목 차

반 기 보 고 서 1
【 대표이사 등의 확인 】 2
I. 회사의 개요 3
1. 회사의 개요 3
2. 회사의 연혁 13
3. 자본금 변동사항 24
4. 주식의 총수 등 29
5. 의결권 현황 30
6. 배당에 관한 사항 등 30
II. 사업의 내용 32
III. 재무에 관한 사항 59
1. 요약재무정보 59
2. 연결재무제표 61
3. 연결재무제표 주석 65
4. 재무제표 120
5. 재무제표 주석 124
6. 기타 재무에 관한 사항 177
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 186
V. 감사인의 감사의견 등 187
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 189
1. 이사회에 관한 사항 189
2. 감사제도에 관한 사항 191
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 194
VII. 주주에 관한 사항 195
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 199
1. 임원 및 직원의 현황 199
2. 임원의 보수 등 200
IX. 계열회사 등에 관한 사항 204
X. 이해관계자와의 거래내용 211
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 218
【 전문가의 확인 】 227
1. 전문가의 확인 227
2. 전문가와의 이해관계 227

반 기 보 고 서

(제 25 기)

사업연도	2019년 01월 01일	부터
	2019년 06월 30일	까지

금융위원회
한국거래소 귀중 2019년 8월 14 일

제출대상법인 유형 :	주권상장법인
면제사유발생 :	해당사항 없음
회 사 명 :	주식회사 카카오
대 표 이 사 :	여민수, 조수용
본 점 소 재 지 :	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동) (전 화)1577-3321, 1577-3754 (공식 플러스친구 ID) 카카오 고객센터 (홈페이지) https://www.kakaocorp.com
작 성 책 임 자 :	(직 책) 투자전략실장 (성 명) 배재현 (전 화) 02-6718-1082

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사 등의 확인·서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 반기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제 8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2019. 8. 14

[주식회사 카카오]

공동대표이사 [여민수] (서명)

공동대표이사 [조수용] (서명)

신고업무담당이사 [배재현] (서명)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

회사의 주권상장(또는 등록・지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록・지정)여부	주권상장 (또는 등록・지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2017년 07월 10일	해당사항 없음	해당사항 없음

가. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 카카오이며 영문명은 Kakao Corp. 입니다.

나. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일에 주식회사 다음커뮤니케이션으로 설립되었으며, 1999년 11월 9일 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다.

당사는 2014년 10월 1일 주식회사 카카오와 합병하였고, 이에 따라 주식회사 카카오에 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥시장에 추가 상장되었습니다.

2014년 10월 31일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경하였습니다.

또한, 2015년 9월 23일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음카카오에서 주식회사 카카오로 변경하였습니다.

2017년 6월 14일 임시주주총회 결의에 의거하여 코스닥 시장에서 상장폐지한 후 2017년 7월 10일에 유가증권시장에 신규상장하였습니다.

당사는 2018년 9월 1일 주식회사 카카오엠과 합병하였고, 합병에 따라 교부되는 신주는 2018년 9월 18일 유가증권시장에 추가 상장하였습니다.

다. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소

주소: 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)
전화번호: 1577-3321, 1577-3754
공식 플러스친구 ID: 카카오 고객센터
홈페이지: https://www.kakaocorp.com
* 카카오는 카카오톡 플러스친구 공식계정으로 고객센터를 운영하고 있습니다. 카카오톡에서 '카카오 고객센터' 플러스친구를 검색하여 챗봇 및 상담원과의 상담을 바로 진행 할 수 있습니다.

라. 중소기업 해당여부

당사는 중소기업기본법 제 2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

마. 주요사업의 내용

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡을 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공 중이며 광고, 게임, 커머스, 콘텐츠 등의 서비스를 연계하여 수익을 창출하고 있습니다.

카카오는 생활의 익숙한 영역들을 모바일 중심으로 연결하여 모빌리티, 결제, 쇼핑을 비롯한 다양한 서비스에서 편익을 제공하고 있으며, 2016년에는 카카오엠을 인수하면서 음악산업에 진출하였습니다. 2017년에는 인공지능 사업 본격화를 위해 AI전담 조직 신설과 주식회사 카카오브레인을 설립하였으며, 2018년에는 블록체인 전문 자회사 Ground X를 설립하였습니다.

카카오의 다양한 사업들은 카카오톡을 중심으로 카카오 모바일 에코시스템 안에서 시너지를 발산하며 성장하고 있습니다. 모든 사업의 중심축인 카카오톡은 오픈채팅, #탭, 톡서랍 등을 통하여 커뮤니케이션과 라이프스타일을 한 단계 더 진화 시킬 것입니다.

또한 당사는 미래의 성장동력이 될 신규 사업에 대한 투자를 지속하고 있습니다. 주요 투자 대상인 신규 사업은 이동의 혁신을 가져오고 있는 모빌리티, 결제방식의 패러다임을 바꾸고 있는 카카오페이, 콘텐츠 사업의 핵심인 IP 사업, 기술력의 집약체인 인공지능 AI, 그리고 미래 핵심 기술이자 다음 생태계의 기반이 될 블록체인 등이 있습니다.

기타의 자세한 사항은 'Ⅱ. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

바. 연결대상 종속회사 개황

당사의 연결대상 종속기업은 2019년 6월 말 기준 85개사입니다. 기업공시서식 작성기준에서의 주요종속회사의 기준은 ① 최근사업연도말 자산총액이 지배회사 자산총액의 10% 이상인 종속회사 ② 최근사연도말 자산총액이 750억원 이상인 종속회사 중 하나에 해당하는 경우로, 작성 기준일 2019년 6월 30일 현재 주요종속회사는 ㈜카카오게임즈, ㈜카카오페이지, ㈜카카오모빌리티, ㈜카카오페이, ㈜카카오인베스트먼트, Kakao Japan Corp., 카카오아이엑스㈜, ㈜카카오엠, ㈜카카오커머스 총 9개 회사이며, 종속회사의 개황은 다음과 같습니다.

(1) 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 백만원)

No	상호	설립일	주소	주요사업	최근사업 연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
1	㈜다음글로벌홀딩스	2007.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층 (삼평동, 에이치스퀘어)	신규사업개발	593	의결권의 과반수를 소유	미해당
2	㈜디케이서비스	2005.02	제주도 제주시 연북로 25, 3층(노형동, 추산엘리시아빌딩)	인터넷서비스	2,175	의결권의 과반수를 소유	미해당
3	㈜디케이비즈니스	2015.08	서울특별시 금천구 가산디지털1로 186, 6층(가산동, 제이플라츠)	인터넷서비스운영	4,468	의결권의 과반수를 소유	미해당
4	㈜디케이테크인	2015.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 221, 7층(삼평동, 투썬월드)	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매	2,292	의결권의 과반수를 소유	미해당
5	Daum Service CHINA Co., Ltd.	2012.09	3009, 26/F, Building 603, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, CHINA	인터넷서비스운영	354	의결권의 과반수를 소유	미해당
6	└ DK CHINA Sanhe Co., Ltd.	2014.05	A-601,Chuangye Building Yingbin North Road Dongyanjiao Development Zone, Beijing, China	인터넷서비스운영	955	의결권의 과반수를 소유	미해당
7	이미지온㈜	2003.05	서울특별시 구로구 디지털로 26길 61 1001호 (구로동, 에이스하이엔드타워 2차)	콘텐츠 개발, 공급	2,450	의결권의 과반수를 소유	미해당

8	㈜버즈피아	2012.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층(삼평동, 에이치스퀘어엔동)	모바일 서비스	7,801	의결권의 과반수를 소유	미해당
9	록앤올㈜	2010.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층(삼평동, 에이치스퀘어엔동)	스마트폰 기반 internet-connected 솔루션개발 및 정보서비스업	3,416	의결권의 과반수를 소유	미해당
10	㈜울트라랩숑	2011.10	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층(삼평동, 에이치스퀘어엔동)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	244	의결권의 과반수를 소유	미해당
11	㈜아씨오	2016.04	서울특별시 서초구 사임당로 171, 이더블유알빌딩 11층(서초동)	응용소프트웨어/시스템소프트웨어 개발 및 공급업, 제조업	3,485	의결권의 과반수를 소유	미해당
12	㈜링키지랩	2016.02	서울특별시 성동구 성수일로6길 33, 3층(성수동2가, 아연디지털타워)	인터넷서비스 운영	947	의결권의 과반수를 소유	미해당
13	㈜어바웃타임	2014.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 서비스업	81	의결권의 과반수를 소유	미해당
14	㈜엠텍크루	2016.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 220, 4층(삼평동, 안랩,쏠리드)	자료 처리업	1,743	의결권의 과반수를 소유	미해당
15	㈜카카오벤처스	2012.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업자에 대한 투자,	23,371	의결권의 과반수를 소유	미해당
16	ㄴ케이큐브-1호 벤처투자조합	2012.06	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 유망 중소기업 발굴 및 투자	36,109	의결권의 과반수를 소유	미해당
17	ㄴ카카오청년창업펀드	2013.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 유망 중소기업 발굴 및 투자	22,653	실질 지배	미해당
18	ㄴ카카오디지털콘텐츠펀드	2016.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	24,786	실질 지배	미해당
19	ㄴ카카오성장나눔게임펀드	2016.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	26,750	의결권의 과반수를 소유	미해당
20	카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	2016.05	서울특별시 강남구 테헤란로 322번길	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	2,568	의결권의 과반수를 소유	미해당
21	Beijing KAKAO Co., Ltd.	2013.06	중화 인민공화국 북경시 조양구 왕징리 택중원이구 203호 내 3호 6층 1606실	소프트웨어개발 및 정보서비스업	5,441	의결권의 과반수를 소유	미해당
22	PATH MOBILE INC. PTE. LTD.	2014.03	71 Robinson Road, #14-01, Singapore 068895	인터넷서비스운영	3,976	의결권의 과반수를 소유	미해당
23	KAKAO JAPAN Corp.	2011.07	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	소프트웨어개발 및 정보서비스업	97,569	의결권의 과반수를 소유	해당
24	ㄴDK CORPORATION	2018.08	DK building 2F ,2-5-11 Heisei, Minami-ku, Kumamoto-shi, Kumamoto 860-0833 Japan	디지털 콘텐츠 제작(이모티콘), 광고매체 대행서비스, 픽코마를 위한 콘텐츠 분할업무	3,485	의결권의 과반수를 소유	미해당
25	ㄴZUBON Inc.	2014.08	3-1, Kanda Jinbocho, Chiyoda-ku, Tokyo 101-0051 Japan	만화 편집 프로덕션	75	의결권의 과반수를 소유	미해당
26	㈜카카오인베스트먼트	2017.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)	정보통신업체 등 다른회사에 대한 투자, 인수, 합병	199,555	의결권의 과반수를 소유	해당
27	ㄴ㈜케이벤처그룹	2017.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)	정보통신업체 등 다른회사에 대한	914	의결권의 과반수를 소유	미해당
28	ㄴKI SG PTE.LTD.(구.KVG SG PTE.LTD.)	2016.05	20 MAXWELL ROAD #11-02 MAXWELL HOUSE SINGAPORE (069113)	투자 및 경영관리 컨설팅서비스	1,266	의결권의 과반수를 소유	미해당
29	ㄴ㈜티앤케이팩토리	2011.06	서울특별시 서초구 방배로132,6층(방배동,장산빌딩)	모바일광고 플랫폼 운영	22,627	의결권의 과반수를 소유	미해당
30	ㄴ㈜핀플레이	2015.04	서울시 송파구 올림픽로35길 123, 6층(신천동,향군타워)	정보서비스/소프트웨어개발및판매,전자상거래,별정통신사업, 부동산임대업	16,992	의결권의 과반수를 소유	미해당
31	ㄴ㈜키즈노트	2012.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 225-14, 7층(삼평동, 멜파스)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	2,347	의결권의 과반수를 소유	미해당

32	㈜카카오게임즈	2013.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 14층(백현동, 알파돔 타워 3)	소프트웨어개발 및 판매업, 인터넷서비스제공업	478,427	의결권의 과반수를 소유	해당
33	ㄴ Kakao Games Europe B.V.	2015.03	Handelsweg 59, 4e verdieping, 1181ZA Amstelveen	온라인, 모바일 게임 소프트웨어	55,154	의결권의 과반수를 소유	미해당
34	ㄴ Kakao Games USA Inc.	2016.06	3 Park Plaza, STE 1150, Irvine , CA , 92614 , USA	온라인, 모바일 게임 소프트웨어	3,009	의결권의 과반수를 소유	미해당
35	ㄴ ㈜카카오브이엑스	2012.07	경기도 성남시 분당구 판교로 228번길 17, 1동 401호, 402호, 701호(삼평동, 판교세븐벤처밸리2)	게임소프트웨어 개발, 제작 및 판매업	37,427	의결권의 과반수를 소유	미해당
36	ㄴ TAESIK MAUMGOLF CO.,LTD.	2013.05	Room 505 ,No3 Building No.1067-1087 Wozhong Road Minhang district Shanghai ,China(201103)	골프시뮬레이터 판매업	2,632	의결권의 과반수를 소유	미해당
37	ㄴ GSWING SPORTING GOODS CO., LTD.	2016.03	Room 213, No.1157 Hongqiao Road Changning District Shanghai , China(200051)	골프시뮬레이터 판매업	384	의결권의 과반수를 소유	미해당
38	ㄴ ㈜프렌즈게임즈	2015.04	경기도 성남시 분당구 판교로 256번길19,3층	소프트웨어 개발 및 공급	33,139	의결권의 과반수를 소유	미해당
39	ㄴ ㈜엔글	2015.08	경기도 성남시 수정구 창업로54, 7층 724호 (판교제2테크노벨리 기업성장센터)	소프트웨어기획,개발,판매	2,220	의결권의 과반수를 소유	미해당
40	ㄴ Kakao Games Japan Corp.	2018.08	18F, midtown tower, 9-7-1, Akasaka, Minato-ku, Tokyo, 107-6218, Japan	게임개발 및 서비스업	1,891	의결권의 과반수를 소유	미해당
41	ㄴ ㈜손노리	2014.07	서울특별시 강남구 삼성로 620, 5층(삼성동)	게임소프트웨어 개발 및 공급	902	의결권의 과반수를 소유	미해당
42	ㄴ ㈜툰노리	2013.08	서울특별시 강남구 삼성로 620, 5층(삼성동)	소프트웨어 개발 및 공급	57	의결권의 과반수를 소유	미해당
43	ㄴ ㈜라이프엠엠오	2019.03	경기도 성남시 분당구 동판교로 52번길 3-12, 1층(백현동)	게임개발 및 서비스업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
44	카카오아이엑스㈜	2015.05	서울특별시 강남구 테헤란로 521 27층(삼성동,파르나스타워)	캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여업	101,165	의결권의 과반수를 소유	해당
45	ㄴ KAKAO IX JAPAN Corp.	2018.06	WorkStyling, Midtown tower 18F, 9-7-1 Akasaka, Minato-ku, Tokyo 107-6218 Japan	굿즈판매 및 제작, 준카페 운영 등	6,421	의결권의 과반수를 소유	미해당
46	ㄴ KAKAO IX USA INC.	2018.08	12912 BROOKHURST ST STE 370, GARDEN GROVE, CA 92840	소매업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
47	ㄴ KAKAO IX CHINA Co.,Ltd.	2018.10	16-105, China Overseas, 838 S, Huangpi Road TWR B, Huangpu, Shanghai China	도소매업	2,935	의결권의 과반수를 소유	미해당
48	ㄴ KAKAO IX UK Co., Ltd.	2018.11	WeWork c/o Kakao IX UK LTD 1 Primrose Street London, United Kingdom EC2A 2EX	소매업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
49	㈜카카오페이지	2010.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 221 투썬월드빌딩 6층	모바일 콘텐츠 플랫폼 서비스 사업	257,809	의결권의 과반수를 소유	해당
50	ㄴ KAKAO PAGE PTE. LTD.	2015.08	1 Raffles Place, #20-01 One Raffles Place, Singapore 048616	Web Portals(Including Social Networking sites)	85	의결권의 과반수를 소유	미해당
51	ㄴ ㈜삼양씨앤씨	2017.12	서울특별시 강북구 도봉로 173 캠프 5층(미아동)	출판업, 전자상거래업, 온라인정보제공업	8,160	의결권의 과반수를 소유	미해당
52	ㄴ ㈜네오바자르	2015.01	경기도 성남시 분당구 황새울로 335번길	소프트웨어개발및서비스	6,471	의결권의 과반수를 소유	미해당
53	ㄴ PT.Neo Bazar Indonesia	2016.04	Pondok Indah Office Tower 2 Laintai 11, Suite 1103 Jl. Sultan Iskandar Muda Kav. V-TA RT/RW. 003/003 Kel. PONDOK PINANG Kec. KEBAYORAN LAMA KOTA ADMINISTRASI JAKARTA SELATAN	광고홍보 및 서비스업	257	의결권의 과반수를 소유	미해당
54	ㄴ ㈜다온크리에이티브	2014.08	서울특별시 강남구 강남대로114길 8, 5층, 6층(논현동, 능인빌딩)	전자출판업	3,251	의결권의 과반수를 소유	미해당
55	ㄴ Beijing Da Yun Cultural Communication Co.,LTD.	2014.08	509-38, 3 suzhou street, haidian district, Beijing	전자출판업/서비스	164	의결권의 과반수를 소유	미해당

56	ㄴ㈜제이코믹스	2018.10	서울특별시 강남구 강남대로114길 8, 5층(논현동, 능인빌딩)	전자출판업	39	의결권의 과반수를 소유	미해당
57	ㄴ㈜사운디스트엔터테인먼트	2019.05	서울특별시 강남구 도산대로 37길 21, 3층(신사동)	정보서비스업	928	의결권의 과반수를 소유	미해당
58	ㄴ㈜알에스미디어	2014.06	경기도 부천시 부천로 198번길 18, 201동 503호	전자출판업	1,425	의결권의 과반수를 소유	미해당
59	㈜카카오엠	2018.08	서울특별시 강남구 테헤란로103길 17(삼성동, 정석빌딩)	음반제작 및 매니지먼트 사업	590,964	의결권의 과반수를 소유	해당
60	ㄴ㈜스타쉽엔터테인먼트	2008.03	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	31,056	의결권의 과반수를 소유	미해당
61	ㄴ㈜하이라인엔터테인먼트	2017.10	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	355	의결권의 과반수를 소유	미해당
62	ㄴ㈜플레이엠엔터테인먼트 (구. ㈜플랜에이엔터테인먼트)	2011.01	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	10,789	의결권의 과반수를 소유	미해당
63	ㄴ㈜이앤티스토리엔터테인먼트	2017.12	서울특별시 강남구 언주로138길 6, 4층(논현동, 꾸메하임빌딩)	연예인 매니지먼트 사업	1,205	의결권의 과반수를 소유	미해당
64	ㄴ㈜크래커엔터테인먼트	2016.05	서울특별시 강남구 봉은사로 151	연예인 매니지먼트 사업	5,430	의결권의 과반수를 소유	미해당
65	ㄴ㈜문화인	2016.05	서울특별시 마포구 월드컵북로4길 47(동교동)	연예인 매니지먼트 사업	1,929	의결권의 과반수를 소유	미해당
66	ㄴ크리스피스튜디오㈜	2017.01	서울특별시 강남구 테헤란로103길 17, 5층(삼성동,정석빌딩)	영상・오디오 기록물 제작 및 배급업	2,121	의결권의 과반수를 소유	미해당
67	ㄴ메가몬스터㈜	2014.11	서울특별시 마포구 상암산로 34, 20층(상암동, 디지털큐브)	영상・오디오 기록물 제작 및 배급업	23,187	의결권의 과반수를 소유	미해당
68	ㄴ㈜제이와이드컴퍼니	2011.12	서울특별시 강남구 봉은사로49길 43(논현동)	방송 연예인 매니지먼트업	6,758	의결권의 과반수를 소유	미해당
69	ㄴ㈜레디엔터테인먼트	2004.10	서울특별시 강남구 언주로103길 13(논현동, 다은빌딩)	방송 연예인 매니지먼트업	15,952	의결권의 과반수를 소유	미해당
70	ㄴREADY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD.	2018.11	Room502,Building1,No.1238.Xietu Road,Shanghai,China	엔터테인먼트	184	의결권의 과반수를 소유	미해당
71	ㄴ㈜비에이치엔터테인먼트	2006.06	서울특별시 강남구 도산대로 532(청담동)	방송 연예인 매니지먼트업	11,789	의결권의 과반수를 소유	미해당
72	ㄴ㈜숲엔터테인먼트	2011.04	서울특별시 강남구 학동로50길 27(논현동)	방송 연예인 매니지먼트업	9,464	의결권의 과반수를 소유	미해당
73	ㄴPT. PATH MOBILE INDONESIA	2016.03	Setiabudi Atrium Floor 8 Suite 802C & 803B, Jl. HR Rasuna Said Kav. 62, South Jakarta	인터넷서비스운영	3,420	의결권의 과반수를 소유	미해당
74	㈜카카오메이커스	2017.01	경기도 성남시 분당구 대왕판교로660, 에이동 5층(삼평동, 유스페이스1)	전자 상거래 관련 서비스 및 통신판매업	16,284	의결권의 과반수를 소유	미해당
75	㈜카카오브레인	2017.02	경기도 성남시 분당구 판교역로 241번길 20, 11층(삼평동, 미래에셋벤처타워)	컴퓨터 및 통신기기를 이용한 정보자료처리 및 정보통신서비스업	30,011	의결권의 과반수를 소유	미해당
76	㈜카카오페이	2017.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 12층	전자지급결제대행 및 그외 기타	387,446	의결권의 과반수를 소유	해당
77	㈜카카오모빌리티	2017.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층(백현동, 알파돔타워)	위치기반 서비스업, 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업, 대리운전 서비스업, O2O 서비스업	261,465	의결권의 과반수를 소유	해당
78	ㄴ㈜파킹스퀘어	2013.05	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117, 4층(백현동, 판교알파돔4타워)	소프트웨어 개발 및 운영업	386	의결권의 과반수를 소유	미해당
79	Kakao G Corp.	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	블록체인 관련 사업 영위 외국회사의 주식 및 지분을 소유함으로써 해당 회사의 사업활동을 지배, 관리	20,176	의결권의 과반수를 소유	미해당

80	└ Ground X Corp.	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	콘텐츠 개발, 공급, 블록체인에 관한 시스템 연구, 개발, 판매 보수 및 컨설팅	11,969	의결권의 과반수를 소유	미해당
81	└ ㈜그라운드원	2018.03	서울특별시 강남구 테헤란로 521, 27층(삼성동, 파르나스 업무동)	전자상거래업, 인터넷정보매개서비스업	4,668	의결권의 과반수를 소유	미해당
82	└ Panzea Pte. Ltd.	2018.10	9 BATTERY ROAD #15-01 MYP CENTRE SINGAPORE 049910	소프트웨어개발	1,092	의결권의 과반수를 소유	미해당
83	└ Klaytn Pte. Ltd.	2018.10	9 BATTERY ROAD #15-01 MYP CENTRE SINGAPORE 049910	소프트웨어개발	142	의결권의 과반수를 소유	미해당
84	㈜키위플러스	2013.12	서울특별시 송파구 올림픽로35길 123, 6층	소프트웨어 개발 및 판매업	10,210	의결권의 과반수를 소유	미해당
85	㈜카카오커머스	2018.12	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 660, 에이동 5층(삼평동, 유스페이스1)	도소매업 및 서비스업	752,986	의결권의 과반수를 소유	해당

* 공시작성 기준일 이후인 2019.08.05자로 ㈜핀플레이의 사명이 ㈜스테이지파이브로 변경되었습니다.

* 당기 중 신규 편입된 종속회사는 하기의 '(2) 연결대상회사의 변동내용'을 참고 바랍니다.

(2) 연결대상회사의 변동내용

당사의 연결대상 종속기업은 2019년 6월 말 현재 85개사로서, 전년 말 93개 대비 5개 기업이 증가하고 13개 기업이 감소하였으며, 그 변동내용은 다음과 같습니다.

구 분	자회사	사 유
신규 연결	㈜라이프엠엠오	당반기 신규 설립
	KAKAO IX UK Co., Ltd.	당반기 신규 설립
	KAKAO IX USA, INC.	당반기 신규 설립
	㈜사운디스트엔터테인먼트	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜알에스미디어	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
연결 제외	캐스팅봄㈜	종속기업인 ㈜레디엔터테인먼트에 합병
	K-Style CORPORATION	종속기업인 DK CORPORATION에 합병
	Web Assist CORPORATION	종속기업인 DK CORPORATION에 합병
	㈜페이브엔터테인먼트	종속기업인 ㈜플레이엠엔터테인먼트(구.㈜플랜에이엔터테인먼트)에 합병
	㈜나일론코리아미디어	당반기 중 종속기업의 투자지분을 처분
	㈜와이드에스컴퍼니	당반기 중 종속기업의 투자지분을 처분
	㈜모빌	당반기 중 금융법 특례법인 지정으로 인한 종속기업에서 관계기업 편입
	㈜타이드스퀘어	당반기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
	㈜폴라리움	당반기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
	㈜스퀘어랩	당반기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
	㈜씨씨파트너스	당반기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
	㈜넥스트인터내셔널	당반기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
	㈜플레이윙즈	당반기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입

사. 계열회사에 관한 사항

당사는「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」상 기업집단 카카오에 속한 계열회사입니다.

2019년 반기말 현재 기업집단 카카오에는 71개의 국내 계열회사가 있으며, 이 중 상장사는 (주)카카오 1개사, 비상장사는 70개사입니다. 또한 2019년 반기말 현재 당사의 해외 계열회사는 총 29개사 입니다.

국내외 계열회사 관련 자세한 사항은 'IX. 계열회사 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

<계열회사 현황>

(기준일 : 2019년 06월 30일)

구 분	회사수	회 사 명	국내/외	법인등록번호
상장사	1	(주)카카오	국내	110111-1129497
비상장사	99	(주)골프앤데이타시스템	국내	110111-4009224
		(주)골프와친구	국내	131111-0207728
		(주)그라운드원	국내	110111-6699346
		(주)나일론코리아미디어(주1)	국내	110111-6328333
		(주)네오바자르	국내	131111-0398725
		(주)뉴런잉글리쉬	국내	110111-4751221
		(주)다온크리에이티브	국내	110111-5485746
		(주)다음글로벌홀딩스	국내	110111-3793406
		(주)디케이비즈니스	국내	110111-5799535
		(주)디케이서비스	국내	110111-3166603
		(주)디케이테크인	국내	131111-0418804
		(주)라이프엠엠오	국내	131111-0547992
		(주)레디엔터테인먼트	국내	110111-3095331
		(주)레프트라이트	국내	131111-0442712
		(주)링키지랩	국내	110111-5980316
		(주)모두다(주2)	국내	134911-0067743
		(주)모빌	국내	110111-6743599
		(주)문화인	국내	110111-6064573
		(주)버즈피아	국내	131111-0321651
		(주)비에이치엔터테인먼트	국내	110111-3469487
		(주)삼양씨앤씨	국내	110111-6595495
		(주)손노리	국내	110111-5466928
		(주)숲엔터테인먼트	국내	110111-4584549
		(주)스타쉽엔터테인먼트	국내	110111-3853226
		(주)아산카카오메디컬데이터	국내	110111-6981040
		(주)아씨오	국내	110111-6019479
		(주)어바웃타임	국내	110111-5560051
		(주)엔글	국내	131111-0420198
		(주)엔플루토	국내	131111-0189976
		(주)엠텍크루	국내	110111-6020278
		(주)오닉스케이	국내	110111-4609420

		(주)와이드에스컴퍼니(주2)	국내	110111-6183860
		(주)이앤티스토리엔터테인먼트	국내	110111-6611770
		(주)제이와이드컴퍼니	국내	110111-4763929
		(주)제이코믹스	국내	110111-6904175
		(주)카카오게임즈	국내	131111-0351682
		(주)카카오메이커스	국내	131111-0469360
		(주)카카오모빌리티	국내	131111-0481819
		(주)카카오벤처스	국내	110111-4831693
		(주)카카오브레인	국내	131111-0472355
		(주)카카오브이엑스	국내	131111-0318343
		(주)카카오엠	국내	110111-6837277
		(주)카카오인베스트먼트	국내	131111-0478957
		(주)카카오커머스	국내	131111-0538181
		(주)카카오키즈	국내	131111-0213981
		(주)카카오페이	국내	131111-0478337
		(주)카카오페이지	국내	110111-4397752
		(주)케이벤처그룹	국내	131111-0482693
		(주)케이큐브홀딩스	국내	131111-0177781
		(주)크래커엔터테인먼트	국내	110111-6049567
		(주)키위플러스	국내	110111-5300126
		(주)키즈노트	국내	110111-4855833
		(주)툰노리	국내	110111-5208479
		(주)티앤케이팩토리	국내	110111-4628868
		(주)티포인베스트	국내	110111-4136910
		(주)파킹스퀘어	국내	110111-5129633
		(주)포유키즈	국내	110111-4746941
		(주)프렌즈게임즈	국내	110111-5699165
		(주)플러스투퍼센트	국내	131111-0381267
		(주)플레이엠엔터테인먼트	국내	110111-4504638
		(주)픽셀허브	국내	131111-0367548
		(주)핀플레이(주3)	국내	110111-5685411
		(주)하시스	국내	110111-2022723
		(주)하이라인엔터테인먼트	국내	110111-6545739
		록앤올(주)	국내	110111-4352227
		메가몬스터(주)	국내	285011-0280466
		울트라캡숑(주)	국내	110111-4717075
		이미지온(주)	국내	131111-0095280
		카카오아이엑스(주)	국내	131111-0410397
		크리스피스튜디오(주)	국내	110111-6290342
		PT. PATH MOBILE INDONESIA	해외	해당없음
		READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD.	해외	해당없음

		Kakao Games Europe B.V.	해외	해당없음
		Kakao Games USA Inc.	해외	해당없음
		TAESIK MAUMGOLF CO.,LTD	해외	해당없음
		GSWING SPORTING GOODS CO., LTD.	해외	해당없음
		Kakao Games Japan Corp.	해외	해당없음
		Beijing Da Yun Cultural Communication Co.,LTD	해외	해당없음
		PT.Neo Bazar Indonesia	해외	해당없음
		KAKAO PAGE PTE. LTD.	해외	해당없음
		PATH MOBILE INC PTE. LTD.	해외	해당없음
		KI SG PTE.LTD.	해외	해당없음
		kakao G Corp.	해외	해당없음
		Ground X Corp.	해외	해당없음
		Klaytn Pte. Ltd.	해외	해당없음
		Panzea Pte. Ltd.	해외	해당없음
		Beijing KAKAO Co., Ltd.	해외	해당없음
		Daum Service CHINA Co., Ltd.	해외	해당없음
		DK CHINA Sanhe Co,. Ltd	해외	해당없음
		KAKAO IX USA, INC.	해외	해당없음
		KAKAO IX CHINA Corp.	해외	해당없음
		KAKAO IX UK Ltd.	해외	해당없음
		KAKAO IX JAPAN Corp.	해외	해당없음
		KAKAO JAPAN Corp.	해외	해당없음
		DK CORPORATION	해외	해당없음
		ZUBON Inc.	해외	해당없음
		SCI VENTURES, INC	해외	해당없음
		PINPLAY JAPAN Co., LTD	해외	해당없음
		KAKAO IX HK LTD	해외	해당없음
계	100	-	-	-

(주1) 공시작성 기준일 이후인 2019.07.25자로 (주)나일론코리아미디어는 계열회사에서 제외되었습니다.
(주2) 공시작성 기준일 이후인 2019.07.24자로 (주)모두다, (주)와이드에스컴퍼니는 계열회사에서 제외되었습니다.
(주3) 공시작성 기준일 이후인 2019.08.05자로 ㈜핀플레이의 사명이 ㈜스테이지파이브로 변경되었습니다.

아. 신용평가에 관한 사항

(1) 회사채

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있으며, 보고서 제출일 현재 AA- 등급을 평가받아 유지하고 있습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분

		신용등급		
2015.04.28	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2015.09.04	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2015.11.20	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	본평가
2015.11.20	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	본평가
2016.03.15	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	수시평가
2016.03.15	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가
2016.03.29	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	본평가
2016.03.29	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	본평가
2016.05.10	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가
2016.12.23	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가(주2)
2017.06.21	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가
2017.06.28	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가
2017.12.19	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가(주3)
2018.06.22	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가
2018.06.28	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가
2019.06.20	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가
2019.06.26	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가

(주1) "ICR"은 Issuer Credit Rating의 약자로 기업신용평가를 의미합니다.
(주2) 등급전망이 기존 "안정적"에서 "부정적"으로 변경되었습니다.
(주3) 등급전망이 기존 "부정적"에서 "안정적"으로 변경되었습니다.

<신용등급체계 및 부여 의미>

신용등급 체계	등 급 정 의
AAA	원리금 지급능력이 최상급임
AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음.
BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되지 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼
C	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음
D	상환불능상태임

* 상기 등급 중 AA, A, BBB, BB, B 등급은 +,-부호를 부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타내고 있습니

다.

(2) 기업어음

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가 구분
2016.06.24	기업어음	A1	한국신용평가	본평가
2016.06.27	기업어음	A1	한국기업평가	본평가
2016.12.23	기업어음	A1	한국신용평가	정기평가
2016.12.23	기업어음	A1	한국기업평가	정기평가
2017.06.21	기업어음	A1	한국기업평가	본평가
2017.06.28	기업어음	A1	한국신용평가	본평가
2017.12.12	기업어음	A1	한국신용평가	정기평가
2017.12.19	기업어음	A1	한국기업평가	정기평가
2018.11.16	기업어음	A1	한국신용평가	본평가
2018.11.16	기업어음	A1	한국기업평가	본평가

<신용등급체계 및 부여 의미>

등급	등급정의
A1	적기상환능력이 최상이며 상환능력의 안정성 또한 최상임
A2	적기상환능력이 우수하나 그 안정성은 A1에 비해 다소 열위임
A3	적기상환능력이 양호하며 그 안정성도 양호하나 A2에 비해 열위임
B	적기 상환능력은 적정시되나 단기적 여건변화에 따라 그 안정성에 투기적인 요소가 내포되어있음
C	적기상환능력 및 안정성에 투기적인 요소가 큼

2. 회사의 연혁

가. 회사의 주요 연혁

구분		내용
2012년	03월	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)로 본점소재지 변경
	12월	음성인식 전문기업 다이알로이드㈜ 지분 인수
2013년	01월	다음 검색광고 플랫폼 독자 운영으로 전환
	07월	모바일 광고 플랫폼 기업 ㈜티앤케이팩토리 지분 인수
	09월	스마트폰 런처 개발사 ㈜버즈피아 지분 인수
2014년	03월	야후재팬과의 전략적 제휴를 통한 일본 맞춤형 버즈런처 '버즈홈' 출시
		디스플레이 네트워크 광고 플랫폼 DDN(Daum Display Network) 출시

	05월	㈜카카오와 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
		㈜다음게임 설립
	10월	㈜다음카카오로 사명 변경
	12월	㈜키즈노트 지분 인수
2015년	01월	㈜케이벤처그룹 설립
	03월	㈜카카오벤처스 인수
		카카오택시 출시
	04월	모바일 게임유통 채널 '카카오게임샵' 출시
	05월	글로벌 SNS 플랫폼 'Path' 인수
		카카오아이엑스㈜ 설립
	06월	록앤올㈜ 인수
	09월	㈜카카오로 사명 변경
	11월	㈜하시스 지분 인수
		카카오택시 블랙 출시
		인터넷 은행 예비인가 취득
2016년	03월	카카오드라이버 기사용 앱 출시
		㈜카카오엠 지분 인수
	04월	카카오 계열 대규모기업집단으로 분류
	05월	카카오드라이버 출시
	07월	카카오헤어샵 출시
		카카오-국토교통부 공간정보산업 진흥 업무협약 체결
	08월	프로필 카메라 앱 '카카오톡 치즈' 출시
	09월	카카오맵 출시
	12월	멜론 음악 DB와 연동한 카카오톡 프로필뮤직 기능 출시
		웹버전 카카오 이모티콘샵 오픈
2017년	02월	㈜카카오브레인 설립
		카카오페이와 앤트파이낸셜 서비스그룹간 전략적 파트너쉽 체결
	03월	카카오톡 주문하기 오픈
	04월	카카오톡 장보기 오픈
		㈜카카오페이 설립
	05월	카카오톡 뉴플러스친구 오픈
	06월	카카오모빌리티와 TPG간 전략적 파트너십 체결
	07월	㈜카카오 코스닥 상장 폐지 및 유가증권시장 상장
	08월	㈜카카오모빌리티 출범
	10월	카카오 T 출시, 모바일 주차 서비스 시작
	11월	카카오게임사업부문 ㈜카카오게임즈와 통합
		카카오미니 발매
2018년	02월	㈜카카오모빌리티, 기업 회원 서비스 '카카오 T for business' 개시
	03월	블록체인 관련 자회사, Ground X 설립

		㈜카카오모빌리티, 카풀 스타트업 '럭시'인수
	04월	㈜카카오모빌리티, AI 기반 배차 시스템 '스마트 호출' 서비스 개시
		KAKAO JAPAN Corp. 유상증자 참여
		㈜카카오의 카카오페이지 사업부문을 ㈜카카오페이지로 현물출자 계약 통해 양도
	09월	㈜카카오와 ㈜카카오엠 합병
	10월	Ground X, 블록체인 플랫폼 '클레이튼' 공개
	11월	스마트홈 플랫폼 '카카오홈' 출시
		㈜카카오의 영상/음악 콘텐츠 사업 중 일부를 ㈜카카오엠으로 현물출자 계약 통해 양도
	12월	인도네시아 콘텐츠 기업 ㈜네오바자르 인수
		카카오의 커머스 사업부문의 분할을 통해 ㈜카카오커머스 설립.
2019년	01월	카카오톡 나와의 채팅방에 '서랍' 기능 출시
	05월	카카오톡 비즈보드 클로즈드 베타 테스트 시작
		카카오커머스, 2인 공동 구매 서비스 '톡딜' 서비스 출시
		AI Lab을 사내 독립 기업(CIC)으로 조직 개편
	06월	Ground X, 블록체인 플랫폼 '클레이튼'의 메인넷 공개
	07월	카카오뱅크 한도초과 보유주주 승인 심사 통과
	08월	카카오톡 '톡뮤직' 서비스 출시

참고로, 당사와 합병한 주식회사 카카오의 주요 연혁은 다음과 같습니다.

년/월		내용
2006년	12월	㈜아이위랩 설립
2010년	03월	카카오톡 아이폰앱 출시
	08월	카카오톡 안드로이드앱 출시
	09월	㈜카카오로 사명 변경
	12월	카카오톡 선물하기 오픈
2011년	02월	카카오톡 100개 개선 프로젝트 시작
	07월	KAKAO JAPAN Corp. 설립(일본 현지 법인)
	08월	카카오톡 블랙베리 버전 오픈
	10월	플러스친구, 글로벌(12개국어) 서비스 확대
	11월	이모티콘 서비스 오픈
2012년	02월	보이스톡 서비스 최초 오픈(일본)
	03월	카카오스토리 서비스 오픈 (아이폰, 안드로이드 동시 릴리즈)
	04월	카카오톡 바다OS 버전 출시
	05월	보이스톡 서비스 글로벌 확대/ 카카오톡 블랙베리 OS 버전 글로벌 확대
	06월	초코 결제시스템 도입 / 카카오톡 윈도우폰 버전 오픈 / 보이스톡 국내 베타 테스트 시작
	07월	게임하기 서비스 오픈 (안드로이드)

	09월	카카오스타일 오픈 (안드로이드)
	10월	야후! 재팬과 카카오재팬 합작운영 제휴체결
	11월	다자간 음성채팅서비스 그룹콜 출시
2013년	01월	채팅플러스 오픈
	02월	카카오앨범 서비스 오픈 / 카카오페이지 페이지에디터 오픈
	03월	스토리플러스 시범서비스 운영 실시 / 카카오톡 PC버전 베타 서비스 오픈 / 카카오플레이스 서비스 오픈
	04월	카카오페이지 오픈 / 플러스친구홈 출시
	05월	카카오홈 오픈
	06월	카카오톡 PC버전 오픈 / 카카오스타일 앱 오픈
	07월	카카오톡 1억 가입자 돌파 / 카카오게임 3억 가입자 돌파
	09월	카카오그룹 서비스 오픈 / 카카오뮤직 서비스 오픈
	11월	카카오게임 누적 가입자수 4억 돌파
2014년	01월	카카오톡PC 버전 국내 순이용자 1위 (코리안클릭 1월 3주차) / 제휴 파트너사들의 카카오게임 총 매출 1조 돌파
	02월	카카오 오픈 플랫폼 서비스 '카카오 디벨로퍼스' 공개(OBT 시작)
	04월	웹툰, 웹소설 서비스 시작(카카오페이지)
		카카오아이엑스㈜ 팝업 스토어 오픈
	05월	카카오스토리 웹버전 오픈
		카카오게임 누적가입자 5억명 돌파
		㈜다음커뮤니케이션과 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
	07월	카카오톡 선물하기 '모바일 교환권 자동환불'실시
	10월	㈜다음커뮤니케이션과 합병

참고로, 당사와 합병한 주식회사 카카오엠의 주요 연혁은 다음과 같습니다.

년/월		내용
1978년	10월	㈜서울음반 설립
2005년	05월	에스케이텔레콤㈜와 주식매매, 신주인수 및 주주간 계약 체결
2008년	03월	㈜로엔엔터테인먼트로 상호 변경
2008년	12월	에스케이텔레콤㈜와 영업양수도 완료(멜론영업양수)
2014년	02월	글로벌 K-POP 대표 브랜드 '1theK(원더케이)' 론칭
2016년	04월	'멜론티켓' 론칭
2017년	08월	AI 음악검색 서비스 '멜론 스마트 i(아이)' 공개
	10월	멜론컴퍼니, 음악컨텐츠컴퍼니, 영상컨텐츠컴퍼니 등 3부문의 CIC 체제로 조직개편
2018년	01월	카카오톡 내 음악서비스 '카카오멜론' 출시
	03월	㈜카카오엠으로 상호 변경

나. 연결대상 주요 종속회사의 연혁

주요 종속회사의 최근 5사업연도에 대한 주요 연혁은 아래와 같습니다.

회사의 법적, 상업적 명칭	주요사업의 내용	회사의 연혁
㈜카카오게임즈	소프트웨어개발 및 판매업, 인터넷서비스제공업	2013.08 ㈜엔진설립 2015.08 최대주주 ㈜케이벤처그룹으로 변동 2015.12 ㈜다음게임과 합병계약 체결(합병기일 2016.04.01) 2016.04 ㈜다음게임과 합병 2016.07 ㈜카카오게임즈로 사명 변경 2017.08 ㈜카카오와 현물출자 계약 체결 2017.09 ㈜마음골프와 포괄적주식교환 계약 체결 2017.11 ㈜카카오의 게임사업부문 게임 퍼블리싱 사업 양수 2018.03 투자유치 (1,400억원) : 넷마블㈜ 외 5명 2018.06 코스닥 상장예비심사 승인 2018.09 코스닥 기업공개 철회
㈜카카오페이지	모바일 콘텐츠 플랫폼 서비스 사업	2015.12 최대주주 ㈜카카오로 변동 2016.12 제 3자 배정 유상증자(3,617,735주) 2017.11 ㈜밸류포션 지분인수(지분율 100%) 2018.01 ㈜삼양씨앤씨 지분인수 (지분율 49.97%) 2018.02 ㈜밸류포션 흡수합병 2018.04 카카오의 카카오페이지 사업부문을 현물출자 계약 통해 양수 2018.08 ㈜카카오페이지로 사명 변경 2018.09 ㈜카카오의 카카오페이지 사업부문 현물출자 완료 2018.11 ㈜삼양씨앤씨 지분인수 (지분율 70%) 2018.12 제 3자배정 유상증자 (15,950주) 2018.12 ㈜네오바자르 지분인수 (지분율 68.39%) 2018.12 ㈜다온크리에이티브 지분인수 (지분율 66.19%) 2019.01 ㈜다온크리에이티브 유상증자 (최종 지분율 70.17%) 2019.05 ㈜사운디스트엔터테인먼트 지분인수 (60%) 2019.06 ㈜알에스미디어 지분인수 (71.82%) 2019.07 주주배정 유상증자
㈜카카오모빌리티	위치 기반 서비스업 등	2017.05 ㈜케이엠컴패니 설립 2017.05 ㈜카카오와 현물출자 계약 체결 2017.07 ㈜카카오모빌리티로 사명 변경 2017.08 ㈜카카오의 스마트 모빌리티 사업부문 현물출자 완료 2017.09 제 3자 배정 유상증자(2,940,000주) 2018.03 ㈜럭시 지분인수(지분율 100%) 2018.12 ㈜럭시 흡수합병
㈜카카오페이	전자지급결제대행 그외 기타 금융지원 서비스업	2017.04 ㈜카카오페이 설립 2017.06 제 3자 배정 유상증자(7,424,151주)

㈜카카오인베스트먼트	정보통신업체 등 다른회사에 대한 투자, 인수, 합병	2017.04 기존 ㈜케이벤처그룹의 인적분할로 인한 법인 신설 2017.05 AI기술 업체 ㈜럭스로보 투자 2017.11 스마트전구 기술 업체 ㈜메를로랩 투자 2017.12 자율주행 시스템 기술 업체 포테닛㈜ 투자 2018.04 카카오 추가 유상증자 (596,761주) 2018.04 데이터 가공 기술 업체 ㈜라인웍스 투자 2018.04 상장사 ㈜유비케어 투자 2018.07 ㈜핀플레이 투자 2018.11 ㈜키즈노트 현물출자
Kakao Japan Corp.,	소프트웨어개발 및 정보서비스업	2011.07 Kakao Japan Corp.설립 2012.10 제 3자 배정 유상증자(21,883주) 2015.12 카카오 추가 유상증자(290,000주) 2012.10 제 3자 배정 유상증자(80,706주) 2017.11 제 3자 배정 유상증자(61,710주) 2018.05 제 3자 배정 유상증자(411,380주) 2018.09 DK CORPORATION 지분인수(지분율 100%) 2018.09 ZUBON INC. 지분인수(지분율 100%) 2019.05 ZUBON INC. 유상증자 (10,000주, 지분율 100%)
카카오아이엑스㈜	캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여업	2015.05 카카오프렌즈㈜ 설립 2018.07 ㈜제이오에이치와 합병 2018.07 카카오아이엑스㈜로 사명 변경 2018.08 KAKAO IX USA 자회사 설립 2018.10 KAKAO IX CHINA 자회사 설립 2018.11 KAKAO IX JAPAN 지분인수 (지분율 80%) 2018.11 KAKAO IX UK 자회사 설립
㈜카카오엠	음반제작 및 매니지먼트 사업	2018.08 ㈜이엔컴퍼니 설립 2018.09 ㈜카카오엠으로 상호 변경 2018.11 ㈜카카오로부터 음악/영상컨텐츠 사업 유상증가(현물출자 방식) 2018.12 ㈜레디엔터테인먼트 지분 추가 인수(지분율 변경 30% → 100%) 2018.12 ㈜비에이치엔터테인먼트 지분 추가 인수(지분율 변경 30% → 100%) 2018.12 ㈜숲엔터테인먼트 지분 인수(지분율 99.36%) 2018.12 ㈜제이와이드엔터테인먼트 지분 추가 인수(지분율 변경 30% → 100%) 2019.01 ㈜레디엔터테인먼트 유상증자 참여(10,000주) 2019.01 ㈜플랜에이엔터테인먼트로부터 ㈜이앤티스토리엔터테인먼트 지분 인수(지분율 60%) 2019.02 ㈜페이브엔터테인먼트 잔여 지분 인수(지분율 변경 80% → 100%) 2019.06 제 3자 배정 유상증자(226,199주)
㈜카카오커머스	도소매업 및 서비스업	2018.12 ㈜카카오의 커머스사업 물적분할에 의한 ㈜카카오커머스 설립

다. 본점소재지 및 그 변경

2012년 3월 30일 등기를 통해 지배회사인 ㈜카카오의 본점소재지는 '제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)' 로 변경되었으며, 직전 본점 소재지는 '서울시 용산구 한남대로 98(한남동)' 입니다.

주요종속회사인 ㈜카카오게임즈의 본점소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 14층(백현동, 알파돔타워 3)' 입니다.

주요종속회사인 ㈜카카오페이지의 본점소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교역로 221' 입니다.

주요종속회사인 ㈜카카오모빌리티의 본점소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층(백현동, 알파돔타워)'입니다.

주요종속회사인 ㈜카카오페이의 본점소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 12층(백현동, 알파돔타워)'입니다.

주요종속회사인 ㈜카카오인베스트먼트의 본점소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 3층'입니다.

주요종속회사인 Kakao Japan Corp의 본점소재지는 'Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan'입니다.

주요종속회사인 카카오아이엑스㈜의 본점소재지는 '서울특별시 강남구 테헤란로 521, 27층'입니다.

주요종속회사인 ㈜카카오엠의 본점소재지는 '서울특별시 강남구 테헤란로 103길 17(삼성동, 정석빌딩)'입니다.

주요종속회사인 ㈜카카오커머스의 본점소재지는 '경기도 성남시 분당구 대왕판교로 660, 에이동 5층입니다

라. 경영진의 중요한 변동

지배회사는 2015년 9월 23일 이사회에서 임지훈 대표이사를 선임하면서 임지훈 대표이사의 단독대표 체제로 운영되었으나, 2018년 3월 16일 이사회에서 여민수, 조수용 대표이사를 선임하면서 보고서 제출일 현재 지배회사는 공동대표 체제로 전환하였습니다. 지배회사의 이사회 의장은 김범수 이사로 당사의 최대주주입니다.

보고서 작성 기준일인 2019년 6월 30일 현재 지배회사의 이사회는 사내이사 3인(김범수, 여민수, 조수용), 사외이사 4인(조민식, 최재홍, 피아오얀리, 조규진)으로 구성되어 있습니다.

주요종속회사인 ㈜카카오게임즈는 2016년 3월 29일까지 남궁훈 단독 대표이사 체제로 운영되었으나, 2016년 3월 30일 이사회 이후에 조계현 대표이사가 선임되면서 남궁훈, 조계현 각자대표 체제로 변경되었습니다.

주요종속회사인 ㈜카카오페이지는 2012년 3월 29일부터 이진수 대표이사 체제로 운영되고 있습니다.

주요종속회사인 ㈜카카오모빌리티는 2017년 7월 25일까지 김창준 대표이사 체제로 운영되었으나, 2017년 7월 26일 이사회에서 정주환 대표이사를 선임하면서 정주환 대표이사 체제

로 전환하였습니다. 2019년 6월 10일 이사회에서 류긍선 대표이사를 공동 대표이사로 선임하면서 정주환, 류긍선 공동 대표이사 체제로 전환하였습니다.

주요종속회사인 ㈜카카오페이는 2017년 4월 3일부터 류영준 대표이사 체제로 운영되고 있습니다.

주요종속회사인 ㈜카카오인베스트먼트는 2017년 4월 5일부터 박지환 대표이사 체제로 운영되고 있습니다.

주요종속회사인 Kakao Japan Corp.는 2017년 5월 1일부터 김재용 대표이사 체제로 운영되고 있습니다.

주요종속회사인 카카오아이엑스㈜는 2015년 5월 26일부터 조항수 대표이사 체제로 운영되었으나, 조항수 대표이사가 사임하고 2018년 4월 2일 이사회에서 권승조 대표이사가 선임되면서 권승조 대표이사 체제로 운영되고 있습니다.

주요종속회사인 ㈜카카오엠은 설립일인 2018년 8월 8일부터 2018년 10월 25일까지 배재현 대표이사 체제로 운영되었으나, 배재현 대표이사가 사임하고 2018년 10월 25일 이사회에서 이제욱 대표이사를 선임하였습니다. 또한 2019년 1월 2일 이제욱 대표이사가 사임하고 김성수 대표이사를 선임하여 현재는 김성수 대표이사 체제로 운영되고 있습니다.

주요종속회사인 ㈜카카오커머스는 2018년 12월 1일부터 홍은택 대표이사 체제로 운영되고 있습니다.

마. 최대주주의 변동

㈜카카오의 최대주주는 2014년 10월 1일 이재웅 최대주주에서 김범수 최대주주로 변동되었습니다. 김범수 최대주주 및 특수관계인은 2019년 6월 30일 기준 의결권 있는 보통주 24,176,458(28.97%)를 보유하고 있습니다.

<㈜카카오의 최대주주 등의 변동>

일자	변경전 최대주주	변경후 최대주주
2014년 10월	이재웅	김범수

바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

당사는 ㈜카카오와의 합병을 통해 각 회사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응할 수 있는 사업경쟁력을 강화하고, 이를 활용하여 국내시장에서의 영향력 확대 뿐만 아니라 해외시장으로 사업영역을 확대해 나갈 수 있는 발판을 마련하고자 지난 2014년 5월 23일 합병 계약을 체결하고, 2014년 8월 27일 주주총회에서 합병 계약에 관한 승인을 받았습니다.

이에 따라 당사는 2014년 10월 1일 합병기일 기준 피합병회사 ㈜카카오의 주주명부에 기재되어 있는 보통주주에 대하여 ㈜카카오의 보통주식(액면가 500원) 1주당 합병회사 ㈜다음커뮤니케이션의 보통주식(액면가 500원) 1.5555137주를 교부하였으며, 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥 시장에 추가 상장 되었습니다.

합병에 관한 자세한 내용은 2014년 7월 30일 제출한 증권신고서 및 관련문서를 참고하여 주시기 바랍니다.

당사는 ㈜카카오엠의 전문역량을 확보하기 위해 2016년 3월 16일 지분 19,322,346주를 취득하여 지분율 76.40%의 최대 주주가 되었으며, ㈜카카오엠은 ㈜카카오의 주요 종속회사가 되었습니다. 또한 당사는 플랫폼 경쟁력을 강화하고 사업의 전문성을 제고하고자 2018년 5월 17일 ㈜카카오엠을 흡수합병하기로 결정하였습니다. 2018년 7월 5일 당사의 이사회 결의와 ㈜카카오엠의 주주총회 결의로 합병이 최종 승인 되었으며 합병기일은 2018년 9월 1일입니다.

당사의 종속회사인 ㈜케이벤처그룹은 2017년 4월 1일 자로 ㈜카카오인베스트먼트와 ㈜카카오게임즈홀딩스로 인적분할되었습니다. 이를 통해 존속회사인 ㈜카카오게임즈홀딩스는 ㈜케이벤처그룹의 사업영역 중 게임 영역에 집중하는 한편, 그 외의 영역은 신설 회사인 ㈜카카오인베스트먼트가 담당하게 되었습니다. ㈜카카오게임즈홀딩스는 2017년 10월 23일자로 ㈜카카오에 흡수합병되어 해산하였습니다.

당사의 종속회사인 ㈜카카오모빌리티는 경영 효율성 제고를 통한 기업가치 증대를 위하여 2018년 12월 31일자로 ㈜럭시를 1:0 합병비율로 흡수합병하였습니다.

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동

지배회사는 아래와 같이 최근 5사업연도 간 정기 및 임시주주총회에서 지배회사의 정관변경을 통해 사업목적을 추가 및 변경하였습니다.

변경일	구분	내용	
2015.03.27	추가	- 전자금융업	
2016.03.30	추가	- 위치 정보 및 위치 기반 서비스업	
		- 대리운전서비스업	
		- 오투오(O2O)서비스업	
	변경	변경전	변경후
		- 취업정보제공사업, 유료직업안내사업 및 근로자 파견사업	- 직업정보제공사업, 유료직업소개사업 및 근로자 파견사업
2018.03.16	추가	- 일반 여행업	
2018.10.31	추가	- 부동산 임대업	
		- 저작권 및 저작인접권 등의 중개알선업	
		- 국내외의 공연 및 이벤트 기획, 제작, 투자 및 판매업	
	변경	변경전	변경후
		- 콘텐츠 제작 및 개발	- 콘텐츠 제작, 유통 및 판매업

주요종속회사인 ㈜카카오게임즈는 최근 사업연도 간 정관변경을 통해 사업목적을 변경한 내역이 없습니다.

