

목 차

사업보고서	1
【대표이사 등의 확인】	2
I. 회사의 개요	3
1. 회사의 개요	3
2. 회사의 연혁	8
3. 자본금 변동사항	24
4. 주식의 총수 등	25
5. 정관에 관한 사항	28
II. 사업의 내용	29
1. (제조서비스업)사업의 개요	29
2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스	30
3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비	31
4. (제조서비스업)매출 및 수주상황	33
5. (제조서비스업)위험관리 및 과생거래	35
6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동	40
7. (제조서비스업)기타 참고사항	49
1. (금융업)사업의 개요	60
2. (금융업)영업의 현황	61
3. (금융업)과생상품거래 현황	62
4. (금융업)영업설비	62
5. (금융업)채무건전성 등 기타 참고사항	64
III. 재무에 관한 사항	68
1. 요약재무정보	68
2. 연결재무제표	70
3. 연결재무제표 주식	75
4. 재무제표	258
5. 재무제표 주식	263
6. 배당에 관한 사항	387
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항	389
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적	389
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적	395
8. 기타 재무에 관한 사항	398
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견	404
V. 회계감사인의 감사의견 등	413
1. 외부감사에 관한 사항	413
2. 내부통제에 관한 사항	416
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항	417
1. 이사회에 관한 사항	417
2. 감사제도에 관한 사항	426
3. 주주총회 등에 관한 사항	430
VII. 주주에 관한 사항	434
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항	438
1. 임원 및 직원 등의 현황	438
2. 임원의 보수 등	443
IX. 계열회사 등에 관한 사항	454

X. 대주주 등과의 거래내용	461
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	464
1. 공시내용 진행 및 변경사항	464
2. 우발부채 등에 관한 사항	465
3. 제재 등과 관련된 사항	471
4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항	474
XII. 상세표	478
1. 연결대상 종속회사 현황(상세)	478
2. 계열회사 현황(상세)	487
3. 타법인출자 현황(상세)	493
【 전문가의 확인 】	496
1. 전문가의 확인	496
2. 전문가와의 이해관계	496

사업보고서

(제 27 기)

사업연도 2021년 01월 01일 부터
 2021년 12월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2022 년 3 월 21 일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 카카오

대 표 이 사 :

여민수, 조수용

본 점 소 재 지 :

제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

(전 화) 1577-3321, 1577-3754

(홈페이지) <https://www.kakaocorp.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) CAC투자거버넌스총괄

(성 명) 배재현

(전 화) 02-6718-1082

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사 등의 확인 · 서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제 8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2022. 3 . 21

[주식회사 카카오]

공동대표이사 [여민수]



공동대표이사 [조수용]



신고업무담당이사 [배재현]



(서명)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황

연결대상 종속회사 현황(요약)

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	1	1	-	2	2
비상장	114	61	24	151	17
합계	115	62	24	153	19

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

참고: 당기 중 연결대상회사로 편입된 회사는 모두 비상장법인이나, 당기 중 종속회사인 (주)카카오페이가 상장함에 따라 상장종속회사의 수가 증가하였습니다.

1-1. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	(주)스튜디오원픽	당기 중 신규설립
	Sherpa studio Corp.	당기 중 신규설립
	(주)애드엑스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)넥셀론	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)엔플라이스튜디오	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)코드독	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)엔크로키	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	Glohow Co., Ltd.	당기 중 신규설립
	(주)클로브클럽	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)스튜디오 하바나	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)에원박스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)쓰리와이코프레이션	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	STUDIO ORANGE CO.,LTD.	당기 중 신규설립
	STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	당기 중 신규설립
	KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	당기 중 신규설립
	(주)안테나	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)에스캠프	당기 중 신규설립
	PROJECTTIGER, INC.	당기 중 신규설립
	BORANETWORK. PTE. LTD	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)스튜디오8	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입

㈜카카오페이보형준비법인	당기 중 신규 설립
크래들스튜디오㈜	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜아이앤아이소프트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
INISOFT JAPAN	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Tapas Media, Inc.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜타파스미디어코리아	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Radish Media, Inc.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
래디쉬코리아㈜	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜키위바인(구. 키위미디어㈜)	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Kakao Entertainment Thailand Ltd.	당기 중 신규 설립
㈜손자소프트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜스트리스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜플러스티브이	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜바달	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜케이드라이브	당기 중 신규 설립
Piccoma Europe	당기 중 신규 설립
㈜멜론컴퍼니	당기 중 물적분할로 신규 설립
Wuxiaworld Limited	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Wuxiaworld Publishing USA Ltd	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
크로스픽처스㈜	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜크로스코믹스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
KROSS COMICS INDIA PRIVATE LIMITED	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
KROSS PICTURES INDIA PRIVATE LIMITED	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜볼메이트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜라이온하트스튜디오	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜세나테크놀로지	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
SENA Technologies, Inc.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
심천세나과기 유한공사	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
SENA Europe GmbH	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
SENA SAS	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
심천경통전자 유한공사	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
글링크미디어㈜	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜글라인	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜돌고래유괴단	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
스튜디오졸 유한책임회사	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜영화사집	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜엑스투	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜마젠타웍스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
대련은격과기유한공사	당기 중 신규설립
카카오코파일럿제1호펀드	당기 중 신규설립
㈜제이앤엘테크	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입

연 결 제 외	READY ENTERTAINMENT(Shanghai)CO.,LTD.	당기 중 청산으로 인한 연결제외
	KakaoPage Pte. Ltd.	당기 중 청산으로 인한 연결제외
	㈜카카오엠	당기 중 종속회사인 ㈜카카오엔터테인먼트와 합병으로 인한 연결제외
	㈜이앤티스토리	당기 중 청산으로 인한 연결제외
	KAKAO IX UK., LTD.	당기 중 청산으로 인한 연결제외
	㈜스튜디오하바나	당기 중 종속회사인 ㈜필연매니지먼트와 합병으로 인한 연결제외
	HongKong TXKP Limited	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
	PROJECTTIGER, INC.	당기 중 종속회사인 Tapas Media, Inc.와 합병으로 인한 연결제외
	㈜에스캠프	당기 중 청산으로 인한 연결제외
	㈜카카오커머스	당기 중 지배회사인 ㈜카카오와 합병으로 인한 연결제외
	㈜멜론컴퍼니	당기 중 종속회사인 ㈜카카오엔터테인먼트와 합병으로 인한 연결제외
	㈜스튜디오8	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
	㈜손자소프트	당기 중 종속회사인 ㈜씨엠엔피와 합병으로 인한 연결제외
	㈜크래커엔터테인먼트	당기 중 종속회사인 ㈜아이에스티엔터테인먼트와 합병으로 인한 연결제외
	㈜케이벤처그룹	당기 중 종속회사인 ㈜카카오인베스트먼트와 합병으로 인한 연결제외
	케이큐브-1호 벤처투자조합	당기 중 청산으로 인한 연결제외
	㈜파트너	당기 중 청산으로 인한 연결제외
	㈜스트리스	당기 중 종속회사인 ㈜카카오모빌리티와 합병으로 인한 연결제외
	㈜플러스티브이	당기 중 종속회사인 ㈜카카오모빌리티와 합병으로 인한 연결제외
	㈜바달	당기 중 종속회사인 ㈜케이드라이브와 합병으로 인한 연결제외
㈜유캠프	당기 중 종속회사인 ㈜케이드라이브와 합병으로 인한 연결제외	
㈜티앤케이팩토리	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입	
㈜툰노리	당기 중 청산으로 인한 연결제외	
㈜제이앤엘테크	당기 중 청산으로 인한 연결제외	

나. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 카카오이며 영문명은 Kakao Corp. 입니다.

다. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일에 주식회사 다음커뮤니케이션으로 설립되었으며, 1999년 11월 9일 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다.

당사는 2014년 10월 1일 주식회사 카카오와 합병하였고, 이에 따라 주식회사 카카오에 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥시장에 추가 상장되었습니다.

2014년 10월 31일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경하였습니다.

또한, 2015년 9월 23일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음카카오에서 주식회사 카카오로 변경하였습니다.

2017년 6월 14일 임시주주총회 결의에 의거하여 코스닥 시장에서 상장폐지한 후 2017년 7월 10일에 유가증권시장에 신규상장하였습니다.

당사는 2018년 9월 1일 주식회사 카카오엠과 합병하였고, 합병에 따라 교부되는 신주는 2018년 9월 18일 유가증권시장에 추가 상장하였습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소

주소: 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

전화번호: 1577-3321, 1577-3754

공식 카카오톡 채널 ID: 카카오 고객센터

홈페이지: <https://www.kakaocorp.com>

* 카카오는 카카오톡 채널 공식계정으로 고객센터를 운영하고 있습니다. 카카오톡에서 '카카오 고객센터' 카카오톡 채널을 검색하여 챗봇 및 상담원과의 상담을 바로 진행 할 수 있습니다.

마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부	미해당
벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부	미해당

바. 주요사업의 내용

국내 1위 메신저 카카오톡을 중심으로 커머스, 모빌리티, 페이, 게임, 뮤직, 스토리를 비롯한 다채로운 영역에서 수익을 창출하고 있습니다. 카카오의 사업들은 일상의 영역을 모바일 중심으로 연결하면서 새로운 편익을 전달하고 있으며, 카카오톡 중심의 에코시스템 안에서 시너지를 발산하고 있습니다. 카카오는 이동의 혁신을 가져오고 있는 카카오토모빌리티, 금융습관의 패러다임을 바꾸고 있는 카카오페이에 투자하고 있고, 또한 카카오엔터테인먼트와 카오픽코마를 통해 콘텐츠 사업에 대한 역량 역시 강화하고 있습니다.

기타의 자세한 사항은 'Ⅱ. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

사. 신용평가에 관한 사항

(1) 회사채

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있으며, 보고서 제출일 현재 AA 등급을 평가받아 유지하고 있습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2019.06.20	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가
2019.06.26	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가
2020.06.23	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가

2020.06.30	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가
2020.11.30	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가(주1)
2020.12.08	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	수시평가(주1)
2021.12.15	회사채	AA	한신평(AAA~D)	ICR(주2)
2021.12.16	회사채	AA	한기평(AAA~D)	ICR(주2)

(주1) 등급전망이 기존 "안정적"에서 "긍정적"으로 변경되었습니다.

(주2) "ICR"은 Issuer Credit Rating의 약자로 기업신용평가를 의미합니다.

<신용등급체계 및 부여 의미>

신용등급 체계	등급 정의
AAA	원리금 지급능력이 최상급임
AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음.
BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되자 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼
C	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음
D	상환불능상태임

* 상기 등급 중 AA, A, BBB, BB, B 등급은 +, -부호를 부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타내고 있습니다.

(2) 기업어음

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가 구분
2019.12.06	기업어음	A1	한국기업평가	본평가
2019.12.10	기업어음	A1	한국신용평가	본평가

<신용등급체계 및 부여 의미>

등급	등급정의
A1	적기상환능력이 최상이며 상환능력의 안정성 또한 최상임
A2	적기상환능력이 우수하나 그 안정성은 A1에 비해 다소 열위임
A3	적기상환능력이 양호하며 그 안정성도 양호하나 A2에 비해 열위임

B	적기 상환능력은 적정시되나 단기적 여건변화에 따라 그 안정성에 투기적인 요소가 내포되어있음
C	적기상환능력 및 안정성에 투기적인 요소가 큼

아. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2017년 07월 10일	해당사항 없음	해당사항 없음

2. 회사의 연혁

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

일자	주소	비고
-	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	공시대상 기간내 변경 없음.

나. 경영진 및 감사의 중요한 변동

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2017.02.16	-	-	-	사내이사 - 강성
2017.03.17	정기주총	사내이사 - 송지호 사외이사 및 감사위원 - 조규진	사내이사 - 김범수 사외이사 및 감사위원 - 조민식, 최재홍 사외이사 - 피아오얀리	사외이사 - 최준호, 이규철 감사위원 - 최준호
2018.03.16	정기주총	공동대표이사 및 사내 이사 - 여민수, 조수용 사외이사 - 이규철	사내이사 - 송지호 사외이사 및 감사위원 - 조민식, 최재홍, 조규 진 사외이사 - 피아오얀리	-
2018.12.04	-	-	-	사외이사 - 이규철

2019.03.26	정기주총	-	사외이사 및 감사위원 - 조민식, 최재홍, 조규진 사외이사 - 피아오안리	사내이사 - 송지호
2020.03.25	정기주총	사외이사 및 감사위원 - 윤석, 최세정 사외이사 - 박새롬	공동대표이사 및 사내이사 - 여민수, 조수용 사내이사 - 김범수 사외이사 및 감사위원 - 조규진	사외이사 및 감사위원 - 조민식, 최재홍 사외이사 - 피아오안리
2021.03.29	정기주총	-	사외이사 및 감사위원 - 윤석, 최세정, 조규진 사외이사 - 박새롬	-

참고: 상기 사외이사 이규철은 2018년 12월 04일 일신상의 사유로 중도사임하였으며, 그 외 경영진은 임기만료에 따른 퇴임입니다.

참고: 2022년 3월 29일 임기가 만료되는 여민수, 조수용 사내이사의 퇴임과 김범수 사내이사의 중도사임이 있을 예정입니다. 동일 개최되는 제27기 정기주주총회를 통해 남궁훈, 김성수, 홍은택 3인의 사내이사가 선임 예정입니다.

참고: 상기 (공동)대표이사 선임은 주주총회가 아닌 동일 개최되는 이사회를 통해 선임되었습니다.

2) 주요 종속회사

회사명	변경일	대표이사	사내이사	기타비상무이사	사외이사	감사 (감사위원)
(주)카카오엔터테인먼트	2021.03.26	이진수, 김성수	이진수, 김성수, 권기수	최용석, 안상균, 어경란	-	정태성
(주)카카오페이	2021.06.02	류영준	류영준	정형권, 김주원	김재환, 강율리, 배영, 권태우	강율리, 배영, 권태우
(주)카카오게임즈	2021.12.10	조계현	조계현, 김기홍	최용석	신경식, 로빈스승훈, 오명전	신경식, 로빈스승훈, 오명전
(주)카카오모빌리티	2020.12.13	류금선	류금선	윤신원, 최용석, 배재현	-	강호중
(주)카카오페이증권	2021.12.02	김대홍, 윤기정	김대홍, 윤기정	김주원	김호철, 김휘강, 박정일	김호철, 김휘강, 박정일
Kakao piccoma Corp.	2022.01.01	김재용	김재용 김범수 기고간 이즈미 타다히로	-	카네코 요시아키 이시와타리 마이 (사외감사)하시모토 쇼 (사외감사)쿠루시마 미츠히로 (사외감사)고토 코이치 안상균	-
(주)카카오벤처스	2021.09.21	정신아	정신아, 김기준	김주원	-	정태성
Kakao Games Europe B.V.	2018.01.13	김민성	김민성, 최세훈	-	-	-
(주)카카오브이엑스	2021.11.25	문태식	문태식	한상우, 김기홍, 김재민, 김태영	-	정연아
(주)카카오인베스트먼트	2021.03.26	권기오	권기오	김주원, 최용석	-	정태성
(주)라이언하트스튜디오	2021.12.17	김재영	조계현, 한상우	-	-	조혁민
(주)카카오엔터프라이즈	2021.12.01	백상엽	백상엽, 김창준	최용석	-	정태성
(주)그라운드엑스	2021.08.06	한재선	한재선	최용석, 김주원	-	정태성
(주)카카오페이보형준비법인	2021.09.30	최세훈	최세훈	김주원, 신원근	-	조상현
(주)씨엠엔피	2019.06.27	채정식	채정식, 이창민, 박성준	-	-	황윤영

Krust Universe Pte. Ltd.	2021.06.21	송지호	정명진	-	-	-
(유)가승개발	2021.02.16	서춘식	서춘식, 최병기, 문태식, 강인성, 김성균	-	-	-
Kakao G Corp.	2021.08.27	요시다 유우지	요시다 유우지	-	-	-
(주)세나테크놀로지	2021.11.05	김태용	김태용	문태식, 한상우	-	조혁민

공시대상기간 동안 대표이사를 포함한 주요 종속회사의 경영진의 변동은 아래를 참고해 주시기 바랍니다.

회사명	변동일자	주총종류	선임		임기만료
			신규	재선임	또는 해임
(주)카카오엔터테인먼트	2017.04.26	임시주총	기타비상무이사 - 김정우, 최용석	-	사내이사 - 차상훈 기타비상무이사 - 조한규, 유강원
	2017.08.22	임시주총	감사 - 이흥렬	-	감사 - 김동혁
	2018.03.27	정기주총	-	기타비상무이사 - 남수균	-
	2018.10.04	임시주총	감사 - 양정인	-	감사 - 이흥렬
	2019.03.29	정기주총	사내이사 - 황인호 감사 - 강성	-	기타비상무이사 - 김창준, 김정우 감사 - 양정인
	2019.03.30	정기주총	-	대표이사 및 사내이사 - 이진수	-
	2019.09.16	임시주총	기타비상무이사 - 이주욱	-	기타비상무이사 - 남수균
	2020.03.18	정기주총	기타비상무이사 - 어경란	기타비상무이사 - 안상균, 최용석	기타비상무이사 - 이주욱
	2020.06.12	임시주총	감사 - 정태성	-	감사 - 강성
	2021.03.02	-	대표이사(각자대표) 및 사내이사 - 김성수	-	사내이사 - 황인호
2021.03.26	정기주총	사내이사 - 권기수	기타비상무이사 - 안상균, 최용석, 어경란	-	
(주)카카오페이	2017.04.03	-	대표이사 및 사내이사 - 류영준 사내이사 - 이진, 나호열 감사 - 강호중	-	-
	2017.06.12	임시주총	사내이사 - 송지호, 김정우, 기타비상무이사 - 정형권, 더글라스레만피진	-	사내이사 - 이진, 나호열
	2018.05.30	임시주총	기타비상무이사	-	사내이사

			- 배재현		- 송지호
	2019.03.18	정기주총	기타비상무이사 - 최용석	-	사내이사 - 김정우
	2019.08.26	임시주총	감사 - 강성	-	감사 - 강호중
	2020.03.13	정기주총	기타비상무이사 - 김주원	대표이사 및 사내이사 - 류영준 기타비상무이사 - 더글라스레만피진, 정형권	기타비상무이사 - 배재현
	2020.07.24	임시주총	감사 - 정태성	-	감사 - 강성
	2020.09.04	임시주총	기타비상무이사 - 카이닌케니만	-	기타비상무이사 - 더글라스레만피진
	2021.03.18	정기주총	-	대표이사 및 사내이사 - 류영준 기타비상무이사 - 정형권	-
	2021.06.08	임시주총	사외이사 및 감사위원 - 강울리, 배영, 권태우 사외이사 - 김재환	-	기타비상무이사 - 최용석, 카이닌케니만 감사 - 정태성
(주)카카오게임즈	2017.03.15	정기주총	기타비상무이사 - 김정우, 김창준, 음병찬, 최용석 감사 - 김동혁	-	기타비상무이사 - 박지환, 권기수, 주영준, 김기홍, 박영준, 심인섭, 엄상돈
	2017.09.19	임시주총	감사 - 최규민	-	감사 - 김동혁
	2018.03.30	정기주총	기타비상무이사 - 강성 사외이사 - 신경식, 염신일, 임정민,	-	기타비상무이사 - 음병찬, 최용석, 김경엽 감사 - 최규민
	2018.06.25	임시주총	-	대표이사 및 사내이사 - 남궁훈	-
	2019.03.28	정기주총	기타비상무이사 - 최용석 감사 - 강성	-	기타비상무이사 - 김정우, 김창준, 강성, 사외이사 - 염신일, 임정민
	2019.03.30	정기주총	-	대표이사 및 사내이사 - 조계현 사내이사 - 남재관	-
	2020.03.24	정기주총	사내이사 - 김기홍	-	사내이사 - 남재관
	2020.06.05	임시주총	사외이사 - 강용규, 로빈스승훈 감사위원 - 신경식	-	감사 - 강성

	2021.01.07	-	-	-	사외이사 및 감사위원 - 강용규
	2021.03.26	정기주총	사외이사 및 감사위원 - 오명전	대표이사 - 남궁훈 사외이사 및 감사위원 - 로빈스승훈, 신경식	-
	2021.12.10	-	-	-	대표이사 및 사내이사 - 남궁훈
(주)카카오모빌리티	2017.05.08	-	대표이사 및 사내이사 - 김창준 사내이사 - 김정우, 유강원 감사 - 강호중	-	-
	2017.07.26	임시주총	대표이사 및 사내이사 - 정주환 사내이사 - 송지호	-	대표이사 및 사내이사 - 김창준 사내이사 - 유강원
	2017.08.31	임시주총	기타비상무이사 - 송지호, 김정우	-	사내이사 - 송지호, 김정우
	2017.09.29	임시주총	-	감사 - 강호중	-
	2017.12.13	임시주총	기타비상무이사 - 윤신원	-	-
	2018.04.12	임시주총	기타비상무이사 - 배재현	-	기타비상무이사 - 송지호
	2019.03.26	정기주총	기타비상무이사 - 최용석	-	기타비상무이사 - 김정우
	2019.06.10	임시주총	대표이사(공동대표) 및 사내이사 - 류금선	-	기타비상무이사 - 배재현
	2020.03.20	정기주총	기타비상무이사 - 배재현	-	대표이사(공동대표) 및 사내이사 - 정주환 감사 - 강호중
	2020.07.15	임시주총	감사 - 강호중	-	-
	2020.12.13	임시주총	-	기타비상무이사 - 윤신원	-
(주)카카오페이증권	2020.02.06	임시주총	대표이사(각자대표) 및 사내이사 - 김대홍, 윤기정 기타비상무이사 - 김주원, 신원근 감사 - 조상현	-	-
	2021.03.29	정기주총	사외이사 및 감사위원 - 김호철, 김취강, 박정일	-	감사 - 조상현
	2021.12.02	-	-	-	기타비상무이사 - 신원근

	2022.01.31	-	-	-	대표이사 및 사내이사 - 윤기정
Kakao piccoma Corp.	2017.03.30	정기주총	사내이사 - 이진수, 김정우	대표이사 - 김재용	사내이사 - 박지환, 박성훈
	2017.08.04	임시주총	감사 - 이흥렬	-	감사 - 김동혁
	2017.11.20	임시주총	사내이사 - 김범수	-	사내이사 - 김정우
	2018.09.07	임시주총	사내이사 - 요시다 유우지 감사 - 양정인	-	사내이사 - 이진수 감사 - 이흥렬
	2019.03.28	임시주총	감사 - 무라카미 타카유키	대표이사 - 김재용 사내이사 - 김범수 사내이사 - 요시다 유우지	-
	2019.04.30	-	-	-	감사 - 양정인
	2019.06.13	임시주총	사외이사 - 카네코 요시아키 사외감사 - 하시모토 쇼, 쿠루시마 미츠히로	-	-
	2020.07.24	임시주총	사외감사 - 고토 코이치	-	-
	2021.02.09	-	-	-	감사 - 무라카미 타카유키
	2021.03.30	정기주총	사외이사 - 이시와타리 마이	대표이사 - 김재용 사내이사 - 김범수, 요시다 유우지 사외이사 - 카네코 요시아키	-
	2021.06.09	임시주총	사외이사 - 안상균	-	-
	2021.08.31	-	-	-	사내이사 - 김범수
	2021.09.01	임시주총	사내이사 - 김주원	-	-
	2021.12.31	-	-	-	사내이사 - 김주원, 요시다 유우지
	2022.01.01	임시주총	사내이사 - 김범수, 기고간, 이즈미 타다히로	-	-
(주)카카오벤처스	2017.03.15	정기주총	대표이사(공동대표) 및 사내이사 - 신민균 기타비상무이사 - 임지훈	-	-

	2017.12.31	임시주총	-	사내이사 - 정신아	-
	2018.03.13	정기주총	대표이사 - 정신아 기타비상무이사 - 김정우	-	대표이사(공동대표) 및 사내이사 - 신민균 기타비상무이사 - 김범수, 임지훈
	2018.09.21	임시주총	사내이사 - 김기준	-	-
	2018.09.23	-	-	-	대표이사(공동대표) 및 사내이사 - 유승은
	2019.03.22	정기주총	기타비상무이사 - 김홍기 감사 - 정태성	-	기타비상무이사 - 김정우 감사 - 김창준
	2020.03.20	정기주총	기타비상무이사 - 김주원	-	기타비상무이사 - 김홍기
	2020.12.31	임시주총	-	대표이사 및 사내이사 - 정신아	-
	2021.09.21	임시주총	-	사내이사 - 김기준	-
Kakao Games Europe B.V	2018.01.13	정기주총	사내이사 - 최세훈	-	-
(주)카카오브이엑스	2017.04.14	임시주총	기타비상무이사 - 김정보 감사 - 박진홍	대표이사 - 문태식 사내이사 - 차재근	사내이사 - 박진홍 감사 - 김성수
	2017.10.26	임시주총	기타비상무이사 - 남궁훈, 남재관, 박영호	-	-
	2017.11.28	임시주총	-	-	기타비상무이사 - 김정보
	2018.03.29	정기주총	기타비상무이사 - 주영준	-	기타비상무이사 - 남궁훈
	2019.03.28	정기주총	기타비상무이사 - 한상우	-	사내이사 - 차재근 기타비상무이사 - 박영호, 주영준
	2019.11.25	임시주총	기타비상무이사 - 김기홍	-	기타비상무이사 - 남재관
	2020.03.24	정기주총	기타비상무이사 - 김재민	감사 - 박진홍	-
	2020.04.14	임시주총	-	대표이사 - 문태식	-
	2021.03.25	정기주총	-	기타비상무이사 - 김재민	-
	2021.08.12	임시주총	기타비상무이사 - 김태영	-	-
	2021.10.08	임시주총	감사 - 정연아	-	감사 - 박진홍

	2021.11.25	임시주총	기타비상무이사 - 김기홍	-	-
(주)카카오인베스트먼트	2017.04.05	-	대표이사 및 사내이사 - 박지환 사내이사 - 권기수 기타비상무이사 - 김정우 감사 - 김동혁	-	-
	2017.08.01	임시주총	감사 - 최규민	-	감사 - 김동혁
	2017.09.20	임시주총	사내이사 - 엄상돈	-	사내이사 - 권기수
	2018.07.16	임시주총	사내이사 - 임형석	-	사내이사 - 엄상돈
	2018.09.01	임시주총	감사 - 양정인	-	감사 - 최규민
	2019.04.01	임시주총	기타비상무이사 - 김홍기 감사 - 강성	-	기타비상무이사 - 김정우 감사 - 양정인
	2020.03.27	정기주총	기타비상무이사 - 김주원	-	사내이사 - 임형석
	2020.04.05	임시주총	-	대표이사 및 사내이사 - 박지환	-
	2020.05.28	임시주총	감사 - 정태성	-	감사 - 강성
	2021.03.26	정기주총	대표이사 및 사내이사 - 권기오 사내이사 - 신민균	-	대표이사 및 사내이사 - 박지환 기타비상무이사 - 김홍기
	2021.07.30	임시주총	기타비상무이사 - 최용석	-	기타비상무이사 - 신민균
(주)라이온하트스튜디오	2021.05.10	임시주총	-	대표이사 및 사내이사 - 김재영 사내이사 - 오병열	-
	2021.10.08	-	-	-	대표이사 - 김재영 사내이사 - 오병열
	2021.12.17	임시주총	대표이사 - 김재영	사내이사 - 조계현, 한상우 감사 - 조혁민	-
(주)카카오엔터프라이즈	2019.08.26	-	대표이사 및 사내이사 - 김창준	-	-

	2019.12.01	임시주총	대표이사 및 사내이사 - 백상엽 기타비상무이사 - 최용석 감사 - 강성	사내이사 - 김창준	대표이사 및 사내이사 - 김창준
	2020.05.25	임시주총	감사 - 정태성	-	감사 - 강성
	2021.12.01	임시주총	-	대표이사 및 사내이사 - 백상엽 사내이사 - 김창준 기타비상무이사 - 최용석	-
(주)그라운드엑스	2018.03.26	-	대표이사 및 사내이사 - 한재선 사내이사 - 박지환, 신민균 감사 - 박미정	-	-
	2019.03.25	정기주총	감사 - 정지선	-	감사 - 박미정
	2020.05.08	임시주총	감사 - 정태성	-	감사 - 정지선
	2021.03.26	정기주총	기타비상무이사 - 최용석, 정주환	-	사내이사 - 박지환, 신민균
	2021.08.06	임시주총	기타비상무이사 - 김주원	-	기타비상무이사 - 정주환
(주)카카오페이보험 준비법인	2021.09.30	-	대표이사 및 사내이사 - 최세훈 기타비상무이사 - 김주원, 신원근 감사 - 조상현	-	-
	2021.12.08	임시주총	감사 - 이평로	-	감사 - 조상현
(주)씨엠엔피	2019.06.27	-	대표이사 및 사내이사 - 채정식 사내이사 - 이창민, 박성준, 감사 - 황윤영	-	-
	2022.01.07	임시주총	사내이사 - 유승일	-	사내이사 - 박성준
Krust Universe Pte. Ltd.	2018.10.16	-	사내이사 - 김창준, 최용석, ABDUL HANI BIN IBRAHIM	-	-

	2018.10.23	-	사내이사 - LAU RUI SHENG IAN	-	사내이사 - ABDUL HANI BIN IBRAHIM
	2019.05.17	-	사내이사 - 정명진	-	-
	2019.09.02	-	대표이사 - 정명진	-	사내이사 - 김창준
	2020.03.23	-	사내이사 - 김안나	-	사내이사 - LAU RUI SHENG IAN
	2020.07.15	정기주총	-	사내이사 - 정명진, 최용석, 김안나	-
	2021.06.14	정기주총	-	사내이사 - 최용석	-
	2021.06.21	-	대표이사 및 사내이사 - 송지호	-	대표이사 - 정명진 사내이사 - 김안나
	2021.07.30	-	-	-	사내이사 - 최용석
(유)가승개발	2020.11.12	임시 사원총회	-	대표이사 - 서춘식 이사 - 최병기	이사 - 김학용 감사 - 권영민
	2021.02.16	정기 사원총회	이사 - 문태식, 강인성, 김성균	-	-
	2022.03.02	정기 사원총회	대표이사 및 이사 - 최광욱	-	대표이사 - 서춘식 이사 - 문태식
Kakao G Corp.	2018.03.06	-	대표이사 및 사내이사 - 박지환	-	-
	2020.03.27	정기주총	대표이사 및 사내이사 - 최용석	-	대표이사 및 사내이사 - 박지환
	2020.12.28	임시주총	대표이사 및 사내이사 - 정주환	-	대표이사 및 사내이사 - 최용석
	2021.08.27	임시주총	대표이사 및 사내이사 - 요시다 유우지	-	대표이사 및 사내이사 - 정주환
(주)세나테크놀로지	2021.02.26	임시주총	사외이사 - 신봉수 감사 - 김미영	-	사내이사 - 정오진, 우종원 감사 - 김영삼
	2021.03.31	정기주총	-	사내이사 - 방의중	사내이사 - 김종익
	2021.07.27	-	-	-	사내이사 - 김상원
	2021.11.05	임시주총	기타비상무이사 - 남궁훈, 김기홍 감사 - 조혁민	-	사외이사 - 신봉수 감사 - 김미영

	2021.11.30	-	-	-	사내이사 - 방의중
	2022.01.28	임시주총	기타비상무이사 - 문태식, 한상우	-	기타비상무이사 - 남공훈, 김기홍

참고: 일신상의 사유로 임기중 중도사임한 주요종속회사의 경영진은 '임기만료 또는 해임'에 포함하여 구분 기재하였습니다.

참고: (주)카카오브이엑스, (주)라이온하트스튜디오, (유)가승개발, (주)세나테크놀로지는 최근 5사업연도 중 종속기업의 편입 이후의 변동을 기재하였습니다

다. 최대주주의 변동

1) 카카오

일자	변경전		변경후	
	성명(법인)명	지분율(%)	주식수(주)	지분율(%)
2014.10.01	이재웅	13.67	김범수	22.23

참고: 상기 지분율은 변경일 당시의 지분율이며, 현재 최대주주 지분율은 'VII. 주주에 관한 사항'을 참고해 주시기 바랍니다.

2) 주요종속회사

당기 중 (유)가승개발의 최대주주가 (주)카카오브이엑스로 변경되었습니다.

(기준일: 2021년 12월 31일)

회사명	최대주주	지분율
(주)카카오엔터테인먼트	(주)카카오	73.64%
(주)카카오페이	(주)카카오	47.28%
(주)카카오게임즈	(주)카카오	43.62%
(주)카카오모빌리티	(주)카카오	57.55%
(주)카카오페이증권	(주)카카오페이	63.34%
Kakao piccoma Corp.	(주)카카오	72.90%
(주)카카오벤처스	(주)카카오	100.00%
Kakao Games Europe B.V.	(주)카카오게임즈	100.00%
(주)카카오브이엑스	(주)카카오게임즈	65.19%
(주)카카오인베스트먼트	(주)카카오	100.00%
(주)라이온하트스튜디오	김재영	59.21%
(주)카카오엔터프라이즈	(주)카카오	87.14%
(주)그라운드엑스	KRUST UNIVERSE PTE. LTD.	95.18%
(주)카카오페이보험준비법인	(주)카카오페이	60.00%
(주)씨엠엔피	(주)카카오모빌리티	100.00%
KRUST UNIVERSE PTE. LTD.	PANZEA PTE. LTD.	100.00%
(유)가승개발	(주)카카오브이엑스	55.00%

Kakao G Corp.	(주)카카오	100.00%
(주)세나테크놀로지	(주)카카오게임즈	54.53%

참고: 상기 지분율은 발행주식총수를 기준으로 산정한 비율이며, 의결권 있는 주식 기준의 지분율은 연결 감사보고서 주석 1. 일반사항 - 나. 종속기업의 현황 지분율을 참고해주시기 바랍니다.

참고:Kakao piccoma Corp.에 대한 (주)카카오의 지분율은 72.9%, (주)카카오엔터테인먼트의 지분은 18.2%로 총 91.1%의 지분을 보유하고 있습니다.

참고: (주)카카오페이보험준비법인에 대한 (주)카카오페이의 지분율은 60.0%, (주)카카오의 지분은 40.0%로 총 100.0%의 지분을 보유하고 있습니다.

참고 : 보고서 작성기준일 현재 (주)라이온하트스튜디오의 최대주주는 대표이사 김재영이나, 2021년 11월 1일 Kakao Games Europe B.V.가 (주)라이온하트스튜디오의 주주와 체결한 주식매매계약에 따라 Kakao Games Europe B.V.(30.4%) 및 계열회사인 (주)카카오게임즈의 소유 지분(21.6%)를 합산하여 총 52.0%로 최대주주가 변동될 예정입니다.

라. 상호의 변경

1) 카카오

일자	변경후
2014.10.01	(주)다음카카오
2015.09.23	(주)카카오

2) 주요종속회사

회사명	변경일	변경후
(주)카카오엔터테인먼트	2010.07.20	(주)포도트리
	2018.08.01	(주)카카오페이지
	2021.03.02	(주)카카오엔터테인먼트
(주)카카오페이	2017.04.03	(주)카카오페이
(주)카카오게임즈	2013.08.22	(주)엔진
	2016.07.01	(주)카카오게임즈
(주)카카오모빌리티	2017.05.08	(주)케이엠컴패니
	2017.07.01	(주)카카오모빌리티
(주)카카오페이증권	2008.05.26	바로투자증권(주)
	2020.02.06	(주)카카오페이증권
Kakao piccoma Corp.	2011.07.16	KAKAO JAPAN Corp.
	2021.11.11	Kakao piccoma Corp.
(주)카카오벤처스	2012.03.29	(주)케이큐브벤처스
	2018.03.13	(주)카카오벤처스
Kakao Games Europe B.V.	2015.03.03	Daum Games Europe B.V.
	2016.07.26	Kakao Games Europe B.V.
(주)카카오브이엑스	2012.07.13	마음골프(주)
	2017.11.28	(주)카카오브이엑스

(주)카카오인베스트먼트	2017.04.05	(주)카카오인베스트먼트
(주)라이온하트스튜디오	2018.05.10	(주)라이온하트스튜디오
(주)카카오엔터프라이즈	2019.08.26	(주)카엔
	2019.12.01	(주)카카오엔터프라이즈
(주)그라운드엑스	2018.03.26	(주)그라운드원
	2021.03.04	(주)그라운드엑스
(주)카카오페이보험준비법인	2021.09.30	(주)카카오페이보험준비법인
(주)씨엠엔피	2019.06.27	(주)콜마너플러스
	2019.08.28	(주)씨엠엔피
Krust Universe Pte. Ltd.	2018.10.16	Klaytn Pte. Ltd.
	2021.06.21	Krust Universe Pte. Ltd.
(유)가승개발	2016.01.21	(주)가승개발
	2016.04.01	(유)가승개발
Kakao G Corp.	2018.03.06	Kakao G Corp.
(주)세나테크놀로지	1998.07.13	(주)세나테크놀로지

마. 회사가 화의, 회사정리절차 그 밖에 이에 준하는 절차를 밟은 적이 있거나 현재 진행중인 경우 그 내용과 결과

당사는 설립 이후 사업보고서 작성 기준일 현재까지 해당사항 없습니다.

바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

1) 카카오

구분	일자	상대방	내용
합 병	2014.10.01	(주)카카오	(주)카카오를 흡수합병
합 병	2017.10.23	(주)카카오게임즈홀딩스	(주)카카오게임즈홀딩스를 흡수합병
합 병	2018.09.01	(주)카카오엠	(주)카카오엠을 흡수합병
분 할	2018.12.01	(주)카카오커머스	분할 후 (주)카카오커머스를 설립
합 병	2020.11.01	(주)카카오스페이스 (구, 카카오아이엑스(주))	(주)카카오스페이스(구, 카카오아이엑스(주))의 라이선스 사업부문을 흡수합병
분 할	2021.07.01	멜론사업부문	멜론사업부문(음원서비스, 뮤지컬, 티켓)을 분할하여 신설회사인 (주)멜론컴퍼니를 설립
합 병	2021.09.01	(주)카카오커머스	(주)카카오커머스를 흡수합병

*상기 2014년 10월 1일 진행된 (주)카카오에 대한 합병 건은 존속법인인 (주)다음커뮤니케이션이 (주)카카오를 흡수합병한 건입니다. 합병 이후 2014년 10월 31일 (주)다음커뮤니케이션은 (주)다음카카오로 사명을 변경하였으며, 이듬해인 2015년 9월 23일 사명을 (주)카카오로 변경하였습니다.

2) 주요 종속회사

회사명	구분	일자	상대방	내용
-----	----	----	-----	----

(주)카카오엔터테인먼트	합병	2018.02.01	(주)밸류포션	(주)밸류포션을 흡수합병
	합병	2021.03.01	(주)카카오엠	(주)카카오엠을 흡수합병
	합병	2021.09.01	(주)멜론컴퍼니	(주)멜론컴퍼니를 흡수합병
(주)카카오페이	-	-	-	-
(주)카카오게임즈	-	-	-	-
(주)카카오모빌리티	합병	2018.12.31	(주)럭시	(주)럭시를 흡수합병
	합병	2021.12.31	(주)스트리스	(주)스트리스를 흡수합병
	합병	2021.12.31	(주)플러스티브이	(주)플러스티브이를 흡수합병
(주)카카오페이증권	-	-	-	-
Kakao Piccoma Corp.	-	-	-	-
(주)카카오벤처스	-	-	-	-
Kakao Games Europe B.V.	-	-	-	-
(주)카카오브이엑스	합병	2017.04.14	(주)지스윙	(주)지스윙을 흡수합병
	합병	2017.07.31	(주)정원이엔지	(주)정원이엔지를 흡수합병
	합병	2017.08.30	(주)브이알엔피	(주)브이알엔피를 흡수합병
(주)카카오인베스트먼트	합병	2021.12.27	(주)케이벤처그룹	(주)케이벤처그룹을 흡수합병
(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-
(주)카카오엔터프라이즈	합병	2020.09.02	(주)리모트몬스터	(주)리모트몬스터를 흡수합병
(주)그라운드엑스	-	-	-	-
(주)카카오페이보험준비법인	-	-	-	-
(주)씨엠엔피	합병	2021.12.01	(주)손자소프트	(주)손자소프트를 흡수합병
Krust Universe Pte. Ltd.	-	-	-	-
(유)가승개발	-	-	-	-
Kakao G Corp.	-	-	-	-
(주)세나테크놀로지	-	-	-	-

* 참고: 작성기준일 이후인 2022년 2월 1일(합병기일) (주)카카오게임즈는 (주)애드페이지를 흡수합병하였습니다.

* 참고: 작성기준일 이후인 2022년 3월 31일(합병기일) (주)카카오모빌리티는 (주)오늘의픽업, (주)엠지플레이를 흡수합병할 예정입니다.

* 참고: 작성기준일 이후인 2022년 4월 1일(합병기일) (주)카카오엔터테인먼트는 (주)네오마자르를 흡수합병할 예정입니다.

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동

1) 카카오

카카오의 주요 업종은 '소프트웨어 개발 및 공급업' 이며, 2014년 10월 31일 기준으로 주식회사 카카오와 주식회사 다음커뮤니케이션의 합병에 따라 주요 사업의 목적이 '컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업' 등으로 변경되었으며, '카카오톡', '다음' 포털을 중심으로 한 광고, 커머스, 게임 사업 등을 운영하고 있습니다. 공시대상기간 동안 주요 사업의 변동은 없습니다.

변경일	구분	내용
-----	----	----

2014.10.31	설립 및 추가	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 데이터 베이스 검색, 개발 및 판매업 정보처리 및 부가통신업, 별정통신사업 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 광고업 만화 출판업 게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업 선불 전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업 전자금융업
2016.03.30	추가	위치 정보 및 위치 기반 서비스업 대리운전서비스업 오투오(O2O)서비스업
	변경	직업정보제공사업, 유료직업소개사업 및 근로자 파견사업
2018.03.16	추가	일반 여행업
2018.10.31	추가	저작권 및 저작인접권 등의 중개알선업 국내외의 공연 및 이벤트 기획, 제작, 투자 및 판매업
	변경	콘텐츠 제작, 유통 및 판매업
2020.03.25	변경	선불전자지급수단 및 전자지급결제대행업, 결제대금예치업 부동산 임대업, 개발 및 공급업
2021.03.29	삭제	대리운전서비스업

2) 주요종속회사

주요종속회사는 설립일 이후로 현재까지 주요 사업의 변화는 없으며, 신규 사업 확대에 따라 사업의 목적을 추가하였습니다.

회사명	업종 / 주요 사업	변경일	구분	사업의 목적 내용
(주)카카오엔터테인먼트	포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업 /유료콘텐츠(웹툰, 웹소설 등)의 플랫폼 운영 및 콘텐츠 유통 / 오디오물 출판 및 원판 녹음업 / 디지털 음반 유통 및 영상 콘텐츠 제작, 매니지먼트 사업	2010.07.20	설립	소프트웨어 개발 및 판매 콘텐츠의 발행과 전송 및 판매 유통
		2017.12.27	추가	서적, 잡지 및 기타 인쇄물 출판업, 영화, 비디오물, 방송 프로그램 제작 및 배급업, 광고업 및 광고 관련 서비스업
		2021.03.02	추가	음반 기획, 제작 유통 및 판매업, 멀티미디어 콘텐츠 제공사업, 연예인 매니지먼트업, 부가통신사업
		2021.09.01	추가	공연 시설 운영 등 창작, 예술 및 여가 관련사업
(주)카카오페이	금융 지원 서비스업 /카카오페이 등 간편결제 사업	2017.04.03	설립	전자지급결제대행업, 선불전자지급수단 발행 및 관리업 등 전자금융업
		2017.06.13	추가	오프라인 고객관계관리(CRM)서비스 제공업
		2018.04.01	추가	오투오(O2O)서비스업, 광고업 등
		2019.11.08	추가	통신판매업, 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 등
		2020.04.14	추가	대출모집업
(주)카카오게임즈	게임 소프트웨어 개발 및 공급업 / 게임 개발, 퍼블리싱 사업, 카카오게임하기 채널링 사업 / 블록체인 기반 응용소프트웨어 개발 및 공급업	2013.08.22	설립	소프트웨어 개발 및 판매업 게임개발 및 유통업
		2021.03.26	추가	블록체인 기반 응용소프트웨어 개발 및 공급업
(주)카카오모빌리티	정보 서비스업	2017.05.08	설립	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판

				매업 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업
	/ 카카오 T (택시, 대리, 주차 등) 운영	2017.12.27	추가	위치 기반 서비스업 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업 대리운전 서비스업
		2019.03.26	추가	운송수단, 운송용역의 제공 및 알선 등 사업
		2019.12.31	추가	주차장 운영 및 주차장 관리 설비 제조, 공급업
		2020.03.20	추가	자동차 임대 및 렌트업 선불전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업 등
(주)카카오페이증권	증권 중개업 / 종합자산관리, 주식 및 채권중개	2008.05.26	설립	유가증권의 위탁매매, 유가증권 매매의 중개 또는 대리
		2009.06.03	변경	투자매매업 중 집합투자증권업
		2011.08.02	변경	금융투자업 중 투자매매업, 투자중개업, 집합투자업, 신탁업, 투자일임업, 투자자문업
Kakao Piccoma Corp.	포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업 /유료콘텐츠(웹툰, 웹소설 등)의 플랫폼 운영 및 콘텐츠 유통	2011.07.16	설립	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업 정보처리 및 부가통신업
		2018.06.27	추가	통신 네트워크 및 전자 기술을 이용한 소프트웨어의 기획, 설계, 개발, 운용, 제공 및 임대, 음식점, 커피숍, 만화 카페 및 인터넷 카페의 경영, 출판업
(주)카카오벤처스	창업자 및 벤처기업에 대한 투자 / 사모투자전문회사의 설립 및 업무의 집행 / 창업투자조합 결성 및 업무 집행	2012.03.29	설립 및 변경	창업자 및 벤처기업에 대한 투자, 창업 관련한 상담 정보 제공 및 사업의 알선
Kakao Games Europe B.V.	게임 소프트웨어 개발 및 공급	2015.03.03	설립 및 변경	PC 및 모바일게임의 퍼블리싱 사업
(주)카카오브이엑스	소프트웨어 개발 및 공급 /골프 용품 제조 및 골프 관련 전자기기 제조, 판매 유통	2012.07.13	설립	골프용품 제조, 도소매, 판매, 유통업 및, 통신 판매업, 골프관련 센서 및 계측기타 관련 전자기기, 하드웨어 제조, 도소매, 판매 유통업,
		2019.01.25	변경	관광 및 숙박, 호텔운영업 골프장 운영 및 기타 관련 부대사업
		2021.11.25	추가	실내건축공사업
(주)카카오인베스트먼트	경영 컨설팅업 / 투자, 인수, 경영자문 등 사업	2017.04.05	설립 및 변경	정보통신업체, 소프트웨어 업체 기타 다른 회사에 대한 투자, 인수, 합병, 경영, 기술개발 자문, 창업지원, 창업보육센터의 설립과 운영
(주)라이온하트스튜디오	게임 소프트웨어 개발 및 유통 서비스	2018.05.10	설립 및 변경	게임 소프트웨어 개발 및 유통 서비스
(주)카카오엔터프라이즈	소프트웨어 자문, 개발 / 시스템통합구축서비스 개발 및 판매업	2019.08.26	설립	인공지능, 검색기술 및 서비스업
		2019.12.01	추가	광고업
(주)그라운드엑스	컴퓨터 시스템 및 소프트웨어의 기획, 개발 및 판매	2018.03.26	설립 및 변경	소프트웨어 기획 개발 운영 제공, 정보유통 시스템 설계 보수 및 관리

(주)카카오페이보험준비법인	보험업법에 따른 보험업 및 보험업외의 업	2021.09.30	설립 및 변경	보험업법에 따른 보험업 및 보험업외의 업
(주)씨엠엔피	소프트웨어 자문, 개발 / 대리운전 서비스업	2019.06.27	설립 및 변경	대리운전 서비스업
Krust Universe Pte. Ltd.	소프트웨어 개발(게임 제외) / 소프트웨어 개발 사업	2018.10.16	설립 및 변경	소프트웨어 개발
(유)가승개발	부동산 개발/ 골프장 운영 및 건설	2016.01.21	설립 및 변경	골프장 운영 건설사업 및 부대사업, 종합관광지 개발 및 운영업, 종합레저시설 분양 및 관리업
Kakao G Corp.	투자 및 피투자회사 지배/관리	2018.03.06	설립 및 변경	주식 및 지분을 소유함으로써 해당 회사의 사업활동을 지배, 관리
(주)세나테크놀로지	인터넷 관련 장비 및 소프트웨어 제조, 판매, 서비스업	1998.07.13	설립	정보통신기기 제조 및 판매업, 통신 기기 및 방송장비 제조업
		2000.08.27	추가	소프트웨어 제조 판매 유선통신장치 제조 및 판매업
		2021.02.26	추가	비디오카메라 및 기타 영상기기 제조, 판매업

3. 자본금 변동사항

2021년 12월말 기준 자본금은 44,640,599,000원으로 발행주식총수는 보통주 445,905,990 주이며, 액면가는 100원입니다.

당사는 2021년 4월 14일 기준으로 액면가 500원의 주식을 액면가 100원의 주식으로 주식 분할을 진행했습니다.

<자본금 변동추이>

(단위 : 원, 주)

종류	구분	제27기 (2021년말)	제26기 (2020년말)	제25기 (2019년말)
보통주	발행주식총수	445,905,990	88,501,998	86,222,636
	액면금액	100	500	500
	자본금	44,640,599,000	44,300,999,000	43,161,318,000
우선주	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
기타	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-

합계	자본금	44,640,599,000	44,300,999,000	43,161,318,000
----	-----	----------------	----------------	----------------

4. 주식의 총수 등

2021년 12월말 당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 750,000,000주(1주의 금액: 100원)이며, 공시작성 기준일까지 발행한 주식의 총수는 보통주 461,912,870주입니다. 2021년 12월말 발행주식의 총수는 보통주 445,905,990주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 12,139,090주를 제외한 보통주 433,766,900주입니다.

<주식의 총수 현황>

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류		비고
	보통주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	750,000,000	750,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	461,912,870	461,912,870	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	16,006,880	16,006,880	-
	1. 감자	15,506,880	-
	2. 이익소각	500,000	자사주 소각
	3. 상환주식의 상환	-	-
	4. 기타	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	445,905,990	445,905,990	-
V. 자기주식수	12,139,090	12,139,090	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	433,766,900	433,766,900	-

<자기주식 취득 및 처분 현황>

당사는 2021년 4월 14일 기준으로 액면가 500원의 주식을 액면가 100원의 주식으로 주식 분할을 진행하였으며, 아래의 기준은 액면가 100원 기준의 자기주식수 취득 현황입니다.

당기 중 우수한 임직원을 위한 자기주식 상여 지급(203,817주)과 당사가 2020년 10월 21일 발행한 교환사채의 교환권 행사에 따른 자기주식 처분(106,763주)이 발생하였습니다.

(액면가 100원 기준)

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
			취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내	장내	보통주	25,940	-	-	25,940	-
		직접 취득	우선주	-	-	-	-
	장외	보통주	-	-	-	-	-
		직접 취득	우선주	-	-	-	-
	공개매수	보통주	-	-	-	-	-

취득	신탁	소계(a)	우선주	-	-	-	-	-	-	
			보통주	25,940	-	-	-	25,940	-	
	계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	우선주	-	-	-	-	-	-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
	기타 취득(c)			보통주	12,423,730	-	310,580	-	12,113,150	처분(-) 자기주식상여, 교환사채교환
				우선주	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)			보통주	12,449,670	-	310,580	-	12,139,090	처분(-) 자기주식상여, 교환사채교환	
			우선주	-	-	-	-	-	-	

참고: 2020년 10월 21일 자기주식을 교환대상으로 하는 교환사채의 발행을 결정하였으며, 교환사채 사채권자의 교환권 행사에 따라 처분 예정인 자기주식의 잔여수량은 3,452,122주 (액면가 100원 기준)입니다.

(액면가 변동을 반영한 기준)

하기 표는 주식분할을 고려한 내용으로 기초 수량은 액면가 500원 기준이며, 기말수량은 액면가 100원 기준입니다.

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고		
			취득(+)	처분(-)	소각(-)				
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	5,188	20,752	-	-	25,940	취득(+) 21.04.14 주식분할(액면가 500원 -> 100원)에 따른 수량 변경
			우선주	-	-	-	-	-	
	직접 취득	장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	공개매수	공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	소계(a)	소계(a)	보통주	5,188	20,752	-	-	25,940	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	2,484,746	9,834,224	205,820	-	12,113,150	취득(+) 21.04.14 주식분할(액면가 500원 -> 100원)에 따른

							수량 변경 처분(-) 자기주식상여, 교환사채교환
	우선주	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)	보통주	2,489,934	9,854,976	205,820	-	12,139,090	취득(+) 21.04.14 주식분할(액면가 500원 -> 100원)에 따른 수량 변경 처분(-) 자기주식상여, 교환사채교환
	우선주	-	-	-	-	-	-

참고: 2020년 10월 21일 자기주식을 교환대상으로 하는 교환사채의 발행을 결정하였으며, 교환사채 사채권자의 교환권 행사에 따라 처분 예정인 자기주식의 잔여수량은 3,452,122주 (액면가 100원 기준)입니다.

공시제출 기준일 이후 변경된 내용은 아래와 같으며, 모두 임직원 자사주 상여에 활용되었습니다.
(액면가 100원 기준)

(기준일 : 공시서류제출일)

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고		
			취득(+)	처분(-)	소각(-)				
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	25,940	-	-	-	25,940	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	소계(a)	보통주	25,940	-	-	-	25,940	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)		보통주	12,113,150	-	2,349	-	12,110,801	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	
총 계(a+b+c)		보통주	12,139,090	-	2,349	-	12,136,741	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	

또한 당사는 2022년 2월 이사회를 통해 중장기 주주환원정책을 발표 했으며, 연간 별도기준 잉여현금흐름(FCF)의 15~30%를 주주환원에 활용할 계획입니다.

* FCF = 영업활동현금흐름 - 영업활동으로 인한 자산부채의 변동(선수금, 미지급금) - CAPEX

주주환원 방법은 배당과 자기주식 취득 및 소각을 고려하고 있습니다.

- ① 현금배당 : 별도 FCF의 5% 이상 (단, 전년도 주당배당금 이상을 유지)
- ② 자기주식 취득 및 소각 : 별도 FCF의 10% ~ 25% 이상

이에 따라 2022년 3월 29일 주주총회에서 자기주식소각을 위한 감자 결정(자본금 감소)에 대한 결의가 예정되어있으며, 자기주식 3,239,741주가 2022년 5월 3일 기준으로 소각될 예정입니다.

5. 정관에 관한 사항

<정관 변경 이력>

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2019년 03월 26일	제24기 정기주주총회	- 전자증권법 시행에 따른 주권, 명의개서 대리인의 업무 등에 관한 사항 변경 - 이사회, 감사위원회 위원 유고 조항 및 이사회 소집권자에 관한 사항 변경	- 전자증권법 시행에 따른 실무 변경사항 반영 - 상법 제542조의8, 제542조의11 반영
2020년 03월 25일	제25기 정기주주총회	- 일부 사업목적 변경 - 주식매수선택권 부여대상자 변경 - 대표이사 유고에 따른 조항 신설 - 외부감사인 선정에 관한 사항 신설 - 이사회 소집 통지일 변경	- 영위 사업범위의 변동에 따른 변경 - 감사위원회 제도에 따른 문구조정 및 명확화 - 대표이사 유고시 대행 문구 명확화 - 외부감사법 개정 내용 반영 - 경영환경에 대한 신속한 의사결정을 위한 통지기한 단축
2021년 03월 29일	제26기 정기주주총회	- 일부 사업목적 변경 - 기준일 변경 - 감사위원회 위원 분리선임 - 주주명부와 명의개서 대리인, 이사의 수, 이사회 구성 등 기타조항 변경 - 액면분할	- 영위 사업범위의 변동에 따른 변경 - 상법개정에 따른 기준일 및 배당기산일 변경 - 상법개정에 따른 감사위원회 분리 선임조항 신설 - 전자등록법 반영 및 자본시장통합법 개정사항 반영 - 액면분할 결정
2022년 03월 29일	제27기 정기주주총회	- 주식매수선택권 부여 대상 변경 - 주주총회 의장의 직무대행 순서 변경 - 중간배당 결의일 연장 - 기타 일부조항 변경 (신주의 발행, 이익금의 처분 등)	- 전직원 스톡옵션 부여 정책에 따른 변경 - 직무대행 순서의 명확화 - 중간배당 결의 기간의 연장을 통한 의사결정 유연성 확보 - 문구 변경, 조항 순서 변경 등 (실무에 따른 변경, 미등기 임원 제도 도입에 따른 변경 등)

참고: 상세한 정관변경 내용은 각 주주총회의 주주총회소집공고를 참고해주시기 바랍니다.

II. 사업의 내용

1. (제조서비스업)사업의 개요

당사는 국내 대표 메신저 카카오톡과 인터넷 포털 사이트 다음(Daum)를 비롯해 모바일·인터넷 기반의 커머스, 모빌리티, 금융, 게임, 음악, 스토리IP를 주축으로 사업을 전개하고 있으며 연결기준 사업부문은 플랫폼 부문과 콘텐츠 부문으로 구분할 수 있습니다.

먼저 플랫폼 부문은 카카오톡의 강력한 소셜네트워크를 레버리지하여 다양한 비즈니스파트너들의 디지털트랜스포메이션을 지원하고 있는 <톡비즈>, 다음(Daum)포털의 충성도 높은 사용자와 트래픽을 통해 창출하는 온라인 광고 부문이 주영역인 <포털비즈> 그리고 카카오 모빌리티, 카카오페이, 카카오엔터프라이즈를 비롯한 연결종속회사들이 전개하는 미래 성장동력이 되어줄 <플랫폼 기타>로 구성되어 있습니다. 이어서 콘텐츠 부문은 PC와 모바일을 넘나들며 채널링과 퍼블리싱에 이어 개발영역까지 포트폴리오를 확장한 <게임>, 국내 최대 규모의 유료가입자 기반을 확보한 음악플랫폼 멜론(Melon)과 음원/음반 유통부문을 포함하는 <뮤직>, 경쟁력 있는 스토리 IP를 발굴하고 국내를 비롯한 글로벌 무대에서 이용자 저변을 빠르게 키워가고 있는 <스토리> 그리고 아티스트IP를 활용한 매니지먼트 사업과 영상콘텐츠 제작 사업을 전개하고 있는 <미디어>로 구분할 수 있습니다.

당기 연결기준 영업수익은 전년 대비 48% 성장하면서 전사업부문의 고른 성장세가 이어지고 있습니다. 먼저 플랫폼 부문은 비즈보드를 진입점으로 하는 카카오톡 내 비즈니스가 활성화되며 광고형과 거래형 매출이 동반 성장세를 나타내었습니다. 또한 시장을 선도하는 혁신적인 서비스를 통해 다양한 이용자 접점을 형성하고 양질의 트래픽을 축적해온 플랫폼 기타 부문의 카카오모빌리티와 카카오페이는 매출과 수익성을 확대하고 있습니다. 콘텐츠 부문의 게임콘텐츠는 신규 라인업을 활발히 선보이는 한편 모바일 게임의 서비스 영역을 글로벌로 확장하며 영업수익의 성장에 크게 기여했고, 스토리 부문 또한 카카오엔터테인먼트와 카카오픽코마간의 시너지가 한층 강화되면서 전세계 다양한 이용자들에게 몰입도 높은 콘텐츠 경험을 제공하며 글로벌 1위 유료 콘텐츠 플랫폼으로 도약했습니다.

당사는 미래의 성장동력이 될 신규 사업에 대한 투자를 이어가고 있습니다. 블록체인을 미래 핵심 기술로 정의하고, 블록체인 사업을 담당하는 종속회사인 Krust universe를 통해 다음 생태계의 기반이 될 것으로 예상되는 블록체인 기술을 연구하고 있습니다. 지난 2019년 출시한 블록체인 플랫폼 '클레이튼'과 시너지를 창출할 수 있는 AI를 비롯한 다양한 혁신적인 서비스들과 협업함으로써, '클레이튼' 생태계의 글로벌 확장을 진행할 계획입니다. 동시에 Krust universe의 종속회사인 Ground X는 NFT 마켓 플렛이스인 '클립드롭스'와 가상자산 지갑 서비스 '클립'을 비롯한 '클레이튼'기반의 서비스에 집중하면서 글로벌 NFT 시장을 리딩할 수 있는 기업으로 성장하고자 합니다. 이와 더불어, 카카오엔터프라이즈를 통해 B2B 영역에서의 행보를 본격화할 계획으로 AI 기술력과 카카오가 키워온 Digital Asset을 통해 기업의 문제를 해결하는 B2B전문 IT플랫폼 기업으로써 입지를 다져가고 있습니다.

(단위: 백만원)

구분	제27기			
	27기 4분기(3개월)		누적	
	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	1,004,780	56.3%	3,240,778	52.8%
콘텐츠 부문	780,950	43.7%	2,895,891	47.2%
합 계	1,785,730	100.0%	6,136,669	100.0%

참고: 당사는 제27기 동안 진행된 분할, 합병 등의 기업구조 개편에 따라 일부 매출 분류를 변경하였으며, 변경된 매출이 미미하여 비교재무제표는 재분류 하지 않았습니다. 변경된 부분은 캐릭터 IP사업인 카카오프렌즈의 매출로 기존 콘텐츠 영역에서 국내 온라인 판매 매출은 특비즈로, 그 외 나머지는 플랫폼 기타로 재분류되었습니다.

2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스

가. 주요 서비스 현황

[연결기준]

(단위 : 백만원)

구분	매출 유형	사업영역	주요 서비스	제27기		제26기		제25기	
				매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	제품/용역	특비즈	카카오톡, 선물하기	3,240,778	52.8%	2,224,072	53.5%	1,434,749	46.7%
		포털비즈	다음(Daum)						
		플랫폼 기타	카카오T(모빌리티) 카카오페이						
콘텐츠 부문	제품/용역	게임	카카오게임	2,895,891	47.2%	1,932,744	46.5%	1,635,363	53.3%
		뮤직	멜론(Melon)						
		스토리	픽코마 카카오웹툰 카카오페이지						
		미디어	카카오TV, 영상제작 등						
합 계				6,136,669	100.0%	4,156,816	100.0%	3,070,111	100.0%

참고: 당사는 제27기 동안 진행된 분할, 합병 등의 기업구조 개편에 따라 일부 매출 분류를 변경하였으며, 변경된 매출이 미미하여 비교재무제표는 재분류 하지 않았습니다. 변경된 부분은 캐릭터 IP사업인 카카오프렌즈의 매출로 기존 콘텐츠 영역에서 국내 온라인 판매 매출은 특비즈로, 그 외 나머지는 플랫폼 기타로 재분류되었습니다.

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(1) 플랫폼 부문

당사의 광고는 성과형광고로 (CPC; Cost per Click) 비딩을 통해서 가격이 결정되며, 2019년말 카카오비즈보드 출시 이후 특채널 등의 메시지광고와 결합하여 광고매출의 수익성이 높아지고 있습니다.

카카오톡, 다음 등의 다양한 카카오 서비스의 이용자들을 대상으로 광고를 전달하고, 노출과 전환에 따라 수익을 인식하는 특비즈(광고)와 포털비즈는 광고주들의 입찰 강도 그리고 도달하고자 하는 이용자의 범위 및 타겟팅 정도와 같이 비즈니스 파트너별 요구사항에 따라 그 가격이 매우 유동적으로 결정됩니다.

당사의 커머스 사업은 선물하기, 메이커스, 톱스토어 등으로 구성되며, 선물하기의 럭셔리 상품, 배송상품 등의 증가와 메이커스, 톱스토어 등의 가전, 건강식품 등의 판매 증가는 전체 커머스 사업의 평균 판매가격을 인상시킬 수 있으나, 전체 사업의 가격 변동추이는 확인하기 어렵습니다.

카카오모빌리티가 진행하는 프리미엄 택시서비스인 '카카오T 블루'와 카카오페이가 진행하는 결제, 송금, 금융서비스 또한 주요한 판매가격의 변동보다는 서비스 이용자의 확대에 따라 매출이 증가하는 추이입니다.

(2)콘텐츠 부문

게임부문은 개별 타이틀별로 게임의 특성과 이용자 행태를 고려하여 다양한 형태의 과금상품을 판매하고 있으며, 이는 게임의 라이프사이클과 업데이트 주기 등에 따라 상품구성이 매우 다양해지는 특성이 있습니다. 뮤직부문은 개별곡 다운로드부터 무제한 듣기 그리고 결합상품에 이르는 폭 넓은 이용권을 제공하고 있으며, 이용자들은 자신의 음악 감상 습관에 부합하는 이용권을 취사선택하여 서비스를 이용하고 있습니다. 또한 스토리 부문 역시 플랫폼을 통해 거래되는 콘텐츠별로 가격책정이 상이하여 콘텐츠 부문에 속하는 서비스별로 가격 추이를 산출하는 것에 큰 의미를 부여하기 힘듭니다.

3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비

아래 물적자산의 기준은 2021년말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다.

당사 및 주요 종속회사는 소프트웨어 개발 및 공급업이 주요 업종이며, 사업의 특성상 광고, 메신저플랫폼 사업, 모빌리티, 페이, 게임, 스토리 등의 주요 사업을 위해서는 토지 및 건물 등의 유형자산보다는 인터넷상의 정보를 연결하고 저장할 수 있게 하는 서버 등의 기계장치가 온라인/모바일 사업을 영위하는데 더 중요한 물적재산입니다. 또한, 대부분의 사업에 있어서, 연구개발, 기획, 디자인 등의 숙달된 인력이 필요하므로, 이들이 사용하는 비품(컴퓨터, 노트북 등의 비품)이 당사의 사업에 중요한 물적재산으로 간주될 수 있습니다.

기계장치는 당사가 직접 유형자산으로 회계 인식하는 자산 이외에도 리스자산으로도 인식하고 있으며, 유형자산과 리스자산의 상세한 내용은 아래와 같습니다.

유형자산으로 인식된 기계장치는 2020년말 기준으로는 1,897억원이며, 2021년말 기준으로는 2,416억원으로 전체 유형자산 대비해서 44%를 차지하고 있으며 당기중 519억원 증가하였습니다.

당사는 2021년 3월 12일 이사회 결의를 통해 친환경 인터넷데이터센터(IDC)를 구축하기로 결의하였으며, 목적은 미래 IT 수요 데이터 증가에 대응하고 인공지능과 빅데이터 관리 운영을 강화하기 위함입니다. 2021년에서 2029년까지 10년간 약 4,249억원의 투자를 계획하고 있습니다. 데이터센터의 소재지는 안산시 한양대 ERICA 캠퍼스이며, 2023년 준공을 목표로 하고 있습니다.

카카오데이터센터는 10만대 이상의 서버를 운영할 수 있는 초대형 데이터센터로, 전산동 건물 내에 총 12만대의 서버를 보관할 수 있을 것으로 예상하고 있습니다. 데이터센터 건립을 통해 고도화된 인공지능(AI), 빅데이터, 사물인터넷(IoT) 등의 기술의 관리 운영을 강화하고 기업, 교육, 의료 등 사회 전반에 걸쳐 급증하고 있는 디지털 전환 수요에 적극 대응 할 수 있을 것으로 기대하고 있습니다.

가. 유형자산

당기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	69,318,149	39,046,287	1,582,382	189,710,507	12,054,095	90,630,188	28,325,982	430,667,590
취득	11,609,699	2,740,212	1,227,250	120,825,548	2,135,366	45,197,605	32,900,985	216,636,665
연결범위변동	12,319,023	7,196,090	900	2,541,693	529,086	3,920,410	-	26,507,202
처분및폐기	(685)	(177,737)	-	(325,996)	(601,172)	(1,938,646)	-	(3,044,236)
감가상각비	-	(1,415,321)	(1,300,507)	(73,198,750)	(3,727,741)	(39,369,264)	-	(119,011,583)
대체	5,393,216	-	5,102,306	2,108,265	312,434	5,957,944	(17,241,683)	1,632,482
기타(주1)	(9,198)	(20,542)	-	(23,821)	23,502	253,768	1,304,537	1,528,246
기말 순장부금액	98,630,204	47,368,989	6,612,331	241,637,446	10,725,570	104,652,005	45,289,821	554,916,366
<취득원가 및 장부금액>								
2021년 12월 31일								
취득원가	98,630,204	57,873,259	8,231,831	530,689,804	19,299,274	236,686,179	45,289,821	996,700,372
정보보조금	-	-	-	(55,254)	-	(1,027,475)	-	(1,082,729)
감가상각누계액	-	(10,504,270)	(1,619,500)	(288,997,104)	(8,573,704)	(131,000,258)	-	(440,694,836)
손상차손누계액	-	-	-	-	-	(6,441)	-	(6,441)
순장부금액	98,630,204	47,368,989	6,612,331	241,637,446	10,725,570	104,652,005	45,289,821	554,916,366

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

전기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	67,190,625	53,453,634	499,401	138,319,319	7,881,476	79,781,050	2,692,814	349,818,319
취득	145,300	261,336	1,667,068	112,089,026	9,666,033	48,074,231	9,639,356	181,542,350
연결범위변동	22,661,779	-	(325,256)	(205,406)	304,097	917,303	16,062,985	39,415,502
처분및폐기	(486,000)	(4,540,200)	-	(1,480,175)	(2,674,927)	(4,999,197)	(132,440)	(14,312,939)

감가상각비	-	(1,498,111)	(258,831)	(58,995,578)	(1,048,182)	(33,115,709)	-	(94,916,411)
대체	(20,190,028)	(8,624,625)	-	-	106,269	(3,711)	64,597	(28,647,498)
기타(주1)	(3,527)	(5,747)	-	(16,679)	(2,180,670)	(23,780)	(1,330)	(2,231,733)
기말 순장부금액	69,318,149	39,046,287	1,582,382	189,710,507	12,054,096	90,630,187	28,325,982	430,667,590
<취득원가 및 장부금액>								
2020년 12월 31일								
취득원가	69,318,149	47,208,001	1,898,792	427,322,553	17,429,059	187,067,685	28,325,982	778,570,221
정부보조금	-	-	-	(27,649)	-	(238,962)	-	(266,611)
감가상각누계액	-	(8,161,714)	(316,410)	(237,584,397)	(5,374,963)	(96,192,095)	-	(347,629,579)
손상차손누계액	-	-	-	-	-	(6,441)	-	(6,441)
순장부금액	69,318,149	39,046,287	1,582,382	189,710,507	12,054,096	90,630,187	28,325,982	430,667,590

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

나. 리스자산

리스와 관련해 당기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
사용권자산		
부동산	1,297,868,597	266,480,653
기계장치	94,068,793	73,463,863
차량운반구	7,296,564	5,380,251
합계	1,399,233,954	345,324,767

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
리스부채		
유동	169,530,683	78,895,559
비유동	1,318,154,681	273,311,358
합계	1,487,685,364	352,206,917

당기 중 증가된 사용권자산은 1,134,943백만원(전기: 184,710백만원)입니다. 해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산은 포함되지 않았습니다.

4. (제조서비스업)매출 및 수주상황

가. 매출 실적

당사의 수입원은 크게 플랫폼 부문과 콘텐츠 부문으로 구분할 수 있습니다. 2021년 기준으

로 당사의 매출은 플랫폼 부문 52.8%, 콘텐츠 부문 47.2%로 구성되어 있습니다. 자세한 영업부문 매출은 동 공시서류의 첨부서류인 연결 감사보고서의 "주석 6. 영업부문 정보"를 참고하시기 바랍니다.

(단위: 백만원)

구분	제27기		제26기		제25기	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	3,240,778	52.8%	2,224,072	53.5%	1,434,749	46.7%
콘텐츠 부문	2,895,891	47.2%	1,932,744	46.5%	1,635,363	53.3%
합 계	6,136,669	100.0%	4,156,816	100.0%	3,070,111	100.0%

참고: 상기 실적은 제27기 카카오 연결 감사보고서 기준으로 작성되었습니다. 당사는 제27기 동안 진행된 분할, 합병 등의 기업구조 개편에 따라 일부 매출 분류를 변경하였으며, 변경된 매출이 미미하여 비교재무제표는 재분류 하지 않았습니다. 변경된 부분은 캐릭터 IP사업인 카카오프렌즈의 매출로 기존 콘텐츠 영역에서 플랫폼 부문으로 분류되었습니다.

참고: 당기 발생한 금융업 관련 매출 63,730백만원은 플랫폼매출에 포함되어 있습니다.

나. 판매방법 및 전략

플랫폼 부문 사업은 크게 특비즈, 포털비즈, 플랫폼 기타로 구분되며 각 사업부문별 판매방법 및 전략은 아래와 같습니다.

(1) 특비즈

- 1) 광고형 상품: 카카오톡 비즈보드, 특메세지, 네이티브 광고 등 카카오톡을 기반으로 광고 주 목적에 따라 다양한 유형의 소재를 노출하거나 메시지를 전달할 수 있는 상품을 제공하고 있으며, 직접영업, 광고대행사를 통한 영업을 통해 상품을 판매하고 있습니다.
- 2) 거래형 상품: 선물하기, 톡스토어, 메이커스, 쇼핑라이브 등 카카오톡과 연계된 다양한 쇼핑 플랫폼을 통해 이용자들에게 상품을 제공하고 있고, 상품 카테고리별 담당 MD를 통한 상품 큐레이션, 판매자 입점방식, 공동주문생산, 주문중개등의 방식을 통해 파트너들의 참여 기회를 높이고 있습니다.

(2) 포털비즈

전통적인 광고 방식인 검색광고, 디스플레이광고 상품을 판매 하고 있으며, 직영업, 대행영업, 인바운드OLS 등의 방식으로 광고주를 확보하고 있습니다.

(3) 플랫폼 기타

- 1) 모빌리티: 카카오T 앱을 통해 택시, 블랙, 대리, 주차, 바이크 등 편리한 이동을 위한 서비스를 제공하고 있고, 이용자와 파트너를 보다 스마트하게 연결하며 이에 따른 플랫폼 수수료 수익을 수취하고 있습니다.
- 2) 페이: 결제, 송금, 청구서, 멤버십 등을 통해 확보된 트래픽을 기반으로 투자서비스, 보험, 펀드 등의 판매를 확대하며 금융 비즈니스 플랫폼으로의 역할을 강화하고 있습니다.
- 3) 기타 플랫폼 신규 사업: 기업용 업무메신저 '카카오워크'와 클라우드 서비스 '카카오 i클라우드'를 B2B파트너들을 통해 확산하며 서비스 이용 수익을 수취하고 있습니다.

콘텐츠 부문 사업은 크게 게임, 뮤직, 스토리, 미디어로 구분되며 각 사업부문별 판매방법 및 전략은 아래와 같습니다.

- (1) 게임: 게임 콘텐츠를 채널링 또는 퍼블리싱 방식을 통해 파트너와 제휴하여 게임콘텐츠에서 발생하는 게임 아이템 매출 등을 수익쉐어 하고 있으며, 자체 게임개발 스튜디오에서 개발한 게임을 직접 서비스하며 수익을 높이고 있습니다.
- (2) 뮤직: 국내 1위 음악 플랫폼인 멜론을 통해 음악 콘텐츠 이용권을 판매하고 있으며 멜론 티켓을 통해 콘서트, 전시, 뮤지컬 등의 티켓을 판매하고 있습니다. 또한 기획사와의 계약을 통해 유통권을 확보한 음원/음반을 국내외 음원플랫폼과 오프라인 유통채널에 공급함으로써 수익을 창출하고 있습니다.
- (3) 스토리: 웹툰, 웹소설 등의 다양한 온라인 유료 콘텐츠 이용권을 카카오페이지, 카카오웹툰 그리고 픽코마 앱을 통해 판매하는 동시에 외부 플랫폼에 웹툰, 웹소설을 공급함으로써 콘텐츠 공급자의 역할을 함께 수행하고 있습니다.
- (4) 미디어: 아티스트 매니지먼트 활동에 따른 수익을 인식하고 있으며 이와 더불어 영상 콘텐츠의 기획/제작을 통해 다양한 콘텐츠 유통채널에 대한 공급을 진행하며 수익을 창출하고 있습니다.

5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래

가. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

(1) 시장위험

1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부 예금에 대한 이자율이 1.0%상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전이익은 16,731백만원(전기: 6,040백만원)만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

2) 가격위험

연결회사는 유동성 관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자 수단을 이용하고 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 공정가치 측정 지분증권의 가격이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 세전공정가치 측정 지분증권 평가손익 및 세전기타포괄손익은 58,352백만원(전기: 29,365백만원)만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

보고기간말 현재 외환 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융자산·부채의 원화환산기준액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	USD	JPY	CNY	EUR	GBP	NZD	HKD
<금융자산>							
현금및현금성자산	357,355,166	8,119,251	6,773,798	2,956,803	-	-	-
단기금융상품	4,558,209	-	-	-	-	-	-
매출채권	17,813,455	801,304	5,631,224	1,355,603	16,003	5	129,975
기타금융자산	173,153	87	-	58,392	-	-	-
금융자산 계	379,899,983	8,920,642	12,405,022	4,370,798	16,003	5	129,975
<금융부채>							
매입채무및기타채무	21,948,646	112,904	876,375	-	-	-	-
차입금	345,735,846	-	-	-	-	-	-
기타금융부채	39,687	-	-	-	-	-	-
금융부채 계	367,724,179	112,904	876,375	-	-	-	-

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 연결회사의 당기 세전이익은 1,851백만원(전기 20,649백만원)만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금 및 현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 신용위험에 대한 최대 노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	전전기말
현금및현금성자산	5,231,503,745	2,877,513,940	1,918,225,199
단기금융상품	1,573,559,403	694,068,762	207,766,855
매출채권	398,116,991	247,374,452	157,220,905
파생상품자산	352,072	311,606	1,111,592

당기손익-공정가치 측정 금융자산	457,391,203	255,815,480	74,225,816
기타유동금융자산	319,120,484	225,055,175	252,486,445
장기금융상품	10,139,221	10,173,823	50,061,893
기타비유동금융자산	144,002,402	121,290,880	92,354,874
합계	8,134,185,521	4,431,604,118	2,753,453,58

(3) 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표채무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다

당기말과 전기말 현재 회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
매입채무및기타채무	1,231,203,784	-	-	1,231,203,784
장·단기차입금(주1)	959,328,496	399,049,404	501,100,815	1,859,478,715
기타유동금융부채	653,737,269	-	-	653,737,269
예수부채	384,150,428	-	-	384,150,428
단기리스부채	172,084,340	-	-	172,084,340
비유동매입채무및기타채무	-	5,636,742	58,071,758	63,708,501
기타비유동금융부채	-	269,488	42,740,855	43,010,343
장기리스부채	-	192,824,906	1,625,097,321	1,817,922,227
합계	3,400,504,317	597,780,540	2,227,010,749	6,225,295,606

(주1) 전환사채 및 교환사채의 경우 계약상 조기상환가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시 하였습니다.

(단위: 천원)

전기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
매입채무및기타채무	836,017,759	-	-	836,017,759
장·단기차입금(주1)	189,974,886	331,694,095	125,608,013	647,276,994
기타유동금융부채	33,858,774	-	-	33,858,774
예수부채	302,037,613	-	-	302,037,613
단기리스부채	79,811,920	-	-	79,811,920
비유동매입채무및기타채무	-	11,837,659	29,548,590	41,386,249
기타비유동금융부채	-	22,396,960	35,791,434	58,188,394
장기리스부채	-	72,360,819	255,157,330	327,518,149

합계	1,441,700,952	438,289,533	446,105,367	2,326,095,852
----	---------------	-------------	-------------	---------------

(주1) 전환사채 및 교환사채의 경우 계약상 조기상환가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시하였습니다.

(단위: 천원)

전전기말	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하	합계
매입채무및기타채무	578,573,204	-	-	578,573,204
장·단기차입금(주1)	448,929,158	68,519,524	30,261,244	547,709,926
기타유동금융부채	25,256,212	-	-	25,256,212
예수부채	299,564,327	-	-	299,564,327
단기리스부채	69,138,799	-	-	69,138,799
비유동매입채무및기타채무	-	13,343,677	20,396,798	33,740,475
기타비유동금융부채	-	62,506,915	336,178	62,843,093
장기리스부채	-	62,551,524	117,442,640	179,994,164
합계	1,421,461,700	206,921,640	168,436,860	1,796,820,200

(주1) 전환사채 및 교환사채의 경우 계약상 조기상환가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시하였습니다.

위의 분석에 포함된 비과생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액으로 이자를 포함한 금액입니다.

(4) 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	전전기말
부 채	9,189,586,348	4,526,241,211	2,997,138,004
자 본	13,589,972,364	7,427,729,028	5,740,117,751
부채비율	67.62%	60.94%	52.21%

(5) 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	658,628	163,394	495,233	33,550	461,684
미수금(주2)	59,935,423	33,302,645	26,632,778	-	26,632,778

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 자산 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금(주1)	59,961,197	33,327,244	26,633,953	-	26,633,953

(주1) 위탁매매에 대한 매출채권과 실적에 따른 위탁수수료 지급대상 금액을 상계하여 계상한 채권을 포함합니다.

(주2) 위탁매매 결제시점차이로 인한 매도/매수 대금을 상계하여 계상하였습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	7,367,978	788,926	6,579,052	-	6,579,052
미수금(주2)	65,929,013	40,489,195	25,439,818	-	25,439,818

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 자산총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금(주2)	65,929,013	40,489,195	25,439,818	-	25,439,818

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 계상한 채권을 포함합니다.

(주2) 위탁매매 결제시점차이로 인한 매도/매수 대금을 상계하여 계상하였습니다.

3) 전전기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 자산총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권	46,714,023	6,393,059	40,320,964	-	40,320,964

미수금	41,206,663	4,278,846	36,927,817	-	36,927,817
-----	------------	-----------	------------	---	------------

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금	4,024,937	3,176,885	848,052	-	848,052

(주1) 미디어 렉사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다.

(주2) 전속계약 변경에 따른 미수금과 계약 이관에 따른 정산금 지급대상 금액을 상계하여 미수금을 계상하였습니다.

나. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산 및 파생금융상품부채의 내역은 다음과 같습니다.

(1) 파생상품자산

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
유동파생상품자산	352,072	311,606
합계	352,072	311,606

(2) 파생상품부채

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
유동파생상품부채	11,912,104	16,918,863
비유동파생상품부채	-	20,887,375
합계	11,912,104	37,806,238

6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동

가. 비정상적 중요 계약

(단위: 백만원)

해당 법인	계약 상대방	구분	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기 또는 계약의 기간	계약 금액 및 대금 수수방법(기준)
-------	--------	----	-------------	--------------------	---------------------

㈜카카오	TPG consortium	구주매도	TPG에게 카카오모빌리티 주식 매도	2017.06.30	300,000
㈜카카오모빌리티	TPG consortium	신주인수	TPG에게 제3자배정유상증자로 신주 배정	2017.06.30	200,000
㈜카카오	㈜카카오게임즈	신주인수	카카오게임즈에 게임사업부문 현물출자	2017.08.16	㈜카카오게임즈 보통주 30,005주
㈜카카오	㈜카카오뱅크	신주인수	주주배정유상증자에 참여	2018.04.18	154,000
㈜카카오	㈜카카오뱅크	신주인수	주주배정유상증자에 참여	2019.11.22	90,000
㈜카카오	한국투자금융지주㈜	구주인수	㈜카카오뱅크 공동출자약정서에서 정한 바에 따라 한국투자금융지주에 콜옵션 행사	2019.11.22	288,000
㈜카카오	㈜카카오엔터테인먼트	현물출자	㈜카카오엔터테인먼트에 웹툰 사업을 현물출자	2018.04.18	100,000
㈜카카오	㈜카카오엔터테인먼트	신주인수	주주배정 유상증자에 참여	2019.06.19	63,726
㈜카카오	Kakao piccoma Corp.	신주인수	Kakao piccoma Corp. 제3자배정유상증자에 참여 (카카오 및 카카오엔터테인먼트 참여)	2017.11.06	117,085
㈜카카오	Kakao piccoma Corp.	신주인수	Kakao piccoma Corp. 의 제3자배정유상증자에 참여	2018.04.18	79,859
㈜카카오엔터테인먼트	Kakao piccoma Corp.	신주인수	Kakao piccoma Corp. 의 제3자배정유상증자에 참여 (카카오 및 카카오엔터테인먼트 참여)	2017.11.06	29,271
㈜카카오	㈜카카오인베스트먼트	신주인수	주주배정유상증자에 참여	2018.04.18	78,488
㈜카카오	㈜카카오엔터프라이즈	현물출자	카카오엔터프라이즈에 AI Lab을 현물출자	2019.10.02	62,621
㈜카카오	SK텔레콤㈜	구주인수	SK텔레콤의 자기주식을 인수	2019.10.28	300,000
㈜카카오	SK텔레콤㈜	신주인수	SK텔레콤에 제3자 배정 유상증자로 신주 배정	2019.10.28	300,000
㈜카카오	㈜카카오페이	신주인수	제3자배정유상증자에 참여	2020.06.19	44,771
㈜카카오게임즈	마음글㈜	포괄적주식교환	교환비율 1 : 0.0033950주, 카카오게임즈 신주발행	2017.09.25	37,133
㈜카카오게임즈	㈜프렌즈게임즈	포괄적주식교환	교환비율 1 : 0.0019202주, 카카오게임즈 신주발행	2017.10.31	-
㈜카카오게임즈	㈜프렌즈게임즈	현물출자	프렌즈게임즈에 게임개발사업부문을 현물출자	2018.11.02	㈜프렌즈게임즈 보통주 4,549,952주
㈜카카오게임즈	Aceville PTE. LTD	신주발행	Aceville를 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2018.02.13	50,000
㈜카카오게임즈	넷마블㈜	신주발행	넷마블을 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2018.02.13	50,000
㈜카카오게임즈	㈜엑스엘게임즈	타법인 출자	엑스엘게임즈 주식 4,238,481주 인수, 취득 후 총 지분을 52.97%	2020.02.11	118,092
㈜카카오엔터테인먼트 (구. ㈜카카오웹)	농협은행㈜외 18인	신주발행	농협은행 등을 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2019.09.27	68,816
㈜카카오엔터테인먼트 (구. ㈜카카오웹)	Musical & Company Ltd	신주발행	Musical & Company Ltd 을 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2020.03.30	209,816
㈜카카오인베스트먼트	㈜유비케어	신주인수	유비케어의 제3자배정유상증자에 참여	2018.04.27	42,000
㈜카카오페이	Ant Financial Group	신주발행	Ant Financial을 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2017.06.13	227,600
㈜카카오엔터테인먼트	㈜케이더블유박스	구주인수	구주인수 계약 체결	2020.10.23	34,100
㈜카카오	㈜카카오뱅크	신주인수	주주배정유상증자 참여	2020.11.19	167,643
㈜카카오게임즈	㈜카카오브이엑스	신주인수	제3자배정 유상증자 참여	2020.11.27	50,000
㈜카카오게임즈	㈜넵툰	신주인수	제3자배정 유상증자 참여	2020.12.18	193,520
㈜카카오모빌리티	Kilometer Holdings, L.P.	신주발행	Kilometer Holdings, L.P.를 대상으로 제 3자배정 유상증자 신주 배정	2021.02.18	219,940
㈜카카오모빌리티	Google International LLC.	신주발행	제 3자배정 유상증자 신주 배정	2021.03.31	56,508
㈜카카오모빌리티	Mobility Holdings Limited Partnership, Kilometer Holdings, L.P.	신주발행	제 3자배정 유상증자 신주 배정	2021.06.09	139,911
㈜카카오브이엑스	스톤브릿지모멘텀전문투자형 사모부동산투자신탁	비유동자산 취득	임차 관련 사용권자산 취득	2021.06.15	47,685
㈜카카오브이엑스	스톤브릿지모멘텀전문투자형 사모부동산투자신탁	비유동자산 취득	임차 관련 사용권자산 취득	2021.06.15	72,500
㈜카카오모빌리티	㈜씨엔엔피	신주인수	주주배정 유상증자 참여	2021.06.30	78,000

㈜카카오모빌리티	㈜엘지	신주발행	제3자배정 유상증자 신주 배정	2021.07.02	100,000
㈜카카오엔터테인먼트	TAPAS MEDIA, INC. 주주	구주인수 및 신주인수	구주인수 및 주주배정 유상증자 참여	2021.07.05	374,142
㈜카카오엔터테인먼트	Radish Media, Inc. 주주	구주인수 및 신주인수	구주인수 및 주주배정 유상증자 참여	2021.07.05	406,813
㈜카카오게임즈	㈜세이테크놀로지	구주 취득 및 신주인수	구주인수 및 제3자배정 유상증자 참여	2021.07.08	95,175
㈜카카오브이엑스	벨벳제1호 유한회사	신주발행	제3자배정 유상증자 신주 배정	2021.07.22	100,000
㈜카카오페이	-	신주발행	일반공모증자	2021.08.31	1,516,194
Kakao Games Europe B.V.	㈜라이온하트스튜디오	구주 취득	㈜라이온하트스튜디오 구주 취득 계약(선금금)	2021.10.29	450,000
㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	신주인수	제3자배정 유상증자 참여	2021.11.01	450,000
㈜카카오게임즈	김재영 외 3인	신주발행	제3자배정 유상증자 신주 배정	2021.11.01	209,080
㈜카카오모빌리티	GS리테일(주)	신주발행	제3자배정 유상증자	2021.12.01	65,000
㈜카카오모빌리티	지에스파크이십사(주)	구주인수	구주인수	2021.12.01	65,000
㈜카카오페이	㈜카카오페이증권	신주인수	주주배정 유상증자	2021.12.23	88,125

참고: 회사의 재무 상태에 중요한 영향을 미치는 비경상적인 중요 계약을 기재하였습니다.

나. 연구개발담당조직

지배회사 카카오의 연구개발 담당 조직은 CTO 산하의 기술전략실, 비즈개발실, 서비스개발실, 인프라플랫폼실, 개인정보보호실, 정보보안실, 데이터랩으로 구성되어 있습니다. CTO 조직에서는 메세징, 클라우드 등 전사 공통기술과 특채널, 챗봇 등 비즈니스 플랫폼 연구, 카카오톡 멜론 등 서비스 플랫폼 연구 그리고 데이터 수집 및 분석을 통한 데이터 기반의 전략과 추천기술을 연구하고 있습니다.

다. 연구개발비용

(단위: 백만원)

과목	연결			별도		
	27기	26기	25기	27기	26기	25기
연구개발비용계	764,494	535,426	467,409	369,228	280,713	282,180
회계처리	무형자산	3,252	1,458	159	986	159
	연구개발비(비용)	761,242	533,968	467,250	368,242	280,074
연구개발비/매출액 비율	12.5%	12.9%	15.2%	17.3%	15.8%	18.6%
[연구개발비용 계/당기매출액X100]						

당사가 투입한 연구개발비는 당기 비용으로 처리하는 부분 외에도 개발비 및 기타의 무형자산으로 계상하고 있으며, 해당 개발 실패시 감액 손실이 발생하여 당사 수익성에 악영향을 미칠 수 있으니 투자자께서는 유의하시기 바랍니다.

라. 연구개발실적

당사의 영업활동에 중요한 영향을 미칠 것으로 예상되는 머신러닝, AI, 클라우드 관련주요 연구개발실적은 아래와 같습니다.

개발실	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년
-----	------	-------------	-------

			도
데이터랩	자동 타게팅 기능 연구개발	광고주의 메타데이터를 수집, 분석하여 적합도 높은 유저피처와 연결하는 자동 타게팅 알고리즘 연구 및 시스템 개발	2020
데이터랩	통합 스마트 메시징 시스템 연구 개발	<p>예측 기반 시스템에 콘텐츠 선택과 유저 선택 기능을 통합하여 스마트 메시지의 효용성과 활용성을 높이는 알고리즘 연구 및 시스템 개발</p> <ul style="list-style-type: none"> ↳ 시스템 별로 파편화된 기능과 코드를 통합하여 유지보수가 쉽도록 만듦 ↳ 별도로 개발된 콘텐츠 선택과 유저 선택을 하나의 모듈로 통합하여 광고 집행 편의성을 높임 ↳ 기계학습 모델을 기반으로 사용자별 반응성을 예측한 개인화된 메시징 기능 제공 	2021
데이터랩	AB테스트 플랫폼을 위한 통계 기반 운영 자동화 기술	<p>AB테스트 설계 및 운영에 필요한 통계 분석을 시스템화 하여, 실험플랫폼 운영에 드는 비용을 줄이고 효율을 높이기 위한 연구</p> <ul style="list-style-type: none"> ↳ 실험 설계 단계: 실험 지표의 통계적 안정성 검증, 지표 관계 통계 분석 및 지표 추천/검증 ↳ 실험 운영 단계: 유사 실험 간 실험 패턴 비교/ 분석/ 결과 예측, 실험군 변동성 모니터링 및 alert ↳ 실험 결과의 사후 관리: 실험 결과 간 통계 분석/시계열 분석, 반복 실험을 통한 실험 결과 안정성 검증 	진행중
데이터랩	하이브 테이블 모니터링 및 알람 시스템 개발	<p>복수 하둡 클러스터 대상 통합 하이브 테이블 모니터링 및 알람 시스템 개발</p> <p>데이터를 다루는 현업 조직 입장에서 마주하는 실질적인 데이터 관리이슈를 기반으로 구축한 모니터링 시스템</p> <p>복수의 하둡 클러스터 대상 / 영향도를 파악할 수 있는 테이블 관계도 / 모니터링 시각화 / 이상감지 알람 시스템 제공</p>	진행중
데이터랩	채널메시지 타겟팅 알고리즘 연구 개발	유저 관심사 및 내재된 반응성 정보를 활용한 채널메시지 타겟팅효율 증대 알고리즘 연구 개발	진행중
데이터랩	머신러닝 기반 추천 클라우드 플랫폼 개발	클라우드 플랫폼으로 영상, 음악, 텍스트, 상품, 교차 추천 등 다양한 솔루션을 손쉽게 서비스에 도입/검증	진행중

데이터랩	추천 시스템을 위한 AI 원천 기술 확보와 연구 개발	AAAI 2022 논문 게재 - 저자: iggy.ii(이현성), 성균관 대학교 CSI 연구실 조상우 연구원과 공동 1저자로 참여. - 제목: An Efficient Combinatorial Optimization Model Using Learning-to- Rank Distillation - https://arxiv.org/abs/2201.00695	2021
데이터랩	대용량 데이터 처리에 적합한 머신러닝 기반 기술 연구	대용량 데이터 확보에 이은 효과적인 머신러닝 기술 접목으로 머신러닝 기술의 효율성을 현실화	진행중
기술전략실	SLA기반 리소스 스케줄링 기술 개발	약속된 SLA에 최적화된 리소스를 스케줄링해서 생성/관리해주는 기술.	진행중
기술전략실	하이브리드 클라우드 제어용 SSO개발	프라이빗 클라우드와 퍼블릭 클라우드를 동일한 API로 제어하기 위한 Single Sign On 제품 개발	2020
기술전략실	클라우드 네이티브 서비스 sustaining을 위한 데이터 플랫폼 개발	클라우드 네이티브 서비스에서 발생하는 데이터(서비스 메트릭, 서비스 로깅)를 효율적으로 처리하기 위한 자동 데이터 플랫폼 개발.	진행중
기술전략실	클라우드 네이티브 서비스용 데이터 스토리지 개발	클라우드 네이티브에서 주로 사용하는 오픈 소스 데이터 스토리지(ceph)를 대체하기 위한 볼륨용 스토리지 플랫폼 개발.	진행중
기술전략실	AI를 활용한 smart ARS 개발	ARS플로우를 사용자가 직접 설계하고, TTS와 같은 AI를 활용하여 인식/응답할 수 있는 ARS개발	진행중
기술전략실	딥러닝 기반 인코딩 최적화 플랫폼 연구개발	영상의 컨텍스트를 분석하여 고정된 값이 아닌 최적의 인코딩 파라미터를 예측하여 적용하기 위한 플랫폼과 학습 모델을 생성하기 위한 시스템 개발. 동일한 화질을 유지하면서도 적은 용량으로 인코딩함으로써 스토리지 및 트래픽 절감 효과.	진행중
비즈개발실	챗봇 Surface 확장	카카오톡 채팅방에서만 구동되던 챗봇을 다양한 환경(Surface)에서 구동되도록 재구조화하였으며, 그 첫 번째 릴리스로 Web Surface 적용완료	2020
비즈개발실	특채널 시스템 고도화	특채널의 파트너 비즈니스 지원을 강화할 수 있도록 사용자화 가능한 채널홍 구축시스템을 준비함. 카카오의 각종 비즈니스 도구들과 연결하는 구성을 고도화.	진행중

상기 연구개발실적외 당사에서 진행 중인 연구개발 과제는 아래와 같습니다

개발실	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감
-----	------	-------------	------

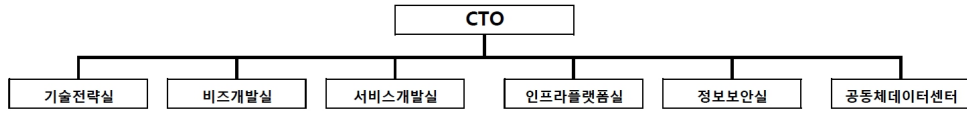
			년도
데이터랩	전환율 예측기 기반 전환효율 향상 랭킹 로직 개발	<p>전환율 예측기 기반 추천랭킹 로직에 Quality Score 반영 통해 전환효율 향상</p> <ul style="list-style-type: none"> ↳ 신뢰할 수 있는 전환율 예측기 개발 통한 정확도, 커버리지 고도화 ↳ 전환율 예측기 이용 Quality Score 체계 개발 ↳ Quality Score 이용 최종 랭킹 로직 고도화 	2021
데이터랩	CTR 예측 모델 고도화 - 광고그룹 단위 예측 및 탐색전략 고도화	<p>현재 소재단위 CTR 예측 모델을 그룹단위 예측 모델로 변경하면서, 해당 그룹내 소재별 노출 기회 제공 및 고효율 소재 노출 관련 탐색전략 고도화 기능 개발</p> <ul style="list-style-type: none"> ↳ 콜드스타트 등 이슈에 보다 안정적 대응 ↳ 소재 증가로 인한 시스템 프로세스 부하 감소 ↳ 소재단위 노출 기회 부여 기능 개선 관련 탐색전략 고도화 	진행중
데이터랩	타일형 광고노출 방식에 대한 CTR 예측기 및 랭킹로직 개발	<p>쇼핑박스 성과형 광고 전환에 따른 CTR 예측기 개발 및 랭킹로직 개발</p> <ul style="list-style-type: none"> ↳ 기존의 1~2개 노출되던 DA 성과형 광고와 달리, 쇼핑박스 서비스를 성과형 전환에 따라 관련 예측기 개발 및 랭킹 로직 개발 필요 	진행중
데이터랩	동영상 광고 성과형 노출 위한 반응률 예측기 및 랭킹로직 개발	<p>동영상 광고 성과형 노출 광고상품 준비중이며, 이와 관련하여 반응률 예측기 및 랭킹로직 개발 필요</p> <ul style="list-style-type: none"> ↳ VR 등 사용자 반응 관련 예측기 개발 필요 ↳ 동영상 광고의 랭킹 로직 반영 관련 로직 고도화 필요 	2021
데이터랩	최적화 타게팅 및 랭킹에 활용할 수 있는 추가적인 데이터 연구 및 로직 개발	<p>사용자 정보가 빈약하거나 혹은 전무한 경우까지도 감안하여, 광고요청 발생시 최적화 타게팅 및 랭킹에 활용할 수 있는 데이터 연구 및 관련 로직 개발</p> <ul style="list-style-type: none"> ↳ 문맥광고에서 현재 랜덤 로직 대체하기 위한 로직 개발중(UFO피쳐 활용 로직 고도화중, 웹문서 카테고리 분류기술 이용 고도화중) ↳ 사용자의 전환트래커 로그 카테고리 정보 활용한 로직 개발 준비중 ↳ 기타 가용한 데이터 발굴 및 이를 활용한 타게팅, 랭킹 피쳐 반영 등 연구 진행중 	진행중

데이터랩	검색 광고 효율 향상을 위한 키워드 추천 알고리즘 개발	사용자 관심사 카테고리 기반 키워드 추천 알고리즘 연구 <ul style="list-style-type: none"> ↳ 검색 광고에서 키워드 관련 정보가 빈약한 경우 사용되던 기존 랜덤 로직을 대체 ↳ 사용자의 관심사 정보를 활용해 반응률이 높을 것으로 예상되는 키워드를 찾는 딥러닝 알고리즘 개발 	2021
기술전략실	오픈소스 분석 자동화를 위한 Knowledge Base 증대	다양한 언어의 프로젝트를 자동으로 수집 및 분석해 오픈소스 Knowledge Base를 증대하는 기술 KB 증가로 오픈소스 컴포넌트 매핑 비율이 높아져 오픈소스 분석을 자동화 할 수 있게 한다.	2020
기술전략실	애플리케이션 성능, 에러 분석/모니터링 플랫폼 개발	애플리케이션의 성능을 분석하여 병목 원인을 쉽게 파악하는 기술 다양한 메트릭, 에러를 분석하여 서비스 품질을 모니터링하는 기술	2021
기술전략실	모바일 UI 테스트 자동화 기술 개발	실제 모바일 디바이스에서 테스트를 원격으로 진행할 수 있으며 레코딩, 스크립트를 이용하여 테스트를 자동화 할 수 있는 기술 개발	2020
기술전략실	API 테스트 도구 개발	API 테스트 환경구축, 실행, 분석, 리포트를 편리하게 할 수 있는 SaaS 개발 - 기대효과 : 테스트 환경 구축, 실행에 필요한 리소스를 효율화 할 수 있으며 테스트 협업이 편리해진다. - 기대효과 : 테스트 자동화를 통한 품질 제고와 리소스 감소 (대상을 분석하여 테스트 코드를 자동 생성, 기본 성능 체크 자동화)	진행중
기술전략실	CI/CD SaaS 개발	지속적인 통합과 배포 프로세스를 유연하게 확장 가능한 형태로 관리, 자동화 할 수 있는 SaaS 개발	진행중
기술전략실	KEditor 개발	여러 플랫폼에서 다양한 형식의 콘텐츠를 제작하고 소비할 수 있는 멀티 플랫폼 편집기 및 뷰어 개발	진행중
기술전략실	비주얼컴퓨팅(머신러닝/컴퓨터비전) 기반의 지도정보자동검출시스템	로드뷰 영상내의 다양한 정보(차선, 표지판, 안내마크, 건물, 간판 등)를 자동으로 검출하여, 지도데이터의 최신화 및 신규 서비스(AR등)의 활용	진행중
비즈개발실	Kakao OpenAPI SDK V2	iOS 및 Android에서 동작하는 Kakao OpenAPI SDK를 전체 재작성하여 효율과 성능을 개선하였으며, Reactive Programing을 지원함	2020

비즈니스개발 실	커머스시스템 : 정기구매/정기배송/구매약정 기능 개발	구독On 서비스 및 유사 커머스 서비스에서 정기구매/정기배송/구매약정 기능을 쉽게 사용할 수 있는 역량 확보	2021
비즈니스개발 실	지식베이스 시스템 고도화	챗봇과 상담 시스템에서 사용하는 Smart Search 기능의 구조 및 기능을 개선	2021
비즈니스개발 실	스마트 상담센터 개발	특과 챗봇을 이용한 상담센터를 SaaS 형태의 서비스로 신규구축	진행중
비즈니스개발 실	효과적인 광고를 위한 웹문서 기반 컨텍스트 분석 시스템 개발	검색/디스플레이 광고에 모두 활용 가능한 기반 시스템 개발 완료	2021
비즈니스개발 실	고도화된 광고 노출 시스템 개발	다수의 랭킹 및 타겟팅 시스템을 연동하여 실험 혹은 활용할 수 있는 구조를 마련	2020
서비스개발 실	서버 푸시 가능한 대용량 API Gateway 개발	카카오톡 서버로 유입되는 대량의 트래픽을 효율적으로 처리하기 위한 Gateway 시스템으로, API 호출 인증과 사용자 대상 푸시 처리를 내장해, 카카오톡 시스템 전체의 개발/운영 효율성 제고	진행중
서비스개발 실	Queue consume 제어 시스템	<ul style="list-style-type: none"> - 스로틀링을 통해 안정적이고 고른 분산 처리 기대. - 상용 Queue를 통해 각 인스턴스에서 소비되는 단위 시간당 메세지 소비량을 제어할 수 있도록 구성. - 준 실시간 메세지 소비 및 잔여량을 모니터링하여, 동적 또는 정적으로 제어 가능한 시스템 개발. 	진행중
서비스개발 실	얼굴 특징점 및 Thin-Plate Spline 기반의 자연스러운 얼굴 변형 알고리즘 연구 및 성형시스템 개발	여러 얼굴에 대한 실시간 자유 성형을 지원하는 알고리즘 개발 및 GPU 구현 모바일 기기를 위한 자동 최적화 및 부위별 성형, 성형 아이템 제작을 위한 저작 도구 개발 셀피 카메라 및 이미지 / 동영상 콘텐츠 제작 또는 편집 서비스에서 활용 시 사용자 기대 요구 충족	2020
서비스개발 실	동영상 서비스의 주요 재생 지표 연구	재생 시간 기반 지표인 뷰스코어, 감상수, 충분한 감상수 등의 개념 및 용어를 정의하고 도입함. 이 지표들은 동영상 서비스의 기존 클릭 기반 지표(재생수, 재생자수 등)의 약점을 보완할 수 있음, 최근 서비스 지표 분석에 도입되어 사용되고 있고, 재생 시간 기반 동영상 추천 모델에 활용 예정	2020
서비스개발 실	재생시간 기반의 동영상 추천 시스템 연구	동영상 서비스의 주요 재생 지표 연구에서 얻어진 가장 핵심적인 지표인 뷰스코어 기반으로 추천 모델을 만들면 기존 CTR 추천 대비 높은 성과를 얻을 것으로 기대되어 연구 시작함, 유저의 동영상 시청시간 증가 서비스의 체류시간 증가를 기대함	2021

서비스개발실	동영상 서비스의 유저 기반 재생 지표 연구	동영상 서비스에서의 Active user 기준을 다각도로 연구하고 장단점을 파악함. 이를 바탕으로 DAU, WAU, MAU 등의 주요 지표와 비활성화 유저 개념 등을 도입하고, 관련 지표를 시각화하여 의사결정 전반에 활용할 수 있도록 할 예정.	진행중
서비스개발실	스팸 및 어뷰징 글에 대한 자동화 모니터링	머신러닝 기반으로 스팸 및 어뷰징 글, 스팸 이미지의 형태를 파악하여 이를 점수화 하고 서비스에 직/간접적으로 반영 검수 대상 감소. 모니터링 효율화	진행중
서비스개발실	카카오뷰 메타 발굴	카카오뷰에서 생산되는 보드들에 대한 다양한 특성을 나타내는 메타정보를 기술기반으로 발굴해 내는 연구개발 해당 메타를 발굴하여 사용자에게 더 잘 맞고 더 필요한 카카오뷰 보드를 찾아내기 위한 도구로 활용할 예정	진행중
인프라플랫폼실	OnNet CDN 구축	카카오의 CDN 기반 콘텐츠 서비스의 안정성을 확보하기 위한 과제. 통신사 마다 전용 콘텐츠 캐시 팜을 구축하고 보다 많은 대역폭을 확보하며 이슈성 트래픽에 대한 비용 부담을 감소시키는 목적 현재 동영상 기반 콘텐츠 캐시 팜을 1차적으로 구축하고 있으며 2022년에는 이미지와 같은 정적 콘텐츠 캐시 팜 추가 구축 예정	진행중
직속	모바일 티켓 발급 플랫폼 개발	공연/전시 등의 입장에 필요한 티켓을 기존 종이 티켓이 아닌 모바일 티켓으로 발급할 수 있는 플랫폼을 구축하여 멜론티켓에서 모바일 티켓을 판매 가능하도록 함. 모바일 티켓의 특성을 살려 쉽게 다른 사람에게 양도 가능함.	2020
직속	ID 카드 파트너센터 시스템 개발	파트너가 직접 ID Card를 제작하고 유저에게 발급할 수 있는 플랫폼을 개발하여 자격증, 멤버십카드, 출입카드 등의 많은 플라스틱 카드를 디지털 카드로 전환하고 카톡 지갑에 담아 편하게 사용/관리할 수 있게 함	진행중
직속	정기결제 시스템 개발	이모티콘 플러스, 독서랩 플러스 등 카카오의 서비스를 웹 결제/IAP 방식을 통합해서 정기 결제할 수 있는 구독 시스템을 개발해서 다양한 구독 모델을 제공할 수 있는 기반 시스템 제공	진행중

마. 연구개발 조직도



7. (제조서비스업)기타 참고사항

가. 지식재산권 보유현황

당사는 카카오 기업 브랜드 및 서비스 브랜드의 가치 제고 및 육성, 보호 활동을 종합적으로 수행하고 있습니다. 이를 위해 브랜드 개발, 심의, 상표권 출원, 등록 등의 체계적인 브랜드 관리 정책을 내부적으로 수립하였으며, 브랜드 관리 정책에 따라 브랜드, 디자인, 마케팅, PR 등의 영역에서 일관된 고객 커뮤니케이션을 수행하고 있습니다.

특허법 제 94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가지며, 상표법 제 50조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 보유하고, 디자인보호법 제 41조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다. 지적재산권 보유 건수는 권리의 신규 취득, 존속기간 만료, 포기 및 매각 등으로 인하여 수시로 변동되고 있습니다.

(기준일: 2021년 12월 31일)

구분	특허권	상표권	디자인권
국내	577	2,721	83
해외	154	1,210	-
합계	731	3,931	83

나. 관련 법령 또는 정부의 규제

당사는 모바일과 웹을 통해 메신저 서비스 및 검색, 이메일, 뉴스 및 각종 커뮤니티와 게임 등 다양한 서비스를 제공하는 정보통신사업자입니다. 당사는 '정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률' 상의 정보통신서비스제공자, '전기통신사업법' 상의 부가통신사업자로서 각 법령의 적용을 받습니다. 또한 뉴스 서비스를 제공하는 인터넷뉴스서비스사업자로서 '신문 등의 진흥에 관한 법률', '언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률'의 적용을 받아, 그 책임을 다하고 있습니다.

