

# 목 차

반기보고서 .....	1
【대표이사 등의 확인】 .....	2
I. 회사의 개요 .....	3
1. 회사의 개요 .....	3
2. 회사의 연혁 .....	18
3. 자본금 변동사항 .....	25
4. 주식의 총수 등 .....	28
5. 의결권 현황 .....	29
6. 배당에 관한 사항 등 .....	29
II. 사업의 내용 .....	31
III. 재무에 관한 사항 .....	61
1. 요약재무정보 .....	61
2. 연결재무제표 .....	63
3. 연결재무제표 주석 .....	68
4. 재무제표 .....	152
5. 재무제표 주석 .....	156
6. 기타 재무에 관한 사항 .....	195
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	207
V. 감사인의 감사의견 등 .....	208
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	211
1. 이사회에 관한 사항 .....	211
2. 감사제도에 관한 사항 .....	215
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 .....	218
VII. 주주에 관한 사항 .....	219
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	223
1. 임원 및 직원 등의 현황 .....	223
2. 임원의 보수 등 .....	225
IX. 계열회사 등에 관한 사항 .....	232
X. 이해관계자와의 거래내용 .....	241
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	242
【전문가의 확인】 .....	255
1. 전문가의 확인 .....	255
2. 전문가와의 이해관계 .....	255

# 반기보고서

(제 26 기)

사업연도 2020년 01월 01일 부터  
2020년 06월 30일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2020년 08월 14일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 카카오

대 표 이 사 :

여민수, 조수용

본 점 소 재 지 :

제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

(전 화) 1577-3321, 1577-3754

(홈페이지) <https://www.kakaocorp.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) CIO (성 명) 배재현

(전 화) 02-6718-1082

# 【 대표이사 등의 확인 】

## 대표이사 등의 확인 · 서명

### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제 8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2020. 8. 14

[주식회사 카카오]

공동대표이사 [여민수]

(서명)

공동대표이사 [조수용]

(서명)

신고업무담당이사 [배재현]

(서명)

# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 카카오이며 영문명은 Kakao Corp. 입니다.

### 나. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일에 주식회사 다음커뮤니케이션으로 설립되었으며, 1999년 11월 9일 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다.

당사는 2014년 10월 1일 주식회사 카카오와 합병하였고, 이에 따라 주식회사 카카오에 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥시장에 추가 상장되었습니다.

2014년 10월 31일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경하였습니다.

또한, 2015년 9월 23일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음카카오에서 주식회사 카카오로 변경하였습니다.

2017년 6월 14일 임시주주총회 결의에 의거하여 코스닥 시장에서 상장폐지한 후 2017년 7월 10일에 유가증권시장에 신규상장하였습니다.

당사는 2018년 9월 1일 주식회사 카카오엠과 합병하였고, 합병에 따라 교부되는 신주는 2018년 9월 18일 유가증권시장에 추가 상장하였습니다.

### 다. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소

주소: 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

전화번호: 1577-3321, 1577-3754

공식 카카오톡 채널 ID: 카카오 고객센터

홈페이지: <https://www.kakaocorp.com>

\* 카카오는 카카오톡 채널 공식계정으로 고객센터를 운영하고 있습니다. 카카오톡에서 '카카오 고객센터' 카카오톡 채널을 검색하여 챗봇 및 상담원과의 상담을 바로 진행 할 수 있습니다.

### 라. 중소기업 해당여부

당사는 중소기업기본법 제 2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

### 마. 주요사업의 내용

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡을 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공 중이며 광고, 게임, 뮤직, 커머스, IP 비즈니스 등의 다채로운 영역에서 수익을 창출하고 있습니다.

카카오는 일상의 영역들을 모바일 중심으로 연결하는 생활 플랫폼으로 모빌리티, 결제, 쇼핑을 비롯한 다양한 영역에서 새로운 편익을 제공하고 있습니다. 카카오의 사업들은 카카오톡을 중심으로 카카오 모바일 에코시스템 안에서 시너지를 발산하며 성장하고 있습니다.

또한 당사는 미래의 성장 동력이 될 신규 사업에 대한 투자를 지속하고 있습니다. 주요 투자 대상인 신규 사업은 이동의 혁신을 가져오고 있는 모빌리티, 금융습관의 패러다임을 바꾸고 있는 카카오페이, 콘텐츠 사업의 근본적인 경쟁력이 되는 IP 사업, 기술력의 집약체인 인공지능 AI, 미래 핵심 기술이자 다음 생태계의 기반이 될 블록체인 그리고 B2B영역에서 기업들의 디지털 트랜스포메이션을 위한 고민을 해결하고 있는 카카오엔터프라이즈 등이 있습니다.

2016년에는 카카오엠을 인수하면서 음악산업에 진출하였으며, 2017년에는 인공지능 사업 본격화를 위해 AI 전담 조직 신설과 주식회사 카카오브레인을 설립하였습니다. 2018년에는 블록체인 전문 자회사 Ground X와 커머스 사업에 대한 역량 집중과 전문성 강화를 위하여 주식회사 카카오커머스를 설립하였습니다. 이와 함께, 2019년 12월에는 카카오의 사내 독립 기업(CIC)인 AI LAB을 주식회사 카카오엔터프라이즈에 현물출자하였습니다.

기타의 자세한 사항은 'Ⅱ. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

**바. 연결대상 종속회사 개황**

당사의 연결대상 종속기업은 2020년 6월 말 기준 110개사입니다.

기업공시서식 작성기준에서의 주요 종속회사의 기준은 ① 최근 사업연도 말 자산총액이 지배회사 자산총액의 10% 이상인 종속회사 ② 최근 사업연도 말 자산총액이 750억원 이상인 종속회사 중 하나에 해당하는 경우입니다.

공시작성 기준일 현재 주요종속회사는 (주)카카오커머스, (주)카카오엠, (주)카카오게임즈, (주)카카오페이, (주)카카오모빌리티, (주)카카오페이지, (주)카카오인베스트먼트, 카카오아이엑스(주), Kakao Japan Corp., (주)카카오엔터프라이즈, (주)티제이파트너스, (주)카카오페이증권 으로 총 12개 회사이며, 종속회사의 개황은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
(주)다음글로벌홀딩스	2007.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층 (상평동, 에이치스케어)	신규사업개발	896	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)케이앤웍스(구, (주)디케이서비스)	2005.02	제주도 제주시 연북로 25, 3층(노형동, 추산엘리시아빌딩)	인터넷서비스	13,290	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)디케이테크인	2015.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 221, 7층(상평동, 투썸월드)	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매	4,477	의결권의 과반수를 소유	미해당
DK CHINA Co., Ltd.	2012.09	3009, 26/F, Building 603, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, CHINA	인터넷서비스운영	1,236	의결권의 과반수를 소유	미해당
DK CHINA Sanhe Co., Ltd.	2014.05	A-601, Chuangye Building Yingbin North Road Dongyanjiao Development Zone, Beijing, China	인터넷서비스운영	324	의결권의 과반수를 소유	미해당

룩앤올㈜	2010.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층(삼평동, 에이치스퀘어엔동)	스마트폰 기반 internet-connected 솔루션개발 및 정보서비스업	3,350	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜아씨오	2016.04	서울특별시 서초구 사임당로 171, 이더블유알빌딩 11층(서초동)	응용소프트웨어/시스템소프트웨어 개발 및 공급업, 제조업	2,288	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜링키지랩	2016.02	서울특별시 성동구 성수일로6길 33, 3층(성수동2가, 아연디지털타워)	인터넷서비스 운영	1,546	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오벤처스	2012.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업자에 대한 투자,	27,223	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ 케이큐브-1호 벤처투자조합	2012.06	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 유망중소기업 발굴 및 투자	32,368	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ 카카오청년창업펀드	2013.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 유망중소기업 발굴 및 투자	25,323	실질 지배	미해당
↳ 카카오디지털콘텐츠펀드	2016.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	24,513	실질 지배	미해당
↳ 카카오성장나눔계임펀드	2016.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	15,903	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오-씨씨비씨 제주창조경제혁신펀드	2016.05	서울특별시 강남구 테헤란로 322번길	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	2,717	의결권의 과반수를 소유	미해당
Beijing KAKAO Co., Ltd.	2013.06	중화 인민공화국 북경시 조양구 왕징리택중원이구 203호내 3호 6층 1606실	소프트웨어개발 및 정보서비스업	5,095	의결권의 과반수를 소유	미해당
PATH MOBILE INC. PTE. LTD.	2014.03	71 Robinson Road, #14-01, Singapore 068895	인터넷서비스운영	1,039	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO JAPAN Corp.	2011.07	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	소프트웨어개발 및 정보서비스업	103,822	의결권의 과반수를 소유	해당
↳ DK Corp.	2017.1	DK building 2F ,2-5-11 Heisei, Minami-ku, Kumamoto-shi, Kumamoto 860-0833 Japan	디지털 콘텐츠 제작(이모티콘), 광고매체 대행서비스, 픽코마를 위한 콘텐츠 분할업무	3,376	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ Piccomics corp.(구, ZUBON Inc.)	2014.08	3-1, Kanda Jinbocho, Chiyoda-ku, Tokyo 101-0051 Japan	만화 편집 프로덕션	810	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오인베스트먼트	2017.04	서울특별시 강남구 테헤란로98길 11, 9층(대치동, 이지빌딩)	정보통신업체 등 다른회사에 대한 투자, 인수, 합병	251,634	의결권의 과반수를 소유	해당
↳ ㈜케이벤처그룹	2017.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)	정보통신업체 등 다른회사에 대한	870	의결권의 과반수를 소유	미해당

↳ KI SG PTE. LTD.(구, KVG SG PTE. LTD.)	2016.05	20 MAXWELL ROAD #11-02 MAXWELL HOUSE SINGAPORE (069113)	투자 및 경영관리 컨설팅서비스	1,322	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜티앤케이팩토리	2011.06	서울특별시 서초구 방배로132.6층(방배 동,장산빌딩)	모바일광고 플랫폼 운영	25,404	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜에이원즈	2007.07	경기도 양주시 고덕로 131-8(덕계동)	완구, 유아아동용품	10,007	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜키즈노트	2012.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 225- 14, 7층(삼평동, 멜파스)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	11,022	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오게임즈	2013.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 14층(백현동, 알파돔타워 3)	소프트웨어개발 및 판매업, 인터넷 서비스제공업	520,694	의결권의 과반수를 소유	해당
↳ Kakao Games Europe B.V.	2015.03	Handelsweg 59, 4e verdieping, 1181ZA Amstelveen, Netherlands	게임 소프트웨어 개발 및 공급	61,799	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ Kakao Games USA Inc.	2016.06	3 Park Plaza, STE 1150, Irvine , CA , 92614 , USA	게임 소프트웨어 개발 및 공급	4,786	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	2018.09	346 BALESTIER ROAD, 04 - 08 RITZ MANSIONS 329776 SINGAPORE	PUBLISHING OF GAMING SOFTWARE/APPLICATIONS	2,094	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ GLOHOW Co., Ltd.	2020.06	346 BALESTIER ROAD, 04 - 08 RITZ MANSIONS 329776 SINGAPORE	PUBLISHING OF GAMING SOFTWARE/APPLICATIONS	234	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜카카오브이엑스	2012.07	경기도 성남시 분당구 판교로 228번길 17, 1동 401호, 402호, 701호(판교세븐 벤처밸리2)	소프트웨어 개발 및 공급	53,372	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ TAESIK MAUM GOLF CO.,LTD.	2013.05	Room 505, No3 Building No.1067- 1087 Wozhong Road Minhang district Shanghai, China(201103)	골프시뮬레이터 판매	3,749	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ GSWING SPROTS GOODS CO., LTD.	2016.03	Room 213, No.1157 Hongqiao Road Changning District Shanghai, China(200051)	골프시뮬레이터 판매	327	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜프렌즈게임즈	2015.04	경기도 성남시 분당구 판교로 256번길 19, 3층	게임 소프트웨어 개발 및 공급	16,653	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜엔글	2015.08	경기도 성남시 수정구 창업로54, 7층 724호 (판교제2테크노벨리 기업성장센 터)	소프트웨어 기획, 개발 및 공급	4,750	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ Kakao Games Japan Corp.	2018.08	18F, midtown tower, 9-7-1, Akasaka, Minato-ku, Tokyo, 107-6218, Japan	게임 소프트웨어 개발 및 공급	1,494	의결권의 과반수를 소유	미해당

ㄴ ㈜손노리	2014.07	경기도 성남시 분당구 판교로 256번길 19, 3층	게임 소프트웨어 개발 및 공급	639	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜툰노리	2013.08	경기도 성남시 분당구 정자일로 80, 1131호 (FD비즈니스센터)	게임 소프트웨어 개발 및 공급	9	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜라이프엠엠오	2019.03	경기도 성남시 분당구 동판교로 52번길 3-12, 1층	소프트웨어 개발 및 공급	468	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜애드페이지	2019.12	경기도 성남시 분당구 판교역로152, 14층	게임 소프트웨어 개발 및 공급	4,973	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜엑스엘게임즈	2003.04	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 14, 7층~8층	게임 소프트웨어 개발 및 공급	40,334	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오아이엑스㈜	2015.05	서울특별시 강남구 테헤란로98길 11, 5층, 6층	캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여업	134,975	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ KAKAO IX JAPAN Corp.	2018.06	WorkStyling, Midtown tower 18F, 9-7-1 Akasaka, Minato-ku, Tokyo 107-6218 Japan	굿즈판매 및 제작, 준카페 운영 등	12,559	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ KAKAO IX USA, INC.	2018.08	12912 BROOKHURST ST STE 370, GARDEN GROVE, CA 92840	소매업	909	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	2018.1	16-105, China Overseas, 838 S, Huangpi Road TWR B, Huangpu, Shanghai China	도소매업	4,123	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ KAKAO IX UK, LTD	2018.11	WeWork c/o Kakao IX UK LTD 1 Primrose Street London, United Kingdom EC2A 2EX	소매업	684	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ KAKAO IX HK, LTD	2019.04	Room 1403, Wan Chai Commercial Centre 194-204 Johnston Road, Wan Chai, HK	도소매업	447	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 비미디어컴퍼니㈜	2020.01	서울특별시 용산구 대사관로11길 47(한남동)	도소매업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오페이지	2010.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 221 투썸월드빌딩 6층	모바일 콘텐츠 플랫폼 서비스 사업	381,300	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ KAKAO PAGE PTE. LTD.	2015.08	1 Raffles Place, #20-01 One Raffles Place, Singapore 048616	Web Portals(Including Social Networking sites)	46	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜삼양씨앤씨	2017.12	서울특별시 강북구 도봉로 173 캠프 5층 (미아동)	출판업, 전자상거래업, 온라인정보제공업	9,495	의결권의 과반수를 소유	미해당

↳ ㈜네오바자르	2015.01	경기도 성남시 분당구 황새울로 335번길	소프트웨어개발및서비스	4,319	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ PT. Neo Bazar Indonesia	2016.04	Pondok Indah Office Tower 2 Lantai 11, Suite 1103 Jl. Sultan Iskandar Muda Kav. V-TA RT/RW. 003/003 Kel. PONDOK PINANG Kec. KEBAYORAN LAMA KOTA ADMINISTRASI JAKARTA SELATAN	광고홍보 및 서비스업	418	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜다운크리에이티브	2014.08	서울특별시 강남구 강남대로114길 8, 5층, 6층(논현동, 능인빌딩)	전자출판업	6,738	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ Beijing DaYun Culture Communication Co.,Ltd.	2014.08	509-38, 3 suzhou street, haidian district, Beijing	전자출판업/서비스	164	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜사운드스트엔터테인먼트	2019.05	서울특별시 강남구 도산대로 37길 21, 3층(신사동)	정보서비스업	2,117	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜알에스미디어	2014.06	경기도 부천시 부천로 198번길 18, 201동 503호	전자출판업	1,342	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오엠	2018.08	서울특별시 강남구 테헤란로103길 17(삼성동, 정석빌딩)	음반제작 및 매니지먼트 사업	696,575	의결권의 과반수를 소유	해당
↳ ㈜스타쉽엔터테인먼트	2008.03	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	67,400	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜하이라인엔터테인먼트	2017.01	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	579	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜플레이엠엔터테인먼트 (구, ㈜플랜에이엔터테인먼트)	2011.01	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	15,974	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜이엔티스토리엔터테인먼트	2017.12	서울특별시 강남구 언주로138길 6, 4층 (논현동, 꾸메하임빌딩)	연예인 매니지먼트 사업	1,229	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜크래커엔터테인먼트	2016.05	서울특별시 강남구 봉은사로 151	연예인 매니지먼트 사업	4,345	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜그레이크(구, 크리스피스튜디오㈜)	2017.01	서울특별시 강남구 테헤란로103길 17, 5층(삼성동, 정석빌딩)	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	10,261	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜메종드바하	2014.09	서울특별시 강남구 언주로153길 10-6, 5층(신사동, 이데아빌딩)	스타일리스트업	1,961	의결권의 과반수를 소유	미해당

ㄴ 메가온스터㈜	2014.11	서울특별시 마포구 상암산로 34, 20층 (상암동, 디지털큐브)	영상·오디오 기록물 제작 및 배급 업	8,795	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜제이와이드컴퍼 니	2011.12	서울특별시 강남구 봉은사로49길 43(논 현동)	방송 연예인 매니지먼트업	6,601	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜레디엔터테인먼트	2004.1	서울특별시 강남구 연주로103길 13(논 현동, 다은빌딩)	방송 연예인 매니지먼트업	14,895	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ READY ENTERTAINMENT(Sh anghai) CO.,LTD.	2018.11	Room502,Building1,No.1238.Xietu Road,Shanghai,China	엔터테인먼트	81	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜비에이치엔터테 인먼트	2006.06	서울특별시 강남구 도산대로 532(청담 동)	방송 연예인 매니지먼트업	19,215	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜숄엔터테인먼트	2011.04	서울특별시 강남구 학동로50길 27(논현 동)	방송 연예인 매니지먼트업	13,891	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ PT. Path Mobile Indonesia	2016.03	Setiabudi Atrium Floor 8 Suite 802C & 803B, Jl. HR Rasuna Said Kav. 62, South Jakarta	인터넷서비스운영	3,082	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜어썸이엔티	2018.06	서울특별시 성동구 서울숲4길 12-8, 2층, 3층(성수동1가)	방송 연예인 매니지먼트업	9,160	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜영화사월광	2012.04	서울특별시 강남구 삼성로107길 6(삼성 동, 정은빌딩)	방송프로그램 제작업	10,353	실질 지배	미해당
ㄴ ㈜사나이픽처스	2012.01	서울특별시 용산구 대사관로 72, 507호 (한남동, 제일빌딩)	영화 제작업	2,251	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜브이에이에스티	2015.12	서울특별시 강남구 도산대로101길, 30, 5층, 6층(청담동)	연예인 매니지먼트 사업	4,806	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜플렉스엠	2019.11	서울특별시 강남구 도곡로 130, 지하1층 (도곡동, 창우빌딩)	매니저업	2,176	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜쇼노트	2017.04	서울특별시 용산구 한남대로42길 14, 3층(한남동)	공연 기획업	14,510	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜바람픽처스	2017.02	서울특별시 마포구 월드컵북로58길 10, 8층	드라마, 영화 제작	23,705	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜글앤그림미디어	2017.01	서울특별시 종로구 경희궁1길 1, 4층(신 문로2가, 투바앤빌딩)	서비스	8,870	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 로고스필름㈜	2000.11	서울특별시 강남구 도산대로53길 7(신 사동)	제조/도매/소매/서비스	8,607	의결권의 과반수를 소유	미해당

㈜카카오브레인	2017.02	경기도 성남시 분당구 판교역로 241번 길 20, 11층(상평동, 미래에셋벤처타워)	컴퓨터 및 통신기기를 이용한 정보 자료처리 및 정보통신서비스업	20,390	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오페이	2017.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 12층	전자지급결제대행 및 그외 기타	525,804	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ 인바이유(주)	2017.12	서울특별시 영등포구 국제금융로 10, 44층(여의도동, 쓰리아이에프씨)	보험 및 연금관련 서비스업	1,521	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜카카오페이증권	2008.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 146번 길 20, 12층(백현동, 오피스아이치)	유가증권위탁판매, 중개, 대리	99,254	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오모빌리티	2017.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층(백현동, 알파돔타워)	위치기반 서비스업, 소프트웨어 자 문, 개발 및 공급업, 대리운전 서비 스업, O2O 서비스업	251,590	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ ㈜파킹스케어	2013.05	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117, 4층(백현동, 크래프톤타워)	소프트웨어 개발 및 운영업	299	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜티제이파트너스	2019.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 비 1 2호실(백현동, 알파돔타워)	택시운송지원서비스업	76,087	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ ㈜씨엠엔피	2019.06	서울특별시 송파구 송파대로 201, 에이 동 615호(문정동, 송파테라타워2)	소프트웨어 개발	11,284	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜진화	1982.09	서울특별시 강남구 광평로39길 84(수서 동)	일반택시, 고급택시	10,164	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜케이엠원	2019.08	서울특별시 강남구 광평로39길 84(수서 동)	택시여객 자동차사업	7,481	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜케이엠솔루션	2018.06	서울특별시 강남구 봉은사로 449,12층 (삼성동, 밤부타워)	고급택시 및 콜택시 중개업, 상품중 개 및 대행업, 전자상거래업, 위치기 반서비스업, 광고업	3,731	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜케이엠투	2019.08	서울특별시 노원구 동일로237나길 18(상계동)	택시 운송업	9,660	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜케이엠스리	2019.09	서울특별시 중랑구 경재로 261(망우동)	택시 운송업	9,190	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜케이엠포	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 143(상암 동)	택시 운송업	9,386	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜케이엠파이브	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 141(상암 동)	택시 운송업	9,412	의결권의 과반수를 소유	미해당

ㄴ ㈜케이엠시스	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 131(상암동)	택시 운송업	12,345	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜케이엠세븐	2019.11	서울특별시 은평구 증산로1길 7-18(증산동)	택시 운송업	7,828	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 동고택시(주)	1972.06	서울특별시 은평구 증산서길 14-15(증산동)	택시 운송업	3,308	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜유캠프 주1)	2020.01	서울특별시 서초구 강남대로 369, 12층 1668호(서초동)	대리운전서비스 총개	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kakao G Corp.	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	블록체인 관련 사업 영위 외국회사의 주식 및 지분을 소유함으로써 해당 회사의 사업활동을 지배, 관리	22,400	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Ground X Corp.	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	콘텐츠 개발, 공급, 블록체인에 관한 시스템 연구, 개발, 판매 보수 및 컨설팅	12,428	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜그라운드원	2018.03	서울특별시 강남구 테헤란로 521, 27층 (삼성동, 파르나스업무동)	전자상거래업, 인터넷정보매개서비스업	11,297	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Panzea Pte. Ltd.	2018.01	9 BATTERY ROAD #15-01 MYP CENTRE SINGAPORE 049910	소프트웨어개발	4,453	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Klaytn Pte. Ltd.	2018.01	9 BATTERY ROAD #15-01 MYP CENTRE SINGAPORE 049910	소프트웨어개발	36,827	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜키위플러스	2013.12	서울특별시 송파구 올림픽로35길 123, 6층	소프트웨어 개발 및 판매업	8,308	실질 지배	미해당
㈜카카오커머스	2018.12	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 660, 에이동 5층(상평동, 유스페이스1)	도소매업 및 서비스업	1,037,006	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오엔터프라이즈	2019.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 3층	소프트웨어 개발 및 공급업	78,120	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ ㈜파트너	2012.07	서울특별시 마포구 백범로31길 21, 804호(공덕동, 서울창업허브 본관)	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	184	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜리모트몬스터	2016.10	서울특별시 서대문구 연세로5다길 41, 2층 349호(창천동)	서비스, 인터넷 및 웹기반 통신 및 방송관련 솔루션 제공	95	의결권의 과반수를 소유	미해당

주1) 당반기 신규 연결대상 회사로 편입된 회사 중 ㈜유캠프, 비미디어컴퍼니(주)는 당반기 신규 설립되어 최근 사업연도 말 자산총액을 기재하지 아니하였습니다.

주2) 당반기 신규 연결대상 회사로 편입된 회사 중 GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD., GLOHOW CO., LTD., ㈜글앤그림미디어, 로고스필름(주), ㈜리모트몬스터는 인수 이후 처음 도래하는 분기의 마지막 월인 6월 말 기준의 자산총액을 기재하였습니다.

(2) 연결대상회사의 변동내용

당사의 연결대상 종속기업은 보고서 제출 기준일 현재 110개사로서, 전년 말 대비 10개 기업이 증가하고 2개 기업이 감소하였으며, 그 변동내용은 다음과 같습니다.

구분	자회사	사유
신규 연결	(주)카카오페이증권	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)엑스엘게임즈	추가취득으로 지분율 50% 초과에 따른 연결편입
	비미디어컴퍼니(주)	당반기 물적분할로 인한 신규 설립
	(주)유캠프	당반기 신규 설립
	GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	추가취득으로 관계기업에서 종속기업으로 편입
	GLOHOW Co., Ltd.	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)리모트몬스터	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	로고스필름(주)	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)글앤그림미디어	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)바람픽쳐스	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
연결 제외	(주)스테이지파이브	당반기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
	(주)버즈피아	청산으로 인한 연결제외

사. 계열회사에 관한 사항

당사는 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」상 기업집단 카카오에 속한 계열회사입니다. 2020년 반기 말 현재 기업집단 카카오에는 97개의 국내 계열회사가 있으며, 이 중 상장사는 (주)카카오 1개사, 비상장사는 96개사입니다. 또한 2020년 반기 말 현재 당사의 해외 계열회사는 총 30개사입니다. 국내외 계열회사 관련 자세한 사항은 'IX. 계열회사 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

국내외 계열회사 관련 자세한 사항은 'IX. 계열회사 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

<계열회사 현황>

(기준일 : 2020년 6월 30일)

구분	회사수	회사명	법인등록번호	
국내	상장사	1	(주)카카오	110111-1129497
		비상장사	96	(유)매디슨카운티의다리
	(주)골프앤데이타시스템			110111-4009224
	(주)골프와친구			131111-0207728
	(주)그라운드원			110111-6699346
	(주)그레이고			110111-6290342
	(주)네오바자르			131111-0398725
	(주)뉴런잉글리쉬			110111-4751221
	(주)다운크리에이티브			110111-5485746

		㈜다음글로벌홀딩스	110111-3793406
		㈜디케이테크인	131111-0418804
		㈜라이프엠엠오	131111-0547992
		㈜레디엔터테인먼트	110111-3095331
		㈜레프트라이트	131111-0442712
		㈜링키지랩	110111-5980316
		㈜메종드바하	110111-5509885
		㈜모빌	110111-6743599
		㈜버즈피아	131111-0321651
		㈜브이에이에스티	110111-5921899
		㈜비에이치엔터테인먼트	110111-3469487
		㈜사나이픽처스	110111-4779497
		㈜사운드스트엔터테인먼트	110111-6196011
		㈜삼양씨앤씨	110111-6595495
		㈜손노리	110111-5466928
		㈜쇼노트	110111-5586693
		㈜숲엔터테인먼트	110111-4584549
		㈜슈퍼코믹스스튜디오	131111-0543669
		㈜스타쉽엔터테인먼트	110111-3853226
		㈜스테이지에셋	110111-7395373
		㈜스테이지파이브	110111-5685411
		㈜씨엠엔피	110111-7152377
		㈜아산카카오메디컬데이터	110111-6981040
		㈜아씨오	110111-6019479
		㈜알에스미디어	121111-0271519
		㈜애드페이지	131111-0574309
		㈜야나두	131111-0213981
		㈜어썸이엔티	110111-6773009
		㈜에이원즈	110111-3724576
		㈜엑스엘게임즈	110111-2757437
		㈜엔글	131111-0420198
		㈜엔플루토	131111-0189976
		㈜영화사월광	110111-4843820
		㈜오닉스케이	110111-4609420
		㈜유캠프	110111-7350153
		㈜이담엔터테인먼트	110111-7319323
		㈜이앤티스토리엔터테인먼트	110111-6611770
		㈜제이와이드컴퍼니	110111-4763929
		㈜진화	110111-0326010

		㈜카카오게임즈	131111-0351682
		㈜카카오모빌리티	131111-0481819
		㈜카카오뱅크	131111-0435767
		㈜카카오벤처스	110111-4831693
		㈜카카오브레인	131111-0472355
		㈜카카오브이엑스	131111-0318343
		㈜카카오엔터프라이즈	131111-0565241
		㈜카카오엠	110111-6837277
		㈜카카오인베스트먼트	131111-0478957
		㈜카카오커머스	131111-0538181
		㈜카카오페이	131111-0478337
		㈜카카오페이증권	110111-3903394
		㈜카카오페이지	110111-4397752
		㈜케이벤처그룹	131111-0482693
		㈜케이앤웍스	110111-3166603
		㈜케이엠세븐	110111-7282596
		㈜케이엠솔루션	110111-6754265
		㈜케이엠식스	110111-7237210
		㈜케이엠쓰리	110111-7237294
		㈜케이엠원	110111-7195004
		㈜케이엠투	110111-7194965
		㈜케이엠파이브	110111-7236957
		㈜케이엠포	110111-7237236
		㈜케이큐브홀딩스	131111-0177781
		㈜크라커엔터테인먼트	110111-6049567
		㈜키위플러스	110111-5300126
		㈜키즈노트	110111-4855833
		㈜툰노리	110111-5208479
		㈜티앤케이팩토리	110111-4628868
		㈜티제이파트너스	131111-0559533
		㈜티포인트베스트	110111-4136910
		㈜파킹스퀘어	110111-5129633
		㈜파트너	120111-0621260
		㈜포유키즈	110111-4746941
		㈜프렌즈게임즈	110111-5699165
		㈜플러스투퍼센트	131111-0381267
		㈜플레이엠엔터테인먼트	110111-4504638
		㈜플렉스엠	110111-7306700
		㈜픽셀허브	131111-0367548

			(주)하시스	110111-2022723
			(주)하이라인엔터테인먼트	110111-6545739
			동고택시(주)	110111-0130627
			록앤올(주)	110111-4352227
			메가몬스터(주)	285011-0280466
			비미디어컴퍼니(주)	110111-7347382
			엘케이엠에스리미티드(주)	110111-5298743
			엘케이엠에스리보험중개(주)	110111-5874402
			인바이유(주)	110111-6594108
			카카오아이엑스(주)	131111-0410397
			소계	97
해외	비상장사	30	Beijing KAKAO Co., Ltd.	해당없음
			DK CHINA Co., Ltd	해당없음
			DK CHINA Sanhe Co., Ltd.	해당없음
			Kakao G Corp.	해당없음
			Ground X Corp.	해당없음
			Panzea Pte. Ltd.	해당없음
			Klaytn Pte. Ltd.	해당없음
			KAKAO JAPAN Corp.	해당없음
			DK Corp.	해당없음
			Piccomics Corp. (구. ZUBON Inc.)	해당없음
			PATH MOBILE INC PTE. LTD.	해당없음
			Kakao Games Europe B.V.	해당없음
			Kakao Games USA, Inc.	해당없음
			Kakao Games Japan Corp.	해당없음
			GSWING SPROTS GOODS CO., LTD.	해당없음
			TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	해당없음
			KAKAO IX CHINA CO.,LTD	해당없음
			KAKAO IX HK LTD	해당없음
			KAKAO IX Japan Corp	해당없음
			KAKAO IX UK LTD.	해당없음
			KAKAO IX USA, INC.	해당없음
			KAKAO PAGE PTE. LTD	해당없음
			PT. Neo Bazar Indonesia	해당없음
			Beijing DaYun Culture Communication Co.,Ltd.	해당없음
KI SG PTE. LTD.	해당없음			
PT. PATH MOBILE INDONESIA	해당없음			
READY ENTERTAINMENT(shanghai) CO.,LTD	해당없음			

			PINPLAY JAPAN Co., LTD	해당없음
			GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	해당없음
			GLOHOW Co., Ltd.	해당없음
	소계	30	-	-
합계		127	-	-

주1) 상기 국내 계열회사는 공정거래위원회로부터 계열편입 통지를 받은 회사를 기재하여 그 시점에 따라 연결에 포함되는 종속회사 현황과 상이할 수 있습니다.

주2) (주)버즈피아는 2020.06.22일 청산종결되었으며, 공시작성 기준일 이후인 2020.07.13자로 계열회사에서 제외되었습니다.

### 아. 신용평가에 관한 사항

#### (1) 회사채

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있으며, 보고서 제출일 현재 AA- 등급을 평가받아 유지하고 있습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2016.03.15	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	수시평가
2016.03.15	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가
2016.03.29	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	본평가
2016.03.29	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	본평가
2016.05.10	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가
2016.12.23	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가(주1)
2017.06.21	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가
2017.06.28	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가
2017.12.19	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가(주2)
2018.06.22	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가
2018.06.28	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가
2019.06.20	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가
2019.06.26	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가
2020.06.23	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가
2020.06.30	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가

주1) 등급전망이 기존 "안정적"에서 "부정적"으로 변경되었습니다.

주2) 등급전망이 기존 "부정적"에서 "안정적"으로 변경되었습니다.

#### <신용등급체계 및 부여 의미>

신용등급 체계	등급 정의
AAA	원리금 지급능력이 최상급임

AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음.
BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되자 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼
C	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음
D	상환불능상태임

주1) 상기 등급 중 AA, A, BBB, BB, B 등급은 +, -부호를 부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타내고 있습니다.

## (2) 기업어음

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가 구분
2016.06.24	기업어음	A1	한국신용평가	본평가
2016.06.27	기업어음	A1	한국기업평가	본평가
2016.12.23	기업어음	A1	한국신용평가	정기평가
2016.12.23	기업어음	A1	한국기업평가	정기평가
2017.06.21	기업어음	A1	한국기업평가	본평가
2017.06.28	기업어음	A1	한국신용평가	본평가
2017.12.12	기업어음	A1	한국신용평가	정기평가
2017.12.19	기업어음	A1	한국기업평가	정기평가
2018.11.16	기업어음	A1	한국신용평가	본평가
2018.11.16	기업어음	A1	한국기업평가	본평가
2019.12.06	기업어음	A1	한국기업평가	본평가
2019.12.10	기업어음	A1	한국신용평가	본평가

### <신용등급체계 및 부여 의미>

등급	등급정의
A1	적기상환능력이 최상이며 상환능력의 안정성 또한 최상임
A2	적기상환능력이 우수하나 그 안정성은 A1에 비해 다소 열위임
A3	적기상환능력이 양호하며 그 안정성도 양호하나 A2에 비해 열위임
B	적기 상환능력은 적정시되나 단기적 여건변화에 따라 그 안정성에 투기적인 요소가 내포되어있음

C	적기상환능력 및 안정성에 투기적인 요소가 큼
---	--------------------------

자. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2017년 07월 10일	해당사항 없음	해당사항 없음

## 2. 회사의 연혁

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

일자	주소	비고
-	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	공시대상 기간내 변경 없음.

나. 경영진의 중요한 변동

1) 카카오

일자	변경후		
	대표이사 또는 공동 대표이사	사내이사	사외이사
2016.03.30	임지훈	김범수, 임지훈, 강성	최준호, 조민식, 최재홍, 피아오얀리, 이규철
2017.02.16	임지훈	김범수, 임지훈	최준호, 조민식, 최재홍, 피아오얀리, 이규철
2017.03.17	임지훈	김범수, 임지훈, 송지호	조민식, 최재홍, 피아오얀리, 조규진
2018.03.16	여민수, 조수용	김범수, 송지호, 여민수, 조수용	조민식, 최재홍, 피아오얀리, 조규진, 이규철
2018.12.04	여민수, 조수용	김범수, 송지호, 여민수, 조수용	조민식, 최재홍, 피아오얀리, 조규진
2019.03.26	여민수, 조수용	김범수, 여민수, 조수용	조민식, 최재홍, 피아오얀리, 조규진
2020.03.25	여민수, 조수용	김범수, 여민수, 조수용	조규진, 윤석, 최세정, 박새롬

2) 주요 종속회사

공시대상기간 동안 대표이사를 포함한 주요 종속회사의 경영진의 변동은 아래를 참고해 주시기 바랍니다.

(기준일: 2020년 6월 30일)

회사명	변경일	대표이사	사내이사	기타비상무이사	사외이사	감사
㈜카카오커머스	2018.12.03	홍은택	홍은택, 김기홍	최용석	-	이재은
	2019.03.22	홍은택	홍은택, 김기홍	최용석	-	강성
	2019.06.10	홍은택	홍은택	최용석, 김기홍	-	강성
	2020.03.24	홍은택	홍은택	최용석, 배재현	-	강성
	2020.06.23	홍은택	홍은택	최용석, 배재현	-	정태성
㈜카카오엔	2018.08.08	배재현	배재현	최용석, 이성호	-	강호중
	2019.08.21	배재현	배재현	최용석, 이성호	-	강성
	2018.10.25	이제욱	이제욱, 권기수	최용석	-	강성

	2019.01.02	김성수	김성수, 권기수	최용석	-	강성
	2020.03.31	김성수	김성수, 권기수	최용석, 안상균	-	강성
㈜카카오페이	2017.04.03	류영준	류영준, 이진, 나호열	-	-	강호중
	2017.06.12	류영준	류영준, 송지호, 김정우	정형권, 더글라스레안피진	-	강호중
	2018.05.30	류영준	류영준, 김정우	배재현, 정형권, 더글라스레안피진	-	강호중
	2019.03.18	류영준	류영준	배재현, 정형권, 더글라스레안피진, 최용석	-	강호중
	2019.08.26	류영준	류영준,	배재현, 정형권, 더글라스레안피진, 최용석	-	강성
	2020.03.13	류영준	류영준,	정형권, 더글라스레안피진, 최용석, 김주원	-	강성
	2020.07.24	류영준	류영준,	정형권, 더글라스레안피진, 최용석, 김주원	-	정대성
㈜카카오게임즈	2016.03.30	남공훈, 조계현 각자대표(이하 동일)	남공훈, 조계현, 남재관	박지환, 권기수, 주영준, 김기홍, 박영준, 심인섭, 염상돈, 김경엽	-	-
	2017.03.15	남공훈, 조계현	남공훈, 조계현, 남재관	김정우, 김창준, 음병찬, 최용석, 김경엽	-	김동혁
	2017.09.19	남공훈, 조계현	남공훈, 조계현, 남재관	김정우, 김창준, 음병찬, 최용석, 김경엽	-	최규민
	2018.03.30	남공훈, 조계현	남공훈, 조계현, 남재관	김정우, 김창준, 강성	신경식, 염신일, 임정민	-
	2019.03.28	남공훈, 조계현	남공훈, 조계현, 남재관	최용석	신경식	강성
	2020.03.24	남공훈, 조계현	남공훈, 조계현, 김기홍	최용석	신경식	강성
	2020.06.05	남공훈, 조계현	남공훈, 조계현, 김기홍	최용석	신경식, 강용규, 로빈스승훈	-
㈜카카오페이지	2016.03.30	이진수	이진수, 박종철, 차상훈, 장성운	남수균, 조한규, 유강원, 김창준	-	홍상민, 김동혁
	2016.03.31	이진수	이진수, 차상훈	남수균, 조한규, 유강원, 김창준	-	김동혁
	2016.12.28	이진수	이진수, 차상훈	남수균, 조한규, 유강원, 김창준, 안상균	-	김동혁
	2017.04.26	이진수	이진수	남수균, 김창준, 김정우, 최용석, 안상균	-	김동혁
	2017.08.22	이진수	이진수	남수균, 김창준, 김정우, 최용석, 안상균	-	이흥렬
	2018.10.04	이진수	이진수	남수균, 김창준, 김정우, 최용석, 안상균	-	양정민
	2019.03.29	이진수	이진수, 황인호	남수균, 최용석, 안상균	-	강성
	2019.09.16	이진수	이진수, 황인호	최용석, 이주욱, 안상균	-	강성
	2020.03.18	이진수	이진수, 황인호	최용석, 안상균, 어경란	-	강성
	2020.06.12	이진수	이진수, 황인호	최용석, 이주욱	-	정대성
㈜카카오모빌리티	2017.05.08	김창준	김창준, 김정우, 유강원	-	-	강호중
	2017.07.26	정주환	정주환, 김정우, 송지호	-	-	강호중
	2017.08.31	정주환	정주환,	김정우, 송지호	-	강호중
	2017.09.29	정주환	정주환	김정우, 송지호	-	강호중
	2017.12.13	정주환	정주환	김정우, 송지호, 윤신원	-	강호중
	2018.04.12	정주환	정주환	김정우, 윤신원, 배재현	-	강호중
	2019.03.26	정주환	정주환	윤신원, 최용석, 배재현	-	강호중
	2019.06.10	류금선, 정주환 공동대표	정주환, 류금선	윤신원, 최용석	-	강호중
	2020.03.20	류금선	류금선	윤신원, 최용석, 배재현	-	강호중
	2020.07.15	류금선	류금선	윤신원, 최용석, 배재현	-	강호중
㈜카카오인베스트먼트	2017.04.05	박지환	박지환, 권기수	김정우	-	김동혁
	2017.09.20	박지환	박지환	김정우	-	김동혁
	2017.04.01	박지환	박지환	김정우	-	김동혁
	2017.08.01	박지환	박지환, 권기수	김정우	-	최규민
	2017.09.20	박지환	박지환, 염상돈	김정우	-	최규민
	2018.07.16	박지환	박지환, 임형석	김정우	-	최규민
	2018.09.01	박지환	박지환, 임형석	김정우	-	양정민
	2019.04.01	박지환	박지환, 임형석	김홍기	-	강성

	2020.03.27	박지환	박지환, 임형석	김홍기, 김주원	-	강성
	2020.05.28	박지환	박지환, 임형석	김홍기, 김주원	-	정대성
카카오아이엑스주	2016.03.04	조항수	조항수, 박승연	박성훈, 윤윤재, 김창준	-	김동혁
	2017.03.15	조항수	조항수, 박승연	김창준, 김정우, 최용석	-	김동혁
	2017.07.28	조항수	조항수, 박승연	김창준, 김정우, 최용석	-	최규민
	2018.04.02	권승조	권승조	김창준, 김정우, 최용석	-	최규민
	2018.07.01	권승조	권승조	김창준, 김정우, 최용석, 배재현, 이성호	-	최규민, 강호중
	2018.08.12	권승조	권승조	김창준, 김정우, 최용석, 배재현, 이성호	-	최규민, 강호중
	2018.08.30	권승조	권승조	김창준, 김정우, 최용석, 배재현, 이성호	-	강호중
	2019.03.25	권승조	권승조	최용석, 이성호	-	강성
	2019.06.10	권승조	권승조, 남재관	최용석, 이성호	-	강성
	2019.08.12	권승조	권승조, 남재관	최용석	-	강성
KAKAO JAPAN Corp.	2015.05.01	김재용	김재용	-	-	양정인
	2017.11.20	김재용	김재용, 김범수	-	-	양정인
	2018.09.07	김재용	김재용, 김범수, 요시다유우지	-	-	양정인
	2019.03.28	김재용	김재용, 김범수, 요시다유우지	-	-	무라카미 타카유키
	2019.06.13	김재용	김재용, 김범수, 요시다유우지	-	카네코 요시아키 (사외감사)하시모토 쇼 (사외감사)쿠루시마 미츠히로	무라카미 타카유키
㈜카카오엔터프라이즈	2019.08.26	김창준	김창준	-	-	
	2019.12.01	백상엽	백상엽, 김창준	최용석	-	강성
	2020.05.24	백상엽	백상엽, 김창준	최용석	-	정대성
㈜티제이파트너스	2019.06.27	이창민	이창민, 이준희, 박성준	-	-	황윤영
	2019.12.02	최바다	최바다, 이창민, 이준희	-	-	황윤영
㈜카카오페이증권	2020.02.06	김대홍, 윤기정	김대홍, 윤기정	신원근, 김주원	-	조상현

주) 2020년 3월 정기주주총회에서 (주)카카오모빌리티의 대표이사는 류공선 대표이사로 변경되었습니다.

#### 다. 최대주주의 변동

##### 1) 카카오

일자	변경전		변경후	
	성명(법인)명	지분율(%)	주식수(주)	지분율(%)
2014.10.01	이재웅	13.67	김범수	22.23

주) 상기 지분율은 변경일 당시의 지분율이며, 현재 최대주주 지분율은 'VII. 주주에 관한 사항'을 참고해 주시기 바랍니다.

##### 2) 주요종속회사

당기 중 (주)카카오페이증권의 최대주주가 (주)카카오페이로 변경되었습니다.

회사명	최대주주	지분율
(주)카카오커머스	(주)카카오	99.2%
(주)카카오엠	(주)카카오	78.2%
(주)카카오게임즈	(주)카카오	59.1%

(주)카카오페이	(주)카카오	60.9%
(주)카카오모빌리티	(주)카카오	69.3%
(주)카카오페이지	(주)카카오	63.6%
(주)카카오인베스트먼트	(주)카카오	100.0%
카카오아이엑스(주)	(주)카카오	100.0%
KAKAO JAPAN Corp.	(주)카카오	79.5%
(주)카카오엔터프라이즈	(주)카카오	95.9%
(주)티제이파트너스	(주)카카오모빌리티	100.0%
(주)카카오페이증권	(주)카카오페이	60.0%

## 라. 상호의 변경

### 1) 카카오

일자	변경후
2014.10.01	주식회사 다음카카오
2015.09.23	주식회사 카카오

### 2) 주요종속회사

회사명	변경일	변경후
(주)카카오커머스	2018.12.03	(주)카카오커머스
(주)카카오엠	2018.08.08	이엔컴퍼니(주)
	2018.09.03	(주)카카오엠
(주)카카오페이	2017.04.03	(주)카카오페이
(주)카카오게임즈	2013.08.22	(주)엔진
	2016.07.01	(주)카카오게임즈
(주)카카오페이지	2010.07.21	(주)포도트리
	2018.08.01	(주)카카오페이지
(주)카카오모빌리티	2017.05.08	(주)케이엠컴패니
	2017.07.01	(주)카카오모빌리티
(주)카카오인베스트먼트	2017.04.05	(주)카카오인베스트먼트
카카오아이엑스(주)	2015.07.23	카카오프렌즈(주)
	2018.07.17	카카오아이엑스(주)
KAKAO JAPAN Corp.	2011.07.01	KAKAO JAPAN Corp.
(주)카카오엔터프라이즈	2019.08.26	(주)카엔
	2019.12.01	(주)카카오엔터프라이즈
(주)티제이파트너스	2019.06.27	(주)티제이파트너스
(주)카카오페이증권	2009.03.18	바로투자증권(주)
	2020.02.06	(주)카카오페이증권

마. 회사가 화의, 회사정리절차 그 밖에 이에 준하는 절차를 밟은 적이 있거나 현재 진행중인 경우 그 내용과 결과

당사는 설립 이후 정기보고서 작성 기준일 현재까지 해당사항 없습니다.

바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

1) 카카오

구분	일자	상대방	내용
합 병	2014.10.01	(주)카카오	(주)카카오를 흡수합병
합 병	2017.10.23	(주)카카오게임즈홀딩스	(주)카카오게임즈홀딩스를 흡수합병
합 병	2018.09.01	(주)카카오엠	(주)카카오엠을 흡수합병
분 할	2018.12.01	(주)카카오커머스	분할 후 (주)카카오커머스를 설립

주1) 상기 2014년 10월 1일 진행된 (주)카카오에 대한 합병 건은 존속법인인 (주)다음커뮤니케이션이 (주)카카오를 흡수합병한 건입니다. 합병 이후 2014년 10월 31일 (주)다음커뮤니케이션은 (주)다음카카오로 사명을 변경하였으며, 이듬해인 2015년 9월 23일 사명을 (주)카카오로 변경하였습니다.

주2) (주)카카오는 2020년 8월 5일 이사회결의를 통해 인적분할 된 카카오아이엑스(주)의 라이선스 사업부문을 흡수합병하기로 결정하였습니다.

2) 주요 종속회사

회사명	구분	일자	상대방	내용
(주)카카오커머스	합병	2019.12.26	(주)카카오메이커스	(주)카카오메이커스를 흡수합병
(주)카카오엠	-	-	-	-
(주)카카오페이	-	-	-	-
(주)카카오게임즈	합병	2016.04.01	(주)다음게임	(주)다음게임을 흡수합병
(주)카카오페이지	합병	2018.02.01	(주)밸류포션	(주)밸류포션을 흡수합병
(주)카카오모빌리티	합병	2018.12.31	(주)럭시	(주)럭시를 흡수합병
(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-
카카오아이엑스(주)	합병	2018.07.01	(주)제이오에이치	(주)제이오에이치를 흡수합병
카카오아이엑스(주)	분할	2020.01.01	비미디어컴퍼니(주)	물적분할을 통해 비미디어컴퍼니(주) 설립
KAKAO JAPAN Corp.	-	-	-	-
(주)카카오엔터프라이즈	-	-	-	-
(주)티제이파트너스	-	-	-	-
(주)카카오페이증권	-	-	-	-

주1) (주)카카오엔터프라이즈는 공시작성기준일 이후인 2020년 7월 21일 이사회결의를 통해 100% 지분을 보유한 연결 종속회사 (주)리모트몬스터의 흡수합병을 결정하였습니다.

주2) 카카오아이엑스(주) 2020년 8월 5일 이사회결의를 통해 리테일 사업부문을 인적분할하고 해당 사업부문을 (주)카카오커머스에 흡수합병하기로 결정하였습니다.

주3) 카카오아이엑스(주) 2020년 8월 5일 이사회결의를 통해 라이선스 사업부문을 인적분할하고 해당 사업부문을 (주)카카오에 흡수합병하기로 결정하였습니다.

**사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동**

1) 카카오

카카오의 주요 업종은 '소프트웨어 개발 및 공급업'이며, 2014년 10월 31일 기준으로 주식회사 카카오와 주식회사 다음커뮤니케이션의 합병에 따라 주요 사업의 목적이 '컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업' 등으로 변경되었으며, '카카오톡', '다음' 포털을 중심으로 한 광고, 커머스, 게임 사업 등을 운영하고 있습니다. 공시대상기간 동안 주요 사업의 변동은 없습니다.

변경일	구분	내용
2014.10.31 ~	설립 및 추가	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 데이터 베이스 검색, 개발 및 판매업 정보처리 및 부가통신업, 별정통신사업 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 광고업 만화 출판업 게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업 선불 전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업 전자금융업
2016.03.30	추가	위치 정보 및 위치 기반 서비스업 대리운전서비스업 오투오(O2O)서비스업
	변경	직업정보제공사업, 유료직업소개사업 및 근로자 파견사업
2018.03.16	추가	일반 여행업
2018.10.31	추가	저작권 및 저작인접권 등의 중개알선업 국내외의 공연 및 이벤트 기획, 제작, 투자 및 판매업
	변경	콘텐츠 제작, 유통 및 판매업
2020.03.25	변경	선불전자지급수단 및 전자지급결제대행업, 결제대금예치업
		부동산 임대업, 개발 및 공급업

2) 주요종속회사

주요 종속회사는 설립일 이후로 현재까지 주요 사업의 변화는 없으며, 신규 사업 확대에 따라 사업의 목적을 추가하였습니다.

회사명	업종 / 주요 사업	변경일	구분	사업의 목적 내용
(주)카카오커머스	통신 판매업 / 카카오톡 플랫폼을 통한 상품 판매 또는 용역 제공	2018.12.03	설립	전자상거래 관련 서비스 및 유통업
		2019.12.26	추가	여행업, 캐릭터 제조, 판매업, 건강식품 판매업 등
(주)카카오엠	오디오품 출판 및 원판 녹음 업 / 디지털 음반 유통 및 영상 콘 텐츠 제작, 매니지먼트 사업	2018.08.08	설립	음반 기획, 제작 유통 및 판매업 디지털콘텐츠 기획, 제작, 유통 및 판매업 연예인 매니지먼트업
		2019.03.22	추가	부가통신사업 및 통신판매업
(주)카카오페이	금융 지원 서비스업 /	2017.04.03	설립	전자지급결제대행업, 선불전자지급수단 발행 및 관리

				업 등 전자금융업
	카카오페이 등 간편결제 사업	2017.06.13	추가	오프라인 고객관계관리(CRM)서비스 제공업
		2018.04.01	추가	오투오(O2O)서비스업, 광고업 등
		2019.11.08	추가	통신판매업, 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 등
		2020.04.14	추가	대출모집업
(주)카카오게임즈	게임 소프트웨어 개발 및 공급업 / 게임 개발, 퍼블리싱 사업, 카카오게임하기 채널링 사업	2013.08.22 ~	설립 및 추가	소프트웨어 개발 및 판매업 게임개발 및 유통업
(주)카카오페이지	포털 및 기타 인터넷 정보매 개 서비스업 /유료콘텐츠(웹툰, 웹소설 등 )의 카카오페이지, 다음웹툰 플랫폼 운영 및 콘텐츠 유통	2010.07.20	설립 및 변경	소프트웨어 개발 및 판매 콘텐츠의 발행과 전송 및 판매 유통
		2017.12.27	추가	서적, 잡지 및 기타 인쇄물 출판업 영화, 비디오물, 방송 프로그램 제작 및 배급업 광고업 및 광고 관련 서비스업
(주)카카오모빌리티	정보 서비스업 / 카카오 T (택시, 대리, 주차 등) 운영	2017.05.08	설립 및 변경	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업
		2017.12.27	추가	위치 기반 서비스업 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업 대리운전 서비스업
		2019.03.26	추가	운송수단, 운송용역의 제공 및 알선 등 사업
		2019.12.31	추가	주차장 운영 및 주차장 관리 설비 제조, 공급업
		2020.03.20	추가	자동차 임대 및 렌트업 선불전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업 등
(주)카카오인베스트 먼트	경영 컨설팅업 / 투자, 인수, 경영자문 등 사업	2017.04.05	설립	정보통신업체, 소프트웨어 업체 기타 다른 회사에 대 한 투자, 인수, 합병, 경영, 기술개발 자문 창업지원, 창업보육센터의 설립과 운영
카카오아이엑스(주)	서적 및 문구용품 소매업 / '카카오프렌즈' 캐릭터 관련 IP, 리테일, 라이선싱 사업	2015.05.26	설립	문구류, 사무기기류, 각종 일반판매용품 제조 및 판매 업 캐릭터상품의 제조, 판매업 및 제2차 라이선싱 부여업
		2018.07.02	추가	건축설계, 인테리어디자인 문화사업 및 예술품 중개업 부동산 임대, 전대, 관리용역업 및 부동산 개발업
Kakao Japan Corp.	포털 및 기타 인터넷 정보매 개 서비스업 /유료콘텐츠(웹툰, 웹소설 등 )의 플랫폼 운영 및 콘텐츠 유통	2011.07.01	설립 및 변경	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업 정보처리 및 부가통신업
		2018.06.27	추가	통신 네트워크 및 전자 기술을 이용한 소프트웨어의 기획, 설계, 개발, 운용, 제공 및 임대 음식점, 커피숍, 만화 카페 및 인터넷 카페의 경영 출판업
(주)카카오엔터프라 이즈	시스템 소프트웨어 개발 및 공급업 / AI, 카카오워크(기업용 메신 저 플랫폼, 출시 이전) 등	2019.08.26	설립	컴퓨터 및 통신기기를 이용한 정보자료처리 및 정보통 신서비스업
		2019.12.01	추가	광고업
(주)티제이파트너스	사무지원 서비스업 / 택시사업 관리 및 운영	2019.06.27	설립	택시운송사업 및 택시운송지원서비스
(주)카카오페이증권	증권 중개업 / 종합자산관리, 주식 및 채권	2008.05.26	설립	유가증권의 위탁매매, 유가증권 매매의 중개 또는 대 리

중개	2009.06.03	변경	투자매매업 중 집합투자증권업
	2011.08.02	변경	금융투자업 중 투자매매업, 투자중개업, 집합투자업, 신탁업, 투자일임업, 투자자문업

### 3. 자본금 변동사항

2020년 6월말 기준 자본금은 43,973,079,000원으로 발행주식총수는 보통주 87,846,158주이며, 액면가는 500원입니다.