주요종속회사인 ㈜카카오페이지는 아래와 같이 최근 사업연도 간 정기 및 임시주주총회에서 정관변경을 통해 사업목적을 추가 하였습니다.

변경일	구분	내용
2017.03.16	추가	- 광고업
2017.12.27	추가	- 소프트웨어 개발 및 판매 - 콘텐츠의 발행과 전송 및 판매 및 유통 - 콘텐츠 사업 관련 컨설팅 서비스업 - 콘텐츠 제작 및 개발업 - 캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여 - 서적, 잡지 및 기타 인쇄물 출판업 - 영화, 비디오물, 방송 프로그램 제작 및 배급업 - 창작 및 예술 관련 서비스업 - 번역 및 통역 서비스업 - 매니저업 - 전자상거래 관련 서비스, 통신판매업 - 광고 관련 서비스업 - 분석 및 시장조사업 - 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 - 데이터베이스 검색 개발 및 판매업 - 정보처리 및 전기통신업 - 게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업 - 인터넷 서비스업 - 위 각호와 관련된 부대사업 일체

주요종속회사인 ㈜카카오모빌리티는 아래와 같이 최근 사업연도 간 정기 및 임시주주총회에서 정관변경을 통해 사업목적을 추가 및 변경 하였습니다.

변경일	구분	내용	
2017.12.27	추가	- 위치 기반 서비스업 - 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 - 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업 - 옥외광고업 - 통신판매업 - 대리운전 서비스업 - 오투오(O2O)서비스업 - 각항의 목적에 직접적 또는 간접적으로 관련된 일체의 사업활동 및 투자	
	변경	변경전	변경후
		- 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업 - 위치 정보 및 위치 기반 서비스업 - 상기 목적에 부대되는 사업 일체	- 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 - 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업 - 정보처리 및 부가통신업
2019.03.26	추가	- 시설, 설비 등의 운영대행 및 자문 사업 - 운송수단, 운송용역의 제공 및 알선 등 사업	

주요종속회사인 ㈜카카오페이는 아래와 같이 최근 사업연도 간 정기 및 임시주주총회에서

정관변경을 통해 사업목적을 추가 하였습니다.

변경일	구분	내용
2017.06.13	추가	- 오프라인 고객관계관리(CRM)서비스 제공업 - 사업목적 각 호의 사업 관련 연구 및 기술 개발
2018.04.01	추가	- 전자금융업 - 광고업 - 오투오(O2O)서비스업

주요종속회사인 ㈜카카오인베스트먼트는 최근 사업연도 간 정관변경을 통해 사업목적을 변경한 내역이 없습니다.

주요종속회사인 Kakao Japan Corp.는 아래와 같이 최근 사업연도 간 정기 및 임시주주총회에서 정관변경을 통해 사업목적을 추가 및 변경 하였습니다.

변경일	구분	내용	
2018.06.27	추가	- 통신 네트워크 및 전자 기술을 이용한 소프트웨어의 기획, 설계, 개발, 운용, 제공 및 임대 - 통신 네트워크 및 전자 기술을 이용한 각종 정보 수집,제공 서비스 - 전기 통신 사업, 인터넷 전화 그 외 정보통신에 관한 서비스업 - 컴퓨터 시스템 및 소프트웨어의 기획, 개발 및 판매 - 이벤트 기획, 운영 - 음식점, 커피숍, 만화 카페 및 인터넷 카페의 경영 - 경음식물, 주류, 출판물, 의류, 전기제품, 문구, 화장품, 시계, 귀금속 및 일용 잡화 등의 판매 - 출판업 - 캐릭터 상품, 게임기기 등 물품, 모바일 컨텐츠, 소프트웨어 기획, 개발, 제조, 제작, 판매, 임대, 보수, 관리, 운영 및 이들의 중개 - 음악 및 영상을 녹음 녹화한 상품의 기획, 제작, 판매 및 임대 - 저작권, 의장권, 상표권 및 공업 소유권의 취득, 판매, 사용 허락 및 그 관리 운영 - 전 각호에 관련한 컨설팅 또는 수출입 업무	
	변경	변경전	변경후
		- 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업 - 위치 정보 및 위치 기반 서비스업 - 상기 목적에 부대되는 사업 일체	- 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 - 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업 - 정보처리 및 부가통신업

주요종속회사인 카카오아이엑스㈜는 아래와 같이 최근 사업연도 간 정기 및 임시주주총회에서 정관변경을 통해 사업목적을 추가 하였습니다.

변경일	구분	내용

2018.05.28	추가	- 마케팅컨설팅업 - 소프트웨어 개발,판매업 - 생활용품개발, 유통판매업 - 건축설계, 인테리어디자인 - 전문디자인업 - 인테리어 소품. 생활용품, 가구, 가방, 의류, 잡화, 기타 각종 상품의 개발, 제작,도소매 및 위탁판매업" - 도서출판 및 판매업 - 문화사업 및 예술품 중개업 - 정보컨텐츠 제공업 - 이벤트 기타 오락문화사업 - 부동산 임대, 전대, 관리용역업 및 부동산 개발업 - 식품제조 가공 및 판매업 - 농,축산물 제조 가공 및 판매업 - 상품권 제작,발행,판매업 - 주류판매업 - 숙박업 및 편의시설업 - 호텔 및 숙박시설의 설치, 운영 사업 및 컨설팅 사업 - 관광호텔 및 관광객 이용시설업 - 숙박 및 요식관련 프랜차이즈업 - 화장품제조판매업 - 위 각호와 관련된 통신판매업 - 위 각호의 관련 설비의 제조, 판매, 수출입업과 기술용역서비스의 판매 및 수출입업 - 위 각호와 관련된 사업에 투자 - 위 각호의 목적에 직접적 또는 간접적으로 관련된 일체의 사업활동 및 부대사업

주요종속회사인 ㈜카카오엠은 아래와 같이 최근 사업연도 간 정기 및 임시주주총회에서 정관변경을 통해 사업목적을 추가 하였습니다.

변경일	구분	내용
2019.03.22	추가	- 부가통신사업 - 위 각호에 대한 통신판매업

주요종속회사인 ㈜카카오커머스는 최근 사업연도 간 정관변경을 통해 사업목적을 변경한 내역이 없습니다.

3. 자본금 변동사항

2019년 6월말 기준 자본금은 41,779,386,500원으로 발행주식총수는 보통주 83,458,773주이며, 액면가는 500원입니다.

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병 전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었습니다.(※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137).

2018년 9월 1일 당사는 주식회사 카카오엠과의 소규모합병으로 인해 합병전 주식회사 카카오엠의 발행주식인 보통주 25,291,705주 중 합병신주를 배정하지 않은 16,451,420 주를 제외한 나머지 주식수에 대해서 합병비율에 따라 주식회사 카카오의 보통주 7,092 884주를 신주 발행 하였습니다. (※ 합병비율: 카카오: 카카오엠 = 1:0.8023366).

합병 존속회사인 주식회사 카카오가 보유한 주식회사 카카오엠의 주식 19,322,346주(발행주식 총수 대비 76.4%) 중 일부에 해당하는 2,870,926주(11.4%)에 대해서만 합병비율에 따라 합병신주를 발행하여 배정하고, 그를 제외한 나머지 16,451,420주(65.0%)에는 합병신주를 배정하지 않았습니다.

<증자(감자)현황>

(기준일 : 2019년 06월 30일) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	239,550	500	500	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	367,795	500	1,607	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	65,000	500	6,428	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	44,769	500	7,714	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	10,285	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	111,913	500	12,857	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	99,996	500	500	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	6,564	500	1,607	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	10,276	500	6,428	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	7,714	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	31,987	500	12,857	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	14,000	500	500	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	43,663	500	1,607	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	67,996	500	6,428	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	78,776	500	12,857	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	28,332	500	500	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	27,944	500	1,607	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	40,000	500	6,428	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	100,887	500	7,714	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	10,285	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	24,297	500	12,857	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	70,211	500	32,143	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	160,000	500	500	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	12,277	500	1,607	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	17,055	500	6,428	-

2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	200	500	10,285	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	12,110	500	12,857	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	60,753	500	32,143	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	1,607	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	12,857	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	7,000	500	32,143	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	4,210	500	1,607	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	15,212	500	12,857	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	5,907	500	12,857	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	13,000	500	500	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	500	500	1,607	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	38,817	500	12,857	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	8,555	500	32,143	-
2015.09.18	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.09.18	주식매수선택권행사	보통주	500	500	12,857	-
2015.09.18	주식매수선택권행사	보통주	400	500	32,143	-
2015.10.29	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.10.29	주식매수선택권행사	보통주	5,000	500	32,143	-
2015.10.29	주식매수선택권행사	보통주	500	500	12,857	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	15,000	500	1,607	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	17,000	500	6,428	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	7,000	500	32,143	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	4,332	500	10,285	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	7,500	500	12,857	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	700	500	12,857	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	7,714	-
2015.12.11	주식매수선택권행사	보통주	400	500	32,143	-
2016.01.22	주식매수선택권행사	보통주	70,000	500	500	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	13,000	500	1,607	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	16,811	500	1,607	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	41,329	500	6,428	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	15,000	500	7,714	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	7,100	500	10,285	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	53,663	500	12,857	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	12,857	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	63,664	500	32,143	-
2016.03.17	유상증자(제3자배정)	보통주	6,913,339	500	109,121	㈜카카오엠 지분 7,777,221주 취득에 대한 대가
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	13,977	500	500	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	5,000	500	1,607	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	300	500	1,607	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	4,443	500	6,428	-

2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	5,555	500	7,714	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	4,555	500	10,285	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	500	500	12,857	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	12,857	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	93,884	500	32,143	-
2016.04.27	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2016.04.27	주식매수선택권행사	보통주	7,333	500	32,143	-
2016.04.27	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	1,607	-
2016.05.25	주식매수선택권행사	보통주	200	500	32,143	-
2016.05.25	주식매수선택권행사	보통주	350	500	1,607	-
2016.06.23	주식매수선택권행사	보통주	37,664	500	500	-
2016.06.23	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	32,143	-
2016.06.23	주식매수선택권행사	보통주	3,187	500	12,857	-
2016.06.23	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	1,607	-
2016.07.27	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	6,428	-
2016.09.12	주식매수선택권행사	보통주	5,611	500	1,607	-
2016.09.12	주식매수선택권행사	보통주	1,555	500	12,857	-
2016.09.12	주식매수선택권행사	보통주	6,004	500	12,857	-
2016.10.26	주식매수선택권행사	보통주	78,775	500	6,428	-
2016.11.18	주식매수선택권행사	보통주	4,666	500	1,607	-
2016.11.18	주식매수선택권행사	보통주	3,212	500	12,857	-
2016.11.18	주식매수선택권행사	보통주	2,200	500	10,285	-
2016.11.18	주식매수선택권행사	보통주	1,750	500	1,607	-
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	40,000	500	500	-
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	2,666	500	32,143	-
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	5,277	500	10,285	-
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	500	500	1,607	-
2017.02.21	주식매수선택권행사	보통주	716	500	12,857	-
2017.02.21	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	1,607	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	27,000	500	500	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	3,888	500	12,857	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	8,777	500	6,428	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	1,633	500	1,607	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	27,000	500	500	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	3,500	500	1,607	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	8,000	500	1,607	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	400	500	32,143	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	7,000	500	7,714	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	13,663	500	12,857	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	5,400	500	6,428	-
2017.08.25	주식매수선택권행사	보통주	11,600	500	17,263	-
2017.09.18	주식매수선택권행사	보통주	29,700	500	14,513	-
2017.09.26	전환권행사	보통주	16,664	500	120,014	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사
2017.10.16	전환권행사	보통주	8,332	500	120,014	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사
2017.11.09	주식매수선택권행사	보통주	18,776	500	11,145	-
2017.11.10	전환권행사	보통주	16,664	500	120,014	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사

2017.11.17	전환권행사	보통주	8,332	500	120,014	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사
2017.11.17	주식매수선택권행사	보통주	6,000	500	5,624	-
2017.12.12	주식매수선택권행사	보통주	11,324	500	13,876	-
2018.01.23	주식매수선택권행사	보통주	52,832	500	7,247	-
2018.01.24	유상증자(제3자배정)	보통주	8,261,731	500	129,379	-
2018.01.31	전환권행사	보통주	25,255	500	118,786	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사
2018.02.23	주식매수선택권행사	보통주	21,677	500	7,390	-
2018.03.21	주식매수선택권행사	보통주	3,500	500	1,607	-
2018.04.24	주식매수선택권행사	보통주	6,600	500	17,313	-
2018.05.23	주식매수선택권행사	보통주	5,500	500	22,792	-
2018.07.24	주식매수선택권행사	보통주	500	500	10,285	-
2018.08.23	주식매수선택권행사	보통주	1,667	500	6,428	-
2018.08.23	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	12,857	-
2018.09.03	-	보통주	7,092,884	500	115,805	합병에 따른 신주 발행
2018.09.21	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	6,428	-
2018.10.22	주식매수선택권행사	보통주	600	500	6,428	-
2018.11.22	주식매수선택권행사	보통주	1,500	500	12,857	-
2019.03.22	주식매수선택권행사	보통주	10,100	500	85,350	-
2019.04.22	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	85,350	-
2019.05.23	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	32,143	-
2019.05.23	주식매수선택권행사	보통주	13,200	500	85,350	-
2019.05.23	주식매수선택권행사	보통주	25,300	500	88,600	-
2019.06.21	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	32,143	-
2019.06.21	주식매수선택권행사	보통주	13,600	500	85,350	-
2019.06.21	주식매수선택권행사	보통주	1,800	500	88,600	-
2019.07.02	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사
2019.07.17	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	7,714	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	3,888	500	12,857	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	12,857	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	32,143	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	8,000	500	85,350	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	20,000	500	84,650	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	4,500	500	88,600	-
2019.07.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사
2019.08.02	전환권행사	보통주	126,277	500	118,786	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사
2019.08.13	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사

* 주식매수선택권 행사로 인해 발행되는 신주는 실제로 주식납입금이 불입된 일자를 기준으로 발행일을작성하였습니다.

<미상환 전환사채 발행현황>

(기준일 : 2019년 06월 30일) (단위 : 원, 주)

종류＼구분	발행일	만기일	권면총액	전환대상 주식의 종류	전환청구가능기간	전환조건		미상환사채		비고
						전환비율 (%)	전환가액	권면총액	전환가능주식수	
제10회 무보증 사모 사채	2016.04.14	2021.04.14	250,000,000,000	기명식 보통주식	2017.04.14~2021.03.14	100	118,786	241,000,000,000	2,028,859	- 국내 발행

(전환사채)										- 국내 상장
합 계	-	-	250,000,000,000	-	-	-	118,786	241,000,000,000	2,028,859	-

* 본 사채의 사채권자는 본 사채의 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 본 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있습니다.

* 본사채의 전환권은 본사채와 분리가 가능하지 않습니다.

* 시가하락에 따른 전환가액 조정은 적용하지 아니합니다.

* 공시작성 기준일 이후인 2019년 07월 02일 기준 전환권 행사에 따라 16,837주가 보통주로 전환되어 미상환 전환사채의 권면총액은 2,390억원으로 변경되었습니다.

* 공시작성 기준일 이후인 2019년 07월 17일 기준 전환권 행사에 따라 8,418주가 보통주로 전환되어 미상환 전환사채의 권면총액은 2,380억원으로 변경되었습니다.

* 공시작성 기준일 이후인 2019년 07월 22일 기준 전환권 행사에 따라 42,092주가 보통주로 전환되어 미상환 전환사채의 권면총액은 2,330억원으로 변경되었습니다.

* 공시작성 기준일 이후인 2019년 08월 02일 기준 전환권 행사에 따라 126,277주가 보통주로 전환되어 미상환 전환사채의 권면총액은 2,180억원으로 변경되었습니다.

* 공시작성 기준일 이후인 2019년 08월 13일 기준 전환권 행사에 따라 8,418주가 보통주로 전환되어 미상환 전환사채의 권면총액은 2,170억원으로 변경되었습니다.

4. 주식의 총수 등

2019년 6월 말 당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 150,000,000 주(1주의 금액: 500원) 이며, 당사가 발행한 주식의 총수는 보통주 86,660,149주입니다. 지난 2006년 4월 감자와 2011년 6월 이익소각을 통해 각각 보통주 3,101,376주와 100,000주가 감소하였습니다. 2019년 6월 말 기준 발행주식의 총수는 보통주 83,458,773주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 4,233,492주를 제외한 보통주 79,225,281주입니다.

<주식의 총수 현황>

(기준일 : 2019년 06월 30일) (단위 : 주)

구 분		주식의 종류		비고
		보통주	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수		150,000,000	150,000,000	-
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		86,660,149	86,660,149	-
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		3,201,376	3,201,376	-
	1. 감자	3,101,376	3,101,376	-
	2. 이익소각	100,000	100,000	자사주 소각
	3. 상환주식의 상환	-	-	-
	4. 기타	-	-	-
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)		83,458,773	83,458,773	-
Ⅴ. 자기주식수		4,233,492	4,233,492	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)		79,225,281	79,225,281	-

<자기주식 취득 및 처분 현황>

(기준일 : 2019년 06월 30일) (단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
			취득(+)	처분(-)	소각(-)		

배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	5,188	-	-	-	5,188	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주	5,188	-	-	-	5,188	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	4,228,304	-	-	-	4,228,304	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)			보통주	4,233,492	-	-	-	4,233,492	-
			우선주	-	-	-	-	-	-

5. 의결권 현황

(기준일 : 2019년 06월 30일) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	83,458,773	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	4,233,492	상법 제369조 2항 자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	79,225,281	-
	우선주	-	-

6. 배당에 관한 사항 등

<주요배당지표>

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제25기 반기	제24기	제23기
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		68,287	47,886	108,597
(별도)당기순이익(백만원)		47,342	90,230	217,554
(연결)주당순이익(원)		837	623	1,602
현금배당금총액(백만원)		-	10,053	10,050
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-	21.0	9.3
현금배당수익률(%)	보통주	-	0.1	0.1
	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	-	127	148
	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-

* 주당순이익은 보통주 기본주당 순이익입니다.
* 연결당기순이익은 지배기업 소유주지분 당기순이익입니다.

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

(1) 온라인 광고 부문
1) 산업의 특성
온라인 광고는 모바일과 PC 그리고 광범위하게는 디지털사이니지, IoT 등 뉴미디어 플랫폼까지 포함한 디지털 마케팅에 활용되는 광고 상품 / 플랫폼을 통해 사용자와 비즈니스, 비즈니스와 비즈니스를 연결하는 광고들을 총칭합니다. PC와 인터넷 중심으로 성장을 시작한 태동기에는 사용자들의 검색어에 대응하는 연관광고를 상위에 노출시키는 검색광고와 웹서비스 내의 주요 지면을 할애한 디스플레이광고를 중심으로 시장이 형성되었으며 디지털 기술 및 디바이스, 인프라 환경의 발전과 이에 따른 사용자들의 미디어 소비 행태의 변화를 통해 다양한 상품 및 플랫폼의 형태로 발전하고 있습니다. 온라인광고는 기존 광고매체 대비 정확한 마케팅 성과 확인이 가능하고 효율적인 예산 분배가 용이한 장점이 있어서 대형 브랜드 광고주 뿐 아니라 중소형 사업자들 역시 다양한 목적을 가지고 광고를 집행할 수 있습니다.

2) 산업의 성장성
한국방송광고진흥공사에 따르면 2018년 온라인 광고시장은 약 5.5조원에 이르며 2017년 대비 15.5% 수준의 성장을 기록했습니다. 동기간 전체 광고시장의 성장율은 6% 수준에 머물렀으며 온라인 광고를 제외한 광고시장의 성장은 1% 수준인 것으로 추정됩니다. 2019년 역시 이러한 추세는 유지될 것으로 보이며 온라인 광고 시장은 6조원까지 지속적인 성장이 가능할 것으로 예상하고 있습니다.

이런 성장이 가능했던 요인은 첫번째로 미디어 환경의 변화입니다. 스마트폰의 보급과 무선통신 인프라의 발달을 통해 사용자들의 미디어 소비의 중심은 TV 등 기본 매체에서 모바일 기기로 급격히 옮겨 갔으며, 이에 따라 기존 매체에 집중되던 광고주 및 마케터들은 디지털 미디어에 더 많은 관심을 기울일 수 밖에 없게 되었습니다.

두번째는 모바일 중심의 디지털 컨텐츠의 발전 입니다. 모바일동영상, Live 서비스, 메시지, AR/VR 등 디지털 미디어가 제공하는 마케팅 컨텐츠의 다변화는 마케팅 패러다임 변화의 주요 축으로 자리잡았고, 더 많은 광고주 / 마케터 들이 다양한 목적을 가지고 온라인 광고시장에 참여하는 계기가 되고 있습니다.

이러한 변화와 맞물려 기존의 최대 장점이었던 효율/성과 기반의 광고 관점에서도 AI/머신러닝 등 플랫폼 기술의 진화를 통해 온라인 광고 시장은 성장을 거듭하고 있으며, 향후 기존 미디어와의 컨버전스 가속화 등을 통해 지속적인 성장을 유지할 수 있을 것으로 예상되고 있습니다.

<국내 온라인 광고 시장 규모>

(단위: 억원)	2014년	2015년	2016년	2017년	2018년	2019년(E)
전체 온라인광고시장	30,509	34,278	41,547	47,751	55,133	60,606

모바일광고시장	9,099	13,744	19,816	28,659	35,978	39,764

(출처: 한국방송광고진흥공사)

3) 경기변동의 특성
광고산업은 산업 특성 상 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고집행을 미루거나 축소하기 때문에 경기하강의 시점에는 매출의 성장세가 다소 둔화되거나 하락 할 수 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있는 온라인 광고산업의 경우 상대적인 경기 민감도는 낮다고 할 수 있겠습니다. 전통적으로 기업들은 1분기 및 3분기 대비 2분기 및 4분기에 더욱 활발하게 광고 예산을 집행하는 경향을 보이고 있습니다.

4) 경쟁요소
인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 인지도면에서 이용자에게 얼마나 선점효과를 가지고 있는지에 따라 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이러한 이유로 대부분의 국내 인터넷 포털/모바일사업자들이 매우 유사한 서비스를 보유하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇 개의 사업자들이 시장을 점유하고 있습니다. 또한, 온라인/모바일 광고산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정이 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리잡고 있습니다.

(2) 게임 부문
1) 산업의 특성
모바일 게임 산업은 대표적인 고위험-고수익 산업입니다. 프로그램 개발에 소요되는 연구개발비는 높으나 완성된 게임에 대한 수요의 예측은 어렵다는 점에서 위험이 큽니다. 반면 성공적으로 상용화될 경우 적은 추가비용으로 많은 사용자에게 확산될 수 있어 높은 수익창출이 기대되고, 캐릭터, 영화 또는 애니메이션 등 여러 분야로 확장이 가능합니다.
PC게임은 유무선으로 연결된 통신네트워크 상에서 적게는 1~5명, 많게는 수 천명에 이르는 유저들이 한 공간에 모여 진행되는 게임입니다. PC게임은 사용자로 하여금 끊임없는 호기심과 성취감을 유발시키는 가상의 오락 문화 공간을 제공하기 때문에 강한 오락성과 대중성을 가지고 있습니다. 이러한 오락성과 대중성은 게임의 특징이 지니는 입체적인 상호 작용성에 기인하며, 사회문화적 환경에 많은 영향을 받습니다.
2) 산업의 성장성
대한민국 게임백서에 따르면 2018년 국내 게임시장의 규모는 2017년 대비 6.5% 상승한 13조 9,904억원에 이를 것으로 예상됩니다. PC게임 시장의 경우 전체적인 하락세에 접어들고 있으나. 모바일 게임이 꾸준히 성장하며 전체 시장의 성장을 견인 할 것으로 보입니다.
모바일 게임시장은 지난 2017년 이미 PC게임 시장규모를 앞질렀으나, 그 성장세는 다소 둔화될 것으로 보입니다. 이러한 흐름은 기 출시된 대작 게임들의 트래픽이 하향 안정화 되면서 매출 둔화세를 나타낸 것이 가장 큰 원인으로 추정됩니다.
PC게임시장은 모바일, 콘솔 등 플랫폼의 다변화와 더불어 모바일 게임 위주로 시장이 재편된 영향으로 2017년 대비 5% 감소한 것으로 추정 됩니다. 다만, PC게임을 중심으로 e스포츠 산업이 활성화 되면서 트래픽의 급격한 감소는 나타내지 않을 것으로 보입니다.

<국내 게임시장의 규모와 전망 2016 ~ 2020>

(단위:억원)	2016		2017		2018(E)		2019(E)		2020(E)	
	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률
PC게임	46,789	-12.0%	45,409	-2.9%	43,139	-5.0%	41,844	-3.0%	39,836	-4.8%
모바일게임	43,301	24.3%	62,102	43.4%	66,946	7.8%	69,624	4.0%	72,200	3.7%

콘솔게임	2,627	58.1%	3,734	42.2%	4,481	20.0%	5,301	18.3%	6,016	13.5%
아케이드게임	814	71.5%	1,798	121.0%	3,596	100.0%	4,135	15.0%	4,483	8.4%
PC방	14,668	-11.7%	17,600	20.0%	20,768	18%	23,343	12.4%	25,164	7.8%
아케이드게임장	750	63.8%	780	4.0%	975	25%	1,102	13.0%	1,210	9.8%
합계	108,945	1.6%	131,423	20.6%	139,904	6.5%	145,349	3.9%	148,909	2.4%

출처: 대한민국 게임백서(2018)

3) 경쟁 요소

모바일 게임시장이 급격히 성장하면서 많은 사업자들이 시장에 새롭게 뛰어 들었습니다. 여기에는 개인 개발자 혹은 소수의 사람들이 모여 구성한 중소 규모의 개발사도 존재하지만, PC게임의 개발과 운영을 통해 대형 회사로 성장한 기업들 역시 포함되어 있습니다. 이들은 모바일 오리지널 IP의 발굴과 함께 기존에 흥행에 성공한 PC게임의 IP를 재가공하여 모바일 환경에서 제공하고 있습니다. 이는 원작에 대한 향수를 자극함으로써 사용자 확보에 용이하고 효율적으로 마케팅을 수행할 수 있어 많은 PC게임들이 모바일 버전으로 출시되고 있습니다.

대한민국 게임백서에 따르면 모바일 게임시장에 다수의 대기업 규모의 행위자가 가세하면서 경쟁이 격화되는 양상을 보이고 있고, 점차 규모의 경제가 작용하는 시장으로 변해 갈 것이라는 전망이 힘을 얻고 있습니다. 실제로도 경쟁이 치열해지는 모바일 게임시장에서 생존하기 위해 이전에 비해 게임 개발을 위해 투자하는 시간과 비용이 증가하고 있으며, 훨씬 더 큰 규모의 마케팅 전략들이 수립되고 시행되는 경향이 두드러지고 있습니다.

모바일 게임시장은 현재 성장기를 지나 성숙기에 접어들고 있는 것으로 전망되며, PC게임시장은 막강한 자본력을 앞세운 중국 게임업체들이 속속 한국 시장에도 진출하고 있어 경쟁이 더욱 심화될 것으로 보입니다.

(3) 음악 콘텐츠 부문

1) 산업의 특성

음악 콘텐츠 산업은 음반, 공연, 작곡, 출판, 저작권 관리, 아티스트 매니지먼트, 방송/광고/영화 등의 배경음악 등 아티스트와 음원을 활용하여 가치를 창출하는 모든 산업을 지칭합니다. 과거에는 음반이 음악 콘텐츠 산업의 대부분을 차지하였지만, 디지털 기술의 발전으로 음원 단위의 유통이 활발해 지면서 현재는 음반 중심에서 음원 중심의 음악산업으로 변화하였습니다.

음악은 각각이 고유한 가치를 가지는 문화상품이지만 동시대에 발표된 다른 음악 상품과의 경쟁을 통해 소비의 유무가 결정되기도 하는 특성을 갖고 있습니다. 따라서 각각의 상품 고유 가치 외에 미디어 등을 통해 획득한 음악에 대한 사전 정보 및 연관된 경험과 같은 다양한 부가적인 정보의 제공이 음악 상품의 소비에 결정적인 영향을 미치기도 합니다. 또한, 음악은 경험재의 특징 때문에 과거 소비 경험이 현재의 수요에 큰 영향을미치기도 합니다.

한편 국내 음악 콘텐츠 산업은 가수, 작곡가, 연주자 등 음악상품의 원천 생산을 담당하는 창작자와 가수의 발굴 및 음반/음악의 기획을 담당하는 기획/제작사, 기획사들의 음반/음악에 투자하고 온/오프라인 유통을 담당하는 음반/음원 유통사, 소비자들에게 음반/음악을 직접 판매하는 도매상, 소매상, 온라인 음악사업자로 구성되어 있습니다.

음악상품의 경우 기획과 초기 제작 및 마케팅 활동에 소요되는 비용이 크지만 복제비용은 상대적으로 저렴하고 대량 소비가 될 경우 수익률이 매우 높은 특성을 가지고 있습니다. 따라서 소속 가수 및 음반/음원의 인기도에 따라 수익률이 큰 폭으로 좌우되는 기획/제작사에 비해, 음반/음원 유통사의 경우 상대적으로 안정적인 수익구조를 가지고 있습니다.

2) 산업의 성장성

산업의 고도화로 인한 생산성의 향상과 정보화로의 급진전은 인간의 생활양식을 급변시키고 있고, 여가시간의 증가로 인간은 생활의 질을 향상시키는데 관심을 갖게 되었습니다. 이 과정에서 핵심적인 역할을 하는 것이 인간의 정신적 향상을 담당하는 문화산업입니다. 따라서 21세기의 문화산업은 고부가가치를 창출하는 중요한 산업 영역으로 자리매김하였습니다. 2000년 이후 음반산업 규모는 지속적으로 감소하고 있으나, 디지털 음악산업은 2004년 음반산업의 규모를 추월한 이후 현재까지 지속적인 성장세를 이루며 국내 음악 산업의 규모를 키우고 있습니다. 여기에 더하여 스마트 스피커를 통해 인공지능과 음악의 융합이 더욱 밀집해지면서 음악 소비 경험을 다양한 형태로 확장시킬 것으로 기대되어 향후 디지털 음악산업은 전체 음악산업의 중심으로서 음악산업의 재성장기를 선도할 것으로 예상되고 있습니다.

3) 경쟁 요소
디지털 음악산업의 발달은 기존 음반/음원 유통 체계에 많은 변화를 유발하고 있습니다. 기존 음반 유통채널인 유통사(음반사)에서 도매상, 소매상으로 이어지는 경로는 오프라인 음반시장 축소와 유통비용 절감 등의 영향으로 인터넷을 통한 제작사의 직접 판매, 도매상을 통하지 않는 제작사와 대형 소매점 간의 직접거래, 할인점 등의 신규 판매채널 개발 등의 형태로 변화하고 있습니다.
반면 인터넷 음악서비스업체 및 모바일 음악서비스업체 등의 디지털 음원 유통 채널은 유통단계가 단순하고 재고 및 물류비용에 대한 부담이 상대적으로 적은 디지털 음원에 대한 제작사들의 높은 선호도를 바탕으로 유통채널로서의 비중을 높여가고 있습니다. 이런 추세는 디지털 음원 유통채널들의 "디지털 싱글 발매"및 "디지털에서의 음원 선출시"등의 공격적 마케팅과 결합되어 추후에도 지속될 것으로 예측됩니다. 특히 이런 디지털 음원 유통의 발달은 히트곡을 이용한 일회성 홍보가 아닌 수 년 간에 걸친 음악적 성장의 스토리텔링과 그룹 서사를 전달하는 것과 같이 다채로운 자체제작 콘텐츠를 음반제작사가 소비자에게 직접 음원을 공급하는(Business To Customer) 형태로까지 진화하게 될 것으로 예상됩니다.

나. 회사의 현황

[서비스현황]

(1) 모바일메신저
당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡을 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공 중이며 카카오톡을 중심으로 카카오 모바일 생태계 안에서 다양한 사업들과 시너지를 발휘하며 수익을 창출하고 있습니다.

카카오톡은 커뮤니케이션 라이프 도구를 넘어서 카카오의 다양한 서비스와 연결을 통해 더욱 편리한 일상을 지원하는 생활 플랫폼으로 진화하고 있습니다.

#탭은 현재 콘텐츠를 소비하는 탭에서 나아가 대화의 소재가 발견되는 탭으로 진화하여 모든 콘텐츠와 검색, AI 기술이 집약되는 장소가 될 것입니다.

더보기탭은 생활 서비스를 전면에 배치하여 이용자와의 접점을 확대하였고, 이를 발전시켜 이용자의 니즈를 충족시키고 연결해주는 도구함으로 발전해 나갈 것입니다.

오픈채팅은 공통의 관심사나 주제를 중심으로 친구가 아닌 다양한 관계의 연결을 지원하는 서비스로 지속적으로 이용자가 증가하고 있습니다.

톡서랍은 대화형 인터페이스와 AI 기술을 활용하여 디지털 자산을 유저의 의도에 맞게 관리하고 접근하고 활용할 수 있도록 지원하며 유저의 편의성을 높여나가고 있습니다.

플러스친구는 브랜드, 사회기관, 스타, 미디어 등 상생 파트너사들에게 모바일에 최적화된 광고 모델을 제공하며 타겟 고객을 대상으로 최상의 효율을 가져다주는 마케팅 플랫폼으로 성장하고 있습니다.

알림톡은 정보형 메시지를 보낼 수 있는 기업 메시징 서비스이며 상담톡은 기업의 CS 센터 상담원이 고객과 카톡으로 1:1 대화를 나눌 수 있는 채팅 상담 상품으로, 높은 효율성을 바탕으로 지속적으로 파트너 수가 확산되고 있습니다.

카카오톡은 2019년 5월부터 카카오톡 메신저 채팅목록탭에 신규 광고 상품인 카카오톡 비즈보드(톡보드)의 클로즈드 베타 테스트를 시작하였습니다. 톡보드는 국내 모든 온오프 매체를 통틀어 가장 강력한 메가트래픽을 보유한 채팅목록탭을 통해 카카오가 보유한 로그인 연동 기능부터 원터치 결제까지 편리한 동선을 제공하며 높은 파급력을 보여주고 있습니다. 하반기에는 카카오의 광고 플랫폼인 모먼트를 통해 모든 광고주가 톡보드를 자유롭게 이용할 수 있도록 플랫폼을 오픈할 예정이며, 향후 새로운 광고주들을 디지털 광고 시장으로 적극 유입함으로써 국내 광고시장의 판도 변화를 가져올 수 있을 것으로 기대하고 있습니다.

선물하기는 메시지처럼 편하게 선물을 주고받을 수 있는 서비스로 다양한 제품과 서비스를 추가하며 빠르게 성장하고 있습니다. 모바일 교환권뿐만 아니라 배송상품 확대와 추천 로직 고도화, UI 개선 등을 통해 유기적이고 통합적인 고객 경험을 강화해 나가고 있습니다. 독립법인으로 설립된 카카오커머스를 통해 커머스 사업에 대한 전문성을 확보하고, 추진력있는 사업의 전개를 기반으로 경쟁력을 더욱 강화할 계획입니다.

(2) 포털
당사는 국내 대표 인터넷 포털 사이트인 www.daum.net 운영을 통해 검색, 이메일, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 기반의 서비스를 제공하고 있으며, 충성도 높은 사용자 와 높은 트래픽을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 판매하고 있습니다.

검색은 풍부한 콘텐츠 제공, 카카오의 기술을 활용한 꾸준한 품질 개선으로 유저에게 만족도를 높여왔으며, 보다 나은 검색 결과 제공을 위해서 실시간 이슈를 반영하여 검색을 하는 순간에 가장 적합한 결과를 제공하는 새로운 카카오 검색을 제공할 계획입니다.

다음앱은 다양한 외부 파트너와의 제휴로 콘텐츠를 확대하고 고도화된 카카오의 기술을 활용하여 유저들에게 맞춤형 콘텐츠를 제공하도록 주력하며 맞춤형 통합 콘텐츠 유통 플랫폼으로 진화하고 있습니다.

뉴스 서비스는 국내외 주요 통신사와 언론사, 일간지, 전문지 등과의 제휴를 통해 뉴스를 제공하고 있습니다. AI 기반 뉴스피드와 편집 없는 뉴스 서비스를 단계적으로 시행하고 있으며 뉴스 및 게시판 운영 규정에 맞춰 성실하고 투명하게 운영하고 있습니다.

(3) 게임
당사의 모바일게임 사업부가 카카오게임즈로 통합되면서 카카오게임즈는 PC와 모바일을 아우르는 퍼블리셔의 입지를 구축하였습니다. 또한 자체개발 모바일 게임을 런칭하여 양대마켓에서 인기순위 상위에 오르는 등의 성과를 보이며 퍼블리셔를 넘어 개발사로서의 역량까

지 확보해 나가고 있습니다. 2019년에는 해외 진출, 플랫폼 투자, 게임 소싱 등 연관 사업도 확장해 나갈 계획입니다.

PC게임은 '검은사막'이 북미/유럽에서 지속적인 성과를 거두고 있고 '배틀그라운드' PC 퍼블리싱 역시 큰 성공을 이루며 안정적 매출 기반을 만들었습니다. 또한 2019년 6월 국내 서비스를 시작한 '패스 오브 엑자일'을 통해서 다양한 장르에 대한 퍼블리싱 역량을 증명하였습니다. 향후에도 'A:IR' 등 대작 게임 퍼블리싱 출시를 통해 지속적인 성장을 이어 나갈 것입니다.

모바일게임은 2분기 '프렌즈타운', '프린세스 커넥트!리:다이브' 등을 성공적으로 런칭하였습니다. 프렌즈 IP게임, 소셜 플랫폼 게임 등 다양한 장르의 모바일 게임을 지속 개발하며 모바일 게임 개발사로 영역을 넓혀 가는 것과 동시에 3분기 서비스 예정인 MMORPG 장르의 '테라 클래식'을 통해 퍼블리싱 영역의 다변화 역시 추구해 나갈 것입니다.

(4) 뮤직
당사는 2016년 3월 ㈜카카오엠의 지분 76.40%를 취득하여 회사의 음악 콘텐츠 부문을 강화하였으며, 2018년 9월 1일 당사와 ㈜카카오엠과의 합병이 완료되면서 엔터테인먼트 등 기존 사업부문의 견조한 성장과 더불어 신규 사업과 글로벌 시장으로 영역 확대를 통해 뮤직 콘텐츠 사업을 확장을 이어갈 수 있게 되었습니다.

멜론은 국내 음악서비스 플랫폼 최초로 시장 점유 50% 이상, 11년 연속 온라인 음악서비스 만족도 1위를 기록하는 등 대한민국 명실상부 1위의 자리를 굳건히 지켜나가고 있습니다. 음성인식 등 AI(인공지능) 연계 서비스가 산업 내 중요한 화두로 거론되는 가운데 멜론은 이미 2016년 국내최초로 음성인식 스피커 서비스 상용화를 이루어 냈으며, 축적된 기술력과 노하우를 기반으로 서비스 고도화를 지속하고 있습니다. 또한 스마트폰, 태블릿, Wearable Device 등의 모바일 기기, TV/가전 등의 홈 IoT 와 같이 보다 많은 유저가 멜론 서비스를 이용할 수 있도록 지원기기와 플랫폼을 꾸준히 확대하고 있으며, 카카오톡 프로필뮤직 연동, 톡뮤직 프로젝트 등을 통해 카카오와의 시너지도 강화하고 있습니다. 2019년 8월 카카오톡 상단 메뉴에 새롭게 탑재된 톡뮤직 플레이어를 통해 메신저에 최적화된 음악 경험을 제공하며 카카오톡과의 강력한 플랫폼 시너지를 기반으로 시장의 확대를 이끌어 갈 것입니다.

카카오뮤직은 내 뮤직룸 내에서 BGM을 구매하고 친구들과 공유하는 등 소셜과 음악을 접목한 음악 감상 서비스로, 보다 쉽고 간편하게 캐주얼한 감상을 원하는 사용자층을 타겟으로 만족감 있는 서비스 제공하기 위한 노력을 이어가고 있습니다.

더불어 기존 ㈜카카오엠의 음원/음반 유통사업부문과 영상사업부문은 2018년 11월 별도의 법인으로 설립하여 글로벌 콘텐츠 회사로 나아가기 위한 구조적 준비를 마쳤습니다. 국내 유명 배우가 소속된 엔터테인먼트 회사들과 국내 최대 광고 캐스팅 에이전시를 연결 자회사로 편입하며 영상 콘텐츠 산업 전반에 걸친 밸류체인 내재화를 지속적으로 진행하고 있습니다. 앞으로도 콘텐츠 제작, 유통, 파트너쉽에 대한 다양한 전략을 통해. 새로운 콘텐츠 사업을 전개해 나갈 예정입니다.

(5) 유료콘텐츠
카카오페이지는 국내 1위의 만화, 소설, 영화 등 다양한 콘텐츠를 담고 있는 종합 콘텐츠 유통 플랫폼으로 지속적인 성장세를 기록하고 있습니다. 2018년 하반기에는 12시간 후 1회차를 무료로 감상할 수 있는 새로운 비즈니스 모델 '12시간마다 무료'를 선보이며 이용자들에

게 보다 폭넓고 풍부한 콘텐츠 경험을 제공하고 있습니다. 또한 2018년 4분기 인도네시아 1위 유료콘텐츠 플랫폼 운영업체인 네오바자르의 인수를 통해 사업의 영역을 글로벌로 확장해 나가고 있으며, 향후 유명IP 기반 소설 및 만화 공동제작을 추진하는 등 양질의 콘텐츠 확보를 위한 노력 역시 지속적으로 이어 갈 것입니다.

카카오재팬이 운영하는 픽코마 또한 카카오페이지의 성공적인 비즈니스 모델을 도입하여 2016년 4월 출시 이후 빠른 속도로 성장을 지속하며 일본 디지털 만화 시장의 성장을 주도하고 있습니다.

(6) 모빌리티
카카오모빌리티는 빠른 의사결정과 실행을 바탕으로 지속적인 혁신과 성장을 위해서 2017년 8월 독립법인으로 출범하였습니다. 2017년 10월 택시, 드라이버, 주차, 내비 등 이동 맥락 모든 서비스를 아우르는 통합앱 카카오T를 출시하였고, 빠르게 성장하는 이동의 수요를 다양한 모빌리티 서비스로 연결하기 위해 노력하고 있습니다.

카카오택시는 2015년 3월 택시 기사와 승객을 쉽고 빠르게 연결하기 위한 모바일 앱으로 시작하여 2019년 6월 말 기준 전국 2,269만명 이상이 사용하고 있습니다. 2018년 3월에는 기업들이 보다 효과적으로 직원들의 이동 편의성을 제고 시키고 관리적 효율성 상승을 위해 업무택시 서비스를 시작하였고, 2018년 4월에는 유저와 기사 사이의 보다 나은 연결 구축과 비인기지역 등의 배차 확률 상승을 위하여 스마트호출 서비스를 시작하였습니다. 2019년 4월 서비스를 시작한 웨이고블루는 가맹형 플랫폼 택시의 일환으로 이용자의 높은 만족도를 이끌어내며 호출수가 가파르게 상승하고 있고, 협업 중인 택시 회사들로부터 사업성을 인정받으며 향후 더 많은 파트너들의 참여가 기대되는 상황입니다. 최근 국토부가 발표한 '상생발전을 위한 택시 제도 개편방안'에 따라, 카카오택시는 택시 산업과의 상생을 도모하는 동시에 이용자에게는 보다 편리하고 혁신적인 서비스를 제공하며 사업을 확장해 나갈 계획입니다.

카카오대리는 2016년 5월 서비스를 시작하였으며 기존의 카카오T 앱에서 자동적으로 위치를 확인하여 주고 전화 없이 앱내에서 목적지를 입력 후 호출하며 한층 안전하고 편리한 고품질 서비스를 제공하고 있습니다. 자동결제, 추천요금제 고도화, 경유 요금 도입 등으로 사용성이 지속적으로 개선되고 있으며 2019년 3월에는 이용성 확장 측면에서 업무대리도 출시하였습니다.

카카오주차는 실시간 이용 가능한 주차장을 위치/가격/주차 방식 등의 정보와 함께 보여주고 자동결제 방식으로 결제됨에 따라 이용자에게 편리함을 제공할 뿐만 아니라 유휴 주차면을 효율적으로 활용할 수 있습니다. 또한 주차장과 이용자간 연결이 확대됨에 따라 불법 주정차, 교통 체증 등 사회적 비용도 감소할 것으로 전망하고 있습니다.

카카오내비는 카카오T 뿐만 아니라 카카오맵 안에 SDK가 탑재되면서 사용자가 지속적으로 빠르게 증가하고 있습니다. 더불어 구글 안드로이드오토에 탑재되며 차량용 디스플레이로 서비스 도메인을 확대하였고, 국내 최초로 Apple Carplay 버전을 출시하면서 범용성을 더욱 확대하였습니다. 카카오내비의 이용자가 증가하면서 데이터 축적 규모가 커지고 이에 따른 데이터 고도화와 정교한 교통분석이 가능한 만큼, 앞으로 카카오내비의 성능은 지속적으로 발전할 것으로 기대하고 있습니다.

카카오T바이크는 2019년 3월 인천 연수구와 경기도 성남시에 1,000대의 전기자전거로 시범 서비스를 시작하였고, 이를 통해 자가용 이용이 어렵거나 대중교통이 닿지않는 단거리 이

동까지 지원하게 되어 카카오모빌리티의 플랫폼 완성도는 더욱 높아졌습니다. 지난 7월에는 전라남도 전주시로 시범 서비스 지역을 확대하였고, 하반기 정식 출시를 목표로 다양한 지자체와 협의를 진행 중이며 지속적으로 서비스 지역을 넓혀 나갈 것 입니다.

(7) 카카오아이엑스
카카오아이엑스㈜는 온라인 스토어 및 플래그십스토어를 중심으로 한 브랜드 경험 강화, 파트너사와의 콜라보레이션, IP비즈니스 확대 등을 통하여 캐릭터의 가치를 창출하며 인기 있는 캐릭터 산업으로 성장하고 있습니다. 또한 프렌즈 IP 기반의 게임, 카카오미니 스피커의 피규어, 카카오뱅크의 체크카드 캐릭터 등 카카오 서비스 전반에 걸쳐 시너지를 창출하고 있습니다. 또한 풍부한 오프라인 사업 경험을 보유한 'JOH'와의 합병을 통해서 시너지를 극대화해 나가며 전문성과 노하우를 바탕으로 라이프 스타일에 대한 혁신적인 경험을 제공할 것입니다.

(8) 카카오페이
카카오페이는 카카오톡을 기반으로 카카오의 다양한 서비스에 적용되어 고객들의 사용성 증가를 이끌어온 결과, 2019년 8월 기준 3,000만명 이상의 가입자를 확보하였으며, 매월 1,900만명 이상의 이용자들이 카카오페이를 이용하고 있습니다.

대형 가맹점 위주 온라인 결제부문의 성장에 더하여 오프라인 이용자의 사용빈도가 높은 편의점, 카페뿐 아니라 외식, 뷰티, 패션, 서점, 영화관, 쇼핑, 마트, 면세점, 놀이공원 등 다양한 업종의 결제 가맹점을 빠르게 확보하면서 결제 거래액과 거래건수 모두 성장을 이어가고 있습니다.

2018년 11월 새롭게 시작한 투자서비스는 소액으로도 손 쉽게 재테크를 경험 할 수 있게 함으로써 금융투자에 대한 허들을 낮추며 젊은 이용자들을 중심으로 새로운 투자 트렌드로 자리잡았습니다. 향후 다양한 유저의 니즈에 맞춰 중위험-중수익 중심 상품에서 보다 규모감 있는 투자상품 출시를 통해 서비스를 확대 진행해 나갈 예정입니다.

또한 2019년 5월 별도 앱을 출시와 더불어 통합 조회, 영수증, 배송, 보험까지 그 서비스 영역을 확장하며 생활 금융 플랫폼으로 더욱 긴밀히 자리매김하고 있습니다.

(9) 신규사업등의 내용 및 전망
당사는 미래의 성장동력이 될 신규 사업에 대한 투자를 이어가고 있습니다.
먼저 IP사업 강화를 위해 유통에서 투자, 창작 영역까지 IP를 확장할 계획입니다. 이미 IP를 통한 글로벌 진출은 게임, 픽코마 등 콘텐츠 부문을 통해 성과를 보여주고 있으며 카카오 생태계를 포괄하는 차원의 IP확보와 투자를 더욱 적극적으로 진행할 것입니다.

인공지능 사업을 본격적으로 추진하기 위해 설립한 카카오브레인과 본사의 AI조직을 중심으로 AI 플랫폼 및 서비스 개발을 위한 지속적인 노력을 기울이고 있습니다. 또한 AI 설계 플랫폼 '카카오i 오픈빌더'를 선보이며 카카오의 AI기술과 서비스 연동이 필요한 파트너들이 카카오의 AI 기술을 사용해 보다 쉽고 빠르게 서비스를 만들 수 있는 환경을 구축하였습니다.

이와 더불어, 카카오는 신규 성장 동력 확보를 위해 B2B 사업을 다각화할 수 있는 기술을 보유한 AI Lab을 2019년 5월 사내독립기업인 CIC 형태로 출범시켰습니다. AI Lab은 AI, 검색 등 카카오의 핵심 기술이 결집되어 있는 조직으로, CIC 설립을 통해 보다 신속하고 전문적인 의사결정이 가능한 조직 체계를 확립하고, 오랜 기간 축적해온 기술력과 서비스 경험을

활용해 B2B 영역에서 새로운 비즈니스 기회를 모색할 계획입니다.

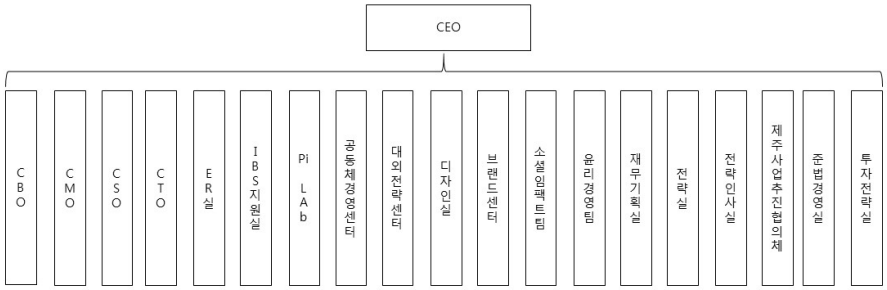
또한 당사는 블록체인을 미래 핵심 기술로 정의하고, 블록체인 사업을 담당하는 자회사인 Ground X 등을 통해 다음 생태계의 기반이 될 것으로 예상되는 블록체인 기술을 연구하고 있습니다. 2019년 6월 블록체인 플랫폼 '클레이튼'의 메인넷을 정식 출시한 Ground X는 전략적 파트너의 확보와 함께 자체적으로 제작하는 기획형 디앱의 런칭을 통해 풍부한 클레이튼 생태계를 구축할 계획이며, 이를 바탕으로 실생활에 쓰일 수 있는 블록체인 기반의 서비스를 제공함으로써 사용자 기반을 확대해 나갈 것입니다.

[시장점유율]
국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율(모바일 메신저 상위10위내 포함되는 메신저들의 서비스별 이용 시간을 각 서비스의 월별 총 이용시간 합계로 나누어 산출)을 살펴보면, 2019년 6월 기준 카카오톡 서비스의 시장점유율은 95%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다.(출처: 코리안클릭)

www.daum.net은 2019년 6월 기준으로 월 2,943만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다. 참고로, 2019년6월 기준 www.daum.net의 시작페이지 설정 점유율은 27% 입니다. 또한, 당사의 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 PC 통합검색 쿼리 점유율은 2019년 6월 기준으로 16%를 기록하였습니다. (출처: 코리안클릭)

온라인 음원 서비스 시장에서 2019년 2분기 평균 순방문자를 기준으로 산출한 멜론의 시장점유율은 코리안클릭 기준 약 51%, 앱애니 기준 약 56% 입니다.

* 멜론 서비스 월별 순 이용자의 합계를 멜론, 지니, 플로, 벅스, 네이버뮤직의 월별 순 이용자의 합계로 나누어 산출하였습니다.



2. 매출에 관한 사항

가. 매출 실적

당사의 수입원은 크게 플랫폼 부문과 콘텐츠 부문으로 구분할 수 있습니다. 2019년 반기 기준으로 당사의 매출은 플랫폼 부문 44.5%, 콘텐츠 부문 55.5%로 구성되어 있습니다. 자세한 영업부문 매출은 동 공시서류의 첨부서류인 연결검토보고서의 "주석 5. 영업부문 정보"를 참고하시기 바랍니다.

(단위: 백만원)

구분	제25기 반기		제24기 반기		제24기	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	639,949	44.5%	483,338	42.2%	1,039,315	43.0%
콘텐츠 부문	799,398	55.5%	661,017	57.8%	1,377,678	57.0%
합 계	1,439,348	100.0%	1,144,355	100.0%	2,416,992	100.0%

* 상기 실적은 제25기 카카오 반기 연결검토보고서 기준으로 작성되었습니다.
* 연결회사는 전기까지 광고, 콘텐츠 및 기타매출로 구분하였으나, 제25기 1분기부터 향후 비즈니스 성장성 및 시장에서의 이해도 제고 등을 고려하여 영업수익 구분을 변경하였습니다.

나. 판매방법 및 전략

플랫폼 부문 사업은 크게 톡비즈, 포털비즈, 신사업으로 구분되며 각 사업부문별 판매방법 및 전략은 아래와 같습니다.

(1) 톡비즈
1) 광고형 상품: 카카오톡 비즈보드, 메시지 광고, 네이티브 광고 등 카카오톡을 기반으로 광고주 목적에 따라 다양한 유형의 소재를 노출하거나 메시지를 전달할 수 있는 상품을 제공하고 있으며, 직접영업, 광고대행사를 통한 영업을 통해 상품을 판매하고 있습니다.
2) 거래형 상품: 선물하기, 톡스토어, 메이커스, 주문하기 등 카카오톡과 연계된 다양한 쇼핑 플랫폼을 통해 이용자들에게 상품을 제공하고 있고, 상품카테고리별 담당 MD를 통한 상품 큐레이션, 판매자 입점방식, 공동주문생산, 주문중개등의 방식을 통해 파트너들의 참여 기회를 높이고 있습니다.
(2) 포털비즈
전통적인 광고 방식인 검색광고, 디스플레이광고 상품을 판매 하고 있으며, 직영업, 대행영업, 인바운드OLS 등의 방식으로 광고주를 확보하고 있습니다.
(3) 신사업
1) 모빌리티: 카카오T 앱을 통해 택시, 블랙, 대리, 주차, 바이크 등 편리한 이동을 위한 서비스를 제공하고 있고, 이용자와 파트너를 보다 스마트하게 연결하며 이에 따른 플랫폼 수수료 수익을 받고 있습니다.
2) 페이: 결제, 송금, 청구서, 멤버쉽 등을 통해 확보된 금융트래픽으로 기반으로 투자서비스, 보험 등 판매를 확대하며 금융 비즈니스 플랫폼으로의 역할을 강화하고 있습니다.
3) 기타 플랫폼 신규 사업: 카카오프렌즈IP를 활용한 어린이용 통신단말 제작 등을 포함하여 다양한 사업을 전개하고 있습니다.

콘텐츠 부문 사업은 크게 뮤직, 게임, 유료콘텐츠, IP비즈니스 기타로 구분되며 각 사업부문별 판매방법 및 전략은 아래와 같습니다.

