,954	77,020	268,934	-	-	-
㈜카카오커머스(주1)	752,985,997	471,962,678	281,023,319	22,671,663	4,020,104	4,020,104
㈜다온크리에이티브(주1)	3,250,743	2,006,741	1,244,002	-	-	-
Beijing Da Yun Cultural Communication Co.,LTD.(주1)	164,416	0	164,416	-	-	-
㈜제이코믹스(주1)	39,007	13,857	25,150	-	-	-
합계	3,822,916,683	1,312,670,294	2,510,246,389	1,190,413,923	(136,248,026)	(141,267,771)

(주1) 당기 연결편입시점 이후의 재무정보로 표시하였습니다.

2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 주요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성됐습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

나. 회계정책의 공시의 변경

(1) 연결회사가 채택한 제・개정 기준서

연결회사는 2018년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

- 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

벤처캐피탈 투자기구, 뮤추얼펀드 등이 보유하는 관계기업이나 공동기업에 대한 투자지분을 지분법이 아닌 공정가치로 평가할 경우, 각각의 지분별로 선택 적용할 수 있음을 명확히 하였습니다. 벤처캐피탈 투자기구 등에 해당하지 않아 상기 면제규정을 적용하지 않으므로, 해당 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1040호 '투자부동산' 개정

부동산의 투자부동산으로 또는 투자부동산에서의 대체는 용도 변경의 증거가 존재하는 경우에만 가능하며, 동 기준서 문단 57은 이러한 상황의 예시임을 명확히 하였습니다. 또한, 건설중인 부동산도 계정대체 규정 적용 대상에 포함됨을 명확히 하였습니다. 해당 개정이 재무제표 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정

현금결제형에서 주식결제형으로 분류변경 시 조건변경 회계처리와 현금결제형 주식기준보상거래의 공정가치 측정방법이 주식결제형 주식기준보상거래와 동일함을 명확히 하였습니다. 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없습니다.

- 해석서 제2122호 '외화 거래와 선지급・선수취 대가' 제정

제정된 해석서에 따르면, 관련 자산, 비용, 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할 환율을 결정하기 위한 거래일은 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성부채를 최초로 인식하는 날입니다. 해당 해석서의 제정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1109호 '금융상품' 제정

연결회사는 2018년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다. 기준서 제1109호의 경과규정에 따라 비교 표시된 재무제표는 재작성되지 않았으며, 종전 장부금액과 최초적용일의 장부금액의 차이는 2018년 1월 1일에이익잉여금으로 인식하였습니다. 동 기준서의 적용으로 인한 영향의 상세 정보는 주석 40에서 설명하고 있습니다.

- 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 제정

연결회사는 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 기준서 제1115호의 경과규정에 따라 비교 표시된 재무제표는 재작성되지 않았으며 최초 적용 누적효과는 2018년 1월 1일에 이익잉여금(또는 자본)에 인식되도록 소급하여 적용하였습니다. 동 기준서의 적용으로 인한 영향의 상세 정보는 주석40에서 설명하고 있습니다.

(2) 연결회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서

제정 또는 공표됐으나 2018년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지않았고, 연결회사가 조기 적용하지 않은 제・개정 기준서는 다음과 같습니다.

- 기준서 제1116호 '리스'

2017년 5월 22일 제정된 기업회계기준서 제1116호 '리스'는 2019년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1017호 '리스'를 대체할 예정입니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정입니다.

새로운 기준서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스료 지급의무를 나타내는 리스부채를인식해야 합니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 최초 적용에 따른 재무적 영향을 평가하기 위하여 2018년 12월 31일 현재 상황 및 입수 가능한 정보에 기초하여 2018년 재무제표에 미치는 영향을 분석 중에 있으나, 회사가 이러한 분석을 완료하기 전까지는 재무적 영향에 대한 합리적 추정치를 제공하는 것이 실무상 어렵습니다.

- 기준서 제1109호 '금융상품'
부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산은 상각후원가로 측정될 수 있도록 개정하였으며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되지는 않은 경우 변경으로 인한 효과는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 동 개정사항은 2019년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도 후부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다.

- 기준서 제1019호 '종업원급여' 개정
확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의 잔여기간에 대한 당기근무원가 및 순이자를 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 개정내용은 2019년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도 이후 발생한 제도의 개정, 축소, 정산에 전진적으로 적용합니다.

- 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정
관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 K-IFRS 제1109호의 적용대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 K-IFRS 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 동 개정사항은 2019년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도 후부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 또한, 이 기준서의 최초 적용 시 기준서 제1109호의 경과규정을 적용하여 비교정보의 재작성이 요구되지 않으며, 소급적용으로 인한 효과는 최초 적용일의 기초이익잉여금(또는 적절한 다른 자본요소)에 반영합니다.

- 해석서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 제정
제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리가 과세당국에 의해 인정될지에 대한 불확실성이 존재하는 경우 당기법인세와 이연법인세 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리 불확실성의 회계단위와 재평가가 필요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해석서는 2019년 1월 1일부터 적용되며 비교재무제표를 소급 재작성하거나 최초 적용연도 기초에 변경 효과를 반영하는 방법 중 선택할 수 있습니다.

- 연차개선 2015-2017

·사업결합(K-IFRS 제1103호)
공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로, 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 이 개정 내용은 2019년 1월 1일 이후 처음 시작되는 회계연도 이후에 취득일이속하는 사업결합부터 적용하

되 조기 적용할 수 있습니다.

·공동약정(K-IFRS 제1111호)
공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우, 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 이 개정 내용은 2019년 1월 1일 이후 처음 시작되는 회계연도 이후에 공동지배력을 획득하는 거래부터 적용하되 조기 적용할 수 있습니다.

·법인세(K-IFRS 제1012호)
K-IFRS 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은 배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 이 개정 내용은 2019년 1월 1일 이후 처음 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다.

·차입원가(K-IFRS 제1023호)
적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 이 개정 내용은 해당 개정 내용을 처음 적용하는 회계연도 이후에 생기는 차입원가에 적용하며, 2019년 1월 1일 이후 처음 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다.

다. 연결기준

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(1) 종속기업

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산・부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급 또는 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본으로 직접 인식합니다.

연결회사가 종속기업에 대해 지배력을 상실하는 경우, 보유하고 있는 해당 기업의 잔여 지분은 동 시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.
(2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득원가로 인식하며 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다.

(3) 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

라. 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시되며 연결회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다(주석 6 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

마. 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화('기능통화')를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산・부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

차입금과 관련된 외환차이는 포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시되며, 다른 외환차이는 '기타수익' 또는 '기타비용'에 표시됩니다.

비화폐성 금융자산・부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

(3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사에 대해서는 다음의 방법으로 환산하고 있습니다.

- 자산과 부채는 보고기간말의 마감환율
- 수익과 비용은 해당 기간의 평균환율
- 자본은 역사적 환율
- 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식

바. 중요한 회계정책

(1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

(2) 금융자산

1) 분류

2018년 1월 1일부터 연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.
- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가 측정 금융상품
계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타수익 또는 기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타 비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산
상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 포괄손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 포괄손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차

손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다(주석 19 참조).

5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

(3) 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '금융손익'으로 포괄손익계산서에 인식됩니다.

(4) 매출채권

매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다. 매출채권은 정상적인 영업과정에서 제공된 용역과 관련하여 고객으로부터 수취할 금액이며, 매출채권의 회수가 1년 이내에 예상되는 경우 유동자산으로 분류하고, 그렇지 않은 경우 비유동자산으로 분류합니다. 비유동자산으로 분류된 장기성매출채권은 유효이자율을 사용하여 현재가치로 평가하고 있습니다.

(5) 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 총평균법에 따라 결정됩니다.

(6) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수
건 물	20~40년
구축물	20년
기계장치	4~6년
차량운반구	4~6년
비 품	2~5년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

(7) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

(8) 무형자산

1) 영업권

영업권은 무형자산에 포함되어 있으며, 연결회사의 사업결합거래시 사업결합에 대한이전대가의 공정가치가 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치를 초과하는 금액으로 측정됩니다. 또한, 이전대가의 공정가치가 취득한 순자산의 공정가치보다 작다면, 그차액은 당기이익으로 인식합니다.

영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 한편, 영업권에 대한 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배분은 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 연결회사의 영업부문에 따라 결정됩니다. 또한, 영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는 상황의 변화나 사건이 존재하

는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액(사용가치 또는 순공정가치 중 높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다.

2) 회원권 및 브랜드

회원권 및 브랜드는 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다.

3) 기타 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 회사가 추정한 추정내용연수에 따라 정액법 및 생산량 비례법에 의하여 상각됩니다. 기타 무형자산은 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다.

각 자산별로 회사가 사용하고 있는 추정내용연수는 다음과 같습니다.

구 분	추정내용연수
산업재산권	5~10년
기타의무형자산	2~15년
개발비	5년
전속권	계약기간

연결회사는 보유하고 있는 암호화폐가 자산의 정의와 인식기준을 충족하고 있는 것으로 보아, 취득시점에 암호화폐에 대하여 제공한 대가의 공정가치로 측정하여 자산으로 인식합니다. 자산으로 인식된 암호화폐는 지속적으로 가격결정 정보를 제공하기에 충분할 정도의 빈도와 규모로 해당 자산이 거래되는 시장이 있는 경우, 매 보고기간말에 그러한 시장에서 이용가능한 가격으로 평가하고, 평가이익을 '기타포괄손익'으로 평가손실을 '기타비용'으로 표시하고 있습니다. 또한, 시장성 없는 암호화폐는 취득원가로 계상됩니다.

(9) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

(10) 금융부채

1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무', '차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 포괄손익계산서 상 '금융비용'으로 인식됩니다.

2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

(11) 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

(12) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만,사업결합 이외의 거래에서 자산・부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제

외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 연결회사가 보유하고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

(13) 종업원급여

1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

3) 기타장기종업원급여

연결회사 내 일부 회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적

이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

(14) 자본금

연결회사가 회사의 보통주를 취득하는 경우, 직접거래원가를 포함하는 지급 대가는 그 보통주가 소각되거나 재발행될 때까지 연결회사의 자본에서 차감하여 표시하고 있습니다. 이러한 자기주식이 재발행되는 경우, 수취한 대가는 연결회사의 주주에게 귀속되는 자본에 포함하고 있습니다.

(15) 수익인식

연결회사는 2018년 1월 1일부터 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 주된 영업수익의 형태는 광고수익, 콘텐츠수익 등 입니다.

1) 광고 수익

연결회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 연결회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다.

2) 콘텐츠 수익 등

연결회사는 다양한 콘텐츠 등을 고객에게 제공하고 있습니다. 콘텐츠 등의 거래가격은 고객이 온라인 상에서 콘텐츠 등을 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 연결회사는콘텐츠 등이 고객에게 제공되고, 고객이 제공된 콘텐츠 등의 사용과정에 영향을 미칠수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠 등에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠 등을 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다. 다만, 고객에게 제공된 콘텐츠 등의 사용기간에 걸쳐 콘텐츠 등에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠 등의 경우 콘텐츠 등이 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

(16) 배당금

배당금은 연결회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

(17) 리스

리스는 리스제공자가 자산의 사용권을 일정기간 동안 리스이용자에게 이전하고 리스이용자는 그 대가로 사용료를 리스제공자에게 지급하는 계약입니다. 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 연결회사에게 이전되지 않은 리스는 운용리스로 분류되고, 리스지급액은 리스기간 동안 정액기준으로 비용인식됩니다

리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 연결회사에게 이전되는 리스는 금융리스로 분류되고 리스자산의 공정가치와 최소 리스료의 현재가치 중 작은 금액이 리스기간 개시일에 각각 리스자산과 리스부채로 계상됩니다.

연결회사가 리스제공자인 경우 리스약정일에 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의대부분을 이전하는 리스는 금융리스로 분류되고, 금융리스 이외의 모든 리스는 운용리스로 분류됩니다. 운용리스로부터 발생하는 리스료 수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식되고, 운용리스의 협상 및 계약단계에서 발생한 리스개설 직접원가는 리스자산의 장부금액에 가산한 후 리스료 수익에 대응하여 리스기간 동안 비용으로 인식됩니다.

(18) 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 주주에게 귀속되는 포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적 희석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적 희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

(19) 동일지배기업하의 사업결합

동일지배기업하의 사업결합거래에 대해서는 장부가액법을 적용하여 관련 자산・부채를 연결재무제표상의 장부금액으로 평가하고 있습니다. 한편, 사업결합거래의 대가와 인수대상 자산・부채 장부가액과의 차이는 기타자본잉여금으로 계상하고 있습니다.

(20) 복합금융상품

연결회사가 발행한 복합금융상품은 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환될 수 있는 전환사채 및 종속기업의 지분상품으로 교환될 수 있는 교환사채입니다.

상기 전환사채의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 전환권 및 교환권이 없는 금융부채의 공정가치로 인식되며, 자본요소는 복합금융상품 전체의 공정가치와 부채요소의공정가치의 차이로 최초 인식됩니다. 복합금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와 자본요소의 최초 인식 금액에 비례하여 배분됩니다.

연결회사는 금융감독원 질의회신 "회제이-00094"에 의거하여 전환권 및 교환권을 자본으로 인식했으며, 동 회계처리는 "주식회사 외부감사에 관한 법률" 제13조 제1항 제1호의 한국채택국제회계기준에 한하여 효력이 있습니다.

당기중 상기 교환사채는 지배회사의 지분상품으로 전환될 수 있는 전환사채로 변경되었습니다(주석 19 참조).

(21) 재무제표 승인

연결회사의 재무제표는 2019년 2월 28일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가

되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다.

가. 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 18 참조).

나. 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 22 참조).

연결회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

다. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

라. 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다(주석 39 참조).

마. 충당부채

연결회사는 보고기간말 현재 주석 2.바.(11)에서 설명하는 바와 같이 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거 경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

바. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 20 참조).

사. 기타장기종업원급여부채

기타장기종업원급여부채의 현재가치는 많은 가정을 사용하는 보험수리적 방식에 의해 결정

되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 21 참조).

4. 재무위험관리 :

가. 재무위험관리요소

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

(1) 시장위험

1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

2018년 12월 31일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부 예금에 대한 이자율이 1.0% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전이익은 9,090백만원 (전기: 4,821백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

2) 가격위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

2018년 12월 31일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 공정가치 측정 지분증권의 가격이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 세전공정가치 측정 지분증권 평가손익 및 세전기타포괄손익은 4,201백만원(전기 : 1,557백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.
연결회사의 투자금융상품이 당기손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석9에서설명하고 있습니다.

3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

당기말 현재 외환 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융자산・부채의 원화환산 기준액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	USD	JPY	CNY	EUR
<금융자산>				
현금및현금성자산	48,541,864	526,657	889,079	71,902
단기금융상품	338,893,999	-	-	-
장기금융상품	1,125,493	-	-	-
매출채권	13,276,648	1,094,696	1,983,866	5,781
금융자산 계	401,838,004	1,621,353	2,872,945	77,683
<금융부채>				
매입채무및기타채무	7,551,294	189,839	435,148	73,763

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 연결회사의 당기 세전이익은 19,908백만원만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다(신용위험과 관련된 공시사항은 주석 39 참조).

보고기간말 현재 신용위험에 대한 최대노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2018.12.31	2017.12.31
현금및현금성자산	1,247,013,250	1,116,793,073
단기금융상품	924,215,115	394,151,746
매출채권	193,669,498	179,237,746
파생상품금융자산	1,174,290	53,649,943
당기손익-공정가치 측정 금융자산	36,811,853	-
기타유동금융자산	207,655,813	134,342,675
장기금융상품	50,688,544	10,685,362
기타비유동금융자산	58,320,579	39,878,997
합계	2,719,548,942	1,928,739,542

(3) 유동성 위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나법률 요구사항이 있는 경우 그

러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

2018년과 2017년 12월 31일 현재 회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
매입채무및기타채무	460,813,118	-	-	460,813,118
장・단기차입금(주1)	611,848,987	3,899,998	43,661,342	659,410,327
기타유동금융부채	174,312,968	-	-	174,312,968
기타비유동금융부채	-	-	45,461,221	45,461,221
비유동매입채무 및 기타채무	-	-	914,979	914,979
합계	1,246,975,073	3,899,998	90,037,542	1,340,912,613

(주1) 전환사채 및 교환사채의 경우 계약상 조기상환가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시하였습니다
.

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
매입채무및기타채무	280,379,582	-	-	280,379,582
장・단기차입금	181,488,050	585,479,118	41,175,049	808,142,217
기타유동금융부채	42,247,383	-	-	42,247,383
기타비유동금융부채	-	-	45,536,694	45,536,694
비유동매입채무 및 기타채무	-	196,200	1,410,694	1,606,894
합계	504,115,015	585,675,318	88,122,437	1,177,912,770

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액으로 이자를 포함한 금액입니다.

(*) 전환사채 및 교환사채의 경우 계약 상 조기상환가능 시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시하였습니다.

나. 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2018.12.31	2017.12.31
부 채	2,332,384,541	1,886,505,683
자 본	5,627,157,564	4,462,922,772
부채비율	41.45%	42.27%

다. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	45,257,550	6,776,482	38,481,068	-	38,481,068

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	50,409,193	5,689,476	44,719,717	-	44,719,717

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다.

5. 공정가치 :

가. 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2018.12.31		2017.12.31	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
<금융자산>				
현금및현금성자산	1,247,013,250	1,247,013,250	1,116,793,073	1,116,793,073
단기금융상품	924,215,115	924,215,115	394,151,746	394,151,746
장기금융상품	50,688,544	50,688,544	10,685,362	10,685,362
매도가능증권(주1)	-	-	149,440,042	149,440,042
당기손익-공정가치 측정 금융자산	130,626,992	130,626,992	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	329,344,718	329,344,718	-	-
매출채권	193,669,498	193,669,498	179,237,746	179,237,746
파생금융자산	1,174,290	1,174,290	53,649,943	53,649,943
기타유동금융자산	207,655,813	207,655,813	134,342,675	134,342,675
기타비유동금융자산	58,320,579	58,320,579	39,878,997	39,878,997

소 계	3,142,708,799	3,142,708,799	2,078,179,584	2,078,179,584
<금융부채>				
매입채무및기타채무	460,813,118	460,813,118	280,379,582	280,379,582
비유동매입채무및기타채무	914,979	914,979	1,606,894	1,606,894
단기차입금	609,480,384	605,038,783	174,372,256	174,372,256
장기차입금	44,995,053	44,995,053	620,807,914	628,943,950
파생상품부채	13,916,388	13,916,388	2,254,213	2,254,213
기타유동금융부채	174,312,968	174,312,968	42,247,383	42,247,383
기타비유동금융부채	45,461,221	45,461,221	45,536,694	45,536,694
소 계	1,349,894,111	1,345,452,510	1,167,204,936	1,175,340,972

(주1) 전기말 현재 보유중인 활성시장에서 공시되는 시장가격이 없는 지분상품 중 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 원가로 측정하여 공정가치 공시에서 제외했습니다.

전기말 원가로 측정된 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말
<매도가능금융자산>	
㈜다음소프트	326,539
㈜루노소프트	1,250,000
㈜누리다	200,004
에스엠씨아이6호제작초기펀드	1,000,000
가이아방송콘텐츠투자조합	500,000
㈜루프펀딩	1,400,000
전환사채-번개장터㈜(구, ㈜퀵켓)	1,500,000
㈜집닥	832,798
㈜비브로스	1,999,999
㈜메를로랩	1,293,624
기타	397,226
합계	10,700,190

나. 연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

구분	내역
수준 1	측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격
수준 2	수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할수 있는 투입변수
수준 3	자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수

다. 보고기간말 현재 연결회사의 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	32,069,022	-	98,557,970	130,626,992
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	6,110,601	-	323,234,117	329,344,718
파생상품자산	-	-	1,174,290	1,174,290
금융자산 계	38,179,623	-	422,966,377	461,146,000
<금융부채>				
파생상품부채	-	-	13,916,388	13,916,388

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
장기매도가능증권	32,969,355	-	116,470,687	149,440,042
파생상품자산	-	-	53,649,943	53,649,943
금융자산 계	32,969,355	-	170,120,630	203,089,985
<금융부채>				
파생금융부채	-	-	2,254,213	2,254,213

라. 가치평가기법 및 투입변수

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당

상품은 수준 3에 포함됩니다.

당기말 현재 연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 금융상품의 공정가치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<당기손익-공정가치 측정 지분상품>				
㈜넵튠 (전환사채)	5,350,462	3	이항모형	할인율, 배당률, 상승하락비율
㈜라이온하트 스튜디오 (전환상환우선주)	5,134,276	3		
대흥개발㈜ (전환사채)	4,245,469	3		
KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	578,378	3	순자산가치법	순자산가치
TransLink Capital Partners II, L.P.	2,949,240	3		
TransLink Capital Partners III, L.P	5,660,406	3		
Collaborative Fund II, L.P.	3,533,801	3		
Altos Korea opportunity Fund	17,510,378	3		
Strong Seed Fund I	664,075	3		
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드	939,629	3		
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호	1,117,621	3		
인라이트4호엔제이아이펀드	146,014	3		
음반복제업협동조합	8,000	3		
에스엠씨아이6호위풍당당콘텐츠코리아펀드	702,070	3		
가이아방송콘텐츠 투자조합	1,000,000	3		
레오10호소액투자전문펀드	580,611	3		
유니온글로벌익스페디션투자조합	600,000	3		
㈜하이업엔터테인먼트	1,292,178	3	DCF	추정현금흐름, 할인율
㈜엔지스테크널러지	1,500,000	3		
주가연계파생상품	20,030,762	3	시장가치법	시장가격
기타	25,014,600	3	이항모형등	할인율, 배당률,상승하락비율 등
합계	98,557,970			
<기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품>				
㈜에스비에스엠앤씨 (구, ㈜미디어크리에이트)	4,000,200	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
㈜루노소프트	625,000	3		
㈜누리다	200,004	3		
㈜엑스엘게임즈	7,317,244	3		
Japan Taxi	15,082,500	3		
㈜크래프톤(구.㈜블루홀)(주1)	55,153,216	3		
기타	6,971,097	3		
㈜다음소프트	326,539	3	순자산가치법	순자산가치
㈜큐버	345,566	3		
서울미디어	30,000	3		
에프이엔터테인먼트㈜	103,667	3		
기타	26,704	3		
기타	643,580	3	이항모형 등	할인율, 상승하락비율, 추정현금흐름 등
한국카카오은행㈜	232,408,800	3	FCFE모형	추정주주잉여현금흐름, 할인율
합계	323,234,117			
<파생금융자산>				
한국카카오은행㈜ 옵션	956,800	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율
㈜엔비티 상환권	217,490	3		

합계	1,174,290			
<파생금융부채>				
㈜카카오브이엑스 전환권	7,601,230	3	이항모형, DCF모형	할인율, 상승하락비율, 추정현금흐름
㈜프렌즈게임즈 전환상환권	6,315,158	3		
합계	13,916,388			

(주1) 전기말 현재 ㈜크래프톤(구, ㈜블루홀)이 발행한 전환상환우선주와 관련하여 연결회사가 인식하고 있던 매도가능증권 및 파생금융자산(전환권 및 조기상환권) 3,970백만원 및 53,432백만원은 당기초 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되었습니다.이후 전환권을 행사하여 보유주식이 보통주로 전환되면서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류되었습니다.

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정 및 민감도 분석

연결회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고있으며, 이는 수준3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

금융상품 구분별 공정가치의 변동 (1% 가정)에 따른 세전손익 혹은 세전기타포괄손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	
	유리한 변동	불리한 변동
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,306,270	(1,306,270)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	3,293,447	(3,293,447)
파생상품자산	11,743	(11,743)
금융자산 계	5,070,021	(5,070,021)
파생상품부채	139,164	(139,164)
금융부채 계	139,164	(139,164)

6. 영업부문 정보 :

가. 연결회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당기와 전기 중 연결회사 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	광고매출	콘텐츠매출	기타매출	합계
매출액	686,401,153	1,362,289,832	677,667,032	2,726,358,017
내부매출액	(16,594,122)	(152,819,500)	(139,951,954)	(309,365,576)
순매출액	669,807,031	1,209,470,332	537,715,078	2,416,992,441

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	광고매출	콘텐츠매출	기타매출	합계
매출액	605,176,528	1,081,579,872	470,758,288	2,157,514,688
내부매출액	(9,447,078)	(96,105,879)	(79,635,252)	(185,188,209)
순매출액	595,729,450	985,473,993	391,123,036	1,972,326,479

다. 지역별 정보

당기 및 전기 중 연결회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 당기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 대부분의 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

라. 당기 및 전기 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

7. 범주별 금융상품 :

가. 금융상품 범주별 장부금액

(단위: 천원)

재무상태표 상 자산	2018.12.31	2017.12.31
당기손익-공정가치 측정 금융자산(주1)	130,626,992	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주1)	329,344,718	-
매도가능금융자산(주1)	-	160,140,232
상각후원가 금융자산		
현금및현금성자산	1,247,013,250	1,116,793,073
매출채권	193,669,498	179,237,746
단기금융상품	924,215,115	394,151,746
장기금융상품	50,688,544	10,685,362
기타유동금융자산	207,655,813	134,342,675
기타비유동금융자산	58,320,579	39,878,997
소계	2,681,562,799	1,875,089,599
파생금융자산		
유동파생금융자산(주1)	1,174,290	53,649,943
합계	3,142,708,799	2,088,879,774

(주1) 전기말 현재 ㈜크래프톤(구, ㈜블루홀)이 발행한 전환상환우선주와 관련하여 연결회사가 인식하고 있던 매도가능증권 및 파생금융자산(전환권 및 조기상환권) 3,970백만원 및 53,432백만원은 당기초 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되었습니다.이후 전환권을 행사하여 보유주식이 보통주로 전환되면서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류되었습니다.

(단위: 천원)

재무상태표 상 부채	2018.12.31	2017.12.31
상각후원가 금융부채		
매입채무및기타채무	460,813,118	280,379,582
단기차입금	609,480,384	174,372,256
기타유동금융부채	174,312,968	42,247,383
비유동매입채무및기타채무	914,979	1,606,894
장기차입금	44,995,053	620,807,914
기타비유동금융부채(주1)	45,461,221	45,536,694
소계	1,335,977,723	1,164,950,723
파생상품부채		
유동파생금융부채	13,916,388	2,254,213
소계	13,916,388	2,254,213
합계	1,349,894,111	1,167,204,936

(주1) 연결회사는 보고기간말 현재 만기가 존재하는 조합 등과 관련하여 지배지분에 해당되지 않는 지분에 대해 금융부채(43,046백만원)로 인식하였으며 비교표시되는 전기재무제표상 전기말 현재 해당 비지배지분 44,897백만원을 금융부채로 재분류하였습니다.

나. 당기 및 전기 중 발생한 금융상품의 각 범주별 손익은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<금융자산>						
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	7,401,310	-	380,603	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	9,250,691	(271,524)	52	-	-	674
대여금및 수취채권	-	-	41,782,959	-	(6,640,963)	22,628,352
파생상품자산	-	987,562	-	-	-	-
<금융부채>						
파생상품부채	-	(732,225)	-	-	-	-
상각후 원가로 측정하는 금융부채	-	-	(9,201,689)	-	-	(204,634)

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	외환손익
<금융자산>					

매도가능금융자산	(1,018)	(1,256,257)	-	2,481,363	-
대여금및 수취채권	-	(2,034,363)	14,588,662	-	(13,460,242)
파생상품자산	-	51,738,434	-	-	-
<금융부채>					
당기손익인식금융부채	-	(13,252,802)	-	-	-
상각후 원가로 측정하는 금융부채	-	-	(11,240,106)	-	10,257

8. 현금및현금성자산, 장단기금융상품 및 사용제한 금융상품

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 요구불예금 및 취득일 현재 확정된 금액의 현금으로 전환이 용이하고, 가치변동의 위험이 경미한 매우 유동적인 단기 투자자산으로 구성되어 있습니다.

연결회사의 당기말 및 전기말 현재 현금및현금성자산 및 장단기금융상품의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
은행예금 및 보유현금 등	1,247,013,250	1,116,793,073
단기금융상품(주1)	924,215,115	394,151,746
장기금융상품 - 정기예금 등	50,688,544	10,685,362
합계	2,221,916,909	1,521,630,181

(주1) 사용제한 예금 및 지급보증과 관련한 사항은 주석 36을 참고하시기 바랍니다.

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

9. 공정가치 금융자산

주석 2에서 설명한 바와 같이 당기초부터 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다. 이러한 회계정책 변경이 금융자산 분류 및 연결재무제표에 미치는 영향은 주석40을 참고하시기 바랍니다.

가. 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(단위: 천원)

구분	당기말
비유동항목	
수익증권	36,924,527
상장주식	31,636,994

㈜넵튠	31,551,744
㈜미스터블루	52,140
㈜쇼박스	33,110
복합금융상품	36,284,524
소계	104,846,045
유동항목	
수익증권	1,072,687
상장주식	432,028
복합금융상품	24,276,232
소계	25,780,947
합계	130,626,992

(1) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구분	당기
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분손익	7,173,676
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	227,634

나. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

주석 2에서 설명한 바와 같이 당기초 부터 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다. 이러한 회계정책 변경이 금융자산 분류 및 재무제표에 미치는 영향은 주석 40을 참고하시기 바랍니다.

(1) 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품

(단위: 천원)

구분	당기말
비유동항목	
상장주식	6,110,601
㈜와이디온라인	982,101
㈜에프엔씨엔터테인먼트	5,128,500
비상장주식(주1)	323,234,117
합계	329,344,718

(주1) 비상장주식의 세부구성내역은 주석 5를 참고하시기 바랍니다.

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

다. 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품

기타포괄손익-공정가치 채무상품은 다음과 같으며 동 상품들은 계약 현금흐름이 원금과 이자만으로 구성되어 있습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말(주1)
비유동항목		-
국공채	-	1,812,883

(주1) 전기에는 매도가능증권으로 분류되었습니다.

위 채무상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 당기손익으로 재분류됩니다.

10. 매도가능증권 :

가. 매도가능증권의 변동내역

(단위: 천원)

구분	전기
기초 금액	93,181,683
연결범위변동	749,411
취득	85,029,605
대체	4,329,025
처분	(13,904,241)
평가	(1,018)
손상	(9,752,908)
상각	508,675
기말 금액	160,140,232

나. 매도가능증권의 상세내역

(단위: 천원)

구분	전기말
	장부금액
<지분증권>	
㈜다음소프트(주1)	326,539
2010 KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	859,125
㈜미디어크리에이트	3,402,000
TransLink Capital Partners II, L.P.	4,439,986
TransLink Capital Partners III, L.P	4,074,774

Collaborative Fund II, L.P.	2,971,544
Altos Korea opportunity Fund	5,486,533
Strong Seed Fund I	1,168,159
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드	987,876
㈜큐버	200,778
한국카카오은행㈜(주3)	66,785,677
㈜와이디온라인(주2)	6,085,922
㈜에피폴라	-
㈜루노소프트(주1)	1,250,000
㈜누리다(주1)	200,004
주식회사 룽투코리아	-
㈜모모(주1)	100,029
유진자랑사모증권2호	22,438
㈜에프엔씨엔터테인먼트(주2)	4,816,500
㈜서울미디어(주1)	30,000
후너스크리에이티브㈜(주1)	103,667
음반복제업협동조합(주1)	8,000
스톤브릿지드라마전문투자조합	-
에스엠씨아이6호제작초기펀드(주1)	1,000,000
가이아방송콘텐츠투자조합(주1)	500,000
㈜에버스핀	-
㈜루프펀딩(주1)	1,400,000
㈜펀다(주1)	2,480
㈜집닥(주1)	832,798
㈜비브로스(주1)	1,999,999
㈜메를로랩(주1)	1,293,624
Supergene Global Services, Inc.(주1)	2,900
㈜유비온(주2)	21,950
㈜LG화학(주2)	18,225
㈜에스엠(주2)	62,460
㈜넵튠(주2)	20,128,977
㈜마스오토(주1)	150,150
기타	22,123,815
지분증권 계	152,856,929
<채무증권>	
국채(20년물)	1,812,883
㈜크래프톤(구, ㈜블루홀)(주4)	3,970,420
전환사채-㈜레페리(주5)	-
전환사채-㈜루프펀딩(주6)	-

전환사채-㈜웍스24코리아(주5)	-
전환사채-㈜유아더디자이너(주5)	-
전환사채-번개장터㈜(구 ㈜퀵켓)(주1)	1,500,000
채무증권 계	7,283,303
합계	160,140,232

(주1) 공정가치를 신뢰성 있게 평가할 수 없으므로 원가법으로 측정되었습니다. 연결회사는 동 지분상품및 채무상품을 단기적으로 처분할 계획은 없으며 공정가치를 신뢰성 있게 측정할수 있게 되는 때에 공정가치로 측정할 예정입니다.
(주2) 상장 지분증권 입니다.
(주3) 전기말 현재 한국카카오은행㈜의 다른 주주와 콜옵션 및 풋옵션 약정을 체결하고 있습니다(주석 36 참조).
(주4) 연결회사는 상기 상환전환우선주와 관련한 전환권 및 조기상환권에 대해서는 주계약과분리하여 파생상품자산으로 계상하였습니다(주석 24 참조).
(주5) 전기중 전환하여 관계기업투자주식으로 분류되었습니다.
(주6) 전기중 전환하여 매도가능증권 중 지분증권으로 분류되었습니다.

11. 매출채권, 기타금융자산 및 기타비유동금융자산

주석 2에서 설명한 바와 같이 당기초 부터 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다. 이러한 회계정책 변경이 금융자산 분류 및 재무제표에 미치는 영향은 주석 40을 참고하시기 바랍니다.

가. 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
매출채권	201,237,942	186,999,975
손실충당금(주석 39 참조)	(7,568,445)	(7,762,229)
매출채권(순액)	193,669,497	179,237,746

나. 기타금융자산 및 기타비유동금융자산

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
미수금	204,271,165	130,287,351
미수수익	9,132,403	3,247,188
단기대여금	3,142,254	2,920,821
주주・임원・종업원단기대여금	134,407	754,307
장기대여금	2,520,920	1,388,829
보증금	56,182,776	38,917,886
주주・임원・종업원장기대여금	17,175	-

기타	45	200
합계	275,401,145	177,516,582
손실충당금	(9,424,754)	(3,294,910)
순장부금액	265,976,391	174,221,672

다. 매출채권, 기타금융자산 및 기타비유동금융자산의 손상 및 회사의 신용위험 관련사항은 주석 39를 참고하시기 바랍니다.

12. 계약자산과 계약부채

주석 2에서 설명한 바와 같이 당기초부터 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 이러한 회계정책 변경이 재무제표에 미치는 영향은 주석40을 참고하시기 바랍니다.

가. 연결회사가 인식하고 있는 고객과의 계약과 관련하여 인식한 계약체결증분원가(기타유동자산), 계약자산(기타유동자산)과 계약부채(기타유동부채)는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	당기초
<계약자산>		
계약자산 - 광고	-	-
계약자산 - 콘텐츠	391,192	1,485,061
계약자산 - 기타	261,469	-
계약자산 합계	652,661	1,485,061
<계약체결증분원가>		
계약체결증분원가-콘텐츠(주1)	3,818,685	2,747,400
<계약부채>		
계약부채 - 광고	33,721,337	30,561,852
계약부채 - 콘텐츠	123,460,523	75,348,956
계약부채 - 기타	8,786,077	1,587,977
계약부채 합계	165,967,937	107,498,785

(주1) 연결회사는 보고기간말 현재 3,819백만원의 금액을 게임퍼블리싱 계약의 증분원가에 대한 자산으로 인식하고 있습니다.

나. 계약체결증분원가와 계약부채의 유의적인 변동

회사의 계약부채는 보고기간말 현재 미사용된 유상 게임재화와 영구성 아이템 등에 대한 결제금액의 이연수익으로 구성되어 있으며, 계약체결증분원가는 이에 대하여 오픈마켓(앱마켓)에 지급한 수수료 등을 자산화 한 것입니다.

당기초 대비 당기말 계약체결증분원가 및 계약부채는 미사용된 유상 게임재화와 영구성 아

이템 등에 계약금액 등에 대한 결제금액 등의 상승으로 증가하였습니다. 유의적으로 증가하지 않았습니다.

다. 계약체결증분원가에 대해 인식한 비용 및 계약부채에 대해 인식한 수익

전기에서 이월된 계약체결증분원가 및 계약부채와 관련하여 당기에 각각 비용 및 수익으로 인식한 금액과 이중 전기에 이행한 수행의무와 관련된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기
기초의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 비용	
계약체결증분원가(기타유동자산) - 콘텐츠	2,747,400
기초의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익	
계약부채 - 광고	30,323,814
계약부채 - 콘텐츠	69,767,574
계약부채 - 기타	1,587,977
계약부채 합계	101,679,365

라. 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

(단위: 천원)

구 분	당기
수익의 인식시점	
한 시점에 인식	1,731,483,009
기간에 걸쳐 인식	685,509,432
합 계	2,416,992,441

13. 매입채무및기타채무 :

2018년과 2017년 12월 31일 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2018.12.31	2017.12.31
<매입채무및기타채무>		
매입채무	29,358,675	108,264,520
미지급금	431,454,443	172,115,062
소계	460,813,118	280,379,582
<비유동매입채무및기타채무>		
장기미지급금	388,722	1,513,137
예수보증금	-	60,257

임대보증금	526,257	33,500
소계	914,979	1,606,894
합계	461,728,097	281,986,476

14. 기타금융부채 :

가. 2018년과 2017년 12월 31일 현재 기타금융부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2018.12.31	2017.12.31
<기타금융부채>		
미지급비용	44,423,900	42,247,383
예수부채	129,889,068	-
소계	174,312,968	42,247,383
<기타비유동금융부채>		
장기미지급금 등(주1)	45,461,221	45,536,694
합계	219,774,189	87,784,077

(주1) 연결회사는 보고기간말 현재 만기가 존재하는 조합 등과 관련하여 지배지분에 해당되지 않는 지분에 대해 금융부채(43,046백만원)로 인식하였으며 비교표시되는 전기재무제표상 전기말 현재 해당 비지배지분 44,897백만원을 금융부채로 재분류하였습니다.

15. 기타자산 및 기타부채 :

가. 2018년과 2017년 12월 31일 현재 연결회사의 기타자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2018.12.31	2017.12.31
<기타유동자산>		
선급금	107,871,817	70,936,250
선급비용(주1)	37,119,293	20,702,507
부가세대급금	75,901,387	1,143,483
선급법인세	1,882,882	476,039
기타	829,976	-
소계	223,605,355	93,258,279
<기타비유동자산>		
장기선급금	8,498,540	269,900
장기선급비용	7,813,300	8,418,747
기타의투자자산	100,000	100,000
소계	16,411,840	8,788,647
합계	240,017,195	102,046,926

(주1) 당기말 현재 계약체결증분원가 3,819백만원이 포함되어 있습니다(주석 12 참조).

나. 2018년과 2017년 12월 31일 현재 연결회사의 기타부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2018.12.31	2017.12.31
<기타유동부채>		
선수금(주1)	505,402,511	256,664,559
선수수익(주1)	68,436,788	65,448,094
예수금	32,792,981	59,723,169
부가세예수금	98,800,630	42,717,445
정부보조금	565,110	-
합계	705,998,020	424,553,267

(주1) 당기말 현재 계약부채 165,968백만원이 포함되어 있습니다(주석 12 참조).

16. 관계기업 및 공동기업투자 :

가. 당기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	소재지	당기말				전기말
		지분율	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
<관계기업>						
㈜애드크레딧(주3)	국내	17.7%	300,000	111,826	111,826	91,502
DMS Network, Inc.(주3)	미국	19.7%	2,357,200	108,901	-	-
Tapas Media, Inc.	미국	27.2%	2,101,400	177,195	177,195	2,998,615
㈜엔비티(주3)	국내	10.5%	1,781,992	2,245,729	2,245,729	2,011,961
다음청년창업투자조합	국내	39.5%	8,023,715	7,925,307	7,925,307	8,655,582
㈜두나무	국내	22.4%	5,018,659	57,402,036	61,717,394	33,376,244
㈜오스카엔터테인먼트	국내	20.0%	1,997,334	38,653	15,243	744,678
씨엔티테크㈜(주3)	국내	18.0%	5,000,783	4,470,820	6,457,201	5,994,050
㈜한국신용데이터	국내	31.3%	4,400,023	1,464,056	4,775,706	4,657,786
만나씨이에이㈜	국내	23.8%	10,000,000	5,318,590	5,318,590	3,834,595
㈜네오바자르(주2)	국내	-	-	-	-	737,924
㈜레프트라이트	국내	40.0%	400,200	(3,245)	224,363	291,280
SCI VENTURE, INC.	필리핀	40.0%	1,238,864	557,600	1,169,815	1,292,612
㈜손노리(주2)	국내	-	-	-	-	3,766,767
㈜제이오에이치(주2)	국내	-	-	-	-	8,672,645
㈜유아더디자이너(주3)	국내	19.2%	500,004	(690,084)	-	-
㈜럭스로보(주3)	국내	14.7%	5,287,152	1,440,795	5,297,823	5,221,974
㈜레페리(주3)	국내	11.0%	1,499,843	259,847	259,847	171,478
㈜델레오코리아(주3)	국내	10.5%	2,999,936	758,852	758,852	807,300
㈜탱그램팩토리	국내	32.6%	-	864,177	-	-
㈜스켈터랩스(주3)	국내	17.9%	2,500,507	1,221,611	2,044,381	2,657,696

㈜토룩	국내	22.7%	2,499,989	599,812	744,307	2,399,696
(유)드림사이드문화산업전문회사	국내	49.0%	4,900	(4,029)	-	3,650
㈜디지소닉(주3)	국내	12.9%	100,000	75,049	75,540	83,211
㈜실버스타게임즈(주7)	국내	20.0%	100,000	4,218	-	-
㈜디앤씨미디어(주1,3)	국내	18.5%	12,614,034	6,843,439	14,475,147	16,291,202
케이큐브NEO펀드(주3)	국내	15.5%	2,250,000	1,972,023	1,973,629	710,815
번개장터㈜(주3)	국내	14.7%	203,429	48,554	247,248	958,131
㈜슈퍼진(주3)	국내	10.0%	996,675	1,229,014	1,229,014	994,472
㈜이노시그널(주3)	국내	15.9%	100,000	86,657	161,609	85,964
포테닛㈜(주3)	국내	12.1%	2,096,000	(362,788)	-	2,000,000
(유)닥터브레인문화산업전문회사	국내	49.0%	4,900	(7,714)	-	1,906
클레어㈜(주3)	국내	3.4%	500,000	680,509	680,509	500,000
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주3)	국내	19.7%	7,800,000	7,553,732	7,553,732	3,000,000
㈜13마일(주5)	국내	26.4%	3,434,905	176,851	2,944,816	-
ADSOTA CORP.(주5)	베트남	33.3%	1,079,858	564,223	1,418,923	-
㈜카닥(주6)	국내	30.0%	5,481,352	4,100,335	4,100,335	-
㈜카카오키즈(구, ㈜블루핀)(주6)	국내	44.3%	2,793,907	8,215,215	8,215,215	-
㈜액션스퀘어(주1,3,5)	국내	10.4%	20,000,009	1,424,987	3,807,346	-
㈜나우버스킹(주3)	국내	16.2%	3,000,106	564,447	2,724,463	-
㈜라인웍스	국내	35.5%	2,999,996	734,721	3,001,745	-
㈜체커	국내	24.2%	400,000	75,977	376,256	-
㈜하시스(주6)	국내	47.2%	17,729,213	2,688,499	17,133,276	-
㈜마이셀럽스(주3,5)	국내	17.7%	5,000,000	(964,754)	5,000,000	-
대원씨아이(주)(주3,5)	국내	19.8%	15,048,165	2,216,373	15,048,165	-
㈜학산문화사(주3,5)	국내	19.8%	14,652,978	3,581,620	14,652,978	-
㈜피플펀드컴퍼니(주3,5)	국내	10.3%	3,835,699	479,957	3,835,699	-
㈜서울미디어(주5)	국내	22.2%	10,000,008	2,996,894	10,000,008	-
올스테이㈜(주5)	국내	38.3%	1,424,398	-	1,424,398	-
㈜유비케어(주3)	국내	19.97%	41,999,999	20,570,052	45,856,078	-
기타(63개사)(주4)		3.3%~33.3%	42,290,358	10,115,598	35,905,200	44,820,374
소계			275,848,490	159,932,137	301,084,908	157,834,110
<공동기업>						
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.0%	5,609,250	4,102,698	4,102,698	4,115,428
합계			281,457,740	164,034,835	305,187,606	161,949,538

(주1) 관계기업 및 공동기업투자는 ㈜액션스퀘어, ㈜유비케어 및 ㈜디앤씨미디어를 제외하고 모두 비상장주식입니다.

(주2) 당기 중 지배력을 획득하여 관계기업에서 연결대상 종속기업으로 편입되었습니다.

(주3) 지분율이 20% 미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 종속기업인 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드 및 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드에서 출자한 소규모 회사들로, 지분율은 3.3%~33.3%이며 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업으로 분류하였습니다.

(주5) 당기 중 신규 취득하였습니다.

(주6) 당기 중 지배력을 상실하여 종속기업에서 관계기업으로 분류되었습니다.

(주7) 당기 중 청산하였습니다.

나. 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	금액								
	기초 장부금액	연결범위 변동	취득	처분	손상	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동	기말 장부금액
<관계기업>									
㈜애드크레딧	91,502	-	-	-	-	20,324	-	-	111,826
Tapas Media, Inc.(주2,3)	2,998,615	-	-	-	(2,343,680)	(738,184)	143,304	117,141	177,195
㈜엔비티	2,011,961	-	-	-	-	233,768	-	-	2,245,729
다음청년창업투자조합	8,655,582	-	-	(790,514)	-	3,098	57,141	-	7,925,307
㈜두나무(주2)	33,376,244	-	570,395	(2,194,955)	-	28,882,612	447,610	635,489	61,717,394
㈜오스카엔터테인먼트	744,678	-	-	-	-	(706,025)	-	(23,411)	15,243
씨엔티테크㈜	5,994,050	-	-	-	-	471,804	(8,653)	-	6,457,201
㈜한국신용데이터(주2)	4,657,786	-	-	-	-	(241,296)	-	359,216	4,775,706
만나씨이에이㈜(주2)	3,834,595	-	-	-	-	(1,357,030)	(306,870)	3,147,894	5,318,590
㈜네오바자르(주1,2)	737,924	(3,850,000)	-	-	-	(1,382,429)	-	4,494,505	-
㈜레프트라이트	291,280	-	-	-	-	(66,918)	-	-	224,363
SCI VENTURE, INC.(주2)	1,292,612	-	-	-	-	(10,717)	(98,291)	(13,789)	1,169,815
㈜손노리(주1,7)	3,766,767	(5,928,510)	-	-	-	(1,626,100)	-	3,787,842	-
㈜제이오에이치(주1)	8,672,645	(13,333,600)	-	-	-	(581,632)	-	5,242,586	-
㈜럭스로보(주2,3)	5,221,974	-	-	-	-	(1,192,769)	(2,109)	1,270,727	5,297,823
㈜레페리	171,478	-	-	-	-	88,370	-	-	259,847
㈜델레오코리아(주2)	807,300	-	-	-	-	(244,080)	-	195,632	758,852
㈜스켈터랩스(주2)	2,657,696	-	-	-	-	(2,475,100)	-	1,861,785	2,044,381
㈜토룩	2,399,696	-	-	-	-	(1,655,388)	-	-	744,307
(유)드림사이드문화산업전문회사	3,650	-	-	-	-	(3,650)	-	-	-
㈜디지소닉	83,211	-	-	-	-	(7,670)	-	-	75,540
㈜디앤씨미디어(주2)	16,291,202	-	-	-	-	784,907	(122,893)	(2,478,069)	14,475,147
케이큐브NEO펀드(주7)	710,815	-	1,500,000	-	-	(237,186)	-	-	1,973,629
번개장터㈜	958,131	-	-	(571,458)	-	(122,906)	(16,519)	-	247,248
㈜슈퍼진	994,472	-	-	-	-	234,542	-	-	1,229,014
㈜이노시그널(주2)	85,964	-	-	-	-	3,408	-	72,237	161,609
포테닛㈜(주2,7)	2,000,000	-	96,000	-	-	(1,931,390)	(87,397)	(77,213)	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	1,906	-	-	-	-	(1,906)	-	-	-
클레어㈜(주2)	500,000	-	-	-	-	74,575	-	105,933	680,509
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주7)	3,000,000	-	4,800,000	-	-	(246,268)	-	-	7,553,732
㈜13마일(주4)	-	-	3,434,905	-	-	(490,089)	-	-	2,944,816
ADSOTA CORP.(주4)	-	-	1,079,858	-	-	156,417	182,649	-	1,418,923
㈜카닥(주2,5)	-	5,481,352	-	-	-	(738,569)	-	(642,448)	4,100,335
㈜카카오키즈(구, ㈜블루핀)(주2,5)	-	2,793,907	-	-	-	(309,944)	295,602	5,435,651	8,215,215
㈜액션스퀘어(주2,3,4)	-	-	20,000,009	-	(15,168,140)	(991,647)	56,964	(89,840)	3,807,346
㈜웨이투빗(주4,8)	-	-	2,989,894	-	(2,989,894)	-	-	-	-
㈜나우버스킹(주4)	-	-	3,000,106	-	-	(275,643)	-	-	2,724,463
㈜라인웍스(주4)	-	-	2,999,996	-	-	1,748	-	-	3,001,745
㈜체커(주4)	-	-	400,000	-	-	(34,165)	10,420	-	376,256
㈜레디엔터테인먼트(주4)	-	(4,761,480)	4,761,480	-	-	466,983	-	(466,983)	-
㈜비에이치엔터테인먼트(주4)	-	(8,100,000)	8,100,000	-	-	364,272	-	(364,272)	-
㈜제이와이드컴퍼니(주4)	-	(2,550,000)	2,550,000	-	-	(173,967)	-	173,967	-

㈜하시스(주5)	-	17,729,213	-	-	-	(597,707)	1,770	-	17,133,276
㈜마이셀럽스(주4)	-	-	5,000,000	-	-	-	-	-	5,000,000
대원씨아이(주)(주4)	-	-	15,048,165	-	-	-	-	-	15,048,165
㈜학산문화사(주4)	-	-	14,652,978	-	-	-	-	-	14,652,978
㈜이지식스코리아(주4)	-	-	700,000	(700,000)	-	-	-	-	-
㈜피플펀드컴퍼니(주4)	-	-	3,835,699	-	-	-	-	-	3,835,699
㈜서울미디어(주4)	-	-	10,000,008	-	-	-	-	-	10,000,008
올스테이㈜(주4)	-	1,424,398	-	-	-	-	-	-	1,424,398
㈜유비케어	-	-	41,999,999	-	-	-	-	3,856,079	45,856,078
기타(63개사)(주2,6)	44,820,373	1,976,679	8,098,162	(2,713,690)	(16,245,740)	(6,706,635)	(63,077)	6,739,128	35,905,200
<공동기업>									
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	4,115,428	-	-	-	-	12,029	(24,758)	-	4,102,698
합계	161,949,537	(9,118,041)	155,617,654	(6,970,617)	(36,747,454)	6,651,847	464,893	33,339,787	305,187,606

(주1) 당기 중 지배력을 획득하여 관계기업에서 연결대상 종속기업으로 편입되었습니다.

(주2) 당기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.

(주3) 당기 중 인식된 지분법주식손상차손은 ㈜액션스퀘어 외 19개의 관계기업과 관련하여 발생된 건으로, 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 36,747백만원의 차액을 손상인식하였습니다.

(주4) 당기 중 신규 취득하였습니다.

(주5) 당기 중 지배력을 상실하여 종속기업에서 관계기업으로 분류되었습니다.

(주6) 당기 중 (주)엔사십이 외 9개사에 대해 신규 및 추가취득하였습니다.

(주7) 당기 중 추가취득 하였습니다.

(주8) 당기 중 처분하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	금액									
	기초장부금액	연결범위변동	취득	처분	손상	대체	지분법손익	지분법자본변동	기타변동	기말 장부금액
<관계기업>										
㈜애드크레딧	83,265	-	-	-	-	-	8,236	-	-	91,501
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tapas Media, Inc.(주2)	2,655,864	-	-	-	-	-	(678,281)	(336,955)	1,357,989	2,998,617
㈜엔비티	1,719,468	-	-	-	-	-	292,494	-	-	2,011,962
다음청년창업펀드	9,763,873	-	-	(1,581,028)	-	-	540,344	(67,608)	-	8,655,581
㈜두나무(주2)	4,439,005	-	-	-	-	-	24,682,506	-	4,254,732	33,376,243
㈜오스카엔터테인먼트	1,997,334	-	-	-	-	-	(1,252,656)	-	-	744,678
㈜씨엔티테크	5,893,882	-	-	-	-	-	108,201	(8,033)	-	5,994,050
한국신용데이터㈜(주5)	400,015	-	4,000,009	-	-	-	(71,911)	-	329,673	4,657,786
만나씨이에이㈜(주2,3)	8,590,766	-	-	-	(5,389,670)	-	(1,526,921)	8	2,160,413	3,834,596
㈜네오바자르(주2)	477,567	-	-	-	-	-	(107,971)	-	368,328	737,924
㈜실버스타게임즈(주3)	103,982	-	-	-	(103,982)	-	-	-	-	-
㈜레프트라이트	372,596	-	-	-	-	-	(81,315)	-	-	291,281
SCI VENTURE, INC.	655,450	-	578,043	-	-	-	(62,473)	121,591	-	1,292,611
㈜손노리	5,635,488	-	-	-	-	-	(1,868,720)	-	-	3,766,768
㈜제이오에이치	9,793,284	-	-	-	-	-	(1,120,639)	-	-	8,672,645
㈜유아더디자이너(주7)	74,747	-	-	-	-	388,982	(462,491)	(1,238)	-	-
㈜럭스로보(주7)	-	-	2,287,061	-	-	3,000,091	(179,214)		114,036	5,221,974
㈜레페리(주3,7)	637,665	-	-	-	(1,220,140)	862,179	(108,225)	-	-	171,479
㈜델레오코리아(주2,3,7)	1,157,867	-	-	-	(2,090,427)	1,842,069	(96,600)	-	(5,609)	807,300
㈜하시스(주1)	3,437,613	(3,437,613)	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜탱그램디자인연구소(주1,3,4)	-	(134,692)	2,336,690	-	(1,676,358)	-	(525,640)	-	-	-
㈜탱그램팩토리(주2,3,4)	-	-	3,168,025	-	(864,177)	-	(291,455)	-	(2,012,393)	-

㈜스켈터랩스(주2,5)	-	-	2,500,507	-	-	-	(453,082)	-	610,271	2,657,696
㈜토룩(주5)	-	-	2,499,989	-	-	-	(68,174)	-	(32,119)	2,399,696
㈜넥스젠	199,988	-	-	(199,988)	-	-	-	-	-	-
(유)드림사이드문화산업전문회사(주5)	-	-	4,900	-	-	-	(1,250)	-	-	3,650
㈜디지소닉(주2,5)	-	-	100,000	-	-	-	(22,216)	-	5,427	83,211
㈜디앤씨미디어(주5)	-	-	12,614,034	-	-	-	691,836	-	2,985,332	16,291,202
케이큐브NEO펀드(주5)	-	-	750,000	-	-	-	(39,185)	-	-	710,815
번개장터㈜(구, ㈜퀵켓)	-	-	3,678,421	(796,573)	-	-	37,899	-	(1,961,617)	958,130
㈜슈퍼진(주5)	-	-	996,675	-	-	-	(2,202)	-	-	994,473
㈜이노시그널(주5)	-	-	100,000	-	-	-	(14,036)	-	-	85,964
포테닛㈜(주5)	-	-	2,000,000	-	-	-	-	-	-	2,000,000
(유)닥터브레인문화산업전문회사(주5)	-	-	4,900	-	-	-	(2,994)	-	-	1,906
클레어㈜(주5)	-	-	500,000	-	-	-	-	-	-	500,000
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주5)	-	-	3,000,000	-	-	-	-	-	-	3,000,000
기타(60개사)(주6)	54,287,949	-	9,532,942	(11,389,247)	(2,513,095)	-	(8,286,971)	(313,609)	3,502,401	44,820,370
<공동기업>										
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	4,698,251	-	-	-		-	(614)	(582,209)	-	4,115,428
합계	117,075,919	(3,572,305)	50,652,196	(13,966,836)	(13,857,849)	6,093,321	9,036,280	(1,188,053)	11,676,864	161,949,537

(주1) 전기 중 지배력을 획득하여 관계기업에서 연결대상 종속기업으로 편입되었습니다.