증자(감자)현황

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2016.01.22	주식매수선택권행사	보통주	70,000	500	500	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	221,567	500	14,697	-
2016.03.17	유상증자(제3자배정)	보통주	6,913,339	500	109,121	주1)
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	138,214	500	23,778	-
2016.04.27	주식매수선택권행사	보통주	18,333	500	13,217	-
2016.05.25	주식매수선택권행사	보통주	550	500	12,711	-
2016.06.23	주식매수선택권행사	보통주	52,851	500	7,274	-
2016.07.27	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	6,428	-
2016.09.12	주식매수선택권행사	보통주	13,170	500	8,064	-
2016.10.26	주식매수선택권행사	보통주	78,775	500	6,428	-
2016.11.18	주식매수선택권행사	보통주	11,828	500	6,276	-
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	48,443	500	3,319	-
2017.02.21	주식매수선택권행사	보통주	10,716	500	2,359	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	41,298	500	2,967	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	64,963	500	4,760	-
2017.08.25	주식매수선택권행사	보통주	11,600	500	17,263	-
2017.09.18	주식매수선택권행사	보통주	29,700	500	14,513	-
2017.09.26	전환권행사	보통주	16,664	500	120,014	발행회차: 제 10회
2017.10.16	전환권행사	보통주	8,332	500	120,014	발행회차: 제 10회
2017.11.09	주식매수선택권행사	보통주	18,776	500	11,145	-
2017.11.10	전환권행사	보통주	16,664	500	120,014	발행회차: 제 10회
2017.11.17	전환권행사	보통주	8,332	500	120,014	발행회차: 제 10회
2017.11.17	주식매수선택권행사	보통주	6,000	500	5,624	-
2017.12.12	주식매수선택권행사	보통주	11,324	500	13,876	-
2018.01.23	주식매수선택권행사	보통주	52,832	500	7,247	-
2018.01.24	유상증자(제3자배정)	보통주	8,261,731	500	129,379	주2)
2018.01.31	전환권행사	보통주	25,255	500	118,786	발행회차: 제 10회

2018.02.23	주식매수선택권행사	보통주	21,677	500	7,390	-
2018.03.21	주식매수선택권행사	보통주	3,500	500	1,607	-
2018.04.24	주식매수선택권행사	보통주	6,600	500	17,313	-
2018.05.23	주식매수선택권행사	보통주	5,500	500	22,792	-
2018.07.24	주식매수선택권행사	보통주	500	500	10,285	-
2018.08.23	주식매수선택권행사	보통주	5,667	500	10,966	-
2018.09.03	-	보통주	7,092,884	500	115,805	주3)
2018.09.21	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	6,428	-
2018.10.22	주식매수선택권행사	보통주	600	500	6,428	-
2018.11.22	주식매수선택권행사	보통주	1,500	500	12,857	-
2019.03.22	주식매수선택권행사	보통주	10,100	500	85,350	-
2019.04.22	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	85,350	-
2019.05.23	주식매수선택권행사	보통주	40,500	500	84,753	-
2019.06.21	주식매수선택권행사	보통주	16,400	500	82,462	-
2019.07.02	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.07.17	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	49,488	500	59,828	-
2019.07.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.08.02	전환권행사	보통주	126,277	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.08.13	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	92,410	500	81,168	-
2019.09.05	전환권행사	보통주	1,683	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.09.20	주식매수선택권행사	보통주	65,550	500	85,263	-
2019.10.14	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.10.21	주식매수선택권행사	보통주	18,305	500	82,211	-
2019.11.06	유상증자(제3자배정)	보통주	2,177,401	500	137,779	주4)
2019.11.07	전환권행사	보통주	3,367	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.11.15	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.11.22	전환권행사	보통주	42,092	500	79,106	발행회차: 제 10회
2019.11.22	주식매수선택권행사	보통주	77,360	500	118,786	-
2019.12.20	주식매수선택권행사	보통주	8,910	500	79,150	-
2020.01.03	전환권행사	보통주	92,603	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.01.17	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.01.21	주식매수선택권행사	보통주	51,685	500	74,690	-
2020.01.31	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.07	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.14	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.21	전환권행사	보통주	159,950	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.25	주식매수선택권행사	보통주	27,730	500	86,144	-
2020.02.28	전환권행사	보통주	92,603	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.03.06	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회

2020.03.23	주식매수선택권행사	보통주	82,670	500	85,477	-
2020.04.10	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.04.20	주식매수선택권행사	보통주	95,630	500	98,893	-
2020.05.08	전환권행사	보통주	89,235	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.05.15	전환권행사	보통주	143,114	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.05.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.05.25	주식매수선택권행사	보통주	129,289	500	87,193	-
2020.05.29	전환권행사	보통주	326,636	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.06.22	주식매수선택권행사	보통주	46,150	500	96,540	-
2020.07.10	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.07.17	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.07.20	주식매수선택권행사	보통주	41,560	500	88,682	-

주1) 2016년 3월 17일, (주)로엔엔터테인먼트(변경후 (주)카카오엠)의 주식 7,777,221주 취득을 위한 목적으로 발행되었습니다.

주2) 2018년 1월 24일, 해외 기관투자자들을 대상으로 신주(8,261,731주)를 원주로 하여 총 USD 999,999,920의 GDR을 발행하였습니다.

주3) 2018년 9월 3일(합병등기일, 합병기일: 2018년 9월 1일), 합병기일 기준 피합병회사 (주)카카오엠의 주주 명부에 기재되어 있는 보통주 총 25,291,705주 중 (주)카카오가 보유한 19,322,346주의 일부에 해당하는 16,541,420주를 제외한 나머지 주식수에 대하여만 카카오 신주 7,092,884주가 발행되었습니다. 합병비율은 (주)카카오엠의 보통주식(액면가 500원) 1주당 합병회사 (주)카카오의 보통주식(액면가 500원) 0.8023366주가 교부되는 비율이며, 교부된 주식은 2018년 9월 18일 유가증권 시장에 추가 상장되었습니다.

주4) 2019년 11월 6일, 미래 ICT분야 사업협력 등 전략적 파트너십체결을 위한 SK텔레콤(주)와 상호 지분 교환 목적으로 발행되었습니다.

### <미상환 전환사채 발행현황>

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원, 주)

종류 \ 구분	발행일	만기일	권면(전자등록) )총액	전환대상 주식의 종류	전환청구가능 기간	전환조건		미상환사채		비고
						전환비 율 (%)	전환가액	권면(전자등록) )총액	전환가능 주식수	
제10회 무보증 사모 사 채 (전환사채)	2016.04.14	2021.04.14	250,000	기명식 보통주식	2017.04.14 ~ 2021.03.14	100	118,786	67,000	564,052	국내 발행 국내상장
합 계	-	-	250,000	-	-	-	118,786	67,000	564,052	-

주1) 전환가액은 원단위 입니다.

주2) 본 사채의 사채권자는 본 사채의 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 본 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있습니다.

주3) 본사채의 전환권은 본사채와 분리가 가능하지 않습니다.

주4) 시가하락에 따른 전환가액 조정은 적용하지 않습니다.

공시작성 기준일 이후의 전환사채 변경 현황은 아래와 같습니다.

(기준일 : 보고서 제출일 )

(단위 : 백만원, 주)

발행한 채권의 내용					발행한(할) 주식의 내용				잔여 전환가능 주식수
행사일	채권의 종류	발행총액	행사금액	잔여금액	주식의 종류	발행 주식수	주당 액면가액	전환가액	
2020.07.10	제10회 무보증 사모사채	250,000	10,000	57,000	보통주	84,185	500	118,786	479,867
2020.07.17	제10회 무보증 사모사채	250,000	5,000	52,000	보통주	42,092	500	118,786	437,775

주) 주당 액면가액과 전환가액은 원단위 입니다.

## 4. 주식의 총수 등

### 1) 발행주식 총수

2020년 6월 말 당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 150,000,000 주(1주의 금액: 500원) 이며, 현재까지 발행한 주식의 총수는 보통주 91,047,534 주입니다. 2020년 6월 말 기준 발행주식의 총수는 보통주 87,846,158주이며, 유통주식 수는 자기주식 보통주 2,489,934 주를 제외한 보통주 85,356,224 주입니다.

### <주식의 총수 현황>

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류		비고
	보통주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	150,000,000	150,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	91,047,534	91,047,534	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	3,201,376	3,201,376	-
	1. 감자	3,101,376	-
	2. 이익소각	100,000	자사주 소각
	3. 상환주식의 상환	-	-
	4. 기타	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	87,846,158	87,846,158	-
V. 자기주식수	2,489,934	2,489,934	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	85,356,224	85,356,224	-

### 2) 자기주식 현황

당반기 제11회 보증부 원화표시 외화지급 해외교환사채에 대한 당사의 조기상환권 행사로 사채권면액 2,234억에 해당하는 교환 청구가 진행됨에 따라 자기주식 1,743,558주를 지급 하였습니다.

### <자기주식 취득 및 처분 현황>

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당	직접	장내	보통주	5,188	-	-	-	5,188	-

가능 이익 범위 이내 취득	취득	직접 취득	우선주	-	-	-	-	-	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주	5,188	-	-	-	5,188	-
	우선주		-	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	기타 취득(c)		보통주	4,228,304	-	1,743,558	-	2,484,746	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	
총 계(a+b+c)		보통주	4,233,492	-	1,743,558	-	2,489,934	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	

## 5. 의결권 현황

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	87,846,158	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	2,489,934	상법 제 369조 2항 자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	85,356,224	-
	우선주	-	-

## 6. 배당에 관한 사항 등

당사는 정관의 규정에 따라 주주총회의 결의로 이익배당을 결정하며 매 회계년도 말에 주주 명부에 등록된 주주 및 질권자에게 배당을 지급합니다. 자세한 내용은 당사의 정관 제 37조 (이익배당)을 참조하시기 바랍니다.

<주요배당지표>

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제26기 반기	제25기	제24기
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		217,222	-301,003	47,886
(별도)당기순이익(백만원)		89,844	-259,706	90,230
(연결)주당순이익(원)		2,598	-3,776	623
현금배당금총액(백만원)		-	10,413	10,053
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-	-	21.0
현금배당수익률(%)	보통주	-	0.1	0.1
	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	-	127	127
	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-

주1) 주당순이익은 보통주 기본주당 순이익입니다.

주2) 연결당기순이익은 지배기업 소유주지분 당기순이익입니다.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

#### 가. 업계의 현황

##### (1) 온라인 광고 부문

###### 1) 산업의 특성

온라인 광고는 모바일과 PC 나아가 IoT를 비롯한 뉴미디어 플랫폼을 기반으로 진행되는 디지털 마케팅에 활용되는 광고 상품뿐만 아니라 플랫폼을 통해 사용자와 비즈니스, 비즈니스와 비즈니스를 연결하는 광고를 총칭합니다. PC와 웹을 중심으로 성장을 시작한 온라인 광고의 태동기에는 사용자들의 검색어에 대응하는 연관광고를상위에 노출시키는 검색광고와 웹서비스 내의 주요 지면을 할애한 디스플레이광고를 주축으로 시장이 형성되었습니다. 이후 디지털 기술 및 디바이스, 인프라 환경의 발전과 이에 따른 사용자들의 미디어 소비 행태의 변화를 통해 다양한 상품 및 플랫폼의 형태로 발전하고 있습니다. 온라인광고는 기존 광고매체 대비 정확한 마케팅 성과의 측정이 가능하고 효율적인 예산 분배가 용이한 장점이 있어서 대형 브랜드 광고주뿐 아니라 중소형 사업자들 역시 다양한 목적을 가지고 광고를 집행할 수 있습니다.

###### 2) 산업의 성장성

한국방송광고진흥공사에 따르면 2020년 온라인 광고시장은 전년 대비 13.2% 성장한 7.4조 원 규모로 추정됩니다. 특히, 온라인 광고시장은 PC보다는 모바일 광고 시장의 성장이 두드러지게 나타나고 있습니다.

이러한 지속적인 성장은 미디어 환경의 변화에 기인하는 것으로 판단하고 있습니다.

약 95%에 이르는 스마트폰 보급률은 모바일 광고라는 새로운 시장을 규모감 있게 만들어 내었으며 세계 최고 수준의 인터넷, 통신 인프라 기반은 시장의 성장을 가속화 시키는 동력이 되어왔습니다. 스마트폰의 보급과 무선통신 인프라의 발달을 통해 사용자들의 미디어 소비의 중심은 TV 등 기존 매체에서 모바일 기기로 급격히 옮겨 갔으며, 이에 따라 기존 매체에 집중되었던 광고주 및 마케터들 역시 디지털 미디어에 더욱 많은 관심을 기울이고 있습니다.

모바일동영상, Live 서비스, 메시지, AR/VR 등을 통한 디지털 콘텐츠 소비가 활발해졌을 뿐 아니라 개인 크리에이터 중심의 1인 미디어 역시 활성화 되고 있어 디지털 마케팅 콘텐츠 역시 이에 발맞춰 변화하고 있습니다. 이러한 마케팅 패러다임의 변화로 인해 광고주와 마케터들의 광고 목적에 부합하는 다채로운 마케팅 활동의 전개가 가능해지면서 온라인 광고시장의 참여자가 확대되는 계기가 되고 있습니다.

더불어 온라인광고의 최대 장점으로 꼽히는 효율/성과 기반의 광고 관점에서도 인공지능을 활용한 머신러닝 등의 플랫폼 기술 적용을 통해 서비스 이용자들이 일방적으로 광고를 수용하는 것이 아니라 미디어에 대한 직간접적인 참여가 용이해지고 있어 사용자의 기호와 성향을 보다 명확히 반영하는 캠페인의 전개가 가능해졌습니다. 또한 마케팅 활동을 통해 형성된 고객과의 연결을 장기적인 관계로 구축 시켜 나갈 수 있는 광고의 지속성에 대한 광고주들의 관심이 증가하고 있어 구매, 예약, 가입을 비롯한 다양한 비즈니스 액션들과 결합을 통해 성장을 거듭할 것으로 기대하고 있습니다.

<국내 온라인 광고 시장 규모 2015~ 2020 >

(단위: 십억원)

구분	2015년	2016년	2017년	2018년	2019년(E)	2020년(E)
전체 광고시장	11,791	12,163	12,754	13,479	13,915	14,508
온라인광고시장	3,428	4,155	4,775	5,717	6,529	7,389
- 모바일광고시장	1,374	1,982	2,866	3,662	4,568	5,478
성장률						
전체 광고시장	-89.4%	3.2%	4.9%	5.7%	3.2%	4.3%
온라인광고시장	-88.8%	21.2%	14.9%	19.7%	14.2%	13.2%
- 모바일광고시장	-84.9%	44.2%	44.6%	27.8%	24.7%	19.9%

출처: 방송통신광고비 조사 보고서 2019

3) 경기변동의 특성 및 계절성

광고산업은 경제성장과 밀접한 상관관계에 놓여 있습니다. 산업 특성상 경기가 침체에 진입하면 광고주들이 광고 집행을 미루거나 축소하는 모습을 보여 경기하강의 시점에는 매출의 성장세가 다소 둔화하거나 하락 할 수 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있고 정확도 높은 광고 성과분석의 제공을 통해 광고효율을 제고해 나가고 있는 만큼 온라인 광고산업의 경우 동 산업 내에서 상대적인 경기 민감도가 낮다고 할 수 있습니다. 전통적으로 광고는 광고 예산이 수립되는 1분기(1월~3월)가 계절적 비수기이고 연말 이벤트 및 연휴 특수효과, 광고 예산 소진 등이 발생하는 4분기(10월 ~12월)가 계절적 성수기로 판단되고 있으나, 광고 상품의 고도화 및 중소형 광고 집행 확대, 대형 브랜드 광고 집행 시점에 따라 계절적 특성이 변동되는 추세입니다.

4) 경쟁환경

인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 서비스 이용자 간의 네트워크 효과에 따라 선제적으로 시장에 진입한 사업자들이 선점 효과를 가지고 있는 경우가 존재하여 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이는 대부분의 국내 인터넷 포털/모바일사업자들이 유사성이 높은 서비스를 제공하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇몇 사업자들이 시장을 점유하고 있는 이유이며, 이로 인해 새로운 시장참여자의 진입이 용이하지 않을 것으로 보입니다. 또한, 온라인/모바일 광고산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정이 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리 잡고 있습니다.

(2) 게임 부문

1) 산업의 특성

게임산업은 대표적인 고위험-고수익 산업입니다. 프로그램 개발에 소요되는 연구개발비는 높으나 완성된 게임에 대한 수요의 예측은 어렵다는 점에서 위험이 크다고 할 수 있습니다. 반면 성공적으로 상용화될 경우 적은 추가비용으로 많은 사용자에게 확산될 수 있어 높은 수익창출이 기대되고 캐릭터, 영화 또는 애니메이션 등 여러 분야로 확장이 가능합니다.

게임산업은 온라인으로 연결된 통신네트워크를 통해 다양한 유저들이 한 공간에서 행위하며 사용자로 하여금 끊임없는 호기심과 성취감을 유발시키는 가상의 오락 문화 공간을 제공하기 때문에 강한 오락성과 대중성을 가지고 있습니다. 이러한 오락성과 대중성은 게임의 특징이 지니는 입체적인 상호 작용성에 기인하며, 사회문화적 환경에 많은 영향을 받습니다.

## 2) 산업의 성장성

대한민국 게임백서에 따르면 2020년 국내 게임시장의 규모는 2019년 대비 2.3% 성장한 15조 3,580억원에 이를 것으로 예상됩니다. PC 게임시장과 모바일 게임시장 모두 산업 규모가 성장할 것으로 기대되나, 성장의 정도는 과거 대비 완만해질 것으로 보입니다.

모바일 게임시장 규모는 7조 2,580억원으로 전년 대비 2.5% 성장할 것으로 전망하고 있습니다. PC 게임시장은 '리그오브레전드', '배틀그라운드' 등의 기존 게임이 시장을 선점하고 있으며, 2020년 PC게임 시장 규모는 약 5조 3,210억원으로 전년 대비 2.5% 성장할 것으로 전망하고 있습니다.

### <국내 게임시장의 규모와 전망 2017 ~ 2021>

(단위: 십억원)

구분	2017		2018		2019(E)		2020(E)		2021(E)	
	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률
PC게임	4,541	-2.9%	5,024	10.6%	5,193	3.4%	5,321	2.5%	5,240	-1.5%
모바일게임	6,210	43.4%	6,656	7.2%	7,082	6.4%	7,258	2.5%	7,676	5.8%
콘솔게임	373	42.2%	529	41.5%	547	3.4%	533	-2.4%	704	32.0%
아케이드게임	180	121.0%	185	3.1%	191	2.9%	188	-1.4%	199	5.9%
PC방	1,760	20.0%	1,828	3.9%	1,931	5.6%	1,988	2.9%	1,953	-1.8%
아케이드게임장	78	4.0%	69	-12.1%	73	6.6%	69	-5.5%	70	1.7%
합계	13,142	20.6%	14,290	8.7%	15,017	5.1%	15,358	2.3%	15,842	3.2%

출처: 대한민국 게임백서 2019

## 3) 경기변동의 특성 및 계절성

게임은 상대적으로 저렴한 비용으로 즐길 수 있다는 점에서 가성비 높은 여가수단으로 관심을 받아왔습니다. 경기 상승기에는 이용자들의 지출 규모가 커지는 한편 경기 하강기에는 공연, 레저스포츠 등 타 여가수단을 즐기던 이용자의 유입이 관찰되어 경기변동에 대한 민감성이 높다고 보기 어렵습니다. 또한 산업의 계절적 요인은 크게 청년 이용자층의 수험기간, 방학 등에 영향을 받고 있습니다. 이에 따라 여름방학, 겨울방학, 신년과 같이 주목도 높은 이벤트가 있는 시기에 이용자 확보 및 활동성 증대를 위하여 게임을 출시하거나 주요 업데이트를 진행하고 있습니다.

## 4) 경쟁환경

모바일 게임시장이 빠르게 성장하면서 많은 사업자가 시장에 새롭게 뛰어들었습니다. 여기에는 개인 개발자 혹은 중소 규모의 개발사도 존재하지만, PC게임의 개발과 운영을 통해 대형 회사로 성장한 기업들 역시 포함되어 있습니다. 이들은 모바일 오리지널 IP의 발굴과 함께 기존에 흥행에 성공한 PC게임의 IP를 재가공하여 모바일 환경에서 제공하고 있습니다. 이는 원작에 대한 향수를 자극함으로써 사용자 확보에 용이하고 효율적으로 마케팅을 수행

할 수 있어 많은 PC게임이 모바일게임의 형태로 출시되고 있습니다.

대한민국 게임백서에 따르면 모바일 게임시장에 다수의 대기업 규모의 행위자가 가세하면서 경쟁이 격화되는 양상을 보이고, 점차 규모의 경제가 작용하는 시장으로 변해 갈 것이라는 전망이 힘을 얻고 있습니다. 실제로도 경쟁이 치열해지는 모바일 게임시장에서 생존하기 위해 이전에 비해 게임 개발을 위해 투자하는 시간과 비용이 증가하고 있으며, 훨씬 더 큰 규모의 마케팅 전략들이 수립되고 시행되는 경향이 두드러지고 있습니다.

모바일 게임시장은 현재 가파른 성장기를 지나 성숙기에 접어들고 있는 것으로 전망되어 큰 폭의 성장을 이어가기는 쉽지 않아 보이는 가운데, 막강한 자본력을 앞세운 중국 게임업체들이 국내 서비스에 본격적으로 참여하며 공격적인 행보를 이어가고 있어 시장 내 경쟁이 더욱 심화될 것으로 보입니다.

### (3) 음악 콘텐츠 부문

#### 1) 산업의 특성

음악 콘텐츠 산업은 음반, 공연, 작곡, 저작권 관리, 아티스트 매니지먼트, 방송/광고/영화 등의 배경음악에 이르기까지 아티스트와 음원을 활용하여 가치를 창출하는 모든 산업을 지칭합니다. 과거에는 음반이 음악 콘텐츠 산업의 대부분을 차지하였지만, 디지털 기술의 발전으로 음원 단위의 유통이 활발해지면서 현재는 음반 중심에서 음원 중심의 음악산업으로 변화하였습니다. 음악상품의 경우 기획과 초기 제작 및 마케팅 활동에 소요되는 비용이 크지만 복제비용은 상대적으로 저렴하고 대량 소비가 될 경우 수익률이 매우 높은 특성이 있어 음반/음원 유통사의 경우 상대적으로 안정적인 수익구조를 가지고 있습니다.

#### 2) 산업의 성장성

디지털 음악산업은 2004년 당시 음악 콘텐츠 시장의 주류로 자리 잡고 있던 음반산업의 규모를 넘어섰고 현재까지 지속적인 성장세를 이어오며 국내 음악 산업의 규모를 키우고 있습니다. 특히 스마트폰의 보급과 무선인터넷 인프라의 확장으로 음악 콘텐츠에 대한 소비가 증가한 것과 더불어 SNS, 동영상 플랫폼, 음원제작 플랫폼을 비롯한 다양한 미디어를 통해 음악 콘텐츠에 대한 2차 창작활동이 활발히 전개되는 것을 촉매로 K-POP이 비약적인 성장을 이어가고 있어 이러한 성장세가 디지털 음악산업뿐만 아니라 음반산업에도 긍정적으로 작용하고 있습니다. 더불어 스마트 스피커를 통해 인공지능과 음악의 융합이 더욱 밀접해지면서 음악 소비 경험을 다양한 형태로 확장시킬 것으로 기대되어 향후 디지털 음악산업은 전체 음악산업의 중심으로서 음악산업의 재성장기를 선도할 것으로 예상됩니다.

#### 3) 경기변동의 특성 및 계절성

음악 콘텐츠의 경우 시대적 트렌드, 장르적 특성, 미디어 환경 등에 따라 라이프 사이클이 다양하게 관찰되고 있습니다. 뿐만 아니라 디지털 음악산업의 발달로 다수의 곡이 수록된 앨범 발매 형식에서 벗어나 싱글앨범, 디지털 싱글앨범과 같이 제작비용이 상대적으로 저렴한 발매 환경이 마련되어 경기변동 및 계절 변화에 따른 매출 변동성이 점차 낮아지고 있습니다.

#### 4) 경쟁환경

디지털 음악 서비스는 경쟁 사업자 간의 서비스 차별성이 높지 않아 선제적 시장참여자로서 가지는 경쟁우위가 상당 부분 존재합니다. 다만 유사한 서비스의 제공으로 이용자의 이탈, 재가입이 손쉽게 이루어지고 있어 이종 콘텐츠 제공자, 이동통신사를 비롯한 다양한 파트너와의 제휴를 통해 이용자 리텐션을 강화하는 마케팅 전략을 전개하는 현상이 뚜렷해지고 있습

니다. 최근에는 글로벌 사업자들의 국내 음악 콘텐츠사업에 대한 진출의지 표명이 이어지고 있어 플랫폼 경쟁의 강도가 높아질 것으로 보이지만 스마트스피커, 커넥티드 카와 같은 네트워크 디바이스의 확산으로 음악을 매개로 하는 서비스의 중요성 역시 부각되고 있는 만큼 새로운 성장동력을 통한 도약이 가능할 것으로 기대하고 있습니다.

#### (4) 카카오페이증권 부문

##### 1) 산업의 특성

금융투자업은 투자매매업, 투자중개업, 집합투자업, 투자일임업, 투자자문업, 신탁업을 기본 업무로 하여 자금 공급부문인 투자자로부터 자금 수요부문인 기업에 자금을 연결해줌으로써 기업의 자금조달을 도와 국가 경제 발전에 기여하는 직접금융의 주선기관인 동시에 투자자에게는 효율적인 투자기회의 제공이라는 역할을 수행하며 자본주의 경제체제의 핵심적 위치를 차지하고 있습니다. 자본의 개방화, 자유화, 국제화의 추세 속에서 금융투자업은 자본시장을 이끌어가는 국가 경제의 주요 동력으로 확고한 위상을 확보하였습니다. 한편, 금융투자업은 국가의 경제상황은 물론 정치, 사회, 문화 등 경제 외적 변수에도 많은 영향을 받을 뿐 아니라 국제금융시장의 동향에도 민감하게 반응하는, 다른 어느 산업보다도 글로벌화되고 종합적인 산업입니다.

##### 2) 산업의 성장성

(단위 : 조원)

구분	2020년 반기	2019년	2018년	2017년	2016년
KOSPI 시가총액	1,419	1,476	1,344	1,606	1,308
KOSPI 거래대금	1,195	1,228	1,597	1,294	1,113
KOSDAQ 시가총액	273	241	228	283	202
KOSDAQ 거래대금	1,061	1,060	1,201	896	835

출처: krx.co.kr

##### 3) 경기변동의 특성 및 계절성

경기 상승국면에서는 기업들의 실적이 개선됨에 따라 주가가 상승하고, 사업확장에 따른 회사채 발행 등 자금조달 수요가 증가함에 따라 주식시장 및 유가증권 발행 시장이 확대되어 금융투자회사의 실적이 개선되는 경향이 있는 반면, 경기 하강 시에는 수익 창출이 둔화하는 등 경기 변동에 영향을 받습니다. 증시의 1월 효과, 서머렐리, 산타렐리와 같은 이례적 현상에 대한 이론도 있지만, 계절 변화를 기준으로 한 금융투자회사의 실적 변동은 유의적이지 않은 것으로 나타나고 있습니다.

##### 4) 경쟁환경

금융투자업은 낮은 진입장벽과 갈수록 낮아지고 있는 위탁 수수료율, 거대자본 및 선진금융 기법을 바탕으로 한 외국계 대형 금융투자업자의 진출 등으로 극심한 경쟁 상태에 놓여 있으며, 이에 각 금융투자업자는 정확한 투자정보 제공, 고객 니즈에 맞는 다양한 상품의 개발, 차별화된 금융서비스 제공 등으로 증권 시장에서의 경쟁력 확보를 위해 노력하고 있습니다. 현재 금융투자업 내 IT와 금융의 결합 트렌드가 자리잡으면서 금융투자업계의 디지털화가 본격화되고 있으며, 인공지능 자산관리, 비대면 계좌 개설 가능, 오픈 플랫폼 등 기존과는 다른

다양한 분야에서의 경쟁이 더욱더 심화될 것으로 예상됩니다.

## 나. 회사의 현황

### < 영업개황 및 사업부문의 구분 >

#### (1) 모바일메신저

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡을 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공 중에 있으며 카카오톡을 중심으로 하는 모바일 생태계 안에서 다양한 사업들과의 연결을 통해 시너지를 발휘하며 수익을 창출하고 있습니다.

카카오톡은 커뮤니케이션 라이프 도구를 넘어 카카오의 다양한 서비스를 통해 새로운 관계 형성을 지원하며 더욱 편리한 일상을 만들어가는 생활 플랫폼으로 자리 잡고 있습니다. 더보기탭을 통해 생활 서비스를 전면에 배치하여 이용자와의 접점을 확대할 수 있는 계기를 마련하였고, 이를 이용자의 니즈를 충족시키고 연결해주는 도구함으로 발전해 시켜 나갈 계획입니다.

톡캘린더는 채팅 중 신규 일정을 등록하거나, 카카오톡 친구 또는 채팅방 멤버를 특정 일정에 손쉽게 초대하고 공유함으로써 톡 안에서 생성되는 모든 일정을 한 번에 모아보고 더욱 편리한 일정 관리가 가능하도록 지원하고 있습니다. 톡서랍은 대화형 인터페이스와 AI 기술을 활용하여 톡안에 축적된 디지털 자산을 유저의 의도에 맞게 관리하고 활용할 수 있도록 지원하는 서비스로 유저의 편의성을 높여나가고 있습니다.

카카오톡 채널은 브랜드, 기관, 인플루언서, 미디어 등의 파트너들에게 모바일에 최적화된 마케팅 채널을 제공하며 도달하고자 하는 고객을 대상으로 최상의 효율을 가져다주는 커뮤니케이션 톨로 성장하고 있습니다. 알림톡은 정보형 메시지를 보낼 수 있는 기업 메시징 서비스이며 상담톡은 기업의 CS 센터 상담원이 고객과 카톡으로 1:1 대화를 나눌 수 있는 채팅 상담 상품으로 높은 효율성을 바탕으로 지속적인 파트너 확산 중에 있습니다.

카카오비즈보드는 국내 모든 온오프라인 매체를 통틀어 가장 강력한 트래픽을 보유한 카카오톡의 채팅목록탭을 시작으로 카카오의 로그인 연동 기능부터 원터치 결제까지 이르는 유기적인 비즈니스 액션을 지원하며 파급력 있는 마케팅 톨로 자리하고 있습니다. 성과형 광고에 대한 관심이 지속적으로 높아지고 있는 국내 광고시장의 상황에 보다 능동적으로 대응하기 위하여 카카오톡의 채팅목록탭을 통해서 제공되고 있던 카카오보드를 샵탭, 다음포털, 카카오페이, 다음웹툰의 지면으로 확장을 결정하였습니다. 이를 통해 특정한 방문 목적을 가진 이용자층에 대한 세밀한 타겟팅을 제공하고 새로운 광고주들을 디지털 광고 시장으로 적극 유입함으로써 국내 광고시장의 판도 변화를 가져올 수 있을 것으로 기대하고 있습니다.

선물하기는 메시지처럼 편하게 선물을 주고받을 수 있는 서비스로 제휴사 확대를 통해 제품군을 다변화하고 선물을 주고받을 수 있는 맥락을 확장하면서 가파른 성장을 이어가고 있습니다. 모바일 교환권뿐만 아니라 다양한 카테고리의 배송상품군으로 상품구성을 확대함으로써 모바일 기반의 선물 맥락을 한층 확장하였고, 추천 로직 고도화와 UI 개선을 비롯한 사용성 개선을 통해 유기적이고 통합적인 고객 경험을 강화해 나가고 있습니다.

#### (2) 포털

당사는 국내 대표 인터넷 포털 사이트인 다음(Daum)의 운영을 통해 검색, 이메일, 커뮤니티

등 다양한 인터넷 기반의 서비스를 제공하고 있으며, 신뢰감 있는 서비스 제공을 통해 충성도 높은 사용자와 트래픽을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 제공하고 있습니다.

검색은 카카오 생태계에 존재하는 풍부한 콘텐츠를 바탕으로 고도화된 검색 기술을 적용하여 꾸준한 품질 개선을 진행하며 유저에게 만족감 있는 경험을 전달해 왔습니다. 이용자가 관심 있어 하는 콘텐츠에 집중하여 개인의 기호에 부합하는 검색 결과를 제공하며 보다 손쉽게 원하는 답에 도달할 수 있도록 고도화 시켜 나갈 계획입니다.

모바일 환경에 최적화된 다음앱은 다양한 외부 파트너와의 제휴를 통해 콘텐츠 풀을 더욱 확대하고 고도화된 카카오의 콘텐츠 분류 및 유통기술을 활용하여 유저들에게 맞춤형 콘텐츠를 제공하기 위해 경주하고 있습니다.

### (3) 게임

PC게임은 '검은사막'이 북미/유럽에서 지속적인 성과를 거두고 있고 '배틀그라운드' PC 퍼블리싱 역시 성공적으로 시장에 안착하며 안정적 매출 기반을 만들었습니다. 또한 2019년 6월 국내 서비스를 시작한 '패스 오브 엑자일'을 통해서 다양한 장르에 대한 퍼블리싱 역량을 증명하였으며, 향후 크래프톤이 개발하고 있는 '엘리온' 등의 경쟁력 있는 게임의 퍼블리싱을 통해 지속적인 성장을 이어 나갈 것입니다.

모바일게임 부문은 2019년 10월 출시한 '달빛조각사'와 2020년 7월 선보인 '가디언테일즈'와 더불어 출시 이후 상당 기간이 경과했음에도 안정적인 이용자 기반을 확보하고 있는 '그랜드체이스', '뱅드립! 걸즈 밴드 파티!', '프린세스 커넥트! Re:Dive'를 비롯한 다양한 모바일 게임을 제공하며 퍼즐, 슈팅과 같은 캐주얼 게임부터 MMORPG로 대표되는 하드코어 게임까지 다양한 장르에 걸친 퍼블리싱 역량을 구축하였습니다. 또한, 출시 동월 미국, 프랑스, 대만을 비롯한 약 230여 개국을 대상으로 글로벌 서비스를 시작한 '가디언테일즈'와 대만을 비롯한 아시아 지역을 우선순위로 글로벌 서비스를 계획하고 있는 '달빛조각사'를 필두로 적극적인 해외사업을 전개해 나갈 것입니다.

또한, 2020년 2월 당사가 서비스하고 있는 모바일게임 '달빛조각사'를 개발하고, PC게임 '아키에이지'를 서비스하고 있는 '엑스엘게임즈'를 인수하였습니다. 오랜기간 쌓아온 개발 경험과 전문성을 바탕으로 신작 게임 개발에 주력하는 한편 모바일과 PC를 아우르는 개발 역량을 보장함으로써 채널링, 퍼블리싱, 개발까지 이어지는 서비스 파이프라인을 완성하여 지속적인 성장을 도모할 계획입니다.

### (4) 뮤직

2018년 9월 (주)카카오엠과의 합병을 통해 뮤직콘텐츠사업의 내재화를 진행하였습니다. 이를 통해 디지털 콘텐츠 흐름에 부합하는 새로운 서비스를 소개하고 글로벌시장으로 영역확대를 전개함으로써 지속적인 성장을 이어갈 수 있는 기반이 마련되었습니다.

멜론(Melon)은 대한민국 대표 음악서비스 플랫폼으로서 음악 콘텐츠 소비에 대한 새로운 방향성을 제시해 나가고 있습니다. 2019년 8월 카카오톡 상단 메뉴에 특뮤직 플레이어 '뮤직 온'을 탑재하며 메신저에 최적화된 음악 경험을 제공하기 시작하였습니다. 특뮤직은 카카오톡 프로필 뮤직과 더불어 카카오톡 4,500만 이용자가 보다 손쉽게 음악감상을 경험할 수 있는 채널로서 전체 유료음악 시장의 성장을 이끌어 가는데 핵심적인 역할을 수행할 것으로 기대하고 있습니다.

카카오뮤직은 내 뮤직룸 내에서 BGM을 구매하고 친구들과 공유하는 등 소셜과 음악을 접목한 음악 감상 서비스로, 보다 쉽고 간편하게 캐주얼한 감상을 원하는 사용자층을 타겟으로 만족감 있는 서비스 제공하고 있습니다.

#### (5) 유료콘텐츠

카카오페이지는 만화, 소설, 문학 등 다양한 콘텐츠를 담고 있는 국내 1위의 종합 콘텐츠 유통 플랫폼으로 지속적인 성장세를 이어가고 있습니다. 우수한 스토리 IP를 공급하기 위한 밸류체인 투자를 진행하였으며 이를 기반으로 영화, 드라마, 게임과 같이 다양한 포맷의 2차 콘텐츠로 재생산될 수 있는 슈퍼 IP를 전문적으로 제공하는 IP하우스로 발돋움할 계획입니다.

인도네시아 유료콘텐츠 플랫폼 운영업체인 네오바자르의 인수 후 서비스 개편과 함께 한국 콘텐츠의 공급을 확대하고 국내에서 검증된 비즈니스 수익 모델을 적용하기 시작했습니다. 2020년 1월에는 카카오페이지 글로벌 앱으로 리브랜딩이 완료되었고 현지 특화 마케팅을 시작하며 새로운 성장의 기회를 모색해 나가고 있습니다. 인도네시아와 더불어 대만, 태국, 중국을 비롯하여 K-콘텐츠에 대한 선호가 높은 지역을 우선으로 서비스 영역을 확장해 나갈 것입니다.

카카오재팬이 운영하는 픽코마는 현지 콘텐츠 업체와의 제휴를 기반으로 현지화 전략을 전개하는 동시에 웹툰형 작품을 비롯한 경쟁력 있는 K-콘텐츠를 빠르게 확산시키며 일본의 디지털 만화 시장에서 가장 높은 성장률을 기록하고 있습니다. 앞으로도 경쟁력 있는 K-콘텐츠가 일본 시장에 진출할 수 있는 교두보 역할을 충실히 수행할 것이며 이를 통해 한국 콘텐츠 시장과의 동반 성장 기회를 확대해 나갈 계획입니다.

이러한 카카오페이지의 글로벌 서비스 확대와 카카오재팬 픽코마의 가파른 성장이 K-콘텐츠를 중심으로 이루어지고 있는 만큼 플랫폼의 성장과 더불어 IP 유통 사업부문의 동반 성장이 기대됩니다.

#### (6) IP 비즈니스

카카오아이엑스(주)는 카카오프렌즈 IP를 기반으로 온라인 스토어 및 플래그십스토어 등의 리테일 채널을 통해 IP 경험을 전달하고 있으며 다양한 파트너사와의 제휴를 통해 카카오프렌즈 IP의 접점을 확대해 나가고 있습니다. 카카오프렌즈 IP는 국내 캐릭터 중 선호도 1위를 자랑하는 경쟁력 높은 IP로 중장기적인 성장을 위해 국내뿐만 아니라 해외사업 역시 타진하고 있습니다. 더불어 유형의 상품뿐만 아니라 애니메이션, 게임과 같은 무형의 콘텐츠로의 확장 가능성 역시 열려있어 창출 가능한 부가가치가 높다고 판단하고 있습니다.

(주)카카오엠의 음원/음반 유통사업부와 영상사업부를 2018년 11월 별도의 법인으로 설립하여 글로벌 콘텐츠 회사로 나아가기 위한 구조적 준비를 마쳤습니다. 국내 경쟁력 있는 아티스트가 소속된 엔터테인먼트 회사와 출중한 제작역량을 확보한 영화제작사들을 연결 자회사로 편입하며 영상 콘텐츠 산업 전반에 걸친 밸류체인 내재화를 진행하였습니다. 앞으로도 콘텐츠 제작, 유통, 파트너십에 대한 다양한 전략적 제휴를 통해 새로운 콘텐츠 사업을 전개해 나갈 예정입니다.

## (7) 모빌리티

카카오모빌리티는 택시 호출, 대리, 주차, 내비 등 이동 맥락을 아우르는 서비스를 제공하며, 성장하는 이동에 대한 수요를 다양한 모빌리티 서비스로 연결하고 있습니다.

카카오택시는 택시는 출시 이후 택시와 승객을 단순히 연결하는 서비스를 넘어 빅데이터, 인공지능 등 첨단 기술과 결합해 수요와 공급의 불일치를 개선하고, 매칭 효율화 노력을 지속하며 전 국민의 이동 수요를 해결하는 서비스로 자리매김 해왔습니다. 현재 배차 로직 강화를 통해 가맹택시들의 운영 효율성을 개선할 수 있는 T 블루 서비스를 제공하고 있으며 안전하고 청결한 프리미엄 운송 서비스에 대한 이용자의 니즈가 성장하는 것에 맞추어 보다 편리하고 만족감 있는 서비스를 제공해 나갈 계획입니다.

카카오대리는 카카오T 앱을 통해 자동적으로 위치를 확인하고 통화 없이 앱 내에서 목적지를 입력하여 한층 안전하고 편리한 고품질 서비스를 제공하고 있습니다. 자동결제, 추천요금제 고도화, 경유 요금 등을 도입하며 사용성을 지속적으로 개선시켜 나가고 있으며 이용성 확장 측면에서 업무대리 역시 출시하였습니다.

카카오주차는 실시간으로 이용 가능한 주차장의 위치/가격/주차 방식 등의 정보제공과 함께 자동결제를 지원하는 동시에 유휴 주차면을 효율적으로 활용할 수 있는 방법을 소개하고 있습니다. 이는 주차장과 이용자 간 연결이 확대됨에 따라 불법 주정차, 교통 체증 등 사회적 비용도 감소에도 기여할 수 있을 것으로 전망하고 있습니다. 최근 주차장의 직접 운영까지 그 사업의 범위를 확대하였으며 보다 정밀한 데이터 구축을 기반으로 이용자 편의성을 향상해 나갈 계획입니다.

카카오내비는 카카오T 앱뿐만 아니라 카카오맵에 내재화되어 보다 다양한 이용자의 길찾기를 지원하고 있습니다. 이와 함께 구글 안드로이드오토에 탑재되며 차량용 디스플레이로 서비스 도메인을 확대하였고, 국내 최초로 Apple Carplay 버전을 출시하며 범용성을 더욱 넓혀가고 있습니다. 카카오내비 데이터 축적 규모의 성장은 데이터 고도화와 교통분석 로직 고도화로 이어지는 만큼, 앞으로 더욱 정교한 이동서비스를 제공할 수 있는 초석이 될 것으로 기대하고 있습니다.

카카오T바이크는 자가용을 통한 이용이 어렵거나 대중교통이 닿지 않는 단거리 이동까지 지원함으로써 플랫폼의 완성도를 높여 가고 있습니다. 향후 여러 지방자치단체와 협의를 통해 운영 비용을 효율화하고 가용율을 견인할 수 있는 방향으로 사업을 전개해 나아갈 계획입니다.

## (8) 카카오페이

카카오페이는 카카오톡을 기반으로 카카오의 다양한 서비스에 적용되어 고객들의 사용성 증가를 이끌어온 결과, 2020년 6월 기준 3,300만 명 이상의 가입자를 확보하였으며, 매월 2,000만 명 이상의 이용자들이 찾는 생활금융 플랫폼으로 자리매김하였습니다.

대형 가맹점 위주 온라인 결제부문의 성장에 더하여 오프라인 이용자의 사용빈도가 높은 편의점, 카페뿐 아니라 외식, 뷰티, 패션, 서점, 영화관, 쇼핑, 마트, 면세점, 놀이공원 등 다양한 업종의 결제 가맹점을 빠르게 확보하면서 결제 거래액과 거래건수 모두 가파르게 성장하고 있습니다.

소액으로도 경험할 수 있는 투자서비스를 선보이며 금융에 어려움을 느끼는 이용자들에게 금융투자에 대한 진입장벽을 낮추고 젊은 이용자들을 중심으로 새로운 투자 트렌드를 만들어 가고 있습니다. 이와 함께 간편보험 서비스, 전세보증금 반환 보증, 신용조회와 연계한 대출 비교 서비스 등의 금융 서비스 영역을 강화하며 손쉽게 만나는 금융플랫폼으로 자리매김 하고 있습니다.

2020년 2월에는 카카오페이증권(구.바로투자증권)이 연결 자회사로 새로이 편입되면서 카카오페이 계좌를 증권 계좌로 바로 전환할 수 있는 실명 계좌 개설이 시작되었습니다. 펀드 상품을 시작으로 개설된 예탁 계좌를 통해 쉽고 편하게 투자할 수 있는 서비스를 확대해 나갈 예정이며, 카카오페이와의 연결을 기반으로 투자경험이 많지 않은 이용자들 또한 보다 간편하게 경험할 수 있는 투자문화를 만들어갈 계획입니다.

### (9)신규사업 등의 내용 및 전망

당사는 미래의 성장동력이 될 신규 사업에 대한 투자를 이어가고 있습니다.

블록체인을 미래 핵심 기술로 정의하고, 블록체인 사업을 담당하는 자회사인 Ground X 등을 통해 다음 생태계의 기반이 될 것으로 예상되는 블록체인 기술을 연구하고 있습니다.

2019년 6월 블록체인 플랫폼 '클레이튼'의 메인넷을 정식 출시한 Ground X는 전략적 파트너의 확보와 함께 자체적으로 제작하는 기획형 비엠피 론칭을 통해 풍부한 클레이튼 생태계를 구축할 계획이며, 이를 바탕으로 실생활에 쓰일 수 있는 블록체인 기반의 서비스를 제공함으로써 사용자 기반을 확대해 나갈 것입니다.

이와 더불어, 2019년 8월 신규 설립된 카카오엔터프라이즈는 2019년 12월 카카오의사내 독립기업인 AI Lab을 현물출자 받아 B2B 영역에서의 행보를 본격화하고 있습니다. 이를 통해 카카오엔터프라이즈는 신속하고 전문적인 의사결정이 가능한 조직 체계를 확립하였을 뿐 아니라, AI, 검색 영역에 걸친 카카오의 집약된 기술력을 이어받아 새로운 비즈니스 기회를 모색할 수 있는 발판을 마련하였습니다. 향후 카카오 AI 플랫폼의 확산과 기술력을 기반으로 산업분야 전반에 걸친 '디지털 트랜스포메이션을 주도함으로써 엔터프라이즈 시장 내 영향력을 키워갈 것입니다.

### (10)카카오페이증권

#### 1) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인

- 차별화된 비즈니스 모델
- 안정적이고 다변화된 수익 구조
- 고객니즈를 충족시키는 맞춤형 금융상품의 선제적 제공
- 고객 지향적 서비스의 지속적 제공
- 지속적인 교육·훈련을 통한 역량 있는 영업인력 확대
- 최적의 IT 솔루션을 통한 편의성 및 효율성 증대

#### 2) 회사의 경쟁상의 강점과 단점

금융투자업 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인으로는 판매채널, 자산관리 능력, 금융상품개발 및 제공 능력, 리스크관리, 전산시스템의 효율성 등 다양합니다. 카카오페이증권은 기업금융 사업에 강점을 지니고 있으며 부동산 PF자문 및 대출의 중개, 주선 그리고 법인 대상 주식, 채권 매매 중심의 사업구조를 구축하며 성장을 이어왔습니다. 지난 2020년 2월 카카오페이로 최대주주가 변경됨에 따라 카카오 공동체에 편입이 되었고 이에 본격적으로 카카오의 디

지털 DNA와 결합하며 금융투자업의 디지털라이제이션에 앞장서고 있습니다. 향후 금융이 낫선 이용자들에게 새로운 방식으로 금융투자를 제안하며 금융분야의 혁신을 주도해 나갈 것입니다.

3) 회사가 경쟁에서 우위를 점하기 위한 주요 수단

카카오 공동체의 일원으로서 카카오페이 플랫폼과 연계한 리테일 증권 사업의 확장을 통해 카카오페이 이용자를 대상으로 다양한 금융투자 상품을 발굴하고 제공할 뿐 아니라 해당 금융상품과 연계된 기업금융 사업 역시 활성화해 나갈 것입니다. 나아가서는 이용자의 금융자산 및 투자성향 데이터 확보를 통해 로보어드바이저를 비롯한 자산관리 서비스 등의 추가적 사업 기회 창출을 도모할 계획입니다.

4) 영업의 규모 및 실적

A. 영업의 규모

[기준일 : 2020년 6월 30일]

(단위 : 백만원)

구분	제13기 반기	제12기	제11기
현금및예치금	320,205	59,103	59,024
유가증권	2,823	2,825	2,272
파생상품자산	-	-	-
대출채권	-	-	3,000
유형자산	7,011	11,530	484
CMA운용자산	-	-	-
리스자산	-	-	-
기타자산	122,134	25,797	25,926

B. 영업 실적

[기준일 : 2020년 6월 30일]

(단위 : 백만원)

구분	제13기 반기	제12기	제11기
영업수익	31,166	49,920	63,076
수수료수익	25,824	37,872	54,057
증권평가 및 처분이익	3,763	10,791	7,378
파생상품 관련 이익	86	26	-
이자수익	906	1,187	1,290
기타	587	44	351
영업비용	32,919	40,305	46,808
영업이익	(1,753)	9,615	16,268

C. 자금조달 실적

[기준일 : 2020년 6월 30일]

(단위 : 백만원,%)

구분	조달 항목	제13기 반기			제12기			제11기		
		평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
원화자금	기타차입금	4,121	4.6%	100%	4,082	4.6%	100%	-	0.0%	0%
외화자금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합계		4,121	4.6%	100%	4,082	4.6%	100%	-	0.0%	0%

#### D. 자금운용 실적

[기준일 : 2020년 6월 30일]

(단위 : 백만원, %)

구분		제13기 반기			제12기			제11기		
		평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
현금.예금	현금	-	-	0.0%	1	-	0.0%	1	-	0.0%
	보통예금	6,948	-	7.8%	243	-	0.3%	246	-	0.4%
	당좌예금	27	-	0.0%	9	-	0.0%	8	-	0.0%
	MMDA	2	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	0.0%
	별단예금	126	-	0.1%	-	-	0.0%	-	-	0.0%
	기타예금	28,911	0.4%	32.4%	54,040	1.5%	70.7%	38,869	1.4%	58.6%
유가증권	주식	2,624	-	2.9%	657	-	0.9%	1,508	-	2.3%
	회사채	-	-	0.0%	376	-	0.5%	545	-	0.8%
	집합투자증권	-	-	0.0%	241	-	0.3%	1,111	-	1.7%
대출채권	대출금	-	-	0.0%	181	6.0%	0.2%	3,406	7.2%	5.1%
	매입대출채권	-	-	0.0%	-	-	0.0%	3,331	6.8%	5.0%
	사모사채	-	-	0.0%	-	-	0.0%	203	3.0%	0.3%
파생상품	-	-	0.0%	-	0.0%	0.0%	-	-	0.0%	
유형자산		9,643	-	10.8%	5,619	-	7.4%	565	-	0.9%
기타자산		41,023	-	45.9%	15,065	-	19.7%	16,505	-	24.9%
합계		89,305	-	100.0%	76,431	-	100.0%	66,296	-	100.0%

#### E. 영업 설비

[기준일 : 2020년 6월 30일]

구분	부서수(점포수)
본부부서	23
국내지점	1

#### 5) 신규사업의 내용 및 전망

카카오페이증권은 카카오페이와 연계를 강화하여 비대면 계좌개설, 간편 보험, 펀드 판매와 같이 모바일 환경에 최적화된 금융 서비스를 제공하며 신규고객을 유치하고 회사의 상품군을 넓혀가는데 주력할 예정입니다.

#### 6) 기타 투자의사결정에 필요한 사항

## A. 순자본비율

[기준일 : 2020년 6월 30일]

(단위 : 백만원, %)

구분	제13기 반기	제12기	제11기
영업용순자본(A)	28,140	42,605	46,864
총위험액(B)	10,451	8,988	9,022
순자본(C=A-B)	17,689	33,617	37,842
필요유지자기자본(D)	10,500	10,500	10,500
순자본비율(C/D)	168.47%	320.16%	360.40%

주) 필요유지자기자본 = 법정자본금의 70%

## B. 자산부채비율

[기준일 : 2020년 6월 30일]

(단위 : 백만원, %)

구분	제13기 반기	제12기	제11기
실질자산(A)	333,754	77,960	66,103
실질부채(B)	390,051	38,297	36,697
자산부채비율(A/B)	85.57%	203.57%	180.13%

주) 자산부채비율 = 실질자산/실질부채 × 100(실질가치 기준)

### <시장점유율>

#### 1) 커뮤니케이션 및 포털

국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율을 살펴보면, 2020년 6월 기준 카카오톡 서비스의 체류시간으로 산정한 시장점유율은 96%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다.(출처: 코리안클릭)

주) 모바일 메신저 상위 5위내 포함되는 메신저들의 서비스별 이용 시간을 각 서비스의 월별 총 이용시간 합계로 나누어 산출하였습니다.

www.daum.net은 2020년 6월 기준으로 월 2,797만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다. 참고로, 2020년 6월 기준 www.daum.net의 시작페이지 설정 점유율은 26% 입니다. 또한, 당사의 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 PC 통합검색 쿼리 점유율은 2020년 6월 기준으로 14%를 기록하였습니다. (출처: 코리안클릭)

#### 2) 음원서비스

온라인 음원 서비스 시장에서 2020년 2분기 평균 순방문자를 기준으로 산출한 멜론의 시장 점유율은 코리안클릭 기준 약 43%, 앱애니 기준 약 51% 입니다.

주) 멜론 서비스 월별 순 이용자의 합계를 멜론, 지니, 플로, 벅스, 네이버뮤직의 월별 순 이용자의 합계로 나누어 산출하였습니다.

#### 3) 카카오페이증권

(단위 : 백만원)

구분	제13기 반기		제12기		제11기	
	금액	점유율	금액	점유율	금액	점유율
영업수익	31,166	-	49,920	0.1%	63,076	0.1%
영업이익	(1,753)	-	9,615	0.2%	16,268	0.3%
법인세비용차감전 계속산업손익	(1,736)	-	10,071	0.2%	16,096	0.3%
당기순이익	(1,794)	-	6,949	0.2%	12,077	0.3%

주) 제12기, 제11기 자료는 금융감독원 금융통계정보시스템의 통계자료(국내 증권사 대상)를 기준으로 작성

## 2. 매출에 관한 사항

### 가. 매출 실적

당사의 수입원은 크게 플랫폼 부문과 콘텐츠 부문으로 구분할 수 있습니다. 2020년 반기 기준으로 당사의 매출은 플랫폼 부문 51.3%, 콘텐츠 부문 48.7%로 구성되어 있습니다. 자세한 영업부문 매출은 동 공시서류의 첨부서류인 연결감사보고서의 "주석 5. 영업부문 정보"를 참고하시기 바랍니다.

(단위: 백만원)

구분	제26기 반기		제25기		제24기	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	934,516	51.3%	1,434,749	46.7%	1,039,315	43.0%
콘텐츠 부문	886,715	48.7%	1,635,363	53.3%	1,377,677	57.0%
합 계	1,821,230	100.0%	3,070,111	100.0%	2,416,992	100.0%

주1) 상기 실적은 제26기 반기 카카오 연결 검토보고서 기준으로 작성되었습니다.

주2) 연결회사는 제24기까지 광고, 콘텐츠 및 기타매출로 구분하였으나, 제25기 1분기부터 향후 비즈니스 성장성 및 시장에서의 이해도 제고 등을 고려하여 영업수익 구분을 변경하였습니다.

주3) 당반기 발생한 금융업 관련 매출 16,552백만원은 플랫폼매출에 포함되어 있습니다.

### 나. 판매방법 및 전략

플랫폼 부문 사업은 크게 특비즈, 포털비즈, 신사업으로 구분되며 각 사업부문별 판매방법 및 전략은 아래와 같습니다.

#### (1) 특비즈

1) 광고형 상품: 카카오톡 비즈보드, 메시지 광고, 네이티브 광고 등 카카오톡을 기반으로 광고주 목적에 따라 다양한 유형의 소재를 노출하거나 메시지를 전달할 수 있는 상품을 제공하고 있으며, 직접 영업, 광고대행사를 통한 영업을 통해 상품을 판매하고 있습니다.

2) 거래형 상품: 선물하기, 톡스토어, 메이커스, 주문하기 등 카카오톡과 연계된 다양한 쇼핑 플랫폼을 통해 이용자들에게 상품을 제공하고, 상품 카테고리별 담당 MD를 통한 상품 큐레이션, 판매자 입점 방식, 공동주문생산, 주문중개 등의 방식을 통해 파트너들의 참여 기회를 높이고 있습니다.

#### (2) 포털비즈

전통적인 광고 방식인 검색광고, 디스플레이광고 상품을 판매하고 있으며, 직영업, 대행 영업

, 인바운드OLS 등의 방식으로 광고주를 확보하고 있습니다.

### (3) 신사업

1) 모빌리티: 카카오T 앱을 통해 택시, 블랙, 대리, 주차, 바이크 등 편리한 이동을 위한 서비스를 제공하고 있고, 이용자와 파트너를 보다 스마트하게 연결하며 이에 따른 플랫폼 수수료 수익을 수취하고 있습니다.

2) 페이: 결제, 송금, 청구서, 멤버십 등을 통해 확보된 금융 트래픽으로 기반으로 투자서비스, 보험, 펀드 등 판매를 확대하며 금융 비즈니스 플랫폼으로의 역할을 강화하고 있습니다.

3) 기타 플랫폼 신규 사업: 카카오인베스트먼트가 투자한 회사 등을 통한 어린이 완구, 카카오프렌즈IP를 활용한 어린이용 통신단말 제작 등의 사업을 전개하고 있으며, 향후 카카오펀드프라이즈의 B2B사업을 본격화할 계획으로 연내 카카오워크, 클라우드 등의 서비스가 출시될 예정입니다.

콘텐츠 부문 사업은 크게 뮤직, 게임, 유료콘텐츠, IP비즈니스 기타로 구분되며 각 사업부문별 판매방법 및 전략은 아래와 같습니다.

(1) 뮤직: 국내 1위 음악 플랫폼인 멜론을 통해 음악 콘텐츠 이용권을 판매하고 있으며 멜론 티켓을 통해 콘서트, 전시, 뮤지컬 등의 티켓을 판매하고 있습니다. 또한 기획사와의 계약에 의해 제공받는 음원을 온라인 및 디지털 음원 업체에 유통하고 있습니다.

(2) 게임: 게임 콘텐츠를 채널링 또는 퍼블리싱 방식을 통해 파트너와 제휴하여 게임 콘텐츠에서 발생하는 게임 아이템 매출 등을 수익 쉐어하고 있으며, 최근에는 엑스엘게임즈 인수를 통해 직접 개발한 게임을 서비스하며 수익을 높이고 있습니다.

(3) 유료콘텐츠: 웹툰, 웹소설 등의 다양한 온라인 유료 콘텐츠 이용권을 카카오페이지와 픽코마(일본) 앱을 통해 판매하는 동시에 외부 플랫폼에 웹툰, 웹소설을 공급함으로써 콘텐츠 공급자의 역할도 수행하고 있습니다.

(4) IP비즈니스 기타: 카카오프렌즈IP를 활용한 다양한 캐릭터 상품을 온라인 및 오프라인 스토어를 통해 판매 중입니다. 또한, 카카오M을 통해 아티스트 매니지먼트, 오프라인 음반 유통과 영상 제작 및 판매를 통해 수익을 창출하고 있습니다.

## 3. 물적재산의 내용

아래 물적재산의 기준은 2020년 6월 말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다.

당사 및 주요 종속회사는 소프트웨어 개발 및 공급업이 주요 업종이며, 사업의 특성상 광고, 메신저플랫폼 사업, 게임, 뮤직, 모빌리티, 페이, 유료콘텐츠 등의 주요 사업을 위해서는 토지 및 건물 등의 유형자산보다는 인터넷상의 정보를 연결하고 저장할 수 있게 하는 서버 등의 기계장치가 온라인/모바일 사업을 영위하는데 더 중요한 물적재산입니다. 또한, 대부분의 사업에 있어서, 연구개발, 기획, 디자인 등의 숙달된 인력이 필요하므로, 이들이 사용하는 비품(컴퓨터, 노트북 등의 비품)이 당사의 사업에 중요한 물적재산으로 간주될 수 있습니다.

기계장치는 당사가 직접 유형자산으로 회계 인식하는 자산 이외에도 리스자산으로도 인식하

고 있으며, 유형자산과 리스자산의 상세한 내용은 아래와 같습니다.