(1) 뮤직: 국내 1위 음악 플랫폼인 멜론을 통해 음악 콘텐츠 이용권을 판매하고 있으며 멜론 티켓을 통해 콘서트, 전시, 뮤지컬 등의 티켓을 판매하고 있습니다. 또한 기획사와의 계약에 의해 제공받는 음원을 온라인 및 디지털 음원 업체에 유통하고 있습니다.
(2) 게임: 게임 콘텐츠를 채널링 또는 퍼블리싱 방식을 통해 파트너와 제휴하여 게임콘텐츠에서 발생하는 게임 아이템 매출 등을 수익쉐어 하고 있으며, 최근에는 프렌즈캐릭터를 활용하여 직접 개발한 게임의 출시를 통해 수익을 높이고 있습니다.
(3) 유료콘텐츠: 웹툰, 웹소설 등의 다양한 온라인 유료 콘텐츠 이용권을 카카오페이지와 픽코마(일본)앱을 통해 판매하고 있습니다.
(4) IP비즈니스 기타: 카카오 프렌즈IP를 활용한 다양한 캐릭터 상품을 온라인 및 오프라인 스토어를 통해 판매 중입니다. 또한, 카카오M을 통해 오프라인 음반 유통과 영상 제작 및 판매를 통해 수익을 창출하고 있습니다.

3. 물적재산의 내용

아래 물적자산의 기준은 2019년 6월 말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다. 당사의 사업 특성상 온라인광고와 IT 인프라 등의 사업에 따른 자산, 부채, 자본을 별도로 구분할 수 없습니다.

가. 설비의 현황

- 자산항목 : 토지

(단위: 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부금액	당반기증감		당반기 상각	기말 장부금액	비고
					증가	감소			
본사	등기	제주	사옥	38,104	-	-	-	38,104	-
	등기	서울	사옥	2,497	-	-	-	2,497	-
	등기	제주	사택	551	-	-	-	551	-
본사 외	등기	서울	사옥	16,081	41	-	-	16,122	-
합 계				57,233	41	-	-	57,274	-

- 자산항목 : 건물

(단위: 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부금액	당반기증감		당반기 상각	기말 장부금액	비고
					증가	감소			
본사	등기	제주	사옥	37,829	-	-	600	37,229	-
	등기	제주	사택	7,271	-	-	115	7,156	-
	등기	서울	사옥 등	1,804	-	-	29	1,775	
본사 외	등기	서울	사옥	8,364	619	667	147	8,169	-
합 계				55,268	619	667	891	54,329	-

- 자산항목 : 구축물

(단위: 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부금액	당반기증감		당반기 상각	기말 장부금액	비고
					증가	감소			
본사	-	제주	구축물	194	-	-	8	186	-
본사외	-	서울	구축물	558	30	11	128	449	-
합 계				752	30	11	136	635	-

- 자산항목 : 비품

(단위: 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부가액	당반기증감		당반기 상각	기말 장부금액	비고
					증가	감소			
본사 및 본사외	자가보유	본사 및 본사외	비품	61,018	29,704	2,663	12,738	75,321	-
합 계				61,018	29,704	2,663	12,738	75,321	-

- 자산항목 : 기계장치

(단위: 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부가액	당반기증감		당반기 상각	기말 장부금액	비고
					증가	감소			
본사 및 본사외	자가보유	본사 및 본사외	기계장치	132,372	33,200	544	26,418	138,610	-
합 계				132,372	33,200	544	26,418	138,610	-

- 자산항목 : 차량운반구

(단위: 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부금액	당반기증감		당반기 상각	기말 장부금액	비고
					증가	감소			
본사 및 본사외	자가보유	본사 및 본사외	차량운반구	1,845	216	141	208	1,712	-
합 계				1,845	216	141	208	1,712	-

- 자산항목 : 건설중인 자산

(단위: 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부금액	당반기증감		당반기 상각	기말 장부금액	비고
					증가	감소			
본사 및 본사외	자가보유	본사 및 본사외	건설중인 자산	6,324	590	5,723	-	1,191	-
합 계				6,324	590	5,723	-	1,191	-

4. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시 환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여

각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

가. 시장위험

(1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

2019년 6월 30일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당해년도 회계기간에 대한 세전이익은 8,574백만원 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(2) 가격위험

연결회사는 유동성 관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자 수단을 이용하고 있습니다.

2019년 6월 30일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 주식의 가격이 5.0% 상승 또는 하락 할 경우, 세전공정가치 측정 지분증권 평가손익 및 세전기타포괄손익은 1,766백만원 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(3) 외환위험

당사는 주로 USD 및 JPY, CNY의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 당반기말과 전기말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산은 다음과 같으며, 2019년 6월 30일 현재 환율변동이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 외화자산의 환율변동 효과는 세전이익 21,758백만원 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

당사는 내부적으로 환율 변동에 대한 환위험을 정기적으로 측정하고 있습니다. 당반기말과 전기말 현재 각 외화에 대한 환율 5% 변동 시 환율변동이 당기손익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말		전기말	
	5% 상승시	5% 하락시	5% 상승시	5% 하락시
USD	21,384,961	-21,384,961	19,714,335	-19,714,335
JPY	298,752	-298,752	71,576	-71,576
CNY	67,647	-67,647	121,890	-121,890
EUR	3,552	-3,552	196	-196
GBP	1,158	-1,158	-	-
SGD	2,395	-2,395	-	-
합계	21,758,465	-21,758,465	19,907,997	-19,907,997

나. 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금및 현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 신용위험에 대한 최대 노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
현금및현금성자산	1,617,254,389	1,247,013,250
단기금융상품	380,158,884	924,215,115
매출채권	127,483,926	193,669,498
파생상품자산	7,080,866	1,174,290
당기손익-공정가치 측정 금융자산	361,182,636	130,626,992
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	328,175,571	329,344,718
단기금융리스채권	109,719	-
기타유동금융자산	240,958,014	207,655,813
장기금융상품	51,004,938	50,688,544
장기금융리스채권	106,321	-
기타비유동금융자산	59,220,576	58,320,579
합계	3,172,735,840	3,142,708,799

다. 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

당반기말과 전기말 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하
매입채무및기타채무	474,871,634	-	-
장・단기차입금	31,443,362	539,954,322	17,472,331
기타유동금융부채	252,335,282	-	-
비유동매입채무및기타채무	-	47,703,882	182,662
기타비유동금융부채	-	2,848,689	4,765,925
유동금융리스부채	52,051,364	-	-
비유동금융리스부채	-	48,656,770	101,191,179
합계	810,701,642	639,163,663	123,612,097

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하
매입채무및기타채무	460,813,118	-	-
장・단기차입금	611,848,987	3,899,998	43,661,342
기타유동금융부채	174,312,968	-	-
기타비유동금융부채	-	-	914,979
비유동매입채무및기타채무	-	-	45,461,221
합계	1,246,975,072	3,899,998	90,037,542

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액으로 이자를 포함한 금액입니다.

라. 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간 종료일 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
부채	2,512,320,776	2,332,384,541
자본	5,665,987,056	5,627,157,564
부채비율	44.34%	41.45%

마. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간 종료일 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산 및 금융부채의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권	50,733,495	3,604,123	47,129,372	-	47,129,372

5. 파생상품및 풋백옵션 등 거래현황

가. 파생상품자산 및 부채

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산 및 파생금융상품부채의 내

역 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(1)파생금융상품자산

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
㈜엔비티 상환권	217,490	217,490
한국카카오은행㈜ 콜/풋옵션	62,400	956,800
㈜타이드스퀘어 콜옵션	6,469,206	-
클레어㈜ 전환상환권	331,770	-
합계	7,080,866	1,174,290

(2)파생금융상품부채

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
㈜카카오브이엑스 전환권	7,603,513	7,601,230
㈜프렌즈게임즈 전환상환권	6,925,980	6,315,158
㈜티앤케이팩토리 전환권	4,599,073	-
합계	19,128,566	13,916,388

6. 경영상의 주요계약

가. 벤처펀드 출자 계약

당사는 보고일 현재 벤처 생태계 활성화를 위해 TransLink Capital Partners II, L.P.(U$ 5백만), TransLink Capital Partners Ⅲ, L.P.(U$ 5백만), Altos Korea Opportunity Fund, L.P.(U$ 2백만), Strong Seed Fund Ⅰ, L.P.(U$ 0.4백만), Collaborative II, L.P.(U$ 2백만), 2010 KIF-스톤브릿지IT전문투자조합(25억), 케이큐브-1호 벤처투자조합(50억), 카카오청년창업펀드(100억), 다음청년창업투자조합(100억), 에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드(10억), 카카오디지털콘텐츠펀드(100억), 카카오성장나눔게임펀드(290억), KAKAO-CCVC 제주창조경제혁신펀드(19억), KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(75억), KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호(30억원), 인라이트4호 엔제이아이펀드(5억원), 케이큐브NEO펀드(10억원)에 투자할 것을 약정하였습니다.

(단위: 원, 달러)

회사명	펀드명	계약 상대방	펀드 기간	대금지급방법	약정 금액	주요 계약 내용
㈜카카오	TransLink Capital Partners II, L.P.	TRANSLINK MANAGEMENT II, L.L.C.	2010.07.27 ~ 2020.09.24	현금	USD 5,000,000	벤처 펀드 투자
	TransLink Capital Partners Ⅲ, L.P.	TRANSLINK MANAGEMENT III, L.L.C.	2013.07.10 ~ 2023.12.13	현금	USD 5,000,000	벤처 펀드 투자
	Altos Korea Opportunity Fund, L.P.	ALTOS KOREA MANAGEMENT, LLC	2014.09.29 ~ 2024.09.28	현금	USD 2,000,000	벤처 펀드 투자

	Strong Seed Fund Ⅰ, L.P.	Strong Ventures, LLC	2012.08.24 ~ 2022.08.23	현금	USD 428,571	벤처 펀드 투자
	Collaborative II, L.P.	COLLAB GP II, LLC	2013.02.15 ~ 2023.02.14	현금	USD 2,000,000	벤처 펀드 투자
	2010 KIF-스톤브릿지IT전문투자조합	스톤브릿지벤처스㈜	2010.10.06 ~ 2017.10.05	현금	₩2,500,000,000	벤처 펀드 투자
	케이큐브-1호 벤처투자조합	㈜카카오벤처스	2012.06.07 ~ 2021.06.06	현금	₩5,000,000,000	벤처 펀드 투자
	카카오청년창업펀드	㈜카카오벤처스	2013.07.12 ~ 2021.07.11	현금	₩10,000,000,000	벤처 펀드 투자
	다음청년창업투자조합	(유)동문파트너즈	2014.07.04 ~ 2022.07.03	현금	₩10,000,000,000	벤처 펀드 투자
	에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드	(주)레오파트너스인베스트먼트	2015.10.07 ~ 2022.10.06	현금	₩1,000,000,000	벤처 펀드 투자
	카카오디지털콘텐츠펀드	㈜카카오벤처스	2016.01.04 ~ 2024.01.03	현금	₩10,000,000,000	벤처 펀드 투자
	카카오성장나눔게임펀드	㈜카카오벤처스	2016.03.10 ~ 2021.03.09	현금	₩29,000,000,000	벤처 펀드 투자
	KAKAO-CCVC 제주창조경제혁신펀드	쿨리지코너인베스트먼트㈜	2016.06.03 ~ 2021.06.02	현금	₩1,900,000,000	벤처 펀드 투자
	KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	㈜카카오벤처스	2017.12.14 ~ 2024.12.13	현금	₩7,500,000,000	벤처 펀드 투자
	KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호	㈜퓨처플레이, 산은캐피탈㈜	2018.04.30 ~ 2026.04.29	현금	₩3,000,000,000	벤처 펀드 투자
	인라이트4호 엔제이아이펀드	인라이트벤처스(유)	2018.09.06 ~ 2026.09.05	현금	₩500,000,000	벤처 펀드 투자
㈜카카오게임즈	케이큐브 NEO 펀드	㈜카카오벤처스	2017.05.23 ~ 2021.05.23	현금	₩1,000,000,000	벤처 펀드 투자

* 2010 KIF-스톤브릿지IT전문투자조합은 존속기한이 만료되었으나, 현재 청산 진행 중입니다.(2019년 10월 5일)

* 케이큐브-1호 벤처투자조합의 기존 존속기한은 2019년 6월 6월까지 였으나, 존속기한의 연장을 진행하여 해당 펀드의 존속기한이 2021년 6월 6일로 변경되었습니다.

나. 기타 비경상적 중요 계약

(단위: 원, USD, JPY)

해당 법인	계약 상대방	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기	계약 금액 및 대금 수수방법(기준)
㈜카카오페이지	KAKAO JAPAN Corp.	신주인수 (제 3자배정유상증자)	2017.04.27	₩19,999,995,978
㈜카카오페이	Ant Financial Group	신주발행 (제 3자배정유상증자)	2017.06.13	USD 200,000,000
㈜카카오	㈜와이디온라인	신주인수 (제 3자배정유상증자)	2017.06.14	₩2,500,001,210
㈜카카오게임즈	㈜와이디온라인	신주인수 (제 3자배정유상증자)	2017.06.14	₩2,500,001,210
㈜카카오	TPG consortium	구주 처분 (㈜카카오모빌리티 주식)	2017.06.30	₩300,000,000,000
㈜카카오모빌리티	TPG consortium	신주발행 (제3자배정유상증자)	2017.06.30	₩200,000,000,000

㈜카카오엠	메가몬스터㈜	신주인수 (주주배정유상증자)	2017.07.07	₩9,100,000,000
㈜카카오페이지	메가몬스터㈜	신주인수 (주주배정유상증자)	2017.07.07	₩3,000,000,000
㈜카카오	㈜카카오게임즈	게임사업부문 현물출자 (제 3자배정유상증자)	2017.08.16	㈜카카오게임즈 보통주 30,005주 수령
㈜제이오에이치	유황선	비유동자산 취득 (토지 및 건물)	2017.09.19	₩8,300,000,000
㈜카카오게임즈	마음골프㈜	포괄적주식교환 (제 3자배정 유상증자) 지분100%인수	2017.09.25	교환비율 1 : 0.0033950주 ₩ 37,133,325,000 (주식발행) / 5,042주
㈜케이큐브홀딩스	㈜카카오게임즈	신주인수 (제 3자배정유상증자) ㈜카카오게임즈와 마음골프㈜와의 포괄적 주식교환에 따른 배정	2017.09.25	㈜카카오게임즈 유상증자로 발행된 보통주 5,042주중 1,493주 인수
㈜카카오게임즈	㈜프렌즈게임즈	포괄적주식교환 (제 3자배정유상증자)	2017.10.31	교환비율 1 : 0.0019202주 ₩ 5,500,425,439 (주식발행) / 746주
㈜카카오페이지	KAKAO JAPAN Corp.	신주인수 (제 3자배정유상증자)	2017.11.06	JPY 300,021,678
㈜카카오	KAKAO JAPAN Corp.	신주인수 (제 3자배정유상증자)	2017.11.06	JPY 1,200,086,712
㈜카카오페이지	㈜밸류포션	구주취득 (㈜밸류포션 주식)	2017.11.07	₩4,499,996,496
㈜카카오페이지	㈜밸류포션	합병계약	2017.12.08 (합병기일 2018.02.01)	합병비율 1:0 (주식 발행 및 현금 지급하지 아니함)
㈜카카오페이지	오영배 등 주주 3인	구주인수 (㈜삼양씨앤씨 주식)	2017.12.28	₩5,872,494,388
㈜카카오게임즈	㈜액션스퀘어	신주인수 (제3자배정유상증자)	2018.01.17	₩10,000,001,320
㈜카카오게임즈	㈜프라즈나글로벌홀딩스	구주인수 (㈜액션스퀘어 주식)	2018.01.17	₩6,000,001,400
㈜카카오게임즈	㈜키글로벌홀딩스	구주인수 (㈜액션스퀘어 주식)	2018.01.17	₩4,000,005,800
㈜카카오브레인	㈜카카오	신주발행 (주주배정유상증자)	2018.01.17	₩20,000,000,000
㈜카카오게임즈	넷마블㈜	신주발행 (제 3자배정유상증자)	2018.02.13	₩50,000,141,352
㈜카카오게임즈	Aceville PTE. LTD	신주발행 (제 3자배정유상증자)	2018.02.13	₩50,000,141,352
㈜카카오게임즈	Actozsoft HongKong LTD	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.02.13	₩10,000,121,487
㈜카카오게임즈	DianDian Interactive Holding	신주발행 (제 3자배정유상증자)	2018.02.13	₩10,000,121,487
㈜카카오게임즈	㈜크래프톤	신주발행 (제 3자배정유상증자)	2018.02.13	₩10,000,121,487
㈜카카오게임즈	프리미어성장전략엠앤에이 사모투자합자회사	신주발행 (제 3자배정유상증자)	2018.02.13	₩10,000,121,487
㈜카카오	㈜카카오인베스트먼트	구주 취득 (㈜제이오에이치 주식)	2018.03.14	₩13,334,000,000

㈜카카오모빌리티	길창수, 최바다 등 주주 15인	구주인수 (㈜럭시 주식)	2018.03.27	₩25,202,323,551
㈜카카오게임즈	㈜넵튠	전환사채인수	2018.03.05	₩5,000,000,000
㈜카카오게임즈	㈜프렌즈게임즈	신주인수 (주주배정유상증자)	2018.03.29	₩11,686,000,000
㈜카카오게임즈	송계한 등 주주 12인	구주인수 (㈜웨이투빗주식)	2018.04.04	₩2,989,893,556
㈜카카오	㈜카카오인베스트먼트	신주인수 (주주배정유상증자)	2018.04.18	₩70,000,065,300
㈜카카오	㈜카카오인베스트먼트	신주인수 (㈜키즈노트 지분 현물출자)	2018.04.18	₩20,000,001,900
㈜카카오	KAKAO JAPAN Corp.	신주인수 (제 3자배정유상증자)	2018.04.18	₩79,859,000,000
㈜카카오페이지	KAKAO JAPAN Corp.	신주인수 (제 3자배정유상증자)	2018.04.18	₩19,965,000,000
㈜카카오	㈜카카오페이지	신주인수 (카카오페이지 사업부문의 현물출자)	2018.04.18	₩100,000,000,000
㈜카카오	한국카카오은행㈜	신주인수 (주주배정유상증자)	2018.04.18	₩154,000,000,000
㈜프렌즈게임즈	에이티넘성장조합2018 LB기술금융펀드1호	신주발행 (제 3자배정유상증자)	2018.04.24	₩7,000,004,172
㈜카카오인베스트먼트	㈜유비케어	신주인수 (제 3자배정유상증자)	2018.04.27	₩41,999,999,080
KAKAO JAPAN Corp.	㈜카카오	신주발행 (제 3자배정유상증자)	2018.05.10	JPY 8,000,189,136
카카오아이엑스㈜	㈜제이오에이치	합병계약	2018.05.11 (합병기일 2018.07.01)	합병비율 1:0 (주식 발행 및 현금 지급하지 아니함)
㈜카카오	㈜카카오엠	합병계약	2018.05.18 (합병기일 2018.09.01)	합병비율 1 : 0.8023366
㈜카카오페이지	㈜마이셀럽스 외 1인	신주인수 및 구주 매수 (신주는 제 3자배정유상증자)	2018.07.06	₩5,000,000,004
㈜카카오인베스트먼트	㈜핀플레이	신주인수 (제 3자배정유상증자)	2018.07.18	₩8,249,978,529
㈜카카오게임즈	㈜넵튠	신주인수 (제 3자배정유상증자)	2018.08.02	₩18,999,997,200
㈜프렌즈게임즈	한국투자증권㈜ 미래에셋대우㈜	신주발행 (제 3자배정유상증자)	2018.08.17	₩7,999,994,163
㈜프렌즈게임즈	KB증권 주식회사	신주발행 (제 3자배정유상증자)	2018.08.28	₩2,999,999,667
㈜카카오페이지	정욱	구주 취득 (㈜학산문화사 주식)	2018.09.18	₩14,652,977,790
㈜카카오페이지	대원미디어㈜	구주 취득 (㈜대원씨아이 주식)	2018.09.18	₩15,048,165,432
㈜카카오페이지	㈜서울미디어코믹스, ㈜서울문화사	구주 취득 (제 3자배정유상증자)	2018.09.18	₩10,000,007,500
㈜카카오브이엑스	KB증권㈜ 미래에셋대우㈜	신주발행 (제 3자배정유상증자)	2018.09.27	₩3,996,305,657
㈜프렌즈게임즈	㈜손노리	계열회사간 금전대차계약	2018.10.24	₩600,000,000
㈜카카오게임즈	㈜프렌즈게임즈	게임개발사업부문 현물출자 (제 3자배정유상증자)	2018.11.02	㈜프렌즈게임즈 보통주 4,549,952주 수령 ₩67,553,137,344

㈜카카오모빌리티	㈜럭시	합병계약	2018.11.13 (합병기일 2018.12.31)	합병비율 1:0 (주식 발행 및 현금 지급하지 아니함)
㈜프렌즈게임즈	한국투자Ace 투자조합(17) 외 10개 조합	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.11.29	₩4,000,004,505
㈜카카오브이엑스	비티씨아이제1호2018사모투자합자회사 한국투자Ace 투자조합(17) 외 10개 조합	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.11.29	₩4,000,004,505
㈜카카오엠	메가몬스터㈜	자금 대여	2018.12.14	₩6,000,000,000
㈜카카오페이지	㈜네오바자르 / 성진일 외 주주 7인	신주인수 및 구주취득 (주주배정유상증자)	2018.12.17	₩13,759,020,000
㈜카카오엠	손석우 외 주주 2인	구주 취득 (㈜비에이치엔터테인먼트 주식)	2018.12.26	₩18,900,000,000
㈜카카오엠	김장균 외 주주 1인	구주 취득 (㈜숲엔터테인먼트 주식)	2018.12.26	₩14,000,193,000
㈜카카오엠	정덕균	구주 취득 (㈜제이와이드컴퍼니 주식)	2018.12.26	₩5,950,000,000
㈜카카오엠	구기운	구주 취득 (㈜레디엔터테인먼트 주식)	2018.12.27	₩11,110,120,000
㈜카카오페이지	이용만 외 주주 7인	구주 취득 (㈜다온크리에이티브주식)	2018.12.31	₩9,924,300,000
㈜카카오엠	㈜카카오	상표계약	2019.01.01	매출금액의 0.3%
㈜카카오엠	㈜숲엔터테인먼트	자금대여	2019.01.10	₩1,500,000,000
㈜카카오엠	㈜레디엔터테인먼트	신주인수	2019.01.30	₩2,500,000,000
㈜카카오엠	㈜플레이엠엔터테인먼트 (구. ㈜플랜에이엔터테인먼트)	구주 취득 (㈜이앤티스토리엔터테인먼트)	2019.01.31	₩305,000,000
㈜카카오인베스트먼트	㈜파이디지털헬스케어	신주인수 (제3자배정유상증자)	2019.02.12	₩5,000,000,000
㈜카카오엠	장데니현진	구주 취득 (㈜페이브엔터테인먼트)	2019.02.08	₩373,000,000
㈜손노리	㈜프렌즈게임즈	신주발행 (제 3자배정유상증자)	2019.02.21	₩1,999,998,000
㈜카카오브이엑스	한국투자저축은행	타인에대한 채무보증	2019.04.01	₩12,000,000,000
㈜카카오인베스트먼트	케이비케이프 제1호 사모투자합자회사	㈜티엔케이팩토리 매각	2019.04.08	₩18,750,005,888
㈜프렌즈게임즈	㈜카카오게임즈	신주발행 (제 3자배정유상증자)	2019.05.16	₩2,999,999,667
㈜카카오페이지	(주)사운디스트엔터테인먼트	구주인수 및 신주취득	2019.05.16	₩3,500,043,840
㈜손노리	㈜프렌즈게임즈	신주발행 (제 3자배정유상증자)	2019.05.17	₩1,499,982,000
㈜카카오게임즈	㈜넵튠	전환사채인수	2019.05.17	₩10,000,000,000
㈜카카오페이지	㈜알에스미디어	구주인수	2019.05.31	₩1,617,503,900
㈜카카오페이지	㈜알에스미디어	신주인수	2019.06.03	₩2,500,018,560
㈜카카오엠	김장균 외 25인	신주발행 (제3자배정유상증자)	2019.06.18	₩27,753,486,305
㈜카카오	㈜카카오페이지	신주인수 (주주배정유상증자)	2019.07.01	₩63,725,960,970

* 회사의 재무 상태에 중요한 영향을 미치는 비경상적인 중요 계약을 기재하였습니다. 다만, 일부 계약건은 언론과의 인터뷰, 공시 등 기타의 방법을 통해 관련 내용이 공개된 경우에는 반드시 해당 내용을 기재하도록 하는 보고서 작성 기준에 따라 금액적으로 중요도가 낮음에도 불구하고 기재하였습니다.

7. 연구개발활동

가. 연구개발담당조직

지배회사 카카오는 자체 연구소로, 제주오피스에 미디어 연구소와 판교오피스에 R&D Center를 보유하고 있습니다.

미디어연구소는 카카오의 부설 연구소로서, 1995년 설립된 이래 www.daum.net의 다양한 인터넷 제품군에 대한 기반 연구를 전담하여 왔으며, 특히 세계적으로 그 기술력을 높이 인정받고 있는 대용량 데이터 처리기술 분야, 스팸 방지기술 분야 등에서 독보적인 위치를 차지하고 있습니다.

미디어연구소는 연구소장 1인과 연구전담요원 20명으로 구성되어 있으며, 2019년 6월 현재 총 20명의 연구전담요원이 인터넷 비즈니스와 관련된 각종 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다. 연구원은 박사급 연구원 3명, 석사급 연구원 5명, 학사급 12명으로 구성되어 있으며, 각각 서비스 현업부서와 함께 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다.

미디어 연구소는 당사 인터넷 플랫폼의 대용량 트래픽 처리와 안정적이고 생활에 유익한 인터넷 서비스의 안정적인 구현에 필요한 기반 기술 및 미래기술과 관련한 연구인력과 Data Integration, 검색서비스, 검색컨텐츠, 검색엔진, 전문검색 개발, Data Mining 등 데이타 검색 관련한 연구인력이 활동하고 있습니다.
R&D Center는 카카오의 또 하나의 부설 연구소로서, 2010년 설립된 이래 모바일 환경에서의 다양한 기반 연구를 하고 있으며 특히 실시간 데이터 분산 처리 연구 및 관련 기술 개발 및 모바일에 최적화되는 파일 전송 및 동영상 스트리밍, 캐쉬 시스템 연구개발, 소셜 분석 기술 및 이에 맞는 추천시스템 개발 등이 진행되고 있습니다.

R&D Center는 연구소장 1인과 연구전담요원 51명으로 구성되어 있으며, 2019년 6월 현재 총 51명의 연구전담요원이 모바일 환경에서 사용할 수 있는 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다. 연구원은 석사급 연구원 42명, 학사급 연구원 9명으로 구성되어 있으며 각각 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다.

R&D Center는 급박하게 변화하는 모바일 환경에 대해 대응하기 위해 연구범위를 확대하는 한편 연구활동을 더욱 더 심도 있게 연구하려고 노력하고 있습니다.

나. 연구개발비용

(단위: 백만원)

과목		연결		별도	
		제25기 반기	제24기 반기	제25기 반기	제24기 반기
연구개발비용계		219,369	183,548	140,646	123,763
회계처리	무형자산	159	819	159	819
	연구개발비(비용)	219,210	182,729	140,487	122,944
연구개발비/매출액 비율 [연구개발비용 계/당기매출액X100]		15.23%	15.97%	20.26%	24.73%

* 당사가 투입한 연구개발비는 당반기 비용으로 처리하는 부분 외에도 개발비 및 기타의 무형자산으로 계상하고 있으며, 해당 개발 실패

시 감액 손실이 발생하여 당사 수익성에 악영향을 미칠 수 있으니 투자자께서는 유의하시기 바랍니다.

다. 연구개발실적

회사명	연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
[지배회사] ㈜카카오 미디어연구소	Open API 인증개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	BI Deploy Management 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	카드사 한도알림 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	회원정보시스템 이중화 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	실명인증서비스 보안시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	회원정보조회시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	해킹차단시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	피드백시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	ID찾기 서비스 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	DNA포탈구축	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	FLV 기반 동영상 플레이어 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	대용량 고성능 검색엔진 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	CDO 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	카페스토어 추가 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	다음컬럼 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	다음메신저 플래시 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	로컬다음 2.0 오픈	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	DTV 포털웹서비스 디자인개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	지식검색 플랫폼 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	팝업 Daum 모바일 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	그룹웨어	내부연구소 및 외주	내부통제 강화
	KT 네스팟 단말기 전용 한메일넷 클라이언트 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
	검색엔진 검색서비스 개발유	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
	pLog 지도 서비스 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
	미디어다음	내부연구소	서비스플랫폼개발
	포토엘범(폰사진)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음검색(NSP)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	카페랭킹	내부연구소	서비스플랫폼개발
	스쿨메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
	로또	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색(성인광고노출차단개발)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음검색(비즈샵)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	인터넷잡지	내부연구소	서비스플랫폼개발
	GSF	내부연구소	서비스플랫폼개발
	biz cafe	내부연구소	서비스플랫폼개발
	컨텐츠메니지먼트시스템(CMS2)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	EMS2차개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	정기결제시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	LMS(교육관리시스템)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	캠퍼스검색	내부연구소	서비스플랫폼개발
	포토메일	내부연구소	서비스플랫폼개발

	그림엽서	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Arachne(SSO)싱글사인온	내부연구소	서비스플랫폼개발
	폰캠	내부연구소	서비스플랫폼개발
	블로그	내부연구소	서비스플랫폼개발
	메신저4.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
	KTF멀티팩폰게임	내부연구소	서비스플랫폼개발
	폰샷카페	내부연구소	서비스플랫폼개발
	서치스크린	내부연구소	서비스플랫폼개발
	화상회의시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	가계부	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색로그분석시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	환금형 다음캐쉬 제작	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색리모콘	내부연구소	서비스플랫폼개발
	item mall 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색서비스 운영툴	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Service Information System (SIS)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음 쿠폰서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
	이메일발송시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	업적관리 프로그램	내부연구소	서비스플랫폼개발
	KTF KUN 독립메뉴	내부연구소	서비스플랫폼개발
	LG 스마트폰	내부연구소	서비스플랫폼개발
	WIPI Daum 모바일 서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
	플래닛	내부연구소	서비스플랫폼개발
	LGT 카페알림	내부연구소	서비스플랫폼개발
	카페스토어	내부연구소	서비스플랫폼개발
	J2프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색본부 포토갤러리 개발 외주	내부연구소	서비스플랫폼개발
	카페스토어(외주)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Griffin	내부연구소	서비스플랫폼개발
	#7900연동(플래닛)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	무비시사회	내부연구소	서비스플랫폼개발
	무선플래닛서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
	GNOS	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Glory프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	YouFree프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	GAIA	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Active Synch Server	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Breeze 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Magpie 1.0	내부연구소	서비스품질향상
	Morpheus	내부연구소	서비스품질향상
	HanMail pop3/SMTP 오픈	내부연구소	서비스플랫폼개발
	개인정보영향평가 시스템 고도화	내부연구소	개인정보 보호강화/신뢰성확보
	라이코스 메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
	OSS프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	쇼핑광고플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Polaris	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Midas	내부연구소	서비스플랫폼개발

	Dynamic Data Management	내부연구소	서비스품질향상
	Lineup	내부연구소	서비스품질향상
	실시간검색서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음오픈에디터 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	스마트앤서 검색 서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	음악 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	모바일 웹 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	사물검색	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	ad@m	내부연구소	서비스플랫폼개발
	대화형 모바일 음성 검색 엔진개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	클라우드 기반 시맨틱 웹 검색 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	시맨틱 웹 기반 영화 LOD 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	개방형 USN 기반 센서 오픈 API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	모바일 매쉬업 엔진의 모바일 웹앱스토어 적용방안 연구	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	CaptureKorea: 실사 3D 기술 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	빅데이터 기반 공공 KB API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	클라우드 RC2	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Wcache	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Live streamer 대용량 트래픽 처리 기술	내부연구소	서비스플랫폼개발
	대용량 모바일 push notification system	내부연구소	서비스플랫폼개발
	클라우드 TomLion	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Tenth 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Topology Viewer Project	내부연구소	서비스플랫폼개발
	방금그곡 타임라인 및 라디오 선곡표 프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 앱 개발 생산성 향상툴 프로앱테우스 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	미디어 컨텐츠 추천 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	대용량 데이터의 빠른 처리를 이용한 이미지 검색 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	문서를 분석해 즉시 답을 제시해주는 즉답 검색 시스템 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Newtone 서비스(TTS, STT) 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	내장형 카드 번호 OCR(Optical Character Recognizer) 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	대화형 서비스 시스템 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	실시간 미디어 서비스 분석 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	게시판 댓글 자동 필터링 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
[지배회사] ㈜카카오 R&D Center	고성능 메시징 플랫폼 연구 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 환경에 특화된 메시징 기술 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	모바일 음성 통화 기술 연구	내부연구소	서비스품질향상
	네트워크 분산 파일 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	통합 메시지 푸시 시스템 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	실시간 데이터 분석 시스템 개발	내부연구소	서비스품질향상
	게임 특화된 플랫폼 서비스 연구 및 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 백엔드 클라우드 서비스 기반 기술 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	데이타베이스 캐쉬 클러스터 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	서비스 성과 측정 및 트래킹 시스템	내부연구소	서비스품질향상
	클라우드 인프라 서비스(IaaS) 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	모바일앱 크래시 분석 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	모바일앱 테스트 자동화 시스템 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	이미지/동영상 필터 연구 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발

	S2Graph(그래프 DB) 연구개발 및 오픈소스 진행	내부연구소	서비스플랫폼개발
	라이브 동영상 플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	컨텍스트 기반 추천 서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	컨텐츠 DB 기반 knowledge graph 시스템 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	통합 문자 메시지 발송 시스템 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	안심번호 발급 관리 시스템 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발

8. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 지식재산권 보유현황

당사는 영위하는 사업과 관련하여 2019년 6월 30일 기준으로 포털, 검색, 광고, 모바일 등 전 사업 영역에 걸쳐 국내외 448건의 특허권, 국내외 3,166건의 상표권 및 서비스표권, 국내외 52건의 디자인권을 보유하고 있습니다. 특히, 카카오, 카카오톡, 다음, Daum, 멜론 등의 상표권은 대표 브랜드로 사용되고 있습니다.

특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가지며, 상표법 제50조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 보유하고, 디자인보호법 제41조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다

(기준일 : 2019년 06월 30일)

구분	특허권	상표권	디자인권
국내	364	2,503	47
해외	84	663	5
합계	448	3,166	52

나. 관련 법령 또는 정부의 규제

당사는 모바일과 웹을 통해 메신저 서비스 및 검색, 이메일, 뉴스 및 각종 커뮤니티와게임 등 다양한 서비스를 제공하는 정보통신사업자입니다. 당사는 '정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률' 상의 정보통신서비스제공자, '전기통신사업법' 상의 부가통신사업자로서 각 법령의 적용을 받습니다. 또한 뉴스 서비스를 제공하는 인터넷뉴스서비스사업자로서 '신문 등의 진흥에 관한 법률', '언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률'의 적용을 받아, 그 책임을 다하고 있습니다.

이 외에도 서비스 사용자의 개인정보를 보호하기 위한 '개인정보보호법', 이용자의 통신사실 확인자료 제공과 관련된 '통신비밀보호법', 게임물 서비스와 관련하여 '게임산업진흥에 관한 법률' 온라인서비스제공자로서 '저작권법', 청소년의 유해매체물 접근 및 이용제한과 관련된 '청소년보호법', 구매하기 플랫폼을 통한 통신판매 및 통신판매중개와 관련된 '전자상거래 등에서의 소비자 보호에 관한 법률', 콘텐츠 제공업체 등 제휴사들과의 계약체결시 불공정 계약을 체결하지 않도록 하기 위한 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률', 전자결제업 관련된 '전자금융거래법', 은행 서비스 제공을 위한 '은행법', '외국환거래법' 등 관련 법률을 준수하고 있습니다.

당사는 2019년 5월 15일자로 상호출자제한기업집단으로 지정되어,「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」(이하 '공정거래법')에 따른 의무를 성실히 이행하고 있습니다. 일부 법령과 규제는 사업자에게 일정 수준의 영향을 줄 수 있으나, 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 사회적 책임을 다할 것입니다. 앞으로도 당사는 모바일과 웹 플랫폼을 기반으로 다양한 영역에서 이용자들에게 필요한 서비스를 제공하고, 모바일 및 인터넷 생태계 발전을 위해 노력할 것입니다.

9. 환경보호

당사는 비즈니스 활동이 환경에 미치는 영향이 비교적 적은 인터넷 기업입니다. 하지만 온실가스로 인한 기후 변화와 에너지 고갈 같은 다양한 환경 문제의 심각성과 기업의 역할을 인식하고 보다 적극 환경 문제에 대응하기 위해 노력하고 있습니다. 당사가 환경보호를 위해 수행하는 주요 활동은 아래와 같습니다.

(1) 자체 Cloud 시스템 구축 활용: 물리적인 장비 운영 숫자를 획기적으로 줄일 수 있는 Cloud 가상화 기술을 적극 활용하여, 당사에서 운영하는 전체 서버 시스템의 40%에 달하는 양을 가상화하여 운영 중입니다. 이를 통해 IT인프라 장비 운영에 필요한 전기, 공조에 사용하는 전기는 물론 서버를 설치하는데 필요한 공간을 포함한 물적 리소스 사용량을 획기적으로 줄여서 환경에 미치는 영향을 최소화 하고자 노력하고 있습니다.

(2) 전산센터 효율화: 총 4개의 IDC에 각 용도에 맞는 전산장비를 배치하여, 에너지와 공간 활용성을 최대한 높이고자 노력하고 있습니다.

(3) 전산실 쿨링 시스템 개선: 서버랙 배치를 뜨거운 통로(Hot Aisle)와 차가운 통로(Cold Aisle)의 열 흐름을 고려하여 마주 보게(Face-to-Face) 배치하고, 사이 공간을 충분히 확보하였습니다. 서버랙 아래 공기 흐름을 개선하여 과열을 방지하고, 서버 후면의 케이블링을 조정, 서버 자체의 열 흐름을 원활하게 하였습니다. 전 센터에 이와 같은 냉방 효율화 기술을 적용하여 에너지 사용량 최소화를 위해 노력하고 있습니다.

(4) 폐기 장비 Recycling : 내용 연수가 만료된 서버등을 폐기할 때, 재활용 조치 가능한 협력사를 이용하여 폐기물 등에 의한 환경 오염 요소를 최대한 제거하고, 다른 용도로 사용 될 수 있도록 조치하고 있습니다.

(5) 그린 오피스 조성: 당사는 제주 첨단과학기술단지 내 카카오스페이스를 조성하면서 가장 먼저 고려한 것이 탄소를 줄이면서도 쾌적한 근무 환경을 만드는 것이었습니다. 본사인 스페이스닷원을 설계하고 건축하는 과정에서도 친환경 건축물이 될 수 있도록 노력하였습니다. 카카오스페이스에 추가로 세워질 부속 건물들은 친환경 건축물 인증을 목표로 준비, 실행해 나갈 것입니다. 현재 본사인 스페이스닷원은 환경보호를 위하여 다음과 같은 시스템을 도입하고 있습니다.

- 제주 지하수 보전을 위한 우수처리설비를 도입하여 조경용수, 소방용수로 사용
- 빙축열 시스템 도입으로 에너지 사용의 효율성 강화
- LED 조명 설치를 통한 에너지 절감과 탄소 배출 저감
- 친환경 자재 사용으로 환경 오염 최소화
- 건물 옥상 및 벽면 녹화를 통한 에너지 절감
- 자연 채광 및 자연 통풍 확대, 바람길 등 자연 에너지 적극 활용
- 친환경 교통계획 수립으로 자동차 탄소 배출 최소화

- 주말 농장, 유기농 텃밭, 생태연못 조성 등 주변 토지의 자연친화적 활용

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약 연결 재무정보

(단위 : 원)

구 분	제25기 반기	제24기	제23기
	(2019. 6. 30)	(2018. 12. 31)	(2017. 12. 31)
자 산			
[유동자산]	2,847,896,327,892	2,858,950,414,592	1,993,096,161,071
· 당좌자산	2,796,378,207,741	2,823,114,268,840	1,971,536,097,192
· 재고자산	51,518,120,151	35,836,145,752	21,560,063,879
[비유동자산]	5,330,411,504,131	5,100,591,690,675	4,356,332,293,816
· 투자자산	909,004,714,629	848,387,491,159	372,551,494,075
· 유형자산	329,072,217,897	314,811,843,577	271,044,463,751
· 사용권자산	181,281,578,933	-	-
· 무형자산	3,837,592,205,558	3,865,264,987,475	3,689,582,034,127
· 기타비유동자산	73,460,787,114	72,127,368,464	23,154,301,863
자산총계	8,178,307,832,023	7,959,542,105,267	6,349,428,454,887
부 채			
[유동부채]	2,036,752,474,099	2,039,196,496,491	1,040,863,175,362
[비유동부채]	475,568,301,687	293,188,044,408	845,642,507,229
부채총계	2,512,320,775,786	2,332,384,540,899	1,886,505,682,591
자 본			
[지배기업의 소유주지분]	5,213,903,581,110	5,136,850,609,262	4,029,139,273,051
· 자본금	41,779,386,500	41,743,886,500	34,004,263,500
· 자본잉여금	4,661,890,339,745	4,647,543,419,240	3,603,586,704,464
· 자본조정	5,575,154,793	1,492,215,635	(6,026,158,905)
· 기타포괄손익누계액	(4,975,803,101)	(7,329,379,679)	(4,967,887,532)
· 이익잉여금	509,634,503,173	453,400,467,566	402,542,351,524
[비지배지분]	452,083,475,127	490,306,955,106	433,783,499,245
자본총계	5,665,987,056,237	5,627,157,564,368	4,462,922,772,296
부채 및 자본 총계	8,178,307,832,023	7,959,542,105,267	6,349,428,454,887
구분	제25기 반기	제24기	제23기
	(19.01.01~19.06.30)	(18.01.01~18.12.31)	(17.01.01~17.12.31)
매출액	1,439,347,699,858	2,416,992,440,597	1,972,326,479,100
영업이익(손실)	68,121,964,685	72,948,889,927	165,379,527,605
당기순이익(손실)	48,556,162,160	15,888,859,209	125,093,899,312

지배기업의 소유주지분	66,286,629,295	47,885,550,586	108,596,686,806
비지배지분	(17,730,467,135)	(31,996,691,377)	16,497,212,506
당기총포괄이익(손실)	48,971,248,315	24,222,818,563	119,115,168,004
기본주당이익 (원)	837	623	1,602
희석주당이익 (원)	827	614	1,552
연결 종속회사의 수	85	93	64

나. 요약 재무 정보

(단위 : 원)

구 분	제25기 반기	제24기	제23기
	(2019. 6. 30)	(2018. 12. 31)	(2017. 12. 31)
자 산			
[유동자산]	1,248,371,558,153	1,261,479,760,000	632,508,485,022
· 당좌자산	1,238,766,451,522	1,258,840,120,905	627,000,815,218
· 재고자산	9,605,106,631	2,639,639,095	5,507,669,804
[비유동자산]	5,038,011,867,921	4,941,359,118,843	4,324,369,371,075
· 투자자산	1,799,977,780,286	1,821,011,054,917	2,490,138,882,959
· 유형자산	250,127,784,371	236,015,779,953	208,083,961,363
· 사용권자산	96,270,395,978	-	-
· 무형자산	2,882,375,096,336	2,875,509,703,549	1,620,416,311,431
· 기타비유동자산	9,260,810,950	8,822,580,424	5,730,215,322
자산총계	6,286,383,426,074	6,202,838,878,843	4,956,877,856,097
부 채			
[유동부채]	1,205,493,678,715	1,250,705,990,145	948,930,789,986
[비유동부채]	281,694,648,647	200,789,638,807	450,237,479,800
부채총계	1,487,188,327,362	1,451,495,628,952	1,399,168,269,786
자 본			
· 자본금	41,779,386,500	41,743,886,500	34,004,263,500
· 자본잉여금	4,103,032,887,812	4,096,216,248,276	3,036,433,881,650
· 자본조정	39,629,684,352	35,546,745,195	(6,026,158,905)
· 기타포괄손익누계액	(1,977,920,360)	(1,605,704,190)	(4,471,698,072)
· 이익잉여금	616,731,060,408	579,442,074,110	497,769,298,138
자본총계	4,799,195,098,712	4,751,343,249,891	3,557,709,586,311
부채 및 자본 총계	6,286,383,426,074	6,202,838,878,843	4,956,877,856,097
평가방법			
종속기업투자	원가법	원가법	원가법
공동기업투자	원가법	원가법	원가법
관계기업투자	원가법	원가법	원가법

구분	제25기 반기	제24기	제23기
	(19.01.01~19.06.30)	(18.01.01~18.12.31)	(17.01.01~17.12.31)
매출액	693,482,894,469	1,173,924,651,860	978,700,276,407
영업이익	80,002,025,931	122,366,055,178	97,550,822,849
당기순이익	47,341,579,985	90,230,380,212	217,553,834,744
당기총포괄이익	46,969,363,815	97,437,870,358	208,036,477,548
기본주당이익 (원)	598	1,174	3,210
희석주당이익 (원)	597	1,138	3,107

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 25 기 반기말 2019.06.30 현재

제 24 기말 2018.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 25 기 반기말	제 24 기말
자산		
유동자산	2,847,896,327,892	2,858,950,414,592
현금및현금성자산	1,617,254,388,700	1,247,013,249,518
단기금융상품	380,158,884,167	924,215,115,420
당기손익-공정가치 측정 금융자산	243,222,231,372	25,780,947,342
파생상품자산	7,080,865,929	1,174,289,977
매출채권	127,483,925,684	193,669,497,516
단기금융리스채권	109,718,923	
기타유동금융자산	240,958,013,780	207,655,813,171
재고자산	51,518,120,151	35,836,145,752
기타유동자산	180,110,179,186	223,605,355,896
비유동자산	5,330,411,504,131	5,100,591,690,675
장기금융상품	51,004,938,405	50,688,543,876
당기손익-공정가치 측정 금융자산	117,960,404,265	104,846,044,343
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	328,175,571,456	329,344,718,026
관계기업 및 공동기업 투자	352,323,403,260	305,187,605,646
장기금융리스채권	106,321,033	
기타비유동금융자산	59,220,576,210	58,320,579,268
유형자산	329,072,217,897	314,811,843,577
무형자산	3,837,592,205,558	3,865,264,987,475
사용권자산	181,281,578,933	

기타비유동자산	17,879,242,661	16,411,840,218
이연법인세자산	55,795,044,453	55,715,528,246
자산총계	8,178,307,832,023	7,959,542,105,267
부채		
유동부채	2,036,752,474,099	2,039,196,496,491
매입채무 및 기타채무	474,868,771,138	460,813,117,949
단기차입금	501,631,308,274	609,480,384,256
기타유동금융부채	252,335,281,767	174,312,967,509
미지급법인세	51,701,084,423	71,039,706,733
유동충당부채	3,812,126,955	3,635,911,012
파생상품부채	19,128,566,222	13,916,388,446
단기리스부채	51,168,457,477	
기타유동부채	682,106,877,843	705,998,020,586
비유동부채	475,568,301,687	293,188,044,408
비유동매입채무 및 기타채무	7,604,849,843	914,978,883
장기차입금	64,466,439,107	44,995,052,684
비유동충당부채	12,900,172,734	7,610,519,163
장기리스부채	133,998,863,611	
순확정급여부채	13,512,101,779	2,821,876,474
기타장기종업원급여부채	45,601,693,716	40,156,264,695
이연법인세부채	149,518,841,181	151,228,131,750
기타비유동금융부채	47,886,543,546	45,461,220,759
기타비유동부채	78,796,170	
부채총계	2,512,320,775,786	2,332,384,540,899
자본		
지배기업 소유주지분	5,213,903,581,110	5,136,850,609,262
자본금	41,779,386,500	41,743,886,500
자본잉여금	4,661,890,339,745	4,647,543,419,240
자본조정	5,575,154,793	1,492,215,635
기타포괄손익누계액	(4,975,803,101)	(7,329,379,679)
이익잉여금(결손금)	509,634,503,173	453,400,467,566
비지배지분	452,083,475,127	490,306,955,106
자본총계	5,665,987,056,237	5,627,157,564,368
부채와자본총계	8,178,307,832,023	7,959,542,105,267

연결 포괄손익계산서

제 25 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

제 24 기 반기 2018.01.01 부터 2018.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 25 기 반기		제 24 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	733,035,281,650	1,439,347,699,858	588,933,376,660	1,144,354,675,606
영업비용	692,576,702,425	1,371,225,735,173	561,343,320,165	1,106,362,907,409
영업이익(손실)	40,458,579,225	68,121,964,685	27,590,056,495	37,991,768,197
기타수익	13,462,816,397	22,299,401,726	12,504,327,152	25,362,687,512
기타비용	10,955,287,139	27,003,448,371	13,414,778,690	27,620,071,734
금융수익	13,318,753,002	36,119,655,623	35,388,243,467	49,947,434,700
이자수익	8,572,006,221	17,167,403,877	11,231,776,560	19,711,007,754
기타금융수익	4,746,746,781	18,952,251,746	24,156,466,907	30,236,426,946
금융비용	13,769,555,564	19,498,545,364	7,140,193,437	15,724,906,037
지분법이익	16,756,614,157	25,772,762,352	8,614,421,801	37,104,741,100
지분법손실	5,704,833,663	11,732,929,270	6,521,191,473	12,860,160,081
법인세비용차감전순이익(손실)	53,567,086,415	94,078,861,381	57,020,885,315	94,201,493,657
법인세비용	22,574,592,433	45,522,699,221	34,526,525,869	57,057,681,656
당기순이익(손실)	30,992,493,982	48,556,162,160	22,494,359,446	37,143,812,001
당기순이익(손실)의 귀속				
지배기업 소유주지분	38,774,840,889	66,286,629,295	18,366,382,729	32,220,160,621
비지배지분	(7,782,346,907)	(17,730,467,135)	4,127,976,717	4,923,651,380
기타포괄손익	1,768,970,967	415,086,155	132,901,432	(4,158,576,042)
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 없는 항목				
순확정급여부채의 재측정요소		(190,069,631)	(23,422,043)	(9,408,776)
기타포괄손익-공정가치 금융자산 평가손익	(4,391,286,397)	(3,750,232,454)	(560,601,238)	(6,518,293,223)
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익(세후기타포괄손익)			183,947,654	141,834,339
부의지분법자본변동	510,506,896	(2,935,024,124)	(2,377,006,834)	(3,081,345,370)
해외사업환산이익	5,649,750,468	7,290,412,364	2,909,983,893	5,308,636,988
총포괄손익	32,761,464,949	48,971,248,315	22,627,260,878	32,985,235,959
총 포괄손익의 귀속				
지배기업 소유주지분	43,111,686,971	68,640,205,873	19,275,596,625	29,627,295,871
비지배지분	(10,350,222,022)	(19,668,957,558)	3,351,664,253	3,357,940,088
주당이익				
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	490	837	241	428
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	481	827	235	417

연결 자본변동표

제 25 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

제 24 기 반기 2018.01.01 부터 2018.06.30 까지

(단위 : 원)

	자본							
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본						비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
2018.01.01 (기초자본)	34,004,263,500	3,603,586,704,464	(6,026,158,905)	(4,967,887,532)	402,542,351,524	4,029,139,273,051	433,783,499,245	4,462,922,772,296
회계정책변경 누적효과				(13,772,979,460)	13,022,259,628	(750,719,832)	532,161,196	(218,558,636)
당기순이익(손실)					32,220,160,621	32,220,160,621	4,923,651,380	37,143,812,001
기타포괄손익				(2,592,864,750)		(2,592,864,750)	(1,565,711,292)	(4,158,576,042)

주식기준보상거래	45,054,500	934,578,439	3,109,196,827			4,088,829,766	5,744,707,945	9,833,537,711
유상증자	4,130,865,500	1,046,771,631,514				1,050,902,497,014		1,050,902,497,014
전환사채의 전환	12,627,500	2,976,156,888				2,988,784,388		2,988,784,388
현금배당					(10,049,694,172)	(10,049,694,172)	(3,420,442,708)	(13,470,136,880)
지분변동효과		85,722,545,456				85,722,545,456	97,705,050,487	183,427,595,943
연결대상범위의 변동							8,814,118,733	8,814,118,733
2018.06.30 (기말자본)	38,192,811,000	4,739,991,616,761	(2,916,962,078)	(21,333,731,742)	437,735,077,601	5,191,668,811,542	546,517,034,986	5,738,185,846,528
2019.01.01 (기초자본)	41,743,886,500	4,647,543,419,240	1,492,215,635	(7,329,379,679)	453,400,467,566	5,136,850,609,262	490,306,955,106	5,627,157,564,368
회계정책변경 누적효과								
당기순이익(손실)					66,286,629,295	66,286,629,295	(17,730,467,135)	48,556,162,160
기타포괄손익				2,353,576,578		2,353,576,578	(1,938,490,423)	415,086,155
주식기준보상거래	35,500,000	6,816,639,536	4,082,939,158			10,935,078,694	5,416,372,289	16,351,450,983
유상증자								
전환사채의 전환								
현금배당					(10,052,593,688)	(10,052,593,688)	(199,978,218)	(10,252,571,906)
지분변동효과		7,530,280,969				7,530,280,969	19,137,309,094	26,667,590,063
연결대상범위의 변동							(42,908,225,586)	(42,908,225,586)
2019.06.30 (기말자본)	41,779,386,500	4,661,890,339,745	5,575,154,793	(4,975,803,101)	509,634,503,173	5,213,903,581,110	452,083,475,127	5,665,987,056,237

연결 현금흐름표

제 25 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

제 24 기 반기 2018.01.01 부터 2018.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 25 기 반기	제 24 기 반기
영업활동현금흐름	286,731,225,491	145,267,689,930
영업으로부터 창출된 현금흐름	334,825,419,827	243,297,221,205
이자의 수취	23,631,612,296	14,789,211,349
이자의 지급	(3,644,738,870)	(2,943,268,691)
배당금 수입		2,504,739,738
법인세 납부	(68,081,067,762)	(112,380,213,671)
투자활동현금흐름	170,308,445,109	(815,432,251,108)
단기금융상품의 증감	432,903,259,162	(455,745,122,255)
장기금융상품의 증감	(929,562,630)	1,568,516,813
유형자산의 취득	(52,761,988,004)	(34,403,440,753)
유형자산의 처분	1,690,004,496	341,236,607
무형자산의 취득	(39,376,571,578)	(22,275,554,678)
무형자산의 처분	4,569,127,158	1,524,661,144
투자부동산의 처분		9,772,371,640
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(225,314,739,175)	(1,889,048,000)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	102,446,575,369	5,188,992,238
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(1,010,165,192)	(200,995,492,999)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분		1,728,474,930
관계기업 및 공동기업 투자의 취득	(20,447,339,791)	(53,912,308,869)

관계기업 및 공동기업 투자의 처분	16,645,894,706	3,170,956,917
종속기업취득으로 인한 순현금흐름	(5,902,088,259)	(64,490,887,535)
종속기업처분으로 인한 순현금흐름	(37,319,918,422)	1,601,155,580
기타비유동금융자산의 증가	(2,395,582,916)	(9,085,150,180)
기타비유동금융자산의 감소		3,325,080,529
기타비유동금융부채의 증가		541,485,327
단기대여금의 증감	(948,432,834)	635,362,370
장기대여금의 증감	(204,080,000)	(1,865,333,334)
기타투자활동 현금 유출액	(1,335,946,981)	(168,206,600)
재무활동현금흐름	(97,717,953,565)	1,222,820,357,319
단기차입금의 상환	(414,661,851,876)	(2,434,990,000)
단기차입금의 차입	309,865,531,397	44,043,400
리스부채의 상환	(21,825,435,042)	
장기차입금의 차입	8,839,760,000	
장기차입금의 상환	(6,022,764,399)	(6,483,880,000)
주식선택권의 행사	6,623,066,226	3,801,718,395
유상증자		1,050,902,497,014
배당금의 지급	(10,252,571,906)	(12,144,136,880)
종속기업추가출자 등(비지배주주)	30,115,755,123	190,471,255,717
출자금의 중간분배		(1,326,000,000)
주식발행비용	(399,443,088)	(10,150,327)
현금및현금성자산의순증가(감소)	370,241,139,182	553,844,722,373
기초현금및현금성자산	1,247,013,249,518	1,116,793,072,509
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	10,919,422,147	1,188,926,232
기말현금및현금성자산	1,617,254,388,700	1,670,637,794,882

3. 연결재무제표 주석

제 25 기 반기 2019년 1월 1일부터 2019년 6월 30일

제 24 기 반기 2018년 1월 1일부터 2018년 6월 30일

주식회사 카카오와 그 종속기업

1. 일반 사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배회사인 주식회사 카카오(이하,"지배회사")는 ㈜다음글로벌홀딩스 등 85개의 종속기업(이하, 지배회사와 종속기업을 일괄하여 "연결회사")를 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

가. 지배회사의 개요

지배회사는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

지배회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며,2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

지배회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2019년 6월 30일 현재 납입자본금은 41,779백만원입니다.