(주2) 전기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.

(주3) 전기 중 인식된 지분법주식손상차손은 만나씨이에이(주) 외 5개의 관계기업과 관련하여 발생된 건으로, 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 13,858백만원의 차액을 손상인식하였습니다.

(주4) 전기 중 대여금을 출자전환하여 (주)탱그램디자인연구소의 보통주식 10,809주 및 (주)탱그램팩토리의 보통주식 130,179주를 취득하였습니다.

(주5) 전기 중 신규 취득하였습니다.

(주6) 전기 중 (주)페르세우스 외 29개사에 대해 신규 취득하였습니다.

(주7) 전기 중 전환사채의 전환권행사로 인하여 장기매도가능증권에서 관계기업투자로 분류되었습니다.

다. 시장성있는 관계기업의 공정가치

(단위: 천원)

구분	기업명	당기말		전기말	
		시장가치	장부가액	시장가치	장부가액
관계기업	㈜디앤씨미디어	31,497,985	14,475,147	15,693,342	16,291,202
	㈜유비케어	45,856,078	45,856,078	-	-
	㈜액션스퀘어	4,831,869	3,807,346	-	-

라. 당기 및 전기 중요한 관계기업의 재무정보금액을 관계기업 및 공동기업에 대한 지분의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

기업명	기말 순자산 (a)	연결 실체지분율 (b)	순자산지분 금액 (a×b)	영업권 등	장부 금액
㈜두나무	255,861,781	22.7%	58,081,913	3,635,481	61,717,394

㈜디앤씨미디어	36,903,646	18.5%	6,843,439	7,631,708	14,475,147

(2) 전기

(단위: 천원)

기업명	기말 순자산 (a)	연결 실체지분율 (b)	순자산지분 금액 (a×b)	영업권 등	장부 금액
㈜두나무	132,667,411	22.3%	29,631,281	3,744,962	33,376,243
㈜손노리	(813,620)	40.1%	(406,813)	4,173,581	3,766,768
㈜제이오에이치	10,343,434	45.5%	4,701,561	3,971,084	8,672,645
㈜럭스로보	3,187,897	15.9%	508,254	4,713,720	5,221,974
㈜디앤씨미디어	31,957,999	18.5%	5,907,871	10,383,331	16,291,202

마. 관계기업 및 공동기업의 재무정보

(1) 당기

(단위: 천원)

회사명	유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	수익	당기순손익	기타포괄손익	총포괄손익
㈜애드크레딧	1,014,115	48,697	400,193	29,592	1,455,786	117,359	-	117,359
DMS Network, Inc.	272,426	543,205	1,245	279,558	199,991	38,934	-	38,934
Tapas Media, Inc.	593,229	70,390	11,781	-	1,409,164	(2,691,268)	-	(2,691,268)
㈜엔비티	10,479,415	14,722,841	4,951,983	-	31,680,739	2,465,856	-	2,465,856
다음청년창업투자조합	684,965	19,903,453	537,390	-	405,159	(1,534,542)	-	(1,534,542)
㈜두나무	560,454,924	68,157,566	362,682,575	9,055,800	479,586,792	137,540,833	-	137,540,833
㈜오스카엔터테인먼트	222,125	265,265	415,213	33,523	930,504	(786,947)	-	(786,947)
씨엔티테크㈜	11,880,915	19,799,718	4,014,274	2,827,587	22,553,422	2,505,758	-	2,505,758
㈜한국신용데이터	3,650,607	384,722	108,798	107,547	245,696	(1,631,497)	-	(1,631,497)
만나씨이에이㈜	21,125,385	5,154,467	2,809,105	1,146,496	8,543,361	(5,745,503)	(149,985)	(5,895,488)
㈜레프트라이트	49,678	630	11,848	46,570	157,080	(113,561)	-	(113,561)
SCI VENTURE, INC.	2,424,562	147,160	1,120,021	-	10,562,445	12,702	-	12,702
㈜유아더디자이너	239,394	73,184	802,890	-	824,621	(583,112)	-	(583,112)
㈜럭스로보	4,581,929	330,374	1,226,577	-	1,081,517	(1,521,318)	-	(1,521,318)
㈜레페리	6,248,302	404,628	3,385,235	905,175	11,720,230	761,658	-	761,658
㈜델레오코리아	6,072,886	1,659,381	524,307	-	1,457,705	(2,058,443)	-	(2,058,443)
㈜탱그램팩토리	2,061,848	128,781	434,153	3,823	854,288	(229,385)	-	(229,385)
㈜스켈터랩스	2,765,140	1,054,995	642,996	616,639	2,161,505	(3,949,718)	-	(3,949,718)
㈜토룩	525,755	158,356	84,299	-	640	(1,275,249)	-	(1,275,249)
(유)드림사이드문화산업전문회사	794,685	-	802,909	-	-	(15,672)	-	(15,672)
㈜디지소닉	114,111	928,515	461,160	-	279,764	(85,702)	-	(85,702)
㈜디앤씨미디어	39,227,576	4,545,124	6,181,046	572,996	32,081,829	5,414,422	-	5,414,422
케이큐브NEO펀드	2,198,695	10,755,696	125,220	-	-	(1,379,245)	-	(1,379,245)
번개장터㈜	2,125,749	120,311	374,061	1,541,297	7,476,956	1,855,293	-	1,855,293
㈜슈퍼진	3,739,071	12,715	431,736	-	3,215,055	1,450,713	-	1,450,713
㈜이노시그널	261,726	543,091	158,879	100,000	-	74,954	-	74,954
포테닛㈜	3,167,004	5,311,161	4,339,077	6,857,184	969,578	(5,090,620)	-	(5,090,620)
(유)닥터브레인문화산업전문회사	888,000	-	903,743	-	-	(19,633)	-	(19,633)

클레어㈜	7,349,983	4,734,359	1,537,597	1,891,085	9,124,069	137,202	-	137,202
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	11,431,419	27,088,864	248,038	-	228,567	(1,178,686)	-	(1,178,686)
㈜13마일(주1)	1,501,686	200,644	628,821	404,180	486,771	(1,852,645)	-	(1,852,645)
ADSOTA CORP.(주1)	1,978,183	77,256	511,951	-	1,251,745	510,354	-	510,354
㈜카닥(주1)	4,799,085	1,461,559	3,703,229	3,502	6,536,434	(2,461,919)	-	(2,461,919)
㈜카카오키즈(구, ㈜블루핀)(주1)	29,700,920	3,208,722	1,189,023	46,137	4,470,054	13,195,734	-	13,195,734
㈜액션스퀘어(주1)	15,480,833	7,853,827	5,090,228	4,497,170	7,471,318	(9,555,541)	-	(9,555,541)
㈜나우버스킹(주1)	3,528,599	171,417	115,918	103,396	501,716	(1,699,768)	-	(1,699,768)
㈜라인웍스(주1)	2,174,218	25,664	16,773	114,082	424,600	85,301	-	85,301
㈜체커(주1)	144,585	219,842	51,022	-	110,543	(200,541)	-	(200,541)
㈜하시스(주1)	7,615,482	2,210,384	1,228,760	2,898,624	9,720,490	(398,798)	20,876	(377,923)
㈜마이셀럽스(주1)	4,565,643	121,932	9,794,523	343,642	691,879	(4,786,046)	-	(4,786,046)
대원씨아이(주)(주1)	16,919,347	390,903	6,053,869	62,580	34,955,542	3,259,204	(25,491)	3,233,713
㈜학산문화사(주1)	24,534,045	3,977,382	7,037,234	3,385,201	28,377,048	2,424,975	-	2,424,975
㈜피플펀드컴퍼니(주1)	815,857	6,846,718	904,274	2,253,127	5,350,918	(5,734,838)	-	(5,734,838)
㈜서울미디어(주1)	16,182,602	201,156	2,112,774	784,971	9,925,344	136,487	-	136,487
올스테이㈜(주1)	270,408	92,354	380,318	-	-	-	-	-
㈜유비케어(주1)	75,807,619	39,444,270	9,783,216	2,444,807	63,758,065	4,682,075	-	4,682,075
기타(63개사)	90,812,580	50,745,785	36,999,721	10,468,728	50,755,795	(68,019,661)	(451,056)	(68,470,718)
소계	1,003,477,311	304,297,464	485,330,003	53,825,019	853,994,725	52,069,956	(605,656)	51,464,298
<공동기업>								
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP	8,212,784	1	7,388	-	-	(24,058)	-	(24,058)
합계	1,011,690,095	304,297,465	485,337,391	53,825,019	853,994,725	52,045,898	(605,656)	51,440,240

(주1) 당기 신규 편입시점 이후의 재무정보로 표시하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

회사명	유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	수익	당기순손익	기타포괄손익	총포괄손익
㈜애드크레딧	698,294	81,053	261,368	-	1,473,374	128,943	-	128,943
DMS Network, Inc.	272,426	543,205	1,245	279,558	199,991	38,934	-	38,934
Tapas Media, Inc.	2,662,414	83,058	36,631	-	737,896	(2,339,345)	-	(2,339,345)
㈜엔비티	14,631,336	10,448,641	6,937,643	-	35,575,687	2,475,863	-	2,475,863
다음청년창업투자조합	2,081,431	21,797,012	292,874	-	2,577,904	1,661,913	-	1,661,913
㈜두나무	1,239,018,775	18,946,247	1,123,404,090	1,893,522	211,425,698	109,326,950	-	109,326,950
㈜오스카엔터테인먼트	166,492	1,272,736	561,394	133,156	1,949,149	(210,555)	-	(210,555)
㈜씨엔티테크	10,183,914	20,333,689	3,454,857	4,797,128	18,422,942	140,430	-	140,430
한국신용데이터㈜	3,856,235	373,122	26,736	-	11,759	(295,099)	-	(295,099)
만나씨이에이㈜	13,441,472	5,089,240	4,224,605	389,559	6,041,849	(3,545,246)	(10,236)	(3,555,482)
㈜네오바자르	1,075,720	1,271,534	68,710	75,000	153,548	(352,043)	-	(352,043)
㈜레프트라이트	165,037	2,091	7,993	-	11,621	(202,340)	-	(202,340)
SCI VENTURE, INC.	5,062,073	1,212,882	4,789,057	-	28,479,886	554,303	-	554,303
㈜손노리	411,416	790,063	1,787,504	227,595	898,776	(3,094,462)	-	(3,094,462)
㈜제이오에이치	4,228,614	12,656,840	328,073	7,233,222	6,771,307	(2,872,154)	-	(2,872,154)
㈜유아더디자이너	239,394	73,184	802,890	-	824,621	(583,112)	-	(583,112)
㈜럭스로보(주1)	5,360,154	202,474	2,329,257	45,474	173,831	(106,633)	-	(106,633)
㈜레페리(주1)	1,919,081	384,565	596,115	148,463	4,566,873	(946,297)	-	(946,297)
㈜델레오코리아	7,794,578	679,143	1,201,390	-	2,474,481	(1,063,385)	-	(1,063,385)
㈜탱그램팩토리	1,916,940	131,174	109,471	-	373,594	(430,622)	-	(430,622)

㈜스켈터랩스(주1)	2,569,400	804,254	487,822	244,468	393,925	(2,039,972)	-	(2,039,972)
㈜토룩(주1)	1,829,995	241,146	15,616	-	-	(299,969)	-	(299,969)
(유)드림사이드문화산업전문회사(주1)	809,709	-	802,261	-	-	(2,551)	-	(2,551)
㈜디지소닉(주1)	94,084	832,879	286,067	-	56,736	(279,519)	-	(279,519)
㈜디앤씨미디어(주1)	33,019,815	2,713,294	3,309,331	465,778	13,674,853	2,314,288	-	2,314,288
케이큐브NEO펀드(주1)	319,569	4,515,615	127,493	127,493	12,540	(241,053)	-	(241,053)
번개장터㈜(주1)	1,739,150	4,023,932	757,398	2,770,739	1,369,843	141,935	-	141,935
㈜슈퍼진(주1)	1,956,558	17,882	103,963	-	473,247	(22,024)	-	(22,024)
㈜이노시그널(주1)	36,558	249,091	141,600	100,000	-	(56,145)	-	(56,145)
포테닛㈜(주1)	3,269,359	3,661,104	2,923,991	127,778	-	-	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사(주1)	409,897	-	406,007	-	-	(6,110)	-	(6,110)
클레어㈜ (주1)	2,584,019	2,227,449	1,123,370	140,000	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드 (주1)	13,206,530	1,999,607	75,206	-	-	-	-	-
기타(60개사)	61,001,618	30,482,692	29,451,111	8,937,030	32,514,328	(48,668,852)	-	(48,668,852)
<공동기업>								
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	8,231,528	1	673	-	-	(9,063)	-	(9,063)
합계	1,446,263,585	148,140,899	1,191,233,812	28,135,963	371,640,259	49,117,008	(10,236)	49,106,772

(주1) 전기 신규 편입시점 이후의 재무정보로 표시하였습니다.

17. 유형자산

가. 당기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물(주1)	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	57,220,354	53,770,590	215,072	119,161,536	520,276	38,423,225	1,733,411	271,044,464
취득	7,839	1,040,413	566,900	59,707,090	824,571	35,155,082	3,890,920	101,192,815
연결범위변동	(28,221)	10,028,647	18,028	1,284,738	878,304	3,505,664	3,890,451	19,577,611
처분및폐기(주1)	-	(9,501,127)	(5,833)	(508,744)	(95,309)	(1,223,784)	-	(11,334,797)
감가상각비	-	(1,618,929)	(38,762)	(47,279,065)	(52,411)	(18,661,066)	-	(67,650,233)
대체	32,853	1,559,459	-	6,197	(150,045)	3,819,379	(3,190,931)	2,076,912
환율변동효과	-	(11,443)	(3,020)	2	(80,467)	-	-	(94,928)
기말 순장부금액	57,232,825	55,267,610	752,385	132,371,754	1,844,919	61,018,500	6,323,851	314,811,844
<취득원가 및 장부금액>								
2018년 12월 31일								
취득원가	57,232,825	61,740,210	847,224	300,936,132	3,166,016	119,165,155	6,323,851	549,411,413
정부보조금	-	-	-	(27,996)	-	(286,177)	-	(314,173)
감가상각누계액	-	(6,472,600)	(94,840)	(168,536,382)	(1,321,097)	(57,860,478)	-	(234,285,396)
순장부금액	57,232,825	55,267,610	752,385	132,371,754	1,844,919	61,018,500	6,323,851	314,811,844

(주1) 당기말 및 전기말 현재 연결회사는 투자부동산을 보유하고 있지 않으며, 당기 중 투자부동산과 관련된 취득 및 처분거래 등이 건물의 변동내역에 포함되어 있습니다.

나. 전기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	56,588,628	53,156,679	225,387	109,916,332	451,759	33,515,126	-	253,853,911
취득	100,064	1,740,290	-	53,711,823	118,354	14,559,666	6,382,699	76,612,896
연결범위변동	1,786,493	1,130,982	48,673	47,203	176,420	1,137,259	-	4,327,030
처분및폐기	(1,254,831)	(634,961)	(28,268)	(328,848)	(30,591)	(733,677)	-	(3,011,176)
감가상각비	-	(1,622,400)	(30,720)	(44,156,406)	(194,983)	(14,728,376)	-	(60,732,885)
대체	-	-	-	(58,068)	-	4,707,356	(4,649,288)	-
환율변동효과	-	-	-	29,500	(683)	(34,129)	-	(5,312)
기말 순장부금액	57,220,354	53,770,590	215,072	119,161,536	520,276	38,423,225	1,733,411	271,044,464
<취득원가 및 장부금액>								
2017년 12월 31일								
취득원가	57,220,354	58,830,200	280,324	251,336,880	1,389,007	83,525,290	1,733,411	454,315,466
정부보조금	-	-	-	(42,293)	-	(278,703)	-	(320,996)
감가상각누계액	-	(5,059,610)	(65,252)	(132,133,051)	(868,731)	(44,823,362)	-	(182,950,006)
순장부금액	57,220,354	53,770,590	215,072	119,161,536	520,276	38,423,225	1,733,411	271,044,464

다. 연결회사는 일부 건물 등을 취소불가능한 운용리스로 이용하고 있습니다. 운용리스와 관련하여 당기 및 전기 비용으로 인식된 리스료는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
최소리스료	25,613,483	19,073,785

라. 당기말 현재 연결회사가 체결한 취소불능 운용리스계약의 미래 최소 리스료의 합계는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말
1년 이하	22,657,646
1년 초과 ~ 5년 이하	87,681,861
5년 초과	29,667,885
합계	140,007,392

18. 무형자산 :

가. 당기 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	영업권(주1)	개발비(주2)	산업재산권(주2)	전속권(주2)	회원권/브랜드(주2)	기타의무형자산(주2,3)	합계

<장부금액의 변동>							
기초 순장부금액	3,020,578,844	16,231,047	37,186,705	6,499,837	350,404,317	258,681,284	3,689,582,034
취득	-	519,416	442,251	4,328,117	7,493,406	45,399,652	58,182,842
대체	-	-	-	-	-	214,427	214,427
연결범위변동	162,781,523	2,337,789	8,936,477	300,000	-	29,759,438	204,115,227
처분	(7,102,240)	(2,579,423)	-	(413,089)	(1,022,000)	(1,733,682)	(12,850,434)
무형자산상각비	-	(5,769,421)	(5,261,417)	(3,193,728)	-	(53,154,064)	(67,378,630)
무형자산손상차손	(898,471)	(1,871,732)	(1,901,289)	(133,188)	(708)	(3,514,397)	(8,319,785)
기타	250,781	(6,657)	64,114	1	-	1,411,067	1,719,306
기말 순장부금액	3,175,610,437	8,861,019	39,466,841	7,387,950	356,875,015	277,063,725	3,865,264,987
<취득원가 및 장부금액>							
2018년 12월 31일							
취득원가	3,194,833,525	23,991,397	44,070,999	8,752,193	356,875,015	358,336,006	3,986,859,135
상각누계액	-	(13,247,436)	(3,094,370)	(1,364,243)	-	(79,119,564)	(96,825,613)
정부보조금	-	(4,553)	(1,021)	-	-	(2,130)	(7,704)
손상차손누계액	(19,223,088)	(1,878,389)	(1,508,767)	-	-	(2,150,587)	(24,760,831)
순장부금액	3,175,610,437	8,861,019	39,466,841	7,387,950	356,875,015	277,063,725	3,865,264,987

(주1) 당기 중 인식된 영업권 손상차손은 ㈜나일론코리아미디어 지분과 관련한 영업권에서 발생된 건으로, 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 차액을 손상인식하였습니다.

(주2) 당기 중 인식된 무형자산에 대한 손상차손은 PATH MOBILE INC. PTE. LTD. 등 종속기업 무형자산에서 발생된 것으로, 개발 및 진행중인 프로젝트와 관련하여 향후 발생할 것으로 예상되는 경제적 효익이 없다고 판단하여 보고기간말 현재의 회수가능가액으로 측정하고 차액을 손상인식하였습니다.

(주3) 당기말 현재 시장성 있는 암호화폐 보유액 2,053백만원 및 시장성 없는 암호화폐 보유액 4,721백만원이 포함되어 있습니다.

나. 전기 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	영업권(주1)	개발비(주2)	산업재산권(주2)	전속권	회원권/브랜드(주2)	기타의무형자산(주2)	합계
<장부금액의 변동>							
기초 순장부금액	3,033,058,188	23,498,389	29,617,433	8,404,065	349,595,462	288,992,428	3,733,165,965
취득	-	107,600	438,509	754,200	1,809,234	27,061,731	30,171,274
대체	-	-	-	1,200,000	-	(150,000)	1,050,000
연결범위변동	28,042,472	577,634	12,629,248	-	-	7,325,874	48,575,228
처분	-	(313,364)	(130,653)	-	(451,067)	(147,745)	(1,042,829)
무형자산상각비	-	(7,173,257)	(4,356,552)	(3,858,429)	-	(53,696,969)	(69,085,207)
무형자산손상차손	(39,589,367)	(373,624)	(940,179)	-	(549,312)	(10,785,161)	(52,237,643)
기타	(932,449)	(92,331)	(71,101)	1	-	81,126	(1,014,754)
기말 순장부금액	3,020,578,844	16,231,047	37,186,705	6,499,837	350,404,317	258,681,284	3,689,582,034
<취득원가 및 장부금액>							
2017년 12월 31일							
취득원가	3,071,611,942	42,030,839	51,562,037	13,320,237	350,953,629	393,861,141	3,923,339,825
상각누계액	-	(19,368,621)	(13,206,447)	(6,689,844)	-	(119,589,136)	(158,854,048)
정부보조금(기타의무형자산)	-	-	(1,276)	-	-	(4,453)	(5,729)

손상차손누계액	(51,033,098)	(6,431,171)	(1,167,609)	-	(549,312)	(15,586,268)	(74,767,458)
기타	-	-	-	(130,556)	-	-	(130,556)
순장부금액	3,020,578,844	16,231,047	37,186,705	6,499,837	350,404,317	258,681,284	3,689,582,034

(주1) 전기 중 인식된 영업권손상차손은 PATH MOBILE INC. PTE. LTD.등 종속기업 지분 관련한 영업권에서 발생된 건으로, 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 차액을 손상인식하였습니다.

(주2) 전기 중 인식된 기타의무형자산 등에 대한 손상차손은 ㈜카카오키즈(구,㈜블루핀) 등 종속기업 무형자산에서 발생된 것으로, 개발 및 진행중인 프로젝트와 관련하여 향후 발생할 것으로 예상되는 경제적 효익이 없다고 판단하여 보고기간말 현재의 회수가능가액으로 측정하고 차액을 손상인식하였습니다.

다. 2018년 12월 31일 현재 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위별로 다음과 같이 구분되었습니다.

(단위: 천원)

구분	금액
인터넷포털서비스및기타서비스	1,080,384,679
음악서비스	1,221,284,009
기타모바일서비스	261,857,978
게임사업	41,460,678
커머스 서비스	277,900,596
엔터테인먼트 서비스	292,722,497
합계	3,175,610,437

라. 연결회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상평가 수행결과, 게임사업 및 기타사업의 일부 현금창출단위를 제외하고는 연결회사의 현금창출단위(집단)의 장부가액이 회수가능액을 초과하지는 않을 것으로 판단하고 있습니다. 현금창출단위(집단)의 회수가능가액은 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 사용가치의 계산은 경영진이 승인한 재무예산에 근거하여 세전현금흐름추정치를 사용하였습니다. 동 기간에 대하여 사용된 매출액성장률과 이를 초과하는 기간에 대한 영구성장률은 아래와 같습니다. 동 성장률은 현금창출단위가 속한 산업의 장기평균성장률을 초과하지 않습니다. 또한, 영구현금흐름의 산출에는 일정 성장률 가정이 사용되었습니다. 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다.

구 분	인터넷포탈서비스 및 기타서비스(주1)	음악서비스(주2)	기타모바일서비스, 게임사업, 커머스 서비스, 기타 콘텐츠, 엔터테인먼트 서비스 및 기타
영업이익율	8.8% ~ 19.8%	18.7% ~ 20.3%	1.5% ~22.54%
매출성장률	6.5% ~ 20.3%	11.0% ~ 39.3%	3.9% ~ 44.0%
영구성장률	2.0%	2.0%	1.0%
할인율	10.6%	9.1%	9.1% ~ 17.2%

기타모바일 서비스, 게임사업 및 기타사업 현금창출단위에 대한 손상평가 수행결과, 일부 종속기업 지분 관련한 영업권에 대해 회수가능가액으로 측정하고 898백만원의 손상차손을 인식하였습니다.

(주1) 만약 회수가능가액 추정 시, 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능가액은 4.5% 감소하게 됩니다.

만약 추정에 사용된 세후 할인율이 경영진의 추정보다 1% 높다면, 회수가능가액은 11.4% 감소하게 됩니다.

(주2) 만약 회수가능가액 추정 시, 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능가액은 5.2% 감소하게 됩니다.

만약 추정에 사용된 세후 할인율이 경영진의 추정보다 1% 높다면, 회수가능가액은 12.5% 감소하게 됩니다.

19. 장・단기차입금 및 유동성장기차입금 :

가. 당기말과 전기말 현재 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당기말 연이자율	금액	
			당기말	전기말
유동성장기차입금(주1)	제7회 무보증 공모사채	-	-	170,000,000
	제8회 무보증 사모사채	2.08%	50,000,000	-
	제9-1회 무보증 공모사채	1.97%	60,000,000	-
	사채할인발행차금		(28,447)	(170,440)
	차감계		109,971,553	169,829,560
전환사채(주2)	제10회 무보증 사모전환사채	-	241,000,000	-
	사채할인발행차금		(551,777)	-
	차감계		240,448,223	-
교환사채(주2,3)	제11회 보증부 원화표시 외화지급해외교환사채	-	230,000,000	-
	사채할인발행차금		(1,523,817)	-
	차감계		228,476,183	-
운영자금대출	KB국민은행	2.30%	20,000,000	-
시설자금대출	우리은행	2.94%	1,000,000	-
시설자금대출	우리은행	3.06%	4,000,000	-
운영자금대출	종속기업 임직원	4.60%	190,000	44,600
운영자금대출	우리은행 등	2.31~6.50%	3,937,485	-
중소기업자금대출	중소기업진흥공단	-	-	12,500

기술보증기금	신한은행	-	-	100,000
기술보증기금	신한은행	-	-	100,000
일반기업대출	신한은행	-	-	50,000
전환상환우선주			1,456,940	4,235,596
합계			609,480,384	174,372,256

(주1) 보고기간말 현재 만기가 1년 이내로 도래하여 장기차입금에서 단기차입금으로 유동성 대체되었습니다.
(주2) 보고기간말 현재 조기상환권 청구가능기간이 1년 이내로 도래하여 단기차입금으로 분류되었습니다.
(주3) 당기 중 종속기업인 (주)카카오엠(구,(주)로엔엔터테인먼트)이 회사에 합병됨에 따라, 교환대상주식이 (주)카카오엠(구,(주)로엔엔터테인먼트)의 보통주에서 지배회사의 보통주로 변경되어 전환사채로 대체 되었습니다.

나. 당기말과 전기말 현재 연결회사의 장기차입금 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당기말 연이자율	금액	
			당기말	전기말
사채	제8회 무보증 사모사채(주1)	-	-	50,000,000
	제9-1회 무보증 공모사채(주1)	-	-	60,000,000
	제9-2회 무보증 공모사채	2.30%	40,000,000	40,000,000
	사채할인발행차금		(60,975)	(223,385)
	차감계		39,939,025	149,776,615
전환사채(주2)	제10회 무보증 사모전환사채	-	-	244,000,000
	사채할인발행차금		-	(802,701)
	차감계		-	243,197,299
교환사채(주2)	제11회 보증부 원화표시 외화지급해외교환사채	-	-	230,000,000
	사채할인발행차금		-	(2,166,000)
	차감계		-	227,834,000
장기차입금	웅본제일신용금고	2.00~4.30%	1,573,661	-
	신한은행	3.69%	500,000	-
	중소기업은행	1.60%	500,000	-
	신한은행 등	0.50~5.00%	98,523	-
전환상환우선주 등			2,383,844	-
합계			44,995,053	620,807,914

(주1) 보고기간말 현재 만기가 1년 이내로 도래하여 장기차입금에서 단기차입금으로 유동성 대체되었습니다.
(주2) 보고기간말 현재 조기상환권 청구가능기간이 1년 이내로 도래하여 단기차입금으로 분류되었습니다.

다. 당기 및 전기 중 차입금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	795,180,170	999,868,392
연결범위의 변동	13,147,129	6,482,580
차입	41,040,045	452,163,062
상환	(177,161,247)	(654,187,787)
전환 등	(19,830,753)	(11,005,976)
현재가치할인차금 상각	2,100,093	1,859,899
기말 장부금액	654,475,437	795,180,170

라. 2018년말 현재 종속기업이 발행한 중요한 전환상환우선주 등의 내역은 다음과 같습니다
.

(단위: 천원)

구분	㈜프렌즈게임즈	㈜카카오브이엑스
	전환상환우선주(주1)	전환우선주 (주1)
발행시기	2018-04-24	2018-10-04 / 2018-12-03
발행가액(천원)	7,000,004	7,996,287
우선주식 배당률	발행가기준 1%	발행가기준 1%
상환보장수익률	8%	0%
전환청구기간	발행일로부터 10년 경과일 전일까지	발행일로부터 10년 경과일 전일까지
전환비율	우선주 1주당 보통주1주 a) IPO공모단가에 따라 조정가능	우선주 1주당 보통주 1주 (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)
상환 및 전환기간	발행일로 부터 1년이 경과한날부터 상환청구가능	발행일 익일부터

(주1) 당기말 현재 상기 전환상환우선주 등 관련 전환권 및 조기상환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 주계약과 분리하여 하나의 복합내재상품으로 처리하였고, 파생상품부채 13,916백만원이 별도로 계상되어 있습니다.

상기 내역 이외에, 당기말 현재 종속기업인 (주)키위플러스가 발행한 전환상환우선주는 3건으로 단기차입금과 장기차입금에 각각 1,457백만원과 429백만원으로 계상되어 있습니다.

마. 연결회사가 발행한 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분	내역
1. 사채의 종류	제10회 무기명식 무보증 사모 전환사채

2. 사채의 권면총액		241,000백만원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 4월 14일
5. 원금상환방법		만기까지 보유하고 있는 사채의 원금에 대하여 만기일에 권면금액의 만기보장수익률 0.0%에 해당하는 금액을 일시 상환
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액	118,786원/주
	전환대상	주식회사 카카오 보통주식
	전환청구기간	2017년 4월 14일 ~ 2021년 3월 14일
	전환가액 조정사항	유・무상 증자 등 전환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있음

전환사채의 기한 이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였으며, 당기중 2,990백만원(권면총액: 3,000백만원)의 전환사채가 보통주로 전환되었습니다(주석 25참조).

바. 연결회사가 발행한 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제11회 보증부 원화표시 외화지급 해외교환사채
2. 사채의 권면총액		230,000백만원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 5월 11일
5. 원금상환방법		1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기 일시 상환 2) 조기상환 : 회사 및 사채권자의 조기상환권 있음
6. 교환에 관한사항	교환비율	100%
	교환가액	128,386원/주
	교환대상	주식회사 카카오의 기명식 보통주식
	교환청구기간	2016년 6월 21일 ~ 2021년 4월 30일
	교환가액 조정사항	교환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 납입일로부터 3년이 되는 날(2019년 5월 11일) 또는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할수 있음
8. 발행자의 조기상환권(Call Option)		회사는 납입일로부터 3년 후부터 사채 만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의 종가가 교환가격의 130% 이상이거나 미상환 사채잔액이 총 발행총액의 10% 미만인 경우, 관련 법령의 개정 등으로 추가 조세부담사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음.

상기 교환사채의 기한 이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채

로 인식하였습니다. 당기 중 종속기업인 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)이 회사에 합병됨에 따라 교환대상 주식이 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)의 보통주에서 회사의 보통주로 변경되었습니다.

한편, 당기말 현재 연결회사는 위 교환사채와 관련하여 ㈜KB국민은행으로부터 지급보증을 받고 있으며, 동 지급보증에 대하여 지배회사 보유 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트) 보통주식 및 잔여 교환대상주식에 대한 주식반환청구권을 담보로 제공하고 있었으나, 당기 중 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)과의 합병으로 인해 담보제공 자산이 회사의 정기예금 239,600백만원으로 변경되었습니다. 또한, 교환에 필요한 회사의 자기주식1,791,466주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

사. 상기 차입금과 관련하여 기술신용보증기금 외 1개 금융기관으로부터 지급보증을제공받고 있습니다(주석 36 참조).

20. 순확정급여부채 :

2018년과 2017년 12월 31일 현재 연결회사의 순확정급여부채내역은 다음과 같습니다.

가. 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구 분	2018.12.31	2017.12.31
확정급여채무의 현재가치	102,629,782	85,719,643
사외적립자산의 공정가치	(99,807,906)	(83,756,813)
재무상태표상 부채	2,821,876	1,962,830

나. 확정급여채무의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	85,719,643	65,124,995
연결범위변동으로 인한 증가	4,835,750	2,028,545
당기근무원가	28,363,041	23,304,836
이자비용	2,483,550	1,722,472
재측정요소		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	555,989	941,611
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(2,701,265)	(1,534,490)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	4,911,646	3,367,612
제도에서의 지급액	(21,542,284)	(9,235,938)
기타	3,712	-
보고기간말 금액	102,629,782	85,719,643

다. 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	83,756,813	63,684,777
연결범위변동으로 인한 증가	2,793,092	494,736
이자수익	2,237,413	1,673,195
추가납입액	29,541,718	26,557,507
제도에서의 지급	(17,755,186)	(8,050,145)
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액제외)	(768,782)	(603,257)
기타	2,838	-
보고기간말 금액	99,807,906	83,756,813

라. 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	28,363,041	23,304,836
순이자원가	246,137	49,277
종업원 급여에 포함된 총 비용	28,609,178	23,354,113

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 28,609백만원(전기: 23,354백만원)은 영업비용에포함되었습니다. 또한, 확정기여형제도와 관련하여 비용으로 인식한 퇴직급여는 1,787백만원(전기 : 2,669백만원)입니다.

마. 보험수리적 가정

구분	2018.12.31	2017.12.31
할인율	2.3% ~ 3.9%	2.3% ~ 4.2%
미래임금상승률	4.5% ~ 7.5%	5.0% ~ 7.5%

바. 주요 가정의 변동에 따른 대략적인 연금부채의 민감도 분석

구분	주요 가정의 변동	부채금액의 변동
할인율	-1% (감소) / +1% (증가)	+6.43% (증가) / -5.55% (감소)
미래임금상승률	-1% (감소) / +1% (증가)	-5.37% (감소) / +6.30% (증가)

할인률인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채 역시 증가될 것입니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

사. 사외적립자산의 구성내역

(단위: 천원)

구분	2018.12.31	2017.12.31
주가연계파생결합사채	17,966,669	16,585,008
정기예금	20,380,720	9,846,457
채무금융상품	372,103	8,494,420
고정금리 금융상품	46,472,355	40,595,194
이율보증형 보험	11,068,109	2,921,287
기타	3,547,950	5,314,447
합계	99,807,906	83,756,813

21. 기타장기종업원급여부채 :

2018년과 2017년 12월 31일 현재 연결회사의 기타장기종업원급여부채 내역은 다음과 같습니다.

가. 기타장기종업원급여부채 변동내역

(단위: 천원)

구분	2018.12.31	2017.12.31
기초금액	32,014,574	28,220,490
연결범위변동으로 인한 증가	150,463	-
당기근무원가	10,354,455	9,950,680
이자비용	837,000	636,834
재측정요소	(163,236)	(3,217,888)
급여지급액	(2,025,538)	(3,534,971)
기타	(1,011,454)	(40,571)
기말금액	40,156,264	32,014,574

나. 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	2018.12.31	2017.12.31
당기근무원가	10,354,455	9,950,680
이자비용	837,000	636,834
재측정요소	(163,236)	(3,217,888)
종업원급여에 포함된 총비용	11,028,219	7,369,626

다. 보험수리적 가정

구분	2018.12.31	2017.12.31
할인율	2.2%~ 3.2%	2.3% ~ 3.4%
미래임금상승률	4.0%~7.5%	4.5% ~ 7.5%

22. 법인세비용 및 이연법인세

가. 당기와 전기의 법인세비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기법인세		
당기손익에 대한 당기법인세	106,076,863	78,862,670
전기법인세의 조정사항	(3,692,332)	(51,203,145)
총당기법인세	102,384,531	27,659,525
이연법인세		
일시적차이의 증감	(29,623,875)	(658,914)
회계정책의 변경	(664,871)	-
연결범위변동으로 인한 일시적차이 증감	(4,402,190)	-
자본에 직접 가감하는 이연법인세	47,087,408	1,203,215
총이연법인세	12,396,472	544,301
법인세비용	114,781,003	28,203,826

나. 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 연결회사에 적용되는 법정세율을 사용하여 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	130,669,863	153,297,725
법인세율로 계산된 법인세비용	31,622,107	36,636,050
법인세 효과:		
세무상 과세되지 않는 수익 등	(1,874,149)	(14,116,094)

세무상 차감되지 않는 비용 등	28,879,592	4,866,867
실현가능성이 없는 이연법인세 변동 등	51,466,604	47,624,843
전기법인세의 조정사항	(3,692,331)	(51,203,145)
미환류세액	11,478,407	7,551,483
세액공제 및 감면 등	(3,099,227)	(3,156,178)
법인세비용	114,781,003	28,203,826

다. 당기와 전기의 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익 반영:						
매도가능증권평가이익	-	-	-	(1,018)	246	(772)
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가이익	9,063,575	(2,193,385)	6,870,190	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 채무상품 평가이익	187,116	(45,282)	141,834	-	-	-
종업원급여재측정요소	(3,535,152)	855,507	(2,679,645)	(3,377,990)	817,474	(2,560,516)
지분법자본변동	(47,802)	11,568	(36,234)	(1,188,053)	385,495	(802,558)
합계	5,667,738	(1,371,592)	4,296,145	(4,567,061)	1,203,215	(3,363,846)

라. 당기 및 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타자본잉여금에서 반영:						
영업권(현물출자)	220,270,000	(48,459,000)	171,811,000	-	-	-

마. 2018년과 2017년 12월 31일 현재 이연법인세자산과 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
이연법인세자산		
12개월 후에 결제될 이연법인세자산	119,614,120	58,899,567
12개월 이내에 결제될 이연법인세자산	30,490,155	21,936,553
소계	150,104,275	80,836,120
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(235,076,847)	(193,307,881)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(10,540,033)	(12,664,718)
소계	(245,616,880)	(205,972,599)
이연법인세자산(부채) 순액	(95,512,605)	(125,136,479)

바. 당기 및 전기 중 이연법인세의 총 변동액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	(125,136,479)	(124,891,420)
회계정책의 변경	(664,871)	-
연결범위변동으로 인한 이연법인세	(4,402,191)	(903,973)
손익계산서에 반영된 이연법인세	(12,396,472)	(544,301)
기타포괄손익에 반영된 법인세	(1,371,592)	1,203,215
기타자본에 반영된 법인세	48,459,000	-
기말금액	(95,512,605)	(125,136,479)

사. 당기 및 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	회계정책의 변경	연결범위변동	손익계산서	기타포괄손익	기타자본	기말
이연법인세부채							
미수수익	(613,645)	-	-	(1,460,631)	-	-	(2,074,276)
유형자산	(5,823,602)	-	-	(678,159)	-	-	(6,501,761)
무형자산	(154,345,144)	-	(3,369,880)	(11,044,585)	-	-	(168,759,609)
미수금	(4,407,536)	-	-	-	-	-	(4,407,536)
매도가능증권	(2,107,053)	2,107,053	-	-	-	-	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	(1,088,158)		(5,445,099)	-	-	(6,533,257)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	(1,018,895)	(1,032,310)	-	(1,206,357)	-	(3,257,562)
사외적립자산	(18,526,674)	-	-	(5,906,895)	-	-	(24,433,569)
자기주식	(84,701)	-	-	84,701	-	-	-
미환류세제	(7,643,538)	-	-	(822,218)	-	-	(8,465,756)
기타	(12,420,706)	(664,872)	-	(8,097,976)	-	-	(21,183,554)
소계	(205,972,599)	(664,872)	(4,402,190)	(33,370,862)	(1,206,357)	-	(245,616,880)
이연법인세자산							
유형자산	3,103,215	-	-	(48,497)	-	-	3,054,718
선수금	1,794,074	-	-	4,558,049	-	-	6,352,123
기타의무형자산	1,910,151	-	-	1,540,917	-	-	3,451,068
대손충당금	3,163,951	-	-	3,772,050	-	-	6,936,001
종속기업및관계기업투자주식	10,850,180	-	-	(673,617)	11,568	-	10,188,131
미지급비용	11,072,280	-	-	3,872,330	-	-	14,944,610
충당부채	1,043,183	-	-	559,105	-	-	1,602,288
정부보조금	51,838	-	-	118,726	-	-	170,564
확정급여부채	17,863,185	-	-	4,469,154	855,507	-	23,187,846
기타장기종업원급여부채	6,987,685	-	-	8,459,808	-	-	15,447,493
매도가능증권	4,574,628	(4,574,628)	-		-	-	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	2,362,503	-	(1,174,838)	-	-	1,187,665
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	2,212,125	-		(1,032,310)	-	1,179,815
파생금융상품	5,854,410	-	-	(3,596,991)	-	-	2,257,419

영업권(현물출자)	-	-	-	-	-	48,459,000	48,459,000
기타	12,567,340	-	-	(881,806)	-	-	11,685,534
소계	80,836,120	-	-	20,974,390	(165,235)	48,459,000	150,104,275
이연법인세자산(부채) 순액	(125,136,479)	(664,871)	(4,402,191)	(12,396,472)	(1,371,592)	48,459,000	(95,512,605)

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	연결범위변동	손익계산서	기타포괄손익	기말
이연법인세부채					
미수수익	(493,104)	-	(120,540)	-	(613,644)
유형자산	(5,823,602)	-	-	-	(5,823,602)
무형자산	(152,280,267)	(903,973)	(1,160,904)	-	(154,345,144)
미수금	(4,407,536)	-	-	-	(4,407,536)
매도가능증권	(1,491,680)	-	(615,373)	-	(2,107,053)
사외적립자산	(14,257,328)	-	(4,269,347)	-	(18,526,675)
자기주식	(84,701)	-	-	-	(84,701)
미환류세제	(1,168,633)	-	(6,474,905)	-	(7,643,538)
기타	(5,702,578)	-	(6,718,128)	-	(12,420,706)
소계	(185,709,429)	(903,973)	(19,359,197)	-	(205,972,599)
이연법인세자산					
유형자산	11,237	-	3,091,978	-	3,103,215
선수금	2,326,491	-	(532,417)	-	1,794,074
기타의무형자산	1,908,255	-	1,896	-	1,910,151
대손충당금	11,155,707	-	(7,991,756)	-	3,163,951
종속기업및관계기업투자주식	4,626,751	-	6,223,429	-	10,850,180
미지급비용	6,598,767	-	4,473,514	-	11,072,281
충당부채	1,177,233	-	(134,051)	-	1,043,182
정부보조금	103,245	-	(51,407)	-	51,838
확정급여부채	14,371,455	-	2,674,256	817,474	17,863,185
기타장기종업원급여부채	6,848,369	-	139,315	-	6,987,684
매도가능증권	2,090,591	-	2,483,791	246	4,574,628
파생금융상품	-	-	5,854,411	-	5,854,411
기타	9,599,908	-	2,581,937	385,495	12,567,340
소계	60,818,009	-	18,814,896	1,203,215	80,836,120
이연법인세자산(부채) 순액	(124,891,420)	(903,973)	(544,301)	1,203,215	(125,136,479)

아. 당기말 현재 일부 종속기업 및 관계기업투자 관련 차감할 일시적 차이에 대한 이연법인세자산 87,963백만원(전기: 39,986백만원) 및 가산할 일시적차이에 대한 이연법인세부채 99,466백만원(전기: 102,811백만원)은 실현가능성(처분되지 않을 예정 등) 을 고려하여 인식되지 않았습니다. 또한, 당기말 현재 일부 종속기업의 이월결손금 등에 대하여 실현가능성을 고려하여 인식되지 않은 이연법인세자산은 16,904백만원(전기: 32,929백만원)입니다.

23. 충당부채 :

당기 및 전기 중 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 당기

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	연결범위변동	증가	감소	기말장부금액
<유동>					
마일리지충당부채	1,933,944	273,552	5,078,421	(3,650,006)	3,635,911
<비유동>					
복구충당부채	4,211,467	138,209	3,260,843	-	7,610,519
합계	6,145,411	411,761	8,339,264	(3,650,006)	11,246,430

나. 전기

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	연결범위변동	증가	감소	기말장부금액
<유동>					
마일리지충당부채	1,349,846	1,618,026	1,380,142	(2,414,070)	1,933,944
<비유동>					
사업손실충당부채(주1)	336,485	-	-	(336,485)	-
복구충당부채	3,762,123	-	642,370	(193,026)	4,211,467
소계	4,098,608	-	642,370	(529,511)	4,211,467
합계	5,448,454	1,618,026	2,022,512	(2,943,581)	6,145,411

(주1) 에르고다음다이렉트손해보험㈜ 주식의 매각과 관련하여, ERGO International AG와의 약정에 따라 인식하고 있던 사업손실충당부채 336백만원을 전기 중 지급하였습니다.

24. 파생상품 :

2018년과 2017년 12월 31일 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산 및 부채의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다

가. 파생상품자산

(단위:천원)

구분	2018.12.31	2017.12.31	약정사항
㈜엔비티 상환권	217,490	217,490	(주1)
한국카카오은행㈜ 옵션	956,800	-	(주2)
㈜크래프톤(구, ㈜블루홀) 전환권및 조기상환권 등	-	53,432,453	(주3)
합계	1,174,290	53,649,943	

(주1) ㈜엔비티 우선주에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 납입일로부터 2년 경과한날(2015년

6월 28일)부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는 날(2023년 6월 28일)까지입니다. 상환할증금의 보장수익율은 연 8%입니다.
(주2) 한국카카오은행㈜ 지분투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하고 있습니다(주석 36 참조)
(주3) ㈜크래프톤(구, ㈜블루홀) 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권 등으로, 당기중 보유중인 상환전환우선주가 전액 보통주로 전환되었습니다.

나. 파생상품부채

(단위:천원)

구분	2018.12.31	2017.12.31	약정사항
㈜블루핀 전환상환권	-	2,254,213	(주1)
㈜카카오브이엑스 전환권	7,601,230	-	(주2)
㈜프렌즈게임즈 전환상환권	6,315,158	-	(주3)
합계	13,916,388	2,254,213	

(주1) 당기중 종속기업에서 관계기업으로 편입되었습니다.
(주2) ㈜카카오브이엑스 전환우선주 등에 부여된 전환권 입니다(주석 19 참조).
(주3) ㈜프렌즈게임즈 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권 입니다(주석 19 참조).

당기 및 전기말 현재 종속기업이 보유하고 있는 전환상환우선주에 내재된 풋옵션 등에 대해 파생상품부채(당기13,916백만원 및 전기 2,254백만원)로 인식하고 있습니다.

25. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 2018년 12월 31일 현재 지배회사의 수권주식수는 150,000,000주이며, 발행한 주식수 및 유통주식수는 각각 보통주식 83,487,773주, 83,387,773주입니다.

나. 지배회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2018년 12월 31일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 1,936,428주 입니다(주석 26 참조).

다. 지배회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회의 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 2018년 12월 31일 현재 241,000백만원의 전환사채를 발행하고 있습니다(주석 19 참조).

라. 지배회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2018년 12월 31일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당기 및 전기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수(주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
<전기>					
2017-01-01	전기초	67,715,715	33,857,858	3,038,606,958	3,072,464,816
2017-01-02	주식선택권의 행사	48,443	24,222	177,380	201,602
2017-02-06	주식선택권의 행사	10,716	5,358	26,739	32,097
2017-03-15	주식선택권의 행사	41,298	20,649	132,840	153,489
2017-04-06	주식선택권의 행사	64,963	32,482	358,623	391,105
2017-08-10	주식선택권의 행사	11,600	5,800	247,947	253,747
2017-09-04	주식선택권의 행사	29,700	14,850	525,583	540,433
2017-09-26	전환권의 행사	16,664	8,332	1,984,474	1,992,806
2017-10-16	전환권의 행사	8,332	4,165	992,292	996,457
2017-10-23	주식선택권의 행사	18,776	9,388	252,463	261,851
2017-11-10	전환권의 행사	16,664	8,332	1,984,720	1,993,052
2017-11-17	주식선택권의 행사	6,000	3,000	39,258	42,258
2017-11-17	전환권의 행사	8,332	4,166	992,377	996,543
2017-12-12	주식선택권의 행사	11,324	5,662	194,543	200,205
2017-12-31	전기말	68,008,527	34,004,264	3,046,516,197	3,080,520,461
<당기>					
2018-01-01	당기초	68,008,527	34,004,264	3,046,516,197	3,080,520,461
2018-01-11	주식선택권의 행사	52,832	26,416	445,442	471,858
2018-01-24	해외예탁증권(GDR) 발행	8,261,731	4,130,866	1,046,771,632	1,050,902,498
2018-01-31	전환권의 행사	25,255	12,628	2,976,157	2,988,785
2018-02-12	주식선택권의 행사	21,677	10,839	189,269	200,108
2018-03-05	주식선택권의 행사	3,500	1,750	4,902	6,652
2018-04-12	주식선택권의 행사	6,600	3,300	139,585	142,885
2018-05-08	주식선택권의 행사	5,500	2,750	155,377	158,127
2018-07-06	주식선택권의 행사	500	250	6,118	6,368
2018-08-13	주식선택권의 행사	5,667	2,834	77,300	80,134
2018-09-03	합병신주 발행(주1)	7,092,884	3,546,442	883,064,058	886,610,500
2018-09-11	주식선택권의 행사	1,000	500	7,553	8,053
2018-10-11	주식선택권의 행사	600	300	3,774	4,074
2018-11-09	주식선택권의 행사	1,500	750	24,029	24,779
2018-12-31	당기말	83,487,773	41,743,889	4,980,381,393	5,022,125,282

(주1) 당기 중 종속기업인 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)을 합병하면서, 합병대가로 지배회사의 자기지분상품을 발행하였습니다.

바. 지배회사는 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
유통주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
83,387,773	500	41,693,887	41,743,887	50,000

사. 지배회사는 당기 중 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)을 합병하면서, 지배회사가 보유하던 일부 포합주식 및 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)이 보유하던 자기주식에 대해 합병신주를 총 4,228,304주 발행(자기주식 4,228,304주 증가)하였으며, 이로 인해 당기말 현재 연결회사의 자기주식은 5,188주에서 4,233,492주로 증가하였습니다.

26. 주식기준보상 :

가. 당기말 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 지배회사 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
4차~6차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
10차, 12차, 14차, 16차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
9차, 11차, 13차	부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내

(2) 지배회사 차액결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
3차~5차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
6차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능

(3) 지배회사 선택형 주식선택권

- 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식및 차액현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹

은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따른 회계처리함.

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
18차, 21차, 22차, 24차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
19차~20차, 23차, 25차, 26차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능

나. 보고기간말 현재 유효한 지배회사 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사수량	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량
4차	2011년 03월 25일	1,607	18,277	-	-	18,277	-	-
5차	2011년 06월 10일	1,607	15,900	-	-	15,900	-	-
6차	2011년 11월 11일	6,428	29,244	-	-	29,244	-	-
9차	2012년 01월 20일	7,714	10,000	-	-	0	10,000	10,000
10차	2012년 03월 30일	10,285	2,000	-	-	0	2,000	2,000
11차	2012년 03월 30일	10,285	1,000	-	-	500	500	500
12차	2012년 08월 31일	12,857	24,609	-	-	18,555	6,054	6,054
13차	2012년 08월 31일	12,857	9,500	-	-	7,500	2,000	2,000
14차	2012년 12월 14일	12,857	11,432	-	-	-	11,432	11,432
16차	2013년 03월 28일	32,143	29,342	-	-	9,400	19,942	19,942
18차	2017년 03월 02일	85,350	337,500	-	35,000	-	302,500	-
19차	2017년 03월 02일	85,350	526,000	-	20,000	-	506,000	-
20차	2017년 03월 17일	84,650	100,000	-	-	-	100,000	-
21차	2017년 05월 02일	88,600	333,500	-	36,500	-	297,000	-
22차	2017년 09월 28일	131,500	50,500	-	7,500	-	43,000	-
23차	2017년 09월 28일	131,500	15,000	-	-	-	15,000	-
24차	2018년 08월 31일	123,380	-	312,000	1,000	-	311,000	-
25차	2018년 08월 31일	123,380	-	190,000	-	-	190,000	-
26차	2018년 10월 31일	100,580	-	120,000	-	-	120,000	-

합계	1,513,804	622,000	100,000	99,376	1,936,428	51,928

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 ㈜카카오페이지(구,㈜포도트리), ㈜카카오게임즈, ㈜티앤케이팩토리, ㈜카카오인베스트먼트, ㈜카카오메이커스, ㈜카카오모빌리티 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

다. 지배회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙・숄즈 모형, 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구 분	4차	5차	6차	9차	10차	11차	12차	13차	**14차**
부여일의 공정가치	625	602	2,527	3,981	3,984	5,055	4,991	6,090	5,188
부여일의 가중평균 주가	2,500	2,500	10,000	12,000	16,000	16,000	20,000	20,000	20,000
주가변동성(주1)	40%	38%	41%	44%	40%	41%	41%	40%	43%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
기대만기	2년	2년	2년	3년	2년	3년	2년	3년	2년
무위험수익률	3.61%	3.61%	3.39%	3.40%	3.52%	3.55%	2.77%	2.76%	2.86%

구 분	16차	18차	19차	20차	21차	22차	23차	24차	25차	26차
부여일의 공정가치	12,719	15,086	8,696	7,931	19,153	30,997	4,631	27,259	5,289	14,052
부여일의 가중평균 주가	50,000	85,300	85,300	84,000	92,600	139,500	139,500	125,000	125,000	91,600
주가변동성(주1)	42%	11%	11%	11%	11%	11%	11%	14%	14%	13%
배당수익률	0%	0%	0.17%	0.17%	0.16%	0.11%	0.11%	0.12%	0.12%	0.00%
기대만기	2년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년
무위험수익률	2.46%	2.14%	2.14%	2.09%	2.13%	2.30%	2.30%	2.25%	2.25%	2.18%

(주1) 상장 이전 발행한 17차 부여분 까지의 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

라. 보고기간말의 현재 지배회사의 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 행사 수량	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량
3차	2017년 05월 02일	88,600	7,000		-	7,000	-
4차	2017년 09월 28일	131,500	500		-	500	-
5차	2018년 08월 31일	123,380	-	5,000	-	5,000	-
6차	2018년 08월 31일	123,380	-	14,500	-	14,500	-
합계			7,500	19,500	-	27,000	-

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 (주)카카오페이 주식에 대해 차액결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

마. 지배회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보고기간말 현재행사 가능한 주식은 없습니다.