유형자산으로 인식된 기계장치는 2019년 말 기준 1,383억원이며, 2020년 2분기 기준으로 1,706억원으로 전체 유형자산 대비해서 46%를 차지하고 있으며 당기 중 323억원 증가하였습니다.

가. 비금융업 유형자산

당반기 및 전반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<b>&lt;장부금액의 변동&gt;</b>		
기초 순장부금액	349,818,319	314,811,844
연결범위변동	651,176	(131,193)
취득	91,680,814	56,297,733
처분 및 폐기	(7,459,923)	(1,405,771)
감가상각비	(44,848,866)	(40,390,662)
대체(주1)	(22,510,213)	-
기타(주2)	220,020	(109,733)
반기말 순장부금액	367,551,327	329,072,218
<b>&lt;취득원가 및 장부금액&gt;</b>		
취득원가	693,322,126	590,412,242
감가상각누계액	(325,459,802)	(260,937,117)
손상차손누계액	(6,441)	(63,408)
정부보조금	(304,556)	(339,499)
반기말 순장부금액	367,551,327	329,072,218

주1) 당반기 중 일부 토지 및 건물의 사용목적이 변경되어 투자부동산으로 대체되었습니다.

주2) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

나. 금융업 유형자산

당반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기
<b>&lt;장부금액의 변동&gt;</b>	
기초 순장부금액	-
연결범위변동	5,327,990
취득	133,702
대체	745,400
감가상각비	(414,397)

반기말 순장부금액	5,792,695
<취득원가 및 장부금액>	
취득원가	7,821,273
감가상각누계액	(2,028,578)
반기말 순장부금액	5,792,695

#### 다. 비금융업 리스자산

리스와 관련해 당반기 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
사용권자산		
부동산	198,211,677	179,780,687
기계장치	37,410,210	42,241,822
차량운반구	5,294,898	5,435,888
합계	240,916,785	227,458,397

#### 다. 금융업 리스자산

리스와 관련해 당반기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기말
사용권자산	
부동산	852,657
차량운반구	365,966
합계	1,218,623

## 4. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시 환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

### 가. 시장위험

#### (1) 이자율변동 위험

이자율위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는 데 있습니다.

보고기간 말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부 예금에 대한 이자율이 1.0% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계 기간에 대한 세전이익은 세전이익은 11,179백만원 (전기: 8,574백만원)만큼 증가 또는 감소 하였을 것입니다.

(2) 가격위험

연결회사는 유동성 관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자 수단을 이용하고 있습니다.

보고기간 말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 공정가치 측정 지분증권의 가격이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 세전공정가치 측정 지분증권 평가손익 및 세전기타포괄손익은 18,057백만원(전기 : 17,640백만원)만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

보고기간 말 현재 외환 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융자산·부채의 원화환산 기준액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	USD	JPY	CNY	EUR	GBP	기타통화
<금융자산>						
현금및현금성자산	119,545,164	1,549,423	288,667	-	-	-
단기금융상품	13,933,835	-	-	-	-	-
장기금융상품	-	-	-	-	-	-
매출채권	10,269,022	10,066,898	1,804,634	4,567	244,122	8,161
기타금융자산	169,637	-	-	-	-	-
금융자산 계	143,917,658	11,616,321	2,093,301	4,567	244,122	8,161
<금융부채>						
매입채무및기타채무	6,250,175	647,807	13,103	5,035	-	60,955
비유동매입채무및기타채무	1,509,055	-	-	-	-	-
단기차입금	-	-	-	-	-	-
장기차입금	-	-	-	-	-	-
금융부채 계	7,759,230	647,807	13,103	5,035	-	60,955

나. 신용위험

<비금융업>

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및

현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 신용위험에 대한 최대 노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말	전전기말
현금및현금성자산	1,812,572,517	1,918,225,199	1,247,013,250
단기금융상품	476,786,539	207,766,855	924,215,115
매출채권	146,669,089	157,220,905	193,669,498
파생상품자산	1,111,592	1,111,592	1,174,290
당기손익-공정가치 측정 금융자산	54,563,888	74,225,816	36,811,853
기타유동금융자산	258,739,683	252,486,446	207,655,813
장기금융상품	10,172,667	50,061,893	50,688,544
기타비유동금융자산	111,216,565	92,354,874	58,320,579
합계	2,871,832,540	2,753,453,580	2,719,548,942

#### <금융업>

당반기 말 현재 금융상품과 관련하여 신용위험에 대한 최대노출정도는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말	전전기말
현금및현금성자산	25,712,409	-	-
예치금	8,505,891	-	-
기타유동금융자산	95,861,325	-	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	289,836,090	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	200,000	-	-

#### 다. 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬 수 있도록 유동성에 대한 예측을 항상 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표 재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

#### <비금융업>

##### (1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하	합계
매입채무및기타채무	644,105,344	6,493	3,618	644,115,456
장·단기차입금	183,607,854	38,292,695	58,015,722	279,916,270

기타유동금융부채	31,526,628	-	-	31,526,628
예수부채	286,387,761	-	-	286,387,761
단기리스부채	74,721,197	-	-	74,721,197
비유동매입채무및기타채무	2,699,363	1,465,209	47,934,088	52,098,660
기타비유동금융부채	80,491	55,540,756	6,719,688	62,340,935
장기리스부채	-	40,951,915	150,231,275	191,183,191
합계	1,223,128,639	136,257,068	262,904,391	1,622,290,098

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하	합계
매입채무및기타채무	578,573,204	-	-	578,573,204
장·단기차입금	448,929,158	68,519,524	30,261,244	547,709,926
기타유동금융부채	25,256,212	-	-	25,256,212
예수부채	299,564,327	-	-	299,564,327
단기리스부채	-	62,506,915	336,178	62,843,093
비유동매입채무및기타채무	69,138,799	-	-	69,138,799
기타비유동금융부채	-	13,343,677	20,396,798	33,740,475
장기리스부채	-	62,551,524	117,442,640	179,994,164
합계	1,421,461,700	206,921,640	168,436,860	1,796,820,200

주1) 전환사채 및 교환사채의 경우 계약상 조기상환가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시하였습니다.

(3) 전전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하	합계
매입채무 및 기타채무	460,813,118	-	-	460,813,118
장·단기차입금	611,848,987	3,899,998	43,661,342	659,410,327
기타유동금융부채	20,525,870	-	-	20,525,870
예수부채	129,889,068	-	-	129,889,068
비유동 매입채무 및 기타채무	-	-	388,722	388,722
기타비유동금융부채	-	-	45,869,281	45,869,281
합계	1,223,077,043	3,899,998	89,919,345	1,316,896,386

주1) 위 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다.

주2) 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액으로 이자를 포함한 금액입니다.

<금융업>

(1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하	합계
기타금융부채	98,990,487	-	-	98,990,487
예수부채	282,493,110	-	-	282,493,110
리스부채	377,035	821,485	-	1,198,520

#### 라. 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간 종료일 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말	전전기말
부채	3,341,525,268	2,997,138,004	2,332,384,541
자본	6,701,469,731	5,740,117,751	5,627,157,564
부채비율	49.86%	52.21%	41.45%

#### 마. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간 종료일 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산 및 금융부채의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

##### (1)당반기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	8,198,501	704,416	7,494,086	-	7,494,086
미수금(주2)	37,857,656	20,092,218	17,765,437	-	17,765,437

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 자산 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금(주1)	20,202,926	2,437,489	17,765,437	-	17,765,437

주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다.

주2) 위탁매매 결제시점차이로 인한(6.29,30일 매도,매수분) 장내거래금액에 대한 미수금과 미지급금을 계상하였습니다.

##### (2)전기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권	46,714,023	6,393,059	40,320,964	-	40,320,964
미수금	41,206,663	4,278,846	36,927,817	-	36,927,817

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 자산 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금	4,024,937	3,176,885	848,052	-	848,052

### (3) 전전기말

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 자산 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권	45,258	6,776	38,481	-	38,481

## 5. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

### 가. 파생상품자산 및 부채

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산 및 파생금융상품부채의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다.

#### (1) 파생상품자산

(단위:천원)

구분	당반기말	전기말
(주)타이드스퀘어 콜옵션	894,102	894,102
기타	217,490	217,490
합계	1,111,592	1,111,592

주) 타이드스퀘어 관련한 파생상품자산은 (주)타이드스퀘어 취득시 주금납입일인 2018년 12월 이후 2년이내에 서면통지로 언제든지 행사가능한 Call option 관련 자산입니다. 해당 행사에 따라 회사는 (주)타이드스퀘어의 보통주 25,300주를 추가로 인수할 수 있습니다. 당사는 해당 Call option에 대하여 별도의 외부평가를 받아 공정 가치를 측정하였으며 이를 기반으로 파생상품자산을 계상하였습니다.

#### (2) 파생상품부채

(단위:천원)

구분	당반기말	전기말
유동파생상품부채	21,190,905	18,290,148
비유동파생상품부채	13,846,554	7,371,532
합계	35,037,459	25,661,680

## 6. 경영상의 주요계약

### 가. 비경상적 중요 계약

(단위: 백만원)

해당 법인	계약 상대방	구분	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기 또는 계약의 기간	계약 금액 및 대금 수수방법(기준)
㈜카카오	TPG consortium	구주매도	TPG에게 카카오모빌리티 주식 매도	2017.06.30	300,000
㈜카카오모빌리티	TPG consortium	신주인수	TPG에게 제3자배정유상증자로 신주 배정	2017.06.30	200,000
㈜카카오	㈜카카오게임즈	신주인수	카카오게임즈에 게임사업부문 현물출자	2017.08.16	㈜카카오게임즈 보통주 30,005주
㈜카카오	㈜카카오뱅크 (구, 한국카카오은행주)	신주인수	주주배정유상증자에 참여	2018.04.18	154,000
㈜카카오	㈜카카오뱅크 (구, 한국카카오은행주)	신주인수	주주배정유상증자에 참여	2019.11.22	90,000
㈜카카오	한국금융지주주	구주인수	한국카카오뱅크(구, 한국카카오은행주)공동출자약정서에서 정한 바에 따라 한국투자 금융지주에 콜옵션 행사	2019.11.22	288,000
㈜카카오	㈜카카오페이지	현물출자	카카오페이지에 웹툰 사업을 현물출자	2018.04.18	100,000
㈜카카오	㈜카카오페이지	신주인수	주주배정유상증자에 참여	2019.06.19	63,726
㈜카카오	KAKAO JAPAN Corp.	신주인수	KAKAO JAPAN의 제3자배정유상증자에 참여(카카오 및 카카오페이지 참여)	2017.11.06	117,085
㈜카카오	KAKAO JAPAN Corp.	신주인수	KAKAO JAPAN의 제3자배정유상증자에 참여	2018.04.18	79,859
㈜카카오페이지	KAKAO JAPAN Corp.	신주인수	KAKAO JAPAN에 제3자배정유상증자(카카오 및 카카오페이지 참여)	2017.11.06	29,271
㈜카카오	㈜카카오인베스트먼트	신주인수	주주배정유상증자에 참여	2018.04.18	78,488
㈜카카오	㈜카카오엔터프라이즈	현물출자	카카오에 AI Lab을 현물출자	2019.10.02	62,621
㈜카카오	SK텔레콤주	구주인수	SK텔레콤의 자기주식을 인수	2019.10.28	300,000
㈜카카오	SK텔레콤주	신주인수	SK텔레콤에 제3자 배정 유상증자로 신주 배정	2019.10.28	300,000
㈜카카오	㈜카카오엠	상표 사용	kakao 상표계약에 대한 계약	2019.01.01	당월 매출금액의 0.3%
㈜카카오	㈜카카오페이	신주인수	제 3자배정유상증자에 참여	2020.06.19	44,771
㈜카카오	카카오아이엑스주	합병계약	카카오아이엑스주의 라이선스 사업부문 흡수합병	2020.08.06	합병비율 1:0
㈜카카오커머스	카카오아이엑스주	합병계약	카카오아이엑스주의 리테일 사업부문 흡수합병	2020.08.05	(분할)합병비율 1:13.2376972
㈜카카오게임즈	마들골프주	포괄적주식교환	교환비율 1 : 0.0033950주, 카카오게임즈 신주발행	2017.09.25	37,133
㈜카카오게임즈	㈜프렌즈게임즈	포괄적주식교환	교환비율 1 : 0.0019202주, 카카오게임즈 신주발행	2017.10.31	-
㈜카카오게임즈	㈜프렌즈게임즈	현물출자	프렌즈게임즈에 게임개발사업부문을 현물출자	2018.11.02	㈜프렌즈게임즈 보통주 4,549,952주
㈜카카오게임즈	Aceville PTE. LTD	신주발행	Aceville를 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2018.02.13	50,000
㈜카카오게임즈	넷마블주	신주발행	넷마블을 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2018.02.13	50,000
㈜카카오게임즈	㈜엑스엘게임즈	타법인 출자	엑스엘게임즈 주식 4,238,481주 인수, 취득 후 총 지분을 52.97%	2020.02.11	118,092
㈜카카오엠	농협은행주외 18인	신주발행	농협은행 등을 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2019.09.27	68,816
㈜카카오엠	Musical & Company Ltd	신주발행	Musical & Company Ltd 을 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2020.03.30	209,816
㈜카카오인베스트먼트	유비케어	신주인수	유비케어의 제3자배정유상증자에 참여	2018.04.27	42,000
㈜카카오페이	Ant Financial Group	신주발행	Ant Financial을 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2017.06.13	227,600

주) 회사의 재무 상태에 중요한 영향을 미치는 비경상적인 중요 계약을 기재하였습니다.

## 7. 연구개발활동

### 가. 연구개발담당조직

지배회사 카카오는 자체 연구소로, 제주오피스에 미디어 연구소와 판교오피스에 R&D Center를 보유하고 있습니다.

미디어연구소는 카카오의 부설 연구소로서, 1995년 설립된 이래 www.daum.net의 다양한

인터넷 제품군에 대한 기반 연구를 전담하여 왔으며, 특히 세계적으로 그 기술력을 높이 인정받고 있는 대용량 데이터 처리기술 분야, 스팸 방지기술 분야 등에서 독보적인 위치를 차지하고 있습니다.

미디어 연구소는 당사 인터넷 플랫폼의 대용량 트래픽 처리와 안정적이고 생활에 유익한 인터넷 서비스의 안정적인 구현에 필요한 기반 기술 및 미래기술과 관련한 연구인력과 Data Integration, 검색서비스, 검색콘텐츠, 검색엔진, 전문검색 개발, Data Mining 등 데이터 검색 관련한 연구인력이 활동하고 있습니다.

R&D Center는 카카오의 또 하나의 부설 연구소로서, 2010년 설립된 이래 모바일 환경에서의 다양한 기반 연구를 하고 있으며 특히 실시간 데이터 분산 처리 연구 및 관련 기술 개발 및 모바일에 최적화되는 파일 전송 및 동영상 스트리밍, 캐쉬 시스템 연구개발, 소셜 분석 기술 및 이에 맞는 추천시스템 개발 등이 진행되고 있습니다.

R&D Center는 급박하게 변화하는 모바일 환경에 대해 대응하기 위해 연구범위를 확대하는 한편 연구활동을 더욱 더 심도 있게 연구하려고 노력하고 있습니다.

#### 나. 연구개발비용

(단위: 백만원)

과목	연결			별도		
	제26기 반기	제25기	제24기	제26기 반기	제25기	제24기
연구개발비용계	257,005	467,409	366,690	139,485	282,180	249,293
회계처리	무형자산	527	159	2,089	524	2,089
	연구개발비(비용)	256,478	467,250	364,720	138,961	247,204
연구개발비/매출액 비율	14.1%	15.2%	15.2%	16.9%	18.6%	21.2%
[연구개발비용 계/당기매출액×100]						

주) 당사가 투입한 연구개발비는 당기 비용으로 처리하는 부분 외에도 개발비 및 기타의 무형자산으로 계상하고 있으며, 해당 개발 실패시 감액 손실이 발생하여 당사 수익성에 악영향을 미칠 수 있으니 투자자께서는 유의하시기 바랍니다.

#### 다. 연구개발실적

회사명	연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
[지배회사] ㈜카카오 미디어연구소	Open API 인증개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	BI Deploy Management 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	카드사 한도알림 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	회원정보시스템 이중화 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	실명인증서비스 보안시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	회원정보조회시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	해킹차단시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	피드백시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	ID찾기 서비스 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	DNA포탈구축	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	FLV 기반 동영상 플레이어 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발

대용량 고성능 검색엔진 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
CDO 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
카페스토어 추가 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
다음컬럼 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
다음메신저 플래시 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
로컬다음 2.0 오픈	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
DTV 포털웹서비스 디자인개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
지식검색 플랫폼 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
팝업 Daum 모바일 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
그룹웨어	내부연구소 및 외주	내부통제 강화
KT 네스팟 단말기 전용 한메일넷 클라이언트 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
검색엔진 검색서비스 개발유	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
pLog 지도 서비스 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
미디어다음	내부연구소	서비스플랫폼개발
포토앨범(폰사진)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(NSP)	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페랭킹	내부연구소	서비스플랫폼개발
스쿨메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
로또	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색(성인광고노출차단개발)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(비즈샵)	내부연구소	서비스플랫폼개발
인터넷잡지	내부연구소	서비스플랫폼개발
GSF	내부연구소	서비스플랫폼개발
biz cafe	내부연구소	서비스플랫폼개발
콘텐츠메니지먼트시스템(CMS2)	내부연구소	서비스플랫폼개발
EMS2차개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
정기결제시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
LMS(교육관리시스템)	내부연구소	서비스플랫폼개발
캠퍼스검색	내부연구소	서비스플랫폼개발
포토메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
그림엽서	내부연구소	서비스플랫폼개발
Arachne(SSO)싱글사인은	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰캠	내부연구소	서비스플랫폼개발
블로그	내부연구소	서비스플랫폼개발
메신저4.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF멀티팩폰게임	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰샷카페	내부연구소	서비스플랫폼개발
서치스크린	내부연구소	서비스플랫폼개발
화상회의시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
가계부	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색로그분석시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
환금형 다음캐쉬 제작	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색리모콘	내부연구소	서비스플랫폼개발
item mall 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색서비스 운영툴	내부연구소	서비스플랫폼개발
Service Information System (SIS)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음 쿠폰서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발

이메일발송시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
업적관리 프로그램	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF KUN 독립메뉴	내부연구소	서비스플랫폼개발
LG 스마트폰	내부연구소	서비스플랫폼개발
WIPI Daum 모바일 서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
플래닛	내부연구소	서비스플랫폼개발
LGT 카페알림	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어	내부연구소	서비스플랫폼개발
J2프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색본부 포토갤러리 개발 외주	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어(외주)	내부연구소	서비스플랫폼개발
Griffin	내부연구소	서비스플랫폼개발
#7900연동(플래닛)	내부연구소	서비스플랫폼개발
무비시사회	내부연구소	서비스플랫폼개발
무선플래닛서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
GNOS	내부연구소	서비스플랫폼개발
Glory프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
YouFree프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
GAIA	내부연구소	서비스플랫폼개발
Active Synch Server	내부연구소	서비스플랫폼개발
Breeze 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
Magpie 1.0	내부연구소	서비스품질향상
Morpheus	내부연구소	서비스품질향상
HanMail pop3/SMTP 오픈	내부연구소	서비스플랫폼개발
개인정보영향평가 시스템 고도화	내부연구소	개인정보 보호강화/신뢰성확보
라이코스 메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
OSS프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
쇼핑광고플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
Polaris	내부연구소	서비스플랫폼개발
Midas	내부연구소	서비스플랫폼개발
Dynamic Data Management	내부연구소	서비스품질향상
Lineup	내부연구소	서비스품질향상
실시간검색서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음오픈에디터 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
스마트앤서 검색 서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
음악 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
모바일 웹 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
사울검색	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
ad@m	내부연구소	서비스플랫폼개발
대화형 모바일 음성 검색 엔진개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
클라우드 기반 시맨틱 웹 검색 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
시맨틱 웹 기반 영화 LOD 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
개방형 USN 기반 센서 오픈 API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
모바일 매쉬업 엔진의 모바일 웹앱스토어 적용방안 연구	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
CaptureKorea: 실사 3D 기술 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
빅데이터 기반 공공 KB API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
클라우드 RC2	내부연구소	서비스플랫폼개발

	Wcache	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Live streamer 대용량 트래픽 처리 기술	내부연구소	서비스플랫폼개발
	대용량 모바일 push notification system	내부연구소	서비스플랫폼개발
	클라우드 TomLion	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Tenth 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Topology Viewer Project	내부연구소	서비스플랫폼개발
	방금그곡 타임라인 및 라디오 선곡표 프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 앱 개발 생산성 향상툴 프로토타입 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	미디어 콘텐츠 추천 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	대용량 데이터의 빠른 처리를 이용한 이미지 검색 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	문서를 분석해 즉시 답을 제시해주는 즉답 검색 시스템 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Newtone 서비스(TTS, STT) 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	내장형 카드 번호 OCR(Optical Character Recognizer) 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	대화형 서비스 시스템 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	실시간 미디어 서비스 분석 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	게시판 댓글 자동 필터링 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
[지배회사] 쥬카카오 R&D Center	고성능 메시징 플랫폼 연구 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 환경에 특화된 메시징 기술 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	모바일 음성 통화 기술 연구	내부연구소	서비스품질향상
	네트워크 분산 파일 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	통합 메시지 푸시 시스템 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	실시간 데이터 분석 시스템 개발	내부연구소	서비스품질향상
	게임 특화된 플랫폼 서비스 연구 및 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 백엔드 클라우드 서비스 기반 기술 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	데이터베이스 캐쉬 클러스터 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	서비스 성과 측정 및 트래킹 시스템	내부연구소	서비스품질향상
	클라우드 인프라 서비스(IaaS) 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	모바일앱 크래시 분석 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	모바일앱 테스트 자동화 시스템 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	이미지/동영상 필터 연구 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	S2Graph(그래프 DB) 연구개발 및 오픈소스 진행	내부연구소	서비스플랫폼개발
	라이브 동영상 플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	컨택스트 기반 추천 서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	콘텐츠 DB 기반 knowledge graph 시스템 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	통합 문자 메시지 발송 시스템 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	안심번호 발급 관리 시스템 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발

라. 연구개발 조직도



주) 카카오의 자체 연구소인 미디어 연구소(제주 오피스)와 R&D Center(판교 오피스는 CTO 조직과 별개의 조직입니다).

## 8. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 지식재산권 보유현황

당사는 영위하는 사업과 관련하여 2020년 6월 30일 기준으로 포털, 검색, 광고, 모바일 등 전 사업 영역에 걸쳐 국내외 586건의 특허권, 국내외 3,609건의 상표권 및 서비스표권, 국내외 64건의 디자인권을 보유하고 있습니다. 특히, 카카오, 카카오톡, 다음, Daum, 멜론 등의 상표권은 대표 브랜드로 사용되고 있습니다.

특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가지며, 상표법 제 50조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 보유하고, 디자인보호법 제41조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다. 지적재산권 보유 건수는 권리의 신규 취득, 존속기간 만료, 포기 및 매각 등으로 인하여 수시로 변동되고 있습니다.

(기준일 : 2020년 6월 30일)

구분	특허권	상표권	디자인권
국내	473	2,615	57
해외	113	994	7
합계	586	3,609	64

### 나. 관련 법령 또는 정부의 규제

당사는 모바일과 웹을 통해 메신저 서비스 및 검색, 이메일, 뉴스 및 각종 커뮤니티와 게임 등 다양한 서비스를 제공하는 정보통신사업자입니다. 당사는 '정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률' 상의 정보통신서비스제공자, '전기통신사업법' 상의 부가통신사업자로서 각 법령의 적용을 받습니다. 또한 뉴스 서비스를 제공하는 인터넷뉴스서비스사업자로서 '신문 등의 진흥에 관한 법률', '언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률'의 적용을 받아, 그 책임을 다하고 있습니다.

이 외에도 서비스 사용자의 개인정보를 보호하기 위한 '개인정보보호법', 이용자의 통신사실 확인자료 제공과 관련된 '통신비밀보호법', 게임물 서비스와 관련하여 '게임산업진흥에 관한 법률' 온라인서비스제공자로서 '저작권법', 청소년의 유해매체물 접근 및 이용제한과 관련된 '청소년보호법', 구매하기 플랫폼을 통한 통신판매 및 통신판매 중개와 관련된 '전자상거래 등에서의 소비자 보호에 관한 법률', 콘텐츠 제공업체 등 제휴사들과의 계약 체결 시 불공정 계약을 체결하지 않도록 하기 위한 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률', 전자결제업 관련된 '전자금융거래법', 은행 서비스 제공을 위한 '은행법', '외국환거래법' 등 관련 법률을 준수하고 있습니다.

당사는 2020년 5월 01일 자로 상호출자제한기업집단으로 지정되어, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」(이하 '공정거래법')에 따른 의무를 성실히 이행하고 있습니다. 일부 법령과 규제는 사업자에게 일정 수준의 영향을 줄 수 있으나, 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는

변화를 수용하고 기업의 사회적 책임을 다할 것입니다. 앞으로도 당사는 모바일과 웹 플랫폼을 기반으로 다양한 영역에서 이용자들에게 필요한 서비스를 제공하고, 모바일 및 인터넷 생태계 발전을 위해 노력할 것입니다.

## 9. 환경보호

당사는 비즈니스 활동이 환경에 미치는 영향이 비교적 적은 인터넷 기업입니다. 하지만 온실가스로 인한 기후 변화와 에너지 고갈 같은 다양한 환경 문제의 심각성과 기업의 역할을 인식하고 보다 적극 환경 문제에 대응하기 위해 노력하고 있습니다. 당사가 환경보호를 위해 수행하는 주요 활동은 아래와 같습니다.

(1) 자체 Cloud 시스템 구축 활용: 물리적인 장비 운영 숫자를 획기적으로 줄일 수 있는 Cloud 가상화 기술을 적극 활용하여, 당사에서 운영하는 전체 서버 시스템의 40%에 달하는 양을 가상화하여 운영 중입니다. 이를 통해 IT인프라 장비 운영에 필요한 전기, 공조에 사용하는 전기는 물론 서버를 설치하는데 필요한 공간을 포함한 물적 리소스 사용량을 획기적으로 줄여서 환경에 미치는 영향을 최소화하고자 노력하고 있습니다.

(2) 전산센터 효율화: 총 4개의 IDC에 각 용도에 맞는 전산장비를 배치하여, 에너지와 공간 활용성을 최대한 높이고자 노력하고 있습니다.

(3) 전산실 쿨링 시스템 개선: 서버랙 배치를 뜨거운 통로(Hot Aisle)와 차가운 통로(Cold Aisle)의 열 흐름을 고려하여 마주 보게(Face-to-Face) 배치하고, 사이 공간을 충분히 확보하였습니다. 서버랙 아래 공기 흐름을 개선하여 과열을 방지하고, 서버 후면의 케이블링을 조정, 서버 자체의 열 흐름을 원활하게 하였습니다. 전 센터에 이와 같은 냉방 효율화 기술을 적용하여 에너지 사용량 최소화를 위해 노력하고 있습니다.

(4) 폐기 장비 Recycling : 내용 연수가 만료된 서버 등을 폐기할 때, 재활용 조치 가능한 협력사를 이용하여 폐기물 등에 의한 환경오염 요소를 최대한 제거하고, 다른 용도로 사용될 수 있도록 조치하고 있습니다.

(5) 그린 오피스 조성: 당사는 제주 첨단과학기술단지 내 카카오스페이스를 조성하면서 가장 먼저 고려한 것이 탄소를 줄이면서도 쾌적한 근무 환경을 만드는 것이었습니다. 본사인 스페이스닷컴을 설계하고 건축하는 과정에서도 친환경 건축물이 될 수 있도록 노력하였습니다. 카카오스페이스에 추가로 세워질 부속 건물들은 친환경 건축물 인증을 목표로 준비, 실행해 나갈 것입니다. 현재 본사인 스페이스닷컴은 환경보호를 위하여 다음과 같은 시스템을 도입하고 있습니다.

- 제주 지하수 보전을 위한 우수처리설비를 도입하여 조경용수, 소방용수로 사용
- 빙축열 시스템 도입으로 에너지 사용의 효율성 강화
- LED 조명 설치를 통한 에너지 절감과 탄소 배출 저감
- 친환경 자재 사용으로 환경 오염 최소화
- 건물 옥상 및 벽면 녹화를 통한 에너지 절감
- 자연 채광 및 자연 통풍 확대, 바람길 등 자연 에너지 적극 활용
- 친환경 교통계획 수립으로 자동차 탄소 배출 최소화
- 주말 농장, 유기농 텃밭, 생태연못 조성 등 주변 토지의 자연친화적 활용

(6) 폐기물 배출량 저감 활동: 카카오페이는 2019년 6월 카카오톡으로 여러 카드사의 영수

증을 간편하게 관리할 수 있는 '영수증' 기능을 출시하였으며, 결제 승인 영수증과 취소 영수증이 자동으로 카카오톡에 보관되어 종이 영수증 발행을 감소시키면서 온실가스 배출 및 폐기물 배출 감소를 유도하고 있습니다. 카카오페이의 '청구서' 서비스의 전자고지 또한 약 3,000만 건이 발행되며 4,350그루의 나무를 보호하는 환경보호 효과와 210억원의 비용 절감 효과가 나타났습니다.

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 가. 요약 연결 재무정보

(단위: 원)

구 분	제26기 반기	제25기	제24기
	(2020. 06.30)	(2019. 12. 31)	(2018. 12. 31)
자 산			
[유동자산]	3,273,438,925,574	2,829,694,454,045	2,858,950,414,592
현금및현금성자산	1,812,572,517,226	1,918,225,198,949	1,247,013,249,518
단기금융상품	476,786,538,633	207,766,855,476	924,215,115,420
당기손익-공정가치 측정 금융자산	283,020,769,409	49,512,474,331	25,780,947,342
기타유동금융자산	258,739,683,151	252,486,445,359	207,655,813,171
기타	442,319,417,155	401,703,479,930	454,285,289,141
[비유동자산]	6,301,728,504,840	5,907,561,301,729	5,100,591,690,675
당기손익-공정가치 측정 금융자산	178,979,372,625	127,148,333,704	104,846,044,343
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	414,210,054,835	419,265,484,312	329,344,718,026
관계기업 및 공동기업 투자	1,104,360,568,089	978,943,948,141	305,187,605,646
유형자산	367,551,326,821	349,818,319,321	314,811,843,577
무형자산	3,713,713,312,320	3,548,415,767,971	3,865,264,987,475
기타	522,913,870,150	483,969,448,280	181,136,491,608
[금융업자산]	467,827,568,620	-	-
현금및현금성자산	25,712,409,276	-	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	289,836,089,993	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	200,000,000	-	-
유형자산	5,792,694,879	-	-
무형자산	40,504,034,030	-	-
기타	105,782,340,442	-	-
자산총계	10,042,994,999,034	8,737,255,755,774	7,959,542,105,267
부 채			
[유동부채]	2,320,782,959,791	2,433,322,136,077	2,039,196,496,491
[비유동부채]	635,195,322,149	563,815,868,409	293,188,044,408
[금융업부채]	385,546,985,978		
부채총계	3,341,525,267,918	2,997,138,004,486	2,332,384,540,899
자 본			
[지배기업의 소유주지분]	6,006,005,687,454	5,225,359,119,201	5,136,850,609,262
· 자본금	43,973,079,000	43,161,318,000	41,743,886,500
· 자본잉여금	5,631,396,677,435	5,043,198,614,715	4,647,543,419,240
· 자본조정	-22,785,143,426	7,238,239,019	1,492,215,635

· 기타포괄손익누계액	-24,501,924,981	-16,393,294,393	-7,329,379,679
· 이익잉여금	377,922,999,426	148,154,241,860	453,400,467,566
[비지배지분]	695,464,043,662	514,758,632,087	490,306,955,106
자본총계	6,701,469,731,116	5,740,117,751,288	5,627,157,564,368
부채 및 자본 총계	10,042,994,999,034	8,737,255,755,774	7,959,542,105,267
구분	제26기 반기	제25기	제24기
	(20. 1. 1~20.6.30)	(19. 1. 1~19.12.31)	(18. 1. 1~18.12.31)
매출액	1,821,230,086,414	3,070,111,364,510	2,416,992,440,597
영업이익(손실)	185,981,909,842	206,786,221,786	72,948,889,927
당기순이익(손실)	225,121,778,394	-341,924,578,348	15,888,859,209
지배기업의 소유주지분	217,221,902,445	-301,002,847,366	47,885,550,586
비지배지분	7,899,875,949	-40,921,730,982	-31,996,691,377
당기총포괄이익(손실)	244,522,276,512	-346,082,389,713	24,222,818,563
기본주당이익 (원)	2,598	-3,776	623
희석주당이익 (원)	2,552	-3,776	614
연결 종속회사의 수	110	102	93

#### 나. 요약 재무 정보

(단위: 원)

구분	제26기 반기	제25기	제24기
	(2020. 06.30)	(2019. 12. 31)	(2018. 12. 31)
자 산			
[유동자산]	1,198,575,346,416	1,014,030,589,420	1,261,479,760,000
현금및현금성자산	558,935,194,315	647,121,328,668	250,919,690,413
단기금융상품	85,435,276,220	15,590,476,220	601,712,372,779
당기손익-공정가치 측정 금융자산	234,022,103,961		
매출채권	66,001,470,150	94,991,384,637	71,332,712,039
기타유동금융자산	219,912,202,625	222,441,824,890	306,244,351,447
기타	34,269,099,145	33,885,575,005	31,270,633,322
[비유동자산]	5,476,743,982,906	5,470,330,027,390	4,941,359,118,843
당기손익-공정가치 측정 금융자산	46,895,248,714	45,399,230,609	37,674,004,027
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	319,274,144,559	330,410,964,621	237,572,154,978
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	2,199,771,775,622	2,212,393,967,698	1,496,538,186,894
유형자산	271,487,829,047	248,311,163,551	236,015,779,953
무형자산	2,452,630,873,840	2,458,574,528,458	2,875,509,703,549
기타	186,684,111,124	175,240,172,453	58,049,289,442
자산총계	6,675,319,329,322	6,484,360,616,810	6,202,838,878,843
부 채			
[유동부채]	1,091,942,166,437	1,370,950,261,505	1,250,705,990,145

[비유동부채]	226,746,271,026	255,099,527,270	200,789,638,807
부채총계	1,318,688,437,463	1,626,049,788,775	1,451,495,628,952
자 본			
· 자본금	43,973,079,000	43,161,318,000	41,743,886,500
· 자본잉여금	4,908,835,281,111	4,462,249,633,278	4,096,216,248,276
· 자본조정	11,269,386,133	41,292,768,578	35,546,745,195
· 기타포괄손익누계액	-24,319,657,258	-2,897,079,352	-1,605,704,190
· 이익잉여금	416,872,802,873	314,504,187,531	579,442,074,110
자본총계	5,356,630,891,859	4,858,310,828,035	4,751,343,249,891
부채 및 자본 총계	6,675,319,329,322	6,484,360,616,810	6,202,838,878,843
평가방법			
종속기업투자	원가법	원가법	원가법
공동기업투자	원가법	원가법	원가법
관계기업투자	원가법	원가법	원가법
구분	제26기 반기	제25기	제24기
	(20. 1. 1~20.6.30)	(19. 1. 1~19.12.31)	(18. 1. 1~18.12.31)
매출액	821,703,645,751	1,513,471,072,651	1,173,924,651,860
영업이익(손실)	121,166,213,484	196,063,924,523	122,366,055,178
당기순이익(손실)	89,844,271,820	-259,705,692,892	90,230,380,212
당기총포괄이익(손실)	91,358,658,724	-256,176,668,054	97,437,870,358
기본주당이익 (원)	1,086	-3,258	1,174
희석주당이익 (원)	1,081	-3,258	1,138

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 26 기 반기말 2020.06.30 현재

제 25 기말 2019.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 26 기 반기말	제 25 기말
자산		
유동자산	3,273,438,925,574	2,829,694,454,045
현금및현금성자산	1,812,572,517,226	1,918,225,198,949
단기금융상품	476,786,538,633	207,766,855,476
당기손익-공정가치 측정 금융자산	283,020,769,409	49,512,474,331
파생상품자산	1,111,591,977	1,111,591,977
매출채권	146,669,089,181	157,220,905,352
기타유동금융자산	258,739,683,151	252,486,445,359
재고자산	49,967,575,709	49,449,770,906
기타유동자산	244,571,160,288	193,921,211,695

비유동자산	6,301,728,504,840	5,907,561,301,729
장기금융상품	10,172,667,059	50,061,893,487
당기손익-공정가치 측정 금융자산	178,979,372,625	127,148,333,704
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	414,210,054,835	419,265,484,312
관계기업 및 공동기업 투자	1,104,360,568,089	978,943,948,141
기타비유동금융자산	111,216,565,114	92,354,874,203
유형자산	367,551,326,821	349,818,319,321
무형자산	3,713,713,312,320	3,548,415,767,971
투자부동산	25,202,662,453	2,843,015,277
사용권자산	240,916,785,226	227,458,396,560
기타비유동자산	73,226,796,906	50,547,988,423
이연법인세자산	62,178,393,392	60,703,280,330
금융업자산	467,827,568,620	
현금및현금성자산	25,712,409,276	
예치금	8,505,891,210	
당기손익-공정가치 측정 금융자산	289,836,089,993	
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	200,000,000	
유형자산	5,792,694,879	
무형자산	40,504,034,030	
사용권자산	1,218,623,091	
기타의금융자산	95,861,325,213	
기타자산	196,500,928	
자산총계	10,042,994,999,034	8,737,255,755,774
부채		
유동부채	2,320,782,959,791	2,433,322,136,077
매입채무 및 기타채무	644,112,593,116	578,566,877,985
단기차입금	195,603,933,927	448,595,786,905
예수부채	286,387,760,700	299,564,327,420
기타유동금융부채	31,526,628,364	25,256,211,710
미지급법인세	63,788,983,583	68,348,251,602
유동충당부채	7,388,101,627	7,080,584,863
파생상품부채	21,190,905,092	18,290,148,017
단기리스부채	73,652,762,188	68,076,543,620
기타유동부채	997,131,291,194	919,543,403,955
비유동부채	635,195,322,149	563,815,868,409
비유동매입채무 및 기타채무	51,393,406,339	32,872,443,464
장기차입금	38,644,950,583	72,269,299,023
비유동충당부채	16,581,168,000	14,843,784,861
장기리스부채	175,117,393,689	164,988,889,409

순확정급여부채	21,113,923,290	3,554,861,405
기타장기종업원급여부채	49,833,731,994	43,591,934,768
비유동파생상품부채	13,846,553,631	7,371,532,411
이연법인세부채	169,088,657,225	141,056,455,523
기타비유동금융부채	62,340,934,699	62,843,093,016
기타비유동부채	37,234,602,699	20,423,574,529
금융업부채	385,546,985,978	
예수부채	282,493,109,591	
이연법인세부채	236,803,406	
순확정급여부채	167,183,980	
기타장기종업원급여부채	173,272,934	
총당부채	43,757,933	
리스부채	1,198,519,536	
기타금융부채	98,990,487,121	
기타부채	2,243,851,477	
부채총계	3,341,525,267,918	2,997,138,004,486
자본		
지배기업 소유주지분	6,006,005,687,454	5,225,359,119,201
자본금	43,973,079,000	43,161,318,000
자본잉여금	5,631,396,677,435	5,043,198,614,715
자본조정	(22,785,143,426)	7,238,239,019
기타포괄손익누계액	(24,501,924,981)	(16,393,294,393)
이익잉여금(결손금)	377,922,999,426	148,154,241,860
비지배지분	695,464,043,662	514,758,632,087
자본총계	6,701,469,731,116	5,740,117,751,288
부채와자본총계	10,042,994,999,034	8,737,255,755,774

연결 포괄손익계산서

제 26 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

제 25 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 26 기 반기		제 25 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	952,853,054,802	1,821,230,086,414	733,035,281,650	1,439,347,699,858
영업비용	855,081,865,334	1,635,248,176,572	692,576,702,425	1,371,225,735,173
영업이익(손실)	97,771,189,468	185,981,909,842	40,458,579,225	68,121,964,685
기타수익	100,713,495,291	122,460,409,824	13,462,816,397	22,299,401,726
기타비용	14,581,955,542	24,122,744,997	10,955,287,139	27,003,448,371
금융수익	21,323,809,810	58,170,404,234	13,318,753,002	36,119,655,623

이자수익	5,607,268,230	11,781,878,214	8,572,006,221	17,167,403,877
기타금융수익	15,716,541,580	46,388,526,020	4,746,746,781	18,952,251,746
금융비용	1,986,629,801	17,931,685,841	13,769,555,564	19,498,545,364
지분법이익	18,067,880,510	32,402,334,757	16,756,614,157	25,772,762,352
지분법손실	17,184,527,436	26,238,484,847	5,704,833,663	11,732,929,270
법인세비용차감전순이익(손실)	204,123,262,300	330,722,142,972	53,567,086,415	94,078,861,381
법인세비용	58,900,898,387	105,600,364,578	22,574,592,433	45,522,699,221
당기순이익(손실)	145,222,363,913	225,121,778,394	30,992,493,982	48,556,162,160
당기순이익(손실)의 귀속				
지배기업 소유주지분	139,761,392,780	217,221,902,445	38,774,840,889	66,286,629,295
비지배지분	5,460,971,133	7,899,875,949	(7,782,346,907)	(17,730,467,135)
기타포괄손익	46,744,360,297	19,400,498,118	1,768,970,967	415,086,155
후속적으로 당기순익으로 재분류될 수 없는 항목	44,715,953,106	9,345,312,022	(4,391,286,397)	(3,940,302,085)
순확정급여부채의 재측정요소	(7,332,186)	81,452,007	0	(190,069,631)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	44,371,101,030	8,903,649,854	(4,391,286,397)	(3,750,232,454)
재평가잉여금	352,184,262	360,210,161	0	0
당기순익으로 재분류될 수 있는 항목(세후기타포괄손익)	2,028,407,191	10,055,186,096	6,160,257,364	4,355,388,240
부의지분법자본변동	2,538,425,686	5,572,786,679	510,506,896	(2,935,024,124)
해외사업환산이익	(510,018,495)	4,482,399,417	5,649,750,468	7,290,412,364
총포괄손익	191,966,724,210	244,522,276,512	32,761,464,949	48,971,248,315
총 포괄손익의 귀속				
지배기업 소유주지분	183,774,460,513	232,072,748,266	43,111,686,971	68,640,205,873
비지배지분	8,192,263,697	12,449,528,246	(10,350,222,022)	(19,668,957,558)
주당이익				
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	1,648	2,598	490	837
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	1,625	2,552	481	827

연결 자본변동표

제 26 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

제 25 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

(단위 : 원)

	자본							
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본						비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
2019.01.01 (기초자본)	41,743,886,500	4,647,543,419,240	1,492,215,635	(7,329,379,679)	453,400,467,566	5,136,850,609,262	490,306,955,106	5,627,157,564,368
당기순이익(손실)					66,286,629,295	66,286,629,295	(17,730,467,135)	48,556,162,160
기타포괄손익				2,353,576,578		2,353,576,578	(1,938,490,423)	415,086,155
주식기준보상거래	35,500,000	6,816,639,536	4,082,939,158			10,935,078,694	5,416,372,289	16,351,450,983
전환사채의 전환								
교환사채의 전환								
현금배당					(10,052,593,688)	(10,052,593,688)	(199,978,218)	(10,252,571,906)
자본변동효과		7,530,280,969				7,530,280,969	19,137,309,094	26,667,590,063
연결대상범위의 변동							(42,908,225,586)	(42,908,225,586)
2019.06.30 (기말자본)	41,779,386,500	4,661,890,339,745	5,575,154,793	(4,975,803,101)	509,634,503,173	5,213,903,581,110	452,083,475,127	5,665,987,056,237

2020.01.01 (기초자본)	43,161,318,000	5,043,198,614,715	7,238,239,019	(16,393,294,393)	148,154,241,860	5,225,359,119,201	514,758,632,087	5,740,117,751,288
당기손이익(손실)					217,221,902,445	217,221,902,445	7,899,875,949	225,121,778,394
기타포괄손익				(8,108,630,588)	22,959,476,409	14,850,845,821	4,549,652,297	19,400,498,118
주식기준보상거래	216,577,000	43,092,813,088	808,942,721			44,118,332,809	8,208,976,537	52,327,309,346
전환사채의 전환	595,184,000	140,621,264,745				141,216,448,745		141,216,448,745
교환사채의 전환		262,871,570,000	(30,832,325,166)			232,039,244,834		232,039,244,834
현금배당					(10,412,621,288)	(10,412,621,288)		(10,412,621,288)
지분변동효과		141,612,414,887				141,612,414,887	152,717,506,972	294,329,921,859
연결대상범위의 변동							7,329,399,820	7,329,399,820
2020.06.30 (기말자본)	43,973,079,000	5,631,396,677,435	(22,785,143,426)	(24,501,924,981)	377,922,999,426	6,006,005,687,454	695,464,043,662	6,701,469,731,116

### 연결 현금흐름표

제 26 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

제 25 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 26 기 반기	제 25 기 반기
영업활동현금흐름	278,098,124,409	286,731,225,491
영업으로부터 창출된 현금흐름	338,583,415,344	334,825,419,827
이자의 수취	11,633,230,775	23,631,612,296
이자의 지급	(6,641,168,812)	(3,644,738,870)
배당금 수입	13,948,436,963	
법인세 납부	(79,425,789,861)	(68,081,067,762)
투자활동현금흐름	(749,199,384,424)	170,308,445,109
단기금융상품의 증감	(221,096,897,565)	432,903,259,162
장기금융상품의 증감	(110,652,638)	(929,562,630)
유형자산의 취득	(48,572,437,354)	(52,761,988,004)
유형자산의 처분	3,394,901,811	1,690,004,496
무형자산의 취득	(21,484,995,396)	(39,376,571,578)
무형자산의 처분	5,185,663,276	4,569,127,158
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(348,643,458,615)	(225,314,739,175)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	78,811,526,874	102,446,575,369
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(66,351,862,454)	(1,010,165,192)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	67,583,687,342	
관계기업 및 공동기업 투자의 취득	(59,062,169,134)	(20,447,339,791)
관계기업 및 공동기업 투자의 처분	85,914,055,536	16,645,894,706
종속기업 취득 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름	(166,723,798,031)	(5,902,088,259)
종속기업 처분 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름	(39,966,551,614)	(37,319,918,422)
기타비유동금융자산의 증가	(14,247,238,409)	(2,395,582,916)
기타비유동금융자산의 처분	6,805,784,018	
단기대여금의 증가	(954,264,009)	(948,432,834)

장기대여금의 증가	(1,046,562,582)	(204,080,000)
기타투자활동 현금 유출액	(8,634,115,480)	(1,335,946,981)
재무활동현금흐름	383,964,360,910	(97,717,953,565)
단기차입금의 차입	62,564,399,110	309,865,531,397
단기차입금의 상환	(5,138,500,780)	(414,661,851,876)
리스부채의 상환	(32,720,476,495)	(21,825,435,042)
장기차입금의 차입	33,000,615,047	8,839,760,000
장기차입금의 상환	(12,981,407,813)	(6,022,764,399)
주식선택권의 행사	38,123,461,275	6,623,066,226
배당금지급	(10,412,621,288)	(10,252,571,906)
종속회사 추가출자(비지배주주)	311,993,241,380	30,115,755,123
주식발행비용		(399,443,088)
기타재무활동으로 인한 현금흐름	(464,349,526)	
현금및현금성자산의순증가(감소)	(79,940,272,447)	370,241,139,182
기초현금및현금성자산	1,918,225,198,949	1,247,013,249,518
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	7,196,626,658	10,919,422,147
기말현금및현금성자산	1,838,284,926,502	1,617,254,388,700

### 3. 연결재무제표 주석

제 26 기 반기 2020년 1월 1일부터 2020년 6월 30일

제 25 기 반기 2019년 1월 1일부터 2019년 6월 30일

주식회사 카카오와 그 종속기업

#### 1. 일반 사항

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배회사인 주식회사 카카오(이하, "지배회사")는 (주)다음글로벌홀딩스 등 110개의 종속기업(이하, 지배회사와 종속기업을 일괄하여 "연결회사")를 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

#### 가. 지배회사의 개요

지배회사는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

지배회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

지배회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2020년 6월 30일 현재 납입자본금은 43,973백만원입니다.

한편, 당반기말 현재 지배회사의 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율
김범수	12,503,461	14.2%
(주)케이큐브홀딩스	9,939,467	11.3%
국민연금공단	8,688,086	9.9%
MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	6.4%
기타 특수관계인	177,976	0.2%
자기주식	2,489,934	2.8%
기타	48,447,385	55.2%
합계	87,846,158	100.0%

#### 나. 종속기업의 현황

당반기말 현재 연결대상 종속기업 및 지분율은 당반기 중 연결대상범위의 변동에 해당되는 종속기업을 제외하고 전기말 공시된 내용과 중요한 차이가 없습니다.

#### 다. 연결대상범위의 변동

##### (1) 당반기 중 신규로 연결재무제표에 포함된 종속기업

##### 1) 당반기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 현황

구분	자본금(천원)	업종	소재지	결산월	투자주식수(주)	지분율(%)
(주)카카오페이증권	24,820,000	금융업	한국	12월	2,978,400	60.0
(주)엑스엘게임즈	4,328,341	게임개발 및 서비스업	한국	12월	4,585,703	52.9
비미디어컴퍼니(주)	500,000	도서, 온라인 전자서적 및 잡지 출판업	한국	12월	50,000	100.0
(주)유캠프	30,000	대리운전서비스 중개업	한국	12월	60,000	100.0
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	1,668,985	게임 소프트웨어 개발 및 공급	싱가폴	12월	14,001	54.9
GLOHOW Co., Ltd.	101,866	게임 소프트웨어 개발 및 공급	태국	12월	26,198	99.9
(주)리모트몬스터	26,529	인터넷 및 웹 기반 통신 및 방송기능 관련 솔루션 제공	한국	12월	53,057	100.0
로고스필름(주)	50,000	드라마제작 외	한국	12월	10,000	100.0
(주)글앤그림미디어	100,000	방송 프로그램 제작	한국	12월	20,000	100.0
(주)바람픽처스	100,000	드라마제작 외	한국	12월	20,000	100.0

2) 당반기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 연결편입 사유

기업명	사유
(주)카카오페이증권	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)엑스엘게임즈	추가취득으로 지분율 50% 초과에 따른 연결편입
비미디어컴퍼니(주)	당반기 물적분할로 인한 신규 설립
(주)유캠프	당반기 신규 설립
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	추가취득으로 관계기업에서 종속기업으로 편입
GLOHOW Co., Ltd.	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)리모트몬스터	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
로고스필름(주)	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)글앤그림미디어	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)바람픽처스	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입

(2) 당반기 중 연결에서 제외된 종속기업

기업명	사유
(주)스테이지파이브	당반기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
(주)버즈피아	청산으로 인한 연결제외

## 2. 중요한 회계처리방침

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계 정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

### 가. 재무제표 작성기준

연결회사의 2020년 6월 30일로 종료하는 6개월 보고기간에 대한 반기연결재무제표는 기업 회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 반기연결재무제표는 보고 기간말인 2020년 6월 30일 현재 유효한 한국채택국제회계기준에 따라작성되었습니다. 연결회사는 당반기 중 금융업을 영위하는 (주)카카오페이증권을 인수함에 따라 재무제표상 비금융업과 금융업 자산, 부채를 구분하여 작성하였습니다.

#### - 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2020년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정 하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 연결회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

## (2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

## (3) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 이자율지표 개혁

개정 기준서에서는 이자율지표 개혁 움직임으로 인한 불확실성이 존재하는 동안 위험회피회계 적용과 관련하여 미래 전망 분석 시 예외규정을 적용토록 하고 있습니다. 예외규정에서는 기존 이자율지표를 준거로 하는 예상현금흐름의 발생가능성이 매우 높은지, 위험회피대상항목과 위험회피수단 사이의 경제적 관계가 있는지, 양자간에 높은 위험회피효과가 있는지를 평가할 때, 위험회피대상항목과 위험회피수단이 준거로 하고 있는 이자율지표는 이자율지표 개혁의 영향으로 바뀌지 않는다고 가정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

## (4) 재무보고를 위한 개념체계 개정

개정된 개념체계에서는 측정, 표시와 공시, 제거에 대한 새로운 개념을 도입하고, 자산과 부채의 정의 및 인식기준을 업데이트 하였으며, 신중성, 수탁책임, 측정의 불확실성, 실질의 우선에 대해 명확화 하였습니다. 해당 개념체계의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 코로나19 (Covid-19) 관련 임차료 면제·할인·유예에 대한 실무적 간편법

실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있습니다. 이러한 선택을 한 리스이용자는 임차료 할인 등으로 인한 리스료 변동을 그러한 변동이 리스변경이 아닐 경우에 이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리하여야 합니다. 동 개정사항은 2020년 6월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

나. 중요한 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

(1) 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

반기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

#### - COVID-19 팬데믹이 연결회사에 미치는 영향

세계적인 COVID-19의 확산으로 각국 정부는 이를 통제하기 위하여 공장 폐쇄, 자가격리, 입국제한, 여행 금지 등의 조치를 시행하고 있습니다. COVID-19 팬데믹이 연결회사의 영업에 미칠 궁극적인 영향은 아직 알 수 없고, 향후 전개되는 국면에 따라 달라질 것으로 보입니다. COVID-19의 지속기간, 심각성은 매우 불확실하고 예측할 수 없으며, 정부나 연결회사의 보호조치로 인하여 실질적인 영업중단이 발생하고 영업규모가 감소할 수 있습니다. 이로 인한 재무 영향은 합리적으로 추정할 수 없지만 경영진은 연결회사가 사업을 영위하는 영업 부문이 어느 정도 영향을 받을 것으로 예상하고 있습니다. COVID-19가 연결회사의 영업에 미치는 영향의 정도와 기간은 아직 결정할 수 없습니다.

#### 4. 공정가치

가. 당반기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

나. 연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다.

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

당반기말 및 전기말 현재 연결회사의 금융자산의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 비금융업

1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	42,488,687	271,694,670	147,816,785	462,000,142
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주1,2)	318,655,124	-	95,554,931	414,210,055
파생상품자산	-	-	1,111,592	1,111,592
금융자산 계	361,143,811	271,694,670	244,483,308	877,321,789
<금융부채>				
파생상품부채	-	-	35,037,459	35,037,459

(주1) 당반기 중 연결회사는 ㈜한진칼 주식을 전량 매도하였습니다.

(주2) 당반기 중 회사는 일본 콘텐츠 회사인 Kadokawa Corporation의 구주 1,919,300주를 취득하였습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	21,357,334	-	155,303,474	176,660,808
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주1,2,3)	331,440,655	-	87,824,829	419,265,484
파생상품자산	-	-	1,111,592	1,111,592
금융자산 계	352,797,989	-	244,239,895	597,037,884
<금융부채>				
파생상품부채	-	-	25,661,680	25,661,680

(주1) 전기 중 SK텔레콤(주), ㈜한진칼 주식을 취득하여 수준1로 분류하였습니다.

(주2) ㈜아이특시(구, ㈜와이디온라인)는 전기 중 회수가능액이 장부금액에 미달하여 전액 평가손실로 인식하였습니다.

(주3) ㈜카카오뱅크(구, 한국카카오은행(주))는 전기 중 구주를 취득할 수 있는 콜옵션을 행사하여 관계기업투자 주식으로 대체되었습니다.

당반기 중 공정가치 서열체계에서의 수준 간 이동은 없습니다.

(2) 금융업

1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	289,836,090	289,836,090
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	200,000	200,000
금융자산 계	-	-	290,036,090	290,036,090

다. 가치평가기법 및 투입변수

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(1) 비금융업

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>				
복합금융상품	271,694,670	2	시장접근법	시장가치
복합금융상품	74,754,384	3	이항모형, 순자산가치법	순자산가치, 위험중립확률, 위험중립
수익증권 및 펀드	73,062,401	3	등	상승비율, 위험중립하락비율 등
합계	419,511,455			
<기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산>				
비상장지분증권	95,554,931	3	DCF모형, 순자산가치법	순자산가치, 할인율, 추정현금흐름
			등	등
<파생상품자산 및 파생상품부채>				
파생상품자산	1,111,592	3	이항모형 등	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위
파생상품부채	35,037,459			

(2) 금융업

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>				
수익증권 및 펀드	289,836,090	3	DCF모형, 순자산가치법	기초자산의 가격, 순자산가치 등
			등	
<기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산>				
기타	200,000	3	원가접근법	취득원가

라. 수준 2와 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정 및 민감도 분석

연결회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고 있으며, 이는 수준2와 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

금융상품 구분별 공정가치의 변동(1% 가정)에 따른 세전손익 혹은 세전기타포괄손익 효과에 대한 민감도 분석 결과는 아래와 같습니다.

(1) 비금융업

(단위: 천원)

구분	당반기	
	유리한 변동	불리한 변동
당기손익-공정가치 측정 금융자산	4,195,115	(4,195,115)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	955,549	(955,549)
파생상품자산	11,116	(11,116)
금융자산 계	5,161,780	(5,161,780)
파생상품부채	350,375	(350,375)
금융부채 계	350,375	(350,375)

(2) 금융업

(단위: 천원)

구분	당반기	
	유리한 변동	불리한 변동
당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,898,361	(2,898,361)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	2,000	(2,000)
금융자산 계	2,900,361	(2,900,361)

5. 영업부문 정보

가. 연결회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다. 최고경영의사결정자에게 보고되는 재무정보는 공시된 재무제표와 일치합니다.

나. 당반기와 전반기의 연결회사 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	플랫폼매출(주1)	콘텐츠매출	합계
매출액	1,161,270,022	1,056,406,287	2,217,676,309
내부매출액	(226,754,491)	(169,691,732)	(396,446,223)
순매출액	934,515,531	886,714,555	1,821,230,086

(주1) 당반기 발생한 금융업 관련 매출 16,552백만원은 플랫폼매출에 포함되어 있습니다.

(2) 당2분기

(단위: 천원)

구분	플랫폼매출(주1)	콘텐츠매출	합계
매출액	636,482,541	534,430,070	1,170,912,611
내부매출액	(143,792,060)	(74,267,496)	(218,059,556)
순매출액	492,690,481	460,162,574	952,853,055

(주1) 당2분기 발생한 금융업 관련 매출 13,644백만원은 플랫폼매출에 포함되어 있습니다.