이 외에도 서비스 사용자의 개인정보를 보호하기 위한 '개인정보보호법', 이용자의 통신사실 확인자료 제공과 관련된 '통신비밀보호법', 게임물 서비스와 관련하여 '게임산업진흥에 관한 법률' 온라인서비스제공자로서 '저작권법', 청소년의 유해매체물 접근 및 이용제한과 관련된 '청소년보호법', 구매하기 플랫폼을 통한 통신판매 및 통신판매 중개와 관련된 '전자상거래

등에서의 소비자 보호에 관한 법률', 콘텐츠 제공업체 등 제휴사들과의 계약 체결 시 불공정 계약을 체결하지 않도록 하기 위한 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률', 전자결제업 관련된 '전자금융거래법', 은행 서비스 제공을 위한 '은행법', '외국환거래법' 등 관련 법률을 준수하고 있습니다.

당사는 2021년 5월 1일 자로 상호출자제한기업집단으로 지정되어, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」(이하 '공정거래법')에 따른 의무를 성실히 이행하고 있습니다. 일부 법령과 규제는 사업자에게 일정 수준의 영향을 줄 수 있으나, 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 사회적 책임을 다할 것입니다. 앞으로도 당사는 모바일과 웹 플랫폼을 기반으로 다양한 영역에서 이용자들에게 필요한 서비스를 제공하고, 모바일 및 인터넷 생태계 발전을 위해 노력할 것입니다.

다. 환경보호

당사는 비즈니스 활동이 환경에 미치는 영향이 비교적 적은 인터넷 기업입니다. 하지만 온실가스로 인한 기후 변화와 에너지 고갈 같은 다양한 환경 문제의 심각성과 기업의 역할을 인식하고 보다 적극 환경 문제에 대응하기 위해 노력하고 있습니다. 카카오는 오피스 및 데이터센터가 환경에 미치는 영향을 관리하고 억제하기 위해 온실가스 인벤토리를 구축해 감축 목표를 설정하고 꾸준히 모니터링하고 있습니다. 이 외에도 경영 활동 상에서 사용되는 자원을 절약하기 위해 각종 캠페인을 운영하며, 이는 카카오 임직원의 참여를 기반으로 활성화됩니다. 여기서 더 나아가 카카오의 서비스와 플랫폼을 통해 이용자가 환경 영향 저감에 기여할 수 있도록 친환경 플랫폼 및 서비스 생태계를 구축해 나가고 있습니다.

(1) 환경경영 추진 체계

카카오는 경영 활동 과정에서 발생하는 환경영향을 최소화하고 더 나아가 친환경적으로 운영하기 위해 전담 조직을 구축하고 체계를 확립하고 있습니다.

1) 환경 방침

카카오는 서비스를 제공함에 따라 발생하는 환경영향을 최소화하고 환경오염 예방과 환경보호 활동을 통해 책임을 다하고자 합니다. 2021년에는 환경경영의 기반이 되는 환경방침을 수립했습니다.

<카카오 환경 방침>

환경 성과의 지속적 개선	환경경영시스템을 체계적으로 구축 및 이를 효과적으로 실행하여 환경경영성과를 지속적으로 개선하도록 한다.
개선을 통한 사전예방 활동	환경영향평가에 따른 개선활동을 통하여 환경오염을 사전에 예방한다.
법규 및 그 밖의 요구사항의 준수	고객 요구사항 충족을 위해 만족도를 주기적으로 평가하고, 환경 및 관련 법규와 그 밖의 요구사항의 준수여부를 주기적으로 평가하여 고객만족도 및 법규 준수율을 지속적으로 향상시킨다
폐기물 및 에너지 관리	폐기물 재사용 및 재활용을 증대시켜 에너지 및 천연자원을 효율적으로 사용하고 온실가스 사용량을 지속적으로 감소한다.
공개적 경영	전 임직원에게 환경경영 성과개선에 대한 역량을 확보하기 위해 교육훈련을 주기적으로 실시하며, 환경방침을 일반대중에게 공개하여 투명한 환경경영을 실현하도록 한다.

2) 전담 조직

카카오는 이사회에서 ESG 계획 및 이행 결과를 검토하고 승인합니다. 2021년 1월에는 이사회 산하 ESG위원회를 신설해 환경 이슈에 더욱 기민하게 대응할 수 있도록 기반을 마련했습니다. ESG위원회에서는 정기적으로 환경경영을 포함한 ESG 전반의 계획과 이행 여부를 관리·감독하고 심의·의결합니다. 환경경영은 대표이사 산하 IBS지원실에서 총괄합니다. IBS지원실 내 환경TF가 환경경영 실무 추진과 환경 데이터 관리를 전담하고 있습니다.

<환경경영 조직 체계도>



3) 환경경영시스템

2021년, 카카오 제주 본사 오피스와 판교 오피스에 대해 환경경영시스템 인증(ISO 14001)을 획득했습니다. 카카오는 환경경영시스템을 기반으로 조직의 환경 측면을 체계적으로 식별하고 평가, 관리 및 개선함으로써 환경과 관련된 리스크를 효율적으로 관리하고 있습니다.

4) 환경투자

2022년 카카오 공동체가 함께 입주 예정인 판교 알파돔시티에 친환경 건축물 인증 제도인 LEED와 WELL 획득을 위한 투자를 진행하고 있습니다. 또한 경기도 안산에 건립 예정인 데이터센터의 친환경적 설계를 위해 환경 투자를 계획 중입니다.

5) 환경목표

경영 활동 상에서 발생하는 영향은 저감하고, 더 나아가 카카오의 서비스로 환경에 이로운 영향을 미칠 수 있도록 환경 목표를 수립했습니다. 2021년까지 임직원 참여형 환경 캠페인 개발과, 2022년까지 친환경 서비스 개발을 목표로 하고 있습니다.

(2) 환경영향 저감 활동

카카오는 일상 속에서 참여할 수 있는 캠페인부터 사무공간, 통근수단 등 각종 인프라 개선까지, 환경영향 저감을 위한 활동을 추진하고 있습니다.

1) 친환경 통근 및 이동 장려

2017년부터 출퇴근 통근버스를 운영해 본사와 일부 계열회사 임직원의 승용차 이용을 줄일 수 있도록 하고 있습니다. 2021년 9월 기준 출근 19개, 퇴근 17개 노선을 운영 중이며, 지속적으로 운영노선의 추가 공급을 계획하고 있습니다. 또한 오피스와 인근 지하철역을 순환하는 셔틀버스를 운영하고 있습니다. 이처럼 통근버스나 대중교통 이용 방안을 마련해 임직원의 승용차 이용을 줄여 대기환경 개선에 기여하고 있습니다. 2021년 기준 상시근로자의 약 45%가 통근버스 및 셔틀버스를 이용하고 있습니다.

또한, 오피스 내 자전거 주차장을 설치해 임직원의 건강을 증진하는 동시에 탄소배출 없는 출퇴근을 할 수 있도록 지원하고 있습니다. 또한 전동 킥보드, 전동 휠 등의 이용을 지원하기

위해 자전거 주차장에 충전이 가능하도록 전열을 지원합니다. 2021년 3월 기준 판교 오피스에 총 6개 소(70m²)의 자전거 주차 공간을 운영하고 있으며, 신규 오피스 개설 시 필수로 자전거 주차장을 설치하고 있습니다.

본사에는 전기차 충전소를 설치하여 법인 차량과 임직원의 사용을 지원합니다. 판교 오피스 또한 전기차 충전소가 갖춰져 있으며, 추가 설치를 고려하고 있습니다. 이와 함께 법인 차량으로 일부 전기차를 이용해 내연기관 차량 이용을 줄여 나가고 있습니다.

2) 환경 교육 및 캠페인 추진

임직원의 환경인식 제고를 위해 환경 교육을 실시하고 있습니다. 또한 일회용품 사용 저감을 위해 사내 카페에서는 생분해성 플라스틱(PLA, Poly Lactic Acid) 빨대, 생분해 소재 코팅 종이컵을 사용하고 있으며, 점진적으로 일회용품 사용을 줄일 수 있는 방안을 계획하고 있습니다. 더불어 일회용컵을 제공하지 않는 머그 전용 카페를 운영해 오피스에서 발생하는 폐기물을 감축하고 있습니다. 사내 카페에서 발생하는 우유팩은 별도 세척 후 분리해 주민센터나 재활용 업체를 통해 화장지로 교환해 임직원에게 다시 돌려주어 환경보호에 동참하고 있음을 고취시키고 있습니다. 이 외에도 캔틴 등 편의 시설에는 자외선 컵 소독기, 세척 용품, 분리수거함 등을 비치해 다회용품 사용과 재활용을 유도하고 있습니다.

(3) 친환경 데이터센터

카카오는 현재 4개의 데이터센터를 운영하고 있으며, 2023년 자체 데이터센터 준공을 앞두고 있습니다. 현재 운영 중인 데이터센터의 경우에도 에너지 효율을 극대화하기 위한 노력을 지속하고 있으며, 향후에는 설계 단계에서부터 친환경성을 고려한 자체 데이터센터 운영을 통해 환경책임을 다하고자 합니다.

1) 데이터센터 에너지 효율 관리

데이터센터의 안정적 운영을 위해서는 전산실을 적정 온도로 유지해야 합니다. 이를 위해 냉각시스템을 가동하는데, 냉각시스템은 데이터센터의 고 에너지 소비 요인 중 하나입니다. 카카오는 데이터센터의 온실가스 배출 저감을 위해 냉각시스템과 랙 구조를 지속 개선하며, 에너지효율이 높은 서버를 사용합니다.

2) 전산실 공조환경 개선

전산실 에너지 효율 향상을 위해서는 냉각장치의 효율 관리가 가장 중요합니다. 이를 위해 서버에서 배출되는 고온을 냉각장치에서 공급되는 냉기와 격리하기 위해 각종 개선을 추진했습니다.

기존에 사용하던 랙(Rack)은 서버를 장착하는 랙 본연의 용도에만 충실했기에 랙과 랙 사이에 생길 수 있는 틈새에 대한 고민이 부족했습니다. 그 틈새로 찬 공기가 빠져나가거나 더운 공기가 역류되는 현상에 대한 대처가 필요했으며, 이러한 니즈를 바탕으로 랙 설계 단계부터 카카오가 직접 참여해 냉기와 온기의 간섭을 최소화하도록 구조를 개선했습니다.

랙당 전기 사용량이 점차 증가함에 따라 고집적 수용에 대한 개선이 요구됩니다. 이에 2012년부터 Cold Aisle Containment 공조방식을 적용했으며, 이후에는 운영에 더 효율적이고 장애 발생 시 대응 시간 확보가 유리한 Hot Aisle Containment 방식으로 까지 개선했습니다. 전산실 공조환경 개선 전에는 랙 높이별·거리별 온도차이가 작게는 5~6 °C에서 크게는 약 10°C 차이가 났는데 반해, 랙 구조 개선, 컨테인먼트 공조방식 도입의 결과로 1~2°C 내로 유지하여 최대 효율로 운영 중입니다.

3) 에너지 고효율 서버 및 장치 사용

서버 및 전원공급장치의 에너지 효율 관리를 위해 각종 에너지 효율 인증을 획득한 서버를

사용하고 있습니다.

<서버 및 전원공급장치 에너지 효율 주요 인증 현황>

ENERGY STAR®

Power Supply Titanium Level Certified

Power Supply Platinum Level Certified

4) 스마트 온도관리시스템 개발 및 운영

전산실의 상태를 직관적으로 확인할 수 있도록 전산실 내 온·습도 센서를 촘촘하게 설치해 실시간으로 상황을 관리합니다. 데이터센터의 온도 측정은 일반적으로 콜드존에서 이루어지며, 바닥으로부터 수직으로 1.5m 지점의 한 공간만을 체크합니다. 이에 따라 넓은 공간에서의 세부적인 확인에는 제약이 발생합니다. 이러한 제약을 해소하고자 전산실 온·습도 센서 설치를 강화했으며, 실시간 모니터링 시스템을 구축하는 등 전산실의 온도 유지를 위해 노력했습니다.

(4) 친환경 데이터센터 건립

2023년 준공 예정인 안산 데이터센터는 설계 단계에서부터 친환경 요소를 적용했습니다. 카카오는 데이터센터의 전력 효율 향상을 위한 적극 투자로 환경에 미치는 영향을 최소화하고자 합니다.

1) 친환경 인증 획득

안산 데이터센터는 친환경적 설계로 녹색건축인증 최우수 등급, 에너지효율등급 1등급 획득할 예정입니다.

2) 친환경 설계

안산 데이터센터는 설계 단계에서부터 친환경성을 고려하고 있습니다. 재생에너지 인프라를 구축하고 냉각 전력 효율 향상을 위한 설비를 적용할 예정입니다. 친환경적 설계로 인해 약 14% 탄소배출량 감소 효과가 있으며, 에너지 비용은 연간 약 31억 원 절감이 예상됩니다. 또한 데이터센터 PUE는 1.3 이하를 목표로 관리될 예정입니다.

<데이터센터 친환경 요소>

에너지 사용 모니터링(DCIM) 설계	프리쿨링 냉동기 시스템 도입
1,000kW 규모 태양광 패널 설치	폐열 회수 시스템 적용
친환경 연료전지 50kW 사용	우수 및 중수 재활용 시스템 적용
생태면적을 35% 이상 확보	Hot Aisle Containment 시스템 도입

(5) 친환경 서비스 (그린 디지털 구축)

카카오의 서비스에는 사회에 의미 있는 변화를 만들기 위한 노력이 담겨있습니다. 무분별한 자원 사용으로 인해 다양한 사회·환경 문제가 발생하는 가운데, 카카오는 문제 해결을 위한 다양한 서비스를 개발하고 이용자가 문제 해결에 동참할 수 있도록 유도합니다.

1) 공유 전기자전거 서비스

2019년 카카오모빌리티는 공유 전기자전거 서비스인 T 바이크를 개시했습니다. 자전거 이

용의 활성화는 교통 수단 부담률을 향상시켜 이산화탄소 감축에 기여할 수 있습니다. 뿐만 아니라 전기모터에 의해 페달의 구동력을 보조해주어 일반 자전거 대비 이용자의 편의성이 향상될 수 있습니다. 경기도 성남에서 시범 운영을 시작한 전기자전거 서비스의 누적 이용 횟수는 지속적으로 증가하고 있습니다.

2) 전기차 보급활성화 협업

2021년 1월, 카카오모빌리티는 국내 모빌리티 업계에 전기차 보급 활성화를 위하여 기아자동차와 업무협약을 체결했습니다. 카카오모빌리티의 플랫폼과 기아자동차의 전기차 기술 및 인프라를 접목해 택시를 비롯한 운수업계 종사자, 일반 자동차 운전자 편의와 만족도를 높이고 온실가스 배출 저감을 통한 대기환경 개선을 목표로 합니다. 택시 업계에서 우선적으로 전기차가 빠르게 보급 및 정착될 수 있도록 지원할 예정입니다.

3) 친환경 자체 브랜드 ‘메이커스프라임’

카카오커머스는 주문 제작 방식을 통해 재고 없는 생산을 목표로 하는 카카오메이커스의 자체 브랜드인 ‘메이커스프라임(MAKERS PRIME)’을 친환경 브랜드로 리브랜딩 했습니다. 메이커스프라임은 ‘지구에서 빌린 간결한 아름다움’이라는 슬로건 아래 제품의 소재부터 제작, 소비자 전달, 쓰임까지 제품 전 과정을 친환경적으로 고민합니다. 2020년에는 제품 소재와 제작 방식의 친환경화를 추진했으며, 2021년 S/S 제품에는 ‘소재, 제작, 전달, 쓰임’ 중 최소 1개 방식이 적용되도록 전 제품을 친환경 제품으로 전환했습니다. 이 외에도 친환경 소재로 제작된 홈웨어 라인업을 선보이는 등 소비자에게 다양한 친환경 제품을 제공합니다.

4) 카카오프렌즈 ‘제로 웨이스트’ 상품 출시

2021년 카카오커머스는 카카오프렌즈 제로 웨이스트 캠페인의 일환으로 일상에서 일회용품을 대체할 수 있는 친환경 상품을 출시했습니다. 대표적으로 페트병을 재활용한 보냉백, 다회용 빨대세트, 리유저블 텀블러 등이 있으며, 상품 전반에 걸쳐 플라스틱 패키지를 줄이고 재활용률 등급이 높은 재료를 사용하는 등 상품의 친환경화를 계획하고 있습니다. 이 외에도 카카오프렌즈 오프라인 스토어에서는 상품 구매 시 친환경 생분해수지 인증을 받은 비닐 봉투를 제공하며, 빗물 제거기를 비치해 우산 비닐 사용을 대체했습니다. 또한 2021년부터 종이 영수증을 전자 영수증으로 대체하는 등 상품과 매장의 친환경화를 추진하고 있습니다.

라. 사업부문의 시장여건 및 영업의 개황

[온라인 광고 부문]

(1) 시장여건

1) 산업의 특성

온라인 광고는 모바일, PC, IoT를 비롯한 뉴미디어 플랫폼 기반의 디지털 마케팅에 활용되는 광고 상품과 플랫폼을 통해 사용자와 비즈니스, 비즈니스와 비즈니스를 연결하는 행위를 총칭합니다. PC와 웹을 중심으로 성장을 시작한 온라인 광고의 태동기에는 사용자들의 검색어에 대응하는 연관 검색결과를 상위에 노출하여 배치하는 검색광고와 웹서비스 내의 주요 지면을 활용한 디스플레이광고가 주축을 이루었습니다. 이후 디지털 기술 및 인프라 환경의 발전과 디바이스의 보편화에 따른 사용자들의 미디어 소비 행태 변화가 관찰되었고 이러한 흐름에 맞추어 다양한 플랫폼에 적합한 새로운 광고 형태가 지속적으로 등장하며 그 성장세를 이어가고 있습니다. 온라인광고는 전통적인 광고매체 대비하여 상대적으로 정확한 마케팅 성과의 측정이 가능함에 따라 이를 바탕으로 정교한 마케팅 전략의 수립이 가능하고 또한

효율적인 예산 분배가 용이하다는 장점이 있어서, 대형 브랜드 광고주와 중소형 사업자들 모두 다양한 목적의 광고 캠페인을 소화할 수 있습니다.

2) 산업의 성장성

한국방송광고진흥공사에 따르면 2022년 온라인 광고시장은 전년 대비 20% 성장한 11조원 규모로 추정됩니다. 특히, 온라인 광고시장은 지난 2017년을 기점으로 PC광고 시장의 규모를 넘어선 모바일 광고 시장의 성장이 지속되면서 전체 온라인광고의 성장을 견인하고 있습니다.

모바일 광고 시장은 IT 기반 서비스를 스마트폰 하나로 손쉽게 사용할 수 있게 된 미디어 환경 변화로 급속도로 성장하였습니다. 현재 스마트폰은 가장 보편적인 디지털 디바이스로 자리잡았으며 모바일 기반의 콘텐츠, 서비스 역시 빠른 속도로 확산되며 수많은 이용자들을 모바일 생태계로 이끌고 있습니다. 더불어 세계 최고 수준의 인터넷, 통신 인프라 기반은 시장의 성장을 가속화 시키는 동력이 되어왔습니다. 스마트폰의 보급과 무선통신 인프라의 발달을 통해 이용자들의 미디어 소비의 중심은 TV 등 기존 매체에서 모바일 기기로 급격히 이동하였고, 주요 광고대상 또한 전통 매체에 익숙한 세대에서 디지털 네이티브(Digital Native, 디지털 원어민) 세대로 옮겨가면서 기존 매체에 집중되었던 광고주 및 마케터들 역시 디지털 미디어에 더욱 많은 관심을 기울이고 있습니다.

동영상, Live 서비스, 메시지, AR/VR 등을 통한 디지털 콘텐츠 소비가 활발해졌을 뿐 아니라 개인 크리에이터 중심의 1인 미디어 역시 활성화 되고 있어 디지털 마케팅 콘텐츠 역시 이에 발맞춰 변화하고 있습니다. 이러한 마케팅 패러다임의 변화로 인해 광고주와 마케터들의 광고 목적에 부합하는 다채로운 마케팅 활동의 전개가 가능해지면서 온라인 광고시장의 참여자가 확대되는 계기가 되고 있습니다.

더불어 온라인광고의 최대 장점으로 꼽히는 효율,성과 기반의 광고 관점에서도 인공지능을 활용한 머신러닝 등의 플랫폼 기술 적용을 통해 서비스 이용자들이 일방적으로 광고를 수용하는 것이 아니라 미디어에 대한 직간접적인 참여가 용이해지고 있어 사용자의 기호와 성향을 보다 명확히 반영하는 캠페인의 전개가 가능해졌습니다. 또한 마케팅 활동을 통해 형성된 고객과의 연결을 장기적인 관계로 구축 시켜 나갈 수 있는 광고의 지속성에 대한 광고주들의 관심이 증가하고 있어 구매, 예약, 가입을 비롯한 다양한 비즈니스 액션들과 결합을 통해 성장을 거듭할 것으로 기대하고 있습니다.

또한 코로나19 팬데믹은 산업 전반에 디지털 트랜스포메이션을 앞당기는 역할을 하였고, 이는 국내 광고시장 또한 더욱 성장하는 계기가 되었습니다. 온/오프라인을 넘나들던 생활 패턴이 비대면 환경으로 제한되면서, 소비자들의 눈이 온라인에 머무는 시간이 늘어나게 되었고 이에 온라인 광고 시장은 계속해서 성장하며 진화하고 있습니다.

<국내 온라인 광고 시장 규모>

(단위: 십억원)

구분	2017년	2018년	2019년	2020년(E)	2021년(E)	2022년(E)
전체 광고시장	12,754	13,756	14,427	14,120	16,481	18,739
온라인광고시장	4,775	5,717	6,522	7,528	9,285	11,117
- 모바일광고시장	2,866	3,662	4,650	5,689	7,299	9,000

성장률						
전체 광고시장	4.9%	7.9%	4.9%	-2.1%	16.7%	13.7%
온라인광고시장	14.9%	19.7%	14.1%	15.4%	23.3%	19.7%
- 모바일광고시장	44.6%	27.8%	27.0%	22.3%	28.3%	23.3%

출처: 방송통신광고비 조사 보고서 2021

3) 경기변동의 특성 및 계절성

광고산업은 경제성장과 밀접한 상관관계에 놓여 있습니다. 산업 특성상 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고 집행을 미루거나 축소하는 모습을 보여 경기하강의 시점에는 매출의 성장세가 다소 둔화하거나 하락 할 수 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있고 정확도 높은 광고 성과분석의 제공을 통해 광고효율을 제고해 나가고 있는 만큼 온라인 광고산업의 경우 동 산업 내에서 상대적인 경기 민감도가 낮다고 할 수 있습니다.

전통적으로 광고는 광고 예산이 수립되는 1분기(1월~3월)가 계절적 비수기이고 연말 이벤트 및 연휴 특수효과, 광고 예산 소진 등이 발생하는 4분기(10월 ~12월)가 계절적 성수기로 판단되고 있으나, 광고 상품의 고도화 및 중소형 광고주의 예산 집행 확대, 대형 브랜드 광고 집행 시점에 따라 그 변동폭이 변화를 보이고 있습니다.

4) 경쟁환경

인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 서비스 이용자 간의 네트워크 효과에 따라 선제적으로 시장에 진입한 사업자들이 선점효과를 가지고 있는 경우가 존재하여 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이는 대부분의 국내 인터넷 포털/모바일사업자들이 유사성이 높은 서비스를 제공하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇몇 사업자들이 시장을 점유하고 있는 이유이며, 이로 인해 새로운 시장참여자의 진입이 용이하지 않을 것으로 보입니다. 또한, 온라인/모바일 광고산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정이 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리 잡고 있습니다.

(2) 영업의 개황

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡을 비롯한 다양한 모바일 서비스를 제공 중이며 카카오톡을 중심으로 모바일 생태계 안에서 다양한 사업들과의 시너지를 발휘하며 수익을 창출하고 있습니다.

대표적 광고상품인 비즈보드는 국내 모든 온오프라인 매체를 통틀어 가장 강력한 트래픽을 보유한 카카오톡의 이용자에게 직접 다가갈 수 있는 새로운 디지털 마케팅 톨로서 로그인 연동부터 원터치 결제까지 이어지는 유기적인 이용자 경험을 전달하며 높은 과급력을 보여주고 있습니다. 이전에 없던 새로운 디지털 마케팅 채널로 자리하면서 새로운 광고주들을 디지털 광고 시장으로 적극 유입하며 국내 광고시장의 판도 변화를 일으키고 있습니다.

카카오톡 채널은 다양한 영역의 파트너들에게 4,500만의 톡 이용자와 장기적인 관계형성이 가능한 맥락을 형성함으로써 잠재고객을 진성고객으로 빠르게 전환시켜 나가고 있습니다. 톡채널 홈을 통해 주문, 구독, 결제를 비롯한 한층 확장된 비즈니스 액션을 지원할 예정임에 따라 톡 내 비즈니스의 완결성을 한단계 끌어올려 비즈니스 파트너들의 디지털 전환을 더욱

가속화 시키면서 새로운 성장기회를 발견해 나갈 것입니다.

[게임 부문]

(1) 시장여건

1) 산업의 특성

게임산업은 대표적인 고위험-고수익 산업입니다. 콘텐츠의 기획과 개발단계에서 소요되는 연구개발비용이 크고, 완성된 게임에 대한 수요의 예측은 어렵다는 점에서 그위험이 크다고 할 수 있습니다. 반면 성공적으로 상용화될 경우 크지 않은 추가비용으로 사용자들에게 빠르게 확산될 수 있어 높은 수익창출이 기대될 뿐 아니라, 흥행을 기록한 게임IP의 경우 PC-모바일플랫폼간 교차출시되거나 기존 작품의 세계관을 공유하는 후속작을 출시함으로써 창출 가능한 부가가치의 규모를 더욱 키워가는 모습을 보이기도 합니다.

2) 산업의 성장성

대한민국 게임백서에 따르면 2022년 국내 게임시장의 규모는 2021년 대비 8.9% 성장한 21조 8,275억원에 이를 것으로 예상됩니다.

2022년 모바일 게임시장 규모는 13조 2,181억원으로 전년 대비 11.4% 성장할 것으로 전망하고 있습니다. 모바일 기기의 편리한 접근성과 하드웨어 사양의 향상으로 고품질 게임을 언제 어디서나 쉽게 즐길 수 있게 되고, 코로나19로 사용자들의 실내 활동이 더 늘어나게 되면서 모바일 게임 시장은 꾸준하게 성장세를 이어가고 있습니다.

PC 게임시장은 상대적으로 개발비가 많이 들고 이용자도 감소해 신작 출시가 줄고 있으며, 이에 따라 PC 게임 시장의 정체가 예상되면서 2022년 PC게임 시장 규모는 약 4조 6,946억원으로 전년대비 소폭 감소 할 것으로 전망하고 있습니다.

<국내 게임시장의 규모와 전망>

(단위: 십억원)

구분	2019		2020(E)		2021(E)		2022(E)		2023(E)	
	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률
PC게임	4,806	-4.3%	4,901	2.0%	4,706	-4.0%	4,695	-0.2%	4,574	-2.6%
모바일게임	7,740	16.3%	10,831	39.9%	11,865	9.5%	13,218	11.4%	14,395	8.9%
콘솔게임	694.6	31.4%	1,093	57.3%	1,281.5	17.3%	1,496	16.7%	1,836	22.8%
아케이드게임	223.6	20.6%	227	1.6%	205.3	-9.6%	216	5.3%	232	7.1%
PC방	2,041	11.6%	1,797	-12.0%	1,946	8.3%	2,144	10.2%	2,348	9.5%
아케이드게임장	70.3	2.5%	37	-48.1%	39	5.8%	59	53.4%	77	30.4%
합계	15,575	9.0%	18,886	21.3%	20,042	6.1%	21,828	8.9%	23,461	7.5%

출처: 대한민국 게임백서 2021

3) 경기변동의 특성 및 계절성

게임은 상대적으로 저렴한 비용으로 즐길 수 있다는 점에서 가성비 높은 여가수단으로 관심을 받아왔습니다. 경기 상승기에는 이용자들의 지출 규모가 커지는 한편 경기하강기에는 공연, 레저스포츠 등 타 여가수단을 즐기던 이용자의 유입이 관찰되어 경기변동에 대한 민감성

이 높다고 보기 어렵습니다. 또한 산업의 계절적 요인은 크게 청년 이용자층의 수험기간, 방학 등에 영향을 받고 있습니다. 이에 따라 여름방학, 겨울방학, 신년과 같이 주목도 높은 이벤트가 있는 시기에 이용자 확보 및 활동성 증대를 위하여 게임을 출시하거나 주요 업데이트를 진행하고 있습니다.

4) 경쟁환경

모바일 게임시장이 빠르게 성장하면서 많은 사업자가 시장에 새롭게 뛰어들었습니다. 여기에는 개인 개발자 혹은 중소 규모의 개발사도 존재하지만, PC게임의 개발과 운영을 통해 대형 회사로 성장한 기업들 역시 포함되어 있습니다. 이들은 모바일 오리지널 IP의 발굴과 함께 기존에 흥행에 성공한 PC게임의 IP를 재가공하여 모바일 환경에서 제공하고 있습니다. 이는 원작에 대한 향수를 자극함으로써 사용자 확보에 용이하고 효율적으로 마케팅을 수행할 수 있어 많은 PC게임이 모바일게임의 형태로 출시되고 있습니다.

대한민국 게임백서에 따르면 모바일 게임시장에 다수의 대기업 규모의 행위자가 가세하면서 경쟁이 격화되는 양상을 보이고, 점차 규모의 경제가 작용하는 시장으로 변해 갈 것이라는 전망이 힘을 얻고 있습니다. 실제로도 경쟁이 치열해지는 모바일 게임시장에서 생존하기 위해 이전에 비해 게임 개발을 위해 투자하는 시간과 비용이 증가하고 있으며, 훨씬 더 큰 규모의 마케팅 전략들이 수립되고 시행되는 경향이 두드러지고 있습니다.

모바일 게임시장은 현재 가파른 성장기를 지나 성숙기에 접어들고 있는 것으로 전망되나, 게임 콘텐츠를 처음으로 접하는 신규 이용자층의 경우 캐주얼 게임부터 하드코어에 장르에 이르기까지 다양한 장르의 게임들이 서비스되고 있는 모바일 플랫폼을 통해 더욱 손쉽게 도달하는 모습을 보이고 있어 향후에도 뛰어난 접근성을 바탕으로 지속적인 성장을 이어갈 것으로 기대됩니다. 다만, 최근 막강한 자본력을 앞세운 중국 게임업체들이 국내 서비스에 적극적으로 나서면서 공격적인 행보를 이어가고 있어 시장 내 경쟁강도는 더욱 심화될 것으로 보입니다.

(2) 영업의 개황

PC게임은 '배틀그라운드'를 비롯한 기존의 퍼블리싱 라인업을 통해 안정적인 매출 기반을 확고히 하는 한편 2020년 크래프톤이 개발한 '엘리온'을 통해 다양한 장르에 대한 퍼블리싱 역량을 증명하였고, 2021년에는 개발사 님블뉴런의 '영원회귀: 블랙서바이벌'을 추가 라인업으로 확보하면서 경쟁력 있는 게임의 퍼블리싱을 통한 지속적인 성장을 이어 나가고 있습니다.

모바일게임 부문은 2020년 7월 선보인 '가디언테일즈', 2021년 6월 선보인 '오딘:발할라 라이징'을 필두로 다양한 라인업을 선보이면서 퍼즐, 슈팅과 같은 캐주얼 게임부터 MMORPG로 대표되는 하드코어 게임에 걸친 폭넓은 장르의 퍼블리싱 역량을 구축하였습니다.

2020년 2월 당사가 서비스하고 있는 모바일게임 '달빛조각사'를 개발하고, PC게임 '아키에이지'를 서비스하고 있는 '엑스엘게임즈'를 인수하였으며, 2021년 2월 캐주얼게임과 미드게임에 강점이 있는 '넵툰'에 대한 추가투자를 완료하여 계열회사로 편입하였습니다. 또한 '오딘:발할라 라이징'을 개발한 '라이온하트스튜디오'를 인수함으로써 개발역량을 한층 강화하였습니다.

오랜기간 쌓아온 개발 경험과 전문성을 내재화하여 신작 게임 개발에 주력하는 한편 모바일과 PC를 아우르는 개발 역량을 보강함으로써 채널링, 퍼블리싱, 개발까지 이어지는 서비스 파이프라인을 완성하여 지속적인 성장을 도모할 계획입니다. 글로벌 사업 운영 및 리스크 관리 역량에 다양한 장르에 걸친 개발역량이 더해짐으로써 글로벌 영역에서의 성과를 더욱 극

대화 시켜 나갈 수 있을 것으로 기대하고 있습니다.

[음악 콘텐츠 부문]

(1) 시장여건

1) 산업의 특성

음악 콘텐츠 산업은 음반, 공연, 작곡, 저작권 관리, 아티스트 매니지먼트, 방송/광고/영화 등의 배경음악에 이르기까지 아티스트와 음원을 활용하여 가치를 창출하는 모든 산업을 지칭합니다. 과거에는 음반이 음악 콘텐츠 산업의 대부분을 차지하였지만, 디지털 기술의 발전으로 음원 단위의 유통이 활발해지면서 현재는 음반 중심에서 음원 중심의 음악산업으로 변화하였습니다. 음악상품의 경우 기획과 초기 제작 및 마케팅 활동에 소요되는 비용이 크지만 콘텐츠의 확산 관련 비용은 상대적으로 저렴하고 대량 소비가 될 경우 수익성이 매우 높은 특성이 있어 음반/음원 유통사의 경우 상대적으로 안정적인 수익구조를 가지고 있습니다.

2) 산업의 성장성

디지털 음악산업은 2004년 당시 음악 콘텐츠 시장의 주류로 자리 잡고 있던 음반산업의 규모를 넘어섰고 현재까지 지속적인 성장세를 이어오며 국내 음악 산업의 규모를 키우고 있습니다. 특히 스마트폰의 보급과 무선인터넷 인프라의 확장으로 음악 콘텐츠에 대한 소비가 증가한 것과 더불어 SNS, 동영상 플랫폼, 음원창작 플랫폼을 비롯한 다양한 미디어를 통해 음악 콘텐츠에 대한 2차 창작활동이 활발히 전개되는 것을 촉매로 K-POP이 비약적인 성장을 이어가고 있어 이러한 성장세가 디지털 음악산업뿐만 아니라 음반산업에도 긍정적으로 작용하고 있습니다. 더불어 스마트 스피커를 통해 인공지능과 음악의 융합이 더욱 밀접해지면서 음악 소비 경험을 다양한 형태로 확장시킬 것으로 기대되어 향후 디지털 음악산업은 전체 음악산업의 중심으로서 음악산업의 재성장기를 선도할 것으로 예상됩니다.

3) 경기변동의 특성 및 계절성

음악 콘텐츠의 경우 시대적 트렌드, 장르적 특성, 미디어 환경 등에 따라 라이프 사이클이 다양하게 관찰되고 있습니다. 뿐만 아니라 디지털 음악산업의 발달로 다수의 곡이 수록된 앨범 발매 형식에서 벗어나 싱글앨범, 디지털 싱글앨범과 같이 제작비용이 상대적으로 저렴한 발매 환경이 마련되어 경기변동 및 계절 변화에 따른 매출 변동성이 점차 낮아지고 있습니다.

4) 경쟁환경

디지털 음악 서비스는 경쟁 사업자 간의 서비스 차별성이 높지 않아 선제적 시장참여자로서 가지는 경쟁우위가 상당 부분 존재합니다. 다만 유사한 서비스의 제공으로 이용자의 이탈, 재가입이 손쉽게 이루어지고 있어 이종 콘텐츠 제공자, 이동통신사를 비롯한 다양한 파트너와의 제휴를 통해 이용자 리텐션을 강화하는 마케팅 전략을 전개하는 현상이 뚜렷해지고 있습니다. 최근에는 글로벌 사업자들의 국내 음악 콘텐츠사업에 대한 진출이 이어지고 있어 플랫폼 경쟁의 강도가 높아질 것으로 보이지만 스마트스피커, 커넥티드 카와 같은 네트워크 디바이스의 확산으로 음악을 매개로 하는 서비스의 중요성 역시 부각되고 있는 만큼 새로운 성장 동력을 통한 도약이 가능할 것으로 기대하고 있습니다.

(2) 영업의 개황

음원서비스, 뮤지컬, 티켓서비스를 주력으로하는 (주)멜론컴퍼니는 2021년 9월 1일자로 카카오엔터테인먼트와의 합병이 진행되었으며, 디지털 콘텐츠 흐름에 부합하는 새로운 서비스를 소개하고 글로벌시장으로 영역확대를 전개해 나갈 계획입니다.

멜론(Melon)은 대한민국 대표 음악서비스 플랫폼으로서 음악 콘텐츠 소비에 대한 새로운 방

향성을 제시해 왔습니다. 이번 합병을 통해 최근 콘텐츠 시장이 빠르게 변화하는 상황 속에서, 음악 사업 본질에 대한 고민을 바탕으로 시장의 변화에 능동적으로 대처하고 효율적인 의사 결정 체계를 마련이 가능해질 것으로 기대됩니다. 이후 전략적인 파트너십 모색 및 인수, 합병 등의 다양한 재무구조 변경을 통해 콘텐츠 비즈니스의 본격적인 성장을 위한 최적의 구조를 모색하고 음악 사업 부문에 대한 사업 가치가 재평가 받을 수 있도록 지속적인 경쟁력을 확보해 나갈 것입니다.

[시장점유율]

1) 커뮤니케이션 및 포털

국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율을 살펴보면, 2021년 12월 기준 카카오톡 서비스의 체류시간으로 산정한 시장점유율은 95%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다.(출처: 코리안클릭)

참고: 모바일 메신저 상위 5위내 포함되는 메신저들의 서비스별 이용 시간을 각 서비스의 월별 총 이용시간 합계로 나누어 산출하였습니다.

www.daum.net은 2021년 12월 기준으로 월 2,384만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다. 또한, 당사의 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 PC 통합검색 쿼리 점유율은 2021년 12월 기준으로 12%를 기록하였습니다. (출처: 코리안클릭)

2) 음원서비스

온라인 음원 서비스 시장에서 2021년 12월 기준 평균 순방문자로 산출한 멜론의 시장점유율은 약 50% 입니다. (출처: 앱애니)

참고: 멜론 서비스 월별 순 이용자의 합계를 멜론, 지니, 플로, 벅스, 바이브의 월별 순 이용자의 합계로 나누어 산출하였습니다.

1. (금융업)사업의 개요

당사는 2020년 2월 카카오페이증권(구,바로투자증권)을 인수하여 금융업을 영위하 시작하였습니다. 카카오 공동체에 합류한 이후 홀세일 부문의 기업금융을 통한 모험 자본의 공급하는 역할을 수행하는 동시에 생활금융 플랫폼 카카오페이와의 결합을 통해 개인금융고객의 투자자산 관리 영역으로 사업을 확장하였습니다.

구분	부문 설명
Retail	플랫폼을 기반으로 개인고객에게 위탁매매 서비스를 제공
Wholesale	법인 및 기관, 일반투자자에게 위탁매매 서비스를 제공 및 기업금융업무(금융자문, 인수및주선 등) 자문 서비스 제공

카카오페이증권은 2020년 안정적인 투자 상품인 공모 펀드를 통하여, 투자에 처음 입문하는 이용자들에게 간접 투자 경험을 제공하였고, 2022년 2월 개인 투자자들이 직접 투자하는 비중이 늘어나는 트렌드를 고려하여, 상품 커버리지를 확대하는 관점에서 주식 매매 서비스를 시범운영하고 있으며, 이른 시일내 정식 서비스를 개시할 계획입니다.

카카오페이증권에서 창출되는 손익은 연결기준 플랫폼 부문의 손익에 포함하여 전달드리고 있으며, 금융업 관련 손익과 연결 영업수익 대비 비중은 아래와 같습니다.

구분	사업영역	제27기		제26기		제25기	
		매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	카카오페이증권 (금융업)	63,730	1.0%	40,424	1.0%	-	-

2. (금융업)영업의 현황

가. 영업의 규모 및 실적

(1) 영업의 규모

[기준일 : 2021년 12월 31일]

(단위 : 백만원)

구분	제14기	제13기	제12기
현금및예치금	759,383	419,327	59,103
유가증권	333	2,840	2,825
파생상품자산	-	-	-
대출채권	-	-	-
유형자산	26,839	9,383	11,530
CMA운용자산	-	-	-
리스자산	-	-	-
기타자산	77,951	59,557	25,797

참고: 상기 제 14기, 제13기, 제12기는 카카오페이증권의 회계연도입니다.

(이하, (2) 영업실적 및 자금조달/운용실적에서 기준 동일)

(2) 영업 실적

[기준일 : 2021년 12월 31일]

(단위 : 백만원)

구분	제14기	제13기	제12기
영업수익	75,216	58,527	49,920
수수료수익	63,463	49,625	37,872
증권평가 및 처분이익	4,503	5,924	10,791
파생상품 관련 이익	89	131	26
이자수익	3,216	1,749	1,187
기타	3,945	1,098	44
영업비용	92,969	66,258	40,305
영업이익	(17,753)	(7,731)	9,615

(3) 자금조달 실적

[기준일 : 2021년 12월 31일]

(단위 : 백만원,%)

구분	조달 항목	제14기			제13기			제12기		
		평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
원화자금	기타차입금	0	0.0%	100%	2,049	4.6%	100%	4,082	4.6%	100%
외화자금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합계		0	0.0%	100%	2,049	4.6%	100%	4,082	4.6%	100%

(4) 자금운용 실적

[기준일 : 2021년 12월 31일]

(단위 : 백만원,%)

구분		제14기			제13기			제12기		
		평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
현금.예금	현금	-	-	0.0%	-	-	0.0%	1	-	0.0%
	보통예금	14,272	-	15.3%	8,376	-	9.8%	243	-	0.3%
	외화보통예금	16	-	0.0%	0	-	0.0%	-	-	0.0%
	당좌예금	48	-	0.1%	23	-	0.0%	9	-	0.0%
	MMDA	40	-	0.0%	1	-	0.0%	-	-	0.0%
	별단예금	389	-	0.4%	145	-	0.2%	-	-	0.0%
	정기예금	2,362	1.76%	2.5%	1,836	1.4%	2.2%	11	1.4%	0.0%
	기타예금	18,622	0.60%	20.0%	23,443	0.4%	27.6%	54,040	1.5%	70.7%
유가증권	주식	981	-	1.1%	2,625	-	3.2%	657	-	0.9%
	회사채	-	-	0.0%	-	-	0.0%	376	-	0.5%
	집합투자증권	-	-	0.0%	-	-	0.0%	241	-	0.3%
대출채권	대출금	-	-	0.0%	-	-	0.0%	181	6.0%	0.2%
	매입대출채권	-	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	0.0%
	사모사채	-	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	0.0%
파생상품		-	-	-	-	-	0.0%	-	-	0.0%
유형자산		11,021	-	11.8%	9,325	-	11.2%	5,619	-	7.4%
기타자산		45,332	-	48.7%	39,318	-	47.2%	15,065	-	19.7%
합계		93,083	-	100.0%	83,255	-	100.0%	76,431	-	100.0%

3. (금융업)파생상품거래 현황

- 해당 사항이 없습니다.

4. (금융업)영업설비

가. 영업 설비

[기준일 : 2021년 12월 31일]

구분	부서수(점포수)
본부부서	41
국내지점	1

나. 유형자산

당기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	비품 (주1)	합계
<장부금액의 변동>				
당기초 순장부금액	239,365	528,260	5,082,099	5,849,724
취득	-	-	7,445,573	7,445,573
감가상각비	-	(13,487)	(1,499,495)	(1,512,982)
당기말 순장부금액	239,365	514,773	11,028,177	11,782,315
<취득원가 및 장부금액>				
2021년 12월 31일				
취득원가	239,365	539,486	15,204,071	15,982,922
감가상각누계액	-	(24,713)	(4,175,894)	(4,200,607)
순장부금액	239,365	514,773	11,028,177	11,782,315

(주1) 건설중인자산 금액이 포함되어있습니다.

(전기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.)

(단위: 천원)

과목	토지	건물	비품	합계
<장부금액의 변동>				
기초 순장부금액	-	-	-	-
연결범위변동	-	-	5,327,990	5,327,990
취득	10,527	22,924	816,327	849,778
대체	228,838	516,562	-	745,400
감가상각비	-	(11,226)	(1,062,218)	(1,073,444)
기말 순장부금액	239,365	528,260	5,082,099	5,849,724
<취득원가 및 장부금액>				
2020년 12월 31일				
취득원가	239,365	539,486	7,758,498	8,537,349
감가상각누계액	-	(11,226)	(2,676,399)	(2,687,625)
순장부금액	239,365	528,260	5,082,099	5,849,724

다. 리스자산

리스와 관련해 당기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
사용권자산		
부동산	10,390,819	2,948,918
기계장치	506,615	-
차량운반구	302,910	584,141
합계	11,200,344	3,533,059

5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항

가. 자본적정성 및 재무건전성

(1) 순자본비율

[기준일 : 2021년 12월 31일]

(단위 : 백만원, %)

구분	제14기	제13기	제12기
영업용순자본(A)	132,455	29,496	42,605
총위험액(B)	10,631	11,002	8,988
순자본(C=A-B)	121,824	18,494	33,617
필요유지자기자본(D)	10,500	10,500	10,500
순자본비율(C/D)	1,160.23%	176.13%	320.16%

주) 필요유지자기자본 = 법정자본금의 70%

(2) 자산부채비율

[기준일 : 2021년 12월 31일]

(단위 : 백만원, %)

구분	제14기	제13기	제12기
실질자산(A)	791,946	435,438	77,960
실질부채(B)	672,555	423,946	38,297
자산부채비율(A/B)	117.75%	102.71%	203.57%

주) 자산부채비율 = 실질자산/실질부채 × 100(실질가치 기준)

나. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

(1) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금 및 현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

당기말 현재 금융상품과 관련하여 신용위험에 대한 최대노출정도는 다음과 같습니다

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	전전기말
현금및현금성자산	94,196,275	16,802,652	-
예치금	247,755,309	19,829,318	-
기타금융자산	30,497,804	29,164,128	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	495,952,345	386,624,515	-

(2) 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표채무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
기타금융부채	49,080,391	-	-	49,080,391
예수부채	598,311,012	-	-	598,311,012
리스부채	2,376,818	4,030,871	5,097,584	11,505,273
합계	649,768,221	4,030,871	5,097,584	658,896,676

(단위: 천원)

전기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
기타금융부채	41,400,434	-	-	41,400,434
예수부채	377,849,116	-	-	377,849,116
리스부채	1,019,755	908,138	1,614,542	3,542,435
합계	420,269,305	908,138	1,614,542	422,791,985

다. 사업부문의 시장여건 및 영업의 개황

(단위 : 조원)

구분	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
KOSPI 시가총액	1,606	1,344	1,476	1,981	2,203
KOSPI 거래대금	1,294	1,597	1,228	3,026	3,825
KOSDAQ 시가총액	283	228	241	386	446
KOSDAQ 거래대금	896	1,201	1,060	2,682	2,941

출처: krx.co.kr

(1) 경기변동의 특성 및 계절성

경기 상승국면에서는 기업들의 실적이 개선됨에 따라 주가가 상승하고, 사업확장에 따른 회사채 발행 등 자금조달 수요가 증가함에 따라 주식시장 및 유가증권 발행 시장이 확대되어 금융투자회사의 실적이 개선되는 경향이 있는 반면, 경기 하강 시에는 수익 창출이 둔화하는 등 경기 변동에 영향을 받습니다. 증시의 1월 효과, 서머랠리, 산타랠리와 같은 이례적 현상에 대한 이론도 있지만, 계절 변화를 기준으로 한 금융투자회사의 실적 변동은 유의적이지 않은 것으로 나타나고 있습니다.

(2) 경쟁환경

금융투자업은 낮은 진입장벽과 갈수록 낮아지고 있는 위탁 수수료율, 거대자본 및 선진금융 기법을 바탕으로 한 외국계 대형 금융투자업자의 진출 등으로 극심한 경쟁 상태에 놓여 있으며, 이에 각 금융투자업자는 정확한 투자정보 제공, 고객 니즈에 맞는 다양한 상품의 개발, 차별화된 금융서비스 제공 등으로 증권 시장에서의 경쟁력 확보를 위해 노력하고 있습니다. 현재 금융투자업 내 IT와 금융의 결합 트렌드가 자리잡으면서 금융투자업계의 디지털화가 본격화되고 있으며, 인공지능 자산관리, 비대면 계좌 개설 가능, 오픈 플랫폼 등 기존과는 다른 다양한 분야에서의 경쟁이 더욱더 심화될 것으로 예상됩니다.

(3) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인

- 차별화된 비즈니스 모델
- 안정적이고 다변화된 수익 구조
- 고객니즈를 충족시키는 맞춤형 금융상품의 선제적 제공
- 고객 지향적 서비스의 지속적 제공
- 지속적인 교육·훈련을 통한 역량 있는 영업인력 확대
- 최적의 IT 솔루션을 통한 편의성 및 효율성 증대

(4) 회사의 경쟁상의 강점과 단점

금융투자업 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인으로는 판매채널, 자산관리 능력, 금융상품개발 및 제공 능력, 리스크관리, 전산시스템의 효율성 등 다양합니다. 카카오페이증권은 기업금융 사업에 강점을 지니고 있으며 부동산 PF자문 및 대출의 중개, 주선 그리고 법인 대상 주식, 채권 매매 중심의 사업구조를 구축하며 성장을 이어왔습니다. 지난 2020년 2월 카카오페이로 최대주주가 변경됨에 따라 카카오 공동체에 편입이 되었고 이에 본격적으로 카카오의 디지털 DNA와 결합하며 금융투자업의 디지털라이제이션에 앞장서고 있습니다. 향후 금융이

낮선 이용자들에게 새로운 방식으로 금융투자를 제안하며 금융분야의 혁신을 주도해 나갈 것입니다.

(5) 회사가 경쟁에서 우위를 점하기 위한 주요 수단

카카오 공동체의 일원으로서 카카오페이 플랫폼과 연계한 리테일 증권 사업의 확장을 통해 카카오페이 이용자를 대상으로 다양한 금융투자 상품을 발굴하고 제공할 뿐 아니라 해당 금융상품과 연계된 기업금융 사업 역시 활성화해 나갈 것입니다. 나아가서는 이용자의 금융자산 및 투자성향 데이터 확보를 통해 로보어드바이저를 비롯한 자산관리 서비스 등의 추가적 사업 기회 창출을 도모할 계획입니다.

(6) 신규사업의 내용 및 전망

카카오페이증권은 카카오페이와 연계를 강화하여 비대면 계좌개설, 펀드 판매와 같이 모바일 환경에 최적화된 금융 서비스를 제공하며 신규고객을 유치하고 회사의 상품군을 넓혀가는데 주력할 예정입니다. 또한 현재 시범서비스를 운영중인 MTS의 정식 출시를 준비하고 있으며, 카카오페이증권 계좌는 해당 MTS와 연계되어 이용자들이 추가 계좌 개설과 같은 불편한 과정이 없이 현재 보유한 주식계좌를 통해 주식거래를 경험함으로써 새로운 투자 문화의 확산에 앞장설 예정입니다.

[시장점유율]

카카오페이증권은 국내 증권사 합산 매출 대비 1% 미만의 시장점유율을 보유하고 있습니다.

(단위 : 백만원)

구분	제14기		제13기		제12기	
	금액	점유율	금액	점유율	금액	점유율
영업수익	75,216	-	58,527	0.1%	49,920	0.1%
영업이익	(17,753)	-	(7,731)	-	9,615	0.2%
법인세비용차감전 계속산업손익	(17,469)	-	(6,943)	-	10,071	0.2%
당기순이익	(17,048)	-	(6,751)	-	6,949	0.2%

참고: 카카오페이증권의 점유율은 국내 증권사의 합산 재무실적을 기준으로 산출하였습니다.

참고: 제13기, 제12기 자료는 금융감독원 금융통계정보시스템의 통계자료(국내 법인 대상)를 기준으로 작성하였습니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약 연결 재무정보

(단위 : 원)

구 분	제 27 (당) 기	제 26 기	제25기
	(2021.12.31)	(2020.12.31)	(2019. 12. 31)
자 산			
[유동자산]	8,102,194,310,997	4,462,924,201,049	2,829,694,454,045
현금및현금성자산	5,231,503,744,581	2,877,513,939,692	1,918,225,198,949
단기금융상품	1,573,559,403,457	694,068,762,001	207,766,855,476
당기손익-공정가치 측정 금융자산	305,059,836,417	134,502,747,309	49,512,474,331
기타유동금융자산	319,120,484,357	225,055,175,264	252,486,445,359
기타	672,950,842,185	531,783,576,783	401,703,479,930
[비유동자산]	13,711,985,483,160	6,987,396,305,870	5,907,561,301,729
당기손익-공정가치 측정 금융자산	302,248,824,872	303,221,657,755	127,148,333,704
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,219,162,704,193	702,575,375,014	419,265,484,312
관계기업 및 공동기업 투자	3,215,802,034,315	1,504,418,504,255	978,943,948,141
유형자산	554,916,365,953	430,667,589,746	349,818,319,321
무형자산	6,347,794,613,028	3,351,553,299,735	3,548,415,767,971
기타	2,072,060,940,799	694,959,879,365	483,969,448,280
[금융업자산]	965,378,917,076	503,649,732,037	
현금및현금성자산	94,196,274,985	16,802,652,216	
당기손익-공정가치 측정 금융자산	495,952,344,594	386,624,514,904	
유형자산	11,782,314,064	5,849,723,753	
무형자산	33,227,872,379	36,033,856,493	
기타	330,220,111,054	58,338,984,671	
자산총계	22,779,558,711,233	11,953,970,238,956	8,737,255,755,774
부 채			
[유동부채]	5,630,274,218,741	2,929,590,461,315	2,433,322,136,077
[비유동부채]	2,885,093,850,468	1,166,097,939,840	563,815,868,409
[금융업부채]	674,218,278,328	430,552,810,286	
부채총계	9,189,586,347,537	4,526,241,211,441	2,997,138,004,486
자 본			
[지배기업의 소유주지분]	9,984,379,517,747	6,298,920,282,572	5,225,359,119,201
· 자본금	44,640,599,000	44,300,999,000	43,161,318,000
· 자본잉여금	7,781,245,387,618	5,833,100,132,472	5,043,198,614,715

· 자본조정	77,070,391,410	18,616,904,708	7,238,239,019
· 기타포괄손익누계액	371,824,570,298	86,577,386,868	(16,393,294,393)
· 이익잉여금	1,709,598,569,421	316,324,859,524	148,154,241,860
[비지배지분]	3,605,592,845,949	1,128,808,744,943	514,758,632,087
자본총계	13,589,972,363,696	7,427,729,027,515	5,740,117,751,288
부채 및 자본 총계	22,779,558,711,233	11,953,970,238,956	8,737,255,755,774
구분	제 27 (당) 기	제26기	제25기
	(21. 1. 1~21.12.31)	(20. 1. 1~20.12.31)	(19. 1. 1~19.12.31)
매출액	6,136,669,167,665	4,156,816,120,723	3,070,111,364,510
영업이익(손실)	594,916,913,035	455,855,515,211	206,786,221,786
당기순이익(손실)	1,646,153,359,281	173,359,671,915	(341,924,578,348)
지배기업의 소유주지분	1,392,152,236,242	155,623,762,514	(301,002,847,366)
비지배지분	254,001,123,039	17,735,909,401	(40,921,730,982)
당기총포괄이익(손실)	2,077,954,460,326	333,581,771,987	(346,082,389,713)
기본주당이익 (원)	3,221	368	(755)
희석주당이익 (원)	3,146	360	(755)

참고: 상기 3개년도의 기본주당이익(원) 및 희석주당이익(원)은 주식분할에 따른 액면가 100원 기준입니다.

나. 요약 재무 정보

(단위 : 원)

구분	제 27기	제26기	제25기
	(2021.12.31)	(2020.12.31)	(2019.12.31)
자 산			
[유동자산]	2,412,771,566,068	1,782,401,903,517	1,014,030,589,420
현금및현금성자산	1,478,675,780,625	1,356,884,920,831	647,121,328,668
단기금융상품	255,435,276,220	65,497,423,866	15,590,476,220
당기손익-공정가치 측정 금융자산	267,800,193,700	0	-
매출채권	152,198,881,960	120,477,615,976	94,991,384,637
기타유동금융자산	190,568,812,718	203,640,384,338	222,441,824,890
기타	68,092,620,845	35,901,558,506	33,885,575,005
[비유동자산]	7,611,880,728,366	5,563,104,581,267	5,470,330,027,390
당기손익-공정가치 측정 금융자산	86,639,621,580	59,626,742,668	45,399,230,609
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	789,169,945,252	536,800,669,867	330,410,964,621
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	3,547,758,071,680	2,393,425,547,162	2,212,393,967,698
유형자산	312,554,741,802	272,117,410,599	248,311,163,551
무형자산	1,573,635,018,208	2,106,230,935,896	2,458,574,528,458
기타	1,302,123,329,844	194,903,275,075	175,240,172,453
자산총계	10,024,652,294,434	7,345,506,484,784	6,484,360,616,810
부 채			

[유동부채]	2,299,149,092,120	1,421,581,282,550	1,370,950,261,505
[비유동부채]	1,171,298,508,308	598,480,116,822	255,099,527,270
부채총계	3,470,447,600,428	2,020,061,399,372	1,626,049,788,775
자 본			
· 자본금	44,640,599,000	44,300,999,000	43,161,318,000
· 자본잉여금	5,489,187,456,902	4,986,863,484,685	4,462,249,633,278
· 자본조정	77,070,391,402	18,616,904,707	41,292,768,578
· 기타포괄손익누계액	240,486,698,823	66,513,984,520	-2,897,079,352
· 이익잉여금	702,819,547,879	209,149,712,500	314,504,187,531
자본총계	6,554,204,694,006	5,325,445,085,412	4,858,310,828,035
부채 및 자본 총계	10,024,652,294,434	7,345,506,484,784	6,484,360,616,810
평가방법			
종속기업투자	원가법	원가법	원가법
공동기업투자	원가법	원가법	원가법
관계기업투자	원가법	원가법	원가법
구분	제 27기	제26기	제25기
	(21. 1. 1~21.12.31)	(20.1.1~20.12.31)	(19. 1. 1~19.12.31)
매출액	2,132,915,884,804	1,779,194,942,006	1,513,471,072,651
영업이익(손실)	402,025,254,785	300,064,492,177	196,063,924,523
당기순이익(손실)	506,621,417,832	(117,878,818,553)	(259,705,692,892)
당기총포괄이익(손실)	680,544,359,282	(25,530,789,871)	(256,176,668,054)
기본주당이익 (원)	1,172	(278)	(652)
희석주당이익 (원)	1,147	(278)	(652)

참고: 상기 3개년도의 기본주당이익(원) 및 희석주당이익(원)은 주식분할에 따른 액면가 100원 기준입니다

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 27 기	2021.12.31 현재
제 26 기	2020.12.31 현재
제 25 기	2019.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 27 기	제 26 기	제 25 기
자산			
유동자산	8,102,194,310,997	4,462,924,201,049	2,829,694,454,045
현금및현금성자산	5,231,503,744,581	2,877,513,939,692	1,918,225,198,949
단기금융상품	1,573,559,403,457	694,068,762,001	207,766,855,476
당기손익-공정가치 측정 금융자산	305,059,836,417	134,502,747,309	49,512,474,331

파생상품자산	352,072,188	311,605,977	1,111,591,977
매출채권	398,116,990,710	247,374,452,328	157,220,905,352
기타유동금융자산	319,120,484,357	225,055,175,264	252,486,445,359
재고자산	91,807,853,142	45,813,596,549	49,449,770,906
매각예정자산	0	5,748,919,485	0
기타유동자산	182,673,926,145	232,535,002,444	193,921,211,695
비유동자산	13,711,985,483,160	6,987,396,305,870	5,907,561,301,729
장기금융상품	10,139,220,804	10,173,823,192	50,061,893,487
당기손익-공정가치 측정 금융자산	302,248,824,872	303,221,657,755	127,148,333,704
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,219,162,704,193	702,575,375,014	419,265,484,312
관계기업 및 공동기업 투자	3,215,802,034,315	1,504,418,504,255	978,943,948,141
기타비유동금융자산	144,002,402,153	121,290,880,174	92,354,874,203
유형자산	554,916,365,953	430,667,589,746	349,818,319,321
무형자산	6,347,794,613,028	3,351,553,299,735	3,548,415,767,971
투자부동산	101,296,193,985	0	2,843,015,277
사용권자산	1,399,233,954,172	345,324,766,938	227,458,396,560
퇴직연금운용자산	6,297,344,046	0	0
기타비유동자산	339,172,294,737	166,486,922,465	50,547,988,423
이연법인세자산	71,919,530,902	51,683,486,596	60,703,280,330
금융업자산	965,378,917,076	503,649,732,037	0
현금및현금성자산	94,196,274,985	16,802,652,216	0
예치금	247,755,308,841	19,829,317,800	0
당기손익-공정가치 측정 금융자산	495,952,344,594	386,624,514,904	0
유형자산	11,782,314,064	5,849,723,753	0
무형자산	33,227,872,379	36,033,856,493	0
사용권자산	11,200,343,514	3,533,058,747	0
기타의금융자산	30,497,804,265	29,164,128,150	0
기타자산	40,766,654,434	5,812,479,974	0
자산총계	22,779,558,711,233	11,953,970,238,956	8,737,255,755,774
부채			
유동부채	5,630,274,218,741	2,929,590,461,315	2,433,322,136,077
매입채무 및 기타채무	1,230,984,643,556	835,982,771,398	578,566,877,985
단기차입금	1,258,827,734,921	188,419,590,659	448,595,786,905
예수부채	384,150,428,290	302,037,612,941	299,564,327,420
기타유동금융부채	653,737,268,675	33,858,774,387	25,256,211,710
미지급법인세	188,901,913,058	112,124,065,938	68,348,251,602
총당부채	11,242,823,127	5,857,641,570	7,080,584,863
파생상품부채	11,912,103,610	16,918,862,996	18,290,148,017
단기리스부채	169,530,683,191	78,895,558,805	68,076,543,620
기타유동부채	1,720,986,620,313	1,355,495,582,621	919,543,403,955
비유동부채	2,885,093,850,468	1,166,097,939,840	563,815,868,409

비유동매입채무 및 기타채무	63,707,696,848	40,882,034,260	32,872,443,464
장기차입금	553,054,383,302	409,800,632,340	72,269,299,023
비유동총당부채	51,933,989,850	19,593,569,206	14,843,784,861
장기리스부채	1,318,154,680,608	273,311,358,645	164,988,889,409
퇴직급여부채	0	10,312,727,876	3,554,861,405
기타장기종업원급여부채	67,927,036,792	53,831,741,284	43,591,934,768
비유동파생상품부채	0	20,887,374,536	7,371,532,411
이연법인세부채	756,812,080,553	248,959,627,837	141,056,455,523
기타비유동금융부채	43,010,342,710	58,188,394,383	62,843,093,016
기타비유동부채	30,493,639,805	30,330,479,473	20,423,574,529
금융업부채	674,218,278,328	430,552,810,286	0
예수부채	598,311,012,207	377,849,115,961	0
순확정급여부채	338,195,551	192,416,852	0
기타장기종업원급여부채	1,020,025,247	264,307,051	0
총당부채	1,150,731,869	228,722,201	0
리스부채	10,266,406,116	3,304,366,508	0
기타금융부채	49,080,390,702	41,400,433,588	0
기타부채	14,051,516,636	7,313,448,125	0
부채총계	9,189,586,347,537	4,526,241,211,441	2,997,138,004,486
자본			
지배기업 소유주지분	9,984,379,517,747	6,298,920,282,572	5,225,359,119,201
자본금	44,640,599,000	44,300,999,000	43,161,318,000
자본잉여금	7,781,245,387,618	5,833,100,132,472	5,043,198,614,715
자본조정	77,070,391,410	18,616,904,708	7,238,239,019
기타포괄손익누계액	371,824,570,298	86,577,386,868	(16,393,294,393)
이익잉여금(결손금)	1,709,598,569,421	316,324,859,524	148,154,241,860
비지배지분	3,605,592,845,949	1,128,808,744,943	514,758,632,087
자본총계	13,589,972,363,696	7,427,729,027,515	5,740,117,751,288
부채와자본총계	22,779,558,711,233	11,953,970,238,956	8,737,255,755,774

연결 포괄손익계산서

제 27 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 26 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 25 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 27 기	제 26 기	제 25 기
영업수익	6,136,669,167,665	4,156,816,120,723	3,070,111,364,510
영업비용	5,541,752,254,630	3,700,960,605,512	2,863,325,142,724
영업이익(손실)	594,916,913,035	455,855,515,211	206,786,221,786
기타수익	1,733,428,879,888	352,352,754,380	73,754,690,318

기타비용	407,247,470,350	546,064,398,874	521,412,397,600
금융수익	177,819,476,133	216,105,567,316	70,385,959,514
이자수익	36,888,967,232	23,454,414,222	31,700,026,980
기타금융수익	140,930,508,901	192,651,153,094	38,685,932,534
금융비용	315,317,249,849	72,670,378,433	44,000,156,706
지분법이익	596,401,092,499	68,920,902,095	11,489,724,840
지분법손실	86,307,972,918	60,228,536,634	31,260,947,854
법인세비용차감전순이익(손실)	2,293,693,668,438	414,271,425,061	(234,256,905,702)
법인세비용	647,540,309,157	240,911,753,146	107,667,672,646
당기순이익(손실)	1,646,153,359,281	173,359,671,915	(341,924,578,348)
당기순이익(손실)의 귀속			
지배기업 소유주지분	1,392,152,236,242	155,623,762,514	(301,002,847,366)
비지배지분	254,001,123,039	17,735,909,401	(40,921,730,982)
기타포괄손익	431,801,101,045	160,222,100,072	(4,157,811,365)
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 없는 항목	394,184,357,797	157,133,130,792	(6,761,601,287)
순확정급여부채의 재측정요소	(5,968,432,749)	(1,361,972,803)	(6,451,556,926)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	368,152,262,648	157,537,445,108	(532,111,477)
지분법자본변동	33,126,909,845	0	0
재평가잉여금	(1,126,381,947)	957,658,487	222,067,116
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	37,616,743,248	3,088,969,280	2,603,789,922
지분법자본변동	1,290,324,072	681,929,676	(3,547,027,003)
지분법이익잉여금변동	(624,446,452)	0	0
해외사업환산이익	36,950,865,628	2,407,039,604	6,150,816,925
총포괄손익	2,077,954,460,326	333,581,771,987	(346,082,389,713)
총 포괄손익의 귀속			
지배기업 소유주지분	1,691,422,702,927	281,553,920,213	(304,257,546,733)
비지배지분	386,531,757,399	52,027,851,774	(41,824,842,980)
주당이익			
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	3,221	368	(755)
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	3,146	360	(755)

연결 자본변동표

제 27 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 26 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 25 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본							
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본						비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
2019.01.01 (기초자본)	41,743,886,500	4,647,543,419,240	1,492,215,635	(7,329,379,679)	453,400,467,566	5,136,850,609,262	490,306,955,106	5,627,157,564,368
당기순이익(손실)	0	0	0	0	(301,002,847,366)	(301,002,847,366)	(40,921,730,982)	(341,924,578,348)
기타포괄손익	0	0	0	(9,063,914,714)	5,809,215,347	(3,254,699,367)	(903,111,998)	(4,157,811,365)
주식기준보상거래	191,511,500	34,787,542,328	5,746,023,384	0	0	40,725,077,212	11,827,317,519	52,552,394,731
유상증자	1,088,700,500	298,847,342,119	0	0	0	299,936,042,619	0	299,936,042,619
전환사채의 전환	137,219,500	32,398,500,555	0	0	0	32,535,720,055	0	32,535,720,055
교환사채의 교환	0	0	0	0	0	0	0	0

원금배당	0	0	0	0	(10,052,593,687)	(10,052,593,687)	(199,978,218)	(10,252,571,905)
지분변동효과	0	29,621,810,473	0	0	0	29,621,810,473	94,399,674,200	124,021,484,673
연결대상범위의 변동	0	0	0	0	0	0	(39,750,493,540)	(39,750,493,540)
2019.12.31 (기말자본)	43,161,318,000	5,043,198,614,715	7,238,239,019	(16,393,294,393)	148,154,241,860	5,225,359,119,201	514,758,632,087	5,740,117,751,288
2020.01.01 (기초자본)	43,161,318,000	5,043,198,614,715	7,238,239,019	(16,393,294,393)	148,154,241,860	5,225,359,119,201	514,758,632,087	5,740,117,751,288
당기손이익(손실)	0	0	0	0	155,623,762,514	155,623,762,514	17,735,909,401	173,359,671,915
기타포괄손익	0	0	0	102,970,681,261	22,959,476,438	125,930,157,699	34,291,942,373	160,222,100,072
주식기준보상거래	338,244,500	83,374,506,910	8,156,461,295	0	0	91,869,212,705	21,714,267,204	113,583,479,909
유상증자	0	0	0	0	0	0	0	0
전환사채의 전환	801,436,500	189,374,197,878	0	0	0	190,175,634,378	0	190,175,634,378
교환사채의 교환	0	262,871,570,000	3,222,204,394	0	0	266,093,774,394	0	266,093,774,394
원금배당	0	0	0	0	(10,412,621,288)	(10,412,621,288)	0	(10,412,621,288)
지분변동효과	0	254,281,242,969	0	0	0	254,281,242,969	522,637,148,127	776,918,391,096
연결대상범위의 변동	0	0	0	0	0	0	17,670,845,751	17,670,845,751
2020.12.31 (기말자본)	44,300,999,000	5,833,100,132,472	18,616,904,708	86,577,386,868	316,324,859,524	6,298,920,282,572	1,128,808,744,943	7,427,729,027,515
2021.01.01 (기초자본)	44,300,999,000	5,833,100,132,472	18,616,904,708	86,577,386,868	316,324,859,524	6,298,920,282,572	1,128,808,744,943	7,427,729,027,515
당기손이익(손실)	0	0	0	0	1,392,152,236,242	1,392,152,236,242	254,001,123,039	1,646,153,359,281
기타포괄손익	0	0	0	285,247,183,430	14,023,283,255	299,270,466,685	132,530,634,360	431,801,101,045
주식기준보상거래	263,834,500	286,789,808,992	53,517,958,443	0	0	340,571,601,935	70,168,398,877	410,740,000,812
유상증자	0	0	0	0	0	0	0	0
전환사채의 전환	75,765,500	17,913,913,414	0	0	0	17,989,678,914	0	17,989,678,914
교환사채의 교환	0	10,261,879,350	0	0	0	10,261,879,350	0	10,261,879,350
원금배당	0	0	0	0	(12,901,809,600)	(12,901,809,600)	0	(12,901,809,600)
지분변동효과	0	1,621,415,550,331	0	0	0	1,621,415,550,331	1,925,931,847,337	3,547,347,397,668
연결대상범위의 변동	0	11,764,103,059	4,935,528,259	0	0	16,699,631,318	94,152,097,393	110,851,728,711
2021.12.31 (기말자본)	44,640,599,000	7,781,245,387,618	77,070,391,410	371,824,570,298	1,709,598,569,421	9,984,379,517,747	3,605,592,845,949	13,589,972,363,696

연결 현금흐름표

제 27 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 26 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 25 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 27 기	제 26 기	제 25 기
영업활동현금흐름	1,306,571,526,446	971,096,476,573	752,667,420,203
영업으로부터 창출된 현금흐름	1,487,783,316,407	1,024,982,602,003	831,143,180,278
이자의 수취	32,739,475,730	20,642,240,811	38,171,290,837
이자의 지급	(28,454,592,567)	(11,451,279,218)	(11,380,717,370)
배당금 수입	41,882,252,158	14,375,894,156	5,328,865,486
법인세 납부	(227,378,925,282)	(77,452,981,179)	(110,595,199,028)
투자활동현금흐름	(3,341,008,649,973)	(1,260,695,789,332)	(414,187,466,660)
단기금융상품의 증감	(886,796,173,556)	(472,169,055,228)	593,555,277,669
장기금융상품의 증감	35,144,171	(108,667,637)	536,614
유형자산의 취득	(216,218,815,371)	(183,146,811,228)	(106,363,615,480)
유형자산의 처분	3,505,505,217	14,300,150,692	7,108,819,327
투자부동산의 처분	0	31,414,700,000	0
무형자산의 취득	(154,484,908,022)	(86,882,029,536)	(62,337,392,187)
무형자산의 처분	78,082,804,804	6,267,512,052	7,010,541,730
당기손익-공정가치측정금융자산의취득	(1,189,750,672,207)	(265,745,638,011)	(88,952,388,867)

당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	993,407,264,120	165,360,562,557	168,679,454,769
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(36,281,353,240)	(159,064,723,413)	(331,688,766,762)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	294,465,200	67,567,037,352	3,910,410,056
관계기업 및 공동기업 투자의 취득	(679,859,800,533)	(190,460,335,979)	(453,985,991,368)
관계기업 및 공동기업 투자의 처분	177,651,708,935	130,929,508,118	38,965,181,440
종속기업 취득 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름	(1,223,773,912,135)	(264,795,315,998)	(111,220,879,256)
종속기업처분및연결범위변동으로인한순현금흐름	2,434,659,051	(13,022,698,768)	(27,226,672,936)
기타유동금융자산의 증감	(39,136,183,178)	393,448,679	(18,090,028,740)
기타비유동금융자산의 증감	(87,996,308,889)	(25,384,505,874)	(33,016,452,669)
사업양수도로 인한 현금흐름	(38,227,886,372)	0	0
기타투자활동으로 인한 현금흐름	(43,894,187,968)	(16,148,927,110)	(535,500,000)
재무활동현금흐름	4,441,165,653,681	1,305,360,309,728	322,204,327,915
단기차입금의 차입	1,184,504,256,399	184,356,334,408	326,170,879,625
단기차입금의 상환	(456,913,067,903)	(76,077,356,782)	(454,378,718,185)
장기차입금의 차입	518,561,866,952	387,522,641,096	38,042,715,601
장기차입금의 상환	(6,350,090,964)	(844,130,000)	(1,123,588,843)
리스부채의 원금 지급	(105,689,341,225)	(71,122,886,238)	(43,045,484,558)
유상증자	0	0	299,936,042,619
주식선택권의 행사	285,687,118,254	79,340,692,090	31,108,431,830
현금배당	(60,274,169,551)	(10,412,621,288)	(10,252,571,905)
비지배지분의 취득	(103,740,270,395)	(1,207,494,691)	0
출자금의 배부	(8,468,571,120)	(2,850,000,000)	0
종속기업추가출자(비지배주주)	3,188,591,720,355	825,505,709,955	135,217,887,367
기타재무활동으로 인한 현금 유출액	5,256,202,879	(8,850,578,822)	528,734,364
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	24,654,897,504	(39,669,604,010)	10,527,667,973
현금및현금성자산의순증가(감소)	2,431,383,427,658	976,091,392,959	671,211,949,431
기초현금및현금성자산	2,894,316,591,908	1,918,225,198,949	1,247,013,249,518
기말현금및현금성자산	5,325,700,019,566	2,894,316,591,908	1,918,225,198,949

3. 연결재무제표 주석

제 27 기 2021년 12월 31일 현재

제 26 기 2020년 12월 31일 현재

주식회사 카카오와 그 종속기업

1. 일반 사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배회사인 주식회사 카카오(이하, "지배회사")는 (주)다음글로벌홀딩스 등 153개의 종속기업(이하, 지배회사와 종속기업을 일괄하여

"연결회사")를 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

가. 지배회사의 개요

지배회사는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

지배회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

지배회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2021년 12월 31일 현재 납입자본금은 44,641백만원입니다.

당기말 현재 지배회사의 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	59,124,547	13.3%
(주)케이큐브홀딩스	47,054,422	10.6%
기타특수관계인	1,617,167	0.4%
국민연금공단	31,338,055	7.0%
MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	5.9%
자기주식	12,139,090	2.7%
기타	268,235,829	60.1%
합계	445,905,990	100.0%

나. 종속기업의 현황

(1) 2021년 12월 31일 현재 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

구분	자본금 (천원)	업종	소재지	결산월	투자주식수(주)	지분율(%)
(주)다음글로벌홀딩스	2,554,050	경영관리업	한국	12월	510,810	100.0
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	100,260,840	서비스운영전문업	싱가폴	12월	2,800,239,980	100.0
PT. Path Mobile Indonesia(주33)	11,214,320	서비스운영전문업	인도네시아	12월	9,903,818	100.0
(주)카카오브레인	412,900	소프트웨어개발	한국	12월	825,800	100.0
(주)카카오벤처스	18,511,080	경영관리업	한국	12월	3,702,216	100.0
카카오청년창업펀드(주6,27)	9,900,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	36	36.7
카카오디지털콘텐츠펀드(주6,27)	34,874,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	141	40.4
카카오성장나눔게임펀드(주6)	30,000,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	300	100.0
카카오코퍼파일럿제1호펀드(주1)	6,460,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	6,400	99.1
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	2,000,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	190	95.0
Beijing KAKAO Co., Ltd.	20,482,697	소프트웨어개발 및 서비스업	중국	12월	18,839,700	100.0
(주)케이앤웍스	1,610,680	서비스운영전문업	한국	12월	322,136	100.0
(주)케이테크인	1,500,000	서비스운영전문업	한국	12월	300,000	100.0
DK CHINA Co., Ltd.	1,092,579	서비스운영전문업	중국	12월	1	100.0
DK CHINA Sanhe Co., Ltd. (주2)	174,835	서비스운영전문업	중국	12월	1	100.0
록앤올(주)	611,155	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	122,231	100.0
(주)링키지랩	149,255	서비스업	한국	12월	29,851	100.0
(주)카카오인베스트먼트	22,019,140	경영관리업	한국	12월	2,201,914	100.0
KI SG PTE. LTD. (주4)	1,313,400	경영관리업	싱가폴	12월	1,100,000	100.0
(주)키즈노트 (주4,27)	211,125	소프트웨어개발 및 정보서비스업	한국	12월	20,426	48.4
(주)에이원즈 (주5)	136,365	장난감 및 취미, 오락용품 도매업	한국	12월	23,987	88.0
Kakao Piccoma Corp.(구. KAKAO JAPAN Corp.)	273,597,194	소프트웨어개발 및 서비스업	일본	12월	876,620	91.1
DK CORPORATION. (주3)	586,785	광고대행 등	일본	12월	386	100.0
Piccomics Corp. (주3)	2,519,703	편집프로덕션 등	일본	12월	46,000	100.0
piccoma Europe(주1,3)	16,600,440	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	프랑스	12월	12,000,000	100.0
(주)스튜디오원픽(주1,3)	150,000	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	30,000	100.0
Sherpa Studio Corp.(주1,3)	1,047,130	전자출판업	일본	12월	12,000	60.0
Kakao G Corp.	39,584,403	소프트웨어개발 및 서비스업	일본	12월	38,500,000	100.0

Ground X Corp.(주24)	6,062,839	소프트웨어개발업	일본	12월	10,000,000	100.0
PANZEA PTE. LTD.(주24)	61,606,348	소프트웨어개발업	싱가폴	12월	51,526,000	100.0
KRUST UNIVERSE PTE. LTD.(구. Klaytn Pte. Ltd.) (주25)	60,618,210	소프트웨어개발업	싱가폴	12월	50,600,000	100.0
㈜그라운드엑스(구. Ground 1 Corp.)(주31)	5,000,000	전자상거래업, 인터넷정보매개서비스업	한국	12월	9,517,513	95.2
㈜카카오모빌리티(주28)	25,367,646	소프트웨어개발 및 공급업	한국	12월	145,992,000	57.6
㈜케이엠솔루션(주21)	34,545	서비스	한국	12월	6,909	100.0
㈜마이발렛(주21)	111,110	서비스	한국	12월	11,111	100.0
㈜씨엠엔피(주21)	1,368,500	운수업	한국	12월	2,737,000	100.0
㈜케이드라이브(주1,32)	4,820,000	서비스	한국	12월	9,640,000	100.0
㈜티제이파트너스(주21)	762,000	운수업	한국	12월	1,524,000	100.0
㈜케이엠원(주22)	69,000	택시 운송업	한국	12월	138,000	100.0
㈜케이엠투(주22)	82,000	택시 운송업	한국	12월	164,000	100.0
㈜케이엠쓰리(주22)	80,000	택시 운송업	한국	12월	160,000	100.0
㈜케이엠포(주22)	71,000	택시 운송업	한국	12월	142,000	100.0
㈜케이엠파이브(주22)	71,000	택시 운송업	한국	12월	142,000	100.0
㈜케이엠식스(주22)	93,000	택시 운송업	한국	12월	186,000	100.0
㈜케이엠세븐(주22)	61,000	택시 운송업	한국	12월	122,000	100.0
동고택시㈜(주22)	103,480	택시 운송업	한국	12월	20,696	100.0
㈜진화(주22)	693,355	택시 운송업	한국	12월	138,671	100.0
㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지) (주28)	19,884,232	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	29,269,283	73.6
㈜삼양씨앤씨(주8)	50,000	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	500,000	100.0
㈜다운크리에이티브(주8)	283,240	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	41,731	73.7
Beijing Da Yun Cultural Communication Co.,Ltd (주10)	172,991	컨텐츠 제작 및 공급	중국	12월	200,000	100.0
㈜네오바자르(주8)	1,114,500	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	222,900	98.0
PT NEO BAZAR INDONESIA(주9)	1,814,282	소프트웨어개발 및 서비스업	인도네시아	12월	1,597	99.8
㈜알에스미디어(주8)	451,915	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	64,909	71.8
㈜사운드스트엔터테인먼트(주8)	3,060,015	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	367,219	60.0
㈜필연매니지먼트(주8)	23,695	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	3,447	72.7
㈜인타임(주8)	200,000	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	28,000	70.0
㈜배틀엔터테인먼트(주8)	200,355	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	28,051	70.0
㈜파괴연구소(주8)	4,000	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	632	79.0
㈜케이더블유북스(주8)	101,000	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	10,200	50.5
㈜예원북스(주29)	10,000	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	2,000	100.0
㈜아이에스티엔터테인먼트(구. ㈜플레이엠엔터테인먼트) (주8)	50,000	연예인매니지먼트	한국	12월	10,000	100.0
㈜그레이고(주8)	542,975	IP커머스플랫폼	한국	12월	778,950	71.7
㈜클로브클럽(주19)	30,000	IP커머스플랫폼	한국	12월	6,000	100.0
㈜메종드바하(주19)	10,000	스타일리스트 전문회사	한국	12월	2,000	100.0
메가몬스터㈜(주8)	255,865	컨텐츠 제작	한국	12월	481,729	94.1
㈜제이와이드컴퍼니(주8)	52,942	연예인매니지먼트	한국	12월	105,883	100.0
㈜비에이치엔터테인먼트(주8)	574,075	연예인매니지먼트	한국	12월	114,815	100.0
㈜레디엔터테인먼트(주8)	450,000	연예인매니지먼트	한국	12월	90,000	100.0
Shanghai Ready Entertainment Co.,Ltd.(주20)	289,762	연예인매니지먼트	중국	12월	100,000	100.0
㈜쇼엔터테인먼트(주8)	1,372,145	연예인매니지먼트	한국	12월	274,429	100.0
㈜어썸이엔티(주8)	547,450	연예인매니지먼트	한국	12월	109,490	100.0

㈜영화사월광(주8,27)	1,000	영화제작업	한국	12월	820	41.0
㈜사나이픽처스(주8)	2,000	영화제작업	한국	12월	1,620	81.0
㈜브이에이에스티(주8)	50,000	연예인매니지먼트	한국	12월	10,000	100.0
㈜플렉스엠(주8)	50,000	연예인매니지먼트	한국	12월	100,000	100.0
㈜안테나(주8)	65,190	연예인매니지먼트	한국	12월	13,038	100.0
㈜바람픽처스(주8)	152,410	방송프로그램 제작	한국	12월	30,482	100.0
로고스필름㈜(주8)	50,000	드라마 제작사	한국	12월	10,000	100.0
㈜글앤그림미디어(주8)	100,000	드라마 제작사	한국	12월	20,000	100.0
㈜스타십엔터테인먼트(주8)	62,480	음반제작 및 매니지먼트사업	한국	12월	7,464	59.7
㈜하이라인엔터테인먼트(주18)	100,000	연예인매니지먼트	한국	12월	154,000	77.0
㈜쇼노트(주18)	324,430	공연기획제작	한국	12월	64,883	100.0
KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.(주 1,44)	2,032,305	디지털 콘텐츠 제작 및 공급업	태국	12월	565,000	100.0
Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.(주1,8)	1,080,620	출판및전자출판	태국	12월	299,997	100.0
㈜키위바인(구. 키위미디어㈜)(주8)	123,571	번역 및 통역서비스업	한국	12월	100,000	80.9
크래들스튜디오㈜(주8)	10,205	연예인매니지먼트	한국	12월	10,410	51.0
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.(주1,42)	1,079,100	VR 콘텐츠 개발	태국	12월	299,990	100.0
STUDIO ORANGE CO.,LTD.(주1,42)	1,079,100	애니메이션 스튜디오	태국	12월	299,990	100.0
㈜쓰리와이코프레이션(주8)	13,620	방송프로그램제작	한국	12월	1,362	100.0
TAPAS MEDIA, INC.(주8)	92	인터넷컨텐츠제공업	미국	12월	8,090,706	100.0
㈜타파스미디어코리아(주30)	10,000	인터넷컨텐츠제공업	한국	12월	2,000	100.0
Radish Media, Inc.(주8)	14	출판및전자출판	미국	12월	116,860,378	94.6
래디쉬코리아㈜(주34)	5	출판및전자출판	한국	12월	101,245	100.0
Wuxiaworld Limited(주34)	1,678	정보통신업	홍콩	12월	11,111	100.0
Wuxiaworld Publishing USA Ltd(주35)	11,855	정보통신업	미국	12월	10,000	100.0
㈜아이앤아이소프트(주8)	1,250,000	소프트웨어 개발 및 자문	한국	12월	249,600	99.8
INISOFT JAPAN G.K.(주36)	31,454	소프트웨어 개발 및 자문	일본	12월	3,000,000	100.0
크로스픽처스㈜(주8)	498,490	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	99,698	100.0
㈜크로스코믹스(주39)	982,470	정보통신업	한국	12월	196,494	100.0
KROSS COMICS INDIA PRIVATE LIMITED(주40)	116,535	정보통신업	인도	12월	595,000	85.0
KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED(주 39)	1,014,495	정보통신업	인도	12월	5,999,998	100.0
KROSS PICTURES INDIA PRIVATE LIMITED(주 41)	69,155	정보통신업	인도	12월	209,000	51.1
글링크미디어㈜(주8)	30,000	광고대행	한국	12월	300,000	100.0
㈜글라인(주8)	20,000	창작 및 예술관련서비스	한국	12월	28,000	70.0
㈜돌고래유괴단(주8)	100	광고및 영화 비디오물 제작	한국	12월	20	100.0
스튜디오옴 유한책임회사(주8)	28,000	광고 제작 및 대행	한국	12월	28,000,000	100.0
㈜영화사집(주8)	83,950	영화제작	한국	12월	16,790	100.0
㈜카카오게임즈(주27, 28)	7,745,417	게임개발 및 서비스업	한국	12월	33,730,000	43.6
㈜엔글(주12)	205,000	소프트웨어 기획, 개발 및 공급	한국	12월	210,000	51.2
대련은격과기유한공사(주1,43)	279,390	게임소프트웨어개발	중국	12월	200	100.0
㈜프렌즈게임즈(주11)	1,788,489	게임 소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	10,932,057	57.2
㈜손노리(주12)	378,009	게임 소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	525,410	53.4
BORANETWORK. PTE. LTD(주12)	8	시스템 소프트웨어 개발 및 공급업	싱가폴	3월	10	100.0
Kakao Games Europe B.V.(주11)	444,329,460	게임 소프트웨어 개발 및 공급	네덜란드	12월	329,759,918	100.0
Kakao Games USA, Inc.(주14)	2,305,200	게임 소프트웨어 개발 및 공급	미국	12월	500,000	100.0
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.(주14)	1,668,985	게임 소프트웨어 공급	싱가폴	12월	14,001	54.9

GLOHOW Co., Ltd.(주16)	306,468	게임 소프트웨어 공급	태국	12월	81,061	100.0
Glohow Co., Ltd.(주1,16)	208,645	소프트웨어 개발업	대만	12월	50,000	100.0
Kakao Games Japan Corp.(주11)	2,023,880	게임 소프트웨어 개발 및 공급	일본	12월	2,000,000	100.0
㈜카카오브이엑스(주11)	22,515,895	소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	2,935,686	65.2
TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.(주15)	577,644	골프시물레이터 판매	중국	12월	500,000	100.0
GSWING SPROTS GOODS CO., LTD.(주15)	574,370	골프시물레이터 판매	중국	12월	500,000	100.0
(유)가승개발(주15)	100,000	골프장 개발 및 운영	한국	12월	110,000	55.0
㈜볼메이트(주15)	563,142	소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	299,999	53.3
㈜라이언하트스튜디오(주11,27)	300,000	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	160,022	21.6
㈜라이프엠엠오(주11)	1,009,325	소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	199,999	80.8
㈜애드페이지(주11)	5,000,000	게임 소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	1,000,000	100.0
㈜엑스엘게임즈(주11)	4,339,616	게임 소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	4,585,703	52.8
㈜애드엑스(주11)	66,481	소프트웨어 개발업	한국	12월	69,788	52.5
㈜빅셀론(주17)	9,000	온라인 모바일 게임소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	6,006	66.7
㈜엔플라이스튜디오(주17)	10,000	소프트웨어개발	한국	12월	800	80.0
㈜코드독(주17)	83,165	모바일 게임 개발 및 공급업	한국	12월	8,333	50.1
㈜엔크로키(주17)	2,005	소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	1,005	50.1
㈜세나테크놀로지(주11)	2,475,000	전기/전자/통신/컴퓨터 제품 제조 및 판매, 무역업	한국	12월	2,676,750	54.5
SENA Technologies, Inc.(주37)	120,811	가전제품, 통신장비 도소매업	미국	12월	100,000	100.0
심천세나과기 유한공사(주38)	385,535	통신장비 제조 및 개발, 도소매업	중국	12월	210	100.0
SENA Europe GmbH(주38)	257,717	가전제품, 통신장비 도소매업	독일	12월	1,000	100.0
SENA SAS(주38)	258,878	가전제품, 통신장비 도소매업	프랑스	12월	1,000	100.0
심천경통전자 유한공사(주37)	54,136	통신장비 제조 및 개발, 도소매업	중국	12월	330,000	100.0
㈜카카오페이(주27,28)	65,941,540	소프트웨어개발 및 공급업	한국	12월	62,351,920	47.3
케이피보험서비스㈜(구. 인바이유㈜)(주23)	512,645	금융 및 보험업	한국	12월	101,101	94.8
㈜카카오페이증권(주23)	47,886,300	금융업	한국	12월	6,066,621	63.3
㈜카카오페이보험준비법인(주1,13)	100,000,000	보험업	한국	12월	20,000,000	100.0
㈜카카오엔터프라이즈	7,759,850	소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	13,524,223	87.1
㈜엑스투(주26)	100,020	소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	6,000	100.0
㈜마젠타웍스(주26)	20,000	소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	20,000	100.0
㈜카카오스페이스	948,880	부동산개발업 및 컨설팅업	한국	12월	94,888	100.0
비미디어컴퍼니㈜(주7)	500,000	도서, 온라인 전자서적 및 잡지 출판업	한국	12월	50,000	100.0
KAKAO IX JAPAN Corp.	5,211,623	도소매업	일본	12월	136,955	100.0
KAKAO IX CHINA CO., LTD.	7,747,957	도소매업	중국	12월	6,820,000	100.0
KAKAO IX USA, LTD.	1,182,400	소매업	미국	12월	1,000,000	100.0
KAKAO IX HK LTD.	53,435	소매업	홍콩	12월	350,000	100.0

(주1) 당기 중 신규 설립하였습니다.

(주2) DK CHINA Co., Ltd.의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 DK CHINA Co., Ltd.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주3) Kakao Piccoma Corp.(구. KAKAO JAPAN Corp.)의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 Kakao Piccoma Corp.(구. KAKAO JAPAN Corp.)가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주4) ㈜카카오인베스트먼트의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜카카오인베스트먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주5) ㈜카즈노트의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜카즈노트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주6) ㈜카카오벤처스의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 지배회사 및 ㈜카카오벤처스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주7) ㈜카카오스페이스의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜카카오스페이스(구. 카카오아이엑스㈜)가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

- (주8) ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지)의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지)가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주9) ㈜네오바저의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜네오바저가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주10) ㈜다운크리에이티브의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜다운크리에이티브가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주11) ㈜카카오게임즈의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜카카오게임즈가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주12) ㈜프렌즈게임즈의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜프렌즈게임즈가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주13) ㈜카카오페이의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 지배회사와 ㈜카카오페이가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주14) Kakao Games Europe B.V.의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 Kakao Games Europe B.V.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주15) ㈜카카오브이엑스의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜카카오브이엑스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주16) GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주17) ㈜애드엑스의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜애드엑스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주18) ㈜스타쉽엔터테인먼트의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜스타쉽엔터테인먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주19) ㈜그레이고의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜그레이고가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주20) ㈜레디엔터테인먼트의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜레디엔터테인먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주21) ㈜카카오모빌리티의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜카카오모빌리티가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주22) ㈜티제이파트너스의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜티제이파트너스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주23) ㈜카카오페이의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜카카오페이가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주24) Kakao G Corp.의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 Kakao G Corp.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주25) PANZEA PTE. LTD.의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 PANZEA PTE. LTD.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주26) ㈜카카오엔터프라이즈가 2021년 12월 31일 현재 지배력을 획득하여, ㈜카카오엔터프라이즈가 보유예정인 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주27) 지분율이 50% 이하이나 연결회사가 피투자회사에 대해 보유한 잠재적의결권을 고려하여 실질 지배력을 행사할 수 있다고 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.
- (주28) 상기 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.
- (주29) ㈜케이더블유북스의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜케이더블유북스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주30) TAPAS MEDIA, INC.의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 TAPAS MEDIA, INC.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주31) Krust Universe Pte. Ltd.(구. Klaytn Pte. Ltd.)의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 Krust Universe Pte. Ltd.(구. Klaytn Pte. Ltd.)가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주32) ㈜씨엠엔피의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜씨엠엔피가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주33) ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지)와 ㈜카카오인베스트먼트가 보유하고 있는 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지) 및 ㈜카카오인베스트먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주34) Radish Media, Inc.의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 Radish Media, Inc.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주35) Wuxiaworld Limited 의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 Wuxiaworld Limited가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주36) ㈜아이앤아이소프트의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜아이앤아이소프트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주37) ㈜세나테크놀로지의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜세나테크놀로지가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주38) SENA Technologies, Inc.의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 SENA Technologies, Inc.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주39) 크로스픽처스㈜의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 크로스픽처스㈜가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주40) ㈜크로스코믹스의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜크로스코믹스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주41) KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED의 종속기업이며, 2021년 12월 31일 현재 KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주42) ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지)가 보유하고 있는 종속기업으로 STUDIO PHEONIX CO.,LTD.와 STUDIO ORANGE CO.,LTD.가 서로 지분을 가지고 있습니다.

(주43) ㈜엔글의 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜엔글이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주44) ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지)가 보유하고 있는 종속기업이며 2021년 12월 31일 현재 ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지)와 STUDIO PHEONIX CO.,LTD., STUDIO ORANGE CO.,LTD.이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(2) 당기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 연결편입 사유

기업명	사유
(주)스튜디오원픽	당기 중 신규설립
Sherpa Studio Corp.	당기 중 신규설립
(주)애드엑스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)빅셀론	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)엔플라이스튜디오	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)코드독	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)엔크로키	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Glohow Co., Ltd.(주1)	당기 중 신규설립
(주)클로브클럽	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)에원박스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)쓰리와이코프레이션	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
STUDIO ORANGE CO.,LTD.	당기 중 신규설립
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	당기 중 신규설립
KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	당기 중 신규설립
(주)안테나	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
BORANETWORK. PTE. LTD	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)스튜디오8	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)카카오페이보험준비법인	당기 중 신규 설립
크래들스튜디오(주)	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)아이앤아이소프트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
INISOFT JAPAN G.K.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
TAPAS MEDIA, INC.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)타파스미디어코리아	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Radish Media, Inc.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
래디쉬코리아(주)	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)키위바인(구. 키위미디어(주))	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Kakao Entertainment (Thailand) Ltd	당기 중 신규 설립
(주)손자소프트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)스트리스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)플러스티브이	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)바달	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)케이드라이브	당기 중 신규 설립
piccoma Europe	당기 중 신규 설립
(주)스튜디오 하바나	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)에스캠프	당기 중 신규설립
PROJECTTIGER, INC.	당기 중 신규설립
(주)멜론컴퍼니	당기 중 물적분할로 신규 설립

Wuxiaworld Limited	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Wuxiaworld Publishing USA Ltd	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
글링크미디어(주)	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)돌고래유괴단	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
스튜디오졸 유한책임회사	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)영화사집	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)글라인	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
크로스픽처스(주)	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)크로스코믹스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
KROSS COMICS INDIA PRIVATE LIMITED	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
KROSS PICTURES INDIA PRIVATE LIMITED	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
대련은격과기유한공사	당기 중 신규 설립
(주)볼메이트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)라이온하트스튜디오	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)세나테크놀로지	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
SENA Technologies, Inc.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
심천경통전자 유한공사	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
심천세나과기 유한공사	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
SENA Europe GmbH	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
SENA SAS	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)엑스투	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)마젠타웍스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
카카오코파일럿제1호펀드	당기 중 신규 설립
(주)제이앤엘테크	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입

(주1) 태국에 설립되어 있는 법인과 동일한 이름으로 대만에 신규 설립하였습니다.

(3) 당기 중 연결에서 제외된 종속기업

기업명	사 유
READY ENTERTAINMENT(Shanghai)CO.,LTD.	당기 중 청산으로 인한 연결제외
KakaoPage Pte. Ltd.	당기 중 청산으로 인한 연결제외
(주)카카오엠	당기 중 종속회사인 (주)카카오엔터테인먼트(구. (주)카카오페이지)와 합병으로 인한 연결제외
(주)이앤티스토리	당기 중 청산으로 인한 연결제외
KAKAO IX UK., LTD.	당기 중 청산으로 인한 연결제외
HongKong TXKP Limited	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
(주)카카오커머스	당기 중 지배회사인 (주)카카오와 합병으로 인한 연결 제외
(주)스튜디오 하바나	당기 중 종속회사인 (주)필연매니지먼트와 합병으로 인한 연결제외
(주)에스캠프	당기 중 청산으로 인한 연결제외

PROJECTTIGER, INC.	당기 중 종속회사인 Tapas Media, Inc.와 합병으로 인한 연결제외
(주)멜론컴퍼니	당기 중 지배회사인 (주)카카오엔터테인먼트와 합병으로 인한 연결 제외
(주)손자소프트	당기 중 종속회사인 (주)씨엠엔피와 합병으로 인한 연결 제외
(주)스튜디오8	당기 중 지배력 상실로 인한 연결 제외
(주)크래커엔터테인먼트	당기 중 종속회사인 (주)아이에스티엔터테인먼트(구. (주)플레이엠엔터테인먼트)와 합병으로 인한 연결 제외
케이큐브1호-벤처투자조합	당기 중 청산으로 인한 연결제외
(주)스트리스	당기 중 종속회사인 (주)카카오모빌리티와 합병으로 인한 연결 제외
(주)플러스티브이	당기 중 종속회사인 (주)카카오모빌리티와 합병으로 인한 연결 제외
(주)유캠프	당기 중 종속회사인 (주)케이드라이브와 합병으로 인한 연결 제외
(주)바달	당기 중 종속회사인 (주)케이드라이브와 합병으로 인한 연결 제외
(주)툰노리	당기 중 청산으로 인한 연결제외
(주)케이벤처그룹	당기 중 종속회사인 (주)카카오인베스트먼트와 합병으로 인한 연결 제외
(주)티앤케이팩토리	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
(주)파트너	당기 중 청산으로 인한 연결제외
(주)제이앤엘테크	당기 중 청산으로 인한 연결제외

다. 주요한 종속기업 관련 재무정보 요약

(1) 당기

(단위: 천원)

회사명	자산	부채	자본	매출액	당기순손익	총포괄손익
(주)카카오엔터테인먼트(구. (주)카카오페이지)	3,096,746,011	1,295,532,600	1,801,213,411	877,213,300	(244,465,769)	(245,280,386)
(주)카카오페이	2,704,763,817	963,512,584	1,741,251,233	403,416,755	(10,731,218)	(10,533,721)
(주)카카오게임즈	2,216,487,187	722,983,247	1,493,503,940	793,144,082	27,683,669	219,485,184
(주)카카오모빌리티	1,059,007,396	226,169,413	832,837,983	442,546,558	25,451,729	24,554,226
(주)카카오페이증권	864,505,845	672,555,092	191,950,753	75,216,044	(17,048,014)	(17,062,889)
Kakao Piccoma Corp.(구. KAKAO JAPAN Corp.)	816,102,599	116,051,222	700,051,377	451,202,101	52,033,756	52,142,376
Kakao Games Europe B.V.	494,685,635	33,932,988	460,752,647	18,388,781	(18,254,075)	(18,187,021)
(주)카카오브이엑스	347,908,203	119,225,271	228,682,932	113,763,136	(32,359,939)	(32,590,981)
(주)카카오인베스트먼트	333,403,177	15,530,408	317,872,769	52,698	13,636,415	14,739,109
(주)카카오엔터프라이즈	141,336,776	95,796,997	45,539,779	93,849,112	(96,336,662)	(96,602,782)
(유)가승개발	84,518,039	80,096,389	4,421,650	-	(3,563,962)	(3,563,962)
Kakao G Corp.	78,677,233	(30,243)	78,707,476	-	(1,416,020)	(1,416,234)
합 계	12,238,141,918	4,341,355,968	7,896,785,950	3,268,792,567	(305,370,090)	(114,317,081)

(2) 전기

(단위: 천원)

회사명	자산	부채	자본	매출액	당기순손익	총포괄손익
(주)카카오커머스	1,723,504,049	1,213,376,320	510,127,729	573,533,624	123,296,255	122,678,703
(주)카카오게임즈	1,148,097,572	119,743,985	1,028,353,587	378,003,050	88,399,124	190,877,476
(주)카카오엠	946,320,082	185,890,803	760,429,279	270,816,007	(8,070,922)	(9,162,283)
(주)카카오페이	761,403,131	571,788,863	189,614,268	245,556,235	(17,217,531)	(19,652,804)

㈜카카오페이지	529,358,933	154,519,648	374,839,285	342,965,889	32,330,516	32,379,129
㈜카카오페이증권(주1)	491,106,994	423,946,362	67,160,632	45,043,279	(8,392,911)	(8,366,510)
㈜카카오인베스트먼트	316,840,527	14,255,702	302,584,825	125,137	58,112,026	58,972,774
㈜카카오모빌리티	302,993,484	119,930,854	183,062,630	211,212,735	(35,125,453)	(33,556,622)
KAKAO JAPAN Corp.	170,404,273	76,455,002	93,949,271	239,816,625	14,308,548	14,308,548
㈜카카오브이엑스	125,761,882	61,741,955	64,019,927	57,248,594	1,393,002	1,189,125
Kakao G Corp.	21,894,327	11,173	21,883,154	-	(192,679)	(323,031)
(유)가승개발(주1)	83,635,866	75,650,254	7,985,612	-	-	-
㈜카카오엔터프라이즈	69,663,043	39,497,901	30,165,142	67,882,551	(36,634,704)	(37,369,404)
Kakao Games Europe B.V.	68,657,522	31,214,113	37,443,409	117,669,378	394,423	394,423
케이큐브-1호 벤처투자조합	51,149,341	27,268	51,122,073	-	18,591,783	19,007,898
합 계	6,810,791,026	3,088,050,203	3,722,740,823	2,549,873,104	231,191,477	331,377,422

(주1) 전기 연결편입시점 이후의 재무정보로 표시하였습니다.

2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 연결재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계 정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다. 연결회사는 전기 중 금융업을 영위하는 (주)카카오페이증권권을 인수함에 따라 연결재무제표상 비금융업과 금융업 자산, 부채를 구분하여 작성하였습니다.

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 공정가치로 측정되는 현금결제형 주식기준보상을 위한 부채
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

나. 회계정책과 공시의 변경

- 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2021년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 코로나19 관련 임차료 할인 등에 대한 실무적 간편법

실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있습니다. 이러한 선택을 한 리스이용자는 임차료 할인 등으로 인한 리스료 변동을 그러한 변동이 리스변경이 아닐 경우에 이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리하여야 합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제1104호 '보험계약' 및 제1116호 '리스' 개정 - 이자율지표 개혁(2단계 개정)

이자율지표 개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표 대체시 장부금액이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표 대체가 발생한 경우에도 중단없이 위험회피회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

사업결합 시 인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서 차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(3) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약 이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(4) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(5) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정

기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체합니다. 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지

급하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분 표시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다. 동 기준서는 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며, 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'을 적용한 기업은 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 제정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(6) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - '회계정책'의 공시

중요한 회계정책을 정의하고 공시하도록 하며, 중요성 개념을 적용하는 방법에 대한 지침을 제공하기 위하여 국제회계기준 실무서 2 '회계정책 공시'를 개정하였습니다.

동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(7) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' - '회계추정'의 정의

회계추정을 정의하고, 회계정책의 변경과 구별하는 방법을 명확히 하였습니다. 동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(8) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세

자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래의 최초 인식 예외 요건에 거래시점 동일한 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이를 발생시키지 않는 거래라는 요건을 추가하였습니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(9) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 코로나19 관련 임차료 할인 등

코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 동 개정사항은 2021년 4월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 가능합니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(10) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택': 최초채택기업인 종속기업
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
- 기업회계기준서 제1116호 '리스': 리스 인센티브
- 기업회계기준서 제1041호 '농림어업': 공정가치 측정

다. 연결기준

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(1) 종속기업

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급 또는 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본으로 직접 인식합니다.

연결회사가 종속기업에 대해 지배력을 상실하는 경우, 보유하고 있는 해당 기업의 잔여 지분은 동 시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다

(2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득 원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미 실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 관계기업의 손실 중 연결회사의 지분이 관계기업에 대한 투자지분(순투자의 일부를 구성하는 장기투자 지분 포함)과 같거나 초과하는 경우에는 지분법 적용을 중지합니다. 단, 연결회사의 지분이 영(0)으로 감소된 이후 추가 손실분에 대하여 연결회사에 법적-의제의무가 있거나, 관계기업을 대신하여 지급하여야 하는 경우, 그 금액까지만 손실과 부채로 인식합니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다. 연결회사는 지분법을 적용하기 위하여 관계기업의 재무제표를 이용할 때, 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래나 사건에 대하여 연결회사가 적용하는 회계정책과 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하여 필요한 경우 관계기업의 재무제표를 조정합니다.

(3) 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

라. 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시되며 연결회사는 광고, 게임, 엔터테인먼트 등을 포함한 8개의 영업부문으로 운영되고 있습니다(주석 6 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

마. 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화('기능통화')를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

차입금과 관련된 외환차이는 손익계산서에 금융원가로 표시되며, 다른 외환차이는 기타수익 또는 기타비용에 표시됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

(3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사에 대해서는 다음의 방법으로 환산하고 있습니다.

- 자산과 부채는 보고기간말의 마감환율
- 수익과 비용은 해당 기간의 평균환율

- 자본은 역사적 환율
- 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식

바. 중요한 회계정책

(1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

(2) 금융자산

1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타 수익 또는 기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타 비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

연결회사는 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 요구사항을 충족하는 금융자산을 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정한다면 회계불일치를 제거하거나 유의적으로 줄이는 경우에는 최초 인식시점에 해당 금융자산을 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있습니다. 다만, 이러한 지정은 취소할 수 없습니다.

연결회사는 사업이 관리되는 방식과 경영진에게 정보가 제공되는 방식을 가장 잘 반영하기 때문에 금융자산의 포트폴리오 수준에서 보유되는 사업모형의 목적을 평가합니다. 그러한

정보는 다음을 고려합니다.

- 포트폴리오에 대해 명시된 회계정책과 목적 및 실제 이러한 정책의 운영. 여기에는 계약상 이자수익의 획득, 특정 이자수익률 수준의 유지, 금융자산을 조달하는 부채의 듀레이션과 해당 금융자산의 듀레이션의 일치 및 자산의 매도를 통한 기대현금흐름의 유출 또는 실현하는 것에 중점을 둔 경영진의 전략을 포함함
- 사업모형에서 보유하는 금융자산의 성과를 평가하고, 그 평가내용을 주요 경영진에게 보고하는 방식
- 사업모형(그리고 사업모형에서 보유하는 금융자산)의 성과에 영향을 미치는 위험과 그 위험을 관리하는 방식
- 경영진에 대한 보상방식(예: 관리하는 자산의 공정가치에 기초하여 보상하는지 아니면 수취하는 계약상 현금흐름에 기초하여 보상하는지)
- 과거기간 금융자산의 매도의 빈도, 금액, 시기, 이유, 미래의 매도활동에 대한 예상

이러한 목적을 위해 제거요건을 충족하지 않는 거래에서 제3자에게 금융자산을 이전하는 거래는 매도로 간주되지 않습니다.

단기매매의 정의를 충족하거나 포트폴리오의 성과가 공정가치 기준으로 평가되는 금융자산 포트폴리오는 당기손익-공정가치로 측정됩니다.

원금은 금융자산의 최초 인식시점의 공정가치로 정의됩니다. 이자는 화폐의 시간가치에 대한 대가, 특정기간에 원금 잔액과 관련된 신용위험에 대한 대가, 그 밖에 기본적인 대역위험과 원가에 대한 대가(예: 유동성위험과 운영 원가)뿐만 아니라 이윤으로 구성됩니다.

계약상 현금흐름이 원금과 이자에 대한 지급만으로 이루어져 있는지를 평가할 때, 회사는 해당 상품의 계약조건을 고려합니다. 금융자산이 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건을 포함하고 있다면, 그 계약조건 때문에 해당 금융상품의 존속기간에 걸쳐 생길 수 있는 계약상 현금흐름이 원리금 지급만으로 구성되는지를 판단해야 합니다.

이를 평가할 때 회사는 다음을 고려합니다.

- 현금흐름의 금액이나 시기를 변경시키는 조건부 상황
- 변동 이자율 특성을 포함하여 계약상 액면 이자율을 조정하는 조항
- 중도상환특성과 만기연장특성
- 특정 자산으로부터 발생하는 현금흐름에 대한 회사의 청구권을 제한하는 계약조건(예: 비소구특징)

중도상환금액이 실질적으로 미상환된 원금과 잔여원금에 대한 이자를 나타내고, 계약의 조기청산에 대한 합리적인 추가 보상을 포함하고 있다면, 조기상환특성은 특정일에 원금과 이자를 지급하는 조건과 일치합니다.

