

분기보고서

(제 28 기)

사업연도 2022년 01월 01일 부터
2022년 03월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2022 년 05 월 16 일

제출대상법인 유형 : 주권상장법인

면제사유발생 : 해당사항 없음

회 사 명 : 주식회사 카카오

대 표 이 사 : 남궁훈

본 점 소 재 지 : 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)
(전 화) 1577-3321, 1577-3754
(홈페이지) <https://www.kakaocorp.com>

작성책임자 : (직책) 투자거버넌스 총괄 (성명) 배재현
(전화) 02-6718-1082

목 차

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사 등의 확인 · 서명

확 인 서

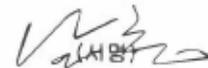
우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제 8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2022. 05 . 16

[주식회사 카카오]

대표이사 [남궁훈]



신고업무담당이사 [배재현]



(서명)

2022년 1분기 대표이사 등의 확인서

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황

<연결대상 종속회사 현황(요약)>

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	2	-	-	2	2
비상장	151	5	6	150	17
합계	153	5	6	152	19

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

1-1. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	Gohow Joint Stock Company	당분기 중 신규설립
	(주)빅스트레벨스튜디오	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)오늘의픽업	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)엠지플레이밍	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)알에스솔루션즈	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
연결 제외	(주)손노리	당분기 중 지배력 상실로 인한 연결 제외
	(주)애드페이지	당분기 중 종속회사인 (주)카카오게임즈와 합병으로 인한 연결제외
	심천경통전자 유한공사	당분기 중 청산으로 인한 연결제외
	Beijing DaYun Culture Communication Co., Ltd.	당분기 중 청산으로 인한 연결제외
	(주)오늘의픽업	당분기 중 종속회사인 (주)카카오모빌리티와 합병으로 인한 연결제외
	(주)엠지플레이밍	당분기 중 종속회사인 (주)카카오모빌리티와 합병으로 인한 연결제외

나. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 카카오이며 영문명은 Kakao Corp. 입니다.

다. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일에 주식회사 다음커뮤니케이션으로 설립되었으며, 1999년 11월 9일 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다.

당사는 2014년 10월 1일 주식회사 카카오와 합병하였고, 이에 따라 주식회사 카카오에 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥시장에 추가 상장되었습니다.

2014년 10월 31일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경하였습니다.

또한, 2015년 9월 23일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음카카오에서 주식회사 카카오로 변경하였습니다.

2017년 6월 14일 임시주주총회 결의에 의거하여 코스닥 시장에서 상장폐지한 후 2017년 7월 10일에 유가증권시장에 신규상장하였습니다.

당사는 2018년 9월 1일 주식회사 카카오엠과 합병하였고, 합병에 따라 교부되는 신주는 2018년 9월 18일 유가증권시장에 추가 상장하였습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소

주소: 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

전화번호: 1577-3321, 1577-3754

공식 카카오톡 채널 ID: 카카오 고객센터

홈페이지: <https://www.kakaocorp.com>

* 카카오는 카카오톡 채널 공식계정으로 고객센터를 운영하고 있습니다. 카카오톡에서 '카카오 고객센터' 카카오톡 채널을 검색하여 챗봇 및 상담원과의 상담을 바로 진행 할 수 있습니다.

마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부	미해당
------------	-----

벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부	미해당

바. 주요사업의 내용

국내 1위 메신저 카카오톡을 중심으로 커머스, 모빌리티, 페이, 게임, 뮤직, 스토리를 비롯한 다채로운 영역에서 수익을 창출하고 있습니다. 카카오의 사업들은 일상의 영역을 모바일 중심으로 연결하면서 새로운 편익을 전달하고 있으며, 카카오톡 중심의 에코시스템 안에서 시너지를 발산하고 있습니다. 카카오는 이동의 혁신을 가져오고 있는 카카모빌리티, 금융습관의 패러다임을 바꾸고 있는 카카오페이에 투자하고 있고, 또한 카카오엔터테인먼트와 카카오픽코마를 통해 콘텐츠 사업에 대한 역량 역시 강화하고 있습니다.

기타의 자세한 사항은 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

사. 신용평가에 관한 사항

(1) 회사채

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2019.06.20	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가
2019.06.26	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가
2020.06.23	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가
2020.06.30	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가
2020.11.30	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가(주1)
2020.12.08	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	수시평가(주1)
2021.12.15	회사채	AA	한신평(AAA~D)	ICR(주2)
2021.12.16	회사채	AA	한기평(AAA~D)	ICR(주2)

(주1) 등급전망이 기존 "안정적"에서 "긍정적"으로 변경되었습니다.

(주2) "ICR"은 Issuer Credit Rating의 약자로 기업신용평가를 의미합니다.

<신용등급체계 및 부여 의미>

신용등급 체계	등급 정의
AAA	원리금 지급능력이 최상급임
AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음.
BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되자 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼
C	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음
D	상환불능상태임

* 상기 등급 중 AA, A, BBB, BB, B 등급은 +, -부호를 부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타내고 있습니다.

(2) 기업어음

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가 구분
2019.12.06	기업어음	A1	한국기업평가	본평가
2019.12.10	기업어음	A1	한국신용평가	본평가

<신용등급체계 및 부여 의미>

등급	등급정의
A1	적기상환능력이 최상이며 상환능력의 안정성 또한 최상임
A2	적기상환능력이 우수하나 그 안정성은 A1에 비해 다소 열위임
A3	적기상환능력이 양호하며 그 안정성도 양호하나 A2에 비해 열위임
B	적기 상환능력은 적정시되나 단기적 여건변화에 따라 그 안정성에 투기적인 요소가 내포되어있음
C	적기상환능력 및 안정성에 투기적인 요소가 큼

아. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2017년 07월 10일	해당사항 없음	해당사항 없음

2. 회사의 연혁

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

일자	주소	비고
-	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	공시대상 기간내 변경 없음.

나. 경영진 및 감사의 중요한 변동

1) 카카오

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2018.03.16	정기주총	공동대표이사 및 사내이사 - 여민수, 조수용 사외이사 - 이규철	사내이사 - 송지호 사외이사 및 감사위원 - 조민식, 최재홍, 조규진 사외이사 - 피아오안리	-

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2018.12.04	-	-	-	사외이사 - 이규철
2019.03.26	정기주총	-	사외이사 및 감사위원 - 조민식, 최재홍, 조규진 사외이사 - 피아오안리	사내이사 - 송지호
2020.03.25	정기주총	사외이사 및 감사위원 - 윤석, 최세정 사외이사 - 박새롬	공동대표이사 및 사내이사 - 여민수, 조수용 사내이사 - 김범수 사외이사 및 감사위원 - 조규진	사외이사 및 감사위원 - 조민식, 최재홍 사외이사 - 피아오안리
2021.03.29	정기주총	-	사외이사 및 감사위원 - 윤석, 최세정, 조규진 사외이사 - 박새롬	-
2022.03.29	정기주총	대표이사 및 사내이사 - 남궁훈 사내이사 - 김성수, 홍은택	-	공동대표이사 및 사내이사 - 여민수, 조수용 사내이사 - 김범수

참고: 상기 사외이사 이규철은 2018년 12월 04일 일신상의 사유로 중도사임하였으며, 그의 경영진은 임기만료에 따른 퇴임입니다.

참고: 상기 (공동)대표이사 선임은 주주총회가 아닌 동일 개최되는 이사회를 통해 선임되었습니다.

*당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 '2. 회사의 연혁'을 기재하지 아니할 수 있으나, 2022년 3월 개최된 정기주주총회에서의 주요 경영진 및 감사의 중요한 변동 항목을 기재하였습니다. 종속회사 관련 내용은 사업보고서를 참고해주시기 바랍니다.

다. 최대주주의 변동

1) 카카오

일자	변경전		변경후	
	성명(법인)명	지분율(%)	주식수(주)	지분율(%)
2014.10.01	이재웅	13.67	김범수	22.23

참고: 상기 지분율은 변경일 당시의 지분율이며, 현재 최대주주 지분율은 'Ⅶ. 주주에 관한 사항'을 참고해 주시기 바랍니다.

*당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 '2. 회사의 연혁'을 기재하지 아니할 수 있으며, 종속회사 관련 내용은 사업보고서를 참고해주시기 바랍니다.

라. 상호의 변경

1) 카카오

일자	변경후
2014.10.01	(주)다음카카오
2015.09.23	(주)카카오

*당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 '2. 회사의 연혁'을 기재하지 아니할 수 있으며, 종속회사 관련 내용은 사업보고서를 참고해주시기 바랍니다.

마. 회사가 화의, 회사정리절차 그 밖에 이에 준하는 절차를 밟은 적이 있거나 현재 진행중인 경우 그 내용과 결과

당사는 설립 이후 사업보고서 작성 기준일 현재까지 해당사항 없습니다.

바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

1) 카카오

구분	일자	상대방	내용
합 병	2014.10.01	(주)카카오	(주)카카오를 흡수합병
합 병	2017.10.23	(주)카카오게임즈홀딩스	(주)카카오게임즈홀딩스를 흡수합병
합 병	2018.09.01	(주)카카오엠	(주)카카오엠을 흡수합병
분 할	2018.12.01	(주)카카오커머스	분할 후 (주)카카오커머스를 설립
합 병	2020.11.01	(주)카카오스페이스 (구, 카카오아이엑스(주))	(주)카카오스페이스(구, 카카오아이엑스(주))의 라이선스 사업부문을 흡수합병
분 할	2021.07.01	멜론사업부문	멜론사업부문(음원서비스, 뮤지컬, 티켓)을 분할하여 신설회사인 (주)멜론컴퍼니를 설립
합 병	2021.09.01	(주)카카오커머스	(주)카카오커머스를 흡수합병

*상기 2014년 10월 1일 진행된 (주)카카오에 대한 합병 건은 존속법인인 (주)다음커뮤니케이

선이 (주)카카오를 흡수합병한 건입니다. 합병 이후 2014년 10월 31일 (주)다음커뮤니케이션은 (주)다음카카오로 사명을 변경하였으며, 이듬해인 2015년 9월 23일 사명을 (주)카카오로 변경하였습니다.

*당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 '2. 회사의 연혁'을 기재하지 아니할 수 있으며, 종속회사 관련 내용은 사업보고서를 참고해주시기 바랍니다.

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동

1) 카카오

카카오의 주요 업종은 '소프트웨어 개발 및 공급업'이며, 2014년 10월 31일 기준으로 주식회사 카카오와 주식회사 다음커뮤니케이션의 합병에 따라 주요 사업의 목적이 '컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업' 등으로 변경되었으며, '카카오톡', '다음' 포털을 중심으로 한 광고, 커머스, 게임 사업 등을 운영하고 있습니다. 공시대상기간 동안 주요 사업의 변동은 없습니다.

변경일	구분	내용
2014.10.31	설립 및 추가	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 데이터 베이스 검색, 개발 및 판매업 정보처리 및 부가통신업, 별정통신사업 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 광고업 만화 출판업 게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업 선불 전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업 전자금융업
2016.03.30	추가	위치 정보 및 위치 기반 서비스업 대리운전서비스업 오투오(O2O)서비스업
	변경	직업정보제공사업, 유료직업소개사업 및 근로자 파견사업
2018.03.16	추가	일반 여행업
2018.10.31	추가	저작권 및 저작권접권 등의 중개알선업 국내외의 공연 및 이벤트 기획, 제작, 투자 및 판매업
	변경	콘텐츠 제작, 유통 및 판매업
2020.03.25	변경	선불전자지급수단 및 전자지급결제대행업, 결제대금예치업 부동산 임대업, 개발 및 공급업
2021.03.29	삭제	대리운전서비스업

*당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 '2. 회사의 연혁'을 기재하지 아니할 수 있으며, 중속회사 관련 내용은 사업보고서를 참고해주시기 바랍니다.

3. 자본금 변동사항

보고서 기준일 현재 자본금은 44,677,040,600원으로 발행주식총수는 보통주 446,270,406주이며, 액면가는 100원입니다.

<자본금 변동추이>

(단위 : 원, 주)

종류	구분	제28기 1분기 (2022년 3월말)	제27기 (2021년말)	제26기 (2020년말)
보통주	발행주식총수	446,270,406	445,905,990	88,501,998
	액면금액	100	100	500
	자본금	44,677,040,600	44,640,599,000	44,300,999,000
우선주	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
기타	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
합계	자본금	44,677,040,600	44,640,599,000	44,300,999,000

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

보고서 기준일 현재 당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 750,000,000주(1주의 금액: 100원)이며, 발행주식의 총수는 보통주 446,270,406주입니다.

참고로, 2022년 5월 3일 자본금 감소절차에 따라 자기주식 3,239,741주를 소각하였습니다.

<주식의 총수 현황>

(기준일: 2022년 03월 31일)

(단위: 주)

구 분	주식의 종류		비고
	보통주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	750,000,000	750,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	462,277,286	462,277,286	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	16,006,880	16,006,880	-
1. 감자	15,506,880	15,506,880	-
	2. 이익소각	500,000	자기주식 소각
	3. 상환주식의 상환	-	-
	4. 기타	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	446,270,406	446,270,406	-
V. 자기주식수	12,136,741	12,136,741	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	434,133,665	434,133,665	-

나. 자기주식 현황

<자기주식 취득 및 처분 현황>

(기준일: 2022년 03월 31일)

(단위: 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고	
			취득(+)	처분(-)	소각(-)			
배당 가능 이익 범위 이내	장내 직접 취득	보통주	25,940	-	-	-	25,940	-
		우선주	-	-	-	-	-	-
	장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-
	공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-
	소계(a)	보통주	25,940	-	-	-	25,940	-
		우선주	-	-	-	-	-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-

취득방법		주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
				취득(+)	처분(-)	소각(-)		
취득	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	우선주	-	-	-	-	-
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-
기타 취득(c)		보통주	12,113,150	-	-2,349	-	12,110,801	자기주식상여
		우선주	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)		보통주	12,139,090	-	-2,349	-	12,136,741	자기주식상여
		우선주	-	-	-	-	-	-

참고: 2020년 10월 21일 자기주식을 교환대상으로 하는 교환사채의 발행을 결정하였으며, 교환사채 사채권자의 교환권 행사에 따라 처분 예정인 자기주식의 잔여수량은 3,454,139 주(액면가 100원 기준)입니다.

<자기주식 직접 취득·처분 이행현황>

취득(처분)예상기간이 2020.10.28은 교환사채 발행에 따른 자기주식 처분결정의 건이며, 그 이외 내용은 모두 카카오 임직원 상여에 따른 자기주식 처분결정의 건입니다.

(기준일: 2022년 03월 31일)

(단위: 주, %)

구분	취득(처분)예상기간		예정수량 (A)	이행수량 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
직접 처분	2020.10.28	2020.10.28	3,560,902	106,763	3.0	-
직접 처분	2021.02.09	2021.03.08	26,190	26,190	100.0	2021.03.04
직접 처분	2021.11.04	2022.01.03	43,512	43,512	100.0	2021.12.03
직접 처분	2021.12.16	2022.03.15	29,355	29,355	100.0	2021.12.28
직접 처분	2022.02.11	2022.05.10	1,996	1,996	100.0	2022.02.17
직접 처분	2022.02.25	2022.05.24	353	353	100.0	2022.03.04
직접 처분	2022.03.30	2022.06.29	97,761	97,761	100.0	2022.04.12
직접 처분	2022.05.13	2022.08.12	2,683	-	-	-

참고: 액면가 100원 기준입니다.

<미이행 사유>

취득(처분)예상기간이 2020.10.28은 교환사채 발행에 따른 '주요사항보고서(자기주식처분결정)'의 건으로 자기주식의 처분예정수량은 기교환된 자기주식의 수량에 교환사채 발행결정 이후 현금 배당 지급 및 주식분할에 따라 조정된 잔여 교환가능주식수를 합산하여 산출하였으며, 최초 처분예정수량은 711,552주 입니다.

해당 예정 수량은 자기주식을 교환대상으로 하는 교환사채의 교환권 행사일정에 따라 변경될 수 있습니다. 상기 교환사채의 교환청구기간은 2021.01.01 ~ 2023.4.18 입니다.

본 교환사채 발행에 따라 처분 또는 처분예정인 자기주식은 당사가 상법상 합병과정에서 취득한 주식으로 증권의 발행 및 공시에 관한 규정 제5-9조(자기주식 처분기간 등)에 따라 자기주식취득결과보고서는 제출하지 않습니다.

취득(처분)예상기간이 22.05.13은 임직원 자사주 상여 지급에 따른 '주요사항보고서(자기주식처분결정)'의 건으로 처분 예상 기간 동안 처분될 예정입니다.

상기 자기주식 취득(처분)건에 대한 실제 취득(처분)일은 아래와 같습니다.

구 분	취득(처분)예상기간		실제처분일
	시작일	종료일	
직접 처분	2020.10.28	2020.10.28	2020.10.28
직접 처분	2021.02.09	2021.03.08	2021.02.24
직접 처분	2021.11.04	2022.01.03	2021.12.03
직접 처분	2021.12.16	2022.03.15	2021.12.28
직접 처분	2022.02.11	2022.05.10	2022.02.17
직접 처분	2022.02.25	2022.05.24	2022.03.04
직접 처분	2022.03.30	2022.06.29	2022.04.12
직접 처분	2022.05.13	2022.08.12	-

참고: 2020년 10월 28일을 처분 예상기간으로 하는 자기주식의 처분은 자기주식을 교환대상으로 하는 교환사채의 발행에 따른 것으로, 실제처분일에 교환사채 발행일을 기재했습니다.

5. 정관에 관한 사항

<정관 변경 이력>

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2019년 03월 26일	제24기 정기주주총회	- 전자증권법 시행에 따른 주권, 명의개서 대리인의 업무 등에 관한 사항 변경 - 이사회, 감사위원회 위원 유고 조항 및 이사회 소집권자에 관한 사항 변경	- 전자증권법 시행에 따른 실무 변경사항 반영 - 상법 제542조의8, 제542조의11 반영
2020년 03월 25일	제25기 정기주주총회	- 일부 사업목적 변경 - 주식매수선택권 부여대상자 변경 - 대표이사 유고에 따른 조항 신설 - 외부감사인 선정에 관한 사항 신설 - 이사회 소집 통지일 변경	- 영위 사업범위의 변동에 따른 변경 - 감사위원회 제도에 따른 문구조정 및 명확화 - 대표이사 유고시 대행 문구 명확화 - 외부감사법 개정 내용 반영 - 경영환경에 대한 신속한 의사결정을 위한 통지기한 단축
2021년 03월 29일	제26기 정기주주총회	- 일부 사업목적 변경 - 기준일 변경 - 감사위원회 위원 분리선임 - 주주명부와 명의개서 대리인, 이사의 수, 이사회의 구성 등 기타조항 변경 - 액면분할	- 영위 사업범위의 변동에 따른 변경 - 상법개정에 따른 기준일 및 배당기산일 변경 - 상법개정에 따른 감사위원회 분리 선임조항 신설 - 전자등록법 반영 및 자본시장통합법 개정사항 반영 - 액면분할 결정
2022년 03월 29일	제27기 정기주주총회	- 주식매수선택권 부여 대상 변경 - 주주총회 의장의 직무대행 순서 변경 - 중간배당 결의일 연장 - 기타 일부조항 변경 (신주의 발행, 이익금의 처분 등)	- 전직원 스톡옵션 부여 정책에 따른 변경 - 직무대행 순서의 명확화 - 중간배당 결의 기간의 연장을 통한 의사결정 유연성 확보 - 문구 변경, 조항 순서 변경 등 (실무에 따른 변경, 미등기 임원 제도 도입에 따른 변경 등)

참고: 상세한 정관변경 내용은 각 주주총회의 주주총회소집공고를 참고해주시기 바랍니다

II. 사업의 내용

1. (제조서비스업)사업의 개요

당사는 국내 대표 메신저 카카오톡과 인터넷 포털 사이트 다음(Daum)를 비롯해 모바일·인터넷 기반의 커머스, 모빌리티, 금융, 게임, 음악, 스토리IP를 주축으로 사업을 전개하고 있으며 연결기준 사업부문은 플랫폼 부문과 콘텐츠 부문으로 구분할 수 있습니다.

먼저 플랫폼 부문은 카카오톡의 강력한 소셜네트워크를 레버리지하여 다양한 비즈니스파트너들의 디지털트랜스포메이션을 지원하고 있는 <톡비즈>, 다음(Daum)포털의 충성도 높은 사용자와 트래픽을 통해 창출하는 온라인 광고 부문이 주영역인 <포털비즈> 그리고 카카오모빌리티, 카카오페이, 카카오엔터프라이즈를 비롯한 연결종속 회사들이 전개하는 미래 성장동력이 되어줄 <플랫폼 기타>로 구성되어 있습니다. 이어서 콘텐츠 부문은 PC와 모바일을 넘나들며 채널링과 퍼블리싱에 이어 개발영역까지 포트폴리오를 확장한 <게임>, 국내 최대 규모의 유료가입자 기반을 확보한 음악플랫폼 멜론(Melon)과 음원/음반 유통부문을 포함하는 <뮤직>, 경쟁력 있는 스토리 IP를 발굴하고 국내를 비롯한 글로벌 무대에서 이용자 저변을 빠르게 키워가고 있는 <스토리> 그리고 아티스트IP를 활용한 매니지먼트 사업과 영상콘텐츠 제작 사업을 전개하고 있는 <미디어>로 구분할 수 있습니다.

당분기 연결기준 영업수익은 전년 동기 대비 31% 성장하면서 전사업부문의 고른 성장세가 이어지고 있습니다. 먼저 플랫폼 부문은 비즈보드를 진입점으로 하는 카카오톡 내 비즈니스가 활성화되면서 광고형과 거래형 매출이 지속적인 성장세에 있습니다. 또한 시장을 선도하는 혁신적인 서비스를 통해 다양한 이용자 접점을 형성하고 양질의 트래픽을 축적해온 플랫폼 기타 부문의 카카오모빌리티와 카카오페이는 매출과 수익성을 확대하고 있습니다. 콘텐츠 부문의 게임콘텐츠는 신규 라인업을 활발히 선보이는 한편 모바일 게임의 서비스 영역을 글로벌로 확장하며 영업수익의 성장에 크게 기여했고, 스토리 부문 또한 카카오엔터테인먼트와 카카오픽코마간의 시너지가 한층 강화되면서 전세계 다양한 이용자들에게 몰입도 높은 콘텐츠 경험을 제공하며 글로벌 1위 유료 콘텐츠 플랫폼으로 도약했습니다.

당사는 미래의 성장동력이 될 신규 사업에 대한 투자를 이어가고 있습니다. 블록체인을 미래 핵심 기술로 정의하고, 블록체인 사업을 담당하는 종속회사인 Krust universe를 통해 다음 생태계의 기반이 될 것으로 예상되는 블록체인 기술을 연구하고 있습니다. 지난 2019년 출시한 블록체인 플랫폼 '클레이튼'과 시너지를 창출할 수 있는 AI를 비롯한 다양한 혁신적인 서비스들과 협업함으로써, '클레이튼' 생태계의 글로벌 확장을 진행할 계획입니다. 동시에 Krust universe의 종속회사인 Ground X는 NFT 마켓 플렛이스인 '클립드롭스'와 가상자산 지갑 서비스 '클립'을 비롯한 '클레이튼'기반의 서비스에 집중하면서 글로벌 NFT 시장을 리딩할 수 있는 기업으로 성장하고자 합니다. 이와 더불어, 카카오엔터프라이즈를 통해 B2B 영역에서의 행보를 본격화할 계획으로 AI 기술력과 카카오가 키워온 Digital Asset을 통해 기업의 문제를 해결하는 B2B전문 IT플랫폼 기업으로써 입지를 다져가고 있습니다.

(단위: 백만원)

구분	제28기			
	제28기 1분기(3개월)		누적	
	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	885,985	53.6%	885,985	53.6%
콘텐츠 부문	765,718	46.4%	765,718	46.4%
합 계	1,651,703	100.0%	1,651,703	100.0%

참고: 상세한 영업부문별 정보는 'Ⅲ. 재무에 관한 사항- 3. 연결재무제표 주석'을 참고해주시기 바랍니다.

2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스

가. 주요 서비스 현황

[연결기준]

(단위 : 백만원)

구분	매출 유형	사업영역	주요 서비스	제28기 1분기		제27기		제26기	
				매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	제품/용역	특비즈	카카오톡, 선물하기	885,985	53.6%	3,240,778	52.8%	2,224,072	53.5%
		포털비즈	다음(Daum)						
		플랫폼 기타	카카오T(모빌리티) 카카오페이						
콘텐츠 부문	제품/용역	게임	카카오게임	765,718	46.4%	2,895,891	47.2%	1,932,744	46.5%
		뮤직	멜론(Melon)						
		스토리	픽코마 카카오웹툰 카카오페이지						
		미디어	카카오TV, 영상제작 등						
합 계				1,651,703	100.0%	6,136,669	100.0%	4,156,816	100.0%

참고: 당사는 제27기 동안 진행된 분할, 합병 등의 기업구조 개편에 따라 일부 매출 분류를 변경하였으며, 변경된 매출이 미미하여 비교재무제표는 재분류 하지 않았습니다. 변경된 부분은 캐릭터 IP사업인 카카오프렌즈의 매출로 기존 콘텐츠 영역에서 국내 온라인 판매 매출은 특비즈로, 그 외 나머지는 플랫폼 기타로 재분류되었습니다.

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(1) 플랫폼 부문

당사의 광고는 성과형광고로 (CPC; Cost per Click) 비딩을 통해서 가격이 결정되며, 2019년말 카카오피즈보드 출시 이후 특채널 등의 메시지광고와 결합하여 광고매출의 수익성이 높아지고 있습니다.

카카오톡, 다음 등의 다양한 카카오 서비스의 이용자들을 대상으로 광고를 전달하고, 노출과 전환에 따라 수익을 인식하는 특비즈(광고)와 포털비즈는 광고주들의 입찰강도 그리고 도달하고자 하는 이용자의 범위 및 타겟팅 정도와 같이 비즈니스 파트너별 요구사항에 따라 그 가격이 매우 유동적으로 결정됩니다.

당사의 커머스 사업은 선물하기, 메이커스, 톱스토어 등으로 구성되며, 선물하기의 럭셔리 상품, 배송상품 등의 증가와 메이커스, 톱스토어 등의 가전, 건강식품 등의 판매 증가는 전체 커머스 사업의 평균 판매가격을 인상시킬 수 있으나, 전체 사업의 가격 변동추이는 확인하기 어렵습니다.

카카오모빌리티가 진행하는 프리미엄 택시서비스인 '카카오T 블루'와 카카오페이가 진행하는 결제, 송금, 금융서비스 또한 주요한 판매가격의 변동보다는 서비스 이용자의 확대에 따라 매출이 증가하는 추이입니다.

(2)콘텐츠 부문

게임부문은 개별 타이틀별로 게임의 특성과 이용자 행태를 고려하여 다양한 형태의 과금상품을 판매하고 있으며, 이는 게임의 라이프사이클과 업데이트 주기 등에 따라 상품구성이 매우 다양해지는 특성이 있습니다. 뮤직부문은 개별곡 다운로드부터 무제한 듣기 그리고 결합상품에 이르는 폭 넓은 이용권을 제공하고 있으며, 이용자들은 자신의 음악 감상 습관에 부합하는 이용권을 취사선택하여 서비스를 이용하고 있습니다. 또한 스토리 부문 역시 플랫폼을 통해 거래되는 콘텐츠별로 가격책정이 상이하여 콘텐츠 부문에 속하는 서비스별로 가격추이를 산출하는 것에 큰 의미를 부여하기 힘듭니다.

3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비

아래 물적자산의 기준은 2022년 1분기말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다.

당사 및 주요 종속회사는 소프트웨어 개발 및 공급업이 주요 업종이며, 사업의 특성상 광고, 메신저플랫폼 사업, 모빌리티, 페이, 게임, 스토리 등의 주요 사업을 위해서는 토지 및 건물 등의 유형자산보다는 인터넷상의 정보를 연결하고 저장할 수 있게 하는 서버 등의 기계장치가 온라인/모바일 사업을 영위하는데 더 중요한 물적재산입니다. 또한, 대부분의 사업에 있어서, 연구개발, 기획, 디자인 등의 숙달된 인력이 필요하므로, 이들이 사용하는 비품(컴퓨터, 노트북 등의 비품)이 당사의 사업에 중요한 물적재산으로 간주될 수 있습니다.

기계장치는 당사가 직접 유형자산으로 회계 인식하는 자산 이외에도 리스자산으로도 인식하고 있으며, 유형자산과 리스자산의 상세한 내용은 아래와 같습니다.

유형자산으로 인식된 기계장치는 2021년말 기준으로는 2,416억원이며, 2022년 1분기말 기준으로는 2,519억원으로 전체 유형자산 대비해서 43%를 차지하고 있으며 당분기중 103억원 증가하였습니다.

당사는 2021년 3월 12일 이사회 결의를 통해 친환경 인터넷데이터센터(IDC)를 구축하기로 결의하였으며, 목적은 미래 IT 수요 데이터 증가에 대응하고 인공지능과 빅데이터 관리 운영을 강화하기 위함입니다. 2021년에서 2029년까지 10년간 약 4,249억원의 투자를 계획하고 있습니다. 데이터센터의 소재지는 안산시 한양대 ERICA 캠퍼스이며, 2023년 준공을 목표로 하고 있습니다.

카카오데이터센터는 10만대 이상의 서버를 운영할 수 있는 초대형 데이터센터로, 전산동 건물 내에 총 12만대의 서버를 보관할 수 있을 것으로 예상하고 있습니다. 데이터센터 건립을 통해 고도화된 인공지능(AI), 빅데이터, 사물인터넷(IoT) 등의 기술의 관리 운영을 강화하고 기업, 교육, 의료 등 사회 전반에 걸쳐 급증하고 있는 디지털 전환 수요에 적극 대응 할 수 있을 것으로 기대하고 있습니다.

가. 유형자산

당분기 및 전분기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	554,916,366	430,667,590
연결범위변동	587,344	-
취득	63,130,745	45,046,132
처분 및 폐기	(1,370,720)	(745,064)
감가상각비	(34,038,498)	(26,325,793)
대체(주1)	3,152,033	(630,993)
기타(주2)	3,792,489	(619,610)
분기말 순장부금액	590,169,759	447,392,262
<취득원가 및 장부금액>		

구분	당분기	전분기
취득원가	1,052,859,429	812,527,701
감가상각누계액	(461,684,718)	(364,906,085)
손상차손누계액	(6,441)	(6,441)
정부보조금	(998,511)	(222,913)
분기말 순장부금액	590,169,759	447,392,262

(주1) 전기말 선급금 및 장기선급금 금액 중 당분기 유형자산으로 재분류된 금액을 포함하고 있습니다.

(주2) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

나. 리스자산

리스와 관련해 당분기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말
사용권자산		
부동산	1,375,649,872	1,297,868,597
기계장치	87,097,699	94,068,793
차량운반구	7,375,091	7,296,564
합계	1,470,122,662	1,399,233,954

당분기 중 증가된 사용권자산은 85,748백만원(전분기: 9,784백만원)입니다. 해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산은 포함되지 않았습니다.

4. (제조서비스업)매출 및 수주상황

가. 매출 실적

당사의 수입원은 크게 플랫폼 부문과 콘텐츠 부문으로 구분할 수 있습니다.

자세한 영업부문 매출은 동 공시서류의 첨부서류인 연결 검토보고서의 "주석 6. 영업

부문 정보"를 참고하시기 바랍니다.

(단위: 백만원)

구분	제28기 1분기		제27기		제26기	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	885,985	53.6%	3,240,778	52.8%	2,224,072	53.5%
콘텐츠 부문	765,718	46.4%	2,895,891	47.2%	1,932,744	46.5%
합 계	1,651,703	100.0%	6,136,669	100.0%	4,156,816	100.0%

참고: 상기 실적은 제27기 카카오 연결 감사보고서 기준으로 작성되었습니다. 당사는 제27기 동안 진행된 분할, 합병 등의 기업구조 개편에 따라 일부 매출 분류를 변경하였으며, 변경된 매출이 미미하여 비교재무제표는 재분류 하지 않았습니다. 변경된 부분은 캐릭터 IP사업인 카카오프렌즈의 매출로 기존 콘텐츠 영역에서 플랫폼 부문으로 분류되었습니다.

참고: 당분기 발생한 금융업 관련 매출 9,592백만원은 플랫폼매출에 포함되어 있습니다.

나. 판매방법 및 전략

플랫폼 부문 사업은 크게 특비즈, 포털비즈, 플랫폼 기타로 구분되며 각 사업부문별 판매방법 및 전략은 아래와 같습니다.

(1) 특비즈

1) 광고형 상품: 카카오톡 비즈보드, 특메세지, 네이티브 광고 등 카카오톡을 기반으로 광고주 목적에 따라 다양한 유형의 소재를 노출하거나 메시지를 전달할 수 있는 상품을 제공하고 있으며, 직접영업, 광고대행사를 통한 영업을 통해 상품을 판매하고 있습니다.

2) 거래형 상품: 선물하기, 톡스토어, 메이커스, 쇼핑라이브 등 카카오톡과 연계된 다양한 쇼핑 플랫폼을 통해 이용자들에게 상품을 제공하고 있고, 상품 카테고리별 담당 MD를 통한 상품 큐레이션, 판매자 입점방식, 공동주문생산, 주문중개등의 방식을 통해 파트너들의 참여 기회를 높이고 있습니다.

(2) 포털비즈

전통적인 광고 방식인 검색광고, 디스플레이광고 상품을 판매 하고 있으며, 직영업,

대행영업, 인바운드OLS 등의 방식으로 광고주를 확보하고 있습니다.

(3) 플랫폼 기타

1) 모빌리티: 카카오T 앱을 통해 택시, 블랙, 대리, 주차, 바이크 등 편리한 이동을 위한 서비스를 제공하고 있고, 이용자와 파트너를 보다 스마트하게 연결하며 이에 따른 플랫폼 수수료 수익을 수취하고 있습니다.

2)페이: 결제, 송금, 청구서, 멤버십 등을 통해 확보된 트래픽을 기반으로 투자서비스, 보험, 펀드 등의 판매를 확대하며 금융 비즈니스 플랫폼으로의 역할을 강화하고 있습니다.

3) 기타 플랫폼 신규 사업: 기업용 업무메신저 '카카오워크'와 클라우드 서비스 '카카오 i클라우드'를 B2B파트너들을 통해 확산하며 서비스 이용 수익을 수취하고 있습니다.

콘텐츠 부문 사업은 크게 게임, 뮤직, 스토리, 미디어로 구분되며 각 사업부문별 판매 방법 및 전략은 아래와 같습니다.

(1) 게임: 게임 콘텐츠를 채널링 또는 퍼블리싱 방식을 통해 파트너와 제휴하여 게임 콘텐츠에서 발생하는 게임 아이템 매출 등을 수익쉐어 하고 있으며, 자체 게임개발 스튜디오에서 개발한 게임을 직접 서비스하며 수익을 높이고 있습니다.

(2) 뮤직: 국내 1위 음악 플랫폼인 멜론을 통해 음악 콘텐츠 이용권을 판매하고 있으며 멜론티켓을 통해 콘서트, 전시, 뮤지컬 등의 티켓을 판매하고 있습니다. 또한 기획사와의 계약을 통해 유통권을 확보한 음원/음반을 국내외 음원플랫폼과 오프라인 유통채널에 공급함으로써 수익을 창출하고 있습니다.

(3) 스토리: 웹툰, 웹소설 등의 다양한 온라인 유료 콘텐츠 이용권을 카카오페이지, 카카오웹툰 그리고 픽코마 앱을 통해 판매하는 동시에 외부 플랫폼에 웹툰, 웹소설을 공급함으로써 콘텐츠 공급자의 역할을 함께 수행하고 있습니다.

(4) 미디어: 아티스트 매니지먼트 활동에 따른 수익을 인식하고 있으며 이와 더불어 영상 콘텐츠의 기획/제작을 통해 다양한 콘텐츠 유통채널에 대한 공급을 진행하며 수익을 창출하고 있습니다.

5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래

가. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시 환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

(1) 시장위험

1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자 수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부 예금에 대한 이자율이 1.0% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전이익은 17,954백만원(전기: 16,731백만원)만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

2) 가격위험

연결회사는 유동성 관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자 수단을 이용하고 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 공정가치 측정 지분증권의 가격이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 세전공정가치 측정 지분증권 평가손익 및 세전 기타포괄손익은 51,101백만원(전기: 58,352백만원)만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

보고기간말 현재 외환 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융자산·부채의 원화환산 기준액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	USD	JPY	CNY	EUR	GBP	HKD	PHP
<금융자산>							
현금및현금성자산	397,767,244	8,119,251	6,773,798	2,956,803	-	-	-
단기금융상품	18,445,108	-	-	-	-	-	-
매출채권	-	801,304	5,631,224	1,355,603	16,003	5	129,975
기타금융자산	6,619,465	87	-	58,392	-	-	-
금융자산 계	422,831,817	8,920,642	12,405,022	4,370,798	16,003	5	129,975
<금융부채>							
매입채무및기타채무	18,162,131	209,960	952,495	23,295	-	-	-
차입금	1,150,260	-	-	-	-	-	-
기타금융부채	11,878,554	-	-	-	-	-	-
금융부채 계	31,190,945	209,960	952,495	23,295	-	-	-

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 연결회사의 당분기 세전이익은 2,404백만원(전기 1,851백만원)만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금 및 현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 신용위험에 대한 최대 노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말	전전기말
현금및현금성자산	4,768,674,875	5,231,503,745	2,877,513,940

구분	당분기말	전기말	전전기말
단기금융상품	1,451,732,218	1,573,559,403	694,068,762
매출채권	355,291,154	398,116,991	247,374,452
파생상품자산	134,582	352,072	311,606
당기손익-공정가치 측정 금융자산	995,362,663	457,391,203	255,815,480
기타유동금융자산	408,925,287	319,120,484	225,055,175
장기금융상품	10,140,635	10,139,221	10,173,823
기타비유동금융자산	244,390,844	144,002,402	121,290,880
합계	8,234,652,258	8,134,185,521	4,431,604,118

(3) 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업 자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다

당분기말 현재 회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하	합계
매입채무및기타채무	1,321,712,997	-	-	1,321,712,997
장·단기차입금	1,282,045,603	51,729,564	498,752,943	1,832,528,110
기타유동금융부채	606,668,805	-	-	606,668,805
예수부채	404,652,867	-	-	404,652,867
단기리스부채	194,716,474	-	-	194,716,474
비유동매입채무 및 기타채무	-	38,811,023	13,467,562	52,278,585
기타비유동금융부채	-	13,926,636	13,467,562	27,394,198
장기리스부채	-	196,419,513	1,893,854,240	2,090,273,753
합계	3,809,796,746	300,886,736	2,419,542,307	6,530,225,789

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액으로 이자를 포함한 금액입니다.

(4) 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말	전전기말
부 채	9,548,025,165	9,189,586,348	4,526,241,211
자 본	14,895,766,842	13,589,972,364	7,427,729,028
부채비율	64.10%	67.62%	60.94%

(5) 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

1) 당분기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 자산 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	288,007	-	288,007	39,854	248,153
미수금(주2)	79,031,130	69,930,692	9,100,438	-	9,100,438

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금(주1)	80,530,660	69,946,728	10,583,931	-	10,583,931

(주1) 위탁매매에 대한 매출채권과 실적에 따른 위탁수수료 지급대상 금액을 상계하여 계상한 채권을 포함합니다.

(주2) 위탁매매 결제시점차이로 인한 매도/매수 대금을 상계하여 계상하였습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 자산 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	658,628	163,394	495,234	33,550	461,684
미수금(주2)	59,935,423	33,302,645	26,632,778	-	26,632,778

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금(주1)	59,961,197	33,327,244	26,633,953	-	26,633,953

(주1) 위탁매매에 대한 매출채권과 실적에 따른 위탁수수료 지급대상 금액을 상계하여 계상한 채권을 포함합니다.

(주2) 위탁매매 결제시점차이로 인한 매도/매수 대금을 상계하여 계상하였습니다.

3) 전전기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 자산총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권	7,367,978	788,926	6,579,052	-	6,579,052
미수금	65,929,013	40,489,195	25,439,818	-	25,439,818

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금	65,929,013	40,489,195	25,439,818	-	25,439,818

나. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산 및 파생금융상품부채의 내역은 다음과 같습니다.

(1) 파생상품자산

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말	전전기말
유동파생상품자산	134,582	352,072	311,606
비유동파생상품자산	1,831,218	-	-
합계	1,965,800	352,072	311,606

(2) 파생상품부채

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말	전전기말
유동파생상품부채	11,912,104	11,912,104	16,918,863

구분	당분기말	전기말	전전기말
비유동파생상품부채	1,831,218	-	20,887,375
합계	13,743,322	11,912,104	37,806,238

6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동

가. 비경상적 중요 계약

(단위: 백만원)

해당 법인	계약 상대방	구분	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기 또는 계약의 기간	계약 금액 및 대금 수수방법(기준)
㈜카카오	㈜카카오뱅크	신주인수	주주배정 유상증자에 참여	2018.04.18	154,000
㈜카카오	㈜카카오뱅크	신주인수	주주배정 유상증자에 참여	2019.11.22	90,000
㈜카카오	한국투자금융지주(주)	구주인수	㈜카카오뱅크 공동출자약정서에서 정한 바에 따라 한국투자금융지주에 콜옵션 행사	2019.11.22	288,000
㈜카카오	㈜카카오엔터테인먼트	현물출자	㈜카카오엔터테인먼트에 웹툰 사업을 현물출자	2018.04.18	100,000
㈜카카오	㈜카카오엔터테인먼트	신주인수	주주배정 유상증자에 참여	2019.06.19	63,726
㈜카카오	Kakao piccoma Corp.	신주인수	Kakao piccoma Corp. 의 제3자배정유상증자에 참여	2018.04.18	79,859
㈜카카오	㈜카카오인베스트먼트	신주인수	주주배정유상증자에 참여	2018.04.18	78,488
㈜카카오	㈜카카오엔터프라이즈	현물출자	카카오엔터프라이즈에 AI Lab을 현물출자	2019.10.02	62,621
㈜카카오	SK텔레콤(주)	구주인수	SK텔레콤의 자기주식을 인수	2019.10.28	300,000
㈜카카오	SK텔레콤(주)	신주인수	SK텔레콤에 제3자 배정 유상증자로 신주 배정	2019.10.28	300,000
㈜카카오	㈜카카오페이	신주인수	제3자배정유상증자에 참여	2020.06.19	44,771
㈜카카오게임즈	㈜프렌즈게임즈	현물출자	프렌즈게임즈에 게임개발사업부문을 현물출자	2018.11.02	㈜프렌즈게임즈 보통주 4,549,952주
㈜카카오게임즈	Aceville PTE. LTD	신주발행	Aceville를 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2018.02.13	50,000
㈜카카오게임즈	넷마블(주)	신주발행	넷마블을 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2018.02.13	50,000

해당 법인	계약 상대방	구분	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기 또는 계약의 기간	계약 금액 및 대금 수수방법(기준)
㈜카카오게임즈	㈜엑스엘게임즈	타법인 출자	엑스엘게임즈 주식 4,238,481주 인수, 취득 후 총 지분을 52.97%	2020.02.11	118,092
㈜카카오엔터테인먼트(구, ㈜카카오엠)	농협은행(주)외 18인	신주발행	농협은행 등을 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2019.09.27	68,816
㈜카카오엔터테인먼트(구, ㈜카카오엠)	Musical & Company Ltd	신주발행	Musical & Company Ltd 을 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2020.03.30	209,816
㈜카카오인베스트먼트	㈜유비케어	신주인수	제3자배정 유상증자에 참여	2018.04.27	42,000
㈜카카오엔터테인먼트	㈜케이더블유북스	구주인수	구주인수 계약 체결	2020.10.23	34,100
㈜카카오	㈜카카오뱅크	신주인수	주주배정 유상증자에 참여	2020.11.19	167,643
㈜카카오게임즈	㈜카카오브이엑스	신주인수	제3자배정 유상증자에 참여	2020.11.27	50,000
㈜카카오게임즈	㈜법툰	신주인수	제3자배정 유상증자에 참여	2020.12.18	193,520
㈜카카오모빌리티	Kilometer Holdings, L.P.	신주발행	Kilometer Holdings, L.P.를 대상으로 제 3자배정 유상증자 신주 배정	2021.02.18	219,940
㈜카카오모빌리티	Google International LLC.	신주발행	제 3자배정 유상증자 신주 배정	2021.03.31	56,508
㈜카카오모빌리티	Mobility Holdings Limited Partnership, Kilometer Holdings, L.P.	신주발행	제 3자배정 유상증자 신주 배정	2021.06.09	139,911
㈜카카오브이엑스	스톤브릿지모멘텀전문투자형 사모부동산투자신탁	비유동자산 취득	임차 관련 사용권자산 취득	2021.06.15	47,685
㈜카카오브이엑스	스톤브릿지모멘텀전문투자형 사모부동산투자신탁	비유동자산 취득	임차 관련 사용권자산 취득	2021.06.15	72,500
㈜카카오모빌리티	㈜씨엠엔피	신주인수	주주배정 유상증자	2021.06.30	78,000
㈜카카오모빌리티	㈜엘지	신주발행	제 3자배정 유상증자 신주 배정	2021.07.02	100,000
㈜카카오엔터테인먼트	TAPAS MEDIA, INC. 주주	구주인수 및 신주인수	구주인수 및 주주배정 유상증자	2021.07.05	374,142
㈜카카오엔터테인먼트	Radish Media, Inc. 주주	구주인수 및 신주인수	구주인수 및 주주배정 유상증자	2021.07.05	406,813
㈜카카오게임즈	㈜세나테크놀로지	구주 취득 및 신주인수	구주인수 및 제3자배정 유상증자	2021.07.08	95,175
㈜카카오브이엑스	벨벳제1호 유한회사	신주발행	제3자배정유상증자 신주 배정	2021.07.22	100,000
㈜카카오페이	-	신주발행	일반공모증자	2021.08.31	1,516,194
Kakao Games Europe B.V.	㈜라이온하트스튜디오	구주 취득	㈜라이온하트스튜디오 구주 취득 계약(선금)	2021.10.29	450,000
㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	신주인수	제3자배정 유상증자	2021.11.01	450,000

해당 법인	계약 상대방	구분	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기 또는 계약의 기간	계약 금액 및 대금 수수방법(기준)
㈜카카오게임즈	김재영 외 3인	신주발행	제3자배정 유상증자 신주 배정	2021.11.01	209,080
㈜카카오모빌리티	GS리테일(주)	신주발행	제3자배정 유상증자 신주 배정	2021.12.01	65,000
㈜카카오모빌리티	지에스파크이십사(주)	구주인수	구주인수	2021.12.01	65,000
㈜카카오페이	㈜카카오페이증권	신주인수	주주배정 유상증자에 참여	2021.12.23	88,125
㈜카카오	㈜카카오헬스케어	신주인수	주주배정 유상증자에 참여	2022.04.21	120,000

참고: 회사의 재무 상태에 중요한 영향을 미치는 비경상적인 중요 계약을 기재하였습니다.

나. 연구개발담당조직

지배회사 카카오의 연구개발 담당 조직은 기술부문 산하의 기술전략실, 비즈개발실, 서비스개발실, 인프라플랫폼실, 데이터랩으로 구성되어 있습니다. 기술부문에서는 메세징, 클라우드 등 전사 공통기술과 특채널, 챗봇 등 비즈니스 플랫폼 연구, 카카오 특 멜론 등 서비스 플랫폼 연구 그리고 데이터 수집 및 분석을 통한 데이터 기반의 전략과 추천기술을 연구하고 있습니다.

다. 연구개발비용

(단위: 백만원)

과목	연결			별도		
	제28기 1분기	제27기	제26기	제28기 1분기	제27기	제26기
연구개발비용계	257,802	764,494	535,426	130,207	369,228	280,713
무형자산	50	3,252	1,458	0	986	639

과목		연결			별도		
		제28기 1분기	제27기	제26기	제28기 1분기	제27기	제26기
회계처리	연구개발비(비용)	257,752	761,242	533,968	130,207	368,242	280,074
연구개발비/매출액 비율		15.6%	12.5%	12.9%	21.8%	17.3%	15.8%
[연구개발비용 계/당기매출액X100]							

당사가 투입한 연구개발비는 당기 비용으로 처리하는 부분 외에도 개발비 및 기타의 무형자산으로 계상하고 있으며, 해당 개발 실패시 감액 손실이 발생하여 당사 수익성에 악영향을 미칠 수 있으니 투자자께서는 유의하시기 바랍니다.

라. 연구개발실적

당사의 영업활동에 중요한 영향을 미칠것으로 예상되는 머신러닝, AI, 클라우드 관련 주요 연구개발실적은 아래와 같습니다.