한편, 당반기말 현재 지배회사의 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율
김범수	12,514,461	15.0%
㈜케이큐브홀딩스	9,949,467	11.9%
국민연금공단	6,804,966	8.2%
MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	6.7%
기타 특수관계인	1,712,530	2.1%
자기주식	4,233,492	5.1%
기타	42,644,008	51.0%
합계	83,458,773	100.0%

나. 종속기업의 현황

당반기말 현재 연결대상 종속기업 및 지분율은 당반기 중 연결대상범위의 변동에 해당되는 종속기업을 제외하고 전기말 공시된 내용과 중요한 차이가 없습니다.

다. 연결대상범위의 변동

(1) 당반기 중 신규로 연결재무제표에 포함된 종속기업

1) 당반기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 현황

구분	자본금 (천원)	업종	소재지	결산월	투자주식수 (주)	지분율 (%)
㈜라이프엠엠오	999,995	게임개발 및 서비스업	한국	12월	199,999	100.0
KAKAO IX UK Co., Ltd.	524,675	소매업	영국	12월	350,000	100.0
KAKAO IX USA, INC.	1,182,400	소매업	미국	12월	1,000,000	100.0
㈜사운디스트엔터테인먼트	980,030	정보서비스	한국	12월	117,609	60.0
㈜알에스미디어	297,125	서비스	한국	12월	46,625	71.8

2) 당반기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 연결편입 사유

기업명	사 유
㈜라이프엠엠오	당반기 신규 설립
KAKAO IX UK Co., Ltd.	당반기 신규 설립
KAKAO IX USA, INC.	당반기 신규 설립
㈜사운디스트엔터테인먼트	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜알에스미디어	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입

(2) 당반기 중 연결에서 제외된 종속기업

기업명	사 유
캐스팅봄㈜	종속기업인 ㈜레디엔터테인먼트에 합병
K-Style CORPORATION	종속기업인 DK CORPORATION에 합병
Web Assist CORPORATION	종속기업인 DK CORPORATION에 합병
㈜페이브엔터테인먼트	종속기업인 ㈜플레이엠엔터테인먼트(구.㈜플랜에이엔터테인먼트)에 합병
㈜나일론코리아미디어	당반기 중 종속기업의 투자지분을 처분
㈜와이드에스컴퍼니	당반기 중 종속기업의 투자지분을 처분
㈜모빌	당반기 중 금융법 특례법인 지정으로 인한 종속기업에서 관계기업 편입
㈜타이드스퀘어	당반기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
㈜폴라리움	당반기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
㈜스퀘어랩	당반기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
㈜씨씨파트너스	당반기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
㈜넥스트인터내셔널	당반기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
㈜플레이윙즈	당반기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입

2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계 정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

연결회사의 2019년 6월 30일로 종료하는 6개월 보고기간에 대한 반기연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 반기연결재무제표는 보고기간말인 2019년 6월 30일 현재 유효한 한국채택국제회계기준에 따라작성되었습니다.

(1) 연결회사가 채택한 제・개정 기준서

연결회사는 2019년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1116호 '리스' 제정

기업회계기준서 제1116호 '리스'는 기업회계기준서 제1017호 '리스'를 대체합니다. 기업회계기준서 제1116호에서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스료 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 도입 결과 회계정책을 변경하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 경과 규정에 따라 변경된 회계정책을 소급 적용하였고, 최초 적용으로 인한 누적효과는 최초 적용일인 2019년 1월 1일에 반영하였습니다. 비교 표시된 전기 연결재무제표는 재작성되지 않았습니다. 리스 기준서와 새로운 회계정책의 도입 영향은 주석 24에서 설명하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 개정

부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산을 상각후원가로 측정될 수 있도록 개정하였으며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되지는 않은 경우 변경으로 인한 효과는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 해당 기준서의개정이 반기연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정

확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의 잔여기간에 대한 당기근무원가 및 순이자를 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 해당 기준서의 개정이 반기연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 기업회계기준서 제1109호의 적용 대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한 순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 기업회계기준서 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 해당 기준서의 개정이 반기연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준해석서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 제정

제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리를 과세당국이 인정할지에 대한 불확실성이 존재하는 경우 당기법인세와 이연법인세 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리불확실성의 회계단위와 재평가가 필요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해당 해석서의 제정이 반기연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 연차개선 2015-2017

① 기업회계기준서 제1103호 '사업결합'

공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 해당 기준서의 개정이 반기연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

② 기업회계기준서 제1111호 '공동약정'

공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 해당 기준서의 개정이 반기연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

③ 기업회계기준서 제1012호 '법인세'

기업회계기준서 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은 배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 해당 기준서의 개정이 반기연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

④ 기업회계기준서 제1023호 '차입원가'

적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 반기연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 연결회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 2019년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 연결회사가 조기 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서는 없습니다.

나. 중요한 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제・개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

(1) 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도있습니다.

반기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법과 주석 24에서 설명하는 기업회계기준서 제1116호 도입으로 인한 회계추정 및 가정을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

4. 공정가치 :

가. 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
현금및현금성자산	1,617,254,389	1,617,254,389	1,247,013,250	1,247,013,250
단기금융상품	380,158,884	380,158,884	924,215,115	924,215,115
장기금융상품	51,004,938	51,004,938	50,688,544	50,688,544
당기손익-공정가치 측정 금융자산	361,182,636	361,182,636	130,626,992	130,626,992
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	328,175,571	328,175,571	329,344,718	329,344,718
매출채권	127,483,926	127,483,926	193,669,498	193,669,498
파생상품자산	7,080,866	7,080,866	1,174,290	1,174,290
단기금융리스채권	109,719	109,719	-	-
장기금융리스채권	106,321	106,321	-	-
기타유동금융자산	240,958,014	240,958,014	207,655,813	207,655,813
기타비유동금융자산	59,220,576	59,220,576	58,320,579	58,320,579

소계	3,172,735,840	3,172,735,840	3,142,708,799	3,142,708,799
금융부채				
매입채무및기타채무	474,868,771	474,868,771	460,813,118	460,813,118
비유동매입채무및기타채무	7,604,850	7,604,850	914,979	914,979
단기차입금	501,631,308	502,386,208	609,480,384	605,038,783
단기리스부채	51,168,457	51,168,457	-	-
장기차입금	64,466,439	64,466,439	44,995,053	44,995,053
장기리스부채	133,998,864	133,998,864	-	-
파생상품부채	19,128,566	19,128,566	13,916,388	13,916,388
기타유동금융부채	252,335,282	252,335,282	174,312,968	174,312,968
기타비유동금융부채	47,886,544	47,886,544	45,461,221	45,461,221
소계	1,553,089,081	1,553,843,981	1,349,894,111	1,345,452,510

나. 연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

다. 당반기말 및 전기말 현재 연결회사의 금융자산의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	30,353,244	-	330,829,392	361,182,636
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	4,967,845	-	323,207,726	328,175,571
파생상품자산	-	-	7,080,866	7,080,866
금융자산 계	35,321,089	-	661,117,984	696,439,073
<금융부채>				
파생상품부채	-	-	19,128,566	19,128,566

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	32,069,022	-	98,557,970	130,626,992
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	6,110,601	-	323,234,117	329,344,718
파생상품자산	-	-	1,174,290	1,174,290
금융자산 계	38,179,623	-	422,966,377	461,146,000
<금융부채>				
파생상품부채	-	-	13,916,388	13,916,388

라. 가치평가기법 및 투입변수

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초

하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 연결회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

당반기말 현재 연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 금융상품의 공정가치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>				
㈜넵튠(전환사채)	15,350,462	3	이항모형	할인율, 배당률, 상승하락비율
㈜라이온하트 스튜디오(전환상환우선주)	5,134,276	3		
대흥개발㈜(전환사채)	4,159,968	3		
KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	1,092,081	3	순자산가치법	순자산가치
TransLink Capital Partners II, L.P.	3,030,502	3		
TransLink Capital Partners III, L.P	6,093,999	3		
Collaborative Fund II, L.P.	3,494,606	3		
Altos Korea opportunity Fund	17,606,498	3		
Strong Seed Fund I	745,525	3		
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드	940,249	3		
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호	1,717,621	3		
인라이트4호엔제이아이펀드	346,014	3		
음반복제업협동조합	8,000	3		
에스엠씨아이6호위풍당당콘텐츠코리아펀드	702,070	3		
가이아방송콘텐츠 투자조합	1,000,000	3		
레오10호소액투자전문펀드	1,030,611	3		
유니온글로벌익스페디션투자조합	600,000	3		
㈜하이업엔터테인먼트	1,292,178	3	DCF	추정현금흐름, 할인율
㈜엔지스테크널러지	1,500,000	3		
복합금융상품	242,858,763	3	시장접근법	시장가치
기타	22,125,969	3	이항모형 등	할인율, 배당률,상승하락비율 등
합계	330,829,392			
<기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산>				
㈜에스비에스엠앤씨	4,000,200	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
㈜루노소프트	625,000	3		
㈜누리다	200,004	3		
㈜엑스엘게임즈	6,820,440	3		

JapanTaxi Co.,Ltd.	15,082,500	3		
㈜크래프톤	48,912,408	3		
기타	7,253,476	3		
㈜다음소프트	326,539	3	순자산가치법	순자산가치
㈜큐버	345,566	3		
㈜서울미디어	30,000	3		
에프이엔터테인먼트㈜	103,667	3		
리얼리티플렉션㈜	1,000,165	3		
㈜두들이즈	10,000	3		
㈜한국투자부동산	4,950,000	3		
기타	1,138,961	3	이항모형 등	할인율, 상승하락비율, 추정현금흐름 등
㈜한국카카오은행	232,408,800	3	FCFE모형	추정주주잉여현금흐름, 할인율
합계	323,207,726			
<파생상품자산>				
한국카카오은행㈜ 콜/풋옵션	62,400	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율
㈜엔비티 상환권	217,490	3		
㈜타이드스퀘어 콜옵션	6,469,206	3		
클레어㈜ 전환상환권	331,770	3		
합계	7,080,866			
<파생상품부채>				
㈜카카오브이엑스 전환권	7,603,513	3	이항모형, DCF모형	할인율, 상승하락비율, 추정현금흐름
㈜프렌즈게임즈 전환상환권	6,925,980	3		
㈜티앤케이팩토리 전환권	4,599,073	3		
합계	19,128,566			

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정 및 민감도 분석

연결회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고있으며, 이는 수준3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

금융상품 구분별 공정가치의 변동(1% 가정)에 따른 세전손익 혹은 세전기타포괄손익 효과에 대한 민감도 분석 결과는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	
	유리한 변동	불리한 변동
당기손익-공정가치 측정 금융자산	3,308,294	(3,308,294)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	3,232,077	(3,232,077)
파생상품자산	70,809	(70,809)
금융자산계	6,611,180	(6,611,180)
파생상품부채	191,286	(191,286)
합계	6,802,466	(6,802,466)

5. 영업부문 정보 :

가. 연결회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다. 최고영업의사결정자에게 보고되는 재무정보는 공시된 재무제표와 일치합니다.

나. 당반기와 전반기의 연결회사 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	플랫폼매출	콘텐츠매출	합계
매출액	803,375,712	943,924,949	1,747,300,661
내부매출액	(163,426,294)	(144,526,667)	(307,952,961)
순매출액	639,949,418	799,398,282	1,439,347,700

(주1) 연결회사는 전기까지 광고, 콘텐츠 및 기타매출로 구분하였으나 당기부터 향후 비즈니스 성장성 및 시장에서의 이해도 제고 등을 고려하여 영업수익 구분을 변경 하였으며, 당반기 플랫폼매출의 대부분은 전기 기준 광고매출 및 기타매출로 구성되어 있습니다.

(2) 당2분기

(단위: 천원)

구분	플랫폼매출	콘텐츠매출	합계
매출액	411,074,278	475,955,416	887,029,694
내부매출액	(84,238,713)	(69,755,699)	(153,994,412)
순매출액	326,835,565	406,199,717	733,035,282

(3) 전반기

(단위: 천원)

구분	플랫폼매출	콘텐츠매출	합계
매출액	537,358,391	802,000,008	1,339,358,399
내부매출액	(54,020,737)	(140,982,986)	(195,003,723)
순매출액	483,337,654	661,017,022	1,144,354,676

(4) 전2분기

(단위: 천원)

구분	플랫폼매출	콘텐츠매출	합계
매출액	281,482,553	402,797,056	684,279,609
내부매출액	(30,425,598)	(64,920,634)	(95,346,232)
순매출액	251,056,955	337,876,422	588,933,377

다. 지역별 정보

당반기 및 전반기 중 연결회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 당반기말및 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 대부분의 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

라. 당반기 및 전반기에 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

6. 범주별 금융상품 :

가. 당반기말 및 전기말 현재 연결회사의 금융자산・부채의 분류 내역은 다음과같습니다.
(1) 금융자산

(단위: 천원)

재무상태표 상 자산	당반기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	361,182,636	130,626,992
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	328,175,571	329,344,718
상각후원가 측정 금융자산		
현금및현금성자산	1,617,254,389	1,247,013,250
매출채권	127,483,926	193,669,498
단기금융상품	380,158,884	924,215,115
장기금융상품	51,004,938	50,688,544
단기금융리스채권	109,719	-
장기금융리스채권	106,321	-
기타유동금융자산	240,958,014	207,655,813
기타비유동금융자산	59,220,576	58,320,579
소계	2,476,296,767	2,681,562,799
파생상품자산	7,080,866	1,174,290
합계	3,172,735,840	3,142,708,799

(2) 금융부채

(단위: 천원)

재무상태표 상 부채	당반기말	전기말
상각후원가 측정 금융부채		
매입채무및기타채무	474,868,771	460,813,118
단기차입금	501,631,308	609,480,384
단기리스부채	51,168,457	-
기타유동금융부채	252,335,282	174,312,968
비유동매입채무및기타채무	7,604,850	914,979
장기차입금	64,466,439	44,995,053

장기리스부채	133,998,864	-
기타비유동금융부채(주1)	47,886,544	45,461,221
소계	1,533,960,515	1,335,977,723
파생상품부채	19,128,566	13,916,388
합계	1,553,089,081	1,349,894,111

(주1) 연결회사는 당반기말 현재 만기가 존재하는 조합 등과 관련하여 지배지분에 해당되지 않는 지분에 대해 금융부채(당반기말 현재 47,773백만원 및 전기말 현재 43,046백만원)로 인식하고 있습니다.

나. 금융상품 범주별 순손익

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<금융자산>						
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	(1,099,956)	-	348	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(4,947,536)	-	-	-	-	-
상각후원가 측정 금융자산	-	-	17,167,404	-	551,855	15,588,711
파생상품자산	-	(1,173,466)	-	-	-	-
<금융부채>						
상각후원가 측정 금융부채	-	-	(6,244,644)	-	-	(2,122,391)
파생상품부채	-	57,689	-	-	-	-

(2) 전반기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<금융자산>						
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	(3,014,036)	-	291,312	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(8,412,215)	(271,524)	-	270	-	-
상각후원가 측정 금융자산	-	-	19,711,008	-	(2,178,297)	23,573,271
<금융부채>						
상각후원가 측정 금융부채	-	-	(4,543,753)	-	-	(638)

7. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

8. 금융자산 :

가. 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 파생상품자산

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 파생상품자산 내역

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>		
비유동항목		
수익증권 및 펀드	39,373,590	36,924,527
상장주식	29,989,776	31,636,994
㈜넵튠	29,989,776	31,551,744
㈜미스터블루	-	52,140
㈜쇼박스	-	33,110
복합금융상품	48,597,038	36,284,524
소계	117,960,404	104,846,045
유동항목		
수익증권	-	1,072,687
상장주식	363,469	432,028
복합금융상품	242,858,763	24,276,232
소계	243,222,232	25,780,947
합계	361,182,636	130,626,992
<파생상품자산>		
파생상품자산	7,080,866	1,174,290

(2) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
당기손익-공정가치 측정 금융자산 관련 손익	(1,099,956)	(3,014,036)
파생상품자산 관련 손익	(1,173,466)	-

나. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
비유동항목		
상장주식	4,967,845	6,110,601
㈜와이디온라인	-	982,101

㈜에프엔씨엔터테인먼트	4,966,000	5,128,500
㈜액션스퀘어	1,845	-
비상장주식(주1)	323,207,726	323,234,117
합계	328,175,571	329,344,718

(주1) 비상장주식의 세부구성 내역은 주석 4를 참고하시기 바랍니다.

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

다. 매출채권, 기타유동금융자산 및 기타비유동금융자산

(1) 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
매출채권	134,839,839	201,237,942
손실충당금(주석 23 참조)	(7,355,914)	(7,568,445)
매출채권(순액)	127,483,925	193,669,497

연결회사가 보유하고 있는 담보는 없습니다.

(2) 기타유동금융자산, 기타비유동금융자산 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
<기타유동금융자산>		
미수금	243,406,958	204,271,165
미수수익	2,668,195	9,132,403
단기대여금	3,286,174	3,142,254
주주・임원・종업원단기대여금	97,204	134,407
<기타비유동금융자산>		
장기미수금	32,332,349	32,332,349
장기대여금	3,025,745	2,520,920
보증금	56,237,426	56,182,776
주주・임원・종업원장기대여금	280,123	17,175
기타	-	17,376
합계	341,334,174	307,750,825
손실충당금(주석 23 참조)	(41,155,583)	(41,774,434)
순장부금액	300,178,591	265,976,391

(3) 매출채권, 기타유동금융자산 및 기타비유동금융자산의 손상 등 연결회사의 신용위험 관련 사항은 주석 23을 참고하시기 바랍니다.

9. 계약자산과 계약부채 :

가. 연결회사가 인식하고 있는 고객과의 계약과 관련하여 인식한 계약체결증분원가(기타유동자산), 계약자산(기타유동자산) 및 계약부채(기타유동부채)는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
<계약자산>		
계약자산 - 플랫폼	213,500	220,500
계약자산 - 콘텐츠	226,525	235,463
소계	440,025	455,963
<계약체결증분원가>		
계약체결증분원가-콘텐츠	3,906,566	3,818,685
<계약부채>		
계약부채 - 플랫폼	69,398,597	46,106,237
계약부채 - 콘텐츠	142,979,667	143,063,612
소계	212,378,264	189,169,849

나. 계약체결증분원가와 계약부채의 유의적인 변동

연결회사의 계약부채는 보고기간말 현재 미사용된 유상 게임재화, 영구성 아이템 및 유상플랫폼 재화 등에 대한 결제금액의 이연수익으로 구성되어 있으며, 계약체결증분원가는 이에 대하여 오픈마켓(앱마켓)에 지급한 수수료 등을 자산화 한 것입니다.

전기말 대비 당반기말 계약체결증분원가 및 계약부채는 미사용된 유상 게임재화, 영구성 아이템 및 유상플랫폼 재화 등에 대한 결제금액 등의 상승으로 증가하였으나 전기말 대비 유의적으로 증가하지 않았습니다.

다. 계약부채에 대해 인식한 수익

전기에서 이월된 계약부채와 관련하여 당반기에 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
전기말의 계약자산 잔액 중 당반기에 인식한 비용		
계약체결증분원가 - 콘텐츠	3,818,685	3,305,818
전기말의 계약부채 잔액 중 당반기에 인식한 수익		
계약부채 - 플랫폼	43,856,930	31,673,302

계약부채 - 콘텐츠	102,280,198	81,877,281
합계	146,137,128	113,550,583

라. 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
수익의 인식시점		
한 시점에 인식	890,458,201	738,843,498
기간에 걸쳐 인식	548,889,499	405,511,178
합계	1,439,347,700	1,144,354,676

10. 관계기업 및 공동기업 투자 :

가. 당반기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	소재지	당반기말				전기말
		지분율	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
<관계기업>						
㈜애드크레딧(주3)	한국	17.7%	300,000	111,826	111,826	111,826
DMS Network, Inc.(주3)	미국	19.7%	2,357,200	-	-	-
Tapas Media, Inc.	미국	20.4%	2,101,400	1,058,477	1,139,597	177,195
㈜엔비티(주3)	한국	10.5%	1,781,992	2,252,603	2,252,603	2,245,729
다음청년창업투자조합	한국	39.5%	8,023,715	8,962,655	8,962,655	7,925,307
㈜두나무	한국	22.4%	5,018,659	73,351,801	77,614,304	61,717,394
㈜오스카엔터테인먼트	한국	20.0%	1,997,334	41,823	18,412	15,243
씨엔티테크㈜(주3)	한국	18.0%	5,000,783	4,164,175	6,150,557	6,457,201
㈜한국신용데이터	한국	31.3%	4,400,023	804,574	4,116,224	4,775,706
만나씨이에이㈜	한국	23.8%	10,000,000	4,335,603	4,335,603	5,318,590
㈜레프트라이트	한국	40.0%	400,200	(32,173)	-	224,363
SCI VENTURE, INC.	필리핀	39.5%	1,238,864	(190,842)	-	1,169,815
㈜신발연구소(주3)	한국	19.2%	500,004	-	-	-
㈜럭스로보(주3)	한국	14.7%	5,287,152	1,130,801	4,987,829	5,297,823
㈜레페리(주3)	한국	11.0%	1,499,843	388,315	388,315	259,847
㈜델레오코리아(주3)	한국	10.5%	2,999,936	758,852	758,852	758,852
㈜스켈터랩스(주3)	한국	17.9%	2,500,507	512,007	1,334,777	2,044,381
㈜토룩	한국	22.7%	2,499,989	127,207	271,702	744,307
(유)드림사이드문화산업전문회사	한국	49.0%	4,900	(4,706)	-	-
㈜디지소닉(주3)	한국	12.9%	100,000	47,044	47,536	75,540
㈜디앤씨미디어(주3)	한국	18.5%	12,614,034	7,044,774	14,653,597	14,475,147
케이큐브NEO펀드(주3)	한국	15.5%	2,250,000	2,017,964	2,019,570	1,973,629
번개장터㈜(주3)	한국	14.7%	203,429	792,810	991,503	247,248
㈜슈퍼진(주3)	한국	10.0%	996,675	1,925,651	1,925,651	1,229,014

㈜이노시그널(주3)	한국	15.6%	100,000	90,987	165,938	161,609
포테닛㈜(주3)	한국	12.1%	2,096,000	-	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	한국	49.0%	4,900	-	-	-
클레어㈜(주3)	한국	3.4%	500,000	661,927	330,157	680,509
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주3)	한국	19.7%	10,200,000	9,865,646	9,865,646	7,553,732
㈜13마일	한국	26.4%	3,434,905	40,018	2,807,983	2,944,816
ADSOTA CORP.	베트남	33.3%	1,079,858	573,384	1,428,085	1,418,923
㈜카닥	한국	27.3%	6,381,351	4,470,649	4,470,649	4,100,335
㈜카카오키즈	한국	44.3%	2,793,907	8,412,619	8,412,619	8,215,215
㈜액션스퀘어(주5)	한국	0.0%	-	-	-	3,807,346
㈜나우버스킹(주3)	한국	16.2%	3,000,106	378,829	2,538,845	2,724,463
㈜라인웍스	한국	35.5%	2,999,996	630,651	2,897,675	3,001,745
㈜체커	한국	23.3%	400,000	186,524	486,803	376,256
㈜하시스	한국	47.2%	17,729,213	14,779,915	16,256,922	17,133,276
㈜마이셀럽스(주3)	한국	17.7%	5,000,000	584,448	4,486,326	5,000,000
대원씨아이㈜(주3)	한국	19.8%	15,048,165	2,105,563	15,206,408	15,048,165
㈜학산문화사(주3)	한국	19.8%	14,652,978	2,894,982	14,587,988	14,652,978
㈜피플펀드컴퍼니(주3)	한국	16.5%	3,835,699	(1,437,563)	3,364,917	3,835,699
㈜서울미디어코믹스	한국	22.2%	10,000,008	3,042,109	10,045,070	10,000,008
㈜유비케어(주3)	한국	18.1%	38,126,750	19,890,282	39,744,305	45,856,078
GC Social Marketing Inc.(주2)	미국	27.3%	1,017,542	300,654	999,518	-
(유)이미테이션문화산업전문회사(주2)	한국	49.0%	4,900	4,900	4,900	-
㈜타고솔루션즈	한국	30.0%	3,000,000	448,567	2,545,822	3,000,000
㈜식스샵(주2)	한국	20.0%	2,000,000	481,785	2,014,732	-
㈜타이드스퀘어(주7)	한국	28.9%	26,464,484	14,746,935	25,667,927	-
㈜파이디지털헬스케어(주2)	한국	40.0%	5,000,000	5,000,000	5,000,000	-
Glohow Holdings PTE. LTD(주2)	싱가폴	20.0%	1,488,750	-	1,485,414	-
㈜모빌(주6)	한국	70.0%	1,400,000	(306,065)	1,336,959	-
㈜이지고(주2)	한국	20.0%	100,000	-	100,000	-
기타(72개사)(주4)		3.2%~33.3%	36,616,958	7,713,023	32,562,201	34,329,598
<공동기업>						
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.0%	5,609,250	4,360,324	4,360,324	4,102,698
㈜아산카카오메디컬데이터(주2)	한국	50.0%	5,000,000	4,994,615	4,994,615	-
PINPLAY JAPAN Co., Ltd.(주2)	일본	50.0%	2,036,044	2,093,978	2,073,542	-
합계			301,198,403	216,610,927	352,323,403	305,187,606

(주1) 관계기업 및 공동기업투자는 ㈜유비케어, ㈜디앤씨미디어 및 ㈜액션스퀘어를 제외하고 모두 비상장주식입니다.

(주2) 당반기 중 신규 취득 및 설립하였습니다.

(주3) 지분율이 20% 미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 종속기업인 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드 및 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드에서 출자한 소규모 회사들로, 지분율은 3.2%~33.3%이며 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업으로 분류하였습니다.

(주5) 당반기 중 처분하였습니다.

(주6) 당반기 중 금융법 특례법인 지정으로 인한 종속기업에서 관계기업으로 편입되었습니다.

(주7) 연결회사가 보유하고 있는 잠재적 의결권 등을 고려하여 종속기업으로 분류하였으나, 당반기 중 옵션 계약 변경에

따른 지배력 상실에 따라 관계회사로 편입 되었습니다. 취득원가는 연결회사가 보유하고 있는 취득 시 콜옵션 가치인 파생상품자산 6,748백만원을 포함한 금액입니다(주석 4 참조).

나. 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	금액									
	기초	연결범위 변동	취득	처분	손상	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동	당반기말
<관계기업>										
㈜애드크레딧	111,826	-	-	-	-	-	-	-	-	111,826
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tapas Media, Inc.(주1)	177,195	-	-	-	-	-	(275,519)	102,971	1,134,950	1,139,597
㈜엔비티	2,245,729	-	-	-	-	-	6,874	-	-	2,252,603
다음청년창업투자조합	7,925,307	-	-	-	-	-	1,012,040	25,308	-	8,962,655
㈜두나무(주1)	61,717,394	-	-	(4,484,102)	-	-	20,557,438	7,538	(183,964)	77,614,304
㈜오스카엔터테인먼트	15,243	-	-	-	-	-	3,169	-	-	18,412
씨엔티테크㈜	6,457,201	-	-	-	-	-	(279,456)	(27,188)	-	6,150,557
㈜한국신용데이터	4,775,706	-	-	-	-	-	(659,482)	-	-	4,116,224
만나씨이에이㈜	5,318,590	-	-	-	-	-	(982,987)	-	-	4,335,603
㈜레프트라이트	224,363	-	-	-	(195,435)	-	(28,928)	-	-	-
SCI VENTURE, INC.(주1)	1,169,815	-	-	-	(526,310)	-	(843,577)	148,830	51,242	-
㈜신발연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜럭스로보	5,297,823	-	-	-	-	-	(308,920)	(1,074)	-	4,987,829
㈜레페리	259,847	-	-	-	-	-	124,881	3,587	-	388,315
㈜델레오코리아	758,852	-	-	-	-	-	-	-	-	758,852
㈜스켈터랩스	2,044,381	-	-	-	-	-	(709,604)	-	-	1,334,777
㈜토룩	744,307	-	-	-	-	-	(472,605)	-	-	271,702
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜디지소닉	75,540	-	-	-	-	-	(28,004)	-	-	47,536
㈜디앤씨미디어	14,475,147	-	-	-	-	-	178,450	-	-	14,653,597
케이큐브NEO펀드	1,973,629	-	-	-	-	-	35,983	9,958	-	2,019,570
번개장터㈜(주1)	247,248	-	-	-	-	-	190,237	-	554,018	991,503
㈜슈퍼진	1,229,014	-	-	-	-	-	696,637	-	-	1,925,651
㈜이노시그널(주1)	161,609	-	-	-	-	-	(2,306)	-	6,635	165,938
포테닛㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
클레어㈜	680,509	-	-	-	-	(331,550)	(18,802)	-	-	330,157
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주4)	7,553,732	-	2,400,000	-	-	-	(93,530)	5,444	-	9,865,646
㈜13마일	2,944,816	-	-	-	-	-	(136,833)	-	-	2,807,983
ADSOTA CORP.	1,418,923	-	-	-	-	-	(7,183)	16,345	-	1,428,085
㈜카닥(주1,4)	4,100,335	-	899,999	-	-	-	(526,756)	-	(2,929)	4,470,649
㈜카카오키즈	8,215,215	-	-	-	-	-	197,404	-	-	8,412,619
㈜액션스퀘어(주5)	3,807,346	-	-	(3,807,346)	-	-	-	-	-	-
㈜나우버스킹	2,724,463	-	-	-	-	-	(185,618)	-	-	2,538,845
㈜라인웍스	3,001,745	-	-	-	-	-	(104,070)	-	-	2,897,675
㈜체커(주1)	376,256	-	-	-	-	-	(3,421)	886	113,082	486,803
㈜하시스	17,133,276	-	-	-	-	-	(875,158)	(1,196)	-	16,256,922
㈜마이셀럽스	5,000,000	-	-	-	-	-	(513,674)	-	-	4,486,326
대원씨아이㈜	15,048,165	-	-	-	-	-	158,243	-	-	15,206,408

㈜학산문화사	14,652,978	-	-	-	-	-	(64,990)	-	-	14,587,988
㈜피플펀드컴퍼니(주1)	3,835,699	-	-	-	-	-	(742,838)	-	272,056	3,364,917
㈜서울미디어코믹스	10,000,008	-	-	-	-	-	45,062	-	-	10,045,070
㈜유비케어	45,856,078	-	-	(4,006,582)	-	-	1,546,565	(3,651,756)	-	39,744,305
GC Social Marketing Inc.(주3)	-	-	1,017,541	-	-	-	(25,573)	7,550	-	999,518
(유)이미테이션문화산업전문회사(주3)	-	-	4,900	-	-	-	-	-	-	4,900
㈜타고솔루션즈	3,000,000	-	-	-	-	-	(454,178)	-	-	2,545,822
㈜식스샵(주3)	-	-	2,000,000	-	-	-	14,732	-	-	2,014,732
㈜모빌(주6)	-	1,400,000	-	-	-	-	(63,041)	-	-	1,336,959
㈜이지고(주3)	-	-	100,000	-	-	-	-	-	-	100,000
㈜타이드스케어(주7)	-	26,464,484	-	-	-	-	(796,557)	-	-	25,667,927
㈜파이디지털헬스케어(주3)	-	-	5,000,000		-	-	-	-	-	5,000,000
Glohow Holdings PTE. LTD(주3)	-	-	1,488,750	-	-	-	(2,868)	(468)	-	1,485,414
기타 72개사(주1,2)	34,329,598	-	500,105	-	(5,490,457)	-	(1,466,155)	73,253	4,615,857	32,562,201
<공동기업>										
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	4,102,698	-	-	-	-	-	1,288	256,338	-	4,360,324
㈜아산카카오메디컬데이터	-	-	5,000,000	-	-	-	(5,385)	-	-	4,994,615
PINPLAY JAPAN Co., Ltd.	-	-	2,036,044	-	-	-	(51,152)	88,650	-	2,073,542
합계	305,187,606	27,864,484	20,447,339	(12,298,030)	(6,212,202)	(331,550)	14,039,833	(2,935,024)	6,560,947	352,323,403

(주1) 당반기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.

(주2) 당반기 중 인식된 지분법주식손상차손은 ㈜레프트라이트외 15개의 관계기업과 관련하여 발생된 건으로, 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 6,212백만원의 차액을 손상인식하였습니다.

(주3) 당반기 중 신규 취득 및 설립하였습니다.

(주4) 당반기 중 추가취득 하였습니다.

(주5) 당반기 중 처분하였습니다.

(주6) 당반기 중 금융법 특례법인 지정으로 인한 종속기업에서 관계기업으로 편입되었습니다.

(주7) 당반기 중 옵션계약 변경에 따른 지배력 상실에 따라 관계기업으로 편입되었습니다.

(2) 전반기

(단위: 천원)

회사명	기초	연결범위 변동	취득	처분	손상	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타	전반기말
<관계기업>										
㈜애드크레딧	91,501	-	-	-	-	-	9,428	-	-	100,929
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tapas Media, Inc.(주2,3)	2,998,617	-	-	-	(2,351,227)	-	(397,727)	122,871	124,055	496,589
㈜엔비티	2,011,962	-	-	-	-	-	(112,897)	-	-	1,899,065
다음청년창업투자조합	8,655,581	-	-	(395,257)	-	-	690,085	14,177	-	8,964,586
㈜두나무	33,376,243	-	-	(2,194,955)	-	-	34,761,425	(2,264,223)	-	63,678,490
㈜오스카엔터테인먼트	744,678	-	-	-	-	-	(206,001)	-	-	538,677
씨엔티테크㈜	5,994,050	-	-	-	-	-	184,551	(8,653)	-	6,169,948
㈜한국신용데이터(주2)	4,657,786	-	-	-	-	-	(143,615)	-	359,216	4,873,387
만나씨이에이㈜	3,834,596	-	-	-	-	-	(639,080)	(4)	-	3,195,512
㈜네오바자르	737,924	-	-	-	-	-	(66,624)	-	-	671,300
㈜실버스타게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜레프트라이트	291,281	-	-	-	-	-	(60,858)	-	-	230,423
SCI VENTURE, INC.(주2)	1,292,611	-	-	-	-	-	(10,717)	(96,155)	(13,789)	1,171,950
㈜손노리	3,766,768	-	-	-	-	-	(929,427)	-	-	2,837,341
㈜제이오에이치(주1)	8,672,645	(8,091,013)	-	-	-	-	(581,632)	-	-	-
㈜신발연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜럭스로보(주3)	5,221,974	-	-	-	(3,793,133)	-	(521,062)	(2,109)	-	905,670
㈜레페리	171,479	-	-	-	-	-	32,875	-	-	204,354

㈜델레오코리아	807,300	-	-	-	-	-	(60,726)	-	-	746,574
㈜탱그램팩토리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜스켈터랩스(주2)	2,657,696	-	-	-	-	-	(1,161,027)	-	294,442	1,791,111
㈜토룩	2,399,696	-	-	-	-	-	(729,922)	-	-	1,669,774
(유)드림사이드문화산업전문회사	3,650	-	-	-	-	-	(3,650)	-	-	-
㈜디지소닉	83,211	-	-	-	-	-	17,853	-	-	101,064
㈜디앤씨미디어(주2)	16,291,202	-	-	-	-	-	316,206	(119,771)	(2,478,069)	14,009,568
케이큐브NEO펀드	710,815	-	750,000	-	-	-	(32,302)	-	-	1,428,513
번개장터㈜	958,130	-	-	-	-	-	172,215	(21,347)	-	1,108,998
㈜슈퍼진	994,473	-	-	-	-	-	89,915	-	-	1,084,388
㈜이노시그널(주2)	85,964	-	-	-	-	-	(21,921)	-	72,237	136,280
포테닛㈜(주2)	2,000,000	-	96,000	-	-	-	(198,273)	157,994	(168,395)	1,887,326
(유)닥터브레인문화산업전문회사	1,906	-	-	-	-	-	(1,906)	-	-	-
클레어㈜	500,000	-	-	-	-	-	71,343	-	-	571,343
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	3,000,000	-	-	-	-	-	590,268	(24,545)	-	3,565,723
㈜이지식스코리아(주4)	-	-	700,000	(800,000)	-	-	-	-	100,000	-
㈜13마일(주4)	-	-	3,434,905	-	-	-	(220,330)	-	-	3,214,575
ADSOTA CORP.(주4)	-	-	1,079,858	-	-	-	-	-	-	1,079,858
㈜카닥(주5)	-	5,481,352	-	-	-	-	(244,082)	-	(642,448)	4,594,822
㈜카카오키즈(주5)	-	2,793,907	-	-	-	-	(134,678)	-	4,256,081	6,915,310
㈜액션스퀘어(주2,4)	-	-	20,000,009	-	-	-	(179,728)	-	(135,426)	19,684,855
㈜웨이투빗(주4)	-	-	2,989,894	-	-	-	(2,989,894)	-	-	-
㈜나우버스킹(주4)	-	-	3,000,106	-	-	-	-	-	-	3,000,106
㈜라인웍스(주4)	-	-	2,999,996	-	-	-	-	-	-	2,999,996
㈜체커(주4)	-	-	400,000	-	-	-	-	-	-	400,000
㈜레디엔터테인먼트(주4)	-	-	4,761,480	-	-	-	-	-	-	4,761,480
㈜비에이치엔터테인먼트(주4)	-	-	8,100,000	-	-	-	-	-	-	8,100,000
㈜제이와이드컴퍼니(주4)	-	-	2,550,000	-	-	-	-	-	-	2,550,000
기타(61개사)(주6)	44,820,370	-	3,300,061	(2,075,700)	(1,968,265)	823,831	(3,047,362)	(647,370)	6,525,291	47,730,856
<공동기업>										
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	4,115,428	-	-	-	-	-	3,858	(192,210)	-	3,927,076
합계	161,949,537	184,246	54,162,309	(5,465,912)	(8,112,625)	823,831	24,244,581	(3,081,345)	8,293,195	232,997,817

(주1) 전반기 중 지배력을 획득하여 관계기업에서 연결대상 종속기업으로 편입되었습니다.

(주2) 전반기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.

(주3) 전반기 중 인식된 지분법주식손상차손은 ㈜럭스로보 외 4개의 관계기업과 관련하여 발생된 건으로, 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 8,113백만원의 차액을 손상인식하였습니다.

(주4) 전반기 중 신규 취득하였습니다.

(주5) 전반기 중 지배력을 상실하여 종속기업에서 관계기업으로 분류되었습니다.

(주6) 전반기 중 ㈜엔사십이 외 6개사에 대해 신규 취득하였습니다.

11. 유형자산 :

당반기 및 전반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	314,811,844	271,044,464
연결범위변동	(131,193)	915,391
취득	56,297,733	37,672,602

처분 및 폐기	(1,405,771)	(1,479,241)
감가상각비	(40,390,662)	(32,253,062)
기타(주1)	(109,733)	(158,685)
반기말 순장부금액	329,072,218	275,741,469
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	590,412,242	485,498,348
감가상각누계액	(260,937,117)	(209,492,407)
손상차손누계액	(63,408)	-
정부보조금	(339,499)	(264,472)
반기말 순장부금액	329,072,218	275,741,469

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

12. 무형자산 :

당반기 및 전반기 중 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	3,865,264,987	3,689,582,034
연결범위변동	(17,673,992)	42,519,043
취득	43,661,624	30,131,478
처분	(2,413,464)	(10,576,157)
손상	(12,584,686)	(194,124)
무형자산상각비	(37,978,072)	(31,332,185)
기타(주1)	(684,191)	447,737
반기말 순장부금액	3,837,592,206	3,720,577,826
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	4,013,787,907	3,879,098,347
상각누계액	(146,431,127)	(83,548,784)
손상차손누계액	(29,738,798)	(74,961,583)
정부보조금	(25,776)	(10,154)
반기말 순장부금액	3,837,592,206	3,720,577,826

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

13. 장・단기차입금, 회사채 및 리스부채 :

가. 당반기말과 전기말 현재 단기차입금 및 리스부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당반기말 연이자율	금액	
			당반기말	전기말
유동성장기차입금	제8회 무보증 사모사채(주1)	-	-	50,000,000
	제9-1회 무보증 공모사채(주2)	-	-	60,000,000
	사채할인발행차금		-	(28,447)
	차감계		-	109,971,553
	웅본제일신용금고 등	0.90~4.30%	185,153	-
전환사채(주3)	제10회 무보증 사모전환사채	0.00%	241,000,000	241,000,000
	사채할인발행차금		(432,277)	(551,777)
	차감계		240,567,723	240,448,223
교환사채(주3,4)	제11회 보증부 원화표시 외화지급해외교환사채	0.00%	230,000,000	230,000,000
	사채할인발행차금		(1,204,693)	(1,523,817)
	차감계		228,795,307	228,476,183
단기리스부채(주5)	부동산 등	2.18~9.34%	52,051,364	-
	현재가치할인차금		(882,906)	-
	차감계		51,168,458	-
운영자금대출	KB국민은행	-	-	20,000,000
시설자금대출	우리은행	-	-	1,000,000
시설자금대출	우리은행	-	-	4,000,000
운영자금대출	종속기업 임직원	-	-	190,000
운영자금대출	신한은행 등	2.77~6.40%	30,112,000	3,937,485
전환상환우선주			1,971,125	1,456,940
합계			552,799,766	609,480,384

(주1) 연결회사는 당반기 중 제8회 무보증 사모사채 만기가 도래하여, 사채 잔액(500억원) 전부를 상환하였습니다.
(주2) 연결회사는 당반기 중 제9-1회 무보증 공모사채 만기가 도래하여, 사채 잔액(600억원) 전부를 상환하였습니다.
(주3) 당반기말 현재 조기상환권 청구가능기간이 1년 이내로 도래하여 단기차입금으로 분류되었습니다.
(주4) 전기 중 종속기업인 ㈜카카오엠이 지배회사에 합병됨에 따라, 교환대상 주식이 ㈜카카오엠의 보통주에서 지배회사의 보통주로 변경되었습니다.
(주5) 연결회사는 기업회계기준서 제1116호 적용에 따라 리스부채를 2019년 1월 1일의 개시 재무상태표에인식하였습니다.

나. 당반기말과 전기말 현재 연결회사의 장기차입금 및 장기리스부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당반기말 연이자율	금액	
			당반기말	전기말
사채	제9-2회 무보증 공모사채	2.30%	40,000,000	40,000,000
	사채할인발행차금		(47,890)	(60,975)

	차감계		39,952,110	39,939,025
장기리스부채 (주1)	부동산 등	2.18~9.34%	149,847,949	-
	현재가치할인차금		(15,849,086)	-
	차감계		133,998,863	-
장기차입금	웅본제일신용금고 등	0.90~4.30%	1,416,758	1,672,184
	신한은행	-	-	500,000
	중소기업은행	-	-	500,000
전환상환우선주 및 교환사채 등(주2)			23,097,572	2,383,844
합계			198,465,303	44,995,053

(주1) 연결회사는 기업회계기준서 제1116호 적용에 따라 리스부채를 2019년 1월 1일의 개시 재무상태표에인식하였습니다.
(주2) 당반기 중 종속기업에서 발행한 교환사채 8,040백만원이 포함되어 있습니다.

다. 당반기 및 전반기 중 장・단기차입금 및 리스부채의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(1) 장・단기차입금

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
	장・단기차입금	장・단기차입금
기초 장부금액	654,475,437	795,180,170
연결범위의 변동	(153,667)	7,276,344
차입	318,705,291	7,000,004
상환	(420,684,616)	(6,969,100)
보통주 전환	-	(2,990,380)
현재가치할인차금 상각	480,156	595,156
전환(주1)	13,775,355	-
기타	(500,208)	-
반기말 장부금액	566,097,748	800,092,194

(주1) 당기중 종속회사인 (주)티앤케이팩토리의 일부 보통주가 상환전환우선주로 변경되었습니다. 동 상환전환우선주에 내재된 전환권 및 조기상환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 파생상품부채로 별도로 계상되어 있습니다.

(2) 리스부채

(단위: 천원)

구분	당반기
	리스부채
회계정책 변경(주석 24 참조)	161,407,352
연결범위 변동	(3,526,186)

증가	47,410,713
리스자산의 처분	(186,991)
상환	(21,825,435)
대체	(1,926,443)
현재가치할인차금 상각	3,240,592
기타	573,719
반기말 장부금액	185,167,321

라. 연결회사가 발행한 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제11회 보증부 원화표시 외화지급 해외교환사채
2. 사채의 권면총액		230,000백만원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 05월 11일
5. 원금상환방법		1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기 일시 상환 2) 조기상환 : 회사 및 사채권자의 조기상환권 있음
6. 교환에 관한사항	교환비율	100%
	조정된 교환가액	128,223원/주
	교환대상	주식회사 카카오의 기명식 보통주식
	교환청구기간	2016년 6월 21일 ~ 2021년 4월 30일
	교환가액 조정사항	교환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 납입일로부터 3년이 되는 날(2019년 5월 11일) 또는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할 수 있음
8. 발행자의 조기상환권(Call Option)		회사는 납입일로부터 3년후부터 사채만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의 종가가 교환가격의 130%이상이거나 미상환 사채잔액이 총 발행총액의 10%미만인 경우, 관련 법령의 개정등으로 추가 조세부담사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음

상기 교환사채의 기한 이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였습니다.

당반기말 현재 연결회사는 위 교환사채와 관련하여 ㈜KB국민은행으로부터 지급보증을 받고 있으며, 이에 대하여 전기까지 연결회사의 단기금융상품을 담보로 제공하였으나 당반기 중 상기 단기금융상품의 해지로 인하여 담보 대상이 연결회사의 잔여 교환대상주식에 대하여 연결회사가 보유한 자기주식에 대한 주식반환 청구권으로 변경 되었습니다. 교환에 필요한 연결회사의 자기주식 1,793,755주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

마. 연결회사가 발행한 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분	내역
1. 사채의 종류	제10회 무기명식 무보증 사모 전환사채
2. 사채의 권면총액	241,000백만원

3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 04월 14일
5. 원금상환방법		만기까지 보유하고 있는 사채의 원금에 대하여 만기일에 권면금액의 만기보장수익률 0.0%에 해당하는 금액을 일시 상환한다.
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액	118,786원/주
	전환대상	주식회사 카카오 보통주식
	전환청구기간	2017년 04월 14일 ~ 2021년 3월 14일
	전환가액 조정사항	전환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있음

전환사채의 기한 이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였습니다.

바. 당반기말 현재 종속기업이 발행한 주요 전환상환우선주 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	발행회사		
	㈜프렌즈게임즈	㈜티앤케이팩토리(1종)	㈜티앤케이팩토리(2종)
발행시기	2018-05-04	2019-04-09	2019-04-09
발행가액(천원)	7,000,004	16,152,096	2,597,910
우선주식 배당률	발행가 기준 1%	기준가 기준 1%	기준가 기준 1%
상환보장수익률	8%	5%	5%
전환청구기간	발행일로부터 10년 경과일 전일까지	발행일로부터 5년	발행일로부터 5년
전환비율	우선주 1주당 보통주1주 a) IPO공모단가에 따라 조정가능	우선주 1주당 보통주1주 a) IPO공모단가에 따라 조정가능 b) anti-dilution	우선주 1주당 보통주1주 a) anti-dilution
상환 및 전환기간	발행일로 부터 1년이 경과한날부터 상환청구가능	발행일로 부터 4년이 경과한 날로부터 5년	발행일로 부터 4년이 경과한 날로부터 5년

(주1) 당반기말 현재 상기 전환상환우선주 등 관련 전환권 및 조기상환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 주계약과 분리하여 하나의 복합내재상품으로 처리하였고, 파생상품부채 19,129백만원이 별도로 계상되어 있습니다.

상기 내역 이외에, 당반기말 현재 종속기업인 ㈜키위플러스가 발행한 전환상환우선주는 3건으로 단기차입금에 1,971백만원이 계상되어 있습니다.

사. 당반기말 현재 종속기업이 발행한 주요 전환우선주 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	발행회사	
	㈜카카오VX	㈜카카오VX

발행시기	2018-10-04	2018-12-03
발행주식수	107,633	107,732
발행가액(천원)	3,996,306	3,999,981
전환가액조정	전환가액을 하회하는 발행가격으로 유상증자를 하는 경우 등	전환가액을 하회하는 발행가격으로 유상증자를 하는 경우 등
전환청구기간	발행일 익일부터 10년 경과일 전일까지	발행일 익일부터 10년 경과일 전일까지

아. 상기 차입금과 관련하여 신용보증기금 외 1개 금융기관으로부터 지급보증을제공받고 있습니다(주석 20 참조).

14. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 2019년 6월 30일 현재 지배회사의 수권 주식수는 150,000,000주이며, 발행한 주식수 및 유통주식수는 각각 보통주식 83,558,773주, 83,458,773주입니다.

나. 지배회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계기업의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2019년 6월 30일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은총 2,316,928주입니다(주석 15 참조).

다. 지배회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회의 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 2019년 6월 30일 현재 241,000백만원의 전환사채를 발행하고 있습니다(주석 13 참조).

라. 지배회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2019년 6월 30일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당반기 및 전반기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수(주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
<전반기>					
2018-01-01	전기초	68,008,527	34,004,264	3,046,516,197	3,080,520,461
2018-01-11	주식선택권의 행사	52,832	26,416	445,442	471,858
2018-01-24	해외예탁증권(GDR) 발행	8,261,731	4,130,866	1,046,771,631	1,050,902,497
2018-01-31	전환사채 전환권의 행사	25,255	12,628	2,976,156	2,988,784
2018-02-12	주식선택권의 행사	21,677	10,839	189,269	200,108
2018-03-05	주식선택권의 행사	3,500	1,750	4,902	6,652
2018-04-12	주식선택권의 행사	6,600	3,300	139,585	142,885
2018-05-08	주식선택권의 행사	5,500	2,750	155,380	158,130
2018-06-30	전반기말	76,385,622	38,192,813	4,097,198,562	4,135,391,375
<당반기>					
2019-01-01	당기초	83,487,773	41,743,887	4,980,381,395	5,022,125,282
2019-03-22	주식선택권의 행사	10,100	5,050	1,008,908	1,013,958
2019-04-22	주식선택권의 행사	4,000	2,000	399,346	401,346
2019-05-23	주식선택권의 행사	40,500	20,250	3,837,025	3,857,275
2019-06-21	주식선택권의 행사	16,400	8,200	1,571,361	1,579,561
2019-06-30	당반기말	83,558,773	41,779,387	4,987,198,035	5,028,977,422

바. 지배회사는 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당반기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
유통주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
83,458,773	500	41,729,387	41,779,387	50,000

사. 지배회사는 전기 중 ㈜카카오엠을 합병하면서, 지배회사가 보유하던 일부 포합주식 및 ㈜카카오엠이 보유하던 자기주식에 대해 합병신주를 총 4,228,304주 발행하였으며, 이로 인해 전기말 지배회사의 자기주식은 5,188주에서 4,233,492주로 증가하였으며, 당반기말 현재 지배회사의 자기주식 수량은 전기말과 동일합니다.

15. 주식기준보상 :

가. 당반기말 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 지배회사 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
10차, 12차, 14차, 16차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
9차, 11차, 13차	부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내

(2) 지배회사 차액결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
3차~5차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
6차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능
7차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
8차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능

(3) 지배회사 선택형 주식선택권

· 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식및 차액현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따른 회계처리함.

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
18차, 21차, 22차, 24차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
19차~20차, 23차, 25차, 26차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터전량 행사가능
27차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
28차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

나. 당반기말 현재 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초수량	당반기 부여 수량	당반기 취소 수량	당반기 행사수량	미행사 반기말 수량	반기말 행사가능 수량
9차	2012년 01월 20일	7,714	10,000	-	-	-	10,000	10,000
10차	2012년 03월 30일	10,285	2,000	-	-	-	2,000	2,000
11차	2012년 03월 30일	10,285	500	-	-	-	500	500
12차	2012년 08월 31일	12,857	6,054	-	-	-	6,054	6,054
13차	2012년 08월 31일	12,857	2,000	-	-	-	2,000	2,000
14차	2012년 12월 14일	12,857	11,432	-	-	-	11,432	11,432
16차	2013년 03월 28일	32,143	19,942	-	-	3,000	16,942	16,942
18차	2017년 03월 02일	85,350	302,500	-	4,000	40,900	257,600	128,800
19차	2017년 03월 02일	85,350	506,000	-	20,000	27,100	458,900	-
20차	2017년 03월 17일	84,650	100,000	-	-	-	100,000	-
21차	2017년 05월 02일	88,600	297,000	-	18,000	-	279,000	139,500
22차	2017년 09월 28일	131,500	43,000	-	1,500	-	41,500	-
23차	2017년 09월 28일	131,500	15,000	-	-	-	15,000	-
24차	2018년 08월 31일	123,380	311,000	-	22,000	-	289,000	-
25차	2018년 08월 31일	123,380	190,000	-	-	-	190,000	-
26차	2018년 10월 31일	100,580	120,000	-	-	-	120,000	-
27차	2019년 05월 16일	124,400	-	135,000	10,000	-	125,000	-
28차	2019년 05월 16일	124,400	-	392,000	-	-	392,000	-
합계			1,936,428	527,000	75,500	71,000	2,316,928	317,228

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 ㈜카카오페이지, ㈜카카오게임즈, ㈜티앤케이팩토리, ㈜카카오인베스트먼트, ㈜카카오메이커스, ㈜카카오모빌리티, ㈜카카오엠, ㈜카카오커머스 및 ㈜키위플러스 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

다. 지배회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙・숄즈 모형, 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구 분	9차	10차	11차	12차	13차	14차	16차	18차	19차
부여일의 공정가치	3,981	3,984	5,055	4,991	6,090	5,188	12,719	15,086	8,696
부여일의 가중평균 주가	12,000	16,000	16,000	20,000	20,000	20,000	50,000	85,300	85,300
주가변동성(주1)	44%	40%	41%	41%	40%	43%	42%	11%	11%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0.17%
기대만기	3년	2년	3년	2년	3년	2년	2년	2~3년	2~3년
무위험수익률	3.40%	3.52%	3.55%	2.77%	2.76%	2.86%	2.46%	2.14%	2.14%

구 분	20차	21차	22차	23차	24차	25차	26차	27차	28차

부여일의 공정가치	7,931	19,153	30,997	4,631	27,259	5,289	14,052	10,745	29,998
부여일의 가중평균 주가	84,000	92,600	139,500	139,500	125,000	125,000	91,600	133,500	133,500
주가변동성(주1)	11%	11%	11%	11%	14%	14%	13%	12%	12%
배당수익률	0.17%	0.16%	0.11%	0.11%	0.12%	0.12%	0.00%	0.00%	0.00%
기대만기	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~4년	2~4년
무위험수익률	2.09%	2.13%	2.30%	2.30%	2.25%	2.25%	2.18%	1.80%	1.80%

(주1) 상장 이전 발행한 17차 부여분 까지의 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

라. 당반기말 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당반기 부여 수량	당반기 행사 수량	미행사 반기말 수량	반기말 행사가능 수량
3차	2017년 05월 02일	88,600	7,000	-	-	7,000	3,500
4차	2017년 09월 28일	131,500	500	-	-	500	-
5차	2018년 08월 31일	123,380	5,000	-	-	5,000	-
6차	2018년 08월 31일	123,380	14,500	-	-	14,500	-
7차	2019년 05월 16일	124,400	-	3,000	-	3,000	-
8차	2019년 05월 16일	124,400	-	10,000	-	10,000	-
합계			27,000	13,000	-	40,000	3,500

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 ㈜카카오페이 주식에 대해 차액결제형주식선택권을 부여하고 있습니다.