또한, 계약상 액면금액을 유의적으로 할인하거나 할증하여 취득한 금융자산에 대해서, 중도상환금액이 실질적으로 계약상 액면금액과 계약상 이자 발생액(그러나 미지급된)을 나타내며 (이 경우 계약의 조기 청산에 대한 합리적인 추가 보상이 포함될 수 있는), 중도상환특성이 금융자산의 최초 인식시점에 해당 특성의 공정가치가 경미한 경우에는 이러한 조건을 충족한다고 판단합니다.

② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다.

연결회사는 12개월 기대신용손실로 측정되는 다음의 금융자산을 제외하고는 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정합니다.

- 보고기간말에 신용 위험이 낮다고 결정된 채무증권
- 최초 인식 이후 신용위험(즉, 금융자산의 기대존속 기간동안에 걸쳐 발생할 채무 불이행위험)이 유의적으로 증가하지 않은 기타 채무증권과 은행예금

단, 매출채권 및 리스채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

금융자산의 신용위험이 최초 인식 이후 유의적으로 증가했는지를 판단할 때와 기대신용손실을 추정할 때, 회사는 과도한 원가나 노력 없이 이용할 수 있고 합리적이고 뒷받침될 수 있는 정보를 고려합니다. 여기에는 미래지향적인 정보를 포함하여 회사의 과거 경험과 알려진 신용평가에 근거한 질적, 양적인 정보 및 분석이 포함됩니다.

① 기대손실의 측정

기대신용손실은 신용손실의 확률가중추정치입니다. 신용손실은 모든 현금부족액(즉, 계약에 따라 지급받기로 한 모든 계약상 현금흐름과 수취할 것으로 예상하는 모든 계약상 현금흐름의 차이)의 현재가치로 측정됩니다. 기대신용손실은 해당 금융자산의 유효이자율로 할인됩니다.

② 신용이 손상된 금융자산

매 보고기간종료일에 회사는 상각후원가로 측정되는 금융자산과 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무증권의 신용이 손상되었는지 평가합니다. 금융자산의 추정미래현금흐름에 악영향을 미치는 하나 이상의 사건이 발생한 경우에 해당 금융자산은 신용이 손상된 것입니다.

③ 채무상대표 상 신용손실충당금의 표시

상각후원가로 측정하는 금융자산에 대한 손실충당금은 해당 자산의 장부금액에서 차감합니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대해서는 손실충당금은 당기손익에 포함하고 기타포괄손익에 인식합니다.

④ 제각

금융자산의 계약상 현금흐름 전체 또는 일부의 회수에 대한 합리적인 기대가 없는 경우 해당 자산을 제거합니다. 회사는 제각한 금액이 유의적으로 회수할 것이라는 기대를 갖고 있지 않습니다. 그러나 제각된 금융자산은 회사의 만기가 된 금액의 회수 절차에 따라 회수활동의 대상이 될 수 있습니다.

4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우, 또는 연결회사가 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 보유 또는 이전하지 아니하고 금융자산을 통제하고 있지 않은 경우에 금융자산을 제거합니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.(주석 21 참조)

5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

(3) 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '금융손익'으로 포괄손익계산서에 인식됩니다.

(4) 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다. (연결회사의 매출채권 회계처리에 대한 추가적인 사항은 주석 10 참조)

(5) 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 총평균법 등에 따라 결정됩니다.

(6) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수
건 물	20~40년
구축물	20년
기계장치	4~6년
차량운반구	4~6년
비 품	2~5년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

(7) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

(8) 무형자산

1) 영업권

영업권은 무형자산에 포함되어 있으며, 연결회사의 사업결합거래시 사업결합에 대한이전대가의 공정가치가 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치를 초과하는 금액으로 측정됩니다. 또한, 이전대가의 공정가치가 취득한 순자산의 공정가치보다 작다면, 그차액은 당기이익으로 인식합니다.

영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 한편, 영업권에 대한 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배분은 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 연결회사의 영업부문에 따라 결정됩니다. 또한, 영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는 상황의 변화나 사건이 존재하는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액(사용가치 또는 순공정가치 중 높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다.

2) 회원권 및 브랜드

회원권 및 브랜드는 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다.

3) 기타 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 연결회사가 추정된 추정내용연수에 따라 정액법 및 생산량 비례법에 의하여 상각됩니다. 기타무형자산은 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다.

각 자산별로 연결회사가 사용하고 있는 추정내용연수는 다음과 같습니다.

구 분	추정내용연수
산업재산권	5~10년
기타의무형자산	비한정, 2~15년
개발비	5년
전속권	계약기간

연결회사는 보유하고 있는 암호화폐가 자산의 정의와 인식기준을 충족하고 있는 것으로 보아, 취득시점 암호화폐에 대하여 제공한 대가의 공정가치 또는 시장에서 측정가능한 공정가치로 측정하여 자산으로 인식합니다. 자산으로 인식된 암호화폐는 최초 인식 후에도 취득당시의 원가로 표시됩니다.

(9) 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 40년동안 정액법으로 상각됩니다.

(10) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산, 아직 사용할 수 없는 무형자산에 대하여는 매년, 고객과의 계약에서 생기는 수익에 따라 인식하는 계약자산과 계약을 체결하거나 이행하기 위해 든 원가에서 생기는 자산, 종업원급여에서 발생한 자산, 재고자산, 이연법인세자산 및 매각예정으로 분류되는 비유동자산을 제외한 모든 비금융자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

회수가능액은 개별 자산별로, 또는 개별 자산의 회수가능액이 추정되지 않는 경우에는 그 자산이 속하는 현금창출단위별로 추정됩니다. 현금창출단위는 다른 자산이나 자산집단에서의 현금유입과는 거의 독립적인 현금유입을 창출하는 식별가능한 최소자산집단입니다. 회수가능액은 사용가치와 순공정가치 중 큰 금액으로 결정되며, 사용가치는 자산이나 현금창출단위에서 창출될 것으로 기대되는 미래현금흐름을 화폐의 시간가치 및 미래현금흐름을 추정할 때 조정되지 아니한 자산의 특유위험에 대한 현행 시장의 평가를 반영한 세전할인율로 할인하여 추정됩니다.

사업결합으로 취득한 영업권은 사업결합으로 인한 시너지효과의 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 각 현금창출단위에 배분합니다. 현금창출단위에 대한 손상차손은 현금창출단위에 배분된 영업권의 장부금액을 우선 감소시키고, 그 다음 현금창출단위에 속하는 다른 자산 각각의 장부금액에 비례하여 자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다. 영업권에 대해 인식한 손상차손은 후속기간에 환입할 수 없습니다.

(11) 매입채무와 기타채무

매입채무와 기타 채무는 연결회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타 채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

(12) 금융부채

1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기 간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채는 최초인식 후 공정가치로 측정하며, 공정가치의 변동은 당기손익으로 인식하고 있습니다. 한편, 최초 인식시점에 발행과 관련하여 발생한 거래비용은 발생 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무', '차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다. 해당 부채는 최초 인식 시 발행과 직접 관련되는 거래원가를 차감한 공정가치로 측정하고 있습니다. 후속적으로 기타금융부채는 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정되며, 이자비용은 유효이자율법을 적용하여 인식합니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 포괄손익계산서 상 '금융비용'으로 인식됩니다.

2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

(13) 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 '이자비용'으로 인식됩니다.

연결회사는 매 보고기간종료일마다 충당부채의 잔액을 검토하고, 보고기간종료일 현재 최선의 추정치를 반영하여 이를 조정하고 있습니다. 의무이행을 위하여 경제적 효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 더 이상 높지 않은 경우, 연결회사는 관련 충당부채를 환입하고 있습니다.

(14) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식되는 거래나 사건 또는 사업결합에서 발생하는 세액과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간종료일 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

연결회사는 지배기업과 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하여 법인세를 납부하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다.

연결납세제도를 도입함에 따라 지배기업인 회사가 완전지배하는 국내 종속기업들을 포함한 연결법인의 당기법인세를 산정하여 해당 금액을 법인세 납부 의무가 있는 지배기업의 당기법인세부채로 계상하고 연결법인의 당기법인세 중 회사에 배부되는 금액을 당기법인세로 계상하고 있습니다.

당기법인세는 1) 연결법인별 과세소득 계산, 2) 연결법인별 연결조정항목의 제거, 3) 연결법인 간 거래손익의 조정, 4) 연결조정항목의 연결법인별 배분의 과정을 거쳐 연결법인의 과세소득을 산출한 후 결손금, 비과세소득 및 소득공제액을 차감하여 계산된 과세표준에 세율을 적용하여 산출세액을 계산하여 세액공제, 감면 및 가산세를 가감하여 산정됩니다. 과세소득은 포괄손익계산서상의 세전이익에서 다른 과세기간에 가산되거나 차감될 손익 및 비과세항목이나 손금불인정항목을 제외하므로 포괄손익계산서상 손익과 차이가 있습니다. 회사의 당기법인세와 관련된 미지급법인세는 확정되었거나 실질적으로 확정된 세율을 사용하여 계산됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

연결회사는 이연법인세자산의 장부금액을 매 보고기간종료일에 검토하고, 이연법인세자산으로 인한 혜택이 사용되기에 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 보고기간종료일에 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하여 당해 자산이 실현되거나 부채가 지급될 회계기간에 적용될 것으로 기대되는 세율을 사용하여 측정됩니다. 회사는 이연법인세자산과 이연법인세부채를 측정할 때 보고기간종료일 현재 회사가 관련 자산과 부채의 장부금액을 회수하거나 결제할 것으로 예상되는 방식을 고려하였습니다.

이연법인세 자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

(15) 종업원급여

1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 납부해야 할 기여금은 이미 납부한 기여금을 차감한 후 부채로 인식하고 있습니다. 또한, 이미 납부한 기여금이 보고기간말 이전에 제공된 근무용역에 대해 납부하여야 하는 기여금을 초과하는 경우에는 초과 기여금 때문에 미래 지급액이 감소하거나 현금이 환급되는 만큼을 자산으로 인식하고 있습니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 보험수리적손익, 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 사외적립자산의 수익 및 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 자산인식상한효과의 변동으로 구성되어 있으며, 기타포괄손익으로 인식됩니다. 회사는 순확정급여부채(자산)의 순이자를 순확정급여부채(자산)에 연차 보고기간 초에 결정된 할인율을 곱하여 결정하며 보고기간 동안 기여금 납부와 급여지급으로 인한 순확정급여부채(자산)의 변동을 고려하여 결정하고 있습니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

연결회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안 비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간말과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

3) 기타장기종업원급여

연결회사 내 일부 회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여 부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

4) 단기종업원급여

연결회사는 종업원이 근무용역을 제공한 보고기간종료일부터 12개월 이내에 결제될 단기종업원급여를 근무용역과 교환하여 지급이 예상되는 금액으로 근무용역이 제공된 때에 당기손익으로 인식하고 있습니다. 단기종업원급여는 할인하지 않은 금액으로 인식됩니다.

(16) 납입자본

연결회사는 보통주를 자본으로 분류하고 있으며, 자본거래에 직접 관련되어 발생하는 증분원가에서 세금효과 반영한 금액을 자본에서 차감하고 있습니다.

연결회사가 발행한 지분상품을 재취득하는 경우, 이러한 지분상품은 자기주식의 과목으로 자본에서 직접 차감되며, 동 지분상품을 매입 또는 매도하거나 발행 또는 소각하는 경우의 손익은 당기손익으로 인식되지 않습니다. 연결회사가 자기주식을 취득하거나 처분하는 경우 이와 관련하여 지급하거나 수취한 대가는 자본에 직접 인식됩니다.

(17) 수익인식

연결회사의 주된 영업수익의 형태는 광고수익, 콘텐츠 수익, 커머스 수익 및 상품매출 등 입

니다.

1) 광고 수익

연결회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다. 광고수익은 고객이 정해진 거래가격에 따라 선납하거나, 회사가 의무를 수행함에 따라 후불로 청구됩니다.

2) 콘텐츠 수익

연결회사는 다양한 콘텐츠 등을 고객에게 제공하고 있습니다. 콘텐츠 등의 거래가격은 고객이 온라인 상에서 콘텐츠 등을 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 회사는 콘텐츠 등이 고객에게 제공되고, 고객이 제공된 콘텐츠 등의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠 등에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠 등을 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다.

다만, 고객에게 제공된 콘텐츠 등의 사용기간에 걸쳐 콘텐츠 등에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠 등의 경우 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

고객이 연결회사에서 제공하는 게임서비스를 이용하여 결제하는 경우 연결회사는 거래처에 수수료를 지급하며, 이러한 수수료는 고객과 계약을 체결하기 위하여 발생한 원가로서, 계약을 체결하지 않았다면 발생하지 않았을 원가입니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1115호 적용에 따라 이러한 계약체결 증분원가를 자산으로 인식하고 일정기간에 걸쳐 상각합니다.

3) 커머스 수익 및 상품매출

연결회사는 카카오톡 플랫폼 등을 통해 본인 또는 대리인으로서 상품을 판매하거나 용역을 제공하고 있으며, 수행의무가 완료되는 시점에서 수익을 인식하고 있습니다.

4) 기타수익

연결회사는 핀테크사업 등의 사업과 관련해서 기준서 제1115호 적용에 따라, 회사가 제공하는 용역에 대해 각각 구별되는 수행의무로 식별하며, 각각의 수행의무가 완료되는 시점에 수익으로 인식합니다.

연결회사는 판매계약과 관련하여 발생하는 원가 중 계약을 체결하지 않았다면 발생하지 않을 원가에 대하여 기업회계기준서 제1115호 적용에 따라 이러한 계약체결 증분원가를 자산으로 인식하고 일정기간에 걸쳐 상각합니다.

(18) 금융수익과 비용

연결회사의 금융수익과 금융비용은 다음으로 구성되어 있습니다.

- 이자수익
- 이자비용
- 배당금수익
- 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자자산의 처분에서 발생하는 순손익
- 당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산에 대한 순손익
- 금융자산과 금융부채에 대한 외환손익
- 상각후원가 혹은 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자자산에서 발생하는 손상차손(혹은 손상차손환입)

이자수익 혹은 이자비용은 유효이자율법을 사용하여 인식하였습니다. 배당금 수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식합니다.

유효이자율법은 금융상품의 기대존속기간에 추정되는 미래현금지급액이나 수취액의 현재가치를 금융자산의 총 장부금액이나 금융부채의 상각후원가와 정확하게 일치시키는 이자율입니다.

이자수익이나 이자비용을 계산할 때, 유효이자율은 자산의 총 장부금액(해당 자산의 신용이 손상되지 않은 경우)이나 부채의 상각후원가에 적용합니다. 그러나, 최초 인식 이후에 후속적으로 신용이 손상된 금융자산에 대해서는 이자수익은 해당 금융자산의 상각후원가에 유효이자율을 적용하여 계산합니다. 만일 해당 자산이 더는 신용이 손상된 것으로 볼 수 없다면 총 장부금액에 유효이자율을 적용하여 이자수익을 계산합니다.

(19) 배당금

배당금은 연결회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

(20) 리스

1) 리스제공자

리스요소를 포함하는 계약의 약정일이나 변경유효일에 회사는 상대적 개별가격에 기초하여 각 리스요소에 계약대가를 배분합니다.

리스제공자로서 회사는 리스약정일에 리스가 금융리스인지 운용리스인지 판단합니다.

각 리스를 분류하기 위하여 회사는 리스가 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는지를 전반적으로 판단합니다. 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 리스이용자에게 이전하는 경우에는 리스를 금융리스로 분류하고, 그렇지 않은 경우에는 리스를 운용리스로 분류합니다. 이 평가 지표의 하나로 회사는 리스기간이 기초자산의 경제적 내용연수의 상당 부분을 차지하는지 고려합니다.

회사가 중간리스제공자인 경우에는 상위리스와 전대리스를 각각 회계처리합니다. 또한 전대리스의 분류는 기초자산이 아닌 상위리스에서 생기는 사용권자산에 따라 판단합니다. 상위리스가 인식 면제규정을 적용하는 단기리스에 해당하는 경우에는 전대리스를 운용리스로 분류합니다.

약정에 리스요소와 비리스요소가 모두 포함된 경우에 회사는 기업회계기준서 제1115호를 적용하여 계약 대가를 배분합니다.

연결회사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 연결재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

2) 리스이용자

연결회사는 다양한 사무실, 차량운반구 및 기계장치 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 3~8년의 고정기간으로 체결되지만 아래에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 연결회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 연결회사가 리스이용자인 부동산 리스의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

연결회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 경제적 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동 리스료
- 잔존가치보중에 따라 회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 연결회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 연결회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

연결회사는 증분차입이자율을 다음과 같이 산정합니다.

- 가능하다면 개별 리스이용자가 받은 최근 제3자 금융 이자율에 제3자 금융을 받은 이후 재무상태의 변경을 반영
- 국가, 통화, 담보, 보증과 같은 리스에 특정한 조정을 반영

개별 리스이용자가 리스와 비슷한 지급일정을 가진 분할상환 차입금 이자율을 쉽게 관측(최근의 금융 또는 시장 자료를 통해)할 수 있는 경우, 연결회사는 증분차입이자율을 산정할 때 그 이자율을 시작점으로 사용합니다.

연결회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다. 사용권자산의 장부금액이 영(0)으로 줄어드는 경우에는 재측정 금액을 당기손익으로 인식합니다.

각 리스료는 리스부채의 상황과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 연결회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 (reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

연결회사는 재무상태표에서 투자부동산의 정의를 충족하지 않는 사용권자산을 다른 자산과 구분하여 표시합니다.

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

3) 변동리스료

연결회사의 일부 기계장치 리스는 사용량에 비례하는 변동리스료 조건을 포함합니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 일부 기계장치의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 사용량에 비례하는 변동리스료는 기계장치가 사용되는 때 및 정산으로 인해 사용량이 확정되는 때에 당기손익으로 인식합니다.

4) 연장선택권 및 종료선택권

연결회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 차량운반구 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인과 연결회사가 협의하에 행사할 수 있습니다.

(21) 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 연결회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 주주에게 귀속되는 포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적 희석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적 희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

(22) 동일지배기업하의 사업결합

동일지배기업하의 사업결합거래에 대해서는 장부가액법을 적용하여 관련 자산·부채를 연결재무제표상의 장부금액으로 평가하고 있습니다. 한편, 사업결합거래의 대가와 인수대상 자산·부채 장부가액과의 차이는 기타자본잉여금으로 계상하고 있습니다.

(23) 복합금융상품

연결회사가 발행한 복합금융상품은 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환될 수 있는 전환사채, 종속기업의 지분상품으로 교환될 수 있는 교환사채 및 상환전환우선주입니다.

상기 전환사채, 교환사채 및 상환전환우선주의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 전환권, 교환권 및 상환권이 없는 금융부채의 공정가치로 인식되며, 자본요소는 복합금융상품 전체의

공정가치와 부채요소의 공정가치의 차이로 최초 인식하고, 이후 재측정하지 않습니다. 복합 금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와 자본요소의 최초 인식 금액에 비례하여 배분됩니다.

연결회사는 금융감독원 질의회신 "회제이-00094"에 의거하여 일부 전환권 및 교환권을 자본으로 인식했으며, 동 회계처리는 "주식회사 외부감사에 관한 법률" 제13조 제1항 제1호의 한국채택국제회계기준에 한하여 효력이 있습니다.

(24) 재무제표 승인

연결회사의 재무제표는 2022년 2월 10일자로 이사회에서 승인되었으며, 2022년 3월 29일 정기주주총회에서 최종 승인될 예정입니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

가. 종속기업

연결회사가 피투자기업에 대한 사실상의 지배력을 보유하고 있는지 여부는 연결회사가 피투자기업에 대한 관여로 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고 피투자기업에 대하여 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미치는 능력이 있는지에 대한 판단에 따라 결정됩니다.

나. 관계기업 및 공동기업

연결회사가 관계기업 및 공동기업에 대한 유의적인 영향력을 보유하고 있는지 여부는 연결회사가 피투자기업에 대하여 직접 또는 간접적으로 20% 이상의 의결권을 소유하고 있거나, 피투자기업의 이사회나 이에 준하는 의사결정기구에 참여하는지, 잠재적 의결권이 여기에 영향을 미치는지 등에 대한 판단에 따라 결정됩니다.

다. 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 19 참조).

라. 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 24 참조).

연결회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기 법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

마. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

바. 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 연결회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 연결회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다

사. 충당부채

연결회사는 보고기간말 현재 주석 2.바.(13)에서 설명하는 바와 같이 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거 경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

아. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 22 참조).

자. 기타장기종업원급여부채

기타장기종업원급여부채의 현재가치는 많은 가정을 사용하는 보험수리적 방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 23 참조).

차. 주식기준보상

연결회사는 주식결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 지분상품 부여일의 공정가치를 기준으로 측정하고 있으며, 공정가치는 지분상품 부여조건을 고려한 평가모형을 사용하여 추정합니다. 또한 회사는 현금결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 측정하며, 부채가 결제될 때 까지 매 보고기간 말과 결제일에 재추정합니다

카. 수익인식

고객에게 제공하는 포인트는 계약을 체결하지 않았다면 받을 수 없는 중요한 권리를 제공하므로 포인트를 제공하는 약속은 별도의 수행의무입니다. 거래가격은 제품과 포인트에 상대적 개별 판매가격에 따라 배분합니다. 경영진은 포인트의 개별 판매가격을 포인트가 상환될 때 부여되는 할인과 과거 경험에 기초한 상환 가능성에 근거하여 추정합니다. 제품의 개별 판매가격은 소매가격에 근거하여 추정합니다.

타. 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

사무실, 차량운반구 및 기계장치 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 연결회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

연결회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실, 차량운반구 및 기계장치 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 연결회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

과. 2021년도 중 COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있으며 이로 인해 연결회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할 수 있습니다.

연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 연결회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

하. 종속기업 및 관계기업 자산·부채의 공정가치 측정

사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채의 공정가치 측정은 평가기법의 선택 및 투입변수 등에 대한 경영진의 가정을 기반으로 이루어지고 있습니다.

4. 재무위험관리 :

가. 재무위험관리요소

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

(1) 시장위험

1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부 예금 및 차입금에 대한 이자율이 1.0%상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금 및 차입금에 대한 이자수익 및 이자비용으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전이익은 각각 16,731백만원 (전기: 6,040백만원), 8,883백만원(전기: 260백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

2) 가격위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 공정가치 측정 지분증권의 가격이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 세전공정가치 측정 지분증권 평가손익 및 세전기타포괄손익은 58,352백만원(전기 : 29,365백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

연결회사의 투자금융상품이 당기손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 10에서 설명하고 있습니다.

3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

보고기간말 현재 외환 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융자산·부채의 원화환산기준액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	USD	JPY	CNY	EUR	GBP	NZD	HKD
<금융자산>							
현금및현금성자산	357,355,166	8,119,251	6,773,798	2,956,803	-	-	-
단기금융상품	4,558,209	-	-	-	-	-	-
매출채권	17,813,455	801,304	5,631,224	1,355,603	16,003	5	129,975
기타금융자산	173,153	87	-	58,392	-	-	-
금융자산 계	379,899,983	8,920,642	12,405,022	4,370,798	16,003	5	129,975
<금융부채>							
매입채무및기타채무	21,948,646	112,904	876,375	-	-	-	-
차입금	345,735,846	-	-	-	-	-	-
기타금융부채	39,687	-	-	-	-	-	-
금융부채 계	367,724,179	112,904	876,375	-	-	-	-

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 연결회사의 당기 세전이익은 1,851백만원(전기: 20,649백만원)만큼 증가 또는 감소할 것이며, 당기 해외 사업장 재무제표의 환산 위험은 포함하지 않았습니다.

(2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

1) 위험관리

연결회사는 신용위험을 관리합니다. 은행 및 금융기관의 경우 우량신용등급을 보유한 곳과 거래합니다.

기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다.

연결회사의 신용위험의 개별 고객, 산업, 지역 등에 대한 유의적인 집중은 없습니다.

연결회사가 보유하는 채무상품은 모두 낮은 신용위험의 상품에 해당합니다.

2) 신용보강

일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 또는 신용장 등의 신용보강을 제공받고 있습니다.

3) 금융자산의 손상

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 주요 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
- 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

- 비금융업

매출채권

연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당기말의 손실충당금은 다음과 같습니다. 기대신용손실에는 미래전망정보가 포함됩니다.

(단위: 천원)

구 분	정상채권	3개월 이내 연체	6개월 이내 연체	9개월 이내 연체	9개월 이후	합 계
매출채권						
기대 손실률	0.15%	5.42%	41.35%	90.51%	99.95%	1.99%
총 장부금액	386,511,279	12,060,056	1,236,260	617,006	5,764,157	406,188,758
손실충당금	(587,269)	(653,823)	(511,135)	(558,442)	(5,761,098)	(8,071,767)

매출채권은 회수를 더 이상 합리적으로 예상할 수 없는 경우 제각됩니다. 회수를 더 이상 합리적으로 예상할 수 없는 지표에는 연결회사와의 채무조정에 응하지 않는 경우, 120일 이상 계약상 현금흐름을 지급하지 않는 경우 등이 포함됩니다.

매출채권에 대한 손상은 손익계산서상 대손상각비로 순액 표시되고 있습니다. 제각된 금액의 후속적인 회수는 동일한 계정과목에 대한 차감으로 인식하고 있습니다.

당기 및 전기 중 매출채권에 대한 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초 손실충당금	5,972,692	5,183,577
연결범위 변동	1,342,138	(154,767)
당기 중 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	2,292,982	1,373,123
환입	(40,288)	-
제각	(240,807)	(454,778)
대체(계정재분류)	(1,304,909)	-
기타(환율변동효과)	49,959	25,537
기말 손실충당금	8,071,767	5,972,692

당기말 현재 매출채권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초 손실충당금	43,346,604	43,657,083
당기 중 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 손실충당금의 증가	289,381	188,154
기타(연결범위변동 및 환율변동효과 등)	(193,688)	(498,633)
기말 손실충당금	43,442,297	43,346,604

리스채권 이외의 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 금융상품은 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

당기 및 전기 중 손상과 관련하여 '대손상각비'로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
매출채권		
- 매출채권의 손실충당금 변동	2,292,982	1,373,123
기타 금융자산		
- 기타금융자산의 손실충당금 변동	289,381	188,154
기타 유동자산		
- 기타유동자산의 손실충당금 변동	974,551	1,381,279
합계	3,556,914	2,942,556

보고기간말 현재 신용위험에 대한 최대노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
현금및현금성자산	5,231,503,745	2,877,513,940
단기금융상품	1,573,559,403	694,068,762
매출채권	398,116,991	247,374,452
파생상품자산	352,072	311,606
당기손익-공정가치 측정 금융자산	457,391,203	255,815,480
기타유동금융자산	319,120,484	225,055,175
장기금융상품	10,139,221	10,173,823
기타비유동금융자산	144,002,402	121,290,880
합계	8,134,185,521	4,431,604,118

- 금융업

상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초 손실충당금	265,000	-
기타(연결범위변동 및 환율변동효과 등)	-	265,000
기말 손실충당금	265,000	265,000

당기 및 전기 중 손상과 관련하여 '대손상각비'로 당기손익에 인식된 금액은 없습니다.

보고기간말 현재 신용위험에 대한 최대노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
현금및현금성자산	94,196,275	16,802,652
예치금	247,755,309	19,829,318
당기손익-공정가치 측정 금융자산	495,952,345	382,695,264
기타금융자산	30,497,804	29,164,128
합계	868,401,733	448,491,362

(3) 유동성 위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

-비금융업

당기말과 전기말 현재 회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
매입채무및기타채무	1,231,203,784	-	-	1,231,203,784
장·단기차입금(주1)	959,328,496	399,049,404	501,100,815	1,859,478,715
기타유동금융부채	653,737,269	-	-	653,737,269
예수부채	384,150,428	-	-	384,150,428
단기리스부채	172,084,340	-	-	172,084,340
비유동매입채무및기타채무	-	5,636,742	58,071,758	63,708,500
기타비유동금융부채	-	269,488	42,740,855	43,010,343
장기리스부채	-	192,824,906	1,625,097,321	1,817,922,227
합계	3,400,504,317	597,780,540	2,227,010,749	6,225,295,606

(주1) 전환사채 및 교환사채의 경우 계약상 조기상환가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시하였습니다

(단위: 천원)

전기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
매입채무및기타채무	836,017,759	-	-	836,017,759
장·단기차입금(주1)	189,974,886	331,694,095	125,608,013	647,276,994
기타유동금융부채	33,858,774	-	-	33,858,774
예수부채	302,037,613	-	-	302,037,613
단기리스부채	79,811,920	-	-	79,811,920
비유동매입채무및기타채무	-	11,837,659	29,548,590	41,386,249
기타비유동금융부채	-	22,396,960	35,791,434	58,188,394
장기리스부채	-	72,360,819	255,157,330	327,518,149
합계	1,441,700,952	438,289,533	446,105,367	2,326,095,852

(주1) 전환사채 및 교환사채의 경우 계약상 조기상환가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시하였습니다

위의 분석에 포함된 비과생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액으로 이자를 포함한 금액입니다.

- 금융업

당기말 및 전기말 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
기타금융부채	49,080,391	-	-	49,080,391
예수부채	598,311,012	-	-	598,311,012
리스부채	2,376,818	4,030,871	5,097,584	11,505,273
합계	649,768,221	4,030,871	5,097,584	658,896,676

(단위: 천원)

전기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
기타금융부채	41,400,434	-	-	41,400,434
예수부채	377,849,116	-	-	377,849,116
리스부채	1,019,755	908,138	1,614,542	3,542,435
합계	420,269,305	908,138	1,614,542	422,791,985

나. 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
부 채	9,189,586,348	4,526,241,211
자 본	13,589,972,364	7,427,729,028
부채비율	67.62%	60.94%

다. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	658,628	163,394	495,234	33,550	461,684
미수금(주2)	59,935,423	33,302,645	26,632,778	-	26,632,778

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 자산 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금(주2)	59,961,197	33,327,244	26,633,953	-	26,633,953

(주1) 위탁매매에 대한 매출채권과 실적에 따른 위탁수수료 지급대상 금액을 상계하여 계상한 채권을 포함합니다.

(주2) 위탁매매 결제시점차이로 인한 매도/매수 대금을 상계하여 계상하였습니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	7,367,978	788,926	6,579,052	-	6,579,052
미수금(주2)	65,929,013	40,489,195	25,439,818	-	25,439,818

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 자산 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금(주2)	65,929,013	40,489,195	25,439,818	-	25,439,818

(주1) 미디어 렉사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 계상한 채권을 포함합니다.

(주2) 위탁매매 결제시점차이로 인한 매도/매수 대금을 상계하여 계상하였습니다.

5. 공정가치 :

가. 당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

나. 연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세개의 수준으로 분류합니다.

다. 연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 회사는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간종료일에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 연결회사의 금융자산의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 비금융업

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산(주5)	376,606	-	606,932,055	607,308,661
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주1,2,3,4)	1,166,653,584	-	52,509,120	1,219,162,704
파생상품자산	-	-	352,072	352,072
금융자산 계	1,167,030,190	-	659,793,247	1,826,823,437
<금융부채>				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	542,899,738	542,899,738
파생상품부채	-	-	11,912,104	11,912,104
금융부채 계	-	-	554,811,842	554,811,842

(주1) 당기 중 연결회사는 일본 콘텐츠 회사인 Kadokawa Corporation의 구주 474,000주를 추가 취득하였습니다.

(주2) 당기 중 연결회사는 (주)아씨오 구주 200,323주 중 70,000주를 매각하였습니다.

(주3) 당기 중 연결회사는 (주)식스샵 구주 50,764주 중 38,073주를 매각한 후 잔여 지분에 대해 관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주4) 당기 중 (주)크라프트(구, (주)블루홀)이 상장되어 수준3에서 수준1로 대체하였습니다.

(주5) 당기 중 연결회사는 (주)넵툰 유상증자 참여(7,515,336주) 및 전환권을 행사(464,900주)한 후 당기손익-공정가치 측정 금융자산에서 관계기업투자주식으로 재분류하였습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	66,735,464	61,741,122	309,247,819	437,724,405
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주1,2,3,4)	535,554,668	-	167,020,707	702,575,375
파생상품자산	-	-	311,606	311,606
금융자산 계	602,290,132	61,741,122	476,580,132	1,140,611,386
<금융부채>				
파생상품부채	-	-	37,806,238	37,806,238

(주1) 전기 중 연결회사는 (주)한진칼 주식을 전량 매도하였습니다.

(주2) 전기 중 연결회사는 일본 콘텐츠 회사인 Kadokawa Corporation의 구주 5,410,700주를 취득하였습니다.

(주3) 전기 중 연결회사는 (주)아씨오의 주주배정증자 미참여에 따른 지분율 변경으로 해당 주식을 종속기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주4) 전기 중 (주)바이브컴퍼니(구, (주)다음소프트)가 상장하여 수준3에서 수준1로 대체 하였습니다.

(2) 금융업

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	494,405,222	1,547,123	495,952,345
<금융부채>				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	17,748,459	17,748,459

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	382,695,264	3,929,251	386,624,515
<금융부채>				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	14,167,548	14,167,548

라. 가치평가기법 및 투입변수

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 연결회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

당기말 현재 연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2 와 수준 3으로 분류되는 금융상품의 공정가치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(1) 비금융업

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>				
복합금융상품	469,317,092	3	이항모형 등	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율 등
수익증권 및 펀드	137,614,963	3		
합계	606,932,055			
<기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산>				
비상장지분증권	52,509,120	3	DCF모형 등	할인율, 추정현금흐름 등
<당기손익-공정가치 측정 금융부채>				
조건부대가(주1)	542,899,738	3	DCF모형	추정현금흐름 등
<파생상품자산 및 파생상품부채>				
파생상품자산	352,072	3	이항모형 등	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율 등
파생상품부채	11,912,104			

(주1) ㈜라이온하트스튜디오 지분인수와 관련하여 특정기간동안 재무성과에 따른 지급할 부채 금액입니다.

(2) 금융업

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>				
투자자예탁금별도예치금(신탁)	494,405,222	2	시장접근법	이자율 등
수익증권	333,300	3	DCF모형	추정현금흐름 등
손해배상공동기금	1,213,823	3	원가접근법	-
합계	495,952,345			
<당기손익-공정가치 측정 금융부채>				
조건부대가	17,748,459	3	DCF모형	추정현금흐름 등

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정 및 민감도 분석

연결회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고 있으며, 이는 수준3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 민감도 분석 대상인 수준3으로 분류되는 각 상품별 투입변수의 변동(1% 가정)에 따른 세전손익효과 혹은 세전기타포괄손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

(1) 비금융업

(단위: 천원)

구분	당기	
	유리한 변동	불리한 변동
<금융자산>(주1)		
당기손익-공정가치 측정 금융자산	3,593,894	(3,419,237)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	650,277	(512,216)
금융자산 계	4,244,171	(3,931,453)

(주1) 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율을 1% 증가 또는 감소시키거나 기초자산의 변동성 등을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.

(2) 금융업

(단위: 천원)

구분	당기	
	유리한 변동	불리한 변동
<금융부채>		
당기손익-공정가치 측정 금융부채(주1)	699,294	(667,166)

(주1) 조건부대가는 관련된 주요 관측불가능한 투입변수인 대상회사의 자기자본비용을 1%만큼 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치를 산출하였습니다.

6. 영업부문 정보 :

가. 연결회사의 영업부문에 배분될 자원에 대해 의사결정을 하고 영업부문의 성과를 평가하기 위하여 최고영업의사결정자에게 보고되는 재무정보는 공시된 재무제표와 일치합니다.

나. 당기말 현재 영업부문별 주요 사업 및 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다. ① (주)

카카오 : 광고 및 플랫폼 기반 서비스제공 사업 영위

② (주)카카오게임즈 : 게임 개발 및 퍼블리싱 등의 사업 영위

③ (주)카카오엔터테인먼트 : 연예기획 및 콘텐츠 제작/유통 등의 사업 영위

④ (주)카카오모빌리티 : 데이터베이스기반 정보 제공 사업 영위

⑤ (주)카카오페이 : 모바일 플랫폼 기반 금융 사업 영위

⑥ Kakao Piccoma Corp. : 플랫폼 제공 및 웹툰 공급 사업 영위

⑦ Kakao G Corp. : 블록체인 사업 투자 및 기술 개발 사업 영위

⑧ 기타 : 응용 소프트웨어 개발 및 공급업 등

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	(주)카카오(주1)	(주)카카오게임즈	(주)카카오엔터테인먼트 (구.(주)카카오페이지)(주2)	(주)카카오모빌리티	(주)카카오페이(주3)
매출액	2,669,166,772	1,012,481,212	1,424,925,386	546,463,870	458,646,799
내부매출액	(290,484,286)	(42,195,833)	(161,399,183)	(6,566,689)	(126,664,364)
순매출액	2,378,682,486	970,285,379	1,263,526,203	539,897,181	331,982,435
부문 세전이익	724,479,514	722,077,408	59,290,204	4,024,532	(25,951,155)
부문 당기순이익	622,607,541	520,158,065	38,525,100	27,077,877	(33,863,310)
부문 자산총액	10,024,652,294	4,304,187,179	3,711,659,261	1,087,969,974	3,432,708,944
부문 부채총액	3,470,447,600	1,883,696,622	1,561,324,348	254,538,117	1,637,071,183
부문 감가상각비	137,748,138	11,228,896	22,020,967	21,396,718	13,379,825
부문 무형자산상각비	16,331,384	23,156,412	84,923,041	1,759,660	6,249,731

(주1) 합병 이전 카카오커머스의 실적을 합산하여 산출하였습니다.

(주2) 합병 이전 카카오M의 실적을 합산하여 산출하였습니다.

(주3) 금융업매출 63,851 백만원이 포함되어 있습니다.

구분	Kakao Piccoma Corp. (구. KAKAO JAPAN Corp.)	Kakao G Corp.	기타	연결조정	합계
매출액	461,116,752	130,202,515	609,069,395	(1,175,403,533)	6,136,669,168
내부매출액	(2,260,032)	(46,848,887)	(498,984,259)	1,175,403,533	-
순매출액	458,856,720	83,353,628	110,085,136	-	6,136,669,168
부문 세전이익	45,774,824	89,073,330	527,874,399	147,050,612	2,293,693,668
부문 당기순이익	48,443,546	56,676,813	464,511,013	(97,983,286)	1,646,153,359
부문 자산총액	845,168,646	139,533,471	1,736,551,580	(2,502,872,638)	22,779,558,711
부문 부채총액	123,213,687	55,818,669	469,651,951	(266,175,829)	9,189,586,348
부문 감가상각비	3,754,937	1,271,971	18,482,971	(1,404,659)	227,879,764
부문 무형자산상각비	148,289	35,777	2,598,801	160,242	135,363,337

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	㈜카카오(주1)	㈜카카오게임즈	㈜카카오엔터테인먼트 (구.㈜카카오페이지)(주2)	㈜카카오모빌리티	㈜카카오페이(주3)
매출액	2,352,728,566	495,521,347	823,777,995	280,094,642	284,370,769
내부매출액	(271,086,862)	(29,775,934)	(119,180,053)	(133,489)	(84,694,697)
순매출액	2,081,641,704	465,745,413	704,597,942	279,961,153	199,676,072
부문 세전이익	127,965,629	77,932,299	35,426,798	(37,157,192)	(25,767,899)
부문 당기순이익	5,417,437	67,507,497	18,379,561	(37,157,192)	(25,050,768)
부문 자산총액	9,069,010,534	1,309,546,869	1,632,557,230	322,640,739	1,207,982,676
부문 부채총액	3,233,437,719	284,166,549	516,125,121	140,966,987	1,003,847,247
부문 감가상각비	107,723,664	9,051,547	15,385,397	6,788,855	7,608,325
부문 무형자산상각비	27,471,881	9,073,210	41,761,946	2,514,633	4,758,829

(주1) 당기와의 비교가능성을 위해 ㈜카카오커머스의 실적을 합산하여 산출하였습니다.

(주2) 전기 ㈜카카오M 과 ㈜카카오페이지를 합산하여 산출하였습니다.

(주3) 금융업에서 발생한 매출 40,425 백만원이 포함되어 있습니다.

구분	Kakao Piccoma Corp. (구. KAKAO JAPAN Corp.)	Kakao G Corp.	기타	연결조정	합계
매출액	253,202,308	1,088,197	287,153,145	(621,120,848)	4,156,816,121
내부매출액	(1,933,950)	(387)	(114,315,476)	621,120,848	-
순매출액	251,268,358	1,087,810	172,837,669	-	4,156,816,121
부문 세전이익	5,719,354	(21,662,790)	13,924,503	237,890,723	414,271,425
부문 당기순이익	13,078,263	(26,268,648)	359,930	157,093,592	173,359,672
부문 자산총액	176,379,856	90,636,419	992,812,899	(2,847,596,983)	11,953,970,239
부문 부채총액	79,611,967	120,454,318	341,014,509	(1,193,383,206)	4,526,241,211
부문 감가상각비	2,730,666	997,181	21,679,534	(360,183)	171,604,986
부문 무형자산상각비	-	12,572	1,520,095	3,628,648	90,741,814

다. 지역별 정보

당기 및 전기 중 연결회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 당기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 대부분의 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

당기 국내를 제외한 연결회사의 지역별 매출 정보는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

지역	북미	아시아	유럽	일본	중국	총합계
매출액	32,612,250	88,575,777	38,834,241	460,231,898	12,168,339	632,422,505

라. 당기 및 전기에 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

7. 범주별 금융상품 :

가. 비금융업

(1) 당기말 및 전기말 현재 연결회사의 금융자산·부채의 분류 내역은 다음과 같습니다.

1) 금융자산

(단위: 천원)

재무상태표 상 자산	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	607,308,661	437,724,405
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,219,162,704	702,575,375
상각후원가 측정 금융자산		
현금및현금성자산	5,231,503,745	2,877,513,940
매출채권	398,116,991	247,374,452
단기금융상품	1,573,559,403	694,068,762
장기금융상품	10,139,221	10,173,823
기타유동금융자산	319,120,484	225,055,175
기타비유동금융자산	144,002,402	121,290,880
소계	7,676,442,246	4,175,477,032
파생상품자산	352,072	311,606
합계	9,503,265,683	5,316,088,418

2) 금융부채

(단위: 천원)

재무상태표 상 부채	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융부채	542,899,738	-
상각후원가 측정 금융부채		
매입채무및기타채무	1,230,984,644	835,982,771
단기차입금	1,258,827,735	188,419,592
예수부채	384,150,428	302,037,613
기타유동금융부채	110,837,531	33,858,774
비유동매입채무및기타채무	63,707,697	40,882,034
장기차입금	553,054,383	409,800,632
기타비유동금융부채(주1)	43,010,343	58,188,394
소계	3,644,572,761	1,869,169,810
파생상품부채		
유동파생상품부채	11,912,104	16,918,863
비유동파생상품부채	-	20,887,375

소계	11,912,104	37,806,238
합계	4,199,384,603	1,906,976,048

(주1) 연결회사는 보고기간말 현재 만기가 존재하는 조합 등과 관련하여 지배지분에 해당되지 않는 지분에 대해 금융부채 30,085백만원(전기말 49,918백만원)을 인식하였습니다.

(2) 금융상품 범주별 순손익

1) 당기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<금융자산>						
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	35,084,750	41,752	17,834,207	-	66,464
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	368,152,263	-	-	20,743,852	-	-
상각후원가 측정 금융자산 및 기타금융자산	-	-	36,847,215	-	(2,089,197)	29,799,960
파생상품자산	-	(6,685,541)	-	-	-	-
<금융부채>						
상각후원가 측정 금융부채 및 기타금융부채	-	-	(15,469,428)	-	9,361	(29,472,679)
파생상품부채	-	(44,401,778)	-	-	-	-

2) 전기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<금융자산>						
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	123,576,952	-	1,553,438	-	(46,474)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	157,537,445	(249,953)	-	12,822,456	-	-
상각후원가 측정 금융자산 및 기타금융자산	-	-	21,673,918	-	(2,708,982)	(20,345,590)
파생상품자산	-	(799,986)	-	-	-	-
<금융부채>						
상각후원가 측정 금융부채 및 기타금융부채	-	-	(10,384,175)	-	-	24,776,572
파생상품부채	-	(4,230,226)	-	-	-	-

나. 금융업

(1) 당기말 및 전기말 현재 연결회사의 금융자산·부채의 분류 내역은 다음과 같습니다.

1) 금융자산

(단위: 천원)

재무상태표 상 자산	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	495,952,345	386,624,515
상각후원가 측정 금융자산		
현금및현금성자산	94,196,275	16,802,652
예치금	247,755,309	19,829,318
기타금융자산	30,497,804	29,164,128
소계	372,449,388	65,796,098
합계	868,401,733	452,420,613

2) 금융부채

(단위: 천원)

재무상태표 상 부채	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융부채	17,748,459	14,167,548
상각후원가 측정 금융부채		
예수부채	598,311,012	377,849,116
기타금융부채	31,331,932	27,232,886
소계	629,642,944	405,082,002
합계	647,391,403	419,249,550

(2) 금융상품 범주별 순손익

1) 당기

(단위: 천원)

구분	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	외환손익
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,430,471	3,203,272	2,524,280	16,155
상각후원가 측정 금융자산		133,427		
파생상품자산	(39,109)	-	-	-
<금융부채>				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	(3,580,911)	-	-	-
상각후원가 측정 금융부채 및 기타금융부채	-	(3,240,635)	-	(4,772)

2) 전기

(단위: 천원)

구분	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	외환손익
<금융자산>			
당기손익-공정가치 측정 금융자산	3,562,581	1,355,852	2,132
상각후원가 측정 금융자산	-	264,219	-
<금융부채>			
상각후원가 측정 금융부채 및 기타금융부채	-	(3,583,139)	(852)

8. 현금및현금성자산, 장단기금융상품 및 사용제한 금융상품 :

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 요구불예금 및 취득일 현재 확정된 금액의 현금으로 전환이 용이하고, 가치변동의 위험이 경미한 매우 유동적인 단기 투자자산으로 구성되어 있습니다.

가. 비금융업

(1) 연결회사의 당기말 및 전기말 현재 현금및현금성자산 및 장단기금융상품의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
은행예금 및 보유현금 등	5,231,503,745	2,877,513,940
단기금융상품(주1)	1,573,559,403	694,068,762
장기금융상품 - 정기에금 등	10,139,221	10,173,823
합계	6,815,202,369	3,581,756,525

(주1) 사용제한 예금 및 지급보증과 관련한 사항은 주석 38을 참고하시기 바랍니다.

종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 5,359백만원이 담보로 제공되어 있습니다(주석 38 참조).

나. 금융업

(1) 당기말 및 전기말 현재 현금및예치금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
현금및현금성자산	94,196,275	16,802,652
일반상품예치금(예금)	124,000,000	2,000,000
투자자예탁금별도예치금(예금)	121,232,009	16,000,000
장내파생상품거래예치금	-	50,000
당좌개설보증금	2,000	2,000
기타예치금	2,521,300	1,777,234
기타	-	84
합계	341,951,584	36,631,970

(2) 당기말 및 전기말 현재 사용이 제한된 예치금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
정기예금	4,000,000	2,000,000
장내파생상품거래예치금	-	50,000
당좌개설보증금	2,000	2,000
외화투자자예탁금별도예치금(예금)	32,009	-
투자자예탁금별도예치금(예금)	121,200,000	-
기타예치금	2,500,000	-
합 계	127,734,009	2,052,000

(3) 당기말 및 전기말 현재 관련 법규에 의해 적립한 금융상품 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	구분	당기말	전기말	비고
예치금	투자자예탁금별도예치금(예금)(주1)	121,200,000	16,000,000	고객예탁금의 별도예치
	기타예치금	2,500,000	1,777,234	거래소 증권시장 증거금
당기손익-공정가치측정 금융자산	투자자예탁금별도예치금(신탁)(주1)	494,405,222	382,695,264	고객예탁금의 별도예치
	손해배상공동기금(주2)	1,213,822	1,089,591	거래소 및 예탁결제원
합계		619,319,044	401,562,089	

(주1) 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여 한국증권금융(주)에 예금 및 신탁의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.

(주2) 손해배상공동기금(거래소 및 예탁결제원)은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제394조 및 제303조에 따라 증권시장에서의 매매 거래에 따른 채무의 불이행으로 인하여 발생하는 손해를 증권회사가 공동으로 배상하기 위하여 한국거래소의 회원관리규정 및 한국예탁결제원의 증권 등 결제업무규정에 따라 일정금액을 한국거래소 및 한국예탁결제원에 적립한 것입니다.

9. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

10. 금융자산 :

가. 비금융업

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 파생상품자산

1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 파생상품자산 내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>		
비유동항목		
수익증권 및 펀드	127,563,691	83,651,301
상장주식	371,925	66,698,229
복합금융상품	174,313,209	152,872,128
소계	302,248,825	303,221,658
유동항목		
수익증권 및 펀드	10,051,273	31,875,262
상장주식	4,681	37,235
복합금융상품	295,003,882	102,590,250
소계	305,059,836	134,502,747
합계	607,308,661	437,724,405
<파생상품자산>		
파생상품자산	352,072	311,606

2) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기손익-공정가치 측정 금융자산 관련 손익	53,027,173	125,083,916
파생상품자산 관련 손익	(6,685,541)	(799,986)

(2) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

1) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
비유동항목		
상장주식	1,166,653,584	535,554,668
(주)에프엔씨엔터테인먼트	5,297,500	3,822,000
SK텔레콤(주)(주2)	222,711,597	301,455,560
SK스퀘어(주)(주2)	165,111,037	-
Kadokawa Corporation	363,395,440	213,625,458
(주)액션스퀘어	6,210	1,650
(주)바이브컴퍼니	26,800,000	16,650,000
(주)크래프톤(구.(주)블루홀)(주3)	383,331,800	-
비상장주식(주1)	52,509,120	167,020,707
합계	1,219,162,704	702,575,375

(주1) 비상장주식의 세부구성 내역은 주석 5를 참고하시기 바랍니다.

(주2) 당기 중 SK텔레콤(주)로부터 인적분할되어 설립된 SK스퀘어(주) 주식 2,486,612주를 취득하였습니다.

(주3) 당기 중 상장하여 상장주식으로 대체하였습니다.

2) 당기 및 전기 손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구분	당기(주1)	전기(주2)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 관련 손익(주1,2)	20,743,852	12,572,503

(주1) 당기말 보유한 지분상품의 배당금수익 20,744백만원을 당기손익으로 인식하였습니다.

(주2) 전기말 보유한 지분상품의 배당금수익 12,666백만원과 전기 중 주식을 전량 매도한 (주)한진칼의 배당금 수익 및 처분 부대비용 각각 156백만원, 249백만원을 당기손익으로 인식하였습니다.

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(3) 매출채권, 기타유동금융자산 및 기타비유동금융자산

1) 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
매출채권	406,188,758	253,347,144
손실충당금(주석 4 참조)	(8,071,767)	(5,972,692)
매출채권(순액)	398,116,991	247,374,452

연결회사가 보유하고 있는 담보는 없습니다.

2) 기타유동금융자산, 기타비유동금융자산 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동금융자산>		
미수금	264,619,630	226,521,103
미수수익	10,837,049	3,811,525
단기대여금	44,479,960	2,781,097
주주·임원·종업원단기대여금	-	19,519
보증금	7,566,626	2,466,979
기타	2,437,217	146,491
소계	329,940,482	235,746,714
<기타비유동금융자산>		
장기미수금	42,332,349	42,332,349
장기미수수익	-	955,356
장기대여금	2,664,514	25,378,454
보증금	129,785,282	84,683,717
주주·임원·종업원장기대여금	-	156,981
기타	1,842,557	439,088
소계	176,624,702	153,945,945
합계	506,565,184	389,692,659
손실충당금(주석 4 참조)	(43,442,297)	(43,346,604)
순장부금액	463,122,887	346,346,055

나. 금융업

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>		
지분증권	333,300	2,839,660
기타(일반신탁 등)	495,619,045	383,784,855
합계	495,952,345	386,624,515

2) 당기 및 전기 손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기손익-공정가치 측정 금융자산 관련 손익	7,174,178	4,920,565

(2) 기타금융자산

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타금융자산>		
미수금	26,905,955	26,317,815
미수수익	763,158	340,088
보증금	3,093,691	2,771,225
합계	30,762,804	29,429,128
손실충당금(주석 4 참조)	(265,000)	(265,000)
순장부금액	30,497,804	29,164,128

11. 계약자산과 계약부채 :

가. 연결회사가 인식하고 있는 고객과의 계약과 관련하여 인식한 계약체결증분원가(기타유동자산 및 기타비유동자산), 계약이행원가(기타유동자산 및 기타비유동자산), 계약자산(기타유동자산) 및 계약부채(기타유동부채 및 기타비유동부채)는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
계약자산	13,789,091	11,353,728
계약체결증분원가	5,808,472	5,056,185
계약이행원가	196,070	10,652,551
계약부채	334,948,888	326,634,800
환불부채	693,979	-

나. 계약이행원가와 계약부채의 유의적인 변동

계약이행원가는 당기 중 플랫폼 개발과 관련된 계약이행원가 비용으로 대체되면서 감소 하였으며, 계약부채는 유상플랫폼 재화 등에 대한 이연수익 소진으로 일부 감소하였으나 웹툰, 웹소설 등 콘텐츠와 관련된 거래와 영상 제작 등과 관련된 계약으로 인하여 증가하였습니다.

다. 계약자산 및 계약부채에 대해 인식한 비용 및 수익

전기에서 이월된 계약자산 및 계약부채와 관련하여 당기에 비용 및 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
전기말의 계약자산 잔액 중 당기에 인식한 비용		
계약체결증분원가	5,051,887	6,823,626
계약이행원가 - 플랫폼	10,652,551	68,474
합계	15,704,438	6,892,100
전기말의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익		
계약부채	274,125,262	197,878,571

라. 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
수익의 인식시점		
한 시점에 인식	3,194,835,767	2,326,758,157
기간에 걸쳐 인식	2,941,833,401	1,830,057,964
합계	6,136,669,168	4,156,816,121

12. 매입채무및기타채무 :

당기말과 전기말 현재 연결회사의 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<매입채무및기타채무>		
매입채무	69,747,961	37,652,528
미지급금	614,204,064	794,759,306
예수보증금	4,132,881	3,570,937
소계	688,084,906	835,982,771
<비유동매입채무및기타채무>		
장기미지급금	63,664,697	40,669,034
예수보증금	43,000	213,000
소계	63,707,697	40,882,034
합계	751,792,603	876,864,805

13. 기타금융부채 :

당기말과 전기말 현재 연결회사의 기타금융부채의 내역은 다음과 같습니다.

가. 비금융업

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동금융부채>		
미지급비용	110,732,087	33,758,774
임대보증금	105,444	100,000
당기손익-공정가치 측정 금융부채	542,899,738	-
소계	653,737,269	33,858,774
<예수부채>		
예수부채	384,150,428	302,037,613
<기타비유동금융부채>		
장기미지급비용	43,010,343	58,188,394
합계	1,080,898,040	394,084,781

나. 금융업

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타금융부채>		
미지급비용	2,195,238	1,793,067
미지급금	29,136,694	25,439,818
당기손익-공정가치 측정 금융부채	17,748,459	14,167,548
소계	49,080,391	41,400,433
<예수부채>		
예수부채	598,311,012	377,849,116
합계	647,391,403	419,249,549

14. 기타자산 및 기타부채 :

가. 비금융업

(1) 당기말과 전기말 현재 연결회사의 기타자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동자산>		
선급금	89,253,514	179,583,101
선급비용	78,944,508	48,028,011
부가세대급금	7,743,815	2,290,058
선급법인세	5,590,993	2,433,152
기타	1,141,096	200,680
소계	182,673,926	232,535,002
<기타비유동자산>		
장기선급금	326,361,083	154,447,179
장기선급비용	12,668,412	11,847,243
기타	142,800	192,500
소계	339,172,295	166,486,922
합계	521,846,221	399,021,924

(2) 당기말과 전기말 현재 연결회사의 기타부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동부채>		
선수금	1,303,758,997	989,490,629
선수수익	75,821,317	150,140,128
예수금	124,465,671	67,880,442
부가세예수금	89,900,187	55,876,101
정부보조금	262,331	4,698
미지급비용-단기종업원급여부채	126,778,117	92,103,585
소계	1,720,986,620	1,355,495,583
<기타비유동부채>		
장기선수금	27,966,765	14,252,363
장기종업원급여부채	2,522,313	13,073,480
기타	4,562	3,004,637
소계	30,493,640	30,330,480
합계	1,751,480,260	1,385,826,063

나. 금융업

(1) 당기말 및 전기말 현재 연결회사의 기타자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타자산>		
선급금	39,825,419	5,480,833
선급비용	909,528	303,580
부가세대급금	31,707	28,067
합계	40,766,654	5,812,480

(2) 당기말 및 전기말 현재 연결회사의 기타부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타부채>		
선수수익	112,558	21,760
예수금	3,182,491	2,413,117
부가세예수금	1,371,771	816,030
미지급비용-단기종업원급여부채	9,384,697	4,062,541
합계	14,051,517	7,313,448

15. 재고자산 :

(1) 보고기간 종료일 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
상품	56,223,741	47,195,310
상품평가충당금	(3,942,892)	(11,133,224)
제품	7,076,205	1,191,494
제품평가충당금	(489,250)	(461,825)
원재료	29,437,216	9,317,023
원재료 평가충당금	(3,572,112)	(379,172)
기타	7,074,945	83,991
합계	91,807,853	45,813,597

비용으로 인식되어 '영업비용'에 포함된 재고자산의 원가는 328,216백만원(전기: 286,045백만원) 입니다.

당기 연결회사는 비정상적으로 발생한 재고자산 평가손실 2,529백만원을 영업외비용으로 인식하였습니다. 당기 순실현가능가치 등에 따른 재고자산평가손실 금액 5,607백만원(전기: 2,930백만원)은 연결포괄손익계산서'영업비용'에 포함되어 있습니다.

16. 관계기업 및 공동기업 투자 :

가. 당기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	소재지	당기말			전기말
		지분율	취득원가	장부금액	장부금액
<관계기업>					
(주)애드크레딧(주3)	한국	17.7%	300,000	30,305	138,059
TAPAS MEDIA, INC.(주8)	미국	-	-	-	10,906,741
다음청년창업투자조합(주12,17)	한국	39.5%	1,185,771	-	5,275,898
두나무(주3,6)	한국	15.3%	180,480,104	514,248,635	73,847,550
씨엔티테크(주3)	한국	18.0%	5,000,783	5,417,657	4,580,633
(주)한국신용데이터	한국	24.1%	4,256,412	1,678,118	3,283,893
농업회사법인 만나씨에이(주)	한국	22.3%	10,000,000	1,090,326	2,354,001
(주)레프트라이트(주5)	한국	-	-	-	67,303
(주)럭스로보(주3,6)	한국	6.8%	3,384,858	3,602,157	5,236,199
(주)텔레오코리아(주3)	한국	9.0%	2,999,936	2,999,936	2,999,936
(주)스켈터랩스(주3)	한국	11.4%	2,500,507	1,446,952	2,630,362
(주)도록	한국	20.5%	2,499,989	201,302	482,415
(주)디지소닉(주3)	한국	10.3%	100,000	164,861	103,983
(주)디앤씨미디어	한국	23.3%	33,788,582	41,494,604	38,210,630
케이큐브 NEO 펀드(주3)	한국	15.6%	2,520,000	1,731,567	2,081,417
(주)이노시그널(주3)	한국	14.5%	100,000	188,565	163,616
클레어(주3)	한국	2.5%	500,000	297,290	351,293
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주3)	한국	19.7%	15,000,000	18,721,554	12,358,084
ADSOTA CORP(주18)	베트남	-	-	-	656,078
(주)야나두(주3)	한국	18.7%	5,841,825	3,043,679	3,175,176
(주)나우버스킹(주5)	한국	-	-	-	2,156,198
(주)라인웍스	한국	28.4%	2,999,996	3,071,436	3,255,220
CHEQUER GLOBAL, INC.(주3,12)	미국	16.7%	400,000	-	191,222
(주)와이어트(구, (주)하시스)	한국	24.2%	17,729,213	20,052,517	17,709,396
(주)마이셀럽스(주3)	한국	14.2%	5,000,000	-	5,000,000
대원씨아이(주3)	한국	19.8%	15,048,165	9,779,560	8,733,000
(주)학산문화사(주3)	한국	19.8%	14,652,978	10,594,566	8,923,000
(주)피플펀드컴퍼니(주3)	한국	9.6%	5,835,692	254,589	4,731,949
(주)서울미디어코믹스	한국	22.2%	10,000,008	6,763,649	7,031,000
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	영국	27.3%	1,017,542	1,118,175	1,005,353
(유)이미메이션문화산업전문회사(주12)	한국	20.0%	3,817	-	550
(주)타이드스퀘어(주12)	한국	28.9%	26,464,484	-	10,510,118
(주)이지고	한국	20.0%	100,000	93,305	95,317
(주)지앤지엔터프라이즈(주3)	한국	11.5%	2,924,190	4,173,607	4,264,863
(주)카카오뱅크	한국	27.3%	788,747,738	1,540,064,933	940,889,114
(주)325이앤씨	한국	40.0%	2,400,000	2,005,523	2,137,562
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주2)	한국	33.3%	7,500,000	6,973,148	4,698,093
(주)담엔터테인먼트	한국	40.0%	11,000,000	12,097,679	11,526,426

대영채비㈜(주3)	한국	12.3%	7,499,991	7,499,991	7,499,991
㈜오션드라이브스튜디오(주2)	한국	30.3%	19,501,469	11,852,083	7,107,300
㈜소셜빈(주3)	한국	2.4%	999,261	135,552	356,132
㈜더즌(주2,3)	한국	9.9%	546,532	1,199,436	695,466
㈜슈퍼코믹스스튜디오	한국	20.0%	2,000,000	1,707,926	1,892,574
㈜스테이지파이브(주2)	한국	45.5%	100,018,564	91,472,747	91,660,247
㈜애드락애드버테인먼트(주3)	한국	12.8%	999,981	1,131,823	1,131,823
㈜세컨드다이브(주3)	한국	19.8%	9,999,600	8,728,104	9,523,223
㈜라이온하트스튜디오(주8)	한국	-	-	-	20,317,624
크로스픽처스㈜(주8)	한국	-	-	-	5,880,000
㈜디지털모빌리티	한국	26.8%	2,499,667	2,994,380	2,555,832
㈜디보션푸드(주3)	한국	18.7%	3,000,000	3,000,000	3,000,000
㈜제이플	한국	37.4%	500,000	129,884	500,000
에이티유이스포츠킴로쓰1호사모투자 합자회사	한국	25.1%	5,499,190	5,499,190	5,499,190
에스앤티솔루션㈜	한국	20.0%	1,245,000	1,093,054	1,099,711
Radish Media. Inc(주8)	미국	-	-	-	30,971,792
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합(주2,3)	한국	19.4%	5,970,000	5,076,144	2,338,715
카카오그로스해킹펀드(주2,3)	한국	15.3%	12,800,000	12,557,057	3,187,890
Atwater Whip SPV, LP(주5)	미국	-	-	-	12,199,515
㈜키즈페이	한국	38.7%	501,984	45,984	501,984
㈜웨이투빗(주15)	한국	-	-	-	5,012,130
㈜로드스타즈	한국	27.6%	14,750	69,506	14,750
㈜테인스벨리	한국	32.5%	499,990	530,660	499,990
㈜제이슨그룹(주3)	한국	13.1%	29,996,543	29,396,214	29,996,543
㈜플래닛츠(주18)	한국	-	-	-	699,950
애니콜모빌리티㈜	한국	20.0%	1,000,000	1,018,268	1,004,450
㈜하이업엔터테인먼트(주2)	한국	40.0%	3,999,972	3,480,187	-
헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호(주2)	한국	29.8%	2,240,000	2,169,833	-
㈜법툰(주2,7)	한국	32.6%	272,845,106	296,892,658	-
㈜에프엠에드(주7,18)	한국	-	-	-	-
케어링㈜(주2,3)	한국	17.6%	4,002,457	2,967,886	-
㈜머스트잇(주2,3)	한국	4.7%	9,992,472	7,926,363	-
㈜알피지게이트(주2)	한국	29.1%	500,036	415,940	-
㈜엔비티(주5)	한국	-	-	-	923,161
㈜애드엑스(주8)	한국	-	-	-	17,719,276
SHOH ENTERPRISE PTE. LTD(주10)	싱가포르	-	-	-	3,892,017
㈜식스샵(주6,11)	한국	-	-	-	1,385,000
㈜카카오스타일(주2,9)	한국	51.3%	173,437,185	163,381,911	-
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주2)	한국	48.2%	2,000,000	1,924,643	-
HongKong TXKP Limited(주13)	홍콩	49.0%	23,196,130	22,887,916	-
㈜뉴빌리티(주2,3)	한국	11.1%	1,999,985	1,435,282	-
㈜클레온(주2,3)	한국	12.7%	1,600,000	1,600,000	-
㈜리얼리티매직(주20)	한국	21.1%	5,555,557	5,327,668	-
㈜브로크신드리(주12,14)	한국	20.0%	99,734	-	-
㈜더앵컴퍼니(주2,3)	한국	10.0%	883,582	1,060,073	-
㈜오토노머스에이투지(주2,3)	한국	10.0%	6,500,022	6,933,354	-

㈜13마일(주5)	한국	-	-	-	-
㈜휴먼스케이프(주2)	한국	26.2%	17,028,325	20,399,584	-
㈜그립컴퍼니(주2)	한국	48.8%	179,999,520	179,999,520	-
메타버스엔터테인먼트㈜(주2)	한국	40.0%	12,000,000	11,679,611	-
Atwater Capital Partners I, L.P. (주7)	미국	26.6%	233,249	709,425	-
㈜낭만크루(주19)	한국	20.0%	40,000	40,000	-
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합2호(주2)	한국	20.8%	800,000	787,722	-
㈜티앤케이팩토리(주13)	한국	34.9%	38,105,110	38,105,110	-
갤럭시㈜(주2,3)	한국	5.9%	5,000,530	5,000,530	-
㈜리콘랩스(주2,3)	한국	2.2%	500,189	500,189	-
㈜이폼웍스(주2)	한국	42.5%	733,271	733,271	-
LOVO INC.(주2,3)	미국	18.4%	4,107,260	4,107,260	-
기타50개사(주4,6)	한국 등	1.4%~49.0%	50,542,239	25,951,968	22,381,796
소계			2,205,317,043	3,204,956,102	1,493,209,720
<공동기업>					
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.0%	1,071,990	181,925	175,596
㈜아산카카오메디컬데이터	한국	50.0%	5,000,000	4,269,308	4,500,402
㈜파이디지탈헬스케어	한국	50.0%	6,250,000	6,394,699	6,530,786
(유)우사방문화산업전문회사(주5)	한국	-	-	-	2,000
소계			12,321,990	10,845,932	11,208,784
합계			2,217,639,033	3,215,802,034	1,504,418,504

(주1) 관계기업 및 공동기업투자는 ㈜디앤씨미디어, ㈜넵툰, ㈜카카오뱅크를 제외하고 모두 비상장주식입니다.

(주2) 당기 중 신규 및 추가취득 하였습니다.

(주3) 지분율이 20% 미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 종속기업인 카카오청년창업펀드 및 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드 등에서 출자한 소규모 회사들로, 지분율은 1.4%~49.0%이며 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업으로 분류하였습니다.

(주5) 당기 중 전액 처분하였습니다.

(주6) 당기 중 일부 처분하였습니다.

(주7) 당기 중 추가지분 취득으로 당기손익-공정가치 측정 금융상품에서 관계기업으로 편입되었습니다.

(주8) 당기 중 추가지분 취득으로 관계기업에서 종속기업으로 편입되었습니다.

(주9) 지분율이 50%를 초과하나, 관련된 약정등을 고려하여 유의적인 영향력만을 보유하는 것으로 판단하였습니다.

(주10) 당기 중 관계기업에서 당기손익-공정가치 측정 금융상품으로 대체되었습니다.

(주11) 당기 중 관계기업에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품으로 대체되었습니다.

(주12) 매출 부진 등으로 장부금액이 하락하여 지분법 중단하였습니다.

(주13) 당기 중 종속기업에서 관계기업으로 대체되었습니다.

(주14) 당기 중 ㈜웨이투빗이 ㈜프렌즈게임즈에 합병됨에 따라 관계기업으로 포함되었습니다.

(주15) 당기 중 ㈜프렌즈게임즈에 합병되었습니다.

(주16) 당기 중 ㈜애드엑스가 종속기업으로 편입됨에 따라 관계기업으로 포함되었습니다.

(주17) 당기 중 제5,6차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다

(주18) 당기 중 ㈜티앤케이팩토리가 종속기업에서 관계기업으로 대체됨에 따라 연결회사의 관계기업에서 제외되었습니다.

(주19) 당기 중 ㈜글라인이 종속기업으로 편입됨에 따라 관계기업으로 포함되었습니다.

(주20) 당기 중 추가취득으로 인해 유의적인 영향력을 취득하여 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품에서 관계기업으로 대체되었습니다.

나. 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	금액									
	기초	연결범위 변동	취득	처분	손상	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동 (주1)	당기말
<관계기업>										
㈜애드크레딧	138,059	-	-	-	-	-	(107,754)	-	-	30,305
TAPAS MEDIA, INC.(주9)	10,906,741	(10,361,395)	-	-	-	-	(481,018)	(64,328)	-	-
다음장년창업투자조합(주6.7)	5,275,898	-	-	(8,656,127)	-	-	3,376,177	4,052	-	-
두나무㈜(주5.6)	73,847,550	-	-	(124,301,164)	-	-	488,937,571	2,513,376	73,251,302	514,248,635
씨엔티테크㈜	4,580,633	-	-	-	-	-	895,184	(58,160)	-	5,417,657
㈜한국산용데이터	3,283,893	-	-	-	-	-	(4,220,596)	-	2,614,821	1,678,118
농업회사법인 만나씨이에이㈜	2,354,001	-	-	-	-	-	(1,500,427)	-	236,752	1,090,326
㈜레프트라이트(주4,19)	67,303	-	-	(30,105)	(32,182)	-	(4,648)	(368)	-	-
㈜럭스로보(주5)	5,236,199	-	-	(894,092)	-	-	(649,359)	(3)	(90,588)	3,602,157
㈜탈레오코리아	2,999,936	-	-	-	-	-	-	-	-	2,999,936
㈜스켈터랩스	2,630,362	-	-	-	-	-	(2,129,207)	2,336	943,461	1,446,952
㈜토록	482,415	-	-	-	-	-	(393,606)	-	112,493	201,302
㈜디지소닉	103,983	-	-	-	-	-	(381,960)	(246)	443,084	164,861
㈜디앤씨미디어	38,210,630	-	-	-	-	-	3,033,470	250,504	-	41,494,604
케이큐브 NEO 펀드	2,081,417	-	-	-	-	-	(349,983)	133	-	1,731,567
㈜이노시그널	163,616	-	-	-	-	-	24,949	-	-	188,565
클리어㈜	351,293	-	-	-	-	-	(200,233)	-	146,230	297,290
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	12,358,084	-	-	-	-	-	6,253,729	109,741	-	18,721,554
ADSOTA CORP(주16)	656,078	(677,187)	-	-	-	-	(6,667)	27,776	-	-
㈜아나두	3,175,176	-	-	-	-	-	(3,227,809)	403	3,095,909	3,043,679
㈜나우버스킹(주4)	2,156,198	-	-	(2,156,198)	-	-	-	-	-	-
㈜라인웍스	3,255,220	-	-	-	-	-	(183,784)	-	-	3,071,436
CHEQUER GLOBAL, INC.	191,222	-	-	-	-	-	(221,879)	30,657	-	-
㈜와이어트(구, ㈜하시스)	17,709,396	-	-	-	-	-	2,258,880	(132,420)	216,661	20,052,517
㈜마이셀럽스	5,000,000	-	-	-	-	-	(5,000,000)	-	-	-
대원씨아이㈜(주20)	8,733,000	-	-	-	169,000	-	873,043	4,517	-	9,779,560
㈜학산문화사(주20)	8,923,000	-	-	-	875,249	-	514,675	281,642	-	10,594,566
㈜피플펀드컴퍼니	4,731,949	-	-	-	-	-	(5,587,227)	-	1,109,867	254,589
㈜서울미디어코믹스(주19)	7,031,000	-	-	-	(883,000)	-	615,649	-	-	6,763,649
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	1,005,353	-	-	-	-	-	115,798	(2,976)	-	1,118,175
(유)이미메이션문화산업전문회사	550	-	-	-	-	-	(550)	-	-	-
㈜타이드스퀘어	10,510,118	-	-	-	-	-	(11,299,281)	789,163	-	-
㈜이지고	95,317	-	-	-	-	-	(2,012)	-	-	93,305
㈜지앤지엔터프라이즈	4,264,863	-	-	-	-	-	(89,511)	(1,745)	-	4,173,607
㈜카카오뱅크	940,889,114	-	-	-	-	-	56,885,584	(10,531,907)	552,822,142	1,540,064,933
㈜325이앤씨	2,137,562	-	-	-	-	-	(132,039)	-	-	2,005,523
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주3)	4,698,093	-	2,500,000	-	-	-	(224,945)	-	-	6,973,148
㈜이달엔터테인먼트	11,526,426	-	-	-	-	-	571,253	-	-	12,097,679
대영채비㈜	7,499,991	-	-	-	-	-	-	-	-	7,499,991
㈜오엔드라이브스튜디오(주3)	7,107,300	-	9,498,469	-	-	-	(4,753,686)	-	-	11,852,083
㈜소셜빈	356,132	-	-	-	-	-	(330,749)	-	110,169	135,552
㈜더존(주3)	695,466	-	51,532	-	-	-	452,438	-	-	1,199,436
㈜슈퍼코믹스튜디오	1,892,574	-	-	-	-	-	(184,648)	-	-	1,707,926
㈜스테이지파이브(주3)	91,860,247	-	1,999,806	-	-	-	(1,303,169)	(12,927)	(871,210)	91,472,747
㈜애드락애드바테인먼트	1,131,823	-	-	-	-	-	-	-	-	1,131,823
㈜세컨스다이프	9,523,223	-	-	-	-	-	(802,491)	-	7,372	8,728,104

㈜라이온하트스튜디오(주9)	20,317,624	(705,344,011)	-	-	-	-	27,367,558	-	657,658,829	-
크로스픽처스(주9)	5,880,000	(6,250,351)	-	-	-	-	398,817	(28,466)	-	-
㈜디지털모빌리티	2,555,832	-	-	-	-	-	438,548	-	-	2,994,380
㈜보션푸드	3,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	3,000,000
㈜제이플	500,000	-	-	-	-	-	(370,116)	-	-	129,884
메이티유이스포즈그로스1호시모투자 합자회사	5,499,190	-	-	-	-	-	-	-	-	5,499,190
에스엔티솔루션(주)	1,099,711	-	-	-	-	-	(6,657)	-	-	1,093,054
Radish Media, Inc(주9)	30,971,792	(44,680,346)	16,459,311	-	-	-	(3,164,796)	414,039	-	-
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합(주3)	2,338,715	-	3,582,000	-	-	-	(855,920)	11,349	-	5,076,144
카카오그로스해킹펀드(주3)	3,187,890	-	9,600,000	-	-	-	(230,833)	-	-	12,557,057
Atwater Whip SPV, LP(주4)	12,199,515	-	-	(12,199,515)	-	-	-	-	-	-
㈜키즈페이(주19)	501,984	-	-	-	(27,100)	-	-	(428,900)	-	45,984
㈜웨이투빗(주13)	5,012,130	(6,708,051)	-	-	-	-	1,695,921	-	-	-
㈜로드스타즈	14,750	-	-	-	-	-	(76,341)	-	131,097	69,506
㈜데인스벨리	499,990	-	-	-	-	-	30,670	-	-	530,660
㈜제이슨그룹(주6)	29,996,543	-	-	(130,617)	-	-	(469,712)	-	-	29,396,214
㈜플래닛츠(주16)	699,950	(692,383)	-	-	-	-	67,447	(75,014)	-	-
애니콜모빌리티(주)	1,004,450	-	-	-	-	-	13,818	-	-	1,018,268
㈜하이업엔터테인먼트(주2)	-	-	3,999,972	-	-	-	(519,785)	-	-	3,480,187
헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호(주2)	-	-	2,240,000	-	-	-	(70,167)	-	-	2,169,833
㈜넵톤(주8)	-	-	193,519,902	-	-	79,325,204	(8,800,675)	33,249,019	(400,792)	296,892,658
㈜에프엠에드(주8,16)	-	(38,707)	-	-	-	20,000	19,154	(447)	-	-
케어링(주2)	-	-	4,002,457	-	-	-	(1,034,571)	-	-	2,967,886
㈜머스트잇(주2)	-	-	9,992,472	-	-	-	(2,066,109)	-	-	7,926,363
㈜알피지게이트(주2)	-	-	500,036	-	-	-	(84,096)	-	-	415,940
㈜엔비티(주4)	923,161	-	-	(923,161)	-	-	-	-	-	-
㈜에드엑스(주9)	17,719,276	(17,439,893)	-	-	-	-	(279,383)	-	-	-
SHOH ENTERPRISE PTE. LTD(주10)	3,892,017	-	-	-	-	(3,892,017)	-	-	-	-
㈜식스삼(주5,11)	1,385,000	-	-	(761,057)	-	(253,686)	(370,257)	-	-	-
㈜카카오스타일(주2)	-	-	173,437,185	-	-	-	(10,612,579)	557,305	-	163,381,911
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주2)	-	-	2,000,000	-	-	-	(75,357)	-	-	1,924,643
HongKong TXKP Limited(주15)	-	23,196,130	-	-	-	-	(1,457,361)	1,149,147	-	22,887,916
㈜뉴발리티(주2)	-	-	1,999,985	-	-	-	(564,703)	-	-	1,435,282
㈜클레온(주2)	-	-	1,600,000	-	-	-	-	-	-	1,600,000
㈜리얼리티매직(주18)	-	-	3,000,215	-	-	2,555,342	(227,889)	-	-	5,327,668
㈜브로크신드리(주14)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜더엘컴퍼니(주2)	-	-	883,582	-	-	-	176,491	-	-	1,060,073
㈜오도노머스에이투지(주2)	-	-	6,500,022	-	-	-	158,801	-	274,531	6,933,354
㈜1301(주4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜휴먼스케이프(주2)	-	-	17,028,325	-	-	-	(1,076,812)	4,448,071	-	20,399,584
㈜그림컴퍼니(주2)	-	-	179,999,520	-	-	-	-	-	-	179,999,520
메타버스엔터테인먼트(주2)	-	-	12,000,000	-	-	-	(320,389)	-	-	11,679,611
Atwater Capital Partners I, L.P. (주3,8)	-	-	477,871	-	-	233,249	(11,339)	9,644	-	709,425
㈜낭만크루(주17)	-	40,000	-	-	-	-	-	-	-	40,000
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합2호(주2)	-	-	800,000	-	-	-	(12,278)	-	-	787,722
㈜디엔케이팩토리(주15)	-	38,105,110	-	-	-	-	-	-	-	38,105,110
캘릭스(주2)	-	-	5,000,530	-	-	-	-	-	-	5,000,530
㈜리온랩스(주2)	-	-	500,189	-	-	-	-	-	-	500,189
㈜이플웍스(주2)	-	-	733,271	-	-	-	-	-	-	733,271
LOVO INC.(주2)	-	-	4,107,260	-	-	-	-	-	-	4,107,260
기타(50개사)(주3,5,19)	22,381,796	-	6,698,344	(3,966,598)	(472,277)	(3,374,943)	(7,899,963)	(232,185)	12,817,794	25,951,968
소계	1,493,209,720	(730,851,084)	674,712,256	(154,018,634)	(370,310)	74,613,149	510,319,399	32,711,682	1,304,629,924	3,204,956,102
<공동기업>										
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	175,596	-	-	-	-	-	(24,787)	31,118	(2)	181,925
㈜아산카카오메디컬데이터	4,500,402	-	-	-	-	-	(231,094)	-	-	4,269,308
㈜파이디지탈스케어	6,530,786	-	-	-	-	-	29,602	-	(165,689)	6,394,699

(유)우사방문화산업전문회사(주4)	2,000	-	-	(2,000)	-	-	-	-	-	-
소계	11,208,784	-	-	(2,000)	-	-	(226,279)	31,118	(165,691)	10,845,932
합계	1,504,418,504	(730,851,084)	674,712,256	(154,020,634)	(370,310)	74,613,149	510,093,120	32,742,800	1,304,464,233	3,215,802,034

(주1) 당기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.

(주2) 당기 중 신규 취득하였습니다.

(주3) 당기 중 추가 취득하였습니다.

(주4) 당기 중 처분하였습니다.

(주5) 당기 중 일부 처분하였습니다.

(주6) 당기 중 두나무㈜로부터 배당금수익 4,255백만원 및 ㈜제이슨그룹으로부터 배당금수익 131백만원, 다음청년창업투자조합으로부터 배당금수익 2,605백만원을 수령하여 관계기업투자주식의 장부금액에서 차감하였습니다.

(주7) 당기 중 제5,6차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주8) 당기 중 추가취득으로 인해 유의적인 영향력을 취득하여 당기손익-공정가치 측정 금융상품에서 관계기업으로 대체되었습니다.

(주9) 당기 중 추가취득으로 인해 지배력을 취득하여 관계기업에서 종속기업으로 대체되었습니다.

(주10) 당기 중 관계기업에서 당기손익-공정가치 측정 금융상품으로 대체되었습니다.

(주11) 당기 중 관계기업에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품으로 대체되었습니다.

(주12) 당기 중 ㈜애드엑스가 종속기업으로 편입됨에 따라 관계기업으로 포함되었습니다.

(주13) 당기 중 ㈜프렌즈게임즈에 합병되었습니다.

(주14) 당기 중 ㈜웨이투빗이 ㈜프렌즈게임즈에 합병됨에 따라 관계기업으로 포함되었습니다.

(주15) 당기 중 지배력을 상실하여 종속기업에서 관계기업으로 대체되었습니다.

(주16) 당기 중 ㈜티앤케이팩토리가 종속기업에서 관계기업으로 대체됨에 따라 연결회사의 관계기업에서 제외되었습니다.

(주17) 당기 중 ㈜글라인이 종속기업으로 편입됨에 따라 관계기업으로 포함되었습니다.

(주18) 당기 중 추가취득으로 인해 유의적인 영향력을 취득하여 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품에서 관계기업으로 대체되었습니다.

(주19) 당기 중 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 차액을 손상인식하였습니다.

(주20) 당기 중 평가를 통한 회수 가능액이 장부금액을 초과하여 손상차손에 대한 환입을 인식하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	금액									
	기초	연결범위 변동	취득	처분	손상	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동 (주1)	전기말
<관계기업>										
㈜애드크레딧	93,103	-	-	-	-	-	44,956	-	-	138,059
TAPAS MEDIA, INC.(주3)	1,125,010	-	10,228,517	-	-	-	(295,628)	(66,891)	(84,267)	10,906,741
㈜엔비티(주5)	1,220,289	-	-	(932,070)	-	-	959,437	10,936	(335,431)	923,161
다음청년창업투자조합(주7)	9,663,583	-	-	(395,257)	-	-	(4,003,509)	11,081	-	5,275,898
두나무㈜(주6)	59,384,555	-	-	(2,242,050)	-	-	20,178,497	(15,156)	(3,458,296)	73,847,550
씨엔티테크㈜	5,670,349	-	-	-	-	-	(1,057,573)	(32,143)	-	4,580,633
㈜한국신용데이터(주13)	5,360,005	-	-	-	(1,974,896)	-	(2,869,438)	1,253	2,766,969	3,283,893
농업회사법인 만나씨에이씨㈜	3,877,220	-	-	-	-	-	(1,525,659)	2,440	-	2,354,001
㈜레프트라이트	1,808	-	-	-	-	-	65,495	-	-	67,303
㈜럭스로보	6,080,620	-	-	-	-	-	(844,421)	-	-	5,236,199
㈜텔레오코리아	877,115	-	-	-	-	-	2,122,821	-	-	2,999,936
㈜스켈터랩스	1,674,192	-	-	-	-	-	(2,248,039)	-	3,204,209	2,630,362
㈜도록	845,136	-	-	-	-	-	(362,721)	-	-	482,415
㈜디지소닉	51,837	-	-	-	-	-	2,884	-	49,262	103,983
㈜디앤씨미디어(주3)	15,025,813	-	21,174,548	-	-	-	2,010,269	-	-	38,210,630
케이큐브 NEO 펀드	1,976,863	-	-	-	-	-	106,813	(2,259)	-	2,081,417
번개장터㈜(주4)	279,730	-	-	(279,730)	-	-	-	-	-	-
㈜슈퍼진(주10)	1,448,095	-	-	-	-	-	(498,337)	-	(949,758)	-

㈜이노시그널	165,011	-	-	-	-	-	1,802	-	(3,197)	163,616
클레어㈜	586,196	-	-	-	-	-	(234,903)	-	-	351,293
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	13,603,435	-	-	-	-	-	(1,253,367)	8,016	-	12,358,084
㈜13마일(주13)	3,321,056	-	-	-	(1,835,342)	-	(1,485,714)	-	-	-
ADSOTA CORP(주13)	2,413,483	-	-	-	(1,083,301)	-	(643,849)	(30,255)	-	656,078
㈜카닥(주4)	3,895,401	-	-	(5,953,587)	-	-	2,058,186	-	-	-
㈜아나두(구, ㈜카카오키즈)(주5)	8,073,626	-	-	(2,158,175)	-	-	(2,920,616)	-	180,341	3,175,176
㈜나우버스킹(주3)	2,160,159	-	2,087,536	-	-	-	(2,091,497)	-	-	2,156,198
㈜리인웍스	2,868,840	-	-	-	-	-	(332,427)	-	718,807	3,255,220
CHEQUER GLOBAL, INC.(구, ㈜체커)	453,345	-	-	-	-	-	(262,123)	-	-	191,222
㈜하시스	15,418,639	-	-	-	-	-	(4,755,229)	132,985	6,913,001	17,709,396
㈜마이셀럽스	5,038,067	-	-	-	-	-	(37,314)	(753)	-	5,000,000
대원씨아이㈜(주13)	9,244,000	-	-	-	(877,550)	-	373,223	(6,673)	-	8,733,000
㈜학산문화사(주13)	11,337,000	-	-	-	(2,878,327)	-	342,257	122,070	-	8,923,000
㈜피플랜드컴퍼니(주3)	2,636,342	-	1,999,993	-	-	-	(60,355)	-	155,969	4,731,949
㈜서울미디어코믹스(주13)	8,520,000	-	-	-	(1,357,735)	-	(131,265)	-	-	7,031,000
㈜유비케어(주4)	40,227,709	-	-	(40,103,561)	-	-	(81,629)	(42,519)	-	-
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	950,518	-	-	-	-	-	43,734	11,101	-	1,005,353
(유)이메이선문화산업전문회사(주5)	3,563	-	-	(1,083)	-	-	(1,930)	-	-	550
㈜식스삼	1,987,013	-	-	-	-	-	(602,216)	203	-	1,385,000
㈜타이드스퀘어(주13)	18,827,883	-	-	-	(5,098,645)	-	(3,140,263)	(78,857)	-	10,510,118
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.(주9)	1,480,160	(1,493,238)	-	-	-	-	(6,694)	19,772	-	-
㈜모빌	803,546	-	-	-	-	-	(803,546)	-	-	-
㈜이지고	97,507	-	-	-	-	-	(2,190)	-	-	95,317
㈜지앤지엔터프라이즈	3,059,902	-	-	-	-	-	1,204,961	-	-	4,264,863
㈜카카오뱅크(구, 한국카카오은행)(주3)	615,559,220	-	167,642,538	-	-	-	33,283,990	1,853,562	122,549,804	940,889,114
㈜케이더블유웍스	8,000,000	(21,999,999)	-	-	-	-	581,880	-	13,418,119	-
㈜25이엔씨	2,400,000	-	-	-	-	-	(262,438)	-	-	2,137,562
유니콘K-문화콘텐츠투자조합(주3)	2,477,955	-	2,500,000	-	-	-	(279,862)	-	-	4,698,093
㈜이담엔터테인먼트	11,000,000	-	-	-	-	-	526,426	-	-	11,526,426
대영채비㈜(주3)	4,999,994	-	2,499,997	-	-	-	-	-	-	7,499,991
㈜오션드라이브스튜디오	10,003,000	-	-	-	-	-	(3,020,432)	(371)	125,103	7,107,300
㈜소셜빈	960,808	-	-	-	-	-	(985,538)	-	380,862	356,132
㈜더존	495,000	-	-	-	-	-	200,466	-	-	695,466
KASA NETWORK PTE. LTD(주4)	1,085,749	-	-	(1,085,749)	-	-	-	-	-	-
㈜슈퍼코믹스튜디오(주2)	-	-	2,000,000	-	-	-	(107,426)	-	-	1,892,574
㈜스테이지파이브(주5,8)	-	99,625,204	-	(1,606,446)	-	-	(6,257,820)	(100,691)	-	91,660,247
㈜애드엑스(주2)	-	-	17,159,239	-	-	-	560,037	-	-	17,719,276
㈜애드락애드버테인먼트(주2)	-	-	999,981	-	-	-	131,842	-	-	1,131,823
㈜세컨스튜디오(주2)	-	-	9,999,600	-	-	-	(476,377)	-	-	9,523,223
㈜라이온하트스튜디오(주2)	-	-	13,891,956	-	-	8,333,340	(1,907,672)	-	-	20,317,624
크로스픽쳐스㈜(주2)	-	-	5,880,000	-	-	-	-	-	-	5,880,000
㈜디지털모빌리티(주2)	-	-	2,499,667	-	-	-	56,165	-	-	2,555,832
㈜디보선푸드(주2)	-	-	3,000,000	-	-	-	-	-	-	3,000,000
㈜제이플(주2)	-	-	500,000	-	-	-	-	-	-	500,000
에이티유이스포츠클로쓰1호사모투자 합자회 사(주3,11)	-	-	2,999,190	-	-	2,500,000	-	-	-	5,499,190
에스엔티솔루션(주2)	-	-	1,245,000	-	-	-	(145,289)	-	-	1,099,711
Radish Media, Inc(주2)	-	-	32,179,245	-	-	-	(793,413)	(414,040)	-	30,971,792
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합(주2)	-	-	2,388,000	-	-	-	(49,188)	(97)	-	2,338,715
카카오그로스해킹펀드(주2)	-	-	3,200,000	-	-	-	(12,110)	-	-	3,187,890
Atwater Whip SPV, LP(주2)	-	-	11,859,250	-	-	-	1,492,995	(1,152,730)	-	12,199,515
SHOH enterprise pte.ltd(주2)	-	-	3,892,017	-	-	-	-	-	-	3,892,017
㈜키즈페이(주2)	-	-	501,984	-	-	-	-	-	-	501,984
㈜웨이투잇(주11)	-	-	3,517,183	-	-	1,494,947	-	-	-	5,012,130
로드스타즈(주2)	-	-	14,750	-	-	-	-	-	-	14,750
㈜테인스밸리(주2)	-	-	499,990	-	-	-	-	-	-	499,990

㈜제이스그룹(주2)	-	-	29,996,543	-	-	-	-	-	-	29,996,543
㈜플래닛츠(주2)	-	-	699,950	-	-	-	-	-	-	699,950
애니콜모빌리티㈜(주2)	-	-	1,000,000	-	-	-	4,450	-	-	1,004,450
기타(52개사)	32,790,100	-	44,200	(1,286,938)	-	(478,307)	(11,726,338)	149,583	2,889,496	22,381,796
소계	961,599,550	76,131,967	358,100,874	(56,044,646)	(15,105,796)	11,351,643	8,275,568	379,567	148,520,993	1,493,209,720
<공동기업>										
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP. (주12,13)	4,385,079	-	-	(4,537,260)	(53,882)	-	20,709	360,950	-	175,596
㈜아산카카오메디컬데이터	4,862,363	-	-	-	-	-	(361,961)	-	-	4,500,402
PINPLAY JAPAN Co., Ltd.(주8)	1,961,726	(1,961,726)	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜파이디지탈헬스케어	6,130,230	-	-	-	-	-	758,049	-	(357,493)	6,530,786
(유)우사방문화산업전문회사(주2)	-	-	2,000	-	-	-	-	-	-	2,000
(유)메디슨카운티의다리(주4)	5,000	-	-	(5,000)	-	-	-	-	-	-
소계	17,344,398	(1,961,726)	2,000	(4,542,260)	(53,882)	-	416,797	360,950	(357,493)	11,208,784
합계	978,943,948	74,170,241	358,102,874	(60,586,906)	(15,159,678)	11,351,643	8,692,365	740,517	148,163,500	1,504,418,504

(주1) 전기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.

(주2) 전기 중 신규 취득하였습니다.

(주3) 전기 중 추가 취득하였습니다.

(주4) 전기 중 처분하였습니다.

(주5) 전기 중 일부 처분하였습니다.

(주6) 전기 중 두나무㈜로부터 배당금수익 2,242백만원을 수령하여 관계기업투자주식의 장부금액에서 차감하였습니다.

(주7) 전기 중 제4차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주8) ㈜스테이지파이브 관계기업 편입에 따라 공동기업에서 제외되었습니다.

(주9) 전기 중 추가지분 취득으로 관계기업에서 종속기업으로 편입되었습니다.

(주10) 전기 중 유의적인 영향력을 상실하여 관계기업에서 당기손익-공정가치 측정 금융상품으로 변경되었습니다.

(주11) 전기 중 추가취득으로 인해 유의적인 영향력을 취득하여 당기손익-공정가치 측정 금융상품에서 관계기업으로 대체되었습니다.

(주12) 전기 중 연결회사는 자본금 50% 이상감자를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주13) 전기 중 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 15,159백만원의 차액을 손상인식하였습니다.

다. 시장성있는 관계기업의 공정가치

(단위: 천원)

구분	기업명	당기말		전기말	
		시장가치	장부가액	시장가치	장부가액
관계기업	㈜카카오뱅크	7,642,489,775	1,540,064,933	-	940,889,114
	㈜넵툰	289,472,316	296,892,658	-	-
	㈜디앤씨미디어	117,424,117	41,494,604	104,503,205	38,210,630

라. 당기 및 전기 중요한 관계기업의 재무정보금액을 관계기업 및 공동기업에 대한 지분의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

기업명	기말 순자산 (a)	연결 실체지분율 (b)	순자산지분 금액 (a×b)	영업권 등	장부금액
㈜카카오뱅크	5,494,586,334	27.26%	1,497,885,719	42,179,214	1,540,064,933
두나무㈜	3,337,693,326	15.33%	511,668,387	2,580,248	514,248,635
㈜스테이지파이브(주1)	226,371,194	9.72%	22,007,272	69,465,475	91,472,747
㈜디앤씨미디어(주3)	67,732,370	23.27%	15,761,089	25,733,515	41,494,604
㈜넵툰(주2)	394,036,420	32.63%	128,558,608	168,334,050	296,892,658
㈜카카오스타일	81,923,589	51.32%	42,043,186	121,338,725	163,381,911
㈜그립컴퍼니(주1)	122,264,116	57.00%	69,687,838	110,311,682	179,999,520

(주1) 투자법인의 우선주 조건을 고려하여 순자산 지분금액을 산출하였습니다.

(주2) 당기 중 추가취득으로 인해 유의적인 영향력을 취득하여 당기손익-공정가치 측정 금융상품에서 관계기업으로 대체되었습니다.

(주3) 자기주식 제외한 지분율을 사용하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

기업명	기말 순자산 (a)	연결 실체지분율 (b)	순자산지분 금액 (a×b)	영업권 등	장부금액
㈜카카오뱅크	2,792,041,611	31.80%	887,184,732	53,704,382	940,889,114
두나무㈜(주1)	344,769,086	21.30%	71,116,044	2,731,506	73,847,550
㈜스테이지파이브	41,120,780	45.20%	18,595,460	73,064,787	91,660,247
㈜디앤씨미디어	51,880,564	23.30%	12,065,982	26,144,648	38,210,630
㈜와이어트(구, ㈜하시스)(주1)	35,342,351	28.80%	10,186,156	7,523,240	17,709,396

(주1) 투자법인의 우선주 조건을 고려하여 순자산 지분금액을 산출하였습니다.

마. 당기 및 전기 주요한 관계기업 및 공동기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

회사명	유동자산	비유동자산	금융업자산	유동부채	비유동부채	금융업부채	영업수익	당기순손익	기타포괄손익	총포괄손익
㈜카카오뱅크	-	-	36,040,068.48 1	-	-	30,518,697.65 2	1,064,932,790	204,124,147	(35,542,616)	168,581,531
두나무㈜	8,805,515.515	1,612,396,547	-	6,948,330,878	243,694,812	-	3,705,505,889	2,234,271,913	1,342,507	2,235,614,420
㈜스태이지파이브	32,994,474	5,285,914	-	7,985,164	1,710,210	-	51,194,357	(9,111,299)	18,174	(9,093,125)
㈜디앤씨미디어	63,273,912	22,991,393	-	16,655,674	639,743	-	67,421,822	15,110,728	-	15,110,728
㈜넵튠	44,083,135	421,570,911	-	24,711,587	52,771,728	-	20,307,521	70,052,640	120,085	70,172,725
㈜카카오스타일	100,833,595	27,717,431	-	41,763,798	4,776,042	-	65,234,888	(35,107,673)	(7,561)	(35,115,234)
㈜그립컴퍼니	187,282,518	886,262	-	38,434,425	26,982,197	-	7,005,607	(35,604,658)	-	(35,604,658)
합계	9,233,983,149	2,090,848,458	36,040,068.48 1	7,077,881,526	330,574,732	30,518,697.65 2	4,981,602,874	2,443,735,798	(34,069,411)	2,409,666,387

(2) 전기

(단위: 천원)

회사명	유동자산	비유동자산	금융업자산	유동부채	비유동부채	금융업부채	영업수익	당기순손익	기타포괄손익	총포괄손익
㈜카카오뱅크	-	-	26,649,990.46 7	-	-	23,853,027.94 9	804,157,323	113,635,989	5,022,988	118,658,977
두나무㈜	1,242,324,317	141,723,375	-	1,009,721,313	153,740,903	-	176,674,272	46,441,333	-	46,441,333
㈜스태이지파이브	48,805,556	5,200,924	-	3,069,337	9,816,363	-	34,849,073	(7,118,023)	(7,379)	(7,125,402)
㈜디앤씨미디어	58,966,166	4,773,377	-	10,932,042	753,532	-	57,733,989	10,892,345	-	10,892,345
㈜와이아트(구, ㈜하시스)	17,722,633	52,739,372	-	30,899,964	3,326,316	-	13,829,273	(10,143,742)	-	(10,143,742)
합계	1,367,818,672	204,437,048	26,649,990.46 467	1,054,622,656	167,637,114	23,853,027.94 949	1,087,243,930	153,707,902	5,015,609	158,723,511

마. 지분법 적용의 중지로 인하여 인식하지 못한 누적 미반영손실 누계액은 10,966백만원 (전기: 5,498백만원)입니다.

17. 유형자산 :

가. 비금융업

(1) 당기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	69,318,149	39,046,287	1,582,382	189,710,507	12,054,095	90,630,188	28,325,982	430,667,590
취득	11,609,699	2,740,212	1,227,250	120,825,548	2,135,366	45,197,605	32,900,985	216,636,665
연결범위변동	12,319,023	7,196,090	900	2,541,693	529,086	3,920,410	-	26,507,202
처분및폐기	(685)	(177,737)	-	(325,996)	(601,172)	(1,938,646)	-	(3,044,236)
감가상각비	-	(1,415,321)	(1,300,507)	(73,198,750)	(3,727,741)	(39,369,264)	-	(119,011,583)
대체	5,393,216	-	5,102,306	2,108,265	312,434	5,957,944	(17,241,683)	1,632,482
기타(주1)	(9,198)	(20,542)	-	(23,821)	23,502	253,768	1,304,537	1,528,246
기말 순장부금액	98,630,204	47,368,989	6,612,331	241,637,446	10,725,570	104,652,005	45,289,821	554,916,366
<취득원가 및 장부금액>								
2021년 12월 31일								
취득원가	98,630,204	57,873,259	8,231,831	530,689,804	19,299,274	236,686,179	45,289,821	996,700,372
정부보조금	-	-	-	(55,254)	-	(1,027,475)	-	(1,082,729)
감가상각누계액	-	(10,504,270)	(1,619,500)	(288,997,104)	(8,573,704)	(131,000,258)	-	(440,694,836)
손상차손누계액	-	-	-	-	-	(6,441)	-	(6,441)
순장부금액	98,630,204	47,368,989	6,612,331	241,637,446	10,725,570	104,652,005	45,289,821	554,916,366

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

(2) 전기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	67,190,625	53,453,634	499,401	138,319,319	7,881,476	79,781,050	2,692,814	349,818,319
취득	145,300	261,336	1,667,068	112,089,026	9,666,033	48,074,231	9,639,356	181,542,350
연결범위변동	22,661,779	-	(325,256)	(205,406)	304,097	917,303	16,062,985	39,415,502
처분및폐기	(486,000)	(4,540,200)	-	(1,480,175)	(2,674,927)	(4,999,197)	(132,440)	(14,312,939)
감가상각비	-	(1,498,111)	(258,831)	(58,995,578)	(1,048,182)	(33,115,709)	-	(94,916,411)
대체	(20,190,028)	(8,624,625)	-	-	106,269	(3,711)	64,597	(28,647,498)
기타(주1)	(3,527)	(5,747)	-	(16,679)	(2,180,670)	(23,780)	(1,330)	(2,231,733)
기말 순장부금액	69,318,149	39,046,287	1,582,382	189,710,507	12,054,096	90,630,187	28,325,982	430,667,590
<취득원가 및 장부금액>								
2020년 12월 31일								
취득원가	69,318,149	47,208,001	1,898,792	427,322,553	17,429,059	187,067,685	28,325,982	778,570,221
정부보조금	-	-	-	(27,649)	-	(238,962)	-	(266,611)
감가상각누계액	-	(8,161,714)	(316,410)	(237,584,397)	(5,374,963)	(96,192,095)	-	(347,629,579)
손상차손누계액	-	-	-	-	-	(6,441)	-	(6,441)
순장부금액	69,318,149	39,046,287	1,582,382	189,710,507	12,054,096	90,630,187	28,325,982	430,667,590

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

나. 금융업

(1) 당기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	비품 (주1)	합계
<장부금액의 변동>				
당기초 순장부금액	239,365	528,260	5,082,099	5,849,724
취득	-	-	7,445,573	7,445,573
감가상각비	-	(13,487)	(1,499,495)	(1,512,982)
당기말 순장부금액	239,365	514,773	11,028,177	11,782,315
<취득원가 및 장부금액>				
2021년 12월 31일				
취득원가	239,365	539,486	15,204,071	15,982,922
감가상각누계액	-	(24,713)	(4,175,894)	(4,200,607)
순장부금액	239,365	514,773	11,028,177	11,782,315

(주1) 건설중인자산 금액이 포함되어 있습니다.

(2) 전기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	비품	합계
<장부금액의 변동>				
기초 순장부금액	-	-	-	-
연결범위변동	-	-	5,327,990	5,327,990
취득	10,527	22,924	816,327	849,778
대체	228,838	516,562	-	745,400
감가상각비	-	(11,226)	(1,062,218)	(1,073,444)
기말 순장부금액	239,365	528,260	5,082,099	5,849,724
<취득원가 및 장부금액>				
2020년 12월 31일				
취득원가	239,365	539,486	7,758,498	8,537,349
감가상각누계액	-	(11,226)	(2,676,399)	(2,687,625)
순장부금액	239,365	528,260	5,082,099	5,849,724

다. 연결회사의 유형자산 중 일부 토지 및 건물은 대출약정과 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석38 참조).

18. 투자부동산 :

가. 당기 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	건물
<장부금액의 변동>	
기초 순장부금액	-
취득 (주1)	102,126,491
감가상각비	(830,297)
기말 순장부금액	101,296,194
<취득원가 및 장부금액>	
2021년 12월 31일	
취득원가	102,126,491
감가상각누계액	(830,297)
순장부금액	101,296,194

(주1) 당기중 취득한 리스사용권자산 중 운용리스로 전대하는 공간에 대하여 투자부동산으로 인식하였습니다.

나. 전기 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	토지	건물	합계
<장부금액의 변동>			
기초 순장부금액	2,146,169	696,846	2,843,015
대체	13,327,775	7,241,331	20,569,106
처분	(15,473,944)	(7,718,256)	(23,192,200)
감가상각비	-	(219,921)	(219,921)
기말 순장부금액	-	-	-
<취득원가 및 장부금액>			
2020년 12월 31일			
취득원가	-	-	-
감가상각누계액	-	-	-
순장부금액	-	-	-

다. 당기 중 투자부동산에서 발생한 운용리스로부터의 임대수익은 없습니다. (전기: 336,220천원)

19. 무형자산 :

가. 비금융업

(1) 당기 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	영업권	개발비	산업재산권	전속권	회원권/브랜드	기타의무형자산(주2)	합계
<장부금액의 변동>							
기초 순장부금액	2,693,532,745	267,211	27,399,082	18,495,017	371,428,588	240,430,657	3,351,553,300
취득	-	-	6,169,709	11,645,567	14,239,523	163,267,127	195,321,926
대체(주1)	-	-	(19,041,327)	-	-	20,027,699	986,372
연결범위변동	2,457,949,582	146,987	65,176,759	35,620,794	735,692	659,310,812	3,218,940,626
처분	-	-	(30,048)	(2,567)	(286,713)	(20,658,965)	(20,978,293)
무형자산상각비	-	(210,132)	(7,661,487)	(8,198,151)	(660)	(114,058,083)	(130,128,513)
무형자산손상차손	(288,010,931)	-	(1,934,194)	-	185,251	(1,861,435)	(291,621,309)
기타	36,678,529	-	2,970	-	(5,885)	(12,955,109)	23,720,505
기말 순장부금액	4,900,149,925	204,066	70,081,464	57,560,660	386,295,796	933,502,703	6,347,794,614
<취득원가 및 장부금액>							
2021년 12월 31일							
취득원가	5,951,227,285	22,382,134	79,605,213	85,860,957	386,436,463	1,290,503,560	7,816,015,612
상각누계액	-	(19,940,390)	(7,872,641)	(27,618,440)	-	(266,284,139)	(321,715,610)
정부보조금	-	-	(3,527)	-	-	(59,485)	(63,012)
손상차손누계액	(1,051,077,360)	(2,237,678)	(1,647,581)	(681,857)	(140,667)	(90,657,233)	(1,146,442,376)
순장부금액	4,900,149,925	204,066	70,081,464	57,560,660	386,295,796	933,502,703	6,347,794,614

(주1) 당기 장기선급금 중 자산 인식 조건이 완료된 경우 무형자산으로 대체하였습니다.

(주2) 당기말 현재 암호화폐 보유액 63,060 백만원이 포함되어 있습니다.

(2) 전기 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	영업권(주1)	개발비	산업재산권	전속권	회원권/브랜드	기타의 무형자산(주2,3)	합계
<장부금액의 변동>							
기초 순장부금액	2,915,164,627	4,118,957	34,990,167	27,365,210	360,428,912	206,347,895	3,548,415,768
취득	-	-	1,454,892	379,630	11,389,827	68,768,876	81,993,225
대체	-	(524,091)	1,688,301	500,000	432,933	10,645,713	12,742,856
연결범위변동	198,397,619	11,805	(5,039,879)	-	(422,933)	72,821,197	265,767,809
처분	-	-	(94,425)	(52,129)	(473,107)	(3,289,762)	(3,909,423)
무형자산상각비	-	(2,142,993)	(5,537,760)	(9,015,837)	-	(69,728,137)	(86,424,727)
무형자산손상차손	(417,768,247)	-	(4,201)	(681,857)	(18,750)	(37,447,296)	(455,920,351)
기타	(2,261,254)	(1,196,467)	(58,013)	-	91,706	(7,687,829)	(11,111,857)
기말 순장부금액	2,693,532,745	267,211	27,399,082	18,495,017	371,428,588	240,430,657	3,351,553,300
<취득원가 및 장부금액>							
2020년 12월 31일							
취득원가	3,473,694,857	22,106,407	34,472,417	38,837,913	371,588,005	503,085,425	4,443,785,024
상각누계액	-	(19,727,589)	(5,521,415)	(19,661,039)	-	(173,000,838)	(217,910,881)
정부보조금	-	-	(4,153)	-	-	(13,248)	(17,401)
손상차손누계액	(780,162,112)	(2,111,607)	(1,547,767)	(681,857)	(159,417)	(89,640,682)	(874,303,442)
순장부금액	2,693,532,745	267,211	27,399,082	18,495,017	371,428,588	240,430,657	3,351,553,300

(주1) 전기 중 인식된 영업권 손상차손은 전기 이전에 ㈜카카오엠 (구. ㈜로엔엔터테인먼트) 인수, 합병시 계상된 음악서비스 및 기타모바일서비스 현금창출단위 영업권에서 발생한 것으로, 시장환경의 변화와 관리비용 징수규정 변경에 따른 수익성 저하 등의 영향으로 보고기간말 현재의 회수가능가액이 장부금액 미만으로 하락하여 영업권 4,178억원을 손상차손으로 인식하였습니다.

(주2) 전기 중 인식된 무형자산에 대한 손상차손은 ㈜엑스엘게임즈 등의 종속회사 인수시 회사가 인식한 고객관계 등에서 발생된 것으로, 기존에 인식한 고객관계 등과 향후 발생할 것으로 예상되는 경제적 효익이 장부가액에 미달한다고 판단하여 보고기간말 현재의 회수가능가액으로 측정하고 247 억원을 손상차손으로 인식하였습니다.

(주3) 전기말 현재 암호화폐 보유액 6,276백만원이 포함되어 있습니다.

경영진은 지역과 영업의 유형에 근거하여 영업 성과를 검토하고 있으며, 영업권을 영업부문 수준에서 관리하고 있습니다.