바. 당기와 전기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
주식결제형(주1)	12,172,075	8,900,463
차액결제형(주2)	1,970,023	933,316
합계	14,142,098	9,833,779

(주1) 당기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 4,189백만원(전기: 3,267백만원)이 포함되어 있습니다.
(주2) 당기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 1,962백만원(전기: 313백만원)이 포함되어 있습니다.

27. 자본조정 :

가. 자본조정의 구성내역

(단위: 천원)

구분	2018.12.31	2017.12.31
기타의자본조정	(5,429,749)	(5,429,748)
자기주식	(1,033,753)	(797,553)
자기주식처분손실	(5,941,300)	(5,941,300)
주식선택권	13,897,017	6,142,442
합계	1,492,215	(6,026,159)

연결회사는 주가 안정 및 주주가치 제고 목적 등의 사유로 4,233,492주(취득금액 : 1,034백만원)의 자기주식을 보유하고 있으며, 동 금액을 자본조정으로 계상하고 있습니다.

28. 기타포괄손익누계액 :

가. 기타포괄손익누계액의 구성내역

(단위: 천원)

구분	2018.12.31	2017.12.31
기타포괄손익누계액-공정가치지분상품(주1)	(3,689,912)	590,908
해외사업환산손익	1,228,296	(2,584,663)

(부의)지분법자본변동	(209,929)	(173,696)
종업원급여 재측정요소	(4,961,387)	(2,800,437)
재평가잉여금	303,553	-
합계	(7,329,379)	(4,967,888)

(주1) 전기말 금액은 매도가능증권평가손익으로 표시되었습니다.

나. 기타포괄손익누계액의 증감

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	회계정책의 변경	증감	기말
매도가능증권평가손익	590,908	(590,908)	-	-
해외사업환산손익	(2,584,663)	-	3,812,959	1,228,296
(부의)지분법자본변동	(173,696)	-	(36,233)	(209,929)
기타포괄손익누계액-공정가치 지분상품	-	(8,550,617)	4,860,705	(3,689,912)
기타포괄손익누계액-공정가치 채무상품	-	(141,834)	141,834	-
당기손익-공정가치 측정 지분상품	-	-	-	-
종업원급여 재측정요소	(2,800,437)	-	(2,160,950)	(4,961,387)
재평가잉여금	-	-	303,553	303,553
합계	(4,967,888)	(9,283,359)	6,921,868	(7,329,379)

상기 기타포괄손익누계액의 증감내역은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	당기손익으로의 재분류	기말
매도가능증권평가손익	721,295	(4,274,454)	4,144,067	590,908
해외사업환산손익	376,885	(2,961,548)	-	(2,584,663)
(부의)지분법자본변동	894,932	(1,068,628)	-	(173,696)
종업원급여 재측정요소	(1,072,802)	(1,727,635)	-	(2,800,437)
합계	920,310	(10,032,265)	4,144,067	(4,967,888)

상기 기타포괄손익누계액의 증감내역은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

29. 이익잉여금 :

가. 이익잉여금의 구성내역

(단위: 천원)

구분	2018.12.31	2017.12.31
이익준비금(주1)	11,561,449	10,461,523
미처분이익잉여금	441,839,018	392,080,829
합계	453,400,467	402,542,352

(주1) 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 회사는 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 되어 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.

30. 영업비용 :

당기와 전기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	420,326,335	324,284,851
퇴직급여	30,395,831	26,022,685
주식보상비용	14,142,098	9,833,779
복리후생비	66,996,936	52,694,801
여비교통비	8,522,494	6,183,918
세금과공과	4,785,787	3,610,394
지급임차료	37,390,389	27,897,417
지급수수료	908,988,423	728,090,794
광고선전비	183,826,615	116,453,443
감가상각비	67,650,233	60,732,885
무형자산상각비	67,378,630	69,085,207
광고대행수수료	89,954,349	88,576,774
상품매출원가	205,734,487	133,246,707
콘텐츠수수료	189,190,364	121,350,225
행사비	3,487,274	1,786,937
기타	42,188,932	35,942,514
합계	2,340,959,177	1,805,793,331

31. 기타수익 및 기타비용 :

당기와 전기의 기타수익 및 기타비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<기타수익>		
유형자산처분이익	583,904	587,555

무형자산처분이익	1,904,405	967,837
투자부동산처분이익	177,757	-
지분법주식처분이익	38,650,360	22,215,566
종속기업투자처분이익	14,746,009	-
외환차익	2,398,031	1,880,368
외화환산이익	123,168	725,142
잡이익	15,435,592	9,840,565
임대료수익	9,824	27,247
기타자산처분이익	294,685	-
대손충당금환입(영업외)	204,173	-
기타	2,791	2,505
기타수익 계	74,530,699	36,246,785
<기타비용>		
유형자산처분손실	355,272	376,503
무형자산처분손실	324,048	165,278
유형자산폐기손실	622,821	458,729
무형자산손상차손	8,319,784	52,237,643
기타자산손상차손	2,871,283	312,450
지분법주식손상차손	36,747,453	13,857,849
기부금	6,492,807	4,678,701
지급수수료	5,978,069	4,556,743
외환차손	1,607,073	3,462,793
외화환산손실	81,398	2,736,508
지분법주식처분손실	2,164,578	4,031,181
종속기업투자처분손실	565,146	-
잡손실	15,830,987	2,684,791
기타의대손상각비	3,760,762	880,742
기타자산처분손실	-	128,055
기타	50,298	-
기타비용 계	85,771,779	90,567,966

32. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기의 금융수익 및 금융비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<금융수익>		
이자수익	41,783,011	14,588,662

배당금수익	380,603	2,481,363
파생상품평가이익	987,562	51,708,434
파생상품거래이익	-	30,000
매도가능증권처분이익	-	8,854,784
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	23,829,730	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분이익	7,442,903	-
외환차익	15,138,452	809,420
외화환산이익	16,645,470	474,058
기타금융수익	6,245,239	-
금융수익 계	112,452,970	78,946,721
<금융비용>		
이자비용	9,355,586	11,240,106
매도가능증권처분손실	-	358,133
파생상품평가손실	732,225	13,252,802
외환차손	2,502,026	951,247
외화환산손실	7,690,232	10,188,425
매도가능증권손상차손	-	9,752,908
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	23,602,096	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	269,227	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	271,524	-
기타금융비용	5,719,848	-
금융비용 계	50,142,764	45,743,621

33. 주당손익 :

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주당기순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당기와 전기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

구분	당기	전기
지배회사지분 보통주순이익	47,885,550천원	108,596,687천원
가중평균 유통보통주식수	76,863,184주	67,769,979주
기본주당순이익	623원/주	1,602원/주

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는희석성 잠재적보통주로는 주식선택권, 교환사채 및 전환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 전환사채 및 교환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 지배회사지분 보통주순이익에 전환사채 및 교환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 지배회사지분 보통주순이익에 가산했습니다.

구분	당기	전기
지배회사지분 보통주순이익	47,885,550천원	108,596,687천원
전환사채에 대한 이자비용(법인세효과차감후)	1,787,853천원	188,084천원
합계	49,673,403천원	108,784,771천원
가중평균 유통보통주식수	76,863,184주	67,769,979주
조정내역		
주식선택권	193,396주	288,051주
전환사채	3,820,325주	2,033,096주
가중평균 희석성잠재적보통주식수	4,013,721주	2,321,147주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	80,876,905주	70,091,126주
희석주당순이익	614원/주	1,552원/주

34. 배당금 :

당기 및 전기에 지배회사가 지급한 배당금은 각각 10,050백만원(주당 148원)과 10,006백만원(주당 148원) 입니다.

2018년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 주당 배당금 및 총 배당금은 각각 127원과 10,053백만원이며 2019년 3월 26일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 포함하고 있지 않습니다.

35. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당기 및 전기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	130,669,863	153,297,725
조정		
대손상각비	3,084,374	1,153,621
감가상각비	67,650,233	60,732,885

무형자산상각비	67,378,630	69,085,207
무형자산손상차손	8,319,784	52,237,643
유형자산처분손익	(228,633)	(211,052)
유형자산폐기손실	622,821	458,729
무형자산처분손익	(1,580,356)	(802,559)
퇴직급여	28,609,178	23,354,113
주식보상비용	14,142,098	9,833,779
이자수익	(41,783,011)	(14,588,662)
이자비용	9,355,586	11,240,106
배당금수익	(380,603)	(2,481,363)
지분법손익	(6,651,849)	(9,036,280)
지분법주식처분손실	2,164,578	4,031,181
지분법주식처분이익	(38,650,360)	(22,215,566)
지분법주식손상차손	36,747,453	13,857,849
매도가능증권처분이익	-	(8,854,784)
매도가능증권처분손실	-	358,133
매도가능증권손상차손	-	9,752,908
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분이익	(7,442,903)	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	269,227	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	(23,829,730)	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	23,602,096	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	271,524	-
기타자산손상차손	2,871,283	312,450
파생상품평가이익	(987,562)	(51,708,434)
파생상품평가손실	732,225	13,252,802
파생상품거래이익	-	(30,000)
기타의대손상각비	3,760,762	880,742
운전자본의변동		
매출채권	(1,482,470)	(1,951,393)
재고자산	(8,950,854)	538,161
기타유동금융자산	(63,994,431)	(45,777,798)
기타유동자산	(91,627,321)	(27,737,075)
기타비유동자산	(6,758,056)	(2,925,415)
매입채무및기타채무	154,417,286	3,352,290
기타유동부채	393,991,527	122,147,009
기타유동금융부채	(781,970)	17,035,719
기타비유동부채	881,854	-
기타비유동금융부채	(2,441,001)	(3,077,454)
순확정급여부채	(33,328,816)	(28,179,995)

기타장기종업원급여부채	(2,886,528)	(3,575,542)
기타충당부채	881,854	(1,868,617)
기타	(8,604,605)	20,406,375
영업으로부터 창출된 현금	608,033,177	362,297,438

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
매출채권의 제각	335,970	2,845,971
복구충당부채의 증가	2,258,487	72,333
유형자산 취득과 관련한 미지급금	5,628,369	5,576,266
무형자산 취득과 관련한 미지급금	539,550	951,444
유형자산 취득과 관련한 선급금	-	1,840,354
무형자산 취득과 관련한 선급금	8,635,659	150,000
무형자산 처분과 관련한 선수금 및 선수수익	10,325,385	
자기지분상품 발행을 통한 이전대가 지급	-	42,620,009
대여금의 출자전환을 통한 관계기업지분의 취득	-	4,140,000
장기매도가능증권에서 관계기업투자로 대체	1,976,679	6,093,321
전환사채의 보통주 전환	2,990,321	5,978,859
상환전환우선주의 전환	4,455,963	22,666,679
장기차입금의 유동성 대체	575,931,114	170,299,700

다. 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용

당기 및 전기 순부채의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기타자산		재무활동으로 인한 부채		합계
	현금및현금성자산	단기금융상품	단기차입금	장기차입금	
당기초	1,116,793,073	394,151,746	(174,372,256)	(620,807,914)	715,764,649
현금흐름	9,747,063	514,097,764	139,350,118	(3,228,916)	659,966,029
외화차이	30,483,470	8,304,877	(1,955)	-	38,786,392
연결범위의 변동	89,989,644	7,660,728	(5,309,194)	(7,837,932)	84,503,246
유동성 대체	-	-	(575,931,114)	575,931,114	-
현재가치할인차금상각	-	-	(1,787,975)	(312,120)	(2,100,095)
기타(전환사채의 전환 등)	-	-	8,571,992	11,260,715	19,832,707
당기말	1,247,013,250	924,215,115	(609,480,384)	(44,995,053)	1,516,752,928

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기타자산		재무활동으로 인한 부채		합계
	현금및현금성자산	단기금융상품	단기차입금	장기차입금	
전기초	641,643,982	236,747,908	(203,941,668)	(795,926,724)	(121,476,502)
현금흐름	484,863,458	156,920,382	201,606,648	250,000	843,640,488
외화차이	(9,714,367)	483,456	-	-	(9,230,911)
연결범위의 변동	-	-	(6,482,580)	-	(6,482,580)
유동성 대체	-	-	(170,299,700)	170,299,700	-
현재가치할인차금상각	-	-	(449,890)	(1,410,009)	(1,859,899)
기타(전환사채의 전환등)	-	-	5,194,934	5,979,119	11,174,053
전기말	1,116,793,073	394,151,746	(174,372,256)	(620,807,914)	715,764,649

36. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증 내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액		보증내용
		당기말	전기말	
종업원(주1)	우리은행	291,700	175,000	대출금
매출거래처(주2)	대한저축은행 외	4,923,455	13,333,739	제품판매 할부보증
신용보증	인터컨티넨탈 홍콩 등	1,143,994	-	LC신용보증
합계		6,359,149	13,508,739	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 9,786백만원이 담보로 제공되어 있습니다.
(주2) 거래처 제품 구입 대금 중 금융기관 할부 금액에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 채무보증과 관련하여 연결회사의 약속어음 1매(300백만원)과 금융상품 250백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	7,928,131	6,459,248	근로복지공단 등
기술보증기금	차입금일반보증약정	-	250,000	하나은행 외

신용보증기금 등	차입금 보증	1,523,000	-	우리은행 외
TRAVIX TRAVEL USA INC	이행보증	111,810	-	거래처
합계		9,562,941	6,709,248	

상기 이외에 교환사채 발행과 관련하여 (주)KB국민은행로부터 지급보증을 받고 있습니다 (주석 19 참조).

다. 계류중인 소송사건

당기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 16건으로서,소송가액은 총 12,818백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 당기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
IBK기업은행	운영자금대출	2,000,000	-
IBK기업은행	운영자금대출	200,000	-
우리은행	차입금한도약정	958,000	958,000
신한은행	차입금한도약정	500,000	500,000
우리은행	일반차입금	5,000,000	5,000,000
KB캐피탈	일반차입금	21,855	21,855
신한은행	일반자금대출(한도)	2,500,000	-
웅본제일신용금고	운영자금대출	172,190	172,190
웅본제일신용금고	투자자금대출	1,401,471	1,401,471
일본정책금융공고	투자자금대출	25,836	25,836
주식회사 오릭스	운영자금대출	157,318	157,318
우리은행	일반차입금	916,000	916,000
KB국민은행	일반차입금	20,000,000	20,000,000
신한은행	일반차입금	770,000	770,000
신한은행	운영자금대출	50,000	50,000
중소기업은행	운영자금대출	600,000	600,000
합계		35,272,670	30,572,670

(2) 2016년중 연결회사는 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도 (2,191,885주) 내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또

는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권㈜를 통해 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트) 주식을 대여하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였으나, 당기 중 발생한 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)과의 합병으로 인하여 주식대차거래의 대상이 회사의 자기주식으로 변경되었습니다. 이에 따라 당기말 현재 주식대차계약을 체결한 자기주식의 수량은 합병비율을 반영한 1,791,466주입니다.

(3) 과거 일부 스크린골프장비의 매출시 일정기간 이후 구매자가 연결회사에게 구매가격의 50%로 재매각할 수 있는 권한을 부여하였으며 이와 관련하여 연결회사가 재부담할 것으로 예상되는 금액을 충당부채로 계상하였습니다.

(단위: 천원)

재매입대상 판매액	재매입약정	충당부채설정액	우발부채
4,218,100	2,109,050	843,620	1,265,430

(4) 종속기업인 ㈜카카오페이와 관련하여 주주간 계약조건상 해당 종속기업에 대해비지배지분 투자자에게 투자 이후 3년 이내에 유상증자를 통해 회사의 지배력에 영향을 주지 않는 추가 약 9.9%에 대해 신주발행을 요청 할수 있습니다. 이러한 요청에의하여 해당 종속기업이 이사회 결의를 거쳐 신주를 발행하는 경우 비지배지분 투자자는 $150,000,000에 인수할 수 있습니다. 또한, 상기 주주간 계약 상 지배구조 변경시 협력 및 협조가 어려워짐에 따라 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 연결회사에 공정가치로 약정상 기간동안 매수할것을 요청할수 있으며 연결회사의 경영진은 투자자가 매수를 청구 할 수 있기 위한전제조건이 되는 사유등에 대해 통제가능함등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(5) ㈜카카오페이지 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다 (주석 1 참조).

마. 당기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	사용제한 내역
단기금융상품	20,000,000	10,000,000	펌뱅킹 관련 인출제한(주1)
	559,050	535,700	소송관련
	1,350,000	1,350,000	신한카드외 질권설정(주2)
	9,286,200	8,086,200	임직원금융기관대출
	250,000	-	제3자 담보제공
	4,935,271	4,606,848	사무실임차관련
	1,150,000	-	가맹점 계약 관련 질권설정
	250,000	400,000	매출거래처 제품판매 할부 보증
	239,600,000	-	해외교환사채 관련 질권설정(주3)

	1,800,000	-	거래이행
	1,000,000	-	신한카드 질권설정
장기금융상품	500,000	-	임직원금융기관대출
관계기업투자주식	45,856,078	-	보호예수(주4)
합계	326,536,599	24,978,748	

(주1) 대구은행 및 기업은행과의 펌뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.
(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.
(주3) 교환사채와 관련하여 ㈜KB국민은행으로부터 지급보증을 받고 있으며, 동 지급보증에 대하여 회사의 정기예금 239,600백만원을 담보로 제공하고 있습니다(주석 19참조).
(주4) ㈜유비케어의 추가상장과 관련하여 보통주 10,421,421주가 2018년 5월 10일부터 2019년 5월 19일 까지 보호예수 되어있습니다.

바. 당기말 현재 연결회사의 계약이행보증 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
금융자산	1,800,000	10,100,000	항공권 매표 관련 이행지급	서울보증보험
	1,000,000	1,300,000	신한카드 질권설정	신한카드

사. 교환사채와 관련하여 ㈜KB국민은행으로부터 받는 지급보증에 대해 지배회사의 자기주식 및 단기금융상품 등을 담보로 제공하고 있습니다(주석 19 및 36.마 참조).

아. 당기말 현재 연결회사는 한국카카오은행㈜의 지분 투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하고 있습니다.

구분		약정사항
콜옵션 (권리)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행㈜의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우관계 법령 등에 따라 금융당국의 승인 받을 것을 전제로 하여 행사가능
	행사내용	한국투자금융지주㈜는 보유주식 중 회사의 법률상 지분한도까지는 액면가액으로 회사에 매각하고 한국투자금융지주㈜의 잔여지분에 대해서는 회사의 법률상 지분한도 (-) 1주가 되도록 제3자에게 매도하여야 함.
풋옵션 (의무)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행㈜의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우
	행사내용	한국투자금융지주㈜가 보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 회사가 보유할 수 있는 지분 한도까지 매수하여야 함

또한, 당기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 한국카카오은행㈜ 전환우선주에 부여된 권리는 다음과 같습니다.

구분	약정사항
의결권	무의결권
우선배당권리	우선배당율 연 1% (참가적/비누적적)
전환비율	우선주 1주당 보통주 1주
전환조건	2025년 9월 22일까지 은행법 등이 개정되는 경우 해당 법령의 시행일로부터 2년 이내, 개정되지 않는 경우 2025년 9월 23일부터 2년 이내에 보통주로 전환가능 (전환청구기간 내에 전환권을 행사하지 않는 경우, 전환청구 기간이 만료됨과 동시에 보통주로 전환가능)

연결회사는 보고기간말 현재 상기 옵션 및 전환권을 행사할 수 없으나, 2018년 10월 16일자로 개정된 인터넷전문은행설립 및 운영에 관한 특례법이 2019년 1월 17일 부터 시행된 이후 회사가 관련 법규 및 규정에 따라 한도초과보유주주로서의 요건을 충족하여 금융당국의 승인을 얻는 경우에는 한국카카오은행㈜의 의결권 있는 지분을 최대 34%까지 보유할수 있습니다. 회사의 투자 비율 및 의결권 행사 지분율 등에 따라 한국카카오은행㈜ 지분을 관계기업투자주식 등으로 분류할 수 있습니다.

37. 사업결합 :

가. 연결회사는 당기중 ㈜제이오에이치 등 19개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
㈜이앤티스토리엔터테인먼트	60.0	700,000	113,800
㈜나일론코리아미디어	65.7	1,296,102	898,471
㈜아씨오	50.5	4,699,978	2,180,262
㈜제이오에이치	100.0	29,333,920	18,043,773
㈜삼양씨앤씨(주2)	50.0	5,872,494	5,275,148
㈜럭시	100.0	24,764,564	20,868,409
㈜키위플러스	55.8	13,999,996	7,936,597
DK CORPORATION	100.0	3,734,285	2,851,198
ZUBON Inc.	100.0	108,493	68,045
㈜핀플레이	64.5	26,900,231	14,346,306
㈜제이와이드컴퍼니(주1)	100.0	8,500,000	6,437,226
㈜레디엔터테인먼트(주1)	100.0	15,871,600	8,378,718
㈜비에이치엔터테인먼트(주1)	100.0	27,000,000	23,666,579

㈜숲엔터테인먼트(주1)	99.4	14,000,193	15,992,054
㈜손노리	58.3	9,928,564	4,830,371
㈜네오바자르	68.4	17,760,296	13,554,628
㈜다온크리에이티브	66.2	9,924,300	8,985,067
㈜모빌	70.0	1,400,000	1,517,279
㈜타이드스퀘어(주1,2)	28.9	34,666,314	15,509,172
합계		250,461,330	171,453,103

(주1) 현재 사업결합관련 매수가격배분 금액이 확정되지 않아 잠정금액으로 표시하였습니다.
(주2) 지분율이 과반수 미만이나, 연결회사가 피투자회사에 실질지배력을 행사할수 있다고 판단하여 종속기업으로 편입하였습니다.

나. 당기중 발생한 사업결합 거래와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	이전대가	인수대상 자산 및 부채			영업권	합계
		순자산 공정가치	비지배지분	소계		
㈜이앤티스토리엔터테인먼트	700,000	977,000	(390,800)	586,200	113,800	700,000
㈜나일론코리아미디어	1,296,102	605,169	(207,538)	397,631	898,471	1,296,102
㈜아씨오	4,699,978	4,985,899	(2,466,183)	2,519,716	2,180,262	4,699,978
㈜제이오에이치	29,333,920	11,290,147	-	11,290,147	18,043,773	29,333,920
㈜삼양씨앤씨	5,872,494	853,352	(256,006)	597,346	5,275,148	5,872,494
㈜럭시	24,764,564	3,896,155	-	3,896,155	20,868,409	24,764,564
㈜키위플러스	13,999,996	10,870,796	(4,807,397)	6,063,399	7,936,597	13,999,996
DK CORPORATION	3,734,285	883,087	-	883,087	2,851,198	3,734,285
ZUBON Inc.	108,493	40,448	-	40,448	68,045	108,493
㈜핀플레이	26,900,231	19,451,575	(6,897,650)	12,553,925	14,346,306	26,900,231
㈜제이와이드컴퍼니	8,500,000	2,062,774	-	2,062,774	6,437,226	8,500,000
㈜레디엔터테인먼트	15,871,600	7,492,882	-	7,492,882	8,378,718	15,871,600
㈜비에이치엔터테인먼트	27,000,000	3,333,421	-	3,333,421	23,666,579	27,000,000
㈜숲엔터테인먼트	14,000,193	(2,004,657)	12,796	(1,991,861)	15,992,054	14,000,193
㈜손노리	9,928,564	(1,539,334)	6,637,527	5,098,193	4,830,371	9,928,564
㈜네오바자르	17,760,296	4,782,241	(576,573)	4,205,668	13,554,628	17,760,296
㈜다온크리에이티브	9,924,300	1,419,056	(479,823)	939,233	8,985,067	9,924,300
㈜모빌	1,400,000	(167,541)	50,262	(117,279)	1,517,279	1,400,000
㈜타이드스퀘어	34,666,314	66,696,198	(47,539,056)	19,157,142	15,509,172	34,666,314
합계	250,461,330	136,021,625	(57,013,398)	79,008,227	171,453,103	250,461,330

38. 특수관계자 거래 :

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당기말

구분	회사명
관계기업	㈜애드크레딧, DMS Network, Inc., ㈜엔비티, ㈜두나무, ㈜퓨쳐위즈, ㈜이지스네트웍스, ㈜두나무투자일임, ㈜두나무앤파트너스, ㈜루트원소프트, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC, 만나씨이에이㈜, 만나타운㈜, 팜잇㈜, 팜잇2호㈜, ㈜오스카엔터테인먼트, ㈜레프트라이트, SCI VENTURE, INC., ㈜탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC., 씨엔티테크㈜, ㈜유아더디자이너, ㈜럭스로보, ㈜레페리, ㈜델레오코리아, ㈜디앤씨미디어, ㈜디앤씨오프스톰, 케이큐브NEO펀드, ㈜스켈터랩스, ㈜토룩, ㈜디지소닉, ㈜슈퍼진, 번개장터㈜, (유)드림사이드문화산업전문회사, ㈜이노시그널, 포테닛㈜, ㈜한국신용데이터, (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클레어㈜, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜13마일, ADSOTA CORP., ㈜카닥, ㈜카카오키즈(구. ㈜블루핀), ㈜픽셀허브, ㈜하시스, ㈜포유키즈, ㈜액션스퀘어, ㈜나우버스킹, ㈜라인웍스, ㈜체커, ㈜루프트코리아, Rebittance Inc., ㈜마이셀럽스, 대원씨아이㈜, ㈜학산문화사, ㈜피플펀드컴퍼니, ㈜서울미디어코믹스, 올스테이㈜, ㈜유비케어 및 기타 63개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트, ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜모두다, ㈜플러스투퍼센트, ㈜엔플루토, 대흥개발㈜, (재)카카오임팩트

(2) 전기말

구분	회사명
관계기업	㈜애드크레딧, DMS Network, Inc., ㈜엔비티, ㈜두나무, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC, 만나씨이에이㈜, 만나타운㈜, 팜잇㈜, 팜잇2호㈜, ㈜네오바자르, PT.Neo Bazar Indonesia, ㈜실버스타게임즈, ㈜오스카엔터테인먼트, ㈜레프트라이트, SCI VENTURE, INC., ㈜탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC. ,㈜손노리, ㈜툰노리, 씨엔티테크㈜, ㈜제이오에이치, ㈜유아더디자이너, ㈜럭스로보, ㈜레페리, ㈜델레오코리아, ㈜디앤씨미디어, 케이큐브NEO펀드, ㈜스켈터랩스, ㈜토룩, ㈜디지소닉, ㈜슈퍼진, 번개장터㈜, (유)드림사이드문화산업전문회사, ㈜이노시그널, ㈜포테닛, ㈜한국신용데이터, (유)닥터브레인문화산업전문회사 ,클레어㈜, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드 및 기타 60개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트, ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이,㈜스마트앤그로스, ㈜모두다, ㈜플러스투퍼센트,㈜싸운즈굿, ㈜엔플루토, ㈜비콘게임즈 , ㈜키로스

나. 당기와 전기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권・채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당기

(단위: 천원)

구분	매출 등			매입 등		
	매출	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
만나씨이에이㈜	54,186	-	-	21,232	-	-
㈜두나무	1,454,072	-	-	133,863	-	-
㈜유아더디자이너	788	-	-	-	-	-
㈜씨엔티테크	1,049,243	-	3	569,828	145,657	1,107
㈜레페리	57,004	-	-	-	-	-

㈜카닥	38,553	-	-	-	-	-
번개장터㈜	178	329,764	-	-	-	39,565
클레어㈜	68	-	-	-	-	506,900
㈜한국신용데이터	41,566	-	-	150,000	-	-
㈜나우버스킹	2,563	-	-	557	-	1,070
㈜카카오키즈(구. ㈜블루핀)(주1)	499,290	-	-	63,149	-	17,666,485
㈜퓨쳐위즈	45,458	-	-	-	-	-
㈜엔비티	304,683	-	-	220,468	-	-
㈜픽셀허브	3,318	-	-	100,000	-	-
㈜레프트라이트	-	-	-	178	-	-
㈜디앤씨미디어	56,823	-	-	12,004,227	-	36,804
(유)닥터브레인문화산업전문회사	3,600	-	-	-	-	-
케이큐브NEO펀드	-	-	385,288	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	-	-	1,368,000	-	-	-
대원씨아이㈜	3,634	-	-	4,316	-	528
㈜학산문화사	18	-	-	9,277	-	-
㈜포유키즈	478,933	-	-	-	-	-
㈜루프트코리아	8	-	-	-	-	-
㈜13마일	-	3,913	-	2,238	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	130,015	-	-	-	-	-
Tapas Media, Inc.	143,576	-	-	-	-	-
㈜하시스	2,054,046	-	-	-	-	-
㈜핀플레이	5,100	-	-	-	-	-
㈜위시링크	15,756	-	-	-	-	-
소계	6,442,479	333,677	1,753,291	13,279,333	145,657	18,252,459
<기타특수관계자>						
(재)카카오임팩트	62,575	-	-	-	-	4,000,000
㈜엔플루토	-	-	-	-	-	196,645
㈜대흥개발	-	41,951	-	-	-	-
소계	62,575	41,951	-	-	-	4,196,645
합계	6,505,054	375,628	1,753,291	13,279,333	145,657	22,449,104

(주1) 당기 중 관계회사인 ㈜카카오키즈(구, ㈜블루핀)로부터 ㈜핀플레이의 투자주식을 매입한 금액이 포함되어 있습니다.
(주2) 당기 중 ㈜두나무로부터 800백만원의 배당금을 수령하였습니다.

2) 전기

(단위: 천원)

구분	매출 등			매입 등		
	매출	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
㈜엔비티	799,849	-	44,904	1,454,105	365,514	-
㈜위시링크	-	-	-	654,500	-	-

㈜두나무	837,534	-	-	89,328	-	-
㈜탱그램팩토리	3,714	78,840	-	-	-	-
㈜레페리	1,288	-	-		33	-
만나씨이에이㈜	17,119	-	-	-	-	21,315
㈜레프트라이트	-	-	-	11,459	-	-
㈜오스카엔터테인먼트	-	-	-	-	-	34,420
㈜유아더디자이너	5,102	-	-	-	51	11,852
㈜씨엔티테크	462,083	-	-	276,891	813,700	1,281
Tapas Media, Inc.	155,085	-	-	-	-	-
클레어㈜	28	-	-	-	-	-
번개장터㈜(구, ㈜퀵켓)	86	2		563	-	-
㈜럭스로보	-	-	-	-	-	2,700
㈜디앤씨미디어	16,185	-	-	6,430,522	-	-
㈜유저스토리랩	-	-	-	-	-	200,000
㈜한국신용데이터	2,251	-	-	-	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	1,200	-	-	-	-	-
소계	2,301,524	78,842	44,904	8,917,368	1,179,298	271,568
<기타특수관계자>	.					
㈜모두다	123	-	-	-	20	-
합계	2,301,647	78,842	44,904	8,917,368	1,179,318	271,568

(2) 채권・채무

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
<관계기업>					
만나씨이에이㈜	-	-	-	123,669	-
㈜씨엔티테크	64,723	-	-	96,824	-
㈜나우버스킹	2,650	-	-	59	-
㈜두나무	113,338	-	-	11,715	-
㈜카카오키즈(구. ㈜블루핀)	15,862	-	-	-	-
㈜픽셀허브	809	-	2,327	7,392	-
㈜레프트라이트	-	-	-	-	463
㈜디앤씨미디어	11,175	-	2,316,482	634,408	-
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	660	-	400,000	-	-
㈜학산문화사	-	-	1,394,455	786,901	-
대원씨아이㈜	-	-	-	254,480	-
㈜서울미디어코믹스	-	-	784,589	142,651	-
클레어㈜	-	-	-	33,497	-
㈜엔비티	9,297	-	-	4,644	-
㈜포유키즈	113,125	-	-	-	-

㈜유아더디자이너	15	-	-	-	-
㈜카닥	-	-	2	-	-
㈜루프트코리아	-	-	9	-	-
번개장터㈜	-	-	5	11,165	-
㈜13마일	-	450,000	3,913	1,819	-
㈜피플펀드컴퍼니	82,393	-	-	-	-
㈜하시스	220,779	-	529,830	520,369	-
올스테이㈜	-	100,000	-	1,202	-
소계	634,826	550,000	5,831,612	2,630,795	463
<기타특수관계자>					
㈜카카오임팩트	27,822	-	-	-	-
합계	662,648	550,000	5,831,612	2,630,795	463

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
<관계기업>					
㈜엔비티	129,761	-	-	119,230	36,827
㈜두나무	60,247	-	-	33,689	-
㈜쓰리포인트(주1)	3,300	50,000	-	-	-
㈜위시링크	-	-	-	10,157	-
㈜손노리	-	-	500,000	-	-
㈜탱그램팩토리	25,866	-	-	-	-
만나씨이에이㈜	-	-	-	1,260	-
㈜레프트라이트	-	-	-	-	463
㈜씨엔티테크	97,817	-	-	210,409	-
㈜디앤씨미디어	17,082	-	1,724,794	788,830	-
Tapas Media, Inc.	5,000	-	-	-	-
번개장터㈜	-	-	-	4	-
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	-	-	401,320	-	-
소계	339,073	50,000	3,026,114	1,163,579	37,290
<기타특수관계자>					
㈜오닉스케이	-	-	-	-	58
소계	-	-	-	-	58
합계	339,073	50,000	3,026,114	1,163,579	37,348

(주1) 전기말 현재 ㈜쓰리포인트에 대한 대여금 전액에 대하여 대손충당금이 설정되어 있습니다.

다. 당기 및 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래				
	기초	대여	상환	연결범위변동	기말
<관계기업>					
㈜쓰리포인트(주1)	50,000	-	-	(50,000)	-
㈜손노리	-	1,500,000	-	(1,500,000)	-
번개장터㈜	-	150,000	(150,000)	-	-
올스테이㈜	-	300,000	(500,000)	300,000	100,000
소계	50,000	1,950,000	(650,000)	(1,250,000)	100,000
<기타특수관계자>					
㈜대흥개발	-	2,000,000	(2,000,000)	-	-
합계	50,000	3,950,000	(2,650,000)	(1,250,000)	100,000

(주1) ㈜쓰리포인트는 당기말 현재 특수관계가 소멸되었으므로 특수관계자와의 자금거래 내역에서 제외하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래			
	기초	대여	출자전환	기말
<관계기업>				
㈜쓰리포인트	50,000	-	-	50,000
㈜탱그램디자인연구소	2,100,000	-	(2,100,000)	-
㈜탱그램팩토리	1,540,000	500,000	(2,040,000)	-
합계	3,690,000	500,000	(4,140,000)	50,000

당기 중 일부 관계기업에 대해서 현물 및 현금을 출자를 하였습니다(주석 16참조).

라. 당기 및 전기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	2,159,236	956,908
퇴직급여	48,049	44,002
기타장기종업원급여	27,847	23,383
주식보상비용	472,855	275,391
합계	2,707,987	1,299,684

39. 신용위험 :

신용위험은 기업 및 개인 고객에 대한 신용거래 및 채권뿐 아니라 현금성자산, 채무상품의 계약 현금흐름, 유리한 파생상품 및 예치금 등에서도 발생합니다.

가. 위험관리
연결회사는 신용위험을 관리합니다. 은행 및 금융기관의 경우 우량신용등급을 보유한 곳과 거래합니다.

기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다.

연결회사의 신용위험의 개별 고객, 산업, 지역 등에 대한 유의적인 집중은 없습니다.

연결회사가 보유하는 채무상품은 모두 낮은 신용위험의 상품에 해당합니다.

나. 신용보강
일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 또는 신용장 등의 신용보강을 제공받고 있습니다.

다. 금융자산의 손상
연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 주요 금융자산을 보유하고 있습니다.
· 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
· 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(1) 매출채권

1) 연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당기말의 매출채권 연령분석은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	정상채권	3개월 이내 연체	6개월 이내 연체	9개월 이내 연체	9개월 이후 (주1)	합 계
매출채권						
총 장부금액	179,015,246	13,235,261	1,726,135	519,685	6,741,615	201,237,942

2) 매출채권에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
	매출채권	매출채권
전기말 기준서 제1039호	7,762,229	8,396,362
기초 이익잉여금의 조정	567,228	-
최초적용일 손실충당금 - 기준서 제1109호	8,329,457	8,396,362

연결범위 변동	887,377	34,224
당기 중 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	2,792,745	110,133
환입	-	(2,505)
제각	(4,441,134)	(775,985)
기말 손실충당금(전기 - 기준서 제1039호 금액임)	7,568,445	7,762,229

보고기간말 현재 매출채권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

당기와 전기 중 손상과 관련하여 '대손상각비'로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기(주1)
매출채권		
- 매출채권의 손실충당금 변동	2,792,745	107,628
기타금융자산	291,629	1,045,993
대손상각비	3,084,374	1,153,621

(주1) 전기에 매출채권 손상은 발생손실 모형에 따라 평가되었고 회수불가능한 개별 채권은 장부금액을 직접 차감하여 제각하였습니다. 기타 채권은 손상이 발생하였지만 식별되지 않았다는 객관적인 증거가 있는지를 결정하기 위해 집합적으로 평가하였습니다. 이러한 채권들의 손상차손 추정금액은 대손충당금 계정으로 차감표시되었습니다. 연결회사는 다음의 징후가 있는 경우 손상의 객관적인 증거가 있는 것으로 간주하였습니다.

- 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움
- 차입자의 파산이나 기타 재무구조조정의 가능성이 높은 상태가 됨
- 이자지급이나 원금상환의 불이행이나 지연(연체)

(2) 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다.상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	손실충당금
전기말 - 기준서 제1039호	35,674,063
기초 이익잉여금의 조정	1,045,615
최초적용일 손실충당금 - 기준서 제1109호	36,719,678
연결범위의 변동	516,086
당기 중 당기손익에 인식된 손실충당금의 증가	3,556,589
제각 등	964,750
당기말 손실충당금	41,757,103

40. 회계정책의 변경 :

가. 기준서 제1109호 '금융상품'의 적용

주석 2에서 설명한 바와 같이 회사는 2018년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제1109호를 적용하였으며, 경과규정에 따라 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 기준서 제1109호의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(1) 금융상품의 분류와 측정

금융상품의 분류와 측정으로 인해 변경된 기초 이익잉여금 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

조정 내역	주석	금액
기초이익잉여금-기준서 제1039호		402,542,352
매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류	1)	9,283,358
매출채권의 손실충당금 증가	39	(475,078)
상각후원가로 측정하는 기타금융자산의 손실충당금 증가		(880,522)
매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류된 금융상품의 손상차손누계액 대체		4,347,787
기준서 제1109호 도입으로 인한 총 잉여금 조정		12,275,545
기초 이익잉여금 - 기준서 제1109호		414,817,897

경영진은 기준서 제1109호의 최초적용일인 2018년 1월 1일 현재 보유하고 있는 금융자산에 적용되는 사업모형을 평가하고 금융자산을 기준서 제1109호에 따라 분류하였습니다. 이러한 재분류로 인한 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기초 금융자산	주석	당기손익-공정가치	기타포괄손익-공정가치 (전기는 매도가능금융자산)	상각후원가 (전기는 대여금및수취채권)(주2)	금융자산 계
기초 장부금액-기준서 제1039호(주1)		53,649,943	160,140,232	1,875,089,600	2,088,879,775
매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류	1)	67,185,319	(67,185,319)	-	-
기타자산에서 상각후원가로 측정하는 금융자산으로 재분류		-	-	5,769,054	5,769,054
기초 장부금액-기준서 제1109호(주1)		120,835,262	92,954,913	1,880,858,654	2,094,648,829

(주1) 2018년 1월 1일의 기초 장부금액은 매도가능금융자산을 기타포괄손익-공정가치로 표시하고 대여금및수취채권을 상각후원가로 표시함. 상세 내역은 아래 참조. 이러한 재분류는 측정 범주에 영향을 주지 않음.
(주2) 현금및현금성자산을 포함하고 있으며, 금융자산의 손상관련 조정이 반영되기 전의 금액임.

이러한 변동으로 인한 연결회사의 자본에 미친 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	주석	기타포괄손익 누계액 변동	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 적립금 변동	이익잉여금변동(주1)
기초 장부금액-기준서 제1039호		590,908	-	402,542,352
매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류	1)	(9,283,359)	-	9,283,359
단기매매목적이 아닌 지분상품을 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품으로 재분류	2)	8,550,617	(8,550,617)	-
상장 및 비상장채무증권을 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류	3)	141,834	(141,834)	-
매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류된 금융상품의 손상차손누계액 대체		-	(4,347,786)	4,347,786
계		(590,908)	(13,040,237)	13,631,145
기초 장부금액-기준서 제1109호		-	(13,040,237)	416,173,497

(주1) 금융자산의 손상관련 조정(주석39 참조)이 반영되지 않은 금액임.

1) 매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류

당기초 현재 수익증권 21,488백만원, 복합금융상품 25,568백만원 및 지분증권 20,129백만원은 매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치측정 금융자산으로 재분류되었습니다. 동 금융자산은 계약상 현금흐름이 원리금 지급만을 나타내지 않아 상각후원가로 분류되는 조건을 충족하지 못합니다. 당기초 현재 관련 기타포괄손익누계액 9,283백만원은 이익잉여금으로 재분류되었습니다. 당기중 동 금융자산과 관련한 공정가치변동 228백만원이 당기이익으로 인식되었으며, 관련하여 55백만원의 이연법인세비용이 발생하였습니다.

2) 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품으로 재분류

과거에 매도가능금융자산으로 분류했던 단기매매목적이 아닌 지분상품의 공정가치 변동을 기타포괄손익에 표시할 것을 선택했습니다. 이에 따라 91,142백만원이 기타포괄손익-공정가치측정 지분상품으로 재분류되었습니다. 당기초 현재 이와 관련하여 인식된 기타포괄손익누계액 (-)8,551백만원은 해당 금융자산이 처분되더라도 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

3) 매도가능증권에서 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품으로 재분류

연결회사의 사업모형이 금융자산 계약상 현금흐름의 수취와 매도를 모두 목적으로 하고 있어 비상장채권 일부는 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품으로 재

분류되었습니다. 해당 채권들의 계약상 현금흐름은 원리금의 지급으로만 구성되어 있습니다. 이에 따라, 당기초 현재 채무상품 1,813백만원은 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품으로 재분류되었습니다.

4) 기타 금융자산

단기매매목적의 지분상품과 조건부대가는 기준서 제1109호에서 모두 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되어야 합니다. 이러한 금융자산들과 관련하여 기준서 제1109호의 도입으로 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

5) 기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융상품의 재분류

최초적용일인 2018년 1월 1일 현재 기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융자산의 재분류 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

	측정 범주		장부금액		
	기준서 제1039호	기준서 제1109호	기준서 제1039호	기준서 제1109호 (주1)	차이
유동금융자산					
현금및현금성자산	상각후원가	상각후원가	1,116,793,073	1,116,793,073	-
단기금융상품	상각후원가	상각후원가	394,151,746	394,151,746	-
매출채권	상각후원가	상각후원가	179,237,746	178,670,518	(567,228)
기타금융자산(주4)	상각후원가	상각후원가	134,342,675	139,066,114	4,723,439
비유동금융자산					
수익증권	매도가능금융자산	당기손익-공정가치(주3)	21,487,997	21,487,997	-
지분상품	매도가능금융자산	당기손익-공정가치(주3)	20,128,977	20,128,977	-
복합금융상품	매도가능금융자산	당기손익-공정가치(주3)	32,855,039	32,855,039	-
파생금융자산	당기손익인식금융자산	당기손익-공정가치(주3)	53,649,943	53,649,943	-
지분상품	매도가능금융자산	기타포괄손익-공정가치(주2)	83,855,336	83,855,336	-
국공채	매도가능금융자산	기타포괄손익-공정가치(주2)	1,812,883	1,812,883	-
장기금융상품	상각후원가	상각후원가	10,685,362	10,685,362	-
기타비유동금융자산	상각후원가	상각후원가	39,878,997	39,878,997	-

(주1) 금융자산의 손상관련 조정이 반영된 금액임.

(주2) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품: 지분상품과 채무상품에 대한 투자

(주3) 당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산

(주4) 당기초 현재 공연기획관련 일부 투자금액 5,769,054천원은 기타자산에서 상각후원가로 측정하는 금융자산으로 재분류된 금액이 포함되어 있습니다.

(2) 금융자산의 손상

연결회사는 기준서 제1109호의 새로운 기대신용손실 모형 적용대상이 되는 세가지 유형의 금융자산을 보유하고 있습니다.
- 영업수익의 인식에 따른 매출채권
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품
- 상각후원가로 측정되는 채무상품

연결회사는 기준서 제1109호의 도입으로 손상차손의 인식 관련 정책을 변경하였으며 기초 이익잉여금에 미치는 영향은 위 (1)의 표를 참고하시기 바랍니다.

회사는 매출채권 및 상각후원가로 측정되는 기타채권의 손상 시 간편법을 적용하고 있어 전체 금액에 대해 전체 기간 기대신용손실을 사용합니다.

나. 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 적용

주석 2에 기재된 것처럼 연결회사는 당기부터 기준서 제1115호를 적용하였으며, 경과규정에 따라 비교표시된 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 동 기준서의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(1) 최초 적용일(당기초) 현재 재무상태표에 반영한 수정 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2017.12.31 수정전	조정	2018.01.01 수정후
기타유동자산(주1,2)	93,258,279	2,827,906	96,086,185
자산총계	6,349,428,455	2,827,906	6,352,256,361
기타유동부채(주2,3)	424,553,266	1,291,787	425,845,053
부채총계	1,886,505,683	1,291,787	1,887,797,470
이익잉여금	402,542,352	746,715	403,289,067
비지배지분	433,783,499	789,404	434,572,903
자본 총계	4,462,922,772	1,536,119	4,464,458,891

(주1) 계약체결증분원가 회계처리
이전 기준에서는 게임퍼블리싱 계약의 마켓수수료 등 계약체결증분원가가 자산의 인식요건을 충족하지 못해서 비용으로 처리됐습니다.
기준서 제1115호에서는 해당 원가는 계약과 직접 관련하여 발생하였고 계약을 이행하는데 사용할 자원을 창출하고 회수될 것으로 예상됩니다.
이러한 기준의 변경으로 계약체결증분원가 2,747,400천원을 자산으로 인식하였습니다.

(주2) 반품・환불 회계처리
이전 기준에서는 고객이 정해진 기간 안에 제품을 반환할 권리를 가진 경우 매출총이익에 기초한 순액 기준으로 측정하여 반품충당부채를 인식하였습니다.
기준서 제1115호에서는 고객이 제품을 반품하는 경우 고객에게 환불할 것으로 예상되는 총액을 계약부채(환불부채)로 인식하고, 동시에 고객이 반품 권리를 행사할 때 제품을 회수할 권리를 계약자산으로 인식합니다.
이러한 기준의 변경으로 당기초 반품충당부채 130,391천원이 각각 환불부채 640,889천원과 환불자산 510,498천원으로 재분류하였으며, 재분류된 금액은 기타유동자산및 기타유동부채에 각각 포함되어 있습니다.

(주3) 수행의무의 식별 및 거래가격의 배분
이전 기준에서는 하나의 계약을 하나의 수행의무로 보아 매출을 인식하였습니다.
기준서 제1115호에서는 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무에 대하여 상대적 개별판매가격을 기초로 하여 각각의 수행의무 별로 매출을 인식합니다.
이러한 기준의 변경으로 과거 회계정책에 따라 인식했던 기타유동자산이 429,992천원 감소

하였고, 기타유동부채가 650,898천원이 증가하였습니다.

(2) K-IFRS 1115호를 최초 적용한 보고기간에 변경 전에 기준에 따라 영향을 받는 재무제표의 각 항목은 다음과 같습니다.

- 재무상태표

(단위: 천원)

구분	보고된 금액 (당기말)	조정	K-IFRS 1115를 적용 하지 않았을 경우 (주1)
기타유동자산	223,605,356	(4,041,584)	219,563,772
자산총계	7,959,542,105	(4,041,584)	7,955,500,521
기타유동부채	705,998,021	(1,996,987)	704,001,034
부채총계	2,332,384,541	(1,996,987)	2,330,387,554
이익잉여금	453,400,468	(958,942)	452,441,526
비지배지분	490,306,955	(1,085,654)	489,221,301
자본 총계	5,627,157,564	(2,044,596)	5,625,112,968

(주1) 기준서 제1109호에 따른 조정사항이 반영된 후의 금액임

- 손익계산서

(단위: 천원)

구분	보고된 금액 (당기)	조정	K-IFRS 1115를 적용 하지 않았을 경우
영업수익	2,416,992,441	-	2,416,992,441
영업비용(주1)	2,344,043,550	(508,477)	2,343,535,073
기타손익	(11,241,081)	-	(11,241,081)
금융손익	62,310,205	-	62,530,993
지분법손익	6,651,849	-	6,651,849
법인세비용	114,781,004	-	114,781,004
당기순이익	15,888,859	(508,477)	15,380,382
당기총포괄손익	24,222,819	-	24,222,819

(주1) 대손상각비가 포함된 금액임

- 현금흐름표

(단위: 천원)

구분	보고된 금액 (당기)	조정	K-IFRS 1115를 적용 하지 않았을 경우
당기순이익	15,888,859	(508,477)	15,380,382
자산 부채의 변동			

기타유동자산의 증감	(108,627,321)	1,213,677	(107,413,644)
기타유동부채의 증감	390,805,974	(705,200)	390,100,774
영업활동으로 인한 현금흐름	491,469,890	-	491,469,890

기준서 제1115호의 적용으로 인한 현금흐름은 과거회계기준에 따른 현금흐름보다 기타유동자산이 1,213백만원 증가, 기타유동부채가 705백만원 감소하였으나, 영업활동으로 인한 총 현금흐름은 동일합니다.