개발실	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
데이터랩	자동 타게팅 기능 연구개발	광고주의 메타데이터를 수집, 분석하여 적합도 높은 유저피처와 연결하는 자동 타게팅 알고리즘 연구 및 시스템 개발	2020
데이터랩	통합 스마트 메시징 시스템 연구개발	예측 기반 시스템에 콘텐츠 셀렉션과 유저 셀렉션 기능을 통합하여 스마트 메시지의 효율성과 활용성을 높이는 알고리즘 연구 및 시스템 개발 <ul style="list-style-type: none"> ↳ 시스템 별로 파편화된 기능과 코드를 통합하여 유지보수가 쉽도록 만들 ↳ 별도로 개발된 콘텐츠 셀렉션과 유저 셀렉션을 하나의 모듈로 통합하여 광고 집행 편의성을 높임 ↳ 기계학습 모델을 기반으로 사용자별 반응성을 예측한 개인화된 메시징 기능 제공 	2021
데이터랩	AB테스트 플랫폼을 위한 통계 기반 운영 자동화 기술	AB테스트 설계 및 운영에 필요한 통계 분석을 시스템화 하여, 실험 플랫폼 운영에 드는 비용을 줄이고 효율을 높이기 위한 연구 <ul style="list-style-type: none"> ↳ 실험 설계 단계: 실험 지표의 통계적 안정성 검증, 지표 관계 통계 분석 및 지표 추천/검증 ↳ 실험 운영 단계: 유사 실험 간 실험 패턴 비교/ 분석/ 결과 예측, 실험군 변동성 모니터링 및 alert ↳ 실험 결과의 사후 관리: 실험 결과 간 통계 분석/시계열 분석, 반복 실험을 통한 실험 결과 안정성 검증 	진행중
데이터랩	하이브 테이블 모니터링 및 알람 시스템 개발	복수 하둡 클러스터 대상 통합 하이브 테이블 모니터링 및 알람 시스템 개발 데이터를 다루는 현업 조직 입장에서 마주하는 실질적인 데이터 관리 이슈를 기반으로 구축한 모니터링 시스템 복수의 하둡 클러스터 대상 / 영향도를 파악할 수 있는 테이블 관계도 / 모니터링 시각화 / 이상감지 알람 시스템 제공	진행중
데이터랩	채널메시지 타게팅 알고리즘 연구 개발	유저 관심사 및 내재된 반응성 정보를 활용한 채널메시지 타게팅 효율 증대 알고리즘 연구 개발	진행중
데이터랩	머신러닝 기반 추천 클라우드 플랫폼 개발	클라우드 플랫폼으로 영상, 음악, 텍스트, 상품, 교차 추천 등 다양한 솔루션을 손쉽게 서비스에 도입/검증	진행중
	추천 시스템을 위한 AI 원	AAI 2022 논문 게재	

개발실	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
데이터랩	천 기술 확보와 연구 개발	- 저자: iggy.ill(이현성), 성균관 대학교 CSI 연구실 조상우 연구원과 공동 1저자로 참여. - 제목: An Efficient Combinatorial Optimization Model Using Learning-to-Rank Distillation - https://arxiv.org/abs/2201.00695	2021
데이터랩	대용량 데이터 처리에 적합한 머신러닝 기반 기술 연구	대용량 데이터 확보에 이은 효과적인 머신러닝 기술 접목으로 머신러닝 기술의 효용성을 현실화	진행중
기술전략실	SLA기반 리소스 스케줄링 기술 개발	약속된 SLA에 최적화된 리소스를 스케줄링해서 생성/관리해주는 기술.	진행중
기술전략실	하이브리드 클라우드 제어용 SSO개발	프라이빗 클라우드와 퍼블릭 클라우드를 동일한 API로 제어하기 위한 Single Sign On 제품 개발	진행중
기술전략실	클라우드 네이티브 서비스 sustaining을 위한 데이터 플랫폼 개발	클라우드 네이티브 서비스에서 발생하는 데이터(서비스 메트릭, 서비스 로깅)를 효율적으로 처리하기 위한 자동 데이터 플랫폼 개발.	진행중
기술전략실	클라우드 네이티브 서비스용 데이터 스토리지 개발	클라우드 네이티브에서 주로 사용하는 오픈 소스 데이터 스토리지(ceph)를 대체하기 위한 볼륨용 스토리지 플랫폼 개발.	진행중
기술전략실	시를 활용한 smart ARS 개발	ARS플로우를 사용자가 직접 설계하고, TTS와 같은 시를 활용하여 인식/응답할 수 있는 ARS개발	2022
기술전략실	Cloud Native pipelined Deployment 서비스 개발	deployment 서비스 및 승인/감사 기반의 deployment SaaS개발	2022
기술전략실	Cloud API gateway SaaS 개발	클라우드 API gateway SaaS 개발	2022
기술전략실	Cloud IAM SaaS개발	클라우드 권한/접근제어를 위한 SaaS 개발	2022
기술전략실	Cloud OLAP SaaS개발	간단하게 OLAP cube를 통해 분석할 수 있 SaaS개발	진행중
기술전략실	Arm기반 저전력 자체 서버 개발	Arm기반의 저전력 서비스용 자체 서버 개발	진행중
기술전략실	Low Code기반의 Simple App develop SaaS개발	템플릿 및 GUI기반의 low code application platform 개발	진행중
기술전략실	Open Policy Agent Data Store SaaS개발	OPA 용 Data store SaaS 개발	진행중
기술전략실	딥러닝 기반 인코딩 최적화 플랫폼 연구개발	영상의 컨텍스트를 분석하여 고정된 값이 아닌 최적의 인코딩 파라미터를 예측하여 적용하기 위한 플랫폼과 학습 모델을 생성하기 위한 시스템 개발. 동일한 화질을 유지하면서도 적은 용량으로 인코딩함으로써 스토리지 및 트래픽 절감 효과.	진행중
비즈개발실	챗봇 Surface 확장	카카오톡 채팅방에서만 구동되던 챗봇을 다양한 환경(Surface)에서 구동되도록 재구조화하였으며, 그 첫 번째 릴리스로 Web Surface 적용완료	2020
비즈개발실	특채널 시스템 고도화	특채널의 파트너 비즈니스 지원을 강화할 수 있도록 사용자화 가능한 채널용 구축시스템을 준비함. 카카오톡의 각종 비즈니스 도구들과 연결하는 구성을 고도화.	진행중
비즈개발실	비즈파트너 커뮤니케이션 플랫폼 개발	분산되어 있는 비즈파트너 소통 기능을 공통 플랫폼화하고 기능을 강화	진행중
직속	전자서명인증사업자를 위한 PKI 시스템 개발	과학기술정보통신부가 주관하는 전자서명인증사업자 인정·평가제도를 만족하는 PKI 시스템을 구축함.	2021
직속	행안부 전자증명서 발급 시스템 개발	행안부에서 발급하는 각종 전자증명서를 카카오톡내에서 발급할 수 있는 시스템 구축함.	2022

개발실	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
직속	마이데이터 통합인증 플랫폼 개발	마이데이터 사업에서 통합인증 제공하는 시스템을 구축해서 정보제공자들의 정보를 가져오기 위한 서명 정보를 생성/검증할 수 있는 시스템을 구축함.	진행중

상기 연구개발실적외 당사에서 진행 중인 연구개발 과제는 아래와 같습니다

개발실	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
데이터랩	전환율 예측기 기반 전환효율 향상 랭킹 로직 개발	전환율 예측기 기반 추천랭킹 로직에 Quality Score 반영 통해 전환효율 향상 <ul style="list-style-type: none"> 신뢰할 수 있는 전환율 예측기 개발 통한 정확도, 커버리지 고도화 전환율 예측기 이용 Quality Score 체계 개발 Quality Score 이용 최종 랭킹 로직 고도화 	2021
데이터랩	CTR 예측 모델 고도화 - 광고 그룹 단위 예측 및 탐색 전략 고도화	현재 소재단위 CTR 예측 모델을 그룹단위 예측 모델로 변경하면서, 해당 그룹내 소재별 노출 기회 제공 및 고효율 소재 노출 관련 탐색 전략 고도화 기능 개발 <ul style="list-style-type: none"> 콜드스타트 등 이슈에 보다 안정적 대응 소재 증가로 인한 시스템 프로세스 부하 감소 소재단위 노출 기회 부여 기능 개선 관련 탐색전략 고도화 	진행중
데이터랩	타일형 광고노출 방식에 대한 CTR 예측기 및 랭킹로직 개발	쇼핑박스 성과형 광고 전환에 따른 CTR 예측기 개발 및 랭킹로직 개발 <ul style="list-style-type: none"> 기존의 1~2개 노출되던 DA 성과형 광고와 달리, 쇼핑박스 서비스를 성과형 전환에 따라 관련 예측기 개발 및 랭킹 로직 개발 필요 	진행중
데이터랩	동영상 광고 성과형 노출 위한 반응을 예측기 및 랭킹로직 개발	동영상 광고 성과형 노출 광고상품 준비중이며, 이와 관련하여 반응을 예측기 및 랭킹 로직 개발 필요 <ul style="list-style-type: none"> VR 등 사용자 반응 관련 예측기 개발 필요 동영상 광고의 랭킹 로직 반영 관련 로직 고도화 필요 	2021
데이터랩	최적화 타게팅 및 랭킹에 활용할 수 있는 추가적인 데이터 연구 및 로직 개발	사용자 정보가 빈약하거나 혹은 전무한 경우까지도 감안하여, 광고 요청 발생시 최적화 타게팅 및 랭킹에 활용할 수 있는 데이터 연구 및 관련 로직 개발 <ul style="list-style-type: none"> 문맥광고에서 현재 랜딩 로직 대체하기 위한 로직 개발중(UFO피쳐 활용 로직 고도화중, 웹문서 카테고리 분류기술 이용 고도화중) 사용자의 전환트래커 로그 카테고리 정보 활용한 로직 개발 준비중 기타 가용한 데이터 발굴 및 이를 활용한 타게팅, 랭킹 피쳐 반영 등 연구 진행중 	진행중
데이터랩	검색 광고 효율 향상을 위한 키워드 추천 알고리즘 개발	사용자 관심사 카테고리 기반 키워드 추천 알고리즘 연구 <ul style="list-style-type: none"> 검색 광고에서 키워드 관련 정보가 빈약한 경우 사용되던 기존 랜덤 로직을 대체 사용자의 관심사 정보를 활용해 반응률이 높을 것으로 예상되는 키워드를 찾는 딥러닝 알고리즘 개발 	2021
기술전략실	오픈소스 분석 자동화를 위한 Knowledge Base 증대	다양한 언어의 프로젝트를 자동으로 수집 및 분석해 오픈소스 Knowledge Base를 증대하는 기술 KB 증가로 오픈소스 컴포넌트 매핑 비율이 높아져 오픈소스 분석을 자동화 할 수 있게 한다.	2020
기술전략실	애플리케이션 성능, 에러 분석/모니터링 플랫폼 개발	애플리케이션의 성능을 분석하여 병목 원인을 쉽게 파악하는 기술 다양한 메트릭, 에러를 분석하여 서비스 품질을 모니터링하는 기술	2021
기술전략실	모바일 UI 테스트 자동화 기술 개발	실제 모바일 디바이스에서 테스트를 원격으로 진행할 수 있으며 레코딩, 스크립트를 이용하여 테스트를 자동화 할 수 있는 기술 개발	2020

개발실	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년 도
기술전략실	API 테스트 도구 개발	API 테스트 환경구축, 실행, 분석, 리포트를 편리하게 할 수 있는 SaaS 개발 - 기대효과: 테스트 환경 구축, 실행에 필요한 리소스를 효율화 할 수 있으며 테스트 협업이 편리해진다. - 기대효과: 테스트 자동화를 통한 품질 제고와 리소스 감소 (대상을 분석하여 테스트 코드를 자동 생성, 기본 성능 체크 자동화)	진행중
기술전략실	CI/CD SaaS 개발	지속적인 통합과 배포 프로세스를 유연하게 확장 가능한 형태로 관리, 자동화 할 수 있는 SaaS 개발	진행중
기술전략실	KEditor 개발	여러 플랫폼에서 다양한 형식의 콘텐츠를 제작하고 소비할 수 있는 멀티 플랫폼 편집기 및 뷰어 개발	진행중
기술전략실	비주얼컴퓨팅(머신러닝/컴퓨터비전) 기반의 지도정보자동검출시스템	로드뷰 영상내의 다양한 정보(차선, 표지판, 안내마크, 건물, 간판 등)를 자동으로 검출하여, 지도데이터의 최신화 및 신규 서비스(AR 등)의 활용	진행중
비즈개발실	Kakao OpenAPI SDK V2	iOS 및 Android에서 동작하는 Kakao OpenAPI SDK를 전체 재작성하여 효율과 성능을 개선하였으며, Reactive Programming을 지원함	2020
비즈개발실	커머스시스템 : 정기구매/정기배송/구매약정 기능 개발	구독On 서비스 및 유사 커머스 서비스에서 정기구매/정기배송/구매약정 기능을 쉽게 사용할 수 있는 역량 확보	2021
비즈개발실	지식베이스 시스템 고도화	챗봇과 상당 시스템에서 사용하는 Smart Search 기능의 구조 및 기능을 개선	2021
비즈개발실	스마트 상담센터 개발	톡과 챗봇을 이용한 상담센터를 SaaS 형태의 서비스로 신규구축	2021
비즈개발실	대화처리 기술 고도화	대화엔진, 자연어처리, 유의어모듈 등에 사용되는 기술들을 최신화/내재화하여 변화에 발빠르게 대응하는 기반을 구축	진행중
비즈개발실	효과적인 광고를 위한 웹문서 기반 컨텍스트 분석 시스템 개발	검색/디스플레이 광고에 모두 활용 가능한 기반 시스템 개발 완료	2021
비즈개발실	고도화된 광고 노출 시스템 개발	다수의 랭킹 및 타겟팅 시스템을 연동하여 실행 혹은 활용할 수 있는 구조를 마련	2020
서비스개발실	서버 푸시 가능한 대용량 API Gateway 개발	카카오톡 서버로 유입되는 대량의 트래픽을 효율적으로 처리하기 위한 Gateway 시스템으로, API 호출 인증과 사용자 대상 푸시 처리를 내장해, 카카오톡 시스템 전체의 개발/운영 효율성 제고	진행중
서비스개발실	Queue consume 제어 시스템	- 스로틀링을 통해 안정적이고 고른 분산 처리 기대. - 상용 Queue를 통해 각 인스턴스에서 소비되는 단위 시간당 메시지 소비량을 제어할 수 있도록 구성. - 준 실시간 메시지 소비 및 잔여량을 모니터링하여, 동적 또는 정적으로 제어 가능한 시스템 개발.	진행중
서비스개발실	얼굴 특징점 및 Thin-Plate Spline 기반의 자연스러운 얼굴 변형 알고리즘 연구 및 성형시스템 개발	여러 얼굴에 대한 실시간 자유 성형을 지원하는 알고리즘 개발 및 GPU 구현 모바일 기기를 위한 자동 최적화 및 부위별 성형, 성형 아이템 제작을 위한 저작 도구 개발 셀피 카메라 및 이미지 / 동영상 콘텐츠 제작 또는 편집 서비스에서 활용 시 사용자 기대 요구 충족	2020
서비스개발실	동영상 서비스의 주요 재생 지표 연구	재생 시간 기반 지표인 뷰스코어, 감상수, 충분한 감상수 등의 개념 및 용어를 정의하고 도입함. 이 지표들은 동영상 서비스의 기존 클릭 기반 지표(재생수, 재생자수 등)의 약점을 보완할 수 있음, 최근 서비스 지표 분석에 도입되어 사용되고 있고, 재생 시간 기반 동영상 추천 모델에 활용 예정	2020
	재생시간 기반의 동영상 추	동영상 서비스의 주요 재생 지표 연구에서 얻어진 가장 핵심적인 지	

개발실	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년 도
서비스개발실	천 시스템 연구	표인 뷰스코어 기반으로 추천 모델을 만들면 기존 CTR 추천 대비 높은 성과를 얻을 것으로 기대되어 연구 시작함, 유저의 동영상 시청 시간 증가 서비스의 체류시간 증가를 기대함	2021
서비스개발실	동영상 서비스의 유저 기반 재생 지표 연구	동영상 서비스에서의 Active user 기준을 다각도로 연구하고 장단점을 파악함. 이를 바탕으로 DAU, WAU, MAU 등의 주요 지표와 비활성화 유저 개념 등을 도입하고, 관련 지표를 시각화하여 의사결정 전반에 활용할 수 있도록 할 예정.	진행중
서비스개발실	스팸 및 어뷰징 글에 대한 자동화 모니터링	머신러닝 기반으로 스팸 및 어뷰징 글, 스팸이미지의 형태를 파악하여 이를 정수화 하고 서비스에 직/간접적으로 반영 검수 대상 감소. 모니터링 효율화	진행중
서비스개발실	카카오유 메타 발굴	카카오유에서 생산되는 보드들에 대한 다양한 특성을 나타내는 메타정보를 기술기반으로 발굴해 내는 연구개발 해당 메타를 발굴하여 사용자에게 더 잘 맞고 더 필요한 카카오유 보드를 찾아내기 위한 도구로 활용할 예정	2022
인프라플랫폼실	OnNet CDN 구축	카카오의 CDN 기반 콘텐츠 서비스의 안정성을 확보하기 위한 과제. 통신사 마다 전용 콘텐츠 캐시 팜을 구축하고 보다 많은 대역폭을 확보하며 이슈성 트래픽에 대한 비용 부담을 감소시키는 목적 현재 동영상 기반 콘텐츠 캐시 팜을 1차적으로 구축하고 있으며 2022년에는 이미지와 같은 정적 콘텐츠 캐시 팜 추가 구축 예정	진행중
직속	정기결제 시스템 개발	이모티콘 플러스, 특서랍 플러스 등 카카오의 서비스를 웹 결제/AP 방식을 통합해서 정기 결제할 수 있는 구독 시스템을 개발해서 다양한 구독 모델을 제공할 수 있는 기반 시스템 제공	진행중
직속	모바일 티켓 발급 플랫폼 개발	공연/전시 등의 입장에 필요한 티켓을 기존 종이 티켓이 아닌 모바일 티켓으로 발급할 수 있는 플랫폼을 구축하여 멜론티켓에서 모바일 티켓을 판매 가능하도록 함. 모바일 티켓의 특성을 살려 쉽게 다른 사람에게 양도 가능함.	2020
직속	ID 카드 파트너센터 시스템 개발	파트너가 직접 ID Card를 제작하고 유저에게 발급할 수 있는 플랫폼을 개발하여 자격증, 멤버십카드, 출입카드 등의 많은 플라스틱 카드를 디지털 카드로 전환하고 카톡 지갑에 담아 편하게 사용/관리할 수 있게 함	진행중

마. 연구개발 조직도



연구개발 조직도

7. (제조서비스업)기타 참고사항

가. 지식재산권 보유현황

당사는 카카오 기업 브랜드 및 서비스 브랜드의 가치 제고 및 육성, 보호 활동을 종합적으로 수행하고 있습니다. 이를 위해 브랜드 개발, 심의, 상표권 출원, 등록 등의 체계적인 브랜드 관리 정책을 내부적으로 수립하였으며, 브랜드 관리 정책에 따라 브랜드, 디자인, 마케팅, PR 등의 영역에서 일관된 고객 커뮤니케이션을 수행하고 있습니다.

특허법 제 94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가지며, 상표법 제 50조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 보유하고, 디자인보호법 제 41조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다. 지적재산권 보유 건수는 권리의 신규 취득, 존속기간 만료, 포기 및 매각 등으로 인하여 수시로 변동되고 있습니다.

(기준일: 2022년 3월 31일)

구분	특허권	상표권	디자인권
국내	603	2,755	92
해외	156	1,276	29
합계	759	4,031	121

나. 관련 법령 또는 정부의 규제

당사는 모바일과 웹을 통해 메신저 서비스 및 검색, 이메일, 뉴스 및 각종 커뮤니티와 게임 등 다양한 서비스를 제공하는 정보통신사업자입니다. 당사는 '정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률' 상의 정보통신서비스제공자, '전기통신사업법' 상

의 부가통신사업자로서 각 법령의 적용을 받습니다. 또한 뉴스 서비스를 제공하는 인터넷뉴스서비스사업자로서 '신문 등의 진흥에 관한 법률', '언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률'의 적용을 받아, 그 책임을 다하고 있습니다.

이 외에도 서비스 사용자의 개인정보를 보호하기 위한 '개인정보보호법', 이용자의 통신사실 확인자료 제공과 관련된 '통신비밀보호법', 게임물 서비스와 관련하여 '게임산업진흥에 관한 법률' 온라인서비스제공자로서 '저작권법', 청소년의 유해매체물 접근 및 이용제한과 관련된 '청소년보호법', 구매하기 플랫폼을 통한 통신판매 및 통신판매 중개와 관련된 '전자상거래 등에서의 소비자 보호에 관한 법률', 콘텐츠 제공 업체 등 제휴사들과의 계약 체결 시 불공정 계약을 체결하지 않도록 하기 위한 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률', 전자결제업 관련된 '전자금융거래법', 은행 서비스 제공을 위한 '은행법', '외국환거래법' 등 관련 법률을 준수하고 있습니다.

당사는 2021년 5월 1일 자로 상호출자제한기업집단으로 지정되어, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」(이하 '공정거래법')에 따른 의무를 성실히 이행하고 있습니다. 일부 법령과 규제는 사업자에게 일정 수준의 영향을 줄 수 있으나, 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 사회적 책임을 다할 것입니다. 앞으로도 당사는 모바일과 웹 플랫폼을 기반으로 다양한 영역에서 이용자들에게 필요한 서비스를 제공하고, 모바일 및 인터넷 생태계 발전을 위해 노력할 것입니다.

다. 환경보호

당사는 비즈니스 활동이 환경에 미치는 영향이 비교적 적은 인터넷 기업입니다. 하지만 온실가스로 인한 기후 변화와 에너지 고갈 같은 다양한 환경 문제의 심각성과 기업의 역할을 인식하고 보다 적극 환경 문제에 대응하기 위해 노력하고 있습니다. 카카오는 오피스 및 데이터센터가 환경에 미치는 영향을 관리하고 억제하기 위해 온실가스 인벤토리를 구축해 감축 목표를 설정하고 꾸준히 모니터링하고 있습니다. 이 외에도 경영 활동 상에서 사용되는 자원을 절약하기 위해 각종 캠페인을 운영하며, 이는 카카오 임직원의 참여를 기반으로 활성화됩니다.

더불어 카카오의 그린디지털 서비스와 친환경 캠페인을 통해 파트너 및 이용자가 기후변화 대응에 함께 참여할 수 있도록 친환경 플랫폼을 구축해 나가고 있습니다.

(1) 환경경영 추진 체계

카카오는 친환경적 경영 추진을 위해 환경 전략을 수립하고, 목표를 달성하기 위해 노력하고 있습니다. 사업 운영 과정에서의 환경영향을 최소화하기 위한 활동을 지속하고, 탄소중립 경영을 위한 목표 수립 및 투자 활동을 이어가기 위한 전담 조직을 구축하고 체계를 확립하고 있습니다.

1) 환경 방침

카카오는 2021년 4월 환경경영 이행의 기반이 되는 환경 방침을 수립했으며, 환경 방침에 따라 서비스 제공 과정에서 발생하는 환경영향을 최소화하고 환경 오염 예방과 환경 보호 활동을 통해 책임을 다하고자 합니다.

<카카오 환경 방침>

- 환경 성과의 지속적 개선
- 기후변화 대응을 위한 선도적인 노력
- 친환경 기술/서비스 개발 및 친환경 투자 확대
- 개선을 통한 사전 예방 활동
- 법규 및 그 밖의 요구사항의 준수
- 폐기물 및 에너지 관리
- 공개적 경영
- 파트너 및 이용자 동참 지원

2) 전담 조직

카카오는 이사회에서 ESG 계획 및 이행 결과를 검토하고 승인합니다. 2021년 1월에 신설된 이사회 산하 ESG위원회는 환경 이슈에 더욱 기민하게 대응할 수 있는 기반이 되어, 정기적으로 환경경영을 포함한 ESG 전반의 계획과 이행 여부를 관리·감독하고 심의·의결합니다. 환경경영 실무 추진과 환경데이터 관리를 담당하는 전담 조직으로는 크루지원그룹 산하 환경TF를 두고 있습니다.

3) 환경경영시스템

2021년, 카카오 제주 본사 오피스와 판교 오피스에 대해 환경경영시스템 인증(ISO 14001)을 획득했으며, 외부 독립적 기관에 의한 사후관리심사는 연 1회 실시하고 있습니다. 또한 환경경영시스템을 기반으로 환경과 관련된 리스크를 효율적으로 관리하기 위해 조직의 환경 측면을 체계적으로 식별하고 평가, 관리 및 개선하고 있습니다.

다.

4) 환경투자

2022년 카카오 공동체가 함께 입주 예정인 판교 알파돔시티에 친환경 건축물 인증 제도인 LEED 획득을 위한 투자를 진행하고 있습니다. 또한 경기도 안산에 건립 예정인 데이터센터의 친환경적 설계를 위해 환경 투자를 계획 중입니다.

<카카오 환경 투자 현황>

판교 알파돔시티 LEED 인증 추진	<ul style="list-style-type: none"> · LEED 평가 Gold 등급 기준 충족을 위한 투자 실시 · LEED ID+C(Interior Design and Construction) Gold 등급 획득을 위한 친환경 인테리어 설계 및 시공 추진
녹색 프리미엄제 참여	<ul style="list-style-type: none"> · 2021년 7월부터 12월까지 적용되는 하반기 녹색 프리미엄 입찰 참여(약 2,978MWh의 재생에너지 구매)

5) 환경목표

카카오는 기후위기 대응 원칙을 수립하고, 카카오의 서비스를 통해 환경 문제 해결에 기여하겠다는 의지를 담은 ‘액티브 그린 이니셔티브(Active Green initiative)’를 선언하였습니다. 이와 함께 2040년까지 온실가스 배출량 Net Zero 달성 목표를 수립하였으며, 신재생에너지 사용, 전기차 전환, 공급망 기후변화 대응 기반 구축을 통해 사업 운영 전 과정에서 온실가스 배출량을 감축하기 위해 노력하겠습니다.

카카오는 2040년까지 연결 기준 온실가스 배출량 Net Zero를 달성하겠다는 목표를 선언하였습니다. SBTi1)에 기반하여 목표를 수립하였으며, 2030년까지 2021년 대비 Scope 1, 2 배출량을 40% 감축하고, 2040년까지 100% 감축을 달성하고자 합니다. Scope 3 배출량의 경우, 2030년까지 2021년 대비 17% 감축을 중기 목표로 수립하였습니다. 더불어 밸류체인 전반의 온실가스 배출 관리를 위해 지속적으로 탄소 배출량 모니터링을 실시하고, 2년 내에 Scope 3 배출량 관리에 대한 중장기 로드맵을 수립할 계획입니다.

Scope 1. 차량 연료 전환	Scope 1 배출량은 사업 활동에서 직접적으로 배출되는 온실가스로, 카카오의 경우 대부분 차량 연료 사용에서 발생합니다. 이에
-------------------	---

	따라 통근 버스 및 법인 차량 전기차 전환과 카카오모빌리티 택시의 전기 택시 전환을 추진하여 직접 배출량을 감축하는 계획을 수립하였습니다.
Scope 2. 신재생에너지 사용	Scope 2 온실가스 배출은 오피스, 데이터센터의 전력 사용에서 발생하는 간접적 탄소 배출을 의미합니다. 2030년까지 사업 운영 과정에서 이용하는 전력 사용량의 60%를 친환경 에너지로 전환하고, 2040년까지 100%를 신재생에너지로 전환하여 RE100을 달성할 계획입니다. 이를 위해 오피스와 자체 데이터센터에 대해 PPA 2) 추진을 고려하고 있습니다.
Scope 3. 공급망 기후변화 대응 기반 구축	기업의 밸류체인에서 간접적으로 배출되는 온실가스인 Scope 3 배출량 관리는 공급망의 기후변화 대응 기반 구축에서부터 시작하고자 합니다. 이를 위해 공급망 온실가스 배출량 현황을 명확히 파악할 수 있는 체계를 마련하고, 주요 협력사의 RE100 참여를 요청하고 이행을 지원하며, 밸류체인 전반의 탄소 배출을 관리할 수 있는 제도를 마련할 계획입니다.

(2) 환경영향 저감 활동

카카오는 일상 속에서 참여할 수 있는 캠페인부터 사무공간, 통근수단 등 각종 인프라 개선까지, 환경영향 저감을 위한 활동을 추진하고 있습니다.

1) 친환경 통근 및 이동 장려

2017년부터 출퇴근 통근버스를 운영해 본사와 일부 계열회사 임직원의 승용차 이용을 줄일 수 있도록 하고 있습니다. 2021년 12월 기준 출근 19개, 퇴근 17개 노선을 운영 중이며, 지속적으로 운영노선의 추가 공급을 계획하고 있습니다. 또한 오피스와 인근 지하철역을 순환하는 셔틀버스를 운영하고 있습니다. 이처럼 통근버스나 대중교통 이용 방안을 마련해 임직원의 승용차 이용을 줄여 대기환경 개선에 기여하고 있습니다. 2021년 기준 상시근로자의 약 45%가 통근버스 및 셔틀버스를 이용하고 있습니다.

또한, 오피스 내 자전거 주차장을 설치해 임직원의 건강을 증진하는 동시에 탄소배출 없는 출퇴근을 할 수 있도록 지원하고 있습니다. 또한 전동 킥보드, 전동 휠 등의 이용을 지원하기 위해 자전거 주차장에 충전이 가능하도록 전열을 지원합니다. 2021년 12월 기준 판교 오피스에 총 6개 소(70m²)의 자전거 주차 공간을 운영하고 있으며, 신규 오피스 개설 시 필수로 자전거 주차장을 설치하고 있습니다.

본사에는 전기차 충전소를 설치하여 법인 차량과 임직원의 사용을 지원합니다. 판교

오피스 또한 전기차 충전소가 갖춰져 있으며, 법인 차량의 일부를 전기차를 이용해 내연기관 차량 이용을 줄여 나가고 있습니다.

2) 환경 교육 및 캠페인 추진

임직원의 환경인식 제고를 위해 환경 교육을 실시하고 있으며, 환경영향 저감을 위한 다양한 캠페인을 진행하고 있습니다.

오피스 내 AI 기반 리사이클 머신 ‘네프론’을 설치하여 재활용 인프라를 구축하고 있습니다. 네프론은 재활용이 가능한 고품질의 자원을 AI 판별하여 수거하는 기기로, 카카오 크루들이 일상 속에서 자원의 지속적인 재사용과 순환을 직접 경험하고 학습할 수 있도록 도입하였습니다. 2021년 10월부터 판교, 강남, 제주 오피스에 3대를 운영하여 12월까지 총 3,933개의 PET를 수거하였습니다. 수거한 PET는 협력사(수퍼빈) 자체 순환 자원 창고에 보관 후 고품질 재활용 소재 생산에 이용하고자 하며, 수거된 자원의 활용 방안을 보다 적극적으로 모색하여 자원 순환 밸류체인의 구축 및 실천에 앞장서고자 합니다.

또한 사내 카페에서는 생분해성 플라스틱(PLA, Polylactic Acid) 빨대, 생분해 소재 코팅 종이컵을 사용하고, 샌드위치 포장지를 플라스틱에서 종이로 변경하여 플라스틱 사용을 저감하고자 합니다. 더불어 일회용컵을 제공하지 않는 머그 전용 카페인 ‘N7 카페’를 운영해 오피스에서 발생하는 폐기물을 감축하고 있으며, 점진적으로 확대할 예정입니다. 사내 카페에서 발생한 우유팩은 별도 세척 및 분리하여 주민센터나 재활용 업체를 통해 화장지로 교환하고, 이를 크루에게 다시 돌려주어 환경 보호에 동참하고 있음을 인지시키고 있습니다. 뿐만 아니라 캔틴 등 편의 시설에는 다회용품 사용과 재활용을 유도하기 위해 자외선 컵 소독기, 세척 용품, 분리수거함 등을 비치해두고 있습니다. 2022년 입주 예정인 신규 사옥에 설치될 사내 식당과 사내 카페는 테이크아웃 용기를 모두 재생용기로 도입할 예정입니다.

(3) 친환경 데이터센터

카카오는 현재 임차 데이터센터를 사용하고 있으며, 2023년 자체적으로 준공한 친환경 데이터센터를 운영할 예정입니다. 현재 운영 중인 데이터센터는 환경영향저감을 위해 에너지 효율 개선 노력을 지속하고 있으며, 향후에도 설계 단계부터 친환경성을 고려한 자체 데이터센터를 통해 환경적 책임을 다하고자 합니다.

1) 데이터센터 에너지 효율 관리

데이터센터의 안정적 운영을 위해서는 전산실의 적정 온도 유지가 필수적이며, 이를 위한 냉각 시스템 가동은 데이터센터의 에너지 소비를 높이는 주요 요인입니다. 카카오는 데이터센터 탄소 배출 저감을 위해 냉각 장치의 효율을 관리하고 있으며, 에너지 효율이 높은 서버를 사용하고 있습니다.

2) 전산실 공조환경 개선

냉각 장치의 효율 관리는 전산실 에너지 효율 향상을 위해 가장 중요한 요소입니다. 이를 위해 서버에서 배출되는 고온을 냉각장치에서 공급되는 냉기와 격리하기 위한 각종 개선을 추진했습니다. 전산실 공조환경 개선 전에는 서버를 장착하는 랙(Rack) 높이별/거리별 온도 차이가 작게는 5~6° C에서 크게는 약 10° C까지 차이가 난 데 비해, 랙 구조 개선, 컨테이너먼트 공조방식 도입의 결과로 1~2° C 내로 유지하여 최대 효율로 운영 중입니다.

<p>랙 구조 개선</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 케이블링에 필요한 최소 공간만 유지하여 불필요한 빈 공간 차단 · 용도에 따른 다양한 크기의 블랭킹 패널 자체 제작하여 불필요한 공기 통로 차단 · 고집적 랙 도입하여 공간 활용도 향상 컨테이너먼트 공조방식 (집중 공조방식) 적극 도입 · 랙당 전기 사용량 증가에 따른 고집적 수용
<p>컨테이너먼트 공조방식 (집중 공조방식) 적극 도입</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 랙당 전기 사용량 증가에 따른 고집적 수용 개선을 위해 Face to Face 방식에서 Cold Aisle 컨테이너먼트로, 현재는 Hot Aisle 컨테이너먼트를 도입하여 꾸준히 공조 방식 개선 · 냉기 유지 및 운영 효율성 제고

3) 에너지 고효율 서버 및 장치 사용

서버 및 전원공급장치의 에너지 효율 관리를 위해 각종 에너지 효율 인증을 획득한 서버를 사용하고 있습니다.

<서버 및 전원공급장치 에너지 효율 주요 인증 현황>

<ul style="list-style-type: none"> · ENERGY STAR® · Power Supply Titanium Level Certified · Power Supply Platinum Level Certified
--

4) 스마트 온도관리시스템 개발 및 운영

전산실 상태를 직관적이고 즉각적으로 확인하기 위해 전산실의 온습도 센서 설치를 강화했습니다. 랙 하부부터 최상부까지 3개 지점을 확인 가능하게 하여, 온도 변화의 실시간 모니터링이 가능하도록 시스템을 구축하고 카카오톡을 이용해 모바일로 어디서나 실시간으로 확인할 수 있는 기능을 구현했습니다.

(4) 친환경 데이터센터 건립

2023년 준공 예정인 안산 데이터센터는 설계 단계에서부터 친환경 요소를 적용했습니다. 카카오는 데이터센터의 전력 효율 향상을 위한 적극 투자로 환경에 미치는 영향을 최소화하고자 합니다.

1) 친환경 인증 획득

안산 데이터센터는 에너지 효율화 기술 활용 및 에너지 절감형 건축 적용을 인정 받아 건축물 에너지효율등급 예비인증서 1등급, 녹색건축 인증 최우수 등급 예비인증서를 받았습니다.

2) 친환경 통합 설계 적용

안산 데이터센터는 자연 조건의 활용, 다양한 에너지 절감 기술을 적용한 친환경 통합 설계로 친환경 데이터센터로서 정체성을 구현하고자 합니다. 신재생에너지 인프라를 구축하고 냉각 전력 효율 향상을 위한 고효율 에너지 설비를 적용하며, 우수 및 중수, 폐열을 재활용할 수 있는 시스템을 도입할 예정입니다. 친환경 설계를 통해 총 에너지 사용량을 기존 대비 30% 감소 시키고, 연간 에너지 비용을 약 31억 원 절감할 것으로 예상합니다. 또한 연간 32GWh의 전력을 절감함으로써 탄소 배출량을 14% 감축할 수 있을 것으로 기대합니다. 더불어 에너지 절감 기술을 통해 데이터센터 PUE1) 1.3 이하를 기준으로 설계 및 시공을 준비하고 있습니다.

<데이터센터 친환경 요소>

에너지 절감형 건축	<ul style="list-style-type: none">· 에너지 절감형 건축을 통한 에너지 요구량 최소화<ul style="list-style-type: none">↳ 단열 성능 향상 차양, 고성능 이중 외피 사용↳ Hot Aisle, UT Containment 시스템 적용 및 기류 최적화↳ 고효율 프리쿨링 냉동기 시스템 도입
------------	---

에너지 효율화 기술	<ul style="list-style-type: none"> · 에너지 효율 개선 및 에너지 소비량 최소화 ↳ 우수 및 중수 재활용 ↳ 폐열 회수 시스템 적용 ↳ 프리쿨링 외기 냉수 .. 냉방 적용 ↳ 고효율 장비, 절수형 기기, LED 조명 도입
친환경 에너지 기술	<ul style="list-style-type: none"> · 에너지 효율 개선 및 에너지 소비량 최소화 ↳ 우수 및 중수 재활용 ↳ 폐열 회수 시스템 적용 ↳ 프리쿨링 외기 냉수 .. 냉방 적용 ↳ 고효율 장비, 절수형 기기, LED 조명 도입

(5) 친환경 서비스 (그린 디지털 구축)

카카오는 친환경 서비스를 통해 사회의 의미 있는 변화를 만들고자 노력합니다. 무분별한 자원 사용으로 인해 발생하는 사회환경 문제 해결을 위해 다양한 서비스를 개발하고, 일상 속에서 이용자가 그린 디지털 실현에 동참할 수 있도록 유도하고 있습니다. 더불어 파트너, 지역사회, NGO 등 이해관계자와 함께 협력하여 다양한 친환경 캠페인을 추진합니다.

1) 전기 택시 전환 지원

카카오모빌리티는 카카오 T 블루 개인택시 기사를 대상으로 ‘전기택시 스토어’를 오픈했습니다. 일반 택시 1대의 전기 택시 전환은 연간 약 10tCO₂e의 탄소 배출을 절감하는 효과¹⁾가 있습니다. 카카오 T 택시의 전기차 전환 활성화를 위해 파트너들과 협력하여 다양한 지원 프로그램을 제공하고 있습니다. 전기택시 스토어를 통해 차량을 구매하는 기사에게 카카오모빌리티에서 200만 원의 구매 비용을 지원하며, 제조사인 기아자동차와의 제휴를 통한 추가 할인을 제공합니다. 또한 GS칼텍스에서 혜택가로 충전할 수 있는 카드, LG에너지솔루션의 배터리 관리 솔루션을 제공하고 있습니다. 카카오모빌리티는 앞으로도 운행 가능 거리를 고려한 AI 전기택시 배차 서비스 등 특화 서비스를 준비함으로써 전기 택시로의 전환을 지속적으로 지원할 계획입니다.

2) 전자문서 및 모바일 청구서 서비스

카카오페이는 공인전자문서중계자로서 모바일 메신저 기반 전자문서 서비스를 운영

하며 기존 우편 안내문, 종이 고지서 등을 카카오톡을 통해 제공합니다. 또한 카카오페이 청구서 서비스는 국내 최초의 모바일 메신저 기반 전자고지결제(EBPP, Electronic Bill Presentment and Payment) 서비스로, 공과금과 각종 생활 요금의 청구서를 간편하게 관리하고 납부할 수 있는 기능입니다. 전자문서와 모바일 청구서 서비스는 이용자 편의성 제고, 업무 효율화뿐만 아니라 종이 생산 및 사용량 감소에 기여해 산림 보호와 탄소 배출량 저감 등 환경 보호 효과로 이어지고 있습니다. 카카오페이가 제공하는 모바일 청구서 및 전자문서 서비스는 2021년 기준 약 1억 2,600만 건(전자문서 8,500만 건, 청구서 4,100만 건)의 종이 문서 대체 효과를 달성했으며, 이를 통한 문서 제작 및 발송 비용 절감 효과는 약 630억 원에 이릅니다.

3) 카카오프렌즈 ‘제로 웨이스트’ 상품 출시

카카오는 일회용품을 대체할 수 있는 친환경 상품을 출시했습니다. 상품 제작부터 판매 과정 전반에 걸쳐 플라스틱 패키지를 줄이고 재활용률 등급이 높은 재료를 사용합니다. 2021년에는 PET 재활용 원단으로 제작하고 생분해 친환경 비닐 포장재를 적용한 새활용1) 상품 ‘겨울테마 스노우빌리지 뽀글이잡화’를 출시했으며, 총 2.5억 원의 매출을 달성했습니다. 또한 상품 포장재의 일회용품 사용 감축을 위해 인형 상품 패키지의 PET 상자 제로화를 추진하고, 상품 포장 비닐을 친환경 소재로 교체하고 있습니다.

4) 카카오메이커스, 친환경 컬렉션 런칭

카카오의 친환경 자체 브랜드 메이커스 프라임은 실용적이면서 환경영향을 줄이는 소재를 100% 사용하는 지속가능한 패션 컬렉션을 런칭하였습니다. 2021년 상반기에 전 제품을 친환경 제품으로 전환하여 소재 .제작. 전달.쓰임의 과정 중 최소 1개 이상의 친환경 방식이 적용되도록 했습니다. 하반기에는 원사, 부자재, 패키지까지 친환경 재료를 사용한 컬렉션을 선보였습니다. 더불어 국내 유통업체 최초로 더 나은 면화를 위한 이니셔티브(BCI, Better Cotton Initiative)와 글로벌 리사이클 기준(GRS, Global Recycled Standard) 인증을 획득했습니다.

또한 카카오메이커스의 친환경 브랜드 메이커스 프라임은 ‘프라임 피플 병뚜껑 새활용 캠페인’을 진행하였습니다. 프라임 새활용 키트에 40일간 플라스틱 병뚜껑을 모아 보내면, 재활용을 거쳐 '언택트 키링'을 제작해 다시 참여자에게 돌려주는 기획입니다. 811명이 캠페인에 참여하였고, 총 161Kg의 플라스틱 병뚜껑을 수거하여 새활용하였습니다. 더불어 2022년 2월 헌 티셔츠를 소비자들로부터 수거하여 양말로

새활용하여 아동 기관에 기부하는 ‘1+1 교환소’ 프로젝트를 진행하였으며, 월마다 다양한 종류의 폐의류, 잡화를 수거하여 새로운 제품으로 탄생시키는 새활용 프로젝트를 진행합니다. 이를 통해 이용자가 새활용 생태계를 직관적으로 이해하고, 지속적으로 참여할 수 있는 기회를 제공합니다.

라. 사업부문의 시장여건 및 영업의 개황

[온라인 광고 부문]

(1) 시장여건

1) 산업의 특성

온라인 광고는 모바일, PC, IoT를 비롯한 뉴미디어 플랫폼 기반의 디지털 마케팅에 활용되는 광고 상품과 플랫폼을 통해 사용자와 비즈니스, 비즈니스와 비즈니스를 연결하는 행위를 총칭합니다. PC와 웹을 중심으로 성장을 시작한 온라인 광고의 태동기에는 사용자들의 검색어에 대응하는 연관 검색결과를 상위에 노출하여 배치하는 검색광고와 웹서비스 내의 주요 지면을 활용한 디스플레이광고가 주축을 이루었습니다. 이후 디지털 기술 및 인프라 환경의 발전과 디바이스의 보편화에 따른 사용자들의 미디어 소비 행태 변화가 관찰되었고, 이러한 흐름에 맞추어 다양한 플랫폼에 적합한 새로운 광고 형태가 지속적으로 등장하며 그 성장세를 이어가고 있습니다. 온라인광고는 전통적인 광고매체 대비하여 상대적으로 정확한 마케팅 성과의 측정이 가능함에 따라 이를 바탕으로 정교한 마케팅 전략의 수립이 가능하고 또한 효율적인 예산 분배가 용이하다는 장점이 있어서, 대형 브랜드 광고주와 중소형 사업자들 모두 다양한 목적의 광고 캠페인을 소화할 수 있습니다.

2) 산업의 성장성

한국방송광고진흥공사에 따르면 2022년 온라인 광고시장은 전년 대비 20% 성장한 11조원 규모로 추정됩니다. 특히, 온라인 광고시장은 지난 2017년을 기점으로 PC광고 시장의 규모를 넘어선 모바일 광고 시장의 성장이 지속되면서 전체 온라인광고의 성장을 견인하고 있습니다.

모바일 광고 시장은 IT 기반 서비스를 스마트폰 하나로 손쉽게 사용할 수 있게 된 미

디어 환경 변화로 급속도로 성장하였습니다. 현재 스마트폰은 가장 보편적인 디지털 디바이스로 자리잡았으며 모바일 기반의 콘텐츠, 서비스 역시 빠른 속도로 확산되며 수많은 이용자들을 모바일 생태계로 이끌고 있습니다. 더불어 세계 최고 수준의 인터넷, 통신 인프라 기반은 시장의 성장을 가속화 시키는 동력이 되어왔습니다. 스마트폰의 보급과 무선통신 인프라의 발달을 통해 이용자들의 미디어 소비의 중심은 TV 등 기존 매체에서 모바일 기기로 급격히 이동하였고, 주요 광고대상 또한 전통 매체에 익숙한 세대에서 디지털 네이티브(Digital Native, 디지털 원어민) 세대로 옮겨가면서 기존 매체에 집중되었던 광고주 및 마케터들 역시 디지털 미디어에 더욱 많은 관심을 기울이고 있습니다.

동영상, Live 서비스, 메시지, AR/VR 등을 통한 디지털 콘텐츠 소비가 활발해졌을 뿐 아니라 개인 크리에이터 중심의 1인 미디어 역시 활성화 되고 있어 디지털 마케팅 콘텐츠 역시 이에 발맞춰 변화하고 있습니다. 이러한 마케팅 패러다임의 변화로 인해 광고주와 마케터들의 광고 목적에 부합하는 다채로운 마케팅 활동의 전개가 가능해지면서 온라인 광고시장의 참여자가 확대되는 계기가 되고 있습니다.

더불어 온라인광고의 최대 장점으로 꼽히는 효율,성과 기반의 광고 관점에서도 인공지능을 활용한 머신러닝 등의 플랫폼 기술 적용을 통해 서비스 이용자들이 일방적으로 광고를 수용하는 것이 아니라 미디어에 대한 직간접적인 참여가 용이해지고 있어 사용자의 기호와 성향을 보다 명확히 반영하는 캠페인의 전개가 가능해졌습니다. 또한 마케팅 활동을 통해 형성된 고객과의 연결을 장기적인 관계로 구축 시켜 나갈 수 있는 광고의 지속성에 대한 광고주들의 관심이 증가하고 있어 구매, 예약, 가입을 비롯한 다양한 비즈니스 액션들과 결합을 통해 성장을 거듭할 것으로 기대하고 있습니다.

또한 코로나19 팬데믹은 산업 전반에 디지털 트랜스포메이션을 앞당기는 역할을 하였고, 이는 국내 광고시장 또한 더욱 성장하는 계기가 되었습니다. 온/오프라인을 넘나들던 생활 패턴이 비대면 환경으로 제한되면서, 소비자들의 눈이 온라인에 머무는 시간이 늘어나게 되었고 이에 온라인 광고 시장은 계속해서 성장하며 진화하고 있습니다.

<국내 온라인 광고 시장 규모>

(단위: 십억원)

구분	2017년	2018년	2019년	2020년(E)	2021년(E)	2022년(E)
전체 광고시장	12,754	13,756	14,427	14,120	16,481	18,739
온라인광고시장	4,775	5,717	6,522	7,528	9,285	11,117
- 모바일광고시장	2,866	3,662	4,650	5,689	7,299	9,000
성장률						
전체 광고시장	4.9%	7.9%	4.9%	-2.1%	16.7%	13.7%
온라인광고시장	14.9%	19.7%	14.1%	15.4%	23.3%	19.7%
- 모바일광고시장	44.6%	27.8%	27.0%	22.3%	28.3%	23.3%

출처: 방송통신광고비 조사 보고서 2021

3) 경기변동의 특성 및 계절성

광고산업은 경제성장과 밀접한 상관관계에 놓여 있습니다. 산업 특성상 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고 집행을 미루거나 축소하는 모습을 보여 경기하강의 시점에는 매출의 성장세가 다소 둔화하거나 하락 할 수 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있고 정확도 높은 광고 성과분석의 제공을 통해 광고효율을 제고해 나가고 있는 만큼 온라인 광고산업의 경우 동 산업 내에서 상대적인 경기 민감도가 낮다고 할 수 있습니다.

전통적으로 광고는 광고 예산이 수립되는 1분기(1월~3월)가 계절적 비수기이고 연말 이벤트 및 연휴 특수효과, 광고 예산 소진 등이 발생하는 4분기(10월 ~12월)가 계절적 성수기로 판단되고 있으나, 광고 상품의 고도화 및 중소형 광고주의 예산 집행 확대, 대형 브랜드 광고 집행 시점에 따라 그 변동폭이 변화를 보이고 있습니다.

4) 경쟁환경

인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 서비스 이용자 간의 네트워크 효과에 따라 선제적으로 시장에 진입한 사업자들이 선점효과를 가지고 있는 경우가 존재하여 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이는 대부분의 국내 인터넷 포털/모바일사업자들이 유사성이 높은 서비스를 제공하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇몇 사업자들이 시장을 점유하고 있는 이유이며, 이로 인해 새로운 시장참여자의 진입이 용이하지 않을 것으로 보입니다. 또한, 온라인/모바일 광고산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정

이 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리 잡고 있습니다.

(2) 영업의 개황

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡을 비롯한 다양한 모바일 서비스를 제공 중이며 카카오톡을 중심으로 모바일 생태계 안에서 다양한 사업들과의 시너지를 발휘하며 수익을 창출하고 있습니다.

대표적 광고상품인 비즈보드는 국내 모든 온오프라인 매체를 통틀어 가장 강력한 트래픽을 보유한 카카오톡의 이용자에게 직접 다가갈 수 있는 새로운 디지털 마케팅 툴로서 로그인 연동부터 원터치 결제까지 이어지는 유기적인 이용자 경험을 전달하며 높은 파급력을 보여주고 있습니다. 이전에 없던 새로운 디지털 마케팅 채널로 자리하면서 새로운 광고주들을 디지털 광고 시장으로 적극 유입하며 국내 광고시장의 판도 변화를 일으키고 있습니다.

카카오톡 채널은 다양한 영역의 파트너들에게 4,500만의 특 이용자와 장기적인 관계 형성이 가능한 맥락을 형성함으로써 잠재고객을 진성고객으로 빠르게 전환시켜 나가고 있습니다. 특채널을 통해 주문, 구독, 결제를 비롯한 한층 확장된 비즈니스 액션을 지원할 예정임에 따라, 특 내 비즈니스의 완결성을 한단계 끌어올려 비즈니스 파트너들의 디지털 전환을 더욱 가속화 시키면서 새로운 성장기회를 발견해 나갈 것입니다.

[게임 부문]

(1) 시장여건

1) 산업의 특성

게임산업은 대표적인 고위험-고수익 산업입니다. 콘텐츠의 기획과 개발단계에서 소요되는 연구개발비용이 크고, 완성된 게임에 대한 수요의 예측은 어렵다는 점에서 그 위험이 크다고 할 수 있습니다. 반면 성공적으로 상용화될 경우 크지 않은 추가비용으로 사용자들에게 빠르게 확산될 수 있어 높은 수익창출이 기대될 뿐 아니라, 흥행을 기록한 게임IP의 경우 PC-모바일플랫폼간 교차출시되거나 기존 작품의 세계관을 공유하는 후속작을 출시함으로써 창출 가능한 부가가치의 규모를 더욱 키워가는 모습을 보이기도 합니다.

2) 산업의 성장성

대한민국 게임백서에 따르면 2022년 국내 게임시장의 규모는 2021년 대비 8.9% 성장한 21조 8,275억원에 이를 것으로 예상됩니다.

2022년 모바일 게임시장 규모는 13조 2,181억원으로 전년 대비 11.4% 성장할 것으로 전망하고 있습니다. 모바일 기기의 편리한 접근성과 하드웨어 사양의 향상으로 고품질 게임을 언제 어디서나 쉽게 즐길 수 있게 되고, 코로나19로 사용자들의 실내 활동이 더 늘어나게 되면서 모바일 게임 시장은 꾸준하게 성장세를 이어가고 있습니다.

PC 게임시장은 상대적으로 개발비가 많이 들고 이용자도 감소해 신작 출시가 줄고 있으며, 이에 따라 PC 게임 시장의 정체가 예상되면서 2022년 PC게임 시장 규모는 약4조 6,946억원으로 전년대비 소폭 감소 할 것으로 전망하고 있습니다.

<국내 게임시장의 규모와 전망>

(단위: 십억원)

구분	2019		2020(E)		2021(E)		2022(E)		2023(E)	
	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률
PC게임	4,806	-4.3%	4,901	2.0%	4,706	-4.0%	4,695	-0.2%	4,574	-2.6%
모바일게임	7,740	16.3%	10,831	39.9%	11,865	9.5%	13,218	11.4%	14,395	8.9%
콘솔게임	694.6	31.4%	1,093	57.3%	1,281.5	17.3%	1,496	16.7%	1,836	22.8%
아케이드게임	223.6	20.6%	227	1.6%	205.3	-9.6%	216	5.3%	232	7.1%
PC방	2,041	11.6%	1,797	-12.0%	1,946	8.3%	2,144	10.2%	2,348	9.5%
아케이드게임장	70.3	2.5%	37	-48.1%	39	5.8%	59	53.4%	77	30.4%
합계	15,575	9.0%	18,886	21.3%	20,042	6.1%	21,828	8.9%	23,461	7.5%

출처: 대한민국 게임백서 2021

3) 경기변동의 특성 및 계절성

게임은 상대적으로 저렴한 비용으로 즐길 수 있다는 점에서 가성비 높은 여가수단으로 관심을 받아왔습니다. 경기 상승기에는 이용자들의 지출 규모가 커지는 한편 경기 하강기에는 공연, 레저스포츠 등 타 여가수단을 즐기던 이용자의 유입이 관찰되어 경기변동에 대한 민감성이 높다고 보기 어렵습니다. 또한 산업의 계절적 요인은 크게 청년 이용자층의 수험기간, 방학 등에 영향을 받고 있습니다. 이에 따라 여름방학, 겨울방학, 신년과 같이 주목도 높은 이벤트가 있는 시기에 이용자 확보 및 활동성 증대

를 위하여 게임을 출시하거나 주요 업데이트를 진행하고 있습니다.

4) 경쟁환경

국내 게임시장의 경우 PC게임과 모바일게임 시장을 막론하고 개발사와 유통사(퍼블리셔)의 경계가 모호해지고 있습니다. 일정 규모 이상의 개발사들은 직접 퍼블리싱을 하는 추세이고, 퍼블리싱을 주 사업모델로 하는 사업자는 일정 규모 이상의 마케팅을 지원할 수 있는 자금력을 보유하거나, 유통 플랫폼상의 특징점이 있어야 경쟁력 있는 게임 타이틀 소싱이 가능하게 되었습니다. 이런 이유로 퍼블리싱을 주 사업모델로 영위했던 업체가 직접 개발에 뛰어들기도 합니다. 특히 2010년 이후부터 급성장하기 시작한 모바일게임 시장은 비교적 소규모의 자금으로 창업이 쉬운 분야였으나, 모바일게임 시장의 고도화로 양질의 게임이 출시되고 이용자에게 주목을 받기 위한 대규모의 마케팅비용이 수반되는 등 진입장벽이 높아졌으며, 시장 내 경쟁 또한 격화되고 있습니다.

게임 산업에 공통되는 중요한 경쟁 요인은 이용자를 만족시킬만한 게임 개발과 양질의 IP 확보, 운영 능력과 유통 플랫폼 보유 여부라고 볼 수 있습니다.

하드코어 PC게임 시장은 막대한 개발비 투자와 일정 수준 이상의 성공이 담보되어야 하기 때문에 진입장벽이 매우 높습니다. 다만, 이의 반대급부로 상위권을 차지한 PC게임은 순위의 변동이 거의 없고 안정적인 실적을 유지하며 타 플랫폼으로의 확장성도 가지기 때문에 게임사 경쟁력의 중요한 축이 되고 있습니다.

모바일게임 시장은 기존 PC게임 IP를 활용한 신작들이 흥행을 거두며 성장을 견인하고 있습니다. 또한, 웹툰, 웹소설, 영화, 캐릭터 등의 다양한 IP를 활용한 게임 제작도 활발해지고 있습니다. 이러한 인기 IP를 활용한 게임은 많은 팬층을 보유하고 유저들에게 훨씬 친숙하게 다가갈 수 있어 게임의 성공가능성이 높고, 마케팅 비용을 크게 줄일 수 있는 장점이 있습니다. 이로 인해 수익의 안정성 측면에서 양질의 IP를 확보 및 개발하기 위한 게임사들의 경쟁은 지속되고 있습니다.

(2) 영업의 개황

당사는 모바일 메신저 '카카오톡'과 포털 'DAUM' 서비스를 활용하여 모바일게임과 PC게임의 퍼블리싱 사업을 영위함과 동시에 다양한 장르의 게임을 개발하고 있습니다. (주)카카오게임즈는 자회사에서 개발한 게임과 외부에서 개발된 게임을 소싱하여 퍼블리싱하는 역할을 주로 담당하고 있으며, 게임 개발 자회사인 (주)라이언하트스튜디오

디오, (주)엑스엘게임즈, (주)메타보라 등에서는 다양한 장르의 PC 및 모바일 게임 개발을 담당하고 있습니다. 게임 개발, 퍼블리싱, 플랫폼 역량을 모두보유한 종합 게임사로서의 면모를 갖추고, 역량 있는 게임회사의 발굴과 다양한 신사업을 추진하며 지속적으로 성장하고 있습니다.

오랜기간 쌓아온 개발 경험과 전문성을 기반으로 신작 게임 개발에 주력하는 한편 모바일과 PC를 아우르는 개발 역량을 보강함으로써 채널링, 퍼블리싱, 개발까지 이어지는 서비스 파이프라인을 완성하여 지속적인 성장을 도모할 계획입니다. 또한 글로벌 사업 운영 및 리스크 관리 역량에 다양한 장르에 걸친 개발역량이 더해짐으로써 글로벌 영역에서의 성과를 더욱 극대화 시켜 나갈 수 있을 것으로 기대하고 있습니다

[음악 콘텐츠 부문]

(1) 시장여건

1) 산업의 특성

음악 콘텐츠 산업은 음반, 공연, 작곡, 저작권 관리, 아티스트 매니지먼트, 방송/광고/영화 등의 배경음악에 이르기까지 아티스트와 음원을 활용하여 가치를 창출하는 모든 산업을 지칭합니다. 과거에는 음반이 음악 콘텐츠 산업의 대부분을 차지하였지만, 디지털 기술의 발전으로 음원 단위의 유통이 활발해 지면서 현재는 음반 중심에서 음원 중심의 음악산업으로 변화하였습니다. 음악상품의 경우 기획과 초기 제작 및 마케팅 활동에 소요되는 비용이 크지만 콘텐츠의 확산 관련 비용은 상대적으로 저렴하고 대량 소비가 될 경우 수익성이 매우 높은 특성이 있어 음반/음원 유통사의 경우 상대적으로 안정적인 수익구조를 가지고 있습니다.

2) 산업의 성장성

디지털 음악산업은 2004년 당시 음악 콘텐츠 시장의 주류로 자리 잡고 있던 음반산업의 규모를 넘어섰고 현재까지 지속적인 성장세를 이어오며 국내 음악 산업의 규모를 키우고 있습니다. 특히 스마트폰의 보급과 무선인터넷 인프라의 확장으로 음악 콘텐츠에 대한 소비가 증가한 것과 더불어 SNS, 동영상 플랫폼, 음원창작 플랫폼을 비롯한 다양한 미디어를 통해 음악 콘텐츠에 대한 2차 창작활동이 활발히 전개되는 것을 촉매로 K-POP이 비약적인 성장을 이어가고 있어 이러한 성장세가 디지털 음악 산업뿐만 아니라 음반산업에도 긍정적으로 작용하고 있습니다. 더불어 스마트 스피

커를 통해 인공지능과 음악의 융합이 더욱 밀접해지면서 음악 소비 경험을 다양한 형태로 확장시킬 것으로 기대되어 향후 디지털 음악산업은 전체 음악산업의 중심으로서 음악산업의 재성장기를 선도할 것으로 예상됩니다.

3) 경기변동의 특성 및 계절성

음악 콘텐츠의 경우 시대적 트렌드, 장르적 특성, 미디어 환경 등에 따라 라이프 사이클이 다양하게 관찰되고 있습니다. 뿐만 아니라 디지털 음악산업의 발달로 다수의 곡이 수록된 앨범 발매 형식에서 벗어나 싱글앨범, 디지털 싱글앨범과 같이 제작비용이 상대적으로 저렴한 발매 환경이 마련되어 경기변동 및 계절 변화에 따른 매출 변동성이 점차 낮아지고 있습니다.

4) 경쟁환경

디지털 음악 서비스는 경쟁 사업자 간의 서비스 차별성이 높지 않아 선제적 시장참여자로서 가지는 경쟁우위가 상당 부분 존재합니다. 다만 유사한 서비스의 제공으로 이용자의 이탈, 재가입이 손쉽게 이루어지고 있어 이종 콘텐츠 제공자, 이동통신사를 비롯한 다양한 파트너와의 제휴를 통해 이용자 리텐션을 강화하는 마케팅 전략을 전개하는 현상이 뚜렷해지고 있습니다. 최근에는 글로벌 사업자들의 국내 음악 콘텐츠 사업에 대한 진출이 이어지고 있어 플랫폼 경쟁의 강도가 높아질 것으로 보이지만 스마트스피커, 커넥티드 카와 같은 네트워크 디바이스의 확산으로 음악을 매개로 하는 서비스의 중요성 역시 부각되고 있는 만큼 새로운 성장동력을 통한 도약이 가능할 것으로 기대하고 있습니다.

