목 차

반 기 보 고 서 1
【 대표이사 등의 확인 】 2
I. 회사의 개요.....3
1. 회사의 개요.....3
2. 회사의 연혁.....6
3. 자본금 변동사항.....19
4. 주식의 총수 등.....19
5. 정관에 관한 사항.....21
II. 사업의 내용 22
1. (제조서비스업)사업의 개요 22
2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스.....23
3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비 24
4. (제조서비스업)매출 및 수주상황 26
5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래.....27
6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동.....32
7. (제조서비스업)기타 참고사항.....38
1. (금융업)사업의 개요.....49
2. (금융업)영업의 현황.....50
3. (금융업)파생상품거래 현황 52
4. (금융업)영업설비 52
5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항 53
III. 재무에 관한 사항 56
1. 요약재무정보 56
2. 연결재무제표 58
3. 연결재무제표 주석 64
4. 재무제표.....135
5. 재무제표 주석 140
6. 배당에 관한 사항.....191
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항.....192
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적 192
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적 198
8. 기타 재무에 관한 사항.....200
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견.....206
V. 회계감사인의 감사의견 등 207
1. 외부감사에 관한 사항.....207
2. 내부통제에 관한 사항.....210
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 211
1. 이사회에 관한 사항 211
2. 감사제도에 관한 사항.....219
3. 주주총회 등에 관한 사항 222
VII. 주주에 관한 사항.....225
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항.....229
1. 임원 및 직원 등의 현황 229
2. 임원의 보수 등.....231
IX. 계열회사 등에 관한 사항.....239

X. 대주주 등과의 거래내용 243
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 245
1. 공시내용 진행 및 변경사항 245
2. 우발부채 등에 관한 사항 249
3. 제재 등과 관련된 사항 254
4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 257
XII. 상세표 260
1. 연결대상 종속회사 현황(상세) 260
2. 계열회사 현황(상세) 264
3. 타법인출자 현황(상세) 270
【 전문가의 확인 】 272
1. 전문가의 확인 273
2. 전문가와의 이해관계 273

반 기 보 고 서

(제 27 기)

사업연도	2021년 01월 01일	부터
	2021년 06월 30일	까지

금융위원회
한국거래소 귀중 2021년 08월 17일

제출대상법인 유형 :	주권상장법인
면제사유발생 :	해당사항 없음
회 사 명 :	주식회사 카카오
공 동 대 표 이 사 :	여민수, 조수용
본 점 소 재 지 :	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동) (전 화) 1577-3321, 1577-3754 (홈페이지) https://www.kakaocorp.com
작 성 책 임 자 :	(직 책) CIO (성 명) 배재현 (전 화) 02-6718-1082

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사 등의 확인·서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」제 8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2021. 08.17

[주식회사 카카오]

공동대표이사 [여민수] (서명)

공동대표이사 [조수용] (서명)

신고업무담당이사 [배재현] (서명)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황

<연결대상 종속회사 현황(요약)>

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	1	-	-	1	1
비상장	114	18	5	127	11
합계	115	18	5	128	12

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

<연결대상회사의 변동내용>

구 분	자회사	사 유
신규 연결	㈜스튜디오원픽	당반기 중 신규설립
	Sherpa studio Corp.	당반기 중 신규설립
	Glohow Co., Ltd.(주1)	당반기 중 신규설립
	㈜쓰리와이코프레이션	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜클로브클럽	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜애드엑스	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜넥셀론	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜엔플라이스튜디오	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜코드독	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜엔크로키	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜에스캠프	당반기 중 신규설립
	KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	당반기 중 신규설립
	STUDIO ORANGE CO.,LTD.	당반기 중 신규설립
	STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	당반기 중 신규설립
	㈜안테나	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	PROJECTTIGER, INC.	당반기 중 신규설립
	㈜스튜디오하바나	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜예원북스	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
연결 제외	KAKAO PAGE PTE. LTD.	당반기 중 청산으로 인한 연결제외
	㈜카카오엠	당반기 중 종속회사인 ㈜카카오엔터테인먼트(구,㈜카카오페이지)와 합병으로 인한 연결제외
	READY ENTERTAINMENT(Shanghai)	당반기 중 청산으로 인한 연결제외

	CO.,LTD.	
	KAKAO IX UK, LTD.	당반기 중 청산으로 인한 연결제외
	㈜이앤티스토리엔터테인먼트	당반기 중 청산으로 인한 연결제외

(주1) 태국에 설립되어 있는 법인과 동일한 이름으로 대만에 신규 설립하였습니다.

나. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 카카오이며 영문명은 Kakao Corp. 입니다.

다. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일에 주식회사 다음커뮤니케이션으로 설립되었으며, 1999년 11월 9일 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다.

당사는 2014년 10월 1일 주식회사 카카오와 합병하였고, 이에 따라 주식회사 카카오에 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥시장에 추가 상장되었습니다.

2014년 10월 31일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경하였습니다.

또한, 2015년 9월 23일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음카카오에서 주식회사 카카오로 변경하였습니다.

2017년 6월 14일 임시주주총회 결의에 의거하여 코스닥 시장에서 상장폐지한 후 2017년 7월 10일에 유가증권시장에 신규상장하였습니다.

당사는 2018년 9월 1일 주식회사 카카오엠과 합병하였고, 합병에 따라 교부되는 신주는 2018년 9월 18일 유가증권시장에 추가 상장하였습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소

주소: 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)
전화번호: 1577-3321, 1577-3754
공식 카카오톡 채널 ID: 카카오 고객센터
홈페이지: https://www.kakaocorp.com
* 카카오는 카카오톡 채널 공식계정으로 고객센터를 운영하고 있습니다. 카카오톡에서 '카카오 고객센터' 카카오톡 채널을 검색하여 챗봇 및 상담원과의 상담을 바로 진행 할 수 있습니다.

마. 중소기업 해당여부

당사는 중소기업기본법 제 2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

중소기업 해당 여부	미해당
벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부	미해당

바. 주요사업의 내용

국내 1위 메신저 카카오톡을 중심으로 커머스, 모빌리티, 페이, 게임, 뮤직, 스토리를 비롯한 다채로운 영역에서 수익을 창출하고 있습니다. 카카오의 사업들은 일상의 영역을 모바일 중심으로 연결하면서 새로운 편익을 전달하고 있으며, 카카오톡 중심의 에코시스템 안에서 시너지를 발산하고 있습니다. 카카오는 이동의 혁신을 가져오고 있는 모빌리티, 금융습관의 패러다임을 바꾸고 있는 카카오페이에 투자하고 있고,또한 카카오엔터테인먼트와 카카오재팬을 통해 콘텐츠 사업에 대한 역량 역시 강화하고 있습니다.

기타의 자세한 사항은 'Ⅱ. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

사. 신용평가에 관한 사항

(1) 회사채

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있으며, 보고서 제출일 현재 AA- 등급을 평가받아 유지하고 있습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2019.06.20	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가
2019.06.26	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가
2020.06.23	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가
2020.06.30	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가
2020.11.30	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가(주1)
2020.12.08	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	수시평가(주1)

(주1) 등급전망이 기존 "안정적"에서 "긍정적"으로 변경되었습니다.

<신용등급체계 및 부여 의미>

신용등급 체계	등 급 정 의
AAA	원리금 지급능력이 최상급임
AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음.
BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되지 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼

C	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음
D	상환불능상태임

* 상기 등급 중 AA, A, BBB, BB, B 등급은 +,-부호를 부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타내고 있습니다.

(2) 기업어음

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가 구분
2019.12.06	기업어음	A1	한국기업평가	본평가
2019.12.10	기업어음	A1	한국신용평가	본평가

<신용등급체계 및 부여 의미>

등급	등급정의
A1	적기상환능력이 최상이며 상환능력의 안정성 또한 최상임
A2	적기상환능력이 우수하나 그 안정성은 A1에 비해 다소 열위임
A3	적기상환능력이 양호하며 그 안정성도 양호하나 A2에 비해 열위임
B	적기 상환능력은 적정시되나 단기적 여건변화에 따라 그 안정성에 투기적인 요소가 내포되어있음
C	적기상환능력 및 안정성에 투기적인 요소가 큼

아. 회사의 주권상장(또는 등록・지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록・지정)여부	주권상장 (또는 등록・지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2017년 07월 10일	해당사항 없음	해당사항 없음

2. 회사의 연혁

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

일자	주소	비고
-	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	공시대상 기간내 변경 없음.

나. 경영진의 중요한 변동

1) 카카오

보고서 제출일 현재 당사의 경영진은 사내이사인 김범수 이사회의장, 공동대표이사 및 사내이사인 여민수, 조수용 대표, 사외이사이자 감사위원회 위원인 윤석, 최세정, 조규진 이사, 사외이사인 박새롬 이사로 구성되어 있습니다.

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2017.02.16	-	-	-	사내이사 - 강성
2017.03.17	정기주총	사내이사 - 송지호 사외이사 및 감사위원 - 조규진	사내이사 - 김범수 사외이사 및 감사위원 - 조민식, 최재홍 사외이사 - 피아오얀리	사외이사 - 최준호, 이규철 감사위원 - 최준호
2018.03.16	정기주총	대표이사 및 사내이사 - 여민수, 조수용 사외이사 - 이규철	사내이사 - 송지호 사외이사 및 감사위원 - 조민식, 최재홍, 조규진 사외이사 - 피아오얀리	-
2018.12.04	-	-	-	사외이사 - 이규철
2019.03.26	정기주총	-	사외이사 및 감사위원 - 조민식, 최재홍, 조규진 사외이사 - 피아오얀리	사내이사 - 송지호
2020.03.25	정기주총	사외이사 및 감사위원 - 윤석, 최세정 사외이사 - 박새롬	대표이사 및 사내이사 - 여민수, 조수용 사내이사 - 김범수 사외이사 및 감사위원 - 조규진	사외이사 및 감사위원 - 조민식, 최재홍 사외이사 - 피아오얀리
2021.03.29	정기주총	-	사외이사 및 감사위원 - 윤석, 최세정, 조규진 사외이사 - 박새롬	-

참고: 상기 사외이사 이규철은 2018년 12월 04일 일신상의 사유로 중도사임하였으며, 그 외 경영진은 임기만료에 따른 퇴임입니다.

2) 주요 종속회사

보고서 제출일 현재 주요 종속회사의 경영진은 아래를 참고해 주시기 바랍니다.

회사명	변경일	대표이사	사내이사	기타비상무이사	사외이사	감사 (감사위원)
(주)카카오커머스	2020.06.23	홍은택	홍은택	최용석, 배재현	-	정태성

(주)카카오게임즈	2021.03.26	남궁훈, 조계현	남궁훈, 조계현, 김기홍	최용석	신경식, 로빈스승훈, 오명전	신경식, 로빈스승훈,오명전
(주)카카오페이	2021.06.02	류영준	류영준	정형권, 김주원, 카이닌케니만	김재환, 강율리, 배영, 권태우	강율리, 배영, 권태우
(주)카카오엔터테인먼트	2021.03.26	이진수, 김성수	이진수, 김성수, 권기수	최용석, 안상균, 어경란	-	정태성
(주)카카오페이증권	2021.03.29	김대홍, 윤기정	김대홍, 윤기정	신원근, 김주원	김호철, 김휘강, 박정일	김호철, 김휘강, 박정일
(주)카카오인베스트먼트	2021.03.26	권기오	권기오	김주원, 신민균	-	정태성
(주)카카오모빌리티	2020.12.13	류긍선	류긍선	윤신원, 최용석, 배재현	-	강호중
KAKAO JAPAN Corp.	2021.06.09	김재용	김재용, 김범수, 요시다 유우지	-	카네코 요시아키 이시와타리 마이 (사외감사)하시모토 쇼 (사외감사)쿠루시마 미츠히로 (사외감사)고토 코이치 안상균	-
(주)카카오브이엑스	2021.03.25	문태식	문태식	한상우, 김기홍, 김재민	-	박진홍
Krust Universe Pte. Ltd.	2021.06.21	송지호	정명진	-	-	-
(유)가승개발	2021.02.16	서춘식	서춘식, 최병기, 문태식, 강인성, 김성균	-	-	-
(주)티제이파트너스	2019.12.02	최바다	최바다, 이창민, 이준희	-	-	황윤영

공시대상기간 동안 대표이사를 포함한 주요 종속회사의 경영진의 변동은 아래를 참고해 주시기 바랍니다.

회사명	변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
			신규	재선임	
(주)카카오커머스	2018.12.03	-	대표이사 및 사내이사 - 홍은택, 사내이사 - 김기홍, 기타비상무이사 - 최용석, 감사 - 이재은	-	-
	2019.03.22	정기주총	감사 - 강성	-	감사 - 이재은
	2019.06.10	임시주총	기타비상무이사 - 김기홍	-	사내이사 - 김기홍
	2020.03.24	정기주총	기타비상무이사 - 배재현	-	기타비상무이사 - 김기홍
	2020.06.23	임시주총	감사 - 정태성	-	감사 - 강성
(주)카카오게임즈	2017.03.15	정기주총	기타비상무이사 - 김정우, 김창준, 음병찬, 최용석 감사	-	기타비상무이사 - 박지환, 권기수, 주영준, 김기홍, 박영준, 심인섭, 엄상돈

			- 김동혁		
	2017.09.19	임시주총	감사 - 최규민	-	감사 - 김동혁
	2018.03.30	정기주총	기타비상무이사 - 강성 사외이사 - 신경식, 염신일, 임정민,	-	기타비상무이사 - 음병찬, 최용석, 김경엽 감사 - 최규민
	2018.06.25	임시주총	-	대표이사 및 사내이사 - 남궁훈	-
	2019.03.28	정기주총	기타비상무이사 - 최용석 감사 - 강성	-	기타비상무이사 - 김정우, 김창준, 강성, 사외이사 - 염신일, 임정민
	2019.03.30	정기주총	-	대표이사 및 사내이사 - 조계현 사내이사 - 남재관	-
	2020.03.24	정기주총	사내이사 - 김기홍	-	사내이사 - 남재관
	2020.06.05	임시주총	사외이사 - 강용규, 로빈스승훈 감사위원 - 신경식	-	감사 - 강성
	2021.01.07	-	-	-	사외이사 및 감사위원 - 강용규
	2021.03.26	정기주총	사외이사 및 감사위원 - 오명전	대표이사 남궁훈 사외이사 및 감사위원 - 로빈스승훈, 신경식	-
(주)카카오페이	2017.04.03	-	대표이사 및 사내이사 - 류영준 사내이사 - 이진, 나호열 감사 - 강호중	-	-
	2017.06.12	임시주총	사내이사 - 송지호, 김정우, 기타비상무이사 - 정형권, 더글라스레만피진	-	사내이사 - 이진, 나호열
	2018.05.30	임시주총	기타비상무이사 - 배재현	-	사내이사 - 송지호
	2019.03.18	정기주총	기타비상무이사 - 최용석	-	사내이사 - 김정우
	2019.08.26	임시주총	감사 - 강성	-	감사 - 강호중
	2020.03.13	정기주총	기타비상무이사 - 김주원	대표이사 및 사내이사 - 류영준 기타비상무이사 - 더글라스레만피진, 정형권	기타비상무이사 - 배재현
	2020.07.24	임시주총	감사	-	감사

			- 정태성		- 강성
	2020.09.04	임시주총	기타비상무이사 - 카이닌케니만	-	기타비상무이사 - 더글라스레만피진
	2021.03.18	정기주총	-	대표이사 및 사내이사 - 류영준 기타비상무이사 - 정형권	-
	2021.06.08	임시주총	사외이사 및 감사위원 - 강율리, 배영, 권태우 사외이사 - 김재환	-	기타비상무이사 - 최용석, 카이닌케니만 감사 - 정태성
(주)카카오엔터테인먼트	2017.04.26	임시주총	기타비상무이사 - 김정우, 최용석	-	사내이사 - 차상훈 기타비상무이사 - 조한규, 유강원
	2017.08.22	임시주총	감사 - 이흥렬	-	감사 - 김동혁
	2018.03.27	정기주총	-	기타비상무이사 - 남수균	-
	2018.10.04	임시주총	감사 - 양정인	-	감사 - 이흥렬
	2019.03.29	정기주총	사내이사 - 황인호 감사 - 강성	-	기타비상무이사 - 김창준, 김정우 감사 - 양정인
	2019.03.30	정기주총	-	대표이사 및 사내이사 - 이진수	-
	2019.09.16	임시주총	기타비상무이사 - 이주옥	-	기타비상무이사 - 남수균
	2020.03.18	정기주총	기타비상무이사 - 여경란	기타비상무이사 - 안상균, 최용석	기타비상무이사 - 이주옥
	2020.06.12	임시주총	감사 - 정태성	-	감사 - 강성
	2021.03.02	-	대표이사(각자대표) 및 사내이사 - 김성수	-	사내이사 - 황인호
	2021.03.26	정기주총	사내이사 - 권기수	기타비상무이사 - 안상균, 최용석, 여경란	-
(주)카카오페이증권	2020.02.06	임시주총	대표이사(각자대표) 및 사내이사 - 김대홍, 윤기정 기타비상무이사 - 김주원, 신원근 감사 - 조상현	-	-
	2021.03.29	정기주총	사외이사 및 감사위원 - 김호철, 김휘강, 박정일	-	감사 - 조상현
(주)카카오인베스트먼트	2017.04.05	-	대표이사 및 사내이사 - 박지환 사내이사 - 권기수	-	-

			기타비상무이사 - 김정우 감사 - 김동혁		
	2017.08.01	임시주총	감사 - 최규민	-	감사 - 김동혁
	2017.09.20	임시주총	사내이사 - 엄상돈	-	사내이사 - 권기수
	2018.07.16	임시주총	사내이사 - 임형석	-	사내이사 - 엄상돈
	2018.09.01	임시주총	감사 - 양정인	-	감사 - 최규민
	2019.04.01	임시주총	기타비상무이사 - 김홍기 감사 - 강성	-	기타비상무이사 - 김정우 감사 - 양정인
	2020.03.27	정기주총	기타비상무이사 - 김주원	-	사내이사 - 임형석
	2020.04.05	임시주총	-	대표이사 및 사내이사 - 박지환	-
	2020.05.28	임시주총	감사 - 정태성	-	감사 - 강성
	2021.03.26	정기주총	대표이사 및 사내이사 - 권기오 사내이사 - 신민균	-	대표이사 및 사내이사 - 박지환 기타비상무이사 - 김홍기
(주)카카오모빌리티	2017.05.08	-	대표이사 및 사내이사 - 김창준 사내이사 - 김정우, 유강원 감사 - 강호중	-	-
	2017.07.26	임시주총	대표이사 및 사내이사 - 정주환 사내이사 - 송지호	-	대표이사 및 사내이사 - 김창준 사내이사 - 유강원
	2017.08.31	임시주총	기타비상무이사 - 송지호, 김정우	-	사내이사 - 송지호, 김정우
	2017.09.29	임시주총	-	감사 - 강호중	-
	2017.12.13	임시주총	기타비상무이사 - 윤신원	-	-
	2018.04.12	임시주총	기타비상무이사 - 배재현	-	기타비상무이사 - 송지호
	2019.03.26	정기주총	기타비상무이사 - 최용석	-	기타비상무이사 김정우
	2019.06.10	임시주총	대표이사(공동대표) 및 사내이사 - 류긍선	-	기타비상무이사 - 배재현
	2020.03.20	정기주총	기타비상무이사	-	대표이사(공동대표) 및 사내이사

			- 배재현		- 정주환 감사 - 강호중
	2020.07.15	임시주총	감사 - 강호중	-	-
	2020.12.13	임시주총	-	기타비상무이사 - 윤신원	-
KAKAO JAPAN Corp.	2017.03.30	정기주총	사내이사 - 이진수, 김정우	대표이사 - 김재용	사내이사 - 박지환, 박성훈
	2017.08.04	임시주총	감사 - 이흥렬	-	감사 - 김동혁
	2017.11.20	임시주총	사내이사 - 김범수	-	사내이사 - 김정우
	2018.09.07	임시주총	사내이사 - 요시다 유우지 감사 - 양정인	-	사내이사 - 이진수 감사 - 이흥렬
	2019.03.28	임시주총	감사 - 무라카미 타카유키	대표이사 - 김재용 사내이사 - 김범수 사내이사 - 요시다 유우지	-
	2019.04.30	-	-	-	감사 - 양정인
	2019.06.13	임시주총	사외이사 - 카네코 요시아키 사외감사 - 하시모토 쇼, 쿠루시마 미츠히로	-	-
	2020.07.24	임시주총	사외감사 - 고토 코이치	-	-
	2021.02.09	-	-	-	감사 - 무라카미 타카유키
	2021.03.30	정기주총	사외이사 - 이시와타리 마이	대표이사 - 김재용 사내이사 - 김범수, 요시다 유우지 사외이사 - 카네코 요시아키	-
	2021.06.09	임시주총	사외이사 - 안상균	-	-
(주)카카오브이엑스	2017.04.14	임시주총	기타비상무이사 - 김정보 감사 - 박진홍	대표이사 - 문태식 사내이사 - 차재근	사내이사 - 박진홍 감사 - 김성수
	2017.10.26	임시주총	기타비상무이사 - 남궁훈, 남재관, 박영호	-	-
	2017.11.28	임시주총	-	-	기타비상무이사 - 김정보

	2018.03.29	정기주총	기타비상무이사 - 주영준	-	기타비상무이사 - 남궁훈
	2019.03.28	정기주총	기타비상무이사 - 한상우	-	사내이사 - 차재근 기타비상무이사 - 박영호, 주영준
	2019.11.25	임시주총	기타비상무이사 - 김기홍	-	기타비상무이사 - 남재관
	2020.03.24	정기주총	기티비상무이사 - 김재민	감사 - 박진홍	-
	2020.04.14	임시주총	-	대표이사 - 문태식	-
	2021.03.25	정기주총	-	기타비상무이사 - 김재민	-
Krust Universe Pte. Ltd.	2018.10.16	-	사내이사 - 김창준, 최용석, ABDUL HANI BIN IBRAHIM	-	-
	2018.10.23	-	사내이사 - LAU RUI SHENG IAN	-	사내이사 - ABDUL HANI BIN IBRAHIM
	2019.05.17	-	사내이사 - 정명진	-	-
	2019.09.02	-	대표이사 - 정명진	-	사내이사 - 김창준
	2020.03.23	-	사내이사 - 김안나	-	사내이사 - LAU RUI SHENG IAN
	2020.07.15	정기주총	-	사내이사 - 정명진, 최용석, 김안나	-
	2021.06.14	정기주총	-	사내이사 - 최용석	-
	2021.06.21	-	대표이사 및 사내이사 - 송지호	-	대표이사 - 정명진 사내이사 - 김안나
	2021.07.30	-	-	-	사내이사 - 최용석
(유)가승개발	2020.11.12	임시 사원총회	-	대표이사 - 서춘식 이사 - 최병기	이사 - 김학용 감사 - 권영민
	2021.02.16	정기 사원총회	이사 - 문태식, 강인성, 김성균	-	-
(주)티제이파트너스	2019.06.27	-	대표이사 및 사내이사 - 이창민 사내이사 - 이준희, 박성준 감사 - 황윤영	-	-
	2019.12.02	임시주총	대표이사 및 사내이사 - 최바다	-	대표이사 - 이창민

					사내이사 - 박성준

참고: 일신상의 사유로 임기중 중도사임한 주요종속회사의 경영진은 '임기만료 또는 해임'에 포함하여 구분 기재하였습니다.
참고: 종속회사간 합병으로 인해 소멸법인 (주)카카오엠은 주요종속회사에서 제외되었습니다.
참고: (주)카카오브이엑스와 (유)가승개발은 최근 5사업연도 중 종속기업의 편입 이후의 변동을 기재하였습니다

다. 최대주주의 변동

1) 카카오

일자	변경전		변경후	
	성명(법인)명	지분율(%)	주식수(주)	지분율(%)
2014.10.01	이재웅	13.67	김범수	22.23

참고: 상기 지분율은 변경일 당시의 지분율이며, 현재 최대주주 지분율은 'VII. 주주에 관한 사항'을 참고해 주시기 바랍니다.

2) 주요종속회사
당반기 중 (유)가승개발의 최대주주가 ㈜카카오브이엑스로 변경되었습니다.
(기준일: 2021년 06월 30일)

회사명	최대주주	지분율
(주)카카오커머스	(주)카카오	100.0%
(주)카카오게임즈	(주)카카오	45.2%
(주)카카오페이	(주)카카오	55.0%
(주)카카오엔터테인먼트	(주)카카오	68.4%
(주)카카오페이증권	(주)카카오페이	60.0%
(주)카카오인베스트먼트	(주)카카오	99.9%
(주)카카오모빌리티	(주)카카오	63.3%
KAKAO JAPAN Corp.	(주)카카오	72.9%
(주)카카오브이엑스	(주)카카오게임즈	82.2%
Krust Universe Pte. Ltd.	PANZEA PTE. LTD.	100.0%
(유)가승개발	(주)카카오브이엑스	55.0%
(주)티제이파트너스	(주)카카오모빌리티	100.0%

참고: 상기 지분율은 발행주식총수를 기준으로 산정한 비율이며, 의결권 있는 주식 기준의 지분율은 별도 검토보고서 주석 8. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 를 참고 부탁드립니다.
참고: KAKAO JAPAN Corp.에 대한 ㈜카카오의 지분율은 72.9%, ㈜카카오엔터테인먼트의 지분은 18.2%로 총 91.1%의 지분을 보유하고 있습니다.

라. 상호의 변경

1) 카카오

일자	변경후
2014.10.01	(주)다음카카오
2015.09.23	(주)카카오

2) 주요종속회사

회사명	변경일	변경후
(주)카카오커머스	2018.12.03	(주)카카오커머스
(주)카카오게임즈	2013.08.22	(주)엔진
	2016.07.01	(주)카카오게임즈
(주)카카오페이	2017.04.03	(주)카카오페이
(주)카카오엔터테인먼트	2010.07.21	(주)포도트리
	2018.08.01	(주)카카오페이지
	2021.03.02	(주)카카오엔터테인먼트
(주)카카오페이증권	2009.03.18	바로투자증권(주)
	2020.02.06	(주)카카오페이증권
(주)카카오인베스트먼트	2017.04.05	(주)카카오인베스트먼트
(주)카카오모빌리티	2017.05.08	(주)케이엠컴패니
	2017.07.01	(주)카카오모빌리티
KAKAO JAPAN Corp.	2011.07.01	KAKAO JAPAN Corp.
(주)카카오브이엑스	2012.07.13	마음골프(주)
	2017.11.28	(주)카카오브이엑스
Krust Universe Pte. Ltd.	2018.10.16	Klaytn Pte. Ltd.
	2021.06.21	Krust Universe Pte. Ltd.
(유)가승개발	2016.01.21	(주)가승개발
	2016.04.01	(유)가승개발
(주)티제이파트너스	2019.06.27	(주)티제이파트너스

마. 회사가 화의, 회사정리절차 그 밖에 이에 준하는 절차를 밟은 적이 있거나 현재 진행중인 경우 그 내용과 결과

당사는 설립 이후 정기보고서 작성 기준일 현재까지 해당사항 없습니다.

바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

1) 카카오

구분	일자	상대방	내용
합 병	2014.10.01	㈜카카오	㈜카카오를 흡수합병

합 병	2017.10.23	㈜카카오게임즈홀딩스	㈜카카오게임즈홀딩스를 흡수합병
합 병	2018.09.01	㈜카카오엠	㈜카카오엠을 흡수합병
분 할	2018.12.01	㈜카카오커머스	분할 후 ㈜카카오커머스를 설립
합 병	2020.11.01	㈜카카오스페이스 (구, 카카오아이엑스㈜)	㈜카카오스페이스(구, 카카오아이엑스㈜)의 라이선스 사업부문을 흡수합병
분 할	2021.07.01	멜론사업부문	멜론사업부문(음원서비스, 뮤지컬, 티켓)을 분할하여 신설회사인 ㈜멜론컴퍼니를 설립

참고: 상기 2014년 10월 1일 진행된 ㈜카카오에 대한 합병 건은 존속법인인 ㈜다음커뮤니케이션이 ㈜카카오를 흡수합병한 건입니다. 합병 이후 2014년 10월 31일 ㈜다음커뮤니케이션은 ㈜다음카카오로 사명을 변경하였으며, 이듬해인 2015년 9월 23일 사명을 ㈜카카오로 변경하였습니다.

주식회사 카카오는 2021년 6월 22일 이사회결의를 통해 종속회사인 주식회사 카카오커머스를 흡수합병하기로 결정하였으며, 합병에 앞서 주식회사 카카오커머스의 발행주식을 전량 취득하였습니다.

구분	일자	상대방	내용
합 병	2021.09.01(예정)	㈜카카오커머스	㈜카카오커머스를 흡수합병

참고: 상세사항은 당사가 2021년 6월 22일 금융감독원에 공시한 '주요사항보고서(회사합병결정)'을 참고해 주시기 바랍니다.
(http://dart.fss.or.kr/dsaf001/main.do?rcpNo=20210622000329)

2) 주요 종속회사

회사명	구분	일자	상대방	내용
(주)카카오커머스	합병	2019.12.26	㈜카카오메이커스	㈜카카오메이커스를 흡수합병
	합병	2020.10.05	㈜카카오스페이스(구, 카카오아이엑스㈜)	㈜카카오스페이스(구, 카카오아이엑스㈜)의 리테일 사업부문을 흡수합병
	분할합병	2021.07.01	㈜카카오스타일(구, 크로키닷컴㈜)	스타일 사업부문을 인적분할의 방식으로 분할하고, ㈜카카오스타일(구, 크로키닷컴㈜)이 분할대상사업부문을 합병
(주)카카오게임즈	합병	2016.04.01	㈜다음게임	㈜다음게임을 흡수합병
(주)카카오페이	-	-	-	-
(주)카카오엔터테인먼트	합병	2018.02.01	㈜밸류포션	㈜밸류포션을 흡수합병
	합병	2021.03.01	㈜카카오엠	㈜카카오엠을 흡수합병
(주)카카오페이증권	-	-	-	-
(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-
(주)카카오모빌리티	합병	2018.12.31	㈜럭시	㈜럭시를 흡수합병
KAKAO JAPAN Corp.	-	-	-	-
(주)카카오브이엑스	합병	2017.04.14	㈜지스윙	㈜지스윙을 흡수합병
	합병	2017.07.31	㈜정원이엔지	㈜정원이엔지를 흡수합병
	합병	2017.08.30	㈜브이알엔피	㈜브이알엔피를 흡수합병
Krust Universe Pte. Ltd.	-	-	-	-
(유)가승개발	-	-	-	-
(주)티제이파트너스	-	-	-	-

참고: 2021년 7월 1일 구, 크로키닷컴㈜는 카카오커머스로부터 인적분할된 스타일사업부문의 합병

절차를 마치고, 사명을 카카오스타일㈜로 변경하였습니다.

주식회사 카카오엔터테인먼트는 2021년 7월 15일 이사회를 통해 주식회사 멜론컴퍼니를 흡수합병하기로 결정하였습니다.

구분	일자	상대방	내용
합병	2021.09.01(예정)	㈜멜론컴퍼니	㈜멜론컴퍼니를 흡수합병

참고: 상세사항은 해당 2021년 7월 15일 공시한 '회사분할합병 결정(종속회사의 주요경영사항)'을 참고해 주시기 바랍니다.
(http://dart.fss.or.kr/dsaf001/main.do?rcpNo=20210715800247)

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동

1) 카카오

카카오의 주요 업종은 '소프트웨어 개발 및 공급업' 이며, 2014년 10월 31일 기준으로 주식회사 카카오와 주식회사 다음커뮤니케이션의 합병에 따라 주요 사업의 목적이 '컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업' 등으로 변경되었으며, '카카오톡', '다음' 포털을 중심으로 한 광고, 커머스, 게임 사업 등을 운영하고 있습니다. 공시대상기간 동안 주요 사업의 변동은 없습니다.

변경일	구분	내용
2014.10.31	설립 및 추가	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 데이터 베이스 검색, 개발 및 판매업 정보처리 및 부가통신업, 별정통신사업 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 광고업 만화 출판업 게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업 선불 전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업 전자금융업
2016.03.30	추가	위치 정보 및 위치 기반 서비스업 대리운전서비스업 오투오(O2O)서비스업
	변경	직업정보제공사업, 유료직업소개사업 및 근로자 파견사업
2018.03.16	추가	일반 여행업
2018.10.31	추가	저작권 및 저작인접권 등의 중개알선업 국내외의 공연 및 이벤트 기획, 제작, 투자 및 판매업
	변경	콘텐츠 제작, 유통 및 판매업
2020.03.25	변경	선불전자지급수단 및 전자지급결제대행업, 결제대금예치업 부동산 임대업, 개발 및 공급업
2021.03.29	삭제	대리운전서비스업

2) 주요종속회사

주요종속회사는 설립일 이후로 현재까지 주요 사업의 변화는 없으며, 신규 사업 확대에 따라

사업의 목적을 추가하였습니다.

회사명	업종 / 주요 사업	변경일	구분	사업의 목적 내용
(주)카카오커머스	통신 판매업 / 카카오톡 플랫폼을 통한 상품 판매 또는 용역 제공	2018.12.03	설립	전자상거래 관련 서비스 및 유통업
		2019.12.26	추가	여행업, 캐릭터 제조, 판매업, 건강식품 판매업 등
(주)카카오게임즈	게임 소프트웨어 개발 및 공급업 / 게임 개발, 퍼블리싱 사업, 카카오게임하기 채널링 사업	2013.08.22 ~	설립 및 추가	소프트웨어 개발 및 판매업 게임개발 및 유통업
(주)카카오페이	금융 지원 서비스업 / 카카오페이 등 간편결제 사업	2017.04.03	설립	전자지급결제대행업, 선불전자지급수단 발행 및 관리업 등 전자금융업
		2017.06.13	추가	오프라인 고객관계관리(CRM)서비스 제공업
		2018.04.01	추가	오투오(O2O)서비스업, 광고업 등
		2019.11.08	추가	통신판매업, 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 등
		2020.04.14	추가	대출모집업
(주)카카오엔터테인먼트	포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업 /유료콘텐츠(웹툰, 웹소설 등)의 카카오페이지, 다음웹툰 플랫폼 운영 및 콘텐츠 유통 / 오디오물 출판 및 원판 녹음업 /디지털 음반 유통 및 영상 콘텐츠 제작, 매니지먼트 사업	2010.07.20	설립 및 변경	소프트웨어 개발 및 판매 콘텐츠의 발행과 전송 및 판매 유통
		2017.12.27	추가	서적, 잡지 및 기타 인쇄물 출판업 영화, 비디오물, 방송 프로그램 제작 및 배급업 광고업 및 광고 관련 서비스업
		2021.03.02	추가	음반 기획, 제작 유통 및 판매업, 멀티미디어콘텐츠 제공사업, 연예인 매니지먼트업, 부가통신사업
(주)카카오페이증권	증권 중개업 / 종합자산관리, 주식 및 채권중개	2008.05.26	설립	유가증권의 위탁매매, 유가증권 매매의 중개 또는 대리
		2009.06.03	변경	투자매매업 중 집합투자증권업
		2011.08.02	변경	금융투자업 중 투자매매업, 투자중개업, 집합투자업, 신탁업, 투자일임업, 투자자문업
(주)카카오인베스트먼트	경영 컨설팅업 / 투자, 인수, 경영자문 등 사업	2017.04.05	설립	정보통신업체, 소프트웨어 업체 기타 다른 회사에 대한 투자, 인수, 합병, 경영, 기술개발 자문 창업지원, 창업보육센터의 설립과 운영
(주)카카오모빌리티	정보 서비스업 / 카카오 T (택시, 대리, 주차 등) 운영	2017.05.08	설립 및 변경	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업
		2017.12.27	추가	위치 기반 서비스업 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업 대리운전 서비스업
		2019.03.26	추가	운송수단, 운송용역의 제공 및 알선 등 사업
		2019.12.31	추가	주차장 운영 및 주차장 관리 설비 제조, 공급업
		2020.03.20	추가	자동차 임대 및 렌트업 선불전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업 등
Kakao Japan Corp.	포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업 /유료콘텐츠(웹툰, 웹소설 등)의 플랫폼 운영 및 콘텐츠 유통	2011.07.01	설립 및 변경	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업 정보처리 및 부가통신업
		2018.06.27	추가	통신 네트워크 및 전자 기술을 이용한 소프트웨어의 기획, 설계, 개발, 운용, 제공 및 임대 음식점, 커피숍, 만화 카페 및 인터넷 카페의 경영

				출판업
(주)카카오브이엑스	소프트웨어 개발 및 공급 /골프 용품 제조 및 골프 관련 전자기기 제조, 판매 유통	2012.07.13	설립 및 변경	골프용품 제조, 도소매, 판매, 유통업 및, 통신 판매업 골프관련 센서 및 계측 기타 관련 전자기기, 하드웨어 제조, 도소매, 판매 유통업
		2019.01.25	변경	관광 및 숙박, 호텔운영업 골프장 운영 및 기타 관련 부대사업
Krust Universe Pte. Ltd.	소프트웨어 개발(게임 제외)/소프트웨어 개발 사업	2018.10.16	설립	소프트웨어 개발
(유)가승개발	부동산 개발/ 골프장 운영 및 건설	2016.01.21	설립 및 변경	골프장 운영 건설사업 및 부대사업 종합관광지 개발 및 운영업 종합레저시설 분양 및 관리업
(주)티제이파트너스	사무지원 서비스업 / 택시사업 관리 및 운영	2019.06.27	설립	택시운송사업 및 택시운송지원서비스

3. 자본금 변동사항

2021년 6월말 기준 자본금은 44,496,023,000원으로 발행주식총수는 보통주 444,460,230주이며, 액면가는 100원입니다.

당사는 2021년 4월 14일 기준으로 액면가 500원의 주식을 액면가 100원의 주식으로 주식분할을 진행했습니다.

<자본금 변동추이>

(단위 : 원, 주)

종류	구분	제 27기 반기 (2021년 반기말)	제 26기 (2020년말)	제 25기 (2019년말)
보통주	발행주식총수	444,460,230	88,501,998	86,222,636
	액면금액	100	500	500
	자본금	44,496,023,000	44,300,999,000	43,161,318,000
우선주	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
기타	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
합계	자본금	44,496,023,000	44,300,999,000	43,161,318,000

4. 주식의 총수 등

2021년 6월말 당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 750,000,000주(1주의 금액: 100원)이며, 공시작성 기준일까지 발행한 주식의 총수는 보통주 460,467,110주입니다. 2021년 6월말 발행주식의 총수는 보통주 444,460,230주이며, 유통주식 수는 자기주식 보통주 12,318,720주를 제외한 보통주 432,141,510주입니다.

<주식의 총수 현황>

(기준일 : 2021년 06월 30일) (단위 : 주)

구 분		주식의 종류		비고
		보통주	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수		750,000,000	750,000,000	-
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		460,467,110	460,467,110	-
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		16,006,880	16,006,880	-
	1. 감자	15,506,880	15,506,880	-
	2. 이익소각	500,000	500,000	자사주 소각
	3. 상환주식의 상환	-	-	-
	4. 기타	-	-	-
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)		444,460,230	444,460,230	-
Ⅴ. 자기주식수		12,318,720	12,318,720	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)		432,141,510	432,141,510	-

참고: 당사는 2021년 4월 14일 기준으로 액면가 500원의 주식을 액면가 100원의 주식으로 주식분할을 진행했으며, 그에 따라 현재까지 감소한 주식의 총수에 주식분할 비율(1: 5)을 적용하여 기재했습니다.

<자기주식 취득 및 처분 현황>

(기준일 : 2021년 06월 30일) (단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	25,940	-	-	-	25,940	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주	25,940	-	-	-	25,940	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-

		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	12,423,730	-	130,950	-	12,292,780	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)			보통주	12,449,670	-	130,950	-	12,318,720	-
			우선주	-	-	-	-	-	-

참고: 2020년 10월 21일 자기주식을 교환대상으로 하는 교환사채의 발행을 결정하였으며, 교환사채 사채권자의 교환권 행사에 따라 처분 예정인 자기주식의 수량은 3,558,885주(액면가 100원 기준)입니다.

5. 정관에 관한 사항

당사 정관의 최근 개정일은 제26기 정기주주총회일인 2021년 3월 29일 입니다.

<정관 변경 이력>

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2018.03.16	제23기 정기주주총회	- 일부 사업목적 추가 - 이사회 진행 및 의사록 작성에 관한 사항 변경 - 이사회의 주요 승인 항목에 대한 준용 규정 변경	- 영위 사업범위의 변동에 따른 변경 - 이사회 진행 및 의사록 작성 언어에 대한 제한 삭제 - 주요 승인 항목에 대한 준용규정을 이사회 규정으로 변경
2018.10.31	제24기 임시주주총회	- 일부 사업목적 변경 및 추가	-영위 사업범위의 변동에 따른 변경
2019.03.26	제24기 정기주주총회	- 전자증권법 시행에 따른 주권, 명의개서 대리인의 업무 등에 관한 사항 변경 - 이사회, 감사위원회 위원 유고 조항 및 이사회 소집권자에 관한 사항 변경	- 전자증권법 시행에 따른 실무 변경사항 반영 - 상법 제542조의8, 제542조의11 반영
2020.03.25	제25기 정기주주총회	- 일부 사업목적 변경 - 주식매수선택권 부여대상자 변경 - 대표이사 유고에 따른 조항 신설 - 외부감사인 선정에 관한 사항 신설 - 이사회 소집 통지일 변경	- 영위 사업범위의 변동에 따른 변경 - 감사위원회 제도에 따른 문구조정 및 명확화 - 대표이사 유고시 대행 문구 명확화 - 외부감사법 개정 내용 반영 - 경영환경에 대한 신속한 의사결정을 위한 통지기한 단축
2021.03.29	제26기 정기주주총회	- 일부 사업목적 변경 - 기준일 변경 - 감사위원회 위원 분리선임 - 주주명부와 명의개서 대리인, 이사의 수, 이사회의 구성 등 기타조항 변경 - 액면분할	- 영위 사업범위의 변동에 따른 변경 - 상법개정에 따른 기준일 및 배당기산일 변경 - 상법개정에 따른 감사위원회 분리 선임조항 신설 - 전자등록법 반영 및 자본시장통합법 개정사항 반영 - 액면분할 결정

II. 사업의 내용

1. (제조서비스업)사업의 개요

당사는 국내 대표 메신저 카카오톡과 인터넷 포털 사이트 다음(Daum)를 비롯해 모바일 ·인터넷 기반의 커머스, 모빌리티, 금융, 게임, 음악, 스토리IP를 주축으로 사업을 전개하고 있으며 연결기준 사업부문은 플랫폼 부문과 콘텐츠 부문으로 구분할 수 있습니다.

먼저 플랫폼 부문은 카카오톡의 강력한 소셜네트워크를 레버리지하여 다양한 비즈니스파트너들의 디지털트랜스포메이션을 지원하고 있는 <톡비즈>, 다음(Daum)포털의 충성도 높은 사용자와 트래픽을 통해 창출하는 온라인 광고 부문이 주영역인 <포털비즈> 그리고 카카오모빌리티, 카카오페이, 카카오엔터프라이즈를 비롯한 연결종속회사들이 전개하는 미래 성장동력이 되어줄 <플랫폼 기타>로 구성되어 있습니다. 이어서 콘텐츠 부문은 PC와 모바일을 넘나들며 채널링과 퍼블리싱에 이어 개발영역까지 포트폴리오를 확장한 <게임>, 국내 최대 규모의 유료가입자 기반을 확보한 음악플랫폼 멜론(Melon)과 음원/음반 유통부문을 포함하는 <뮤직>, 경쟁력 있는 스토리 IP를 발굴하고 국내를 비롯한 글로벌 무대에서 이용자 저변을 빠르게 키워가고 있는 <스토리> 그리고 아티스트IP를 활용한 매니지먼트 사업과 영상콘텐츠 제작 사업을 전개하고 있는 <미디어>로 구분할 수 있습니다.

당반기 연결기준 영업수익은 2조 6,102억원으로 전반기 대비 43% 성장하였습니다. 먼저 플랫폼 부문은 비즈보드를 진입점으로 하는 카카오톡 내 비즈니스가 활성화되며 광고형과 거래형 매출이 동반 성장세를 나타내었습니다. 또한 시장을 선도하는 혁신적인 서비스를 통해 다양한 이용자 접점을 형성하고 양질의 트래픽을 축적해온 플랫폼 기타 부문의 카카오모빌리티와 카카오페이는 매출과 수익성을 확대하고 있습니다. 콘텐츠 부문의 게임콘텐츠는 신규 라인업을 활발히 선보이는 한편 모바일 게임의 서비스 영역을 글로벌로 확장하며 영업수익의 성장에 크게 기여했고, 유료콘텐츠 또한 카카오페이지와 카카오재팬간의 시너지가 한층 강화되면서 전세계 다양한 이용자들에게 몰입도 높은 콘텐츠 경험을 제공하며 글로벌 1위 유료 콘텐츠 플랫폼으로 도약했습니다.

이와 더불어 당사는 미래의 성장동력이 될 신규 사업에 대한 투자를 이어가고 있습니다. 블록체인을 미래 핵심 기술로 정의하고, 블록체인 사업을 담당하는 자회사인 Ground X 등을 통해 다음 생태계의 기반이 될 것으로 예상되는 블록체인 기술을 연구하고 있습니다.
2019년 블록체인 플랫폼 '클레이튼'의 메인넷을 정식 출시한 Ground X는 전략적 파트너의 확보와 함께 자체적으로 제작하는 기획형 비앱의 런칭을 통해 풍부한 클레이튼 생태계를 구축할 계획입니다. 이와 더불어, 카카오엔터프라이즈는 B2B 영역에서의 행보를 본격화할 계획으로 AI 기술력과 카카오가 키워온 Digital Asset을 통해 기업의 문제를 해결하는 B2B전문 IT플랫폼 기업으로써 입지를 다져나갈 예정입니다.

(단위: 백만원)

구분	제27기 (당)반기			
	3개월		누적	
	매출액	비중	매출액	비중

플랫폼 부문	761,750	56.3%	1,457,271	55.8%
콘텐츠 부문	590,445	43.7%	1,152,889	44.2%
합 계	1,352,195	100.0%	2,610,160	100.0%

참고: 당사는 제27기 반기 동안 진행된 분할, 합병 등의 기업구조 개편에 따라 일부 매출 분류를 변경하였으며, 변경된 매출이 미미하여 비교재무제표는 재분류 하지 않았습니다. 변경된 부분은 캐릭터 IP사업인 카카오프렌즈의 매출로 기존 콘텐츠 영역에서 국내 온라인 판매 매출은 톡비즈로, 그 외 나머지는 플랫폼 기타로 재분류되었습니다.

2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스

가. 주요 서비스 현황

[연결기준]

(단위 : 백만원)

구분	매출 유형	사업영역	주요 서비스	제27기 (당)반기		제26기		제25기	
				매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	제품/용역	톡비즈	카카오톡, 선물하기	1,457,271	55.8%	2,224,072	53.5%	1,434,749	46.7%
		포털비즈	다음(Daum)						
		플랫폼 기타	카카오T(모빌리티) 카카오페이						
콘텐츠 부문	제품/용역	게임	카카오게임	1,152,889	44.2%	1,932,744	46.5%	1,635,363	53.3%
		뮤직	멜론(Melon)						
		스토리	픽코마 카카오웹툰 카카오페이지						
		미디어	카카오TV, 영상제작 등						
합 계				2,610,160	100.0%	4,156,816	100.0%	3,070,111	100.0%

참고: 당사는 제27기 반기 동안 진행된 분할, 합병 등의 기업구조 개편에 따라 일부 매출 분류를 변경하였으며, 변경된 매출이 미미하여 비교재무제표는 재분류 하지 않았습니다. 변경된 부분은 캐릭터 IP사업인 카카오프렌즈의 매출로 기존 콘텐츠 영역에서 국내 온라인 판매 매출은 톡비즈로, 그 외 나머지는 플랫폼 기타로 재분류되었습니다.

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(1) 플랫폼 부문

당사의 광고는 성과형광고로 (CPC; Cost per Click) 비딩을 통해서 가격이 결정되며, 2019년말 카카오비즈보드 출시 이후 톡채널 등의 메시지광고와 결합하여 광고매출의 수익성이 높아지고 있습니다.

카카오톡, 다음 등의 다양한 카카오 서비스의 이용자들을 대상으로 광고를 전달하고, 노출과 전환에 따라 수익을 인식하는 톡비즈(광고)와 포털비즈는 광고주들의 입찰 강도 그리고 도달

하고자 하는 이용자의 범위 및 타겟팅 정도와 같이 비즈니스 파트너별 요구사항에 따라 그 가격이 매우 유동적으로 결정됩니다.
당사의 커머스 사업은 선물하기, 메이커스, 톡스토어 등으로 구성되며, 선물하기의 럭셔리 상품, 배송상품 등의 증가와 메이커스, 톡스토어 등의 가전, 건강식품 등의 판매 증가는 전체 커머스 사업의 평균 판매가격을 인상시킬 수 있으나, 전체 사업의 가격 변동추이는 확인하기 어렵습니다.
카카오모빌리티가 진행하는 프리미엄 택시서비스인 '카카오T블루'와 카카오페이가 진행하는 결제, 송금, 금융서비스 또한 주요한 판매가격의 변동보다는 서비스 이용자의 확대에 따라 매출이 증가하는 추이입니다.

(2)콘텐츠 부문
게임부문은 개별 타이틀별로 게임의 특성과 이용자 행태를 고려하여 다양한 형태의 과금상품을 판매하고 있으며, 이는 게임의 라이프사이클과 업데이트 주기 등에 따라 상품구성이 매우 다양해지는 특성이 있습니다. 뮤직부문은 개별곡 다운로드부터 무제한 듣기 그리고 결합상품에 이르는 폭 넓은 이용권을 제공하고 있으며, 이용자들은 자신의 음악 감상 습관에 부합하는 이용권을 취사선택하여 서비스를 이용하고 있습니다. 또한 스토리 부문 역시 플랫폼을 통해 거래되는 콘텐츠별로 가격책정이 상이하여 콘텐츠 부문에 속하는 서비스별로 가격추이를 산출하는 것에 큰 의미를 부여하기 힘듭니다.

3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비

아래 물적자산의 기준은 2021년 반기말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다.

당사 및 주요 종속회사는 소프트웨어 개발 및 공급업이 주요 업종이며, 사업의 특성상 광고, 메신저플랫폼 사업, 모빌리티, 페이, 게임, 뮤직 등의 주요 사업을 위해서는 토지 및 건물 등의 유형자산보다는 인터넷상의 정보를 연결하고 저장할 수 있게 하는 서버 등의 기계장치가 온라인/모바일 사업을 영위하는데 더 중요한 물적재산입니다. 또한, 대부분의 사업에 있어서, 연구개발, 기획, 디자인 등의 숙달된인력이 필요하므로, 이들이 사용하는 비품(컴퓨터, 노트북 등의 비품)이 당사의 사업에 중요한 물적재산으로 간주될 수 있습니다.

기계장치는 당사가 직접 유형자산으로 회계 인식하는 자산 이외에도 리스자산으로도 인식하고 있으며, 유형자산과 리스자산의 상세한 내용은 아래와 같습니다.

유형자산으로 인식된 기계장치는 2020년말 기준으로는 1,897억원이며, 2021년 반기말 기준으로는 2,101억원으로 전체 유형자산 대비해서 45%를 차지하고 있으며 당반기중 204억원 증가하였습니다.

당사는 2021년 3월 12일 이사회 결의를 통해 친환경 인터넷데이터센터(IDC)를 구축하기로 결의하였으며, 목적은 미래 IT 수요 데이터 증가에 대응하고 인공지능과 빅데이터 관리 운영을 강화하기 위함입니다. 2021년에서 2029년까지 10년간 약 4,249원의 투자를 계획하고 있습니다. 데이터센터의 소재지는 안산시 한양대 ERICA 캠퍼스이며, 2023년 준공을 목표로 하고 있습니다.

카카오데이터센터는 10만대 이상의 서버를 운영할 수 있는 초대형 데이터센터로, 전산동 건물 내에 총 12만대의 서버를 보관할 수 있을 것으로 예상하고 있습니다. 데이터센터 건립을 통해 고도화된 인공지능(AI), 빅데이터, 사물인터넷(IoT) 등의 기술의 관리 운영을 강화하고 기업, 교육, 의료 등 사회 전반에 걸쳐 급증하고 있는 디지털 전환 수요에 적극 대응 할 수 있을 것으로 기대하고 있습니다.

가. 유형자산

당반기 및 전반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	430,667,590	349,818,319
연결범위변동	407,267	651,176
취득	96,224,326	91,680,814
처분 및 폐기	(1,167,446)	(7,459,923)
감가상각비	(54,636,557)	(44,848,866)
대체(주1,3)	984,299	(22,510,213)
기타(주2)	(1,106,354)	220,020
반기말 순장부금액	471,373,125	367,551,327
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	856,646,007	693,322,126
감가상각누계액	(385,069,512)	(325,459,802)
손상차손누계액	(6,441)	(6,441)
정부보조금	(196,929)	(304,556)
반기말 순장부금액	471,373,125	367,551,327

(주1) 전반기 중 일부 토지 및 건물의 사용목적이 변경되어 투자부동산으로 대체된 금액을 포함하고 있습니다.
(주2) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.
(주3) 전기말 장기선급금으로 분류한 IDC 건설비용을 당반기 중 건설중인 자산으로 재분류하였습니다.

다. 리스자산

리스와 관련해 당반기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
사용권자산		
부동산	306,637,221	266,480,653
기계장치	77,308,907	73,463,863

차량운반구	6,265,958	5,380,251
합계	390,212,086	345,324,767

참고: 당반기 중 증가된 사용권자산은 69,573백만원(전반기: 59,255백만원)입니다. 해당 금액에는 전대로 인한 사용권자산 감소액이 포함되었습니다.

4. (제조서비스업)매출 및 수주상황

가. 매출 실적

당사의 수입원은 크게 플랫폼 부문과 콘텐츠 부문으로 구분할 수 있습니다. 2021년 반기 기준으로 당사의 매출은 플랫폼 부문 55.8%, 콘텐츠 부문 44.2%로 구성되어 있습니다. 자세한 영업부문 매출은 동 공시서류의 첨부서류인 연결 검토보고서의 "주석 6. 영업부문 정보"를 참고하시기 바랍니다.

(단위: 백만원)

구분	제27기 반기		제26기		제25기	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	1,457,271	55.8%	2,224,072	53.5%	1,434,749	46.7%
콘텐츠 부문	1,152,889	44.2%	1,932,744	46.5%	1,635,363	53.3%
합 계	2,610,160	100.0%	4,156,816	100.0%	3,070,111	100.0%

참고: 상기 실적은 제27기 반기 카카오 연결 검토보고서 기준으로 작성되었습니다. 당사는 제27기 반기 동안 진행된 분할, 합병 등의 기업구조 개편에 따라 일부 매출 분류를 변경하였으며, 변경된 매출이 미미하여 비교재무제표는 재분류 하지 않았습니다. 변경된 부분은 캐릭터 IP사업인 카카오프렌즈의 매출로 기존 콘텐츠 영역에서 플랫폼 부문으로 분류되었습니다.
참고: 당반기 발생한 금융업 관련 매출 31,844백만원은 플랫폼매출에 포함되어 있습니다.

나. 판매방법 및 전략

플랫폼 부문 사업은 크게 톡비즈, 포털비즈, 플랫폼 기타로 구분되며 각 사업부문별 판매방법 및 전략은 아래와 같습니다.

(1) 톡비즈
1) 광고형 상품: 카카오톡 비즈보드, 톡메세지, 네이티브 광고 등 카카오톡을 기반으로 광고주 목적에 따라 다양한 유형의 소재를 노출하거나 메시지를 전달할 수 있는 상품을 제공하고 있으며, 직접영업, 광고대행사를 통한 영업을 통해 상품을 판매하고 있습니다.
2) 거래형 상품: 선물하기, 톡스토어, 메이커스, 쇼핑라이브 등 카카오톡과 연계된 다양한 쇼핑 플랫폼을 통해 이용자들에게 상품을 제공하고 있고, 상품 카테고리별 담당 MD를 통한 상품 큐레이션, 판매자 입점방식, 공동주문생산, 주문중개등의 방식을 통해 파트너들의 참여 기회를 높이고 있습니다.

(2) 포털비즈
전통적인 광고 방식인 검색광고, 디스플레이광고 상품을 판매 하고 있으며, 직영업, 대행영업, 인바운드OLS 등의 방식으로 광고주를 확보하고 있습니다.

(3) 플랫폼 기타
1) 모빌리티: 카카오T 앱을 통해 택시, 블랙, 대리, 주차, 바이크 등 편리한 이동을 위한 서비스를 제공하고 있고, 이용자와 파트너를 보다 스마트하게 연결하며 이에 따른 플랫폼 수수료 수익을 수취하고 있습니다.
2) 페이: 결제, 송금, 청구서, 멤버쉽 등을 통해 확보된 금융트래픽을 기반으로 투자서비스, 보험, 펀드 등 판매를 확대하며 금융 비즈니스 플랫폼으로의 역할을 강화하고 있습니다.
3) 기타 플랫폼 신규 사업: 기업용 업무메신저 카카오워크를 B2B파트너들을 통해 확산하며 서비스 이용 수익을 수취하고 있습니다.

콘텐츠 부문 사업은 크게 게임, 뮤직, 스토리, 미디어로 구분되며 각 사업부문별 판매방법 및 전략은 아래와 같습니다.

(1) 게임: 게임 콘텐츠를 채널링 또는 퍼블리싱 방식을 통해 파트너와 제휴하여 게임콘텐츠에서 발생하는 게임 아이템 매출 등을 수익쉐어 하고 있으며, 최근에는 엑스엘게임즈 인수를 통해 직접 개발한 게임을 서비스하며 수익을 높이고 있습니다.
(2) 뮤직: 국내 1위 음악 플랫폼인 멜론을 통해 음악 콘텐츠 이용권을 판매하고 있으며 멜론 티켓을 통해 콘서트, 전시, 뮤지컬 등의 티켓을 판매하고 있습니다. 또한 기획사와의 계약에 의해 제공받는 음원을 온라인 및 디지털 음원 업체에 유통하고 있습니다.
(3) 스토리: 웹툰, 웹소설 등의 다양한 온라인 유료 콘텐츠 이용권을 카카오페이지, 카카오웹툰 그리고 픽코마(일본)앱을 통해 판매하는 동시에 외부 플랫폼에 웹툰, 웹소설을 공급함으로써 콘텐츠 공급자의 역할을 함께 수행하고 있습니다.
(4) 미디어: 아티스트 매니지먼트 활동에 따른 수익을 인식하고 있으며 이와 더불어 영상 콘텐츠의 기획/제작을 통해 다양한 콘텐츠 유통채널에 대한 공급을 진행하며 수익을 창출하고 있습니다.

5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래

가.시장위험과 위험관리
연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

(1) 시장위험
1) 이자율변동 위험
이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부 예금에 대한 이자율이 1.0%상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전이익은 21,757백만원(전기: 6,040백만원)만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.
2) 가격위험
연결회사는 유동성 관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자 수단을 이용하고 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 공정가치 측정 지분증권의 가격이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 세전공정가치 측정 지분증권 평가손익 및 세전기타포괄손익은 34,850백만원(전기: 29,365백만원)만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

3) 외환위험
외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

(단위: 천원)

구분	USD	JPY	CNY	EUR	GBP	기타통화
<금융자산>						
현금및현금성자산	801,210,923	4,736,616	1,450,252	15,229	0	544,092
단기금융상품	9,146,726	0	0	0	0	0
장기금융상품	0	0	0	0	0	0
매출채권	8,216,788	17,049,469	858,164	2,721	22,642	2,890
기타금융자산	189,294	0	64,995	29,241	0	3,077
금융자산 계	818,763,731	21,786,085	2,373,411	47,191	22,642	550,059
<금융부채>						
매입채무및기타채무	873,829	292,303	15,433	0	0	10,382
비유동매입채무및기타채무	0	0	0	0	0	27
기타금융부채	210,005	0	0	0	0	0
단기차입금	0	0	0	0	0	0
장기차입금	339,000,000	0	0	0	0	0
금융부채 계	340,083,834	292,303	15,433	0	0	10,409

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5.0% 상승 또는

하락할 경우, 연결회사의 당기 세전이익은 25,157백만원(전기 20,649백만원)만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(2) 신용위험
신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금 및 현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 신용위험에 대한 최대 노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말	전전기말
현금및현금성자산	3,014,184,186	2,877,513,940	1,918,225,199
단기금융상품	1,109,556,775	694,068,762	207,766,855
매출채권	306,646,927	247,374,452	157,220,905
파생상품자산	238,414	311,606	1,111,592
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,218,017,087	255,815,480	74,225,816
기타유동금융자산	254,405,806	225,055,175	252,486,445
장기금융상품	10,136,106	10,173,823	50,061,893
기타비유동금융자산	131,491,795	121,290,880	92,354,874
합계	6,044,677,096	4,431,604,118	2,753,453,581

(3) 유동성위험
현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

당반기말과 전기말 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하	합계
매입채무및기타채무	983,653,499	-	-	983,653,499
장・단기차입금	179,871,020	346,680,151	620,638,007	1,147,189,178
기타유동금융부채	33,709,984	-	-	33,709,984
예수부채	335,135,546	-	-	335,135,546
단기리스부채	99,718,504	-	-	99,718,504
비유동매입채무및기타채무	-	47,037,167	41,068,495	88,105,662
기타비유동금융부채	-	4,198,191	41,456,522	45,654,713
장기리스부채	-	82,443,694	284,004,021	366,447,715
합계	1,632,088,553	480,359,203	987,167,045	3,099,614,801

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하	합계
매입채무및기타채무	835,982,771	-	-	835,982,771
장・단기차입금	189,974,886	331,694,095	125,608,013	647,276,994
기타유동금융부채	33,858,774	-	-	33,858,774
예수부채	302,037,613	-	-	302,037,613
단기리스부채	79,811,920	-	-	79,811,920
비유동매입채무및기타채무	-	11,693,439	29,188,595	40,882,034
기타비유동금융부채	-	22,396,960	35,791,434	58,188,394
장기리스부채	-	72,360,819	255,157,330	327,518,149
합계	1,441,665,964	438,145,313	445,745,372	2,325,556,649

3) 전전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하	합계
매입채무및기타채무	578,573,204	-	-	578,573,204
장・단기차입금	448,929,158	68,519,524	30,261,244	547,709,926
기타유동금융부채	25,256,212	-	-	25,256,212
예수부채	299,564,327	-	-	299,564,327
단기리스부채	69,138,799	-	-	69,138,799
비유동매입채무및기타채무	-	13,343,677	20,396,798	33,740,475
기타비유동금융부채	-	62,506,915	336,178	62,843,093
장기리스부채	-	62,551,524	117,442,640	179,994,164
합계	1,421,461,700	206,921,640	168,436,860	1,796,820,200

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액으로 이자를 포함한 금액입니다.

(4) 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간 종료일 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말	전전기말

부채	5,790,327,334	4,526,241,211	2,997,138,004
자본	9,359,758,929	7,427,729,028	5,740,117,751
부채비율	61.86%	60.94%	52.21%

(5) 금융자산과 금융부채의 상계
보고기간 종료일 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산 및 금융부채의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 자산총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	3,014,180	108,433	2,905,747	0	2,905,747
미수금(주2)	16,589,392	10,422,329	6,167,063	0	6,167,063

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금(주1)	14,296,482	8,284,395	6,012,087	-	6,012,087

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다.
(주2) 위탁매매 결제시점차이로 인한(6.29,30)일 매도,매수분) 장내거래금액에 대한 미수금과 미지급금을 계상하였습니다.

2)전기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 자산총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권	7,367,978	788,926	6,579,052	-	6,579,052
미수금	65,929,013	40,489,195	25,439,818	-	25,439,818

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금	65,929,013	40,489,195	25,439,818	-	25,439,818

3) 전전기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 자산총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권	46,714,023	6,393,059	40,320,964	-	40,320,964
미수금	41,206,663	4,278,846	36,927,817	-	36,927,817

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금	4,024,937	3,176,885	848,052	-	848,052

나. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산 및 파생금융상품부채의 내역은 다음과 같습니다.