마. 연결회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보고기간말 현재행사가능한 주식은 없습니다.

바. 당반기와 전반기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
주식결제형(주1)	5,584,374	9,728,385	2,932,452	6,031,819
차액결제형(주2)	554,541	1,385,057	570,530	904,269
합계	6,138,915	11,113,442	3,502,982	6,936,088

(주1) 당반기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 4,780백만원(전반기: 2,723백만원)이 포함되어 있습니다.
(주2) 당반기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 938백만원(전반기: 821백만원)이

포함되어 있습니다.

16. 영업비용 :

당반기와 전반기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	118,201,451	242,220,778	97,254,980	196,771,487
퇴직급여	9,280,965	18,310,881	7,174,970	14,197,985
주식보상비용	6,138,914	11,113,442	3,502,982	6,936,088
복리후생비	21,852,017	40,749,989	15,890,223	31,147,988
여비교통비	3,165,576	5,894,565	1,785,681	3,409,381
세금과공과	1,565,975	3,004,232	1,450,619	2,608,075
지급임차료	1,573,777	4,583,359	8,586,078	16,533,963
지급수수료	84,424,070	174,354,495	73,743,452	141,855,510
매출연동비	272,578,583	521,540,447	217,942,830	421,827,762
상품매출원가	69,304,279	150,985,946	42,859,561	89,694,612
광고선전비	38,244,338	70,357,683	45,311,027	93,252,312
감가상각비	33,876,964	66,202,652	16,268,119	32,253,062
무형자산상각비	19,854,606	37,978,072	16,748,699	31,332,185
행사비	1,692,571	2,525,879	750,629	1,133,680
기타	11,194,098	22,081,835	11,147,298	21,605,678
합계	692,948,184	1,371,904,255	560,417,148	1,104,559,768

17. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당반기말 현재 2019년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균 연간법인세율은 종속기업 및 관계기업투자 손상 관련 이연법인세자산 미인식 효과 등으로 인해 48.4% (전반기 : 56.1%)입니다.

18. 주당손익 :

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당반기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당반기와 전반기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
지배회사지분 보통주순이익	38,774,841	66,286,629	18,366,383	32,220,161
가중평균 유통보통주식수	79,186,617주	79,171,096주	76,275,623주	75,203,683주
기본주당순이익	490원/주	837원/주	241원/주	428원/주

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는희석성 잠재적보통주로는 주식선택권, 교환사채 및 전환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 전환사채 및 교환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 지배회사지분 보통주순이익에 전환사채 및 교환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 지배회사지분 보통주순이익에 가산했습니다.

당반기와 전반기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
지배회사지분 보통주순이익	38,774,841	66,286,629	18,366,383	32,220,161
전환사채에 대한 이자비용(법인세효과차감후)	1,256,080	2,489,658	45,500	90,676
합계	40,030,921	68,776,287	18,411,883	32,310,837
발행된 가중평균유통보통주식수	79,186,617주	79,171,096주	76,275,623주	75,203,683주
조정내역				
주식선택권	191,713주	161,077주	202,713주	220,051주
전환사채	3,822,614주	3,822,614주	2,028,859주	2,028,859주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	83,200,944주	83,154,787주	78,507,195주	77,452,593주
희석주당순이익	481원/주	827원/주	235원/주	417원/주

19. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당반기 및 전반기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
법인세비용차감전순이익	94,078,861	94,201,494
조정		
대손상각비	(678,520)	1,803,139
감가상각비	66,202,652	32,253,062
무형자산상각비	37,978,072	31,332,185
무형자산손상차손	12,584,686	194,124
유형자산처분손익	(346,830)	(53,083)
유형자산폐기손실	62,597	38,265
무형자산처분손익	(2,155,663)	(606,386)
지분법손익	(14,039,833)	(24,244,581)
지분법주식처분이익	(10,901,023)	(8,800,509)
지분법주식처분손실	329,485	1,009,259
퇴직급여	17,365,924	13,618,437
주식보상비용	11,113,442	6,936,088
배당금수익	(348)	(291,582)
이자수익	(17,167,404)	(19,711,008)
이자비용	6,881,426	4,579,504
펀드 금융비용	4,700,217	-
외화환산이익	(12,914,305)	(21,078,509)
외화환산손실	1,801,950	3,139,779
파생상품평가손실	1,115,777	-
지분법주식손상차손	6,212,202	8,112,625
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	(2,223,388)	7,660,264
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	3,486,894	(1,827,898)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분이익	(379,352)	(3,163,996)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	92,553	617,189
기타장기종업원급여	6,164,621	5,052,204
기타자산손상차손	193,132	2,626,276
기타의대손상각비	161,688	425,188
기타	4,923,662	245,289
운전자본의변동		
매출채권	(3,086,292)	10,178,197
재고자산	(17,256,874)	(6,621,191)

기타유동금융자산	36,217,247	29,984,537
기타유동자산	(31,974,190)	(44,232,676)
기타비유동금융자산	(363,653)	4,253,658
기타비유동자산	(3,015,506)	-
매입채무및기타채무	19,295,022	38,049,274
기타유동부채	64,400,812	96,852,840
기타유동금융부채	(14,623,935)	(21,462,148)
기타비유동금융부채	8,561,388	-
순확정급여부채	(5,013,447)	(4,370,269)
기타장기종업원급여부채	(869,032)	(524,500)
부가세대급금의 증가	68,973,143	-
기타충당부채의 증가	383,378	1,767,551
기타	(1,445,816)	5,355,129
영업으로부터 창출된 현금	334,825,420	243,297,221

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
복구충당부채의 증가	4,471,564	331,573
매출채권의 제각	76,576	13,493
유형자산 취득과 관련한 미지급금	1,208,695	6,828,809
유형자산 처분과 관련한 미수금	-	1,123,186
무형자산 취득과 관련한 미지급금	115,973	196,856
무형자산 취득과 관련한 선급금	-	8,080,559
무형자산 처분과 관련한 선수수익	-	8,638,246
무형자산 처분과 관련한 미수금	-	1,019,636
선급금 및 장기선급금에서 유형자산으로 대체	3,483,855	-
선급금 및 장기선급금에서 무형자산으로 대체	4,708,629	231,000
전환사채의 보통주 전환	-	2,990,320
장기차입금의 유동성대체	526,185	588,068,877
회계정책 변경에 따른 사용권자산의 증가	210,426,553	-
회계정책 변경에 따른 리스부채의 증가	208,362,752	-
리스부채 지급과 관련한 미지급금	2,041,170	-
리스채권 회수와 관련된 미수금	180,936	-

20. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증한 내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액		보증내용
		당반기말	전기말	
종업원(주1)	우리은행	272,160	291,700	대출금
매출거래처(주2)	대한저축은행 외	15,876,508	4,923,455	제품판매 할부보증
이행보증	한국전력공사외	77,334	-	상품공급 기본계약 등
신용보증	인터컨티넨탈 홍콩 등	-	1,143,994	LC신용보증
합계		16,226,002	6,359,149	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 6,546백만원이 담보로 제공되어 있습니다.
(주2) 거래처 제품 구입 대금 중 금융기관 할부 금액에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 채무보증과 관련하여 연결회사의 약속어음 1매(300백만원)과 금융상품 100백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당반기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	7,827,727	7,928,131	근로복지공단, 한국전력공사 등
신용보증기금 등	차입금 보증	500,000	1,523,000	우리은행 외
TRAVIX TRAVEL USA INC	이행보증	-	111,810	거래처
합계		8,327,727	9,562,941	

상기 이외에 교환사채 발행과 관련하여 ㈜KB국민은행으로부터 지급보증을 받고 있습니다(주석 13 참조).

다. 계류중인 소송사건

당반기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 15건으로서,소송가액은 총 12,611백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사

항은 다음과 같습니다.

1) 당반기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-
신한은행	한도성 운영자금대출	35,000,000	29,000,000
KB국민은행	일반자금대출	700,000	700,000
웅본제일신용금고	운영자금대출	149,024	149,024
웅본제일신용금고	투자자금대출	1,430,990	1,430,990
일본정책금융공고	투자자금대출	21,896	21,896
하나은행	구매자금 약정대출	700,000	-
우리은행	일반자금대출	1,000,000	412,000
합계		239,001,910	31,713,910

2) 전기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
IBK기업은행	운영자금대출	2,000,000	-
IBK기업은행	운영자금대출	200,000	-
우리은행	차입금한도약정	958,000	958,000
신한은행	차입금한도약정	500,000	500,000
우리은행	일반차입금	5,000,000	5,000,000
KB캐피탈	일반차입금	21,855	21,855
신한은행	일반자금대출(한도)	2,500,000	-
웅본제일신용금고	운영자금대출	172,190	172,190
웅본제일신용금고	투자자금대출	1,401,471	1,401,471
일본정책금융공고	투자자금대출	25,836	25,836
주식회사 오릭스	운영자금대출	157,318	157,318
우리은행	일반차입금	916,000	916,000
KB국민은행	일반차입금	20,000,000	20,000,000
신한은행	일반차입금	770,000	770,000
신한은행	운영자금대출	50,000	50,000
중소기업은행	운영자금대출	600,000	600,000
합계		35,272,670	30,572,670

(2) 2016년중 연결회사는 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및

Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도 (2,191,885주) 내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권㈜를 통해 종속기업이었던 ㈜카카오엠 주식을 대여하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였으나, 전기 중 발생한 ㈜카카오엠과의 합병으로 인하여 주식대차거래의 대상이 지배회사의 자기주식으로 변경되었습니다. 이에 따라 당반기말 현재 주식대차계약을 체결한 자기주식의 수량은 1,793,755주입니다.

(3) 연결회사는 과거 일부 스크린골프장비의 매출시 (판매금액 : 4,106백만원) 일정기간 이후 구매자가 연결회사에게 구매가격의 50%로 재매각할 수 있는 권한을 부여하였습니다.

(4) 연결회사는 종속기업인 ㈜카카오페이와 관련하여 주주간 계약 조건 상 해당 종속기업의 비지배지분 투자자에게 투자 이후 3년이내에 유상증자를 통해 회사의 지배력에 영향을 주지 않는 범위내에서 약 9.9%의 신주발행을 요청할 수 있습니다. 이러한 요청에 의하여 해당 종속기업이 이사회 결의를 거쳐 신주를 발행하는 경우 비지배지분 투자자는 $150,000,000에 인수할 수 있습니다. 또한, 상기 주주간 계약상 지배구조 변경에 의하여 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 회사에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 투자자의 매수청구권과 관련된 전제 조건이 되는 사유 등을통제 가능함 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(5) ㈜카카오페이지 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

마. 당반기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말	사용제한 내역
단기금융상품	20,000,000	20,000,000	펌뱅킹관련 인출제한(주1)
	578,400	559,050	소송관련
	1,350,000	1,350,000	신한카드외 질권설정(주2)
	5,621,100	9,286,200	임직원금융기관대출
	400,000	-	임직원 주택자금관련 질권설정
	5,054,456	4,935,552	사무실임차관련
	1,150,000	1,150,000	가맹점 계약 관련 질권설정
	-	239,600,000	해외교환사채 관련 질권설정
	-	1,800,000	거래이행
	-	1,000,000	신한카드 질권설정
	100,000	250,000	매출거래처 제품판매 할부 보증
장기금융상품	500,000	500,000	임직원금융기관대출

관계기업투자주식	-	45,856,078	보호예수(주3)
합계	34,753,956	326,286,880	

(주1) 대구은행과의 펌뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.
(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.
(주3) ㈜유비케어의 추가상장과 관련하여 전기에 취득한 보통주 10,421,421주가 당반기 중 보호예수가 해제되었습니다.

연결회사는 교환사채와 관련하여 ㈜국민은행으로부터 받는 지급보증에 대해 전기말까지 회사의 단기금융상품을 담보로 제공했으나, 당반기 중 담보 대상이 회사의 잔여교환대상주식에 대하여 회사가 보유한 자기주식에 대한 주식반환청구권으로
변경 되었습니다(주석 13 참조).

바. 당반기말 현재 연결회사는 한국카카오은행㈜의 지분 투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하고 있습니다.

구분		약정사항
콜옵션 (권리)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행㈜의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우 관계 법령 등에 따라 금융당국의 승인 받을 것을 전제로 하여 행사 가능
	행사내용	한국투자금융지주㈜는 보유주식 중 회사의 법률상 지분한도까지는 액면가액으로 회사에 매각하고 한국투자금융지주㈜의 잔여지분에 대해서는 회사의 법률상 지분한도 (-) 1주가 되도록 제3자에게 매도하여야 함.
풋옵션 (의무)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행㈜의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우
	행사내용	한국투자금융지주㈜가 보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 회사가 보유할 수 있는 지분 한도까지 매수하여야 함.

또한, 당반기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 한국카카오은행㈜ 전환우선주에 부여된 권리는 다음과 같습니다.

구분	약정사항
의결권	무의결권
우선배당권리	우선배당율 연 1% (참가적/비누적적)
전환비율	우선주 1주당 보통주 1주

전환조건	2025년 9월 22일까지 은행법 등이 개정되는 경우 해당 법령의 시행일로부터 2년 이내, 개정되지 않는 경우 2025년 9월 23일부터 2년 이내에 보통주로 전환 가능 (전환청구기간 내에 전환권을 행사하지 않는 경우, 전환청구 기간이 만료됨과 동시에 보통주로 전환가능)

연결회사는 당반기말 현재 상기 옵션 및 전환권을 행사할 수 없으나, 2018년 10월 16일자로 개정된 인터넷전문은행설립 및 운영에 관한 특례법이 2019년 1월 17일 부터 시행된 이후 연결회사가 관련 법규 및 규정에 따라 한도초과보유주주로서의 요건을 충족하여 금융당국의 승인을 얻는 경우에는 한국카카오은행㈜의 의결권 있는 지분을 최대 34%까지 보유할 수 있습니다. 2019년 7월 24일자로 금융당국의 승인을얻어 연결회사는 해당 콜옵션 행사통지를 하였습니다(주석 25 참조).

21. 사업결합 :

가. 연결회사는 당반기 중 ㈜사운디스트엔터테인먼트 등 2개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
㈜알에스미디어(주1)	71.8	3,617,514	3,514,412
㈜사운디스트엔터테인먼트	60.0	3,500,044	2,700,958
합계		7,117,558	6,215,370

(주1) 현재 사업결합관련 매수가격배분 금액이 확정되지 않아 잠정금액으로 표시하였습니다.

나. 당반기 중 발생한 사업결합 거래와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	이전대가	인수대상 자산 및 부채			영업권	합계
		순자산 공정가치	비지배지분	소계		
㈜알에스미디어	3,617,514	143,564	(40,462)	103,102	3,514,412	3,617,514
㈜사운디스트엔터테인먼트	3,500,044	1,331,749	(532,663)	799,086	2,700,958	3,500,044
합계	7,117,558	1,475,313	(573,125)	902,188	6,215,370	7,117,558

22. 특수관계자 거래 :

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당반기말과 전기말 현재 연

결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당반기말

구분	회사명
관계기업	㈜애드크레딧, DMS Network, Inc, Tapas Media, Inc., ㈜엔비티, NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC., 다음청년창업투자조합, ㈜두나무, ㈜퓨쳐위즈, ㈜두나무투자일임, ㈜두나무앤파트너스, ㈜루트원소프트, ㈜이지스네트웍스, 람다256㈜, ㈜오스카엔터테인먼트, 씨엔티테크㈜, ㈜한국신용데이터, 만나씨이에이㈜, 만나타운㈜, 팜잇㈜, 팜잇2호㈜, ㈜레프트라이트, SCI VENTURE, INC., Rebittance Inc., ㈜신발연구소, ㈜럭스로보, ㈜레페리, ㈜델레오코리아, ㈜스켈터랩스, ㈜토룩, (유)드림사이드문화산업전문회사, ㈜디지소닉, ㈜디앤씨미디어, ㈜디앤씨오프스톰, 케이큐브NEO펀드, 번개장터㈜, ㈜슈퍼진, ㈜이노시그널, 포테닛㈜, (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클레어㈜, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜13마일, ADSOTA CORP., ㈜카닥, ㈜루프트코리아, ㈜카카오키즈, ㈜포유키즈, ㈜픽셀허브, ㈜나우버스킹, ㈜라인웍스, ㈜체커, ㈜하시스, ㈜마이셀럽스, 대원씨아이㈜, ㈜학산문화사, ㈜타고솔루션즈, ㈜피플펀드컴퍼니, ㈜서울미디어코믹스, ㈜유비케어, (유)이미테이션문화산업전문회사, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., ㈜식스샵, Glohow Holdings PTE. LTD., ㈜파이디지털헬스케어, ㈜타이드스퀘어, ㈜모빌, ㈜이지고 및 기타 72개사
공동기업	DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜아산카카오메디컬데이터, PINPLAY JAPAN Co., Ltd.
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트, ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜모두다, ㈜플러스투퍼센트, ㈜엔플루토, 대흥개발㈜, (재)카카오임팩트, (재)게임인재단

(2) 전기말

구분	회사명
관계기업	㈜애드크레딧, DMS Network, Inc., ㈜엔비티, ㈜두나무, ㈜퓨쳐위즈, ㈜이지스네트웍스, ㈜두나무투자일임, ㈜두나무앤파트너스, ㈜루트원소프트, Tapas Media, Inc., 다음청년창업투자조합, NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC., 만나씨이에이㈜, 만나타운㈜, 팜잇㈜, 팜잇2호㈜, ㈜오스카엔터테인먼트, ㈜레프트라이트, SCI VENTURE, INC., ㈜탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC., 씨엔티테크㈜, ㈜신발연구소, ㈜럭스로보, ㈜레페리, ㈜델레오코리아, ㈜디앤씨미디어, ㈜디앤씨오프스톰, 케이큐브NEO펀드, ㈜스켈터랩스, ㈜토룩, ㈜디지소닉, ㈜슈퍼진, 번개장터㈜, (유)드림사이드문화산업전문회사, ㈜이노시그널, 포테닛㈜, ㈜한국신용데이터, (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클레어㈜, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜13마일, ADSOTA CORP., ㈜카닥, ㈜카카오키즈, ㈜픽셀허브, ㈜하시스, ㈜포유키즈, ㈜액션스퀘어, ㈜나우버스킹, ㈜라인웍스, ㈜체커, ㈜루프트코리아, Rebittance Inc., ㈜마이셀럽스, 대원씨아이㈜, ㈜학산문화사, ㈜피플펀드컴퍼니, ㈜서울미디어코믹스, 올스테이㈜, ㈜유비케어 및 기타 67개사
공동기업	DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트, ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜모두다, ㈜플러스투퍼센트, ㈜엔플루토, 대흥개발㈜, (재)카카오임팩트

나. 당반기와 전반기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당반기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권・채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당반기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익(주1)	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
㈜하시스	1,217,238	-	-	-	-	-
번개장터㈜	14	-	700	35	-	72,660
케이큐브NEO펀드	240,625	-	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	760,000	-	-	-	-	-
㈜카카오키즈	70,811	-	-	-	-	2,024
㈜포유키즈	550,826	-	-	-	-	-
㈜타이드스퀘어	304	-	299,996	-	-	-
대원씨아이㈜	22,832	-	-	79,784	-	23,945
㈜나우버스킹	10	-	-	2,062	-	930
㈜픽셀허브	9,341	-	-	2,541	-	-
㈜학산문화사	-	-	-	881,355	-	-
클레어㈜	113	-	-	-	-	207,371
㈜카닥	16,780	-	-	-	-	13,112
㈜신발연구소	320	-	-	-	-	-
만나씨이에이㈜	77,138	-	-	93,858	-	5,387
㈜엔비티	61,764	-	-	512,156	-	-
㈜레페리	51,389	-	-	-	-	-
㈜루프트코리아	289	-	-	-	-	40
㈜모빌	-	6,150	-	-	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	411,688	-	-	-	-	-
㈜13마일	117	10,265	-	2,614	-	-
씨엔티테크㈜	436,195	-	-	349,284	-	-
㈜두나무	456,563	-	1,615,080	66,344	-	-
㈜식스샵	11,871	-	-	3,580	-	-
㈜델레오코리아	-	-	-	27	-	-
Tapas Media, Inc.	56,246	-	-	-	-	-
㈜디앤씨미디어	28,698	-	-	7,572,256	-	13,963
(유)닥터브레인문화산업전문회사	1,800	-	-	-	-	-
㈜마이셀럽스	-	-	-	22,518	-	-
㈜서울미디어코믹스	-	-	-	621,402	-	13,934
㈜퓨쳐위즈	3	-	-	-	-	-
㈜한국신용데이터	716,536	-	-	-	-	-
㈜타고솔루션즈	49,749	-	-	-	-	-
소계	5,249,260	16,415	1,915,776	10,209,816	-	353,366
<기타특수관계자>						
(재)게임인재단	-	-	768	-	-	-
(재)카카오임팩트	94,270	-	-	-	-	1,611,617

소계	94,270	-	768	-	-	1,611,617
합계	5,343,530	16,415	1,916,544	10,209,816	-	1,964,983

(주1) 당반기 중 ㈜두나무로부터의 배당금 수익 1,615백만원이 포함되어 있습니다.

2) 전반기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
㈜엔비티	229,193	-	20,435	188,781	-	-
㈜위시링크	15,756	-	-	-	-	-
㈜두나무(주1)	802,393	-	-	66,166	-	-
㈜레페리	13,125	-	-	-	-	-
만나씨이에이㈜	23,726	-	-	-	-	-
㈜신발연구소	477	-	-	-	-	-
씨엔티테크㈜	545,474	-	-	205,496	387,381	521
Tapas Media, Inc.	69,222	-	-	24	-	-
번개장터㈜	142	3,422	-	-	-	4,470
㈜디앤씨미디어	18,065	-	-	5,680,348	-	25,000
클레어㈜	15	-	-	-	-	621
㈜한국신용데이터	15,579	-	-	-	-	150,000
(유)닥터브레인문화산업전문회사	-	-	1,800	-	-	-
㈜카닥	10,558	-	-	-	-	-
케이큐브NEO펀드	-	-	142,685	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	-	-	760,000	-	-	-
㈜카카오키즈	75,852	-	-	-	-	38,421
㈜핀플레이	5,100	-	-	-	-	-
㈜나우버스킹	57	-	-	-	-	307
소계	1,824,734	3,422	924,920	6,140,815	387,381	219,340
<기타특수관계자>						
(재)카카오임팩트	-	-	-	-	-	1,500,000
합계	1,824,734	3,422	924,920	6,140,815	387,381	1,719,340

(주1) 전반기 중 ㈜두나무로부터 800백만원의 배당금을 수령하였습니다.

(2) 채권・채무

1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
㈜하시스	120,765	-	431,906	894,885	-
번개장터㈜	-	-	3,218	8,008	-

㈜포유키즈	99,832	-	-	-	-
㈜타이드스퀘어	36	-	-	3	-
㈜나우버스킹	-	-	-	514	-
대원씨아이㈜	40	-	208,227	208,207	-
㈜학산문화사	-	-	1,852,529	390,612	-
클레어㈜	-	-	-	8,501	-
만나씨이에이㈜	14,692	-	-	21,358	-
㈜모빌	-	800,000	12,603	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	64,644	-	260	-	-
㈜13마일	-	450,000	14,178	741	-
㈜픽셀허브	-	-	1,892	-	-
㈜식스샵	-	-	-	1,991	-
㈜델레오코리아	-	-	-	7,426	-
㈜엔비티	6,293	-	60,689	93,800	-
Tapas Media, Inc.	20,384	-	-	-	-
㈜디앤씨미디어	10,651	-	2,767,486	1,463,301	-
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	990	-	400,000	-	-
㈜마이셀럽스	-	-	-	574,168	-
㈜서울미디어코믹스	-	-	867,937	329,699	-
㈜유비케어	-	-	-	-	-
(유)이미테이션문화산업전문회사	-	-	-	-	-
㈜두나무	177,819	-	-	20,372	-
씨엔티테크㈜	45,384	-	-	106,022	-
㈜카카오키즈	13,077	-	-	-	-
㈜한국신용데이터	23,842	-	-	-	-
㈜타고솔루션즈	-	-	-	6,704	-
소계	598,449	1,250,000	7,020,925	4,136,312	-
<기타특수관계자>					
(재)카카오임팩트	9,679	-	-	-	-
소계	9,679	-	-	-	-
합계	608,128	1,250,000	7,020,925	4,136,312	-

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
만나씨이에이㈜	-	-	-	123,669	-
㈜씨엔티테크	64,723	-	-	96,824	-
㈜나우버스킹	2,650	-	-	59	-
㈜두나무	113,338	-	-	11,715	-
㈜카카오키즈	15,862	-	-	-	-
㈜픽셀허브	809	-	2,327	7,392	-
㈜레프트라이트	-	-	-	-	463

㈜디앤씨미디어	11,175	-	2,316,482	634,408	-
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	660	-	400,000	-	-
㈜학산문화사	-	-	1,394,455	786,901	-
대원씨아이㈜	-	-	-	254,480	-
㈜서울미디어코믹스	-	-	784,589	142,651	-
클레어㈜	-	-	-	33,497	-
㈜엔비티	9,297	-	-	4,644	-
㈜포유키즈	113,125	-	-	-	-
㈜신발연구소	15	-	-	-	-
㈜카닥	-	-	2	-	-
㈜루프트코리아	-	-	9	-	-
번개장터㈜	-	-	5	11,165	-
㈜13마일	-	450,000	3,913	1,819	-
㈜피플펀드컴퍼니	82,393	-	-	-	-
㈜하시스	220,779	-	529,830	520,369	-
올스테이㈜	-	100,000	-	1,202	-
소계	634,826	550,000	5,831,612	2,630,795	463
<기타특수관계자>					
(재)카카오임팩트	27,822	-	-	-	-
합계	662,648	550,000	5,831,612	2,630,795	463

다. 당반기 및 전반기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래				
	기초	대여	상환	연결범위변동	반기말
<관계기업>					
㈜13마일	450,000	-	-	-	450,000
㈜모빌	-	800,000	-	-	800,000
기타	100,000	200,000	(100,000)	(200,000)	-
합계	550,000	1,000,000	(100,000)	(200,000)	1,250,000

(2) 전반기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래		
	기초	대여	반기말
<관계기업>			
㈜쓰리포인트	50,000	-	50,000
번개장터㈜	150,000	-	150,000
<기타특수관계자>			

대흥개발㈜	-	2,000,000	2,000,000
합계	200,000	2,000,000	2,200,000

당반기 및 전반기 중 일부 관계기업에 대해서 현금출자 등을 하였습니다(주석 10참조).

라. 당반기 및 전반기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	424,100	848,201	386,600	926,106
퇴직급여	27,719	55,438	12,445	23,159
기타장기종업원급여	6,270	12,540	7,933	11,982
주식보상비용	211,888	460,011	90,588	174,577
합계	669,977	1,376,190	497,566	1,135,824

23. 신용위험 :

신용위험은 기업 및 개인 고객에 대한 신용거래 및 채권뿐 아니라 현금성자산, 채무상품의 계약 현금흐름, 유리한 파생상품 및 예치금 등에서도 발생합니다.

가. 위험관리
연결회사는 신용위험을 관리합니다. 은행 및 금융기관의 경우 우량신용등급을 보유한 곳과 거래합니다.

기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다.

연결회사의 신용위험의 개별 고객, 산업, 지역 등에 대한 유의적인 집중은 없습니다.

연결회사가 보유하는 채무상품은 모두 낮은 신용위험의 상품에 해당합니다.

나. 신용보강
일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 또는 신용장 등의 신용보강을 제공받고 있습니다.

다. 금융자산의 손상
연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 주요 금융자산을 보유하고 있습니다.
· 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
· 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(1) 매출채권

1) 연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준

으로 구분하였습니다. 당반기말의 손실충당금은 다음과 같습니다. 기대신용손실에는 미래전망정보가 포함됩니다.

(단위: 천원)

구 분	정상채권	3개월 이내 연체	6개월 이내 연체	9개월 이내 연체	9개월 이후	합 계
매출채권						
기대 손실률	0.28%	5.62%	5.44%	31.75%	96.81%	
총 장부금액	119,207,575	7,678,246	1,056,464	218,471	6,679,083	134,839,839
손실충당금	331,730	431,306	57,475	69,373	6,466,030	7,355,914

2) 당반기 및 전반기 중 매출채권에 대한 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
기초 손실충당금	7,568,445	7,762,229
기초 손실충당금 조정	-	567,228
조정후 반기초 손실충당금	7,568,445	8,329,457
연결범위변동	(413,265)	202,720
반기 중 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	587,791	544,044
환입	(280,259)	-
제각	(76,576)	-
기타(환율변동 등)	(30,222)	-
반기말 손실충당금	7,355,914	9,076,221

당반기말 현재 매출채권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

당반기와 전반기 중 손상과 관련하여 '대손상각비'로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
매출채권		
- 매출채권의 손실충당금 변동	307,532	544,044
기타 금융자산		
- 기타금융자산의 손실충당금 변동	(668,988)	102,547
기타 유동자산		
- 기타유동자산의 손실충당금 변동	(317,063)	1,156,548
합계	(678,519)	1,803,139

(2) 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다.상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금액
기초 손실충당금	41,774,434
당반기 중 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 손실충당금의 증가(감소)	(668,988)
기타(환율변동효과 등)	50,137
당반기말 손실충당금	41,155,583

24. 회계정책의 변경 :

연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일부터 소급하여 적용하였으나 기준서의 경과 규정에 따라 허용되는 방법으로 전기재무제표를 재작성하지 않았습니다. 따라서 새로운 리스 기준에 따른 재분류와 조정은 2019년 1월 1일의 개시 재무상태표에 인식되었습니다.

가. 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 채택에 따라 인식된 조정

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 적용으로 종전에 기업회계기준서 제1017호의 원칙에 따라 '운용리스'로 분류하였던 리스와 관련하여 리스부채를 인식하였습니다. 해당 리스부채는 2019년 1월 1일 현재 리스이용자의 증분차입이자율로 할인한 나머지 리스료의 현재가치로 측정되었습니다. 2019년 1월 1일 현재 리스부채의 측정에 사용된 리스이용자의 가중평균 증분차입이자율은 2.18% ~ 9.34%입니다.

(단위: 천원)

구 분	당기초
전기말 현재 운용리스약정	182,435,424
최초 적용일 현재 리스이용자의 증분차입이자율을 사용한 할인액	169,167,211
(차감): 정액법으로 비용 인식한 단기리스료	(6,196,760)
(차감): 정액법으로 비용 인식한 소액자산리스료	(1,563,099)
최초 적용일 현재 인식된 리스부채	161,407,352
인식된 리스부채의 유동분류	
유동 리스부채	44,563,413
비유동 리스부채	116,843,938
합계	161,407,351

사용권자산은 리스부채와 동일한 금액에 전기말 현재 재무상태표에 인식된 리스와 관련하여 선급하거나 미지급한 리스료 금액 및 최초 적용일 현재 사용권자산의 조정이 요구되는 손실부담리스는 없었습니다.

(1) 반기연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 반기연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기말	당기초
사용권자산		
부동산	136,624,985	139,029,653
기계장치	39,846,775	18,909,804
차량운반구	4,809,819	4,151,423

합계	181,281,579	162,090,880

(단위: 천원)

구 분	당반기말	당기초
리스부채		
유동	51,168,457	43,766,059
비유동	133,998,864	117,641,292
합계	185,167,321	161,407,351

당반기 중 증가된 사용권자산은 44,651백만원입니다.

(2) 반기연결포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련해서 반기연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기
사용권자산의 감가상각비	
부동산	17,793,039
기계장치	6,881,442
차량운반구	1,137,509
합계	25,811,990
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	3,236,687
단기리스료(영업비용에 포함)	5,408,665
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	539,694
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	9,546,554
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익(금융수익에 포함)	1,203

당반기 중 리스의 총 현금유출은 38,040백만원입니다.

회계정책의 변경으로 최초 적용일 현재 연결재무상태표의 다음 항목이 조정되었습니다.

- 사용권자산: 162,091백만원 증가
- 리스부채: 161,407백만원 증가
- 선급비용 : 684백만원 감소

(3) 실무적 간편법의 사용

연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.

- 특성이 상당히 비슷한 리스 포트폴리오에 단일 할인율의 적용
- 리스가 손실부담계약인지에 대한 종전 평가에 의존한 사용권자산의 손상검토
- 최초 적용일 현재 12개월 이내에 리스기간이 종료되는 운용리스를 단기리스와 같은 방식으로 회계처리
- 최초 적용일의 사용권자산 측정에 리스개설직접원가를 제외
- 연장선택권이나 종료선택권이 있는 계약의 리스기간 결정에 사후판단 사용

또한 연결회사는 최초 적용일 현재 계약이 리스에 해당하는지 또는 리스가 내재되었는지를 재평가하지 않았습니다. 대신 최초 적용일 이전에 체결된 계약에 대하여 기업회계기준서 제1017호와 기업회계기준해석서 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정'을 적용하여 종전에 리스로 식별된 계약에 기업회계기준서 제1116호를 적용하였습니다.

나. 연결회사의 리스활동과 회계정책

연결회사는 다양한 사무실, 기계장치 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 1~8년의 고정기간으로 체결되지만 아래 (2)에서 설명하는 연장선택권 및 종료선택권이 있을 수 있습니다. 리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

2018년 회계연도까지는 유형자산의 리스를 운용리스로 분류하였습니다. 운용리스에따른 리스료(리스제공자로 부터 받은 인센티브를 제외한 순액)는 리스기간에 걸쳐 정액으로 당기손익으로 인식하였습니다.

2019년 1월 1일부터 연결회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다. 각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 사용권자산은리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의기간동안 감가상각합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 비품으로 구성되어 있습니다.

(1) 변동리스료

연결회사의 일부 기계장치 리스는 사용량에 비례하는 변동리스료 조건을 포함하며, 일부 부동산 리스는 매장에서 생기는 매출에 연동되는 변동리스료 조건을 포함합니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 일부 기계장치 및 신규 매장의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 사용량에 비례하는 변동리스료는 기계장치가 사용되는 때 및 정산으로 인해 사용량이 확정되는 때에 당기손익으로 인식하며,매출에 연동하는 변동리스료는 변동리스료를 유발하는 조건이 생기는 기간에 당기손익으로 인식합니다.

(2) 연장선택권 및 종료선택권

연결회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 인프라 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인과 연결회사가 협의하에 행사할 수 있습니다.

25. 보고기간후 사건

가. 지배회사는 2019년 6월 19일자 이사회 결의에 의거하여 2019년 7월 3일자로 ㈜카카오페이지의 주식 994,770주를 63,726백만원에 인수하였습니다.

나. 연결회사는 2019년 7월 12일자 이사회 결의에 의거하여 ㈜한국투자금융지주가 보유한 ㈜한국카카오은행의 주식 41,600,000주를 208,000백만원에 취득하기로 결정하였으며, 2019년 7월 24일자로 금융당국의 승인을 얻어 연결회사는 해당 콜옵션 행사통지를 하였습니다.

4. 재무제표

재무상태표

제 25 기 반기말 2019.06.30 현재

제 24 기말 2018.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 25 기 반기말	제 24 기말
자산		
유동자산	1,248,371,558,153	1,261,479,760,000
현금및현금성자산	704,126,435,062	250,919,690,413
단기금융상품	15,533,123,960	601,712,372,779
당기손익-공정가치 측정 금융자산	200,649,089,590	
매출채권	77,195,958,348	71,332,712,039
단기금융리스채권	1,071,310,576	
기타유동금융자산	200,404,948,064	306,244,351,447
재고자산	9,605,106,631	2,639,639,095
파생상품자산	6,531,605,952	956,800,000
기타유동자산	33,253,979,970	27,674,194,227
비유동자산	5,038,011,867,921	4,941,359,118,843
장기금융상품	10,000,000,000	10,000,000,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산	40,841,068,350	37,674,004,027
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	237,081,104,621	237,572,154,978
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	1,474,579,682,669	1,496,538,186,894
기타비유동금융자산	10,658,525,550	9,199,672,197
장기금융리스채권	2,278,355,713	
유형자산	250,127,784,371	236,015,779,953
사용권자산	96,270,395,978	
무형자산	2,882,375,096,336	2,875,509,703,549
투자부동산	21,678,438,375	21,777,012,189
퇴직연금운용자산	2,860,605,008	8,250,024,632
기타비유동자산	9,260,810,950	8,822,580,424
자산총계	6,286,383,426,074	6,202,838,878,843
부채		
유동부채	1,205,493,678,715	1,250,705,990,145
매입채무 및 기타채무	539,098,377,578	404,760,091,743
단기차입금	458,234,392,983	564,921,436,256
단기리스부채	23,740,257,917	
기타유동금융부채	4,280,899,630	16,329,301,089
미지급법인세	33,753,956,855	59,203,563,960
파생상품부채	7,435,210,000	8,915,030,000
기타유동부채	138,950,583,752	196,576,567,097
비유동부채	281,694,648,647	200,789,638,807
비유동매입채무 및 기타채무	2,016,205,313	1,641,882,617

장기차입금	39,952,109,555	39,939,024,452
장기리스부채	79,406,637,999	
비유동충당부채	8,764,016,571	4,292,452,771
기타장기종업원급여부채	31,543,108,876	28,448,210,298
이연법인세부채	119,751,112,221	126,349,871,635
기타비유동금융부채	182,661,942	118,197,034
기타비유동부채	78,796,170	
부채총계	1,487,188,327,362	1,451,495,628,952
자본		
자본금	41,779,386,500	41,743,886,500
자본잉여금	4,103,032,887,812	4,096,216,248,276
자본조정	39,629,684,352	35,546,745,195
기타포괄손익누계액	(1,977,920,360)	(1,605,704,190)
이익잉여금(결손금)	616,731,060,408	579,442,074,110
자본총계	4,799,195,098,712	4,751,343,249,891
부채와자본총계	6,286,383,426,074	6,202,838,878,843

포괄손익계산서

제 25 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

제 24 기 반기 2018.01.01 부터 2018.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 25 기 반기		제 24 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	361,960,671,925	693,482,894,469	252,522,857,587	497,100,514,671
영업비용	316,612,292,590	613,480,868,538	223,004,879,041	451,196,908,270
영업이익(손실)	45,348,379,335	80,002,025,931	29,517,978,546	45,903,606,401
기타수익	1,343,621,877	2,349,739,477	3,544,757,325	53,586,773,516
기타비용	1,028,946,441	8,046,380,309	5,724,596,513	10,697,169,666
금융수익	12,494,197,523	26,132,205,062	39,812,042,439	57,640,744,300
이자수익	3,454,763,108	7,122,437,878	6,641,878,321	10,922,851,946
기타금융수익	9,039,434,415	19,009,767,184	33,170,164,118	46,717,892,354
금융비용	4,446,185,914	8,440,798,195	1,438,562,470	10,645,775,091
종속기업및관계기업투자 손상차손	(11,030,940,233)	(17,677,964,582)	(1,592,095,841)	(1,592,095,841)
법인세비용차감전순이익(손실)	42,680,126,147	74,318,827,384	64,119,523,486	134,196,083,619
법인세비용	16,542,693,250	26,977,247,399	19,805,899,029	36,498,611,239
당기순이익(손실)	26,137,432,897	47,341,579,985	44,313,624,457	97,697,472,380
기타포괄손익		(372,216,170)	(9,639,063,281)	(11,232,818,759)
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 없는 항목				
기타포괄손익-공정가치 금융자산 평가손익		(372,216,170)	(9,823,010,936)	(11,374,653,098)
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익(세후기타포괄손익)			183,947,655	141,834,339
총포괄손익	26,137,432,897	46,969,363,815	34,674,561,176	86,464,653,621

주당이익				
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	330	598	581	1,299
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	329	597	565	1,263

자본변동표

제 25 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

제 24 기 반기 2018.01.01 부터 2018.06.30 까지

(단위 : 원)

	자본					
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2018.01.01 (기초자본)	34,004,263,500	3,036,433,881,650	(6,026,158,905)	(4,471,698,072)	497,769,298,138	3,557,709,586,311
회계정책변경 누적효과				(4,341,496,264)	3,461,589,932	(879,906,332)
당기순이익(손실)					97,697,472,380	97,697,472,380
기타포괄손익				(11,232,818,759)		(11,232,818,759)
주식기준보상거래	45,054,500	934,578,439	3,109,196,825			4,088,829,764
유상증자	4,130,865,500	1,046,771,631,514				1,050,902,497,014
전환사채의 전환	12,627,500	2,976,156,888				2,988,784,388
현금배당					(10,049,694,172)	(10,049,694,172)
2018.06.30 (기말자본)	38,192,811,000	4,087,116,248,491	(2,916,962,080)	(20,046,013,095)	588,878,666,278	4,691,224,750,594
2019.01.01 (기초자본)	41,743,886,500	4,096,216,248,276	35,546,745,195	(1,605,704,190)	579,442,074,110	4,751,343,249,891
회계정책변경 누적효과						
당기순이익(손실)					47,341,579,985	47,341,579,985
기타포괄손익				(372,216,170)		(372,216,170)
주식기준보상거래	35,500,000	6,816,639,536	4,082,939,157			10,935,078,693
유상증자						
전환사채의 전환						
현금배당					(10,052,593,687)	(10,052,593,687)
2019.06.30 (기말자본)	41,779,386,500	4,103,032,887,812	39,629,684,352	(1,977,920,360)	616,731,060,408	4,799,195,098,712

현금흐름표

제 25 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

제 24 기 반기 2018.01.01 부터 2018.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 25 기 반기	제 24 기 반기
영업활동현금흐름	244,138,711,363	60,650,165,308
영업으로부터 창출된 현금흐름	286,846,757,164	127,164,616,407
이자의 수취	13,722,198,856	6,472,443,150
이자의 지급	(1,610,921,201)	(3,611,363,689)
배당금 수입	1,915,076,495	12,162,816,496
법인세 납부	(56,734,399,951)	(81,538,347,056)
투자활동현금흐름	319,872,660,781	(744,137,874,565)

단기금융상품의 증감	586,179,248,819	(371,337,478,485)
유형자산의 취득	(38,100,255,787)	(23,093,709,198)
유형자산의 처분	1,222,517,174	168,624,569
무형자산의 취득	(18,385,714,561)	(3,111,951,105)
무형자산의 처분		1,000,000,000
종속기업 및 관계기업투자의 취득	(2,750,000,072)	(243,747,988,277)
종속기업 및 관계기업투자의 처분	69,860,000	51,070,487,065
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(202,407,550,000)	(2,134,600,000)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	653,408,561	19,032,350
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득		(154,000,000,000)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분		1,728,474,930
기타유동금융자산의 증가	(1,509,612,930)	
기타유동금융자산의 감소	50,759,577	
기타비유동금융자산의 증가		(1,513,688,414)
기타비유동금융자산의 감소		814,922,000
사업양수로 인한 현금유출	(5,150,000,000)	
재무활동현금흐름	(121,574,858,237)	1,041,630,974,972
주식선택권의 행사	5,986,558,000	779,708,370
주식발행비용		(1,536,240)
단기차입금의 차입	280,000,000,000	
단기차입금의 상환	(280,000,000,000)	
사채의 상환	(110,000,000,000)	
리스부채의 상환	(7,883,155,256)	
임대보증금의 증가	904,680,000	
임대보증금의 감소	(530,357,304)	
유상증자		1,050,902,497,014
배당금의 지급	(10,052,583,677)	(10,049,694,172)
현금및현금성자산의순증가(감소)	453,206,744,649	358,587,360,833
기초현금및현금성자산	250,919,690,413	388,574,347,219
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	10,770,230,742	444,095,118
기말현금및현금성자산	704,126,435,062	747,161,708,052

5. 재무제표 주석

주석

제 25 기 반기 2019년 1월 1일부터 2019년 6월 30일

제 24 기 반기 2018년 1월 1일부터 2018년 6월 30일

1. 일반 사항 :

주식회사 카카오(이하 "회사")는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2019년 6월 30일 현재 납입자본금은 41,779백만원입니다.

당반기말 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율
김범수	12,514,461	15.0%
㈜케이큐브홀딩스	9,949,467	11.9%
국민연금공단	6,804,966	8.2%
MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	6.7%
기타 특수관계인	1,712,530	2.1%
자기주식	4,233,492	5.1%
기타	42,644,008	51.0%
합계	83,458,773	100.0%

2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계 정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

회사의 2019년 6월 30일로 종료하는 6개월 보고기간에 대한 반기재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 반기재무제표는 보고기간말인 2019년 6월 30일 현재 유효한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

(1) 회사가 채택한 제・개정 기준서 및 해석서

회사는 2019년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1116호 '리스' 제정

기업회계기준서 제1116호 '리스'는 기업회계기준서 제1017호 '리스'를 대체합니다. 기업회계기준서 제1116호에서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스료 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

회사는 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 도입 결과 회계정책을 변경하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 경과 규정에 따라 변경된 회계정책을 소급 적용하였고, 최초 적용으로 인한 누적효과는 최초 적용일인 2019년 1월 1일에 반영하였습니다. 비교 표시된 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 리스 기준서와 새로운 회계정책의 도입 영향은 주석 24에서 설명하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 개정

부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산을 상각후원가로 측정될 수 있도록 개정하였으며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되지는 않은 경우 변경으로 인한 효과는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 해당 기준서의개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정

확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의 잔여기간에 대한 당기근무원가 및 순이자를 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 기업회계기준서 제1109호의 적용 대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한 순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 기업회계기준서 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준해석서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 제정

제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리를 과세당국이 인정할지에 대한 불확실성이 존재하는 경우 당기법인세와 이연법인세 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리불확실성의 회계단위와 재평가가 필요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해당 해석서의 제정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 연차개선 2015-2017

① 기업회계기준서 제1103호 '사업결합'

공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

② 기업회계기준서 제1111호 '공동약정'

공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

③ 기업회계기준서 제1012호 '법인세'

기업회계기준서 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은 배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

④ 기업회계기준서 제1023호 '차입원가'

적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 2019년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 회사가 조기 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서는 없습니다.

나. 중요한 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제・개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

(1) 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

반기재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법과 주석24에서 설명하고 있는 기업회계기준서 제1116호 도입으로 인한 회계추정 및 가정을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

4. 공정가치 :

가. 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
현금및현금성자산	704,126,435	704,126,435	250,919,690	250,919,690
단기금융상품	15,533,124	15,533,124	601,712,373	601,712,373
장기금융상품	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
단기금융리스채권	1,071,311	1,071,311	-	-
장기금융리스채권	2,278,356	2,278,356	-	-
매출채권	77,195,958	77,195,958	71,332,712	71,332,712
기타유동금융자산	200,404,948	200,404,948	306,244,351	306,244,351
기타비유동금융자산	10,658,526	10,658,526	9,199,672	9,199,672
당기손익-공정가치 측정 금융자산	241,490,158	241,490,158	37,674,004	37,674,004
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	237,081,105	237,081,105	237,572,155	237,572,155
파생상품자산	6,531,606	6,531,606	956,800	956,800
소계	1,506,371,527	1,506,371,527	1,525,611,757	1,525,611,757
금융부채				
매입채무및기타채무	539,098,378	539,098,378	404,760,092	404,760,092
비유동매입채무및기타채무	2,016,205	2,016,205	1,641,883	1,641,883
단기차입금	458,234,393	458,989,293	564,921,436	560,479,835
장기차입금	39,952,110	39,952,110	39,939,024	39,939,024
단기리스부채	23,740,258	23,740,258	-	-
장기리스부채	79,406,638	79,406,638	-	-
기타유동금융부채	4,280,900	4,280,900	16,329,301	16,329,301
기타비유동금융부채	182,662	182,662	118,197	118,197
파생상품부채	7,435,210	7,435,210	8,915,030	8,915,030
소계	1,154,346,754	1,155,101,654	1,036,624,963	1,032,183,362

나. 회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

다. 당반기말 및 전기말 현재 회사의 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	241,490,158	241,490,158
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주1)	-	-	237,081,105	237,081,105
파생상품자산	-	-	6,531,606	6,531,606
금융자산계	-	-	485,102,869	485,102,869
<금융부채>				
파생상품부채	-	-	7,435,210	7,435,210

(주1) 전기말 수준1로 분류되었던 ㈜와이디온라인은 당반기 중 회수가능액이 장부금액에 미달하여 전액 평가손실로 인식하였습니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	37,674,004	37,674,004
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	491,050	-	237,081,105	237,572,155
파생상품자산	-	-	956,800	956,800
금융자산계	491,050	-	275,711,909	276,202,959
<금융부채>				
파생상품부채	-	-	8,915,030	8,915,030

라. 가치평가기법 및 투입변수

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는

모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

당반기말 현재 회사는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 금융상품의 공정가치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>				
㈜아씨오 전환사채	797,108	3	유사기업이용법, 이항모형	비교대상기업군의 PBR 및 BPS, 위험중립확률, 위험중립상승비율,위험중립하락비율
2010 KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	1,092,081	3	순자산가치법	순자산가치
TransLink Capital Partners II, L.P	3,030,502	3		
TransLink Capital partners III, L.P	6,093,999	3		
Collaborative Fund II, L.P.	3,494,606	3		
Altos Korea opportunity Fund, L.P	17,606,498	3		
Strong Seed Fund I, L.P	745,525	3		
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드	940,249	3		
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	4,976,866	3		
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호	1,717,621	3		
인라이트4호엔제이아이펀드	346,014	3		
복합금융상품	200,649,089	3	시장접근법	시장가치
합계	241,490,158			
<기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산>				
㈜에스비에스엠앤씨	4,000,200	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
㈜큐버	345,566	3	순자산가치법	순자산가치
한국카카오은행㈜	232,408,800	3	FCFE모형	추정주주잉여현금흐름, 할인율
㈜다음소프트	326,539	3	순자산가치법	순자산가치
합계	237,081,105			
<파생상품자산>				
한국카카오은행㈜ 콜/풋옵션	62,400	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율
㈜타이드스퀘어 콜옵션	6,469,206	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율
합계	6,531,606			
<파생상품부채>				
원화표시 외화지급 해외교환사채 조기상환권	7,435,210	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율
합계	7,435,210			

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정 및 민감도 분석

회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고있으며, 이는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

금융상품 구분별 공정가치의 변동 (1% 가정)에 따른 세전손익 혹은 세전기타포괄손익 효과에 대한 민감도 분석 결과는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	
	유리한 변동	불리한 변동
당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,414,902	(2,414,902)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	2,370,811	(2,370,811)
파생상품자산	65,316	(65,316)
금융자산계	4,851,029	(4,851,029)
파생상품부채	74,352	(74,352)
합계	4,925,381	(4,925,381)

5. 영업부문 정보 :

가. 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당반기와 전반기 중 회사 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분(주1)	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
플랫폼매출	216,102,034	407,666,378	215,138,351	416,272,019
콘텐츠매출	145,858,638	285,816,516	37,384,507	80,828,496
합계	361,960,672	693,482,894	252,522,858	497,100,515

(주1) 회사는 전기까지 광고, 콘텐츠 및 기타매출로 구분하였으나 당기부터 향후 비즈니스 성장성 및 시장에서의 이해도 제고 등을 고려하여 영업수익 구분을 변경 하였으며, 당반기 플랫폼매출의 대부분은 전기 기준 광고매출 및 기타매출로 구성되어 있습니다.

다. 지역별 정보

당반기 및 전반기 중 회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 당반기말 및 전기말 현재 회사가 보유하고 있는 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

라. 당반기 및 전반기 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

6. 범주별 금융상품 :

가. 당반기말 및 전기말 현재 회사의 금융자산·부채의 분류 내역은 다음과같습니다.

(1) 금융자산

(단위: 천원)

재무상태표 상 자산	당반기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	241,490,158	37,674,004
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	237,081,105	237,572,155
상각후원가 측정 금융자산		
현금및현금성자산	704,126,435	250,919,690
단기금융상품	15,533,124	601,712,373
장기금융상품	10,000,000	10,000,000
단기금융리스채권	1,071,311	-
장기금융리스채권	2,278,356	-
매출채권	77,195,958	71,332,712
기타유동금융자산	200,404,948	306,244,351
기타비유동금융자산	10,658,526	9,199,672
소계	1,021,268,658	1,249,408,798
파생상품자산	6,531,606	956,800
합계	1,506,371,527	1,525,611,757

(2) 금융부채

(단위: 천원)

재무상태표 상 부채	당반기말	전기말
상각후원가 측정 금융부채		
매입채무및기타채무	539,098,378	404,760,092
비유동매입채무및기타채무	2,016,205	1,641,883
단기차입금	458,234,393	564,921,436
장기차입금	39,952,110	39,939,024
단기리스부채	23,740,258	-
장기리스부채	79,406,638	-
기타유동금융부채	4,280,900	16,329,301
기타비유동금융부채	182,662	118,197
소계	1,146,911,544	1,027,709,933
파생상품부채	7,435,210	8,915,030
합계	1,154,346,754	1,036,624,963

나. 금융상품 범주별 순손익

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<금융자산>						
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	2,062,012	-	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(491,050)	-	-	-	-	-
상각후원가 측정 금융자산	-	-	7,122,438	-	267,895	13,124,851
파생상품자산	-	(1,173,466)	-	-	-	-
<금융부채>						
상각후원가 측정 금융부채	-	-	(6,544,520)	-	-	(4,100)
파생상품부채	-	1,479,820	-	-	-	-

(2) 전반기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<금융자산>						
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	380,913	-	291,312	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(14,819,022)	-	-	-	-	-
상각후원가 측정 금융자산	-	-	10,922,852	-	(574,988)	22,288,842
<금융부채>						
상각후원가 측정 금융부채	-	-	(6,952,590)	-	-	(638)
파생상품부채	-	9,457,370	-	-	-	-

7. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

8. 금융자산 :

가. 당기손익-공정가치 금융자산 및 파생상품자산

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 파생상품자산의 내역

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>		
비유동항목		
전환사채	797,108	797,108
수익증권 및 펀드	40,043,960	36,876,896
소계	40,841,068	37,674,004
유동항목		
복합금융상품	200,649,090	-
합계	241,490,158	37,674,004
<파생상품자산>	6,531,606	956,800

(2) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
당기손익-공정가치 측정 금융자산 관련 손익	2,062,012	380,913
파생상품자산 관련 손익	(1,173,466)	-

나. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
상장주식		
㈜와이디온라인	-	491,050
비상장주식		
㈜커리어넷	-	-
㈜다음소프트	326,539	326,539
㈜큐버	345,566	345,566
㈜에스비에스엠앤씨	4,000,200	4,000,200
한국카카오은행㈜	232,408,800	232,408,800
합계	237,081,105	237,572,155

위 지분상품의 처분 시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

다. 매출채권, 기타유동금융자산 및 기타비유동금융자산

(1) 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구　　분	당반기말	전기말
매출채권	81,732,392	75,530,629
손실충당금(주석 23 참조)	(4,536,434)	(4,197,917)
매출채권(순액)	77,195,958	71,332,712

회사가 보유하고 있는 담보는 없습니다.