(2) 영업의 개황

음원서비스, 뮤지컬, 티켓서비스를 주력으로하는 (주)멜론컴퍼니는 2021년 9월 1일자로 카카오엔터테인먼트와의 합병이 진행되었으며, 디지털 콘텐츠 흐름에 부합하는 새로운 서비스를 소개하고 글로벌시장으로 영역확대를 전개해 나갈 계획입니다.

멜론(Melon)은 대한민국 대표 음악서비스 플랫폼으로서 음악 콘텐츠 소비에 대한 새로운 방향성을 제시해 왔습니다. 이번 합병을 통해 최근 콘텐츠 시장이 빠르게 변화하는 상황 속에서, 음악 사업 본질에 대한 고민을 바탕으로 시장의 변화에 능동적으로 대처하고 효율적인 의사 결정 체계를 마련이 가능해질 것으로 기대됩니다. 이후 전략적인 파트너십 모색 및 인수, 합병 등의 다양한 재무구조 변경을 통해 콘텐츠 비

즈니스의 본격적인 성장을 위한 최적의 구조를 모색하고 음악 사업 부문에 대한 사업 가치가 재평가 받을 수 있도록 지속적인 경쟁력을 확보해 나갈 것입니다.

[시장점유율]

1) 커뮤니케이션 및 포털

국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율을 살펴보면, 2022년 3월 기준 카카오톡 서비스의 체류시간으로 산정한 시장점유율은 98%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다.(출처: 코리안클릭)

참고: 모바일 메신저 상위 5위내 포함되는 메신저들의 서비스별 이용 시간을 각 서비스의 월별 총 이용시간 합계로 나누어 산출하였습니다.

www.daum.net은 2022년 3월 기준으로 월 2,230만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다. 또한, 당사의 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 PC 통합검색 쿼리 점유율은 2022년 3월 기준으로 11%를 기록하였습니다. (출처: 코리안클릭)

2) 음원서비스

온라인 음원 서비스 시장에서 2022년 3월 기준 평균 순방문자로 산출한 멜론의 시장 점유율은 약 48% 입니다. (출처: 앱애니)

참고: 멜론 서비스 월별 순 이용자의 합계를 멜론, 지니, 플로, 벅스, 바이브의 월별 순 이용자의 합계로 나누어 산출하였습니다.

1. (금융업)사업의 개요

당사는 2020년 2월 카카오페이증권(구, 바로투자증권)을 인수하여 금융업을 영위하 시작하였습니다. 카카오 공동체에 합류한 이후 홀세일 부문의 기업금융을 통한 모험 자본의 공급하는 역할을 수행하는 동시에 생활금융 플랫폼 카카오페이와의 결합을 통해 개인금융고객의 투자자산 관리 영역으로 사업을 확장하였습니다.

구분	부문 설명
Retail	플랫폼을 기반으로 개인고객에게 위탁매매 서비스를 제공
Wholesale	법인 및 기관, 일반투자자에게 위탁매매 서비스를 제공 및 기업금융업무(금융자문, 인수및주선 등) 자문 서비스 제공

카카오페이증권은 2020년 안정적인 투자 상품인 공모 펀드를 통하여, 투자에 처음 입문하는 이용자들에게 간접 투자 경험을 제공하였고, 2022년 4월 개인 투자자들이 직접 투자하는 비중이 늘어나는 트렌드를 고려하여, 상품 커버리지를 확대하는 관점에서 주식 매매 서비스를 운영하고 있습니다.

카카오페이증권에서 창출되는 손익은 연결기준 플랫폼 부문의 손익에 포함하여 전달드리고 있으며, 금융업 관련 손익과 연결 영업수익 대비 비중은 아래와 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	사업영역	제28기 1분기		제27기		제26기	
		매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	카카오페이증권 (금융업)	9,592	0.6%	63,730	1.0%	40,424	1.0%

2. (금융업)영업의 현황

가. 영업의 규모 및 실적

(1) 영업의 규모

[기준일 : 2022년 3월 31일]

(단위 : 백만원)

구분	제15기 1분기	제14기	제13기
현금및예치금	590,428	759,383	419,327
유가증권	365	333	2,840
파생상품자산	-	-	-
대출채권	-	-	-
유형자산	26,025	26,839	9,383
CMA운용자산	-	-	-

구분	제15기 1분기	제14기	제13기
리스자산	-	-	-
기타자산	80,700	77,951	59,557

참고: 상기 제 15기, 제14기, 제13기는 카카오페이증권의 회계연도입니다.

(이하, (2) 영업실적 및 자금조달/운용실적에서 기준 동일)

(2) 영업 실적

[기준일 : 2022년 3월 31일]

(단위 : 백만원)

구분	제15기 1분기	제14기	제13기
영업수익	12,425	75,216	58,527
수수료수익	9,968	63,463	49,625
증권평가 및 처분이익	411	4,503	5,924
파생상품 관련 이익	0	89	131
이자수익	1,429	3,216	1,749
기타	617	3,945	1,098
영업비용	22,660	92,969	66,258
영업이익	(10,235)	(17,753)	(7,731)

참고: 상기 영업 실적은 카카오페이증권 별도기준으로 「Ⅱ 사업의 내용 - 1. (금융업)사업의 개요」에 기재된 카카오 연결기준 실적과 상이합니다.

(3) 자금조달 실적

[기준일 : 2022년 3월 31일]

(단위 : 백만원,%)

구분	조달 항목	제15기 1분기			제14기			제13기		
		평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
원화자금	기타차입금	0	0.0%	100%	0	0.0%	100%	2,049	4.6%	100%
외화자금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계		0	0.0%	100%	0	0.0%	100%	2,049	4.6%	100%

(4) 자금운용 실적

[기준일 : 2022년 3월 31일]

(단위 : 백만원,%)

구분		제15기 1분기			제14기			제13기		
		평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
현금.예금	현금	-	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	0.0%
	보통예금	16,588	-	7.7%	14,272	-	15.3%	8,376	-	9.8%
	외화보통예금	233	-	0.1%	16	-	0.0%	0	-	0.0%
	당좌예금	21	-	0.0%	48	-	0.1%	23	-	0.0%
	MMDA	-	-	0.0%	40	-	0.0%	1	-	0.0%
	별단예금	-	-	0.0%	389	-	0.4%	145	-	0.2%
	정기예금	54,000	1.79%	25.0%	2,362	1.76%	2.5%	1,836	1.4%	2.2%
	기타예금	57,460	1.48%	26.6%	18,622	0.60%	20.0%	23,443	0.4%	27.6%
유가증권	주식	333	-	0.2%	981	-	1.1%	2,625	-	3.2%
	회사채	-	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	0.0%
	집합투자증권	-	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	0.0%
대출채권	대출금	-	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	0.0%
	매입대출채권	-	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	0.0%
	사모사채	-	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	0.0%
파생상품	-	-	0.0%	-	-	-	-	-	0.0%	
유형자산	27,097	-	12.5%	11,021	-	11.8%	9,325	-	11.2%	
기타자산	60,514	-	28.0%	45,332	-	48.7%	39,318	-	47.2%	
합계	216,246	-	100.0%	93,083	-	100.0%	83,255	-	100.0%	

3. (금융업)파생상품거래 현황

- 해당 사항이 없습니다.

4. (금융업)영업설비

가. 영업 설비

[기준일 : 2022년 3월 31일]

구분	부서수(점포수)
본부부서	41
국내지점	1

나. 유형자산

당분기 및 전분기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	11,782,314	5,849,724
취득	1,671,731	210,420
처분	(751,890)	-
감가상각비	(671,603)	(341,380)
분기말 순장부금액	12,030,552	5,718,764
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	16,875,801	8,747,768
감가상각누계액	(4,845,249)	(3,029,004)
분기말 순장부금액	12,030,552	5,718,764

다. 리스자산

리스와 관련해 당분기말과 전기말 현재 연결채무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말
사용권자산		
부동산	3,170,026	10,390,819
기계장치	455,953	506,615
차량운반구	298,489	302,910
합계	3,924,468	11,200,344

당분기 중 감소된 사용권자산은 7,181백만원 (전분기 : 398백만원 증가)입니다.

5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항

가. 자본적정성 및 재무건전성

(1) 순자본비율

[기준일 : 2022년 3월 31일]

(단위 : 백만원, %)

구분	제15기 1분기	제14기	제13기
영업용순자본(A)	119,738	132,455	29,496
총위험액(B)	11,644	10,631	11,002
순자본(C=A-B)	108,093	121,824	18,494
필요유지자기자본(D)	10,500	10,500	10,500
순자본비율(C/D)	1,029.46%	1,160.23%	176.13%

주) 필요유지자기자본 = 법정자본금의 70%

(2) 자산부채비율

[기준일 : 2022년 3월 31일]

(단위 : 백만원, %)

구분	제15기 1분기	제14기	제13기
실질자산(A)	650,456	791,946	435,438
실질부채(B)	516,456	672,555	423,946
자산부채비율(A/B)	125.95%	117.75%	102.71%

주) 자산부채비율 = 실질자산/실질부채 × 100(실질가치 기준)

나. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시 환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

(1) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금 및 현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

당분기말 현재 금융상품과 관련하여 신용위험에 대한 최대노출정도는 다음과 같습니다

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말	전전기말
현금및현금성자산	49,770,404	94,196,275	16,802,652
예치금	143,478,468	247,755,309	19,829,318
기타금융자산	29,910,890	30,497,804	29,164,128
당기손익-공정가치 측정 금융자산	470,107,407	495,952,345	386,624,515
합계	693,267,169	868,401,733	452,420,613

(2) 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항상 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

당분기말 및 전기말 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당분기말	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하	합계
기타금융부채	29,894,409	-	-	29,894,409
예수부채	458,191,309	-	-	458,191,309
리스부채	663,616	1,125,434	1,423,264	3,212,315
합계	488,749,334	1,125,434	1,423,264	491,298,033

(단위: 천원)

전기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
기타금융부채	49,080,391	-	-	49,080,391

전기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
예수부채	598,311,012	-	-	598,311,012
리스부채	2,376,818	4,030,871	5,097,584	11,505,273
합계	649,768,221	4,030,871	5,097,584	658,896,676

(단위: 천원)

전전기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
기타금융부채	41,400,434	-	-	41,400,434
예수부채	377,849,116	-	-	377,849,116
리스부채	1,019,755	908,138	1,614,542	3,542,435
합계	420,269,305	908,138	1,614,542	422,791,985

다. 사업부문의 시장여건 및 영업의 개황

(단위: 조원)

구분	2022년 1분기	2021년	2020년	2019년	2018년
KOSPI 시가총액	2,165	2,203	1,981	1,476	1,344
KOSPI 거래대금	655	3,825	3,026	1,228	1,597
KOSDAQ 시가총액	417	446	386	241	228
KOSDAQ 거래대금	511	2,941	2,682	1,060	1,201

출처: krx.co.kr

(1) 경기변동의 특성 및 계절성

경기 상승국면에서는 기업들의 실적이 개선됨에 따라 주가가 상승하고, 사업확장에 따른 회사채 발행 등 자금조달 수요가 증가함에 따라 주식시장 및 유가증권 발행 시장이 확대되어 금융투자회사의 실적이 개선되는 경향이 있는 반면, 경기 하강 시에는 수익 창출이 둔화하는 등 경기 변동에 영향을 받습니다. 증시의 1월 효과, 서머밸리, 산타밸리와 같은 이례적 현상에 대한 이론도 있지만, 계절 변화를 기준으로 한 금융투자회사의 실적 변동은 유의적이지 않은 것으로 나타나고 있습니다.

(2) 경쟁환경

금융투자업은 낮은 진입장벽과 갈수록 낮아지고 있는 위탁 수수료를, 거대자본 및 선

진금융기법을 바탕으로 한 외국계 대형 금융투자업자의 진출 등으로 극심한 경쟁 상태에 놓여 있으며, 이에 각 금융투자업자는 정확한 투자정보 제공, 고객 니즈에 맞는 다양한 상품의 개발, 차별화된 금융서비스 제공 등으로 증권 시장에서의 경쟁력 확보를 위해 노력하고 있습니다. 현재 금융투자업 내 IT와 금융의 결합 트렌드가 자리잡으면서 금융투자업계의 디지털화가 본격화되고 있으며, 인공지능 자산관리, 비대면 계좌 개설 가능, 오픈 플랫폼 등 기존과는 다른 다양한 분야에서의 경쟁이 더욱더 심화될 것으로 예상됩니다.

(3) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인

- 차별화된 비즈니스 모델
- 안정적이고 다변화된 수익 구조
- 고객니즈를 충족시키는 맞춤형 금융상품의 선제적 제공
- 고객 지향적 서비스의 지속적 제공
- 지속적인 교육·훈련을 통한 역량 있는 영업인력 확대
- 최적의 IT 솔루션을 통한 편의성 및 효율성 증대

(4) 회사의 경쟁상의 강점과 단점

금융투자업 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인으로는 판매채널, 자산관리 능력, 금융상품개발 및 제공 능력, 리스크관리, 전산시스템의 효율성 등 다양합니다. 카카오페이증권은 기업금융 사업에 강점을 지니고 있으며 부동산 PF자문 및 대출의 증개, 주선 그리고 법인 대상 주식, 채권 매매 중심의 사업구조를 구축하며 성장을 이어왔습니다. 지난 2020년 2월 카카오페이로 최대주주가 변경됨에 따라 카카오 공동체에 편입이 되었고 이에 본격적으로 카카오의 디지털 DNA와 결합하며 금융투자업의 디지털라이제이션에 앞장서고 있습니다. 향후 금융이 낮은 이용자들에게 새로운 방식으로 금융투자를 제안하며 금융분야의 혁신을 주도해 나갈 것입니다.

(5) 회사가 경쟁에서 우위를 점하기 위한 주요 수단

카카오 공동체의 일원으로서 카카오페이 플랫폼과 연계한 리테일 증권 사업의 확장을 통해 카카오페이 이용자를 대상으로 다양한 금융투자 상품을 발굴하고 제공할 뿐 아니라 해당 금융상품과 연계된 기업금융 사업 역시 활성화해 나갈 것입니다. 나아가서는 이용자의 금융자산 및 투자성향 데이터 확보를 통해 로보어드바이저를 비롯한 자산관리 서비스 등의 추가적 사업 기회 창출을 도모할 계획입니다.

(6) 신규사업의 내용 및 전망

카카오페이증권은 카카오페이와 연계를 강화하여 비대면 계좌개설, 펀드 판매와 같이 모바일 환경에 최적화된 금융 서비스를 제공하며 신규고객을 유치하고 회사의 상품군을 넓혀가는데 주력할 예정입니다. 또한 당분기 새롭게 선보인 MTS 서비스는 카카오페이증권 계좌를 통해 이용자들이 추가 계좌 개설과 같은 불편한 과정이 없이 현재 보유한 주식계좌를 통해 주식거래를 경험함으로써 새로운 투자 문화의 확산에 앞장설 예정입니다.

[시장점유율]

(단위 : 백만원)

구분	제15기 1분기		제14기		제13기	
	금액	점유율	금액	점유율	금액	점유율
영업수익	12,425	-	75,216	0.1%	58,527	0.1%
영업이익	(10,235)	-	(17,753)	-	(7,731)	-
법인세비용차감전 계속산업손익	(10,889)	-	(17,469)	-	(6,943)	-
당기순이익	(10,889)	-	(17,048)	-	(6,751)	-

참고: 카카오페이증권의 점유율은 국내 증권사의 합산 재무실적을 기준으로 산출하였습니다.

참고: 제14기, 제13기 자료는 금융감독원 금융통계정보시스템의 통계자료(국내 법인 대상)를 기준으로 작성하였습니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약 연결 재무정보

(단위 : 원)

구분	제 28기 1분기	제 27기	제 26기
	(2022. 3.31)	(2021. 12.31)	(2020. 12.31)
자 산			
[유동자산]	8,204,175,956,140	8,102,194,310,997	4,462,924,201,049
현금및현금성자산	4,768,674,874,910	5,231,503,744,581	2,877,513,939,692
단기금융상품	1,451,732,218,454	1,573,559,403,457	694,068,762,001
당기손익-공정가치 측정 금융자산	834,049,174,463	305,059,836,417	134,502,747,309
기타유동금융자산	408,925,287,144	319,120,484,357	225,055,175,264
기타	740,794,401,169	672,950,842,185	531,783,576,783
[비유동자산]	15,452,417,676,408	13,711,985,483,160	6,987,396,305,870
당기손익-공정가치 측정 금융자산	326,961,826,259	302,248,824,872	303,221,657,755
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	3,182,170,318,548	1,219,162,704,193	702,575,375,014
관계기업 및 공동기업 투자	2,697,643,526,015	3,215,802,034,315	1,504,418,504,255
유형자산	590,169,759,313	554,916,365,953	430,667,589,746
무형자산	6,443,984,919,930	6,347,794,613,028	3,351,553,299,735
기타	2,211,487,326,343	2,072,060,940,799	694,959,879,365
[금융업자산]	787,198,374,769	965,378,917,076	503,649,732,037
현금및현금성자산	49,770,404,290	94,196,274,985	16,802,652,216
당기손익-공정가치 측정 금융자산	470,107,407,076	495,952,344,594	386,624,514,904
유형자산	12,030,551,967	11,782,314,064	5,849,723,753
무형자산	60,440,272,248	33,227,872,379	36,033,856,493
기타	194,849,739,188	330,220,111,054	58,338,984,671
자산총계	24,443,792,007,317	22,779,558,711,233	11,953,970,238,956
부 채			
[유동부채]	5,649,848,792,641	5,630,274,218,741	2,929,590,461,315
[비유동부채]	3,381,638,471,297	2,885,093,850,468	1,166,097,939,840
[금융업부채]	516,537,901,251	674,218,278,328	430,552,810,286
부채총계	9,548,025,165,189	9,189,586,347,537	4,526,241,211,441
자 본			
[지배기업의 소유주지분]	11,277,502,710,246	9,984,379,517,747	6,298,920,282,572

구분	제 28기 1분기	제 27기	제 26기
	(2022. 3.31)	(2021. 12.31)	(2020. 12.31)
· 자본금	44,677,040,600	44,640,599,000	44,300,999,000
· 자본잉여금	7,853,941,048,743	7,781,245,387,618	5,833,100,132,472
· 자본조정	101,704,206,847	77,070,391,410	18,616,904,708
· 기타포괄손익누계액	287,415,974,250	371,824,570,298	86,577,386,868
· 이익잉여금	2,989,764,439,806	1,709,598,569,421	316,324,859,524
[비지배지분]	3,618,264,131,882	3,605,592,845,949	1,128,808,744,943
자본총계	14,895,766,842,128	13,589,972,363,696	7,427,729,027,515
부채 및 자본 총계	24,443,792,007,317	22,779,558,711,233	11,953,970,238,956
구분	제 28기 1분기	제 27기	제26기
	(22. 1. 1~22. 3.31)	(21. 1. 1~21. 12.31)	(20. 1. 1~20. 12.31)
매출액	1,651,703,234,827	6,136,669,167,665	4,156,816,120,723
영업이익(손실)	158,655,836,682	594,916,913,035	455,855,515,211
당기순이익(손실)	1,322,133,625,257	1,646,153,359,281	173,359,671,915
지배기업의 소유주지분	1,303,136,500,472	1,392,152,236,242	155,623,762,514
비지배지분	18,997,124,785	254,001,123,039	17,735,909,401
당기총포괄이익(손실)	1,165,759,468,730	2,077,954,460,326	333,581,771,987
기본주당이익(원)	3,003	3,221	368
희석주당이익(원)	2,942	3,146	360
연결 종속회사의 수	152	153	115

참고: 상기 3개년도의 기본주당이익(원) 및 희석주당이익(원)은 주식분할에 따른 액면가 100원 기준입니다.

나. 요약 재무 정보

(단위 : 원)

구분	제 28기 1분기	제 27기	제26기
	(2022. 3.31)	(2021. 12.31)	(2020. 12.31)
자 산			
[유동자산]	2,441,129,161,565	2,412,771,566,068	1,782,401,903,517
현금및현금성자산	1,129,675,612,916	1,478,675,780,625	1,356,884,920,831
단기금융상품	220,557,352,260	255,435,276,220	65,497,423,866
당기손익-공정가치 측정 금융자산	680,740,257,281	267,800,193,700	0
매출채권	138,054,656,058	152,198,881,960	120,477,615,976

구분	제 28기 1분기	제 27기	제26기
	(2022. 3.31)	(2021.12.31)	(2020.12.31)
기타유동금융자산	197,202,874,355	190,568,812,718	203,640,384,338
기타	74,898,408,695	68,092,620,845	35,901,558,506
[비유동자산]	9,300,466,608,356	7,611,880,728,366	5,563,104,581,267
당기손익-공정가치 측정 금융자산	92,841,932,785	86,639,621,580	59,626,742,668
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	2,286,287,136,854	789,169,945,252	536,800,669,867
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	3,577,057,510,628	3,547,758,071,680	2,393,425,547,162
유형자산	334,839,432,641	312,554,741,802	272,117,410,599
무형자산	1,603,141,495,641	1,573,635,018,208	2,106,230,935,896
기타	1,406,299,099,807	1,302,123,329,844	194,903,275,075
자산총계	11,741,595,769,921	10,024,652,294,434	7,345,506,484,784
부채			
[유동부채]	2,351,185,495,150	2,299,149,092,120	1,421,581,282,550
[비유동부채]	1,664,157,336,288	1,171,298,508,308	598,480,116,822
부채총계	4,015,342,831,438	3,470,447,600,428	2,020,061,399,372
자본			
· 자본금	44,677,040,600	44,640,599,000	44,300,999,000
· 자본잉여금	5,529,199,987,524	5,489,187,456,902	4,986,863,484,685
· 자본조정	101,704,206,839	77,070,391,402	18,616,904,707
· 기타포괄손익누계액	226,413,011,661	240,486,698,823	66,513,984,520
· 이익잉여금	1,824,258,691,859	702,819,547,879	209,149,712,500
자본총계	7,726,252,938,483	6,554,204,694,006	5,325,445,085,412
부채 및 자본 총계	11,741,595,769,921	10,024,652,294,434	7,345,506,484,784
평가방법			
종속기업투자	원가법	원가법	원가법
공동기업투자	원가법	원가법	원가법
관계기업투자	원가법	원가법	원가법
구분	제 28기 1분기	제 27기	제26기
	(22. 1. 1~22. 3.31)	(21. 1. 1~21.12.31)	(20.1.1~20.12.31)
매출액	596,229,585,807	2,132,915,884,804	1,779,194,942,006
영업이익(손실)	123,095,775,939	402,025,254,785	300,064,492,177
당기순이익(손실)	1,144,428,789,680	506,621,417,832	(117,878,818,553)
당기총포괄이익(손실)	1,130,355,102,518	680,544,359,282	(25,530,789,871)
기본주당이익(원)	2,638	1,172	(278)
희석주당이익(원)	2,584	1,147	(278)

참고: 상기 3개년도의 기본주당이익(원) 및 희석주당이익(원)은 주식분할에 따른 액면가 1

00원 기준입니다

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 28 기 1분기말 2022.03.31 현재

제 27 기말 2021.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 28 기 1분기말	제 27 기말
자산		
유동자산	8,204,175,956,140	8,102,194,310,997
현금및현금성자산	4,768,674,874,910	5,231,503,744,581
단기금융상품	1,451,732,218,454	1,573,559,403,457
당기손익-공정가치 측정 금융자산	834,049,174,463	305,059,836,417
파생상품자산	134,582,211	352,072,188
매출채권	355,291,154,445	398,116,990,710
기타유동금융자산	408,925,287,144	319,120,484,357
재고자산	104,519,168,132	91,807,853,142
기타유동자산	280,849,496,381	182,673,926,145
비유동자산	15,452,417,676,408	13,711,985,483,160
장기금융상품	10,140,634,554	10,139,220,804
당기손익-공정가치 측정 금융자산	326,961,826,259	302,248,824,872
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	3,182,170,318,548	1,219,162,704,193
관계기업 및 공동기업 투자	2,697,643,526,015	3,215,802,034,315
비유동파생상품자산	1,831,218,340	
기타비유동금융자산	244,390,843,999	144,002,402,153
유형자산	590,169,759,313	554,916,365,953
무형자산	6,443,984,919,930	6,347,794,613,028
투자부동산	100,050,737,350	101,296,193,985

	제 28 기 1분기말	제 27 기말
사용권자산	1,470,122,662,045	1,399,233,954,172
퇴직연금운용자산		6,297,344,046
기타비유동자산	318,630,025,896	339,172,294,737
이연법인세자산	66,321,204,159	71,919,530,902
금융업자산	787,198,374,769	965,378,917,076
현금및현금성자산	49,770,404,290	94,196,274,985
예치금	143,478,468,136	247,755,308,841
당기손익-공정가치측정 금융자산	470,107,407,076	495,952,344,594
유형자산	12,030,551,967	11,782,314,064
무형자산	60,440,272,248	33,227,872,379
사용권자산	3,924,467,983	11,200,343,514
기타의금융자산	29,910,890,409	30,497,804,265
기타자산	17,535,912,660	40,766,654,434
자산총계	24,443,792,007,317	22,779,558,711,233
부채		
유동부채	5,649,848,792,641	5,630,274,218,741
매입채무 및 기타채무	1,321,712,997,295	1,230,984,643,556
단기차입금	1,286,866,197,361	1,258,827,734,921
예수부채	404,652,867,392	384,150,428,290
기타유동금융부채	606,668,805,409	653,737,268,675
미지급법인세	198,726,453,475	188,901,913,058
총당부채	5,717,382,693	11,242,823,127
파생상품부채	11,912,103,610	11,912,103,610
단기리스부채	191,869,470,627	169,530,683,191
기타유동부채	1,621,722,514,779	1,720,986,620,313
비유동부채	3,381,638,471,297	2,885,093,850,468
비유동매입채무 및 기타채무	52,278,585,041	63,707,696,848
장기차입금	526,160,980,019	553,054,383,302
비유동총당부채	57,670,974,037	51,933,989,850
장기리스부채	1,492,079,196,685	1,318,154,680,608
퇴직급여부채	9,272,924,992	
기타장기종업원급여부채	71,382,463,869	67,927,036,792

	제 28 기 1분기말	제 27 기말
비유동파생상품부채	1,831,218,340	
이연법인세부채	1,077,100,496,441	756,812,080,553
기타비유동금융부채	27,394,197,663	43,010,342,710
기타비유동부채	66,467,434,210	30,493,639,805
금융업부채	516,537,901,251	674,218,278,328
예수부채	458,191,309,462	598,311,012,207
순확정급여부채	403,439,923	338,195,551
기타장기종업원급여부채	1,223,800,628	1,020,025,247
충당부채	1,157,969,134	1,150,731,869
리스부채	3,067,024,078	10,266,406,116
기타금융부채	47,124,005,324	49,080,390,702
기타부채	5,370,352,702	14,051,516,636
부채총계	9,548,025,165,189	9,189,586,347,537
자본		
지배기업 소유주지분	11,277,502,710,246	9,984,379,517,747
자본금	44,677,040,600	44,640,599,000
자본잉여금	7,853,941,048,743	7,781,245,387,618
자본조정	101,704,206,847	77,070,391,410
기타포괄손익누계액	287,415,974,250	371,824,570,298
이익잉여금(결손금)	2,989,764,439,806	1,709,598,569,421
비지배지분	3,618,264,131,882	3,605,592,845,949
자본총계	14,895,766,842,128	13,589,972,363,696
부채와자본총계	24,443,792,007,317	22,779,558,711,233

연결 포괄손익계산서

제 28 기 1분기 2022.01.01 부터 2022.03.31 까지

제 27 기 1분기 2021.01.01 부터 2021.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 28 기 1분기		제 27 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	1,651,703,234,827	1,651,703,234,827	1,257,964,569,486	1,257,964,569,486
영업비용	1,493,047,398,145	1,493,047,398,145	1,100,419,829,440	1,100,419,829,440

	제 28 기 1분기		제 27 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업이익(손실)	158,655,836,682	158,655,836,682	157,544,740,046	157,544,740,046
기타수익	1,665,286,761,831	1,665,286,761,831	54,439,875,479	54,439,875,479
기타비용	48,351,069,692	48,351,069,692	6,603,820,710	6,603,820,710
금융수익	68,475,993,347	68,475,993,347	47,881,334,421	47,881,334,421
이자수익	18,732,221,689	18,732,221,689	4,920,028,660	4,920,028,660
기타금융수익	49,743,771,658	49,743,771,658	42,961,305,761	42,961,305,761
금융비용	94,687,127,094	94,687,127,094	69,689,411,933	69,689,411,933
지분법이익	45,425,011,051	45,425,011,051	150,939,315,103	150,939,315,103
지분법손실	35,210,671,913	35,210,671,913	15,808,979,808	15,808,979,808
법인세비용차감전순이익(손실)	1,759,594,734,212	1,759,594,734,212	318,703,052,598	318,703,052,598
법인세비용	437,461,108,955	437,461,108,955	78,829,279,711	78,829,279,711
당기순이익(손실)	1,322,133,625,257	1,322,133,625,257	239,873,772,887	239,873,772,887
당기순이익(손실)의 귀속				
지배기업 소유주지분	1,303,136,500,472	1,303,136,500,472	224,536,277,834	224,536,277,834
비지배지분	18,997,124,785	18,997,124,785	15,337,495,053	15,337,495,053
기타포괄손익	(156,374,156,527)	(156,374,156,527)	61,010,455,118	61,010,455,118
후속적으로 당기순익으로 재분류될 수 없는 항목				
순확정급여부채의 재측정요소	121,357,025	121,357,025	(62,500,283)	(62,500,283)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	(126,438,527,972)	(126,438,527,972)	70,591,042,376	70,591,042,376
지분법자본변동	(32,741,282,114)	(32,741,282,114)		
재평가잉여금			(303,493,708)	(303,493,708)
후속적으로 당기순익으로 재분류될 수 있는 항목				
지분법자본변동	437,406,075	437,406,075	(2,817,567,088)	(2,817,567,088)
해외사업환산이익	2,246,890,459	2,246,890,459	(6,397,026,179)	(6,397,026,179)
총포괄손익	1,165,759,468,730	1,165,759,468,730	300,884,228,005	300,884,228,005
총 포괄손익의 귀속				

	제 28 기 1분기		제 27 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
지배기업 소유주지분	1,218,746,920,037	1,218,746,920,037	284,565,438,730	284,565,438,730
비지배지분	(52,987,451,307)	(52,987,451,307)	16,318,789,275	16,318,789,275
주당이익				
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	3,003	3,003	521	521
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	2,942	2,942	515	515

연결 자본변동표

제 28 기 1분기 2022.01.01 부터 2022.03.31 까지

제 27 기 1분기 2021.01.01 부터 2021.03.31 까지

(단위 : 원)

	자본							
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본						비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
2021.01.01 (기초자본)	44,300,999,000	5,833,100,132,472	18,616,904,708	86,577,386,868	316,324,859,524	6,298,920,282,572	1,128,808,744,943	7,427,729,027,515
당기순이익(손실)					224,536,277,834	224,536,277,834	15,337,495,053	239,873,772,887
기타포괄손익				45,415,822,552	14,613,338,344	60,029,160,896	981,294,222	61,010,455,118
주식기준보상거래	54,166,000	23,560,103,117	13,288,267,988			36,902,537,105	7,890,879,809	44,793,416,914
전환사채의 전환	75,765,500	17,919,674,794				17,995,440,294		17,995,440,294
자기주식 거래로 인한 증감		9,249,734,608	2,719,095,392			11,968,830,000		11,968,830,000
현금배당					(12,901,809,600)	(12,901,809,600)		(12,901,809,600)
지분변동효과		19,679,783,891				19,679,783,891	66,266,906,358	85,946,690,249
연결대상범위의 변동							834,038,754	834,038,754
2021.03.31 (기말자본)	44,430,930,500	5,903,509,428,882	34,624,268,088	131,993,209,420	542,572,666,102	6,657,130,502,992	1,220,119,359,139	7,877,249,862,131
2022.01.01 (기초자본)	44,640,599,000	7,781,245,387,618	77,070,391,410	371,824,570,298	1,709,598,569,421	9,984,379,517,747	3,605,592,845,949	13,589,972,363,696
당기순이익(손실)					1,303,136,500,472	1,303,136,500,472	18,997,124,785	1,322,133,625,257
기타포괄손익				(84,408,596,048)	19,015,613	(84,389,580,435)	(71,984,576,092)	(156,374,156,527)
주식기준보상거래	36,441,600	44,012,100,201	24,633,815,437			68,682,357,238	16,512,936,307	85,195,293,545

	자본							
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본						비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
전환사채의 전환								
자기주식 거래로 인한 증감								
현금배당					(22,989,645,700)	(22,989,645,700)		(22,989,645,700)
지분변동효과		40,144,283,489				40,144,283,489	43,329,881,938	83,474,165,427
연결대상범위의 변동		(11,460,722,565)				(11,460,722,565)	5,815,918,995	(5,644,803,570)
2022.03.31 (기말자본)	44,677,040,600	7,853,941,048,743	101,704,206,847	287,415,974,250	2,989,764,439,806	11,277,502,710,246	3,618,264,131,882	14,895,766,842,128

연결 현금흐름표

제 28 기 1분기 2022.01.01 부터 2022.03.31 까지

제 27 기 1분기 2021.01.01 부터 2021.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 28 기 1분기	제 27 기 1분기
영업활동현금흐름	37,256,893,407	228,040,228,980
영업으로부터 창출된 현금흐름	66,804,686,100	263,363,289,638
이자의 수취	14,465,090,344	4,862,375,858
이자의 지급	(11,587,461,212)	(4,035,475,974)
배당금 수입	3,412,661,142	7,035,405,594
법인세 납부	(35,838,082,967)	(43,185,366,136)
투자활동현금흐름	(586,314,309,813)	(896,124,638,867)
단기금융상품의 증감	121,975,185,699	(31,878,466,598)
장기금융상품의 증감	(1,500,000)	26,771,419
유형자산의 취득	(44,840,169,729)	(38,847,229,636)

	제 28 기 1분기	제 27 기 1분기
유형자산의 처분	2,160,325,080	1,761,801,270
무형자산의 취득	(39,216,499,951)	(39,687,853,608)
무형자산의 처분	54,283,064,735	19,432,944,903
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(901,746,915,154)	(692,778,707,698)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	351,607,498,693	99,053,453,340
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(80,594,198,672)	(24,942,069,723)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	276,885,947	118,343,700
관계기업 및 공동기업 투자의 취득	(12,056,283,031)	(218,487,942,881)
관계기업 및 공동기업 투자의 처분	41,820,002,500	38,805,404,676
종속기업 취득 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름	(34,213,561,543)	
종속기업 처분 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름	(220,809,561)	(3,949,597)
기타유동금융자산의 증감	(2,260,183,253)	(5,045,481,989)
기타비유동금융자산의 증감	(23,441,164,014)	(9,220,812,194)
기타투자활동으로 인한 현금흐름	(19,845,987,559)	5,569,155,749
재무활동현금흐름	60,133,688,287	622,467,501,714
단기차입금의 차입	96,470,131,187	43,054,264,587
단기차입금의 상환	(77,226,135,640)	(13,685,414,925)
장기차입금의 차입		500,000,000,000
장기차입금의 상환	(8,310,000)	
리스부채의 원금 지급	(30,502,076,424)	(19,915,091,129)
주식선택권의 행사	23,947,618,987	25,433,098,047
종속기업추가출자(비지배주주)	60,066,753,336	113,351,519,436
비지배지분의 취득	(18,913,467,800)	(25,881,745,277)
기타재무활동으로 인한 현금 유출액	6,299,174,641	110,870,975
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	(18,331,012,247)	14,569,619,654
현금및현금성자산의순증가(감소)	(507,254,740,366)	(31,047,288,519)
기초현금및현금성자산	5,325,700,019,566	2,894,316,591,908
기말현금및현금성자산	4,818,445,279,200	2,863,269,303,389

3. 연결재무제표 주석

제 28 기 1분기 : 2022년 1월 1일부터 2022년 3월 31일까지

주식회사 카카오와 그 종속기업

1. 일반 사항

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배회사인 주식회사 카카오(이하, "지배회사")는 (주)다음글로벌홀딩스 등 152개의 종속기업(이하, 지배회사와 종속기업을 일괄하여 "연결회사")를 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

가. 지배회사의 개요

지배회사는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

지배회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

지배회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2022년 3월 31일 현재 납입자본금은 44,677백만원입니다.

한편, 당분기말 현재 지배회사의 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	59,113,647	13.3%
(주)케이큐브홀딩스	47,054,422	10.5%
국민연금공단	31,387,223	7.0%
MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	5.9%
자기주식	12,136,741	2.7%
기타 특수관계인	1,647,064	0.4%
기타	268,534,429	60.2%
계	446,270,406	100.0%

나. 종속기업의 현황

당분기말 현재 연결대상 종속기업 및 지분율은 당분기 중 연결대상범위의 변동에 해당되는 종속기업을 제외하고 전기말 공시된 내용과 중요한 차이가 없습니다.

다. 연결대상범위의 변동

(1) 당분기 중 신규로 연결채무제표에 포함된 종속기업

1) 당분기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 현황

구분	자본금(천원)	업종	소재지	결산월	투자주식수(주)	지분율(%)
Glohow Joint Stock Company	60,482	모바일퍼블리싱/게임개발	베트남	12월	90,680	80.0%
(주)넥스트레벨스튜디오	21,050	기타 인쇄물 출판업	한국	12월	2,578	61.2%
(주)오늘의픽업	13,726	서비스업	한국	12월	13,726	100.0%
(주)엠지플레이	62,495	서비스업	한국	12월	62,495	100.0%
(주)알에스솔루션즈	198,745	소프트웨어 개발 및 자문	한국	12월	39,749	100.0%

2) 당분기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 연결편입 사유

기업명	사유
Glohow Joint Stock Company	당분기 중 신규설립
(주)넥스트레벨스튜디오	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)오늘의픽업	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)엠지플레이	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)알에스솔루션즈	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입

(2) 당분기 중 연결에서 제외된 종속기업

기업명	사유
(주)손노리	당분기 중 지배력 상실로 인한 연결 제외
(주)애드페이지	당분기 중 종속회사인 (주)카카오게임즈와 합병으로 인한 연결제외
심천경통전자 유한공사	당분기 중 청산으로 인한 연결제외
Beijing DaYun Culture Communication Co.,Ltd.	당분기 중 청산으로 인한 연결제외
(주)오늘의픽업	당분기 중 종속회사인 (주)카카오모빌리티와 합병으로 인한 연결제외
(주)엠지플레이	당분기 중 종속회사인 (주)카카오모빌리티와 합병으로 인한 연결제외

2. 중요한 회계처리방침

다음은 연결재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계 정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

연결회사의 2022년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 분기연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 분기연결재무제표는 보고기간말인 2022년 3월 31일 현재 유효한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다. 연결회사는 전기 이전에 금융업을 영위하는 (주)카카오페이증권의 인수함에 따라 연결재무제표상 비금융업과 금융업 자산, 부채를 구분하여 작성하였습니다.

- 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2022년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 코로나19 관련 임차료 할인 등

코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 리스이용자는 비슷한 상황에서 특성이 비슷한 계약에 실무적 간편법을 일관되게 적용해야 합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

사업결합 시 인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산'

및 해석서 제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서 차감하는 것을 금지하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(5) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택' : 최초채택기업인 종속기업
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' : 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
- 기업회계기준서 제1041호 '농림어업' : 공정가치 측정

- 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공포되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- (1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류
- (2) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - '회계정책'의 공시
- (3) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' - '회계추정'의 정의
- (4) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세
- (5) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정

나. 중요한 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

분기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

- COVID-19 팬데믹이 연결회사에 미치는 영향

세계적인 COVID-19의 확산으로 각국 정부는 이를 통제하기 위하여 공장 폐쇄, 자가격리, 입국제한, 여행 금지 등의 조치를 시행하고 있습니다. COVID-19 팬데믹이 연결회사의 영업에 미칠 궁극적인 영향은 아직 알 수 없고, 향후 전개되는 국면에 따라 달라질 것으로 보입니다.

COVID-19의 지속기간, 심각성은 매우 불확실하고 예측할 수 없으며, 정부나 연결회사의 보호조치로 인하여 실질적인 영업중단이 발생하고 영업규모가 감소할 수 있습니다.

이로 인한 재무 영향은 합리적으로 추정할 수 없지만 경영진은 연결회사가 사업을 영위하는 영업 부문이 어느 정도 영향을 받을 것으로 예상하고 있습니다. COVID-19가 연결회사의 영업에 미치는 영향의 정도와 기간은 아직 결정할 수 없습니다.

4. 금융상품 공정가치

가. 당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

나. 연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다.

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

당분기말 및 전기말 현재 연결회사의 금융자산의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 비금융업

1) 당분기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산(주1)	330,600	-	1,160,680,401	1,161,011,001
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주2,3)	1,021,692,142	-	2,160,478,177	3,182,170,319
파생상품자산	-	-	1,965,801	1,965,801
금융자산 계	1,022,022,742	-	3,323,124,379	4,345,147,121
<금융부채>				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	542,899,738	542,899,738
파생상품부채	-	-	13,743,322	13,743,322
금융부채 계			556,643,060	556,643,060

(주1) 당분기 중 스마트대한민국 유틸리티바이오헬스케어 벤처투자조합 등의 지분을 추가 취득하였습니다.

(주2) 당분기 중 연결회사는 일본 콘텐츠 회사인 Kadokawa Corporation의 구주 806,400주를 추가 취득하였습니다.

(주3) 당분기 중 연결회사는 ㈜두나무에 대한 유의적인 영향력을 상실하여 보유한 주식 5,181,167주를 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산(주5)	376,606	-	606,932,055	607,308,661
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주1,2,3,4)	1,166,653,584	-	52,509,120	1,219,162,704
파생상품자산	-	-	352,072	352,072
금융자산 계	1,167,030,190	-	659,793,247	1,826,823,437
<금융부채>				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	542,899,738	542,899,738
파생상품부채	-	-	11,912,104	11,912,104
금융부채 계	-	-	554,811,842	554,811,842

(주1) 전기 중 연결회사는 일본 콘텐츠 회사인 Kadokawa Corporation의 구주 474,000주를 추가 취득하였습니다.

(주2) 전기 중 연결회사는 ㈜아씨오 구주 200,323주 중 70,000주를 매각하였습니다.

(주3) 전기 중 연결회사는 ㈜식스샵 구주 50,764주 중 38,073주를 매각한 후 잔여 지분에 대해 관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주4) 전기 중 ㈜크래프톤(구, ㈜블루홀)이 상장되어 수준3에서 수준1로 대체하였습니다.

(주5) 전기 중 연결회사는 ㈜법륜 유상증자 참여(7,515,336주) 및 전환권을 행사(464,900주)한 후 당기손익-공정가치 측정 금융자산에서 관계기업투자주식으로 재분류하였습니다.

당분기 중 공정가치 서열체계에서의 수준 간 이동은 없습니다.

(2) 금융업

1) 당분기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	468,530,828	1,576,579	470,107,407
<금융부채>				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	18,500,550	18,500,550

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	494,405,222	1,547,123	495,952,345
<금융부채>				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	17,748,459	17,748,459

다. 가치평가기법 및 투입변수

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(1) 비금융업

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>				
복합금융상품	1,006,670,172	3	이항모형 등	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율 등
수익증권 및 펀드	154,010,229	3		
합계	1,160,680,401			
<기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산>				
비상장지분증권	2,160,478,177	3	DCF모형, 순자산가치법 등	순자산가치, 할인율, 추정현금흐름 등
<당기손익-공정가치 측정 금융부채>				
조건부대가(주1)	542,899,738	3	DCF모형	추정현금흐름 등
<파생상품자산 및 파생상품부채>				
파생상품자산	1,965,801	3	이항모형 등	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율 등
파생상품부채	13,743,322			

(주1) ㈜라이온하트스튜디오 지분인수와 관련하여 특정기간동안 재무성과에 따른 지급할 부채 금액입니다.

(2) 금융업

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>				
투자자예탁금별도예치금(신탁)	468,530,828	2	시장접근법	이자율 등
수익증권	364,917	3	현금흐름할인법	추정현금흐름 등
손해배상공동기금	1,211,662	3	원가접근법	-
합계	470,107,407			
<당기손익-공정가치 측정 금융부채>				
조건부대가	18,500,550	3	DCF모형	추정현금흐름 등

5. 매출채권, 기타금융자산 및 계약자산

가. 비금융업

(1) 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말
매출채권	364,330,123	406,188,758
손실충당금	(9,038,969)	(8,071,767)
매출채권(순액)	355,291,154	398,116,991

연결회사가 보유하고 있는 담보는 없습니다.

(2) 기타유동금융자산, 기타비유동금융자산 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말
<기타유동금융자산>		
미수금	330,980,481	264,619,630
미수수익	23,031,018	10,837,049
단기대여금	48,290,434	44,479,960
보증금	7,523,004	7,566,626
단기금융리스채권	10,027,444	2,437,217
기타	38,257	-
소계	419,890,638	329,940,482
<기타비유동금융자산>		
장기미수금	42,332,349	42,332,349
장기미수수익	-	-
장기대여금	7,519,734	2,664,514
보증금	151,475,420	129,785,282
장기금융리스채권	75,488,884	1,631,271
기타	196,755	211,286
소계	277,013,142	176,624,702
합계	696,903,780	506,565,184
손실충당금	(43,587,649)	(43,442,297)
순장부금액	653,316,131	463,122,887

(3) 계약자산, 계약채결증분원가 및 계약이행원가

1) 연결회사가 인식하고 있는 고객과의 계약과 관련하여 인식한 계약채결증분원가 (기타유동자산 및 기타비유동자산), 계약이행원가(기타유동자산 및 기타비유동자산) 및 계약자산(기타유동자산)은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말
계약자산	15,265,459	13,789,091
계약채결증분원가	6,117,046	5,808,472
계약이행원가	-	196,070

2) 계약채결증분원가 및 계약이행원가의 유의적인 변동

계약이행원가는 당분기 중 플랫폼 개발과 관련된 계약이행원가 비용으로 대체되면서 감소 하였습니다. 계약자산 및 계약채결증분원가는 전기말 대비 유의적으로 증가하지 않았습니다.

3) 계약채결증분원가 및 계약이행원가에 대해 인식한 비용

전기에서 이월된 계약자산과 관련하여 당분기 및 전분기에 비용으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
전기말의 계약자산 잔액 중 당분기에 인식한 비용		
계약채결증분원가 - 콘텐츠	5,067,106	4,307,594
계약이행원가 - 콘텐츠	196,070	47,438,720
합계	5,263,176	51,746,314

나. 금융업

기타금융자산 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말
<기타금융자산>		
미수금	25,941,669	26,905,955
미수수익	1,000,041	763,158
보증금	3,259,840	3,093,691
합계	30,201,550	30,762,804
손실충당금	(290,660)	(265,000)
순장부금액	29,910,890	30,497,804

6. 영업부문 정보

가. 연결회사의 영업부문에 배분될 자원에 대해 의사결정을 하고 영업부문의 성과를 평가하기 위하여 최고영업의사결정자에게 보고되는 재무정보는 공시된 재무제표와 일치합니다.

나. 당분기말 현재 영업부문별 주요 사업 및 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

- ① ㈜카카오 : 광고 및 플랫폼 기반 서비스제공 사업 영위
- ② ㈜카카오게임즈 : 게임 개발 및 퍼블리싱 등의 사업 영위
- ③ ㈜카카오엔터테인먼트 : 연예기획 및 콘텐츠 제작/유통 등의 사업 영위
- ④ ㈜카카오모빌리티 : 데이터베이스기반 정보 제공 사업 영위
- ⑤ ㈜카카오페이 : 모바일 플랫폼 기반 금융 사업 영위
- ⑥ Kakao Piccoma Corp. : 플랫폼 제공 및 웹툰 공급 사업 영위
- ⑦ Kakao G Corp. : 블록체인 사업 투자 및 기술 개발 사업 영위
- ⑧ 기타 : 응용 소프트웨어 개발 및 공급업 등

(1) 당분기

(단위: 천원)

구분	주카카오	주카카오게임즈	주카카오엔터테인먼트 (구.주카카오페이지)	주카카오모빌리티	주카카오페이(주1)
매출액	596,229,586	266,348,499	428,549,471	160,089,197	123,345,339
내부매출액	(42,313,831)	(7,223,619)	(22,734,777)	(1,567,353)	(38,105,153)
순매출액	553,915,755	259,124,880	405,814,694	158,521,844	85,240,186
부문 세전이익	1,527,189,794	34,207,148	689,510	(1,586,645)	3,783,418
부문 당기순이익	1,144,428,790	28,276,087	(7,335,402)	(1,568,438)	3,791,118
부문 자산총액	11,741,595,770	4,124,968,260	3,805,120,712	1,092,540,004	3,190,351,638
부문 부채총액	4,015,342,831	1,792,046,881	1,628,630,046	251,846,683	1,388,200,829
부문 감가상각비	46,196,934	3,641,030	6,743,612	9,836,916	6,289,309
부문 무형자산상각비	4,379,676	16,425,225	26,947,451	520,576	2,703,865

(주1) 금융업매출 9,582 백만원이 포함되어 있습니다.

구분	Kakao Piccoma Corp.	Kakao G Corp.	기타	연결조정	합계
매출액	135,624,079	36,044,795	56,994,312	(151,522,043)	1,651,703,235
내부매출액	(827,343)	(22,340)	(38,727,627)	151,522,043	-
순매출액	134,796,736	36,022,455	18,266,685	-	1,651,703,235
부문 세전이익	14,159,732	59,759,116	86,690,816	34,701,845	1,759,594,734
부문 당기순이익	11,324,212	51,367,090	78,186,368	13,663,800	1,322,133,625
부문 자산총액	824,024,246	331,105,462	1,798,571,156	(2,464,485,241)	24,443,792,007
부문 부채총액	116,759,970	103,267,419	413,318,446	(161,387,940)	9,548,025,165
부문 감가상각비	1,561,656	829,369	5,387,953	(2,879,055)	77,607,724
부문 무형자산상각비	84,560	67,509	1,059,912	22,800	52,211,574

(2) 전분기

(단위: 천원)

구분	㈜카카오(주1)	㈜카카오게임즈	㈜카카오엔터테인먼트 (구.㈜카카오페이지)(주2)	㈜카카오모빌리티	㈜카카오페이(주3)
매출액	693,001,820	130,125,107	268,971,626	97,223,332	107,143,737
내부매출액	(82,807,946)	(7,788,518)	(44,275,235)	(882,304)	(28,255,519)
순매출액	610,193,874	122,336,589	224,696,391	96,341,028	78,888,218
부문 세전이익	155,260,894	20,091,832	18,980,636	(3,465,439)	12,016,606
부문 당기순이익	121,270,050	18,337,221	11,020,071	(3,465,439)	11,986,011
부문 자산총액	7,560,446,619	1,810,424,541	1,711,303,369	344,552,308	1,602,621,975
부문 부채총액	2,044,874,471	758,412,823	599,997,219	164,160,884	1,382,202,723
부문 감가상각비	30,739,304	2,801,667	4,546,840	2,280,928	2,408,693
부문 무형자산상각비	5,246,249	1,844,265	21,843,982	392,473	1,499,056

(주1) 합병 이전 ㈜카카오커머스의 실적을 합산하여 산출하였습니다.

(주2) 합병 이전 ㈜카카오M의 실적을 합산하여 산출하였습니다.

(주3) 금융업매출 19,115 백만원이 포함되어 있습니다.

구분	Kakao Piccoma Corp. (구. KAKAO JAPAN Corp.)	Kakao G Corp.	기타	연결조정	합계
매출액	101,397,011	3,113,596	56,539,295	(199,550,955)	1,257,964,569
내부매출액	(594,554)	(18,142)	(34,928,737)	199,550,955	-
순매출액	100,802,457	3,095,454	21,610,558	-	1,257,964,569
부문 세전이익	16,491,376	3,270,352	84,506,649	11,550,147	318,703,053
부문 당기순이익	17,128,534	1,702,278	78,886,056	(16,991,009)	239,873,773
부문 자산총액	192,758,911	105,070,533	3,007,831,192	(2,820,825,799)	13,514,183,649
부문 부채총액	77,631,375	136,917,847	1,588,000,626	(1,115,264,181)	5,636,933,787
부문 감가상각비	822,975	230,037	4,220,331	(267,555)	47,783,220
부문 무형자산상각비	24,274	4,481	443,223	40,242	31,338,245

다. 지역별 정보

당분기 및 전분기 중 연결회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 대부분의 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

당분기 중 연결회사의 지역별 매출 정보는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	국내	해외				합계
		아시아	북미	유럽	기타	
매출액	1,306,369,963	233,813,953	67,408,453	23,032,323	21,078,543	1,651,703,235

라. 당분기 및 전분기에 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

7. 재고자산

보고기간 종료일 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말
상품	61,609,680	56,223,741
상품평가충당금	(8,974,775)	(3,942,892)
제품	5,373,074	7,076,205
제품평가충당금	(483,796)	(489,250)
원재료	34,648,073	29,437,216
원재료 평가충당금	(4,233,583)	(3,572,112)
기타	16,580,495	7,074,945
합계	104,519,168	91,807,853

비용으로 인식되어 '영업비용'에 포함된 재고자산의 원가는 91,364백만원(전분기: 120,619백만원)입니다.

당분기 연결회사는 비정상적으로 발생한 재고자산 평가손실 15백만원(전분기: 없음)을 영업외비용으로 인식하였습니다. 당분기 순실현가능가치 등에 따른 재고자산평가손실 금액 5,688백만원(전분기: 재고자산평가손실 환입 1,749백만원)은 연결포괄손익계산서 '영업비용'에 포함되어 있습니다.