4. 재무제표

재무상태표

제 24 기 2018.12.31 현재

제 23 기 2017.12.31 현재

제 22 기 2016.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 24 기	제 23 기	제 22 기
자산			
유동자산	1,261,479,760,000	632,508,485,022	511,066,507,579
현금및현금성자산	250,919,690,413	388,574,347,219	279,217,354,533
단기금융상품	601,712,372,779	14,833,894,294	37,189,973,989
매출채권	71,332,712,039	77,955,459,464	95,980,239,879
기타유동금융자산	306,244,351,447	128,318,193,102	73,825,555,696
유동파생상품자산	956,800,000		
재고자산	2,639,639,095	5,507,669,804	3,482,672,082
당기손익-공정가치측정금융자산			
기타유동자산	27,674,194,227	17,318,921,139	21,370,711,400
비유동자산	4,941,359,118,843	4,324,369,371,075	4,318,230,482,255
장기금융상품	10,000,000,000	10,000,000,000	10,000,000,000
비유동 당기손익-공정가치 측정 지정 금융자산	37,674,004,027		
비유동 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	237,572,154,978		
비유동매도가능금융자산		97,058,834,227	55,436,966,802
종속기업, 조인트벤처와 관계기업에 대한 투자자산	1,496,538,186,894	2,368,581,668,629	2,337,040,334,040
기타비유동금융자산	9,199,672,197	9,303,570,005	10,441,594,864
유형자산	236,015,779,953	208,083,961,363	203,865,884,445
투자부동산	21,777,012,189		
기타무형자산	2,875,509,703,549	1,620,416,311,431	1,694,580,927,073
퇴직연금운용자산	8,250,024,632	5,194,810,098	990,423,452
기타비유동자산	8,822,580,424	5,730,215,322	5,874,351,579
자산총계	6,202,838,878,843	4,956,877,856,097	4,829,296,989,834
부채			
유동부채	1,250,705,990,145	948,930,789,986	813,859,221,471
매입채무 및 기타유동채무	404,760,091,743	163,317,863,854	174,591,771,047
단기차입금	564,921,436,256	378,088,215,995	402,197,352,638

기타유동금융부채	16,329,301,089	11,099,034,642	2,400,176,355
미지급법인세	59,203,563,960	81,506,803,043	7,167,693,081
유동파생상품부채	8,915,030,000	43,997,160,000	15,254,750,000
유동충당부채			279,218,387
기타유동부채	196,576,567,097	270,921,712,452	211,968,259,963
비유동부채	200,789,638,807	450,237,479,800	640,279,859,992
비유동매입채무 및 기타채무	1,641,882,617	161,537,829	117,728,986
장기차입금	39,939,024,452	392,973,914,556	568,433,403,493
비유동충당부채	4,292,452,771	3,285,037,353	3,549,189,608
순확정급여부채			
비유동종업원급여충당부채	28,448,210,298	24,714,619,544	24,913,124,577
이연법인세부채	126,349,871,635	28,992,479,707	43,266,413,328
기타비유동금융부채	118,197,034	109,890,811	
부채총계	1,451,495,628,952	1,399,168,269,786	1,454,139,081,463
자본			
자본금	41,743,886,500	34,004,263,500	33,857,857,500
자본잉여금	4,096,216,248,276	3,036,433,881,650	3,057,264,214,414
기타자본구성요소	35,546,745,195	(6,026,158,905)	(11,231,644,057)
기타포괄손익누계액	(1,605,704,190)	(4,471,698,072)	5,045,659,124
이익잉여금(결손금)	579,442,074,110	497,769,298,138	290,221,821,390
자본총계	4,751,343,249,891	3,557,709,586,311	3,375,157,908,371
부채와자본총계	6,202,838,878,843	4,956,877,856,097	4,829,296,989,834

포괄손익계산서

제 24 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 23 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 22 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 24 기	제 23 기	제 22 기
영업수익	1,173,924,651,860	978,700,276,407	861,205,412,109
영업비용	1,051,558,596,682	881,149,453,558	790,210,907,348
영업이익(손실)	122,366,055,178	97,550,822,849	70,994,504,761
기타수익	58,558,282,108	244,605,054,922	6,481,776,302
기타비용	42,354,112,035	86,259,126,826	33,091,700,480
금융수익	80,226,246,776	43,324,411,407	29,746,932,869
이자수익	24,135,833,708	3,884,883,901	
기타금융수익	56,090,413,068	39,439,527,506	
금융비용	36,131,378,891	51,795,287,720	21,506,807,125
법인세비용차감전순이익(손실)	182,665,093,136	247,425,874,632	52,624,706,327
법인세비용	92,434,712,924	29,872,039,888	14,453,249,187
당기순이익(손실)	90,230,380,212	217,553,834,744	38,171,457,140
기타포괄손익	7,207,490,146	(9,517,357,196)	4,801,886,524
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목(세후기타포괄손익)	141,834,339	(9,732,263,660)	839,340,898

매도가능금융자산평가손익(세후기타포괄손익)		(9,732,263,660)	839,340,898
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익(세후기타포괄손익)	141,834,339		
당기손익으로 재분류되지 않는항목(세후기타포괄손익)	7,065,655,807	214,906,464	3,962,545,626
확정급여제도의 재측정손익(세후기타포괄손익)	(373,508,167)	214,906,464	3,962,545,626
매도가능금융자산평가손익(세후기타포괄손익)	7,439,163,974		
총포괄손익	97,437,870,358	208,036,477,548	42,973,343,664
주당이익			
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	1,174	3,210	578
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	1,138	3,107	563

자본변동표

제 24 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 23 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 22 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본					
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2016.01.01 (기초자본)	30,098,044,000	2,291,486,340,849	(9,032,037,123)	243,772,600	262,085,544,550	2,574,881,664,876
회계정책변경에 따른 증가(감소)						
당기순이익(손실)					38,171,457,140	38,171,457,140
기타포괄손익				4,801,886,524		4,801,886,524
주식기준보상거래	303,144,000	9,842,410,023	(2,199,606,934)			7,945,947,089
지분의 발행	3,456,669,500	754,226,429,400				757,683,098,900
복합금융상품 전환						
전환권대가						
현금배당 및 출자금 배부					(10,035,180,300)	(10,035,180,300)
동일지배사업 결합거래		1,709,034,142				1,709,034,142
연결대상범위의 변동						
교환사채의 변동						
2016.12.31 (기말자본)	33,857,857,500	3,057,264,214,414	(11,231,644,057)	5,045,659,124	290,221,821,390	3,375,157,908,371
2017.01.01 (기초자본)	33,857,857,500	3,057,264,214,414	(11,231,644,057)	5,045,659,124	290,221,821,390	3,375,157,908,371
회계정책변경에 따른 증가(감소)						
당기순이익(손실)					217,553,834,744	217,553,834,744
기타포괄손익				(9,517,357,196)		(9,517,357,196)
주식기준보상거래	121,410,000	1,955,375,915	5,205,485,152			7,282,271,067
지분의 발행						
복합금융상품 전환	24,996,000	5,953,862,742				5,978,858,742

전환권대가						
현금배당 및 출자금 배부					(10,006,357,996)	(10,006,357,996)
동일지배사업 결합거래		(28,739,571,421)				(28,739,571,421)
연결대상범위의 변동						
교환사채의 변동						
2017.12.31 (기말자본)	34,004,263,500	3,036,433,881,650	(6,026,158,905)	(4,471,698,072)	497,769,298,138	3,557,709,586,311
2018.01.01 (기초자본)	34,004,263,500	3,036,433,881,650	(6,026,158,905)	(4,471,698,072)	497,769,298,138	3,557,709,586,311
회계정책변경에 따른 증가(감소)				(4,341,496,264)	3,461,589,932	(879,906,332)
당기순이익(손실)					90,230,380,212	90,230,380,212
기타포괄손익				7,207,490,146	(1,969,500,000)	5,237,990,146
주식기준보상거래	49,688,000	1,053,351,543	7,754,574,691			8,857,614,234
지분의 발행	4,130,865,500	1,046,771,631,514				1,050,902,497,014
복합금융상품 전환	12,627,500	2,976,156,888				2,988,784,388
전환권대가			34,054,529,560			34,054,529,560
현금배당 및 출자금 배부					(10,049,694,172)	(10,049,694,172)
동일지배사업 결합거래	3,546,442,000	8,981,226,681	(236,200,151)			12,291,468,530
연결대상범위의 변동						
교환사채의 변동						
2018.12.31 (기말자본)	41,743,886,500	4,096,216,248,276	35,546,745,195	(1,605,704,190)	579,442,074,110	4,751,343,249,891

현금흐름표

제 24 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 23 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 22 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 24 기	제 23 기	제 22 기
영업활동현금흐름	450,074,679,996	246,581,751,578	221,890,978,910
영업활동으로인한자산・부채의변동	540,613,296,185	172,195,876,069	258,065,234,231
이자수취(영업)	17,032,339,139	3,632,627,260	4,822,049,840
이자지급(영업)	(6,718,747,928)	(1,843,896,117)	(8,389,991,532)
배당금수취(영업)	12,251,837,268	39,365,484,902	1,920,552,535
법인세(납부)환급	(113,104,044,668)	33,231,659,464	(34,526,866,164)
투자활동현금흐름	(1,458,192,381,416)	78,922,181,378	(926,412,162,363)
단기금융상품의 (증가)감소	(547,592,478,485)	22,825,079,695	324,618,835,611
유형자산의 취득	(69,058,349,382)	(57,861,613,641)	(42,572,454,200)
유형자산의 처분	797,137,751	692,868,426	315,179,143

무형자산의 취득	(13,057,176,510)	(3,263,434,997)	(5,692,340,154)
무형자산의 처분	1,001,013,746		550,000,003
종속기업, 조인트벤처와 관계기업에 대한 투자자산의 취득	(283,229,930,259)	(82,625,639,426)	(1,186,694,403,722)
종속기업, 조인트벤처와 관계기업에 대한 투자자산의 처분	51,477,040,679	252,401,597,859	63,612,071,020
매도가능금융자산의 취득	(161,520,934,000)	(55,624,507,210)	(33,131,711,211)
매도가능금융자산의 처분	1,747,507,280	1,163,241,816	3,432,217,431
기타유동금융자산의 취득		(450,000,000)	
기타유동금융자산의 처분		500,000,000	880,000,000
기타비유동금융자산의 취득	(5,113,339,581)	(850,895,446)	(400,400,284)
기타비유동금융자산의 처분	2,456,672,219	1,950,000,000	7,170,844,000
현물출자등으로 인한 순현금흐름	(471,277,024,628)	65,484,302	
합병으로 인한 순현금흐름	35,177,479,754		
현금의기타유입(유출)			(58,500,000,000)
재무활동현금흐름	871,489,834,932	(208,610,198,144)	790,834,270,668
주식선택권행사로 인한 현금유입	874,649,646	1,649,222,039	7,904,918,057
단기차입금의 증가		450,000,000,000	1,000,000,000,000
단기차입금의 상환	(170,000,000,000)	(650,000,000,000)	(800,000,000,000)
임대보증금의 감소		(3,062,187)	
장기차입금의 상환		(250,000,000)	
주식의 발행	1,050,902,497,014		
사채의 증가			794,951,172,748
사채의 상환			(201,986,639,837)
배당금지급	(10,049,694,172)	(10,006,357,996)	(10,035,180,300)
자기주식의 취득	(236,200,151)		
기타재무활동 현금유출	(1,417,405)		
현금및현금성자산의순증가(감소)	(137,654,656,806)	109,356,992,686	88,432,299,579
기초현금및현금성자산	388,574,347,219	279,217,354,533	190,785,054,954
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	(1,026,790,318)	(7,536,742,126)	2,119,212,364
기말현금및현금성자산	250,919,690,413	388,574,347,219	279,217,354,533

주1) 제23기(전기) 및 제22기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1039호에 따라 작성되었습니다.
주2) 새로 도입된 기준서(K-IFRS 제1109호 및 제1115호)는 당기부터 최초적용하였으며, 비교표시되는 재무제표는 재작성하지 아니하였습니다.

5. 재무제표 주석

주석

제 24 기 2018년 12월 31일 현재
제 23 기 2017년 12월 31일 현재

주식회사 카카오

1. 일반 사항 :

주식회사 카카오(이하 "회사")는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2018년 12월 31일 현재 납입자본금은 41,744백만원입니다.

당기말 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율
김범수	12,514,461	15.0%
㈜케이큐브홀딩스	9,949,467	11.9%
국민연금공단	6,010,705	7.2%
MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	6.7%
Star Invest Holdings Limited	2,777,986	3.3%
기타 특수관계인	1,762,522	2.1%
자기주식	4,233,492	5.1%
기타	40,539,291	48.7%
합계	83,387,773	100.0%

2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계 정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 '기업회계기준')에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

(1) 회사가 채택한 제・개정 기준서 및 해석서

회사는 2018년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

벤처캐피탈 투자기구, 뮤추얼펀드 등이 보유하는 관계기업이나 공동기업에 대한 투자지분을 지분법이 아닌 공정가치로 평가할 경우, 각각의 지분별로 선택 적용할 수 있음을 명확히 하였습니다. 회사는 벤처캐피탈 투자기구 등에 해당하지 않아 상기 면제규정을 적용하지 않으므로, 해당 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1040호 '투자부동산' 개정

부동산의 투자부동산으로 또는 투자부동산에서의 대체는 용도 변경의 증거가 존재하는 경우에만 가능하며, 동 기준서 문단 57은 이러한 상황의 예시임을 명확히 하였습니다. 또한, 건설중인 부동산도 계정대체 규정 적용 대상에 포함됨을 명확히 하였습니다. 해당 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정

현금결제형에서 주식결제형으로 분류변경 시 조건변경 회계처리와 현금결제형 주식기준보상거래의 공정가치 측정방법이 주식결제형 주식기준보상거래와 동일함을 명확히 하였습니다. 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없습니다.

- 해석서 제2122호 '외화 거래와 선지급・선수취 대가' 제정

제정된 해석서에 따르면, 관련 자산, 비용, 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할 환율을 결정하기 위한 거래일은 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성부채

를 최초로 인식하는 날입니다. 해당 해석서의 제정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1109호 '금융상품' 제정

회사는 2018년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다. 기준서 제1109호의 경과규정에 따라 비교 표시된 재무제표는 재작성되지 않았으며, 종전 장부금액과 최초적용일의 장부금액의 차이는 2018년 1월 1일에 이익잉여금으로 인식하였습니다. 동 기준서의 적용으로 인한 영향의 상세 정보는 주석42에서 설명하고 있습니다.

- 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 제정

회사는 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 기준서 제1115호의 경과규정에 따라 비교 표시된 재무제표는 재작성되지 않았으며 최초적용 누적효과는 2018년 1월 1일에 이익잉여금에 인식되도록 소급하여 적용하였습니다. 동 기준서의 적용으로 인한 영향의 상세 정보는 주석 42에서 설명하고 있습니다.

(2) 회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표됐으나 2018년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지않았고, 회사가 조기 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기준서 제1116호 '리스'

2017년 5월 22일 제정된 기업회계기준서 제1116호 '리스'는 2019년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1017호 '리스'를 대체할 예정입니다. 회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정입니다.

새로운 기준서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스료 지급의무를 나타내는 리스부채를인식해야 합니다.

회사는 기업회계기준서 제1116호의 최초 적용에 따른 재무적 영향을 평가하기 위하여 2018년 12월 31일 현재 상황 및 입수 가능한 정보에 기초하여 2018년 재무제표에미치는 영향을 분석 중에 있으나, 회사가 이러한 분석을 완료하기 전까지는 재무적 영향에 대한 합리적 추정치를 제공하는 것이 실무상 어렵습니다.

- 기준서 제1109호 '금융상품'
부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산은 상각후원가로 측정될 수 있도록 개정하였으며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되지는 않은 경우 변경으로 인한 효과는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 동 개정사항은2019년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도 후부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다.

- 기준서 제1019호 '종업원급여' 개정
확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의

잔여기간에 대한 당기근무원가 및 순이자를 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 개정내용은 2019년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도 이후 발생한 제도의 개정, 축소, 정산에 전진적으로 적용합니다.

- 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정
관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 K-IFRS 제1109호의 적용대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 K-IFRS 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 동 개정사항은 2019년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도 후부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 또한, 이 기준서의 최초 적용 시 기준서 제1109호의 경과규정을 적용하여 비교정보의 재작성이 요구되지 않으며, 소급적용으로 인한 효과는 최초 적용일의 기초이익잉여금 또는 적절한 다른 자본요소에 반영합니다.

- 해석서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 제정
제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리가 과세당국에 의해 인정될지에 대한 불확실성이 존재하는 경우 당기법인세와 이연법인세 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리 불확실성의 회계단위와 재평가가 필요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해석서는 2019년 1월 1일부터 적용되며 비교재무제표를 소급 재작성하거나 최초 적용연도 기초에 변경 효과를 반영하는 방법 중 선택할 수 있습니다.

- 연차개선 2015-2017
·사업결합(K-IFRS 제1103호)
공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로, 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 이 개정 내용은 2019년 1월 1일 이후 처음 시작되는 회계연도 이후에 취득일이속하는 사업결합부터 적용하되 조기 적용할 수 있습니다.

·공동약정(K-IFRS 제1111호)
공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우, 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 이 개정 내용은 2019년 1월 1일 이후 처음 시작되는 회계연도 이후에 공동지배력을 획득하는 거래부터 적용하되 조기 적용할 수 있습니다.

·법인세(K-IFRS 제1012호)
K-IFRS 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은 배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 이 개정 내용은 2019년 1월 1일 이후 처음 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다.

·차입원가(K-IFRS 제1023호)
적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 이 개정 내용은 해당 개정 내용을 처음 적용하는 회계연도 이후에

생기는 차입원가에 적용하며, 2019년 1월 1일 이후 처음 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다.

나. 종속기업, 공동기업 및 관계기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

다. 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시되며 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다(주석 6 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는 데 책임이 있습니다.

라. 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들에 대해 각 회사의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화('기능통화')를 이용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산・부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

차입금과 관련된 외환차이는 포괄손익계산서에 '금융원가'로 표시되며, 다른 외환차이는 '기타수익' 또는 '기타비용'에 표시됩니다.

비화폐성 금융자산・부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

마. 중요한 회계정책

(1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

(2) 금융자산

1) 분류

2018년 1월 1일부터 회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가 측정 채무상품
계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타수익' 또는 '기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산
상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다(주석20 참조).

5) 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

(3) 파생상품

파생상품은 파생상품계약 체결시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '금융손익'으로 포괄손익계산서에 인식됩니다.

(4) 매출채권

매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다. 매출채권은 정상적인 영업과정에서 제공된 용역과 관련하여 고객으로부터 수취할 금액이며, 매출채권의 회수가 1년 이내에 예상되는 경우 유동자산으로 분류하고, 그렇지 않은 경우 비유동자산으로 분류합니다. 비유동자산으로 분류된 장기성 매출채권은 유효이자율을 사용하여 현재가치로 평가하고 있습니다.

(5) 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 총평균법에 따라 결정됩니다.

(6) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.
토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수
건 물	40년
구축물	20년
기계장치	4~5년
차량운반구	5년
비 품	2~5년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

(7) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

(8) 무형자산

1) 영업권

영업권은 무형자산에 포함되어 있으며, 회사의 사업결합거래시 사업결합에 대한 이전대가의 공정가치가 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치를 초과하는 금액으로 측정됩니다. 또한, 이전대가의 공정가치가 취득한 순자산의 공정가치보다 작다면, 그 차액은 당기이익으로 인식합니다.

영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 한편, 영업권에 대한 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배분은 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 회사의 영업부문에따라 결정됩니다. 또한, 영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는 상황의 변화나 사건이 존재하는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액(사용가치 또는 순공정가치 중 높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다.

2) 회원권 및 브랜드

회원권 및 브랜드는 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다.

3) 기타 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 회사가 추정한 추정내용연수에 따라 정액법 및 생산량비례법에 의하여 상각됩니다. 기타 무형자산은 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다.

각 자산별로 회사가 사용하고 있는 추정내용연수는 다음과 같습니다.

구 분	추정내용연수
산업재산권	10년
기타의무형자산	2~15년
개발비	5년
전속권	계약기간

(9) 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 40년 동안 정액법으로 상각됩니다.

(10) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

(11) 금융부채

1) 분류 및 측정

당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매

매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무및기타채무', '차입금' 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 포괄손익계산서상 '금융비용'으로 인식됩니다.

2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

(12) 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

(13) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만,사업결합 이외의 거래에서 자산・부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있

습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 회사가 보유하고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

(14) 종업원급여

1) 퇴직급여

회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

3) 기타장기종업원급여

회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

(15) 자본금

회사가 회사의 보통주를 취득하는 경우, 직접거래원가를 포함하는 지급 대가는 그 보통주가 소각되거나 재발행될 때까지 회사의 자본에서 차감하여 표시하고 있습니다. 이러한 자기주식이 재발행되는 경우, 수취한 대가는 회사의 주주에게 귀속되는 자본에 포함하고 있습니다.

(16) 수익인식

회사는 2018년 1월 1일부터 기준서 제 1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 주된 영업수익의 형태는 광고수익, 콘텐츠 수익 등 입니다.

1) 광고 수익

회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다.

2) 콘텐츠 수익 등

회사는 다양한 콘텐츠 등을 고객에게 제공하고 있습니다. 콘텐츠 등의 거래가격은 고객이 온라인 상에서 콘텐츠 등을 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 회사는 콘텐츠 등이 고객에게 제공되고, 고객이 제공된 콘텐츠 등의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠 등에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠 등을 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다. 다만, 고객에게 제공된 콘텐츠 등의 사용기간에 걸쳐 콘텐츠 등에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠 등의 경우 콘텐츠 등이 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

(17) 배당금

배당금은 회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

(18) 리스

리스는 리스제공자가 자산의 사용권을 일정기간 동안 리스이용자에게 이전하고 리스이용자는 그 대가로 사용료를 리스제공자에게 지급하는 계약입니다. 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 회사에게 이전되지 않은 리스는 운용리스로 분류되고, 리스지급액은 리스기간 동안 정액기준으로 비용인식됩니다

리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 회사에게 이전되는 리스는 금융리스로 분류되고 리스자산의 공정가치와 최소 리스료의 현재가치 중 작은 금액이 리스기간 개시일에 각각 리스자산과 리스부채로 계상됩니다.

회사가 리스제공자인 경우 리스약정일에 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는 리스는 금융리스로 분류되고, 금융리스 이외의 모든 리스는 운용리스로 분류됩니다. 운용리스로부터 발생하는 리스료 수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식되고, 운용리스의 협상 및 계약단계에서 발생한 리스개설 직접원가는 리스자산의 장부금액에 가산한

후 리스료 수익에 대응하여 리스기간 동안 비용으로 인식됩니다.

(19) 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 주주에게 귀속되는 포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적 희석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적 희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

(20) 동일지배기업하의 사업결합

동일지배기업하의 사업결합거래에 대해서는 장부가액법을 적용하여 관련 자산・부채를 재무제표상의 장부금액으로 평가하고 있습니다. 한편, 사업결합거래의 대가와 인수대상 자산・부채 장부가액과의 차이는 기타자본잉여금으로 계상하고 있습니다.

(21) 복합금융상품

회사가 발행한 복합금융상품은 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환될 수 있는 전환사채 및 종속기업의 지분상품으로 교환될 수 있는 교환사채입니다.

상기 전환사채의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 전환권이 없는 금융부채의 공정가치로 인식되며, 자본요소는 복합금융상품 전체의 공정가치와 부채요소의 공정가치의 차이로 최초 인식됩니다. 복합금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와 자본요소의 최초 인식 금액에 비례하여 배분됩니다.

회사는 금융감독원 질의회신 "회제이-00094" 에 의거하여 전환권을 자본으로 인식했으며, 동 회계처리는 "주식회사 외부감사에 관한 법률" 제13조 제1항 제1호의 한국채택국제회계기준에 한하여 효력이 있습니다.

또한, 상기 교환사채의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 교환권이 없는 금융부채 및조기상환권 등과 부채로 분류되는 교환권에 대한 파생금융부채의 공정가치로 인식됩니다. 복합금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와 내재파생상품부채에 비례하여 배분됩니다.

당기 중 상기 교환사채의 교환대상은 합병으로 인하여 회사의 지분상품으로 변경 되었습니다(주석 20 참조).

(22) 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2019년 2월 28일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인 될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용

하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

가. 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 19 참조).

나. 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 23 참조).

회사는 특정 기간 동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 동 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 환류세제에 따른 세효과를 반영하여야하고, 이로 인해 회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

다. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

라. 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다(주석 41 참조).

마. 충당부채

회사는 보고기간말 현재 주석 2.마.(12)에서 설명하는 바와 같이 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거 경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

바. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적 방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히할인율

의 변동에 영향을 받습니다(주석 21 참조).

사. 기타장기종업원급여부채

기타장기종업원급여부채의 현재가치는 많은 가정을 사용하는 보험수리적 방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 22 참조).

4. 재무위험관리

가. 재무위험관리요소

회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시 환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 회사는 이러한 위험요소들을 관리하기위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

(1) 시장위험

1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는 데 있습니다.

2018년 12월 31일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전이익은 5,638백만원 (전기: 3,036백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

2) 가격위험

회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

2018년 12월 31일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 공정가치 측정 지분증권의 주당 주식가액이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 세전 공정가치 측정 지분증권 평가손익은 25백만원(전기: 152백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

회사의 투자금융상품이 당기손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 10에서 설명하고 있습니다.

3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험

입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

보고기간말 현재 회사는 외화예금 등을 보유하고 있으며, 다른 모든 변수가 일정하고미국 달러화에 대한 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 회사의 세전이익은18,435백만원 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다(신용위험과 관련된 공시사항은 주석 41 참조).

보고기간말 현재 신용위험에 대한 최대노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2018.12.31	2017.12.31
현금및현금성자산	250,919,690	388,574,347
단기금융상품	601,712,373	14,833,894
장기금융상품	10,000,000	10,000,000
매출채권	71,332,712	77,955,459
기타유동금융자산	306,244,351	128,318,193
기타비유동금융자산	9,199,672	9,303,570
합계	1,249,408,798	628,985,463

(3) 유동성 위험

현금흐름의 예측은 회사의 재무부서가 수행합니다. 회사의 재무부서는 영업자금 수요를 충족시킬 수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표 재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

2018년과 2017년 12월 31일 현재 회사의 유동성 위험 분석내용은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년초과	합계
매입채무및기타채무	404,760,092	-	-	404,760,092
장・단기차입금(*)	582,479,118	918,400	40,256,649	623,654,167
기타유동금융부채	16,329,301	-	-	16,329,301

비유동매입채무및기타채무	-	-	1,641,883	1,641,883
합계	1,003,568,511	918,400	41,898,532	1,046,385,443

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년초과	합계
매입채무및기타채무	163,317,864	-	-	163,317,864
장・단기차입금(*)	406,945,354	355,479,118	41,175,049	803,599,521
기타유동금융부채	11,099,035	-	-	11,099,035
비유동매입채무및기타채무	-	-	161,538	161,538
합계	581,362,253	355,479,118	41,446,478	978,287,849

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액으로 이자를 포함한 금액 입니다.

(*) 전환사채 및 교환사채의 경우 계약 상 조기상환가능 시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시하였습니다.

나. 자본위험관리

회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간말 현재 회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2018.12.31	2017.12.31
부 채	1,451,495,629	1,399,168,270
자 본	4,751,343,250	3,557,709,586
부채비율	30.5%	39.3%

다. 금융자산과 금융부채의 상계

2018년 12월 31일 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	자산 총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	17,922,918	4,763,215	13,159,703	-	13,159,703

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	자산 총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	35,649,822	3,936,273	31,713,549	-	31,713,549

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다.

5. 공정가치 :

가. 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2018.12.31		2017.12.31	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
현금및현금성자산	250,919,690	250,919,690	388,574,347	388,574,347
단기금융상품	601,712,373	601,712,373	14,833,894	14,833,894
장기금융상품	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
매출채권	71,332,712	71,332,712	77,955,459	77,955,459
기타금융자산	306,244,351	306,244,351	128,318,193	128,318,193
매도가능증권(주1)	-	-	96,732,295	96,732,295
당기손익-공정가치 측정 금융자산	37,674,004	37,674,004	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	237,572,155	237,572,155	-	-
기타비유동금융자산	9,199,672	9,199,672	9,303,570	9,303,570
파생상품자산	956,800	956,800	-	-
소 계	1,525,611,757	1,525,611,757	725,717,758	725,717,758
금융부채				
매입채무및기타채무	404,760,092	404,760,092	163,317,864	163,317,864
단기차입금	564,921,436	560,479,835	378,088,216	377,118,390
기타금융부채	16,329,301	16,329,301	11,099,035	11,099,035
비유동매입채무및기타채무	1,641,883	1,641,883	161,538	161,538
기타비유동금융부채	118,197	118,197	109,891	109,891
장기차입금	39,939,024	39,939,024	392,973,915	379,443,400
파생상품부채	8,915,030	8,915,030	43,997,160	43,997,160
소 계	1,036,624,963	1,032,183,362	989,747,619	975,247,278

(주1) 전기말 현재 활성시장에서 공시되는 시장가격이 없는 지분상품 중 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 원가로 측정하여 공정가치 공시에서 제외했습니다.

전기말 원가로 측정된 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
매도가능금융자산	
(주)다음소프트	326,539

나. 회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할수 있는 투입변수 (수준 2)

- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

다. 2018년 12월 31일 현재 회사의 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	37,674,004	37,674,004
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	491,050	-	237,081,105	237,572,155
파생상품자산	-	-	956,800	956,800
파생상품부채	-	-	8,915,030	8,915,030

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
장기매도가능증권	4,855,843	-	91,876,452	96,732,295
파생상품부채	-	-	43,997,160	43,997,160

라. 가치평가기법 및 투입변수

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

당기말 현재 회사는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 금융상품의 공정가치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<당기손익-공정가치 측정 지분상품>				
㈜아씨오 전환사채	797,108	3	유사기업이용법, 이항모형	비교대상기업군의 PBR 및 BPS, 위험중립확률, 위험중립상승비율,위험중립하락비율
KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	578,378	3	순자산가치법	순자산가치
TransLink Capital Partners II, L.P	2,949,240	3		
TransLink Capital partners III, L.P	5,660,406	3		
Collaborative Fund II, L.P.	3,533,801	3		
Altos Korea opportunity Fund	17,510,378	3		
Strong Seed Fund I	664,075	3		
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드	939,629	3		
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	3,777,355	3		
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호	1,117,621	3		
인라이트4호엔제이아이펀드	146,014	3		
합계	37,674,004			
<기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품>				
미디어크리에이트	4,000,200	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
(주)큐버	345,566	3	순자산가치법	순자산가치
한국카카오은행㈜	232,408,800	3	FCFE모형	추정주주잉여현금흐름, 할인율
㈜다음소프트	326,539	3	순자산가치법	순자산가치
합계	237,081,105			
<파생금융자산>				
한국카카오은행㈜ 콜/풋옵션 가치	956,800	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율
합계	956,800			
<파생금융부채>				
원화표시 외화지급 해외교환사채 조기상환권	8,915,030	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율
합계	8,915,030			

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정 및 민감도 분석

회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고있으며, 이는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

금융상품 구분별 공정가치의 변동 (1% 가정)에 따른 세전손익 혹은 세전기타포괄손익 효과에 대한 민감도 분석 결과는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	
	유리한 변동	불리한 변동
당기손익-공정가치 측정 금융자산	376,740	(376,740)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	2,370,811	(2,370,811)

파생상품자산	9,568	(9,568)
소계	2,757,119	(2,757,119)
파생상품부채	89,150	(89,150)
소계	89,150	(89,150)

6. 영업부문 정보 :

가. 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당기와 전기 중 회사 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
광고매출	626,173,452	564,340,697
콘텐츠매출	345,935,354	262,170,015
기타매출	201,815,846	152,189,564
합계	1,173,924,652	978,700,276

다. 지역별 정보

당기 및 전기 중 회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 당기말 및 전기말 현재 회사가 보유하고 있는 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

라. 당기 및 전기 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

7. 범주별 금융상품 :

가. 2018년과 2017년 12월 31일 현재 회사의 금융자산・부채의 분류 내역은 다음과같습니다.

(1) 금융자산

(단위: 천원)

재무상태표 상 자산	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	37,674,004	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	237,572,155	-
매도가능금융자산	-	97,058,834
상각후원가 측정 금융자산		
현금및현금성자산	250,919,690	388,574,347
단기금융상품	601,712,373	14,833,894
장기금융상품	10,000,000	10,000,000
매출채권	71,332,712	77,955,459
기타금융자산	306,244,351	128,318,193
기타비유동금융자산	9,199,672	9,303,570
소 계	1,249,408,798	628,985,463
파생상품자산	956,800	-
합 계	1,525,611,757	726,044,297

(2) 금융부채

(단위: 천원)

재무상태표 상 부채	당기말	전기말
상각후원가 측정 금융부채		
매입채무및기타채무	404,760,092	163,317,864
비유동매입채무및기타채무	1,641,883	161,538
기타금융부채	16,329,301	11,099,035
기타비유동금융부채	118,197	109,891
단기차입금	564,921,436	378,088,216
장기차입금	39,939,024	392,973,915
소 계	1,027,709,933	945,750,459
파생상품부채	8,915,030	43,997,160
합 계	1,036,624,963	989,747,619

나. 금융상품 범주별 순손익

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<금융자산>						
당기손익-공정가치측정 금융자산	-	10,744,421	-	380,333	-	-
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	10,001,317	(271,524)	-	-	-	-
상각후원가 측정 금융자산	-	-	24,135,834	-	(609,591)	21,209,655
<금융부채>						
상각후원가 측정 금융부채	-	-	(14,024,363)	-	-	135
파생상품부채	-	(8,887,890)	-	-	-	-

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<금융자산>						
매도가능금융자산	(12,839,398)	-	-	2,432,022	-	-
대여금및수취채권	-	-	3,884,884	-	(162,305)	(8,729,555)
<금융부채>						
상각후원가 측정 금융부채	-	-	(15,753,785)	-	-	10,257
당기손익인식금융부채	-	(28,742,410)	-	-	-	-

8. 현금및현금성자산, 장단기금융상품 및 사용제한 금융상품

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 요구불예금 및 취득일 현재 확정된 금액의 현금으로 전환이 용이하고, 가치변동의 위험이 경미한 매우 유동적인 단기 투자자산으로 구성되어 있습니다.

회사의 당기말 및 전기말 현재 현금및현금성자산 및 장단기금융상품의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분(주1)	당기말	전기말
은행예금등	250,919,690	388,574,347
단기금융상품(*)	601,712,373	14,833,894
합　　계	852,632,063	403,408,241

(주1) 사용제한 예금 및 지급보증과 관련한 사항은 주석 37을 참고하시기 바랍니다.

(*) 당기말 회사는 발행한 교환사채와 관련하여 (주)KB국민은행으로부터 지급보증을받고 있으며 해당 지급보증에 대하여 (주)KB국민은행에 예치될 회사의 정기예금 239,600백만원을 담보로 제공하고 있습니다. 또한 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 9,286백만원이 담보로 제공되어 있습니다(주석 37 참조).

9. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

10. 금융자산 :

가. 당기손익-공정가치 금융자산

주석 2에서 설명한 바와 같이 회사는 당기초부터 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다. 이러한 회계정책 변경이 금융자산 분류 및 재무제표에 미치는 영향은 주석 42를 참고하시기 바랍니다.

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말(주1)
전환사채	797,108	-
수익증권	36,876,896	21,487,997
파생상품자산	956,800	-
합 계	38,630,804	21,487,997

(주1) 전기에는 매도가능금융자산으로 분류되었습니다.

(2) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
당기손익-공정가치 측정 금융자산 관련 손익	11,701,221	-

나. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말(주1)
상장주식		
㈜와이디온라인	491,050	3,042,961
비상장주식		
㈜커리어넷	-	-
㈜다음소프트	326,539	326,539
㈜큐버	345,566	200,778
㈜에스비에스엠앤씨(구, ㈜미디어크리에이트)	4,000,200	3,402,000
한국카카오은행㈜	232,408,800	66,785,677
합 계	237,572,155	73,757,955

(주1) 전기에는 매도가능금융자산으로 분류되었습니다.

위 지분상품의 처분 시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품

기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품은 다음과 같으며 동 상품들은 계약 현금흐름이 원금과 이자만으로 구성되어 있습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말(주1)
비유동항목		
국고채	-	1,812,883

(주1) 전기에는 매도가능금융자산으로 분류되었습니다.

위 채무상품의 처분 시에는 관련 기타포괄손익누계액은 당기손익으로 재분류됩니다.
다. 매출채권, 기타금융자산 및 기타비유동금융자산

주석 2에서 설명한 바와 같이 당기초부터 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다. 이러한 회계정책 변경이 금융자산 분류 및 재무제표에 미치는 영향은 주석 42를 참고하시기 바랍니다.

(1) 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
매출채권	75,530,629	81,576,471
손실충당금(주석 41 참조)	(4,197,917)	(3,621,012)
매출채권(순액)	71,332,712	77,955,459

(2) 기타금융자산 및 기타비유동금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
미수금	305,268,686	128,118,622
미수수익	7,362,181	946,055
보증금	9,199,672	9,303,570
소계	321,830,539	138,368,247
손실충당금(주석 41 참조)	(6,386,515)	(746,484)
순장부금액	315,444,024	137,621,763

(3) 매출채권, 기타금융자산 및 기타비유동금융자산의 손상 및 회사의 신용위험 관련 사항은 주석 41을 참고하시기 바랍니다.

11. 매도가능증권

가. 매도가능증권의 상세내역

(단위: 천원)

구분	전기말
<지분증권>	
㈜다음소프트(주1)	326,539
2010 KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	859,125
TransLink Capital Partners II, L.P.	4,439,986
TransLink Capital partners III, L.P.	4,074,774
Collaborative Fund II, L.P.	2,971,544
Altos Korea Opportunity Fund, L.P	5,486,533
Strong Seed Fund I	1,168,159
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드	987,876
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	1,500,000
㈜큐버	200,778
㈜미디어크리에이트	3,402,000
한국카카오은행㈜ (주2)	66,785,677
㈜와이디온라인	3,042,961
지분증권 계	95,245,952
<채무증권>	
국채(20년물)	1,812,882
채무증권 계	1,812,882
합계	97,058,834

(주1) 공정가치를 신뢰성 있게 평가할 수 없으므로 원가법으로 측정되었습니다. 회사는 동 지분상품을 단기적으로 처분할 계획은 없으며 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 있게 되는 때에 공정가치로 측정할 예정입니다.
(주2) 전기말 현재 한국카카오은행㈜의 다른 주주와 콜옵션 및 풋옵션 약정을 체결하고 있습니다.

나. 매도가능증권의 변동내역

(단위: 천원)

구 분	전기
기초 장부금액	55,436,967
취득	55,624,507

처분	(1,163,242)
평가	(12,839,398)
기말 장부금액	97,058,834
차감:비유동항목	97,058,834
유동항목	-

12. 계약자산과 계약부채

주석 2에서 설명한 바와 같이 당기초부터 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 이러한 회계정책 변경이 재무제표에 미치는 영향은 주석42를 참고하시기 바랍니다.

가. 회사가 인식하고 있는 계약부채(기타유동부채)는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	당기초
계약부채		
계약부채 - 광고	33,067,046	30,085,325
계약부채 - 콘텐츠	26,388,193	8,520,476
계약부채 - 기타	440,000	172,655
소계	59,895,239	38,778,456

나. 계약부채에 대해 인식한 수익

전기에서 이월된 계약부채와 관련하여 당기에 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기
기초의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익	
계약부채 - 광고	30,085,325
계약부채 - 콘텐츠	8,520,476
계약부채 - 기타	172,655
합 계	38,778,456

다. 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

(단위: 천원)

구 분	당기
수익의 인식시점	
한 시점에 인식	752,987,695

기간에 걸쳐 인식	420,936,956
합 계	1,173,924,651

13. 매입채무및기타채무 :

2018년과 2017년 12월 31일 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2018.12.31	2017.12.31
<매입채무및기타채무>		
미지급금	404,760,092	163,317,864
소계	404,760,092	163,317,864
<비유동매입채무및기타채무>		
임대보증금	1,641,883	161,538
소계	1,641,883	161,538
합계	406,401,975	163,479,402

14. 기타금융부채 :

2018년과 2017년 12월 31일 현재 기타금융부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2018.12.31	2017.12.31
<기타금융부채>		
미지급비용	16,329,301	11,099,035
소계	16,329,301	11,099,035
<기타비유동금융부채>		
장기미지급비용	118,197	109,891
소계	118,197	109,891
합계	16,447,498	11,208,925

15. 기타자산 및 기타부채 :

가. 2018년과 2017년 12월 31일 현재 회사의 기타자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2018.12.31	2017.12.31
<기타유동자산>		
선급금	14,752,949	5,291,203
선급비용	12,921,246	12,027,718
소계	27,674,195	17,318,921
<기타비유동자산>		
장기선급금	3,748,540	269,900
장기선급비용	4,974,040	5,360,315
기타의투자자산	100,000	100,000
소계	8,822,580	5,730,215
합계	36,496,775	23,049,136

나. 2018년과 2017년 12월 31일 현재 회사의 기타부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2018.12.31	2017.12.31
<기타유동부채>		
선수금(주1)	40,722,526	206,184,617
선수수익(주1)	41,859,486	21,158,600
예수금	23,073,988	9,651,517
부가가치세예수금	90,355,654	33,926,978
정부보조금	564,913	-
합계	196,576,567	270,921,712

(주1) 당기말 현재 계약부채 59,895백만원이 포함되어 있습니다(주석 12참조).

16. 종속기업, 관계기업 및 공동기업기업투자 :

가. 2018년과 2017년 12월 31일 현재 현재 종속기업 및 관계기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	설립국가	2018.12.31				2017.12.31
		지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
<종속기업>						
㈜울트라캡숍	대한민국	100.00%	5,093,225	243,531	243,531	260,640
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd. (주1)	싱가포르	-	-	-	-	81,453
Beijing KAKAO Co., Ltd.	중국	99.99%	20,482,708	4,876,441	4,876,442	5,599,859

KAKAO JAPAN Corp.	일본	79.55%	118,235,103	66,911,525	104,670,755	25,589,686
㈜다음글로벌홀딩스	대한민국	100.00%	1,391,561	475,639	475,640	877,952
㈜디케이서비스	대한민국	100.00%	1,174,608	172,420	112,199	739,843
㈜디케이테크인	대한민국	100.00%	1,417,287	898,092	819,463	1,417,287
㈜디케이비즈니스	대한민국	100.00%	2,174,751	2,066,594	2,174,751	2,174,751
이미지온㈜	대한민국	100.00%	311,519	2,091,279	311,519	311,519
㈜버즈피아	대한민국	100.00%	25,527,138	7,560,948	8,551,781	8,551,781
㈜카카오게임즈(주13)	대한민국	60.42%	86,934,914	243,202,681	86,934,914	86,934,914
㈜키즈노트(주8)	대한민국	-	-	-	-	876,132
㈜카카오인베스트먼트(주8)	대한민국	100.00%	150,991,951	196,566,647	150,991,951	80,115,755
㈜카카오벤처스(구, ㈜케이큐브벤처스)	대한민국	100.00%	20,551,001	22,328,386	20,551,001	20,551,001
케이큐브-1호벤처투자조합(주4)	대한민국	43.25%	1,500,000	15,575,385	1,500,000	1,500,000
카카오청년창업투자조합(주4)	대한민국	33.33%	9,000,000	7,404,398	9,000,000	9,000,000
카카오아이엑스㈜(구, 카카오프렌즈㈜)	대한민국	100.00%	54,333,920	82,907,579	54,333,920	25,000,000
Daum Service CHINA Co., Ltd.	중국	100.00%	718,000	283,653	718,000	718,000
록앤올㈜(주9)	대한민국	100.00%	9,213,553	(6,152,515)	-	-
㈜어바웃타임	대한민국	100.00%	2,200,007	80,726	92,937	92,937
㈜카카오페이지(구, ㈜포도트리)(주13)	대한민국	63.80%	111,602,211	133,851,732	111,602,211	59,130,445
카카오디지털콘텐츠펀드(주4)	대한민국	26.95%	9,400,000	6,624,138	9,400,000	10,000,000
카카오성장나눔게임펀드	대한민국	96.67%	29,000,000	25,745,593	29,000,000	29,000,000
㈜링키지랩	대한민국	67.00%	1,000,000	374,835	322,677	1,000,000
㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)(주7)	대한민국	-	-	-	-	1,877,579,051
㈜넘버웍스(주1)	대한민국	-	-	-	-	24,321
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	대한민국	95.00%	1,900,000	2,428,292	1,900,000	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	싱가포르	100.00%	61,732,673	3,791,255	3,065,992	5,861,002
㈜카카오메이커스	대한민국	97.17%	3,000,000	9,586,766	3,000,000	3,000,000
㈜카카오브레인	대한민국	97.34%	40,000,000	28,522,132	29,352,913	20,000,000
㈜카카오페이(주13)	대한민국	60.90%	5,781,724	67,548,694	5,781,724	5,781,724
㈜카카오모빌리티(주13)	대한민국	69.30%	53,588,505	166,241,315	53,588,505	55,962,680
㈜아씨오(주3)	대한민국	50.54%	4,699,978	1,315,647	4,699,978	-
Kakao G Corp.(주3)	일본	100.00%	20,010,400	20,164,852	20,010,400	-
주식회사 키위플러스(주3)	대한민국	54.27%	13,999,996	3,722,684	13,999,996	-
㈜카카오엠(구, 이엔컴퍼니㈜)(주2)	대한민국	100.00%	425,336,634	429,966,708	425,336,634	-
㈜엠텍크루(주12)	대한민국	100.00%	775,906	1,284,973	775,906	-
㈜카카오커머스(주10)	대한민국	100.00%	276,410,588	281,023,319	276,410,588	-
㈜타이드스퀘어(주11)	대한민국	28.89%	34,666,314	17,067,537	34,666,314	-
종속기업계			1,604,156,175	1,846,753,881	1,469,272,642	2,339,632,733
<관계기업>						
㈜애드크레딧(주5)	대한민국	17.67%	314,303	116,196	81,013	81,013
DMS Network, Inc.(주5)	미국	19.74%	1,986,836	-	-	-
Tapas Media,. Inc.(주5)	미국	13.66%	1,838,701	89,039	246,605	1,838,701
다음청년창업펀드	대한민국	39.53%	7,575,130	7,925,307	7,575,130	8,365,644
㈜유저스토리랩(주1)	대한민국	-	-	-	-	-
㈜두나무(주6)	대한민국	8.14%	3,336,198	20,905,583	3,336,198	3,336,198
㈜오스카엔터테인먼트(주5)	대한민국	19.98%	1,997,334	7,722	52,631	1,997,334
씨엔티테크㈜(주5)	대한민국	18.00%	5,000,783	4,470,820	5,000,783	5,000,783
㈜한국신용데이터	대한민국	22.96%	4,000,009	876,904	4,000,009	4,000,009
㈜나우버스킹(주5)	대한민국	18.18%	3,000,106	632,872	3,000,106	-
관계기업계			29,049,400	35,024,443	23,292,475	24,619,682
<공동기업>						

DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP	필리핀	50.00%	5,609,250	4,102,698	3,973,070	4,329,254
합계			1,638,814,825	1,885,881,022	1,496,538,187	2,368,581,669

(주1) 당기 중 청산하였습니다.

(주2) 당기 중 설립출자하였으며, 설립 이후 음악, 영상컨텐츠 사업을 현물출자하였습니다. 설립 후 회사명을 (주)카카오엠으로 변경하였습니다.

(주3) 당기 중 신규취득하였으며, 종속기업으로 분류하였습니다.

(주4) 회사의 종속기업이 보유하고 있는 지분 등을 고려하여 종속기업으로 분류되었습니다.

(주5) 지분율이 20%미만이나 회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주6) 회사의 종속기업이 보유하고 있는 지분을 고려하여 관계기업으로 분류되었습니다.

(주7) 당기 중 종속회사 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)이 회사에 흡수합병 되었습니다.

(주8) 당기 중 ㈜키즈노트 주식을 ㈜카카오인베스트먼트에 현물출자하였습니다.

(주9) 당기 중 록앤올㈜에 대한 상환전환우선주는 보통주로 전환되었습니다.

(주10) 당기 중 물적분할하여 설립 하였으며, 종속기업으로 분류하였습니다.

(주11) 당기 중 신규취득 하였으며, 지분율이 50% 미만이나 회사가 보유하고 있는 잠재적 의결권 등을 고려하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(주12) 당기 중 종속회사 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)이 회사에 흡수합병 되었으며, ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)이 보유하던 종속기업이 회사의 종속기업으로 편입되었습니다.

(주13) 상기 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

나. 당기 및 전기 중 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	금액						
	기초장부금액	사업결합으로 인한 증감(주13)	취득	처분	손상	대체	기말장부금액
<종속기업>							
㈜울트라캡슐(주21)	260,640	-	-	-	(17,109)	-	243,531
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.(주1)	81,453	-	-	(81,453)	-	-	-
Beijing KAKAO Co., Ltd.(주21)	5,599,859	-	-	-	(723,417)	-	4,876,442
KAKAO JAPAN Corp. (주8)	25,589,686	-	79,081,069	-	-	-	104,670,755
㈜다음글로벌홀딩스(주21)	877,952	-	-	-	(402,312)	-	475,640
㈜디케이서비스(주21)	739,843	-	-	-	(627,644)	-	112,199
㈜디케이테크인(주21)	1,417,287	-	-	-	(597,824)	-	819,463
㈜디케이비즈니스	2,174,751	-	-	-	-	-	2,174,751
이미지온㈜	311,519	-	-	-	-	-	311,519
㈜버즈피아	8,551,781	-	-	-	-	-	8,551,781
㈜카카오게임즈	86,934,914	-	-	-	-	-	86,934,914
㈜키즈노트(주17)	876,132	-	-	-	-	(876,132)	-
㈜카카오인베스트먼트(주9,17)	80,115,755	-	70,000,064	-	-	876,132	150,991,951
㈜카카오벤처스(구, ㈜케이큐브벤처스)	20,551,001	-	-	-	-	-	20,551,001
케이큐브-1호 벤처투자조합	1,500,000	-	-	-	-	-	1,500,000
카카오청년창업투자조합	9,000,000	-	-	-	-	-	9,000,000
카카오아이엑스㈜(구, 카카오프렌즈㈜)(주15)	25,000,000	-	-	-	-	29,333,920	54,333,920

Daum Service CHINA Co., Ltd.	718,000	-	-	-	-	-	718,000
록앤올㈜	-	-	-	-	-	-	-
㈜어바웃타임	92,937	-	-	-	-	-	92,937
㈜카카오페이지(구, ㈜포도트리)(주14)	59,130,445	-	52,471,766	-	-	-	111,602,211
카카오디지털콘텐츠펀드(주10)	10,000,000	-	-	(600,000)	-	-	9,400,000
카카오성장나눔게임펀드	29,000,000	-	-	-	-	-	29,000,000
㈜링키지랩(주21)	1,000,000	-	-	-	(677,323)	-	322,677
㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)(주13)	1,877,579,051	(1,877,579,051)	-	-	-		-
㈜넘버웍스(주1)	24,321	-	-	(24,321)	-	-	-
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	1,900,000	-	-	-	-	-	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.(주2,21)	5,861,002	-	7,538,081	-	(10,333,091)	-	3,065,992
㈜카카오메이커스	3,000,000	-	-	-	-	-	3,000,000
㈜카카오브레인(주3,21)	20,000,000	-	20,000,000	-	(10,647,087)	-	29,352,913
㈜카카오페이	5,781,724	-	-	-	-	-	5,781,724
㈜카카오모빌리티(주4)	55,962,680	-	-	(2,374,175)	-	-	53,588,505
㈜아씨오(주5)	-	-	4,699,978	-	-	-	4,699,978
Kakao G Corp.(주6)	-	-	20,010,400	-	-	-	20,010,400
㈜제이오에이치(주7,15)	-	-	29,333,920	-	-	(29,333,920)	-
주식회사 키위플러스(주11)	-	-	13,999,996	-	-	-	13,999,996
㈜카카오엠(구, 이엔컴퍼니㈜)(주16)	-	-	425,336,634	-	-	-	425,336,634
㈜엠텍크루	-	775,906	-	-	-	-	775,906
㈜스타쉽엔터테인먼트(주18)	-	-	-	-	-	-	-
㈜플랜에이엔터테인먼트(주18)	-	-	-	-	-	-	-
㈜페이브엔터테인먼트(주18)	-	-	-	-	-	-	-
㈜크래커엔터테인먼트(주18)	-	-	-	-	-	-	-
㈜문화인(주18)	-	-	-	-	-	-	-
크리스피스튜디오㈜(주18)	-	-	-	-	-	-	-
메가몬스터㈜(주18)	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오커머스(주19)	-	-	276,410,588	-	-	-	276,410,588
㈜타이드스퀘어(주20)	-		34,666,314	-	-	-	34,666,314
소계	2,339,632,733	(1,876,803,145)	1,033,548,810	(3,079,949)	(24,025,807)	-	1,469,272,642
<관계기업>							
㈜애드크레딧	81,013	-	-	-	-	-	81,013
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-	-
Tapas Media,. Inc.(주21)	1,838,701	-	-	-	(1,592,096)	-	246,605
다음청년창업펀드(주10)	8,365,644	-	-	(790,514)	-	-	7,575,130
㈜유저스토리랩(주1)	-	-	-	-	-	-	-
㈜두나무	3,336,198	-	-	-	-	-	3,336,198
㈜오스카엔터테인먼트(주21)	1,997,334	-	-	-	(1,944,703)	-	52,631
씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	-	-	-	5,000,783
㈜한국신용데이터	4,000,009	-	-	-	-	-	4,000,009
주식회사 나우버스킹(주12)	-	-	3,000,106	-	-	-	3,000,106
㈜제이와이드컴퍼니(주18)	-	-	-	-	-	-	-
㈜비에이치엔터테인먼트(주18)	-	-	-	-	-	-	-
㈜레디엔터테인먼트(주18)	-	-	-	-	-	-	-
소계	24,619,682	-	3,000,106	(790,514)	(3,536,799)	-	23,292,475
<공동기업>							
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP(주21)	4,329,254	-	-	-	(356,184)	-	3,973,070
합계	2,368,581,669	(1,876,803,145)	1,036,548,916	(3,870,463)	(27,918,790)	-	1,496,538,187

(주1) 당기 중 청산하였습니다.

(주2) 당기 중 유상증자로 신주 9,156,405주를 취득하였습니다.

(주3) 당기 중 유상증자로 신주 200,000주를 취득하였습니다.

(주4) 당기 중 구주 매각으로 인해 735,000주가 감소하였으며, 매각 시 47,376백만원의 처분이익을 기타수익으로 인식하였습니다.

(주5) 당기 중 63,933주의 구주를 취득하였으며, 유상증자로 136,390주를 취득하였습니다.

(주6) 당기 중 설립출자로 50,000주(지분율100%)를 취득하였으며, 이후 유상증자로 9,950,000주를 추가로 취득하였습니다.

(주7) 당기 중 880,000주(지분율100%)의 구주를 취득하였습니다.

(주8) 당기 중 유상증자로 신주 329,104주를 취득하였습니다.

(주9) 당기 중 유상증자로 신주 596,761주를 취득하였습니다.

(주10) 당기 중 출자금의 일부를 수령하였습니다

(주11) 당기 중 신주 2,113,526주(지분율56%)를 취득하였습니다.

(주12) 당기 중 구주 6,700주(지분율18%)를 취득하였으며, 관계기업투자주식으로 분류하였습니다.

(주13) 당기 중 종속기업인 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)을 합병하였습니다(주석 38 참조).

(주14) 당기 중 카카오페이지 사업을 현물출자하여 2,894,189주를 취득하였습니다.

(주15) 당기 중 카카오아이엑스㈜(구, 카카오프렌즈㈜)가 ㈜제이오에이치를 흡수합병 하였습니다.

(주16) 당기 중 설립출자하여 1,800,000주(지분율 100%)를 취득하였으며, 설립 이후 음악,영상컨텐츠 사업을 현물출자하여 5,127,740주를 추가 취득하였습니다.

(주17) 당기 중 키즈노트 주식 29,700주를 ㈜카카오인베스트먼트에 현물출자하여 ㈜카카오인베스트먼트 주식 167,632주를 취득하였습니다.

(주18) 당기 중 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)과의 합병에 따라 편입된 후 ㈜카카오엠(구, 이엔컴퍼니㈜)에 현물출자 되었습니다.

(주19) 당기 중 물적분할하여 22,562,296주(지분율100%)를 취득하였으며, 종속기업으로 분류하였습니다.

(주20) 당기 중 신규로 29,714주(지분율 28.9%)를 취득하였으며, 회사가 보유하고 있는 잠재적 의결권 등을 고려하여 종속기업으로 분류하였습니다. 이후 무상증자를 통해 148,570주를 추가 교부받았습니다.

(주21) 당기말 현재 투자주식의 장부가액이 회수가능액에 미달하여 손상차손을 인식하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	금액					
	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	기말장부금액
<종속기업>						
㈜카카오랩(주1)	36,589	-	(36,589)	-	-	-
㈜로티플(주1)	148,657	-	(148,657)	-	-	-
㈜씽크리얼스(주1)	200,561	-	(200,561)	-	-	-
㈜써니로프트(주1)	-	-	-	-	-	-
㈜울트라캡숑(주13)	282,509	-	-	(21,869)	-	260,640
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	81,453	-	-	-	-	81,453
Beijing KAKAO Co., Ltd.(주13)	9,856,448	-	-	(4,256,589)	-	5,599,859
KAKAO JAPAN Corp.(주17)	13,813,955	11,775,731	-	-	-	25,589,686
㈜다음글로벌홀딩스(주13,14)	991,561	400,000	-	(513,609)	-	877,952
㈜디케이서비스(주13)	1,174,608	-	-	(434,765)	-	739,843
㈜디케이테크인	1,417,287	-	-	-	-	1,417,287
㈜디케이비즈니스	2,174,751	-	-	-	-	2,174,751
이미지온㈜(주2)	1,711,514	-	(1,399,995)	-	-	311,519
㈜버즈피아	8,551,781	-	-	-	-	8,551,781
㈜카카오게임즈(주18,19)	49,530,406	714,825	-	-	36,689,683	86,934,914
㈜키즈노트(주13,15)	5,973,614	999,900	-	(6,097,382)	-	876,132
㈜카카오게임즈홀딩스(구,㈜케이벤처그룹) (주3,18)	115,460,330	10,000,000	-	-	(125,460,330)	-
㈜카카오인베스트먼트(주4,6)	-	20,000,000	-	-	60,115,755	80,115,755

㈜케이큐브벤처스	20,551,001	-	-	-	-	20,551,001
케이큐브-1호 벤처투자조합(주5)	3,500,000	-	(2,000,000)	-	-	1,500,000
카카오청년창업펀드(주5)	10,000,000	-	(1,000,000)	-	-	9,000,000
Daum Service CHINA Co., Ltd.	718,000	-	-	-	-	718,000
록앤올㈜(주13)	5,811,843	-	-	(5,811,843)	-	-
㈜카카오프렌즈	25,000,000	-	-	-	-	25,000,000
㈜카닥(주6)	236,050	-	-	-	(236,050)	-
㈜카카오페이지(구, ㈜포도트리)	59,130,445	-	-	-	-	59,130,445
㈜어바웃타임(주13)	116,391	-	-	(23,454)	-	92,937
카카오디지털콘텐츠펀드(주7)	5,000,000	5,000,000	-	-	-	10,000,000
카카오성장나눔게임펀드(주8)	21,750,000	7,250,000	-	-	-	29,000,000
㈜링키지랩	1,000,000	-	-	-	-	1,000,000
㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)	1,877,579,051	-	-	-	-	1,877,579,051
㈜파킹스퀘어(주16)	5,611,444	-	(5,611,444)	-	-	-
㈜넘버웍스(주13)	6,649,994	-	-	(6,625,673)	-	24,321
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	1,900,000	-	-	-	-	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.(주13)	54,194,592	-	-	(48,333,590)	-	5,861,002
㈜카카오메이커스(주9)	-	3,000,000	-	-	-	3,000,000
㈜카카오브레인(주10)	-	20,000,000	-	-	-	20,000,000
㈜카카오페이(주11)	-	5,781,724	-	-	-	5,781,724
㈜카카오모빌리티(주12)	-	67,833,551	(11,870,871)	-	-	55,962,680
소계	2,310,154,835	152,755,731	(22,268,117)	(72,118,774)	(28,890,942)	2,339,632,733
<관계기업>						
㈜플로우게임즈	-	-	-	-	-	-
㈜애드크레딧	81,013	-	-	-	-	81,013
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-
㈜나인플라바	-	-	-	-	-	-
Tapas Media, Inc.	1,838,701	-	-	-	-	1,838,701
다음청년창업펀드(주5)	9,946,671	-	(1,581,027)	-	-	8,365,644
㈜유저스토리랩	-	-	-	-	-	-
㈜두나무	3,336,198	-	-	-	-	3,336,198
㈜오스카엔터테인먼트	1,997,334	-	-	-	-	1,997,334
씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	-	-	5,000,783
㈜한국신용데이터(주20)	-	4,000,009	-	-	-	4,000,009
소계	22,200,700	4,000,009	(1,581,027)	-	-	24,619,682
<공동기업>						
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.(주13)	4,684,800	-	-	(355,546)	-	4,329,254
합계	2,337,040,335	156,755,740	(23,849,144)	(72,474,320)	(28,890,942)	2,368,581,669

(주1) 전기 중 청산하였습니다.