(3) 전반기

(단위: 천원)

구분	플랫폼매출	콘텐츠매출	합계
매출액	803,375,712	943,924,949	1,747,300,661
내부매출액	(163,426,294)	(144,526,667)	(307,952,961)
순매출액	639,949,418	799,398,282	1,439,347,700

(4) 전2분기

(단위: 천원)

구분	플랫폼매출	콘텐츠매출	합계
매출액	411,074,278	475,955,416	887,029,694
내부매출액	(84,238,713)	(69,755,699)	(153,994,412)
순매출액	326,835,565	406,199,717	733,035,282

다. 지역별 정보

당반기 및 전반기 중 연결회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 대부분의 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

라. 당반기 및 전반기에 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

6. 범주별 금융상품

가. 비금융업

(1) 당반기말 및 전기말 현재 연결회사의 금융자산·부채의 분류 내역은 다음과 같습니다.

1) 금융자산

(단위: 천원)

재무상태표 상 자산	당반기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	462,000,142	176,660,808
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	414,210,055	419,265,484
상각후원가 측정 금융자산		
현금및현금성자산	1,812,572,517	1,918,225,199
매출채권	146,669,089	157,220,905
단기금융상품	476,786,539	207,766,855
장기금융상품	10,172,667	50,061,893
기타유동금융자산	258,739,683	252,486,445
기타비유동금융자산	111,216,565	92,354,874
소계	2,816,157,060	2,678,116,171
파생상품자산	1,111,592	1,111,592
합계	3,693,478,849	3,275,154,055



(2) 금융상품 범주별 순손익

1) 당반기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (세후 기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당금수익	순손상차손익	외환손익
<b>&lt;금융자산&gt;</b>						
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	8,932,998	24,699	1,542,704	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	8,903,650	(249,172)	-	11,555,836	-	-
상각후원가 측정 금융자산 및 기타금융자산	-	-	11,610,440	-	477,875	14,480,017
<b>&lt;금융부채&gt;</b>						
상각후원가 측정 금융부채 및 기타금융부채	-	-	(1,608,435)	-	-	(221,691)
파생상품부채	-	(1,263,774)	-	-	-	-

2) 전반기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<b>&lt;금융자산&gt;</b>						
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	(1,099,956)	-	348	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(4,947,536)	-	-	-	-	-
상각후원가 측정 금융자산	-	-	17,167,404	-	551,855	15,588,711
파생상품자산	-	(1,173,466)	-	-	-	-
<b>&lt;금융부채&gt;</b>						
상각후원가 측정 금융부채	-	-	(6,244,644)	-	-	(2,122,391)
파생상품부채	-	57,689	-	-	-	-

나. 금융업

(1) 당반기말 현재 연결회사의 금융자산·부채의 분류 내역은 다음과 같습니다.

1) 금융자산

(단위: 천원)

재무상태표 상 자산	당반기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	289,836,090
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	200,000
상각후원가 측정 금융자산	
현금및현금성자산	25,712,409
예치금	8,505,891
기타금융자산	95,861,325
소계	130,079,625
합계	420,115,715

2) 금융부채

(단위: 천원)

재무상태표 상 부채	당반기말
상각후원가 측정 금융부채	
예수부채	282,493,110
기타금융부채	98,990,487
합계	381,483,597

(2) 금융상품 범주별 순손익

(단위: 천원)

구분	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익
<금융자산>		
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,889,472	777,645

7. 금융자산

가. 비금융업

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 파생상품자산

1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 파생상품자산 내역

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>		
비유동항목		
수익증권 및 펀드	63,659,373	60,942,674
상장주식	42,045,617	20,924,635
(주)넵툰	19,180,916	20,924,635
(주)컴투스	15,131,592	-
(주)웹젠	7,733,109	-
복합금융상품	73,274,383	45,281,025
소계	178,979,373	127,148,334
유동항목		
수익증권	27,127,914	6,526,589
상장주식	443,070	432,699
스튜디오드래곤(주)	415,570	390,019
(주)쇼박스	27,500	42,680
복합금융상품	255,449,785	42,553,186
소계	283,020,769	49,512,474
합계	462,000,142	176,660,808
<파생상품자산>		
파생상품자산	1,111,592	1,111,592

2) 당반기 및 전반기 손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
당기손익-공정가치 측정 금융자산 관련 손익	10,500,401	(1,099,608)
파생상품자산 관련 손익	-	(1,173,466)

(2) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

1) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 내역

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
비유동항목		
상장주식	318,655,124	331,440,655
(주)에프엔씨엔터테인먼트	4,036,500	5,473,000
SK텔레콤(주)	267,256,820	301,455,560
Kadokawa Corporation(주1)	47,360,389	-
(주)한진칼(주2)	-	24,510,800
(주)액션스퀘어	1,415	1,295
비상장주식	95,554,931	87,824,829
합계	414,210,055	419,265,484

(주1) 당반기 중 연결회사는 일본 콘텐츠 회사인 Kadokawa Corporation의 구주 1,919,300주를 취득하였습니다.

(주2) 당반기 중 연결회사는 (주)한진칼 주식을 전량 매도하였습니다.

2) 당반기 손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구분	당반기(주1)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 관련 손익	11,306,664

(주1) 당반기 중 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품을 매도하면서 발생한 처분 부대비용을 당기손익으로 인식한 금액을 포함하고 있습니다.

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(3) 매출채권, 기타유동금융자산 및 기타비유동금융자산

1) 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
매출채권	151,673,524	162,404,482
손실충당금	(5,004,435)	(5,183,577)
매출채권(순액)	146,669,089	157,220,905

채권과 관련하여 연결회사가 보유하고 있는 담보는 없습니다.

2) 기타유동금융자산, 기타비유동금융자산 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
<기타유동금융자산>		
미수금	259,343,114	239,437,776
미수수익	3,329,545	2,132,074
단기대여금	6,504,674	21,708,617
주주·임원·종업원단기대여금	102,211	177,100
기타	29,415	32,897
소계	269,308,959	263,488,464
<기타비유동금융자산>		
장기미수금	42,332,349	39,832,349
장기미수수익	575,127	209,137
장기대여금	20,435,763	19,359,493
보증금	79,942,880	65,342,726
주주·임원·종업원장기대여금	171,760	202,794
기타	413,753	63,440
소계	143,871,632	125,009,939
합계	413,180,591	388,498,403
손실충당금	(43,224,343)	(43,657,083)
순장부금액	369,956,248	344,841,320

나. 금융업

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(단위: 천원)

구분	당반기말
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>	
지분증권	2,623,000
기타(일반신탁 등)	287,213,090
합계	289,836,090

2) 당반기 손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구분	당반기
당기손익-공정가치 측정 금융자산 관련 손익	2,667,117

(2) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(단위: 천원)

구분	당반기말
기타	200,000

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(3) 기타금융자산

(단위: 천원)

구분	당반기말
<기타금융자산>	
미수금	93,451,691
미수수익	185,911
보증금	2,488,722
합계	96,126,324
손실충당금	(264,999)
순장부금액	95,861,325

## 8. 계약자산과 계약부채

가. 연결회사가 인식하고 있는 고객과의 계약과 관련하여 인식한 계약체결증분원가 (기타유동자산 및 기타비유동자산), 계약이행원가(기타비유동자산), 계약자산(기타유동자산) 및 계약부채(기타유동부채 및 기타비유동부채)는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
<계약자산>		
계약자산 - 플랫폼	614,723	2,851,223
계약자산 - 콘텐츠	817,923	281,349
소계	1,432,646	3,132,572
<계약체결증분원가>		
계약체결증분원가 - 플랫폼	390,335	376,388
계약체결증분원가 - 콘텐츠	6,683,602	6,840,732
소계	7,073,937	7,217,120
<계약이행원가>		
계약이행원가 - 플랫폼	10,081,963	6,542,994
계약이행원가 - 콘텐츠	21,933,015	18,284,578
소계	32,014,978	24,827,572
<계약부채>		
계약부채 - 플랫폼	127,117,881	116,753,279
계약부채 - 콘텐츠	194,015,067	167,016,822
소계	321,132,948	283,770,101

### 나. 계약체결증분원가와 계약부채의 유의적인 변동

연결회사의 계약부채는 보고기간말 현재 미사용된 유상 게임재화, 영구성 아이템, 유상플랫폼 재화 등에 대한 결제금액 및 가상화폐사업("Klaytn") 관련 이연수익으로 구성되어 있으며, 계약이행원가는 이에 대한 지급수수료 등을 자산화 한 것이며 계약체결증분원가는 오픈마켓(앱마켓)에 지급한 수수료 및 가상화폐 판매와 관련한 수수료 등을 자산화 한 것입니다.

전기말 대비 당반기말 계약체결증분원가는 미사용된 유상 게임재화, 영구성 아이템 및 유상 플랫폼 재화 등의 소진으로 인하여 감소하였으나 전기말 대비 유의적으로 감소하지 않았습니다. 계약이행원가는 당반기 중 연결범위변동으로 포함된 일부 콘텐츠 제작사에서 지급한 선급금으로 인하여 증가하였으나 전기말 대비 유의적으로 증가하지 않았습니다. 계약부채는 일부 유상 게임재화 및 유상플랫폼 재화등의 이연수익 증가로 증가하였으나 전기말 대비 유의적으로 증가하지 않았습니다.

다. 계약자산 및 계약부채에 대해 인식한 비용 및 수익

전기에서 이월된 계약자산 및 계약부채와 관련하여 비용 및 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
전기말의 계약자산 잔액 중 당반기에 인식한 비용		
계약체결증분원가 - 콘텐츠	6,710,188	3,818,685
전기말의 계약부채 잔액 중 당반기에 인식한 수익		
계약부채 - 플랫폼	59,217,517	43,856,930
계약부채 - 콘텐츠	129,598,008	102,280,198
합계	188,815,525	146,137,128

라. 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
수익의 인식시점		
한 시점에 인식	987,863,826	890,458,201
기간에 걸쳐 인식	833,366,260	548,889,499
합계	1,821,230,086	1,439,347,700

## 9. 관계기업 및 공동기업 투자

가. 당반기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	소재지	당반기말				전기말
		지분율	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
<관계기업>						
(주)애드크레딧(주3)	한국	17.7%	314,303	147,813	147,813	93,103
DMS Network, Inc.(주3)	미국	19.7%	1,986,836	-	-	-
TAPAS MEDIA, INC.(주3)	미국	19.8%	2,101,400	1,026,228	1,026,229	1,125,010
(주)엔비티(주3)	한국	10.4%	1,781,992	1,864,139	1,864,139	1,220,289
다음청년창업투자조합	한국	39.5%	7,179,873	10,252,780	10,252,780	9,663,583
두나무(주)	한국	22.4%	4,480,264	56,957,251	61,923,995	59,384,555
(주)오스카엔터테인먼트	한국	20.0%	1,997,334	(24,352)	-	-
씨엔티테크(주)(주3)	한국	18.0%	5,000,783	2,795,853	4,782,234	5,670,349
(주)한국신용데이터	한국	28.6%	4,256,412	3,458,195	4,807,505	5,360,005
농업회사법인 만나씨에이(주)	한국	23.8%	10,000,000	3,074,599	3,074,599	3,877,220
(주)레프트라이트	한국	40.0%	400,200	(22,224)	9,949	1,808
(주)럭스로보(주3)	한국	13.1%	5,287,152	1,784,976	5,642,004	6,080,620
(주)텔레오코리아(주3)	한국	9.0%	2,999,936	2,999,936	2,999,936	877,115
(주)스켈터랩스(주3)	한국	15.5%	2,500,507	1,126,025	1,431,207	1,674,192
(주)도록	한국	20.9%	2,499,989	116,828	500,559	845,136
(주)디지소닉(주3)	한국	11.8%	100,000	103,635	103,983	51,837
(주)디앤씨미디어(주3)	한국	18.2%	12,614,034	8,419,370	15,906,508	15,025,813
케이큐브 NEO 펀드(주3)	한국	15.6%	2,520,000	1,806,888	1,808,494	1,976,863
번개장터(주5)	한국	-	-	-	-	279,730
(주)슈퍼핀(주10)	한국	-	-	-	-	1,448,095
(주)이노시그널(주3)	한국	14.5%	100,000	122,751	166,201	165,011
클레어(주3)	한국	2.7%	500,000	424,476	424,475	586,196
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주3)	한국	19.7%	15,000,000	13,850,733	13,850,733	13,603,435
(주)13마일	한국	31.7%	4,434,908	(932,623)	1,835,342	3,321,056
ADSOTA CORP	베트남	49.0%	2,260,240	1,447,465	2,530,764	2,413,483
(주)카닥	한국	27.3%	6,381,351	185,812	5,953,588	3,895,401
(주)야나두	한국	27.1%	2,793,907	7,067,410	1,953,601	8,073,626
(주)나우버스킹(주2,8)	한국	26.0%	5,087,642	(68,662)	2,087,536	2,160,159
(주)라인웍스	한국	35.5%	2,999,996	1,580,417	2,580,863	2,868,840
CHEQUER GLOBAL, INC.(구, (주)체커)	미국	21.1%	400,000	7,119	307,399	453,345
(주)하시스	한국	47.2%	17,729,213	1,671,927	14,524,661	15,418,639
(주)마이셀럽스(주3)	한국	14.9%	5,000,000	-	5,000,000	5,038,067
대원씨아이(주)(주3)	한국	19.8%	15,048,165	2,452,340	9,121,171	9,244,000
(주)학산문화사(주3)	한국	19.8%	14,652,978	3,367,813	11,823,847	11,337,000
(주)피플펀드컴퍼니(주2,3)	한국	11.5%	5,835,692	17,448	3,630,988	2,636,342
(주)서울미디어코믹스	한국	22.2%	10,000,008	3,045,289	8,549,201	8,520,000
(주)유비케어(주5)	한국	-	-	-	-	40,227,709

GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	영국	27.3%	1,017,542	279,645	978,510	950,518
(유)이미테이션문화산업전문회사	한국	49.0%	4,900	3,563	3,563	3,563
㈜식스샵	한국	20.0%	2,000,000	1,497,854	1,510,417	1,987,013
㈜타이드스케어	한국	28.9%	26,464,484	24,446,280	20,022,319	18,827,883
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.(주9)	싱가포르	-	-	-	-	1,480,160
㈜모빌(주12)	한국	70.0%	1,400,000	(1,303,062)	79,338	803,546
㈜이지고	한국	20.0%	100,000	96,270	96,270	97,507
㈜지앤지엔터프라이즈(주3)	한국	11.5%	2,924,190	4,351,295	4,351,295	3,059,902
㈜카카오뱅크(구, 한국카카오은행(주))	한국	33.5%	621,105,200	581,763,538	633,127,677	615,559,220
㈜케이더블유복스	한국	20.0%	8,000,000	1,670,710	8,581,881	8,000,000
㈜325이엔씨	한국	40.0%	2,400,000	169,291	2,284,481	2,400,000
유니온K-문화콘텐츠투자조합	한국	33.3%	2,500,000	2,365,358	2,365,358	2,477,955
㈜이담엔터테인먼트	한국	40.0%	11,000,000	213,063	10,883,805	11,000,000
대영채비(주2,3)	한국	14.3%	7,499,991	7,499,991	7,499,991	4,999,994
㈜오션드라이브스튜디오	한국	20.8%	10,003,000	8,779,410	8,806,055	10,003,000
㈜운칠기삼	한국	21.7%	2,831,201	327,458	2,921,092	2,703,402
㈜소셜빈(주3)	한국	2.6%	999,261	832,480	832,480	960,808
㈜더즌(주3)	한국	9.9%	495,000	81,764	532,664	495,000
KASA NETWORK PTE. LTD(주5)	싱가포르	-	-	-	-	1,085,749
㈜슈퍼코믹스스튜디오(주2)	한국	20.0%	2,000,000	397,631	2,005,090	-
㈜스테이지파이브(주6,11)	한국	45.2%	97,948,470	13,616,969	97,551,871	-
㈜애드엑스(주2)	한국	30.0%	17,159,239	2,675,183	17,253,757	-
㈜애드락애드버테인먼트(주2,3)	한국	12.8%	999,981	871,335	1,003,177	-
㈜세컨드다이브(주2)	한국	20.0%	9,999,600	2,318,531	9,864,805	-
㈜라이온하트스튜디오(주2)	한국	21.6%	22,225,296	22,225,296	22,225,296	-
크로스픽처스(주2)	한국	49.0%	5,880,000	5,880,000	5,880,000	-
㈜디지털모빌리티(주2)	한국	26.8%	2,499,667	2,499,667	2,499,667	-
기타(59개사)(주4)		3.4%~49.0%	39,604,179	(19,832,169)	24,691,436	30,086,698
소계			1,075,306,316	793,855,006	1,088,474,599	961,599,550
<공동기업>						
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.0%	5,609,250	4,611,920	4,611,920	4,385,079
㈜아산카카오메디컬데이터	한국	50.0%	5,000,000	4,715,755	4,715,755	4,862,363
PINPLAY JAPAN Co., Ltd.(주7)	일본	-	-	-	-	1,961,726
㈜파이디지탈헬스케어	한국	50.0%	6,250,000	5,642,388	6,553,294	6,130,230
(유)매디슨카운티의다리	한국	50.0%	5,000	(8,731)	5,000	5,000
소계			16,864,250	14,961,332	15,885,969	17,344,398
합계			1,092,170,566	808,816,338	1,104,360,568	978,943,948

(주1) 관계기업 및 공동기업투자는 ㈜디앤씨미디어를 제외하고 모두 비상장주식입니다.

(주2) 당반기 중 신규 및 추가취득 하였습니다.

(주3) 지분율이 20% 미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 종속기업인 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드 및 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드에서 출자한 소규모 회사들로, 지분율은 3.6%~49.0%이며 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업으로 분류하였습니다.

(주5) 당반기 중 처분하였습니다.

(주6) 당반기 중 지배력을 상실하여 종속기업에서 관계기업으로 편입되었습니다.

- (주7) ㈜스태이지파이브 관계기업 편입에 따라 공동기업에서 제외되었습니다.
- (주8) 당반기 중 콜옵션 행사 및 신주 유상증자를 통해 주식 4,662주를 추가 취득하였습니다.
- (주9) 당반기 중 추가지분 취득으로 관계기업에서 종속기업으로 편입되었습니다.
- (주10) 당반기 중 유의적인 영향력을 상실하여 관계기업에서 당기손익-공정가치측정 금융상품으로 변경되었습니다.
- (주11) 당반기 중 일부 처분하였습니다.
- (주12) 전기 중 금융법 특례법인 지정으로 인한 종속기업에서 관계기업으로 편입되었습니다.

나. 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	금액								
	기초	연결범위 변동	취득	처분	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동 (주1)	당반기말
<관계기업>									
㈜애드크레딧	93,103	-	-	-	-	54,710	-	-	147,813
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TAPAS MEDIA, INC.	1,125,010	-	-	-	-	64,640	(79,154)	(84,267)	1,026,229
㈜엔비티	1,220,289	-	-	-	-	837,750	12,971	(206,871)	1,864,139
다음청년창업투자조합(주7)	9,663,583	-	-	(395,257)	-	973,373	11,081	-	10,252,780
두나무㈜(주6)	59,384,555	-	-	(2,242,051)	-	4,595,091	(44,663)	231,063	61,923,995
씨엔티테크㈜	5,670,349	-	-	-	-	(855,961)	(32,154)	-	4,782,234
㈜한국신용데이터	5,360,005	-	-	-	-	(937,161)	411,071	(26,410)	4,807,505
농업회사법인 만나씨이에이㈜	3,877,220	-	-	-	-	(805,060)	2,439	-	3,074,599
㈜레프트라이트	1,808	-	-	-	-	8,141	-	-	9,949
㈜럭스로보	6,080,620	-	-	-	-	(438,616)	-	-	5,642,004
㈜텔레오코리아	877,115	-	-	-	-	2,122,821	-	-	2,999,936
㈜스켈터랩스	1,674,192	-	-	-	-	(1,510,195)	-	1,267,210	1,431,207
㈜토록	845,136	-	-	-	-	(344,577)	-	-	500,559
㈜디지소닉	51,837	-	-	-	-	2,884	-	49,262	103,983
㈜디앤씨미디어	15,025,813	-	-	-	-	880,129	566	-	15,906,508
케이큐브 NEO 펀드	1,976,863	-	-	-	-	(171,538)	3,169	-	1,808,494
번개장터㈜(주4)	279,730	-	-	(279,730)	-	-	-	-	-
㈜슈퍼진(주10)	1,448,095	-	-	-	(498,337)	-	-	(949,758)	-
㈜이노시그널	165,011	-	-	-	-	4,387	-	(3,197)	166,201
클레어㈜	586,196	-	-	-	-	(161,721)	-	-	424,475
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	13,603,435	-	-	-	-	277,153	(29,855)	-	13,850,733
㈜13마일	3,321,056	-	-	-	-	(1,485,714)	-	-	1,835,342
ADSOTA CORP	2,413,483	-	-	-	-	71,785	45,496	-	2,530,764
㈜카닥	3,895,401	-	-	-	-	2,058,187	-	-	5,953,588
㈜아나두	8,073,626	-	-	-	-	(4,749,097)	-	(1,370,928)	1,953,601
㈜나우버스킹(주3)	2,160,159	-	2,087,536	-	-	(2,160,159)	-	-	2,087,536
㈜라인웍스	2,868,840	-	-	-	-	(287,977)	-	-	2,580,863
CHEQUER GLOBAL, INC. (구, ㈜체커)	453,345	-	-	-	-	(145,946)	-	-	307,399
㈜하시스	15,418,639	-	-	-	-	(1,281,596)	387,618	-	14,524,661
㈜마이셀럽스	5,038,067	-	-	-	-	(37,314)	(753)	-	5,000,000
대원씨아이㈜	9,244,000	-	-	-	-	(122,829)	-	-	9,121,171
㈜학산문화사	11,337,000	-	-	-	-	444,378	42,469	-	11,823,847
㈜피플펀드컴퍼니(주3)	2,636,342	-	1,999,993	-	-	866,992	-	(1,872,339)	3,630,988
㈜서울미디어코믹스	8,520,000	-	-	-	-	29,201	-	-	8,549,201
㈜유비케어(주4)	40,227,709	-	-	(40,103,560)	-	(81,630)	(42,519)	-	-

GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	950,518	-	-	-	-	17,540	10,452	-	978,510
(유)이미메이션문화산업전문 회사	3,563	-	-	-	-	-	-	-	3,563
㈜식스샵	1,987,013	-	-	-	-	(476,799)	203	-	1,510,417
㈜타이드스케어	18,827,883	-	-	-	-	1,273,292	(78,856)	-	20,022,319
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.(주9)	1,480,160	(1,493,237)	-	-	-	(6,695)	19,772	-	-
㈜모빌	803,546	-	-	-	-	(724,208)	-	-	79,338
㈜이지고	97,507	-	-	-	-	(1,237)	-	-	96,270
㈜지앤지엔터프라이즈	3,059,902	-	-	-	-	1,291,393	-	-	4,351,295
㈜카카오뱅크 (구, 한국카카오은행㈜)	615,559,220	-	-	-	-	12,840,383	4,728,074	-	633,127,677
㈜케이더블유복스	8,000,000	-	-	-	-	581,881	-	-	8,581,881
㈜325이엔씨	2,400,000	-	-	-	-	(115,519)	-	-	2,284,481
유니온K-문화콘텐츠투자조합	2,477,955	-	-	-	-	(112,597)	-	-	2,365,358
㈜이담엔터테인먼트	11,000,000	-	-	-	-	(116,195)	-	-	10,883,805
대영채비㈜(주3)	4,999,994	-	2,499,997	-	-	-	-	-	7,499,991
㈜오션드라이브스튜디오	10,003,000	-	-	-	-	(1,322,048)	-	125,103	8,806,055
㈜운칠기삼	2,703,402	-	-	-	-	(336,215)	-	553,905	2,921,092
㈜소셜빈	960,808	-	-	-	-	(565,804)	-	437,476	832,480
㈜더즌	495,000	-	-	-	-	37,664	-	-	532,664
KASA NETWORK PTE. LTD(주4)	1,085,749	-	-	(1,085,749)	-	-	-	-	-
㈜슈퍼코믹스튜디오(주2)	-	-	2,000,000	-	-	5,090	-	-	2,005,090
㈜스테이지파이브(주5,8)	-	99,625,204	-	(1,676,734)	-	(396,599)	-	-	97,551,871
㈜애드엑스(주2)	-	-	17,159,240	-	-	94,517	-	-	17,253,757
㈜애드락애드버테인먼트(주2)	-	-	999,981	-	-	3,196	-	-	1,003,177
㈜세컨드다이브(주2)	-	-	9,999,600	-	-	(134,795)	-	-	9,864,805
㈜라이온하트스튜디오(주2)	-	-	13,891,956	-	8,333,340	-	-	-	22,225,296
크로스픽처스㈜(주2)	-	-	5,880,000	-	-	-	-	-	5,880,000
㈜디지털모빌리티(주2)	-	-	2,499,667	-	-	-	-	-	2,499,667
<b>기타(59개사)</b>	30,086,698	-	44,199	-	(2,209,489)	(3,665,161)	-	435,189	24,691,436
<b>소계</b>	961,599,550	98,131,967	59,062,169	(45,783,081)	5,625,514	5,885,615	5,367,427	(1,414,562)	1,088,474,599
<공동기업>									
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	4,385,079	-	-	-	-	1,779	225,062	-	4,611,920
㈜아산카카오메디컬데이터	4,862,363	-	-	-	-	(146,608)	-	-	4,715,755
PINPLAY JAPAN Co., Ltd.(주 8)	1,961,726	(1,961,726)	-	-	-	-	-	-	-
㈜파이디지탈헬스케어	6,130,230	-	-	-	-	423,064	-	-	6,553,294
(유)매디슨카운티의다리	5,000	-	-	-	-	-	-	-	5,000
<b>소계</b>	17,344,398	(1,961,726)	-	-	-	278,235	225,062	-	15,885,969
<b>합계</b>	978,943,948	96,170,241	59,062,169	(45,783,081)	5,625,514	6,163,850	5,592,489	(1,414,562)	1,104,360,568

(주1) 당반기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.

(주2) 당반기 중 신규 취득하였습니다.

(주3) 당반기 중 추가 취득하였습니다.

(주4) 당반기 중 처분하였습니다.

(주5) 당반기 중 일부 처분하였습니다.

(주6) 당반기 중 두나무㈜로부터 배당금수익 2,242백만원을 수령하여 관계기업투자주식의 장부금액에서 차감하였습니다.

(주7) 당반기 중 제4차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주8) 쉐스페이지파이브 관계기업 편입에 따라 공동기업에서 제외되었습니다.

(주9) 당반기 중 추가지분 취득으로 관계기업에서 종속기업으로 편입되었습니다.

(주10) 당반기 중 유의적인 영향력을 상실하여 관계기업에서 당기손익-공정가치 측정 금융상품으로 변경되었습니다.

(2) 전반기

(단위: 천원)

구분	금액									
	기초	연결범위 변동	취득	처분	손상	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동	전반기말
<관계기업>										
㈜애드크레딧	111,826	-	-	-	-	-	-	-	-	111,826
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tapas Media, Inc.(주1)	177,195	-	-	-	-	-	(275,519)	102,971	<b>1,134,950</b>	1,139,597
㈜엔비티	2,245,729	-	-	-	-	-	6,874	-	-	2,252,603
다음청년창업투자조합	7,925,307	-	-	-	-	-	1,012,040	25,308	-	8,962,655
두나무㈜(주1)	61,717,394	-	-	(4,484,102)	-	-	20,557,438	7,538	<b>(183,964)</b>	77,614,304
㈜오스카엔터테인먼트	15,243	-	-	-	-	-	3,169	-	-	18,412
씨엔티테크㈜	6,457,201	-	-	-	-	-	(279,456)	(27,188)	-	6,150,557
㈜한국신용데이터	4,775,706	-	-	-	-	-	(659,482)	-	-	4,116,224
만나씨이에이㈜	5,318,590	-	-	-	-	-	(982,987)	-	-	4,335,603
㈜레프트라이트	224,363	-	-	-	(195,435)	-	(28,928)	-	-	-
SCI VENTURE, INC.(주1)	1,169,815	-	-	-	(526,310)	-	(843,577)	148,830	<b>51,242</b>	-
㈜신발연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜럭스로보	5,297,823	-	-	-	-	-	(308,920)	(1,074)	-	4,987,829
㈜레페리	259,847	-	-	-	-	-	124,881	3,587	-	388,315
㈜델레오코리아	758,852	-	-	-	-	-	-	-	-	758,852
㈜스켈터랩스	2,044,381	-	-	-	-	-	(709,604)	-	-	1,334,777
㈜도록	744,307	-	-	-	-	-	(472,605)	-	-	271,702
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜디지소닉	75,540	-	-	-	-	-	(28,004)	-	-	47,536
㈜디앤씨미디어	14,475,147	-	-	-	-	-	178,450	-	-	14,653,597
케이큐브NEO펀드	1,973,629	-	-	-	-	-	35,983	<b>9,958</b>	-	2,019,570
번개장터㈜(주1)	247,248	-	-	-	-	-	190,237	-	554,018	991,503
㈜슈퍼진	1,229,014	-	-	-	-	-	696,637	-	-	1,925,651
㈜이노시그널(주1)	161,609	-	-	-	-	-	(2,306)	-	6,635	165,938
포테닛㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
클리어㈜	680,509	-	-	-	-	(331,550)	(18,802)	-	-	330,157
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주4)	7,553,732	-	2,400,000	-	-	-	(93,530)	5,444	-	9,865,646
㈜13마일	2,944,816	-	-	-	-	-	(136,833)	-	-	2,807,983
ADSOTA CORP.	1,418,923	-	-	-	-	-	(7,183)	16,345	-	1,428,085
㈜카닥(주1,4)	4,100,335	-	899,999	-	-	-	(526,756)	-	(2,929)	4,470,649
㈜아나두(구,㈜카카오키즈)	8,215,215	-	-	-	-	-	197,404	-	-	8,412,619
㈜액션스퀘어(주5)	3,807,346	-	-	(3,807,346)	-	-	-	-	-	-
㈜나우버스킹	2,724,463	-	-	-	-	-	(185,618)	-	-	2,538,845
㈜라인웍스	3,001,745	-	-	-	-	-	(104,070)	-	-	2,897,675
㈜체커(주1)	376,256	-	-	-	-	-	(3,421)	<b>886</b>	113,082	486,803
㈜하시스	17,133,276	-	-	-	-	-	(875,158)	<b>(1,196)</b>	-	16,256,922
㈜마이셀럽스	5,000,000	-	-	-	-	-	(513,674)	-	-	4,486,326
대원씨아이㈜	15,048,165	-	-	-	-	-	158,243	-	-	15,206,408
㈜학산문화사	14,652,978	-	-	-	-	-	(64,990)	-	-	14,587,988
㈜피플펀드컴퍼니(주1)	3,835,699	-	-	-	-	-	(742,838)	-	272,056	3,364,917

㈜서울미디어코믹스	10,000,008	-	-	-	-	-	45,062	-	-	10,045,070
㈜유비케어	45,856,078	-	-	(4,006,582)	-	-	1,546,565	(3,651,756)	-	39,744,305
GC Social Marketing Inc.(주3)	-	-	1,017,541	-	-	-	(25,573)	<b>7,550</b>	-	999,518
(유)이미메이션문화산업 전문회사(주3)	-	-	4,900	-	-	-	-	-	-	4,900
㈜타고솔루션즈	3,000,000	-	-	-	-	-	(454,178)	-	-	2,545,822
㈜식스샵(주3)	-	-	2,000,000	-	-	-	14,732	-	-	2,014,732
㈜모빌(주6)	-	1,400,000	-	-	-	-	(63,041)	-	-	1,336,959
㈜이지고(주3)	-	-	100,000	-	-	-	-	-	-	100,000
㈜타이드스케어(주7)	-	26,464,484	-	-	-	-	(796,557)	-	-	25,667,927
㈜파아디지털헬스케어(주3)	-	-	5,000,000	-	-	-	-	-	-	5,000,000
Glohow Holdings PTE. LTD.(주3)	-	-	1,488,750	-	-	-	(2,868)	(468)	-	1,485,414
기타 72개사(주1,2)	34,329,598	-	500,105	-	(5,490,457)	-	(1,466,155)	73,253	4,615,857	32,562,201
소계	301,084,908	27,864,484	13,411,295	(12,298,030)	(6,212,202)	(331,550)	14,095,082	(3,280,012)	6,560,947	340,894,922
<광동기업>										
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	4,102,698	-	-	-	-	-	1,288	256,338	-	4,360,324
㈜아산카카오메디컬데이터	-	-	5,000,000	-	-	-	(5,385)	-	-	4,994,615
PINPLAY JAPAN Co., Ltd.	-	-	2,036,044	-	-	-	(51,152)	<b>88,650</b>	-	2,073,542
소계	4,102,698	-	7,036,044	-	-	-	(55,249)	344,988	-	11,428,481
합계	305,187,606	27,864,484	20,447,339	(12,298,030)	(6,212,202)	(331,550)	14,039,833	(2,935,024)	6,560,947	352,323,403

- (주1) 전반기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.
- (주2) 전반기 중 인식된 지분법주식손상차손은 ㈜레프트라이트외 15개의 관계기업과 관련하여 발생된 것으로, 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 6,212백만원의 차액을 손상인식하였습니다.
- (주3) 전반기 중 신규 취득 및 설립하였습니다.
- (주4) 전반기 중 추가취득 하였습니다.
- (주5) 전반기 중 처분하였습니다.
- (주6) 전반기 중 금융법 특례법인 지정으로 인한 종속기업에서 관계기업으로 편입되었습니다.
- (주7) 전반기 중 옵션계약 변경에 따른 지배력 상실에 따라 관계기업으로 편입되었습니다.

10. 유형자산

가. 비금융업

당반기 및 전반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<b>&lt;장부금액의 변동&gt;</b>		
기초 순장부금액	349,818,319	314,811,844
연결범위변동	651,176	(131,193)
취득	91,680,814	56,297,733
처분 및 폐기	(7,459,923)	(1,405,771)
감가상각비	(44,848,866)	(40,390,662)
대체(주1)	(22,510,213)	-
기타(주2)	220,020	(109,733)
반기말 순장부금액	367,551,327	329,072,218
<b>&lt;취득원가 및 장부금액&gt;</b>		
취득원가	693,322,126	590,412,242
감가상각누계액	(325,459,802)	(260,937,117)
손상차손누계액	(6,441)	(63,408)
정부보조금	(304,556)	(339,499)
반기말 순장부금액	367,551,327	329,072,218

(주1) 당반기 중 일부 토지 및 건물의 사용목적이 변경되어 투자부동산으로 대체되었습니다.

(주2) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

나. 금융업

당반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기
<장부금액의 변동>	
기초 순장부금액	-
연결범위변동	5,327,990
취득	133,702
대체	745,400
감가상각비	(414,397)
반기말 순장부금액	5,792,695
<취득원가 및 장부금액>	
취득원가	7,821,273
감가상각누계액	(2,028,578)
반기말 순장부금액	5,792,695

## 11. 투자부동산

당반기 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기
<장부금액의 변동>	
기초 순장부금액	2,843,015
대체(주1)	22,490,977
감가상각비	(131,330)
반기말 순장부금액	25,202,662
<취득원가 및 장부금액>	
취득원가	25,621,785
감가상각누계액	(419,123)
반기말 순장부금액	25,202,662

(주1) 당반기 중 일부 토지 및 건물의 사용목적이 변경되어 투자부동산으로 대체되었습니다.

## 12. 무형자산

### 가. 비금융업

당반기 및 전반기 중 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<b>&lt;장부금액의 변동&gt;</b>		
기초 순장부금액	3,548,415,768	3,865,264,987
연결범위변동	187,524,680	(17,673,992)
취득	22,739,003	43,661,624
대체	1,608,647	-
처분	(4,805,613)	(2,413,464)
무형자산손상차손	(878,412)	(12,584,686)
무형자산상각비	(39,630,382)	(37,978,072)
기타(주1)	(1,260,379)	(684,191)
반기말 순장부금액	3,713,713,312	3,837,592,206
<b>&lt;취득원가 및 장부금액&gt;</b>		
취득원가	4,345,015,387	4,013,787,907
상각누계액	(183,364,124)	(146,431,127)
손상차손누계액	(447,917,473)	(29,738,798)
정부보조금	(20,478)	(25,776)
반기말 순장부금액	3,713,713,312	3,837,592,206

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

나. 금융업

당반기 중 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기
<장부금액의 변동>	
기초 순장부금액	-
연결범위변동	42,017,363
취득	211,934
무형자산상각비	(1,725,263)
반기말 순장부금액	40,504,034
<취득원가 및 장부금액>	
취득원가	42,229,297
상각누계액	(1,725,263)
반기말 순장부금액	40,504,034

13. 리스

가. 비금융업

(1) 당반기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 당반기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
<b>사용권자산</b>		
부동산	198,211,677	179,780,687
기계장치	37,410,210	42,241,822
차량운반구	5,294,898	5,435,888
합계	240,916,785	227,458,397

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
<b>리스부채</b>		
유동	73,652,762	68,076,544
비유동	175,117,394	164,988,889
합계	248,770,156	233,065,433

당반기 중 증가된 사용권자산은 59,255백만원(전반기: 44,651백만원)입니다.

(2) 당반기 및 전반기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련하여 당반기 및 전반기 중 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	23,903,555	17,793,039
기계장치	10,427,072	6,881,442
차량운반구	1,370,643	1,137,509
합계	35,701,270	25,811,990
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	3,309,008	3,236,687
단기리스료(영업비용에 포함)	4,723,855	5,408,665
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	757,076	539,694
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	9,721,664	9,546,554
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	223,302	1,203

당반기 중 리스의 총 현금유출은 49,242백만원(전반기: 38,040백만원)입니다.

(3) 리스부채의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
기초 장부금액	233,065,433	-
회계정책의 변경	-	161,407,352
연결범위의 변동	(157,627)	(3,526,186)
증가	56,343,603	47,410,713
상환 및 처분 등	(32,560,710)	(18,771,834)
대체	(2,002,067)	(1,926,443)
기타	(5,918,476)	573,719
반기말 장부금액	248,770,156	185,167,321

나. 금융업

(1) 당반기말 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 당반기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말
<b>사용권자산</b>	
부동산	852,657
차량운반구	365,966
합계	1,218,623

(단위: 천원)

구분	당반기말
리스부채	1,198,520

당반기 중 증가된 사용권자산은 1,397백만원입니다.

(2) 당반기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련해서 당반기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기
<b>사용권자산의 감가상각비</b>	
부동산	99,146
차량운반구	294,944
합계	394,090
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	20,232

당반기 중 리스의 총 현금유출은 42백만원입니다.

(3) 리스부채의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당반기
기초 장부금액	-
연결범위의 변동	1,370,622
상환	(159,766)

기타	(12,336)
반기말 장부금액	1,198,520

#### 14. 장·단기차입금 및 회사채

가. 당반기말과 전기말 현재 연결회사의 단기차입금 및 회사채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당반기말 연이자율	만기	금액	
				당반기말	전기말
유동성장기차입금	웅본제일신용금고 등	0.90~4.30%	2020년 7월	164,093	177,334
전환사채(주3)	제10회 무보증 사모전환사채	0.00%	2021년 4월	67,000,000	208,400,000
	사채할인발행차금			(52,949)	(268,704)
	차감계			66,947,051	208,131,296
공모사채(주1)	제9-2회 무보증 공모사채	2.30%	2021년 4월	40,000,000	-
	사채할인발행차금			(21,235)	-
	차감계			39,978,765	-
교환사채(주2)	제11회 보증부 원화표시 외화지급해외교환사채	0.00%	2021년 5월	-	230,000,000
	사채할인발행차금			-	(879,824)
	차감계			-	229,120,176
운영자금대출	종속기업 임직원	-	-	-	450,000
운영자금대출	KDB산업은행	1.81%	2020년 7월	20,000,000	-
운영자금대출	신한은행	1.99%	2020년 7월	10,000,000	-
운영자금대출	신한은행	1.99%	2020년 11월	20,000,000	-
운영자금대출	KB국민은행	2.02%	2020년 7월	10,000,000	-
운영자금대출	KB국민은행 등	2.74~5.32%	2020년 4월 ~2021년 3월	7,091,490	7,078,695
전환사채	㈜네오위즈게임즈	3.00%	2020년 8월	5,206,336	-
상환전환우선주				16,216,199	3,638,285
합계				195,603,934	448,595,786

(주1) 당반기 중 제9-2회 무보증 공모사채는 단기차입금으로 전환되었습니다.

(주2) 당반기 중 연결회사가 발행한 해외교환사채는 총 1,795,076주이며, 이 중 1,743,558주는 전환권 행사로 인해 전환되었으며, 51,518주는 투자자 조기 상환권 청구로 상환되었습니다(주석 17 참조).

(주3) 당반기 중 연결회사가 발행한 사모전환사채 1,190,368주가 회사의 보통주식으로 전환되었습니다(주석 17 참조).

나. 당반기말과 전기말 현재 연결회사의 장기차입금 및 회사채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당반기말 연이자율	만기	금액	
				당반기말	전기말
사채	제9-2회 무보증 공모사채(주2)	2.30%	2021년 4월	-	40,000,000
	사채할인발행차금			-	(34,633)
	차감계			-	39,965,367
장기차입금	웅본제일신용금고 등	0.90~4.30%	2021년 5월 ~2032년 10월	5,408,078	7,418,107
상환전환우선주 및 교환사채 등(주1)				33,236,873	24,885,825
합계				38,644,951	72,269,299

(주1) 당반기 중 종속기업에서 발행한 교환사채 1,141백만원이 포함되어 있습니다.

(주2) 당반기 중 제9-2회 무보증 공모사채는 단기차입금으로 전환되었습니다.

다. 당반기 및 전반기 중 장·단기차입금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
	장·단기차입금	장·단기차입금
기초 장부금액	520,865,086	654,475,437
연결범위의 변동	11,682,525	(153,667)
차입	95,565,014	318,705,291
상환	(18,119,909)	(420,684,616)
보통주 전환	(364,800,000)	-
현재가치할인차금 상각	4,049,656	480,156
전환(주2)	-	13,775,355
기타(주1)	(14,993,487)	(500,208)
반기말 장부금액	234,248,885	566,097,748

(주1) 당반기 및 전반기 중 종속회사가 발행한 상환전환우선주에 내재된 전환권 및 조기상환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 파생상품부채로 별도로 계상되었으며, 해당금액이 포함되어 있습니다.

(주2) 전기 중 종속회사인 (주)티앤케이팩토리의 일부 보통주가 상환전환우선주로 변경되었습니다. 동 상환전환우선주에 내재된 전환권 및 조기상환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 파생상품부채로 별도로 계상되어 있습니다.

라. 연결회사가 발행한 무보증 사모 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제10회 무기명식 무보증 사모 전환사채
2. 사채의 권면총액		67,000백만원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 04월 14일
5. 원금상환방법		만기까지 보유하고 있는 사채의 원금에 대하여 만기일에 권면금액의 만기보장수익률 0.0%에 해당하는 금액을 일시상환한다.
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액	118,786원/주
	전환대상	주식회사 카카오 보통주식
	전환청구기간	2017년 04월 14일 ~ 2021년 3월 14일
전환가액 조정사항		전환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있음

전환사채의 기한 이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였으며, 당반기 중 141,253백만원(권면총액: 141,400백만원)의 전환사채가 보통주로 전환되었습니다(주석 17 참조).

마. 당반기말 현재 종속기업이 발행한 주요 상환전환우선주 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	발행회사			
	(주)프렌즈게임즈(주1)	(주)엔케이팩토리(1종)(주1)	(주)엔케이팩토리(2종)	인바이유(주)
발행시기	2018-05-04	2019-04-09	2019-04-09	2019-02-25/2019-03-26
발행가액	7,000,004	16,152,096	2,597,910	1,000,014
우선주식 배당률	발행가 기준 1%	기준가 기준 1%	기준가 기준 1%	발행가 기준 0.1%
상환보장수익률	8%	5%	5%	6%
전환청구기간	발행일로부터 10년 경과일 전일 까지	발행일로부터 5년 경과일 전일 까지	발행일로부터 5년 경과일 전일 까지	발행일로부터 10년 경과일 전일 까지
전환비율	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution
상환기간	발행일로부터 1년이 경과한날부터 상환청구가능	발행일로부터 4년이 경과한 날로부터 1년	발행일로부터 4년이 경과한 날로부터 1년	발행일로부터 3년이 경과한 날로부터 상환청구가능

(단위: 천원)

구분	발행회사			
	(주)카카오VX(주1)	(주)라이프엠엠(주1)	(주)카카오VX(주1,2)	(주)카카오VX(주1,2)
발행시기	2020-02-10	2020-02-24/2020-03-17	2018-10-04	2018-12-03
발행가액	19,999,972	9,145,246	3,996,306	3,999,981
우선주식 배당률	발행가 기준 1%	0%	발행가 기준 1%	발행가 기준 1%
상환보장수익률	2%	5%	2%	2%
전환청구기간	발행일로부터 1년이 경과한 날부 터 10년이 되는 날의 5일전까지	발행일로부터 5년	발행일로부터 10년 경과일 전일 까지	발행일로부터 10년 경과일 전일 까지
전환비율	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)
상환기간	발행일로부터 4년이 되는 날의 다음날 부터 10년이 되는 날까지	발행일로부터 1년이 경과한날 부터 상환청구가능	2024년 2월 11일부터 2028년 10월 1일까지	2024년 2월 11일부터 2028년 12월 3일까지

(주1) 당반기말 현재 상기 상환전환우선주와 관련된 전환권 및 조기상환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 주계약과 분리하여 하나의 복합내재상품으로 처리하였고, 파생상품부채 29,880백만원이 별도로 계상되어 있습니다.

(주2) 당반기 중 전환우선주에서 상환전환우선주로 변경되었습니다.

상기 내역 이외에 당반기말 현재 종속기업인 (주)키위플러스 등이 발행한 상환전환우선주는 9건으로 단기차입금 및 장기차입금에 16,592백만원이 계상되어 있습니다.

15. 순확정급여부채

가. 비금융업

(1) 연결손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
당기근무원가	21,405,622	17,056,658
순이자원가	388,119	309,265
종업원 급여에 포함된 총 비용	21,793,741	17,365,923

상기 종업원급여에 포함된 총비용 21,794백만원(전반기: 17,366백만원)은 영업비용에 포함되었습니다. 또한, 확정기여형제도와 관련하여 비용으로 인식한 퇴직급여는 1,850백만원(전반기: 945백만원)입니다.

(2) 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	163,984,205	142,557,609
사외적립자산의 공정가치	(142,870,282)	(139,002,748)
연결재무상태표 상 부채	21,113,923	3,554,861

나. 금융업

(1) 연결손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당반기
당기근무원가	268,765

총 비용 269백만원은 영업비용에 포함되었습니다.

(2) 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	당반기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	268,765
사외적립자산의 공정가치	(101,581)
연결재무상태표 상 부채	167,184

16. 현금 및 예치금(금융업)

(1) 당반기말 현재 현금및예치금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말
현금및현금성자산	25,712,409
일반상품예치금(예금)	2,000,000
투자자예탁금별도예치금(예금)	6,000,000
장내파생상품거래예치금	50,000
특정예금	2,000
기타예치금	453,891
합 계	34,218,300

(2) 당반기말 현재 사용이 제한된 예치금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말
일반상품예치금(예금)	2,000,000
투자자예탁금별도예치금(예금)	6,000,000
장내파생상품거래예치금	50,000
당좌개설보증금	2,000
기타예치금	440,781
합 계	8,492,781

## 17. 자본금과 주식발행초과금

가. 2020년 6월 30일 현재 지배회사의 수권 주식수는 150,000,000주이며, 발행한 주식수 및 유통주식수는 각각 보통주식 87,946,158주, 87,846,158주입니다.

나. 지배회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2020년 6월 30일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은총 2,464,251주입니다(주석 18 참조).

다. 지배회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회의 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 2020년 6월 30일 현재 67,000백만원의 전환사채를 발행하고 있습니다(주석 14 참조).

라. 지배회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2020년 6월 30일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당반기 및 전반기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수(주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
<b>&lt;전반기&gt;</b>					
2019-01-01	전기초	83,487,773	41,743,887	4,980,381,395	5,022,125,282
2019-03-22	주식선택권의 행사	10,100	5,050	1,008,908	1,013,958
2019-04-22	주식선택권의 행사	4,000	2,000	399,346	401,346
2019-05-23	주식선택권의 행사	40,500	20,250	3,837,025	3,857,275
2019-06-21	주식선택권의 행사	16,400	8,200	1,571,361	1,579,561
2019-06-30	전반기말	83,558,773	41,779,387	4,987,198,035	5,028,977,422
<b>&lt;당반기&gt;</b>					
2020-01-01	당기초	86,322,636	43,161,318	5,346,414,780	5,389,576,098
2020-01-03	전환사채 전환권의 행사	92,603	46,301	10,939,545	10,985,846
2020-01-17	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,092	9,945,478	9,987,570
2020-01-21	주식선택권의 행사	51,685	25,842	4,495,021	4,520,863
2020-01-31	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,092	9,945,863	9,987,955
2020-02-07	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,546	998,755
2020-02-14	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,563	998,772
2020-02-21	전환사채 전환권의 행사	159,950	79,975	18,882,375	18,962,350
2020-02-25	주식선택권의 행사	27,730	13,865	2,734,802	2,748,667
2020-02-28	전환사채 전환권의 행사	92,603	46,301	10,941,204	10,987,505

2020-03-06	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,973,338	4,994,384
2020-03-23	주식선택권의 행사	82,670	41,335	8,103,662	8,144,997
2020-04-10	전환사채 전환권의 행사	16,837	8,418	1,989,551	1,997,969
2020-04-20	주식선택권의 행사	95,630	47,815	9,395,282	9,443,097
2020-05-08	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,202	4,995,248
2020-05-08	전환사채 전환권의 행사	5,051	2,526	596,900	599,426
2020-05-08	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,202	4,995,248
2020-05-15	전환사채 전환권의 행사	126,277	63,139	14,923,013	14,986,152
2020-05-15	전환사채 전환권의 행사	16,837	8,419	1,989,743	1,998,162
2020-05-22	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,394	4,995,440
2020-05-25	주식선택권의 행사	129,289	64,645	13,178,233	13,242,878
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	6,734	3,367	795,833	799,200
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,093	9,949,099	9,991,192
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	168,370	84,185	19,878,255	19,962,440
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	25,255	12,628	2,984,670	2,997,298
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,490	4,995,536
2020-06-22	주식선택권의 행사	46,150	23,075	5,185,814	5,208,889
2020-06-30	당반기말	87,946,158	43,973,079	5,530,128,858	5,574,101,937

바. 지배회사는 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당반기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
유통주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
87,846,158	500	43,923,079	43,973,079	50,000

사. 지배회사가 전기 이전에 발행한 해외교환사채의 전환 청구로, 당반기 중 회사의 자기주식 1,743,558주를 처분하였으며(주식 14 참조), 이로 인해 당반기말 자기주식은 4,233,492주에서 2,489,934주로 감소하였습니다.

## 18. 주식기준보상

가. 당반기말 현재 지배회사 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

### (1) 지배회사 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
16차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
13차	부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내

### (2) 지배회사 차액결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
3차~5차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능
6차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능
7차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
8차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능

(3) 지배회사 선택형 주식선택권

· 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식및 차액 현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 지배회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따라 회계처리함.

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
18차, 21차, 22차, 24차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터4년 이내 행사가능
19차~20차, 23차, 25차, 26차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사 가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
27차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사 가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
28차, 30차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

29차, 31차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
----------	--

나. 당반기말 현재 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 원,주)

차수	부여일	주당 행사가격	미행사 기초수량	당반기 부여 수량	당반기 취소 수량	당반기 행사수량	미행사 기말수량	반기말행사 가능수량
13차	2012년 08월 31일	12,857	1,000	-	-	1,000	-	-
16차	2013년 03월 28일	32,143	11,165	-	-	11,165	-	-
18차	2017년 03월 02일	85,350	226,550	-	-	122,450	104,100	104,100
19차	2017년 03월 02일	85,350	331,000	-	10,000	136,000	185,000	185,000
20차	2017년 03월 17일	84,650	50,000	-	-	50,000	-	-
21차	2017년 05월 02일	88,600	211,690	-	3,750	98,889	109,051	109,051
22차	2017년 09월 28일	131,500	36,500	-	2,250	6,150	28,100	9,600
23차	2017년 09월 28일	131,500	15,000	-	-	7,500	7,500	-
24차	2018년 08월 31일	123,380	271,000	-	14,500	-	256,500	-
25차	2018년 08월 31일	123,380	190,000	-	-	-	190,000	-
26차	2018년 10월 31일	100,580	120,000	-	-	-	120,000	-
27차	2019년 05월 16일	124,400	125,000	-	-	-	125,000	-
28차	2019년 05월 16일	124,400	380,000	-	2,000	-	378,000	-
29차	2020년 02월 25일	177,750	-	68,000	-	-	68,000	-
30차	2020년 05월 06일	173,050	-	720,000	2,000	-	718,000	-
31차	2020년 05월 06일	173,050	-	175,000	-	-	175,000	-
합계			1,968,905	963,000	34,500	433,154	2,464,251	407,751

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 (주)카카오페이지, (주)카카오게임즈, (주)티앤케이팩토리, (주)카카오인베스트먼트, (주)카카오모빌리티, (주)카카오엠, (주)카카오커머스, (주)키즈노트, (주)프렌즈게임즈, (주)엑스엘게임즈, (주)라이프엠엠오, (주)카카오페이, (주)카카오엔터프라이즈, (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)그레이고, (주)플렉스엠, (주)다운크리에이티브 및 (주)키위플러스 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

다. 연결회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	13차	16차	18차	19차	20차	21차	22차	23차
부여일의 공정가치	6,090	12,719	15,086	8,696	7,931	19,153	30,997	4,631
부여일의 가중평균 주가	20,000	50,000	85,300	85,300	84,000	92,600	139,500	139,500
주가변동성(주1)	40%	42%	11%	11%	11%	11%	11%	11%
배당수익률	0%	0%	0%	0.17%	0.17%	0.16%	0.11%	0.11%
기대만기	3년	2년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년
무위험수익률	2.76%	2.46%	2.14%	2.14%	2.09%	2.13%	2.30%	2.30%

구 분	24차	25차	26차	27차	28차	29차	30차	31차
부여일의 공정가치	27,259	5,289	14,052	10,745	29,998	30,605	48,767	20,829
부여일의 가중평균 주가	125,000	125,000	91,600	133,500	133,500	185,500	199,500	199,500
주가변동성(주1)	14%	14%	13%	12%	12%	9%	11%	11%
배당수익률	0.12%	0.12%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.06%	0.06%
기대만기	2~3년	2~3년	2~3년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년
무위험수익률	2.25%	2.25%	2.18%	1.80%	1.80%	1.40%	1.40%	1.40%

(주1) 상장 이전 발행한 17차 부여분까지의 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

라. 당반기말 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 원, 주)

차수	부여일	주당 행사가격	미행사 기초수량	당반기 부여수량	당반기 취소수량	당반기 행사수량	미행사 기말수량	반기말행사 가능수량
3차	2017년 05월 02일	88,600	6,500	-	-	-	6,500	6,500
4차	2017년 09월 28일	131,500	500	-	-	-	500	250
5차	2018년 08월 31일	123,380	5,000	-	-	-	5,000	-
6차	2018년 08월 31일	123,380	14,500	-	-	-	14,500	-
7차	2019년 05월 16일	124,400	3,000	-	-	-	3,000	-
8차	2019년 05월 16일	124,400	10,000	-	-	-	10,000	-
합계			39,500	-	-	-	39,500	6,750

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 (주)카카오페이 및 (주)프렌즈게임즈 주식에 대해 차액결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

마. 연결회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였습니다.

바. 당반기와 전반기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
주식결제형(주1)	7,952,265	14,163,734	5,584,374	9,728,385
차액결제형(주2)	3,169,904	3,311,862	554,541	1,385,057
합계	11,122,169	17,475,596	6,138,915	11,113,442

(주1) 당반기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 7,262백만원(전반기: 4,780백만원)이 포함되어 있습니다.

(주2) 당반기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 44백만원(전반기: 938백만원)이 포함되어 있습니다.

## 19. 영업비용

당반기와 전반기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	166,621,444	322,967,722	118,201,451	242,220,778
퇴직급여	12,599,712	23,912,068	9,280,965	18,310,881
주식보상비용	11,122,169	17,475,596	6,138,914	11,113,442
복리후생비	24,455,277	46,663,660	21,852,017	40,749,989
여비교통비	1,542,793	3,708,210	3,165,576	5,894,565
세금과공과	2,214,211	5,981,109	1,565,975	3,004,232
지급임차료	3,112,005	5,841,365	1,573,777	4,583,359
지급수수료	106,611,282	198,699,575	84,424,070	174,354,495
매출연동비	318,840,034	609,425,055	272,578,583	521,540,447
상품매출원가	90,644,222	181,723,505	69,304,279	150,985,946
광고선전비	38,423,773	68,154,627	38,244,338	70,357,683
감가상각비	40,746,795	79,553,539	33,876,964	66,202,652
무형자산상각비	20,608,451	41,355,645	19,854,606	37,978,072
행사비	121,447	322,363	1,692,571	2,525,879
기타	17,152,909	30,041,806	11,194,097	22,081,836
합계	854,816,524	1,635,825,845	692,948,183	1,371,904,256

## 20. 법인세비용

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당반기말 현재 2020년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균 연간법인세율은 종속기업 및 관계기업투자 손상 관련 이연법인세자산 미인식 효과 등으로 인해 31.9% (전반기 : 종속기업 및 관계기업투자 관련 이연법인세자산 미인식 효과 및 사업부 현물출자시 발생한 법인세 등으로 인해 48.4%)입니다.