8. 고객과의 계약에서 생기는 수익

당분기와 전분기 중 기타수익 및 금융수익을 제외한 연결회사의 고객과의 계약에서 생기는 수익은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
수익의 인식시점		
한 시점에 인식	1,170,816,101	750,321,781
기간에 걸쳐 인식	480,887,134	507,642,788
합계	1,651,703,235	1,257,964,569

9. 관계기업 및 공동기업 투자

가. 당분기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	소재지	당분기말			전기말
		지분율	취득원가	장부금액	장부금액
<관계기업>					
㈜애드크레딧(주3,8)	한국	17.7%	300,000	-	30,305
다음청년창업투자조합(주9)	한국	39.5%	1,185,771	-	-
두나무㈜(주5,6)	한국	0.0%	-	-	514,248,635
씨엔티테크㈜(주3)	한국	18.0%	5,000,783	5,417,657	5,417,657
㈜타이드스퀘어	한국	22.4%	26,464,484	6,425,186	-
㈜카카오뱅크	한국	27.2%	788,747,738	1,545,118,586	1,540,064,933
㈜한국신용데이터	한국	23.4%	4,256,412	16,340,235	1,678,118
㈜카카오스타일(주7)	한국	51.3%	173,437,185	157,402,220	163,381,911
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주2)	한국	48.2%	4,000,000	3,871,443	1,924,643
㈜휴먼스케이프	한국	25.9%	17,028,325	19,200,723	20,399,584
㈜그립컴퍼니	한국	48.8%	179,999,520	179,255,173	179,999,520
㈜디앤씨미디어	한국	23.3%	33,788,582	41,393,432	41,494,604
㈜마이셀럽스(주3)	한국	14.2%	5,000,000	-	-
대원씨아이(주3)	한국	19.8%	15,048,165	9,765,085	9,779,560
㈜학산문화사(주3)	한국	19.8%	14,652,978	10,587,237	10,594,566
㈜서울미디어코믹스	한국	22.2%	10,000,008	6,756,542	6,763,649
(유)이미테이션문화산업전문회사(주9)	한국	20.0%	3,817	-	-
㈜슈퍼코믹스스튜디오	한국	20.0%	2,000,000	1,645,172	1,707,926
HongKong TXKP Limited	홍콩	49.0%	23,196,130	23,376,372	22,887,916
㈜3250이앤씨	한국	40.0%	2,400,000	1,944,069	2,005,523
유니온K-문화콘텐츠투자조합	한국	33.3%	7,500,000	6,916,942	6,973,148
㈜이담엔터테인먼트	한국	40.0%	11,000,000	12,895,516	12,097,679
㈜하이업엔터테인먼트	한국	40.0%	3,999,972	3,125,525	3,480,187
헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호	한국	29.8%	2,240,000	2,148,790	2,169,833
메타버스엔터테인먼트(주)	한국	40.0%	12,000,000	11,204,162	11,679,611
Atwater Capital Partners I, L.P. (주2)	미국	34.5%	1,181,488	1,370,604	709,425
㈜와이어트(구, ㈜하시스)	한국	24.2%	17,729,213	9,408,889	20,052,517
농업회사법인 만나씨이에이(주)	한국	22.3%	10,000,000	-	1,090,326
㈜텔레오코리아(주3)	한국	9.0%	2,999,936	2,999,936	2,999,936
㈜야나두(주3)	한국	18.1%	5,841,825	3,043,679	3,043,679
㈜라인웍스	한국	27.6%	2,999,996	2,962,887	3,071,436
대영채비(주3)	한국	12.3%	7,499,991	7,499,991	7,499,991
㈜애드락애드버테인먼트(주3)	한국	12.8%	999,981	1,131,823	1,131,823
㈜스테이지파이브	한국	46.1%	100,018,564	90,853,916	91,472,747

회사명(주1)	소재지	당분기말			전기말
		지분율	취득원가	장부금액	장부금액
(주)디보션푸드(주3)	한국	18.7%	3,000,000	3,000,000	3,000,000
(주)제이슨그룹(주3)	한국	13.1%	29,996,543	29,308,349	29,396,214
(주)머스트잇(주3)	한국	4.7%	9,992,472	6,909,494	7,926,363
(주)뉴빌리티(주3)	한국	11.1%	1,999,985	1,093,678	1,435,282
(주)클레온(주3)	한국	12.7%	1,600,000	1,600,000	1,600,000
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합2호	한국	20.8%	800,000	787,722	787,722
(주)티앤케이팩토리	한국	34.9%	38,105,110	38,105,110	38,105,110
Atwater Soundtrack SPV, LP(주2)	미국	26.6%	3,596,400	3,596,400	-
(주)제이플	한국	37.4%	500,000	97,017	129,884
(주)키즈페이	한국	38.7%	501,984	22,374	45,984
(주)오션드라이브스튜디오	한국	30.3%	19,501,469	10,716,387	11,852,083
(주)세컨다이버(주3)	한국	19.8%	9,999,600	8,496,918	8,728,104
(주)넵툰	한국	32.5%	272,845,106	271,676,227	296,892,658
(주)리얼리티매직	한국	21.1%	5,555,557	5,130,314	5,327,668
(주)브로크신드리	한국	20.0%	99,734	-	-
(주)로드스타즈	한국	22.3%	14,750	39,849	69,506
(주)테인스벨리	한국	32.5%	499,990	512,347	530,660
(주)알피지게이트	한국	29.1%	500,036	401,990	415,940
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	미국	27.3%	1,017,542	997,675	1,118,175
(주)디지털소닉(주3)	한국	10.3%	100,000	164,861	164,861
(주)이노시그널(주3)	한국	14.5%	100,000	188,565	188,565
CHEQUER GLOBAL, INC.(주3)	미국	9.4%	400,000	-	-
(주)이지고	한국	20.0%	100,000	92,346	93,305
(주)더즌(주3)	한국	9.9%	546,532	1,444,036	1,199,436
(주)더엠컴퍼니(주3)	한국	10.0%	883,582	1,024,689	1,060,073
(주)디지털모빌리티	한국	26.8%	2,499,667	3,018,188	2,994,380
에스앤티솔루션(주)	한국	20.0%	1,245,000	1,081,428	1,093,054
애니콜모빌리티(주)	한국	20.0%	1,000,000	1,014,651	1,018,268
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합(주3)	한국	19.4%	5,970,000	5,038,963	5,076,144
카카오그로스해킹펀드(주3)	한국	15.3%	12,800,000	12,482,379	12,557,057
KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주3)	한국	19.7%	15,000,000	19,637,650	18,721,554
케이큐브 NEO 펀드(주3)	한국	15.6%	2,520,000	1,721,588	1,731,567
에이티유이스포츠그로스1호사모투자 합자회사	한국	25.1%	5,499,190	5,392,820	5,499,190
(주)피플펀드컴퍼니(주3)	한국	8.4%	5,835,692	544,892	254,589
(주)럭스로보(주3)	한국	6.7%	3,384,858	3,602,157	3,602,157
(주)스켈터랩스(주3)	한국	11.4%	2,500,507	2,746,752	1,446,952
(주)토록	한국	20.5%	2,499,989	253,287	201,302
갤럭시(주)(주3)	한국	5.9%	5,000,530	4,811,468	5,000,530
(주)리콘랩스(주3)	한국	2.2%	500,189	486,863	500,189
(주)오토노머스에이투지(주3)	한국	10.0%	6,500,022	6,702,604	6,933,354

회사명(주1)	소재지	당분기말			전기말
		지분율	취득원가	장부금액	장부금액
클레어(주3)	한국	2.5%	500,000	156,187	297,290
(주)앤지엔터프라이즈(주3)	한국	11.5%	2,924,190	4,199,689	4,173,607
(주)소셜빈(주3)	한국	2.4%	999,261	101,937	135,552
케어링(주3)	한국	17.6%	4,002,457	2,967,886	2,967,886
(주)이폼웍스	한국	42.5%	733,271	409,588	733,271
LOVO INC.(주3)	미국	18.4%	4,107,260	4,107,260	4,107,260
(주)낭만크루	한국	20.0%	40,000	29,599	40,000
기타61개사(주2,4)	한국 등	2.4%~49.0%	56,531,754	37,193,373	25,951,968
소계			2,037,371,093	2,687,169,349	3,204,956,102
<공동기업>					
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.(주8)	필리핀	50.0%	1,071,990	-	181,925
(주)아산카카오메디컬데이터	한국	50.0%	5,000,000	4,194,605	4,269,308
(주)파이디지털헬스케어	한국	50.0%	6,220,000	6,279,572	6,394,699
소계			12,291,990	10,474,177	10,845,932
합계			2,049,663,083	2,697,643,526	3,215,802,034

(주1) 관계기업 및 공동기업투자는 (주)디앤씨미디어, (주)넵툰, (주)카카오뱅크를 제외하고 모두 비상장주식입니다.

(주2) 당분기 중 신규 및 추가취득 하였습니다.

(주3) 지분율이 20% 미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 종속기업인 카카오휘청년창업펀드 및 카카오파이팅콘텐츠편드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, 카카오파일럿제1호펀드 등에서 출자한 소규모 회사들로, 지분율은 2.4%~49.0%이며 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업으로 분류하였습니다.

(주5) 당분기 중 일부 처분하였습니다.

(주6) 피투자회사의 이사선임권 등을 고려하여 관계기업으로 분류하였으나, 당분기중 유의적인 영향력을 상실하여 기타포괄손익 공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주7) 지분율이 50%를 초과하나, 관련된 약정등을 고려하여 유의적인 영향력만을 보유하는 것으로 판단하였습니다.

(주8) 회수가능가액이 장부가액에 미만으로 하락하여 전액 손상을 인식하였습니다.

(주9) 매출 부진 등으로 장부가액이 하락하여 지분법 중단하였습니다.

나. 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역

(1) 당분기

(단위: 천원)

구분	금액								
	기초	취득	처분	손상	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동 (주1)	당분기말
<관계기업>									
(주)에드크레딧(주6)	30,305	-	-	(30,305)	-	-	-	-	-
다음청년창업투자조합	-	-	-	-	-	-	-	-	-
두나무(주4,5)	514,248,635	-	(7,703,183)	-	(2,064,073,405)	16,344,635	(2,476,152)	1,543,659,470	-
씨엔티테크(주)	5,417,657	-	-	-	-	-	-	-	5,417,657
(주)타이드스퀘어	-	-	-	-	-	(2,549,517)	(233,701)	9,208,404	6,425,186
(주)카카오뱅크	1,540,064,933	-	-	-	-	17,326,674	(10,717,511)	(1,555,510)	1,545,118,586
(주)한국신용데이터	1,678,118	-	-	-	-	(3,103,915)	-	17,766,032	16,340,235
(주)카카오스타일	163,381,911	-	-	-	-	(5,991,809)	12,118	-	157,402,220

구분	금액								
	기초	취득	처분	손상	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동 (주1)	당분기말
유틀씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주3)	1,924,643	2,000,000	-	-	-	(53,200)	-	-	3,871,443
㈜휴먼스케이프	20,399,584	-	-	-	-	3,381,837	(4,348,550)	(232,148)	19,200,723
㈜그림컴퍼니	179,999,520	-	-	-	-	(744,347)	-	-	179,255,173
㈜디앤씨미디어	41,494,604	-	-	-	-	(101,172)	-	-	41,393,432
㈜마이셀럽스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
대원씨아이㈜	9,779,560	-	-	-	-	(14,475)	-	-	9,765,085
㈜학산문화사	10,594,566	-	-	-	-	(7,329)	-	-	10,587,237
㈜서울미디어코믹스	6,763,649	-	-	-	-	(7,107)	-	-	6,756,542
(유)이미테이션문화산업전문회사	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜슈퍼코믹스튜디오	1,707,926	-	-	-	-	(62,754)	-	-	1,645,172
HongKong TXKP Limited	22,887,916	-	-	-	-	-	488,456	-	23,376,372
㈜325이앤씨	2,005,523	-	-	-	-	(61,454)	-	-	1,944,069
유니온K-문화콘텐츠투자조합	6,973,148	-	-	-	-	(56,206)	-	-	6,916,942
㈜이담엔터테인먼트	12,097,679	-	-	-	-	797,837	-	-	12,895,516
㈜하이업엔터테인먼트	3,480,187	-	-	-	-	(354,662)	-	-	3,125,525
헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호	2,169,833	-	-	-	-	(21,043)	-	-	2,148,790
메타버스엔터테인먼트㈜	11,679,611	-	-	-	-	(475,449)	-	-	11,204,162
Atwater Capital Partners I, L.P. (주3)	709,425	470,368	-	-	-	120,549	18,762	51,500	1,370,604
㈜와이어트(구, ㈜하시스)	20,052,517	-	-	-	-	(10,781,182)	137,554	-	9,408,889
농업회사법인 만나씨이에이㈜	1,090,326	-	-	-	-	(1,090,326)	-	-	-
㈜델레오코리아	2,999,936	-	-	-	-	-	-	-	2,999,936
㈜아나두	3,043,679	-	-	-	-	-	-	-	3,043,679
㈜라인웍스	3,071,436	-	-	-	-	(67,448)	-	(41,101)	2,962,887
대영채비㈜	7,499,991	-	-	-	-	-	-	-	7,499,991
㈜에드락애드버테인먼트	1,131,823	-	-	-	-	-	-	-	1,131,823
㈜스테이지파이브	91,472,747	-	-	-	-	(321,021)	(5,068)	(292,722)	90,853,916
㈜디보션푸드	3,000,000	-	-	-	-	-	-	-	3,000,000
㈜제이슨그룹	29,396,214	-	-	-	-	(87,865)	-	-	29,308,349
㈜머스트잇	7,926,363	-	-	-	-	(1,016,869)	-	-	6,909,494
㈜뉴빌리티	1,435,262	-	-	-	-	(341,537)	(67)	-	1,093,678
㈜클레온	1,600,000	-	-	-	-	-	-	-	1,600,000
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합2호	787,722	-	-	-	-	-	-	-	787,722
㈜디앤케이팩토리	38,105,110	-	-	-	-	-	-	-	38,105,110
Atwater Soundtrack SPV, LP(주2)	-	3,596,400	-	-	-	-	-	-	3,596,400
㈜제이플	129,884	-	-	-	-	(32,867)	-	-	97,017
㈜키즈페이	45,984	-	-	-	-	(23,610)	-	-	22,374
㈜오션드라이브스튜디오	11,852,063	-	-	-	-	(1,135,696)	-	-	10,716,367
㈜세컨드라이브	8,728,104	-	-	-	-	(231,186)	-	-	8,496,918
㈜남툰	296,892,658	-	-	-	-	(3,187,203)	(21,538,730)	(490,498)	271,676,227
㈜리얼리티매직	5,327,668	-	-	-	-	(197,354)	-	-	5,130,314
㈜브로크신드리	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜로드스타즈	69,506	-	-	-	-	(29,657)	-	-	39,849
㈜태인스벨리	530,660	-	-	-	-	(18,313)	-	-	512,347
㈜알피지케이	415,940	-	-	-	-	(13,950)	-	-	401,990
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	1,118,175	-	-	-	-	(33,593)	(86,907)	-	997,675
㈜디지소닉	164,861	-	-	-	-	-	-	-	164,861
㈜이노시그널	188,565	-	-	-	-	-	-	-	188,565
CHEQUER GLOBAL, INC.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜이지고	93,305	-	-	-	-	(959)	-	-	92,346
㈜더즌	1,199,436	-	-	-	-	244,600	-	-	1,444,036
㈜더엠컴퍼니	1,060,073	-	-	-	-	(35,384)	-	-	1,024,689
㈜디지티모빌리티	2,994,360	-	-	-	-	23,808	-	-	3,018,168

구분	금액								
	기초	취득	처분	손상	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동 (주1)	당분기말
에스엔티솔루션(주)	1,093,054	-	-	-	-	(11,626)	-	-	1,081,428
에니콜모빌리티(주)	1,018,268	-	-	-	-	(3,617)	-	-	1,014,651
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	5,076,144	-	-	-	-	(37,181)	-	-	5,038,963
카카오그로스해킹펀드	12,557,057	-	-	-	-	(74,678)	-	-	12,482,379
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	18,721,554	-	-	-	-	916,096	-	-	19,637,650
케이큐브 NEO 펀드	1,731,567	-	-	-	-	(9,979)	-	-	1,721,588
에이티유이스포츠프로젝트1호사모투자 합자회사	5,499,190	-	-	-	-	(106,370)	-	-	5,392,820
㈜피플펀드컴퍼니	254,589	-	-	-	-	(325,940)	(168,544)	784,787	544,892
㈜럭스로보	3,602,157	-	-	-	-	-	-	-	3,602,157
㈜스켈터랩스	1,446,952	-	-	-	-	(174,723)	-	1,474,523	2,746,752
㈜토록	201,302	-	-	-	-	51,985	-	-	253,287
갤럭시(주)	5,000,530	-	-	-	-	(189,062)	-	-	4,811,468
㈜리콘랩스	500,189	-	-	-	-	(13,326)	-	-	486,863
㈜오토노머스에이투지	6,933,354	-	-	-	-	(230,750)	-	-	6,702,604
클레어(주)	297,290	-	-	-	-	(141,103)	-	-	156,187
㈜지앤지엔터프라이즈	4,173,607	-	-	-	-	24,339	1,743	-	4,199,689
㈜소셜빈	135,552	-	-	-	-	(33,615)	-	-	101,937
케어링(주)	2,967,886	-	-	-	-	-	-	-	2,967,886
㈜이폼웍스	733,271	-	-	-	-	(323,683)	-	-	409,588
LOVO INC.	4,107,260	-	-	-	-	-	-	-	4,107,260
㈜낭만크루	40,000	-	-	-	-	(10,401)	-	-	29,599
기타61개사(주2)	25,951,968	5,989,515	-	-	-	5,024,909	(611,480)	838,461	37,193,373
소계	3,204,956,102	12,056,263	(7,703,183)	(30,305)	(2,064,073,405)	10,320,756	(39,528,097)	1,571,171,198	2,697,169,349
<공동기업>									
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.(주6)	181,925	-	-	(181,925)	-	-	-	-	-
㈜아산카카오메디컬데이터	4,269,008	-	-	-	-	(74,703)	-	-	4,194,605
㈜파이디지탈헬스케어	6,394,699	-	-	-	-	(31,714)	-	(83,413)	6,279,572
소계	10,845,932	-	-	(181,925)	-	(106,417)	-	(83,413)	10,474,177
합계	3,215,802,034	12,056,263	(7,703,183)	(212,230)	(2,064,073,405)	10,214,339	(39,528,097)	1,571,087,785	2,697,643,526

(주1) 기타변동에는 제3자 유상증자, 단계적취득, 단계적처분 등으로 발생한 지분법주식처분손익이 모두 포함되어 있습니다.

(주2) 당분기 중 신규 취득하였습니다.

(주3) 당분기 중 추가 취득하였습니다.

(주4) 당분기 중 일부 처분하였습니다.

(주5) 피투자회사의 이사선임권 등을 고려하여 관계기업으로 분류하였으나, 당분기중 유의적인 영향력을 상실하여 기타포괄손익 공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주6) 당분기 중 회수가가능금액이 장부가액에 미만으로 하락하여 전액 손상을 인식하였습니다.

(2) 전분기

(단위: 천원)

구분	금액							
	기초	취득	처분	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동 (주1)	전분기말
<관계기업>								
㈜애드크레딧	138,059	-	-	-	(105,990)	-	-	32,069
TAPAS MEDIA, INC.	10,906,741	-	-	-	294,571	(176,371)	-	11,024,941
㈜엔비티(주4)	923,161	-	(923,161)	-	-	-	-	-
다음청년창업투자조합(주7)	5,275,898	-	(1,027,668)	-	452,162	4,052	-	4,704,444
두나무(주5,6)	73,847,550	-	(12,374,530)	-	131,675,097	(22,949)	4,857,941	197,963,109
씨엔티테크(주)	4,580,633	-	-	-	245,248	(258,709)	-	4,567,172
㈜한국신용데이터	3,283,893	-	-	-	(277,007)	-	780,684	3,787,570

구분	금액							
	기초	취득	처분	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동 (주1)	전분기말
농업회사법인 만나씨에이씨(주)	2,354,001	-	-	-	(544,051)	-	-	1,809,950
㈜레프트라이트	67,303	-	-	-	(252)	-	-	67,051
㈜럭스로보	5,236,199	-	-	-	(217,507)	-	(48,221)	4,970,471
㈜텔레오코리아	2,999,936	-	-	-	-	-	-	2,999,936
㈜스켈터랩스	2,630,362	-	-	-	(877,044)	-	-	1,753,318
㈜토록	482,415	-	-	-	(154,010)	-	108,041	436,446
㈜디지소닉	103,983	-	-	-	(185,739)	(246)	211,842	129,840
㈜디앤씨미디어	38,210,630	-	-	-	709,692	40,329	-	38,960,651
케이큐브 NEO 펀드	2,081,417	-	-	-	(127,732)	(35)	-	1,953,650
㈜이노시그널	163,616	-	-	-	10,760	-	-	174,376
클리어(주)	351,293	-	-	-	-	-	-	351,293
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	12,358,084	-	-	-	487,117	-	-	12,845,201
ADSOTA CORP	656,078	-	-	-	(3,187)	26,426	-	679,317
㈜아나두	3,175,176	-	-	-	(385,133)	2,137	(40,637)	2,751,543
㈜나우버싱	2,156,198	-	-	-	-	-	-	2,156,198
㈜라인웍스	3,255,220	-	-	-	(25,479)	-	-	3,229,741
CHEQUER GLOBAL, INC.	191,222	-	-	-	(221,879)	30,657	-	-
㈜와이어트(구, ㈜하시스)	17,709,396	-	-	-	(1,694,370)	(576)	-	16,014,450
㈜마이셀럽스	5,000,000	-	-	-	-	-	-	5,000,000
대원씨아이(주)	8,733,000	-	-	-	314,696	6,673	-	9,054,369
㈜학산문화사	8,923,000	-	-	-	(141,142)	-	-	8,781,858
㈜피플펀드컴퍼니	4,731,949	-	-	-	(414,956)	-	365,160	4,682,153
㈜서울미디어코믹스	7,031,000	-	-	-	24,894	-	-	7,055,894
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	1,005,353	-	-	-	(18,739)	(5,028)	-	981,586
(유)이미테이션문화산업전문회사	550	-	-	-	-	-	-	550
㈜식스샵	1,385,000	-	-	-	(370,257)	-	-	1,014,743
㈜타이드스케이	10,510,118	-	-	-	(3,434,345)	(50,199)	-	7,025,574
㈜이지고	95,317	-	-	-	(914)	-	-	94,403
㈜지앤지엔터프라이즈	4,264,863	-	-	-	-	-	-	4,264,863
㈜카카오뱅크	940,889,114	-	-	-	13,727,995	(2,623,957)	(527,716)	951,465,436
㈜3250이앤씨	2,137,562	-	-	-	(66,489)	-	-	2,071,073
유니온K-문화콘텐츠투자조합	4,698,093	-	-	-	(57,219)	-	-	4,640,874
㈜이담엔터테인먼트	11,526,426	-	-	-	(477,798)	-	-	11,048,628
대영채비(주)	7,499,991	-	-	-	-	-	-	7,499,991
㈜오션드라이브스튜디오	7,107,300	-	-	-	(943,831)	-	-	6,163,469
㈜소셜빈	356,132	-	-	-	-	-	-	356,132
㈜더즌	695,466	-	-	-	100,685	-	-	796,151
㈜슈퍼코믹스스튜디오	1,892,574	-	-	-	(25,809)	-	-	1,866,765
㈜스테이지파이브	91,660,247	-	-	-	(719,373)	(19,631)	-	90,921,243
㈜애드엑스	17,719,276	-	-	-	(279,383)	-	-	17,439,893
㈜애드락애드버테인먼트	1,131,823	-	-	-	-	-	-	1,131,823
㈜세컨드다이브	9,523,223	-	-	-	(193,053)	-	-	9,330,170
㈜라이온하트스튜디오	20,317,624	-	-	-	(1,127,244)	-	-	19,190,380
크로스락쳐스(주)	5,880,000	-	-	-	882,935	(9,642)	-	6,753,293

구분	금액							
	기초	취득	처분	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동 (주1)	전분기말
㈜디지티모빌리티	2,555,832	-	-	-	125,991	-	-	2,681,823
㈜디보션푸드	3,000,000	-	-	-	-	-	-	3,000,000
㈜제이플	500,000	-	-	-	(75,992)	-	-	424,008
에이티유이스포츠그로스1호사모투자 합자회사	5,499,190	-	-	-	-	-	-	5,499,190
에스앤티솔루션㈜	1,099,711	-	-	-	-	-	-	1,099,711
Radish Media, Inc(주3)	30,971,792	13,105,612	-	-	-	156,640	-	44,234,044
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	2,338,715	-	-	-	-	-	-	2,338,715
카카오그로스해킹펀드(주3)	3,187,890	3,200,000	-	-	-	-	-	6,387,890
Atwater Whip SPV, LP	12,199,515	-	-	-	-	-	-	12,199,515
SHOH ENTERPRISE PTE. LTD(주9)	3,892,017	-	-	(3,892,017)	-	-	-	-
㈜키즈페이	501,984	-	-	-	(56,381)	-	-	445,603
㈜웨이투빗	5,012,130	-	-	-	1,100,548	-	-	6,112,678
로드스타즈	14,750	-	-	-	(4,523)	-	-	10,227
㈜테이스벨리	499,990	-	-	-	4,730	-	-	504,720
㈜제이슨그룹	29,996,543	-	-	-	(88,481)	-	-	29,908,062
㈜플래닛츠	699,950	-	-	-	(136,339)	-	-	563,611
애니콜모빌리티㈜	1,004,450	-	-	-	-	-	-	1,004,450
하이엔터테인먼트(주2)	-	3,999,972	-	-	(198,458)	-	-	3,801,514
헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호(주2)	-	640,000	-	-	(5,460)	-	-	634,540
㈜냅툰(주2,8)	-	193,519,902	-	79,325,204	-	-	-	272,845,106
에프엠에드(주2)	-	20,000	-	-	12,767	(149)	-	32,618
케어링㈜(주2)	-	4,002,457	-	-	-	-	-	4,002,457
기타 53개사(주5)	22,381,796	-	(434,837)	-	(1,359,022)	51,239	103,400	20,742,576
소계	1,493,209,720	218,487,943	(14,760,196)	75,433,187	135,155,300	(2,849,339)	5,810,494	1,910,487,109
<공동기업>								
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	175,596	-	-	-	(24,935)	31,772	-	182,433
㈜아산카카오메디칼데이터	4,500,402	-	-	-	(64,026)	-	-	4,436,376
㈜파아디지털헬스케어	6,530,786	-	-	-	63,996	-	-	6,594,782
(유)우사방문화산업전문회사	2,000	-	-	-	-	-	-	2,000
소계	11,208,784	-	-	-	(24,965)	31,772	-	11,215,591
합계	1,504,418,504	218,487,943	(14,760,196)	75,433,187	135,130,335	(2,817,567)	5,810,494	1,921,702,700

(주1) 전분기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.

(주2) 전분기 중 신규 취득하였습니다.

(주3) 전분기 중 추가 취득하였습니다.

(주4) 전분기 중 처분하였습니다.

(주5) 전분기 중 일부 처분하였습니다.

(주6) 전분기 중 두나무㈜로부터 배당금수익 4,255백만원을 수령하여 관계기업투자주식의 장부금액에서 차감하였습니다.

(주7) 전분기 중 제5차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주8) 전분기 중 추가취득으로 인해 유의적인 영향력을 취득하여 당기손익-공정가치 측정 금융상품에서 관계기업으로 대체되었습니다.

(주9) 전분기 중 유의적인 영향력을 상실하여 관계기업에서 당기손익-공정가치 측정 금융상품으로 변경되었습니다.

10. 유형자산

가. 비금융업

당분기 및 전분기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	554,916,366	430,667,590
연결범위변동	587,344	-
취득	63,130,745	45,046,132
처분 및 폐기	(1,370,720)	(745,064)
감가상각비	(34,038,498)	(26,325,793)
대체(주1)	3,152,033	(630,993)
기타(주2)	3,792,489	(619,610)
분기말 순장부금액	590,169,759	447,392,262
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	1,052,859,429	812,527,701
감가상각누계액	(461,684,718)	(364,906,085)
손상차손누계액	(6,441)	(6,441)
정부보조금	(998,511)	(222,913)
분기말 순장부금액	590,169,759	447,392,262

(주1) 전기말 선급금 및 장기선급금 금액 중 당분기 유형자산으로 재분류된 금액을 포함하고 있습니다.

(주2) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

나. 금융업

당분기 및 전분기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	11,782,314	5,849,724
취득	1,671,731	210,420
처분	(751,890)	-
감가상각비	(671,603)	(341,380)
분기말 순장부금액	12,030,552	5,718,764
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	16,875,801	8,747,768
감가상각누계액	(4,845,249)	(3,029,004)
분기말 순장부금액	12,030,552	5,718,764

11. 투자부동산

당분기 및 전분기 중 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	101,296,194	-
감가상각비	(1,245,457)	-
분기말 순장부금액	100,050,737	-
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	102,126,491	-
감가상각누계액	(2,075,754)	-
분기말 순장부금액	100,050,737	-

12. 무형자산

가. 비금융업

당분기 및 전분기 중 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	6,347,794,613	3,351,553,300
연결범위변동	35,004,816	-
취득	187,561,668	26,797,279
처분	(8,719,852)	(8,039,295)
손상차손환입(손상)	(301,649)	1,420,616
무형자산상각비	(49,875,086)	(30,039,258)
대체(주1)	26,440,852	-
기타(주2)	(93,920,442)	(957,157)
분기말 순장부금액	6,443,984,920	3,340,735,485
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	8,018,881,760	4,453,784,876
상각누계액	(429,627,038)	(243,270,194)
손상차손누계액	(1,145,210,798)	(869,762,971)
정부보조금	(59,004)	(16,226)
분기말 순장부금액	6,443,984,920	3,340,735,485

(주1) 전기말 선급금 및 장기선급금 금액 중 당분기 무형자산으로 재분류된 금액을 포함하고 있습니다.

(주2) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

나. 금융업

당분기 및 전분기 중 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	33,227,872	36,033,856
취득	2,086,938	26,307
처분	(511,000)	-
무형자산상각비	(2,336,489)	(1,298,987)
대체(주1)	27,972,951	-
분기말 순장부금액	60,440,272	34,761,176
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	73,268,759	41,335,489
상각누계액	(12,828,487)	(6,574,313)
분기말 순장부금액	60,440,272	34,761,176

(주1) 전기말 선급금 및 장기선급금 금액 중 당분기 무형자산으로 재분류된 금액을 포함하고 있습니다.

13. 리스

가. 비금융업

(1) 당분기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 당분기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말
사용권자산		
부동산	1,375,649,872	1,297,868,597
기계장치	87,097,699	94,068,793
차량운반구	7,375,091	7,296,564
합계	1,470,122,662	1,399,233,954

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말
리스부채		
유동	191,869,471	169,530,683
비유동	1,492,079,197	1,318,154,681
합계	1,683,948,668	1,487,685,364

당분기 중 증가된 사용권자산은 85,748백만원(전분기: 9,784백만원)입니다. 해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산은 포함되지 않았습니다.

(2) 당분기 및 전분기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련하여 당분기 및 전분기 중 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	33,758,912	13,987,684
기계장치	9,126,651	7,043,978
차량운반구	1,165,651	894,673
합계	44,051,214	21,926,335
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	14,552,173	2,200,839
단기리스료(영업비용에 포함)	1,636,435	2,083,483
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	914,445	397,633
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	6,212,719	2,470,998
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	1,168,368	11,225

당분기 중 리스의 총 현금유출은 52,797백만원(전분기: 26,875백만원)입니다.

나. 금융업

(1) 당분기말과 전기말 현재 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 당분기말과 전기말 현재 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말
사용권자산		
부동산	3,170,026	10,390,819
기계장치	455,953	506,615
차량운반구	298,489	302,910
합계	3,924,468	11,200,344

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말
리스부채	3,067,024	10,266,406

당분기 중 감소된 사용권자산은 7,181백만원 (전분기 : 398백만원 증가)입니다.

(2) 당분기 및 전분기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련해서 당분기 및 전분기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	512,226	199,255
기계장치	50,662	-
차량운반구	58,786	78,800
합계	621,674	278,055
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	220,751	31,016
단기리스료(영업비용에 포함)	97,954	159,062
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	181,510	110,456

당분기 중 리스의 총 현금유출은 911백만원(전분기: 525백만원)입니다.

14. 장·단기차입금, 회사채

가. 당분기말과 전기말 현재 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당분기말 연이자율	만기	금액	
				당분기말	전기말
유동성장기차입금	웅본제일신용금고 등	2.00%~2.90%	2023년 4월~203 2년 10월	120,677	125,236
전환사채	레오파트너스인베스트먼트	2.00%~5.00%	2022년 10월~20 23년 5월	1,509,721	1,400,200
	사채상환할증금			13,329	109,097
	차감계			1,523,050	1,509,297
교환사채	제12회 외화해외교환사채	0.00%	2023년 4월	352,342,800	344,980,500
	사채할인발행차금			(2,328,644)	(2,801,154)
	차감계			350,014,156	342,179,346
운영자금대출	농협은행	3.74%	2023년 3월	340,000	470,000
운영자금대출(주1)	신한은행	2.21%~4.95%	2022년 4월~20 23년 9월	106,500,003	56,500,000
운영자금대출(주1)	우리은행	1.83%~3.32%	2022년 3월~ 20 23년 7월	30,033,240	33,595,854
운영자금대출	KB국민은행	2.10%~4.54%	2022년 4월~20 22년 12월	146,837,212	124,174,388
운영자금대출(주1)	KB증권 및 한국투자증권 등	0.00%~5.12%	2022년 4월~20 26년 6월	632,490,994	681,706,865
상환전환우선주 등(주2)				19,006,865	18,566,749
합계				1,286,866,197	1,258,827,735

(주1) 장기차입금중 1년 이내에 상환되는 부분에 대해 구분하여 표시한 금액을 포함합니다.

(주2) 종속회사에서 발행한 전환사채 금액 1,013백만원이 포함되어 있습니다.

나. 당분기말과 전기말 현재 연결회사의 장기차입금 및 회사채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당분기말 연이자율	만기	금액	
				당분기말	전기말
교환사채	Anchor Equity Partners GP (Cayman), Ltd.	0.00%	2024년 5월	1,150,260	1,126,225
운영자금대출	웅본제일신용금고 등	2.00%~2.90%	2023년 4월~2032년 10월	952,365	1,019,649
운영자금대출	우리은행	1.83%	2023년 7월	11,080	19,390
운영자금대출	기업은행 등	1.03%~4.95%	2023년 5월 ~ 2050년 6월	54,253,413	54,148,548
장기차입금	U.S. Small Business Administration Disaster Assistance	-	-	-	177,825
전환사채	(주)하나은행 등	0.00%	2026년 03월	469,793,862	496,562,746
합계				526,160,980	553,054,383

다. 당분기 및 전분기 중 장·단기차입금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
기초 장부금액	1,811,882,118	598,220,223
연결범위의 변동	621,574	-
차입	96,470,131	543,054,265
상환	(77,234,446)	(13,685,415)
보통주 전환	(26,970,058)	(18,000,000)
현재가치할인차금 상각	1,082,418	690,399
기타(주1)	7,175,440	9,199,780
분기말 장부금액	1,813,027,177	1,119,479,252

(주1) 당분기 및 전분기 중 종속회사가 발행한 상환전환우선주에 내재된 전환권 및 조기상환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 파생상품부채로 별도로 계상되었으며, 해당금액이 포함된 금액입니다.

라. 연결회사가 발행한 무보증 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제12회 외화 해외교환사채
2. 사채의 권면총액(주1)		USD 291,000,000
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2023년 04월 28일
5. 원금상환방법		1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기 일시 상환 2) 조기상환 : 회사의 조기상환권(Call Option) 및 사채권자의 조기상환권(Put Option) 있음
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액	95,359원/주
	전환대상	주식회사 카카오 보통주식 (자기주식)
	전환청구기간	2021년 1월 1일 ~ 2023년 4월 18일
	전환가액 조정사항	교환가액 조정사유 발생시 사채조건에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 납입일로부터 2년이 되는 날(2022년 10월 28일) 또는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할 수 있음.
8. 발행자의 조기상환권(Call Option)		회사는 납입일로부터 1년 6개월후(2022년 4월 28일)부터 사채만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의 증가가 교환가격의 130%이상이거나 미상환사채잔액이 총 발행총액의 10%미만인 경우, 관련 법령의 개정등으로 추가 조세부담사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음

(주1) 전기 중 USD 9백만의 교환사채가 회사의 자기주식 106,763주로 교환되었습니다.
교환사채의 기한이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였습니다.

마. 연결회사가 발행한 무보증 사모 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류(주1)		제1회 무보증 무이권부 사모 전환사채
2. 사채의 권면총액		500,000,000,000원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2026년 03월 31일
5. 전환가액		52,100원
6. 전환청구기간		발행후 1년이 경과하는 날부터 원금상환기일 전 1개월이 되는 날
7. 전환가액 조정사항		전환가격을 하회하는 주식연계사채 발행, 유상증자 및 무상증자, 주식 배당 등 일정사유 발생시 전환가격 조정

(주1) 지배회사의 종속회사인 ㈜카카오게임즈가 발행한 전환사채입니다.

상기 내역 이외에 당분기말 현재 종속기업인 (주)엑스엘게임즈 등이 발행한 전환사채는 3건으로 단기차입금에 2,536백만원이 계상되어 있습니다.

연결회사는 전환사채의 기한이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였습니다.

바. 당분기말 현재 종속기업이 발행한 주요 상환전환우선주 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	발행회사			
	주메타보라(구, ㈜프렌즈게임즈)(주1)	㈜라이프엠엠오(주2)	㈜라이프엠엠오(주2)	㈜라이온하트스튜디오
발행시기	2018-05-04	2020-02-24	2020-03-17	2018-08-28
발행가액	7,000,004	7,500,038	1,645,208	10,000,080
우선주식 배당률	발행가 기준 1%	0%	0%	액면가 기준 1%
상환보장수익률	8%	5%	5%	8%
전환청구기간	발행일로부터 10년 경과일 전일까지	발행일로부터 5년	발행일로부터 5년	발행일의 익일부터 10년 전일까지
전환비율	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)
상환기간	발행일로 부터 1년이 경과한날부터 상환청구가능	발행일로 부터 1년이 경과한날부터 상환청구가능	발행일로 부터 1년이 경과한날부터 상환청구가능	발행일부터 1년이 경과한 날 이후부터 존속기간까지

(주1) 당분기말 현재 상기 상환전환우선주와 관련된 전환권 및 조기상환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 주계약과 분리하여 하나의 복합내재상품으로 처리하였고, 파생상품부채 6,732백만원이 별도로 계상되어 있습니다.

(주2) 당분기말 현재 상기 상환전환우선주와 관련된 전환권 및 조기상환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 주계약과 분리하여 하나의 복합내재상품으로 처리하였고, 파생상품부채 5,177백만원이 별도로 계상되어 있습니다.

상기 내역 이외 당분기말 현재 종속기업인 (주)메타보라(구, ㈜프렌즈게임즈)등이 발행한 상환전환우선주는 3건으로 단기차입금에 3,158백만원이 계상되어 있습니다.

15. 순확정급여부채

가. 비금융업

(1) 연결포괄손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
당기근무원가	16,475,488	12,073,440
순이자원가	153,364	227,701
종업원 급여에 포함된 총 비용	16,628,852	12,301,141

상기 종업원급여에 포함된 총비용 16,629백만원(전분기: 12,301백만원)은 영업비용에 포함되었습니다. 또한, 확정기여형제도와 관련하여 당분기중 비용으로 인식한 퇴직급여는 2,109백만원(전분기: 871백만원)입니다.

(2) 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	145,308,894	248,130,705
사외적립자산의 공정가치	(136,035,969)	(254,428,049)
연결재무상태표 상 부채(자산)	9,272,925	(6,297,344)

나. 금융업

(1) 연결포괄손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
당기근무원가	431,394	110,663
순이자원가	(6,150)	(1,188)
종업원 급여에 포함된 총 비용	425,244	109,475

상기 종업원급여에 포함된 총비용 425백만원(전분기: 109백만원)은 영업비용에 포함되었습니다. 또한, 확정기여형제도와 관련하여 당분기중 비용으로 인식한 퇴직급여는 189백만원(전분기: 192백만원)입니다.

(2) 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	1,857,901	1,480,153
사외적립자산의 공정가치	(1,454,461)	(1,141,957)
연결재무상태표 상 부채	403,440	338,196

16. 자본금과 주식발행초과금

가. 보고기간 종료일 현재 발행한 주식의 총수(감자주식수 제외) 및 발행주식의 총수는 각각 보통주식 446,770,406주, 446,270,406주입니다.

나. 지배회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 보고기간 종료일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 10,319,281주입니다(주석 17 참조).

다. 지배회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있으며, 보고기간 종료일 현재 발행 금액은 없습니다.

라. 지배회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행 주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 보고기간 종료일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당분기 및 전분기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증재내역	주식수(주) (*)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
<전분기>					
2021-01-01	전기초	443,009,990	44,300,999	5,609,516,140	5,653,817,139
2021-01-08	전환사채 전환권의 행사	294,645	29,465	6,968,630	6,998,095
2021-01-22	전환사채 전환권의 행사	210,460	21,046	4,977,769	4,998,815
2021-01-22	주식선택권의 행사	333,240	33,324	7,788,527	7,821,851
2021-02-05	전환사채 전환권의 행사	42,090	4,209	995,506	999,715
2021-02-23	주식선택권의 행사	132,675	13,268	3,483,727	3,496,995
2021-03-03	전환사채 전환권의 행사	210,460	21,046	4,977,769	4,998,815
2021-03-23	주식선택권의 행사	75,745	7,574	1,616,317	1,623,891
2021-03-31	전분기말	444,309,305	44,430,931	5,640,324,385	5,684,755,316
<당분기>					
2022-01-01	당기초	446,405,990	44,640,599	5,706,164,613	5,750,805,212
2022-01-24	주식선택권의 행사	56,061	5,606	1,621,644	1,627,250

일자	증자내역	주식수(주) (*)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
2022-02-22	주식선택권의 행사	160,845	16,085	4,365,848	4,381,933
2022-03-23	주식선택권의 행사	147,510	14,751	4,391,663	4,406,414
2022-03-31	당분기말	446,770,406	44,677,041	5,716,543,768	5,761,220,809

(*) 전기 중 주식분할로 인해 주식수가 변경되었습니다.

바. 지배회사는 자기주식 500,000주(액면분할후 기준)를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 보고기간종료일 현재 발행한 주식수(감자주식수 제외)와 발행주식의 총수의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
유통주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
446,270,406	100	44,627,041	44,677,041	50,000

사. 당분기 중 지배회사의 자기주식 2,349주를 임직원에게 자사주 상여금으로 지급하였으며(주석 17 참조), 이로 인해 보고기간종료일 현재 자기주식은 12,139,090주에서 12,136,741주로 감소하였습니다.

17. 주식기준보상

가. 보고기간종료일 현재 지배회사 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 지배회사 선택형 주식선택권

- 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식 및 차액현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따라 회계처리함.

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
18차, 21차, 22차, 24차,	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능

차수	내역
41차	부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
19차, 25차, 26차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150%이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
27차, 29차, 31차, 32차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150%이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
28차, 30차, 35차, 36차, 37차, 38차, 42차, 43차, 44차, 45차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(2) 지배회사 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
33차, 48차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능
34차, 46차, 47차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(3) 지배회사 차액결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
5차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직자에게 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능.
7차, 9차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직자에게 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직자에게 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(4) 자기주식 부여형

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	부여일	내역
2차	2021년 10월 01일	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 자사주로 지급 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 자사주로 지급 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 자사주로 지급
3차	2021년 11월 03일	최초 부여일 총부여수량의 30% 지급 최초 부여일로부터 1년 후에 총 부여수량의 30%를 지급 최초 부여일로부터 2년 후에 총 부여수량의 40%를 지급 단, 각 부여일로 부터 1년 이내(의무재직기간) 퇴직 등의 사유로 재직기간을 충족하지 못한 경우, 해당 지급 수량에 상응하는 현금을 반환해야 함.

나. 보고기간종료일 현재 유효한 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일(주1)	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당분기 부여 수량	당분기 취소 수량	당분기 행사 수량	미행사 분기말 수량	당분기말 행사가능 수량
18차	2017년 03월 02일	17,070	114,080	-	-	23,505	90,575	90,575
19차	2017년 03월 02일	17,070	640,000	-	-	-	640,000	640,000
21차	2017년 05월 02일	17,720	123,100	-	-	30,050	93,050	93,050
22차	2017년 09월 28일	26,300	22,010	-	-	1,810	20,200	20,200
24차	2018년 08월 31일	24,676	436,300	-	-	102,145	334,155	334,155
25차	2018년 08월 31일	24,676	247,930	-	-	73,930	174,000	174,000
26차	2018년 10월 31일	20,116	600,000	-	-	-	600,000	600,000
27차	2019년 05월 16일	24,880	259,350	-	-	60,350	199,000	199,000
28차	2019년 05월 16일	24,880	1,271,875	-	-	48,200	1,223,675	191,175
29차	2020년 02월 25일	35,550	340,000	-	-	20,000	320,000	320,000
30차	2020년 05월 06일	34,610	3,252,500	-	15,000	-	3,237,500	-
31차	2020년 05월 06일	34,610	840,000	-	-	-	840,000	-
32차	2020년 09월 24일	75,238	50,000	-	-	-	50,000	-
33차	2021년 05월 04일	114,040	441,100	-	8,700	-	432,400	7,700
34차	2021년 09월 01일	150,280	200,000	-	100,000	-	100,000	-
35차	2019년 03월 22일	27,920	312,664	-	1,816	2,361	308,487	126,346
36차	2019년 07월 02일	27,920	12,191	-	-	-	12,191	-
37차	2019년 10월 17일	27,920	19,734	-	778	1,420	17,536	-
38차	2019년 11월 15일	27,920	15,233	-	-	445	14,788	-
41차	2018년 09월 03일	57,957	2,724	-	-	100	2,624	2,624
42차	2019년 05월 09일	62,003	7,094	-	-	100	6,994	75
43차	2019년 11월 15일	63,901	19,755	-	-	-	19,755	4,213
44차	2020년 06월 23일	74,663	60,694	-	-	-	60,694	-
45차	2021년 03월 05일	222,634	10,305	-	-	-	10,305	-
46차	2021년 11월 03일	124,180	592,015	-	-	-	592,015	10,000
47차	2021년 12월 15일	123,420	365,341	-	19,304	-	346,037	-
48차	2022년 03월 29일	101,220	-	575,300	2,000	-	573,300	-
계			10,255,995	575,300	147,598	364,416	10,319,281	2,813,113

(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다.(주멜론컴퍼니 201,700주 / Krust Universe Pte. Ltd. 4,600주 / (재)브라이언임팩트 800주)

(주2) 카카오머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트(구,(주)카카오페이), (주)카카오게임즈, (주)에드엑스, (주)카카오모빌리티, (주)키즈노트, (주)메타보라(구, (주)프렌즈게임즈), (주)엑스엘게임즈, (주)라이프앰엠오, (주)세나테크놀로지, (주)카카오페이, (주)카카오엔터프라이즈, (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)그레이고, (주)플렉스엠, (주)카카오브레인, (주)다운크리에이티브, (주)카카오브이엑스, (주)그라운드엑스, Radish Media, Inc., (주)크로스픽처스, TAPAS MEDIA, INC. (주)케이엠과킹앤스페이스 및 (주)레전더리스(구,(주)배틀엔터테인먼트) 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

다. 연결회사는 부여된 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구분	18차	19차	21차	22차	24차	25차	26차
부여일의 공정가치	3,017	1,739	3,831	6,199	5,452	1,058	2,810
부여일의 가중평균 주가	17,060	17,060	18,520	27,900	25,000	25,000	18,320
주기변동성	11%	11%	11%	11%	14%	14%	13%
배당수익률	0%	0.17%	0.16%	0.11%	0.12%	0.12%	0.16%
기대만기	2~3년						
무위험수익률	2.14%	2.14%	2.13%	2.30%	2.25%	2.25%	2.18%

(단위: 원)

구분	27차	28차	29차	30차	31차	32차	33차
부여일의 공정가치	2,149	6,000	13,559	16,687	8,402	10,004	50,126
부여일의 가중평균 주가	26,700	26,700	37,100	39,900	39,900	70,400	115,500
주기변동성	12%	12%	31%	33%	33%	36%	38%
배당수익률	0.10%	0.10%	0.07%	0.06%	0.06%	0.04%	0.03%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년
무위험수익률	1.80%	1.80%	1.40%	1.40%	1.40%	1.28%	1.99%

(단위: 원)

구분	34차	35차(주1)	36차(주1)	37차(주1)	38차(주1)	41차(주1)	42차(주1)
부여일의 공정가치	62,287	6,069	5,703	5,688	5,858	12,822	22,021
부여일의 가중평균 주가	154,000	27,917	27,921	27,921	27,921	56,945	62,018
주기변동성	35%	14.93%	14.74%	14.75%	14.79%	16.10%	30.17%
배당수익률	0.02%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년	2~4년
무위험수익률	1.86%	1.91%	1.57%	1.55%	1.72%	2.24%	1.82%

(단위: 원)

구분	43차(주1)	44차(주1)	45차(주1)	46차	47차	48차
부여일의 공정가치	26,456	16,648	54,964	54,111	48,813	48,714
부여일의 가중평균 주가	63,912	74,669	222,634	124,500	118,500	105,500
주기변동성	37.08%	17.80%	18.85%	37.70%	37.36%	38%
배당수익률	0.00%	0.00%	0.00%	0.02%	0.03%	0.03%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년
무위험수익률	1.72%	1.24%	1.70%	2.41%	2.14%	2.94%

(주1) ㈜카카오커머스 합병시 승계 받은 35차~45차의 경우 공정가치와 가중평균 주가 산정 시 합병 당시 협의된 조정비율로 환산한 금액입니다.

라. 보고기간종료일 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당분기 부여 수량	당분기 취소 수량	당분기 행사 수량	당분기말 미행사 수량	당분기말 행사가능 수량
5차	2018년 08월 31일	24,676	15,000	-	-	5,000	10,000	10,000
7차	2019년 05월 16일	24,880	10,500	-	-	-	10,500	-
9차	2021년 09월 01일	150,280	25,000	-	-	-	25,000	-
계			50,500	-	-	5,000	45,500	10,000

마. 연결회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였습니다.

바. 보고기간종료일 현재 유효한 자기주식 부여형 주식선택권의 차수별 부여일종가, 부여수량, 행사수량(지급수량) 등 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 원, 주)

차수	부여일	처분공시일	부여일종가	미행사 기초수량	당분기 부여수량	당분기 취소수량	당분기 행사수량	당분기말 미행사수량
2차	2021년 10월 01일	2021년 12월 15일	116,500	357,030	-	1,240	2,349	353,441
3차	2021년 11월 03일	2021년 11월 03일	124,500	101,528	-	749	-	100,779

사. 당분기와 전분기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
선택형 및 주식결제형(주1)	30,822,627	19,360,319
차액결제형(주2)	(28,909)	2,145,479
자기주식 부여형	12,700,722	-
합계	43,494,440	21,505,798

(주1) 당분기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 17,073백만원(전분기: 4,431백만원)이 포함되어 있습니다.

(주2) 당분기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 (-)55백만원(전분기: 285백만원)이 포함되어 있습니다.

18. 영업비용

당분기와 전분기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
급여	306,245,973	226,042,843
퇴직급여	19,351,793	13,431,974
주식보상비용	43,494,440	21,505,798
복리후생비	46,789,887	29,765,897
여비교통비	3,192,575	1,730,649
세금과공과	5,463,161	3,422,637
지급임차료	4,846,892	2,764,090
지급수수료	252,931,804	144,483,633
매출연동비	444,960,475	372,410,449
상품판매원가	91,364,120	120,618,972
광고선전비	112,895,209	66,921,015
감가상각비	77,607,724	47,783,220
무형자산상각비	52,211,574	31,338,245
대손상각비	948,590	30,955
행사비	1,503,885	302,407
기타	29,239,296	17,867,045
합계	1,493,047,398	1,100,419,829

19. 배당금

2021년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 배당금 22,989백만원은 2022년 4월 중 지급되었으며, 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
배당받을 주식수	433,766,900주	86,012,064주
주당배당액	53원	150원
배당금액	22,989,646	12,901,810

20. 법인세비용

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당분기말 현재 2022년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 24.86% (전분기: 24.73%)입니다.

21. 주당손익

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당분기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당분기와 전분기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
지배회사지분 보통주순이익	1,303,136,500	224,536,278
가중평균 유통보통주식수(주1)	433,892,548주	430,907,485주
기본주당순이익	3,003원/주	521원/주

(주1) 유통주식수는 전기의 액면분할 효과를 고려하여 계산되었습니다

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권 및 교환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

교환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 지배회사 보통주순이익에 교환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 보통주순이익에 가산했습니다.

당분기와 전분기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
지배회사지분 보통주순이익	1,303,136,500	224,536,278
교환사채에 대한 이자비용(법인세효과차감후)	381,411	365,393
합계	1,303,517,911	224,901,671
가중평균 유통보통주식수(주1)	433,892,548주	430,907,485주
조정내역		
주식선택권	5,634,922주	2,139,160주
교환사채	3,558,885주	4,049,490주
가중평균 희석성잠재적보통주식수	9,193,807주	6,188,650주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	443,086,355주	437,096,135주
희석주당순이익	2,942원/주	515원/주

(주1) 유통주식수는 전기의 액면분할 효과를 고려하여 계산되었습니다.

22. 영업으로부터 창출된 현금

가. 당분기 및 전분기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
법인세비용차감전순이익	1,759,594,734	318,703,053
조정		
대손상각비	948,590	30,955
감가상각비	80,628,446	48,871,563
무형자산상각비	52,211,574	31,338,245
무형자산손상차손(환입)	301,649	(1,420,616)
유형자산처분손익	20,350,225	(1,039,561)
유형자산폐기손실	65,121	71,073
무형자산처분손익	(39,378,760)	(11,393,650)
퇴직급여	15,746,401	12,410,616
주식보상비용	43,535,410	33,474,628
이자수익	(20,517,229)	(5,323,660)
이자비용	21,176,306	51,731,527
배당금수익	(40,670,755)	(18,434,986)
지분법손익	(10,214,339)	(135,130,335)
지분법주식처분손실	2,695,479	608,921
지분법주식처분이익	(1,607,848,581)	(34,719,506)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분이익	(138,896)	(962,340)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	81,667	10,071
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	(3,302,984)	(5,276,065)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	6,637,537	4,866,920
파생상품평가이익	-	(4,275,641)
파생상품평가손실	609,789	129,733
기타의대손상각비(환입)	19,271	(1,226,798)
종속기업투자주식처분이익	-	(85,369)
종속기업투자주식처분손실	5,194,314	57,552
재고자산감모손실	18,790	-
기타	110,971,000	(2,558,807)
운전자본의변동		
매출채권	35,200,790	(23,705,735)
재고자산	(13,340,600)	545,104

구분	당분기	전분기
기타유동금융자산	(7,828,776)	16,399,929
기타유동자산	(46,168,238)	(52,514,526)
기타비유동금융자산	(70,071)	(60,000)
기타비유동자산	4,652,914	(15,525,799)
매입채무및기타채무	(154,929,406)	86,699,313
기타유동부채	(22,491,417)	(17,963,357)
기타유동금융부채 및 예수부채	(100,064,316)	(17,324,074)
기타비유동부채	(1,049,735)	1,815,131
기타비유동금융부채	993,978	(21,204)
순확정급여부채	354,470	(702,150)
기타장기종업원급여부채	(843,867)	(296,534)
기타금융자산(금융업)	130,613,141	(183,104,509)
기타자산(금융업)	(884,439)	(182,316,828)
예수부채(금융업)	(139,878,101)	192,339,352
순확정급여부채(금융업)	(360,000)	(73,554)
기타금융부채(금융업)	2,916,764	199,093
기타부채(금융업)	(16,817,341)	181,469,447
기타	(1,915,823)	(2,953,332)
영업으로부터 창출된 현금	66,804,686	263,363,290

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
복구총당부채의 증가	207,154	136,187
매출채권의 제각	190,167	183,309
유형자산 취득과 관련한 미지급금 증가	19,962,306	6,409,322
무형자산 취득과 관련한 미지급금 증가(감소)	432,604	(12,864,268)
선급금 및 장기선급금에서 유형자산으로 대체	11,406,559	1,467,249
선급금 및 장기선급금에서 무형자산으로 대체	20,189,934	186,399
전환사채의 보통주 전환	26,970,058	18,000,000
장기차입금의 유동성대체	31,308,994	8,768,616
리스부채 지급과 관련한 미지급금 증가	8,942	465,232
관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산으로 대체(주1)	524,083,192	-

(주1) 당분기 중 ㈜두나무의 유의적인 영향력을 상실하여 FVOCI 금융자산으로 대체하였습니다..