나. 금융업

(1) 당기 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	개발비	기타의 무형자산	영업권	회원권	합계
<장부금액의 변동>					
당기초 순장부금액	14,411,826	8,416,428	12,566,979	638,623	36,033,856
취득	-	2,428,838	-	-	2,428,838
무형자산상각비	(3,583,157)	(1,584,840)	-	(66,825)	(5,234,822)
당기말 순장부금액	10,828,669	9,260,426	12,566,979	571,798	33,227,872
<취득원가 및 장부금액>					
당기말					
취득원가	17,915,783	12,481,819	12,566,979	693,325	43,657,906
상각누계액	(7,087,114)	(3,221,393)	-	(121,527)	(10,430,034)
순장부금액	10,828,669	9,260,426	12,566,979	571,798	33,227,872

(2) 전기 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	개발비	기타의 무형자산	영업권	회원권	합계
<장부금액의 변동>					
기초 순장부금액	-	-	-	-	-
연결범위변동	19,779,436	6,223,280	12,566,979	696,831	39,266,526
취득	136,367	748,050	-	-	884,417
무형자산상각비	(2,944,874)	(1,314,005)	-	(58,208)	(4,317,087)
대체	(2,559,103)	2,759,103	-	-	200,000
기말 순장부금액	14,411,826	8,416,428	12,566,979	638,623	36,033,856
<취득원가 및 장부금액>					
기말					
취득원가	17,915,783	10,114,945	12,566,979	711,475	41,309,182
상각누계액	(3,503,957)	(1,698,517)	-	(72,852)	(5,275,326)
순장부금액	14,411,826	8,416,428	12,566,979	638,623	36,033,856

다. 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위 별로 다음과 같이 배분됐습니다.

- 당기

(단위: 천원)

당기	기초	증가(주1)	연결범위변동	손상	기타조정(주2)	기말
인터넷포털서비스및기타서비스	1,081,856,306	-	-	-	-	1,081,856,306
음악서비스	500,574,795	-	-	(198,496,072)	-	302,078,723
기타모바일서비스	336,127,502	1,017,439,839	(5,696,854)	(27,390,239)	36,496,077	1,356,976,325
게임사업	114,835,118	1,327,900,898	-	(24,148,604)	182,452	1,418,769,864
커머스 서비스	277,900,596	-	(6,987,769)	-	-	270,912,827
금융업	12,566,979	-	-	-	-	12,566,979
엔터테인먼트 서비스	382,238,429	125,407,268	(113,800)	(37,976,016)	-	469,555,881
합계	2,706,099,725	2,470,748,005	(12,798,423)	(288,010,931)	36,678,529	4,912,716,905

(주1) 당기 ㈜애드엑스 등 49개사의 지분취득을 통하여 증가한 금액입니다.

(주2) 해외법인 취득시 발생한 환율차이등이 반영되어 있습니다.

- 전기

(단위: 천원)

당기	기초	증가(주1)	연결범위변동	손상	기타조정(주2)	기말
인터넷포털서비스및기타서비스	1,081,856,306	-	-	-	-	1,081,856,306
음악서비스	868,551,054	-	-	(367,976,259)	-	500,574,795
기타모바일서비스	305,370,233	88,548,886	(28,861,342)	(27,002,544)	(1,927,731)	336,127,502
게임사업	36,409,807	78,425,311	-	-	-	114,835,118
커머스 서비스	277,900,596	-	-	-	-	277,900,596
금융업(주3)	-	12,566,979	-	-	-	12,566,979
엔터테인먼트 서비스	345,076,631	60,284,763	-	(22,789,443)	(333,522)	382,238,429
합계	2,915,164,627	239,825,939	(28,861,342)	(417,768,246)	(2,261,253)	2,706,099,725

(주1) 전기 ㈜엑스엘게임즈 등 13개사의 지분취득을 통하여 증가한 금액입니다.

(주2) 전기 이전에 사업결합관련 매수가격배분 금액이 확정되지 않아 잠정금액으로 표시한 금액이 전기중 매수가격배분 금액이 확정되어 식별가능한자산으로 대체된 금액을 포함하고 있습니다.

(주3) 전기 중 금융업을 영위하는 ㈜카카오페이증권권을 인수함에 따라 발생한 영업권 입니다.

라. 연결회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 모든 현금창출단위(집단)의 회수 가능액은 사용가치에 근거했으며, 사용가치 계산 시 경영진이 승인한 5년 예산을 기초로 추정된 현금흐름을 사용했습니다.

유의적인 영업권이 배부된 현금창출단위(집단)에 대한 주요 가정, 사용가치 계산에 사용된 영업이익률, 매출성장률, 영구성장률 및 할인율은 다음과 같으며, 현금창출단위에 손상차손이 있는 경우 회수 가능액은 아래와 같습니다.

- 당기

구분	인터넷포털서비스 및 기타서비스(주1)	음악서비스	금융업	기타모바일서비스, 게임사업, 커머스 서비스 기타 콘텐츠, 엔터테인먼트 서비스 및 기타
영업이익률	17.7%~25.2%	11.4%~12.3%	(-)77.4%~29.6%	(-)1,192.3%~4,462.4%

매출성장률	5.3%~12.3%	0.9%~4.9%	5.9%~25.0%	(-)85.58%~3,441.6%
영구성장률	1.0%	1.0%	1.0%	0.0%~1.0%
할인율	11.74%	11.68%	16.95%	10.6%~18.6%

(주1) 만약 회수가능액 추정 시, 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 적용한다면 회수가능액은 3.0% 감소하게 됩니다. 만약 추정에 사용된 할인율이 경영진의 추정보다 0.5% 높다면, 회수가능액은 4.4% 감소하게 됩니다.

- 전기

구분	인터넷포탈서비스 및 기타서비스	음악서비스	금융업	기타모바일서비스, 게임사업, 커머스 서비스, 기타 콘텐츠, 엔터테인먼트 서비스 및 기타
영업이익률	17.5%~23.6%	15.2%~18.0%	(-)36.5%~26.5%	(-)1,028.52%~53.19%
매출성장률	6.4%~13.3%	4.0% ~ 6.4%	16.3%~34.3%	(-)89.43%~3,827.73%
영구성장률	2.0%	1.0%	1.0%	0.0%~2.0%
할인율	10.71%	11.85%	13.6%~15.47%	9.4%~17.26%

이러한 가정은 영업 부문 내에 각 현금흐름 창출 단위에 대해 사용되었습니다.

할인율은 해당 현금창출단위(집단)가 속한 부문과 관련된 특정위험을 반영하는 할인율입니다.

영업권에 대한 손상평가 수행결과 인터넷포탈서비스 및 기타서비스, 금융업, 커머스 서비스의 회수가능액이 현금창출단위의 장부금액을 초과할 것으로 판단되어 손상차손을 인식하지 않았습니다.

20. 리스 :

가. 비금융업

(1) 당기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 당기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
사용권자산		
부동산	1,297,868,597	266,480,653
기계장치	94,068,793	73,463,863
차량운반구	7,296,564	5,380,251
합계	1,399,233,954	345,324,767

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
리스부채		
유동	169,530,683	78,895,559
비유동	1,318,154,681	273,311,358
합계	1,487,685,364	352,206,917

당기 중 증가된 사용권자산은 1,134,943백만원(전기: 184,710백만원)입니다. 해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산은 포함되지 않았습니다.

(2) 당기 및 전기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련하여 당기 및 전기 중 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	79,669,233	50,996,174
기계장치	31,131,768	24,483,960
차량운반구	3,984,644	3,340,536
합계	114,785,645	78,820,670
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	17,540,211	7,239,492
단기리스료(영업비용에 포함)	4,686,022	3,285,367
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	1,572,204	1,283,360
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	14,954,246	13,808,422
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	1,251,499	3,025

당기 중 리스의 총 현금유출은 103,691백만원(전기: 81,236백만원)입니다.

(3) 리스부채의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	352,206,917	233,065,433
연결범위의 변동	7,172,558	80,810,644
증가	1,247,102,976	112,586,011
상환	(102,217,024)	(78,436,167)
처분	(34,439,962)	(11,348,623)
현재가치할인차금 상각	17,540,211	7,239,492
기타	319,688	8,290,127
기말 장부금액	1,487,685,364	352,206,917

(4) 리스채권에 대한 만기분석표

다음은 리스채권에 대한 만기분석 표이며, 보고기간 말 이후에 받게 될 리스료를 할인되지 않은 금액으로 표시하였습니다.

(단위: 천원)

금융리스	당기
1년 이내	2,459,872
1년 초과~2년 이내	466,756
2년 초과~3년 이내	471,226
3년 초과~4년 이내	475,816
4년 초과~5년 이내	269,358
5년 초과	48,677
할인되지 않은 총 리스료	4,191,705
미실현 금융수익	123,217
리스순투자	2,437,217

다음은 운용리스료에 대한 만기분석 표이며, 보고기간 말 이후에 받게 될 리스료를 할인되지 않은 금액으로 표시하였습니다.

(단위: 천원)

운용리스	당기
1년 이내	1,030,870
1년 초과~2년 이내	85,516
2년 초과~3년 이내	-
3년 초과~4년 이내	-
4년 초과~5년 이내	-
5년 초과	-
합계	1,116,386

나. 금융업

(1) 당기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 당기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
사용권자산		
부동산	10,390,819	2,948,918
기계장치	506,615	-
차량운반구	302,910	584,141
합계	11,200,344	3,533,059

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
리스부채	10,266,406	3,304,367

당기 중 증가된 사용권자산은 8,996백만원(전기: 4,354백만원)입니다. 해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산은 포함되지 않았습니다.

(2) 당기 및 전기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련해서 당기 및 전기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	1,221,382	445,282
기계장치	118,210	-
차량운반구	287,153	241,416
합계	1,626,745	686,698
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	200,012	84,738
단기리스료(영업비용에 포함)	416,028	326,509
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	385,677	263,125

당기 중 리스의 총 현금유출은 2,276백만원(전기: 1,340백만원)입니다.

(3) 리스부채의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	3,304,367	-
연결범위의 변동	-	1,370,622
증가	8,288,521	2,637,150
상환	(1,474,270)	(750,359)
처분	(52,224)	-
현재가치할인차금 상각	200,012	84,738
기타	-	(37,784)
기말 장부금액	10,266,406	3,304,367

21. 장·단기차입금, 회사채:

가. 당기말과 전기말 현재 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당기말 연이자율	만기	금액	
				당기말	전기말
유동성장기차입금	웅본제일신용금고 등	2.00~2.90%	2023년 4월 ~2032년 10월	125,236	168,355
전환사채(주2)	제10회 무보증 사모전환사채	-	-	-	18,000,000
	사채할인발행차금			-	(5,138)
	차감계			-	17,994,862
공모사채(주1)	제9-2회 무보증 공모사채	-	-	-	40,000,000
	사채할인발행차금			-	(7,662)
	차감계			-	39,992,338
전환사채	레오파트너스인베스트먼트	2.00%~5.00%	2022년 10월 ~2023년 5월	1,400,200	-
	사채상환할증금			109,097	-
	차감계			1,509,297	-
교환사채(주3,4)	제12회 외화해외교환사채	0.00%	2023년 4월	344,980,500	-
	사채할인발행차금			(2,801,154)	-
	차감계			342,179,346	-
운영자금대출	농협은행	3.17%	2022년 3월	470,000	600,000
운영자금대출(주5)	신한은행	2.49%~4.95%	2022년 1월~ 2023년 9월	56,500,000	39,200,000
운영자금대출(주5)	우리은행	1.83%~3.32%	2022년 2월~ 2023년 7월	33,595,854	50,693,355
운영자금대출	KDB산업은행	1.91%	2022년 1월	-	10,000,000
운영자금대출	KB국민은행	2.10%~4.54%	2022년 4월~ 2022년 11월	124,174,388	4,300,000
운영자금대출(주5)	KB증권 및 한국투자증권 등	0.00%~4.60%	2022년 1월~ 2026년 6월	681,706,865	2,060,470
상환전환우선주 등(주6)				18,566,749	23,410,212
합계				1,258,827,735	188,419,592

(주1) 당기 중 제9-2회 무보증 공모사채 400억원을 전액 만기 상환하였습니다.

(주2) 당기 중 제10회 무보증 사모전환사채 151,531주가 회사의 보통주식으로 전환되었습니다. (주석 27참조)

(주3) 당기 중 제12회 외화해외교환사채 106,763주가 회사의 자기주식과 교환되었습니다.

(주4) 계약상 조기상환 가능시점을 만기로 하여 당기 중 유동성 대체하였습니다.

(주5) 장기차입금중 1년 이내에 상환되는 부분에 대해 구분하여 표시한 금액을 포함합니다.

(주6) 종속회사에서 발행한 전환사채 금액 986 백만원이 포함되어 있습니다.

나. 당기말과 전기말 현재 연결회사의 장기차입금 및 회사채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당기말 연이자율	만기	금액	
				당기말	전기말
교환사채	제12회 외화해외교환사채(주1,2)	0.00%	2023년 4월	-	326,400,000
	사채할인발행차금			-	(4,638,518)
	차감계			-	321,761,482
교환사채	Anchor Equity Partners GP (Cayman), Ltd.	0%	2024년 5월	1,126,225	-
운영자금대출	융본제일신용금고 등	2.00~ 2.90%	2023년 4월 ~2032년 10월	1,019,649	1,171,578
운영자금대출	KB국민은행	2.42%	2022년 11월	-	4,000,000
운영자금대출	우리은행	1.83%	2023년 7월	19,390	85,870
운영자금대출	기업은행 등	1.03%~ 4.95%	2022년 3월 ~ 2027년 3월	54,148,548	-
장기차입금	U.S. Small Business Administration Disaster Assistance	3.75%	2050년 6월	177,825	-
전환사채	(주)하나은행 외	0.00%	2026년 03월	496,562,746	-
전환상환우선주 등				-	82,781,702
합계				553,054,383	409,800,632

(주1) 당기 중 제12회 외화해외교환사채 106,763주가 회사의 자기주식과 교환되었습니다.

(주2) 계약상 조기상환 가능시점을 만기로 하여 당기 중 유동성 대체하였습니다.

다. 당기 및 전기 중 장·단기차입금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	598,220,224	520,865,086
연결범위의 변동	21,489,384	10,367,661
차입	1,703,066,123	571,878,976
상환	(463,263,159)	(76,921,487)
보통주 전환	(86,436,783)	(413,800,000)
현재가치할인차금 상각	6,418,012	4,373,373
기타(주1)	32,388,317	(18,543,385)
기말 장부금액	1,811,882,118	598,220,224

(주1) 당기 및 전기 중 종속회사가 발행한 상환전환우선주에 내재된 전환권 및 조기상환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 파생상품부채로 별도로 계상되었으며, 해당금액이 포함되어 있습니다.

라. 연결회사가 발행한 무보증 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제12회 외화 해외교환사채
2. 사채의 권면총액(주1)		USD 291,000,000
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2023년 04월 28일
5. 원금상환방법		1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기 일시 상환 2) 조기상환 : 회사의 조기상환권(Call Option) 및 사채권자의 조기상환권(Put Option) 있음
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액(주2)	95,415원/주
	전환대상	회사 발행 기명식 보통주식 (자기주식)
	전환청구기간	2021년 1월 1일 ~ 2023년 4월 18일
	전환가액 조정사항	교환가액 조정사유 발생시 사채조건에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 납입일로부터 2년이 되는 날(2022년 10월 28일) 또는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할 수 있음
8. 발행자의 조기상환권(Call Option)		회사는 납입일로부터 1년 6개월후(2022년 4월 28일)부터 사채만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의증가가 교환가격의 130%이상이거나 미상환사채잔액이 총 발행총액의 10%미만인 경우, 관련 법령의 개정등으로 추가 조세부담사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음

(주1) 당기 중 USD 9백만의 교환사채가 회사의 자기주식 106,763주로 교환되었습니다.

(주2) 당기 중 주식분할 (주식 27 참조)로 인해 교환가액이 변경되었습니다.

당기 중 권면 총액 10,239백만원(USD 9백만)의 교환사채가 연결회사의 자기주식 106,763주로 교환되었습니다. 사채의 기한이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였습니다.

마. 연결회사가 발행한 무보증 사모 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제10회 무기명식 무보증 사모 전환사채
2. 사채의 권면총액(주1)		-
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 04월 14일
5. 원금상환방법		만기까지 보유하고 있는 사채의 원금에 대하여 만기일에 권면금액의 만기보장수익률 0.0%에 해당하는 금액을 일시상환한다.
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액	118,786원/주
	전환대상	주식회사 카카오 보통주식
	전환청구기간	2017년 04월 14일 ~ 2021년 3월 14일
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		전환가액 조정사항
		사채권자는 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있음

(주1) 당기 중 권면 총액 18,000 백만원의 잔여 전환사채가 모두 보통주로 전환되었습니다.

(전환시점이 액면분할 전 이었으므로 전환가액은 분할 전 기준임, 주석 27 참조)

구분		내역
1. 사채의 종류(주1,2)		제1회 무보증 무이권부 사모 전환사채
2. 사채의 권면총액		500,000,000,000원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2026년 03월 31일
5. 전환가액		52,100원
6. 전환청구기간		발행후 1년이 경과하는 날부터 원금상환기일 전 1개월이 되는 날
7. 전환가액 조정사항		전환가격을 하회하는 주식연계사채 발행, 유상증자 및 무상증자, 주식 배당 등 일정사유 발생시 전환가격 조정

(주1) 지배회사의 종속회사인 (주)카카오게임즈가 발행한 전환사채입니다.

(주2) 당기말 현재 상기 전환사채와 관련된 전환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 주계약과 분리하여 파생상품부채 3백만원이 별도로 계상되어 있습니다.

상기 내역 이외에 당기말 현재 종속기업인 (주)엑스엘게임즈 등이 발행한 전환사채는 3건으로 단기차입금에 2,495 백만원이 계상되어 있습니다.

연결회사는 전환사채의 기한이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를

부채로 인식하였습니다.

바. 당기말 현재 종속기업이 발행한 주요 상환전환우선주 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	발행회사			
	(주)프렌즈게임즈(주1)	(주)라이프엠엠오(주2)	(주)라이프엠엠오(주2)	(주)라이온하트스튜디오
발행시기	2018-05-04	2020-02-24	2020-03-17	2018-08-28
발행가액	7,000,004	7,500,038	1,645,208	10,000,080
우선주식 배당률	발행가 기준 1%	0%	0%	액면가 기준 1%
상환보장수익률	8%	5%	5%	8%
전환청구기간	발행일로부터 10년 경과일 전일 까지	발행일로부터 5년	발행일로부터 5년	발행일의 익일부터 10년 전일까지
전환비율	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)
상환기간	발행일로부터 1년이 경과한날부터 상환청구가능	발행일로부터 1년이 경과한날 부터 상환청구가능	발행일로부터 1년이 경과한날 부터 상환청구가능	발행일로부터 1년이 경과한 날 이 후부터 존속기간까지

(주1) 당기말 현재 상기 상환전환우선주와 관련된 전환권 및 조기상환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 주계약과 분리하여 하나의 복합내재상품으로 처리하였고, 파생상품부채 6,732백만원이 별도로 계상되어 있습니다.

(주2) 당기말 현재 상기 상환전환우선주와 관련된 전환권 및 조기상환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 주계약과 분리하여 하나의 복합내재상품으로 처리하였고, 파생상품부채 5,177백만원이 별도로 계상되어 있습니다.

종속기업인 (주)키즈노트와 (주)카카오VX가 발행했던 상환전환우선주는 당기중 모두 보통주로 전환되었고, 상기 내역 이 외 당기말 현재 종속기업인 (주)프렌즈게임즈등이 발행한 상환전환우선주는 3건으로 단기차입금에 3,158백만원이 계상되어 있습니다.

22. 순확정급여부채 :

가. 비금융업

(1) 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	248,130,705	184,714,856
사외적립자산의 공정가치	(254,428,049)	(174,402,128)
재무상태표상 부채(자산)	(6,297,344)	10,312,728

(2) 확정급여채무의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	184,714,856	142,557,609
연결범위변동으로 인한 증가	2,762,930	6,234,057
당기근무원가	57,140,746	45,635,871
과거근무원가	15,501,999	1,069,277
이자비용	4,556,296	3,526,070
재측정요소		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	1,859,966	(2,128,314)
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(7,413,283)	(2,567,126)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	9,265,803	4,942,190
제도에서의 지급액	(23,017,882)	(12,929,920)
관계사 진출입에 따른 지급액 및 전입액	2,372,023	3,560,953
기타	387,251	(5,185,811)
보고기간말 금액	248,130,705	184,714,856

(3) 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	174,402,128	139,002,748
연결범위변동으로 인한 증가	(166,187)	(718,512)
이자수익	3,987,054	3,078,631
추가납입액	95,638,638	43,865,148
제도에서의 지급	(17,311,730)	(10,400,989)
관계사 전출입에 따른 지급액 및 전입액	(260,557)	2,980,940
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액제외)	(1,499,566)	(682,158)
기타	(361,731)	(2,723,680)
보고기간말 금액	254,428,049	174,402,128

(4) 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	57,140,746	45,635,871
과거근무원가	15,501,999	1,069,277
순이자원가	569,242	447,439
종업원 급여에 포함된 총 비용	73,211,987	47,152,587

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 73,212백만원(전기: 47,153백만원)은 영업비용에 포함되었습니다. 또한, 확정기여형제도와 관련하여 비용으로 인식한 퇴직급여는 4,851백만원(전기: 5,700백만원)입니다.

(5) 보험수리적 가정

구분	당기	전기
할인율	2.2% ~ 4.2%	2.0% ~ 3.7%
미래임금상승률	3.8% ~ 7.0%	4.0% ~ 7.0%

(6) 주요 가정의 변동에 따른 대략적인 확정급여부채의 민감도 분석

구분	주요 가정의 변동	부채금액의 변동
할인율	-1% (감소) / +1% (증가)	+6.7% (증가) / -7.3% (감소)
미래임금상승률	-1% (감소) / +1% (증가)	-7.3% (감소) / +6.7% (증가)

할인률인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채 역시 증가될 것입니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

(7) 사외적립자산의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
주가연계파생결합사채	6,567,566	12,740,343
정기예금	69,333,152	35,355,138
채무금융상품	-	-
고정금리 금융상품	125,525,233	76,672,005
이율보증형 보험	2,865,072	15,813,994
기타	50,137,026	33,820,648
합계	254,428,049	174,402,128

연결회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액은 66,836백만원으로 추정하고 있습니다.

(8) 당기말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 3.88~11.69년입니다.

(9) 연결회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다.

나. 금융업

(1) 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	1,480,153	432,315
사외적립자산의 공정가치	(1,141,957)	(239,898)
재무상태표상 부채	338,196	192,417

(2) 확정급여채무의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	432,315	-
당기근무원가	603,135	193,282
과거근무원가	-	197,962
이자비용	12,312	4,016
재측정요소		
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	20,270	(33,748)
제도에서의 지급액	(2,861)	-
관계사 전출입에 따른 지급액 및 전입액	414,982	70,803
보고기간말 금액	1,480,153	432,315

(3) 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	239,898	-
이자수익	5,406	1,530
추가납입액	480,359	238,268
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액제외)	1,227	100
관계사 전출입에 따른 지급액 및 전입액	415,067	-
보고기간말 금액	1,141,957	239,898

(4) 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	603,135	193,282
과거근무원가	-	197,962
순이자원가	6,906	2,486
종업원 급여에 포함된 총 비용	610,041	393,730

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 610백만원(전기: 393백만원)은 영업비용에 포함되었습니다. 또한, 확정기여형제도와 관련하여 비용으로 인식한 퇴직급여는 678백만원(전기: 1,185백만원)입니다.

(5) 보험수리적 가정

구분	당기	전기
할인율	3.66%~3.67%	3.09%
미래임금상승률	5%~6%	5.00%

(6) 주요 가정의 변동에 따른 대략적인 확정급여부채의 민감도 분석

구분	주요 가정의 변동	부채금액의 변동
할인율	-1% (감소) / +1% (증가)	+7.4% (증가) / (-)6.5% (감소)
미래임금상승률	-1% (감소) / +1% (증가)	(-)6.7% (감소) / +7.6% (증가)

할인률인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채 역시 증가될 것입니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

(7) 사외적립자산의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
이율보증형 보험	1,041,957	239,898
정기예금	100,000	-
합계	1,141,957	239,898

회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액은 1,375백만원으로 추정하고 있습니다.

(8) 당기말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 6.66~6.93년입니다.

(9) 연결회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다

23. 기타장기종업원급여부채 :

당기 및 전기 현재 연결회사의 기타장기종업원급여부채 내역은 다음과 같습니다.

가. 비금융업

(1) 기타장기종업원급여부채 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	53,831,741	43,591,935
연결범위변동으로 인한 증가	(776,828)	776,703
당기근무원가	15,139,493	13,460,993
이자비용	946,733	728,351
재측정요소	950,057	(3,746,737)
급여지급액	(2,003,296)	(842,792)
관계사 전출입	3,668	(80,112)
기타	(164,531)	(56,600)
기말금액	67,927,037	53,831,741

(2) 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	15,139,493	13,460,993
이자비용	946,733	728,351
재측정요소	950,057	(3,746,737)
종업원급여에 포함된 총비용	17,036,283	10,442,607

(3) 보험수리적 가정

구분	당기	전기
할인율	0.3%~3.9%	0.2% ~ 2.8%
미래임금상승률	4.0%~6.4%	3.5% ~ 6.0%

나. 금융업

(1) 기타장기종업원급여부채 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	264,307	-
당기근무원가	583,731	291,473
이자비용	5,864	1,936
재측정요소	166,123	(29,102)
기말금액	1,020,025	264,307

(2) 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	583,731	291,473
이자비용	5,864	1,936
재측정요소	166,123	(29,102)
종업원급여에 포함된 총비용	755,718	264,307

(3) 보험수리적 가정

구분	당기	전기
할인율	3.01%~3.04%	2.28%
미래임금상승률	5.0%~6.0%	5.00%

24. 법인세비용 및 이연법인세 :

가. 당기 및 전기의 법인세비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기법인세		
당기손익에 대한 당기법인세	168,692,619	180,358,172
전기법인세의 조정사항	30,906,838	(2,014,073)
자본에 직접 부과되는 법인세	44,211,284	10,872,290
소계	243,810,741	189,216,389
이연법인세		
일시적차이의 증감	487,616,409	116,922,966
연결범위변동으로 인한 일시적차이 증감	(61,495,818)	(15,308,244)
자본에 직접 가감하는 이연법인세	(22,391,023)	(49,919,358)
소계	403,729,568	51,695,364
법인세비용 계	647,540,309	240,911,753

나. 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 연결회사에 적용되는 법정세율을 사용하여 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	2,293,693,668	414,271,425
법인세율로 계산된 법인세비용	555,073,868	100,253,685
법인세 효과:		
세무상 과세되지 않는 수익 등	(260,332,285)	(53,044,202)
세무상 차감되지 않는 비용 등	30,488,262	51,819,447
실현가능성이 없는 이연법인세 변동 등	271,918,405	146,572,189
전기법인세의 조정사항	30,906,838	(2,014,073)
미환류세액	2,452,676	893,734
세액공제 및 감면 등	17,032,545	(3,569,027)
법인세비용	647,540,309	240,911,753

다. 당기와 전기의 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익 반영:						
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가이익	485,689,001	(117,536,738)	368,152,263	207,833,041	(50,295,596)	157,537,445
종업원급여재측정요소	(4,275,621)	(1,692,812)	(5,968,433)	(1,796,798)	434,825	(1,361,973)
지분법자본변동	45,405,322	(10,988,088)	34,417,234	740,517	(58,587)	681,930
지분법이익잉여금변동	(823,808)	199,362	(624,446)	-	-	-
합계	525,994,894	(130,018,276)	395,976,618	206,776,760	(49,919,358)	156,857,402

라. 당기 및 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타자본잉여금에서 반영:						
자기주식처분손익	18,973,867	(4,667,571)	14,306,296	-	-	-
기타자본잉여금	-	148,191,058	-	-	-	-
교환권대가	-	-	-	(44,926,820)	10,872,290	(34,054,530)
기타	(34,359,717)	8,315,051	(26,044,666)	-	-	-
합계	(15,385,850)	151,838,539	(11,738,370)	(44,926,820)	10,872,290	(34,054,530)

마. 당기 및 전기의 이연법인세자산과 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
이연법인세자산		
12개월 후에 결제될 이연법인세자산	573,240,054	26,621,532
12개월 이내에 결제될 이연법인세자산	40,466,543	185,914,981
소계	613,706,597	212,536,513
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(1,288,485,795)	(407,848,026)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(10,113,352)	(1,964,628)
소계	(1,298,599,147)	(409,812,654)
이연법인세자산(부채) 순액	(684,892,550)	(197,276,141)

바. 당기 및 전기 중 이연법인세의 총 변동액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	(197,276,141)	(80,353,175)
연결범위변동으로 인한 이연법인세	(61,495,819)	(15,308,244)
손익계산서에 반영된 이연법인세	(403,729,567)	(62,567,654)
기타포괄손익에 반영된 법인세	(130,018,276)	(49,919,358)
기타자본에 반영된 법인세	107,627,253	10,872,290
기말금액	(684,892,550)	(197,276,141)

사. 당기 및 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	연결범위변동	손익계산서	기타포괄손익	기타자본	기말
이연법인세부채						
미수수익	(1,708,059)	(321,662)	(6,838,945)	-	-	(8,868,666)
유형자산	(7,225,784)	(12,210)	(75,738,942)	-	-	(82,976,936)
무형자산	(115,571,509)	(97,949,269)	50,775,778	-	-	(162,745,000)
당기손익-공정가치 측정 금융자산	(26,026,795)	(7,069)	(11,053,773)	-	-	(37,087,637)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(53,602,699)	453,350	-	(117,536,738)	-	(170,686,087)
사외적립자산	(31,326,707)	(2,661,323)	(14,345,471)	-	-	(48,333,501)
파생금융상품	(256,569)	-	(988,117)	-	-	(1,244,686)
리스	(69,423,267)	(6,098,728)	(196,715,309)	-	-	(272,237,304)
종속기업및관계기업투자주식	(82,496,574)	-	(245,055,090)	(10,788,726)	-	(338,340,390)
기타	(22,174,693)	-	(157,551,727)	-	3,647,480	(176,078,940)
소계	(409,812,656)	(106,596,911)	(657,511,596)	(128,325,464)	3,647,480	(1,298,599,147)
이연법인세자산						
유형자산	2,258,515	309,663	6,346,348	-	-	8,914,526
선수금	9,670,941	60,108	(1,220,782)	-	-	8,510,267
기타의무형자산	5,475,129	5,268,032	5,239,060	-	-	15,982,221
대손충당금	4,449,866	3,913,745	(4,656,458)	-	-	3,707,153
미지급비용	16,950,591	14,785,617	(9,155,198)	-	-	22,581,010
충당부채	4,358,895	376,035	10,218,531	-	-	14,953,461
정부보조금	24,171	-	(24,171)	-	-	-
확정급여부채	34,067,660	3,597,881	9,530,417	(1,692,812)	-	45,503,146
기타장기종업원급여부채	23,478,244	820,034	2,382,098	-	-	26,680,376
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,232,907	55,278	(864,111)	-	-	424,074
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,704,900	155,787	518,535	-	-	2,379,222
파생금융상품	2,082,547	2,077,190	1,508,375	-	-	5,668,112
리스	71,687,767	5,908,191	266,256,706	-	-	343,852,664
영업권	8,726,565	-	(48,459,001)	-	-	(39,732,436)
주식보상비용	-	-	-	-	103,979,773	103,979,773

기타	26,367,817	7,773,531	16,161,680	-	-	50,303,028
소계	212,536,515	45,101,092	253,782,029	(1,692,812)	103,979,773	613,706,597
이연법인세자산(부채) 순액	(197,276,141)	(61,495,819)	(403,729,567)	(130,018,276)	107,627,253	(684,892,550)

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	연결범위변동	손익계산서	기타포괄손익	기타자본	기말
이연법인세부채						
미수수익	(445,512)	-	(1,262,547)	-	-	(1,708,059)
유형자산	(7,530,260)	-	304,476	-	-	(7,225,784)
무형자산	(149,602,082)	(16,745,205)	50,775,778	-	-	(115,571,509)
당기손익-공정가치 측정 금융자산	(16,719,424)	-	(9,307,371)	-	-	(26,026,795)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(3,307,103)	-	-	(50,295,596)	-	(53,602,699)
사외적립자산	(22,734,922)	-	(8,591,786)	-	-	(31,326,708)
파생금융상품	(3,218,734)	-	2,962,165	-	-	(256,569)
리스	(28,106,044)	-	(41,317,222)	-	-	(69,423,266)
종속기업및관계기업투자주식	(8,707,476)	-	(73,730,511)	(58,587)	-	(82,496,574)
기타	(20,514,448)	-	(1,660,245)	-	-	(22,174,693)
소계	(260,886,005)	(16,745,205)	(81,827,263)	(50,354,183)	-	(409,812,656)
이연법인세자산						
유형자산	2,663,472	9,504	(414,461)	-	-	2,258,515
선수금	11,316,719	-	(1,645,778)	-	-	9,670,941
기타의무형자산	2,978,751	-	2,496,378	-	-	5,475,129
대손충당금	4,531,522	-	(81,656)	-	-	4,449,866
미지급비용	9,325,239	35,641	7,589,711	-	-	16,950,591
충당부채	7,526,239	-	(3,167,344)	-	-	4,358,895
정부보조금	136,709	-	(112,538)	-	-	24,171
확정급여부채	23,409,213	95,394	10,128,228	434,825	-	34,067,660
기타장기종업원급여부채	16,744,608	7,915	6,725,721	-	-	23,478,244
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,210,181	-	22,726	-	-	1,232,907
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,399,239	-	305,661	-	-	1,704,900
파생금융상품	2,746,123	30,940	(694,516)	-	-	2,082,547
리스	30,410,679	-	41,277,088	-	-	71,687,767
영업권	57,185,566	-	(48,459,001)	-	-	8,726,565
기타	8,948,570	1,257,567	5,289,390	-	10,872,290	26,367,817
소계	180,532,830	1,436,961	19,259,609	434,825	10,872,290	212,536,515
이연법인세자산(부채) 순액	(80,353,175)	(15,308,244)	(62,567,654)	(49,919,358)	10,872,290	(197,276,141)

아. 당기말 현재 일부 중속기업 및 관계기업투자 관련 차감할 일시적 차이 등에 대한 이연법인세자산 78,347백만원은 실현가능성(처분되지 않을 예정 등)을 고려하여 인식되지 않았습니다. 또한, 당기말 현재 일부 중속기업의 이월결손금 등에 대하여 실현가능성을 고려하여 인식되지 않은 이연법인세자산은 94,732백만원입니다.

25. 총당부채 :

당기말 및 전기말 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 비금융업

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	연결범위변동	증가	감소	환율변동효과	기말장부금액
<유동>						
마일리지총당부채	552,098	(106,924)	1,064,694	(488,291)	-	1,021,577
복구총당부채	58,182	24,075	342,295	24,361	-	448,913
반품총당부채	1,165,324	1,162,105	1,263,684	(1,340,054)	-	2,251,059
기타총당부채	4,082,038	794,953	19,787,043	(17,142,760)	-	7,521,274
소계	5,857,642	1,874,209	22,457,716	(18,946,744)	-	11,242,823
<비유동>						
복구총당부채	19,593,569	(60,300)	33,961,736	(1,355,143)	(205,872)	51,933,990
합계	25,451,211	1,813,909	56,419,452	(20,301,887)	(205,872)	63,176,813

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	연결범위변동	증가	감소	환율변동효과	기말장부금액
<유동>						
마일리지총당부채	586,534	-	525,767	(560,203)	-	552,098
복구총당부채	53,128	-	58,025	(52,971)	-	58,182
반품총당부채	780,528	-	999,474	(614,678)	-	1,165,324
소송총당부채(주1)	2,649,031	-	-	(2,649,031)	-	-
기타총당부채	3,011,364	-	10,399,496	(9,271,301)	(57,521)	4,082,038
소계	7,080,585	-	11,982,762	(13,148,184)	(57,521)	5,857,642
<비유동>						
복구총당부채	14,843,785	260,651	5,874,215	(1,362,626)	(22,456)	19,593,569
합계	21,924,370	260,651	17,856,977	(14,510,810)	(79,977)	25,451,211

(주1) 전기 중 ㈜카카오브이엑스의 2심 승소로 소송총당부채 2,649 백만원이 환입되었습니다.

나. 금융업

(1) 당기말

(단위:천원)

구분	당기초	연결범위변동	설정	할인액 상각	당기말
복구충당부채	228,722	-	914,910	7,100	1,150,732

(2) 전기말

(단위:천원)

구분	전기초	연결범위변동	설정	할인액 상각	전기말
복구충당부채	-	43,584	183,599	1,539	228,722

26. 파생상품 :

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생상품자산 및 부채의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다.

가. 파생상품자산

(단위:천원)

구분	당기말	전기말
(주)타이드스퀘어 콜옵션	-	94,116
(주)슈퍼코믹스 콜옵션	134,582	-
기타	217,490	217,490
합계	352,072	311,606

나. 파생상품부채

(단위:천원)

구분	당기말	전기말	약정사항
(주)카카오브이엑스 전환상환권	-	20,208,426	
(주)프렌즈게임즈 전환상환권	6,732,208	7,934,912	(주1)
(주)티앤케이팩토리 전환상환권	-	1,714,167	
(주)네오바자르 풋옵션	-	682,337	
(주)라이프엠엠오 조기상환권 및 전환권	5,176,891	5,149,164	(주2)
(주)엑스엘게임즈 전환사채 조기상환권	3,005	117,100	(주3)
ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD. 신주인수권	-	2,000,132	
합계	11,912,104	37,806,238	

(주1) (주)프렌즈게임즈가 발행한 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권 입니다(주석 21 참조).

(주2) (주)라이프엠엠오 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권 입니다(주석 21 참조).

(주3) (주)엑스엘게임즈가 발행한 전환사채 등에 부여된 상환권 및 전환권 입니다(주석 21 참조).

27. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 보고기간종료일 현재 지배회사의 발행할 주식의 총수는 150,000,000주(1주의 금액: 500원)에서 750,000,000주(1주의 금액: 100원)로 변경되었으며, 보고기간 종료일 현재 발행한 주식의 총수(감자주식수 제외) 및 발행주식의 총수는 각각 보통주식 446,405,990주, 445,905,990주입니다.

나. 지배회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 보고기간 종료일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은총 10,255,995주입니다(주석 28 참조).

다. 지배회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회의 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있으며, 보고기간 종료일 현재 발행 금액은 없습니다.

라. 지배회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 보고기간종료일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당기 및 전기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수(주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
<전기>					
2020-01-01	전기초	86,322,636	43,161,318	5,346,414,780	5,389,576,098
2020-01-03	전환사채 전환권의 행사	92,603	46,301	10,939,545	10,985,846
2020-01-17	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,093	9,945,479	9,987,572
2020-01-21	주식선택권의 행사	51,685	25,843	4,495,021	4,520,864
2020-01-31	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,093	9,945,863	9,987,956
2020-02-07	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,546	998,755
2020-02-14	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,563	998,772
2020-02-21	전환사채 전환권의 행사	159,950	79,975	18,882,374	18,962,349
2020-02-25	주식선택권의 행사	27,730	13,865	2,734,802	2,748,667
2020-02-28	전환사채 전환권의 행사	92,603	46,301	10,941,204	10,987,505
2020-03-06	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,973,338	4,994,384
2020-03-23	주식선택권의 행사	82,670	41,335	8,103,662	8,144,997
2020-04-10	전환사채 전환권의 행사	16,837	8,419	1,989,551	1,997,970
2020-04-20	주식선택권의 행사	95,630	47,815	9,395,282	9,443,097
2020-05-08	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,202	4,995,248
2020-05-08	전환사채 전환권의 행사	5,051	2,526	596,900	599,426
2020-05-08	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,202	4,995,248
2020-05-15	전환사채 전환권의 행사	126,277	63,138	14,923,013	14,986,151
2020-05-15	전환사채 전환권의 행사	16,837	8,419	1,989,743	1,998,162
2020-05-22	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,394	4,995,440
2020-05-25	주식선택권의 행사	129,289	64,644	13,178,233	13,242,877
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	6,734	3,367	795,833	799,200
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,093	9,949,099	9,991,192
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	168,370	84,185	19,878,255	19,962,440
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	25,255	12,628	2,984,670	2,997,298
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,490	4,995,536
2020-06-22	주식선택권의 행사	46,150	23,075	5,185,814	5,208,889
2020-07-10	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,092	9,950,250	9,992,342
2020-07-17	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,975,162	4,996,208
2020-07-20	주식선택권의 행사	41,560	20,780	4,401,924	4,422,704
2020-08-24	주식선택권의 행사	20,530	10,265	2,546,711	2,556,976
2020-09-04	전환사채 전환권의 행사	33,674	16,837	3,980,715	3,997,552
2020-09-11	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,092	9,943,840	9,985,932
2020-09-16	주식선택권의 행사	95,435	47,717	12,583,650	12,631,367
2020-10-23	주식선택권의 행사	31,785	15,893	4,029,405	4,045,298
2020-11-20	주식선택권의 행사	30,675	15,337	3,895,759	3,911,096
2020-11-27	전환사채 전환권의 행사	126,277	63,138	14,927,339	14,990,477
2020-12-11	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,975,627	4,996,673
2020-12-18	주식선택권의 행사	23,350	11,675	3,176,900	3,188,575

2020-12-31	전기말	88,601,998	44,300,999	5,609,516,140	5,653,817,139
<당기>					
2021-01-01	당기초	88,601,998	44,300,999	5,609,516,140	5,653,817,139
2021-01-08	전환사채 전환권의 행사	58,929	29,464	6,966,674	6,996,138
2021-01-22	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,976,217	4,997,263
2021-01-22	주식선택권의 행사	66,648	33,324	7,788,053	7,821,377
2021-02-05	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,805	999,014
2021-02-23	주식선택권의 행사	26,535	13,267	3,155,985	3,169,252
2021-03-03	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,976,217	4,997,263
2021-03-23	주식선택권의 행사	15,149	7,575	1,943,759	1,951,334
2021-04-14	주식분할(주1)	355,447,444	-	-	-
2021-05-04	주식선택권의 행사	47,870	4,787	1,143,960	1,148,747
2021-05-25	주식선택권의 행사	72,410	7,241	1,786,311	1,793,552
2021-06-23	주식선택권의 행사	530,645	53,065	14,748,573	14,801,638
2021-07-26	주식선택권의 행사	246,910	24,691	6,289,664	6,314,355
2021-08-24	주식선택권의 행사	285,040	28,504	7,625,008	7,653,512
2021-09-23	주식선택권의 행사	369,140	36,914	16,793,327	16,830,241
2021-10-26	주식선택권의 행사	336,926	33,693	11,744,288	11,777,981
2021-11-23	주식선택권의 행사	86,631	8,663	2,793,978	2,802,641
2021-12-23	주식선택권의 행사	121,113	12,111	2,921,654	2,933,765
2021-12-31	당기말	446,405,990	44,640,599	5,706,164,613	5,750,805,212

(주1) 당기 중 주식분할로 인해 주식수가 변경되었습니다.

바. 지배회사는 자기주식 500,000주(액면분할후 기준)를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 보고기간종료일 현재 발행한 주식수(감자주식수 제외)와 발행주식의 총수의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
유통주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
445,905,990	100	44,590,599	44,640,599	50,000

사. 당기 중 지배회사의 자기주식 203,817주(액면분할후)를 임직원에게 지급하였으며(주석 28참조), 지배회사가 발행한 교환사채 원금이 자기주식 106,763주로 상환되었습니다(주석 21 참조). 이로 인해 보고기간종료일 현재 자기주식은 12,449,670주에서 12,139,090주로 감소하였습니다.

28. 주식기준보상 :

가. 보고기간종료일 현재 지배회사 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 지배회사 선택형 주식선택권

· 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식및 차액 현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따라 회계처리함.

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
18차, 21차, 22차, 24차, 41차,	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
19차, 25차, 26차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
27차, 29차, 31차, 32차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
28차, 30차, 35차, 36차, 37차, 38차 42차, 43차 44차, 45차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(2) 지배회사 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
33차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능
34차, 46차, 47차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(3) 지배회사 차액결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
3차, 5차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능.
6차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에 행사가능 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
7차, 9차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

8차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직자에게 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직자에게 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에 행사가능 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
----	--

(4) 자기주식 부여형

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	부여일	내역
1차	2021년 02월 08일	부여일 즉시 처분 가능
2차	2021년 10월 01일	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 자사주로 지급 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 자사주로 지급 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 자사주로 지급
3차	2021년 11월 03일	최초 부여일 총부여수량의 30% 지급 최초 부여일로부터 1년 후에 총 부여수량의 30%를 지급 최초 부여일로부터 2년 후에 총 부여수량의 40%를 지급 단, 각 부여일로부터 1년 이내(의무재직기간) 퇴직 등의 사유로 재직기간을 충족하지 못한 경우, 해당 지급 수량에 상응하는 현금을 반환해야 함.

나. 보고기간종료일 현재 유효한 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일(주2)	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	미행사 기말 수량(주1)	당기말 행사가능 수량
18차	2017년 03월 02일	17,070	338,075	-	-	223,995	114,080	114,080
19차	2017년 03월 02일	17,070	850,000	-	-	210,000	640,000	640,000
21차	2017년 05월 02일	17,720	306,680	-	-	183,580	123,100	123,100
22차	2017년 09월 28일	26,300	79,600	-	-	57,590	22,010	22,010
24차	2018년 08월 31일	24,676	918,975	-	13,750	468,925	436,300	436,300
25차	2018년 08월 31일	24,676	585,000	-	-	337,070	247,930	247,930
26차	2018년 10월 31일	20,116	600,000	-	-	-	600,000	600,000
27차	2019년 05월 16일	24,880	485,000	-	-	225,650	259,350	259,350
28차	2019년 05월 16일	24,880	1,860,000	-	10,500	577,625	1,271,875	193,875
29차	2020년 02월 25일	35,550	340,000	-	-	-	340,000	-
30차	2020년 05월 06일	34,610	3,565,000	-	20,000	292,500	3,252,500	-
31차	2020년 05월 06일	34,610	875,000	-	-	35,000	840,000	-
32차	2020년 09월 24일	75,238	50,000	-	-	-	50,000	-
33차	2021년 05월 04일	114,040	-	472,900	31,800	-	441,100	-
34차	2021년 09월 01일	150,280	-	200,000	-	-	200,000	-
35차	2019년 03월 22일	27,920	-	315,870	2,906	300	312,664	6,617
36차	2019년 07월 02일	27,920	-	12,191	-	-	12,191	-
37차	2019년 10월 17일	27,920	-	26,173	-	6,439	19,734	1,420
38차	2019년 11월 15일	27,920	-	21,131	-	5,898	15,233	445
41차	2018년 09월 03일	57,957	-	14,037	-	11,313	2,724	2,724
42차	2019년 05월 09일	62,003	-	7,299	205	-	7,094	175
43차	2019년 11월 15일	63,901	-	22,215	-	2,460	19,755	4,213
44차	2020년 06월 23일	74,663	-	61,806	1,112	-	60,694	-
45차	2021년 03월 05일	222,634	-	218,792	208,487	-	10,305	-
46차	2021년 11월 03일	124,180	-	592,015	-	-	592,015	-
47차	2021년 12월 15일	123,420	-	365,341	-	-	365,341	-
계			10,853,330	2,329,770	288,760	2,638,345	10,255,995	2,652,239

(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다.(㈜멜론컴퍼니 201,700주 / Krust Universe Pte. Ltd. 4,600주 / (재)브라이언임팩트 800주)

(주2) ㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트(구, (주)카카오페이지), (주)카카오게임즈, (주)애드엑스, (주)카카오모빌리티, (주)키즈노트, (주)프렌즈게임즈, (주)엑스엘게임즈, (주)라이프엠엠오, (주)세나테크놀로지, (주)카카오페이, (주)카카오엔터프라이즈, (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)그레이고, (주)플렉스엠, (주)카카오브레인, (주)다운크리에이티브, (주)애드페이지, (주)카카오브이엑스, (주)그라운드엑스, Radish Media, Inc., (주)크로스픽처스, TAPAS MEDIA, INC. 및 (주)배틀엔터테인먼트 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

다. 연결회사는 부여된 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구분	18차	19차	21차	22차	24차	25차	26차
부여일의 공정가치	3,017	1,739	3,831	6,199	5,452	1,058	2,810
부여일의 가중평균 주가	17,060	17,060	18,520	27,900	25,000	25,000	18,320
주가변동성	11%	11%	11%	11%	14%	14%	13%
배당수익률	0%	0.17%	0.16%	0.11%	0.12%	0.12%	0.16%
기대만기	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년
무위험수익률	2.14%	2.14%	2.13%	2.30%	2.25%	2.25%	2.18%

(단위: 원)

구분	27차	28차	29차	30차	31차	32차	33차
부여일의 공정가치	2,149	6,000	13,559	16,687	8,402	10,004	50,126
부여일의 가중평균 주가	26,700	26,700	37,100	39,900	39,900	70,400	115,500
주가변동성	12%	12%	31%	33%	33%	36%	38%
배당수익률	0.10%	0.10%	0.07%	0.06%	0.06%	0.04%	0.03%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년
무위험수익률	1.80%	1.80%	1.40%	1.40%	1.40%	1.28%	1.99%

(단위: 원)

구분	34차	35차(주1)	36차(주1)	37차(주1)	38차(주1)	41차(주1)	42차(주1)
부여일의 공정가치	62,287	6,069	5,703	5,688	5,858	12,822	22,021
부여일의 가중평균 주가	150,400	27,917	27,921	27,921	27,921	56,945	62,018
주가변동성	35%	14.93%	14.74%	14.75%	14.79%	16.10%	30.17%
배당수익률	0.02%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년	2~4년
무위험수익률	1.86%	1.91%	1.57%	1.55%	1.72%	2.24%	1.82%

(단위: 원)

구분	43차(주1)	44차(주1)	45차(주1)	46차	47차
부여일의 공정가치	26,456	16,648	54,964	54,111	48,813
부여일의 가중평균 주가	63,912	74,669	222,634	124,500	118,500
주가변동성	37.08%	17.80%	18.85%	37.70%	37.36%
배당수익률	0.00%	0.00%	0.00%	0.02%	0.03%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년
무위험수익률	1.72%	1.24%	1.70%	2.41%	2.14%

(주1) ㈜카카오커머스 합병시 승계 받은 35차~45차의 경우 공정가치와 가중평균 주가 산정 시 합병 당시 협의된 조정비율로 환산한 금액입니다.

라. 보고기간종료일 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	당기말 미행사 수량	당기말 행사가능 수량
3차	2017년 05월 02일	17,720	2,500	-	-	2,500	-	-
5차	2018년 08월 31일	24,676	20,000	-	-	5,000	15,000	15,000
6차	2018년 08월 31일	24,676	20,000	-	-	20,000	-	-
7차	2019년 05월 16일	24,880	15,000	-	-	4,500	10,500	-
8차	2019년 05월 16일	24,880	50,000	-	-	50,000	-	-
9차	2021년 09월 01일	150,280	-	25,000	-	-	25,000	-
계			107,500	25,000	-	82,000	50,500	15,000

마. 연결회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였습니다.

바. 보고기간종료일 현재 유효한 자기주식 부여형 주식선택권의 차수별 부여일종가, 부여수량, 행사수량(지급수량) 등 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일	처분공시일	부여일종가	당기 부여수량	당기 취소수량	당기 행사수량	당기말 미행사수량
1차	2021년 02월 08일	2021년 02월 08일	91,400	130,950	-	130,950	-
2차	2021년 10월 01일	2021년 12월 15일	116,500	386,385	-	29,355	357,030
3차	2021년 11월 03일	2021년 11월 03일	124,500	145,040	-	43,512	101,528
계				662,375	-	203,817	458,558

사. 당기와 전기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
주식결제형(주1)	94,656,520	34,242,788
차액결제형(주2)	23,230,040	9,073,167
자기주식 부여형	30,133,381	-
합계	148,019,941	43,315,955

(주1) 당기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 44,138백만원(전기: 15,800백만원)이 포함되어 있습니다.

(주2) 당기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 15,583백만원(전기: 1,336백만원)이 포함되어 있습니다.

29. 자본조정 :

가. 자본조정의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
자기주식	(1,033,753)	(1,033,753)
자기주식처분손실	-	(2,719,095)
주식선택권	83,533,893	27,799,502
기타의자본조정	(5,429,749)	(5,429,749)
합계	77,070,391	18,616,905

나. 연결회사는 주가 안정 및 주주가치 제고 목적 등의 사유로 12,139,090주의 자기주식을 보유하고 있으며, 동 금액을 자본조정 등으로 계상하고 있습니다.

30. 기타포괄손익누계액 :

가. 기타포괄손익누계액의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
해외사업환산손익	36,333,231	9,653,410
(부의)지분법자본변동	12,687,565	(2,860,605)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	338,075,008	89,978,698
종업원급여 재측정요소	(15,271,234)	(11,320,498)
재평가잉여금	-	1,126,382
합계	371,824,570	86,577,387

나. 기타포괄손익누계액의 증감

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	이익잉여금 재분류	기말
해외사업환산손익	9,653,410	26,679,821	-	36,333,231
(부의)지분법자본변동	(2,860,605)	15,548,170	-	12,687,565
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	89,978,698	262,743,332	(14,647,022)	338,075,008
종업원급여 재측정요소	(11,320,498)	(3,950,029)	(707)	(15,271,234)
재평가잉여금	1,126,382	(1,126,382)	-	-
합계	86,577,387	299,894,912	(14,647,729)	371,824,570

상기 기타포괄손익누계액의 증감내역은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	이익잉여금 재분류	기말
해외사업환산손익	6,636,850	3,016,560	-	9,653,410
(부의)지분법자본변동	(3,809,841)	949,236	-	(2,860,605)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	(9,282,573)	121,990,654	(22,729,383)	89,978,698
종업원급여 재측정요소	(10,463,350)	(857,148)	-	(11,320,498)
재평가잉여금	525,620	830,855	(230,093)	1,126,382
합계	(16,393,294)	125,930,157	(22,959,476)	86,577,387

상기 기타포괄손익누계액의 증감내역은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

31. 이익잉여금 :

이익잉여금의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
이익준비금(주1)	15,653,395	14,353,214
기타임의적립금	200,000	-
지분법이이익잉여금변동	(624,446)	-
미처분이익잉여금	1,694,369,620	301,971,645
합계	1,709,598,569	316,324,859

(주1) 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 회사는 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 되어 있습니다. 동이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.

32. 영업비용 :

당기와 전기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	1,015,867,507	711,213,424
퇴직급여	79,471,169	53,088,669
주식보상비용	148,019,941	43,315,955
복리후생비	159,983,631	104,318,225
여비교통비	11,714,681	6,973,495
세금과공과	15,168,722	8,646,919
지급임차료	11,804,442	11,228,109
지급수수료	740,980,579	457,679,974
매출연동비	2,149,058,440	1,460,397,846
상품 및 제품원가	328,216,290	286,045,534
광고선전비	432,210,058	230,228,844
감가상각비	227,879,764	171,604,986
무형자산상각비	135,363,337	90,741,814
대손상각비	3,556,914	2,942,555
행사비	3,023,421	2,045,229
기타	79,433,359	60,489,027
합계	5,541,752,255	3,700,960,605

33. 기타수익 및 기타비용 :

당기와 전기의 기타수익 및 기타비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<기타수익>		
유형자산처분이익	3,379,312	15,226,975
무형자산처분이익	16,275,550	2,622,161
지분법주식처분이익	1,624,822,992	223,947,304
종속기업투자처분이익	47,673,529	87,081,427
외환차익	5,299,109	2,252,416
외화환산이익	513,327	522,492
잡이익	25,994,971	19,909,667
임대료수익	71,017	265,072
대손충당금환입(영업외)	393,583	30,455
무형자산손상차손환입	2,231,292	73,797
복구충당부채환입	55,257	420,988
매각예정자산처분이익	1,515,416	-
정부보조금수익	135,222	-
염가매수차익	5,068,303	-
기타수익 계	1,733,428,880	352,352,754
<기타비용>		
유형자산처분손실	679,858	5,159,341
무형자산처분손실	7,390,519	197,642
유형자산폐기손실	491,077	1,098,893
무형자산손상차손	294,352,601	456,044,148
기타자산손상차손	3,220,760	29,227
지분법주식손상차손	370,310	15,159,678
지분법주식처분손실	5,386,185	5,441,202
종속기업투자주식처분손실	4,953,841	5,850,194
기부금	15,216,760	14,744,680
지급수수료	43,612,058	11,712,989
외환차손	5,724,155	5,573,900
외화환산손실	467,731	829,917
잡손실	17,424,467	21,794,459
기타의대손상각비	2,482,780	2,427,081
매출채권처분손실	-	396
기타의충당부채 전입액	2,944,477	-

기타	2,529,891	652
기타비용 계	407,247,470	546,064,399

34. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기의 금융수익 및 금융비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<금융수익>		
이자수익	36,888,967	23,454,414
배당금수익	38,578,058	14,375,894
파생상품평가이익	5,180,106	6,525,530
파생상품거래이익	32,964	641,982
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	44,302,207	124,187,396
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분이익	12,915,877	12,429,252
외환차익	3,524,043	16,059,837
외화환산이익	36,387,894	18,197,689
기타금융수익	9,360	233,573
금융수익 계	177,819,476	216,105,567
<금융비용>		
이자비용	39,390,020	18,944,995
파생상품평가손실	56,101,569	12,197,724
외환차손	3,807,516	3,554,529
외화환산손실	35,332,734	20,515,832
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	22,053,558	12,106,347
당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가손실	3,580,911	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	79,776	933,349
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	-	249,953
사채상환손실	2,000,028	-
파생상품거래손실	198,820	-
펀드 금융비용	151,769,004	3,681,626
기타금융비용	1,003,314	486,023
금융비용 계	315,317,250	72,670,378

35. 주당손익 :

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당기와 전기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
지배회사지분 보통주순이익	1,392,152,236	155,623,763
가중평균 유통보통주식수(주1)	432,145,902	423,326,680주
기본주당순이익	3,221원/주	368원/주

(주1) 유통주식수는 당기의 액면분할 효과를 고려하여 계산되었습니다(주석 27 참조).

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적 보통주로는 주식선택권, 교환사채 및 전환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 전환사채 및 교환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 지배회사지분 보통주순이익에 전환사채 및 교환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 지배회사지분 보통주순이익에 가산했습니다.

당기와 전기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
지배회사지분 보통주순이익	1,392,152,236	155,623,763
전환사채 및 교환사채에 대한 이자비용 (법인세효과차감후)	1,499,963	60,647
합계	1,393,652,199	155,684,410
가중평균 유통보통주식수(주1)	432,145,902주	423,326,680주
조정내역		
주식선택권	7,329,442주	5,682,955주
전환사채	3,573,436주	3,744,030주
가중평균 희석성장재적보통주식수	10,902,878주	9,426,985주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	443,048,780주	432,753,665주
희석주당순이익	3,146원/주	360원/주

(주1) 유통주식수는 당기의 액면분할 효과를 고려하여 계산되었습니다(주석 27 참조).

36. 배당금

당기 및 전기에 지급된 배당금은 각각 12,902백만원(액면분할후 주당 30원)과 10,413백만원(액면분할후 주당 25.4원)입니다.

2021년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 주당 배당금 및 총 배당금은 각각 53원과 22,990백만원이며, 2022년 3월 29일에 정기주주총회 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 포함하고 있지 않습니다.

37. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당기 및 전기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	2,293,693,668	414,271,425
조정		
대손상각비	3,556,914	2,708,982
감가상각비	237,767,252	175,717,144
무형자산상각비	135,363,337	90,741,814
무형자산손상차손	291,621,309	455,970,351
유형자산처분손익	(2,699,454)	(10,067,634)
유형자산폐기손실	491,077	1,098,893
무형자산처분손익	(8,885,031)	(2,424,518)
퇴직급여	73,821,998	47,546,317
주식보상비용	148,019,941	43,315,955
이자수익	(40,225,667)	(24,657,538)
이자비용	42,624,395	22,528,134
배당금수익	(41,102,338)	(14,375,894)
지분법손익	(510,093,120)	(8,692,365)
지분법주식처분손실	5,386,186	5,441,202
지분법주식처분이익	(1,624,822,992)	(223,947,304)
종속기업투자처분이익	(47,673,529)	(87,081,427)
종속기업투자처분손실	4,953,841	5,850,194
지분법주식손상차손	370,310	15,159,678
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분이익	(12,915,877)	(12,429,252)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	79,776	933,349
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	(45,745,511)	(125,562,782)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	24,399,258	12,201,547
당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가손실	3,580,911	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	-	249,953
기타자산손상차손	3,720,760	29,227
파생상품평가이익	(5,180,106)	(6,525,530)
파생상품평가손실	56,101,569	12,197,724
파생상품거래이익	(32,964)	(641,982)
파생상품거래손실	198,820	-
기타의대손상각비	2,089,197	2,427,081
기타장기종업원급여	17,792,001	10,706,914

외화환산이익	(36,906,737)	(18,724,445)
외화환산손실	35,804,725	21,347,453
재고자산평가손실	94,436	-
재고자산감모손실	2,974,121	-
기타	688,581,598	36,327,585
운전자본의변동		
매출채권	(19,846,524)	(60,327,318)
재고자산	(11,020,418)	(4,386,702)
기타유동금융자산	(45,112,214)	(19,843,643)
기타유동자산	(129,064,095)	(133,584,559)
기타비유동금융자산	(164,707)	(589,599)
기타비유동자산	(339,415,083)	(9,621,459)
매입채무및기타채무	457,572,318	103,516,481
기타유동부채	56,429,500	367,941,830
기타유동금융부채 및 예수부채	33,558,619	(4,367,619)
기타비유동부채	3,502,149	(8,477,737)
기타비유동금융부채	(259,784)	(1,106,806)
순확정급여부채	(98,712,210)	(45,814,067)
기타장기종업원급여부채	(1,999,628)	(922,903)
기타금융자산(금융업)	(339,055,683)	(93,668,945)
기타자산(금융업)	(899,331)	(274,223)
예수부채(금융업)	220,461,934	266,827,586
순확정급여부채(금융업)	(483,304)	(167,465)
기타금융부채(금융업)	4,701,740	(199,702,156)
기타부채(금융업)	1,415,921	1,791,227
기타	(629,958)	26,120,428
영업으로부터 창출된 현금	1,487,783,316	1,024,982,602

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
복구총당부채의 증가	50,292	1,581,752
매출채권의 제각	240,807	2,168,464
유형자산 취득과 관련한 미지급금	7,863,423	(754,684)
유형자산 처분과 관련한 미수금	715,788	715,788
무형자산 취득과 관련한 미지급금	380,549	1,889,798
선급금 및 장기선급금에서 유형자산으로 대체	1,355,474	669,365
선급금 및 장기선급금에서 무형자산으로 대체	754,538	3,887,431
전환사채의 보통주 전환	18,000,000	183,800,000
교환사채의 보통주 전환	9,792,000	230,000,000
전환상환우선주의 보통주 전환	58,644,783	-
장기차입금의 유동성대체	346,816,365	42,106,993
유형자산에서 투자부동산으로 대체	-	20,569,107
리스부채 지급과 관련한 미지급금	19,738,271	9,539,573
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산에서 관계기업투자주식 대체	-	12,564,522
관계기업투자주식 취득과 관련한 미지급금	-	167,642,538

다. 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용

당기 순부채의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	재무활동으로 인한 부채			합계
	단기차입금	장기차입금	리스부채	
당기초	(188,419,590)	(409,800,633)	(355,511,284)	(953,731,507)
취득 - 리스	-	-	(1,255,391,497)	(1,255,391,497)
처분 - 리스	-	-	34,492,186	34,492,186
현금흐름	(727,486,960)	(512,316,004)	103,691,294	(1,136,111,670)
외화차이	(5,129,594)	(27,258,725)	(319,687)	(32,708,006)
연결범위변동	(22,522,507)	1,033,124	(7,172,558)	(28,661,941)
유동성대체	(346,816,814)	346,816,814	-	-
현재가치할인차금상각	(2,758,222)	(3,659,790)	(17,740,224)	(24,158,236)
보통주 전환	34,305,952	52,130,831	-	86,436,783
당기말	(1,258,827,735)	(553,054,383)	(1,497,951,770)	(3,309,833,888)

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	재무활동으로 인한 부채			합계
	단기차입금	장기차입금	리스부채	
당기초	(448,595,787)	(72,269,299)	(233,065,433)	(753,930,519)
취득 - 리스	-	-	(115,223,161)	(115,223,161)
처분 - 리스	-	-	11,348,623	11,348,623
현금흐름	(94,623,661)	(400,333,827)	79,186,527	(415,770,961)
외화차이	(425)	71,213	-	70,788
연결범위변동	(10,452,011)	84,350	(82,181,267)	(92,548,928)
유동성대체	(42,106,993)	42,106,993	-	-
현재가치할인차금상각	(2,101,708)	(2,271,666)	(7,324,230)	(11,697,604)
대체	-	-	1,756,948	1,756,948
보통주 전환	413,800,000	-	-	413,800,000
기타	(4,339,005)	22,811,603	(10,009,291)	8,463,307
당기말	(188,419,590)	(409,800,633)	(355,511,284)	(953,731,507)

38. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액		보증내용
		당기말	전기말	
종업원(주1)	신한은행	4,872,000	4,829,000	대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	48,762,541	14,196,047	제품판매 할부보증
합계		53,634,541	19,025,047	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 5,359백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 거래처 제품 구입 대금 중 금융기관 할부 금액에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 채무보증과 관련하여 종속회사의 금융상품 300백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	151,685,946	143,262,913	금융결제원, 근로복지공단 등
신용보증기금 등	차입금 보증 등	131,340	2,249,200	IBK기업은행 외
신한은행	전자상거래법상 소비자 권익보호	1,000,000	500,000	(주)카카오
합계		152,817,286	146,012,113	

다. 계류중인 소송사건

당기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 47건으로서, 소송가액은 총 28,558백만원입니다. 연결회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 건에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 당기말 및 전기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
신한은행	한도성 운영자금대출	200,100,000	-
신한은행	차입약정	1,000,000	1,000,000
우리은행심천분행	운영자금대출	3,562,614	3,562,614
VOLKSBANK	운영자금대출	1,342,340	1,342,340
KB국민은행	기업일반시설자금대출	4,000,000	4,000,000
우리은행	중소기업진흥공단대출약정	52,630	52,630
신한은행	운전자금대출	1,000,000	1,000,000
IBK기업은행	운영자금대출	170,000	160,070
KEB하나은행	운영자금대출	650,000	259,000
KB국민은행	운영자금대출	104,674,388	104,674,388
농협	운영자금대출	470,000	470,000
신한은행	운영자금대출	35,000,000	35,000,000
우리은행	운영자금대출	30,000,000	30,000,000
씨티은행	운영자금대출	20,000,000	20,000,000
신한은행	운영자금대출	20,000,000	20,000,000
한국투자증권	운영자금대출	290,000,000	290,000,000
KB증권	운영자금대출	320,000,000	320,000,000
신한금융투자	운영자금대출	50,000,000	50,000,000
KDB산업은행	한도대출약정	40,000,000	-
신한은행	한도대출약정	25,000,000	-
KB국민은행	한도대출약정	22,000,000	-
한국증권금융	일종거래자금	30,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
KEB하나은행(주1)	일종차월	3,000,000	-
한국증권금융	유통금융	10,000,000	-
웅본제일신용금고	운영자금대출	1,144,885	1,144,885
KB국민은행	단기차입금	15,500,000	15,500,000
KB국민은행	한도성 운영자금대출	10,000,000	-
신한은행	장기차입금	624,000	624,000
IBK기업은행	장기차입금	500,000	500,000
IBK기업은행	단기차입금	1,200,000	1,020,000

(주1) 동 약정과 관련하여 당기말 현재 4,000백만원의 정기에금이 담보로 제공되어 있습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
IBK기업은행	마이너스통장	100,000	-
IBK기업은행	운영자금대출	1,380,000	1,380,000
KEB하나은행	기업운전일반자금대출	150,000	150,000
KEB하나은행	일중차월	1,000,000	-
KB국민은행	일반자금대출	2,000,000	2,000,000
KB국민은행	시설자금대출	4,000,000	4,000,000
KB국민은행	한도대출약정	24,800,000	2,800,000
신한은행	일반자금대출	20,300,000	20,000,000
신한은행	한도대출약정	32,000,000	17,000,000
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-
신한은행	운영자금대출	2,200,000	2,200,000
우리은행	운영자금대출	50,085,870	50,085,870
우리은행	차입한도약정	700,000	693,355
KDB산업은행	한도대출약정	40,000,000	10,000,000
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
농협은행	일반자금대출	600,000	600,000
웅본제일신용금고	운영자금대출	1,301,315	1,301,315
일본정책금융공고	운영자금대출	5,377	5,377

(2) 연결회사는 과거 일부 스크린골프장비의 매출시 (판매금액 : 2,883백만원) 일정기간 이 후 구매자가 연결회사에게 구매가격의 50%로 재매각할 수 있는 권한을 부여하였습니다.

(3) 종속기업인 (주)카카오페이에 대한 주주간 약정 조건 상, 지배구조 변경시 협력 및 협조가 어려워짐에 따라 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 연결회사에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있으나 연결회사의 경영진은 투자자가 매수를 청구할 수 있기 위한 전제 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능성 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(4) (주)카카오엔터테인먼트(구,(주)카카오페이지) 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

(5) 지배회사는 전기에 발행한 제12회 외화 해외교환사채와 관련하여 교환대상 주식 711,552주를 한국예탁결제원에 예탁하였으며, 당기 중 배당에 따른 교환가액의 조정으로 인해 225주를 추가적으로 예탁하고 이후 주식(액면)분할이 진행되어 총 예탁 주식수는 3,558,885주로 변경되었습니다. 또한 당기 중 USD 9,000,000의 교환청구가 진행되어, 보고 기간종료일 현재 총 3,452,122주가 예탁되어 있습니다.

마. 당기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	사용제한 내역
단기금융상품 등	8,000,000	13,000,000	펄뱅크관련 인출제한(주1)
	1,350,000	1,350,000	신한카드외 질권설정(주2)
	300,000	4,997,424	사무실임차관련
	3,200,000	3,200,000	가맹점 계약 관련 질권설정
	500,000	-	대출서비스관련(질권설정)
	100,000	300,000	대한저축은행 지급보증 관련 질권설정
	-	971,245	투자관련 질권설정예금 등
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
39,584	4,280	투자관련 질권설정예금 등	
장기금융상품 등	5,359,200	5,311,900	임직원금융기관대출
	100,788	100,788	한국토지공사 질권설정
예치금 및 당기손익-공정가치측정 금융자산	4,000,000	2,000,000	하나은행 일종차월 관련 담보제공
	121,232,009	16,000,000	투자자예탁금별도예치금(예금)(주3)
	-	50,000	장내파생상품거래예치금
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
	3,713,822	1,777,234	한국거래소 증권거래 예치금 및 공동기금적립액
494,405,222	382,695,264	투자자예탁금별도예치금(금융자산)(주3)	
합계	642,304,625	431,762,135	

(주1) 대구은행 및 IBK기업은행과의 펄뱅크 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

(주3) 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객

의 요구에 응하기 위하여예금 및 기타금융자산의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.

바. 당기말 현재 상기의 사용이 제한된 금융상품 이외에 연결회사의 계약이행 및 차입금 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지, 건물 등	7,964,843	5,017,800	일반시설자금대출 담보설정	KB국민은행, KEB하나은행

사. 연결회사는 종속회사인 (주)카카오페이증권 비지배주주에게 2018년 사업연도부터 2021년 사업연도까지 영업이익산식에 의해 산출된 영업성과이익에 대하여 해당사업연도의 대상회사의 당기순손실이 발생하지 않고 법령 및 규제(법률적 구속력이 없는 정부기관의 가이드라인 및 행정지도를 포함함)가 허용하는 범위 내에서 주주당사자들이 합의하여, 기존주주들에게 영업성과이익을 대상회사의 배당 및 성과급 등의 방법으로 지급하기로 약정을 체결하였습니다.

아. 종속회사의 전 임원과 과거 성과에 대한 성과보수 지급과 관련하여 경제적 효익이 있는 자원의 유출 가능성이 있습니다. 그러나 보고기간 말 현재 연결회사는 지급의무와 관련된 가능성이 높지 않다고 판단하고 있어 관련된 부채를 인식하고 있지 않습니다.

자. 당기말 현재 연결회사의 기타약정사항은 아래와 같습니다.

(1) 연결회사는 연결회사의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유 주식에 대해 질권을설정하고 있습니다.

(2) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트 등 일부 종속기업 및 관계기업의 주주간 약정에 따라 일정 기간 또는 일정 조건이 충족되기 전에 해당 종속기업 및 관계기업 투자주식을 전부 또는 일부를 양도, 이전, 매각, 담보제공, 기타의 방법으로 처분하고자 하는 경우 이해관계인들 및 투자자들의 서면동의를 받도록 되어 있습니다.

(3) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주주간 약정에 따라 2019년 12월에 진행된 (주)스타쉽엔터테인먼트의 유상증자일로부터 5년 이내에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 상장이 완료되지 않는 경우 위 유상증자에 참여한 투자자들은 연결회사에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주식을 매수할 것을 청구할 수 있습니다. 연결회사는 이와 관련하여 추가로 매수할 수 있는 금액을 부채로 계상하고 있습니다.

(4) 연결회사는 종속기업의 대표이사에게 금전대여 후 대표이사가 보유중인 (주)영화사윌광과 (주)카카오엔터테인먼트의 주식 전부에 대해 질권을 설정하였고 (주)영화사윌광의 의결권을 3년간 포괄적으로 위임받았습니다.

(5) 연결회사는 관계기업인 (주)이담엔터테인먼트의 다른 주주가 보유중인 (주)이담엔터테인먼트 주식 중 완전회석화 기준으로 전체 발행주식 총수의 51%를 소유하도록 하는 수의 주식을 주주간계약 체결일로부터 2년이 경과한 날로부터 1년이 되는 날까지 서면통지를 통해 회사 또는 회사가 지정하는 제3자에게 매도할 것을 청구할 수 있습니다.

(6) 연결회사는 종속기업인 (주)영화사윌광의 지분투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였습니다.

(7) 당기말 현재 연결회사는 (주)다운크리에이티브, (주)사운드스트 엔터테인먼트, (주)알에스미디어, (주)필연매니지먼트, (주)과괴연구소, (주)배틀엔터테인먼트의 주식 매입과 관련하여 약정 상대방이 보유하고 있는 일부 주식에 대해서 약정 상대방이 매각의사 표명시 일정 시점에 합의된 가격 또는 특정가격으로 매입할 의무가 있으며 연결회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(8) 연결회사는 종속기업의 가상화폐 사업("Klaytn")와 관련하여 1개사와 가상화폐 교환 계약을 체결하고 있습니다.

(9) 종속기업인 (주)카카오브이엑스와 관련하여 상환전환우선주식 인수 계약 조건 상해당 종속기업의 투자자가 보유하는 지분의 전부 또는 일부를 매수하여 줄 것을 청구할 수 있습니다. 이러한 요청은 연결회사가 고의 또는 중과실로 계약에서 정한 중요한의무를 위반한 경우 등에 한하여 해당 종속기업의 투자자가 연결기업에 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(10) 종속회사의 일부 주주는 약정에 따라 일정 조건이 만족될 때, 자신이 보유하는 해당 종속회사 지분의 전부 또는 일부를 연결회사에 매수하여 줄 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 매수요청이 발생할 가능성이 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(11) 종속기업인 (주)메종드바하는 일정 조건이 충족되는 경우 (주)메종드바하와 관련된 영업 중 일부 영상 제작 및 배포영업을 양도해야 하는 약정을 체결하였습니다.

(12) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)카카오엔터테인먼트(구, (주)카카오페이 지)의 지분투자자와 관련하여 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였으며, 회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(13) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 헬리오스-KDBC영상디지털콘텐츠 제1호신기술 사업투자조합에 대해 자금보충약정을 체결하고 있습니다.

(14) 종속기업인 (주)카카오게임즈는 당기말 현재 (주)라이온하트스튜디오와 관련하여 이해관 계인(기존주주)과 주주간 계약을 체결하고 있으며, 해당 주주간 계약상 지분관련한 우선매수 권, 동반매도청구권, 매수청구권, 자산 우선매수권 및 이사선임권 등의 조건에 대해 약정하고 있습니다.

(15) 당기말 현재 종속기업인 (주)카카오게임즈와 (주)라이온하트스튜디오의 비지배주주는 특 정기간동안 재무성과에 따른 지분인수계약을 체결하였습니다.

(16) 연결회사의 종속기업인 (주)카카오엔터프라이즈는 당기 중 A사와 계약을 체결하고, A사 가 B사의 주식을 취득 이 후 24개월이 되는 날부터 36개월이 되는 날까지 A사가 보유한 B사 주식의 전부(B사의전체발행주식수의78.29%)를 취득할 수 있는 콜옵션을 획득하였습니다. 만일 연결회사가 콜옵션을 행사하지 않을 경우 A사는 B사의 주식을 취득 이 후 36개월이 되 는 날부터 48개월이 되는 날까지 A사가 보유한 B사 주식 전부를 회사에 매도할 수 있는 풋 옵션을 부여하였습니다.

(17) 연결회사의 종속기업인 (주)카카오엔터프라이즈는 당기 중 (주)이폼웍스의 지분을인수하 고 관계기업투자주식으로 분류하였습니다. 해당 지분 인수계약에는 향 후 (주)카카오엔터프라이즈가 (주)이폼웍스의 KPI 달성 여부에 따라 (주)이폼웍스의 대주주인 (주)아이온커뮤니케이션 즈로부터 (주)이폼웍스의 주식 20%를 증여 받는 약정이 포함되어 있습니다.

39. 사업결합

가. 연결회사는 당기 중 (주)애드엑스 등 47개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
(주)애드엑스 외 3개사	58.3%	34,371,986	32,126,962
(주)라이온하트스튜디오(주6)	21.6%	1,698,243,750	1,258,640,762
(주)웨이투빗 외 2개사(주1)	100.0%	27,960,200	-
(주)세나테크놀로지 외 5개사	54.5%	95,300,611	32,165,833
(주)코드독	50.1%	3,999,998	2,561,767
(주)나부스튜디오(주1)	-	4,447,321	3,345,132
(주)볼메이트	53.3%	2,039,993	2,022,996
(주)쓰리와이코프레이션	100.0%	18,000,000	16,239,155
(주)안테나	100.0%	13,900,004	10,521,114
크라들스튜디오(주)	51.0%	1,500,008	739,922
(주)글로벌클럽	100.0%	2,000,004	1,076,641
크로스픽처스(주) 외 4개사	100.0%	25,088,289	28,352,137
(주)영화사집	100.0%	17,999,988	9,423,996
(주)글라인	70.0%	56,000,000	39,035,246
글링크미디어(주)	100.0%	10,000,000	6,509,937
(주)돌고래유괴단	100.0%	30,000,000	27,191,427
스튜디오졸 유한책임회사	100.0%	18,000,000	14,669,830
(주)아이앤아이소프트 외 1개사	99.8%	25,958,400	11,132,928
Tapas Media, Inc. 외 1개사	100.0%	471,233,613	472,675,537
Radish Media, Inc. 외 1개사	99.0%	378,944,079	381,123,916
Wuxiaworld Limited 외 1개사	100.0%	44,501,835	38,094,545
(주)키위바인(구. 키위미디어(주))	100.0%	700,000	737,359
(주)스튜디오 하바나(주3)	100.0%	3,000,000	3,030,876
(주)예원박스	100.0%	3,000,000	2,853,583
(주)손자소프트	100.0%	5,500,000	5,499,593
(주)스트리스(주4)	100.0%	7,999,848	7,822,502
(주)플러스티브이(주4)	100.0%	7,999,991	7,544,740
(주)바달(주5)	100.0%	3,426,251	3,702,151
전화대리 및 쿡 주선업 부문(주2)	-	32,443,213	33,050,348
렌터카 부문(주2)	-	8,000,000	7,942,477
펫택시 부문(주2)	-	320,000	316,262
(주)엑스투	100.0%	9,499,964	7,596,395
(주)마젠타웍스	100.0%	3,999,913	3,001,937
합계		3,065,379,259	2,470,748,006

(주1) 당기 중 (주)프렌즈게임즈와 흡수합병하였습니다.

- (주2) 당기 중 사업양수를 통하여 취득하였습니다.
- (주3) 당기 중 (주)필연매니지먼트와 흡수합병하였습니다.
- (주4) 당기 중 종속회사인 (주)카카오모빌리티와 흡수합병하였습니다.
- (주5) 당기 중 종속회사인 (주)케이드라이브와 흡수합병하였습니다.
- (주6) 이전대가는 취득계약 체결분을 포함한 지분의 공정가치입니다.

나. 당기 중 발생한 사업결합 거래와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한자산, 부채가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	(주)애드엑스 외 3개사(주1)	(주)라이온하트스튜디오(주2)	(주)웨이투빗 외 2개사(주1)
이전대가			
현금및현금성자산	16,672,787	446,619,593	-
주식 등	17,699,199	1,251,624,157	27,960,200
합 계	34,371,986	1,698,243,750	27,960,200
승계한 자산 및 부채			
현금및현금성자산	9,612,474	82,117,802	1,823,667
단기금융상품	6,500	-	-
매출채권	5,250,064	55,944,022	505,663
유형자산	55,163	876,032	84,373
사용권자산	253,013	539,671	108,067
무형자산	7,447,379	584,666,169	38,949,142
이연법인세자산	515,044	1,889,949	737,654
기타자산	849,575	42,772,544	4,351,134
매입채무	(4,208,925)	(7,109,056)	(3,550,488)
차입금	(2,800,000)	-	-
기타금융부채	(701,234)	-	-
파생상품부채	(503,711)	-	-
전환상환우선주부채	(1,020,007)	(4,626,767)	-
리스부채	(239,267)	(749,387)	(108,067)
순확정급여부채	(411,179)	(1,178,536)	(736,463)
이연법인세부채	(1,677,021)	(141,481,836)	(8,255,997)
기타부채	(810,801)	(52,799,496)	(880,182)
식별가능순자산	11,617,067	560,861,111	33,028,503
비지배지분	(9,372,043)	(121,258,123)	-
영업권	32,126,962	1,258,640,762	-
영가매수차익	-	-	(5,068,303)

(주1) 사업결합시점 보유중인 종속기업을 포함한 연결재무제표 금액으로 표시하였습니다.

(주2) 이전대가는 취득계약 체결분을 포함한 지분의 공정가치이며, 지분 취득과 관련하여 특정기간 재무성과에 따라 지급할 부채를 '주식 등'에 기재하였습니다.

(단위: 천원)

구 분	(주)세나테크놀로지 외 5개사(주1)	(주)코드독	(주)나부스튜디오	(주)볼메이트
이전대가				
현금및현금성자산	95,300,611	816,032	-	2,039,993
주식 등	-	3,183,966	4,447,321	-
합 계	95,300,611	3,999,998	4,447,321	2,039,993
승계한 자산 및 부채				
현금및현금성자산	41,059,148	50,000	116,920	73,691
단기금융상품	-	-	5,500,000	-
매출채권	10,939,225	-	-	897
재고자산	34,681,862	-	-	271
유형자산	20,208,718	-	8,194	7,611
사용권자산	3,670,655	-	-	-
무형자산	35,162,920	5,198,840	316,171	22,000
이연법인세자산	3,287,770	-	-	-
기타자산	12,196,065	-	82,842	71,393
매입채무및기타채무	(14,155,955)	-	(2,177)	(19,965)
차입금	(10,676,006)	-	-	(50,000)
기타금융부채	-	-	(593,757)	-
파생상품부채	-	-	(153,338)	-
전환상환우선주부채	-	-	(3,157,852)	-
리스부채	(4,134,654)	-	-	-
순확정급여부채	-	-	-	(39,438)
이연법인세부채	(10,121,783)	(443,272)	-	-
기타부채	(5,349,579)	-	(1,014,814)	(17,519)
식별가능순자산	116,768,386	4,805,568	1,102,189	48,941
비지배지분	(53,633,608)	(3,367,337)	-	(31,944)
영업권	32,165,833	2,561,767	3,345,132	2,022,996

(주1) 사업결합시점 보유중인 종속기업을 포함한 연결재무제표 금액으로 표시하였습니다.

(단위: 천원)

구 분	㈜쓰리 와이 코프레이션	㈜안테나	㈜스튜디오 하바나	㈜에원박스
이전대가				
현금및현금성자산	18,000,000	13,900,004	1,599,000	3,000,000
주식 등	-	-	1,401,000	-
합 계	18,000,000	13,900,004	3,000,000	3,000,000
승계한 자산 및 부채				
현금및현금성자산	434,776	4,659,526	32,019	38,864
단기금융상품	-	700,000	-	-
매출채권	96,228	1,588,682	34,216	56,587
재고자산	-	-	-	22,690
유형자산	204,155	609,495	14,500	-
사용권자산	114,269	944,768	-	19,277
무형자산	1,959,038	3,556,062	79,682	320,025
이연법인세자산	-	213,738	-	-
기타자산	471,442	4,280,210	325,231	140,365
매입채무및기타채무	(13,128)	(684,193)	-	(280,984)
차입금	(1,005,662)	(8,100,000)	-	-
기타금융부채	(21,801)	(5,124)	(64,944)	(3,441)
리스부채	(122,224)	(853,378)	-	(19,365)
순확정급여부채	-	(159,483)	-	-
이연법인세부채	(297,601)	(776,611)	(17,530)	(70,406)
기타부채	(58,647)	(2,594,802)	(434,050)	(77,195)
식별가능순자산	1,760,845	3,378,890	(30,876)	146,417
영업권	16,239,155	10,521,114	3,030,876	2,853,583

(단위: 천원)

구 분	Tapas Media, Inc. 외 1개사(주1)	㈜아이앤아이소프트 외 1개사(주1)	㈜크래들스튜디오	Radish Media, Inc. 외 1개사(주1)
이전대가				
현금및현금성자산	292,804,835	25,458,400	1,500,008	309,779,667
주식 등	178,428,778	500,000	-	69,164,412
합 계	471,233,613	25,958,400	1,500,008	378,944,079
승계한 자산 및 부채				
현금및현금성자산	14,140,926	12,105,285	1,504,999	10,516,956
단기금융상품	-	981,324	-	-
매출채권	2,574,319	493,849	-	2,035,670
유형자산	160,470	45,505	-	107,172
사용권자산	-	103,869	-	-
무형자산	3,504,733	2,160,046	-	2,418,919
기타자산	5,728,673	1,058,245	1	966,543
매입채무및기타채무	(8,928,987)	(471,162)	-	(3,777,827)
차입금	(10,625,960)	-	-	-
기타금융부채	(70,303)	-	(14,764)	(503,290)
리스부채	-	(113,861)	-	-
이연법인세부채	(747,439)	(470,597)	-	(553,402)
기타부채	(6,475,270)	(1,043,273)	-	(2,499,239)
식별가능순자산	(738,838)	14,849,230	1,490,236	8,711,502
비지배지분	(703,086)	(23,758)	(730,150)	(10,891,339)
영업권	472,675,537	11,132,928	739,922	381,123,916

(주1) 사업결합시점 보유중인 종속기업을 포함한 연결재무제표 금액으로 표시하였습니다.

(단위: 천원)

구 분	(주)키위바인 (구. 키위미디어주)	(주)손자소프트	(주)스트리스	(주)플러스티브이
이전대가				
현금및현금성자산	700,000	5,500,000	7,999,848	7,999,991
합 계	700,000	5,500,000	7,999,848	7,999,991
승계한 자산 및 부채				
현금및현금성자산	80,807	113,688	542,733	367,002
매출채권	96,049	-	61,328	149,697
재고자산	-	-	38,500	-
유형자산	21,619	-	115,424	382,185
무형자산	-	-	18,228	6,629
사용권자산	32,904	-	-	-
기타자산	30,989	111,029	237,966	132,254
매입채무및기타채무	(40,122)	(774)	(82,826)	(50,145)
차입금	(165,000)	-	(500,000)	(380,000)
리스부채	(34,152)	-	-	-
순확정급여부채	-	-	-	(19,825)
기타부채	(60,453)	(223,536)	(254,007)	(132,546)
식별가능순자산	(37,359)	407	177,346	455,251
영업권	737,359	5,499,593	7,822,502	7,544,740

(단위: 천원)

구 분	쭈바달	전화대리 및 퀵 주선업 부문	렌터카 부문	펫택시 부문
이전대가				
현금및현금성자산	3,426,251	29,921,238	8,000,000	320,000
미지급금	-	2,521,975	-	-
합 계	3,426,251	32,443,213	8,000,000	320,000
승계한 자산 및 부채				
현금및현금성자산	23,134	-	-	13,352
매출채권	264,855	812,195	-	-
유형자산	53,887	96,185	-	-
무형자산	34,700	73,634	161,790	10,976
기타자산	87,348	163,089	38,154	7,540
매입채무및기타채무	(108,427)	(571,244)	(136,135)	(20,604)
차입금	(500,000)	-	-	-
순확정급여부채	(73,525)	-	-	-
기타부채	(57,872)	(1,180,994)	(6,286)	(7,526)
식별가능순자산	(275,900)	(607,135)	57,523	3,738
영업권	3,702,151	33,050,348	7,942,477	316,262

(단위: 천원)

구 분	㈜엑스투	㈜마젠타웍스	㈜클로브클럽	크로스픽처스(주) 외 4개사(주1)
이전대가				
현금및현금성자산	-	-	2,000,004	17,940,046
주식 등	9,499,964	3,999,913	-	7,148,243
합 계	9,499,964	3,999,913	2,000,004	25,088,289
승계한 자산 및 부채				
현금및현금성자산	2,179,296	415,591	327,864	4,445,737
매출채권	-	-	455,483	54,025
재고자산	-	-	297,588	-
유형자산	-	-	20,351	63,956
사용권자산	-	-	-	76,564
무형자산	181,656	650,238	481,402	2,950,508
이연법인세자산			2,448	
기타자산	-	-	24,513	924,225
매입채무	-	-	(437,035)	(520,668)
차입금	-	-	-	(2,684,197)
기타금융부채	-	-	-	(4,639,484)
리스부채	-	-	-	(78,894)
순확정급여부채	-	-	(11,128)	-
이연법인세부채	(457,383)	(67,853)	(105,908)	(29,897)
기타부채	-	-	(132,215)	(3,600,447)
식별가능순자산	1,903,569	997,976	923,363	(3,038,572)
비지배지분	-	-	-	(225,276)
영업권	7,596,395	3,001,937	1,076,641	28,352,137

(주1) 사업결합시점 보유중인 종속기업을 포함한 연결재무제표 금액으로 표시하였습니다.

(단위: 천원)

구 분	주영화사집	주글라인	글링크미디어주
이전대가			
현금및현금성자산	17,999,988	56,000,000	10,000,000
합 계	17,999,988	56,000,000	10,000,000
승계한 자산 및 부채			
현금및현금성자산	7,481,775	112,286	1,858,312
단기금융상품	20,000	-	-
당기손익-공정가치측정금융자산	-	-	4,681
매출채권	459,743	-	3,719,329
유형자산	42,104	52,749	59,241
사용권자산	11,840	34,412	-
무형자산	1,118,281	32,210,677	802,040
이연법인세자산	323,312	-	175,959
기타자산	2,311,288	5,101,557	234,915
매입채무	(85,142)	(47,099)	(2,621,953)
차입금	-	(100,000)	-
기타금융부채	-	(2,341)	-
리스부채	(12,035)	(34,756)	-
순확정급여부채	-	-	(228,822)
이연법인세부채	(219,372)	(7,649,555)	(173,437)
기타부채	(2,875,802)	(5,442,567)	(340,202)
식별가능순자산	8,575,992	24,235,363	3,490,063
비지배지분	-	(7,270,609)	-
영업권	9,423,996	39,035,246	6,509,937

(단위: 천원)

구 분	(주) 돌고래유괴단	스튜디오쥬 유한책임회사	WuxiaWorld Limited 외 1개사(주1)
이전대가			
현금및현금성자산	30,000,000	18,000,000	26,924,656
주식 등	-	-	17,577,179
합 계	30,000,000	18,000,000	44,501,835
승계한 자산 및 부채			
현금및현금성자산	479,420	1,871,211	759,845
매출채권	-	967,523	352,918
유형자산	8,102	366,831	-
사용권자산	78,740	408,858	-
무형자산	656,738	2,468,794	7,129,800
이연법인세자산	149,236	178,402	-
기타자산	3,880,763	270,342	166,117
매입채무	(382,578)	(1,075,978)	(787,483)
기타금융부채	(58,908)	-	-
리스부채	(74,671)	(393,510)	-
순확정급여부채	(282,607)	-	-
이연법인세부채	(140,669)	(543,135)	(1,190,142)
기타부채	(1,504,993)	(1,189,168)	(23,765)
식별가능순자산	2,808,573	3,330,170	6,407,290
영업권	27,191,427	14,669,830	38,094,545

(주1) 사업결합시점 보유중인 종속기업을 포함한 연결재무제표 금액으로 표시하였습니다.

(1) 연결손익계산서에 반영된 취득일 이후 종속회사들의 매출 및 순이익은 각각 217,847,489천원 및 21,375,451천원 입니다.

(2) 만일 종속회사가 당기 기초시점부터 연결됐다면, 연결포괄손익계산서에 계상됐을 연결 회사의 매출과 순손실은 각각 580,783,844천원 및 173,092,176천원 입니다.

40. 특수관계자 거래 :

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당기말

구분	회사명(주1)
관계기업	(주)에드크레딧, 다음청년창업투자조합, 두나무(주), (주)퓨처위즈, (주)이지스네트웍스, 두나무투자일임(주), 두나무엔파트너스(주), 람다256(주), (주)디엑스엠, (주)오토매닉스, (주)바이버(구, (주)한국가상자산관리), (주)르, 케이씨에이포프론트사모투자 합자회사, 이지스제303호일반사모부동산투자회사, (주)코드박스, 씨엔티테크(주), 텔레스타(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 2호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 3호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 5호, IBK창공 비상 1호 투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 한국타이어-씨엔티테크 제1호 모빌리티 스타트업 투자조합, (주)타이드스퀘어, (주)씨씨파트너스, 울스테이(주), (주)스퀘어랩, (주)카카오뱅크, (주)한국신용데이터, 케이씨디마케팅(주), 케이씨디파트너스, 데이터기반중금리시정형신준비법인(주), (주)푸징, 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, (주)카카오스타일, 유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, 클레어(주), (주)지앤지엔터프라이즈, (주)소셜빈, 케어링(주), (주)휴먼스케이프, (주)그림컴퍼니, 카카오 그로스해킹 펀드, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨웹툰비즈, (주)더코믹스, (주)마이셀러스, 대원씨아이(주), (주)학산문화사, (주)서울미디어코믹스, (유)이미메이션문화산업전문회사, (주)슈퍼코믹스스튜디오, HongKong TXKP Limited, (주)325이앤씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, (주)이담엔터테인먼트, (주)하이업엔터테인먼트, 헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호, 메타버스 엔터테인먼트(주), Atwater Capital Partners I, L.P. , (주)와이어트(구, (주)하시스), 농업회사법인 만나씨에이(주), 농업회사법인 만나타운(주), 농업회사법인 팜잇(주), 농업회사법인 팜잇2호(주), (주)델레오코리아, (주)야나두, (주)픽셀허브, (주)포유키즈, (주)라인웍스, 대영채비(주), (주)에드락애드버테인먼트, (주)스테이지파이브, (주)디보션푸드, (주)제이슨그룹, (주)머스트잇, (주)뉴빌리티, (주)클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합2호, (주)디지소닉, (주)이노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., (주)티앤케이팩토리, (주)제이플, (주)키즈페이, 에이티유이스포츠킴2호사모투자 합자회사, (주)럭스로보, (주)이폼웍스, LOVO Inc., (주)스켈터랩스, (주)토록, 갤럭시(주), (주)리콘랩스, (주)오션드라이브스튜디오, (주)세컨드라이브, (주)넷론, (주)리얼러티매직, (주)브로크신드리, (주)알피지게이트, (주)로드스타즈, (주)테인스벨리, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., (주)낭만크루, 케이큐브 NEO 펀드, (주)디지털모빌리티, 에스앤티솔루션(주), 애니콜모빌리티(주), (주)오토노머스에이투지, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)피플펀드컴퍼니, (주)이지고, (주)더즌, (주)더엠컴퍼니 및 기타 60개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)산카카오메디컬데이터, (주)파이디지탈헬스케어
기타	(주)스테이지에셋, (주)케이큐브홀딩스, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)플러스투퍼센트, (주)엔플루토, (주)골프와친구, 엘케이엠에스리미티드(주), 엘케이엠에스리보형중개(주), 케이큐브임팩트(주), (재)게임인재단, (주)에이치쓰리, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, (유)트레이스문화산업전문회사, (주)시우컴퍼니, (주)퍼피레드, 사단법인 아쇼카 한국

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 특정규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업 집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

(2) 전기말

구분	회사명(주1)
----	---------

관계기업	<p> (주)에드크레딧, 다음청년창업투자조합, 두나무(주), (주)퓨처위즈, (주)이지스네트웍스, 두나무투자일임(주), 두나무엔파트너스(주), 람다256(주), (주)디엑스엠, (주)오토매닉스, (주)오스카엔터테인먼트, 씨엔티테크(주), 텔레스타(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 2호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 3호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 5호, IBK창공 비상 1호 투자조합, (주)식스삼, (주)타이드스퀘어, (주)씨씨파트너스, (주)플라리움, 올스테이(주), (주)스퀘어랩, (주)카카오뱅크, (주)한국신용데이터, 일본신용데이터(주), 케이씨디마케팅(주), 케이씨디파트너스, 페이지크루(주), (주)나우버싱, 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오 그로스해킹 펀드, TAPAS MEDIA, INC., (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨오프스튜디오, (주)더코믹스, (주)마이셀럽스, 대원씨아이(주), (주)학산문화사, (주)서울미디어코믹스, (유)이미메이션문화산업전문회사, (주)슈퍼코믹스스튜디오, 크로스픽처스(주), Radish Media, Inc., SHOH enterprise pte.ltd, (주)325이엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, (주)이담엔터테인먼트, Atwater Whip SPV, LP, (주)엔비티, NBT America INC., NBT BEIJING CO., Ltd., (주)씨에스팩토리, (주)와이어트(구, (주)하시스), 농업회사법인 만나씨이에이(주), 농업회사법인 만나타운(주), 농업회사법인 팜잇(주), 농업회사법인 팜잇2호(주), (주)레페리, (주)델레오코리아, (주)야나두, (주)픽셀허브, (주)포유키즈, (주)라인웍스, 대영채비(주), (주)애드락애드버테인먼트, (주)스테이지파이브, (주)디보션푸드, (주)제이슨그림, (주)제이플, (주)키즈페이, 에이티유이스포츠그로스1호사모투자 합자회사, (주)럭스로보, (주)스켈터랩스, (주)토록, (주)레프트라이트, (주)오션드라이브스튜디오, (주)애드엑스, (주)넥셀론, (주)엔플라이스튜디오, 공팩토리(주), (주)세컨드다이트, (주)라이온하트스튜디오, (주)웨이투빛, 로드스타즈, (주)테인스밸리, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., 케이큐브 NEO 펀드, (주)디지털모빌리티, 에스앤티솔루션(주), 애니콜모빌리티(주), (주)디지소닉, (주)이노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., 클레어(주), (주)지앤지엔터프라이즈, (주)소셜빈, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)13마일, (주)피플펀드컴퍼니, (주)이지고, (주)더즌, ADSOTA CORP, (주)플래닛츠 및 기타 54개사 </p>
공동기업	<p> DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)아산카카오메디컬데이터, (주)파이디지털헬스케어, (유)우사방문화산업전문회사 </p>
기타	<p> (주)스테이지에셋, (주)케이큐브홀딩스, (주)티포인트스, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)골프앤데이터시스템, (주)플러스투퍼센트, (주)엔플루토, (주)골프와친구, 엘케이엠에스리미티드(주), 엘케이엠에스리보험중개(주), 케이큐브임팩트(주), (재)게임인재단, (재)카카오임팩트 </p>

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업 집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

나. 당기와 전기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
㈜애드락애드버테인먼트	1	-	-	-	-	-
㈜애드엑스(주1)	333,892	-	-	20,429	-	-
Atwater Whip SPV, LP(주4)	-	-	5,927,274	-	-	691,266
㈜아나두	233,390	-	-	18,944	-	-
㈜포유키즈	1,757,616	-	-	-	-	480,714
㈜픽셀허브	64	-	-	29,918	-	-
클레어㈜	777	-	-	-	-	139,370
씨엔티테크㈜	735,318	-	-	11,758	-	532
㈜텔레오코리아	-	-	-	8,374	-	-
㈜디앤씨미디어	13,283	-	-	7,881,894	-	727
두나무㈜(주2)	743,654	-	4,254,882	240,000	-	-
(유)닥터브레인 문화산업전문회사	120,000	-	710,300	-	-	-
대원씨아이㈜	82,794	-	-	1,363,044	-	17,188
㈜더즌	319,235	-	-	1,383,236	-	-
㈜이담엔터테인먼트	23,249	-	51,754	12,840,981	1,318,630	-
㈜325이엔씨	478	-	-	778,704	-	182,995
㈜자앤지엔터프라이즈	129,823	-	-	-	-	90,331
㈜학산문화사	27,604	-	5,635	3,607,371	-	22,266
㈜와이어트(구, ㈜하시스)	4,477,223	-	-	-	-	-
㈜제이슨그룹(주2)	5,024,059	-	130,617	882,666	-	-
㈜카카오뱅크	10,171,865	37,133	-	8,849,225	109,000	67,767
케이큐브 NEO 펀드	314,082	-	-	-	-	-
카카오그로스해킹펀드	1,437,922	-	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	1,318,960	-	-	-	-	-
㈜레퍼리	128,489	-	-	67,700	-	-
㈜라이온하트스튜디오(주1)	-	-	-	168,372,430	-	428,832
농업회사법인 만나씨이에이㈜	71,230	-	-	150,862	-	-
㈜마이셀럽스	-	-	-	1,391,155	-	-
㈜엔비티(주4)	2,528	-	-	195,613	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	683,033	-	-	-	-	-
㈜스테이지파이브	906,161	-	-	5,609	-	-
㈜소셜빈	617,285	-	-	-	-	5,835
㈜슈퍼코믹스스튜디오	8,526	-	26,120	1,327,957	5,200	170,517
㈜식스샵(주3)	12,067	-	-	35,625	-	-
㈜서울미디어코믹스	16,246	-	39,917	2,139,572	-	31,465
㈜탕그램팩토리	571	-	-	-	-	-
㈜타이드스퀘어	40,888	-	-	106,421	43,744	102,212
㈜웨이투빛	244,536	-	-	-	-	-

㈜신발연구소	322	-	-	-	-	-
㈜닥터키킨	9,506	-	-	-	-	-
㈜생활연구소	163,593	-	-	-	-	-
㈜컬처히어로	33,997	-	-	-	-	8,304
㈜퓨처위즈	1,533,472	-	-	-	-	-
㈜휴마트컴퍼니	9,642	-	-	-	-	-
㈜한국신용데이터	2,407,966	-	-	-	-	-
㈜나우버싱(주4)	1,450	-	-	11,828	-	-
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	385,625	-	-	-	-	-
㈜하이업엔터테인먼트	328,426	23,470	-	1,143,964	-	1,668,640
㈜머스트잇	148,446	-	-	-	-	-
올스테이㈜	24,216	-	-	-	-	-
대영채비㈜	1,227	-	-	-	-	-
㈜스퀘어랩	7,338	-	-	-	-	-
㈜럭스로보	1,078	-	-	-	-	-
㈜넵툰	79,988	-	-	232,074	-	-
㈜닝블뉴런	470,199	-	-	260,833	376,712	-
㈜마그넷	-	-	-	201,217	-	-
(유)이메이션선문화산업전문회사	236,809	-	13,000	3,033	1,133,000	2,951
㈜제이플	1,368	-	-	2,115	-	1,454
㈜카카오스타일	1,012,423	-	-	126,367	-	-
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	-	-	-	-	1,458,546	-
HongKong TXKP Limited	-	36,978	-	-	-	-
㈜오토노머스에이투지	100,014	-	-	-	-	-
다음청년창업투자조합(주2)	-	-	2,608,696	-	-	-
㈜오토매닉스	42	-	-	-	-	-
㈜운칠기삼	2,077	-	-	1,389	-	-
㈜더엠컴퍼니	-	-	-	-	-	8,000
㈜스켈터랩스	158	-	-	-	-	-
㈜티앤케이팩토리	1,309	-	-	-	-	-
㈜당근마켓	-	-	-	-	2,602	-
㈜와탭랩스	-	-	-	3,749	-	-
㈜플래닛츠	16,305	-	-	-	-	-
㈜에프엠애드	-	-	-	10,400	-	-
㈜디엑스엠	72,085	-	-	-	-	-
TAPAS MEDIA, INC.	3,146,908	42,296	-	1,926	-	-
Radish Media. Inc	1,226	-	-	-	-	-
㈜디앤씨웹툰비즈	97,010	-	-	17,655,427	1,429	54,859
크로스픽처스㈜	170,000	-	-	23,906	-	-
소계	40,461,074	139,877	13,768,195	231,387,716	4,448,863	4,176,225
<공동기업>						
㈜아산카카오메디컬데이터	402,783	-	-	-	-	-
<기타특수관계자>						
(재)카카오임팩트	223,726	-	-	-	-	9,226,397
㈜케이큐브홀딩스	45,857	11,097	-	-	-	-
(재)브라이언임팩트	43,697	1,553	-	-	-	-
(재)게임인재단	-	-	1,536	-	-	-
엘케이엠에스리보험중개㈜	30,194	-	-	-	-	-
㈜타파스미디어코리아	-	-	-	251,455	-	-
소계	746,257	12,650	1,536	251,455	-	9,226,397

합계	41,207,331	152,527	13,769,731	231,639,171	4,448,863	13,402,622
----	------------	---------	------------	-------------	-----------	------------

(주1) 당기 중 연결회사의 종속회사로 편입되었고, 편입 이전까지의 거래금액을 표시하였습니다.

(주2) 당기 중 두나무(주)로부터의 배당금 수익 4,255백만원, (주)제이슨그룹으로부터 배당금수익 131백만원 및 다음청년창업투자조합으로부터 배당금수익 2,606백만원이 포함되어 있습니다.

(주3) 당기 중 연결회사는 (주)식스샵 구주 38,073주를 매각한 후 잔여 지분에 대해 관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주4) 당기 중 전액 처분하였으며, 처분 이전까지의 거래금액을 표시하였습니다.

2) 전기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
(주)애드락애드버테인먼트	172	-	-	-	-	-
(주)애드엑스	575,257	-	-	-	-	-
애니콜모빌리티(주)	-	6,755	-	-	-	-
(주)아나두(구, (주)카카오키즈)	114,074	-	-	4,813	-	-
(주)포유키즈	534,419	-	-	-	-	284,041
(주)픽셀허브	4,961	-	-	27,589	-	-
(주)카닥	6,978	-	-	-	-	-
클리어(주)	840	-	-	-	-	257,586
씨엔티테크(주)	717,846	-	-	524,561	-	-
(주)멜레오코리아(구, 웨스24코리아(주))	-	-	-	3,532	-	-
(주)디지털모빌리티	-	-	-	3,827	-	-
(주)디앤씨미디어	168,770	-	-	27,081,971	-	-
두나무(주)(주1)	916,912	-	807,540	287,011	-	-
(유)닥터브레인 문화산업전문회사	-	-	2,700	-	-	-
대원씨아이(주)	113,601	-	-	713,947	-	-
(주)더즌	63,850	-	-	884,707	-	-
(주)이담엔터테인먼트	238,241	-	55,726	2,779,014	-	2,048,546
(주)325이앤씨	-	-	-	1,223,168	-	1,088
(주)지앤지엔터프라이즈	79,536	-	-	1,487	-	210,991
(주)학산문화사	-	-	-	2,723,129	-	2,648
(주)하시스	3,027,985	-	-	-	-	4,370
(주)제이슨그룹	1,031,083	-	-	191,441	-	-
(주)카카오뱅크(구, 한국카카오은행(주))	5,956,205	277	-	4,860,785	-	30,253
케이큐브 NEO 펀드	374,526	-	-	-	-	-
카카오그로스해킹펀드	80,033	-	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	1,470,152	-	-	-	-	-
크로스픽처스(주)	100,000	-	-	-	-	-
(주)케이더블유박스	-	-	-	11,895,217	-	-
(주)레페리	113,991	-	-	-	-	-
(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	265,000	-
(주)모빌	-	87,473	-	-	-	-
농업회사법인 만나씨이에이(주)	57,142	-	-	180,927	-	-
(주)13마일	52	10,322	-	494	-	-
(주)마이셀럽스	-	-	-	1,450,745	-	-

㈜엔비티	82,708	-	-	1,508,628	-	-
㈜플래닛츠	514,434	-	-	-	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	3,403,448	-	-	-	-	-
㈜스테이지파이브	24,848,282	-	-	7,179	-	2,853,507
㈜소셜빈	127,623	-	-	436	-	252,019
㈜슈퍼코믹스튜디오	11,265	-	-	769,117	-	-
㈜식스샵	22,244	-	-	63,844	-	-
㈜서울미디어코믹스	3,797	-	-	1,135,323	-	-
에스앤티솔루션㈜	-	17,686	-	-	-	-
㈜탱그램팩토리	358	-	-	-	-	-
TAPAS MEDIA, INC.	1,279,071	-	-	22	-	-
㈜타이드스케어	5,260	-	-	-	-	-
㈜신발연구소	113	-	-	-	-	32,289
㈜닥터키친	7,419	-	-	-	-	-
㈜루프트코리아	1	-	-	-	-	-
㈜모노리스	5	-	-	-	-	-
㈜베이비프렌즈	1,709	-	-	-	-	-
㈜생활연구소	40,753	-	-	-	-	-
㈜시드페이퍼	20,049	-	-	-	-	-
㈜애플파이스튜디오	-	-	-	83,900	-	-
㈜컬처히어로	81,908	-	-	-	1,600	-
㈜퓨처위즈	171,587	-	-	-	-	-
㈜휴마트컴퍼니	500	-	-	-	-	-
㈜한국산용데이터	671,140	-	-	-	-	-
㈜나우버싱	2,027	-	-	3,435	-	332
두나무투자일임㈜	-	-	-	-	-	-
곰팩토리㈜	-	-	-	65,051	-	-
소계	47,042,327	122,513	865,966	58,475,300	266,600	5,977,670
<공동기업>						
㈜아산카카오메디컬데이터	361,513	-	-	-	-	-
<기타특수관계자>						
(재)게임인재단	-	-	1,536	-	-	-
엘케이엠에스리미티드㈜	-	-	-	-	-	59,345
(재)카카오임팩트	381,676	-	-	-	-	6,305,134
㈜케이큐브홀딩스	164,750	-	-	-	-	-
소계	907,939	-	1,536	-	-	6,364,479
합계	47,950,266	122,513	867,502	58,475,300	266,600	12,342,149

(주1) 전기 중 두나무㈜로부터의 배당금 수익 808백만원이 포함되어 있습니다.