(주2) 전기 중 116,861주를 유상감자하였으며, 감자대가로 1,400백만원을 수령하였습니다.

(주3) 전기 중 유상증자로 신주 100,000주를 취득하였으며, 이후 ㈜카카오인베스트먼트와의 인적분할로 1,211,173주가 감소하였습니다.

(주4) 전기 중 ㈜카카오게임즈홀딩스와의 인적분할을 통해 1,211,173주를 취득하였습니다.

(주5) 전기 중 출자금의 일부를 수령하였습니다.

(주6) 전기 중 ㈜카닥의 주식 64,000주를 ㈜카카오인베스트먼트에 현물출자함에 따라, ㈜카닥의 장부금액을 ㈜카카오인베스트먼트의 장부금액으로 대체하였습니다.

(주7) 전기 중 ㈜카카오디지털콘텐츠펀드 유상증자에 참여하여 50주를 취득하였습니다.

(주8) 전기 중 ㈜카카오성장나눔게임펀드 유상증자에 참여하여 7,300주를 취득하였습니다.

(주9) 전기 중 설립출자하여 30,000주(지분율 97.2%)를 취득하였습니다. 또한 현물출자하여 73,070주를 추가 취득하였습니다.

(주10) 전기 중 설립출자하여 200,000주(지분율 100%)를 취득하였습니다.

(주11) 전기 중 현물출자로 설립되었으며, 11,563,447주(지분율 100%)를 취득하였습니다.

(주12) 전기 중 설립출자하여 2,000,000주(지분율 100%)를 취득하였으며, 설립 이후 모빌리티 사업을 현물출자하여 19,000,000주를 추가 취득하였습니다.

또한, 구주매각으로 인해 3,675,000주가 감소하였으며, 매각 시 234,192백만원의 처분이익을 기타수익으로 인식하였습니다.

(주13) 전기 말 현재 투자주식의 장부가액이 회수가능가액에 미달하여, 손상차손을 인식하였습니다.

(주14) 전기 중 유상증자로 신주 6,250주를 취득하였습니다.

(주15) 전기 중 유상증자로 신주 3,333주를 취득하였습니다.

(주16) 전기 중 (주)카카오모빌리티에 현물출자하였습니다.

(주17) 전기 중 유상증자로 신주 49,368주를 취득하였습니다.

(주18) 전기 중 ㈜카카오게임즈홀딩스와의 합병으로 통해 ㈜카카오게임즈홀딩스가 보유한 ㈜카카오게임즈 주식 22,727주를 인수하였습니다. 투자주식가액은 연결상 순자산가액으로 인식하였으며, 차액 29,290백만원은 기타자본잉여금으로 회계처리 하였습니다.

(주19) 전기 중 게임사업을 ㈜카카오게임즈에 현물출자하여 주식 30,005주를 추가 취득하였습니다.

(주20) 전기 중 유상증자에 참여하여 14,949주를 신규 취득하였습니다.

17. 유형자산

가. 당기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	38,655,384	44,027,859	209,637	109,590,312	25,477	14,015,833	1,559,459	208,083,961
취득	7,839	1,035,720	-	58,694,311	24,091	11,853,971	-	71,615,932
사업양수도로 인한 증감	(103,428)	(909,940)	-	(574,235)	-	(1,850,463)	-	(3,438,066)
사업결합으로 인한 증가(주1)	2,592,217	2,725,673	-	6,456,166	-	2,187,434	-	13,961,490
처분 및 폐기	-	(190,209)	-	(515,588)	-	(218,627)	-	(924,424)
대체	-	1,559,459	-	-	-	-	(1,559,459)	-
감가상각비	-	(1,344,152)	(15,750)	(44,663,189)	(30,295)	(7,229,726)	-	(53,283,112)
기말 순장부금액	41,152,012	46,904,409	193,887	128,987,777	19,273	18,758,422	-	236,015,780
<취득원가 및 장부금액>								
2018년 12월 31일								
취득원가	41,152,012	52,482,361	260,824	285,025,476	231,194	45,978,408	-	425,130,275
감가상각누계액	-	(5,577,951)	(66,938)	(156,037,699)	(211,922)	(27,212,276)	-	(189,106,786)
정부보조금	-	-	-	-	-	(7,709)	-	(7,709)
순장부금액	41,152,012	46,904,409	193,887	128,987,777	19,273	18,758,422	-	236,015,780

(주1) 당기 중 종속기업인 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)과의 합병으로 인하여 증가하였습니다(주석 38 참조).

나. 전기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								

기초 순장부금액	38,655,384	45,340,110	225,387	101,766,778	68,143	17,810,082	-	203,865,884
취득	-	-	-	50,731,753	-	3,840,016	1,559,459	56,131,228
사업양도로 인한 감소	-	-	-	(1,257,536)	-	(476,039)	-	(1,733,575)
처분 및 폐기	-	-	-	(324,713)	-	(39,787)	-	(364,500)
감가상각비	-	(1,312,251)	(15,750)	(41,325,970)	(42,666)	(7,118,439)	-	(49,815,076)
기말 순장부금액	38,655,384	44,027,859	209,637	109,590,312	25,477	14,015,833	1,559,459	208,083,961
<취득원가 및 장부금액>								
2017년 12월 31일								
취득원가	38,655,384	48,292,508	260,824	231,257,055	220,381	38,329,177	1,559,459	358,574,788
감가상각누계액	-	(4,264,649)	(51,187)	(121,666,743)	(194,904)	(24,297,311)	-	(150,474,794)
정부보조금	-	-	-	-	-	(16,033)	-	(16,033)
순장부금액	38,655,384	44,027,859	209,637	109,590,312	25,477	14,015,833	1,559,459	208,083,961

다. 회사는 일부 건물을 취소 불가능한 운용리스로 이용하고 있으며, 이러한 리스계약에 따라 당기 비용으로 인식된 리스료는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
최소리스료	10,480,509	8,949,983

라. 회사가 체결한 취소불능 운용리스계약의 미래 최소 리스료의 합계는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말
1년 이하	9,508,963
1년 초과 ~ 5년 이하	38,714,552
5년 초과	29,667,884
합계	77,891,399

18. 투자부동산 :

가. 당기 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	토지	건물	합계
<장부금액의 변동>			
기초 순장부금액	-	-	-
취득	32,853	4,693	37,546
사업양수로 인한 증가	-	-	-
사업결합으로 인한 증가(주1)	15,441,091	6,364,080	21,805,171
처분 및 폐기	-	-	-
감가상각비	-	(65,705)	(65,705)
기말 순장부금액	15,473,944	6,303,068	21,777,012
<취득원가 및 장부금액>			
2018년 12월 31일			
취득원가	15,473,944	6,368,773	21,842,717
감가상각누계액	-	(65,705)	(65,705)
정부보조금	-	-	-
기말 순장부금액	15,473,944	6,303,068	21,777,012

(주1) 당기 중 종속기업인 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)과의 합병으로 인하여 증가하였습니다(주석 38 참조).

나. 당기말 현재 투자부동산의 공정가치는 30,823,499천원입니다.

당기 중 투자부동산에서 발생한 임대수익은 272,251천원이며, 임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용(유지와 보수비용 포함)은 29,975천원입니다.

19. 무형자산 :

가. 당기 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	영업권	개발비	산업재산권	전속권	회원권 및 브랜드	기타의 무형자산	합계
<장부금액의 변동>							
기초 순장부금액	1,410,205,610	3,054,125	23,582,404	-	96,833,297	86,740,876	1,620,416,312
취득	-	-	453,169	4,000,000	4,183,220	4,421,241	13,057,630
사업양수도 등으로 인한 감소(주1)	(558,534,967)	(1,430,010)	(105,223)	(3,837,960)	(1,687,402)	(10,949,954)	(576,545,516)
합병으로 인한 증가(주2)	1,449,998,045	1,598,247	249,209,457	12,244	2,415,152	142,062,458	1,845,295,603
처분 및 폐기	-	-	(801)	(4,071)	(1,022,000)	(84)	(1,026,956)

대체	-	-	-	-	-	727,200	727,200
무형자산손상차손	-	-	(4,416)	-	-	(304,057)	(308,473)
무형자산상각비	-	(1,913,451)	(3,508,035)	(170,212)	-	(20,514,397)	(26,106,095)
기말 순장부금액	2,301,668,688	1,308,911	269,626,555	-	100,722,267	202,183,283	2,875,509,704
<취득원가 및 장부금액>							
2018년 12월 31일							
취득원가	2,301,668,688	8,277,723	284,305,194	-	100,722,267	267,469,547	2,962,443,419
손상차손누계액	-	-	(40,539)	-	-	(2,260,358)	(2,300,897)
상각누계액	-	(6,968,813)	(14,638,100)	-	-	(63,023,776)	(84,630,689)
정부보조금(기타의무형자산)	-	-	-	-	-	(2,130)	(2,130)
순장부금액	2,301,668,688	1,308,911	269,626,555	-	100,722,267	202,183,283	2,875,509,704

(주1) 당기 중 종속기업인 ㈜카카오페이지(구, ㈜포도트리)에 페이지 사업을 현물출자, ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)에 음악/영상 콘텐츠 사업을 현물출자, (주)카카오커머스에 커머스 사업을 물적분할 하여 감소하였습니다. 영업권은 각각 51,920백만, 228,714백만 및 277,901백만 감소하였습니다.

(주2) 당기 중 종속기업인 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)과의 합병으로 인하여 증가하였습니다(주석 38 참조).

나. 전기 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	영업권	개발비	산업재산권	회원권 및 브랜드	기타의 무형자산	합계
<장부금액의 변동>						
기초 순장부금액	1,460,619,329	11,693,353	26,914,960	96,833,297	98,519,988	1,694,580,927
취득	-	-	229,057	-	3,103,914	3,332,971
사업양수도로 인한 감소	(50,413,720)	(5,483,875)	(76,830)	-	(662,325)	(56,636,750)
처분	-	(313,364)	-	-	313,364	-
무형자산손상차손	-	-	(14,704)	-	(753,821)	(768,525)
무형자산상각비	-	(2,841,989)	(3,470,079)	-	(13,780,245)	(20,092,313)
기말 순장부금액	1,410,205,609	3,054,125	23,582,404	96,833,297	86,740,875	1,620,416,310
<취득원가 및 장부금액>						
2017년 12월 31일						
취득원가	1,410,205,609	8,277,723	34,758,653	96,833,297	137,060,638	1,687,135,920
상각누계액	-	-	(36,123)	-	(2,204,801)	(2,240,924)
정부보조금(기타의무형자산)	-	(5,223,598)	(11,140,126)	-	(48,110,509)	(64,474,233)
손상차손누계액	-	-	-	-	(4,453)	(4,453)
순장부금액	1,410,205,609	3,054,125	23,582,404	96,833,297	86,740,875	1,620,416,310

다. 2018년 12월 31일 현재 영업권은 회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위별로 다음과 같이 구분되었습니다.

(단위: 천원)

구분	금액
인터넷포털서비스및기타서비스	1,080,384,679
음악서비스	1,221,284,009
합계	2,301,668,688

라. 회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상평가 수행결과, 회사의 현금창출단위(집단)의 장부가액이 회수가능액을 초과하지는 않을 것으로 판단하고 있습니다. 현금창출단위(집단)의 회수가능가액은 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 사용가치의 계산은 경영진이 승인한 재무예산에 근거하여 세전현금흐름추정치를 사용하였습니다. 동 기간에 대하여 사용된 매출액성장률과 이를 초과하는기간에 대한 영구성장률은 아래와 같습니다. 동 성장률은 현금창출단위가 속한 산업의 장기평균성장률을 초과하지 않습니다. 또한, 영구현금흐름의 산출에는 일정 성장률 가정이 사용되었습니다. 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다.

구 분	인터넷포털서비스부문(주1)	음악서비스부문(주2)
영업이익률	8.8 ~ 19.8	18.7 ~ 20.3
매출성장률	6.5 ~ 20.3	11.0 ~ 39.3

영구성장률	2.0	2.0
세후할인율	10.6	9.1

(주1) 만약 회수가능가액 추정 시, 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능가액은 4.5% 감소하게 됩니다.

만약 추정에 사용된 세후 할인율이 경영진의 추정보다 1% 높다면, 회수가능가액은 11.4% 감소하게 됩니다.

(주2) 만약 회수가능가액 추정 시, 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능가액은 5.2% 감소하게 됩니다.

만약 추정에 사용된 세후 할인율이 경영진의 추정보다 1% 높다면, 회수가능가액은 12.5% 감소하게 됩니다.

20. 장・단기차입금 및 회사채 :

가. 당기말과 전기말 현재 장・단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	차입처	구분	2018.12.31 연이자율(%)	만기	당기말	전기말
단기차입금	공모사채(주1)	제7회 무보증 공모사채	-	-	-	170,000,000
	사모사채(주2)	제8회 무보증 사모사채	2.08	2019년 3월	50,000,000	-
	공모사채(주2)	제9-1회 무보증 공모사채	1.97	2019년 4월	60,000,000	-
	사채할인발행차금				(28,447)	(170,440)
	차감계				109,971,553	169,829,560
	사모사채(주3,4)	제11회 보증부 원화표시 외화지급해외교환사채	-	2021년 5월	230,000,000	230,000,000
	사채할인발행차금				(15,498,340)	(21,741,344)
	차감계				214,501,660	208,258,656
	사모사채(주3)	제10회 무보증 사모전환사채	-	2021년 4월	241,000,000	-
	사채할인발행차금				(551,777)	-
	차감계				240,448,223	-
	단기차입금 소계				564,921,436	378,088,216
장기차입금	사모사채(주2)	제8회 무보증 사모사채	-	-	-	50,000,000
	공모사채(주2)	제9-1회 무보증 공모사채	-	-	-	60,000,000
	공모사채	제9-2회 무보증 공모사채	2.30	2021년 4월	40,000,000	40,000,000
	사채할인발행차금				(60,976)	(223,385)
	차감계				39,939,024	149,776,615
	사모사채(주3)	제10회 무보증 사모전환사채	-	-	-	244,000,000
	사채할인발행차금				-	(802,701)
	차감계				-	243,197,299

	장기차입금 소계	39,939,024	392,973,914
합계		604,860,460	771,062,130

(주1) 회사는 당기 중 제7회 무보증 공모사채 만기가 도래하여, 사채 잔액(1,700억원) 전액을 상환하였습니다.
(주2) 보고기간말 현재 만기가 1년 이내로 도래하여 장기차입금에서 단기차입금으로 유동성 대체되었습니다.
(주3) 보고기간말 현재 조기상환권 청구가능 기간이 1년 이내로 도래하여 단기차입금으로 분류하였습니다.
(주4) 당기 중 종속기업인 (주)카카오엠(구,(주)로엔엔터테인먼트)이 회사에 합병됨에 따라, 교환대상 주식이 (주)카카오엠(구,(주)로엔엔터테인먼트)의 보통주에서 회사의 보통주로 변경되었습니다.

나. 당기 및 전기 중 차입금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	771,062,130	970,630,756
차입	-	450,000,000
상환	(170,000,000)	(650,250,000)
보통주 전환	(2,990,380)	(5,979,119)
현재가치할인차금 상각	6,788,710	6,660,493
당기말 장부금액	604,860,460	771,062,130

다. 회사가 발행한 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제11회 보증부 원화표시 외화지급 해외교환사채
2. 사채의 권면총액		230,000백만원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 5월 11일
5. 원금상환방법		1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기일시 상환 2) 조기상환 : 회사 및 사채권자의 조기상환권 있음
6. 교환에 관한사항	교환비율	100%
	조정된 교환가액	128,386원/주
	교환대상	주식회사 카카오의 기명식 보통주식
	교환청구기간	2016년 6월 21일 ~ 2021년 4월 30일
	교환가액 조정사항	교환가액 조정사유 발생 시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 납입일로부터 3년이 되는 날(2019년 5월 11일) 또는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할 수 있음
8. 발행자의 조기상환권((Call Option)		회사는 납입일로부터 3년 후부터 사채 만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의 종가가 교환가격의 130% 이상이거나 미상환 사채잔액이 총 발행 총액의 10% 미만인 경우, 관련 법령의 개정 등으로 추가 조세부담 사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음.

당기 중 종속기업인 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)이 회사에 합병됨에 따라 교환대상

주식이 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)의 보통주에서 회사의 보통주로 변경되었으며, 이로 인해 합병 전 파생상품으로 인식하고 있던 교환권(장부금액 : 44,927백만원)이 자본으로 대체되었습니다.

한편, 당기말 현재 회사는 위 교환사채와 관련하여 ㈜KB국민은행으로부터 지급보증을 받고 있으며, 동 지급보증에 대하여 회사 보유 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트) 보통주식 및 잔여 교환대상주식에 대한 주식반환청구권을 담보로 제공하고 있었으나, 당기 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)과의 합병으로 인해 담보제공 자산이회사의 정기예금 239,600백만원으로 변경되었습니다. 또한, 교환에 필요한 회사의 자기주식 1,791,466주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

라. 회사가 발행한 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제10회 무기명식 무보증 사모 전환사채
2. 사채의 권면총액		241,000백만원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 4월 14일
5. 원금상환방법		만기까지 보유하고 있는 사채의 원금에 대하여 만기일에 권면금액의 만기보장수익률 0.0%에 해당하는 금액을 일시 상환한다.
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액	118,786원/주
	전환대상	주식회사 카카오 보통주식
	전환청구기간	2017년 4월 14일 ~ 2021년 3월 14일
	전환가액 조정사항	전환가액 조정사유 발생 시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있음

전환사채의 기한 이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였으며, 당기 중 2,990백만원(권면총액: 3,000백만원)의 전환사채가 보통주로 전환되었습니다(주석 26 참조).

21. 순확정급여부채 :

2018년과 2017년 12월 31일 현재 회사의 순확정급여부채내역은 다음과 같습니다.

가. 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구 분	2018.12.31	2017.12.31
확정급여채무의 현재가치	62,954,076	53,348,192
사외적립자산의 공정가치	(71,204,101)	(58,543,002)
재무상태표상 부채(자산)	(8,250,025)	(5,194,810)

나. 확정급여채무의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	53,348,192	46,779,406
당기근무원가	14,394,625	14,904,622
이자비용	1,782,478	1,341,027
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적 손익	-	913,567
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적 손익	(3,257,372)	(1,720,474)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적 손익	3,083,132	52,094
제도에서의 지급액	(6,469,856)	(5,114,823)
대체	249,660	221,340
분사	(7,418,591)	(4,028,567)
합병	7,241,808	-
보고기간말 금액	62,954,076	53,348,192

다. 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	58,543,002	47,769,829
이자수익	1,798,622	1,248,927
추가납입액	16,728,034	17,500,000
제도에서의 지급액	(6,318,274)	(5,393,523)
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	(666,995)	(471,296)
대체	150,087	255,619
분사	(6,208,192)	(2,366,554)
합병	7,177,817	-
보고기간말 금액	71,204,101	58,543,002

라. 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	14,394,625	14,904,622
순이자원가	(16,145)	92,100
종업원 급여에 포함된 총 비용	14,378,480	14,996,722

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 14,378백만원은 영업비용에 포함되었습니다. 또한, 확정기여형제도와 관련하여 비용으로 인식한 퇴직급여는 697백만원(전기 : 1,131백만원)입니다.

마. 보험수리적 가정

구분	2018.12.31	2017.12.31
할인율	3.1%	3.4%
미래임금상승률	5.0%	6.0%

바. 주요 가정의 변동에 따른 대략적인 연금부채의 민감도 분석

	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동폭	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1.00%	-6.88%	7.83%
임금상승률	1.00%	7.60%	-6.83%

할인율인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜

상쇄효과가 있으나, 확정급여부채 역시 증가될 것입니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적 가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

사. 사외적립자산의 구성내역

(단위: 천원)

구분	2018.12.31	2017.12.31
주가연계파생결합사채	17,966,669	16,585,007
정기예금	61,126	1,362,801
고정금리 정기예금	53,176,305	40,595,194
합계	71,204,101	58,543,002

회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액은 18,686백만원으로 추정하고 있습니다.

아. 당기말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 7.36년입니다.

22. 기타장기종업원급여부채 :

2018년과 2017년 12월 31일 현재 회사의 기타장기종업원급여부채 내역은 다음과 같습니다.

가. 기타장기종업원급여부채 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	24,714,620	24,913,125
당기근무원가	5,857,577	6,168,928
이자비용	696,771	571,578
재측정요소	501,111	(4,029,080)
급여지급액	(3,321,867)	(2,909,931)
기말금액	28,448,212	24,714,620

나. 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	5,857,577	6,168,928

이자비용	696,771	571,578
재측정요소	501,111	(4,029,080)
종업원급여에 포함된 총비용	7,055,458	2,711,426

다. 보험수리적 가정

구분	2018.12.31	2017.12.31
할인율	2.3%	3.1%
미래임금상승률	5.0%	6.0%

23. 법인세비용 및 이연법인세 :

가. 당기와 전기의 법인세비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기법인세		
당기손익에 대한 당기법인세	85,760,190	88,440,285
전기법인세의 조정사항	389,300	(47,332,835)
자본에 직접 부가되는 당기법인세	(10,872,290)	-
총당기법인세	75,277,200	41,107,450
이연법인세		
일시적차이의 증감	97,357,392	(14,273,933)
사업결합에 따른 이연법인세 증가	(78,234,237)	-
자본에 직접 가감하는 이연법인세	(1,965,642)	3,038,523
총이연법인세	17,157,513	(11,235,410)
법인세비용	92,434,713	29,872,040

나. 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 회사에 적용되는 법정세율을 사용하여 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순손익	182,665,093	247,425,875
법인세율로 계산된 법인세비용	44,204,953	59,415,063
법인세 효과:		
세무상 과세되지 않는 수익 등	(1,589,640)	(14,200,916)
세무상 차감되지 않는 비용 등	26,437,270	7,399,146
실현가능성 없는 이연법인세의 변동	15,935,075	19,026,303
전기법인세의 조정사항	389,300	(47,332,835)

미환류세액	9,568,411	7,551,483
세액공제 및 감면	(2,510,656)	(1,986,204)
법인세비용	92,434,713	29,872,040

다. 당기와 전기의 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익누계액에서 반영:						
매도가능증권 평가이익	-	-	-	(12,839,398)	3,107,134	(9,732,264)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 평가손익	9,665,887	(2,084,889)	7,580,998	-	-	-
종업원급여 재측정요소	(492,755)	119,247	(373,508)	283,518	(68,611)	214,907
합계	9,173,132	(1,965,642)	7,207,490	(12,555,880)	3,038,523	(9,517,357)

라. 당기 및 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
전환권대가에서 반영:						
전환권대가	44,926,820	(10,872,290)	34,054,530	-	-	-

마. 2018년과 2017년 12월 31일 현재 이연법인세자산과 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2018.12.31	2017.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 결제될 이연법인세자산	41,992,767	33,680,444
12개월 이내에 결제될 이연법인세자산	11,330,421	12,452,309
소계	53,323,188	46,132,753
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(165,675,406)	(74,896,288)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(13,997,655)	(228,945)
소계	(179,673,061)	(75,125,233)
이연법인세자산(부채) 순액	(126,349,871)	(28,992,480)

바. 당기 및 전기 중 이연법인세의 총 변동액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기

기초금액	(28,992,480)	(43,266,413)
사업결합에 따른 이연법인세 증가	(78,234,237)	-
손익계산서에 반영된 이연법인세	(17,157,513)	11,235,410
기타포괄손익에 반영된 법인세	(1,965,642)	3,038,523
기말금액	(126,349,871)	(28,992,480)

사. 당기 및 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	회계정책 변경효과	사업결합으로 인한 증가	손익계산서	기타포괄손익	기말
이연법인세부채						
미수수익	(228,945)	-	-	(1,552,703)	-	(1,781,648)
유형자산	(5,823,602)	-	(376,087)	(302,072)	-	(6,501,761)
무형자산	(46,206,309)	-	(89,735,191)	1,924,836	-	(134,016,664)
매도가능증권	(1,096,920)	1,096,920	-	-	-	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	(1,043,129)	-	(3,357,664)	-	(4,400,793)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	(53,791)	-	-	(3,597,788)	(3,651,580)
퇴직연금운용자산	(14,071,968)	-	-	(3,032,639)	-	(17,104,607)
자기주식	(84,700)	-	-	84,700	-	-
미환류세제	(7,551,484)	-	-	(726,206)	-	(8,277,690)
기타	(61,305)	-	-	(3,877,013)	-	(3,938,318)
소계	(75,125,233)	-	(90,111,278)	(10,838,761)	(3,597,788)	(179,673,061)
이연법인세자산						
유형자산	2,791,118	-	31,260	(405,437)	-	2,416,941
선수금	1,794,074	-	683,384	(998,245)	-	1,479,213
무형자산	289,952	-	-	198,037	-	487,989
대손충당금	549,481	-	79,889	1,090,376	-	1,719,746
종속기업및관계기업투자주식	6,982,625	-	2,487,872	(2,700,796)	-	6,769,701
미지급비용	2,564,159	-	6,934,631	(5,034,039)	-	4,464,751
충당부채	794,979	-	-	243,795	-	1,038,774
정부보조금	4,958	-	-	134,776	-	139,734
확정급여부채	12,814,824	-	-	2,158,552	119,247	15,092,623
기타장기종업원급여부채	5,980,938	-	-	5,866,739	-	11,847,677
매도가능증권	3,152,705	(3,152,705)	-	-	-	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	(113,493)	-	712,232	-	598,739
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	3,266,199	-	-	1,512,899	4,779,098
파생금융상품	5,854,410	-	-	(3,696,973)	-	2,157,437
기타	2,558,531	-	1,660,005	(3,887,770)	-	330,766
소계	46,132,754	-	11,877,041	(6,318,752)	1,632,146	53,323,189
이연법인세자산(부채) 순액	(28,992,479)	-	(78,234,237)	(17,157,513)	(1,965,642)	(126,349,871)

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	손익계산서	기타포괄손익	기말
이연법인세부채				
미수수익	(166,877)	(62,068)	-	(228,945)
유형자산	(5,823,602)	-	-	(5,823,602)
무형자산	(48,788,121)	2,581,812	-	(46,206,309)
매도가능증권	(1,491,680)	-	394,760	(1,096,920)
퇴직연금운용자산	(11,204,854)	(2,867,114)	-	(14,071,968)
자기주식	(84,700)	-	-	(84,700)
미환류세제	(1,168,633)	(6,382,851)	-	(7,551,484)
파생금융상품	(3,273,866)	3,273,866	-	-
기타	(2,713,726)	2,652,421	-	(61,305)
소계	(74,716,059)	(803,934)	394,760	(75,125,233)
이연법인세자산				
유형자산	3,121,550	(330,432)	-	2,791,118
선수금	2,326,491	(532,417)	-	1,794,074
무형자산	535,593	(245,641)	-	289,952
대손충당금	740,647	(191,166)	-	549,481
종속기업및관계기업투자주식	4,182,849	2,799,776	-	6,982,625
미지급비용	177,050	2,387,108	-	2,564,159
충당부채	926,475	(131,496)	-	794,979
정부보조금	57,809	(52,851)	-	4,958
확정급여부채	10,920,404	1,963,031	(68,611)	12,814,824
기타장기종업원급여부채	6,176,552	(195,614)	-	5,980,938
매도가능증권	440,331	-	2,712,374	3,152,705
파생금융상품	-	5,854,410	-	5,854,410
기타	1,843,895	714,636	-	2,558,531
소계	31,449,646	12,039,344	2,643,763	46,132,753
이연법인세자산(부채) 순액	(43,266,413)	11,235,410	3,038,523	(28,992,480)

아. 보고기간말 현재 이연법인세자산(부채)로 인식하지 않은 차감(가산)할 일시적 차이의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	사유
종속기업투자지분등	56,575,528	40,640,453	처분하지 않을 예정

24. 충당부채 :

당기 및 전기 중 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 당기

(단위: 천원)

구분	기초 장부금액	전입액	사용액	기말 장부금액
<비유동>				
복구충당부채	3,285,037	1,007,415	-	4,292,453
비유동충당부채 계	3,285,037	1,007,415	-	4,292,453

나. 전기

(단위: 천원)

구분	기초 장부금액	전입액	사용액	기말 장부금액
<유동>				
마일리지충당부채(주1)	279,218	372,626	(651,844)	-
<비유동>				
사업손실충당부채(주2)	336,485	-	(336,485)	-
복구충당부채	3,212,705	72,332	-	3,285,037
비유동충당부채 계	3,549,190	72,332	(336,485)	3,285,037

(주1) 마일리지충당부채 전액이 ㈜카카오페이 현물출자 시 이관되었습니다.
(주2) 에르고다음다이렉트손해보험㈜ 주식의 매각과 관련하여, ERGO International AG와의 약정에 따라 인식하고 있던 사업손실충당부채 336백만원을 전기 중 지급하였습니다.

25. 파생상품 :

2018년 12월 31일 현재 보유중인 파생금융부채는 원화표시 외화지급 해외교환사채의 조기상환권에 대한 파생상품부채입니다(주석 5 및 20 참조).

2018년 12월 31일 현재 보유중인 파생금융자산은 한국카카오은행㈜ 콜/풋 옵션 가치에 대한 파생상품자산입니다(주석 5 참조).

26. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 2018년 12월 31일 현재 회사의 수권 주식수는 150,000,000주이며, 발행한 주식수 및 유통주식수는 각각 보통주식 83,487,773주, 83,387,773주입니다.

나. 회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2018년 12월 31일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 1,936,428주입니다(주석 27 참조).

다. 회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회의 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 2018년 12월 31일 현재 241,000백만원의 전환사채를 발행하고 있습니다(주석 20 참조).

라. 회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2018년 12월 31일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수(주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
<전기>					
2017-01-01	전기초	67,715,715	33,857,858	3,038,606,958	3,072,464,816
2017-01-02	주식선택권의 행사	48,443	24,222	177,380	201,602
2017-02-06	주식선택권의 행사	10,716	5,358	26,739	32,097
2017-03-15	주식선택권의 행사	41,298	20,649	132,840	153,489
2017-04-06	주식선택권의 행사	64,963	32,482	358,623	391,105
2017-08-10	주식선택권의 행사	11,600	5,800	247,947	253,747
2017-09-04	주식선택권의 행사	29,700	14,850	525,583	540,433
2017-09-26	전환권의 행사	16,664	8,332	1,984,474	1,992,806
2017-10-16	전환권의 행사	8,332	4,165	992,292	996,457
2017-10-23	주식선택권의 행사	18,776	9,388	252,463	261,851
2017-11-10	전환권의 행사	16,664	8,332	1,984,719	1,993,051
2017-11-17	주식선택권의 행사	6,000	3,000	39,257	42,257
2017-11-17	전환권의 행사	8,332	4,166	992,379	996,545
2017-12-12	주식선택권의 행사	11,324	5,662	194,543	200,205
2017-12-31	전기말	68,008,527	34,004,264	3,046,516,197	3,080,520,461
<당기>					
2018-01-01	당기초	68,008,527	34,004,264	3,046,516,197	3,080,520,461
2018-01-11	주식선택권의 행사	52,832	26,416	445,442	471,858
2018-01-24	해외예탁증권(GDR) 발행	8,261,731	4,130,866	1,046,771,632	1,050,902,497
2018-01-31	전환권의 행사	25,255	12,628	2,976,157	2,988,784
2018-02-12	주식선택권의 행사	21,677	10,839	189,269	200,108
2018-03-05	주식선택권의 행사	3,500	1,750	4,902	6,652
2018-04-12	주식선택권의 행사	6,600	3,300	139,585	142,885
2018-05-08	주식선택권의 행사	5,500	2,750	155,381	158,131
2018-07-06	주식선택권의 행사	500	250	6,118	6,368
2018-08-13	주식선택권의 행사	5,667	2,834	77,300	80,133
2018-09-03	합병신주 발행(주1)	7,092,884	3,546,442	883,064,058	886,610,500
2018-09-11	주식선택권의 행사	1,000	500	7,553	8,053
2018-10-11	주식선택권의 행사	600	300	3,774	4,074
2018-11-09	주식선택권의 행사	1,500	750	24,029	24,779
2018-12-31	당기말	83,487,773	41,743,889	4,980,381,397	5,022,125,283

(주1) 당기 중 종속기업인 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)을 합병하면서, 합병대가로 자기지분상품을 발행하였습니다(주석 38 참조).

바. 회사는 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
유통주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
83,387,773	500	41,693,887	41,743,887	50,000

사. 회사는 당기 중 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)을 합병하면서, 회사가 보유하던 일부 포합주식 및 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)이 보유하던 자기주식에 대해 합병신주를 총 4,228,304주 발행(자기주식 4,228,304주 증가)하였으며, 이로 인해 당기말 현재 회사의 자기주식은 5,188주에서 4,233,492주로 증가하였습니다.

27. 주식기준보상 :

가. 당기말 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
4차~6차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
10차, 12차, 14차, 16차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
9차, 11차, 13차	부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내

(2) 현금결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
3차~5차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
6차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능

(3) 선택형 주식선택권

· 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식및 차액현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따른 회계처리함.

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
18차, 21차, 22차, 24차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
19차~20차, 23차, 25차, 26차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터전량 행사가능

나. 보고기간말의 현재 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사수량	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량
4차	2011년 03월 25일	1,607	18,277	-	-	18,277	-	-
5차	2011년 06월 10일	1,607	15,900	-	-	15,900	-	-
6차	2011년 11월 11일	6,428	29,244	-	-	29,244	-	-
9차	2012년 01월 20일	7,714	10,000	-	-	-	10,000	10,000
10차	2012년 03월 30일	10,285	2,000	-	-	-	2,000	2,000
11차	2012년 03월 30일	10,285	1,000	-	-	500	500	500
12차	2012년 08월 31일	12,857	24,609	-	-	18,555	6,054	6,054
13차	2012년 08월 31일	12,857	9,500	-	-	7,500	2,000	2,000
14차	2012년 12월 14일	12,857	11,432	-	-	-	11,432	11,432
16차	2013년 03월 28일	32,143	29,342	-	-	9,400	19,942	19,942
18차	2017년 03월 02일	85,350	337,500	-	35,000	-	302,500	-
19차	2017년 03월 02일	85,350	526,000	-	20,000	-	506,000	-
20차	2017년 03월 17일	84,650	100,000	-	-	-	100,000	-
21차	2017년 05월 02일	88,600	333,500	-	36,500	-	297,000	-
22차	2017년 09월 28일	131,500	50,500	-	7,500	-	43,000	-

23차	2017년 09월 28일	131,500	15,000	-	-	-	15,000	-
24차	2018년 08월 31일	123,380	-	312,000	1,000	-	311,000	-
25차	2018년 08월 31일	123,380	-	190,000	-	-	190,000	-
26차	2018년 10월 31일	100,580	-	120,000	-	-	120,000	-
합계			1,513,804	622,000	100,000	99,376	1,936,428	51,928

다. 회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙・숄즈 모형, 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구 분	4차	5차	6차	9차	10차	11차	12차	13차	**14차**
부여일의 공정가치	625	602	2,527	3,981	3,984	5,055	4,991	6,090	5,188
부여일의 가중평균 주가	2,500	2,500	10,000	12,000	16,000	16,000	20,000	20,000	20,000
주가변동성(주1)	40%	38%	41%	44%	40%	41%	41%	40%	43%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
기대만기	2년	2년	2년	3년	2년	3년	2년	3년	2년
무위험수익률	3.61%	3.61%	3.39%	3.40%	3.52%	3.55%	2.77%	2.76%	2.86%

구 분	16차	18차	19차	20차	21차	22차	23차	24차	25차	26차
부여일의 공정가치	12,719	15,086	8,696	7,931	19,153	30,997	4,631	27,259	5,289	14,052
부여일의 가중평균 주가	50,000	85,300	85,300	84,000	92,600	139,500	139,500	125,000	125,000	91,600
주가변동성(주1)	42%	11%	11%	11%	11%	11%	11%	14%	14%	13%
배당수익률	0%	0%	0.17%	0.17%	0.16%	0.11%	0.11%	0.12%	0.12%	0.00%
기대만기	2년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년
무위험수익률	2.46%	2.14%	2.14%	2.09%	2.13%	2.30%	2.30%	2.25%	2.25%	2.18%

(주1) 상장 이전 발행한 17차 부여분 까지의 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

라. 보고기간말 현재 유효한 현금결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	**부여일**	**주당 행사가격 (단위:원)**	미행사 기초 수량	당기 부여 수량	**당기 행사 수량**	**미행사 기말 수량**	**기말 행사가능 수량**
3차	2017년 05월 02일	88,600	7,000	-	-	7,000	-
4차	2017년 09월 28일	131,500	500	-	-	500	-
5차	2018년 08월 31일	123,380	-	5,000	-	5,000	-
6차	2018년 08월 31일	123,380	-	14,500	-	14,500	-
합계			7,500	19,500	-	27,000	-

마. 회사는 부여된 현금결제형 주식선택권의 보상원가를 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보고기간말 현재 행사가능한 주식은 없습니다.

바. 당기와 전기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
주식결제형	7,982,965	5,633,049
현금결제형	8,306	620,621
합계	7,991,271	6,253,670

28. 자본조정 :

가. 자본조정의 구성내역

(단위: 천원)

구분	2018.12.31	2017.12.31
기타의자본조정	(5,429,749)	(5,429,749)
자기주식	(1,033,753)	(797,553)
자기주식처분손실	(5,941,300)	(5,941,299)
주식선택권	13,897,017	6,142,442
전환권대가	34,054,530	-
합계	35,546,745	(6,026,159)

나. 회사는 주가 안정 및 주주가치 제고 목적 등의 사유로 4,233,492주(취득금액 : 1,033백만 원)의 자기주식을 보유하고 있으며, 동 금액을 자본조정으로 계상하고 있습니다.

29. 기타포괄손익누계액 :

가. 기타포괄손익누계액의 구성내역

(단위: 천원)

구분	2018.12.31	2017.12.31
매도가능증권평가손익	-	(5,157,943)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	(1,918,441)	-
종업원급여 재측정요소	312,737	686,245
합계	(1,605,704)	(4,471,698)

나. 기타포괄손익누계액의 증감

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	회계정책변경효과	증감	이익잉여금재분류	기말
매도가능증권평가손익	(5,157,943)	5,157,943	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품(주1)	-	(9,357,605)	5,946,283	1,492,881	(1,918,441)
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품	-	(141,834)	141,834	-	-
종업원급여 재측정요소	686,245	-	(373,508)	-	312,737
합계	(4,471,698)	(4,341,496)	5,714,609	1,492,881	(1,605,704)

상기 기타포괄손익누계액의 증감내역은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

(주1) 전기 이전에 취득한 지분상품에서 손상차손이 발생하여 이익잉여금의 차감으로 인식한 금액을 당기 회계정책의 변경에 따라 기타포괄손익누계액으로 대체한 금액이 포함되어 있습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	기말
매도가능증권평가손익	4,574,320	(9,732,263)	(5,157,943)
종업원급여 재측정요소	471,339	214,906	686,245
합계	5,045,659	(9,517,357)	(4,471,698)

상기 기타포괄손익누계액의 증감내역은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

30. 이익잉여금 :

가. 이익잉여금의 구성내역

(단위: 천원)

구분	2018.12.31	2017.12.31
이익준비금(주1)	7,427,204	6,422,235
미처분이익잉여금	572,014,870	491,347,063
합계	579,442,074	497,769,298

(주1) 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 회사는 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 되어 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.

나. 이익잉여금처분계산서

회사의 당기 이익잉여금처분계산서는 주주총회에서 처분될 예정이며, 예정일은 2019년 3월 26일(전기 처분확정일: 2018년 3월 16일)입니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
1. 처분전이익잉여금	572,014,870	491,347,063
전기이월이익잉여금	480,292,400	273,793,228
회계정책 변경 효과	3,461,590	-
기타포괄손익 조정	(1,969,500)	-
당기순이익	90,230,380	217,553,835
2. 이익잉여금처분액	11,057,853	11,054,663
이익준비금	1,005,259	1,004,969
주당배당금 - 현금배당 : 당기 127원 전기 148원	10,052,594	10,049,694
3. 차기이월이익잉여금	560,957,017	480,292,400

이익잉여금처분계산서의 금액은 회계정책의 변경에 따른 사항이 반영된 후의 금액입니다(주석 42 참조).

31. 영업비용 :

당기와 전기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	210,113,071	181,656,908
퇴직급여	15,075,041	16,127,611
주식보상비용	7,991,271	6,253,670
복리후생비	34,187,192	30,903,942
여비교통비	2,504,635	2,587,725
세금과공과	1,608,579	906,922
지급임차료	10,707,858	9,225,704
지급수수료	413,143,321	318,951,672
광고선전비	26,898,250	36,613,235
감가상각비	53,348,819	49,815,076
무형자산상각비	26,106,095	20,092,313
광고대행수수료	88,153,644	88,154,940
상품매출원가	76,877,096	50,082,905

콘텐츠수수료	66,820,221	52,608,783
행사비	2,641,302	1,473,966
기타(교육훈련비등)	14,772,611	15,531,777
합계	1,050,949,006	880,987,149

32. 기타수익 및 기타비용 :

당기와 전기의 기타수익 및 기타비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<기타수익>		
유형자산처분이익	502,253	551,176
무형자산처분이익	415	-
기타자산처분이익	-	1,598,000
종속기업투자처분이익	47,375,826	234,198,119
외환차익	2,041,850	1,276,870
외화환산이익	35,721	10,274
잡이익	8,602,217	6,970,616
기타수익 계	58,558,282	244,605,055
<기타비용>		
유형자산처분손실	86,765	207,784
무형자산처분손실	26,155	-
유형자산폐기손실	528,134	3
무형자산폐기손실	202	-
무형자산손상차손	308,473	768,525
종속기업투자처분손실	19,247	34,222
기부금	4,572,422	4,458,649
기타자산손상차손	2,625,532	312,450
지급수수료	3,774,245	3,430,554
외환차손	1,126,267	2,795,454
외화환산손실	12,800	57,883
잡손실	1,355,076	1,719,285
기타비용 계	14,435,318	13,784,809

33. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기의 금융수익 및 금융비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<금융수익>		
이자수익	24,135,834	3,884,884
파생상품평가이익	4,746,970	-
외화환산이익	11,663,391	-
외환차익	13,948,068	74,043
당기손익-공정가치금융자산 평가이익	13,480,147	-
배당금수익	12,251,837	39,365,485
금융수익 계	80,226,247	43,324,412
<금융비용>		
이자비용	14,149,095	15,826,118
외화환산손실	4,404,181	7,067,742
외환차손	935,992	159,018
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	271,524	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	2,735,726	-
파생상품평가손실	13,634,860	28,742,410
금융비용 계	36,131,379	51,795,288

34. 주당손익 :

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 회사의 보통주당기순이익을 회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당기와 전기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

구분	당기	전기
보통주순이익	90,230,380천원	217,553,835천원
가중평균 유통보통주식수	76,863,184주	67,769,979주
기본주당순이익	1,174원/주	3,210원/주

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권, 전환사채 및 교환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 전환사채 및 교환사채는 보통주로 전환된

것으로 보며 당기순이익에 전환사채 및 교환사채에 대한 이자비용에서 법인세 효과를 차감한 가액을 보통주순이익에 가산 했습니다.

구분	당기	전기
보통주순이익	90,230,380천원	217,553,835천원
전환사채 및 교환사채에 대한 이자비용(법인세효과차감후)	1,787,853천원	188,084천원
합계	92,018,233천원	217,741,919천원
가중평균 유통보통주식수	76,863,184주	67,769,979주
조정내역		
주식선택권	193,396주	288,051주
전환사채 및 교환사채	3,820,325주	2,033,096주
가중평균 희석성 잠재적보통주식수	4,013,721주	2,321,147주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	80,876,905주	70,091,126주
희석주당순이익	1,138원/주	3,107원/주

35. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 각각 10,050백만원(주당 148원)과 10,006백만원(주당 148원) 입니다.

2018년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 주당 배당금 및 총 배당금은 각각 127원과 10,053백만원이며 2019년 3월 26일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 포함하고 있지 않습니다.

36. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당기 및 전기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	182,665,093	247,425,875
조정		
대손상각비	609,591	162,305
감가상각비	53,348,819	49,815,076
무형자산상각비	26,106,095	20,092,313
유형자산처분손실	86,765	207,784
유형자산처분이익	(502,253)	(551,176)
유형자산폐기손실	528,134	3
무형자산처분손실	26,357	-
무형자산처분이익	(415)	-

무형자산손상차손	308,473	768,525
종속기업 및 관계기업투자주식 손상차손	27,918,793	72,474,318
종속기업 및 관계기업투자주식 처분손실	19,247	34,222
종속기업 및 관계기업투자주식 처분이익	(47,375,826)	(234,198,119)
퇴직급여	14,378,480	14,996,722
주식보상비용	7,991,271	6,253,670
기타장기종업원급여	7,055,458	2,711,426
배당금수익	(12,251,837)	(39,365,485)
이자수익	(24,135,834)	(3,884,884)
이자비용	14,149,095	15,826,118
외화환산이익	(11,699,112)	(10,274)
외화환산손실	4,416,981	7,125,625
파생상품평가이익	(4,746,970)	-
파생상품평가손실	13,634,860	28,742,410
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산처분손실	271,524	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	2,735,726	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	(13,480,147)	-
기타자산손상차손	2,625,532	312,450
기타	638,830	(211,195)
운전자본의변동		
매출채권 및 기타채권	(55,455,007)	2,601,022
기타유동금융자산	1,005,124	155,937,767
재고자산	(5,455,599)	(2,024,998)
기타유동자산	(93,351,963)	(9,372,822)
기타비유동자산	-	22,991
매입채무및기타채무	408,779,014	(21,324,162)
기타금융부채	28,708	1,026,275
기타유동부채	55,743,947	(122,749,090)
순확정급여부채	(15,418,408)	(17,255,578)
기타장기종업원급여부채	-	(2,903,931)
기타충당부채	-	(442,875)
기타	(585,250)	(46,432)
합계	540,613,296	172,195,876

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
매출채권의 제각	143,332	594,495

복구충당부채 증가	1,007,415	72,333
유형자산 취득과 관련한 미지급금	5,628,369	3,821,968
무형자산 취득과 관련한 미지급금	539,550	76,046
합병,분할로 인한 관계기업투자주식의 취득	754,094,894	74,130,101
합병,분할로 인한 종속기업투자주식 감소	1,877,579,051	28,890,942
전환사채의 보통주 전환	2,990,321	5,978,859
장기차입금의 유동성 대체	350,305,683	169,829,560
선급금 및 장기선급금에서 무형자산으로 대체	727,200	-
파생상품부채(교환권)에서 자본으로 대체	44,926,800	-

다. 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용

당기 및 전기 순부채의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기타자산		재무활동으로 인한 부채		합계
	현금및현금성자산	단기금융상품	단기차입금	장기차입금	
당기초	388,574,347	14,833,894	(378,088,216)	(392,973,914)	(367,653,889)
현금흐름	(136,627,867)	578,592,479	170,000,000	-	611,964,612
외화차이	(1,026,790)	8,286,000	-	-	7,259,210
유동성 대체	-	-	(350,216,645)	350,216,645	-
전환사채의 전환	-	-	-	2,990,380	2,990,380
현재가치할인차금상각	-	-	(6,616,575)	(172,135)	(6,788,710)
당기말	250,919,690	601,712,373	(564,921,436)	(39,939,024)	247,771,603

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기타자산		재무활동으로 인한 부채		
	현금및현금성자산	단기금융상품	단기차입금	장기차입금	합계
전기초	279,217,355	37,189,974	(402,197,353)	(568,433,403)	(654,223,427)
현금흐름	116,893,734	(22,825,080)	200,000,000	250,000	294,318,654
외화차이	(7,536,742)	469,000	-	-	(7,067,742)
유동성 대체	-	-	(169,829,560)	169,829,560	-
전환사채의 전환	-	-	-	5,979,119	5,979,119
현재가치할인차금상각	-	-	(6,061,303)	(599,190)	(6,660,493)
전기말	388,574,347	14,833,894	(378,088,216)	(392,973,914)	(367,653,889)

37. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액		보증내용
		당기말	전기말	
종업원(주1)	우리은행	155,000	175,000	대출금

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 9,286백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	3,941,400	3,317,400	근로복지공단, 한국전력공사 등

상기 이외에 교환사채 발행과 관련하여 (주)KB국민은행으로부터 지급보증을 받고 있습니다(주석 20 참조).

다. 계류중인 소송사건

당기말 현재 회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 8건으로서, 소송가액은 총 861백만원입니다. 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 당기말 및 전기말 현재 회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	당기말		전기말	
		한도금액	실행금액	한도금액	실행금액
신한은행	한도성 운영자금대출	-	-	10,000,000	-

(2) 2016년 중 회사는 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도(2,191,885주) 내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권㈜를 통해 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트) 주식을 대여하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였으나, 당기 중 발생한 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)과의 합병으로 인하여주식대차거래의 대상이 회사의 자기주식으로 변경되었습니다. 이에 따라 당기말 현재 주식대차계약을 체결한 자기주식의 수량은 합병비율을 반영한 1,791,466주입니다.

(3) 종속기업인 ㈜카카오페이와 관련하여 주주간 계약 조건 상 해당 종속기업에 대해비지배지분 투자자에게 투자 이후 3년이내에 유상증자를 통해 회사의 지배력에 영향을 주지 않는 추가 약 9.9% 에 대해 신주발행을 요청할 수 있습니다. 이러한 요청에 의하여 해당 종속기업이 이사회 결의를 거쳐 신주를 발행하는 경우 비지배지분 투자자는 $150,000,000에 인수할 수 있습니다. 또한, 상기 주주간 계약상 지배구조 변경시 협력 및 협조가 어려워짐에 따라 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 회사에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있으며 회사의 경영진은 투자자가 매수를 청구할 수 있기 위한 전제 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능함 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(4) ㈜카카오페이지 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 회사가 동반매각권 등의 행사등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다(주석 16참조).

마. 당기말 및 전기말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기	사용제한내역
단기금융상품	9,286,200	8,086,200	임직원금융기관대출
	4,816,373	4,109,974	사무실임차관련
	239,600,000	-	해외교환사채 관련 질권설정
합계	253,702,573	12,196,174	

당기말 현재 회사는 교환사채와 관련하여 ㈜KB국민은행으로부터 받는 지급보증에 대해 회사의 자기주식 및 단기금융상품 등을 담보로 제공하고 있습니다(주석 20 참조).

바. 당기말 현재 회사는 한국카카오은행㈜의 지분 투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하고 있습니다.

구분		약정사항
콜옵션 (권리)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행㈜의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경

		우관계 법령 등에 따라 금융당국의 승인 받을 것을 전제로 하여 행사가능
	행사내용	한국투자금융지주㈜는 보유주식 중 회사의 법률상 지분한도까지는 액면가액으로 회사에 매각하고 한국투자금융지주㈜의 잔여지분에 대해서는 회사의 법률상 지분한도 (-) 1주가 되도록 제3자에게 매도하여야 함.
풋옵션 (의무)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행㈜의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우
	행사내용	한국투자금융지주㈜가 보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 회사가 보유할 수 있는 지분 한도까지 매수하여야 함

또한, 당기 중 회사가 취득하고 당기말 현재 회사가 보유하고 있는 한국카카오은행㈜전환우선주에 부여된 권리는 다음과 같습니다.

구분	약정사항
의결권	무의결권
우선배당권리	우선배당률 연 1% (참가적/비누적적)
전환비율	우선주 1주당 보통주 1주
전환조건	2025년 9월 22일까지 은행법 등이 개정되는 경우 해당 법령의 시행일로부터 2년 이내, 개정되지 않는 경우 2025년 9월 23일부터 2년 이내에 보통주로 전환 가능 (전환청구기간 내에 전환권을 행사하지 않는 경우, 전환청구 기간이 만료됨과 동시에 보통주로 전환됨)

회사는 보고기간말 현재 상기 옵션 및 전환권을 행사할 수 없으나, 2018년 10월 16일자로 개정된 인터넷전문은행설립 및 운영에 관한 특례법이 2019년 1월 17일 부터 시행된 이후 회사가 관련 법규 및 규정에 따라 한도초과보유주주로서의 요건을 충족하여 금융당국의 승인을 얻는 경우에는 한국카카오은행㈜의 의결권 있는 지분을 최대 34%까지 보유할수 있습니다. 회사의 투자 비율 및 의결권 행사 지분율 등에 따라 한국카카오은행㈜ 지분을 관계기업투자주식 등으로 분류할 수 있습니다.

38. 동일지배 하의 합병 :

회사는 2018년 9월 1일을 기준으로 종속기업인 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)을 합병하였습니다. 동 합병은 회사의 지배 하에 있는 종속기업과의 사업결합에 해당하므로 회사는 동 사업결합거래에 대해 장부금액법을 적용하였으며, 이와 관련된 세부 내역은 다음과 같습니다.

(1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인

회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오엠 (구, ㈜로엔엔터테인먼트)
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	음반기획・제조 및 판매, 인터넷서비스, 부동산임대업

피합병법인인 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)은 주식매수청구권을 행사한 주주에게 222,672백만원(행사주식수 2,396,622주 및 주당행사가격 92,911원)을 지급하였으며, 합병법인인 회사는 합병기일 현재 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)의 주주명부에 등재되어 있는 비지배지분 주주에게 합병비율(1:0.8023366)을 적용한 합병신주를 지급하였습니다. 또한, 회사는 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)에 대한 기존 보유지분의 일부 및 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)이 보유하던 자기주식에 상기 합병비율을 적용한 합병신주를 발행하여 자기주식으로 계상하였습니다(주석26 참조). 회사는 합병을 통하여 모바일 인터넷서비스 및 인터넷포탈 시장에서의 시장점유율이 상승할 것을 기대하고 있습니다.