23. 우발채무 및 약정사항

가. 제공한 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액		보증내용
		당분기말	전기말	
종업원(주1)	신한은행	4,872,000	4,872,000	대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	54,000,000	48,762,541	제품판매 할부보증
합계		58,872,000	53,634,541	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 5,359백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 거래처 제품 구입 대금 중 금융기관 할부 금액에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 채무보증과 관련하여 종속회사의 금융상품 300백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당분기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	146,054,995	151,685,946	금융결제원, 근로복지공단 등
신용보증기금 등	차입금 보증 등	284,850	131,340	KB기업은행 외
신한은행	전자상거래법상 소비자 권익보호	200,000	1,000,000	(주)카카오
합계		146,539,845	152,817,286	

다. 계류중인 소송사건

당분기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 54건으로서, 소송가액은 총 116,597백만원입니다. 연결회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 건에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 연결재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

1) 당분기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-
신한은행	차입약정	1,000,000	1,000,000
우리은행	기업통장대출	800,000	-
KEB하나은행	운영자금대출	1,350,000	370,546
KEB하나은행	기업일반자금대출	1,000,000	-
KDB산업은행	운영자금대출	3,000,000	-
농협은행	운영자금대출	2,600,000	340,000
신한은행	기업통장대출	1,000,000	-
우리은행심천분행	운영자금대출	3,562,614	-
VOLKSBANK	운영자금대출	1,351,130	1,351,130
KB국민은행	시설자금대출	4,000,000	4,000,000
KB국민은행	운영자금대출	151,700,000	127,337,212
신한은행	운영자금대출	1,400,000	1,000,000
우리은행	중소기업진흥공단대출약정	44,320	44,320
IBK기업은행	운영자금대출	270,000	169,111
중소벤처기업진흥공단	운영자금대출	100,000	-
신한은행	운영자금대출	135,000,000	105,000,000
우리은행	운영자금대출	30,000,000	30,000,000
씨티은행	운영자금대출	20,000,000	20,000,000
한국투자증권	운영자금대출	290,000,000	290,000,000
KB증권	운영자금대출	320,000,000	320,000,000
KDB산업은행	한도대출약정	40,000,000	-
신한은행	한도대출약정	25,000,000	-
KB국민은행	한도대출약정	22,000,000	-
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
한국증권금융	유통금융	50,000,000	-

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
KEB하나은행(주1)	일중차월	3,000,000	-
KB국민은행	단기차입금	15,500,000	15,500,000
신한은행	장기차입금	624,000	624,000
IBK기업은행	장기차입금	500,000	500,000
IBK기업은행	단기차입금	1,200,000	1,020,000
KEB하나은행	매출채권담보대출	40,000	-

(주1) 동 약정과 관련하여 당분기말 현재 4,000백만원의 정기예금이 담보로 제공되어 있습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
신한은행	한도성 운영자금대출	200,100,000	-
신한은행	차입약정	1,000,000	1,000,000
우리은행심천분행	운영자금대출	3,562,614	3,562,614
VOLKSBANK	운영자금대출	1,342,340	1,342,340
KB국민은행	기업일반시설자금대출	4,000,000	4,000,000
우리은행	중소기업진흥공단대출약정	52,630	52,630
신한은행	운전자금대출	1,000,000	1,000,000
IBK기업은행	운영자금대출	170,000	160,070
KEB하나은행	운영자금대출	650,000	259,000
KB국민은행	운영자금대출	104,674,388	104,674,388
농협	운영자금대출	470,000	470,000
신한은행	운영자금대출	35,000,000	35,000,000
우리은행	운영자금대출	30,000,000	30,000,000
씨티은행	운영자금대출	20,000,000	20,000,000
신한은행	운영자금대출	20,000,000	20,000,000
한국투자증권	운영자금대출	290,000,000	290,000,000
KB증권	운영자금대출	320,000,000	320,000,000
신한금융투자	운영자금대출	50,000,000	50,000,000
KDB산업은행	한도대출약정	40,000,000	-
신한은행	한도대출약정	25,000,000	-
KB국민은행	한도대출약정	22,000,000	-
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
KEB하나은행(주1)	일중차월	3,000,000	-

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
한국증권금융	유통금융	10,000,000	-
웅본제일신용금고	운영자금대출	1,144,885	1,144,885
KB국민은행	단기차입금	15,500,000	15,500,000
KB국민은행	한도성 운영자금대출	10,000,000	-
신한은행	장기차입금	624,000	624,000
IBK기업은행	장기차입금	500,000	500,000
IBK기업은행	단기차입금	1,200,000	1,020,000

(주1) 동 약정과 관련하여 전기말 현재 4,000백만원의 정기에금이 담보로 제공되어 있습니다.

(2) 연결회사는 과거 일부 스크린골프장비의 매출시 (판매금액 : 2,883백만원) 일정기간 이후 구매자가 연결회사에게 구매가격의 50%로 재매각할 수 있는 권한을 부여하였습니다.

(3) 종속기업인 (주)카카오페이에 대한 주주간 약정 조건 상, 지배구조 변경시 협력 및 협조가 어려워짐에 따라 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 연결회사에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있으나 연결회사의 경영진은 투자자가 매수를 청구할 수 있기 위한 전제 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능성 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(4) (주)카카오엔터테인먼트(구, (주)카카오페이지) 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

(5) 지배회사는 제12회 외화 해외교환사채와 관련하여 교환대상 주식을 한국예탁결제원에 예탁하였습니다. 전기말 기준으로 3,452,122주 예탁하였으나 당분기 중 배당에 따른 교환가액의 조정으로 인해 2,017주를 추가적으로 예탁하여, 보고기간종료일 현재총 3,454,139주가 예탁되어 있습니다.

마. 당분기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말	사용제한 내역
단기금융상품 등	8,000,000	8,000,000	펄뱅크관련 인출제한(주1)
	1,380,000	1,350,000	신한카드의 질권설정(주2)
	300,000	300,000	사무실임차관련
	3,200,000	3,200,000	가맹점 계약 관련 질권설정
	500,000	500,000	대출서비스관련(질권설정)
	100,000	100,000	대한저축은행 지급보증 관련 질권설정
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
	11,000,000	-	스톡옵션 대출 관련 담보제공
	8,912,592	-	우리사주 대출 관련 담보제공
	11,729	39,584	투자관련 질권설정에금 등
장기금융상품 등	5,359,200	5,359,200	임직원금융기관대출
	100,788	100,788	한국토지공사 질권설정
예치금 및 당기손익- 공정가치측정 금융자산	4,000,000	4,000,000	하나은행 일종차월 관련 담보제공
	25,476,468	121,232,009	투자자예탁금별도예치금(예금)(주3)
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
	2,211,663	3,713,822	한국거래소 증권거래 예치금 및 공동기금적립액
	468,530,828	494,405,222	투자자예탁금별도예치금(금융자산)(주3)
합계	539,087,268	642,304,625	

(주1) 대구은행 및 IB기업은행과의 펄뱅크 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

(주3) 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여 예금 및 기타금융자산의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.

바. 당분기말 현재 상기의 사용이 제한된 금융상품 이외에 연결회사의 계약이행 및 차입금 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지, 건물 등	7,943,426	5,017,800	일반시설자금대출 담보설정	KB국민은행, KEB하나은행

사. 연결회사는 종속회사인 (주)카카오페이증권 비지배주주에게 2018년 사업연도부터 2021년 사업연도까지 영업이익산식에 의해 산출된 영업성과이익에 대하여 해당사업 연도의 대상회사의 당기순손실이 발생하지 않고 법령 및 규제(법률적 구속력이 없는 정부기관의 가이드라인 및 행정지도를 포함함)가 허용하는 범위 내에서 주주당사자들이 합의하여, 기존주주들에게 영업성과이익을 대상회사의 배당 및 성과급 등의 방법으로 지급하기로 약정을 체결하였습니다.

아. 종속회사의 전 임원과 과거 성과에 대한 성과보수 지급과 관련하여 경제적 효익이 있는 자원의 유출 가능성이 있습니다. 그러나 보고기간 말 현재 연결회사는 지급 의무와 관련된 가능성이 높지 않다고 판단하고 있어 관련된 부채를 인식하고 있지 않습니다.

자. 당분기말 현재 연결회사의 기타약정사항은 아래와 같습니다.

(1) 연결회사는 연결회사의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유 주식에 대해 질권을 설정하고 있습니다.

(2) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트 등 일부 종속기업 및 관계기업의 주주간 약정에 따라 일정 기간 또는 일정 조건이 충족되기 전에 해당 종속기업 및 관계기업 투자주식을 전부 또는 일부를 양도, 이전, 매각, 담보제공, 기타의 방법으로 처분하고자 하는 경우 이해관계인들 및 투자자들의 서면동의를 받도록 되어있습니다.

(3) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주주간 약정에 따라 2019년 12월에 진행된 (주)스타쉽엔터테인먼트의 유상증자일로부터 5년 이내에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 상장이 완료되지 않는 경우 위 유상증자에 참여한 투자자들은 연결회사에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주식을 매수할 것을 청구할 수 있습니다. 연결회사는 이와 관련하여 추가로 매수할 수 있는 금액을 부채로 계상하고 있습니다.

(4) 연결회사는 종속기업의 대표이사에게 금전대여 후 대표이사가 보유중인 (주)영화사월광과 (주)카카오엔터테인먼트의 주식 전부에 대해 질권을 설정하였고 (주)영화사월광의 의결권을 3년간 포괄적으로 위임받았습니다.

(5) 연결회사는 관계기업인 (주)이담엔터테인먼트의 다른 주주가 보유중인 (주)이담엔터테인먼트 주식 중 완전회석화 기준으로 전체 발행주식 총수의 51%를 소유하도록 하는 수의 주식을 주주간계약 체결일로부터 2년이 경과한 날로부터 1년이 되는날까지 서면통지를 통해 회사 또는 회사가 지정하는 제3자에게 매도할 것을 청구할 수 있습니다.

(6) 연결회사는 종속기업인 (주)영화사윌광의 지분투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였습니다.

(7) 당분기말 현재 연결회사는 (주)다운크리에이티브, (주)사운드스트 엔터테인먼트, (주)알에스미디어, (주)필연매니지먼트, (주)과괴연구소, (주)레전더리스(구,(주)배틀엔터테인먼트)의 주식 매입과 관련하여 약정 상대방이 보유하고 있는 일부 주식에 대해서 약정 상대방이 매각의사 표명시 일정 시점에 합의된 가격 또는 특정가격으로 매입할 의무가 있으며 연결회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(8) 연결회사는 종속기업의 가상화폐 사업("Klaytn")와 관련하여 1개사와 가상화폐 교환 계약을 체결하고 있습니다.

(9) 종속기업인 (주)카카오브이엑스와 관련하여 상환전환우선주식 인수 계약 조건 상 해당 종속기업의 투자자가 보유하는 지분의 전부 또는 일부를 매수하여 줄 것을 청구할 수 있습니다. 이러한 요청은 연결회사가 고의 또는 중과실로 계약에서 정한 중요한 의무를 위반한 경우 등에 한하여 해당 종속기업의 투자자가 연결기업에 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(10) 종속회사의 일부 주주는 약정에 따라 일정 조건이 만족될 때, 자신이 보유하는 해당 종속회사 지분의 전부 또는 일부를 연결회사에 매수하여 줄 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 매수요청이 발생할 가능성이 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(11) 종속기업인 (주)메종드바하는 일정 조건이 충족되는 경우 (주)메종드바하와 관련된 영업 중 일부 영상 제작 및 배포영업을 양도해야 하는 약정을 체결하였습니다.

(12) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)카카오엔터테인먼트(구, (주)카카오페이지)의 지분투자와 관련하여 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였으며, 회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(13) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 헬리오스-KDBC영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합에 대해 자금보충약정을 체결하고 있습니다.

(14) 종속기업인 (주)카카오게임즈는 전분기말 현재 (주)라이온하트스튜디오와 관련하여 이해관계인(기존주주)과 주주간 계약을 체결하고 있으며, 해당 주주간 계약상 지분관련한 우선매수권, 동반매도청구권, 매수청구권, 자산 우선매수권 및 이사선임권 등의 조건에 대해 약정하고 있습니다.

(15) 전분기말 현재 종속기업인 (주)카카오게임즈와 (주)라이온하트스튜디오의 비지배주주는 특정기간동안 재무성과에 따른 지분인수계약을 체결하였습니다.

(16) 연결회사의 종속기업인 (주)카카오엔터프라이즈는 전분기 중 A사와 계약을 체결하고, A사가 B사의 주식을 취득 이후 24개월이 되는 날부터 36개월이 되는 날까지 A사가 보유한 B사 주식의 전부(B사 전체 발행 주식수의 78.29%)를 취득할 수 있는 콜옵션을 획득하였습니다. 만일 연결회사가 콜옵션을 행사하지 않을 경우 A사는 B사의 주식을 취득 이후 36개월이 되는 날부터 48개월이 되는 날까지 A사가 보유한 B사 주식 전부를 회사에 매도할 수 있는 풋옵션을 부여하였습니다.

(17) 연결회사의 종속기업인 (주)카카오엔터프라이즈는 전분기 중 (주)이폼웍스의 지분을 인수하고 관계기업투자주식으로 분류하였습니다. 해당 지분 인수계약에는 향후 (주)카카오엔터프라이즈가 (주)이폼웍스의 KPI 달성 여부에 따라 (주)이폼웍스의 대주주인 (주)아이온커뮤니케이션즈로부터 (주)이폼웍스의 주식 20%를 증여 받는 약정이 포함되어 있습니다.

24. 사업결합

가. 연결회사는 당분기 중 (주)넥스트레벨스튜디오 등 4개사의 지분을 취득하여 종속 기업으로 편입하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
(주)넥스트레벨스튜디오(주1)	61.2%	3,499,635	1,752,252
(주)오늘의픽업(주1,2)	100.0%	17,000,000	17,082,918
(주)엠지플레이(주1,2)	100.0%	5,099,695	4,559,558
(주)알에스솔루션즈(주1)	100.0%	11,999,985	11,675,698
합계		37,599,315	35,070,426

(주1) 현재 사업결합관련 매수가격배분 금액이 확정되지 않아 잠정금액으로 표시하였습니다.

(주2) 당기 중 종속회사인 (주)카카오모빌리티와 흡수합병하였습니다.

나. 당분기 중 발생한 사업결합 거래와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	(주)넥스트레벨스튜디오	(주)오늘의픽업	(주)엠지플레이	(주)알에스솔루션즈
이전대가				
현금및현금성자산	3,499,635	17,000,000	5,099,695	11,999,985
합계	3,499,635	17,000,000	5,099,695	11,999,985
승계한 자산 및 부채				
현금및현금성자산	2,393,715	104,103	448,266	439,669
매출채권	-	202,615	213,506	157,548
유형자산	544,089	47,682	5,235	27,890
사용권자산	359,579	178,243	-	-
무형자산	2,506	10,000	42,179	-
기타자산	164,045	179,520	18	285,306
매입채무	(24,302)	(48,367)	(131,857)	(1,999)
차입금	(178,000)	(500,000)	-	(150,000)
기타금융부채	-	-	-	(133,751)
리스부채	(222,322)	(168,344)	-	-
순확정급여부채	-	(36,017)	(12,220)	(166,522)
기타부채	(185,748)	(52,353)	(24,990)	(133,854)
식별가능순자산	2,853,562	(82,918)	540,137	324,287
비지배지분	(1,106,179)	-	-	-
영업권	1,752,252	17,082,918	4,559,558	11,675,698

(1) 연결포괄손익계산서에 반영된 취득일 이후 종속회사들의 매출 및 순손실은 각각 844,486천원 및 601,772천원 입니다.

(2) 만일 종속회사가 당기 기초시점부터 연결됐다면, 연결포괄손익계산서에 추가로 계상됐을 연결회사의 매출과 순손실은 각각 364,989천원 및 149,004천원 입니다.

25. 특수관계자 거래

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당분기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당분기말

구분	회사명(주1)
관계기업	(주)애드크레딧, 다음청년창업투자조합, 씨엔티테크(주), 텔레스타(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 2호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 3호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 5호, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 쉐타이드스퀘어, (주)씨씨파트너스, 올스테이(주), (주)스퀘어랩, (주)카카오뱅크, (주)한국신용데이터, 케이씨디마케팅(주), 케이씨디파트너스, (주)푸짐, 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, (주)카카오스타일, 유틸씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, 클리어(주), (주)앤지엔터프라이즈, (주)소셜빈, (주)상상엔, (주)와일드캣, 케이링(주), (주)휴먼스케이프, (주)울웨이즈, (주)넥스트헬스, (주)그림컴퍼니, 카카오 그로스해킹 펀드, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨웹툰비즈, (주)더코믹스, (주)더엔트, (주)마이셀럽스, 대원씨아이(주), (주)학산문화사, (주)서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, (주)슈퍼코믹스튜디오, HongKong TXIP Limited, (주)32501앤씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, (주)이담엔터테인먼트, (주)하이업엔터테인먼트, 헬리오스+KBC 영상디지털콘텐츠 제1호, 메타버스 엔터테인먼트(주), Atwater Capital Partners I, L.P., (주)와이어트(구, (주)하시스), 농업회사법인 만나씨이에이(주), 농업회사법인 팜잇(주), 농업회사법인 팜잇2호(주), (주)텔레오코리아, (주)아나두, (주)픽셀허브, (주)포유키즈, (주)폭스소프트, (주)라인웍스, 대영채비(주), (주)애드락애드버테인먼트, (주)스테이지파이브, (주)디보선푸드, (주)제이스그룹, (주)머스트잇, (주)뉴빌리티, (주)클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합2호, (주)디지소닉, (주)이노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., (주)티앤케이팩토리, Atwater Soundtrack SPV, LP, (주)제이플, (주)즈페이, 에이티유이스포츠킴1호사모투자 합자회사, (주)럭스로보, (주)이폼웍스, LOVO Inc., (주)스펠터랩스, (주)도록, 갤럭시(주), (주)리코랩스, (주)오션드라이브스튜디오, (주)세컨드라이브, (주)넵툰, (주)리얼리티매직, (주)브로코신드리, (주)알피지게이트, (주)로드스타즈, (주)테인스벨리, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., (주)남안크루, 케이큐브 NEO 펀드, (주)디지털모빌리티, 에스앤티솔루션(주), 애니콜모빌리티(주), (주)오토노머스에이투지, KF-카카오 우리는행 기술금융투자펀드, (주)피플펀드컴퍼니, (주)이지고, (주)디즌, (주)더엠컴퍼니 및 기타 71개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)아산카카오메디컬데이터, (주)파이디지탈헬스케어
기타	(주)스테이지에셋, (주)케이큐브홀딩스, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)플러스투퍼센트, (주)엔플루토, (주)골프와친구, 엘케이엠에스리미티드(주), 엘케이엠에스리보협중개(주), 케이큐브인팩트(주), (재)미래콘텐츠재단(구, (재)게임인재단), (주)에이치쓰리, (재)브라이언인팩트, (재)카카오인팩트, (유)트레이스문화산업전문회사, (주)우컴퍼니, (주)컬러버스(구, (주)퍼피레드), (주)선영스토리

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

(2) 전기말

구분	회사명(주1)
관계기업	(주)애드크레딧, 다음청년창업투자조합, 두나무(주), (주)퓨처위즈, (주)이지스네트웍스, 두나무투자일임(주), 두나무엔파트너스(주), 람다256(주), (주)엑스엠, (주)오토매닉스, (주)바이버(구, (주)한국가상자산관리), (주)온, 케이씨에이포프론트사모투자 합자회사, 이지스제303호일반사모부동산투자회사, (주)코드박스, 씨엔티테크(주), 텔레스타(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 2호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 3호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 5호, IBK창공 비상 1호 투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 한국타이어-씨엔티테크 제1호 모빌리티 스타트업 투자조합, 쉐타이드스퀘어, (주)씨씨파트너스, 올스테이(주), (주)스퀘어랩, (주)카카오뱅크, (주)한국신용데이터, 케이씨디마케팅(주), 케이씨디파트너스, 데이터기반중금리시장혁신준비법(인), (주)푸짐, 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, (주)카카오스타일, 유틸씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, 클리어(주), (주)앤지엔터프라이즈, (주)소셜빈, 케이링(주), (주)휴먼스케이프, (주)그림컴퍼니, 카카오 그로스해킹 펀드, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨웹툰비즈, (주)더코믹스, (주)마이셀럽스, 대원씨아이(주), (주)학산문화사, (주)서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, (주)슈퍼코믹스튜디오, HongKong TXIP Limited, (주)32501앤씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, (주)이담엔터테인먼트, (주)하이업엔터테인먼트, 헬리오스+KBC 영상디지털콘텐츠 제1호, 메타버스 엔터테인먼트(주), Atwater

구분	회사명(주1)
	Capital Partners I, L.P., (주)와이어트(구, (주)하시스), 농업회사법인 만나씨이에이(주), 농업회사법인 만나타운(주), 농업회사법인 팜잇(주), 농업회사법인 팜잇2호(주), (주)텔레오코리아, (주)아나두, (주)픽셀허브, (주)포유키즈, (주)라인웍스, 대영채비(주), (주)애드락애드버테인먼트, (주)스테이지파이브, (주)디보션푸드, (주)제이슨그룹, (주)머스트잇, (주)뉴빌리티, (주)클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합2호, (주)디지소닉, (주)이노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., (주)앤케이팩토리, (주)제이플, (주)키즈페이, 에이티유이스포츠킴로쓰1호사모투자 합자회사, (주)럭스로보, (주)이포웍스, LOVO Inc., (주)스켈터랩스, (주)도록, 갤럭시(주), (주)리콘랩스, (주)오션드라이브스튜디오, (주)세컨드다이브, (주)넵툰, (주)리얼리티매직, (주)브로크신드리, (주)알피지게이트, (주)로드스타즈, (주)테인스벨리, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., (주)낭만크루, 케이큐브 NEO 펀드, (주)디지털모빌리티, 에스앤티솔루션(주), 애니콜모빌리티(주), (주)오도노머스에이투지, KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)피플펀드컴퍼니, (주)이지고, (주)더즌, (주)더엠컴퍼니 및 기타 60개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)아산카카오메디컬데이터, (주)파이디지탈헬스케어
기타	(주)스테이지에셋, (주)케이큐브홀딩스, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)플러스트퍼센트, (주)엔플루토, (주)골프와친구, 엘케이엠에스리미티드(주), 엘케이엠에스리보형중개(주), 케이큐브임팩트(주), (재)게임인재단, (주)에이치쓰리, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, (유)트레이스문화산업전문회사, (주)시우컴퍼니, (주)퍼피레드, 사단법인 아쇼카 한국

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

나. 당분기와 전분기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당분기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당분기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
(주)아나두	38,732	-	-	4,671	-	-
(주)포유키즈	29,519	-	-	-	-	1,420
클리어(주)	286	-	-	1	-	-
씨엔티테크(주)	184,538	-	1	4,392	20	-
(주)텔레오코리아	-	-	-	4,491	-	-
(주)앤케이미디어	-	-	-	1,856,176	-	-
두나무(주)(주1)	103,102	-	-	40,000	-	-
대원씨아이(주)	44,712	-	-	497,544	-	-
대영채비(주)	428	-	-	-	292	26
(주)더즌	120,761	-	-	918,859	-	-
(주)담엔터테인먼트	38,711	-	15,885	4,314,306	739,726	1,575,675
(주)325이엔씨	-	-	-	174,236	-	379
(주)지앤지엔터프라이즈	34,877	-	-	49	-	-
(주)학산문화사	10,950	-	-	758,417	-	-
(주)와이어트(구, (주)하시스)	1,076,827	-	-	2,916	-	-
(주)하이엔터테인먼트	190,051	-	-	500,028	-	2,419,850
(유)이미메이션문화산업전문회사	3,000	-	-	-	-	-
(주)제이플	493	-	-	1,964	-	-
(주)카카오뱅크	3,705,475	754,668	-	2,529,749	30,000	2,765
케이큐브 NEO 펀드	71,155	-	-	-	-	-
카카오그룹스해킹펀드	488,200	-	-	-	-	-
KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	315,033	-	-	-	-	-
(주)레페리	45,417	-	-	27,200	-	-

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
농협회사법인 만나씨이에이(주)	174	-	-	-	-	-
㈜머스트잇	391,191	-	-	-	-	8,114
㈜마이셀럽스	-	-	-	301,952	-	-
㈜넵툼	19,936	-	-	76,888	-	-
㈜넵툼뉴런	413,537	-	-	41,015	23,235	-
㈜마그넷	-	-	-	69,077	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	683,187	-	-	-	-	-
㈜스테이지파이브	889,439	-	-	-	-	-
㈜소셜빈	115,543	-	-	2,800	-	-
㈜슈퍼코믹스튜디오	-	-	-	3,382	-	-
㈜서울미디어코믹스	39,811	-	-	746,057	-	-
㈜탱그램팩토리	48	-	-	-	-	-
㈜타이드스퀘어	28,962	-	-	59,333	-	-
㈜스퀘어랩	17,158	-	-	5	-	-
㈜신발연구소	342	-	-	-	-	-
㈜닥터키친	4,354	-	-	-	-	-
㈜생활연구소	109,252	-	-	502	-	-
올스테이(주)	7,543	-	-	353	-	-
㈜컬처히어로	64,201	-	-	-	-	-
㈜휴마트컴퍼니	4,204	-	-	-	-	-
HongKong TXKP Limited	-	8,960	19,450	-	-	-
㈜카카오스타일	1,509,236	-	-	4,564	377,795	-
㈜제이슨그룹	1,406,433	-	-	233,593	-	-
㈜한국신용데이터	677,765	-	-	-	-	-
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	96,406	-	-	-	-	-
㈜윤칠기상	-	-	-	371	-	-
㈜당근마켓	4,065	-	-	7,719	2,820	-
㈜디앤케이팩토리	2,251	-	-	-	-	-
Atwater Capital Partners I, L.P.	-	-	-	-	-	58,913
㈜디지털모빌리티	-	-	-	-	-	3,018
㈜꿈꾸는디랙방	27	-	-	-	-	-
㈜다이닝코드	-	-	-	690	-	-
㈜이폼웍스	232	-	-	-	-	-
㈜카사코리아	1	-	-	-	-	-
㈜코드스워드	-	-	-	249,000	-	15,000
㈜카즈페이	41	-	-	-	-	-
㈜타임앤코	5,730	-	-	-	-	-
㈜휴먼스케이프	117	-	-	-	-	-
케어링(주)	1,853	-	-	-	-	-
케이씨미디어케팅(주)	1,778	-	-	93,312	-	-
푸짐	1,364	-	-	-	-	-
㈜더엔트	1,888,514	-	-	635,750	-	25,500
㈜그림컴퍼니	57,453	-	-	-	-	-
소계	14,944,415	763,618	35,336	14,161,362	1,173,888	4,110,660
<공동기업>						
㈜아산카카오메디컬데이터	98,036	-	-	-	-	-
<기타특수관계자>						
(재)미래콘텐츠재단(구, (재)게임인재단)	-	-	384	-	-	-
(재)브라이언임팩트	10,927	623	-	-	-	-
(재)카카오임팩트	41,464	-	-	-	-	2,968
㈜케이큐브홀딩스	11,103	2,511	-	-	-	-

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
소계	63,494	3,134	384	-	-	2,968
합계	15,105,945	766,752	35,720	14,161,362	1,173,888	4,113,628

(주1) 피투자회사의 이사선임권 등을 고려하여 관계기업으로 분류하였으나, 당분기 중 유의적인 영향력을 상실하여 관계기업에서 제외되었습니다.

2) 전분기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
주애드엑스	333,892	-	-	20,429	-	-
주야나두	64,310	-	-	4,671	-	-
주포유키즈	21,978	-	-	-	-	71,975
주픽셀허브	27	-	-	7,397	-	-
클리어쥬	135	-	-	-	-	34,436
씨엔티테크쥬	194,496	-	-	1,310	-	-
주멜레오코리아	-	-	-	1,577	-	-
주디앤씨미디어	10,994	-	-	2,141,565	-	-
두나무쥬(주1)	351,226	-	4,254,882	62,620	-	-
(유)닥터브레인 문화산업전문회사	-	-	300	-	-	-
대원씨아이쥬	68,474	-	-	197,307	-	-
주더즌	58,941	-	-	258,955	-	-
주이담엔터테인먼트	1,936	-	10,495	4,206,116	-	-
주325이엔씨	-	-	-	206,010	-	-
주지앤지엔터프라이즈	24,530	-	-	-	-	36,593
주학산문화사	5,188	-	-	888,604	-	-
주와이어트(구,주하시스)	219,337	-	-	-	-	-
주제이슨그룹	1,061,399	-	-	193,110	-	-
주카카오뱅크	2,152,060	165	-	1,882,036	50,000	14,603
케이큐브 NEO 펀드	78,117	-	-	-	-	-
카카오그로스해킹펀드	461,522	-	-	-	-	-
KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	332,299	-	-	-	-	-
주레페리	36,088	-	-	7,100	-	-
주라이온하트스튜디오	-	-	-	32,081	1,250,000	-
농업회사법인 만나씨이에이쥬	24,449	-	-	44,205	-	-
주마이셀럽스	-	-	-	356,915	-	-
주엔비티	7,762	-	-	889,810	-	-
주플래닛츠	5,033	-	-	-	-	-
주피플펀드컴퍼니	170,814	-	-	-	-	-
주스테이지파이브	534,662	-	-	-	-	-
주소셜빈	125,818	-	-	-	-	1,208
주슈퍼코믹스튜디오	6,323	-	-	213,143	1,000	-
주식스샵	4,696	-	-	19,764	-	-
주서울미디어코믹스	454	-	-	399,891	-	-
주탱그램팩토리	217	-	-	-	-	-
TAPAS MEDIA, INC.	1,454,849	-	-	22	-	-
주타이드스케이어	192	-	-	-	-	-
주웨이투빗	128,061	-	-	-	-	-

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
주신발연구소	176	-	-	-	-	-
주닥터키친	2,427	-	-	-	-	-
주생활연구소	24,798	-	-	-	-	-
주컬처히어로	11,629	-	-	-	-	-
주퓨처위즈	365,903	-	-	-	-	-
주휴마트컴퍼니	300	-	-	-	-	-
주한국산용데이터	95,440	-	-	-	-	-
주나우버스킹	816	-	-	2,053	-	-
주디엑스엠	6,858	-	-	-	-	-
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	96,406	-	-	-	-	-
주디앤씨웹툰비즈	22,702	-	-	6,369,429	-	-
주하이업엔터테인먼트	258,350	-	-	946	-	-
소계	8,826,084	165	4,265,677	18,407,066	1,301,000	158,815
<공동기업>						
주아산카카오메디컬데이터	102,664	-	-	-	-	-
<이타특수관계자>						
(재)게임인재단	-	-	384	-	-	-
(재)카카오임팩트	71,581	-	-	-	-	5,809
주케이큐브홀딩스	11,052	-	-	-	-	-
주타파스미디어코리아	-	-	-	86,708	-	-
엘케이엠에스리보험중개주	5,000	-	-	-	-	-
소계	87,633	-	384	86,708	-	5,809
합계	9,016,381	165	4,266,061	18,493,774	1,301,000	164,624

(주1) 전분기 중 두나무주로부터의 배당금 수익 4,255백만원이 포함되어 있습니다.

(2) 채권 · 채무

1) 당분기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
주야나두	787	-	-	7,934	-
주포유키즈	33,478	-	-	111	-
클레어주	-	-	-	11,815	-
씨엔티테크주	16,570	-	-	464,024	-
주탈레오코리아	-	-	-	1,521	-
주디지털모빌리티	-	-	-	117,101	-
주디앤씨미디어	-	-	1,676,264	348,692	130
(유)닥터브레인 문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)드림사이드 문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
대원씨아이주	6,784	-	852,674	481,772	455
대영채비주	-	-	-	3,669	-

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
(주)더즌	37,732	-	630	460,191	-
(주)이담엔터테인먼트	-	-	1,827,116	5,690,224	17,770
(주)3250이엔씨	-	-	3,564,363	-	22,000
(주)지앤지엔터프라이즈	-	-	-	16,193	-
(주)학산문화사	-	-	2,321,901	483,079	2,935
(주)와이어트(구,주)하시스	370,717	-	108,697	2,134,209	-
(주)하이업엔터테인먼트	209,056	-	-	467,999	17,465
(유)이미테이션문화산업전문회사	168,300	-	1,076,993	-	-
(주)카카오뱅크	889,782	-	129,380,398	885,235	8,565,315
케이큐브 NEO 펀드	71,155	-	-	-	-
카카오그로스해킹펀드	488,200	-	-	-	-
KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	315,033	-	-	-	-
(주)레퍼리	4,400	-	-	7,797	-
(주)마이셀럽스	-	-	487,678	92,403	-
(주)넵툰	-	-	-	52,871	-
(주)닝블뉴런	268,641	-	2,729,561	25,558	-
(주)마그넷	-	-	-	47,362	-
(주)소셜빈	2,750	-	-	184,692	-
(주)슈퍼코믹스튜디오	-	1,000,000	232	2,335	-
(주)세컨드다이브	-	-	2,800,000	-	-
(주)서울미디어코믹스	-	-	758,321	509,213	-
(주)쓰리포인트	3,300	50,000	-	-	-
(주)타이드스퀘어	-	-	492	795,009	-
(주)스퀘어랩	-	-	-	8,318	-
(주)닥터키친	55	-	-	47,447	-
(주)생활연구소	681	-	-	106,705	-
(주)컬처히어로	-	-	34	15,051	-
(주)휴마트컴퍼니	1,100	-	-	3,037	2,200
(주)리얼리티매직	-	-	1,150,000	-	-
HongKong TXKP Limited	-	605,400	-	-	-
(주)머스트잇	3,770	-	-	-	-
(주)제이슨그룹	-	-	-	101,789	-
(주)카카오스타일	211,275	-	3,820	2,459,151	-
(주)당근마켓	-	-	20,751	-	-
(주)제이플	-	-	-	2,578	-
(주)오션드라이브스튜디오	-	5,000,000	-	-	-
Atwater Capital Partners I, L.P.	-	-	17,975	-	-
(주)더엔트	15,598	-	128,118	290,333	15,598
메타버스 엔터테인먼트(주)	-	-	104,131	-	-
(주)타임앤큐	-	-	-	25,824	-

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
(주)그립컴퍼니	-	-	13,687	1,010,374	-
(주)스테이지파이브	162,163	-	10,088	94	-
(주)운칠기삼	-	-	-	182	-
(주)티앤케이팩토리	1,800	-	-	-	-
(주)다이닝코드	-	-	-	484	-
(주)탱그램팩토리	-	-	-	109	-
(주)핀콘	66,812	-	-	-	-
케이씨디마케팅(주)	-	-	-	33,323	-
(주)한국산용데이터	32,926	-	-	-	-
소계	3,382,865	6,655,400	149,833,924	17,395,808	8,643,868
<공동기업>					
(주)아산카카오메디컬데이터	32,695	-	-	-	-
<기타특수관계자>					
(재)미래콘텐츠재단(구, (재)게임인재단)	-	-	141	-	-
(재)브라이언임팩트	76	-	113,361	-	17,431
엘케이엠에스리미티드(주)	-	-	67,824	-	-
(재)카카오임팩트	15,286	-	228	-	5,654
(주)케이큐브홀딩스	-	-	457,065	-	2,570,767
소계	15,362	-	638,619	-	2,593,852
합계	3,430,922	6,655,400	150,472,543	17,395,808	11,237,720

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
(주)아나두	7,319	-	-	13,209	-
(주)포유키즈	1,288,683	-	38,760	1,043	-
클레어(주)	-	-	-	8,502	-
씨엔티테크(주)	44,096	-	-	350,398	-
(주)텔레오코리아	-	-	-	1,322	-
(주)디지털모빌리티	-	-	-	92,320	-
(주)디앤씨미디어	-	-	2,211,783	898,416	130
두나무(주)	-	-	-	22,000	-
(유)닥터브레인 문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)드림사이드 문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
대원씨아이(주)	351	-	701,494	343,959	-
(주)더즌	39,164	-	400,000	292,002	-
(주)이담엔터테인먼트	-	-	2,566,581	2,557,496	127,258

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
(주)3250이엔씨	-	-	3,756,109	-	22,000
(주)지앤지엔터프라이즈	-	-	-	17,591	-
(주)학산문화사	-	-	2,003,361	707,710	-
(주)와이어트(구,주)하시스	389,387	-	128,821	1,570,718	14,000
(유)이미테이션문화산업전문회사	165,000	-	1,392,057	-	-
(주)제이슨그룹	-	-	-	84,241	-
(주)카카오뱅크	1,084,402	-	31,654,799	1,217,782	8,542,942
농협회사법인 만나씨이에이(주)	-	-	3	13,202	-
(주)마이셀럽스	-	-	541,073	165,146	-
(주)스테이지파이브	215,426	-	21,682	-	41,737
(주)소셜빈	2,750	-	-	91,012	-
(주)슈퍼코믹스스튜디오	114	-	321,259	163,440	-
(주)서울미디어코믹스	76	-	865,427	568,683	-
(주)쓰리포인트	3,300	50,000	-	-	-
(주)타이드스퀘어	-	-	176	601,749	-
(주)닥터키친	-	-	-	53,826	-
(주)퓨처위즈	168,716	-	-	-	-
(주)휴마트컴퍼니	1,100	-	-	3,386	2,200
(주)세컨드다이브	-	-	2,800,000	-	-
(주)컬처히어로	-	-	34	16,806	-
(주)생활연구소	-	-	-	86,176	-
(주)레페리	-	-	-	4,950	-
(주)냅툰	-	-	-	26,805	25,844
(주)하이업엔터테인먼트	-	-	807,006	-	9,065
케이큐브 NEO 펀드	314,082	-	-	-	-
KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	1,318,960	-	-	-	-
카카오그로스해킹펀드	488,200	-	-	-	-
(주)님블뉴런	149,062	-	2,770,575	-	-
(주)마그넷	-	-	-	22,683	21,634
(주)머스트잇	3,354	-	-	-	-
대영채비(주)	-	-	-	8,570	-
(주)스케어랩	-	-	-	23,591	-
(주)리얼리티매직	-	-	1,150,000	-	-
HongKong TXIP Limited	-	1,066,950	-	-	-
(주)오토노머스에이투지	-	-	-	9	-
(주)럭스로보	-	-	-	734	-
(주)카카오스타일	47,833	-	-	1,258,195	-
(주)운칠기삼	-	-	-	1,528	-
(주)티엔케이팩토리	2,394	-	-	-	-
(주)당근마켓	-	-	22,398	-	-

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
(주)오토매닉스	-	-	-	-	3,296
(주)제이플	-	-	-	9,266	-
소계	5,733,769	1,116,950	54,953,398	11,298,466	8,810,106
<공동기업>					
(주)아산카카오메디컬데이터	32,745	-	-	-	-
<기타특수관계자>					
(재)게임인재단	-	-	141	-	-
(재)카카오임팩트	12,430	-	183	-	5,654
(주)케이큐브홀딩스	-	-	478,295	-	2,570,767
(재)브라이언임팩트	74	-	118,590	-	17,431
엘케이엠에스리미티드(주)	-	-	67,824	-	-
소계	12,504	-	665,033	-	2,593,852
합계	5,779,018	1,116,950	55,618,431	11,298,466	11,403,958

다. 당분기 및 전분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당분기

(단위: 천원)

구분	현금출자(회수)	자금대여거래				금융리스거래		
		기초	대여	상환	분기말	대여(주1)	상각	회수
<관계기업>								
(주)쓰리포인트	-	50,000	-	-	50,000	-	-	-
(주)오션드라이브스튜디오	-	-	5,000,000	-	5,000,000	-	-	-
HongKong TXP Limited	-	1,066,950	-	(461,550)	605,400	-	-	-
(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	1,000,000	-	1,000,000	-	-	-
(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	100,517,580	754,382	362,552
Atwater Capital Partners I, L.P.(주2)	470,368	-	-	-	-	-	-	-
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주2)	2,000,000	-	-	-	-	-	-	-
소계	2,470,368	1,116,950	6,000,000	(461,550)	6,655,400	100,517,580	754,382	362,552
<기타특수관계자>								
(재)브라이언임팩트	-	-	-	-	-	113,361	623	5,229
(주)케이큐브홀딩스	-	-	-	-	-	457,065	2,511	21,230
소계	-	-	-	-	-	570,426	3,134	26,459
합계	2,470,368	1,116,950	6,000,000	(461,550)	6,655,400	101,088,006	757,516	389,011

(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 기초 잔액입니다.

(주2) 당분기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.

(2) 전분기

(단위: 천원)

구분	현금출자(회수)	자금대여거래				금융리스거래		
		기초	대여	상환	분기말	대여(주1)	상각	회수
<관계기업>								
㈜쓰리포인트	-	50,000	-	-	50,000	-	-	-
㈜13마일	-	450,000	-	-	450,000	-	-	-
㈜카카오뱅크	-	-	-	-	-	3,585,724	8,294	353,709
Radish Media, Inc(주2)	13,105,612	-	-	-	-	-	-	-
카카오그로스해킹펀드(주2)	3,200,000	-	-	-	-	-	-	-
소계	16,305,612	500,000	-	-	500,000	3,585,724	8,294	353,709
<기타특수관계자>								
㈜케이큐브홀딩스	-	-	-	-	-	541,986	2,931	21,230
합계	16,305,612	500,000	-	-	500,000	4,127,710	11,225	374,939

(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 기초 잔액입니다.

(주2) 전분기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.

라. 당분기 및 전분기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
급여	1,305,129	3,260,100
퇴직급여	14,696	32,916
기타장기종업원급여	1,378	7,790
주식보상비용	1,750,175	-
합계	3,071,378	3,300,806

26. 보고기간후 사건

가. 연결회사는 2022년 3월 29일에 개최된 이사회 결의에 의거하여 2022년 4월 12일 자기주식 보통주 97,761주를 임직원의 상여로 지급하였습니다.

나. 종속회사인 (주)카카오픽코마는 2022년 1월 13일에 개최된 이사회 결의에 의거하여 2022년 4월 1일 (주)사쿠라익스체인지비트코인(SEBC)의 지분 77.6%를 추가 취득하였습니다.

다. 지배회사는 2022년 4월 21일 개최된 이사회에서 (주)카카오헬스케어에 대한 유상증자 참여를 결의하였습니다. (보통주: 12,000,000주 / 출자금액: 120,000백만원)

4. 재무제표

재무상태표

제 28 기 1분기말 2022.03.31 현재

제 27 기말 2021.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 28 기 1분기말	제 27 기말
자산		
유동자산	2,441,129,161,565	2,412,771,566,068
현금및현금성자산	1,129,675,612,916	1,478,675,780,625
단기금융상품	220,557,352,260	255,435,276,220
당기손익-공정가치 측정 금융자산	680,740,257,281	267,800,193,700
매출채권	138,054,656,058	152,198,881,960
단기금융리스채권	16,004,248,940	9,774,298,496
기타유동금융자산	197,202,874,355	190,568,812,718
재고자산	15,205,009,627	20,845,094,490
기타유동자산	43,689,150,128	37,473,227,859
비유동자산	9,300,466,608,356	7,611,880,728,366

	제 28 기 1분기말	제 27 기말
장기금융상품	10,000,000,000	10,000,000,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산	92,841,932,785	86,639,621,580
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	2,286,287,136,854	789,169,945,252
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	3,577,057,510,628	3,547,758,071,680
장기금융리스채권	106,541,749,750	38,839,409,746
기타비유동금융자산	65,309,535,723	55,198,740,862
유형자산	334,839,432,641	312,554,741,802
무형자산	1,603,141,495,641	1,573,635,018,208
사용권자산	904,066,139,081	836,401,029,626
투자부동산	302,766,823,070	306,535,716,457
퇴직연금운용자산	15,309,022,596	20,496,117,057
이연법인세자산		5,221,771,430
기타비유동자산	2,305,829,587	29,430,544,666
자산총계	11,741,595,769,921	10,024,652,294,434
부채		
유동부채	2,351,185,495,150	2,299,149,092,120
매입채무 및 기타채무	551,597,772,713	493,501,498,065
단기차입금	350,014,156,070	342,179,346,067
기타유동금융부채	28,051,939,700	4,995,114,000
미지급법인세	86,227,360,448	55,517,525,169
단기리스부채	117,238,327,253	101,724,244,061
기타유동부채	1,218,055,938,966	1,301,231,364,758
비유동부채	1,664,157,336,288	1,171,298,508,308
비유동매입채무 및 기타채무	23,375,628,505	16,682,848,737
비유동충당부채	40,925,354,439	40,680,511,420
장기리스부채	1,242,170,508,107	1,076,109,126,631
기타장기종업원급여부채	41,716,689,195	35,656,381,133
이연법인세부채	314,179,173,725	
기타비유동부채	1,789,982,317	2,169,640,387
부채총계	4,015,342,831,438	3,470,447,600,428
자본		
자본금	44,677,040,600	44,640,599,000

	제 28 기 1분기말	제 27 기말
자본잉여금	5,529,199,987,524	5,489,187,456,902
자본조정	101,704,206,839	77,070,391,402
기타포괄손익누계액	226,413,011,661	240,486,698,823
이익잉여금(결손금)	1,824,258,691,859	702,819,547,879
자본총계	7,726,252,938,483	6,554,204,694,006
부채와자본총계	11,741,595,769,921	10,024,652,294,434

포괄손익계산서

제 28 기 1분기 2022.01.01 부터 2022.03.31 까지

제 27 기 1분기 2021.01.01 부터 2021.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 28 기 1분기		제 27 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	596,229,585,807	596,229,585,807	490,850,890,347	490,850,890,347
영업비용	473,133,809,868	473,133,809,868	414,129,855,124	414,129,855,124
영업이익(손실)	123,095,775,939	123,095,775,939	76,721,035,223	76,721,035,223
기타수익	1,405,806,514,896	1,405,806,514,896	3,270,740,731	3,270,740,731
기타비용	25,245,448,460	25,245,448,460	1,171,044,148	1,171,044,148
금융수익	45,532,428,773	45,532,428,773	37,610,716,867	37,610,716,867
이자수익	7,034,253,944	7,034,253,944	1,695,369,682	1,695,369,682
기타금융수익	38,498,174,829	38,498,174,829	35,915,347,185	35,915,347,185
금융비용	21,742,868,257	21,742,868,257	17,512,621,474	17,512,621,474
중속기업및관계기업투자 손상차손	(256,609,031)	(256,609,031)		
법인세비용차감전순이익(손실)	1,527,189,793,860	1,527,189,793,860	98,918,827,199	98,918,827,199
법인세비용	382,761,004,180	382,761,004,180	20,314,539,946	20,314,539,946
당기순이익(손실)	1,144,428,789,680	1,144,428,789,680	78,604,287,253	78,604,287,253
기타포괄손익	(14,073,687,162)	(14,073,687,162)	68,229,309,649	68,229,309,649
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 없는 항목				
순확정급여부채의 재측정요소	8,185,920	8,185,920		
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	(14,081,873,082)	(14,081,873,082)	68,229,309,649	68,229,309,649
총포괄손익	1,130,355,102,518	1,130,355,102,518	146,833,596,902	146,833,596,902
주당이익				
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	2,638	2,638	182	182
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	2,584	2,584	181	181

자본변동표

제 28 기 1분기 2022.01.01 부터 2022.03.31 까지
제 27 기 1분기 2021.01.01 부터 2021.03.31 까지

(단위 : 원)

	자본					
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2021.01.01 (기초자본)	44,300,999,000	4,986,863,484,685	18,616,904,707	66,513,984,520	209,149,712,500	5,325,445,085,412
당기순이익(손실)					78,604,287,253	78,604,287,253
기타포괄손익				68,229,309,649		68,229,309,649
주식기준보상거래	54,166,000	12,888,570,925	13,288,267,988			26,231,004,913
전환사채의 전환	75,765,500	17,919,674,794				17,995,440,294
현금배당					(12,901,809,600)	(12,901,809,600)
자기주식 거래로 인한 증감		9,249,734,608	2,719,095,392			11,968,830,000
2021.03.31 (기말자본)	44,430,930,500	5,026,921,465,012	34,624,268,087	134,743,294,169	274,852,190,153	5,515,572,147,921
2022.01.01 (기초자본)	44,640,599,000	5,489,187,456,902	77,070,391,402	240,486,698,823	702,819,547,879	6,554,204,694,006
당기순이익(손실)					1,144,428,789,680	1,144,428,789,680
기타포괄손익				(14,073,687,162)		(14,073,687,162)
주식기준보상거래	36,441,600	40,012,530,622	24,633,815,437			64,682,787,659
전환사채의 전환						
현금배당					(22,989,645,700)	(22,989,645,700)
자기주식 거래로 인한 증감						
2022.03.31 (기말자본)	44,677,040,600	5,529,199,987,524	101,704,206,839	226,413,011,661	1,824,258,691,859	7,726,252,938,483

현금흐름표

제 28 기 1분기 2022.01.01 부터 2022.03.31 까지
제 27 기 1분기 2021.01.01 부터 2021.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 28 기 1분기	제 27 기 1분기
영업활동현금흐름	205,341,313,837	133,972,366,374
영업으로부터 창출된 현금흐름	201,861,290,993	128,574,045,695
이자의 수취	4,791,315,888	2,419,993,639
이자의 지급	(3,327,513,952)	(1,116,934,985)
배당금 수입	2,751,542,859	4,511,125,800
법인세 납부	(735,321,951)	(415,863,775)
투자활동현금흐름	(561,278,345,084)	(516,569,154,338)
단기금융상품의 증감	34,877,923,960	
유형자산의 취득	(21,026,564,000)	(15,995,326,300)
유형자산의 처분	310,434,130	1,542,623,381

	제 28 기 1분기	제 27 기 1분기
무형자산의 취득	(2,478,913,241)	(2,243,423,894)
무형자산의 처분		274,940,433
종속기업 및 관계기업투자의 취득	(122,525,872,200)	(6,291,436,925)
종속기업 및 관계기업투자의 처분		1,027,708,837
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(24,248,298,857)	(18,931,534,299)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(685,721,926,467)	(469,126,715,062)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	267,719,284,344	
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분		
기타비유동금융자산의 취득	(8,184,412,753)	(3,885,061,753)
기타비유동금융자산의 증감		1,200,928,000
장기선급금의 증가		(4,141,856,756)
재무활동현금흐름	1,736,328,748	4,106,994,607
주식선택권의 행사	8,867,855,970	11,302,820,750
임대보증금의 증가	6,692,779,768	2,939,490,124
임대보증금의 감소		(453,241,609)
리스부채의 원금 지급	(13,821,175,690)	(9,681,373,658)
신주발행비 지급	(3,131,300)	(701,000)
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	5,200,534,790	14,064,902,496
현금및현금성자산의순증가(감소)	(349,000,167,709)	(364,424,890,861)
기초현금및현금성자산	1,478,675,780,625	1,356,884,920,831
기말현금및현금성자산	1,129,675,612,916	992,460,029,970

이익잉여금처분계산서

제 27 기 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지
(처분확정일: 2022년 3월 29일)

제 26 기 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지
(처분확정일: 2021년 3월 29일)

(단위 : 천원)

구분	제 27 기	제 26기
1. 처분전이익잉여금	692,055,641	199,675,987

구분	제 27 기	제 26기
전기이월이익잉여금	185,483,996	294,617,841
기타포괄손익 조정	(49,773)	22,936,965
당기순이익	506,621,418	(117,878,819)
2. 이익잉여금처분액	25,288,610	14,191,991
이익준비금	2,298,964	1,290,181
배당금 - 현금배당 : 제27기 53원/주 제26기 30원/주	22,989,646	12,901,810
3. 차기이월이익잉여금	666,767,031	185,483,996

5. 재무제표 주석

제 28기 1분기 2022년 1월 1일부터 2022년 3월 31일

제 27 기 1분기 2021년 1월 1일부터 2021년 3월 31일

주식회사 카카오

1. 일반적 사항 :

주식회사 카카오(이하 "회사")는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 보고기간종료일 현재 납입자본금은 44,677백만원입니다.

보고기간종료일 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	59,113,647	13.3%
(주)케이큐브홀딩스	47,054,422	10.5%
국민연금공단	31,387,223	7.0%
MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	5.9%
자기주식	12,136,741	2.7%
기타 특수관계인	1,647,064	0.4%
기타	268,534,429	60.2%
계	446,270,406	100.0%

2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계 정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

회사의 2022년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 분기재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 분기재무제표는 보고기간말인 2022년 3월 31일 현재 유효한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

- 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2022년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- (1) 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 코로나19 관련 임차료 할인 등

코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 리스이용자는 비슷한 상황에서 특성이 비슷한 계약에 실무적 간편법을 일관되게 적용해야 합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

사업결합 시 인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서 차감하는 것을 금지하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(5) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

· 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' : 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료

· 기업회계기준서 제1041호 '농림어업' : 공정가치 측정

- 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

(2) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - '회계정책'의 공시

(3) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' - '회계추정'의 정의

(4) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세

(5) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정

나. 중요한 회계정책

재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

분기재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

- COVID-19 팬데믹이 회사에 미치는 영향

세계적인 COVID-19의 확산으로 각국 정부는 이를 통제하기 위하여 공장 폐쇄, 자가격리, 입국제한, 여행 금지 등의 조치를 시행하고 있습니다. COVID-19 팬데믹이 회사의 영업에 미칠 궁극적인 영향은 아직 알 수 없고, 향후 전개되는 국면에 따라 달라질 것으로 보입니다.

COVID-19의 지속기간, 심각성은 매우 불확실하고 예측할 수 없으며, 정부나 회사의 보호조치로 인하여 실질적인 영업중단이 발생하고 영업규모가 감소할 수 있습니다.

이로 인한 재무 영향은 합리적으로 추정할 수 없지만 경영진은 회사가 사업을 영위하는 영업 부문이 어느 정도 영향을 받을 것으로 예상하고 있습니다. COVID-19가 회사의 영업에 미치는 영향의 정도와 기간은 아직 결정할 수 없습니다.

4. 금융상품 공정가치 :

가. 당분기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

나. 회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다.

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의(조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

보고기간종료일 현재 회사의 금융상품 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 당분기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산(주3)	-	-	773,582,190	773,582,190
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주1,2)	785,605,562	-	1,500,681,575	2,286,287,137

(주1) 당분기 중 일본 콘텐츠 회사인 Kadokawa Corporation의 구주 806,400주를 추가 취득하였습니다.

(주2) 당분기 중 ㈜두나무에 대한 유의적인 영향력을 상실하여 보유한 주식 3,770,480주를 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주3) 당분기 중 스마트대한민국 유틸리티바이오헬스케어 벤처투자조합 등의 지분을 추가 취득하였습니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산(주1,2,3)	-	-	354,439,815	354,439,815
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주4,5,6)	778,018,075	-	11,151,870	789,169,945

(주1) 전기 중 ㈜카카오커머스와 합병을 통해 옐로우독도약하다투자조합 지분 12.7%를 취득하였습니다.

(주2) 전기 중 스마트대한민국 유틸리티바이오헬스케어 벤처투자조합 지분을 8.0%를 취득하였습니다.

(주3) 전기 중 Strong Ventures IV, L.P. 지분을 8.3%를 취득하였습니다.

(주4) 전기 중 일본 콘텐츠 회사인 Kadokawa Corporation의 구주 474,000주를 추가 취득하였습니다.

(주5) 전기 중 ㈜아씨오 구주 200,323주 중에 70,000주를 매각하였습니다.

(주6) 전기 중 ㈜식스삼 구주 50,764주 중에 38,073주를 매각한 후 잔여 지분에 대해 관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

다. 가치평가기법 및 투입변수

보고기간종료일 현재 회사는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>				
복합금융상품(유동)	680,740,257	3	시장접근법	시장가치
수익증권 및 펀드	92,841,933	3		
<기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산>				
비상장지분증권(주1)	1,500,681,575	3	DCF모형, 원가법, 시장접근법	추정현금흐름, 할인율, 취득원가, 시장가치

(주1) 당분기 중 재분류 된 ㈜두나무 지분증권이 포함되어 있습니다.

5. 매출채권, 기타금융자산 :

가. 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말
매출채권	140,094,590	153,997,069
손실충당금	(2,039,934)	(1,798,187)
순장부금액	138,054,656	152,198,882

나. 기타금융자산 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말
<기타유동금융자산>		
미수금	190,017,223	184,442,009
대여금	4,500,000	4,500,000
미수수익	3,337,099	2,176,961
소계	197,854,322	191,118,970
<기타비유동금융자산>		
보증금	65,309,536	55,198,741
소계	65,309,536	55,198,741
계	263,163,858	246,317,711
손실충당금	(651,447)	(550,157)
순장부금액	262,512,411	245,767,554

6. 영업부문 정보 :

가. 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당분기와 전분기 중 회사 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
플랫폼매출	569,952,771	341,855,335
콘텐츠매출	26,276,815	148,995,555
계	596,229,586	490,850,890

다. 지역별 정보

당분기 및 전분기 중 회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 각 보고기간 종료일 현재 회사가 보유하고 있는 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

라. 당분기 및 전분기 중 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

7. 재고자산 :

(1) 보고기간 종료일 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

내역	당분기말			전기말		
	취득원가	평가총당금	장부금액	취득원가	평가총당금	장부금액
상 품	20,097,298	(4,892,288)	15,205,010	25,518,299	(4,673,205)	20,845,094

당분기 중 비용으로 인식되어 '영업비용'에 포함된 재고자산의 원가는 45,480백만원입니다.