(2) 채권·채무

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
㈜야나두	7,319	-	-	13,209	-

㈜포유키즈	1,288,683	-	38,760	1,043	-
클레어㈜	-	-	-	8,502	-
씨엔티테크㈜	44,096	-	-	350,398	-
㈜텔레오코리아	-	-	-	1,322	-
㈜디지털모빌리티	-	-	-	92,320	-
㈜디앤씨미디어	-	-	2,211,783	898,416	130
두나무㈜	-	-	-	22,000	-
(유)닥터브레인 문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)드림사이드 문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
대원씨아이㈜	351	-	701,494	343,959	-
㈜더즌	39,164	-	400,000	292,002	-
㈜이담엔터테인먼트	-	-	2,566,581	2,557,496	127,258
㈜325이엔씨	-	-	3,756,109	-	22,000
㈜지앤지엔터프라이즈	-	-	-	17,591	-
㈜학산문화사	-	-	2,003,361	707,710	-
㈜와이어트(구, ㈜하시스)	389,387	-	128,821	1,570,718	14,000
(유)이미테이션문화산업전문회사	165,000	-	1,392,057	-	-
㈜제이슨그룹	-	-	-	84,241	-
㈜카카오뱅크	1,084,402	-	31,654,799	1,217,782	8,542,942
농업회사법인 만나씨이에이㈜	-	-	3	13,202	-
㈜마이셀럽스	-	-	541,073	165,146	-
㈜스테이지파이브	215,426	-	21,682	-	41,737
㈜소셜빈	2,750	-	-	91,012	-
㈜슈퍼코믹스스튜디오	114	-	321,259	163,440	-
㈜서울미디어코믹스	76	-	865,427	568,683	-
㈜쓰리포인트	3,300	50,000	-	-	-
㈜타이드스케어	-	-	176	601,749	-
㈜닥터키친	-	-	-	53,826	-
㈜퓨처위즈	168,716	-	-	-	-
㈜휴마트컴퍼니	1,100	-	-	3,386	2,200
㈜세컨드다이브	-	-	2,800,000	-	-
㈜컬처히어로	-	-	34	16,806	-
㈜생활연구소	-	-	-	86,176	-
㈜레퍼리	-	-	-	4,950	-
㈜넵툰	-	-	-	26,805	25,844
㈜하이업엔터테인먼트	-	-	807,006	-	9,065
케이큐브 NEO 펀드	314,082	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	1,318,960	-	-	-	-
카카오그로스해킹펀드	488,200	-	-	-	-
㈜님블뉴런	149,062	-	2,770,575	-	-
㈜마그넷	-	-	-	22,683	21,634
㈜머스트잇	3,354	-	-	-	-
대영채비㈜	-	-	-	8,570	-
㈜스퀘어랩	-	-	-	23,591	-
㈜리얼리티매직	-	-	1,150,000	-	-
HongKong TXKP Limited	-	1,066,950	-	-	-

주요토노머스에이투지	-	-	-	9	-
주력스로보	-	-	-	734	-
주카카오스타일	47,833	-	-	1,258,195	-
주운철기삼	-	-	-	1,528	-
주티앤케이팩토리	2,394	-	-	-	-
주당근마켓	-	-	22,398	-	-
주오토매닉스	-	-	-	-	3,296
주제이플	-	-	-	9,266	-
소계	5,733,769	1,116,950	54,953,398	11,298,466	8,810,106
<공동기업>					
주아산카카오메디컬데이터	32,745	-	-	-	-
<기타특수관계자>					
(재)게임인재단	-	-	141	-	-
(재)카카오임팩트	12,430	-	183	-	5,654
주케이큐브홀딩스	-	-	478,295	-	2,570,767
(재)브라이언임팩트	74	-	118,590	-	17,431
엘케이엠에스리미티드(주)	-	-	67,824	-	-
소계	45,249	-	665,033	-	2,593,852
합계	5,779,018	1,116,950	55,618,431	11,298,466	11,403,958

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
주애드엑스	235,653	-	-	73,448	-
Atwater Whip SPV, LP	-	-	7,401	-	-
주야나두(구, 주카카오키즈)	838	-	-	-	-
주포유키즈	341,357	-	-	404	299,341
주픽셀허브	-	-	39	-	-
클레어주	-	-	-	10,325	-
씨엔티테크주	47,278	-	-	407,548	-
주텔레오코리아(구, 웨스24코리아주)	-	-	-	864	-
주디지털모빌리티	-	-	-	77,152	-
주디앤씨미디어	28,694	-	1,861,787	3,286,847	130
두나무주	5,134	-	-	23,147	-
(유)닥터브레인 문화산업전문회사	1,980	-	400,000	-	-
(유)드림사이드 문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
대원씨아이주	150	-	514,445	150,018	-
주더즌	8,920	-	802,425	108,236	-
주이담엔터테인먼트	-	-	4,500,485	21,784	23,183
주325이엔씨	-	-	2,888,281	-	15,655
주지앤지엔터프라이즈	-	-	-	109,136	-
주학산문화사	-	-	2,026,374	139,681	-
주하시스	212,067	-	437,849	774,672	-
(유)이미테이션문화산업전문회사	-	-	3,000,000	-	-
주제이슨그룹	-	-	-	66,900	-
주카카오뱅크	397,822	-	21,218,172	662,813	412,584
크로스픽처스주	-	-	579,800	-	-
주라이온하트스튜디오	-	-	2,800,000	291,500	-
농업회사법인 만나씨이에이주	320	-	-	31,343	-
주13마일	-	450,000	9,074	3,188	-
주마이셀럽스	-	-	757,373	157,960	-
주나우버스킹	-	-	-	205	-
주엔비티	2,388	-	46,818	179,521	-
주플래닛츠	7,453	-	-	-	-
주피플펀드컴퍼니	53,890	-	-	-	-
주스테이지파이브	255,214	-	25,637	-	-
주소셜빈	18,700	-	-	154,103	-
주슈퍼코믹스스튜디오	-	-	138,050	37,119	-
주식스샵	-	-	-	7,265	-
주서울미디어코믹스	4	-	668,230	266,213	-
주탱그램팩토리	-	-	-	134	-
주쓰리포인트	3,300	50,000	-	-	-

TAPAS MEDIA, INC.	818,431	-	-	-	130,753
㈜타이드스케어	141	-	-	1	-
㈜웨이투빛	2,706,661	-	-	-	-
㈜신발연구소	-	-	-	388	-
㈜닥터키친	-	-	-	1,342	-
㈜시드페이퍼	2,263	-	-	-	-
㈜퓨처위즈	74,972	-	-	-	-
㈜세컨드다이버	-	-	2,800,000	-	-
㈜컬처히어로	-	-	-	17,197	-
㈜생활연구소	-	-	-	29,573	-
㈜레페리	-	-	-	61,893	-
소계	5,223,630	500,000	45,882,240	7,151,920	881,646
<공동기업>					
㈜아산카카오메디컬데이터	34,638	-	-	-	-
<기타특수관계자>					
(재)게임인재단	-	-	141	-	-
(재)카카오임팩트	23,595	-	-	-	5,654
소계	58,233	-	141	-	5,654
합계	5,281,863	500,000	45,882,381	7,151,920	887,300

다. 당기 및 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	현금출자(회수)	자금대여거래					금융리스거래		
		기초	연결범위변동	대여	특수관계자 제외	기말	대여(주1)	상각	회수
<관계기업>									
㈜쓰리포인트	-	50,000	-	-	-	50,000	-	-	-
HongKong TXKP Limited	-	-	1,066,410	-	-	1,066,410	-	-	-
TAPAS MEDIA, INC.	-	-	-	10,170,000	(10,170,000)	-	-	-	-
㈜13마일	-	450,000	-	-	(450,000)	-	-	-	-
㈜카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	1,994,034	36,263	1,945,399
Radish Media, Inc.(주2)	16,459,311	-	-	-	-	-	-	-	-
카카오-신한 제1호 트 나이트 투자조합(주2)	3,582,000	-	-	-	-	-	-	-	-
카카오그로스해킹펀드(주2)	9,600,000	-	-	-	-	-	-	-	-
다음청년창업투자조합(주3)	(6,047,431)	-	-	-	-	-	-	-	-
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주2)	2,500,000	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜스테이지파이브(주2)	1,999,806	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜오션드라이브스튜디오(주2)	9,498,469	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜더존(주2)	51,532	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜운철기상(주2)	3,999,902	-	-	-	-	-	-	-	-
소계	41,643,589	500,000	1,066,410	10,170,000	(10,620,000)	1,116,410	1,994,034	36,263	1,945,399
<기타특수관계자>									
(재)브라이언임팩트	-	-	-	-	-	-	118,590	1,553	11,504
㈜케이큐브홀딩스	-	-	-	-	-	-	478,295	11,097	84,921
소계	-	-	-	-	-	-	596,885	12,650	96,425
합계	41,643,589	500,000	1,066,410	10,170,000	(10,620,000)	1,116,410	2,590,919	48,913	2,041,824

(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 기초 잔액입니다.

(주2) 당기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.

(주3) 당기 중 제5,6차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	현금출자(주2)	자금대여거래					금융리스거래		
		기초	연결범위변동	대여	상환	기말	대여(주1)	상각	회수
<관계기업>									
㈜쓰리포인트	-	50,000	-	-	-	50,000	-	-	-
에스앤티솔루션㈜	-	-	400,000	1,245,000	(1,645,000)	-	-	-	-
㈜13마일	-	450,000	-	-	-	450,000	-	-	-
㈜모빌	-	1,300,000	-	1,591,000	(2,891,000)	-	-	-	-

㈜카카오뱅크	167,642,538	-	-	-	-	-	-	-	-
유니온K-문화콘텐츠투자조합	2,500,000	-	-	-	-	-	-	-	-
대영채비㈜	2,499,997	-	-	-	-	-	-	-	-
TAPAS MEDIA, INC.	10,228,517	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜디앤씨미디어	21,174,548	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜나우버스킹	2,087,536	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	1,999,993	-	-	-	-	-	-	-	-
소계	208,133,129	1,800,000	400,000	2,836,000	(4,536,000)	500,000	-	-	-
<기타특수관계자>									
엘케이엠에스리미티드㈜	-	-	-	114,399	(114,399)	-	-	-	-
㈜케이큐브홀딩스	-	-	-	-	-	-	563,216	3,025	16,208
합계	208,133,129	1,800,000	400,000	2,950,399	(4,650,399)	500,000	563,216	3,025	16,208

(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 기초 잔액입니다.

(주2) 전기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.

라. 당기 및 전기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	4,702,332	10,023,016
퇴직급여	131,663	123,436
기타장기종업원급여	31,158	28,057
주식보상비용	9,410	890,708
합계	4,874,563	11,065,217

41. 비지배지분에 대한 정보

가. 누적비지배지분의 변동

연결회사에 포함된 비지배지분이 중요한 종속기업의 당기순익 및 자본 중 비지배지분에 배분된 당기순익 및 누적비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

당기	비지배지분율(%)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순익	비지배지분에 배분된 배당금	비지배지분 출자 및 구주매각	기타	기말 누적 비지배지분
㈜카카오게임즈	56.4	561,783,435	299,322,437	-	350,145,477	(60,708,307)	1,150,543,042
㈜카카오페이	52.7	103,809,393	(32,086,327)	-	936,345,826	(48,926,458)	959,142,434
㈜카카오엔터테인먼트 (구. ㈜카카오페이지)	26.3	153,694,117	(5,542,975)	-	478,257,606	(26,950,191)	599,458,557
㈜카카오모빌리티	42.5	58,588,593	8,755,917	-	325,451,146	(36,809,165)	355,986,491
㈜카카오엠(주1)	-	182,639,551	881,288	-	(185,487,361)	1,966,522	-

(주1) 당기 중 ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지)에 피합병되어 소멸 되었습니다.

(단위 : 천원)

전기	비지배지분율 (%)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순익	비지배지분에 배분된 배당금	비지배지분 출자 및 구주매각	기타	기말 누적 비지배지분
㈜카카오게임즈	54.4	162,244,222	36,268,200	-	349,125,100	14,145,913	561,783,435
㈜카카오페이	43.9	18,783,996	(14,873,114)	-	106,206,703	(6,308,192)	103,809,393
㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지)	36.5	128,273,332	13,313,553	-	10,942,884	1,164,348	153,694,117
㈜카카오모빌리티	30.7	69,467,996	(12,025,386)	-	1,715,198	(569,215)	58,588,593
㈜카카오엠	22.7	64,646,398	(5,855,941)	-	120,670,351	3,178,743	182,639,551

나. 종속기업의 요약 재무정보

비지배지분이 연결회사에 중요한 종속기업의 내부거래 제거 전 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

(1) 요약 연결재무상태표

(단위 : 천원)

당기말	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오엔터테인먼트 (구. ㈜카카오페이지)	㈜카카오모빌리티
유동자산	1,151,685,422	2,292,025,213	570,020,859	700,073,318
비유동자산	3,152,501,758	187,031,193	3,141,638,403	387,896,656
금융업자산	-	953,652,538	-	-
유동부채	842,724,526	844,442,925	1,396,666,084	132,320,782
비유동부채	1,040,972,097	118,147,534	164,658,265	122,217,335

금융업부채	-	674,480,724	-	-
자본	2,420,490,557	1,795,637,761	2,150,334,913	833,431,857

(단위 : 천원)

전기말	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오엔터테인먼트 (구. ㈜카카오페이지)	㈜카카오모빌리티	㈜카카오엠
유동자산	695,579,636	644,304,442	115,793,429	137,280,082	365,936,561
비유동자산	614,331,957	60,028,501	429,899,930	185,360,658	719,472,284
금융업자산	-	503,649,732	-	-	-
유동부채	159,300,994	548,984,060	145,286,168	81,486,859	258,385,920
비유동부채	125,231,330	24,197,638	41,053,822	59,480,128	67,873,599
금융업부채	-	430,665,549	-	-	-
자본	1,025,379,269	204,135,428	359,353,369	181,673,753	759,149,326

(2) 요약 연결포괄손익계산서

(단위 : 천원)

당기	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오엔터테인먼트 (구. ㈜카카오페이지)	㈜카카오모빌리티
매출	1,012,481,212	458,646,799	1,246,879,425	546,463,870
당기순손익	520,158,065	(33,863,310)	29,797,944	27,077,877
기타포괄손익	218,103,374	221,705	38,924,335	(916,037)
총포괄손익	738,261,439	(33,641,605)	68,722,279	26,161,840

(단위 : 천원)

전기	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오엔터테인먼트 (구. ㈜카카오페이지)	㈜카카오모빌리티	㈜카카오엠
매출	495,521,347	284,370,769	359,064,418	280,094,642	464,713,577
당기순손익	67,510,886	(25,050,768)	33,419,782	(37,157,192)	(17,133,048)
기타포괄손익	101,975,794	(2,502,287)	(270,640)	1,458,939	(1,483,577)
총포괄손익	169,486,680	(27,553,055)	33,149,142	(35,698,253)	(18,616,625)

(3) 요약 연결현금흐름표

(단위 : 천원)

당기	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오엔터테인먼트 (구. ㈜카카오페이지)	㈜카카오모빌리티
영업활동으로 인한 현금흐름	234,267,934	156,658,929	60,639,664	38,715,049
투자활동으로 인한 현금흐름	(798,637,818)	(996,778,346)	(760,708,764)	(67,368,281)
재무활동으로 인한 현금흐름	826,136,284	1,595,552,662	917,174,493	587,111,233
현금및현금성자산의 증가(감소)	261,766,400	755,433,245	217,105,393	558,458,001
기초 현금및현금성자산	567,229,501	384,961,692	22,079,337	64,482,530
외화표시 현금의 환율변동효과	(319,884)	20,070	428,818	-
당기말의 현금및현금성자산	828,676,017	1,140,415,007	239,613,548	622,940,531

(단위 : 천원)

전기	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오페이지	㈜카카오모빌리티	㈜카카오엠
영업활동으로 인한 현금흐름	82,289,021	32,553,928	48,051,228	(4,236,696)	(50,295,033)
투자활동으로 인한 현금흐름	(168,367,332)	(193,937,840)	(171,997,197)	(26,006,716)	(147,548,248)
재무활동으로 인한 현금흐름	408,689,418	167,691,014	78,238,842	68,139,468	223,369,537
현금및현금성자산의 증가(감소)	322,611,107	6,307,102	(45,707,127)	37,896,056	25,526,256
기초 현금및현금성자산	247,104,627	378,689,113	67,798,968	26,586,474	126,345,741
외화표시 현금의 환율변동효과	(2,486,233)	(34,523)	(12,504)	-	(174,233)
전기말의 현금및현금성자산	567,229,501	384,961,692	22,079,337	64,482,530	151,697,764

다. 비지배지분과의 거래

비지배지분과의 거래로 인해 회사의 소유주에게 귀속될 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기	전기
종속기업의 유상증자 (주1,2,3,4,5,6)	1,608,680,021	176,445,647
기타	12,735,529	77,835,595
자본에 미치는 영향(순액)	1,621,415,550	254,281,242

(주1) 당기 중 종속회사인 ㈜카카오엔터테인먼트(구, ㈜카카오페이지)는 ㈜멜론컴퍼니와 합병하였습니다. 상기 거래로 비지배지분은 192,072백만원 증가하였고 회사의 소유주에 귀속되는 자본은 192,072백만원 감소하였습니다.

(주2) 당기 중 종속회사인 ㈜카카오엔터테인먼트(구, ㈜카카오페이지)는 제3자 배정 유상증자를 결정하였습니다. 총 증자 금액은 137,752백만원이며 이에 따라 연결회사의 ㈜카카오엔터테인먼트(구, ㈜카카오페이지)에 대한 지분율은 77.3%에서 73.6%로 감소하였습니다. 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 28,675백만원 증가하였고 회사의 소유주에 귀속되는 자본은 109,077백만원 증가하였습니다.

(주3) 당기 중 종속회사인 ㈜카카오페이는 일반공모증자방식의 유상증자를 결정하였습니다. 총 증자 금액은 1,692,230백만원이며 이에 따라 연결회사의 ㈜카카오페이에 대한 지분율은 56.1%에서 47.3%로 감소하였습니다. 상기 거래로 유상증

자 당시 비지배지분은 935,291백만원 증가하였고 회사의 소유주에 귀속되는 자본은 756,939백만원 증가하였습니다.

(주4) 당기 중 종속회사인 (주)카카오게임즈는 제3자 배정 유상증자를 결정하였습니다. 총 증자 금액은 653,892백만원이며 이에 따라 연결회사의 (주)카카오게임즈에 대한 지분율은 45.6%에서 43.6%로 감소하였습니다. 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 564,411백만원 증가하였고 회사의 소유주에 귀속되는 자본은 90,481백만원 증가하였습니다.

(주5) 당기 중 종속회사인 (주)카카오모빌리티는 제3자 배정 유상증자를 결정하였습니다. 총 증자 금액은 697,659백만원이며 이에 따라 연결회사의 (주)카카오모빌리티에 대한 지분율은 69.2%에서 57.6%로 감소하였습니다. 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 325,451백만원 증가하였고 회사의 소유주에 귀속되는 자본은 372,208백만원 증가하였습니다.

(주6) 당기 중 종속회사인 Kakao Piccoma Corp.(구. KAKAO JAPAN Corp.)는 제3자 배정 유상증자를 결정하였습니다. 총 증자 금액은 552,381백만원이며 이에 따라 연결회사의 Kakao Piccoma Corp.(구. KAKAO JAPAN Corp.)에 대한 지분율은 98.0%에서 91.1%로 감소하였습니다. 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 80,334백만원 증가하였고 회사의 소유주에 귀속되는 자본은 472,047백만원 증가하였습니다.

42. 보고기간후 사건 :

가. 지배회사의 종속회사인 (주)카카오게임즈는 2021년 11월 24일 이사회 결의에 의거하여 2022년 2월 1일을 합병기일로 하여 종속회사인 (주)애드페이지를 흡수합병하였습니다.

나. 종속회사인 Kakao games Europe B.V.는 미국소재 Frost Giant Studios, Inc.의 우선주식 922,058주(지분율 16.84%)를 \$19,999,991.26에 취득하였습니다.

다. 지배회사의 종속회사인 (주)카카오엔터테인먼트는 2022년 01월 26일 개최된 이사회에서 종속회사인 (주)네오바자르의 흡수합병을 결의하였습니다.

라. 지배회사의 종속회사인 (주)카카오모빌리티는 2022년 2월 25일 개최된 이사회에서 2022년 2월 연결편입된 종속회사인 (주)오늘의픽업과 (주)엠지플레이의 합병을 결정하였습니다. (합병기일: 2022년 3월 31일)

4. 재무제표

재무상태표

제 27 기	2021.12.31 현재
제 26 기	2020.12.31 현재
제 25 기	2019.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 27 기	제 26 기	제 25 기
자산			
유동자산	2,412,771,566,068	1,782,401,903,517	1,014,030,589,420
현금및현금성자산	1,478,675,780,625	1,356,884,920,831	647,121,328,668
단기금융상품	255,435,276,220	65,497,423,866	15,590,476,220
당기손익-공정가치 측정 금융자산	267,800,193,700	0	0
파생상품자산	0	94,116,000	894,102,000

매출채권	152,198,881,960	120,477,615,976	94,991,384,637
단기금융리스채권	9,774,298,496	5,035,417,806	2,306,220,898
기타유동금융자산	190,568,812,718	203,640,384,338	222,441,824,890
재고자산	20,845,094,490	0	3,989,088,538
기타유동자산	37,473,227,859	30,772,024,700	26,696,163,569
비유동자산	7,611,880,728,366	5,563,104,581,267	5,470,330,027,390
장기금융상품	10,000,000,000	10,000,000,000	10,000,000,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산	86,639,621,580	59,626,742,668	45,399,230,609
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	789,169,945,252	536,800,669,867	330,410,964,621
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	3,547,758,071,680	2,393,425,547,162	2,212,393,967,698
장기금융리스채권	38,839,409,746	16,851,382,170	10,458,904,481
기타비유동금융자산	55,198,740,862	22,896,754,400	18,147,937,101
유형자산	312,554,741,802	272,117,410,599	248,311,163,551
무형자산	1,573,635,018,208	2,106,230,935,896	2,458,574,528,458
사용권자산	836,401,029,626	126,831,631,071	101,981,843,072
투자부동산	306,535,716,457	0	21,579,864,561
퇴직연금운용자산	20,496,117,057	7,696,112,461	5,811,141,742
이연법인세자산	5,221,771,430	0	0
기타비유동자산	29,430,544,666	10,627,394,973	7,260,481,496
자산총계	10,024,652,294,434	7,345,506,484,784	6,484,360,616,810
부채			
유동부채	2,299,149,092,120	1,421,581,282,550	1,370,950,261,505
매입채무 및 기타채무	493,501,498,065	1,035,669,215,930	686,649,998,624
단기차입금	342,179,346,067	57,987,200,330	429,063,108,400
기타유동금융부채	4,995,114,000	2,051,114,005	1,805,783,602
미지급법인세	55,517,525,169	49,822,909,677	38,118,923,770
파생상품부채	0	0	5,871,210,000
단기리스부채	101,724,244,061	37,613,103,713	31,494,694,565
기타유동부채	1,301,231,364,758	238,437,738,895	177,946,542,544
비유동부채	1,171,298,508,308	598,480,116,822	255,099,527,270
비유동매입채무 및 기타채무	16,682,848,737	4,590,817,184	2,786,603,839
장기차입금	0	321,761,482,011	39,965,367,209
비유동충당부채	40,680,511,420	10,333,202,884	9,461,197,949
장기리스부채	1,076,109,126,631	121,899,752,206	88,642,651,025
기타장기종업원급여부채	35,656,381,133	27,047,368,083	25,384,985,949
이연법인세부채	0	108,245,067,298	88,039,313,455
기타비유동부채	2,169,640,387	4,602,427,156	819,407,844
부채총계	3,470,447,600,428	2,020,061,399,372	1,626,049,788,775
자본			
자본금	44,640,599,000	44,300,999,000	43,161,318,000
자본잉여금	5,489,187,456,902	4,986,863,484,685	4,462,249,633,278

자본조정	77,070,391,402	18,616,904,707	41,292,768,578
기타포괄손익누계액	240,486,698,823	66,513,984,520	(2,897,079,352)
이익잉여금(결손금)	702,819,547,879	209,149,712,500	314,504,187,531
자본총계	6,554,204,694,006	5,325,445,085,412	4,858,310,828,035
부채와자본총계	10,024,652,294,434	7,345,506,484,784	6,484,360,616,810

포괄손익계산서

제 27 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 26 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 25 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 27 기	제 26 기	제 25 기
영업수익	2,132,915,884,804	1,779,194,942,006	1,513,471,072,651
영업비용	1,730,890,630,019	1,479,130,449,829	1,317,407,148,128
영업이익(손실)	402,025,254,785	300,064,492,177	196,063,924,523
기타수익	60,791,399,075	47,553,946,693	10,964,194,874
기타비용	35,843,565,649	407,293,501,258	438,146,371,624
금융수익	228,541,511,610	60,093,421,952	54,137,000,050
이자수익	12,820,189,678	8,039,964,049	13,962,237,560
기타금융수익	215,721,321,932	52,053,457,903	40,174,762,490
금융비용	46,265,725,913	24,019,110,306	18,938,613,896
종속기업및관계기업투자 손상차손	(34,556,414,532)	(11,491,134,087)	(34,709,203,884)
법인세비용차감전순이익(손실)	574,692,459,376	(35,091,884,829)	(230,629,069,957)
법인세비용	68,071,041,544	82,786,933,724	29,076,622,935
당기순이익(손실)	506,621,417,832	(117,878,818,553)	(259,705,692,892)
기타포괄손익	173,922,941,450	92,348,028,682	3,529,024,838
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 없는 항목	173,922,941,450	92,348,028,682	3,529,024,838
순확정급여부채의 재측정요소	(611,152,463)	1,310,593,402	(2,246,614,769)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	174,534,093,913	91,037,435,280	5,775,639,607
총포괄손익	680,544,359,282	(25,530,789,871)	(256,176,668,054)
주당이익			
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	1,172	(278)	(652)
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	1,147	(278)	(652)

자본변동표

제 27 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 26 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 25 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본					
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계

2019.01.01 (기초자본)	41,743,886,500	4,096,216,248,276	35,546,745,195	(1,605,704,190)	579,442,074,110	4,751,343,249,891
당기순이익(손실)	0	0	0	0	(259,705,692,892)	(259,705,692,892)
기타포괄손익	0	0	0	(1,291,375,162)	4,820,400,000	3,529,024,838
주식기준보상거래	191,511,500	34,787,542,328	5,746,023,383	0	0	40,725,077,211
유상증자	1,088,700,500	298,847,342,119	0	0	0	299,936,042,619
전환사채의 전환	137,219,500	32,398,500,555	0	0	0	32,535,720,055
교환사채의 교환	0	0	0	0	0	0
전환권 대가	0	0	0	0	0	0
현금배당	0	0	0	0	(10,052,593,687)	(10,052,593,687)
사업결합	0	0	0	0	0	0
자기주식 거래로 인한 증감	0	0	0	0	0	0
합병 및 분할로 인한 자본의 변동	0	0	0	0	0	0
2019.12.31 (기말자본)	43,161,318,000	4,462,249,633,278	41,292,768,578	(2,897,079,352)	314,504,187,531	4,858,310,828,035
2020.01.01 (기초자본)	43,161,318,000	4,462,249,633,278	41,292,768,578	(2,897,079,352)	314,504,187,531	4,858,310,828,035
당기순이익(손실)	0	0	0	0	(117,878,818,553)	(117,878,818,553)
기타포괄손익	0	0	0	69,411,063,872	22,936,964,810	92,348,028,682
주식기준보상거래	338,244,500	73,727,161,622	8,156,461,295	0	0	82,221,867,417
유상증자	0	0	0	0	0	0
전환사채의 전환	801,436,500	189,374,197,878	0	0	0	190,175,634,378
교환사채의 교환	0	262,871,570,000	(30,832,325,166)	0	0	232,039,244,834
전환권 대가	0	0	0	0	0	0
현금배당	0	0	0	0	(10,412,621,288)	(10,412,621,288)
사업결합	0	(1,359,078,093)	0	0	0	(1,359,078,093)
자기주식 거래로 인한 증감	0	0	0	0	0	0
합병 및 분할로 인한 자본의 변동	0	0	0	0	0	0
2020.12.31 (기말자본)	44,300,999,000	4,986,863,484,685	18,616,904,707	66,513,984,520	209,149,712,500	5,325,445,085,412
2021.01.01 (기초자본)	44,300,999,000	4,986,863,484,685	18,616,904,707	66,513,984,520	209,149,712,500	5,325,445,085,412
당기순이익(손실)	0	0	0	0	506,621,417,832	506,621,417,832
기타포괄손익	0	0	0	173,972,714,303	(49,772,853)	173,922,941,450
주식기준보상거래	263,834,500	235,596,536,347	53,250,896,551	0	0	289,111,267,398
유상증자	0	0	0	0	0	0
전환사채의 전환	75,765,500	17,913,913,414	0	0	0	17,989,678,914
교환사채의 교환	0	10,261,879,350	0	0	0	10,261,879,350
전환권 대가	0	0	0	0	0	0
현금배당	0	0	0	0	(12,901,809,600)	(12,901,809,600)
사업결합	0	0	0	0	0	0
자기주식 거래로 인한 증감	0	0	0	0	0	0
합병 및 분할로 인한 자본의 변동	0	238,551,643,106	5,202,590,144	0	0	243,754,233,250
2021.12.31 (기말자본)	44,640,599,000	5,489,187,456,902	77,070,391,402	240,486,698,823	702,819,547,879	6,554,204,694,006

현금흐름표

제 27 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 26 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 25 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 27 기	제 26 기	제 25 기
영업활동현금흐름	815,195,396,669	630,615,476,829	533,407,163,996

영업으로부터 창출된 현금흐름	826,997,250,703	637,883,120,009	596,445,478,232
이자의 수취	10,606,981,155	7,225,636,252	20,554,211,898
이자의 지급	(4,713,125,863)	(4,455,052,346)	(5,021,279,146)
배당금 수입	77,188,550,197	14,375,077,409	9,173,049,378
법인세 납부	(94,884,259,523)	(24,413,304,495)	(87,744,296,366)
투자활동현금흐름	(698,732,086,975)	(257,556,214,225)	(341,790,656,106)
단기금융상품의 증감	190,062,147,646	(49,906,947,646)	586,121,896,559
유형자산의 취득	(102,780,765,323)	(110,398,002,161)	(74,994,780,712)
유형자산의 처분	2,129,304,945	12,881,217,861	7,503,439,586
무형자산의 취득	(9,904,727,261)	(39,229,275,903)	(20,361,579,712)
무형자산의 처분	274,940,433	1,075,092,376	104,226,134
종속기업 및 관계기업투자의 취득	(531,968,544,864)	(54,970,649,409)	(445,482,936,042)
종속기업 및 관계기업투자의 처분	16,620,697,087	50,905,790,036	2,440,471,890
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(278,019,659,344)	(5,539,425,000)	(245,407,550,000)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	101,124,858,938	1,000,000,000	241,011,864,599
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(18,931,466,422)	(157,043,718,950)	(325,578,599,080)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	47,110,000	63,813,311,416	0
기타유동금융자산의 감소	500,000,000	0	0
기타비유동금융자산의 취득	(54,874,049,735)	(4,893,643,180)	(2,096,991,701)
기타비유동금융자산의 증감	0	2,644,825,881	648,726,797
투자부동산의 처분	0	31,414,700,000	0
장기선급금의 증가	(20,746,913,136)	(2,702,079,205)	0
사업양수로 인한 현금유출	0	0	(5,150,000,000)
합병으로 인한 순현금흐름	76,234,980,061	3,392,589,659	0
종속기업 취득 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름	0	0	(60,548,844,424)
사업분할로 인한 순현금흐름	(68,500,000,000)	0	0
재무활동현금흐름	(22,484,948,740)	349,765,875,905	193,651,885,474
주식선택권의 행사	64,550,627,911	63,779,984,915	30,363,900,393
단기차입금의 차입	0	0	280,000,000,000
단기차입금의 상환	0	0	(280,000,000,000)
임대보증금의 증가	19,128,089,801	2,980,627,604	1,676,780,926
임대보증금의 감소	(5,559,485,756)	(1,176,414,259)	(530,357,304)
유상증자	0	0	299,936,042,619
사채의 상환	(40,000,000,000)	(6,600,000,000)	(110,000,000,000)
현금배당	(12,901,809,600)	(10,412,621,288)	(10,052,593,687)
리스부채의 원금 지급	(47,680,043,216)	(31,867,969,647)	(17,731,598,253)
기타재무활동으로 인한 현금 유출액	0	0	(10,289,220)
신주발행비 지급	(22,327,880)	(50,347,920)	0
교환사채의 발행	0	333,112,616,500	0
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	27,812,498,840	(13,061,546,346)	10,933,244,891
현금및현금성자산의 순증가(감소)	121,790,859,794	709,763,592,163	396,201,638,255
기초현금및현금성자산	1,356,884,920,831	647,121,328,668	250,919,690,413
기말현금및현금성자산	1,478,675,780,625	1,356,884,920,831	647,121,328,668

이익잉여금처분계산서

제 27 기 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지

(처분예정일: 2022년 3월 29일)

제 26 기 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지

(처분확정일: 2021년 3월 29일)

(단위 : 천원)

구분	제 27 (당)기	제 26 (전기)
1. 처분전이익잉여금	692,055,641	199,675,987
전기이월이익잉여금	185,483,996	294,617,841
기타포괄손익 조정	(49,773)	22,936,965
당기순이익	506,621,418	(117,878,819)
2. 이익잉여금처분액	25,288,610	14,191,991
이익준비금	2,298,964	1,290,181
배당금		
- 현금배당 : 당기 53원/주	22,989,646	12,901,810
전기 30원/주		
3. 차기이월이익잉여금	666,767,031	185,483,996

5. 재무제표 주석

제 27 기 2021년 12월 31일 현재

제 26 기 2020년 12월 31일 현재

주식회사 카카오

1. 일반적 사항 :

주식회사 카카오(이하 "회사")는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 보고기간종료일 현재 납입자본금은 44,641백만원입니다.

보고기간종료일 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	59,124,547	13.3%
(주)케이큐브홀딩스	47,054,422	10.6%
기타 특수관계인	1,617,167	0.4%
국민연금공단	31,338,055	7.0%
MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	5.9%
자기주식	12,139,090	2.7%
기타	268,235,829	60.1%
계	445,905,990	100.0%

2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계 정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 공정가치로 측정되는 현금결제형 주식기준보상을 위한 부채
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

나. 회계정책과 공시의 변경

- 회사가 채택한 제·개정 기준서

회사는 2021년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- (1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 코로나19 관련 임차료 할인 등에 대한 실무적 간편법

실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있습니다. 이러한 선택을 한 리스이용자는 임차료 할인 등으로 인한 리스료 변동을 그러한 변동이 리스변경이 아닐 경우에이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리하여야 합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제1104호 '보험계약' 및 제1116호 '리스' 개정 - 이자율지표 개혁(2단계 개정)

이자율지표 개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표 대체시 장부금액이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표 대체가 발생한 경우에도 중단없이 위험회피회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

사업결합 시 인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(3) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약 이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(4) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

보고기간종료일 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(5) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정

기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체합니다. 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지급하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분 표시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다. 동 기준서는 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며, 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'을 적용한 기업은 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(6) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - '회계정책'의 공시

중요한 회계정책을 정의하고 공시하도록 하며, 중요성 개념을 적용하는 방법에 대한 지침을 제공하기 위하여 국제회계기준 실무서 2 '회계정책 공시'를 개정하였습니다. 동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다

(7) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' - '회계추정'의 정의

회계추정을 정의하고, 회계정책의 변경과 구별하는 방법을 명확히 하였습니다. 동 개정 사항

은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(8) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세

자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래의 최초 인식 예외 요건에 거래시점 동일한 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이를 발생시키지 않는 거래라는 요건을 추가하였습니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(9) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 코로나19 관련 임차료 할인 등

코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 동 개정사항은 2021년 4월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 가능합니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(10) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택': 최초채택기업인 종속기업
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
- 기업회계기준서 제1116호 '리스': 리스 인센티브
- 기업회계기준서 제1041호 '농림어업': 공정가치 측정

다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

라. 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시되며 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다(주석 6 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

마. 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

회사는 회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화('기능통화')를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간종료일의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

차입금과 관련된 외환차이는 손익계산서에 금융원가로 표시되며, 다른 외환차이는 기타수익 또는 기타비용에 표시됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

바. 중요한 회계정책

(1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

(2) 금융자산

1) 분류

회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상

각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타 수익 또는 기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타 비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

회사는 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 요구사항을 충족하는 금융자산을 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정한다면 회계불일치를 제거하거나 유의적으로 줄이는 경우에는 최초 인식시점에 해당 금융자산을 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있습니다. 다만, 이러한 지정은 취소할 수 없습니다.

회사는 사업이 관리되는 방식과 경영진에게 정보가 제공되는 방식을 가장 잘 반영하기 때문에 금융자산의 포트폴리오 수준에서 보유되는 사업모형의 목적을 평가합니다. 그러한 정보는 다음을 고려합니다.

- 포트폴리오에 대해 명시된 회계정책과 목적 및 실제 이러한 정책의 운영. 여기에는 계약상 이자수익의 획득, 특정 이자수익률 수준의 유지, 금융자산을 조달하는 부채의 듀레이션과 해당 금융자산의 듀레이션의 일치 및 자산의 매도를 통한 기대현금흐름의 유출 또는 실현하는 것에 중점을 둔 경영진의 전략을 포함함
- 사업모형에서 보유하는 금융자산의 성과를 평가하고, 그 평가내용을 주요 경영진에게 보고하는 방식
- 사업모형(그리고 사업모형에서 보유하는 금융자산)의 성과에 영향을 미치는 위험과 그 위험을 관리하는 방식
- 경영진에 대한 보상방식(예: 관리하는 자산의 공정가치에 기초하여 보상하는지 아니면 수취하는 계약상 현금흐름에 기초하여 보상하는지)
- 과거기간 금융자산의 매도의 빈도, 금액, 시기, 이유, 미래의 매도활동에 대한 예상

이러한 목적을 위해 제거요건을 충족하지 않는 거래에서 제3자에게 금융자산을 이전하는 거래는 매도로 간주되지 않습니다.

단기매매의 정의를 충족하거나 포트폴리오의 성과가 공정가치 기준으로 평가되는 금융자산 포트폴리오는 당기손익-공정가치로 측정됩니다.

원금은 금융자산의 최초 인식시점의 공정가치로 정의됩니다. 이자는 화폐의 시간가치에 대한 대가, 특정기간에 원금 잔액과 관련된 신용위험에 대한 대가, 그 밖에 기본적인 대여위험과 원가에 대한 대가(예: 유동성위험과 운영 원가)뿐만 아니라 이윤으로 구성됩니다.

계약상 현금흐름이 원금과 이자에 대한 지급만으로 이루어져 있는지를 평가할 때, 회사는 해당 상품의 계약조건을 고려합니다. 금융자산이 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건을 포함하고 있다면, 그 계약조건 때문에 해당 금융상품의 존속기간에 걸쳐 생길 수 있는 계약상 현금흐름이 원리금 지급만으로 구성되는지를 판단해야 합니다.

이를 평가할 때 회사는 다음을 고려합니다.

- 현금흐름의 금액이나 시기를 변경시키는 조건부 상황
- 변동 이자율 특성을 포함하여 계약상 액면 이자율을 조정하는 조항
- 중도상환특성과 만기연장특성
- 특정 자산으로부터 발생하는 현금흐름에 대한 회사의 청구권을 제한하는 계약조건(예: 비소구특징)

중도상환금액이 실질적으로 미상환된 원금과 잔여원금에 대한 이자를 나타내고, 계약의 조기청산에 대한 합리적인 추가 보상을 포함하고 있다면, 조기상환특성은 특정일에 원금과 이자를 지급하는 조건과 일치합니다.

또한, 계약상 액면금액을 유의적으로 할인하거나 할증하여 취득한 금융자산에 대해서, 중도상환금액이 실질적으로 계약상 액면금액과 계약상 이자 발생액(그러나 미지급된)을 나타내며 (이 경우 계약의 조기 청산에 대한 합리적인 추가 보상이 포함될 수 있는), 중도상환특성이 금융자산의 최초 인식시점에 해당 특성의 공정가치가 경미한 경우에는 이러한 조건을 충족한다고 판단합니다.

② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다.

회사는 12개월 기대신용손실로 측정되는 다음의 금융자산을 제외하고는 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정합니다.

- 보고기간말에 신용 위험이 낮다고 결정된 채무증권
- 최초 인식 이후 신용위험(즉, 금융자산의 기대존속 기간동안에 걸쳐 발생할 채무 불이행위험)이 유의적으로 증가하지 않은 기타 채무증권과 은행예금

단, 매출채권 및 리스채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

금융자산의 신용위험이 최초 인식 이후 유의적으로 증가했는지를 판단할 때와 기대신용손실을 추정할 때, 회사는 과도한 원가나 노력 없이 이용할 수 있고 합리적이고 뒷받침될 수 있는 정보를 고려합니다. 여기에는 미래지향적인 정보를 포함하여 회사의 과거 경험과 알려진 신용평가에 근거한 질적, 양적인 정보 및 분석이 포함됩니다.

① 기대손실의 측정

기대신용손실은 신용손실의 확률가중추정치입니다. 신용손실은 모든 현금부족액(즉, 계약에 따라 지급받기로 한 모든 계약상 현금흐름과 수취할 것으로 예상하는 모든 계약상 현금흐름의 차이)의 현재가치로 측정됩니다. 기대신용손실은 해당 금융자산의 유효이자율로 할인됩니다.

② 신용이 손상된 금융자산

매 보고기간종료일에 회사는 상각후원가로 측정되는 금융자산과 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무증권의 신용이 손상되었는지 평가합니다. 금융자산의 추정미래현금흐름에 악영향을 미치는 하나 이상의 사건이 발생한 경우에 해당 금융자산은 신용이 손상된 것입니다.

③ 채무상대표 상 신용손실충당금의 표시

상각후원가로 측정하는 금융자산에 대한 손실충당금은 해당 자산의 장부금액에서 차감합니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대해서는 손실충당금은 당기손익에 포함하고 기타포괄손익에 인식합니다.

④ 제각

금융자산의 계약상 현금흐름 전체 또는 일부의 회수에 대한 합리적인 기대가 없는 경우 해당 자산을 제거합니다. 회사는 제각한 금액이 유의적으로 회수할 것이라는 기대를 갖고 있지 않습니다. 그러나 제각된 금융자산은 회사의 만기가 된 금액의 회수 절차에 따라 회수활동의 대상이 될 수 있습니다.

4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우, 또는 회사가 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 보유 또는 이전하지 아니하고 금융자산을 통제하고 있지 않은 경우에 금융자산을 제거합니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.(주석 21 참조)

5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

(3) 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '금융손익'으로 포괄손익계산서에 인식됩니다.

(4) 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다. (회사의 매출채권 회계처리에 대한 추가적인 사항은 주석 10 참조)

(5) 재고자산

재고자산은 원가와 손실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 이동평균법에 따라 결정됩니다.

(6) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수
건 물	40년
구축물	20년
기계장치	4~5년
차량운반구	4~6년
비 품	2~5년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

(7) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

(8) 무형자산

1) 영업권

영업권은 무형자산에 포함되어 있으며, 회사의 사업결합 거래시 사업결합에 대한 이전대가의 공정가치가 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치를 초과하는 금액으로 측정됩니다. 또한, 이전대가의 공정가치가 취득한 순자산의 공정가치보다 작다면, 그 차액은 당기이익으로 인식합니다.

영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 한편, 영업권에 대한 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배분은 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 회사의 영업부문에 따라 결정됩니다. 또한, 영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는 상황의 변화나 사건이 존재하는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액(사용가치 또는 순공정가치 중 높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다.

2) 회원권 및 브랜드

회원권 및 브랜드는 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다.

3) 기타 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 회사가 추정한 추정내용연수에 따라 정액법 및 생산량 비례법에 의하여 상각됩니다. 기타무형자산은 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다.

각 자산별로 회사가 사용하고 있는 추정내용연수는 다음과 같습니다.

구 분	추정내용연수
산업재산권	10년
기타의무형자산	2~15년
개발비	5년

(9) 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 40년동안 정액법으로 상각됩니다.

운용리스에서 리스이용자가 보유하는 부동산에 대한 권리는, 해당 부동산이 투자부동산의 정의를 충족하고 리스이용자가 공정가치모형으로 평가하는 경우에 투자부동산으로 분류하고 회계처리 할 수 있으며, 내용연수는 리스 기간과 동일하게 상각됩니다.

(10) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산, 아직 사용할 수 없는 무형자산에 대하여는 매년, 고객과의 계약에서 생기는 수익에 따라 인식하는 계약자산과 계약을 체결하거나 이행하기 위해 든 원가에서 생기는 자산, 종업원급여에서 발생한 자산, 재고자산, 이연법인세자산 및 매각예정으로 분류되는 비유동자산을 제외한 모든 비금융자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간종료일에 환입가능성이 검토됩니다.

회수가능액은 개별 자산별로, 또는 개별 자산의 회수가능액이 추정되지 않는 경우에는 그 자산이 속하는 현금창출단위별로 추정됩니다. 현금창출단위는 다른 자산이나 자산집단에서의 현금유입과는 거의 독립적인 현금유입을 창출하는 식별가능한 최소자산집단입니다. 회수가능액은 사용가치와 순공정가치 중 큰 금액으로 결정되며, 사용가치는 자산이나 현금창출단위에서 창출될 것으로 기대되는 미래현금흐름을 화폐의 시간가치 및 미래현금흐름을 추정할 때 조정되지 아니한 자산의 특유위험에 대한 현행 시장의 평가를 반영한 할인율로 할인하여 추정됩니다.

사업결합으로 취득한 영업권은 사업결합으로 인한 시너지효과의 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 각 현금창출단위에 배분합니다. 현금창출단위에 대한 손상차손은 현금창출단위에 배분된 영업권의 장부금액을 우선 감소시키고, 그 다음 현금창출단위에 속하는 다른 자산 각각의 장부금액에 비례하여 자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다. 영업권에 대해 인식한 손상차손은 후속기간에 환입할 수 없습니다.

(11) 매입채무와 기타채무

매입채무와 기타채무는 회사가 보고기간종료일 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타 채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

(12) 금융부채

1) 분류 및 측정

회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무', '차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다. 해당 부채는 최초 인식 시 발행과 직접 관련되는 거래원가를 차감한 공정가치로 측정하고 있습니다. 후속적으로 기타금융부채는 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정되며, 이자비용은 유효이자율법을 적용하여 인식합니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 포괄손익계산서 상 '금융비용'으로 인식됩니다.

2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

(13) 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 '이자비용'으로 인식됩니다.

회사는 매 보고기간종료일마다 충당부채의 잔액을 검토하고, 보고기간종료일 현재 최선의 추정치를 반영하여 이를 조정하고 있습니다. 의무이행을 위하여 경제적 효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 더 이상 높지 않은 경우, 회사는 관련 충당부채를 환입하고 있습니다.

(14) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식되는 거래나 사건 또는 사업결합에서 발생하는 세액과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간종료일 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

회사는 지배기업과 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하여 법인세를 납부하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다.

연결납세제도를 도입함에 따라 지배기업인 회사가 완전지배하는 국내 종속기업들을 포함한 연결법인의 당기법인세를 산정하여 해당 금액을 법인세 납부 의무가 있는 지배기업의 당기 법인세부채로 계상하고 연결법인의 당기법인세 중 회사에 배부되는 금액을 당기법인세로 계상하고 있습니다.

당기법인세는 1) 연결법인별 과세소득 계산, 2) 연결법인별 연결조정항목의 제거, 3) 연결법인 간 거래손익의 조정, 4) 연결조정항목의 연결법인별 배분의 과정을 거쳐 연결법인의 과세소득을 산출한 후 결손금, 비과세소득 및 소득공제액을 차감하여 계산된 과세표준에 세율을 적용하여 산출세액을 계산하여 세액공제, 감면 및 가산세를 가감하여 산정됩니다. 과세소득은 포괄손익계산서상의 세전이익에서 다른 과세기간에 가산되거나 차감될 손익 및 비과세항목이나 손금불인정항목을 제외하므로 포괄손익계산서상 손익과 차이가 있습니다. 회사의 당기법인세와 관련된 미지급법인세는 확정되었거나 실질적으로 확정된 세율을 사용하여 계산됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

회사는 이연법인세자산의 장부금액을 매 보고기간종료일에 검토하고, 이연법인세자산으로 인한 혜택이 사용되기에 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 보고기간종료일에 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하여 당해 자산이 실현되거나 부채가 지급될 회계기간에 적용될 것으로 기대되는 세율을 사용하여 측정됩니다. 회사는 이연법인세자산과 이연법인세부채를 측정할 때 보고기간종료일 현재 회사가 관련 자산과 부채의 장부금액을 회수하거나 결제할 것으로 예상되는 방식을 고려하였습니다.

이연법인세 자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

(15) 종업원급여

1) 퇴직급여

회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 납부해야할 기여금은 이미 납부한 기여금을 차감한 후 부채로 인식하고 있습니다. 또한, 이미 납부한 기여금이 보고기간말 이전에 제공된 근무용역에 대해 납부하여야 하는 기여금을 초과하는 경우에는 초과 기여금 때문에 미래 지급액이 감소하거나 현금이 환급되는 만큼을 자산으로 인식하고 있습니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간 종료일 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 보험수리적손익, 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 사외적립자산의 수익 및 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 자산인식상한효과의 변동으로 구성되어 있으며, 기타포괄손익으로 인식됩니다. 회사는 순확정급여부채(자산)의 순이자를 순확정급여부채(자산)에 연차보고기간 초에 결정된 할인율을 곱하여 결정하며 보고기간 동안 기여금 납부와 급여지급으로 인한 순확정급여부채(자산)의 변동을 고려하여 결정하고 있습니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간종료일에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간종료일과 결제일에부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

3) 기타장기종업원급여

회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

4) 단기종업원급여

회사는 종업원이 근무용역을 제공한 보고기간종료일부터 12개월 이내에 결제될 단기종업원급여를 근무용역과 교환하여 지급이 예상되는 금액으로 근무용역이 제공된 때에 당기손익으로 인식하고 있습니다. 단기종업원급여는 할인하지 않은 금액으로 인식됩니다.

(16) 납입자본

회사는 보통주를 자본으로 분류하고 있으며, 자본거래에 직접 관련되어 발생하는 증분원가에서 세금효과 반영한 금액을 자본에서 차감하고 있습니다.

회사가 발행한 지분상품을 재취득하는 경우, 이러한 지분상품은 자기주식의 과목으로 자본에서 직접 차감되며, 동 지분상품을 매입 또는 매도하거나 발행 또는 소각하는 경우의 손익은 당기손익으로 인식되지 않습니다. 회사가 자기주식을 취득하거나 처분하는 경우 이와 관련하여 지급하거나 수취한 대가는 자본에 직접 인식됩니다.

(17) 수익인식

회사의 주된 영업수익의 형태는 광고 수익, 콘텐츠 수익, 커머스 수익 및 상품매출 등입니다.

1) 광고 수익

회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다. 광고수익은 고객이 정해진 거래가격에 따라 선납하거나, 회사가 의무를 수행함에 따라 후불로 청구됩니다.

2) 콘텐츠 수익

회사는 다양한 콘텐츠 등을 고객에게 제공하고 있습니다. 콘텐츠 등의 거래가격은 고객이 온라인 상에서 콘텐츠 등을 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 회사는 콘텐츠 등이 고객에게 제공되고, 고객이 제공된 콘텐츠 등의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠 등에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠를 등을 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다. 다만, 고객에게 제공된 콘텐츠 등의 사용기간에 걸쳐 콘텐츠 등에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠 등의 경우 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

3) 커머스 수익 및 상품매출

회사는 카카오톡 플랫폼 등을 통해 본인 또는 대리인으로서 상품을 판매하거나 용역을 제공하고 있으며, 수행의무가 완료되는 시점에서 수익을 인식하고 있습니다.

(18) 금융수익과 비용

회사의 금융수익과 금융비용은 다음으로 구성되어 있습니다.

- 이자수익
- 이자비용
- 배당금수익
- 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자자산의 처분에서 발생하는 순손익
- 당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산에 대한 순손익
- 예적금과 차입금 등에 대한 외환손익
- 상각후원가 혹은 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자자산에서 발생하는 손상차손(혹은 손상차손환입)

이자수익 혹은 이자비용은 유효이자율법을 사용하여 인식하였습니다. 배당금 수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식합니다.

유효이자율법은 금융상품의 기대존속기간에 추정되는 미래현금지급액이나 수취액의 현재가치를 금융자산의 총 장부금액이나 금융부채의 상각후원가와 정확하게 일치시키는 이자율입니다.

이자수익이나 이자비용을 계산할 때, 유효이자율은 자산의 총 장부금액(해당 자산의 신용이 손상되지 않은 경우)이나 부채의 상각후원가에 적용합니다. 그러나, 최초 인식 이후에 후속적으로 신용이 손상된 금융자산에 대해서는 이자수익은 해당 금융자산의 상각후원가에 유효이자율을 적용하여 계산합니다. 만일 해당 자산이 더는 신용이 손상된 것으로 볼 수 없다면 총 장부금액에 유효이자율을 적용하여 이자수익을 계산합니다.

(19) 배당금

배당금은 회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

(20) 리스

1) 리스제공자

리스요소를 포함하는 계약의 약정일이나 변경유효일에 회사는 상대적 개별가격에 기초하여 각 리스요소에 계약대가를 배분합니다.

리스제공자로서 회사는 리스약정일에 리스가 금융리스인지 운용리스인지 판단합니다.

각 리스를 분류하기 위하여 회사는 리스가 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는지를 전반적으로 판단합니다. 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 리스이용자에게 이전하는 경우에는 리스를 금융리스로 분류하고, 그렇지 않은 경우에는 리스를 운용리스로 분류합니다. 이 평가 지표의 하나로 회사는 리스기간이 기초자산의 경제적 내용연수의 상당 부분을 차지하는지 고려합니다.

회사가 중간리스제공자인 경우에는 상위리스와 전대리스를 각각 회계처리합니다. 또한 전대리스의 분류는 기초자산이 아닌 상위리스에서 생기는 사용권자산에 따라 판단합니다. 상위리스가 인식 면제규정을 적용하는 단기리스에 해당하는 경우에는 전대리스를 운용리스로 분류합니다.

약정에 리스요소와 비리스요소가 모두 포함된 경우에 회사는 기업회계기준서 제1115호를 적용하여 계약 대가를 배분합니다.

운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

2) 리스이용자

회사는 다양한 사무실, 기계장치, 자동차를 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 3~8년의 고정기간으로 체결되지만 아래에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 회사가 리스이용자인 부동산 리스의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 경제적 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동 리스료
- 잔존가치보증에 따라 회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사 가격
- 리스기간이 회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

회사는 증분차입이자율을 다음과 같이 산정합니다.

- 가능하다면 개별 리스이용자가 받은 최근 제3자 금융 이자율에 제3자 금융을 받은 이후 재무상태의 변경을 반영
- 국가, 통화, 담보, 보증과 같은 리스에 특정한 조정을 반영

개별 리스이용자가 리스와 비슷한 지급일정을 가진 분할상환 차입금 이자율을 쉽게 관측(최근의 금융 또는 시장 자료를 통해)할 수 있는 경우, 회사는 증분차입이자율을 산정할 때 그 이자율을 시작점으로 사용합니다.

회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다. 사용권자산의 장부금액이 영(0)으로 줄어드는 경우에는 재측정 금액을 당기손익으로 인식합니다.

각 리스료는 리스부채의 상황과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 (reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

회사는 재무상태표에서 투자부동산의 정의를 충족하지 않는 사용권자산을 다른 자산과 구분하여 표시합니다.

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

3) 변동리스료

회사의 일부 기계장치 리스는 사용량에 비례하는 변동리스료 조건을 포함합니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 일부 기계장치의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 사용량에 비례하는 변동리스료는 기계장치가 사용되는 때 및 정산으로 인해 사용량이 확정되는 때에 당기손익으로 인식합니다.

4) 연장선택권 및 종료선택권

회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 차량운반구 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인과 회사가 협의하에 행사할 수 있습니다.

(21) 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 주주에게 귀속되는 포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적 희석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적 희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

(22) 동일지배기업하의 사업결합

동일지배기업하의 사업결합거래에 대해서는 장부가액법을 적용하여 관련 자산·부채를 연결재무제표상의 장부금액으로 평가하고 있습니다. 한편, 사업결합거래의 대가와 인수대상 자산·부채 장부가액과의 차이는 기타자본잉여금으로 계상하고 있습니다.

(23) 복합금융상품

회사가 발행한 복합금융상품은 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환될 수 있는 전환사채 및 지분상품으로 교환될 수 있는 교환사채입니다.

상기 복합금융상품의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 전환권 및 교환권이 없는 금융부채의 공정가치로 인식되며, 자본요소는 복합금융상품 전체의 공정가치와 부채요소의 공정가치의 차이로 최초 인식됩니다. 복합금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와 자본요소의 최초 인식 금액에 비례하여 배분됩니다. 다만, 기한이익상실에 따른 조건부 결제조건이 포함되어 있을 경우 복합금융상품 전체를 부채로 인식할 수 있습니다.

(24) 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2022년 2월 10일 이사회에서 승인되었으며, 2022년 3월 29일 정기주주총회에서 최종 승인될 예정입니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

가. 종속기업

회사가 피투자기업에 대한 사실상의 지배력을 보유하고 있는지 여부는 회사가 피투자기업에 대한 관여로 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고 피투자기업에 대하여 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미치는 능력이 있는지에 대한 판단에 따라 결정됩니다.

나. 관계기업 및 공동기업

회사가 관계기업 및 공동기업에 대한 유의적인 영향력을 보유하고 있는지 여부는 회사가 피투자기업에 대하여 직접 또는 간접적으로 20% 이상의 의결권을 소유하고 있거나, 피투자기업의 이사회나 이에 준하는 의사결정기구에 참여하는지, 잠재적 의결권이 여기에 영향을 미치는지 등에 대한 판단에 따라 결정됩니다.

다. 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 18 참조).

라. 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 24 참조).

회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

마. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간종료일 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

바. 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다(주석 41 참조).

사. 충당부채

회사는 보고기간종료일 현재 주석 2.바.(13)에서 설명하는 바와 같이 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거 경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

아. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 22 참조).

자. 기타장기종업원급여부채

기타장기종업원급여부채의 현재가치는 많은 가정을 사용하는 보험수리적 방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 23 참조).

차. 주식기준보상

회사는 주식결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 지분상품 부여일의 공정가치를 기준으로 측정하고 있으며, 공정가치는 지분상품 부여조건을 고려한 평가모형을 사용하여 추정합니다. 또한 회사는 현금결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 측정하며, 부채가 결제될 때 까지 매 보고기간 말과 결제일에 재추정합니다

카. 수익인식

고객에게 제공하는 포인트는 계약을 체결하지 않았다면 받을 수 없는 중요한 권리를 제공하므로 포인트를 제공하는 약속은 별도의 수행의무입니다. 거래가격은 제품과 포인트에 상대적 개별 판매가격에 따라 배분합니다. 경영진은 포인트의 개별 판매가격을 포인트가 상환될 때 부여되는 할인과 과거 경험에 기초한 상환 가능성에 근거하여 추정합니다. 제품의 개별 판매가격은 소매가격에 근거하여 추정합니다.

타. 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

사무실, 차량운반구 및 기계장치 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실, 차량운반구

및 기계장치 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

과. 2021년도 중 COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있으며 이로 인해 회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할 수 있습니다.

재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

4. 재무위험관리 :

가. 재무위험관리요소

회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시 환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 회사는 이러한 위험요소들을 관리하기위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

(1) 시장위험

1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는 데 있습니다.

보고기간종료일 현재 회사는 시장위험에 노출되어 있는 유의적인 변동금리부조건의 차입금 및 예금 등을 보유하고 있지 않습니다.

2) 가격위험

회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

보고기간종료일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 공정가치 측정 지분증권의 주당 주식가액이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 세전 공정가치 측정 지분증권 평가손익은 38,901백만원 (전기: 26,587백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

회사의 투자금융상품이 당기손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 10에서 설명하고 있습니다.

3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

보고기간종료일 현재 외환 위험에 노출되어 있는 회사의 금융자산·부채의 원화환산기준액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	USD	JPY	EUR	CNY	GBP	NZD	HKD
<금융자산>							
현금및현금성자산	273,333,791	6,576,059	-	1,792,136	-	-	-
매출채권	2,468,120	256,282	2,968	728,835	16,002	5	750
계	275,801,911	6,832,341	2,968	2,520,971	16,002	5	750
<금융부채>							
차입금	342,179,346	-	-	-	-	-	-
미지급금	5,346	112,904	-	1,991	-	-	-
계	342,184,692	112,904	-	1,991	-	-	-

보고기간종료일 현재 회사는 외화예금 등을 보유하고 있으며, 다른 모든 변수가 일정하고 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 회사의 당기 세전이익은 2,856백만원 만큼 감소 또는 증가하였을 것이며, 전기 세전이익은 1,421백만원 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금및 현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다(신용위험 관련 사항은 주석 41 참조).

보고기간종료일 현재 신용위험에 대한 최대 노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
현금및현금성자산	1,478,675,781	1,356,884,921
단기금융상품	255,435,276	65,497,424
장기금융상품	10,000,000	10,000,000
매출채권	152,198,882	120,477,616
기타유동금융자산	190,568,813	203,640,384
기타비유동금융자산	55,198,741	22,896,754
단기금융리스채권	9,774,298	5,035,418
장기금융리스채권	38,839,410	16,851,382
계	2,190,691,201	1,801,283,899

(3) 유동성 위험

현금흐름의 예측은 회사의 재무부서가 수행합니다. 회사의 재무부서는 영업자금 수요를 충족시킬 수 있도록 유동성에 대한 예측을 항상 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표 재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

보고기간종료일 현재 회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년초과	합계
매입채무및기타채무	493,501,498	-	-	493,501,498
장·단기차입금(주1)	344,980,500	-	-	344,980,500
장·단기리스부채	103,264,305	115,356,077	1,399,506,086	1,618,126,468
기타유동금융부채	4,995,114	-	-	4,995,114
비유동매입채무및기타채무	-	100,000	19,564,634	19,664,634
계	946,741,417	115,456,077	1,419,070,720	2,481,268,214

(주1) 교환사채의 경우, 계약상 조기상환 가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 표시하였습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년초과	합계
매입채무및기타채무	1,035,669,215	-	-	1,035,669,215
장·단기차입금(주1)	58,254,133	326,400,000	-	384,654,133
장·단기리스부채	38,028,175	38,813,672	91,571,537	168,413,384
기타유동금융부채	2,051,114	-	-	2,051,114
비유동매입채무및기타채무	-	-	4,590,817	4,590,817
계	1,134,002,637	365,213,672	96,162,354	1,595,378,663

(주1) 전환사채 및 교환사채의 경우, 계약상 조기상환 가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 표시하였습니다.

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액으로 이자를 포함한 금액입니다.

나. 자본위험관리

회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간종료일 현재 회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
부채	3,470,447,600	2,020,061,399
자본	6,554,204,694	5,325,445,085
부채비율	52.95%	37.93%

다. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간종료일 현재 실행가능한 일괄 상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	자산 총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	242,804	127	242,677	33,479	209,198

(주1) 위탁매매에 대한 매출채권과 실적에 따른 위탁수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	자산 총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	6,065,031	698,904	5,366,127	-	5,366,127

(주1) 미디어 렁사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다.

5. 금융상품 공정가치 :

가. 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
<금융자산>				
현금및현금성자산	1,478,675,781	1,478,675,781	1,356,884,921	1,356,884,921
단기금융상품	255,435,276	255,435,276	65,497,424	65,497,424
장기금융상품	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
매출채권	152,198,882	152,198,882	120,477,616	120,477,616
기타유동금융자산	190,568,813	190,568,813	203,640,384	203,640,384
기타비유동금융자산	55,198,741	55,198,741	22,896,754	22,896,754
당기손익-공정가치 측정 금융자산	354,439,815	354,439,815	59,626,743	59,626,743
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	789,169,945	789,169,945	536,800,670	536,800,670
파생상품자산	-	-	94,116	94,116
계	3,285,687,253	3,285,687,253	2,375,918,628	2,375,918,628
<금융부채>				
매입채무및기타채무	493,501,498	493,501,498	1,035,669,216	1,035,669,216
비유동매입채무및기타채무	16,682,849	16,682,849	4,590,817	4,590,817
단기차입금	342,179,346	342,179,346	57,987,200	57,987,200
장기차입금	-	-	321,761,482	321,761,482
기타유동금융부채	4,995,114	4,995,114	2,051,114	2,051,114
계	857,358,807	857,358,807	1,422,059,829	1,422,059,829

나. 회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세계의 수준으로 분류합니다.

다. 회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의(조정하지 않은) 공시 가격 (수준 1)

- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 회사는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간종료일에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

보고기간종료일 현재 회사의 금융상품 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산(주1,2,3)	-	-	354,439,815	354,439,815
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주4,5,6)	778,018,075	-	11,151,870	789,169,945

- (주1) 당기 중 회사는 ㈜카카오커머스와 의 합병을 통해 옐로우독도약하다투자조합 지분 12.7%를 취득하였습니다.
- (주2) 당기 중 회사는 스마트대한민국 유틸씨바이오헬스케어 벤처투자조합 지분을 8.0%를 취득하였습니다.
- (주3) 당기 중 회사는 Strong Ventures IV, L.P. 지분을 8.3%를 취득하였습니다.
- (주4) 당기 중 회사는 일본 콘텐츠 회사인 Kadokawa Corporation의 구주 474,000주를 추가 취득하였습니다.
- (주5) 당기 중 회사는 ㈜아씨오 구주 200,323주 중에 70,000주를 매각하였습니다.
- (주6) 당기 중 회사는 ㈜식스샵 구주 50,764주 중에 38,073주를 매각한 후 잔여 지분에 대해 관계기업투자주식에서 기타 포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	59,626,743	59,626,743
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주1,2,3,4)	531,731,018	-	5,069,652	536,800,670
파생상품자산	-	-	94,116	94,116

- (주1) 전기 중 회사는 ㈜한진칼 주식을 전량 매도하였습니다.
- (주2) 전기 중 회사는 일본 콘텐츠 회사인 Kadokawa Corporation의 구주 5,410,700주를 취득하여 수준1로 분류하였습니다.
- (주3) 전기 중 회사의 ㈜아씨오 주주배정증자 미참여에 따른 지분을 감소로 해당 주식을 종속기업투자주식에서 기타포괄 손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.
- (주4) 전기 중 ㈜바이브컴퍼니(구, ㈜다음소프트)가 코스닥 상장되어 수준3에서 수준1로 대체하였습니다

라. 가치평가기법 및 투입변수

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간종료일 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

보고기간종료일 현재 회사는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 금융상품의 공정가치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>				
복합금융상품	267,800,194	3	시장접근법	시장가치
TransLink Capital Partners II, L.P.	11,603,461	3		
TransLink Capital Partners III, L.P.	9,601,775	3		
Collaborative Fund II, L.P.	5,506,557	3		
Altos Korea opportunity Fund	39,551,388	3		
Strong Seed Fund I	1,445,813	3		
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠클리아펀드	723,490	3		
임팩트 컬렉티브 코리아 펀드	346,580	3		
해시드 벤처투자조합1호	9,778,414	3		
스마트대한민국 유틸씨바이오헬스케어 벤처투자조합	2,372,266	3		
Strong Ventures IV, L.P.	1,481,875	3		
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호	2,657,785	3		
인라이트4호엔제이아이펀드	437,038	3		
엘로우독도약하다투자조합	1,133,179	3		
계	354,439,815			
<기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산>				
(주)큐버	557,897	3	원가법	취득원가
(주)아씨오	87,707	3		
(주)식스샵	1,873,166	3	시장접근법	시장가치
(주)에스비에스엠앤씨	8,633,100	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
계	11,151,870			

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정 및 민감도 분석

회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고있으며, 이는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.

민감도 분석 대상인 수준 3으로 분류되는 각 상품별 투입 변수의 변동에 따른 손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	
	유리한 변동	불리한 변동
<기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산>		
지분상품(주1)	687,000	(606,000)

(주1) 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율의 1% 증가 또는 감소에 따른 공정가치의 변동효과를 산출하였습니다.

6. 영업부문 정보 :

가. 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당기와 전기 중 회사 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
플랫폼매출	1,758,508,744	1,192,018,336
콘텐츠매출	374,407,141	587,176,606
계	2,132,915,885	1,779,194,942

다. 지역별 정보

당기 및 전기 중 회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 각 보고기간종료일 현재 회사가 보유하고 있는 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

라. 당기 및 전기 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

7. 범주별 금융상품 :

가. 보고기간종료일 현재 회사의 금융자산·부채의 분류 내역은 다음과 같습니다.

(1) 금융자산

(단위: 천원)

재무상태표 상 자산	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	354,439,815	59,626,743
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	789,169,945	536,800,670
소계	1,143,609,760	596,427,413
상각후원가 측정 금융자산		
현금및현금성자산	1,478,675,781	1,356,884,921
단기금융상품	255,435,276	65,497,424
장기금융상품	10,000,000	10,000,000
매출채권	152,198,882	120,477,616
기타유동금융자산	190,568,813	203,640,384
기타비유동금융자산	55,198,741	22,896,754
소계	2,142,077,493	1,779,397,099
파생상품자산	-	94,116
계	3,285,687,253	2,375,918,628

(2) 금융부채

(단위: 천원)

재무상태표 상 부채	당기말	전기말
상각후원가 측정 금융부채		
매입채무및기타채무	493,501,498	1,035,669,216
비유동매입채무및기타채무	16,682,849	4,590,817
단기차입금	342,179,346	57,987,200
장기차입금	-	321,761,482
기타유동금융부채	4,995,114	2,051,114
계	857,358,807	1,422,059,829

나. 금융상품 범주별 순손익

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (세후기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익 (비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익

)					
<금융자산>							
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	16,953,627	-	17,223,965	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	174,534,094	-	-	20,743,852	-	-	-
상각후원가 측정 금융자산 및 기타금융 자산	-	-	11,617,876	-	(223,968)	28,158,825	-
파생상품자산	-	(94,116)	-	-	-	-	-
<금융부채>							
상각후원가 측정 금융부채 및 기타금융 부채	-	-	(2,306,625)	-	-	(29,055,900)	-

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (세후기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<금융자산>						
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	9,688,087	-	745,081	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	91,037,435	(249,172)	-	12,822,456	-	-
상각후원가 측정 금융자산 및 기타금융 자산	-	-	7,708,109	-	1,352,735	(879,131)
파생상품자산	-	(799,986)	-	-	-	-
<금융부채>						
상각후원가 측정 금융부채 및 기타금융 부채	-	(74,162)	(3,228,434)	-	-	11,701,660
파생상품부채	-	952,037	-	-	-	-

8. 현금및현금성자산, 장단기금융상품 :

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 요구불예금 및 취득일 현재 확정된 금액의 현금으로 전환이 용이하고, 가치변동의 위험이 경미한 매우 유동적인 단기 투자자산으로 구성되어 있습니다.

보고기간종료일 현재 회사의 현금및현금성자산 및 장단기금융상품의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분(주1)	당기말	전기말
현금및예금 등	1,478,675,781	1,356,884,921
단기금융상품	255,435,276	65,497,424
장기금융상품	10,000,000	10,000,000
계	1,744,111,057	1,432,382,345

(주1) 사용제한 예금 및 지급보증과 관련한 사항은 주석 37을 참조하시기 바랍니다.

9. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

10. 금융자산 :

가. 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 파생상품자산

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 파생상품자산

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>		
복합금융상품	267,800,194	-
수익증권 및 펀드	86,639,621	59,626,743
소계	354,439,815	59,626,743
<파생상품자산>		
파생상품자산	-	94,116
계	354,439,815	59,720,859

(2) 당기 및 전기 손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기손익-공정가치 측정 금융자산 관련 손익	34,177,592	10,433,168
파생상품자산 관련 손익	(94,116)	(799,986)

나. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
상장주식		
SK텔레콤(주)(주1)	222,711,597	301,455,560
SK스퀘어(주)(주1)	165,111,037	-
Kadokawa Corporation	363,395,441	213,625,458
(주)바이브컴퍼니	26,800,000	16,650,000
비상장주식		
(주)아씨오	87,707	277,255
(주)큐버	557,897	557,897
(주)에스비에스엠앤씨	8,633,100	4,234,500
(주)식스샵(주2)	1,873,166	-
계	789,169,945	536,800,670

(주1) 당기 중 SK텔레콤(주)로부터 인적분할되어 설립된 SK스퀘어(주) 주식 2,486,612주를 취득하였습니다.

(주2) 당기 중 회사는 (주)식스샵 구주 50,764주 중에 38,073주를 매각한 후 잔여 지분에 대해 관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

위 지분상품의 처분 시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당기 및 전기 손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구분	당기(주1)	전기(주2)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 관련 손익	20,743,852	12,573,285

(주1) 당기말 보유한 지분상품의 배당금수익 20,744백만원을 당기손익으로 인식하였습니다.

(주2) 전기말 보유한 지분상품의 배당금수익 12,666백만원과 전기 중 주식을 전량 매도한(주)한진칼의 배당금 수익 및 처분부대비용 각각 156백만원, 249백만원을 전기손익으로 인식하였습니다.

다. 매출채권, 기타유동금융자산 및 기타비유동금융자산

(1) 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
매출채권	153,997,069	121,815,296
손실충당금(주석 41 참조)	(1,798,187)	(1,337,680)
순장부금액	152,198,882	120,477,616

회사가 보유하고 있는 담보는 없습니다.

(2) 기타유동금융자산, 기타비유동금융자산 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동금융자산>		
미수금	184,442,009	209,738,105
대여금	4,500,000	-
미수수익	2,176,961	1,166,066
소계	191,118,970	210,904,171
<기타비유동금융자산>		
장기미수금	-	10,000,000
보증금	55,198,741	12,896,754
소계	55,198,741	22,896,754
계	246,317,711	233,800,925
손실충당금(주석 41 참조)	(550,157)	(7,263,786)
순장부금액	245,767,554	226,537,139

11. 계약자산, 계약부채

가. 계약자산

(1) 회사가 인식하고 있는 계약자산(기타유동자산)은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
계약자산		
계약자산 - 플랫폼	77,520	-
계	77,520	-

나. 계약부채

(1) 회사가 인식하고 있는 계약부채(기타유동부채)는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
계약부채		
계약부채 - 플랫폼	76,406,874	72,625,858
계약부채 - 콘텐츠	32,437,691	51,423,595
환불부채	693,979	-
계	109,538,544	124,049,453

(2) 계약부채에 대해 인식한 수익

전기에서 이월된 계약부채와 관련하여 당기에 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익		
계약부채 - 플랫폼	72,625,858	58,851,997
계약부채 - 콘텐츠	51,423,595	35,129,765
계	124,049,453	93,981,762

다. 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

(단위: 천원)

구분	당기	전기
수익의 인식시점		
한 시점에 인식	859,965,127	532,236,752
기간에 걸쳐 인식	1,272,950,758	1,246,958,190
계	2,132,915,885	1,779,194,942

12. 매입채무및기타채무 :

보고기간종료일 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<매입채무및기타채무>		
미지급금	493,501,498	1,035,669,216
<비유동매입채무및기타채무>		
임대보증금	16,682,849	4,590,817
계	510,184,347	1,040,260,033

13. 기타금융부채 :

보고기간종료일 현재 기타금융부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동금융부채>		
미지급비용	4,995,114	2,051,114
계	4,995,114	2,051,114

14. 기타자산 및 기타부채 :

가. 보고기간종료일 현재 회사의 기타자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동자산>		
선급금	16,535,506	11,986,513
선급비용	20,937,722	18,785,511
소계	37,473,228	30,772,024
<기타비유동자산>		
장기선급금	27,136,337	7,669,922
장기선급비용	2,294,207	2,957,473
소계	29,430,544	10,627,395
계	66,903,772	41,399,419

선급금 중 유무형자산 취득을 위한 금액은 당기말 및 전기말 현재 각각 27,136,337천원, 2,702,079천원 입니다.

나. 보고기간종료일 현재 회사의 기타부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동부채>		
선수금	1,136,003,315	72,294,893
선수수익	24,897,781	53,665,644
예수금	59,274,020	44,222,181
부가가치세예수금	27,827,472	21,950,661
미지급비용-단기종업원급여부채	53,228,776	46,304,360
소계	1,301,231,364	238,437,739
<기타비유동부채>		
미지급비용-장기종업원급여부채	2,169,640	4,602,427
소계	2,169,640	4,602,427
계	1,303,401,004	243,040,166

15. 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자 :

가. 보고기간종료일 현재 종속기업 및 관계기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명	설립국가	당기말			전기말
		지분율(%)	취득원가	장부금액	장부금액
<종속기업>					
Beijing KAKAO Co., Ltd.	중국	100.0%	20,482,708	4,522,562	4,522,562
Kakao piccoma Corp. (구. KAKAO JAPAN Corp.)	일본	72.9%	118,235,103	104,670,755	104,670,755
㈜다음글로벌홀딩스	한국	100.0%	1,891,561	905,032	905,032
㈜케이앤웍스	한국	100.0%	5,536,785	4,474,375	4,474,375
㈜디케이테크인	한국	100.0%	1,924,261	1,326,437	1,326,437
㈜카카오게임즈(주4,11)	한국	43.6%	86,934,915	86,934,915	86,934,915
㈜카카오인베스트먼트	한국	100.0%	151,035,643	151,035,643	150,991,951
㈜카카오벤처스	한국	100.0%	20,551,001	20,551,001	20,551,001
케이큐브-1호벤처투자조합	한국	-	-	-	1,000,000
카카오청년창업펀드(주1)	한국	33.3%	3,300,000	3,300,000	7,500,000
㈜카카오스페이스	한국	100.0%	47,602,305	47,602,305	31,002,305
DK CHINA Co., Ltd.	중국	100.0%	718,000	718,000	718,000
톡앤울㈜	한국	100.0%	9,213,553	-	-
㈜카카오엔터테인먼트 (구. ㈜카카오페이지)(주4,5,12)	한국	73.7%	1,415,803,039	1,415,803,039	175,328,172
카카오디지털콘텐츠펀드(주1)	한국	27.0%	9,400,000	5,573,169	5,573,169
카카오성장나눔게임펀드	한국	96.7%	29,000,000	24,726,555	24,726,555
㈜링키지랩	한국	61.0%	880,310	331,373	261,513
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	한국	95.0%	1,900,000	1,900,000	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	싱가포르	100.0%	102,259,348	41,607,948	1,081,274
㈜카카오브레인	한국	100.0%	83,440,172	32,937,976	18,188,249
㈜카카오페이(주4,11)	한국	47.3%	49,972,987	49,972,987	49,972,987
㈜카카오모빌리티(주4)	한국	57.6%	53,588,505	53,588,505	53,588,505
Kakao G Corp.	일본	100.0%	79,049,860	79,049,860	20,010,400
㈜카카오엠(주5)	한국	-	-	-	425,336,634
㈜카카오커머스(주7,8)	한국	-	-	-	299,078,222
㈜카카오엔터프라이즈	한국	87.1%	63,121,115	63,121,115	63,121,115
Kakao IX China Co. Ltd	중국	100.0%	2,983,312	2,983,312	387,000
Kakao IX Japan Corp.	일본	100.0%	5,905,137	381,922	1,997,700
Kakao IX USA, Inc.	미국	100.0%	619,000	276,246	619,000
Kakao IX HK Ltd.	홍콩	100.0%	416,150	416,150	416,150
㈜멜론컴퍼니(주12)	한국	-	-	-	-
㈜카카오페이보험준비법인(주1)	한국	40.0%	40,000,000	40,000,000	-
카카오코퍼빌리티제1호펀드	한국	61.9%	4,000,000	4,000,000	-
소계			2,409,764,770	2,242,711,182	1,556,183,978
<관계기업>					
㈜애드크레딧(주2)	한국	17.7%	300,000	81,013	81,013

다음청년창업투자조합	한국	39.5%	1,185,771	1,132,442	7,179,873
㈜두나무(주2)	한국	10.9%	93,170,121	93,170,121	3,336,198
㈜오스카엔터테인먼트	한국	-	-	-	-
씨엔티테크㈜(주2)	한국	18.0%	5,000,783	5,000,783	5,000,783
㈜한국신용데이터(주2,6)	한국	19.9%	3,845,884	1,397,171	1,397,171
㈜나우버스킹	한국	-	-	-	5,087,642
㈜타이드스퀘어	한국	28.9%	27,918,041	12,686,689	12,686,689
㈜카카오뱅크(주9)	한국	27.3%	788,747,738	788,747,738	788,747,738
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주2)	한국	9.9%	7,376,866	7,376,866	7,376,866
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자조합(주2)	한국	14.5%	4,470,000	4,470,000	1,788,000
카카오 그로스해킹 펀드(주2)	한국	11.4%	9,536,000	9,536,000	2,384,000
㈜카카오스타일(주7,10)	한국	51.3%	173,437,185	173,437,185	-
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	한국	48.2%	2,000,000	2,000,000	-
클레어㈜(주2)	한국	2.5%	250,780	250,780	-
㈜지앤지엔터프라이즈(주2)	한국	11.5%	4,109,865	4,109,865	-
㈜소셜빈(주2)	한국	2.4%	226,715	226,715	-
케어링㈜(주2)	한국	17.6%	4,220,080	4,220,080	-
㈜그립컴퍼니	한국	48.8%	179,999,520	179,999,520	-
㈜휴먼스케이프	한국	26.2%	17,028,325	17,028,325	-
㈜식스샵	한국	-	-	-	2,000,000
소계			1,322,823,674	1,304,871,293	837,065,973
<공동기업>					
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.0%	1,071,990	175,596	175,596
계			3,733,660,434	3,547,758,071	2,393,425,547

(주1) 회사의 타 종속기업이 보유한 지분 등을 고려하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(주2) 지분율 20%미만이나 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 고려하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주3) 회사의 타 종속기업이 보유한 지분 등을 고려하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 비지배지분 투자자와의 약정에 따라 해당 피투자회사 주식을 회사가 동반매각권의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도 또는 기타의 방법으로 약정 기간 안에 처분하고자 할 경우, 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어있습니다.

(주5) 당기 중 ㈜카카오페이는 ㈜카카오엔터테인먼트로 사명을 변경하고, ㈜카카오엠과 합병하였습니다.

(주6) 소유지분율은 17.52%이나 무의결권 전환주식을 제외한 의결권지분율은 19.9%입니다.

(주7) 당기 중 ㈜카카오커머스는 스타일사업부문을 인적분할하였으며, 크로키닷컴㈜이 이를 흡수합병한 후 ㈜카카오스타일로 사명을 변경하였습니다.

(주8) 당기 중 회사는 ㈜카카오커머스를 흡수합병하였습니다.

(주9) 당기 중 ㈜카카오뱅크의 유가증권시장 상장으로 회사의 보유 지분율이 31.8%에서 27.3%로 하락하였습니다.

(주10) 지분율이 50%를 초과하나, 지배력을 획득하지 못하고 유의적인 영향력만을 보유하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주11) 의결권은 과반수 미만이나, 회사가 다른 의결권 보유자나 의결권 보유자의 조직화된 집단보다 유의적으로 많은 의결권을 보유하고 있으며 다른 주주들이 널리 분산되었기 때문에 실질적 지배력이 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(주12) 당기 중 ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이)는 회사에서 물적분할된 ㈜멜론컴퍼니를 흡수합병하였습니다.

나. 당기 및 전기 중 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	당기말장부금액
<종속기업>						
Beijing KAKAO Co., Ltd.	4,522,562	-	-	-	-	4,522,562
Kakao piccoma Corp. (구. KAKAO JAPAN Corp.)	104,670,755	-	-	-	-	104,670,755
㈜다음글로벌출판스	905,032	-	-	-	-	905,032
㈜케이앤웍스	4,474,375	-	-	-	-	4,474,375
㈜디케이테크인	1,326,437	-	-	-	-	1,326,437
㈜카카오게임즈	86,934,915	-	-	-	-	86,934,915
㈜카카오인베스트먼트(주32)	150,991,951	43,692	-	-	-	151,035,643
㈜카카오벤처스	20,551,001	-	-	-	-	20,551,001
케이큐브-1호벤처투자조합(주28)	1,000,000	-	(1,000,000)	-	-	-
카카오청년창업펀드(주9)	7,500,000	-	(4,200,000)	-	-	3,300,000
㈜카카오스페이스(주1)	31,002,305	16,600,000	-	-	-	47,602,305
DK CHINA Co., Ltd.	718,000	-	-	-	-	718,000
록앤올㈜	-	-	-	-	-	-
㈜카카오엔터테인먼트 (구. ㈜카카오페이지)(주2,21,22)	175,328,172	267,062	-	-	1,240,207,805	1,415,803,039
카카오디지털콘텐츠펀드	5,573,169	-	-	-	-	5,573,169
카카오성장나눔게임펀드	24,726,555	-	-	-	-	24,726,555
㈜링키지랩(주19)	261,513	69,860	-	-	-	331,373
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	1,900,000	-	-	-	-	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.(주3)	1,081,274	40,526,674	-	-	-	41,607,948
㈜카카오브레인(주4,26)	18,188,249	43,440,173	-	(28,690,446)	-	32,937,976
㈜카카오페이	49,972,987	-	-	-	-	49,972,987
㈜카카오모빌리티	53,588,505	-	-	-	-	53,588,505
Kakao G Corp.(주27)	20,010,400	59,039,460	-	-	-	79,049,860
㈜카카오엠(주2)	425,336,634	-	-	-	(425,336,634)	-
㈜카카오커머스(주5,23,25)	299,078,222	57,277,203	-	-	(356,355,425)	-
㈜카카오엔터프라이즈	63,121,115	-	-	-	-	63,121,115
Kakao IX China Co. Ltd(주6)	387,000	2,596,312	-	-	-	2,983,312
Kakao IX Japan Corp.(주7,26)	1,997,700	3,907,437	-	(5,523,215)	-	381,922
Kakao IX USA, Inc.(주26)	619,000	-	-	(342,754)	-	276,246
Kakao IX HK Ltd.	416,150	-	-	-	-	416,150
㈜멜론컴퍼니(주20,21,22)	-	814,871,308	-	-	(814,871,308)	-
㈜카카오페이보험준비법인(주8)	-	40,000,000	-	-	-	40,000,000
카카오코파일럿제1호펀드(주33)	-	4,000,000	-	-	-	4,000,000
소계	1,556,183,978	1,082,639,181	(5,200,000)	(34,556,415)	(356,355,562)	2,242,711,182
<관계기업>						
㈜애드크레딧	81,013	-	-	-	-	81,013
다음청년창업투자조합(주10)	7,179,873	-	(6,047,431)	-	-	1,132,442
㈜두나무(주29)	3,336,198	89,833,923	-	-	-	93,170,121
㈜오스카엔터테인먼트(주31)	-	-	-	-	-	-
씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	-	-	5,000,783

㈜한국신용데이터	1,397,171	-	-	-	-	1,397,171
㈜나우버싱 (주30)	5,087,642	-	(5,087,642)	-	-	-
㈜타이드스퀘어	12,686,689	-	-	-	-	12,686,689
㈜카카오뱅크	788,747,738	-	-	-	-	788,747,738
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	7,376,866	-	-	-	-	7,376,866
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자조합(주11)	1,788,000	2,682,000	-	-	-	4,470,000
카카오 그로스해킹 펀드(주12)	2,384,000	7,152,000	-	-	-	9,536,000
㈜카카오스타일(주23,24)	-	173,437,185	-	-	-	173,437,185
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주14)	-	2,000,000	-	-	-	2,000,000
클레어㈜(주15)	-	250,780	-	-	-	250,780
㈜지앤지엔터프라이즈(주16)	-	4,109,865	-	-	-	4,109,865
㈜소셜빈(주17)	-	226,715	-	-	-	226,715
케어링㈜(주18)	-	4,220,080	-	-	-	4,220,080
㈜그립컴퍼니(주34)	-	179,999,520	-	-	-	179,999,520
㈜휴먼스케이프(주35)	-	17,028,325	-	-	-	17,028,325
㈜식스삼(주13)	2,000,000	-	(1,500,000)	-	(500,000)	-
소계	837,065,973	480,940,393	(12,635,073)	-	(500,000)	1,304,871,293
<공동기업>						
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP	175,596	-	-	-	-	175,596
합계	2,393,425,547	1,563,579,574	(17,835,073)	(34,556,415)	(356,855,562)	3,547,758,071

(주1) 당기 중 유상증자를 통해 16,600주를 추가 취득하였습니다.

(주2) 당기 중 ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지)와 ㈜카카오엠의 합병으로 투자주식을 대체하였습니다.

(주3) 당기 중 유상증자를 통해 2,717,955,575주를 추가 취득하였습니다.

(주4) 당기 중 구주 매입 및 유상증자를 통해 425,800주를 추가 취득하였습니다.

(주5) 당기 중 구주 매입 및 유상증자를 통해 292,999주를 추가 취득하였습니다.

(주6) 당기 중 유상증자를 통해 2,320,000주를 추가 취득하였습니다.

(주7) 당기 중 유상증자를 통해 36,955주를 추가 취득하였습니다.

(주8) 당기 중 회사는 8,000,000주를 신규 취득하였습니다.

(주9) 당기 중 회사는 제4차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주10) 당기 중 제 5,6차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주11) 당기 중 회사는 268좌를 추가로 취득하였습니다.

(주12) 당기 중 회사는 7.152좌를 추가로 취득하였습니다.

(주13) 당기 중 회사는 보유 주식 50,764주 중 38,073주를 처분하였으며, 잔여 지분은 관계기업투자주식에서 기타포괄손익 공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주14) 당기 중 회사는 2,000좌를 신규 취득하였습니다.

(주15) 당기 중 회사는 ㈜카카오커머스와의 합병을 통해 10,000주를 신규 취득하였습니다.

(주16) 당기 중 회사는 ㈜카카오커머스와의 합병을 통해 136,364주를 신규 취득하였습니다.

(주17) 당기 중 회사는 ㈜카카오커머스와의 합병을 통해 1,804주를 신규 취득하였습니다.

(주18) 당기 중 회사는 ㈜카카오커머스와의 합병을 통해 362주를 신규 취득하였습니다.

(주19) 당기 중 회사는 ㈜카카오커머스와의 합병을 통해 2,000주를 추가 취득하였습니다.

(주20) 당기 중 회사는 멜론서비스 사업부문을 ㈜멜론컴퍼니로 물적분할하였습니다.

(주21) 당기 중 회사는 ㈜멜론컴퍼니와 ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지) 임직원이 보유한 회사의 주식선택권 부여액만큼 투자주식을 취득하였습니다.

(주22) 당기 중 ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지)와 ㈜멜론컴퍼니의 합병으로 투자주식을 대체하였습니다.

(주23) 당기 중 회사는 ㈜카카오커머스 스타일사업부문과 크로키닷컴㈜의 합병으로 ㈜카카오스타일(구. 크로키닷컴㈜)의 분할합병신주 2,013,429주를 교부받았습니다.

(주24) 당기 중 구주 매입을 통해 186,832주를 추가 취득하였습니다.

(주25) 당기 중 회사는 ㈜카카오커머스를 흡수합병하여 보유지분 21,025,333주를 기타자본잉여금으로 대체하였습니다.

- (주26) 당기말 현재 투자주식의 장부가액이 회수가능액에 미달하여 손상차손을 인식하였습니다.
- (주27) 당기 중 유상증자를 통해 28,500,000주를 추가 취득하였습니다.
- (주28) 당기 중 투자조합 해산 및 청산으로 투자원금을 모두 회수하였습니다.
- (주29) 당기 케이큐브-1호 벤처투자조합 해산결의에 따른 현물배당을 통해 1,190,484주를 추가 취득하였습니다.
- (주30) 당기 중 회사는 보유한 보통주 10,154주와 전환상환우선주 1,208주를 전량 매각 하였습니다.
- (주31) 당기 중 해당법인 청산하였으며 장부가액은 없습니다.
- (주32) 당기 중 구주 매입을 통해 300주를 추가 취득하였습니다.
- (주33) 당기 중 회사는 20,000좌를 신규 취득하였습니다.
- (주34) 당기 중 회사는 39,626좌를 신규 취득하였습니다.
- (주35) 당기 중 회사는 32,488좌를 신규 취득하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	기말장부금액
<종속기업>						
Beijing KAKAO Co., Ltd.	4,522,562	-	-	-	-	4,522,562
Kakao piccoma Corp. (구. KAKAO JAPAN Corp.)	104,670,755	-	-	-	-	104,670,755
㈜다음글로벌홀딩스	905,032	-	-	-	-	905,032
㈜케이앤웍스(주1)	3,374,375	1,100,000	-	-	-	4,474,375
㈜디케이테크인	1,326,437	-	-	-	-	1,326,437
㈜버즈피아(주2)	6,764,710	-	(6,764,710)	-	-	-
㈜카카오게임즈	86,934,915	-	-	-	-	86,934,915
㈜카카오인베스트먼트	150,991,951	-	-	-	-	150,991,951
㈜카카오벤처스	20,551,001	-	-	-	-	20,551,001
케이큐브-1호벤처투자조합	1,000,000	-	-	-	-	1,000,000
카카오청년창업펀드(주3)	9,000,000	-	(1,500,000)	-	-	7,500,000
㈜카카오스페이스(구. 카카오아이엑스㈜) (주13, 14, 15)	54,333,920	-	-	-	(23,331,615)	31,002,305
DK CHINA Co., Ltd.	718,000	-	-	-	-	718,000
특앤올㈜	-	-	-	-	-	-
㈜카카오페이지	175,328,172	-	-	-	-	175,328,172
카카오디지털콘텐츠펀드	5,573,169	-	-	-	-	5,573,169
카카오성장나눔게임펀드	24,726,555	-	-	-	-	24,726,555
㈜링키지랩(주4)	290,409	-	(28,896)	-	-	261,513
카카오-씨시브이씨 제주창조경제혁신펀드	1,900,000	-	-	-	-	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	1,081,274	-	-	-	-	1,081,274
㈜카카오브레인	18,188,249	-	-	-	-	18,188,249
㈜카카오페이(주10)	5,781,724	44,191,263	-	-	-	49,972,987
㈜카카오모빌리티	53,588,505	-	-	-	-	53,588,505
㈜아씨오(주9,12)	2,586,425	-	-	(2,309,170)	(277,255)	-
Kakao G Corp.	20,010,400	-	-	-	-	20,010,400
㈜키위플러스(주11)	13,999,996	-	(13,999,996)	-	-	-
㈜카카오엠	425,336,634	-	-	-	-	425,336,634
㈜카카오커머스(주13, 15)	279,410,588	-	-	-	19,667,634	299,078,222
㈜카카오엔터프라이즈	63,121,115	-	-	-	-	63,121,115
Kakao IX CHINA Co. Ltd.(주16)	-	387,000	-	-	-	387,000
Kakao IX JAPAN Corp.(주17)	-	1,997,700	-	-	-	1,997,700
Kakao IX USA, Inc.(주18)	-	619,000	-	-	-	619,000
Kakao IX HK Ltd.(주19)	-	416,150	-	-	-	416,150
소계	1,536,016,873	48,711,113	(22,293,602)	(2,309,170)	(3,941,236)	1,556,183,978
<관계기업>						
㈜애드크레딧	81,013	-	-	-	-	81,013
Tapas Media., Inc.(주22)	246,605	-	(246,605)	-	-	-
다음청년창업투자조합(주5)	7,575,130	-	(395,257)	-	-	7,179,873
두나무㈜	3,336,198	-	-	-	-	3,336,198
㈜오스카엔터테인먼트(주12)	8,356	-	-	(8,356)	-	-
씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	-	-	5,000,783
㈜한국신용데이터(주12)	3,845,884	-	-	(2,448,713)	-	1,397,171

㈜나우버스킹(주6)	3,000,106	2,087,536	-	-	-	5,087,642
㈜식스샵	2,000,000	-	-	-	-	2,000,000
㈜타이드스퀘어(주12)	18,827,883	-	-	(6,141,194)	-	12,686,689
㈜카카오뱅크(구, 한국카카오은행㈜)(주21)	621,105,200	167,642,538	-	-	-	788,747,738
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	7,376,866	-	-	-	-	7,376,866
카카오-신한 제1호 트나이트투자조합(주7)	-	1,788,000	-	-	-	1,788,000
카카오그로스해킹펀드(주20)	-	2,384,000	-	-	-	2,384,000
소계	672,404,024	173,902,074	(641,862)	(8,598,263)	-	837,065,973
<공동기업>						
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.(주8,12)	3,973,070	-	(3,213,772)	(583,702)	-	175,596
계	2,212,393,967	222,613,187	(26,149,236)	(11,491,135)	(3,941,236)	2,393,425,547

(주1) 전기 중 회사는 유상증자를 통해 신주 220,000주를 추가 취득하였습니다.

(주2) 전기 중 해당 피투자회사는 청산되었습니다.

(주3) 전기 중 회사는 제3차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주4) 전기 중 회사는 보유 주식 1,791주를 ㈜카카오엔터프라이즈에 매각하였습니다.

(주5) 전기 중 회사는 제4차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주6) 전기 중 회사는 콜옵션 행사 및 유상증자를 통해 주식 4,662주를 추가 취득하였습니다.

(주7) 전기 중 회사는 179좌를 신규로 취득하였습니다.

(주8) 전기 중 회사는 50% 유상증자를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주9) 전기 중 회사의 주주배정증자 미참여로 지분율이 감소되어, 피투자회사 주식은 종속기업에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류되었습니다.

(주10) 전기 중 회사는 유상증자를 통해 신주 906,937주를 추가 취득하였습니다.

(주11) 전기 중 회사는 보유하고 있던 주식 2,113,526주를 전량 매도하였습니다.

(주12) 전기말 현재 투자주식의 장부가액이 회수가능액에 미달하여 손상차손을 인식하였습니다.

(주13) 전기 중 ㈜카카오스페이스의 리테일 및 IOT사업부가 분할되어 ㈜카카오커머스에 합병되었습니다.

(주14) 전기 중 회사는 ㈜카카오스페이스의 라이선스 사업부 분할 지분 22,900주를 기타자본잉여금으로 대체하였습니다.

(주15) 전기 중 회사는 ㈜카카오스페이스의 리테일 및 IOT사업부 분할 지분을 ㈜카카오커머스로 대체하였습니다.

(주16) 전기 중 회사는 ㈜카카오스페이스가 보유하고 있던 구주 4,500,000주를 취득하였습니다.

(주17) 전기 중 회사는 ㈜카카오스페이스가 보유하고 있던 구주 100,000주를 취득하였습니다.

(주18) 전기 중 회사는 ㈜카카오스페이스가 보유하고 있던 구주 1,000,000주를 취득하였습니다.

(주19) 전기 중 회사는 ㈜카카오스페이스가 보유하고 있던 구주 350,000주를 취득하였습니다.

(주20) 전기 중 회사는 2,384좌를 신규로 취득하였습니다.

(주21) 전기 중 유상증자를 통해 신주 7,133,725주를 추가 취득하였습니다.

(주22) 전기 중 회사는 보유 주식 2,000,000주를 전량 매도하였습니다.

16. 유형자산 :

가. 당기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	토지	건물	건축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인 자산	계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	38,104,384	35,611,286	164,422	165,797,743	9,636	32,429,939	-	272,117,410
취득	-	-	-	90,470,168	-	7,544,667	9,504,394	107,519,229
사업결합으로 인한 증가(주1)	1,760,719	1,926,068	36,195	161,839	-	8,640,125	-	12,524,946
사업분할로 인한 감소(주2)	-	-	-	(3,055,614)	-	(363,855)	-	(3,419,469)
처분 및 폐기	-	(177,737)	-	(242,291)	-	(167,213)	-	(587,241)
대체(주3)	-	-	-	-	-	30,776	1,305,050	1,335,826
감가상각비	-	(1,217,508)	(16,468)	(63,431,084)	(4,817)	(12,266,082)	-	(76,935,959)
기말 순장부금액	39,865,103	36,142,109	184,149	189,700,761	4,819	35,848,357	10,809,444	312,554,742
<취득원가 및 장부금액>								
당기말								
취득원가	39,865,103	44,329,414	299,524	446,625,736	210,296	88,955,099	10,809,444	631,094,616
감가상각누계액	-	(8,187,305)	(115,375)	(256,924,975)	(205,477)	(53,106,742)	-	(318,539,874)
순장부금액	39,865,103	36,142,109	184,149	189,700,761	4,819	35,848,357	10,809,444	312,554,742

(주1) 당기 중 회사는 ㈜카카오커머스를 흡수합병하였습니다.

(주2) 당기 중 회사는 멜론서비스 사업부문을 ㈜멜론컴퍼니로 물적분할하였습니다.

(주3) 전기말 장기선급금으로 분류한 IDC 건설비용을 당기 중 건설중인 자산으로 재분류하였습니다.

나. 전기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	토지	건물	건축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인 자산	계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	41,087,012	43,312,571	180,282	133,590,515	14,455	30,126,329	-	248,311,164
취득	-	-	-	89,196,004	-	14,673,969	-	103,869,973
사업결합으로 인한 증가(주1)	-	-	-	-	-	41,695	-	41,695
처분 및 폐기	(486,000)	(4,540,200)	-	(1,473,585)	-	(1,783,915)	-	(8,283,700)
대체	(2,496,628)	(1,820,826)	-	-	-	-	-	(4,317,454)
감가상각비	-	(1,340,259)	(15,860)	(55,515,191)	(4,819)	(10,628,139)	-	(67,504,268)
기말 순장부금액	38,104,384	35,611,286	164,422	165,797,743	9,636	32,429,939	-	272,117,410
<취득원가 및 장부금액>								
전기말								
취득원가	38,104,384	42,689,109	263,024	386,805,178	231,194	70,071,893	-	538,164,782
감가상각누계액	-	(7,077,823)	(98,602)	(221,007,435)	(221,558)	(37,641,954)	-	(266,047,372)
순장부금액	38,104,384	35,611,286	164,422	165,797,743	9,636	32,429,939	-	272,117,410

(주1) 전기 중 종속기업인 ㈜카카오스페이스(구, 카카오아이엑스㈜)의 라이선스 사업부문을 분할합병하였습니다.

17. 투자부동산 :

가. 당기 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	토지	건물	계
<장부금액의 변동>			
기초 순장부금액	-	-	-
취득(주1)	-	309,048,304	309,048,304
감가상각비	-	(2,512,588)	(2,512,588)
기말 순장부금액	-	306,535,716	306,535,716

(주1)당기 신규취득 사용권자산 중 운용리스로 전대하는 공간에 대하여 투자부동산으로 인식하였습니다.

나. 전기 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	토지	건물	계
<장부금액의 변동>			
기초 순장부금액	15,473,944	6,105,920	21,579,864
대체	2,496,628	1,820,826	4,317,454
감가상각비	-	(208,490)	(208,490)
처분 및 폐기	(17,970,572)	(7,718,256)	(25,688,828)
기말 순장부금액	-	-	-

다. 당기 및 전기 중 투자부동산에서 발생한 임대수익은 2,149,884천원 및 258,646천원이며, 관련된 운영비용(유지와 보수비용 포함)은 556,496천원 및 42,156천원입니다. 해당 수익과 비용은 각각 영업수익과 영업비용에 포함되어 있습니다.

18. 무형자산 :

가. 당기 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	영업권	개발비	산업재산권	회원권 및 브랜드	기타의 무형자산(주4)	계
<장부금액의 변동>						
기초 순장부금액	1,582,431,100	119,280	15,795,028	357,463,902	150,421,626	2,106,230,936
취득	-	-	346,813	6,036,506	10,466,327	16,849,646
사업결합으로 인한 증가(주1)	270,912,828	-	114,104	3,128,325	1,949,155	276,104,412
사업분할로 인한 감소(주2)	(500,574,794)	-	(14,798)	(249,064,075)	(60,793,501)	(810,447,168)
처분 및 폐기	-	-	-	(221,713)	(67,683)	(289,396)
대체(주3)	-	-	-	1,200,000	223,000	1,423,000
무형자산손상차손	-	-	(1,272)	-	(318,458)	(319,730)
무형자산상각비	-	(38,686)	(3,777,335)	-	(12,100,661)	(15,916,682)
당기말 순장부금액	1,352,769,134	80,594	12,462,540	118,542,945	89,779,805	1,573,635,018
<취득원가 및 장부금액>						
당기말						
취득원가	1,356,254,081	8,471,150	37,970,361	118,542,945	178,875,113	1,700,113,650
손상차손누계액	(3,484,947)	-	(72,389)	-	(13,199,615)	(16,756,951)
상각누계액	-	(8,390,556)	(25,435,432)	-	(75,895,693)	(109,721,681)
당기말 순장부금액	1,352,769,134	80,594	12,462,540	118,542,945	89,779,805	1,573,635,018

(주1) 당기 중 회사는 ㈜카카오커머스를 흡수합병하였습니다.

(주2) 당기 중 회사는 멜론서비스 사업부문을 ㈜멜론컴퍼니로 물적분할하였습니다.

(주3) 전기 장기선급금 중 자산 인식 조건이 완료된 경우 무형자산으로 대체하였습니다.

(주4) 당기말 암호화폐 보유액 30,103백만원이 포함되어 있습니다.

나. 전기 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	영업권(주2)	개발비	산업재산권	회원권 및 브랜드	기타의 무형자산(주3)	계
<장부금액의 변동>						
기초 순장부금액	1,950,407,360	157,965	17,050,274	350,373,403	140,585,527	2,458,574,529
취득	-	-	784,793	6,243,666	32,784,668	39,813,127
사업결합으로 인한 증가(주1)	-	-	-	422,932	48,225	471,157
처분 및 폐기	-	-	-	(226,099)	(731,456)	(957,555)
대체	-	-	1,688,301	650,000	1,289,130	3,627,431
무형자산손상차손(주2)	(367,976,260)	-	(3,279)	-	(501,854)	(368,481,393)
무형자산상각비	-	(38,685)	(3,725,061)	-	(23,052,614)	(26,816,360)
기말 순장부금액	1,582,431,100	119,280	15,795,028	357,463,902	150,421,626	2,106,230,936
<취득원가 및 장부금액>						
전기말						
취득원가	2,306,625,261	8,471,150	37,536,946	357,463,902	321,404,663	3,031,501,922
손상차손누계액	(724,194,161)	(224,174)	(71,546)	-	(55,214,694)	(779,704,575)
상각누계액	-	(8,127,696)	(21,670,372)	-	(115,768,343)	(145,566,411)
순장부금액	1,582,431,100	119,280	15,795,028	357,463,902	150,421,626	2,106,230,936

(주1) 전기 중 종속기업인 (주)카카오스페이스(구, 카카오아이엑스(주))의 라이선스 사업부문을 분할합병하였습니다

(주2) 전기 중 인식한 무형자산 손상차손은 (주)카카오엠 (구, (주)로엔엔터테인먼트)과의 인수, 합병을 통해 발생한 음악서비스 관련 현금창출단위 영업권에서 발생한 것으로, 시장환경의 변화와 권리비용 징수규정 변경에 따른 수익성 저하 등의 영향으로 전기말 현재의 회수가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 영업권 3,680억원을 손상차손으로 인식하였습니다.

(주3) 전기말 시장성 없는 암호화폐 보유액 23,198백만원이 포함되어 있습니다.

다. 보고기간종료일 현재 영업권은 회사의 경영진이 관리하는 현금창출 단위별로 구분되어 있으며, 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	증가	감소	손상	기말
인터넷포털서비스및기타서비스	1,081,856,306	-	-	-	1,081,856,306
전자상거래 관련 서비스 및 유통업(주1)	-	270,912,828	-	-	270,912,828
음악서비스(주2)	500,574,794	-	(500,574,794)	-	-
계	1,582,431,100	270,912,828	(500,574,794)	-	1,352,769,134

(주1) 당기 중 종속기업인 ㈜카카오커머스를 합병하면서, 연결재무제표상 인식하고 있던 영업권을 인수하였습니다.

(주2) 당기 중 멜론 사업부문의 물적분할을 진행하여, 관련 영업권을 분할신설회사 ㈜멜론컴퍼니로 이관하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	증가	손상	기말
인터넷포털서비스및기타서비스	1,081,856,306	-	-	1,081,856,306
음악서비스	868,551,054	-	(367,976,260)	500,574,794
계	1,950,407,360	-	(367,976,260)	1,582,431,100

라. 회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 현금창출단위(집단)의 회수 가능액은 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 사용가치의 계산은 경영진이 승인한 5년 예산에 근거하여 현금흐름추정치를 사용하였습니다. 동 기간에 사용된 매출성장률과 이를 초과하는 기간에 대한 영구성장률 등 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 아래와 같습니다. 단, 영구성장률은 현금창출단위가 속한 산업의 장기평균성장률을 초과하지 않습니다. 또한, 할인율은 해당 현금창출단위(집단)가 속한 부문과 관련된 특정위험을 반영하는 할인율입니다.

(1) 당기

구분	인터넷포털서비스및 기타서비스(주1)	전자상거래서비스 및 유통업(주2)
영업이익률	17.7%~25.2%	21.55%~34.05%
매출성장률	5.3%~12.3%	8.91%~26.01%
영구성장률	1.0%	1.0%
할인율	11.74%	10.56%

(주1) 만약 회수가능액 추정 시, 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능액은 3.0% 감소하게 됩니다. 만약 추정에 사용된 할인율이 경영진의 추정보다 0.5% 높다면, 회수가능액은 4.4% 감소하게 됩니다.

(주2) 만약 회수가능액 추정 시, 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능액은 3.6% 감소하게 됩니다. 만약 추정에 사용된 할인율이 경영진의 추정보다 0.5% 높다면, 회수가능액은 0.5% 감소하게 됩니다.

(2) 전기

구분	인터넷포털서비스및 기타서비스	음악서비스
영업이익률	17.5%~23.6%	14.5%~18.0%
매출성장률	6.4%~13.3%	4.0% ~ 6.4%
영구성장률	2.0%	1.0%
할인율	10.71%	11.85%

영업권에 대한 손상평가 수행결과, 회수가능액이 현금창출단위의 장부금액을 초과할 것으로 판단되어 손상차손을 인식하지 않았습니다.

19. 재고자산 :

(1) 보고기간 종료일 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

내역	당기말			전기말		
	취득원가(주1)	평가총당금(주1)	장부금액	취득원가	평가총당금	장부금액
상 품	25,518,299	(4,673,205)	20,845,094	245,401	(245,401)	-

(주1) 당기 중 종속기업인 ㈜카카오커머스 흡수합병으로 인해 재고자산이 증가하였습니다(주석 30 참조).

당기 중 비용으로 인식되어 '영업비용'에 포함된 재고자산의 원가는 73,192백만원입니다.

(2) 당기 및 전기 중 영업비용에 포함된 재고자산 감모 및 평가손실 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
평가손실	94,436	399,069
폐기감모손실	444,229	-
합 계	538,665	399,069

20. 리스 :

회사가 리스이용자인 경우의 리스에 대한 정보는 다음과 같습니다.