(2) 기타유동금융자산, 기타비유동금융자산 및 손실충당금

(단위: 천원)

구　　분	당반기말	전기말
<기타유동금융자산>		
미수금	205,436,855	305,268,686
미수수익	748,196	7,362,181
<기타비유동금융자산>		
보증금	10,658,526	9,199,672
합계	216,843,577	321,830,539
손실충당금(주석 23 참조)	(5,780,103)	(6,386,515)
순장부금액	211,063,474	315,444,024

(3) 매출채권, 기타유동금융자산 및 기타비유동금융자산의 손상 및 회사의 신용위험 관련사항은 주석 23을 참고하시기 바랍니다.

9. 계약부채 :

가. 회사가 인식하고 있는 계약부채(기타유동부채)는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
<계약부채>		
계약부채 - 플랫폼	46,417,047	37,022,435
계약부채 - 콘텐츠	22,673,140	21,003,329
소계	69,090,187	58,025,764

나. 계약부채에 대해 인식한 수익

전기에서 이월된 계약부채와 관련하여 당반기에 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
전기말의 계약부채 잔액 중 당반기에 인식한 수익		
계약부채 - 플랫폼	37,022,435	36,651,972
계약부채 - 콘텐츠	21,003,329	2,126,484
합계	58,025,764	38,778,456

다. 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
수익의 인식시점		
한 시점에 인식	365,671,551	344,895,402
기간에 걸쳐 인식	327,811,343	152,205,113
합계	693,482,894	497,100,515

10. 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자 :

가. 당반기말과 전기말 현재 현재 종속기업 및 관계기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명	설립국가	당반기말			전기말
		지분율(%)	취득원가	장부금액	장부금액
<종속기업>					
㈜울트라캡숑	한국	100.00%	5,093,225	243,531	243,531
Beijing KAKAO Co., Ltd.	중국	99.99%	20,482,708	4,689,466	4,876,442
KAKAO JAPAN Corp.	일본	79.55%	118,235,103	104,670,755	104,670,755
㈜다음글로벌홀딩스(주4)	한국	100.00%	1,891,561	905,032	475,640
㈜디케이서비스	한국	100.00%	1,174,608	112,199	112,199
㈜디케이테크인	한국	100.00%	1,417,287	819,463	819,463
㈜디케이비즈니스	한국	100.00%	2,174,751	2,174,751	2,174,751
이미지온㈜	한국	100.00%	311,519	311,519	311,519
㈜버즈피아	한국	100.00%	25,527,138	6,764,710	8,551,781
㈜카카오게임즈(주6)	한국	60.55%	86,934,914	86,934,914	86,934,914
㈜카카오인베스트먼트	한국	100.00%	150,991,951	150,991,951	150,991,951
㈜카카오벤처스	한국	100.00%	20,551,001	20,551,001	20,551,001
케이큐브-1호벤처투자조합(주1)	한국	43.25%	1,500,000	1,500,000	1,500,000
카카오청년창업투자조합(주1)	한국	33.33%	9,000,000	9,000,000	9,000,000
카카오아이엑스㈜	한국	100.00%	54,333,920	54,333,920	54,333,920
Daum Service CHINA Co., Ltd.	중국	100.00%	718,000	718,000	718,000
록앤올㈜	한국	100.00%	9,213,553	-	-
㈜어바웃타임	한국	100.00%	2,200,007	92,937	92,937
㈜카카오페이지(주6)	한국	63.71%	111,602,211	111,602,211	111,602,211
카카오디지털콘텐츠펀드(주1)	한국	26.95%	9,400,000	5,573,169	9,400,000
카카오성장나눔게임펀드	한국	96.67%	29,000,000	24,726,555	29,000,000
㈜링키지랩	한국	60.30%	900,000	290,409	322,677
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	한국	95.00%	1,900,000	1,900,000	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	싱가포르	100.00%	61,732,673	1,081,274	3,065,992
㈜카카오메이커스	한국	96.27%	3,000,000	3,000,000	3,000,000
㈜카카오브레인	한국	93.94%	40,000,000	23,848,873	29,352,913
㈜카카오페이(주6)	한국	60.90%	5,781,724	5,781,724	5,781,724
㈜카카오모빌리티(주6)	한국	69.30%	53,588,505	53,588,505	53,588,505
㈜아씨오	한국	50.54%	4,699,978	4,699,978	4,699,978
Kakao G Corp.	일본	100.00%	20,010,400	20,010,400	20,010,400
㈜키위플러스	한국	54.27%	13,999,996	13,999,996	13,999,996
㈜카카오엠	한국	96.84%	425,336,634	425,336,634	425,336,634
㈜엠텍크루	한국	100.00%	775,906	775,906	775,906
㈜카카오커머스	한국	100.00%	276,410,588	276,410,588	276,410,588
㈜타이드스퀘어(주7)	한국	-	-	-	34,666,314
종속기업계			1,569,889,861	1,417,440,371	1,469,272,642
<관계기업>					

㈜애드크레딧(주2)	한국	17.67%	314,303	81,013	81,013
DMS Network, Inc.(주2)	미국	19.74%	1,986,836	-	-
Tapas Media, Inc.(주2)	미국	10.27%	1,838,701	246,605	246,605
다음청년창업투자조합	한국	39.53%	7,575,130	7,575,130	7,575,130
㈜유저스토리랩	한국	35.71%	499,973	-	-
㈜두나무(주3)	한국	8.08%	3,336,198	3,336,198	3,336,198
㈜오스카엔터테인먼트(주2)	한국	19.98%	1,997,334	8,356	52,631
씨엔티테크㈜(주2)	한국	18.00%	5,000,783	5,000,783	5,000,783
㈜한국신용데이터	한국	22.96%	4,000,009	4,000,009	4,000,009
㈜나우버스킹(주2)	한국	16.22%	3,000,106	3,000,106	3,000,106
㈜식스샵(주5)	한국	20.00%	2,000,000	2,000,000	-
㈜타이드스퀘어(주7)	한국	28.89%	34,666,314	27,918,042	-
관계기업계			66,215,687	53,166,242	23,292,475
<공동기업>					
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.00%	5,609,250	3,973,070	3,973,070
공동기업계			5,609,250	3,973,070	3,973,070
합계			1,641,714,798	1,474,579,683	1,496,538,187

(주1) 회사의 종속기업이 보유하고 있는 지분 등을 고려하여 종속기업으로 분류되었습니다.
(주2) 지분율이 20%미만이나 회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.
(주3) 회사의 종속기업이 보유하고 있는 지분을 고려하여 관계기업으로 분류되었습니다.
(주4) 당반기 중 유상증자로 신주 5,000주를 취득하였습니다.
(주5) 당반기 중 신주 50,764주(지분율20%)를 취득하였으며, 관계기업투자주식으로 분류하였습니다.
(주6) 상기 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전 동의 등을 받도록 되어 있습니다.
(주7) 회사가 보유하고 있는 잠재적 의결권 등을 고려하여 종속기업으로 분류하였으나, 당반기 중 옵션 계약 변경에 따른 지배력 상실에 따라 관계회사로 편입 되었습니다. 취득원가는 회사가 보유하고 있는 취득 시 콜옵션 가치인 파생상품자산 6,748백만원을 포함한 금액입니다(주석 4 참조).

나. 당반기 및 전반기 중 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	금액					
	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	기말장부금액
<종속기업>						
㈜울트라캡숑	243,531	-	-	-	-	243,531
Beijing KAKAO Co., Ltd.(주4)	4,876,442	-	-	(186,976)	-	4,689,466
KAKAO JAPAN Corp.	104,670,755	-	-	-	-	104,670,755
㈜다음글로벌홀딩스(주1,4)	475,640	500,000	-	(70,608)	-	905,032
㈜디케이서비스	112,199	-	-	-	-	112,199
㈜디케이테크인	819,463	-	-	-	-	819,463
㈜디케이비즈니스	2,174,751	-	-	-	-	2,174,751

이미지온㈜	311,519	-	-	-	-	311,519
㈜버즈피아(주4)	8,551,781	-	-	(1,787,071)	-	6,764,710
㈜카카오게임즈	86,934,914	-	-	-	-	86,934,914
㈜카카오인베스트먼트	150,991,951	-	-	-	-	150,991,951
㈜카카오벤처스	20,551,001	-	-	-	-	20,551,001
케이큐브-1호 벤처투자조합	1,500,000	-	-	-	-	1,500,000
카카오청년창업투자조합	9,000,000	-	-	-	-	9,000,000
카카오아이엑스㈜	54,333,920	-	-	-	-	54,333,920
Daum Service CHINA Co., Ltd.	718,000	-	-	-	-	718,000
록앤올㈜	-	-	-	-	-	-
㈜어바웃타임	92,937	-	-	-	-	92,937
㈜카카오페이지	111,602,211	-	-	-	-	111,602,211
카카오디지털콘텐츠펀드(주4)	9,400,000	-	-	(3,826,831)	-	5,573,169
카카오성장나눔게임펀드(주4)	29,000,000	-	-	(4,273,445)	-	24,726,555
㈜링키지랩(주3)	322,677	-	(32,268)	-	-	290,409
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	1,900,000	-	-	-	-	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.(주4)	3,065,992	-	-	(1,984,718)	-	1,081,274
㈜카카오메이커스	3,000,000	-	-	-	-	3,000,000
㈜카카오브레인(주4)	29,352,913	-	-	(5,504,040)	-	23,848,873
㈜카카오페이	5,781,724	-	-	-	-	5,781,724
㈜카카오모빌리티	53,588,505	-	-	-	-	53,588,505
㈜아씨오	4,699,978	-	-	-	-	4,699,978
Kakao G Corp.	20,010,400	-	-	-	-	20,010,400
(주)키위플러스	13,999,996	-	-	-	-	13,999,996
㈜카카오엠(주6)	425,336,634	-	-	-	-	425,336,634
㈜엠텍크루	775,906	-	-	-	-	775,906
㈜카카오커머스	276,410,588	-	-	-	-	276,410,588
㈜타이드스퀘어(주5)	34,666,314	-	-	-	(34,666,314)	-
소계	1,469,272,642	500,000	(32,268)	(17,633,689)	(34,666,314)	1,417,440,371
<관계기업>						
㈜애드크레딧	81,013	-	-	-	-	81,013
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-
Tapas Media, Inc.	246,605	-	-	-	-	246,605
다음청년창업투자조합	7,575,130	-	-	-	-	7,575,130
㈜유저스토리랩	-	-	-	-	-	-
㈜두나무	3,336,198	-	-	-	-	3,336,198
㈜오스카엔터테인먼트(주4)	52,631	-	-	(44,275)	-	8,356
씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	-	-	5,000,783
㈜한국신용데이터	4,000,009	-	-	-	-	4,000,009
㈜나우버스킹	3,000,106	-	-	-	-	3,000,106
㈜식스샵(주2)	-	2,000,000	-	-	-	2,000,000
㈜타이드스퀘어(주5)	-	-	-	-	27,918,042	27,918,042
소계	23,292,475	2,000,000	-	(44,275)	27,918,042	53,166,242
<공동기업>						
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	3,973,070	-	-	-	-	3,973,070
소계	3,973,070	-	-	-	-	3,973,070
합계	1,496,538,187	2,500,000	(32,268)	(17,677,964)	(6,748,272)	1,474,579,683

(주1) 당반기 중 유상증자로 신주 5,000주를 취득하였습니다.

(주2) 당반기 중 신주 50,764주(지분율20%)를 취득하였으며, 관계기업투자주식으로 분류하였습니다.

(주3) 당반기 중 구주 매각으로 2,000주가 감소하였습니다.

(주4) 당반기말 현재 투자주식의 장부가액이 회수가능액에 미달하여 손상차손을 인식하였습니다.

(주5) 회사가 보유한 ㈜타이드스퀘어의 지배주주에 대한 콜옵션 공정가치 6,748백만원을 당반기 중 파생상품자산으로 대체 하였으며, 당반기 중 옵션 계약 변경에 따른 지배력 상실에 따라 관계회사로 편입 되었습니다.

(주6) 기존 ㈜카카오엠은 전기 중 회사에 피합병 되었으며, 현재 ㈜카카오엠은 전기에 신규로 설립된 법인입니다.

(2) 전반기

(단위: 천원)

구분	금액					
	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	기말장부금액
<종속기업>						
㈜울트라캡숑	260,640	-	-	-	-	260,640
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.(주1)	81,453	-	(81,453)	-	-	-
Beijing KAKAO Co., Ltd.	5,599,859	-	-	-	-	5,599,859
KAKAO JAPAN Corp.(주8)	25,589,686	79,081,070	-	-	-	104,670,756
㈜다음글로벌홀딩스	877,952	-	-	-	-	877,952
㈜디케이서비스	739,843	-	-	-	-	739,843
㈜디케이테크인	1,417,287	-	-	-	-	1,417,287
㈜디케이비즈니스	2,174,751	-	-	-	-	2,174,751
이미지온㈜	311,519	-	-	-	-	311,519
㈜버즈피아	8,551,781	-	-	-	-	8,551,781
㈜카카오게임즈	86,934,914	-	-	-	-	86,934,914
㈜키즈노트	876,132	-	-	-	-	876,132
㈜카카오인베스트먼트(주9)	80,115,755	70,000,065	-	-	-	150,115,820
㈜카카오벤처스	20,551,001	-	-	-	-	20,551,001
케이큐브-1호 벤처투자조합	1,500,000	-	-	-	-	1,500,000
카카오청년창업투자조합	9,000,000	-	-	-	-	9,000,000
Daum Service CHINA Co., Ltd.	718,000	-	-	-	-	718,000
록앤올㈜	-	-	-	-	-	-
㈜카카오프렌즈	25,000,000	-	-	-	-	25,000,000
㈜포도트리	59,130,445	-	-	-	-	59,130,445
㈜어바웃타임	92,937	-	-	-	-	92,937
카카오디지털콘텐츠펀드(주10)	10,000,000	-	(600,000)	-	-	9,400,000
카카오성장나눔게임펀드	29,000,000	-	-	-	-	29,000,000
㈜링키지랩	1,000,000	-	-	-	-	1,000,000
㈜카카오엠	1,877,579,051	-	-	-	-	1,877,579,051
㈜넘버웍스	24,321	-	-	-	-	24,321
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	1,900,000	-	-	-	-	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.(주2)	5,861,002	3,622,453	-	-	-	9,483,455
㈜카카오메이커스	3,000,000	-	-	-	-	3,000,000
㈜카카오브레인(주3)	20,000,000	20,000,000	-	-	-	40,000,000
㈜카카오페이	5,781,724	-	-	-	-	5,781,724
㈜카카오모빌리티(주4)	55,962,680	-	(2,374,174)	-	-	53,588,506
㈜아씨오(주5)	-	4,699,978	-	-	-	4,699,978
Kakao G Corp.(주6)	-	20,010,400	-	-	-	20,010,400

㈜제이오에이치(주7)	-	29,333,920	-	-	-	29,333,920
㈜키위플러스(주11)	-	13,999,996	-	-	-	13,999,996
소계	2,339,632,733	240,747,882	(3,055,627)	-	-	2,577,324,988
<관계기업>						
㈜애드크레딧	81,013	-	-	-	-	81,013
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-
Tapas Media, Inc.	1,838,701	-	-	(1,592,096)	-	246,605
다음청년창업투자조합(주10)	8,365,644	-	(395,257)	-	-	7,970,387
㈜유저스토리랩	-	-	-	-	-	-
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	4,329,254	-	-	-	-	4,329,254
㈜두나무	3,336,198	-	-	-	-	3,336,198
㈜오스카엔터테인먼트	1,997,334	-	-	-	-	1,997,334
씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	-	-	5,000,783
㈜한국신용데이터	4,000,009	-	-	-	-	4,000,009
㈜나우버스킹(주12)	-	3,000,106	-	-	-	3,000,106
소계	28,948,936	3,000,106	(395,257)	(1,592,096)	-	29,961,689
합계	2,368,581,669	243,747,988	(3,450,884)	(1,592,096)	-	2,607,286,677

(주1) 전반기 중 청산하였습니다.

(주2) 전반기 중 유상증자로 신주 4,411,224주를 취득하였습니다.

(주3) 전반기 중 유상증자로 신주 200,000주를 취득하였습니다.

(주4) 전반기 중 구주 매각으로 인해 735,000주가 감소하였으며, 매각 시 47,376백만원의 처분이익을 기타수익으로 인식하였습니다.

(주5) 전반기 중 260,000주의 구주를 취득하였으며, 유상증자로 136,390주를 취득하였습니다.

(주6) 전반기 중 설립출자로 50,000주(지분율100%)를 취득하였으며, 이후 유상증자로 9,950,000주를 추가로 취득하였습니다.

(주7) 전반기 중 880,000주(지분율100%)의 구주를 취득하였습니다.

(주8) 전반기 중 유상증자로 신주 329,104주를 취득하였습니다.

(주9) 전반기 중 유상증자로 신주 596,761주를 취득하였습니다.

(주10) 전반기 중 출자금의 일부를 수령하였습니다.

(주11) 전반기 중 신주 2,113,526주(지분율56%)를 취득하였습니다.

(주12) 전반기 중 구주 6,700주(지분율18%)를 취득하였으며, 관계기업투자주식으로 분류하였습니다.

11. 유형자산

가. 당반기 및 전반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	236,015,780	208,083,961
취득	45,579,391	23,276,075
처분 및 폐기	(342,556)	(11,374)
감가상각비	(31,124,831)	(25,356,710)
반기말 순장부금액	250,127,784	205,991,952
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	457,802,979	377,367,775
감가상각누계액	(207,671,647)	(171,363,952)
정부보조금	(3,548)	(11,871)
반기말 순장부금액	250,127,784	205,991,952

12. 투자부동산 :

가. 당반기 및 전반기 중 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기(주1)	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	21,777,012	-
감가상각비	(98,574)	-
반기말 순장부금액	21,678,438	-
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	21,842,717	-
감가상각누계액	(164,279)	-
반기말 순장부금액	21,678,438	-

(주1) 전기 중 종속기업인 ㈜카카오엠과의 합병으로 인하여 증가하였습니다.

13. 무형자산 :

가. 당반기 및 전반기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	2,875,509,704	1,620,416,312
취득	27,319,097	3,325,132
처분	-	(1,022,000)
무형자산손상차손	(3,747,903)	(4,416)
무형자산상각비	(16,705,802)	(8,851,422)
반기말 순장부금액	2,882,375,096	1,613,863,606
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	2,989,797,749	1,689,329,281
손상차손누계액	(6,048,800)	(2,135,568)
상각누계액	(101,372,885)	(73,326,816)
정부보조금	(968)	(3,291)
반기말 순장부금액	2,882,375,096	1,613,863,606

14. 장・단기차입금 및 리스부채 :

가. 당반기말과 전기말 현재 장・단기차입금 및 리스부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	차입처	구분	2019.06.30 연이자율(%)	만기	당반기말	전기말
단기차입금 및 단기리스부채	사모사채(주1)	제8회 무보증 사모사채	-	-	-	50,000,000
	공모사채(주2)	제9-1회 무보증 공모사채	-	-	-	60,000,000
	사채할인발행차금				-	(28,447)
	차감계				-	109,971,553
	사모사채(주3,4)	제11회 보증부 원화표시 외화지급해외교환사채	0.00%	2021년 5월	230,000,000	230,000,000
	사채할인발행차금				(12,333,330)	(15,498,340)
	차감계				217,666,670	214,501,660
	사모사채(주3)	제10회 무보증 사모전환사채	0.00%	2021년 4월	241,000,000	241,000,000
	사채할인발행차금				(432,277)	(551,777)
	차감계				240,567,723	240,448,223
	리스부채(주5)	부동산 등	-	-	24,044,189	-
	현재가치할인차금				(303,931)	-
	차감계				23,740,258	-
	단기차입금 및 단기리스부채 소계				481,974,651	564,921,436
장기차입금 및 장기리스부채	공모사채	제9-2회 무보증 공모사채	2.30%	2021년 4월	40,000,000	40,000,000
	사채할인발행차금				(47,890)	(60,976)
	차감계				39,952,110	39,939,024
	리스부채(주5)	부동산 등	-	-	85,560,450	-
	현재가치할인차금				(6,153,812)	-
	차감계				79,406,638	-
	장기차입금 및 장기리스부채 소계				119,358,748	39,939,024
합계					601,333,399	604,860,460

(주1) 회사는 당반기 중 제 8회 무보증 사모사채 만기가 도래하여, 사채 잔액(500억원) 전부를 상환하였습니다.

(주2) 회사는 당반기 중 제9-1회 무보증 공모사채 만기가 도래하여, 사채 잔액(600억원) 전부를 상환하였습니다.

(주3) 당반기말 현재 조기상환권 청구가능 기간이 1년 이내로 도래하여 단기차입금으로 분류하였습니다.

(주4) 전기 중 종속기업인 (주)카카오엠이 회사에 합병됨에 따라, 교환대상 주식이 (주)카카오엠의 보통주에서 회사의 보통주로 변경되었습니다.

(주5) 회사는 기업회계기준서 제1116호 적용에 따라 리스부채를 2019년 1월 1일의 개시 재무상태표에 인식하였습니다.

나. 당반기 및 전반기 중 장・단기차입금 및 리스부채의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(1) 장・단기차입금

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기

기초 장부금액	604,860,460	771,062,130
차입	280,000,000	
상환	(390,000,000)	-
보통주 전환	-	(2,990,380)
현재가치할인차금 상각	3,326,043	3,349,823
반기말 장부금액	498,186,503	771,421,573

(2) 리스부채

(단위: 천원)

구분	당반기
기초 장부금액	-
회계정책 변경(주석24 참조)	78,088,590
증가	33,578,438
상환	(7,883,155)
대체	(1,924,527)
현재가치할인차금 상각	1,287,550
반기말 리스부채 장부금액	103,146,896

다. 회사가 발행한 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제11회 보증부 원화표시 외화지급 해외교환사채
2. 사채의 권면총액		230,000백만원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 5월 11일
5. 원금상환방법		1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기 일시 상환 2) 조기상환 : 회사 및 사채권자의 조기상환권 있음
6. 교환에 관한사항	교환비율	100%
	조정된 교환가액	128,223원/주
	교환대상	주식회사 카카오의 기명식 보통주식
	교환청구기간	2016년 6월 21일 ~ 2021년 4월 30일
	교환가액 조정사항	교환가액 조정사유 발생 시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 납입일로부터 3년이 되는 날(2019년 5월 11일) 또는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할 수 있음
8. 발행자의 조기상환권((Call Option)		회사는 납입일로부터 3년 후부터 사채 만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의 종가가 교환가격의 130% 이상이거나 미상환 사채잔액이 총 발행 총액의 10% 미만인 경우, 관련 법령의 개정 등으로 추가 조세부담 사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음.

당반기말 현재 회사는 위 교환사채와 관련하여 ㈜KB국민은행으로부터 지급보증을 받고 있으며, 이에 대하여 전기까지 회사의 단기금융상품을 담보로 제공하였으나 당반기 중 상기 단기금융상품의 해지로 인하여 담보 대상이 회사의 잔여 교환대상주식에 대하여 회사가 보유한 자기주식에 대한 주식반환 청구권으로 변경 되었습니다. 교환에 필요한 회사의 자기주식 1,793,755주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

라. 회사가 발행한 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제10회 무기명식 무보증 사모 전환사채
2. 사채의 권면총액		241,000백만원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 4월 14일
5. 원금상환방법		만기까지 보유하고 있는 사채의 원금에 대하여 만기일에 권면금액의 만기보장수익률 0.0%에 해당하는 금액을 일시 상환한다.
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액	118,786원/주
	전환대상	주식회사 카카오의 기명식 보통주식
	전환청구기간	2017년 4월 14일 ~ 2021년 3월 14일
	전환가액 조정사항	전환가액 조정사유 발생 시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있음

전환사채의 기한 이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였습니다.

15. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 2019년 6월 30일 현재 회사의 수권 주식수는 150,000,000주이며, 발행한 주식수 및 유통주식수는 각각 보통주식 83,558,773주, 83,458,773주입니다.

나. 회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2019년 6월 30일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 2,316,928주입니다(주석 16 참조).

다. 회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회의 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 2019년 6월 30일 현재 241,000백만원의 전환사채를 발행하고 있습니다(주석 14 참조).

라. 회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2019년 6월 30일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당반기 및 전반기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수(주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
<전반기>					
2018-01-01	전기초	68,008,527	34,004,264	3,046,516,197	3,080,520,461
2018-01-11	주식선택권의 행사	52,832	26,416	445,442	471,858
2018-01-24	해외예탁증권(GDR) 발행	8,261,731	4,130,866	1,046,771,631	1,050,902,497
2018-01-31	전환사채 전환권의 행사	25,255	12,628	2,976,156	2,988,784
2018-02-12	주식선택권의 행사	21,677	10,839	189,269	200,108
2018-03-05	주식선택권의 행사	3,500	1,750	4,902	6,652
2018-04-12	주식선택권의 행사	6,600	3,300	139,585	142,885
2018-05-08	주식선택권의 행사	5,500	2,750	155,380	158,130
2018-06-30	전반기말	76,385,622	38,192,813	4,097,198,562	4,135,391,375
<당반기>					
2019-01-01	당기초	83,487,773	41,743,887	4,980,381,395	5,022,125,282
2019-03-22	주식선택권의 행사	10,100	5,050	1,008,908	1,013,958
2019-04-22	주식선택권의 행사	4,000	2,000	399,346	401,346
2019-05-23	주식선택권의 행사	40,500	20,250	3,837,025	3,857,275
2019-06-21	주식선택권의 행사	16,400	8,200	1,571,361	1,579,561
2019-06-30	당반기말	83,558,773	41,779,387	4,987,198,035	5,028,977,422

바. 회사는 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당반기말 현재

발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
유통주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
83,458,773	500	41,729,387	41,779,387	50,000

사. 회사는 전기 중 ㈜카카오엠을 합병하면서, 회사가 보유하던 일부 포합주식 및 ㈜카카오엠이 보유하던 자기주식에 대해 합병신주를 총 4,228,304주 발행하였으며, 이로 인해 전기말 회사의 자기주식은 5,188주에서 4,233,492주로 증가하였으며, 당반기말 현재 회사의 자기주식 수량은 전기말과 동일합니다.

16. 주식기준보상 :

가. 당반기말 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
10차, 12차, 14차, 16차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
9차, 11차, 13차	부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내

(2) 차액결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
3차~5차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
6차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능
7차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
8차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능

(3) 선택형 주식선택권

· 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식및 차액현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따른 회계처리함.

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
18차, 21차, 22차, 24차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
19차~20차, 23차, 25차, 26차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터전량 행사가능
27차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
28차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

나. 당반기말 현재 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당	미행사	당반기	당반기	당반기	미행사	반기말

		행사가격 (단위:원)	기초수량	부여 수량	취소 수량	행사수량	반기말 수량	행사가능 수량
9차	2012년 01월 20일	7,714	10,000	-	-	-	10,000	10,000
10차	2012년 03월 30일	10,285	2,000	-	-	-	2,000	2,000
11차	2012년 03월 30일	10,285	500	-	-	-	500	500
12차	2012년 08월 31일	12,857	6,054	-	-	-	6,054	6,054
13차	2012년 08월 31일	12,857	2,000	-	-	-	2,000	2,000
14차	2012년 12월 14일	12,857	11,432	-	-	-	11,432	11,432
16차	2013년 03월 28일	32,143	19,942	-	-	3,000	16,942	16,942
18차	2017년 03월 02일	85,350	302,500	-	4,000	40,900	257,600	128,800
19차	2017년 03월 02일	85,350	506,000	-	20,000	27,100	458,900	-
20차	2017년 03월 17일	84,650	100,000	-	-	-	100,000	-
21차	2017년 05월 02일	88,600	297,000	-	18,000	-	279,000	139,500
22차	2017년 09월 28일	131,500	43,000	-	1,500	-	41,500	-
23차	2017년 09월 28일	131,500	15,000	-	-	-	15,000	-
24차	2018년 08월 31일	123,380	311,000	-	22,000	-	289,000	-
25차	2018년 08월 31일	123,380	190,000	-	-	-	190,000	-
26차	2018년 10월 31일	100,580	120,000	-	-	-	120,000	-
27차	2019년 05월 16일	124,400	-	135,000	10,000	-	125,000	-
28차	2019년 05월 16일	124,400	-	392,000	-	-	392,000	-
합계			1,936,428	527,000	75,500	71,000	2,316,928	317,228

다. 회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙・숄즈 모형, 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구 분	9차	10차	11차	12차	13차	**14차**	16차	18차	**19차**
부여일의 공정가치	3,981	3,984	5,055	4,991	6,090	5,188	12,719	15,086	8,696
부여일의 가중평균 주가	12,000	16,000	16,000	20,000	20,000	20,000	50,000	85,300	85,300
주가변동성(주1)	44%	40%	41%	41%	40%	43%	42%	11%	11%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0.17%
기대만기	3년	2년	3년	2년	3년	2년	2년	2~3년	2~3년
무위험수익률	3.40%	3.52%	3.55%	2.77%	2.76%	2.86%	2.46%	2.14%	2.14%

구 분	20차	21차	22차	23차	24차	25차	26차	27차	28차
부여일의 공정가치	7,931	19,153	30,997	4,631	27,259	5,289	14,052	10,745	29,998
부여일의 가중평균 주가	84,000	92,600	139,500	139,500	125,000	125,000	91,600	133,500	133,500
주가변동성(주1)	11%	11%	11%	11%	14%	14%	13%	12%	12%
배당수익률	0.17%	0.16%	0.11%	0.11%	0.12%	0.12%	0.00%	0.00%	0.00%
기대만기	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~4년	2~4년
무위험수익률	2.09%	2.13%	2.30%	2.30%	2.25%	2.25%	2.18%	1.80%	1.80%

(주1) 상장 이전 발행한 17차 부여분 까지의 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기

대만기 기간동안의 주별 주가분석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

라. 당반기말 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당반기 부여 수량	당반기 행사 수량	미행사 반기말 수량	반기말 행사가능 수량
3차	2017년 05월 02일	88,600	7,000	-	-	7,000	3,500
4차	2017년 09월 28일	131,500	500	-	-	500	-
5차	2018년 08월 31일	123,380	5,000	-	-	5,000	-
6차	2018년 08월 31일	123,380	14,500	-	-	14,500	-
7차	2019년 05월 16일	124,400	-	3,000	-	3,000	-
8차	2019년 05월 16일	124,400	-	10,000	-	10,000	-
합계			27,000	13,000	-	40,000	3,500

마. 회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였습니다.

바. 당반기와 전반기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
주식결제형	2,434,249	4,948,521	1,714,737	3,309,121
차액결제형	37,422	64,465	41,884	83,768
합계	2,471,671	5,012,986	1,756,621	3,392,889

17. 영업비용 :

당반기와 전반기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	49,093,247	100,264,324	45,664,204	95,694,325
퇴직급여	4,184,426	8,076,486	3,691,573	7,377,974
주식보상비용	2,471,670	5,012,986	1,756,621	3,392,889
복리후생비	9,355,212	17,304,356	7,622,064	15,330,606
여비교통비	865,195	1,479,893	604,798	1,237,163
세금과공과	824,624	1,142,749	786,571	1,041,250
지급임차료	506,749	239,550	2,380,035	4,740,187
지급수수료	47,055,511	92,289,038	44,122,505	85,379,645
매출연동비	153,468,236	297,421,351	73,296,455	146,108,524
상품판매원가	9,198,118	16,504,553	18,809,598	39,905,553
광고선전비	4,502,001	6,523,252	2,677,348	8,527,109
감가상각비	22,102,294	43,277,071	12,683,590	25,356,710
무형자산상각비	9,345,960	16,705,802	4,412,883	8,851,422
행사비	342,181	505,289	702,293	998,093
기타	3,306,724	7,002,063	3,412,852	6,680,470
합계	316,622,148	613,748,763	222,623,390	450,621,920

18. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당반기말 현재 2019년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 36.30%(전반기: 27.20%)입니다. 예상평균연간법인세율은 처분가능성이 없는 종속기업투자주식 손상 등의 사유에 따라 증가하였습니다.

19. 주당손익 :

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 회사의 보통주순이익을 회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당반기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당반기와 전반기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	

	3개월	누적	3개월	누적
보통주순이익	26,137,433	47,341,580	44,313,624	97,697,472
가중평균 유통보통주식수	79,186,617주	79,171,096주	76,275,623주	75,203,683주
기본주당순이익	330원/주	598원/주	581원/주	1,299원/주

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권, 전환사채 및 교환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 전환사채 및 교환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 반기순이익에 전환사채 및 교환사채에 대한 이자비용에서 법인세 효과를 차감한 가액을 보통주순이익에 가산 했습니다. 당반기 누적 희석주당이익의 경우 전환사채 및 교환사채와 관련된 희석주당이익은 반희석 효과가 발생하여 희석주당순이익 계산시 고려하지 않았습니다.

당반기와 전반기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
보통주순이익	26,137,433	47,341,580	44,313,624	97,697,472
전환사채에 대한 이자비용(법인세효과차감후)	1,256,080	-	45,500	90,676
합계	27,393,513	47,341,580	44,359,124	97,788,148
가중평균유통보통주식수	79,186,617주	79,171,096주	76,275,623주	75,203,683주
조정내역				
주식선택권	191,713주	161,077주	202,713주	220,051주
전환사채 및 교환사채	3,822,614주	-	2,028,859주	2,028,859주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	83,200,944주	79.332,173주	78,507,195주	77,452,593주
희석주당순이익	329원/주	597원/주	565원/주	1,263원/주

(3) 당반기말 현재 반희석화 효과로 희석주당손익을 계산할 때 고려하지 않았지만, 향후 희석효과가 발생할 가능성이 있는 잠재적보통주의 내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	이자비용(법인세효과차감후)	발행될 보통주식수
전환사채 및 교환사채	2,489,658	3,822,614주

20. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당반기 및 전반기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
법인세차감전순이익	74,318,827	134,196,084
조정		
대손상각비	(267,895)	574,988
감가상각비	43,277,070	25,356,710
무형자산상각비	16,705,802	8,851,422
유형자산처분손실	6,561	-
무형자산처분손실	-	22,000
유형자산처분이익	(620,468)	(157,250)
유형자산폐기손실	37,850	-
무형자산손상차손	3,747,903	4,416
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자주식 손상	17,677,964	1,592,096
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자주식 처분손실	-	6,223
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자주식 처분이익	(37,592)	(47,375,826)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	-	271,524
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	90,436	1,454,262
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	(2,152,449)	(1,835,175)
퇴직급여	8,076,486	7,368,181
주식보상비용	5,012,986	3,392,889
기타장기종업원급여	3,645,899	3,290,673
배당금수익	(1,915,076)	(12,162,816)
이자수익	(7,122,438)	(10,922,852)
이자비용	6,637,530	6,979,396
외화환산이익	(10,866,458)	(17,411,457)
외화환산손실	14,231	1,076,857
파생상품평가이익	(1,479,820)	(9,457,370)
파생상품평가손실	1,173,466	-
기타자산손상차손	-	2,626,276
기타	40,213	638,829
운전자본의변동		
매출채권	(6,005,497)	2,871,372
기타유동금융자산	104,354,514	29,542,951
재고자산	(6,965,468)	(1,273,545)
기타유동자산	(10,151,892)	(4,193,047)

기타비유동자산	(2,862,350)	510,007
매입채무및기타채무	124,077,613	6,346,487
기타유동금융부채	(53,981)	(9,541,929)
기타유동부채	(68,956,640)	4,995,105
순확정급여부채	(2,039,570)	51,635
기타장기종업원급여부채	(551,000)	(524,500)
영업으로부터 창출된 현금	286,846,757	127,164,616

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
복구충당부채 증가	4,471,564	26,806
유형자산 취득과 관련한 미지급금	5,385,705	4,004,334
무형자산 취득과 관련한 미지급금	22,933	58,228
전환사채의 보통주 전환	-	2,990,320
장기차입금의 유동성 대체	-	350,216,645
선급금 및 장기선급금에서 유형자산으로 대체	3,389,370	-
선급금 및 장기선급금에서 무형자산으로 대체	4,300,000	231,000
회계정책 변경에 따른 사용권자산의 증가	111,667,028	-
회계정책 변경에 따른 리스부채의 증가	111,667,028	-
리스부채 지급과 관련한 미지급금	1,924,527	-
리스채권 회수와 관련된 미수금	180,936	-
사용권자산에서 금융리스채권으로 대체	3,342,965	-

21. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액		보증내용
		당반기말	전기말	
종업원(주1)	우리은행	135,460	155,000	대출금

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 5,621백만원이 담보로제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당반기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	1,775,600	3,941,400	근로복지공단, 한국전력공사 등

상기 이외에 교환사채 발행과 관련하여 (주)KB국민은행으로부터 지급보증을 받고 있습니다(주석 14 참조).

다. 계류중인 소송사건

당반기말 현재 회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 7건으로서, 소송가액은 총 631백만원입니다. 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 당반기말 및 전기말 현재 회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	당반기말		전기말	
		한도금액	실행금액	한도금액	실행금액
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-	-	-

(2) 2016년 중 회사는 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도(2,191,885주) 내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권㈜를 통해 ㈜카카오엠 주식을 대여하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였으나, 전기 중 발생한 ㈜카카오엠과의 합병으로 인하여 주식대차거래의 대상이 회사의 자기주식으로 변경되었습니다. 이에 따라 당반기말 현재 주식대차계약을 체결한 자기주식의 수량은 1,793,755주입니다.

(3) 회사는 종속기업인 ㈜카카오페이와 관련하여 주주간 계약 조건 상 해당 종속기업의 비지배지분 투자자에게 투자 이후 3년이내에 유상증자를 통해 회사의 지배력에 영향을 주지 않는 범위내에서 약 9.9%의 신주발행을 요청할 수 있습니다. 이러한 요청에 의하여 해당 종속기업이 이사회 결의를 거쳐 신주를 발행하는 경우 비지배지분 투자자는 $150,000,000에 인수할 수 있습니다. 또한, 상기 주주간 계약상 지배구조 변경에 의하여 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 회사에 공정가치로 약정상

기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 회사의 경영진은 투자자의 매수청구권과 관련된 전제 조건이 되는 사유 등을 통제 가능함 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(4) ㈜카카오페이지 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 회사가 동반매각권 등의 행사등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다(주석 10참조).

마. 당반기말 및 전기말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말	사용제한내역
단기금융상품	5,621,100	9,286,200	임직원금융기관대출
	4,877,924	4,816,373	사무실임차관련
	-	239,600,000	해외교환사채 관련 질권설정
합계	10,499,024	253,702,573	

회사는 교환사채와 관련하여 ㈜국민은행으로부터 받는 지급보증에 대해 전기말까지 회사의 단기금융상품을 담보로 제공했으나, 당반기 중 담보 대상이 회사의 잔여 교환대상주식에 대하여 회사가 보유한 자기주식에 대한 주식반환 청구권으로 변경 되었습니다(주석 14 참조).

바. 당반기말 현재 회사는 한국카카오은행㈜의 지분 투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하고 있습니다.

구분		약정사항
콜옵션 (권리)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행㈜의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우관계 법령 등에 따라 금융당국의 승인 받을 것을 전제로 하여 행사가능
	행사내용	한국투자금융지주㈜는 보유주식 중 회사의 법률상 지분한도까지는 액면가액으로 회사에 매각하고 한국투자금융지주㈜의 잔여지분에 대해서는 회사의 법률상 지분한도 (-) 1주가 되도록 제3자에게 매도하여야 함.
풋옵션 (의무)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행㈜의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우
	행사내용	한국투자금융지주㈜가 보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 회사가 보유할 수 있는 지분 한도까지 매수하여야 함.

또한, 당반기말 현재 회사가 보유하고 있는 한국카카오은행㈜ 전환우선주에 부여된 권리는 다음과 같습니다.

구분	약정사항
의결권	무의결권
우선배당권리	우선배당률 연 1% (참가적/비누적적)
전환비율	우선주 1주당 보통주 1주
전환조건	2025년 9월 22일까지 은행법 등이 개정되는 경우 해당 법령의 시행일로부터 2년 이내, 개정되지 않는 경우 2025년 9월 23일부터 2년 이내에 보통주로 전환 가능 (전환청구기간 내에 전환권을 행사하지 않는 경우, 전환청구 기간이 만료됨과 동시에 보통주로 전환됨)

회사는 당반기말 현재 상기 옵션 및 전환권을 행사할 수 없으나, 2018년 10월 16일자로 개정된 인터넷전문은행설립 및 운영에 관한 특례법이 2019년 1월 17일 부터 시행된 이후 회사가 관련 법규 및 규정에 따라 한도초과보유주주로서의 요건을 충족하여 금융당국의 승인을 얻는 경우에는 한국카카오은행㈜의 의결권 있는 지분을 최대 34%까지 보유할 수 있습니다. 2019년 7월 24일자로 금융당국의 승인을 얻어 회사는해당 콜옵션 행사통지를 하였습니다 (주석 25 참조).

22. 특수관계자 거래 :

가. 회사는 최상위 지배기업이며, 당반기말 및 전기말 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당반기말

구분	회사명
종속기업	Beijing KAKAO Co. Ltd., ㈜울트라캡숑, KAKAO JAPAN Corp., ㈜디케이서비스, ㈜디케이테크인, ㈜디케이비즈니스, ㈜다음글로벌홀딩스, Daum Service CHINA Co., Ltd., Daum Service CHINA Yanjiao Co,. Ltd., PATH MOBILE INC PTE. LTD., PT. PATH MOBILE INDONESIA, ㈜이미지온, ㈜티앤케이팩토리, ㈜버즈피아, ㈜케이벤처그룹, ㈜카카오벤처스, 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업투자조합, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, ㈜키즈노트, 카카오아이엑스㈜, 록앤올㈜, ㈜카카오게임즈, Kakao Games Europe B.V., ㈜엔글, ㈜카카오페이지(구.㈜포도트리), ㈜어바웃타임, ㈜링키지랩, ㈜파킹스퀘어, KVG SG PTE.LTD., 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, Kakao Games USA Inc., ㈜카카오메이커스, ㈜카카오브레인, ㈜카카오페이, ㈜카카오모빌리티, ㈜카카오인베스트먼트, TAESIK MAUMGOLF CO.,LTD., GSWING SPORTING GOODS CO., LTD., 크리스피스튜디오㈜, ㈜스타쉽엔터테인먼트, (주)플레이엠엔터테인먼트(구.㈜플랜에이엔터테인먼트), ㈜엠텍크루, ㈜페이브엔터테인먼트, ㈜크래커엔터테인먼트, ㈜문화인, 메가몬스터㈜, ㈜카카오브이엑스, ㈜하이라인엔터테인먼트, ㈜아씨오, KAKAO G Corp., ㈜나일론코리아미디어, ㈜삼양씨앤씨, ㈜이앤티스토리엔터테인먼트, ㈜프렌즈게임즈, ㈜키위플러스, KAKAO IX JAPAN, DK CORPORATION, ZUBON Inc., ㈜핀플레이, ㈜그라운드원, Ground X Corp., ㈜카카오엠, Kakao Games Japan Corp., ㈜손노리, ㈜툰노리, KAKAO IX CHINA Corp., Panzea Pte. Ltd., Klaytn Pte. Ltd., ㈜네오바자르, ㈜모빌, ㈜카카오커머스, ㈜제이와이드컴퍼니, ㈜비에이치엔터테인먼트, ㈜레디엔터테인먼트,주식회사 숲엔터테인먼트, PT.Neo Bazar Indonesia, ㈜다온크리에이티브, ㈜와이드에스컴퍼니, READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD., KAKAO PAGE PTE. LTD., Beijing Da Yun Cultural Communication Co.,LTD, ㈜제이코믹스, ㈜라이프엠엠오, KAKAO IX UK, ㈜사운디스트엔터테인먼트, ㈜알에스미디어
관계기업	㈜애드크레딧, DMS Network, Inc, Tapas Media, Inc., ㈜엔비티, NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC., 다음청년창업투자조합, ㈜두나무, ㈜퓨쳐위즈, ㈜두나무투자일임, ㈜두나무앤파트너스, ㈜루트원소프트, ㈜이지스네트웍스, 람다256㈜, ㈜오스카엔터테인먼트, 씨엔티테크㈜, ㈜한국신용데이터, 만나씨이에이㈜, 만나타운㈜, 팜잇㈜, 팜잇2호㈜, ㈜레프트라이트, SCI VENTURE, INC., Rebittance Inc., ㈜신발연구소, ㈜럭스로보, ㈜레페리, ㈜델레오코리아, ㈜스켈터랩스, ㈜토룩, (유)드림사이드문화산업전문회사, ㈜디지소닉, ㈜디앤씨미디어, ㈜디앤씨오프스톰, 케이큐브NEO펀드, 번개장터㈜, ㈜슈퍼진, ㈜이노시그널, 포테닛㈜, (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클레어㈜, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜13마일, ADSOTA CORP., ㈜카닥, ㈜루프트코리아, ㈜카카오키즈, ㈜포유키즈, ㈜픽셀허브, ㈜나우버스킹, ㈜라인웍스, ㈜체커, ㈜하시스, ㈜마이셀럽스, 대원씨아이㈜, ㈜학산문화사, ㈜타고솔루션즈, ㈜피플펀드컴퍼니, ㈜서울미디어코믹스, ㈜유비케어, (유)이미테이션문화산업전문회사, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., ㈜식스샵, Glohow Holdings PTE. LTD., ㈜파이디지털헬스케어, ㈜타이드스퀘어, ㈜모빌, ㈜이지고 및 기타 72개사
공동기업	DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜아산카카오메디컬데이터, PINPLAY JAPAN Co., Ltd.
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트, ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜모두다, ㈜플러스투퍼센트, ㈜엔플루토, 대흥개발㈜, (재)카카오임팩트, (재)게임인재단

(2) 전기말

구분	회사명

종속기업	Beijing KAKAO Co. Ltd., ㈜울트라캡숑, KAKAO JAPAN Corp., ㈜디케이서비스, ㈜디케이테크인, ㈜디케이비즈니스, ㈜다음글로벌홀딩스, Daum Service CHINA Co., Ltd., Daum Service CHINA Yanjiao Co,. Ltd., PATH MOBILE INC PTE. LTD., PT. PATH MOBILE INDONESIA, ㈜이미지온, ㈜티앤케이팩토리, ㈜버즈피아, ㈜케이벤처그룹, ㈜카카오벤처스(구.㈜케이큐브벤처스), 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업투자조합, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, ㈜키즈노트, ㈜카카오IX(구, 카카오프렌즈), 록앤올㈜, ㈜카카오게임즈, Kakao Games Europe B.V., ㈜엔글, ㈜카카오페이지(구.㈜포도트리), ㈜어바웃타임, ㈜링키지랩, ㈜파킹스퀘어, KVG SG PTE.LTD., 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, Kakao Games USA Inc., ㈜카카오메이커스, ㈜카카오브레인, ㈜카카오페이, ㈜카카오모빌리티, ㈜카카오인베스트먼트, TAESIK MAUMGOLF CO.,LTD., GSWING SPORTING GOODS CO., LTD., 크리스피스튜디오㈜, ㈜스타쉽엔터테인먼트, ㈜플랜에이엔터테인먼트, ㈜엠텍크루, ㈜페이브엔터테인먼트, ㈜크래커엔터테인먼트, ㈜문화인, 메가몬스터㈜, ㈜카카오브이엑스(구.마음골프), ㈜하이라인엔터테인먼트(구. ㈜하우스오브뮤직), ㈜아씨오, KAKAO G Corp., ㈜나일론코리아미디어, ㈜삼양씨앤씨, ㈜이앤티스토리엔터테인먼트, ㈜프렌즈게임즈(구.㈜슈퍼노바일레븐), ㈜키위플러스, KAKAO IX JAPAN, DK CORPORATION, ZUBON Inc., K-Style CORPORATION, Web assist CORPORATION, ㈜핀플레이, ㈜그라운드원, Ground X Corp., ㈜카카오엠(구.이엔컴퍼니 주식회사), Kakao Games Japan Corp., ㈜손노리, ㈜툰노리, KAKAO IX CHINA Corp., Panzea Pte. Ltd., Klaytn Pte. Ltd., ㈜네오바자르, ㈜모빌, ㈜카카오커머스, ㈜제이와이드컴퍼니, ㈜비에이치엔터테인먼트, ㈜레디엔터테인먼트, 주식회사 숲엔터테인먼트, PT.Neo Bazar Indonesia, ㈜타이드스퀘어,㈜다온크리에이티브, 캐스팅봄㈜, ㈜와이드에스, READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD., KAKAO PAGE PTE. LTD.(구, Valuepotion PTE. LTD.), ㈜플레이윙즈, ㈜넥스트인터내셔날, ㈜씨씨파트너스, ㈜스퀘어랩, ㈜폴라리움, Beijing Da Yun Cultural Communication Co.,LTD, ㈜제이코믹스
관계기업	㈜애드크레딧, DMS Network, Inc., ㈜엔비티, ㈜두나무, ㈜퓨쳐위즈, ㈜두나무투자일임, ㈜두나무앤파트너스, ㈜루트원소프트, Tapas Media, Inc., 다음청년창업투자조합, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC, 만나씨이에이㈜, 만나타운㈜, 팜잇㈜, 팜잇2호㈜,㈜오스카엔터테인먼트, ㈜레프트라이트, SCI VENTURE, INC., ㈜탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC., ㈜씨엔티테크, ㈜신발연구소, ㈜럭스로보, ㈜레페리, ㈜델레오코리아, ㈜디앤씨미디어, ㈜디앤씨오프스톰, 케이큐브NEO펀드, ㈜스켈터랩스, ㈜토룩, ㈜디지소닉, ㈜슈퍼진, 번개장터㈜, (유)드림사이드문화산업전문회사, ㈜이노시그널, 포테닛㈜, ㈜한국신용데이터, (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클레어㈜, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜13마일, ADSOTA CORP., ㈜카닥, ㈜카카오키즈(구. ㈜블루핀), ㈜픽셀허브, ㈜액션스퀘어, ㈜나우버스킹, ㈜라인웍스, ㈜체커, ㈜이지스네트웍스, ㈜루프트코리아, Rebittance Inc.,㈜학산문화사, ㈜마이셀럽스, ㈜포유키즈, ㈜하시스, 대원씨아이㈜, ㈜서울미디어코믹스, ㈜피플펀드컴퍼니, 올스테이 주식회사 ㈜유비케어 외 기타 63개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트, ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜모두다, ㈜플러스투퍼센트, ㈜엔플루토, 대흥개발㈜, (재)카카오임팩트

나. 당반기와 전반기 중 특수관계자와의 거래 내역 및 당반기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권・채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래 내역

1) 당반기

(단위: 천원)

구분	매출 등			매입 등			
	매출	이자수익	기타(주1)	무형자산매입	지급수수료	광고선전비	기타
<종속기업>							
Daum Service CHINA Co., Ltd.	9,008	-	-	-	1,464,498	-	-
Kakao Games Europe B.V.	93,720	-	-	-	-	-	-
KAKAO JAPAN Corp.	420,645	-	-	-	-	-	-
PT. PATH MOBILE INDONESIA	46,942	-	-	-	-	-	-
록앤올㈜	491	-	-	-	-	-	-
㈜그라운드원	45,629	-	-	-	-	-	-
㈜나일론코리아미디어	-	-	-	-	3,210	-	-

㈜다음글로벌홀딩스	3,623	-	-	-	-	-	-
㈜디케이비즈니스	46,700	-	-	-	5,652,995	-	-
㈜디케이서비스	15,227	-	-	-	7,140,881	-	-
㈜디케이테크인	46,282	-	-	-	4,725,681	-	-
㈜링키지랩	4,381	-	-	-	933,960	-	244,299
㈜문화인	259	-	-	-	-	-	-
㈜버즈피아	568	-	-	-	-	-	-
㈜삼양씨앤씨	17	-	-	-	-	-	-
㈜스타쉽엔터테인먼트	262,842	-	-	-	-	-	-
㈜아씨오	805	10,000	-	-	-	-	-
㈜어바웃타임	517	-	-	-	-	-	-
㈜엠텍크루	25,768	-	-	-	2,872,764	-	-
㈜울트라캡숑	536	-	-	-	-	-	-
㈜이미지온	3,730	-	-	-	2,099,675	-	-
㈜카카오게임즈	15,036,046	-	-	-	23,423,300	-	-
㈜카카오메이커스	2,246,112	-	-	-	-	-	(3,707)
㈜카카오모빌리티	5,580,958	-	-	-	25,000	-	-
㈜카카오벤처스	11,601	-	-	-	-	-	-
㈜카카오브레인	1,439,524	-	-	-	-	-	(773)
㈜카카오브이엑스	250,861	-	-	-	-	-	1,128
카카오아이엑스㈜	2,246,316	-	-	1,200,000	680,938	84,226	37,972
㈜카카오엠	350,711	-	-	-	34,151,350	-	-
㈜카카오인베스트먼트	650	-	-	-	-	-	-
㈜카카오커머스	49,193,025	-	-	-	7,802,128	-	650
㈜카카오페이	1,666,506	-	-	-	23,626,646	-	-
㈜카카오페이지	7,897,747	-	-	-	722,891	-	-
㈜크래커엔터테인먼트	54,981	-	-	-	-	-	-
㈜키즈노트	134,758	-	-	-	-	-	-
㈜티앤케이팩토리	4,725	-	-	-	-	-	-
㈜페이브엔터테인먼트(주2)	42,424	-	-	-	490	-	-
㈜프렌즈게임즈	15,108	-	-	-	-	-	-
㈜플레이엠엔터테인먼트(구.㈜플랜에이엔터테인먼트)	116,721	-	-	-	247	10,000	-
㈜핀플레이	614,955	-	-	-	-	-	-
소계	87,931,419	10,000	-	1,200,000	115,326,654	94,226	279,569
<관계기업>							
대원씨아이㈜	-	-	-	-	19	-	-
만나씨이에이㈜	71,167	-	-	-	93,858	-	-
번개장터㈜	-	-	700	-	35	-	53,480
㈜나우버스킹	10	-	-	-	1,149	-	930
㈜두나무(주1)	456,512	-	1,615,080	-	61,887	-	-
㈜디앤씨미디어	-	-	-	-	452	-	-
㈜레페리	5,273	-	-	-	-	-	-
㈜식스샵	11,871	-	-	-	-	-	-
㈜씨엔티테크	314,822	-	-	-	349,284	-	-
㈜엔비티	6,440	-	-	-	1,310	-	-
㈜신발연구소	209	-	-	-	-	-	-
㈜카닥	16,766	-	-	-	-	-	-
㈜카카오키즈	66,534	-	-	-	-	-	-

㈜탱그램팩토리	597	-	-	-	-	-	-
㈜퓨쳐위즈	3	-	-	-	-	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	21,575	-	-	-	-	-	-
㈜픽셀허브	1,688	-	-	-	2,541	-	-
㈜하시스	1,039,135	-	-	-	-	-	-
㈜학산문화사	-	-	-	-	3,570	-	-
㈜한국신용데이터	716,536	-	-	-	-	-	-
클레어㈜	101	-	-	-	-	-	-
㈜타이드스퀘어(주3)	13	-	299,996	-	-	-	-
소계	2,729,252	-	1,915,776	-	514,105	-	54,410
<기타특수관계자>							
(재)카카오임팩트	10,561	-	-	-	-	-	1,611,617
소계	10,561	-	-	-	-	-	1,611,617
합계	90,671,232	10,000	1,915,776	1,200,000	115,840,759	94,226	1,945,596

(주1) 당반기 중 ㈜타이드스퀘어, ㈜두나무로부터의 배당금 수익 각 300백만원 및 1,615백만원이 포함되어 있습니다.

(주2) 당반기 중 ㈜플레이엠엔터테인먼트(구.㈜플랜에이엔터테인먼트)에 합병 되었으며, 합병 이전까지 거래금액에 대해서 표시하였습니다.

(주3) 지분율이 50% 미만이나 회사가 보유하고 있는 잠재적 의결권 등을 고려하여 종속기업으로 분류하였으나, 당반기 중 지배력 상실에 따라 관계회사로 편입 되었습니다.