(2) 당분기 및 전분기 중 영업비용에 포함된 재고자산 감모 및 평가손실 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
평가손실	227,300	-
폐기감모손실	3,356	-
합 계	230,656	-

8. 고객과의 계약에서 생기는 수익 :

당분기와 전분기 중 기타수익 및 금융수익을 제외한 회사의 고객과의 계약에서 생기는 수익은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
수익의 인식시점		
한 시점에 이행하는 수행의무	340,739,106	151,528,361
기간에 걸쳐 이행하는 수행의무	255,490,480	339,322,529
계	596,229,586	490,850,890

회사명	설립국가	당분기말			전기말
		지분율(%)	취득원가	장부금액	장부금액
카카오 그로스해킹 펀드(주2)	한국	11.4%	9,536,000	9,536,000	9,536,000
㈜카카오스타일(주7)	한국	51.3%	173,437,185	173,437,185	173,437,185
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	한국	48.2%	4,000,000	4,000,000	2,000,000
클리어(주2)	한국	2.5%	250,780	250,780	250,780
㈜지앤지엔터프라이즈(주2)	한국	11.5%	4,109,865	4,109,865	4,109,865
㈜소셜빈(주2)	한국	2.4%	226,715	226,715	226,715
케어링(주2)	한국	17.6%	4,220,080	4,220,080	4,220,080
㈜그림컴퍼니	한국	48.8%	179,999,520	179,999,520	179,999,520
㈜휴먼스케이프	한국	25.9%	17,028,325	17,028,325	17,028,325
소계			1,231,653,553	1,213,620,159	1,304,871,293
<공동기업>					
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.0%	1,071,990	-	175,596
계			3,763,216,482	3,577,057,510	3,547,758,071

(주1) 회사의 타 종속기업이 보유한 지분 등을 고려하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(주2) 지분율 20%미만이나 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 고려하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주3) 피투자회사의 이사선임권 등을 고려하여 관계기업으로 분류하였으나, 당분기중 유의적인 영향력을 상실하여 기타포괄손익 공정가치 측정 금융자산으로 재분류 하였습니다.

(주4) 비지배지분 투자자와의 약정에 따라 해당 피투자회사 주식을 회사가 동반매각권의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도 또는 기타의 방법으로 약 정 기간 안에 처분하고자 할 경우, 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

(주5) 소유지분율은 17.04%이나 무의결권 전환주식을 제외한 의결권지분율은 19.9%입니다.

(주6) 의결권은 과반수 미만이나, 회사가 다른 의결권 보유자나 의결권 보유자의 조직화된 집단보다 유의적으로 많은 의결권을 보유하고 있으며 다른 주주들이 널리 분 산되었기 때문에 실질적 지배력이 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(주7) 지분율이 50%를 초과하나, 지배력을 획득하지 못하고 유의적인 영향력만을 보유하여 관계기업으로 분류하였습니다.

나. 당분기 및 전분기 중 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당분기

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	분기말장부금액
<종속기업>						
Beijing KAKAO Co., Ltd.	4,522,562	-	-	-	-	4,522,562
Kakao piccoma Corp. (구. KAKAO JAPAN Corp.)	104,670,755	-	-	-	-	104,670,755
㈜다음글로벌홀딩스	905,032	-	-	-	-	905,032
㈜케이앤웍스	4,474,375	-	-	-	-	4,474,375
㈜디케이테크인	1,326,437	-	-	-	-	1,326,437
㈜카카오게임즈	86,934,915	-	-	-	-	86,934,915
㈜카카오인베스트먼트	151,035,643	-	-	-	-	151,035,643
㈜카카오벤처스	20,551,001	-	-	-	-	20,551,001
카카오청년창업펀드	3,300,000	-	-	-	-	3,300,000
㈜카카오스페이스(주1)	47,602,305	25,700,000	-	-	-	73,302,305
DK CHINA Co., Ltd.	718,000	-	-	-	-	718,000
톡앤톡(주)	-	-	-	-	-	-
㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이시)(주2)	1,415,803,039	200,297	-	-	-	1,416,003,336
카카오디지털콘텐츠펀드	5,573,169	-	-	-	-	5,573,169

카카오성장나눔게임펀드	24,726,555	-	-	-	-	24,726,555
㈜링키지랩	331,373	-	-	-	-	331,373
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	1,900,000	-	-	-	-	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	41,607,948	-	-	-	-	41,607,948
㈜카카오브레인	32,937,976	-	-	-	-	32,937,976
㈜카카오페이	49,972,987	-	-	-	-	49,972,987
㈜카카오모빌리티	53,588,505	-	-	-	-	53,588,505
Kakao G Corp.(주3)	79,049,860	88,699,200	-	-	-	167,749,060
㈜카카오엔터프라이즈	63,121,115	-	-	-	-	63,121,115
Kakao IX China Co. Ltd(주4)	2,983,312	1,490,125	-	-	-	4,473,437
Kakao IX Japan Corp.(주5)	381,922	636,547	-	-	-	1,018,469
Kakao IX USA, Inc.	276,246	-	-	-	-	276,246
Kakao IX HK Ltd.	416,150	-	-	-	-	416,150
㈜카카오페이보험준비법인	40,000,000	-	-	-	-	40,000,000
카카오 코파일럿 제 1호 펀드(주6)	4,000,000	4,000,000	-	-	-	8,000,000
소계	2,242,711,182	120,726,169	-	-	-	2,363,437,351
<관계기업>						
㈜애드크레딧(주7)	81,013	-	-	(81,013)	-	-
다음청년창업투자조합	1,132,442	-	-	-	-	1,132,442
㈜두나무(주8)	93,170,121	-	-	-	(93,170,121)	-
씨엔티테크(주)	5,000,783	-	-	-	-	5,000,783
㈜한국신용데이터	1,397,171	-	-	-	-	1,397,171
㈜타이드스퀘어	12,686,689	-	-	-	-	12,686,689
㈜카카오뱅크	788,747,738	-	-	-	-	788,747,738
KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	7,376,866	-	-	-	-	7,376,866
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자조합	4,470,000	-	-	-	-	4,470,000
카카오 그로스해킹 펀드	9,536,000	-	-	-	-	9,536,000
㈜카카오스타일	173,437,185	-	-	-	-	173,437,185
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주9)	2,000,000	2,000,000	-	-	-	4,000,000
클리어(주)	250,780	-	-	-	-	250,780
㈜지앤지엔터프라이즈	4,109,865	-	-	-	-	4,109,865
㈜소셜빈	226,715	-	-	-	-	226,715
케어링(주)	4,220,080	-	-	-	-	4,220,080
㈜그림컴퍼니	179,999,520	-	-	-	-	179,999,520
㈜휴먼스케이프	17,028,325	-	-	-	-	17,028,325
소계	1,304,871,293	2,000,000	-	(81,013)	(93,170,121)	1,213,620,159
<공동기업>						
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP(주7)	175,596	-	-	(175,596)	-	-
합계	3,547,758,071	122,726,169	-	(256,609)	(93,170,121)	3,577,057,510

(주1) 당분기 중 유상증자를 통해 25,700주를 추가 취득하였습니다.

(주2) 당분기 중 회사는 ㈜멜론컴퍼니와 ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이) 임직원이 보유한 회사의 주식선택권 부여액만큼 투자주식을 취득하였습니다.

(주3) 당분기 중 유상증자를 통해 42,500,000주를 추가 취득하였습니다.

(주4) 당분기 중 유상증자를 통해 1,250,000주를 추가 취득하였습니다.

(주5) 당분기 중 유상증자를 통해 6,100주를 추가 취득하였습니다.

(주6) 당분기 중 회사는 4,000좌를 신규 취득하였습니다.

(주7) 당분기말 현재 투자주식의 장부가액이 회수가능액에 미달하여 손상차손을 인식하였습니다.

(주8) 피투자회사의 이사선임권 등을 고려하여 관계기업으로 분류하였으나, 당분기 중 유의적인 영향력을 상실하여 보유하고 있던 주식 3,770,484주를 기타포괄손익 공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주9) 당분기 중 회사는 2,000좌를 신규 취득하였습니다.

(2) 전분기

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	분기말장부금액
<종속기업>						
Beijing KAKAO Co., Ltd.	4,522,562	-	-	-	-	4,522,562
KAKAO JAPAN Corp.	104,670,755	-	-	-	-	104,670,755
㈜다음글로벌홀딩스	905,032	-	-	-	-	905,032
㈜케이앤웍스	4,474,375	-	-	-	-	4,474,375
㈜디케이테크인	1,326,437	-	-	-	-	1,326,437
㈜카카오게임즈	86,934,915	-	-	-	-	86,934,915
㈜카카오인베스트먼트	150,991,951	-	-	-	-	150,991,951
㈜카카오벤처스	20,551,001	-	-	-	-	20,551,001
케이큐브-1호벤처투자조합	1,000,000	-	-	-	-	1,000,000
카카오청년창업펀드	7,500,000	-	-	-	-	7,500,000
㈜카카오스페이스 (구, 카카오아이엑스㈜)	31,002,305	-	-	-	-	31,002,305
DK CHINA Co., Ltd.	718,000	-	-	-	-	718,000
특앤올㈜	-	-	-	-	-	-
㈜카카오엔터테인먼트 (구, ㈜카카오페이 지)(주1)	175,328,172	-	-	-	425,336,593	600,664,765
카카오디지털콘텐츠펀드	5,573,169	-	-	-	-	5,573,169
카카오성장나눔게임펀드	24,726,555	-	-	-	-	24,726,555
㈜링키지랩	261,513	-	-	-	-	261,513
카카오-씨시브이씨 제주창조경제혁신펀드	1,900,000	-	-	-	-	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	1,081,274	-	-	-	-	1,081,274
㈜카카오브레인	18,188,249	-	-	-	-	18,188,249
㈜카카오페이	49,972,987	-	-	-	-	49,972,987
㈜카카오모빌리티	53,588,505	-	-	-	-	53,588,505
Kakao G Corp.	20,010,400	-	-	-	-	20,010,400
㈜카카오엠(주1)	425,336,634	-	-	-	(425,336,634)	-
㈜카카오커머스	299,078,222	-	-	-	-	299,078,222
㈜카카오엔터프라이즈	63,121,115	-	-	-	-	63,121,115
Kakao IX CHINA Co. Ltd.	387,000	-	-	-	-	387,000
Kakao IX JAPAN Corp.(주2)	1,997,700	3,907,437	-	-	-	5,905,137
Kakao IX USA, Inc.	619,000	-	-	-	-	619,000
Kakao IX HK Ltd.	416,150	-	-	-	-	416,150
소계	1,556,183,978	3,907,437	-	-	(41)	1,560,091,374
<관계기업>						
㈜애드크레딧	81,013	-	-	-	-	81,013
다음청년창업투자조합(주3)	7,179,873	-	(1,027,668)	-	-	6,152,205
두나무㈜	3,336,198	-	-	-	-	3,336,198
㈜오스카엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-
씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	-	-	5,000,783
㈜한국신용데이터	1,397,171	-	-	-	-	1,397,171
㈜나우버스킹	5,087,642	-	-	-	-	5,087,642
㈜식스샵	2,000,000	-	-	-	-	2,000,000
㈜타이드스퀘어	12,686,689	-	-	-	-	12,686,689

구분	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	분기말장부금액
㈜카카오뱅크	788,747,738	-	-	-	-	788,747,738
KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	7,376,866	-	-	-	-	7,376,866
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	1,788,000	-	-	-	-	1,788,000
카카오그로스해킹펀드(주4)	2,384,000	2,384,000	-	-	-	4,768,000
소계	837,065,973	2,384,000	(1,027,668)	-	-	838,422,305
<공동기업>						
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	175,596	-	-	-	-	175,596
합계	2,393,425,547	6,291,437	(1,027,668)	-	(41)	2,398,689,275

(주1) 전분기 중 ㈜카카오엔터테인먼트(구, ㈜카카오페이지)와 카카오뱅크의 합병으로 투자주식을 대체하였습니다.

(주2) 전분기 중 신주 유상증자를 통해 36,955주를 추가 취득하였습니다.

(주3) 전분기 중 제5차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주4) 전분기 중 회사는 2,384주를 추가로 취득하였습니다.

10. 유형자산 :

당분기 및 전분기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	312,554,742	272,117,410
취득	40,373,724	23,956,499
처분 및 폐기	(137,822)	(457,846)
대체(주1)	3,268,400	1,305,050
감가상각비	(21,219,611)	(18,020,277)
분기말 순장부금액	334,839,433	278,900,836
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	663,106,758	554,944,238
감가상각누계액	(328,267,325)	(276,043,402)
분기말 순장부금액	334,839,433	278,900,836

(주1) 전기 중 장기선급금으로 분류한 알파돔 인테리어 비용을 당분기 중 건설중인자산으로 재분류 하였습니다.

11. 투자부동산 :

당분기 및 전분기 중 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	306,535,716	-
대체	-	-
감가상각비	(3,768,893)	-
분기말 순장부금액	302,766,823	-
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	309,048,304	-
감가상각누계액	(6,281,481)	-
분기말 순장부금액	302,766,823	-

당분기 중 투자부동산에서 발생한 수익은 3,122 백만원이며, 동기간 해당 투자부동산의 운용을 위해 투입된 비용은 770 백만원 입니다.

12. 무형자산 :

당분기 및 전분기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	1,573,635,018	2,106,230,936
취득	10,112,741	2,612,282
처분 및 폐기	(1,124)	(279,063)
대체(주1)	23,778,938	-
무형자산손상차손	(4,401)	(299,767)
무형자산상각비	(4,379,676)	(5,093,918)
분기말 순장부금액	1,603,141,496	2,103,170,470
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	1,734,004,204	3,033,799,490
손상차손누계액	(6,453,102)	(780,004,342)
상각누계액	(124,409,606)	(150,624,678)
분기말 순장부금액	1,603,141,496	2,103,170,470

(주1) 전기 중 장기선급금으로 분류한 비용을 기타무형자산 및 건설중인자산으로 대체 하였습니다.

13. 리스 :

회사가 리스이용자인 경우의 리스에 대한 정보는 다음과 같습니다.

가. 재무상태표에 인식된 금액

보고기간종료일 현재 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말
<사용권자산>		
부동산	830,051,505	755,122,334
기계장치	73,120,444	80,526,359
차량운반구	894,190	752,337
계	904,066,139	836,401,030

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말
<리스부채>		
유동	117,238,327	101,724,244
비유동	1,242,170,508	1,076,109,127
계	1,359,408,835	1,177,833,371

당분기 중 증가된 사용권자산은 234,198백만원입니다. 해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산의 감소분은 포함되지 않았습니다.

나. 포괄손익계산서에 인식된 금액

당분기 및 전분기 중 포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	12,973,359	2,609,724
기계장치	8,047,017	6,317,482
차량운반구	188,054	189,693
계	21,208,430	9,116,899
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	12,066,747	887,335
단기리스료(영업비용에 포함)	44,765	40,900
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	156,944	77,855
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	4,820,459	2,401,498
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	1,082,800	131,310

당분기와 전분기 중 리스의 총 현금유출은 22,171백만원, 13,089백만원입니다.

14. 장·단기차입금 :

가. 보고기간종료일 현재 장·단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

장단기	구분	내역	2022.03.31 연이자율(%)	만기	당분기말	전기말
단기차입금 (주1)	사모사채	제12회 외화해외교환사채	0.00	2023년 4월	352,342,800	344,980,500
	사채할인발행차금				(2,328,644)	(2,801,154)
	차감계				350,014,156	342,179,346

(주1) 전기 중 제12회 외화해외교환사채 106,763주가 회사의 자기주식과 교환되었습니다.

나. 당분기 및 전분기 중 장·단기차입금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
기초 장부금액	342,179,346	379,748,682
보통주전환	-	(18,000,000)
현재가치할인차금 상각	526,084	515,136
외화환산차이	7,308,726	13,462,454
분기말 장부금액	350,014,156	375,726,272

다. 회사가 발행한 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제12회 외화 해외교환사채
2. 사채의 권면총액		USD 291,000,000
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2023년 04월 28일
5. 원금상환방법		1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기 일시 상환 2) 조기상환 : 회사의 조기상환권(Call Option) 및 사채권자의 조기상환권(Put Option) 있음
6. 교환에 관한사항	교환비율	100%
	조정된 교환가액	95,359원/주
	교환대상	주식회사 카카오 보통주식 (자기주식)
	교환청구기간	2021년 1월 1일 ~ 2023년 4월 18일
	교환가액 조정사항	교환가액 조정사유 발생시 사채조건에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 납입일로부터 2년이 되는 날(2022년 10월 28일) 또는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할 수 있음.
8. 발행자의 조기상환권(Call Option)		회사는 납입일로부터 1년 6개월후(2022년 4월 28일)부터 사채만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의 증가가 교환가격의 130%이상이거나 미상환사채잔액이 총 발행총액의 10%미만인 경우, 관련 법령의 개정등으로 추가 조세부담사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음

교환사채의 기한이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였습니다.

15. 순확정급여부채 :

가. 포괄손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
당기근무원가	5,466,802	3,877,677
순이자원가	(134,957)	(20,459)
종업원 급여에 포함된 총 비용	5,331,845	3,857,218

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 5,332백만원은 영업비용에 포함되었습니다. 또한, 확정기여형제도와 관련하여 당분기 중 비용으로 인식한 퇴직급여는 442백만원(전분기: 194백만원)입니다.

나. 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	117,234,288	111,007,179
사외적립자산의 공정가치	(132,543,311)	(131,503,296)
재무상태표상 부채(자산)	(15,309,023)	(20,496,117)

16. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 보고기간 종료일 현재 발행한 주식의 총수(감자주식수 제외) 및 발행주식의 총수는 각각 보통주식 446,770,406주, 446,270,406주입니다.

나. 회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 보고기간종료일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 10,319,281주입니다(주석 17 참조).

다. 회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회의 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 보고기간종료일 현재 발행 금액은 없습니다.

라. 회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 보고기간종료일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당분기 및 전분기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수(주) (*)	금액		
			자본금	주식발행초과금	계
<전분기>					
2021-01-01	전기초	443,009,990	44,300,999	5,609,516,140	5,653,817,139
2021-01-08	전환사채 전환권의 행사	294,645	29,465	6,968,630	6,998,095
2021-01-22	전환사채 전환권의 행사	210,460	21,046	4,977,769	4,998,815
2021-01-22	주식선택권의 행사	333,240	33,324	7,788,527	7,821,851
2021-02-05	전환사채 전환권의 행사	42,090	4,209	995,506	999,715
2021-02-23	주식선택권의 행사	132,675	13,268	3,483,727	3,496,995
2021-03-03	전환사채 전환권의 행사	210,460	21,046	4,977,769	4,998,815
2021-03-23	주식선택권의 행사	75,745	7,574	1,616,317	1,623,891
2021-03-31	전분기말	444,309,305	44,430,931	5,640,324,385	5,684,755,316
<당분기>					
2022-01-01	당기초	446,405,990	44,640,599	5,706,164,613	5,750,805,212
2022-01-24	주식선택권의 행사	56,061	5,606	1,621,644	1,627,250
2022-02-22	주식선택권의 행사	160,845	16,085	4,365,848	4,381,933
2022-03-23	주식선택권의 행사	147,510	14,751	4,391,663	4,406,414
2022-03-31	당분기말	446,770,406	44,677,041	5,716,543,768	5,761,220,809

(*) 전기 중 주식분할로 인해 주식수가 변경되었습니다.

바. 회사는 과거 이전기간에 자기주식 500,000주(액면분할후)를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 보고기간종료일 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
유통주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
446,270,406	100	44,627,041	44,677,041	50,000

사. 당분기 중 회사의 자기주식 2,349주를 임직원에게 자사주 상여금으로 지급하였으며(주석 17 참조), 이로 인해 보고기간종료일 현재 자기주식은 12,139,090주에서 12,136,741주로 감소하였습니다.

17. 주식기준보상:

가. 보고기간종료일 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 선택형 주식선택권

· 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식 및 차액현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따라 회계처리함.

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
18차, 21차, 22차, 24차, 41차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
19차, 25차, 26차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
27차, 29차, 31차, 32차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
28차, 30차, 35차, 36차, 37차, 38차 42차, 43차 44차, 45차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(2) 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식.
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
33차, 48차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능
34차, 46차, 47차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(3) 차액결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
5차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능.
7차, 9차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(4) 자기주식 부여형

• 가득조건 및 행사가능시점:

구분	부여일	내역
2차	2021년 10월 01일	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 자사주로 지급한다. 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 자사주로 지급한다. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 자사주로 지급한다.
3차	2021년 11월 03일	최초 부여일에 총 부여수량의 30%를 지급 최초 부여일로부터 1년 후에 총 부여수량의 30%를 지급 최초 부여일로부터 2년 후에 총 부여수량의 40%를 지급 단, 각 부여일로부터 1년 이내(의무재직기간) 퇴직 등의 사유로 재직기간을 충족하지 못한 경우, 해당 지급 수량에 상응하는 현금을 반환해야 함.

나. 보고기간종료일 현재 유효한 선택형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사 가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일(주2)	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초수량	당분기 부여수량	당분기 취소수량	당분기 행사수량	당분기말 미행사 수량(주1)	당분기말 행사가능 수량
18차	2017년 03월 02일	17,070	114,080	-	-	23,505	90,575	90,575
19차	2017년 03월 02일	17,070	640,000	-	-	-	640,000	640,000
21차	2017년 05월 02일	17,720	123,100	-	-	30,050	93,050	93,050
22차	2017년 09월 28일	26,300	22,010	-	-	1,810	20,200	20,200
24차	2018년 08월 31일	24,676	436,300	-	-	102,145	334,155	334,155
25차	2018년 08월 31일	24,676	247,930	-	-	73,930	174,000	174,000
26차	2018년 10월 31일	20,116	600,000	-	-	-	600,000	600,000
27차	2019년 05월 16일	24,880	259,350	-	-	60,350	199,000	199,000
28차	2019년 05월 16일	24,880	1,271,875	-	-	48,200	1,223,675	191,175
29차	2020년 02월 25일	35,550	340,000	-	-	20,000	320,000	320,000
30차	2020년 05월 06일	34,610	3,252,500	-	15,000	-	3,237,500	-
31차	2020년 05월 06일	34,610	840,000	-	-	-	840,000	-
32차	2020년 09월 24일	75,238	50,000	-	-	-	50,000	-
33차	2021년 05월 04일	114,040	441,100	-	8,700	-	432,400	7,700
34차	2021년 09월 01일	150,280	200,000	-	100,000	-	100,000	-
35차	2019년 03월 22일	27,920	312,664	-	1,816	2,361	308,487	126,346
36차	2019년 07월 02일	27,920	12,191	-	-	-	12,191	-
37차	2019년 10월 17일	27,920	19,734	-	778	1,420	17,536	-
38차	2019년 11월 15일	27,920	15,233	-	-	445	14,788	-
41차	2018년 09월 03일	57,957	2,724	-	-	100	2,624	2,624
42차	2019년 05월 09일	62,003	7,094	-	-	100	6,994	75
43차	2019년 11월 15일	63,901	19,755	-	-	-	19,755	4,213
44차	2020년 06월 23일	74,663	60,694	-	-	-	60,694	-
45차	2021년 03월 05일	222,634	10,305	-	-	-	10,305	-
46차	2021년 11월 03일	124,180	592,015	-	-	-	592,015	10,000
47차	2021년 12월 15일	123,420	365,341	-	19,304	-	346,037	-
48차	2022년 03월 29일	101,220	-	575,300	2,000	-	573,300	-
계			10,255,995	575,300	147,598	364,416	10,319,281	2,813,113

(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다.

(주2) (주)멜론컴퍼니 201,700주 / Krust Universe Plc. Ltd. 4,800주 / (주)카카오엔터테인먼트 2,000주 / (재)브라이언임팩트 800주

(주3) (주)카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.

다. 회사는 부여된 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LS MC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구분	18차	19차	21차	22차	24차	25차	26차
부여일의 공정가치	3,017	1,739	3,831	6,199	5,452	1,058	2,810
부여일의 가중평균 주가	17,060	17,060	18,520	27,900	25,000	25,000	18,320
주가변동성	11%	11%	11%	11%	14%	14%	13%

구분	18차	19차	21차	22차	24차	25차	26차
배당수익률	0%	0.17%	0.16%	0.11%	0.12%	0.12%	0.16%
기대만기	2~3년						
무위험수익률	2.14%	2.14%	2.13%	2.30%	2.25%	2.25%	2.18%

구분	27차	28차	29차	30차	31차	32차	33차
부여일의 공정가치	2,149	6,000	13,559	16,687	8,402	10,004	50,126
부여일의 가중평균 주가	26,700	26,700	37,100	39,900	39,900	70,400	115,500
주가변동성	12%	12%	31%	33%	33%	36%	38%
배당수익률	0.10%	0.10%	0.07%	0.06%	0.06%	0.04%	0.03%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년
무위험수익률	1.80%	1.80%	1.40%	1.40%	1.40%	1.28%	1.99%

구분	34차	35차(주1)	36차(주1)	37차(주1)	38차(주1)	41차(주1)	42차(주1)
부여일의 공정가치	62,287	6,069	5,703	5,688	5,858	12,822	22,021
부여일의 가중평균 주가	154,000	27,917	27,921	27,921	27,921	56,945	62,018
주가변동성	35%	14.93%	14.74%	14.75%	14.79%	16.10%	30.17%
배당수익률	0.02%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년	2~4년
무위험수익률	1.86%	1.91%	1.57%	1.55%	1.72%	2.24%	1.82%

구분	43차(주1)	44차(주1)	45차(주1)	46차	47차	48차
부여일의 공정가치	26,456	16,648	54,964	54,111	123,420	48,714
부여일의 가중평균 주가	63,912	74,669	222,634	124,500	118,500	105,500
주가변동성	37.08%	17.80%	18.85%	37.70%	37.36%	38%
배당수익률	0.00%	0.00%	0.00%	0.02%	0.03%	0.03%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년
무위험수익률	1.72%	1.24%	1.70%	2.41%	2.14%	2.94%

(주1) 커머스 합병시 승계 받은 35차~45차의 경우 공정가치와 가중평균 주가 산정 시 합병 당시 협의된 조정비율로 환산한 금액입니다.

라. 보고기간종료일 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당분기 부여 수량	당분기 취소 수량	당분기 행사 수량	당분기말 미행사 수량	당분기말 행사가능 수량
5차	2018년 08월 31일	24,676	15,000	-	-	5,000	10,000	10,000
7차	2019년 05월 16일	24,880	10,500	-	-	-	10,500	-
9차	2021년 09월 01일	150,280	25,000	-	-	-	25,000	-
계			50,500	-	-	5,000	45,500	10,000

마. 회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였습니다.

바. 보고기간종료일 현재 유효한 자기주식 부여형 주식선택권의 차수별 부여일종가, 부여수량, 행사수량(지급수량) 등 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 원, 주)

구분	부여일	처분공시일	부여일종가	미행사 기초수량	당분기 부여수량	당분기 취소수량	당분기말 행사수량	당분기말 미행사수량
2차	2021년 10월 01일	2021년 12월 15일	116,500	357,030	-	1,240	2,349	353,441
3차	2021년 11월 03일	2021년 11월 03일	124,500	101,528	-	749	-	100,779

사. 당분기와 전분기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
선택형 및 주식결제형	13,549,302	14,928,885
차액결제형	25,937	1,860,352
자기주식 부여형	12,700,722	-
계	26,275,961	16,789,237

18. 영업비용 :

당분기와 전분기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
급여	97,981,933	72,735,829
퇴직급여	5,773,366	4,051,126
주식보상비용	26,275,961	16,789,237
복리후생비	13,217,534	8,974,622
여비교통비	258,960	184,619
세금과공과	909,253	830,344
지급임차료	242,814	28,947
지급수수료	64,021,893	55,419,309
매출연동비	152,053,060	208,996,162
상품판매원가	45,479,836	5,945,448
광고선전비	4,089,727	3,325,996
감가상각비	46,196,934	27,137,177
무형자산상각비	4,379,676	5,093,918
대손상각비(환입)	343,037	(133,875)
행사비	98,523	82,723
기타	11,811,303	4,668,273
합계	473,133,810	414,129,855

19. 배당금 :

2021년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 배당금 22,989백만원은 2022년 4월 중 지급되었으며, 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기(*)
배당받을 주식수	433,766,900주	86,012,064주
주당배당액	53원	150원
배당금액	22,989,646	12,901,810

(*)전기 중 주식분할로 인해 주식수가 변경되었으며, 주식분할전 기준입니다.

20. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 보고기간종료일 현재 2022년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 25.1%(전분기: 20.5%)입니다.

21. 주당손익 :

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 회사의 보통주당기순이익을 회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당분기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당분기와 전분기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
보통주순이익	1,144,428,790	78,604,287
가중평균 유통보통주식수(주1)	433,892,548주	430,907,485주
기본주당순이익	2,638원/주	182원/주

(주1) 전기의 액면분할 효과를 고려하여 계산되었습니다

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정된 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권 및 교환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

교환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 회사 보통주순이익에 교환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 보통주순이익에 가산했습니다.

당분기와 전분기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
보통주순이익	1,144,428,790	78,604,287
교환사채의 이자비용(법인세효과차감후)	381,411	365,393
합계	1,144,810,200	78,969,680
가중평균 유통보통주식수(주1)	433,892,548주	430,907,485주
조정내역		
주식선택권	5,634,922주	2,139,160주
교환사채	3,558,885주	4,049,490주
가중평균 희석성 잠재적보통주식수	9,193,807주	6,188,650주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	443,086,355주	437,096,135주
희석주당순이익	2,584원/주	181원/주

(주1) 전기의 액면분할 효과를 고려하여 계산되었습니다

22. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당분기 및 전분기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
법인세비용차감전순이익	1,527,189,794	98,918,827
조정		
대손상각비(환입)	343,037	(133,875)
감가상각비	46,196,934	27,137,177
무형자산상각비	4,379,676	5,093,918
유형자산처분손실	24,532,032	4,386
유형자산처분이익	(3,731,582)	(680,453)
유형자산폐기손실	-	92
무형자산처분손실	-	7,221
무형자산처분이익	-	(3,099)
무형자산손상차손	4,401	299,767
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자주식 손상	256,609	-
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자주식 처분이익	(1,396,359,584)	-
퇴직급여	5,331,845	3,857,218
주식보상비용	26,275,961	28,758,067
이자수익	(7,034,254)	(1,695,370)
이자비용	12,547,658	1,688,803
배당금수익	(30,884,863)	(17,443,226)
외화환산이익	(5,500,283)	(14,130,472)
외화환산손실	7,632,665	13,501,105
기타장기종업원급여	6,355,268	1,579,861
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	1,025,341	2,332,484
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	(2,165,073)	(4,378,339)
기타	(4,298,807)	(260,228)
운전자본의 변동		
매출채권	13,931,863	14,337,716
기타유동금융자산	22,885,126	22,444,941
재고자산	5,359,428	-
기타유동자산	(4,117,771)	(5,333,772)
기타비유동자산	(11,622)	217,159
매입채무 및 기타채무	(95,492,128)	(6,801,740)

기타유동부채	48,115,155	(40,409,390)
기타유동금융부채	(465,825)	-
순확정급여부채	(144,750)	(185,732)
기타장기종업원급여부채	(294,960)	(149,000)
영업으로부터 창출된 현금	201,861,291	128,574,046

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
복구충당부채 증가	244,843	61,663
유형자산 취득과 관련한 미지급금 증가	19,347,159	7,961,173
유형자산 처분과 관련한 미수금 증가	287,056	-
무형자산 취득과 관련한 미지급금 증가	2,964,241	58,792
장기선급금 등에서 유형자산으로 대체	3,268,400	-
장기선급금 등에서 무형자산으로 대체	23,778,937	-
리스부채 지급과 관련한 미지급금 증가	60,258	218,108
관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 대체(주1)	93,170,121	-
전환사채의 보통주 전환	-	18,000,000

(주1) 당분기 중 ㈜두나무의 유의적인 영향력을 상실하여 FVOCI 금융자산으로 대체하였습니다..

23. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증내역

임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금 4,872백만원에 대하여 채무보증을 제공하고 있습니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 5,359백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

보고기간종료일 현재 회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당분기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	3,293,095	3,293,095	근로복지공단 등

다. 계류중인 소송사건

보고기간종료일 현재 회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 25건으로서, 소송가액은 총 4,217백만원입니다. 회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 건에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 보고기간종료일 현재 회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	당분기말		전기말	
		한도금액	실행금액	한도금액	실행금액
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-	200,000,000	-

(2) 회사는 제12회 외화 해외교환사채와 관련하여 교환대상 주식을 한국예탁결제원에 예탁하였습니다. 전기말 기준으로 3,452,122주 예탁하였으나 당분기 중 배당에 따른 교환가액의 조정으로 인해 2,017주를 추가적으로 예탁하여, 보고기간종료일 현재 총 3,454,139주가 예탁되어 있습니다.

(3) 종속기업인 (주)카카오페이에 대한 주주간 약정 조건 상, 지배구조 변경시 협력 및 협조가 어려워짐에 따라 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 회사에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있으나 회사의 경영진은 투자자가 매수를 청구할 수 있기 위한 전제 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능함 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(4) (주)카카오엔터테인먼트 등 일부 종속기업들의 비지배지분 투자자와의 약정에 따라 회사가 해당 주식을 동반매각권 등의 행사등 약정서에 정한 사항 이외로 제3자에게 양도 또는 기타의 방법으로 약정한 기간에 처분하고자 할 경우, 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

마. 보고기간종료일 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말	사용제한내역
장기금융상품	5,359,200	5,359,200	임직원금융기관대출
단기금융상품	2,000	2,000	당좌개설 보증금

구분	당분기말	전기말	사용제한내역
계	5,361,200	5,361,200	

24. 특수관계자 거래:

가. 회사는 최상위 지배기업이며, 보고기간종료일 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당분기말

구분	회사명(주)
종속기업	<p>(주)다음글로벌홀딩스, (주)케이앤웍스, (주)디케이테크인, 록앤올㈜, (주)링키지랩, (주)카카오벤처스, Beijing KAKAO Co., Ltd., PATH MOBILE INC PTE. LTD., Kakao Piccoma Corp.(구. KAKAO JAPAN Corp.), Piccorrics corp., (주)스튜디오원픽, Sherpa studio C corp., (주)카카오인베스트먼트, (주)에이원즈, (주)키즈노트, (주)카카오게임즈, Kakao Games Europe B.V., Kakao Games Japan Corp., (주)카카오브이엑스, (주)메타보라(구. (주)프렌즈게임즈), (주)엔글, (주)라이프엔엠오, (주)엑스엘게임즈, (주)카카오스페이스, KAKAO IX JAPAN Corp., KAKAO IX USA, INC., (주)미디어컴퍼니(주), (주)카카오엔터테인먼트(구. (주)카카오페이스), (주)상상씨앤씨, (주)네오바자르, PT NEO BAZAR INDONESIA, (주)다운크리에이티브, (주)사운드스트엔터테인먼트, (주)알에스미디어, (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)하이라인엔터테인먼트, (주)아이에스티엔터테인먼트(구. (주)플레이엔터테인먼트), (주)그레이고, (주)메종드바하, 메가몬스터(주), (주)제이와이드컴퍼니, (주)레디엔터테인먼트, (주)비에이치엔터테인먼트, (주)쑤엔터테인먼트, (주)어썬이엔티, (주)영화사월광, (주)사나이픽처스, (주)비에이에스티, (주)플렉스엠, (주)쇼노트, PT. Path Mobile Indonesia, (주)카카오브레인, (주)카카오페이스, 케이 피보형서비스(주)(구. 인바이유(주)), (주)카카오페이스증권, (주)카카오모빌리티, (주)티제이파트너스, (주)씨엔엠피, (주)진화, (주)케이엔원, (주)케이엠솔루션, (주)케이엔투, (주)케이엠스리, (주)케이엔모, (주)케이엠파킹앤스페이스(구. (주)마이발렛), (주)케이엠파이브, (주)케이엠식스, (주)케이엠세븐, 동고택시(주), Kakao G Corp., Ground X Corp., (주)그라운드엑스(구. (주)그라운드원), PANZEA PTE. LTD., Krust Universe Pte. Ltd.(구. KLAYTN PTE. LTD.), (주)카카오엔터프라이즈, DK CHINA Co., Ltd., DK CHINA Sanhe Co., Ltd., 카카오청년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오-씨시비이씨 제주창조경제혁신펀드, DK Corp., K SG PTE. LTD., Kakao Games USA, Inc., TAESIKMAUM GOLF. CO., LTD., GSWING SPORTS GOODS CO., LTD., KAKAO IX CHINA CO., LTD., KAKAO IX HK LTD., GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD., GLOHOW CO., LTD.(대만), GLOHOW CO., LTD.(베트남), GLOHOW CO., LTD.(태국), (주)바람픽처스, 로고스필름(주), (주)글앤그림미디어, (주)필연매니지먼트, (주)배틀엔터테인먼트, (주)인타임, (주)파괴연구소, 상해서적문화전파유한공사, (유)가승개발, (주)케이더블유북스, (주)쓰리와이코프레이션, (주)클로브클럽, (주)안테나, KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO., LTD., STUDIO ORANGE CO., LTD., STUDIO PHEONX CO., LTD., (주)에원북스, (주)애드엑스, (주)빅셀론, (주)엔플라이스튜디오, (주)코드독, (주)엔크로키, BORANETWORK PTE. LTD, INSOFT JAPAN, Kakao Entertaiment (Thailand) Ltd., Piccoma Euroup, Radish Media, Inc., Tapas Media, Inc., (주)래디쉬코리아, (주)아이앤아이소프트, (주)케이드라이브, (주)타파스미디어코리아, 카카오페이보험 준비법인, 크래들스튜디오 (주), 카위바인(주)(구. 카위미디어(주)), (주)라이온하트스튜디오, (주)세나테크놀로지, Sena Technologies, Inc, 심천세나과기유한공사, SENA Europe GmbH, SENA SAS, Wuxia world Limited, WuxiaWorld Publishing USA Ltd, 크로스픽처스(주), (주)크로스코믹스, Kross Korrics India Private Limited, Kross Television India Private Limited, Kross Pictures India Private Limited, (주)볼메이트, 글링크미디어(주), (주)글라인, (주)돌고래유괴단, 스튜디오홀 유한책임회사, (주)영화사집, (주)엑스투, (주)아젠타웍스, 대연은격과기유한공사, 카카오코파일럿제1호펀드, (주)빅스트레벨스튜디오, Glohow Joint Stock Company</p>
관계기업	<p>(주)애드크레딧, 다음청년창업투자조합, 씨엔티테크(주), 텔레스타(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 2호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 3호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 5호, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, (주)타이드스퀘어, (주)씨파트너스, 올스테이(주), (주)스퀘어랩, (주)카카오뱅크, (주)한국신용데이터, 케이씨디마케팅(주), 케이씨디파트너스, (주)푸짐, 카카오-신한 제1호 트나이 트 투자조합, (주)카카오스타일, 유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, 클레어(주), (주)지앤지엔터프라이즈, (주)소셜빈, (주)상상엔, (주)와일드캣, 케이링(주), (주)휴먼스케이프, (주)올웨이즈, (주)빅스트헬스, (주)그림컴퍼니, 카카오 그로스해킹 펀드, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨웹툰비즈, (주)더코믹스, (주)더멘트, (주)마이셀러스, 대원씨아이(주), (주)학산문화사, (주)서울미디어코믹스, (유)이미메이션 문화산업전문회사, (주)슈퍼코믹스스튜디오, HongKong TXIP Limited, (주)32501앤씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, (주)디엠엔터테인먼트, (주)하이엔터테인먼트, 헬리오스-HDBC 영상디지털콘텐츠 제1호, 메타버스 엔터테인먼트(주), Atwater Capital Partners I, L.P., (주)와이어트(구. (주)하시스), 농업회사법인 만나씨이에이(주), 농업회사법인 팜잇(주), 농업회사법인 팜잇2호(주), (주)탈레오코리아, (주)아나두, (주)픽셀허브, (주)포유기즈, (주)폭스소프트, (주)라인웍스, 대영채비(주), (주)애드락애드바테인먼트, (주)스테이지파이브, (주)디보션푸드, (주)제이슨그룹, (주)머스트잇, (주)뉴빌리티, (주)클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합2호, (주)디지소닉, (주)이노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., (주)티앤케이팩토리, Atwater Soundtrack SPV, LP, (주)제이플, (주)키즈페이, 에이티유이스포츠킴로쓰1호사모투자 합자회사, (주)럭스로보, (주)이폰웍스, LOVO Inc., (주)스켈터랩스, (주)도록, 갤럭시(주), (주)리코랩스, (주)오션드라이브스튜디오, (주)세컨드라이브, (주)넵톤, (주)리얼리티매직, (주)브로크신드리, (주)알피지게이트, (주)로드스타즈, (주)테인</p>

	스벨리, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., (주)낭만크루, 케이큐브 NEO 펀드, (주)디지털모빌리티, 에스앤티솔루션(주), 애니콜모빌리티(주), (주)오토노머스에이투지, KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)피플펀드컴퍼니, (주)이지고, (주)더즌, (주)더엠컴퍼니 및 기타 71개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)산카카오메디컬데이터, (주)파이디지털헬스케어
기타 특수관계자	엘케이엠에스리미티드(주), (주)골프와친구, (주)플러스트퍼센트, (재)게임인재단, (주)뉴런잉글리쉬, (유)트레이스문화산업전문회사, (주)케이큐브인택트(주), (주)파라레드, 엘케이엠에스리보충증개조(주), (주)사우컴퍼니, (주)에이치스리, (주)스테이지에셋, (주)오닉스케이, (주)엔플루토, (재)카카오인택트, (주)케이큐브홀딩스, (재)브라이언인택트, (주)선영스토리

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

(2) 전기말

구분	회사명(주1)
종속기업	(주)다음글로벌출판스, (주)케이앤엑스, (주)디케이테크인, 록앤올(주), (주)킹키지랩, (주)카카오벤처스, Beijing KAKAO Co., Ltd., PATH MOBILE INC PTE. LTD., Kakao Piccoma Corp.(구, KAKAO JAPAN Corp.), Piccomics corp., (주)스튜디오원픽, Sherpa studio Corp., (주)카카오인베스트먼트, (주)에이원즈, (주)키즈노트, (주)카카오게임즈, Kakao Games Europe B.V., Kakao Games Japan Corp., (주)카카오브이엑스, (주)메타보라(구, (주)프렌즈게임즈), (주)엔글, (주)손노리, (주)라이프엠엠오, (주)애드페이지, (주)엑스엘게임즈, (주)카카오스페이스, KAKAO IX JAPAN Corp., KAKAO IX USA, INC., (주)미디어컴퍼니(주), (주)카카오엔터테인먼트(구, (주)카카오페이지), (주)삼양씨앤씨, (주)네오바자르, PT NEO BAZAR INDONESIA, (주)다온크리에이티브, (주)사운드스트엔터테인먼트, (주)알에스미디어, (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)하이라인엔터테인먼트, (주)아이에스엔터테인먼트(구, (주)플레이엔터테인먼트), (주)그레이고, (주)메종드바하, 메가몬스터(주), (주)제이와이드컴퍼니, (주)레디엔터테인먼트, (주)비에이치엔터테인먼트, (주)썬엔터테인먼트, (주)어썬이엔티, (주)영화사월광, (주)사나이픽처스, (주)브이에이에스티, (주)플렉스엠, (주)소노드, PT. Path Mobile Indonesia, (주)카카오브레인, (주)카카오페이, 케이피보형서비스(주)(구, 인바이유(주)), (주)카카오페이증권, (주)카카오모빌리티, (주)티제이파트너스, (주)씨엠엔피, (주)진화, (주)케이원원, (주)케이엠솔루션, (주)케이엠투, (주)케이엠스리, (주)케이엠포, (주)마이발렛, (주)케이엠파이브, (주)케이엠식스, (주)케이엠세븐, (주)동고택시(주), Kakao G Corp., Ground X Corp., (주)그라운드엑스(구, (주)그라운드원), PANZEA PTE. LTD., Krust Universe Pte. Ltd.(구, KLAYTN PTE. LTD.), (주)카카오엔터프라이즈, DK CHINA Co., Ltd., DK CHINA Sanhe Co., Ltd., 카카오청년창업펀드, 카카오 디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오-씨시브이씨 제주창조경제혁신센터, DK Corp., K1 SG PTE. LTD., Kakao Games USA, Inc., TAESIKMALUM GOLF. CO., LTD., GSWING SPORTS GOODS CO., LTD., KAKAO IX CHINA CO., LTD., KAKAO IX HK LTD., Beijing DayunCulture Communication Co., Ltd., GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD., GLOHOW CO., LTD.(대만), GLOHOW CO., LTD.(태국), (주)바람픽처스, 로고스필름(주), (주)글앤그림미디어, (주)필연애니메이션, (주)배틀엔터테인먼트, (주)인타임, (주)파괴연구조, 상해서적문화전파유한공사, (유)가승개발, (주)케이더블유북스, (주)쓰리와이코퍼레이션, (주)글로브클럽, (주)안티나, KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO., LTD., STUDIO ORANGE CO., LTD., STUDIO PHEONIX CO., LTD., (주)에원북스, (주)애드엑스, (주)빅셀론, (주)엔플라이스튜디오, (주)코드북, (주)엔크로키, BORANETWORK PTE. LTD, INSOFIT JAPAN, Kakao Entertainment (Thailand) Ltd., Piccoma Europ, Radish Media, Inc., Tapas Media, Inc., (주)레디쉬코리아, (주)아이앤아이소프트, (주)케이이드라이브, (주)타파스미디어코리아, 카카오페이보형 준비법인, 크래들스튜디오(주), 키워미디어(주), (주)라이온하트스튜디오, (주)세나테크놀로지, Sena Technologies, Inc, 심천경통전자유한공사, 심천세나과기유한공사, SEVA Europe GmbH, SEVA SAS, Wuxiaworld Limited, Wuxiaworld Publishing USA Ltd, 크로스픽처스(주), (주)크로스코믹스, Kross Korrics India Private Limited, Kross Television India Private Limited, Kross Pictures India Private Limited, (주)볼메이트, 글링크미디어(주), (주)글라인, (주)돌고래유괴단, 스튜디오쥬 유한책임회사, (주)영화사집, (주)엑스투, (주)마젠타웍스, 대연은격과기유한공사, 카카오코퍼럴채1호펀드
관계기업	(주)애드크레딧, 다음청년창업투자조합, 두나무(주), (주)퓨처위즈, (주)이지스네트웍스, 두나무투자자일임(주), 두나무엔파트너스(주), 람다256(주), (주)디엑스엔, (주)오토매닉스, (주)바이버(구, (주)한국가상자산관리), (주)르, 케이씨에이포프론트사모투자 합자회사, 이지스제303호일반사모투자회사, (주)코드박스, 씨엔티테크(주), 텔레스타(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 2호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 3호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 5호, IBK창공 비상 1호 투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 한국타이어-씨엔티테크 제1호 모빌리티 스타트업 투자조합, (주)타이드스케이, (주)씨씨파트너스, 올스테이(주), (주)스케이렘, (주)카카오뱅크, (주)한국신용데이터, 케이씨디마케팅(주), 케이씨디파트너스, 데이터기반중금리시장혁신준비법인(주), (주)푸짐, 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, (주)카카오스타일, 유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, 클레어(주), (주)앤지엔터프라이즈, (주)소셜비, 케어링(주), (주)휴먼스케이프, (주)그립컴퍼니, 카카오 그로스해킹 펀드, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨웹툰비즈, (주)더코믹스, (주)마이셀럽스, 대원씨아이(주), (주)학산문화사, (주)서울미디어코믹스, (유)이미메이션문화산업전문회사, (주)슈퍼코믹스스튜디오, HongKong TXIP Limited, (주)32501앤씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, (주)이담엔터테인먼트, (주)하이엔터테인먼트인먼트, 헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호, 메타버스 엔터테인먼트(주), Atwater Capital Partners I, L.P., (주)와이어트(구, (주)하시스), 농업회사법인 만나씨이에이(주), 농업회사법인 만나타운(주), 농업회사법인 팜잇(주), 농업회사법인 팜잇2호(주), 농텔레오코리아, (주)아나두, (주)픽셀허브, (주)포유키즈, (주)라인웍스, 대영채비(주), (주)애드락애드버테인먼트, (주)스테이지파이브, (주)보션푸드, (주)제이슨그룹, (주)머스트잇, (주)뉴빌리티, (주)클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합2호, (주)디지소닉, (주)노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., (주)티엔케이팩토리, (주)제이플, (주)키즈페이, 에이티유이스포츠그로스1호사모투자 합자회사, (주)럭스로보, (주)이폼웍스, LOVO Inc., (주)스켈터랩스, (주)투룩, 갤럭시(주), (주)리온랩스, (주)오션드라이브스튜디오, (주)세컨드라이브, (주)넵툰, (주)리얼리티매직, (주)브로크신드리, (주)알피지케이, (주)로드스타즈, (주)테인스벨리, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., (주)낭만크루, 케이큐브 NEO 펀드, (주)디지털모빌리티, 에스앤티솔루션(주), 애니콜모빌리티(주), (주)오토노머스에이투지, KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)피플펀드컴퍼니, (주)이지고, (주)더즌, (주)더엠컴퍼니 및 기타 60개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)산카카오메디컬데이터, (주)파이디지털헬스케어

구분	회사명(주1)
기타 특수관계자	(주)스테이지에셋, (주)케이큐브홀딩스, (주)뉴런잉글리쉬, (주)닉스케이, (주)플러스투퍼센트, (주)엔플루토, (주)골프와친구, 엘케이엠에스리미티드(주), 엘케이엠에스리보험중개(주), 케이큐브인팩트(주), (재)게임인재단, (주)에이치쓰리, (재)브라이언인팩트, (재)카카오인팩트, (유)트레이스문화산업전문회사, (주)시우컴퍼니, (주)퍼피레드, 사단법인 아쇼카 한국

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 포함되어 있습니다.

나. 당분기와 전분기 중 특수관계자와의 거래 내역 및 당분기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당분기

(단위: 천원)

구분	매출 등		매입 등		
	매출	이자수익	지급수수료	광고선전비	기타
<종속기업>					
(주)메타보라(구, (주)프렌즈게임즈)	6,997	-	-	-	-
(주)파괴연구소	-	-	842	-	-
(주)키즈노트	252,165	-	5,249	-	-
(주)글로벌클럽	28	-	-	-	-
(주)케이엠파킹앤스페이스(구, (주)마이발렛)	2,492	-	-	-	-
(주)케이엠솔루션	313	-	-	-	-
(주)케이앤웍스	155,058	-	9,251,235	-	-
(주)카카오페이증권	53,075	-	-	-	-
(주)카카오페이보험준비법인	99,198	57,189	-	-	-
(주)카카오페이	3,011,633	39,380	37,899,943	-	-
(주)카카오인베스트먼트	50,336	8,240	-	-	-
(주)카카오엔터프라이즈	2,210,161	5,642	15,615,548	-	-
(주)카카오엔터테인먼트	13,086,146	-	4,355,593	60,000	-
(주)카카오스페이스	98,176	-	(2,675)	-	-
(주)카카오브이엑스	717,043	-	5,003	-	-
(주)카카오브레인	1,617,421	212	216,927	-	-
(주)카카오벤처스	68,715	-	-	-	-
(주)카카오모빌리티	5,141,315	140,069	1,510,872	-	7,493
(주)카카오게임즈	10,547,536	-	13,346,989	-	-
(주)에이원즈	24	-	-	-	-
(주)애드엑스	-	-	92,316	-	-
(주)아이에스티엔터테인먼트	-	-	638	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	6	-	-	-	-
(주)쇼노트	638	-	-	-	-

구분	매출 등		매입 등		
	매출	이자수익	지급수수료	광고선전비	기타
(주)손노리	27	-	-	-	-
(주)상양씨앤씨	4	-	-	-	-
(주)사운드스트엔터테인먼트	108	-	-	-	-
(주)볼메이트	-	-	17	-	-
(주)랑키지랩	7,274	-	837,628	-	-
(주)디케이테크인	52,320	-	3,504,355	-	-
(주)다음글로벌홀딩스	1,846	-	-	-	-
(주)네오바자르	1,071	-	-	-	-
(주)그레이고	14,293	-	-	-	-
(주)그라운드엑스	176,913	16,296	2,638	-	-
비미디어컴퍼니(주)	132	-	41	-	-
록앤올(주)	265	-	-	-	-
글링크미디어(주)	262,310	-	40,512	-	-
Krust Universe Pte. Ltd.	424,866	19,829	-	-	-
Kakao Piccoma Corp. (구. KAKAO JAPAN Corp.)	1,014,674	-	-	-	-
KAKAO IX HK LTD.	781	-	-	-	-
KAKAO IX CHINA CO., LTD.	3,074	-	64,976	-	-
Kakao Games JAPAN Corp.	285	-	-	-	-
Kakao Games Europe B.V.	15,784	-	-	-	-
소계	39,094,503	286,857	86,748,647	60,000	7,493
<관계기업>					
대원씨아이(주)	10,983	-	73	-	-
두나무(주)(주1)	103,102	-	40,000	-	-
만나씨이에이(주)	174	-	-	-	-
신발연구소(구.유아더디자이너)	342	-	-	-	-
씨엔티테크(주)	65,089	-	4,392	20	-
울스테이(주)	7,543	-	353	-	-
(주)꿈꾸는다락방	27	-	-	-	-
(주)다이닝코드	-	-	690	-	-
(주)닥터키친	3,798	-	-	-	-
(주)당근마켓(구.주인사십이)	4,065	-	-	-	-
(주)더즌	-	-	474,345	-	-
(주)디앤씨미디어	-	-	129	-	-
(주)레페리	29,413	-	27,200	-	-
(주)머스트잇	391,191	-	-	-	-
(주)생활연구소	56,650	-	502	-	-
(주)소셜빈	115,132	-	-	-	-
(주)스퀘어랩	14,469	-	5	-	-
(주)스테이지파이버	848,240	-	-	-	-

구분	매출 등		매입 등		
	매출	이자수익	지급수수료	광고선전비	기타
(주)애드락애드버테인먼트	-	-	-	-	-
(주)아나두	38,344	-	4,671	-	-
(주)와이어트(구, (주)하시스)	901,956	-	2,916	-	-
(주)운칠기삼	-	-	371	-	-
(주)이폼웍스	232	-	-	-	-
(주)제이슨그룹	1,406,433	-	233,593	-	-
(주)제이플	6	-	-	-	-
(주)지앤지엔터프라이즈	31,468	-	49	-	-
(주)카사코리아	1	-	-	-	-
(주)카카오뱅크	2,299,326	754,382	-	30,000	-
(주)카카오스타일	90,304	-	3,888	-	-
(주)컬처히어로	59,881	-	-	-	-
(주)코드스쿼드	-	-	249,000	-	-
(주)키즈페이	41	-	-	-	-
(주)타이드스퀘어	15,451	-	-	-	-
(주)타임앤코	3,564	-	-	-	-
(주)탱그램팩토리	48	-	-	-	-
(주)티앤케이팩토리	2,251	-	-	-	-
(주)포유키즈	3,449	-	-	-	-
(주)피플펀드컴퍼니	363,757	-	-	-	-
(주)학산문화사	-	-	7,144	-	-
(주)휴마트컴퍼니	470	-	-	-	-
(주)휴먼스케이프	117	-	-	-	-
케어링(주)	1,853	-	-	-	-
케이씨디마케팅 (주)	1,778	-	93,312	-	-
클레어(주)	64	-	-	-	-
푸짐	1,364	-	-	-	-
한국신용데이터(주)	677,765	-	-	-	-
소계	7,550,141	754,382	1,142,633	30,020	-
<기타특수관계자>					
(재)브라이언임팩트	10,927	623	-	-	-
(재)카카오임팩트	4,564	-	-	-	2,968
(주)케이큐브홀딩스	11,103	2,511	-	-	-
소계	26,594	3,134	-	-	2,968
합계	46,671,238	1,044,373	87,891,280	90,020	10,461

(주1) 당분기 중 유의적인 영향력을 상실하여 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류하였습니다.