## 21. 주당손익

### 가. 기본주당순이익

기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당반기와 전반기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
지배회사지분 보통주순이익	139,761,393	217,221,902	38,774,841	66,286,629
가중평균 유통보통주식수	84,805,031주	83,614,540주	79,186,617주	79,171,096주
기본주당순이익	1,648원/주	2,598원/주	490원/주	837원/주

#### 나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권, 교환사채 및 전환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 전환사채 및 교환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 회사 보통주순이익에 전환사채 및 교환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 보통주순이익에 가산했습니다. 당반기 누적 희석주당이익의 경우 교환사채와 관련된 희석주당이익은 반희석 효과가 발생하여 희석주당순이익 계산시 고려하지 않았습니

당반기와 전반기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
지배회사지분 보통주순이익	139,761,393	217,221,902	38,774,841	66,286,629
전환사채에 대한 이자비용(법인세효과차감후)	19,405	45,707	1,256,080	2,489,658
합계	139,780,798	217,267,609	40,030,921	68,776,287
발행된 가중평균유통보통주식수	84,805,031주	83,614,540주	79,186,617주	79,171,096주
조정내역				
주식선택권	329,829주	363,966주	191,713주	161,077주
전환사채	909,751주	1,164,404주	3,822,614주	3,822,614주
가중평균 희석성장재적보통주식수	1,239,580주	1,528,370주	4,014,327주	3,983,691주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	86,044,611주	85,142,910주	83,200,944주	83,154,787주
희석주당순이익	1,625원/주	2,552원/주	481원/주	827원/주

22. 영업으로부터 창출된 현금

가. 당반기 및 전반기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
법인세비용차감전순이익	330,722,143	94,078,861
조정		
대손상각비환입	(577,668)	(678,520)
감가상각비	81,489,953	66,202,652
무형자산상각비	41,355,645	37,978,072
무형자산손상차손	878,412	12,584,686
유형자산처분손익	(165,334)	(346,830)
유형자산폐기손실	621,680	62,597
무형자산처분손익	(361,478)	(2,155,663)
지분법손익	(6,163,850)	(14,039,833)
지분법주식처분손실	5,774,831	329,485
지분법주식처분이익	(46,733,294)	(10,901,023)
지분법주식손상차손	-	6,212,202
퇴직급여	22,062,507	17,365,924
주식보상비용	17,475,596	11,113,442
배당금수익	(13,098,540)	(348)
이자수익	(11,781,878)	(17,167,404)
이자비용	10,210,171	6,881,426
펀드 금융비용	1,897,179	4,700,217
파생상품평가이익	(118,722)	-
파생상품평가손실	2,019,320	1,115,777
파생상품거래이익	(636,825)	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	(14,924,142)	(2,223,388)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	5,063,548	3,486,894
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분이익	(243,383)	(379,352)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	827,749	92,553
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	249,172	-
기타장기종업원급여	-	6,164,621
기타자산손상차손	-	193,132
종속기업투자처분이익	(67,662,117)	-
종속기업투자처분손실	11,623	-
기타의대손상각비	157,696	161,688
기타	16,609,961	(6,188,693)

운전자본의변동		
매출채권	9,622,676	(3,086,292)
재고자산	(3,987,623)	(17,256,874)
기타유동금융자산	(17,458,680)	36,217,247
기타유동자산	(68,509,090)	36,998,953
기타비유동자산	(13,737,939)	(3,015,506)
매입채무및기타채무	(3,713,458)	19,295,022
기타유동부채	134,364,987	64,400,812
기타유동금융부채 및 예수부채	(29,030,214)	(14,623,935)
기타비유동부채	(238,658)	-
기타비유동금융부채	115,000	8,561,388
순확정급여부채	(9,468,612)	(5,013,447)
기타장기종업원급여부채	(415,998)	(869,032)
기타총당부채의 증가	-	383,378
기타금융자산(금융업)	(53,961,896)	-
기타자산(금융업)	(107,244)	-
예수부채(금융업)	171,471,579	-
기타금융부채(금융업)	(152,103,539)	-
기타	782,169	(1,809,469)
영업으로부터 창출된 현금	338,583,415	334,825,420

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
복구총당부채의 증가	1,693,029	4,471,564
매출채권의 제각	398,527	76,576
유형자산 취득과 관련한 미지급금	43,242,078	1,208,695
무형자산 취득과 관련한 미지급금	1,465,941	115,973
장기선급금에서 유형자산으로 대체	745,400	3,483,855
장기선급금에서 무형자산으로 대체	2,487,431	4,708,629
전환사채의 보통주 전환	141,400,000	-
교환사채의 보통주 전환	223,400,000	-
장기차입금의 유동성대체	42,040,517	526,185
회계정책 변경에 따른 사용권자산의 증가	-	210,426,553
회계정책 변경에 따른 리스부채의 증가	-	208,362,752
리스부채 지급과 관련한 미지급금	10,802,229	2,041,170
리스채권 회수와 관련된 미수금	-	180,936
유형자산에서 투자부동산으로 대체	22,490,977	-

### 23. 우발채무 및 약정사항

#### 가. 제공한 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액		보증내용
		당반기말	전기말	
종업원(주1)	신한은행	4,457,000	245,000	대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	14,435,337	15,150,787	제품판매 할부보증
임직원 주택자금(주3)	관계사 임원	385,000	440,000	임직원 주택자금
합계		19,277,337	15,835,787	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 5,766백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 거래처 제품 구입 대금 중 금융기관 할부 금액에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 채무보증과 관련하여 연결회사의 금융상품 300백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주3) 임직원 주택자금 지급보증 관련하여 금융상품 425백만원을 담보로 제공하고 있습니다.

#### 나. 제공받은 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당반기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	171,040,127	128,369,227	금융결제원, 한국투자증권 주식회사 등
신용보증기금 등	차입금 보증 등	2,619,200	2,410,000	IBK기업은행 외
신한은행	전자상거래법상 소비자 권익보호	500,000	500,000	(주)카카오커머스
합계		174,159,327	131,279,227	

#### 다. 계류중인 소송사건

당반기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 31건으로서, 소송금액은 총 29,253백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

#### 라. 주요 약정사항

(1) 당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사

항은 다음과 같습니다.

1) 당반기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
IBK기업은행	일반자금대출	100,000	-
IBK기업은행	구매자금대출	1,380,000	1,380,000
KEB하나은행	일중차월	1,000,000	-
KB국민은행	구매자금대출	500,000	500,000
KB국민은행	일반자금대출	1,200,000	1,000,000
KB국민은행	기업일반시설자금대출	6,800,000	6,800,000
KB 국민은행	한도대출	22,000,000	10,000,000
신한은행	일반자금대출	20,300,000	20,000,000
신한은행	한도대출	25,000,000	10,000,000
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-
우리은행	소매금융대출	700,000	697,090
우리은행	일반자금대출	100,000	100,000
KDB산업은행	한도대출	40,000,000	20,000,000
한국증권금융	거래자금	110,000,000	-
농협은행	일반자금대출	600,000	600,000
웅본제일신용금고	운영자금대출	1,348,822	1,348,822
웅본제일신용금고	투자자금대출	111,964	111,964
일본정책금융공고	투자자금대출	11,384	11,384
합계		431,152,170	72,549,260

2) 전기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
IBK기업은행	일반자금대출	100,000	-
KEB하나은행	일반자금대출	50,000	-
KEB하나은행	외상매출금담보대출	1,000,000	-
KB국민은행	구매자금 대출	500,000	500,000
IBK기업은행	구매자금 대출	1,380,000	1,380,000
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-
KB국민은행	기업일반시설자금대출	7,800,000	7,800,000
웅본제일신용금고	운영자금대출	114,568	114,568
웅본제일신용금고	투자자금대출	1,364,602	1,364,602

일본정책금융공고	투자자금대출	16,271	16,271
우리은행	일반자금대출	1,000,000	1,000,000
신한은행	일반자금대출	1,500,000	1,500,000
우리은행	소매금융대출	700,000	698,695
KB국민은행	운영자금대출	200,000	200,000
우리은행	운영자금대출	100,000	100,000
신한은행	한도대출	25,000,000	-
KDB산업은행	한도대출	40,000,000	-
KB국민은행	한도대출	22,000,000	-
합계		302,825,441	14,674,136

(2) 2016년 중 연결회사는 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도 (2,191,885주) 내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 (주)카카오엠 주식을 대여하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였으나, 2018년 (주)카카오엠과의 합병으로 인하여 주식대차거래의 대상이 회사의 자기주식으로 변경되었습니다. 이에 따라 전기 중 주식대차계약을 체결한 자기주식의 수량은 1,793,755주였으나 당반기 중 교환사채 상환을 완료함에 따라 엔에이치투자증권(주)과의 주식대차계약도 종료되었습니다.

(3) 연결회사는 과거 일부 스크린골프장비의 매출시 (판매금액 : 2,883백만원) 일정기간 이후 구매자가 연결회사에게 구매가격의 50%로 재매각할 수 있는 권한을 부여하였습니다.

(4) 종속기업인 (주)카카오페이에 대한 주주간 약정 조건 상, 해당 종속기업의 비지배지분 투자자는 투자 이후 3년 이내에 유상증자를 통해 회사의 지배력에 영향을 주지 않는 약 278만 주(113백만 USD 상당)를 인수할 수 있습니다. 비지배지분 투자자의 요청에 의해 해당 종속기업이 이사회 결의를 거쳐 신주를 발행하는 경우, 회사는 유상증자에 참여하여 약 91만주의 신주(37백만 USD 상당)를 추가로 인수할 의무가 있으며, 유상증자 참여 시 회사의 지분율은 55.0%로 유지되어 연결 지배구조에는 영향이 없습니다. 또한, 상기 주주간 계약상 지배구조 변경에 의하여 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당종속기업의 비지배지분 투자자가 회사에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 회사의 경영진은 투자자의 매수청구권과 관련된 전제조건이 되는 사유 등을 통제 가능함에 따라 매수를청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(5) (주)카카오페이지 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자 주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

마. 당반기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말	사용제한 내역
----	------	-----	---------

단기금융상품	20,000,000	20,000,000	펄뱅크관련 인출제한(주1)
	1,350,000	1,350,000	신한카드외 질권설정(주2)
	5,465,900	5,465,900	임직원금융기관대출
	425,000	425,000	임직원 주택자금 관련 질권설정
	5,000,570	4,997,424	사무실임차관련
	1,700,000	1,700,000	가맹점 계약 관련 질권설정
	-	100,000	매출거래처 제품판매 할부 보증
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
장기금융상품 등	300,000	300,000	임직원금융기관대출
	-	701,301	사무실임차관련
	300,000	-	대한저축은행 지급보증 관련 질권설정
	100,788	-	한국토지공사 질권설정
	-	10,200	차량임차관련
예치금 및 당기손익- 공정가치측정 금융자산	2,000,000	-	일반상품예치금
	6,000,000	-	투자자예탁금별도예치금(예금)(주3)
	282,486,287	-	투자자예탁금별도예치금(금융자산)(주3)
	50,000	-	장내파생상품거래예치금
	2,000	-	당좌개설보증금
	440,781	-	한국거래소 증권거래 예치금
합계	325,623,326	35,051,825	

(주1) 대구은행 및 IBK기업은행과의 펄뱅크 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

(주3) 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여 예금 및 기타금융자산의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.

바. 당반기말 현재 상기의 사용이 제한된 금융상품 이외에 연결회사의 계약이행 및 차입금 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지, 건물	7,783,182	4,800,000	일반시설자금대출 담보설정	KB국민은행

사. 연결회사는 교환사채와 관련하여 (주)KB국민은행으로부터 받는 지급보증을 위해 잔여 교환대상주식 주식반환청구권을 담보로 제공하고 있었으나, 당반기 중 교환사채 상환을 완료함에 따라 잔여 교환대상주식에 설정된 질권이 해지되었습니다.

야. 연결회사는 전기 중 SK텔레콤(주)와 전략적 파트너십 체결을 위해 상호 주식을 교환하는 형태의 거래를 하였습니다. 회사는 SK텔레콤(주)의 구주 1,266,620주를 취득하였으며, SK텔레콤(주)은 회사가 제3자 배정 유상증자 방식으로 발행한 신주 2,177,401주를 매입하였습니다. 당 거래로 발행된 신주는 예탁결제원과 예탁계약(예탁일로부터 1년간 해당 증권 인출 및 매각 금지)이 체결되어 있으며, 당반기말 현재 예탁계약이 계속 이행되고 있습니다.

자. 연결회사는 종속회사인 (주)카카오페이증권 비지배주주에게 2018사업연도부터 2021사업연도까지 영업이익산식에 의해 산출된 영업성과이익에 대하여 해당사업연도의 대상회사의 당기순손실이 발생하지 않고 법령 및 규제(법률적 구속력이 없는 정부기관의 가이드라인 및 행정지도를 포함함)가 허용하는 범위 내에서 주주당사자들이 합의하여, 기존주주들에게 영업성과이익을 대상회사의 배당 및 성과급 등의 방법으로 지급하기로 약정을 체결하였습니다.

차. 당반기말 현재 연결회사의 기타약정사항은 아래와 같습니다.

(1) 연결회사는 연결회사의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유 주식에 대해 질권을 설정하고 있습니다.

(2) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트 등 일부 종속기업 및 관계기업의 주주간 약정에 따라 일정 기간 또는 일정 조건이 충족되기 전에 해당 종속기업 및 관계기업 투자주식을 전부 또는 일부를 양도, 이전, 매각, 담보제공, 기타의 방법으로 처분하고자 하는 경우 이해관계인들 및 투자자들의 서면동의를 받도록 되어 있습니다.

(3) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주주간 약정에 따라 2019년 12월에 진행된 (주)스타쉽엔터테인먼트의 유상증자일로부터 5년 이내에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 상장이 완료되지 않는 경우 위 유상증자에 참여한 투자자들은 회사에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주식을 매수할 것을 청구할 수 있습니다. 연결회사는 이와 관련하여 추가로 매수할 수 있는 금액을 부채로 계상하고 있습니다.

(4) 연결회사는 종속기업의 대표이사에게 금전대여 후 대표이사가 보유중인 (주)영화사월광과 (주)카카오엠의 주식 전부에 대해 질권을 설정하였고 (주)영화사월광의 의결권을 3년간 포괄적으로 위임받았습니다.

(5) 연결회사는 관계기업인 (주)이담엔터테인먼트의 다른 주주가 보유중인 (주)이담엔터테인먼트 주식 중 완전회석화 기준으로 전체 발행주식 총수의 51%를 소유하도록 하는 수의 주식을 주주간계약 체결일로부터 2년이 경과한 날로부터 1년이 되는 날까지 서면통지를 통해 회사 또는 회사가 지정하는 제3자에게 매도할 것을 청구할 수 있습니다.

(6) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)카카오페이지의 지분투자와 관련하여 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였으며, 회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(7) 연결회사는 종속기업인 (주)영화사월광의 지분투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였습니다.

(8) 당반기말 현재 연결회사는 (주)삼양씨앤씨, (주)다운크리에이티브, (주)사운드스트 엔터테인먼트, (주)네오바자르, (주)알에스미디어의 주식 매입과 관련하여 약정 상대방이 보유하고 있는 일부 주식에 대해서 약정상대방이 매각의사 표명시 일정 시점에 합의된 가격 또는 특정가격으로 매입할 의무가 있으며 회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(9) 당반기말 현재 연결회사는 문화산업진흥 기본법에 따라 출자한 문화산업전문회사 2개사 ((유)닥터브레인 문화산업전문회사, (유)드림사이드 문화산업전문회사)의 드라마제작관련 제작비 및 기획개발비 지급 약정을 맺고 있으며 최종금액 확정은 SPC 운영위원회에 상정 후 최종 확정될 예정입니다. 다만, (유)닥터브레인 문화산업전문회사의 경우 순제작비를 총 105억원으로 예정하고 있으며, 연결회사는 당사자 간에 협의한 일정에 따라 투자하거나 제 3자로부터 투자유치를 하는 방법으로 자금을 조달하여야 합니다.

(10) 연결회사는 종속기업의 가상화폐 사업("Klaytn")와 관련하여 23개사와 가상화폐 판매 계약 및 교환 계약을 체결하고 있습니다.

(11) 종속기업인 (주)카카오VX와 관련하여 상환전환우선주식 인수 계약 조건 상 해당 종속기업의 투자자가 보유하는 지분의 전부 또는 일부를 매수하여 줄 것을 청구할 수 있습니다. 이러한 요청은 연결기업이 고의 또는 중과실로 계약에서 정한 중요한 의무를 위반한 경우 등에 한하여 해당 종속기업의 투자자가 연결기업에 약정상 기간 동안매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결기업의 경영진은 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

## 24. 사업결합

가. 연결회사는 당반기 중 (주)카카오페이증권 등 7개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입 하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
(주)카카오페이증권	60.0	68,752,276	15,317,816
(주)엑스엘게임즈	52.9	128,040,789	75,353,302
(주)바람픽쳐스(주1)	100.0	40,000,000	49,209,447
로고스필름(주)(주1)	100.0	20,000,000	12,498,624
(주)글앤그림미디어(주1)	100.0	20,000,000	17,458,485
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.(주1)	54.9	4,212,319	3,072,009
(주)리모트몬스터(주1)	100.0	6,068,947	5,512,981
합계		287,074,331	178,422,664

(주1) 현재 사업결합관련 매수가격배분 금액이 확정되지 않아 잠정금액으로 표시하였습니다.

나. 당반기 중 발생한 사업결합 거래와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	(주)엑스엘게임즈	GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	(주)카카오페이증권(주1)
이전대가			
현금및현금성자산	128,040,789	4,212,319	30,000,000
조건부대가 등	-	-	38,752,276
합 계	128,040,789	4,212,319	68,752,276
승계한 자산 및 부채			
현금및현금성자산	33,967,070	1,667,998	44,511,009
단기금융상품	8,974,175	-	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	4,966,902	-	106,327,545
매출채권	7,052,433	384,754	-
기타유동금융자산	-	31,466	-
유형자산	611,646	46,155	5,327,990
사용권자산	1,501,532	120,874	1,396,573
무형자산	46,389,906	261	26,699,547
이연법인세자산	9,108,861	-	-
기타자산	2,318,762	17,996	236,123,028
차입금	(11,682,525)	-	(10,000,000)
기타금융부채	(2,026,310)	-	(231,155,845)
매입채무및기타채무	-	(21,080)	-
파생상품부채	(182,374)	-	-
리스부채	(1,520,601)	(120,874)	(1,370,622)
순확정급여부채	(8,032,404)	-	-
이연법인세부채	(11,169,820)	-	(360,553)
기타부채	(6,696,878)	(2,064)	(114,276,089)
식별가능순자산	73,580,375	2,125,486	63,222,583
비지배지분	(20,892,888)	(985,176)	(9,788,123)
영업권	75,353,302	3,072,009	15,317,816

(주1) (주)카카오페이증권 인수와 관련하여 기존주주들에게 영업성과이익에 따라 배당 혹은 상여금을 지급하는 약정을 체결하였습니다(주석 23.자 참조).

(단위: 천원)

구 분	(주)로고스필름	(주)글앤그림미디어	(주)리모트몬스터
이전대가			
현금및현금성자산	20,000,000	20,000,000	6,068,947
승계한 자산 및 부채			
현금및현금성자산	27,419	280,766	55,651
단기금융상품	-	30,000	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	3,796,307	-	-
매출채권	-	2,146	33,938
기타유동금융자산	-	-	-
유형자산	196,305	113,715	-
사용권자산	1,075,390	238,779	-
무형자산	-	7,572	602,815
이연법인세자산	1,261,728	378,520	-
기타자산	2,249,924	7,818,480	5,883
기타금융부채	(16,761)	(5,899)	-
리스부채	(1,037,145)	(244,075)	-
이연법인세부채	-	-	(66,310)
기타부채	(51,791)	(6,078,489)	(76,011)
식별가능순자산	7,501,376	2,541,515	555,966
비지배지분	-	-	-
영업권	12,498,624	17,458,485	5,512,981

(단위: 천원)

구 분	(주)바람픽쳐스
이전대가	
현금및현금성자산	40,000,000
승계한 자산 및 부채	
현금및현금성자산	1,088,343
유형자산	193,381
사용권자산	137,781
무형자산	8,031
이연법인세자산	181,136
기타자산	14,251,059
차입금	(6,700,000)
기타금융부채	(238,289)
리스부채	(122,355)
기타부채	(18,008,534)
식별가능순자산	(9,209,447)
영업권	49,209,447

## 25. 특수관계자 거래

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당반기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

### (1) 당반기말

구분	회사명
관계기업	(주)애드크레딧, DMS Network, Inc., 다음청년창업투자조합, 두나무(주), (주)퓨처위즈, (주)이지스네트웍스, 두나무투자일임(주), 두나무엔파트너스(주), 람다256(주), (주)디엑스엠, (주)오스카엔터테인먼트, 씨엔티테크(주), (주)식스샵, (주)씨씨파트너스, (주)플라리움, 올스테이(주), (주)스케어랩, (주)카카오뱅크, (주)한국신용데이터, (주)나우버스킹, TAPAS MEDIA, INC., (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨오브스툼, (주)더코믹스, (주)마이셀럽스, 대원씨아이(주), (주)학산문화사, (주)서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, (주)케이더블유북스, (주)슈퍼코믹스튜디오, (주)325이앤씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, (주)이담엔터테인먼트, (주)엔비티, NBT America INC., NBT BEIJING CO., Ltd., (주)씨에스팩토리, (주)하시스, 농업회사법인 만나씨이에이(주), 농업회사법인 만나타운(주), 농업회사법인 팜잇(주), 농업회사법인 팜잇2호(주), (주)텔레오코리아, (주)카닥, (주)루프트코리아, (주)야나두, (주)픽셀허브, (주)포유키즈, (주)라인웍스, 대영채비(주), (주)애드락애드버테인먼트, (주)스테이지파이브, (주)럭스로보, (주)스켈터랩스, (주)토록, REBITTANCE INC., (주)레프트라이트, (주)오션드라이브스튜디오, (주)운칠기삼, (주)애드엑스, (주)넥셀론, (주)엔플라이스튜디오, 공팩토리(주), (주)세컨드다이버, (주)라이온하트스튜디오, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., 케이큐브 NEO 펀드, (주)디지털모빌리티, (주)디지털소닉, (주)이노시그널, (주)체커, 클레어(주), (주)지앤지엔터프라이즈, (주)소셜빈, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)13마일, (주)피플펀드컴퍼니, (주)모빌, (주)이지고, (주)더즌, ADSOTA CORP, (주)타이드스케어, TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., 크로스픽처스(주) 및 기타 59개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)아산카카오메디컬데이터, (주)파이디지털헬스케어, (유)매디슨카운티의다리
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)골프앤데이터시스템, (주)플러스투퍼센트, (주)엔플루토, (주)골프와친구, 엘케이엠에스리미티드(주), 엘케이엠에스리보형중개(주), (재)카카오임팩트, (재)게임인재단, (주)스테이지에셋

### (2) 전기말

구분	회사명
관계기업	(주)애드크레딧, DMS Network, Inc, Tapas Media, Inc., (주)엔비티, NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC., 다음청년창업투자조합, 두나무(주), (주)퓨처위즈, 두나무투자일임(주), 두나무엔파트너스(주), (주)루트원소프트, (주)이지스네트웍스, 람다256(주), (주)오스카엔터테인먼트, 씨엔티테크(주), (주)한국신용데이터, 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)레프트라이트, SCI VENTURE, INC., Rebitance Inc., (주)신발연구소, (주)럭스로보, (주)텔레오코리아, (주)스켈터랩스, (주)토록, (유)드림사이드문화산업전문회사, (주)디지털소닉, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨오브스툼, 케이큐브NEO펀드, 번개장터(주), (주)슈퍼진, (주)이노시그널, 포테닛(주), (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클레어(주), KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)13마일, ADSOTA CORP., (주)카닥, (주)루프트코리아, (주)야나두(구, (주)카카오키즈), (주)포유키즈, (주)픽셀허브, (주)나우버스킹, (주)라인웍스, (주)체커, (주)하시스, (주)마이셀럽스, 대원씨아이(주), (주)학산문화사, (주)피플펀드컴퍼니, (주)서울미디어코믹스, (주)유비케어, (유)이미테이션문화산업전문회사, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., (주)식스샵, GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD., (주)타이드스케어, (주)모빌, (주)이지고, (주)지앤지엔터프라이즈, (주)카카오뱅크(구, 한국카카오은행(주)), (주)디엑스엠, (주)더즌, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, 대영채비(주), (주)325이앤씨, (주)오션드라이브스튜디오, (주)아엔, (주)케이더블유북스, (주)이담엔터테인먼트, (주)운칠기삼, (주)탱그램팩토리, KASA NETWORK PTE. LTD, (주)소셜빈, 올스테이(주) 및 기타 61개사

공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)아산카카오메디컬데이터, PINPLAY JAPAN Co., Ltd., (주)파이디지털헬스케어, (유)매디슨카운티의다리
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)골프앤데이터시스템, (주)플러스투퍼센트, (주)엔플루토, (주)골프와친구, 엘케이엠에스리미티드(주), 엘케이엠에스리보형중개(주), 대흥개발(주), (재)카카오임팩트 (재)게임인재단

나. 당반기와 전반기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당반기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당반기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
(주)포유키즈	125,260	-	-	-	-	2,928
(주)하시스	1,387,338	-	-	-	-	4,370
(주)한국신용데이터	486,961	-	-	-	-	-
(주)스테이지파이브	24,683,094	-	-	7,179	-	1,983,135
(주)애드락애드버테인먼트	172	-	-	-	-	-
(주)카카오뱅크(구, 한국카카오은행(주))	3,165,909	60	-	2,084,601	-	22,684
케이큐브 NEO 펀드	101,638	-	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	368,602	-	-	-	-	-
(주)야나두	56,740	-	-	1,557	-	-
(주)타이드스케어	1,147	-	-	-	-	-
(주)나우버스킹	2,005	-	-	1,525	-	-
대원씨아이(주)	87,986	-	-	864,311	-	-
(주)학산문화사	-	-	-	1,469,559	-	2,648
(주)픽셀허브	4,812	-	-	2,548	-	-
(주)레페리	48,445	-	-	-	-	-
(주)컬처히어로	40,285	-	-	-	1,600	-
(주)지엔지엔터프라이즈	36,876	-	-	-	-	93,779
(주)소셜빈	17,372	-	-	436	-	136,695
씨엔티테크(주)	323,424	-	-	269,980	-	-
(주)베이비프렌즈	1,205	-	-	-	-	-
농업회사법인 만나씨이에이(주)	11,490	-	-	70,175	-	-
클레어(주)	661	-	-	-	-	124,750
(주)탱그램팩토리	230	-	-	-	-	-
(주)닥터키친	224	-	-	-	-	-
(주)신발연구소	65	-	-	-	-	-
(주)카닥	9,470	-	-	-	-	-
(주)루프트코리아	413	-	-	-	-	-
(주)이담엔터테인먼트	62,867	-	34,736	1,300	-	1,148,543
(주)325이엔씨	-	-	-	-	-	603,110
(주)모빌	-	33,314	-	-	-	-
(주)피플펀드컴퍼니	1,602,094	-	-	-	-	-
(주)13마일	52	10,322	-	416	-	-
(주)더즌	31,960	-	-	404,187	-	-

주식스샵	13,196	-	-	27,193	-	-
주텔레오코리아	-	-	-	825	-	-
주서울미디어코믹스	22,629	-	-	962,298	-	-
주퓨처위즈	42,580	-	-	-	-	-
주모노리스	4	-	-	-	-	-
주생활연구소	3,229	-	-	-	-	-
주디앤씨미디어	72,263	-	-	13,537,617	-	-
TAPAS MEDIA, INC.	147,637	-	-	-	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	1,800	-	-	-	-	-
주마이셀럽스	-	-	-	549,182	-	-
주케이더블유북스	-	-	-	6,724,295	-	-
주슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	458,377	-	-
주엔비티	113,058	-	-	479,195	-	-
두나무주(주1)	508,789	-	-	136,888	-	-
주애플파이스튜디오	-	-	-	45,645	-	-
소계	33,583,982	43,696	34,736	28,099,289	1,600	4,122,642
<공동기업>						
주아산카카오메디컬데이터	16,044	-	-	-	-	-
<기타특수관계자>						
(재)카카오임팩트	215,568	-	-	-	-	-
주케이큐브홀딩스	120,000	-	-	-	-	-
(재)게임인재단	-	-	768	-	-	-
엘케이엠에스리미티드주	-	-	-	-	-	58,453
소계	351,612	-	768	-	-	58,453
합계	33,935,594	43,696	35,504	28,099,289	1,600	4,181,095

(주1) 당반기 중 두나무주 및 다음청년창업투자조합으로부터 배당금수익 및 출자금배분금액 2,637백만원을 수령하였으며, 해당금액은 상기의 주석에 포함되어 있지 않습니다.

2) 전반기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
(주)하시스	1,217,238	-	-	-	-	-
번개장터(주)	14	-	700	35	-	72,660
케이큐브NEO펀드	240,625	-	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	760,000	-	-	-	-	-
(주)야나두(구, (주)카카오키즈)	70,811	-	-	-	-	2,024
(주)포유키즈	550,826	-	-	-	-	-
(주)타이드스퀘어	304	-	-	-	-	-
대원씨아이(주)	22,832	-	-	79,784	-	23,945
(주)나우버스킹	10	-	-	2,062	-	930
(주)픽셀허브	9,341	-	-	2,541	-	-
(주)학산문화사	-	-	-	881,355	-	-
클레어(주)	113	-	-	-	-	207,371
(주)카닥	16,780	-	-	-	-	13,112
<b>(주)신발연구소</b>	320	-	-	-	-	-
농업회사법인 만나씨이에이(주)	77,138	-	-	93,858	-	5,387
(주)엔비티	61,764	-	-	512,156	-	-
(주)레페리	51,389	-	-	-	-	-
(주)루프트코리아	289	-	-	-	-	40
(주)모빌	-	6,150	-	-	-	-
(주)피플펀드컴퍼니	411,688	-	-	-	-	-
(주)13마일	117	10,265	-	2,614	-	-
씨엔티테크(주)	436,195	-	-	349,284	-	-
두나무(주)(주1)	456,563	-	-	66,344	-	-
(주)식스샵	11,871	-	-	3,580	-	-
(주)텔레오코리아	-	-	-	27	-	-
TAPAS MEDIA, INC.	56,246	-	-	-	-	-
(주)디앤씨미디어	28,698	-	-	7,572,256	-	13,963
(유)닥터브레인문화산업전문회사	1,800	-	-	-	-	-
(주)마이셀럽스	-	-	-	22,518	-	-
(주)서울미디어코믹스	-	-	-	621,402	-	13,934
(주)퓨처위즈	3	-	-	-	-	-
(주)한국신용데이터	716,536	-	-	-	-	-
(주)타고솔루션즈	49,749	-	-	-	-	-
소계	5,249,260	16,415	700	10,209,816	-	353,366
<기타특수관계자>						
(재)게임인재단	-	-	768	-	-	-
(재)카카오임팩트	94,270	-	-	-	-	1,611,617

소계	94,270	-	768	-	-	1,611,617
합계	5,343,530	16,415	1,468	10,209,816	-	1,964,983

(주1) 전반기 중 두나무(주)로부터의 배당금 수익 1,615백만원이 포함되어 있지 않습니다.

(2) 채권·채무

1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
(주)포유키즈	56,215	-	46,880	900	-
(주)하시스	235,958	-	356,525	727,192	-
(주)스테이지파이브	5,845,076	-	1,058,867	272,700	1,178,739
(주)카카오뱅크(구, 한국카카오은행(주))	362,246	-	14,508,728	400,692	76,241
씨엔티테크(주)	30,754	-	-	80,358	-
케이큐브NEO펀드	221,950	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	742,203	-	-	-	-
(주)야나두	933	-	-	-	-
(주)타이드스퀘어	47	-	-	-	-
(주)나우버스킹	-	-	-	287	-
대원씨아이(주)	42,095	-	403,878	48,198	-
(주)학산문화사	-	-	2,271,888	91,011	-
(주)픽셀허브	347	-	154	-	-
(주)지앤지엔터프라이즈	-	-	-	21,816	-
(주)소셜빈	-	-	-	4,055	-
농업회사법인 만나씨이에이(주)	8,580	-	-	13,648	-
클레어(주)	-	-	-	42,226	-
(주)탱그램팩토리	-	-	-	59	-
(주)베이비프렌즈	-	-	-	763	-
(주)컬처히어로	-	-	-	177	-
(주)닥터키친	-	-	-	59	-
(주)이담엔터테인먼트	63,163	-	4,516,546	3,266	6,352
(주)325이엔씨	-	-	2,771,454	-	15,742
(주)모빌	-	1,680,000	-	-	-
(주)피플펀드컴퍼니	136,081	-	-	-	-
(주)13마일	-	450,000	9,074	328	-
(주)더즌	4,847	-	-	103,626	-
(주)식스샵	-	-	-	5,721	-
(주)텔레오코리아	-	-	-	147	-
(주)퓨처위즈	21,333	-	-	-	-
(주)디앤씨미디어	17,042	-	4,103,418	3,420,481	1,444
TAPAS MEDIA, INC.	96,063	-	-	-	-
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	990	-	400,000	-	-
(주)마이셀럽스	-	-	890,279	155,389	-
(주)서울미디어코믹스	-	-	767,521	310,252	-

(주)케이더블유복스	-	-	1,240,864	621,600	-
(주)슈퍼코믹스튜디오	-	-	130,552	44,432	-
(주)크로스픽처스	-	-	282,000	-	-
(주)엔비티	1,931	-	38,594	140,755	-
두나무(주)	116,940	-	-	36,886	-
(주)애플파이스튜디오	-	-	-	9,383	-
소계	8,004,794	2,130,000	34,197,222	6,556,407	1,278,518
<기타특수관계자>					
(재)카카오임팩트	22,193	-	-	-	5,654
(재)게임인재단	-	-	141	-	-
엘케이엠에스리미티드(주)	-	-	34,324	4,307	114,399
소계	22,193	-	34,465	4,307	120,053
합계	8,026,987	2,130,000	34,231,687	6,560,714	1,398,571

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
(주)포유키즈	21,628	-	-	1,110	76,674
케이큐브NEO펀드	120,313	-	-	-	-
KIF-카카오우리는행기술금융투자펀드	373,602	-	-	-	-
(주)야나두(구, (주)카카오키즈)	8,085	-	-	225	-
(주)픽셀허브	462	-	616	3,250	-
(주)하시스	234,341	-	669,202	790,127	-
대원씨아이(주)	38,556	-	462,477	242,910	-
(주)학산문화사	-	-	2,325,834	399,170	-
(주)지앤지엔터프라이즈	3,300	-	-	51,996	-
클레어(주)	-	-	-	35,280	-
(주)탱그램팩토리	-	-	-	75	-
(주)카카오뱅크(구, 한국카카오은행(주))	332,000	-	10,562,866	316,863	-
만나씨이에이(주)	20,735	-	-	27,361	-
번개장터(주)	-	-	-	7,667	-
(주)유비케어	-	-	-	69,326	-
(주)모빌	-	1,300,000	-	-	-
(주)피플펀드컴퍼니	199,978	-	-	-	-
(주)13마일	-	450,000	3,913	238	-
(주)더즌	4,940	-	-	59,024	-
(주)식스샵	-	-	-	3,580	-
(주)텔레오코리아	-	-	-	177	-
TAPAS MEDIA, INC.	35,792	-	-	-	10,864
(주)엔비티	2,065	-	68,452	89,207	-
(주)디앤씨미디어	18,988	-	2,917,515	1,991,041	1,597
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	990	-	400,000	-	-
(주)마이셀럽스	110,000	-	898,796	92,524	-
(주)서울미디어코믹스	-	-	823,276	100,966	-
(주)케이터블유북스	-	-	1,397,299	539,422	-
두나무(주)	77,514	-	-	22,483	-
(주)나우버스킹	-	-	-	142	-
씨엔티테크(주)	39,199	-	-	325,861	-
(주)타이드스퀘어	116	-	-	-	-
(주)카닥	-	-	-	6,357	-
(주)루프트코리아	-	-	-	7,191	-
(주)소셜빈	-	-	-	16,811	-
(주)325이앤씨	-	-	2,234,876	206,528	15,742

주이담엔터테인먼트	11,922	-	-	855,707	-
주신발연구소	42	-	-	-	-
소계	1,654,568	1,750,000	23,165,122	6,262,619	104,877
<기타특수관계자>					
(재)카카오임팩트	16,661	-	-	-	-
엘케이엠에스리미티드(주)	-	-	2,000	27,500	115,645
주케이큐브홀딩스	-	-	-	-	2,500,000
(재)게임인재단	-	-	422	-	-
소계	16,661	-	2,422	27,500	2,615,645
합계	1,671,229	1,750,000	23,167,544	6,290,119	2,720,522

다. 당반기 및 전반기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래			
	기초	대여	상환	반기말
<관계기업>				
(주)13마일	450,000	-	-	450,000
(주)모빌	1,300,000	380,000	-	1,680,000
소계	1,750,000	380,000	-	2,130,000
<기타특수관계자>				
엘케이엠에스리미티드(주)	-	114,399	-	114,399
합계	1,750,000	494,399	-	2,244,399

(2) 전반기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래				
	기초	대여	상환	연결범위변동	반기말
<관계기업>					
(주)13마일	450,000	-	-	-	450,000
(주)모빌	-	800,000	-	-	800,000
기타	100,000	200,000	(100,000)	(200,000)	-
합계	550,000	1,000,000	(100,000)	(200,000)	1,250,000

당반기 및 전반기 중 일부 관계기업에 대해서 현금출자 등을 하였습니다(주석 9참조).

라. 당반기 및 전반기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	1,210,436	2,931,511	424,100	848,201
퇴직급여	30,859	61,718	27,719	55,438
기타장기종업원급여	7,014	14,029	6,270	12,540
주식보상비용	175,652	375,461	211,888	460,011
합계	1,423,961	3,382,719	669,977	1,376,190

## 26. 보고기간후 사건

가. 종속회사인 (주)카카오페이는 2020년 6월 19일 이사회결의에 따라 제3자 배정 유상증자를 진행하였습니다. 신주배정주식수는 3,241,294주이고, 금액은 160,006백만원 입니다.

나. 지배회사는 2020년 6월 19일자 이사회 결의에 의거, 종속회사인 (주)카카오페이유상증자에 참여하여 906,937주(총금액 USD 36,909,098 상당의 원화 납입, 442억원)를 인수하였습니다. 출자 이후의 지분율은 56.1% 입니다.

다. 지배회사는 2020년 8월 5일자 이사회 결의에 의거, 종속회사인 카카오아이엑스(주)의 라이선스 사업부문을 인수합병하기로 결정하였습니다.

## 4. 재무제표

### 재무상태표

제 26 기 반기말 2020.06.30 현재

제 25 기말 2019.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 26 기 반기말	제 25 기말
자산		
유동자산	1,198,575,346,416	1,014,030,589,420
현금및현금성자산	558,935,194,315	647,121,328,668
단기금융상품	85,435,276,220	15,590,476,220
당기손익-공정가치 측정 금융자산	234,022,103,961	
파생상품자산	894,102,000	894,102,000
매출채권	66,001,470,150	94,991,384,637
단기금융리스채권	3,181,354,824	2,306,220,898
기타유동금융자산	219,912,202,625	222,441,824,890
재고자산	53,262,817	3,989,088,538
기타유동자산	30,140,379,504	26,696,163,569
비유동자산	5,476,743,982,906	5,470,330,027,390
장기금융상품	10,000,000,000	10,000,000,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산	46,895,248,714	45,399,230,609
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	319,274,144,559	330,410,964,621
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	2,199,771,775,622	2,212,393,967,698
장기금융리스채권	11,419,106,783	10,458,904,481
기타비유동금융자산	21,477,462,451	18,147,937,101
유형자산	271,487,829,047	248,311,163,551
무형자산	2,452,630,873,840	2,458,574,528,458

사용권자산	103,291,659,560	101,981,843,072
투자부동산	23,275,596,028	21,579,864,561
퇴직연금운용자산	3,250,862,683	5,811,141,742
기타비유동자산	13,969,423,619	7,260,481,496
자산총계	6,675,319,329,322	6,484,360,616,810
부채		
유동부채	1,091,942,166,437	1,370,950,261,505
매입채무 및 기타채무	749,492,274,189	686,649,998,624
단기차입금	106,925,815,924	429,063,108,400
기타유동금융부채	1,997,221,931	1,805,783,602
미지급법인세	28,137,169,022	38,118,923,770
파생상품부채		5,871,210,000
단기리스부채	33,427,607,060	31,494,694,565
기타유동부채	171,962,078,311	177,946,542,544
비유동부채	226,746,271,026	255,099,527,270
비유동매입채무 및 기타채무	2,453,052,559	2,786,603,839
장기차입금		39,965,367,209
비유동충당부채	9,574,995,989	9,461,197,949
장기리스부채	91,419,778,850	88,642,651,025
기타장기종업원급여부채	28,400,839,889	25,384,985,949
이연법인세부채	90,828,778,768	88,039,313,455
기타비유동부채	4,068,824,971	819,407,844
부채총계	1,318,688,437,463	1,626,049,788,775
자본		
자본금	43,973,079,000	43,161,318,000
자본잉여금	4,908,835,281,111	4,462,249,633,278
자본조정	11,269,386,133	41,292,768,578
기타포괄손익누계액	(24,319,657,258)	(2,897,079,352)
이익잉여금(결손금)	416,872,802,873	314,504,187,531
자본총계	5,356,630,891,859	4,858,310,828,035
부채와자본총계	6,675,319,329,322	6,484,360,616,810

포괄손익계산서

제 26 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

제 25 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 26 기 반기		제 25 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적

영업수익	415,094,226,586	821,703,645,751	361,960,671,925	693,482,894,469
영업비용	359,373,271,655	700,537,432,267	316,612,292,590	613,480,868,538
영업이익(손실)	55,720,954,931	121,166,213,484	45,348,379,335	80,002,025,931
기타수익	1,141,553,857	3,129,879,221	1,343,621,877	2,349,739,477
기타비용	4,790,030,916	12,138,885,211	1,028,946,441	8,046,380,309
금융수익	5,065,581,696	34,544,038,250	12,494,197,523	26,132,205,062
이자수익	1,867,573,550	3,991,455,565	3,454,763,108	7,122,437,878
기타금융수익	3,198,008,146	30,552,582,685	9,039,434,415	19,009,767,184
금융비용	2,361,433,970	5,755,947,493	4,446,185,914	8,440,798,195
종속기업및관계기업투자 손상차손	(4,332,880,800)	(7,120,865,926)	(11,030,940,233)	(17,677,964,582)
법인세비용차감전순이익(손실)	50,443,744,798	133,824,432,325	42,680,126,147	74,318,827,384
법인세비용	16,324,886,851	43,980,160,505	16,542,693,250	26,977,247,399
당기순이익(손실)	34,118,857,947	89,844,271,820	26,137,432,897	47,341,579,985
기타포괄손익	37,310,220,762	1,514,386,904		(372,216,170)
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 없는 항목	37,310,220,762	1,514,386,904	0	(372,216,170)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	37,310,220,762	1,514,386,904		(372,216,170)
총포괄손익	71,429,078,709	91,358,658,724	26,137,432,897	46,969,363,815
주당이익				
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	410	1,086	330	598
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	406	1,081	329	597

### 자본변동표

제 26 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

제 25 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

(단위 : 원)

	자본					
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2019.01.01 (기초자본)	41,743,886,500	4,096,216,248,276	35,546,745,195	(1,605,704,190)	579,442,074,110	4,751,343,249,891
당기순이익(손실)					47,341,579,985	47,341,579,985
기타포괄손익				(372,216,170)		(372,216,170)
주식기준보상거래	35,500,000	6,816,639,536	4,082,939,157			10,935,078,693
전환사채의 전환						
교환사채의 전환						
현금배당					(10,052,593,687)	(10,052,593,687)
2019.06.30 (기말자본)	41,779,386,500	4,103,032,887,812	39,629,684,352	(1,977,920,360)	616,731,060,408	4,799,195,098,712
2020.01.01 (기초자본)	43,161,318,000	4,462,249,633,278	41,292,768,578	(2,897,079,352)	314,504,187,531	4,858,310,828,035
당기순이익(손실)					89,844,271,820	89,844,271,820
기타포괄손익				(21,422,577,906)	22,936,964,810	1,514,386,904
주식기준보상거래	216,577,000	43,092,813,088	808,942,721			44,118,332,809
전환사채의 전환	595,184,000	140,621,264,745				141,216,448,745
교환사채의 전환		262,871,570,000	(30,832,325,166)			232,039,244,834
현금배당					(10,412,621,288)	(10,412,621,288)

2020.06.30 (기말차분)	43,973,079,000	4,908,835,281,111	11,269,386,133	(24,319,657,258)	416,872,802,873	5,356,630,891,859
-------------------	----------------	-------------------	----------------	------------------	-----------------	-------------------

### 현금흐름표

제 26 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

제 25 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 26 기 반기	제 25 기 반기
영업활동현금흐름	226,706,292,564	244,138,711,363
영업으로부터 창출된 현금흐름	264,127,855,318	286,846,757,164
이자의 수취	3,250,044,524	13,722,198,856
이자의 지급	(1,862,533,688)	(1,610,921,201)
배당금 수입	12,363,376,350	1,915,076,495
법인세 납부	(51,172,449,940)	(56,734,399,951)
투자활동현금흐름	(320,995,070,859)	319,872,660,781
단기금융상품의 증감	(69,844,800,000)	586,179,248,819
유형자산의 취득	(24,752,434,574)	(38,100,255,787)
유형자산의 처분	1,924,225,725	1,222,517,174
무형자산의 취득	(2,497,274,805)	(18,385,714,561)
무형자산의 처분	856,910,557	
종속기업 및 관계기업투자의 취득	(3,187,536,374)	(2,750,000,072)
종속기업 및 관계기업투자의 처분	9,141,080,131	69,860,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(234,611,121,318)	(202,407,550,000)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	1,000,000,000	653,408,561
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(58,250,674,407)	
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	63,813,311,416	
기타유동금융자산의 증가	(3,319,551,861)	(1,509,612,930)
기타유동금융자산의 감소	2,490,026,511	50,759,577
사업양수로 인한 현금유출		(5,150,000,000)
장기선급금의 증가	(3,757,231,860)	
재무활동현금흐름	5,536,571,639	(121,574,858,237)
주식선택권의 행사	37,219,481,495	5,986,558,000
주식발행비용	(38,598,530)	
단기차입금의 차입		280,000,000,000
단기차입금의 상환		(280,000,000,000)
사채의 상환	(6,600,000,000)	(110,000,000,000)
리스부채의 상환	(14,298,138,758)	(7,883,155,256)

임대보증금의 증가	776,948,720	904,680,000
임대보증금의 감소	(1,110,500,000)	(530,357,304)
배당금지급	(10,412,621,288)	(10,052,583,677)
현금및현금성자산의순증가(감소)	(88,186,134,353)	453,206,744,649
기초현금및현금성자산	647,121,328,668	250,919,690,413
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	566,072,303	10,770,230,742
기말현금및현금성자산	558,935,194,315	704,126,435,062

### 이익잉여금처분계산서

제 25 기 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지  
처분확정: 2020년 3월 25일

제 24 기 2018년 1월 1일부터 2018년 12월 31일까지  
처분확정일: 2019년 3월 26일

주식회사 카카오

(단위 : 천원)

구분	제25기	제24기
1. 처분전이익잉여금	306,071,724	572,014,870
전기이월이익잉여금	560,957,017	480,292,400
회계정책 변경 효과	-	3,461,590
기타포괄손익 조정	4,820,400	(1,969,500)
당기순이익	(259,705,693)	90,230,380
2. 이익잉여금처분액	11,453,883	11,057,853
이익준비금	1,041,262	1,005,259
배당금		
- 현금배당 : 당기 127원/주 전기 127원/주	10,412,621	10,052,594
3. 차기이월이익잉여금	294,617,841	560,957,017

## 5. 재무제표 주석

제 26 기 반기 2020년 1월 1일부터 2020년 6월 30일

제 25 기 반기 2019년 1월 1일부터 2019년 6월 30일

주식회사 카카오

## 1. 일반 사항 :

주식회사 카카오(이하 "회사")는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2020년 6월 30일 현재 납입자본금은 43,973백만원입니다.

당반기말 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율
김범수	12,503,461	14.2%
(주)케이큐브홀딩스	9,939,467	11.3%
국민연금공단	8,688,086	9.9%
MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	6.4%
기타 특수관계인	177,976	0.2%
자기주식	2,489,934	2.8%
기타	48,447,385	55.2%
합계	87,846,158	100.0%

## 2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계 정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

### 가. 재무제표 작성기준

회사의 2020년 6월 30일로 종료하는 6개월 보고기간에 대한 반기재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 반기재무제표는 보고기간말인 2020년 6월 30일 현재 유효한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

### - 회사가 채택한 제·개정 기준서

회사는 2020년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정

하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### (2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### (3) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 이자율지표 개혁

개정 기준서에서는 이자율지표 개혁 움직임으로 인한 불확실성이 존재하는 동안 위험회피회계 적용과 관련하여 미래 전망 분석 시 예외규정을 적용토록 하고 있습니다. 예외규정에서는 기존 이자율지표를 준거로 하는 예상현금흐름의 발생가능성이 매우 높은지, 위험회피대상항목과 위험회피수단 사이의 경제적 관계가 있는지, 양자간에 높은 위험회피효과가 있는지를 평가할 때, 위험회피대상항목과 위험회피수단이 준거로 하고 있는 이자율지표는 이자율지표 개혁의 영향으로 바뀌지 않는다고 가정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### (4) 재무보고를 위한 개념체계 개정

개정된 개념체계에서는 측정, 표시와 공시, 제거에 대한 새로운 개념을 도입하고, 자산과 부채의 정의 및 인식기준을 업데이트 하였으며, 신중성, 수탁책임, 측정의 불확실성, 실질의 우선에 대해 명확화 하였습니다. 해당 개념체계의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

#### (1) 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 코로나19 (Covid-19) 관련 임차료 면제·할인·유예에 대한 실무적 간편법

실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있습니다. 이러한 선택을 한 리스이용자는 임차료 할인 등으로 인한 리스료 변동을 그러한 변동이 리스변경이 아닐 경우에 이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리하여야 합니다. 동 개정사항은 2020년 6월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

## 나. 중요한 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

### (1) 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

반기재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

#### - COVID-19 팬데믹이 당사에 미치는 영향

세계적인 COVID-19의 확산으로 각국 정부는 이를 통제하기 위하여 공장 폐쇄, 자가격리, 입국제한, 여행 금지 등의 조치를 시행하고 있습니다. COVID-19 팬데믹이 회사의 영업에 미칠 궁극적인 영향은 아직 알 수 없고, 향후 전개되는 국면에 따라 달라질 것으로 보입니다. COVID-19의 지속기간, 심각성은 매우 불확실하고 예측할 수 없으며, 정부나 회사의 보호조치로 인하여 실질적인 영업중단이 발생하고 영업규모가 감소할 수 있습니다. 이로 인한 재무 영향은 합리적으로 추정할 수 없지만 경영진은 회사가 사업을 영위하는 영업 부문이 어느 정도 영향을 받을 것으로 예상하고 있습니다. COVID-19가 회사의 영업에 미치는 영향의 정도와 기간은 아직 결정할 수 없습니다.

### 4. 공정가치 :

가. 당반기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

나. 회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다.

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)

- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입 변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

당반기말 및 전기말 현재 회사의 금융자산의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	234,022,104	46,895,249	280,917,353
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주1,2)	314,617,209	-	4,656,936	319,274,145
파생상품자산	-	-	894,102	894,102
금융자산 계	314,617,209	234,022,104	52,446,287	601,085,600

(주1) 당반기 중 회사는 (주)한진칼 주식을 전량 매도하였습니다.

(주2) 당반기중 회사는 일본 콘텐츠 회사인 Kadokawa Corporation의 구주 1,919,300주를 취득하였습니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	45,399,231	45,399,231
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주1,2,3)	325,966,360	-	4,444,605	330,410,965
파생상품자산	-	-	894,102	894,102
금융자산 계	325,966,360	-	50,737,938	376,704,298
<금융부채>				
파생상품부채	-	-	5,871,210	5,871,210

(주1) 전기 중 SK텔레콤(주), (주)한진칼 주식을 취득하여 수준1로 분류하였습니다

(주2) (주)아이특시(구, (주)와이디온라인)는 전기 중 회수가능액이 장부금액에 미달하여 전액 평가손실로 인식하였습니다.

(주3) (주)카카오뱅크(구, 한국카카오은행(주))는 전기 중 구주를 취득할 수 있는 콜옵션을 행사하여 관계기업 투자주식으로 대체되었습니다.

당반기 및 전반기 중 공정가치 서열체계에서의 수준 간 이동은 없습니다.

다. 가치평가기법 및 투입변수

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대해 다음의가

치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<b>&lt;당기손익-공정가치 측정 금융자산&gt;</b>				
복합금융상품	234,022,104	2	시장접근법	시장가치
수익증권 및 펀드	46,895,249	3	이항모형, 순자산가치법	순자산가치, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율
<b>&lt;기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산&gt;</b>				
비상장지분증권	4,656,936	3	DCF모형, 순자산가치법	순자산가치, 추정현금흐름, 할인율
<b>&lt;파생상품자산 및 파생상품부채&gt;</b>				
파생상품자산	894,102	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율

라. 수준 2와 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정 및 민감도 분석

회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고있으며, 이는 수준 2와 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

금융상품 구분별 공정가치의 변동(1% 가정)에 따른 세전손익 혹은 세전기타포괄손익 효과에 대한 민감도 분석 결과는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	
	유리한 변동	불리한 변동
당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,809,174	(2,809,174)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	46,569	(46,569)
파생상품자산	8,941	(8,941)
금융자산 계	2,864,684	(2,864,684)

5. 영업부문 정보 :

가. 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다. 최고영업의사결정자에게 보고되는 재무 정보는 공시된 재무제표와 일치합니다.

나. 당반기와 전반기의 회사 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	

	3개월	누적	3개월	누적
플랫폼매출	273,546,648	529,350,671	216,102,034	407,666,378
콘텐츠매출	141,547,578	292,352,975	145,858,638	285,816,516
합계	415,094,226	821,703,646	361,960,672	693,482,894

다. 지역별 정보

당반기 및 전반기 중 회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 당반기말 및 전기말 현재 회사가 보유하고 있는 대부분의 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

라. 당반기 및 전반기에 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

6. 범주별 금융상품 :

가. 당반기말 및 전기말 현재 회사의 금융자산·부채의 분류 내역은 다음과 같습니다.

(1) 금융자산

(단위: 천원)

재무상태표 상 자산	당반기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	280,917,353	45,399,231
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	319,274,145	330,410,965
상각후원가 측정 금융자산		
현금및현금성자산	558,935,194	647,121,329
매출채권	66,001,470	94,991,385
단기금융상품	85,435,276	15,590,476
장기금융상품	10,000,000	10,000,000
기타유동금융자산	219,912,203	222,441,825
기타비유동금융자산	21,477,462	18,147,937
소계	961,761,605	1,008,292,952
파생상품자산	894,102	894,102
합계	1,562,847,205	1,384,997,250

(2) 금융부채

(단위: 천원)

재무상태표 상 부채	당반기말	전기말
상각후원가 측정 금융부채		
매입채무및기타채무	751,945,327	689,436,602
단기차입금	106,925,816	429,063,108
기타유동금융부채	1,997,222	1,805,784

장기차입금	-	39,965,367
소계	860,868,365	1,160,270,861
파생상품부채	-	5,871,210
합계	860,868,365	1,166,142,071

나. 금융상품 범주별 순손익

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (세후기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당금수익	순손상차손익	외환손익
<b>&lt;금융자산&gt;</b>						
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	1,907,001	-	734,347	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,514,387	(249,172)	-	11,555,836	-	-
상각후원가 측정 금융자산 및 기타금융자산	-	-	3,844,717	-	1,004,976	13,104,998
<b>&lt;금융부채&gt;</b>						
상각후원가 측정 금융부채 및 기타금융부채	-	(74,162)	(2,384,226)	-	-	1,864
파생상품부채	-	952,037	-	-	-	-

(2) 전반기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	순손상차손익	외환손익
<b>&lt;금융자산&gt;</b>					
당기손익-공정가치 측정 금융상품	-	2,062,012	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(491,050)	-	-	-	-
상각후원가 측정 금융자산	-	-	7,122,438	267,895	13,124,851
파생상품자산	-	(1,173,466)	-	-	-
<b>&lt;금융부채&gt;</b>					
상각후원가 측정 금융부채	-	-	(6,544,520)	-	(4,100)
파생상품부채	-	1,479,820	-	-	-

7. 금융자산

가. 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 파생상품자산

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 파생상품자산 내역

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
<b>&lt;당기손익-공정가치 측정 금융자산&gt;</b>		
전환사채	-	796,962

수익증권 및 펀드	46,895,249	44,602,269
복합금융상품	234,022,104	-
<파생상품자산>		
파생상품자산	894,102	894,102

(2) 당반기 및 전반기 손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
당기손익-공정가치 측정 금융자산 관련 손익	2,641,348	2,062,012
파생상품자산 관련 손익	-	(1,173,466)

나. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 내역

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
상장주식		
SK텔레콤(주)	267,256,820	301,455,560
Kadokawa Corporation(주1)	47,360,389	-
(주)한진칼(주2)	-	24,510,800
비상장주식		
(주)다음소프트	326,539	326,539
(주)큐버	557,897	345,566
(주)에스비에스엠앤씨	3,772,500	3,772,500
합계	319,274,145	330,410,965

(주1) 당반기중 회사는 일본 콘텐츠 회사인 Kadokawa Corporation의 구주 1,919,300주를 취득하였습니다.

(주2) 당반기 중 회사는 (주)한진칼 주식을 전량 매도하였습니다.

(2) 당반기 손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구분	당반기
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 관련 손익	11,306,665

당반기중 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 보유로 인한 배당금 수익과 (주)한진칼 주식을 전량 매도하면서 발생한 처분 부대비용을 당기손익으로 인식하였습니다.

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손

익으로 재분류되지 않습니다.

다. 매출채권, 기타유동금융자산 및 기타비유동금융자산

(1) 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
매출채권	67,668,988	96,967,165
손실충당금	(1,667,518)	(1,975,780)
매출채권(순액)	66,001,470	94,991,385

채권과 관련해서 회사가 보유하고 있는 담보는 없습니다.