가. 재무상태표에 인식된 금액

보고기간 종료일 현재 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
<사용권자산>		
부동산	755,122,334	58,974,564
기계장치	80,526,359	66,804,495
차량운반구	752,337	1,052,572
계	836,401,030	126,831,631

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
<리스부채>		
유동	101,724,244	37,613,104
비유동	1,076,109,127	121,899,752
계	1,177,833,371	159,512,856

당기 중 증가된 사용권자산은 1,019,105백만원입니다. 해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산의 감소분은 포함되지 않았습니다.

나. 포괄손익계산서에 인식된 금액

당기 및 전기 중 포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	20,364,529	10,955,156
기계장치	27,781,325	23,003,709
차량운반구	718,662	565,179
계	48,864,516	34,524,044
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	10,296,518	3,536,652
단기리스료(영업비용에 포함)	217,255	824,561
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	389,630	304,051
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	15,999,531	13,348,554
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	1,202,314	321,264

당기와 전기 중 리스의 총 현금유출은 68,977백만원, 49,882백만원입니다.

다. 리스부채의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	159,512,856	120,137,346
증가	1,138,895,470	71,929,766
상환	(52,763,263)	(36,013,978)
처분	(120,127,968)	(76,930)
분할로 인한 감소	(52,616)	-
합병으로 인한 증가	42,072,374	-
현재가치할인차금 상각	10,296,518	3,536,652
기말 리스부채 장부금액	1,177,833,371	159,512,856

라. 리스채권 및 운용리스에 대한 만기분석표

다음은 리스채권에 대한 만기분석 표이며, 보고기간 말 이후에 받게 될 리스료를 할인되지 않은 금액으로 표시하였습니다.

(단위: 천원)

금융리스	당기
1년 이내	9,905,103
1년 초과~2년 이내	7,486,512
2년 초과~3년 이내	7,168,384
3년 초과~4년 이내	7,333,591
4년 초과~5년 이내	7,289,563
5년 초과	14,876,969
할인되지 않은 총 리스료	54,060,122
미실현 금융수익	(5,446,414)
리스순투자	48,613,708

다음은 운용리스료에 대한 만기분석 표이며, 보고기간 말 이후에 받게 될 리스료를 할인되지 않은 금액으로 표시하였습니다.

(단위: 천원)

운용리스	당기
1년 이내	9,041,932
1년 초과~2년 이내	12,235,357
2년 초과~3년 이내	12,486,667
3년 초과~4년 이내	12,836,294
4년 초과~5년 이내	13,195,710
5년 초과	76,828,152
계	136,624,112

21. 장·단기차입금 :

가. 보고기간종료일 현재 장·단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

장단기	구분	내역	2021.12.31 연이자율(%)	만기	당기말	전기말	
단기	공모사채(주1)	제9-2회 무보증 공모사채	2.30	2021년 4월	-	40,000,000	
	사채할인발행차금					-	(7,662)
	차감계					-	39,992,338
	사모사채(주2)	제10회 무보증 사모전환사 채	0.00	2021년 4월	-	18,000,000	
	사채할인발행차금					-	(5,138)
	차감계					-	17,994,862
	사모사채(주3,4)	제12회 외화해외교환사채	0.00	2023년 4월	344,980,500	-	
	사채할인발행차금					(2,801,154)	-
	차감계					342,179,346	-
단기차입금 소계					342,179,346	57,987,200	
장기	사모사채(주3,4)	제12회 외화해외교환사채	0.00	2023년 4월	-	326,400,000	
	사채할인발행차금					-	(4,638,518)
	차감계					-	321,761,482
	장기차입금 소계					-	321,761,482
계					342,179,346	379,748,682	

(주1) 당기 중 제9-2회 무보증 공모사채 400억원을 전액 만기 상환하였습니다.

(주2) 당기 중 제10회 무보증 사모전환사채 151,531주가 회사의 보통주식으로 전환되었습니다. (주석 26참조)

(주3) 당기 중 제12회 외화해외교환사채 106,763주가 회사의 자기주식과 교환되었습니다.

(주4) 당기 중 제12회 외화해외교환사채는 계약상 조기상환 가능시점을 만기로 하여 유동성 대체하였습니다.

나. 당기 및 전기 중 장·단기차입금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	379,748,682	469,028,476
차입	-	338,280,000
상환	(40,000,000)	(6,600,000)
보통주전환	(18,000,000)	(190,400,000)
자기주식교환	(9,792,000)	(223,400,000)
현재가치할인차금 상각	2,080,541	4,551,378
외화환산차이	28,142,123	(11,711,172)
기말 장부금액	342,179,346	379,748,682

다. 회사가 발행한 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제12회 외화 해외교환사채
2. 사채의 권면총액		USD 291,000,000
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2023년 04월 28일
5. 원금상환방법		1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기 일시 상환 2) 조기상환 : 회사의 조기상환권(Call Option) 및 사채권자의 조기상환권(Put Option) 있음
6. 교환에 관한사항	교환비율	100%
	조정된 교환가액	95,415원/주 (주1)
	교환대상	주식회사 카카오 보통주식 (자기주식)
	교환청구기간	2021년 1월 1일 ~ 2023년 4월 18일
	교환가액 조정사항	교환가액 조정사유 발생시 사채조건에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 납입일로부터 2년이 되는 날(2022년 10월 28일) 또는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을청구할 수 있음.
8. 발행자의 조기상환권(Call Option)		회사는 납입일로부터 1년 6개월후(2022년 4월 28일)부터 사채만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의 종가가 교환가액의 130%이상이거나 미상환사채잔액이 총 발행총액의 10%미만인 경우, 관련 법령의 개정등으로 추가 조세부담사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음

(주1) 당기 중 주식분할 (주식 26 참조)로 인해 교환가액이 변경되었습니다.

당기 중 권면 총액 10,239백만원(USD 9백만)의 교환사채가 회사의 자기주식 106,763주로 교환되었습니다.

교환사채의 기한이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였습니다.

라. 회사가 발행한 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제10회 무기명식 무보증 사모 전환사채
2. 사채의 권면총액		-
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 04월 14일
5. 원금상환방법		만기까지 보유하고 있는 사채의 원금에 대하여 만기일에 권면금액의 만기보장수익률 0.0%에 해당하는 금액을 일시 상환한다.
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액	118,786원/주
	전환대상	주식회사 카카오 보통주식
	전환청구기간	2017년 4월 14일 ~ 2021년 3월 14일
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		전환가액 조정사항
		사채권자는 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있음

당기 중 권면 총액 18,000백만원의 잔여 전환사채가 보통주로 모두 전환되었으며, 액면분할 전 모두 전환하여 전환가액은 액면분할전 기준입니다. (주석 26 참조).

22. 순확정급여부채 :

보고기간종료일 현재 회사의 순확정급여부채 내역은 다음과 같습니다.

가. 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	111,007,179	83,639,510
사외적립자산의 공정가치	(131,503,296)	(91,335,622)
재무상태표상 자산	(20,496,117)	(7,696,112)

나. 확정급여채무의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	83,639,510	73,467,396
당기근무원가	17,449,843	16,670,791
과거근무원가	13,907,154	1,069,277
이자비용	2,235,670	1,829,790
재측정요소 :		
- 할인율 변화에 의한 효과	(5,062,106)	(2,034,639)
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적 손익	2,830,796	-
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적 손익	1,206,332	(1,388,701)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적 손익	709,300	1,305,488
제도에서의 지급액	(8,563,740)	(4,029,571)
대체	2,654,420	(3,250,321)
기말 장부금액	111,007,179	83,639,510

다. 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	91,335,622	79,278,537
이자수익	2,296,056	1,852,845
추가납입액	47,000,000	17,500,000
제도에서의 지급액	(8,082,460)	(3,927,421)
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	(1,127,320)	(392,104)
대체	81,398	(2,976,235)
기말 장부금액	131,503,296	91,335,622

라. 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	17,449,843	16,670,791
과거근무원가	13,907,154	1,069,277
순이자원가	(60,387)	(23,055)
종업원 급여에 포함된 총 비용	31,296,610	17,717,013

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 31,297백만원은 영업비용에 포함되었습니다. 또한, 확정 기여형제도와 관련하여 비용으로 인식한 퇴직급여는 955백만원(전기 : 592백만원)입니다.

마. 보고기간종료일 현재 사용한 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

구분	당기	전기
할인율	3.67%	2.98%
미래임금상승률	5.40%	5.00%

바. 보고기간종료일 현재 주요 가정의 변동에 따른 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구분	가정의 변동폭	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1.00%	-6.22%	7.08%
임금상승률	1.00%	6.88%	-6.18%

할인율인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채 역시 증가될 것입니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적 가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

사. 사외적립자산의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
주가연계파생결합사채	6,567,566	12,740,343
정기예금	83,638	1,923,274
고정금리 정기예금	124,852,091	76,672,005
계	131,503,295	91,335,622

회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액은 26,920백만원으로 추정하고 있습니다.

아. 보고기간종료일 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 6.65년(전기말 : 6.28년)입니다.

23. 기타장기종업원급여부채 :

당기와 전기 중 회사의 기타장기종업원급여부채 내역은 다음과 같습니다.

가. 기타장기종업원급여부채 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	27,047,368	25,384,986
당기근무원가	6,011,308	6,004,505
이자비용	507,157	434,202
재측정요소	734,436	(4,348,325)
급여지급액	(850,000)	(428,000)
대체	2,206,112	-
기말 장부금액	35,656,381	27,047,368

나. 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	6,011,308	6,004,505
이자비용	507,157	434,202
재측정요소	734,436	(4,348,325)
종업원급여에 포함된 총비용	7,252,901	2,090,382

다. 보고기간종료일 현재 사용한 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

구분	당기	전기
할인율	3.22%	2.42%
미래임금상승률	5.40%	5.00%

24. 법인세비용 및 이연법인세 :

가. 당기와 전기의 법인세비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<당기법인세>		
당기손익에 대한 당기법인세	87,401,321	80,121,406
전기법인세의 조정사항	494,145	(2,087,312)
환급액(경정청구)	2,824,653	(3,909,549)
자본에 직접 부가되는 당기법인세	39,543,713	10,872,290
소계	130,263,832	84,996,835
<이연법인세>		
일시적차이의 증감	(113,466,838)	20,205,755
사업결합에 따른 이연법인세 증가	4,171,444	93,278
자본에 직접 가감하는 이연법인세	47,102,604	(22,508,934)
소계	(62,192,790)	(2,209,901)
법인세비용 계	68,071,042	82,786,934

나. 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 회사에 적용되는 법정세율을 사용하여 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순손익	574,692,459	(35,091,885)
법인세율로 계산된 법인세비용	141,374,345	(8,597,512)
법인세 효과:		
세무상 과세되지 않는 수익 등	(62,693,556)	(23,055,937)
세무상 차감되지 않는 비용 등	17,813,081	7,022,363
실현가능성 없는 이연법인세의 변동 등	(28,126,747)	109,670,001
전기법인세의 조정사항	494,145	(2,087,312)
세액공제 및 감면 등	(790,226)	(164,669)
법인세비용	68,071,042	82,786,934

다. 당기와 전기의 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 평가손익	231,661,526	(57,077,659)	174,583,867	90,194,249	(22,093,779)	68,100,470
종업원급여 재측정요소	(811,642)	200,489	(611,153)	1,725,748	(415,154)	1,310,594
계	230,849,884	(56,877,170)	173,972,714	91,919,997	(22,508,933)	69,411,064

라. 당기 및 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타자본잉여금에서 반영:						
자기주식처분이익	16,254,771	(3,998,674)	12,256,097	-	-	-
기타자본잉여금		148,191,058		-	-	-
자본조정에서 반영:						
자기주식처분손실	2,719,095	(668,897)	2,050,198	-	-	-
교환권대가	-	-	-	(44,926,820)	10,872,290	(34,054,530)
계	18,973,866	143,523,487	14,306,295	(44,926,820)	10,872,290	(34,054,530)

마. 보고기간종료일 현재 이연법인세자산과 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<이연법인세자산>		
12개월 후에 결제될 이연법인세자산	490,686,277	93,473,859
12개월 이내에 결제될 이연법인세자산	2,750,898	10,761,680
소계	493,437,175	104,235,539
<이연법인세부채>		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(487,679,872)	(212,194,920)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(535,532)	(285,686)
소계	(488,215,404)	(212,480,606)
이연법인세자산(부채) 순액	5,221,771	(108,245,067)

바. 당기 및 전기 중 이연법인세의 총 변동액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	(108,245,067)	(88,039,314)
사업결합에 따른 이연법인세 증가	4,171,444	93,278
손익계산서에 반영된 이연법인세	62,192,791	2,209,903
기타포괄손익에 반영된 법인세	(56,877,170)	(22,508,934)
기타자본에 반영된 법인세	103,979,773	-
기말금액	5,221,771	(108,245,067)

사. 당기 및 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	사업결합으로 인한 증가	손익계산서	기타포괄손익	기타자본	기말
<이연법인세부채>						
미수수익	(285,686)	(350,741)	100,895	-	-	(535,532)
유형자산	(7,239,218)	-	(75,549,100)	-	-	(82,788,318)
무형자산	(114,311,074)	-	76,805,100	-	-	(37,505,974)
종속기업및관계기업 투자주식	-	-	(23,883,938)	-	-	(23,883,938)
당기손익-공정가치 측정 금융자산	(8,456,575)	(39,844)	(4,783,652)	-	-	(13,280,071)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(22,727,026)	-	(338,460)	(57,092,649)	-	(80,158,135)
퇴직연금운용자산	(22,436,906)	(626,365)	(9,286,539)	-	-	(32,349,810)
파생금융상품	(23,057)	-	23,057	-	-	-
리스	(36,436,015)	(10,010,191)	(171,267,420)	-	-	(217,713,626)
기타	-	(197,805)	197,805	-	-	-
소계	(211,915,557)	(11,224,946)	(207,982,252)	(57,092,649)	-	(488,215,404)
<이연법인세자산>						
유형자산	1,791,107	366,907	5,808,059	-	-	7,966,073
선수금	4,395,581	397,979	(1,461,481)	-	-	3,332,079
무형자산	973,712	190,143	3,956,096	-	-	5,119,951
대손충당금	1,295,054	(981,305)	(306,583)	-	-	7,166
종속기업및관계기업 투자주식	3,384,153	-	16,494,542	-	-	19,878,695
미지급비용	4,596,449	915,693	(5,512,142)	-	-	-
충당부채	2,531,635	1,519,579	7,294,818	-	-	11,346,032
확정급여부채	20,400,410	1,127,130	5,543,598	200,489	-	27,271,627

기타장기종업원 급여부채	19,189,427	1,009,548	2,200,505	-	-	22,399,480
당기손익-공정가치 측정 금융자산	(397,458)	-	650,775	-	-	253,317
기타포괄손익-공정 가치 측정 금융자산	1,168,435	-	709,397	14,990	-	1,892,822
리스	39,080,823	10,181,515	240,484,672	-	-	289,747,010
주식보상비용	-	-	-	-	103,979,773	103,979,773
기타	5,261,162	669,201	(5,687,213)	-	-	243,150
소계	103,670,490	15,396,390	270,175,043	215,479	103,979,773	493,437,175
이연법인세자산 (부채) 순액	(108,245,067)	4,171,444	62,192,791	(56,877,170)	103,979,773	5,221,771

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	사업결합으로 인한 증가	손익계산서	기타포괄손익	기말
<이연법인세부채>					
미수수익	(169,628)	-	(116,058)	-	(285,686)
유형자산	(7,384,101)	-	144,883	-	(7,239,218)
무형자산	(116,412,259)	-	2,101,185	-	(114,311,074)
당기손익-공정가치 측정 금융자산	(6,941,683)	-	(1,514,892)	-	(8,456,575)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(673,112)	-	(1,982)	(22,051,932)	(22,727,026)
퇴직연금운용자산	(17,488,695)	-	(4,948,211)	-	(22,436,906)
파생금융상품	(2,215,464)	-	2,192,407	-	(23,057)
리스	(27,768,766)	-	(8,667,249)	-	(36,436,015)
소계	(179,053,708)	-	(10,809,917)	(22,051,932)	(211,915,557)
<이연법인세자산>					
유형자산	1,450,136	2,447	338,524	-	1,791,107
선수금	4,010,828	-	384,753	-	4,395,581
무형자산	1,013,771	-	(40,059)	-	973,712
대손충당금	1,709,678	-	(414,624)	-	1,295,054
종속기업및관계기업투자주식	7,505,238	-	(4,121,085)	-	3,384,153
미지급비용	4,653,379	-	(56,930)	-	4,596,449
충당부채	5,605,010	-	(3,073,375)	-	2,531,635
정부보조금	136,709	-	(136,709)	-	-
확정급여부채	17,488,695	-	3,326,869	(415,154)	20,400,410
기타장기종업원급여부채	14,744,733	90,659	4,354,035	-	19,189,427
당기손익-공정가치 측정 금융자산	585,690	-	(983,148)	-	(397,458)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,205,513	-	4,770	(41,848)	1,168,435
파생금융상품	1,420,833	-	(1,420,833)	-	-
리스	29,073,238	172	10,007,413	-	39,080,823
기타	410,943	-	4,850,219	-	5,261,162
소계	91,014,394	93,278	13,019,820	(457,002)	103,670,490
이연법인세자산(부채) 순액	(88,039,314)	93,278	2,209,903	(22,508,934)	(108,245,067)

아. 보고기간종료일 현재 종속기업투자주식지분 등과 관련 이연법인세자산(부채)로 인식하지 않은 차감(가산)할 일시적 차이의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	사유
차감(가산)할일시적차이	261,119,134	292,922,505	처분하지 않을 예정

25. 총당부채 :

당기 및 전기 중 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 당기

(단위: 천원)

구분	기초 장부금액	전입액	사업결합으로 인 한 증가(주1)	사용액	기말 장부금액
<비유동>					
복구총당부채	10,333,203	29,667,184	837,684	(157,560)	40,680,511

(주1) 당기 중 회사는 ㈜카카오커머스를 흡수합병하였습니다.

나. 전기

(단위: 천원)

구분	기초 장부금액	전입액	사용액	기말 장부금액
<비유동>				
복구총당부채	9,461,198	872,005	-	10,333,203

26. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 당기 중 회사의 발행할 주식의 총수는 150,000,000주(1주의 금액: 500원)에서 750,000,000주(1주의 금액: 100원)로 변경되었으며, 보고기간 종료일 현재 발행한 주식의 총수(감자주식수 제외) 및 발행주식의 총수는 각각 보통주식 446,405,990주, 445,905,990주입니다.

나. 회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행 주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 보고기간종료일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 10,255,995주입니다(주석 27 참조).

다. 회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회의 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있으며, 보고기간 종료일 현재 발행 금액은 없습니다(주석 21 참조).

라. 회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 보고기간종료일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당기 및 전기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수(주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	계
<전기>					
2020-01-01	전기초	86,322,636	43,161,318	5,346,414,780	5,389,576,098
2020-01-03	전환사채 전환권의 행사	92,603	46,302	10,939,545	10,985,847
2020-01-17	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,092	9,945,479	9,987,571
2020-01-21	주식선택권의 행사	51,685	25,843	4,495,020	4,520,863
2020-01-31	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,092	9,945,863	9,987,955
2020-02-07	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,546	998,755
2020-02-14	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,563	998,772
2020-02-21	전환사채 전환권의 행사	159,950	79,975	18,882,375	18,962,350
2020-02-25	주식선택권의 행사	27,730	13,865	2,734,802	2,748,667
2020-02-28	전환사채 전환권의 행사	92,603	46,302	10,941,204	10,987,506
2020-03-06	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,973,338	4,994,384
2020-03-23	주식선택권의 행사	82,670	41,335	8,103,662	8,144,997
2020-04-10	전환사채 전환권의 행사	16,837	8,419	1,989,551	1,997,970
2020-04-20	주식선택권의 행사	95,630	47,815	9,395,282	9,443,097
2020-05-08	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,202	4,995,248
2020-05-08	전환사채 전환권의 행사	5,051	2,525	596,900	599,425
2020-05-08	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,202	4,995,248

2020-05-15	전환사채 전환권의 행사	126,277	63,138	14,923,013	14,986,151
2020-05-15	전환사채 전환권의 행사	16,837	8,419	1,989,743	1,998,162
2020-05-22	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,394	4,995,440
2020-05-25	주식선택권의 행사	129,289	64,645	13,178,233	13,242,878
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	6,734	3,367	795,833	799,200
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,092	9,949,099	9,991,191
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	168,370	84,185	19,878,255	19,962,440
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	25,255	12,628	2,984,670	2,997,298
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,490	4,995,536
2020-06-22	주식선택권의 행사	46,150	23,075	5,185,814	5,208,889
2020-07-10	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,092	9,950,251	9,992,343
2020-07-17	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,975,162	4,996,208
2020-07-20	주식선택권의 행사	41,560	20,780	4,401,924	4,422,704
2020-08-24	주식선택권의 행사	20,530	10,265	2,546,711	2,556,976
2020-09-04	전환사채 전환권의 행사	33,674	16,837	3,980,715	3,997,552
2020-09-11	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,092	9,943,840	9,985,932
2020-09-16	주식선택권의 행사	95,435	47,718	12,583,650	12,631,368
2020-10-23	주식선택권의 행사	31,785	15,893	4,029,405	4,045,298
2020-11-20	주식선택권의 행사	30,675	15,337	3,895,759	3,911,096
2020-11-27	전환사채 전환권의 행사	126,277	63,138	14,927,339	14,990,477
2020-12-11	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,975,627	4,996,673
2020-12-18	주식선택권의 행사	23,350	11,675	3,176,899	3,188,574
2020-12-31	전기말	88,601,998	44,300,999	5,609,516,140	5,653,817,139
<당기>					
2021-01-01	당기초	88,601,998	44,300,999	5,609,516,140	5,653,817,139
2021-01-08	전환사채 전환권의 행사	58,929	29,464	6,966,674	6,996,138
2021-01-22	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,976,217	4,997,263
2021-01-22	주식선택권의 행사	66,648	33,324	7,788,053	7,821,377
2021-02-05	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,805	999,014
2021-02-23	주식선택권의 행사	26,535	13,267	3,155,985	3,169,252
2021-03-03	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,976,217	4,997,263
2021-03-23	주식선택권의 행사	15,149	7,575	1,943,759	1,951,334
2021-04-14	주식분할(주1)	355,447,444	-	-	-
2021-05-04	주식선택권의 행사	47,870	4,787	1,143,960	1,148,747
2021-05-25	주식선택권의 행사	72,410	7,241	1,786,311	1,793,552
2021-06-23	주식선택권의 행사	530,645	53,065	14,748,573	14,801,638
2021-07-26	주식선택권의 행사	246,910	24,691	6,289,664	6,314,355
2021-08-24	주식선택권의 행사	285,040	28,504	7,625,008	7,653,512
2021-09-23	주식선택권의 행사	369,140	36,914	16,793,327	16,830,241
2021-10-26	주식선택권의 행사	336,926	33,693	11,744,288	11,777,981
2021-11-23	주식선택권의 행사	86,631	8,663	2,793,978	2,802,641
2021-12-23	주식선택권의 행사	121,113	12,111	2,921,654	2,933,765
2021-12-31	당기말	446,405,990	44,640,599	5,706,164,613	5,750,805,212

(주1) 당기 중 주식분할로 인해 주식수가 변경되었습니다.

바. 회사는 자기주식 500,000주(액면분할후 기준)를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 보고기간종료일 현재 발행한 주식수(감자주식수 제외)와 발행주식의 총수의 액면총액은 일치하지 않습니다.

발행주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
발행주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
445,905,990	100	44,590,599	44,640,599	50,000

사. 당기 중 회사의 자기주식 203,817주(액면분할후)를 임직원에게 지급하였으며(주석 27 참조), 회사가 발행한 교환사채 원금이 자기주식 106,763주로 상환되었습니다(주석 21 참조). 이로 인해 보고기간종료일 현재 자기주식은 12,449,670주에서 12,139,090주로 감소하였습니다.

27. 주식기준보상 :

가. 보고기간종료일 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 선택형 주식선택권

· 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식및 차액 현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따라 회계처리함.

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
18차, 21차, 22차, 24차, 41차,	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능
19차, 25차, 26차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
27차, 29차, 31차, 32차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
28차, 30차, 35차, 36차, 37차, 38차 42차, 43차 44차, 45차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(2) 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
33차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능
34차, 46차, 47차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(3) 차액결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
3차, 5차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능.
6차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에 행사가능 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
7차, 9차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

8차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에 행사가능 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
----	--

(4) 자기주식 부여형

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	부여일	내역
1차	2021년 02월 08일	부여일 즉시 처분 가능
2차	2021년 10월 01일	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 자사주로 지급 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 자사주로 지급 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 자사주로 지급
3차	2021년 11월 03일	최초 부여일에 총 부여수량의 30%를 지급 최초 부여일로부터 1년 후에 총 부여수량의 30%를 지급 최초 부여일로부터 2년 후에 총 부여수량의 40%를 지급 단, 각 부여일로부터 1년 이내(의무재직기간) 퇴직 등의 사유로 재직기간을 충족하지 못한 경우, 해당 지급 수량에 상응하는 현금을 반환해야 함.

나. 보고기간종료일 현재 유효한 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일(주2)	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	미행사 기말 수량(주1)	당기말 행사가능 수량
18차	2017년 03월 02일	17,070	338,075	-	-	223,995	114,080	114,080
19차	2017년 03월 02일	17,070	850,000	-	-	210,000	640,000	640,000
21차	2017년 05월 02일	17,720	306,680	-	-	183,580	123,100	123,100
22차	2017년 09월 28일	26,300	79,600	-	-	57,590	22,010	22,010
24차	2018년 08월 31일	24,676	918,975	-	13,750	468,925	436,300	436,300
25차	2018년 08월 31일	24,676	585,000	-	-	337,070	247,930	247,930
26차	2018년 10월 31일	20,116	600,000	-	-	-	600,000	600,000
27차	2019년 05월 16일	24,880	485,000	-	-	225,650	259,350	259,350
28차	2019년 05월 16일	24,880	1,860,000	-	10,500	577,625	1,271,875	193,875
29차	2020년 02월 25일	35,550	340,000	-	-	-	340,000	-
30차	2020년 05월 06일	34,610	3,565,000	-	20,000	292,500	3,252,500	-
31차	2020년 05월 06일	34,610	875,000	-	-	35,000	840,000	-
32차	2020년 09월 24일	75,238	50,000	-	-	-	50,000	-
33차	2021년 05월 04일	114,040	-	472,900	31,800	-	441,100	-
34차	2021년 09월 01일	150,280	-	200,000	-	-	200,000	-
35차	2019년 03월 22일	27,920	-	315,870	2,906	300	312,664	6,617
36차	2019년 07월 02일	27,920	-	12,191	-	-	12,191	-
37차	2019년 10월 17일	27,920	-	26,173	-	6,439	19,734	1,420
38차	2019년 11월 15일	27,920	-	21,131	-	5,898	15,233	445
41차	2018년 09월 03일	57,957	-	14,037	-	11,313	2,724	2,724
42차	2019년 05월 09일	62,003	-	7,299	205	-	7,094	175
43차	2019년 11월 15일	63,901	-	22,215	-	2,460	19,755	4,213
44차	2020년 06월 23일	74,663	-	61,806	1,112	-	60,694	-
45차	2021년 03월 05일	222,634	-	218,792	208,487	-	10,305	-
46차	2021년 11월 03일	124,180	-	592,015	-	-	592,015	-
47차	2021년 12월 15일	123,420	-	365,341	-	-	365,341	-
계			10,853,330	2,329,770	288,760	2,638,345	10,255,995	2,652,239

(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다.(㈜멜론컴퍼니 201,700주 / Krust Universe Pte. Ltd. 4,600주 / (재)브라이언임팩트 800주)

(주2) ㈜카카오머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.

다. 회사는 부여된 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구분	18차	19차	21차	22차	24차	25차	26차
부여일의 공정가치	3,017	1,739	3,831	6,199	5,452	1,058	2,810
부여일의 가중평균 주가	17,060	17,060	18,520	27,900	25,000	25,000	18,320
주가변동성	11%	11%	11%	11%	14%	14%	13%
배당수익률	0%	0.17%	0.16%	0.11%	0.12%	0.12%	0.16%
기대만기	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년
무위험수익률	2.14%	2.14%	2.13%	2.30%	2.25%	2.25%	2.18%

구분	27차	28차	29차	30차	31차	32차	33차
부여일의 공정가치	2,149	6,000	13,559	16,687	8,402	10,004	50,126
부여일의 가중평균 주가	26,700	26,700	37,100	39,900	39,900	70,400	115,500
주가변동성	12%	12%	31%	33%	33%	36%	38%
배당수익률	0.10%	0.10%	0.07%	0.06%	0.06%	0.04%	0.03%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년
무위험수익률	1.80%	1.80%	1.40%	1.40%	1.40%	1.28%	1.99%

구분	34차	35차(주1)	36차(주1)	37차(주1)	38차(주1)	41차(주1)	42차(주1)
부여일의 공정가치	62,287	6,069	5,703	5,688	5,858	12,822	22,021
부여일의 가중평균 주가	150,400	27,917	27,921	27,921	27,921	56,945	62,018
주가변동성	35%	15%	15%	15%	15%	16%	30%
배당수익률	0.02%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년	2~4년
무위험수익률	1.86%	1.91%	1.57%	1.55%	1.72%	2.24%	1.82%

구분	43차(주1)	44차(주1)	45차(주1)	46차	47차
부여일의 공정가치	26,456	16,648	54,964	54,111	48,813
부여일의 가중평균 주가	63,912	74,669	222,634	124,500	118,500
주가변동성	37%	18%	19%	38%	37%
배당수익률	0.00%	0.00%	0.00%	0.02%	0.03%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년
무위험수익률	1.72%	1.24%	1.70%	2.41%	2.14%

(주1) ㈜카카오커머스 합병시 승계 받은 35차~45차의 경우 공정가치와 가중평균 주가 산정 시 합병 당시 협의된 조정비율로 환산한 금액입니다.

라. 보고기간종료일 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	당기말 미행사 수량	당기말 행사가능 수량
3차	2017년 05월 02일	17,720	2,500	-	-	2,500	-	-
5차	2018년 08월 31일	24,676	20,000	-	-	5,000	15,000	15,000
6차	2018년 08월 31일	24,676	20,000	-	-	20,000	-	-
7차	2019년 05월 16일	24,880	15,000	-	-	4,500	10,500	-
8차	2019년 05월 16일	24,880	50,000	-	-	50,000	-	-
9차	2021년 09월 01일	150,280	-	25,000	-	-	25,000	-
계			107,500	25,000	-	82,000	50,500	15,000

마. 회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였습니다.

바. 보고기간종료일 현재 유효한 자기주식 부여형 주식선택권의 차수별 부여일종가, 부여수량, 행사수량(지급수량) 등 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일	처분공시일	부여일종가	당기 부여수량	당기 취소수량	당기 행사수량	당기말 미행사수량
1차	2021년 02월 08일	2021년 02월 08일	91,400	130,950	-	130,950	-
2차	2021년 10월 01일	2021년 12월 15일	116,500	386,385	-	29,355	357,030
3차	2021년 11월 03일	2021년 11월 03일	124,500	145,040	-	43,512	101,528
계				662,375	-	203,817	458,558

사. 당기와 전기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
선택형 및 주식결제형	50,251,441	18,443,230
차액결제형	7,646,651	7,737,043
자기주식 부여형	30,133,381	-
계	88,031,473	26,180,273

28. 자본조정 :

가. 자본조정의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
기타의자본조정	(5,429,749)	(5,429,749)
자기주식	(1,033,753)	(1,033,753)
자기주식처분손실	-	(2,719,095)
주식선택권	83,533,893	27,799,502
계	77,070,391	18,616,905

나. 회사는 주가 안정 및 주주가치 제고 목적 등의 사유로 12,139,090주의 자기주식을 보유하고 있으며, 동 금액을 자본조정 등으로 계상하고 있습니다.

29. 기타포괄손익누계액 :

가. 기타포괄손익누계액의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
공정가치측정금융자산평가손익	241,721,136	67,137,269
종업원급여 재측정요소	(1,234,437)	(623,284)
계	240,486,699	66,513,985

나. 기타포괄손익누계액의 증감

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	이익잉여금재분류	기말
공정가치측정금융자산평가손익	67,137,269	174,534,094	49,773	241,721,136
종업원급여 재측정요소	(623,284)	(611,152)	-	(1,234,436)
계	66,513,985	173,922,942	49,773	240,486,700

상기 기타포괄손익누계액의 증감내역은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	이익잉여금재분류	기말
공정가치측정금융자산평가손익	(963,202)	91,037,436	(22,936,965)	67,137,269
종업원급여 재측정요소	(1,933,878)	1,310,594	-	(623,284)
계	(2,897,080)	92,348,030	(22,936,965)	66,513,985

30. 이익잉여금 :

가. 이익잉여금의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
이익준비금(주1)	10,763,907	9,473,726
미처분이익잉여금	692,055,641	199,675,987
계	702,819,548	209,149,713

(주1) 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 회사는 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 되어 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.

나. 이익잉여금처분계산서

(단위: 천원)

구분	당기	전기
1. 처분전이익잉여금	692,055,641	199,675,987
전기이월이익잉여금	185,483,996	294,617,841
기타포괄손익 조정	(49,773)	22,936,965
당기순이익(손실)	506,621,418	(117,878,819)
2. 이익잉여금처분액	25,288,610	14,191,991
이익준비금	2,298,964	1,290,181
배당금		
- 현금배당 : 당기 53원/주 전기 30원/주	22,989,646	12,901,810
3. 차기이월이익잉여금	666,767,031	185,483,996

31. 영업비용 :

당기와 전기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	268,386,943	223,372,257
퇴직급여	32,251,700	18,308,773
주식보상비용	88,031,473	26,180,273
복리후생비	52,305,858	38,188,673
여비교통비	1,945,674	1,379,072
세금과공과	3,657,715	1,398,915
지급임차료	248,832	760,159
지급수수료	264,356,416	191,542,946
매출연동비	737,808,976	799,196,856
상품판매원가	82,351,909	14,299,632
광고선전비	24,638,912	18,259,971
감가상각비	128,313,063	102,236,801
무형자산상각비	15,916,682	26,816,360
행사비	1,371,566	1,364,569
대손상각비(환입)	223,968	(1,352,735)
기타	29,080,943	17,177,928
합계	1,730,890,630	1,479,130,450

32. 기타수익 및 기타비용 :

당기와 전기의 기타수익 및 기타비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<기타수익>		
유형자산처분이익	1,329,275	15,061,999
무형자산처분이익	3,099	117,537
종속기업투자처분이익	48,845,225	24,756,554
외환차익	654,269	1,680,616
외화환산이익	177,893	286
잡이익	9,781,638	5,936,955
기타수익 계	60,791,399	47,553,947
<기타비용>		
유형자산처분손실	3,733,704	4,508,448
무형자산처분손실	7,221	-
유형자산폐기손실	36,769	783
무형자산손상차손	319,730	368,481,393
종속기업투자처분손실	4,334,012	-
기부금	14,504,837	12,753,253
지급수수료	1,438,514	438,540
외환차손	1,104,117	1,937,977
외화환산손실	122,769	63,354
잡손실	10,241,893	19,109,753
기타비용 계	35,843,566	407,293,501

33. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기의 금융수익 및 금융비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<금융수익>		
이자수익	12,820,190	8,039,964
파생상품평가이익	-	952,037
외화환산이익	29,726,683	12,446,806
외환차익	309,598	12,527,173
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	19,359,665	11,549,327
금융자산처분이익	302,902	203,038
배당금수익	166,022,473	14,375,077
금융수익 계	228,541,511	60,093,422
<금융비용>		
이자비용	13,018,154	7,000,493
사채상환손실	-	74,161
금융자산처분손실	-	1,072,179
외화환산손실	30,393,224	13,806,692
외환차손	145,408	24,329
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	2,708,940	1,241,270
파생상품평가손실	-	799,986
금융비용 계	46,265,726	24,019,110

34. 주당손익 :

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 회사의 보통주순이익을 회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당기와 전기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
보통주순이익(손실)	506,621,418	(117,878,819)
가중평균 유통보통주식수(주1)	432,145,902주	423,326,680주
기본주당순이익(손실)	1,172원/주	(278)원/주

(주1) 유통주식수는 당기의 액면분할 효과를 고려하여 계산되었습니다(주석 26 참조).

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정된 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권, 전환사채 및 교환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

당기와 전기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
보통주순이익(손실)	506,621,418	(117,878,819)
전환사채 및 교환사채의 이자비용(법인세효과차감후)	1,499,963	-
계	508,121,381	(117,878,819)
가중평균유통보통주식수(주1)	432,145,902주	423,326,680주
조정내역		
주식선택권(주2)	7,329,442주	-
전환사채 및 교환사채(주2)	3,573,436주	-
가중평균 희석성 잠재적보통주식수	10,902,878주	-
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	443,048,780주	423,326,680주
희석주당순이익(손실)	1,147원/주	(278)원/주

(주1) 유통주식수는 당기의 액면분할 효과를 고려하여 계산되었습니다(주석 26 참조).

(주2) 전기말시점에는 반희석화 효과로 희석주당순이익 계산시 고려하지 않았습니다.

35. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 각각 12,902백만원(액면분할후 주당 30원)과 10,413백만원(액면분할후 주당 25.4원) 입니다.

2021년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 주당 배당금 및 총 배당금은 각각 53원과 22,990백만원이며, 2022년 3월 29일에 정기주주총회 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 포함하고 있지 않습니다.

36. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당기 및 전기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	574,692,459	(35,091,885)
조정		
대손상각비(환입)	223,968	(1,352,735)
감가상각비	128,313,063	102,236,801
무형자산상각비	15,916,682	26,816,360
유형자산처분손실	3,733,704	4,508,448
유형자산처분이익	(1,329,275)	(15,061,999)
유형자산폐기손실	36,769	783
무형자산처분손실	7,221	-
무형자산처분이익	(3,099)	(117,537)
무형자산손상차손	319,730	368,481,393
종속기업 및 관계기업투자주식 손상차손	34,556,415	11,491,134
종속기업 및 관계기업투자주식 처분손실	4,334,012	-
종속기업 및 관계기업투자주식 처분이익	(48,845,225)	(24,756,554)
퇴직급여	31,296,610	17,717,013
주식보상비용	88,031,473	26,180,273
이자수익	(12,820,190)	(8,039,964)
이자비용	13,018,154	7,000,493
배당금수익	(166,022,473)	(14,375,077)
외화환산이익	(29,904,576)	(12,447,092)
외화환산손실	30,515,993	13,870,045
파생상품평가이익	-	(952,037)
파생상품평가손실	-	799,986
기타장기종업원급여	7,252,901	2,090,382
금융자산처분손실	-	1,072,179
금융자산처분이익	(302,902)	(203,038)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	2,708,940	1,241,270
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	(19,359,665)	(11,549,327)
재고자산평가손실(환입)	94,436	399,069
재고자산감모손실	444,230	-
사채상환손실	-	74,162
기타	(6,733,390)	(4,680,637)
운전자본의변동		

매출채권 및 기타채권	(36,972,966)	(21,234,374)
기타유동금융자산	(54,454,078)	21,081,926
재고자산	1,772,825	2,020,558
기타유동자산	(4,930,829)	(5,363,872)
기타비유동자산	600,709	(2,053,964)
매입채무및기타채무	320,369,665	218,994,060
기타유동부채	8,895,657	(9,311,311)
기타유동금융부채	(10,079,438)	(3,935,638)
기타비유동부채	1,109,376	-
순확정급여부채	(47,537,151)	(17,876,236)
기타장기종업원급여부채	(850,000)	(428,000)
기타	(1,102,484)	638,062
계	826,997,251	637,883,120

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
복구총당부채 증가	30,347,309	872,005
유형자산 취득과 관련한 미지급금	4,738,464	(6,528,029)
유형자산 처분과 관련한 미수금	10,224	714,500
무형자산 취득과 관련한 미지급금	29,547	(5,584)
선급금 및 장기선급금에서 유형자산으로 대체	1,335,826	-
선급금 및 장기선급금에서 무형자산으로 대체	223,000	3,627,431
리스부채 지급과 관련한 미지급금	390,423	3,239,550
관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 대체	1,873,166	-
기타포괄손익-공정가치 측정금융자산에서 관계기업 투자주식으로 대체	-	238,820,400
합병·분할로 인한 지분법적용투자주식의 취득	534,826,664	-
전환사채의 보통주 전환	18,000,000	190,400,000
교환사채의 보통주 교환	9,792,000	223,400,000

다. 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용

당기 순부채의 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	기타자산		재무활동으로 인한 부채				합계
	현금및현금성자산	단기금융상품	단기차입금	장기차입금	유동성 리스부채	비유동성 리스부채	
당기초	1,356,884,921	65,497,424	(57,987,200)	(321,761,482)	(37,613,104)	(121,899,752)	883,120,807
취득	-	-	-	-	-	(1,018,767,502)	(1,018,767,502)
현금흐름	86,403,220	(190,062,148)	40,000,000	-	52,370,209	-	(11,288,719)
분할로 인한 감소	(68,500,000)	-	-	-	28,034	24,583	(68,447,383)
합병으로 인한 증가	76,234,980	380,000,000	-	-	(7,900,133)	(34,172,241)	414,162,606
외화차이	27,652,660	-	(28,142,123)	-	-	-	(489,463)
유동성 대체	-	-	(321,761,482)	321,761,482	(108,609,250)	108,609,250	-
전환사채의 전환	-	-	18,000,000	-	-	-	18,000,000
교환사채의 교환	-	-	9,792,000	-	-	-	9,792,000
현재가치할인차금상각	-	-	(2,080,541)	-	-	(10,296,518)	(12,377,059)
타계정 대체	-	-	-	-	-	393,053	393,053
당기말	1,478,675,781	255,435,276	(342,179,346)	-	(101,724,244)	(1,076,109,127)	214,098,340

37. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증내역

임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금 4,872백만원에 대하여 채무보증을 제공하고 있습니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금5,359백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

보고기간종료일 현재 회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	3,293,095	5,379,875	근로복지공단 등

다. 계류중인 소송사건

보고기간종료일 현재 회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 22건으로서, 소송가액은 총 4,682백만원입니다. 회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 건에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 보고기간종료일 현재 회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	당기말		전기말	
		한도금액	실행금액	한도금액	실행금액
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-	200,000,000	-

(2) 회사는 전기에 발행한 제12회 외화 해외교환사채와 관련하여 교환대상 주식 711,552주를 한국예탁결제원에 예탁하였습니다. 당기 중 배당에 따른 교환가액의 조정으로 인해 225주를 추가적으로 예탁하고 이후 주식(액면)분할이 진행되어 총 예탁 주식수는 3,558,885주로 변경되었습니다. 또한 당기 중 USD 9,000,000의 교환청구가 진행되어, 보고기간종료일 현재 총 3,452,122주가 예탁되어 있습니다.

(3) 종속기업인 (주)카카오페이에 대한 주주간 약정 조건 상, 지배구조 변경시 협력 및 협조가 어려워짐에 따라 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 회사에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있으나 회사의 경영진은 투자자가 매수를 청구할 수 있기 위한 전제 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능함에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(4) (주)카카오엔터테인먼트 등 일부 종속기업들의 비지배지분 투자자와의 약정에 따라 회사가 해당 주식을 동반매각권 등의 행사등 약정서에 정한 사항 이외로 제3자에게 양도 또는 기타의 방법으로 약정한 기간에 처분하고자 할 경우, 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

마. 보고기간종료일 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	사용제한내역
장기금융상품	5,359,200	5,311,900	임직원금융기관대출
단기금융상품	-	4,997,424	사무실임차관련
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
계	5,361,200	10,311,324	

38. 물적 분할 :

회사는 2021년 3월 12일자 이사회에서 회사의 멜론 사업부문(음원서비스, 뮤지컬, 티켓)을 분할하여 분할 신설회사인 (주)멜론컴퍼니에 이전하고 (주)멜론컴퍼니의 지분 100%를 소유하는 물적분할을 결의하였으며, 2021년 3월 29일자 주주총회에서 동 결의안을 원안대로 승인하였습니다. 회사분할의 진행은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
분할방법	물적분할
분할회사	주식회사 카카오(분할존속회사)
	주식회사 멜론컴퍼니(분할신설회사)
주주총회승인	2021년 03월 29일
분할기일	2021년 07월 01일

회사는 동 분할로 인하여 감소하는 순자산 장부금액으로 종속기업투자주식의 취득원가를 결정하였으며, 분할로 인하여 이전된 순자산 장부금액과 종속기업투자주식의 취득원가는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
자산	
현금및현금성자산	68,500,000
매출채권	2,635,499
기타유동금융자산	32,985,900
기타유동자산	8,249,622
유형자산	3,419,469
무형자산(주1)	810,447,168
사용권자산	52,289
이연법인세자산	1,115,455
기타비유동금융자산	10,000,000
기타비유동자산	62,557
자산 총계	937,467,959
부채	
매입채무및기타채무	87,766,201
단기리스부채	28,034
기타유동부채	32,445,025
장기리스부채	24,583
순확정급여부채	500,763
기타장기종업원급여부채	1,965,575
부채 총계	122,730,181

이전한 순자산 장부금액(종속기업투자주식)	814,737,778
------------------------	-------------

(주1) 회사의 재무제표상 인식하고 있던 영업권 500,575백만원이 포함되어 있습니다.

39. 동일지배 하의 합병 :

회사는 2021년 9월 1일을 기준으로 종속기업인 (주)카카오커머스를 합병하였습니다. 동 합병은 회사의 지배 하에 있는 종속기업과의 사업결합에 해당하므로 회사는 동 사업결합거래에 대해 장부금액법을 적용하였으며, 이와 관련된 세부 내역은 다음과 같습니다.

가. 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오커머스
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	인터넷 서비스업
		전자상거래 관련 서비스 및 유통업, 광고업

회사는 (주)카카오커머스의 지분을 100% 취득하였으며, 합병비율은 1:0 으로 합병신주를 발행하지 않는 무증자 합병이므로 회사의 지분 구조 변동은 없습니다. 회사는 완전자회사 합병을 통한 경영효율성 제고, 사업의 통합 운영에 따른 시너지 등의 긍정적 효과를 기대하고 있습니다.

나. 합병에 대한 회계처리

합병으로 취득한 (주)카카오커머스의 자산과 부채는 동일지배하의 합병으로 합병시점의 회사 연결재무제표상 계상된 장부금액으로 인식되었으며, 지불한 이전대가와 인수한 순자산 장부금액과의 차이 243,354백만원은 자본으로 반영하였습니다.

합병과 관련하여 발생한 관련원가는 135백만원이며, 전액 기타비용의 지급수수료로 인식했습니다.

합병으로 인수된 (주)카카오커머스의 주요 자산과 부채의 장부금액은 다음과 같습니다

(단위: 천원)

구 분	금 액
이전대가	
기존 보유지분의 장부금액	281,946,549
이전대가 합계	281,946,549
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액	
현금 및 현금성자산	76,234,980
단기금융상품	380,000,000
매출채권 및 기타채권	830,654,086
재고자산	22,054,101
선급금	326,451
기타유동금융자산	6,449,343
기타유동자산	237,277
유형자산	12,524,946
사용권자산	39,726,218
리스채권	1,638,206
무형자산(주1)	276,104,412
이연법인세자산	5,286,899
종속기업 및 관계기업투자	8,807,440
당기손익-공정가치 측정 금융자산	101,034,505
기타비유동금융자산	8,195,867
기타비유동자산	278,328
매입채무 및 기타채무	(305,554,155)
기타유동금융부채	(12,441)
기타유동부채	(877,547,219)
미지급법인세	(10,527,653)
기타총당부채	(837,684)
리스부채	(42,072,374)
임대보증금	(400,000)
순확정급여부채	(3,129,657)
기타비유동부채	(4,171,687)
인수한 순자산 장부금액	525,300,189
투자차액(자본)	(243,353,640)
합 계	281,946,549

(주1) 회사의 연결재무제표상 인식하고 있던 (주)카카오커머스 관련 영업권 270,913백만원이 포함되어 있습니다.

피합병법인인 (주)카카오커머스의 손익은 합병 시점 이후 발생분만 회사의 재무성과에 포함되었으며, 합병일 이후 당기에 포함된 (주)카카오커머스 관련 매출액은 288,694백만원입니다.

40. 특수관계자 거래 :

가. 회사는 최상위 지배기업이며, 보고기간종료일 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당기말

구분	회사명(주1)
종속기업	㈜다음글로벌홀딩스, ㈜케이앤웍스, ㈜디케이테크인, 록앤올㈜, ㈜링키지랩, ㈜카카오벤처스, Beijing KAKAO Co., Ltd., PATH MOBILE INC PTE. LTD., Kakao piccoma Corp.(구. KAKAO JAPAN Corp.), Piccomics corp., ㈜스튜디오원픽, Sherpa studio Corp., ㈜카카오인베스트먼트, ㈜에이원즈, ㈜키즈노트, ㈜카카오게임즈, Kakao Games Europe B.V., Kakao Games Japan Corp., ㈜카카오브이엑스, ㈜프렌즈게임즈, ㈜엔글, ㈜손노리, ㈜라이프엠엠오, ㈜애드페이지, ㈜엑스엘게임즈, ㈜카카오스페이스, KAKAO IXJAPAN Corp., KAKAO IX USA, INC., 비미디어컴퍼니㈜, ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지), ㈜삼양씨앤씨, ㈜네오바자르, PT NEO BAZAR INDONESIA, ㈜다운크리에이티브, ㈜사운드스텐터테인먼트, ㈜알에스미디어, ㈜스타쉽엔터테인먼트, ㈜하이라인엔터테인먼트, ㈜플레이엠엔터테인먼트, ㈜그레이고, ㈜메종드바하, 메가몬스터㈜, ㈜제이와이드컴퍼니, ㈜레디엔터테인먼트, ㈜비에이치엔터테인먼트, ㈜슌엔터테인먼트, ㈜어썬이엔티, ㈜영화사월광, ㈜사나이픽처스, ㈜브이에이에스티, ㈜플렉스엠, ㈜쇼노트, PT. Path Mobile Indonesia, ㈜카카오브레인, ㈜카카오페이, 케이피보험서비스㈜(구. 인바이유㈜), ㈜카카오페이증권, ㈜카카오모빌리티, ㈜티제이파트너스, ㈜씨엠엔피, ㈜진화, ㈜케이엠원, ㈜케이엠솔루션, ㈜케이엠투, ㈜케이엠스리, ㈜케이엠포, ㈜마이발렛, ㈜케이엠파이버, ㈜케이엠식스, ㈜케이엠세븐, 동고택시㈜, Kakao G Corp., Ground XCorp., PANZEA PTE. LTD., Krust Universe Pte. Ltd.(구. KLAYTN PTE. LTD.), ㈜그라운드엑스(구. ㈜그라운드원), ㈜카카오엔터프라이즈, DK CHINA Co., Ltd., DK CHINA Sanhe Co., Ltd., 카카오청년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠편드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오-씨시브이씨 제주창조경제혁신펀드, DK Corp., KI SG PTE. LTD., Kakao Games USA, Inc., TAESIKMAUM GOLF. CO., LTD., GSWING SPORTS GOODS CO., LTD., KAKAO IX CHINA CO.,LTD., KAKAO IX HK LTD., Beijing DaYunCulture Communication Co.,Ltd., GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD., GLOHOW CO., LTD., ㈜바람픽처스, 로고스필름㈜, ㈜글앤그림미디어, ㈜필연매니지먼트, ㈜배틀엔터테인먼트, ㈜인타임, ㈜파괴연구소, 상해서적문화전파유한공사, (유)가승개발, ㈜케이더블유북스, ㈜쓰리와이코프레이션, Glohow Co.,Ltd, ㈜클로브클럽, ㈜안테나, KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD., STUDIO ORANGE CO.,LTD., STUDIO PHEONIX CO.,LTD., ㈜에원북스, ㈜애드엑스, ㈜빅셀론, ㈜엔플라이스튜디오, ㈜코드독, ㈜엔크로키, BORANETWORK. PTE. LTD, INISOFT JAPAN, Kakao Entertainment (Thailand) Ltd., piccoma Euroup, Radish Media, Inc., Tapas Media, Inc., ㈜래디쉬코리아, ㈜아이앤아이소프트, ㈜케이드라이브, ㈜타파스미디어코리아, 카카오페이보험 준비법인, 크래들스튜디오㈜, 키워미디어㈜, ㈜라이온하트스튜디오, ㈜세나테크놀로지, Sena Technologies, Inc, 심천경통전자유한공사, 심천세나과기유한공사, SENA Europe GmbH, SENA SAS, Wuxiaworld Limited, Wuxiaworld Publishing USA Ltd, 크로스픽처스㈜, ㈜크로스믹스, Kross Komics India Private Limited, Kross Television India Private Limited, Kross Pictures India Private Limited, ㈜블메이트, 글링크미디어㈜, ㈜글라인, ㈜돌고래유과단, 스튜디오졸 유한책임회사, ㈜영화사집, ㈜엑스투, ㈜마젠타웍스, 대련은격과기유한공사, 카카오코파일럿 제1호펀드

관계기업	<p>(주)애드크레딧, 다음청년창업투자조합, 두나무(주), (주)퓨처위즈, (주)이지스네트웍스, 두나무투자일임(주), 두나무엔파트너스(주), 람다256(주), (주)디엑스엠, (주)오토매닉스, (주)바이버(구, (주)한국가상자산관리), (주)르, 케이씨에이포프론트사모투자 합자회사, 이지스제303호일반사모부동산투자회사, (주)코드박스, 씨엔티테크(주), 텔레스타(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 2호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 3호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 5호, IBK창공 비상 1호 투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 한국타이어-씨엔티테크 제1호 모빌리티 스타트업 투자조합, (주)타이드스퀘어, (주)씨씨파트너스, 올스테이(주), (주)스퀘어랩, (주)카카오뱅크, (주)한국신용데이터, 케이씨디마케팅(주), 케이씨디파트너스, 데이터기반중금리시장혁신준비법인(주), (주)푸짐, 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, (주)카카오스타일, 유틸씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, 클레어(주), (주)지앤지엔터프라이즈, (주)소셜빈, 케어링(주), (주)휴먼스케이프, (주)그립컴퍼니, 카카오그로스해킹 펀드, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨웹툰비즈, (주)더코믹스, (주)마이셀럽스, 대원씨아이(주), (주)학산문화사, (주)서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, (주)슈퍼코믹스튜디오, HongKong TXKP Limited, (주)325이앤씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, (주)담엔터테인먼트, (주)하이업엔터테인먼트, 헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호, 메타버스 엔터테인먼트(주), Atwater Capital Partners I, L.P., (주)와이어트(구, (주)하시스), 농업회사법인 만나씨에이(주), 농업회사법인 만나타운(주), 농업회사법인 팜잇(주), 농업회사법인 팜잇 2호(주), (주)멜레오코리아, (주)야나두, (주)픽셀허브, (주)포유키즈, (주)라인웍스, 대영채비(주), (주)애드락애드버테인먼트, (주)스테이지파이브, (주)디보션푸드, (주)제이슨그룹, (주)머스트잇, (주)뉴빌리티, (주)클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합2호, (주)디지소닉, (주)이노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., (주)티엔케이팩토리, (주)제이플, (주)키즈페이, 에이티유이스포츠그룹1호사모투자 합자회사, (주)럭스로보, (주)이폼웍스, LOVO Inc., (주)스켈터랩스, (주)도톡, 갤럭시(주), (주)리콘랩스, (주)오션드라이브스튜디오, (주)센컨드다이버, (주)넵툰, (주)리얼리티매직, (주)브로크신드리, (주)알피지게이트, (주)로드스타즈, (주)테인스벨리, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., (주)낭만크루, 케이큐브 NEO 펀드, (주)디지털모빌리티, 에스앤티솔루션(주), 애니콜모빌리티(주), (주)오토노머스에이투지, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)피플펀드컴퍼니, (주)이지고, (주)더즌, (주)더엠컴퍼니 및 기타 60개사</p>
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)아산카카오메디컬데이터, (주)파이디지털헬스케어
기타 특수관계자	<p>(주)스테이지에셋, (주)케이큐브홀딩스, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)플러스투퍼센트, (주)엔플루토, (주)골프와친구, 엘케이엠에스리미티드(주), 엘케이엠에스리보험중개(주), 케이큐브임팩트(주), (재)게임인재단, (주)에이치쓰리, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, (유)트레이스문화산업전문회사, (주)시우컴퍼니, (주)퍼피레드, 사단법인 아쇼카 한국</p>

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업 집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

(2) 전기말

구분	회사명(주1)
종속기업	<p>㈜다음글로벌홀딩스, ㈜케이앤엑스, ㈜디케이테크인, 록앤올㈜, ㈜링키지랩, ㈜카카오벤처스, Beijing KAKAO Co., Ltd., PATH MOBILE INC PTE. LTD., Kakao piccoma Corp. (구. KAKAO JAPAN Corp.), Piccomics corp., ㈜카카오인베스트먼트, ㈜케이벤처그룹, ㈜티앤케이팩토리, ㈜에이원즈, ㈜키즈노트, ㈜카카오게임즈, Kakao Games Europe B.V., Kakao Games Japan Corp., ㈜카카오브이엑스, ㈜프렌즈게임즈, ㈜엔글, ㈜손노리, ㈜툰노리, ㈜라이프엠엠오, ㈜애드페이지, ㈜엑스엘게임즈, ㈜카카오스페이스(구. 카카오아이엑스㈜), KAKAO IX JAPAN Corp., KAKAO IX USA, INC., KAKAO IX UK LTD., 미디어컴퍼니㈜, ㈜카카오페이지, Kakao Page Pte. Ltd., ㈜상양씨앤씨, ㈜네오바자르, PT NEO BAZAR INDONESIA, ㈜다운크리에이티브, ㈜사운드스튜디오엔터테인먼트, ㈜알에스미디어, ㈜카카오엠, ㈜스타쉽엔터테인먼트, ㈜하이라인엔터테인먼트, ㈜플레이엠엔터테인먼트, ㈜이앤티스토리엔터테인먼트, ㈜크래커엔터테인먼트, ㈜그레이고, ㈜메종드바하, 메가몬스터㈜, ㈜제이와이드컴퍼니, ㈜레디엔터테인먼트, READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD., ㈜비에이치엔터테인먼트, ㈜쇼엔터테인먼트, ㈜어썬이엔티, ㈜영화사월광, ㈜사나이픽처스, ㈜브이에이에스티, ㈜플렉스엠, ㈜쇼노트, PT. Path Mobile Indonesia, ㈜카카오브레인, ㈜카카오페이, 인바이유㈜, ㈜카카오페이증권, ㈜카카오모빌리티, ㈜티제이파트너스, ㈜씨엠엔피, ㈜진화, ㈜케이엠원, ㈜케이엠솔루션, ㈜케이엠투, ㈜케이엠스리, ㈜케이엠포, ㈜마이발렛, ㈜케이엠파이브, ㈜케이엠식스, ㈜케이엠세븐, 동고택시㈜, ㈜유캠프, Kakao G Corp., Ground X Corp., PANZEA PTE. LTD., KLAYTN PTE. LTD., ㈜그라운드원, ㈜카카오커머스, ㈜카카오엔터프라이즈, ㈜파트너, DK CHINA Co., Ltd., DK CHINA Sanhe Co., Ltd., 케이큐브-1호 벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오-씨시비이씨 제주창조경제혁신펀드, DK Corp., KI SG PTE. LTD., Kakao Games USA, Inc., TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD., GSWING SPORTS GOODS CO., LTD., KAKAO IX CHINA CO.,LTD., KAKAO IX HK LTD., Beijing DaYun Culture Communication Co.,Ltd., GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD., GLOHOW CO., LTD., ㈜바람픽처스, 로고스필름㈜, ㈜글앤그림미디어, ㈜필연애니지먼트, ㈜배틀엔터테인먼트, ㈜인타임, ㈜파괴연구소, 상해서적문화전파유한공사, HongKong TXKP Limited, (유)가승개발, ㈜케이더블유북스</p>
관계기업	<p>㈜애드크레딧, 다음청년창업투자조합, 두나무㈜, ㈜퓨처유즈, ㈜이지스네트웍스, 두나무투자일임㈜, 두나무엔파트너스㈜, 람다256㈜, ㈜디엑스엠, ㈜오토매닉스, ㈜오스카엔터테인먼트, 씨엔티테크㈜, 텔레스타㈜, 크리에이티브컴즈㈜, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 2호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 3호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 5호, IBK창공 비상 1호 투자조합, ㈜식스샵, ㈜타이드스퀘어, ㈜씨씨파트너스, ㈜폴라리움, 올스테이㈜, ㈜스퀘어랩, ㈜카카오뱅크(구, 한국카카오은행㈜), ㈜한국신용데이터, 일본신용데이터㈜, 케이씨디마케팅㈜, 케이씨디파트너스, 페이지크루㈜, ㈜나우버싱킹, 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오 그로스해킹 펀드, TAPAS MEDIA, INC., ㈜디앤씨미디어, ㈜디앤씨오프스튜디오, ㈜더코믹스, ㈜마이셀럽스, 대원씨아이㈜, ㈜학산문화사, ㈜서움미디어, (유)이미테이션문화산업전문회사, ㈜슈퍼코믹스스튜디오, 크로스픽처스㈜, Radish Media, Inc., SHOH enterprise pte.ltd, (유)우사방문화산업전문회사, ㈜325이앤씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, ㈜이담엔터테인먼트, Atwater Whip SPV, LP, ㈜엔비티, NBT America INC., NBT BEIJING CO., Ltd., ㈜씨에스팩토리, ㈜하시스, 농업회사법인 만나씨에이이㈜, 농업회사법인 만나타은㈜, 농업회사법인 팜잇㈜, 농업회사법인 팜잇2호㈜, ㈜레페리, ㈜멜레오코리아, ㈜야나두(구, ㈜카카오키즈), ㈜픽셀허브, ㈜포유키즈, ㈜라인웍스, 대영채비㈜, ㈜애드락애드버테인먼트, ㈜스테이지파이브, ㈜디보션푸드, ㈜제이슨그룹, ㈜제이플, ㈜키즈페이, 에이티유이스포츠프로젝트1호사모투자 합자회사, ㈜럭스로보, ㈜스켈터랩스, ㈜토록, ㈜레프트라이트, ㈜오션드라이브스튜디오, ㈜애드엑스, ㈜넥셀론, ㈜엔플라이스튜디오, 공팩토리㈜, ㈜세컨드다이브, ㈜라이온하트스튜디오, ㈜웨이투빛, 로드스타즈, ㈜테인스벨리, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., 케이큐브 NEO 펀드, ㈜디지털모빌리티, 에스앤티솔루션㈜, 애니콜모빌리티㈜, ㈜디지소닉, ㈜이노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., 클레어㈜, ㈜지앤지엔터프라이즈, ㈜소셜빈, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜13타일, ㈜피플펀드컴퍼니, ㈜이치고, ㈜더즌, ADSOTA CORP, ㈜플래닛츠 및 기타 54개사</p>
공동기업	<p>DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜아산카카오메디컬데이터, ㈜파이디지털헬스케어</p>
기타 특수관계자	<p>㈜스테이지에셋, ㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트, ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜골프앤데이터시스템, ㈜플러스투퍼센트, ㈜엔플루토, ㈜골프와친구, 엘케이엠에스리미티드㈜, 엘케이엠에스리보형중개㈜, 케이큐브임팩트㈜, (재)게임인재단, (재)카카오임팩트</p>

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업 집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

나. 당기와 전기 중 특수관계자와의 거래 내역 및 보고기간종료일 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래 내역

1) 당기

(단위: 천원)

구분	매출 등				매입 등			
	매출	이자수익	유형자산매각	기타	무형자산매입	지급수수료	광고선전비	기타
<종속기업>								
Kakao G Corp.	33,321	-	-	-	-	-	-	-
Kakao Games Europe B.V.	299,099	-	-	-	-	-	-	-
KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	239,152	-	-	-	-	604,540	-	-
KAKAO IX HK LTD.	260,642	-	-	-	-	-	-	-
KAKAO IX JAPAN Corp.	23,260	-	-	-	-	183,119	-	-
Kakao piccoma Corp. (구. KAKAO JAPAN Corp.)	3,056,269	-	-	-	-	-	-	-
Krust Universe Pte. Ltd.(구, KLAYTN PTE. LTD.)	201,733	31,436	-	-	-	-	-	-
록앤올㈜	981	-	-	-	-	-	-	-
비미디어컴퍼니㈜	19,262	-	-	-	-	12,000	-	-
사운드스트엔터테인먼트	11	-	-	-	-	-	-	-
㈜그라운드엑스(구, ㈜그라운드원)	575,613	75,246	-	-	-	(87,555)	-	-
㈜그레이고	57,847	-	-	-	-	-	-	-
㈜네오바자르	9,131	-	-	-	-	-	-	-
㈜다음글로벌홀딩스	8,447	-	-	-	-	-	-	-
㈜디케이테크인	173,015	-	-	-	-	12,382,453	-	-
㈜레디엔터테인먼트	400	-	-	-	-	-	-	-
㈜링키지랩	24,342	-	-	-	-	1,735,372	-	882,018
㈜브이에이에스티	104	-	-	-	-	-	-	-
㈜삼양씨앤씨	12	-	-	-	-	-	-	-
㈜손노리	5,637	-	-	-	-	-	-	-
㈜쇼노트	19,239	-	-	-	-	14,000	-	-
㈜스타쉽엔터테인먼트	254	-	-	-	-	-	-	-
㈜애드엑스	-	-	-	-	-	513,087	-	-
㈜에이원즈	323	-	-	-	-	-	-	-
㈜엑스엘게임즈	3,758	-	-	-	-	-	-	-
㈜유캠프	160	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오게임즈	46,420,961	-	-	-	-	60,435,659	-	-
㈜카카오모빌리티	18,524,588	436,763	9,950	-	-	5,520,803	530,000	19,107
㈜카카오벤처스	12,064	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오브레인	5,237,217	3,153	-	-	-	744,000	-	1,416
㈜카카오브이엑스	2,305,881	-	-	-	-	43,983	-	45,950
㈜카카오스페이스	251,177	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오엔터테인먼트(구, ㈜카카오페이지)	29,093,643	-	1,340	-	-	58,722,936	56,386	127,751

㈜카카오엔터프라이즈	6,330,741	184,870	90,020	-	-	61,685,193	-	261,094
㈜카카오엔(주3)	179,042	-	-	-	-	15,395,648	-	-
㈜카카오인베스트먼트	160,771	36,551	-	-	-	-	-	-
㈜카카오머스(주5)	156,356,703	104,251	-	-	14,219	293,380	137,307	34,070
㈜카카오페이	11,361,649	211,491	291,150	-	-	125,299,427	-	10,238
㈜카카오페이증권	217,092	-	10,198	-	-	-	-	-
㈜케이앤웍스	556,424	-	-	-	-	39,181,192	-	936
㈜크래커엔터테인먼트	50	-	-	-	-	-	-	-
㈜키즈노트	715,231	-	-	-	-	21,601	-	-
㈜티앤케이팩토리(주7)	9,020	-	-	-	-	-	-	-
㈜파트너	1,867	-	-	-	-	-	-	-
㈜프렌즈게임즈	22,699	-	-	-	-	-	-	-
㈜플레이엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	1,908	-	-
㈜케이엠솔루션	179	-	-	-	-	-	-	-
케이피보험서비스㈜(구. 인바이유 ㈜)	26	-	-	-	-	-	-	-
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	-	-	-	-	31,958	-	-	-
카카오페이보험 준비법인	310,012	58,752	-	-	-	(27)	-	-
㈜멜론컴퍼니(주4)	4,336,410	-	-	-	-	223,778	-	54,984
소계	287,415,459	1,142,513	402,658	-	46,177	382,926,497	723,693	1,437,564
<관계기업>								
다음청년창업펀드(주6)	-	-	-	2,608,695	-	-	-	-
대원씨아이㈜	81,755	-	-	-	-	180	-	-
두나무㈜(주1)	743,654	-	-	1,532,520	-	240,000	-	-
만나씨이에이㈜	70,220	-	-	-	-	150,862	-	-
신발연구소(구.유아더디자이너)	58	-	-	-	-	-	-	-
씨엔티테크㈜	330,873	-	-	-	-	11,758	-	532
올스태이㈜	11,414	-	-	-	-	-	-	-
㈜325이앤씨	3	-	-	-	-	-	-	-
㈜나우버싱	1,450	-	-	-	-	11,828	-	-
㈜닥터키친	757	-	-	-	-	-	-	-
㈜디앤씨미디어	-	-	-	-	-	621	-	-
㈜럭스로보	912	-	-	-	-	-	-	-
㈜레퍼리	61,970	-	-	-	-	24,200	-	-
㈜머스트잇	47,775	-	-	-	-	-	-	-
㈜생활연구소	1	-	-	-	-	-	-	-
㈜소셜빈	351,015	-	-	-	-	-	-	-
㈜스켈터랩스	158	-	-	-	-	-	-	-
㈜스테이지파이브	635,022	-	-	-	-	-	-	-
주식회사 식스샵(주2)	12,067	-	-	-	-	-	-	-
㈜애드락애드버테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜야나두	178,952	-	-	-	-	18,944	-	-
㈜엔비티	448	-	-	-	-	970	-	-
㈜오토매닉스	42	-	-	-	-	-	-	-
㈜와이어트(구, ㈜하시스)	3,536,641	-	-	-	-	-	-	-
㈜운칠기삼	2,077	-	-	-	-	1,389	-	-
㈜이담엔터테인먼트	159	-	-	-	-	-	-	-
㈜제이슨그룹	5,024,059	-	-	-	-	882,666	-	-
㈜지앤지엔터프라이즈	96,928	-	-	-	-	-	-	13,428
㈜카카오뱅크	7,756,039	36,263	-	-	-	(27)	64,000	-

㈜카카오스타일	215,241	-	-	-	-	77,252	-	-
㈜컬처히어로	571	-	-	-	-	-	-	-
㈜타이드스퀘어	15,945	-	-	-	-	4,470	-	94,116
㈜탱그램팩토리	60	-	-	-	-	-	-	-
㈜티앤케이팩토리(주7)	1,309	-	-	-	-	-	-	-
㈜포유키즈	1,269,592	-	-	-	-	-	-	-
㈜퓨처위즈	12	-	-	-	-	-	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	200,497	-	-	-	-	-	-	-
㈜픽셀허브	-	-	-	-	-	29,918	-	-
㈜학산문화사	24,904	-	-	-	-	33,742	-	-
클레어㈜	324	-	-	-	-	-	-	23,356
한국신용데이터㈜	2,407,970	-	-	-	-	-	-	-
소계	23,080,874	36,263	-	4,141,215	-	1,488,773	64,000	131,432
<기타특수관계자>								
(재)브라이언임팩트	18,088	1,553	-	-	-	-	-	-
(재)카카오임팩트	23,776	-	-	-	-	-	-	9,226,397
㈜케이큐브홀딩스	45,857	11,097	-	-	-	-	-	-
소계	87,721	12,650	-	-	-	-	-	9,226,397
계	310,584,054	1,191,426	402,658	4,141,215	46,177	384,415,270	787,693	10,795,393

(주1) 당기 중 두나무㈜로부터의 배당금 수익 1,533백만원이 포함되어 있습니다.

(주2) 당기 중 회사는 ㈜식스샵 구주 38,073주를 매각한 후 잔여 지분에 대해 관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주3) 당기 '21.03.01일자로 ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지)에 합병됐습니다.

(주4) 당기 '21.07.01일자로 ㈜멜론컴퍼니 물적분할 후 '21.09.01일자로 ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지)에 합병됐습니다.

(주5) 당기 '21.09.01일자로 ㈜카카오에 합병됐습니다.

(주6) 당기 중 다음청년창업투자조합으로부터의 배당금 수익 2,605백만원이 포함되어 있습니다.

(주7) 당기 중 종속기업에서 관계기업으로 재분류되었습니다.

2) 전기

(단위: 천원)

구분	매출 등				매입 등			
	매출	이자수익	유형자산매각	기타	무형자산매입	지급수수료	광고선전비	기타
<종속기업>								
Kakao Games Europe B.V.	212,432	-	-	-	-	-	-	-
Kakao piccoma Corp. (구. KAKAO JAPAN Corp.)	1,823,663	-	-	-	-	-	-	-
PT. Path Mobile Indonesia	18,849	-	-	-	-	-	-	-
KAKAO IX JAPAN Corp.	42,025	-	-	-	-	62,740	-	-
㈜카카오게임즈	33,367,285	-	-	-	-	50,282,518	-	(17,693)
㈜키즈노트	511,457	-	-	-	-	11,913	-	(490)
㈜카카오페이지	14,768,180	-	-	-	-	3,553,902	-	(48,901)
㈜사운드스트엔터테인먼트	56	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오엔터프라이즈	7,010,319	-	60	-	-	62,715,990	-	6,777
㈜다음글로벌홀딩스	7,247	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오스페이스(구, 카카오아이엑스㈜)	2,565,545	-	-	-	-	390,423	148,869	63,368
㈜카카오인베스트먼트	216,662	-	-	-	-	-	-	(1,225)

㈜티앤케이팩토리	5,962	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오브이엑스	715,342	-	-	-	-	60,000	-	35,995
㈜그라운드원	557,394	-	-	-	-	(270,600)	-	(13,823)
㈜디케이테크인	144,541	-	-	-	-	9,916,109	6,480	79,820
특앤올㈜	981	-	-	-	-	-	-	-
㈜링키지랩	14,570	-	-	-	-	1,605,506	-	695,655
㈜카카오커머스	174,528,322	-	-	-	-	933,466	649,071	85,915
㈜카카오모빌리티	12,932,952	-	-	-	-	750	-	8,062
㈜카카오벤처스	38,481	-	-	-	-	-	-	(5,145)
㈜카카오브레인	2,962,577	-	-	-	-	-	-	(12,770)
㈜삼양씨앤씨	18	-	-	-	-	-	-	-
㈜스타쉽엔터테인먼트	59,315	-	-	-	-	-	-	-
㈜아씨오(주4)	1,505	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오엠	818,734	-	-	-	930,000	78,205,596	1,098,970	(19,600)
㈜케이앤웍스	397,180	-	-	-	-	35,340,759	-	(36,850)
㈜크래커엔터테인먼트	64,936	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오페이	15,962,060	-	-	-	-	83,911,776	-	(3,994)
㈜프렌즈게임즈	21,340	-	-	-	-	-	-	-
㈜플레이앰엔터테인먼트	197,977	-	-	-	-	2,513	-	-
DK CHINA Co., Ltd.	5,037	-	-	-	-	1,561,021	-	-
㈜키위플러스	130,832	-	-	-	-	-	-	-
㈜그레이고	1,039	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오페이증권	102,490	-	-	-	-	-	-	(16,023)
㈜파트너	1,006	-	-	-	-	-	-	-
㈜쇼노트	5,565	-	-	-	-	-	-	-
㈜브이에이에스티	412	-	-	-	-	-	-	-
㈜엑스엘게임즈	2,665	-	-	-	-	-	-	-
㈜네오바자르	11,616	-	-	-	-	-	-	-
㈜버즈피아(주2)	325	-	-	-	-	-	-	-
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	-	-	-	-	-	21,714	-	-
㈜에이원즈	23	-	-	-	-	-	-	-
KAKAO IX USA, INC.	-	-	-	-	-	13,709	-	-
㈜레디엔터테인먼트	314	-	-	-	-	-	-	-
비미디어컴퍼니㈜	1,000	-	-	-	-	-	-	-
㈜스테이지파이브(주3)	136,064	-	-	-	-	-	-	-
소계	270,366,295	-	60	-	930,000	328,319,805	1,903,390	799,078
<관계기업>								
㈜디앤씨미디어	-	-	-	-	-	879	-	-
㈜카닥	6,966	-	-	-	-	-	-	-
두나무㈜(주1)	916,912	-	807,540	-	-	277,500	-	-
㈜엔비티	62,180	-	-	-	-	17,080	-	-
㈜타이드스퀘어	5,256	-	-	-	-	-	-	-
㈜하시스	2,655,462	-	-	-	-	-	-	(2,215)
㈜식스샵	22,244	-	-	-	-	-	-	-
㈜퓨처위즈	3	-	-	-	-	-	-	-
농업회사법인 만나씨이에이㈜	55,633	-	-	-	-	180,927	-	-
㈜스테이지파이브(주3)	515,899	-	-	-	-	-	-	-
㈜애드락애드버테인먼트	172	-	-	-	-	-	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	2,259,873	-	-	-	-	-	-	-

㈜카카오뱅크(구, 한국카카오은행 주)	3,134,346	-	-	-	-	(480,000)	-	-
씨엔티테크㈜	444,776	-	-	-	-	524,561	-	-
클레어㈜	41	-	-	-	-	-	-	-
㈜아나두(구, ㈜카카오키즈)	88,171	-	-	-	-	4,813	-	-
㈜레페리	26,689	-	-	-	-	-	-	-
㈜픽셀허브	623	-	-	-	-	27,589	-	-
㈜한국신용데이터	671,140	-	-	-	-	-	-	-
㈜나우버스킹	2,027	-	-	-	-	3,435	-	-
㈜지앤지엔터프라이즈	35,090	-	-	-	-	-	-	-
두나무투자일임㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜소셜빈	50,166	-	-	-	-	-	-	-
㈜13마일	5	-	-	-	-	-	-	-
㈜이담엔터테인먼트	31,350	-	-	-	-	1,000	-	-
대원씨아이㈜	10,120	-	-	-	-	163	-	-
㈜학산문화사	-	-	-	-	-	31,156	-	-
㈜제이슨그룹	1,027,237	-	-	-	-	190,672	-	-
소계	12,022,381	-	-	807,540	-	779,775	-	(2,215)
<공동기업>								
㈜아산카카오메디컬데이터	16,044	-	-	-	-	-	-	-
소계	16,044	-	-	-	-	-	-	-
<기타특수관계자>								
(재)카카오임팩트	21,122	-	-	-	-	-	-	6,305,134
소계	21,122	-	-	-	-	-	-	6,305,134
계	282,425,842	-	60	807,540	930,000	329,099,580	1,903,390	7,101,997

(주1) 전기 중 두나무㈜로부터의 배당금 수익 808백만원이 포함되어 있습니다.

(주2) 전기 중 청산하였습니다.

(주3) 전기 중 종속기업에서 관계기업으로 재분류되었습니다.

(주4) 전기 중 지배력 상실로 인하여 종속기업에서 제외되었습니다.

(2) 채권·채무

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<종속기업>				
Kakao Games Europe B.V.	7,981	-	-	-
KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	252,534	-	1,991	-
KAKAO IX HK LTD.	686	-	-	-
KAKAO IX JAPAN Corp.	-	26,895	-	-
Kakao piccoma Corp. (구, KAKAO JAPAN Corp.)	592,235	-	110,191	344,524
Krust Universe Pte. Ltd.(구, KLAYTN PTE. LTD.)	75,477	3,783,912	-	644,713
록앤올㈜	-	-	-	525

비미디어컴퍼니(주)	-	-	-	4
㈜그라운드엑스(구, ㈜그라운드원)	38,502	3,107,309	1,772	507,723
㈜그레이고	-	-	2,003	-
㈜네오바자르	491	-	-	-
㈜다음글로벌홀딩스	1,984	32	-	500
㈜디케이테크인	33,778	-	1,314,825	-
㈜레디엔터테인먼트	-	-	-	12
㈜링키지랩	4,495	-	288,190	-
㈜손노리	(307)	-	-	-
㈜스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	42
㈜애드엑스	-	-	92,689	-
㈜엑스엘게임즈	-	-	-	302
㈜카카오게임즈	30,510,505	7,862	18,354,630	-
㈜카카오모빌리티	1,759,762	20,130,836	7,667,760	1,603,938
㈜카카오벤처스	5,832	-	-	144,113
㈜카카오브레인	993,945	84,406	-	933,854
㈜카카오브이엑스	294,438	-	464,684	-
㈜카카오스페이스	25,351	6,132	-	56,695
㈜카카오엔터테인먼트(구, ㈜카카오 페이지)	3,031,120	835,816	56,145,458	166,231
㈜카카오엔터프라이즈	1,048,867	7,914,057	5,743,276	1,491,418
㈜카카오인베스트먼트	13,573	1,571,251	-	254,705
㈜카카오페이	1,404,127	77,481,181	5,439,570	10,928,827
㈜카카오페이증권	40,331	-	-	-
㈜케이앤웍스	59,453	-	4,316,022	-
㈜키즈노트	123,395	-	3,254	43,585
㈜프렌즈게임즈	4,424	-	-	-
㈜플레이엠엔터테인먼트	-	-	229	-
카카오페이보험 준비법인	30	7,964,675	-	831,096
케이피보험서비스(주)(구, 인바이유(주))	-	-	-	-
소계	40,323,009	122,914,364	99,946,544	17,952,807
<관계기업>				
대원씨아이(주)	-	-	20	-
두나무(주)	-	-	22,000	-
만나씨이에이(주)	-	-	13,202	-
씨엔티테크(주)	44,096	-	58,708	-
㈜닥터키친	-	-	197	-
㈜디앤씨미디어	-	-	50	-
㈜레퍼리	-	-	4,950	-
㈜머스트잇	3,354	-	-	-
㈜소셜빈	2,750	-	90,914	-
㈜스테이지파이브	200,000	21,201	-	-
㈜야나두	7,319	-	-	-
㈜와이어트(구, ㈜하시스)	322,381	100,000	1,548,498	-
㈜운칠기삼	-	-	1,528	-
㈜제이슨그룹	-	-	84,241	-

㈜지앤지엔터프라이즈	-	-	4,870	-
㈜카카오뱅크	771,031	1,994,034	-	8,542,942
㈜카카오스타일	42,953	-	21,697	-
㈜컬처히어로	-	35	827	-
㈜티앤케이팩토리	2,394	-	-	-
㈜포유키즈	1,288,682	-	1,043	-
㈜학산문화사	-	-	3,208	-
클레어㈜	-	-	8,422	-
소계	2,684,960	2,115,270	1,864,375	8,542,942
<기타특수관계자>				
(재)브라이언임팩트	74	118,590	-	17,431
(재)카카오임팩트	-	183	-	5,654
㈜케이큐브홀딩스	-	478,295	-	70,767
소계	74	597,068	-	93,852
계	43,008,043	125,626,702	101,810,919	26,589,601

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<종속기업>				
㈜케이앤웍스	26,272	-	4,487,992	-
㈜다음글로벌홀딩스	664	-	-	500
㈜스타쉽엔터테인먼트	-	-	298	-
㈜카카오스페이스(구, 카카오아이엑스㈜)	44,062	-	255,267	-
록앤올㈜	90	-	-	525
㈜디케이테크인	22,928	1,070,190	1,922,699	-
㈜카카오게임즈	15,321,414	2,898,429	11,136,096	-
㈜링키지랩	2,313	-	272,830	-
㈜카카오페이지	838,305	-	10,021,914	-
㈜카카오브레인	581,964	-	167,279	176,654
㈜카카오페이	13,746,564	55,721,250	1,792,725	4,436
㈜카카오인베스트먼트	1,946	-	-	254,705
㈜카카오모빌리티	1,316,532	690	1,049,891	-
㈜파트너	-	-	-	615
㈜그라운드원	76,849	-	635	513,733
Kakao Games Europe B.V.	49,203	-	-	-
㈜카카오엠	199,043	-	37,487,269	-
㈜플레이엠엔터테인먼트	-	-	136	-
㈜크래커엔터테인먼트	-	-	10,320	-
㈜프렌즈게임즈	1,653	-	-	-
㈜카카오커머스	11,080,816	28,665,175	834,578,003	1,378,246
㈜카카오엔터프라이즈	419,535	726	6,010,844	1,233,921
㈜네오바자르	1,957	-	-	-

KAKAO IX JAPAN Corp.	202,811	-	62,740	-
KAKAO JAPAN Corp.	425,189	-	62,365	-
㈜카카오벤처스	23,277	-	-	-
㈜키즈노트	83,660	-	1,152	-
㈜카카오브이엑스	117,421	1,400	1,839	-
㈜티앤케이팩토리	830	-	-	-
KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	193,050	-	-	-
KAKAO IX UK LTD.	21,226	-	-	-
KAKAO IX HK LTD.	14,680	-	-	-
KAKAO IX USA, INC.	-	-	13,709	-
㈜카카오페이증권	112,739	-	-	-
소계	44,926,993	88,357,860	909,336,003	3,563,335
<관계기업>				
㈜디앤씨미디어	-	-	61	-
두나무㈜	5,134	-	22,000	-
㈜엔비티	-	-	1,298	-
㈜타이드스퀘어	141	-	-	-
㈜하시스	206,225	419,136	693,793	-
농업회사법인 만나씨이에이㈜	320	-	30,638	-
㈜스테이지파이브	200,000	-	-	-
㈜카카오뱅크(구, 한국카카오은행 주)	224,204	-	-	412,584
씨엔티테크㈜	47,278	-	121,220	-
㈜야나두(구, ㈜카카오키즈)	838	-	-	-
㈜나우버스킹	-	-	205	-
㈜애드엑스	-	-	73,449	-
대원씨아이㈜	-	-	15	-
㈜학산문화사	-	-	1,901	-
㈜제이슨그룹	-	-	66,900	-
소계	684,140	419,136	1,011,480	412,584
<기타특수관계자>				
(재)카카오임팩트	-	-	-	5,654
소계	-	-	-	5,654
계	45,611,133	88,776,996	910,347,483	3,981,573

다. 당기 및 전기 중 특수관계자와의 자금거래내역은 아래와 같습니다.

1) 당기

(단위: 천원)

구분	현금출자(회수)	금융리스 거래		
		대여(주1)	상각	회수
<종속기업>				
㈜카카오엔터프라이즈	-	7,766,524	184,870	1,954,494
㈜카카오커머스	55,899,026	-	104,251	1,453,654

㈜카카오인베스트먼트	-	1,571,251	36,551	280,176
㈜그라운드엑스(구. ㈜그라운드원)	-	3,107,309	75,246	556,699
㈜카카오브레인	43,440,172	70,467	3,153	224,447
㈜카카오모빌리티	-	20,119,891	436,763	1,443,544
㈜카카오페이	-	5,484,388	211,491	457,827
Kakao IX Japan Corp.	3,907,437	-	-	-
㈜카카오스페이스	16,600,000	-	-	-
KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	2,596,312	-	-	-
KAKAO G	59,039,460	-	-	-
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	40,526,675	-	-	-
카카오 청년창업펀드	(4,200,000)	-	-	-
케이큐브-1호 벤처투자조합	(1,000,000)	-	-	-
Krust Universe Pte. Ltd.	-	3,783,912	31,436	301,815
카카오페이보험 준비법인	-	7,964,675	58,752	621,982
<관계기업>				
㈜카카오뱅크	-	1,994,034	36,263	1,945,399
카카오그로스해킹펀드	7,152,000	-	-	-
다음청년창업투자조합	(6,047,431)	-	-	-
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자조합	2,682,000	-	-	-
<기타>				
(재)브라이언임팩트	-	118,590	1,553	11,504
㈜케이큐브홀딩스	-	478,295	11,097	84,921

(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 당기말 잔액입니다.

2) 전기

(단위: 천원)

구분	현금출자	종속기업의 취득	종속기업의 처분	금융리스 거래		
				대여(주2)	상각	회수
<종속기업>						
㈜카카오엔터프라이즈(주1)	-	-	38,179	9,257,645	92,668	990,094
㈜카카오커머스	-	-	-	7,681,581	141,392	1,428,345
㈜카카오스페이스(구, 카카오아이엑스㈜)(주 4,5)	-	3,419,850	-	-	29,437	184,064
㈜카카오인베스트먼트	-	-	-	1,851,427	20,366	146,250
㈜그라운드원	-	-	-	3,661,415	40,273	287,615
㈜카카오브레인	-	-	-	294,913	4,696	151,487
㈜카카오페이지(주3)	-	-	5,877,746	-	-	-
㈜카카오페이(주6)	44,191,263	-	-	-	-	-
<관계기업>						
㈜카카오뱅크(주6)	167,642,538	-	-	-	-	-
<기타>						
㈜케이큐브홀딩스	-	-	-	563,216	3,025	16,208

(주1) 전기 중 회사는 ㈜카카오엔터프라이즈에 ㈜링크지랩 주식 1,791주를 처분하였습니다.

(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전기말 잔액입니다.

(주3) 전기 중 회사는 ㈜카카오페이지에 TAPAS MEDIA, INC. 주식 2,000,000주를 처분하였습니다.

(주4) 전기 중 ㈜카카오스페이스의 리테일 및 IOT사업 분할로 분할 전 상각 및 회수 누계금액입니다.

(주5) 전기 중 회사는 ㈜카카오스페이스가 보유하고 있던 종속기업 Kakao IX CHINA Co. Ltd., Kakao IX JAPAN Corp., Kakao IX USA., Inc, Kakao IX HK Ltd.의 구주를 취득하였습니다(주석 15 참조).

(주6) 전기 중 회사는 유상증자를 통해 신주를 추가 취득하였습니다(주석 15 참조).

라. 당기 및 전기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	4,702,332	10,023,016
퇴직급여	131,663	123,436
기타장기종업원급여	31,158	28,057
주식보상비용	9,410	890,708
계	4,874,563	11,065,217

41. 신용위험 :

신용위험은 기업 및 개인 고객에 대한 신용거래 및 채권뿐 아니라 현금성자산, 채무상품의 계약 현금흐름, 유리한 파생상품 및 예치금 등에서도 발생합니다.

(1) 위험관리

회사는 신용위험을 관리합니다. 은행 및 금융기관의 경우 우량신용등급을 보유한 곳과 거래합니다. 기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다. 회사의 신용위험의 개별 고객, 산업, 지역 등에 대한 유의적인 집중은 없습니다. 회사가 보유하는 채무상품은 모두 낮은 신용위험의 상품에 해당합니다.

(2) 신용보강

일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 또는 신용장 등의 신용보강을 제공받고 있습니다.

(3) 금융자산의 손상

회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 주요 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
- 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

가. 매출채권

(1) 회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 보고기간종료일 현재 매출채권 연령분석은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	정상채권	3개월 이내 연체	6개월 이내 연체	9개월 이내 연체	9개월 이후	계
기대 손실률	0.05%	3.26%	43.66%	75.57%	100.00%	
총 장부금액	148,225,492	3,808,936	576,610	143,477	1,242,554	153,997,069
손실충당금	71,457	123,999	251,754	108,423	1,242,554	1,798,187

(2) 당기 및 전기 중 매출채권에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초 손실충당금	1,337,680	1,975,780
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증감	413,353	(251,875)
사업결합으로 인한 증가(주1,2)	47,154	25,660
매출채권 제각	-	(411,885)
기말 손실충당금	1,798,187	1,337,680

(주1) 당기 중 종속기업인 (주)카카오커머스의 흡수합병으로 인하여 증가하였습니다.

(주2) 전기 중 종속기업인 (주)카카오아이엑스의 라이선스사업부문 분할합병으로 인하여 증가하였습니다.

보고기간종료일 현재 매출채권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

나. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초 손실충당금	7,263,786	8,364,646
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증감	(189,384)	(1,100,860)
사업결합으로 인한 증가 (주1)	60,012	-
사업분할로 인한 감소 (주2)	(5,118,739)	-
미수금 제각	(1,465,518)	-
기말 손실충당금	550,157	7,263,786

(주1) 당기 중 종속기업인 (주)카카오커머스의 흡수합병으로 인하여 증가하였습니다.

(주2) 당기 중 멜론사업을 물적분할의 방식으로 분할하고 (주)멜론컴퍼니를 신설하였습니다.

다. 대손상각비

당기와 전기 중 손상과 관련하여 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
당기손익으로 인식된 매출채권의 손실충당금 증감	413,353	(251,875)
당기손익으로 인식된 기타금융자산의 손실충당금 증감	(189,385)	(1,100,860)
대손상각비(환입) 계	223,968	(1,352,735)

6. 배당에 관한 사항

당사는 높아진 주주들의 기대와 관심에 부응할 수 있도록 글로벌 경쟁력을 강화하고, 재투자를 통한 지속적인 성장 기반을 마련하고자 하며, 지속 가능하고 신뢰도 있는 주주환원정책을 도입하고 있습니다.

<중장기 주주환원정책>

당사는 2022년 2월 이사회를 통해 주주가치를 제고하기 위하여 중장기 주주환원 정책을 수립하였습니다. 총 주주환원 기간은 3개년으로 2021년 ~2023년 사업연도에 대한 각각 연간 별도기준 잉여현금흐름(FCF)의 15~30%를 주주환원할 계획입니다.

* FCF = 영업활동현금흐름 - 영업활동으로 인한 자산부채의 변동(선수금, 미지급금) - CAPEX

주주환원 방법은 배당과 자기주식 취득 및 소각입니다.

- ① 현금배당 : 별도 FCF의 5% 이상 (단, 전년도 주당배당금 이상을 유지)
- ② 자기주식 취득 및 소각 : 별도 FCF의 10% ~ 25% 이상

<배당정책: 현금배당>

당사는 정관에 의거하여 이사회 및 주주총회 결의를 통해 배당을 실시하고 있으며, 사업 경쟁력 강화와 함께 주주환원을 통하여 주주가치를 제고할 수 있도록 지속적으로 노력을 기울이고 있습니다.

기준에는 약 100억원 정도의 현금배당을 실시했었으며, 2022년 2월 도입된 중장기 주주환원 정책에 따라서 전년도주당배당금 이상을 유지하는 수준의 별도 FCF의 5%이상을 배당재원에 활용할 계획이며, 2021년 경영성과에 대해서는 주당 53원(액면가100원 기준)으로 약 230억원의 배당금총액을 배당할 계획입니다.

또한 당사는 균형 있는 주주 환원을 유지하고자 내부적으로 일관성, 구체성, 투명성의 원칙을 준수한 배당 기준을 마련할 뿐만 아니라 이를 주주들에게 안내하고 있습니다. 주주환원 정책에 대한 공시 뿐 아니라 배당 실시 계획을 현금·현물배당결정 공시 및 홈페이지 공고를 통해 안내하고 있으며, 정기주주총회와 실적발표에서도 배당정책과 관련하여 주주친화정책 의지, 향후 투자계획, 배당정책의 일관성을 고려하고 있음을 구체적으로 안내하고 있습니다.

향후 회사의 지속적인 성장을 위한 투자와 경영환경 및 재무건전성비율 등의 복합적인 요인들을 고려하여 배당가능이익 범위 내에서 전략적으로 배당정책을 변경할 계획입니다.

<자기주식 매입 및 소각계획>

보유 중인 자기주식은 주주환원을 비롯하여 M&A, 임직원 보상 등의 다양한 활용 방안을 고려하고 있으며, 2022년 2월 도입된 주주환원 정책에 따라 별도기준 FCF의 약 10~ 25% 이상을 향후 3년간 자사주 매입 또는 소각할 계획입니다.

2021년 경영성과인 별도 FCF 25% 에 더해서 특별소각을 추가하였으며, 총 3,239,741주의 자기주식을 자본금 감소의 방법에 따라서 주주총회 결의를 통해서 소각할 계획이며, 소각 예정일은 2022년 5월 3일 입니다.

<주요배당지표>

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제27기	제26기	제25기
주당액면가액(원)		100	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		1,392,152	155,624	-301,003
(별도)당기순이익(백만원)		506,621	-117,879	-259,706
(연결)주당순이익(원)		3,221	1,838	-3,776
현금배당금총액(백만원)		22,990	12,902	10,413
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		1.7	8.3	-
현금배당수익률(%)	보통주	0.0	0.0	0.1
	-	-	-	-

주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	53	150	127
	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-

주1) 주당순이익은 보통주 기본주당 순이익입니다.

주2) 연결당기순이익은 지배기업 소유주지분 당기순이익입니다.

주3) 2021년 4월 14일 진행된 주식분할의 효과를 고려한 전기 주당 현금배당금 30원, 전전기 주당 현금배당금은 약 25원으로, 실질 주당 현금배당금은 전기 대비 증가했습니다.

<과거 배당 이력>

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	12	0.0	0.1

참고: 2010년(제16기)부터 연속 배당 중에 있습니다

7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

<증자(감자)현황>

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	40,000	500	500	-
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	2,666	500	32,143	-
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	5,277	500	10,285	-
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	500	500	1,607	-
2017.02.21	주식매수선택권행사	보통주	716	500	12,857	-
2017.02.21	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	1,607	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	27,000	500	500	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	3,888	500	12,857	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	8,777	500	6,428	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	1,633	500	1,607	-

2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	27,000	500	500	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	3,500	500	1,607	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	8,000	500	1,607	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	400	500	32,143	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	7,000	500	7,714	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	13,663	500	12,857	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	5,400	500	6,428	-
2017.08.25	주식매수선택권행사	보통주	11,600	500	17,263	-
2017.09.18	주식매수선택권행사	보통주	29,700	500	14,513	-
2017.09.26	전환권행사	보통주	16,664	500	120,014	발행회차: 제 10회
2017.10.16	전환권행사	보통주	8,332	500	120,014	발행회차: 제 10회
2017.10.23	주식매수선택권행사	보통주	18,776	500	11,145	-
2017.11.10	전환권행사	보통주	16,664	500	120,014	발행회차: 제 10회
2017.11.17	전환권행사	보통주	8,332	500	120,014	발행회차: 제 10회
2017.11.17	주식매수선택권행사	보통주	6,000	500	5,624	-
2017.12.12	주식매수선택권행사	보통주	11,324	500	13,876	-
2018.01.23	주식매수선택권행사	보통주	52,832	500	7,247	-
2018.01.24	유상증자(제3자배정)	보통주	8,261,731	500	129,379	주1), 변경전 주식수 대비 12.2%의 증자비율
2018.01.31	전환권행사	보통주	25,255	500	118,786	발행회차: 제 10회
2018.02.23	주식매수선택권행사	보통주	21,677	500	7,390	-
2018.03.21	주식매수선택권행사	보통주	3,500	500	1,607	-
2018.04.24	주식매수선택권행사	보통주	6,600	500	17,313	-
2018.05.23	주식매수선택권행사	보통주	5,500	500	22,792	-
2018.07.24	주식매수선택권행사	보통주	500	500	10,285	-
2018.08.23	주식매수선택권행사	보통주	1,667	500	6,428	-
2018.08.23	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	12,857	-
2018.09.03	-	보통주	7,092,884	500	115,805	주2), 변경전 주식수 대비 9.3%의 증자비율
2018.09.21	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	6,428	-
2018.10.22	주식매수선택권행사	보통주	600	500	6,428	-
2018.11.22	주식매수선택권행사	보통주	1,500	500	12,857	-
2019.03.22	주식매수선택권행사	보통주	10,100	500	85,350	-
2019.04.22	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	85,350	-
2019.05.23	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	32,143	-
2019.05.23	주식매수선택권행사	보통주	13,200	500	85,350	-
2019.05.23	주식매수선택권행사	보통주	25,300	500	88,600	-
2019.06.21	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	32,143	-
2019.06.21	주식매수선택권행사	보통주	13,600	500	85,350	-
2019.06.21	주식매수선택권행사	보통주	1,800	500	88,600	-
2019.07.02	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.07.17	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	7,714	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	3,888	500	12,857	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	12,857	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	32,143	-

2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	8,000	500	85,350	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	20,000	500	84,650	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	4,500	500	88,600	-
2019.07.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.08.02	전환권행사	보통주	126,277	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.08.13	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	2,166	500	12,857	-
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	4,444	500	32,143	-
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	71,500	500	85,350	-
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	84,650	-
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	4,300	500	88,600	-
2019.09.05	전환권행사	보통주	1,683	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.09.20	주식매수선택권행사	보통주	43,000	500	85,350	-
2019.09.20	주식매수선택권행사	보통주	20,000	500	84,650	-
2019.09.20	주식매수선택권행사	보통주	2,550	500	88,600	-
2019.10.15	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.10.21	주식매수선택권행사	보통주	500	500	10,285	-
2019.10.21	주식매수선택권행사	보통주	555	500	12,857	-
2019.10.21	주식매수선택권행사	보통주	11,000	500	85,350	-
2019.10.21	주식매수선택권행사	보통주	6,250	500	88,600	-
2019.11.06	유상증자(제3자배정)	보통주	2,177,401	500	137,779	주3), 변경전 주식수 대비 2.6%의 증자비율
2019.11.07	전환권행사	보통주	3,367	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.11.15	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.11.22	주식매수선택권행사	보통주	77,360	500	79,106	-
2019.11.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.12.20	주식매수선택권행사	보통주	8,910	500	79,150	-
2020.01.03	전환권행사	보통주	92,603	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.01.17	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.01.21	주식매수선택권행사	보통주	51,685	500	74,690	-
2020.01.31	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.07	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.14	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.21	전환권행사	보통주	159,950	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.25	주식매수선택권행사	보통주	27,730	500	86,144	-
2020.02.28	전환권행사	보통주	92,603	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.03.06	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.03.23	주식매수선택권행사	보통주	82,670	500	85,477	-
2020.04.10	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.04.20	주식매수선택권행사	보통주	95,630	500	98,893	-
2020.05.08	전환권행사	보통주	89,235	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.05.15	전환권행사	보통주	143,114	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.05.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.05.25	주식매수선택권행사	보통주	129,289	500	87,193	-
2020.05.29	전환권행사	보통주	326,636	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.06.22	주식매수선택권행사	보통주	46,150	500	96,540	-

2020.07.10	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.07.17	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.07.20	주식매수선택권행사	보통주	41,560	500	88,682	-
2020.08.24	주식매수선택권행사	보통주	20,530	500	109,744	-
2020.09.04	전환권행사	보통주	33,674	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.09.11	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.09.16	주식매수선택권행사	보통주	95,435	500	113,226	-
2020.10.23	주식매수선택권행사	보통주	31,785	500	110,604	-
2020.11.20	주식매수선택권행사	보통주	30,675	500	113,083	-
2020.11.27	전환권행사	보통주	126,277	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.12.11	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.12.18	주식매수선택권행사	보통주	23,350	500	121,464	-
2021.01.08	전환권행사	보통주	58,929	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.01.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.01.22	주식매수선택권행사	보통주	66,648	500	103,302	발행회차: 제 10회
2021.02.05	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.02.23	주식매수선택권행사	보통주	26,535	500	105,271	발행회차: 제 10회
2021.03.03	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.03.23	주식매수선택권행사	보통주	15,149	500	107,241	발행회차: 제 10회
2021.04.14	주식분할	보통주	355,047,444	100	-	-
2021.05.04	주식매수선택권행사	보통주	47,870	100	20,950	-
2021.05.25	주식매수선택권행사	보통주	72,410	100	22,353	-
2021.06.23	주식매수선택권행사	보통주	530,645	100	23,681	-
2021.07.26	주식매수선택권행사	보통주	246,910	100	25,581	-
2021.08.24	주식매수선택권행사	보통주	285,040	100	26,858	-
2021.09.23	주식매수선택권행사	보통주	369,140	100	27,450	-
2021.10.26	주식매수선택권행사	보통주	336,926	100	27,257	-
2021.11.23	주식매수선택권행사	보통주	86,631	100	25,788	-
2021.12.23	주식매수선택권행사	보통주	121,113	100	20,951	-

주1) 2018년 1월 24일, 해외 기관투자자들을 대상으로 신주(8,261,731주)를 원주로 하여 총 USD 999,999,920의 GDR을 발행하였습니다.

주2) 2018년 9월 1일(합병기일, 합병등기일: 2018년 9월 3일) 기준피합병회사 (주)카카오엠의 주주명부에 기재되어 있는 보통주 총 25,291,705주 중 (주)카카오가 보유한 19,322,346주의 일부에 해당하는 16,541,420주를 제외한 나머지 주식수에 대하여만 카카오 신주 7,092,884주가 발행되었습니다. 합병비율은 (주)카카오엠의 보통주식(액면가 500원) 1주당 합병회사 (주)카카오의 보통주식(액면가 500원) 0.8023366주가 교부되는 비율이며, 교부된 주식은 2018년 9월 18일 유가증권 시장에 추가 상장되었습니다.

주3) 2019년 11월 6일, 미래 ICT분야 사업협력 등 전략적 파트너십체결을 위한 SK텔레콤(주)와 상호 지분 교환 목적으로 발행되었습니다.

공시작성 기준일 이후 증자(감자)현황은 다음과 같습니다.

(기준일 : 보고서 제출일 현재) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용			
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액

2022.01.24	주식매수선택권행사	보통주	56,061	100	24,005	-
2022.02.22	주식매수선택권행사	보통주	160,845	100	23,741	-

참고: 2022년 3월 29일 예정된 주주총회를 통해 자기주식 3,239,741주에 대한 소각을 결의할 예정이며, 감자효력발생일은 2022년 5월 3일입니다.

나. 자본금 증가 시킬 수 있는 채무증권 발행 현황

공시서류작성 기준일 현재 자본금을 증가시킬 수 있는 증권 등의 발행 사항은 없습니다.

다. 채무증권의 발행 등과 관련된 사항

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

<채무증권 발행실적>

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
㈜카카오	회사채	공모	2016.04.11	70,000	2.3	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2021.04.11	상환	삼성증권, 한국투자증권(공동)
㈜카카오	회사채	사모	2016.04.14	250,000	0.0	-	2021.04.14	전환	삼성증권, 메리츠종합증권금융
㈜카카오	회사채	사모	2020.10.28	344,981	0.0	-	2023.04.28	미상환	Citigroup Global Markets Limited J.P. Morgan Securities plc
㈜카카오게임즈	회사채	사모	2021.03.31	500,000	0.0	-	2026.03.31	미상환	-
㈜엑스엘게임즈	회사채	사모	2020.08.31	1,000	3.0	-	2022.08.31	미상환	-
Panzea Pte. Ltd.	회사채	사모	2019.05.17	3,497	0.0	-	2024.05.17	미상환	-
크로스퍼츄스㈜	회사채	사모	2018.02.27	900	2.0%	-	2022.10.21	미상환	-
㈜크로스코믹스	회사채	사모	2020.05.13	500	5.0%	-	2023.05.13	미상환	-
합 계	-	-	-	1,170,878	-	-	-	-	-

참고: (주)카카오, Panzea Pte. Ltd.가 발행한 외화사채의 경우 작성기준일의 환율을 적용하였습니다.

참고: (주)엑스엘게임즈가 발행한 사모사채는 표시이자율이 존재하지 않는 사채로서 만기이자율을 기재하였습니다.

참고: (주)카카오가 2020년 10월 28일 발행한 외화 해외교환사채의 경우 공시작성 기준일 기준 권면 금액 \$9,000,000에 대한 교환 청구가 완료되었습니다.

<기업어음증권 미상환 잔액>

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<단기사채 미상환 잔액>

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

<회사채 미상환 잔액>

(연결기준)

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	1,900	345,480	1,126	-	500,000	-	-	848,506
	합계	1,900	345,480	1,126	-	500,000	-	-	848,506

참고: 상기 미상환 잔액은 사채할인발행차금 등을 고려하지 않은 사채원금 기준입니다.

참고: (주)카카오, Panzea Pte. Ltd.가 발행한 외화사채의 경우 작성기준일의 환율을 적용하였습니다.

참고: Panzea Pte. Ltd.의 회사채 중 연결실체를 인수자로 하는 사채 상당액의 경우 연결 회계적용시 그 금액이 상계됨에 따라 상기 미상환 잔액에 포함되지 않았습니다.

(별도기준)

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	344,981	-	-	-	-	-	344,981
	합계	-	344,981	-	-	-	-	-	344,981

참고: 상기 미상환 잔액은 사채할인발행차금 등을 고려하지 않은 사채원금 기준입니다.

참고: (주)카카오가 2020년 10월 28일 발행한 외화 해외교환사채의 경우 공시작성 기준일 기준 권면 금액 \$9,000,000에 대한 교환 청구가 완료되었습니다.

<신종자본증권 미상환 잔액>

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

<조건부자본증권 미상환 잔액>

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등>

(주)카카오의 공모사채(제9-2회)의 경우 당기기 중 잔여 권면금액 40,000백만원 전체에 대한 상황이 완료됨에 따라, 보고서 작성기준일 현재 사채관리계약이 존재하지 않습니다.

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

가. 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구 분	회 차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
유상증자(제3차 배정)	-	2018.01.23	모바일 글로벌 콘텐츠/플랫폼 투자 SI 등 4차 산업 관련 기술 투자	1,068,894	타법인 출자 기업분할에 따른 현금 흐름 조정	1,071,200	다양한 영역의 투자 대상 에 대한 검토 진행중

(1) 2018. 01. 23 제 3차 배정 유상증자

당사는 신주 8,261,731주를 원주로 하여 해외 기관투자자들을 대상으로 총 USD 999,999,920의 GDR을 발행하였습니다. 본건 신주 1주당 모집가액은 본건 1GDR의 모집가액인 USD 121.04를 원화로 환산한 금액인 금 129,379원으로, 환율은 납입일 당일인 2018년 01월 23일자로 서울외국환중개(주)가 최초고시한 매매기준율(1 USD = 1,068.90)을 적용하였습니다. 이에 따라, 본건 신주의 발행총액은 1주당 발행가액(129,379원)에 발행수량을 곱하여 계산한 금 1,068,894,495,049원을 기재하였습니다. 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 정관 제 8조 3항에 따라 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행할 수 있는 바, 해당 유상증자는 제3차 배정으로 이루어졌습니다.

1) 사용목적 및 자금사용 내역 상세

(단위 : 백만원)

항목	사용 계획	사용 현황	비고
----	-------	-------	----

모바일 중심 글로벌 콘텐츠/ 플랫폼 회사 인수합병 및 투 자	964,080	813,982	종속회사를 통한 글로벌 콘텐츠 회사에 대한 인수 및 투자 포함 Kakao piccoma(일본 픽코마 웹툰 등 유료콘텐츠 서비스), 카카오엔터테인먼트 등 카카오커머스와 카카오엠 분할에 따른 투자 자금 이관. 추후 각 사에서 모바 일 커머스 플랫폼 투자와 글로벌 K콘텐츠의 투자 및 유통 사업 확대를 위한 투자 예정.
AI 등 4차 산업 관련 국내외 기업 및 기술 투자	107,120	257,218	카카오엔터프라이즈(AI 및 B2B 사업), 카카오브레인, 카카오인베스트먼트, 카카오벤처스 등
합계	1,071,200	1,071,200	-

주) 실제 조달금액은 GDR 납입일인 2018년 1월 23일 기준환율 1USD = 1,071.2 KRW으로 기재했습니다.
주2) 펀드를 통한 간접투자금액도 포함되어 있습니다.