2) 전분기

(단위: 천원)

구분	매출 등				매입 등			
	매출	이자수익	유형자산매각	기타	무형자산매입	지급수수료	광고선전비	기타
<중속기업>								
Kakao Games Europe B.V.	304,568	-	-	-	-	-	-	-
Kakao Piccoma Corp. (구. KAKAO JAPAN Corp.)	660,939	-	-	-	-	-	-	-
KAKAO IX JAPAN Corp.	7,827	-	-	-	-	5,440	-	-
㈜카카오게임즈	8,554,375	-	-	-	-	13,081,142	-	-
㈜키즈노트	178,222	-	-	-	-	3,522	-	-
㈜카카오엔터테인먼트 (구. ㈜카카오페이지)	4,089,111	48,920	-	-	-	28,137,546	-	-
㈜카카오엔터프라이즈	2,007,741	-	90,020	-	-	15,119,504	-	5,863
㈜다음글로벌홀딩스	1,812	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오스페이스	31,478	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오인베스트먼트	120,209	9,624	-	-	-	-	-	-
㈜티앤케이팩토리	1,665	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오브이엑스	359,933	-	-	-	-	-	-	2,632
㈜그라운드엑스 (구. ㈜그라운드원)	271,839	19,033	-	-	-	(97,877)	-	-
㈜디케이테크인	35,361	-	-	-	-	2,706,691	-	-
특앤올㈜	245	-	-	-	-	-	-	-
㈜링키지랩	3,850	-	-	-	-	390,499	-	209,751
㈜카카오커머스	59,249,509	41,380	-	-	14,219	124,188	97,705	23,847
㈜카카오모빌리티	3,843,606	-	-	-	-	276,463	500,000	5,475
㈜카카오벤처스	565	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오브레인	961,350	1,129	-	-	-	-	-	-
㈜삼양씨앤씨	1	-	-	-	-	-	-	-
㈜스타쉽엔터테인먼트	169	-	-	-	-	-	-	-
㈜케이앤웍스	138,657	-	-	-	-	9,341,696	-	-
㈜크래커엔터테인먼트	50	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오페이	2,641,197	-	290,836	-	-	27,900,082	-	1,745
㈜메타보라(구. ㈜프렌즈게임즈)	4,366	-	-	-	-	-	-	-
㈜플레이엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	389	-	-
㈜카카오페이증권	56,062	-	-	-	-	-	-	-
㈜파트너	446	-	-	-	-	-	-	-
㈜쇼노트	7,316	-	-	-	-	-	-	-
㈜브이에이에스티	104	-	-	-	-	-	-	-
㈜엑스엘게임즈	719	-	-	-	-	-	-	-
㈜네오바자르	2,537	-	-	-	-	-	-	-
㈜레디엔터테인먼트	400	-	-	-	-	-	-	-
㈜손노리	1,180	-	-	-	-	-	-	-
KAKAO IX CHINA Co.,Ltd.	3,329	-	-	-	-	264,252	-	-
KAKAO IX HK Ltd.	727	-	-	-	-	-	-	-
Kakao G Corp.	9,246	-	-	-	-	-	-	-
소계	83,550,711	120,086	380,856	-	14,219	97,253,537	597,705	249,313
<관계기업>								
㈜디앤씨미디어	-	-	-	-	-	174	-	-
두나무주(주1)	351,226	-	-	1,532,520	-	60,000	-	-
㈜엔비티	448	-	-	-	-	970	-	-

구분	매출 등				매입 등			
	매출	이자수익	유형자산매각	기타	무형자산매입	지급수수료	광고선전비	기타
주타이드스퀘어	192	-	-	-	-	-	-	-
주식스샵	4,696	-	-	-	-	-	-	-
주퓨처위즈	-	-	-	-	-	-	-	-
농업회사법인 만나씨이에이주	24,211	-	-	-	-	44,205	-	-
주스테이지파이브	416,689	-	-	-	-	-	-	-
주피플펀드컴퍼니	5,855	-	-	-	-	-	-	-
주카카오뱅크	1,569,477	8,294	-	-	-	-	50,000	-
씨엔티테크주	82,415	-	-	-	-	1,310	-	-
클리어주	17	-	-	-	-	-	-	-
주아나두	44,100	-	-	-	-	4,671	-	-
주레페리	8,857	-	-	-	-	-	-	-
주픽셀허브	-	-	-	-	-	7,397	-	-
주한국신용데이터	95,440	-	-	-	-	-	-	-
주나우버스킹	816	-	-	-	-	2,053	-	-
주지앤지엔터프라이즈	15,608	-	-	-	-	-	-	-
주소셜빈	16,369	-	-	-	-	-	-	-
대원씨아이주	68,474	-	-	-	-	50	-	-
주학산문화사	5,188	-	-	-	-	5,463	-	-
주제이슨그룹	1,061,399	-	-	-	-	193,110	-	-
주와이어드(구, 주하시스)	798,485	-	-	-	-	-	-	-
소계	4,569,962	8,294	-	1,532,520	-	319,403	50,000	-
<기타특수관계자>								
(재)카카오임팩트	5,281	-	-	-	-	-	-	5,809
주케이큐브홀딩스	11,052	2,931	-	-	-	-	-	-
소계	16,333	2,931	-	-	-	-	-	5,809
계	88,137,006	131,311	380,856	1,532,520	14,219	97,572,940	647,705	255,122

(주1) 전분기 중 두나무주로부터의 배당금 수익 1,533백만원이 포함되어 있습니다.

(2) 채권/채무

1) 당분기말

(단위: 천원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<중속기업>				
㈜키즈노트	137,375	-	1,698	12,590
㈜글로벌클럽	-	-	-	869
㈜케이피보형서비스	-	-	-	1
㈜케이앤웍스	62,178	-	3,368,252	10,986
㈜카카오페이증권	27,984	-	-	-
㈜카카오페이보형준비법인	1,697	7,715,346	-	831,096
㈜카카오페이	1,101,634	61,963,542	494,497	11,345,591
㈜카카오인베스트먼트	4,995	1,494,840	-	254,705
㈜카카오엔터프라이즈	348,335	1,599,230	5,837,070	1,538,834
㈜카카오엔터테인먼트	1,582,946	504,161	46,844,784	166,231
㈜카카오스페이스	2,677	2,953	-	60,842
㈜카카오브이엑스	232,052	-	668,949	-
㈜카카오브레인	6,838	21,864	74,467	183,071
㈜카카오벤처스	26,360	-	-	-
㈜카카오모빌리티	2,027,025	19,638,710	6,730,839	1,603,938
㈜카카오게임즈	31,808,455	808,866	19,842,504	1,644,039
㈜아이에스티엔터테인먼트	-	-	242	-
주식회사 애드엑스	-	-	55	-
㈜스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	35
㈜볼메이트	-	-	19	-
㈜레디엔터테인먼트	-	-	-	12
㈜디케이테크인	33,579	551,430	1,149,856	-
㈜다음글로벌홀딩스	654	-	-	296
㈜네오바자르	415	-	-	-
㈜그레이고	-	-	7,642	-
㈜그라운드엑스	32,753	2,956,189	826	509,246
비미디어컴퍼니(주)	-	-	15	9
링키지랩	4,686	-	326,694	-
룩앤올(주)	-	14	-	296
글링크미디어	162,147	-	24,322	-
Krust Universe Pte. Ltd.	123,071	3,590,498	-	-
Kakao Piccorra Corp.	605,081	-	99,336	344,524
KAKAO IX HK Ltd.	602	-	-	-
KAKAO IX CHINA Co., Ltd.	458,951	-	53,541	-

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
Kakao Games JAPAN Corp.	71	-	-	-
Kakao Games Europe B.V.	6,049	-	-	-
소 계	38,798,610	100,847,643	85,525,608	18,507,211
<관계기업>				
대원씨아이(주)	-	-	41	-
씨엔티테크(주)	16,570	-	2,591	-
㈜다이닝코드	-	-	484	-
㈜닥터키친	55	-	1,065	-
㈜더즌	-	-	101,351	-
㈜디앤씨미디어	-	-	42	-
㈜레퍼리	-	-	7,744	-
㈜머스트잇	3,770	-	-	-
㈜생활연구소	681	-	345	-
㈜소셜빈	2,750	-	180,504	-
㈜스퀘어랩	-	-	6	-
㈜스테이지파이브	144,987	9,606	94	-
㈜야나두	787	-	-	-
㈜와이어트(구, ㈜하시스)	318,378	100,000	2,121,181	-
㈜운칠기삼	-	-	182	-
㈜제이슨그룹	-	-	101,789	-
㈜지앤지엔터프라이즈	-	-	7,739	-
㈜카카오뱅크	634,958	100,539,952	-	8,565,315
㈜카카오스타일	203,230	3,820	138	-
㈜컬처히어로	-	34	800	-
㈜탱그램팩토리	-	-	109	-
㈜티앤케이팩토리	1,800	-	-	-
㈜포유키즈	10,166	-	111	-
㈜핀콘	66,812	-	-	-
㈜학산문화사	-	-	2,027	-
케이씨디마케팅 (주)	-	-	33,323	-
클레어(주)	-	-	11,328	-
한국신용데이터(주)	32,926	-	-	-
소 계	1,437,870	100,653,412	2,572,994	8,565,315
<기타특수관계자>				
(재)브라이언임팩트	76	113,361	-	17,431
(재)카카오임팩트	1,756	228	-	5,654
㈜케이큐브홀딩스	-	457,065	-	70,767
소 계	1,832	570,654	-	93,852
합 계	40,238,312	202,071,709	88,098,602	27,166,378

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<중속기업>				
Kakao Games Europe B.V.	7,981	-	-	-
KAKAO IX CHINA Co.,Ltd.	252,534	-	1,991	-
KAKAO IX HK Ltd.	686	-	-	-
KAKAO IX JAPAN Corp.	-	26,895	-	-
Kakao Piccoma Corp. (구. KAKAO JAPAN Corp.)	592,235	-	110,191	344,524
Krust Universe Pte. Ltd. (구. KLAYTN PTE. LTD.)	75,477	3,783,912	-	644,713
록앤올(주)	-	-	-	525
비미디어컴퍼니(주)	-	-	-	4
(주)그라운드엑스(구, (주)그라운드원)	38,502	3,107,309	1,772	507,723
(주)그레이고	-	-	2,003	-
(주)네오바자르	491	-	-	-
(주)다음글로벌출판스	1,984	32	-	500
(주)디케이테크인	33,778	-	1,314,825	-
(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	12
(주)링키지랩	4,495	-	288,190	-
(주)손노리	(307)	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	42
(주)애드엑스	-	-	92,689	-
(주)엑스엘게임즈	-	-	-	302
(주)카카오게임즈	30,510,505	7,862	18,354,630	-
(주)카카오모빌리티	1,759,762	20,130,836	7,667,760	1,603,938
(주)카카오벤처스	5,832	-	-	144,113
(주)카카오브레인	993,945	84,406	-	933,854
(주)카카오브이엑스	294,438	-	464,684	-
(주)카카오스페이스	25,351	6,132	-	56,695
(주)카카오엔터테인먼트 (구. (주)카카오페이지)	3,031,120	835,816	56,145,458	166,231
(주)카카오엔터프라이즈	1,048,867	7,914,057	5,743,276	1,491,418
(주)카카오인베스트먼트	13,573	1,571,251	-	254,705
(주)카카오페이	1,404,127	77,481,181	5,439,570	10,928,827
(주)카카오페이증권	40,331	-	-	-
(주)케이앤웍스	59,453	-	4,316,022	-
(주)키즈노트	123,395	-	3,254	43,585
(주)메타보라(구, (주)프렌즈게임즈)	4,424	-	-	-
(주)플레이엠엔터테인먼트	-	-	229	-

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
카카오페이보험 준비법인	30	7,964,675	-	831,096
케이피보험서비스(주)(구, 인바이유(주))	-	-	-	-
소계	40,323,009	122,914,364	99,946,544	17,952,807
<관계기업>				
대원씨아이(주)	-	-	20	-
두나무(주)	-	-	22,000	-
만나씨이에이(주)	-	-	13,202	-
씨엔티테크(주)	44,096	-	58,708	-
(주)닥터키친	-	-	197	-
(주)디앤씨미디어	-	-	50	-
(주)레퍼리	-	-	4,950	-
(주)머스트잇	3,354	-	-	-
(주)소셜빈	2,750	-	90,914	-
(주)스테이지파이브	200,000	21,201	-	-
(주)야나두	7,319	-	-	-
(주)와이어트(구, (주)하시스)	322,381	100,000	1,548,498	-
(주)운칠기삼	-	-	1,528	-
(주)제이슨그룹	-	-	84,241	-
(주)지앤지엔터프라이즈	-	-	4,870	-
(주)카카오뱅크	771,031	1,994,034	-	8,542,942
(주)카카오스타일	42,953	-	21,697	-
(주)컬처히어로	-	35	827	-
(주)티앤케이팩토리	2,394	-	-	-
(주)포유키즈	1,288,682	-	1,043	-
(주)학산문화사	-	-	3,208	-
클리어(주)	-	-	8,422	-
소계	2,684,960	2,115,270	1,864,375	8,542,942
<기타특수관계자>				
(재)브라이언임팩트	74	118,590	-	17,431
(재)카카오임팩트	-	183	-	5,654
(주)케이큐브홀딩스	-	478,295	-	70,767
소계	74	597,068	-	93,852
계	43,008,043	125,626,702	101,810,919	26,589,601

다. 당분기 및 전분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당분기

(단위: 천원)

구분	현금출자(회수)	금융리스 거래		
		대여(주1)	상각	회수
<종속기업>				
㈜그라운드엑스(구. ㈜그라운드원)	-	2,956,189	16,296	151,120
㈜카카오브레인	-	13,842	212	56,625
㈜카카오엔터프라이즈	-	1,212,301	5,642	239,375
㈜카카오인베스트먼트	-	1,494,840	8,240	76,412
㈜카카오모빌리티	-	19,638,710	140,069	481,181
㈜카카오페이	-	5,312,703	39,380	171,685
㈜카카오페이보험준비법인	-	7,715,346	57,189	249,329
㈜카카오스페이스	25,700,000	-	-	-
Krust Universe Pte. Ltd.	-	3,590,498	19,829	193,414
KAKAO IX CHINA Co.,Ltd.	1,490,125	-	-	-
KAKAO G Corp.	88,699,853	-	-	-
카카오 코퍼빌리티 제 1호 펀드	4,000,000	-	-	-
KAKAO IX JAPAN Corp.	635,895	-	-	-
<관계기업>				
㈜카카오뱅크	-	100,517,580	754,382	362,552
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	2,000,000	-	-	-
<기타>				
(재)브라이언임팩트	-	113,361	623	5,229
㈜케이큐브홀딩스	-	457,065	2,511	21,230

(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 당분기말 잔액입니다.

(2) 전분기

(단위: 천원)

구분	현금출자(회수)	금융리스 거래		
		대여(주1)	상각	회수
<종속기업>				
㈜카카오엔터프라이즈	-	8,788,526	48,920	428,581
㈜카카오커머스	-	7,117,199	41,380	564,382
㈜카카오인베스트먼트	-	1,775,015	9,624	76,412
㈜그라운드엑스(구. ㈜그라운드원)	-	3,510,295	19,033	151,120
㈜카카오브레인	-	239,938	1,129	54,975
KAKAO IX JAPAN Corp.	3,907,437	-	-	-

구분	현금출자(회수)	금융리스 거래		
		대여(주1)	상각	회수
<관계기업>				
(주)카카오뱅크	-	3,585,724	8,294	353,709
카카오그로스해킹펀드	2,384,000	-	-	-
다음청년창업투자조합	(1,027,668)	-	-	-
<기타>				
(주)케이큐브홀딩스	-	541,986	2,931	21,230

(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전분기말 잔액입니다.

라. 당분기 및 전분기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
급여	1,305,129	3,260,100
퇴직급여	14,696	32,916
기타장기종업원급여	1,378	7,790
주식보상비용	1,750,175	-
계	3,071,378	3,300,806

25. 보고기간 후 사건

가. 회사는 2022년 3월 29일 개최된 이사회 결의에 따라 2022년 4월 12일 자기주식 보통주 97,761주를 임직원의 상여로 지급하였습니다.

나. 회사는 2022년 4월 21일 개최된 이사회에서 종속회사 (주)카카오브레인에 대한 유상증자 참여를 결의하였습니다. (보통주: 400,000주 / 출자금액: 40,000백만원)

다. 회사는 2022년 4월 21일 개최된 이사회에서 (주)카카오헬스케어에 대한 유상증자 참여를 결의하였습니다. (보통주: 12,000,000주 / 출자금액: 120,000백만원)

6. 배당에 관한 사항

당사는 높아진 주주들의 기대와 관심에 부응할 수 있도록 글로벌 경쟁력을 강화하고, 재투자를 통한 지속적인 성장 기반을 마련하고자하며, 지속 가능하고 신뢰도 있는 주주환원정책을 도입하고 있습니다.

<중장기 주주환원정책>

당사는 2022년 2월 이사회를 통해 주주가치를 제고하기 위하여 중장기 주주환원 정책을 수립하였습니다. 총 주주환원 기간은 3개년으로 2021년 ~ 2023년 사업연도에 대하여 각각 연간 별도기준 잉여현금흐름(FCF)의 15~30%를 주주환원할 계획입니다.

* FCF = 영업활동현금흐름 - 영업활동으로 인한 자산부채의 변동(선수금, 미지급금) - CAPEX

주주환원 방법은 배당과 자기주식 취득 및 소각입니다.

- ① 현금배당 : 별도 FCF의 5% 이상 (단, 전년도 주당배당금 이상을 유지)
- ② 자기주식 취득 및 소각 : 별도 FCF의 10% ~ 25% 이상

<배당정책: 현금배당>

당사는 정관에 의거하여 이사회 및 주주총회 결의를 통해 배당을 실시하고 있으며, 사업 경쟁력 강화와 함께 주주환원을 통하여 주주가치를 제고할 수 있도록 지속적으로 노력을 기울이고 있습니다.

기존에는 약 100억원 정도의 현금배당을 실시해왔으나, 2022년 2월 도입된 중장기 주주환원 정책에 따라서 전년도 주당배당금 이상을 유지하는 수준의 별도 FCF의 5% 이상을 배당재원에 활용할 계획이며, 2021년 경영성과에 대해서는 주당 53원(액면가 100원 기준)으로 약 230억원의 배당금 총액을 배당했습니다.

또한 당사는 균형 있는 주주 환원을 유지하고자 내부적으로 일관성, 구체성, 투명성의 원칙을 준수한 배당 기준을 마련하고, 이를 주주들에게 안내하고 있습니다. 주주환원 정책에 대한 공시 뿐 아니라 배당 실시 계획을 현금·현물배당결정 공시 및 홈

페이지 공고를 통해 안내하고 있으며, 정기주주총회와 실적발표에서도 배당정책과 관련하여 주주친화정책 의지, 향후 투자계획, 배당정책의 일관성을 고려하고 있음을 구체적으로 안내하고 있습니다.

향후 회사의 지속적인 성장을 위한 투자와 경영환경 및 재무건전성비율 등의 복합적인 요인들을 고려하여 배당가능이익 범위 내에서 전략적으로 배당정책을 운영할 계획입니다.

<자기주식 매입 및 소각계획>

보유 중인 자기주식은 주주환원을 비롯하여 M&A, 임직원 보상 등의 다양한 활용 방안을 고려하고 있으며, 2022년 2월 도입된 주주환원 정책에 따라 별도기준 FCF의 약 10~ 25% 이상을 향후 3년간 자사주 매입 또는 소각할 계획입니다.

2021년 경영성과인 별도 FCF 25% 에 더해서 특별소각을 추가하였으며, 총 3,239,741주의 자기주식을 자본금 감소의 방법에 따라서 주주총회 결의를 통해서 2022년 5월 3일 소각을 완료했습니다.

<주요배당지표>

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제28기 1분기	제27기	제26기
주당액면가액(원)		100	100	500
(연결)당기순이익(백만원)		1,303,137	1,392,152	155,624
(별도)당기순이익(백만원)		1,144,429	506,621	-117,879
(연결)주당순이익(원)		3,003	3,221	1,838
현금배당금총액(백만원)		-	22,990	12,902
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-	1.7	8.3
현금배당수익률(%)	보통주	-	0.0	0.0
	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-
	보통주	-	53	150

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제28기 1분기	제27기	제26기
주당 현금배당금(원)	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-

주1) 주당순이익은 보통주 기본주당 순이익입니다.

주2) 연결당기순이익은 지배기업 소유주지분 당기순이익입니다.

주3) 2021년 4월 14일 진행된 주식분할의 효과를 고려한 전전기 주당 현금배당금 30원으로, 실질 주당 현금배당금은 증가하고 있습니다.

<과거 배당 이력>

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	12	0.0	0.1

참고: 2010년(제16기)부터 연속 배당 중에 있습니다

7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

가. 지분증권의 발행 및 감소 현황

<증자(감자)현황>

(기준일: 2022년 03월 31일)

(단위: 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2018.01.23	주식매수선택권행사	보통주	52,832	500	7,247	-
2018.01.24	유상증자(제3자배정)	보통주	8,261,731	500	129,379	주1), 변경전 주식수 대비 12.2%의 증자비율
2018.01.31	전환권행사	보통주	25,255	500	118,786	발행회차: 제 10회

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2018.02.23	주식매수선택권행사	보통주	21,677	500	7,390	-
2018.03.21	주식매수선택권행사	보통주	3,500	500	1,607	-
2018.04.24	주식매수선택권행사	보통주	6,600	500	17,313	-
2018.05.23	주식매수선택권행사	보통주	5,500	500	22,792	-
2018.07.24	주식매수선택권행사	보통주	500	500	10,285	-
2018.08.23	주식매수선택권행사	보통주	1,667	500	6,428	-
2018.08.23	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	12,857	-
2018.09.03	-	보통주	7,092,884	500	115,805	주2), 변경전 주식수 대비 9.3%의 증자비율
2018.09.21	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	6,428	-
2018.10.22	주식매수선택권행사	보통주	600	500	6,428	-
2018.11.22	주식매수선택권행사	보통주	1,500	500	12,857	-
2019.03.22	주식매수선택권행사	보통주	10,100	500	85,350	-
2019.04.22	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	85,350	-
2019.05.23	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	32,143	-
2019.05.23	주식매수선택권행사	보통주	13,200	500	85,350	-
2019.05.23	주식매수선택권행사	보통주	25,300	500	88,600	-
2019.06.21	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	32,143	-
2019.06.21	주식매수선택권행사	보통주	13,600	500	85,350	-
2019.06.21	주식매수선택권행사	보통주	1,800	500	88,600	-
2019.07.02	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.07.17	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	7,714	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	3,888	500	12,857	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	12,857	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	32,143	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	8,000	500	85,350	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	20,000	500	84,650	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	4,500	500	88,600	-
2019.07.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.08.02	전환권행사	보통주	126,277	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.08.13	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	2,166	500	12,857	-
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	4,444	500	32,143	-
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	71,500	500	85,350	-
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	84,650	-
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	4,300	500	88,600	-
2019.09.05	전환권행사	보통주	1,683	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.09.20	주식매수선택권행사	보통주	43,000	500	85,350	-
2019.09.20	주식매수선택권행사	보통주	20,000	500	84,650	-

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2019.09.20	주식매수선택권행사	보통주	2,550	500	88,600	-
2019.10.15	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.10.21	주식매수선택권행사	보통주	500	500	10,285	-
2019.10.21	주식매수선택권행사	보통주	555	500	12,857	-
2019.10.21	주식매수선택권행사	보통주	11,000	500	85,350	-
2019.10.21	주식매수선택권행사	보통주	6,250	500	88,600	-
2019.11.06	유상증자(제3자배정)	보통주	2,177,401	500	137,779	주3), 변경전 주식수 대비 2.6%의 증자비율
2019.11.07	전환권행사	보통주	3,367	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.11.15	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.11.22	주식매수선택권행사	보통주	77,360	500	79,106	-
2019.11.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.12.20	주식매수선택권행사	보통주	8,910	500	79,150	-
2020.01.03	전환권행사	보통주	92,603	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.01.17	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.01.21	주식매수선택권행사	보통주	51,685	500	74,690	-
2020.01.31	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.07	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.14	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.21	전환권행사	보통주	159,950	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.25	주식매수선택권행사	보통주	27,730	500	86,144	-
2020.02.28	전환권행사	보통주	92,603	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.03.06	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.03.23	주식매수선택권행사	보통주	82,670	500	85,477	-
2020.04.10	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.04.20	주식매수선택권행사	보통주	95,630	500	98,893	-
2020.05.08	전환권행사	보통주	89,235	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.05.15	전환권행사	보통주	143,114	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.05.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.05.25	주식매수선택권행사	보통주	129,289	500	87,193	-
2020.05.29	전환권행사	보통주	326,636	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.06.22	주식매수선택권행사	보통주	46,150	500	96,540	-
2020.07.10	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.07.17	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.07.20	주식매수선택권행사	보통주	41,560	500	88,682	-
2020.08.24	주식매수선택권행사	보통주	20,530	500	109,744	-
2020.09.04	전환권행사	보통주	33,674	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.09.11	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.09.16	주식매수선택권행사	보통주	95,435	500	113,226	-
2020.10.23	주식매수선택권행사	보통주	31,785	500	110,604	-

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2020.11.20	주식매수선택권행사	보통주	30,675	500	113,083	-
2020.11.27	전환권행사	보통주	126,277	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.12.11	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.12.18	주식매수선택권행사	보통주	23,350	500	121,464	-
2021.01.08	전환권행사	보통주	58,929	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.01.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.01.22	주식매수선택권행사	보통주	66,648	500	103,302	발행회차: 제 10회
2021.02.05	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.02.23	주식매수선택권행사	보통주	26,535	500	105,271	발행회차: 제 10회
2021.03.03	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.03.23	주식매수선택권행사	보통주	15,149	500	107,241	발행회차: 제 10회
2021.04.14	주식분할	보통주	355,047,444	100	-	-
2021.05.04	주식매수선택권행사	보통주	47,870	100	20,950	-
2021.05.25	주식매수선택권행사	보통주	72,410	100	22,353	-
2021.06.23	주식매수선택권행사	보통주	530,645	100	23,681	-
2021.07.26	주식매수선택권행사	보통주	246,910	100	25,581	-
2021.08.24	주식매수선택권행사	보통주	285,040	100	26,858	-
2021.09.23	주식매수선택권행사	보통주	369,140	100	27,450	-
2021.10.26	주식매수선택권행사	보통주	336,926	100	27,257	-
2021.11.23	주식매수선택권행사	보통주	86,631	100	25,788	-
2021.12.23	주식매수선택권행사	보통주	121,113	100	20,951	-
2022.01.24	주식매수선택권행사	보통주	56,061	100	24,005	-
2022.02.22	주식매수선택권행사	보통주	160,845	100	23,741	-
2022.03.23	주식매수선택권행사	보통주	147,510	100	25,106	-

주1) 2018년 1월 24일, 해외 기관투자자들을 대상으로 신주(8,261,731주)를 원주로 하여 총 USD 999,999,920의 GDR을 발행하였습니다.

주2) 2018년 9월 1일(합병기일, 합병등기일: 2018년 9월 3일) 기준 피합병회사 (주)카카오엠의 주주명부에 기재되어 있는 보통주 총 25,291,705주 중 (주)카카오가 보유한 19,322,346주의 일부에 해당하는 16,541,420주를 제외한 나머지 주식수에 대하여만 카카오 신주 7,092,884주가 발행되었습니다. 합병비율은 (주)카카오엠의 보통주식(액면가 500원) 1주당 합병회사 (주)카카오의 보통주식(액면가 500원) 0.8023366주가 교부되는 비율이며, 교부된 주식은 2018년 9월 18일 유가증권 시장에 추가 상장되었습니다.

주3) 2019년 11월 6일, 미래 ICT분야 사업협력 등 전략적 파트너십체결을 위한 SK텔레콤 (주)와 상호 지분 교환 목적으로 발행되었습니다.

나. 향후 지분증권으로 변경될 가능성이 있는 채무증권

공시서류작성 기준일 현재 자본금을 증가시킬 수 있는 증권 등의 발행 사항은 없습니다.

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

가. 채무증권 발행 실적

<채무증권 발행 실적>

(기준일: 2022년 03월 31일)

(단위: 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
(주)카카오	회사채	사모	2020.10.28	352,343	0.0	-	2023.04.28	미상환	Citigroup Global Markets Limited J.P. Morgan Securities plc
(주)카카오게임즈	회사채	사모	2021.03.31	500,000	0.0	-	2026.03.31	미상환	-
(주)엑스엘게임즈	회사채	사모	2020.08.31	1,000	3.0	-	2022.08.31	미상환	-
Panzea Pte. Ltd.	회사채	사모	2019.05.17	3,572	0.0	-	2024.05.17	미상환	-
크로스픽쳐스(주)	회사채	사모	2018.02.27	900	2.0	-	2022.10.21	미상환	-
(주)크로스코믹스	회사채	사모	2020.05.13	500	5.0	-	2023.05.13	미상환	-
합 계	-	-	-	858,315	-	-	-	-	-

참고: (주)카카오, Panzea Pte. Ltd.가 발행한 외회사채의 경우 작성기준일의 환율을 적용하였습니다.

참고: (주)엑스엘게임즈가 발행한 사모사채는 표시이자율이 존재하지 않는 사채로서 만기이자율을 기재하였습니다.

참고: (주)카카오가 2020년 10월 28일 발행한 외화 해외교환사채의 경우 공시작성 기준일 기준 권면금액 \$9,000,000에 대한 교환 청구가 완료되었습니다.

참고: (주)카카오게임즈가 발행한 사모사채 500,000백만원 중 27,146백만원이 전환완료되었습니다.

나. 만기별 미상환 채무증권 잔액

<기업어음증권 미상환 잔액>

(기준일: 2022년 03월 31일)

(단위: 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<단기사채 미상환 잔액>

(기준일 : 2022년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

<회사채 미상환 잔액>

(연결기준)

(기준일 : 2022년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	1,900	352,843	1,150	472,854	-	-	-	828,747
	합계	1,900	352,843	1,150	472,854	-	-	-	828,747

* 상기 미상환 잔액은 사채할인발행차금 등을 고려하지 않은 사채원금 기준입니다.

* (주)카카오, Panzea Pte. Ltd.가 발행한 외회사채의 경우 작성기준일의 환율을 적용하였습니다.

* Panzea Pte. Ltd.의 회사채 중 연결실체를 인수자로 하는 사채 상당액의 경우 연결 회계 적용시 그 금액이 상계됨에 따라 상기 미상환 잔액에 포함되지 않았습니다.

(별도기준)

(기준일 : 2022년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	352,343	-	-	-	-	-	352,343
	합계	-	352,343	-	-	-	-	-	352,343

* 상기 미상환 잔액은 사채할인발행차금 등을 고려하지 않은 사채원금 기준입니다.

* 2020년 10월 28일 발행한 제12회차 해외 교환사채는 사모로 분류 되어 있으며, 작성기준일의 환율을 적용하였습니다.

<신종자본증권 미상환 잔액>

(기준일: 2022년 03월 31일)

(단위: 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

<조건부자본증권 미상환 잔액>

(기준일: 2022년 03월 31일)

(단위: 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

다. 미상환 회사채와 관련된 사채관리계약

보고서 작성기준일 현재 사채관리계약이 존재하지 않습니다.

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

가. 공모자금의 사용내역

(기준일: 2022년 03월 31일)

(단위: 백만원)

구분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
유상증자(제3자 배정)	-	2018.01.23	모바일 글로벌 콘텐츠/플랫폼 투자 시 등 4차 산업 관련 기술 투자	1,068,894	타법인 출자 기업분할에 따른 현금 흐름 조정	1,071,200	환율 차이 등에 따른 변동으로 투자 진행 완료

(1) 2018. 01. 23 제 3자 배정 유상증자

당사는 신주 8,261,731주를 원주로 하여 해외 기관투자자들을 대상으로 총 USD 99,999,920의 GDR을 발행하였습니다. 본건 신주 1주당 모집가액은 본건 1GDR의 모집가액인 USD 121.04를 원화로 환산한 금액인 금 129,379원으로, 환율은 납입일 당

일인 2018년 01월 23일자로 서울외국환중개(주)가 최초고시한 매매기준율(1 USD = 1,068.90)을 적용하였습니다. 이에 따라, 본건 신주의 발행총액은 1주당 발행가액(129,379원)에 발행수량을 곱하여 계산한 금 1,068,894,495,049원을 기재하였습니다.

신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 정관 제 8조 3항에 따라 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행할 수 있는 바, 해당 유상증자는 제3자 배정으로 이루어졌습니다.

1) 사용목적 및 자금사용 내역 상세

(단위 : 백만원)

항목	사용 계획	사용 현황	비고
모바일 중심 글로벌 콘텐츠/플랫폼 회사 인수합병 및 투자	964,080	813,982	종속회사를 통한 글로벌 콘텐츠 회사에 대한 인수 및 투자 포함 Kakao piccoma(일본 픽코마 웹툰 등 유료콘텐츠 서비스), 카카오엔터테인먼트 등 카카오키머스와 카카오엔 분할에 따른 투자 자금 이관. 추후 각 사에서 모바일 커머스 플랫폼 투자와 글로벌 K콘텐츠의 투자 및 유통 사업 확대를 위한 투자 예정.
AI 등 4차 산업 관련 국내외 기업 및 기술 투자	107,120	257,218	카카오엔터프라이즈(AI 및 B2B 사업), 카카오브레인, 카카오인베스트먼트, 카카오벤처스 등
합계	1,071,200	1,071,200	-

주) 실제 조달금액은 GDR 납입일인 2018년 1월 23일 기준환율 1USD = 1,071.2 KRW으로 기재했습니다.

주2) 펀드를 통한 간접투자금액도 포함되어 있습니다.

<모바일 중심 글로벌 콘텐츠/플랫폼 회사 인수합병 및 투자 계획>

구분	내용	지역	주요 인수 조건
글로벌 콘텐츠 분야	게임, 동영상, 웹툰등우수 콘텐츠 보유 기업 및 개발 능력 보유 기업 인수합병 및 투자	일본/중국 등 아시아, 북미 등	수익성 및 성장성 확보 매물
			당사와의 사업 시너지 고려
글로벌 플랫폼 분야	지속적인 이용자 수 성장과 유지를 위한 잠재성 있는 플랫폼 기업 인수합병 및 투자		주주가치 극대화 가능 매물

당기 기준으로 GDR 자금은 모두 모바일 글로벌 콘텐츠/플랫폼 투자와 AI 등 4차 산업관련 기술투자에 사용되었습니다.

당사가 영위하고 있는 음악, 웹툰, 게임 등의 콘텐츠 관련 사업은 지속적으로 매력적인 콘텐츠를 확보 및 사용자들에게 제공하는 역량이 산업 내 경쟁력에 있어 매우 중요한 요소입니다. 또한 스마트폰 및 기타 모바일 기기를 통한 온라인 서비스의 제공이 용이해짐에 따라 콘텐츠 산업의 글로벌화 또한 매우 빠른 속도로 이루어지고 있습니다. 이러한 시장환경에서 국내외 및 기존 산업 분야를 막론한 여러 업체들이 콘텐츠를 선점하기 위해 선제적인 인수합병 및 투자를 집행하였습니다.

이에 대응하고 경쟁우위를 지속적으로 확보하기 위해 당사는 우수한 콘텐츠에 대한 IP 및 판권 확보를 적극적으로 진행하였고, 해외시장 진출의 일환으로 2018년부터 지속적으로 성장성 있는 콘텐츠 관련 글로벌 기업에 투자하였습니다. 특히 2021년 3월 카카오페이지와 카카오M의 합병 이후 출범한 카카오엔터테인먼트는 글로벌 미디어 엔터테인먼트 시장에서 경쟁력 있는 콘텐츠 사업자로 존재감을 키우기 위해 적극적인 투자를 진행하였으며, '타파스'와 '래디쉬' 등의 북미 웹툰, 웹소설 플랫폼 인수를 통해 글로벌 사업을 확대할 계획입니다.

당사가 영위하고 있는 카카오톡과 같은 플랫폼 사업은 네트워크 효과로 인해 초기에 시장을 선점한 사업자들의 시장 내 지위가 매우 견고합니다. 따라서 플랫폼 분야에서 사업 확장은 성장 잠재성이 있는 매물에 대한 인수합병을 통해서 이루어지는 경우가 많습니다. 당사는 이용자 수 성장과 유지를 위하여 2018년부터 지속적으로 잠재성이 있는 글로벌 플랫폼 관련 기업에 투자를 이어오고 있습니다. 당사는 기업 인수합병 의사결정에 있어서 당사와의 사업 시너지를 고려하여 주주가치를 극대화하도록 노력할 것이며 이를 위하여 수익성 및 성장성이 확보된 우량 업체를 위주로 검토한 결과, 라이브쇼핑플랫폼 기업인 '그립', 여성 패션플랫폼 지그재그를 운영하고 있는 크로키닷컴(현재 분할합병 후 카카오스타일로 사명변경)등을 인수하며 플랫폼 역량을 강화하고 있습니다.

<AI 등 4차 산업 관련 국내외 기업 및 기술 투자 세부내역>

구분	내용	지역
AI 관련 기업 및 기술 투자	강화 학습, 비지도 학습, 신경망 학습 최적화 등 인공지능 원천 기술 확보 및 우수 인재 확보	북미, 중국, 국내 등
기타 4차 산업 관련 기업 및 기술 투자	사물인터넷(IoT), 로봇, 자율주행자동차 등 4차 산업 관련 업계 선도적 지위 확보하기 위한 국내외 기업 및 기술 투자	

당사는 빠르게 변화하고 있는 AI 산업지형에 적응하고 이를 선도하기 위해 다양한 투자를 진행하고 있습니다. AI 기반 디지털 트랜스포메이션 솔루션을 기업에 제공하는 카카오엔터프라이즈, 기술적 혁신을 만들어내는 스타트업을 대상으로 투자를 진행하는 카카오인베스트먼트 등 연결 종속회사들에 투자를 단행하며 AI 등 4차 산업 관련

기술 발전에 힘써왔습니다. 코로나19 이후 가속화된 산업지형 변화에 발맞추어 AI 기반 사업과 기술 등에 공격적으로 투자를 진행하였고, 적절한 검토를 통해 기술적 투자를 진행하였습니다.

나. 사모자금의 사용내역

(기준일: 2022년 03월 31일)

(단위: 백만원)

구분	회차	납입일	주요사항보고서의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
유상증자(제3자 배정)	-	2019.11.05	타법인증권취득자금	300,000	타법인 증권 취득	300,000	집행 완료
해외교환사채발행	제12회차	2020.10.28	M&A 재원 확보	339,570	타법인 증권 취득	184,086	투자 진행중

참고: 상기 제12회차 해외교환사채의 조달금액 USD 300,000,000는 이사회 결의일 2020년 10월 21일 서울외국환중개(주) 고시 증가 환율 1131.9원/USD 기준으로 환산한 금액이며, 현재 재무제표상 장부가는 3,415억원입니다.

(1) 2019. 11. 05 제 3자 배정 유상증자

SK텔레콤은 폭넓은 사업영역에서 협업을 진행할 수 있는 사업 파트너로서, 양사간 협업을 통해 서비스 경쟁력을 높이고 이용자들에게 새로운 경험과 가치를 제공하기 위해서 양사간의 주식을 교환하는 형태의 유상증자와 타법인주식투자를 진행했으며, 그 결과 SK텔레콤(주)의 보통주 1,266,620주를 취득하였습니다.

(2) 2020. 10. 28 교환사채권 발행결정

당사는 자기주식을 교환대상으로 하는 USD 300,000,000(약 3,396억 원)규모의 교환사채를 교환프리미엄 35%, 발행금리 0%라는 성공적인 조건으로 발행하여 싱가포르 거래소에 상장시켰습니다. 해당 자금은 카카오의 플랫폼과 콘텐츠 강화를 위한 M&A 재원을 확보하기 위한 것이고, 현재 국내외 역량 있는 기업에 대한 투자와 인수 대상에 투자하고 있습니다.

8. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무정보 이용상의 유의점

최근 3사업연도 중 당사는 재무제표를 재작성하지 않았으며, 당사는 연결종속회사 이외의 기업과의 합병이나 분할, 자산양수도, 영업양수도 등을 진행하지 않아서 해당 합병 등은 회사의 경영, 재무, 영업에 유의적인 영향력을 행사하지 않는 것으로 판단하고 있습니다.

(1) 합병

<카카오아이엑스(주) 라이선스 사업부문 합병>

회사는 2020년 11월 1일(합병기일, 합병등기일: 2020년 11월 2일)을 기준으로 종속기업인 카카오아이엑스(주) 라이선스 사업 부문을 합병하였습니다. 동 합병은 회사가 100% 지분을 보유한 종속기업의 사업부문을 인적분할하여 흡수합병한 건으로, 합병신주를 발행하지 않는 무증자합병 형태로 진행됨에 따라 해당 합병이 회사의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것으로 보고 있습니다.

1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	카카오아이엑스 주식회사	주요사항보고서: 2020.08.05 합병등 종료보고서: 2020.11.02
대표이사	여민수, 조수용	권승조	
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	서울특별시 강남구 테헤란로 98길 1 1, 5, 6층 (대치동, 이지빌딩)	
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	리테일, 라이선스 사업 및 부동산업	
합병비율	무증자 합병		

참고: 기타 합병관련사항은 당사의 2020년 8월 5일자 '주요사항보고서(합병결정)' 과 2020년 11월 2일자 '합병등종료보고서'를 참고해 주시기 바랍니다.

2) 합병에 대한 회계처리

합병 시 인수대상 순자산 장부금액(2,305백만원)과 합병으로 인하여 소멸된 (주)카카오스페이스에 대한 투자주식 장부금액(3,664백만원)의 차이인 1,359백만원을 자본잉여금으로 인식하였습니다.

<카카오 - 카카오커머스 합병 >

회사는 2021년 6월 22일 이사회 결의를 통해 당사의 종속회사인 (주)카카오커머스를

합병하기로 결의하였으며, 해당건은 보고서 제출일 현재 소규모합병으로 진행되고 있습니다. 동 합병은 회사가 100% 지분을 보유한 이후에 합병신주를 발행하지 않는 무증자합병 형태로 진행됨에 따라 해당 합병이 회사의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것으로 보고 있습니다.

1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오커머스	주요사항보고서: 2021.06.22 합병등 종료보고서: 2021.09.01
대표이사	여민수, 조수용	홍은택	
소재지	제주특별자치도 제주시 청단로 242(영평동)	경기도성남시분당구대왕판교로660, 에이동5층 (상평동, 유스페이스1)	
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	인터넷 서비스업, 전자상거래 관련 서비스 및 유통업, 광고업 (선물하기, 텍스트어, 메이커스, 카카오통화라이브 등 운영)	
합병비율	무증자합병		

참고: 기타 합병관련사항은 '주요사항보고서(합병결정)' 과 '합병등 종료보고서'를 참고해 주시기 바랍니다.

(2) 분할

<카카오 - 멜론컴퍼니 분할 >

회사는 2021년 3월 12일 이사회 결의를 통해서 분할계획서 승인을 위한 주주총회를 승인했으며, 2021년 3월 29일 주주총회를 통해서 멜론사업부 분할을 승인하였습니다. 동 분할은 2021년 7월 1일 분할기일입니다. 동 분할은 회사가 100% 지분을 보유한 물적분할으로 진행되었으며, 이후에 당사의 연결종속회사인 카카오엔터테인먼트에 피합병됨에 따라, 해당 분할과 이후 합병이 회사의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것으로 보고 있습니다.

1) 분할에 대한 개요

분할법인	공시 제출일	분할대상부문
주식회사 카카오	주요사항보고서: 2021.05.27사업부문	멜론사업부문(음원서비스, 뮤지컬, 티켓)

참고: 상기 주식회사 멜론컴퍼니는 2021년 9월 1일 당사의 종속회사인 카카오엔터테인먼트에 피합병 되었습니다.

나. 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

(1) 감사(검토)보고서상 강조사항과 핵심감사사항

구분	강조사항 등	핵심감사사항
제28기 1분기	-	-
제27기	해당사항 없음	(연결재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상 (별도재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상
제26기	COVID-19 영향으로 인한 불확실성	(연결재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상 (별도재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상

다. 대손충당금 현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 천원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
	매출채권	364,330,123	9,038,969	2.5%
	단기대여금	48,290,434	2,212,477	4.6%

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
제28기 1분기	미수금	330,980,481	8,726,770	2.6%
	미수수익	23,004,913	26,105	0.1%
	선급금	498,530,203	11,617,587	2.3%
	선급비용	104,176,176	1,381,676	1.3%
	장기대여금	7,519,734	289,950	3.9%
	장기미수금	42,332,349	32,332,349	76.4%
	미수금(금융업)	25,676,669	265,000	1.0%
합 계		1,444,841,082	65,890,883	4.6%
제27기	매출채권	406,188,758	8,071,767	2.0%
	단기대여금	44,479,960	2,198,410	4.9%
	미수금	264,619,630	8,621,587	3.3%
	선급금	464,277,462	8,837,446	1.9%
	장기대여금	2,664,514	289,950	10.9%
	장기미수금	42,332,349	32,332,349	76.4%
	미수금(금융업)	26,905,955	265,000	1.0%
합 계		1,251,468,628	60,616,509	4.8%
제26기	매출채권	253,347,144	5,972,692	2.40%
	단기대여금	2,781,097	1,360,090	48.90%
	미수금	226,521,103	9,331,448	4.10%
	선급금	191,096,050	11,512,949	6.00%
	장기대여금	25,378,454	322,718	1.30%
	장기미수금	42,332,349	32,332,348	76.40%
	미수금(금융업)	26,317,815	265,000	1.00%
합 계		767,774,012	61,097,245	8.00%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 천원)

구분	제28기 1분기	제27기	제26기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	60,616,509	61,097,245	56,451,141
2. 순대손처리액(①-②±③)	-4,280,907	6,126,847	616,185
① 대손처리액(상각채권액)	86,436	240,807	454,778
② 상각채권회수액	-25,602	-	-
③ 기타증감액	-4,341,741	5,886,040	161,408
3. 대손상각비 계상(환입)액	993,464	5,646,111	5,262,290
4. 기말 대손충당금 잔액합계	65,890,880	60,616,509	61,097,245

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

1) 연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다.

2) 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.

3) 대손처리기준: 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리

- ① 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
- ② 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- ③ 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- ④ 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우
- ⑤ 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당분기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위: 천원)

구분	정상채권	3개월 이내	6개월 이내	9개월 이내	9개월 이후	계
일반	316,229,989	20,229,033	5,738,532	1,773,242	16,976,462	360,947,258

구분	정상채권	3개월 이내	6개월 이내	9개월 이내	9개월 이후	계
특수관계자	3,382,865	-	-	-	-	3,382,865
계	319,612,854	20,229,033	5,738,532	1,773,242	16,976,462	364,330,123
구성비율	87.7%	5.6%	1.6%	0.5%	4.7%	100.0%

라. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(단위 : 천원)

구분	제28기 1분기	제27기	제26기
상품	61,609,680	56,223,741	47,195,310
상품평가충당금	(8,974,775)	(3,942,892)	(11,133,224)
제품	5,373,074	7,076,205	1,191,494
제품평가충당금	(483,796)	(489,250)	(461,825)
원재료	34,648,073	29,437,216	9,317,023
원재료평가충당금	(4,233,583)	(3,572,112)	(379,172)
기타	16,580,495	7,074,945	83,990
합계	104,519,168	91,807,853	45,813,560
총자산대비 재고자산 구성비율(%)			
[재고자산합계 ÷ 기말자산총계 × 100]	0.43%	0.40%	0.38%
재고자산회전율(회수)			
[연환산 매출원가 ÷ {(기초재고 + 기말재고) ÷ 2}]	3.8	4.8	6.0

(2) 재고자산의 실사내역 등

실사일자 및 방법

- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- 사내보관재고 : 전수조사
- 사외보관재고 : 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조사 병행 또는 재고시스템에 등록하여 관리

(3) 장기체화재고 등 내역

(단위: 천원)

계정과목	취득원가	보유금액	당기 평가총당	당기말 잔액
상품	61,609,680	61,609,680	(8,974,775)	52,634,905

마. 공정가치평가 내역

(1) 당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

(2) 연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다.

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

금융자산의 공정가치평가 방법에 관한 자세한 사항은 연결 감사보고서 『주석4. 금융상품 공정가치』를 참고하시기 바랍니다.

바. 유형자산

당사는 공시대상기간 중 유형자산에 대한 재평가를 시행하지 않았습니다.

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분·반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

V. 회계감사인의 감사의견 등

1. 외부감사에 관한 사항

가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

삼정회계법인은 당사의 제26기와 제27기 감사를 수행하였고 감사의견은 적정이며, 제 28기 1분기 검토 관련하여 재무제표가 한국채택국제회계기준 제1034호(중간재무보고)에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 않았습니다.

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제28기 1분기	삼정회계법인	-	해당사항 없음	-
제27기 (전기)	삼정회계법인	적정	해당사항 없음	- 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 - 인터넷 포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상
제26기 (전전기)	삼정회계법인	적정	COVID-19 영향으로 인한 불확실성	- 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 - 인터넷 포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상

나. 감사용역 체결현황

(단위: 백만원, 인원별 시간 합계)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제28기 1분기	삼정회계법인	-별도 및 연결 재무제표에 대한 검토	2,200	21,000	2,200	1,994
제27기 (전기)	삼정회계법인	-분·반기 재무제표 검토 -별도 및 연결 재무제표	1,870	14,405	1,870	14,678

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
		에 대한 감사				
제26기 (전전기)	삼정회계법인	-분·반기 재무제표 검토 - 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	1,670	13,699	1,670	14,200

주) 상기 금액은 당사의 외부감사인과 해당 회계연도 전체에 대한 감사 보수 및 내부회계제도감사에 대한 보수를 포함한 금액입니다.

다. 당기 감사(검토)일정 현황

구분	일정
제28기 1분기	2022년 04월 18일 ~ 05월 06일

참고: 상기 일정은 별도·연결 재무제표 감사에 대한 일정입니다.

라. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위: 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제28기 1분기	2022년	세무 자문 용역	2022년	412	-
제27기(전기)	-	-	-	-	-
제26기(전전기)	2020년	세무 자문 용역	2020년~2021년	442	주1)

주1) 용역수행기간(2020년~2021년)에 대한 보수를 포함한 금액입니다.

마. 재무제표 중 이해관계자의 판단에 상당한 영향을 미칠 수 있는 사항에 대해 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2019년 02월 28일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2018년 감사 결과 논의 2) 핵심감사사항 감사 결과 논의 3) 기타 협의사항 논의
2	2019년 04월 15일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 연간 회계감사 수행계획 논의 2) 핵심감사사항 소개 및 논의 3) 기타 협의사항 논의
3	2019년 05월 15일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 연간 회계감사 수행계획 2) 2019년 감사 진행경과 논의 3) 핵심감사사항 진행경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
4	2019년 08월 07일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 연간 회계감사 수행계획 2) 2019년 감사 진행경과 논의 3) 핵심감사사항 진행경과 논의 4) 내부회계관리제도 감사경과 논의
5	2019년 11월 06일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 감사경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
6	2020년 02월 25일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 감사 결과 논의 2) 핵심감사사항 감사 결과 논의 3) 내부회계관리제도 감사결과 논의 4) 기타 협의사항 논의
7	2020년 05월 06일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2020년 연간 회계감사 수행계획 2) 핵심감사사항 소개 및 논의 3) 내부회계관리제도 감사계획 논의 4) 기타 협의사항 논의
8	2020년 08월 06일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2020년 회계감사 진행경과 및 연간계획 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 진행경과 논의 4) 책임구분 및 기타 협의사항 논의
9	2020년 09월 08일	회사측: 감사위원회 위원 1명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2020년 회계감사 진행경과 및 연간계획 2) 내부회계관리제도 진행경과 논의 3) 기타 협의사항 논의
10	2020년 11월 02일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2020년 회계감사 진행경과 및 연간계획 2) 핵심감사사항 진행경과 논의
11	2021년 02월 25일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (2인)	대면회의	1) 2020년 기말감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 감사경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
12	2021년 03월 10일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (2인)	서면회의	1) 2020년 기말감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 감사경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
13	2021년 05월 04일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (2인)	서면회의	1) 2021년 연간 회계감사 수행계획 2) 내부회계관리제도 감사계획 논의 3) 기타 협의사항 논의
14	2021년 08월 04일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	서면회의	1) 2021년 회계감사 진행경과 및 연간계획 2) 핵심감사사항 소개 및 논의 3) 내부회계관리제도 진행경과 논의

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
				4) 책임구분 및 기타 협의사항 논의
15	2021년 11월 02일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	서면회의	1) 2020년 기말감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 기타 협의사항 논의
16	2022년 02월 09일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	서면회의	1) 2021년 기말감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 감사경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
17	2022년 02월 24일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	서면회의	1) 2021년 기말감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 감사경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
18	2022년 05월 10일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	대면회의	1) 2022년 연간 회계감사 수행계획 2) 내부회계관리제도 감사계획 논의 3) 기타 협의사항 논의

바. 종속회사 회계감사인 의견

종속회사 중 벤처투자사업을 진행하는 케이큐브-1호 벤처투자조합은 당기 중 조합 해산일이 도래하였으며, 2021년 6월 해산 재무제표에 대한 임의감사 시 청산가치 기준으로 재무제표를 작성하지 않고 계속기업가정을 적용한 점, 지분법적용투자주식을 원가법으로 인식한 점과 관련하여 부적정 의견을 받은 바 있으나, 카카오 연결 기준으로는 지분법회계처리 반영함에 따라 연결재무제표 상 적정 의견을 받았습니다.

구분	내용
종속회사명	케이큐브-1호 벤처투자조합
재무제표	2021년 6월
회계감사인	삼정회계법인
사유	회사는 회계 정책상 지분법적용투자주식의 평가를 원가법으로 수행하였으나, 감사인은 정보이용자의 재무제표 이용목적에 부합하는 정보는 지분법적용투자주식의 공정가치로 판단하였음. 취득원가와 공정가치 차이는 중요하며 조합의 총자산을 고려하였을 때 전반적인 영향을 미침.
재무제표에 미치는 영향	종속회사의 청산가치 기준으로는 공정가치 687,982백만원이 미반영되었으나, 카카오 연결재무제표 상 해당 지분법적용투자주식

구분	내용
	에 대해서 지분법회계처리를 반영함에 따라 연결재무제표에 미치는 영향은 없음

사. 전·당기 감사인간 의견불일치 조정협의회 및 재무제표 불일치 정보
해당 사항이 없습니다.

아. 회계감사인의 변경
해당 사항이 없습니다.

2. 내부통제에 관한 사항

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

2. 감사제도에 관한 사항

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

3. 주주총회 등에 관한 사항

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

2022년 3월 31일 기준 발행주식의 총수는 보통주 446,270,406 주(액면가 100원)이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 12,136,741 주(액면가 100원)를 제외한 보통주 434,133,665 주(액면가 100원)입니다.

당사의 최대주주인 김범수 외 특수관계인은 보통주 107,815,133주(24.16%)를 보유하고 있습니다.