(2) 기타유동금융자산, 기타비유동금융자산 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
<기타유동금융자산>		
미수금	226,487,559	230,105,530
미수수익	1,092,576	700,941
소계	227,580,135	230,806,471
<기타비유동금융자산>		
장기미수금	10,000,000	7,500,000
보증금	11,477,462	10,647,937
소계	21,477,462	18,147,937
합계	249,057,597	248,954,408
손실충당금	(7,667,933)	(8,364,646)
순장부금액	241,389,664	240,589,762

8. 계약부채 :

가. 회사가 인식하고 있는 계약부채는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
계약부채		
계약부채 - 플랫폼	61,850,047	58,851,997
계약부채 - 콘텐츠	36,442,342	35,129,765
합계	98,292,389	93,981,762

나. 계약부채에 대해 인식한 수익

전기에서 이월된 계약부채와 관련하여 당반기에 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
기초의 계약부채 잔액 중 당반기에 인식한 수익		
계약부채 - 플랫폼	58,851,997	37,022,435
계약부채 - 콘텐츠	35,129,765	21,003,329
합계	93,981,762	58,025,764

다. 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
수익의 인식시점		
한 시점에 인식	235,426,115	365,671,551
기간에 걸쳐 인식	586,277,531	327,811,343
합계	821,703,646	693,482,894

9. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 :

가. 당반기말과 전기말 현재 종속기업 및 관계기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명	설립국가	당반기말				전기말
		지분율	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
<종속기업>						
Beijing KAKAO Co., Ltd.	중국	99.9%	20,482,708	4,648,825	4,522,562	4,522,562
KAKAO JAPAN Corp.	일본	79.5%	118,235,103	67,747,090	104,670,755	104,670,755
(주)다음글로벌출판스	한국	100.0%	1,891,561	1,111,852	905,032	905,032
(주)케이앤웍스(주5)	한국	100.0%	5,536,785	7,670,189	4,474,375	3,374,375
(주)디케이테크인	한국	100.0%	1,924,262	165,593	1,326,437	1,326,437
(주)버즈피아(주9)	한국	-	-	-	-	6,764,710
(주)카카오게임즈(주4)	한국	59.1%	86,934,914	291,719,410	86,934,914	86,934,914
(주)카카오인베스트먼트	한국	100.0%	150,991,951	284,125,737	150,991,951	150,991,951
(주)카카오벤처스	한국	100.0%	20,551,001	25,161,052	20,551,001	20,551,001
케이큐브-1호 벤처투자조합(주1)	한국	43.3%	1,000,000	15,374,025	1,000,000	1,000,000
카카오청년창업펀드(주1)	한국	33.3%	7,500,000	7,998,216	7,500,000	9,000,000
카카오아이엑스(주)	한국	100.0%	54,333,920	84,317,378	54,333,920	54,333,920
DK CHINA Co., Ltd.	중국	100.0%	718,000	1,031,003	718,000	718,000
톡앤올(주)	한국	100.0%	9,213,553	(5,708,246)	-	-
(주)카카오페이지	한국	63.6%	175,328,172	223,245,203	175,328,172	175,328,172

카카오디지털콘텐츠펀드(주1)	한국	27.0%	9,400,000	6,304,260	5,573,169	5,573,169
카카오성장나눔게임펀드	한국	96.7%	29,000,000	15,156,841	24,726,555	24,726,555
(주)링키지랩(주6)	한국	54.3%	810,450	323,426	261,513	290,409
카카오-씨시브이씨 제주창조경제혁신펀드	한국	95.0%	1,900,000	2,556,545	1,900,000	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	싱가포르	100.0%	61,732,673	1,027,377	1,081,274	1,081,274
(주)카카오브레인	한국	93.9%	40,000,000	13,384,909	13,384,909	18,188,249
(주)카카오페이(주4)	한국	60.9%	5,781,724	28,623,232	5,781,724	5,781,724
(주)카카오모빌리티(주4)	한국	69.3%	53,588,505	143,819,483	53,588,505	53,588,505
(주)아씨오	한국	50.5%	4,699,978	277,255	277,255	2,586,425
Kakao G Corp.	일본	100.0%	20,010,400	23,393,140	20,010,400	20,010,400
(주)키위플러스(주8)	한국	49.2%	13,999,996	2,636,401	13,999,996	13,999,996
(주)카카오엠	한국	78.2%	425,336,634	592,553,437	425,336,634	425,336,634
(주)카카오커머스	한국	99.2%	279,410,588	408,339,095	279,410,588	279,410,588
(주)카카오엔터프라이즈	한국	95.9%	63,121,115	56,737,897	63,121,115	63,121,115
종속기업 계			1,663,433,993	2,303,740,625	1,521,710,756	1,536,016,872
<관계기업>						
(주)애드크레딧(주2)	한국	17.7%	314,303	147,813	81,013	81,013
DMS Network, Inc.(주2)	미국	19.7%	1,986,836	-	-	-
TAPAS MEDIA, INC.(주3)	미국	10.3%	1,838,701	767,025	246,605	246,605
다음청년창업투자조합	한국	39.5%	7,179,873	10,252,780	7,179,873	7,575,130
두나무(주)(주3)	한국	8.1%	3,336,198	15,279,027	3,336,198	3,336,198
(주)오스카엔터테인먼트	한국	20.0%	1,997,334	(24,352)	-	8,356
씨엔티테크(주)(주2)	한국	18.0%	5,000,783	2,795,853	5,000,783	5,000,783
(주)한국신용데이터	한국	20.9%	3,845,884	1,079,582	3,845,884	3,845,884
(주)나우버스킹(주7)	한국	26.0%	5,087,642	(68,662)	5,087,642	3,000,106
(주)식스샵	한국	20.0%	2,000,000	1,497,854	2,000,000	2,000,000
(주)타이드스퀘어	한국	28.9%	27,918,041	24,446,280	18,827,883	18,827,882
(주)카카오뱅크(구, 한국카카오은행(주))	한국	33.5%	621,105,200	581,763,538	621,105,200	621,105,200
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주2)	한국	9.9%	7,376,866	7,227,475	7,376,866	7,376,866
관계기업 계			688,987,661	645,164,213	674,087,947	672,404,023
<공동기업>						
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP	필리핀	50.0%	5,609,250	4,611,920	3,973,070	3,973,070
합계			2,358,030,904	2,953,516,758	2,199,771,773	2,212,393,965

(주1) 회사의 종속기업이 보유하고 있는 지분 등을 고려하여 종속기업으로 분류되었습니다.

(주2) 지분율이 20%미만이나 회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주3) 회사의 종속기업이 보유하고 있는 지분을 고려하여 관계기업으로 분류되었습니다.

(주4) 상기 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

(주5) 당반기 중 유상증자를 통해 주식 220,000주를 추가 취득하였습니다.

(주6) 당반기 중 보유 주식 1,791주를 ㈜카카오엔터프라이즈에 매각하였습니다.

(주7) 당반기 중 콜옵션 행사 및 신주 유상증자를 통해 주식 4,662주를 추가 취득하였습니다.

(주8) 지분율이 50%미만이나 피투자회사의 주주현황을 고려할 때 당사의 지배력에는 변동이 없는 것으로 판단하여 종속기업투자로 분류하였습니다.

(주9) 당반기 중 청산하였습니다.

나. 당반기 및 전반기 중 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	금액				
	기초장부금액	취득	처분	손상	반기말장부금액
<b>&lt;종속기업&gt;</b>					
Beijing KAKAO Co., Ltd.	4,522,562	-	-	-	4,522,562
KAKAO JAPAN Corp.	104,670,755	-	-	-	104,670,755
(주)다음글로벌홀딩스	905,032	-	-	-	905,032
(주)케이앤웍스(주1)	3,374,375	1,100,000	-	-	4,474,375
(주)디케이테크인	1,326,437	-	-	-	1,326,437
(주)버즈피아(주2)	6,764,710	-	(6,764,710)	-	-
(주)카카오게임즈	86,934,914	-	-	-	86,934,914
(주)카카오인베스트먼트	150,991,951	-	-	-	150,991,951
(주)카카오벤처스	20,551,001	-	-	-	20,551,001
케이큐브-1호 벤처투자조합	1,000,000	-	-	-	1,000,000
카카오청년창업펀드(주3)	9,000,000	-	(1,500,000)	-	7,500,000
카카오아이엑스(주)	54,333,920	-	-	-	54,333,920
DK CHINA Co., Ltd.	718,000	-	-	-	718,000
톡앤올(주)	-	-	-	-	-
(주)카카오페이지	175,328,172	-	-	-	175,328,172
카카오디지털콘텐츠펀드	5,573,169	-	-	-	5,573,169
카카오성장나눔게임펀드	24,726,555	-	-	-	24,726,555
(주)링키지랩(주4)	290,409	-	(28,896)	-	261,513
카카오-씨시브이씨 제주창조경제혁신펀드	1,900,000	-	-	-	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	1,081,274	-	-	-	1,081,274
(주)카카오브레인(주7)	18,188,249	-	-	(4,803,340)	13,384,909
(주)카카오페이	5,781,724	-	-	-	5,781,724
(주)카카오모빌리티	53,588,505	-	-	-	53,588,505
(주)아씨오(주7)	2,586,425	-	-	(2,309,170)	277,255
Kakao G Corp.	20,010,400	-	-	-	20,010,400
(주)키위플러스	13,999,996	-	-	-	13,999,996
(주)카카오엠	425,336,634	-	-	-	425,336,634
(주)카카오커머스	279,410,588	-	-	-	279,410,588
(주)카카오엔터프라이즈	63,121,115	-	-	-	63,121,115
소계	1,536,016,872	1,100,000	(8,293,606)	(7,112,510)	1,521,710,756
<b>&lt;관계기업&gt;</b>					
(주)애드크레딧	81,013	-	-	-	81,013
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-
TAPAS MEDIA, INC.	246,605	-	-	-	246,605
다음청년창업투자조합(주5)	7,575,130	-	(395,257)	-	7,179,873
두나무(주)	3,336,198	-	-	-	3,336,198
(주)오스카엔터테인먼트	8,356	-	-	(8,356)	-

씨엔티테크(주)	5,000,783	-	-	-	5,000,783
(주)한국신용데이터	3,845,884	-	-	-	3,845,884
(주)나우버스킹(주6)	3,000,106	2,087,536	-	-	5,087,642
(주)식스샵	2,000,000	-	-	-	2,000,000
(주)타이드스케어	18,827,883	-	-	-	18,827,883
(주)카카오뱅크(구, 한국카카오은행(주))	621,105,200	-	-	-	621,105,200
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	7,376,866	-	-	-	7,376,866
소계	672,404,024	2,087,536	(395,257)	(8,356)	674,087,947
<공동기업>					
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	3,973,070	-	-	-	3,973,070
합계	2,212,393,966	3,187,536	(8,688,863)	(7,120,866)	2,199,771,773

(주1) 당반기 중 유상증자를 통해 주식 220,000주를 추가 취득하였습니다.

(주2) 당반기 중 청산하였습니다.

(주3) 당반기 중 제3차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주4) 당반기 중 보유 주식 1,791주를 ㈜카카오엔터프라이즈에 매각하였습니다.

(주5) 당반기 중 제4차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주6) 당반기 중 콜옵션 행사 및 신주 유상증자를 통해 주식 4,662주를 추가 취득하였습니다.

(주7) 당반기말 현재 투자주식의 장부가액이 회수가능액에 미달하여 손상차손을 인식하였습니다.

## (2) 전반기

(단위: 천원)

구분	금액					
	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	전반기말장부금액
<종속기업>						
㈜울트라랩송	243,531	-	-	-	-	243,531
Beijing KAKAO Co., Ltd.(주4)	4,876,442	-	-	(186,976)	-	4,689,466
KAKAO JAPAN Corp.	104,670,755	-	-	-	-	104,670,755
㈜다음글로벌출판(주1,4)	475,640	500,000	-	(70,608)	-	905,032
㈜디케이서비스	112,199	-	-	-	-	112,199
㈜디케이테크인	819,463	-	-	-	-	819,463
㈜디케이비즈니스	2,174,751	-	-	-	-	2,174,751
이미지온㈜	311,519	-	-	-	-	311,519
㈜버즈피아(주4)	8,551,781	-	-	(1,787,071)	-	6,764,710
㈜카카오게임즈	86,934,914	-	-	-	-	86,934,914
㈜카카오인베스트먼트	150,991,951	-	-	-	-	150,991,951
㈜카카오벤처스	20,551,001	-	-	-	-	20,551,001
케이큐브-1호 벤처투자조합	1,500,000	-	-	-	-	1,500,000
카카오청년창업투자조합	9,000,000	-	-	-	-	9,000,000
카카오아이엑스㈜	54,333,920	-	-	-	-	54,333,920
Daum Service CHINA Co., Ltd.	718,000	-	-	-	-	718,000
특앤올㈜	-	-	-	-	-	-
㈜어바웃타임	92,937	-	-	-	-	92,937
㈜카카오페이지	111,602,211	-	-	-	-	111,602,211
카카오디지털콘텐츠펀드(주4)	9,400,000	-	-	(3,826,831)	-	5,573,169
카카오성장나눔게임펀드(주4)	29,000,000	-	-	(4,273,445)	-	24,726,555
㈜링키지랩(주3)	322,677	-	(32,268)	-	-	290,409

카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신 펀드	1,900,000	-	-	-	-	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.(주4)	3,065,992	-	-	(1,984,718)	-	1,081,274
㈜카카오메이커스	3,000,000	-	-	-	-	3,000,000
㈜카카오브레인(주4)	29,352,913	-	-	(5,504,040)	-	23,848,873
㈜카카오페이	5,781,724	-	-	-	-	5,781,724
㈜카카오모빌리티	53,588,505	-	-	-	-	53,588,505
㈜아씨오	4,699,978	-	-	-	-	4,699,978
Kakao G Corp.	20,010,400	-	-	-	-	20,010,400
(주)키위플러스	13,999,996	-	-	-	-	13,999,996
㈜카카오엠	425,336,634	-	-	-	-	425,336,634
㈜엠텍크루	775,906	-	-	-	-	775,906
㈜카카오커머스	276,410,588	-	-	-	-	276,410,588
(주)타이드스퀘어(주5)	34,666,314	-	-	-	(34,666,314)	-
소계	1,469,272,642	500,000	(32,268)	(17,633,689)	(34,666,314)	1,417,440,371
<관계기업>						
㈜애드크레딧	81,013	-	-	-	-	81,013
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-
TAPAS MEDIA, INC.	246,605	-	-	-	-	246,605
다음청년창업투자조합	7,575,130	-	-	-	-	7,575,130
㈜유저스토리랩	-	-	-	-	-	-
두나무(주)	3,336,198	-	-	-	-	3,336,198
㈜오스카엔터테인먼트(주4)	52,631	-	-	(44,275)	-	8,356
씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	-	-	5,000,783
㈜한국신용데이터	4,000,009	-	-	-	-	4,000,009
㈜나우버스킹	3,000,106	-	-	-	-	3,000,106
㈜식스샵(주2)	-	2,000,000	-	-	-	2,000,000
(주)타이드스퀘어(주5)	-	-	-	-	27,918,042	27,918,042
소계	23,292,475	2,000,000	-	(44,275)	27,918,042	53,166,242
<공동기업>						
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	3,973,070	-	-	-	-	3,973,070
소계	3,973,070	-	-	-	-	3,973,070
합계	1,496,538,187	2,500,000	(32,268)	(17,677,964)	(6,748,272)	1,474,579,683

(주1) 전반기 중 유상증자로 신주 5,000주를 취득하였습니다.

(주2) 전반기 중 신주 50,764주(지분율20%)를 취득하였으며, 관계기업투자주식으로 분류하였습니다.

(주3) 전반기 중 구주 매각으로 2,000주가 감소하였습니다.

(주4) 전반기말 현재 투자주식의 장부가액이 회수가가능액에 미달하여 손상차손을 인식하였습니다.

(주5) 회사가 보유한 (주)타이드스퀘어의 지배주주에 대한 콜옵션 공정가치 6,748백만원을 전반기 중 파생상품자산으로 대체 하였으며, 전반기 중 옵션 계약 변경에 따른 지배력 상실에 따라 관계회사로 편입 되었습니다.

## 10. 유형자산

가. 당반기 및 전반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		

기초 순장부금액	248,311,164	236,015,780
취득	60,225,117	45,579,391
처분 및 폐기	(2,728,573)	(342,556)
대체(주1)	(1,820,826)	-
감가상각비	(32,499,053)	(31,124,831)
반기말 순장부금액	271,487,829	250,127,784
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	514,512,991	457,802,979
감가상각누계액	(243,025,162)	(207,671,647)
정부보조금	-	(3,548)
반기말 순장부금액	271,487,829	250,127,784

(주1) 전기 이전 사업결합으로 취득한 건물 중 회사가 직접 사용하지 않는 부분을 투자부동산으로 대체하였습니다.

## 11. 투자부동산 :

가. 당반기 및 전반기 중 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	21,579,864	21,777,012
대체(주1)	1,820,826	-
감가상각비	(125,094)	(98,574)
반기말 순장부금액	23,275,596	21,678,438
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	23,663,543	21,842,717
감가상각누계액	(387,947)	(164,279)
반기말 순장부금액	23,275,596	21,678,438

(주1) 전기 이전 사업결합으로 취득한 건물 중 회사가 직접 사용하지 않는 부분을 투자부동산으로 대체하였습니다.

## 12. 무형자산 :

가. 당반기 및 전반기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	2,458,574,528	2,875,509,704

취득	5,221,719	23,019,097
처분 및 폐기	(837,555)	-
대체	2,427,431	4,300,000
무형자산손상차손	(2,043)	(3,747,903)
무형자산상각비	(12,753,206)	(16,705,802)
반기말 순장부금액	2,452,630,874	2,882,375,096
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	2,995,359,356	2,989,797,749
손상차손누계액	(411,151,050)	(6,048,800)
상각누계액	(131,577,432)	(101,372,885)
정부보조금	-	(968)
반기말 순장부금액	2,452,630,874	2,882,375,096

### 13. 리스

#### (1) 당반기 및 전기말 재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 당반기말 및 전기말 현재 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
<b>사용권자산</b>		
부동산	70,486,739	59,905,982
기계장치	32,106,929	41,457,337
차량운반구	697,991	618,524
합계	103,291,659	101,981,843

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
<b>리스부채</b>		
유동	33,427,607	31,494,695
비유동	91,419,779	88,642,651
합계	124,847,386	120,137,346

당반기 중 증가된 사용권자산은 16,181백만원입니다.

#### (2) 당반기와 전반기 포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련해서 당반기 및 전반기 중 포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	4,859,432	5,036,719
기계장치	9,869,624	6,875,169
차량운반구	211,761	141,778
합계	14,940,817	12,053,666
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	1,403,937	1,287,551
단기리스료(영업비용에 포함)	4,214,416	3,932,147
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	150,967	124,356
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	9,314,684	5,066,722
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	147,481	14,223

당반기 중 리스의 총 현금유출은 29,382백만원입니다.

### (3) 리스부채의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
기초 장부금액	120,137,346	-
회계정책의 변경	-	78,088,590
증가	19,184,940	33,578,438
상환	(14,298,139)	(7,883,155)
대체	(1,580,698)	(1,924,527)
현재가치할인차금 상각	1,403,937	1,287,550
반기말 장부금액	124,847,386	103,146,896

## 14. 장·단기차입금 :

가. 당반기말과 전기말 현재 장·단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	차입처	구분	2020.06.30 연이자율	만기	당반기말	전기말
단기차입금	공모사채(주1)	제9-2회 무보증 공모사채	2.30%	2021년 4월	40,000,000	-
	사채할인발행차금				(21,235)	-
	차감계				39,978,765	-
	사모사채(주2)	제11회 보증부 원화표시 외화지급해외교환사채	0.00%	2021년 5월	-	230,000,000
	사채할인발행차금				-	(9,068,188)

	차감계				-	220,931,812
	사모사채(주3)	제10회 무보증 사모전환사채	0.00%	2021년 4월	67,000,000	208,400,000
	사채할인발행차금				(52,949)	(268,703)
	차감계				66,947,051	208,131,297
	단기차입금 소계				106,925,816	429,063,109
장기차입금	공모사채	제9-2회 무보증 공모사채	2.30%	2021년 4월	-	40,000,000
	사채할인발행차금				-	(34,633)
	차감계				-	39,965,367
합계					106,925,816	469,028,476

(주1) 당반기 중 제9-2회 무보증 공모사채는 단기차입금으로 전환되었습니다.

(주2) 당반기 중 회사가 발행한 해외교환사채는 총 1,795,076주이며, 이 중 1,743,558주는 전환권 행사로 인해 전환되었으며, 51,518주는 투자자 조기 상환권 청구로 상환되었습니다(주석 16 참고).

(주3) 당반기 중 회사가 발행한 사모전환사채 1,190,368주가 회사의 보통주식으로 전환되었습니다(주석16 참고).

나. 당반기 및 전반기 중 장·단기차입금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
기초 장부금액	469,028,476	604,860,460
차입	-	280,000,000
상환	(6,600,000)	(390,000,000)
보통주전환	(364,800,000)	-
현재가치할인차금 상각	9,297,340	3,326,043
반기말 장부금액	106,925,816	498,186,503

다. 회사가 발행한 무보증 사모 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분	내역	
1. 사채의 종류	제10회 무기명식 무보증 사모 전환사채	
2. 사채의 권면총액	67,000백만원	
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일	2021년 4월 14일	
5. 원금상환방법	만기까지 보유하고 있는 사채의 원금에 대하여 만기일에 권면금액의 만기보장수익률 0.0%에 해당하는 금액을 일시 상환한다.	
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액	118,786원/주
	전환대상	주식회사 카카오 보통주식
	전환청구기간	2017년 4월 14일 ~ 2021년 3월 14일
	전환가액 조정사항	전환가액 조정사유 발생 시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정

7. 투자자의 조기상환권(Put Option)	사채권자는 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있음
---------------------------	--

전환사채의 기한 이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였으며, 당반기 중 141,253백만원(권면총액: 141,400백만원)의 전환사채가 보통주로 전환되었습니다(주석16 참고).

### 15. 순확정급여부채

#### (1) 포괄손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
당기근무원가	7,753,047	7,331,751
순이자원가	(11,527)	(37,090)
종업원 급여에 포함된 총 비용	7,741,520	7,294,661

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 7,742백만원은 영업비용에 포함되었습니다.

#### (2) 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	79,766,455	73,467,396
사외적립자산의 공정가치	(83,017,318)	(79,278,537)
재무상태표 상 부채(자산)	(3,250,863)	(5,811,141)

### 16. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 2020년 6월 30일 현재 회사의 수권 주식수는 150,000,000주이며, 발행한 주식수 및 유통주식수는 각각 보통주식 87,946,158주, 87,846,158주입니다.

나. 회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행 주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2020년 6월 30일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 2,464,251주입니다(주석 17 참조).

다. 회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회의 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 2020년 6월 30일 현재 67,000백만원의 전환사채를 발행하고 있습니다(주석 14 참조).

라. 회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2020년 6월 30일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당반기 및 전반기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수(주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
<전반기>					
2019-01-01	당기초	83,487,773	41,743,887	4,980,381,395	5,022,125,282
2019-03-22	주식선택권의 행사	10,100	5,050	1,008,908	1,013,958
2019-04-22	주식선택권의 행사	4,000	2,000	399,346	401,346
2019-05-23	주식선택권의 행사	40,500	20,250	3,837,025	3,857,275
2019-06-21	주식선택권의 행사	16,400	8,200	1,571,361	1,579,561
2019-06-30	전반기말	83,558,773	41,779,387	4,987,198,035	5,028,977,422
<당반기>					
2020-01-01	당기초	86,322,636	43,161,318	5,346,414,780	5,389,576,098
2020-01-03	전환사채 전환권의 행사	92,603	46,301	10,939,545	10,985,846
2020-01-17	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,092	9,945,478	9,987,570
2020-01-21	주식선택권의 행사	51,685	25,842	4,495,021	4,520,863
2020-01-31	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,092	9,945,863	9,987,955
2020-02-07	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,546	998,755
2020-02-14	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,563	998,772
2020-02-21	전환사채 전환권의 행사	159,950	79,975	18,882,375	18,962,350
2020-02-25	주식선택권의 행사	27,730	13,865	2,734,802	2,748,667
2020-02-28	전환사채 전환권의 행사	92,603	46,301	10,941,204	10,987,505
2020-03-06	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,973,338	4,994,384
2020-03-23	주식선택권의 행사	82,670	41,335	8,103,662	8,144,997
2020-04-10	전환사채 전환권의 행사	16,837	8,418	1,989,551	1,997,969
2020-04-20	주식선택권의 행사	95,630	47,815	9,395,282	9,443,097
2020-05-08	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,202	4,995,248
2020-05-08	전환사채 전환권의 행사	5,051	2,526	596,900	599,426
2020-05-08	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,202	4,995,248
2020-05-15	전환사채 전환권의 행사	126,277	63,139	14,923,013	14,986,152
2020-05-15	전환사채 전환권의 행사	16,837	8,419	1,989,743	1,998,162
2020-05-22	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,394	4,995,440
2020-05-25	주식선택권의 행사	129,289	64,645	13,178,233	13,242,878
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	6,734	3,367	795,833	799,200
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,093	9,949,099	9,991,192
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	168,370	84,185	19,878,255	19,962,440
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	25,255	12,628	2,984,670	2,997,298
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,490	4,995,536

2020-06-22	주식선택권의 행사	46,150	23,075	5,185,814	5,208,889
2020-06-30	당반기말	87,946,158	43,973,079	5,530,128,858	5,574,101,937

바. 회사는 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당반기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
유통주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
87,846,158	500	43,923,079	43,973,079	50,000

사. 회사가 전기 이전에 발행한 해외교환사채의 교환 청구로, 당반기 중 회사의 자기주식 1,743,558주를 처분하였으며(주식 14 참조), 이로 인해 당반기말 자기주식은 4,233,492주에서 2,489,934주로 감소하였습니다.

17. 주식기준보상 :

가. 당반기말 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
16차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
13차	부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내

(2) 차액결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
3차~5차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능

6차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능
7차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
8차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능

(3) 선택형 주식선택권

· 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식및 차액 현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따라 회계처리함.

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
18차, 21차, 22차, 24차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
19차~20차, 23차, 25차, 26차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터전량 행사가능

27차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
28차, 30차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
29차, 31차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능

나. 당반기말 현재 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초수량	당반기 부여 수량	당반기 취소 수량	당반기 행사수량	미행사 반기말 수량	반기말 행사가능 수량
13차	2012년 08월 31일	12,857	1,000	-	-	1,000	-	-
16차	2013년 03월 28일	32,143	11,165	-	-	11,165	-	-
18차	2017년 03월 02일	85,350	226,550	-	-	122,450	104,100	104,100
19차	2017년 03월 02일	85,350	331,000	-	10,000	136,000	185,000	185,000
20차	2017년 03월 17일	84,650	50,000	-	-	50,000	-	-
21차	2017년 05월 02일	88,600	211,690	-	3,750	98,889	109,051	109,051
22차	2017년 09월 28일	131,500	36,500	-	2,250	6,150	28,100	9,600
23차	2017년 09월 28일	131,500	15,000	-	-	7,500	7,500	-
24차	2018년 08월 31일	123,380	271,000	-	14,500	-	256,500	-
25차	2018년 08월 31일	123,380	190,000	-	-	-	190,000	-
26차	2018년 10월 31일	100,580	120,000	-	-	-	120,000	-
27차	2019년 05월 16일	124,400	125,000	-	-	-	125,000	-

28차	2019년 05월 16일	124,400	380,000	-	2,000	-	378,000	-
29차	2020년 02월 25일	177,750	-	68,000	-	-	68,000	-
30차	2020년 05월 06일	173,050	-	720,000	2,000	-	718,000	-
31차	2020년 05월 06일	173,050	-	175,000	-	-	175,000	-
합계		1,968,905	963,000	34,500	433,154	2,464,251	407,751	

다. 회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	13차	16차	18차	19차	20차	21차	22차	23차
부여일의 공정가치	6,090	12,719	15,086	8,696	7,931	19,153	30,997	4,631
부여일의 가중평균 주가	20,000	50,000	85,300	85,300	84,000	92,600	139,500	139,500
주가변동성(주1)	40%	42%	11%	11%	11%	11%	11%	11%
배당수익률	0%	0%	0%	0.17%	0.17%	0.16%	0.11%	0.11%
기대만기	3년	2년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년
무위험수익률	2.76%	2.46%	2.14%	2.14%	2.09%	2.13%	2.30%	2.30%

구 분	24차	25차	26차	27차	28차	29차	30차	31차
부여일의 공정가치	27,259	5,289	14,052	10,745	29,998	30,605	48,767	20,829
부여일의 가중평균 주가	125,000	125,000	91,600	133,500	133,500	185,500	199,500	199,500
주가변동성(주1)	14%	14%	13%	12%	12%	9%	11%	11%
배당수익률	0.12%	0.12%	0.16%	0.10%	0.10%	0.07%	0.06%	0.06%
기대만기	2~3년	2~3년	2~3년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년
무위험수익률	2.25%	2.25%	2.18%	1.80%	1.80%	1.40%	1.40%	1.40%

(주1) 상장 이전 발행한 17차 부여분까지의 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

라. 당반기말 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당반기 부여 수량	당반기 취소 수량	당반기 행사 수량	미행사 반기말 수량	반기말 행사가능 수량
3차	2017년 05월 02일	88,600	6,500	-	-	-	6,500	6,500
4차	2017년 09월 28일	131,500	500	-	-	-	500	250
5차	2018년 08월 31일	123,380	5,000	-	-	-	5,000	-
6차	2018년 08월 31일	123,380	14,500	-	-	-	14,500	-
7차	2019년 05월 16일	124,400	3,000	-	-	-	3,000	-
8차	2019년 05월 16일	124,400	10,000	-	-	-	10,000	-

합계	39,500	-	-	-	39,500	6,750
----	--------	---	---	---	--------	-------

마. 회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였습니다.

바. 당반기와 전반기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
주식결제형	4,454,974	6,901,879	2,434,249	4,948,521
차액결제형	3,150,015	3,267,803	37,422	64,465
합계	7,604,989	10,169,682	2,471,671	5,012,986

### 18. 영업비용

당반기와 전반기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	51,134,134	104,297,431	49,093,247	100,264,324
퇴직급여	4,181,703	8,304,975	4,184,426	8,076,486
주식보상비용	7,604,989	10,169,681	2,471,670	5,012,986
복리후생비	8,458,596	16,678,361	9,355,212	17,304,356
여비교통비	356,304	873,225	865,195	1,479,893
세금과공과	463,831	824,102	824,624	1,142,749
지급임차료	163,968	297,558	122,757	239,550
지급수수료	50,016,499	92,673,374	47,055,511	92,289,038
매출연동비	199,141,504	384,618,578	153,468,236	297,421,351
상품판매원가	1,096,025	7,395,653	9,198,118	16,504,553
광고선전비	3,977,952	7,017,245	4,502,001	6,523,252
감가상각비	24,082,662	47,564,965	22,102,294	43,277,071
무형자산상각비	4,585,260	12,753,206	9,345,960	16,705,802
행사비	70,743	97,042	342,181	505,289
기타	4,183,979	7,977,012	3,690,717	7,002,063
합계	359,518,149	701,542,408	316,622,149	613,748,763

### 19. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당반기말 현재 2020년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균 연간법인세율은 종속기업 및 관계기업투자 손상 관련 이연법인세자산 미인식 효과 등으로 인해 32.9%(전반기 : 종속기업 및 관계기업투자 관련 이연법인세자산 미인식 효과 및 사업부 현물출자시 발생한 법인세 등으로 인해 36.3%)입니다.

20. 주당손익 :

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 회사의 보통주순이익을 회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당반기와 전반기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
보통주순이익	34,118,858	89,844,272	26,137,433	47,341,580
가중평균 유통보통주식수	84,805,031주	83,614,540주	79,186,617주	79,171,096주
기본주당순이익	402원/주	1,075원/주	330원/주	598원/주

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권, 교환사채 및 전환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 전환사채 및 교환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 회사 보통주순이익에 전환사채 및 교환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 보통주순이익에 가산했습니다. 당반기 누적 희석주당이익의 경우 교환사채와 관련된 희석주당이익은 반희석 효과가 발생하여 희석주당순이익 계산시 고려하지 않았습니

다. 당반기와 전반기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
보통주순이익	34,118,858	89,844,272	26,137,433	47,341,580
전환사채에 대한 이자비용(법인세효과차감후)	19,405	45,707	1,256,080	-
합계	34,138,263	89,889,979	27,393,513	47,341,580
가중평균 유통보통주식수	84,805,031주	83,614,540주	79,186,617주	79,171,096주

조정내역				
주식선택권	329,829주	363,966주	191,713주	161,077주
전환사채	909,751주	1,164,404주	3,822,614주	-
가중평균 희석성장재적보통주식수	1,239,580주	1,528,370주	4,014,327주	161,077주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	86,044,611주	85,142,910주	83,200,944주	79,332,173주
희석주당순이익	397원/주	1,056원/주	329원/주	597원/주

21. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당반기 및 전반기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
법인세차감전순이익	133,824,432	74,318,827
조정		
대손상각비 환입	(1,004,976)	(267,895)
감가상각비	47,564,965	43,277,070
무형자산상각비	12,753,206	16,705,802
유형자산처분손실	3,461	6,561
유형자산처분이익	(509,625)	(620,468)
유형자산폐기손실	216	37,850
무형자산처분이익	(19,355)	-
무형자산손상차손	2,043	3,747,903
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자주식 손상	7,120,866	17,677,964
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자주식 처분이익	(452,217)	(37,592)
퇴직급여	8,062,289	8,076,486
주식보상비용	10,169,681	5,012,986
이자수익	(3,991,456)	(7,122,438)
이자비용	3,901,961	6,637,530
배당금수익	(13,097,724)	(1,915,076)
외화환산이익	(759,833)	(10,866,458)
외화환산손실	196,875	14,231
사채상환손실	74,162	-
파생상품평가이익	(952,037)	(1,479,820)
파생상품평가손실	-	1,173,466
기타장기종업원급여	3,219,354	3,645,899
당기손익-공정가치 측정 금융자산처분손실	823,007	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산처분손실	249,172	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	507,669	90,436

당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	(3,034,639)	(2,152,449)
기타	1,401	40,213
운전자본의변동		
매출채권	30,510,525	(6,005,497)
기타유동금융자산	5,664,360	104,354,514
재고자산	3,935,826	(6,965,468)
기타유동자산	(7,083,918)	(10,151,892)
기타비유동자산	(3,819,891)	(2,862,350)
매입채무및기타채무	(3,349,745)	124,077,613
기타유동부채	39,002,843	(68,956,640)
기타유동금융부채	(302)	(53,981)
순확정급여부채	(5,181,240)	(2,039,570)
기타장기종업원급여부채	(203,500)	(551,000)
영업으로부터 창출된 현금	264,127,856	286,846,757

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
복구총당부채 증가	113,798	4,471,564
유형자산 취득과 관련한 미지급금	35,472,683	5,385,705
무형자산 취득과 관련한 미지급금	3,145,393	22,933
장기선급금에서 유형자산으로 대체	-	3,389,370
장기선급금에서 무형자산으로 대체	2,427,431	4,300,000
리스부채 지급과 관련한 미지급금	1,986,448	1,924,527
리스채권 회수와 관련된 미수금	-	180,936
사용권자산에서 금융리스채권으로 대체	-	3,342,965
회계정책 변경에 따른 사용권자산의 증가	-	111,667,028
회계정책 변경에 따른 리스부채의 증가	-	111,667,028
전환사채의 보통주 전환	141,400,000	-
교환사채의 보통주 전환	223,400,000	-
일반사채 유동성 대체	40,000,000	-

## 22. 우발채무 및 약정사항 :

### 가. 제공한 지급보증내역

임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금 4,329백만원에 대하여 채무보증을 제공하고 있습니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 5,466백만원이

담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당반기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	2,296,540	2,454,168	근로복지공단 등

다. 계류중인 소송사건

당반기말 현재 회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 14건으로서, 소송가액은 총 12,125백만원입니다. 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 당반기말 및 전기말 현재 회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	당반기말		전기말	
		한도금액	실행금액	한도금액	실행금액
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-	200,000,000	-

(2) 2016년 중 회사는 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도(2,191,885주) 내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 (주)카카오엠 주식을 대여하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였으나, 2018년 (주)카카오엠과의 합병으로 인하여 주식대차거래의 대상이 회사의 자기주식으로 변경되었습니다. 이에 따라 전기 중 주식대차계약을 체결한 자기주식의 수량은 1,793,755주였으나 당반기 중 교환사채 상환을 완료함에 따라 엔에이치투자증권(주)과의 주식대차계약도 종료되었습니다.

(3) 종속기업인 (주)카카오페이에 대한 주주간 약정 조건 상, 해당 종속기업의 비지배지분 투자자는 투자 이후 3년 이내에 유상증자를 통해 회사의 지배력에 영향을 주지 않는 약 278만주의 신주(113백만 USD 상당)를 인수할 수 있습니다. 비지배지분 투자자의 요청에 의해 해당 종속기업이 이사회 결의를 거쳐 신주를 발행하는 경우, 회사는 유상증자에 참여하여 약 91만주의 신주(37백만 USD 상당)를 추가로 인수할 의무가 있으며, 유상증자 참여 시 회사의 지분율은 55.0%로 유지되어 연결 지배구조에는 영향이 없습니다. 또한, 상기 주주간 계약상

지배구조 변경에 의하여 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당종속기업의 비지배지분 투자자가 회사에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 회사의 경영진은 투자자의 매수청구권과 관련된 전제조건이 되는 사유 등을 통제 가능함에 따라 매수를청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(4) (주)카카오페이지 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 회사가 동반매각권 등의 행사등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

마. 당반기말 및 전기말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말	사용제한내역
단기금융상품	5,465,900	5,465,900	임직원금융기관대출
	4,935,276	4,935,276	사무실임차관련
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
합계	10,403,176	10,403,176	

바. 회사는 교환사채와 관련하여 (주)KB국민은행으로부터 받는 지급보증을 위해 잔여교환대상주식 주식반환청구권을 담보로 제공하고 있었으나, 당반기 중 교환사채 상환을 완료함에 따라 잔여 교환대상주식에 설정된 질권이 해지되었습니다.

사. 회사는 전기 중 SK텔레콤(주)와 전략적 파트너십 체결을 위해 상호 주식을 교환하는 형태의 거래를 하였습니다. 회사는 SK텔레콤(주)의 구주 1,266,620주를 취득하였으며, SK텔레콤(주)은 회사가 제3자 배정 유상증자 방식으로 발행한 신주 2,177,401주를 매입하였습니다. 당 거래로 발행된 신주는 예탁결제원과 예탁계약(예탁일로부터 1년간 해당 증권 인출 및 매각 금지)이 체결되어 있으며, 당반기말 현재 예탁계약이 계속 이행되고 있습니다.

### 23. 특수관계자 거래 :

가. 회사는 최상위 지배기업이며, 당반기말 및 전기말 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

#### (1) 당반기말

구분	회사명
----	-----

종속기업	(주)다음글로벌홀딩스, (주)케이앤웍스, (주)디케이테크인, 록앤올(주), (주)아씨오, (주)링키지랩, (주)카카오벤처스, Beijing KAKAO Co., Ltd., PATH MOBILE INC PTE. LTD., KAKAO JAPAN Corp., Piccomics corp., (주)카카오인베스트먼트, (주)케이벤처그룹, (주)티앤케이팩토리, (주)에이원즈, (주)키즈노트, (주)카카오게임즈, Kakao Games Europe B.V., Kakao Games Japan Corp., (주)카카오브이엑스, (주)프렌즈게임즈, (주)엔글, (주)손노리, (주)툰노리, (주)라이프엠엠오, (주)애드페이지, (주)엑스엘게임즈, 카카오아이엑스(주), KAKAO IX JAPAN Corp., KAKAO IX USA, INC., KAKAO IX UK LTD., 미디어컴퍼니(주), (주)카카오페이지, Kakao Page Pte. Ltd., (주)상양씨앤씨, (주)네오바자르, PT NEO BAZAR INDONESIA, (주)다운크리에이티브, (주)사운드스트엔터테인먼트, (주)알에스미디어, (주)카카오엠, (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)하이라인엔터테인먼트, (주)플레이엠엔터테인먼트, (주)이엔티스토리엔터테인먼트, (주)크래커엔터테인먼트, (주)그레이고, (주)메종드바하, 메가몬스터(주), (주)제이와이드컴퍼니, (주)레디엔터테인먼트, READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD., (주)비에이치엔터테인먼트, (주)쉴엔터테인먼트, (주)어썬이엔티, (주)영화사월광, (주)사나이픽처스, (주)비에이에이에스티, (주)플렉스엠, (주)쇼노트, PT. Path Mobile Indonesia, (주)카카오브레인, (주)카카오페이, 인바이유(주), (주)카카오페이증권, (주)카카오모빌리티, (주)파킹스케어, (주)티제이파트너스, (주)씨엠엔피, (주)진화, (주)케이엠원, (주)케이엠솔루션, (주)케이엠투, (주)케이엠쓰리, (주)케이엠포, (주)케이엠파이브, (주)케이엠식스, (주)케이엠세븐, 동고택시(주), (주)유캠프, Kakao G Corp., Ground X Corp., PANZEA PTE. LTD., KLAYTN PTE. LTD., (주)그라운드원, (주)키워플러스, (주)카카오커머스, (주)카카오엔터프라이즈, (주)파트너, DK CHINA Co., Ltd., DK CHINA Sanhe Co., Ltd., 케이큐브-1호 벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오-씨시브이씨 제주창조경제혁신펀드, DK Corp., KI SG PTE. LTD., Kakao Games USA, Inc., TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD., GSWING SPORTS GOODS CO., LTD., KAKAO IX CHINA CO.,LTD., KAKAO IX HK LTD., Beijing DaYun Culture Communication Co.,Ltd., GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD., GLOHOW CO., LTD., (주)바람픽처스, 로고스필름(주), (주)글앤그림미디어, (주)리모트몬스터
관계기업	(주)애드크레딧, DMS Network, Inc., 다음청년창업투자조합, 두나무(주), (주)퓨처유즈, (주)이지스네트웍스, 두나무투자일임(주), 두나무엔파트너스(주), 람다256(주), (주)디엑스엠, (주)오스카엔터테인먼트, 씨엔티테크(주), (주)식스샵, (주)씨씨파트너스, (주)플라리움, 올스테이(주), (주)스퀘어랩, (주)카카오뱅크(구, 한국카카오은행(주)), (주)한국신용데이터, (주)나우버싱, TAPAS MEDIA, INC., (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨오브스튜디오, (주)코믹스, (주)마이셀럽스, 대원씨아이(주), (주)학산문화사, (주)서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, (주)케이터블유북스, (주)슈퍼코믹스 스튜디오, (주)325이앤씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, (주)이담엔터테인먼트, (주)엔비티, NBT America INC., NBT BEIJING CO., Ltd., (주)씨에스팩토리, (주)하시스, 농업회사법인 만나씨이에이(주), 농업회사법인 만나타운(주), 농업회사법인 팜잇(주), 농업회사법인 팜잇2호(주), (주)말레오코리아, (주)카닥, (주)루프트코리아, (주)야나두(구, (주)카카오키즈), (주)픽셀허브, (주)포유키즈, (주)라인웍스, 대영채비(주), (주)애드락애드버테인먼트, (주)스테이지파이브, (주)럭스로보, (주)스캘터랩스, (주)토록, REBITTANCE INC., (주)레프트라이트, (주)오션드라이브스튜디오, (주)운철기상, (주)애드엑스, (주)백셀론, (주)엔플러스스튜디오, 공팩토리(주), (주)세컨드다이브, (주)라이온하트스튜디오, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., 케이큐브 NEO 펀드, (주)디지털모빌리티, (주)디지소닉, (주)이노시그널, (주)체커, 클레어(주), (주)지앤지엔터프라이즈, (주)소셜빈, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)13마일, (주)피플펀드컴퍼니, (주)모빌, (주)이지고, (주)더즌, ADSOTA CORP, (주)타이드스케어, TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., 크로스픽처스(주) 및 기타 59개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)산카카오메디컬데이터, (주)파이디지털헬스케어, (유)매디슨카운티의다리
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)골프앤데이터시스템, (주)플러스투퍼센트, (주)엔플루토, (주)골프와친구, 엘케이엠에스리미티드(주), 엘케이엠에스리보험중개(주), (재)카카오임팩트, (재)게임인재단, (주)스테이지에셋

(2) 전기말

구분	회사명
----	-----

종속기업	<p> (주)다음글로벌홀딩스, PATH MOBILE INC. PTE. LTD., PT. Path Mobile Indonesia, (주)케이앤엑스(구, (주)디케이서비스), (주)디케이테크인, DK CHINA Co., Ltd, DK CHINA Sanhe Co., Ltd, (주)버즈피아, Beijing KAKAO Co., Ltd., (주)아씨오, (주)키위플러스, (주)카카오커머스, 록앤올(주), (주)링키지랩, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신센터, (주)카카오브레인, KAKAO JAPAN Corp., DK CORPORATION, Piccomics corp.(구, ZUBON Inc.), (주)카카오인베스트먼트, (주)케이벤처그룹, (주)키즈노트, (주)티앤케이팩토리, KI SG PTE.LTD., (주)스테이지파이브(구, (주)핀플레이), (주)카카오벤처스, 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오아이엑스(주), KAKAO IX JAPAN Corp., KAKAO IX CHINA Corp., (주)카카오페이지, KAKAO PAGE PTE. LTD., (주)상양씨앤씨, (주)네오바자르, PT. Neo Bazar Indonesia, (주)다운크리에이티브, Beijing Da Yun Cultural Communication Co.,LTD., (주)카카오게임즈, (주)엔글, (주)프렌즈게임즈, (주)손노리, (주)툰노리, (주)케이엠솔루션(구, (주)타고솔루션즈), Kakao Games Europe B.V., Kakao Games USA Inc., Kakao Games Japan Corp., (주)카카오브이엑스, TAESIK MAUMGOLF CO.,LTD., GSWING SPORTING GOODS CO., LTD., (주)카카오엠, (주)씨엠엔피, (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)하이라인엔터테인먼트, (주)플레이엠엔터테인먼트(구, (주)플랜에이엔터테인먼트), (주)이앤티스토리엔터테인먼트, (주)크래커엔터테인먼트, (주)그레이고(구, 크리스피스튜디오(주)), 메가몬스터(주), (주)제이와이드컴퍼니, (주)레디엔터테인먼트, READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD., (주)비에이치엔터테인먼트, (주)썬엔터테인먼트, (주)카카오모빌리티, (주)파킹스케어, (주)카카오페이, Kakao G Corp., Ground X Corp., (주)그라운드원, Panzea Pte. Ltd., Klaytn Pte. Ltd., KAKAO IX UK, LTD., KAKAO IX USA, LTD., KAKAO IX HK, LTD., (주)라이프엠엠오, (주)애드페이지, (주)에이원즈, (주)티제이파트너스, (주)파트너, (주)어썬이엔티, (주)영화사월광, (주)사나이픽처스, (주)플렉스엠, (주)비에이에스티, (주)쇼노트, (주)메종드바하, (주)진화, (주)케이엠원, (주)케이엠투, (주)케이엠스리, (주)케이엠포, (주)케이엠파이브, (주)케이엠엑스, (주)케이엠세븐, 동고택시(주), 인바이유(주), (주)알에스미디어, (주)사운드스트엔터테인먼트, (주)카카오엔터프라이즈 </p>
관계기업	<p> (주)애드크레딧, DMS Network, Inc, Tapas Media, Inc., (주)엔비티, NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC., 다음청년창업투자조합, (주)두나무, (주)퓨처위즈, (주)두나무투자자일임, (주)두나무엔파트너스, (주)루트원소프트, (주)이지스네트웍스, 람다256(주), (주)오스카엔터테인먼트, 씨엔티테크(주), (주)한국신용데이터, 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)레프트라이트, SCI VENTURE, INC., Rebtance Inc., (주)신발연구소, (주)럭스로보, (주)델레오코리아, (주)스켈터랩스, (주)토록, (유)드림사이드문화산업전문회사, (주)디지소닉, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨오피스룸, 케이큐브NEO펀드, 번개장터(주), (주)슈퍼핀, (주)이노시그널, 포테닛(주), (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클리어(주), KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)13마일, ADSOTA CORP., (주)카닥, (주)루프트코리아, (주)야나두(구, (주)카카오키즈), (주)포유키즈, (주)픽셀허브, (주)나우버스킹, (주)라인웍스, (주)체커, (주)하시스, (주)마이셀럽스, 대원씨아이(주), (주)학산문화사, (주)피플펀드컴퍼니, (주)서울미디어코믹스, (주)유비케어, (유)이메이션문화산업전문회사, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., (주)식스삼, GLOHOW HOLDINGS PTE.LTD., (주)타이드스케어, (주)모빌, (주)이지고, (주)지앤지엔터프라이즈, (주)카카오뱅크(구, 한국카카오은행(주)), (주)디엑스엠, (주)더즌, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, 대영채비(주), (주)325이앤씨, (주)오션드라이브스튜디오, (주)아엔, (주)케이더블유룩스, (주)이담엔터테인먼트, (주)운칠기삼, (주)앵그렘팩토리, KASA NETWORK PTE. LTD, (주)소셜빈, 울스테이(주) 및 기타 61개사 </p>
공동기업	<p> DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)아산카카오메디컬데이터, PINPLAY JAPAN Co., Ltd., (주)파이디지털헬스케어, (유)매디슨카운티의 다리 </p>
기타 특수관계자	<p> (주)케이큐브홀딩스, (주)티포인베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)골프앤데이터시스템, (주)플러스투퍼센트, (주)엔플루토, (주)골프와친구, 엘케이엠에스리미티드(주), 엘케이엠에스리보형중개(주), 대흥개발(주), (재)카카오임팩트, (재)게임인재단 </p>

나. 당반기와 전반기 중 특수관계자와의 거래 내역 및 당반기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래 내역

1) 당반기

(단위: 천원)

구분	매출 등		매입 등		
	매출	기타	지급수수료	광고선전비	기타
<종속기업>					
Kakao Games Europe B.V.	97,625	-	-	-	-
KAKAO JAPAN Corp.	618,722	-	-	-	-
PT. Path Mobile Indonesia	18,849	-	-	-	-

KAKAO IX JAPAN Corp.	30,654	-	-	-	-
(주)카카오게임즈	13,649,332	-	22,172,433	-	(14,700)
(주)키즈노트	224,533	-	5,832	-	(490)
(주)카카오페이지	7,948,344	-	565,668	-	(29,420)
(주)사운드스트엔터테인먼트	56	-	-	-	-
(주)카카오엔터프라이즈	2,787,733	-	31,274,545	-	9,500
(주)다음글로벌홀딩스	3,623	-	-	-	-
카카오아이엑스(주)	1,568,749	-	350,002	61,854	58,935
(주)카카오인베스트먼트	1,372	-	-	-	(1,225)
(주)티앤케이팩토리	2,408	-	-	-	-
(주)카카오브이엑스	213,509	-	-	-	625
(주)그라운드원	27,636	-	(170,600)	-	(14,210)
(주)디케이테크인	63,750	-	4,829,055	-	(3,550)
룩앤올(주)	491	-	-	-	-
(주)링키지랩	6,166	-	771,763	-	298,098
(주)카카오커머스	73,474,431	-	744,164	-	1,723
(주)카카오모빌리티	5,489,798	-	750	-	-
(주)카카오벤처스	16,472	-	-	-	(5,145)
(주)카카오브레인	1,476,716	-	-	-	(10,900)
(주)삼양씨앤씨	11	-	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	59,283	-	-	-	-
(주)아씨오	1,505	-	-	-	-
(주)카카오엠	273,930	-	37,201,733	-	(19,600)
(주)케이앤웍스	154,206	-	16,072,309	-	(34,650)
(주)크라커엔터테인먼트	64,419	-	-	-	-
(주)카카오페이	1,779,083	-	35,670,873	-	-
(주)프렌즈게임즈	9,841	-	-	-	-
(주)플레이엠엔터테인먼트	197,160	-	1,478	-	-
DK CHINA Co., Ltd.	9,399	-	1,561,021	-	-
(주)키위플러스	130,832	-	-	-	-
(주)그레이고	614	-	-	-	-
(주)버즈피아(주2)	284	-	-	-	-
소계	110,401,536	-	151,051,026	61,854	234,991
<관계기업>					
(주)디앤씨미디어	-	-	499	-	-
(주)카닥	5,676	-	-	-	-
두나무(주) (주1)	508,789	807,540	132,500	-	-
(주)엔비티	51,289	-	10,520	-	-
(주)타이드스케어	949	-	-	-	-
(주)하시스	1,241,977	-	-	-	(2,215)
(주)식스샵	13,196	-	-	-	-
(주)퓨처위즈	-	-	-	-	-

농업회사법인 만나씨이에이(주)	10,287	-	70,175	-	-
(주)스테이지파이브(주3)	448,162	-	-	-	-
(주)애드락애드버테인먼트	172	-	-	-	-
(주)피플펀드컴퍼니	767,260	-	-	-	-
(주)카카오뱅크(구, 한국카카오은행주)	1,768,572	-	-	-	-
씨엔티테크(주)	221,575	-	269,980	-	-
클레어(주)	5	-	-	-	-
(주)아나두(구, ㈜카카오키즈)	44,776	-	1,557	-	-
(주)레페리	9,438	-	-	-	-
(주)픽셀허브	622	-	2,548	-	-
(주)한국신용데이터	486,961	-	-	-	-
(주)나우버스킹	2,005	-	1,193	-	-
(주)지앤지엔터프라이즈	16,475	-	-	-	-
두나무투자일임(주)	-	-	-	-	-
(주)소셜빈	12,605	-	-	-	-
(주)13마일	5	-	-	-	-
(주)이담엔터테인먼트	-	-	1,000	-	-
대원씨아이(주)	-	-	88	-	-
(주)학산문화사	-	-	15,861	-	-
소계	5,610,796	807,540	505,921	-	(2,215)
<공동기업>					
(주)아산카카오메디컬데이터	16,044	-	-	-	-
<기타특수관계자>					
(재)카카오임팩트	10,561	-	-	-	3,093,517
합계	116,038,937	807,540	151,556,947	61,854	3,326,293

(주1) 당반기 중 두나무(주)로부터의 배당금 수익 808백만원이 포함되어 있습니다.

(주2) 당반기 중 청산하였습니다.

(주3) 당반기 중 종속기업에서 관계기업으로 분류되었습니다.

## 2) 전반기

(단위: 천원)

구분	매출 등			매입 등			
	매출	이자수익	기타(주1)	무형자산매입	지급수수료	광고선전비	기타
<종속기업>							
DK CHINA Co., Ltd.	9,008	-	-	-	1,464,498	-	-
Kakao Games Europe B.V.	93,720	-	-	-	-	-	-
KAKAO JAPAN Corp.	420,645	-	-	-	-	-	-
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	-	-	-	-	-	-	-
PT. Path Mobile Indonesia	46,942	-	-	-	-	-	-
톡앤올(주)	491	-	-	-	-	-	-
(주)그라운드원	45,629	-	-	-	-	-	-
(주)나일론코리아미디어	-	-	-	-	3,210	-	-
(주)다음글로벌출판스	3,623	-	-	-	-	-	-
(주)디케이비즈니스	46,700	-	-	-	5,652,995	-	-

(주)디케이서비스	15,227	-	-	-	7,140,881	-	-
(주)디케이테크인	46,282	-	-	-	4,725,681	-	-
(주)링키지랩	4,381	-	-	-	933,960	-	244,299
(주)문화인	259	-	-	-	-	-	-
(주)버즈피아	568	-	-	-	-	-	-
(주)삼양씨앤씨	17	-	-	-	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	262,842	-	-	-	-	-	-
(주)아씨오	805	10,000	-	-	-	-	-
(주)어바웃타임	517	-	-	-	-	-	-
(주)엠텍크루	25,768	-	-	-	2,872,764	-	-
(주)울트라캡슐	536	-	-	-	-	-	-
(주)이미지온	3,730	-	-	-	2,099,675	-	-
(주)카카오게임즈	15,036,046	-	-	-	23,423,300	-	-
(주)카카오메이커스	2,246,112	-	-	-	-	-	(3,707)
(주)카카오모빌리티	5,580,958	-	-	-	25,000	-	-
(주)카카오벤처스	11,601	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브레인	1,439,524	-	-	-	-	-	(773)
(주)카카오브이엑스	250,861	-	-	-	-	-	1,128
카카오아이엑스(주)	2,246,316	-	-	1,200,000	680,938	84,226	37,972
(주)카카오엠	350,711	-	-	-	34,151,350	-	-
(주)카카오인베스트먼트	650	-	-	-	-	-	-
(주)카카오커머스	49,193,025	-	-	-	7,802,128	-	650
(주)카카오페이	1,666,506	-	-	-	23,626,646	-	-
(주)카카오페이지	7,897,747	-	-	-	722,891	-	-
(주)크래커엔터테인먼트	54,981	-	-	-	-	-	-
(주)키즈노트	134,758	-	-	-	-	-	-
(주)티앤케이팩토리	4,725	-	-	-	-	-	-
(주)페이브엔터테인먼트(주2)	42,424	-	-	-	490	-	-
(주)프렌즈게임즈	15,108	-	-	-	-	-	-
(주)플레이엠엔터테인먼트	116,721	-	-	-	247	10,000	-
(주)핀플레이	614,955	-	-	-	-	-	-
소계	87,931,419	10,000	-	1,200,000	115,326,654	94,226	279,569
<관계기업>							
대원씨아이(주)	-	-	-	-	19	-	-
농업회사법인 만나씨이에이(주)	71,167	-	-	-	93,858	-	-
번개장터(주)	-	-	700	-	35	-	53,480
(주)나우버스킹	10	-	-	-	1,149	-	930
두나무(주)(주1)	456,512	-	1,615,080	-	61,887	-	-
(주)디앤씨미디어	-	-	-	-	452	-	-
(주)레퍼리	5,273	-	-	-	-	-	-
(주)식스샵	11,871	-	-	-	-	-	-
씨엔티테크(주)	314,822	-	-	-	349,284	-	-
(주)엔비티	6,440	-	-	-	1,310	-	-
(주)신발연구소	209	-	-	-	-	-	-
(주)카닥	16,766	-	-	-	-	-	-
(주)야나두(구, ㈜카카오키즈)	66,534	-	-	-	-	-	-
(주)탱그램팩토리	597	-	-	-	-	-	-
(주)퓨처위즈	3	-	-	-	-	-	-
(주)피플펀드컴퍼니	21,575	-	-	-	-	-	-

(주)픽셀허브	1,688	-	-	-	2,541	-	-
(주)하시스	1,039,135	-	-	-	-	-	-
(주)학산문화사	-	-	-	-	3,570	-	-
(주)한국신용데이터	716,536	-	-	-	-	-	-
클레어(주)	101	-	-	-	-	-	-
(주)타이드스퀘어(주1,3)	13	-	299,996	-	-	-	-
소계	2,729,252	-	1,915,776	-	514,105	-	54,410
<기타특수관계자>							
(재)카카오임팩트	10,561	-	-	-	-	-	1,611,617
합계	90,671,232	10,000	1,915,776	1,200,000	115,840,759	94,226	1,945,596

(주1) 전반기 중 (주)타이드스퀘어, 두나무(주)로부터의 배당금 수익 각 300백만원 및 1,615백만원이 포함되어 있습니다.