(1) 파생상품자산

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
유동파생상품자산	238,414	311,606
합계	238,414	311,606

(2) 파생상품부채

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
유동파생상품부채	15,419,053	16,918,863
비유동파생상품부채	20,205,038	20,887,375
합계	35,624,091	37,806,238

6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동

가. 비경상적 중요 계약

(단위: 백만원)

해당 법인	계약 상대방	구분	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기 또는 계약의 기간	계약 금액 및 대금 수수방법(기준)
㈜카카오	TPG consortium	구주매도	TPG에게 카카오모빌리티 주식 매도	2017.06.30	300,000
㈜카카오모빌리티	TPG consortium	신주인수	TPG에게 제3자배정유상증자로 신주 배정	2017.06.30	200,000
㈜카카오	㈜카카오게임즈	신주인수	카카오게임즈에 게임사업부문 현물출자	2017.08.16	㈜카카오게임즈 보통주 30,005주
㈜카카오	㈜카카오뱅크	신주인수	주주배정유상증자에 참여	2018.04.18	154,000
㈜카카오	㈜카카오뱅크	신주인수	주주배정유상증자에 참여	2019.11.22	90,000
㈜카카오	한국투자금융지주㈜	구주인수	㈜카카오뱅크 공동출자약정서에서 정한 바에 따라 한국투자금융지주에 콜옵션 행사	2019.11.22	288,000
㈜카카오	㈜카카오엔터테인먼트	현물출자	㈜카카오엔터테인먼트에 웹툰 사업을 현물출자	2018.04.18	100,000
㈜카카오	㈜카카오엔터테인먼트	신주인수	주주배정 유상증자에 참여	2019.06.19	63,726
㈜카카오	KAKAO JAPAN Corp.	신주인수	KAKAO JAPAN의 제3자배정유상증자에 참여(카카오 및 카카오엔터테인먼트 참여)	2017.11.06	117,085
㈜카카오	KAKAO JAPAN Corp.	신주인수	KAKAO JAPAN의 제3자배정유상증자에 참여	2018.04.18	79,859
㈜카카오엔터테인먼트 (구, ㈜카카오페이지)	KAKAO JAPAN Corp.	신주인수	KAKAO JAPAN의 제3자배정유상증자에 참여(카카오 및 카카오엔터테인먼트 참여)	2017.11.06	29,271
㈜카카오	㈜카카오인베스트먼트	신주인수	주주배정유상증자에 참여	2018.04.18	78,488
㈜카카오	㈜카카오엔터프라이즈	현물출자	카카오엔터프라이즈에 AI Lab을 현물출자	2019.10.02	62,621
㈜카카오	SK텔레콤㈜	구주인수	SK텔레콤의 자기주식을 인수	2019.10.28	300,000
㈜카카오	SK텔레콤㈜	신주인수	SK텔레콤에 제3자 배정 유상증자로 신주 배정	2019.10.28	300,000
㈜카카오	㈜카카오페이	신주인수	제3자배정유상증자에 참여	2020.06.19	44,771
㈜카카오게임즈	마음골프㈜	포괄적주식교환	교환비율 1 : 0.0033950주, 카카오게임즈 신주발행	2017.09.25	37,133
㈜카카오게임즈	㈜프렌즈게임즈	포괄적주식교환	교환비율 1 : 0.0019202주, 카카오게임즈 신주발행	2017.10.31	-
㈜카카오게임즈	㈜프렌즈게임즈	현물출자	프렌즈게임즈에 게임개발사업부문을 현물출자	2018.11.02	㈜프렌즈게임즈 보통주 4,549,952주
㈜카카오게임즈	Aceville PTE. LTD	신주발행	Aceville를 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2018.02.13	50,000
㈜카카오게임즈	넷마블㈜	신주발행	넷마블을 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2018.02.13	50,000
㈜카카오게임즈	㈜엑스엘게임즈	타법인 출자	엑스엘게임즈 주식 4,238,481주 인수, 취득 후 총 지분율 52.97%	2020.02.11	118,092
㈜카카오엔터테인먼트 (구, ㈜카카오엠)	농협은행㈜외 18인	신주발행	농협은행 등을 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2019.09.27	68,816
㈜카카오엔터테인먼트 (구, ㈜카카오엠)	Musical & Company Ltd	신주발행	Musical & Company Ltd 을 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2020.03.30	209,816
㈜카카오인베스트먼트	㈜유비케어	신주인수	유비케어의 제3자배정유상증자에 참여	2018.04.27	42,000
㈜카카오페이	Ant Financial Group	신주발행	Ant Financial을 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2017.06.13	227,600
㈜카카오엔터테인먼트	㈜케이더블유북스	구주인수	구주인수 계약 체결	2020.10.23	34,100
㈜카카오	㈜카카오뱅크	신주인수	주주배정유상증자 참여	2020.11.19	167,643
㈜카카오게임즈	㈜카카오브이엑스	신주인수	제3자배정 유상증자 참여	2020.11.27	50,000
㈜카카오게임즈	㈜넵튠	신주인수	제3자배정 유상증자 참여	2020.12.18	193,520
㈜카카오모빌리티	Kilometer Holdings, L.P.	신주발행	Kilometer Holdings, L.P.를 대상으로 제 3자배정 유상증자 신주 배정	2021.02.18	219,940
㈜카카오모빌리티	Google International LLC.	신주발행	제 3자배정 유상증자	2021.03.31	56,508
㈜카카오엔터테인먼트	TAPAS MEDIA, INC. 주주	구주인수 및 신주인수	구주인수 및 주주배정 유상증자 참여	2021.07.05	374,142
㈜카카오엔터테인먼트	Radish Media, Inc.주주	구주인수 및 신주인수	구주인수 및 주주배정 유상증자 참여	2021.07.05	406,813
㈜카카오모빌리티	Mobility Holdings Limited Partnership, Kilometer Holdings, L.P.	신주발행	제 3자배정 유상증자 참여	2021.06.09	139,911

㈜카카오모빌리티	(주)씨엠엔피	신주인수	주주배정 유상증자 참여	2021.06.30	78,000
㈜카카오모빌리티	(주)엘지	신주발행	제 3자배정 유상증자 참여	2021.07.02	100,000

참고: 회사의 재무 상태에 중요한 영향을 미치는 비경상적인 중요 계약을 기재하였습니다.

나. 연구개발담당조직

지배회사 카카오의 연구개발 담당 조직은 CTO 산하의 기술전략실, 비즈개발실, 서비스개발실, 인프라플랫폼실, 데이터랩으로 구성되어 있습니다. CTO조직에서는 메세징, 클라우드 등 전사 공통기술과 톡채널, 챗봇 등 비즈니스 플랫폼 연구, 카카오톡 멜론 등 서비스 플랫폼 연구 그리고 데이터 수집 및 분석을 통한 데이터 기반의 전략과 추천기술을 연구하고 있습니다.

다. 연구개발비용

(단위: 백만원)

과목		연결			별도		
		제27기 반기	제26기	제25기	제27기 반기	제26기	제25기
연구개발비용계		346,490	535,426	467,409	173,896	280,713	282,180
회계처리	무형자산	581	1,458	159	581	639	159
	연구개발비(비용)	345,909	533,968	467,250	173,315	280,074	282,021
연구개발비/매출액 비율 [연구개발비용 계/당기매출액X100]		13.3%	12.9%	15.2%	17.2%	15.8%	18.6%

주) 당사가 투입한 연구개발비는 당기 비용으로 처리하는 부분 외에도 개발비 및 기타의 무형자산으로 계상하고 있으며, 해당 개발 실패시 감액 손실이 발생하여 당사 수익성에 악영향을 미칠 수 있으니 투자자께서는 유의하시기 바랍니다.

라. 연구개발실적

당사의 영업활동에 중요한 영향을 미칠것으로 예상되는 머신러닝, AI, 클라우드 관련주요 연구개발실적은 아래와 같습니다.

개발실	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
데이터랩	자동 타게팅 기능 연구개발	- 광고주의 메타데이터를 수집, 분석하여 적합도 높은 유저 피쳐와 연결하는 자동 타게팅 알고리즘 연구 및 시스템 개발	2020
데이터랩	통합 스마트 메시징 시스템 연구개발	- 예측 기반 시스템에 컨텐츠 셀렉션과 유저 셀렉션 기능을 통합하여 스마트 메시지의 효용성과 활용성을 높이는 알고리즘 연구 및 시스템 개발 ㄴ시스템 별로 파편화된 기능과 코드를 통합하여 유지보수가 쉽도록 만듬 ㄴ별도로 개발된 컨텐츠 셀렉션과 유저 셀렉션을 하나의 모듈로 통합하여 광고 집행 편의성을 높임 ㄴ기계학습 모델을 기반으로 사용자별 반응성을 예측한 개인화된 메시징 기능 제공	진행중

데이터랩	하이브 테이블 모니터링 및 알람 시스템 개발	- 복수 하둡 클러스터 대상 통합 하이브 테이블 모니터링 및 알람 시스템 개발 - 데이터를 다루는 현업 조직 입장에서 마주하는 실질적인 데이터 관리이슈를 기반으로 구축한 모니터링 시스템 - 복수의 하둡 클러스터 대상 / 영향도를 파악할 수 있는 테이블 관계도 / 모니터링 시각화 / 이상감지 알람 시스템 제공	진행중
데이터랩	채널메시지 타겟팅 알고리즘 연구 개발	- 유저 관심사 및 내재된 반응성 정보를 활용한 채널메시지 타겟팅효율 증대 알고리즘 연구 개발	진행중
데이터랩	머신러닝 기반 추천 클라우드 플랫폼 개발	- 클라우드 플랫폼으로 영상, 음악, 텍스트, 상품, 교차 추천 등 다양한 솔루션을 손쉽게 서비스에 도입/검증	진행중
데이터랩	추천 시스템을 위한 AI 원천 기술 확보와 연구 개발	- 추천 시스템을 위한 AI 원천 기술 확보와 연구 개발	진행중
데이터랩	대용량 데이터 처리에 적합한 머신러닝 기반 기술 연구	- 대용량 데이터 확보에 이은 효과적인 머신러닝 기술 접목으로 머신러닝 기술의 효용성을 현실화	진행중
기술전략실	SLA기반 리소스 스케줄링 기술 개발	- 약속된 SLA에 최적화된 리소스를 스케줄링해서 생성/관리해주는 기술.	진행중
기술전략실	하이브리드 클라우드 제어용 SSO개발	- 프라이빗 클라우드와 퍼블릭 클라우드를 동일한 API로 제어하기 위한 Single Sign On 제품 개발	2020
기술전략실	클라우드 네이티브 서비스 sustaining을 위한 데이터 플랫폼 개발	- 클라우드 네이티브 서비스에서 발생하는 데이터(서비스 메트릭, 서비스 로깅)를 효율적으로 처리하기 위한 자동 데이터 플랫폼 개발.	진행중
기술전략실	클라우드 네이티브 서비스용 데이터 스토리지 개발	- 클라우드 네이티브에서 주로 사용하는 오픈 소스 데이터 스토리지(ceph)를 대체하기 위한 볼륨용 스토리지 플랫폼 개발.	진행중
기술전략실	AI를 활용한 smart ARS 개발	- ARS플로우를 사용자가 직접 설계하고, TTS와 같은 AI를 활용하여 인식/응답할 수 있는 ARS개발	진행중
기술전략실	딥러닝 기반 인코딩 최적화 플랫폼 연구개발	- 영상의 컨텍스트를 분석하여 고정된 값이 아닌 최적의 인코딩 파라미터를 예측하여 적용하기 위한 플랫폼과 학습 모델을 생성하기 위한 시스템 개발. 동일한 화질을 유지하면서도 적은 용량으로 인코딩함으로써 스토리지 및 트래픽 절감 효과.	진행중
비즈개발실	챗봇 Surface 확장	- 카카오톡 채팅방에서만 구동되던 챗봇을 다양한 환경(Surface)에서 구동되도록 재구조화하였으며, 그 첫 번째 릴리스로 Web Surface 적용완료	2020

상기 연구개발실적외 당사에서 진행 중인 연구개발 과제는 아래와 같습니다.

개발실	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
데이터랩	전환율 예측기 기반 전환효율 향상 랭킹 로직 개발	전환율 예측기 기반 추천랭킹 로직에 Quality Score 반영 통해 전환효율 향상 ㄴ신뢰할 수 있는 전환율 예측기 개발 통한 정확도, 커버리지 고도화 ㄴ전환율 예측기 이용 Quality Score 체계 개발 ㄴQuality Score 이용 최종 랭킹 로직 고도화	진행중

데이터랩	CTR 예측 모델 고도화 - 광고그룹 단위 예측 및 탐색전략 고도화	현재 소재단위 CTR 예측 모델을 그룹단위 예측 모델로 변경하면서, 해당 그룹내 소재별 노출 기회 제공 및 고효율 소재 노출 관련 탐색전략 고도화 기능 개발 ㄴ콜드스타트 등 이슈에 보다 안정적 대응 ㄴ소재 증가로 인한 시스템 프로세스 부하 감소 ㄴ소재단위 노출 기회 부여 기능 개선 관련 탐색전략 고도화	진행중
데이터랩	타일형 광고노출 방식에 대한 CTR 예측기 및 랭킹로직 개발	쇼핑박스 성과형 광고 전환에 따른 CTR 예측기 개발 및 랭킹로직 개발 ㄴ기존의 1~2개 노출되던 DA 성과형 광고와 달리, 쇼핑박스 서비스를 성과형 전환에 따라 관련 예측기 개발 및 랭킹로직 개발 필요	진행중
데이터랩	동영상 광고 성과형 노출 위한 반응률 예측기 및 랭킹로직 개발	동영상 광고 성과형 노출 광고상품 준비중이며, 이와 관련하여 반응률 예측기 및 랭킹 로직 개발 필요 ㄴVR 등 사용자 반응 관련 예측기 개발 필요 ㄴ동영상 광고의 랭킹 로직 반영 관련 로직 고도화 필요	진행중
데이터랩	최적화 타게팅 및 랭킹에 활용할 수 있는 추가적인 데이터 연구 및 로직 개발	사용자 정보가 빈약하거나 혹은 전무한 경우까지도 감안하여, 광고요청 발생시 최적화 타게팅 및 랭킹에 활용할 수 있는 데이터 연구 및 관련 로직 개발 ㄴ문맥광고에서 현재 랜덤 로직 대체하기 위한 로직 개발중(UFO피쳐 활용 로직 고도화중, 웹문서 카테고리 분류기술 이용 고도화중) ㄴ사용자의 전환트래커 로그 카테고리 정보 활용한 로직 개발 준비중 ㄴ기타 가용한 데이터 발굴 및 이를 활용한 타게팅, 랭킹 피쳐 반영 등 연구 진행중	진행중
데이터랩	검색 광고 효율 향상을 위한 키워드 추천 알고리즘 개발	사용자 관심사 카테고리 기반 키워드 추천 알고리즘 연구 ㄴ검색 광고에서 키워드 관련 정보가 빈약한 경우 사용되던 기존 랜덤 로직을 대체 ㄴ사용자의 관심사 정보를 활용해 반응률이 높을 것으로 예상되는 키워드를 찾는 딥러닝 알고리즘 개발	진행중
데이터랩	AB테스트 플랫폼을 위한 통계 기반 운영 자동화 기술	AB테스트 설계 및 운영에 필요한 통계 분석을 시스템화 하여, 실험플랫폼 운영에 드는 비용을 줄이고 효율을 높이기 위한 연구 ㄴ실험 설계 단계: 실험 지표의 통계적 안정성 검증, 지표 관계 통계 분석 및 지표 추천/검증 ㄴ실험 운영 단계: 유사 실험 간 실험 패턴 비교/ 분석/ 결과 예측, 실험군 변동성 모니터링 및 alert ㄴ실험 결과의 사후 관리: 실험 결과 간 통계 분석/시계열 분석, 반복 실험을 통한 실험 결과 안정성 검증	진행중
기술전략실	오픈소스 분석 자동화를 위한 Knowledge Base 증대	다양한 언어의 프로젝트를 자동으로 수집 및 분석해 오픈소스 Knowledge Base를 증대하는 기술 KB 증가로 오픈소스 컴포넌트 매핑 비율이 높아져 오픈소스 분석을 자동화 할 수 있게 한다.	2020

기술전략실	애플리케이션 성능, 에러 분석/모니터링 플랫폼 개발	애플리케이션의 성능을 분석하여 병목 원인을 쉽게 파악하는 기술 다양한 메트릭, 에러를 분석하여 서비스 품질을 모니터링하는 기술	2021
기술전략실	모바일 UI 테스트 자동화 기술 개발	실제 모바일 디바이스에서 테스트를 원격으로 진행할 수 있으며 레코딩, 스크립트를 이용하여 테스트를 자동화 할 수 있는 기술 개발	2020
기술전략실	KEditor 개발	여러 플랫폼에서 다양한 형식의 컨텐츠를 제작하고 소비할 수 있는 멀티 플랫폼 편집기 및 뷰어 개발	진행중
기술전략실	비주얼컴퓨팅(머신러닝/컴퓨터비젼) 기반의 지도정보자동검출시스템	로드뷰 영상내의 다양한 정보(차선, 표지판, 안내마크, 건물, 간판 등)를 자동으로 검출하여, 지도데이터의 최신화 및 신규 서비스(AR등)의 활용	진행중
비즈개발실	Kakao OpenAPI SDK V2	iOS 및 Android에서 동작하는 Kakao OpenAPI SDK를 전체 재작성하여 효율과 성능을 개선하였으며, Reactive Programing을 지원함	2020
비즈개발실	톡채널 시스템 고도화	톡채널의 파트너 비지니스 지원을 강화할 수 있도록 사용자화 가능한 채널홈 구축시스템을 준비함. 카카오의 각종 비지니스 도구들과 연결하는 구성을 고도화.	진행중
비즈개발실	효과적인 광고를 위한 웹문서 기반 컨텍스트 분석 시스템 개발	검색/디스플레이 광고에 모두 활용 가능한 기반 시스템 개발 완료	2021
비즈개발실	고도화된 광고 노출 시스템 개발	다수의 랭킹 및 타겟팅 시스템을 연동하여 실험 혹은 활용할 수 있는 구조를 마련	2020
서비스개발실	서버 푸시 가능한 대용량 API Gateway 개발	카카오톡 서버로 유입되는 대량의 트래픽을 효율적으로 처리하기 위한 Gateway 시스템으로, API 호출 인증과 사용자 대상 푸시 처리를 내장해, 카카오톡 시스템 전체의 개발/운영 효율성 제고	진행중
서비스개발실	정기결제 시스템 개발	이모티콘 플러스, 톡서랍 플러스 등 카카오의 서비스를 웹결제/IAP 방식을 통합해서 정기 결제할 수 있는 구독 시스템을 개발해서 다양한 구독 모델을 제공할 수 있는 기반 시스템 제공	진행중
서비스개발실	얼굴 특징점 및 Thin-Plate Spline 기반의 자연스러운 얼굴 변형 알고리즘 연구 및 성형시스템 개발	여러 얼굴에 대한 실시간 자유 성형을 지원하는 알고리즘 개발 및 GPU 구현 모바일 기기를 위한 자동 최적화 및 부위별 성형, 성형 아이템 제작을 위한 저작 도구 개발 셀피 카메라 및 이미지 / 동영상 컨텐츠 제작 또는 편집 서비스에서 활용 시 사용자 기대 요구 충족	2020
서비스개발실	동영상 서비스의 주요 재생 지표 연구	재생 시간 기반 지표인 뷰스코어, 감상수, 충분한 감상수 등의 개념 및 용어를 정의하고 도입함. 이 지표들은 동영상 서비스의 기존 클릭 기반 지표(재생수, 재생자수 등)의 약점을 보완할 수 있음, 최근 서비스 지표 분석에 도입되어 사용되고 있고, 재생 시간 기반 동영상 추천 모델에 활용 예정	2020
서비스개발실	재생시간 기반의 동영상 추천 시스템 연구	동영상 서비스의 주요 재생 지표 연구에서 얻어진 가장 핵심적인 지표인 뷰스코어 기반으로 추천 모델을 만들면 기존 CTR 추천 대비 높은 성과를 얻을 것으로 기대되어 연구 시작함, 유저의 동영상 시청시간 증가 서비스의 체류시간 증가를 기대함	진행중

서비스개발실	동영상 서비스의 유저 기반 재생 지표 연구	동영상 서비스에서의 Active user 기준을 다각도로 연구하고 장단점을 파악함. 이를 바탕으로 DAU, WAU, MAU등의 주요 지표와 비활성화 유저 개념 등을 도입하고, 관련 지표를 시각화하여 의사결정 전반에 활용할 수 있도록 할 예정.	진행중
서비스개발실	스팸 및 어뷰징 글에 대한 자동화 모니터링	머신러닝 기반으로 스팸 및 어뷰징 글, 스팸이미지의 형태를 파악하여 이를 점수화 하고 서비스에 직/간접적으로 반영 검수 대상 감소. 모니터링 효율화	진행중
직속	모바일 티켓 발급 플랫폼 개발	공연/전시 등의 입장에 필요한 티켓을 기존 종이 티켓이 아닌 모바일 티켓으로 발급할 수 있는 플랫폼을 구축하여 멜론 티켓에서 모바일 티켓을 판매 가능하도록 함. 모바일 티켓의 특성을 살려 쉽게 다른 사람에게 양도 가능함.	2020
직속	ID 카드 파트너센터 시스템 개발	파트너가 직접 ID Card를 제작하고 유저에게 발급할 수 있는 플랫폼을 개발하여 자격증, 멤버십카드, 출입카드 등의 많은 플라스틱 카드를 디지털 카드로 전환하고 카톡 지갑에 담아 편하게 사용/관리할 수 있게 함	진행중

마. 연구개발 조직도

7. (제조서비스업)기타 참고사항

가. 지식재산권 보유현황

당사는 카카오 기업 브랜드 및 서비스 브랜드의 가치 제고 및 육성, 보호 활동을 종합적으로 수행하고 있습니다. 이를 위해 브랜드 개발, 심의, 상표권 출원, 등록 등의 체계적인 브랜드 관리 정책을 내부적으로 수립하였으며, 브랜드 관리 정책에 따라 브랜드, 디자인, 마케팅, PR 등의 영역에서 일관된 고객 커뮤니케이션을 수행하고 있습니다.

특허법 제 94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가지며, 상표법 제 50조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 보유하고, 디자인보호법 제 41조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다. 지적재산권 보유 건수는 권리의 신규 취득, 존속기간 만료, 포기 및 매각 등으로 인하여 수시로 변동되고 있습니다.

(기준일: 2021년 6월 30일)

구분	특허권	상표권	디자인권
국내	529	2,443	61
해외	154	1,205	7
합계	683	3,648	68

나. 관련 법령 또는 정부의 규제

당사는 모바일과 웹을 통해 메신저 서비스 및 검색, 이메일, 뉴스 및 각종 커뮤니티와 게임 등 다양한 서비스를 제공하는 정보통신사업자입니다. 당사는 '정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률' 상의 정보통신서비스제공자, '전기통신사업법' 상의 부가통신사업자로서 각 법령의 적용을 받습니다. 또한 뉴스 서비스를 제공하는 인터넷뉴스서비스사업자로서 '신문 등의 진흥에 관한 법률', '언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률'의 적용을 받아, 그 책임을 다하고 있습니다.

이 외에도 서비스 사용자의 개인정보를 보호하기 위한 '개인정보보호법', 이용자의 통신사실 확인자료 제공과 관련된 '통신비밀보호법', 게임물 서비스와 관련하여 '게임산업진흥에 관한 법률' 온라인서비스제공자로서 '저작권법', 청소년의 유해매체물 접근 및 이용제한과 관련된 '청소년보호법', 구매하기 플랫폼을 통한 통신판매 및 통신판매 중개와 관련된 '전자상거래 등에서의 소비자 보호에 관한 법률', 콘텐츠 제공업체 등 제휴사들과의 계약 체결 시 불공정 계약을 체결하지 않도록 하기 위한 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률', 전자결제업 관련된 '전자금융거래법', 은행 서비스 제공을 위한 '은행법', '외국환거래법' 등 관련 법률을 준수하고 있습니다.

당사는 2021년 5월 1일 자로 상호출자제한기업집단으로 지정되어,「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」(이하 '공정거래법')에 따른 의무를 성실히 이행하고 있습니다. 일부 법령과 규제는 사업자에게 일정 수준의 영향을 줄 수 있으나, 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 사회적 책임을 다할 것입니다. 앞으로도 당사는 모바일과 웹 플랫폼을 기반으로 다양한 영역에서 이용자들에게 필요한 서비스를 제공하고, 모바일 및 인터넷 생태계 발전을 위해 노력할 것입니다.

다. 환경보호

당사는 비즈니스 활동이 환경에 미치는 영향이 비교적 적은 인터넷 기업입니다. 하지만 온실가스로 인한 기후 변화와 에너지 고갈 같은 다양한 환경 문제의 심각성과 기업의 역할을 인식하고 보다 적극 환경 문제에 대응하기 위해 노력하고 있습니다.카카오는 오피스 및 데이터센터가 환경에 미치는 영향을 관리하고 억제하기 위해 온실가스 인벤토리를 구축해 감축 목표를 설정하고 꾸준히 모니터링하고 있습니다. 이 외에도 경영 활동 상에서 사용되는 자원을 절약하기 위해 각종 캠페인을 운영하며, 이는 카카오 임직원의 참여를 기반으로 활성화됩니다. 여기서 더 나아가 카카오의 서비스와 플랫폼을 통해 이용자가 환경 영향 저감에 기여할 수 있도록 친환경 플랫폼 및 서비스 생태계를 구축해 나가고 있습니다

(1) 환경경영 추진 체계

카카오는 경영 활동 과정에서 발생하는 환경영향을 최소화하고 더 나아가 친환경적으로 운

영하기 위해 전담 조직을 구축하고 체계를 확립하고 있습니다.

1) 환경 방침
카카오는 서비스를 제공함에 따라 발생하는 환경영향을 최소화하고 환경오염 예방과 환경보호 활동을 통해 책임을 다하고자 합니다. 2021년에는 환경경영의 기반이 되는 환경방침을 수립했습니다.

<카카오 환경 방침>

환경 성과의 지속적 개선	환경경영시스템을 체계적으로 구축 및 이를 효과적으로 실행하여 환경경영성과를 지속적으로 개선하도록 한다.
개선을 통한 사전예방 활동	환경영향평가에 따른 개선활동을 통하여 환경오염을 사전에 예방한다.
법규 및 그 밖의 요구사항의 준수	고객 요구사항 충족을 위해 만족도를 주기적으로 평가하고, 환경 및 관련 법규와 그 밖의 요구사항의 준수여부를 주기적으로 평가하여 고객만족도 및 법규 준수율을 지속적으로 향상시킨다
폐기물 및 에너지 관리	폐기물 재사용 및 재활용율을 증대시켜 에너지 및 천연자원을 효율적으로 사용하고 온실가스 사용량을 지속적으로 감소한다.
공개적 경영	전 임직원에게 환경경영 성과개선에 대한 역량을 확보하기 위해 교육훈련을 주기적으로 실시하며, 환경방침을 일반대중에게 공개하여 투명한 환경경영을 실현하도록 한다.

2) 전담 조직
카카오는 이사회에서 ESG 계획 및 이행 결과를 검토하고 승인합니다. 2021년 1월에는 이사회 산하 ESG위원회를 신설해 환경 이슈에 더욱 기민하게 대응할 수 있도록 기반을 마련했습니다. ESG위원회에서는 정기적으로 환경경영을 포함한 ESG 전반의 계획과 이행 여부를 관리·감독하고 심의·의결합니다. 환경경영은 대표이사 산하 IBS지원실에서 총괄합니다. IBS지원실 내 환경TF가 환경경영 실무 추진과 환경 데이터 관리를 전담하고 있습니다.

<환경경영 조직 체계도>

3) 환경경영시스템
2021년, 카카오 제주 본사 오피스와 판교 오피스에 대해 환경경영시스템 인증(ISO 14001)을 획득했습니다. 카카오는 환경경영시스템을 기반으로 조직의 환경 측면을 체계적으로 식별하고 평가, 관리 및 개선함으로써 환경과 관련된 리스크를 효율적으로 관리하고 있습니다.

4) 환경투자
2022년 카카오 공동체가 함께 입주 예정인 판교 알파돔시티에 친환경 건축물 인증 제도인 LEED와 WELL 획득을 위한 투자를 진행하고 있습니다. 또한 경기도 안산에 건립 예정인 데이터센터의 친환경적 설계를 위해 환경 투자를 계획 중입니다.

5) 환경목표
경영 활동 상에서 발생하는 영향은 저감하고, 더 나아가 카카오의 서비스로 환경에 이로운 영향을 미칠 수 있도록 환경 목표를 수립했습니다. 2021년까지 임직원 참여형 환경 캠페인 개발과, 2022년까지 친환경 서비스 개발을 목표로 하고 있습니다.

(2) 환경영향 저감 활동
카카오는 일상 속에서 참여할 수 있는 캠페인부터 사무공간, 통근수단 등 각종 인프라 개선까지, 환경영향 저감을 위한 활동을 추진하고 있습니다.

1) 친환경 통근 및 이동 장려
2017년부터 출퇴근 통근버스를 운영해 본사와 일부 계열회사 임직원의 승용차 이용을 줄일 수 있도록 하고 있습니다. 2021년 3월 기준 출근 19개, 퇴근 17개 노선을 운영 중이며, 지속적으로 운영노선의 추가 공급을 계획하고 있습니다. 또한 오피스와 인근 지하철역을 순환하는 셔틀버스를 운영하고 있습니다. 이처럼 통근버스나 대중교통 이용 방안을 마련해 임직원의 승용차 이용을 줄여 대기환경 개선에 기여하고 있습니다. 2021년 기준 상시근로자의 약 45%가 통근버스 및 셔틀버스를 이용하고 있습니다.
또한, 오피스 내 자전거 주차장을 설치해 임직원의 건강을 증진하는 동시에 탄소배출 없는 출퇴근을 할 수 있도록 지원하고 있습니다. 또한 전동 킥보드, 전동 휠 등의 이용을 지원하기 위해 자전거 주차장에 충전이 가능하도록 전열을 지원합니다. 2021년 3월 기준 판교 오피스에 총 6개 소(70m2)의 자전거 주차 공간을 운영하고 있으며, 신규 오피스 개설 시 필수로 자전거 주차장을 설치하고 있습니다.
본사에는 전기차 충전소를 설치하여 법인 차량과 임직원의 사용을 지원합니다. 판교 오피스 또한 전기차 충전소가 갖춰져 있으며, 추가 설치를 고려하고 있습니다. 이와 함께 법인 차량으로 일부 전기차를 이용해 내연기관 차량 이용을 줄여 나가고 있습니다.

2) 환경 교육 및 캠페인 추진
임직원의 환경인식 제고를 위해 환경 교육을 실시하고 있습니다. 또한 일회용품 사용 저감을 위해 사내 카페에서는 생분해성 플라스틱(PLA, Poly Lactic Acid) 빨대, 생분해 소재 코팅 종이컵을 사용하고 있으며, 점진적으로 일회용품 사용을 줄일 수 있는 방안을 계획하고 있습니다. 더불어 일회용컵을 제공하지 않는 머그 전용 카페를 운영해 오피스에서 발생하는 폐기물을 감축하고 있습니다. 사내 카페에서 발생하는 우유팩은 별도 세척 후 분리해 주민센터나 재활용 업체를 통해 화장지로 교환해 임직원에게 다시 돌려주어 환경보호에 동참하고 있음을 고취시키고 있습니다. 이 외에도 캔틴 등 편의 시설에는 자외선 컵 소독기, 세척 용품, 분리수거함 등을 비치해 다회용품 사용과 재활용을 유도하고 있습니다.

(3) 친환경 데이터센터
카카오는 현재 4개의 데이터센터를 운영하고 있으며, 2023년 자체 데이터센터 준공을 앞두고 있습니다. 현재 운영 중인 데이터센터의 경우에도 에너지 효율을 극대화하기 위한 노력을 지속하고 있으며, 향후에는 설계 단계에서부터 친환경성을 고려한 자체 데이터센터 운영을 통해 환경책임을 다하고자 합니다

1) 데이터센터 에너지 효율 관리
데이터센터의 안정적 운영을 위해서는 전산실을 적정 온도로 유지해야 합니다. 이를 위해 냉각시스템을 가동하는데, 냉각시스템은 데이터센터의 고 에너지 소비 요인 중 하나입니다. 카카오는 데이터센터의 온실가스 배출 저감을 위해 냉각시스템과 랙 구조를 지속 개선하며, 에

너지효율이 높은 서버를 사용합니다.

2) 전산실 공조환경 개선
전산실 에너지 효율 향상을 위해서는 냉각장치의 효율 관리가 가장 중요합니다. 이를 위해 서버에서 배출되는 고온을 냉각장치에서 공급되는 냉기와 격리하기 위해 각종 개선을 추진했습니다
기존에 사용하던 랙(Rack)은 서버를 장착하는 랙 본연의 용도에만 충실했기에 랙과 랙 사이에 생길 수 있는 틈새에 대한 고민이 부족했습니다. 그 틈새로 찬 공기가 빠져나가거나 더운 공기가 역류되는 현상에 대한 대처가 필요했으며, 이러한 니즈를 바탕으로 랙 설계 단계부터 카카오가 직접 참여해 냉기와 온기의 간섭을 최소화하도록 구조를 개선했습니다
랙당 전기 사용량이 점차 증가함에 따라 고집적 수용에 대한 개선이 요구됩니다. 이에 2012년부터 Cold Aisle Containment 공조방식을 적용했으며, 이후에는 운영에 더 효율적이고 장애 발생 시 대응 시간 확보가 유리한 Hot Aisle Containment 방식으로 까지 개선했습니다. 전산실 공조환경 개선 전에는 랙 높이별·거리별 온도차이가 작게는 5~6 °C에서 크게는 약 10°C 차이가 났는데 반해, 랙 구조 개선, 컨테인먼트 공조방식 도입의 결과로 1~2°C 내로 유지하여 최대 효율로 운영 중입니다.

3) 에너지 고효율 서버 및 장치 사용
서버 및 전원공급장치의 에너지 효율 관리를 위해 각종 에너지 효율 인증을 획득한 서버를 사용하고 있습니다.

<서버 및 전원공급장치 에너지 효율 주요 인증 현황>
ENERGY STAR®
Power Supply Titanium Level Certified
Power Supply Platinum Level Certified

4) 스마트 온도관리시스템 개발 및 운영
전산실의 상태를 직관적으로 확인할 수 있도록 전산실 내 온·습도 센서를 촘촘하게 설치해 실시간으로 상황을 관리합니다. 데이터센터의 온도 측정은 일반적으로 콜드존에서 이루어지며, 바닥으로부터 수직으로 1.5m 지점의 한 공간만을 체크합니다. 이에 따라 넓은 공간에서의 세부적인 확인에는 제약이 발생합니다. 이러한 제약을 해소하고자 전산실 온·습도 센서 설치를 강화했으며, 실시간 모니터링 시스템을 구축하는 등 전산실의 온도 유지를 위해 노력했습니다.

(4) 친환경 데이터센터 건립
2023년 준공 예정인 안산 데이터센터는 설계 단계에서부터 친환경 요소를 적용했습니다. 카카오는 데이터센터의 전력 효율 향상을 위한 적극 투자로 환경에 미치는 영향을 최소화하고자 합니다.

1) 친환경 인증 획득
안산 데이터센터는 친환경적 설계로 녹색건축인증 최우수 등급, 에너지효율등급 1등급 획득할 예정입니다.

2) 친환경 설계
안산 데이터센터는 설계 단계에서부터 친환경성을 고려하고 있습니다. 재생에너지 인프라를

구축하고 냉각 전력 효율 향상을 위한 설비를 적용할 예정입니다. 친환경적 설계로 인해 약 14% 탄소배출량 감소 효과가 있으며, 에너지 비용은 연간 약 31억 원 절감이 예상됩니다. 또한 데이터센터 PUE는 1.3 이하를 목표로 관리될 예정입니다

<데이터센터 친환경 요소>

에너지 사용 모니터링(DCIM) 설계	프리쿨링 냉동기 시스템 도입
1,000kW 규모 태양광 패널 설치	폐열 회수 시스템 적용
친환경 연료전지 50kW 사용	우수 및 중수 재활용 시스템 적용
생태면적율 35% 이상 확보	Hot Aisle Containment 시스템 도입

(5) 친환경 서비스 (그린 디지털 구축)
카카오의 서비스에는 사회에 의미 있는 변화를 만들기 위한 노력이 담겨있습니다. 무분별한 자원 사용으로 인해 다양한 사회·환경 문제가 발생하는 가운데, 카카오는 문제 해결을 위한 다양한 서비스를 개발하고 이용자가 문제 해결에 동참할 수 있도록 유도합니다.

1) 공유 전기자전거 서비스
2019년 카카오모빌리티는 공유 전기자전거 서비스인 T 바이크를 개시했습니다. 자전거 이용의 활성화는 교통 수단 분담률을 향상시켜 이산화탄소 감축에 기여할 수 있습니다. 뿐만 아니라 전기모터에 의해 페달의 구동력을 보조해주어 일반 자전거 대비 이용자의 편의성이 향상될 수 있습니다. 경기도 성남에서 시범 운영을 시작해 2021년 3월 기준 전국 8개 지자체에서 운영되고 있으며, 누적 이용 횟수 500만 회 이상을 달성하였고, 현재 약 7,000대 규모로 운영되고 있습니다.

2) 전기차 보급활성화 협업
2021년 1월, 카카오모빌리티는 국내 모빌리티 업계에 전기차 보급 활성화를 위하여 기아자동차와 업무협약을 체결했습니다. 카카오모빌리티의 플랫폼과 기아자동차의 전기차 기술 및 인프라를 접목해 택시를 비롯한 운수업계 종사자, 일반 자동차 운전자 편의와 만족도를 높이고 온실가스 배출 저감을 통한 대기환경 개선을 목표로 합니다. 택시 업계에서 우선적으로 전기차가 빠르게 보급 및 정착될 수 있도록 지원할 예정입니다.

3) 친환경 자체 브랜드 '메이커스프라임'
카카오커머스는 주문 제작 방식을 통해 재고 없는 생산을 목표로 하는 카카오메이커스의 자체 브랜드인 '메이커스프라임(MAKERS PRIME)'을 친환경 브랜드로 리브랜딩 했습니다. 메이커스프라임은 '지구에서 빌린 간결한 아름다움'이라는 슬로건 아래 제품의 소재부터 제작, 소비자 전달, 쓰임까지 제품 전 과정을 친환경적으로 고민합니다. 2020년에는 제품 소재와 제작 방식의 친환경화를 추진했으며, 2021년 S/S 제품에는 '소재, 제작, 전달, 쓰임' 중 최소 1개 방식이 적용되도록 전 제품을 친환경 제품으로 전환했습니다. 이 외에도 친환경 소재로 제작된 홈웨어 라인업을 선보이는 등 소비자에게 다양한 친환경 제품을 제공합니다.

4) 카카오프렌즈 '제로 웨이스트' 상품 출시
2021년 카카오커머스는 카카오프렌즈 제로 웨이스트 캠페인의 일환으로 일상에서 일회용품을 대체할 수 있는 친환경 상품을 출시했습니다. 대표적으로 페트병을 재활용한 보냉백, 다회용 빨대세트, 리유저블 텀블러 등이 있으며, 상품 전반에 걸쳐 플라스틱 패키지를 줄이고 재활용률 등급이 높은 재료를 사용하는 등 상품의 친환경화를 계획하고 있습니다. 이 외에도

카카오프렌즈 오프라인 스토어에서는 상품 구매 시 친환경 생분해수지 인증을 받은 비닐 봉투를 제공하며, 빗물 제거기를 비치해 우산 비닐 사용을 대체했습니다. 또한 2021년부터 종이 영수증을 전자 영수증으로 대체하는 등 상품과 매장의 친환경화를 추진하고 있습니다.

라. 사업부문의 시장여건 및 영업의 개황

[온라인 광고 부문]

(1) 시장여건

1) 산업의 특성

온라인 광고는 모바일과 PC, 나아가 IoT를 비롯한 뉴미디어 플랫폼 기반의 디지털 마케팅에 활용되는 광고 상품과 해당 플랫폼을 통해 사용자와 비즈니스, 비즈니스와 비즈니스를 연결하는 행위를 총칭합니다. PC 웹을 중심으로 성장을 시작한 온라인 광고의 태동기에는 사용자들의 검색어에 대응하는 연관 검색결과를 노출 상위에 배치하는 검색광고와 웹서비스 내의 주요 지면을 활용한 디스플레이광고가 주축을 이루었습니다. 이후 디지털 기술 및 인프라 환경의 발전과 디바이스의 보편화에 따른 사용자들의 미디어 소비 행태 변화가 관찰되었고 이러한 흐름에 맞추어 다양한 플랫폼에 적합한 새로운 광고 형태가 지속적으로 등장하며 그 성장세를 이어가고 있습니다. 온라인 광고는 전통적인 광고매체 대비하여 상대적으로 정확한 마케팅 성과의 측정이 가능함에 따라 이를 바탕으로 정교한 마케팅 전략의 수립이 가능하고 또한 효율적인 예산 분배를 지원하는 차별점이 있어서 대형 브랜드 광고주와 중소형 사업자들을 아우르면서 다양한 목적의 광고 캠페인를 소화할 수 있습니다.

2) 산업의 성장성

한국방송광고진흥공사에 따르면 2021년 온라인 광고시장은 전년 대비 9.4% 성장한 8조원 규모로 추정됩니다. 특히, 온라인 광고시장은 지난 2017년을 기점으로 PC광고 시장의 규모를 넘어선 모바일 광고시장의 성장이 지속되면서 전체 온라인광고의 성장을 견인하고 있습니다.

이러한 성장세는 미디어 환경의 변화에 기인하는 것으로 판단하고 있습니다. 현재 스마트폰은 가장 보편적인 디지털 디바이스로 자리잡았으며 모바일 기반의 콘텐츠,서비스 역시 빠른 속도로 확산되며 수많은 이용자들을 모바일 생태계로 이끌고 있습니다. 더불어 세계 최고 수준의 인터넷, 통신 인프라 기반은 시장의 성장을 가속화 시키는 동력이 되어왔습니다. 스마트폰의 보급과 무선통신 인프라의 발달을 통해 이용자들의 미디어 소비의 중심은 TV 등 기존 매체에서 모바일 기기로 급격히 옮겨 갔고, 이에 따라 기존 매체에 집중되었던 광고주 및 마케터들 역시 디지털 미디어에 더욱 많은 관심을 기울이고 있습니다.

동영상, Live 서비스, 메시지, AR/VR 등을 통한 디지털 콘텐츠 소비가 활발해졌을 뿐 아니라 개인 크리에이터 중심의 1인 미디어 역시 활성화 되고 있어 디지털 마케팅 콘텐츠 역시 이에 발맞춰 변화하고 있습니다. 이러한 마케팅 패러다임의 변화로 인해 광고주와 마케터들의 광고 목적에 부합하는 다채로운 마케팅 활동의 전개가 가능해지면서 온라인 광고시장의 참여자가 확대되는 계기가 되고 있습니다.

더불어 온라인 광고의 최대 장점으로 꼽히는 효율 ·성과 기반의 광고 관점에서도 인공지능을 활용한 머신러닝 등의 플랫폼 기술 적용을 통해 서비스 이용자들이 일방적으로 광고를 수용하는 것이 아니라 미디어에 대한 직간접적인 참여가 용이해지고 있어 사용자의 기호와 성향을 보다 명확히 반영하는 캠페인의 전개가 가능해졌습니다. 또한 마케팅 활동을 통해 형성된

고객과의 연결을 장기적인 관계로 구축시켜 나갈 수 있는 광고의 지속성에 대한 광고주들의 관심이 증가하고 있어 구매, 예약, 가입을 비롯한 다양한 비즈니스 액션들과 결합을 통해 성장을 거듭할 것으로 기대하고 있습니다.

<국내 온라인 광고 시장 규모>

(단위: 십억원)

구분	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년(E)	2021년(E)
전체 광고시장	12,163	12,754	13,756	14,427	14,550	15,143
온라인광고시장	4,155	4,775	5,717	6,522	7,273	7,957
- 모바일광고시장	1,982	2,866	3,662	4,650	5,524	6,158
성장률						
전체 광고시장	3.2%	4.9%	7.9%	4.9%	0.8%	4.1%
온라인광고시장	21.2%	14.9%	19.7%	14.1%	11.5%	9.4%
- 모바일광고시장	44.2%	44.6%	27.8%	27.0%	18.8%	11.5%

출처: 방송통신광고비 조사 보고서

3) 경기변동의 특성 및 계절성
광고산업은 경제성장과 밀접한 상관관계에 놓여 있습니다. 산업 특성상 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고 집행을 미루거나 축소하는 모습을 보여 경기하강의 시점에는 매출의 성장세가 다소 둔화하거나 하락 할 수 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있고 정확도 높은 광고 성과분석의 제공을통해 광고효율을 제고해 나가고 있는 만큼 온라인 광고산업의 경우 동 산업 내에서 상대적인 경기 민감도가 낮다고 할 수 있습니다.
전통적으로 광고는 광고 예산이 수립되는 1분기(1월~3월)가 계절적 비수기이고 연말 이벤트 및 연휴 특수효과, 광고 예산 소진 등이 발생하는 4분기(10월 ~12월)가 계절적 성수기로 판단되고 있으나, 광고 상품의 고도화 및 중소형 광고주의 예산 집행 확대, 대형 브랜드 광고 집행 시점에 따라 그 변동폭이 변화를 보이고 있습니다.

4) 경쟁환경
인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 서비스 이용자 간의 네트워크 효과에 따라 선제적으로 시장에 진입한 사업자들이 선점효과를 가지고 있는 경우가 존재하여 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이는 대부분의 국내 인터넷 포털/모바일사업자들이 유사성이 높은 서비스를 제공하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇몇 사업자들이 시장을 점유하고 있는 이유이며, 이로 인해 새로운 시장참여자의 진입이 용이하지 않을 것으로 보입니다. 또한, 온라인/모바일 광고산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정이 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리 잡고 있습니다.

(2) 영업의 개황
당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡을 비롯한 다양한 모바일 서비스를 제공 중이며 카카오톡을 중심으로 모바일 생태계 안에서 다양한 사업들과의 시너지를 발휘하며 수익을 창출하고 있습니다.

대표적 광고상품인 비즈보드는 국내 모든 온오프라인 매체를 통틀어 가장 강력한 트래픽을 보유한 카카오톡의 이용자에게 직접 다가갈 수 있는 새로운 디지털 마케팅 툴로서 로그인 연동부터 원터치 결제까지 이어지는 유기적인 이용자 경험을 전달하며 높은 파급력을 보여주고 있습니다. 이전에 없던 새로운 디지털 마케팅 채널로 자리하면서 새로운 광고주들을 디지털 광고 시장으로 적극 유입하며 국내 광고시장의 판도 변화를 일으키고 있습니다.

카카오톡 채널은 다양한 영역의 파트너들에게 4,500만의 톡 이용자와 장기적인 관계형성이 가능한 맥락을 형성함으로써 잠재고객을 진성고객으로 빠르게 전환시켜 나가고 있습니다. 톡채널 홈을 통해 주문, 구독, 결제를 비롯한 한층 확장된 비즈니스 액션을 지원할 예정임에 따라 톡 내 비즈니스의 완결성을 한단계 끌어올려 비즈니스 파트너들의 디지털 전환을 더욱 가속화 시키면서 새로운 성장기회를 발견해 나갈 것입니다.

[게임 부문]

(1) 시장여건

1) 산업의 특성

게임산업은 대표적인 고위험-고수익 산업입니다. 콘텐츠의 기획과 개발단계에서 소요되는 연구개발비용의 지출 규모는 상당하지만, 완성된 게임에 대한 수요의 예측은 어렵다는 점에서 그 위험이 크다고 할 수 있습니다. 반면 성공적으로 상용화될 경우 크지 않은 증분비용을 통해 빠르게 확산될 수 있어 높은 수익창출이 기대될 뿐 아니라, 흥행을 기록한 게임IP의 경우 PC-모바일플랫폼간 교차출시되거나 기존 작품의 세계관을 공유하는 후속작을 출시함으로써 창출 가능한 부가가치의 규모를 더욱 키워가는 모습을 보이기도 합니다.

2) 산업의 성장성

대한민국 게임백서에 따르면 2021년 국내 게임시장의 규모는 2020년 대비 7.4% 성장한 18조 2,683억원에 이를 것으로 예상됩니다. PC 게임시장과 모바일 게임시장 모두 산업 규모가 성장할 것으로 기대되나, 성장의 정도는 과거 대비 완만해질 것으로 보입니다. 모바일 게임시장 규모는 10조 181억원으로 전년 대비 6.7% 성장할 것으로 전망하고 있습니다. PC 게임시장은 '리그오브레전드', '배틀그라운드' 를 비롯해 출시 시점이 다소 경과한 기출시작들이 시장을 선점하고 있으며, 2021년 PC게임 시장 규모는 약 4조 8,827억원으로 전년 대비 0.1% 성장할 것으로 전망하고 있습니다.

<국내 게임시장의 규모와 전망>

(단위: 십억원)

구분	2018		2019		2020(E)		2021(E)		2022(E)	
	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률
PC게임	5,024	10.6%	4,806	-4.3%	4,878	1.5%	4,883	0.1%	4,931	1.0%
모바일게임	6,656	7.2%	7,740	16.3%	9,393	21.4%	10,018	6.7%	11,002	9.8%
콘솔게임	529	41.5%	695	31.4%	868	24.9%	1204	38.7%	1,354	12.5%
아케이드게임	185	3.1%	223	20.5%	76	-65.9%	150	97.4%	238	58.7%
PC방	1,828	3.9%	2,040	11.6%	1,764	-13.5%	1,961	11.2%	2,315	18.1%
아케이드게임장	69	-12.1%	70	1.4%	30	-57.1%	53	76.7%	73	37.7%
합계	14,290	8.7%	15,575	9.0%	17,009	9.2%	18,269	7.4%	19,913	9.0%

출처: 대한민국 게임백서

3) 경기변동의 특성 및 계절성
게임은 상대적으로 저렴한 비용으로 즐길 수 있다는 점에서 가성비 높은 여가수단으로 관심을 받아왔습니다. 경기 상승기에는 이용자들의 지출 규모가 커지는 한편 경기하강기에는 공연, 레저스포츠 등 타 여가수단을 즐기던 이용자의 유입이 관찰되어 경기변동에 대한 민감성이 높다고 보기 어렵습니다. 또한 산업의 계절적 요인은 크게 청년 이용자층의 수험기간, 방학 등에 영향을 받고 있습니다. 이에 따라 여름방학, 겨울방학, 신년과 같이 주목도 높은 이벤트가 있는 시기에 이용자 확보 및 활동성 증대를 위하여 게임을 출시하거나 주요 업데이트를 진행하고 있습니다.

4) 경쟁환경
모바일 게임시장이 빠르게 성장하면서 많은 사업자가 시장에 새롭게 뛰어들었습니다. 여기에는 개인 개발자 혹은 중소 규모의 개발사도 존재하지만, PC게임의 개발과 운영을 통해 대형 회사로 성장한 기업들 역시 포함되어 있습니다. 이들은 모바일 오리지널 IP의 발굴과 함께 기존에 흥행에 성공한 PC게임의 IP를 재가공하여 모바일 환경에서 제공하고 있습니다. 이는 원작에 대한 향수를 자극함으로써 사용자 확보에 용이하고 효율적으로 마케팅을 수행할 수 있어 많은 PC게임이 모바일게임의 형태로 출시되고 있습니다.

대한민국 게임백서에 따르면 모바일 게임시장에 다수의 대기업 규모의 행위자가 가세하면서 경쟁이 격화되는 양상을 보이고, 점차 규모의 경제가 작용하는 시장으로 변해 갈 것이라는 전망이 힘을 얻고 있습니다. 실제로도 경쟁이 치열해지는 모바일 게임시장에서 생존하기 위해 이전에 비해 게임 개발을 위해 투자하는 시간과 비용이 증가하고 있으며, 훨씬 더 큰 규모의 마케팅 전략들이 수립되고 시행되는 경향이 두드러지고 있습니다.

모바일 게임시장은 현재 가파른 성장기를 지나 성숙기에 접어들고 있는 것으로 전망되나, 게임 콘텐츠를 처음으로 접하는 신규 이용자층의 경우 캐쥬얼 게임부터 하드코어에 장르에 이르기까지 다양한 장르의 게임들이 서비스되고 있는 모바일 플랫폼을통해 더욱 손쉽게 도달하는 모습을 보이고 있어 향후에도 뛰어난 접근성을 바탕으로 지속적인 성장을 이어갈 것으로 기대됩니다. 다만, 최근 막강한 자본력을 앞세운 중국 게임업체들이 국내 서비스에 적극적으로 나서면서 공격적인 행보를 이어가고 있어 시장 내 경쟁강도는 더욱 심화될 것으로 보입니다.

(2) 영업의 개황
PC게임은 '배틀그라운드'를 비롯한 기존의 퍼블리싱 라인업을 통해 안정적인 매출 기반을 확고히 하는 한편 2020년 크래프톤이 개발한 '엘리온'을 통해 다양한 장르에 대한 퍼블리싱 역량을 증명하였고, 2021년에는 개발사 님블뉴런의 '영원회귀: 블랙서바이벌'을 추가 라인업으로 확보하면서 경쟁력 있는 게임의 퍼블리싱을 통한 지속적인 성장을 이어 나가고 있습니다.
모바일게임 부문은 2020년 7월 선보인 '가디언테일즈', 2021년 6월 선보인 '오딘:발할라 라이징'을 필두로 다양한 라인업을 선보이면서 퍼즐, 슈팅과 같은 캐쥬얼 게임부터 MMORPG로 대표되는 하드코어 게임에 걸친 폭넓은 장르의 퍼블리싱 역량을 구축하였습니다. 또한, 국내 출시와 함께 북미유럽, 동남아 등을 비롯한 약 230여 개국을 대상으로 글로벌 서비스를 시작한 '가디언테일즈'와 지난 2020년 10월 대만, 홍콩, 마카오 등 시작으로 글로벌 서비스의 닻을 올린 '달빛조각사'를 필두로 적극적인 해외사업을 전개해 나갈 것입니다. 2020년 2월 당사가 서비스하고 있는 모바일게임 '달빛조각사'를 개발하고, PC게임 '아키에

이지'를 서비스하고 있는 '엑스엘게임즈'를 인수하였으며, 2021년 2월 캐쥬얼게임과 미드게임에 강점이 있는 넵튠에 대한 추가투자를 완료하여 계열회사로 편입하였습니다.
오랜기간 쌓아온 개발 경험과 전문성을 내재화하여 신작 게임 개발에 주력하는 한편 모바일과 PC를 아우르는 개발 역량을 보강함으로써 채널링, 퍼블리싱, 개발까지 이어지는 서비스 파이프라인을 완성하여 지속적인 성장을 도모할 계획입니다. 글로벌 사업 운영 및 리스크 관리 역량에 다양한 장르에 걸친 개발역량이 더해짐으로써 글로벌 영역에서의 성과를 더욱 극대화 시켜 나갈 수 있을 것으로 기대하고 있습니다.

[음악 콘텐츠 부문]

(1) 시장여건

1) 산업의 특성

음악 콘텐츠 산업은 음반, 공연, 작곡, 저작권 관리, 아티스트 매니지먼트, 방송/광고/영화 등의 배경음악에 이르기까지 아티스트와 음원을 활용하여 가치를 창출하는 모든 산업을 지칭합니다. 과거에는 음반이 음악 콘텐츠 산업의 대부분을 차지하였지만,디지털 기술의 발전으로 음원 단위의 유통이 활발해 지면서 현재는 음반 중심에서 음원 중심의 음악산업으로 변화하였습니다. 음악상품의 경우 기획과 초기 제작 및 마케팅 활동에 소요되는 비용이 크지만 콘텐츠의 확산 관련 비용은 상대적으로 저렴하고 대량 소비가 될 경우 수익성이 매우 높은 특성이 있어 음반/음원 유통사의 경우 상대적으로 안정적인 수익구조를 가지고 있습니다.

2) 산업의 성장성

디지털 음악산업은 2004년 당시 음악 콘텐츠 시장의 주류로 자리 잡고 있던 음반산업의 규모를 넘어섰고 현재까지 지속적인 성장세를 이어오며 국내 음악산업의 규모를 키우고 있습니다. 특히 스마트폰의 보급과 무선인터넷 인프라의 확장으로 음악 콘텐츠에 대한 소비가 증가한 것과 더불어 SNS, 동영상 플랫폼, 음원창작 플랫폼을 비롯한 다양한 미디어를 통해 음악 콘텐츠에 대한 2차 창작활동이 활발히 전개되는 것을 촉매로 K-POP이 비약적인 성장을 이어가고 있어 이러한 성장세가 디지털 음악산업뿐만 아니라 음반산업에도 긍정적으로 작용하고 있습니다. 더불어 스마트 스피커를 통해 인공지능과 음악의 융합이 더욱 밀접해지면서 음악 소비 경험을 다양한 형태로 확장시킬 것으로 기대되어 향후 디지털 음악산업은 전체 음악산업의 중심으로서 음악산업의 재성장기를 선도할 것으로 예상됩니다.

3) 경기변동의 특성 및 계절성

음악 콘텐츠의 경우 시대적 트렌드, 장르적 특성, 미디어 환경 등에 따라 라이프 사이클이 다양하게 관찰되고 있습니다. 뿐만 아니라 디지털 음악산업의 발달로 다수의 곡이 수록된 앨범 발매 형식에서 벗어나 싱글앨범, 디지털 싱글앨범과 같이 제작비용이 상대적으로 저렴한 발매 환경이 마련되어 경기변동 및 계절 변화에 따른 매출 변동성이 점차 낮아지고 있습니다.

4) 경쟁환경

디지털 음악 서비스는 경쟁 사업자 간의 서비스 차별성이 높지 않아 선제적 시장참여자로서 가지는 경쟁우위가 상당 부분 존재합니다. 다만 유사한 서비스의 제공으로 이용자의 이탈, 재가입이 손쉽게 이루어지고 있어 이종의 콘텐츠 제공자, 이동통신사를비롯한 다양한 파트너와의 제휴를 통해 이용자 리텐션을 강화하는 마케팅 전략을 전개하는 현상이 뚜렷해지고 있습니다. 최근에는 글로벌 사업자들의 국내 음악 콘텐츠사업에 대한 진출이 이어지고 있어 플랫폼 경쟁의 강도가 높아질 것으로 보이지만 스마트스피커, 커넥티드 카와 같은 네트워크 디바이스의 확산으로 음악을 매개로 하는 서비스의 중요성 역시 부각되고 있는 만큼 새로운 성장동력을 통한 도약이 가능할 것으로 기대하고 있습니다.

(2) 영업의 개황
2021년 7월 1일을 분할 기일로 음원서비스, 뮤지컬, 티켓서비스를 주력으로하는 멜론사업부문은 (주)멜론컴퍼니로 분할되었으며, 2021년 9월 1일자로 카카오엔터테인먼트와의 합병을 통해 디지털 콘텐츠 흐름에 부합하는 새로운 서비스를 소개하고 글로벌시장으로 영역확대를 전개해 나갈 예정입니다.

멜론(Melon)은 대한민국 대표 음악서비스 플랫폼으로서 음악 콘텐츠 소비에 대한 새로운 방향성을 제시해 왔습니다. 이번 합병을 통해 최근 콘텐츠 시장이 빠르게 변화하는 상황 속에서, 음악 사업 본질에 대한 고민을 바탕으로 시장의 변화에 능동적으로 대처하고 효율적인 의사 결정 체계를 마련이 가능해질 것으로 기대됩니다. 이후 전략적인 파트너쉽 모색 및 인수, 합병 등의 다양한 재무구조 변경을 통해 콘텐츠 비즈니스의 본격적인 성장을 위한 최적의 구조를 모색하고 음악 사업 부문에 대한 사업 가치가 재평가 받을 수 있도록 지속적인 경쟁력을 확보해 나갈 것입니다.

[시장점유율]
(1) 커뮤니케이션 및 포털
국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율을 살펴보면, 2021년 6월 기준 카카오톡 서비스의 체류시간으로 산정한 시장점유율은 97%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다.(출처: 코리안클릭)
참고: 모바일 메신저 상위 5위내 포함되는 메신저들의 서비스별 이용 시간을 각 서비스의 월별 총 이용시간 합계로 나누어 산출하였습니다.

www.daum.net은 2021년 6월 기준으로 월 2,442만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다. 참고로, 2021년 6월 기준 www.daum.net의 시작페이지 설정 점유율은 27%입니다. 또한, 당사의 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 PC 통합검색 쿼리 점유율은 2021년 6월 기준으로 14%를 기록하였습니다. (출처: 코리안클릭)

(2) 음원서비스
온라인 음원 서비스 시장에서 2021년 2분기 평균 순방문자를 기준으로 산출한 멜론의 시장점유율은 코리안클릭 기준 약 44%, 앱애니 기준 약 51% 입니다.
참고: 멜론 서비스 월별 순 이용자의 합계를 멜론, 지니(엠넷 포함), 플로, 벅스, 네이버뮤직(바이브 포함)의 월별 순 이용자의 합계로 나누어 산출하였습니다.

1. (금융업)사업의 개요

당사는 2020년 2월 카카오페이증권(구,바로투자증권)을 인수하여 금융업을 영위하 시작하였습니다. 카카오 공동체에 합류한 이후 홀세일 부문의 기업금융을 통한 모험 자본의 공급하는 역할을 수행하는 동시에 생활금융 플랫폼 카카오페이와의 결합을 통해 개인금융고객의 투자자산 관리 영역으로 사업을 확장하였습니다.

구분	부문 설명
Retail	플랫폼을 기반으로 개인고객에게 위탁매매 서비스를 제공
Wholesale	법인 및 기관, 일반투자자에게 위탁매매 서비스를 제공 및 기업금융업무(금융자문,인수및주선 등) 자문 서비스 제공

카카오페이증권은 2020년 안정적인 투자 상품인 공모 펀드를 통하여, 투자에 처음 입문하는 이용자들에게 간접 투자 경험을 제공하였고, 2021년에는 최근 개인 투자자들이 직접 투자하는 비중이 늘어나는 트렌드를 고려하여, 상품 커버리지를 확대하는 관점에서 주식 매매 서비스 제공을 준비 중에 있습니다.

카카오페이증권에서 창출되는 손익은 연결기준 플랫폼 부문의 손익에 포함하여 전달드리고 있으며, 금융업 관련 손익과 연결 영업수익 대비 비중은 아래와 같습니다.

구분	사업영역	제27기 반기		제26기		제25기	
		매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	카카오페이증권 (금융업)	31,844	1.2%	40,424	1.0%	-	-

2. (금융업)영업의 현황

가. 영업의 규모 및 실적

(1) 영업의 규모

[기준일 : 2021년 6월 30일] (단위 : 백만원)

구분	제14기 반기	제13기	제12기
현금및예치금	597,604	419,327	59,103
유가증권	545	2,840	2,825
파생상품자산	-	-	-
대출채권	-	-	-
유형자산	10,131	9,383	11,530
CMA운용자산	-	-	-
리스자산	-	-	-
기타자산	162,664	59,557	25,797

참고: 상기 제 14기, 제13기, 제12기는 카카오페이증권의 회계연도입니다.
(이하, 가. 영업의 규모 및 실적'에서 기준 동일)

(2) 영업 실적

[기준일 : 2021년 6월 30일] (단위 : 백만원)

구분	제14기반기	제13기	제12기
영업수익	36,923	58,527	49,920
수수료수익	29,717	49,625	37,872
증권평가 및 처분이익	2,703	5,924	10,791
파생상품 관련 이익	45	131	26
이자수익	1,132	1,749	1,187
기타	3,326	1,098	44
영업비용	45,373	66,258	40,305
영업이익	(8,450)	(7,731)	9,615

(3) 자금조달 실적

[기준일 : 2021년 6월 30일] (단위 : 백만원,%)

구 분	조달	제14기 반기			제13기			제12기		
	항목	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
원화자금	기타차입금	-	-	-	2,049	4.6%	100%	4,082	4.6%	100%
외화자금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계		-	-	-	2,049	4.6%	100%	4,082	4.6%	100%

(4) 자금운용 실적

[기준일 : 2021년 6월 30일] (단위 : 백만원,%)

구 분		제14기 반기			제13기			제12기		
		평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
현금.예금	현금	-	-	0.0%	-	-	0.0%	1	-	0.0%
	보통예금	14,271	-	16.3%	8,376	-	10.1%	243	-	0.3%
	당좌예금	71	-	0.1%	23	-	0.0%	9	-	0.0%
	MMDA	28	-	0.0%	1	-	0.0%	-	-	0.0%
	별단예금	55	-	0.1%	145	-	0.2%	-	-	0.0%
	기타예금	12,090	0.40%	13.8%	23,443	0.35%	28.2%	54,040	1.5%	70.7%
유가증권	주식	1,558	-	1.8%	2,625	-	3.2%	657	-	0.9%
	회사채	-	-	0.0%	-	-	0.0%	376	-	0.5%
	집합투자증권	-	-	0.0%	-	-	0.0%	241	-	0.3%
대출채권	대출금	-	-	0.0%	-	-	0.0%	181	6.0%	0.2%
	매입대출채권	-	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	0.0%
	사모사채	-	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	0.0%
파생상품		-	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	0.0%
유형자산		9,511	-	10.8%	9,325	-	11.2%	5,619	-	7.4%
기타자산		50,209	-	57.2%	39,318	-	47.2%	15,065	-	19.7%
합 계		87,793	-	100.0%	83,255	-	100.0%	76,431	-	100.0%

3. (금융업)파생상품거래 현황

- 해당 사항이 없습니다.

4. (금융업)영업설비

가. 영업 설비

[기준일 : 2021년 6월 30일]

구분	부서수(점포수)
본부부서	33
국내지점	1

나. 유형자산

당반기 및 전반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	5,849,724	-
연결범위변동	-	5,327,990
취득	1,234,242	133,701
대체(주1)	-	745,400
감가상각비	(695,314)	(414,396)
반기말 순장부금액	6,388,652	5,792,695
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	9,771,590	7,821,273
감가상각누계액	(3,382,938)	(2,028,578)
반기말 순장부금액	6,388,652	5,792,695

(주1) 전반기 중 장기선급금에서 유형자산으로 대체되었습니다.

다. 리스자산

리스와 관련해 당반기말과 전기말 현재 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
사용권자산		
부동산	3,302,877	2,948,918
차량운반구	438,954	584,141
합계	3,741,831	3,533,059

참고: 당반기 중 증가된 사용권자산은 684백만원(전반기: 1,397백만원)입니다. 해당 금액에는 전대로 인한 사용권자산 감소액이 포함되었습니다.

5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항

가. 자본적정성 및 재무건전성

(1) 순자본비율

[기준일 : 2021년 6월 30일] (단위 : 백만원, %)

구분	제14기 반기	제13기	제12기
영업용순자본(A)	26,068	29,496	42,605
총위험액(B)	11,028	11,002	8,988
순자본(C=A-B)	15,040	18,494	33,617
필요유지자기자본(D)	10,500	10,500	10,500
순자본비율(C/D)	143.24%	176.13%	320.16%

주) 필요유지자기자본 = 법정자본금의 70%

(2) 자산부채비율

[기준일 : 2021년 6월 30일] (단위 : 백만원, %)

구분	제14기 반기	제13기	제12기
실질자산(A)	612,588	435,438	77,960
실질부채(B)	701,690	423,946	38,297
자산부채비율(A/B)	87.30%	102.71%	203.57%

주) 자산부채비율 = 실질자산/실질부채 × 100(실질가치 기준)

나. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

(1) 신용위험
신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금 및 현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

당반기 말 현재 금융상품과 관련하여 신용위험에 대한 최대노출정도는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말	전전기말
현금및현금성자산	20,354,978	16,802,652	-
예치금	11,452,000	19,829,318	-
기타금융자산	128,301,394	29,164,128	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	567,440,312	386,624,515	-

(2) 유동성위험
현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

당반기말과 전기말 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하	합계
기타금융부채	141,573,936	-	-	141,573,936
예수부채	555,334,372	-	-	555,334,372
리스부채	1,176,255	1,137,293	1,310,617	3,624,164
합계	698,084,563	1,137,293	1,310,617	700,532,472

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하	합계
기타금융부채	41,400,434	-	-	41,400,434
예수부채	377,849,116	-	-	377,849,116
리스부채	1,019,755	908,138	1,614,542	3,542,435
합계	420,269,305	908,138	1,614,542	422,791,985

다. 사업부문의 시장여건 및 영업의 개황

(1) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인

- 차별화된 비즈니스 모델
- 안정적이고 다변화된 수익 구조
- 고객니즈를 충족시키는 맞춤형 금융상품의 선제적 제공
- 고객 지향적 서비스의 지속적 제공
- 지속적인 교육 ·훈련을 통한 역량 있는 영업인력 확대
- 최적의 IT 솔루션을 통한 편의성 및 효율성 증대

(2) 회사의 경쟁상의 강점과 단점

금융투자업 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인으로는 판매채널, 자산관리 능력, 금융상품개발 및 제공 능력, 리스크관리, 전산시스템의 효율성 등 다양합니다. 카카오페이증권은 기업금융 사업에 강점을 지니고 있으며 부동산 PF자문 및 대출의 중개, 주선 그리고 법인 대상 주식, 채권 매매 중심의 사업구조를 구축하며 성장을 이어왔습니다. 지난 2020년 2월 카카오페이로 최대주주가 변경됨에 따라 카카오 공동체에 편입이 되었고 이에 본격적으로 카카오의 디지털 DNA와 결합하며 금융투자업의 디지털라이제이션에 앞장서고 있습니다. 향후 금융이 낯선 이용자들에게 새로운 방식으로 금융투자를 제안하며 금융분야의 혁신을 주도해 나갈 것입니다.