2) 전반기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타비용
<종속기업>						
㈜울트라캡숑	4,668	-	-	-	-	-
KAKAO JAPAN Corp.	211,807	-	-	-	-	-
㈜디케이서비스	12,733	-	-	6,114,179	-	-
㈜디케이테크인	40,346	-	-	4,728,872	-	(273)
㈜디케이비즈니스	43,819	-	-	5,498,581	-	-
Daum Service CHINA Co.Ltd	4,882	-	-	1,005,021	-	-
Daum Service CHINA Yanjiao Co,. Ltd.	74,714	-	-	955,942	-	-
㈜다음글로벌홀딩스	3,623	-	-	-	-	-
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	1,380,534	-	-	-	-	75,000
Path Mobile Indonesia	455,244	-	5	-	-	-
㈜이미지온	2,656	-	-	1,813,666	-	-
㈜티앤케이팩토리	227,727	-	-	43,332	-	(455)
㈜버즈피아	4,548	-	-	-	-	-
㈜카카오벤처스	441	-	-	-	-	-
㈜키즈노트	92,948	-	-	-	-	-
㈜카카오프렌즈	1,407,082	-	-	4,643,714	-	49,033
㈜록앤올	491	-	-	-	-	-
㈜탱그램디자인연구소	-	-	-	230,000	-	-
㈜밸류포션	6,770	-	-	767	-	-
㈜카카오게임즈	21,268,910	-	-	31,508,031	-	362,100
㈜카카오페이지	18,993,999	-	-	12,220,451	(3)	14,924
㈜어바웃타임	2,544	-	-	-	-	-
㈜링키지랩	3,349	-	-	805,297	-	-

㈜넘버웍스	1,778	-	-	-	-	-
㈜카카오엠(주1)	4,964,997	-	11,071,704	1,364,485	9,489	(82)
㈜카카오메이커스	1,398,668	-	-	(67,098)	-	-
㈜카카오브레인	290,283	-	-	-	-	17,228
㈜카카오페이	1,529,258	-	-	9,336,608	284,653	567,489
㈜하시스	964,293	-	-	-	-	-
㈜카카오인베스트먼트	598	-	-	-	-	-
㈜카카오모빌리티	3,792,236	-	-	(252,663)	-	116,000
㈜카카오브이엑스	949	-	-	-	-	-
㈜그라운드원	242	-	-	-	-	-
㈜럭시	817	-	-	-	-	-
소계	57,187,954	-	11,071,709	79,949,185	294,139	1,200,964
<관계기업>						
㈜카닥	10,558	-	-	-	-	-
㈜만나씨이에이	23,726	-	-	-	-	-
㈜두나무(주1)	787,804	-	799,800	60,171	-	-
㈜신발연구소	477	-	-	-	-	-
씨앤티테크㈜	328,378	-	-	205,496	145,657	521
㈜번개장터	141	-	-	-	-	-
㈜클레어	15	-	-	-	-	-
㈜한국신용데이터	15,579	-	-	-	-	150,000
㈜레페리	13,125	-	-	-	-	-
㈜나우버스킹	-	-	-	56	-	250
소계	1,179,803	-	799,800	265,723	145,657	150,771
합계	58,367,757	-	11,871,509	80,214,908	439,796	1,351,735

(주1) 전반기 중 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트) 및 ㈜두나무로부터 각각 배당금수익 11,072백만원 및 800백만원이 포함되어 있습니다.

(2) 채권・채무

1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<종속기업>				
Daum Service CHINA Co., Ltd.	-	-	249,591	-
Kakao Games Europe B.V.	31,240	-	-	-
KAKAO JAPAN Corp.	142,111	-	106,295	-
PT. PATH MOBILE INDONESIA	22,914	-	-	-
록앤올㈜	90	-	-	525
㈜그라운드원	8,372	-	-	-
㈜다음글로벌홀딩스	664	-	-	500
㈜디케이비즈니스	7,902	-	1,281,086	-
㈜디케이서비스	2,903	-	1,303,059	-
㈜디케이테크인	8,165	-	774,871	-

㈜링키지랩	732	-	256,387	-
㈜버즈피아	208	-	-	3,500
㈜삼양씨앤씨	-	-	-	7
㈜스타쉽엔터테인먼트	45,496	-	298	65,000
㈜아씨오	144	-	-	-
㈜엠텍크루	4,517	-	558,632	-
㈜이미지온	621	-	581,457	-
㈜카카오게임즈	4,755,101	3,444	15,868,099	-
㈜카카오메이커스(주1)	543,015	1,038,397	2,999,022	280,451
㈜카카오모빌리티	850,588	500	1,773,179	-
㈜카카오벤처스	47	-	-	-
㈜카카오브레인	247,184	-	-	-
㈜카카오브이엑스	156,147	-	-	-
카카오아이엑스㈜	961,186	-	377,899	-
㈜카카오엠	54,113	-	25,301,831	-
㈜카카오인베스트먼트	254	-	-	-
㈜카카오커머스(주1)	11,056,842	15,767,206	373,251,361	624,229
㈜카카오페이	219,192	29,404,809	160,134	-
㈜카카오페이지	726,080	-	17,253,229	123
㈜크래커엔터테인먼트	9,325	-	-	18,000
㈜키즈노트	24,943	-	-	-
㈜티앤케이팩토리	897	-	-	-
㈜프렌즈게임즈	2,614	-	-	-
㈜플레이엠엔테인먼트 (구.㈜플랜에이엔터테인먼트)	25,658	-	272	1,021,000
㈜핀플레이	2,042	-	-	-
소계	19,911,307	46,214,356	442,096,702	2,013,335
<관계기업>				
대원씨아이㈜	-	-	4	-
만나씨이에이㈜	14,692	-	16,905	-
㈜나우버스킹	-	-	74	-
㈜두나무	177,819	-	19,786	-
㈜디앤씨미디어	-	-	174	-
㈜씨엔티테크	45,384	-	106,022	-
㈜엔비티	-	-	693	-
㈜카카오키즈	13,077	-	-	-
㈜하시스	96,654	414,889	894,885	-
㈜학산문화사	-	-	1,291	-
㈜한국신용데이터	23,842	-	-	-
번개장터㈜	-	3,218	7,535	-
㈜타이드스퀘어	-	-	3	-

소계	371,468	418,107	1,047,372	-
합계	20,282,775	46,632,463	443,144,074	2,013,335

(주1) 당반기 중 카카오커머스 및 카카오메이커스에 금융리스를 제공함에 따른 리스채권이 포함 된 금액 입니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<종속기업>				
Daum Service CHINA Co., Ltd.	-	-	228,934	-
DK CORPORATION	-	-	60,498	-
Kakao Games Europe B.V.	15,620	-	-	-
KAKAO JAPAN Corp.	74,041	-	257,628	-
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	138,220	-	-	-
PT. PATH MOBILE INDONESIA	9,428	-	-	-
록앤올㈜	90	-	-	525
㈜이미지온	464	-	297,870	-
㈜그라운드원	8,126	-	-	-
㈜다음글로벌홀딩스	3,322	-	-	500
㈜디케이비즈니스	7,362	-	1,227,486	-
㈜디케이서비스	2,138	-	1,246,866	-
㈜디케이테크인	7,082	-	810,340	-
㈜링키지랩	659	-	208,119	-
㈜문화인	-	-	553,615	-
㈜버즈피아	104	-	-	3,500
㈜스타쉽엔터테인먼트	33,586	-	298	65,000
㈜아씨오	174	-	-	-
㈜어바웃타임	100	-	-	3,500
㈜엠텍크루	3,714	-	541,395	-
㈜울트라캡숑	104	-	-	3,600
카카오아이엑스㈜	1,127,793	-	340,637	-
㈜카카오게임즈	6,491,873	144,950	14,126,632	-
㈜카카오메이커스	410,158	-	2,690,336	-
㈜카카오모빌리티	304,713	-	1,121,883	-
㈜카카오벤처스	70	-	-	-
㈜카카오브레인	191,318	-	-	-
㈜카카오인베스트먼트	143	-	-	-
㈜카카오페이	226,279	52,432,489	-	-
㈜카카오페이지	466,267	-	15,057,997	-

㈜크래커엔터테인먼트	4,916	-	-	18,000
㈜키즈노트	16,950	-	-	-
㈜티앤케이팩토리	1,188	-	-	-
㈜페이브엔터테인먼트	9,238	28	-	21,000
㈜프렌즈게임즈	1,729	-	-	-
㈜플랜에이엔터테인먼트	6,644	-	-	1,000,000
㈜핀플레이	670	-	-	-
크리스피스튜디오㈜	-	-	176,000	-
㈜카카오브이엑스	19,728	-	-	-
㈜카카오엠	285,478	33,280,497	26,666,846	-
㈜카카오커머스	9,291,831	56,977,619	208,235,057	-
소계	19,161,320	142,835,583	273,848,437	1,115,625
<관계기업>				
만나씨이에이㈜	-	-	123,669	-
㈜씨엔티테크	64,723	-	96,824	-
㈜나우버스킹	2,650	-	59	-
㈜두나무	113,338	-	11,259	-
㈜카카오키즈	12,156	-	-	-
㈜하시스	200,176	529,830	520,369	-
㈜픽셀허브	-	-	7,392	-
소계	393,043	529,830	759,572	-
합계	19,554,363	143,365,413	274,608,009	1,115,625

다. 당반기 및 전반기 중 특수관계자와의 자금거래내역은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	종속기업의 처분	
	당반기	전반기
<종속기업>		
㈜카카오커머스(주1)	69,860	-

(주1) 당반기 중 ㈜카카오커머스에 ㈜링키지랩 주식 2,000주를 처분하였습니다.

라. 당반기 및 전반기 중 회사는 일부 종속기업 및 관계기업에 대하여 현금을 출자하였습니다(주석 10 참조).

마. 당반기 및 전반기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적

급여	424,100	848,201	386,600	926,106
퇴직급여	27,719	55,438	12,445	23,159
기타장기종업원급여	6,270	12,540	7,933	11,982
주식보상비용	211,888	460,011	90,588	174,577
합계	669,977	1,376,190	497,566	1,135,824

23. 신용위험 :

신용위험은 기업 및 개인 고객에 대한 신용거래 및 채권뿐 아니라 현금성자산, 채무상품의 계약 현금흐름, 유리한 파생상품 및 예치금 등에서도 발생합니다.

가. 위험관리
회사는 신용위험을 관리합니다. 은행 및 금융기관의 경우 우량신용등급을 보유한 곳과 거래합니다.

기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다.

회사의 신용위험의 개별 고객, 산업, 지역 등에 대한 유의적인 집중은 없습니다.

회사가 보유하는 채무상품은 모두 낮은 신용위험의 상품에 해당합니다.

나. 신용보강
일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 또는 신용장 등의 신용보강을 제공받고 있습니다.

다. 금융자산의 손상
회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 주요 금융자산을 보유하고 있습니다.
· 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
· 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(1) 매출채권

1) 회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당반기말의 매출채권 연령분석은 다음과같습니다.기대신용손실에는 미래전망정보가 포함됩니다.

(단위: 천원)

구 분	정상채권	3개월 이내 연체	6개월 이내 연체	9개월 이내 연체	9개월 이후	합 계
매출채권						
기대 손실률	0.33%	8.78%	64.66%	77.35%	100.00%	
총 장부금액	73,071,747	4,754,256	52,064	48,293	3,806,032	81,732,392
손실충당금	242,175	417,208	33,663	37,356	3,806,032	4,536,434

2) 당반기 및 전반기 중 매출채권에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
기초 손실충당금	4,197,917	3,878,774
반기 중 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	338,517	427,689
반기말 손실충당금	4,536,434	4,306,463

당반기말 현재 매출채권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

당반기와 전반기 중 손상과 관련하여 '대손상각비'로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
매출채권		
- 매출채권의 손실충당금 변동	338,517	427,689
기타 금융자산		
- 기타금융자산의 손실충당금 변동	(606,412)	147,299
합계	(267,895)	574,988

(2) 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다.상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	미수금
기초 손실충당금	6,386,515
당반기 중 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 손실충당금의 증가(감소)	(606,412)
당반기말 손실충당금	5,780,103

24. 회계정책의 변경 :

회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일부터 소급하여 적용하였으나 기준서의 경과 규정에 따라 허용되는 방법으로 전기재무제표를 재작성하지 않았습니다. 따라서 새로운 리스 기준에 따른 재분류와 조정은 2019년 1월 1일의 개시 재무상태표에 인식되었습니다.

가. 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 채택에 따라 인식된 조정

회사는 기업회계기준서 제1116호의 적용으로 종전에 기업회계기준서 제1017호의 원칙에 따라 '운용리스'로 분류하였던 리스와 관련하여 리스부채를 인식하였습니다. 해당 리스부채는 2019년 1월 1일 현재 리스이용자의 증분차입이자율로 할인한 나머지 리스료의 현재가치로 측정되었습니다. 2019년 1월 1일 현재 리스부채의 측정에 사용된 리스이용자의 가중평균 증분차입이자율은 2.46%입니다.

(단위: 천원)

구 분	당기초
전기말 현재 운용리스약정	88,283,068
최초 적용일 현재 리스이용자의 증분차입이자율을 사용한 할인액	82,787,475
(차감): 정액법으로 비용 인식한 단기리스료	(4,450,185)
(차감): 정액법으로 비용 인식한 소액자산리스료	(248,700)
최초 적용일 현재 인식된 리스부채	78,088,590
인식된 리스부채의 유동분류	
유동 리스부채	18,123,938
비유동 리스부채	59,964,652
합계	78,088,590

사용권자산은 리스부채와 동일한 금액에 전기말 현재 재무상태표에 인식된 리스와 관련하여 선급하거나 미지급한 리스료 금액을 조정하여 측정하였습니다. 최초 적용일 현재 사용권자산의 조정이 요구되는 손실부담리스는 없었습니다.

(1) 반기재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 반기재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기말	당기초
사용권자산		
부동산	55,740,141	58,616,811
기계장치	39,809,933	18,868,847
차량운반구	720,322	602,932
합계	96,270,396	78,088,590

(단위: 천원)

구 분	당반기말	당기초
리스부채		
유동	23,740,258	18,123,938
비유동	79,406,638	59,964,652
합계	103,146,896	78,088,590

당반기 중 증가된 사용권자산은 30,235백만원입니다.

(2) 반기포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련해서 반기포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기
사용권자산의 감가상각비	
부동산	5,036,719
기계장치	6,875,169
차량운반구	141,778
합계	12,053,666
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	1,287,551
단기리스료(영업비용에 포함)	3,932,147
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	124,356
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	5,066,722
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익(금융수익에 포함)	14,223

당반기 중 리스의 총 현금유출은 17,739백만원입니다.

회계정책의 변경으로 최초 적용일 현재 재무상태표의 다음 항목이 조정되었습니다.

- 사용권자산: 78,089백만원 증가
- 리스부채: 78,089백만원 증가

(3) 실무적 간편법의 사용

회사는 기업회계기준서 제1116호를 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.

- 특성이 상당히 비슷한 리스 포트폴리오에 단일 할인율의 적용
- 리스가 손실부담계약인지에 대한 종전 평가에 의존한 사용권자산의 손상검토

- 최초 적용일 현재 12개월 이내에 리스기간이 종료되는 운용리스를 단기리스와 같은 방식으로 회계처리
- 최초 적용일의 사용권자산 측정에 리스개설직접원가를 제외
- 연장선택권이나 종료선택권이 있는 계약의 리스기간 결정에 사후판단 사용

또한 회사는 최초 적용일 현재 계약이 리스에 해당하는지 또는 리스가 내재되었는지를 재평가하지 않았습니다. 대신 최초 적용일 이전에 체결된 계약에 대하여 기업회계기준서 제1017호와 기업회계기준해석서 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정'을 적용하여 종전에 리스로 식별된 계약에 기업회계기준서 제1116호를 적용하였습니다.

나. 회사의 리스활동과 회계정책

회사는 다양한 사무실, 기계장치 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 1~8년의 고정기간으로 체결되지만 아래 (2)에서 설명하는 연장선택권 및 종료선택권이 있을 수 있습니다. 리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

2018년 회계연도까지는 유형자산의 리스를 운용리스로 분류하였습니다. 운용리스에따른 리스료(리스제공자로 부터 받은 인센티브를 제외한 순액)는 리스기간에 걸쳐 정액으로 당기손익으로 인식하였습니다.

2019년 1월 1일부터 회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다. 각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

(1) 변동리스료

회사의 일부 기계장치 리스는 사용량에 비례하는 변동리스료 조건을 포함합니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 일부 기계장치의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 사용량에 비례하는 변동리스료는 기계장치가 사용되는 때 및 정산으로 인해 사용량이 확정되는 때에 당기손익으로 인식합니다.

(2) 연장선택권 및 종료선택권

회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 기계장치 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인과 회사가 협의하에 행사할 수 있습니다.

25. 보고기간후 사건

가. 회사는 2019년 6월 19일자 이사회 결의에 의거하여 2019년 7월 3일자로 ㈜카카오페이지의 주식 994,770주를 63,726백만원에 출자하였습니다.

나. 회사는 2019년 7월 12일자 이사회 결의에 의거하여 ㈜한국투자금융지주가 보유한 ㈜한국카카오은행의 주식 41,600,000주를 208,000백만원에 취득하기로 결정하였으며, 2019년 7월 24일자로 금융당국의 승인을 얻어 회사는 해당 콜옵션 행사통지를 하였습니다.

6. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무정보 이용상의 유의점

(1) 합병

회사는 2018년 9월 1일을 기준으로 종속기업인 ㈜카카오엠을 합병하였습니다.
동 합병은 회사의 지배 하에 있는 종속기업과의 사업결합에 해당하므로 회사는 동 사업결합 거래에 대해 장부금액법을 적용하였으며, 이와 관련된 세부 내역은 다음과 같습니다.

1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오엠
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	음반기획・제조 및 판매,
		인터넷서비스, 부동산임대업

피합병법인인 ㈜카카오엠은 주식매수청구권을 행사한 주주에게 222,672백만원(행사주식수 2,396,622주 및 주당행사가격 92,911원)을 지급하였으며, 합병법인인 회사는 합병기일 현재 ㈜카카오엠의 주주명부에 등재되어 있는 비지배지분 주주에게 합병비율(1:0.8023366)을 적용한 합병신주를 지급하였습니다. 또한, 회사는 ㈜카카오엠에 대한 기존 보유지분의 일부 및 ㈜카카오엠이 보유하던 자기주식에 상기 합병비율을 적용한 합병신주를 발행하여 자기주식으로 계상하였습니다. 회사는 합병을 통하여 모바일 인터넷서비스 및 인터넷포탈 시장에서의 시장점유율이 상승할 것을 기대하고 있습니다.

2) 합병에 대한 회계처리
합병으로 취득한 ㈜카카오엠의 자산과 부채는 합병시점의 회사 연결재무제표상 계상된 장부금액으로 인식되었으며, 지불한 이전대가 874,083백만원은 자본잉여금으로 반영하였습니다. 합병과 관련하여 발생한 관련원가는 742백만원이며, 전액 기타비용의 지급수수료로 인식했습니다.

합병으로 인수된 ㈜카카오엠의 주요 자산과 부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
이전대가	
지분상품(주1)	886,610,500
기존 보유지분의 장부금액	1,877,579,051
이전대가 합계	2,764,189,551
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액	
현금 및 현금성자산	35,177,480
단기금융상품	31,000,000
매출채권 및 기타채권	90,025,323
재고자산	361,955
선급금	41,971,272
기타유동자산	3,620,270
유형자산	13,961,490
투자부동산	21,805,171
무형자산(주2)	1,845,295,602
종속기업 및 관계기업투자	57,823,792
장기매도가능금융자산	8,639,176
기타의비유동자산	20,292,537
매입채무 및 기타채무	(174,765,776)
미지급법인세	(13,131,716)

기타충당부채	(293,425)
장기미지급금	(368,516)
임대보증금	(1,107,000)
퇴직급여채무	(7,241,808)
퇴직연금	8,533,630
기타장기종업원부채	(276,749)
이연법인세부채	(91,216,107)
인수한 순자산 장부금액	1,890,106,601
투자차액(자본잉여금)	874,082,950
합 계	2,764,189,551

(주1) 회사의 보통주식 7,092,884주를 발행하였습니다.
(주2) 회사의 연결재무제표상 인식하고 있던 ㈜카카오엠 관련 영업권 1,449,998백만원 포함되어 있습니다.

(2) 기타의 사업결합

1) 연결회사는 당반기 중 ㈜사운디스트엔터테인먼트 등 2개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
㈜알에스미디어(주1)	71.8	3,617,514	3,514,412
㈜사운디스트엔터테인먼트	60.0	3,500,044	2,700,958
합계		7,117,558	6,215,370

(주1) 현재 사업결합관련 매수가격배분 금액이 확정되지 않아 잠정금액으로 표시하였습니다.

2) 당반기 중 발생한 사업결합 거래와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	이전대가	인수대상 자산 및 부채			영업권	합계
		순자산 공정가치	비지배지분	소계		
㈜알에스미디어	3,617,514	143,564	(40,462)	103,102	3,514,412	3,617,514
㈜사운디스트엔터테인먼트	3,500,044	1,331,749	(532,663)	799,086	2,700,958	3,500,044
합계	7,117,558	1,475,313	(573,125)	902,188	6,215,370	7,117,558

나. 대손충당금 현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 천원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
제25기 반기	매출채권	134,839,839	7,355,914	5.46%
	단기대여금	3,286,174	537,350	16.35%
	미수금	243,406,958	7,945,834	3.26%
	선급금	145,156,643	6,969,600	4.80%
	장기대여금	3,025,745	322,718	10.67%
	장기미수금	32,332,349	32,332,349	100.00%
합 계		562,047,708	55,463,765	9.87%
제24기	매출채권	201,237,942	7,568,445	3.76%
	단기대여금	3,142,254	507,950	16.17%
	미수금	204,271,165	8,516,512	4.17%
	선급금	115,196,174	7,324,357	6.36%
	장기대여금	2,520,920	400,292	15.88%
	장기미수금	32,332,349	32,332,349	100.00%
합 계		558,700,804	56,649,905	10.14%
제23기	매출채권	186,999,975	7,762,229	4.15%
	단기대여금	2,920,821	507,950	17.39%
	미수금	130,287,351	2,359,241	1.81%
	선급금	79,285,937	8,349,687	10.53%
	장기대여금	1,388,829	427,718	30.80%
	장기미수금	32,379,154	32,379,154	100.00%
합 계		433,262,067	51,785,979	11.95%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 천원)

구분	제25기 반기	제24기	제23기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	56,649,905	51,785,979	49,868,256
2. 순대손처리액(① - ②±③)	567,006	2,553,158	116,639
① 대손처리액(상각채권액)	112,293	382,785	2,496,189
② 상각채권회수액	(15,022)	(6,196,382)	-
③ 기타증감액	439,690	(4,026,010)	(2,379,549)
3. 대손상각비 계상(환입)액	(619,133)	7,417,083	2,034,363
4. 기말 대손충당금 잔액합계	55,463,765	56,649,905	51,785,979

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침
1) 연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다.
2) 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.
3) 대손처리기준
매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리

① 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
② 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
③ 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
④ 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우
⑤ 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당반기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 천원)

구 분	정상채권	3개월 이내	6개월 이내	9개월 이내	9개월 이후	계
일반	118,608,158	7,678,246	1,056,464	218,471	6,679,083	134,240,422
특수관계자	599,417	-	-	-	-	599,417
계	119,207,575	7,678,246	1,056,464	218,471	6,679,083	134,839,839
구성비율	88.4%	5.7%	0.8%	0.2%	5.0%	100.0%

다. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 천원)

구분	계정과목	제25기 반기	제24기	제23기
브랜드상품	상품	15,546,402	10,036,282	5,711,085
직매입	상품	20,500,446	12,463,817	5,427,636
음반	상품	826,972	983,932	675,334
스마트기기	상품	14,644,300	12,352,115	9,746,009
합계		51,518,120	35,836,146	21,560,064
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		0.63%	0.45%	0.23%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		6.3	6.9	7.5

(2) 재고자산의 실사내역 등
실사일자 및 방법
- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- 사내보관재고 : 전수조사
- 사외보관재고 : 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조사 병행 또는 재고시스템에 등록하여 관리

(3) 장기체화재고 등 내역
당반기말 현재 재고자산에 대한 평가내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	취득원가	보유금액	당반기 평가충당	당반기말잔액

상품	53,763,776	53,763,776	2,245,656	51,518,120

라. 금융상품의 공정가치의 추정

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다. 만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

자세한 사항은 연결검토보고서 주석4를 참고하시기 바랍니다.

마. 유형자산

당사는 공시대상기간중 유형자산에 대한 재평가를 시행하지 않았습니다.

바. 채무증권 발행 실적

<채무증권 발행실적>

(기준일 : 2019년 06월 30일) (단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
주식회사 카카오	회사채	공모	2015.12.04	200,000	2.417	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2018.12.04	상환	대우증권, NH투자증권, 한국투자증권(공동)
주식회사 카카오	회사채	사모	2016.03.23	70,000	2.08	-	2019.03.23	상환	한국투자증권
주식회사 카카오	회사채	공모	2016.04.11	180,000	1.97	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2019.04.11	상환	삼성증권, 한국투자증권(공동)
주식회사 카카오	회사채	공모	2016.04.11	70,000	2.296	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2021.04.11	미상환	삼성증권, 한국투자증권(공동)
주식회사 카카오	회사채	사모	2016.04.14	250,000	0	-	2021.04.14	미상환	삼성증권, 메리츠종합증권금융
주식회사 카카오	회사채	사모	2016.05.11	230,000	0	-	2021.05.11	미상환	Citigroup Global Markets Limited, Morgan Stanley & Co. International plc
주식회사 카카오	기업어음증권	사모	2017.07.07	150,000	1.54	A1(한국신용평가) A1(한국기업평가)	2017.10.12	상환	삼성증권, 한국투자증권 외 3개
합 계	-	-	-	1,150,000	-	-	-	-	-

* 당사는 2016년 4월 11일 만기 3년(1,800억)과 만기 5년(700억) 물 공모사채를 발행하였습니다. 자세한 사항은 2016년 4월 12일 공시한 증권발행실적 보고서를 참고하시기 바랍니다.
* 당사는 2016년 4월 14일 만기 5년(2,500억)의 전환사채를 발행하였습니다. 자세한 사항은 2016년 4월 14일 공시한 증권 발행결과(자율공시)를 참고하시기 바랍니다.

* 당사는 2016년 5월 11일 만기 5년(2,300억)의 교환사채를 발행하였습니다. 자세한 사항은 2016년 5월 12일 공시한 증권 발행결과(자율공시)를 참고하시기 바랍니다.
* 당사는 2017년 10월 12일 기업어음(1,5000억원)을 상환하였습니다. 자세한 사항은 2017년 10월 13일 공시한 단기차입금 감소(자율공시)를 참고하시기 바랍니다.
* 당사는 2018년 12월 4일 공모사채(1,700억원)을 상환하였습니다.
* 당사는 2019년 3월 25일 사모사채(500억원)을 상환하였습니다.
* 당사는 2019년 4월 11일 공모사채(600억원)을 상환하였습니다.

<사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등>

(작성기준일 : 2019년 06월 30일) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제9-2회 무보증사채	2016.04.11	2021.04.11	70,000	2016.03.30	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2019년 06월 30일)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율(연결재무제표 기준) 300% 이하 유지
	이행현황	48.90%
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권 설정 채무 합계액이 직전 회계년도 자기자본의 500% 미만 등 (연결재무제표 기준)
	이행현황	0.11%
자산처분 제한현황	계약내용	한 회계연도당 자산총액 70%이상의 자산처분 제한 (연결재무제표 기준)
	이행현황	1.29%
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2019년 4월 2일 제출 완료

* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류 작성기준일입니다.

<기업어음증권 미상환 잔액>

(기준일 : 2019년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

* 당사는 2017년 7월 7일에 기업어음증권 1,500억원을 상환하고, 동일자에 만기 3개월의 기업어음증권 1,500억원을 재발행하였습니다.
* 당사는 2017년 10월 12일에 기업어음증권 1,500억원을 상환하였습니다.

<전자단기사채 미상환 잔액>

(기준일 : 2019년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

<회사채 미상환 잔액>

(기준일 : 2019년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	40,000	-	-	-	-	-	40,000
	사모	-	471,000	-	-	-	-	-	471,000
	합계	-	511,000	-	-	-	-	-	511,000

* 1년 초과 2년 이하 잔여 만기의 사모사채는 전환사채 2,410억원과 교환사채 2,300억원입니다.
* 당사는 2018년 12월 4일 공모사채(1,700억원)을 상환하였습니다.
* 당사는 2019년 3월 25일 사모사채(500억원)을 상환하였습니다.
* 당사는 2019년 4월 11일 공모사채(600억원)을 상환하였습니다.

<신종자본증권 미상환 잔액>

(기준일 : 2019년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

<조건부자본증권 미상환 잔액>

(기준일 : 2019년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분,반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다. (사업보고서에 기재 예정)

V. 감사인의 감사의견 등

1. 감사인에 관한 사항

가. 감사용역계약 체결현황

삼일회계법인은 당사의 제23기, 제24기 감사 및 제25기 반기 검토를 수행하였고, 감사의견은 모두 적정이며 제25기 반기 검토 결과, 재무제표가 한국채택국제회계기준 제1034호(중간재무보고)에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 않았습니다. 또한 당사의 감사대상 종속기업은 모두 적정의견을 받았습니다. 제25기 반기 검토의견에 대한 세부사항은 첨부된 연결검토보고서와 검토보고서를 참조하시기 바랍니다.

사업연도	감사인	감사의견	감사보고서 특기사항
제25기 반기(당기)	삼일회계법인	해당사항 없음	해당사항 없음
제24기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음
제23기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음

(1) 사업연도별 감사인 및 용역 수행내역

(단위: 백만원, 인원별 시간 합계)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제25기 반기(당기)	삼일회계법인	별도 및 연결 재무제표에 대한 검토	890 (주1)	3,998
제24기(전기)	삼일회계법인	분・반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	570	6,915
제23기(전전기)	삼일회계법인	분・반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	490	5,558

(주1) 상기 금액은 당사의 외부감사인과 2019년 회계연도 전체에 대한 감사 보수 및 내부회계제도검토에 대한 보수를 포함한 금액 입니다.

(2) 제25기 반기 검토일정 현황

구 분	일 정
제25기 2분기	2019년 07월 18일 ~ 08월 06일
제25기 1분기	2019년 04월 15일 ~ 05월 08일

* 상기 일정은 별도・연결 재무제표 검토에 대한 일정입니다.

(3) 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 :백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고

제25기 반기(당기)	2019년	세무조정 수임용역 기타 자문용역	2019년	135	-
제24기 (전기)	2018년	세무조정 수임용역 기타 자문용역	2018년	970	-
제23기 (전전기)	2017년	세무 자문용역 세무조정 수임용역 기타 자문용역	2017년	345	-

2. 내부회계관리제도

회사는 내부회계관리제도를 구축, 운영 중에 있습니다. 제24(전)기(2018.01.01 ~ 2018.12.31) 평가 결과 중요한 취약점은 발견되지 않았으며, 내부회계관리자는 이를 2019년 2월 28일 이사회에 보고 하였습니다.

회사는 2019년에도 내부회계관리제도를 모범규준에 따라 운영하고 있으며, 대표이사는 내부회계관리제도 운영실태평가 보고를 주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 이사회 및 감사위원회에 보고할 예정입니다.

3. 내부통제구조의 평가

내부회계관리제도 이외에 내부통제구조를 별도로 평가 받지 않았습니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성개요

보고서 작성 기준일인 2019년 06월 30일 현재 당사의 이사회는 사내이사 3인(김범수, 여민수, 조수용)과 사외이사 4인(조민식, 최재홍, 피아오얀리, 조규진), 총 7인의 이사로 구성되어 있습니다. 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, 이사후보추천위원회 등 3개의 소위원회가 있습니다.

(1) 이사의 독립성

관계법령과 정관 및 이사회 규정에 따라 회사의 이사 후보를 추천하기 위하여 2인의 사외이사 및 1인의 사내이사로 구성된 이사후보추천위원회에서 이사 후보를 추천하여 주주총회에서 이사를 선임하고 있습니다. (상법 제 542조의8 제 4항의 규정 충족)

사외이사의 경우 전자산업에 대한 이해와 IT, 회계, 재무, 경제 등 전문 분야에 대한 경력이 풍부하고, 회사 및 최대주주와 이해관계가 없어 독립적인 지위에서 이사와 회사의 경영을 감독할 수 있는 인물을 후보로 선정합니다.

이사회의 독립성과 투명성을 높이기 위해 이사회 의장은 대표이사와 분리되어 있습니다. 이사회 의장인 김범수 사내이사는 당사의 사업현황과 내력에 대한 이해도가 가장 높은 이사로서 이사회 운영을 담당하기에 적합하다고 인정되어 의장으로 선임되었습니다.

(기준일: 2019년 06월 30일)

성명	추천인	선임배경	회사와의 거래	최대주주와의 관계	활동분야	상근여부	임기 (연임횟수)
김범수	이사후보추천위원회	당사 설립 이래 비약적 발전을 주도하였으며, 계열회사 간 시너지 등 계열회사 전체의 전략적 의사결정을 지원하고, 사업분야에 대한 깊은 이해와 혁신신적 경영마인드를 바탕으로 기업가치를 높일 적임자로 판단되어 선임	해당사항 없음	본인	사내이사/이사회의장	상근	2007.10~2020.03 (4회)
여민수	이사후보추천위원회	회사의 운영 총괄 및 대외적 업무를 안정적으로 수행하기 위해 선임	해당사항 없음	특수관계인	사내이사/대표이사	상근	2018.03~2020.03 (해당 없음)
조수용	이사후보추천위원회	회사의 운영 총괄 및 대외적 업무를 안정적으로 수행하기 위해 선임	해당사항 없음	특수관계인	사내이사/대표이사	상근	2018.03~2020.03 (해당 없음)
조민식	이사후보추천위원회	공인회계사 자격을 보유한 회계전문가로서, 감사업무에 대한 높은 전문지식과 풍부한 경험을 보유하여 경영의사결정이 보다 투명하게 이루어지는데 기여할 수 있을 것으로 판단 됨	해당사항 없음	특수관계인	사외이사	비상근	2014.03 ~2020.03 (5회)

최재홍	이사후보추천위원회	전산학 교수를 역임하고 있는 학계 전문가로 관련 분야에 대한 지식과 식견을 바탕으로 이사회 운영 및 발전에 기여할 것으로 기대되어 사외이사로 선임	해당사항 없음	해당사항 없음	사외이사	비상근	2014.03 ~2020.03 (5회)
피아오얀리	이사후보추천위원회	중국 디지털 엔터테인먼트 선도회사인 텐센트에서 Vice President로 재직중으로, 당사의 글로벌 사업 역량 제고에 큰 역할을 수행할 수 있다고 판단 됨	해당사항 없음	해당사항 없음	사외이사	비상근	2012.04 ~2020.03 (5회)
조규진	이사후보추천위원회	서울대 인간중심 소프트로봇 기술연구센터장을 역임하고 있는 학계 전문가로 관련 분야에 대한 지식과 식견을 바탕으로 이사회 운영 및 발전에 기여할 것으로 기대되어 사외이사로 선임	해당사항 없음	해당사항 없음	사외이사	비상근	2017.03 ~2020.03 (2회)

* 2019년 03월 26일 개최된 제24기 정기주주총회에서 송지호 사내이사의 임기가 만료됨에 따라 퇴임하였습니다.

나. 주요 의결사항

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사내이사 성명				사외이사 성명			
				김범수 (출석률 :100%)	송지호 (출석률 :100%)	여민수 (출석률 :100%)	조수용 (출석률 :100%)	조민식 (출석률 :100%)	최재홍 (출석률: 100%)	피아오얀리 (출석률 :100%)	조규진 (출석률 :100%)
				찬 반 여 부							
1차	2019.01.30	1. 내부회계관리규정 일부 개정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
2차	2019.02.28	1. 제 24기(2018년) 영업보고 및 재무제표 승인의 건 2. 주식매수선택권 부여 취소의 건 3. 제 24기 정기주주총회 소집에 관한 건	가결 가결 가결	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성
3차	2019.05.16	1. 주식매수선택권 부여의 건 2. 주식매수선택권 부여 취소의 건 3. 위원회 위원 및 위원장 선임의 건 4. 이사의 타회사 임원 겸임의 건	가결 가결 가결 가결	찬성 찬성 찬성 찬성	해당없음	찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성
4차	2019.06.19	1. 주식회사 카카오페이지 유상증자 참여의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

다. 이사회 내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역

보고서 작성 기준일인 2019년 06월 30일 현재 당사는 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 이사후보추천위원회 등 3개의 소위원회를 두고 있습니다. 위원회 구성현황 및 활동내역은 아래와 같습니다.

<이사회내 위원회 구성현황 >

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비 고
감사위원회	사외이사 3명	조민식(위원장) 최재홍 조규진	- 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임	2019년 03월 26일자로 선임됨

보상위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	조규진(위원장) 조민식 김범수	- 이사 및 임직원 보수금액책정	2019년 05월 16일자로 선임됨
이사후보추천위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	최재홍(위원장) 조민식 김범수	- 이사 선임 및 연임 여부 심의	2019년 05월 16일자로 선임됨

<이사회내의 위원회 활동내역>

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명			
				김범수 (출석률:100%)	최재홍 (출석률:100%)	조민식 (출석률:100%)	조규진 (출석률:100%)
				찬 반 여 부			
감사위원회	2019.02.28	- 제24기 연결재무제표 및 별도재무제표 승인 - 2018년 내부회계관리제도 평가 보고 - 감사 업무 경과 보고	가결 보고 보고	해당 없음	찬성 - -	찬성 - -	찬성 - -
	2019.04.15	- 내부회계 감사 연간일정 및 계획 보고	보고	해당 없음	-	-	-
	2019.05.16	- 감사위원회 위원장 선임의 건	가결	해당 없음	찬성	찬성	찬성
보상위원회	2019.02.28	- 2019년 이사 보수 한도 및 사외이사 보수 제안	가결	찬성	해당 없음	찬성	찬성
이사후보추천위원회	2019.02.28	- 2019년 이사 선임 및 연임 여부 심의	가결	찬성	찬성	찬성	해당 없음

라. 사외이사 교육 미실시 내역

사외이사 교육 실시여부	사외이사 교육 미실시 사유
미실시	이사회의 각 안건에 대한 내용과 경영현황에 대하여 사외이사들에게 충분히 설명하고 필요한 자료를 제공하고 있습니다. 현재는 사외이사들의 산업 및 회사에 대한 이해도가 높은 점을 고려하여 추가적인 교육은 실시하고 있지 않으나 추후 사외이사들의 전문성을 높이기 위한 교육이 필요할 경우 교육을 실시할 예정입니다.

마. 사외이사 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
경영기획파트	2	경영기획파트장(1년) 경영기획파트원(1년)	-이사회 운영, 사외이사 업무지원 총괄 -이사회 운영 및 안건 검토자료 제공

* 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회에 관한 사항

(1) 감사위원회 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

성명	주요경력	사외이사 여부	비고
조민식 (위원장)	- 서울대학교 대학원 경영학과 (KICPA) - 삼정 KPMG(1992년 8월~ 2014년 3월) - 現 스타트업 엑셀러레이터 - 現 광동제약㈜ 사외이사	사외이사	* 상법시행령 제37조 2항 1호 공인회계사의 자격을 가진 사람으로서 그 자격과 관련된 업무에 5년 이상 종사한 경력이 있는 사람에 해당
최재홍	- 한양대학교 대학원 전자공학과 - 現 강릉원주대학교 전산학과 교수	사외이사	-
조규진	- MIT 기계공학 박사 - MIT(Post-Doc.) - Harvard Microrobotics Lab(Post-Doc.) - 서울대학교 조교수 - 現 서울대학교 공과대학 기계항공공학부 부교수 - 現 서울대학교 인간중심 소프트로봇 기술연구 센터장	사외이사	-

(2) 감사위원회 위원의 독립성
감사위원회 위원은 상법 등 관련 법령상의 절차를 준수하여 선출되고 있으며, 전원(3인)이 상법상 결격사유가 없는 사외이사로 구성되어 독립성을 견지하고 있으며, 이사회의 엄격한 심사를 거친 후 주주총회에서 최종적으로 선임됩니다

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
- 3명 이상의 이사로 구성	충족(3명)	상법 제415조의2 제2항
- 사외이사가 위원의 3분의 2이상	충족(전원 사외이사)	
- 위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족(조민식 1인)	상법 제542조의11 제2항
- 감사위원회의 대표는 사외이사	충족	
- 감사위원회 위원 주주총회 결의 선임	충족(주주총회 통해 선임)	상법 제542조의12 제2항
- 그밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족(해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

나. 감사의 주요 활동 내역

작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 감사의 주요활동내용은 아래와 같습니다.

개최일자	의 안 내 용	가결여부	사외이사의 성명			비고
			조민식 (출석률:100%)	최재홍 (출석률:100%)	조규진 (출석률:100%)	
2019.02.28	- 제24기연결재무제표및별도재무제표 승인 - 2018년 내부회계관리제도 평가 보고 - 감사 업무 경과 보고	가결 보고 보고	찬성 - -	찬성 - -	찬성 - -	-
2019.04.15	- 내부회계 감사 연간일정 및 계획 보고	보고	-	-	-	-
2019.05.16	- 감사위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-

[내부통제 시스템에 대한 평가 활동]

개최일자	주요내용	점검결과	비고
2019.02.28	내부회계관리규정에 따른 내부회계관리자의 이사회와 감사에 대한 운영실태보고 : 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제8조의 4항에 의거 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지 내부회계관리제도의 운영실태를 점검	회사의 내부회계관리제도는 내부회계관리규정에 부합되게 운영되고 있음	참여
2019.02.28	내부회계관리규정에 따른 감사의 이사회와 감사에 대한 운영실태보고 : 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제8조의 5항에 의거 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지-회사의 내부회계관리제도의 운영에 대한 내부회계관리자의 제출 보고서 및 운영실태를 보고	회사의 내부회계관리제도는 관련 법령 및 내부회계관리규정에 부합되게 설계 및 운영되고 있음	보고

다. 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2018.12.27	삼정KPMG	조민식,최재홍, 조규진	-	新외감법 시행에 따른 내부회계관리제도 주요변동사항, 강화된 감사위원회의 역할 등

라. 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
재무기획실	4	세무파트장 1명 (1년) 회계파트장 1명 (15년) 경영기획파트장 1명 (1년) 경영기획파트원 1명 (1년)	- 내부회계관리제도 운영실태 평가 지원 - 사업연도 감사위원회 회계/업무 감사 지원 - 기타 감사위원회 직무수행 지원

* 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

마. 준법지원인에 관한 사항

당사는 2017년 7월 이사회를 통해 강성 준법경영실 실장을 준법지원인으로 선임하였습니다.

성명	성별	출생년월	담당업무	주요경력	이사회 결의일
강성	남	1969년 11월	준법경영실장	서울대학교 법과대학 법무법인 지평지성 대표 변호사 준법경영실장	2017. 07. 04

바. 준법지원인 등의 주요 활동 내역 및 그 처리결과

일시/빈도	점 검 내 용	점 검 분 야
상시	회사 경영활동 전반의 준법 여부 점검	- 인사노무/공정거래/정보보호/투자 등 사업 전반에서의 준법 여부 점검
상시	컴플라이언스 준수 사항 점검 및 교육 시행	- 공정거래법(부당지원), 하도급법 위반 여부 점검 - 컴플라이언스 및 법무 역량 강화 교육

사.준법지원인 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
준법경영실	3	준법경영실장 1명(2년) 준법경영실 팀원 2명(평균 2년)	-내부통제 정책 및 모니터링 -준법통제 관련 업무 지원 -법률자문 및 검토

* 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제를 채택하고 있지 않습니다.

당사는 2015년 03월 27일 개최된 제20기 정기주주총회부터 전자투표제도 및 전자위임장 권유관리 제도를 채택하여 활용하였습니다. 당사는「상법」제368조의 4에 따른 전자투표제도와「자본시장과 금융 투자 업에 관한 법률 시행령」제160조 제5호에 따른 전자위임장권유제도의 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 주주들이 주주총회에 참석하지 아니하고 전자투표방식으로 의결권을 행사하거나, 전자위임장을 수여할 수 있도록 하였습니다.

나. 소수주주권의 행사여부

당사는 대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간 중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식 소유 현황 및 변동내역

2019년 06월 30일 기준 발행주식의 총수는 보통주 83,458,773주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 4,233,492주를 제외한 보통주 79,225,281주입니다. 당사의 최대주주인 김범수 外 특수관계인은 보통주 24,176,458주(28.97%)를 보유하고 있습니다.

(기준일 : 2019년 06월 30일) (단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
김범수	본인	보통주	12,514,461	15.01	12,514,461	14.99	-
㈜케이큐브홀딩스	특수관계인	보통주	9,949,467	11.93	9,949,467	11.92	-
형인우	특수관계인	보통주	1,411,072	1.69	1,411,072	1.69	-
염혜윤	특수관계인	보통주	86,164	0.10	86,164	0.10	-
정영재	특수관계인	보통주	62,220	0.07	62,220	0.07	-
조민식	특수관계인	보통주	62,220	0.07	62,220	0.07	-
남궁훈	특수관계인	보통주	10,165	0.01	10,165	0.01	-
홍은택	특수관계인	보통주	3,500	0.00	1,500	0.00	단순 매도
송지호	특수관계인	보통주	43,500	0.05	0	0.00	특수관계 해소
류영준	특수관계인	보통주	8,000	0.01	8,000	0.01	-
박승기	특수관계인	보통주	59,990	0.07	59,990	0.07	-
김병학	특수관계인	보통주	17	0.00	0	0.00	특수관계 해소
권미진	특수관계인	보통주	1,181	0.00	0	0.00	특수관계 해소
여민수	특수관계인	보통주	7,950	0.01	7,950	0.01	-
김진원	특수관계인	보통주	634	0.00	634	0.00	-
최장욱	특수관계인	보통주	500	0.00	0	0.00	단순 매도
김영채	특수관계인	보통주	420	0.00	420	0.00	-
김동완	특수관계인	보통주	390	0.00	390	0.00	-
김준용	특수관계인	보통주	360	0.00	0	0.00	특수관계 해소
김창준	특수관계인	보통주	200	0.00	200	0.00	-
이흥열	특수관계인	보통주	151	0.00	0	0.00	특수관계 해소
공은주	특수관계인	보통주	62	0.00	0	0.00	특수관계 해소
도윤환	특수관계인	보통주	62	0.00	0	0.00	특수관계 해소
유강원	특수관계인	보통주	62	0.00	62	0.00	-
주영준	특수관계인	보통주	62	0.00	0	0.00	단순 매도
김미연	특수관계인	보통주	30	0.00	0	0.00	특수관계 해소
이제욱	특수관계인	보통주	2,407	0.00	0	0.00	특수관계 해소
김영석	특수관계인	보통주	1,203	0.00	0	0.00	특수관계 해소
김홍기	특수관계인	보통주	0	0.00	481	0.00	계열회사임원 선임
성용제	특수관계인	보통주	0	0.00	62	0.00	계열회사임원 선임

이석영	특수관계인	보통주	0	0.00	1,000	0.00	계열회사임원 선임
계		보통주	24,226,450	29.05	24,176,458	28.97	-
		우선주	-	-	-	-	-

[최대주주의 주요경력]

최대주주	김범수
학력	서울대학교 산업공학과 졸업 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업
주요 경력	삼성SDS㈜ ㈜한게임커뮤니케이션 설립 네이버컴㈜ 합병 공동대표이사 NHN㈜ 공동대표이사 NHN㈜ 대표이사 사장 NHN USA, 대표 NHN㈜비상임이사 ㈜로엔엔터테인먼트 비상근 이사 現 ㈜카카오 이사회 의장 現 ㈜카카오브레인 사내이사 現 KAKAO JAPAN Corp. 사내이사

[최대주주 변동현황]

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오와의 합병 계약에 따른 신주발행으로 최대주주가 변경되었습니다. 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었고, 최대주주는 이재웅 다음커뮤니케이션 창업자에서 김범수 최대주주로 변경되었습니다(※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

(기준일 : 2014년 10월 01일) (단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비 고
2014.10.01	김범수	24,466,788	43.26	합병	-

* 소유주식수 및 지분율은 최대주주 변동일 당시 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재하였습니다.

2. 주식의 분포현황

(기준일 : 2018년 12월 31일) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	국민연금공단	6,010,705	7.21%	-
	MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	6.72%	-

우리사주조합	-	-	-

* 최근 주주명부폐쇄일인 2018년 12월 31일 주주명부 기준으로 작성되었습니다.

3. 소액주주 현황

(기준일 : 2018년 12월 31일) (단위 : 주)

구 분	주주		보유주식		비 고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	190,683	99.99%	44,196,207	53.00%	-

* 최근 주주명부폐쇄일인 2018년 12월 31일 주주명부 기준으로 작성되었습니다.
* 2018년 12월 31일 기준 전체 주주수는 190,692명이며 총 주식수는 83,387,773주 입니다.

4. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회의 결의에 따라 신주를 발행한다. 2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회의 결의에 따른다. 3. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회의 결의에 따라 신주를 배정할 수 있다. ① 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 6의 규정에 의하여 이사회의 결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우 ② 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 ③ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우 ④ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기 위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우 ⑤ 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행하는 경우 4. 제3항에 따라 주주 외의 자에게 신주를 배정하는 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의 2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. 다만, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의9에 따라 주요사항보고서를 금융위원회 및 거래소에 공시함으로써 그 통지 및 공고를 갈음할 수 있다.		
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	매년 3월 중
주주명부폐쇄시기	1월 1일~1월 31일		
주권의 종류	보통주		
명의개서대리인	KB국민은행 증권대행부		
주주의 특전	없음	공고방법	전자공고

5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종 류		19년 1월	19년 2월	19년 3월	19년 4월	19년 5월	19년 6월
보통주	최 고	103,500	105,000	108,500	120,000	134,000	131,500
	최 저	98,500	95,600	102,000	100,500	121,500	119,500
월간거래량		7,256,378	9,030,135	7,270,819	9,623,287	20,384,782	8,892,016

* 작성 기준일 최근 6개월간의 주가와 거래실적을 기재하였습니다.

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원의 현황

가. 임원 현황

(기준일 : 2019년 06월 30일) (단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
김범수	남	1966.03	사내이사	등기임원	상근	이사회 의장	- 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업 - 삼성SDS㈜ - ㈜한게임커뮤니케이션 설립 - 네이버컴㈜ 합병 공동대표이사 - NHN㈜ 공동대표이사 - NHN㈜ 대표이사 사장 - NHN USA, 대표 - NHN㈜ 비상임이사 - 現 카카오 이사회 의장	12,514,461	-	본인	2007.01 ~ 현재	2020.03.31
여민수	남	1969.01	사내이사	등기임원	상근	대표이사	- 매사추세츠 공과대학 경영대학원 - NHN eBiz 부문장 - 이베이코리아 상무 - LG전자 글로벌마케팅부문 상무 - 카카오 광고사업부문 총괄 부사장 - 現 카카오 대표 이사	7,950	-	발행회사 임원	2016.09 ~ 현재	2020.03.31
조수용	남	1974.01	사내이사	등기임원	상근	대표이사	- 서울대학교 대학원 산업디자인학 석사 - NHN 마케팅, 디자인 총괄 부문장 - 제이오에이치(JOH) 대표이사 - 카카오 브랜드 디자인 총괄 부사장, 카카오 공동체브랜드센터 센터장 - 現 카카오 대표 이사	-	-	발행회사 임원	2016.12~현재	2020.03.31
조민식	남	1960.12	사외이사	등기임원	비상근	감사위원(위원장)	- 서울대학교 대학원 경영학과(KICPA) - 삼정 KPMG FAS본부장 - 現 스타트업 엑셀러레이터 - 現 광동제약㈜ 사외이사	62,220	-	발행회사 임원	2014.03 ~ 현재	2020.03.31
최재홍	남	1962.08	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 한양대학교 대학원 전자공학과 - 現 강릉원주대학교 전산학과 교수	-	-	발행회사 임원	2014.03 ~ 현재	2020.03.31
피아오얀리	여	1980.12	사외이사	등기임원	비상근	사외이사	- Major in Economic Laws at Hei Long Jiang University - 現 Vice President of Tencent Games - 現 넷마블㈜ 기타비상무이사	-	-	발행회사 임원	2012.04 ~ 현재	2020.03.31
조규진	남	1973.09	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- MIT 기계공학 박사 - MIT(Post-Doc.) - Harvard Microrobotics Lab(Post-Doc.) - 서울대학교 조교수 - 現 서울대학교 공과대학 기계항공공학부 부교수 - 現 서울대학교 인간중심 소프트로봇 기술연구 센터장	-	-	발행회사 임원	2017.03 ~ 현재	2020.03.31

* 공시작성 기준일 이후인 2019년 07월 24일 조민식 사외이사의 소유주식 중 일부(1,000주)에 대한 장내 매도가 있어, 제출일 현재 조민식 사외이사의 소유주식수가 61,220주로 변경되었습니다.

나. 타회사 임원 겸직현황

(기준일: 2019년 6월 30일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
김범수	사내이사	㈜케이큐브홀딩스	기타비상무이사
김범수	사내이사	㈜카카오브레인	사내이사
김범수	사내이사	KAKAO JAPAN Corp.	사내이사
피아오얀리	사외이사	넷마블㈜	기타비상무이사
조민식	사외이사	광동제약㈜	사외이사

다. 직원 현황

(기준일 : 2019년 06월 30일) (단위 : 원)

사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	비고
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계				
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)					
전사	남	1,630	-	48	-	1,678	4.8	75,220,208,878	45,069,029	-
전사	여	1,026	-	90	-	1,116	4.9	34,092,963,779	31,106,719	-
합 계		2,656	-	138	-	2,794	4.8	109,313,172,657	39,534,601	-

* 직원수는 2019년 6월 30일 현재 직원수이며 등기이사를 제외한 숫자입니다.
* 연간 급여 총액에는 급여 및 상여 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외되었습니다(소득세 법 제 20조에 따른 총급여액을 의미하며근로소득공제를 적용하지 않았습니다).
* 1인당 평균급여액은 1월~6월까지 지급된 급여 총액을 급여지급인원(월평균인원) 으로 나눠 산정하였습니다.
* 기간제근로자에는 계약직, 어시스턴트, 인턴 인원이 포함됩니다.

라. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2019년 06월 30일) (단위 : 천원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	-	-	-	-

* 당사는 등기임원 외에 별도의 미등기임원을 구분하고 있지 않습니다.

2. 임원의 보수 등

가. 이사・감사 전체의 보수현황

(1) 주주총회 승인금액

(단위 : 원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	8	8,000,000,000	-

* 당사는 정기주주총회에서 사내이사 및 사외이사를 포함한 이사의 총 보수한도를 승인하였습니다.

(2) 보수지급금액

1) 이사・감사 전체

(단위 : 원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
8	847,600,700	105,950,088	-

* 보수총액은 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성 기준일까지 기간 동안 재임 또는 퇴임한 사내이사 및 사외이사에 지급한 누적금액을 기재하였습니다.
* 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산하였습니다.

2) 유형별

(단위 : 원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	4	775,600,700	193,900,175	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	1	-	-	-
감사위원회 위원	3	72,000,000	24,000,000	-
감사	-	-	-	-

* 상기 보수총액에는 당사에서 직접 지급한 급여 외 상여 등 수당이 포함됩니다.
* 상기 보수 지급 대상 인원수에는 해당 기간내에 재임한 모든 임원이 포함됩니다.
* 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산하였습니다.

(3) 보수지급기준

사내이사・사외이사의 보수는 주주총회의 승인을 받은 금액 내에서 에서 담당 업무, 회사의 경영환경, 경영성과 등을 종합적으로 고려하여 지급하고 있으며, 보수 지급기준과 산정방법은 주주총회의 승인을 받은 임원보수규정을 따르고 있습니다.