(주2) 전반기 중 ㈜플레이엠엔터테인먼트(구.㈜플랜에이엔터테인먼트)에 합병 되었으며, 합병 이전까지 거래금액에 대해서 표시하였습니다.

(주3) 지분율이 50% 미만이나 회사가 보유하고 있는 잠재적 의결권 등을 고려하여 종속기업으로 분류하였으나, 당반기 중 지배력 상실에 따라 관계회사로 편입 되었습니다.

## (2) 채권 · 채무

### 1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<종속기업>				
(주)케이앤웍스	23,389	-	3,572,426	-
(주)다음글로벌홀딩스	1,329	-	-	500
DK CHINA Co., Ltd.	8,724	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	49,468	-
카카오아이엑스(주)	656,645	-	32,118	33,264
록앤올(주)	90	-	-	525
(주)디케이테크인	10,469	-	715,192	-
(주)카카오게임즈	8,516,041	30	7,072,483	-
(주)링키지랩	1,130	-	222,653	-
(주)카카오페이지	20,078	-	672,933	-
(주)카카오커머스	-	-	-	-
(주)카카오브레인	335,791	1,210	-	176,654
(주)카카오페이	324,088	45,996,048	-	-
(주)카카오인베스트먼트	184	-	-	-
(주)카카오모빌리티	666,356	1,278	2,827,786	-
(주)아씨오	179	-	-	-
(주)그라운드원	2,831	-	-	-
Kakao Games Europe B.V.	49,203	-	-	-
(주)카카오엠	67,247	-	38,733,464	-
(주)플레이엠엔터테인먼트	27,973	-	1,021,342	-

(주)크라커엔터테인먼트	11,880	-	28,320	-
(주)프렌즈게임즈	1,871	-	-	-
(주)카카오커머스	5,743,549	23,559,704	546,636,796	904,680
(주)카카오엔터프라이즈	280,729	-	8,227,278	1,255,535
KAKAO IX JAPAN Corp.	21,920	-	-	-
(주)카카오페이지	303,348	8,228	5,331,973	720
KAKAO JAPAN Corp.	205,452	-	79,573	-
(주)카카오벤처스	160	-	-	-
(주)키즈노트	38,859	-	1,352	-
(주)카카오브이엑스	99,658	8,085	-	-
(주)티앤케이팩토리	702	-	-	-
소계	17,419,875	69,574,583	615,225,157	2,371,878
<관계기업>				
(주)디앤씨미디어	-	-	84	-
두나무(주)	116,940	-	35,750	-
(주)엔비티	-	-	2,926	-
(주)타이드스퀘어	47	-	-	-
(주)하시스	210,383	356,525	723,621	-
농업회사법인 만나씨이에이(주)	8,580	-	13,020	-
(주)카카오뱅크(구, 한국카카오은행(주))	216,684	1,734,986	-	76,241
씨엔티테크(주)	30,754	-	80,358	-
(주)야나두(구, (주)카카오키즈)	933	-	-	-
(주)나우버스킹	-	-	287	-
대원씨아이(주)	-	-	18	-
(주)학산문화사	-	-	8,202	-
소계	584,321	2,091,511	864,266	76,241
<기타특수관계자>				
(재)카카오임팩트	-	-	-	5,654
합계	18,004,196	71,666,094	616,089,423	2,453,773

## 2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<종속기업>				
DK CHINA Co.	-	-	204,855	-
Kakao Games Europe B.V.	31,240	-	-	-
KAKAO JAPAN Corp.	139,943	-	233,240	-
PT. Path Mobile Indonesia	20,887	-	-	-
록앤올(주)	90	-	-	525
(주)그라운드원	57,251	-	-	-

주다음글로벌홀딩스	664	-	-	500
주디케이테크인	17,557	-	602,459	-
주링키지랩	755	-	217,656	-
주버즈피아	104	-	-	3,500
주사운드스트엔터테인먼트	-	-	-	42
주상양씨엔씨	-	-	-	6
주스타쉽엔터테인먼트	22,423	-	298	65,000
주아씨오	144	-	-	-
주카카오엔터프라이즈	206,783	9,505,641	6,478,071	657,001
주카카오게임즈	10,937,609	30	8,810,788	-
주카카오모빌리티	1,066,801	7,491	2,545,911	-
주카카오벤처스	42	-	-	-
주카카오브레인	369,622	-	28,209	-
주카카오브이엑스	74,587	-	-	-
카카오아이엑스(주)	1,219,204	3,143,089	1,212,872	32,998
주카카오엠	1,680,426	-	47,238,610	-
주카카오인베스트먼트	248	-	-	-
주카카오커머스	11,010,933	23,145,815	505,195,731	904,680
주카카오페이	94,216	42,541,402	-	-
주카카오페이저	307,865	-	7,462,448	148
주케이앤웍스	17,809	-	3,837,195	-
주크라커엔터테인먼트	4,905	-	-	18,000
주키즈노트	33,870	-	742	-
주티앤케이팩토리	446	-	-	-
주프렌즈게임즈	886	-	-	-
주플레이엠엔터테인먼트(구.주플랜에이엔터테인먼트)	14,279	-	105,970	1,021,000
주핀플레이	792	-	-	-
소계	27,332,381	78,343,468	584,175,055	2,703,400
<관계기업>				
대원씨아이(주)	-	-	5	-
만나씨이에이(주)	20,735	-	27,300	-
주나우버스킹	-	-	142	-
두나무(주)	77,514	-	22,000	-
주디앤씨미디어	-	-	92	-
주씨엔티테크	39,199	-	79,454	-
주엔비티	-	-	2,651	-
주카카오키즈	7,623	-	-	-
주하시스	212,252	665,489	789,335	-
주학산문화사	-	-	1,531	-
번개장터(주)	-	-	-	-
(주)카카오뱅크(구, 한국카카오은행(주))	200,032	-	-	-
소계	557,355	665,489	922,510	-
합계	27,889,736	79,008,957	585,097,565	2,703,400

다. 당반기 중 특수관계자와의 자금거래내역은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	종속기업의 처분 (주1)	금융리스 거래		
		대여(주2)	상각	회수
<종속기업>				
(주)카카오엔터프라이즈	38,179	10,822,963	92,544	(620,459)
(주)카카오커머스	-	4,375,723	51,225	(542,808)
카카오아이엑스(주)	-	167,040	1,995	(10,906)
(주)카카오브레인	-	424,944	1,718	(41,537)

(주1) 당반기 중 (주)카카오엔터프라이즈에 (주)링키지랩 주식 1,791주를 처분하였습니다.

(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 기초 잔액입니다.

라. 당반기 및 전반기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	1,210,436	2,931,511	424,100	848,201
퇴직급여	30,859	61,718	27,719	55,438
기타장기종업원급여	7,014	14,029	6,270	12,540
주식보상비용	175,652	375,461	211,888	460,011
합계	1,423,961	3,382,719	669,977	1,376,190

## 24. 보고기간 후 사건

가. 회사는 2020년 6월 19일자 이사회 결의에 의거, 당사의 연결종속회사인 주식회사 카카오페이의 유상증자에 참여하여 906,937주(총금액 USD 36,909,098 상당의 원화 납입, 442억원)를 인수하였습니다. 출자 이후의 지분율은 56.1%입니다.

나. 회사는 2020년 8월 5일자 이사회 결의에 의거, 당사의 연결종속회사인 주식회사 카카오아이엑스 라이선스 사업부문을 인수합병하기로 결정하였습니다.

## 6. 기타 재무에 관한 사항

### 가. 재무정보 이용상의 유의점

#### (1) 합병

회사는 2018년 9월 1일을 기준으로 종속기업인 (주)카카오엠을 합병하였습니다. 동 합병은 회사의 지배 하에 있는 종속기업과의 사업결합에 해당하므로 회사는 동 사업결합거래에 대해

장부금액법을 적용하였으며, 이와 관련된 세부 내역은 다음과 같습니다.

1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오엠
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	음반기획·제조 및 판매, 인터넷서비스, 부동산임대업

피합병법인인 (주)카카오엠은 주식매수청구권을 행사한 주주에게 222,672백만원(행사주식수 2,396,622주 및 주당행사가격 92,911원)을 지급하였으며, 합병법인인 회사는 합병기일 현재 (주)카카오엠의 주주명부에 등재되어 있는 비지배지분 주주에게 합병비율(1:0.8023366)을 적용한 합병신주를 지급하였습니다. 또한, 회사는 (주)카카오엠에 대한 기존 보유지분의 일부 및 (주)카카오엠이 보유하던 자기주식에 상기 합병비율을 적용한 합병신주를 발행하여 자기주식으로 계상하였습니다. 회사는 합병을 통하여 모바일 인터넷서비스 및 인터넷포털 시장에 서의 시장점유율이 상승할 것을 기대하고 있습니다.

2) 합병에 대한 회계처리

합병으로 취득한 (주)카카오엠의 자산과 부채는 합병시점의 회사 연결재무제표상 계상된 장부 금액으로 인식되었으며, 지불한 이전대가 874,083백만원은 자본잉여금으로 반영하였습니다. 합병과 관련하여 발생한 관련원가는 742백만원이며, 전액 기타비용의 지급수수료로 인식했습니다.

합병으로 인수된 (주)카카오엠의 주요 자산과 부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	금액
이전대가	
지분상품(주1)	886,610,500
기존 보유지분의 장부금액	1,877,579,051
이전대가 합계	2,764,189,551
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액	
현금 및 현금성자산	35,177,480
단기금융상품	31,000,000
매출채권 및 기타채권	90,025,323
재고자산	361,955
선금금	41,971,272
기타유동자산	3,620,270
유형자산	13,961,490
투자부동산	21,805,171
무형자산(주2)	1,845,295,602
종속기업 및 관계기업투자	57,823,792
장기매도가능금융자산	8,639,176

기타의비유동자산	20,292,537
매입채무 및 기타채무	(174,765,776)
미지급법인세	(13,131,716)
기타총당부채	(293,425)
장기미지급금	(368,516)
임대보증금	(1,107,000)
퇴직급여채무	(7,241,808)
퇴직연금	8,533,630
기타장기종업원부채	(276,749)
이연법인세부채	(91,216,107)
인수한 순자산 장부금액	1,890,106,601
투자차액(자본잉여금)	874,082,950
합 계	2,764,189,551

주1) 회사의 보통주식 7,092,884주를 발행하였습니다.

주2) 회사의 연결채무제표상 인식하고 있던 (주)카카오엠 관련 영업권 1,449,998백만원 포함되어 있습니다.

## (2) 기타의 사업결합

1) 연결회사는 당반기 중 (주)카카오페이증권 등 7개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입 하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
(주)카카오페이증권	60.0	68,752,276	15,317,816
(주)엑스엘게임즈	52.9	128,040,789	75,353,302
(주)바람픽처스(주1)	100.0	40,000,000	49,209,447
로고스필름(주)(주1)	100.0	20,000,000	12,498,624
(주)글앤그림미디어(주1)	100.0	20,000,000	17,458,485
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.(주1)	54.9	4,212,319	3,072,009
(주)리모트몬스터(주1)	100.0	6,068,947	5,512,981
합계		287,074,331	178,422,664

주1) 현재 사업결합관련 매수가격배분 금액이 확정되지 않아 잠정금액으로 표시하였습니다.

2) 당반기 중 발생한 사업결합 거래와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	(주)엑스엘게임즈	GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	(주)카카오페이증권(주1)
----	-----------	---------------------------	----------------

이전대가			
현금및현금성자산	128,040,789	4,212,319	30,000,000
조건부대가 등	-	-	38,752,276
합 계	128,040,789	4,212,319	68,752,276
승계한 자산 및 부채			
현금및현금성자산	33,967,070	1,667,998	44,511,009
단기금융상품	8,974,175	-	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	4,966,902	-	106,327,545
매출채권	7,052,433	384,754	-
기타유동금융자산	-	31,466	-
유형자산	611,646	46,155	5,327,990
사용권자산	1,501,532	120,874	1,396,573
무형자산	46,389,906	261	26,699,547
이연법인세자산	9,108,861	-	-
기타자산	2,318,762	17,996	236,123,028
차입금	(11,682,525)	-	(10,000,000)
기타금융부채	(2,026,310)	-	(231,155,845)
매입채무및기타채무	-	(21,080)	-
파생상품부채	(182,374)	-	-
리스부채	(1,520,601)	(120,874)	(1,370,622)
순확정급여부채	(8,032,404)	-	-
이연법인세부채	(11,169,820)	-	(360,553)
기타부채	(6,696,878)	(2,064)	(114,276,089)
식별가능순자산	73,580,375	2,125,486	63,222,583
비지배지분	(20,892,888)	(985,176)	(9,788,123)
영업권	75,353,302	3,072,009	15,317,816

(주1) ㈜카카오페이증권 인수와 관련하여 기존주주들에게 영업성과이익에 따라 배당 혹은 상여금을 지급하는 약정을 체결하였습니다(주석 23.자 참조).

(단위: 천원)

구 분	(주)로고스필름	(주)글앤그림미디어	(주)리모트몬스터
이전대가			
현금및현금성자산	20,000,000	20,000,000	6,068,947
승계한 자산 및 부채			
현금및현금성자산	27,419	280,766	55,651
단기금융상품	-	30,000	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	3,796,307	-	-
매출채권	-	2,146	33,938
기타유동금융자산	-	-	-
유형자산	196,305	113,715	-
사용권자산	1,075,390	238,779	-
무형자산	-	7,572	602,815
이연법인세자산	1,261,728	378,520	-
기타자산	2,249,924	7,818,480	5,883
기타금융부채	(16,761)	(5,899)	-
리스부채	(1,037,145)	(244,075)	-
이연법인세부채	-	-	(66,310)
기타부채	(51,791)	(6,078,489)	(76,011)
식별가능순자산	7,501,376	2,541,515	555,966
비지배지분	-	-	-
영업권	12,498,624	17,458,485	5,512,981

(단위: 천원)

구 분	(주)바람픽처스
이전대가	
현금및현금성자산	40,000,000
승계한 자산 및 부채	
현금및현금성자산	1,088,343
유형자산	193,381
사용권자산	137,781
무형자산	8,031
이연법인세자산	181,136
기타자산	14,251,059
차입금	(6,700,000)
기타금융부채	(238,289)
리스부채	(122,355)
기타부채	(18,008,534)
식별가능순자산	(9,209,447)

## 나. 회계정책의 변경

### (1) 재무제표 작성기준

연결회사의 2020년 6월 30일로 종료하는 6개월 보고기간에 대한 반기연결재무제표는 기업 회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 반기연결재무제표는 보고 기간말인 2020년 6월 30일 현재 유효한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다. 연결회사는 당반기 중 금융업을 영위하는 (주)카카오페이증권에 인수함에 따라 재무제표상 비금융업과 금융업 자산, 부채를 구분하여 작성하였습니다.

#### - 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2020년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

#### 1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡 표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 연결회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### 2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인 과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별 가능한 단일자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중 테스트가 추가되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### 3) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 이자율지표 개혁

개정 기준서에서는 이자율지표 개혁 움직임으로 인한 불확실성이 존재하는 동안 위험회피회계 적용과 관련하여 미래 전망 분석 시 예외규정을 적용토록 하고 있습니다. 예외규정에서는 기존 이자율지표를 준거로 하는 예상현금흐름의 발생 가능성이 매우 높은지, 위험회피대상 항목과 위험회피수단 사이의 경제적 관계가 있는지, 양자 간에 높은 위험회피효과가 있는지를 평가할 때, 위험회피대상항목과 위험회피수단이 준거로 하고 있는 이자율지표는 이자율지표 개혁의 영향으로 바뀌지 않는다고 가정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 없습니다.

(1) 중요한 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

1) 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

다. 대손충당금 현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 천원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
제26기 반기	매출채권	151,673,524	5,004,435	3.3%
	단기대여금	6,504,674	474,950	7.3%
	미수금	259,343,114	10,094,324	3.9%
	선급금	196,139,299	7,582,328	3.9%
	장기대여금	20,435,763	322,718	1.6%
	장기미수금	42,332,349	32,332,349	76.4%
합 계		676,428,722	55,811,103	8.3%
제25기	매출채권	162,404,482	5,183,576	3.2%
	단기대여금	21,708,617	474,950	2.2%
	미수금	239,437,776	10,527,068	4.4%
	선급금	159,196,777	7,610,481	4.8%
	장기대여금	19,359,494	322,718	1.7%
	장기미수금	39,832,349	32,332,349	81.2%
합 계		641,939,494	56,451,141	8.8%
제24기	매출채권	201,237,942	7,568,445	3.8%
	단기대여금	3,142,254	507,950	16.2%
	미수금	204,271,165	8,516,512	4.2%
	선급금	115,196,174	7,324,357	6.4%
	장기대여금	2,520,920	400,292	15.9%
	장기미수금	32,332,349	32,332,349	100.0%
합 계		558,700,804	56,649,905	10.1%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 천원)

구분	제26기 반기	제25기	제24기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	56,451,141	56,649,905	51,785,979
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	214,066	2,009,467	2,553,158
① 대손처리액(상각채권액)	31,730	1,707,035	382,785
② 상각채권회수액	(6,000)	(61,680)	(6,196,382)
③ 기타증감액	176,336	240,753	(4,026,010)
3. 대손상각비 계상(환입)액	(425,972)	1,810,704	7,417,083
4. 기말 대손충당금 잔액합계	55,811,103	56,451,141	56,649,905

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

1) 연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다.

2) 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.

3) 대손처리기준: 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리

① 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우

② 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우

③ 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우

④ 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우

⑤ 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 천원)

구분	정상채권	3개월 이내	6개월 이내	9개월 이내	9개월 이후	계
일반	125,567,895	8,833,534	2,455,599	1,127,820	5,661,689	143,646,537
특수관계자	8,026,987					8,026,987
계	133,594,882	8,833,534	2,455,599	1,127,820	5,661,689	151,673,524
구성비율	88.1%	5.8%	1.6%	0.7%	3.7%	100.0%

다. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 천원)

구분	제26기 반기	제25기	제24기
----	---------	------	------

상품	51,055,449	53,690,414	34,249,943
상품평가총당금	(2,889,229)	(5,776,841)	(727,185)
제품	773,990	921,999	798,687
제품평가총당금	(458,073)	(456,347)	(450,687)
원재료	525,038	409,165	1,484,938
원재료평가총당금	(102,325)	(101,896)	(105,175)
기타	1,062,726	763,277	585,624
합계	49,967,576	49,449,771	35,836,145
총자산대비 재고자산 구성비율(%)	0.50%	0.57%	0.45%
[재고자산합계÷기말자산총계×100]			
재고자산회전율(회수)	5.3	5.9	6.9
[연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]			

(2) 재고자산의 실사내역 등

실사일자 및 방법

- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- 사내보관재고 : 전수조사
- 사외보관재고 : 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조사 병행 또는 재고시스템에 등록하여 관리

(3) 장기체화재고 등 내역

(단위: 천원)

계정과목	취득원가	보유금액	당기 평가총당	당기말 잔액
상품	53,417,203	53,417,203	3,449,627	49,967,576

라. 금융상품의 공정가치의 추정

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간 말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용 가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI 주가지수, KOSDAQ 주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측 가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유 정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측 가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측 가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

마. 유형자산

당사는 공시대상기간 중 유형자산에 대한 재평가를 시행하지 않았습니다.

바. 채무증권 발행실적 등

당반기 중 당사 및 연결 종속회사가 발행한 채무증권은 없으며, 보고서 작성일 기준으로 상환이 완료되지 않은 채무증권 현황은 아래와 같습니다.

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
㈜카카오	회사채	공모	2016.04.11	70,000	2.296	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2021.04.11	일부상환	삼성증권, 한국투자증권(공동)
㈜카카오	회사채	사모	2016.04.14	250,000	0	-	2021.04.14	일부전환	삼성증권, 메리츠종합증권금융
㈜엑스엘게임즈	회사채	사모	2016.08.31	10,000	3.00	-	2020.08.31	일부상환	㈜네오위즈
Panzea Pte. Ltd.	회사채	사모	2019.05.17	3,607	0	-	2024.05.17	미상환	-
합 계	-	-	-	333,607	-	-	-	-	-

<사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등>

(작성기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제9-2회 무보증사채	2016.04.11	2021.04.11	70,000	2016.03.30	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2020년 06월 30일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율(연결재무제표 기준) 300% 이하 유지
	이행현황	49.44%
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권 설정 채무 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 500% 미만 등 (연결재무제표 기준)
	이행현황	0.30%
자산처분 제한현황	계약내용	한 회계연도당 자산총액 70%이상의 자산처분 제 한 (연결재무제표 기준)
	이행현황	1.56%
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2020년 4월 2일 제출 완료

주) 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

<기업어음증권 미상환 잔액>

(기준일 : - )

(단위 : 백만원)

잔여만기	10일 이하	10일초과	30일초과	90일초과	180일초과	1년초과	2년초과	3년 초과	합 계

			30일이하	90일이하	180일이하	1년이하	2년이하	3년이하		
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<단기사채 미상환 잔액>

(기준일 : - )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

<회사채 미상환 잔액>

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	40,000	-	-	-	-	-	-	40,000
	사모	72,206	-	-	1,141	-	-	-	73,347
	합계	112,206	-	-	1,141	-	-	-	113,347

주) 상기 미상환 잔액은 사채할인발행차금 등을 고려하지 않은 사채원금 기준입니다.

<신종자본증권 미상환 잔액>

(기준일 : - )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

<조건부자본증권 미상환 잔액>

(기준일 : - )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



## IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분·반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

## V. 감사인의 감사의견 등

### 가. 감사인과의 계약 체결현황

#### (1) 회계감사인의 명칭 및 감사의견

삼일회계법인은 당사의 제 24기, 제25기 감사를 수행하였고, 감사의견은 모두 적정입니다. 제 26기 반기는 삼정회계법인으로 감사인이 변경되었으며, 검토 결과 재무제표가 한국채택 국제회계기준 제1034호(중간재무보고)에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 않았습니다.

또한 당사의 감사대상 종속기업은 모두 적정의견을 받았습니다. 제 26기 검토의견에 대한 세부사항은 첨부된 연결검토보고서와 검토보고서를 참조하시기 바랍니다.

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제26기 반기(당기)	삼정회계법인	해당사항 없음	해당사항 없음	-
제25기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	- 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 - 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상
제24기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	- 검색광고 수익의 인식 - 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상

#### (2) 감사(검토)용역 체결현황

(단위: 백만원, 인원별 시간 합계)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제26기 반기(당기)	삼정회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감 사	1,470	13,699	600	7,098
제25기(전기)	삼일회계법인	별도 및 연결 재무제표에 대한 검 토	1,180	12,737	1,180	12,737
제24기(전전기)	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감 사	570	6,915	570	6,915

주) 상기 금액은 당사의 외부감사인과 해당 회계연도 전체에 대한 감사 보수 및 내부회계제도감사에 대한 보수를 포함한 금액입니다.

#### (3) 감사(검토)일정 현황

구 분	일 정
-----	-----

제26기 반기(당기)	2020년 04월 13일 ~ 05월 08일
	2020년 07월 13일 ~ 08월 07일

주) 상기 일정은 별도·연결 재무제표 검토에 대한 일정입니다.

(4) 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제26기 반기(당기)	2020년	세무 자문용역	2020년	22	-
제25기(전기)	2019년	세무조정 수임용역 기타 자문용역	2019년	305	-
제24기(전전기)	2018년	세무조정 수임용역 기타 자문용역	2018년	970	-

주) 상기 금액은 계약기간 전체에 대한 보수를 포함한 금액입니다.

(5) 재무제표 중 이해관계자의 판단에 상당한 영향을 미칠 수 있는 사항에 대해 내부감사기구 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2018년 06월 29일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2018년 연간 회계감사 수행계획 2) 핵심감사사항 소개 및 논의 3) 기타 협의사항 논의
2	2018년 08월 14일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 반기검토 결과 논의 2) 신규기준서 적용 논의
3	2018년 11월 26일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2018년 감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 기타 협의사항 논의
4	2019년 02월 28일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2018년 감사 결과 논의 2) 핵심감사사항 감사 결과 논의 3) 기타 협의사항 논의
5	2019년 04월 15일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 연간 회계감사 수행계획 논의 2) 핵심감사사항 소개 및 논의 3) 기타 협의사항 논의
6	2019년 05월 15일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 연간 회계감사 수행계획 2) 2019년 감사 진행경과 논의 3) 핵심감사사항 진행경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
7	2019년 08월 07일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 연간 회계감사 수행계획 2) 2019년 감사 진행경과 논의 3) 핵심감사사항 진행경과 논의 4) 내부회계관리제도 감사경과 논의 5) 기타 협의사항 논의

8	2019년 11월 06일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 감사경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
9	2020년 02월 25일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 감사 결과 논의 2) 핵심감사사항 감사 결과 논의 3) 내부회계관리제도 감사결과 논의 4) 기타 협의사항 논의
10	2020년 05월 06일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2020년 연간 회계감사 수행계획 2) 핵심감사사항 소개 및 논의 3) 내부회계관리제도 감사계획 논의 4) 기타 협의사항 논의
11	2020년 08월 06일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2020년 회계감사 진행경과 및 연간계획 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 진행경과 논의 4) 책임구분 및 기타 협의사항 논의

#### (6) 회계감사인의 변경

당사의 외부감사인이었던 삼일회계법인과의 계약기간이 2019년(제25기) 결산기를 마지막으로 만료되었으며, 2019년 11월 15일 금융감독원으로부터 [주식회사등의 외부감사에 관한 법률] 제 11조 제1항 및 제2항, [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률 시행령] 제17조 및 [외부감사 및 회계 등에 관한 규정] 제10조 및 제15조 제1항에 의거하여 지정감사와 관련한 통지를 받아 2019년 11월 29일 양사간의 계약을 통해서 삼정회계법인이 외부감사인으로 선임되었습니다. 선임된 외부감사인은 특별한 사정이 없는 한 향후 3 회계년도에 걸쳐 감사를 수행할 예정입니다.

#### 2. 내부통제에 관한 사항

회사는 내부회계관리제도를 구축, 운영 중에 있습니다. 제25기(2019.01.01 ~ 2019.12.31) 평가 결과 중요한 취약점은 발견되지 않았으며, 내부회계관리자는 이를 2020년 2월 25일 이사회에 보고 하였습니다.

회사는 2020년에도 내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계에 따라 운영하고 있으며, 대표 이사는 내부회계관리제도 운영실태평가 보고를 주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 주주총회, 이사회 및 감사위원회에 보고할 예정입니다.

#### 3. 내부통제구조의 평가

내부회계관리제도 이외에 내부통제구조를 별도로 평가 받지 않았습니다.

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성개요

보고서 작성 기준일인 2020년 06월 30일 현재 당사의 이사회는 사내이사 3인(김범수, 여민수, 조수용)과 사외이사 4인(조규진, 윤석, 최세정, 박새롬) 총 7인의 이사로 구성되어 있습니다. 이사회의 독립성과 투명성을 높이기 위해 이사회 의장은 대표이사와 분리되어 있습니다. 이사회 의장인 김범수 사내이사는 당사의 사업현황과 내력에 대한 이해도가 가장 높은 이사로서 이사회 운영을 담당하기에 적합하다고 인정되어 의장으로 선임되었습니다. 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, 이사회추천위원회 등 3개의 소위원회가 있습니다.

#### (1) 이사의 독립성

이사는 주주총회에서 선임하며, 주주총회에서 선임할 이사 후보자는 이사회 및 이사회추천위원회가 선정하여 주주총회에 제출할 의안으로 확정하고 있습니다. 이사 선출에 있어서 관련 법령과 정관에서 요구하는 자격요건의 충족 여부를 확인하고 있습니다. 사내이사는 상시 관리하는 후보군 중 전문성과 리더십 면에서 가장 적합한 인물을 후보로 선정하고, 사외이사의 경우 인터넷 산업에 대한 이해와 IT, 회계, 재무, 경제 등 전문 분야에 대한 경력이 풍부하고, 회사 및 최대주주와 이해관계가 없어 독립적인 지위에서 이사와 회사의 경영을 감독할 수 있는 인물을 후보로 선정합니다.

#### <이사회의 구성>

(기준일: 2020년 6월 30일 )

성명	추천인	선임배경	회사와의 거래	최대주주와의 관계	활동분야	상근여부	임기 (연임횟수)
김범수	이사회	당사 설립 이래 비약적 발전을 주도하였으며, 계열회사 간 시너지 등 계열회사 전체의 전략적 의사결정을 지원하고, 사업분야에 대한 깊은 이해와 혁신적 경영마인드를 바탕으로 기업 가치를 높일 책임자로 판단되어 선임	해당사항 없음	본인	사내이사 /이사회 의장	상근	2007.10~2023.03  (5회)
여민수	이사회	사업 전반에 대한 경영 이해도와 전문성을 바탕으로 회사가 지속적으로 성장하는 데 큰 기여를 하였을 뿐 아니라 공동의 목표 설정을 위한 비전과 전략을 제시하고, 구성원 동기부여를 통해 향후에도 회사의 가치를 높이는 역할을 수행할 수 있는 책임자로 판단	해당사항 없음	특수관계인	사내이사 /공동대표이사	상근	2018.03~2022.03  (1회)
조수용	이사회	사업 전반에 대한 경영 이해도와 전문성을 바탕으로 회사가 지속적으로 성장하는 데 큰 기여를 하였을 뿐 아니라 공동의 목표 설정을 위한 비전과 전략을 제시하고, 구성원 동기부여를 통해 향후에도 회사의 가치를 높이는 역할을 수행할 수 있는 책임자로 판단	해당사항 없음	특수관계인	사내이사 /공동대표이사	상근	2018.03~2022.03  (1회)

조규진	이사후보추천위원회	서울대학교 기계항공공학부 교수로서 활발한 연구활동을 수행하고 있어 기술적 조연을 통한 경쟁력 제고 및 사업 성장에 기여할 것으로 기대될 뿐 아니라 당사 사외이사 경험에 의거, 당사에 대한 높은 이해도를 고려하였을 때 당사 및 이사회에 발전에 지속적으로 많은 기여를 할 수 있을 것으로 판단	해당사항 없음	특수관계인	사외이사	비상근	2017.03 ~2021.03 (3회)
윤석	이사후보추천위원회	재무 및 금융분야에서 다양한 주요 보직을 거치며 높은 재무, 회계 분야의 전문성을 보유하고 있어 전문성과 독립성을 바탕으로 대주주 및 다른 이사로부터 독립적으로 견제, 감시감독 역할을 수행하며, 대안 제시를 통한 당사의 경쟁력 제고에 기여할 것으로 판단	해당사항 없음	해당사항 없음	사외이사	비상근	2020.03 ~2021.03 (신규 선임)
최세정	이사후보추천위원회	방송통신위원회 방송광고규정발전위원회 위원, 한국미디어경영학회 회장을 역임하고 현재 고려대학교 미디어학부 교수로 재직중인 학계 전문가로서 주요 경영정책 결정에 있어 뛰어난 역할을 수행하고, 객관적이고 유용한 조언과 자문을 제공할 수 있는 책임자로 판단	해당사항 없음	해당사항 없음	사외이사	비상근	2020.03 ~2021.03 (신규 선임)
박새롬	이사후보추천위원회	현재 성신여자대학교 융합보안공학과 교수로 재직중인 자로 회사가 추진하는 제반 사업에 대한 높은 이해를 바탕으로 이사회의 다양성을 높이고 기업가치를 제고할 수 있는 방향으로 경영진에게 조언하는 역할을 수행할 것으로 판단	해당사항 없음	해당사항 없음	사외이사	비상근	2020.03 ~2021.03 (신규 선임)

주1) 상기 임기는 (주)다음커뮤니케이션과 합병 이전의 (주)카카오의 임기를 포함하였습니다. 또한, ( ) 안의 연임 횟수는 최초 선임을 제외한 재선임부터의 연임횟수를 의미합니다.

주2) 2020년 3월 25일 제 25기 정기주주총회를 통해서 김범수, 여민수, 조수용 사내이사가 재선임되었으며, 조규진 사외이사는 재선임, 윤석, 최세정, 박새롬 사외이사가 신규 선임되었습니다. 조민식, 최재홍, 피아오양리 사외이사는 임기만료로 퇴임하였습니다.

### <사외이사 및 그 변동현황>

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
7	4	4	0	0

주) 사외이사 4인을 비롯한 전체 이사는 2020년 3월 25일 진행된 제 25기 정기주주총회를 통해 선임되었으며, 이후 변동은 없습니다.

### 나. 주요 의결사항

회사	개최일자	의안내용	가결 여부	사내이사 성명			사외이사 등의 성명						
				김범수 (출석률: 100%)	여민수 (출석률: 100%)	조수용 (출석률: 100%)	조민식 (출석률: 100%)	최재홍 (출석률: 100%)	피아오 (출석률: 100%)	조규진 (출석률: 100%)	윤석 (출석률: 100%)	최세정 (출석률: 100%)	박새롬 (출석률: 100%)

			찬 반 여부										100%)						
1차	2020.01.17	1. 특수관계인과의 내부거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음	해당 없음	해당 없음				
		보고의안 1. 2019년 카카오 ESG 평가결과 보고의 건	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	해당 없음	해당 없음	해당 없음			
2차	2020.02.25	1. 제25기(2019년) 영업보고서 및 재무제표 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성							
		2. 정관 일부 변경의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성							
		3. 이사회 규정 일부 변경의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성							
		4. 이사 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성							
		5. 감사위원회 위원 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성							
		6. 이사 보수한도 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성							
		7. 준법지원인 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성							
		8. 주식매수선택권 부여의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당			
		9. 주식매수선택권 부여 취소의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	없음	없음	없음			
		10. 이사의 퇴사 임원 겸임의 건 (겸임이사: 사내이사 조수용, 경인회사 및 직위: 비미디어컴퍼니㈜ 사내이사)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성						
		11. 특수관계인과의 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성						
		12. 제25기 정기주주총회 소집에 관한 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성						
		13. 자금세탁방지 및 공중합박자금조달금지에 관한 업무 규정 개정안 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성						
		보고의안 1. AML/CFT 시스템 구축 프로젝트 현황보고 2. 2019년 내부회계관리제도 운영실태 평가보고 3. 기타 경영상 중요한 업무집행에 관한 사항의 보고 4. 2020년도 정기이사회 개최(안)	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	해당 없음	해당 없음	해당 없음			
3차	2020.03.25	1. 이사회 의장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		2. 대표이사 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		3. 위원회 위원 및 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	없음	없음	없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		4. 이사회 규정 일부 변경의 건	가결	찬성	찬성	찬성				찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
4차	2020.05.06	1. 주식매수선택권 부여의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		2. 주식매수선택권 부여 취소의 건	가결	찬성	찬성	찬성	없음	없음	없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		3. 특수관계인과의 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	없음	없음	없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
보고의안 1. 2020년 1/4분기 경영실적 보고의 건 2. AML/CFT 시스템 구축 프로젝트 현황 보고의 건	보고	보고	보고	보고	해당 없음	해당 없음	해당 없음	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고		
5차	2020.06.19	1. 주주권계약 변경계약 체결 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		2. 카카오페이 유상증자 참여의 건	가결	찬성	찬성	찬성	없음	없음	없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
6차	2020.08.05	1. 분할합병계약서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		2. 주주확정 기준일 설정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		3. 주식매수선택권 부여 취소의 건	가결	찬성	찬성	찬성	없음	없음	없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		4. 특수관계인과의 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성				찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
보고의안 1. 2020년 상반기 경영실적 보고의 건 2. 카카오톡 동반성장협력서 체결 보고의 건 3. AML/CFT 시스템 구축 프로젝트 현황 보고의 건	보고	보고	보고	보고	해당 없음	해당 없음	해당 없음	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고		

**다. 이사회 내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역**

보고서 작성 기준일인 2020년 6월 30일 현재 당사는 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 이사후보추천위원회 등 3개의 소위원회를 두고 있습니다. 위원회 구성현황 및 활동내역은 아래와 같습니다.

(기준일: 2020년 6월 30일 )

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비고
감사위원회	사외이사 3명	윤석(위원장) 조규진 최세정	- 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임	2020년 3월 25일자로 선임됨
보상위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	조규진(위원장) 윤석 김범수	- 이사 및 임직원 보수금액책정	2020년 3월 25일자로 선임됨
이사후보 추천위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	최세정(위원장) 조규진 김범수	- 이사 선임 및 연임 여부 심의	2020년 3월 25일자로 선임됨

**<이사회내의 위원회 활동내역>**

(기준일: 2020년 6월 30일 )

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명					
				김범수 (출석률: 100%)	조규진 (출석률: 100%)	윤석 (출석률: 100%)	최세정 (출석률: 100%)	조민식 (출석률: 100%)	최재홍 (출석률: 100%)
				찬 반 여부					
감사위원회	2020.02.25	- 제25기 연결재무제표 및 별도재무제표 승인	가결	-	찬성	-	-	찬성	찬성
		- 2019년 내부회계관리제도 평가 보고	보고	-	보고	-	-	보고	보고
		- 감사계획의 검토 및 승인	보고	-	보고	-	-	보고	보고
	2020.03.25	- 감사위원회 위원장 선임의 건 (위원장: 윤석)	가결	-	찬성	찬성	찬성	-	-
감사위원회	2020.05.06	- 외부감사인 20년 1분기 감사진행상황 보고	보고	-	보고	보고	보고	-	-
	2020.08.05	- 외부감사인 20년 2분기 감사진행상황 보고	보고	-	보고	보고	보고	-	-
보상위원회	2020.02.25	- 2020년 이사 보수한도 및 사외이사 보수 제안	가결	찬성	찬성	-	-	찬성	-
	2020.03.25	- 보상위원회 위원장 선임의 건 (위원장: 조규진)	가결	찬성	찬성	찬성	-	-	-
이사후보 추천위원회	2020.02.25	- 2020년 이사 선임 및 연임 여부 심의	가결	찬성	-	-	-	찬성	찬성
	2020.03.25	- 이사후보추천위원회 위원장 선임의 건 (위원장: 최세정)	가결	찬성	찬성	-	찬성	-	-

**라. 사외이사 교육 미실시 내역**

사외이사 교육 실시여부	사외이사 교육 미실시 사유
미실시	이사회 의 각 안건에 대한 내용과 경영현황에 대하여 사외이사들에게 충분히 설명하고 필요한 자료를 제공하고 있습니다. 현재는 사외이사들의 산업 및 회사에 대한 이해도가 높은 점을 고려하여 추가적인 교육은 실시하고 있지 않으나 추후 사외이사들의 전문성을 높이기 위한 교육이 필요할 경우 교육을 실시할 예정입니다.

### 마. 사외이사 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위 및 근속연수	주요 활동내역
경영기획팀	2	경영기획팀장 (만1년 7개월) 경영기획팀원 (만1년 7개월)	이사회 운영, 사외이사 업무지원 총괄 이사회 운영 및 안건 검토자료 제공

주) 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원 현황

#### (1) 감사위원회 위원 인적사항 및 사외이사 여부

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
윤석	예	1985 연세대학교 경영학 1987 MBA, NYU 경영대학원 1988~1993 KPMG New York, Audit Manager 1997 ~2011 크레딧스위스증권(한국) MD/리서치센터장 2011~2014 삼성증권 전무, 홀세일본부장/리서치센터장 2015~2016 삼성자산운용 부사장, 액티브운용총괄 2017~2018 삼성액티브자산운용(부사장) 대표이사 2019 삼성액티브자산운용 비상근 고문 (現) 2020~ 윤앤코 대표이사	예	* 상법시행령 제 37조 2항 1호 유형 공인회계사의 자격을 가진 사람으로서 그 자격과 관련된 업무에 5년 이상 종사한 경력 이 있는 사람에 해당	1988~1993 KPMG New York, Audit Manager
조규진	예	2007 MIT 기계공학박사 2007 Post Doc, MIT 2007~2008 Post Doc, Harvard Microrobotics Lab (現) 2008~ 서울대학교 기계항공공학부 교수 (現) 2013~ 사단법인 한국정밀공학회 평의원 (現) 2016~ 인간중심 소프트 로봇 기술 연구센터 센터장 (現) 2017~ 카카오 사외이사 및 감사위원회 위원 (現) 2018~ 사단법인 제어로봇시스템학회 이사	-	-	-

최세정	예	2002 미시건주립대학교 매스미디어(광고) 박사 2002~2011 텍사스-오스틴 대학교, 광고학과 조교수, 부교수 2017~2020.3월 JTBC 미디어컴 사외이사 2019 한국광고학회 부회장 (現) 2011~ 고려대학교 미디어학부 교수 (現) 2019~ 한국미디어경영학회 회장 (現) 2019~ 한국광고홍보학보 편집위원장	-	-	-
-----	---	--	---	---	---

## (2) 감사위원회 위원의 독립성

당사는 관련법령 및 정관에 따라 위원회의 구성, 운영 및 권한·책임 등을 감사위원회 규정에 정의하여 감사업무를 수행하고 있습니다. 감사위원회 위원은 이사후보추천위원회의 추천을 받아 전원 주주총회의 결의를 통해 선임한 사외이사로 구성되어 있으며, 재무전문가(윤석위원장)를 선임하고 있습니다. 동 위원회 위원들은 당사, 당사의 최대주주 또는 주요 주주와 감사위원회 활동의 독립성을 저해할 어떠한 관계도 없습니다. 또한, 감사위원회는 사외이사가 대표를 맡는 등 관련법령의 요건을 충족하고 있습니다.

구성	추천인	선임배경	임기 및 연임 횟수	최대주주와의 관계	비고
윤석 (사외이사)	이사후보 추천위원회	KICPA 합격과 미국 공인회계사(AICPA) 자격을 보유한 검증된 회계 전문가로 사외이사의 역할의 수행과 함께 경영진의 직무집행에 대한 업무감사를 독립적, 효율적으로 수행할 수 있을 것으로 판단되며, 당사 감사위원회 의사결정 과정의 전문성과 투명성 강화에도 기여할 것으로 판단되어 감사위원회 위원으로 선임	2020.03 ~ 2021.03 (신규선임)	해당사항 없음	감사위원회 위원장, 회계·재무전문가(1호 유형)
조규진 (사외이사)	이사후보 추천위원회	당사에 대한 높은 이해도를 가지고 있고, 특히 서울대 인간중심 소프트웨어 기술연구센터장을 역임하고 있는 학계 전문가인 후보자로 당사 감사위원회 의사결정 과정의 전문성과 투명성 강화에도 기여할 것으로 판단되어 감사위원회 위원으로 선임	2017.03 ~ 2021.03 (3회)	해당사항 없음	-
최세정 (사외이사)	이사후보 추천위원회	사외이사의 역할과 함께 특히 광고업 분야에 대해 전문지식을 보유한 후보자로 경영진의 직무집행에 대한 업무감사를 독립적, 효율적으로 수행할 수 있을 것으로 판단되며, 당사 감사위원회 의사결정 과정의 전문성과 투명성 강화에도 기여할 것으로 판단되어 감사위원회 위원으로 선임	2020.03 ~ 2021.03 (신규선임)	해당사항 없음	-

## 나. 감사위원회의 주요 활동 내역

작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 감사의 주요활동내용은 아래와 같습니다.

개최일자	의 안 내 용	가결여부	사외이사의 성명				
			조규진 (출석률:100%)	윤석 (출석률:100%)	최세정 (출석률:100%)	조민식 (출석률:100%)	최재홍 (출석률:100%)
2020.02.25	- 제25기 연결재무제표 및 별도재무제표 승인	가결	가결	해당없음	해당없음	가결	가결
	- 2019년 내부회계관리제도 평가 보고 - 감사계획의 검토 및 승인	보고	보고	해당없음	해당없음	보고	보고

2020.03.25	- 감사위원회 위원장 선임의 건 (위원장: 윤석)	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음	해당없음
2020.05.06	- 외부감사인 20년 1분기 감사진행상황 보고	보고	보고	보고	보고	해당없음	해당없음
2020.08.05	- 외부감사인 20년 2분기 감사진행상황 보고	보고	보고	보고	보고	해당없음	해당없음

### [내부통제 시스템에 대한 평가 활동]

개최일자	주요내용	점검결과	비고
2020.02.25	내부회계관리규정에 따른 내부회계관리자의 이사회와 감사에 대한 운영실태보고 : 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제8조의 4항에 의거 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지 내부회계관리제도의 운영실태를 점검	회사의 내부회계관리제도는 내부회계관리규정에 부합되게 운영되고 있음	참여
2020.02.25	내부회계관리규정에 따른 감사의 이사회와 감사에 대한 운영실태보고 : 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제8조의 5항에 의거 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지 회사의 내부회계관리제도의 운영에 대한 내부회계관리자의 제출 보고서 및 운영실태를 보고	회사의 내부회계관리제도는 관련 법령 및 내부회계관리규정에 부합되게 설계 및 운영되고 있음	보고

### 다. 감사위원회 교육실시 계획 및 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참사 사유	주요 교육내용
2019년 08월 29일	사단법인 감사위원회 포럼	조민식, 조규진	-	기업내 이해관계상총과 이사회/감사위원회의 역할
2019년 08월 29일	사단법인 감사위원회 포럼	최재홍(온라인)	-	감사위원회의 재무보고 감독
2020년 07월 07일	사단법인 감사위원회 포럼	윤석, 조규진, 최세정	-	감사인간 의견불일치의 사유 및 해법모색 감사위원회 운영 가이드라인

### 라. 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
경영기획팀	2	경영기획팀장 1명 (만 1년 7개월) 경영기획팀원 1명 (만 1년 7개월)	- 사업연도 감사위원회 회계/업무 감사 지원 - 내부회계관리제도 운영실태 평가 지원 - 기타 감사위원회 직무수행 지원

주) 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

### 마. 준법지원인에 관한사항

당사는 2020년 2월 이사회를 통해 정태성 법무팀장을 준법지원인으로 선임하였습니다.

성명	성별	출생년월	담당업무	주요경력	이사회 결의일
정태성	남	1975년 3월	법무팀장	- 서울대학교 공과대학 - 법무법인 세종변호사 - 現. 카카오 법무팀장	2020. 02. 25

### 바. 준법지원인 등의 주요 활동 내역 및 처리결과

일시/빈도	점검 내용	점검 분야	결과
상시	회사 경영활동 전반의 준법 여부 점검	- 인사노무/공정거래/정보보호/투자 등 사업 전반에서의 준법 여부 점검	특이사항 없음
	컴플라이언스 준수 사항 점검 및 교육 시행	- 공정거래법(부당지원), 하도급법 위반 여부 점검 - 컴플라이언스 및 법무 역량 강화 교육	특이사항 없음
	AML/CFT 시스템 운용 및 교육 시행	- AML/CFT 시스템 모니터링 및 역량 강화 교육	특이사항 없음

### 사. 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
컴플라이언스파트	6	컴플라이언스 파트장 1명 (8개월) 컴플라이언스셀 3명 (평균 8.5개월) AML셀 2명 (평균 12개월)	- 내부통제 정책 및 모니터링 - 준법통제 관련 업무 지원 - AML/CFT 의무 수범 업무 - 법률자문 및 검토

주) 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

## 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

### 가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제를 채택하고 있지 않습니다.

당사는 2015년 3월 27일 개최된 제20기 정기주주총회부터 전자투표제도 및 전자위임장 권유관리 제도를 채택하여 활용하였습니다. 당사는 「상법」 제368조의 4에 따른 전자투표제도와 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령」 제160조 제5호에 따른 전자위임장권유제도의 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 주주들이 주주총회에 참석하지 아니하고 전자투표방식으로 의결권을 행사하거나, 전자위임장을 수여할 수 있도록 하였습니다.

### 나. 소수주주권의 행사여부

당사는 대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

### 다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간 중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

2020년 6월 30일 기준 발행주식의 총수는 보통주 87,846,158주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 2,489,934주를 제외한 보통주 85,356,224주입니다. 당사의 최대주주인 김범수 외 특수관계인은 보통주 22,620,904주(25.75%)를 보유하고 있습니다.

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
김범수	본인	보통주	12,514,461	14.51	12,503,461	14.23	기부
(주)케이큐브홀딩스	특수관계인	보통주	9,939,467	11.53	9,939,467	11.31	-
정영재	특수관계인	보통주	62,220	0.07	62,220	0.07	-
조민식	특수관계인	보통주	56,220	0.07	0	0.00	특수관계 해소
홍은택	특수관계인	보통주	0	0.00	5,165	0.01	주식매수선택권행사, 단순 매도
남궁훈	특수관계인	보통주	5,565	0.01	5,565	0.01	-
류영준	특수관계인	보통주	6,450	0.01	0	0.00	단순 매도
박승기	특수관계인	보통주	59,990	0.07	59,990	0.07	-
권미진	특수관계인	보통주	1,201	0.00	1,201	0.00	-
여민수	특수관계인	보통주	5,630	0.01	5,630	0.01	-
김진원	특수관계인	보통주	634	0.00	634	0.00	-
김영채	특수관계인	보통주	420	0.00	0	0.00	특수관계 해소
김동완	특수관계인	보통주	390	0.00	0	0.00	단순 매도
김창준	특수관계인	보통주	200	0.00	200	0.00	-
공은주	특수관계인	보통주	0	0.00	62	0.00	계열회사임원 선임
유강원	특수관계인	보통주	62	0.00	62	0.00	-
이제욱	특수관계인	보통주	0	0.00	2,407	0.00	계열회사임원 선임
김흥기	특수관계인	보통주	481	0.00	481	0.00	-
성용제	특수관계인	보통주	62	0.00	62	0.00	-
이석영	특수관계인	보통주	2,000	0.00	0	0.00	특수관계 해소
정주환	특수관계인	보통주	2,000	0.00	0	0.00	특수관계 해소
백상엽	특수관계인	보통주	11,577	0.01	11,577	0.01	-
성진일	특수관계인	보통주	6,500	0.01	6,500	0.01	-
김윤진	특수관계인	보통주	349	0.00	349	0.00	-
마현규	특수관계인	보통주	30	0.00	300	0.00	단순 매수
강성	특수관계인	보통주	0	0.00	3,750	0.00	단순 매도
김민철	특수관계인	보통주	0	0.00	1,560	0.00	계열회사임원 선임, 단 순 매수
구기운	특수관계인	보통주	0	0.00	628	0.00	단순 매수
김대홍	특수관계인	보통주	0	0.00	1,000	0.00	계열회사임원 선임
장영철	특수관계인	보통주	0	0.00	2	0.00	단순 매수
원종석	특수관계인	보통주	0	0.00	62	0.00	계열회사임원 선임

나희선	특수관계인	보통주	0	0.00	69	0.00	계열회사임원 선임
박윤석	특수관계인	보통주	0	0.00	1,000	0.00	주식매수선택권행사
권기수	특수관계인	보통주	0	0.00	5,000	0.01	주식매수선택권행사
황인호	특수관계인	보통주	0	0.00	2,500	0.00	주식매수선택권행사
계		보통주	22,675,909	26.3	22,620,904	25.75	-
		우선주	-	-	-	-	-

### [최대주주의 주요경력]

최대주주	김범수
학력	서울대학교 산업공학과 졸업 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업
주요 경력	삼성SDS(주) (주)한게임커뮤니케이션 설립 네이버컴(주) 합병 공동대표이사 NHN(주) 공동대표이사 NHN(주) 대표이사 사장 NHN USA, 대표 NHN(주)비상임이사 (주)로엔엔터테인먼트 비상근 이사 現. (주)카카오 이사회 의장 現. (주)카카오브레인 사내이사 現. KAKAO JAPAN Corp. 사내이사

### <최대주주 변동내역>

(기준일 : 2014년 10월 01일 )

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비고
2014.10.01	김범수	24,466,788	22.23	합병	최대주주 및 특수관계인: 43.26

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오와의 합병 계약에 따른 신주발행으로 최대주주가 변경되었습니다. 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었고, 최대주주는 이재웅 다음커뮤니케이션 창업자에서 김범수 최대주주로 변경되었습니다.(※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

## 2. 주식 소유현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	김범수	12,514,461	14.51%	의결권 있는 주식수 대비 지분율: 15.26% (이하 동

				일)
	(주)케이큐브홀딩스	9,939,467	11.53%	12.12%
	국민연금공단	7,907,180	9.17%	9.64%
	MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	6.49%	6.83%
	우리사주조합	-	-	-

주1) 최근 주주명부폐쇄일인 2019년 12월 31일 주주명부 기준으로 작성되었습니다.

주2) 상기 지분율은 발행주식수 대비 지분율이며, 비교의 지분율은 의결권 없는 자기주식수를 제외한 의결권 있는 주식수 대비 지분율입니다.

### 3. 소액주주 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주주			소유주식			비 고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	129,638	129,662	99.98	45,039,816	81,989,144	54.93	-

주1) 최근 주주명부폐쇄일인 2019년 12월 31일 주주명부 기준으로 작성되었습니다.

주2) 소액주주는 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주로 최대주주와 특수관계에 놓여있지 않는자를 기재하였습니다.

### 4. 주식사무

<b>정관상 신주인수권의 내용</b>	<p>1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회 결의에 따라 신주를 발행한다.</p> <p>2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회 결의에 따른다.</p> <p>3. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회 결의에 따라 신주를 배정할 수 있다. ① 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 6의 규정에 의하여 이사회 결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우</p> <p>② 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</p> <p>③ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우</p> <p>④ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기 위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우 ⑤ 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행하는 경우</p> <p>4. 제3항에 따라 주주 외의 자에게 신주를 배정하는 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의 2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. 다만, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의9에 따라 주요사항보고서를 금융위원회 및 거래소에 공시함으로써 그 통지 및 공고를 갈음할 수 있다.</p>		
<b>결 산 일</b>	12월 31일	정기주주총회	매년 3월 중

주주명부폐쇄시기	1월 1일~1월 31일		
주권의 종류	전자증권법 시행으로 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'라는 구분이 없어짐		
명의개서대리인	KB국민은행 증권대행부		
주주의 특전	없음	공고방법	전자공고

## 5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종류		20년 1월	20년 2월	20년 3월	20년 4월	20년 5월	20년 6월
보통주	최 고	171,500	190,500	179,500	185,500	270,000	282,500
	최 저	152,500	159,500	134,000	150,500	186,500	249,500
월간거래량		9,028,290	13,365,503	23,847,162	16,596,491	33,007,591	27,742,274

주) 작성 기준일 최근 6개월간의 주가와 거래실적을 기재하였습니다.

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원 등의 현황

#### 가. 임원 현황

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주 와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
김범수	남	1966.03	사내이사	등기임원	상근	이사회 의장	- 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업 - 삼성SDS㈜ - ㈜한계임커뮤니케이션 설립 - 네이버컴㈜ 합병 공동대표이사 - NHN㈜ 공동대표이사 - NHN㈜ 대표이사 사장 - NHN USA, 대표 - NHN㈜ 비상임이사 - 現 카카오 이사회 의장	12,503,461	-	본인	2007.01 ~ 현재	2023.0 3.24
여민수	남	1969.10	사내이사	등기임원	상근	공동 대표이사	- 매사추세츠 공과대학 경영대학원 - NHN eBiz 부문장 - 이베이코리아 상무 - LG전자 글로벌마케팅부문 상무 - 카카오 광고사업부문 총괄 부사장 - (現)카카오 공동대표이사	5,630	-	-	2016.09 ~ 현재	2022.0 3.24
조수용	남	1974.01	사내이사	등기임원	상근	공동 대표이사	- 서울대학교 대학원 산업디자인학 석사 - NHN 마케팅, 디자인 총괄 부문장 - 제이오에이치(JOH) 대표이사 - 카카오 브랜드 디자인 총괄 부사장, 카카오 공동체브랜드센터 센터장 - (現)카카오 공동대표이사	-	-	-	2016.12 ~ 현재	2022.0 3.24
조규진	남	1973.09	사외이사 및 감사위원	등기임원	비상근	경영고문	- MIT 기계공학 박사 - MIT(Post-Doc.) - Harvard Microrobotics Lab(Post-Doc.) - 서울대학교 조교수 - (現)서울대학교 공과대학 기계항공공학부 부교수 - (現)서울대학교 인간중심 소프트로봇 기술연구 센터장	-	-	-	2017.03 ~ 현재	2021.0 3.24

윤석	남	1962.03	사외이사 및 감사위원 (위원장)	등기임원	비상근	경영고문	-1985 연세대 경영학 -1987 MBA, NYU 경영대학원 -1997 ~2011 크레딧스위스증권(한국) MD/리서치센터장 -2011~2014 삼성증권 전무, 흠세일본부장 /리서치센터장 -2015~2016 삼성자산운용 부사장, 액티브운 용총괄 -2017~2018 삼성액티브자산운용(부사장) 대 표이사 -2019 삼성액티브자산운용 비상근 고문 -(現) 2020~ 윤앤코 대표이사	-	-	-	2020.03 ~ 현재	2021.0 3.24
최세정	여	1971.07	사외이사 및 감사위원	등기임원	비상근	경영고문	-2002 미시간주립대학교 매스미디어(광고) 박사 -2002~2011 텍사스-오스틴 대학교, 광고학 과 조교수, 부교수 -2017~2020.3월 JTBC 미디어커뮤니케이션 사외이사 -2019 한국광고학회 부회장 -(現) 2011~ 고려대학교 미디어학부 교수 -(現) 2019~ 한국미디어경영학회 회장 -(現) 2019~ 한국광고홍보학회 편집위원장	-	-	-	2020.03 ~ 현재	2021.0 3.24
박새롬	여	1990.02	사외이사	등기임원	비상근	경영고문	-2018 서울대학교 공과대학 산업공학과 공학 박사 - 2018~2019 서울대학교 수학기반산업데이 터해석 연구센터 연구원 -(現) 2019~ 성신여자대학교 융합보안공학과 조교수	-	-	-	2020.03 ~ 현재	2021.0 3.24

주1) 상기 최대주주와의 관계는 (주)카카오의 등기임원으로서의 특수관계를 제외하였습니다.