(3) 회사가 경쟁에서 우위를 점하기 위한 주요 수단

카카오 공동체의 일원으로서 카카오페이 플랫폼과 연계한 리테일 증권 사업의 확장을 통해 카카오페이 이용자를 대상으로 다양한 금융투자 상품을 발굴하고 제공할 뿐 아니라 해당 금융상품과 연계된 기업금융 사업 역시 활성화해 나갈 것입니다. 나아가서는 이용자의 금융자산 및 투자성향 데이터 확보를 통해 로보어드바이저를 비롯한 자산관리 서비스 등의 추가적 사업 기회 창출을 도모할 계획입니다.

(4) 신규사업의 내용 및 전망

카카오페이증권은 카카오페이와 연계를 강화하여 비대면 계좌개설, 펀드 판매와 같이 모바일 환경에 최적화된 금융 서비스를 제공하며 신규고객을 유치하고 회사의 상품군을 넓혀가는데 주력할 예정입니다. 또한 연내 MTS 출시를 준비하고 있으며, 카카오페이증권 계좌는 해당 MTS와 연계되어 이용자들이 추가 계좌 개설 등의 불편한 과정이 없이 현재 보유한 주식계좌로 주식거래를 바로 하게 하여 새로운 투자 문화의 확산에 앞장설 예정입니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약 연결 재무정보

(단위: 원)

구 분	제 27 기 (당)반기말	제 26 기	제25기
	(2021.06.30)	(2020.12.31)	(2019. 12. 31)
자 산			
[유동자산]	6,241,822,928,638	4,462,924,201,049	2,829,694,454,045
현금및현금성자산	3,014,184,185,799	2,877,513,939,692	1,918,225,198,949
단기금융상품	1,109,556,774,964	694,068,762,001	207,766,855,476
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,102,163,953,720	134,502,747,309	49,512,474,331
기타유동금융자산	254,405,805,693	225,055,175,264	252,486,445,359
기타	761,512,208,462	531,783,576,783	401,703,479,930
[비유동자산]	8,125,112,962,376	6,987,396,305,870	5,907,561,301,729
당기손익-공정가치 측정 금융자산	246,082,900,816	303,221,657,755	127,148,333,704
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,156,226,701,221	702,575,375,014	419,265,484,312
관계기업 및 공동기업 투자	2,119,044,342,663	1,504,418,504,255	978,943,948,141
유형자산	471,373,125,250	430,667,589,746	349,818,319,321
무형자산	3,446,066,155,845	3,351,553,299,735	3,548,415,767,971
기타	686,319,736,581	694,959,879,365	483,969,448,280
[금융업자산]	783,150,371,670	503,649,732,037	
현금및현금성자산	20,354,977,710	16,802,652,216	
당기손익-공정가치측정 금융자산	567,440,311,704	386,624,514,904	
유형자산	6,388,651,801	5,849,723,753	
무형자산	33,462,425,910	36,033,856,493	
기타	155,504,004,545	58,338,984,671	
자산총계	15,150,086,262,684	11,953,970,238,956	8,737,255,755,774
부 채			
[유동부채]	3,163,944,954,945	2,929,590,461,315	2,433,322,136,077
[비유동부채]	1,917,572,805,291	1,166,097,939,840	563,815,868,409
[금융업부채]	708,809,573,357	430,552,810,286	
부채총계	5,790,327,333,593	4,526,241,211,441	2,997,138,004,486
자 본			
[지배기업의 소유주지분]	7,751,474,641,763	6,298,920,282,572	5,225,359,119,201
・자본금	44,496,023,000	44,300,999,000	43,161,318,000
・자본잉여금	6,525,275,007,059	5,833,100,132,472	5,043,198,614,715
・자본조정	44,251,768,446	18,616,904,708	7,238,239,019
・기타포괄손익누계액	282,817,567,216	86,577,386,868	(16,393,294,393)

・이익잉여금	854,634,276,042	316,324,859,524	148,154,241,860
[비지배지분]	1,608,284,287,328	1,128,808,744,943	514,758,632,087
자본총계	9,359,758,929,091	7,427,729,027,515	5,740,117,751,288
부채 및 자본 총계	15,150,086,262,684	11,953,970,238,956	8,737,255,755,774
구분	제 27 기 (당)반기	제26기	제25기
	(21. 1. 1~21.06.30)	(20. 1. 1~20.12.31)	(19. 1. 1~19.12.31)
매출액	2,610,159,614,218	4,156,816,120,723	3,070,111,364,510
영업이익(손실)	320,154,180,038	455,855,515,211	206,786,221,786
당기순이익(손실)	555,797,905,049	173,359,671,915	(341,924,578,348)
지배기업의 소유주지분	536,196,082,256	155,623,762,514	(301,002,847,366)
비지배지분	19,601,822,793	17,735,909,401	(40,921,730,982)
당기총포괄이익(손실)	906,130,809,888	333,581,771,987	(346,082,389,713)
기본주당이익 (원)	1,243	1,838	(3,776)
희석주당이익 (원)	1,214	1,799	(3,776)
연결 종속회사의 수	128	115	102

나. 요약 재무 정보

(단위: 원)

구 분	제 27 기 (당)반기말	제 26 기	제25기
	(2021.06.30)	(2020.12.31)	(2019. 12. 31)
자 산			
[유동자산]	1,746,117,921,877	1,782,401,903,517	1,014,030,589,420
현금및현금성자산	679,709,259,497	1,356,884,920,831	647,121,328,668
단기금융상품	65,497,423,866	65,497,423,866	15,590,476,220
당기손익-공정가치 측정 금융자산	647,406,159,069		
매출채권	97,033,151,721	120,477,615,976	94,991,384,637
기타유동금융자산	206,365,177,649	203,640,384,338	222,441,824,890
기타	50,106,750,075	35,901,558,506	33,885,575,005
[비유동자산]	5,937,920,078,694	5,563,104,581,267	5,470,330,027,390
당기손익-공정가치 측정 금융자산	63,776,345,014	59,626,742,668	45,399,230,609
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	699,517,288,008	536,800,669,867	330,410,964,621
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	2,556,645,460,393	2,393,425,547,162	2,212,393,967,698
유형자산	283,648,811,055	272,117,410,599	248,311,163,551
무형자산	2,102,845,007,667	2,106,230,935,896	2,458,574,528,458
기타	231,487,166,557	194,903,275,075	175,240,172,453
자산총계	7,684,038,000,571	7,345,506,484,784	6,484,360,616,810
부 채			
[유동부채]	1,318,174,042,006	1,421,581,282,550	1,370,950,261,505
[비유동부채]	685,820,162,613	598,480,116,822	255,099,527,270

부채총계	2,003,994,204,619	2,020,061,399,372	1,626,049,788,775
자 본			
· 자본금	44,496,023,000	44,300,999,000	43,161,318,000
· 자본잉여금	5,044,593,774,046	4,986,863,484,685	4,462,249,633,278
· 자본조정	44,251,768,445	18,616,904,707	41,292,768,578
· 기타포괄손익누계액	173,730,628,880	66,513,984,520	(2,897,079,352)
· 이익잉여금	372,971,601,581	209,149,712,500	314,504,187,531
자본총계	5,680,043,795,952	5,325,445,085,412	4,858,310,828,035
부채 및 자본 총계	7,684,038,000,571	7,345,506,484,784	6,484,360,616,810
평가방법			
종속기업투자	원가법	원가법	원가법
공동기업투자	원가법	원가법	원가법
관계기업투자	원가법	원가법	원가법
구분	제 27 기 (당)반기	제26기	제25기
	(21. 1. 1~21.06.30)	(20. 1. 1~20.12.31)	(19. 1. 1~19.12.31)
매출액	1,012,243,848,734	1,779,194,942,006	1,513,471,072,651
영업이익(손실)	174,045,116,395	300,064,492,177	196,063,924,523
당기순이익(손실)	176,773,471,534	(117,878,818,553)	(259,705,692,892)
당기총포괄이익(손실)	283,940,343,041	(25,530,789,871)	(256,176,668,054)
기본주당이익 (원)	410	(1,392)	(3,258)
희석주당이익 (원)	401	(1,392)	(3,258)

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 27 기 반기말 2021.06.30 현재

제 26 기말 2020.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 27 기 반기말	제 26 기말
자산		
유동자산	6,241,822,928,638	4,462,924,201,049
현금및현금성자산	3,014,184,185,799	2,877,513,939,692
단기금융상품	1,109,556,774,964	694,068,762,001
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,102,163,953,720	134,502,747,309
파생상품자산	238,414,354	311,605,977
매출채권	306,646,927,365	247,374,452,328
기타유동금융자산	254,405,805,693	225,055,175,264
재고자산	46,186,578,969	45,813,596,549

매각예정자산	0	5,748,919,485
기타유동자산	408,440,287,774	232,535,002,444
비유동자산	8,125,112,962,376	6,987,396,305,870
장기금융상품	10,136,105,654	10,173,823,192
당기손익-공정가치 측정 금융자산	246,082,900,816	303,221,657,755
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,156,226,701,221	702,575,375,014
관계기업 및 공동기업 투자	2,119,044,342,663	1,504,418,504,255
기타비유동금융자산	131,491,794,802	121,290,880,174
유형자산	471,373,125,250	430,667,589,746
무형자산	3,446,066,155,845	3,351,553,299,735
사용권자산	390,212,086,089	345,324,766,938
기타비유동자산	93,838,140,196	166,486,922,465
이연법인세자산	60,641,609,840	51,683,486,596
금융업자산	783,150,371,670	503,649,732,037
현금및현금성자산	20,354,977,710	16,802,652,216
예치금	11,452,000,000	19,829,317,800
당기손익-공정가치측정 금융자산	567,440,311,704	386,624,514,904
유형자산	6,388,651,801	5,849,723,753
무형자산	33,462,425,910	36,033,856,493
사용권자산	3,741,830,514	3,533,058,747
기타의금융자산	128,301,394,398	29,164,128,150
기타자산	12,008,779,633	5,812,479,974
자산총계	15,150,086,262,684	11,953,970,238,956
부채		
유동부채	3,163,944,954,945	2,929,590,461,315
매입채무 및 기타채무	983,653,498,675	835,982,771,398
단기차입금	192,313,791,115	188,419,590,659
예수부채	335,135,546,397	302,037,612,941
기타유동금융부채	33,709,984,156	33,858,774,387
미지급법인세	78,320,675,219	112,124,065,938
충당부채	9,737,138,110	5,857,641,570
유동파생상품부채	15,419,053,126	16,918,862,996
단기리스부채	98,491,306,368	78,895,558,805
기타유동부채	1,417,163,961,779	1,355,495,582,621
비유동부채	1,917,572,805,291	1,166,097,939,840
비유동매입채무 및 기타채무	88,105,661,701	40,882,034,260

장기차입금	919,715,637,149	409,800,632,340
비유동충당부채	20,996,423,941	19,593,569,206
장기리스부채	307,058,448,908	273,311,358,645
순확정급여부채	31,405,959,745	10,312,727,876
기타장기종업원급여부채	60,517,044,402	53,831,741,284
비유동파생상품부채	20,205,037,671	20,887,374,536
이연법인세부채	392,424,963,898	248,959,627,837
기타비유동금융부채	45,654,712,778	58,188,394,383
기타비유동부채	31,488,915,098	30,330,479,473
금융업부채	708,809,573,357	430,552,810,286
예수부채	555,334,372,287	377,849,115,961
순확정급여부채	240,448,041	192,416,852
기타장기종업원급여부채	388,959,739	264,307,051
충당부채	485,521,522	228,722,201
리스부채	3,417,354,159	3,304,366,508
기타금융부채	141,573,936,320	41,400,433,588
기타부채	7,368,981,289	7,313,448,125
부채총계	5,790,327,333,593	4,526,241,211,441
자본		
지배기업 소유주지분	7,751,474,641,763	6,298,920,282,572
자본금	44,496,023,000	44,300,999,000
자본잉여금	6,525,275,007,059	5,833,100,132,472
자본조정	44,251,768,446	18,616,904,708
기타포괄손익누계액	282,817,567,216	86,577,386,868
이익잉여금(결손금)	854,634,276,042	316,324,859,524
비지배지분	1,608,284,287,328	1,128,808,744,943
자본총계	9,359,758,929,091	7,427,729,027,515
부채와자본총계	15,150,086,262,684	11,953,970,238,956

연결 포괄손익계산서

제 27 기 반기 2021.01.01 부터 2021.06.30 까지

제 26 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 27 기 반기		제 26 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	1,352,195,044,732	2,610,159,614,218	952,853,054,802	1,821,230,086,414

영업비용	1,189,585,604,740	2,290,005,434,180	855,081,865,334	1,635,248,176,572
영업이익(손실)	162,609,439,992	320,154,180,038	97,771,189,468	185,981,909,842
기타수익	66,050,504,257	120,490,379,736	100,713,495,291	122,460,409,824
기타비용	19,236,874,859	25,840,695,569	14,581,955,542	24,122,744,997
금융수익	18,267,889,092	66,149,223,513	21,323,809,810	58,170,404,234
이자수익	6,923,215,732	11,843,244,392	5,607,268,230	11,781,878,214
기타금융수익	11,344,673,360	54,305,979,121	15,716,541,580	46,388,526,020
금융비용	64,665,787,510	134,355,199,443	1,986,629,801	17,931,685,841
지분법이익	205,754,866,316	356,694,181,419	18,067,880,510	32,402,334,757
지분법손실	19,098,737,453	34,907,717,261	17,184,527,436	26,238,484,847
법인세비용차감전순이익(손실)	349,681,299,835	668,384,352,433	204,123,262,300	330,722,142,972
법인세비용	33,757,167,673	112,586,447,384	58,900,898,387	105,600,364,578
당기순이익(손실)	315,924,132,162	555,797,905,049	145,222,363,913	225,121,778,394
당기순이익(손실)의 귀속				
지배기업 소유주지분	311,659,804,422	536,196,082,256	139,761,392,780	217,221,902,445
비지배지분	4,264,327,740	19,601,822,793	5,460,971,133	7,899,875,949
기타포괄손익	289,322,449,721	350,332,904,839	46,744,360,297	19,400,498,118
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 없는 항목	289,797,344,729	357,140,729,874	44,715,953,106	9,345,312,022
순확정급여부채의 재측정요소	(3,425,356)	(65,925,639)	(7,332,186)	81,452,007
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	253,757,586,249	324,348,628,588	44,371,101,030	8,903,649,854
지분법자본변동	36,043,183,799	33,161,520,596	0	0
재평가잉여금	37	(303,493,671)	352,184,262	360,210,161
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	(474,895,008)	(6,807,825,035)	2,028,407,191	10,055,186,096
지분법자본변동	(48,605,078)	15,491,037	2,538,425,686	5,572,786,679
해외사업환산손익	(426,289,930)	(6,823,316,072)	(510,018,495)	4,482,399,417
총포괄손익	605,246,581,883	906,130,809,888	191,966,724,210	244,522,276,512

총 포괄손익의 귀속				
지배기업 소유주 지분	462,885,967,736	747,451,406,466	183,774,460,513	232,072,748,266
비지배지분	142,360,614,147	158,679,403,422	8,192,263,697	12,449,528,246
주당이익				
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	722	1,243	330	520
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	705	1,214	325	510

연결 자본변동표

제 27 기 반기 2021.01.01 부터 2021.06.30 까지

제 26 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

(단위 : 원)

	자본							
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본						비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
2020.01.01 (기초자본)	43,161,318,000	5,043,198,614,715	7,238,239,019	(16,393,294,393)	148,154,241,860	5,225,359,119,201	514,758,632,087	5,740,117,751,288
당기순이익(손실)	0	0	0	0	217,221,902,445	217,221,902,445	7,899,875,949	225,121,778,394
기타포괄손익	0	0	0	(8,108,630,588)	22,959,476,409	14,850,845,821	4,549,652,297	19,400,498,118
주식기준보상거래	216,577,000	43,092,813,088	808,942,721	0	0	44,118,332,809	8,208,976,537	52,327,309,346
전환사채의 전환	595,184,000	140,621,264,745	0	0	0	141,216,448,745	0	141,216,448,745
자기주식 거래로 인한 증감	0	0	0	0	0	0	0	0
교환사채의 교환	0	262,871,570,000	(30,832,325,166)	0	0	232,039,244,834	0	232,039,244,834
현금배당	0	0	0	0	(10,412,621,288)	(10,412,621,288)	0	(10,412,621,288)
지분변동효과	0	141,612,414,887	0	0	0	141,612,414,887	152,717,506,972	294,329,921,859
연결대상범위의 변동	0	0	0	0	0	0	7,329,399,820	7,329,399,820
2020.06.30 (기말자본)	43,973,079,000	5,631,396,677,435	(22,785,143,426)	(24,501,924,981)	377,922,999,426	6,006,005,687,454	695,464,043,662	6,701,469,731,116
2021.01.01 (기초자본)	44,300,999,000	5,833,100,132,472	18,616,904,708	86,577,386,868	316,324,859,524	6,298,920,282,572	1,128,808,744,943	7,427,729,027,515
당기순이익(손실)	0	0	0	0	536,196,082,256	536,196,082,256	19,601,822,793	555,797,905,049
기타포괄손익	0	0	0	196,240,180,348	15,015,143,862	211,255,324,210	139,077,580,629	350,332,904,839
주식기준보상거래	119,258,500	46,526,706,295	22,915,768,346	0	0	69,561,733,141	22,428,597,143	91,990,330,284
전환사채의 전환	75,765,500	17,913,913,414	0	0	0	17,989,678,914	0	17,989,678,914
자기주식 거래로 인한 증감	0	9,249,734,608	2,719,095,392	0	0	11,968,830,000	0	11,968,830,000
교환사채의 교환	0	0	0	0	0	0	0	0
현금배당	0	0	0	0	(12,901,809,600)	(12,901,809,600)	0	(12,901,809,600)
지분변동효과	0	618,484,520,270	0	0	0	618,484,520,270	290,905,455,119	909,389,975,389
연결대상범위의 변동	0	0	0	0	0	0	7,462,086,701	7,462,086,701

2021.06.30 (기말자본)	44,496,023,000	6,525,275,007,059	44,251,768,446	282,817,567,216	854,634,276,042	7,751,474,641,763	1,608,284,287,328	9,359,758,929,091

연결 현금흐름표

제 27 기 반기 2021.01.01 부터 2021.06.30 까지

제 26 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 27 기 반기	제 26 기 반기
영업활동현금흐름	485,815,300,518	278,098,124,409
영업으로부터 창출된 현금흐름	566,446,502,906	338,583,415,344
이자의 수취	10,753,550,714	11,633,230,775
이자의 지급	(7,832,409,534)	(6,641,168,812)
배당금 수입	34,016,721,628	13,948,436,963
법인세 납부	(117,569,065,196)	(79,425,789,861)
투자활동현금흐름	(1,776,523,672,462)	(749,199,384,424)
단기금융상품의 증감	(413,816,353,295)	(221,096,897,565)
장기금융상품의 증감	37,046,587	(110,652,638)
유형자산의 취득	(94,008,085,762)	(48,572,437,354)
유형자산의 처분	2,058,790,157	3,394,901,811
무형자산의 취득	(71,674,453,173)	(21,484,995,396)
무형자산의 처분	12,467,477,075	5,185,663,276
당기손익-공정가치측정금융자산의취득	(1,053,504,810,299)	(348,643,458,615)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	78,376,700,316	78,811,526,874
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(27,042,072,051)	(66,351,862,454)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	165,453,700	67,583,687,342
관계기업 및 공동기업 투자의 취득	(233,828,150,263)	(59,062,169,134)
관계기업 및 공동기업 투자의 처분	131,880,108,022	85,914,055,536
종속기업취득및연결범위변동으로인한순현금흐름	(48,296,324,973)	(166,723,798,031)
종속기업처분및연결범위변동으로인한순현금흐름	(350,044,918)	(39,966,551,614)
기타비유동금융자산의 증가	(11,197,865,644)	(14,247,238,409)
기타비유동금융자산의 감소	2,742,602,616	6,805,784,018

단기대여금의 증가	(15,511,711,504)	(954,264,009)
장기대여금의 증가	(14,407,613,729)	(1,046,562,582)
기타투자활동으로 인한 현금흐름	(20,614,365,324)	(8,634,115,480)
재무활동현금흐름	1,415,439,398,436	383,964,360,910
단기차입금의 차입	176,359,446,549	62,564,399,110
단기차입금의 상환	(167,390,575,870)	(5,138,500,780)
리스부채의 상환	(43,618,920,794)	(32,720,476,495)
장기차입금의 차입	503,959,186,168	33,000,615,047
장기차입금의 상환	(300,000,000)	(12,981,407,813)
주식선택권의 행사	45,285,909,695	38,123,461,275
배당금지급	(12,901,809,600)	(10,412,621,288)
출자금의 배부	(6,089,427,309)	0
종속회사 추가출자(비지배주주)	1,004,179,176,940	311,993,241,380
비지배지분의 취득	(89,856,389,536)	0
기타재무활동으로 인한 현금유출액	5,812,802,193	(464,349,526)
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	15,491,545,109	7,196,626,658
현금및현금성자산의순증가(감소)	140,222,571,601	(79,940,272,447)
기초현금및현금성자산	2,894,316,591,908	1,918,225,198,949
기말현금및현금성자산	3,034,539,163,509	1,838,284,926,502

3. 연결재무제표 주석

제 27 기 반기 2021년 1월 1일부터 2021년 6월 30일까지

제 26 기 반기 2020년 1월 1일부터 2020년 6월 30일까지

주식회사 카카오와 그 종속기업

1. 일반 사항

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배회사인 주식회사 카카오(이하,"지배회사")는 ㈜다음글로벌홀딩스 등 128개의 종속기업(이하, 지배회사와 종속기업을 일괄하여 "연결회사")를 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

가. 지배회사의 개요

지배회사는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

지배회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며,2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

지배회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2021년 6월 30일 현재 납입자본금은 44,496백만원입니다.

한편, 당반기말 현재 지배회사의 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주) (주1)	지분율
김범수	59,124,547	13.3%
㈜케이큐브홀딩스	47,054,422	10.6%
국민연금공단	34,323,171	7.7%
MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	5.9%
기타 특수관계인	1,764,961	0.4%
자기주식	12,318,720	2.8%
기타	263,477,529	59.3%
합계	444,460,230	100.0%

(주1) 당반기 중 이뤄진 주식분할 후 금액으로 기재하였습니다. (주석15 참조)

나. 종속기업의 현황

당반기말 현재 연결대상 종속기업 및 지분율은 당반기 중 연결대상범위의 변동에 해당되는 종속기업을 제외하고 전기말 공시된 내용과 중요한 차이가 없습니다.

다. 연결대상범위의 변동

(1) 당반기 중 신규로 연결재무제표에 포함된 종속기업

1) 당반기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 현황

구분	자본금(천원)	업종	소재지	결산월	투자주식수(주)	지분율(%)
㈜스튜디오원픽	25,000	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	5,000	100.0%
Sherpa studio Corp.	1,047,130	전자출판업	일본	12월	12,000	60.0%
㈜애드엑스	52,396	소프트웨어 개발업	한국	12월	69,788	53.5%
㈜넥셀론	5,000	온라인 모바일 게임소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	3,006	50.1%
㈜엔플라이스튜디오	10,000	소프트웨어개발	한국	12월	800	80.0%
㈜코드독	50,000	모바일 게임 개발 및 공급업	한국	12월	8,333	50.1%
㈜엔크로키	2,005	소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	1,005	50.1%
Glohow Co., Ltd.	59,580	소프트웨어 개발업	대만	12월	15,000	100.0%
㈜클로브클럽	30,000	의류 도소매	한국	12월	6,000	100.0%
㈜스튜디오 하바나	1,000	온라인콘텐츠 개발 및 공급	한국	12월	1,000	100.0%
㈜예원북스	10,000	출판업	한국	12월	2,000	100.0%
㈜쓰리와이코프레이션	10,000	방송프로그램제작	한국	12월	1,000	100.0%
STUDIO ORANGE CO.,LTD.	1,079,100	디지털콘텐츠 제작 및 공급	태국	12월	299,990	99.9%
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	1,079,100	디지털콘텐츠 제작 및 공급	태국	12월	299,990	99.9%
KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	2,032,305	디지털콘텐츠 제작 및 공급	태국	12월	565,000	100.0%
㈜안테나	50,000	연예인매니지먼트	한국	12월	10,000	100.0%
㈜에스캠프	30,000	서비스업	한국	12월	60,000	100.0%
PROJECTTIGER, INC.	111	디지털콘텐츠 제작 및 공급	미국	12월	100	100.0%

2) 당반기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 연결편입 사유

기업명	사 유
㈜스튜디오원픽	당반기 중 신규설립
Sherpa studio Corp.	당반기 중 신규설립
㈜애드엑스	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜넥셀론	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜엔플라이스튜디오	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜코드독	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜엔크로키	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Glohow Co., Ltd.(주1)	당반기 중 신규설립
㈜클로브클럽	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜스튜디오 하바나	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜예원북스	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜쓰리와이코프레이션	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
STUDIO ORANGE CO.,LTD.	당반기 중 신규설립
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	당반기 중 신규설립
KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	당반기 중 신규설립
㈜안테나	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜에스캠프	당반기 중 신규설립
PROJECTTIGER, INC.	당반기 중 신규설립

(주1) 태국에 설립되어 있는 법인과 동일한 이름으로 대만에 신규 설립하였습니다.

(2) 당반기 중 연결에서 제외된 종속기업

기업명	사 유
READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD.	당반기 중 청산으로 인한 연결제외
KakaoPage Pte. Ltd.	당반기 중 청산으로 인한 연결제외
㈜카카오엠	당반기 중 종속회사인 ㈜카카오페이지와 합병으로 인한 연결제외
㈜이앤티스토리	당반기 중 청산으로 인한 연결제외
KAKAO IX UK., LTD.	당반기 중 청산으로 인한 연결제외

2. 중요한 회계처리방침

다음은 연결재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계 정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

연결회사의 2021년 6월 30일로 종료하는 6개월 보고기간에 대한 반기연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 반기연결재무제표는 보고기간말인 2021년 6월 30일 현재 유효한 한국채택국제회계기준에 따라작성되었습니다. 연결회사는 전기 중 금융업을 영위하는 ㈜카카오페이증권을 인수함에 따라 연결재무제표상 비금융업과 금융업 자산, 부채를 구분하여 작성하였습니다.

- 연결회사가 채택한 제・개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2021년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 코로나19 관련 임차료 할인 등에 대한 실무적 간편법

실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있습니다. 이러한 선택을 한 리스이용자는 임차료 할인 등으로 인한 리스료 변동을 그러한 변동이 리스변경이 아닐 경우에이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리하여야 합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제 1104호 '보험계약' 및 제 1116호 '리스' 개정 - 이자율지표 개혁(2단계 개정)

이자율지표개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표 대체시 장부금액이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표대체가 발생한 경우에도 중단없이 위험회피회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 연결회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서

다음의 제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제・개정 기준서 및 해석서는 연결회사에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단됩니다.

(1) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

(2) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

(3) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약이행원가

(4) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

(5) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

(6) 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 코로나19 관련 임차료 할인 등

나. 중요한 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제・개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

(1) 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도있습니다.

반기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

- COVID-19 팬데믹이 연결회사에 미치는 영향

세계적인 COVID-19의 확산으로 각국 정부는 이를 통제하기 위하여 공장 폐쇄, 자가격리, 입국제한, 여행 금지 등의 조치를 시행하고 있습니다. COVID-19 팬데믹이 연결회사의 영업에 미칠 궁극적인 영향은 아직 알 수 없고, 향후 전개되는 국면에 따라 달라질 것으로 보입니다.
COVID-19의 지속기간, 심각성은 매우 불확실하고 예측할 수 없으며, 정부나 연결회사의 보호조치로 인하여 실질적인 영업중단이 발생하고 영업규모가 감소할 수 있습니다.
이로 인한 재무 영향은 합리적으로 추정할 수 없지만 경영진은 연결회사가 사업을 영위하는 영업 부문이 어느 정도 영향을 받을 것으로 예상하고 있습니다. COVID-19가 연결회사의 영업에 미치는 영향의 정도와 기간은 아직 결정할 수 없습니다.

4. 금융상품 공정가치

가. 당반기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

나. 연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다.

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

당반기말 및 전기말 현재 연결회사의 금융자산의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 비금융업

1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	782,321,546	565,925,309	1,348,246,855
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주1,2,3)	696,994,137	-	459,232,564	1,156,226,701
파생상품자산	-	-	238,414	238,414
금융자산 계	696,994,137	782,321,546	1,025,396,287	2,504,711,970
<금융부채>				
파생상품부채	-	-	35,624,091	35,624,091

(주1) 당반기 중 연결회사는 일본 콘텐츠 회사인 Kadokawa Corporation의 구주 474,000주를 추가 취득하였습니다.
(주2) 당반기 중 회사는 ㈜아씨오 구주 70,000주를 매각하였습니다.
(주3) 당반기 중 회사는 ㈜식스샵 구주 38,073주를 매각한 후 잔여 지분에 대해 관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계

<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	66,735,464	61,741,122	309,247,819	437,724,405
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주1,2,3,4)	535,554,668	-	167,020,707	702,575,375
파생상품자산	-	-	311,606	311,606
금융자산 계	602,290,132	61,741,122	476,580,132	1,140,611,386
<금융부채>				
파생상품부채	-	-	37,806,238	37,806,238

(주1) 전기 중 연결회사는 ㈜한진칼 주식을 전량 매도하였습니다.
(주2) 전기 중 연결회사는 일본 콘텐츠 회사인 Kadokawa Corporation의 구주 5,410,700주를 취득하였습니다.
(주3) 전기 중 연결회사는 ㈜아씨오의 주주배정증자 미참여에 따른 지분율 변경으로 해당 주식을 종속기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.
(주4) 전기 중 ㈜바이브컴퍼니(구, ㈜다음소프트)가 상장되어 수준3에서 수준1로 대체 하였습니다.

당반기 중 공정가치 서열체계에서의 수준 간 이동은 없습니다.

(2) 금융업

1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	565,797,503	1,642,809	567,440,312
<금융부채>				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	14,167,548	14,167,548

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	382,695,264	3,929,251	386,624,515
<금융부채>				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	14,167,548	14,167,548

다. 가치평가기법 및 투입변수

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(1) 비금융업

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>				
복합금융상품	782,321,546	2	시장접근법	시장가치
복합금융상품	443,606,558	3	이항모형 등	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율 등
수익증권 및 펀드	122,318,751	3		
합계	1,348,246,855			
<기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산>				
비상장지분증권	459,232,564	3	DCF모형 등	할인율, 추정현금흐름 등
<파생상품자산 및 파생상품부채>				
파생상품자산	238,414	3	이항모형 등	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율 등
파생상품부채	35,624,091			

(2) 금융업

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>				
투자자예탁금별도예치금(신탁)	565,797,503	2	시장접근법	이자율 등
지분증권	545,068	3	DCF모형	추정현금흐름 등
손해배상공동기금	1,097,741	3	원가접근법	-
합계	567,440,312			
<당기손익-공정가치 측정 금융부채>				
조건부대가	14,167,548	3	DCF모형	추정현금흐름 등

라. 수준 2와 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정 및 민감도 분석

연결회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고 있으며, 이는 수준2와 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

금융상품 구분별 공정가치의 변동(1% 가정)에 따른 세전손익 혹은 세전기타포괄손익 효과에 대한 민감도 분석 결과는 아래와 같습니다.

(1) 비금융업

(단위: 천원)

구분	당반기	
	유리한 변동	불리한 변동
당기손익-공정가치 측정 금융자산	13,482,469	(13,482,469)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	4,592,326	(4,592,326)
파생상품자산	2,384	(2,384)
금융자산 계	18,077,179	(18,077,179)
파생상품부채	356,241	(356,241)
금융부채 계	356,241	(356,241)

(2) 금융업

(단위: 천원)

구분	당반기	
	유리한 변동	불리한 변동
당기손익-공정가치 측정 금융자산	5,674,403	(5,674,403)
당기손익-공정가치 측정 금융부채	141,675	(141,675)

5. 매출채권, 기타금융자산 및 계약자산

가. 비금융업

(1) 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
매출채권	313,024,827	253,347,144
손실충당금	(6,377,900)	(5,972,692)
매출채권(순액)	306,646,927	247,374,452

(2) 기타유동금융자산, 기타비유동금융자산 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
<기타유동금융자산>		
미수금	227,407,423	226,521,103
미수수익	5,177,888	3,811,525
단기대여금	21,724,867	2,781,097
주주・임원・종업원단기대여금	5,321	19,519
보증금	7,421,893	2,466,979
기타	2,058,188	146,491
소계	263,795,580	235,746,714
<기타비유동금융자산>		
장기미수금	42,332,349	42,332,349
장기미수수익	1,337,120	955,356
장기대여금	37,279,448	25,378,454
보증금	81,623,160	84,683,717
주주・임원・종업원장기대여금	3,137	156,981
기타	1,571,647	439,088
소계	164,146,861	153,945,945
합계	427,942,441	389,692,659
손실충당금	(42,044,840)	(43,346,604)
순장부금액	385,897,601	346,346,055

(3) 계약자산, 계약체결증분원가 및 계약이행원가

1) 계약자산, 계약체결증분원가 및 계약이행원가 잔액

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
<계약자산>		
계약자산 - 플랫폼	354,251	98,867
계약자산 - 콘텐츠	12,882,048	1,390,062
합계	13,236,299	1,488,929
<계약체결증분원가>		
계약체결증분원가 - 플랫폼	367,351	353,697
계약체결증분원가 - 콘텐츠	3,968,702	4,702,488
합계	4,336,053	5,056,185
<계약이행원가>		
계약이행원가 - 플랫폼	11,109,172	10,364,006
계약이행원가 - 콘텐츠(주1)	49,442,231	182,688,871
합계	60,551,403	193,052,877

(주1) 당반기 중 지급한 콘텐츠 제작 선급금 11,816백만원을 포함하고 있습니다.

2) 계약체결증분원가 및 계약이행원가의 유의적인 변동

계약이행원가는 미사용된 유상 게임재화, 영구성 아이템, 유상플랫폼 재화 및 가상화폐 ("Klaytn")사업 관련 지급수수료 등을 자산화 한 것이며 계약체결증분원가는 오픈마켓(앱마켓)에 지급한 수수료 및 가상화폐 판매와 관련한 수수료 등을 자산화 한 것입니다.
계약체결증분원가는 미사용된 유상 게임재화, 영구성 아이템 및 유상플랫폼 재화 등의 소진으로 인하여 감소하였으나 전기말 대비 유의적으로 감소하지 않았습니다. 계약이행원가는 당반기 중 일부 콘텐츠 제작사에 지급한 선급금의 소진으로 인하여 감소하였습니다.

3) 계약체결증분원가 및 계약이행원가에 대해 인식한 비용

전기에서 이월된 계약원가자산과 관련하여 당반기에 비용으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
전기말의 계약자산 잔액 중 당기에 인식한 비용		
계약체결증분원가 - 콘텐츠	5,257,029	6,710,188
계약이행원가 - 콘텐츠	182,408,906	-
합계	187,665,935	6,710,188

나. 금융업

기타금융자산 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
<기타금융자산>		
미수금	124,843,415	26,317,815
미수수익	522,232	340,088
보증금	3,200,747	2,771,225
합계	128,566,394	29,429,128
손실충당금	(265,000)	(265,000)
순장부금액	128,301,394	29,164,128

6. 영업부문 정보

가. 연결회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다. 최고영업의사결정자에게 보고되는 재무정보는 공시된 연결재무제표와 일치합니다.

나. 당반기와 전반기의 연결회사 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	플랫폼매출(주1)	콘텐츠매출	합계
매출액	1,785,997,174	1,349,924,593	3,135,921,767
내부매출액	(328,726,604)	(197,035,548)	(525,762,152)
순매출액	1,457,270,570	1,152,889,045	2,610,159,615

(주1) 당반기 발생한 금융업 관련 매출 31,844백만원은 플랫폼매출에 포함되어 있습니다.

(2) 당2분기

(단위: 천원)

구분	플랫폼매출(주1)	콘텐츠매출	합계
매출액	967,561,646	648,343,287	1,615,904,933
내부매출액	(178,598,181)	(85,111,706)	(263,709,887)
순매출액	788,963,465	563,231,581	1,352,195,046

(주1) 당2분기 발생한 금융업 관련 매출 12,729백만원은 플랫폼매출에 포함되어 있습니다.

(3) 전반기

(단위: 천원)

구분	플랫폼매출(주1)	콘텐츠매출	합계
매출액	1,161,270,022	1,056,406,287	2,217,676,309
내부매출액	(226,754,491)	(169,691,732)	(396,446,223)
순매출액	934,515,531	886,714,555	1,821,230,086

(주1) 전반기 발생한 금융업 관련 매출 16,552백만원은 플랫폼매출에 포함되어 있습니다.

(4) 전2분기

(단위: 천원)

구분	플랫폼매출(주1)	콘텐츠매출	합계
매출액	636,482,541	534,430,070	1,170,912,611
내부매출액	(143,792,060)	(74,267,496)	(218,059,556)
순매출액	492,690,481	460,162,574	952,853,055

(주1) 전2분기 발생한 금융업 관련 매출 13,644백만원은 플랫폼매출에 포함되어 있습니다.

다. 지역별 정보

당반기 및 전반기 중 연결회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 당반기말및 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 대부분의 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

라. 당반기 및 전반기에 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

7. 고객과의 계약에서 생기는 수익

당반기와 전반기 중 기타수익 및 금융수익을 제외한 연결회사의 고객과의 계약에서 생기는 수익은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
수익의 인식시점		
한 시점에 인식	1,574,744,996	987,863,826
기간에 걸쳐 인식	1,035,414,618	833,366,260
합계	2,610,159,614	1,821,230,086

8. 관계기업 및 공동기업 투자

가. 당반기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	소재지	당반기말			전기말
		지분율	취득원가	장부금액	장부금액
<관계기업>					
㈜애드크레딧(주3)	한국	17.7%	300,000	32,069	138,059
TAPAS MEDIA, INC.	미국	37.1%	13,471,920	10,231,745	10,906,741
다음청년창업투자조합	한국	39.5%	6,205,534	4,661,510	5,275,898
두나무㈜(주3,6)	한국	19.0%	3,874,411	355,986,804	73,847,550
씨엔티테크㈜(주3)	한국	18.0%	5,000,783	4,588,338	4,580,633
㈜한국신용데이터	한국	25.7%	4,256,412	1,001,232	3,283,893
농업회사법인 만나씨이에이㈜	한국	23.3%	10,000,000	1,917,431	2,354,001
㈜레프트라이트	한국	40.0%	400,200	62,655	67,303
㈜럭스로보(주3,6)	한국	9.1%	4,000,487	4,773,770	5,236,199
㈜델레오코리아(주3)	한국	9.0%	2,999,936	2,999,936	2,999,936
㈜스켈터랩스(주3)	한국	12.9%	2,500,507	1,344,226	2,630,362
㈜토룩	한국	20.5%	2,499,989	362,135	482,415
㈜디지소닉(주3)	한국	11.1%	100,000	91,770	103,983
㈜디앤씨미디어	한국	23.3%	33,788,582	39,024,687	38,210,630
케이큐브 NEO 펀드(주3)	한국	15.6%	2,520,000	1,988,999	2,081,417
㈜이노시그널(주3)	한국	14.5%	100,000	169,959	163,616
클레어㈜(주3)	한국	2.5%	500,000	192,687	351,293
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주3)	한국	19.7%	15,000,000	12,113,197	12,358,084
ADSOTA CORP	베트남	49.0%	2,260,240	677,187	656,078
㈜야나두(주3)	한국	19.2%	635,732	2,278,561	3,175,176
㈜나우버스킹	한국	25.7%	5,087,642	2,156,198	2,156,198
㈜라인웍스	한국	28.4%	2,999,996	3,198,653	3,255,220
㈜와이어트(구, ㈜하시스)	한국	26.2%	17,729,213	16,942,575	17,709,396
㈜마이셀럽스(주3)	한국	14.2%	5,000,000	5,000,000	5,000,000
대원씨아이㈜(주3)	한국	19.8%	15,048,165	9,184,183	8,733,000
㈜학산문화사(주3)	한국	19.8%	14,652,978	9,539,949	8,923,000
㈜피플펀드컴퍼니(주3)	한국	10.1%	5,835,692	4,445,275	4,731,949
㈜서울미디어코믹스	한국	22.2%	10,000,008	7,205,212	7,031,000
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	영국	27.3%	1,017,542	992,614	1,005,353
㈜타이드스퀘어	한국	28.9%	26,464,484	4,247,414	10,510,118
㈜이지고	한국	20.0%	100,000	93,973	95,317
㈜지앤지엔터프라이즈(주3)	한국	11.5%	2,924,190	4,137,999	4,264,863
㈜카카오뱅크	한국	31.6%	788,747,738	968,870,352	940,889,114
㈜325이앤씨	한국	40.0%	2,400,000	2,023,877	2,137,562
유니온K-문화콘텐츠투자조합	한국	33.3%	5,000,000	4,582,593	4,698,093

㈜이담엔터테인먼트	한국	40.0%	11,000,000	11,882,156	11,526,426
대영채비㈜(주3)	한국	14.3%	7,499,991	7,499,991	7,499,991
㈜오션드라이브스튜디오	한국	20.8%	10,003,000	5,071,740	7,107,300
㈜소셜빈(주3)	한국	2.4%	999,261	287,048	356,132
㈜더즌(주3)	한국	9.9%	495,000	850,786	695,466
㈜슈퍼코믹스스튜디오	한국	20.0%	2,000,000	1,771,292	1,892,574
㈜스테이지파이브	한국	45.2%	98,018,758	90,468,559	91,660,247
㈜애드락애드버테인먼트(주3)	한국	12.8%	999,981	1,131,823	1,131,823
㈜세컨드다이브	한국	20.0%	9,999,600	9,112,522	9,523,223
㈜라이온하트스튜디오	한국	21.6%	22,225,296	20,043,835	20,317,624
크로스픽쳐스㈜	한국	49.0%	5,880,000	6,250,351	5,880,000
㈜디지티모빌리티	한국	26.8%	2,499,667	2,752,848	2,555,832
㈜디보션푸드(주3)	한국	18.7%	3,000,000	3,000,000	3,000,000
㈜제이플	한국	37.4%	500,000	363,406	500,000
에이티유이스포츠그로쓰1호사모투자 합자회사	한국	25.1%	5,499,190	5,499,190	5,499,190
에스앤티솔루션㈜	한국	20.0%	1,245,000	1,066,862	1,099,711
Radish Media. Inc(주2,3)	미국	19.5%	48,638,556	44,387,111	30,971,792
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합(주2,3)	한국	19.4%	3,582,000	3,444,654	2,338,715
카카오그로스해킹펀드(주2,3)	한국	15.3%	6,400,000	6,163,854	3,187,890
Atwater Whip SPV, LP(주9)	미국	54.2%	11,859,250	12,199,515	12,199,515
㈜키즈페이	한국	38.7%	501,984	362,569	501,984
㈜웨이투빗	한국	45.8%	5,012,130	6,708,051	5,012,130
㈜테인스벨리	한국	32.5%	499,990	474,953	499,990
㈜제이슨그룹(주3)	한국	13.1%	29,996,543	29,654,091	29,996,543
㈜플래닛츠	한국	41.2%	699,950	747,484	699,950
애니콜모빌리티㈜	한국	20.0%	1,000,000	1,014,655	1,004,450
㈜하이업엔터테인먼트(주2)	한국	40.0%	3,999,972	3,472,890	-
헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호(주2)	한국	29.8%	960,000	935,609	-
㈜넵튠(주2,7)	한국	32.7%	272,845,106	308,642,212	-
㈜에프앰에드(주3,7)	한국	11.8%	20,000	21,085	-
케어링㈜(주2,3)	한국	17.6%	4,002,457	4,241,035	-
㈜머스트잇(주2,3)	한국	4.7%	9,992,472	9,992,472	-
㈜알피지게이트(주12)	한국	29.1%	500,036	500,036	-
CHEQUER GLOBAL, INC.(주13)	미국	21.1%	400,000	-	191,222
(유)이미테이션문화산업전문회사(주13)	한국	20.0%	3,817	-	550
㈜로드스타즈(주13)	한국	29.5%	14,750	-	14,750
㈜애드엑스(주8)	한국	-	-	-	17,719,276
SHOH ENTERPRISE PTE. LTD(주10)	싱가포르	-	-	-	3,892,017
㈜식스샵(주6,11)	한국	-	-	-	1,385,000
㈜엔비티(주5)	한국	-	-	-	923,161
㈜13마일(주5)	한국	-	-	-	-

기타 51개사(주4,6)	한국 등	1.6%~49.0%	46,018,417	20,739,022	22,381,796
소계			1,642,234,555	2,107,873,472	1,493,209,720
<공동기업>					
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.0%	1,071,990	182,433	175,596
㈜아산카카오메디컬데이터	한국	50.0%	5,000,000	4,360,070	4,500,402
㈜파이디지털헬스케어	한국	50.0%	6,250,000	6,628,368	6,530,786
(유)우사방문화산업전문회사(주5)	한국	-	-	-	2,000
소계			12,321,990	11,170,871	11,208,784
합계			1,654,556,545	2,119,044,343	1,504,418,504

(주1) 관계기업 및 공동기업투자는 ㈜디앤씨미디어, ㈜넵튠을 제외하고 모두 비상장주식입니다.

(주2) 당반기 중 신규 및 추가취득 하였습니다.

(주3) 지분율이 20% 미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 종속기업인 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드 및 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드 등에서 출자한 소규모 회사들로, 지분율은 1.6%~49.0%이며 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업으로 분류하였습니다.

(주5) 당반기 중 전액 처분하였습니다.

(주6) 당반기 중 일부 처분하였습니다.

(주7) 당반기 중 추가지분 취득으로 당기손익-공정가치 측정 금융상품에서 관계기업으로 편입되었습니다.

(주8) 당반기 중 추가지분 취득으로 관계기업에서 종속기업으로 편입되었습니다.

(주9) 지분율이 50%를 초과하나, 유한책임조합원으로 투자하였으므로 유의적인 영향력만을 보유하여 관계기업으로 인식하였습니다.

(주10) 당반기 중 관계기업에서 당기손익-공정가치 측정 금융상품으로 대체되었습니다.

(주11) 당반기 중 관계기업에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품으로 대체되었습니다.

(주12) 당반기 중 ㈜애드엑스 종속기업 편입에 따라 관계기업으로 포함되었습니다.

(주13) 매출 부진 등으로 장부금액이 하락하여 지분법 중단하였습니다.

나. 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	금액								
	기초	연결범위 변동	취득	처분	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동 (주1)	당반기말
<관계기업>									
㈜애드크레딧	138,059	-	-	-	-	(105,990)	-	-	32,069
TAPAS MEDIA, INC.	10,906,741	-	-	-	-	(481,018)	(193,978)	-	10,231,745
다음청년창업투자조합(주7)	5,275,898	-	-	(1,027,668)	-	409,228	4,052	-	4,661,510
두나무㈜(주5,6)	73,847,550	-	-	(40,668,466)	-	315,436,310	712,754	6,658,656	355,986,804
씨엔티테크㈜	4,580,633	-	-	-	-	425,105	(417,400)	-	4,588,338
㈜한국신용데이터	3,283,893	-	-	-	-	(3,283,056)	-	1,000,395	1,001,232
농업회사법인 만나씨이에이㈜	2,354,001	-	-	-	-	(673,322)	-	236,752	1,917,431
㈜레프트라이트	67,303	-	-	-	-	(4,648)	-	-	62,655
㈜럭스로보	5,236,199	-	-	-	-	(414,207)	(3)	(48,219)	4,773,770
㈜델레오코리아	2,999,936	-	-	-	-	-	-	-	2,999,936
㈜스켈터랩스	2,630,362	-	-	-	-	(1,288,472)	2,336	-	1,344,226
㈜토룩	482,415	-	-	-	-	(228,321)	-	108,041	362,135
㈜디지소닉	103,983	-	-	-	-	(223,810)	(246)	211,843	91,770
㈜디앤씨미디어	38,210,630	-	-	-	-	523,358	290,699	-	39,024,687
케이큐브 NEO 펀드	2,081,417	-	-	-	-	(106,096)	13,678	-	1,988,999
㈜이노시그널	163,616	-	-	-	-	6,343	-	-	169,959
클레어㈜	351,293	-	-	-	-	(115,159)	-	(43,447)	192,687
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	12,358,084	-	-	-	-	(267,457)	22,570	-	12,113,197
ADSOTA CORP	656,078	-	-	-	-	(6,667)	27,776	-	677,187
㈜야나두	3,175,176	-	-	-	-	(858,113)	2,137	(40,639)	2,278,561
㈜나우버스킹	2,156,198	-	-	-	-	-	-	-	2,156,198
㈜라인웍스	3,255,220	-	-	-	-	(56,567)	-	-	3,198,653
CHEQUER GLOBAL, INC.	191,222	-	-	-	-	(221,879)	30,657	-	-
㈜와이어트(구, ㈜하시스)	17,709,396	-	-	-	-	(1,995,590)	1,228,769	-	16,942,575
㈜마이셀럽스	5,000,000	-	-	-	-	-	-	-	5,000,000
대원씨아이㈜	8,733,000	-	-	-	-	446,666	4,517	-	9,184,183
㈜학산문화사	8,923,000	-	-	-	-	310,424	306,525	-	9,539,949
㈜피플펀드컴퍼니	4,731,949	-	-	-	-	(685,970)	-	399,296	4,445,275
㈜서울미디어코믹스	7,031,000	-	-	-	-	174,212	-	-	7,205,212
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	1,005,353	-	-	-	-	(11,199)	(1,540)	-	992,614
(유)이미테이션문화산업전문회사	550	-	-	-	-	(550)	-	-	-
㈜타이드스퀘어	10,510,118	-	-	-	-	(6,161,900)	(100,804)	-	4,247,414
㈜이지고	95,317	-	-	-	-	(1,344)	-	-	93,973
㈜지앤지엔터프라이즈	4,264,863	-	-	-	-	(126,864)	-	-	4,137,999
㈜카카오뱅크	940,889,114	-	-	-	-	34,612,929	(6,103,976)	(527,715)	968,870,352
㈜325이앤씨	2,137,562	-	-	-	-	(113,685)	-	-	2,023,877
유니온K-문화콘텐츠투자조합	4,698,093	-	-	-	-	(115,500)	-	-	4,582,593
㈜이담엔터테인먼트	11,526,426	-	-	-	-	355,730	-	-	11,882,156
대영채비㈜	7,499,991	-	-	-	-	-	-	-	7,499,991
㈜오션드라이브스튜디오	7,107,300	-	-	-	-	(2,035,560)	-	-	5,071,740
㈜소셜빈	356,132	-	-	-	-	(69,084)	-	-	287,048
㈜더즌	695,466	-	-	-	-	155,320	-	-	850,786
㈜슈퍼코믹스스튜디오	1,892,574	-	-	-	-	(121,282)	-	-	1,771,292

㈜스테이지파이브	91,660,247	-	-	-	-	(1,171,970)	(19,718)	-	90,468,559
㈜애드락애드버테인먼트	1,131,823	-	-	-	-	-	-	-	1,131,823
㈜세컨드다이브	9,523,223	-	-	-	-	(410,701)	-	-	9,112,522
㈜라이온하트스튜디오	20,317,624	-	-	-	-	(273,789)	-	-	20,043,835
크로스픽쳐스㈜	5,880,000	-	-	-	-	398,817	(28,466)	-	6,250,351
㈜디지티모빌리티	2,555,832	-	-	-	-	197,016	-	-	2,752,848
㈜디보션푸드	3,000,000	-	-	-	-	-	-	-	3,000,000
㈜제이플	500,000	-	-	-	-	(136,594)	-	-	363,406
에이티유이스포츠그로쓰1호사모투자 합자회사	5,499,190	-	-	-	-	-	-	-	5,499,190
에스앤티솔루션㈜	1,099,711	-	-	-	-	(32,849)	-	-	1,066,862
Radish Media. Inc(주3)	30,971,792	-	16,459,311	-	-	(3,164,796)	120,804	-	44,387,111
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합(주3)	2,338,715	-	1,194,000	-	-	(87,920)	(141)	-	3,444,654
카카오그로스해킹펀드(주3)	3,187,890	-	3,200,000	-	-	(224,036)	-	-	6,163,854
Atwater Whip SPV, LP	12,199,515	-	-	-	-	-	-	-	12,199,515
㈜키즈페이	501,984	-	-	-	-	(139,415)	-	-	362,569
㈜웨이투빗	5,012,130	-	-	-	-	1,695,921	-	-	6,708,051
㈜로드스타즈	14,750	-	-	-	-	(14,750)	-	-	-
㈜테인스벨리	499,990	-	-	-	-	(25,037)	-	-	474,953
㈜제이슨그룹(주6)	29,996,543	-	-	(130,617)	-	(211,835)	-	-	29,654,091
㈜플래닛츠	699,950	-	-	-	-	122,548	(75,014)	-	747,484
애니콜모빌리티㈜	1,004,450	-	-	-	-	10,205	-	-	1,014,655
㈜하이업엔터테인먼트(주2)	-	-	3,999,972	-	-	(527,082)	-	-	3,472,890
헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호(주2)	-	-	960,000	-	-	(24,391)	-	-	935,609
㈜넵튠(주2,8)	-	-	193,519,902	-	79,325,204	(1,465,438)	37,267,305	(4,761)	308,642,212
㈜에프앰에드(주8)	-	-	-	-	20,000	1,383	(298)	-	21,085
케어링㈜(주2)	-	-	4,002,457	-	-	238,578	-	-	4,241,035
㈜머스트잇(주2)	-	-	9,992,472	-	-	-	-	-	9,992,472
㈜알피지게이트(주12)	-	500,036	-	-	-	-	-	-	500,036
㈜엔비티(주4)	923,161	-	-	(923,161)	-	-	-	-	-
㈜애드엑스(주9)	17,719,276	(17,439,893)	-	-	-	(279,383)	-	-	-
SHOH ENTERPRISE PTE. LTD(주10)	3,892,017	-	-	-	(3,892,017)	-	-	-	-
㈜식스샵(주5,11)	1,385,000	-	-	(761,057)	(253,686)	(370,257)	-	-	-
기타 51개사(주5)	22,381,796	-	-	(544,450)	-	(5,498,080)	52,245	4,347,511	20,739,022
소계	1,493,209,720	(16,939,857)	233,328,114	(44,055,419)	75,199,501	321,688,460	33,145,240	12,297,713	2,107,873,472
<공동기업>									
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	175,596	-	-	-	-	(24,935)	31,772	-	182,433
㈜아산카카오메디컬데이터	4,500,402	-	-	-	-	(140,332)	-	-	4,360,070
㈜파이디지털헬스케어	6,530,786	-	-	-	-	263,271	-	(165,689)	6,628,368
(유)우사방문화산업전문회사(주4)	2,000	-	-	(2,000)	-	-	-	-	-
소계	11,208,784	-	-	(2,000)	-	98,004	31,772	(165,689)	11,170,871
합계	1,504,418,504	(16,939,857)	233,328,114	(44,057,419)	75,199,501	321,786,464	33,177,012	12,132,024	2,119,044,343

(주1) 당반기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.

(주2) 당반기 중 신규 취득하였습니다.

(주3) 당반기 중 추가 취득하였습니다.

(주4) 당반기 중 처분하였습니다.

(주5) 당반기 중 일부 처분하였습니다.

(주6) 당반기 중 두나무㈜로부터 배당금수익 4,255백만원 및 ㈜제이슨그룹으로부터 배당금수익 131백만원을 수령하여 관계기업투자주식의 장부금액에서 차

감하였습니다.

(주7) 당반기 중 제5차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주8) 당반기 중 추가취득으로 인해 유의적인 영향력을 취득하여 당기손익-공정가치 측정 금융상품에서 관계기업으로 대체되었습니다.

(주9) 당반기 중 추가취득으로 인해 지배력을 취득하여 관계기업에서 종속기업으로 대체되었습니다.

(주10) 당반기 중 관계기업에서 당기손익-공정가치 측정 금융상품으로 대체되었습니다.

(주11) 당반기 중 관계기업에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품으로 대체되었습니다.

(주12) 당반기 중 ㈜애드엑스 종속기업 편입에 따라 관계기업으로 포함되었습니다.

(2) 전반기

(단위: 천원)

구분	금액								
	기초	연결범위 변동	취득	처분	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동 (주1)	전반기말
<관계기업>									
㈜애드크레딧	93,103	-	-	-	-	54,710	-	-	147,813
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TAPAS MEDIA, INC.	1,125,010	-	-	-	-	64,640	(79,154)	(84,267)	1,026,229
㈜엔비티	1,220,289	-	-	-	-	837,750	12,971	(206,871)	1,864,139
다음청년창업투자조합(주7)	9,663,583	-	-	(395,257)	-	973,373	11,081	-	10,252,780
두나무㈜(주6)	59,384,555	-	-	(2,242,051)	-	4,595,091	(44,663)	231,063	61,923,995
씨엔티테크㈜	5,670,349	-	-	-	-	(855,961)	(32,154)	-	4,782,234
㈜한국신용데이터	5,360,005	-	-	-	-	(937,161)	411,071	(26,410)	4,807,505
농업회사법인 만나씨이에이㈜	3,877,220	-	-	-	-	(805,060)	2,439	-	3,074,599
㈜레프트라이트	1,808	-	-	-	-	8,141	-	-	9,949
㈜럭스로보	6,080,620	-	-	-	-	(438,616)	-	-	5,642,004
㈜델레오코리아	877,115	-	-	-	-	2,122,821	-	-	2,999,936
㈜스켈터랩스	1,674,192	-	-	-	-	(1,510,195)	-	1,267,210	1,431,207
㈜토룩	845,136	-	-	-	-	(344,577)	-	-	500,559
㈜디지소닉	51,837	-	-	-	-	2,884	-	49,262	103,983
㈜디앤씨미디어	15,025,813	-	-	-	-	880,129	566	-	15,906,508
케이큐브 NEO 펀드	1,976,863	-	-	-	-	(171,538)	3,169	-	1,808,494
번개장터㈜(주4)	279,730	-	-	(279,730)	-	-	-	-	-
㈜슈퍼진(주10)	1,448,095	-	-	-	(498,337)	-	-	(949,758)	-
㈜이노시그널	165,011	-	-	-	-	4,387	-	(3,197)	166,201
클레어㈜	586,196	-	-	-	-	(161,721)	-	-	424,475
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	13,603,435	-	-	-	-	277,153	(29,855)	-	13,850,733
㈜13마일	3,321,056	-	-	-	-	(1,485,714)	-	-	1,835,342
ADSOTA CORP	2,413,483	-	-	-	-	71,785	45,496	-	2,530,764
㈜카닥	3,895,401	-	-	-	-	2,058,187	-	-	5,953,588
㈜야나두	8,073,626	-	-	-	-	(4,749,097)	-	(1,370,928)	1,953,601
㈜나우버스킹(주3)	2,160,159	-	2,087,536	-	-	(2,160,159)	-	-	2,087,536
㈜라인웍스	2,868,840	-	-	-	-	(287,977)	-	-	2,580,863
CHEQUER GLOBAL, INC. (구, ㈜체커)	453,345	-	-	-	-	(145,946)	-	-	307,399
㈜하시스	15,418,639	-	-	-	-	(1,281,596)	387,618	-	14,524,661
㈜마이셀럽스	5,038,067	-	-	-	-	(37,314)	(753)	-	5,000,000

대원씨아이㈜	9,244,000	-	-	-	-	(122,829)	-	-	9,121,171
㈜학산문화사	11,337,000	-	-	-	-	444,378	42,469	-	11,823,847
㈜피플펀드컴퍼니(주3)	2,636,342	-	1,999,993	-	-	866,992	-	(1,872,339)	3,630,988
㈜서울미디어코믹스	8,520,000	-	-	-	-	29,201	-	-	8,549,201
㈜유비케어(주4)	40,227,709	-	-	(40,103,560)	-	(81,630)	(42,519)	-	-
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	950,518	-	-	-	-	17,540	10,452	-	978,510
(유)이미테이션문화산업전문회사	3,563	-	-	-	-	-	-	-	3,563
㈜식스샵	1,987,013	-	-	-	-	(476,799)	203	-	1,510,417
㈜타이드스퀘어	18,827,883	-	-	-	-	1,273,292	(78,856)	-	20,022,319
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.(주9)	1,480,160	(1,493,237)	-	-	-	(6,695)	19,772	-	-
㈜모빌	803,546	-	-	-	-	(724,208)	-	-	79,338
㈜이지고	97,507	-	-	-	-	(1,237)	-	-	96,270
㈜지앤지엔터프라이즈	3,059,902	-	-	-	-	1,291,393	-	-	4,351,295
㈜카카오뱅크 (구, 한국카카오은행㈜)	615,559,220	-	-	-	-	12,840,383	4,728,074	-	633,127,677
㈜케이더블유북스	8,000,000	-	-	-	-	581,881	-	-	8,581,881
㈜325이엔씨	2,400,000	-	-	-	-	(115,519)	-	-	2,284,481
유니온K-문화콘텐츠투자조합	2,477,955	-	-	-	-	(112,597)	-	-	2,365,358
㈜이담엔터테인먼트	11,000,000	-	-	-	-	(116,195)	-	-	10,883,805
대영채비㈜(주3)	4,999,994	-	2,499,997	-	-	-	-	-	7,499,991
㈜오션드라이브스튜디오	10,003,000	-	-	-	-	(1,322,048)	-	125,103	8,806,055
㈜운칠기삼	2,703,402	-	-	-	-	(336,215)	-	553,905	2,921,092
㈜소셜빈	960,808	-	-	-	-	(565,804)	-	437,476	832,480
㈜더즌	495,000	-	-	-	-	37,664	-	-	532,664
KASA NETWORK PTE. LTD(주4)	1,085,749	-	-	(1,085,749)	-	-	-	-	-
㈜슈퍼코믹스스튜디오(**주2**)	-	-	2,000,000	-	-	5,090	-	-	2,005,090
㈜스테이지파이브(주5,8)	-	99,625,204	-	(1,676,734)	-	(396,599)	-	-	97,551,871
㈜애드엑스(주2)	-	-	17,159,240	-	-	94,517	-	-	17,253,757
㈜애드락애드버테인먼트(주2)	-	-	999,981	-	-	3,196	-	-	1,003,177
㈜세컨드다이브(주2)	-	-	9,999,600	-	-	(134,795)	-	-	9,864,805
㈜라이온하트스튜디오(주2)	-	-	13,891,956	-	8,333,340	-	-	-	22,225,296
크로스픽쳐스㈜(주2)	-	-	5,880,000	-	-	-	-	-	5,880,000
㈜디지티모빌리티(주2)	-	-	2,499,667	-	-	-	-	-	2,499,667
기타(59개사)	30,086,698	-	44,199	-	(2,209,489)	(3,665,161)	-	435,189	24,691,436
소계	961,599,550	98,131,967	59,062,169	(45,783,081)	5,625,514	5,885,615	5,367,427	(1,414,562)	1,088,474,599
<공동기업>									
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	4,385,079	-	-	-	-	1,779	225,062	-	4,611,920
㈜아산카카오메디컬데이터	4,862,363	-	-	-	-	(146,608)	-	-	4,715,755
PINPLAY JAPAN Co., Ltd.(주8)	1,961,726	(1,961,726)	-	-	-	-	-	-	-
㈜파이디지털헬스케어	6,130,230	-	-	-	-	423,064	-	-	6,553,294
(유)매디슨카운티의다리	5,000	-	-	-	-	-	-	-	5,000

소계	17,344,398	(1,961,726)	-	-	-	278,235	225,062	-	15,885,969
합계	978,943,948	96,170,241	59,062,169	(45,783,081)	5,625,514	6,163,850	5,592,489	(1,414,562)	1,104,360,568

(주1) 전반기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.

(주2) 전반기 중 신규 취득하였습니다.

(주3) 전반기 중 추가 취득하였습니다.

(주4) 전반기 중 처분하였습니다.

(주5) 전반기 중 일부 처분하였습니다.

(주6) 전반기 중 두나무㈜로부터 배당금수익 2,242백만원을 수령하여 관계기업투자주식의 장부금액에서 차감하였습니다.

(주7) 전반기 중 제4차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주8) 전반기 중 ㈜스테이지파이브 관계기업 편입에 따라 공동기업에서 제외되었습니다.

(주9) 전반기 중 추가지분 취득으로 관계기업에서 종속기업으로 편입되었습니다.

(주10) 전반기 중 유의적인 영향력을 상실하여 관계기업에서 당기손익-공정가치 측정 금융상품으로 변경되었습니다.

9. 유형자산

가. 비금융업

당반기 및 전반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	430,667,590	349,818,319
연결범위변동	407,267	651,176
취득	96,224,326	91,680,814
처분 및 폐기	(1,167,446)	(7,459,923)
감가상각비	(54,636,557)	(44,848,866)
대체(주1,3)	984,299	(22,510,213)
기타(주2)	(1,106,354)	220,020
반기말 순장부금액	471,373,125	367,551,327
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	856,646,007	693,322,126
감가상각누계액	(385,069,512)	(325,459,802)
손상차손누계액	(6,441)	(6,441)
정부보조금	(196,929)	(304,556)
반기말 순장부금액	471,373,125	367,551,327

(주1) 전반기 중 일부 토지 및 건물의 사용목적이 변경되어 투자부동산으로 대체된 금액을 포함하고 있습니다.
(주2) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.
(주3) 전기말 장기선급금으로 분류한 IDC 건설비용을 당반기 중 건설중인 자산으로 재분류하였습니다.

나. 금융업

당반기 및 전반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	5,849,724	-
연결범위변동	-	5,327,990
취득	1,234,242	133,701
대체(주1)	-	745,400
감가상각비	(695,314)	(414,396)
반기말 순장부금액	6,388,652	5,792,695
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	9,771,590	7,821,273
감가상각누계액	(3,382,938)	(2,028,578)
반기말 순장부금액	6,388,652	5,792,695

(주1) 전반기 중 장기선급금에서 유형자산으로 대체되었습니다.

10. 투자부동산

당반기 및 전반기 중 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액(주1)	-	2,843,015
대체(주2)	-	22,490,977
감가상각비	-	(131,330)
반기말 순장부금액	-	25,202,662
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	-	25,621,785
감가상각누계액	-	(419,123)
반기말 순장부금액	-	25,202,662

(주1) 투자부동산은 전기 중 모두 처분되었습니다.
(주2) 전반기 중 일부 토지 및 건물의 사용목적이 변경되어 투자부동산으로 대체되었습니다.

11. 무형자산

가. 비금융업

당반기 및 전반기 중 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	3,351,553,300	3,548,415,768
연결범위변동	79,464,514	187,524,680
취득	76,042,468	22,739,003
대체(주2)	7,244,637	1,608,647
처분	(10,541,723)	(4,805,613)
손상차손환입(손상)	782,173	(878,412)
무형자산상각비	(54,894,255)	(39,630,382)
기타(주1)	(3,584,958)	(1,260,379)
반기말 순장부금액	3,446,066,156	3,713,713,312
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	4,557,780,992	4,345,015,387
상각누계액	(263,276,155)	(183,364,124)
손상차손누계액	(848,423,630)	(447,917,473)
정부보조금	(15,051)	(20,478)
반기말 순장부금액	3,446,066,156	3,713,713,312

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.
(주2) 전기 장기선급금 중 자산 인식 조건이 완료된 경우 무형자산으로 대체하였습니다.