<모바일 중심 글로벌 콘텐츠/플랫폼 회사 인수합병 및 투자 계획>

구분	내용	지역	주요 인수 조건
글로벌 콘텐츠 분야	게임, 동영상, 웹툰등우수 콘텐츠 보유 기업 및 개발 능력 보유 기업 인수합병 및 투자	일본/중국 등 아시아, 북미 등	수익성 및 성장성 확보 매물
			당사와의 사업 시너지 고려
글로벌 플랫폼 분야	지속적인 이용자 수 성장과 유지를 위한 잠재 성 있는 플랫폼 기업 인수합병 및 투자		주주가치 극대화 가능 매물

당기 기준으로 GDR 자금은 모두 모바일 글로벌 콘텐츠/플랫폼 투자와 AI 등 4차 산업관련
기술투자에 사용되었습니다.

당사가 영위하고 있는 음악, 웹툰, 게임 등의 콘텐츠 관련 사업은 지속적으로 매력적인 콘텐
츠를 확보 및 사용자들에게 제공하는 역량이 산업 내 경쟁력에 있어 매우 중요한 요소입니다
. 또한 스마트폰 및 기타 모바일 기기를 통한 온라인 서비스의 제공이 용이해짐에 따라 콘텐
츠 산업의 글로벌화 또한 매우 빠른 속도로 이루어지고 있습니다. 이러한 시장환경에서 국내
외 및 기존 산업 분야를 막론한 여러 업체들이 콘텐츠를 선점하기 위해 선제적인 인수합병
및 투자를 집행하였습니다.

이에 대응하고 경쟁우위를 지속적으로 확보하기 위해 당사는 우수한 콘텐츠에 대한 IP 및 관
권 확보를 적극적으로 진행하였고, 해외시장 진출의 일환으로 2018년부터 지속적으로 성장
성 있는 콘텐츠 관련 글로벌 기업에 투자하였습니다. 특히 2021년 3월 카카오페이지와 카카
오M의 합병 이후 출범한 카카오엔터테인먼트는 글로벌 미디어 엔터테인먼트 시장에서 경쟁
력 있는 콘텐츠 사업자로 존재감을 키우기 위해 적극적인 투자를 진행하였으며, '타파스'와
'래디쉬' 등의 북미 웹툰, 웹소설 플랫폼 인수를 통해 글로벌 사업을 확대할 계획입니다.

당사가 영위하고 있는 카카오톡과 같은 플랫폼 사업은 네트워크 효과로 인해 초기에 시장을
선점한 사업자들의 시장 내 지위가 매우 견고합니다. 따라서 플랫폼 분야에서 사업 확장은
성장 잠재성이 있는 매물에 대한 인수합병을 통해서 이루어지는 경우가 많습니다. 당사는 이
용자 수 성장과 유지를 위하여 2018년부터 지속적으로 잠재성이 있는 글로벌 플랫폼 관련
기업에 투자를 이어오고 있습니다. 당사는 기업 인수합병 의사결정에 있어서 당사와의 사업
시너지를 고려하여 주주가치를 극대화하도록 노력할 것이며 이를 위하여 수익성 및 성장성
이 확보된 우량 업체를 위주로 검토한 결과, 라이브쇼핑플랫폼 기업인 '그립', 여성 패션플랫
폼 지그재그를 운영하고 있는 크로키닷컴(현재 분할합병 후 카카오스타일로 사명변경)등을

인수하며 플랫폼 역량을 강화하고 있습니다.

<AI 등 4차 산업 관련 국내외 기업 및 기술 투자 세부내역>

구분	내용	지역
AI 관련 기업 및 기술 투자	강화 학습, 비지도 학습, 신경망 학습 최적화 등 인공지능 원천 기술 확보 및 우수 인재 확보	북미, 중국, 국내 등
기타 4차 산업 관련 기업 및 기술 투자	사물인터넷 (IoT), 로봇, 자율주행자동차 등 4차 산업 관련 업계 선도적 지위 확보하기 위한 국내외 기업 및 기술 투자	

당사는 빠르게 변화하고 있는 AI 산업지형에 적응하고 이를 선도하기 위해 다양한 투자를 진행하고 있습니다. AI 기반 디지털 트랜스포메이션 솔루션을 기업에 제공하는 카카오엔터프라이즈, 기술적 혁신을 만들어내는 스타트업을 대상으로 투자를 진행하는 카카오인베스트먼트 등 연결 종속회사들에 투자를 단행하며 AI 등 4차 산업 관련 기술 발전에 힘써왔습니다. 코로나19 이후 가속화된 산업지형 변화에 발맞추어 AI 기반 사업과 기술 등에 공격적으로 투자를 진행하였고, 적절한 검토를 통해 기술적 투자를 진행하였습니다.

나.사모자금의 사용내역

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구분	회차	납입일	주요사항보고서의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
유상증자(제3자 배정)	-	2019.11.05	타법인증권취득자금	300,000	타법인 증권 취득	300,000	집행 완료
해외교환사채발행	제12회차	2020.10.28	M&A 재원 확보	339,570	타법인 증권 취득	159,806	투자 진행중

참고: 상기 제12회차 해외교환사채의 조달금액 USD 300,000,000는 이사회 결의일 2020년10월 21일 서울외국환중개(주) 고시 증가 환율 1131.9원/USD 기준으로 환산한 금액이며, 현재 재무제표상 장부가는 3,415억원입니다.

(1) 2019. 11. 05 제 3차 배정 유상증자

SK텔레콤은 폭넓은 사업영역에서 협업을 진행할 수 있는 사업 파트너로서, 양사간 협업을 통해 서비스 경쟁력을 높이고 이용자들에게 새로운 경험과 가치를 제공하기 위해서 양사간의 주식을 교환하는 형태의 유상증자와 타법인주식투자를 진행했으며, 그 결과 SK텔레콤(주)의 보통주 1,266,620주를 취득하였습니다.

(2) 2020. 10. 28 교환사채권 발행결정

당사는 자기주식을 교환대상으로 하는 USD 300,000,000(약 3,396억 원)규모의 교환사채를 교환프리미엄 35%, 발행금리 0%라는 성공적인 조건으로 발행하여 싱가포르거래소에 상장시켰습니다. 해당 자금은 카카오의 플랫폼과 콘텐츠 강화를 위한 M&A 재원을 확보하기 위한 것이고, 현재 국내외 역량 있는 기업에 대한 투자와 인수 대상에 투자하고 있습니다.

8. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무정보 이용상의 유의점

최근 3사업연도 중 당사는 재무제표를 재작성하지 않았으며, 당사는 연결종속회사이외의 기업과의 합병이나 분할, 자산양수도, 영업양수도 등을 진행하지 않아서 해당 합병 등은 회사의 경영, 재무, 영업에 유의적인 영향력을 행사하지 않는 것으로 판단하고 있습니다.

(1) 합병

<카카오아이엑스(주) 라이선스 사업부문 합병>

회사는 2020년 11월 1일(합병기일, 합병등기일: 2020년 11월 2일)을 기준으로 종속기업인 카카오아이엑스(주) 라이선스 사업 부문을 합병하였습니다. 동 합병은 회사가 100% 지분을 보유한 종속기업의 사업부문을 인적분할하여 흡수합병한 것으로, 합병신주를 발행하지 않는 무증자합병 형태로 진행됨에 따라 해당 합병이 회사의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것으로 보고 있습니다.

1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	카카오아이엑스 주식회사	주요사항보고서: 2020.08.05 합병등 종료보고서: 2020.11.02
대표이사	여민수, 조수용	권승조	
소재지	제주특별자치도 제주시 침단로 242(영평동)	서울특별시 강남구 테헤란로 98길 11, 5, 6층 (대치동, 이지빌딩)	
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	리테일, 라이선스 사업 및 부동산업	
합병비율	무증자 합병		

참고: 기타 합병관련사항은 당사의 2020년 8월 5일자 '주요사항보고서(합병결정)'과 2020년 11월 2일자 '합병등종료보고서'를 참고해 주시기 바랍니다.

2) 합병에 대한 회계처리

합병 시 인수대상 순자산 장부금액(2,305백만원)과 합병으로 인하여 소멸된 (주)카카오스페이스에 대한 투자주식 장부금액(3,664백만원)의 차이인 1,359백만원을 자본잉여금으로 인식 하였습니다.

<카카오 - 카카오커머스 합병 >

회사는 2021년 6월 22일 이사회 결의를 통해 당사의 종속회사인 (주)카카오커머스를 합병하기로 결의하였으며, 해당건은 보고서 제출일 현재 소규모합병으로 진행되고 있습니다. 동 합병은 회사가 100% 지분을 보유한 이후에 합병신주를 발행하지 않는 무증자합병 형태로 진행됨에 따라 해당 합병이 회사의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것으로 보고 있습니다.

1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오커머스	주요사항보고서: 2021.06.22

대표이사	여민수, 조수용	홍은택	합병등 종료보고서: 2021.09.01
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	경기도성남시분당구대왕판교로660, 에이동5층 (삼평동, 유스페이스1)	
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	인터넷 서비스업, 전자상거래 관련 서비스 및 유통업, 광고업 (선물하기, 텍스트어, 메이커스, 카카오킥라이브 등 운영)	
합병비용	무증자합병		

참고: 기타 합병관련사항은 '주요사항보고서(합병결정)'과 '합병등 종료보고서'를 참고해 주시기 바랍니다.

(2) 분할

<카카오 - 멜론컴퍼니 분할 >

회사는 2021년 3월 12일 이사회 결의를 통해서 분할계획서 승인을 위한 주주총회를 승인했으며, 2021년 3월 29일 주주총회를 통해서 멜론사업부 분할을 승인하였습니다. 동 분할은 2021년 7월1일 분할기일입니다. 동 분할은 회사가 100% 지분을 보유한 물적분할으로 진행되었으며, 이후에 당사의 연결종속회사인 카카오엔터테인먼트에 피합병됨에 따라, 해당 분할과 이후 합병이 회사의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것으로 보고 있습니다

1) 분할에 대한 개요

분할법인	공시 제출일	
주식회사 카카오	주요사항보고서: 2021.05.27사업부문	분할대상부문{멜론사업부문(음원서비스, 뮤지컬, 티켓)}

참고: 상기 주식회사 멜론컴퍼니는 2021년 9월 1일 당사의 종속회사인 카카오엔터테인먼트에 피합병되었습니다.

나. 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

(1) 감사(검토)보고서상 강조사항과 핵심감사사항

구분	강조사항 등	핵심감사사항
제27기	해당사항 없음	(연결재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상 (별도재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상

제26기	COVID-19 영향으로 인한 불확실성	(연결재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상 (별도재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상
제25기	해당사항 없음	(연결재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상 (별도재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상
제24기	해당사항 없음	(연결재무제표) 1. 검색광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상 (별도재무제표) 1. 검색광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상

다. 대손충당금 현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 천원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
제27기	매출채권	406,188,758	8,071,767	2.0%
	단기대여금	44,479,960	2,198,410	4.9%
	미수금	264,619,630	8,621,587	3.3%
	선급금	464,277,462	8,837,446	1.9%
	장기대여금	2,664,514	289,950	10.9%
	장기미수금	42,332,349	32,332,349	76.4%
	미수금(금융업)	26,905,955	265,000	1.0%
합 계		1,251,468,628	60,616,509	4.8%
제26기	매출채권	253,347,144	5,972,692	2.40%
	단기대여금	2,781,097	1,360,090	48.90%
	미수금	226,521,103	9,331,448	4.10%
	선급금	191,096,050	11,512,949	6.00%

	장기대여금	25,378,454	322,718	1.30%
	장기미수금	42,332,349	32,332,348	76.40%
	미수금(금융업)	26,317,815	265,000	1.00%
	합 계	767,774,012	61,097,245	8.00%
제25기	매출채권	162,404,482	5,183,576	3.20%
	단기대여금	21,708,617	474,950	2.20%
	미수금	239,437,776	10,527,068	4.40%
	선급금	159,196,777	7,610,481	4.80%
	장기대여금	19,359,494	322,718	1.70%
	장기미수금	39,832,348	32,332,348	81.20%
	합 계	641,939,494	56,451,141	8.80%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 천원)

구분	제27기	제26기	제25기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	61,097,245	56,451,141	56,649,905
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	6,126,847	616,185	2,009,467
① 대손처리액(상각채권액)	240,807	454,778	1,707,035
② 상각채권회수액	-	-	(61,680)
③ 기타증감액	5,886,040	161,408	240,753
3. 대손상각비 계상(환입)액	5,646,111	5,262,290	1,810,704
4. 기말 대손충당금 잔액합계	60,616,509	61,097,245	56,451,141

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

1) 연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다.

2) 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.

3) 대손처리기준: 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리

① 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우

② 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우

③ 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우

④ 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우

⑤ 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 천원)

구분	정상채권	3개월 이내	6개월 이내	9개월 이내	9개월 이후	계
일반	380,777,510	12,060,056	1,236,260	617,006	5,764,157	400,454,989
특수관계자	5,733,769					5,733,769
계	386,511,279	12,060,056	1,236,260	617,006	5,764,157	406,188,758
구성비율	95.2%	3.0%	0.3%	0.2%	1.4%	100.0%

라. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(단위 : 천원)

구분	제27기	제26기	제25기
상품	56,223,741	47,195,310	53,690,414
상품평가충당금	(3,942,892)	(11,133,224)	(5,776,841)
제품	7,076,205	1,191,494	921,999
제품평가충당금	(489,250)	(461,825)	(456,347)
원재료	29,437,216	9,317,023	409,165
원재료평가충당금	(3,572,112)	(379,172)	(101,896)
기타	7,074,945	83,990	763,277
합계	91,807,853	45,813,560	49,449,771
총자산대비 재고자산 구성비율(%)	0.40%	0.38%	0.57%
[재고자산합계 ÷ 기말자산총계 × 100]			
재고자산회전율(회수)	4.8	6.0	5.9
[연환산 매출원가 ÷ {(기초재고 + 기말재고) ÷ 2}]			

(2) 재고자산의 실사내역 등

실사일자 및 방법

- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- 사내보관재고 : 전수조사
- 사외보관재고 : 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조사 병행 또는 재고시스템에 등록하여 관리

(3) 장기체화재고 등 내역

(단위: 천원)

계정과목	취득원가	보유금액	당기 평가충당	당기말 잔액
상품	56,223,741	56,223,741	(3,942,892)	52,280,849

마. 공정가치평가 내역

(1) 당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

(2) 연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세계의 수준으로 분류합니다.

(3) 연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 회사는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에 서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간종료일에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

금융자산의 공정가치평가 방법에 관한 자세한 사항은 연결 감사보고서 『주석5. 공정가치』를 참고하시기 바랍니다.

바. 유형자산

당사는 공시대상기간 중 유형자산에 대한 재평가를 시행하지 않았습니다.

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

카카오 이사회는 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지 제27기 사업년도의 회계 및 업무에 관한 이사의 경영진단 및 분석의견을 아래와 같이 보고합니다.

1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 동 사업보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상·예측한 활동, 사건 또는 현상은, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 동 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 동 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타 요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 한하지 않습니다.

당사는 동 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다.

결론적으로, 동 사업보고서상에, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 동 보고서에 기재된 예측정보는 동 보고서 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

2. 개요

카카오는 커뮤니케이션 플랫폼인 ‘카카오톡’과 포털 ‘다음’, 뮤직플랫폼 ‘멜론’을 기반으로 광고, 커머스, 뮤직 콘텐츠 사업 등을 영위하고 있으며, 연결종속회사를 통해서 카카오페이, 카카오토티(모빌리티), 게임, 유료 콘텐츠, IP비즈니스, 매니지먼트, 투자 사업 등을 진행하고 있습니다.

카카오톡은 2021년에도 4천 5백만에 이르는 월간 활성 이용자를 견고히 유지하고 전국민의 생활 플랫폼 역할뿐 아니라 비즈니스 파트너들이 고객과 의미 있는 관계를 구축하고 지속할 수 있는 비즈니스 플랫폼으로 성장하고 있습니다.

지난해 카카오는 광고와 커머스 등 핵심사업의 견조한 성장세를 이어갔고, 이와 더불어 경쟁력 확보와 미래 성장을 위해 투자해왔던 테크핀, 모빌리티, 콘텐츠 등 사업에서도 성과가 가시화되면서 매출과 영업이익 모두 높은 성장을 이루어냈습니다. 결과, 2021년 연간 연결 기준 매출액은 전년 대비 48%, 영업이익은 31% 성장하는 성과가 있었습니다.

올해 카카오는 콘텐츠, 블록체인 사업을 중심으로 한 해외 진출 본격화, B2B, 클라우드 사업 확대 등 미래 성장 동력을 확보를 위한 적극적인 투자를 이어갈 예정입니다. 이와 함께 기존 핵심사업의 지속적인 성장과, 지난해부터 성과가 가시화되기 시작한 다양한 사업부문들이 안정적인 재무구조를 만들어주면서 투자와 성장의 균형을 맞추고, 카카오 사업의 글로벌 확장과 모바일 이후의 세상을 준비해가고자 합니다.

카카오는 글로벌 시장 공략과 미래 먹거리 발굴을 고민한 끝에, 카카오의 다음 10년을 관통하는 핵심 키워드를 Beyond Korea와 Beyond Mobile로 정의했습니다.

Beyond Mobile은 연결이라는 맥락으로 카카오가 발전한 지난 10년이 완결된 지금, 이 시점 이후 새롭게 펼쳐지는 메타버스나 Web3.0과 같은 사업적 방향성을 의미합니다. 카카오는 우선 텍스트 기반으로 메타버스를 만들어 나갈 예정이며, 클레이튼은 올해 본격적으로 메타버스에 특화된 블록체인으로의 진화하며, Web3.0 시대의 글로벌 탭티어 블록체인 플랫폼이 되고자 합니다. 카카오와 카카오 공동체는 메타버스와 Web3.0 시대의 기반이 되는 블록체인 플랫폼과, 모든 형태의 디지털 콘텐츠 형태소를 보유하며, 새로운 시대를 위한 기반은 이미 마련되어 있습니다. 카카오는 Beyond Mobile 전략에 집중하여, 카카오의 향후 10년의 청사진을 제시해 나가겠습니다.

Beyond Korea는 한국이라는 시작점을 넘어, 해외 시장이라는 새로운 땅을 개척해야 한다는 카카오 스스로의 미션이자 사회의 요구이기도 합니다. 픽코마는 콘텐츠를 넘어 다양한 영역으로 확장될 예정이며, 카카오엔터테인먼트의 스토리플랫폼은 북미, 동남아, 유럽 등에서도 유의미한 성과와 가능성을 보이며, 북미, 아시아 1위 콘텐츠 플랫폼을 향해 나아가고 있습니다. 카카오의 Beyond Korea 전략은 카카오에서 시도한 다양한 실험과 성공의 결과가 글로벌 서비스로 이식되고, 글로벌에서 거둔 성공의 결과가 카카오에 연결되는 선순환 고리의 시작점이 될 것입니다.

또한, 주주환원 정책에 있어서, 카카오는 그동안 사업에 대한 투자와 경쟁력 확보를 통해 높은 성장을 이루었고, 매출과 이익의 확보로 안정적인 현금흐름을 창출하기 시작했습니다. 이에 카카오는 4분기 실적발표 컨퍼런스콜을 통해 처음으로 중장기 주주환원 정책을 발표했고, 향후 3년간 계획에 대하여 말씀드렸습니다. 앞으로도 주주환원 정책을 지속적으로 추진하고 확대하면서 사회적 책임을 다하고 주주가치 제고를 위해 더욱 노력할 계획입니다.

*본 이사의 경영진단 및 분석의견에 기재되어 있는 회계 기준은 K-IFRS상의 연결재무제표 기준이며, (주)카카오 이외 153개의 종속회사를 포함하고 있습니다. 기업공시작성 기준에 따른 주요종속회사(최근사업연도말 자산총액이 지배회사 자산총액의 10% 이상 또는 759억원 이상인 종속회사)는 총19개 입니다.

연결회사는 금융업을 영위하는 (주)카카오페이증권을 연결종속회사로 보유하고 있으며, 이에 따라 연결재무제표상 비금융업과 금융업 자산,부채를 구분하여 작성하였음을 참고해 주시기 바랍니다.

<주요종속회사 현황>

(단위: 백만원)

회사명	자산
(주)카카오엔터테인먼트	3,096,746
(주)카카오페이	2,704,764
(주)카카오게임즈	2,216,487
(주)카카오모빌리티	1,059,007
(주)카카오페이증권	864,506
Kakao Piccoma Corp.	816,103
(주)카카오벤처스	600,527
Kakao Games Europe B.V.	494,686

(주)카카오브이엑스	347,908
(주)카카오인베스트먼트	333,403
(주)라이온하트스튜디오	235,547
(주)카카오엔터프라이즈	141,337
(주)그라운드엑스	106,468
(주)카카오페이보험준비법인	104,170
Krust Universe Pte. Ltd.	100,021
(주)씨엠엔피	98,005
(유)가승개발	84,518
Kakao G Corp.	78,677
(주)세나테크놀로지	76,726

3. 재무상태 및 영업실적(연결기준)

가. 재무상태

당사의 연결기준 자산총계는 전년 대비 90.6% 증가한 22조 7,796억원을 기록하였습니다. 유동자산은 8조 1,022억원으로 전년 대비 81.5% 증가하였으며, 영업활동 현금흐름의 증가, 연내 IPO를 진행한 카카오페이를 비롯한 카카오엔터테인먼트, Kakao Piccoma 등의 종속회사 유상증자에 따른 현금성및현금성자산과 단기금융상품의 증가 등에 따른 영향입니다.

비유동자산은 13조 7,120억원으로 전년 대비 96.2% 증가하였으며, 세부적으로는 카카오게임즈의 ‘라이온하트’, 카카오엔터테인먼트의 ‘타파스’, ‘래디쉬’ 등의 인수에 따라서 영업권 등의 무형자산의 증가와 관계기업 및 공동기업 투자 증가, 부동산, 기계장치, 차량운반구 등의 리스자산에 대한 사용권자산 인식에 따른 영향입니다.

금융업자산은 9,654억원으로, 카카오페이 증권의 실명계좌 고객이 예치한 상품 예치금 및 투자자 예탁금 등의 증가와 당기손익-공정가치측정금융자산의 증가에 따라 전년 대비 91.7% 증가하였습니다.

부채총계는 전년 대비 103.0% 증가한 9조 1,896억원을 기록하였습니다. 유동부채는 5조 6,303억원으로 전년 대비 92.2% 증가하였으며, 종속회사의 단기차입금 증가와 영업확대에 따른 매입채무 및 기타채무 증가 영향입니다.

비유동부채는 2조 8,851억원으로 전년 대비 147.4% 증가하였으며, 부동산, 기계장치, 차량운반구 등의 리스에 따른 장기리스부채가 증가하였습니다.

금융업부채는 6,742억원이며, 카카오페이증권의 실명계좌 고객 등의 투자자 예수부채 등으로 구성되어 있습니다.

자본총계는 전년 대비 83.0% 증가한 13조 5,900억원을 기록하였습니다. 지배기업소유주지분은 9조 9,844억원으로 종속회사 유상증자 등에 따라 자본잉여금이 증가하였고, 당기손익 증가에 따른 이익잉여금이 증가하였습니다.

당기 중 주식분할(액면가 500원의 주식을 액면가 100원으로 분할)과 주식매수선택권 행사에 따라 신주가 발행되어 총발행주식수는 445,905,990주이며, 자본금은 446억원입니다.

<연결재무상태표>

(단위: 백만원)

과 목	제 26 (당) 기	제 25 (전) 기	증감금액	증감율
I. 유동자산	8,102,194	4,462,924	3,639,270	81.5%
현금및현금성자산	5,231,504	2,877,514	2,353,990	81.8%
단기금융상품	1,573,559	694,069	879,491	126.7%
매출채권	398,117	247,374	150,743	60.9%
재고자산	91,808	45,814	45,994	100.4%
기타	807,206	598,153	209,053	34.9%
II. 비유동자산	13,711,985	6,987,396	6,724,589	96.2%
관계기업 및 공동기업 투자	3,215,802	1,504,419	1,711,384	113.8%
유형자산	554,916	430,668	124,249	28.9%
무형자산	6,347,795	3,351,553	2,996,241	89.4%
사용권자산	1,399,234	345,325	1,053,909	305.2%
기타	2,194,239	1,355,432	838,806	61.9%
III. 금융업자산	965,379	503,650	461,729	91.7%
현금및현금성자산	94,196	16,803	77,394	460.6%
예치금	247,755	19,829	227,926	1149.4%
당기손익-공정가치 측정 금융 자산	495,952	386,625	109,328	28.3%
유형자산	11,782	5,850	5,933	101.4%
무형자산	33,228	36,034	-2,806	-7.8%
기타	82,465	38,510	43,955	114.1%
자산총계	22,779,559	11,953,970	10,825,588	90.6%
I. 유동부채	5,630,274	2,929,590	2,700,684	92.2%
II. 비유동부채	2,885,094	1,166,098	1,718,996	147.4%
III. 금융업부채	674,218	430,553	243,665	56.6%
부채총계	9,189,586	4,526,241	4,663,345	103.0%
지배기업 소유주지분	9,984,380	6,298,920	3,685,459	58.5%
I. 자본금	44,641	44,301	340	0.8%
II. 자본잉여금	7,781,245	5,833,100	1,948,145	33.4%
III. 자본조정	77,070	18,617	58,453	314.0%
IV. 기타포괄손익누계액	371,825	86,577	285,247	329.5%
V. 이익잉여금	1,709,599	316,325	1,393,274	440.5%
비지배지분	3,605,593	1,128,809	2,476,784	219.4%
자본총계	13,589,972	7,427,729	6,162,243	83.0%

나. 영업 실적

1) 연결 영업 실적

2021년 당사의 연결기준 영업수익은 6조 1,367억원으로 전년 대비 47.6% 성장하였습니다.

먼저 플랫폼 부문의 특비즈는 비즈보드, 특채널, 알림톡으로 이어지는 카카오 비즈니스 선순환 구조를 통해 광고 사업이 의미있는 성장을 지속하였고, 비대면 문화 확산 속에 세대 간 선물하기 확대와 특딜의 인기가 지속되면서 거래형 매출도 높은 성장을 기록했습니다. 카카오 모빌리티와 카카오페이는 각각 모빌리티와 금융 시장의 혁신을 선도하며 양질의 트래픽 기반으로 매출과 수익성을 확대하고 있습니다. 콘텐츠 부문의 게임콘텐츠는 하반기 출시된 '오딘'의 흥행으로 모바일 게임부문 매출이 크게 증가했고, 전략적 개발사 투자를 통해 성공한 오리지널 IP를 확보하였습니다. 스토리콘텐츠는 카카오엔터테인먼트 오리지널 IP가 북미지역, 일본, 태국, 대만 등 전세계 플랫폼에 공급되면서 이용자들에게 몰입도 높은 콘텐츠 경험을 제공하였고, 일본에서 서비스되는 카카오픽코마의 웹툰 플랫폼은 2021년 전세계 비게임 모바일 앱 중 6번째로 많은 이용자 결제액을 올리며 디지털 만화 앱으로는 유일하게 글로벌 Top 10 순위권에 포함되었습니다.

연결 영업비용은 5조 5,418억원으로 전년 대비 49.7% 증가하였습니다. 매출 성장에 따른 매출연동비의 증가와 더불어 경쟁력을 갖춘 인재의 영입을 위한 인력 관련 투자와 주식보상비용, 글로벌 콘텐츠 사업 확장에 따른 마케팅 비용의 증가가 뚜렷하게 나타났습니다. 이에 따른 2021년 연결 영업이익은 전년 대비 30.5% 상승한 5,949억원입니다.

당기순이익은 1조 6,462억원으로 카카오게임즈가 인수한 라이온하트 연결편입과 카카오뱅크 상장에 따른 지분법주식처분이익 등의 기타수익의 증가와 두나무 등의 지분법 이익 증가에 따라 증가하였습니다.

<연결손익계산서>

(단위: 백만원)

과 목	제 27 (당 기)	제 26 (전 기)	증감금액	증감율
I. 영업수익	6,136,669	4,156,816	1,979,853	47.6%
II. 영업비용	5,541,752	3,700,961	1,840,792	49.7%
III. 영업이익	594,917	455,856	139,061	30.5%
IV. 기타수익	1,733,429	352,353	1,381,076	392.0%
V. 기타비용	407,247	546,064	-138,817	-25.4%
VI. 금융수익	177,819	216,106	-38,286	-17.7%
VII. 금융비용	315,317	72,670	242,647	333.9%
VIII. 지분법이익	596,401	68,921	527,480	765.3%
IX. 지분법손실	86,308	60,229	26,079	43.3%
X. 법인세비용차감전순이익	2,293,694	414,271	1,879,422	453.7%
XI. 법인세비용	647,540	240,912	406,629	168.8%
XII. 당기순이익	1,646,153	173,360	1,472,794	849.6%
지배기업 소유주지분	1,392,152	155,624	1,236,528	794.6%
비지배지분	254,001	17,736	236,265	1332.1%
XIII. 당기기타포괄손익	431,801	160,222	271,579	169.5%
XIV. 당기총포괄이익	2,077,954	333,582	1,744,373	522.9%
지배기업 소유주지분	1,691,423	281,554	1,409,869	500.7%
비지배지분	386,532	52,028	334,504	642.9%
XV. 주당손익				

기본주당순이익	3,221원/주	368원/주	-	-
희석주당순이익	3,146원/주	360원/주	-	-

참고: 상기 2개년도의 기본주당이익 및 희석주당이익은 주식분할에 따른 액면가 100원 기준입니다.

2) 사업부문별 매출

(1) 플랫폼 매출

플랫폼 매출은 3조 2,408억원으로 매출비중은 52.8%이며, 전년 대비 45.7% 증가하였습니다.

카카오톡에서 발생하는 광고형 매출인 카카오비즈보드와 메시지 광고인 카카오톡 채널, 알림톡 뿐 아니라 B2C 이모티콘, 네이티브애드(카카오톡 3탭의 샵탭광고, 카카오톡 PC광고) 등이 골고루 성장하였고, 거래형 매출인 선물하기, 톡스토어 역시 이용자 확대와 다양한 카테고리 상품 확대에 따라 성장하였습니다.

포털비즈 매출은 코로나 영향과 일부 검색광고의 PC 트래픽 하락에 대한 부정적 영향에도 불구하고 광고상품효율화에 집중하면서 전년동기 대비 소폭 성장하였습니다. 플랫폼기타는 카카오페이의 결제, 금융서비스 확대와 카카오 모빌리티의 프리미엄택시 서비스인 카카오 T블루 확대, 블록체인 관련 매출, B2B 관련 매출 증가에 성장하였습니다.

(2) 콘텐츠 매출

콘텐츠 매출은 2조 8959억원으로 매출비중은 47.2%이며, 전년 대비 49.8% 증가하였습니다.

게임 매출은 '오딘'의 모바일 게임 성공적 출시와 흥행에 따라 콘텐츠 매출 성장을 이끌었고, 뮤직 매출 역시 멜론의 견조한 유료가입자와 디지털유통 사업 확대에 따라 증가하였습니다. 스토리는 카카오페이지와 일본 KAKAO Piccoma (픽코마) 매출 증가로 지속적 성장세를 보여주고 있으며, 미디어는 자체 오리지널콘텐츠 영상제작의 확대와 매니지먼트 사업확대에 따라 매출이 성장하였습니다.

<부문별 영업실적>

(단위: 백만원)

구분	매출개요	제27기		제26기		제25기	
		매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	톡비즈(카카오톡의 광고, 커머스 등)	3,240,778	52.8%	2,224,072	53.5%	1,434,749	46.7%
	포털비즈(포털 다음의 광고 등)						
	신사업(모빌리티,페이 등)						
콘텐츠 부문	게임	2,895,891	47.2%	1,932,744	46.5%	1,635,363	53.3%
	뮤직(멜론)						
	유료콘텐츠(페이지, 웹툰, 픽코마)						
	IP비즈니스						
합 계		6,136,669	100.0%	4,156,816	100.0%	3,070,111	100.0%

4. 유동성 및 자금조달과 지출

가. 유동성

당사의 영업활동으로 인한 현금흐름은 1조 3,066억원으로 플랫폼, 콘텐츠 매출의 전반적 매

출 성장에 따라 전년 대비 34.5% 증가하였고, 투자활동으로 인한 현금흐름(유출)은 3조 3,410억원으로 전년 대비 165.0% 증가하였습니다. 재무활동으로 인한 현금흐름은 4조 4,412억원으로 전년 대비 240.2% 증가하였으며, 이는 연내 IPO를 진행한 카카오페이, Kakao Piccoma 등의 종속회사 유상증자와 일부 종속회사의 단기차입금의 증가 등에 따른 영향입니다.

기초의 현금은 총 2조 8,943억원이며, 당기동안 현금 및 현금성자산은 2조 4,314억원 증가하였고, 환율변동 효과인 247억원을 반영한 기말 현금 및 현금성자산은 5조 3,257억원을 기록하며 전년 대비 84.0% 증가하였습니다.

<연결 현금흐름표>

(단위: 백만원)

구 분	제 27 (당 기)	제 26 (전 기)	증감금액	증감율
I. 영업활동으로 인한 현금흐름	1,306,572	971,096	335,475	34.5%
II. 투자활동으로 인한 현금흐름	-3,341,009	-1,260,696	-2,080,313	165.0%
III. 재무활동으로 인한 현금흐름	4,441,166	1,305,360	3,135,805	240.2%
IV. 현금및현금성자산의 환율변동효과	24,655	-39,670	64,325	-162.2%
V. 현금및현금성자산의 증가	2,431,383	976,091	1,455,292	149.1%
VI. 기초 현금및현금성자산	2,894,317	1,918,225	976,091	50.9%
VII. 기말 현금및현금성자산	5,325,700	2,894,317	2,431,383	84.0%

나. 자금조달

당기말 단기 차입금은 1조 2,588원입니다.

당기 중 공모사채 400억원을 전액 만기 상환하였으며, 전환사채 151,531주가 회사의 보통주식으로 전환되었고, 교환사채 106,763주가 회사의 자기주식으로 교환되었습니다.

당기말 장기차입금은 5,531억원입니다. 전환사채 4,966억원, 교환사채 11억원, 그외 운영자금대출 등으로 구성되어 있습니다.

자세한 사항은 동 공시서류의 첨부서류인 연결감사보고서의 "주석 21. 장·단기차입금, 회사채"를 참고하시기 바랍니다.

<단기차입금>

(단위: 천원)

구분	차입처	당기말 연이자율	만기	금액	
				당기말	전기말
유동성장기차입금	웅본제일신용금고 등	2.00~2.90%	2023년 4월 ~2032년 10월	125,236	168,355
전환사채(주2)	제10회 무보증 사모전환사채	-	-	-	18,000,000
	사채할인발행차금			-	(5,138)
	차감계			-	17,994,862
공모사채(주1)	제9-2회 무보증 공모사채	-	-	-	40,000,000
	사채할인발행차금			-	(7,662)

	차감계			-	39,992,338
전환사채	레오파트너스인베스트먼트	2.00%~5.00%	2022년 10월 ~2023년 5월	1,400,200	-
	사채상환할증금			109,097	-
	차감계			1,509,297	-
교환사채(주3,4)	제12회 외화해외교환사채	0.00%	2023년 4월	344,980,500	-
	사채할인발행차금			(2,801,154)	-
	차감계			342,179,346	-
운영자금대출	농협은행	3.17%	2022년 3월	470,000	600,000
운영자금대출(주5)	신한은행	2.49%~4.95%	2022년 1월~ 2023년 9월	56,500,000	39,200,000
운영자금대출(주5)	우리은행	1.83%~3.32%	2022년 2월~ 2023년 7월	33,595,854	50,693,355
운영자금대출	KDB산업은행	1.91%	2022년 1월	-	10,000,000
운영자금대출	KB국민은행	2.10%~4.54%	2022년 4월~ 2022년 11월	124,174,388	4,300,000
운영자금대출(주5)	기업은행 등	0.00%~4.60%	2022년 1월~ 2026년 6월	681,706,865	2,060,470
상환전환우선주 등(주6)				18,566,749	23,410,212
합계				1,258,827,735	188,419,592

<장기차입금, 사채, 리스부채>

(단위: 천원)

구분	차입처	당기말 연이자율	만기	금액	
				당기말	전기말
교환사채	제12회 외화해외교환사채(주1,2)	0.00%	2023년 4월	-	326,400,000
	사채할인발행차금			-	(4,638,518)
	차감계			-	321,761,482
교환사채	Anchor Equity Partners GP (Cayman), Ltd.	0%	2024년 5월	1,126,225	-
운영자금대출	웅본제일신용금고 등	2.00~ 2.90%	2023년 4월 ~2032년 10월	1,019,649	1,171,578
운영자금대출	KB국민은행	2.42%	2022년 11월	-	4,000,000
운영자금대출	우리은행	1.83%	2023년 7월	19,390	85,870
운영자금대출	기업은행 등	1.03%~ 4.95%	2022년 3월 ~ 2027년 3월	54,148,548	-
장기차입금	U.S. Small Business Administration Disaster Assistance	3.75%	2050년 6월	177,825	-
전환사채	(주)하나은행 외	0.00%	2026년 03월	496,562,746	-
전환상환우선주 등				-	82,781,702
합계				553,054,383	409,800,632

5. 부외 거래

당사의 부외 거래는 동 공시 서류 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항"의 "6. 그 밖의 우발채무"를 참고하시기 바랍니다.

6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

1) 당사는 '주식회사의 외부감사에 관한 법률' 제7조의 2에 따라 2011 회계연도부터 한국채택국제회계기준(K-IFRS)을 적용하여 연결기준의 주 재무제표를 작성하고 있으며, 본사 기준으로도 동일 기준의 별도재무제표를 작성하고 있습니다.

2) 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오 양사는 2014년 5월 23일 자 이사회 결의 및 2014년 8월 27일 자 주주총회 합병승인을 통해 2014년 10월 1일 자로 합병하였으며, 2014년 10월 31일 자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음카카오"로 변경하였습니다. 합병은 법률적으로 합병회사인 주식회사 다음커뮤니케이션이 피합병회사인 주식회사 카카오를 흡수합병하는 형식으로 피합병회사 1주당 합병회사 주식 1.5555137주를 발행하였습니다. 그러나 회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케이션을 매수하는 역합병 형태의 사업결합 회계처리 하였습니다.

당사의 중요한 회계정책 및 추정에 관한 자세한 사항은 동 공시서류의 첨부서류인 연결감사 보고서의 "주석 2. 중요한 회계처리방침"을 참고하시기 바랍니다.

나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

보고서 작성 기간 중 당사가 환경 관련 법률 등에 따라 부담하거나 부담할 것으로 예상되는 환경복구비용이나 손해배상 등의 책임, 또는 정부나 지방자치단체로부터 행정조치를 받았거나 받을 것으로 예상되는 내역은 없습니다.

또한 동 기간 중 심각한 주요 인력의 이동이나 산업재해 발생 및 관련 자금의 지출도 없었습니다.

다. 법규상의 규제에 관한 사항

당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제 내용은 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항"의 "5. 제재 현황 등 그 밖의 사항"을 참고하여 주시기바랍니다.

V. 회계감사인의 감사의견 등

1. 외부감사에 관한 사항

가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

삼정회계법인은 당사의 제 26기 및 제 27기 감사를 수행하였고, 감사 관련하여 제 26기, 제 27기 감사의견은 모두 적정입니다. 삼일회계법인은 당사의 제25기 감사를 수행하였고, 감사의견은 적정입니다.

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제27기 (당기)	삼정회계법인	적정	해당사항 없음	- 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 - 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상
제26기 (전기)	삼정회계법인	적정	COVID-19 영향으로 인한 불확실성	- 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 - 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상
제25기 (전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	- 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 - 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상

나. 감사용역 체결현황

(단위: 백만원, 인원별 시간 합계)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제27기 (당기)	삼정회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	1,870	14,405	1,870	14,678
제26기 (전기)	삼정회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	1,670	13,699	1,670	14,200
제 25기(전전기)	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	1,180	12,737	1,180	12,737

주) 상기 금액은 당사의 외부감사인과 해당 회계연도 전체에 대한 감사 보수 및 내부회계제도감사에 대한 보수를 포함한 금액입니다.

다. 당기 감사(검토)일정 현황

구 분	일 정
제27기 4분기	2022년 02월 14일 ~ 02월 25일
제27기 3분기	2021년 10월 12일 ~ 11월 05일
제27기 2분기	2021년 07월 12일 ~ 08월 06일
제27기 1분기	2021년 04월 19일 ~ 04월 30일

참고: 상기 일정은 별도·연결 재무제표 감사에 대한 일정입니다.

라. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제27기(당기)	-	-	-	-	-
제26기(전기)	2020년	세무 자문용역	2020년~2021년	442 주1)	-
제25기(전전기)	2019년	세무조정 수임용역 기타 자문용역	2019년	305	-

주1) 용역수행기간(2020년~2021년)에 대한 보수를 포함한 금액입니다.

마. 재무제표 중 이해관계자의 판단에 상당한 영향을 미칠 수 있는 사항에 대해 내부감사기구 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2019년 02월 28일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2018년 감사 결과 논의 2) 핵심감사사항 감사 결과 논의 3) 기타 협의사항 논의
2	2019년 04월 15일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 연간 회계감사 수행계획 논의 2) 핵심감사사항 소개 및 논의 3) 기타 협의사항 논의
3	2019년 05월 15일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 연간 회계감사 수행계획 2) 2019년 감사 진행경과 논의 3) 핵심감사사항 진행경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
4	2019년 08월 07일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 연간 회계감사 수행계획 2) 2019년 감사 진행경과 논의 3) 핵심감사사항 진행경과 논의 4) 내부회계관리제도 감사경과 논의
5	2019년 11월 06일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 감사경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
6	2020년 02월 25일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 감사 결과 논의 2) 핵심감사사항 감사 결과 논의 3) 내부회계관리제도 감사결과 논의 4) 기타 협의사항 논의
7	2020년 05월 06일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2020년 연간 회계감사 수행계획 2) 핵심감사사항 소개 및 논의 3) 내부회계관리제도 감사계획 논의 4) 기타 협의사항 논의
8	2020년 08월 06일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2020년 회계감사 진행경과 및 연간계획 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 진행경과 논의 4) 책임구분 및 기타 협의사항 논의

9	2020년 09월 08일	회사측: 감사위원회 위원 1명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2020년 회계감사 진행경과 및 연간계획 2) 내부회계관리제도 진행경과 논의 3) 기타 협의사항 논의
10	2020년 11월 02일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2020년 회계감사 진행경과 및 연간계획 2) 핵심감사사항 진행경과 논의
11	2021년 02월 25일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (2인)	대면회의	1) 2020년 기말감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 감사경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
12	2021년 03월 10일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (2인)	서면회의	1) 2020년 기말감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 감사경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
13	2021년 05월 04일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (2인)	서면회의	1) 2021년 연간 회계감사 수행계획 2) 내부회계관리제도 감사계획 논의 3) 기타 협의사항 논의
14	2021년 08월 04일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	서면회의	1) 2021년 회계감사 진행경과 및 연간계획 2) 핵심감사사항 소개 및 논의 3) 내부회계관리제도 진행경과 논의 4) 책임구분 및 기타 협의사항 논의
15	2021년 11월 02일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	서면회의	1) 2020년 기말감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 기타 협의사항 논의
16	2022년 02월 09일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	서면회의	1) 2021년 기말감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 감사경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
17	2022년 02월 24일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	서면회의	1) 2021년 기말감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 감사경과 논의 4) 기타 협의사항 논의

바. 종속회사 회계감사인 의견

종속회사 중 벤처투자사업을 진행하는 케이큐브-1호 벤처투자조합은 당기 중 조합 해산일이 도래하였으며, 2021년 6월 해산 재무제표에 대한 임의감사 시 청산가치 기준으로 재무제표를 작성하지 않고 계속기업가정을 적용한 점, 지분법적용투자주식을 원가법으로 인식한 점과 관련하여 부적정 의견을 받은 바 있으나, 카카오 연결 기준으로는 지분법회계처리 반영함에 따라 연결재무제표 상 적정 의견을 받았습니다.

구분	내용
종속회사명	케이큐브-1호 벤처투자조합
재무제표	2021년 6월
회계감사인	삼정회계법인

사유	회사는 회계 정책상 지분법적용투자주식의 평가를 원가법으로 수행하였으나, 감사인은 정보이용자의 재무제표 이용목적에 부합하는 정보는 지분법적용투자주식의 공정가치로 판단하였음. 취득 원가와 공정가치 차이는 중요하며 조합의 총자산을 고려하였을때 전반적인 영향을 미침.
재무제표에 미치는 영향	종속회사의 청산가치 기준으로는 공정가치 687,982백만원이 미반영되었으나, 카카오 연결재무제표 상 해당 지분법적용투자주식에 대해서 지분법회계처리를 반영함에 따라 연결재무제표에 미치는 영향은 없음

사. 전·당기 감사인간 의견불일치 조정협의회 및 재무제표 불일치 정보 해당 사항이 없습니다.

아. 회계감사인의 변경

당사의 외부감사인이었던 삼일회계법인과의 계약기간이 2019년(제25기) 결산기를 마지막으로 만료되었으며, 2019년 11월 15일 금융감독원으로부터 [주식회사등의 외부감사에 관한 법률] 제 11조 제1항 및 제2항, [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률 시행령] 제17조 및 [외부감사 및 회계 등에 관한 규정] 제10조 및 제15조 제1항에 의거하여 지정감사와 관련한 통지를 받아 2019년 11월 29일 양사간의 계약을 통해서 삼정회계법인이 외부감사인으로 선임되었습니다. 선임된 외부감사인은 특별한 사정이 없는 한 향후 3 회계년도에 걸쳐 감사를 수행할 예정입니다.

2. 내부통제에 관한 사항

회사는 주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 내부회계관리제도를 구축·운영중에 있습니다.

제 27기(2021.01.01 ~ 2021.12.31) 평가 결과 중요한 취약점은 발견되지 않았으며, 내부회계관리자는 대표이사의 위임을 받아 2022년 2월 24일 감사위원회에 내부회계관리제도 운영실태를 보고하였고, 동일 개최된 이사회에서 대표이사는 내부회계관리제도 운영실태보고를 완료했습니다. 이를 바탕으로 감사위원회는 내부회계관리제도의 운영실태보고서에 대한 평가를 완료했습니다.

이후 2022년 3월 29일 개최되는 주주총회에서 대표이사는 내부회계관리제도 운영실태를 보고할 예정입니다.

회사는 2022년에도 내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계에 따라 운영할 예정입니다.

3. 내부통제구조의 평가

내부회계관리제도 이외에 내부통제구조를 별도로 평가 받지 않았습니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성개요

보고서 작성 기준일인 2021년 12월 31일 현재 당사의 이사회는 사내이사 3인(김범수, 여민수, 조수용)과 사외이사 4인(조규진, 윤석, 최세정, 박새롬) 총 7인의 이사로 구성되어 있습니다. 이사회의 독립성과 투명성을 높이기 위해 이사회 의장은 대표이사와 분리되어 있습니다. 이사회 의장인 김범수 사내이사는 당사의 사업현황과 내력에 대한 이해도가 가장 높은 이사로서 이사회 운영을 담당하기에 적합하다고 인정되어 의장으로 선임되었습니다. 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, 이사후보추천위원회, ESG위원회 등 4개의 소위원회가 있습니다.

<이사회 구성>

(기준일: 2021년 12월 31일)

성명	추천인	선임배경	회사와의 거래	최대주주와의 관계	활동분야	상근여부	임기 (연임횟수)
김범수	이사회	당사 설립 이래 비약적 발전을 주도하였으며, 계열회사 간 시너지 등 계열회사 전체의 전략적 의사결정을 지원하고, 사업분야에 대한 깊은 이해와 혁신신적 경영마인드를 바탕으로 기업가치를 높일 책임자로 판단되어 선임	해당사항 없음	본인	사내이사/ 이사회 의장	상근	2007.10~2023.03(5회)
여민수	이사회	사업 전반에 대한 경영 이해도와 전문성을 바탕으로 회사가 지속적으로 성장하는 데 큰 기여를 하였을 뿐 아니라 공동의 목표 설정을 위한 비전과 전략을 제시하고, 구성원 동기부여를 통해 향후에도 회사의 가치를 높이는 역할을 수행할 수 있는 책임자로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사내이사/ 공동대표이사	상근	2018.03~2022.03(1회)
조수용	이사회	사업 전반에 대한 경영 이해도와 전문성을 바탕으로 회사가 지속적으로 성장하는 데 큰 기여를 하였을 뿐 아니라 공동의 목표 설정을 위한 비전과 전략을 제시하고, 구성원 동기부여를 통해 향후에도 회사의 가치를 높이는 역할을 수행할 수 있는 책임자로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사내이사/ 공동대표이사	상근	2018.03~2022.03(1회)
윤석	이사후보추천위원회	재무 및 금융분야에서 다양한 주요 보직을 거치며 높은 재무, 회계 분야의 전문성을 보유하고 있어 전문성과 독립성을 바탕으로 대주주 및 다른 이사로부터 독립적으로 견제, 감시감독 역할을 수행하며, 대안 제시를 통한 당사의 경쟁력 제고에 기여할 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사외이사	비상근	2020.03 ~2023.03(1회)
최세정	이사후보추천위원회	방송통신위원회 방송광고균형발전위원회 위원, 한국미디어경영학회 회장을 역임하고 현재 고려대학교 미디어학부 교수로 재직중인 학계 전문가로서 주요 경영정책 결정에 있어 뛰어난 역할을 수행하고, 객관적이고 유용한 조언과 자문을 제공할 수 있는 책임자으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사외이사	비상근	2020.03 ~2023.03(1회)

조규진	이사후보 추천위원회	서울대학교 기계항공공학부 교수로서 활발한 연구활동을 수행하고 있어, 기술적 조인을 통한 경쟁력 제고 및 사업 성장에 기여할 것으로 기대될 뿐 아니라 당사 사외이사 경험에 의거 당사에 대한 높은 이해도를 고려하였을 때 당사 및 이사회에 발전에 지속적으로 많은 기여를 할 수 있을 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사외이사	비상근	2017.03 ~2023.03(4회)
박새롬	이사후보 추천위원회	현재 성신여자대학교 융합보안공학과 교수로 재직중인 자로 회사가 추진하는 제반 사업에 대한 높은 이해를 바탕으로 이사회의 다양성을 높이고 기업가치를 제고할 수 있는 방향으로 경영진에게 조언하는 역할을 수행할 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사외이사	비상근	2020.03 ~2023.03 (1회)

주1) 상기 임기는 (주)다음커뮤니케이션과 합병 이전의 (주)카카오의 임기를 포함하였습니다. 또한, () 안의 연임횟수는 최초 선임은 제외한 재선임부터의 연임횟수를 의미합니다.

주2) 2021년 3월 29일 제 26기 정기주주총회를 통해서 윤석, 최세정, 조규진, 박새롬 사외이사가 재선임되었습니다.

<사외이사 및 그 변동현황>

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
7	4	4	0	0

참고: 사외이사 4인을 비롯한 전체 이사는 2021년 3월 29일 진행된 제 26기 정기주주총회를 통해 재선임되었으며, 이후 변동은 없습니다.

나. 주요 의결사항

(기준일: 보고서 제출일 현재)

회사	개최일자	의안내용	가결 여부	사내이사 성명			사외이사 등의 성명			
				김범수 (출석률: 100%)	여민수 (출석률: 100%)	조수용 (출석률: 100%)	조규진 (출석률: 100%)	윤석 (출석률: 100%)	최세정 (출석률: 100%)	박새롬 (출석률: 100%)
1차	2021.01.12	1. 기업지배구조현장 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. ESG위원회 신설 및 위원회 규정 승인의 건 - 김범수 위원장, 최세정 위원, 박새롬 위원으로 구성	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		3. 이사회 규정 일부 변경의 건 - 사외이사 임기, 이사회 결의방법, 부의사항 등 변경	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		4. 이사후보추천위원회 규정 일부 변경의 건 - 이사후보추천위원회의 권한 및 후보선정 조항 변경	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		5. 특수관계인과의 거래 승인의 건 - 카카오커머스, 카카오페이 등	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		보고의안								
		1. 2020년 카카오 ESG 평가결과 보고의 건 - 평가결과: MSCI(BBB), KCGS(B+)	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고
		2. 2021년 지속가능경영 추진계획(안) 보고의 건								

		<ul style="list-style-type: none"> - ESG 전략과제 수립, 지속가능경영보고서 발간 3. 이사회 성과평가 프로세스 수립의 건 - 연 1회 이사회 평가를 설문방식으로 진행 계획 4. 2021년 정기이사회 개최(안) - 상법 393조 4항의 원칙, 분기이사회 통해 실적 공유 								
2차	2021.02.08	<ul style="list-style-type: none"> 1. 임직원 성과급 지급을 위한 자사주 처분의 건 - 보통주 26,190주, 1주당 455,000원 	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
3차	2021.02.25	1. 제26기 정기주주총회 소집 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 제26기 정기주주총회 회의 목적 사항 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		3. 주식매수선택권 부여 취소의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		<ul style="list-style-type: none"> - 퇴사로 인한 취소 대상자 7명, 수량 9,000주 4. 이사의 타회사 임원 겸임의 건 - 조수용(사내이사): 카카오유퍹트 이사(임기 2년) - 최세정(사외이사): 주식회사 지투알 사외이사(임기 3년) 	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
5. 액면 분할의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
6. 안전 및 보건에 관한 계획 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
보고의안										
1. 자금세탁방지 관련 업무 현황 보고의 건										
<ul style="list-style-type: none"> - 경영진 및 이사회 자금세탁방지 의무 인식 강화 		보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고
2. 2020년 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건										
3. 2020년 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건										
4. 2020년 이사회 및 위원회 평가 보고의 건										
4차	2021.03.12	1. 분할계획서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		<ul style="list-style-type: none"> - 멜론사업부문 분할 결정(분할기일: 2021년 6월 1일) 								
		2. 제26기 정기주주총회 부의 안건 추가의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
<ul style="list-style-type: none"> - 제 8호 의안: 분할계획서 승인의 건 										
3. 카카오 데이터센터(IDC) 구축 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
<ul style="list-style-type: none"> - 투자금액: 약 4,249억원, 기간: 2021년~2029년 - 목적: 인공지능과 빅데이터 관리 운영의 강화 										
5차	2021.03.29	<ul style="list-style-type: none"> 1. 이사회 내 위원회 선임의 건 - 이사회추천위원회: 최세정(위원장), 조규진, 김범수 - 보상위원회: 조규진(위원장), 윤석, 박세름 - ESG위원회: 김범수(위원장), 최세정, 박세름 	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
6차	2021.04.14	<ul style="list-style-type: none"> 1. 카카오페이스 유상증자 참여의 건 - 주주배정방식으로 발행한 신주 16,600주를 인수 	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
7차	2021.05.04	보고의안	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고
		1. 2021년 1분기 경영실적 보고의 건								
		1. 주식매수선택권 부여의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
<ul style="list-style-type: none"> - 부여대상자 2,506명, 보통주식 총 472,900주 										
2. 주식매수선택권 부여 취소의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
<ul style="list-style-type: none"> - 퇴사로 인한 취소 대상자 4명, 수량 21,250주 										
8차	2021.05.27	1. 카카오브레인 유상증자 참여의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		<ul style="list-style-type: none"> - 주주배정방식으로 발행한 신주 400,000주를 인수 								
2. 분할계획서 변경의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
<ul style="list-style-type: none"> - 멜론사업부문 분할 기일 (6/1 → 7/1) 										

9차	2021.06.22	1. 합병계약 체결의 건 - 카카오퍼머스와의 합병계약 (소규모합병)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 주주확정 기준일 설정의 건 - 소규모 분할합병 반대 의사 표시를 위한 주주확정 필요	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		3. 주식매수계약체결의 건 - 카카오퍼머스와의 합병을 위한 구주매입	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		4. 주식매수선택권 조건 변경의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		5. 이사의 타회사 임원 겸임의 건 - 김범수(사내이사): 브라이언임팩트 이사(임기 2년)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
10차	2021.07.01	1. 분할종료보고 공고의 건 - 멜론사업부문 분할	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
11차	2021.07.23	1. 합병 승인의 건 (카카오-카카오퍼머스)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
12차	2021.08.04	보고의안 1. 2021년 상반기 경영실적 보고의 건 2. AML(자금세탁방지) 관련 업무 현황 보고의 건	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고
		1. 주식매수선택권 부여 취소의 건 - 퇴사로 인한 취소 대상자 71명, 수량 26,400주	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
13차	2021.09.01	1. 합병완료보고 및 공고의 건 - 카카오퍼머스와의 합병 보고 및 공고	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 주식매수선택권 부여의 건 - 부여대상자 3명, 보통주식 총 200,000주	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		3. 업무공공 확보를 위한 임차의 건 - 분당구 백현동 532 알파동 6-1블록 외 1건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		4. 특수관계인과의 거래 승인의 건 - 카카오-카카오페이 전대차 계약 - 카카오-카카오엔터테인먼트 전대차 계약	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
14차	2021.09.30	보고의안 1. 카카오 사회적 책임 강화 방안의 건	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	
15차	2021.11.03	보고의안 1. 2021년 3분기 경영실적 보고의 건	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	
		1. 주식매수선택권 부여의 건 - 부여대상자 40명, 보통주식 총 592,015주	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		2. 임직원 성과급 지급을 위한 자사주 처분의 건 - 처분 주식수 43,512주	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		3. 주식매수선택권 부여 취소의 건 - 퇴사로 인한 취소 대상자 62명, 수량 14,693주	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
16차	2021.11.25	보고의안 1. 신규 사내이사 후보 보고의 건	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	

17차	2021.12.15	1. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건 - 처분 주식수 29,355주	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		2. 임직원 성과급 지급을 위한 자사주 처분의 건 - 부여대상자 157명, 보통주식 총 365,341주	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		3. 주식매수선택권 부여 취소의 건 - 취소할 주식 수량 : 223,717주	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		4. 특수관계인과의 거래 승인의 건 - 카카오벤처스 카카오코퍼레이트 펀드 출자의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		5. 카카오스페이스 유상증자 참여의 건 - 유상증자 금액 257억	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		6. 특수관계인과의 거래 해지의 건 (6-2블록 전대) - 카카오-카카오엔터테인먼트 전대차 계약 해지	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		7. 특수관계인과의 거래 승인의 건 (6-2블록 전대) - 카카오-카카오뱅크 전대차 계약	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		8. 특수관계인과의 거래 총액 한도 승인의 건 - 카카오게임즈, 카카오페이 등	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		9. 이사의 타회사 임원 겸임의 건 - 김범수(사내이사): Kakao Piccoma 사내이사(임기: 23.3월주총일 까지)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

참고: 상기 제 16회차 이사회 안건의 신규 사내이사 후보 보고의 건은 이후 회사의 경영상황 변동 등에 따라 2022년 3월 29일 주주총회 안건에 상정된 신규 사내이사 후보인 남궁훈, 김성수, 홍은택 사내이사 후보로 변경되었습니다.

다. 이사회 내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역

보고서 작성 기준일인 2021년 12월 31일 현재 당사는 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 이사회후보추천위원회, ESG위원회 등 4개의 소위원회를 두고 있습니다. 위원회 구성현황 및 활동내역은 아래와 같습니다.

<이사회내의 위원회 현황>

(기준일: 2021년 12월 31일)

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비고
감사위원회	사외이사 3명	윤석(위원장)	- 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임	2021년 3월 29일자로 선임됨
		조규진		
		최세정		
보상위원회	사외이사 3명	조규진(위원장)	- 이사 및 임직원 보수금액책정	2021년 3월 29일자로 선임됨
		윤석		
		박새롬		
이사회후보추천위원회	사외이사 2명	최세정(위원장)	- 이사 선임 및 연임 여부 심의	2021년 3월 29일자로 선임됨
		조규진		
	사내이사 1명	김범수		
ESG위원회	사내이사 1명	김범수(위원장)	- 회사의 지속가능경영 전략의 방향성을 점검하고 이에 대한 성과와 문제점을 관리·감독하는 역할	2021년 3월 29일자로 선임됨
	사외이사 2명	최세정		
		박새롬		

<이사회내의 위원회 활동내역>

(기준일: 2021년 12월 31일)

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				조규진 (출석률: 100%)	윤석 (출석률: 100%)	최세정 (출석률: 100%)
				찬 반 여 부		
감사위원회	2021.02.25	1. 제26기 연결재무제표 및 별도재무제표 승인 2. 2020년 내부회계관리제도 평가 보고 3. 감사 업무 경과 보고	가결 보고 보고	찬성 보고 보고	찬성 보고 보고	찬성 보고 보고
	2021.03.29	1. 감사위원회 위원장 선임의 건 - 윤석(위원장), 최세정, 조규진	가결	찬성	찬성	찬성
	2021.05.04	1. 외부감사인 2021년 1분기 검토진행상황 보고 2. 2021년 감사보수 보고	보고 보고	보고 보고	보고 보고	보고 보고
	2021.08.04	1. 외부감사인 2021년 2분기 검토진행상황 보고	보고	보고	보고	보고
	2021.11.02	1. 외부감사인 2021년 3분기 검토진행상황 보고	보고	보고	보고	보고

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명			
				김범수 (출석률: 100%)	조규진 (출석률: 100%)	윤석 (출석률: 100%)	박새롬 (출석률: 100%)
				찬 반 여 부			
보상위원회	2021.02.25	1. 2021년도 이사 보수 지급계획 승인의 건 - 이사의 급여 및 상여에 대한 지급계획, 급여지급안 제 안 2. 2021년도 이사보수한도 심의의 건 - 2021년 이사보수한도: 120억원(2020년 80억원) 3. 2020년 이사회 및 위원회 평가보고의 건 - 2020년 이사회 및 위원회 자가 평가 결과 공유	가결 가결 보고	의결권 제한 찬성 보고	찬성 찬성 보고	찬성 찬성 보고	해당없음
	2021.03.29	1. 보상위원회 위원장 선임의 건 - 조규진(위원장), 윤석, 박새롬	가결	해당없음	찬성	찬성	찬성
	2021.12.15	1. 임원보수규정 승인의 건	가결	해당없음	찬성	찬성	찬성

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				김범수 (출석률: 100%)	조규진 (출석률: 100%)	최세정 (출석률: 100%)
				찬 반 여 부		
이사후보추천위원회	2021.02.25	1. 2021년 이사 선임의 건 - 윤석, 최세정, 조규진, 박새롬 이사 선임(임기 2년)	가결	찬성	찬성	찬성
	2021.03.29	1. 이사후보추천위원회 위원장 선임의 건 - 최세정(위원장), 조규진, 김범수	가결	찬성	찬성	찬성
	2021.11.25	1. 신규 사내이사 후보 검토의 건	보고	보고	보고	보고

		-여민수, 류영준				
	2022.01.20	1. 신규 사내이사 후보 검토의 건 -남궁훈	보고	보고	보고	보고

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				김범수 (출석률: 100%)	최세정 (출석률: 100%)	박새롬 (출석률: 100%)
				찬 반 여부		
ESG위원회	2021.01.12	1. ESG위원회 위원장 선임의 건 - 김범수(위원장), 최세정, 박새롬	가결	찬성	찬성	찬성
	2021.03.29	1. ESG위원회 위원장 선임의 건 - 김범수(위원장), 최세정, 박새롬	가결	찬성	찬성	찬성
	2021.05.04	1. ESG 주요 과제 추진 계획 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
	2021.11.03	1. 2021년 카카오 ESG 평가결과 보고의 건	보고	보고	보고	보고

라. 이사의 독립성

(1) 구성원 독립성

당사 이사회는 회사의 최고 상설 의사결정기구로서, 보고서 제출일 기준 카카오의 이사회 총원 7명 중 사외이사는 4명(전체 구성원 대비 57%)으로, 상법상 요건인 과반수를 상회하는 수준으로 독립성을 확보하고 있습니다. 당사는 2021년 1월 12일 기업지배구조헌장을 제정하고, 이사회를 구성함에 있어 공정성과 독립성을 확보할 수 있는 정책 기반을 마련하였습니다.

기업지배구조헌장

제 5 조 이사회 구성 및 이사 선임

1. 이사회는 효과적이고 신중한 토의 및 의사결정이 가능한 규모이어야 하며, 이사회 내에 설치된 위원회가 활성화될 수 있는 충분한 수의 이사로 구성되어야 한다.
2. 이사회에는 경영진과 지배주주로부터 독립적으로 기능을 수행할 수 있는 사외이사를 두어야 하며, 이사회가 실질적으로 독립성을 유지할 수 있도록 전체 이사의 과반수 이상을 사외이사로 구성하여야 한다.
3. 기업가치의 훼손 또는 주주 권익의 침해에 책임이 있는 자를 임원으로 선임하지 아니하여야 한다.
4. 이사회는 기업경영에 실질적인 기여를 할 수 있도록 전문성을 지닌 유능한 자로 구성되어야 하고, 선임된 이사의 임기는 존중되어야 한다. 단, 사외이사의 총 재임기간은 6년을 초과할 수 없다.
5. 다양한 배경을 지닌 이사로 이사회를 구성하며, 이사는 특정 성별, 연령, 종교, 국적, 인종, 장애 여부, 교육 수준 등의 요소에 따라 차별 받지 않아야 한다.
6. 이사회를 대표하는 이사회 의장은 경영진을 대표하는 대표이사와 분리하여 선임하여야 한다.
7. 이사는 이사회 또는 이사후보추천위원회의 추천에 의해 주주총회에서 선임되며, 위원회는 이사후보 추천과정의 공정성과 독립성을 확보할 수 있도록 구성되어야 한다.
8. 회사는 주주가 이사후보에 대한 충분한 정보와 판단 시간을 가지고 의결권을 행사할 수 있도록 하여야 한다.

제 6 조 사외이사

1. 사외이사는 회사와 중대한 관계가 없어야 하며, 경영진과 지배주주로부터 독립적인 의사결정을 할 수 있는 자이어야 한다.
2. 회사는 사외이사 후보가 회사와 중대한 관계가 없음을 확인하고 공시해야 한다. 또한 사외이사는 취임 승낙시 회사와 중대한 관계가 없다는 확인서를 기업에 제출하여야 한다.
3. 사외이사는 충실한 직무수행을 위하여 과도한 겸직을 하여서는 안 된다.
4. 회사는 사외이사의 직무수행에 필요한 정보를 충분히 제공하여야 하며, 사외이사는 직무수행에 필요한 정보를 신속하게 제공하도록 요청할 수 있다.
5. 사외이사는 직무수행을 위하여 충분한 시간을 투입하여야 하며, 이사회가 개최될 때에는 사전에 관련 자료를 검토한 후 참석하여야 한다.
6. 사외이사는 필요한 경우 적절한 절차에 의하여 임·직원이나 외부 전문가 등의 지원을 받을 수 있으며, 회사는 이에 소요되는 비용을 지원하여야 한다.
7. 사외이사의 경영 감독·지원 기능을 제고하기 위하여 사외이사만이 참여하는 회의를 이사회와는 별도로 개최할 것을 권고한다.

(2) 이사선출의 독립성 기준 및 이사후보추천위원회

당사는 이사선출의 독립성을 위해서 이사후보추천위원회를 운영하고 있으며, 이사후보추천위원회는 사외이사 후보 추천 뿐 아니라 이사회가 추천하는 사내이사 후보에 대한 사전 검토의 역할도 진행하고 있습니다.

이사후보추천위원회는 국내 상법, 공정거래법 및 기타 법령에 준하여 이사후보추천위원회 규정 상에 이사의 독립성 및 투명성 판단 기준을 명시하였습니다. 또한, 이사 후보 선정 시 위원회규정 제9조의2, 감사위원회 후보는 제9조의 3에 따라 선임할 수 있도록 내부 검토 기준을 마련하고 면밀히 검토하고 있으며, 후보 선정 시 이사회외의 전문성, 다양성, 독립성을 함께 고려하고 있습니다.

사내이사는 상시 관리하는 후보군 중 전문성과 리더십 면에서 가장 적합한 인물을 후보로 선정하고, 사외이사의 경우 인터넷산업에 대한 이해와 IT, 회계, 재무, 경제 등 전문 분야에 대한 경력이 풍부하고, 회사 및 최대주주와 이해관계가 없어 독립적인 지위에서 이사와 회사의 경영을 감독할 수 있는 인물을 후보로 선정합니다.

이사후보추천위원회의 검토와 추천을 거쳐 사외이사의 수가 과반수를 상회하는 이사회에서 이사 선임의 건을 주주총회 안건으로 상정할 것을 의결하고, 이후 주주총회에서 이사가 선임되며, 선임된 이사로 구성된 이사회에서 대표이사를 선임하는 절차를 거치게 됩니다.

보고서 제출일 기준 이사는 모두 이러한 과정을 거쳐 선임되고, 최대주주 본인이자 이사회 의장인 김범수 사내이사를 제외한 모든 이사는 최대주주와의 특수관계가 없는 전문경영인이나 독립적인 사외이사이며, 이사회 운영 규정과 사외이사 과반수 구성을 기반으로 한 적절한 균형과 견제를 통해 독립적인 이사회를 운영하고 있습니다.

(3) 이사회 운영 독립성

대표이사가 아닌 사내이사가 이사회 의장 역할을 수행하고 있으며, 이사회 운영 규정과 사외이사 과반수 구성을 기반으로 이사회외의 독립성을 확보하고 있습니다.

당사의 모든 이사는 자기거래, 회사기회 유용금지, 대규모 내부거래 공시 규제 등 이사와 회사 간의 이해충돌 방지를 위한 상법 및 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 “공정거래법”) 등 관련 법령상의 제반 규제를 준수합니다.

더불어 사외이사는 관련 법에 의거해 2개 이상의 겸직을 제한하여 이사회 효율성을 제고합니다. 만약 이사가 타 회사의 임원을 겸임할 경우에는 이사회 승인을 받도록(이사회 규정 제 10조-(1) 4의②) 하고 있습니다.

이사회 규정

제 10 조 (부의사항) (1) 이사회에 부의할 사항은 다음과 같다.

4. 이사에 관한 사항

② 타 회사의 임원 겸임

(4) 이사회 내 위원회 중심의 운영

이사회는 주주를 대표하여 회사의 중대한 의사결정을 하는 기관으로서 이사회 산하에는 이사회 후보추천위원회, 보상위원회, 감사위원회, ESG위원회 등 총 4개의 위원회가 운영되고 있습니다. 모든 이사회 내 위원회는 사외이사를 과반수로 구성하고 있습니다.

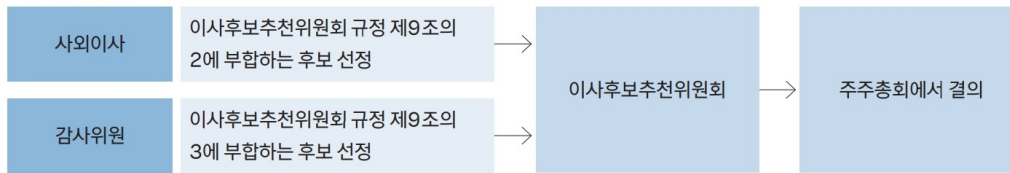
이 중 ESG위원회는 2021년 1월 설립되었고, 초기 회사의 ESG 정책 수립과 실행의 주도적인 역할을 위해 초대 위원장으로 김범수 사내이사가 위원장을 맡고 있으며, 이를 제외한 위원회의 위원장은 독립성과 경영감독 기능을 높이기 위해 사외이사 중에서 선임하고 있습니다.

감사위원회는 전원 사외이사로 구성하여 전문위원회의 독립적 의사결정을 보장하고 있으며, 전문위원회 중 보상위원회는 이사회의 전문성, 효율성을 높이기 위하여 이사회가 자율적으로 판단하여 설치 후 운영 중에 있습니다.

(5) 이사회 후보추천 위원회

당사는 사외이사를 선출하기 위한 이사회 후보추천위원회를 설치 및 운영하고 있습니다. 상세한 설치현황 및 활동내용은 'VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 - 1. 이사회에 관한 사항 - 다. 이사회 내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역' 을 참고해주시기 바랍니다.

<사외이사 선임 프로세스>



<사외이사 후보 기준>

사외이사	감사위원
이사후보추천위원회 규정 제9조의 2 ① 이사회 의 전문성 및 다양성 (전문분야, 성별) ② 이사회 운영의 독립성 (사외이사 구성) ③ 기업가치 또는 주주권익 침해 가능성 ④ 상법 제382조, 제542조의8 등 관련 법규에서 정하는 자격요건 충족	이사후보추천위원회 규정 제9조의 3 ① 상법 제542조의11, 제 542조의12 등 관련 법규에서 정하는 사항을 고려

마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위 및 근속연수	주요 활동내역
경영기획팀	2	경영기획팀장 (3년 1개월) 경영기획팀원 (3년 1개월)	이사회 운영, 사외이사 업무지원 총괄 이사회 운영 및 안건 검토자료 제공

주) 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

(2) 사외이사 외부 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2021년 12월 16일	김앤장 법률사무소	윤석 최세정 조규진 박새롬	-	- 기업경영 패러다임의 전환 ESG - 이사회 의 ESG 리스크 관리 이해

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원 현황

(1) 감사위원회 위원 인적사항 및 사외이사 여부

성명	사외이사	경력	회계·재무전문가 관련		

여부	해당 여부	전문가 유형	관련 경력
윤석 예	예	* 상법시행령 제 37조 2항 1호 유형 공인회계사의 자격을 가진 사 람으로서 그 자격과 관련된 업 무에 5년 이상 종사한 경력 이 있는 사람에 해당	1985 연세대 경영학 1987 MBA, NYU 경영대학원 1988~1993 KPMG New York, Audit Manager 1997~2011 크레딧스위스증권(한국) MD/리서치센터장 2011~2014 삼성증권 전무, 홀세일본부장/리서치센터장 2015~2016 삼성자산운용 부사장, 액티브운용총괄 2017~2018 삼성액티브자산운용(부사장) 대표이사 2019 삼성액티브자산운용 비상근 고문 (現) 2020~ 주식회사 윤앤코 대표이사
최세정 예	-	-	2002 미시건주립대학교 매스미디어(광고) 박사 2002-2011 텍사스-오스틴 대학교, 광고학과 조교수, 부교 수 2017~2020.03 JTBC 미디어컴 사외이사 2019~ 2020 한국미디어경영학회 회장 2019~ 2021.01 한국광고홍보학회 편집위원장 (現) 2011~ 고려대학교 미디어학부 교수 (現) 2021~ 주식회사 지투알 사외이사
조규진 예	-	-	2007 MIT 기계공학박사 2007~2008 Post Doc, Harvard Microrobotics Lab (現) 2008~ 서울대 기계공학부 교수 (現) 2016~ 인간중심 소프트 로봇 기술 연구센터 센터장 (現) 2018~ 사단법인 제어로봇시스템학회 이사 (現) 2022~ IEEE Robotics and Automation Society 부회장

(2) 감사위원회 위원의 독립성

당사는 관련법령 및 정관에 따라 위원회의 구성, 운영 및 권한·책임 등을 감사위원회 규정
에 정의하여 감사업무를 수행하고 있습니다. 감사위원회 위원은 이사회추천위원회의 추천
을 받아 전원 주주총회의 결의를 통해 선임한 사외이사로 구성되어 있으며, 재무전문가(윤석
위원장)를 선임하고 있습니다. 동 위원회 위원들은 당사, 당사의 최대주주 또는 주요 주주와
감사위원회 활동의 독립성을 저해할 어떠한 관계도 없습니다. 또한, 감사위원회는 사외이사
가 대표를 맡는 등 관련법령의 요건을 충족하고 있습니다.

구성	추천인	선임배경	임기 및 연임 횟수	최대주주와의 관계	비고
윤석 (사외이사)	이사회보 추천위원회	KICPA 합격과 미국 공인회계사(AICPA) 자격을 보유한 검증 된 회계 전문가로 사외이사의 역할의 수행과 함께 경영진의 집무집행에 대한 업무감사를 독립적, 효율적으로 수행할 수 있을 것으로 판단되며, 당사 감사위원회 의사결정 과정의 전 문성과 투명성 강화에도 기여할 것으로 판단되어 감사위원 회 위원으로 선임	2020.03 ~2023.03 (1회)	해당사항 없음	감사위원회 위원장, 회계· 재무전문가(1호 유형)
최세정 (사외이사)	이사회보 추천위원회	사외이사의 역할과 함께 특히 광고업 분야에 대해 전문지식 을 보유한 후보자로 경영진의 집무집행에 대한 업무감사를 독립적, 효율적으로 수행할 수 있을 것으로 판단되며, 당사 감사위원회 의사결정 과정의 전문성과 투명성 강화에도 기 여할 것으로 판단되어 감사위원회 위원으로 선임	2020.03 ~2023.03 (1회)	해당사항 없음	

조규진 (사외이사)	이사후보 추천위원회	당사에 대한 높은 이해도를 가지고 있고, 특히 서울대 인간 중심 소프트웨어 기술연구센터장을 역임하고 있는 학계 전 문가인 후보자로 당사 감사위원회 의사결정 과정의 전문성 과 투명성 강화에도 기여할 것으로 판단되어 감사위원회 위 원으로 선임	2017.03 ~2023.03(4회)	해당사항 없음	
---------------	---------------	---	-------------------------	---------	--

(3) 감사위원회의 주요 활동 내역

작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 감사의 주요활동내용은 아래와 같습니다.

개최일자	의 안 내 용	가결여부	사외이사의 성명		
			조규진 (출석률:100%)	윤석 (출석률:100%)	최세정 (출석률:100%)
2021.02.25	1. 제26기 연결재무제표 및 별도재무제표 승 인 2. 2020년 내부회계관리제도 평가 보고 3. 감사 업무 경과 보고	가결 보고 보고	찬성 보고 보고	찬성 보고 보고	찬성 보고 보고
2021.03.29	1. 감사위원회 위원장 선임의 건 - 윤석(위원장), 최세정, 조규진	가결	찬성	찬성	찬성
2021.05.04	1. 외부감사인 21년 1분기 감사진행상황 보 고 2. 21년 감사보수 보고	보고 보고	보고 보고	보고 보고	보고 보고
2021.08.04	1. 외부감사인 21년 2분기 감사진행상황 보 고	보고	보고	보고	보고
2021.11.02	1. 외부감사인 21년 3분기 감사진행상황 보 고	보고	보고	보고	보고

[내부통제 시스템에 대한 평가 활동]

개최일자	주요내용	점검결과	비고
2021.02.25	내부회계관리규정에 따른 내부회계관리자의 이사회와 감사에 대한 운영실 태보고 : 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제8조의 4항에 의거 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지 내부회계관리제도의 운영실태를 점검	회사의 내부회계관리제도는 내부회계 관리규정에 부합되게 운영되고 있음	참여
2021.02.25	내부회계관리규정에 따른 감사의 이사회와 감사에 대한 운영실태보고 : 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제8조의 5항에 의거 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지-회사의 내부회계관리제도의 운영에 대한 내부회계관리자 의 제출 보고서 및 운영실태를 보고	회사의 내부회계관리제도는 관련 법 령 및 내부회계관리규정에 부합되게 설계 및 운영되고 있음	보고

(4) 감사위원회 교육실시 계획 및 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참사 사유	주요 교육내용
2019.08.29	사단법인 감사위원회 포 럼	조민식, 조규진	-	- 기업내 이해관계상충과 이사회/감사위원회의 역할

2019.08.29	사단법인 감사위원회 포럼	최재홍(온라인)	-	- 감사위원회의 재무보고 감독
2020.07.07	사단법인 감사위원회 포럼	윤석, 최세정, 조규진	-	- 감사인간 의견불일치의 사유 및 해법모색 - 감사위원회 운영 가이드라인
2021.04.30	사단법인 감사위원회 포럼	조규진(온라인)	윤석 : 별도 일정 수행 최세정 : 별도 일정 수행	- 코로나 시대와 ESG - ESG 관련 보고와 감사위원회의 역할
2021.07.15	사단법인 감사위원회 포럼	윤석(온라인) 최세정(온라인)	조규진 : 별도 일정 수행	-내부회계관리제도의 중요성과 감사위원회 역할

(5) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
경영기획팀	2	경영기획팀장 1명 (3년 1개월) 경영기획팀원 1명 (3년 1개월)	- 사업연도 감사위원회 회계/업무 감사 지원 - 내부회계관리제도 운영실태 평가 지원 - 기타 감사위원회 직무수행 지원

참고: 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다

나. 준법지원인 현황

(1) 준법지원인의 인적사항 및 경력

당사는 2020년 2월 이사회를 통해 정태성 준법지원실장(당시 법무팀장)을 준법지원인으로 선임하였습니다.

성명	성별	출생년월	담당업무	주요경력	이사회 결의일
정태성	남	1975년 3월	준법지원실장	- 서울대학교 공과대학 - 법무법인 세종 변호사 - (現)카카오 준법지원실장	2020. 02. 25

당사는 CAC센터 산하에 공동체준법지원실을 설치하고, 이에 따른 관련 제도 정비를 위해 2022년 2월 이사회를 통해 조석영 공동체준법지원실장을 준법지원인으로 추가 선임하였습니다.

성명	성별	출생년월	담당업무	주요경력	이사회 결의일
조석영	남	1971년 3월	공동체 준법지원실장	- 서울대학교 경영학과 - 사법고시 40회 / 사법연수원 30기 - 서울중앙지검 부장검사 - (現)카카오 공동체 준법지원실장	2022. 02. 24

(2) 준법지원인의 주요 활동 내역 및 처리결과

일시/빈도	점검 내용	점검 분야	결과
상시	회사 경영활동 전반의 준법 여부 점검	- 인사노무/공정거래/정보보호/투자 등 사업 전반에서의 준법 여부 점검	특이사항 없음

컴플라이언스 준수 사항 점검 및 교육 시행	- 공정거래법(부당지원), 하도급법 위반 여부 점검	특이사항 없음
	- 컴플라이언스 및 법무 역량 강화 교육	
AML/CFT 시스템 운용 및 교육 시행	- AML/CFT 시스템 모니터링 및 역량 강화 교육	특이사항 없음

(3) 준법지원인 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
법무팀 AML파트	9	법무팀 팀장 1명 (8년 6개월) AML 파트장 1명 (4개월) 법무팀 6명(평균 4년 11개월) AML파트 2명 (평균 1년 5개월)	- 내부통제 정책 및 모니터링 - 준법통제 관련 업무 지원 - AML/CFT 의무 수범 업무 - 법률자문 및 검토

참고: 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

참고: 겸직인원 1명이 존재하며, 준법지원인 지원조직의 총 인원은 9명입니다.

3. 주주총회 등에 관한 사항

가. 투표제도 현황

당사는 집중투표제, 서면투표제를 채택하고 있지 않습니다.

당사는 2015년 3월 27일 개최된 제20기 정기주주총회부터 전자투표제도 및 전자위임장 권유관리 제도를 채택하여 활용하였습니다. 당사는 「상법」 제368조의 4에 따른 전자투표제도와 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령」 제160조 제5호에 따른 전자위임장권유제도의 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 주주들이 주주총회에 참석하지 아니하고 전자투표방식으로 의결권을 행사하거나, 전자위임장을 수여할 수 있도록 하였습니다. 당사는 2022년 3월 29일 개최되는 제27기(2021년도) 정기 주주총회에서도 전자투표 및 전자위임장 제도를 활용할 계획입니다.

(기준일 : 2021년 12월 31일)

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입
실시여부	-	-	제25기(2019년도) 정기 주주총회 제26기(2020년도) 정기 주주총회

참고: 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도에 정기 주주총회 외에 개최된 주주총회는 없습니다.

나. 소수주주권의 행사여부

당사는 대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간 중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

라. 의결권 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	445,905,990	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	12,139,090	상법 제 369조 2항 자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	433,766,900	-
	우선주	-	-

마. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	<p>1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회 결의에 따라 신주를 발행한다.</p> <p>2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회 결의에 따른다.</p> <p>3. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회 결의에 따라 신주를 배정할 수 있다.</p> <p>① 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 6의 규정에 의하여 이사회 결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우</p> <p>② 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</p> <p>③ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우</p> <p>④ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기 위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우</p> <p>⑤ 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행하는 경우</p> <p>4. 제3항에 따라 주주 외의 자에게 신주를 배정하는 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의 2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. 다만, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의9에 따라 주요사항보고서를 금융위원회 및 거래소에 공시함으로써 그 통지 및 공고를 갈음할 수 있다.</p>		
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	매년 3월 중

주주명부폐쇄시기	1월 1일 ~ 1월 31일		
주권의 종류	전자증권법 시행으로 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'라는 구분이 없어짐		
명의개서대리인	KB국민은행 증권대행부		
주주의 특전	없음	공고방법	전자공고

바. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용	비 고
제26기 주주총회 (2021.3.29)	1. 제 26기 재무제표 승인의 건 (현금배당: 주당 150원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	
	3. 사외이사 선임의 건(사외이사 3인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건	원안대로 승인	
	5. 감사위원회 위원 선임의 건(2인)	원안대로 승인	
	6. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
	7. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
	8. 분할계획서 승인의 건	원안대로 승인	
제25기 주주총회 (2020.3.25)	1. 제 25기 재무제표 승인의 건 (현금배당: 주당 127원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 3인, 사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
제24기 주주총회 (2019.3.26)	1. 제 24기 재무제표 승인의 건 (현금배당: 주당 127원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	

<제27기 주주총회 상정 안건(2022년 3월 29일 예정)>.

주총일자	안 건
제27기 주주총회 (2022.3.29)	1. 제27기(2021.1.1~2021.12.31) 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 - 이익잉여금처분계산서(안) 포함 - 현금배당: 1주당 배당금 53원
	2. 정관 일부 변경의 건
	3. 이사 선임의 건(사내이사 3인)
	4. 이사 보수한도 승인의 건 (120억원)
	5. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건
	6. 자기주식 소각의 건

	7. 이사 퇴직금 지급규정 개정의 건
	8. 주식매수선택권 부여 승인의 건

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

2021년 12월 31일 기준 발행주식의 총수는 보통주 445,905,990 주(액면가 100원)이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 12,139,090 주(액면가 100원)를 제외한 보통주 433,766,900 주(액면가 100원)입니다.

당사의 최대주주인 김범수 외 특수관계인은 보통주 107,844,461주(24.19%)를 보유하고 있습니다

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
김범수	본인	보통주	12500631	14.12	59,124,547	13.26	증여 주식분할
(주)케이큐브홀딩스	특수관계인	보통주	9,929,467	11.22	47,054,422	10.55	주식분할, 단순매도
김건태	특수관계인	보통주	0	0	14,700	0.00	수증, 주식분할
김대환	특수관계인	보통주	0	0	20,000	0.00	수증, 주식분할
김명희	특수관계인	보통주	0	0	90,000	0.02	수증, 주식분할
김상빈	특수관계인	보통주	0	0	270,000	0.06	수증, 주식분할
김예림	특수관계인	보통주	0	0	17,925	0.00	수증, 주식분할
김예빈	특수관계인	보통주	0	0	268,000	0.06	수증, 주식분할
김유태	특수관계인	보통주	0	0	14,700	0.00	수증, 주식분할
김은정	특수관계인	보통주	0	0	71,850	0.02	수증, 주식분할
김진원	특수관계인	보통주	634	0	0	0	수증, 주식분할, 단순매도
김행자	특수관계인	보통주	0	0	100,000	0.02	수증, 주식분할
김현수	특수관계인	보통주	0	0	0	0	단순 매매
김화영	특수관계인	보통주	0	0	40,000	0.01	수증, 주식분할, 단순매도
박효빈	특수관계인	보통주	0	0	28,000	0.01	수증, 주식분할
장윤정	특수관계인	보통주	0	0	21,075	0.00	수증, 주식분할
조현숙	특수관계인	보통주	0	0	292	0.00	단순 매수
형미선	특수관계인	보통주	0	0	282,000	0.06	수증, 주식분할
형미숙	특수관계인	보통주	0	0	86,600	0.02	수증, 주식분할
강성	특수관계인	보통주	2,450	0	7,463	0.00	주식분할, 단순매도
강승희	특수관계인	보통주	0	0	1,200	0.00	계열회사임원 선임, 주식분할
강호중	특수관계인	보통주	0	0	50	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할
고우진	특수관계인	보통주	0	0	1,000	0.00	계열회사임원 선임
고우찬	특수관계인	보통주	0	0	79,545	0.02	계열회사임원 선임, 주식분할
공은주	특수관계인	보통주	62	0	0	0	특수관계 해소
구기운	특수관계인	보통주	628	0	2,000	0.00	주식분할, 단순매도
권기영	특수관계인	보통주	0	0	50	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할
권기수	특수관계인	보통주	0	0	50	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할, 주식매수선택권행사, 단순매도
권미진	특수관계인	보통주	2,201	0	8,600	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할, 단순매도
권승조	특수관계인	보통주	2,400	0	0	0	특수관계 해소

권태완	특수관계인	보통주	500	0	2,500	0.00	주식분할
김기홍	특수관계인	보통주	0	0	50	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할, 주식 매수선택권행사, 단순 매도
김대홍	특수관계인	보통주	1,000	0	3,000	0.00	주식분할, 단순매도
김명수	특수관계인	보통주	0	0	700	0.00	계열회사임원 선임, 주식분할
김민철	특수관계인	보통주	1,560	0	6,200	0.00	주식매수선택권행사, 주식분할, 단순 매도
김유진	특수관계인	보통주	0	0	0	0	주식매수선택권행사, 주식분할, 단순 매도, 특별관계해소
김윤진	특수관계인	보통주	349	0	1,816	0.00	단순 매수, 주식분할
김주원	특수관계인	보통주	0	0	50	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할
김창준	특수관계인	보통주	200	0	1,050	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할
김현진	특수관계인	보통주	14	0	130	0.00	단순 매수, 주식분할
김형래	특수관계인	보통주	0	0	93	0.00	계열회사임원 선임
김홍기	특수관계인	보통주	1,481	0	0	0	특수관계 해소
남궁훈	특수관계인	보통주	2,350	0	67,950	0.02	주식분할, 주식매수선택권 행사, 단 순매도
마현규	특수관계인	보통주	1,240	0	0	0	특수관계 해소
문소영	특수관계인	보통주	0	0	340	0.00	계열회사임원 선임, 주식분할
박승기	특수관계인	보통주	59,990	0.07	0	0.00	특수관계 해소
배영	특수관계인	보통주	0	0	575	0.00	계열회사임원 선임
배재현	특수관계인	보통주	0	0	50	0.00	주식매수선택권 행사, 주식분할, 단순 매도
백상엽	특수관계인	보통주	11,577	0.01	57,885	0.01	주식분할
서봉원	특수관계인	보통주	0	0	500	0.00	계열회사임원 선임, 주식분할
성용제	특수관계인	보통주	62	0	360	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할
성진일	특수관계인	보통주	6,500	0.01	36,253	0.01	단순 매수, 주식분할
송병호	특수관계인	보통주	68	0	0	0	특수관계 해소
신민균	특수관계인	보통주	0	0	50	0.00	자사주 상여금 수취, 주식매수선택권 행사, 단순매도
신석철	특수관계인	보통주	0	0	6,350	0.00	계열회사임원 선임, 주식분할, 주식매 수선택권행사, 단순매도
안지현	특수관계인	보통주	0	0	50	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할
여민수	특수관계인	보통주	2,200	0	7,340	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할, 단순 매도
오평섭	특수관계인	보통주	0	0	2,500	0.00	계열회사임원 선임, 단순매수, 주식분 할
우성한	특수관계인	보통주	80	0	0	0	단순 매도, 주식분할
우천제	특수관계인	보통주	400	0	0	0	단순 매도
유강원	특수관계인	보통주	62	0	650	0.00	단순 매수, 주식분할
육수정	특수관계인	보통주	15	0	133	0.00	단순 매수, 주식분할
이성근	특수관계인	보통주	0	0	50	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할
이윤미	특수관계인	보통주	0	0	1,500	0.00	계열회사임원 선임
이제욱	특수관계인	보통주	2,407	0	0	0	주식분할, 주식매수선택권 행사, 단순 매도, 특별관계해소
임성욱	특수관계인	보통주	300	0	0	0	주식분할, 단순매도
장영철	특수관계인	보통주	2	0	10	0.00	주식분할
정명진	특수관계인	보통주	0	0	50	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할
정주환	특수관계인	보통주	1,500	0	0	0	자사주 상여금 수취, 주식분할

정태성	특수관계인	보통주	0	0	50	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할
조수용	특수관계인	보통주	0	0	50	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할
최병기	특수관계인	보통주	0	0	110	0.00	계열회사임원 선임, 단순매수주식분할
최세훈	특수관계인	보통주	0	0	508	0.00	계열회사임원 선임
최용석	특수관계인	보통주	0	0	50	0.00	자사주 상여금 수취, 주식분할
최진우	특수관계인	보통주	0	0	245	0.00	계열회사임원 선임
홍은택	특수관계인	보통주	2,500	0	41,194	0.01	주식분할, 주식매수선택권 행사, 단순매도
황인호	특수관계인	보통주	7,200	0.01	0	0	자사주 상여금 수취, 주식분할, 주식매수선택권 행사, 특별관계해소
계		보통주	22,542,030	25.47	107,844,461	24.19	-
		우선주	-	-	-	-	-

2. 최대주주의 주요경력 및 개요

<최대주주의 주요경력>

최대주주	김범수
학력	서울대학교 산업공학과 졸업 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업
주요 경력	2010년~ 현재 주식회사 케이큐브홀딩스 기타비상무이사 2014년~ 현재 주식회사 카카오 이사회의장 2017년~ 2021.08 Kakao piccoma Corp. 사내이사 2017년~ 현재 주식회사 카카오브레인 사내이사 2018년~ 현재 재단법인 카카오임팩트 이사 2021년~ 현재 재단법인 브라이언임팩트 이사 2022년~ 현재 Kakao piccoma Corp. 사내이사

<최대주주 변동내역>

(기준일 : 2014년 10월 01일)

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비고
2014.10.01	김범수	24,466,788	22.23	합병	최대주주 및 특수관계인: 43.26

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오와의 합병 계약에 따른 신주발행으로 최대주주가 변경되었습니다. 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었고, 최대주주는 이재웅 다음커뮤니케이션 창업자에서 김범수 최대주주로 변경되었습니다.(※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

3. 주식 소유현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	김범수	59,124,547	13.26	13.63%
	(주)케이큐브홀딩스	47,054,422	10.55	10.85%
	국민연금공단	31,338,055	7.03	7.22%
	MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	5.92	6.09%
우리사주조합		-	-	-

참고: 상기 지분율은 발행주식수 대비 지분율이며, 비고의 지분율은 의결권 없는 자기주식수를 제외한 의결권있는 주식수 대비 지분율입니다.

4. 소액주주현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 주)

구분	주주			소유주식			비고
	소액주주수	전체주주수	비율(%)	소액주식수	총발행주식수	비율(%)	
소액주주	1,918,337	1,918,344	100.00	270,919,888	445,905,990	60.76	-

참고: 2021년 12월 31일 주주명부 기준으로 작성되었습니다.

5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종류		21년 7월	21년 8월	21년 9월	21년 10월	21년 11월	21년 12월
보통주	최고	163,000	155,000	156,500	128,500	130,000	123,500
	최저	145,000	142,000	115,000	111,000	122,000	112,500
월간거래량		91,142,714	54,240,960	122,697,819	57,516,310	50,391,276	34,418,041

참고: 작성 기준일 최근 6개월간의 주가와 거래실적을 기재하였습니다.

참고: 상기 주가 및 거래량은 2021년 4월 14일 주식분할 이후인 액면가 100원 기준입니다.

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
김범수	남	1966.03	사내이사	사내이사	상근	이사회 의장	- 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업 - 삼성SDS㈜ - ㈜한게임커뮤니케이션 설립 - 네이버컴㈜ 합병 공동대표이사 - NHN㈜ 공동대표이사 - NHN㈜ 대표이사 사장 - NHN USA, 대표 - NHN㈜ 비상임이사 - (現)카카오 이사회 의장	59,124,547	-	본인	2007.01 ~ 현재	2023.03.24
여민수	남	1969.10	사내이사	사내이사	상근	공동 대표이사	- 매사추세츠 공과대학 경영대학원 - NHN eBiz 부문장 - 이베이코리아 상무 - LG전자 글로벌마케팅부문 상무 - 카카오 광고사업부문 총괄 부사장 - (現)카카오 공동대표이사	7,340	-	발행회사임원	2016.09 ~ 현재	2022.03.24
조수용	남	1974.01	사내이사	사내이사	상근	공동 대표이사	- 서울대학교 대학원 산업디자인학 석사 - NHN 마케팅, 디자인 총괄 부문장 - 제이오에이치(JOH) 대표이사 - 카카오 브랜드 디자인 총괄 부사장, - 카카오 공동체브랜드센터 센터장 - (現)카카오 공동대표이사	50	-	발행회사임원	2016.12 ~ 현재	2022.03.24
윤석	남	1962.03	사외이사	사외이사	비상근	경영고문	- 연세대 경영학 - MBA, NYU 경영대학원 - KPMG New York, Audit Manager - 크레딧스위스증권(한국) MD/리서치센터장 - 삼성증권 전무, 출세일본부장/리서치센터장 - 삼성자산운용 부사장, 액티브운용총괄 - 삼성액티브자산운용(부사장) 대표이사 - 삼성액티브자산운용 비상근 고문 - (現) 유엔코 대표이사	-	-	발행회사임원	2020.03 ~ 현재	2023.03.28

최세정	여	1971.07	사외이사	사외이사	비상근	경영고문	- 미시건주립대학교 매스미디어(광고) 박사 - 텍사스-오스틴 대학교, 광고학과 조교수, 부교수 - JTBC 미디어컴 사외이사 - 한국미디어경영학회 회장 - 한국광고홍보학회 편집위원장 - (現) 고려대학교 미디어학부 교수 - (現) 주식회사 지투알 사외이사	-	-	발행회사임원	2020.03 ~ 현재	2023.03.28
조규진	남	1973.09	사외이사	사외이사	비상근	경영고문	- MIT 기계공학박사 - Harvard Microrobotics Lab (Post-Doc.) - (現)서울대학교 공과대학 기계공학부 교수 - (現)서울대학교 인간중심 소프트웨어 기술연구 센터장 - (現) 사단법인 제어로봇시스템학회 이사 - (現) IEEE Robotics and Automation Society 부회장	-	-	발행회사임원	2017.03 ~ 현재	2023.03.28
박새롬	여	1990.02	사외이사	사외이사	비상근	경영고문	- 서울대학교 공과대학 산업공학과 공학박사 - 서울대학교 수학기반산업데이터해석 연구센터 연구원 - (現)성신여자대학교 융합보안공학과 조교수	-	-	발행회사임원	2020.03 ~ 현재	2023.03.28

주1) 2021년 3월 29일 제 26기 정기주주총회를 통해 윤석, 최세정, 조규진, 박새롬 사외이사가 임기 2년으로 재선임되었습니다.

나. 미등기 임원 현황

당사는 2021년 10월 1일 처음으로 미등기 임원을 선임하였습니다. 2021년 10월 1일 총 10인의 미등기 임원이 선임되었으며, 2021년 11월 1일 CHO가 선임되었습니다.

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
강형석	남	1977년 5월	CCO	미등기임원	상근	최고 크리에이티브 책임자	-	3,900	-	발행회사임원	2015-02-03 ~ 현재	-
권대열	남	1968년 2월	CRO	미등기임원	상근	최고 커뮤니케이션 책임자	- 조선일보 - 카카오 커뮤니케이션실장 - 카카오투 ER실장 - (現)카카오 CRO	8,000	-	발행회사임원	2018-09-17 ~ 현재	-
김연지	여	1978년 5월	CPO	미등기임원	상근	최고 개인정보보호 책임자	-	2,800	-	발행회사임원	2000-09-01 ~ 현재	-
김택수	남	1975년 8월	CPO	미등기임원	상근	최고 프러덕트 책임자	-	0	-	발행회사임원	2014-10-01 ~ 현재	-
남기용	남	1973년 6월	CHO	미등기임원	상근	최고 인사 책임자	- 삼성 SDS - KT Freetel - 네이버 - 넥슨 CHRO - 아주대학교 글로벌경영학과 외래교수 - 코칭엔 대표 - HYBE CHRO - (現)카카오 CHO	-	-	발행회사임원	2021-10-27 ~ 현재	-
배재현	남	1980년 5월	CIO	미등기임원	상근	최고 투자 책임자	-	50	-	발행회사임원	2015-07-28 ~ 현재	-
이성호	남	1980년 1월	CFO	미등기임원	상근	최고 재무 책임자	-	50	-	발행회사임원	2016-08-16 ~ 현재	-
이종원	남	1976년 12월	CBO	미등기임원	상근	최고 비즈니스 책임자	- NHN(주) 소셜 UX 실장 - LINE PLAY 사업 총괄 - 카카오프로젝트 실장 - (現)카카오 파트너비즈니스그룹 CBO	2,500	-	발행회사임원	2017-06-26 ~ 현재	-

이희국	남	1976년 10월	CISO	미등기임원	상근	최고 정보보호 책임자	-	-	-	발행회사임원	2014-10-01 ~ 현재	-
정의정	남	1971년 4월	CTO	미등기임원	상근	최고 기술 책임자	-	50	-	발행회사임원	2014-10-01 ~ 현재	-
홍은택	남	1963년 12월	CIC CEO	미등기임원	상근	커머스 CIC 대표이사	-	51,194	-	발행회사임원	2014-10-01 ~ 현재	-

참고: 당사 재직기간이 5년이 되지 않은 임원에 대해서만 주요 경력을 상세히 기재하였습니다.

참고: 상기소유주식수의 현황은 보고서제출일 현재 기준으로 작성하였습니다.

보고서제출기준일 이후 변동된 미등기임원 현황은 아래와 같습니다.

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선임일 또는 사임일	최대주주와의 관계
선임	김기홍	남	1977년 02월	-	-	2022년 02월 21일	발행회사임원
선임	신민균	남	1975년 05월	-	- 엔씨소프트 사업총괄 상무 - 카카오벤처스 대표이사 - (現) 카카오 미래이니셔티브센터 미래디스커버리실 실장	2022년 02월 21일	발행회사임원
사임	김택수	남	1975년 08월	-	-	2022년 02월 21일	발행회사임원
사임	이성호	남	1980년 01월	-	-	2022년 02월 21일	발행회사임원
사임	정의정	남	1971년 04월	-	-	2022년 02월 21일	발행회사임원

참고: 당사 재직기간이 5년이 되지 않은 임원에 대해서만 주요 경력을 상세히 기재하였습니다.

보고서 제출일 현재 미등기임원은 총 10인 입니다.

(기준일 : 보고서 제출일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위/담당업무	등기임원 여부	상근 여부	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
강형석	남	1977년 5월	디자인부문 부문장	미등기임원	상근	-	3,900	-	발행회사임원	2015-02-03 ~ 현재	-
권대열	남	1968년 2월	CDR 랩장	미등기임원	상근	- 조선일보 - 카카오 커뮤니케이션실장 - 카카오 ER실장 - (現)카카오 CDR 랩장	8,000	-	발행회사임원	2018-09-17 ~ 현재	-
김기홍	남	1977년 2월	재무그룹 그룹장	미등기임원	상근	-	50	-	발행회사임원	2015-09-17 ~ 현재	-
김연지	여	1978년 5월	최고 개인정보보호 책임자	미등기임원	상근	-	2,800	-	발행회사임원	2000-09-01 ~ 현재	-
남기홍	남	1973년 6월	경영지원 그룹장	미등기임원	상근	- 삼성 SDS - KT Freetel - 네이버 - 넥슨 CHRO - 아주대학교 글로벌경영학과 외래교수 - 코칭엔 대표 - HYBE CHRO - (現)카카오 경영지원 그룹장	-	-	발행회사임원	2021-10-27 ~ 현재	-
배재현	남	1980년 5월	투자거버넌스 총괄	미등기임원	상근	-	50	-	발행회사임원	2015-07-28 ~ 현재	-
신민균	남	1975년 5월	전략기획그룹 그룹장	미등기임원	상근	- 엔씨소프트 사업총괄 상무 - 카카오벤처스 대표이사 - (現) 카카오 미래이니셔티브센터 미래디스커버리실 실장	50	-	발행회사임원	2018-04-01 ~ 현재	-

이종원	남	1976년 12월	광고사업부문 부문장	미등기임원	상근	- NHN(주) 소셜 UX 실장 - LINE PLAY 사업 총괄 - 카카오 비즈플랫폼 실장 - (現)카카오 파트너비즈니스그룹 CBO	2,500	-	발행회사임원	2017-06-26 ~ 현재	-
이희국	남	1976년 10월	최고 정보보호 책임자	미등기임원	상근	-	-	-	발행회사임원	2014-10-01 ~ 현재	-
홍은택	남	1963년 12월	CAC 센터장	미등기임원	상근	-	51,194	-	발행회사임원	2014-10-01 ~ 현재	-

참고: 당사 재직기간이 5년이 되지 않은 임원에 대해서만 주요 경력을 상세히 기재하였습니다.

참고: 상기소유주식수의 현황은 보고서제출일 현재 기준으로 작성하였습니다.

다. 등기임원 선임 후보자 및 해임 대상자 현황

2022년 3월 29일 개최될 제27기 정기주주총회에서 아래와 같이 사내이사가 선임될 예정입니다.

(기준일 : 2022년 03월 21일)

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선·해임 예정일	최대주주와의 관계
선임	남궁훈	남	1972년 10월	-	서강대학교 경영학 CJ인터넷 대표이사 CJ E&M 게임부문 대표 위메이드 대표이사 카카오게임즈 각자대표이사 카카오 미래이니셔티브센터 센터장 (現)카카오 OTF장	2022년 03월 29일	-
선임	김성수	남	1962년 01월	-	고려대학교 불어불문학 고려대학교 신문방송학 석사 CJ E&M 대표이사 카카오M 대표이사 (現)카카오엔터테인먼트 각자대표이사 (現)카카오 Corporate Alignment Center 센터장	2022년 03월 29일	-
선임	홍은택	남	1963년 12월	-	서울대학교 동양사학 카카오 최고업무책임자 카카오 소셜임팩트 총괄 수석부사장 카카오메이커스 대표이사 카카오커머스 대표이사 (現)카카오 Corporate Alignment Center 공동센터장 (現)카카오 ESG 총괄	2022년 03월 29일	-

라. 타회사 임원 겸직현황

(기준일: 2021년 12월 31일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위

김범수	등기임원(사내이사)	(주)케이큐브홀딩스	기타비상무이사
김범수	등기임원(사내이사)	(주)카카오브레인	사내이사
조수용	등기임원(사내이사)	비미디어컴퍼니(주)	사내이사
윤석	등기임원(사외이사)	(주)윤앤코	사내이사, 대표이사
최세정	등기임원(사외이사)	(주)지투알	사외이사

미등기임원의 타회사 임원 겸직현황은 다음과 같습니다.

(기준일: 2021년 12월 31일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
배재현	미등기임원	(주)카카오모빌리티	기타비상무이사
배재현	미등기임원	(주)카카오스타일	기타비상무이사

마. 직원 등 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직원 수					평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
전사	남	1,926	-	32	-	1,958	4년 10개월	381,472	217	5	9	14	-
전사	여	1,377	-	137	-	1,514	5년 1개월	136,232	108				-
합 계		3,303	-	169	-	3,472	4년 11개월	517,704	172				-

참고: 기간제근로자에는 계약직, 어시스턴트, 인턴 인원이 포함됩니다.

참고: 직원수는 2021년 12월 31일 현재 직원수이며, 등기이사를 제외한 숫자입니다.

참고: 연간 급여 총액에는 급여, 상여 및 스톡옵션 행사차익 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외되었습니다(소득세 법 제 20조에 따른 총급여액을 의미하며 근로소득공제를 적용하지 않았습니다)

참고: 1인당 평균급여액은 1월~12월까지 지급된 월별 급여 총액을 월별 급여지급 인원으로 나눈 후 합산하여 산정하였습니다.

참고: 스톡옵션 행사차익을 제외한 연간 급여 및 상여 지급총액은 268,610백만원이며, 이를 기준으로 산정한 1인평균 급여액은 89백만원(남성 99백만원/여성 74백만원)입니다.

바. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
----	-----	---------	----------	----

미등기임원	11	2,740	249	-
-------	----	-------	-----	---

참고 : 미등기임원으로 선임 이후의 급여 지급액을 기재하였습니다.

2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

가. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	7	12,000	-

참고: 당사는 정기주주총회에서 사내이사 및 사외이사를 포함한 이사의 총 보수한도를 승인하였습니다.

나. 보수지급기준

사내이사·사외이사의 보수는 주주총회의 승인을 받은 금액 내에서 담당 업무, 회사의 경영 환경, 경영성과 등을 종합적으로 고려하여 지급하고 있습니다.

당사는 2021년 12월 보상위원회 결의를 통해 등기임원에 대한 보상규정인 '임원보수규정'을 명문화하였으며, 2022년 2월 개최된 보상위원회를 통해 2022년 이사보수한도 등을 승인하였습니다.

아래는 2022년 2월 개정된 임원보수규정에 따른 보수의 종류 체계입니다.

<보수체계>

(1) 사내이사 보수

구성	기준	비고
급여	수행직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급(기타 복리후생 금액 포함).	보상위원회 심의에 따라 결정
상여	직책수당 직책의 역할범위와 중요도 등을 기준으로 하여 직책수당 지급	보상위원회 및 관리규정에 따라 지급
	단기성과급 사업의 재무적 성과와 전략적 목표의 달성을 위한 경영진으로서의 기여도, 회사 가치의 성장, 대내외 경영 환경, 외부 보상경쟁력 등을 종합적으로 고려하여 단기 성과급을 지급. 당사의 직원성과평가 및 성과보너스 지급일정에 따라 전년도 성과에 대한 상여가 당해연도에 지급됨(귀속 기준).	단기성과(연결/별도의 매출과 영업이익)에 대해서 평가하여 지급하며 보상위원회 심의에 걸쳐서 결정

	기타 특별 상여 단기성과급 이외에 전략적으로 중요한 목표달성이나 카카오공동체 주력계열사의 경영진으로서 공동체 성장에 대한 기여 등에 따른 보너스 지급을 검토하여 필요시 지급.	-
기타근로소득	명절상여, 베네피트 등 회사의 복지제도에 의해 지급	-
기타 (보수한도에 미포함)	주식매수선택권, 퇴직금	-

(2) 사외이사에 대한 보수는 연간 4,800만원을 기준으로 합니다.

2. 보수지급금액

2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
7	8,528	1,218	-

* 보수총액은 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성 기준일까지 기간 동안 재임 또는 퇴임한 사내이사 및 사외이사에 지급한 누적금액을 반영하여 기재하였습니다.

* 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균 인원수로 나누어 산출하였습니다.