(2) 합병에 대한 회계처리
합병으로 취득한 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)의 자산과 부채는 동일지배하의 합병으로 합병시점의 회사 연결재무제표상 계상된 장부금액으로 인식되었으며, 지불한 이전대가와 인수한 순자산 장부금액과의 차이 874,083백만원은 자본잉여금으로 반영하였습니다. 합병과 관련하여 발생한 관련원가는 742백만원이며, 전액 기타비용의 지급수수료로 인식했습니다.

합병으로 인수된 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)의 주요 자산과 부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
이전대가	
지분상품(주1)	886,610,500
기존 보유지분의 장부금액	1,877,579,051
이전대가 합계	2,764,189,551
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액	
현금 및 현금성자산	35,177,480
단기금융상품	31,000,000
매출채권 및 기타채권	90,025,323
재고자산	361,955
선급금	41,971,272
기타유동자산	3,620,270
유형자산	13,961,490
투자부동산	21,805,171
무형자산(주2)	1,845,295,602
종속기업 및 관계기업투자	57,823,792
장기매도가능금융자산	8,639,176

기타의비유동자산	20,292,537
매입채무 및 기타채무	(174,765,776)
미지급법인세	(13,131,716)
기타충당부채	(293,425)
장기미지급금	(368,516)
임대보증금	(1,107,000)
퇴직급여채무	(7,241,808)
퇴직연금	8,533,630
기타장기종업원부채	(276,749)
이연법인세부채	(91,216,107)
인수한 순자산 장부금액	1,890,106,601
투자차액(자본잉여금)	874,082,950
합 계	2,764,189,551

(주1) 회사의 보통주식 7,092,884주를 발행하였습니다.
(주2) 회사의 연결재무제표상 인식하고 있던 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트) 관련 영업권 1,449,998백만원이 포함되어 있습니다.

피합병법인인 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)의 손익은 합병 시점 이후 발생분만 회사의 재무성과에 포함되었으며, 합병일 이후 당기에 포함된 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트) 관련 매출액은 179,256백만원입니다.

39. 물적 분할 :

회사는 당기 중 2018년 9월 20일자 이사회에서 회사의 커머스 사업부문을 분할하여 분할 신설회사인 주식회사 카카오커머스에 이전하고 주식회사 카카오커머스의 지분 100%를 소유하는 물적분할을 결의 하였으며, 2018년 10월 31일자 임시주주총회에서 동 결의안을 원안대로 승인하였습니다. 회사분할의 진행은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
분할방법	물적분할
분할회사	주식회사 카카오(분할존속회사)
	주식회사 카카오커머스(분할신설회사)
주주총회승인	2018년 10월 31일
분할기일	2018년 12월 1일

회사는 동 분할로 인하여 감소하는 순자산 장부금액으로 종속기업투자주식의 취득원가를 결정하였으며, 분할로 인하여 이전된 순자산 장부금액과 종속기업투자주식의 취득원가는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
자산	
현금및현금성자산	301,351,975
매출채권및기타채권	55,719,035
기타유동자산	2,650
재고자산	8,021,164
유형자산	888,972
무형자산(주1)	279,362,385
기타비유동금융자산	523,257
자산 총계	645,869,438
부채	
매입채무및기타채무	86,489,159
기타유동부채	280,064,701
순확정급여부채	778,130
기타장기종업원급여부채	2,126,859
부채 총계	369,458,849
이전한 순자산 장부금액(종속기업투자주식)	276,410,588

(주1) 회사의 재무제표상 인식하고 있던 영업권 277,901백만원이 포함되어 있습니다.

40. 특수관계자 거래 :

가. 회사는 최상위 지배기업이며, 당기말 및 전기말 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당기말

구분	회사명

종속기업	Beijing KAKAO Co. Ltd., ㈜울트라캡숑, KAKAO JAPAN Corp., ㈜디케이서비스, ㈜디케이테크인, ㈜디케이비즈니스, ㈜다음글로벌홀딩스, Daum Service CHINA Co., Ltd., Daum Service CHINA Yanjiao Co,. Ltd., PATH MOBILE INC PTE. LTD., PT. PATH MOBILE INDONESIA, ㈜이미지온, ㈜티앤케이팩토리, ㈜버즈피아, ㈜케이벤처그룹, ㈜카카오벤처스(구.㈜케이큐브벤처스), 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, ㈜키즈노트, ㈜카카오아이엑스, 록앤올㈜, ㈜카카오게임즈, Kakao Games Europe B.V., ㈜엔글, ㈜카카오페이지(구.㈜포도트리), ㈜어바웃타임, ㈜링키지랩, ㈜파킹스퀘어, KVG SG PTE.LTD., 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, Kakao Games USA Inc., ㈜카카오메이커스, ㈜카카오브레인, ㈜카카오페이, ㈜카카오모빌리티, ㈜카카오인베스트먼트, TAESIK MAUMGOLF CO.,LTD., GSWING SPORTING GOODS CO., LTD., 크리스피스튜디오㈜, ㈜스타쉽엔터테인먼트, ㈜플랜에이엔터테인먼트, ㈜엠텍크루, ㈜페이브엔터테인먼트, ㈜크래커엔터테인먼트, ㈜문화인, 메가몬스터㈜, ㈜카카오브이엑스(구.마음골프), ㈜하이라인엔터테인먼트(구. ㈜하우스오브뮤직), ㈜아씨오, KAKAO G Corp., ㈜나일론코리아미디어, ㈜삼양씨앤씨, ㈜이앤티스토리엔터테인먼트, ㈜프렌즈게임즈(구.㈜슈퍼노바일레븐), ㈜키위플러스, KAKAO IX JAPAN, DK CORPORATION, ZUBON Inc., K-Style CORPORATION, Web assist CORPORATION, ㈜핀플레이, ㈜그라운드원, Ground X Corp., ㈜카카오엠(구.이엔컴퍼니 주식회사), Kakao Games Japan Corp., ㈜손노리, ㈜툰노리, KAKAO IX CHINA Corp., Panzea Pte. Ltd., Klaytn Pte. Ltd., ㈜네오바자르, ㈜모빌, ㈜카카오커머스, ㈜제이와이드컴퍼니, ㈜비에이치엔터테인먼트, ㈜레디엔터테인먼트, 주식회사 숲엔터테인먼트, PT.Neo Bazar Indonesia, ㈜타이드스퀘어, ㈜다온크리에이티브, 캐스팅봄㈜, ㈜와이드에스, READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD., KAKAO PAGE PTE. LTD.(구, Valuepotion PTE. LTD.), ㈜플레이윙즈, ㈜넥스트인터내셔날, ㈜씨씨파트너스, ㈜스퀘어랩, ㈜폴라리움, Beijing Da Yun Cultural Communication Co.,LTD, ㈜제이코믹스
관계기업	㈜애드크레딧, DMS Network, Inc., ㈜엔비티, ㈜두나무, ㈜퓨쳐위즈, ㈜두나무투자일임, ㈜두나무앤파트너스, ㈜루트원소프트, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC, 만나씨이에이㈜, 만나타운㈜, 팜잇㈜, 팜잇2호㈜,㈜오스카엔터테인먼트, ㈜레프트라이트, SCI VENTURE, INC., ㈜탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC., ㈜씨엔티테크, ㈜유아더디자이너, ㈜럭스로보, ㈜레페리, ㈜델레오코리아, ㈜디앤씨미디어, ㈜디앤씨오프스톰, 케이큐브NEO펀드, ㈜스켈터랩스, ㈜토룩, ㈜디지소닉, ㈜슈퍼진, 번개장터㈜, (유)드림사이드문화산업전문회사, ㈜이노시그널, 포테닛㈜, ㈜한국신용데이터, (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클레어㈜, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜13마일, ADSOTA CORP., ㈜카닥, ㈜카카오키즈(구.㈜블루핀), ㈜픽셀허브, ㈜액션스퀘어, ㈜나우버스킹, ㈜라인웍스, ㈜체커, ㈜이지스네트웍스, ㈜루프트코리아, Rebittance Inc.,㈜학산문화사, ㈜마이셀럽스, ㈜포유키즈, ㈜하시스, 대원씨아이㈜, ㈜서울미디어코믹스, ㈜피플펀드컴퍼니, 올스테이 주식회사 ㈜유비케어 외 기타 63개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트, ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜모두다, ㈜플러스투퍼센트, ㈜엔플루토, 대흥개발㈜, (재)카카오임팩트

(2) 전기말

구분	회사명
종속기업	KAKAO Singapore Pte. Ltd., Beijing KAKAO Co., Ltd., ㈜울트라캡숑, Ultra Interactive, Inc. KAKAO JAPAN Corp., ㈜디케이서비스, ㈜디케이테크인, ㈜디케이비즈니스, ㈜다음글로벌홀딩스, Daum Service CHINA Co., Ltd., Daum Service CHINA Yanjiao Co,. Ltd., PATH MOBILE INC PTE. LTD., PT. PATH MOBILE INDONESIA, 이미지온㈜, ㈜티앤케이팩토리, ㈜버즈피아, ㈜케이벤처그룹, ㈜케이큐브벤처스, 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, ㈜키즈노트, ㈜카카오프렌즈, 록앤올㈜, ㈜카닥, ㈜밸류포션, Valuepotion PTE. LTD., ㈜카카오게임즈, Kakao Games Europe B.V., ㈜엔글, ㈜프렌즈게임즈(구,슈퍼노바일레븐), ㈜카카오페이지(구,(주)포도트리), ㈜어바웃타임, ㈜링키지랩, ㈜파킹스퀘어, ㈜픽셀허브, ㈜넘버웍스, KVG SG PTE.LTD., 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, Kakao Games USA Inc., ㈜로엔엔터테인먼트, ㈜카카오메이커스, ㈜카카오브레인, ㈜카카오키즈(구,㈜블루핀), ㈜카카오페이, ㈜카카오모빌리티, ㈜하시스, ㈜카카오인베스트먼트, ㈜탱그램디자인연구소, ㈜피플러그, ㈜핀플레이, 태식상무유한공사, 중국상해법인, 크리스피스튜디오㈜, ㈜스타쉽엔터테인먼트, ㈜플랜에이엔터테인먼트, ㈜엠텍크루, ㈜페이브엔터테인먼트, ㈜크래커엔터테인먼트, ㈜문화인, 메가몬스터㈜, ㈜카카오브이엑스, ㈜하이라인엔터테인먼트(구,㈜하우스오브뮤직)

관계기업	㈜애드크레딧, DMS Network, Inc., ㈜엔비티, ㈜두나무, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC, 만나씨이에이㈜, 만나타운㈜, 팜잇㈜, 팜잇2호㈜, ㈜네오바자르, PT.Neo Bazar Indonesia, ㈜실버스타게임즈, ㈜오스카엔터테인먼트, ㈜레프트라이트, SCI VENTURE, INC.(구, Bitmarket.ph, Inc), ㈜탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC. ,㈜손노리(구, ㈜로이게임즈), ㈜툰노리(구, ㈜로이코미), 씨엔티테크㈜, ㈜제이오에이치, ㈜유아더디자이너, ㈜럭스로보, ㈜레페리, ㈜델레오코리아(구, 웩스24코리아㈜),㈜디앤씨미디어, 케이큐브NEO펀드, ㈜스켈터랩스, ㈜토룩, ㈜디지소닉, ㈜슈퍼진, 번개장터㈜(구㈜퀵켓), (유)드림사이드문화산업전문회사, ㈜이노시그널, ㈜포테닛, ㈜한국신용데이터, (유)닥터브레인문화산업전문회사 ,클레어㈜, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, 기타 60개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트, ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜스마트앤그로스, ㈜모두다, ㈜플러스투퍼센트, ㈜키로스(구, ㈜인모스트파트너스), ㈜싸운즈굿, ㈜엔플루토, ㈜비콘게임즈

나. 당기와 전기 중 특수관계자와의 거래 내역 및 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권・채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래 내역

1) 당기

(단위: 천원)

구분	매출 등		매입 등		
	매출	기타	지급수수료	광고선전비	기타
<종속기업>					
㈜울트라캡숑	5,236	-	-	-	-
KAKAO JAPAN Corp.	540,217	-	-	-	-
㈜디케이서비스	25,758	-	12,541,981	-	-
㈜디케이테크인	83,271	-	9,230,332	-	(273)
㈜디케이비즈니스	89,335	-	11,186,370	-	(73)
Daum Service CHINA Co., Ltd.	4,882	-	3,770,517	-	-
㈜다음글로벌홀딩스	7,247	-	-	-	-
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	2,769,465	-	75,000	-	-
PT. PATH MOBILE INDONESIA	567,021	-	-	-	-
㈜이미지온	5,492	-	3,610,680	-	(73)
㈜티앤케이팩토리	311,906	-	59,299	-	(455)
㈜버즈피아	5,116	-	-	-	-
㈜카카오벤처스(구,㈜케이큐브벤처스)	901	-	-	-	-
㈜키즈노트	196,182	-	-	-	-
카카오아이엑스㈜	2,911,006	-	9,768,853	386,566	188,914
록앤올㈜	981	-	-	-	-
㈜탱그램디자인연구소	-	-	152,472	-	-
㈜밸류포션	2,473	-	(3,530)	-	-
㈜카카오게임즈	36,977,072	-	56,687,410	-	-
㈜카카오페이지(구,㈜포도트리)(주2)	34,603,851	-	17,288,568	-	-
㈜어바웃타임	3,092	-	-	-	-
㈜링키지랩	41,797	-	1,606,631	-	412,991

㈜넘버웍스	1,778	-	-	-	-
㈜카카오엠(구,㈜로엔엔터테인먼트)(주1)	8,296,785	11,071,704	1,782,349	-	(82)
㈜카카오메이커스	3,529,521	-	(29,051)	-	-
㈜카카오브레인	795,522	6,590	24,000	-	(818)
㈜카카오페이	4,235,542	-	26,416,412	-	(491)
㈜카카오인베스트먼트	992	-	-	-	(236)
㈜카카오모빌리티	9,449,888	-	(212,663)	-	181,316
㈜카카오브이엑스(구,마음골프)	18,982	-	-	-	1,990
㈜그라운드원	43,191	-	-	-	-
㈜럭시	969	-	-	-	-
메가몬스터㈜	213	-	-	-	-
㈜나일론코리아미디어	-	-	-	254,000	-
㈜문화인	80,286	-	63,685	890	-
㈜삼양씨앤씨	99,783	-	-	-	-
㈜스타쉽엔터테인먼트	367,398	-	2,423,365	-	(409)
㈜아씨오	384	-	-	-	-
㈜엠텍크루	12,431	-	1,808,414	-	-
㈜크래커엔터테인먼트	263,216	-	564,094	-	157,576
㈜페이브엔터테인먼트	48,925	-	499,912	-	-
㈜플랜에이엔터테인먼트	39,191	-	839,114	15,000	-
㈜핀플레이	74,891	-	-	-	-
㈜하이라인엔터테인먼트(구,㈜하우스오브뮤직)	-	-	4,113	-	-
크리스피스튜디오㈜	498	-	-	94,000	-
Kakao Games Europe B.V.	31,240	-	-	-	-
㈜카카오엠(구,이엔컴퍼니 주식회사)(주3)	391,572	-	10,389,427	2,299,922	-
㈜카카오커머스(주4)	8,237,788	-	1,520,727	0	-
㈜프렌즈게임즈(구,㈜슈퍼노바일레븐)	3,410	-	-	-	-
소계	115,176,697	11,078,294	172,068,481	3,050,378	939,877
<관계기업>					
만나씨이에이㈜	50,929	-	21,232	-	-
㈜두나무(주1)	1,437,204	799,800	124,337	-	-
㈜유아더디자이너	771	-	-	-	-
㈜씨엔티테크	683,353	3	569,828	145,657	1,107
㈜레페리	46,129	-	-	-	-
㈜카닥	35,170	-	-	-	-
번개장터㈜	173	-	-	-	-
클레어㈜	68	-	-	-	-
㈜한국신용데이터	41,566	-	150,000	-	-
㈜나우버스킹	2,563	-	311	-	1,070
㈜하시스	2,054,046	-	-	-	-
㈜카카오키즈(구,㈜블루핀)	409,735	-	-	-	-
㈜퓨쳐위즈	45,458	-	-	-	-
㈜엔비티	522	-	-	-	-

㈜픽셀허브	92	-	100,000	-	-
㈜학산문화사	18	-	-	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	17,179	-	-	-	-
소계	4,824,976	799,803	965,708	145,657	2,177
<기타특수관계자>					
(주)카카오임팩트	-	-	-	-	2,500,000
소계	-	-	-	-	2,500,000
합계	120,001,673	11,878,097	173,034,189	3,196,035	3,442,054

(주1) 당기 중 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트) 및 ㈜두나무로부터 각각 배당금수익 11,072백만원 및 800백만원이 포함되어 있습니다.
(주2) 당기 중 (주)카카오페이지(구, 포도트리)에 페이지 사업을 현물출자 하였습니다.
(주3) 당기 중 (주)카카오엠(구, 이엔컴퍼니)를 설립출자 하였으며, 음악/영상 사업을 현물출자 하였습니다.
(주4) 당기 중 (주)카카오커머스에 커머스 사업을 물적분할 하였습니다.

2) 전기

(단위: 천원)

구분	매출 등		매입 등		
	매출	기타	지급수수료	광고선전비	기타
<종속기업>					
㈜카카오랩(주1)	-	9	-	-	(5,583)
㈜씽크리얼스(주1)	-	-	-	-	(4,858)
㈜로티플(주1)	-	-	-	-	(3,886)
㈜써니로프트(주1)	-	-	-	-	(415)
㈜울트라캡숑	-	-	-	-	(13,436)
KAKAO JAPAN Corp.	66,569	-	-	-	(168,680)
㈜디케이서비스	3,427	-	12,422,448	-	(21,058)
㈜디케이테크인	-	-	8,467,299	-	(52,399)
㈜디케이비즈니스	-	-	12,666,463	-	(82,943)
Daum Service CHINA Yanjiao Co,. Ltd.	-	-	3,422,227	-	-
㈜다음글로벌홀딩스	6,327	-	-	-	(7,325)
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	628,877	-	-	-	(2,746,449)
㈜이미지온	-	-	3,295,503	-	(4,475)
㈜티앤케이팩토리	38,978	-	145,336	59,032	(6,216)
㈜버즈피아	-	-	-	-	(13,076)
㈜카카오게임즈홀딩즈(구,㈜케이벤처그룹) (주4)	-	2,036	-	-	(1,043)
㈜케이큐브벤처스	-	-	-	-	(1,206)
㈜키즈노트	43,075	-	-	-	(122,879)
㈜카카오프렌즈(주2)	2,775,172	15,000,996	7,684,181	536,816	25,834
㈜록앤올	157,998	-	-	-	7,756
㈜셀잇	546	-	-	-	119,751

㈜카닥	10,316	-	-	-	13,024
㈜밸류포션	108,833	-	16,690	-	(61,293)
㈜카카오게임즈(주7)	9,656,940	13,540	34,726,656	5,298	(780,459)
㈜엔글	-	-	753,000	-	3,563
㈜카카오페이지(구,(주)포도트리)	24,415,199	-	18,740,843	345,297	(872,697)
㈜어바웃타임	-	-	-	-	(13,076)
㈜링키지랩	-	-	880,360	-	(5,636)
㈜파킹스퀘어(주3)	187	-	482,264	-	28,057
㈜넘버웍스	-	-	-	-	(9,571)
㈜카카오엠(구,㈜로엔엔터테인먼트)(주2)	4,513,336	19,410,135	597,240	915,268	912
㈜카카오메이커스(주5,8)	1,473,855	-	(121,634)	-	(4,865)
㈜카카오브레인(주5)	-	-	-	-	(177,483)
㈜카카오키즈(구,㈜블루핀)	7,109	-	-	-	-
㈜카카오페이(주5)	1,975,432	6,093	8,120,951	360,847	(1,001,807)
㈜하시스	589,287	1,598,000	309,221	-	(142,682)
㈜카카오인베스트먼트	86	-	-	-	(1,370)
㈜카카오모빌리티(구, ㈜케이엠컴퍼니) (주5,6)	3,478,022	15,615	(450,962)	60,000	(284,169)
케이큐브-1호벤처투자조합(주2)	-	2,500,000	-	-	-
소계	49,949,571	38,546,424	112,158,086	2,282,558	(6,412,138)
<관계기업>					
㈜엔비티	-	-	-	365,514	-
㈜두나무	837,534	-	89,328	-	-
㈜오스카엔터테인먼트	-	-	-	-	34,420
㈜위시링크	-	-	304,828	-	-
㈜유아더디자이너	5,102	-	-	51	-
㈜만나씨이에이	17,119	-	-	-	-
㈜씨엔티테크	310,858	-	276,891	813,700	1,281
㈜럭스로보	-	-	-	-	2,700
㈜레페리	1,288	-	-	33	-
㈜유저스토리랩	-	-	-	-	200,000
㈜한국신용데이터	2,251	-	-	-	-
소계	1,174,152	-	671,047	1,179,298	238,401
<기타특수관계자>					
㈜모두다	123	-	-	20	-
합계	51,123,846	38,546,424	112,829,133	3,461,876	(6,173,737)

(주1) 전기 중 청산됨에 따라 종속기업에서 제외되었으며, 각 종속기업의 청산 전까지 거래금액에 대해 표시하였습니다.

(주2) 전기 중 ㈜카카오프렌즈, ㈜로엔엔터테인먼트 및 케이큐브-1호벤처투자조합으로부터 각각 15,000백만원, 19,400백만원 및 2,489만원의 배당금을 수령하였습니다.

(주3) 전기 중 ㈜카카오모빌리티에 현물출자 되었으며, 현물출자 이전까지 거래금액에 대해서 표시하였습니다.

(주4) 전기 중 ㈜카카오게임즈홀딩스를 합병하였으며, 합병 이전까지 거래금액에 대해서 표시하였습니다.

(주5) 전기 중 현물출자하여 설립되었습니다.

(주6) 전기 중 ㈜카카오모빌리티에 모빌리티 사업을 현물출자하였습니다.

(주7) 전기 중 ㈜카카오게임즈에 게임 사업을 현물출자하였습니다.

(주8) 전기 중 ㈜카카오메이커스에 커머스 사업 일부를 현물출자하였습니다.

(2) 채권・채무

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<종속기업>				
Daum Service CHINA Co., Ltd.	-	-	228,934	-
DK CORPORATION	-	-	60,498	-
Kakao Games Europe B.V.	15,620	-	-	-
KAKAO JAPAN Corp.	74,041	-	257,628	-
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	138,220	-	-	-
PT. PATH MOBILE INDONESIA	9,428	-	-	-
록앤올㈜	90	-	-	525
㈜이미지온	464	-	297,870	-
㈜그라운드원	8,126	-	-	-
㈜다음글로벌홀딩스	3,322	-	-	500
㈜디케이비즈니스	7,362	-	1,227,486	-
㈜디케이서비스	2,138	-	1,246,866	-
㈜디케이테크인	7,082	-	810,340	-
㈜링키지랩	659	-	208,119	-
㈜문화인	-	-	553,615	-
㈜버즈피아	104	-	-	3,500
㈜스타쉽엔터테인먼트	33,586	-	298	65,000
㈜아씨오	174	-	-	-
㈜어바웃타임	100	-	-	3,500
㈜엠텍크루	3,714	-	541,395	-
㈜울트라캡숑	104	-	-	3,600
㈜카카오아이엑스	1,127,793	-	340,637	-
㈜카카오게임즈	6,491,873	144,950	14,126,632	-
㈜카카오메이커스	410,158	-	2,690,336	-
㈜카카오모빌리티	304,713	-	1,121,883	-
㈜카카오벤처스(구,㈜케이큐브벤처스)	70	-	-	-
㈜카카오브레인	191,318	-	-	-
㈜카카오인베스트먼트	143	-	-	-
㈜카카오페이	226,279	52,432,489	-	-

㈜카카오페이지(구,㈜포도트리)	466,267	-	15,057,997	-
㈜크래커엔터테인먼트	4,916	-	-	18,000
㈜키즈노트	16,950	-	-	-
㈜티앤케이팩토리	1,188	-	-	-
㈜페이브엔터테인먼트	9,238	28	-	21,000
㈜프렌즈게임즈(구,㈜슈퍼노바일레븐)	1,729	-	-	-
㈜플랜에이엔터테인먼트	6,644	-	-	1,000,000
㈜핀플레이	670	-	-	-
크리스피스튜디오㈜	-	-	176,000	-
㈜카카오브이엑스(구,마음골프)	19,728	-	-	-
㈜카카오엠(구,이엔컴퍼니 주식회사)	285,478	33,280,497	26,666,846	-
㈜카카오커머스	9,291,831	56,977,619	208,235,057	-
소 계	19,161,320	142,835,583	273,848,437	1,115,625
<관계기업>				
만나씨이에이㈜	-	-	123,669	-
㈜씨엔티테크	64,723	-	96,824	-
㈜나우버스킹	2,650	-	59	-
㈜두나무	113,338	-	11,259	-
㈜카카오키즈(구,㈜블루핀)	12,156	-	-	-
㈜하시스	200,176	529,830	520,369	-
㈜픽셀허브	-	-	7,392	-
소 계	393,043	529,830	759,572	-
합 계	19,554,363	143,365,413	274,608,009	1,115,625

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<종속기업>				
㈜울트라캡숍	1,232	-	-	3,600
KAKAO JAPAN Corp.	17,178	42,317	597,703	-
㈜디케이서비스	-	-	1,056,470	-
㈜디케이테크인	-	103,380	809,634	-
㈜디케이비즈니스	-	-	931,090	-
Daum Service CHINA Yanjiao Co,. Ltd.	-	-	308,662	-
㈜다음글로벌홀딩스	664	-	-	-
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	238,135	477	12,499	-
㈜이미지온	-	-	954,620	-
㈜티앤케이팩토리	845	366	57,200	-
㈜버즈피아	1,199	-	-	3,500

㈜키즈노트	12,100	-	33,000	-
㈜카카오프렌즈	959,636	175,081	1,867,790	-
㈜록앤올	90	-	-	525
㈜탱그램디자인연구소	-	-	67,100	-
㈜밸류포션	8,676	5,005	11,498	-
㈜카카오게임즈	5,258,298	23,718,827	17,202,227	-
㈜엔글	-	-	3,563	-
㈜카카오페이지(구,(주)포도트리)	752,234	135,943	12,514,661	-
㈜어바웃타임	-	-	-	3,500
㈜링키지랩	-	328,711	530,552	-
㈜넘버웍스	877	-	-	2,563
㈜카카오엠(구,㈜로엔엔터테인먼트)	1,075,894	-	1,133,225	-
㈜카카오메이커스	333,947	-	1,274,651	-
㈜카카오브레인	1,484	142,503	25,150	-
㈜카카오키즈(구,㈜블루핀)	1,142	-	-	-
㈜카카오페이	1,192,270	22,671,450	10,823,411	147,350
㈜하시스	142,927	1,122,334	355,429	-
㈜카카오모빌리티(구,㈜케이엠컴퍼니)	939,203	121,156	1,407,632	-
㈜픽셀허브	-	70,000	-	-
㈜카카오인베스트먼트	95	-	-	-
소계	10,938,124	48,637,551	51,977,768	161,038
<관계기업>				
㈜두나무	59,495	-	33,689	-
㈜만나씨이에이	-	-	1,260	-
㈜위시링크	-	-	10,157	-
㈜씨엔티테크	97,817	-	210,409	-
㈜디앤씨미디어	-	68,994	-	-
소계	157,312	68,994	255,515	-
합계	11,095,437	48,706,545	52,233,284	161,038

다. 당기 및 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

당기 중 특수관계자 자금거래 내역은 없습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	자금대여 거래			
	기초	대여	회수	기말

<종속기업>				
(주)카카오게임즈홀딩스	-	450,000	(450,000)	-

당기 및 전기 중 회사는 일부 종속기업 및 관계기업에 대하여 현물 및 현금을 출자하였습니다(주석 16 참조).

라. 당기 및 전기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	2,159,236	956,908
퇴직급여	48,049	44,002
기타장기종업원급여	27,847	23,383
주식보상비용	472,855	275,391
합계	2,707,987	1,299,684

41. 신용위험 :

신용위험은 기업 및 개인 고객에 대한 신용거래 및 채권뿐 아니라 현금성자산, 채무상품의 계약 현금흐름, 유리한 파생상품 및 예치금 등에서도 발생합니다.

(1) 위험관리
회사는 신용위험을 관리합니다. 은행 및 금융기관의 경우 우량신용등급을 보유한 곳과 거래합니다.

기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다.

회사의 신용위험의 개별 고객, 산업, 지역 등에 대한 유의적인 집중은 없습니다.

회사가 보유하는 채무상품은 모두 낮은 신용위험의 상품에 해당합니다.

(2) 신용보강
일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 또는 신용장 등의 신용보강을 제공받고 있습니다.

(3) 금융자산의 손상
회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 주요 금융자산을 보유하고 있습니다.
· 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
· 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니

다.

가. 매출채권

(1) 회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당기말의 매출채권 연령분석은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	정상채권	3개월 이내 연체	6개월 이내 연체	9개월 이내 연체	9개월 이후 (주1)	합 계
매출채권						
총 장부금액	68,507,457	2,983,791	244,917	-	3,794,464	75,530,629

(2) 매출채권에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
	매출채권	매출채권
전기말 기준서 제1039호	3,621,011	4,052,722
기초 이익잉여금의 조정	257,763	-
최초적용일 손실충당금 - 기준서 제1109호	3,878,774	4,052,722
당기 중 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	317,961	162,785
합병으로 인한 증가	1,178,051	-
물적분할 및 현물출자로 인한 감소	(1,033,538)	-
매출채권 제각	(143,332)	(594,496)
기말 손실충당금(전기 - 기준서 제1039호 금액임)	4,197,917	3,621,011

보고기간말 현재 매출채권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

당기와 전기 중 손상과 관련하여 '대손상각비'로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

	당기	전기
매출채권		
- 매출채권의 손실충당금 변동	317,961	162,785
기타 금융자산	291,630	(479)
대손상각비	609,591	162,306

(주1) 전기에 매출채권 손상은 발생손실 모형에 따라 평가되었고 회수불가능한 개별 채권은 장부금

액을 직접 차감하여 제각하였습니다. 기타 채권은 손상이 발생하였지만 식별되지 않았다는 객관적인 증거가 있는지를 결정하기 위해 집합적으로 평가하였습니다. 이러한 채권들의 손상차손 추정금액은 대손충당금계정으로 차감표시되었습니다. 회사는 다음의 징후가 있는 경우 손상의 객관적인 증거가 있는 것으로 간주하였습니다.

- 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움
- 차입자의 파산이나 기타 재무구조조정의 가능성이 높은 상태가 됨
- 이자지급이나 원금상환의 불이행이나 지연(연체)

나. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다.상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

	미수금	기타채권	합계
전기말 - 기준서 제1039호	746,484	-	746,484
기초 이익잉여금의 조정	622,143	-	622,143
최초적용일 손실충당금 - 기준서 제1109호	1,368,627	-	1,368,627
당기 중 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 손실충당금의 증가	382,795	(91,166)	291,629
합병으로 인한 증가	5,103,808	7,354,433	12,458,241
물적분할 및 현물출자로 인한 감소	(465,113)	(7,263,267)	(7,728,380)
채권 제각	(3,602)	-	(3,602)
당기말 손실충당금	6,386,515	-	6,386,515

42. 회계정책의 변경 :

가. 기준서 제1109호 '금융상품'의 적용

주석 2에서 설명한 바와 같이 회사는 2018년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제1109호를 적용하였으며, 경과규정에 따라 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 기준서 제1109호의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(1) 금융상품의 분류와 측정

금융상품의 분류와 측정으로 인해 변경된 기초 이익잉여금 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

조정 내역	주석	금액
기초이익잉여금-기준서 제1039호		497,769,298
매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류	①	3,576,579
매출채권 및 기타금융자산의 손실충당금 증가	41	(879,906)
매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류된 금융상품의 손상차손누계액 대체		764,917
기준서 제1109호 도입으로 인한 총 잉여금 조정		3,461,590
기초 이익잉여금 - 기준서 제1109호		501,230,888

경영진은 기준서 제1109호의 최초적용일인 2018년 1월 1일 현재 보유하고 있는 금융자산에 적용되는 사업모형을 평가하고 금융자산을 기준서 제1109호에 따라 분류하였습니다. 이러한 재분류로 인한 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기초 금융자산	주석	당기손익-공정가치 측정	기타포괄손익-공정가치 측정(전기는 매도가능금융자산)	상각후원가 측정(전기는 대여금 및수취채권)(주2)	금융자산 계
기초 장부금액-기준서 제1039호(주1)		-	97,058,834	628,985,464	726,044,298
매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류	①	21,487,997	(21,487,997)	-	-
기초 장부금액-기준서 제1109호(주1)		21,487,997	75,570,837	628,985,464	726,044,298

(주1) 2018년 1월 1일의 기초 장부금액은 매도가능금융자산을 기타포괄손익-공정가치로 표시하고 대여금및수취채권을 상각후원가로 표시함. 상세 내역은 아래 참조. 이러한 재분류는 측정 범주에 영향을 주지 않음.
(주2) 현금및현금성자산을 포함하고 있으며, 금융자산의 손상관련 조정이 반영되기 전의 금액임.

이러한 변동으로 인해 회사의 자본에 미친 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	주석	기타포괄손익 누계액 변동	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 적립금 변동	이익잉여금변동(주1)
기초 장부금액-기준서 제1039호(주1)		(5,157,943)	-	497,769,298
매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류	①	(3,576,579)	-	3,576,579
단기매매목적이 아닌 지분상품을 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품으로 재분류	②	8,592,688	(8,592,688)	-
비상장채무증권을 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류	③	141,834	(141,834)	-
매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류된 금융상품의 손상차손누계액 대체		-	(764,917)	764,917
계		5,157,943	(9,499,439)	4,341,496
기초 장부금액-기준서 제1109호		-	(9,499,439)	502,110,794

(주1) 금융자산의 손상관련 조정(주석41 참조)이 반영되지 않은 금액임.

① 매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류

당기초 현재 수익증권 투자액 21,488백만원은 매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류되었습니다. 동 금융자산은 계약상 현금흐름이 원리금 지급만을 나타내지 않아 상각후원가로 분류되는 조건을 충족하지 못합니다. 당기초 현재 관련 기타포괄

손익누계액 3,577백만원은 이익잉여금으로 재분류되었습니다. 당기 중 동 금융자산과 관련한 공정가치 변동 10,744백만원이 당기이익으로 인식되었으며, 관련하여 2,600백만원의 이연법인세비용이 발생하였습니다.

② 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품으로 재분류

과거에 매도가능금융자산으로 분류했던 단기매매목적이 아닌 지분상품의 공정가치 변동을 기타포괄손익에 표시할 것을 선택했습니다. 이에 따라 73,758백만원이 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품으로 재분류되었습니다. 당기초 현재 이와 관련하여 인식된 기타포괄손익누계액 (-)8,593백만원은 해당 금융자산이 처분되더라도 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

③ 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품으로 재분류

회사의 사업모형이 금융자산 계약상 현금흐름의 수취와 매도를 모두 목적으로 하고 있어 비상장채권 일부는 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품으로 재분류되었습니다. 해당 채권들의 계약상 현금흐름은 원리금의 지급으로만 구성되어 있습니다. 이에 따라, 당기초 현재 채무상품 1,813백만원은 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품으로 재분류되었습니다.

④ 기타 금융자산

단기매매목적의 지분상품과 조건부대가는 기준서 제1109호에서 모두 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되어야 합니다. 이러한 금융자산들과 관련하여 기준서 제1109호의 도입으로 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

⑤ 기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융상품의 재분류

최초적용일인 2018년 1월 1일 현재 기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융자산의 재분류 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

	측정 범주		장부금액		
	기준서 제1039호	기준서 제1109호	기준서 제1039호	기준서 제1109호(주1)	차이
유동금융자산					
현금및현금성자산	상각후원가	상각후원가	388,574,347	388,574,347	-
단기금융상품	상각후원가	상각후원가	14,833,894	14,833,894	-
매출채권	상각후원가	상각후원가	77,955,459	77,697,697	(257,762)
기타금융자산	상각후원가	상각후원가	128,318,193	127,696,050	(622,143)
비유동금융자산					
수익증권	매도가능금융자산	당기손익-공정가치(주3)	21,487,997	21,487,997	-
지분상품	매도가능금융자산	기타포괄손익-공정가치(주2)	73,757,955	73,757,955	-
국고채	매도가능금융자산	기타포괄손익-공정가치(주2)	1,812,883	1,812,883	-
장기금융상품	상각후원가	상각후원가	10,000,000	10,000,000	-
기타비유동금융자산	상각후원가	상각후원가	9,303,570	9,303,570	-

(주1) 금융자산의 손상관련 조정이 반영된 금액임.

(주2) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품: 지분상품과 채무상품에 대한 투자

(주3) 당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산

(2) 금융자산의 손상

회사는 기준서 제1109호의 새로운 기대신용손실 모형 적용대상이 되는 세가지 유형의 금융자산을 보유하고 있습니다.
- 영업수익의 인식에 따른 매출채권
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품
- 상각후원가로 측정되는 채무상품

회사는 기준서 제1109호의 도입으로 손상차손의 인식 관련 정책을 변경하였으며 기초 이익잉여금에 미치는 영향은 위 (1)의 표를 참고하시기 바랍니다.

회사는 매출채권 및 상각후원가로 측정되는 기타채권의 손상 시 간편법을 적용하고 있어 전체 금액에 대해 전체 기간 기대신용손실을 사용합니다.

나. 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 적용

주석 2에 기재된 것처럼 회사는 당기부터 기준서 제1115호를 적용하였으며, 경과규정에 따라 비교표시된 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 동 기준서의 적용이 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

6. 기타 재무에 관한 사항

1. 재무정보 이용상의 유의점

가. 합병
회사는 2018년 9월 1일을 기준으로 종속기업인 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)을 합병하였습니다.
동 합병은 회사의 지배 하에 있는 종속기업과의 사업결합에 해당하므로 회사는 동 사업결합 거래에 대해 장부금액법을 적용하였으며, 이와 관련된 세부 내역은 다음과 같습니다.

(1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오엠
		(구, ㈜로엔엔터테인먼트)
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	음반기획・제조 및 판매,
		인터넷서비스, 부동산임대업

피합병법인인 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)은 주식매수청구권을 행사한 주주에게 222,672백만원(행사주식수 2,396,622주 및 주당행사가격 92,911원)을 지급하였으며, 합병법인인 회사는 합병기일 현재 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)의 주주명부에 등재되어 있는 비지배지분 주주에게 합병비율(1:0.8023366)을 적용한 합병신주를 지급하였습니다.
또한, 회사는 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)에 대한 기존 보유지분의 일부 및 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)이 보유하던 자기주식에 상기 합병비율을 적용한 합병신주를 발행하여 자기주식으로 계상하였습니다. 회사는 합병을 통하여 모바일 인터넷서비스 및 인터넷포탈 시장에서의 시장점유율이 상승할 것을 기대하고 있습니다.

(2) 합병에 대한 회계처리
합병으로 취득한 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)의 자산과 부채는 합병시점의 회사 연결재무제표상 계상된 장부금액으로 인식되었으며, 지불한 이전대가 874,083백만원은 자본잉여금으로 반영하였습니다.
합병과 관련하여 발생한 관련원가는 742백만원이며, 전액 기타비용의 지급수수료로 인식했습니다.

합병으로 인수된 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)의 주요 자산과 부채의 장부금액은 다

음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
이전대가	
지분상품(주1)	886,610,500
기존 보유지분의 장부금액	1,877,579,051
이전대가 합계	2,764,189,551
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액	
현금 및 현금성자산	35,177,480
단기금융상품	31,000,000
매출채권 및 기타채권	90,025,323
재고자산	361,955
선급금	41,971,272
기타유동자산	3,620,270
유형자산	13,961,490
투자부동산	21,805,171
무형자산(주2)	1,845,295,602
종속기업 및 관계기업투자	57,823,792
장기매도가능금융자산	8,639,176
기타의비유동자산	20,292,537
매입채무 및 기타채무	(174,765,776)
미지급법인세	(13,131,716)
기타충당부채	(293,425)
장기미지급금	(368,516)
임대보증금	(1,107,000)
퇴직급여채무	(7,241,808)
퇴직연금	8,533,630
기타장기종업원부채	(276,749)
이연법인세부채	(91,216,107)
인수한 순자산 장부금액	1,890,106,601
투자차액(자본잉여금)	874,082,950
합 계	2,764,189,551

(주1) 회사의 보통주식 7,092,884주를 발행하였습니다.
(주2) 회사의 연결재무제표상 인식하고 있던 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트) 관련 영업권 1,449,998백만원 포함되어 있습니다.

나. 기타의 사업결합
연결회사는 당기 중 ㈜제이오에이치 등 10개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였습니다.

동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
㈜이앤티스토리엔터테인먼트	60.0	700,000	113,800
㈜나일론코리아미디어	65.7	1,296,102	898,471
㈜아씨오	50.5	4,699,978	2,180,262
㈜제이오에이치	100.0	29,333,920	18,043,773
㈜삼양씨앤씨(주2)	50.0	5,872,494	5,275,148
㈜럭시	100.0	24,764,564	20,868,409
㈜키위플러스	55.8	13,999,996	7,936,597
DK CORPORATION	100.0	3,734,285	2,851,198
ZUBON Inc.	100.0	108,493	68,045
㈜핀플레이	64.5	26,900,231	14,346,306
㈜제이와이드컴퍼니(주1)	100.0	8,500,000	6,437,226
㈜레디엔터테인먼트(주1)	100.0	15,871,600	8,378,718
㈜비에이치엔터테인먼트(주1)	100.0	27,000,000	23,666,579
㈜숲엔터테인먼트(주1)	99.4	14,000,193	15,992,054
㈜손노리	58.3	9,928,564	4,830,371
㈜네오바자르	68.4	17,760,296	13,554,628
㈜다온크리에이티브	66.2	9,924,300	8,985,067
㈜모빌	70.0	1,400,000	1,517,279
㈜타이드스퀘어(주1,2)	28.9	34,666,314	15,509,172
합계		250,461,330	171,453,103

(주1) 현재 사업결합관련 매수가격배분 금액이 확정되지 않아 잠정금액으로 표시하였습니다
.
(주2) 지분율이 과반수 미만이나, 연결회사가 피투자회사에 실질지배력을 행사할수 있다고 판단하여 종속기업으로 편입하였습니다.

그 밖의 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분의 상세한 내용은
Ⅲ. 재무에 관한 사항 > 3. 연결재무제표 주석 > 주석37을 참고하시기 바랍니다.

다. 우발채무 등에 관한 사항

(1) 제공한 지급보증한 내역
당기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	당기말	전기말	보증내용
종업원(주1)	우리은행	291,700	175,000	대출금

매출거래처(주2)	대한저축은행 외	4,923,455	13,333,739	제품판매 할부보증
신용보증	인터컨티넨탈 홍콩 등	1,143,994	-	LC신용보증
합계		6,359,149	13,508,739	-

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 9,786백만원이 담보로 제공되어 있습니다.
(주2) 거래처 제품 구입 대금 중 금융기관 할부 금액에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 채무보증과 관련하여 약속어음 1매(300백만원)과 금융상품 250백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(2) 제공받은 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	7,928,131	6,459,248	근로복지공단 등
기술보증기금	차입금일반보증약정	-	250,000	하나은행 외
신용보증기금	차입금보증	1,523,000	-	우리은행 외
TRAVIX TRAVEL USA INC	이행보증	111,810	-	거래처
합계		9,562,941	6,709,248	-

- 상기 이외에 교환사채 발행과 관련하여 (주)KB국민은행로부터 지급보증을 받고 있습니다.

(3) 계류중인 소송사건

당기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 16건으로서,소송가액은 총 12,818백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항
- 2016년 중 연결회사는 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도(2,191,885주, 지분율 8.67%)내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 ㈜카카오엠(구,㈜로엔엔터테인먼트) 주식을 대여 하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였으나, 당기 중 발생한 ㈜카카오엠(구,㈜로엔엔터테인먼트)과의 합병으로 인하여 주식대차거래의 대상이 회사의 자기주식으로 변경되었습니다. 이에 따라 당기말 현재 주식대차계약을 체결한 자기주식의 수량은 합병비율을 반연한 1,791,466주로 변경되었습니다

당기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
IBK기업은행	운영자금대출	2,000,000	-
IBK기업은행	운영자금대출	200,000	-
우리은행	차입금한도약정	958,000	958,000
신한은행	차입금한도약정	500,000	500,000
우리은행	일반차입금	5,000,000	5,000,000
KB캐피탈	일반차입금	21,855	21,855
신한은행	일반자금대출(한도)	2,500,000	-
웅본제일신용금고	운영자금대출	172,190	172,190
웅본제일신용금고	투자자금대출	1,401,471	1,401,471
일본정책금융공고	투자자금대출	25,836	25,836
주식회사 오릭스	운영자금대출	157,318	157,318
우리은행	일반차입금	916,000	916,000
KB국민은행	일반차입금	20,000,000	20,000,000
신한은행	일반차입금	770,000	770,000
신한은행	운영자금대출	50,000	50,000
IBK기업은행	운영자금대출	600,000	600,000
합계		35,272,670	30,572,670

- 과거 일부 스크린골프장비의 매출시 일정기간 이후 구매자가 연결회사에게 구매가격의 50%로 재매각할 수 있는 권한을 부여하였으며 이와 관련하여 연결회사가 재부담할 것으로 예상되는 금액을 충당부채로 계상하였습니다.

(단위: 천원)

구분	재매입대상 판매액	재매입약정	충당부채설정액	우발부채
당기말	4,218,100	2,109,050	843,620	1,265,430

- 종속기업인 ㈜카카오페이와 관련하여 주주간 계약조건상 해당 종속기업에 대해비지배지분 투자자에게 투자 이후 3년 이내에 유상증자를 통해 회사의 지배력에 영향을 주지 않는 추가 약 9.9%에 대해 신주발행을 요청 할수 있습니다. 이러한 요청에의하여 해당 종속기업이 이사회 결의를 거쳐 신주를 발행하는 경우 비지배지분 투자자는 $150,000,000에 인수할 수 있습니다. 또한, 상기 주주간 계약 상 지배구조 변경시 협력 및 협조가 어려워짐에 따라 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 연결회사에 공정가치로 약정상 기간동안 매수할것을 요청할수 있으며 연결회사의 경영진은 투자자가 매수를 청구 할 수 있기 위한전제조건이 되는 사유등에 대해 통제가능함등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

- ㈜카카오페이지 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다

- 당기말 현재 연결회사는 한국카카오은행㈜의 지분 투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하고 있습니다.

구분		약정사항
콜옵션 (권리)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는
		한국카카오은행㈜의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우관계 법령 등에
		따라 금융당국의 승인 받을 것을 전제로 하여 행사가능
	행사내용	한국투자금융지주㈜는 보유주식 중 회사의 법률상 지분한도까지는 액면가액으로
		회사에 매각하고 한국투자금융지주㈜의 잔여지분에 대해서는 회사의 법률상
		지분한도 (-) 1주가 되도록 제3자에게 매도하여야 함
풋옵션 (의무)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는
		한국카카오은행㈜의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우
	행사내용	한국투자금융지주㈜가 보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 회사가
		보유할 수 있는 지분 한도까지 매수하여야 함

- 또한, 당기 말 현재 회사가 보유하고 있는 한국카카오은행㈜ 전환우선주에 부여된 권리는 다음과 같습니다

구분	약정사항
의결권	무의결권
우선배당권리	우선배당율 연 1% (참가적/비누적적)
전환비율	우선주 1주당 보통주 1주
전환조건	2025년 9월 22일까지 은행법 등이 개정되는 경우 해당 법령의 시행일로부터 2년 이내,
	개정되지 않는 경우 2025년 9월 23일부터 2년 이내에 보통주로 전환가능
	(전환청구기간 내에 전환권을 행사하지 않는 경우, 전환청구 기간이 만료됨과 동시에 보통주로 전환가능)

-연결회사는 보고기간말 현재 상기 옵션 및 전환권을 행사할 수 없으나, 2018년 10월 16일자로 개정된 인터넷전문은행설립 및 운영에 관한 특례법이 2019년 1월 17일 부터 시행된 이후 회사가 관련 법규 및 규정에 따라 한도초과보유주주로서의 요건을 충족하여 금융당국의 승인을 얻는 경우에는 한국카카오은행㈜의 의결권 있는 지분을 최대 34%까지 보유할수 있습니다. 회사의 투자 비율 및 의결권 행사 지분율 등에 따라 한국카카오은행㈜ 지분을 관계기업투자주식 등으로 분류할 수 있습니다.

마. 사용이 제한된 금융상품
당기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	사용제한 내역
단기금융상품	20,000,000	10,000,000	펌뱅킹 관련 인출제한(주1)
	559,050	535,700	소송관련
	1,350,000	1,350,000	신한카드외 질권설정(주2)
	9,286,200	8,086,200	임직원금융기관대출
	250,000	-	제3자 담보제공
	4,935,271	4,606,848	사무실임차관련
	1,150,000	-	가맹점 계약 관련 질권설정
	250,000	400,000	매출거래처 제품판매 할부 보증
	239,600,000	-	해외교환사채 관련 질권설정(주3)
	1,800,000	-	거래이행
	1,000,000	-	신한카드 질권설정
장기금융상품	500,000	-	임직원금융기관대출
관계기업투자주식	45,856,078	-	보호예수(주4)
합계	326,536,599	24,978,748	

(주1) 대구은행 및 기업은행과의 펌뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.
(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.
(주3) 교환사채와 관련하여 ㈜KB국민은행으로부터 지급보증을 받고 있으며, 동 지급보증에 대하여 회사의 정기예금 239,600백만원을 담보로 제공하고 있습니다
(주4) ㈜유비케어의 추가상장과 관련하여 보통주 10,421,421주가 2018년 5월 10일부터 2019년 5월 19일 까지 보호예수 되어있습니다.

바. 담보제공내역
당기말 및 전기말 현재 연결회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
금융자산	1,800,000	10,100,000	항공권 매표 관련 이행지급	서울보증보험
	1,000,000	1,300,000	신한카드 질권설정	신한카드

- 교환사채와 관련하여 ㈜KB국민은행으로부터 받는 지급보증에 대해 지배회사의 자기주식 및 단기금융상품 등을 담보로 제공하고 있습니다

2. 대손충당금 현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 천원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
제24기	매출채권	201,237,942	7,568,445	3.76%
	단기대여금	3,142,254	507,950	16.17%

	미수금	204,271,165	8,516,512	4.17%
	선급금	115,196,174	7,324,357	6.36%
	장기대여금	2,520,920	400,292	15.88%
	장기미수금	32,332,349	32,332,349	100.00%
합 계		558,700,804	56,649,905	10.14%
제23기	매출채권	186,999,975	7,762,229	4.15%
	단기대여금	2,920,821	507,950	17.39%
	미수금	130,287,351	2,359,242	1.81%
	선급금	79,285,937	8,349,687	10.53%
	장기대여금	1,388,829	427,718	30.80%
	장기미수금	32,379,154	32,379,154	100.00%
합 계		433,262,067	51,785,980	11.95%
제22기	매출채권	182,248,931	8,396,362	4.61%
	단기대여금	4,401,000	150,000	3.41%
	미수금	78,262,354	1,082,284	1.38%
	선급금	54,243,006	7,755,457	14.30%
	장기대여금	210,000	105,000	50.00%
	장기미수금	32,379,154	32,379,154	100.00%
합 계		351,744,445	49,868,257	14.18%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 천원)

구분	제24기	제23기	제22기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	51,785,979	49,868,256	36,998,186
2. 순대손처리액(① - ②±③)	2,553,158	116,639	(13,632,899)
① 대손처리액(상각채권액)	382,785	2,496,189	785,719
② 상각채권회수액	(6,196,382)	-	-
③ 기타증감액	(4,026,010)	(2,379,549)	(14,418,618)
3. 대손상각비 계상(환입)액	7,417,083	2,034,363	(762,829)
4. 기말 대손충당금 잔액합계	56,649,905	51,785,979	49,868,256

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

1) 연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다.
2) 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.
3) 대손처리기준
매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리
① 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수불능이

객관적으로 입증된 경우
② 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
③ 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
④ 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우
⑤ 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 천원)

구 분	정상채권	3개월 이내	6개월 이내	9개월 이내	9개월 이후	계
일반	178,352,598	13,235,261	1,726,135	519,685	6,741,615	200,575,294
특수관계자	662,648					662,648
계	179,015,246	13,235,261	1,726,135	519,685	6,741,615	201,237,942
구성비율	89.0%	6.6%	0.9%	0.3%	3.4%	100.0%

3. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 천원)

구분	계정과목	제24기	제23기	제22기	비고
브랜드상품	상품	10,036,282	5,711,085	8,642,931	-
직매입	상품	12,463,818	5,427,636	3,544,804	-
음반	상품	983,932	675,334	367,492	-
스마트기기	상품	12,352,115	9,746,009	-	-
합계		35,836,147	21,560,064	12,555,227	-
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		0.45%	0.23%	0.17%	-
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		6.9	7.5	2.1	-

(2) 재고자산의 실사내역 등

실사일자 및 방법
- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- 사내보관재고 : 전수조사
- 사외보관재고 : 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조사 병행 또는 재고시스템에 등록하여 관리

(단위: 천원)

계정과목	취득원가	보유금액	당기 평가충당	당기말잔액	비고
상품	37,700,102	37,700,102	1,863,956	35,836,146	-

4. 금융상품의 공정가치의 추정

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

5.유형자산
당사는 공시대상기간중 유형자산에 대한 재평가를 시행하지 않았습니다.

채무증권 발행실적

(기준일 : 2018년 12월 31일) (단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
주식회사 카카오	회사채	공모	2015.12.04	200,000	2.417	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2018.12.04	상환	대우증권, NH투자증권, 한국투자증권(공동)
주식회사 카카오	회사채	사모	2016.03.23	70,000	2.08	-	2019.03.23	미상환	한국투자증권
주식회사 카카오	회사채	공모	2016.04.11	180,000	1.97	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2019.04.11	미상환	삼성증권, 한국투자증권(공동)
주식회사 카카오	회사채	공모	2016.04.11	70,000	2.296	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2021.04.11	미상환	삼성증권, 한국투자증권(공동)
주식회사 카카오	회사채	사모	2016.04.14	250,000	0	-	2021.04.14	미상환	삼성증권, 메리츠종합증권금융
주식회사 카카오	회사채	사모	2016.05.11	230,000	0	-	2021.05.11	미상환	Citigroup Global Markets Limited, Morgan Stanley & Co. International plc
주식회사 카카오	기업어음증권	사모	2017.07.07	150,000	1.54	A1(한국신용평가) A1(한국기업평가)	2017.10.12	상환	삼성증권, 한국투자증권 외 3개
합 계	-	-	-	1,150,000	-	-	-	-	-

참고1) 당사는 2016년 4월 14일에 전환사채 2,500억원을 발행하였습니다.
참고2) 당사는 2016년 5월 11일에 교환사채 2,300억원을 발행하였습니다.
참고3) 당사는 2016년 6월에 2018년 12월 4일 만기인 제 7회 회사채 중 300억원 상당을 조기상환하였습니다.
참고4) 당사는 2016년 6월에 2019년 3월 23일 만기인 제 8회 회사채 중 200억원 상당을 조기상환하였습니다.
참고5) 당사는 2016년 6월에 2019년 4월 11일 만기인 제 9-1회 회사채 중 1,200억원 상당을 조기상환하였습니다.