나. 금융업

당반기 및 전반기 중 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	36,033,856	-
연결범위변동	-	42,017,363
취득	26,553	211,934
무형자산상각비	(2,597,983)	(1,725,263)
반기말 순장부금액	33,462,426	40,504,034
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	41,335,735	43,187,536
상각누계액	(7,873,309)	(2,683,502)
반기말 순장부금액	33,462,426	40,504,034

12. 리스

가. 비금융업

(1) 당반기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 당반기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
사용권자산		
부동산	306,637,221	266,480,653
기계장치	77,308,907	73,463,863
차량운반구	6,265,958	5,380,251
합계	390,212,086	345,324,767

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
리스부채		
유동	98,491,306	78,895,559
비유동	307,058,449	273,311,358
합계	405,549,755	352,206,917

당반기 중 증가된 사용권자산은 69,573백만원(전반기: 59,255백만원)입니다. 해당 금액에는 전대로 인한 사용권자산 감소액이 포함되었습니다.

(2) 당반기 및 전반기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련해서 당반기 및 전반기 중 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	30,258,326	23,903,555
기계장치	14,209,737	10,427,072
차량운반구	1,841,278	1,370,643
합계	46,309,341	35,701,270
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	4,646,330	3,309,008
단기리스료(영업비용에 포함)	2,607,745	4,723,855
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	695,472	757,076
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	6,764,610	9,721,664
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	25,308	223,302

당반기 중 리스의 총 현금유출은 55,274백만원(전반기: 49,242백만원)이며, 리스의 중도 해지로 인하여 발생한 처분손실 58백만원(전반기: 없음)은 유형자산처분손익에포함되어 있습니다.

나. 금융업

(1) 당반기말과 전기말 현재 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 당반기말과 전기말 현재 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
사용권자산		
부동산	3,302,877	2,948,918
차량운반구	438,954	584,141
합계	3,741,831	3,533,059

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
리스부채	3,417,354	3,304,367

당반기 중 증가된 사용권자산은 684백만원(전반기: 1,397백만원)입니다. 해당 금액에는 전대로 인한 사용권자산 감소액이 포함되었습니다.

(2) 당반기 및 전반기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련해서 당반기 및 전반기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	461,435	78,668
차량운반구	151,109	92,972
합계	612,544	171,640
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	62,950	20,232
단기리스료(영업비용에 포함)	323,568	120,240
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	234,759	23,852

당반기 중 리스의 총 현금유출은 1,061백만원(전반기: 42백만원)입니다.

13. 장・단기차입금, 회사채

가. 당반기말과 전기말 현재 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당반기말 연이자율	만기	금액	
				당반기말	전기말
유동성장기차입금(주1)	웅본제일신용금고 등	2.00~2.90%	2023년 4월~ 2032년 10월	124,249	168,355
전환사채(주2)	제10회 무보증 사모전환사채	0.00%	2021년 4월	-	18,000,000
	사채할인발행차금			-	(5,138)
	차감계			-	17,994,862
공모사채(주3)	제9-2회 무보증 공모사채	2.30%	2021년 4월	-	40,000,000
	사채할인발행차금			-	(7,662)
	차감계			-	39,992,338
운영자금대출	농협은행	2.98%	2022년 3월	470,000	600,000
운영자금대출	신한은행	2.05%	2021년 8월	33,500,000	39,200,000
운영자금대출(주4)	우리은행	1.83%~2.32%	2021년 4월~ 2023년 7월	30,016,620	50,693,355
운영자금대출	KDB산업은행	1.94%	2021년 4월	-	10,000,000
운영자금대출	KB국민은행	2.1%~5.14%	2021년 8월	56,888,654	4,300,000
운영자금대출	씨티은행 등	0.00%~4.68%	2021년 6월~ 2022년 1월	23,483,413	2,060,470
상환전환우선주				47,830,855	23,410,211
합계				192,313,791	188,419,591

(주1) 장기차입금중 1년 이내에 상환되는 금액을 구분하여 표시하였습니다.

(주2) 당반기 중 연결회사가 발행한 사모전환사채 151,531주가 회사의 보통주식으로 전환되었습니다. (주석 15참조)

(주3) 당반기 중 연결회사가 발행한 공모사채 400억을 전액 만기 상환하였습니다.

(주4) 장기차입금 중 1년 이내에 상환되는 금액 16,620천원이 포함되어 있습니다.

나. 당반기말과 전기말 현재 연결회사의 장기차입금 및 회사채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당반기말 연이자율	만기	금액	
				당반기말	전기말
교환사채(주1,2)	제12회 보증부 외화표시 외화지급해외교환사채	0.00%	2023년 4월	339,000,000	326,400,000
	사채할인발행차금			(3,795,077)	(4,638,518)
	차감계			335,204,923	321,761,482
운영자금대출	웅본제일신용금고 등	2.00~2.90%	2023년 4월~ 2032년 10월	1,073,737	1,171,578
운영자금대출	KB국민은행	2.42%	2022년 11월	4,000,000	4,000,000
운영자금대출	중소기업진흥공단 외	1.64~2.92%	2023년 7월~ 2024년 11월	50,538,741	85,870
전환사채	KB증권 외	0.00~3.00%	2022년 8월~ 2026년 3월	496,891,865	-
상환전환우선주 및 교환사채 등(주3)				32,006,371	82,781,702
합계				919,715,637	409,800,632

(주1) 전기 중 연결회사의 자기주식 711,552주(분할 전 주식수)를 교환 대상으로 하는 교환사채(USD 300,000,000)를 발행하였습니다.

(주2) 당반기 중 주식분할로 인해 교환 대상 주식 수가 변경되었습니다. (주석 15 참조)

(주3) 당반기 중 종속기업에서 발행한 교환사채 1,074백만원이 포함되어 있습니다.

다. 당반기 및 전반기 중 장・단기차입금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
기초 장부금액	598,220,223	520,865,086
연결범위의 변동	2,806,919	11,682,525
차입	680,318,633	95,565,014
상환	(167,690,576)	(18,119,909)
보통주 전환	(18,000,000)	(364,800,000)
현재가치할인차금 상각	3,218,801	4,049,656
기타(주1)	13,155,428	(14,993,487)
기말 장부금액	1,112,029,428	234,248,885

(주1) 당반기 및 전반기 중 종속회사가 발행한 상환전환우선주에 내재된 전환권 및 조기상환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 파생상품부채로 별도로 계상되었으며, 해당금액이 포함되어 있습니다.

라. 지배회사가 발행한 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

(외화단위: 1 USD)

구분		내역
1. 사채의 종류		제12회 외화 해외교환사채
2. 사채의 권면총액		USD 300,000,000
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2023년 04월 28일
5. 원금상환방법		1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기 일시 상환 2) 조기상환 : 회사의 조기상환권(Call Option) 및 사채권자의 조기상환권(Put Option) 있음
6. 교환에 관한사항	교환비율	100%
	교환가액	95,415원/주 (주1)
	교환대상	지배회사 발행 기명식 보통주식(자기주식)
	교환청구기간	2021년 1월 1일 ~ 2023년 4월 18일
	교환가액 조정사항	교환가액 조정사유 발생시 사채조건에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 납입일로부터 2년이 되는 날(2022년 10월 28일) 또는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할 수있음
8. 발행자의 조기상환권(Call Option)		회사는 납입일로부터 1년 6개월후(2022년 4월 28일)부터 사채만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의 종가가 교환가격의 130%이상이거나 미상환사채잔액이 총 발행총액의 10%미만인 경우, 관련 법령의 개정등으로 추가 조세부담사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음

(주1) 당반기 중 주식분할(주석 15 참조)로 인해 주당 교환가액이 변경되었습니다.

교환사채의 기한이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였습니다.

마. 연결회사가 발행한 주요 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제1회 무보증 무이권부 사모 전환사채 (주1)
2. 사채의 권면총액		500,000,000,000원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2026년 03월 31일
5. 전환가액		52,100원
6. 전환청구기간		발행후 1년이 경과하는 날부터 원금상환기일 전 1개월이 되는 날
7. 전환가액 조정사항		전환가격을 하회하는 주식연계사채 발행, 유상증자 및 무상증자, 주식 배당 등 일정사유 발생시 전환가격 조정

(주1) 지배회사의 종속회사인 ㈜카카오게임즈가 발행한 전환사채 입니다.

연결회사는 전환사채의 기한이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였습니다.

바. 당반기말 현재 종속기업이 발행한 주요 상환전환우선주 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	발행회사			
	㈜프렌즈게임즈(주1)	㈜티앤케이팩토리(1종)(주1)	㈜티앤케이팩토리(2종)	KP보험 주식회사(구,인바이유㈜)
발행시기	2018-05-04	2019-04-09	2019-04-09`	2019-02-25/2019-03-26
발행가액	7,000,004	16,152,096	2,597,910	1,000,014
우선주식 배당률	발행가 기준 1%	기준가 기준 1%	기준가 기준 1%	발행가 기준 0.1%
상환보장수익률	8%	5%	5%	6%
전환청구기간	발행일로부터 10년 경과일 전일까지	발행일로부터 5년 경과일 전일까지	발행일로부터 5년 경과일 전일까지	발행일로부터 10년 경과일 전일까지
전환비율	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution
상환기간	발행일로 부터 1년이 경과한날부터 상환청구가능	발행일로 부터 4년이 경과한 날로부터 1년	발행일로 부터 4년이 경과한 날로부터 1년	발행일로 부터 3년이 경과한 날로부터 상환청구가능

(단위: 천원)

구분	발행회사			
	㈜카카오브이엑스(주1)	㈜라이프엠엠오(주1)	㈜카카오브이엑스(주1)	㈜카카오브이엑스(주1)
발행시기	2020-02-10	2020-02-24/2020-03-17	2018-10-04	2018-12-03
발행가액	19,999,972	9,145,246	3,996,306	3,999,981
우선주식 배당률	발행가 기준 1%	발행가 기준 0%	발행가 기준 1%	발행가 기준 1%
상환보장수익률	2%	5%	2%	2%
전환청구기간	발행일로부터 1년이 경과한 날부터 10년이 되는 날의 5일전까지	발행일로부터 5년 경과일 전일까지	발행일로부터 10년 경과일 전일까지	발행일로부터 10년 경과일 전일까지
전환비율	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)
상환기간	발행일로 부터 4년이 되는 날의 다음날 부터 10년이 되는 날까지	발행일로 부터 1년이 경과한날 부터 상환청구가능	2024년 2월 11일부터 2028년 10월 1일까지	2024년 2월 11일부터 2028년 12월 3일까지

(주1) 당반기말 현재 상기 상환전환우선주와 관련된 전환권 및 조기상환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 주계약과 분리하여 하나의 복합내재상품으로 처리하였고, 파생상품부채 35,624백만원이 별도로 계상되어 있습니다.

상기 내역 이외에 당반기말 현재 종속기업인 ㈜키즈노트 등이 발행한 상환전환우선주는 13건으로 단기차입금 및 장기차입금에 41,070백만원이 계상되어 있습니다.

14. 순확정급여부채

가. 비금융업

(1) 연결손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
당기근무원가	24,353,019	21,405,622
순이자원가	458,717	388,119
종업원 급여에 포함된 총 비용	24,811,736	21,793,741

상기 종업원급여에 포함된 총비용 24,812백만원(전반기: 21,794백만원)은 영업비용에 포함되었습니다. 또한, 확정기여형제도와 관련하여 당반기중 비용으로 인식한 퇴직급여는 2,024백만원(전반기: 1,850백만원)입니다.

(2) 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	207,362,962	184,714,856
사외적립자산의 공정가치	(175,957,002)	(174,402,128)
연결재무상태표상 부채	31,405,960	10,312,728

나. 금융업

(1) 연결손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
당기근무원가	221,325	-
과거근무원가	-	197,962
순이자원가	(1,857)	(239)
종업원 급여에 포함된 총 비용	219,468	197,723

상기 종업원급여에 포함된 총비용 220백만원(전반기: 198백만원)은 영업비용에 포함되었습니다. 또한, 확정기여형제도와 관련하여 당반기중 비용으로 인식한 퇴직급여는 361백만원(전반기: 229백만원)입니다.

(2) 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	653,640	432,315
사외적립자산의 공정가치	(413,192)	(239,898)
연결재무상태표 상 부채	240,448	192,417

15. 자본금과 주식발행초과금

가. 당반기 중 지배회사의 수권 주식수는 150,000,000주(1주의 금액: 500원)에서 750,000,000주(1주의 금액: 100원)로 변경되었으며, 2021년 6월 30일 현재 발행한 주식수 및 유통주식수는 각각 보통주식 444,960,230주, 444,460,230주입니다.

나. 지배회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2021년 6월 30일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은총 10,100,395주입니다(주석 16 참조).

다. 지배회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회의 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 2021년 6월 30일 현재 발행 금액은 없습니다.

라. 지배회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2021년 6월 30일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당반기 및 전반기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수(주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
<전반기>					
2020-01-01	전기초	86,322,636	43,161,318	5,346,414,780	5,389,576,098
2020-01-03	전환사채 전환권의 행사	92,603	46,301	10,939,545	10,985,846
2020-01-17	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,092	9,945,478	9,987,570
2020-01-21	주식선택권의 행사	51,685	25,842	4,495,021	4,520,863
2020-01-31	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,092	9,945,863	9,987,955
2020-02-07	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,546	998,755
2020-02-14	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,563	998,772
2020-02-21	전환사채 전환권의 행사	159,950	79,975	18,882,375	18,962,350
2020-02-25	주식선택권의 행사	27,730	13,865	2,734,802	2,748,667
2020-02-28	전환사채 전환권의 행사	92,603	46,301	10,941,204	10,987,505
2020-03-06	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,973,338	4,994,384
2020-03-23	주식선택권의 행사	82,670	41,335	8,103,662	8,144,997
2020-04-10	전환사채 전환권의 행사	16,837	8,418	1,989,551	1,997,969
2020-04-20	주식선택권의 행사	95,630	47,815	9,395,282	9,443,097
2020-05-08	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,202	4,995,248
2020-05-08	전환사채 전환권의 행사	5,051	2,526	596,900	599,426
2020-05-08	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,202	4,995,248
2020-05-15	전환사채 전환권의 행사	126,277	63,139	14,923,013	14,986,152
2020-05-15	전환사채 전환권의 행사	16,837	8,419	1,989,743	1,998,162
2020-05-22	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,394	4,995,440
2020-05-25	주식선택권의 행사	129,289	64,645	13,178,233	13,242,878

2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	6,734	3,367	795,833	799,200
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,093	9,949,099	9,991,192
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	168,370	84,185	19,878,255	19,962,440
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	25,255	12,628	2,984,670	2,997,298
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,490	4,995,536
2020-06-22	주식선택권의 행사	46,150	23,075	5,185,814	5,208,889
2020-06-30	전반기말	87,946,158	43,973,079	5,530,128,858	5,574,101,937
<당반기>					
2021-01-01	당기초	88,601,998	44,300,999	5,609,516,140	5,653,817,139
2021-01-08	전환사채 전환권의 행사	58,929	29,465	6,966,674	6,996,139
2021-01-22	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,976,217	4,997,263
2021-01-22	주식선택권의 행사	66,648	33,324	7,788,053	7,821,377
2021-02-05	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,805	999,014
2021-02-23	주식선택권의 행사	26,535	13,268	3,155,985	3,169,253
2021-03-03	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,976,217	4,997,263
2021-03-23	주식선택권의 행사	15,149	7,574	1,943,759	1,951,333
2021-04-14	주식분할(*)	355,447,444	-	-	-
2021-05-04	주식선택권의 행사	47,870	4,786	1,143,960	1,148,746
2021-05-25	주식선택권의 행사	72,410	7,241	1,786,311	1,793,552
2021-06-23	주식선택권의 행사	530,645	53,065	14,748,573	14,801,638
2021-06-30	당반기말	444,960,230	44,496,023	5,657,996,694	5,702,492,717

(*) 당반기 중 주식분할로 인해 주식수가 변경되었습니다.

바. 지배회사는 자기주식 500,000주(액면분할후)를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당반기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
유통주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
444,460,230	100	44,446,023	44,496,023	50,000

사. 당반기 중 지배회사의 자기주식 130,950주(액면분할후)를 임직원에게 자사주 상여금으로 지급하였으며, 이로 인해 보고기간종료일 현재 자기주식은 12,449,670주에서 12,318,720주로 감소하였습니다.

16. 주식기준보상

가. 당반기말 현재 지배회사 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 지배회사 차액결제형 주식선택권

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
3차, 5차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
6차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에 행사가능 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
7차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
8차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에 행사가능 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능

(2) 지배회사 선택형 주식선택권

· 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식및 차액현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 지배회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따라 회계처리함.

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
18차, 21차, 22차, 24차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터4년 이내 행사가능
19차, 25차, 26차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터전량 행사가능
27차, 29차, 31차 ,32차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
28차, 30차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(3) 지배회사의 주식결제형 주식선택권
· 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
· 부여방법: 신주 발행 혹은 자기주식 매도
· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역

33차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능

나. 당반기말 현재 유효한 선택형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 원,주)

차수	부여일	주당 행사가격	미행사 기초수량	당반기 부여 수량	당반기 취소 수량	당반기 행사수량	미행사 당반기말수량(주1)	당반기말행사 가능수량
18차	2017년 03월 02일	17,070	338,075	-	-	199,695	138,380	138,380
19차	2017년 03월 02일	17,070	850,000	-	-	95,000	755,000	755,000
21차	2017년 05월 02일	17,720	306,680	-	-	121,715	184,965	184,965
22차	2017년 09월 28일	26,300	79,600	-	-	42,875	36,725	36,725
24차	2018년 08월 31일	24,676	918,975	-	13,750	121,625	783,600	152,350
25차	2018년 08월 31일	24,676	585,000	-	-	215,000	370,000	370,000
26차	2018년 10월 31일	20,116	600,000	-	-	-	600,000	600,000
27차	2019년 05월 16일	24,880	485,000	-	-	158,500	326,500	326,500
28차	2019년 05월 16일	24,880	1,860,000	-	-	238,175	1,621,825	271,555
29차	2020년 02월 25일	35,550	340,000	-	-	-	340,000	-
30차	2020년 05월 06일	34,610	3,565,000	-	10,000	-	3,555,000	-
31차	2020년 05월 06일	34,610	875,000	-	-	-	875,000	-
32차	2020년 09월 24일	75,238	50,000	-	-	-	50,000	-
33차	2021년 5월 04일	114,040	-	472,900	9,500	-	463,400	-
합계			10,853,330	472,900	33,250	1,192,585	10,100,395	2,835,475

(주1) 보고기간종료일 현재 미행사 수량에는 멜론컴퍼니 분사 이동자 505,000주가 포함되어있습니다.

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트(구,㈜카카오페이지), ㈜카카오게임즈, ㈜티앤케이팩토리, ㈜카카오인베스트먼트, ㈜카카오모빌리티, ㈜카카오커머스, ㈜키즈노트, ㈜프렌즈게임즈, ㈜엑스엘게임즈, ㈜라이프엠엠오,㈜카카오페이, ㈜카카오엔터프라이즈, ㈜스타쉽엔터테인먼트, ㈜그레이고, ㈜플렉스엠, ㈜카카오브레인, ㈜다온크리에이티브,㈜애드페이지, ㈜카카오브이엑스, ㈜그라운드엑스 및 ㈜배틀엔터테인먼트 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

다. 연결회사는 부여된 선택형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	18차	19차	21차	22차	24차	25차	26차
부여일의 공정가치	3,017	1,739	3,831	6,199	5,452	1,058	2,810
부여일의 가중평균 주가	17,060	17,060	18,520	27,900	25,000	25,000	18,320
주가변동성	11%	11%	11%	11%	14%	14%	13%
배당수익률	0%	0.17%	0.16%	0.11%	0.12%	0.12%	0.16%
기대만기	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년
무위험수익률	2.14%	2.14%	2.13%	2.30%	2.25%	2.25%	2.18%

구 분	27차	28차	29차	30차	31차	32차	33차
부여일의 공정가치	2,149	6,000	13,559	16,687	8,402	10,004	50,126
부여일의 가중평균 주가	26,700	26,700	37,100	39,900	39,900	70,400	115,500
주가변동성	12%	12%	31%	33%	33%	36%	38%
배당수익률	0.10%	0.10%	0.07%	0.06%	0.06%	0.04%	0.03%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년
무위험수익률	1.80%	1.80%	1.40%	1.40%	1.40%	1.28%	1.99%

라. 당반기말 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 원,주)

차수	부여일	주당 행사가격	미행사 기초수량	당반기 부여수량	당반기 취소수량	당반기 행사수량	미행사 당반기말수량	당반기말 행사가능수량
3차	2017년 05월 02일	17,720	2,500	-	-	-	2,500	2,500
5차	2018년 08월 31일	24,676	20,000	-	-	-	20,000	7,500
6차	2018년 08월 31일	24,676	20,000	-	-	10,000	10,000	10,000
7차	2019년 05월 16일	24,880	15,000	-	-	4,500	10,500	-
8차	2019년 05월 16일	24,880	50,000	-	-	-	50,000	50,000
합계			107,500	-	-	14,500	93,000	70,000

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 ㈜카카오페이에 대해 차액결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

마. 연결회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였습니다.

바. 당반기와 전반기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
주식결제형(주1)	27,338,340	46,698,660	7,952,265	14,163,734
차액결제형(주2)	11,224,364	13,369,843	3,169,904	3,311,862
합계	38,562,704	60,068,503	11,122,169	17,475,596

(주1) 당반기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 19,582백만원(전반기: 7,262백만원)이 포함되어 있습니다.
(주2) 당반기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 4,148백만원(전반기: 44백만원)이 포함되어 있습니다.

17. 영업비용

당반기와 전반기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	213,185,144	439,227,987	166,621,444	322,967,722
퇴직급여	13,903,268	27,335,242	12,599,712	23,912,068
주식보상비용	38,562,705	60,068,503	11,122,169	17,475,596
복리후생비	32,567,794	62,333,691	24,455,277	46,663,660
여비교통비	2,521,600	4,252,249	1,542,793	3,708,210
세금과공과	2,595,208	6,017,845	2,214,211	5,981,109
지급임차료	2,709,883	5,473,973	3,112,005	5,841,365
지급수수료	164,925,269	309,408,902	106,611,282	198,699,575
매출연동비	395,979,423	768,389,872	318,840,034	609,425,055
상품매출원가	134,282,927	254,901,899	90,644,222	181,723,505
광고선전비	90,775,016	157,696,031	38,423,773	68,154,627
감가상각비	52,252,836	100,036,056	40,746,795	79,553,539
무형자산상각비	26,153,994	57,492,239	20,608,451	41,355,645
대손상각비(환입)	387,399	418,354	265,341	(577,668)
행사비	354,292	656,699	121,447	322,363
기타	18,428,847	36,295,893	16,887,568	30,619,474
합계	1,189,585,605	2,290,005,435	854,816,524	1,635,825,845

18. 법인세비용

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당반기말 현재 2021년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균 연간법인세율은 16.84% (전반기 : 종속기업 및 관계기업투자 관련 이연법인세자산 미인식 효과 및 사업부 현물출자시 발생한 법인세 등으로 인해 31.9%)입니다.

19. 주당손익

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당반기와 전반기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
지배회사지분 보통주순이익	311,659,804	536,196,082	139,761,393	217,221,902
가중평균 유통보통주식수(주1)	431,597,187주	431,278,822주	424,025,155주	418,072,700주
기본주당순이익	722원/주	1,243원/주	330원/주	520원/주

(주1) 유통주식수는 당반기의 액면분할 효과를 고려하여 계산되었습니다(주석 15 참조).

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는희석성 잠재적보통주로는 주식선택권, 전환사채 및 교환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

전환사채 및 교환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 연결회사의 보통주순이익에 전환사채 및 교환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 보통주순이익에 가산했습니다.

당반기와 전반기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
지배회사지분 보통주순이익	311,659,804	536,196,082	139,761,393	217,221,902
전환사채 및 교환사채에 대한 이자비용 (법인세효과차감후)	368,955	734,348	19,405	45,707
합계	312,028,759	536,930,430	139,780,798	217,267,609
발행된 가중평균유통보통주식수(주1)	431,597,187주	431,278,822주	424,025,155주	418,072,700주
조정내역				
주식선택권	7,500,786주	7,260,190주	1,649,147주	1,819,829주
전환사채 및 교환사채	3,558,885주	3,677,952주	4,548,755주	5,822,020주
가중평균 희석성잠재적보통주식수	11,059,671주	10,938,142주	6,197,902주	7,641,849주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	442,656,858주	442,216,964주	430,223,057주	425,714,549주
희석주당순이익	705원/주	1,214원/주	325원/주	510원/주

(주1) 유통주식수는 당반기의 액면분할 효과를 고려하여 계산되었습니다(주석 15 참조).

20. 영업으로부터 창출된 현금

가. 당반기 및 전반기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
법인세비용차감전순이익	668,384,352	330,722,143
조정		
대손상각비(환입)	418,354	(577,668)
감가상각비	102,253,756	81,489,953
무형자산상각비	57,492,239	41,355,645
무형자산손상차손(환입)	(782,173)	878,412
유형자산처분이익	(979,612)	(165,334)
유형자산폐기손실	145,873	621,680
무형자산처분이익	(3,682,343)	(361,478)
지분법손익	(321,786,464)	(6,163,850)
지분법주식처분손실	1,219,248	5,774,831
지분법주식처분이익	(105,778,653)	(46,733,294)
퇴직급여	25,031,204	22,062,507
주식보상비용	60,068,503	17,475,596
상여(주1)	11,968,830	-
배당금수익	(27,333,852)	(13,098,540)
이자수익	(12,970,011)	(11,781,878)
이자비용	12,588,136	10,210,171
펀드 금융비용	100,318,827	1,897,179
파생상품평가이익	(3,484,639)	(118,722)
파생상품평가손실	1,279,414	2,019,320
파생상품거래이익	(32,964)	(636,825)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	(5,721,623)	(14,924,142)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	5,334,491	5,063,548
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분이익	(1,909,359)	(243,383)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	3,118	827,749
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	-	249,172
기타장기종업원급여	7,719,048	-
종속기업투자처분이익	(85,369)	(67,662,117)
종속기업투자처분손실	846,207	11,623
기타의대손상각비(환입)	(1,542,756)	157,696
기타	2,940,811	16,609,961
운전자본의변동		
매출채권	(58,314,525)	9,622,676
재고자산	(2,247,719)	(3,987,623)

기타유동금융자산	(11,094,980)	(17,458,680)
기타유동자산	(86,505,916)	(68,509,090)
기타비유동자산	(14,986,165)	(13,737,939)
매입채무및기타채무	85,307,970	(3,713,458)
기타유동부채	53,211,921	134,364,987
기타유동금융부채 및 예수부채	27,854,285	(29,030,214)
기타비유동부채	3,196,703	(238,658)
기타비유동금융부채	(191,204)	115,000
순확정급여부채	(3,845,558)	(9,468,612)
기타장기종업원급여부채	(937,105)	(415,998)
기타금융자산(금융업)	(173,935,568)	(53,961,896)
기타자산(금융업)	(99,253,163)	(107,244)
예수부채(금융업)	177,485,256	171,471,579
기타금융부채(금융업)	99,881,607	(152,103,539)
기타	(1,101,929)	782,169
영업으로부터 창출된 현금	566,446,503	338,583,415

(주1) 당반기 중 자기주식 130,950주(액면분할후 기준)를 처분하여 회사 임직원 상여로 지급하였습니다.

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
복구충당부채의 증가	64,150	1,693,029
매출채권의 제각	13,146	398,527
유형자산 취득과 관련한 미지급금	3,450,482	43,242,078
무형자산 취득과 관련한 미지급금	3,325,683	1,465,941
장기선급금에서 유형자산으로 대체	2,772,299	745,400
장기선급금에서 무형자산으로 대체	5,218,300	2,487,431
전환사채의 보통주 전환	18,000,000	141,400,000
교환사채의 보통주 전환	-	223,400,000
장기차입금의 유동성대체	1,998,594	42,040,517
리스부채 지급과 관련한 미지급금	(2,241,543)	10,802,229
유형자산에서 투자부동산으로 대체	-	22,490,977
일반사채 유동성 대체	-	40,000,000

21. 우발채무 및 약정사항

가. 제공한 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액		보증내용
		당반기말	전기말	
종업원(주1)	신한은행	4,872,000	4,829,000	대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	19,205,888	14,196,047	제품판매 할부보증
합계		24,077,888	19,025,047	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 5,359백만원이 담보로 제공되어 있습니다.
(주2) 거래처 제품 구입 대금 중 금융기관 할부 금액에 대하여 제공한 채무보증이 포함되어 있습니다. 동 채무보증과 관련하여 연결회사의 금융상품 300백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당반기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	149,500,524	143,487,499	금융결제원, 근로복지공단 등
신용보증기금 등	차입금 보증 등	3,420,000	2,249,200	IBK기업은행 외
신한은행	전자상거래법상 소비자 권익보호	1,000,000	500,000	㈜카카오커머스
합계		153,920,524	146,236,699	

다. 계류중인 소송사건

당반기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 55건으로서,소송가액은 총 53,631백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

1) 당반기말

(단위: 천원 / 외화단위: 1 USD)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
IBK기업은행	일반자금대출	2,000,000	2,000,000
IBK기업은행	구매자금대출	1,380,000	1,380,000
KEB하나은행	일중차월	1,000,000	-
KEB하나은행	운영자금대출	650,000	439,957
KB국민은행	구매자금대출	500,000	500,000
KB국민은행	운영자금대출	112,200,000	56,388,654
KB국민은행	기업일반시설자금대출	4,000,000	4,000,000
KB국민은행	한도대출	22,000,000	-
신한은행	한도대출	60,300,000	33,500,000
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-
우리은행	일반자금대출	30,000,000	30,000,000
우리은행	중소기업진흥공단대출약정	69,250	69,250
KDB산업은행	한도대출	40,000,000	-
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
한국증권금융	유통금융	10,000,000	-
씨티은행	단기차입금	20,000,000	20,000,000
농협은행	일반자금대출	470,000	470,000
웅본제일신용금고	운영자금대출	1,197,986	1,197,986
KEB하나은행	매입외환	USD 10,000,000	-

2) 전기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
IBK기업은행	마이너스통장	100,000	-
IBK기업은행	운영자금대출	1,380,000	1,380,000
KEB하나은행	기업운전일반자금대출	150,000	150,000
KEB하나은행	일중차월	1,000,000	-
KB국민은행	일반자금대출	2,000,000	2,000,000
KB국민은행	시설자금대출	4,000,000	4,000,000
KB국민은행	한도대출약정	24,800,000	2,800,000
신한은행	일반자금대출	20,300,000	20,000,000
신한은행	한도대출약정	32,000,000	17,000,000
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-
신한은행	운영자금대출	2,200,000	2,200,000
우리은행	운영자금대출	50,085,870	50,085,870
우리은행	차입한도약정	700,000	693,355
KDB산업은행	한도대출약정	40,000,000	10,000,000
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
농협은행	일반자금대출	600,000	600,000
웅본제일신용금고	운영자금대출	1,301,315	1,301,315
일본정책금융공고	운영자금대출	5,377	5,377

(2) 연결회사는 과거 일부 스크린골프장비의 매출시 (판매금액 : 2,883백만원) 일정기간 이후 구매자가 연결회사에게 구매가격의 50%로 재매각할 수 있는 권한을 부여하였습니다.

(3) 종속기업인 ㈜카카오페이에 대한 주주간 약정 조건 상, 지배구조 변경시 협력 및 협조가 어려워짐에 따라 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 회사에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있으나 회사의 경영진은 투자자가 매수를 청구할 수 있기 위한 전제 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능함 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(4) ㈜카카오엔터테인먼트(구,㈜카카오페이지) 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

(5) 지배회사는 전기에 발행한 제12회 외화 해외교환사채와 관련하여 교환대상 주식 711,552주를 한국예탁결제원에 예탁하였으며, 당반기 중 배당에 따른 교환가액의 조정으로 인해 225주를 추가적으로 예탁하였습니다. 이후 당반기 중 주식(액면)분할이 진행되어 보고

기간종료일 현재 총 3,558,885주가 예탁되어 있습니다.

마. 당반기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말	사용제한 내역
단기금융상품	8,000,000	13,000,000	펌뱅킹관련 인출제한(주1)
	1,350,000	1,350,000	신한카드외 질권설정(주2)
	300,000	4,997,424	사무실임차관련
	3,200,000	3,200,000	가맹점 계약 관련 질권설정
	500,000	-	대출서비스관련 질권설정
	100,000	300,000	대한저축은행 지급보증 관련 질권설정
	-	971,245	투자관련 질권설정예금 등
	-	4,280	한국투자저축은행 인출제한
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
장기금융상품 등	5,359,200	5,311,900	임직원금융기관대출
	100,788	100,788	한국토지공사 질권설정
예치금 및 당기손익-공정가치측정 금융자산	2,000,000	2,000,000	하나은행 일중차월 관련 담보제공
	8,400,000	16,000,000	투자자예탁금별도예치금(예금)(주3)
	50,000	50,000	장내파생상품거래예치금
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
	2,097,741	1,777,234	한국거래소 증권거래 예치금 및 공동기금적립액
	565,797,503	382,695,264	투자자예탁금별도예치금(금융자산)(주3)
합계	597,259,232	431,762,135	

(주1) 대구은행 및 IBK기업은행과의 펌뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

(주3) 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여 예금 및 기타금융자산의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계・압류할 수 없습니다.

바. 당반기말 현재 상기의 사용이 제한된 금융상품 이외에 연결회사의 계약이행 및 차입금 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지, 건물 등	7,973,229	4,926,520	일반시설자금대출 담보설정	KB국민은행, KEB하나은행

사. 연결회사는 종속회사인 ㈜카카오페이증권 비지배주주에게 2018년 사업연도부터2021년 사업연도까지 영업이익산식에 의해 산출된 영업성과이익에 대하여 해당사업연도의 대상회사의 당기순손실이 발생하지 않고 법령 및 규제(법률적 구속력이 없는 정부기관의 가이드라인 및 행정지도를 포함함)가 허용하는 범위 내에서 주주당사자들이 합의하여, 기존주주들에게 영업성과이익을 대상회사의 배당 및 성과급 등의 방법으로 지급하기로 약정을 체결하였습니다.

아. 당반기말 현재 연결회사의 기타약정사항은 아래와 같습니다.

(1) 연결회사는 연결회사의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유 주식에 대해 질권을설정하고 있습니다.

(2) 연결회사는 종속기업인 ㈜스타쉽엔터테인먼트 등 일부 종속기업 및 관계기업의주주간 약정에 따라 일정 기간 또는 일정 조건이 충족되기 전에 해당 종속기업 및 관계기업 투자주식을 전부 또는 일부를 양도, 이전, 매각, 담보제공, 기타의 방법으로 처분하고자 하는 경우 이해관계인들 및 투자자들의 서면동의를 받도록 되어있습니다.

(3) 연결회사는 종속기업인 ㈜스타쉽엔터테인먼트의 주주간 약정에 따라 2019년 12월에 진행된 ㈜스타쉽엔터테인먼트의 유상증자일로부터 5년 이내에 ㈜스타쉽엔터테인먼트의 상장이 완료되지 않는 경우 위 유상증자에 참여한 투자자들은 회사에 ㈜스타쉽엔터테인먼트의 주식을 매수할 것을 청구할 수 있습니다. 연결회사는 이와 관련하여 추가로 매수할 수 있는 금액을 부채로 계상하고 있습니다.

(4) 연결회사는 종속기업의 대표이사에게 금전대여 후 대표이사가 보유중인 ㈜영화사월광과 ㈜카카오엔터테인먼트의 주식 전부에 대해 질권을 설정하였고 ㈜영화사월광의 의결권을 3년간 포괄적으로 위임받았습니다.

(5) 연결회사는 관계기업인 ㈜이담엔터테인먼트의 다른 주주가 보유중인 ㈜이담엔터테인먼트 주식 중 완전희석화 기준으로 전체 발행주식 총수의 51%를 소유하도록 하는 수의 주식을 주주간계약 체결일로부터 2년이 경과한 날로부터 1년이 되는날까지 서면통지를 통해 회사 또는 회사가 지정하는 제3자에게 매도할 것을 청구할 수 있습니다.

(6) 연결회사는 종속기업인 ㈜스타쉽엔터테인먼트, ㈜카카오엔터테인먼트(구,㈜카카오페이지)의 지분투자와 관련하여 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였으며, 회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(7) 연결회사는 종속기업인 ㈜영화사월광의 지분투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였습니다.

(8) 당반기말 현재 연결회사는 ㈜다온크리에이티브, ㈜사운디스트 엔터테인먼트, ㈜네오바자르, ㈜알에스미디어, ㈜필연매니지먼트, ㈜파괴연구소, ㈜배틀엔터테인먼트, ㈜크로스픽쳐스의 주식 매입과 관련하여 약정 상대방이 보유하고 있는 일부 주식에 대해서 약정상대방이 매각의사 표명시 일정 시점에 합의된 가격 또는 특정가격으로 매입할 의무가 있으며 연결회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(9) 당반기말 현재 연결회사는 문화산업진흥 기본법에 따라 출자한 문화산업전문회사 3개사((유)닥터브레인문화산업전문회사, (유)드림사이드문화산업전문회사, (유)이미테이션문화산업전문회사)의 드라마제작관련 제작비 및 기획개발비 지급 약정을 맺고 있으나 6월말 기준 연결재무제표에서 인식하지 아니한 계약상 약정사항은 없습니다.

(10) 연결회사는 종속기업의 가상화폐 사업("Klaytn")와 관련하여 23개사와 가상화폐 판매 계약 및 교환 계약을 체결하고 있습니다.

(11) 종속기업인 ㈜카카오브이엑스와 관련하여 상환전환우선주식 인수 계약 조건 상해당 종속기업의 투자자가 보유하는 지분의 전부 또는 일부를 매수하여 줄 것을 청구할 수있습니다. 이러한 요청은 연결회사가 고의 또는 중과실로 계약에서 정한 중요한의무를 위반한 경우 등에 한하여 해당 종속기업의 투자자가 연결기업에 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(12) 종속회사의 일부 주주는 약정에 따라 일정 조건이 만족될 때, 자신이 보유하는 해당 종속회사 지분의 전부 또는 일부를 연결회사에 매수하여 줄 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 매수요청이 발생할 가능성이 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(13) 종속기업인 ㈜메종드바하는 일정 조건이 충족되는 경우 ㈜메종드바하와 관련된 영업 중 일부 영상 제작 및 배포영업을 양도해야 하는 약정을 체결하였습니다.

22. 사업결합

가. 연결회사는 당반기 중 ㈜애드엑스 등 7개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
㈜애드엑스(주1)	53.5%	34,371,986	34,992,491
㈜코드독 (주1)	50.1%	3,999,998	3,985,034
㈜클로브클럽(주1)	100.0%	2,000,004	1,076,641
㈜쓰리와이코퍼레이션(주1)	100.0%	18,000,000	17,102,969
㈜안테나(주1)	100.0%	13,900,004	12,532,505
㈜스튜디오 하바나(주1)	100.0%	3,000,000	3,033,236
㈜예원북스(주1)	100.0%	3,000,000	3,103,203
합계		78,271,992	75,826,079

(주1) 현재 사업결합관련 매수가격배분 금액이 확정되지 않아 잠정금액으로 표시하였습니다.

나. 당반기 중 발생한 사업결합 거래와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	㈜애드엑스(주1)	㈜코드독	㈜클로브클럽
이전대가			
현금및현금성자산	16,672,787	3,999,998	2,000,004
주식 등	17,699,199	-	-
합 계	34,371,986	3,999,998	2,000,004
승계한 자산 및 부채			
현금및현금성자산	9,612,474	50,000	327,863
단기금융상품	6,500	-	-
매출채권	5,486,774	-	455,482
재고자산	-	-	297,588
유형자산	55,163	-	20,351
사용권자산	253,013	-	-
무형자산	518,067	-	481,402
이연법인세자산	515,044	-	2,448
기타자산	205,311	-	24,513
매입채무	(4,595,656)	-	(179,873)
차입금	(2,800,000)	-	-
기타금융부채	(1,520,007)	-	(257,162)

파생상품부채	(503,710)	-	-
리스부채	(239,267)	-	-
순확정급여부채	(411,178)	-	(11,128)
이연법인세부채	(47,909)	-	(105,908)
기타부채	(578,964)	-	(132,213)
식별가능순자산	5,955,655	50,000	923,363
비지배지분	(6,576,160)	(35,036)	-
영업권	34,992,491	3,985,034	1,076,641

(주1) ㈜애드엑스의 사업결합시점 보유중인 종속기업을 포함한 연결재무제표 금액으로 표시하였습니다.

(단위: 천원)

구 분	㈜쓰리와이 코퍼레이션	㈜안테나	㈜스튜디오 하바나	㈜예원북스
이전대가				
현금및현금성자산	18,000,000	13,900,004	3,000,000	3,000,000
합 계	18,000,000	13,900,004	3,000,000	3,000,000
승계한 자산 및 부채				
현금및현금성자산	434,776	1,780,512	32,019	38,864
단기금융상품	-	1,100,000	-	-
매출채권	272,378	417,752	34,216	56,587
재고자산	-	90,632	-	22,690
유형자산	279,186	41,642	14,500	-
사용권자산	114,269	-	-	19,277
무형자산	606,308	-	-	-
기타자산	454,927	192,243	114,901	140,365
매입채무및기타채무	(13,913)	(65,182)	-	-
차입금	(1,005,662)	-	-	-
기타금융부채	(21,801)	-	(64,944)	(284,426)
리스부채	(122,224)	-	-	(19,365)
기타부채	(101,213)	(2,190,100)	(163,928)	(77,195)
식별가능순자산	897,031	1,367,499	(33,236)	(103,203)
비지배지분	-	-	-	-
영업권	17,102,969	12,532,505	3,033,236	3,103,203

23. 특수관계자 거래

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당반기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당반기말

구분	회사명(주1)
관계기업	㈜애드크레딧, 다음청년창업투자조합, 두나무㈜, ㈜퓨쳐위즈, ㈜이지스네트웍스, 두나무투자일임㈜, 두나무앤파트너스㈜, 람다256㈜, ㈜디엑스엠, ㈜오토매닉스, ㈜한국가상자산관리, ㈜오스카엔터테인먼트, 씨엔티테크㈜, 텔레스타㈜, 크리에이티브컴즈㈜, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 2호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 3호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 5호, IBK창공 비상 1호 투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, ㈜타이드스퀘어, ㈜씨씨파트너스, 올스테이㈜, ㈜스퀘어랩, ㈜카카오뱅크, ㈜한국신용데이터, 케이씨디마케팅㈜, 케이씨디파트너스, 페이지크루㈜, ㈜나우버스킹, 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오 그로스해킹 펀드, TAPAS MEDIA, INC., ㈜디앤씨미디어, ㈜디앤씨웹툰비즈, ㈜더코믹스, ㈜마이셀럽스, 대원씨아이㈜, ㈜학산문화사, ㈜서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, ㈜슈퍼코믹스스튜디오, 크로스픽쳐스㈜, Radish Media, Inc., ㈜325이앤씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, ㈜이담엔터테인먼트, Atwater Whip SPV, LP, ㈜와이어트(구, ㈜하시스), 농업회사법인 만나씨이에이㈜, 농업회사법인 만나타운㈜, 농업회사법인 팜잇㈜, 농업회사법인 팜잇2호㈜, ㈜레페리, ㈜델레오코리아, ㈜야나두, ㈜픽셀허브, ㈜포유키즈, ㈜라인웍스, 대영채비㈜, ㈜애드락애드버테인먼트, ㈜스테이지파이브, ㈜디보션푸드, ㈜제이슨그룹, ㈜제이플, ㈜키즈페이, 에이티유이스포츠그로쓰1호사모투자 합자회사, ㈜럭스로보, ㈜스켈터랩스, ㈜토룩, ㈜레프트라이트, ㈜오션드라이브스튜디오, ㈜세컨드다이브, ㈜라이온하트스튜디오, ㈜웨이투빗, ㈜로드스타즈, ㈜테인스벨리, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., 케이큐브 NEO 펀드, ㈜디지티모빌리티, 에스앤티솔루션㈜, 애니콜모빌리티㈜, ㈜디지소닉, ㈜이노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., 클레어㈜, ㈜지앤지엔터프라이즈, ㈜소셜빈, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜피플펀드컴퍼니, ㈜이지고, ㈜더즌, ADSOTA CORP, ㈜플래닛츠, 케어링㈜, ㈜넵튠, ㈜에프앰에드, ㈜하이업엔터테인먼트, 헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호, ㈜머스트잇, ㈜알피지게이트 및 기타 64개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜아산카카오메디컬데이터, ㈜파이디지털헬스케어
기타	㈜스테이지에셋, ㈜케이큐브홀딩스, ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜플러스투퍼센트, ㈜엔플루토, ㈜골프와친구, 엘케이엠에스리미티드㈜, 엘케이엠에스리보험중개㈜, 케이큐브임팩트㈜, ㈜타파스미디어코리아, (재)게임인재단, (재)카카오임팩트, (재)브라이언임팩트, ㈜에이치쓰리, ㈜제이엔컴퍼니, 제이아이파크㈜

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

(2) 전기말

구분	회사명(주1)

관계기업	㈜애드크레딧, 다음청년창업투자조합, 두나무㈜, ㈜퓨쳐위즈, ㈜이지스네트웍스, 두나무투자일임㈜, 두나무앤파트너스㈜, 람다256㈜, ㈜디엑스엠, ㈜오토매닉스, ㈜오스카엔터테인먼트, 씨엔티테크㈜, 텔레스타㈜, 크리에이티브컴즈㈜, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 2호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 3호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 5호, IBK창공 비상 1호 투자조합, ㈜식스샵, ㈜타이드스퀘어, ㈜씨씨파트너스, ㈜폴라리움, 올스테이㈜, ㈜스퀘어랩, ㈜카카오뱅크, ㈜한국신용데이터, 일본신용데이터㈜, 케이씨디마케팅㈜, 케이씨디파트너스, 페이지크루㈜, ㈜나우버스킹, 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오 그로스해킹 펀드, TAPAS MEDIA, INC., ㈜디앤씨미디어, ㈜디앤씨오프스톰, ㈜더코믹스, ㈜마이셀럽스, 대원씨아이㈜, ㈜학산문화사, ㈜서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, ㈜슈퍼코믹스스튜디오, 크로스픽쳐스㈜, Radish Media, Inc., SHOH enterprise pte.ltd, ㈜325이엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, ㈜이담엔터테인먼트, Atwater Whip SPV, LP, ㈜엔비티, NBT America INC., NBT BEIJING Coo., Ltd., ㈜씨에스팩토리, ㈜와이어트(구, ㈜하시스), 농업회사법인 만나씨이에이㈜, 농업회사법인 만나타운㈜, 농업회사법인 팡잇㈜, 농업회사법인 팡잇2호㈜, ㈜레페리, ㈜델레오코리아, ㈜야나두, ㈜픽셀허브, ㈜포유키즈, ㈜라인웍스, 대영채비㈜, ㈜애드락애드버테인먼트, ㈜스테이지파이브, ㈜디보션푸드, ㈜제이슨그룹, ㈜제이플, ㈜키즈페이, 에이티유이스포츠그로쓰1호사모투자합자회사, ㈜럭스로보, ㈜스켈터랩스, ㈜토룩, ㈜레프트라이트, ㈜오션드라이브스튜디오, ㈜애드엑스, ㈜넥셀론, ㈜엔플라이스튜디오, 곰팩토리㈜, ㈜세컨드다이브, ㈜라이온하트스튜디오, ㈜웨이투빗, ㈜로드스타즈, ㈜테인스밸리, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., 케이큐브 NEO 펀드, ㈜디지티모빌리티, 에스앤티솔루션㈜, 애니콜모빌리티㈜, ㈜디지소닉, ㈜이노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., 클레어㈜, ㈜지앤지엔터프라이즈, ㈜소셜빈, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜13마일, ㈜피플펀드컴퍼니, ㈜이지고, ㈜더즌, ADSOTA CORP, ㈜플래닛츠 및 기타 54개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜아산카카오메디컬데이터, ㈜파이디지털헬스케어, **(유)우사방문화산업전문회사**
기타	㈜스테이지에셋, ㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트, ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜골프앤데이타시스템, ㈜플러스투퍼센트, ㈜엔플루토, ㈜골프와친구, 엘케이엠에스리미티드㈜, 엘케이엠에스리보험중개㈜, 케이큐브임팩트㈜, (재)게임인재단, (재)카카오임팩트

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

나. 당반기와 전반기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당반기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권・채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당반기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
㈜애드엑스(주1)	333,892	-	-	29,679	-	-
ATWATER WHIP SPV, LP	-	-	-	-	-	62,756
㈜야나두	104,962	-	-	9,394	-	-
㈜포유키즈	383,737	-	-	-	-	396,822
㈜픽셀허브	46	-	-	12,329	-	-
클레어㈜	371	-	-	-	-	94,287
씨엔티테크㈜	375,573	-	-	2,736	-	303
㈜델레오코리아	-	-	-	3,394	-	-
㈜디앤씨미디어	10,994	-	-	4,305,759	-	-
㈜디앤씨웹툰비즈	66,840	-	-	11,717,707	-	-
두나무㈜(주2)	409,863	-	4,254,882	128,073	-	-
㈜디엑스엠	72,085	-	-	-	-	-
(유)닥터브레인 문화산업전문회사	120,000	-	162,300	-	-	-
대원씨아이㈜	73,033	-	-	364,878	-	-
대영채비㈜	59	-	-	-	-	-
㈜더즌	139,872	-	-	655,246	-	-
㈜이담엔터테인먼트	6,836	-	13,993	7,889,358	20,000	-
㈜325이엔씨	478	-	-	315,249	-	187,699
㈜에프엠애드	-	-	-	10,400	-	-
㈜지앤지엔터프라이즈	56,317	-	-	-	-	62,188
㈜학산문화사	9,932	-	-	1,719,412	-	-
㈜와이어트(구,㈜하시스)	2,072,078	-	-	-	-	-
㈜하이업엔터테인먼트	250,676	-	-	132,562	-	70,000
(유)이미테이션문화산업전문회사	-	-	-	780,000	-	-
㈜제이플	-	-	-	-	-	1,454
㈜제이슨그룹(주2)	2,006,172	-	130,617	369,398	-	-
㈜카카오뱅크	4,781,922	19,836	19,324	3,918,933	50,000	34,726
㈜한국신용데이터	948,648	-	-	-	-	-
케이큐브 NEO 펀드	79,992	-	-	-	-	-
카카오그로스해킹펀드	488,200	-	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	333,314	-	-	-	-	-
크로스픽쳐스㈜	170,000	-	-	6,687	-	-
㈜레페리	72,181	-	-	30,500	-	-
㈜라이온하트스튜디오	-	-	-	4,876,348	-	-
㈜럭스로보	920	-	-	-	-	-
농업회사법인 만나씨이에이㈜	59,723	-	-	91,394	-	-
㈜머스트잇	42,329	-	-	-	-	-

㈜마이셀럽스	-	-	-	717,120	-	-
㈜나우버스킹	1,374	-	-	7,513	-	-
㈜엔비티	2,528	-	-	195,613	-	-
㈜넵튠	-	-	-	74,809	-	-
㈜님블뉴런	139,237	-	-	59,740	-	-
㈜마그넷	-	-	-	64,801	-	-
㈜플래닛츠	11,312	-	-	-	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	322,316	-	-	-	-	-
㈜스테이지파이브	798,581	-	-	-	-	-
㈜소셜빈	329,924	-	-	-	-	5,835
㈜슈퍼코믹스스튜디오	6,982	-	5,694	629,800	1,000	-
㈜식스샵(주3)	12,067	-	-	43,952	-	-
㈜서울미디어코믹스	1,458	-	13,137	828,516	-	-
㈜탱그램팩토리	395	-	-	-	-	-
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	96,406	-	-	-	-	-
TAPAS MEDIA, INC.	3,146,908	42,296	-	1,207	-	-
㈜타이드스퀘어	5,270	-	-	-	-	-
㈜스퀘어랩	2,606	-	-	-	-	-
㈜웨이투빗	244,536	-	-	-	-	-
㈜신발연구소	256	-	-	-	-	-
㈜닥터키친	5,382	-	-	-	-	-
㈜생활연구소	64,030	-	-	-	-	-
올스테이㈜	8,341	-	-	-	-	-
㈜컬쳐히어로	25,433	-	-	-	-	3,322
㈜퓨쳐위즈	1,108,866	-	-	-	-	-
㈜휴마트컴퍼니	600	-	-	-	-	-
소계	19,805,853	62,132	4,599,947	39,992,507	71,000	919,392
<공동기업>						
㈜아산카카오메디컬데이터	205,020	-	-	-	-	-
<기타특수관계자>						
(재)게임인재단	-	-	768	-	-	-
(재)브라이언임팩트	25,610	229	-	-	-	-
엘케이엠에스리보험중개㈜	30,194	-	-	-	-	-
(재)카카오임팩트	142,711	-	-	-	-	3,011,617
㈜케이큐브홀딩스	22,643	5,758	5,758	-	-	-
㈜타파스미디어코리아	-	-	-	184,107	-	-
소계	221,158	5,987	6,526	184,107	-	3,011,617
합계	20,232,031	68,119	4,606,473	40,176,614	71,000	3,931,009

(주1) 당반기 중 연결회사의 종속회사로 편입되었고, 편입 이 전까지의 거래금액을 표시하였습니다.

(주2) 당반기 중 두나무㈜로부터의 배당금 수익 4,255백만원 및 ㈜제이슨그룹으로부터 배당금수익 131백만원이 포함되어 있습니다.

(주3) 당반기 중 연결회사는 ㈜식스샵 구주 38,073주를 매각한 후 잔여 지분에 대해 관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로

재분류하였습니다.

2) 전반기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
㈜포유키즈	125,260	-	-	-	-	2,928
㈜하시스	1,387,338	-	-	-	-	4,370
㈜한국신용데이터	486,961	-	-	-	-	-
㈜스테이지파이브	24,683,094	-	-	7,179	-	1,983,135
㈜애드락애드버테인먼트	172	-	-	-	-	-
㈜카카오뱅크(구, 한국카카오은행㈜)	3,165,909	60	-	2,084,601	-	22,684
케이큐브 NEO 펀드	101,638	-	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	368,602	-	-	-	-	-
㈜야나두	56,740	-	-	1,557	-	-
㈜타이드스퀘어	1,147	-	-	-	-	-
㈜나우버스킹	2,005	-	-	1,525	-	-
대원씨아이㈜	87,986	-	-	864,311	-	-
㈜학산문화사	-	-	-	1,469,559	-	2,648
㈜픽셀허브	4,812	-	-	2,548	-	-
㈜레페리	48,445	-	-	-	-	-
㈜컬쳐히어로	40,285	-	-	-	1,600	-
㈜지앤지엔터프라이즈	36,876	-	-	-	-	93,779
㈜소셜빈	17,372	-	-	436	-	136,695
씨엔티테크㈜	323,424	-	-	269,980	-	-
㈜베이비프렌즈	1,205	-	-	-	-	-
농업회사법인 만나씨이에이㈜	11,490	-	-	70,175	-	-
클레어㈜	661	-	-	-	-	124,750
㈜탱그램팩토리	230	-	-	-	-	-
㈜닥터키친	224	-	-	-	-	-
㈜신발연구소	65	-	-	-	-	-
㈜카닥	9,470	-	-	-	-	-
㈜루프트코리아	413	-	-	-	-	-
㈜이담엔터테인먼트	62,867	-	34,736	1,300	-	1,148,543
㈜325이엔씨	-	-	-	-	-	603,110
㈜모빌	-	33,314	-	-	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	1,602,094	-	-	-	-	-
㈜13마일	52	10,322	-	416	-	-
㈜더즌	31,960	-	-	404,187	-	-
㈜식스샵	13,196	-	-	27,193	-	-
㈜델레오코리아	-	-	-	825	-	-
㈜서울미디어코믹스	22,629	-	-	962,298	-	-
㈜퓨쳐위즈	42,580	-	-	-	-	-
㈜모노리스	4	-	-	-	-	-
㈜생활연구소	3,229	-	-	-	-	-
㈜디앤씨미디어	72,263	-	-	13,537,617	-	-
TAPAS MEDIA, INC.	147,637	-	-	-	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	1,800	-	-	-	-	-
㈜마이셀럽스	-	-	-	549,182	-	-

㈜케이더블유북스	-	-	-	6,724,295	-	-
㈜슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	458,377	-	-
㈜엔비티	113,058	-	-	479,195	-	-
두나무㈜(주1)	508,789	-	-	136,888	-	-
㈜애플파이스튜디오	-	-	-	45,645	-	-
소계	33,583,982	43,696	34,736	28,099,289	1,600	4,122,642
<공동기업>						
㈜아산카카오메디컬데이터	16,044	-	-	-	-	-
<기타특수관계자>						
(재)카카오임팩트	215,568	-	-	-	-	-
㈜케이큐브홀딩스	120,000	-	-	-	-	-
(재)게임인재단	-	-	768	-	-	-
엘케이엠에스리미티드㈜	-	-	-	-	-	58,453
소계	335,568	-	768	-	-	58,453
합계	33,935,594	43,696	35,504	28,099,289	1,600	4,181,095

(주1) 전반기 중 두나무㈜ 및 다음청년창업투자조합으로부터 배당금수익 및 출자금배분금액 2,637백만원을 수령하였으며, 해당금액은 상기의 주석에 포함되어 있지 않습니다.

(2) 채권・채무

1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
Atwater Whip SPV, LP	-	-	94,649	-	-
㈜야나두	1,379	-	-	617	-
㈜포유키즈	363,776	-	38,760	156	357,332
클레어㈜	-	-	-	9,379	-
씨엔티테크㈜	21,431	-	-	155,578	-
㈜델레오코리아	-	-	-	802	-
㈜디지티모빌리티	-	-	-	89,067	1,000
㈜디앤씨미디어	-	-	1,800,576	586,301	130
㈜디앤씨웹툰비즈	16,948	-	2,231,294	2,454,770	-
두나무㈜	5,937	-	-	24,337	-
대원씨아이㈜	25,536	-	815,876	82,986	-
대영채비㈜	-	-	-	1,285	-
㈜더즌	28,465	-	882,106	182,517	-
㈜이담엔터테인먼트	-	-	6,740	1,784,390	28,165
㈜325이엔씨	-	-	2,234,876	30,816	26,335
㈜에프엠애드	2,200	-	-	-	-
㈜지앤지엔터프라이즈	-	-	-	55,237	-
㈜학산문화사	5,219	-	2,059,872	344,841	-
㈜와이어트(구,㈜하시스)	374,684	-	221,174	981,250	-
㈜하이업엔터테인먼트	-	-	2,672,355	-	4,265
(유)이미테이션문화산업전문회사	-	-	6,380,000	858,000	-

㈜제이슨그룹	-	-	-	64,506	-
㈜카카오뱅크	965,989	-	3,065,291	877,832	1,288,238
케이큐브 NEO 펀드	158,109	-	-	-	-
카카오그로스해킹펀드	488,200	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자 펀드	665,613	-	-	-	-
크로스픽쳐스㈜	-	-	13,313	-	-
㈜레페리	-	-	-	11,550	-
㈜라이온하트스튜디오	-	-	800,000	1,667,039	4,801,207
농업회사법인 만나씨이에이㈜	12,681	-	-	18,285	-
㈜머스트잇	2,397	-	-	-	-
㈜마이셀럽스	-	-	650,024	162,325	-
㈜나우버스킹	-	-	-	2,146	-
㈜넵튠	-	-	-	28,252	24,871
㈜님블뉴런	124,600	-	1,179,256	-	-
㈜마그넷	-	-	-	23,978	20,482
㈜플래닛츠	924	-	-	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	45,298	-	-	-	-
㈜스테이지파이브	515,742	-	-	-	-
㈜소셜빈	1,100	-	-	120,068	-
㈜슈퍼코믹스스튜디오	-	-	598,591	171,009	-
㈜세컨드다이브	-	-	2,800,000	-	-
㈜서울미디어코믹스	-	-	869,746	184,867	-
㈜탱그램팩토리	-	-	-	266	-
㈜쓰리포인트	3,300	50,000	-	-	-
TAPAS MEDIA, INC.	3,903,134	10,170,000	44,111	48,138	22,760
㈜타이드스퀘어	-	-	-	317,809	-
㈜스퀘어랩	-	-	-	27,217	-
㈜웨이투빗	2,951,197	-	-	-	-
㈜신발연구소	-	-	-	127	-
㈜닥터키친	-	-	-	4,452	-
㈜생활연구소	-	-	-	80,517	-
㈜시드페이퍼	2,263	-	-	-	-
㈜컬쳐히어로	75	-	-	39,340	-
㈜퓨쳐위즈	453,884	-	-	-	-
㈜휴마트컴퍼니	-	-	-	1,799	-
(유)드림사이드 문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)닥터브레인 문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
소계	11,140,081	10,220,000	30,258,610	11,493,851	6,574,785
<공동기업>					
㈜아산카카오메디컬데이터	34,038	-	-	-	-
<기타특수관계자>					
(재)게임인재단	-	-	141	-	-
(재)브라이언임팩트	28,171	-	-	-	-
엘케이엠에스리미티드㈜	-	-	53,647	-	-
(재)카카오임팩트	24,475	-	-	-	5,654

㈜케이큐브홀딩스	1,354	-	520,755	-	2,570,767
㈜타파스미디어코리아	-	-	161,477	-	-
소계	54,000	-	736,020	-	2,576,421
합계	11,228,119	10,220,000	30,994,630	11,493,851	9,151,206

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
㈜애드엑스	235,653	-	-	73,448	-
Atwater Whip SPV, LP	-	-	7,401	-	-
㈜야나두	838	-	-	-	-
㈜포유키즈	341,357	-	-	404	299,341
㈜픽셀허브	-	-	39	-	-
클레어㈜	-	-	-	10,325	-
씨엔티테크㈜	47,278	-	-	407,548	-
㈜델레오코리아	-	-	-	864	-
㈜디지티모빌리티	-	-	-	77,152	-
㈜디앤씨미디어	28,694	-	1,861,787	3,286,847	130
두나무㈜	5,134	-	-	23,147	-
(유)닥터브레인 문화산업전문회사	1,980	-	400,000	-	-
(유)드림사이드 문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
대원씨아이㈜	150	-	514,445	150,018	-
㈜더즌	8,920	-	802,425	108,236	-
㈜이담엔터테인먼트	-	-	4,500,485	21,784	23,183
㈜325이엔씨	-	-	2,888,281	-	15,655
㈜지앤지엔터프라이즈	-	-	-	109,136	-
㈜학산문화사	-	-	2,026,374	139,681	-
㈜와이어트(구, ㈜하시스)	212,067	-	437,849	774,672	-
(유)이미테이션문화산업전문회사	-	-	3,000,000	-	-
㈜제이슨그룹	-	-	-	66,900	-
㈜카카오뱅크	397,822	-	21,218,172	662,813	412,584
크로스픽쳐스㈜	-	-	579,800	-	-
㈜라이온하트스튜디오	-	-	2,800,000	291,500	-
농업회사법인 만나씨이에이㈜	320	-	-	31,343	-
㈜13마일	-	450,000	9,074	3,188	-
㈜마이셀럽스	-	-	757,373	157,960	-
㈜나우버스킹	-	-	-	205	-
㈜엔비티	2,388	-	46,818	179,521	-
㈜플래닛츠	7,453	-	-	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	53,890	-	-	-	-
㈜스테이지파이브	255,214	-	25,637	-	-
㈜소셜빈	18,700	-	-	154,103	-
㈜슈퍼코믹스스튜디오	-	-	138,050	37,119	-

㈜식스샵	-	-	-	7,265	-
㈜서울미디어코믹스	4	-	668,230	266,213	-
㈜탱그램팩토리	-	-	-	134	-
㈜쓰리포인트	3,300	50,000	-	-	-
TAPAS MEDIA, INC.	818,431	-	-	-	130,753
㈜타이드스퀘어	141	-	-	1	-
㈜웨이투빗	2,706,661	-	-	-	-
㈜신발연구소	-	-	-	388	-
㈜닥터키친	-	-	-	1,342	-
㈜시드페이퍼	2,263	-	-	-	-
㈜퓨쳐위즈	74,972	-	-	-	-
㈜세컨드다이브	-	-	2,800,000	-	-
㈜컬쳐히어로	-	-	-	17,197	-
㈜생활연구소	-	-	-	29,573	-
㈜레페리	-	-	-	61,893	-
소계	5,223,630	500,000	45,882,240	7,151,920	881,646
<공동기업>					
㈜아산카카오메디컬데이터	34,638	-	-	-	-
<기타특수관계자>					
(재)게임인재단	-	-	141	-	-
(재)카카오임팩트	23,595	-	-	-	5,654
소계	23,595	-	141	-	5,654
합계	5,281,863	500,000	45,882,381	7,151,920	887,300

다. 당반기 및 전반기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	현금출자(회수)	자금대여거래					금융리스거래		
		기초	특수관계자 제외	대여	상환	기말	대여(주1)	상각	회수
<관계기업>									
㈜쓰리포인트	-	50,000	-	-	-	50,000	-	-	-
TAPAS MEDIA, INC.	-	-	-	10,170,000	-	10,170,000	-	-	-
㈜13마일	-	450,000	(450,000)	-	-	-	-	-	-
㈜카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	3,055,161	19,321	884,272
Radish Media, Inc.(주2)	16,459,311	-	-	-	-	-	-	-	-
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합(주2)	1,194,000	-	-	-	-	-	-	-	-
카카오그로스해킹펀드(주2)	3,200,000	-	-	-	-	-	-	-	-
다음청년창업투자조합(주3)	(1,027,668)	-	-	-	-	-	-	-	-
소계	19,825,643	500,000	(450,000)	10,170,000	-	10,220,000	3,055,161	19,321	884,272
<기타특수관계자>									
(재)브라이언임팩트	-	-	-	-	-	-	129,049	229	1,046
㈜케이큐브홀딩스	-	-	-	-	-	-	520,755	5,758	42,460
소계	-	-	-	-	-	-	649,804	5,987	43,506
합계	19,825,643	500,000	(450,000)	10,170,000	-	10,220,000	3,704,965	25,308	927,778

(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 보고기간 종료일 현재 잔액 입니다.

(주2) 당반기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.

(주3) 당반기 중 제5차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(2) 전반기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래			
	기초	대여	상환	반기말
<관계기업>				
㈜13마일	450,000	-	-	450,000
㈜모빌	1,300,000	380,000	-	1,680,000
소계	1,750,000	380,000	-	2,130,000
<기타특수관계자>				
엘케이엠에스리미티드㈜	-	114,399	-	114,399
합계	1,750,000	494,399	-	2,244,399

당반기 및 전반기 중 일부 관계기업에 대해서 현금출자 등을 하였습니다(주석 8참조).

라. 당반기 및 전반기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	498,100	1,008,200	1,210,436	2,931,511
퇴직급여	32,916	65,831	30,859	61,718
기타장기종업원급여	7,790	15,579	7,014	14,029
주식보상비용	-	-	175,652	375,461
합계	538,806	1,089,610	1,423,961	3,382,719

24. 보고기간후 사건

가. 종속회사인 ㈜카카오페이는 2021년 7월 2일에 개최된 이사회에서 일반공모증자방식으로 신주를 발행하는 것에 대해 결의하였습니다.(발행 신주 17,000,000 주)

나. 지배회사는 2021년 3월 12일에 개최된 이사회결의에 의거하여 2021년 7월 1일 을 분할기일로 하여 멜론 서비스 사업부문을 ㈜멜론컴퍼니에 물적분할 하였습니다.