나. 이사・감사 개인별 보수현황

(1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
-	-	-	-

* 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성 기준일까지 기간동안 지급한 개인별 보수가 5억원 이상인 사내이사 ・사외이사 ・감사위원회 위원은 없습니다.

(2) 산정기준 및 방법
- 해당사항 없음.

다. 보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황

(1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
-	-	-	-

* 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성 기준일까지 지급한 기간동안 개인별 보수가 5억원 이상인 임직원은 없습니다.

(2) 산정기준 및 방법
- 해당사항 없음.

라. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황

(단위 : 원)

구 분	인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	2	2,555,910,600	-
사외이사	-	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	-
계	2	2,555,910,600	-

(기준일 : 2019년 06월 30일) (단위 : 원, 주)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격
					부여	행사	취소			
여민수	등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	40,000	-	-	40,000	2019.03.02 ~ 2024.03.02	85,350
여민수	등기임원	2018년 10월 31일	신주교부	보통주	60,000	-	-	60,000	2021.10.31 ~ 2025.10.31	100,580
조수용	등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	60,000	-	-	60,000	2019.03.02 ~ 2024.03.02	85,350

조수용	등기임원	2018년 10월 31일	신주교부	보통주	60,000	-	-	60,000	2021.10.31~ 2025.10,31	100,580

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사 현황

- 기업집단의 명칭 : 카카오
당사는「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」상 기업집단 카카오에 속한 계열회사입니다. 2019년 반기말 현재 기업집단 카카오에는 71개의 국내 계열회사가 있으며, 이 중 상장사는 (주)카카오 1개사, 비상장사는 70개사입니다. 또한 2019년 반기말 현재 당사의 해외 계열회사는 총 29개사 입니다.

<국내 계열회사 현황>

(기준일: 2019년 06월 30일)

구 분	회사수	회 사 명	법인등록번호
상장사	1	(주)카카오	110111-1129497
비상장사	70	(주)골프앤데이타시스템	110111-4009224
		(주)골프와친구	131111-0207728
		(주)그라운드원	110111-6699346
		(주)나일론코리아미디어 (주1)	110111-6328333
		(주)네오바자르	131111-0398725
		(주)뉴런잉글리쉬	110111-4751221
		(주)다온크리에이티브	110111-5485746
		(주)다음글로벌홀딩스	110111-3793406
		(주)디케이비즈니스	110111-5799535
		(주)디케이서비스	110111-3166603
		(주)디케이테크인	131111-0418804
		(주)라이프엠엠오	131111-0547992
		(주)레디엔터테인먼트	110111-3095331
		(주)레프트라이트	131111-0442712
		(주)링키지랩	110111-5980316
		(주)모두다 (주2)	134911-0067743
		(주)모빌	110111-6743599
		(주)문화인	110111-6064573
		(주)버즈피아	131111-0321651
		(주)비에이치엔터테인먼트	110111-3469487
		(주)삼양씨앤씨	110111-6595495
		(주)손노리	110111-5466928
		(주)숲엔터테인먼트	110111-4584549
		(주)스타쉽엔터테인먼트	110111-3853226
		(주)아산카카오메디컬데이터	110111-6981040

		(주)아씨오	110111-6019479
		(주)어바웃타임	110111-5560051
		(주)엔글	131111-0420198
		(주)엔플루토	131111-0189976
		(주)엠텍크루	110111-6020278
		(주)오닉스케이	110111-4609420
		(주)와이드에스컴퍼니 (주2)	110111-6183860
		(주)이앤티스토리엔터테인먼트	110111-6611770
		(주)제이와이드컴퍼니	110111-4763929
		(주)제이코믹스	110111-6904175
		(주)카카오게임즈	131111-0351682
		(주)카카오메이커스	131111-0469360
		(주)카카오모빌리티	131111-0481819
		(주)카카오벤처스	110111-4831693
		(주)카카오브레인	131111-0472355
		(주)카카오브이엑스	131111-0318343
		(주)카카오엠	110111-6837277
		(주)카카오인베스트먼트	131111-0478957
		(주)카카오커머스	131111-0538181
		(주)카카오키즈	131111-0213981
		(주)카카오페이	131111-0478337
		(주)카카오페이지	110111-4397752
		(주)케이벤처그룹	131111-0482693
		(주)케이큐브홀딩스	131111-0177781
		(주)크래커엔터테인먼트	110111-6049567
		(주)키위플러스	110111-5300126
		(주)키즈노트	110111-4855833
		(주)툰노리	110111-5208479
		(주)티앤케이팩토리	110111-4628868
		(주)티포인베스트	110111-4136910
		(주)파킹스퀘어	110111-5129633
		(주)포유키즈	110111-4746941
		(주)프렌즈게임즈	110111-5699165
		(주)플러스투퍼센트	131111-0381267
		(주)플레이엠엔터테인먼트	110111-4504638
		(주)픽셀허브	131111-0367548
		(주)핀플레이 (주3)	110111-5685411
		(주)하시스	110111-2022723
		(주)하이라인엔터테인먼트	110111-6545739

		록앤올(주)	110111-4352227
		메가몬스터(주)	285011-0280466
		울트라캡숑(주)	110111-4717075
		이미지온(주)	131111-0095280
		카카오아이엑스(주)	131111-0410397
		크리스피스튜디오(주)	110111-6290342
계	71	-	

(주1) 공시작성 기준일 이후인 2019.07.25자로 (주)나일론코리아미디어는 계열회사에서 제외되었습니다.
(주2) 공시작성 기준일 이후인 2019.07.24자로 (주)모두다, (주)와이드에스컴퍼니는 계열회사에서 제외되었습니다.
(주3) 공시작성 기준일 이후인 2019.08.05자로 ㈜핀플레이의 사명이 ㈜스테이지파이브로 변경되었습니다.

2. 계열회사 간 지분현황

(기준일 : 2019년 06월 30일) (단위 : %)

출자회사(소속회사)/ 피출자회사	(주)카카오	(주)케이큐브홀딩스	(주)오닉스케이	(주)카카오게임즈	(주)프렌즈게임즈	(주)손노리	(주)카카오모빌리티	(주)카카오엠	(주)스타쉽엔터테인먼트	(주)카카오인베스트먼트	(주)카카오키즈	(주)카닥	(주)카카오페이지	(주)다온크리에이티브	(주)카카오브이엑스	(주)엔플루토	(주)카카오페이	(주)카카오커머스
(주)카카오	5.07	11.92	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)네오바자르	-	-	-	19.14	-	-	-	-	-	-	-	-	68.39	-	-	-	-	-
(주)뉴런잉글리쉬	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70.17	-	-	-	-	-
(주)다음글로벌홀딩스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디케이비즈니스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디케이서비스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디케이테크인	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)라이프엠엠오	-	-	-	70.00	-	-	30.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)레프트라이트	-	-	-	-	40.01	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)링키지랩	60.30	-	-	11.00	-	-	7.00	-	-	-	-	-	-	-	6.00	-	9.00	6.70
(주)모빌	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70.00	-
(주)문화인	-	-	-	-	-	-	-	67.50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)버즈피아	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)비에이치엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)상양씨엔씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70.00	-	-	-	-	-
(주)손노리	-	-	-	-	66.71	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)숲엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	99.36	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	64.83	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아산카카오메디컬데이터	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아씨오	50.54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)어바웃타임	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔글	-	-	-	-	51.22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔플루토	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.72	-	-
(주)엠텍크루	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)이앤티스토리엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	60.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)제이와이드컴퍼니	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)제이코믹스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-
(주)카카오게임즈	60.42	1.34	-	0.21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오메이커스	96.27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오모빌리티	69.30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브레인	93.94	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(주)카카오브이엑스	-	-	-	89.75	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엠	96.84	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오인베스트먼트	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오커머스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오키즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44.33	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이지	63.64	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.12	-	-	-	-	-
(주)케이벤처그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)크래커엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	80.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)키위플러스	54.27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)키즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)둔노리	-	-	-	-	-	50.98	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)티앤케이팩토리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71.47	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)타포인베스트	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)파킹스퀘어	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)포유키즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)프렌즈게임즈	-	-	-	82.40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)플레이엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)핀플레이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56.80	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)하시스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47.18	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)하이라인엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	77.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
톡앤올(주)	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
메가몬스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	67.15	-	-	-	-	21.90	-	-	-	-	-
울트라캡슐(주)	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
이미지온(주)	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
카카오아이엑스(주)	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
크리스피스튜디오(주)	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오벤처스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이	60.90	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

* 상기 지분율은 의결권 있는 주식(보통주+ 우선주) 기준이며, 회사가 보유하고 있는 자기주식도 기재되어 있습니다.
* 공시작성 기준일 이후인 2019.07.25자로 (주)나일론코리아미디어는 계열회사에서 제외되었습니다.
* 공시작성 기준일 이후인 2019.07.24자로 (주)모두다, (주)와이드에스컴퍼니는 계열회사에서 제외되었습니다.
* 공시작성 기준일 이후인 2019.08.05자로 ㈜핀플레이의 사명이 ㈜스테이지파이브로 변경되었습니다.

<해외>

출자회사명	피출자회사명	지분율
㈜카카오	Kakao G Corp.	100.0%
㈜카카오	Daum Service CHINA Co., Ltd.	100.0%
㈜카카오	PATH MOBILE INC PTE. LTD.	100.0%
㈜카카오	Beijing KAKAO Co., Ltd.	100.0%
㈜카카오	KAKAO JAPAN Corp.	79.5%
㈜카카오페이지	KAKAO JAPAN Corp.	19.9%
㈜카카오페이지	KAKAO PAGE PTE. LTD.	100.0%
㈜카카오인베스트먼트	KI SG PTE.LTD.	100.0%
KI SG PTE.LTD.	SCI VENTURES, INC	39.5%
Daum Service CHINA Co., Ltd.	DK CHINA Sanhe Co., Ltd.	100.0%
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	PT. PATH MOBILE INDONESIA	100.0%
㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	100.0%
㈜카카오게임즈	Kakao Games Japan Corp.	100.0%

Kakao Games Europe B.V.	Kakao Games USA Inc.	100.0%
㈜카카오브이엑스	TAESIK MAUMGOLF CO.,LTD	100.0%
㈜카카오브이엑스	GSWING SPORTING GOODS CO., LTD.	100.0%
KAKAO JAPAN Corp.	KAKAO IX JAPAN Corp.	20.0%
KAKAO JAPAN Corp.	DK CORPORATION	100.0%
KAKAO JAPAN Corp.	ZUBON Inc.	100.0%
Kakao G Corp.	Ground X Corp.	92.5%
Kakao G Corp.	Panzea Pte. Ltd.	100.0%
Panzea Pte. Ltd.	Klaytn Pte. Ltd.	100.0%
카카오아이엑스㈜	KAKAO IX JAPAN Co., Ltd.	80.0%
카카오아이엑스㈜	KAKAO IX CHINA Co., Ltd.	100.0%
카카오아이엑스㈜	KAKAO IX UK Co., Ltd.	100.0%
카카오아이엑스㈜	KAKAO IX USA, INC.	100.0%
㈜레디엔터테인먼트	READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD.	100.0%
㈜네오바자르	PT.Neo Bazar Indonesia	99.8%
㈜다온크리에이티브	Beijing Da Yun Cultural Communication Co.,LTD	100.0%

3. 관련법령상의 규제내용 등

□ "독점규제 및 공정거래에 관한 법률" 상 상호출자제한기업집단 등

① 지정시기 : 2019년 5월 15일

② 규제내용 요약

· 상호출자의 금지
· 계열사 채무보증 금지
· 금융・보험사의 계열사 의결권 제한
· 대규모 내부거래의 이사회 의결 및 공시
· 비상장사 중요사항 공시
· 기업집단 현황 등에 관한 공시

4. 회사와 계열회사간 임원 겸직현황

(기준일 : 2019년 06월 30일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
김범수	사내이사	㈜케이큐브홀딩스	기타비상무이사
김범수	사내이사	㈜카카오브레인	사내이사
김범수	사내이사	KAKAO JAPAN Corp.	사내이사

5. 타법인출자 현황

(기준일 : 2019년 06월 30일) (단위 : 천원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자	최초취득금액	기초잔액	증가(감소)	기말잔액	최근사업연도

		목적											재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분) 수량	취득(처분) 금액	평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
㈜울트라캡숑	2012.03.14	소프트웨어 개발	5,093,225	5,600	100.00%	243,531	0	0	0	5,600	100.00%	243,531	243,644	-17,109
Beijing KAKAO Co., Ltd.	2013.10.17	사업개발	20,482,708	18,839,700	99.99%	4,876,441	0	0	-186,976	18,839,700	99.99%	4,689,466	5,441,104	-708,472
KAKAO JAPAN Corp.	2011.08.10	사업개발	118,235,103	701,296	79.55%	104,670,755	0	0	0	701,296	79.55%	104,670,755	97,569,387	-38,109,487
㈜다음글로벌홀딩스	2014.10.01	사업개발	1,391,561	505,810	100.00%	475,639	5,000	500,000	-70,608	510,810	100.00%	905,032	593,079	-208,977
㈜디케이서비스	2014.10.01	고객지원업무담당	1,174,608	102,136	100.00%	112,198	0	0	0	102,136	100.00%	112,198	2,175,294	-186,554
㈜디케이테크인	2015.08.01	고객지원업무담당	1,417,287	198,605	100.00%	819,462	0	0	0	198,605	100.00%	819,462	2,243,994	45,323
㈜디케이비즈니스	2015.08.01	고객지원업무담당	2,174,751	214,934	100.00%	2,174,751	0	0	0	214,934	100.00%	2,174,751	4,467,504	357,174
이미지온㈜	2014.10.01	지도컨텐츠개발	311,519	357,139	100.00%	311,519	0	0	0	357,139	100.00%	311,519	2,450,552	-152,468
㈜버즈피아	2014.10.01	모바일서비스	25,527,138	38,878	100.00%	8,551,781	0	0	-1,787,072	38,878	100.00%	6,764,710	7,800,591	6,907,402
㈜카카오게임즈	2016.04.01	게임개발업	86,934,914	33,730,000	60.42%	86,934,914	0	0	0	33,730,000	60.55%	86,934,914	478,426,808	17,198,643
㈜카카오인베스트먼트	2017.04.01	투자자문업	150,991,951	2,201,614	100.00%	150,991,951	0	0	0	2,201,614	100.00%	150,991,951	218,166,694	6,792,726
㈜카카오벤처스	2015.03.19	투자자문업	20,551,001	3,702,216	100.00%	20,551,001	0	0	0	3,702,216	100.00%	20,551,001	23,371,450	922,731
케이큐브-1호벤처투자조합	2012.05.25	벤처기업투자	1,500,000	150	43.25%	1,500,000	0	0	0	150	43.25%	1,500,000	36,109,397	14,204,560
카카오청년창업투자조합	2013.06.26	벤처기업투자	9,000,000	93	33.33%	9,000,000	0	0	0	93	33.33%	9,000,000	22,653,152	-887,655
카카오아이엑스㈜	2015.05.26	캐릭터사업	54,333,920	160,000	100.00%	54,333,920	0	0	0	160,000	100.00%	54,333,920	101,164,554	7,155,537
Daum Service CHINA Co., Ltd.	2015.06.15	고객지원업무담당	718,000	1	100.00%	718,000	0	0	0	1	100.00%	718,000	353,855	-93,503
톡앤올㈜	2015.06.30	사업개발	9,213,553	122,231	100.00%	0	0	0	0	122,231	100.00%	0	3,416,079	-282,553
㈜어바웃타임	2015.12.07	소프트웨어 개발	2,200,007	22,223	100.00%	92,937	0	0	0	22,223	100.00%	92,937	80,826	-12,212
㈜카카오페이지	2015.08.31	모바일콘텐츠 판매	111,602,211	11,360,593	63.87%	111,602,211	0	0	0	11,360,593	63.71%	111,602,211	272,140,553	2,737,244
카카오디지털콘텐츠펀드	2016.01.04	벤처기업투자	9,400,000	100	26.95%	9,400,000	0	0	-3,826,831	100	26.95%	5,573,169	24,785,827	-8,781,811
카카오성장나눔게임펀드	2016.03.04	벤처기업투자	29,000,000	290	96.67%	29,000,000	0	0	-4,273,445	290	96.67%	24,726,555	26,750,216	-5,604,006
㈜링키지랩	2016.03.03	사업개발	1,000,000	20,000	67.00%	322,677	-2,000	-32,268	0	18,000	60.30%	290,409	947,465	-118,045
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	2016.05.24	벤처기업투자	1,900,000	190	95.00%	1,900,000	0	0	0	190	95.00%	1,900,000	2,568,152	521,994
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	2016.10.21	사업개발	61,732,673	82,284,405	100.00%	3,065,992	0	0	-1,984,718	82,284,405	100.00%	1,081,274	3,975,678	-12,175,648
㈜카카오메이커스	2017.01.02	사업개발	3,000,000	103,070	97.17%	3,000,000	0	0	0	103,070	96.27%	3,000,000	16,782,997	5,499,287
㈜카카오브레인	2017.02.01	소프트웨어 개발	40,000,000	400,000	97.34%	29,352,912	0	0	-5,504,040	400,000	93.94%	23,848,873	30,011,190	-8,002,876
㈜카카오페이	2017.04.03	사업개발	5,781,724	11,563,447	60.90%	5,781,724	0	0	0	11,563,447	60.90%	5,781,724	387,652,543	-93,494,689
㈜카카오모빌리티	2017.05.08	사업개발	53,588,505	16,590,000	69.30%	53,588,505	0	0	0	16,590,000	69.30%	53,588,505	261,464,925	-18,402,565
㈜아씨오	2018.02.28	사업개발	4,699,978	200,323	50.54%	4,699,978	0	0	0	200,323	50.54%	4,699,978	3,485,047	-665,248
Kakao G Corp.	2018.03.15	사업개발	20,010,400	10,000,000	100.00%	20,010,400	0	0	0	10,000,000	100.00%	20,010,400	20,175,831	-97,081
㈜키위플러스	2018.06.21	전략투자	13,999,996	2,113,526	54.27%	13,999,996	0	0	0	2,113,526	54.27%	13,999,996	10,210,140	-3,824,710
㈜카카오엠	2018.08.25	전략투자	425,336,634	6,927,740	100.00%	425,336,634	0	0	0	6,927,740	96.84%	425,336,634	590,964,100	1,219,466
㈜엠텍크루	2018.09.01	전략투자	775,906	10,000	100.00%	775,906	0	0	0	10,000	100.00%	775,906	1,742,521	30,956
㈜카카오커머스	2018.12.01	사업개발	276,410,588	22,562,293	100.00%	276,410,588	0	0	0	22,562,293	100.00%	276,410,588	752,985,996	4,020,104
㈜타이드스퀘어	2018.12.21	전략투자	34,666,314	178,284	28.89%	27,918,041	1,604,556	0	0	1,782,840	28.89%	27,918,041	76,668,186	623,358
㈜플로우게임즈	2014.10.01	게임개발업	0	161,500	33.98%	0	0	0	0	161,500	33.98%	0	-	-
㈜애드크레딧	2014.10.01	신규광고영역	314,303	37,037	17.67%	81,013	0	0	0	37,037	17.67%	81,013	1,062,813	142,094
DMS Network, Inc.	2014.10.01	사업개발	1,986,836	2,250,000	19.74%	0	0	0	0	2,250,000	19.74%	0	815,631	38,934
Tapas Media, Inc.	2014.10.01	전략투자	1,838,701	2,000,000	13.66%	246,605	0	0	0	2,000,000	10.27%	246,605	576,885	-2,798,500
다음청년창업투자조합	2014.10.01	전략투자	7,575,130	84	39.53%	7,575,130	0	0	0	84	39.53%	7,575,130	20,588,417	-1,534,542
㈜유저스토리랩	2014.12.16	사업개발	499,973	16,816	35.71%	0	0	0	0	16,816	35.71%	0	-	-
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	2015.03.02	소프트웨어 개발	5,609,250	225,000,000	50.00%	3,973,070	0	0	0	225,000,000	50.00%	3,973,070	8,212,784	-24,046
㈜두나무	2015.09.04	소프트웨어개발	3,336,198	2,580,000	8.14%	3,336,198	0	0	0	2,580,000	8.08%	3,336,198	636,354,434	143,333,721
㈜오스카엔터테인먼트	2016.03.31	사업개발	1,997,334	749	19.98%	52,631	0	0	-44,275	749	19.98%	8,356	487,390	-786,947
씨엔티테크㈜	2016.07.11	사업개발	5,000,783	473,111	18.00%	5,000,783	0	0	0	473,111	18.00%	5,000,783	29,973,645	-416,622
㈜한국신용데이터	2017.10.27	사업개발	4,000,009	14,949	22.96%	4,000,009	0	0	0	14,949	22.96%	4,000,009	4,032,219	-1,576,268
㈜나우버스킹	2018.04.03	전략투자	3,000,106	6,700	18.18%	3,000,106	0	0	0	6,700	16.22%	3,000,106	3,700,016	-1,699,768
㈜식스샵	2019.03.01	전략투자	2,000,000	0	0.00%	0	50,764	2,000,000	0	50,764	20.00%	2,000,000	-	-
㈜와이디온라인	2017.06.14	사업개발	2,500,001	596,659	1.90%	491,050	0	0	-491,050	596,659	1.90%	0	8,251,476	-20,710,966
㈜커리어넷	2014.10.01	온라인취업포탈	0	53,960	10.05%	0	0	0	0	53,960	10.05%	0	12,381,437	1,658,603
㈜다음소프트	2014.10.01	전략투자	326,539	50,000	10.58%	326,539	0	0	0	50,000	10.58%	326,539	31,844,444	917,615
2010 KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	2014.10.01	전략투자	0	0	7.42%	578,378	0	0	513,703	0	7.42%	1,092,081	7,801,153	1,213,136
TransLink Capital Partners II, L.P.	2014.10.01	전략투자	5,620,452	0	7.56%	2,949,240	0	171,210	-89,948	0	7.56%	3,030,502	39,094,117	-8,701,583
TransLink Capital Partners III, L.P.	2014.10.01	전략투자	5,156,698	0	3.96%	5,660,406	0	236,340	197,253	0	3.96%	6,093,999	144,189,904	3,361,653

Collaborative Fund II, L.P.	2014.10.01	전략투자	1,913,498	0	6.02%	3,533,801	0	-136,234	97,039	0	6.02%	3,494,606	62,955,039	10,966,817
Altos Korea opportunity Fund, L.P.	2014.10.01	전략투자	2,270,493	0	3.33%	17,510,378	0	-517,174	613,294	0	3.33%	17,606,498	525,311,340	73,966,629
Strong Seed Fund I, L.P.	2014.10.01	전략투자	0	0	28.58%	664,075	0	0	81,450	0	28.58%	745,525	2,397,930	-167,215
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드	2015.10.01	전략투자	1,000,000	0	3.95%	939,629	0	0	619	0	3.95%	940,249	23,866,947	-535,577
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	2017.12.14	전략투자	3,900,000	0	9.87%	3,777,355	0	1,200,000	-488	0	9.87%	4,976,866	38,520,282	-1,178,686
㈜큐버	2015.06.09	전략투자	587,574	57,692	11.54%	345,566	0	0	0	57,692	11.54%	345,566	5,063,720	1,358,968
㈜에스비에스엠엔씨	2014.10.01	광고제휴	2,084,100	300,000	10.00%	4,000,200	0	0	0	300,000	10.00%	4,000,200	186,632,564	123,763
한국카카오은행㈜	2016.01.18	사업개발	234,000,000	46,800,000	18.00%	232,408,800	0	0	0	46,800,000	18.00%	232,408,800	12,126,722,813	-20,954,566
㈜아씨오 전환사채	2018.02.28	전략투자	1,000,000	0	0.00%	797,108	0	0	0	0	0.00%	797,108	-	-
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호	2018.04.26	전략투자	1,200,000	0	16.67%	1,117,621	0	600,000	0	0	16.67%	1,717,621	6,842,782	-494,275
인라이트4호엔제이아이펀드	2018.09.01	전략투자	150,000	0	3.33%	146,014	0	200,000	0	0	3.33%	346,014	4,383,411	-119,589
합 계				-	-	1,765,036,074	-	4,221,874	-16,756,092	-	-	1,752,501,856	-	-

X. 이해관계자와의 거래내용

1. 대주주등과의 신용공여 등

- 보고서 작성기준일 현재 대주주등에 대한 신용공여 거래내용은 없습니다.

2. 대주주와의 자산양수도 등

- 보고서 작성기준일 현재 대주주와의 자산양수도 내용은 없습니다.

3. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당반기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당반기말

구분	회사명
관계기업	㈜애드크레딧, DMS Network, Inc, Tapas Media, Inc., ㈜엔비티, NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC., 다음청년창업투자조합, ㈜두나무, ㈜퓨쳐위즈, ㈜두나무투자일임, ㈜두나무앤파트너스, ㈜루트원소프트, ㈜이지스네트웍스, 람다256㈜, ㈜오스카엔터테인먼트, 씨엔티테크㈜, ㈜한국신용데이터, 만나씨이에이㈜, 만나타운㈜, 팜잇㈜, 팜잇2호㈜, ㈜레프트라이트, SCI VENTURE, INC., Rebittance Inc., ㈜신발연구소, ㈜럭스로보, ㈜레페리, ㈜델레오코리아, ㈜스켈터랩스, ㈜토룩, (유)드림사이드문화산업전문회사, ㈜디지소닉, ㈜디앤씨미디어, ㈜디앤씨오프스톰, 케이큐브NEO펀드, 번개장터㈜, ㈜슈퍼진, ㈜이노시그널, 포테닛㈜, (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클레어㈜, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜13마일, ADSOTA CORP., ㈜카닥, ㈜루프트코리아, ㈜카카오키즈, ㈜포유키즈, ㈜픽셀허브, ㈜나우버스킹, ㈜라인웍스, ㈜체커, ㈜하시스, ㈜마이셀럽스, 대원씨아이㈜, ㈜학산문화사, ㈜타고솔루션즈, ㈜피플펀드컴퍼니, ㈜서울미디어코믹스, ㈜유비케어, (유)이미테이션문화산업전문회사, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., ㈜식스샵, Glohow Holdings PTE. LTD., ㈜파이디지털헬스케어, ㈜타이드스퀘어, ㈜모빌, ㈜이지고 및 기타 72개사
공동기업	DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜아산카카오메디컬데이터, PINPLAY JAPAN Co., Ltd.
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트, ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜모두다, ㈜플러스투퍼센트, ㈜엔플루토, 대흥개발㈜, (재)카카오임팩트, (재)게임인재단

(2) 전기말

구분	회사명

관계기업	㈜애드크레딧, DMS Network, Inc., ㈜엔비티, ㈜두나무, ㈜퓨쳐위즈, ㈜이지스네트웍스, ㈜두나무투자일임, ㈜두나무앤파트너스, ㈜루트원소프트, Tapas Media, Inc., 다음청년창업투자조합, NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC., 만나씨이에이㈜, 만나타운㈜, 팜잇㈜, 팜잇2호㈜, ㈜오스카엔터테인먼트, ㈜레프트라이트, SCI VENTURE, INC., ㈜탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC., 씨엔티테크㈜, ㈜신발연구소, ㈜럭스로보, ㈜레페리, ㈜델레오코리아, ㈜디앤씨미디어, ㈜디앤씨오프스톰, 케이큐브NEO펀드, ㈜스켈터랩스, ㈜토룩, ㈜디지소닉, ㈜슈퍼진, 번개장터㈜, (유)드림사이드문화산업전문회사, ㈜이노시그널, 포테닛㈜, ㈜한국신용데이터, (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클레어㈜, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜13마일, ADSOTA CORP., ㈜카닥, ㈜카카오키즈, ㈜픽셀허브, ㈜하시스, ㈜포유키즈, ㈜액션스퀘어, ㈜나우버스킹, ㈜라인웍스, ㈜체커, ㈜루프트코리아, Rebittance Inc., ㈜마이셀럽스, 대원씨아이㈜, ㈜학산문화사, ㈜피플펀드컴퍼니, ㈜서울미디어코믹스, 올스테이㈜, ㈜유비케어 및 기타 67개사
공동기업	DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트, ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜모두다, ㈜플러스투퍼센트, ㈜엔플루토, 대흥개발㈜, (재)카카오임팩트

나. 당반기와 전반기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당반기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권・채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당반기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익(주1)	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
㈜하시스	1,217,238	-	-	-	-	-
번개장터㈜	14	-	700	35	-	72,660
케이큐브NEO펀드	240,625	-	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	760,000	-	-	-	-	-
㈜카카오키즈	70,811	-	-	-	-	2,024
㈜포유키즈	550,826	-	-	-	-	-
㈜타이드스퀘어	304	-	299,996	-	-	-
대원씨아이㈜	22,832	-	-	79,784	-	23,945
㈜나우버스킹	10	-	-	2,062	-	930
㈜픽셀허브	9,341	-	-	2,541	-	-
㈜학산문화사	-	-	-	881,355	-	-
클레어㈜	113	-	-	-	-	207,371
㈜카닥	16,780	-	-	-	-	13,112
㈜신발연구소	320	-	-	-	-	-
만나씨이에이㈜	77,138	-	-	93,858	-	5,387
㈜엔비티	61,764	-	-	512,156	-	-
㈜레페리	51,389	-	-	-	-	-
㈜루프트코리아	289	-	-	-	-	40
㈜모빌	-	6,150	-	-	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	411,688	-	-	-	-	-
㈜13마일	117	10,265	-	2,614	-	-
씨엔티테크㈜	436,195	-	-	349,284	-	-
㈜두나무	456,563	-	1,615,080	66,344	-	-
㈜식스샵	11,871	-	-	3,580	-	-
㈜델레오코리아	-	-	-	27	-	-
Tapas Media, Inc.	56,246	-	-	-	-	-
㈜디앤씨미디어	28,698	-	-	7,572,256	-	13,963
(유)닥터브레인문화산업전문회사	1,800	-	-	-	-	-
㈜마이셀럽스	-	-	-	22,518	-	-
㈜서울미디어코믹스	-	-	-	621,402	-	13,934
㈜퓨쳐위즈	3	-	-	-	-	-
㈜한국신용데이터	716,536	-	-	-	-	-
㈜타고솔루션즈	49,749	-	-	-	-	-
소계	5,249,260	16,415	1,915,776	10,209,816	-	353,366
<기타특수관계자>						
(재)게임인재단	-	-	768	-	-	-

(재)카카오임팩트	94,270	-	-	-	-	1,611,617
소계	94,270	-	768	-	-	1,611,617
합계	5,343,530	16,415	1,916,544	10,209,816	-	1,964,983

(주1) 당반기 중 ㈜두나무로부터의 배당금 수익 1,615백만원이 포함되어 있습니다.

2) 전반기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
㈜엔비티	229,193	-	20,435	188,781	-	-
㈜위시링크	15,756	-	-	-	-	-
㈜두나무(주1)	802,393	-	-	66,166	-	-
㈜레페리	13,125	-	-	-	-	-
만나씨이에이㈜	23,726	-	-	-	-	-
㈜신발연구소	477	-	-	-	-	-
씨엔티테크㈜	545,474	-	-	205,496	387,381	521
Tapas Media, Inc.	69,222	-	-	24	-	-
번개장터㈜	142	3,422	-	-	-	4,470
㈜디앤씨미디어	18,065	-	-	5,680,348	-	25,000
클레어㈜	15	-	-	-	-	621
㈜한국신용데이터	15,579	-	-	-	-	150,000
(유)닥터브레인문화산업전문회사	-	-	1,800	-	-	-
㈜카닥	10,558	-	-	-	-	-
케이큐브NEO펀드	-	-	142,685	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	-	-	760,000	-	-	-
㈜카카오키즈	75,852	-	-	-	-	38,421
㈜핀플레이	5,100	-	-	-	-	-
㈜나우버스킹	57	-	-	-	-	307
소계	1,824,734	3,422	924,920	6,140,815	387,381	219,340
<기타특수관계자>						
(재)카카오임팩트	-	-	-	-	-	1,500,000
합계	1,824,734	3,422	924,920	6,140,815	387,381	1,719,340

(주1) 전반기 중 ㈜두나무로부터 800백만원의 배당금을 수령하였습니다.

(2) 채권・채무

1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
㈜하시스	120,765	-	431,906	894,885	-

번개장터㈜	-	-	3,218	8,008	-
㈜포유키즈	99,832	-	-	-	-
㈜타이드스퀘어	36	-	-	3	-
㈜나우버스킹	-	-	-	514	-
대원씨아이㈜	40	-	208,227	208,207	-
㈜학산문화사	-	-	1,852,529	390,612	-
클레어㈜	-	-	-	8,501	-
만나씨이에이㈜	14,692	-	-	21,358	-
㈜모빌	-	800,000	12,603	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	64,644	-	260	-	-
㈜13마일	-	450,000	14,178	741	-
㈜픽셀허브	-	-	1,892	-	-
㈜식스샵	-	-	-	1,991	-
㈜델레오코리아	-	-	-	7,426	-
㈜엔비티	6,293	-	60,689	93,800	-
Tapas Media, Inc.	20,384	-	-	-	-
㈜디앤씨미디어	10,651	-	2,767,486	1,463,301	-
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	990	-	400,000	-	-
㈜마이셀럽스	-	-	-	574,168	-
㈜서울미디어코믹스	-	-	867,937	329,699	-
㈜유비케어	-	-	-	-	-
(유)이미테이션문화산업전문회사	-	-	-	-	-
㈜두나무	177,819	-	-	20,372	-
씨엔티테크㈜	45,384	-	-	106,022	-
㈜카카오키즈	13,077	-	-	-	-
㈜한국신용데이터	23,842	-	-	-	-
㈜타고솔루션즈	-	-	-	6,704	-
소계	598,449	1,250,000	7,020,925	4,136,312	-
<기타특수관계자>					
(재)카카오임팩트	9,679	-	-	-	-
소계	9,679	-	-	-	-
합계	608,128	1,250,000	7,020,925	4,136,312	-

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
만나씨이에이㈜	-	-	-	123,669	-
㈜씨엔티테크	64,723	-	-	96,824	-
㈜나우버스킹	2,650	-	-	59	-
㈜두나무	113,338	-	-	11,715	-
㈜카카오키즈	15,862	-	-	-	-
㈜픽셀허브	809	-	2,327	7,392	-

㈜레프트라이트	-	-	-	-	463
㈜디앤씨미디어	11,175	-	2,316,482	634,408	-
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	660	-	400,000	-	-
㈜학산문화사	-	-	1,394,455	786,901	-
대원씨아이㈜	-	-	-	254,480	-
㈜서울미디어코믹스	-	-	784,589	142,651	-
클레어㈜	-	-	-	33,497	-
㈜엔비티	9,297	-	-	4,644	-
㈜포유키즈	113,125	-	-	-	-
㈜신발연구소	15	-	-	-	-
㈜카닥	-	-	2	-	-
㈜루프트코리아	-	-	9	-	-
번개장터㈜	-	-	5	11,165	-
㈜13마일	-	450,000	3,913	1,819	-
㈜피플펀드컴퍼니	82,393	-	-	-	-
㈜하시스	220,779	-	529,830	520,369	-
올스테이㈜	-	100,000	-	1,202	-
소계	634,826	550,000	5,831,612	2,630,795	463
<기타특수관계자>					
(재)카카오임팩트	27,822	-	-	-	-
합계	662,648	550,000	5,831,612	2,630,795	463

다. 당반기 및 전반기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래				
	기초	대여	상환	연결범위변동	반기말
<관계기업>					
㈜13마일	450,000	-	-	-	450,000
㈜모빌	-	800,000	-	-	800,000
기타	100,000	200,000	(100,000)	(200,000)	-
합계	550,000	1,000,000	(100,000)	(200,000)	1,250,000

(2) 전반기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래		
	기초	대여	반기말
<관계기업>			
㈜쓰리포인트	50,000	-	50,000
번개장터㈜	150,000	-	150,000
<기타특수관계자>			

대흥개발㈜	-	2,000,000	2,000,000
합계	200,000	2,000,000	2,200,000

당반기 및 전반기 중 일부 관계기업에 대해서 현금출자 등을 하였습니다(주석 10참조).

라. 당반기 및 전반기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	424,100	848,201	386,600	926,106
퇴직급여	27,719	55,438	12,445	23,159
기타장기종업원급여	6,270	12,540	7,933	11,982
주식보상비용	211,888	460,011	90,588	174,577
합계	669,977	1,376,190	497,566	1,135,824

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시 사항의 진행 ·변경상황

- 해당사항 없음.

2. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용	비 고
제24기 주주총회 (2019.3.26)	1. 제 24기 재무제표 승인의 건 (현금배당: 주당 127원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회 (2018.10.31)	1. 분할계획서 승인의 건	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 주식매수선택권 부여의 건	원안대로 승인	
	4. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
제23기 주주총회 (2018.03.16)	1. 제 23기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 148원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 3인, 사외이사 5인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건(감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수 한도 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회 (2017.06.14)	1. KOSDAQ 조건부 상장폐지 및 KOSPI 이전 상장 승인의 건	원안대로 승인	-
	2. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
제22기 주주총회 (2017.03.17)	1. 제 22기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 148원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 2인, 사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건(감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수 한도 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 주식매수선택권 부여 및 승인의 건	원안대로 승인	

3. 합병등의 사후정보

가. 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병

(1) 합병 등의 내역

・합병형태 : 흡수합병
・합병배경 : 양사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응 할 수 있는 사업경쟁력 강화
・합병계약체결 이사회 : 2014년 5월 23일
・합병기일 : 2014년 10월 1일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 다음커뮤니케이션	주식회사 카카오
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 235(삼평동)
대표이사	최세훈	이제범, 이석우
합병비율	1	1.5555137

- 기타 합병 관련 사항은 당사 2014년 5월 26일자 "주요사항보고서(합병결정)"을 참조하십시오.

(2) 합병 등의 사후 정보

(단위:백만원)

대상회사	계정과목	예측			실적						비고
		1차연도	2차연도	3차연도	1차연도		2차연도		3차연도		
					실적	괴리율	실적	괴리율	실적	괴리율	
주식회사 카카오	매출액	427,825	734,931	955,901	-	-	-	-	-	-	-
	영업이익	221,382	386,828	516,357	-	-	-	-	-	-	-
	당기순이익	168,269	293,678	391,860	-	-	-	-	-	-	-

당사는 합병으로 양사의 조직과 시스템을 통합하여 영업이익 및 당기순이익의 별도 구분이 불가합니다.

나. 주식회사 카카오와 주식회사 카카오엠의 합병

(1) 합병 등의 내역

・합병형태 : 흡수합병
・합병배경 : 합병을 통해 플랫폼 경쟁력을 강화하고 사업의 전문성을 제고
・합병계약체결 이사회 : 2018년 5월 17일
・합병기일 : 2018년 9월 1일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 카카오	주식회사 카카오엠
소재지	경기도 성남시 분당구 판교역로 235(삼평동)	서울특별시 강남구 테헤란로 103길 17(삼성동, 정석빌딩)
대표이사	여민수, 조수용	이제욱

합병비율	1	0.8023366

- 기타 합병 관련 사항은 당사 2018년 5월 18일자 "주요사항보고서(합병결정)"을 참조하십시오.

4. 제재현황등 그 밖의 사항

[금융감독원 전자금융서비스 정기검사 결과]
당사는 2018년 4월 진행된 금융감독원 IT핀테크 전략국의 전자금융 서비스에 대한 정기검사 결과 전자금융거래법 제21조에서 정한 안정성 확보의무(내부 업무용 시스템에 대한 망분리 미이행, 정보처리 시스템 직접 접속 단말기에 대한 망분리 미이행 그리고 무선통신망 설치・운용 관리 미흡) 등의 위반으로 2018년 11월 28일 과태료 3,000만원의 행정처분과 현직 정보보호최고책임자에 대한 주의 조치를 받았습니다.
미흡사항으로 지적 된 내부통제체계의 보완을 위하여 전자금융 서비스부문을 별도의 TF로 구성하였으며, 해당 인원을 대상으로 망분리 및 무선통신망 사용 제한 등의 조치를 진행함으로써 전자금융거래의 안정성 확보를 위한 노력을 이행하고, 2019년 5월 20일 검사서에 기재된 바에 따라 조치완료된 내역에 대한 보고서를 금융감독원에 제출하였으며, 이후 계속하여 강화된 내부통제 기준을 바탕으로 정기적으로 감사를 실시할 예정입니다.

[공정거래법 위반 소송 관련]
기업집단 카카오의 동일인 김범수는 2016년도 상호출자제한기업집단 지정자료 제출 시 계열회사의 임원이 발행주식 총수의 30%이상을 소유하면서 최다출자자인 회사(총 5개사)를 소속회사에서 누락하여 기재한 자료를 제출하여 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 '공정거래법') 제14조(상호출자제한기업집단 등의 지정 등) 위반으로 공정거래위원회로부터 2018년 01월 12일 경고 처분을 받았습니다. 이후 동 건에 대해 2018년 9월 검찰의 재조사 진행 후 구 공정거래법(2017.4.18. 법률 제14813호 개정되기 전의 것) 제68조 제4호, 제14조 제4항 위반으로 2018년 12월 13일 벌금 1억원에 처한다는 약식명령을 송부 받았습니다. 동일인 김범수는 이에 불복하여 정식재판을 청구하여 2019년 5월 14일 1심에서 무죄 판결을 받았으며, 검찰의 항소로 현재 법원에 소송 계속 중에 있습니다.
동일인 김범수 및 당사는 공정거래 관련 법규 준수를 위해 관리 기준을 강화하고, 당사 및 계열회사 임직원에 대해 재발 방지 교육을 시행하고 있습니다.

[합병 전 - ㈜카카오엠의 공정거래법 위반 벌금]
공정거래위원회에서 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제70조, 제66조 제1항 제9호, 제19조 제1항 제1호, 제6호 위반 관련 온라인음악서비스사업자 및 음원유통사업자 부당공동행위로 합병 전 주식회사 카카오엠 및 전직 대표이사(2007년 6월 29일~2017년 10월 18일)를 고발하여, 합병 전 주식회사 카카오엠 및 전직 대표이사는 피고인으로서 1심에서 패소(2014년 11월 26일)하였습니다. 이후 합병 전 주식회사 카카오엠 및 전직 대표이사는 항소(2014년 12월 2일)하였으나 항소기각 판결(2015년 8월 21일)을 받았으며, 대법원 상고(2015년 8월 27일)에서 상고기각 판결(2016년 9월 29일)을 받아 최종 종결되어 합병 전 주식회사 카카오엠은 벌금 1억원, 전직 대표이사는 벌금 1천만원을 처분 받았습니다. 합병 후 존속법인 카카오는 공정거래 관련 법규 준수를 위해 관리 기준을 강화하고, 회사 및 임직원에 대해 재발 방지 교육을 시행하고 있습니다.

5. 그 밖의 우발채무

가. 계류중인 소송사건

당반기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 15건으로서,소송가액은 총 12,611백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

나. 제공한 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액		보증내용
		당반기말	전기말	
종업원(주1)	우리은행	272,160	291,700	대출금
매출거래처(주2)	대한저축은행 외	15,876,508	4,923,455	제품판매 할부보증
이행보증	한국전력공사외	77,334	-	상품공급 기본계약 등
신용보증	인터컨티넨탈 홍콩 등	-	1,143,994	LC신용보증
합계		16,226,002	6,359,149	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 6,546백만원이 담보로 제공되어 있습니다.
(주2) 거래처 제품 구입 대금 중 금융기관 할부 금액에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 채무보증과 관련하여 연결회사의 약속어음 1매(300백만원)과 금융상품 100백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

다. 제공받은 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당반기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	7,827,727	7,928,131	근로복지공단, 한국전력공사 등
신용보증기금 등	차입금 보증	500,000	1,523,000	우리은행 외
TRAVIX TRAVEL USA INC	이행보증	-	111,810	거래처
합계		8,327,727	9,562,941	-

상기 이외에 교환사채 발행과 관련하여 ㈜KB국민은행으로부터 지급보증을 받고 있습니다(주석 13 참조).

라. 주요 약정 사항

1) 당반기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액

신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-
신한은행	한도성 운영자금대출	35,000,000	29,000,000
KB국민은행	일반자금대출	700,000	700,000
웅본제일신용금고	운영자금대출	149,024	149,024
웅본제일신용금고	투자자금대출	1,430,990	1,430,990
일본정책금융공고	투자자금대출	21,896	21,896
하나은행	구매자금 약정대출	700,000	-
우리은행	일반자금대출	1,000,000	412,000
합계		239,001,910	31,713,910

2) 2016년중 연결회사는 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도 (2,191,885주) 내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권㈜를 통해 종속기업이었던 ㈜카카오엠 주식을 대여하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였으나, 전기 중 발생한 ㈜카카오엠과의 합병으로 인하여 주식대차거래의 대상이 지배회사의 자기주식으로 변경되었습니다. 이에 따라 당반기말 현재 주식대차계약을 체결한 자기주식의 수량은 1,793,755주입니다.

3) 연결회사는 과거 일부 스크린골프장비의 매출시 (판매금액 : 4,106백만원) 일정기간 이후 구매자가 연결회사에게 구매가격의 50%로 재매각할 수 있는 권한을 부여하였습니다.

4) 연결회사는 종속기업인 ㈜카카오페이와 관련하여 주주간 계약 조건 상 해당 종속기업의 비지배지분 투자자에게 투자 이후 3년이내에 유상증자를 통해 회사의 지배력에 영향을 주지 않는 범위내에서 약 9.9%의 신주발행을 요청할 수 있습니다. 이러한 요청에 의하여 해당 종속기업이 이사회 결의를 거쳐 신주를 발행하는 경우 비지배지분 투자자는 $150,000,000에 인수할 수 있습니다. 또한, 상기 주주간 계약상 지배구조 변경에 의하여 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 회사에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 투자자의 매수청구권과 관련된 전제 조건이 되는 사유 등을통제 가능함 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

5) ㈜카카오페이지 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

6) 당반기말 현재 연결회사는 한국카카오은행㈜의 지분 투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하고 있습니다.

구분		약정사항
콜옵션 (권리)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행㈜의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우 관계 법령 등에 따라 금융당국의 승인 받을 것을 전제로 하여 행사

		가능
	행사내용	한국투자금융지주㈜는 보유주식 중 회사의 법률상 지분한도까지는 액면가액으로 회사에 매각하고 한국투자금융지주㈜의 잔여지분에 대해서는 회사의 법률상 지분한도 (-) 1주가 되도록 제3자에게 매도하여야 함.
풋옵션 (의무)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행㈜의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우
	행사내용	한국투자금융지주㈜가 보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 회사가 보유할 수 있는 지분 한도까지 매수하여야 함.

또한, 당반기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 한국카카오은행㈜ 전환우선주에 부여된 권리는 다음과 같습니다.

구분	약정사항
의결권	무의결권
우선배당권리	우선배당율 연 1% (참가적/비누적적)
전환비율	우선주 1주당 보통주 1주
전환조건	2025년 9월 22일까지 은행법 등이 개정되는 경우 해당 법령의 시행일로부터 2년 이내, 개정되지 않는 경우 2025년 9월 23일부터 2년 이내에 보통주로 전환가능 (전환청구기간 내에 전환권을 행사하지 않는 경우, 전환청구 기간이 만료됨과 동시에 보통주로 전환가능)

* 연결회사는 당반기말 현재 상기 옵션 및 전환권을 행사할 수 없으나, 2018년 10월 16일자로 개정된 인터넷전문은행설립 및 운영에 관한 특례법이 2019년 1월 17일 부터 시행된 이후 연결회사가 관련 법규 및 규정에 따라 한도초과보유주주로서의 요건을 충족하여 금융당국의 승인을 얻는 경우에는 한국카카오은행㈜의 의결권 있는 지분을 최대 34%까지 보유할 수 있습니다.
* 공시작성 기준일 이후인 2019년 7월 24일자로 금융당국의 승인을 얻어 연결회사는 해당 콜옵션 행사통지를 하였습니다(주석 25 참조).

마. 사용이 제한된 금융상품
당반기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말	사용제한 내역
단기금융상품	20,000,000	20,000,000	펌뱅킹관련 인출제한(주1)
	578,400	559,050	소송관련
	1,350,000	1,350,000	신한카드외 질권설정(주2)
	5,621,100	9,286,200	임직원금융기관대출
	400,000	-	임직원 주택자금관련 질권설정
	5,054,456	4,935,552	사무실임차관련

	1,150,000	1,150,000	가맹점 계약 관련 질권설정
	-	239,600,000	해외교환사채 관련 질권설정
	-	1,800,000	거래이행
	-	1,000,000	신한카드 질권설정
	100,000	250,000	매출거래처 제품판매 할부 보증
장기금융상품	500,000	500,000	임직원금융기관대출
관계기업투자주식	-	45,856,078	보호예수(주3)
합계	34,753,956	326,286,880	-

(주1) 대구은행과의 펌뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.
(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.
(주3) ㈜유비케어의 추가상장과 관련하여 전기에 취득한 보통주 10,421,421주가 당반기 중 보호예수가 해제되었습니다.

연결회사는 교환사채와 관련하여 ㈜국민은행으로부터 받는 지급보증에 대해 전기말까지 회사의 단기금융상품을 담보로 제공했으나, 당반기 중 담보 대상이 회사의 잔여교환대상주식에 대하여 회사가 보유한 자기주식에 대한 주식반환청구권으로
변경 되었습니다(주석13 참조).

바. 단기매매차익 미환수 현황

당사는 과거 3사업연도 및 이번 사업연도 공시서류작성기준일까지 단기매매차익 발생사실을 증권선물위원회(금융감독원장)로부터 통보받은 바 없습니다.

사. 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2019년 06월 30일) (단위 : 백만원)

구 분	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
		사용용도	조달금액	내용	금액	
3자 배정 유상증자	2018.01.23	주1)	1,068,894	주1)	-	주2)

주1) 당사는 신주 8,261,731주를 원주로 하여 해외 기관투자자들을 대상으로 총 미화 999,999,920달러의 GDR을 발행하였습니다. 본건 신주 1주당 모집가액은 본건 1GDR의 모집가액인 USD 121.04를 원화로 환산한 금액인 금 129,379원으로, 환율은 납입일 당일인 2018년 01월 23일자로 서울외국환중개㈜가 최초고시한 매매기준율(1 USD = 1,068.90)을 적용하였습니다. 이에 따라, 본건 신주의 발행총액은 1주당 발행가액(129,379원)에 발행수량을 곱하여 계산한 금 1,068,894,495,049원을 기재하였습니다. 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 정관 제 8조 3항에 따라 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행할 수 있는 바, 해당 유상증자는 제3자 배정으로 이루어졌습니다.

GDR 발행 및 매출을 통한 조달금액의 사용 목적과 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 미화 백만불)

항목	금액	우선순위
모바일 중심 글로벌 콘텐츠/플랫폼 회사 인수합병 및 투자	900	1
AI 등 4차 산업 관련 국내외 기업 및 기술 투자	100	2
합계	1,000	-

* 실제 조달금액은 미화 999,999,920달러로서 편의상 미화 백만불에서 반올림하여 미화 1,000백만불로 기재하였습니다. 또한 GDR 발행으로 조달한 자금은 구체적인 매물이 결정될 때까지 현금및현금성자산과 단기금융상품 형태로 금융기관에 예치 또는 운용할 계획입니다.

<모바일 중심 글로벌 콘텐츠/플랫폼 회사 인수합병 및 투자 세부내역>

구분	내용	시기	지역	주요 인수 조건
글로벌 콘텐츠 분야	게임, 동영상, 웹툰등 우수 콘텐츠 보유 기업 및 개발 능력 보유 기업 인수합병 및 투자	(인수합병 전략에 부합하는 매물이 나오는 시기에 따라 조정 가능)	일본/중국 등 아시아, 북미 등	수익성 및 성장성 확보 매물 당사와의 사업 시너지 고려 주주가치 극대화 가능 매물
글로벌 플랫폼 분야	지속적인 이용자 수 성장과 유지를 위한 잠재성 있는 플랫폼 기업 인수합병 및 투자			

당사가 영위하고 있는 음악, 웹툰, 게임 등의 콘텐츠 관련 사업은 지속적으로 매력적인 콘텐츠를 확보 및 사용자들에게 제공하는 역량이 산업 내 경쟁력에 있어 매우 중요한 요소입니다. 또한 스마트폰 및 기타 모바일 기기를 통한 온라인 서비스의 제공이 용이해짐에 따라 콘텐츠 산업의 글로벌화 또한 매우 빠른 속도로 이루어지고 있습니다. 이러한 시장환경에서 국내외 및 기존 산업 분야를 막론한 여러 업체들이 콘텐츠를 선점하기 위해 선제적인 인수합병 및 투자를 집행하고 있습니다.

이에 대응하고 경쟁우위를 지속적으로 확보하기 위해 당사는 우수한 콘텐츠에 대한 IP 및 판권 확보를 적극적으로 진행할 예정이며 해외시장 진출의 일환으로 2018년부터 지속적으로 성장성 있는 콘텐츠 관련 글로벌 기업에 투자할 계획을 가지고 있습니다.

당사가 영위하고 있는 카카오톡과 같은 플랫폼 사업은 네트워크 효과로 인해 초기에 시장을 선점한 사업자들의 시장내 지위가 매우 견고합니다. 따라서 플랫폼 분야에서 사업 확장은 성장 잠재성이 있는 매물에 대한 인수합병을 통해서 이루어지는 경우가 많습니다.

당사는 이용자 수 성장과 유지를 위하여 2018년부터 지속적으로 잠재성이 있는 글로벌 플랫폼 관련 기업에 투자할 계획을 가지고 있습니다.

당사는 기업 인수합병 의사결정에 있어서 당사와의 사업 시너지를 고려하여 주주가치를 극대화 하도록 노력할 것이며 이를 위하여 수익성 및 성장성이 확보된 우량 업체를 위주로 검

토할 예정입니다.

<AI 등 4차 산업 관련 국내외 기업 및 기술 투자 세부내역>

구분	내용	시기	지역
AI 관련 기업 및 기술 투자	강화 학습, 비지도 학습, 신경망 학습 최적화 등 인공지능 원천 기술 확보 및 우수 인재 확보	2018~2019년 중 목표 (회사 전략 따라 시기 조정 가능)	북미, 중국, 국내 등
기타 4차 산업 관련 기업 및 기술 투자	사물인터넷 (IoT), 로봇, 자율주행자동차 등 4차 산업 관련 업계 선도적 지위 확보하기 위한 국내외 기업 및 기술 투자		

주2) 당사는 상기와 같이 글로벌 콘텐츠 및 플랫폼으로서의 당사의 경쟁력과 성장 동력 확보를 위해 유상 증자를 진행하였으며 다양한 영역의 투자 대상에 대한 검토를 면밀히 진행하고 있는 바, 유상증자 당시의 자금 사용 계획과 현재 까지 사용된 자금의 내역에 차이가 발생하였습니다. 아직 사용된 자금의 내역은 없으나, 당사는 지속적으로 시너지를 낼 수 있는 M&A 대상 검토 및 미래 기술 개발을 위한 투자검토를 통해 해당 자금을 사용목적에 맞게 적절히 사용할 예정입니다.

아. 사모자금의 사용내역

(기준일 : 2019년 06월 30일) (단위 : 백만원)

구 분	납입일	주요사항보고서의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
		사용용도	조달금액	내용	금액	
전환사채	2016.04.14	인수금융	250,000	인수금융(단기 차입금) 상환	250,000	-
교환사채	2016.05.11	인수금융	230,000	인수금융(단기 차입금) 상환	230,000	-

* 상기 주식연계 채권의 발행은 2016년 03월 16일 ㈜카카오엠(구. ㈜로엔엔터테인먼트)의 지분 76.4%를 인수하며 사용한 인수금융입니다.

자. 보호예수 현황

- 해당사항 없음.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

2. 전문가와의 이해관계