2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	8,336	2,779	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	1	48	48	-
감사위원회 위원	3	144	48	-
감사	0	0	0	-

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
조수용	공동대표이사	4,670	-
여민수	공동대표이사	2,661	-
김범수	이사회 의장	1,004	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
김범수	근로소득	급여	503	- 이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2021년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함 - 전사 표준총근무시간 산정방식의 변경에 따라, 변경 이전의 표준총근무시간을 초과한 법내 연장근무에 대해 수당을 지급
		상여	500	- 직책수당 : 의장 직책의 역할범위와 중요도 등을 기준으로 보상위원회 및 관리 규정에 의거하여 직책수당 지급 - 단기성과급 : 주요 재무지표에 대한 정량적 지표와 미래 성장동력 발굴을 주도한 역할과 카카오공동체 시너지창출에 기여한 이사회 의장으로서의 리더십 등의 정성적 지표를 종합적으로 고려한 2020년의 단기성과급을 성과급 지급일정에 따라 2021년 2월에 지급 1) 정량적: : 주요 재무대표대비 달성을 수준을 고려한 성과리뷰결과에 따라 연봉의 100~200% 범위 내에서 지급률을 결정함 : 반영하는 주요 재무지표: 개별매출, 연결이익, 개별EBITDAR : 성과평가기반으로 성과급 지급률 구간 (0%~ 300%)산출 2) 정성적 : 이사회 의장으로서 카카오공동체 시너지 창출과 미래 성장동력 발굴을 주도
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	1	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득	-	-	
	기타소득	-	-	

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
여민수	근로소득	급여	502	- 이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2021년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함

				- 전사 표준총근무시간 산정방식의 변경에 따라, 변경 이전의 표준총근무시간을 초과한 법내 연장근무에 대해 수당을 지급
		상여	2,156	<ul style="list-style-type: none"> - 직책수당 : 대표이사 직책의 역할범위와 중요도 등을 기준으로 보상위원회 및 관리 규정에 의거하여 직책수당 지급 - 자사주상여 (전체 임직원 상여) : 2021년 2월 24일 임직원에게 자사주 상여금으로 지급한 내역을 상여에 반영 * 지급시점 기준 취득단가(주당 473,500원) x 10주에 해당 - 단기성과급 : 사업의 재무적 성과 등의 정량적 지표와 전략적 목표달성을 위한 대표이사로서의 기여도, 회사 가치의 성장, 대내외 경영환경, 외부 보상경쟁력 등의 정성적 지표를 종합적으로 고려하여 정한 2020년의 단기성과급을 성과평가 및 성과급 지급일정에 따라 2021년 2월에 지급 1) 정량적: : 주요 재무대표대비 달성률 수준을 고려한 성과리뷰결과에 따라 연봉의 150~200% 범위 내에서 지급률을 결정함 : 반영하는 주요 재무지표: 개별매출, 연결이익, 개별EBITDAR : 성과평가기반으로 성과급 지급률 구간 (0%~ 300%)산출 2) 정성적 : 대표이사로서의 비즈니스 영역의 높은 전문성을 바탕으로, 카카오와 카카오공동체 간 리더십을 성공적으로 조율 - 특별성과급 : 카카오공동체 주력계열사의 대표이사로서 취임 후 공동체 시너지와 성장에 기여한 점을 고려하여 일회성 특별상여를 지급
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	3	기타 복리후생 금액을 지급함
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
조수용	근로소득	급여	755	<ul style="list-style-type: none"> - 이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2021년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함 - 전사 표준총근무시간 산정방식의 변경에 따라, 변경 이전의 표준총근무시간을 초과한 법내 연장근무에 대해 수당을 지급
		상여	3,912	- 직책수당

			<p>: 대표이사 직책의 역할범위와 중요도 등을 기준으로 보상위원회 및 관리 규정에 의거하여 직책수당 지급</p> <p>- 자사주상여 (전체 임직원 상여) : 2021년 2월 24일 임직원에게 자사주 상여금으로 지급한 내역을 상여에 반영 ※ 지급시점 기준 취득단가(주당 473,500원) x 10주에 해당</p> <p>- 단기성과급 : 사업의 재무적 성과 등의 정량적 지표와 전략적 목표달성을 위한 대표이사로서의 기여도, 회사 가치의 성장, 대내외 경영환경, 외부 보상경쟁력 등의 정성적 지표를 종합적으로 고려하여 정한 2020년의 단기성과급을 성과평가 및 성과급 지급일정에 따라 2021년 2월에 지급</p> <p>1) 정량적: : 주요 재무대표대비 달성률 수준을 고려한 성과리뷰결과에 따라 연봉의 150~200% 범위 내에서 지급률을 결정함 : 반영하는 주요 재무지표: 개별매출, 연결이익, 개별EBITDAR : 성과평가기반으로 성과급 지급률 구간 (0%~ 300%)산출</p> <p>2) 정성적: -대표이사로서의 비즈니스 영역의 높은 전문성을 바탕으로, 카카오와 카카오공동체 간 리더십을 성공적으로 조율</p> <p>- 특별성과급 : 카카오공동체 주력계열사의 대표이사로서 취임 후 공동체 시너지와 성장에 기여한 점을 고려하여 일회성 특별상여를 지급</p>
		주식매수선택권 행사이익	-
		기타 근로소득	3 기타 복리후생 금액을 지급함
		퇴직소득	-
		기타소득	-

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
신정환	신사업 담당	12,874	-
배재현	CAC 투자거버넌스 총괄	8,261	-
권승조	(前) 지적재산부문 책임자	6,535	-

남궁훈	카카오 OTF 장	6,158	-
안성진	(前) M사업전략 자문	5,750	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
신정환	근로소득	급여	317	수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2021년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	205	2020년 전사 재무 실적 및 담당 조직의 조직성과, 개인 업적평가 결과에 따른 성과보너스 지급 2021년 2월 24일 임직원에게 자사주 상여금으로 지급한 내역을 상여에 반영 ※ 지급시점 기준 취득단가(주당 473,500원) x 10주에 해당
		주식매수선택권 행사이익	12,168	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권(스톡옵션)을 행사하여 얻은 차액 1) 행사가: 85,350원, 주가: 393,000원, 수량: 15,000주(액면가 500원) 2) 행사가: 85,350원, 주가: 441,500원, 수량: 4,000주(액면가 500원) 2) 행사가: 17,070원, 주가: 128,500원, 수량: 55,000주(액면가 100원)
		기타 근로소득	2	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		182	근로자퇴직급여보장법에 근거하여 퇴직금을 지급함
	기타소득		-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
배재현	근로소득	급여	302	수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2021년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	305	2020년 전사 재무 실적 및 담당 투자 조직의 조직성과, 개인 업적평가 결과에 따른 성과보너스 지급 2021년 2월 24일 임직원에게 자사주 상여금으로 지급한 내역을 상여에 반영 ※ 지급시점 기준 취득단가(주당 473,500원) x 10주에 해당
		주식매수선택권 행사이익	7,652	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권(스톡옵션)을 행사하여 얻은 차액 1) 행사가: 123,380원, 주가: 393,000원, 수량: 10,000주(액면가 500원) 2) 행사가: 24,880원, 주가: 124,000원, 수량: 50,000주(액면가 100원)
		기타 근로소득	2	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		-	-

	기타소득	-	-
--	------	---	---

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
권승조	근로소득	급여	455	수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2021년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	255	2020년 전사 재무 실적 및 담당 지적재산 조직의 조직성과, 개인 업적평가 결과에 따른 성과보너스 지급 2021년 2월 24일 임직원에게 자사주 상여금으로 지급한 내역을 상여에 반영 ※ 지급시점 기준 취득단가(주당 473,500원) x 10주에 해당
		주식매수선택권 행사이익	5,685	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권(스톡옵션)을 행사하여 얻은 차액 1) 행사가: 123,380원, 주가: 393,000원, 수량: 3,000주(액면가 500원) 2) 행사가: 123,380원, 주가: 441,500원, 수량: 3,000주(액면가 500원) 3) 행사가: 24,676원, 주가: 117,500원, 수량: 15,000주(액면가 100원) 4) 행사가: 24,676원, 주가: 109,000원, 수량: 30,000주(액면가 100원)
		기타 근로소득	2	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		138	근로자퇴직급여보장법에 근거하여 퇴직금을 지급함
	기타소득		-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
남궁훈	근로소득	급여	73	수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2021년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	-	-
		주식매수선택권 행사이익	6,086	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권(스톡옵션)을 행사하여 얻은 차액 1) 행사가: 17,070원, 주가: 118,500원, 수량: 60,000주(액면가 100원)
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
기타소득		-	-	

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
안성진	근로소득	급여	51	수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2021년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	-	-
		주식매수선택권 행사이익	5,699	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권(스톡옵션)을 행사하여 얻은 차액 1) 행사가: 24,880원, 주가: 124,000원, 수량: 27,500주(액면가 100원) 1) 행사가: 24,880원, 주가: 157,000원, 수량: 22,500주(액면가 100원)
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황>

(단위 : 원)

구분	인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	2	-	-
사외이사	-	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	-
계	2	-	-

* 주식매수선택권은 상기 등기이사 2명에게 부여되었으며, 해당 주식매수선택권은 그 가득기간이 2020년중 종료됨에 따라 당기에 인식된 주식보상 비용은 없습니다.

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관계	부여일	부여방법	주식의 종류	최초 부여 수량	당기변동수량		총변동수량		기말 미행사수량	행사기간	행사 가격
						행사	취소	행사	취소			
김택수	미등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	25,000	20,000	0	25,000	0	0	2019.03.02~2024.03.02	17,070
여민수	등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	200,000	0	0	75,000	0	125,000	2019.03.02~2024.03.02	17,070
이희국	미등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	30,000	0	0	30,000	0	0	2019.03.02~2024.03.02	17,070
정의정	미등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	60,000	40,000	0	50,000	0	10,000	2019.03.02~2024.03.02	17,070
조수용	등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	300,000	0	0	150,000	0	150,000	2019.03.02~2024.03.02	17,070
홍은택	미등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	50,000	0	0	50,000	0	0	2019.03.02~2024.03.02	17,070
OOO 등 71명	직원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	3,812,500	207,039	0	2,748,420	595,000	469,080	2019.03.02~2024.03.02	17,070

OOO 등 1명	직원	2017년 03월 17일	신주교부	보통주	500,000	0	0	500,000	0	0	2019.03.17~2024.03.17	16,930
											7	
강형석	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	20,000	0	0	20,000	0	0	2019.05.02~2024.05.02	17,720
											2	
김기홍	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	20,000	0	0	20,000	0	0	2019.05.02~2024.05.02	17,720
											2	
김연지	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	5,000	0	0	5,000	0	0	2019.05.02~2024.05.02	17,720
											2	
배재현	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	10,000	0	0	10,000	0	0	2019.05.02~2024.05.02	17,720
											2	
OOO 등 312명	직원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	1,687,500	128,914	0	1,185,950	385,000	116,550	2019.05.02~2024.05.02	17,720
											2	
김기홍	미등기임원	2017년 09월 28일	신주교부	보통주	10,000	5,000	0	10,000	0	0	2019.09.28~2024.09.28	26,300
											8	
이종원	미등기임원	2017년 09월 28일	신주교부	보통주	5,000	0	0	5,000	0	0	2019.09.28~2024.09.28	26,300
											8	
OOO 등 61명	직원	2017년 09월 28일	신주교부	보통주	312,500	24,794	0	222,990	67,500	22,010	2019.09.28~2024.09.28	26,300
											8	
강형석	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	80,000	35,000	0	45,000	0	35,000	2020.08.31~2025.08.31	24,676
											1	
김기홍	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	20,000	20,000	0	20,000	0	0	2020.08.31~2025.08.31	24,676
											1	
김연지	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,500	0	0	3,750	0	3,750	2020.08.31~2025.08.31	24,676
											1	
김택수	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	125,000	23,500	0	36,000	0	89,000	2020.08.31~2025.08.31	24,676
											1	
배재현	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	90,000	50,000	0	90,000	0	0	2020.08.31~2025.08.31	24,676
											1	
신민균	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	50,000	28,000	0	28,000	0	22,000	2020.08.31~2025.08.31	24,676
											1	
이종원	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	5,000	2,500	0	5,000	0	0	2020.08.31~2025.08.31	24,676
											1	
정의정	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	40,000	0	0	0	0	40,000	2020.08.31~2025.08.31	24,676
											1	
홍은택	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	50,000	22,500	0	35,000	0	15,000	2020.08.31~2025.08.31	24,676
											1	
OOO 등 307명	직원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	2,042,500	479,565	14,750	1,197,950	397,500	447,050	2020.08.31~2025.08.31	24,676
											1	
여민수	등기임원	2018년 10월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	300,000	0	0	0	0	300,000	2020.10.31~2025.10.31	20,116
											1	
조수용	등기임원	2018년 10월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	300,000	0	0	0	0	300,000	2020.10.31~2025.10.31	20,116
											1	
권대열	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	100,000	25,000	0	25,000	0	75,000	2021.05.16~2026.05.16	24,880
											6	
김연지	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	12,500	3,750	0	3,750	0	8,750	2021.05.16~2026.05.16	24,880
											6	
김택수	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	50,000	0	0	0	0	50,000	2021.05.16~2026.05.16	24,880
											6	
배재현	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	50,000	50,000	0	50,000	0	0	2021.05.16~2026.05.16	24,880
											6	

이성호	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	40,000	0	0	0	0	40,000	2021.05.16~2026.05.16	24,880
이희국	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	20,000	6,000	0	6,000	0	14,000	2021.05.16~2026.05.16	24,880
정의정	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	100,000	0	0	0	0	100,000	2021.05.16~2026.05.16	24,880
OOO 등 118명	직원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	2,262,500	734,125	13,500	734,125	300,500	1,227,875	2021.05.16~2026.05.16	24,880
OOO 등 3명	직원	2020년 02월 25일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	340,000	0	0	0	0	340,000	2022.02.25~2027.02.25	35,550
이희국	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2022.05.06~2027.05.06	34,610
OOO 등 299명	직원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	3,590,000	292,500	15,000	292,500	55,000	3,242,500	2022.05.06~2027.05.06	34,610
강형석	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	25,000	0	0	0	0	25,000	2022.05.06~2027.05.06	34,610
김기홍	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	50,000	0	0	0	0	50,000	2022.05.06~2027.05.06	34,610
신민균	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	25,000	0	0	0	0	25,000	2022.05.06~2027.05.06	34,610
이성호	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	50,000	0	0	0	0	50,000	2022.05.06~2027.05.06	34,610
이종원	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	65,000	0	0	0	0	65,000	2022.05.06~2027.05.06	34,610
OOO 등 18명	직원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	660,000	35,000	0	35,000	0	625,000	2022.05.06~2027.05.06	34,610
OOO 등 1명	직원	2020년 09월 24일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	50,000	0	0	0	0	50,000	2022.09.24~2027.09.24	75,238
강형석	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	200	0	0	0	0	200	2023.05.04~2028.05.04	114,040
김연지	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	200	0	0	0	0	200	2023.05.04~2028.05.04	114,040
이종원	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	200	0	0	0	0	200	2023.05.04~2028.05.04	114,040
이희국	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	200	0	0	0	0	200	2023.05.04~2028.05.04	114,040
OOO 등 2,504명	직원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	472,100	0	13,400	0	33,800	438,300	2023.05.04~2028.05.04	114,040
OOO 등 3명	직원	2021년 09월 01일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	200,000	0	0	0	0	200,000	2023.09.01~2028.09.01	150,280
홍은택	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	88,970	0	0	26,691	0	62,279	2021.03.22~2026.03.22	27,920
OOO 등 208명	직원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	418,546	890	0	103,490	67,077	247,979	2021.03.22~2026.03.22	27,920
OOO 등 16명	직원	2019년 07월 02일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	21,129	0	0	5,231	3,707	12,191	2021.07.02~2026.07.02	27,920
OOO 등 17명	직원	2019년 10월 17일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	30,399	7,330	0	7,330	4,226	18,843	2021.10.17~2026.10.17	27,920
OOO 등 9명	직원	2019년 11월 15일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	21,131	5,898	0	5,898	0	15,233	2021.11.15~2026.11.15	27,920

홍은택	미등기임원	2017년 03월 23일	신주교부	보통주	11,697	0	0	11,697	0	0	2019.03..23~2024.03.23	8,549
OOO 등 13명	직원	2017년 03월 23일	신주교부	보통주	35,666	0	0	12,779	22,887	0	2019.03..23~2024.03.23	8,549
OOO 등 14명	직원	2017년 12월 20일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	11,102	0	0	5,989	5,113	0	2019.12..20~2024.12.20	8,549
홍은택	미등기임원	2018년 09월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	14,622	7,311	0	14,622	0	0	2020.09..03~2025.09.03	57,957
OOO 등 15명	직원	2018년 09월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	17,535	4,002	0	11,013	3,798	2,724	2020.09..03~2025.09.03	57,957
OOO 등 15명	직원	2019년 05월 09일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	11,921	0	0	2,870	1,957	7,094	2021.05..09~2026.05.09	62,003
홍은택	미등기임원	2019년 11월 15일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	12,867	0	0	0	0	12,867	2021.11..15~2026.11.15	63,901
OOO 등 14명	직원	2019년 11월 15일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	10,516	2,460	0	2,460	1,168	6,888	2021.11..15~2026.11.15	63,901
OOO 등 68명	직원	2020년 06월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	76,421	0	0	0	15,727	60,694	2022.06..23~2027.06.23	74,663
OOO 등 171명	직원	2021년 03월 05일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	222,425	0	0	0	212,120	10,305	2023.03..05~2028.03.05	222,634
강형석	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	90,000	0	0	0	0	90,000	2023.11.03~2028.11.03	124,180
김연지	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	25,000	0	0	0	0	25,000	2023.11.03~2028.11.03	124,180
남기홍	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	100,000	0	0	0	0	100,000	2023.11.03~2028.11.03	124,180
이종원	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	90,000	0	0	0	0	90,000	2023.11.03~2028.11.03	124,180
이희국	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	50,000	0	0	0	0	50,000	2023.11.03~2028.11.03	124,180
정의정	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	90,000	0	0	0	0	90,000	2023.11.03~2028.11.03	124,180
OOO 등 34명	직원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	147,015	0	0	0	0	147,015	2023.11.03~2028.11.03	124,180
OOO 등 157명	직원	2021년 12월 15일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	365,341	0	0	0	7,322	358,019	2023.12.15~2028.12.15	123,420

참고: 상기 주식수 및 행사가격은 2021년 4월 14일 주식분할 이후인 액면가 100원 기준이며, 공시서류 작성기준일 직전 거래일(2022년 3월 18일) 현재 종가는 108,500원(액면가 100원)입니다.

참고: 상기 주식매수선택권 부여현황 중 일부는 지난 2021년 9월 1일 흡수합병된 주식회사 카카오커머스가 과거 임직원에게 부여한 내용입니다. (카카오커머스 부여분(11회): 2019년 3월 22일, 2019년 7월 2일, 2019년 10월 17일, 2019년 11월 15일, 2017년 3월 23일, 2017년 12월 20일, 2018년 9월 3일, 2019년 5월 9일, 2019년 11월 15일, 2020년 6월 23일, 2021년 3월 5일)

참고: 상기 주식회사 카카오커머스가 부여한 주식매수선택권을 제외한 부여분 중 2021년 4월 14일 주식분할(액면가 500원 -> 액면가 100원) 이전 부여된 주식매수선택권의 경우, 그 행사수량과 행사가격이 주식분할 비율에 따라 일괄 조정되었습니다.

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사 현황(요약)

- 기업집단의 명칭 : 카카오

당사는 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」상 기업집단 카카오에 속한 계열회사입니다. 2021년 말 현재 기업집단 카카오에는 138개의 국내 계열회사가 있으며 상장사는 5개사, 비상장사는 133개사입니다. 당사의 해외 계열회사는 56개사로 카카오 기업집단에 속한 계열회사는 총 194개사 입니다.

국내외 계열회사 관련 자세한 사항은 'IX. 계열회사 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
카카오	5	189	194

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

[국내 계열회사 현황]

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 사)

기업집단의 명칭	국내 계열회사의 수		
	상장	비상장	계
카카오	5	133	138

2. 계열회사 간 지분현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : %)

출자회사(소속회사)	(주)카카오	(주)그라운드	(주)넷플릭스	(주)슈퍼퍼코믹	(주)스타벅스	(주)타이타닉	(주)우림퍼니	(주)영앤피	(주)드엑스	(주)니두	(주)플루토	(주)닉스케이	(주)카오케이	(주)카오모	(주)카오브	(주)카오스	(주)카오엔	(주)카오엔	(주)카오인	(주)이더블	(주)조노트	(주)제이피	(주)렌즈게	엘케이	크로스	(주)이	(주)이
출자회사	카카오	레이고	넷플	스튜디오	타이타닉	니	우림퍼니	영앤피	드엑스	니두	플루토	닉스케이	카오케이	카오모	카오브	카오스	카오엔	카오엔	카오인	이더블	조노트	제이피	렌즈게	엘케이	크로스	(주)이	(주)이
(주)카카오	2.72	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.55
(유)가승개발	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(유)트레이스문화	-	-	-	50.00	-	50.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
산업전문회사	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)그라운드	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71.73	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)글로벌그림미디어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)내오바자르	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	98.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넥셀론	-	-	-	-	-	-	-	-	66.73	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넥스포츠	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(주)카카오엔터테인먼트	Radish Media, Inc.	94.6%
(주)카카오엔터테인먼트	Tapas Media, Inc.	100.0%
(주)카카오엔터테인먼트	Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	99.9%
(주)카카오엔터테인먼트	STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	49.0%
STUDIO ORANGE CO.,LTD.		51.0%
(주)카카오엔터테인먼트	STUDIO ORANGE CO.,LTD.	49.0%
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.		51.0%
(주)카카오엔터테인먼트	KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	49.0%
STUDIO ORANGE CO.,LTD.		25.5%
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.		25.5%
(주)카카오엔터테인먼트	PT. PATH MOBILE INDONESIA	57.1%
(주)카카오인베스트먼트		42.9%
(주)카카오인베스트먼트	KI SG PTE. LTD.	100.0%
DK CHINA Co., Ltd	DK CHINA Sanhe Co., Ltd.	100.0%
(주)카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	100.0%
(주)카카오게임즈	Kakao Games Japan Corp.	100.0%
(주)세나테크놀로지	SENA Technologies, Inc	100.0%
(주)세나테크놀로지	심천경통전자 유한공사	100.0%
SENA Technologies,Inc.	심천세나과기유한공사	100.0%
SENA Technologies,Inc.	SENA Europe GmbH	100.0%
SENA Technologies,Inc.	SENA SAS	100.0%
Kakao Games Europe B.V.	Kakao Games USA, Inc.	100.0%
Kakao Games Europe B.V.	GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	54.9%
Glohow Holdings PTE. LTD	GLOHOW CO., LTD.(태국)	100.0%
Glohow Holdings PTE. LTD	GLOHOW CO., LTD.(대만)	100.0%
(주)카카오브이엑스	TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	100.0%
(주)카카오브이엑스	GSWING SPORTS GOODS CO., LTD.	100.0%
(주)프렌즈게임즈	BORANETWORK. PTE. LTD	100.0%
Kakao piccoma Corp.	DK Corp.	100.0%
Kakao piccoma Corp.	Piccomics Corp. (구. ZUBON Inc.)	100.0%
Kakao piccoma Corp.	Piccoma Europe	100.0%
Kakao piccoma Corp.	Sherpa Studio Corp.	60.0%
Kakao G Corp.	Ground X Corp.	100.0%
Kakao G Corp.	Panzea Pte. Ltd.	100.0%
Panzea Pte. Ltd.	Krust Universe Pte. Ltd. (구.KLAYTN PTE. LTD.)	100.0%
(주)레디엔터테인먼트	SHANGHAI READY ENTERTAINMENT CO., LTD	100.0%
크로스픽쳐스(주)	Kross Television India Private Limited	100.0%
(주)크로스코믹스	Kross Komics India Private Limited	85.0%

Kross Television India Private Limited	Kross Pictures India Private Limited	51.1%
Radish Media, Inc.	Wuxiaworld Limited	100.0%
Wuxiaworld Limited	WuxiaWorld Publishing USA Ltd.	100.0%
(주)네오바자르	PT Neo Bazar Indonesia	99.8%
(주)다운크리에이티브	Beijing DaYun Culture Communication Co.,Ltd.	100.0%
(주)스테이지파이브	PINPLAY JAPAN Co., LTD	50.0%
(주)카카오스타일	CROQUIS Inc.	100.0%
(주)엔글	Dalian Enge Technology Co., Ltd	100.0%
(주)레디엔터테인먼트	상해성려미발유한공사	100.0%
계열회사 등기임원	KROSS Entertainment LLC	100.0%
계열회사 등기임원	Beauty&Asset Corp.	100.0%
계열회사 등기임원	Venture Support Corp.	32.0%
계열회사 등기임원	L&M Dreams LLC	100.0%
계열회사 등기임원	JP Chengdu Amei	39.0%

참고: 공시작성 기준일 이후인 2022.01.27자로 심천경통전자 유한공사는 청산되어 계열제 외 되었습니다.

3. 관련법령상의 규제내용 등

□ "독점규제 및 공정거래에 관한 법률" 상 상호출자제한기업집단 등

- ① 지정시기 : 2021년 05월 01일
- ② 규제내용 요약
 - 상호출자의 금지
 - 계열사 채무보증 금지
 - 금융·보험사의 계열사 의결권 제한
 - 대규모 내부거래의 이사회 의결 및 공시
 - 비상장사 중요사항 공시
 - 기업집단 현황 등에 관한 공시

4. 회사와 계열회사간 임원 겸직현황

(기준일: 2021년 12월 31일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
김범수	등기임원(사내이사)	(주)케이큐브홀딩스	기타비상무이사
김범수	등기임원(사내이사)	(주)카카오브레인	사내이사
조수용	등기임원(사내이사)	비미디어컴퍼니(주)	사내이사

참고 : 김범수 사내이사는 2022년 1월 1일 Kakao piccoma Corp.의 사내이사로 선임되었습니다

니다.

5. 타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	2	30	32	1,556,184	721,082	-34,556	2,242,710
일반투자	1	22	23	835,243	469,805	-	1,305,048
단순투자	5	18	23	598,426	29,038	248,346	875,810
계	8	70	78	2,989,853	1,219,925	213,790	4,423,568

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

X. 대주주 등과의 거래내용

1. 대주주등과의 신용공여 등

해당 사항이 없습니다.

2. 대주주와의 자산양수도 등

(단위: 백만원)

거래대상회사	거래상대방	회사와의 관계	거래종류	거래(예정)기간	거래대상물	목적	거래금액
Kakao IX Japan Corp.	Kakao IX Japan Corp.	종속회사	유상증자	2021년 1월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	3,907
카카오 그로스해킹 펀드(주2)	㈜카카오벤처스	관계회사	조합참여	2021년 2월	거래대상회사 지분	관련법령에 따른 조합 참여	2,384
㈜카카오페이	㈜카카오페이	종속회사	자산양도	2021년 2월	기계장치/라이선스	자산효율화	291
㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오엔터테인먼트	종속회사	합병대체	2021년 3월	㈜카카오엠(합병 전) 주식	㈜카카오엔터테인먼트와 ㈜카카오엠(합병전)의 합병에 따라 카카오가 보유하고 있던 ㈜카카오엠 주식을 ㈜카카오엔터테인먼트 주식으로 대체	425,337
㈜카카오스페이스	㈜카카오스페이스	종속회사	유상증자	2021년 4월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	16,600
카카오-신한 제 1호 트 나이트 투자조합	㈜카카오벤처스	관계회사	조합참여	2021년 4월	거래대상회사 지분	추가출자	894
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	PATH MOBILE INC PTE. LTD.	종속회사	유상증자	2021년 5월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	40,527
Kakao IX China Co. Ltd	Kakao IX China Co. Ltd	종속회사	유상증자	2021년 5월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	2,596
㈜카카오브레인	㈜카카오브레인	종속회사	구주취득	2021년 6월	거래대상회사 지분	구주매입	3,440
㈜카카오브레인	㈜카카오브레인	종속회사	유상증자	2021년 6월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	40,000
카카오 그로스해킹 펀드	㈜카카오벤처스	관계회사	조합참여	2021년 7월	거래대상회사 지분	추가출자	2,384
㈜카카오스타일(주3)	㈜카카오스타일	관계회사	합병대체	2021년 7월	㈜카카오커머스 주식	㈜카카오커머스가 스타일 사업부를 분할하고 크로키닷컴을 합병함에 따른 주식 대체 (크로키닷컴은 (주)카카오스타일로 사명변경)	117,761
카카오-신한 제 1호 트 나이트 투자조합	㈜카카오벤처스	관계회사	조합참여	2021년 8월	거래대상회사 지분	추가출자	894
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	관계회사	조합참여	2021년 8월	거래대상회사 지분	신규출자	2,000
㈜카카오스타일	㈜카카오스타일	관계회사	자산양수	2021년 8월	거래대상회사 지분	구주매입	55,676
㈜카카오엔터테인먼트(주4)	㈜카카오엔터테인먼트	종속회사	합병대체	2021년 9월	㈜멜론컴퍼니 주식	㈜카카오엔터테인먼트와 ㈜멜론컴퍼니의 합병에 따라 카카오가 보유하고 있던 ㈜멜론컴퍼니 주식을 ㈜카카오엔터테인먼트 주식으로 대체	816,837

㈜링키지랩	㈜링키지랩	종속회사	자산양수	2021년 9월	거래대상회사 지분	㈜카카오커머스 흡수합병에 따라 커머스 보유 투자주식을 취득함	70
클레어㈜	클레어㈜	관계회사	자산양수	2021년 9월	거래대상회사 지분	㈜카카오커머스 흡수합병에 따라 커머스 보유 투자주식을 취득함	251
㈜지앤지엔터프라이즈	㈜지앤지엔터프라이즈	관계회사	자산양수	2021년 9월	거래대상회사 지분	㈜카카오커머스 흡수합병에 따라 커머스 보유 투자주식을 취득함	4,110
㈜소셜빈	㈜소셜빈	관계회사	자산양수	2021년 9월	거래대상회사 지분	㈜카카오커머스 흡수합병에 따라 커머스 보유 투자주식을 취득함	227
케어링㈜	케어링㈜	관계회사	자산양수	2021년 9월	거래대상회사 지분	㈜카카오커머스 흡수합병에 따라 커머스 보유 투자주식을 취득함	4,220
㈜카카오페이보험준비법인	㈜카카오페이보험준비법인	종속회사	자산양수	2021년 9월	거래대상회사 지분	신규출자	40,000
㈜카카오인베스트먼트	㈜카카오인베스트먼트	종속회사	구주취득	2021년 11월	거래대상회사 지분	구주매입	44
Kakao G Corp.	Kakao G Corp.	종속회사	유상증자	2021년 11월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	53,039
카카오 코파일럿 제 1호 펀드	카카오 코파일럿 제 1호펀드	종속회사	자산양수	2021년 12월	거래대상회사 지분	신규출자	4,000
㈜두나무	㈜두나무	관계회사	자산양수	2021년 10월	거래대상회사 지분	㈜케이큐브벤처스 현물배당을 통해 ㈜두나무 투자주식을 취득함	89,834
카카오-신한 제 1호 트 나이트 투자조합	카카오-신한 제 1호 트 나이트 투자조합	관계회사	자산양수	2021년 12월	거래대상회사 지분	추가출자	894
카카오 그로스해킹 펀드	카카오 그로스해킹 펀드	관계회사	자산양수	2021년 12월	거래대상회사 지분	추가출자	2,384
㈜그립컴퍼니	㈜그립컴퍼니	관계회사	자산양수	2021년 12월	거래대상회사 지분	신규출자	180,000
㈜휴먼스케이프	㈜휴먼스케이프	관계회사	자산양수	2021년 12월	거래대상회사 지분	신규출자	17,028

주1) 상기 거래 중 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 특수관계인을 상대로 하거나, 동 특수관계인을 위하여 동법 제11조의 2 및 동시행령 17조의8에서 정한 대규모 내부거래를 하고자 하는 경우에는 이사회 결의를 통해서 진행하였습니다.

주2) 상기 카카오 그로스해킹 펀드에 대한 총 출자 예상금액은 119억원이며, 2020년 12월~2028년 12월까지 집행될 예정입니다. 카카오 그로스해킹 펀드의 업무집행조합원인 (주)카카오벤처스가 "혁신 인프라 Data·Network(5G)·AI 3대 신산업 BIG3 (시스템반도체, 바이오헬스, 미래차) 등 분야에서 우수한 기술과 창업아이디어를 가지고 있는 성장단계 중소기업 및 벤처기업에 투자"를 위하여 펀드를 결성하고 동 펀드에 (주)카카오가 출자하는 건이며 해당 펀드의 총 결성금액은 변동될 수 있습니다.

주3) (주)카카오커머스는 (주)카카오와 합병함에 따라 합병기일(21.9.1)로 소멸하였습니다.

주4) (주)멜론컴퍼니는 21.7.1일에 카카오로부터 멜론사업부문을 물적분할하여 설립하였고, (주)카카오엔터테인먼트가 21.9.1일에 (주)멜론컴퍼니를 흡수합병하였습니다.

3. 대주주와의 영업 거래

- 해당 사항이 없습니다.

4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

- 해당 사항이 없습니다.

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 및 변경사항

신고일자	제목	신고내용	신고사항의 진행사항
2022.01.17	풍문 또는 보도에 대한 해명(미확정)	1. 풍문 또는 보도의 내용에 대한 해명내용: - 2021년 5월 27일자 매일경제 지면기사에 보도된 "네이버·카카오, SM엔터 지분 인수 경쟁"에 대한 해명 공시(미확정)의 재공시 - 글로벌 콘텐츠 사업 경쟁력 강화를 위해 사업 제휴와 지분투자 등 다양한 방안을 지속적으로 검토해왔으나, 현재 구체적으로 결정된 사항은 없음 2. 관련공시 - 2021.5.27 풍문 또는 보도에 대한 해명(미확정) - 2021.06.25 풍문 또는 보도에 대한 해명(미확정) - 2021.07.23 풍문 또는 보도에 대한 해명(미확정) - 2021.10.18 풍문 또는 보도에 대한 해명(미확정)	향후 관련 사항이 확정되는 시점 또는 3개월 내 재공시 예정 (재공시예정일: 2022년4월 15일)

2022.02.24	감자결정	<p>1. 감자주식의 종류와 수: 보통주 3,239,741 주</p> <p>2. 1주당 액면가액: 100원</p> <p>3. 감자전후 자본금 - 감자전: 44,662,289,600 원 - 감자후: 44,338,315,500 원</p> <p>4. 감자전후 발행주식수 - 감자전: 446,122,896 주 - 감자후: 442,883,155 주</p> <p>5. 감자비율 - 0.73%</p> <p>6. 감자기준일: - 2022년 05월 03일</p> <p>7. 감자방법 및 감자 대상 주식내역: - 자기주식 소각 - 주식회사 카카오와 구) 주식회사 카카오엠의 합병 시 카카오가 보유 중인 카카오엠 주식 일부에 배정된 합병신주로 인해 취득한 자기주식, 합병 반대 주주의 주식매수청구권 행사로 취득한 자기주식 및 합병과정에서 발생한 단수주 등에 따라 취득한 자기주식</p> <p>8. 감자사유 - 주주가치 제고를 위한 자기주식 소각 결정 - 합병과정에서 취득한 자기주식은 상법 제 343조(주식의 소각)에 근거하여 자본금감소 절차에 따라 주주총회 결의에 의해 소각 가능</p>	<p>해당 자기주식소각 결정(자본금 감소)은 2022년 3월 29일 개최될 주주총회에서 결의될 예정</p>
------------	------	--	---

2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 중요한 소송사건

당기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 46건으로서, 소송가액은 총 28,458백만원입니다. 연결회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 건에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아닐 것으로 판단하고 있습니다.

나. 견질 또는 담보용 어음·수표현황

해당사항이 없습니다.

다. 채무보증 현황

(1) 제공한 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액		보증내용
		당기말	전기말	
종업원(주1)	신한은행	4,872,000	4,829,000	대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	48,762,541	14,196,047	제품판매 할부보증
합계		53,634,541	19,025,047	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 5,359백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 거래처 제품 구입 대금 중 금융기관 할부 금액에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 채무보증과 관련하여 종속회사의 금융상품 300백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(2) 제공받은 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	151,685,946	143,262,913	금융결제원, 근로복지공단 등
신용보증기금 등	차입금 보증 등	131,340	2,249,200	IBK기업은행 외
신한은행	전자상거래법상 소비자 권익보호	1,000,000	500,000	(주)카카오
합계		152,817,286	146,012,113	

라. 주요 약정사항

(1) 당기말 및 전기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
신한은행	한도성 운영자금대출	200,100,000	-
신한은행	차입약정	1,000,000	1,000,000
우리은행심천분행	운영자금대출	3,562,614	3,562,614
VOLKSBANK	운영자금대출	1,342,340	1,342,340
KB국민은행	기업일반시설자금대출	4,000,000	4,000,000
우리은행	중소기업진흥공단대출약정	52,630	52,630
신한은행	운전자금대출	1,000,000	1,000,000
IBK기업은행	운영자금대출	170,000	160,070
KEB하나은행	운영자금대출	650,000	259,000
KB국민은행	운영자금대출	104,674,388	104,674,388
농협	운영자금대출	470,000	470,000
신한은행	운영자금대출	35,000,000	35,000,000
우리은행	운영자금대출	30,000,000	30,000,000
씨티은행	운영자금대출	20,000,000	20,000,000
신한은행	운영자금대출	20,000,000	20,000,000
한국투자증권	운영자금대출	290,000,000	290,000,000
KB증권	운영자금대출	320,000,000	320,000,000
신한금융투자	운영자금대출	50,000,000	50,000,000
KDB산업은행	한도대출약정	40,000,000	-
신한은행	한도대출약정	25,000,000	-
KB국민은행	한도대출약정	22,000,000	-
한국증권금융	일종거래자금	30,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
KEB하나은행(주1)	일종차월	3,000,000	-
한국증권금융	유통금융	10,000,000	-
웅본제일신용금고	운영자금대출	1,144,885	1,144,885
KB국민은행	단기차입금	15,500,000	15,500,000
KB국민은행	한도성 운영자금대출	10,000,000	-
신한은행	장기차입금	624,000	624,000
IBK기업은행	장기차입금	500,000	500,000
IBK기업은행	단기차입금	1,200,000	1,020,000

(주1) 동 약정과 관련하여 당기말 현재 4,000백만원의 정기에금이 담보로 제공되어 있습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
IBK기업은행	마이너스통장	100,000	-

IBK기업은행	운영자금대출	1,380,000	1,380,000
KEB하나은행	기업운전일반자금대출	150,000	150,000
KEB하나은행	일중차월	1,000,000	-
KB국민은행	일반자금대출	2,000,000	2,000,000
KB국민은행	시설자금대출	4,000,000	4,000,000
KB국민은행	한도대출약정	24,800,000	2,800,000
신한은행	일반자금대출	20,300,000	20,000,000
신한은행	한도대출약정	32,000,000	17,000,000
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-
신한은행	운영자금대출	2,200,000	2,200,000
우리은행	운영자금대출	50,085,870	50,085,870
우리은행	차입한도약정	700,000	693,355
KDB산업은행	한도대출약정	40,000,000	10,000,000
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
농협은행	일반자금대출	600,000	600,000
웅본제일신용금고	운영자금대출	1,301,315	1,301,315
일본정책금융공고	운영자금대출	5,377	5,377

(2) 연결회사는 과거 일부 스크린골프장비의 매출시 (판매금액 : 2,883백만원) 일정기간 이후 구매자가 연결회사에게 구매가격의 50%로 재매각할 수 있는 권한을 부여하였습니다.

(3) 종속기업인 (주)카카오페이에 대한 주주간 약정 조건 상, 지배구조 변경시 협력 및 협조가 어려워짐에 따라 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 연결회사에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있으나 연결회사의 경영진은 투자자가 매수를 청구할 수 있기 위한 전제 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능성 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(4) (주)카카오엔터테인먼트(구, (주)카카오페이지) 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

(5) 지배회사는 전기에 발행한 제12회 외화 해외교환사채와 관련하여 교환대상 주식 711,552주를 한국예탁결제원에 예탁하였으며, 당기 중 배당에 따른 교환가액의 조정으로 인해 225주를 추가적으로 예탁하고 이후 주식(액면)분할이 진행되어 총 예탁 주식수는 3,558,885주로 변경되었습니다. 또한 당기 중 USD 9,000,000의 교환청구가 진행되어, 보고 기간종료일 현재 총 3,452,122주가 예탁되어 있습니다.

마. 사용이 제한된 금융상품

(1) 당기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	사용제한 내역
단기금융상품 등	8,000,000	13,000,000	펄뱅크관련 인출제한(주1)
	1,350,000	1,350,000	신한카드외 질권설정(주2)
	300,000	4,997,424	사무실임차관련
	3,200,000	3,200,000	가맹점 계약 관련 질권설정
	500,000	-	대출서비스관련(질권설정)
	100,000	300,000	대한저축은행 지급보증 관련 질권설정
	-	971,245	투자관련 질권설정예금 등
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
	39,584	4,280	투자관련 질권설정예금 등
장기금융상품 등	5,359,200	5,311,900	임직원금융기관대출
	100,788	100,788	한국토지공사 질권설정
예치금 및 당기손익- 공정가치측정 금융자산	4,000,000	2,000,000	하나은행 일종차월 관련 담보제공
	121,232,009	16,000,000	투자자예탁금별도예치금(예금)(주3)
	-	50,000	장내파생상품거래예치금
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
	3,713,822	1,777,234	한국거래소 증권거래 예치금 및 공동기금적립액
	494,405,222	382,695,264	투자자예탁금별도예치금(금융자산)(주3)
합계	642,304,625	431,762,135	

(주1) 대구은행 및 IBK기업은행과의 펄뱅크 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

(주3) 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여예금 및 기타금융자산의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.

(2) 당기말 현재 상기의 사용이 제한된 금융상품 이외에 연결회사의 계약이행 및 차입금 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지, 건물 등	7,964,843	5,017,800	일반시설자금대출 담보설정	KB국민은행, KEB하나은행

바. 연결회사는 종속회사인 (주)카카오페이증권 비지배주주에게 2018년 사업연도부터 2021년 사업연도까지 영업이익산식에 의해 산출된 영업성과이익에 대하여 해당사업연도의 대상

회사의 당기순손실이 발생하지 않고 법령 및 규제(법률적 구속력이 없는 정부기관의 가이드라인 및 행정지도를 포함함)가 허용하는 범위 내에서 주주당사자들이 합의하여, 기존주주들에게 영업성과이익을 대상회사의 배당 및 성과급 등의 방법으로 지급하기로 약정을 체결하였습니다.

사. 종속회사의 전 임원과 과거 성과에 대한 성과보수 지급과 관련하여 경제적 효익이 있는 자원의 유출 가능성이 있습니다. 그러나 보고기간 말 현재 연결회사는 지급의무와 관련된 가능성이 높지 않다고 판단하고 있어 관련된 부채를 인식하고 있지 않습니다.

아. 당기말 현재 연결회사의 기타약정사항은 아래와 같습니다.

(1) 연결회사는 연결회사의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유 주식에 대해 질권을 설정하고 있습니다.

(2) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트 등 일부 종속기업 및 관계기업의 주주간 약정에 따라 일정 기간 또는 일정 조건이 충족되기 전에 해당 종속기업 및 관계기업 투자주식을 전부 또는 일부를 양도, 이전, 매각, 담보제공, 기타의 방법으로 처분하고자 하는 경우 이해관계인들 및 투자자들의 서면동의를 받도록 되어 있습니다.

(3) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주주간 약정에 따라 2019년 12월에 진행된 (주)스타쉽엔터테인먼트의 유상증자일로부터 5년 이내에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 상장이 완료되지 않는 경우 위 유상증자에 참여한 투자자들은 연결회사에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주식을 매수할 것을 청구할 수 있습니다. 연결회사는 이와 관련하여 추가로 매수할 수 있는 금액을 부채로 계상하고 있습니다.

(4) 연결회사는 종속기업의 대표이사에게 금전대여 후 대표이사가 보유중인 (주)영화사윌광과 (주)카카오엔터테인먼트의 주식 전부에 대해 질권을 설정하였고 (주)영화사윌광의 의결권을 3년간 포괄적으로 위임받았습니다.

(5) 연결회사는 관계기업인 (주)이담엔터테인먼트의 다른 주주가 보유중인 (주)이담엔터테인먼트 주식 중 완전회석화 기준으로 전체 발행주식 총수의 51%를 소유하도록 하는 수의 주식을 주주간계약 체결일로부터 2년이 경과한 날로부터 1년이 되는날까지 서면통지를 통해 회사 또는 회사가 지정하는 제3자에게 매도할 것을 청구할 수 있습니다.

(6) 연결회사는 종속기업인 (주)영화사윌광의 지분투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였습니다.

(7) 당기말 현재 연결회사는 (주)다운크리에이티브, (주)사운드스트 엔터테인먼트, (주)알에스미디어, (주)필연매니지먼트, (주)파괴연구소, (주)배틀엔터테인먼트의 주식 매입과 관련하여 약정 상대방이 보유하고 있는 일부 주식에 대해서 약정 상대방이 매각의사 표명시 일정 시점에 합의된 가격 또는 특정가격으로 매입할 의무가 있으며 연결회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(8) 연결회사는 종속기업의 가상화폐 사업("Klaytn")와 관련하여 1개사와 가상화폐 교환 계약을 체결하고 있습니다.

(9) 종속기업인 (주)카카오브이엑스와 관련하여 상환전환우선주식 인수 계약 조건 상해당 중

속기업의 투자자가 보유하는 지분의 전부 또는 일부를 매수하여 줄 것을 청구할 수 있습니다. 이러한 요청은 연결회사가 고의 또는 중과실로 계약에서 정한 중요한 의무를 위반한 경우 등에 한하여 해당 종속기업의 투자자가 연결기업에 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(10) 종속회사의 일부 주주는 약정에 따라 일정 조건이 만족될 때, 자신이 보유하는 해당 종속회사 지분의 전부 또는 일부를 연결회사에 매수하여 줄 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 매수요청이 발생할 가능성이 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(11) 종속기업인 (주)메종드바하는 일정 조건이 충족되는 경우 (주)메종드바하와 관련된 영업 중 일부 영상 제작 및 배포영업을 양도해야 하는 약정을 체결하였습니다.

(12) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)카카오엔터테인먼트(구, (주)카카오페이지)의 지분투자자와 관련하여 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였으며, 회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(13) 종속회사인 (주)카카오엔터테인먼트는 헬리오스-KDBC영상디지털콘텐츠 제1호신기술 사업투자조합에 대해 자금보충약정을 체결하고 있습니다.

(14) 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)라이온하트스튜디오와 관련하여 이해관계인(기존주주)과 주주간 계약을 체결하고 있으며, 해당 주주간 계약상 지분관련한 우선매수권, 동반매도 청구권, 매수청구권 및 자산 우선매수권 등의 조건에 대해 약정하고 있습니다.

(15) 당기말 현재 종속기업인 (주)카카오게임즈와 (주)라이온하트스튜디오의 비지배주주는 특정기간동안 재무성과에 따른 지분인수계약을 체결하였습니다.

(16) 연결회사의 종속기업인 (주)카카오엔터프라이즈는 당기 중 A사와 계약을 체결하고, A사가 B사의 주식을 취득 이 후 24개월이 되는 날부터 36개월이 되는 날까지 A사가 보유한 B사 주식의 전부(B사의 전체발행주식수의 78.29%)를 취득할 수 있는 콜옵션을 획득하였습니다. 만일 연결회사가 콜옵션을 행사하지 않을 경우 A사는 B사의 주식을 취득 이 후 36개월이 되는 날부터 48개월이 되는 날까지 A사가 보유한 B사 주식 전부를 회사에 매도할 수 있는 풋 옵션을 부여하였습니다.

(17) 연결회사의 종속기업인 (주)카카오엔터프라이즈는 당기 중 (주)이폼웍스의 지분을 인수하고 관계기업투자주식으로 분류하였습니다. 해당 지분 인수계약에는 향후 (주)카카오엔터프라이즈가 (주)이폼웍스의 KPI 달성 여부에 따라 (주)이폼웍스의 대주주인 (주)아이온커뮤니케이션즈로부터 (주)이폼웍스의 주식 20%를 증여 받는 약정이 포함되어 있습니다.

3. 제재 등과 관련된 사항

가. 제재현황

(1) 수사·사법기관의 제재현황

하기 제재현황의 대상이 된 행위가 발생한 시점은 당사가 과거 (주)로엔엔터테인먼트(소멸회

사)를 인수 및 흡수합병 하기 전인 2009년 ~ 2013년으로 판결에 명시되어 있으며, 해당 회사를 당사가 2018년 9월 1일 흡수합병하였으며, 본 사건을 인지한 이후에 당사는 신뢰도 있고 투명한 정산프로세스 개선을 위해 담당자 조직개편 및 정산감사 등을 진행하고 있습니다.

(단위: 백만원)

일자	제재 기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	횡령·배임 등 금액	근거 법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2021. 02. 16	서울동부 지방법원	- 임직원 A: 퇴직(근속 기간 10년 3월), 전 대표이사 - 임직원 B: 퇴직(근속 기간 9년 10월), 전 부사장 - 임직원 C: 현직(근속 기간 13년 6월), 전 사업본부장	A (징역 3년 6월) B (징역 2년 6월, 집행유예 4년) C (징역 1년 6월, 집행유예 3년)	-	18,226	특정경제범죄법 제3조 제1항 제2호 형법 제347조 1항, 제30조	당사는 피해 권리사들과의 합의를 통해 피해 금액(이자포함)을 배상 중에 있으며, 합의가 불가한 권리사(연락두절 등)에 대해서는 피해금액에 대한 공탁을 진행하고 있음	본 사건 인지 직후, 관련 부서를 대표이사 직속으로 조직개편 하여 내부 의사결정 프로세스를 강화하였으며, 신뢰회복 및 정산투명성 확보를 위한 권리사 정산감사에 성실하게 수행 중임

참고: 현직 임직원의 근속기간은 공시제출일 현재를 기준으로 산출되었으며, 퇴직 임직원의 근속기간은 퇴직 당시 기준으로 산출되었습니다.

참고: 카카오에 합병되기 이전 또는 카카오 및 카카오종속회사에 인수되기 이전 시점의 제재 현황은 포함되어 있지 않습니다.

(2) 행정기관의 제재현황

1) 금융감독당국의 제재현황

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2021.11.30	금융위원회	㈜카카오엔터테인먼트	과태료	7	당사는 '20년 6월 해외(태국)지점 설치를 하였으나, 이에 대해 지정거래외 국환은행의 장에게 지연 신고함	외국환거래법 제18조제1항, 외국환거래규정 제9-18조제1항	'22년 2월 20% 경감금액 6백만원 자진납부 예정	1. 외국환거래 신고 관련 내부 프로세스 개선 2. 외국환거래법에 대한 주기적 담당자 교육 실시 예정

2021. 5. 3	금융위원회	㈜카카오페이	과태료	70	당사는 2020년 10월 실시된 금융감독원의 IT부문검사 결과 법규 등을 위반한 사유로 과태료부과 및 관련 임직원 주의 조치 사실이 존재함. 세부 사유는 아래와 같음. 1. 전자금융거래 안전성 확보의무 위반 2. 전자금융거래 변경약관 게시 및 이용자 통지 위반 3. 전자금융거래 약관보고 위반	전자금융거래법 제21조제2항, 제24조제3항, 제25조제1항	당사는 과태료 행정처분과 관련 임직원에게 대한 주의 조치를 받았음	당사는 부과된 과태료에 대해 기한내 자진납부 (20%감경)하여 5,568만원을 납부 완료 (20.06.11)하였음. 또한 재발 방지를 위하여 1) 관련 프로세스를 개선 시행하고, 2) 내부통제/감사 전문인력 채용 및 조직체계와 기능을 강화 하였으며, 3) 법규준수 현황을 주기적으로 점검하기 위한 자체점검제도의 마련과 이의 효율적 수행을 위한 내부 시스템을 개발하는 등 조치를 수행하고 있음.
2020.07.15	금융위원회	㈜카카오 게임즈	주의조치	-	한국공인회계사회로부터 2017년 재무제표 감리 수검	주식회사의 외부감사에 관한 법률	재무제표 재작성하여 제공 시 진행	재무제표 검토 업무에 대한 주의를 강화함
2020.07.15	금융위원회	㈜카카오브이엑스	주의 조치	-	한국공인회계사회로부터 2017년 재무제표 감리 수검	주식회사의 외부감사에 관한 법률	재무제표 재작성하여 제공 시 진행	재무제표 검토 업무에 대한 주의 강화

주) 카카오에 합병되기 이전 또는 카카오 및 카카오중속회사에 인수되기 이전 시점의 제재 현황은 포함되어 있지 않습니다.

2) 공정거래위원회의 제재현황

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행 현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2020. 5. 15	공정거래위원회	㈜카카오커머스	경고 및 과태료	2	일부 품목에 대하여 거짓, 과장 광고 판매를 진행함	전자상거래법 제21조	당사는 과태료 250만원 부과분 사전통지서 및 경고 조치를 수령하고, 의견제출기간 중 과태료 자진납부액 금 200만원을 납부하였음	당사는 재발방지를 위해 과장된 사실 등 소비자의 오인 가능성을 높이는 판매 방지를 위한 내부 모니터링을 강화하였음

주) 카카오에 합병되기 이전 또는 카카오 및 카카오중속회사에 인수되기 이전 시점의 제재 현황은 포함되어 있지 않습니다.

3) 과세당국(국세청, 관세청 등)의 제재현황

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는	금전적	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대	재발방지를 위한 회
----	------	-----	-------	-----	----	------	-------------	------------

			조치 내용	제재금액			한 회사의 이행현황	사의 대책
2021.09.06	국세청	크러스트 유니버스 피티이 엘티디(영 업소)	법인세 등 고지 및 납부	12,317	2018~2020 사업연도 법인 세 등 비정기 세무조사	국세기본법 제81조 의 12	고지세액 납부를 완 료하였음	세무조사 이후 수정 신고 및 납부, 업무 처리 관리 강화
2021.06.18	국세청	(주)카카오커머스	법인세 등 고지 및 납부	1,603	2018~2019 사업연도 법인 세 등 정기 세무조사	국세기본법 제81조의 12	고지세액 납부를 완 료하였음	세무조사 결과에 따 른 업무 프로세스 개 선 및 관리 강화하였 음
2019.07.11	국세청	(주)카카오게임즈	추가징수세액 부 과	877	법인세 과소신고/납부분에 대한 부과	법인세법, 지방세법	추가징수세액 납부 를 완료하였음	내부관리 절차를 강 화하였음

주) 카카오에 합병되기 이전 또는 카카오 및 카카오중속회사에 인수되기 이전 시점의 제재 현황은 포
함되어 있지 않습니다.

4) 기타 행정·공공기관의 제재현황

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대 한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회 사의 대책
2021.03.11	개인정보 보호위원회	(주)카카오브이 엑스	과태료 부과	5	개인정보보호 법규 위반	(구)개인정보보 호법	과태료 납부	개인정보보호 관련 내부통제 강화

나. 한국거래소 등으로부터 받은 제재
해당사항 없습니다.

다. 단기매매차익의 발생 및 반환에 관한 사항
해당사항 없습니다.

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

가. 보고기간후 사건

(1) 지배회사의 종속회사인 (주)카카오게임즈는 2021년 11월 24일 이사회 결의에 의거하여
2022년 2월 1일을 합병기일로 하여 종속회사인 (주)애드페이지를 흡수합병하였습니다.

(2) 지배회사의 종속회사인 (주)카카오엔터테인먼트는 2022년 01월 26일 개최된 이사회에서
종속회사인 (주)네오바자르의 흡수합병을 결의하였습니다.

(3) 지배회사의 종속회사인 (주)카카오모빌리티는 2022년 2월 25일 개최된 주주총회 에서
2022년 2월 연결편입된 종속회사인 (주)오늘의픽업과 (주)엠지플레이의 합병을 결정하였습니
다. (합병기일: 2022년 3월 31일 / 존속법인: (주)오늘의픽업 / 피합병법인: (주)엠지플레이)

나. 합병등의 사후정보

(1) 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병

1) 합병 등의 내역

- 합병형태 : 흡수합병
- 합병배경 : 양사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응 할 수 있는 사업경쟁력 강화
- 합병계약체결 이사회 : 2014년 5월 23일
- 합병기일 : 2014년 10월 1일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 다음커뮤니케이션	주식회사 카카오
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 235(삼평동)
대표이사	최세훈	이제범, 이석우
합병비율	1	1.5555137

주) 기타 합병 관련사항은 당사 2014년 5월 26일자 "주요사항보고서(합병결정)"을 참조하시기 바랍니다.

2) 합병 등의 사후 정보

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측		실적				비고
		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		
				실적	과리율	실적	과리율	
주식회사 카카오	매출액	427,825	734,931	955,901	-	-	-	-
	영업이익	221,382	386,828	516,357	-	-	-	-
	당기순이익	168,269	293,678	391,860	-	-	-	-

당사는 합병으로 양사의 조직과 시스템을 통합하여 영업이익 및 당기순이익의 별도 구분이 불가합니다.

(2) 주식회사 카카오와 카카오아이엑스주식회사 라이선스 사업부문의 합병

1) 합병 등의 내역

- 합병형태 : 흡수합병
- 합병배경 : 체계적인 브랜딩을 통해 카카오 IP 자산가치 제고 및 카카오 공동체 IP 비즈니스를 다변화, 카카오 공동체사업에 IP 적극 활용하고 시너지 극대화
- 합병계약체결 이사회 : 2020년 8월 5일
- 합병기일 : 2020년 11월 2일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 카카오	카카오아이엑스 주식회사 라이선스 사업부문
대표이사	여민수, 조수용	권승조

소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	서울특별시 강남구 테헤란로 98길 11, 5, 6층 (대치동, 이지빌딩)
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷 서비스	리테일, 라이선스 사업 및 부동산 산업
합병비율	무증자 합병	

참고: 기타 합병관련사항은 당사의 2020년 8월 5일자 '주요사항보고서(합병결정)'과 2020년 11월 2일자 '합병등종료보고서'를 참고해 주시기 바랍니다.

2) 합병에 대한 회계처리

합병 시 인수대상 순자산 장부금액(2,305백만원)과 합병으로 인하여 소멸된 (주)카카오스페이스에 대한 투자주식 장부금액(3,664백만원)의 차이인 1,359백만원을 자본잉여금으로 인식하였습니다.

(3) 주식회사 카카오와 주식회사 카카오커머스의 합병

회사는 2021년 6월 22일 이사회 결의를 통해 당사의 종속회사인 (주)카카오커머스를 합병하기로 결의하였으며, 해당건은 보고서 제출일 현재 소규모합병으로 진행되고 있습니다. 동 합병은 회사가 100% 지분을 보유한 이후에 합병신주를 발행하지 않는 무증자합병 형태로 진행됨에 따라 해당 합병이 회사의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것으로 보고 있습니다.

1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오커머스	주요사항보고서: 2021.06.22 합병등 종료보고서: 2021.09.01
대표이사	여민수, 조수용	홍은택	
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	경기도성남시분당구대왕판교로660, 에이동5층 (삼평동, 유스페이스1)	
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	인터넷 서비스업, 전자상거래 관련 서비스 및 유통업, 광고업 (선물하기, 텍스트어, 메이커스, 카카오쇼핑라이브 등 운영)	
합병비율	무증자합병		

참고: 기타 합병관련사항은 '주요사항보고서(합병결정)'과 '합병등종료보고서'를 참고해 주시기 바랍니다.

(4) 주식회사 카카오의 멜론 사업부 분할

회사는 2021년 3월 12일 이사회 결의를 통해서 분할계획서 승인을 위한 주주총회를 승인했으며, 2021년 3월 29일 주주총회를 통해서 멜론사업부 분할을 승인하였습니다. 동 분할은 2021년 7월 1일 분할기일입니다.

1) 분할에 대한 개요

구분	분할법인	신설법인	공시 제출일
----	------	------	--------

회사명	주식회사 카카오	주식회사 멜론컴퍼니	주요사항보고서: 2021.05.27 합병등 종료보고서: 2021.07.01
사업부문	분할대상부문을 제외한 모든 사업부문	분할대상부문{멜론사업부문(음원서비스, 뮤지컬, 티켓)}	

참고: 상기 주식회사 멜론컴퍼니는 2021년 9월 1일 당사의 종속회사인 카카오엔터테인먼트에 피합병 되었습니다.

XII. 상세표

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도 말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
㈜다음글로벌홀딩스	2007.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층	신규사업개발	1,179	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이앤웍스	2005.02	제주도 제주시 연북로 25, 3층	인터넷서비스	24,604	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜디케이테크인	2015.08	경기도 성남시 분당구 대왕판교로644번길 49, 10층	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매	7,090	의결권의 과반수를 소유	미해당
DK CHINA Co., Ltd.	2012.09	3009, 26/F, Building 603, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, CHINA	인터넷서비스운영	679	의결권의 과반수를 소유	미해당
DK CHINA Sanhe Co., Ltd.	2014.05	A-601,Chuangye Building Yingbin North Road Dongyanjiao Development Zone, Beijing, China	인터넷서비스운영	97	의결권의 과반수를 소유	미해당
룩앤올㈜	2010.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층	스마트폰 기반 internet-connected 솔루션개발 및 정보서비스업	3,245	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜링크지랩	2016.02	서울특별시 성동구 성수일로6길 33, 3층	인터넷서비스 운영	1,275	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오벤처스	2012.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업자에 대한 투자,	600,527	의결권의 과반수를 소유	해당
카카오청년창업펀드	2013.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 유망중소기업 발굴 및 투자	67,518	실질지배	미해당
카카오디지털콘텐츠펀드	2016.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	26,147	실질지배	미해당
카카오성장나눔게임펀드	2016.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	30,381	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오-씨씨비씨 제주 창조경제혁신펀드	2016.05	서울특별시 강남구 테헤란로 322번길	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	2,601	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오코퍼파일럿제1호펀드	2021.12	경기도 성남시 분당구 판교역로192번길 12	투자 및 경영관리업	6,461	의결권의 과반수를 소유	미해당

Beijing KAKAO Co., Ltd.	2013.06	중화 인민공화국 북경시 조양구 왕징리 택중원이 구 203호내 3층 6층 1606실	소프트웨어개발 및 정보서비스업	5,411	의결권의 과반수 를 소유	미해당
PATH MOBILE INC. PTE. LTD.	2014.03	71 Robinson Road, #14-01, Singapore 068895	인터넷서비스운영	43,256	의결권의 과반수 를 소유	미해당
KAKAO IX JAPAN Corp.	2018.06	WorkStyling, Midtown tower 18F, 9-7-1 Akasaka, Minato-ku, Tokyo 107-6218 Japan	굿즈판매 및 제작, 준카페 운영 등	2,015	의결권의 과반수 를 소유	미해당
KAKAO IX USA, INC.	2018.08	12912 BROOKHURST ST STE 370, GARDEN GROVE, CA 92840	소매업	276	의결권의 과반수 를 소유	미해당
KAKAO IX CHINA Co., Ltd.	2018.1	16-105, China Overseas, 838 S, Huangpi Road TWR B, Huangpu, Shanghai China	도소매업	9,792	의결권의 과반수 를 소유	미해당
KAKAO IX HK, LTD.	2019.04	Room 1403, Wan Chai Commercial Centre 194-204 Johnston Road, Wan Chai, HK	도소매업	1,397	의결권의 과반수 를 소유	미해당
Kakao Piccoma Corp.	2011.07	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106- 0032 Japan	소프트웨어개발 및 정보서비스업	816,103	의결권의 과반수 를 소유	해당
ㄹ DK CORPORATION	2017.1	DK building 2F ,2-5-11 Heisei, Minami-ku, Kumamoto-shi, Kumamoto 860-0833 Japan	디지털 콘텐츠 제작(이모티콘), 광 고매체 대행서비스, 픽코마를 위한 콘텐츠 분할업무	3,706	의결권의 과반수 를 소유	미해당
ㄹ Piccomics corp.	2014.08	3-1, Kanda Jinbocho, Chiyoda-ku, Tokyo 101-0051 Japan	만화 편집 프로덕션	4,317	의결권의 과반수 를 소유	미해당
ㄹ ㈜스튜디오원픽	2021.02	서울특별시 강남구 봉은 사로 418,503호	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	2,709	의결권의 과반수 를 소유	미해당
ㄹ Sherpa studio Corp.	2021.02	7-7-7, Roppongi, Minato-ku, Tokyo, JAPAN	전자출판업	1,923	의결권의 과반수 를 소유	미해당
ㄹ piccoma Euroup	2021.09	10 rue de Penthièvre 75008 Paris	콘텐츠 유통업	16,411	의결권의 과반수 를 소유	미해당
㈜카카오인베스트먼트	2017.04	서울특별시 강남구 테헤 란로98길 11, 9층	정보통신업체 등 다른회사에 대한 투자, 인수, 합병	333,403	의결권의 과반수 를 소유	해당
ㄹ KI SG PTE.LTD.	2016.05	20 MAXWELL ROAD #11-02 MAXWELL HOUSE SINGAPORE	투자 및 경영관리 컨설팅서비스	1,335	의결권의 과반수 를 소유	미해당

ㄴ ㈜에이원즈	2007.07	경기도 양주시 고덕로 131-8	완구, 유아아동용품	8,031	의결권의 과반수 를 소유	미해당
ㄴ ㈜키즈노트	2012.04	경기도 성남시 분당구 판 교역로 225-14, 7층	소프트웨어개발 및 정보서비스업	28,951	실질지배	미해당
㈜카카오게임즈	2013.08	경기도 성남시 분당구 판 교역로 152, 14층	소프트웨어개발 및 판매업, 인터넷 서비스제공업	2,216,487	실질지배	해당
ㄴ Kakao Games Europe B.V.	2015.03	Handelsweg 59, 4e verdieping, 1181ZA Amstelveen, Netherlands	게임 소프트웨어 개발 및 공급	494,686	의결권의 과반수 를 소유	해당
ㄴ Kakao Games USA Inc.	2016.06	3 Park Plaza, STE 1150, Irvine , CA , 92614 , USA	게임 소프트웨어 개발 및 공급	5,125	의결권의 과반수 를 소유	미해당
ㄴ GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	2018.09	346 BALESTIER ROAD, 4 - 08 RITZ MANSIONS,329776 SINGAPORE	PUBLISHING OF GAMING SOFTWARE/APPLICATIONS	4,548	의결권의 과반수 를 소유	미해당
ㄴ GLOHOW CO., LTD	2016.12	29 Bangkok Business Center Building, Room No. 1201,12 Floor, Sukhumvit 63 Road (Ekkamai), Khlong Tan Nuea, Watthana, Bangkok	PUBLISHING OF GAMING SOFTWARE/APPLICATIONS	898	의결권의 과반수 를 소유	미해당
ㄴ Glohow Co., Ltd.(주1)	2021.02	No. 119, Section 1, Chongqing South Road, Zhongzheng District	모바일퍼블리싱/게임개발	178	의결권의 과반수 를 소유	미해당
ㄴ ㈜라이온하트스튜디오	2018.05	경기도 성남시 분당구 판 교역로로 182,2층(삼평동 ,한국반도체산업협회)	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	235,547	실질지배	해당
ㄴ ㈜세나테크놀로지	1998.07	서울특별시 강남구 현릉 로569길 19	전기/전자/통신/컴퓨터 제품 제조 및 판매, 무역업	76,726	의결권의 과반수 를 소유	해당
ㄴ SENA Technologies,Inc.	2003.01	152 Technology Dr.Irvine, CA 92618, USA	가전제품, 통신장비 도소매업	20,632	의결권의 과반수 를 소유	미해당
ㄴ 심천세나과기 유한공사	2015.12	#4G, Quanzhi Science & Technology Building 4 HeBinNan-Lu, BaoAn- Qu, Shenzhen, Guangdong, China	통신장비 제조 및 개발, 도소매업	28,639	의결권의 과반수 를 소유	미해당
ㄴ SENA Europe GmbH	2016.12	Paul-Henri-Spaak-Str. 22, 51069 Koin, Germany	가전제품, 통신장비 도소매업	11,882	의결권의 과반수 를 소유	미해당
ㄴ SENA SAS	2019.02	17 Boulevard Robert Thiboust 77700 Serris, France	가전제품, 통신장비 도소매업	1,462	의결권의 과반수 를 소유	미해당

ㄴ 심천경통전자 유한공사	2018.08	15S-V, Block A, Fortune Plaza, No.7002, ShenNan Avenue, Donghai Community, Xiangmihu Street, Futian	통신장비 제조 및 개발, 도소매업	1	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 대련은격과기유한공사	2021.11	1-2#,3F,POSCO IT Center,NO.555 HuangpuRoad, High-Tech Industrial Zone,Dalian, China	게임소프트웨어개발	275	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜볼메이트	2019.10	경기도 성남시 분당구 판교로255번길 9-22, 4층 413호(삼평동, 판교우림더블유시티)	소프트웨어 개발 및 공급업	460	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜카카오브이엑스	2012.07	경기도 성남시 분당구 판교로 228번길 17, 1동 401호, 402호, 701호	소프트웨어 개발 및 공급	347,908	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ TAESIK MAUMGOLF CO.,LTD.	2013.05	Room 505, No3 Building No.1067-1087 Wozhong Road Minhang district Shanghai, China(201103)	골프시물레이터 판매	6,386	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ GSWING SPORTING GOODS CO., LTD.	2016.03	Room 213, No.1157 Hongqiao Road Changning District Shanghai, China	골프시물레이터 판매	245	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (유)가승개발	2016.04	경기도 용인시 기흥구 고매로 131	부동산개발	84,518	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ ㈜프렌즈게임즈	2015.04	경기도 성남시 분당구 판교로 256번길19, 3층	게임 소프트웨어 개발 및 공급	61,783	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ BORANETWORK. PTE. LTD	2018.04	#05-03 PLUS, 20 CECIL STREET , SINGAPORE	게임개발	1	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜엔글	2015.08	경기도 성남시 수정구 창업로54, 7층 724호	소프트웨어 기획, 개발 및 공급	4,867	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Kakao Games Japan Corp.	2018.08	18F, midtown tower, 9-7-1, Akasaka, Minato-ku, Tokyo, 107-6218, Japan	게임 소프트웨어 개발 및 공급	935	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜손노리	2014.07	경기도 성남시 분당구 판교로 256번길19, 3층	게임 소프트웨어 개발 및 공급	565	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜라이프엠엠오	2019.03	경기도 성남시 분당구 동판교로 52번길 3-12, 1층	소프트웨어 개발 및 공급	5,459	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜애드페이지	2019.12	경기도 성남시 분당구 판교역로152, 14층	게임 소프트웨어 개발 및 공급	1,166	의결권의 과반수를 소유	미해당

ㄴ ㈜엑스엘게임즈	2003.04	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 14, 7층~8층	게임 소프트웨어 개발 및 공급	32,611	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜애드엑스	2016.09	서울특별시 성동구 독성로1길 31	소프트웨어 개발업	38,836	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜빅셀론	2017.11	경기도 성남시 분당구 대왕판교로644번길 19, 5층 501호	온라인 모바일 게임소프트웨어 개발 및 공급업	1,369	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜엔플라이스튜디오	2015.05	부산광역시 해운대구 센텀중앙로 97, 에이동 1107호	소프트웨어개발	11,440	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜코드톡	2021.01	인천광역시 서구 경단로 487번길 10, 2층	모바일 게임 개발 및 공급업	4,454	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜엔크로키	2019.1	서울특별시 성동구 왕십리로2길 20, 1층	소프트웨어 개발 및 공급업	505	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오스페이스	2015.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, S동 3층	캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여업	35,619	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 비미디어컴퍼니㈜	2020.01	서울특별시 용산구 대사관로11길 47	도소매업	3,349	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오엔터테인먼트	2010.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 221, 6층	모바일 콘텐츠 플랫폼 서비스 사업	3,096,746	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ ㈜삼양씨앤씨	2017.12	서울특별시 강북구 도봉로 173, 5층	출판업, 전자상거래업, 온라인정보제공업	17,529	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜네오바자르	2015.01	경기도 성남시 분당구 황새울로 335번길	소프트웨어개발및서비스	2,841	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ PT. Neo Bazar Indonesia	2016.04	Pondok Indah Office Tower 2 Laintai 11, Suite 1103 Jl. Sultan Iskandar Muda Kav. V-TA RT/RW. 003/003 Kel. PONDOK PINANG Kec. KEBAYORAN LAMA KOTA ADMINISTRASI JAKARTA SELATAN	광고홍보 및 서비스업	788	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜다운크리에이티브	2014.08	서울특별시 강남구 강남대로114길 8, 5층, 6층	전자출판업	18,798	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Beijing Da Yun Cultural Communication Co.,LTD.	2014.08	509-38, 3 suzhou street, haidian district, Beijing	전자출판업/서비스	155	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜사운드스트엔터테인먼트	2019.05	서울특별시 강남구 논현로152길 32, 1층~3층	정보서비스업	1,522	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜알에스미디어	2014.06	경기도 부천시 부천로 198번길 18, 201동 503호	전자출판업	3,181	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜필연매니지먼트	2018.09	서울 영등포구 당산로 171, 2층 204호	소설출판	6,250	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜배틀엔터테인먼트	2013.06	서울특별시 강남구 테헤란로 501, 4층	소프트웨어개발공급업	1,262	의결권의 과반수를 소유	미해당

ㄴ ㈜인타임	2013.11	서울 구로구 구로동 170-5 우림비지센터1차 304호	교과서및학습서적출판업	2,942	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜파괴연구소	2019.07	서울특별시 강남구 영동대로85길 34, 11층 1101호	서비스, 정보통신업	1,113	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜케이더블유박스	2015.05	서울특별시 구로구 디지털로31길 38-9, 4층 401호	출판업, 서적, 전자책	22,270	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜스타쉽엔터테인먼트	2008.03	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	70,273	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜하이라인엔터테인먼트	2017.01	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	2,403	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜아이에스티엔터테인먼트	2011.01	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	38,562	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜그레이고	2017.01	서울특별시 강남구 테헤란로103길 17, 5층	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	32,921	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜메종드바하	2014.09	서울특별시 강남구 언주로153길 10-6, 5층	스타일리스트업	2,006	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 메가몬스터㈜	2014.11	서울특별시 마포구 상암산로 34, 20층	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	11,502	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜제이와이드컴퍼니	2011.12	서울특별시 강남구 봉은사로49길 43	방송 연예인 매니지먼트업	9,534	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜레디엔터테인먼트	2004.10	서울특별시 강남구 언주로103길 13	방송 연예인 매니지먼트업	24,215	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜비에이치엔터테인먼트	2006.06	서울특별시 강남구 도산대로 532	방송 연예인 매니지먼트업	37,276	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜슌엔터테인먼트	2011.04	서울특별시 강남구 학동로50길 27	방송 연예인 매니지먼트업	12,900	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ PT. Path Mobile Indonesia	2016.03	Setiabudi Atrium Floor 8 Suite 802C & 803B, Jl. HR Rasuna Said Kav. 62, South Jakarta	인터넷서비스운영	2,019	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜어썬이엔티	2018.06	서울특별시 성동구 서울숲4길 12-8, 2층, 3층	방송 연예인 매니지먼트업	12,387	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜영화사월광	2012.04	서울특별시 강남구 삼성로107길 6	방송프로그램 제작업	6,764	실질지배	미해당
ㄴ ㈜사나이픽처스	2012.01	서울특별시 용산구 대사관로 72, 507호	영화 제작업	2,842	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜브이에이에스티	2015.12	서울특별시 강남구 도산대로101길, 30, 5층, 6층	연예인 매니지먼트 사업	16,093	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜플렉스엠	2019.11	서울특별시 강남구 도곡로 130, 지하1층	매니저업	2,074	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜쇼노트	2017.04	서울특별시 용산구 한남대로42길 14, 3층	공연 기획업	14,150	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜바람픽처스	2017.02	서울특별시 마포구 월드컵북로58길 10, 8층	드라마, 영화 제작	24,807	의결권의 과반수를 소유	미해당

ㄴ (주)글앤그림미디어	2017.01	서울특별시 종로구 경희궁1길 1, 4층	서비스	34,571	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 로고스필름(주)	2000.11	서울특별시 강남구 도산대로53길 7	제조/도매/소매/서비스	11,535	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Shanghai Ready Entertainment Co., Ltd.	2020.09	Building1, No.5500, Yuanjiang Road, Minhang District, Shanghai, China	모델에이전트 및 광고대행업	141	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)쓰리 와이코프레이션	2020.01	강남구 압구정로79길 41, 2층 4층	서비스 / 광고대행	8,596	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)클로브클럽	2020.01	강남구 압구정로42길 50, 102호	도매 및 소매업	1,898	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	2020.10.	Unit 28, soi inthamara 3, Suthisan Wintchai Road, Khwaeng Samsen Nai, Khet Phaya Thai, Bangkok 1040	디지털콘텐츠 제작 및 공급	1,260	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ STUDIO ORANGE CO.,LTD.	2020.10.	SPE Building, Floor 10, Phaholyothin Road, Samsen Nai, Phaya Thai, Bangkok.	디지털콘텐츠 제작 및 공급	1,064	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	2020.10.	SPE Building, Floor 10, Phaholyothin Road, Samsen Nai, Phaya Thai, Bangkok.	디지털콘텐츠 제작 및 공급	1,064	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)안테나	2016.08.	강남구 도산대로37길 26, 3층	영상 및 음반 유통	20,427	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)예원북스	2021.02	경기도 고양시 일산동구 호수로 646-24, 2층 206-에이호 (장항동)(장항동, 위너스21 II)	출판(서적, 전자서적)	559	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 크래들스튜디오(주)	2021.05	서울특별시 마포구 월드컵북로 434, 11층	영화 프로그램 제작	1,320	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)아이앤아이소프트	2001.02	경기도 용인시 수지구 신수로 767, 제에이동 2212호 519호(동천동, 분당수지 U-TOWER)	소프트웨어개발및자문	14,686	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ INISOFT JAPAN	2019.09	3F Star Building Aoyama, 2-3-4 Shibuya, Shibuya-ku, Tokyo, 150-0002 JAPAN	소프트웨어 개발	699	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Tapas Media, Inc.	2012.06	31 via sevilla rolling hills estates, California 90274 United States of America	digital contents publishing platform services	38,976	의결권의 과반수를 소유	미해당

ㄴ ㈜타파스미디어코리아	2013.08	서울특별시 강남구 테헤란로5길 7, 10층 101호 (역삼동, 위워크강남2호점)	서비스업/도소매업	5,487	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Radish Media, Inc.	2020.06	21 west 46th street, new york	모바일컨텐츠제작및판매	57,266	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 래디쉬코리아(주)	2016.06	서울시 강남구 강남대로 464, 5층 503호	출판서비스	845	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜키위바인(구. 키위미디어(주))	2018.02	서울시 금천구 디지털로 121	번역 및 통역서비스업	269	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	2021.08	No. 399 Interchange 21 Building, 20th Floor, Unit 2002, Sukhumvit Road, Klongtoey-Nuea Sub-district	콘텐츠유통	376	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Wuxiaworld Limited	2020.10	8 Argyle Street, Suite 2512, Hong Kong	정보통신업	1,658	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Wuxiaworld Publishing USA Ltd	2020.10	8 The Green, Ste A, in the city of Dover county of Kent	정보통신업	139	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 크로스픽처스(주)	2004.09	서울시 강남구 논현로 140길 5, 2층	컨텐츠 제작 및 공급	21,367	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜크로스코믹스	2019.06	서울특별시 강남구 학동로33길 17, 3층	정보통신업	3,713	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ KROSS COMICS INDIA PRIVATE LIMITED	2019.1	201, 2nd Floor, Lalani Aura 34th Road, Bandra (W) Mumbai city MH 400050 IN	정보통신업	201	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED	2016.03	201, 2nd Floor, Lalani Aura 34th Road, Bandra (W) Mumbai city MH 400050 IN	정보통신업	989	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ KROSS PICTURES INDIA PRIVATE LIMITED	2015.09	201, 2nd Floor, Lalani Aura 34th Road, Bandra (W) Mumbai city MH 400050 IN	정보통신업	244	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 클링크미디어(주)	2019.06	서울시 강남구 테헤란로 142 5층 134호	광고대행	6,066	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜글라인	2015.06	서울시 용산구 이촌로 88길 30, 106동 1401호	창작 및 예술관련서비스	5,902	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜돌고래유과단	2015.02	서울특별시 강남구 논현로 142길 23	광고및 영화 비디오물 제작	4,614	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 스튜디오졸 유한책임회사	2016.07	서울특별시 강남구 봉은사로 449, 8층(삼성동, 방부타워)	광고 제작 및 대행	4,063	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜영화사집	2005.12	서울시 강남구 학동로 31길 24 4층	영화제작	10,771	의결권의 과반수를 소유	미해당

㈜카카오브레인	2017.02	경기도 성남시 분당구 판교역로 241번길 20, 11층	컴퓨터 및 통신기기를 이용한 정보 자료처리 및 정보통신서비스업	27,740	의결권의 과반수 를 소유	미해당
㈜카카오페이	2017.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 12층	전자지급결제대행 및 그외 기타	2,704,764	실질지배	해당
ㄴ케이피보험서비스㈜	2017.12	서울특별시 영등포구 국제금융로 10, 44층	보험 및 연금관련 서비스업	2,800	의결권의 과반수 를 소유	미해당
ㄴ㈜카카오페이증권	2008.05	경기도 성남시 분당구 판교역로146번길 20 12층	유가증권위탁판매, 중개, 대리	864,506	의결권의 과반수 를 소유	해당
ㄴ(주)카카오페이보험준비법인	2021.09	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 4층(백현동, 알파돔타워)	보험업	104,170	의결권의 과반수 를 소유	해당
㈜카카오모빌리티	2017.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	위치기반 서비스업, 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업, 대리운전 서비스업, O2O 서비스업	1,059,007	의결권의 과반수 를 소유	해당
ㄴ ㈜티제이파트너스	2019.07	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117, 4층	택시운송지원서비스업	74,396	의결권의 과반수 를 소유	미해당
ㄴ ㈜씨엠엔피	2019.06	서울특별시 송파구 송파대로 201, 에이동 615호	소프트웨어 개발	98,005	의결권의 과반수 를 소유	해당
ㄴ ㈜케이드라이브	2021.07	서울특별시 영등포구 영등포로 33, 701호(양평동 2가, 목동비즈타워)	서비스업/대리운전 서비스	60,079	의결권의 과반수 를 소유	미해당
ㄴ ㈜진화	1982.09	서울특별시 강남구 광평로39길 84	일반택시, 고급택시	8,522	의결권의 과반수 를 소유	미해당
ㄴ ㈜케이엠원	2019.08	서울특별시 강남구 광평로39길 84	택시여객 자동차사업	7,957	의결권의 과반수 를 소유	미해당
ㄴ ㈜케이엠솔루션	2018.06	서울특별시 강남구 봉은사로 449,12층	고급택시 및 콜택시 중개업, 상품중개 및 대행업, 전자상거래업, 위치기반서비스업, 광고업	54,349	의결권의 과반수 를 소유	미해당
ㄴ ㈜케이엠투	2019.08	서울특별시 노원구 동일로237나길 18	택시 운송업	10,505	의결권의 과반수 를 소유	미해당
ㄴ ㈜케이엠쓰리	2019.09	서울특별시 중랑구 경재로 261	택시 운송업	9,220	의결권의 과반수 를 소유	미해당
ㄴ ㈜케이엠포	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 143	택시 운송업	8,675	의결권의 과반수 를 소유	미해당
ㄴ ㈜케이엠파이브	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 141	택시 운송업	8,113	의결권의 과반수 를 소유	미해당
ㄴ ㈜케이엠식스	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 131	택시 운송업	11,553	의결권의 과반수 를 소유	미해당
ㄴ ㈜케이엠세븐	2019.11	서울특별시 은평구 증산로1길 7-18	택시 운송업	7,257	의결권의 과반수 를 소유	미해당
ㄴ 동고택시㈜	1972.06	서울특별시 은평구 증산서길 14-15	택시 운송업	3,042	의결권의 과반수 를 소유	미해당
ㄴ ㈜마이발렛	2015.01	서울특별시 강남구 테헤란로84길 14, 10층 1006호	주차장 운영 및 관리업	1,753	의결권의 과반수 를 소유	미해당

Kakao G Corp.	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106- 0032 Japan	블록체인 관련 사업 영위 외국회사 의 주식 및 지분을 소유함으로써 해 당 회사의 사업활동을 지배, 관리	78,677	의결권의 과반수 를 소유	해당
↳ Ground X Corp.	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106- 0032 Japan	콘텐츠 개발, 공급, 블록체인에 관 한 시스템 연구, 개발, 판매 보수 및 컨설팅	17,922	의결권의 과반수 를 소유	미해당
↳ ㈜그라운드엑스	2018.03	서울특별시 강남구 테헤 란로98길 11, 7층	전자상거래업, 인터넷정보매개서비 스업	106,468	의결권의 과반수 를 소유	해당
↳ Panzea Pte. Ltd.	2018.01	9 BATTERY ROAD #15- 01 MYP CENTRE SINGAPORE 049910	소프트웨어개발	64,319	의결권의 과반수 를 소유	미해당
↳ Krust Universe Pte. Ltd.	2018.01	9 BATTERY ROAD #15- 01 MYP CENTRE SINGAPORE 049910	소프트웨어개발	100,021	의결권의 과반수 를 소유	해당
㈜카카오엔터프라이즈	2019.08	경기도 성남시 분당구 판 교역로 235, 3층	소프트웨어 개발 및 공급업	141,337	의결권의 과반수 를 소유	해당
↳ ㈜엑스투	2014.01	경기도 성남시 수정구 창 업로 42, 729호, 730호 , 731호(시흥동, 경기기업 성장센터)	소프트웨어 개발 및 공급업	4,825	실질지배	미해당
↳ ㈜마젠타웍스	2016.02	경기도 성남시 수정구 창 업로 42, 921호(시흥동, 판교 제2테크노밸리 경기 기업성장센터)	소프트웨어 개발 및 공급업	1,379	실질지배	미해당

(주1) 태국에 설립되어 있는 법인과 동일한 이름으로 대만에 신규 설립하였습니다.

2. 계열회사 현황(상세)

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	5	(주)카카오	110111-1129497
		(주)넵툰	110111-5671171
		(주)카카오게임즈	131111-0351682
		(주)카카오뱅크	131111-0435767
		(주)카카오페이	131111-0478337
비상장	189	(유)가승개발	134514-0003989
		(유)트레이스문화산업전문회사	110114-0282711
		(주)골프와친구	131111-0207728
		(주)그라운드엑스	110111-6699346
		(주)그레이고	110111-6290342
		(주)글앤그림미디어	110111-6278364

	(주)네오바자르	131111-0398725
	(주)넥셀론	131111-0498799
	(주)넥스포츠	131111-0561819
	(주)뉴런잉글리쉬	110111-4751221
	(주)님블뉴런	131111-0338755
	(주)다운크리에이티브	110111-5485746
	(주)다음글로벌홀딩스	110111-3793406
	(주)디케이테크인	131111-0418804
	(주)라이온하트스튜디오	131111-0518696
	(주)라이프엠엠오	131111-0547992
	(주)레디엔터테인먼트	110111-3095331
	(주)링키지랩	110111-5980316
	(주)마그넷	110111-5488740
	(주)마이발렛	110111-5599117
	(주)메종드바하	110111-5509885
	(주)바달	110111-5970515
	(주)바람픽처스	110111-6319605
	(주)배틀엔터테인먼트	1101115-164580
	(주)브이에이에스티	110111-5921899
	(주)비에이치엔터테인먼트	110111-3469487
	(주)사나이픽처스	110111-4779497
	(주)사운드스트엔터테인먼트	110111-6196011
	(주)삼양씨앤씨	110111-6595495
	(주)세나테크놀로지	110111-1564982
	(주)손노리	110111-5466928
	(주)쇼노트	110111-5586693
	(주)숲엔터테인먼트	110111-4584549
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	131111-0543669
	(주)스타쉽엔터테인먼트	110111-3853226
	(주)스테이지에셋	110111-7395373
	(주)스테이지파이브	110111-5685411
	(주)스튜디오8	110111-2249145
	(주)스튜디오원픽	110111-7780433
	(주)시우컴퍼니	284911-0157238
	(주)쓰리와이코프레이션	110111-7525409
	(주)씨엠엔피	110111-7152377
	(주)아산카카오메디컬데이터	110111-6981040
	(주)아이앤아이소프트	110111-2164723
	(주)아이에스티엔터테인먼트	110111-4504638

	(주)안테나	110111-5784362
	(주)알에스미디어	121111-0271519
	(주)애드엑스	110111-6186997
	(주)애드페이지	131111-0574309
	(주)야나두	131111-0213981
	(주)어썸이엔티	110111-6773009
	(주)에이원즈	110111-3724576
	(주)에이치쓰리	110111-4975631
	(주)에이치앤씨게임즈	110111-5259050
	(주)에픽스튜디오	110111-6247632
	(주)엑스엘게임즈	110111-2757437
	(주)엔글	131111-0420198
	(주)엔크로키	110111-7259610
	(주)엔프렌즈게임즈	110111-6706985
	(주)엔플라이스튜디오	180111-0972992
	(주)엔플루토	131111-0189976
	(주)영화사월광	110111-4843820
	(주)예원박스	285011-0465571
	(주)오닉스케이	110111-4609420
	(주)온마인드	110111-7466231
	(주)와이어트	110111-2022723
	(주)유클럼프	110111-7350153
	(주)이담엔터테인먼트	110111-7319323
	(주)인타임	110111-5265825
	(주)제이와이드컴퍼니	110111-4763929
	(주)지우게임즈	110111-5909126
	(주)진화	110111-0326010
	(주)카카오모빌리티	131111-0481819
	(주)카카오벤처스	110111-4831693
	(주)카카오브레인	131111-0472355
	(주)카카오브이엑스	131111-0318343
	(주)카카오스타일	110111-4799338
	(주)카카오스페이스	131111-0410397
	(주)카카오엔터테인먼트	110111-4397752
	(주)카카오엔터프라이즈	131111-0565241
	(주)카카오인베스트먼트	131111-0478957
	(주)카카오페이보험준비법인	131111-0646900
	(주)카카오페이증권	110111-3903394
	(주)케이더블유박스	110111-5705938

	(주)케이드라이브	110111-7944112
	(주)케이벤처그룹	131111-0482693
	(주)케이앤웍스	110111-3166603
	(주)케이엠세븐	110111-7282596
	(주)케이엠솔루션	110111-6754265
	(주)케이엠식스	110111-7237210
	(주)케이엠쓰리	110111-7237294
	(주)케이엠원	110111-7195004
	(주)케이엠투	110111-7194965
	(주)케이엠파이브	110111-7236957
	(주)케이엠포	110111-7237236
	(주)케이큐브홀딩스	131111-0177781
	(주)코드톡	120111-1123728
	(주)크로스코믹스	110111-7143574
	(주)클로브클럽	110111-7578036
	(주)키위바인	110111-6655489
	(주)키즈노트	110111-4855833
	(주)타파스미디어코리아	120111-0670035
	(주)툰노리	110111-5208479
	(주)티앤케이팩토리	110111-4628868
	(주)티제이파트너스	131111-0559533
	(주)파괴연구소	110111-7152369
	(주)파이디지털헬스케어	110111-4892629
	(주)파트너	120111-0621260
	(주)퍼피레드	110111-7555266
	(주)펠릭스랩	110111-6240834
	(주)포유키즈	110111-4746941
	(주)프렌즈게임즈	110111-5699165
	(주)플러스투퍼센트	131111-0381267
	(주)플레이하드	110111-6075869
	(주)플렉스엠	110111-7306700
	(주)픽셀허브	131111-0367548
	(주)필연매니지먼트	110111-6850261
	(주)하이라인엔터테인먼트	110111-6545739
	(주)하이업엔터테인먼트	110111-6428696
	동고택시(주)	110111-0130627
	래디쉬코리아(주)	110111-6074374
	로고스필름(주)	110111-2120460
	룩앤올(주)	110111-4352227

	메가몬스터(주)	285011-0280466
	비미디어컴퍼니(주)	110111-7347382
	엘케이엠에스리미티드(주)	110111-5298743
	엘케이엠에스리보험중개(주)	110111-5874402
	케이큐브임팩트(주)	110111-7604625
	케이피보험서비스(주)	110111-6594108
	크래들스튜디오(주)	110111-7900817
	크로스픽처스(주)	110111-3079476
	트리플라(주)	110111-7889988
	프리티비지(주)	285011-0467915
	Beijing DaYun Culture Communication Co.,Ltd.	해당없음
	Beijing KAKAO Co., Ltd.	해당없음
	DK CHINA Co., Ltd.	해당없음
	DK CHINA Sanhe Co., Ltd.	해당없음
	DK Corp.	해당없음
	Glohow Co, Ltd.	해당없음
	Glohow Holdings PTE. LTD.	해당없음
	Ground X Corp.	해당없음
	GSWING SPROTS GOODS CO., LTD.	해당없음
	Kakao G Corp.	해당없음
	Kakao Games Europe B.V.	해당없음
	Kakao Games Japan Corp.	해당없음
	Kakao Games USA, Inc.	해당없음
	KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	해당없음
	KAKAO IX HK LTD.	해당없음
	KAKAO IX Japan Corp.	해당없음
	KAKAO IX USA INC.	해당없음
	Kakao Piccoma Corp.	해당없음
	KI SG PTE. LTD.	해당없음
	Krust Universe Pte. Ltd.(구.KLAYTN PTE. LTD.)	해당없음
	Panzea Pte. Ltd.	해당없음
	PATH MOBILE INC PTE. LTD.	해당없음
	Piccomics Corp. (구. ZUBON Inc.)	해당없음
	PINPLAY JAPAN Co., LTD	해당없음
	PT Neo Bazar Indonesia	해당없음
	PT. PATH MOBILE INDONESIA	해당없음
	SHANGHAI READY ENTERTAINMENT CO.,. LTD	해당없음
	TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	해당없음
	Tapas Media, Inc.	해당없음

	BORANETWORK. PTE. LTD	해당없음
	Sherpa Studio Corp.	해당없음
	Venture Support Corp.	해당없음
	Beauty&Asset Corp.	해당없음
	Glohow Co.,Ltd	해당없음
	KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	해당없음
	STUDIO ORANGE CO.,LTD.	해당없음
	STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	해당없음
	Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	해당없음
	CROQUIS Inc.	해당없음
	Piccoma Europe	해당없음
	Radish Media, Inc.	해당없음
	WuxiaWorld Limited	해당없음
	WuxiaWorld Publishing USA Ltd.	해당없음
	L&M Dreams LLC	해당없음
	JP Chengdu Amei	해당없음
	상해성려미발유한공사	해당없음
	Dalian Enge Technology Co., Ltd	해당없음
	SENA Technologies, Inc	해당없음
	심천세나과기유한공사	해당없음
	심천경통전자 유한공사	해당없음
	SENA Europe GmbH	해당없음
	SENA SAS	해당없음
	KROSS Komics India Private Limited	해당없음
	KROSS Pictures India Private Limited	해당없음
	KROSS Television India Private Limited	해당없음
	KROSS Entertainment LLC	해당없음

참고: 공시작성 기준일 이후인 2022.01.10자로 (주)툰노리, (주)파트너는 청산종결로 계열제외 되었습니다.

참고: 공시작성 기준일 이후인 2022.01.10자로 (주)에픽스튜디오, (주)엔프렌즈게임즈, (주)지우게임즈, (주)펠릭스랩, (주)케이벤처그룹은 흡수합병으로 계열제외 되었습니다.

참고: 공시작성 기준일 이후인 2022.01.27자로 심천경통전자 유한공사는 청산되어 계열제외 되었습니다.

참고: 공시작성 기준일 이후인 2022.02.08자로 (주)바달, (주)유캠프는 흡수합병으로 계열제외 되었습니다.

참고: 공시작성 기준일 이후인 2022.02.24자로 (주)에드페이지는 흡수합병으로 계열제외 되었습니다.

참고: 공시작성 기준일 이후인 2022.02.07자로 (주)배틀엔터테인먼트는 (주)레전더리스로 사명 변경 하였습니다.

참고: 공시작성 기준일 이후인 2022.02.24자로 (주)마이발렛은 (주)케이엠파킹앤스페이스로 사명 변경

경하였습니다.

3. 타법인출자 현황(상세)

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
								수량	금액						
Beijing KAKAO Co., Ltd.	비상장	2013.10.17	경영참여	20,483	18,839,700	99.9	4,523	0	0	0	18,839,700	100.0	4,523	5,411	419
Kakao Piccoma Corp.	비상장	2011.08.10	경영참여	118,235	701,296	78.4	104,671	0	0	0	701,296	72.9	104,671	816,103	52,034
㈜다들글로벌출팅스	비상장	2014.10.01	경영참여	1,392	510,810	100.0	905	0	0	0	510,810	100.0	905	1,179	28
㈜케이앤엑스	비상장	2014.10.01	경영참여	4,437	322,136	100.0	4,474	0	0	0	322,136	100.0	4,474	24,604	5,105
㈜디케이테크인	비상장	2015.08.01	경영참여	1,417	300,000	100.0	1,326	0	0	0	300,000	100.0	1,326	7,090	-147
㈜카카오게임즈	상장	2016.04.01	경영참여	86,935	33,730,000	45.6	86,935	0	0	0	33,730,000	43.6	86,935	2,216,487	27,684
㈜카카오인베스트먼트	비상장	2017.04.01	경영참여	150,992	2,201,614	100.0	150,992	300	44	0	2,201,914	100.0	151,036	333,403	13,636
㈜카카오벤처스	비상장	2015.03.19	경영참여	20,551	3,702,216	100.0	20,551	0	0	0	3,702,216	100.0	20,551	600,527	274,235
케이큐브-1호벤처투자조합	비상장	2012.05.25	경영참여	1,500	100	43.3	1,000	-100	-1,000	0	0	0.0	0	37,991	76,059
카카오청년창업펀드	비상장	2013.06.26	경영참여	9,000	75	33.3	7,500	-42	-4,200	0	33	33.3	3,300	67,518	105,304
㈜카카오스페이스	비상장	2015.05.26	경영참여	54,334	78,288	100.0	31,002	16,600	16,600	0	94,888	100.0	47,602	35,619	-9,252
DK CHINA Co., Ltd.	비상장	2015.06.15	경영참여	718	1	100.0	718	0	0	0	1	100.0	718	679	-22
특앤올쑈	비상장	2015.06.30	경영참여	9,214	122,231	100.0	0	0	0	0	122,231	100.0	0	3,245	76
㈜카카오엔터테인먼트	비상장	2015.08.31	경영참여	111,602	12,355,363	63.5	175,328	16,913,920	1,240,475	0	29,269,283	74.7	1,415,803	3,096,746	-244,466
카카오디지털콘텐츠펀드	비상장	2016.01.04	경영참여	9,400	94	27.0	5,573	0	0	0	94	27.0	5,573	26,147	6,924
카카오성장나눔게임펀드	비상장	2016.03.04	경영참여	29,000	290	96.7	24,727	0	0	0	290	96.7	24,727	30,381	3,321
㈜링키지랩	비상장	2016.03.03	경영참여	1,000	16,209	54.3	262	2,000	69	0	18,209	61.0	331	1,275	-61
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신센터	비상장	2016.05.24	경영참여	1,900	190	95.0	1,900	0	0	0	190	95.0	1,900	2,601	454
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	비상장	2016.10.21	경영참여	61,733	82,284,405	100.0	1,081	2,717,955.575	40,527	0	2,800,239.980	100.0	41,608	43,256	2
㈜카카오브레인	비상장	2017.02.01	경영참여	40,000	400,000	93.9	18,188	425,800	43,440	-28,690	825,800	100.0	32,938	27,740	-23,274

㈜카카오페이	상장	2017.04.03	경영참여	5,782	12,470,384	56.1	49,973	49,881,536	0	0	62,351,920	55.0	49,973	2,704,764	-10,731
㈜카카오모빌리티	비상장	2017.05.08	경영참여	53,589	36,498,000	69.2	53,589	109,494,000	0	0	145,992,000	57.6	53,589	1,059,007	25,452
Kakao G Corp.	비상장	2018.03.15	경영참여	20,010	10,000,000	100.0	20,010	28,500,000	59,039	0	38,500,000	100.0	79,049	78,677	-1,416
㈜카카오엠	비상장	2018.08.25	경영참여	425,337	6,927,740	77.3	425,337	-6,927,740	-425,337	0	0	0.0	0	965,216	2,245
㈜카카오커머스	비상장	2018.12.01	경영참여	276,411	26,306,544	99.6	299,078	-26,306,544	-299,078	0	0	0.0	0	1,769,553	115,986
㈜카카오엔터프라이즈	비상장	2019.09.01	경영참여	500	13,524,223	95.9	63,121	0	0	0	13,524,223	87.1	63,121	141,337	-96,337
Kakao IX China Co. Ltd	비상장	2020.12.15	경영참여	387	4,500,000	100.0	387	2,320,000	2,596	0	6,820,000	100.0	2,983	9,792	-1,704
Kakao IX Japan Corp.	비상장	2020.12.15	경영참여	1,998	100,000	100.0	1,998	36,955	3,907	-5,523	136,955	100.0	382	2,015	-2,395
Kakao IX USA, Inc.	비상장	2020.12.15	경영참여	619	1,000,000	100.0	619	0	0	-343	1,000,000	100.0	276	276	-241
Kakao IX HK Ltd.	비상장	2020.12.15	경영참여	416	350,000	100.0	416	0	0	0	350,000	100.0	416	1,397	-197
㈜카카오페이보험준비법인	비상장	2021.09.30	경영참여	0	0	0.0	0	8,000,000	40,000	0	8,000,000	40.0	40,000	104,170	-6,215
카카오 코퍼레이트 제1호 펀드	비상장	2021.12.1	경영참여	0	0	0.0	0	20,000	4,000	0	20,000	61.9	4,000	6,461	-8
㈜애드크레딧	비상장	2014.10.01	일반투자	314	37,037	17.7	81	0	0	0	37,037	17.7	81	822	-25
다음청년창업투자조합	비상장	2014.10.01	일반투자	7,575	72	39.5	7,180	-60	-6,048	0	12	39.5	1,132	16,339	20,282
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP	비상장	2015.03.02	일반투자	5,609	43,000,000	50.0	176	0	0	0	43,000,000	50.0	176	498	13
㈜두나무	비상장	2015.09.04	일반투자	3,336	2,580,000	7.7	3,336	1,190,484	89,834	0	3,770,484	10.9	93,170	10,417,912	2,234,272
㈜오스카엔터테인먼트	비상장	2016.03.31	일반투자	1,997	749	20.0	0	-749	0	0	0	0.0	0	178	-117
씨엔티테크㈜	비상장	2016.07.11	일반투자	5,001	473,111	18.0	5,001	0	0	0	473,111	18.0	5,001	28,175	3,233
㈜한국신용데이터	비상장	2017.10.27	일반투자	4,000	1,667,268	20.1	1,397	0	0	0	1,667,268	19.9	1,397	59,570	-22,427
㈜나우버스킹	비상장	2018.04.03	일반투자	3,000	11,362	25.7	5,088	-11,362	-5,088	0	0	0.0	0	1,814	-2,678
㈜타이드스퀘어	비상장	2018.12.21	일반투자	34,666	1,782,840	28.9	12,687	0	0	0	1,782,840	28.9	12,687	29,435	-21,589
㈜카카오뱅크	상장	2016.01.18	일반투자	621,105	129,533,725	31.8	788,748	0	0	0	129,533,725	27.3	788,748	36,040,068	204,124
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	비상장	2017.12.14	일반투자	7,377	7,500	9.9	7,377	0	0	0	7,500	9.9	7,377	68,984	-735
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	비상장	2020.07.21	일반투자	894	179	14.5	1,788	268	2,682	0	447	14.5	4,470	29,755	-773
카카오 그로스해킹 펀드	비상장	2020.12.16	일반투자	2,384	2,384	11.4	2,384	7,152	7,152	0	9,536	11.4	9,536	83,349	-581

㈜카카오스타일	비상장	2021.07.01	일반투자	0	0	0.0	0	2,200,261	173,437	0	2,200,261	51.3	173,437	128,551	-35,108
유티씨 카카오-SK텔 레콤 ESG펀드	비상장	2021.08.12	일반투자	0	0	0.0	0	2,000	2,000	0	2,000	48.2	2,000	3,994	-156
클레어㈜	비상장	2021.09.01	일반투자	0	0	0.0	0	10,000	251	0	10,000	2.5	251	13,063	-2,081
㈜지앤지엔터프라이 즈	비상장	2021.09.01	일반투자	0	0	0.0	0	136,364	4,110	0	136,364	11.5	4,110	42,672	-156
㈜소셜빈	비상장	2021.09.01	일반투자	0	0	0.0	0	1,804	227	0	1,804	2.4	227	10,222	-5,574
케어링㈜	비상장	2021.09.01	일반투자	0	0	0.0	0	362	4,220	0	362	17.6	4,220	4,846	-1,906
㈜그림컴퍼니	비상장	2021.12.14	일반투자	0	0	0.0	0	39,626	180,000	0	39,626	48.8	180,000	188,169	-35,605
㈜휴먼스케이프	비상장	2021.11.24	일반투자	0	0	0.0	0	32,488	17,028	0	32,488	26.2	17,028	38,676	-3,733
TransLink Capital Partners II, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	5,620	0	7.6	6,244	0	-742	6,102	0	7.6	11,604	153,608	141,947
TransLink Capital Partners III, L.P	비상장	2014.10.01	단순투자	5,157	0	3.9	6,447	0	-79	3,234	0	3.9	9,602	251,841	81,819
Collaborative Fund II, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	1,913	0	6.0	3,853	0	0	1,654	0	6.0	5,507	73,206	5,404
Altos Korea opportunity Fund	비상장	2014.10.01	단순투자	2,270	0	3.3	31,811	0	0	7,741	0	3.3	39,552	1,186,555	-41,463
Strong Seed Fund I	비상장	2014.10.01	단순투자	416	0	28.6	791	0	0	655	0	28.6	1,446	2,847	2,348
에스엠씨아이7호워퐁 당당콘텐츠코리아펀 드 (SMCI Fund 7)	비상장	2015.10.01	단순투자	1,000	0	4.0	667	0	0	57	0	4.0	724	18,512	1,223
임팩트 컬렉티브 코리 아 펀드	비상장	2020.11.10	단순투자	360	0	18.0	357	0	0	-11	0	7.2	346	4,818	-175
해시드 벤처투자조합 1호	비상장	2020.12.18	단순투자	4,000	0	13.4	6,306	0	6,000	-2,528	0	8.5	9,778	115,092	-2,520
KDBC-FP 테크넥스 트 투자조합1호	비상장	2018.04.26	단순투자	1,200	0	16.7	2,695	0	0	-38	0	16.7	2,657	15,949	-227
인라이트4호엔제이아 이펀드	비상장	2018.09.01	단순투자	150	0	3.3	457	0	0	-20	0	3.4	437	13,001	-407
엘로우독도약하다투 자조합	비상장	2021.09.01	단순투자	0	0	0.0	0	0	1,200	-67	0	12.7	1,133	8,981	-298
스마트대한민국 유티 씨바이오헬스케어 벤 처투자조합	비상장	2021.11.03	단순투자	0	0	0.0	0	2,400	2,400	-28	2,400	8.0	2,372	29,653	347
Strong Ventures IV, L.P.	비상장	2021.11.24	단순투자	0	0	0.0	0	0	1,500	-19	0	8.3	1,481	14,595	-549
㈜커리어넷	비상장	2014.10.01	단순투자	199,093	53,960	10.1	0	0	0	0	53,960	7.4	0	11,642	-1,192
㈜바이브컴퍼니	상장	2014.10.01	단순투자	327	500,000	9.3	16,650	0	0	10,150	500,000	9.3	26,800	99,980	-8,793
㈜큐버	비상장	2015.06.09	단순투자	588	57,692	11.5	558	0	0	0	57,692	11.5	558	8,230	1,016

㈜에스비에스엔앤씨	비상장	2014.10.01	단순투자	2,084	300,000	10.0	4,235	0	0	4,399	300,000	10.0	8,634	177,902	2,449	
㈜아이텍시	상장	2017.06.14	단순투자	2,500	34,422	0.3	0	0	0	0	34,422	0.2	0	11,325	-1,328	
SK텔레콤주	상장	2019.11.05	단순투자	301,500	1,266,620	1.6	301,456	2,579,867	-118,380	39,636	3,846,487	1.8	222,712	30,911,277	2,418,989	
SK스퀘어주	상장	2021.11.29	단순투자	0	0	0.0	0	2,486,612	118,380	46,731	2,486,612	1.8	165,111	2,967,163	363,156	
KADOKAWA	상장	2020.06.30	단순투자	41,204	5,410,700	7.6	213,622	6,358,700	18,933	130,840	11,769,400	8.3	363,395	2,770,175	98,459	
㈜씨오	비상장	2018.02.28	단순투자	4,700	200,323	17.6	277	-70,000	-47	-142	130,323	11.4	88	618	-964	
㈜식스삼	비상장	2021.06.16	단순투자	0	50,764	20.0	2,000	-38,073	-127	0	12,691	4.7	1,873	2,019	-2,590	
합 계				454,212.61	7	-	2,989.85	2,915,260.40	1,219,925	213,790	3,369,473.02	1	-	4,423,568	100,276.74	5,697,829

참고: 상기 지분율은 의결권 지분율입니다.

(기준일: 2021년 12월 31일)

(단위: 백만원, 주, %)

법인명	상장여부	최초취득일자	출자목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
								수량	금액						
DMS Network, Inc.(주1)	비상장	2014.10.01	일반투자	1,987	2,250,000	19.7	0	0.0	0.0	0	2,250,000	19.7	0	816	39
플로우게임즈(주2)	비상장	2014.10.01	일반투자	0	161,500	34.0	0	0.0	0.0	0	161,500	34.0	0	355	-386
합계					2,411,500	-	0	-	-	-	2,411,500	-	-	-	-

참고: 상기 지분율은 의결권 지분율입니다.

(주1) 해당 회사는 현재 재무실적 악화로 영업이 중지되어 재무제표 확인이 불가능한 상황입니다. 2015년말까지 지분법과 손상평가(-1,878백만원)를 진행하였고, 2016년 지분법 손실을 인식하여(-109백만원) 장부가는 0원입니다. 상기 기재된 재무현황은 2018년도 말 기준입니다.

(주2) 해당 회사는 현재 휴면회사로서 2019년 12월 2일자로 해산간주 되었으며, 연락두절로 재무제표 확인이 불가능한 상황입니다. 해당 회사는 2011년 11월에 (구)다음이 취득가액 19억원에 지분을 최초 취득하였으며, 2013년 6월에 취득가액 전액을 손상인식 하였습니다. 상기 기재된 재무현황은 2014년도 말 기준입니다.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

- 해당 사항이 없습니다.

2. 전문가와의 이해관계

- 해당 사항이 없습니다.