다. 종속회사인 ㈜카카오엔터테인먼트는 2021년 7월 5일 개최된 이사회결의에 의거하여 7월 9일자로 TAPAS MEDIA, INC.의 주식 12,346,655주(옵션포함)를 294,614백만원에취득하였습니다.

라. 종속회사인 ㈜카카오엔터테인먼트는 2021년 7월 5일 개최된 이사회결의에 의거하여 8월 3일 Radish Media, Inc.의 주식 87,874,153주(옵션포함)를 309,780백만원에 취득하였습니다.

마. 종속회사인 ㈜카카오모빌리티는 2021년 7월 19일에 개최된 이사회결의에 의거하여 7월 22일 제3자 배정 유상증자를 진행하였습니다. (신주배정주식수: 1,568,135주/ 금액: 100,000백만원)

바. 종속회사인 ㈜카카오모빌리티는 2021년 7월 23일에 개최된 이사회에서 8월 중 제3자 배정 유상증자를 진행하는 것으로 결의하였습니다. (신주배정주식수: 470,439주/ 금액: 30,000백만원)

사. 종속회사인 ㈜카카오엔터테인먼트는 2021년 7월 30일 개최된 이사회에서 ㈜멜론컴퍼니를 1 : 7.8367918의 합병비율로 흡수합병 하기로 결의하였습니다. (합병기일: 2021년 9월 1일)

아. 종속회사인 ㈜카카오게임즈는 2021년 6월 23일 개최된 이사회 결의에 의거하여 ㈜오션드라이브스튜디오 보통주식 1,303주를 추가취득 하였습니다.(취득일: 2021년 7월 1일 / 취득 후 누적 지분율 30.3%)

자. 종속회사인 ㈜카카오게임즈는 2021년 7월 8일 개최된 이사회에서 ㈜세나테크놀로지의 구주를 취득할 것과 제3자배정 유상증자에 참여하여 보통주식을 추가로 취득할 것을 결의하였습니다. (취득 후 예상 지분율 54.53%)

차. 종속회사인 ㈜카카오게임즈는 2021년 7월 19일, 2021년 8월 4일 개최된 각각의 이사회 결의에 따라 주식결제형주식기준보상 216,000 주와 주식결제형 주식 347,000 주를 부여하였습니다.

카. 종속회사인 ㈜프렌즈게임즈는 2021년 5월 27일 개최된 이사회 결의에 따라 관계기업 ㈜웨이투빗을 흡수합병하였습니다. (합병기일: 2021년 7월 1일)

타. 종속회사인 ㈜카카오VX는 2021년 7월 22일 개최된 이사회 결의에 따라 제 3자 배정 유상증자를 진행하였습니다. (신주배정주식: 776,656주 / 금액: 99,999 백만원)

파. 종속회사인 ㈜카카오커머스는 2021년 4월 14일 개최된 이사회 결의에 따라 2021년 7월 1일 스타일 사업부문을 분할하여 카카오스타일㈜(구, 크로키닷컴㈜)과 합병하였습니다. (합병비율 ㈜카카오커머스:크로키닷컴㈜ = 1:0.0757142)

4. 재무제표

재무상태표

제 27 기 반기말 2021.06.30 현재

제 26 기말 2020.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 27 기 반기말	제 26 기말
자산		
유동자산	1,746,117,921,877	1,782,401,903,517
현금및현금성자산	679,709,259,497	1,356,884,920,831
단기금융상품	65,497,423,866	65,497,423,866
당기손익-공정가치 측정 금융자산	647,406,159,069	0
파생상품자산	94,116,000	94,116,000
매출채권	97,033,151,721	120,477,615,976
단기금융리스채권	10,559,184,720	5,035,417,806
기타유동금융자산	206,365,177,649	203,640,384,338
기타유동자산	39,453,449,355	30,772,024,700
비유동자산	5,937,920,078,694	5,563,104,581,267
장기금융상품	10,000,000,000	10,000,000,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산	63,776,345,014	59,626,742,668
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	699,517,288,008	536,800,669,867

종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	2,556,645,460,393	2,393,425,547,162
장기금융리스채권	47,368,449,626	16,851,382,170
기타비유동금융자산	25,693,985,339	22,896,754,400
유형자산	283,648,811,055	272,117,410,599
무형자산	2,102,845,007,667	2,106,230,935,896
사용권자산	130,212,660,328	126,831,631,071
퇴직연금운용자산	278,114,203	7,696,112,461
기타비유동자산	17,933,957,061	10,627,394,973
자산총계	7,684,038,000,571	7,345,506,484,784
부채		
유동부채	1,318,174,042,006	1,421,581,282,550
매입채무 및 기타채무	997,149,654,849	1,035,669,215,930
단기차입금	0	57,987,200,330
기타유동금융부채	2,610,784,000	2,051,114,005
미지급법인세	31,609,402,088	49,822,909,677
단기리스부채	52,035,931,549	37,613,103,713
기타유동부채	234,768,269,520	238,437,738,895
비유동부채	685,820,162,613	598,480,116,822
비유동매입채무 및 기타채무	8,783,213,680	4,590,817,184
장기차입금	335,204,922,561	321,761,482,011
비유동충당부채	11,027,151,109	10,333,202,884
장기리스부채	148,585,085,418	121,899,752,206
기타장기종업원급여부채	29,749,090,495	27,047,368,083
이연법인세부채	140,003,481,843	108,245,067,298
기타비유동부채	12,467,217,507	4,602,427,156
부채총계	2,003,994,204,619	2,020,061,399,372
자본		
자본금	44,496,023,000	44,300,999,000
자본잉여금	5,044,593,774,046	4,986,863,484,685
자본조정	44,251,768,445	18,616,904,707
기타포괄손익누계액	173,730,628,880	66,513,984,520
이익잉여금(결손금)	372,971,601,581	209,149,712,500
자본총계	5,680,043,795,952	5,325,445,085,412
부채와자본총계	7,684,038,000,571	7,345,506,484,784

포괄손익계산서

제 27 기 반기 2021.01.01 부터 2021.06.30 까지

제 26 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 27 기 반기		제 26 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	521,392,958,387	1,012,243,848,734	415,094,226,586	821,703,645,751
영업비용	424,068,877,215	838,198,732,339	359,373,271,655	700,537,432,267
영업이익(손실)	97,324,081,172	174,045,116,395	55,720,954,931	121,166,213,484
기타수익	5,871,431,609	9,142,172,340	1,141,553,857	3,129,879,221
기타비용	10,726,782,594	11,897,826,742	4,790,030,916	12,138,885,211
금융수익	18,399,348,479	56,010,065,346	5,065,581,696	34,544,038,250
이자수익	2,247,281,973	3,942,651,655	1,867,573,550	3,991,455,565
기타금융수익	16,152,066,506	52,067,413,691	3,198,008,146	30,552,582,685
금융비용	2,724,139,551	20,236,761,025	2,361,433,970	5,755,947,493
종속기업및관계기업투자 손상차손	0	0	(4,332,880,800)	(7,120,865,926)
법인세비용차감전순이익(손실)	108,143,939,115	207,062,766,314	50,443,744,798	133,824,432,325
법인세비용	9,974,754,834	30,289,294,780	16,324,886,851	43,980,160,505
당기순이익(손실)	98,169,184,281	176,773,471,534	34,118,857,947	89,844,271,820
기타포괄손익	38,937,561,858	107,166,871,507	37,310,220,762	1,514,386,904
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 없는 항목	38,937,561,858	107,166,871,507	37,310,220,762	1,514,386,904
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	38,937,561,858	107,166,871,507	37,310,220,762	1,514,386,904
총포괄손익	137,106,746,139	283,940,343,041	71,429,078,709	91,358,658,724
주당이익				
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	227	410	80	215
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	223	401	79	211

자본변동표

제 27 기 반기 2021.01.01 부터 2021.06.30 까지

제 26 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

(단위 : 원)

	자본					
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2020.01.01 (기초자본)	43,161,318,000	4,462,249,633,278	41,292,768,578	(2,897,079,352)	314,504,187,531	4,858,310,828,035
당기순이익(손실)	0	0	0	0	89,844,271,820	89,844,271,820
기타포괄손익	0	0	0	(21,422,577,906)	22,936,964,810	1,514,386,904
주식기준보상거래	216,577,000	43,092,813,088	808,942,721	0	0	44,118,332,809
전환사채의 전환	595,184,000	140,621,264,745	0	0	0	141,216,448,745
교환사채의 교환	0	262,871,570,000	(30,832,325,166)	0	0	232,039,244,834
현금배당	0	0	0	0	(10,412,621,288)	(10,412,621,288)
자기주식 거래로 인한 증감	0	0	0	0	0	0
2020.06.30 (기말자본)	43,973,079,000	4,908,835,281,111	11,269,386,133	(24,319,657,258)	416,872,802,873	5,356,630,891,859
2021.01.01 (기초자본)	44,300,999,000	4,986,863,484,685	18,616,904,707	66,513,984,520	209,149,712,500	5,325,445,085,412
당기순이익(손실)	0	0	0	0	176,773,471,534	176,773,471,534
기타포괄손익	0	0	0	107,216,644,360	(49,772,853)	107,166,871,507
주식기준보상거래	119,258,500	30,566,641,339	22,915,768,346	0	0	53,601,668,185
전환사채의 전환	75,765,500	17,913,913,414	0	0	0	17,989,678,914
교환사채의 교환	0	0	0	0	0	0
현금배당	0	0	0	0	(12,901,809,600)	(12,901,809,600)
자기주식 거래로 인한 증감	0	9,249,734,608	2,719,095,392	0	0	11,968,830,000
2021.06.30 (기말자본)	44,496,023,000	5,044,593,774,046	44,251,768,445	173,730,628,880	372,971,601,581	5,680,043,795,952

현금흐름표

제 27 기 반기 2021.01.01 부터 2021.06.30 까지

제 26 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 27 기 반기	제 26 기 반기
영업활동현금흐름	239,368,252,390	226,706,292,564
영업으로부터 창출된 현금흐름	256,016,897,087	264,127,855,318
이자의 수취	4,243,955,857	3,250,044,524
이자의 지급	(2,281,009,041)	(1,862,533,688)
배당금 수입	32,924,952,428	12,363,376,350
법인세 납부	(51,536,543,941)	(51,172,449,940)
투자활동현금흐름	(885,934,771,786)	(320,995,070,859)
단기금융상품의 증감	0	(69,844,800,000)

유형자산의 취득	(43,437,815,141)	(24,752,434,574)
유형자산의 처분	1,647,068,381	1,924,225,725
무형자산의 취득	(2,940,048,621)	(2,497,274,805)
무형자산의 처분	274,940,433	856,910,557
종속기업 및 관계기업투자의 취득	(166,247,622,140)	(3,187,536,374)
종속기업 및 관계기업투자의 처분	6,647,207,491	9,141,080,131
당기손익-공정가치측정금융자산의취득	(649,854,853,555)	(234,611,121,318)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	171,502,360	1,000,000,000
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(18,931,534,299)	(58,250,674,407)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	47,110,000	63,813,311,416
기타유동금융자산의증가	0	(3,319,551,861)
기타유동금융자산의감소	0	2,490,026,511
기타비유동금융자산의 증가	(3,998,158,939)	0
기타비유동금융자산의 감소	928,000	0
장기선급금의 증가	(9,313,495,756)	(3,757,231,860)
재무활동현금흐름	(43,203,215,875)	5,536,571,639
주식선택권의 행사	26,490,678,450	37,219,481,495
신주발행비 지급	(11,715,270)	(38,598,530)
사채의 상환	(40,000,000,000)	(6,600,000,000)
리스부채의 상환	(20,972,765,951)	(14,298,138,758)
임대보증금의 증가	4,650,938,305	776,948,720
임대보증금의 감소	(458,541,809)	(1,110,500,000)
배당금지급	(12,901,809,600)	(10,412,621,288)
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	12,594,073,937	566,072,303
현금및현금성자산의순증가(감소)	(677,175,661,334)	(88,186,134,353)
기초현금및현금성자산	1,356,884,920,831	647,121,328,668
기말현금및현금성자산	679,709,259,497	558,935,194,315

제 25 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

처분확정일: 2020년 3월 25일

(단위: 천원)

구분	제26기	제25기
1. 처분전이익잉여금	199,675,987	306,071,724
전기이월이익잉여금	294,617,841	560,957,017
기타포괄손익 조정	22,936,965	4,820,400
당기순이익	(117,878,819)	(259,705,693)
2. 이익잉여금처분액	14,191,991	11,453,883
이익준비금	1,290,181	1,041,262
배당금 - 현금배당 : 당기 150원/주 전기 127원/주	12,901,810	10,412,621
3. 차기이월이익잉여금	185,483,996	294,617,841

5. 재무제표 주석

제 27 기 반기 2021년 1월 1일부터 2021년 6월 30일

제 26 기 반기 2020년 1월 1일부터 2020년 6월 30일

주식회사 카카오

1. 일반 사항 :

주식회사 카카오(이하 "회사")는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2021년 6월 30일 현재 납입자본금은 44,496백만원입니다.

보고기간종료일 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)(*)	지분율
김범수	59,124,547	13.3%

㈜케이큐브홀딩스	47,054,422	10.6%
국민연금공단	34,323,171	7.7%
MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	5.9%
기타 특수관계인	1,764,961	0.4%
자기주식	12,318,720	2.8%
기타	263,477,529	59.3%
합계	444,460,230	100.0%

(*) 당반기 중 주식분할로 인해 주식수가 변경되었습니다(주석 15 참조).

2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계 정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

회사의 2021년 6월 30일로 종료하는 6개월 보고기간에 대한 반기재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 반기재무제표는 보고기간종료일인 2021년 6월 30일 현재 유효한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

회사의 반기재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표로서 지배기업, 관계기업의 투자자 또는 공동지배기업의 참여자가 투자자산을 피투자자의 보고된 성과와 순자산에 근거하지 않고 직접적인 지분투자에 근거한 회계처리로 표시한 재무제표입니다.

- 회사가 채택한 제・개정 기준서 및 해석서

회사는 2021년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 코로나19 (COVID-19) 관련 임차료 면제・할인・유예에 대한 실무적 간편법

실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있습니다. 이러한 선택을 한 리스이용자는 임차료 할인 등으로 인한 리스료 변동을 그러한 변동이 리스변경이 아닐 경우에이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리하여야 합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제 1104호 '보험계약' 및 제 1116호 '리스' 개정 - 이자율지표 개혁(2단계 개정)

이자율지표개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표대체시 장부금액이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표대체가 발생한 경우에도 중단없이 위험회피회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서

다음의 제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제・개정 기준서 및 해석서는 회사에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단됩니다.

(1) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

(2) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

(3) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약이행원가

(4) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

(5) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

(6) 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 코로나19 관련 임차료 할인 등

나. 중요한 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제・개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

(1) 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

중간재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

- COVID-19 팬데믹이 회사에 미치는 영향

세계적인 COVID-19의 확산으로 각국 정부는 이를 통제하기 위하여 공장 폐쇄, 자가격리, 입국제한, 여행 금지 등의 조치를 시행하고 있습니다. COVID-19 팬데믹이 회사의 영업에 미칠 궁극적인 영향은 아직 알 수 없고, 향후 전개되는 국면에 따라 달라질 것으로 보입니다. COVID-19의 지속기간, 심각성은 매우 불확실하고 예측할 수 없으며, 정부나 회사의 보호조치로 인하여 실질적인 영업중단이 발생하고 영업규모가 감소할 수 있습니다.
이로 인한 재무 영향은 합리적으로 추정할 수 없지만 경영진은 회사가 사업을 영위하는 영업부문이 어느 정도 영향을 받을 것으로 예상하고 있습니다. COVID-19가 회사의 영업에 미치는 영향의 정도와 기간은 아직 결정할 수 없습니다.

4. 금융상품 공정가치 :

가. 당반기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

나. 회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다.

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의(조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)

- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

보고기간종료일 현재 회사의 금융자산 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	647,406,159	63,776,345	711,182,504
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주1,2,3)	692,764,017	-	6,753,271	699,517,288
파생상품자산	-	-	94,116	94,116

(주1) 당반기 중 회사는 일본 콘텐츠 회사인 Kadokawa Corporation의 구주 474,000주를 추가 취득하였습니다.
(주2) 당반기 중 회사는 ㈜아씨오 구주 70,000주를 매각하였습니다.
(주3) 당반기 중 회사는 ㈜식스샵 구주 38,073주를 매각한 후 잔여 지분에 대해 관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	59,626,743	59,626,743
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주1,2,3,4)	531,731,018	-	5,069,652	536,800,670
파생상품자산	-	-	94,116	94,116

(주1) 전기 중 회사는 ㈜한진칼 주식을 전량 매도하였습니다.
(주2) 전기 중 회사는 일본 콘텐츠 회사인 Kadokawa Corporation의 구주 5,410,700주를 취득하여 수준1로 분류하였습니다.
(주3) 전기 중 회사의 ㈜아씨오 주주배정증자 미참여에 따른 지분율 감소로 해당 주식을 종속기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.
(주4) 전기 중 ㈜바이브컴퍼니(구, ㈜다음소프트)가 코스닥 상장되어 수준3에서 수준1로 대체하였습니다.

다. 가치평가기법 및 투입변수

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>				
복합금융상품	647,406,159	2	시장접근법	시장가치
수익증권 및 펀드	63,776,345	3		
<기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산>				
비상장지분증권	6,753,271	3	DCF모형, 원가법	추정현금흐름, 할인율, 취득원가
<파생상품자산 및 파생상품부채>				
파생상품자산	94,116	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승비율,위험중립하락비율

라. 수준 2와 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정 및 민감도 분석

회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고있으며, 이는 수준 2와 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

금융상품 구분별 공정가치의 변동(1% 가정)에 따른 세전손익 혹은 세전기타포괄손익 효과에 대한 민감도 분석 결과는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	
	유리한 변동	불리한 변동
당기손익-공정가치 측정 금융자산	7,111,825	(7,111,825)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	67,533	(67,533)
파생상품자산	941	(941)
계	7,180,299	(7,180,299)

5. 매출채권, 기타금융자산 :

가. 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
매출채권	98,525,186	121,815,296
손실충당금	(1,492,034)	(1,337,680)
매출채권(순액)	97,033,152	120,477,616

나. 기타금융자산, 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
<기타유동금융자산>		
미수금	211,641,087	209,738,105
미수수익	367,820	1,166,066
소계	212,008,907	210,904,171
<기타비유동금융자산>		
장기미수금	10,000,000	10,000,000
보증금	15,693,985	12,896,754
소계	25,693,985	22,896,754
합계	237,702,892	233,800,925
손실충당금	(5,643,729)	(7,263,786)
순장부금액	232,059,163	226,537,139

6. 영업부문 정보 :

가. 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다. 최고영업의사결정자에게 보고되는 재무정보는 공시된 재무제표와 일치합니다.

나. 당반기와 전반기의 회사 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
플랫폼매출	371,951,701	713,807,036	273,546,648	529,350,671
콘텐츠매출	149,441,257	298,436,813	141,547,578	292,352,975
합계	521,392,958	1,012,243,849	415,094,226	821,703,646

다. 지역별 정보

당반기 및 전반기 중 회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 각 보고기간종료일 현재 회사가 보유하고 있는 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

라. 당반기 및 전반기 중 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객의 비중은 다음과 같습니다.

구분	당반기	전반기
A(주1)	11.60%	8.94%

(주1) 해당 거래처는 회사의 특수관계자에 해당합니다.(주석 22 참조)

7. 고객과의 계약에서 생기는 수익 :

당반기와 전반기 중 기타수익 및 금융수익을 제외한 회사의 고객과의 계약에서 생긴는 수익은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
수익의 인식시점		
한 시점에 인식	314,394,836	235,426,115
기간에 걸쳐 인식	697,849,013	586,277,531
합계	1,012,243,849	821,703,646

8. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 :

가. 보고기간종료일 현재 종속기업 및 관계기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명	설립국가	당반기말			전기말
		지분율	취득원가	장부금액	장부금액
<종속기업>					
Beijing KAKAO Co., Ltd.	중국	99.9%	20,482,708	4,522,562	4,522,562
KAKAO JAPAN Corp.	일본	72.9%	118,235,103	104,670,755	104,670,755
㈜다음글로벌홀딩스	한국	100.0%	1,891,561	905,032	905,032
㈜케이앤웍스	한국	100.0%	5,536,785	4,474,375	4,474,375
㈜디케이테크인	한국	100.0%	1,924,261	1,326,437	1,326,437
㈜카카오게임즈(주1,4)	한국	45.3%	86,934,915	86,934,915	86,934,915
㈜카카오인베스트먼트	한국	99.9%	150,991,951	150,991,951	150,991,951
㈜카카오벤처스	한국	100.0%	20,551,001	20,551,001	20,551,001
케이큐브-1호벤처투자조합(주1)	한국	43.3%	1,000,000	1,000,000	1,000,000
카카오청년창업펀드(주1)	한국	33.3%	7,500,000	7,500,000	7,500,000
㈜카카오스페이스	한국	100.0%	47,602,305	47,602,305	31,002,305
DK CHINA Co., Ltd.	중국	100.0%	718,000	718,000	718,000
록앤올㈜	한국	100.0%	9,213,553	-	-
㈜카카오엔터테인먼트 (구. ㈜카카오페이지)(주4,5)	한국	68.4%	600,664,765	600,664,765	175,328,172
카카오디지털콘텐츠펀드(주1)	한국	27.0%	9,400,000	5,573,169	5,573,169
카카오성장나눔게임펀드	한국	96.7%	29,000,000	24,726,555	24,726,555
㈜링키지랩	한국	54.3%	810,450	261,513	261,513
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	한국	95.0%	1,900,000	1,900,000	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	싱가포르	100.0%	102,259,348	41,607,948	1,081,274
㈜카카오브레인	한국	100.0%	83,440,172	61,628,422	18,188,249
㈜카카오페이(주4)	한국	55.0%	49,972,987	49,972,987	49,972,987
㈜카카오모빌리티(주4)	한국	63.3%	53,588,505	53,588,505	53,588,505
Kakao G Corp.	일본	100.0%	20,010,400	20,010,400	20,010,400
㈜카카오엠(주5)	한국	0.0%	-	-	425,336,634
㈜카카오커머스	한국	100.0%	354,977,248	354,977,248	299,078,222
㈜카카오엔터프라이즈	한국	87.4%	63,121,115	63,121,115	63,121,115
Kakao IX China Co. Ltd	중국	100.0%	2,983,312	2,983,312	387,000
Kakao IX Japan Corp.	일본	100.0%	5,905,137	5,905,137	1,997,700
Kakao IX USA, Inc.	미국	100.0%	619,000	619,000	619,000
Kakao IX HK Ltd.	홍콩	100.0%	416,150	416,150	416,150
소계			1,851,650,732	1,719,153,559	1,556,183,978
<관계기업>					
㈜애드크레딧(주2)	한국	17.7%	300,000	81,013	81,013
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주2)	한국	9.9%	7,376,866	7,376,866	7,376,866

다음청년창업투자조합	한국	39.5%	6,205,534	6,152,205	7,179,873
두나무㈜(주3)	한국	7.6%	3,336,198	3,336,198	3,336,198
㈜오스카엔터테인먼트(주2)	한국	19.9%	1,997,334	-	-
씨엔티테크㈜(주2)	한국	18.0%	5,000,783	5,000,783	5,000,783
㈜한국신용데이터(주6)	한국	20.1%	3,845,884	1,397,171	1,397,171
㈜나우버스킹	한국	25.7%	5,087,642	5,087,642	5,087,642
㈜타이드스퀘어	한국	28.9%	27,918,041	12,686,689	12,686,689
㈜카카오뱅크	한국	31.6%	788,747,738	788,747,738	788,747,738
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자조합(주2)	한국	14.5%	2,682,000	2,682,000	1,788,000
카카오 그로스해킹 펀드(주2)	한국	11.4%	4,768,000	4,768,000	2,384,000
㈜식스샵	한국	-	-	-	2,000,000
소계			857,266,020	837,316,305	837,065,973
<공동기업>					
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.0%	1,071,990	175,596	175,596
합계			2,709,988,742	2,556,645,460	2,393,425,547

(주1) 회사의 타 종속기업이 보유한 지분 등을 고려하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(주2) 지분율이 20%미만이나 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 고려하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주3) 회사의 타 종속기업이 보유한 지분 등을 고려하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 비지배지분 투자자와의 약정에 따라 해당 피투자회사 주식을 회사가 동반매각권의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도 또는 기타의 방법으로 약정 기간 안에 처분하고자 할 경우, 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

(주5) 당반기 중 ㈜카카오페이지는 ㈜카카오엔터테인먼트로 사명을 변경하고 ㈜카카오엠과 합병하였습니다.

(주6) 소유지분율은 18.7%이나 무의결권 전환주식을 제외한 의결권지분율은 20.1%입니다.

나. 당반기 및 전반기 중 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	금액				
	기초장부금액	취득	처분	대체	반기말장부금액
<종속기업>					
Beijing KAKAO Co., Ltd.	4,522,562	-	-	-	4,522,562
KAKAO JAPAN Corp.	104,670,755	-	-	-	104,670,755
㈜다음글로벌홀딩스	905,032	-	-	-	905,032
㈜케이앤웍스	4,474,375	-	-	-	4,474,375
㈜디케이테크인	1,326,437	-	-	-	1,326,437
㈜카카오게임즈	86,934,915	-	-	-	86,934,915
㈜카카오인베스트먼트	150,991,951	-	-	-	150,991,951
㈜카카오벤처스	20,551,001	-	-	-	20,551,001
케이큐브-1호벤처투자조합	1,000,000	-	-	-	1,000,000
카카오청년창업투자조합	7,500,000	-	-	-	7,500,000
㈜카카오스페이스(주1)	31,002,305	16,600,000	-	-	47,602,305
DK CHINA Co., Ltd.	718,000	-	-	-	718,000
록앤올㈜	-	-	-	-	-
㈜카카오엔터테인먼트 (구. ㈜카카오페이지)(주2)	175,328,172	-	-	425,336,593	600,664,765
카카오디지털콘텐츠펀드	5,573,169	-	-	-	5,573,169
카카오성장나눔게임펀드	24,726,555	-	-	-	24,726,555
㈜링키지랩	261,513	-	-	-	261,513
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	1,900,000	-	-	-	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.(주3)	1,081,274	40,526,674	-	-	41,607,948
㈜카카오브레인(주4)	18,188,249	43,440,173	-	-	61,628,422
㈜카카오페이	49,972,987	-	-	-	49,972,987
㈜카카오모빌리티	53,588,505	-	-	-	53,588,505
Kakao G Corp.	20,010,400	-	-	-	20,010,400
㈜카카오엠(주2)	425,336,634	-	-	(425,336,634)	-
㈜카카오커머스(주5)	299,078,222	55,899,026	-	-	354,977,248
㈜카카오엔터프라이즈	63,121,115	-	-	-	63,121,115
Kakao IX China Co. Ltd(주6)	387,000	2,596,312	-	-	2,983,312
Kakao IX Japan Corp.(주7)	1,997,700	3,907,437	-	-	5,905,137
Kakao IX USA, Inc.	619,000	-	-	-	619,000
Kakao IX HK Ltd.	416,150	-	-	-	416,150
소계	1,556,183,978	162,969,622	-	(41)	1,719,153,559
<관계기업>					
㈜애드크레딧	81,013	-	-	-	81,013
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	7,376,866	-	-	-	7,376,866
다음청년창업투자조합(주8)	7,179,873	-	(1,027,668)	-	6,152,205
두나무㈜	3,336,198	-	-	-	3,336,198

씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	-	5,000,783
㈜한국신용데이터	1,397,171	-	-	-	1,397,171
㈜나우버스킹	5,087,642	-	-	-	5,087,642
㈜타이드스퀘어	12,686,689	-	-	-	12,686,689
㈜카카오뱅크	788,747,738	-	-	-	788,747,738
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자조합(주9)	1,788,000	894,000	-	-	2,682,000
카카오 그로스해킹 펀드(주10)	2,384,000	2,384,000	-	-	4,768,000
㈜식스샵(주11)	2,000,000	-	(1,500,000)	(500,000)	-
소계	837,065,973	3,278,000	(2,527,668)	(500,000)	837,316,305
<공동기업>					
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	175,596	-	-	-	175,596
합계	2,393,425,547	166,247,622	(2,527,668)	(500,041)	2,556,645,460

(주1) 당반기 중 유상증자를 통해 16,600주를 추가 취득였습니다.

(주2) 당반기 중 ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지)와 ㈜카카오엠의 합병으로 투자주식을 대체하였습니다.

(주3) 당반기 중 유상증자를 통해 2,717,955,575주를 추가 취득하였습니다.

(주4) 당반기 중 구주 매입 및 유상증자를 통해 425,800주를 추가 취득하였습니다.

(주5) 당반기 중 구주 매입 및 유상증자를 통해 285,949주를 추가 취득하였습니다.

(주6) 당반기 중 유상증자를 통해 2,320,000주를 추가 취득하였습니다.

(주7) 당반기 중 유상증자를 통해 36,955주를 추가 취득하였습니다.

(주8) 당반기 중 제5차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주9) 당반기 중 회사는 89좌를 추가로 취득하였습니다.

(주10) 당반기 중 회사는 2,384좌를 추가로 취득하였습니다.

(주11) 당반기 중 회사는 보유 주식 50,764주 중 38,073주를 처분하였으며, 잔여 지분은 관계기업투자주식에서 기타포괄손익 공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(2) 전반기

(단위: 천원)

구분	금액				
	기초장부금액	취득	처분	손상	반기말장부금액
<종속기업>					
Beijing KAKAO Co., Ltd.	4,522,562	-	-	-	4,522,562
KAKAO JAPAN Corp.	104,670,755	-	-	-	104,670,755
㈜다음글로벌홀딩스	905,032	-	-	-	905,032
㈜케이앤웍스(주1)	3,374,375	1,100,000	-	-	4,474,375
㈜디케이테크인	1,326,437	-	-	-	1,326,437
㈜버즈피아(주2)	6,764,710	-	(6,764,710)	-	-
㈜카카오게임즈	86,934,914	-	-	-	86,934,914
㈜카카오인베스트먼트	150,991,951	-	-	-	150,991,951
㈜카카오벤처스	20,551,001	-	-	-	20,551,001
케이큐브-1호 벤처투자조합	1,000,000	-	-	-	1,000,000
카카오청년창업펀드(주3)	9,000,000	-	(1,500,000)	-	7,500,000
카카오아이엑스㈜	54,333,920	-	-	-	54,333,920
DK CHINA Co., Ltd.	718,000	-	-	-	718,000
록앤올㈜	-	-	-	-	-
㈜카카오페이지	175,328,172	-	-	-	175,328,172
카카오디지털콘텐츠펀드	5,573,169	-	-	-	5,573,169
카카오성장나눔게임펀드	24,726,555	-	-	-	24,726,555
㈜링키지랩(주4)	290,409	-	(28,896)	-	261,513
카카오-씨시브이씨 제주창조경제혁신펀드	1,900,000	-	-	-	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	1,081,274	-	-	-	1,081,274
㈜카카오브레인	18,188,249	-	-	(4,803,340)	13,384,909
㈜카카오페이	5,781,724	-	-	-	5,781,724
㈜카카오모빌리티	53,588,505	-	-	-	53,588,505
㈜아씨오(주7)	2,586,425	-	-	(2,309,170)	277,255
Kakao G Corp.	20,010,400	-	-	-	20,010,400
㈜키위플러스	13,999,996	-	-	-	13,999,996
㈜카카오엠	425,336,634	-	-	-	425,336,634
㈜카카오커머스	279,410,588	-	-	-	279,410,588
㈜카카오엔터프라이즈	63,121,115	-	-	-	63,121,115
소계	1,536,016,872	1,100,000	(8,293,606)	(7,112,510)	1,521,710,756
<관계기업>					
㈜애드크레딧	81,013	-	-	-	81,013
TAPAS MEDIA, INC.	246,605	-	-	-	246,605
다음청년창업투자조합(주5)	7,575,130	-	(395,257)	-	7,179,873
두나무㈜	3,336,198	-	-	-	3,336,198
㈜오스카엔터테인먼트	8,356	-	-	(8,356)	-
씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	-	5,000,783
㈜한국신용데이터	3,845,884	-	-	-	3,845,884
㈜나우버스킹(주6)	3,000,106	2,087,536	-	-	5,087,642

㈜식스샵	2,000,000	-	-	-	2,000,000
㈜타이드스퀘어	18,827,883	-	-	-	18,827,883
㈜카카오뱅크	621,105,200	-	-	-	621,105,200
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	7,376,866	-	-	-	7,376,866
소계	672,404,024	2,087,536	(395,257)	(8,356)	674,087,947
<공동기업>					
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	3,973,070	-	-	-	3,973,070
소계	3,973,070	-	-	-	3,973,070
합계	2,212,393,966	3,187,536	(8,688,863)	(7,120,866)	2,199,771,773

(주1) 전반기 중 유상증자를 통해 주식 220,000주를 추가 취득하였습니다.

(주2) 전반기 중 해당 법인의 청산으로 보유하고 있던 지분 매각하였습니다.

(주3) 전반기 중 제3차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주4) 전반기 중 보유 주식 1,791주를 ㈜카카오엔터프라이즈에 매각하였습니다.

(주5) 전반기 중 제4차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주6) 전반기 중 콜옵션 행사 및 신주 유상증자를 통해 주식 4,662주를 추가 취득하였습니다.

(주7) 전반기말 투자주식 장부가액이 회수가능액에 미달하여 손상차손을 인식하였습니다.

9. 유형자산 :

가. 당반기 및 전반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	272,117,410	248,311,164
취득	47,449,415	60,225,117
처분 및 폐기	(604,471)	(2,728,573)
대체(주1,2)	1,305,050	(1,820,826)
감가상각비	(36,618,593)	(32,499,053)
반기말 순장부금액	283,648,811	271,487,829
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	570,623,505	514,512,991
감가상각누계액	(286,974,694)	(243,025,162)
반기말 순장부금액	283,648,811	271,487,829

(주1) 전기말 장기선급금으로 분류한 IDC 건설비용을 당반기 중 건설중인 자산으로 재분류하였습니다.

(주2) 전반기 이전 사업결합으로 취득한 건물 중 회사가 직접 사용하지 않는 부분을 전반기 중 투자부동산으로 대체하였습니다.

10. 투자부동산 :

가. 당반기 및 전반기 중 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	-	21,579,864
대체(주1)	-	1,820,826
감가상각비	-	(125,094)
반기말 순장부금액	-	23,275,596
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	-	23,663,543
감가상각누계액	-	(387,947)
반기말 순장부금액	-	23,275,596

(주1) 전반기 이전 사업결합으로 취득한 건물 중 회사가 직접 사용하지 않는 부분을 투자부동산으로 대체하였습니다.

11. 무형자산 :

가. 당반기 및 전반기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	2,106,230,936	2,458,574,528
취득	4,808,158	5,221,719
처분 및 폐기	(279,062)	(837,555)
대체(주1)	1,423,000	2,427,431
무형자산손상차손	(318,887)	(2,043)
무형자산상각비	(9,019,138)	(12,753,206)
반기말 순장부금액	2,102,845,007	2,452,630,874
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	3,037,418,367	2,995,359,356
손상차손누계액	(780,023,462)	(411,151,050)
상각누계액	(154,549,898)	(131,577,432)
반기말 순장부금액	2,102,845,007	2,452,630,874

(주1) 전기 장기선급금 중 자산 인식 조건이 완료된 경우 무형자산으로 대체하였습니다.

12. 리스 :

회사가 리스이용자인 경우의 리스에 대한 정보는 다음과 같습니다.

가. 재무상태표에 인식된 금액

보고기간종료일 현재 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
사용권자산		
부동산	61,398,693	58,974,564
기계장치	67,802,605	66,804,495
차량운반구	1,011,362	1,052,572
합계	130,212,660	126,831,631

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
리스부채		
유동	52,035,932	37,613,104
비유동	148,585,085	121,899,752
합계	200,621,017	159,512,856

당반기 중 증가된 사용권자산은 8,613백만원(전반기:16,181백만원)입니다. 해당 금액에는 전대로 인한 사용권자산 감소액이 포함되었습니다.

나. 포괄손익계산서에 인식된 금액

당반기 및 전반기 중 포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	5,494,095	4,859,432
기계장치	12,740,656	9,869,624
차량운반구	372,203	211,761
합계	18,606,954	14,940,817
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	2,051,409	1,403,937
단기리스료(영업비용에 포함)	75,120	4,214,416
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	162,458	150,967
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	6,548,666	9,314,684
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	496,943	147,481

당반기 중 리스의 총 현금유출은 29,810백만원(전반기:29,382백만원)입니다.

13. 장・단기차입금 :

가. 당반기말과 전기말 현재 장・단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	차입처	구분	2021.06.30 연이자율	만기	당반기말	전기말
단기차입금	공모사채(주1)	제9-2회 무보증 공모사채	2.30%	2021년 4월	-	40,000,000
	사채할인발행차금				-	(7,662)
	차감계				-	39,992,338
	사모사채(주2)	제10회 무보증 사모전환사채	0.00%	2021년 4월	-	18,000,000
	사채할인발행차금				-	(5,138)
	차감계				-	17,994,862
	단기차입금 소계				-	57,987,200
장기차입금	사모사채	제12회 외화해외교환사채	0.00 %	2023년 4월	339,000,000	326,400,000
	사채할인발행차금				(3,795,077)	(4,638,518)
	차감계				335,204,923	321,761,482
	장기차입금 소계				335,204,923	321,761,482
합계					335,204,923	379,748,682

(주1) 당반기 중 회사가 발행한 공모사채 400억을 전액 만기 상환하였습니다.

(주2) 당반기 중 회사가 발행한 사모전환사채 151,531주가 회사의 보통주식으로 전환되었습니다. (주석 15참조)

나. 당반기 및 전반기 중 장・단기차입금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
기초 장부금액	379,748,682	469,028,476
차입	-	-
상환	(40,000,000)	(6,600,000)
보통주 전환/교환	(18,000,000)	(364,800,000)
현재가치할인차금 상각	1,024,876	9,297,340
외화환산차이	12,431,365	-
반기말 장부금액	335,204,923	106,925,816

다. 회사가 발행한 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제12회 외화 해외교환사채
2. 사채의 권면총액		USD 300,000,000
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2023년 04월 28일
5. 원금상환방법		1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기일시 상환 2) 조기상환 : 회사의 조기상환권(Call Option) 및 사채권자의 조기상환권(Put Option) 있음
6. 교환에 관한사항	교환비율	100%
	교환가액	95,415원/주(*)
	교환대상	주식회사 카카오 보통주식 (자기주식)
	교환청구기간	2021년 1월 1일 ~ 2023년 4월 18일
	교환가액 조정사항	교환가액 조정사유 발생시 사채조건에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 납입일로부터 2년이 되는 날(2022년 10월 28일) 또는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할 수 있음
8. 발행자의 조기상환권(Call Option)		회사는 납입일로부터 1년 6개월후(2022년 4월 28일)부터 사채만기일 30영업일 전까지 30연속 거래일 중 20거래일의 종가가 교환가격의 130%이상이거나 미상환사채잔액이 총 발행총액의 10%미만인 경우, 관련 법령의 개정등으로 추가 조세부담사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음

(*) 당반기 중 주식분할(주석 15 참조)로 인해 교환가액이 변경되었습니다.
교환사채의 기한이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였습니다.

라. 회사가 발행한 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제10회 무기명식 무보증 사모 전환사채(*)
2. 사채의 권면총액		-
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 4월 14일
5. 원금상환방법		만기까지 보유하고 있는 사채의 원금에 대하여 만기일에 권면금액의 만기보장수익률 0.0%에 해당하는 금액을 일시 상환한다.
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액	118,786원/주 (*)
	전환대상	주식회사 카카오 보통주식
	전환청구기간	2017년 4월 14일 ~ 2021년 3월 14일
	전환가액 조정사항	전환가액 조정사유 발생 시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있음

(*) 당반기 중 권면 총액 18,000백만원의 잔여 전환사채가 보통주로 모두 전환되었으며, 액면분할전 모두 전환하여 전환가액은 액면분할전 기준입니다. (주석 15 참조)

14. 순확정급여부채 :

(1) 포괄손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
당기근무원가	7,755,355	7,753,047
순이자원가	(40,919)	(11,527)
종업원 급여에 포함된 총 비용	7,714,436	7,741,520

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 7,714백만원은 영업비용에 포함되었습니다.
또한, 확정기여형제도와 관련하여 당반기중 비용으로 인식한 퇴직급여는 575백만원 (전반기: 247백만원)입니다.

(2) 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	91,708,434	83,639,510
사외적립자산의 공정가치	(91,986,548)	(91,335,622)
재무상태표상 자산	(278,114)	(7,696,112)

15. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 당반기 중 회사의 수권 주식수는 150,000,000주(1주의 금액: 500원)에서 750,000,000주(1주의 금액: 100원)로 변경되었으며, 발행한 주식수 및 유통주식수는 각각 보통주식 444,960,230주, 444,460,230주입니다

나. 회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 보고기간종료일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 10,100,395주입니다(주석 16 참조).

다. 회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있으며, 2021년 6월 30일 현재 발행 금액은 없습니다.

라. 회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2021년 6월 30일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당반기 및 전반기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수(주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
<전반기>					
2020-01-01	전기초	86,322,636	43,161,318	5,346,414,780	5,389,576,098
2020-01-03	전환사채 전환권의 행사	92,603	46,301	10,939,545	10,985,846
2020-01-17	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,092	9,945,478	9,987,570
2020-01-21	주식선택권의 행사	51,685	25,842	4,495,021	4,520,863
2020-01-31	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,092	9,945,863	9,987,955
2020-02-07	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,546	998,755
2020-02-14	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,563	998,772
2020-02-21	전환사채 전환권의 행사	159,950	79,975	18,882,375	18,962,350
2020-02-25	주식선택권의 행사	27,730	13,865	2,734,802	2,748,667
2020-02-28	전환사채 전환권의 행사	92,603	46,301	10,941,204	10,987,505
2020-03-06	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,973,338	4,994,384
2020-03-23	주식선택권의 행사	82,670	41,335	8,103,662	8,144,997
2020-04-10	전환사채 전환권의 행사	16,837	8,418	1,989,551	1,997,969
2020-04-20	주식선택권의 행사	95,630	47,815	9,395,282	9,443,097
2020-05-08	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,202	4,995,248
2020-05-08	전환사채 전환권의 행사	5,051	2,526	596,900	599,426
2020-05-08	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,202	4,995,248
2020-05-15	전환사채 전환권의 행사	126,277	63,139	14,923,013	14,986,152
2020-05-15	전환사채 전환권의 행사	16,837	8,419	1,989,743	1,998,162
2020-05-22	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,394	4,995,440
2020-05-25	주식선택권의 행사	129,289	64,645	13,178,233	13,242,878
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	6,734	3,367	795,833	799,200
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,093	9,949,099	9,991,192
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	168,370	84,185	19,878,255	19,962,440
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	25,255	12,628	2,984,670	2,997,298
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,490	4,995,536
2020-06-22	주식선택권의 행사	46,150	23,075	5,185,814	5,208,889
2020-06-30	전반기말	87,946,158	43,973,079	5,530,128,858	5,574,101,937
<당반기>					
2021-01-01	당기초	88,601,998	44,300,999	5,609,516,140	5,653,817,139
2021-01-08	전환사채 전환권의 행사	58,929	29,465	6,966,674	6,996,139
2021-01-22	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,976,217	4,997,263
2021-01-22	주식선택권의 행사	66,648	33,324	7,788,053	7,821,377
2021-02-05	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,805	999,014
2021-02-23	주식선택권의 행사	26,535	13,268	3,155,985	3,169,253
2021-03-03	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,976,217	4,997,263
2021-03-23	주식선택권의 행사	15,149	7,574	1,943,759	1,951,333
2021-04-14	주식분할(*)	355,447,444	-	-	-
2021-05-04	주식선택권의 행사	47,870	4,786	1,143,960	1,148,746
2021-05-25	주식선택권의 행사	72,410	7,241	1,786,311	1,793,552
2021-06-23	주식선택권의 행사	530,645	53,065	14,748,573	14,801,638
2021-06-30	당반기말	444,960,230	44,496,023	5,657,996,694	5,702,492,717

(*) 당반기 중 주식분할로 인해 주식수가 변경되었습니다.

바. 회사는 자기주식 500,000주(액면분할후 기준)를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 보고기간종료일 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

(단위: 천원)

유통주식			자본금	차이금액
유통주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)	(천원)	(천원)
444,460,230	100	44,446,023	44,496,023	50,000

사. 당반기 중 회사의 자기주식 130,950주(액면분할후 기준)를 임직원에게 자사주 상여금으로 지급하였으며(주석 20 참조), 이로 인해 보고기간종료일 현재 자기주식은 12,449,670주에서 12,318,720주로 감소하였습니다.

16. 주식기준보상 :

가. 보고기간종료일 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 차액결제형 주식선택권

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
3차,5차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능.
6차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에 행사가능 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
7차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
8차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에 행사가능 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능

(2) 선택형 주식선택권

· 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식및 차액현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따라 회계처리함.

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
18차, 21차, 22차, 24차,	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
19차, 25차, 26차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터전량 행사가능
27차, 29차, 31차, 32차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
28차, 30차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(3) 주식결제형 주식선택권
- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
33차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능

나. 보고기간종료일 현재 유효한 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초수량	당반기 부여수량	당반기 취소수량	당반기 행사수량	반기말 미행사 수량(주1)	반기말 행사가능 수량
18차	2017년 03월 02일	17,070	338,075	-	-	199,695	138,380	138,380
19차	2017년 03월 02일	17,070	850,000	-	-	95,000	755,000	755,000
21차	2017년 05월 02일	17,720	306,680	-	-	121,715	184,965	184,965
22차	2017년 09월 28일	26,300	79,600	-	-	42,875	36,725	36,725
24차	2018년 08월 31일	24,676	918,975	-	13,750	121,625	783,600	152,350
25차	2018년 08월 31일	24,676	585,000	-	-	215,000	370,000	370,000
26차	2018년 10월 31일	20,116	600,000	-	-	-	600,000	600,000
27차	2019년 05월 16일	24,880	485,000	-	-	158,500	326,500	326,500
28차	2019년 05월 16일	24,880	1,860,000	-	-	238,175	1,621,825	271,555
29차	2020년 02월 25일	35,550	340,000	-	-	-	340,000	-
30차	2020년 05월 06일	34,610	3,565,000	-	10,000	-	3,555,000	-
31차	2020년 05월 06일	34,610	875,000	-	-	-	875,000	-
32차	2020년 09월 24일	75,238	50,000	-	-	-	50,000	-
33차	2021년 05월 04일	114,040	-	472,900	9,500	-	463,400	-
계			10,853,330	472,900	33,250	1,192,585	10,100,395	2,835,475

(주1) 보고기간종료일 현재 미행사 수량에는 멜론컴퍼니 분사 이동자 505,000주가 포함되어있습니다.

다. 회사는 부여된 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구분	18차	19차	21차	22차	24차	25차	26차
부여일의 공정가치	3,017	1,739	3,831	6,199	5,452	1,058	2,810
부여일의 가중평균 주가	17,060	17,060	18,520	27,900	25,000	25,000	18,320
주가변동성	11%	11%	11%	11%	14%	14%	13%
배당수익률	0%	0.17%	0.16%	0.11%	0.12%	0.12%	0.16%
기대만기	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년
무위험수익률	2.14%	2.14%	2.13%	2.30%	2.25%	2.25%	2.18%

구분	27차	28차	29차	30차	31차	32차	33차
부여일의 공정가치	2,149	6,000	13,559	16,687	8,402	10,004	50,126
부여일의 가중평균 주가	26,700	26,700	37,100	39,900	39,900	70,400	115,500
주가변동성	12%	12%	31%	33%	33%	36%	38%
배당수익률	0.10%	0.10%	0.07%	0.06%	0.06%	0.04%	0.03%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년
무위험수익률	1.80%	1.80%	1.40%	1.40%	1.40%	1.28%	1.99%

라. 보고기간종료일 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당반기 부여 수량	당반기 취소 수량	당반기 행사 수량	반기말 미행사 수량	반기말 행사가능 수량
3차	2017년 05월 02일	17,720	2,500	-	-	-	2,500	2,500
5차	2018년 08월 31일	24,676	20,000	-	-	-	20,000	7,500
6차	2018년 08월 31일	24,676	20,000	-	-	10,000	10,000	10,000
7차	2019년 05월 16일	24,880	15,000	-	-	4,500	10,500	-
8차	2019년 05월 16일	24,880	50,000	-	-	-	50,000	50,000
계			107,500	-	-	14,500	93,000	70,000

마. 회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였습니다.

바. 당반기와 전반기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
주식결제형	12,188,058	27,116,944	4,454,974	6,901,879
차액결제형	7,361,169	9,221,521	3,150,015	3,267,803
계	19,549,227	36,338,465	7,604,989	10,169,682

17. 영업비용 :

당반기와 전반기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	61,178,918	133,914,747	51,134,134	104,297,431
퇴직급여	4,238,209	8,289,335	4,181,703	8,304,975
주식보상비용	19,549,227	36,338,465	7,604,989	10,169,682
복리후생비	10,012,717	18,987,339	8,458,596	16,678,361
여비교통비	273,887	458,506	356,304	873,225
세금과공과	348,014	1,178,358	463,831	824,102
지급임차료	84,166	113,113	163,968	297,558
지급수수료	64,692,828	120,112,137	50,016,499	92,673,374
매출연동비	218,401,195	427,397,357	199,141,504	384,618,578
상품판매원가	3,214,091	9,159,538	1,096,025	7,395,653
광고선전비	4,418,640	7,744,635	3,977,952	7,017,245
감가상각비	28,088,370	55,225,547	24,082,662	47,564,965
무형자산상각비	3,925,220	9,019,138	4,585,260	12,753,206
대손상각비(환입)	133,689	(186)	(144,877)	(1,004,976)
행사비	61,943	144,666	70,743	97,042
기타	5,447,763	10,116,037	4,183,979	7,977,011
합계	424,068,877	838,198,732	359,373,272	700,537,432

18. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 보고기간종료일 현재 2021년 12월 31일로 종료하는회계연도의 예상평균연간법인세율은 14.6%(전반기: 32.9%)입니다.

19. 주당손익 :

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 회사의 보통주순이익을 회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당반기와 전반기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
보통주순이익	98,169,184	176,773,472	34,118,858	89,844,272
가중평균 유통보통주식수	431,597,187주	431,278,822주	424,025,155주	418,072,700주
기본주당순이익	227원/주	410원/주	80원/주	215원/주

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권, 전환사채 및 교환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

전환사채 및 교환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 회사 보통주순이익에 전환사채 및 교환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 보통주순이익에 가산했습니다.

당반기와 전반기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
보통주순이익	98,169,184	176,773,472	34,118,858	89,844,272
전환사채 및 교환사채의 이자비용(법인세효과차감후)	368,955	734,348	19,405	45,707
합계	98,538,139	177,507,820	34,138,263	89,889,979
가중평균 유통보통주식수	431,597,187주	431,278,822주	424,025,155주	418,072,700주
조정내역				
주식선택권	7,500,786주	7,260,190주	1,649,147주	1,819,829주
전환사채 및 교환사채	3,558,885주	3,677,952주	4,548,755주	5,822,020주
가중평균 희석성잠재적보통주식수	11,059,671주	10,938,142주	6,197,902주	7,641,849주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	442,656,858주	442,216,964주	430,223,057주	425,714,549주
희석주당순이익	223원/주	401원/주	79원/주	211원/주

20. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당반기 및 전반기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
법인세비용차감전순이익	207,062,766	133,824,432
조정		
대손상각비환입	(186)	(1,004,976)
감가상각비	55,225,547	47,564,965
무형자산상각비	9,019,138	12,753,206
유형자산처분손실	190,287	3,461
유형자산처분이익	(841,235)	(509,625)
유형자산폐기손실	18,531	216
무형자산처분손실	7,221	-
무형자산처분이익	(3,099)	(19,355)
무형자산손상차손	318,887	2,043
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자주식 손상	-	7,120,866
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자주식 처분이익	(5,492,665)	(452,217)
퇴직급여	7,714,436	8,062,289
주식보상비용	36,338,464	10,169,681
상여(주1)	11,968,830	-
이자수익	(3,942,652)	(3,991,456)
이자비용	3,426,082	3,901,961

배당금수익	(32,924,952)	(13,097,724)
외화환산이익	(14,126,811)	(759,833)
외화환산손실	13,937,565	196,875
사채상환손실	-	74,162
파생상품평가이익	-	(952,037)
기타장기종업원급여	3,159,722	3,219,354
당기손익-공정가치 측정 금융자산처분손실	-	823,007
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산처분손실	-	249,172
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	2,879,606	507,669
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	(4,752,017)	(3,034,639)
기타	(315,551)	1,401
운전자본의변동		
매출채권	23,316,647	30,510,525
기타유동금융자산	(4,037,321)	5,664,360
재고자산	-	3,935,826
기타유동자산	(4,567,152)	(7,083,918)
기타비유동자산	478,884	(3,819,891)
매입채무 및 기타채무	(31,894,210)	(3,349,745)
기타유동부채	(14,749,238)	39,002,843
기타비유동부채	713,528	-
기타유동금융부채	(1,357,718)	(302)
순확정급여부채	(296,437)	(5,181,240)
기타장기종업원급여부채	(458,000)	(203,500)
영업으로부터 창출된 현금	256,016,897	264,127,856

(주1) 당반기 중 자기주식 130,950주(액면분할후 기준)를 처분하여 회사 임직원 상여로 지급하였습니다.

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
복구충당부채 증가	693,948	113,798
유형자산 취득과 관련한 미지급금	4,011,600	35,472,683
무형자산 취득과 관련한 미지급금	1,248,778	3,145,393
장기선급금 등에서 무형자산으로 대체	1,423,000	2,427,431
장기선급금 등에서 유형자산으로 대체	1,305,050	-
전환사채의 보통주 전환	18,000,000	141,400,000
교환사채의 보통주 교환	-	223,400,000
일반사채 유동성 대체	-	40,000,000

21. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증내역

임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금 4,872백만원에 대하여 채무보증을 제공하고 있습니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 5,359백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

보고기간종료일 현재 회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당반기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	4,004,975	5,379,875	근로복지공단 등

다. 계류중인 소송사건

보고기간종료일 현재 회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 20건으로서, 소송가액은 총 15,120백만원입니다. 회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 건에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 보고기간종료일 현재 회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	당반기말		전기말	
		한도금액	실행금액	한도금액	실행금액
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-	200,000,000	-

(2) 회사는 전기 중 발행한 제12회 외화 해외교환사채와 관련하여 교환대상 주식 711,552주를 한국예탁결제원에 예탁하였으며, 당반기 중 배당에 따른 교환가액의 조정으로 인해 225주를 추가적으로 예탁하였습니다. 이후 당반기 중 주식(액면)분할이 진행되어 보고기간종료일 현재 총 3,558,885주가 예탁되어 있습니다.

(3) 종속기업인 ㈜카카오페이에 대한 주주간 약정 조건 상, 지배구조 변경시 협력 및 협조가 어려워짐에 따라 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 회사에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있으나 회사의 경영진은 투자자가 매수를 청구할 수 있기 위한 전제 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능함 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(4) ㈜카카오엔터테인먼트 등 일부 종속기업들의 비지배지분 투자자와의 약정에 따라 회사가 해당 주식을 동반매각권 등의 행사등 약정서에 정한 사항 이외로 제3자에게 양도 또는 기타의 방법으로 약정한 기간에 처분하고자 할 경우, 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다(주석 8 참조).

마. 보고기간종료일 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말	사용제한내역
장기금융상품	5,359,200	5,311,900	임직원금융기관대출
단기금융상품	-	4,997,424	사무실임차관련
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
계	5,361,200	10,311,324	

22. 특수관계자 거래 :

가. 회사는 최상위 지배기업이며, 보고기간종료일 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당반기말

구분	회사명(주1)
종속기업	㈜다음글로벌홀딩스, ㈜케이앤웍스, ㈜디케이테크인, 록앤올㈜, ㈜링키지랩, ㈜카카오벤처스, Beijing KAKAO Co., Ltd., PATH MOBILE INC PTE. LTD., KAKAO JAPAN Corp., Piccomics corp., ㈜스튜디오원픽, Sherpa studio Corp., ㈜카카오인베스트먼트, ㈜케이벤처그룹, ㈜티앤케이팩토리, ㈜에이원즈, ㈜키즈노트, ㈜카카오게임즈, Kakao Games Europe B.V., Kakao Games Japan Corp., ㈜카카오브이엑스, ㈜프렌즈게임즈, ㈜엔글, ㈜손노리, ㈜툰노리, ㈜라이프엠엠오, ㈜애드페이지, ㈜엑스엘게임즈, ㈜카카오스페이스, KAKAO IXJAPAN Corp., KAKAO IX USA, INC., 비미디어컴퍼니㈜, ㈜카카오엔터테인먼트(구, ㈜카카오페이지), ㈜삼양씨앤씨, ㈜네오바자르, PT NEO BAZAR INDONESIA, ㈜다온크리에이티브, ㈜사운디스트엔터테인먼트, ㈜알에스미디어, ㈜스타쉽엔터테인먼트, ㈜하이라인엔터테인먼트, ㈜플레이엠엔터테인먼트, ㈜크래커엔터테인먼트, ㈜그레이고, ㈜메종드바하, 메가몬스터㈜, ㈜제이와이드컴퍼니, ㈜레디엔터테인먼트, ㈜비에이치엔터테인먼트, ㈜숲엔터테인먼트, ㈜어썸이엔티, ㈜영화사월광, ㈜사나이픽처스, ㈜브이에이에스티, ㈜플렉스엠, ㈜쇼노트, PT. Path Mobile Indonesia, ㈜카카오브레인, ㈜카카오페이, 인바이유㈜, ㈜카카오페이증권, ㈜카카오모빌리티, ㈜티제이파트너스, ㈜씨엠엔피, ㈜진화, ㈜케이엠원, ㈜케이엠솔루션, ㈜케이엠투, ㈜케이엠쓰리, ㈜케이엠포, ㈜마이발렛, ㈜케이엠파이브, ㈜케이엠식스, ㈜케이엠세븐, 동고택시㈜, ㈜유캠프, Kakao G Corp., Ground XCorp., PANZEA PTE. LTD.,Krust Universe Pte. Ltd. (구, KLAYTN PTE. LTD.),㈜그라운드엑스(구, ㈜그라운드원), ㈜카카오커머스, ㈜카카오엔터프라이즈, ㈜파트너, DK CHINA Co., Ltd., DK CHINA Sanhe Co., Ltd., 케이큐브-1호 벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오-씨시브이씨 제주창조경제혁신펀드, DK Corp., KI SG PTE. LTD., Kakao Games USA, Inc., TAESIKMAUM GOLF. CO., LTD., GSWING SPROTS GOODS CO., LTD., KAKAO IX CHINA CO.,LTD., KAKAO IX HK LTD., Beijing DaYunCulture Communication Co.,Ltd., GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD., GLOHOW CO., LTD., ㈜바람픽쳐스, 로고스필름㈜, ㈜글앤그림미디어, ㈜필연매니지먼트, ㈜배틀엔터테인먼트, ㈜인타임, ㈜파괴연구소, 상해서적문화전파유한공사, HongKong TXKP Limited, (유)가승개발, ㈜케이더블유북스, ㈜쓰리와이코프레이션 ,Glohow Co.,Ltd, ㈜클로브클럽, ㈜안테나, KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD., STUDIO ORANGE CO.,LTD., STUDIO PHEONIX CO.,LTD., ㈜에스캠프, PROJECTTIGER, INC.,㈜예원북스, ㈜스튜디오하바나, ㈜애드엑스, ㈜넥셀론, ㈜엔플라이스튜디오, ㈜코드독, ㈜엔크로키

관계기업	㈜애드크레딧, 다음청년창업투자조합, 두나무㈜, ㈜퓨쳐위즈, ㈜이지스네트웍스, 두나무투자일임㈜, 두나무앤파트너스㈜, 람다256㈜, ㈜디엑스엠, ㈜오토매닉스, ㈜한국가상자산관리, ㈜오스카엔터테인먼트, 씨엔티테크㈜, 텔레스타㈜, 크리에이티브컴즈㈜, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 2호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 3호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 5호, IBK창공 비상 1호 투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, ㈜타이드스퀘어, ㈜씨씨파트너스, 올스테이㈜, ㈜스퀘어랩, ㈜카카오뱅크, ㈜한국신용데이터, 케이씨디마케팅㈜, 케이씨디파트너스, 페이지크루㈜, ㈜나우버스킹, 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오 그로스해킹 펀드, TAPAS MEDIA, INC., ㈜디앤씨미디어, ㈜디앤씨웹툰비즈, ㈜더코믹스, ㈜마이셀럽스, 대원씨아이㈜, ㈜학산문화사, ㈜서울미디어, (유)이미테이션문화산업전문회사, ㈜슈퍼코믹스스튜디오, 크로스픽쳐스㈜, Radish Media, Inc.,㈜325이앤씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, ㈜이담엔터테인먼트, Atwater Whip SPV, LP, ㈜와이어트(구, ㈜하시스), 농업회사법인 만나씨이에이㈜, 농업회사법인 만나타운㈜, 농업회사법인 팜잇㈜, 농업회사법인 팜잇2호㈜, ㈜레페리, ㈜델레오코리아, ㈜야나두, ㈜픽셀허브, ㈜포유키즈, ㈜라인웍스, 대영채비㈜, ㈜애드락애드버테인먼트, ㈜스테이지파이브, ㈜디보션푸드, ㈜제이슨그룹, ㈜제이플, ㈜키즈페이, 에이티유이스포츠그로쓰1호사모투자 합자회사, ㈜럭스로보, ㈜스켈터랩스, ㈜토룩, ㈜레프트라이트, ㈜오션드라이브스튜디오, ㈜세컨드다이브, ㈜라이온하트스튜디오, ㈜웨이투빗, 로드스타즈, ㈜테인스벨리, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., 케이큐브 NEO 펀드, ㈜디지티모빌리티, 에스앤티솔루션㈜, 애니콜모빌리티㈜, ㈜디지소닉, ㈜이노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., 클레어㈜, ㈜지앤지엔터프라이즈, ㈜소셜빈, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜피플펀드컴퍼니, ㈜이지고, ㈜더즌, ADSOTA CORP, ㈜플래닛츠, 케어링㈜, ㈜넵튠, 에프앰에드, 하이업엔터테인먼트, 헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호, ㈜머스트잇, ㈜알피지게이트및 기타 64개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜아산카카오메디컬데이터, ㈜파이디지털헬스케어
기타 특수관계자	㈜스테이지에셋, ㈜케이큐브홀딩스, ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜플러스투퍼센트, ㈜엔플루토, ㈜골프와친구, 엘케이엠에스리미티드㈜, 엘케이엠에스리보험중개㈜, 케이큐브임팩트㈜, ㈜타파스미디어코리아, (재)게임인재단, (재)카카오임팩트, (재)브라이언임팩트, ㈜에이치쓰리, ㈜제이엔컴퍼니, 제이아이파크㈜

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

(2) 전기말

구분	회사명(주1)
종속기업	㈜다음글로벌홀딩스, ㈜케이앤웍스, ㈜디케이테크인, 록앤올㈜, ㈜링키지랩, ㈜카카오벤처스, Beijing KAKAO Co., Ltd., PATH MOBILE INC PTE. LTD., KAKAO JAPAN Corp., Piccomics corp., ㈜카카오인베스트먼트, ㈜케이벤처그룹, ㈜티앤케이팩토리, ㈜에이윈즈, ㈜키즈노트, ㈜카카오게임즈, Kakao Games Europe B.V., Kakao Games Japan Corp., ㈜카카오브이엑스, ㈜프렌즈게임즈, ㈜엔글, ㈜손노리, ㈜툰노리, ㈜라이프엠엠오, ㈜애드페이지, ㈜엑스엘게임즈, ㈜카카오스페이스(구. 카카오아이엑스㈜), KAKAO IX JAPAN Corp., KAKAO IX USA, INC., KAKAO IX UK LTD., 비미디어컴퍼니㈜, ㈜카카오페이지, Kakao Page Pte. Ltd., ㈜삼양씨앤씨, ㈜네오바자르, PT NEO BAZAR INDONESIA, ㈜다온크리에이티브, ㈜사운디스트엔터테인먼트, ㈜알에스미디어, ㈜카카오엠, ㈜스타쉽엔터테인먼트, ㈜하이라인엔터테인먼트, ㈜플레이엠엔터테인먼트 , ㈜이앤티스토리엔터테인먼트, ㈜크래커엔터테인먼트, ㈜그레이고, ㈜메종드바하, 메가몬스터㈜, ㈜제이와이드컴퍼니, ㈜레디엔터테인먼트, READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD., ㈜비에이치엔터테인먼트, ㈜숲엔터테인먼트, ㈜어썸이엔티, ㈜영화사월광, ㈜사나이픽처스, ㈜브이에이에스티, ㈜플렉스엠, ㈜쇼노트, PT. Path Mobile Indonesia, ㈜카카오브레인, ㈜카카오페이, 인바이유㈜, ㈜카카오페이증권, ㈜카카오모빌리티, ㈜티제이파트너스, ㈜씨엠엔피, ㈜진화, ㈜케이엠원, ㈜케이엠솔루션, ㈜케이엠투, ㈜케이엠쓰리, ㈜케이엠포, ㈜마이발렛, ㈜케이엠파이브, ㈜케이엠식스, ㈜케이엠세븐, 동고택시㈜, ㈜유캠프, Kakao G Corp., Ground X Corp., PANZEA PTE. LTD., KLAYTN PTE. LTD., ㈜그라운드원, ㈜카카오커머스, ㈜카카오엔터프라이즈, ㈜파트너, DK CHINA Co., Ltd., DK CHINA Sanhe Co., Ltd., 케이큐브-1호 벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오-씨시브이씨 제주창조경제혁신펀드, DK Corp., KI SG PTE. LTD., Kakao Games USA, Inc., TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD., GSWING SPROTS GOODS CO., LTD., KAKAO IX CHINA CO.,LTD., KAKAO IX HK LTD., Beijing DaYun Culture Communication Co.,Ltd., GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD., GLOHOW CO., LTD., ㈜바람픽쳐스, 로고스필름㈜, ㈜글앤그림미디어, ㈜필연매니지먼트, ㈜배틀엔터테인먼트, ㈜인타임, ㈜파괴연구소, 상해서적문화전파유한공사, HongKong TXKP Limited, (유)가승개발, ㈜케이더블유북스
관계기업	㈜애드크레딧, 다음청년창업투자조합, 두나무㈜, ㈜퓨쳐위즈, ㈜이지스네트웍스, 두나무투자일임㈜, 두나무앤파트너스㈜, 람다256㈜, ㈜디엑스엠, ㈜오토매닉스, ㈜오스카엔터테인먼트, 씨엔티테크㈜, 텔레스타㈜, 크리에이티브컴즈㈜, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 2호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 3호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 5호, IBK창공 비상 1호 투자조합, ㈜식스샵, ㈜타이드스퀘어, ㈜씨씨파트너스, ㈜폴라리움, 올스테이㈜, ㈜스퀘어랩, ㈜카카오뱅크(구, 한국카카오은행㈜), ㈜한국신용데이터, 일본신용데이터㈜, 케이씨디마케팅㈜, 케이씨디파트너스, 페이지크루㈜, ㈜나우버스킹, 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오 그로스해킹 펀드, TAPAS MEDIA, INC., ㈜디앤씨미디어, ㈜디앤씨오프스톰, ㈜더코믹스, ㈜마이셀럽스, 대원씨아이㈜, ㈜학산문화사, ㈜서울미디어, (유)이미테이션문화산업전문회사, ㈜슈퍼코믹스스튜디오, 크로스픽쳐스㈜, Radish Media, Inc., SHOH enterprise pte.ltd, (유)우사방문화산업전문회사, ㈜325이앤씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, ㈜이담엔터테인먼트, Atwater Whip SPV, LP, ㈜엔비티, NBT America INC., NBT BEIJING CO., Ltd., ㈜씨에스팩토리, ㈜하시스, 농업회사법인 만나씨이에이㈜, 농업회사법인 만나타운㈜, 농업회사법인 팜잇㈜, 농업회사법인 팜잇2호㈜, ㈜레페리, ㈜델레오코리아, ㈜야나두(구, ㈜카카오키즈), ㈜픽셀허브, ㈜포유키즈, ㈜라인웍스, 대영채비㈜, ㈜애드락애드버테인먼트, ㈜스테이지파이브, ㈜디보션푸드, ㈜제이슨그룹, ㈜제이플, ㈜키즈페이, 에이티유이스포츠그로쓰1호사모투자 합자회사, ㈜럭스로보, ㈜스켈터랩스, ㈜토룩, ㈜레프트라이트, ㈜오션드라이브스튜디오, ㈜애드엑스, ㈜넥셀론, ㈜엔플라이스튜디오, 곰팩토리㈜, ㈜세컨드다이브, ㈜라이온하트스튜디오, ㈜웨이투빗, 로드스타즈, ㈜테인스벨리, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., 케이큐브 NEO 펀드, ㈜디지티모빌리티, 에스앤티솔루션㈜, 애니콜모빌리티㈜, ㈜디지소닉, ㈜이노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., 클레어㈜, ㈜지앤지엔터프라이즈, ㈜소셜빈, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜13마일, ㈜피플펀드컴퍼니, ㈜이지고, ㈜더즌, ADSOTA CORP, ㈜플래닛츠 및 기타 54개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜아산카카오메디컬데이터, ㈜파이디지털헬스케어
기타 특수관계자	㈜스테이지에셋, ㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트, ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜골프앤데이타시스템, ㈜플러스투퍼센트, ㈜엔플루토, ㈜골프와친구, 엘케이엠에스리미티드㈜, 엘케이엠에스리보험중개㈜, 케이큐브임팩트㈜, (재)게임인재단, (재)카카오임팩트

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업

집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

나. 당반기와 전반기 중 특수관계자와의 거래 내역 및 보고기간종료일 현재 특수관계자에 대한 채권・채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래 내역

1) 당반기

(단위: 천원)

구분	매출 등				매입 등			
	매출	이자수익	유형자산매각	기타	무형자산매입	지급수수료	광고선전비	기타
<종속기업>								
㈜손노리	2,211	-	-	-	-	-	-	-
㈜다음글로벌홀딩스	3,700	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오스페이스 (구, 카카오아이엑스㈜)	78,115	-	-	-	-	-	-	-
KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	7,325	-	-	-	-	347,287	-	-
KAKAO IX HK LTD.	111,437	-	-	-	-	-	-	-
KAKAO IX JAPAN Corp.	20,131	-	-	-	-	73,229	-	-
㈜카카오인베스트먼트	213,261	18,917	-	-	-	-	-	-
인바이유㈜	26	-	-	-	-	-	-	-
㈜티앤케이팩토리	3,333	-	-	-	-	-	-	-
㈜브이에이에스티	104	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오브이엑스	817,265	-	-	-	-	-	-	14,368
Kakao Games Europe B.V.	301,527	-	-	-	-	-	-	-
㈜그라운드엑스(구,㈜그라운드원)	536,023	40,374	-	-	-	(95,512)	-	-
㈜그레이고	222	-	-	-	-	-	-	-
㈜네오바자르	5,202	-	-	-	-	-	-	-
㈜디케이테크인	71,081	-	-	-	-	5,817,336	-	-
㈜레디엔터테인먼트	400	-	-	-	-	-	-	-
록앤올㈜	491	-	-	-	-	-	-	-
㈜링키지랩	7,694	-	-	-	-	803,531	-	418,290
㈜카카오벤처스	1,053	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오브레인	2,320,049	2,035	-	-	-	-	-	-
㈜삼양씨앤씨	5	-	-	-	-	-	-	-
㈜쇼노트	19,023	-	-	-	-	-	-	-
㈜스타쉽엔터테인먼트	241	-	-	-	-	-	-	-
㈜엑스엘게임즈	1,900	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오엔터프라이즈	3,868,254	95,732	90,020	-	-	30,126,111	-	5,863
Kakao G Corp.	20,844	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오게임즈	16,412,942	-	-	-	-	26,052,453	-	-
㈜카카오모빌리티	9,127,986	148,324	-	-	-	1,747,755	500,000	12,031
㈜카카오엔터테인먼트 (구. ㈜카 카오페이지)	7,836,061	-	-	-	-	42,250,788	-	-
㈜카카오엠 (주3)	179,042	-	-	-	-	15,395,648	-	-
KAKAO JAPAN Corp.	1,292,096	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오커머스	117,420,354	79,999	-	-	14,219	231,791	123,689	34,070
㈜카카오페이증권	121,830	-	-	-	-	-	-	-
㈜케이앤웍스	264,886	-	-	-	-	19,704,111	-	-

㈜크래커엔터테인먼트	50	-	-	-	-	-	-	-
㈜키즈노트	331,926	-	-	-	-	9,247	-	-
㈜파트너	898	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오페이	5,328,123	86,254	290,876	-	-	56,792,376	-	3,456
㈜프렌즈게임즈	9,116	-	-	-	-	-	-	-
㈜플레이엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	803	-	-
소계	166,736,227	471,635	380,896	-	14,219	199,256,954	623,689	488,078
<관계기업>								
㈜레페리	20,052	-	-	-	-	-	-	-
㈜소셜빈	121,356	-	-	-	-	-	-	-
㈜퓨쳐위즈	12	-	-	-	-	-	-	-
㈜학산문화사	9,932	-	-	-	-	16,785	-	-
대원씨아이㈜	73,033	-	-	-	-	82	-	-
만나씨이에이㈜	59,065	-	-	-	-	91,394	-	-
스테이지파이브	628,591	-	-	-	-	-	-	-
신발연구소(구, 유아더디자이너)	13	-	-	-	-	-	-	-
씨엔티테크㈜	158,840	-	-	-	-	2,736	-	303
올스테이㈜	210	-	-	-	-	-	-	-
㈜325이앤씨	3	-	-	-	-	-	-	-
㈜나우버스킹	1,374	-	-	-	-	7,513	-	-
두나무㈜(주1)	409,863	-	-	1,532,520	-	120,000	-	-
㈜디앤씨미디어	-	-	-	-	-	321	-	-
㈜럭스로보	912	-	-	-	-	-	-	-
㈜야나두	78,333	-	-	-	-	9,394	-	-
㈜와이어트(구, ㈜하시스)	1,662,088	-	-	-	-	-	-	-
㈜이담엔터테인먼트	159	-	-	-	-	-	-	-
㈜제이슨그룹	2,006,172	-	-	-	-	369,398	-	-
㈜지앤지엔터프라이즈	36,853	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오뱅크	3,601,232	19,321	-	19,321	-	-	50,000	-
㈜타이드스퀘어	3,686	-	-	-	-	-	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	21,774	-	-	-	-	-	-	-
한국신용데이터㈜	948,647	-	-	-	-	-	-	-
㈜식스샵 (주2)	12,066	-	-	-	-	-	-	-
㈜엔비티	448	-	-	-	-	970	-	-
클레어㈜	37	-	-	-	-	-	-	-
㈜픽셀허브	-	-	-	-	-	12,329	-	-
소계	9,854,751	19,321	-	1,551,841	-	630,922	50,000	303
<기타특수관계자>								
(재)카카오임팩트	10,561	-	-	-	-	-	-	3,011,617
(재)브라이언임팩트	-	229	-	-	-	-	-	-
㈜케이큐브홀딩스	22,643	5,758	-	5,758	-	-	-	-
소계	33,204	5,987	-	5,758	-	-	-	3,011,617
합계	176,624,182	496,943	380,896	1,557,599	14,219	199,887,876	673,689	3,499,998

(주1) 당반기 중 두나무㈜로부터의 배당금 수익 1,533백만원이 포함되어 있습니다.