주2) 2020년 3월 25일 제 25기 정기주주총회를 통해 김범수, 여민수, 조수용 사내이사가 재선임되었습니다.  
2020년 3월 25일 조민식, 최재홍, 피아오얀리 사외이사가 임기만료 퇴임하고 정기주주총회를 통해 조규진 사  
외이사가 재선임되었으며 윤석, 최세정, 박새롬 사외이사가 신규 선임되었습니다.

#### 나. 타회사 임원 겸직현황

(기준일: 2020년 06월 30일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
김범수	사내이사	(주)케이큐브홀딩스	기타비상무이사
김범수	사내이사	(주)카카오브레인	사내이사
김범수	사내이사	KAKAO JAPAN Corp.	사내이사
조수용	사내이사	비미디어컴퍼니(주)	사내이사
윤석	사외이사	(주)윤앤코	사내이사, 대표이사

## 다. 직원 등 현황

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직원 수					평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
전사	남	1,555	-	29	-	1,584	5년 2개월	102,787	63	7	4	11	-
전사	여	1,028	-	64	-	1,092	5년 4개월	39,520	37				-
합 계		2,583	-	93	-	2,676	5년 3개월	142,307	53				-

주1) 직원수는 2020년 6월 30일 현재 직원수이며 등기이사를 제외한 숫자입니다.

주2) 연간 급여 총액에는 급여 및 상여 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외되었습니다(소득세 법 제 20조에 따른 총급여액을 의미하며 근로소득공제를 적용하지 않았습니다).

주3) 1인당 평균급여액은 1월~6월까지 지급된 급여 총액을 급여지급인원(월평균인원) 으로 나눠 산정하였습니다.

주4) 기간제근로자에는 계약직, 어시스턴트, 인턴 인원이 포함됩니다.

## 라. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	-	-	-	-

주) 당사는 등기임원 외에 별도의 미등기임원을 구분하고 있지 않습니다.

## 2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

### (1) 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	7	8,000	-

주) 당사는 정기주주총회에서 사내이사 및 사외이사를 포함한 이사의 총 보수한도를 승인하였습니다.

### (2) 보수지급금액

#### 1) 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
-----	------	-----------	----

7	1,403	200	-
---	-------	-----	---

주1) 보수총액은 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 재임 또는 퇴임한 사내이사 및 사외이사에 지급한 누적금액과 부여한 주식매수선택권의 행사이익을 반영하여 기재하였습니다.

주2) 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산하였습니다.

## 2) 유형별

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	1,319	440	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	1	12	12	-
감사위원회 위원	3	72	24	-
감사	-	-	-	-

주1) 상기 보수총액에는 당사에서 직접 지급한 급여 외 상여 등 수당이 포함되어 있으며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성 기준일까지 기간동안 재임 또는 퇴임한 사내이사, 사외이사 및 감사위원회 위원에 지급한 누적금액과 부여한 주식매수선택권의 행사이익을 반영하여 기재하였습니다.

주2) 1인당 평균보수액은 보수총액을 월평균 인원수로 계산하였습니다.

### (3) 보수지급기준

사내이사·사외이사의 보수는 주주총회의 승인을 받은 금액 내에서 에서 담당 업무, 회사의 경영환경, 경영성과 등을 종합적으로 고려하여 지급하고 있으며, 보수 지급기준과 산정방법은 주주총회의 승인을 받은 임원보수규정을 따르고 있습니다.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

#### (1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
조수용	공동대표이사	593	-

#### (2) 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
조수용	근로소득	급여	375	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 매년 성

				과평가, 개인의 역량에 따라 산정된 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급 하였고 기타 복리후생 금액을 합산한 금액.
		상여	218	대표이사 직책의 역할 범위와 중요도 등을 기준으로 보상위원회 및 관리 규정에 의거하여 직책수당 지급.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

(1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
임지훈	(前)대표이사, (前)고문	3,240	-
김병학	(前)SI개발부문 리더	2,399	-
임선영	(前)자문	1,934	-
이재혁	인프라부문 리더	1,893	-
강성	(前)법무팀 리더	1,749	-

주) 당사는 직위체계가 없는 회사이므로 직위에는 각 임직원의 주요 담당업무를 기재하였습니다.

(2) 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
임지훈	근로소득	급여	22	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거하고 수행 직무의 가치를 반영한 고문계약에 따라 산정된 금액이며, 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급한 금액.

		상여	-	-
		주식매수선택권 행사이익	3,218	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택 권을 행사하여 얻은 차 액
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
김병학	근로소득	급여	14	보상위원회 및 관리규 정에 의거하고 수행 역 할과 직무의 가치, 정기 성과평가 결과를 기준 으로 산정된 2020년 기 본급을 12분할하여 매 월 지급하였고, 기타 복 리후생 금액을 합산한 금액.
		상여	-	-
		주식매수선택권 행사이익	2,386	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택 권을 행사하여 얻은 차 액
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
임선영	근로소득	급여	91	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거하고 수행 직무의 가치를 반 영한 자문계약에 따라 산정된 금액이며, 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급한 금액.

		상여	-	-
		주식매수선택권 행사이익	1,843	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택 권을 행사하여 얻은 차 액
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
이재혁	근로소득	급여	140	보상위원회 및 관리규 정에 의거하고 수행 역 할과 직무의 가치, 정기 성과평가 결과를 기준 으로 산정된 2020년 기 본급을 12분할하여 매 월 지급하였고, 기타 복 리후생 금액을 합산한 금액.
		상여	120	2019년 전사 재무 실적 및 인프라플랫폼부문의 조직성과, 개인 업적평 가 결과에 따른 성과보 너스 지급. 직책의 역할 범위와 중요도 등을 기 준으로 보상위원회 및 관리 규정에 의거하여 직책수당 지급.
		주식매수선택권 행사이익	1,633	회사의 장기적 성장가 치 제고를 위해 부여받 은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
강성	근로소득	급여	60	보상위원회 및 관리규

				정에 의거하고 수행 역할과 직무의 가치, 정기 성과평가 결과를 기준으로 산정된 2020년 기본급을 12분할하여 매월 지급하였고, 기타 복리후생 금액을 합산한 금액.
		상여	311	2019년 전사 재무 실적 및 법무실의 조직성과, 개인 업적평가 결과에 따른 성과보너스 지급. 직책의 역할범위와 중요도 등을 기준으로 보상위원회 및 관리 규정에 의거하여 직책수당 지급.
		주식매수선택권 행사이익	1,378	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

(4) 주식매수선택권의 부여 및 행사현황

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	2	2,556	-
사외이사	-	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	-
계	2	2,556	-

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관계	부여일	부여방법	주식의 종류	최초 부여 수량	당기변동수량		총변동수량		기말 미행사수량	행사기간	행사 가격
						행사	취소	행사	취소			
OOO 등 8명	직원	2012년 08월 31일	신주교부	보통주	61,879	1,000	-	61,879	-	0	2015.06.26~2020.06.26	12,857

000 등 53명	직원	2012년 12월 14일	신주교부	보통주	372,904	-	-	363,572	9,332	0	2014.12.14~2019.12.14	12,857
000 등 1명	직원	2012년 12월 14일	신주교부	보통주	15,212	-	-	15,212	-	0	2015.06.26~2020.06.26	12,857
000 등 29명	직원	2013년 03월 28일	신주교부	보통주	251,981	11,165	-	231,760	20,221	0	2015.03.28~2020.03.28	32,143
000 등 8명	직원	2013년 03월 28일	신주교부	보통주	157,881	-	-	155,548	2,333	0	2016.02.13~2021.02.13	32,143
여민수	등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	40,000	-	-	-	-	40,000	2019.03.02~2024.03.02	85,350
조수용	등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	60,000	-	-	30,000	-	30,000	2019.03.02~2024.03.02	85,350
000 등 75명	직원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	795,500	258,450	10,000	457,400	119,000	219,100	2019.03.02~2024.03.02	85,350
000 등 1명	직원	2017년 03월 17일	신주교부	보통주	100,000	50,000	-	100,000	-	0	2019.03.17~2024.03.17	84,650
000 등 316명	직원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	348,500	98,889	5,000	162,449	76,750	109,301	2019.05.02~2024.05.02	88,600
000 등 63명	직원	2017년 09월 28일	신주교부	보통주	65,500	13,650	2,500	16,400	13,500	35,600	2019.09.28~2024.09.28	131,500
000 등 316명	직원	2018년 08월 31일	신주교부	보통주	502,000	-	19,000	-	50,500	451,500	2020.08.31~2025.08.31	123,380
여민수	등기임원	2018년 10월 31일	신주교부	보통주	60,000	-	-	-	-	60,000	2020.10.31~2025.10.31	100,580
조수용	등기임원	2018년 10월 31일	신주교부	보통주	60,000	-	-	-	-	60,000	2020.10.31~2025.10.31	100,580
000 등 125명	직원	2019년 05월 16일	신주교부	보통주	527,000	-	9,000	-	24,000	503,000	2021.05.16~2026.05.16	124,400
000 등 3명	직원	2020년 02월 25일	신주교부	보통주	68,000	-	-	-	-	68,000	2022.02.25~2027.02.25	177,750
000 등 300명	직원	2020년 05월 06일	신주교부	보통주	720,000	-	-	-	-	720,000	2022.05.06~2027.05.06	173,050
000 등 23명	직원	2020년 05월 06일	신주교부	보통주	175,000	-	-	-	-	175,000	2022.05.06~2027.05.06	173,050

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 계열회사 현황

- 기업집단의 명칭 : 카카오

당사는 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」상 기업집단 카카오에 속한 계열회사입니다. 2020년 반기 말 현재 기업집단 카카오에는 97개의 국내 계열회사가 있으며, 이 중 상장사는 (주)카카오 1개사, 비상장사는 96개사입니다.

<국내 계열회사 현황>

(기준일: 2020년 6월 30일)

구분	회사수	회사명	법인등록번호
상장사	1	(주)카카오	110111-1129497
비상장사	96	(유)매디슨카운티의다리	110114-0192605
		(주)골프앤데이터시스템	110111-4009224
		(주)골프와친구	131111-0207728
		(주)그라운드원	110111-6699346
		(주)그레이고	110111-6290342
		(주)네오바자르	131111-0398725
		(주)뉴런잉글리쉬	110111-4751221
		(주)다온크리에이티브	110111-5485746
		(주)다음글로벌홀딩스	110111-3793406
		(주)디케이테크인	131111-0418804
		(주)라이프엠엠오	131111-0547992
		(주)레디엔터테인먼트	110111-3095331
		(주)레프트라이트	131111-0442712
		(주)링키지랩	110111-5980316
		(주)메종드바하	110111-5509885
		(주)모빌	110111-6743599
		(주)버즈피아	131111-0321651
		(주)브이에이에스티	110111-5921899
		(주)비에이치엔터테인먼트	110111-3469487
		(주)사나이픽처스	110111-4779497
		(주)사운드스트엔터테인먼트	110111-6196011
		(주)삼양씨앤씨	110111-6595495
		(주)손노리	110111-5466928
		(주)쇼노트	110111-5586693
		(주)숲엔터테인먼트	110111-4584549
		(주)슈퍼코믹스튜디오	131111-0543669

	(주)스타쉽엔터테인먼트	110111-3853226
	(주)스테이지에셋	110111-7395373
	(주)스테이지파이브	110111-5685411
	(주)씨엠엔피	110111-7152377
	(주)아산카카오메디컬데이터	110111-6981040
	(주)아씨오	110111-6019479
	(주)알에스미디어	121111-0271519
	(주)애드페이지	131111-0574309
	(주)야나두	131111-0213981
	(주)어썸이엔티	110111-6773009
	(주)에이원즈	110111-3724576
	(주)엑스엘게임즈	110111-2757437
	(주)엔글	131111-0420198
	(주)엔플루토	131111-0189976
	(주)영화사월광	110111-4843820
	(주)오닉스케이	110111-4609420
	(주)유캠프	110111-7350153
	(주)이담엔터테인먼트	110111-7319323
	(주)이앤티스토리엔터테인먼트	110111-6611770
	(주)제이와이드컴퍼니	110111-4763929
	(주)진화	110111-0326010
	(주)카카오게임즈	131111-0351682
	(주)카카오모빌리티	131111-0481819
	(주)카카오뱅크	131111-0435767
	(주)카카오벤처스	110111-4831693
	(주)카카오브레인	131111-0472355
	(주)카카오브이엑스	131111-0318343
	(주)카카오엔터프라이즈	131111-0565241
	(주)카카오엠	110111-6837277
	(주)카카오인베스트먼트	131111-0478957
	(주)카카오커머스	131111-0538181
	(주)카카오페이	131111-0478337
	(주)카카오페이증권	110111-3903394
	(주)카카오페이지	110111-4397752
	(주)케이벤처그룹	131111-0482693
	(주)케이앤웍스	110111-3166603
	(주)케이엠세븐	110111-7282596
	(주)케이엠솔루션	110111-6754265
	(주)케이엠식스	110111-7237210

		(주)케이엠쓰리	110111-7237294
		(주)케이엠원	110111-7195004
		(주)케이엠투	110111-7194965
		(주)케이엠파이브	110111-7236957
		(주)케이엠포	110111-7237236
		(주)케이큐브홀딩스	131111-0177781
		(주)크라커엔터테인먼트	110111-6049567
		(주)키위플러스	110111-5300126
		(주)키즈노트	110111-4855833
		(주)툰노리	110111-5208479
		(주)티앤케이팩토리	110111-4628868
		(주)티제이파트너스	131111-0559533
		(주)티포인베스트	110111-4136910
		(주)파킹스퀘어	110111-5129633
		(주)파트너	120111-0621260
		(주)포유키즈	110111-4746941
		(주)프렌즈게임즈	110111-5699165
		(주)플러스투퍼센트	131111-0381267
		(주)플레이엠엔터테인먼트	110111-4504638
		(주)플렉스엠	110111-7306700
		(주)픽셀허브	131111-0367548
		(주)하시스	110111-2022723
		(주)하이라인엔터테인먼트	110111-6545739
		동고택시(주)	110111-0130627
		록앤올(주)	110111-4352227
		메가몬스터(주)	285011-0280466
		비미디어컴퍼니(주)	110111-7347382
		엘케이엠에스리미티드(주)	110111-5298743
		엘케이엠에스리보험중개(주)	110111-5874402
		인바이유(주)	110111-6594108
		카카오아이엑스(주)	131111-0410397
계	97	-	-

주1) (주)버즈피아는 2020.06.22일 청산종결되었으며, 공시작성 기준일 이후인 2020.07.13자로 계열회사에서 제외되었습니다.

<해외 계열회사 현황>  
 해외 계열회사 수: 30개

출자회사명	피출자회사명	지분율
(주)카카오	Kakao G Corp.	100.0%





(주)에드웨이 지	-	-	-	60.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40.0	-	-	-	-	-
(주)아나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27.1	-	-	-	-	-	-	-
(주)어빙이엔 티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에이원즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	82.5	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엘 게임즈	-	-	-	53.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔글	-	-	-	-	51.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔플루투	-	-	-	-	-	-	-	2.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)영광사월 광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)유컴프	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)이담 엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)이엔티스 토리엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)제이와이 드림퍼니	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오 게임즈	59.0	1.3	-	0.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오 모빌리티	69.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오 브레인	93.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오 브이엑스	-	-	-	74.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오 엔터프라이즈	95.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔 터테인먼트	78.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오 인베스트먼트	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오 커머스	99.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오 페이지	63.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.1	-	-	-	-	-
(주)케이 벤처그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엔릭 스	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엔세 븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엔 솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엔식 스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엔스 리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엔원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엔투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엔 파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



- 상호출자의 금지
- 계열사 채무보증 금지
- 금융·보험사의 계열사 의결권 제한
- 대규모 내부거래의 이사회 의결 및 공시
- 비상장사 중요사항 공시
- 기업집단 현황 등에 관한 공시

#### 4. 회사와 계열회사간 임원 겸직현황

(기준일 : 2020년 6월 30일 )

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
김범수	사내이사	(주)케이큐브홀딩스	기타비상무이사
김범수	사내이사	(주)카카오브레인	사내이사
김범수	사내이사	KAKAO JAPAN Corp.	사내이사
조수용	사내이사	비미디어컴퍼니(주)	사내이사
윤석	사외이사	(주)윤앤코	사내이사, 대표이사

#### 5. 타법인출자 현황

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	정부 가액	취득(차분)		평가 손익	수량	지분율	정부 가액	총자산	당기 순이익
							수량	금액						
2010 KIF-스핀브릿지 IT 전문투자조합 (비상장)	2014.10.01	전략투자	1,730	0	7.42%	1,092	0	0	-1,092	0	0.00%	0	11,099	12,516
Altos Korea opportunity Fund, L.P. (비상장)	2014.10.01	전략투자	2,270	0	3.33%	25,683	0	0	2,254	0	3.33%	27,938	700,712	152,788
Beijing KAKAO Co., Ltd. (비상장)	2013.10.17	사업개발	20,483	18,839,700	99.99%	4,523	0	0	0	18,839,700	99.99%	4,523	5,095	-451
Collaborative Fund II, L.P. (비상장)	2014.10.01	전략투자	1,913	0	6.02%	3,901	0	123	57	0	6.02%	4,081	69,905	7,090
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP. (비상장)	2015.03.02	소프트웨어 개발	5,609	225,000,000	50.00%	3,973	0	0	0	225,000,000	50.00%	3,973	8,808	-13
DK CHINA Co., Ltd (비상장)	2015.06.15	고객지원업무담당	718	1	100.00%	718	0	0	0	1	100.00%	718	1,236	383
DMS Network, Inc. (비상장)	2014.10.01	사업개발	1,987	2,250,000	19.74%	0	0	0	0	2,250,000	19.74%	0	0	0
Kadokawa Corporation (상장)	2020.06.30	전략투자	41,204	0	0.00%	0	1,919,300	41,204	6,157	1,919,300	2.70%	47,360	2,747,860	88,074
Kakao G Corp. (비상장)	2018.03.15	사업개발	20,010	10,000,000	100.00%	20,010	0	0	0	10,000,000	100.00%	20,010	22,400	-52
KAKAO JAPAN Corp. (비상장)	2011.08.10	사업개발	118,235	701,296	79.55%	104,671	0	0	0	701,296	79.55%	104,671	103,822	-10,185
KDBC-FP 테크닉스투 투자조합1호 (비상장)	2018.04.26	전략투자	1,200	0	16.67%	2,318	0	600	-162	0	16.67%	2,756	13,064	-841
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드 (비상장)	2017.12.14	전략투자	7,377	0	9.87%	7,377	0	0	0	0	9.87%	7,377	69,321	-6,777
PATH MOBILE INC PTE, LTD. (비상장)	2016.10.21	사업개발	61,733	82,284,405	100.00%	1,081	0	0	0	82,284,405	100.00%	1,081	1,039	-2,383
SK텔레콤(상장)	2019.11.05	전략투자	301,500	1,266,620	1.57%	301,456	0	0	-34,199	1,266,620	1.57%	267,257	44,611,620	861,942
Strong Seed Fund I, L.P. (비상장)	2014.10.01	전략투자	416	0	28.58%	688	0	0	143	0	28.58%	831	2,929	2,041
Tapas Media, Inc. (비상장)	2014.10.01	전략투자	1,839	2,000,000	10.27%	247	0	0	0	2,000,000	10.27%	247	5,329	26
TransLink Capital Partners II, L.P. (비상장)	2014.10.01	전략투자	5,620	0	7.56%	2,969	0	307	-229	0	7.56%	3,047	39,345	-3,447
TransLink Capital Partners III, L.P. (비상장)	2014.10.01	전략투자	5,157	0	3.96%	6,665	0	0	218	0	3.96%	6,883	169,759	14,672
다음청년창업투자조합 (비상장)	2014.10.01	전략투자	7,575	84	39.53%	7,575	0	-395	0	84	39.53%	7,180	24,699	-15
특연올루 (비상장)	2015.06.30	사업개발	9,214	122,231	100.00%	0	0	0	0	122,231	100.00%	0	3,350	-77
씨엔티테크(비상장)	2016.07.11	사업개발	5,001	473,111	18.00%	5,001	0	0	0	473,111	18.00%	5,001	24,488	-6,547
메스엠씨아이7호워터플랑트콘텐즈코리아펀드 (비상장)	2015.10.01	전략투자	1,000	0	3.95%	940	0	0	-53	0	3.95%	887	22,717	-1,367
먼라이트4호엔터테인먼트펀드 (비상장)	2018.09.01	전략투자	150	0	3.33%	346	0	150	-23	0	3.33%	473	10,079	-311

㈜나우비스팅(비상장)	2018.04.03	전략투자	3,000	6,700	16.22%	3,000	4,662	2,088	0	0	11,362	26.00%	5,088	1,672	-2,939	
㈜디엠글로벌홀딩스(비상장)	2014.10.01	사업개발	1,392	510,810	100.00%	905	0	0	0	0	510,810	100.00%	905	896	-192	
㈜디엠소프트(비상장)	2014.10.01	전략투자	327	50,000	10.58%	327	0	0	0	0	50,000	10.58%	327	31,453	-777	
㈜두나무(비상장)	2015.09.04	소프트웨어개발	3,336	2,580,000	8.08%	3,336	0	0	0	0	2,580,000	8.08%	3,336	532,313	11,667	
㈜디케이테크인(비상장)	2015.08.01	고객지원업무담당	1,417	300,000	100.00%	1,326	0	0	0	0	300,000	100.00%	1,326	4,477	-668	
㈜링키지랩(비상장)	2016.03.03	사업개발	1,000	18,000	60.30%	290	-1,791	-29	0	0	16,209	54.30%	262	1,546	-8	
㈜버즈피어(비상장)	2014.10.01	모바일서비스	25,527	38,878	100.00%	6,765	-38,878	-6,765	0	0	0	0.00%	0	7,201	-372	
㈜식스샵(비상장)	2019.03.01	사업개발	2,000	50,764	20.00%	2,000	0	0	0	0	50,764	20.00%	2,000	2,419	-65	
㈜이씨오(비상장)	2018.02.28	사업개발	4,700	200,323	50.54%	2,586	0	0	-2,309	0	200,323	50.54%	277	2,288	-1,362	
㈜이이텍시(상장)	2017.06.14	사업개발	2,500	596,659	1.90%	0	0	0	0	0	596,659	1.90%	0	8,561	-2,897	
㈜에드크레딧(비상장)	2014.10.01	신규광고영역	314	37,037	17.67%	81	0	0	0	0	37,037	17.67%	81	806	-160	
㈜에스비에스엔터테인먼트(비상장)	2014.10.01	광고채취	2,084	300,000	10.00%	3,773	0	0	0	0	300,000	10.00%	3,773	181,685	1,111	
㈜오스카엔터테인먼트(비상장)	2016.03.31	사업개발	1,997	749	19.98%	8	0	0	-8	0	749	19.98%	0	263	-28	
㈜유저스토리랩(비상장)	2014.12.16	사업개발	500	47,086	0.00%	0	0	0	0	0	47,086	0.00%	0	0	0	
㈜카카오게임즈(비상장)	2016.04.01	게임개발업	86,935	33,730,000	60.55%	86,935	0	0	0	0	33,730,000	59.09%	86,935	520,694	33,315	
㈜카카오모빌리티(비상장)	2017.05.08	사업개발	53,589	16,590,000	69.29%	53,589	0	0	0	0	16,590,000	69.27%	53,589	251,590	-26,437	
㈜카카오벤처스(비상장)	2015.03.19	투자지문업	20,551	3,702,216	100.00%	20,551	0	0	0	0	3,702,216	100.00%	20,551	27,223	1,307	
㈜카카오브레인(비상장)	2017.02.01	소프트웨어 개발	40,000	400,000	93.94%	18,188	0	0	-4,803	0	400,000	93.94%	13,385	20,390	-11,263	
㈜카카오엔터프라이즈(비상장)	2019.09.01	사업개발	500	13,524,223	100.00%	63,121	0	0	0	0	13,524,223	95.91%	63,121	78,120	-4,796	
㈜카카오엔(구, 이엔컴퍼니) (비상장)	2018.08.25	전략투자	425,337	6,927,740	89.80%	425,337	0	0	0	0	6,927,740	78.17%	425,337	696,575	8,962	
㈜카카오인베스트먼트(비상장)	2017.04.01	투자지문업	150,992	2,201,614	100.00%	150,992	0	0	0	0	2,201,614	100.00%	150,992	251,634	29,266	
㈜카카오커머스(비상장)	2018.12.01	사업개발	276,411	24,188,513	99.74%	279,411	0	0	0	0	24,188,513	99.65%	279,411	1,037,006	57,505	
㈜카카오플레이(비상장)	2017.04.03	사업개발	5,782	11,563,447	60.90%	5,782	0	0	0	0	11,563,447	60.90%	5,782	525,804	-62,479	
㈜카카오플레이지(비상장)	2015.08.31	모바일콘텐츠 판매	111,602	12,355,363	63.60%	175,328	0	0	0	0	12,355,363	63.54%	175,328	381,300	9,346	
㈜카리아넷(비상장)	2014.10.01	온라인취업포탈	0	53,960	10.05%	0	0	0	0	0	53,960	10.05%	0	11,595	218	
㈜케이엔텍스(구, ㈜디케이서비스) (비상장)	2014.10.01	고객지원업무담당	4,437	102,136	100.00%	3,374	220,000	1,100	0	0	322,136	100.00%	4,474	13,290	267	
㈜큐비(비상장)	2015.06.09	전략투자	588	57,692	11.54%	346	0	0	212	0	57,692	11.54%	558	6,787	1,329	
㈜키위플러스(비상장)	2018.06.21	전략투자	14,000	2,113,526	53.12%	14,000	0	0	0	0	2,113,526	49.24%	14,000	8,308	-4,436	
㈜타이드스퀘어(비상장)	2018.12.21	전략투자	34,666	1,782,840	28.89%	18,828	0	0	0	0	1,782,840	28.89%	18,828	74,765	-8,792	
㈜플로우게임즈(비상장)	2014.10.01	게임개발업	0	161,500	33.98%	0	0	0	0	0	161,500	33.98%	0	0	0	
㈜한신용데이터(비상장)	2017.10.27	사업개발	4,000	14,373	20.87%	3,846	0	0	0	0	14,373	20.87%	3,846	8,142	-7,066	
㈜한진칼(상장)	2019.12.09	전략투자	24,078	612,770	1.04%	24,511	-612,770	-24,511	0	0	0	0.00%	0	2,693,659	-259,177	
카카오디지털콘텐츠펀드(비상장)	2016.01.04	벤처기업투자	9,400	100	26.95%	5,573	0	0	0	0	100	26.95%	5,573	24,513	-622	
카카오성장나눔게임펀드(비상장)	2016.03.04	벤처기업투자	29,000	290	96.67%	24,727	0	0	0	0	290	96.67%	24,727	15,903	-10,900	
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신센터(비상장)	2016.05.24	벤처기업투자	1,900	190	95.00%	1,900	0	0	0	0	190	95.00%	1,900	2,717	125	
카카오아이엑스㈜(비상장)	2015.05.26	캐릭터사업	54,334	160,000	100.00%	54,334	0	0	0	0	160,000	100.00%	54,334	134,975	2,615	
카카오청년창업투자조합(비상장)	2013.06.26	벤처기업투자	9,000	93	33.33%	9,000	0	-1,500	0	0	93	33.33%	7,500	25,323	2,760	
케이큐브-1호벤처투자조합(비상장)	2012.05.25	벤처기업투자	1,500	100	43.25%	1,000	0	0	0	0	100	43.25%	1,000	32,368	10,850	
㈜카카오뱅크(구, 한국카카오은행) (비상장)	2016.01.18	사업개발	621,105	122,400,000	33.54%	621,105	0	0	0	0	122,400,000	33.54%	621,105	22,724,108	13,733	
합계						-	-	2,587,407	-	12,371	-33,837	-	-	2,565,941	-	-

주) 최근사업연도 재무현황은 상장회사의 경우 주 재무제표인 연결 재무제표 기준으로 작성 되었으며, 비상장 회사는 별도 재무제표 기준으로 작성 되었습니다.

## X. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 대주주등과의 신용공여 등

해당사항이 없습니다.

### 2. 대주주와의 자산양수도 등

(단위: 백만원)

거래대상 회사	거래상대방	관계	거래종류	거래일자	거래대상물	거래목적	거래금액
(주)케이앤웍스	(주)케이앤웍스	종속회사	유상증자	2020년 2월	보통주 220,000주	유상증자 참여	1,100

주) (주)케이앤웍스는 당사가 100% 지분을 보유한 연결종속회사입니다.

당반기 이후 종속회사에 대한 유상증자는 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

거래대상 회사	거래상대방	관계	거래종류	거래일자	거래대상물	거래목적	거래금액
(주)카카오페이	(주)카카오페이	종속회사	유상증자	2020년 7월	보통주 906,937주	유상증자 참여	44,771

주) 공시제출 기준일 기준 (주)카카오페이에 대한 지분율은 60.9%이며, 유상증자 이후 지분율은 56.1%로 변경될 예정입니다.

### 3. 대주주와의 영업 거래

해당사항이 없습니다.

### 4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

해당사항이 없습니다.

# XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

## 1. 공시 사항의 진행·변경상황

신고일자	제목	신고내용	신고사항의 진행사항
2020.08.05	주요사항보고서 (회사합병결정)	1) 회사합병 결정 - 주식회사 카카오가 인적분할되는 카카오아이엑스 주식회사의 라이선스 사업 부문을 흡수합병(합병형태: 소규모합병) - 존속회사: 주식회사 카카오 - 소멸회사: 카카오아이엑스 주식회사의 라이선스 사업부문 - 합병 후 존속회사 상호: 주식회사 카카오  2) 합병목적 - 체계적인 브랜딩을 통해 카카오 IP 자산가치 제고 및 카카오 공동체 IP 비즈니스를 다변화 - 카카오 공동체사업에 IP 적극 활용하고 시너지 극대화  3) 합병일정 - 합병 이사회 결의일: 2020년 8월 5일 - 합병계약일: 2020년 8월 6일 - 주주확정기준일: 2020년 8월 20일 - 합병반대의사통지 접수기간: 2020년 8월 21일 ~ 9월 4일 - 주주총회예정일자: 2020년 9월 24일 - 합병승인 이사회: 2020년 9월 24일 - 합병기일: 2020년 11월 1일 - 합병등기예정일자: 2020년 11월 2일	본 합병은 소규모합병으로 추진되나, 상법 제527조의3 제4항에 의해 존속회사 발행주식총수의 100분의 20 이상에 해당하는 주식을 소유한 주주가 합병공고일로부터 2주간 내에 서면으로 합병에 반대하는 의사를 통지하는 때에는 소규모합병으로 본 합병을 진행할 수 없음. 현재 주주확정기준일 지정 및 주주명부 폐쇄 공고가 완료되었고, 8월 20일 주주확정기준일을 기점으로 2주동안 합병반대의사통지를 접수할 예정
2020.08.05	회사합병 결정 (존속회사의 주요 경영사항)	1) 회사합병 결정 - 주식회사 카카오커머스가 인적분할되는 카카오 아이엑스 주식회사의 리테일 사업부문을 흡수합병 - 존속회사: 주식회사 카카오커머스 - 소멸회사: 카카오아이엑스 주식회사의 리테일 사업부문 - 합병 후 존속회사 상호: 주식회사 카카오커머스  2) 합병목적 - 주식회사 카카오커머스와 카카오아이엑스 주식회사의 유통 채널 및 IP 상품 결합을 통한 온오프라인 시너지 극대화 목표  3) 합병일정 - 주주총회예정일자: 2020년 8월 27일 - 합병기일: 2020년 10월 1일 - 합병등기예정일자: 2020년 10월 5일	상법 제522조의3(동법 제530조의11 제2항에서 준용)에 의거, 주주 확정 기준일 현재 주주명부에 등재된 주주를 대상으로 하여 본건 분할합병에 관한 이사회결의에 반대하는 주주는 8월 27일 예정된 주주총회 전까지 당해 법인에 대하여 서면으로 그 결의에 반대하는 의사를 통지할 수 있음에 따라 향후 의사 확인 이후 주주총회를 진행할 예정

## 2. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용	비 고
제25기 주주총회 (2020.3.25)	1. 제 25기 재무제표 승인의 건 (현금배당: 주당 127원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 3인, 사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
제24기 주주총회 (2019.3.26)	1. 제 24기 재무제표 승인의 건 (현금배당: 주당 127원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회 (2018.10.31)	1. 분할계획서 승인의 건	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 주식매수선택권 부여의 건	원안대로 승인	
	4. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
제23기 주주총회 (2018.03.16)	1. 제 23기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 148원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 3인, 사외이사 5인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건(감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수 한도 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회 (2017.06.14)	1. KOSDAQ 조건부 상장폐지 및 KOSPI 이전 상장 승인의 건	원안대로 승인	-
	2. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
제22기 주주총회 (2017.03.17)	1. 제 22기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 148원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 2인, 사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건(감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수 한도 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 주식매수선택권 부여 및 승인의 건	원안대로 승인	

### 3. 중요한 소송사건

당반기 말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 31건으로서, 소송가액은 총 29,253백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

#### 4. 견질 또는 담보용 어음·수표현황

해당사항이 없습니다.

#### 5. 채무보증 현황

##### 가. 제공한 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액		보증내용
		당반기말	전기말	
종업원(주1)	신한은행	4,457,000	245,000	대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	14,435,337	15,150,787	제품판매 할부보증
임직원 주택자금(주3)	관계사 임원	385,000	440,000	임직원 주택자금
합계		19,277,337	15,835,787	

주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 4,457백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

주2) 거래처 제품 구입 대금 중 금융기관 할부 금액에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 채무보증과 관련하여 연결회사의 금융상품 300백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

주3) 임직원 주택자금 지급보증 관련하여 금융상품 425백만원을 담보로 제공하고 있습니다.

##### 나. 제공받은 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당반기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	171,040,127	128,369,227	금융결제원, 한국투자증권 주식회사 등
신용보증기금 등	차입금 보증 등	2,619,200	2,410,000	IBK기업은행 외
신한은행	전자상거래법상 소비자 권익보호	500,000	500,000	거래처
합계		174,159,327	131,279,227	

#### 6. 그 밖의 우발채무 등

##### 가. 주요 약정사항

(1) 당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

1) 당반기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
IBK기업은행	일반자금대출	100,000	-
IBK기업은행	구매자금대출	1,380,000	1,380,000
KEB하나은행	일중차월	1,000,000	-
KB국민은행	구매자금대출	500,000	500,000
KB국민은행	일반자금대출	1,200,000	1,000,000
KB국민은행	기업일반시설자금대출	6,800,000	6,800,000
KB 국민은행	한도대출	22,000,000	10,000,000
신한은행	일반자금대출	20,300,000	20,000,000
신한은행	한도대출	25,000,000	10,000,000
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-
우리은행	소매금융대출	700,000	697,090
우리은행	일반자금대출	100,000	100,000
KDB산업은행	한도대출	40,000,000	20,000,000
한국증권금융	거래자금	110,000,000	-
농협은행	일반자금대출	600,000	600,000
웅본제일신용금고	운영자금대출	1,348,822	1,348,822
웅본제일신용금고	투자자금대출	111,964	111,964
일본정책금융공고	투자자금대출	11,384	11,384
합계		431,152,170	72,549,260

2) 전기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
IBK기업은행	일반자금대출	100,000	-
KEB하나은행	일반자금대출	50,000	-
KEB하나은행	외상매출금담보대출	1,000,000	-
KB국민은행	구매자금 대출	500,000	500,000
IBK기업은행	구매자금 대출	1,380,000	1,380,000
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-
KB국민은행	기업일반시설자금대출	7,800,000	7,800,000
웅본제일신용금고	운영자금대출	114,568	114,568
웅본제일신용금고	투자자금대출	1,364,602	1,364,602
일본정책금융공고	투자자금대출	16,271	16,271
우리은행	일반자금대출	1,000,000	1,000,000
신한은행	일반자금대출	1,500,000	1,500,000
우리은행	소매금융대출	700,000	698,695
KB국민은행	운영자금대출	200,000	200,000
우리은행	운영자금대출	100,000	100,000
신한은행	한도대출	25,000,000	-
KDB산업은행	한도대출	40,000,000	-
KB국민은행	한도대출	22,000,000	-
합계		302,825,441	14,674,136

(2) 2016년 중 연결회사는 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도 (2,191,885주) 내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 (주)카카오엠 주식을 대여하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였으나, 2018년 (주)카카오엠과의 합병으로 인하여 주식대차거래의 대상이 회사의 자기주식으로 변경되었습니다. 이에 따라 전기 중 주식대차계약을 체결한 자기주식의 수량은 1,793,755주였으나 당반기 중 교환사채 상환을 완료함에 따라 엔에이치투자증권(주)과의 주식대차계약도 종료되었습니다.

(3) 연결회사는 과거 일부 스크린골프장비의 매출시(판매금액 : 2,883백만원) 일정기간 이후 구매자가 연결회사에게 구매가격의 50%로 재매각할 수 있는 권한을 부여하였습니다.

(4) 종속기업인 (주)카카오페이에 대한 주주간 약정 조건 상, 해당 종속기업의 비지배지분 투자자는 투자 이후 3년 이내에 유상증자를 통해 회사의 지배력에 영향을 주지 않는 약 278만 주(113백만 USD 상당)를 인수할 수 있습니다. 비지배지분 투자자의 요청에 의해 해당 종속기업이 이사회 결의를 거쳐 신주를 발행하는 경우, 회사는 유상증자에 참여하여 약 91만주(37백만 USD 상당)를 추가로 인수할 의무가 있으며, 유상증자 참여 시 회사의

지분율은 55.0%로 유지되어 연결 지배구조에는 영향이 없습니다. 또한, 상기 주주간 계약상 지배구조 변경에 의하여 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당종속기업의 비지배지분 투자자가 회사에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 회사의 경영진은 투자자의 매수청구권과 관련된 전제조건이 되는 사유 등을 통제 가능함 등에 따라 매수를청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(5) (주)카카오페이지 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자 주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

#### 나. 사용이 제한된 금융상품

(1) 당반기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말	사용제한 내역
단기금융상품	20,000,000	20,000,000	펄뱅크관련 인출제한(주1)
	1,350,000	1,350,000	신한카드외 질권설정(주2)
	5,465,900	5,465,900	임직원금융기관대출
	425,000	425,000	임직원 주택자금 관련 질권설정
	5,000,570	4,997,424	사무실임차관련
	1,700,000	1,700,000	가맹점 계약 관련 질권설정
	-	100,000	매출거래처 제품판매 할부 보증
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
장기금융상품 등	300,000	300,000	임직원금융기관대출
	-	701,301	사무실임차관련
	300,000	-	대한저축은행 지급보증 관련 질권설정
	100,788	-	한국토지공사 질권설정
	-	10,200	차량임차관련
예치금 및 당기손익- 공정가치측정 금융자산	2,000,000	-	일반상품예치금
	6,000,000	-	투자자예탁금별도예치금(예금)(주3)
	282,486,287	-	투자자예탁금별도예치금(금융자산)(주3)
	50,000	-	장내파생상품거래예치금
	2,000	-	당좌개설보증금
	440,781	-	한국거래소 증권거래 예치금
합계	325,623,326	35,051,825	-

주1) 대구은행 및 IBK기업은행과의 펄뱅크 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하

기 위한 질권설정입니다.

주3) 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여 한국증권금융(주)에 예금의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.

(2) 당반기말 현재 상기의 사용이 제한된 금융상품 이외에 연결회사의 계약이행 및 차입금 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지, 건물	7,783,182	4,800,000	일반시설자금대출 담보설정	KB국민은행

#### 다. 연결회사의 기타약정사항

(1) 연결회사는 교환사채와 관련하여 (주)KB국민은행으로부터 받는 지급보증을 위해 잔여 교환대상주식 주식반환청구권을 담보로 제공하고 있었으나, 당반기 중 교환사채 상환을 완료함에 따라 잔여 교환대상주식에 설정된 질권이 해지되었습니다.

(2) 연결회사는 전기 중 SK텔레콤(주)와 전략적 파트너십 체결을 위해 상호 주식을 교환하는 형태의 거래를 하였습니다. 회사는 SK텔레콤(주)의 구주 1,266,620주를 취득하였으며, SK텔레콤(주)은 회사가 제3자 배정 유상증자 방식으로 발행한 신주 2,177,401주를 매입하였습니다. 당 거래로 발행된 신주는 예탁결제원과 예탁계약(예탁일로부터 1년간 해당 증권 인출 및 매각 금지)이 체결되어 있으며, 당반기 말 현재 예탁계약이 계속 이행되고 있습니다.

(3) 연결회사는 종속회사인 (주)카카오페이증권 비지배주주에게 2018사업연도부터 2021사업연도까지 영업이익산식에 의해 산출된 영업성과이익에 대하여 해당사업연도의 대상회사의 당기순손실이 발생하지 않고 법령 및 규제(법률적 구속력이 없는 정부기관의 가이드라인 및 행정지도를 포함함)가 허용하는 범위 내에서 주주당사자들이 합의하여, 기존주주들에게 영업성과이익을 대상회사의 배당 및 성과급 등의 방법으로 지급하기로 약정을 체결하였습니다.

(4) 연결회사는 연결회사의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유 주식에 대해 질권을설정하고 있습니다.

(5) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트 등 일부 종속기업 및 관계기업의 주주간 약정에 따라 일정 기간 또는 일정 조건이 충족되기 전에 해당 종속기업 및 관계기업 투자주식을 전부 또는 일부를 양도, 이전, 매각, 담보제공, 기타의 방법으로 처분하고자 하는 경우 이해관계인들 및 투자자들의 서면동의를 받도록 되어 있습니다.

(6) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주주간 약정에 따라 2019년 12월에 진행된 (주)스타쉽엔터테인먼트의 유상증자일로부터 5년 이내에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 상장 이 완료되지 않는 경우 위 유상증자에 참여한 투자자들은 회사에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주식을 매수할 것을 청구할 수 있습니다. 연결회사는 이와 관련하여 추가로 매수할 수 있는 금액을 부채로 계상하고 있습니다.

(7) 연결회사는 종속기업의 대표이사에게 금전대여 후 대표이사가 보유중인 (주)영화사월광과 (주)카카오엠의 주식 전부에 대해 질권을 설정하였고 (주)영화사월광의 의결권을 3년간 포괄적으로 위임받았습니다.

(8) 연결회사는 관계기업인 (주)이담엔터테인먼트의 다른 주주가 보유중인 (주)이담엔터테인먼트 주식 중 완전회석화 기준으로 전체 발행주식 총수의 51%를 소유하도록 하는 수의 주식을 주주간계약 체결일로부터 2년이 경과한 날로부터 1년이 되는날까지 서면통지를 통해 회사 또는 회사가 지정하는 제3자에게 매도할 것을 청구할 수 있습니다.

(9) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)카카오페이지의 지분투자와 관련하여 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였으며, 회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(10) 연결회사는 종속기업인 (주)영화사월광의 지분투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였습니다.

(11) 당반기 말 현재 연결회사는 (주)삼양씨앤씨, (주)다운크리에이티브, (주)사운드스트 엔터테인먼트, (주)네오바자르, (주)알에스미디어의 주식 매입과 관련하여 약정 상대방이 보유하고 있는 일부 주식에 대해서 약정상대방이 매각의사 표명시 일정 시점에 합의된 가격 또는 특정가격으로 매입할 의무가 있으며 회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(12) 당반기 말 현재 연결회사는 문화산업진흥 기본법에 따라 출자한 문화산업전문회사 2개사((유)닥터브레인 문화산업전문회사, (유)드림사이드 문화산업전문회사)의 드라마제작관련 제작비 및 기획개발비 지급 약정을 맺고 있으며 최종금액 확정은 SPC 운영위원회에 상정 후 최종 확정될 예정입니다. 다만, (유)닥터브레인 문화산업전문회사의 경우 순제작비를 총 105억원으로 예정하고 있으며, 연결회사는 당사자 간에 협의한 일정에 따라 투자하거나 제3자로부터 투자유치를 하는 방법으로 자금을 조달하여야 합니다.

(13) 연결회사는 종속기업의 가상화폐 사업("Klaytn")와 관련하여 23개사와 가상화폐 판매 계약 및 교환 계약을 체결하고 있습니다.

(14) 종속기업인 (주)카카오VX와 관련하여 상환전환우선주식 인수 계약 조건 상 해당 종속기업의 투자자가 보유하는 지분의 전부 또는 일부를 매수하여 줄 것을 청구할 수 있습니다. 이러한 요청은 연결기업이 고의 또는 중과실로 계약에서 정한 중요한 의무를 위반한 경우 등에 한하여 해당 종속기업의 투자자가 연결기업에 약정상 기간 동안매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결기업의 경영진은 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

## 7. 제재현황

구분	내용
----	----

카카오	<p>[금융감독원 전자금융서비스 정기검사 결과]</p> <p>당사는 2018년 4월 진행된 금융감독원 IT핀테크 전략국의 전자금융 서비스에 대한 정기검사 결과 전자금융거래법 제21조에서 정한 안정성 확보의무(내부 업무용 시스템에 대한 망분리 미이행, 정보처리 시스템 직접 접속 단말기에 대한 망분리 미이행 그리고 무선통신망 설치·운영 관리 미흡) 등의 위반으로 2018년 11월 28일 과태료 3,000만원의 행정처분과 현직 정보보호 최고책임자에 대한 주의 조치를 받았습니다.</p> <p>미흡사항으로 지적 된 내부통제체계의 보완을 위하여 전자금융 서비스부문을 별도의 TF로 구성하였으며, 해당 인원을 대상으로 망분리 및 무선통신망 사용 제한 등의 조치를 진행함으로써 전자금융거래의 안정성 확보를 위한 노력을 이행하고, 2019년 5월 20일 검사서에 기재된 바에 따라 조치완료된 내역에 대한 보고서를 금융감독원에 제출하였으며, 이후 계속하여 강화된 내부통제 기준을 바탕으로 정기적으로 감사를 실시할 예정입니다.</p>
카카오	<p>[합병 전 - (주)카카오엠의 공정거래법 위반 벌금]</p> <p>공정거래위원회에서 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률' 제70조, 제66조 제1항 제9호, 제19조 제1항 제1호, 제6호 위반 관련 온라인음악서비스사업자 및 음원유통사업자 부당공동행위로 합병 전 주식회사 카카오엠 및 전직 대표이사(2007년 6월 29일~2017년 10월 18일)를 고발하여, 합병 전 주식회사 카카오엠 및 전직 대표이사는 피고인으로서 1심에서 패소(2014년 11월 26일)하였습니다. 이후 합병 전 주식회사 카카오엠 및 전직 대표이사는 항소(2014년 12월 2일)하였으나 항소기각 판결(2015년 8월 21일)을 받았으며, 대법원 상고(2015년 8월 27일)에서 상고기각 판결(2016년 9월 29일)을 받아 최종 종결되어 합병 전 주식회사 카카오엠은 벌금 1억원, 전직 대표이사는 벌금 1천만원을 처분 받았습니다. 합병 후 존속법인 카카오는 공정거래 관련 법규 준수를 위해 관리 기준을 강화하고, 회사 및 임직원에게 대해 재발 방지 교육을 시행하고 있습니다.</p>
카카오게임즈	<p>[(주)카카오게임즈의 공정거래법 위반 과태료]</p> <p>공정거래위원회에서 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제11조의 2 제 1항 1호 위반 관련하여 2017년 4분기 상품 용역 거래 및 2017년 11월 유상증자의 대규모내부거래 공시를 지연하여 과태료 7,216천원을 부과 받아(2018년 12월 18일) 납부하였습니다.</p>
카카오게임즈	<p>[(주)카카오게임즈의 재무제표 감리]</p> <p>2018년 코스닥시장 상장을 추진하던 중 한국공인회계사회로부터 2017년 재무제표에 대해 감리를 수검 받아 종속회사인 (주)카카오브이엑스 관련 연결재무제표 일부 주석 기재사항에 대해 지적을 받았습니다. 이로 인해 2018년 11월 재무제표를 재작성하여 공시를 진행하였고, 2020년 7월 증권선물위원회로부터 '주의' 조치 결과를 수령하였습니다. 당사는 재발 방지를 위해 재무제표 검토 업무에 대해 주의를 강화하였습니다.</p>

가. 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

구분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
유상증자(제3자 배정)	-	2018.01.23	모바일 글로벌 콘텐츠/플랫폼 투자 SI 등 4차 산업 관련 기술 투자	1,068,894	타법인 출자 기업분할에 따른 현금 흐름 조정	674,792	다양한 영역의 투자 대상에 대한 검토 진행중

(1) 2018. 01. 23 제 3차 배정 유상증자

당사는 신주 8,261,731주를 원주로 하여 해외 기관투자자들을 대상으로 총 미화 999,999,920달러의 GDR을 발행하였습니다. 본건 신주 1주당 모집가액은 본건 1GDR의 모집가액인 USD 121.04를 원화로 환산한 금액인 금 129,379원으로, 환율은 납입일 당일인 2018년 01월 23일자로 서울외국환중개(주)가 최고고시한 매매기준율(1 USD = 1,068.90)을 적용하였습니다. 이에 따라, 본건 신주의 발행총액은 1주당 발행가액(129,379원)에 발행수량을 곱하여 계산한 금 1,068,894,495,049원을 기재하였습니다. 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 정관 제 8조 3항에 따라 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행할 수 있는 바, 해당 유상증자는 제3차 배정으로 이루어졌습니다.

1) 사용목적 및 자금사용 내역 상세

(단위 : 백만원)

항목	사용 계획	사용 현황	비고
모바일 중심 글로벌 콘텐츠/ 플랫폼 회사 인수합병 및 투자	964,080	523,252	중속회사를 통한 글로벌 콘텐츠 회사에 대한 인수 및 투자 포함 Kakao Japan(일본 픽코마 웹툰 등 유료콘텐츠 서비스), 카카오페이지(NeoBarzar, 인도네시아 유료콘텐츠 서비스인 카카오페이지글로벌 앱 출시 및 운영) 등 카카오커머스와 카카오옴 분할에 따른 투자 자금 이관. 추후 각 사에서 모바일 커머스 플랫폼 투자와 글로벌 K콘텐츠의 투자 및 유통 사업 확대를 위한 투자 예정.
AI 등 4차 산업 관련 국내외 기업 및 기술 투자	107,120	151,540	카카오엔터프라이즈(AI 및 B2B 사업), 카카오브레인, 카카오인베스트먼트 등
합계	1,071,200	674,792	-

주) 실제 조달금액은 GDR 납입일인 2018년 1월 23일 기준환율 1USD = 1,071.2 KRW으로 기재했습니다.

<모바일 중심 글로벌 콘텐츠/플랫폼 회사 인수합병 및 투자 계획>

구분	내용	지역	주요 인수 조건
글로벌 콘텐츠 분야	게임, 동영상, 웹툰등우수 콘텐츠 보유 기업 및 개발 능력 보유 기업 인수합병 및 투자	일본/중국 등 아시아, 북미 등	수익성 및 성장성 확보 매물
			당사와의 사업 시너지 고려
글로벌 플랫폼 분야	지속적인 이용자 수 성장과 유지를 위한 잠재성 있는 플랫폼 기업 인수합병 및 투자		주주가치 극대화 가능 매물

당사가 영위하고 있는 음악, 웹툰, 게임 등의 콘텐츠 관련 사업은 지속적으로 매력적인 콘텐츠를 확보 및 사용자들에게 제공하는 역량이 산업 내 경쟁력에 있어 매우 중요한 요소입니다. 또한 스마트폰 및 기타 모바일 기기를 통한 온라인 서비스의 제공이 용이해짐에 따라 콘텐츠 산업의 글로벌화 또한 매우 빠른 속도로 이루어지고 있습니다. 이러한 시장환경에서 국내외 및 기존 산업 분야를 막론한 여러 업체들이 콘텐츠를 선점하기 위해 선제적인 인수합병 및 투자를 집행하고 있습니다.

이에 대응하고 경쟁우위를 지속적으로 확보하기 위해 당사는 우수한 콘텐츠에 대한 IP 및 관련 확보를 적극적으로 진행할 예정이며 해외시장 진출의 일환으로 2018년부터 지속적으로 성장성 있는 콘텐츠 관련 글로벌 기업에 투자할 계획을 가지고 있습니다.

당사가 영위하고 있는 카카오톡과 같은 플랫폼 사업은 네트워크 효과로 인해 초기에 시장을 선점한 사업자들의 시장 내 지위가 매우 견고합니다. 따라서 플랫폼 분야에서 사업 확장은 성장 잠재성이 있는 매물에 대한 인수합병을 통해서 이루어지는 경우가 많습니다. 당사는 이 이용자 수 성장과 유지를 위하여 2018년부터 지속적으로 잠재성이 있는 글로벌 플랫폼 관련 기업에 투자를 이어오고 있습니다. 당사는 기업 인수합병 의사결정에 있어서 당사와의 사업 시너지를 고려하여 주주가치를 극대화하도록 노력할 것이며 이를 위하여 수익성 및 성장성이 확보된 우량 업체를 위주로 검토하고 있습니다.

<AI 등 4차 산업 관련 국내외 기업 및 기술 투자 세부내역>

구분	내용	지역
AI 관련 기업 및 기술 투자	강화 학습, 비지도 학습, 신경망 학습 최적화 등 인공지능 원천 기술 확보 및 우수 인재 확보	북미, 중국, 국내 등
기타 4차 산업 관련 기업 및 기술 투자	사물인터넷 (IoT), 로봇, 자율주행자동차 등 4차 산업 관련 업계 선도적 지위 확보하기 위한 국내외 기업 및 기술 투자	

당사는 상기와 같이 글로벌 콘텐츠 및 플랫폼으로서의 당사의 경쟁력과 성장 동력 확보를 위해 유상 증자를 진행하였으며 현재는 투자를 진행 중인 단계로 지속적으로 시너지를 낼 수 있는 M&A 대상 검토 및 미래 기술 개발을 위한 투자검토를 통해 해당 자금을 사용목적에 맞게 적절히 사용할 예정입니다.

나.사모자금의 사용내역

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

구분	회차	납입일	주요사항보고서의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
전환사채	제 10회차	2016.04.14	채무상환자금(인수금융)	250,000	단기 차입금(인수금융) 상환	250,000	집행 완료
교환사채	제 11회차	2016.05.11	채무상환자금(인수금융)	230,000	단기 차입금(인수금융) 상환	230,000	집행 완료
유상증자(제3차 배정)	-	2019.11.05	타법인증권취득자금	300,000	타법인 증권 취득	300,000	집행 완료

(1) 전환사채 · 교환사채

상기 주식연계 채권의 발행은 2016년 03월 16일 (주)카카오엠(구. (주)로엔엔터테인먼트)의 지분 76.4%를 인수하며 사용한 인수금융입니다.

(2) 2019. 11. 05 제 3차 배정 유상증자

SK텔레콤은 폭넓은 사업영역에서 협업을 진행할 수 있는 사업 파트너로서, 양사간 협업을 통해 서비스 경쟁력을 높이고 이용자들에게 새로운 경험과 가치를 제공하기 위해서 양사간의 주식을 교환하는 형태의 유상증자와 타법인주식투자를 진행했으며, 그 결과 SK텔레콤(주)의 보통주 1,266,620주를 취득하였습니다.

9. 합병등의 사후정보

가. 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병

(1) 합병 등의 내역

- 합병형태 : 흡수합병
- 합병배경 : 양사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응 할 수 있는 사업경쟁력 강화
- 합병계약체결 이사회 : 2014년 5월 23일
- 합병기일 : 2014년 10월 1일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 다음커뮤니케이션	주식회사 카카오
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 235(삼평동)
대표이사	최세훈	이제범, 이석우
합병비율	1	1.5555137

주) 기타 합병 관련사항은 당사 2014년 5월 26일자 "주요사항보고서(합병결정)"을 참조하시기 바랍니다.

(2) 합병 등의 사후 정보

대상회사	계정과목	예측			실적						비고
		1차연도	2차연도	3차연도	1차연도		2차연도		3차연도		
					실적	과리율	실적	과리율	실적	과리율	
주식회사 카카오	매출액	427,825	734,931	955,901	-	-	-	-	-	-	-
	영업이익	221,382	386,828	516,357	-	-	-	-	-	-	-
	당기순이익	168,269	293,678	391,860	-	-	-	-	-	-	-

당사는 합병으로 양사의 조직과 시스템을 통합하여 영업이익 및 당기순이익의 별도 구분이 불가합니다.

나. 주식회사 카카오와 주식회사 카카오엠의 합병

(1) 합병 등의 내역

- 합병형태 : 흡수합병
- 합병배경 : 합병을 통해 플랫폼 경쟁력을 강화하고 사업의 전문성을 제고
- 합병계약체결 이사회 : 2018년 5월 17일
- 합병기일 : 2018년 9월 1일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 카카오	주식회사 카카오엠
소재지	경기도 성남시 분당구 판교역로 235(삼평동)	서울특별시 강남구 테헤란로 103길 17(삼성동, 정석빌딩)
대표이사	여민수, 조수용	이제욱
합병비율	1	0.8023366

주) 기타 합병 관련사항은 당사 2018년 5월 18일자 "주요사항보고서(합병결정)"을 참조하시기 바랍니다.

## 10. 보호예수 현황

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 주)

주식의 종류	예수주식수	예수일	반환예정일	보호예수기간	보호예수사유	총발행주식수
보통주	2,177,401	2019.11.19	2020.11.18	1년	모집(전매제한)	88,013,995

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

- 해당 사항이 없습니다.

### 2. 전문가와의 이해관계

- 해당 사항이 없습니다.