참고6) 당사는 2016년 6월에 2021년 4월 11일 만기인 제 9-2회 회사채 중 300억원 상당을 조기상환하였습니다.
참고7) 당사는 2017년 10월 12일 기업어음증권 1,500억원을 상환하였습니다.
참고8) 당사는 2017년 9월 26일에 2016년 4월 14일에 발행한 전환사채 2,500억원 중 20억원을 카카오 보통주 16,664주로 전환발행하였습니다
참고9) 당사는 2017년 10월 16일에 2016년 4월 14일에 발행한 전환사채 2,500억원 중 10억원을 카카오 보통주 8,332주로 전환발행하였습니다
참고10) 당사는 2017년 11월 10일에 2016년 4월 14일에 발행한 전환사채 2,500억원 중 20억원을 카카오 보통주 16,664주로 전환발행하였습니다
참고11) 당사는 2017년 11월 17일에 2016년 4월 14일에 발행한 전환사채 2,500억원 중 10억원을 카카오 보통주 8,332주로 전환발행하였습니다
참고12) 당사는 2018년 1월 31일에 2016년 4월 14일에 발행한 전환사채 2,500억원 중 30억원을 카카오 보통주 25,255주로 전환발행하였습니다
참고13) 당사는 2018년 12월 4일에 공모사채 1,700억원을 상환하였습니다.

사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2018년 12월 31일) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제9-1회 무보증사채	2016.04.11	2019.04.11	180,000	2016.03.30	한국증권금융
제9-2회 무보증사채	2016.04.11	2021.04.11	70,000	2016.03.30	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2018년 12월 31일)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율(연결재무제표 기준) 300% 이하 유지
	이행현황	41.34%
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권 설정 채무 합계액이 직전 회계년도 자기자본의 500% 미만 등 (연결재무제표 기준)
	이행현황	0.17%
자산처분 제한현황	계약내용	한 회계연도당 자산총액 70%이상의 자산처분 제한 (연결재무제표 기준)
	이행현황	0.37%
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2018년 9월 5일 제출 완료

* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2018년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기	10일 이하	10일초과	30일초과	90일초과	180일초과	1년초과	2년초과	3년 초과	합 계

			30일이하	90일이하	180일이하	1년이하	2년이하	3년이하		
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

-당사는 2017년 7월 7일에 기업어음증권 1,500억원을 상환하고, 동일자에 만기 3개 월의 기업어음증권 1,500억원을 재발행하였습니다.
- 당사는 2017년 10월 12일에 기업어음증권 1,500억원을 상환하였습니다.

전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2018년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2018년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	60,000	-	40,000	-	-	-	-	100,000
	사모	50,000	-	471,000	-	-	-	-	521,000
	합계	110,000	-	511,000	-	-	-	-	621,000

- 2년 초과 3년 이하 잔여 만기의 사모사채는 전환사채 2,410억원과 교환사채 2,300억원입니다.
- 당사는 2018년 12월 4일에 공모사채 1,700억원을 상환하였습니다.

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2018년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2018년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

카카오 이사회는 2018년 1월 1일부터 2018년 12월 31일까지 제24기 사업년도의 회계 및 업무에 관한 이사의 경영진단 및 분석의견을 아래와 같이 보고합니다.

1. 예측정보에 대한 주의사항
당사가 동 사업보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상·예측한 활동, 사건 또는 현상은, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 동 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 동 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타 요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 한하지 않습니다.
당사는 동 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다.
결론적으로, 동 사업보고서상에, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 동 보고서에 기재된 예측정보는 동 보고서 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

2. 개요
온라인 매체로서의 경쟁력을 유지하기 위해서는 지속적인 트래픽을 발생시킬 수 있는 핵심 서비스의 확보 및 이용자 확보가 중요합니다. 국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율(각 서비스별 이용시간을 모바일 메신저 상위 10위내 포함되는 메신저들의 월별 총 이용시간 합계로 나누어 산출)을 살펴보면, 2018년 12월 기준 카카오톡 서비스의 시장점유율은 86%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다. 또한 당사는 2018년 12월 기준으로 월 1,991만명의 daum.net 도메인 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있으며, www.daum.net의 시작페이지 설정 점유율은 27% 입니다.

또한 당사는 2016년 3월 ㈜로엔엔터테인먼트의 지분 76.40%를 취득하여 회사의 음악 콘텐츠 부문을 강화하였으며, 엔터테인먼트 등 신규 사업 부문의 기회를 창출할 수 있게 되었습니다. 특히 멜론은 디지털 음악 플랫폼 내 브랜드 인지도 및 시장점유율 1위를 공고히 하고있는 No.1 브랜드입니다. 2018년 9월 1일 당사와 (주)카카오엠(구,(주)로엔엔터테인먼트)과의 합병이 완료되면서 기존 사업부문의 견조한 성장과 더불어 신규 사업과 글로벌 시장으로 영역 확대를 통해 뮤직 콘텐츠 사업을 확장할 계획이며 멜론은 카카오와 강결합을 통한 시너지를 통하여 한층 더 성장할 것으로 기대하고 있습니다.

이러한 카카오의 강력한 여러 플랫폼들을 바탕으로 당기말 연결총자산은 전년 대비 25.4% 증가한 7조 9,595억원을 기록하였으며, 부채총계는 전년 대비 23.6% 증가한 2조 3,324억원을 기록하였고 부채비율은 41.5%입니다.
자본총계는 전년 동기 대비 26.1% 증가한 5조 6,272억원을 기록하였으며, 제24기 영업수익은 전년 대비 22.5% 성장한 2조 4,170억원을 기록하였습니다.

당사는 미래의 성장동력이 될 신규 사업에 대한 투자를 확대하고 있습니다.
먼저 IP사업 강화를 위해 유통에서 투자, 창작 영역까지 IP를 확장할 계획입니다. 이미 IP를 통한 글로벌 진출은 게임, 픽코마 등 콘텐츠 부문을 통해 성과를 보여주고 있으며 카카오 생태계를 포괄하는 차원의 IP확보와 투자를 더욱 적극적으로 진행할 것입니다.
인공지능 사업을 본격적으로 추진하기 위해 설립한 카카오브레인과 본사의 AI조직을 중심으로 AI 플랫폼 및 서비스 개발을 위한 지속적인 노력을 기울이고 있습니다. 카카오의 AI기술과 서비스 연동이 필요한 파트너들이 보다 쉽고 빠르게 AI서비스를 개발할 수 있는 플랫폼도 제공할 계획입니다.
또한 당사는 블록체인을 미래 핵심 기술로 정의하고, 블록체인 사업 담당하는 자회사인 Ground X 등을 통해 다음 생태계의 기반이 될 거라고 예상되는 블록체인 기술을 연구하고 있습니다. 2018년 10월 블록체인 플랫폼 클레이튼을 오픈해 클로즈드 테스트를 진행하고 있으며 2019년 상반기 메인넷 오픈을 목표로 하고있습니다. 전략적 파트너의 확보와 함께 카카오 자체적으로 제작하는 기획형 디앱의 런칭을 통해 풍부한 클레이튼 생태계를 구축할 계획이며, 이를 바탕으로 실생활에 쓰일 수 있는 블록체인 기반의 서비스를 제공함으로써 사용자 기반을 확대해 나갈 것입니다.

3. 재무상태 및 영업실적(연결기준)

가. 재무상태
<연결재무상태표>

(단위: 백만원)

과 목	제 24기	제 23기	증감율
[유동자산]	2,858,950	1,993,096	43.4%
- 당좌자산	2,823,114	1,971,536	43.2%
- 재고자산	35,836	21,560	66.2%
[비유동자산]	5,100,592	4,356,332	17.1%
- 투자자산	848,387	372,551	127.7%
- 유형자산	314,812	271,044	16.1%
- 무형자산	3,865,265	3,689,582	4.8%
- 기타비유동자산	72,127	23,154	211.5%
자산총계	7,959,542	6,349,428	25.4%
[유동부채]	2,039,196	1,040,863	95.9%
[비유동부채]	293,188	845,643	-65.3%
부채총계	2,332,385	1,886,506	23.6%
[자본금]	41,744	34,004	22.8%
[자본잉여금]	4,647,543	3,603,587	29.0%
[자본조정]	1,492	-6,026	N/A
[기타포괄손익누계액]	-7,329	-4,968	N/A
[이익잉여금]	453,400	402,542	12.6%
[비지배지분]	490,307	433,783	13.0%

자본총계	5,627,158	4,462,923	26.1%

- 당사의 연결기준 자산총계는 전년대비 25.4% 증가한 7조 9,595억원을 기록하였습니다.
- 부채총계는 전년대비 23.6% 증가한 2조 3,324억원을 기록하였습니다.
- 자본총계는 전년동기대비 26.1% 증가한 5조 6,272억원을 기록하였습니다.

나. 영업 실적

<연결손익계산서>

(단위: 백만원)

과 목	제 24기	제 23기	증감율
I. 영업수익	2,416,992	1,972,326	22.5%
II. 영업비용	2,344,044	1,806,946	29.7%
III. 영업이익	72,949	165,380	-55.9%
IV. 기타수익	74,531	36,247	105.6%
V. 기타비용	85,772	90,568	-5.3%
VI. 금융수익	112,453	78,947	42.4%
VII. 금융비용	50,142	45,744	9.6%
VIII. 지분법이익	32,257	26,475	21.8%
IX. 지분법손실	25,605	17,438	46.8%
X. 법인세비용차감전순이익	130,670	153,298	-14.8%
XI. 법인세비용	114,781	28,204	307.0%
XII. 당기순이익	15,889	125,094	-87.3%

- 당사의 영업수익은 2조 4,170억원으로 전년대비 22.5% 성장하였습니다. 당사의 영업수익의 성장은 합병 이후 모바일 플랫폼의 성장에 따른 광고 매출 증가 및 로엔 인수 후 콘텐츠 플랫폼 부문 성장 동력 확보와 커머스 플랫폼의 꾸준한 성장에 기인하였습니다.

- 연간 영업비용은 카카오 모빌리티, 카카오게임즈, 카카오페이, 카카오페이지 등 다양한 서비스 마케팅에 따른 광고선전비 증가와 게임, 뮤직 등 콘텐츠 매출 및 커머스 매출 상승에 의한 지급수수료 증가 등의 영향으로 전년대비 29.7% 증가한 2조 3,440억원을 기록하였습니다.

- 영업이익은 729억원으로 전년대비 55.9% 감소하였고, 영업이익률은 3.0%로 전년 동기대비 5.4%p 감소하였습니다.

- 법인세차감전 순이익은 전년대비 14.8% 감소한 1,307억원을 기록하였고, 당기순이익의 경우 전년대비 87.3% 감소한 159억원을 기록하였습니다.

<부문별 영업실적>

(단위: 백만원)

사업부문	제 24기		제 23기	
	매출액	비중	매출액	비중
광고 플랫폼	669,807	28%	595,729	30%

콘텐츠 플랫폼	1,209,470	50%	985,474	50%
기타	537,715	22%	391,123	20%
합 계	2,416,992	100%	1,972,326	100%

- 당사의 영업수익은 광고 플랫폼, 콘텐츠 플랫폼, 기타로 구분할 수 있습니다. 2018년 연간 기준으로 당사의 매출은 광고 플랫폼 매출 28%, 콘텐츠 플랫폼 매출 50%, 기타 매출 22%로 구성되어 있습니다.

(1) 광고
광고 매출은 카카오플랫폼 광고의 성장으로 전년대비 12.4% 증가한 6,698억원의 매출을 달성하였습니다. 타게팅광고인 카카오모먼트가 전체 디스플레이로 적용되었고 플러스친구와, 알림톡 등이 견조한 성장을 보여주었습니다. 전환최적화 등 모먼트 고도화 작업을 지속해 나아가고 카카오만의 기술력을 바탕으로 성과형 위주의 차별화된 광고를 계속해서 선보여 나아갈 예정입니다.

(2) 콘텐츠
2016년 로엔 지분 인수 이후의 카카오와의 시너지를 통해 멜론 이용자가 꾸준히 증가하며 뮤직 플랫폼 매출이 전년 동기 대비 11.3% 증가하였습니다. 게임 사업부문은모바일 게임 시장의 경쟁이 심해졌지만, 배틀그라운드 등 PC게임의 선전과 프렌즈레이싱 등 자체 IP를 활용한 게임등의 성공으로 전년 동기 대비 21.9% 성장하였습니다. 또한 당사의 유료 웹툰, 웹소설 제공 플랫폼인 카카오페이지는 국내 뿐 아니라 일본 자회사인 카카오재팬의 픽코마도 큰 인기를 누리며 기타콘텐츠 매출이 전년 동기 대비 57.4%로 크게 증가하는데 기여하였습니다. 이러한 고른 성장으로 콘텐츠 매출 전체는 전년 동기 대비 22.7% 증가하였습니다.

(3) 기타
커머스 매출은 카카오톡 선물하기의 견조한 성장과 카카오프렌즈의 꾸준한 인기, 카카오메이커스의 높은 성장에 힘입어 전년 동기 대비 37.4% 성장하였습니다. 2019년에는 카카오페이와 카카오모빌리티의 높은 트래픽 증가로 인하여 본격적인 수익화가 시작될 것으로 기대하고 있습니다.
기타 당사 사업 관련된 자세한 현황은 동 공시서류 'Ⅱ.사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

4. 유동성 및 자금조달과 지출

가. 유동성
당사의 현금은 전년 대비 영업활동을 통하여 1,195억원 증가하였고 투자활동을 통하여 9,061억 감소하였으며 재무활동을 통하여 4,229억원 증가하였습니다. 기초의 현금은 총 1조 1,168억원이며, 기말의 현금은 총 1조 2,470억원 입니다.

(단위: 백만원)

구분	제 24기	제 23기	증감율
영업활동으로 인한 현금 흐름	491,470	371,927	32.1%
투자활동으로 인한 현금흐름	-1,260,722	-354,669	N/A
재무활동으로 인한 현금흐름	890,517	467,605	90.4%
기초의 현금	1,116,793	641,644	74.1%
기말의 현금	1,247,013	1,116,793	11.7%

나. 자금조달
당기말 현재 당사는 단기 차입금으로 운전 자금 및 시설 자금 차입금 6,095억이 있으며 장기 차입금은 450억원입니다. 자세한 사항은 동 공시서류의 첨부서류인 연결감사보고서의 "주석 19. 장・단기차입금 및 유동성장기차입금"을 참고하시기 바랍니다.

5. 부외 거래

당사의 부외 거래는 동 공시 서류 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항"의 "6. 그 밖의 우발채무"를 참고하시기 바랍니다.

6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

1) 당사는 '주식회사의 외부감사에 관한 법률' 제7조의 2에 따라 2011 회계연도부터 한국채택국제회계기준(K-IFRS)을 적용하여 연결기준의 주 재무제표를 작성하고 있으며, 본사 기준으로도 동일 기준의 별도재무제표를 작성하고 있습니다.

2) 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오 양사는 2014년 5월 23일 자 이사회 결의 및 2014년 8월 27일 자 주주총회 합병승인을 통해 2014년 10월 1일 자로 합병하였으며, 2014년 10월 31일 자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음카카오"로 변경하였습니다. 합병은 법률적으로 합병회사인 주식회사 다음커뮤니케이션이 피합병회사인 주식회사 카카오를 흡수합병하는 형식으로 피합병회사 1주당 합병회사 주식 1.5555137주를 발행하였습니다. 그러나 회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케이션을 매수하는 역합병 형태의 사업결합 회계처리 하였습니다.

당사의 중요한 회계정책 및 추정에 관한 자세한 사항은 동 공시서류의 첨부서류인 연결감사보고서의 "주석 2. 중요한 회계처리방침"을 참고하시기 바랍니다.

나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

보고서 작성 기간 중 당사가 환경 관련 법률 등에 따라 부담하거나 부담할 것으로 예상되는 환경복구비용이나 손해배상 등의 책임, 또는 정부나 지방자치단체로 부터 행정조치를 받았거나 받을 것으로 예상되는 내역은 없습니다.
또한 동 기간 중 심각한 주요 인력의 이동이나 산업재해 발생 및 관련 자금의 지출도 없었습니다.

다. 법규상의 규제에 관한 사항

당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제 내용은 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항"의 "5. 제재 현황 등 그 밖의 사항"을 참고하여 주시기바랍니다.

V. 감사인의 감사의견 등

1. 감사인에 관한 사항

가. 감사용역계약 체결현황

삼일회계법인은 당사의 제 22기, 제 23기 감사 및 제 24기 감사를 수행하였고, 감사의견은 모두 적정입니다. 또한 당사의 감사대상 종속기업은 모두 적정의견을 받았습니다. 제 24기 당기 감사의견에 대한 세부사항은 첨부된 연결감사보고서와 감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

(1) 사업연도별 감사인 및 용역 수행내역

(단위 : 백만원, 인원별 시간합계)

자업연도	감사인	내용	보수	총소요시간
제 24기	삼일회계법인	분・반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	570 (주1)	6,915
제 23기	삼일회계법인	분・반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	490	5,558
제 22기	삼일회계법인	분・반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	490	5,425

(주1) 상기 금액은 당사의 외부감사인과 2018년 회계연도 전체에 대한 감사 보수 및 내부회계제도검토에 대한 보수를 포함한 금액 입니다.

(2) 제 24기 감사일정 현황

구 분	일 정
1분기	2018년 04월 16일 ~ 05월 04일
2분기	2018년 07월 16일 ~ 08월 03일
3분기	2018년 10월 17일 ~ 11월 02일
내부통제 및 조기입증감사	2018년 07월 09일 ~ 07월 13일
	2018년 08월 08일 ~ 08월 10일
	2018년 12월 03일 ~ 12월 07일
중요 계정잔액 및 최종재무제표 감사	2019년 01월 21일 ~ 02월 08일
	2019년 02월 25일 ~ 02월 27일
	2019년 03월 04일 ~ 03월 08일

※상기 일정은 별도・연결 재무제표 검토에 대한 일정입니다.

나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결 현황

(단위 :백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	보수	비고
제 24기	2018년	세무조정 수임용역 기타 자문용역	2018년	970	-
제 23기 (전기)	2017년	세무 자문용역 세무조정 수임용역 기타 자문용역	2017년	345	-
제 22기 (전전기)	2016년	세무조정 수임용역 기타 자문용역	2016년	409	-

2. 내부회계관리제도

회사는 내부회계관리제도를 구축, 운영 중에 있습니다. 제 24(당)기(2018.01.01 ~ 2018.12.31) 평가 결과 중요한 취약점은 발견되지 않았으며, 내부회계관리자는 이를 2019년 2월 28일 이사회에 보고 하였습니다.

외부감사인인 삼일회계법인은 회사의 제24기(당)기 내부회계관리제도 운영에 대해 검토하였으며, "경영진의 내부회계관리제도 운영실태 평가보고서에 대한 우리의 검토결과, 상기 경영진의 운영실태보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범규준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였습니다."라고 적정 검토의견을 표명하였습니다.

회사는 2019년에도 내부회계관리제도를 모범규준에 따라 운영하고 있으며, 대표이사는 내부회계관리제도 운영실태평가 보고를 주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 이사회 및 감사위원회에 보고할 예정입니다.

3. 내부통제구조의 평가

내부회계관리제도 이외에 내부통제구조를 별도로 평가 받지 않았습니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성개요

보고서 작성 기준일인 2018년 12월 31일 현재 당사의 이사회는 4인의 사내이사, 4인의 사외이사 등 8인의 이사로 구성되어있습니다. 또한 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회가 있습니다.

(1) 이사의 독립성

관계법령과 정관 및 이사회 규정에 따라 회사의 이사 후보를 추천하기 위하여 2인의 사외이사및 1인의 사내이사로 구성된 이사후보추천위원회에서 이사 후보를 추천하여 주주총회에서 이사를 선임하고 있습니다. (상법 제542조의8 제4항의 규정 충족)

(2018년 12월 31일 현재)

성명	추천인	회사와의 거래	최대주주와의 관계	활동분야	상근여부	최초선임일	임기	연임횟수
김범수	이사후보추천위원회	해당사항 없음	본인	사내이사/이사회의장	상근	2007.01	2년	연임(5회)
여민수	이사후보추천위원회	해당사항 없음	특수관계인	사내이사/대표이사	상근	2018.03	2년	신임
조수용	이사후보추천위원회	해당사항 없음	특수관계인	사내이사/대표이사	상근	2018.03	2년	신임
송지호	이사후보추천위원회	해당사항 없음	특수관계인	사내이사	상근	2009.07	1년	연임(4회)
조민식	이사후보추천위원회	해당사항 없음	특수관계인	사외이사	비상근	2014.03	1년	연임(5회)
최재홍	이사후보추천위원회	해당사항 없음	해당사항 없음	사외이사	비상근	2014.03	1년	연임(5회)
피아오얀리	이사후보추천위원회	해당사항 없음	해당사항 없음	사외이사	비상근	2012.02	1년	연임(7회)
조규진	이사후보추천위원회	해당사항 없음	해당사항 없음	사외이사	비상근	2017.03	1년	연임(1회)

나. 주요 의결사항

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사내이사 성명					사외이사 등의 성명				
				김범수 (출석률 :100%)	임지훈 (출석률 :100%)	송지호 (출석률 :100%)	여민수 (출석률 :100%)	조수용 (출석률 :100%)	조민식 (출석률 :100%)	최재홍 (출석률: 100%)	피아오얀리 (출석률 :92%)	조규진 (출석률 :100%)	이규철 (출석률 :100%)
				찬 반 여 부									
1차	2018-01-18	1. 주식예탁증서(GDR) 발행의 건 (신주 발행 및 상장 포함) 2. ㈜카카오브레인 유상증자의 건	가결 가결	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	해당없음	해당없음	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	해당없음
2차	2018-02-19	1. 2017년 4분기 동일인 등 출자 계열회사와의 상품·용역거래 변경 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음
3차	2018-02-22	1. 제23기(2017년) 영업보고서 및 재무제표 승인의 건 2. 이사의 타회사 임원 겸임 승인의 건 3. 등기지배인 해임의 건 4. 주식매수선택권 부여 취소의 건 5. 제23기 정기주주총회 소집에 관한 건	가결 가결 가결 가결 가결	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	해당없음	해당없음	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	해당없음
4차	2018-03-14	1. ㈜제이오에이치 지분 인수의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음	해당없음	찬성	찬성	불참	찬성	해당없음

5차	2018-03-16	1. 대표이사 선임의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
6차	2018-04-18	1. 한국카카오은행㈜ 유상증자 참여의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. ㈜카카오인베스트먼트 유상증자 참여의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		3. ㈜키즈노트 현물출자의 승인의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		4. 카카오페이지 현물출자 승인의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		5. ㈜카카오재팬 유상증자 참여의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		6. 이사의 타회사 임원 겸임의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		7. 주식매수선택권 부여 취소의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
7차	2018-05-17	1. 합병계약 체결의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 주주확정 기준일 및 주주명부 폐쇄 기간 설정의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
8차	2018.07.05	1. 주식회사 카카오엠과의 합병 승인의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 위원회 위원 및 위원장 선임의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
9차	2018.08.31	1. 주식매수선택권 부여의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 키즈노트 현물출자 재승인의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
10차	2018.09.03	1. 카카오엠 합병경과 보고 및 공고의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 자기 주식 처분 결정의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
11차	2018.09.11	1. 카카오엠 현물출자 승인의 건 (특수관계인에 대한 영업양도 승인 포함)	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
12차	2018.09.20	1. 커머스 사업부문 분할계획서 승인의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 기준일 지정 및 주주명부 폐쇄의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		3. 정관 일부 변경의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		4. 주식매수선택권 부여의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		5. 주주총회 소집 및 회의목적사항 승인의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
13차	2018.12.03	1. 카카오커머스 분할경과 보고 및 공고 승인의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
14차	2018.12.18	1. 카카오-카카오M 간 내부거래 승인의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음
		2. 카카오-카카오커머스 간 내부거래 승인의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		3. 주식매수선택권 부여 취소의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
1차	2019.01.30	1. 내부회계관리규정 일부 개정의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음
2차	2019.02.28	1. 제24기(2018년) 영업보고 및 재무제표 승인의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음
		2. 주식매수선택권 부여 취소의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		3. 제24기 정기주주총회 소집에 관한 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	

다. 이사회 내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역

보고서 작성 기준일인 2018년 12월 31일 현재 당사는 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회를 두고 있습니다. 위원회 구성현황 및 활동내역은 아래와 같습니다.

▶ 이사회내 위원회 구성현황

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비 고
감사위원회	사외이사 3명	조민식(위원장) 최재홍 조규진	- 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임	2018년 3월 16일자로 선임됨
보상위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	조규진(위원장) 조민식 김범수	- 이사 및 임직원 보수금액책정	2018년 7월 5일자로 선임됨

이사후보추천위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	최재홍(위원장) 조민식 김범수	- 이사 선임 및 연임 여부 심의	2018년 7월 5일자로 선임됨

▶ 이사회내의 위원회 활동내역

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명				
				김범수 (출석률 :100%)	최준호 (출석률 :100%)	최재홍 (출석률 :100%)	조민식 (출석률 :100%)	조규진 (출석률 :100%)
				찬 반 여 부				
감사위원회	2017.03.02	- 2016년 재무제표 감사, 감사 활동 점검 및 승인	가결	해당 없음	찬성	찬성	찬성	해당 없음
	2018.02.22	- 2017년 재무제표 감사, 감사 활동 점검 및 승인	가결	해당 없음	해당 없음	찬성	찬성	찬성
	2018.12.27	-내부회계관리규정 일부 개정에 관한 승인	가결	해당 없음	해당 없음	찬성	찬성	찬성
보상위원회	2017.03.02	- 2017년 이사 및 임직원 보수 금액책정	가결	찬성	찬성	해당 없음	찬성	해당 없음
	2018.02.22	- 2018년 이사 및 임직원 보수 금액책정	가결	찬성	해당 없음	해당 없음	찬성	찬성
추천위원회	2017.03.02	- 2017년 이사 선임의 건	가결	찬성	해당 없음	찬성	찬성	해당 없음
	2018.02.22	- 2018년 이사 선임의 건	가결	찬성	해당 없음	찬성	찬성	해당 없음

라. 사외이사 교육 미실시 내역

사외이사 교육 실시여부	사외이사 교육 미실시 사유
미실시	이사회의 각 안건에 대한 내용과 경영현황에 대하여 사외이사들에게 충분히 설명하고 필요한 자료를 제공하고 있습니다. 현재는 사외이사들의 산업 및 회사에 대한 이해도가 높은 점을 고려하여 추가적인 교육은 실시하고 있지 않으나 추후 사외이사들의 전문성을 높이기 위한 교육이 필요할 경우 교육을 실시할 예정입니다.

마. 사외이사 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
경영기획파트	2	경영기획파트장 (1년) 경영기획파트원 (2년)	이사회 운영, 사외이사 업무지원 총괄 이사회 운영 및 안건 검토자료 제공

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회에 관한 사항

당사는 2000년 3월 24일 정기주주총회에서 감사위원회를 신설할 것을 결의하였고, 현재까지 운영중입니다. 감사위원회의 감사위원에 관한 사항 및 감사위원회의 활동에 관한 사항은 아래와 같습니다.

(1) 감사위원회 위원회 인적사항 및 사외이사 여부

성명	주요경력	사외이사 여부	회사외의 거래	최대주주등과의 이해관계	비고
조민식	- 서울대학교 대학원 경영학과(KICPA) - 삼정 KPMG FAS본부장 - 現 스타트업 엑셀러레이터 - 現 파마리서치 프로덕트사외이사	사외이사	없음	-	위원장 회계/재무전문가
최재홍	- 한양대학교 대학원 전자공학과 - 現 강릉원주대학교 전산학과 교수	사외이사	없음	-	-
조규진	- MIT 기계공학 박사 - MIT(Post-Doc.) - Harvard Microrobotics Lab(Post-Doc.) - 서울대학교 조교수 - 現 서울대학교 공과대학 기계항공공학부 부교수 - 現 서울대학교 인간중심 소프트로봇 기술연구 센터장	사외이사	없음	-	-

(2)감사위원회 위원의 독립성
감사위원회는 전원을 상법상 결격사유가 없는 사외이사로 구성하여 독립성을 견지하고 있습니다.

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
- 3명 이상의 이사로 구성	충족(3명)	상법 제415조의2 제2항
- 사외이사가 위원의 3분의 2이상	충족(전원 사외이사)	
- 위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족(조민식 1인)	상법 제542조의11 제2항
- 감사위원회의 대표는 사외이사	충족	
- 감사위원회 위원 주주총회 결의 선임	충족(주주총회 통해 선임)	상법 제 542조의12 제2항
- 그밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족(해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

나. 감사의 주요 활동 내역

작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 감사의 주요활동내용은 아래와 같습니다.

개최일자	의 안 내 용	가결여부	사외이사의 성명				비고
			조민식 (출석률:100%)	최준호 (출석률:100%)	최재홍 (출석률:100%)	조규진 (출석률:100%)	
2017. 03. 02	- 2016년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음	-
2017. 09. 01	- 2017년 반기 재무제표 검토 보고	보고	-	-	-	-	전자우편 서면 보고
2018. 02. 22	- 2017년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성	-
2018. 12. 27	- 내부회계관리규정 일부 개정에 관한 승인	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성	-

[내부통제 시스템에 대한 평가 활동]

개최일자	보고내용	비고
2019.02.28	내부회계관리규정에 따른 내부회계관리자의 이사회와 감사에 대한 운영실태보고 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제8조의 4항에 의거 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지 내부회계관리제도의 운영실태를 점검 운영실태 점검결과 회사의 내부회계관리제도는 내부회계관리규정에 부합되게 운영되고 있음	참여
2019.02.28	내부회계관리규정에 따른 감사의 이사회와 감사에 대한 운영실태보고 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제8조의 5항에 의거 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지-회사의 내부회계관리제도의 운영에 대한 내부회계관리자의 제출 보고서 및 운영실태를 보고 운영실태보고 점검결과 회사의 내부회계관리제도는 관련 법령 및 내부회계관리규정에 부합되게 설계 및 운영되고 있음	보고

다. 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2018년 12월 27일	삼정KPMG	조민식,최재홍, 조규진	-	新외감법 시행에 따른 내부회계관리제도 주요변동사항, 강화된 감사위원회의 역할 등

라. 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
재무기획실	4	세무파트장 1명 (16년) 회계파트장 1명 (15년) 경영기획파트장 1명 (1년) 경영기획파트원 1명 (2년)	내부회계관리제도 운영실태 평가 지원 사업연도 감사위원회 회계/업무 감사 지원 기타 감사위원회 직무수행 지원 기타 감사위원회 직무수행 지원

마. 준법지원인에 관한 사항

당사는 2017년 7월 이사회를 통해 강성 준법경영실 실장을 준법지원인으로 선임하였습니다.

성명	성별	출생년월	담당업무	주요경력	이사회 결의일
강성	남	1969년 11월	준법경영실장	서울대학교 법과대학 법무법인 지평지성 대표 변호사 준법경영실장	2017. 07. 04

바.준법지원인 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역

준법경영실	3	준법경영실장 1명 (3년) 준법경영실 팀원 2명(평균3.5년)	-내부통제 정책 및 모니터링 -준법통제 관련 업무 지원 -법률자문 및 검토

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제를 채택하고 있지 않습니다.

당사는 2015년 3월 27일 개최된 20기 정기주주총회부터 전자투표제도 및 전자위임장 권유관리 제도를 채택하여 활용하였습니다. 당사는「상법」제368조의4에 따른 전자투표제도와「자본시장과 금융 투자 업에 관한 법률 시행령」제160조제5호에 따른 전자위임장권유제도의 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 주주들이 주주총회에 참석하지 아니하고 전자투표방식으로 의결권을 행사하거나, 전자위임장을 수여할 수 있도록 하였습니다.

나. 소수주주권의 행사여부

당사는 대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

VII. 주주에 관한 사항

가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식 소유 현황 및 변동내역

2018년 12월 31일 기준 발행주식의 총수는 보통주 83,387,773주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 4,233,492주를 제외한 보통주 79,154,281입니다. 당사의 최대주주인 김범수 外 특수관계인은 보통주 24,226,450주(29.05%)를 보유하고 있습니다.

(기준일 : 2018년 12월 31일) (단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
김범수	본인	보통주	12,534,461	18.46	12,514,461	15.01	비영리재단 기부
㈜케이큐브홀딩스	특수관계인	보통주	9,949,467	14.65	9,949,467	11.93	-
형인우	특수관계인	보통주	1,533,469	2.26	1,411,072	1.69	단순매도
염혜윤	특수관계인	보통주	86,164	0.13	86,164	0.10	-
정영재	특수관계인	보통주	62,220	0.09	62,220	0.07	-
임지훈	특수관계인	보통주	4,264	0.01	0	0.00	특수관계해소
조민식	특수관계인	보통주	62,220	0.09	62,220	0.07	-
조항수	특수관계인	보통주	11,663	0.02	0	0.00	특수관계해소
남궁훈	특수관계인	보통주	10,165	0.01	10,165	0.01	-
홍은택	특수관계인	보통주	2,900	0.00	3,500	0.01	주식매수선택권행사
송지호	특수관계인	보통주	43,500	0.06	43,500	0.05	-
류영준	특수관계인	보통주	6,000	0.01	8,000	0.01	단순 매수
박승기	특수관계인	보통주	59,990	0.09	59,990	0.07	-
김병학	특수관계인	보통주	0	0.00	17	0.00	계열회사임원선임
권미진	특수관계인	보통주	0	0.00	1,181	0.00	계열회사임원선임
여민수	특수관계인	보통주	0	0.00	7,950	0.01	발행회사임원선임
김진원	특수관계인	보통주	634	0.00	634	0.00	-
최장욱	특수관계인	보통주	500	0.00	500	0.00	-
김영채	특수관계인	보통주	420	0.00	420	0.00	-
김동완	특수관계인	보통주	390	0.00	390	0.00	-
김준용	특수관계인	보통주	360	0.00	360	0.00	-
김창준	특수관계인	보통주	200	0.00	200	0.00	-
이흥열	특수관계인	보통주	151	0.00	151	0.00	-
공은주	특수관계인	보통주	62	0.00	62	0.00	-
도윤환	특수관계인	보통주	62	0.00	62	0.00	-
유강원	특수관계인	보통주	62	0.00	62	0.00	-
주영준	특수관계인	보통주	62	0.00	62	0.00	-
이승준	특수관계인	보통주	40	0.00	0	0.00	특수관계해소
김미연	특수관계인	보통주	30	0.00	30	0.00	-
김원태	특수관계인	보통주	54,312	0.08	0	0.00	특수관계해소
박수연	특수관계인	보통주	10	0.00	0	0.00	특수관계해소

이제욱	특수관계인	보통주	0	0.00	2,407	0.00	합병으로 신주 취득
김영석	특수관계인	보통주	0	0.00	1,203	0.00	합병으로 신주 취득
계		보통주	24,423,778	35.97	24,226,450	29.05	-
		우선주	0	0	0	0	-

[최대주주의 주요경력]

최대주주:	김범수
학력:	서울대학교 산업공학과 졸업 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업
주요 경력:	삼성 SDS ㈜한게임커뮤니케이션 설립 네이버컴(주) 합병 공동대표이사 NHN(주) 공동대표이사 NHN(주) 대표이사 사장 NHN USA, 대표 NHN(주) 비상임이사 카카오 이사회 의장 카카오브레인 대표 이사 ㈜로엔엔터테인먼트 비상근 이사 카카오재팬 사내이사

나. 최대주주 변동현황

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오와의 합병 계약에 따른 신주발행으로 최대주주가 변경되었습니다. 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었고, 최대주주는 이재웅 다음커뮤니케이션 창업자에서 김범수 최대주주로 변경되었습니다(※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137).

(기준일 : 2014년 10월 01일) (단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비 고
2014년 10월 01일	김범수	24,466,788	43.26	합병	-

참고) 소유주식수 및 지분율은 최대주주 변동일 당시 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재함.

2. 주식의 분포현황

2018년 12월 31일 기준 최대주주를 제외하고 5% 이상 지분을 소유하고 있는 주주는 MAXIMO PTE. LTD.와 국민연금공단 입니다.

(기준일 : 2018년 12월 31일) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고

5% 이상 주주	국민연금공단	6,010,705	7.21%	-
	MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	6.72%	-
우리사주조합		-	-	-

3. 소액주주 현황

(기준일 : 2018년 12월 31일) (단위 : 주)

구 분	주주		보유주식		비 고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	190,683	99.99%	44,196,207	53.00%	-

참고1) 주식의 분포현황 및 소액주주현황은 2018년 12월31일 주주명부 기준으로 작성되었습니다.
참고2) 2018년 12월 31일 기준 전체 주주수는 190,692명이며 총 주식수는 83,387,773주입니다.

4. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회의 결의에 따라 신주를 발행한다. 2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회의 결의에 따른다. 3. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회의 결의에 따라 신주를 배정할 수 있다. ① 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 6의 규정에 의하여 이사회의 결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우 ② 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 ③ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우 ④ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기 위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우 ⑤ 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행하는 경우 4. 제3항에 따라 주주 외의 자에게 신주를 배정하는 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의 2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. 다만, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의9에 따라 주요사항보고서를 금융위원회 및 거래소에 공시함으로써 그 통지 및 공고를 갈음할 수 있다.		
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	매년 3월 중
주주명부폐쇄시기	1월 1일~1월 31일		
주권의 종류	보통주		
명의개서대리인	KB국민은행증권대행부		
주주의 특전	없음	공고방법	전자공고

5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종 류		18년 1월	18년 2월	18년 3월	18년 4월	18년 5월	18년 6월	18년 7월	18년 8월	18년 9월	18년 10월	18년 11월	18년 12월
보통주	최 고	159,500	143,500	141,500	129,000	117,000	114,500	119,500	128,000	122,000	119,500	112,500	116,000
	최 저	134,000	118,000	123,000	111,000	103,500	104,500	111,500	111,000	116,500	87,600	93,100	98,500
월간거래량		28,583,282	17,713,585	14,440,182	10,477,675	8,599,510	6,608,675	8,288,415	11,916,271	6,019,921	9,264,648	6,362,718	6,189,345

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원의 현황

가. 임원 현황

(기준일 : 2018년 12월 31일) (단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
여민수	남	1969.10	사내이사	등기임원	상근	대표이사	- 매사추세츠 공과대학 경영대학원 - NHN eBiz 부문장 - 이베이코리아 상무 - LG전자 글로벌마케팅부문 상무 - 카카오 광고사업부문 총괄 부사장 - 現 카카오 대표 이사	7,950	-	발행회사 임원	2016.09 ~ 현재	2020.03.31
조수용	남	1974.01	사내이사	등기임원	상근	대표이사	- 서울대학교 대학원 산업디자인학 석사 - NHN 마케팅, 디자인 총괄 부문장 - 제이오에이치(JOH) 대표이사 - 카카오 브랜드 디자인 총괄 부사장, 카카오 공동체브랜드센터 센터장 - 現 카카오 대표 이사	-	-	발행회사 임원	2016.12 ~ 현재	2020.03.31
김범수	남	1966.03	사내이사	등기임원	상근	이사회 의장	- 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업 - 삼성 SDS - ㈜한게임커뮤니케이션 설립 - 네이버컴㈜ 합병 공동대표이사 - NHN㈜ 공동대표이사 - NHN㈜ 대표이사 사장 - NHN USA, 대표 - NHN㈜ 비상임이사 - 카카오브레인 대표 이사 - 現 카카오 이사회 의장	12,514,461	-	본인	2007.01 ~ 현재	2020.03.31
송지호	남	1960.12	사내이사	등기임원	상근	사내이사	- Texas Austin 대학교 MBA (AICPA) - KPMG LA Office Senior Manager - 플레너스 전무 - CJ인터넷 대표이사 - 카카오 CFO	43,500	-	발행회사 임원	2009.07 ~ 현재	2019.03.26
조민식	남	1966.08	사외이사	등기임원	비상근	감사위원 (위원장)	- 서울대학교 대학원 경영학과(KICPA) - 삼정 KPMG FAS본부장 - 現 스타트업 엑셀러레이터 現 파마리서치 프로덕트사외이사	62,220	-	발행회사 임원	2014.03 ~ 현재	2019.03.26
최재홍	남	1962.08	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 한양대학교 대학원 전자공학과 - 現 강릉원주대학교 전산학과 교수	-	-	발행회사 임원	2014.03 ~ 현재	2019.03.26
피아오 안리	여	1980.12	사외이사	등기임원	비상근	사외이사	- Major in Economic Laws at Hei Long Jiang University - 現 Vice President of Tencent Games - 現 넷마블 주식회사 기타비상무이사	-	-	발행회사 임원	2012.04 ~ 현재	2019.03.26

조규진	남	1973.09	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- MIT 기계공학 박사 - MIT(Post-Doc.) - Harvard Microrobotics Lab(Post-Doc.) - 서울대학교 조교수 - 現 서울대학교 공과대학 기계항공공학부 부교수 - 現 서울대학교 인간중심 소프트로봇 기술연구 센터장	-	-	발행회사 임원	2017.03 ~ 현재	2019.03.26

- 최대주주와의 관계는 금융회사의 지배구조에 관한 법률 시행령 제3조 제1항에 기재되어 있는 관계를 참고하여 기재하였습니다.
- 2018년 3월 16일 개최된 주주총회에서 여민수 사내이사가 신규선임 되었으며 임기는 2020년 개최되는 정기주주총회일까지 입니다.
- 2018년 3월 16일 개최된 주주총회에서 조수용 사내이사가 신규선임 되었으며 임기는 2020년 개최되는 정기주주총회일까지 입니다.
- 2019년 3월 26일 개최된 주주총회에서 조민식, 최재홍, 피아오얀리, 조규진 사외이사가 재선임 되었으며 임기는 2020년 개최되는 정기주주총회일까지 입니다.
- 2019년 3월 26일 개최된 주주총회에서 조민식, 최재홍, 조규진 사외이사가 감사위원으로 선임되었으며 임기는 2020년 개최되는 주주총회일까지 입니다.
- 2019년 3월 26일 개최된 주주총회에서 송지호 사내이사의 임기가 만료됨에 따라 퇴임하였습니다.
- 2018년 12월 4일 이규철 사외이사가 일신상의 사유로 사임서를 제출함에 따라 임원 현황에서 제외되었습니다.

나. 회사의 임원으로 타회사의 임원 겸직현황임

(기준일 : 2018년 12월 31일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
김범수	사내이사	㈜케이큐브홀딩스	기타비상무이사
김범수	사내이사	㈜카카오브레인	사내이사
김범수	사내이사	KAKAO JAPAN Corp.	사내이사
피아오얀리	사외이사	넷마블 주식회사	기타비상무이사
조민식	사외이사	㈜파마리서치프로덕트	사외이사

다. 직원 현황

(기준일 : 2018.12.31) (단위 : 원)

사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	비고
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계				
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)					
전사	남	1,578	-	40	-	1,618	4.7	158,049,979,135	96,642,025	-
전사	여	991	-	96	-	1,087	4.7	74,017,985,653	65,901,160	-

합 계	2,569	-	136	-	2,705	4.7	232,067,964,788	84,125,776	-

* 직원수는 12월 31일 현재 직원수 (등기이사 제외)
* 연간 급여 총액에는 급여 및 상여 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외됨 (소득세법 제20조에 따른 총급여액을 의미하며 근로소득공제를 적용하지 않았음)
* 1인당 평균급여액은 1월~12월까지 지급된 급여 총액을 급여지급인원(월평균인원)으로 나눠 산정함.
* 기간제근로자에는 계약직+ 어시스턴트+ 인턴+ 뉴인턴 인원이 포함됨.

라. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2018.12.31) (단위 : 원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	-	-	-	-

* 당사는 등기임원 외에 별도의 미등기임원을 구분하고 있지 않습니다.

2. 임원의 보수 등

2018년 9월 1일 주식회사 카카오와 주식회사 카카오엠과의 합병을 통하여 소멸된 주식회사 카카오엠의 임원의 보수 내역은 분리하여 기재하였습니다.

가. 이사・감사 전체의 보수현황
1. 주식회사 카카오 주주총회 승인금액

(단위 : 원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	10	8,000,000,000	-

합병 피법인 주식회사 카카오엠 주주총회 승인금액

(단위 :원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	11	7,000,000,000	-

2. 보수지급금액
2-1
주식회사 카카오 이사・감사 전체 이사・감사 전체

(단위 : 원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
10	2,216,605,317	221,660,532	-

* 당사는 정기주주총회에서 사내이사 및 사외이사를 포함한 이사의 총 보수한도를 승인하였

으며, 보수 지급기준 및 산정방법은 주주총회에서 승인한 임원보수규정을 따르고 있습니다.

합병 피법인 주식회사 카카오엠 이사・감사 전체

(단위 : 원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
11	7,288,711,469	662,610,134	-

* 보수총액에 퇴직금 포함

2-2. 유형별
주식회사 카카오

(단위 : 원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	5	2,072,605,317	414,521,063	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	2	0	0	-
감사위원회 위원	3	144,000,000	48,000,000	-
감사	0	0	0	-

참고1) 상기 보수총액에는 당사에서 직접 지급한 급여 외 상여 등 수당이 포함됨.
참고2) 상기 보수 지급 대상 인원수에는 해당 기간내에 재임한 모든 임원이 포함됨.
참고3) 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산하였음.

합병 피법인 주식회사 카카오엠

(단위 : 원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	6	7,168,711,469	1,194,785,245	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	2	48,000,000	24,000,000	-
감사위원회 위원	3	72,000,000	24,000,000	-
감사	0	0	0	-

참고1) 상기 보수총액에는 당사에서 직접 지급한 급여 외 상여, 퇴직금 등이 포함됨.
참고2) 상기 보수 지급 대상 인원수에는 해당 기간내에 재임한 모든 임원이 포함됨.
참고3) 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산하였음.

나. 이사・감사 개인별 보수현황

주식회사 카카오
1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
김범수	의장	552	-
여민수	대표이사	590	-
조수용	대표이사	837	-

※ 여민수 조수용 대표이사의 보수 지급내역은 대표이사 선임일인 2018년 3월16일부터 지급된 보수를 작성함

2. 산정기준 및 방법

(단위 :백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
김범수	근로소득	급여	300	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 매년 성과평가에 따라 산정된 연봉의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급하였고 기타 복리후생 금액을 합산한 금액
		상여	193	의장 직책의 역할범위와 중요도 등을 기준으로 보상위원회 및 관리 규정에 의거하여 직책수당 지급
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		58	인정이자 : 법인 차량 사용에 대한 비용인정 한도 초과 금액

(단위 :백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
여민수	근로소득	급여	275	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 매년 성과평가에 따라 산정된 연봉의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급하였고 기타 복리후생 금액을 합산한 금액
		상여	315	2017 조직/개인 성과평가 결과, 신규플랫폼 출시 및 신규광고주 확대, 브랜드광고주 영입을 통한 카카오 매출기여를 고려하여 성과보너스 지급. 대표이사 직책의 역할범위와 중요도 등을 기준으로 보상위원회 및 관리 규정에 의거하여 직책수당 지급.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	
	퇴직소득		-	
	기타소득		-	-

(단위 :백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
조수용	근로소득	급여	586	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 매년 성과평가에 따라 산정된 연봉의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급하였고 기타 복리후생 금액을 합산한 금액
		상여	251	2017 조직/개인 성과평가 결과, 카카오와 카카오공동체의 브랜드를 통합 관리하고 효율적인 마케팅을 통해 카카오 브랜드 가치 제고를 고려하여 보너스 지급 대표이사 직책의 역할범위와 중요도 등을 기준으로 보상위원회 및 관리 규정에 의거하여 직책수당 지급.
		주식매수선택권 행사이익	-	
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

합병 피법인 주식회사 카카오엠

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
신원수	사내이사	1,618	-
박성훈	대표이사	3,202	-
이제욱	대표이사	1,164	-
김영석	사내이사	788	

2. 산정기준 및 방법

(단위 :백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
신원수	근로소득	급여	95	주주총회에서 승인받은 이사 보수액 한도 범위 내에서 '18년 연봉과 기타 복리후생 금액을 합산한 금액임. 이 중 '18년 연봉은 임원관리 규정에 따라 연간 급여 총액 380백만원을 1/12로 하여 매월 균등 지급하였고 기타 복리후생은 복리후생 규정에 따라 해당 사항 발생 시 지급하였음
		상여	380	주주총회에서 승인받은 이사 보수액 한도 범위 내에서 '18년 초 지급한 '17년 성과에 대한 경영 성과급임.'17년 매출액 5,803억원, 영업이익 1,027억원 등 계량지표 측면에서 지속적으로 뛰어난 성장 성과를 달성하였으며, 플랫폼사업의 경쟁력을 제고하고 콘텐츠 제작/유통사업 역량을 지속적으로 강화하는 등 사업 전반의 Market Leadership을 공고히 하였음. 또한

				영상사업 진입 등 기업가치 성장 기반을 강화한 점을 고려하여 경영성과급 380백만원을 지급하였음
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		1,143	당사 임원퇴직금 지급규정에 따라 지급하였음
	기타소득		-	-

(단위 :백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
박성훈	근로소득	급여	73	주주총회에서 승인받은 이사 보수액 한도 범위 내에서 '18년 연봉과 기타 복리후생 금액을 합산한 금액임. 이 중 '18년 연봉은 임원관리 규정에 따라 연간 급여 총액 320백만원을 1/12로 하여 매월 균등 지급하였고 기타 복리후생은 복리후생 규정에 따라 해당 사항 발생 시 지급하였음
		상여	2,941	주주총회에서 승인받은 이사 보수액 한도 범위 내에서 '18년 초 지급한 '17년 성과에 대한 경영 성과급임. 카카오와의 시너지 창출 및 공동체 성장 비전 수립에 리더십을 발휘하였고, Global Partnership 및 네트워크 확장 관련 뛰어난 성과를 달성하였음. 신규 성장 동력 발굴 및 사업 Partnership 성과 등 기업가치 성장 기반을 강화한 점을 고려하여 경영성과급 2,941백만원을 지급하였음
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		188	당사 임원퇴직금 지급규정에 따라 지급하였음
	기타소득		-	-

(단위 :백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
이제욱	근로소득	급여	149	주주총회에서 승인받은 이사 보수액 한도 범위 내에서 '18년 연봉과 기타 복리후생 금액을 합산한 금액임. 이 중 '18년 연봉은 임원관리 규정에 따라 연간 급여 총액 330백만원을 1/12로 하여 매월 균등 지급하였고 기타 복리후생은 복리후생 규정에 따라 해당 사항 발생 시 지급하였음
		상여	451	주주총회에서 승인받은 이사 보수액 한도 범위 내에서 지급한 성과급임. 카카오와의 성공적 합병을 통한 플랫폼 간의 강결합을 도모하고, 콘텐츠 회사로의 전문성 확보 기반을 공고히 하는 등 사업 전반의 Market Leadership을 강화한 점을 고려하여 경영성과급 450백만원을지급하였음
		주식매수선택권	-	-

		행사이익		
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		564	당사 임원퇴직금 지급규정에 따라 지급하였음
	기타소득		-	-

(단위 :백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
김영석	근로소득	급여	125	주주총회에서 승인받은 이사 보수액 한도 범위 내에서 '18년 연봉과 기타 복리후생 금액을 합산한 금액임.이 중 '18년 연봉은 임원관리 규정에 따라 연간 급여 총액 300백만원을 1/12로 하여 매월 균등 지급하였고 기타 복리후생은 복리후생 규정에 따라 해당 사항 발생 시 지급하였음
		상여	184	주주총회에서 승인받은 이사 보수액 한도 범위 내에서 지급한 성과급임. 음악 콘텐츠 제작/유통사업 역량을 지속적으로 강화하는 등 콘텐츠 회사로의 전문성 확보 기반을 공고히 한 점을 고려하여 경영성과급 183백만원을 지급하였음
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		479	당사 임원퇴직금 지급규정에 따라 지급하였음
	기타소득		-	-

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
장봉재	API플랫폼 담당리더	5,065	-
박성훈	(前)서비스전략총괄	2,540	-
윤위훈	AI서비스기획담당	1,494	-
홍은택	카카오메이커스 대표	1,108	-
조수용	대표이사	908	-

주) 당사는 직위체계가 없는 회사이므로 직위에는 각 직원의 주요 담당업무를 기재함

2. 산정기준 및 방법

(단위 :백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
장봉재	근로소득	급여	155	매년 성과평가에 따라 산정된 연봉의 12분의 1에 해당하는 금액 지급과 기타 복리후생 금액을 합산한 금액

		상여	4	2017 조직/개인 성과평가 결과에 따른 보너스
		주식매수선택권 행사이익	4,905	부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

(단위 :백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
박성훈	근로소득	급여	40	매년 성과평가에 따라 산정된 연봉의 12분의 1에 해당하는 금액 지급과 기타 복리후생 금액을 합산한 금액
		상여	2,500	2017 조직/개인 성과평가 결과, 음악서비스 고도화 및 인수합병(M&A)등 성장전략의 수립과 실행에 따른 보너스
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

(단위 :백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
윤위훈	근로소득	급여	101	매년 성과평가에 따라 산정된 연봉의 12분의 1에 해당하는 금액 지급과 기타 복리후생 금액을 합산한 금액
		상여	4	2017 조직/개인 성과평가 결과에 따른 보너스
		주식매수선택권 행사이익	1,388	부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

(단위 :백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
홍은택	근로소득	급여	94	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 매년 성과평가에 따라 산정된 연봉의 12분의 1에 해당하는 금액 지급과 기타 복리후생 금액을 합산한 금액
		상여	254	2017 조직/개인 성과평가 결과, 소셜임팩트서비스 고도화에 따른 카카오 서비스 가치 제고를 종합적으로 고려하여 보너스 지급 직책의 역할범위와 중요도 등을 기준으로 보상위원회 및

				관리 규정에 의거하여 직책수당 지급
		주식매수선택권 행사이익	760	부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

(단위 :백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
조수용	근로소득	급여	657	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 매년 성과평가에 따라 산정된 연봉의 12분의 1에 해당하는 금액 지급과 기타 복리후생 금액을 합산한 금액
		상여	251	2017 조직/개인 성과평가 결과, 카카오와 카카오공동체의 브랜드를 통합 관리하고 효율적인 마케팅을 통해 카카오 브랜드 가치 제고를 고려하여 보너스 지급. 대표이사 직책의 역할범위와 중요도 등을 기준으로 보상위원회 및 관리 규정에 의거하여 직책수당 지급.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

다. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황<표1>

(단위 : 원)

구 분	인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	3	3,349,036,600	-
사외이사	-	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	-
계	3	3,349,036,600	-

(기준일 : 2018년 12월 31일) (단위 : 원, 주)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격
					부여	행사	취소			
임지훈(주1)	등기임원	2017년 03월 17일	신주교부	보통주	100,000	-	-	100,000	2019.03.17 ~ 2024.03.17	84,650
여민수	등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	40,000	-	-	40,000	2019.03.02 ~ 2024.03.02	85,350
여민수	등기임원	2018년 10월 31일	신주교부	보통주	60,000	-	-	60,000	2021.10.31~ 2025.10.31	100,580
조수용	등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	60,000	-	-	60,000	2019.03.02 ~ 2024.03.02	85,350

조수용	등기임원	2018년 10월 31일	신주교부	보통주	60,000	-	-	60,000	2021.10.31~ 2025.10.31	100,580

(주1) 2018년 3월 16일 개최된 주주총회에서 임지훈 사내이사의 임기가 만료됨에 따라 보고서 제출일 기준 현재는 임원 현황에서 제외되었습니다.