(주2) 당반기 중 회사는 ㈜식스샵 구주 38,073주를 매각한 후 잔여 지분에 대해 관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주3) 2021년 3월 1일자로 ㈜카카오엔터테인먼트 (구. ㈜카카오페이지)에 합병됐습니다.

2) 전반기

(단위: 천원)

구분	매출 등			매입 등		
	매출	이자수익	기타	지급수수료	광고선전비	기타
<종속기업>						
Kakao Games Europe B.V.	97,625	-	-	-	-	-
KAKAO JAPAN Corp.	618,722	-	-	-	-	-
PT. Path Mobile Indonesia	18,849	-	-	-	-	-
KAKAO IX JAPAN Corp.	30,654	-	-	-	-	-
㈜카카오게임즈	13,649,332	-	-	22,172,433	-	(14,700)
㈜키즈노트	224,533	-	-	5,832	-	(490)
㈜카카오페이지	7,948,344	-	-	565,668	-	(29,420)
㈜사운디스트엔터테인먼트	56	-	-	-	-	-
㈜카카오엔터프라이즈	2,787,733	92,544	-	31,274,545	-	9,500
㈜다음글로벌홀딩스	3,623	-	-	-	-	-
카카오아이엑스㈜	1,568,749	1,995	-	350,002	61,854	58,935
㈜카카오인베스트먼트	1,372	-	-	-	-	(1,225)
㈜티앤케이팩토리	2,408	-	-	-	-	-
㈜카카오브이엑스	213,509	-	-	-	-	625
㈜그라운드원	27,636	-	-	(170,600)	-	(14,210)
㈜디케이테크인	63,750	-	-	4,829,055	-	(3,550)
록앤올㈜	491	-	-	-	-	-
㈜링키지랩	6,166	-	-	771,763	-	298,098
㈜카카오커머스	73,474,431	51,225	-	744,164	-	1,723
㈜카카오모빌리티	5,489,798	-	-	750	-	-
㈜카카오벤처스	16,472	-	-	-	-	(5,145)
㈜카카오	1,476,716	1,718	-	-	-	(10,900)
㈜삼양씨앤씨	11	-	-	-	-	-
㈜스타쉽엔터테인먼트	59,283	-	-	-	-	-
㈜아씨오	1,505	-	-	-	-	-
㈜카카오엠	273,930	-	-	37,201,733	-	(19,600)
㈜케이앤웍스	154,206	-	-	16,072,309	-	(34,650)
㈜크래커엔터테인먼트	64,419	-	-	-	-	-
㈜카카오페이	1,779,083	-	-	35,670,873	-	-
㈜프렌즈게임즈	9,841	-	-	-	-	-
㈜플레이엠엔터테인먼트	197,160	-	-	1,478	-	-
DK CHINA Co., Ltd.	9,399	-	-	1,561,021	-	-
㈜키위플러스	130,832	-	-	-	-	-
㈜그레이고	614	-	-	-	-	-
㈜버즈피아(주2)	284	-	-	-	-	-
소계	110,401,536	147,482	-	151,051,026	61,854	234,991
<관계기업>						
㈜디앤씨미디어	-	-	-	499	-	-
㈜카닥	5,676	-	-	-	-	-
두나무㈜ (주1)	508,789	-	807,540	132,500	-	-
㈜엔비티	51,289	-	-	10,520	-	-
㈜타이드스퀘어	949	-	-	-	-	-
㈜하시스	1,241,977	-	-	-	-	(2,215)

㈜식스샵	13,196	-	-	-	-	-
농업회사법인 만나씨이에이㈜	10,287	-	-	70,175	-	-
㈜스테이지파이브(주3)	448,162	-	-	-	-	-
㈜애드락애드버테인먼트	172	-	-	-	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	767,260	-	-	-	-	-
㈜카카오뱅크	1,768,572	-	-	-	-	-
씨엔티테크㈜	221,575	-	-	269,980	-	-
클레어㈜	5	-	-	-	-	-
㈜야나두(구, ㈜카카오키즈)	44,776	-	-	1,557	-	-
㈜레페리	9,438	-	-	-	-	-
㈜픽셀허브	622	-	-	2,548	-	-
㈜한국신용데이터	486,961	-	-	-	-	-
㈜나우버스킹	2,005	-	-	1,193	-	-
㈜지앤지엔터프라이즈	16,475	-	-	-	-	-
㈜소셜빈	12,605	-	-	-	-	-
㈜13마일	5	-	-	-	-	-
㈜이담엔터테인먼트	-	-	-	1,000	-	-
대원씨아이㈜	-	-	-	88	-	-
㈜학산문화사	-	-	-	15,861	-	-
소계	5,610,796	-	807,540	505,921	-	(2,215)
<공동기업>						
㈜아산카카오메디컬데이터	16,044	-	-	-	-	-
소계	16,044	-	-	-	-	-
<기타특수관계자>	-	-	-	-	-	-
(재)카카오임팩트	10,561	-	-	-	-	3,093,517
소계	10,561	-	-	-	-	3,093,517
합계	116,038,937	147,482	807,540	151,556,947	61,854	3,326,293

(주1) 전반기 중 두나무㈜로부터의 배당금 수익 808백만원이 포함되어 있습니다.

(주2) 전반기 중 청산하였습니다.

(주3) 전반기 중 종속기업에서 관계기업으로 분류되었습니다.

(2) 채권・채무

1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<종속기업>				
㈜손노리	199	-	-	-
㈜다음글로벌홀딩스	664	-	-	500
㈜카카오스페이스 (구, 카카오아이엑스㈜)	9,215	-	-	35,863
KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	199,265	-	-	-
KAKAO IX HK LTD.	15,150	-	-	-
KAKAO IX JAPAN Corp.	204,264	-	36,938	-
㈜카카오인베스트먼트	2,105	-	-	254,705
인바이유㈜	-	-	-	1
㈜티앤케이팩토리	472	-	-	-
㈜카카오브이엑스	218,285	2,442	-	-
Kakao Games Europe B.V.	33,421	-	-	-
㈜그라운드엑스(구, ㈜그라운드원)	14,196	259,284	881	781,973
㈜네오바자르	2,016	-	-	-
㈜디케이테크인	11,819	-	1,013,632	-
록앤올㈜	90	-	-	525
㈜링키지랩	2,530	-	252,026	-
㈜카카오벤처스	337	-	-	-
㈜카카오브레인	633,063	-	-	181,954
㈜삼양씨앤씨	-	-	-	8
㈜쇼노트	-	6,000	20,905	-
㈜스타쉽엔터테인먼트	-	-	298	-
㈜엑스엘게임즈	-	-	-	1,545
㈜카카오엔터프라이즈	634,310	510,395	5,598,494	1,263,255
Kakao G Corp.	-	-	-	13,363
㈜카카오게임즈	13,549,687	4,927,224	7,048,370	-
㈜카카오모빌리티	1,516,895	463,844	4,049,259	1,603,938
㈜카카오엔터테인먼트 (구. ㈜카카오페이지)	1,075,097	1,585,821	59,164,439	-
KAKAO JAPAN Corp.	335,293	-	91,692	-
㈜카카오커머스	9,699,410	39,058,608	783,341,367	1,876,572
㈜카카오페이증권	37,598	-	-	-
㈜케이앤웍스	56,852	-	4,419,379	-
㈜키즈노트	93,070	-	1,925	48,439
㈜파트너	-	-	-	628
㈜카카오페이	1,289,871	44,910,835	3,168,147	1,403,380
㈜프렌즈게임즈	3,112	-	-	-
㈜플레이엠엔터테인먼트	-	-	164	-
KAKAO IX UK LTD.	21,225	-	-	-
소 계	29,659,511	91,724,453	868,207,916	7,466,649

<관계기업>				
㈜학산문화사	5,219	-	3,317	-
대원씨아이㈜	25,387	-	16	-
만나씨이에이㈜	12,681	-	16,609	-
㈜스테이지파이브	500,000	-	-	-
씨엔티테크㈜	21,431	-	9,950	-
㈜나우버스킹	-	-	2,146	-
두나무㈜	5,937	-	22,000	-
㈜디앤씨미디어	-	-	46	-
㈜야나두	1,379	-	-	-
㈜와이어트(구, ㈜하시스)	340,305	169,970	885,458	-
㈜제이슨그룹	-	-	64,506	-
㈜카카오뱅크	773,901	3,055,161	-	1,288,238
소 계	1,686,240	3,225,131	1,004,048	1,288,238
<기타특수관계자>				
(재)카카오임팩트	-	-	-	5,654
㈜케이큐브홀딩스	1,354	520,755	-	70,767
소 계	1,354	520,755	-	76,421
계	31,347,105	95,470,339	869,211,964	8,831,308

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<종속기업>				
㈜케이앤웍스	26,272	-	4,487,992	-
㈜다음글로벌홀딩스	664	-	-	500
㈜스타쉽엔터테인먼트	-	-	298	-
㈜카카오스페이스(구, 카카오아이엑스㈜)	44,062	-	255,267	-
록앤올㈜	90	-	-	525
㈜디케이테크인	22,928	1,070,190	1,922,699	-
㈜카카오게임즈	15,321,414	2,898,429	11,136,096	-
㈜링키지랩	2,313	-	272,830	-
㈜카카오페이지	838,305	-	10,021,914	-
㈜카카오브레인	581,964	-	167,279	176,654
㈜카카오페이	13,746,564	55,721,250	1,792,725	4,436
㈜카카오인베스트먼트	1,946	-	-	254,705
㈜카카오모빌리티	1,316,532	690	1,049,891	-
㈜파트너	-	-	-	615
㈜그라운드원	76,849	-	635	513,733
Kakao Games Europe B.V.	49,203	-	-	-
㈜카카오엠	199,043	-	37,487,269	-
㈜플레이엠엔터테인먼트	-	-	136	-
㈜크래커엔터테인먼트	-	-	10,320	-
㈜프렌즈게임즈	1,653	-	-	-
㈜카카오커머스	11,080,816	28,665,175	834,578,003	1,378,246
㈜카카오엔터프라이즈	419,535	726	6,010,844	1,233,921
㈜네오바자르	1,957	-	-	-
KAKAO IX JAPAN Corp.	202,811	-	62,740	-
KAKAO JAPAN Corp.	425,189	-	62,365	-
㈜카카오벤처스	23,277	-	-	-
㈜키즈노트	83,660	-	1,152	-
㈜카카오브이엑스	117,421	1,400	1,839	-
㈜티앤케이팩토리	830	-	-	-
KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	193,050	-	-	-
KAKAO IX UK LTD.	21,226	-	-	-
KAKAO IX HK LTD.	14,680	-	-	-
KAKAO IX USA, INC.	-	-	13,709	-
㈜카카오페이증권	112,739	-	-	-
소 계	44,926,993	88,357,860	909,336,003	3,563,335
<관계기업>				
㈜디앤씨미디어	-	-	61	-
두나무㈜	5,134	-	22,000	-
㈜엔비티	-	-	1,298	-
㈜타이드스퀘어	141	-	-	-

㈜하시스	206,225	419,136	693,793	-
농업회사법인 만나씨이에이㈜	320	-	30,638	-
㈜스테이지파이브	200,000	-	-	-
㈜카카오뱅크	224,204	-	-	412,584
씨엔티테크㈜	47,278	-	121,220	-
㈜야나두(구, ㈜카카오키즈)	838	-	-	-
㈜나우버스킹	-	-	205	-
㈜애드엑스	-	-	73,449	-
대원씨아이㈜	-	-	15	-
㈜학산문화사	-	-	1,901	-
㈜제이슨그룹	-	-	66,900	-
소 계	684,140	419,136	1,011,480	412,584
<기타특수관계자>				
(재)카카오임팩트	-	-	-	5,654
소 계	-	-	-	5,654
계	45,611,133	88,776,996	910,347,483	3,981,573

다. 당반기 및 전반기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

1) 당반기

(단위: 천원)

구분	현금출자(회수)	금융리스 거래		
		대여(주1)	상각	회수
<종속기업>				
㈜카카오엔터프라이즈	-	8,356,509	95,732	860,597
㈜카카오커머스	55,899,026	6,610,550	79,999	1,071,031
㈜카카오인베스트먼트	-	1,724,074	18,917	127,353
㈜그라운드엑스(구. ㈜그라운드원)	-	5,086,894	40,374	254,459
㈜카카오브레인	43,440,173	183,717	2,035	111,197
㈜카카오모빌리티	-	21,082,254	148,324	481,181
㈜카카오페이	-	18,446,103	86,254	280,676
Kakao IX Japan Corp.	3,907,437	-	-	-
㈜카카오스페이스	16,600,000	-	-	-
KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	2,596,312	-	-	-
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	40,526,674	-	-	-
<관계기업>				
㈜카카오뱅크	-	3,055,161	19,321	884,272
카카오그로스해킹펀드	2,384,000	-	-	-
다음청년창업투자조합	(1,027,668)	-	-	-
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자조합	**894,000**	-	-	-
<기타특수관계자>				
(재)브라이언임팩트	-	129,049	229	1,046
㈜케이큐브홀딩스	-	520,755	5,758	42,460

(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 보고기간종료일 현재 잔액 입니다.

2) 전반기

(단위: 천원)

구분	종속기업의 처분 (주1)	금융리스 거래		
		대여	상각	회수
<종속기업>				
㈜카카오엔터프라이즈	38,179	10,822,963	92,544	(620,459)
㈜카카오커머스	-	4,375,723	51,225	(542,808)
카카오아이엑스㈜	-	167,040	1,995	(10,906)
㈜ 카카오브레인	-	424,944	1,718	(41,537)

(주1) 전반기 중 ㈜카카오엔터프라이즈에 ㈜링키지랩 주식 1,791주를 처분하였습니다.

(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의보고기간종료일 현재잔액 입니다.

라. 당반기 및 전반기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	498,100	1,008,200	1,210,436	2,931,511
퇴직급여	32,916	65,831	30,859	61,718
기타장기종업원급여	7,789	15,579	7,014	14,029
주식보상비용	-	-	175,652	375,461
계	538,805	1,089,610	1,423,961	3,382,719

23. 보고기간 후 사건 :

회사는 2021년 3월 12일에 개최된 이사회결의에 의거하여 2021년 7월 1일 을 분할기일로 하여 멜론 서비스 사업부문을 ㈜멜론컴퍼니로 물적분할 하였습니다.

6. 배당에 관한 사항

당사는 높아진 주주들의 기대와 관심에 부응할 수 있도록 글로벌 경쟁력을 강화하고, 재투자를 통한 지속적인 성장 기반을 마련하고자 하며, 지속 가능하고, 신뢰도 있는 주주환원정책에 대해서 준비하고 있습니다.

<배당정책>
당사는 정관에 의거하여 이사회 및 주주총회 결의를 통해 배당을 실시하고 있으며, 사업 경쟁력 강화와 함께 주주환원을 통하여 주주가치를 제고할 수 있도록 지속적으로 노력을 기울이고 있습니다.
다만, 최근 급변하는 IT 산업 환경과 글로벌 경쟁자의 진입으로 경쟁이 심화되는 가운데 당사는 현재 차별화된 기술력과 전략적 투자에 기반한 사업 성과 개선 노력을 지속하고 있어, 현재까지는 중장기적인 주주환원정책과 향후 계획 등은 수립하지 못한 상황입니다.
다만, 배당에 관해서는 균형 있는 주주 환원을 유지하고자 내부적으로 일관성, 구체성, 투명성의 원칙을 준수한 배당 기준을 마련하고 이를 주주들에게 안내하고 있습니다. 우선, 배당 실시 계획을 현금・현물배당결정 공시 및 홈페이지 공고를 통해 안내하고 있으며, 정기주주총회를 통해서도 배당정책과 관련하여 주주친화정책 의지, 향후 투자계획, 배당정책의 일관성을 고려하고 있음을 구체적으로 안내하고 있습니다.
당사는 2014년 이후 8년간 매년 약 100억원 이상의 배당총액을 지급해왔으며, 2020년 회계연도에 대한 제26기 정기주주총회에서는 배당총액이 약 129억원(주당 150원)으로배당수준을 확대하였습니다.
당기 배당에 대한 의사결정은 향후 이사회 및 주주총회를 통해서 결정될 예정이나, 상법상 배당가능이익 범위 한도 내에서 조정당기순이익(무형자산손상차손 등의 일시적 비용을 제외한 금액) 의 0~100% 사이로 배당의 범위를 고려하고 있습니다.
향후 회사의 지속적인 성장을 위한 투자와 경영환경 및 재무건전성비율 등의 복합적인 요인들을 고려하여 배당가능이익 범위 내에서 전략적으로 배당목표를 결정할 계획입니다.

<자기주식 매입 및 소각계획>
보유 중인 자기주식은 주주환원을 비롯하여 M&A, 임직원 보상 등의 다양한 활용 방안을 고려 중에 있으나, 공시 제출일 현재 자사주 매입 또는 소각과 관련된 계획이 구체화된 바는 없습니다.

<주요배당지표>

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제27기 반기	제26기	제25기
주당액면가액(원)		100	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		536,196	155,624	-301,003
(별도)당기순이익(백만원)		176,773	-117,879	-259,706
(연결)주당순이익(원)		1,243	1,838	-3,776
현금배당금총액(백만원)		-	12,902	10,413
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-	8.3	-
현금배당수익률(%)	보통주	-	0.0	0.1
	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	-	150	127
	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-

* 주당순이익은 보통주 기본주당 순이익입니다.

<과거 배당 이력>

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	11	0.1	0.1

참고: 2010년(제16기)부터 연속 배당 중에 있습니다.

7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

가. 주식의 발행 현황

<증자(감자)현황>

(기준일 : 2021년 06월 30일) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	48,443	500	3,319	-
2017.02.21	주식매수선택권행사	보통주	10,716	500	2,359	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	41,298	500	2,967	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	64,963	500	4,760	-
2017.08.25	주식매수선택권행사	보통주	11,600	500	17,263	-
2017.09.18	주식매수선택권행사	보통주	29,700	500	14,513	-
2017.09.26	전환권행사	보통주	16,664	500	120,014	발행회차: 제 10회
2017.10.16	전환권행사	보통주	8,332	500	120,014	발행회차: 제 10회
2017.10.23	주식매수선택권행사	보통주	18,776	500	11,145	-
2017.11.10	전환권행사	보통주	16,664	500	120,014	발행회차: 제 10회
2017.11.17	전환권행사	보통주	8,332	500	120,014	발행회차: 제 10회
2017.11.17	주식매수선택권행사	보통주	6,000	500	5,624	-
2017.12.12	주식매수선택권행사	보통주	11,324	500	13,876	-
2018.01.23	주식매수선택권행사	보통주	52,832	500	7,247	-
2018.01.24	유상증자(제3자배정)	보통주	8,261,731	500	129,379	주1)
2018.01.31	전환권행사	보통주	25,255	500	118,786	발행회차: 제 10회
2018.02.23	주식매수선택권행사	보통주	21,677	500	7,390	-
2018.03.21	주식매수선택권행사	보통주	3,500	500	1,607	-
2018.04.24	주식매수선택권행사	보통주	6,600	500	17,313	-
2018.05.23	주식매수선택권행사	보통주	5,500	500	22,792	-
2018.07.24	주식매수선택권행사	보통주	500	500	10,285	-
2018.08.23	주식매수선택권행사	보통주	5,667	500	10,966	-
2018.09.03	-	보통주	7,092,884	500	115,805	주2)
2018.09.21	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	6,428	-
2018.10.22	주식매수선택권행사	보통주	600	500	6,428	-
2018.11.22	주식매수선택권행사	보통주	1,500	500	12,857	-
2019.03.22	주식매수선택권행사	보통주	10,100	500	85,350	-
2019.04.22	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	85,350	-
2019.05.23	주식매수선택권행사	보통주	40,500	500	84,753	-
2019.06.21	주식매수선택권행사	보통주	16,400	500	82,462	-
2019.07.02	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.07.17	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	49,488	500	59,828	-
2019.07.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회

2019.08.02	전환권행사	보통주	126,277	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.08.13	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	92,410	500	81,168	-
2019.09.05	전환권행사	보통주	1,683	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.09.20	주식매수선택권행사	보통주	65,550	500	85,263	-
2019.10.15	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.10.21	주식매수선택권행사	보통주	18,305	500	82,211	-
2019.11.06	유상증자(제3자배정)	보통주	2,177,401	500	137,779	주3) 변경전 주식수 대비 2.6%의 증자비율
2019.11.07	전환권행사	보통주	3,367	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.11.15	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.11.22	전환권행사	보통주	42,092	500	79,106	발행회차: 제 10회
2019.11.22	주식매수선택권행사	보통주	77,360	500	118,786	-
2019.12.20	주식매수선택권행사	보통주	8,910	500	79,150	-
2020.01.03	전환권행사	보통주	92,603	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.01.17	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.01.21	주식매수선택권행사	보통주	51,685	500	74,690	-
2020.01.31	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.07	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.14	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.21	전환권행사	보통주	159,950	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.25	주식매수선택권행사	보통주	27,730	500	86,144	-
2020.02.28	전환권행사	보통주	92,603	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.03.06	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.03.23	주식매수선택권행사	보통주	82,670	500	85,477	-
2020.04.10	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.04.20	주식매수선택권행사	보통주	95,630	500	98,893	-
2020.05.08	전환권행사	보통주	89,235	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.05.15	전환권행사	보통주	143,114	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.05.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.05.25	주식매수선택권행사	보통주	129,289	500	87,193	-
2020.05.29	전환권행사	보통주	326,636	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.06.22	주식매수선택권행사	보통주	46,150	500	96,540	-
2020.07.10	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.07.17	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.07.20	주식매수선택권행사	보통주	41,560	500	88,682	-
2020.08.24	주식매수선택권행사	보통주	20,530	500	109,744	-
2020.09.04	전환권행사	보통주	33,674	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.09.11	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.09.16	주식매수선택권행사	보통주	95,435	500	113,226	-
2020.10.23	주식매수선택권행사	보통주	31,785	500	110,604	-
2020.11.20	주식매수선택권행사	보통주	30,675	500	113,083	-
2020.11.27	전환권행사	보통주	126,277	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.12.11	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.12.18	주식매수선택권행사	보통주	23,350	500	121,464	-
2021.01.08	전환권행사	보통주	58,929	500	118,786	발행회차: 제 10회

2021.01.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.01.22	주식매수선택권행사	보통주	66,648	500	103,302	-
2021.02.05	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.02.23	주식매수선택권행사	보통주	26,535	500	105,271	-
2021.03.03	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.03.23	주식매수선택권행사	보통주	15,149	500	107,241	-
2021.04.14	주식분할	보통주	355,047,444	100	-	-
2021.05.04	주식매수선택권행사	보통주	47,870	100	20,950	-
2021.05.25	주식매수선택권행사	보통주	72,410	100	22,353	-
2021.06.23	주식매수선택권행사	보통주	530,645	100	23,681	-

주1) 2018년 1월 24일, 해외 기관투자자들을 대상으로 신주(8,261,731주)를 원주로 하여 총 USD 999,999,920의 GDR을 발행하였습니다.
주2) 2018년 9월 1일(합병기일, 합병등기일: 2018년 9월 3일) 기준피합병회사 ㈜카카오엠의 주주명부에 기재되어 있는 보통주 총 25,291,705주 중 ㈜카카오가 보유한 19,322,346주의 일부에 해당하는 16,541,420주를 제외한 나머지 주식수에 대하여만 카카오 신주 7,092,884주가 발행되었습니다. 합병비율은 ㈜카카오엠의 보통주식(액면가 500원) 1주당 합병회사 ㈜카카오의 보통주식(액면가 500원) 0.8023366주가 교부되는 비율이며, 교부된 주식은 2018년 9월 18일 유가증권 시장에 추가 상장되었습니다.
주3) 2019년 11월 6일, 미래 ICT분야 사업협력 등 전략적 파트너십체결을 위한 SK텔레콤㈜와 상호 지분 교환 목적으로 발행되었습니다.

공시작성 기준일 이후 증자(감자)현황은 다음과 같습니다.

(기준일 : 보고서 제출일 현재) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2021.07.26	주식매수선택권행사	보통주	246,910	100	25,581	-

나. 자본금 증가 시킬 수 있는 채무증권 발행 현황

공시서류작성 기준일 현재 자본금을 증가시킬 수 있는 증권 등의 발행 사항은 없습니다.

다. 채무증권의 발행 등과 관련된 사항

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

<채무증권 발행실적>

(기준일 : 2021년 06월 30일) (단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사

㈜카카오	회사채	공모	2016.04.11	70,000	2.3	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2021.04.11	상환	삼성증권, 한국투자증권(공동)
㈜카카오	회사채	사모	2016.04.14	250,000	0	-	2021.04.14	상환	삼성증권, 메리츠종합증권금융
㈜카카오	회사채	사모	2020.10.28	339,000	0	-	2023.04.28	미상환	Citigroup Global Markets Limited J.P. Morgan Securities plc
㈜카카오게임즈	회사채	사모	2021.03.31	500,000	0	-	2026.03.31	미상환	-
㈜엑스엘게임즈	회사채	사모	2020.08.31	1,000	3	-	2022.08.31	미상환	-
Panzea Pte. Ltd.	회사채	사모	2019.05.17	3,334	0	-	2024.05.17	미상환	-
합 계	-	-	-	1,163,334	-	-	-	-	-

* ㈜카카오, Panzea Pte. Ltd.가 발행한 외화사채의 경우 작성기준일의 환율을 적용하였습니다.

<기업어음증권 미상환 잔액>

(기준일 : 2021년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<단기사채 미상환 잔액>

(기준일 : 2021년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

<회사채 미상환 잔액>
(연결 기준)

(기준일 : 2021년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	340,000	1,074	-	500,000	-	-	841,074
	합계	-	340,000	1,074	-	500,000	-	-	841,074

* 상기 미상환 잔액은 사채할인발행차금 등을 고려하지 않은 사채원금 기준입니다.

(별도 기준)

(기준일 : 2021년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	339,000	-	-	-	-	-	339,000
	합계	-	339,000	-	-	-	-	-	339,000

* 상기 미상환 잔액은 사채할인발행차금 등을 고려하지 않은 사채원금 기준입니다.
* 2020년 10월 28일 발행한 제12회차 해외 교환사채는 사모로 분류 되어 있습니다.

<신종자본증권 미상환 잔액>

(기준일 : 2021년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

<조건부자본증권 미상환 잔액>

(기준일 : 2021년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등>

(작성기준일 : 2021년 04월 11일) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제9-2회 무보증 사채	2016.04.11	2021.04.11	70,000	2016.03.30	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 03월 22일)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율(연결재무제표 기준) 300% 이하 유지
	이행현황	71.56%
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권 설정 채무 합계액이 직전 회계년도 자기자본의 500% 미만 등 (연결재무제표 기준)

	이행현황	0.27%
자산처분 제한현황	계약내용	한 회계연도당 자산총액 70%이상의 자산처분 제한 (연결재무제표 기준)
	이행현황	0.89%
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021년 03월 22일 제출 완료

* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일입니다.
* 상기 사채에 대해서는 2021년 4월 11일 만기 이후 상환 완료하였으며, 보고서 제출 현재 사채관리계약은 없습니다.

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

가. 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2021년 06월 30일) (단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
유상증자(제3자 배정)	-	2018.01.23	모바일 글로벌 콘텐츠/플랫폼 투자 AI 등 4차 산업 관련 기술 투자	1,068,894	타법인 출자 기업분할에 따른 현금 흐름 조정	988,339	다양한 영역의 투자 대상에 대한 검토 진행중

(1) 2018. 01. 23 제 3자 배정 유상증자
당사는 신주 8,261,731주를 원주로 하여 해외 기관투자자들을 대상으로 총 USD 999,999,920의 GDR을 발행하였습니다. 본건 신주 1주당 모집가액은 본건 1GDR의 모집가액인 USD 121.04를 원화로 환산한 금액인 금 129,379원으로, 환율은 납입일 당일인 2018년 01월 23일자로 서울외국환중개㈜가 최초고시한 매매기준율(1 USD = 1,068.90)을 적용하였습니다. 이에 따라, 본건 신주의 발행총액은 1주당 발행가액(129,379원)에 발행수량을 곱하여 계산한 금 1,068,894,495,049원을 기재하였습니다. 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 정관 제 8조 3항에 따라 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행할 수 있는 바, 해당 유상증자는 제3자 배정으로 이루어졌습니다.

1) 사용목적 및 자금사용 내역 상세

(단위 : 백만원)

항목	사용 계획	사용 현황	비고

모바일 중심 글로벌 콘텐츠/플랫폼 회사 인수합병 및 투자	964,080	737,400	종속회사를 통한 글로벌 콘텐츠 회사에 대한 인수 및 투자 포함 Kakao Japan(일본 픽코마 웹툰 등 유료콘텐츠 서비스), 카카오엔터테인먼트(NeoBarzar, 인도네시아 유료콘텐츠 서비스인 카카오페이지글로벌 앱 출시 및 운영) 등 카카오커머스와 카카오엠 분할에 따른 투자 자금 이관. 추후 각 사에서 모바일 커머스 플랫폼 투자와 글로벌 K콘텐츠의 투자 및 유통 사업 확대를 위한 투자 예정.
AI 등 4차 산업 관련 국내외 기업 및 기술 투자	107,120	250,940	카카오엔터프라이즈(AI 및 B2B 사업), 카카오브레인, 카카오인베스트먼트 등
합계	1,071,200	988,339	-

주) 실제 조달금액은 GDR 납입일인 2018년 1월 23일 기준환율 1USD = 1,071.2 KRW으로 기재했습니다.
주2) 펀드를 통한 간접투자금액도 포함되어 있습니다.

<모바일 중심 글로벌 콘텐츠/플랫폼 회사 인수합병 및 투자 계획>

구분	내용	지역	주요 인수 조건
글로벌 콘텐츠 분야	게임, 동영상, 웹툰등우수 콘텐츠 보유 기업 및 개발 능력 보유 기업 인수합병 및 투자	일본/중국 등 아시아, 북미 등	수익성 및 성장성 확보 매물
			당사와의 사업 시너지 고려
글로벌 플랫폼 분야	지속적인 이용자 수 성장과 유지를 위한 잠재성 있는 플랫폼 기업 인수합병 및 투자		주주가치 극대화 가능 매물

당사가 영위하고 있는 음악, 웹툰, 게임 등의 콘텐츠 관련 사업은 지속적으로 매력적인 콘텐츠를 확보 및 사용자들에게 제공하는 역량이 산업 내 경쟁력에 있어 매우 중요한 요소입니다. 또한 스마트폰 및 기타 모바일 기기를 통한 온라인 서비스의 제공이 용이해짐에 따라 콘텐츠 산업의 글로벌화 또한 매우 빠른 속도로 이루어지고 있습니다. 이러한 시장환경에서 국내외 및 기존 산업 분야를 막론한 여러 업체들이 콘텐츠를 선점하기 위해 선제적인 인수합병 및 투자를 집행하고 있습니다.

이에 대응하고 경쟁우위를 지속적으로 확보하기 위해 당사는 우수한 콘텐츠에 대한 IP 및 판권 확보를 적극적으로 진행할 예정이며 해외시장 진출의 일환으로 2018년부터 지속적으로 성장성 있는 콘텐츠 관련 글로벌 기업에 투자할 계획을 가지고 있습니다. 특히 2021년 3월 카카오페이지와 카카오M의 합병 이후 출범한 카카오엔터테인먼트는 글로벌 미디어 엔터테인먼트 시장에서 경쟁력 있는 콘텐츠 사업자로 존재감을 키우기 위해 적극적인 투자를 진행할 예정입니다.

당사가 영위하고 있는 카카오톡과 같은 플랫폼 사업은 네트워크 효과로 인해 초기에 시장을 선점한 사업자들의 시장 내 지위가 매우 견고합니다. 따라서 플랫폼 분야에서 사업 확장은 성장 잠재성이 있는 매물에 대한 인수합병을 통해서 이루어지는 경우가 많습니다. 당사는 이용자 수 성장과 유지를 위하여 2018년부터 지속적으로 잠재성이 있는 글로벌 플랫폼 관련 기업에 투자를 이어오고 있습니다. 당사는 기업 인수합병 의사결정에 있어서 당사와의 사업 시너지를 고려하여 주주가치를 극대화하도록 노력할 것이며 이를 위하여 수익성 및 성장성이 확보된 우량 업체를 위주로 검토하고 있습니다.

<AI 등 4차 산업 관련 국내외 기업 및 기술 투자 세부내역>

구분	내용	지역
AI 관련 기업 및 기술 투자	강화 학습, 비지도 학습, 신경망 학습 최적화	북미, 중국, 국내 등

	등 인공지능 원천 기술 확보 및 우수 인재 확보	
기타 4차 산업 관련 기업 및 기술 투자	사물인터넷 (IoT), 로봇, 자율주행자동차 등 4차 산업 관련 업계 선도적 지위 확보하기 위한 국내외 기업 및 기술 투자	

당사는 빠르게 변화하고 있는 AI 산업지형에 적응하고 이를 선도하기 위해 다양한 투자를 진행하고 있습니다. AI 기반 디지털 트랜스포메이션 솔루션을 기업에 제공하는 카카오엔터프라이즈, 기술적 혁신을 만들어내는 스타트업을 대상으로 투자를 진행하는 카카오인베스트먼트 등 연결 종속회사들에 투자를 단행하며 AI 등 4차 산업 관련 기술 발전에 힘써왔습니다. 코로나19 이후 가속화된 산업지형 변화에 발맞추어 AI 기반 사업과 기술 등에 공격적으로 투자를 진행하였고, 앞으로도 적절한 검토를 통해 기술적 투자를 이어갈 예정입니다.

당사는 상기와 같이 글로벌 콘텐츠 및 플랫폼으로서의 당사의 경쟁력과 성장 동력 확보를 위해 유상 증자를 진행하였으며 현재는 투자를 진행 중인 단계로 지속적으로 시너지를 낼 수 있는 M&A 대상 검토 및 미래 기술 개발을 위한 투자검토를 통해 해당 자금을 사용목적에 맞게 적절히 사용할 예정입니다.

나. 사모자금의 사용내역

(기준일 : 2021년 06월 30일) (단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	주요사항보고서의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
유상증자(제3자 배정)	-	2019.11.05	타법인증권취득자금	300,000	타법인 증권 취득	300,000	집행 완료
해외교환사채발행	제12회차	2020.10.28	M&A 재원 확보	339,570	-	0	-

참고: 상기 제12회차 해외교환사채의 조달금액 USD 300,000,000는 이사회 결의일 2020년 10월 21일 서울외국환중개㈜ 고시 종가 환율 1131.9원/USD 기준으로 환산한 금액이며, 현재 재무제표상 장부가는 3,357억원입니다.

(1) 2019. 11. 05 제 3자 배정 유상증자
SK텔레콤은 폭넓은 사업영역에서 협업을 진행할 수 있는 사업 파트너로서, 양사간 협업을 통해 서비스 경쟁력을 높이고 이용자들에게 새로운 경험과 가치를 제공하기 위해서 양사간의 주식을 교환하는 형태의 유상증자와 타법인주식투자를 진행했으며, 그 결과 SK텔레콤㈜의 보통주 1,266,620주를 취득하였습니다.

(2) 2020. 10. 28 교환사채권 발행결정
당사는 자기주식을 교환대상으로 하는 USD 300,000,000(약 3,396억 원)규모의 교환사채를 교환프리미엄 35%, 발행금리 0%라는 성공적인 조건으로 발행하여 싱가폴 거래소에 상장시켰습니다. 해당 자금은 카카오의 플랫폼과 콘텐츠 강화를 위한 M&A 재원을 확보하기 위한 것이고, 현재 국내외 역량 있는 기업에 대한 투자와 인수 대상을 검토하고 있는 단계입니다.

8. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무정보 이용상의 유의점

최근 3사업연도 중 당사는 재무제표를 재작성하지 않았으며, 당사는 연결종속회사이외의 기업과의 합병이나 분할, 자산양수도, 영업양수도 등을 진행하지 않아서 해당 합병 등은 회사의 경영, 재무, 영업에 유의적인 영향력을 행사하지 않는 것으로 판단하고 있습니다.

(1) 합병

<카카오아이엑스(주) 라이선스 사업부문 합병>
회사는 2020년 11월 1일(합병기일, 합병등기일: 2020년 11월 2일)을 기준으로 종속기업인 카카오아이엑스㈜ 라이선스 사업 부문을 합병하였습니다. 동 합병은 회사가 100% 지분을 보유한 종속기업의 사업부문을 인적분할하여 흡수합병한 건으로, 합병신주를 발행하지 않는 무증자합병 형태로 진행됨에 따라 해당 합병이 회사의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것으로 보고 있습니다.

1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	카카오아이엑스 주식회사	주요사항보고서: 2020.08.05 합병등 종료보고서: 2020.11.02
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	리테일, 라이선스 사업 및 부동산업	

2) 합병에 대한 회계처리
합병 시 인수대상 순자산 장부금액(2,305백만원)과 합병으로 인하여 소멸된 ㈜카카오스페이스에 대한 투자주식 장부금액(3,664백만원)의 차이인 1,359백만원을 자본잉여금으로 인식하였습니다.

<카카오 - 카카오커머스 합병 >
회사는 2021년 6월 22일 이사회 결의를 동해 당사의 종속회사인 (주)카카오커머스를합병하기로 결의하였으며, 해당건은 보고서 제출일 현재 소규모합병으로 진행되고 있습니다. 동 합병은 회사가 100% 지분을 보유한 이후에 합병신주를 발행하지 않는 무증자합병 형태로 진행됨에 따라 해당 합병이 회사의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것으로 보고 있습니다.

1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오커머스	주요사항보고서: 2021.06.22 합병등 종료보고서(예정): 2021.09.01
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	인터넷 서비스업, 전자상거래 관련 서비스 및 유통업, 광고업 (선물하기, 톡스토어, 메이커스, 카카오쇼핑라이브 등 운영)	

참고: 합병등 종료보고서는 합병등기가 완료된 이후에 제출될 예정입니다.

나. 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

(1) 감사(검토)보고서상 강조사항과 핵심감사사항

구 분	강조사항 등	핵심감사사항
제27기 반기	-	-
제26기	COVID-19 영향으로 인한 불확실성	(연결재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상 (별도재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상
제25기	해당사항 없음	(연결재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상 (별도재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상
제24기	해당사항 없음	(연결재무제표) 1. 검색광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상 (별도재무제표) 1. 검색광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상

다. 대손충당금 현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 천원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
제27기 반기	매출채권	313,024,827	6,377,900	2.00%
	단기대여금	21,724,867	1,280,750	5.90%
	미수금	227,407,423	8,109,023	3.60%
	선급금	430,787,935	7,972,259	1.90%

	장기대여금	37,279,448	322,718	0.90%
	장기미수금	42,332,349	32,332,349	76.40%
	미수금(금융업)	124,843,415	265,000	0.20%
합 계		1,197,400,264	56,659,999	4.70%
제26기	매출채권	253,347,144	5,972,692	2.40%
	단기대여금	2,781,097	1,360,090	48.90%
	미수금	226,521,103	9,331,448	4.10%
	선급금	191,096,050	11,512,949	6.00%
	장기대여금	25,378,454	322,718	1.30%
	장기미수금	42,332,349	32,332,348	76.40%
	미수금(금융업)	26,317,815	265,000	1.00%
합 계		767,774,012	61,097,245	8.00%
제25기	매출채권	162,404,482	5,183,576	3.20%
	단기대여금	21,708,617	474,950	2.20%
	미수금	239,437,776	10,527,068	4.40%
	선급금	159,196,777	7,610,481	4.80%
	장기대여금	19,359,494	322,718	1.70%
	장기미수금	39,832,348	32,332,348	81.20%
합 계		641,939,494	56,451,141	8.80%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 천원)

구분	제27기 반기	제26기	제25기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	61,097,245	56,451,141	56,649,905
2. 순대손처리액(① - ②±③)	5,561,649	616,185	2,009,467
① 대손처리액(상각채권액)	1,676,025	454,778	1,707,035
② 상각채권회수액	(628,375)	-	(61,680)
③ 기타증감액	3,257,249	161,408	240,753
3. 대손상각비 계상(환입)액	1,124,402	5,262,290	1,810,704
4. 기말 대손충당금 잔액합계	56,659,999	61,097,245	56,451,141

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

1) 연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다.

2) 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.

3) 대손처리기준: 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리
① 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
② 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
③ 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
④ 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우
⑤ 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당분기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 천원)

구 분	정상채권	3개월 이내	6개월 이내	9개월 이내	9개월 이후	계
일반	259,422,796	8,757,266	8,988,621	19,407,030	5,220,995	301,796,708
특수관계자	11,228,119					11,228,119
계	270,650,915	8,757,266	8,988,621	19,407,030	5,220,995	313,024,827
구성비율	86.5%	2.8%	2.9%	6.2%	1.7%	100.0%

라. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 천원)

구분	제27기 반기	제26기	제25기
상품	44,560,750	47,195,310	53,690,414
상품평가충당금	(8,496,347)	(11,133,224)	(5,776,841)
제품	1,285,542	1,191,494	921,999
제품평가충당금	(490,195)	(461,825)	(456,347)
원재료	921,073	9,317,023	409,165
원재료평가충당금	0	(379,172)	(101,896)
기타	8,405,755	83,990	763,277
합계	46,186,578	45,813,560	49,449,771
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]	0.30%	0.38%	0.57%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]	6.4	6.0	5.9

(2) 재고자산의 실사내역 등
실사일자 및 방법
- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사

- 사내보관재고 : 전수조사
- 사외보관재고 : 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조사 병행 또는 재고시스템에 등록하여 관리

(3) 장기체화재고 등 내역

(단위: 천원)

계정과목	취득원가	보유금액	당기 평가충당	당기말 잔액
상품	44,560,750	44,560,750	(8,496,347)	36,064,403

마. 공정가치평가 내역

(1) 당반기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

(2) 연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세개의 수준으로 분류합니다.

(3) 연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

금융자산의 공정가치평가 방법에 관한 자세한 사항은 연결 검토보고서 『주석4. 금융상품 공정가치』를 참고하시기 바랍니다.

바. 유형자산

당사는 공시대상기간 중 유형자산에 대한 재평가를 시행하지 않았습니다.

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분·반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

V. 회계감사인의 감사의견 등

1. 외부감사에 관한 사항

가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

삼정회계법인은 당사의 제 26기 및 제 27기 반기 검토를 수행하였고, 감사 관련하여 제 26기 감사의견은 적정이며, 제 27기 반기 검토 결과, 재무제표가 한국채택국제회계기준 제1034호(중간재무보고)에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 않았습니다. 삼일회계법인은 당사의 제25기 감사를 수행하였고, 감사의견은 적정입니다.

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제27기 반기 (당기)	삼정회계법인	-	해당사항 없음	-
제26기 (전기)	삼정회계법인	적정	COVID-19 영향으로 인한 불확실성	- 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 - 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상
제25기 (전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	- 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 - 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상

나. 감사용역 체결현황

(단위: 백만원, 인원별 시간 합계)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제27기 반기(당기)	삼정회계법인	분・반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	1,670	14,405	1,670	4,083
제26기 (전기)	삼정회계법인	분・반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	1,670	13,699	1,670	14,200
제 25기(전전기)	삼일회계법인	분・반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	1,180	12,737	1,180	12,737

참고: 상기 금액은 당사의 외부감사인과 해당 회계연도 전체에 대한 감사 보수 및 내부회계제도감사에 대한 보수를 포함한 금액 입니다.

다. 당기 감사(검토)일정 현황

구 분	일 정
제27기 2분기	2021년 07월 12일 ~ 08월 06일
제27기 1분기	2021년 04월 19일 ~ 04월 30일

참고: 상기 일정은 별도・연결 재무제표 검토에 대한 일정입니다.

라. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위: 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제27기 반기 (당기)	-	-	-	-	-
제26기(전기)	2020년	세무 자문용역	2020년~2021년	442 주1)	-
제25기(전전기)	2019년	세무조정 수임용역 기타 자문용역	2019년	305	-

주1) 용역수행기간(2020년~2021년)에 대한 보수를 포함한 금액입니다.

마. 재무제표 중 이해관계자의 판단에 상당한 영향을 미칠 수 있는 사항에 대해 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2019년 02월 28일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2018년 감사 결과 논의 2) 핵심감사사항 감사 결과 논의 3) 기타 협의사항 논의
2	2019년 04월 15일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 연간 회계감사 수행계획 논의 2) 핵심감사사항 소개 및 논의 3) 기타 협의사항 논의
3	2019년 05월 15일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 연간 회계감사 수행계획 2) 2019년 감사 진행경과 논의 3) 핵심감사사항 진행경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
4	2019년 08월 07일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 연간 회계감사 수행계획 2) 2019년 감사 진행경과 논의 3) 핵심감사사항 진행경과 논의 4) 내부회계관리제도 감사경과 논의
5	2019년 11월 06일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 감사경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
6	2020년 02월 25일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 감사 결과 논의 2) 핵심감사사항 감사 결과 논의 3) 내부회계관리제도 감사결과 논의 4) 기타 협의사항 논의
7	2020년 05월 06일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2020년 연간 회계감사 수행계획 2) 핵심감사사항 소개 및 논의 3) 내부회계관리제도 감사계획 논의 4) 기타 협의사항 논의

8	2020년 08월 06일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2020년 회계감사 진행경과 및 연간계획 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 진행경과 논의 4) 책임구분 및 기타 협의사항 논의
9	2020년 09월 08일	회사측: 감사위원회 위원 1명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2020년 회계감사 진행경과 및 연간계획 2) 내부회계관리제도 진행경과 논의 3) 기타 협의사항 논의
10	2020년 11월 02일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2020년 회계감사 진행경과 및 연간계획 2) 핵심감사사항 진행경과 논의
11	2021년 02월 25일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (2인)	대면회의	1) 2020년 기말감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 감사경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
12	2021년 03월 10일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (2인)	서면회의 (비대면)	1) 2020년 감사 결과 논의 2) 핵심감사사항 감사 결과 논의 3) 내부회계관리제도 감사결과 논의 4) 기타 협의사항 논의
13	2021년 05월 04일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (2인)	대면회의	1) 2021년 연간 회계감사 수행계획 2) 내부회계관리제도 감사계획 논의 3) 기타 협의사항 논의
14	2021년 08월 04일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	서면회의 (비대면)	1) 2021년 회계감사 진행경과 및 연간계획 2) 핵심감사사항 소개 및 논의 3) 내부회계관리제도 진행경과 논의 4) 책임구분 및 기타 협의사항 논의

바. 종속회사 회계감사인 의견

종속회사 중 벤처투자사업을 진행하는 케이큐브-1호 벤처투자조합은 당기 중 조합 해산일이 도래하였으며, 2021년 6월 해산 재무재표에 대한 임의감사 시 청산가치 기준으로 재무제표를 작성하지 않고 계속기업가정을 적용한 점, 지분법적용투자주식을 원가법으로 인식한 점과 관련하여 부적정 의견을 받은 바 있으나, 카카오 연결 기준으로는 지분법회계처리 반영함에 따라 연결재무제표 상 적정 의견을 받았습니다.

구분	내용
종속회사명	케이큐브-1호 벤처투자조합
재무제표	2021년 6월
회계감사인	삼정회계법인
사유	회사는 회계 정책상 지분법적용투자주식의 평가를 원가법으로 수행하였으나, 감사인은 정보이용자의 재무제표 이용목적에 부합하는 정보는 지분법적용투자주식의 공정가치로 판단하였음. 취득원가와 공정가치 차이는 중요하며 조합의 총자산을 고려하였을때 전반적인 영향을 미침.

재무제표에 미치는 영향	종속회사의 청산가치 기준으로는 공정가치 687,982백만원이 미반영되었으나, 카카오 연결재무재표 상 해당 지분법적용투자주식에 대해서 지분법회계처리를 반영함에 따라 연결재무제표에 미치는 영향은 없음

사. 전・당기 감사인간 의견불일치 조정협의회 및 재무제표 불일치 정보
해당 사항이 없습니다.

아. 회계감사인의 변경
당사의 외부감사인이었던 삼일회계법인과의 계약기간이 2019년(제25기) 결산기를 마지막으로 만료되었으며, 2019년 11월 15일 금융감독원으로부터 [주식회사등의 외부감사에 관한 법률] 제 11조 제1항 및 제2항, [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률 시행령] 제17조 및 [외부감사 및 회계 등에 관한 규정] 제10조 및 제15조 제1항에 의거하여 지정감사와 관련한 통지를 받아 2019년 11월 29일 양사간의 계약을 통해서 삼정회계법인이 외부감사인으로 선임되었습니다. 선임된 외부감사인은 특별한 사정이 없는 한 향후 3 회계년도에 걸쳐 감사를 수행할 예정입니다.

2. 내부통제에 관한 사항

회사는 내부회계관리제도를 구축, 운영 중에 있습니다. 제26기(2020.01.01 ~ 2020.12.31) 평가 결과 중요한 취약점은 발견되지 않았으며, 내부회계관리자는 이를 2021년 2월 25일 이사회에 보고 하였습니다.

회사는 2021년에도 내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계에 따라 운영하고 있으며, 대표이사는 내부회계관리제도 운영실태평가 보고를 주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 주주총회, 이사회 및 감사위원회에 보고할 예정입니다.

3. 내부통제구조의 평가
내부회계관리제도 이외에 내부통제구조를 별도로 평가 받지 않았습니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성개요

보고서 작성 기준일인 2021년 6월 30일 현재 당사의 이사회는 사내이사 3인(김범수, 여민수, 조수용)과 사외이사 4인(조규진, 윤석, 최세정, 박새롬) 총 7인의 이사로 구성되어 있습니다. 이사회의 독립성과 투명성을 높이기 위해 이사회 의장은 대표이사와 분리되어 있습니다. 이사회 의장인 김범수 사내이사는 당사의 사업현황과 내력에 대한 이해도가 가장 높은 이사로서 이사회 운영을 담당하기에 적합하다고 인정되어 의장으로 선임되었습니다. 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, 이사후보추천위원회, ESG위원회 등 4개의 소위원회가 있습니다.

<이사회의 구성>

(기준일: 2021년 6월 30일)

성명	추천인	선임배경	회사와의 거래	최대주주와의 관계	활동분야	상근여부	임기 (연임횟수)
김범수	이사회	당사 설립 이래 비약적 발전을 주도하였으며, 계열회사간 시너지 등 계열회사 전체의 전략적 의사결정을 지원하고, 사업분야에 대한 깊은 이해와 혁신신적 경영마인드를 바탕으로 기업가치를 높일 적임자로 판단되어 선임	해당사항 없음	본인	사내이사/ 이사회 의장	상근	2007.10~2023.03(5회)
여민수	이사회	사업 전반에 대한 경영 이해도와 전문성을 바탕으로 회사가 지속적으로 성장하는 데 큰 기여를 하였을 뿐아니라 공동의 목표 설정을 위한 비전과 전략을 제시하고, 구성원 동기부여을 통해 향후에도 회사의 가치를 높이는 역할을 수행할 수 있는 적임자로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사내이사/ 공동대표이사	상근	2018.03~2022.03(1회)
조수용	이사회	사업 전반에 대한 경영 이해도와 전문성을 바탕으로 회사가 지속적으로 성장하는 데 큰 기여를 하였을 뿐아니라 공동의 목표 설정을 위한 비전과 전략을 제시하고, 구성원 동기부여을 통해 향후에도 회사의 가치를 높이는 역할을 수행할 수 있는 적임자로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사내이사/ 공동대표이사	상근	2018.03~2022.03(1회)
윤석	이사후보 추천위원회	재무 및 금융분야에서 다양한 주요 보직을 거치며 높은 재무,회계 분야의 전문성을 보유하고 있어 전문성과 독립성을 바탕으로 대주주 및 다른 이사로부터 독립적으로 견제, 감시감독 역할을 수행하며, 대안 제시를 통한 당사의 경쟁력 제고에 기여할 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사외이사	비상근	2020.03 ~2023.03 (1회)
최세정	이사후보 추천위원회	방송통신위원회 방송광고균형발전위원회 위원, 한국미디어경영학회 회장을 역임하고 현재 고려대학교 미디어학부 교수로 재직중인 학계 전문가로서 주요 경영정책 결정에 있어 뛰어난 역할을 수행하고, 객관적이고 유용한 조언과 자문을 제공할 수 있는 적임자로로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사외이사	비상근	2020.03 ~2023.03 (1회)

조규진	이사후보 추천위원회	서울대학교 기계항공공학부 교수로서 활발한 연구활동을 수행하고 있어, 기술적 조언을 통한 경쟁력 제고 및 사업 성장에 기여할 것으로 기대될 뿐 아니라 당사 사외이사 경험에 의거 당사에 대한 높은 이해도를 고려하였을 때 당사 및 이사회의 발전에 지속적으로 많은 기여를 할 수 있을 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사외이사	비상근	2017.03 ~2023.03(4회)
박새롬	이사후보 추천위원회	현재 성신여자대학교 융합보안공학과 교수로 재직중인 자로 회사가 추진하는 제반 사업에 대한 높은 이해을 바탕으로 이사회의 다양성을 높이고 기업가치를 제고할 수 있는 방향으로 경영진에게 조언하는 역할을 수행할 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사외이사	비상근	2020.03 ~2023.03 (1회)

주1) 상기 임기는 (주)다음커뮤니케이션와 합병 이전의 (주)카카오의 임기를 포함하였습니다. 또한, ( ) 안의 연임횟수는 최초 선임을 제외한 재선임부터의 연임횟수를 의미합니다.
주2) 2021년 3월 29일 제 26기 정기주주총회를 통해서 윤석, 최세정, 조규진, 박새롬 사외이사가 재선임되었습니다.

<사외이사 및 그 변동현황>

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
7	4	4	0	0

참고: 사외이사 4인을 비롯한 전체 이사는 2021년 3월 29일 진행된 제 26기 정기주주총회를 통해 재선임되었으며, 이후 변동은 없습니다.

나. 주요 의결사항

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사내이사 성명			사외이사 등의 성명			
				김범수 (출석률: 100%)	여민수 (출석률: 100%)	조수용 (출석률: 100%)	조규진 (출석률: 100%)	윤석 (출석률: 100%)	최세정 (출석률: 100%)	박새롬 (출석률: 100%)
				찬 반 여 부						
1차	2021.01.12	1. 기업지배구조헌장 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. ESG위원회 신설 및 위원회 규정 승인의 건 - 김범수 위원장, 최세정 위원, 박새롬 위원으로 구성	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		3. 이사회 규정 일부 변경의 건 - 사외이사 임기, 이사회 결의방법, 부의사항 등 변경	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		4. 이사후보추천위원회 규정 일부 변경의 건 - 이사후보추천위원회의 권한 및 후보선정 조항 변경	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		5. 특수관계인과의 거래 승인의 건 - 카카오커머스, 카카오페이 등	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		보고의안 1. 2020년 카카오 ESG 평가결과 보고의 건 - 평가결과: MSCI(BBB), KCGS(B+) 2. 2021년 지속가능경영 추진계획(안) 보고의 건 - ESG 전략과제 수립, 지속가능경영보고서 발간	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고

		3. 이사회 성과평가 프로세스 수립의 건 - 연 1회 이사회 평가를 설문방식으로 진행 계획 4. 2021년 정기이사회 개최(안) - 상법 393조 4항의 원칙, 분기이사회 통해 실적 공유								
2차	2021.02.08	1. 임직원 성과급 지급을 위한 자사주 처분의 건 - 보통주 26,190주, 1주당 455,000원	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
3차	2021.02.25	1. 제26기 정기주주총회 소집 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 제26기 정기주주총회 회의 목적 사항 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		3. 주식매수선택권 부여 취소의 건 - 퇴사로 인한 취소 대상자 7명, 수량 9,000주	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		4. 이사의 타회사 임원 겸임의 건 - 조수용(사내이사): 카카오임팩트 이사(임기 2년) - 최세정(사외이사): 주식회사 지투알 사외이사(임기 3년)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		5. 액면 분할의 건 - 1주의 주식을 5주로 액면분할	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		6. 안전 및 보건에 관한 계획 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		보고의안 1. 자금세탁방지 관련 업무 현황 보고의 건 - 경영진 및 이사회의 자금세탁방지 의무 인식 강화 2. 2020년 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 3. 2020년 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건 4. 2020년 이사회 및 위원회 평가 보고의 건	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고
4차	2021.03.12	1. 분할계획서 승인의 건 - 멜론사업부문 분할 결정(분할기일: 2021년 6월 1일)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 제26기 정기주주총회 부의 안건 추가의 건 - 제 8호 의안: 분할계획서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		3. 카카오 데이터센터(IDC) 구축 승인의 건 - 투자금액: 약 4,249억원, 기간: 2021년~2029년 - 목적: 인공지능과 빅데이터 관리 운영의 강화	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
5차	2021.03.29	1. 이사회 내 위원회 선임의 건 - 이사후보추천위원회: 최세정(위원장), 조규진, 김범수 - 보상위원회: 조규진(위원장), 윤석, 박새롬 - ESG위원회: 김범수(위원장), 최세정, 박새롬	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
6차	2021.04.14	1. 카카오스페이스 유상증자 참여의 건 - 주주배정방식으로 발행한 신주 16,600주를 인수	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
7차	2021.05.04	보고의안 1. 2021년 1분기 경영실적 보고의 건	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고
		1. 주식매수선택권 부여의 건 - 부여대상자 2,506명, 보통주식 총 472,900주	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 주식매수선택권 부여 취소의 건 - 퇴사로 인한 취소 대상자 4명, 수량 21,250주	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
8차	2021.05.27	1. 카카오브레인 유상증자 참여의 건 - 주주배정방식으로 발행한 신주 400,000주를 인수	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 분할계획서 변경의 건 - 맬론사업부문 분할 기일 (6/1 → 7/1)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

9차	2021.06.22	1. 합병계약 체결의 건 - 카카오커머스와의 합병계약 (소규모합병)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 주주확정 기준일 설정의 건 - 소규모 분할합병 반대 의사 표시를 위한 주주확정 필요	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		3. 주식매수계약체결의 건 - 카카오커머스와의 합병을 위한 구주매입	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		4. 주식매수선택권 조건 변경의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		5. 이사의 타회사 임원 겸임의 건 - 김범수(사내이사): 브라이언임팩트 이사(임기 2년)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
10차	2021.07.01	1. 분할종료보고 공고의 건 - 멜론사업부문 분할	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
11차	2021.07.23	1. 합병 승인의 건 (카카오-카카오커머스)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
12차	2021.08.04	보고의안 1. 2021년 상반기 경영실적 보고의 건 2, AML(자금세탁방지) 관련 업무 현황 보고의 건	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고
		1. 주식매수선택권 부여 취소의 건 - 퇴사로 인한 취소 대상자 71명, 수량 26,400주	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

다. 이사회 내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역

보고서 작성 기준일인 2021년 6월 30일 현재 당사는 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 이사후보추천위원회, ESG위원회 등 4개의 소위원회를 두고 있습니다. 위원회 구성현황 및 활동내역은 아래와 같습니다.

<이사회내의 위원회 현황>

(기준일: 2021년 6월 30일)

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비고
감사위원회	사외이사 3명	윤석(위원장)	- 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임	2021년 3월 29일자로 선임됨
		조규진		
		최세정		
보상위원회	사외이사 3명	조규진(위원장)	- 이사 및 임직원 보수금액책정	2021년 3월 29일자로 선임됨
		윤석		
		박새롬		
이사후보추천위원회	사외이사 2명	최세정(위원장)	- 이사 선임 및 연임 여부 심의	2021년 3월 29일자로 선임됨
		조규진		
	사내이사 1명	김범수		
ESG위원회	사내이사 1명	김범수(위원장)	- 회사의 지속가능경영 전략의 방향성을 점검하고 이에 대한 성과와 문제점을 관리·감독하는 역할	2021년 3월 29일자로 선임됨
	사외이사 2명	최세정		
		박새롬		

<이사회내의 위원회 활동내역>

(기준일: 보고서 제출일 현재)

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		

				조규진 (출석률: 100%)	윤석 (출석률: 100%)	최세정 (출석률: 100%)
				찬 반 여 부		
감사위원회	2021.02.25	1. 제26기 연결재무제표 및 별도재무제표 승인 2. 2020년 내부회계관리제도 평가 보고 3. 감사 업무 경과 보고	가결 보고 보고	찬성 보고 보고	찬성 보고 보고	찬성 보고 보고
	2021.03.29	1. 감사위원회 위원장 선임의 건 - 윤석(위원장), 최세정, 조규진	가결	찬성	찬성	찬성
	2021.05.04	1. 외부감사인 2021년 1분기 검토진행상황 보고 2. 2021년 감사보수 보고	보고 보고	보고 보고	보고 보고	보고 보고
	2021.08.04	1. 외부감사인 2021년 2분기 검토진행상황 보고	보고	보고	보고	보고

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명			
				김범수 (출석률: 100%)	조규진 (출석률: 100%)	윤석 (출석률: 100%)	박새롬 (출석률: 100%)
				찬 반 여 부			
보상위원회	2021.02.25	1. 2021년도 이사 보수 지급계획 승인의 건 - 이사의 급여 및 상여에 대한 지급계획, 급여지급안 제안 2. 2021년도 이사보수한도 심의의 건 - 2021년 이사보수한도: 120억원(2020년 80억원) 3. 2020년 이사회 및 위원회 평가보고의 건 - 2020년 이사회 및 위원회 자가 평가 결과 공유	가결 가결 보고	의결권 제한 찬성 보고	찬성 찬성 보고	찬성 찬성 보고	해당없음
	2021.03.29	1. 보상위원회 위원장 선임의 건 - 조규진(위원장), 윤석, 박새롬	가결	해당없음	찬성	찬성	찬성

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				김범수 (출석률: 100%)	조규진 (출석률: 100%)	최세정 (출석률: 100%)
				찬 반 여 부		
이사후보추천위원회	2021.02.25	1. 2021년 이사 선임의 건 - 윤석, 최세정, 조규진, 박새롬 이사 선임(임기 2년)	가결	찬성	찬성	찬성
	2021.03.29	1. 이사후보추천위원회 위원장 선임의 건 - 최세정(위원장), 조규진, 김범수	가결	찬성	찬성	찬성

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				김범수 (출석률: 100%)	최세정 (출석률: 100%)	박새롬 (출석률: 100%)
				찬 반 여 부		
ESG위원회	2021.01.12	1. ESG위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성

		- 김범수(위원장), 최세정, 박새롬				
	2021.03.29	1. ESG위원회 위원장 선임의 건 - 김범수(위원장), 최세정, 박새롬	가결	찬성	찬성	찬성
	2021.05.04	1. ESG 주요 과제 추진 계획 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성

라. 이사의 독립성

(1) 구성원 독립성

당사 이사회는 회사의 최고 상설 의사결정기구로서, 보고서 제출일 기준 카카오의 이사회 총원 7명 중 사외이사는 4명(전체 구성원 대비 57%)으로, 상법상 요건인 과반수를 상회하는 수준으로 독립성을 확보하고 있습니다. 당사는 2021년 1월 12일 기업지배구조헌장을 제정하고, 이사회를 구성함에 있어 공정성과 독립성을 확보할 수 있는 정책 기반을 마련하였습니다.

기업지배구조헌장

제 5 조 이사회의 구성 및 이사 선임

1. 이사회는 효과적이고 신중한 토의 및 의사결정이 가능한 규모이여야 하며, 이사회 내에 설치된 위원회가 활성화될 수 있는 충분한 수의 이사로 구성되어야 한다.
2. 이사회에는 경영진과 지배주주로부터 독립적으로 기능을 수행할 수 있는 사외이사를 두어야 하며, 이사회가 실질적으로 독립성을 유지할 수 있도록 전체 이사의 과반수 이상을 사외이사로 구성하여야 한다.
3. 기업가치의 훼손 또는 주주 권익의 침해에 책임이 있는 자를 임원으로 선임하지 아니하여야 한다.
4. 이사회는 기업경영에 실질적인 기여를 할 수 있도록 전문성을 지닌 유능한 자로 구성되어야 하고, 선임된 이사의 임기는 존중되어야 한다. 단, 사외이사의 총 재임기간은 6년을 초과할 수 없다.
5. 다양한 배경을 지닌 이사들로 이사회를 구성하며,이사는 특정 성별, 연령, 종교, 국적, 인종, 장애여부, 교육 수준 등의 요소에 따라 차별 받지 않아야 한다.
6. 이사회를 대표하는 이사회 의장은 경영진을 대표하는 대표이사와 분리하여 선임하여야 한다.
7. 이사는 이사회 또는 이사후보추천위원회의 추천에 의해 주주총회에서 선임되며, 위원회는 이사후보 추천과정의 공정성과 독립성을 확보할 수 있도록 구성되어야 한다.
8. 회사는 주주가 이사후보에 대한 충분한 정보와 판단 시간을 가지고 의결권을 행사할 수 있도록 하여야 한다.

제 6 조 사외이사

1. 사외이사는 회사와 중대한 관계가 없어야 하며, 경영진과 지배주주로부터 독립적인 의사결정을 할 수 있는 자이어야 한다.
2. 회사는 사외이사 후보가 회사와 중대한 관계가 없음을 확인하고 공시해야 한다. 또한 사외이사는 취임 승낙시 회사와 중대한 관계가 없다는 확인서를 기업에 제출하여야 한다.
3. 사외이사는 충실한 직무수행을 위하여 과도한 겸직을 하여서는 안 된다.
4. 회사는 사외이사의 직무수행에 필요한 정보를 충분히 제공하여야 하며, 사외이사는 직무수행에 필요한 정보를 신속하게 제공하도록 요청할 수 있다.
5. 사외이사는 직무수행을 위하여 충분한 시간을 투입하여야 하며, 이사회가 개최될 때에는 사전에 관련 자료를 검토한 후 참석하여야 한다.
6. 사외이사는 필요한 경우 적절한 절차에 의하여 임·직원이나 외부 전문가 등의 지원을 받을 수 있으며, 회사는 이에 소요되는 비용을 지원하여야 한다.
7. 사외이사의 경영 감독·지원 기능을 제고하기 위하여 사외이사만이 참여하는 회의를 이사회와는

별도로 개최할 것을 권고한다.

(2) 이사선출의 독립성 기준 및 이사후보추천위원회
당사는 이사선출의 독립성을 위해서 이사후보추천위원회를 운영하고 있으며, 이사후보추천위원회는 사외이사 후보 추천 뿐 아니라 이사회가 추천하는 사내이사 후보에 대한 사전 검토의 역할도 진행하고 있습니다.
이사후보추천위원회는 국내 상법, 공정거래법 및 기타 법령에 준하여 이사후보추천위원회 규정 상에 이사의 독립성 및 투명성 판단 기준을 명시하였습니다. 또한, 이사 후보 선정 시 위원회규정 제9조의2, 감사위원회 후보는 제9조의 3에 따라 선임할 수 있도록 내부 검토 기준을 마련하고 면밀히 검토하고 있으며, 후보 선정 시 이사회의 전문성, 다양성, 독립성을 함께 고려하고 있습니다.

사내이사는 상시 관리하는 후보군 중 전문성과 리더십 면에서 가장 적합한 인물을 후보로 선정하고, 사외이사의 경우 인터넷산업에 대한 이해와 IT, 회계, 재무, 경제 등 전문 분야에 대한 경력이 풍부하고, 회사 및 최대주주와 이해관계가 없어 독립적인 지위에서 이사와 회사의 경영을 감독할 수 있는 인물을 후보로 선정합니다.

이사후보추천위원회의 검토와 추천을 거쳐 사외이사의 수가 과반수를 상회하는 이사회에서 이사 선임의 건을 주주총회 안건으로 상정할 것을 의결하고, 이후 주주총회에서 이사가 선임되며, 선임된 이사로 구성된 이사회에서 대표이사를 선임하는 절차를 거치게 됩니다.

보고서 제출일 기준 이사는 모두 이러한 과정을 거쳐 선임되고, 최대주주 본인이자 이사회 의장인 김범수 사내이사를 제외한 모든 이사는 최대주주와의 특수관계가 없는 전문경영인이자 독립적인 사외이사이며, 이사회 운영 규정과 사외이사 과반수 구성을 기반으로 한 적절한 균형과 견제를 통해 독립적인 이사회를 운영하고 있습니다.
(3) 이사회 운영 독립성
대표이사가 아닌 사내이사가 이사회 의장 역할을 수행하고 있으며, 이사회 운영 규정과 사외이사 과반수 구성을 기반으로 이사회의 독립성을 확보하고 있습니다.

당사의 모든 이사는 자기거래, 회사기회 유용금지, 대규모 내부거래 공시 규제 등 이사와 회사 간의 이해충돌 방지를 위한 상법 및 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 “공정거래법”) 등 관련 법령상의 제반 규제를 준수합니다.

더불어 사외이사는 관련 법에 의거해 2개 이상의 겸직을 제한하여 이사회 효율성을 제고합니다. 만약 이사가 타 회사의 임원을 겸임할 경우에는 이사회 승인을 받도록(이사회 규정 제10조-(1) 4의②) 하고 있습니다.

이사회 규정 제 10 조 (부의사항) (1) 이사회에 부의할 사항은 다음과 같다. 4. 이사에 관한 사항 ② 타 회사의 임원 겸임

(4) 이사회 내 위원회 중심의 운영
이사회는 주주를 대표하여 회사의 중대한 의사결정을 하는 기관으로서 이사회 산하에는 이사후보추천위원회, 보상위원회, 감사위원회, ESG위원회 등 총 4개의 위원회가 운영되고 있

습니다. 모든 이사회 내 위원회는 사외이사를 과반수로 구성하고 있습니다.

이 중 ESG위원회는 2021년 1월 설립되었고, 초기 회사의 ESG 정책 수립과 실행의 주도적인 역할을 위해 초대 위원장으로 김범수 사내이사가 위원장을 맡고 있으며, 이를 제외한 위원회의 위원장은 독립성과 경영감독 기능을 높이기 위해 사외이사 중에서 선임하고 있습니다.

감사위원회는 전원 사외이사로 구성하여 전문위원회의 독립적 의사결정을 보장하고 있으며, 전문위원회 중 보상위원회는 이사회의 전문성, 효율성을 높이기 위하여 이사회가 자율적으로 판단하여 설치 후 운영 중에 있습니다.

(5)이사후보추천 위원회
당사는 사외이사를 선출하기 위한 이사 후보추천위원회를 설치 및 운영하고 있습니다. 상세한 설치현황 및 활동내용은 'VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 - 1. 이사회에 관한 사항 - 다. 이사회 내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역' 을 참고해주시기 바랍니다.

<사외이사 선임 프로세스>

사외이사	이사후보추천위원회 규정 제9조의 2에 부합하는 후보 선정	→	이사후보추천위원회	→ 주주총회에서 결의
감사위원	이사후보추천위원회 규정 제9조의 3에 부합하는 후보 선정	→		

<사외이사 후보 기준>

사외이사	감사위원
이사후보추천위원회 규정 제9조의 2 ① 이사회의 전문성 및 다양성 (전문분야, 성별) ② 이사회 운영의 독립성 (사외이사 구성) ③ 기업가치 또는 주주권익 침해 가능성 ④ 상법 제382조, 제542조의8 등 관련 법규에서 정하는 자격요건 충족	이사후보추천위원회 규정 제9조의 3 ① 상법 제542조의11, 제 542조의12 등 관련 법규에서 정하는 사항을 고려

마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위 및 근속연수	주요 활동내역
경영기획팀	2	경영기획팀장 (2년 7개월) 경영기획팀원 (2년 7개월)	이사회 운영, 사외이사 업무지원 총괄 이사회 운영 및 안건 검토자료 제공

주) 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

(2) 사외이사 교육 실시 현황

사외이사 교육 실시여부	사외이사 교육 미실시 사유
미실시	이사회의 각 안건에 대한 내용과 경영현황에 대하여 사외이사들에게 충분히 설명하고 필요한 자료를 제공하고 있습니다. 현재는 사외이사들의 산업 및 회사에 대한 이해도가 높은 점을 고려하여 추가적인 교육은 실시하고 있지 않으나 추후 사외이사들의 전문성을 높이기 위한 교육이 필요할 경우 교육을 실시할 예정입니다.

2. 감사제도에 관한 사항

가.감사위원 현황

(1) 감사위원회 위원 인적사항 및 사외이사 여부

성명	사외이사 여부	경력	회계・재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
윤석	예	1985 연세대 경영학 1987 MBA, NYU 경영대학원 1988~1993 KPMG New York, Audit Manager 1997~2011 크레딧스위스증권(한국) MD/리서치센터장 2011~2014 삼성증권 전무, 홀세일본부장/리서치센터장 2015~2016 삼성자산운용 부사장, 액티브운용총괄 2017~2018 삼성액티브자산운용(부사장) 대표이사 2019 삼성액티브자산운용 비상근 고문 (現) 2020~ 주식회사 윤앤코 대표이사	예	* 상법시행령 제 37조 2항 1호 유형 공인회계사의 자격을 가진 사람으로서 그 자격과 관련된 업무에 5년 이상 종사한 경력 이 있는 사람에 해당	1988~1993 KPMG New York, Audit Manager
최세정	예	2002 미시건주립대학교 매스미디어(광고) 박사 2002-2011 텍사스-오스틴 대학교, 광고학과 조교수, 부교수 2017~2020.03 JTBC 미디어컴 사외이사 2019~ 2020 한국미디어경영학회 회장 2019~ 2021.01 한국광고홍보학보 편집위원장 (現) 2011~ 고려대학교 미디어학부 교수 (現) 2021~ 주식회사 지투알 사외이사	-	-	-
조규진	예	2007 MIT 기계공학박사 2007 Post Doc, MIT 2007~2008 Post Doc, Harvard Microrobotics Lab (現) 2008~ 서울대 기계항공공학부 교수 (現) 2013~ 사단법인 한국정밀공학회 평의원 (現) 2016~ 인간중심 소프트 로봇 기술 연구센터 센터장 (現) 2018~ 사단법인 제어로봇시스템학회 이사	-	-	-

(2) 감사위원회 위원의 독립성

당사는 관련법령 및 정관에 따라 위원회의 구성, 운영 및 권한・책임 등을 감사위원회 규정에 정의하여 감사업무를 수행하고 있습니다. 감사위원회 위원은 이사후보추천위원회의 추천

을 받아 전원 주주총회의 결의를 통해 선임한 사외이사로 구성되어 있으며, 재무전문가(윤석 위원장)를 선임하고 있습니다. 동 위원회 위원들은 당사, 당사의 최대주주 또는 주요 주주와 감사위원회 활동의 독립성을 저해할 어떠한 관계도 없습니다. 또한, 감사위원회는 사외이사가 대표를 맡는 등 관련법령의 요건을 충족하고 있습니다.

구성	추천인	선임배경	임기 및 연임 횟수	최대주주와의 관계	비고
윤석 (사외이사)	이사후보 추천위원회	KICPA 합격과 미국 공인회계사(AICPA) 자격을 보유한 검증된 회계 전문가로 사외이사의 역할의 수행과 함께 경영진의 집무집행에 대한 업무감사를 독립적, 효율적으로 수행할 수 있을 것으로 판단되며, 당사 감사위원회 의사결정 과정의 전문성과 투명성 강화에도 기여할 것으로 판단되어 감사위원회 위원으로 선임	2020.03 ~2023.03 (1회)	해당사항 없음	감사위원회 위원장, 회계·재무전문가(1호 유형)
최세정 (사외이사)	이사후보 추천위원회	사외이사의 역할과 함께 특히 광고업 분야에 대해 전문지식을 보유한 후보자로 경영진의 집무집행에 대한 업무감사를 독립적, 효율적으로 수행할 수 있을 것으로 판단되며, 당사 감사위원회 의사결정 과정의 전문성과 투명성 강화에도 기여할 것으로 판단되어 감사위원회 위원으로 선임	2020.03 ~2023.03 (1회)	해당사항 없음	
조규진 (사외이사)	이사후보 추천위원회	당사에 대한 높은 이해도를 가지고 있고, 특히 서울대 인간중심 소프트로봇 기술연구센터장을 역임하고 있는 학계 전문가인 후보자로 당사 감사위원회 의사결정 과정의 전문성과 투명성 강화에도 기여할 것으로 판단되어 감사위원회 위원으로 선임	2017.03 ~2023.03(4회)	해당사항 없음	

(3) 감사위원회의 주요 활동 내역
작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 감사의 주요활동내용은 아래와 같습니다.

개최일자	의 안 내 용	가결여부	사외이사의 성명		
			조규진 (출석률:100%)	윤석 (출석률:100%)	최세정 (출석률:100%)
2021.02.25	1. 제26기 연결재무제표 및 별도재무제표 승인 2. 2020년 내부회계관리제도 평가 보고 3. 감사 업무 경과 보고	가결 보고 보고	찬성 보고 보고	찬성 보고 보고	찬성 보고 보고
2021.03.29	1. 감사위원회 위원장 선임의 건 - 윤석(위원장), 최세정, 조규진	가결	찬성	찬성	찬성
2021.05.04	1. 외부감사인 21년 1분기 감사진행상황 보고 2. 21년 감사보수 보고	보고 보고	보고 보고	보고 보고	보고 보고
2021.08.04	1. 외부감사인 21년 2분기 감사진행상황 보고	보고	보고	보고	보고

[내부통제 시스템에 대한 평가 활동]

개최일자	주요내용	점검결과	비고

2021.02.25	내부회계관리규정에 따른 내부회계관리자의 이사회와 감사에 대한 운영실태보고 : 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제8조의 4항에 의거 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지 내부회계관리제도의 운영실태를 점검	회사의 내부회계관리제도는 내부회계관리규정에 부합되게 운영되고 있음	참여
2021.02.25	내부회계관리규정에 따른 감사의 이사회와 감사에 대한 운영실태보고 : 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제8조의 5항에 의거 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지-회사의 내부회계관리제도의 운영에 대한 내부회계관리자의 제출 보고서 및 운영실태를 보고	회사의 내부회계관리제도는 관련 법령 및 내부회계관리규정에 부합되게 설계 및 운영되고 있음	보고

(4) 감사위원회 교육실시 계획 및 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2019.08.29	사단법인 감사위원회 포럼	조민식, 조규진	-	- 기업내 이해관계상충과 이사회/감사위원회의 역할
2019.08.29	사단법인 감사위원회 포럼	최재홍(온라인)	-	- 감사위원회의 재무보고 감독
2020.07.07	사단법인 감사위원회 포럼	윤석, 최세정, 조규진	-	- 감사인간 의견불일치의 사유 및 해법모색 - 감사위원회 운영 가이드라인
2021.04.30	사단법인 감사위원회 포럼	조규진(온라인)	윤석 : 별도 일정 수행 최세정 : 별도 일정 수행	- 코로나 시대와 ESG - ESG 관련 보고와 감사위원회의 역할
2021.07.15	사단법인 감사위원회 포럼	윤석(온라인) 최세정(온라인)	조규진 : 별도 일정 수행	-내부회계관리제도의 중요성과 감사위원회 역할

(5) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
경영기획팀	2	경영기획팀장 1명 (2년 7개월) 경영기획팀원 1명 (2년 7개월)	- 사업연도 감사위원회 회계/업무 감사 지원 - 내부회계관리제도 운영실태 평가 지원 - 기타 감사위원회 직무수행 지원

참고: 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

나. 준법지원인 현황

(1) 준법지원인의 인적사항 및 경력

당사는 2020년 2월 이사회를 통해 정태성 준법지원실장(당시 법무팀장)을 준법지원인으로 선임하였습니다.

성명	성별	출생년월	담당업무	주요경력	이사회 결의일
정태성	남	1975년 3월	준법지원실장	- 서울대학교 공과대학 - 법무법인 세종 변호사 - (現)카카오 준법지원실장	2020. 02. 25

(2) 준법지원인의 주요 활동 내역 및 처리결과

일시/빈도	점 검 내 용	점 검 분 야	결과
상시	회사 경영활동 전반의 준법 여부 점검	- 인사노무/공정거래/정보보호/투자 등 사업 전반에서의 준법 여부 점검	특이사항 없음
	컴플라이언스 준수 사항 점검 및 교육 시	- 공정거래법(부당지원), 하도급법 위반 여부 점검	특이사항 없음

	행	- 컴플라이언스 및 법무 역량 강화 교육	
	AML/CFT 시스템 운용 및 교육 시행	- AML/CFT 시스템 모니터링 및 역량 강화 교육	특이사항 없음

(3) 준법지원인 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
컴플라이언스파트 AML파트	6	컴플라이언스 파트장 1명 (5개월) AML 파트장 1명 (2년) 컴플라이언스파트 2명 (평균 1년 9개월) AML파트 2명 (평균 11개월)	- 내부통제 정책 및 모니터링 - 준법통제 관련 업무 지원 - AML/CFT 의무 수범 업무 - 법률자문 및 검토

참고: 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

3. 주주총회 등에 관한 사항

가. 투표제도 현황

당사는 집중투표제, 서면투표제를 채택하고 있지 않습니다.

당사는 2015년 3월 27일 개최된 제20기 정기주주총회부터 전자투표제도 및 전자위임장 권유관리 제도를 채택하여 활용하였습니다. 당사는「상법」제368조의 4에 따른 전자투표제도와「자본시장과 금융 투자 업에 관한 법률 시행령」제160조 제5호에 따른 전자위임장권유제도의 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 주주들이 주주총회에 참석하지 아니하고 전자투표방식으로 의결권을 행사하거나, 전자위임장을 수여할 수 있도록 하였습니다.

(기준일 : 2021년 06월 30일)

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입
실시여부	-	-	제25기(2019년도) 정기 주주총회 제26기(2020년도) 정기 주주총회

참고: 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도에 정기 주주총회 외에 개최된 주주총회는 없습니다.

나. 소수주주권의 행사여부

당사는 대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간 중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

라. 의결권 현황

(기준일 : 2021년 06월 30일) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	444,460,230	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	12,318,720	상법 제 369조 2항 자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	432,141,510	-
	우선주	-	-

마. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회의 결의에 따라 신주를 발행한다. 2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회의 결의에 따른다. 3. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회의 결의에 따라 신주를 배정할 수 있다. ① 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 6의 규정에 의하여 이사회의 결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우 ② 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 ③ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우 ④ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기 위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우 ⑤ 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행하는 경우 4. 제3항에 따라 주주 외의 자에게 신주를 배정하는 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의 2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. 다만, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의9에 따라 주요사항보고서를 금융위원회 및 거래소에 공시함으로써 그 통지 및 공고를 갈음할 수 있다.		
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	매년 3월 중
주주명부폐쇄시기	1월 1일 ~ 1월 31일		

주권의 종류	전자증권법 시행으로 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'라는 구분이 없어짐		
명의개서대리인	KB국민은행 증권대행부		
주주의 특전	없음	공고방법	전자공고

바. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용	비 고
제26기 주주총회 (2021.3.29)	1. 제 26기 재무제표 승인의 건 (현금배당: 주당 150원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	
	3. 사외이사 선임의 건(사외이사 3인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건	원안대로 승인	
	5. 감사위원회 위원 선임의 건(2인)	원안대로 승인	
	6. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
	7. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
	8. 분할계획서 승인의 건	원안대로 승인	
제25기 주주총회 (2020.3.25)	1. 제 25기 재무제표 승인의 건 (현금배당: 주당 127원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 3인, 사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
제24기 주주총회 (2019.3.26)	1. 제 24기 재무제표 승인의 건 (현금배당: 주당 127원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	

VII. 주주에 관한 사항

1.최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

2021년 6월 30일 기준 발행주식의 총수는 보통주 444,460,230주(액면가 100원)이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 12,318,720주(액면가 100원)를 제외한 보통주 432,141,510주(액면가 100원) 입니다. 당사의 최대주주인 김범수 外 특수관계인은 보통주 107,943,930주(24.29%)를 보유하고 있습니다.

(기준일 : 2021년 06월 30일) (단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
김범수	본인	보통주	12,500,631	14.12	59,124,547	13.30	증여, 주식분할
(주)케이큐브홀딩스	특수관계인	보통주	9,929,467	11.22	47,054,422	10.59	주식분할
김건태	특수관계인	보통주	0	0.00	14,700	0.00	수증, 주식분할
김대환	특수관계인	보통주	0	0.00	20,000	0.00	수증, 주식분할
김명희	특수관계인	보통주	0	0.00	90,000	0.02	수증, 주식분할
김상빈	특수관계인	보통주	0	0.00	270,000	0.06	수증, 주식분할
김예림	특수관계인	보통주	0	0.00	17,925	0.00	수증, 주식분할
김예빈	특수관계인	보통주	0	0.00	268,000	0.06	수증, 주식분할
김유태	특수관계인	보통주	0	0.00	14,700	0.00	수증, 주식분할
김은정	특수관계인	보통주	0	0.00	71,850	0.02	수증, 주식분할
김진원	특수관계인	보통주	634	0.00	0	0.00	단순 매도
김행자	특수관계인	보통주	0	0.00	100,000	0.02	수증, 주식분할
김현수	특수관계인	보통주	0	0.00	0	0.00	단순 매수
김현수	특수관계인	보통주	0	0.00	18	0.00	수증, 주식분할
김화영	특수관계인	보통주	0	0.00	45,000	0.01	수증, 주식분할
박효빈	특수관계인	보통주	0	0.00	28,000	0.01	수증, 주식분할
장윤정	특수관계인	보통주	0	0.00	21,075	0.00	수증, 주식분할
조현숙	특수관계인	보통주	0	0.00	107	0.00	단순 매수
형미선	특수관계인	보통주	0	0.00	282,000	0.06	수증, 주식분할
형미숙	특수관계인	보통주	0	0.00	86,600	0.02	수증, 주식분할
강성	특수관계인	보통주	2,450	0.00	11,163	0.00	주식분할, 단순매도
강승희	특수관계인	보통주	0	0.00	300	0.00	계열회사임원 선임
강호중	특수관계인	보통주	0	0.00	50	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할
고우찬	특수관계인	보통주	0	0.00	79,545	0.02	계열회사임원 선임
공은주	특수관계인	보통주	62	0.00	0	0.00	특수관계 해소
구기운	특수관계인	보통주	628	0.00	2,000	0.00	주식분할, 단순매도
권기명	특수관계인	보통주	0	0.00	50	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할
권기수	특수관계인	보통주	0	0.00	50	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할
권미진	특수관계인	보통주	2,201	0.00	16,005	0.00	주식분할, 주식매수선택권 행사
권승조	특수관계인	보통주	2,400	0.00	850	0.00	주식분할, 주식매수선택권 행사, 단순매도

권태완	특수관계인	보통주	500	0.00	2,500	0.00	주식분할
김기홍	특수관계인	보통주	0	0.00	50	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할
김대홍	특수관계인	보통주	1,000	0.00	5,000	0.00	주식분할
김명수	특수관계인	보통주	0	0.00	100	0.00	단순 매수
김민철	특수관계인	보통주	1,560	0.00	7,800	0.00	주식분할
김유진	특수관계인	보통주	0	0.00	14,050	0.00	주식매수선택권행사, 주식분할
김윤진	특수관계인	보통주	349	0.00	1,816	0.00	단순 매수, 주식분할
김주원	특수관계인	보통주	0	0.00	50	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할
김창준	특수관계인	보통주	200	0.00	1,050	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할
김현진	특수관계인	보통주	14	0.00	95	0.00	단순 매수, 주식분할
김홍기	특수관계인	보통주	1,481	0.00	0	0.00	특수관계 해소
남궁훈	특수관계인	보통주	2,350	0.00	11,750	0.00	주식분할
마현규	특수관계인	보통주	1,240	0.00	0	0.00	특수관계 해소
문소영	특수관계인	보통주	0	0.00	265	0.00	계열회사임원 선임
박승기	특수관계인	보통주	59,990	0.07	0	0.00	특수관계 해소
배영	특수관계인	보통주	0	0.00	575	0.00	계열회사임원 선임
배재현	특수관계인	보통주	0	0.00	50,050	0.01	주식매수선택권 행사, 주식분할
백상엽	특수관계인	보통주	11,577	0.01	57,885	0.01	주식분할
서봉원	특수관계인	보통주	0	0.00	200	0.00	계열회사임원 선임
성용제	특수관계인	보통주	62	0.00	360	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할
성진일	특수관계인	보통주	6,500	0.01	36,914	0.01	단순 매수, 주식분할
송병호	특수관계인	보통주	68	0.00	0	0.00	특수관계 해소
신민균	특수관계인	보통주	0	0.00	8,050	0.00	자사주 상여금 수취,주식매수선택권행사
신석철	특수관계인	보통주	0	0.00	10,200	0.00	계열회사임원 선임
안지현	특수관계인	보통주	0	0.00	50	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할
여민수	특수관계인	보통주	2,200	0.00	11,050	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할
오평섭	특수관계인	보통주	0	0.00	2,500	0.00	계열회사임원 선임
우성한	특수관계인	보통주	80	0.00	200	0.00	단순 매도, 주식분할
우천제	특수관계인	보통주	400	0.00	0	0.00	단순 매도
유강원	특수관계인	보통주	62	0.00	600	0.00	단순 매수, 주식분할
육수정	특수관계인	보통주	15	0.00	115	0.00	단순 매수, 주식분할
이성근	특수관계인	보통주	0	0.00	50	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할
이윤미	특수관계인	보통주	0	0.00	1,500	0.00	계열회사임원 선임
이제욱	특수관계인	보통주	2,407	0.00	40,000	0.01	주식분할, 주식매수선택권 행사
임성욱	특수관계인	보통주	300	0.00	705	0.00	주식분할, 단순매도
장영철	특수관계인	보통주	2	0.00	10	0.00	주식분할
정명진	특수관계인	보통주	0	0.00	50	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할
정주환	특수관계인	보통주	1,500	0.00	7,550	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할
정태성	특수관계인	보통주	0	0.00	50	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할
조수용	특수관계인	보통주	0	0.00	50	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할
최병기	특수관계인	보통주	0	0.00	110	0.00	계열회사임원 선임
최세훈	특수관계인	보통주	0	0.00	278	0.00	계열회사임원 선임
최용석	특수관계인	보통주	0	0.00	50	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할
최진우	특수관계인	보통주	0	0.00	245	0.00	계열회사임원 선임
홍은택	특수관계인	보통주	2,500	0.00	15,000	0.00	주식분할, 주식매수선택권 행사
황인호	특수관계인	보통주	7,200	0.01	36,050	0.01	자사주 상여금 수취, 주식분할
계		보통주	22,542,030	25.47	107,943,930	24.29	-

	우선주	-	-	-	-	-

2.최대주주의 주요경력 및 개요

<최대주주의 주요경력>

최대주주	김범수
학력	서울대학교 산업공학과 졸업 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업
주요 경력	2010년~ 현재 주식회사 케이큐브홀딩스 기타비상무이사 2014년~ 현재 주식회사 카카오 이사회의장 2017년~ 현재 KAKAO JAPAN Corp. 사내이사 2017년~ 현재 주식회사 카카오브레인 사내이사 2018년~ 현재 재단법인 카카오임팩트 이사 2021년~ 현재 재단법인 브라이언임팩트 이사

<최대주주 변동내역>

(기준일 : 2014년 10월 01일) (단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비 고
2014.10.01	김범수	24,466,788	22.23	합병	최대주주 및 특수관계인: 43.26

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오와의 합병 계약에 따른 신주발행으로 최대주주가 변경되었습니다. 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었고, 최대주주는 이재웅 다음커뮤니케이션 창업자에서 김범수 최대주주로 변경되었습니다.(※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

3. 주식 소유현황

(기준일 : 2021년 06월 30일) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	김범수	59,124,547	13.30	13.68
	㈜케이큐브홀딩스	47,054,422	10.59	10.89
	국민연금공단	34,323,171	7.72	7.94
	MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	5.94	6.11
우리사주조합		-	-	-

* 상기 지분율은 발행주식수 대비 지분율이며, 비고의 지분율은 의결권 없는 자기주식수를 제외한 의결권있는 주식수 대비 지분율입니다.

4. 소액주주현황

(기준일 : 2021년 06월 30일) (단위 : 주)

구 분	주주			소유주식			비 고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	1,541,106	1,541,113	100.00	269,952,495	432,141,510	62.47	-

참고: 2021년 6월 30일 주주명부 기준으로 작성되었습니다.

5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종 류		21년 1월	21년 2월	21년 3월	21년 4월	21년 5월	21년 6월
보통주	최 고	88,200	97,600	498,000	121,500	125,000	169,500
	최 저	94,700	102,800	498,000	99,800	109,000	124,000
월간거래량		108,628,535	71,648,585	60,501,110	91,965,752	50,727,432	124,338,901

참고: 작성 기준일 최근 6개월간의 주가와 거래실적을 기재하였습니다.
참고: 상기 주가 및 거래량은 2021년 4월 14일 주식분할 이후인 액면가 100원 기준입니다.

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가.임원 현황

(기준일 : 2021년 06월 30일) (단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
김범수	남	1966.03	사내이사	사내이사	상근	이사회 의장	- 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업 - 삼성SDS㈜ - ㈜한게임커뮤니케이션 설립 - 네이버컴㈜ 합병 공동대표이사 - NHN㈜ 공동대표이사 - NHN㈜ 대표이사 사장 - NHN USA, 대표 - NHN㈜ 비상임이사 - (現)카카오 이사회 의장	59,124,547	-	본인	2007.01 ~ 현재	2023.03.24
여민수	남	1969.10	사내이사	사내이사	상근	공동 대표이사	- 매사추세츠 공과대학 경영대학원 - NHN eBiz 부문장 - 이베이코리아 상무 - LG전자 글로벌마케팅부문 상무 - 카카오 광고사업부문 총괄 부사장 - (現)카카오 공동대표이사	11,050	-	발행회사임원	2016.09 ~ 현재	2022.03.24
조수용	남	1974.01	사내이사	사내이사	상근	공동 대표이사	-서울대학교 대학원 산업디자인학 석사 - NHN 마케팅, 디자인 총괄 부문장 - 제이오에이치(JOH) 대표이사 - 카카오 브랜드 디자인 총괄 부사장, - 카카오 공동체브랜드센터 센터장 - (現)카카오 공동대표이사	50	-	발행회사임원	2016.12 ~현재	2022.03.24
윤석	남	1962.03	사외이사	사외이사	비상근	경영고문	- 연세대 경영학 - MBA, NYU 경영대학원 - KPMG New York, Audit Manager - 크레딧스위스증권(한국) MD/리서치센터장 - 삼성증권 전무, 홀세일본부장/리서치센터장 - 삼성자산운용 부사장, 액티브운용총괄 - 삼성액티브자산운용(부사장) 대표이사 - 삼성액티브자산운용 비상근 고문 - (現) 윤앤코 대표이사	-	-	발행회사임원	2020.03 ~ 현재	2023.03.28

최세정	여	1971.07	사외이사	사외이사	비상근	경영고문	- 미시건주립대학교 매스미디어(광고) 박사 - 텍사스-오스틴 대학교, 광고학과 조교수, 부교수 - JTBC 미디어컴 사외이사 - 한국미디어경영학회 회장 - 한국광고홍보학보 편집위원장 - (現) 고려대학교 미디어학부 교수 - (現) 주식회사 지투알 사외이사	-	-	발행회사임원	2020.03 ~ 현재	2023.03.28
조규진	남	1973.09	사외이사	사외이사	비상근	경영고문	- MIT 기계공학 박사 - MIT(Post-Doc.) - Harvard Microrobotics Lab(Post-Doc.) - 서울대학교 조교수 - (現)서울대학교 공과대학 기계항공공학부 부교수 - (現)서울대학교 인간중심 소프트로봇 기술연구 센터장	-	-	발행회사임원	2017.03 ~ 현재	2023.03.28
박새롬	여	1990.02	사외이사	사외이사	비상근	경영고문	- 서울대학교 공과대학 산업공학과 공학박사 - 서울대학교 수학기반산업데이터해석 연구센터 연구원 -(現)성신여자대학교 융합보안공학과 조교수	-	-	발행회사임원	2020.03 ~ 현재	2023.03.28

주1) 2021년 3월 29일 제 26기 정기주주총회를 통해 윤석, 최세정, 조규진, 박새롬사외이사가 임기 2년으로 재선임되었습니다.

나. 타회사 임원 겸직현황

(기준일: 2021년 6월 30일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
김범수	사내이사	㈜케이큐브홀딩스	기타비상무이사
김범수	사내이사	㈜카카오브레인	사내이사
김범수	사내이사	KAKAO JAPAN Corp.	사내이사
조수용	사내이사	비미디어컴퍼니㈜	사내이사
윤석	사외이사	㈜윤앤코	사내이사, 대표이사
최세정	사외이사	㈜지투알	사외이사

다.직원 등 현황

(기준일 : 2021년 06월 30일) (단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수				합 계	평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자									
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								

전사	남	1,644	-	108	-	1,752	5년 2개월	176,301	103	3	7	10	-
전사	여	1,099	-	130	-	1,229	5년 6개월	63,569	55				-
합 계		2,743	-	238	-	2,981	5년 4개월	239,869	83				-

참고: 직원수는 2021년 6월 30일 현재 직원수이며 등기이사를 제외한 숫자입니다.
참고: 연간 급여 총액에는 급여, 상여 및 스톡옵션 행사차익 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외되었습니다(소득세 법 제 20조에 따른 총급여액을 의미하며 근로소득공제를 적용하지 않았습니다)
참고: 1인당 평균급여액은 1월~6월까지 지급된 월별 급여 총액을 월별 급여지급 인원으로 나눈후 합산하여 산정하였습니다.
참고: 스톡옵션 행사차익을 제외한 연간 급여 및 상여 지급총액은 142,453백만원이며, 이를 기준으로 산정한 1인평균 급여액은 50백만원(남성 55백만원/여성 42백만원)입니다.
참고: 기간제근로자에는 계약직, 어시스턴트, 인턴 인원이 포함됩니다.

라.미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2021년 06월 30일) (단위 : 원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	-	-	-	-

참고: 당사는 등기임원 외에 별도의 미등기임원을 구분하고 있지 않습니다.

2. 임원의 보수 등

<이사・감사 전체의 보수현황>

가. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	7	12,000	-

참고: 당사는 정기주주총회에서 사내이사 및 사외이사를 포함한 이사의 총 보수한도를 승인하였습니다.

나. 보수지급기준

사내이사・사외이사의 보수는 주주총회의 승인을 받은 금액 내에서 담당 업무, 회사의 경영환경, 경영성과 등을 종합적으로 고려하여 지급하고 있으며, 보수 지급기준과 산정방법은 주주총회의 승인을 받은 임원보수규정을 따르고 있습니다.

<보수체계>

(1) 사내이사 보수

종류	상세 내용	비고
급여	수행직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 기본급의 12 분의 1 에 해당하는 금액을 매월 균등 지급(기타 복리후생 금액 포함) .	-
상여	직책수당 직책의 역할범위와 중요도 등을 기준으로 하여 직책수당 지급	-
	단기성과급 사업의 재무적 성과와 전략적 목표의 달성을 위한 경영진으로서의 기여도, 회사 가치의 성장, 대내외 경영환경, 외부 보상경쟁력 등을 종합적으로 고려하여 단기 성과급을 지급. 당사의 직원성과평가 및 성과보너스 지급일정에 따라 전년도 성과에 대한 상여가 당해연도에지급됨(귀속 기준).	-
	기타 특별 상여 단기성과급 이외에 전략적으로 중요한 목표달성이나 카카오공동체 주력계열사의 경영진으로서 공동체 성장에 대한 기여 등에 따른 보너스 지급을 검토하여 필요시 지급.	-
기타	주식매수선택권, 퇴직금	보수한도에 미포함

(2) 사외이사에 대한 보수는 연간 4,800만원을 기준으로 합니다.

다. 보수지급금액

다-1. 이사・감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
7	7,528	1,075	-

참고: 보수총액은 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성 기준일까지 기간동안 재임 또는 퇴임한 사내이사 및 사외이사에 지급한 누적금액을 기재하였습니다.
참고: 1인당 평균보수액은 보수총액을 월평균 인원으로 나누어 계산하였습니다.

다-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	7,432	2,477	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	1	24	24	-
감사위원회 위원	3	72	24	-

감사	0	0	0	-

<보수지급금액 5억원 이상인 이사・감사의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
조수용	공동대표이사	4,281	-
여민수	공동대표이사	2,401	-
김범수	이사회 의장	750	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
조수용	근로소득	급여	375	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2021년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	3,906	- 사업의 재무적 성과와 전략적 목표달성을 위한 대표이사로서의 기여도, 회사 가치의 성장, 대내외 경영환경, 외부 보상경쟁력 등을 종합적으로 고려하여 정한 2020년의 단기성과급을 성과평가 및 성과급 지급일정에 따라 2021년 2월에 지급 ※ 2020년 별도 영업이익 53%, 연결 영업이익 121% 증가, 별도 매출 18%, 연결 매출 35% 증가 - 2021년 2월 24일 임직원에게 자사주 상여금으로 지급한 내역을 상여에 반영 ※ 지급시점 기준 취득단가(주당 473,500원) x 10주에 해당 - 카카오공동체 주력계열사의 대표이사로서 취임 후 공동체 시너지와 성장에 기여한 점을 고려하여 일회성 특별상여를 지급함 ※ 2018년~2020년 연평균 연결 매출 31% 성장, 연결 영업이익 150% 성장, 주가상승률 184% - 대표이사 직책의 역할범위와 중요도 등을 기준으로 보상위원회 및 관리 규정에 의거하여 직책수당 지급
		주식매수선택권 행사이익	0	-
		기타 근로소득	0.3	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		0	-
	기타소득		0	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
여민수	근로소득	급여	250	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2021년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	2,150	- 사업의 재무적 성과와 전략적 목표달성을 위한 대표이사로서의 기여도, 회사 가치의 성

				장, 대내외 경영환경, 외부 보상경쟁력 등을 종합적으로 고려하여 정한 2020년의 단기성과급을 성과평가 및 성과급 지급일정에 따라 2021년 2월에 지급 ※ 2020년 별도 영업이익 53%, 연결 영업이익 121% 증가, 별도 매출 18%, 연결 매출 35% 증가 - 2021년 2월 24일 임직원에게 자사주 상여금으로 지급한 내역을 상여에 반영 ※ 지급시점 기준 취득단가(주당 473,500원) x 10주에 해당 - 카카오공동체 주력계열사의 대표이사로서 취임 후 공동체 시너지와 성장에 기여한 점을 고려하여 일회성 특별상여를 지급함 ※ 2018년~2020년 연평균 연결 매출 31% 성장, 연결 영업이익 150% 성장, 주가상승률 184% - 대표이사 직책의 역할범위와 중요도 등을 기준으로 보상위원회 및 관리 규정에 의거하여 직책수당 지급
		주식매수선택권 행사이익	0	-
		기타 근로소득	0.3	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		0	-
	기타소득		0	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
김범수	근로소득	급여	250	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2021년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	500	- 미래 성장동력 발굴을 주도한 역할과 카카오공동체 시너지창출에 기여한 의장으로서의 리더십 등을 종합적으로 고려하여 2020년의 단기성과급을 성과급 지급일정에 따라 2021년 2월에 지급 - 의장 직책의 역할범위와 중요도 등을 기준으로 보상위원회 및 관리 규정에 의거하여 직책수당 지급
		주식매수선택권 행사이익	0	-
		기타 근로소득	0.3	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		0	-
	기타소득		0	-

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
배재현	투자부문 책임자	8,107	-
신정환	신사업 담당	6,480	-
권승조	(前)지적재산부문 책임자	6,192	-
조수용	공동대표이사	4,281	-

정의정	기술부문 책임자	4,248	-

참고: 상기 직위는 보고서제출일 현재의 직위입니다.

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
배재현	근로소득	급여	150	- 이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2021년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	305	- 2020년 전사 재무 실적 및 담당 투자 조직의 조직성과, 개인 업적평가 결과에 따른 성과보너스 지급 - 2021년 2월 24일 임직원에게 자사주 상여금으로 지급한 내역을 상여에 반영 ※ 지급시점 기준 취득단가(주당 473,500원) x 10주에 해당
		주식매수선택권 행사이익	7,652	- 재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권(스톡옵션)을 행사하여 얻은 차액 1) 행사가: 123,380원, 주가: 393,000원, 수량: 10,000주(액면가 500원) 2) 행사가: 24,880원, 주가: 124,000원, 수량: 50,000주(액면가 100원)
		기타 근로소득	0.4	- 기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		0	-
	기타소득		0	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
신정환	근로소득	급여	236	- 이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2021년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	205	- 2020년 전사 재무 실적 및 담당 조직성과, 개인 업적평가 결과에 따른 성과보너스 지급 - 2021년 2월 24일 임직원에게 자사주 상여금으로 지급한 내역을 상여에 반영 ※ 지급시점 기준 취득단가(주당 473,500원) x 10주에 해당
		주식매수선택권 행사이익	6,039	- 재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권(스톡옵션)을 행사하여 얻은 차액 1) 행사가: 85,350원, 주가: 393,000원, 수량: 15,000주(액면가 500원) 2) 행사가: 85,350원, 주가: 441,500원, 수량: 4,000주(액면가 500원)
		기타 근로소득	0.4	- 기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		0	-
	기타소득		0	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
권승조	근로소득	급여	250	- 이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2021년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	255	- 2020년 전사 재무 실적 및 담당 지적재산 조직의 조직성과, 개인 업적평가 결과에 따른 성과보너스 지급 - 2021년 2월 24일 임직원에게 자사주 상여금으로 지급한 내역을 상여에 반영 ※ 지급시점 기준 취득단가(주당 473,500원) x 10주에 해당

		주식매수선택권 행사이익	5,685	- 재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권(스톡옵션)을 행사하여 얻은 차액 1) 행사가: 123,380원, 주가: 393,000원, 수량: 3,000주(액면가 500원) 2) 행사가: 123,380원, 주가: 441,500원, 수량: 3,000주(액면가 500원) 3) 행사가: 24,676원, 주가: 117,500원, 수량: 15,000주(액면가 100원) 4) 행사가: 24,676원, 주가: 109,000원, 수량: 30,000주(액면가 100원)
		기타 근로소득	2.4	- 기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		0	-
	기타소득		0	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
조수용	근로소득	급여	375	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2021년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	3,906	- 사업의 재무적 성과와 전략적 목표달성을 위한 대표이사로서의 기여도, 회사 가치의 성장, 대내외 경영환경, 외부 보상경쟁력 등을 종합적으로 고려하여 정한 2020년의 단기성과급을 성과평가 및 성과급 지급일정에 따라 2021년 2월에 지급 ※ 2020년 별도 영업이익 53%, 연결 영업이익 121% 증가, 별도 매출 18%, 연결 매출 35% 증가 - 2021년 2월 24일 임직원에게 자사주 상여금으로 지급한 내역을 상여에 반영 ※ 지급시점 기준 취득단가(주당 473,500원) x 10주에 해당 - 카카오공동체 주력계열사의 대표이사로서 취임 후 공동체 시너지와 성장에 기여한 점을 고려하여 일회성 특별상여를 지급함 ※ 2018년~2020년 연평균 연결 매출 31% 성장, 연결 영업이익 150% 성장, 주가상승률 184% - 대표이사 직책의 역할범위와 중요도 등을 기준으로 보상위원회 및 관리 규정에 의거하여 직책수당 지급
		주식매수선택권 행사이익	0	-
		기타 근로소득	0.3	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		0	-
	기타소득		0	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
정의정	근로소득	급여	185	- 이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2021년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	305	- 2020년 전사 재무 실적 및 담당 조직의 조직성과, 개인 업적평가 결과에 따른 성과보너스 지급 - 2021년 2월 24일 임직원에게 자사주 상여금으로 지급한 내역을 상여에 반영 ※ 지급시점 기준 취득단가(주당 473,500원) x 10주에 해당
		주식매수선택권 행사이익	3,758	- 재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권(스톡옵션)을 행사하여 얻은 차액 1) 행사가: 85,350원, 주가: 393,000원, 수량: 2,000주(액면가 500원) 3) 행사가: 17,070원, 주가: 117,500원, 수량: 10,000주(액면가 100원)

				3) 행사가: 17,070원, 주가: 124,000원, 수량: 20,000주(액면가 100원)
		기타 근로소득	0.4	- 기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		0	-
	기타소득		0	-

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황>

(단위 : 원)

구 분	인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	2	-	-
사외이사	-	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	-
계	2	-	-

* 상기 등기이사에게 부여된 주식매수선택권은 그 가득기간이 2020년 중 종료됨에 따라 당분기에 인식된 주식보상 비용은 없습니다.

(기준일 : 2021년 06월 30일) (단위 : 원, 주)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	최초 부여 수량	당기변동수량		총변동수량		기말 미행사수량	행사기간	행사 가격
						행사	취소	행사	취소			
여민수	등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	200,000	0	0	75,000	0	125,000	2019.03.02~2024.03.02	17,070
조수용	등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	300,000	0	0	0	0	300,000	2019.03.02~2024.03.02	17,070
OOO 등 75명	직원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	3,977,500	127,739	0	2,914,120	595,000	468,380	2019.03.02~2024.03.02	17,070
OOO 등 1명	직원	2017년 03월 17일	신주교부	보통주	500,000	0	0	500,000	0	0	2019.03.17~2024.03.17	16,930
OOO 등 316명	직원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	1,742,500	60,499	0	1,172,535	385,000	184,965	2019.05.02~2024.05.02	17,720
OOO 등 63명	직원	2017년 09월 28일	신주교부	보통주	327,500	15,079	0	223,275	67,500	36,725	2019.09.28~2024.09.28	26,300
OOO 등 316명	직원	2018년 08월 31일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	2,510,000	159,265	12,250	958,900	395,000	1,156,100	2020.08.31~2025.08.31	24,676
여민수	등기임원	2018년 10월 31일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	300,000	0	0	0	0	300,000	2020.10.31~2025.10.31	20,116
조수용	등기임원	2018년 10월 31일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	300,000	0	0	0	0	300,000	2020.10.31~2025.10.31	20,116
OOO 등 125명	직원	2019년 05월 16일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	2,635,000	396,675	3,000	396,675	290,000	1,948,325	2021.05.16~2026.05.16	24,880
OOO 등 3명	직원	2020년 02월 25일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	340,000	0	0	0	0	340,000	2022.02.25~2027.02.25	35,550
OOO 등 300명	직원	2020년 05월 06일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	3,600,000	0	15,000	0	45,000	3,555,000	2022.05.06~2027.05.06	34,610

OOO 등 23명	직원	2020년 05월 06일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	875,000	0	0	0	0	875,000	2022.05.06~2027.05.06	34,610
OOO 등 1명	직원	2020년 09월 24일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	50,000	0	0	0	0	50,000	2022.09.24~2027.09.24	75,238
OOO 등 2,506명	직원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	472,900	0	0	0	0	472,900	2023.05.04~2028.05.04	114,040

* 상기 주식수 및 행사가격은 2021년 4월 14일 주식분할 이후인 액면가 100원 기준이며, 공시서류 작성기준일 (2021년 6월 30일) 현재 종가는 163,000원(액면가 100원)입니다.

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사 현황(요약)

- 기업집단의 명칭 : 카카오

당사는 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」상 기업집단 카카오에 속한 계열회사입니다. 2021년 반기말 현재 기업집단 카카오에는 117개의 국내 계열회사가 있으며 상장사는 3개사, 비상장사는 114개사이며, 당사의 해외 계열회사는 41개사로 카카오 기업집단에 속한 계열회사는 총 158개사 입니다.

(기준일 : 2021년 06월 30일) (단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
카카오	3	155	158

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

[국내 계열회사 현황]

(기준일 : 2021년 06월 30일) (단위 : 사)

기업집단의 명칭	국내 계열회사의 수		
	상장	비상장	계
카카오	3	114	117

2. 계열회사 간 지분현황

(기준일 : 2021년 6월 30일) (단위 : %)

출자회사(소속회사) \ 피출자회사	(주)카카오	(주)케이큐브홀딩스	(주)오닉스케이	(주)카카오게임즈	(주)프렌즈게임즈	(주)손노리	(주)넵튠	(주)에이치엔씨게임즈	(주)카카오브이엑스	(주)엔플루토	(주)카카오모빌리티	(주)티제이파트너스	(주)씨엠엔피	(주)카카오인베스트먼트	(주)야나두	(주)키즈노트	(주)카카오엔터테인먼트	(주)스타쉽엔터테인먼트	(주)그레이고	(주)배틀엔터테인먼트	(주)카카오커머스	(주)카카오스페이스	(주)카카오엔터프라이즈	(주)카카오페이	엘케이엠에스리미티드(주)
(주)카카오	2.77	10.59	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(유)가승개발	-	-	-	-	-	-	-	-	55.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)그레이고	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71.73	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)글앤그림미디어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)네오바자르	-	-	-	15.39	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	74.58	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넥스포츠	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넵튠	-	-	-	32.60	-	-	0.21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넵튠마스터	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)뉴런잉글리쉬	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)님블뉴런	-	-	-	-	-	-	63.54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	73.67	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다음글로벌홀딩스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(주)디케이테크인	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)라이프엠엠오	-	-	-	56.72	-	-	-	-	-	-	24.42	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)레프트라이트	-	-	-	-	40.01	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)링키지랩	54.30	-	-	10.00	-	-	-	-	6.00	-	7.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.70	-	6.00	10.00
(주)마그넷	-	-	-	-	-	-	66.67	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)마이발렛	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)메종드바하	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-
(주)바람픽쳐스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)배틀엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70.00	-	-	2.25	-	-	-	-
(주)브이에이에스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)비에이치엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)사나이픽쳐스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	81.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)사운디스트엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)삼양씨엔씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)손노리	-	-	-	-	53.36	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-
(주)숲엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59.73	-	-	-	-	-	-	-
(주)스테이지파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45.22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)씨엠엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아산카카오메디컬데이터	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)알에스미디어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71.82	-	-	-	-	-	-	-
(주)애드페이지	-	-	-	60.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)야나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19.19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)어썸이엔티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)에이윈즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	87.95	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에이치엔씨게임즈	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에픽스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	51.22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엘게임즈	-	-	-	52.87	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔글	-	-	-	-	51.22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔프렌즈게임즈	-	-	-	-	-	-	-	60.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔플루토	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.72	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)온마인드	-	-	-	-	-	-	60.40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)와이어트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26.23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)웨이투빗	-	-	-	45.85	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)유캠프	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)이담엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)제이와이드컴퍼니	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)지우게임즈	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오게임즈	45.19	1.00	-	0.16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오모빌리티	63.32	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오뱅크	31.62	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔처스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브레인	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브이엑스	-	-	-	82.20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오스페이스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터테인먼트	68.37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.07	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터프라이즈	87.44	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오인베스트먼트	99.99	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오커머스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이	55.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이증권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60.00	-
(주)케이더블유북스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.49	-	-	-	-	-	-	-

(주)케이벤처그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이앤웍스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)크래커엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	98.11	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)클로브클럽	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-
(주)키즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	48.37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)툰노리	-	-	-	-	-	50.98	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)티앤케이팩토리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71.47	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)티제이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	79.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)파트너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-
(주)펠릭스랩	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)포유키즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)프렌즈게임즈	-	-	-	82.40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)플레이엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)플렉스엠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)필연매니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72.74	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)하이라인엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	77.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)하이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40.00	-	-	-	-	-	-	-	-
동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
로고스필름(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
록앤올(주)	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
메가몬스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	94.14	-	-	-	-	-	-	-	-
비미디어컴퍼니(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
케이큐브임팩트(주)	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
케이피보험서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	61.20	19.84

참고: 상기 지분율은 의결권 있는 주식(보통주+ 우선주) 기준이며, 회사가 보유하고 있는 자기주식도 기재되어 있습니다.

3. 관련법령상의 규제내용 등

□ "독점규제 및 공정거래에 관한 법률" 상 상호출자제한기업집단 등

① 지정시기 : 2021년 05월 01일

② 규제내용 요약

·상호출자의 금지

·계열사 채무보증 금지

·금융・보험사의 계열사 의결권 제한

·대규모 내부거래의 이사회 의결 및 공시

·비상장사 중요사항 공시

·기업집단 현황 등에 관한 공시

4. 회사와 계열회사간 임원 겸직현황

(기준일 : 2021년 6월 30일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
김범수	사내이사	㈜케이큐브홀딩스	기타비상무이사
김범수	사내이사	㈜카카오브레인	사내이사
김범수	사내이사	KAKAO JAPAN Corp.	사내이사
조수용	사내이사	비미디어컴퍼니㈜	사내이사

5. 타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2021년 06월 30일) (단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	1	29	30	1,556,184	162,969	-	1,719,153
일반투자	0	15	15	835,243	2,250	-	837,493
단순투자	4	15	19	598,426	21,587	143,280	763,293
계	5	59	64	2,989,853	186,806	143,280	3,319,939

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

X. 대주주 등과의 거래내용

1. 대주주등과의 신용공여 등

· 해당 사항이 없습니다.

2. 대주주와의 자산양수도 등

(단위: 백만원)

거래대상회사	거래상대방	회사와의 관계	거래종류	거래(예정) 기간	거래대상물	목적	거래금액
Kakao IX Japan Corp.	Kakao IX Japan Corp.	종속회사	유상증자	2021년 1월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	3,907
카카오 그로스해킹 펀드(주2)	㈜카카오벤처스	관계회사	조합참여	2021년 2월	거래대상회사 지분	관련법령에 따른 조합 참여	2,384
㈜카카오페이	㈜카카오페이	종속회사	자산양도	2021년 2월	기계장치/라이선스	자산효율화	291
㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오엔터테인먼트	종속회사	합병대체	2021년 3월	㈜카카오엠(합병 전) 주식	㈜카카오엔터테인먼트와 ㈜카카오엠(합병전)의 합병에 따라 카카오가 보유하고 있던 ㈜카카오엠 주식을 ㈜카카오엔터테인먼트 주식으로 대체	425,337
㈜카카오스페이스	㈜카카오스페이스	종속회사	유상증자	2021년 4월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	16,600
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자조합	㈜카카오벤처스	관계회사	조합참여	2021년 4월	거래대상회사 지분	추가출자	894
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	PATH MOBILE INC PTE. LTD.	종속회사	유상증자	2021년 5월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	40,527
Kakao IX China Co. Ltd	Kakao IX China Co. Ltd	종속회사	유상증자	2021년 5월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	2,596
㈜카카오브레인	㈜카카오브레인	종속회사	구주취득	2021년 6월	거래대상회사 지분	구주매입	3,440
㈜카카오브레인	㈜카카오브레인	종속회사	유상증자	2021년 6월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	40,000
㈜카카오커머스	㈜카카오커머스	종속회사	구주취득	2021년 6월	거래대상회사 지분	구주매입	55,899

주1) 상기 거래 중 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 특수관계인을 상대로 하거나, 동 특수관계인을 위하여 동법 제11조의 2 및 동시행령 17조의8에서 정한 대규모 내부거래를 하고자 하는 경우에는 이사회 결의를 통해서 진행하였습니다.
주2) 상기 카카오 그로스해킹 펀드에 대한 총 출자 예상금액은 119억원이며, 2020년 12월~2028년 12월까지 집행될 예정입니다. 카카오 그로스해킹 펀드의 업무집행조합원인 (주)카카오벤처스가 "혁신 인프라 Data ·Network(5G) ·AI 3대 신산업 BIG3 (시스템반도체, 바이오헬스, 미래차) 등 분야에서 우수한 기술과 창업아이디어를 가지고 있는 성장단계 중소기업 및 벤처기업에 투자"를 위하여 펀드를 결성하고 동 펀드에 (주)카카오가 출자하는 건이며 해당 펀드의 총 결성금액은 변동될 수 있습니다.

3. 대주주와의 영업 거래

(단위: 천원, %)

구분	매출 등				매입 등			
	매출	이자수익	유형자산매각	기타	무형자산매입	지급수수료	광고선전비	기타
㈜카카오커머스	117,420,354	79,999	-	-	14,219	231,791	123,689	34,070
비율	6.6	0	-	-	0	0	0	0

참고: 상기 비율은 최근사업연도말(2020년) 별도 매출 총액 대비 거래금액의 비율입니다.

4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

- 해당 사항이 없습니다.

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 및 변경사항

신고일자	제목	신고내용	신고사항의 진행사항
2021.06.22	회사합병 결정	1. 합병방법 주식회사 카카오가 주식회사 카카오커머스를 흡수합병 - 존속회사 : 주식회사 카카오 - 소멸회사 : 주식회사 카카오커머스 (1) 합병형태 - 소규모합병 (2) 합병목적 - 경영효율성 제고 및 사업의 결합을 통한 시너지 극대화로 시장 경쟁력 강화 2. 합병비율 (1) 비율 - 주식회사 카카오: 주식회사 카카오커머스 = 1 : 0 (신주를 발행하지 아니함) (2) 산출근거 - 존속회사가 합병기일 전까지 소멸회사의 발행주식총수 전부를 소유하게될 예정이며, 본건 합병은 합병으로 인한 신주를 발행하지 않는 무증자 합병으로 진행 3. 분할일정 (1) 합병계약일: 2021년 6월 25일 (2) 합병반대 의사통지 접수기간: 2021년 7월 8일 ~ 7월 22일 (3) 채권자 이의제출 기간: 2021년 7월 23일 ~ 8월 23일 (4) 합병기일, 종료보고 총회일, 합병등기예정일자: 2021년 9월 1일	보고서 제출일 현재 채권자이의기간을 운영중에 있으며, 종료보고 총회를 거쳐 '합병등 종료보고서'를 제출할 계획임. 합병일정은 예상 일정이며, 관계기관과의 협의 및 승인 과정 등에 의해 변경될 수 있음.

2021.07.02	유상증자결정(종속회사의 주요경영사항)	1. 공시내용 - 신주의 종류와 수: 보통주식 17,000,000주 - 1주당 액면가액: 500원 - 증자전 발행주식 총수: 113,367,125주 - 자금조달의 목적: 운영자금 380,981,625,000원, 타법인 증권 취득자금 680,000,000,000원 - 증자방식: 일반공모증자 - 신주 발행가액: 63,000원 2. 청약 및 상장 일정 - 청약 예정일: 2021년 8월 4일 ~ 2021년 8월 5일 - 납입일: 2021년 8월 9일 - 신주의 상장예정일: 2021년 8월 12일	2021년 7월 2일, (주)카카오페이는 유가증권시장 상장을 이사회 결의하고, 증권신고서를 제출하였으나, 7월 16일 금융감독원으로부터 정정요청을 받아 현재 주관사단과 증권신고서의 정정 내용을 준비중임.
2021.07.05	타법인 주식 및 출자증권 취득결정(종속회사의 주요 경영사항)	1. 계약내용 - (주) 카카오엔터테인먼트의 Radish Media, Inc. 구주 인수 및 유상증자 참여 2. 취득목적: - 영미권 시장 진출 강화에 따른 교두보 마련 3. 취득내역 - 취득주식수 116,784,073주 - 취득금액: 406,813,251,578원 - 취득후 소유주식 지분비율: 99.14% - 취득방법: 현금취득 - 취득예정일자: 2021년 7월 25일	취득내역은 구주 인수 및 유상증자에 따른 신주에 대한 취득(예정)주식수 및 취득(예정) 금액을 합산한 수량이고 취득예정일자는 구주 취득예정일임. 현재 구주인수는 완료된 상황으로 1차 유상증자 참여는 8월 중 진행될 예정이며, 2차 유상증자 참여는 향후 이사회를 통해 결정될 예정임. 1. 구주 - 취득(예정)주식수: 87,472,742주 - 취득(예정)금액 : USD 268,583,738.72 2. 신주 1차 - 취득(예정)주식수: 약 9,770,443주 - 취득(예정)금액 : USD 30,000,000 3. 신주 2차 - 취득(예정)주식수: 약 19,540,888주 - 취득(예정)금액 : USD 60,000,000

2021.07.05	타법인 주식 및 출자증권 취득결정(종속회사의 주요 경영사항)	1. 계약내용 - (주) 카카오엔터테인먼트의 TAPAS MEDIA, INC. 구주 인수 및 유상증자 참여 2. 취득목적: - 영미권 시장 진출 강화에 따른 교두보 마련 3. 취득내역 - 취득주식수 15,555,018주 - 취득금액: 374,141,609,804원 - 취득후 소유주식 지분비율: 100.00% - 취득방법: 현금취득 - 취득예정일자: 2021년 7월 12일	취득내역은 구주 인수 및 유상증자에 따른 신주에 대한 취득(예정)주식수 및 취득(예정) 금액을 합산한 수량이고 취득예정일자는 구주 취득예정일임. 현재 구주인수는 완료된 상황으로 유상증자에 따른 신주 취득일자는 향후 이사회를 통해 결정될 예정임. 1. 구주 - 취득(예정)주식수: 11,309,981주 - 취득(예정)금액 : USD 239,785,464.79 2. 신주 - 취득(예정)주식수: 약 4,245,037주 - 취득(예정)금액 : USD 90,000,000

2021.7.15	회사합병 결정(종속회사의 주요경영사항)	1. 합병방법 (주)카카오엔터테인먼트가 (주)멜론컴퍼니를 흡수합병 -존속회사: (주)카카오엔터테인먼트 -소멸회사: (주)멜론컴퍼니 2. 합병목적 - 경영 효율성 증대 및 사업역량 강화 3. 합병비율 (1) 비율 - (주)카카오엔터테인먼트 : (주)멜론컴퍼니 = 1 : 7.8367918 (2) 산출근거 - (주)카카오엔터테인먼트와 (주)멜론컴퍼니 모두 주권비상장 법인으로서 비상장법인간 합병비율 산정을 위한 평가방법에 대해서는 이를 별도로 정하고 있는 법률이나 규정이 없으므로 외부평가기관의 평가를 받아 합병당사회사들의 협의에 의하여 합병비율을 산출 4. 분할일정 (1) 주주총회 일자: 2021년 7월 30일 (2) 채권자 이의제출 기간: 2021년 7월 30일 ~ 8월 31일 (3) 합병기일, 합병등기예정일자: 2021년 9월 1일 5. 참고사항 - (주)멜론컴퍼니는 2021년 7월 1일 기준으로 (주)카카오로부터 물적분할되어 설립된 신설회사 - (주)카카오엔터테인먼트는 2021년 3월 2일 기준으로 (주)카카오엠(소멸회사)을 흡수합병	보고서 제출일 현재 채권자이의기간을 운영중에 있으며, 종료보고 총회를 거쳐 합병이 종료될 예정임 합병일정은 예상 일정이며, 관계법령의 개정, 본 합병과 관련된 관계기관의 협의 및 승인과정, 기타 사정에 의해 변경될 수 있음.