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사 현황

- 기업집단의 명칭 : 카카오

"당사는 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」상 기업집단 카카오에 속한 계열회사이며, 2018년 말 현재 기업집단 카카오에는 65개의 국내 계열회사가 있습니다.
이 중 상장사는 (주)카카오 1개사이며, 비상장사는 64개사이며, 계열회사 현황은 아래와 같습니다."

구 분	회사수	회 사 명	법인등록번호
상장사	1	(주)카카오	110111-1129497
비상장사	64	(주)골프앤데이타시스템	110111-4009224
		(주)골프와친구	131111-0207728
		(주)그라운드원	110111-6699346
		(주)나일론코리아미디어	110111-6328333
		(주)뉴런잉글리쉬	110111-4751221
		(주)다음글로벌홀딩스	110111-3793406
		(주)디케이비즈니스	110111-5799535
		(주)디케이서비스	110111-3166603
		(주)디케이테크인	131111-0418804
		(주)럭시 *	131111-0381134
		(주)레프트라이트	131111-0442712
		(주)루프트코리아	110111-6720349
		(주)링키지랩	110111-5980316
		(주)모두다	134911-0067743
		(주)모빌	110111-6743599
		(주)문화인	110111-

			6064573
		(주)버즈피아	131111-0321651
		(주)삼양씨앤씨	110111-6595495
		(주)손노리	110111-5466928
		(주)스타쉽엔터테인먼트	110111-3853226
		(주)아씨오	110111-6019479
		(주)어바웃타임	110111-5560051
		(주)엔글	131111-0420198
		(주)엔플루토	131111-0189976
		(주)엠텍크루	110111-6020278
		(주)오닉스케이	110111-4609420
		(주)이앤티스토리엔터테인먼트	110111-6611770
		(주)카닥	131111-0363538
		(주)카카오게임즈	131111-0351682
		(주)카카오메이커스	131111-0469360
		(주)카카오모빌리티	131111-0481819
		(주)카카오벤처스	110111-4831693
		(주)카카오브레인	131111-0472355
		(주)카카오브이엑스	131111-0318343
		(주)카카오엠	110111-6837277
		(주)카카오인베스트먼트	131111-0478957
		(주)카카오키즈	131111-

			0213981
		(주)카카오페이	131111-0478337
		(주)카카오페이지	110111-4397752
		(주)케이벤처그룹	131111-0482693
		(주)케이큐브홀딩스	131111-0177781
		(주)크래커엔터테인먼트	110111-6049567
		(주)키위플러스	110111-5300126
		(주)키즈노트	110111-4855833
		(주)탱그램디자인연구소 *	110111-4002377
		(주)툰노리	110111-5208479
		(주)티앤케이팩토리	110111-4628868
		(주)티포인베스트	110111-4136910
		(주)파킹스퀘어	110111-5129633
		(주)페이브엔터테인먼트	110111-6049674
		(주)포유키즈	110111-4746941
		(주)프렌즈게임즈	110111-5699165
		(주)플랜에이엔터테인먼트	110111-4504638
		(주)플러스투퍼센트	131111-0381267
		(주)픽셀허브	131111-0367548
		(주)핀플레이	110111-5685411
		(주)하시스	110111-2022723
		(주)하이라인엔터테인먼트	110111-

			6545739
		록앤올(주)	110111-4352227
		메가몬스터(주)	285011-0280466
		울트라캡숑(주)	110111-4717075
		이미지온(주)	131111-0095280
		카카오아이엑스(주)	131111-0410397
		크리스피스튜디오(주)	110111-6290342
계	65	-	

* 공시작성 기준일 이후인 2019.01.21자로 상기 소속회사 중 (주)럭시(합병해산), (주)탱그램디자인연구소(청산완료)는 계열회사에서 제외되었습니다.

2. 계열회사 간 지분현황

(기준일 : 2018년 12월 31일) (단위 : %)

출자회사(소속회사)/ 피출자회사	(주)카카오	(주)케이큐브홀딩스	(주)오닉스케이	(주)카카오게임즈	(주)프렌즈게임즈	(주)손노리	(주)카카오모빌리티	(주)카카오엠	(주)스타쉽엔터테인먼트	(주)플랜에이엔터테인먼트	크리스피스튜디오(주)	(주)카카오인베스트먼트	(주)카카오키즈	(주)카닥	(주)카카오페이지	(주)카카오브이엑스	(주)엔플루토	(주)카카오페이
(주)카카오	5.1	11.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)나일론코리아미디어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	65.7	-	-	-	-	-	-	-
(주)뉴런잉글리쉬	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다음글로벌홀딩스	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디케이비즈니스	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디케이서비스	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디케이테크인	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)레프트라이트	-	-	-	-	40.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)루프트코리아	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-
(주)링키지랩	67.0	-	-	11.0	-	-	7.0	-	-	-	-	-	-	-	-	6.0	-	9.0
(주)모빌	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70.0
(주)문화인	-	-	-	-	-	-	-	67.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)버즈피아	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)삼양씨엔씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70.0	-	-	-
(주)손노리	-	-	-	-	58.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	64.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아씨오	50.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)어바웃타임	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔글	-	-	-	-	51.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔플루토	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.7	-
(주)엠텍크루	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)이앤티스토리엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60.0	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카닥	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30.0	-	-	-	-	-	-
(주)카카오게임즈	60.4	1.3	-	0.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오메이커스	97.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오모빌리티	69.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브레인	97.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브이엑스	-	-	-	89.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(주)카카오엠	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오인베스트먼트	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오키즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44.3	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이지	63.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.1	-	-	-
(주)케이벤처그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-
(주)크래커엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	80.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)키위플러스	54.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)키즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-
(주)둔노리	-	-	-	-	-	51.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)티앤케이팩토리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-
(주)타포인베스트	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)파킹스퀘어	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)페이브엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	80.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)프렌즈게임즈	-	-	-	82.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)플랜에이엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51.0	-	-	-	-	-
(주)핀플레이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56.8	-	-	-	-	-	-
(주)하시스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47.2	-	-	-	-	-	-
(주)하이라인엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	77.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
록앤올(주)	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
메가몬스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	67.2	-	-	-	-	-	-	21.9	-	-	-
울트라캡슐(주)	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
이미지온(주)	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
카카오아이엑스(주)	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
크리스피스튜디오(주)	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)포유키즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-
(주)탱그램디자인연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0	-	-	-	-	-	-
(주)럭시	-	-	-	-	-	-	0.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오벤처스	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이	60.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

* 상기 지분율은 의결권 있는 주식(보통주+ 우선주) 기준이며, 회사가 보유하고 있는 자기주식도 기재되어 있습니다.
* (주)탱그램디자인연구소는 2018.12.21일자로 청산 종결되었으며, 2019.01.21일자로 계열회사에서 제외되었습니다.
* (주)럭시는 2018.12.31일자로 (주)카카오모빌리티에 흡수합병되었으며, 2019.01.21일자로 계열회사에서 제외되었습니다.

[해외]

출자회사명	피출자회사명	지분율
㈜카카오	Kakao G Corp.	100.0%
㈜카카오	Daum Service CHINA Co., Ltd.	100.0%
㈜카카오	PATH MOBILE INC PTE. LTD.	100.0%
㈜카카오	Beijing KAKAO Co., Ltd.	100.0%
㈜카카오	KAKAO JAPAN Corp.	79.5%
㈜카카오페이지(구,포도트리)	KAKAO JAPAN Corp.	19.9%
㈜카카오페이지(구,포도트리)	KAKAO PAGE PTE. LTD.(구, Valuepotion PTE. LTD.)	100.0%
㈜카카오인베스트먼트	KVG SG PTE.LTD.	100.0%
KVG SG PTE.LTD.	SCI VENTURES, INC (구, Bitmarket.ph, Inc.)	39.5%
Daum Service CHINA Co., Ltd.	Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.	100.0%

PATH MOBILE INC PTE. LTD.	PT. PATH MOBILE INDONESIA	100.0%
㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	100.0%
㈜카카오게임즈	Kakao Games Japan Corp.	100.0%
Kakao Games Europe B.V.	Kakao Games USA Inc.	100.0%
㈜카카오브이엑스	TAESIK MAUMGOLF CO.,LTD	100.0%
㈜카카오브이엑스	GSWING SPORTING GOODS CO., LTD.	100.0%
KAKAO JAPAN Corp.	KAKAO IX JAPAN Corp.	20.0%
KAKAO JAPAN Corp.	DK CORPORATION	100.0%
KAKAO JAPAN Corp.	ZUBON Inc.	100.0%
DK CORPORATION	K-Style CORPORATION	100.0%
DK CORPORATION	Web assist CORPORATION	100.0%
Kakao G Corp.	Ground X Corp.	100.0%
Kakao G Corp.	PANZEA PTE. LTD.	100.0%
PANZEA PTE. LTD.	KLAYTN PTE. LTD.	100.0%
카카오아이엑스㈜	KAKAO IX JAPAN Corp.	80.0%
카카오아이엑스㈜	KAKAO IX CHINA Corp.	100.0%
㈜레디엔터테인먼트	READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD.	100.0%
㈜네오바자르	PT.Neo Bazar Indonesia	99.8%

3. 관련법령상의 규제내용 등

□ "독점규제 및 공정거래에 관한 법률" 상 공시대상기업집단
① 지정시기 : 2018년 5월 1일
② 규제내용 요약
· 대규모 내부거래의 이사회 의결 및 공시
· 비상장사 중요사항 공시
· 기업집단 현황 등에 관한 공시

4.회사와 계열회사간 임원 겸직현황

(기준일 : 2018년 12월 31일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
김범수	사내이사	㈜케이큐브홀딩스	기타비상무이사
김범수	사내이사	㈜카카오브레인	사내이사
김범수	사내이사	KAKAO JAPAN Corp.	사내이사

5. 타법인출자 현황

(기준일 : 2018년 12월 31일)

(단위 : 천원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분) 수량	취득(처분) 금액	평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
㈜카카오엠(구,로엔엔터테인먼트)	2016.03.16	사업개발	1,877,579,051	19,322,346	76.40%	1,877,579,051	-19,322,346	- 1,877,579,051	0	0	0.00%	0	0	0
㈜울트라캡숑	2012.03.14	소프트웨어 개발	5,093,225	5,600	100.00%	260,640	0	0	-17,109	5,600	100.0%	243,531	243,644	-17,109
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	2013.05.27	사업개발	299,435	3,300	100.00%	81,453	-3,300	-81,453	0	0	0.0%	0	0	0
Beijing KAKAO Co., Ltd.	2013.10.17	사업개발	20,482,708	18,839,700	100.00%	5,599,859	0	0	-723,418	18,839,700	100.0%	4,876,441	5,441,104	-708,472
KAKAO JAPAN Corp.	2011.08.10	사업개발	118,235,103	372,192	80.00%	25,589,686	329,104	79,081,070	0	701,296	79.5%	104,670,755	97,569,387	-38,109,487
㈜다음글로벌홀딩스	2014.10.01	사업개발	1,391,561	505,810	100.00%	877,952	0	0	-402,312	505,810	100.0%	475,639	593,079	-208,977
㈜디케이서비스	2014.10.01	고객지원업무담당	1,174,608	102,136	100.00%	739,843	0	0	-627,645	102,136	100.0%	112,198	2,175,294	-186,554
㈜디케이테크인	2015.08.01	고객지원업무담당	1,417,287	198,605	100.00%	1,417,287	0	0	-597,825	198,605	100.0%	819,462	2,292,137	47,089
㈜디케이비즈니스	2015.08.01	고객지원업무담당	2,174,751	214,934	100.00%	2,174,751	0	0	0	214,934	100.0%	2,174,751	4,467,504	357,174
이미지온㈜	2014.10.01	지도컨텐츠개발	311,519	357,139	100.00%	311,519	0	0	0	357,139	100.0%	311,519	2,449,567	-150,146
㈜버즈피아	2014.10.01	모바일서비스	25,527,138	38,878	100.00%	8,551,781	0	0	0	38,878	100.0%	8,551,781	7,800,591	6,907,402
㈜카카오게임즈	2016.04.01	게임개발업	86,934,914	67,460	74.88%	86,934,914	33,662,540	0	0	33,730,000	60.4%	86,934,914	478,426,808	17,198,643
㈜키즈노트	2014.12.23	사업개발	9,857,361	29,700	100.00%	876,132	-29,700	-876,132	0	0	0.0%	0	0	0
㈜카카오인베스트먼트	2017.04.01	투자자문업	150,991,951	1,437,221	100.00%	80,115,755	764,393	70,876,197	0	2,201,614	100.0%	150,991,951	199,554,927	6,825,432
㈜카카오벤처스	2015.03.19	투자자문업	20,551,001	3,702,216	100.00%	20,551,001	0	0	0	3,702,216	100.0%	20,551,001	23,371,450	922,731
케이큐브-1호벤처투자조합	2012.05.25	벤처기업투자	1,500,000	150	43.25%	1,500,000	0	0	0	150	43.3%	1,500,000	36,109,397	14,204,560
카카오청년창업펀드	2013.06.26	벤처기업투자	9,000,000	93	33.33%	9,000,000	0	0	0	93	33.3%	9,000,000	22,653,152	-887,655
㈜카카오아이엑스	2015.05.26	캐릭터사업	54,333,920	160,000	100.00%	25,000,000	0	29,333,920	0	160,000	100.0%	54,333,920	101,164,554	7,155,537
Daum Service CHINA Co., Ltd.	2015.06.15	고객지원업무담당	718,000	1	100.00%	718,000	0	0	0	1	100.0%	718,000	353,855	-93,503
록앤올㈜	2015.06.30	사업개발	9,213,553	122,231	100.00%	0	0	0	0	122,231	100.0%	0	3,416,079	-282,553
㈜어바웃타임	2015.12.07	소프트웨어 개발	2,200,007	22,223	100.00%	92,937	0	0	0	22,223	100.0%	92,937	80,826	-12,212
㈜카카오페이지	2015.08.31	모바일콘텐츠 판매	111,602,211	8,466,404	56.99%	59,130,445	2,894,189	52,471,766	0	11,360,593	63.8%	111,602,211	257,809,100	3,108,530
카카오디지털콘텐츠펀드	2016.01.04	벤처기업투자	9,400,000	100	26.95%	10,000,000	0	-600,000	0	100	27.0%	9,400,000	24,785,827	-8,781,811
카카오성장나눔게임펀드	2016.03.04	벤처기업투자	29,000,000	290	96.67%	29,000,000	0	0	0	290	96.7%	29,000,000	26,750,216	-5,604,006
㈜링키지랩	2016.03.03	사업개발	1,000,000	20,000	100.00%	1,000,000	0	0	-677,323	20,000	67.0%	322,677	947,465	-118,045
㈜넘버웍스	2016.05.09	사업개발	6,649,994	1,023,076	100.00%	24,321	-1,023,076	-24,321	0	0	0.0%	0	0	0
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	2016.05.24	벤처기업투자	1,900,000	190	95.00%	1,900,000	0	0	0	190	95.0%	1,900,000	2,568,152	521,994
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	2016.10.21	사업개발	61,732,673	73,128,000	100.00%	5,861,002	9,156,405	7,538,081	-10,333,091	82,284,405	100.0%	3,065,992	3,975,678	-12,176,544
㈜카카오메이커스	2017.01.02	사업개발	3,000,000	103,070	97.17%	3,000,000	0	0	0	103,070	97.2%	3,000,000	16,283,643	4,191,312
㈜카카오브레인	2017.02.01	소프트웨어 개발	40,000,000	200,000	100.00%	20,000,000	200,000	20,000,000	-10,647,088	400,000	97.3%	29,352,912	30,011,190	-8,002,876
㈜카카오페이	2017.04.03	사업개발	5,781,724	11,563,447	60.90%	5,781,724	0	0	0	11,563,447	60.9%	5,781,724	387,445,909	-93,482,830
㈜카카오모빌리티	2017.05.08	사업개발	53,588,505	17,325,000	72.37%	55,962,680	-735,000	-2,374,174	0	16,590,000	69.3%	53,588,505	261,464,925	-18,402,565
㈜아씨오	2018.02.28	사업개발	4,699,978	0	0.00%	0	200,323	4,699,978	0	200,323	50.5%	4,699,978	3,485,047	-665,248
Kakao G Corp.	2018.03.15	사업개발	20,010,400	0	0.00%	0	10,000,000	20,010,400	0	10,000,000	100.0%	20,010,400	20,175,831	-97,099
㈜제이오에이치	2018.05.16	사업개발	29,333,920	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.0%	0	0	0
㈜키위플러스	2018.06.21	전략투자	13,999,996	0	0.00%	0	2,113,526	13,999,996	0	2,113,526	54.3%	13,999,996	10,210,140	-3,824,710

㈜카카오엠(구, 이엔컴퍼니㈜)	2018.08.25	사업개발	425,336,634	0	0.00%	0	6,927,740	425,336,634	0	6,927,740	100.0%	425,336,634	590,964,100	1,219,466
㈜스타쉽엔터테인먼트	2018.09.01	사업개발	20,859,109	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.0%	0	0	0
㈜플랜에이엔터테인먼트	2018.09.01	사업개발	7,741,478	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.0%	0	0	0
㈜엠테크루	2018.09.01	고객지원업무담당	775,906	0	0.00%	0	10,000	775,906	0	10,000	100.0%	775,906	1,742,521	30,956
㈜페이브엔터테인먼트	2018.09.01	사업개발	1,824,342	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.0%	0	0	0
㈜크레커엔터테인먼트	2018.09.01	사업개발	256,286	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.0%	0	0	0
㈜문화인	2018.09.01	사업개발	576,116	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.0%	0	0	0
크리스피스튜디오㈜	2018.09.01	사업개발	1,870,272	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.0%	0	0	0
메가몬스터㈜	2018.09.01	사업개발	8,267,433	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.0%	0	0	0
㈜플로우게임즈	2014.10.01	게임개발업	0	161,500	33.98%	0	0	0	0	161,500	34.0%	0	0	0
㈜애드크레딧	2014.10.01	신규광고영역	314,303	37,037	17.67%	81,013	0	0	0	37,037	17.7%	81,013	1,062,813	117,359
DMS Network, Inc.	2014.10.01	사업개발	1,986,836	2,250,000	19.74%	0	0	0	0	2,250,000	19.7%	0	815,631	38,934
Tapas Media, Inc.	2014.10.01	전략투자	1,838,701	2,000,000	13.50%	1,838,701	0	0	-1,592,096	2,000,000	13.7%	246,605	663,619	-2,686,083
다음청년창업투자조합	2014.10.01	전략투자	7,575,130	84	39.53%	8,365,644	0	-790,514	0	84	39.5%	7,575,130	20,588,417	-1,534,542
㈜유저스토리랩	2014.12.16	사업개발	499,973	16,816	35.71%	0	0	0	0	16,816	35.7%	0	0	0
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	2015.03.02	소프트웨어 개발	5,609,250	225,000,000	50.00%	4,329,254	0	0	-356,184	225,000,000	50.0%	3,973,070	8,212,784	-24,046
㈜두나무	2015.09.04	소프트웨어개발	3,336,198	51,600	8.14%	3,336,198	2,528,400	0	0	2,580,000	8.1%	3,336,198	628,612,491	137,540,833
㈜오스카엔터테인먼트	2016.03.31	사업개발	1,997,334	749	19.98%	1,997,334	0	0	-1,944,703	749	20.0%	52,631	487,390	-786,947
씨엔티테크㈜	2016.07.11	사업개발	5,000,783	473,111	18.00%	5,000,783	0	0	0	473,111	18.0%	5,000,783	31,680,633	2,505,758
㈜한국신용데이터	2017.10.27	사업개발	4,000,009	14,949	23.53%	4,000,009	0	0	0	14,949	23.0%	4,000,009	4,035,329	-1,631,499
주식회사 나우버스킹	2018.04.03	전략투자	3,000,106	0	0.00%	0	6,700	3,000,106	0	6,700	18.2%	3,000,106	3,700,016	-1,699,768
㈜제이와이드컴퍼니	2018.09.01	전략투자	2,321,887	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.0%	0	0	0
㈜비에이치엔터테인먼트	2018.09.01	전략투자	8,367,490	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.0%	0	0	0
㈜레디엔터테인먼트	2018.09.01	전략투자	4,963,473	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.0%	0	0	0
㈜카카오커머스	2018.12.01	사업개발	276,410,588	0	0.00%	0	22,562,293	276,410,588	0	22,562,293	100.0%	276,410,588	752,985,996	4,020,104
㈜타이드스웨어	2018.12.21	전략투자	34,666,314	0	0.00%	0	178,284	34,666,314	0	178,284	28.9%	34,666,314	77,064,177	1,064,201
㈜와이디온라인	2017.06.14	사업개발	2,500,001	596,659	2.52%	3,042,961	0	0	-2,551,911	596,659	2.5%	491,050	8,089,534	-20,906,103
㈜에프엔씨엔터테인먼트	2018.09.01	전략투자	6,155,500	0	0.00%	0	0	1,969,500	-1,969,500	0	0.0%	0	0	0
㈜커리어넷	2014.10.01	온라인취업포탈	0	53,960	10.05%	0	0	0	0	53,960	10.0%	0	10,309,607	535,584
㈜다음소프트	2014.10.01	전략투자	326,539	50,000	12.58%	326,539	0	0	0	50,000	10.6%	326,539	21,463,737	-1,443,006
2010 KIF-스몰브릿지 IT 전문투자조합	2014.10.01	전략투자	0	0	7.41%	859,125	0	0	-280,747	0	7.4%	578,378	7,801,153	1,213,136
TransLink Capital Partners II, L.P.	2014.10.01	전략투자	5,620,452	0	7.56%	4,439,986	0	0	-1,490,746	0	7.6%	2,949,240	39,094,118	-7,522,832
TransLink Capital Partners III, L.P.	2014.10.01	전략투자	5,156,698	0	3.96%	4,074,774	0	703,530	882,102	0	4.0%	5,660,406	144,189,903	-3,554,742
Collaborative II, L.P.	2014.10.01	전략투자	1,913,498	0	6.02%	2,971,544	0	-60,316	622,573	0	6.0%	3,533,801	61,159,610	9,413,286
Altos Korea opportunity Fund, L.P.	2014.10.01	전략투자	2,270,493	0	3.33%	5,486,533	0	48,372	11,975,473	0	3.3%	17,510,378	525,311,340	73,966,629
Strong Seed Fund I, L.P.	2014.10.01	전략투자	0	0	28.58%	1,168,159	0	0	-504,084	0	28.6%	664,075	2,397,930	-167,215
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드	2015.10.01	전략투자	1,000,000	0	3.95%	987,876	0	0	-48,247	0	4.0%	939,629	23,851,275	-551,249
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	2017.12.14	전략투자	3,900,000	0	9.87%	1,500,000	0	2,400,000	-122,645	0	9.9%	3,777,355	38,520,282	-1,173,736
㈜큐버	2015.06.09	전략투자	587,574	57,692	11.54%	200,778	0	0	144,788	57,692	11.5%	345,566	5,063,720	1,358,968
㈜에스비에스엠엔씨	2014.10.01	광고제휴	2,084,100	300,000	10.00%	3,402,000	0	0	598,200	300,000	10.0%	4,000,200	186,632,564	123,763
한국카카오은행㈜	2016.01.18	사업개발	234,000,000	16,000,000	10.00%	66,785,677	30,800,000	154,000,000	11,623,123	46,800,000	18.0%	232,408,800	12,126,722,813	-20,954,566
㈜아씨오 전환사채	2018.02.28	전략투자	1,000,000	0	0.00%	0	0	1,000,000	-202,892	0	0.0%	797,108	0	0

KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호	2018.04.26	전략투자	1,200,000	0	0.00%	0	0	1,200,000	-82,379	0	16.7%	1,117,621	6,842,782	-494,275
국고채(20년물)-삼성증권	2016.05.31	자금운용	1,999,999	0	0.00%	1,812,883	0	-1,812,883	0	0	0.0%	0	0	0
인라이트4호엔제이아이펀드	2018.09.01	전략투자	150,000	0	0.00%	0	0	150,000	-3,986	0	3.3%	146,014	4,383,411	-119,589
㈜하이엡엔터테인먼트 전환사채	2018.09.01	전략투자	2,000,000	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
음반복제업협동조합	2018.09.01	전략투자	8,000	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
서울미디어	2018.09.01	전략투자	30,000	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
에프이엔터테인먼트㈜	2018.09.01	전략투자	103,667	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
스톤브릿지드라마전문투자조합	2018.09.01	전략투자	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
에스엠씨아이6호위풍당당콘텐츠코리아펀드	2018.09.01	전략투자	742,009	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
가이아방송콘텐츠투자조합	2018.09.01	전략투자	1,000,000	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
레오10호소액투자전문펀드	2018.09.01	전략투자	600,000	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0
합 계				-	-	2,465,640,503	101,203,659	-684,526,485	-9,329,672	-	-	1,771,784,346	-	-

X. 이해관계자와의 거래내용

1. 대주주등과의 신용공여 등

- 보고서 작성기준일 현재 대주주등에 대한 신용공여 거래내용은 없습니다.

2. 대주주와의 자산양수도 등

- 보고서 작성기준일 현재 대주주와의 자산양수도 내용은 없습니다.

3. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

- 당기말

구분	회사명
관계기업	㈜애드크레딧, DMS Network, Inc., ㈜엔비티, ㈜두나무, ㈜퓨쳐위즈, ㈜이지스네트웍스, ㈜두나무투자일임, ㈜두나무앤파트너스, ㈜루트원소프트, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC, 만나씨이에이㈜, 만나타운㈜, 팜잇㈜, 팜잇2호㈜, ㈜오스카엔터테인먼트, ㈜레프트라이트, SCI VENTURE, INC., ㈜탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC., 씨엔티테크㈜, ㈜유아더디자이너, ㈜럭스로보, ㈜레페리, ㈜델레오코리아, ㈜디앤씨미디어, ㈜디앤씨오프스톰, 케이큐브NEO펀드, ㈜스켈터랩스, ㈜토룩, ㈜디지소닉, ㈜슈퍼진, 번개장터㈜, (유)드림사이드문화산업전문회사, ㈜이노시그널, 포테닛㈜, ㈜한국신용데이터, (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클레어㈜, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜13마일, ADSOTA CORP., ㈜카닥, ㈜카카오키즈(구. ㈜블루핀), ㈜픽셀허브, ㈜하시스, ㈜포유키즈, ㈜액션스퀘어, ㈜나우버스킹, ㈜라인웍스, ㈜체커, ㈜루프트코리아, Rebittance Inc., ㈜마이셀럽스, 대원씨아이㈜, ㈜학산문화사, ㈜피플펀드컴퍼니, ㈜서울미디어코믹스, 올스테이㈜, ㈜유비케어 및 기타 63개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트, ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜모두다, ㈜플러스투퍼센트, ㈜엔플루토, 대흥개발㈜, (재)카카오임팩트

- 전기말

구분	회사명

관계기업	㈜애드크레딧, DMS Network, Inc., ㈜엔비티, ㈜두나무, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC, 만나씨이에이㈜, 만나타운㈜, 팜잇㈜, 팜잇2호㈜, ㈜네오바자르, PT.Neo Bazar Indonesia, ㈜실버스타게임즈, ㈜오스카엔터테인먼트, ㈜레프트라이트, SCI VENTURE, INC., ㈜탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC.,㈜손노리, ㈜툰노리, 씨엔티테크㈜, ㈜제이오에이치, ㈜유아더디자이너, ㈜럭스로보, ㈜레페리, ㈜델레오코리아, ㈜디앤씨미디어, 케이큐브NEO펀드, ㈜스켈터랩스, ㈜토룩, ㈜디지소닉, ㈜슈퍼진, 번개장터㈜, (유)드림사이드문화산업전문회사, ㈜이노시그널, ㈜포테닛, ㈜한국신용데이터, (유)닥터브레인문화산업전문회사 ,클레어㈜, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, 기타 60개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트, ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜스마트앤그로스, ㈜모두다, ㈜플러스투퍼센트, ㈜싸운즈굿, ㈜엔플루토, ㈜비콘게임즈, ㈜키로스

나. 당기와 전기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권・채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
만나씨이에이㈜	54,186	-	-	21,232	-	-
㈜두나무	1,454,072	-	-	133,863	-	-
㈜유아더디자이너	788	-	-	-	-	-
㈜씨엔티테크	1,049,243	-	3	569,828	145,657	1,107
㈜레페리	57,004	-	-	-	-	-
㈜카닥	38,553	-	-	-	-	-
번개장터㈜	178	329,764	-	-	-	39,565
클레어㈜	68	-	-	-	-	506,900
㈜한국신용데이터	41,566	-	-	150,000	-	-
㈜나우버스킹	2,563	-	-	557	-	1,070
㈜카카오키즈(구. ㈜블루핀)(주1)	499,290	-	-	63,149	-	17,666,485
㈜퓨쳐위즈	45,458	-	-	-	-	-
㈜엔비티	304,683	-	-	220,468	-	-
㈜픽셀허브	3,318	-	-	100,000	-	-
㈜레프트라이트	-	-	-	178	-	-
㈜디앤씨미디어	56,823	-	-	12,004,227	-	36,804
(유)닥터브레인문화산업전문회사	3,600	-	-	-	-	-
케이큐브NEO펀드	-	-	385,288	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	-	-	1,368,000	-	-	-
대원씨아이㈜	3,634	-	-	4,316	-	528

㈜학산문화사	18	-	-	9,277	-	-
㈜포유키즈	478,933	-	-	-	-	-
㈜루프트코리아	8	-	-	-	-	-
㈜13마일	-	3,913	-	2,238	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	130,015	-	-	-	-	-
Tapas Media, Inc.	143,576	-	-	-	-	-
㈜하시스	2,054,046	-	-	-	-	-
㈜핀플레이	5,100	-	-	-	-	-
㈜위시링크	15,756	-	-	-	-	-
소계	6,442,479	333,677	1,753,291	13,279,333	145,657	18,252,459
<기타특수관계자>						
㈜카카오임팩트	62,575	-	-	-	-	4,000,000
㈜엔플루토	-	-	-	-	-	196,645
㈜대흥개발	-	41,951	-	-	-	-
소계	62,575	41,951	0	0	0	4,196,645
합계	6,505,054	375,628	1,753,291	13,279,333	145,657	22,449,104

(주1) 당기 중 관계회사인 ㈜카카오키즈(구, ㈜블루핀)로부터 ㈜핀플레이의 투자주식을 매입한 금액이 포함되어 있습니다.
(주2) 당기 중 ㈜두나무로부터 800백만원의 배당금을 수령하였습니다.

2) 전기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익 등	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						-
㈜엔비티	799,849	-	44,904	1,454,105	365,514	-
㈜위시링크	-	-	-	654,500	-	-
㈜두나무	837,534	-	-	89,328	-	-
㈜탱그램팩토리	3,714	78,840	-	-	-	-
㈜레페리	1,288	-	-		33	-
만나씨이에이㈜	17,119	-	-	-	-	21,315
㈜레프트라이트	-	-	-	11,459	-	-
㈜오스카엔터테인먼트	-	-	-	-	-	34,420
㈜유아더디자이너	5,102	-	-	-	51	11,852
㈜씨엔티테크	462,083	-	-	276,891	813,700	1,281
Tapas Media, Inc.	155,085	-	-	-	-	-
클레어㈜	28	-	-	-	-	-
번개장터㈜(구, ㈜퀵켓)	86	2		563	-	-
㈜럭스로보	-	-	-	-	-	2,700
㈜디앤씨미디어	16,185	-	-	6,430,522	-	-
㈜유저스토리랩	-	-	-	-	-	200,000
㈜한국신용데이터	2,251	-	-	-	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	1,200	-	-	-	-	-
소계	2,301,524	78,842	44,904	8,917,368	1,179,298	271,568
<기타특수관계자>						
㈜모두다	123	-	-	-	20	-
합계	2,301,647	78,842	44,904	8,917,368	1,179,318	271,568

(2) 채권・채무

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
<관계기업>					
만나씨이에이㈜	-	-	-	123,669	-
㈜씨엔티테크	64,723	-	-	96,824	-
㈜나우버스킹	2,650	-	-	59	-
㈜두나무	113,338	-	-	11,715	-
㈜카카오키즈(구. ㈜블루핀)	15,862	-	-	-	-
㈜픽셀허브	809	-	2,327	7,392	-
㈜레프트라이트	-	-	-	-	463
㈜디앤씨미디어	11,175	-	2,316,482	634,408	-
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	660	-	400,000	-	-
㈜학산문화사	-	-	1,394,455	786,901	-
대원씨아이㈜	-	-	-	254,480	-
㈜서울미디어코믹스	-	-	784,589	142,651	-
클레어㈜	-	-	-	33,497	-
㈜엔비티	9,297	-	-	4,644	-
㈜포유키즈	113,125	-	-	-	-
㈜유아더디자이너	15	-	-	-	-
㈜카닥	-	-	2	-	-
㈜루프트코리아	-	-	9	-	-
번개장터㈜	-	-	5	11,165	-
㈜13마일	-	450,000	3,913	1,819	-
㈜피플펀드컴퍼니	82,393	-	-	-	-
㈜하시스	220,779	-	529,830	520,369	-
올스테이㈜	-	100,000	-	1,202	-
소계	634,826	550,000	5,831,612	2,630,795	463
<기타특수관계자>					
㈜카카오임팩트	27,822	-	-	-	-
합계	662,648	550,000	5,831,612	2,630,795	463

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	

	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
<관계기업>					
㈜엔비티	129,761	-	-	119,230	36,827
㈜두나무	60,247	-	-	33,689	-
㈜쓰리포인트(주1)	3,300	50,000	-	-	-
㈜위시링크	-	-	-	10,157	-
㈜손노리	-	-	500,000	-	-
㈜탱그램팩토리	25,866	-	-	-	-
만나씨이에이㈜	-	-	-	1,260	-
㈜레프트라이트	-	-	-	-	463
㈜씨엔티테크	97,817	-	-	210,409	-
㈜디앤씨미디어	17,082	-	1,724,794	788,830	-
Tapas Media, Inc.	5,000	-	-	-	-
번개장터㈜	-	-	-	4	-
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	-	-	401,320	-	-
소계	339,073	50,000	3,026,114	1,163,579	37,290
<기타특수관계자>					
㈜오닉스케이	-	-	-	-	58
합계	339,073	50,000	3,026,114	1,163,579	37,348

(주1) 전기말 현재 ㈜쓰리포인트에 대한 대여금 전액에 대하여 대손충당금이 설정되어 있습니다.

다. 당기 및 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래				
	기초	대여	상환	연결범위변동	기말
<관계기업>					
㈜쓰리포인트(주1)	50,000	-	-	(50,000)	-
㈜손노리	-	1,500,000	-	(1,500,000)	-
번개장터㈜	-	150,000	(150,000)	-	-
올스테이㈜	-	300,000	(500,000)	300,000	100,000
<기타특수관계자>					
㈜대흥개발	-	2,000,000	(2,000,000)		-
합계	50,000	3,950,000	-2,650,000	-1,250,000	100,000

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래			
	기초	대여	출자전환	기말
<관계기업>				
㈜쓰리포인트	50,000	-	-	50,000
㈜탱그램디자인연구소	2,100,000	-	(2,100,000)	-
㈜탱그램팩토리	1,540,000	500,000	(2,040,000)	-
합계	3,690,000	500,000	-4,140,000	50,000

라. 당기 및 전기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	2,159,236	956,908
퇴직급여	48,049	44,002
기타장기종업원급여	27,847	23,383
주식보상비용	472,855	275,391
합계	2,707,987	1,299,684

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시 사항의 진행 ·변경상황

- 해당사항 없음.

2. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용	비 고
제24기 주주총회 (2019.3.26)	1. 제24기 재무제표 승인의 건 (현금배당: 주당 127원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3.이사 선임의 건(사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회 (2018.10.31)	1. 분할계획서 승인의 건	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 주식매수선택권 부여의 건	원안대로 승인	
	4. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
제23기 주주총회 (2018.03.16)	1. 제23기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 148원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 3인, 사외이사 5인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건(감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수 한도 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회 (2017.06.14)	1. KOSDAQ 조건부 상장폐지 및 KOSPI 이전 상장 승인의 건	원안대로 승인	-
	2. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
제22기 주주총회 (2017.03.17)	1. 제22기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 148원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 2인, 사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건(감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수 한도 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 주식매수선택권 부여 및 승인의 건	원안대로 승인	
제21기 주주총회 (2016.03.30)	1. 제21기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 167원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 1인, 사외이사 1인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건(감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수 한도 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회	1. 임지훈 사내 이사 선임의 건 (사내이사 1명)	원안대로 승인	-

(2015.09.23)	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
제20기 주주총회 (2015.03.27)	1. 제20기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 173원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 1인, 사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회 (2014.10.31)	1. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	-
임시주주총회 (2014.08.27)	1. 합병 계약 체결 승인의 건	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	부결	
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 5명, 사외이사 4명)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건 (감사위원회위원 2명)	원안대로 승인	
	5. 이사의 보수 한도 변경승인의 건	원안대로 승인	
제19기 주주총회 (2014.03.28)	1. 제19기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 1,133원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 3인, 사외이사 2인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
제18기 주주총회 (2013.03.29)	1. 제18기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 1,110원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (사외이사 2인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	

3. 중요한 소송사건

당기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 16건으로서,소송가액은 총 12,818백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

4. 합병등의 사후정보

(1) [주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병]

가. 합병 등의 내역

・합병형태 : 흡수합병
・합병배경 : 양사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응 할 수 있는 사업경쟁력 강화
・합병계약체결 이사회 : 2014년 5월 23일

· 합병기일 : 2014년 10월 1일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 다음커뮤니케이션	주식회사 카카오
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 235(삼평동)
대표이사	최세훈	이제범, 이석우
합병비율	1	1.5555137

참고) 기타 합병 관련 사항은 당사 2014년 5월 26일자 "주요사항보고서(합병결정)"을 참조하십시오.

나. 합병 등의 사후 정보

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측			실적						비고
		1차연도	2차연도	3차연도	1차연도		2차연도		3차연도		
					실적	괴리율	실적	괴리율	실적	괴리율	
주식회사 카카오	매출액	427,825	734,931	955,901	352,348	18%	390,720	47%	463,185	52%	모바일 광고 부문 및 모바일 게임 시장에서의 경쟁 심화로 예측 대비 매출 부진
	영업이익	221,382	386,828	516,357	-	-	-	-	-	-	-
	당기순이익	168,269	293,678	391,860	-	-	-	-	-	-	-

당사는 합병으로 양사의 조직과 시스템을 통합하여 영업이익 및 당기순이익의 별도 구분이 불가합니다.
주요한 사업결합 및 사업매각 등의 내용은 연결재무제표의 사업결합 주석을 참조하시기 바랍니다.

(2) [주식회사 카카오와 주식회사 카카오엠의 합병]

가. 합병 등의 내역

· 합병형태 : 흡수합병
· 합병배경 : 합병을 통해 플랫폼 경쟁력을 강화하고 사업의 전문성을 제고
· 합병계약체결 이사회 : 2018년 5월 17일
· 합병기일 : 2018년 9월 1일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 카카오	주식회사 카카오엠
소재지	경기도 성남시 분당구 판교역로 235(삼평동)	서울특별시 강남구 테헤란로 103길 17(삼성동, 정석빌딩)
대표이사	여민수, 조수용	이제욱
합병비율	1	0.8023366

참고) 기타 합병 관련 사항은 당사 2018년 5월 18일자 "주요사항보고서(합병결정)"을 참조하십시오.

5. 제재현황등 그 밖의 사항

- 당사는 공정거래위원회로부터 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제14조(상호출자제한기업집단 등의 지정 등) 위반으로 2018년 2월 13일 벌금 1억원에 처한다는 약식명령을 송부받았으나, 이에 불복하여 정식재판을 청구하여 현재 법원에 소송 계속 중에 있습니다. 당사는 공정거래 관련 법규 준수를 위해 관리 기준을 강화하고, 당사 및 계열회사 임직원에 대해 재발 방지 교육을 시행하고 있습니다.

6. 그 밖의 우발채무

가. 제공한 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

피보증처	보증거래처	보증금액(천원)		보증내용
		당기말	전기말	
종업원(주1)	우리은행	291,700	175,000	대출금
매출거래처(주2)	대한저축은행 외	4,923,455	13,333,739	제품판매 할부보증
신용보증	인터컨티넨탈 홍콩 등	1,143,994		LC신용보증
합계		6,359,149	13,508,739	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 9,786백만원이 담보로 제공되어 있습니다.
(주2) 거래처 제품 구입 대금 중 금융기관 할부 금액에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 채무보증과 관련하여 연결회사의 약속어음 1매(300백만원)과 금융상품 250백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

보증인	보증내역	보증금액(천원)		보증수익자
		당기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	7,928,131	6,459,248	근로복지공단 등
기술보증기금	차입금일반보증약정	-	250,000	하나은행 외
신용보증기금 등	차입금 보증	1,523,000	-	우리은행 외
TRAVIX TRAVEL USA INC	이행보증	111,810	-	거래처
합계		9,562,941	6,709,248	

-상기 이외에 교환사채 발행과 관련하여 (주)KB국민은행로부터 지급보증을 받고 있습니다.

다.주요 약정 사항

2016년 중 연결회사의 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도(2,191,885주, 지분율 8.67%)내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 (주)카카오엠(구.(주)로엔엔터테인먼트) 주식을 대여 하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였으나 당기 중 발생한 ㈜카카오엠(구,㈜로엔엔터테인먼트)과의 합병으로 인하여 주식대차거래의 대상이 회사의 자기주식으로 변경되었습니다. 이에 따라 당기말 현재 주식대차계약을 체결한 자기주식의 수량은 합병비율을 반영한 1,791,466주입니다.

-당기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
IBK기업은행	운영자금대출	2,000,000	-
IBK기업은행	운영자금대출	200,000	-
우리은행	차입금한도약정	958,000	958,000
신한은행	차입금한도약정	500,000	500,000
우리은행	일반차입금	5,000,000	5,000,000
KB캐피탈	일반차입금	21,855	21,855
신한은행	일반자금대출(한도)	2,500,000	-
웅본제일신용금고	운영자금대출	172,190	172,190
웅본제일신용금고	투자자금대출	1,401,471	1,401,471
일본정책금융공고	투자자금대출	25,836	25,836
주식회사 오릭스	운영자금대출	157,318	157,318
우리은행	일반차입금	916,000	916,000
KB국민은행	일반차입금	20,000,000	20,000,000
신한은행	일반차입금	770,000	770,000
신한은행	운영자금대출	50,000	50,000
IBK기업은행	운영자금대출	600,000	600,000
합계	-	35,272,670	30,572,670

- 과거 일부 스크린골프장비의 매출시 일정기간 이후 구매자가 연결회사에게 구매가격의 50%로 재매각할 수 있는 권한을 부여하였으며 이와 관련하여 연결회사가 재부담할 것으로 예상되는 금액을 충당부채로 계상하였습니다.

(단위: 천원)

구분	재매입대상 판매액	재매입약정	충당부채설정액	우발부채
당기말	4,218,100	2,109,050	843,620	1,265,430
합계	4,218,100	2,109,050	843,620	1,265,430

- 종속기업인 ㈜카카오페이와 관련하여 주주간 계약조건상 해당 종속기업에 대해 비지배지분 투자자에게 투자 이후 3년 이내에 유상증자를 통해 회사의 지배력에 영향을 주지 않는 추가 약 9.9%에 대해 신주발행을 요청 할수 있습니다. 이러한 요청에 의하여 해당 종속기업이 이사회 결의를 거쳐 신주를 발행하는 경우 비지배지분 투자자는 $150,000,000에 인수할 수 있습니다. 또한, 상기 주주간 계약 상 지배구조 변경시 협력 및 협조가 어려워짐에 따라 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 연결회사에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할수 있으며 연결회사의 경영진은 투자자가 매수를 청구 할 수 있기 위한 전제 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능함 등에 따라 매수를 청구 할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

- ㈜카카오페이지 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

- 당기말 현재 연결회사는 한국카카오은행㈜의 지분 투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하고 있습니다..

구분		약정사항
콜옵션 (권리)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행㈜의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우
	행사내용	한국투자금융지주㈜가 보유하고 있는 주식을 매수할 수 있으며, 이 경우 한국투자금융지주㈜는 추가적인 지분 매각을 통해 최대 보유 지분한도 미만으로 보유 지분율을 조정하여야 함
풋옵션 (의무)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행㈜의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우
	행사내용	한국투자금융지주㈜가 보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 회사가 보유할 수 있는 지분 한도까지 매수하여야 함

- 또한, 당기말 현재 회사가 보유하고 있는 한국카카오은행㈜ 전환우선주에 부여된 권리는 다음과 같습니다

구분	약정사항
의결권	무의결권
우선배당권리	우선배당율 연 1% (참가적/비누적적)
전환비율	우선주 1주당 보통주 1주
전환조건	2025년 9월 22일까지 은행법 등이 개정되는 경우 해당 법령의 시행일로부터 2년이내, 개정되지 않는 경우 2025년 9월 23일부터 2년 이내에 보통주로 전환 가능 (전환청구기간 내에 전환권을 행사하지 않는 경우, 전환청구 기간이 만료됨과 동시에 보통주로 전환 가능)

-연결회사는 보고기간말 현재 상기 옵션 및 전환권을 행사할 수 없으나, 2018년 10월 16일

자로 개정된 인터넷전문은행설립 및 운영에 관한 특례법이 2019년 1월 17일 부터 시행된 이후 회사가 관련 법규 및 규정에 따라 한도초과보유주주로서의 요건을 충족하여 금융당국의 승인을 얻는 경우에는 한국카카오은행㈜의 의결권 있는 지분을 최대 34%까지 보유할수 있습니다. 회사의 투자 비율 및 의결권 행사 지분율 등에 따라 한국카카오은행㈜ 지분을 관계기업투자주식 등으로 분류할 수 있습니다.

라. 사용이 제한된 금융상품

- 당기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

구분	금액(단위 : 천원)		사용제한 내역
	당기말	전기말	
단기금융상품	20,000,000	10,000,000	펌뱅킹 관련 인출제한(주1)
	559,050	535,700	소송관련
	1,350,000	1,350,000	신한카드외 질권설정(주2)
	9,286,200	8,086,200	임직원금융기관대출
	250,000	-	제3자 담보제공
	4,935,271	4,606,848	사무실임차관련
	1,150,000	-	가맹점 계약 관련 질권설정
	250,000	400,000	매출거래처 제품판매 할부 보증
	239,600,000	-	해외교환사채 관련 질권설정(주3)
	1,800,000	-	거래이행
	1,000,000	-	신한카드 질권설정
장기금융상품	500,000	-	임직원금융기관대출
관계기업투자주식	45,856,078	-	보호예수(주4)
합계	326,536,599	24,978,748	-

(주1) 대구은행과의 펌뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.
(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.
(주3) 교환사채와 관련하여 ㈜KB국민은행으로부터 지급보증을 받고 있으며, 동 지급보증에 대하여 회사의 정기예금 239,600백만원을 담보로 제공하고 있습니다
(주4) ㈜유비케어의 추가상장과 관련하여 보통주 10,421,421주가 2018년 5월 10일부터 2019년 5월 19일 까지 보호예수 되어있습니다.

마. 담보제공 내역

당기말 현재 연결회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
금융자산	1,800,000	10,100,000	항공권 매표 관련 이행지급	서울보증보험
	1,000,000	1,300,000	신한카드 질권설정	신한카드

- 교환사채와 관련하여 ㈜KB국민은행으로부터 받는 지급보증에 대해 지배회사의 자기주식 및 단기금융상품 등을 담보로 제공하고 있습니다

바. 보호예수 현황

- 해당사항 없음.

사. 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2018년 12월 31일) (단위 : 백만원)

구 분	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
		사용용도	조달금액	내용	금액	
제3자 배정 유상증자	2018.01.23	주1)	1,068,894	주1)	-	주2)

주1) 당사는 신주 8,261,731주를 원주로 하여 해외 기관투자자들을 대상으로 총 미화 999,999,920달러의 GDR을 발행하였습니다. 본건 신주 1주당 모집가액은 본건 1GDR의 모집가액인 USD 121.04를 원화로 환산한 금액인 금 129,379원으로, 환율은 납입일 당일인 2018년 01월 23일자로 서울외국환중개㈜가 최초고시한 매매기준율(1 USD = 1,068.90)을 적용하였습니다. 이에 따라, 본건 신주의 발행총액은 1주당 발행가액(129,379원)에 발행수량을 곱하여 계산한 금 1,068,894,495,049원을 기재하였습니다.
신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 정관 제 8조 3항에 따라 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행할 수 있는 바, 해당 유상증자는 제3자 배정으로 이루어졌습니다.
GDR 발행 및 매출을 통한 조달금액의 사용 목적과 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 미화 백만불)

항목	금액	비고	우선순위
모바일 중심 글로벌 콘텐츠/플랫폼 회사 인수합병 및 투자	900	(주1)	1
AI 등 4차 산업 관련 국내외 기업 및 기술 투자	100	(주2)	2
합계	1,000		

참고) 실제 조달금액은 미화 999,999,920달러로서 편의상 미화 백만불에서 반올림하여 미화 1,000백만불로 기재하였습니다. 또한 GDR 발행으로 조달한 자금은 구체적인 매물이 결정될 때까지 현금및현금성자산과 단기금융상품 형태로 금융기관에 예치 또는 운용할 계획입니다.

<모바일 중심 글로벌 콘텐츠/플랫폼 회사 인수합병 및 투자 세부내역>

구분	내용	시기	지역	주요 인수 조건
글로벌 콘텐츠 분야	게임, 동영상, 웹툰등 우수 콘텐츠 보유 기업 및 개발 능력 보유 기업 인수합병 및 투자	(인수합병 전략에 부합하는 매물이 나오는 시기에 따라 조정 가능)	일본/중국 등 아시아, 북미 등	수익성 및 성장성 확보 매물 당사와의 사업 시너지 고려 주주가치 극대화 가
글로벌 플랫폼 분야	지속적인 이용자 수 성			

	장과 유지를 위한 잠재성 있는 플랫폼 기업 인수합병 및 투자			능 매물

주1) 당사가 영위하고 있는 음악, 웹툰, 게임 등의 콘텐츠 관련 사업은 지속적으로 매력적인 콘텐츠를 확보 및 사용자들에게 제공하는 역량이 산업 내 경쟁력에 있어 매우 중요한 요소입니다. 또한 스마트폰 및 기타 모바일 기기를 통한 온라인 서비스의 제공이 용이해짐에 따라 콘텐츠 산업의 글로벌화 또한 매우 빠른 속도로 이루어지고 있습니다. 이러한 시장환경에서 국내외 및 기존 산업 분야를 막론한 여러 업체들이 콘텐츠를 선점하기 위해 선제적인 인수합병 및 투자를 집행하고 있습니다.

이에 대응하고 경쟁우위를 지속적으로 확보하기 위해 당사는 우수한 콘텐츠에 대한 IP 및 판권 확보를 적극적으로 진행할 예정이며 해외시장 진출의 일환으로 2018년부터 지속적으로 성장성 있는 콘텐츠 관련 글로벌 기업에 투자할 계획을 가지고 있습니다.

당사가 영위하고 있는 카카오톡과 같은 플랫폼 사업은 네트워크 효과로 인해 초기에 시장을 선점한 사업자들의 시장내 지위가 매우 견고합니다. 따라서 플랫폼 분야에서 사업 확장은 성장 잠재성이 있는 매물에 대한 인수합병을 통해서 이루어지는 경우가 많습니다.

당사는 이용자 수 성장과 유지를 위하여 2018년부터 지속적으로 잠재성이 있는 글로벌 플랫폼 관련 기업에 투자할 계획을 가지고 있습니다.

당사는 기업 인수합병 의사결정에 있어서 당사와의 사업 시너지를 고려하여 주주가치를 극대화 하도록 노력할 것이며 이를 위하여 수익성 및 성장성이 확보된 우량 업체를 위주로 검토할 예정입니다.

<AI 등 4차 산업 관련 국내외 기업 및 기술 투자 세부내역>

구분	내용	시기	지역
AI 관련 기업 및 기술 투자	강화 학습, 비지도 학습, 신경망 학습 최적화 등 인공지능 원천 기술 확보 및 우수 인재 확보	2018~2019년 중 목표 (회사 전략 따라 시기 조정 가능)	북미, 중국, 국내 등
기타 4차 산업 관련 기업 및 기술 투자	사물인터넷 (IoT), 로봇, 자율주행자동차 등 4차 산업 관련 업계 선도적 지위 확보하기 위한 국내외 기업 및 기술 투자		

주2) 당사는 상기와 같이 글로벌 콘텐츠 및 플랫폼으로서의 당사의 경쟁력과 성장 동력 확보를 위해 유상 증자를 진행하였으며 다양한 영역의 투자 대상에 대한 검토를 면밀히 진행하고 있는 바, 유상증자 당시의 자금 사용 계획과 현재 까지 사용된 자금의 내역에 차이가 발생하였습니다. 아직 사용된 자금의 내역은 없으나, 당사는 지속적으로 시너지를 낼 수 있는 M&A 대상 검토 및 미래 기술 개발을 위한 투자검토를 통해 해당 자금을 사용목적에 맞게 적절히

사용할 예정입니다.

아. 사모자금의 사용내역

(기준일 : 2018년 12월 31일) (단위 : 백만원)

구 분	납입일	주요사항보고서의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
		사용용도	조달금액	내용	금액	
전환사채	2016.04.14	인수금융	250,000	인수금융(단기 차입금) 상환	250,000	-
교환사채	2016.05.11	인수금융	230,000	인수금융(단기 차입금) 상환	230,000	-

- 상기 주식연계 채권의 발행은 2016년 03월 16일 (주)카카오엠(구, 로엔 엔터테인먼트)의 지분 76.4%를 인수하며 사용한 인수금융입니다.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

2. 전문가와의 이해관계