2021.07.23	풍문 또는 보도에 대한 해명(미확정)	1. 풍문 또는 보도의 내용에 대한 해명 내용: - 2021년 5월 27일자 매일경제 지면기사에 보도된 "네이버·카카오, SM엔터 지분 인수 경쟁"에 대한 해명 공시(미확정)의 재공시 - 글로벌 콘텐츠 사업 경쟁력 강화를 위해 사업제휴와 지분투자 등 다양한 방안을 지속적으로 검토해왔으나, 현재 구체적으로 결정된 사항은 없음 2. 관련공시 - 2021.5.27 풍문 또는 보도에 대한 해명(미확정) - 2021.06.25 풍문 또는 보도에 대한 해명(미확정)	향후 관련 사항이 확정되는 시점 또는 3개월 내 재공시 예정 (재공시예정일: 2021년 10월 22일)

2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 중요한 소송사건

당반기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 55건으로서,소송가액은 총 53,631백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

나. 견질 또는 담보용 어음・수표현황

해당사항이 없습니다.

다. 채무보증 현황

(1) 제공한 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액		보증내용
		당반기말	전기말	
종업원(주1)	신한은행	4,872,000	4,829,000	대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	19,205,888	14,196,047	제품판매 할부보증
합계		24,077,888	19,025,047	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 5,359백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 거래처 제품 구입 대금 중 금융기관 할부 금액에 대하여 제공한 채무보증이 포함되어 있습니다. 동 채무

보증과 관련하여 연결회사의 금융상품 300백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(2) 제공받은 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당반기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	149,500,524	143,487,499	금융결제원, 근로복지공단 등
신용보증기금 등	차입금 보증 등	3,420,000	2,249,200	IBK기업은행 외
신한은행	전자상거래법상 소비자 권익보호	1,000,000	500,000	㈜카카오커머스
합계		153,920,524	146,236,699	

라. 주요 약정사항

(1) 당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

1) 당반기말

(단위: 천원 / 외화단위: 1 USD)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
IBK기업은행	일반자금대출	2,000,000	2,000,000
IBK기업은행	구매자금대출	1,380,000	1,380,000
KEB하나은행	일중차월	1,000,000	-
KEB하나은행	운영자금대출	650,000	439,957
KB국민은행	구매자금대출	500,000	500,000
KB국민은행	운영자금대출	112,200,000	56,388,654
KB국민은행	기업일반시설자금대출	4,000,000	4,000,000
KB국민은행	한도대출	22,000,000	-
신한은행	한도대출	60,300,000	33,500,000
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-
우리은행	일반자금대출	30,000,000	30,000,000
우리은행	중소기업진흥공단대출약정	69,250	69,250
KDB산업은행	한도대출	40,000,000	-
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
한국증권금융	유통금융	10,000,000	-

씨티은행	단기차입금	20,000,000	20,000,000
농협은행	일반자금대출	470,000	470,000
웅본제일신용금고	운영자금대출	1,197,986	1,197,986
KEB하나은행	매입외환	USD 10,000,000	-

2) 전기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
IBK기업은행	마이너스통장	100,000	-
IBK기업은행	운영자금대출	1,380,000	1,380,000
KEB하나은행	기업운전일반자금대출	150,000	150,000
KEB하나은행	일중차월	1,000,000	-
KB국민은행	일반자금대출	2,000,000	2,000,000
KB국민은행	시설자금대출	4,000,000	4,000,000
KB국민은행	한도대출약정	24,800,000	2,800,000
신한은행	일반자금대출	20,300,000	20,000,000
신한은행	한도대출약정	32,000,000	17,000,000
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-
신한은행	운영자금대출	2,200,000	2,200,000
우리은행	운영자금대출	50,085,870	50,085,870
우리은행	차입한도약정	700,000	693,355
KDB산업은행	한도대출약정	40,000,000	10,000,000
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
농협은행	일반자금대출	600,000	600,000
웅본제일신용금고	운영자금대출	1,301,315	1,301,315
일본정책금융공고	운영자금대출	5,377	5,377

(2) 연결회사는 과거 일부 스크린골프장비의 매출시 (판매금액 : 2,883백만원) 일정기간 이후 구매자가 연결회사에게 구매가격의 50%로 재매각할 수 있는 권한을 부여하였습니다.

(3) 종속기업인 ㈜카카오페이에 대한 주주간 약정 조건 상, 지배구조 변경시 협력 및 협조가 어려워짐에 따라 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 회사에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있으나 회사의 경영진은 투자자가 매수를 청구할 수 있기 위한 전제 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능함 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(4) ㈜카카오엔터테인먼트(구,㈜카카오페이지) 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항

이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

(5) 지배회사는 전기에 발행한 제12회 외화 해외교환사채와 관련하여 교환대상 주식 711,552주를 한국예탁결제원에 예탁하였으며, 당반기 중 배당에 따른 교환가액의 조정으로 인해 225주를 추가적으로 예탁하였습니다. 이후 당반기 중 주식(액면)분할이 진행되어 보고기간종료일 현재 총 3,558,885주가 예탁되어 있습니다.

바. 사용이 제한된 금융상품

(1) 당반기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말	사용제한 내역
단기금융상품	8,000,000	13,000,000	펌뱅킹관련 인출제한(주1)
	1,350,000	1,350,000	신한카드외 질권설정(주2)
	300,000	4,997,424	사무실임차관련
	3,200,000	3,200,000	가맹점 계약 관련 질권설정
	500,000	-	대출서비스관련 질권설정
	100,000	300,000	대한저축은행 지급보증 관련 질권설정
	-	971,245	투자관련 질권설정예금 등
	-	4,280	한국투자저축은행 인출제한
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
장기금융상품 등	5,359,200	5,311,900	임직원금융기관대출
	100,788	100,788	한국토지공사 질권설정
예치금 및 당기손익-공정가치측정 금융자산	2,000,000	2,000,000	하나은행 일중차월 관련 담보제공
	8,400,000	16,000,000	투자자예탁금별도예치금(예금)(주3)
	50,000	50,000	장내파생상품거래예치금
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
	2,097,741	1,777,234	한국거래소 증권거래 예치금 및 공동기금적립액
	565,797,503	382,695,264	투자자예탁금별도예치금(금융자산)(주3)
합계	597,259,232	431,762,135	

(주1) 대구은행 및 IBK기업은행과의 펌뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

(주3) 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여 예금 및 기타금융자산의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계・압류할 수 없습니다.

(2) 당반기말 현재 상기의 사용이 제한된 금융상품 이외에 연결회사의 계약이행 및 차입금 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지, 건물 등	7,973,229	4,926,520	일반시설자금대출 담보설정	KB국민은행, KEB하나은행

사. 연결회사의 기타약정사항

(1) 연결회사는 연결회사의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유 주식에 대해 질권을설정하고 있습니다.

(2) 연결회사는 종속기업인 ㈜스타쉽엔터테인먼트 등 일부 종속기업 및 관계기업의주주간 약정에 따라 일정 기간 또는 일정 조건이 충족되기 전에 해당 종속기업 및 관계기업 투자주식을 전부 또는 일부를 양도, 이전, 매각, 담보제공, 기타의 방법으로 처분하고자 하는 경우 이해관계인들 및 투자자들의 서면동의를 받도록 되어있습니다.

(3) 연결회사는 종속기업인 ㈜스타쉽엔터테인먼트의 주주간 약정에 따라 2019년 12월에 진행된 ㈜스타쉽엔터테인먼트의 유상증자일로부터 5년 이내에 ㈜스타쉽엔터테인먼트의 상장이 완료되지 않는 경우 위 유상증자에 참여한 투자자들은 회사에 ㈜스타쉽엔터테인먼트의 주식을 매수할 것을 청구할 수 있습니다. 연결회사는 이와 관련하여 추가로 매수할 수 있는 금액을 부채로 계상하고 있습니다.

(4) 연결회사는 종속기업의 대표이사에게 금전대여 후 대표이사가 보유중인 ㈜영화사월광과 ㈜카카오엔터테인먼트의 주식 전부에 대해 질권을 설정하였고 ㈜영화사월광의 의결권을 3년간 포괄적으로 위임받았습니다.

(5) 연결회사는 관계기업인 ㈜이담엔터테인먼트의 다른 주주가 보유중인 ㈜이담엔터테인먼트 주식 중 완전희석화 기준으로 전체 발행주식 총수의 51%를 소유하도록 하는 수의 주식을 주주간계약 체결일로부터 2년이 경과한 날로부터 1년이 되는날까지 서면통지를 통해 회사 또는 회사가 지정하는 제3자에게 매도할 것을 청구할 수 있습니다.

(6) 연결회사는 종속기업인 ㈜스타쉽엔터테인먼트, ㈜카카오엔터테인먼트(구,㈜카카오페이지)의 지분투자와 관련하여 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였으며, 회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(7) 연결회사는 종속기업인 ㈜영화사월광의 지분투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였습니다.

(8) 당반기말 현재 연결회사는 ㈜다온크리에이티브, ㈜사운디스트 엔터테인먼트, ㈜네오바자르, ㈜알에스미디어, ㈜필연매니지먼트, ㈜파괴연구소, ㈜배틀엔터테인먼트, ㈜크로스픽쳐스의 주식 매입과 관련하여 약정 상대방이 보유하고 있는 일부 주식에 대해서 약정상대방이 매각의사 표명시 일정 시점에 합의된 가격 또는 특정가격으로 매입할 의무가 있으며 연결회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(9) 당반기말 현재 연결회사는 문화산업진흥 기본법에 따라 출자한 문화산업전문회사 3개사((유)닥터브레인문화산업전문회사, (유)드림사이드문화산업전문회사, (유)이미테이션문화산업전문회사)의 드라마제작관련 제작비 및 기획개발비 지급 약정을 맺고 있으나 6월말 기준

연결재무제표에서 인식하지 아니한 계약상 약정사항은 없습니다.

(10) 연결회사는 종속기업의 가상화폐 사업("Klaytn")와 관련하여 23개사와 가상화폐 판매 계약 및 교환 계약을 체결하고 있습니다.

(11) 종속기업인 ㈜카카오브이엑스와 관련하여 상환전환우선주식 인수 계약 조건 상해당 종속기업의 투자자가 보유하는 지분의 전부 또는 일부를 매수하여 줄 것을 청구할 수있습니다. 이러한 요청은 연결회사가 고의 또는 중과실로 계약에서 정한 중요한의무를 위반한 경우 등에 한하여 해당 종속기업의 투자자가 연결기업에 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(12) 종속회사의 일부 주주는 약정에 따라 일정 조건이 만족될 때, 자신이 보유하는 해당 종속회사 지분의 전부 또는 일부를 연결회사에 매수하여 줄 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 매수요청이 발생할 가능성이 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(13) 종속기업인 ㈜ 메종드바하는 일정 조건이 충족되는 경우 ㈜ 메종드바하와 관련된 영업 중 일부 영상 제작 및 배포영업을 양도해야 하는 약정을 체결하였습니다

(14) 연결회사는 종속회사인 ㈜카카오페이증권 비지배주주에게 2018년 사업연도부터 2021년 사업연도까지 영업이익산식에 의해 산출된 영업성과이익에 대하여 해당사업연도의 대상회사의 당기순손실이 발생하지 않고 법령 및 규제(법률적 구속력이 없는 정부기관의 가이드라인 및 행정지도를 포함함)가 허용하는 범위 내에서 주주당사자들이 합의하여, 기존주주들에게 영업성과이익을 대상회사의 배당 및 성과급 등의 방법으로 지급하기로 약정을 체결하였습니다.

3. 제재 등과 관련된 사항

가. 제재현황

(1) 수사・사법기관의 제재현황

하기 제재현황의 대상이 된 행위가 발생한 시점은 당사가 과거 (주)로엔엔터테인먼트(소멸회사)를 인수 및 흡수합병 하기 전인 2009년 ~ 2013년으로 판결에 명시되어 있으며, 해당 회사를 당사가 2018년 9월 1일 흡수합병하였으며, 본 사건을 인지한 이후에 당사는 신뢰도 있고 투명한 정산프로세스 개선을 위해 담당자 조직개편 및 정산감사 등을 진행하고 있습니다.

(단위: 백만원)

일자	제재 기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	횡령・배임 등 금액	근거 법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책

2021. 02. 16	서울동부 지방법원	- 임직원 A: 퇴직(근속기간 10년 3월), 전 대표이사 - 임직원 B: 퇴직(근속기간 9년 10월), 전 부사장 - 임직원 C: 현직(근속기간 13년 6월), 전 사업본부장	A (징역 3년 6월) B (징역 2년 6월, 집행유예 4년) C (징역 1년 6월, 집행유예 3년)	-	18,226	특정경제범죄법 제3조 제1항 제2호 형법 제347조 1항, 제30조	당사는 피해 권리사들과의 합의를 통해 피해금액(이자포함)을 배상 중에 있으며, 합의가 불가한 권리사(연락두절 등)에 대해서는 피해금액에 대한 공탁을 진행하고 있음	본 사건 인지 직후, 관련 부서를 대표이사 직속으로 조직개편 하여 내부 의사결정 프로세스를 강화하였으며, 신뢰회복 및 정산투명성 확보를 위한 권리사 정산감사에 성실하게 수행 중임

참고: 현직 임직원의 근속기간은 공시제출일 현재를 기준으로 산출되었으며, 퇴직 임직원의 근속기간은 퇴직 당시 기준으로 산출되었습니다.
참고: 카카오에 합병되기 이전 또는 카카오 및 카카오종속회사에 인수되기 이전 시점의 제재 현황은 포함되어 있지 않습니다.

(2) 행정기관의 제재현황
1) 금융감독당국의 제재현황

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2021. 5. 3	금융위원회	㈜카카오페이	과태료	70	당사는 2020년 10월 실시된 금융감독원의 IT부문검사 결과 법규 등을 위반한 사유로 과태료부과 및 관련 임직원 주의 조치 사실이 존재함. 세부사유는 아래와 같음. 1. 전자금융거래 안전성 확보의무 위반 2. 전자금융거래 변경약관 게시 및 이용자 통지 위반 3. 전자금융거래 약관보고 위반	전자금융거래법 제21조제2항, 제24조제3항, 제25조제1항	당사는 과태료 행정처분과 관련 임직원에 대한 주의 조치를 받았음	당사는 부과된 과태료에 대해 기한내 자진납부(20%감경)하여 5,568만원을 납부 완료(20.06.11)하였음. 또한 재발 방지를 위하여 1) 관련 프로세스를 개선 시행하고, 2) 내부통제/감사 전문인력 채용 및 조직체계와 기능을 강화하였으며, 3) 법규준수 현황을 주기적으로 점검하기 위한 자체점검제도의 마련과 이의 효율적 수행을 위한 내부 시스템을 개발하는 등 조치를 수행하고 있음.
2020.07.15	증권선물위원회	㈜카카오게임즈	주의조치	-	한국공인회계사회로부터 2017년 재무제표 감리 수검	주식회사의 외부감사에 관한 법률	재무제표 재작성하여 재공시 진행	재무제표 검토 업무에 대한 주의를 강화함

주) 카카오에 합병되기 이전 또는 카카오 및 카카오종속회사에 인수되기 이전 시점의 제재 현황은 포함되어 있지 않습니다.

2) 공정거래위원회의 제재현황

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행 현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2020. 5. 15	공정거래위원회	㈜카카오커머스	경고 및 과태료	2	일부 품목에 대하여 거짓, 과장 광고 판매를 진행함	전자상거래법 제21조	당사는 과태료 250만원 부과처분 사전통지서 및 경고 조치를 수령하고, 의견제출기간 중 과태료 자진납부액 금 200만원을 납부하였음	당사는 재발방지를 위해 과장된 사실 등 소비자의 오인 가능성을 높이는 판매 방지를 위한 내부 모니터링을 강화하였음

주) 카카오에 합병되기 이전 또는 카카오 및 카카오종속회사에 인수되기 이전 시점의 제재 현황은 포함되어 있지 않습니다.

3) 과세당국(국세청, 관세청 등)의 제재현황

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2021.06.18	국세청	㈜카카오커머스	법인세 등 고지 및 납부	1,603	2018~2019 사업연도 법인세 등 정기 세무조사	국세기본법 제81조의 12	고지세액 납부를 완료하였음	세무조사 결과에 따른 업무 프로세스 개선 및 관리 강화하였음
2019.07.11	국세청	㈜카카오게임즈	추가징수세액 부과	877	법인세 과소신고/납부분에 대한 부과	법인세법, 지방세법	추가징수세액 납부를 완료하였음	내부관리 절차를 강화하였음

주) 카카오에 합병되기 이전 또는 카카오 및 카카오종속회사에 인수되기 이전 시점의 제재 현황은 포함되어 있지 않습니다.

4) 기타 행정・공공기관의 제재현황

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2021.03.11	개인정보 보호위원회	㈜카카오브이엑스	과태료 부과	5	개인정보보호 법규 위반	(구)개인정보보호법	과태료 납부	개인정보보호 관련 내부통제 강화

나. 한국거래소 등으로부터 받은 제재

해당사항 없습니다.

다. 단기매매차익의 발생 및 반환에 관한 사항

해당사항 없습니다.

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

가. 보고기간후 사건

(1) 종속회사인 ㈜카카오페이는 2021년 7월 2일에 개최된 이사회에서 일반공모증자방식으로 신주를 발행하는 것에 대해 결의하였습니다.(발행 신주 17,000,000 주)

(2) 지배회사는 2021년 3월 12일에 개최된 이사회결의에 의거하여 2021년 7월 1일 을 분할기일로 하여 멜론 서비스 사업부문을 ㈜멜론컴퍼니에 물적분할 하였습니다.

(3) 종속회사인 ㈜카카오엔터테인먼트는 2021년 7월 5일 개최된 이사회결의에 의거하여 7월 9일자로 TAPAS MEDIA, INC.의 주식 12,346,655주(옵션포함)를 294,614백만원에취득하였습니다.

(4) 종속회사인 ㈜카카오엔터테인먼트는 2021년 7월 5일 개최된 이사회결의에 의거하여 8월 3일 Radish Media, Inc.의 주식 87,874,153주(옵션포함)를 309,780백만원에 취득하였습니다.

(5) 종속회사인 ㈜카카오모빌리티는 2021년 7월 19일에 개최된 이사회결의에 의거하여 7월 22일 제3자 배정 유상증자를 진행하였습니다. (신주배정주식수: 1,568,135주/ 금액: 100,000백만원)

(6) 종속회사인 ㈜카카오모빌리티는 2021년 7월 23일에 개최된 이사회에서 8월 중 제3자 배정 유상증자를 진행하는 것으로 결의하였습니다. (신주배정주식수: 470,439주/ 금액: 30,000백만원)

(7) 종속회사인 ㈜카카오엔터테인먼트는 2021년 7월 30일 개최된 이사회에서 ㈜멜론컴퍼니를 1 : 7.8367918의 합병비율로 흡수합병 하기로 결의하였습니다. (합병기일: 2021년 9월 1일)

(8) 종속회사인 ㈜카카오게임즈는 2021년 6월 23일 개최된 이사회 결의에 의거하여 ㈜오션드라이브스튜디오 보통주식 1,303주를 추가취득 하였습니다.(취득일: 2021년 7월 1일 / 취득 후 누적 지분율 30.3%)

(9) 종속회사인 ㈜카카오게임즈는 2021년 7월 8일 개최된 이사회에서 ㈜세나테크놀로지의 구주를 취득할 것과 제3자배정 유상증자에 참여하여 보통주식을 추가로 취득할 것을 결의하였습니다. (취득 후 예상 지분율 54.53%)

(10) 종속회사인 ㈜카카오게임즈는 2021년 7월 19일, 2021년 8월 4일 개최된 각각의 이사회 결의에 따라 주식결제형주식기준보상 216,000 주와 주식결제형 주식 347,000 주를 부여하였습니다.

(11) 종속회사인 ㈜프렌즈게임즈는 2021년 5월 27일 개최된 이사회 결의에 따라 관계기업 ㈜웨이투빗을 흡수합병하였습니다. (합병기일: 2021년 7월 1일)

(12) 종속회사인 ㈜카카오VX는 2021년 7월 22일 개최된 이사회 결의에 따라 제 3자 배정 유상증자를 진행하였습니다. (신주배정주식: 776,656주 / 금액: 99,999 백만원)

(13) 종속회사인 ㈜카카오커머스는 2021년 4월 14일 개최된 이사회 결의에 따라 2021년 7월 1일 스타일 사업부문을 분할하여 카카오스타일㈜(구, 크로키닷컴㈜)과 합병하였습니다. (합병비율 ㈜카카오커머스:크로키닷컴㈜ = 1:0.0757142)

나.합병등의 사후정보

(1) 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병

1) 합병 등의 내역

・합병형태 : 흡수합병

・합병배경 : 양사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응 할 수 있는 사업경쟁력 강화

・합병계약체결 이사회 : 2014년 5월 23일

・합병기일 : 2014년 10월 1일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 다음커뮤니케이션	주식회사 카카오
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 235(삼평동)
대표이사	최세훈	이제범, 이석우
합병비율	1	1.5555137

주) 기타 합병 관련사항은 당사 2014년 5월 26일자 "주요사항보고서(합병결정)"을 참조하시기 바랍니다.

2) 합병 등의 사후 정보

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측		실적				비고
		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		
				실적	괴리율	실적	괴리율	
주식회사 카카오	매출액	427,825	734,931	955,901	-	-	-	-
	영업이익	221,382	386,828	516,357	-	-	-	-
	당기순이익	168,269	293,678	391,860	-	-	-	-

당사는 합병으로 양사의 조직과 시스템을 통합하여 영업이익 및 당기순이익의 별도 구분이 불가합니다.

(2) 주식회사 카카오와 카카오아이엑스주식회사 라이선스 사업부문의 합병

1) 합병등의 내역

・합병형태 : 흡수합병

・합병배경 : 체계적인 브랜딩을 통해 카카오 IP 자산가치 제고 및 카카오 공동체 IP 비즈니스를 다변화, 카카오 공동체사업에 IP 적극 활용하고 시너지 극대화
・합병계약체결 이사회 : 2020년 8월 5일
・합병기일 : 2020년 11월 2일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 카카오	카카오아이엑스 주식회사 라이선스 사업부문
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷 서비스	리테일, 라이선스 사업 및 부동산업
합병비율	무증자 합병	

참고: 기타 합병관련사항은 당사의 2020년 8월 5일자 '주요사항보고서(합병결정)'과 2020년 11월 2일자 '합병등종료보고서'를 참고해 주시기 바랍니다.

2) 합병에 대한 회계처리
합병 시 인수대상 순자산 장부금액(2,305백만원)과 합병으로 인하여 소멸된 ㈜카카오스페이스에 대한 투자주식 장부금액(3,664백만원)의 차이인 1,359백만원을 자본잉여금으로 인식하였습니다.

(3) 주식회사 카카오와 주식회사 카카오커머스의 합병
회사는 2021년 6월 22일 이사회 결의를 동해 당사의 종속회사인 (주)카카오커머스를합병하기로 결의하였으며, 해당건은 보고서 제출일 현재 소규모합병으로 진행되고 있습니다. 동 합병은 회사가 100% 지분을 보유한 이후에 합병신주를 발행하지 않는 무증자합병 형태로 진행됨에 따라 해당 합병이 회사의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것으로 보고 있습니다.

1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오커머스	주요사항보고서: 2021.06.22 합병등 종료보고서(예정): 2021.09.01
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	인터넷 서비스업, 전자상거래 관련 서비스 및 유통업, 광고업 (선물하기, 톡스토어, 메이커스, 카카오쇼핑라이브 등 운영)	

참고: 합병등 종료보고서는 합병등기가 완료된 이후에 제출될 예정입니다.

XII. 상세표

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
㈜다음글로벌홀딩스	2007.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층	신규사업개발	1,150	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이앤웍스	2005.02	제주도 제주시 연북로 25, 3층	인터넷서비스	19,679	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜디케이테크인	2015.08	경기도 성남시 분당구 대왕판교로644번길 49, 10층	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매	6,661	의결권의 과반수를 소유	미해당
DK CHINA Co., Ltd.	2012.09	3009, 26/F, Building 603, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, CHINA	인터넷서비스운영	647	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ DK CHINA Sanhe Co., Ltd.	2014.05	A-601,Chuangye Building Yingbin North Road Dongyanjiao Development Zone, Beijing, China	인터넷서비스운영	198	의결권의 과반수를 소유	미해당
록앤올㈜	2010.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층(삼평동, 에이치스퀘어엔동)	스마트폰 기반 internet-connected 솔루션개발 및 정보서비스업	3,170	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜링키지랩	2016.02	서울특별시 성동구 성수일로6길 33, 3층(성수동2가, 아연디지털타워)	인터넷서비스 운영	1,541	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오벤처스	2012.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업자에 대한 투자,	25,051	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 케이큐브-1호 벤처투자조합	2012.06	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 유망중소기업 발굴 및 투자	51,149	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 카카오청년창업펀드	2013.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 유망중소기업 발굴 및 투자	23,700	실질 지배	미해당
ㄴ 카카오디지털콘텐츠펀드	2016.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	19,887	실질 지배	미해당
ㄴ 카카오성장나눔게임펀드	2016.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	27,113	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	2016.05	서울특별시 강남구 테헤란로 322번길	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	2,187	의결권의 과반수를 소유	미해당
Beijing KAKAO Co., Ltd.	2013.06	중화 인민공화국 북경시 조양구 왕징리 택중원이구 203호내 3호 6층 1606실	소프트웨어개발 및 정보서비스업	5,033	의결권의 과반수를 소유	미해당
PATH MOBILE INC. PTE. LTD.	2014.03	71 Robinson Road, #14-01, Singapore 068895	인터넷서비스운영	1,200	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO IX JAPAN Corp.	2018.06	WorkStyling, Midtown tower 18F, 9-7-1 Akasaka, Minato-ku, Tokyo 107-6218 Japan	굿즈판매 및 제작, 준카페 운영 등	5,269	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO IX USA, INC.	2018.08	12912 BROOKHURST ST STE 370, GARDEN GROVE, CA 92840	소매업	482	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO IX CHINA Co., Ltd.	2018.10	16-105, China Overseas, 838 S, Huangpi Road TWR B, Huangpu, Shanghai China	도소매업	8,016	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO IX HK, LTD.	2019.04	Room 1403, Wan Chai Commercial Centre 194-204 Johnston Road, Wan Chai, HK	도소매업	2,310	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO JAPAN Corp.	2011.07	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	소프트웨어개발 및 정보서비스업	170,404	의결권의 과반수를 소유	해당

ㄴ DK CORPORATION	2017.10	DK building 2F ,2-5-11 Heisei, Minami-ku, Kumamoto-shi, Kumamoto 860-0833 Japan	디지털 콘텐츠 제작(이모티콘), 광고매체 대행서비스, 픽코마를 위한 콘텐츠 분할업무	4,616	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Piccomics corp.	2014.08	3-1, Kanda Jinbocho, Chiyoda-ku, Tokyo 101-0051 Japan	만화 편집 프로덕션	1,360	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜스튜디오원픽	2021.02	서울특별시 강남구 봉은사로 418,503호	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	500	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Sherpa studio Corp.	2021.02	7-7-7, Roppongi, Minato-ku, Tokyo, JAPAN	전자출판업	2,086	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오인베스트먼트	2017.04	서울특별시 강남구 테헤란로98길 11, 9층	정보통신업체 등 다른회사에 대한 투자, 인수, 합병	316,841	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ ㈜케이벤처그룹	2017.05	서울특별시 강남구 테헤란로98길 11, 9층	정보통신업체 등 다른회사에 대한	857	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ KI SG PTE.LTD.	2016.05	20 MAXWELL ROAD #11-02 MAXWELL HOUSE SINGAPORE	투자 및 경영관리 컨설팅서비스	1,259	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜티앤케이팩토리	2011.06	서울특별시 강남구 언주로134길 4, 5층	모바일광고 플랫폼 운영	26,734	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜에이윈즈	2007.07	경기도 양주시 고덕로 131-8	완구, 유아아동용품	9,611	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜키즈노트	2012.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 225-14, 7층	소프트웨어개발 및 정보서비스업	17,428	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오게임즈	2013.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 14층	소프트웨어개발 및 판매업, 인터넷서비스제공업	1,148,417	실질 지배	해당
ㄴ Kakao Games Europe B.V.	2015.03	Handelsweg 59, 4e verdieping, 1181ZA Amstelveen, Netherlands	게임 소프트웨어 개발 및 공급	68,658	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Kakao Games USA Inc.	2016.06	3 Park Plaza, STE 1150, Irvine , CA , 92614 , USA	게임 소프트웨어 개발 및 공급	6,517	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	2018.09	346 BALESTIER ROAD, 4 - 08 RITZ MANSIONS,329776 SINGAPORE	PUBLISHING OF GAMING SOFTWARE/APPLICATIONS	2,967	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ GLOHOW CO., LTD	2020.06	29 Bangkok Business Center Building, Room No. 1201,12 Floor, Sukhumvit 63 Road (Ekkamai), Khlong Tan Nuea, Watthana, Bangkok	PUBLISHING OF GAMING SOFTWARE/APPLICATIONS	554	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴGlohow Co., Ltd.(주1)	2020.06	No. 119, Section 1, Chongqing South Road, Zhongzheng District	모바일퍼블리싱/게임개발	60	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜카카오브이엑스	2012.07	경기도 성남시 분당구 판교로 228번길 17, 1동 401호, 402호, 701호	소프트웨어 개발 및 공급	124,818	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ TAESIK MAUMGOLF CO.,LTD.	2013.05	Room 505, No3 Building No.1067-1087 Wozhong Road Minhang district Shanghai, China(201103)	골프시뮬레이터 판매	3,168	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ GSWING SPROTS GOODS CO., LTD.	2016.03	Room 213, No.1157 Hongqiao Road Changning District Shanghai, China	골프시뮬레이터 판매	272	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (유)가승개발	2016.01	경기도 용인시 기흥구 고매로 131	부동산개발	83,636	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ ㈜프렌즈게임즈	2015.04	경기도 성남시 분당구 판교로 256번길19, 3층	게임 소프트웨어 개발 및 공급	13,180	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜엔글	2015.08	경기도 성남시 수정구 창업로54, 7층 724호	소프트웨어 기획, 개발 및 공급	4,321	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Kakao Games Japan Corp.	2018.08	18F, midtown tower, 9-7-1, Akasaka, Minato-ku, Tokyo, 107-6218, Japan	게임 소프트웨어 개발 및 공급	1,020	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜손노리	2014.07	경기도 성남시 분당구 판교로 256번길19, 3층	게임 소프트웨어 개발 및 공급	769	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜툰노리	2013.08	경기도 성남시 분당구 정자일로 80, 1131호	게임 소프트웨어 개발 및 공급	7	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜라이프엠엠오	2019.03	경기도 성남시 분당구 동판교로 52번길 3-12, 1층	소프트웨어 개발 및 공급	8,216	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜애드페이지	2019.12	경기도 성남시 분당구 판교역로152, 14층	게임 소프트웨어 개발 및 공급	3,445	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜엑스엘게임즈	2003.04	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 14, 7층~8층	게임 소프트웨어 개발 및 공급	46,851	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜애드엑스	2016.09	서울특별시 성동구 뚝섬로1길 31	소프트웨어 개발업	17,809	의결권의 과반수를 소유	미해당

ㄴ㈜넥셀론	2017.11	경기도 성남시 분당구 대왕판교로644번길 19, 5층 501호	온라인 모바일 게임소프트웨어 개발 및 공급업	1,187	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜엔플라이스튜디오	2015.05	부산광역시 해운대구 센텀중앙로 97, 에이동 1107호	소프트웨어개발	6,147	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜코드독	2021.01	인천광역시 서구 검단로487번길 10, 2층	모바일 게임 개발 및 공급업	50	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜엔크로키	2019.10	서울특별시 성동구 왕십리로2길 20, 1층	소프트웨어 개발 및 공급업	172	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오스페이스	2015.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, S동 3층	캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여업	26,553	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ비미디어컴퍼니㈜	2020.01	서울특별시 용산구 대사관로11길 47	도소매업	4,550	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오엔터테인먼트	2010.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 221, 6층	모바일 콘텐츠 플랫폼 서비스 사업	532,405	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ㈜삼양씨앤씨	2017.12	서울특별시 강북구 도봉로 173, 5층	출판업, 전자상거래업, 온라인정보제공업	14,169	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜네오바자르	2015.01	경기도 성남시 분당구 황새울로 335번길	소프트웨어개발및서비스	5,728	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴPT. Neo Bazar Indonesia	2016.04	Pondok Indah Office Tower 2 Laintai 11, Suite 1103 Jl. Sultan Iskandar Muda Kav. V-TA RT/RW. 003/003 Kel. PONDOK PINANG Kec. KEBAYORAN LAMA KOTA ADMINISTRASI JAKARTA SELATAN	광고홍보 및 서비스업	375	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜다온크리에이티브	2014.08	서울특별시 강남구 강남대로114길 8, 5층, 6층	전자출판업	11,475	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴBeijing Da Yun Cultural Communication Co.,LTD.	2014.08	509-38, 3 suzhou street, haidian district, Beijing	전자출판업/서비스	152	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜사운디스트엔터테인먼트	2019.05	서울특별시 강남구 논현로152길 32, 1층~3층	정보서비스업	1,877	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜알에스미디어	2014.06	경기도 부천시 부천로 198번길 18, 201동 503호	전자출판업	1,389	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜필연매니지먼트	2018.09	서울 영등포구 당산로 171, 2층 204호	소설출판	3,763	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜배틀엔터테인먼트	2013.06	서울특별시 강남구 테헤란로 501, 4층	소프트웨어개발공급업	889	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜인타임	2013.11	서울 구로구 구로동 170-5 우림이비지센터1차 304호	교과서및학습서적출판업	2,558	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜파괴연구소	2019.07	서울특별시 강남구 영동대로85길 34, 11층 1101호	서비스, 정보통신업	1,808	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜케이더블유북스	2015.05	서울특별시 구로구 디지털로31길 38-9, 4층 401호	출판업, 서적, 전자책	16,425	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴHongKong TXKP Limited	2020.11	Lewvl 54, Hopewell Centre, 183 Queen's Road East, Hong Kong.	신규사업개발	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜스타쉽엔터테인먼트	2008.03	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	58,929	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜하이라인엔터테인먼트	2017.01	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	2,671	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜플레이엠엔터테인먼트	2011.01	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	15,180	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜크래커엔터테인먼트	2016.05	서울특별시 강남구 언주로172길 8, 3층	연예인 매니지먼트 사업	7,262	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜그레이고	2017.01	서울특별시 강남구 테헤란로103길 17, 5층	영상・오디오 기록물 제작 및 배급업	9,635	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜메종드바하	2014.09	서울특별시 강남구 언주로153길 10-6, 5층	스타일리스트업	2,661	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ메가몬스터㈜	2014.11	서울특별시 마포구 상암산로 34, 20층	영상・오디오 기록물 제작 및 배급업	12,613	의결권의 과반수를 소유	미해당

ㄴ㈜제이와이드컴퍼니	2011.12	서울특별시 강남구 봉은사로49길 43	방송 연예인 매니지먼트업	8,724	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜레디엔터테인먼트	2004.10	서울특별시 강남구 언주로103길 13	방송 연예인 매니지먼트업	18,139	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜비에이치엔터테인먼트	2006.06	서울특별시 강남구 도산대로 532	방송 연예인 매니지먼트업	23,032	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜숲엔터테인먼트	2011.04	서울특별시 강남구 학동로50길 27	방송 연예인 매니지먼트업	9,137	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴPT. Path Mobile Indonesia	2016.03	Setiabudi Atrium Floor 8 Suite 802C & 803B, Jl. HR Rasuna Said Kav. 62, South Jakarta	인터넷서비스운영	1,856	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜어썸이엔티	2018.06	서울특별시 성동구 서울숲4길 12-8, 2층, 3층	방송 연예인 매니지먼트업	9,831	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜영화사월광	2012.04	서울특별시 강남구 삼성로107길 6	방송프로그램 제작업	12,051	실질지배	미해당
ㄴ㈜사나이픽처스	2012.01	서울특별시 용산구 대사관로 72, 507호	영화 제작업	2,162	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜브이에이에스티	2015.12	서울특별시 강남구 도산대로101길, 30, 5층, 6층	연예인 매니지먼트 사업	9,421	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜플렉스엠	2019.11	서울특별시 강남구 도곡로 130, 지하1층	매니저업	2,062	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜쇼노트	2017.04	서울특별시 용산구 한남대로42길 14, 3층	공연 기획업	12,147	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜바람픽쳐스	2017.02	서울특별시 마포구 월드컵북로58길 10, 8층	드라마, 영화 제작	32,332	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜글앤그림미디어	2017.01	서울특별시 종로구 경희궁1길 1, 4층	서비스	15,960	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ로고스필름㈜	2000.11	서울특별시 강남구 도산대로53길 7	제조/도매/소매/서비스	16,826	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴShanghai Ready Entertainment Co., Ltd.	2020.09	Building1, No.5500, Yuanjiang Road, Minhang District, Shanghai, China	모델에이전트 및 광고대행업	37	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜쓰리와이코프레이션	2020.01	강남구 압구정로79길 41, 2층 4층	서비스 / 광고대행	50	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜클로브클럽	2020.01	강남구 압구정로42길 50, 102호	도매 및 소매업	60	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴKAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.213546	2020.10.	Unit 28, soi inthamara 3, Suthisan Winitchai Road, Khwaeng Samsen Nai, Khet Phaya Thai, Bangkok 1040	디지털콘텐츠 제작 및 공급	2,032	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴSTUDIO ORANGE CO.,LTD.	2020.10.	SPE Building, Floor 10, Phaholyothin Road, Samsen Nai, Phaya Thai, Bankok.	디지털콘텐츠 제작 및 공급	1,079	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴSTUDIO PHEONIX CO.,LTD.	2020.10.	SPE Building, Floor 10, Phaholyothin Road, Samsen Nai, Phaya Thai, Bankok.	디지털콘텐츠 제작 및 공급	1,079	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜안테나	2016.08.	강남구 도산대로37길 26, 3층	영상 및 음반 유통	3,639	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴPROJECTTIGER, INC.	2021.06.	1209 Orange street, Wilmington, County of New Castle 19801	디지털콘텐츠 제작 및 공급	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜스튜디오 하바나	2021.03.	서울시 강남구 강남대로53길 8, 10층 21-1호	온라인콘텐츠 개발 및 공급	1	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜예원북스	2021.03.	경기도 고양시 일산동구 호수로 646-24, 2층 206-에이호 (장항동)(장 항동, 위너스21 II)	출판(서적, 전자서적)	10	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오브레인	2017.02	경기도 성남시 분당구 판교역로 241번길 20, 11층	컴퓨터 및 통신기기를 이용한 정보자료처리 및 정보통신서비스업	10,334	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오페이	2017.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 12층	전자지급결제대행 및 그외 기타	761,403	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ케이피보험서비스㈜	2017.12	서울특별시 영등포구 국제금융로 10, 44층	보험 및 연금관련 서비스업	3,397	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜카카오페이증권	2008.07	경기도 성남시 분당구 판교역로146번길 20 12층	유가증권위탁판매, 중개, 대리	491,107	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오모빌리티	2017.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	위치기반 서비스업, 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업, 대리운전 서비스업, O2O 서비스업	302,993	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ㈜티제이파트너스	2019.07	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117, 4층	택시운송지원서비스업	75,103	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ㈜씨엠엔피	2019.06	서울특별시 송파구 송파대로 201, 에이동 615호	소프트웨어 개발	12,852	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜진화	1982.09	서울특별시 강남구 광평로39길 84	일반택시, 고급택시	9,640	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜케이엠원	2019.08	서울특별시 강남구 광평로39길 84	택시여객 자동차사업	8,263	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜케이엠솔루션	2018.06	서울특별시 강남구 봉은사로 449,12층	고급택시 및 콜택시 중개업, 상품중개 및 대행업, 전자상거래업, 위치기반서비스업, 광고업	24,885	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜케이엠투	2019.08	서울특별시 노원구 동일로237나길 18	택시 운송업	10,238	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜케이엠쓰리	2019.09	서울특별시 중랑구 겸재로 261	택시 운송업	9,779	의결권의 과반수를 소유	미해당

ㄴ㈜케이엠포	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 143	택시 운송업	9,375	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜케이엠파이브	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 141	택시 운송업	9,136	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜케이엠식스	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 131	택시 운송업	12,488	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜케이엠세븐	2019.11	서울특별시 은평구 증산로1길 7-18	택시 운송업	7,792	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ동고택시㈜	1972.06	서울특별시 은평구 증산서길 14-15	택시 운송업	3,694	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜유캠프	2020.01	서울특별시 서초구 강남대로 369, 12층 1668호	대리운전서비스 중개	308	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜에스캠프	2021.06	서울시 서초구 강남대로 369,12층 1239호	퀵서비스 주선업/서비스업	299	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜마이발렛	2015.01	서울특별시 강남구 테헤란로84길 14, 10층 1006호	주차장 운영 및 관리업	952	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kakao G Corp.	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	블록체인 관련 사업 영위 외국회사의 주식 및 지분을 소유함으로써 해당 회사의 사업활동을 지배, 관리	21,894	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Ground X Corp.	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	콘텐츠 개발, 공급, 블록체인에 관한 시스템 연구, 개발, 판매 보수 및 컨설팅	19,099	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜그라운드엑스	2018.03	서울특별시 강남구 테헤란로 521, 27층	전자상거래업, 인터넷정보매개서비스업	33,690	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Panzea Pte. Ltd.	2018.01	9 BATTERY ROAD #15-01 MYP CENTRE SINGAPORE 049910	소프트웨어개발	4,146	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Krust Universe Pte. Ltd.	2018.01	9 BATTERY ROAD #15-01 MYP CENTRE SINGAPORE 049910	소프트웨어개발	115,733	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오커머스	2018.12	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 660, 에이동 5층	도소매업 및 서비스업	1,723,504	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오엔터프라이즈	2019.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 3층	소프트웨어 개발 및 공급업	69,663	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜파트너	2012.07	서울특별시 마포구 백범로31길 21, 804호	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	169	의결권의 과반수를 소유	미해당

(주1) 태국에 설립되어 있는 법인과 동일한 이름으로 대만에 신규 설립하였습니다.

2. 계열회사 현황(상세)

(기준일 : 2021년 06월 30일) (단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	3	(주)카카오	110111-1129497
		(주)넵튠	110111-5671171
		(주)카카오게임즈	131111-0351682
비상장	155	(유)가승개발	134514-0003989
		(주)골프와친구	131111-0207728
		(주)그라운드엑스	110111-6699346
		(주)그레이고	110111-6290342
		(주)글앤그림미디어	110111-6278364
		(주)네오바자르	131111-0398725
		(주)넥스포츠	131111-0561819

		(주)넵튠마스터	131111-0540706
		(주)뉴런잉글리쉬	110111-4751221
		(주)님블뉴런	131111-0338755
		(주)다온크리에이티브	110111-5485746
		(주)다음글로벌홀딩스	110111-3793406
		(주)디케이테크인	131111-0418804
		(주)라이프엠엠오	131111-0547992
		(주)레디엔터테인먼트	110111-3095331
		(주)레프트라이트	131111-0442712
		(주)링키지랩	110111-5980316
		(주)마그넷	110111-5488740
		(주)마이발렛	110111-5599117
		(주)메종드바하	110111-5509885
		(주)바람픽쳐스	110111-6319605
		(주)배틀엔터테인먼트	1101115-164580
		(주)브이에이에스티	110111-5921899
		(주)비에이치엔터테인먼트	110111-3469487
		(주)사나이픽처스	110111-4779497
		(주)사운디스트엔터테인먼트	110111-6196011
		(주)삼양씨앤씨	110111-6595495
		(주)손노리	110111-5466928
		(주)쇼노트	110111-5586693
		(주)숲엔터테인먼트	110111-4584549
		(주)슈퍼코믹스스튜디오	131111-0543669
		(주)스타쉽엔터테인먼트	110111-3853226
		(주)스테이지에셋	110111-7395373
		(주)스테이지파이브	110111-5685411
		(주)스튜디오원픽	110111-7780433
		(주)씨엠엔피	110111-7152377
		(주)아산카카오메디컬데이터	110111-6981040
		(주)알에스미디어	121111-0271519
		(주)애드페이지	131111-0574309
		(주)야나두	131111-0213981
		(주)어썸이엔티	110111-6773009
		(주)에이윈즈	110111-3724576
		(주)에이치쓰리	110111-4975631
		(주)에이치앤씨게임즈	110111-5259050
		(주)에픽스튜디오	110111-6247632
		(주)엑스엘게임즈	110111-2757437

		(주)엔글	131111-0420198
		(주)엔프렌즈게임즈	110111-6706985
		(주)엔플루토	131111-0189976
		(주)영화사월광	110111-4843820
		(주)오닉스케이	110111-4609420
		(주)온마인드	110111-7466231
		(주)와이어트	110111-2022723
		(주)웨이투빗	131111-0501899
		(주)유캠프	110111-7350153
		(주)이담엔터테인먼트	110111-7319323
		(주)인타임	110111-5265825
		(주)제이엔컴퍼니	131111-0326172
		(주)제이와이드컴퍼니	110111-4763929
		(주)지우게임즈	110111-5909126
		(주)진화	110111-0326010
		(주)카카오모빌리티	131111-0481819
		(주)카카오뱅크	131111-0435767
		(주)카카오벤처스	110111-4831693
		(주)카카오브레인	131111-0472355
		(주)카카오브이엑스	131111-0318343
		(주)카카오스페이스	131111-0410397
		(주)카카오엔터테인먼트	110111-4397752
		(주)카카오엔터프라이즈	131111-0565241
		(주)카카오인베스트먼트	131111-0478957
		(주)카카오커머스	131111-0538181
		(주)카카오페이	131111-0478337
		(주)카카오페이증권	110111-3903394
		(주)케이더블유북스	110111-5705938
		(주)케이벤처그룹	131111-0482693
		(주)케이앤웍스	110111-3166603
		(주)케이엠세븐	110111-7282596
		(주)케이엠솔루션	110111-6754265
		(주)케이엠식스	110111-7237210
		(주)케이엠쓰리	110111-7237294
		(주)케이엠원	110111-7195004
		(주)케이엠투	110111-7194965
		(주)케이엠파이브	110111-7236957
		(주)케이엠포	110111-7237236
		(주)케이큐브홀딩스	131111-0177781

		(주)크래커엔터테인먼트	110111-6049567
		(주)클로브클럽	110111-7578036
		(주)키즈노트	110111-4855833
		(주)타파스미디어코리아	120111-0670035
		(주)툰노리	110111-5208479
		(주)티앤케이팩토리	110111-4628868
		(주)티제이파트너스	131111-0559533
		(주)파괴연구소	110111-7152369
		(주)파트너	120111-0621260
		(주)펠릭스랩	110111-6240834
		(주)포유키즈	110111-4746941
		(주)프렌즈게임즈	110111-5699165
		(주)플러스투퍼센트	131111-0381267
		(주)플레이엠엔터테인먼트	110111-4504638
		(주)플렉스엠	110111-7306700
		(주)픽셀허브	131111-0367548
		(주)필연매니지먼트	110111-6850261
		(주)하이라인엔터테인먼트	110111-6545739
		(주)하이업엔터테인먼트	110111-6428696
		동고택시(주)	110111-0130627
		로고스필름(주)	110111-2120460
		록앤올(주)	110111-4352227
		메가몬스터(주)	285011-0280466
		비미디어컴퍼니(주)	110111-7347382
		엘케이엠에스리미티드(주)	110111-5298743
		엘케이엠에스리보험중개(주)	110111-5874402
		제이아이파크(주)	110111-7151064
		케이큐브임팩트(주)	110111-7604625
		케이피보험서비스(주)	110111-6594108
		Beauty&Asset Corp.	해당없음
		Beijing DaYun Culture Communication Co.,Ltd.	해당없음
		Beijing KAKAO Co., Ltd.	해당없음
		BORANETWORK. PTE. LTD.	해당없음
		Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd.	해당없음
		DK CHINA Co., Ltd.	해당없음
		DK CHINA Sanhe Co., Ltd.	해당없음
		DK Corp.	해당없음

		Glohow Co., Ltd.	해당없음
		Glohow Co., Ltd. (주1)	해당없음
		Glohow Holdings PTE. LTD.	해당없음
		Ground X Corp.	해당없음
		GSWING SPROTS GOODS CO., LTD.	해당없음
		HongKong TXKP Limited	해당없음
		KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	해당없음
		Kakao G Corp.	해당없음
		Kakao Games Europe B.V.	해당없음
		Kakao Games Japan Corp.	해당없음
		Kakao Games USA, Inc.	해당없음
		KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	해당없음
		KAKAO IX HK LTD.	해당없음
		KAKAO IX Japan Corp.	해당없음
		KAKAO IX UK LTD.	해당없음
		KAKAO IX USA, INC.	해당없음
		KAKAO JAPAN Corp.	해당없음
		KI SG PTE. LTD.	해당없음
		Krust Universe Pte. Ltd.	해당없음
		Panzea Pte. Ltd.	해당없음
		PATH MOBILE INC PTE. LTD.	해당없음
		Piccomics Corp.	해당없음
		PINPLAY JAPAN Co., LTD	해당없음
		PT Neo Bazar Indonesia	해당없음
		PT. PATH MOBILE INDONESIA	해당없음
		SHANGHAI READY ENTERTAINMENT CO,. LTD	해당없음
		Sherpa Studio Corp.	해당없음
		SOUTH FRONTIER PTE.LTD	해당없음
		STUDIO ORANGE CO.,LTD.	해당없음
		STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	해당없음
		TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	해당없음
		Tapas Media, Inc.	해당없음
		Venture Support Corp.	해당없음

(주1) 태국에 설립되어 있는 법인과 동일한 이름으로 대만에 신규 설립하였습니다.
참고: 공시작성 기준일 이후인 2021.07.05자로 (주)제이엔컴퍼니는 청산종결로 계열제외 되었습니

다.
참고: 공시작성 기준일 이후인 2021.07.20자로 (주)웨이투빗은 흡수합병으로 계열제외 되었습니다.
참고: 공시작성 기준일 이후인 2021.08.06자로 제이아이파크(주)는 독립경영인정으로 계열제외 되었습니다.
참고: 해외계열회사에 대해서는 법인등록번호를 기재하지 않았습니다.

<해외 계열회사 지분율 현황>
해외 계열회사 수: 41개

출자자명	피출자회사명	지분율
㈜카카오	Kakao G Corp.	100.0%
㈜카카오	DK CHINA Co., Ltd.	100.0%
㈜카카오	PATH MOBILE INC PTE. LTD.	100.0%
㈜카카오	Beijing KAKAO Co., Ltd.	100.0%
㈜카카오	KAKAO IX JAPAN Corp.	100.0%
㈜카카오	KAKAO IX CHINA CO., LTD.	100.0%
㈜카카오	KAKAO IX USA INC.	100.0%
㈜카카오	KAKAO IX HK LTD.	100.0%
㈜카카오	KAKAO JAPAN Corp.	72.9%
㈜카카오엔터테인먼트		18.2%
㈜카카오엔터테인먼트	HongKong TXKP Limited	100.0%
㈜카카오엔터테인먼트	Tapas Media Inc.	37.1%
㈜카카오엔터테인먼트	STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	49.0%
STUDIO ORANGE CO.,LTD.		51.0%
㈜카카오엔터테인먼트	STUDIO ORANGE CO.,LTD.	49.0%
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.		51.0%
㈜카카오엔터테인먼트	KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	49.0%
STUDIO ORANGE CO.,LTD.		25.5%
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.		25.5%
㈜카카오엔터테인먼트	PT. PATH MOBILE INDONESIA	57.1%
㈜카카오인베스트먼트		42.9%
㈜카카오인베스트먼트	KI SG PTE. LTD.	100.0%
DK CHINA Co,. Ltd	DK CHINA Sanhe Co., Ltd.	100.0%
㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	100.0%
㈜카카오게임즈	Kakao Games Japan Corp.	100.0%
Kakao Games Europe B.V.	Kakao Games USA Inc.	100.0%
Kakao Games Europe B.V.	GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	54.9%
Glohow Holdings PTE. LTD	Glohow Co., Ltd.	100.0%
Glohow Holdings PTE. LTD	Glohow Co., Ltd. (주1)	100.0%
㈜카카오브이엑스	TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	100.0%
㈜카카오브이엑스	GSWING SPROTS GOODS CO., LTD.	100.0%
㈜웨이투빗	BORANETWORK. PTE. LTD.	100.0%

KAKAO JAPAN Corp.	DK CORPORATION	100.0%
KAKAO JAPAN Corp.	Piccomics corp.	100.0%
KAKAO JAPAN Corp.	Sherpa Studio Corp.	60.0%
Kakao G Corp.	Ground X Corp.	100.0%
Kakao G Corp.	Panzea Pte. Ltd.	100.0%
Panzea Pte. Ltd.	Krust Universe Pte. Ltd.	100.0%
㈜레디엔터테인먼트	Shanghai Ready Entertainment Co., Ltd.	100.0%
㈜네오바자르	PT. Neo Bazar Indonesia	99.8%
㈜다온크리에이티브	Beijing DaYun Culture Communication Co.,Ltd.	100.0%
㈜스테이지파이브	PINPLAY JAPAN Co., LTD	50.0%
㈜웨이투빗	BORANETWORK. PTE. LTD	100.0%
HongKong TXKP Limited	Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd.	100.0%
계열회사 등기임원	Beauty&Asset Corp.	100.0%
계열회사 등기임원	SOUTH FRONTIER PTE.LTD	100.0%
계열회사 등기임원	Venture Support Corp.	32.0%

(주1) 태국에 설립되어 있는 법인과 동일한 이름으로 대만에 신규 설립하였습니다.

3. 타법인출자 현황(상세)

(기준일 : 2021년 06월 30일) (단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부가액	취득(처분) 수량	취득(처분) 금액	평가손익	수량	지분율	장부가액	총자산	당기순손익
Beijing KAKAO Co., Ltd.	비상장	2013.10.17	경영참여	20,483	18,839,700	99.9	4,523	0	0	0	18,839,700	99.9	4,523	5,033	-102
KAKAO JAPAN Corp.	비상장	2011.08.10	경영참여	118,235	701,296	78.4	104,671	0	0	0	701,296	72.9	104,671	170,404	14,309
㈜다음글로벌홀딩스	비상장	2014.10.01	경영참여	1,392	510,810	100.0	905	0	0	0	510,810	100.0	905	1,150	356
㈜케이앤웍스	비상장	2014.10.01	경영참여	4,437	322,136	100.0	4,474	0	0	0	322,136	100.0	4,474	19,679	2,395
㈜디케이테크인	비상장	2015.08.01	경영참여	1,417	300,000	100.0	1,326	0	0	0	300,000	100.0	1,326	6,661	236
㈜카카오게임즈	상장	2016.04.01	경영참여	86,935	33,730,000	45.6	86,935	0	0	0	33,730,000	45.3	86,935	1,309,912	67,511
㈜카카오인베스트먼트	비상장	2017.04.01	경영참여	150,992	2,201,614	100.0	150,992	0	0	0	2,201,614	99.9	150,992	316,841	58,112
㈜카카오벤처스	비상장	2015.03.19	경영참여	20,551	3,702,216	100.0	20,551	0	0	0	3,702,216	100.0	20,551	25,051	-1,119
케이큐브-1호벤처투자조합	비상장	2012.05.25	경영참여	1,500	100	43.3	1,000	0	0	0	100	43.3	1,000	51,149	18,592
카카오청년창업투자조합	비상장	2013.06.26	경영참여	9,000	75	33.3	7,500	0	0	0	75	33.3	7,500	23,700	1,640
㈜카카오스페이스	비상장	2015.05.26	경영참여	54,334	78,288	100.0	31,002	16,600	16,600	0	94,888	100.0	47,602	26,553	-27,046
DK CHINA Co., Ltd.	비상장	2015.06.15	경영참여	718	1	100.0	718	0	0	0	1	100.0	718	845	-494
록앤올㈜	비상장	2015.06.30	경영참여	9,214	122,231	100.0	0	0	0	0	122,231	100.0	0	3,170	560
(주)카카오엔터테인먼트 (구. (주)카카오페이지)	비상장	2015.08.31	경영참여	111,602	12,355,363	63.5	175,328	9,077,129	425,337	0	21,432,492	68.4	600,665	532,405	35,376
카카오디지털콘텐츠펀드	비상장	2016.01.04	경영참여	9,400	94	27.0	5,573	0	0	0	94	27.0	5,573	19,887	-4,738

카카오성장나눔게임펀드	비상장	2016.03.04	경영참여	29,000	290	96.7	24,727	0	0	0	290	96.7	24,727	27,113	11,184
㈜링키지랩	비상장	2016.03.03	경영참여	1,000	16,209	54.3	262	0	0	0	16,209	54.3	262	1,541	-65
카카오-씨씨브이씨제주창조경제혁신펀드	비상장	2016.05.24	경영참여	1,900	190	95.0	1,900	0	0	0	190	95.0	1,900	2,187	-548
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	비상장	2016.10.21	경영참여	61,733	82,284,405	100.0	1,081	2,717,955,575	40,527	0	2,800,239,980	100.0	41,608	1,200	228
㈜카카오브레인	비상장	2017.02.01	경영참여	40,000	400,000	93.9	18,188	425,800	43,440	0	825,800	100.0	61,628	10,334	-10,743
㈜카카오페이	비상장	2017.04.03	경영참여	5,782	12,470,384	56.1	49,973	49,881,536	0	0	62,351,920	55.0	49,973	761,403	-17,218
㈜카카오모빌리티	비상장	2017.05.08	경영참여	53,589	36,498,000	69.2	53,589	0	0	0	36,498,000	63.3	53,589	302,993	-35,581
Kakao G Corp.	비상장	2018.03.15	경영참여	20,010	10,000,000	100.0	20,010	0	0	0	10,000,000	100.0	20,010	21,894	-193
㈜카카오엠	비상장	2018.08.25	경영참여	425,337	6,927,740	77.3	425,337	-6,927,740	-425,337	0	0	0.0	0	940,446	-8,071
㈜카카오커머스	비상장	2018.12.01	경영참여	276,411	26,306,544	99.6	299,078	285,949	55,899	0	26,592,493	100.0	354,977	1,723,504	123,296
㈜카카오엔터프라이즈	비상장	2019.09.01	경영참여	500	13,524,223	95.9	63,121	0	0	0	13,524,223	87.4	63,121	69,663	-36,635
Kakao IX China Co. Ltd	비상장	2020.12.15	경영참여	0	4,500,000	100.0	387	2,320,000	2,596	0	6,820,000	100.0	2,983	8,016	-1,699
Kakao IX Japan Corp.	비상장	2020.12.15	경영참여	3,907	100,000	100.0	1,998	36,955	3,907	0	136,955	100.0	5,905	5,269	-1,682
Kakao IX USA, Inc.	비상장	2020.12.15	경영참여	0	1,000,000	100.0	619	0	0	0	1,000,000	100.0	619	482	-21
Kakao IX HK Ltd.	비상장	2020.12.15	경영참여	0	350,000	100.0	416	0	0	0	350,000	100.0	416	2,310	170
㈜애드크레딧	비상장	2014.10.01	일반투자	314	37,037	17.7	81	0	0	0	37,037	17.7	81	826	254
다음청년창업투자조합	비상장	2014.10.01	일반투자	7,575	72	39.5	7,180	-10	-1,028	0	62	39.5	6,152	18,485	50
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP	비상장	2015.03.02	일반투자	5,609	43,000,000	50.0	176	0	0	0	43,000,000	50.0	176	498	13
㈜두나무	비상장	2015.09.04	일반투자	3,336	2,580,000	7.7	3,336	0	0	0	2,580,000	7.6	3,336	1,381,263	57,193
㈜오스카엔터테인먼트	비상장	2016.03.31	일반투자	1,997	749	20.0	0	0	0	0	749	20.0	0	178	-117
씨엔티테크㈜	비상장	2016.07.11	일반투자	5,001	473,111	18.0	5,001	0	0	0	473,111	18.0	5,001	25,625	370
㈜한국신용데이터	비상장	2017.10.27	일반투자	4,000	1,667,268	20.1	1,397	0	0	0	1,667,268	20.1	1,397	11,253	-11,288
㈜나우버스킹	비상장	2018.04.03	일반투자	3,000	11,362	25.7	5,088	0	0	0	11,362	25.7	5,088	1,814	-2,678
㈜타이드스퀘어	비상장	2018.12.21	일반투자	34,666	1,782,840	28.9	12,687	0	0	0	1,782,840	28.9	12,687	47,325	-10,388
㈜카카오뱅크	비상장	2016.01.18	일반투자	621,105	129,533,725	31.8	788,748	0	0	0	129,533,725	31.6	788,748	26,649,990	113,636
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	비상장	2017.12.14	일반투자	7,377	7,500	9.9	7,377	0	0	0	7,500	9.9	7,377	62,989	-6,350
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자조합	비상장	2020.07.21	일반투자	894	179	14.5	1,788	89	894	0	268	14.5	2,682	12,014	-657
카카오 그로스해킹 펀드	비상장	2020.12.16	일반투자	2,384	2,384	11.4	2,384	2,384	2,384	0	4,768	11.4	4,768	20,881	-79
TransLink Capital Partners II, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	5,620	0	7.6	6,244	0	-172	413	0	7.6	6,485	82,687	45,666
TransLink Capital Partners III, L.P	비상장	2014.10.01	단순투자	5,157	0	3.9	6,447	0	0	201	0	3.9	6,648	164,372	3,793
Collaborative Fund II, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	1,913	0	6.0	3,853	0	0	540	0	6.0	4,393	73,206	5,404
Altos Korea opportunity Fund	비상장	2014.10.01	단순투자	2,270	0	3.3	31,811	0	0	1,228	0	3.3	33,039	954,334	155,440
Strong Seed Fund I	비상장	2014.10.01	단순투자	416	0	28.6	791	0	0	1,298	0	28.6	2,089	2,847	2,348

에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드 (SMCI Fund 7)	비상장	2015.10.01	단순투자	1,000	0	4.0	667	0	0	56	0	4.0	723	17,191	-4,943
임팩트 컬렉티브 코리아 펀드	비상장	2020.11.10	단순투자	0	0	18.0	357	0	0	85	0	7.2	442	2,000	-11
해시드 벤처투자조합1호	비상장	2020.12.18	단순투자	0	0	13.4	6,306	0	3,000	-2,426	0	8.5	6,880	47,079	-88
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호	비상장	2018.04.26	단순투자	1,200	0	16.7	2,695	0	0	-63	0	16.7	2,632	16,314	-492
인라이트4호엔제이아이펀드	비상장	2018.09.01	단순투자	150	0	3.3	457	0	0	-12	0	3.4	445	13,317	-1,021
㈜커리어넷	비상장	2014.10.01	단순투자	0	53,960	10.1	0	0	0	0	53,960	7.4	0	11,642	-1,192
㈜바이브컴퍼니	상장	2014.10.01	단순투자	327	500,000	9.3	16,650	0	0	-475	500,000	9.3	16,175	58,993	-2,573
㈜큐버	비상장	2015.06.09	단순투자	588	57,692	11.5	558	0	0	0	57,692	11.5	558	8,230	1,016
㈜에스비에스엠앤씨	비상장	2014.10.01	단순투자	2,084	300,000	10.0	4,235	0	0	0	300,000	10.0	4,235	177,902	2,449
㈜아이톡시	상장	2017.06.14	단순투자	2,500	34,422	0.3	0	0	0	0	34,422	0.3	0	11,325	-1,328
SK텔레콤㈜	상장	2019.11.05	단순투자	301,500	1,266,620	1.6	301,456	0	0	103,863	1,266,620	1.6	405,319	47,906,957	1,500,538
KADOKAWA	상장	2020.06.30	단순투자	41,204	5,410,700	7.6	213,622	474,000	18,933	38,714	5,884,700	8.3	271,269	2,808,087	99,033
㈜아씨오	비상장	2018.02.28	단순투자	4,700	200,323	17.6	277	-70,000	-47	-142	130,323	11.4	88	2,770,175	2,770,175
㈜식스샵	비상장	2021.06.16	단순투자	1,873	50,764	20.0	2,000	-38,073	-127	0	12,691	4.7	1,873	1,811	-521
합 계					454,212,617	-	2,989,853	2,773,440,194	186,806	143,280	-	-	3,319,939	-	-

참고: 상기 지분율은 의결권 지분율입니다.
참고: ㈜카카오뱅크는 공시작성 기준일 이후인 2021년 8월 6일 유가증권시장에 상장되었습니다.
참고: 최근사업연도 재무현황은 상장회사의 경우 주 재무제표인 연결 재무제표 기준으로 작성 되었으며, 비상장 회사는 별도 재무제표 기준으로 작성 되었습니다.

(기준일: 2021년 6월 30일) (단위: 백만원, 주, %)

법인명	상장여부	최초취득일자	출자목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부가액	취득(처분) 수량	취득(처분) 금액	평가손익	수량	지분율	장부가액	총자산	당기순손익
DMS Network, Inc.(주1)	비상장	2014.10.01	일반투자	1,987	2,250,000	19.7%	0	0.0	0.0	0	2,250,000	19.7%	0	816	39
플로우게임즈(주2)	비상장	2014.10.01	일반투자	1,906	161,500	34.0%	0	0.0	0.0	0	161,500	34.0%	0	355	-386
합계					2,411,500	-	0	-	-	-	2,411,500	-	-	-	-

참고: 상기 지분율은 의결권 지분율입니다.
(주1) 해당 회사는 현재 재무실적 악화로 영업이 중지되어 재무제표 확인이 불가능한 상황입니다. 2015년말까지 지분법과 손상평가(-1,878백만원)를 진행하였고, 2016년 지분법 손실을 인식하여(-109백만원) 장부가는 0원입니다. 상기 기재된 재무현황은 2018년도 말 기준입니다.
(주2) 해당 회사는 현재 휴면회사로서 2019년 12월 2일자로 해산간주 되었으며, 연락두절로 재무제표 확인이 불가능한 상황입니다. 해당 회사는 2011년 11월에 (구)다음이 취득가액 19억원에 지분을 최초 취득하였으며, 2013년 6월에 취득가액 전액을 손상인식 하였습니다. 상기 기재된 재무현황은 2014년도 말 기준입니다.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

- 해당 사항이 없습니다.

2. 전문가와의 이해관계

- 해당 사항이 없습니다.