(기준일: 2022년 03월 31일)

(단위: 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
김범수	본인	보통주	59,124,547	13.26	59,113,647	13.25	증여
㈜케이큐브홀딩스	특수관계인	보통주	47,054,422	10.55	47,054,422	10.54	-
김건태	특수관계인	보통주	14,700	0.00	14,700	0.00	-
김대환	특수관계인	보통주	20,000	0.00	20,000	0.00	-
김명희	특수관계인	보통주	90,000	0.02	88,000	0.02	단순매도
김상빈	특수관계인	보통주	270,000	0.06	270,000	0.06	-
김예림	특수관계인	보통주	17,925	0.00	17,925	0.00	-
김예빈	특수관계인	보통주	268,000	0.06	268,000	0.06	-
김유태	특수관계인	보통주	14,700	0.00	14,700	0.00	-
김은정	특수관계인	보통주	71,850	0.02	71,850	0.02	-
김행자	특수관계인	보통주	100,000	0.02	100,000	0.02	-
김화영	특수관계인	보통주	40,000	0.01	40,000	0.01	-
박효빈	특수관계인	보통주	28,000	0.01	28,000	0.01	-
장윤정	특수관계인	보통주	21,075	0.00	21,075	0.00	-
조현숙	특수관계인	보통주	292	0.00	332	0.00	단순매수
형미선	특수관계인	보통주	282,000	0.06	282,000	0.06	-
형미숙	특수관계인	보통주	86,600	0.02	86,600	0.02	-
강성	특수관계인	보통주	7,463	0.00	7,463	0.00	-
강승희	특수관계인	보통주	1,200	0.00	0	0.00	특수관계 해소
강호중	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
고무진	특수관계인	보통주	1,000	0.00	1,000	0.00	-

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
고우찬	특수관계인	보통주	79,545	0.02	79,545	0.02	-
구기운	특수관계인	보통주	2,000	0.00	2,000	0.00	-
권기명	특수관계인	보통주	50	0.00	0	0.00	특수관계 해소
권기수	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
권미진	특수관계인	보통주	8,600	0.00	0	0.00	특수관계 해소
권태완	특수관계인	보통주	2,500	0.00	2,500	0.00	-
김기홍	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
김대홍	특수관계인	보통주	3,000	0.00	3,000	0.00	-
김명수	특수관계인	보통주	700	0.00	700	0.00	-
김민철	특수관계인	보통주	6,200	0.00	3,700	0.00	단순매도
김승철	특수관계인	보통주	0	0.00	300	0.00	계열회사임원 선임
김윤진	특수관계인	보통주	1,816	0.00	1,816	0.00	-
김일두	특수관계인	보통주	0	0.00	30	0.00	계열회사임원 선임
김주원	특수관계인	보통주	50	0.00	0	0.00	단순매도
김창준	특수관계인	보통주	1,050	0.00	1,050	0.00	-
김한나	특수관계인	보통주	0	0.00	33	0.00	계열회사임원 선임
김현진	특수관계인	보통주	130	0.00	130	0.00	-
김형래	특수관계인	보통주	93	0.00	93	0.00	-
김흥기	특수관계인	보통주	0	0.00	50	0.00	계열회사임원 선임
남궁훈	특수관계인	보통주	67,950	0.02	67,950	0.02	-
남재관	특수관계인	보통주	0	0.00	50	0.00	계열회사임원 선임
문소영	특수관계인	보통주	340	0.00	340	0.00	-
박준현	특수관계인	보통주	0	0.00	250	0.00	계열회사임원 선임
배영	특수관계인	보통주	575	0.00	575	0.00	-
배재현	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
백상엽	특수관계인	보통주	57,885	0.01	43,885	0.01	증여
서봉원	특수관계인	보통주	500	0.00	500	0.00	-
성용제	특수관계인	보통주	360	0.00	2,360	0.00	주식매수선택권 행사
성진일	특수관계인	보통주	36,253	0.01	36,253	0.01	-
신석철	특수관계인	보통주	6,350	0.00	6,350	0.00	-
신민균	특수관계인	보통주	50	0.00	0	0.00	특수관계 해소
안지현	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
안현정	특수관계인	보통주	0	0.00	40	0.00	계열회사임원 선임
양주일	특수관계인	보통주	0	0.00	1,000	0.00	계열회사임원 선임
여민수	특수관계인	보통주	7,340	0.00	0	0.00	특수관계 해소
오평섭	특수관계인	보통주	2,500	0.00	2,500	0.00	-
유강원	특수관계인	보통주	650	0.00	650	0.00	-
육수정	특수관계인	보통주	133	0.00	133	0.00	-
윤정현	특수관계인	보통주	0	0.00	2	0.00	계열회사임원 선임

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기초		기말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
이성근	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
이승효	특수관계인	보통주	0	0.00	0	0.00	-
이유진	특수관계인	보통주	0	0.00	70	0.00	계열회사임원 선임, 단순매수
이윤미	특수관계인	보통주	1,500	0.00	1,500	0.00	-
이종원	특수관계인	보통주	0	0.00	2,500	0.00	계열회사임원 선임
이지혜	특수관계인	보통주	0	0.00	127	0.00	계열회사임원 선임
장영철	특수관계인	보통주	10	0.00	10	0.00	-
정명진	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
정태성	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
조수용	특수관계인	보통주	50	0.00	0	0.00	특수관계 해소
조장배	특수관계인	보통주	0	0.00	10	0.00	계열회사임원 선임
최병기	특수관계인	보통주	110	0.00	110	0.00	-
최세훈	특수관계인	보통주	508	0.00	508	0.00	-
최용석	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
최진우	특수관계인	보통주	245	0.00	245	0.00	-
한순욱	특수관계인	보통주	0	0.00	100	0.00	계열회사임원 선임
홍수광	특수관계인	보통주	0	0.00	610	0.00	계열회사임원 선임
홍은택	특수관계인	보통주	41,194	0.01	51,194	0.01	주식매수선택권 행사
황영호	특수관계인	보통주	0	0.00	200	0.0	계열회사임원 선임
계		보통주	107,844,461	24.19	107,815,133	24.16	-
		우선주	-	-	-	-	-

2. 최대주주의 주요경력 및 개요

<최대주주의 주요경력>

최대주주	김범수
학력	서울대학교 산업공학과 졸업 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업
주요 경력	2010년~ 현재 주식회사 케이큐브홀딩스 기타비상무이사 2014년~ 2022.03 주식회사 카카오 이사회의장 2017년~ 2021.08 Kakao piccoma Corp. 사내이사 2017년~ 2022.03 주식회사 카카오브레인 사내이사 2018년~ 2022.04 재단법인 카카오임팩트 이사

	2021년~ 현재 재단법인 브라이언임팩트 이사 2022년~ 현재 Kakao piccoma Corp. 사내이사
--	---

<최대주주 변동내역>

(기준일 : 2014년 10월 01일)

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비고
2014.10.01	김범수	24,466,788	22.23	합병	최대주주 및 특수관계인: 43.26

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오와의 합병 계약에 따른 신주발행으로 최대주주가 변경되었습니다. 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었고, 최대주주는 이재웅 다음커뮤니케이션 창업자에서 김범수 최대주주로 변경되었습니다.(※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

<주식 소유현황>

(기준일 : 2022년 03월 31일)

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5%이상 주주	김범수	59,113,647	13.25	13.62%
	(주)케이큐브홀딩스	47,054,422	10.54	10.84%
	국민연금공단	31,387,223	7.03	7.23%
	MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	5.91	6.08%
우리사주조합		-	-	-

참고: 상기 지분율은 발행주식수 대비 지분율이며, 비고의 지분율은 의결권 없는 자기주식수를 제외한 의결권있는 주식수 대비 지분율입니다.

<소액주주현황>

(기준일 : 2022년 03월 31일)

(단위 : 주)

구분	주주			소유주식			비고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	2,022,527	2,022,533	99.99	275,791,877	446,270,406	61.80	-

참고: 2022년 3월 31일 주주명부 기준으로 작성되었습니다.

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

(기준일 : 2022년 03월 31일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
남궁훈	남	1972.10	사내이사	사내이사	상근	대표이사	- 서강대학교 경영학 - CJ인터넷 대표이사 - CJ E&M 게임부문 대표 - 위메이드 대표이사 - 카카오게임즈 각자대표이사 - 카카오 미래이니셔티브센터 센터장 - (現) 카카오 대표이사	67,950	-	발행회사임원	2022.01 ~ 현재	2024.03.29
김성수	남	1962.01	사내이사	사내이사	상근	이사회 의장	- 고려대학교 불어불문학 - 고려대학교 신문방송학 석사 - CJ E&M 대표이사 - 카카오M 대표이사 - (現) 2021~ 카카오엔터테인먼트 각자대표이사 - (現) 2022~ 카카오 Corporate Alignment Center 공동센터장 - (現) 카카오 이사회 의장	-	-	발행회사임원	2022.02 ~ 현재	2024.03.29
홍은택	남	1963.12	사내이사	사내이사	상근	ESG 총괄	- 서울대학교 동양사학 - 카카오 최고업무책임자 - 카카오 소셜임팩트 총괄 수석부사장 - 카카오메이커스 대표이사 - 카카오커머스 대표이사 - (現) 2022~ 카카오 Corporate Alignment Center 공동센터장 - (現) 2022~ 카카오 ESG 총괄	51,194	-	발행회사임원	2021.09 ~ 현재	2024.03.29
윤석	남	1962.03	사외이사	사외이사	비상근	경영고문	- 연세대 경영학 - MBA, NYU 경영대학원 - KPMG New York, Audit Manager - 크레딧스위스증권(한국) MD/리서치센터장 - 삼성증권 전무, 홀세일본부장/리서치센터장 - 삼성자산운용 부사장, 액티브운용총괄	-	-	발행회사임원	2020.03 ~ 현재	2023.03.28

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
							- 삼성액티브자산운용(부사장) 대표이사 - 삼성액티브자산운용 비상근 고문 - (現) 윤앤코 대표이사					
최세정	여	1971.07	사외이사	사외이사	비상근	경영고문	- 미시건주립대학교 매스미디어(광고) 박사 - 텍사스-오스틴 대학교, 광고학과 조교수, 부교수 - JTBC 미디어컴 사외이사 - 한국미디어경영학회 회장 - 한국광고홍보학회 편집위원장 - (現) 고려대학교 미디어학부 교수 - (現) 지투알 사외이사	-	-	발행회사임원	2020.03 ~ 현재	2023.03.28
조규진	남	1973.09	사외이사	사외이사	비상근	경영고문	- MIT 기계공학박사 - Harvard Microrobotics Lab (Post-Doc.) - (現) 서울대학교 공과대학 기계공학부 교수 - (現) 서울대학교 인간중심 소프트로봇 기술연구 센터장 - (現) 사단법인 제어로봇시스템학회 이사 - (現) IEEE Robotics and Automation Society 부회장	-	-	발행회사임원	2017.03 ~ 현재	2023.03.28
박새롬	여	1990.02	사외이사	사외이사	비상근	경영고문	- 서울대 공과대학 산업공학과 공학박사 - 서울대 수학기반산업데이터해석 연구센터 연구원 - (現) 성신여자대학교 융합보안공학과 조교수	-	-	발행회사임원	2020.03 ~ 현재	2023.03.28

주1) 2022년 3월 29일 제 27기 정기주주총회를 통해 남궁훈, 김성수, 홍은택 사내이사가 임기 2년으로 신규선임되었습니다.

나. 미등기 임원 현황

(기준일 : 2022년 03월 31일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위/담당업무	등기임원 여부	상근 여부	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	선임일
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
강형석	남	1977년 5월	디자인부문 부문장	미등기임원	상근	-	13,900	-	발행회사임원	2015.02.03 ~ 현재	2021.10.01
						- 조선일보					

성명	성별	출생년월	직위/담당업무	등기임원 여부	상근 여부	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	선임일
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
권대열	남	1968년 2월	ODR랩장	미등기임원	상근	- 카카오 커뮤니케이션실장 - 카카오 ER실장 - (現)카카오 ODR 랩장	8,000	-	발행회사임원	2018.09.17 ~ 현재	2021.10.01
권미진	여	1975년 12월	신사업부문 부문장	미등기임원	상근	-	11,600	-	발행회사임원	2014.10.01 ~ 현재	2022.03.28
김기홍	남	1977년 2월	재무그룹 그룹장	미등기임원	상근	-	50	-	발행회사임원	2015.09.17 ~ 현재	2022.02.21
김연지	여	1978년 5월	최고 개인정보보호 책임자	미등기임원	상근	-	2,800	-	발행회사임원	2000.09.01 ~ 현재	2021.10.01
남기웅	남	1973년 6월	경영지원그룹 그룹장	미등기임원	상근	- 삼성 SDS - KT Freetel - 네이버 - 넥슨 CHRO - 아주대학교 글로벌경영학과 외래교수 - 코칭엔 대표 - HYBE CHRO - (現)카카오 경영지원그룹 그룹장	-	-	발행회사임원	2021.10.27 ~ 현재	2021.11.01
배재현	남	1980년 5월	투자거버넌스 총괄	미등기임원	상근	-	50	-	발행회사임원	2015.07.28 ~ 현재	2021.10.01
송지혜	여	1975년 5월	카카오&마케팅사업 부문장	미등기임원	상근	- 금강기획 - 야후코리아 - 베인 앤드 컴퍼니 파트너 - 휴젤 전략본부장 - (現)카카오 카카오&마케팅 부문장	-	-	발행회사임원	2021.09.01 ~ 현재	2022.03.28
신만균	남	1975년 5월	전략기획그룹 그룹장	미등기임원	상근	- 엔씨소프트 사업총괄 상무 - 카카오벤처스 대표이사 - 카카오 미래이니셔티브센터 미래디스커버리실장 - (現)카카오 전략기획그룹 그룹장	50	-	발행회사임원	2018.04.01 ~ 현재	2022.02.21
이종원	남	1976년 12월	광고사업부문 부문장	미등기임원	상근	- NHN 소셜 UX 실장 - LINE PLAY 사업 총괄 - 카카오 비즈플랫폼 실장 - (現)카카오 광고사업부문 부문장	2,500	-	발행회사임원	2017.06.26 ~ 현재	2021.10.01
이희국	남	1976년 10월	최고 정보보호 책임자	미등기임원	상근	-	-	-	발행회사임원	2014.10.01 ~ 현재	2021.10.01
황유지	여	1977년 5월	다음사업 부문장	미등기임원	상근	-	50	-	발행회사임원	2016.05.17 ~ 현재	2022.03.28

참고: 당사 재직기간이 5년이 되지 않은 임원에 대해서만 주요 경력을 상세히 기재하였습니다.

참고: 상기소유주식수의 현황은 보고서 작성기준일 현재 기준으로 작성하였습니다.

참고: 미등기임원의 경우 별도의 임기가 존재하지 않습니다.

보고서제출기준일 이후 변동된 미등기임원 현황은 아래와 같습니다.

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선임일 또는 퇴임일	최대주주와의 관계
선임	이채영	남	1972년 09월	-	-	2022.04.04	발행회사임원
선임	조한상	남	1973년 06월	-	- 핸디소프트 - 네이버 - 넷플 - (現)카카오 크루지원그룹 그룹장	2022.05.03	발행회사임원
퇴임	홍은택	남	1963년 12월	-	-	2022.03.29	발행회사임원

참고: 당사 재직기간이 5년이 되지 않은 임원에 대해서만 주요 경력을 상세히 기재하였습니다.

보고서 제출일 현재 미등기임원은 총 14인 입니다.

(기준일: 보고서 제출일)

(단위: 주)

성명	성별	출생년월	직위/담당업무	등기임원 여부	상근 여부	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	선임일
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
강형석	남	1977년 5월	디자인부문 부문장	미등기임원	상근	-	13,900	-	발행회사임원	2015.02.03 ~ 현재	2021.10.01
						- 조선일보					

성명	성별	출생년월	직위/담당업무	등기임원 여부	상근 여부	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	선임일
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
권대열	남	1968년 2월	CDR랩장	미등기임원	상근	- 카카오 커뮤니케이션실장 - 카카오 ER실장 - (現)카카오 CDR랩장	11,500	-	발행회사임원	2018.09.17 ~ 현재	2021.10.01
권미진	여	1975년 12월	신사업부문 부문장	미등기임원	상근	-	11,600	-	발행회사임원	2014.10.01 ~ 현재	2022.03.28
김기훈	남	1977년 2월	재무그룹 그룹장	미등기임원	상근	-	50	-	발행회사임원	2015.09.17 ~ 현재	2022.02.21
김연지	여	1978년 5월	최고 개인정보보호 책임자	미등기임원	상근	-	2,800	-	발행회사임원	2000.09.01 ~ 현재	2021.10.01
남기웅	남	1973년 6월	경영지원그룹 그룹장	미등기임원	상근	- 삼성 SDS - KT Freetel - 네이버 - 넥슨 CHRO - 아주대학교 글로벌경영학과 외래교수 - 코칭엔 대표 - HYBE CHRO - (現)카카오 경영지원그룹 그룹장	-	-	발행회사임원	2021.10.27 ~ 현재	2021.11.01
배재현	남	1980년 5월	투자거버넌스 총괄	미등기임원	상근	-	50	-	발행회사임원	2015.07.28 ~ 현재	2021.10.01
송지혜	여	1975년 5월	카카오&마케팅사업 부문장	미등기임원	상근	- 금강기획 - 야후코리아 - 배인 앤드 컴퍼니 파트너 - 휴젤 전략본부장 - (현) 카카오 카카오&마케팅 부문장	-	-	발행회사임원	2021.09.01 ~ 현재	2022.03.28
신민균	남	1975년 5월	전략기획그룹 그룹장	미등기임원	상근	- 엔씨소프트 사업총괄 상무 - 카카오벤처스 대표이사 - 카카오 미래이니셔티브센터 미래디스커버리실장 - (現)카카오 전략기획그룹 그룹장	50	-	발행회사임원	2018.04.01 ~ 현재	2022.02.21
이종원	남	1976년 12월	광고사업부문 부문장	미등기임원	상근	- NH 소셜 UX 실장 - LINE PLAY 사업 총괄 - 카카오 비즈플랫폼 실장 - (現)카카오 광고사업부문 부문장	2,500	-	발행회사임원	2017.06.26 ~ 현재	2021.10.01
이채영	남	1972년 09월	기술부문 부문장	미등기임원	상근	-	1,470	-	발행회사임원	2014.10.01 ~ 현재	2022.04.04
이희국	남	1976년 10월	최고 정보보호 책임자	미등기임원	상근	-	-	-	발행회사임원	2014.10.01 ~ 현재	2021.10.01
						- 핸디소프트					

성명	성별	출생년월	직위/담당업무	등기임원 여부	상근 여부	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	선임일
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
조환상	남	1973년 06월	크루지원그룹 그룹장	미등기임원	상근	- 네이버 - 넷플 - (現)카카오 크루지원그룹 그룹장	-	-	발행회사임원	2022.01.03 ~ 현재	2022.05.03
황유지	여	1977년 5월	다음사업 부문장	미등기임원	상근	-	50	-	발행회사임원	2016.05.17 ~ 현재	2022.03.28

참고: 당사 재직기간이 5년이 되지 않은 임원에 대해서만 주요 경력을 상세히 기재하였습니다.

참고: 상기 소유주식수의 현황은 보고서제출일 현재 기준으로 작성하였습니다.

참고: 미등기임원의 경우 별도의 임기가 존재하지 않습니다.

다. 타회사 임원 겸직현황

(기준일: 2022년 03월 31일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
김성수	등기임원(사내이사)	(주)카카오엔터테인먼트	대표이사
김성수	등기임원(사내이사)	(주)카카오뱅크	기타비상무이사
윤석	등기임원(사외이사)	(주)윤앤코	사내이사, 대표이사
최세정	등기임원(사외이사)	(주)지투알	사외이사

미등기임원의 타회사 임원 겸직현황은 다음과 같습니다.

(기준일: 2022년 03월 31일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
김기홍	미등기임원	(주)카카오게임즈	기타비상무이사
김기홍	미등기임원	(주)케이앤웍스	기타비상무이사
김기홍	미등기임원	(주)디케이테크인	기타비상무이사
배재현	미등기임원	(주)카카오모빌리티	기타비상무이사
배재현	미등기임원	(주)카카오스타일	기타비상무이사

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분기보고서에는 직원등의 현황에 관한 항목을 기재하지 않습니다.

2. 임원의 보수 등

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

IX. 계열회사 등에 관한 사항

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

X. 대주주 등과의 거래내용

1. 대주주등과의 신용공여 등

해당 사항이 없습니다.

2. 대주주와의 자산양수도 등

(단위: 백만원)

거래대상회사	거래상대방	회사와의 관계	거래종류	거래(예정) 기간	거래대상물	목적	거래금액
(주)카카오스페이스	(주)카카오스페이스	종속회사	유상증자	2022년 1월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	25,700
Kakao G Corp.	Kakao G Corp.	종속회사	유상증자	2022년 3월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	88,699
Kakao IX China Co. Ltd	Kakao IX China Co. Ltd	종속회사	유상증자	2022년 2월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	1,490
Kakao IX Japan Corp.	Kakao IX Japan Corp.	종속회사	유상증자	2022년 3월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	637
카카오 코파일럿 제 1호 펀드	카카오 코파일럿 제 1호 펀드	종속회사	조합참여	2022년 1월	거래대상회사 지분	추가출자	4,000
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	종속회사	조합참여	2022년 2월	거래대상회사 지분	추가출자	2,000

주1) 상기 거래 중 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 특수관계인을 상대로 하거나, 동 특수관계인을 위하여 동법 제11조의 2 및 동시행령 17조의8에서 정한 대규모 내부거래를 하고자 하는 경우에는 이사회 결의를 통해서 진행하였습니다.

3. 대주주와의 영업 거래

- 해당 사항이 없습니다.

4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

- 해당 사항이 없습니다.

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 및 변경사항

신고일자	제목	신고내용	신고사항의 진행사항
2022.04.15	풍문 또는 보도에 대한 해명(미확정)	<p>1. 풍문 또는 보도의 내용에 대한 해명내용: - 2021년 5월 27일자 매일경제 지면기사에 보도된 "네이버·카카오, SM엔터 지분 인수 경쟁"에 대한 해명 공시(미확정)의 재공시</p> <p>- 글로벌 콘텐츠 사업 경쟁력 강화를 위해 사업제휴와 지분투자 등 다양한 방안을 지속적으로 검토해왔으나, 현재 구체적으로 결정된 사항은 없음</p> <p>2. 관련공시 2021-05-27 풍문 또는 보도에 대한 해명(미확정) 2021-06-25 풍문 또는 보도에 대한 해명(미확정) 2021-07-23 풍문 또는 보도에 대한 해명(미확정) 2021-10-18 풍문 또는 보도에 대한 해명(미확정) 2022-01-17 풍문 또는 보도에 대한 해명(미확정)</p>	향후 관련 사항이 확정되는 시점 또는 3개월 내 재공시 예정 (재공시예정일: 2022년7월 14일)

2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 중요한 소송사건

당분기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 54건으로서, 소송가액은 총 116,597백만원입니다. 연결회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 건에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

나. 견질 또는 담보용 어음·수표현황

해당사항이 없습니다.

다. 채무보증 현황

(1) 제공한 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액		보증내용
		당분기말	전기말	
종업원(주1)	신한은행	4,872,000	4,872,000	대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	54,000,000	48,762,541	제품판매 할부보증
합계		58,872,000	53,634,541	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 5,359백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 거래처 제품 구입 대금 중 금융기관 할부 금액에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 채무보증과 관련하여 종속회사의 금융상품 300백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(2) 제공받은 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당분기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	146,054,995	151,685,946	금융결제원, 근로복지공단 등
신용보증기금 등	차입금 보증 등	284,850	131,340	IBK기업은행 외
신한은행	전자상거래법상 소비자 권익보호	200,000	1,000,000	㈜카카오
합계		146,539,845	152,817,286	

라. 주요 약정사항

(1) 당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

1) 당분기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-
신한은행	차입약정	1,000,000	1,000,000
우리은행	기업통장대출	800,000	-
KEB하나은행	운영자금대출	1,350,000	370,546
KEB하나은행	기업일반자금대출	1,000,000	-
KDB산업은행	운영자금대출	3,000,000	-
농협은행	운영자금대출	2,600,000	340,000
신한은행	기업통장대출	1,000,000	-
우리은행심천분행	운영자금대출	3,562,614	-
VOLKSBANK	운영자금대출	1,351,130	1,351,130
KB국민은행	시설자금대출	4,000,000	4,000,000
KB국민은행	운영자금대출	151,700,000	127,337,212
신한은행	운영자금대출	1,400,000	1,000,000
우리은행	중소기업진흥공단대출약정	44,320	44,320
IBK기업은행	운영자금대출	270,000	169,111
중소벤처기업진흥공단	운영자금대출	100,000	-
신한은행	운영자금대출	135,000,000	105,000,000
우리은행	운영자금대출	30,000,000	30,000,000
씨티은행	운영자금대출	20,000,000	20,000,000
한국투자증권	운영자금대출	290,000,000	290,000,000
KB증권	운영자금대출	320,000,000	320,000,000
KDB산업은행	한도대출약정	40,000,000	-
신한은행	한도대출약정	25,000,000	-
KB국민은행	한도대출약정	22,000,000	-
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
한국증권금융	유통금융	50,000,000	-
KEB하나은행(주1)	일중차월	3,000,000	-
KB국민은행	단기차입금	15,500,000	15,500,000
신한은행	장기차입금	624,000	624,000
IBK기업은행	장기차입금	500,000	500,000
IBK기업은행	단기차입금	1,200,000	1,020,000
KEB하나은행	매출채권담보대출	40,000	-

(주1) 동 약정과 관련하여 당분기말 현재 4,000백만원의 정기예금이 담보로 제공되어 있습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
신한은행	한도성 운영자금대출	200,100,000	-
신한은행	차입약정	1,000,000	1,000,000
우리은행심천분행	운영자금대출	3,562,614	3,562,614
VOLKSBANK	운영자금대출	1,342,340	1,342,340
KB국민은행	기업일반시설자금대출	4,000,000	4,000,000
우리은행	중소기업진흥공단대출약정	52,630	52,630
신한은행	운전자금대출	1,000,000	1,000,000
IBK기업은행	운영자금대출	170,000	160,070
KEB하나은행	운영자금대출	650,000	259,000
KB국민은행	운영자금대출	104,674,388	104,674,388
농협	운영자금대출	470,000	470,000
신한은행	운영자금대출	35,000,000	35,000,000
우리은행	운영자금대출	30,000,000	30,000,000
씨티은행	운영자금대출	20,000,000	20,000,000
신한은행	운영자금대출	20,000,000	20,000,000
한국투자증권	운영자금대출	290,000,000	290,000,000
KB증권	운영자금대출	320,000,000	320,000,000
신한금융투자	운영자금대출	50,000,000	50,000,000
KDB산업은행	한도대출약정	40,000,000	-
신한은행	한도대출약정	25,000,000	-
KB국민은행	한도대출약정	22,000,000	-
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
KEB하나은행(주1)	일중차월	3,000,000	-
한국증권금융	유통금융	10,000,000	-
웅본제일신용금고	운영자금대출	1,144,885	1,144,885
KB국민은행	단기차입금	15,500,000	15,500,000
KB국민은행	한도성 운영자금대출	10,000,000	-
신한은행	장기차입금	624,000	624,000
IBK기업은행	장기차입금	500,000	500,000
IBK기업은행	단기차입금	1,200,000	1,020,000

(주1) 동 약정과 관련하여 전기말 현재 4,000백만원의 정기예금이 담보로 제공되어 있습니다.

(2) 연결회사는 과거 일부 스크린골프장비의 매출시 (판매금액 : 2,883백만원) 일정기간 이후 구매자가 연결회사에게 구매가격의 50%로 재매각할 수 있는 권한을 부여하였습니다.

(3) 종속기업인 (주)카카오페이에 대한 주주간 약정 조건 상, 지배구조 변경시 협력 및 협조가 어려워짐에 따라 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 연결회사에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있으나 연결회사의 경영진은 투자자가 매수를 청구할 수 있기 위한 전제 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능함 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(4) (주)카카오엔터테인먼트(구, (주)카카오페이지) 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

(5) 지배회사는 제12회 외화 해외교환사채와 관련하여 교환대상 주식을 한국예탁결제원에 예탁하였습니다. 전기말 기준으로 3,452,122주 예탁하였으나 당분기 중 배당에 따른 교환가액의 조정으로 인해 2,017주를 추가적으로 예탁하여, 보고기간종료일 현재총 3,454,139주가 예탁되어 있습니다.

마. 사용이 제한된 금융상품

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말	사용제한 내역
단기금융상품 등	8,000,000	8,000,000	펄뱅크관련 인출제한(주1)
	1,380,000	1,350,000	신한카드외 질권설정(주2)
	300,000	300,000	사무실임차관련
	3,200,000	3,200,000	가맹점 계약 관련 질권설정
	500,000	500,000	대출서비스관련(질권설정)
	100,000	100,000	대한저축은행 지급보증 관련 질권설정
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
	11,000,000	-	스톡옵션 대출 관련 담보제공
	8,912,592	-	우리사주 대출 관련 담보제공

구분	당분기말	전기말	사용제한 내역
	11,729	39,584	투자관련 질권설정예금 등
장기금융상품 등	5,359,200	5,359,200	임직원금융기관대출
	100,788	100,788	한국토지공사 질권설정
예치금 및 당기손익- 공정가치측정 금융자산	4,000,000	4,000,000	하나은행 일종차월 관련 담보제공
	25,476,468	121,232,009	투자자예탁금별도예치금(예금)(주3)
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
	2,211,663	3,713,822	한국거래소 증권거래 예치금 및 공동기금적립액
	468,530,828	494,405,222	투자자예탁금별도예치금(금융자산)(주3)
합계	539,087,268	642,304,625	

(주1) 대구은행 및 IBK기업은행과의 펌핑킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

(주3) 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여 예금 및 기타금융자산의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.

바. 사용이 제한된 금융상품 기타자산

당분기말 현재 상기의 사용이 제한된 금융상품 이외에 연결회사의 계약이행 및 차입금 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지, 건물 등	7,943,426	5,017,800	일반시설자금대출 담보설정	KB국민은행, KEB하나은행

사. 카카오페이증권 관련 약정사항

연결회사는 종속회사인 (주)카카오페이증권 비지배주주에게 2018년 사업연도부터 2021년 사업연도까지 영업이익산식에 의해 산출된 영업성과이익에 대하여 해당사업연도의 대상회사의 당기순손실이 발생하지 않고 법령 및 규제(법률적 구속력이 없는 정부기관의 가이드라인 및 행정지도를 포함함)가 허용하는 범위 내에서 주주당사자들이 합의하여, 기존주주들에게 영업성과이익을 대상회사의 배당 및 성과급 등의 방법으로 지급하기로 약정을 체결하였습니다.

아. 종속회사 전 임원 성과 관련 부채

종속회사의 전 임원과 과거 성과에 대한 성과보수 지급과 관련하여 경제적 효익이 있는 자원의 유출 가능성이 있습니다. 그러나 보고기간 말 현재 연결회사는 지급의무와

관련된 가능성이 높지 않다고 판단하고 있어 관련된 부채를 인식하고 있지 않습니다

자. 당분기말 현재 연결회사의 기타약정사항은 아래와 같습니다.

(1) 연결회사는 연결회사의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유 주식에 대해 질권을 설정하고 있습니다.

(2) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트 등 일부 종속기업 및 관계기업의 주주간 약정에 따라 일정 기간 또는 일정 조건이 충족되기 전에 해당 종속기업 및 관계기업 투자주식을 전부 또는 일부를 양도, 이전, 매각, 담보제공, 기타의 방법으로 처분하고자 하는 경우 이해관계인들 및 투자자들의 서면동의를 받도록 되어있습니다.

(3) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주주간 약정에 따라 2019년 12월에 진행된 (주)스타쉽엔터테인먼트의 유상증자일로부터 5년 이내에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 상장이 완료되지 않는 경우 위 유상증자에 참여한 투자자들은 연결회사에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주식을 매수할 것을 청구할 수 있습니다. 연결회사는 이와 관련하여 추가로 매수할 수 있는 금액을 부채로 계상하고 있습니다.

(4) 연결회사는 종속기업의 대표이사에게 금전대여 후 대표이사가 보유중인 (주)영화사월광과 (주)카카오엔터테인먼트의 주식 전부에 대해 질권을 설정하였고 (주)영화사월광의 의결권을 3년간 포괄적으로 위임받았습니다.

(5) 연결회사는 관계기업인 (주)이담엔터테인먼트의 다른 주주가 보유중인 (주)이담엔터테인먼트 주식 중 완전회석화 기준으로 전체 발행주식 총수의 51%를 소유하도록 하는 수의 주식을 주주간계약 체결일로부터 2년이 경과한 날로부터 1년이 되는날까지 서면통지를 통해 회사 또는 회사가 지정하는 제3자에게 매도할 것을 청구할 수 있습니다.

(6) 연결회사는 종속기업인 (주)영화사월광의 지분투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였습니다.

(7) 당분기말 현재 연결회사는 (주)다운크리에이티브, (주)사운드스트 엔터테인먼트, (주)알에스미디어, (주)필연매니지먼트, (주)과괴연구소, (주)레전더리스(구, (주)배틀엔터테인먼트)의 주식 매입과 관련하여 약정 상대방이 보유하고 있는 일부 주식에 대해서 약정 상대방이 매각의사 표명시 일정 시점에 합의된 가격 또는 특정가격으로 매입할 의무가 있으며 연결회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(8) 연결회사는 종속기업의 가상화폐 사업("Klaytn")와 관련하여 1개사와 가상화폐 교환 계약을 체결하고 있습니다.

(9) 종속기업인 (주)카카오브이엑스와 관련하여 상환전환우선주식 인수 계약 조건 상 해당 종속기업의 투자자가 보유하는 지분의 전부 또는 일부를 매수하여 줄 것을 청구할 수 있습니다. 이러한 요청은 연결회사가 고의 또는 중과실로 계약에서 정한 중요한 의무를 위반한 경우 등에 한하여 해당 종속기업의 투자자가 연결기업에 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(10) 종속회사의 일부 주주는 약정에 따라 일정 조건이 만족될 때, 자신이 보유하는 해당 종속회사 지분의 전부 또는 일부를 연결회사에 매수하여 줄 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 매수요청이 발생할 가능성이 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(11) 종속기업인 (주)메종드바하는 일정 조건이 충족되는 경우 (주)메종드바하와 관련된 영업 중 일부 영상 제작 및 배포영업을 양도해야 하는 약정을 체결하였습니다.

(12) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)카카오엔터테인먼트(구, (주)카카오페이지)의 지분투자자와 관련하여 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였으며, 회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(13) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합에 대해 자금보충약정을 체결하고 있습니다.

(14) 종속기업인 (주)카카오게임즈는 전분기말 현재 (주)라이온하트스튜디오와 관련하

여 이해관계인(기존주주)과 주주간 계약을 체결하고 있으며, 해당 주주간 계약상 지분관련한 우선매수권, 동반매도청구권, 매수청구권, 자산 우선매수권 및 이사선임권 등의 조건에 대해 약정하고 있습니다.

(15) 전분기말 현재 종속기업인 (주)카카오게임즈와 (주)라이온하트스튜디오의 비지배 주주는 특정기간동안 재무성과에 따른 지분인수계약을 체결하였습니다.

(16) 연결회사의 종속기업인 (주)카카오엔터프라이즈는 전분기 중 A사와 계약을 체결하고, A사가 B사의 주식을 취득 이후 24개월이 되는 날부터 36개월이 되는 날까지 A사가 보유한 B사 주식의 전부(B사 전체 발행 주식수의 78.29%)를 취득할 수 있는 콜옵션을 획득하였습니다. 만일 연결회사가 콜옵션을 행사하지 않을 경우 A사는 B사의 주식을 취득 이후 36개월이 되는 날부터 48개월이 되는 날까지 A사가 보유한 B사 주식 전부를 회사에 매도할 수 있는 풋옵션을 부여하였습니다.

(17) 연결회사의 종속기업인 (주)카카오엔터프라이즈는 전분기 중 (주)이폼웍스의 지분을 인수하고 관계기업투자주식으로 분류하였습니다. 해당 지분 인수계약에는 향후 (주)카카오엔터프라이즈가 (주)이폼웍스의 KPI 달성 여부에 따라 (주)이폼웍스의 대주주인 (주)아이온커뮤니케이션즈로부터 (주)이폼웍스의 주식 20%를 증여 받는 약정이 포함되어 있습니다.

3. 제재 등과 관련된 사항

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

XII. 상세표

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
㈜다음글로벌홀딩스	2007.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔 동 7층	신규사업개발	1,179	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이앤웍스	2005.02	제주도 제주시 연북로 25, 3층	인터넷서비스	24,604	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이테크인	2015.08	경기도 성남시 분당구 대왕판교로644번 길 49, 10층	컴퓨터, 멀티미디어 프로 그램의 개발, 제조 및 판매	7,090	의결권의 과반수를 소유	미해당
DK CHINA Co., Ltd.	2012.09	3009, 26/F, Building 603, Wangjing, Ch aoyang District, Beijing, CHINA	인터넷서비스운영	679	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ DK CHINA Sanhe Co., Ltd.	2014.05	A-601, Chuangye Building Yingbin North Road Dongyanjiao Development Zone, Beijing, China	인터넷서비스운영	97	의결권의 과반수를 소유	미해당
룩앤올㈜	2010.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7 층	스마트폰 기반 internet-co nnected 솔루션개발 및 정 보서비스업	3,245	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜링키지랩	2016.02	서울특별시 성동구 성수일로6길 33, 3 층	인터넷서비스 운영	1,275	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오벤처스	2012.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번 길 12, 6층	중소기업창업자에 대한 투 자,	600,527	의결권의 과반수를 소유	해당
↳ 카카오�청년창업펀드	2013.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번 길 12, 6층	중소기업창업지원법에 의 거하여 유망중소기업 발굴 및 투자	67,518	실질지배	미해당
↳ 카카오디지털콘텐츠펀드	2016.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번 길 12, 6층	중소기업창업지원법에 의 거하여 콘텐츠 발굴 및 투 자	26,147	실질지배	미해당
↳ 카카오성장나눔게임펀드	2016.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번 길 12, 6층	중소기업창업지원법에 의 거하여 콘텐츠 발굴 및 투 자	30,381	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오-씨씨브이씨 제주창조 경제혁신펀드	2016.05	서울특별시 강남구 테헤란로 322번길	중소기업창업지원법에 의 거하여 콘텐츠 발굴 및 투 자	2,601	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오코파일럿제1호펀드	2021.11	경기도 성남시 분당구 판교역로192번길 12	투자 및 경영관리업	6,461	의결권의 과반수를 소유	미해당
Beijing KAKAO Co., Ltd.	2013.06	중화 인민공화국 북경시 조양구 왕징리 택충원이구 203호내 3호 6층 1606실	소프트웨어개발 및 정보서 비스업	5,411	의결권의 과반수를 소유	미해당
PATH MOBILE INC. PTE. LTD.	2014.03	36 Robinson Road, #02-01, City Hous e, Singapore (068877)	인터넷서비스운영	43,256	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO IX JAPAN Corp.	2018.06	WorkStyling, Midtown tower 18F, 9-7-1 Akasaka, Minato-ku, Tokyo 107-6218 Japan	굿즈판매 및 제작, 준카페 운영 등	2,015	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO IX USA, INC.	2018.08	12912 BROOKHURST ST STE 370, GA RDEN GROVE, CA 92840	소매업	276	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO IX CHINA Co., Ltd.	2018.10	16-105, China Overseas, 838 S, Huan gqi Road TWR B, Huangpu, Shanghai	도소매업	9,792	의결권의 과반수를 소유	미해당

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
		China				
KAKAO IX HK, LTD.	2019.04	Room 1403, Wan Chai Commercial Centre 194-204 Johnston Road, Wan Chai, HK	도소매업	1,397	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kakao Piccoma Corp.	2011.07	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	소프트웨어개발 및 정보서비스업	816,103	의결권의 과반수를 소유	해당
LDK CORPORATION	2017.10	DK building 2F, 2-5-11 Heisei, Minami-ku, Kumamoto-shi, Kumamoto 860-0833 Japan	디지털 콘텐츠 제작(이모티콘), 광고매체 대행서비스, 픽코마를 위한 콘텐츠 분할업무	3,706	의결권의 과반수를 소유	미해당
LD Piccomics corp.	2014.08	Miyamasuzaka Building No. 411, 2-19-15 Shibuya, Shibuya-ku, Tokyo 150-0002 Japan	만화 편집 프로덕션	4,317	의결권의 과반수를 소유	미해당
LD 쉐스튜디오원픽	2021.02	서울특별시 강남구 학동로 335, 다르타워 4층	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	2,709	의결권의 과반수를 소유	미해당
LD Sherpa studio Corp.	2021.02	Tri-Seven Roppongi 10F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	전자출판업	1,923	의결권의 과반수를 소유	미해당
LD piccoma Euroup	2021.09	10 rue de Penthièvre 75008 Paris	콘텐츠 유통업	16,411	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오인베스트먼트	2017.04	서울특별시 강남구 테헤란로98길 11, 9층	정보통신업체 등 다른회사에 대한 투자, 인수, 합병	333,403	의결권의 과반수를 소유	해당
LD K SG PTE.LTD.	2016.05	20 MAXWELL ROAD #11-02 MAXWELL HOUSE SINGAPORE	투자 및 경영관리 컨설팅 서비스	1,335	의결권의 과반수를 소유	미해당
LD 쉐에이원즈	2007.07	경기도 양주시 고덕로 131-8	완구, 유아아동용품	8,031	의결권의 과반수를 소유	미해당
LD 쉐키즈노트	2012.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 225-14, 7층	소프트웨어개발 및 정보서비스업	28,951	실질지배	미해당
㈜카카오게임즈	2013.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 14층	소프트웨어개발 및 판매업, 인터넷서비스제공업	2,216,487	실질지배	해당
LD Kakao Games Europe B.V.	2015.03	Prof. W.H. Keesomlaan 1, 1183DJ Amstelveen	게임 소프트웨어 개발 및 공급	494,686	의결권의 과반수를 소유	해당
LD Kakao Games USA Inc.	2016.06	3 Park Plaza, STE 1150, Irvine, CA, 92614, USA	게임 소프트웨어 개발 및 공급	5,125	의결권의 과반수를 소유	미해당
LD GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	2018.09	40A ORCHARD ROAD, 03-01 MACDONALD HOUSE, 238838, SINGAPORE	PUBLISHING OF GAMING SOFTWARE/APPLICATIONS	4,548	의결권의 과반수를 소유	미해당
LD GLOHOW CO., LTD	2016.12	29 Bangkok Business Center Building, Room No. 1201, 12 Floor, Sukhumvit 63 Road (Ekkamai), Khlong Tan Nuea, Watthana, Bangkok	PUBLISHING OF GAMING SOFTWARE/APPLICATIONS	898	의결권의 과반수를 소유	미해당
LD Glohow Co., Ltd.(주1)	2021.02	7F., No. 2, Minsheng E. Rd. Sec. 3, Zhongshan Dist., Taipei City, Taiwan	모바일퍼블리싱/게임개발	178	의결권의 과반수를 소유	미해당
LD Glohow Joint Stock Company	2021.11	92 Nguyen Cong Tru street, Nguyen Thi Binh Ward, District 1, Ho Chi Minh City	모바일퍼블리싱/게임개발	55	의결권의 과반수를 소유	미해당
LD ㈜라이온하트스튜디오	2018.09	경기도 성남시 분당구 판교역로로 182, 2층(삼평동, 한국반도체산업협회)	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	235,547	실질지배	해당
LD ㈜세나테크놀로지	1998.07	서울특별시 강남구 현릉로569길 19	전기/전자/통신/컴퓨터 제품 제조 및 판매. 무역업	76,726	의결권의 과반수를 소유	해당
LD SENA Technologies, Inc.	2003.01	152 Technology Dr. Irvine, CA 92618, USA	가전제품, 통신장비 도소매업	20,632	의결권의 과반수를 소유	미해당
LD 심천세나과기유한공사	2015.12	#4G, Quanzhi Science & Technology Building 4 HeBinNan-Lu, BaoAn-Qu, Shenzhen, Guangdong, China	통신장비 제조 및 개발, 도소매업	28,639	의결권의 과반수를 소유	미해당
LD SENA Europe GmbH	2016.12	Paul-Henri-Spaak-Str. 22, 51069 Köln, Germany	가전제품, 통신장비 도소매업	11,882	의결권의 과반수를 소유	미해당

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
↳ SENA SAS	2019.02	17 Boulevard Robert Thiboust 77700 Se ris, France	가전제품, 통신장비 도소 매업	1,462	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ 대련은격과기유한공사	2021.11	1-2#3F,POSCO IT Center,NO.555 Hua ngouRoad, High-Tech Industrial Zone,D alian, China	게임소프트웨어개발	275	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜볼메이트	2019.10	경기도 성남시 분당구 판교로255번길 9 -22, 4층 413호	소프트웨어 개발 및 공급 업	460	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜카카오브이엑스	2012.07	경기도 성남시 분당구 판교로 228번길 17, 1동 401호, 402호, 701호	소프트웨어 개발 및 공급	347,908	의결권의 과반수를 소유	해당
↳ TAESIK MAUMGOLF CO.,L TD.	2013.05	taishan chuangyiyuan A8-109, 428 Wu bao Rd, Minhang, Shanghai, China 201 10	골프시물레이터 판매	6,386	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ GSWING SPORTING GOO DS CO., LTD.	2016.03	Room 213, No.1157 Hongqiao Road Ch angning District Shanghai, China	골프시물레이터 판매	245	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ (유)가승개발	2016.04	경기도 용인시 기흥구 고매로 131	부동산개발	84,518	의결권의 과반수를 소유	해당
↳ ㈜메타보라	2015.04	경기도 성남시 분당구 판교로 256번길1 9, 3층	게임 소프트웨어 개발 및 공급	61,783	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ BORANETWORK PTE. LTD	2018.04	#05-03 PLUS, 20 CEGL STREET , SIN GAPORE	게임개발	1	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜엔글	2015.08	경기도 성남시 수정구 창업로54, 7층 7 24호	소프트웨어 기획, 개발 및 공급	4,867	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ Kakao Games Japan Corp.	2018.08	18F, midtown tower, 9-7-1, Akasaka, M inato-ku, Tokyo, 107-6218, Japan	게임 소프트웨어 개발 및 공급	935	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜라이프엠엠오	2019.03	경기도 성남시 분당구 동판교로 52번길 3-12, 1층	소프트웨어 개발 및 공급	5,459	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜엑스엘게임즈	2003.04	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645 번길 14, 7층~8층	게임 소프트웨어 개발 및 공급	32,611	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜애드엑스	2016.09	서울특별시 성동구 독성로1길 31	소프트웨어 개발업	38,836	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜넥셀론	2017.11	경기도 성남시 분당구 대왕판교로644번 길 19, 5층 501호	온라인 모바일 게임소프트 웨어 개발 및 공급업	1,369	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜엔플러스튜디오	2015.05	부산광역시 해운대구 센텀중앙로 97, 에이동 1107호	소프트웨어개발	11,440	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜큐드독	2021.01	인천광역시 서구 경단로487번길 10, 2 층	모바일 게임 개발 및 공급 업	4,454	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜엔크로키	2019.10	서울특별시 성동구 왕십리로2길 20, 1 층	소프트웨어 개발 및 공급 업	505	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오스페이스	2015.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, S 동 3층	캐릭터 상품의 제조, 판매 업 및 제3자 라이선싱 부 여업	35,619	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ 비미디어컴퍼니㈜	2020.01	서울특별시 용산구 대사관로11길 47	도소매업	3,349	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오엔터테인먼트	2010.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 221, 6 층	모바일 콘텐츠 플랫폼 서 비스 사업	3,096,74 6	의결권의 과반수를 소유	해당
↳ ㈜삼양씨앤씨	2017.12	서울특별시 강북구 도봉로 173, 5층	출판업, 전자상거래업, 온 라인정보제공업	17,529	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜네오바자르	2015.01	경기도 성남시 분당구 황새울로 335번 길	소프트웨어개발및서비스	2,841	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ PT. Neo Bazar Indonesia	2016.04	Pondok Indah Office Tower 2 Laintai 11 , Suite 1103 Jl. Sultan Iskandar Muda K av. V-TA RT/RW. 003/003 Kel. PONDO K PINANG Kec. KEBAYORAN LAMA KOT A ADMINSTRASI JAKARTA SELATAN	광고홍보 및 서비스업	788	의결권의 과반수를 소유	미해당

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
ㄴ 주다온크리에이티브	2014.08	서울특별시 서초구 강남대로51길 1, 13층	전자출판업	18,798	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 주사운드스트엔터테인먼트	2016.10	서울특별시 강남구 논현로152길 32, 1층~3층	정보서비스업	1,522	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 주알에스미디어	2014.06	경기도 부천시 부천로 198번길 18, 201동 503호	전자출판업	3,181	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 주필연매니지먼트	2018.08	서울특별시 영등포구 당산로 171, 2층 204호	소설출판	6,250	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 주배틀엔터테인먼트	2013.06	서울특별시 강남구 테헤란로 501, 4층	소프트웨어개발공급업	1,262	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 주인타임	2013.11	서울특별시 구로구 구로동 170-5, 304호	교과서및학습서적출판업	2,942	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 주파과연구소	2019.06	서울특별시 강남구 영동대로85길 34, 11층 1101호	서비스, 정보통신업	1,113	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 주케이더블유북스	2015.05	서울특별시 구로구 디지털로31길 38-9, 4층 401호	출판업, 서적, 전자책	22,270	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 주스타쉽엔터테인먼트	2008.03	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	70,273	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 주하이라인엔터테인먼트	2017.01	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	2,403	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 주아이에스티엔터테인먼트	2011.01	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	38,562	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 주그레이고	2017.01	서울특별시 강남구 테헤란로103길 17, 5층	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	32,921	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 주메종드바하	2014.09	서울특별시 강남구 언주로153길 10-6, 5층	스타일리스트업	2,006	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 메가몬스터(주)	2014.11	서울특별시 마포구 상암산로 34, 20층	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	11,502	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 주제이와이드컴퍼니	2011.12	서울특별시 강남구 학동로28길 23	방송 연예인 매니지먼트업	9,534	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 주레디엔터테인먼트	2004.10	서울특별시 강남구 언주로103길 13	방송 연예인 매니지먼트업	24,215	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 주비에이치엔터테인먼트	2006.06	서울특별시 강남구 도산대로 532	방송 연예인 매니지먼트업	37,276	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 주썬엔터테인먼트	2011.04	서울특별시 강남구 학동로50길 27	방송 연예인 매니지먼트업	12,900	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ PT. Path Mobile Indonesia	2016.03	Setiabudi Atrium Floor 8 Suite 802C & 803B, Jl. HR Rasuna Said Kav. 62, South Jakarta	인터넷서비스운영	2,019	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 주어썬이엔티	2018.06	서울특별시 성동구 서울숲4길 12-8, 2층, 3층	방송 연예인 매니지먼트업	12,387	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 주영화사월광	2012.04	서울특별시 강남구 삼성로 107길 6 정은빌딩 5층	방송프로그램 제작업	6,764	실질지배	미해당
ㄴ 주사나이픽처스	2012.01	서울특별시 용산구 대사관로 72, 507호	영화 제작업	2,842	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 주브이에이에스티	2015.12	서울특별시 강남구 도산대로101길, 30, 5층, 6층	연예인 매니지먼트 사업	16,093	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 주플렉스엠	2019.11	서울특별시 강남구 도곡로 130, 지하1층	매니저업	2,074	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 주쇼노트	2017.04	서울특별시 용산구 한남대로42길 14, 3층	공연 기획업	14,150	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 주바람픽처스	2017.02	서울특별시 마포구 월드컵북로58길 10, 8층	드라마, 영화 제작	24,807	의결권의 과반수를 소유	미해당
					의결권의 과반수를	

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
ㄴ(주)글앤그림미디어	2017.01	서울특별시 종로구 경희궁1길 1, 4층	서비스	34,571	소유	미해당
ㄴ 로고스필름(주)	2000.11	서울특별시 강남구 도산대로53길 7	제조/도매/소매/서비스	11,535	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Shanghai Ready Entertainment Co., Ltd.	2020.09	Building1, No.5500, Yuanjiang Road, Minhang District, Shanghai, China	모델에이전트 및 광고대행업	141	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ(주)쓰리와이코프레이션	2020.06	서울특별시 강남구 압구정로79길 41, 2층 4층	서비스 / 광고대행	8,596	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ(주)글로벌클럽	2020.08	서울특별시 강남구 압구정로42길 50, 102호	도매 및 소매업	1,898	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	2020.10.	Unit 28, soi inthamara 3, Suthisan Winitchai Road, Khwaeng Samsen Nai, Khet Phaya Thai, Bangkok 1040	디지털콘텐츠 제작 및 공급	1,260	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ STUDIO ORANGE CO.,LTD	2020.10.	SPE Building, Floor 10, Phaholyothin Road, Samsen Nai, Phaya Thai, Bangkok.	디지털콘텐츠 제작 및 공급	1,064	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ STUDIO PHEONIX CO.,LTD	2020.10.	SPE Building, Floor 10, Phaholyothin Road, Samsen Nai, Phaya Thai, Bangkok.	디지털콘텐츠 제작 및 공급	1,064	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ(주)안테나	2015.07	서울특별시 강남구 도산대로37길 26, 3층	영상 및 음반 유통	20,427	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ(주)예원북스	2021.02	경기도 고양시 일산동구 호수로 646-24, 2층 206-에이호	출판(서적, 전자서적)	559	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ(주)크래들스튜디오(주)	2021.05	서울특별시 마포구 월드컵북로 434, 11층	영화 프로그램 제작	1,320	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ(주)아이앤아이소프트	2001.02	경기도 용인시 수지구 신수로 767, 제에이동 2212호 519호	소프트웨어개발및자문	14,686	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ INSOFT JAPAN	2016.09	3F Star Building Aoyama, 2-3-4 Shibuya, Shibuya-ku, Tokyo, 150-0002 JAPAN	소프트웨어 개발	699	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Tapas Media, Inc.	2012.06	609 DEEP VALLEY DRIVE STE 200 ROLLING HILLS ESTATES, CA 90274	digital contents publishing platform services	38,976	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ(주)타파스미디어코리아	2013.07	서울특별시 강남구 테헤란로5길 7, 10층 101호	서비스업/도소매업	5,487	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Radish Media, Inc.	2020.06	21 west 46th street, new york	모바일콘텐츠제작및판매	57,266	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ(주)레디쉬코리아(주)	2016.05	서울특별시 강남구 강남대로 464, 5층 503호	출판서비스	845	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ(주)키위바인	2018.02	서울특별시 금천구 디지털로 121	번역 및 통역서비스업	269	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	2021.08	No. 399 Interchange 21 Building, 20th Floor, Unit 2002, Sukhumvit Road, Klongtoey-Nuea Sub-district	콘텐츠유통	376	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Wuxiworld Limited	2020.01	8 Argyle Street, Suite 2512, Hong Kong	정보통신업	1,658	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Wuxiworld Publishing USA Ltd	2020.01	8 The Green, Ste A, in the city of Dover county of Kent	정보통신업	139	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ(주)크로스픽처스(주)	2004.09	서울특별시 강남구 논현로140길 5, 2층	콘텐츠 제작 및 공급	21,367	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ(주)크로스믹스	2019.06	서울특별시 강남구 학동로33길 17, 3층	정보통신업	3,713	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ KROSS COMICS INDIA PRIVATE LIMITED	2019.10	201, 2nd Floor, Lalani Aura 34th Road, Bandra (W) Mumbai city MH 400050 IN	정보통신업	201	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED	2016.03	201, 2nd Floor, Lalani Aura 34th Road, Bandra (W) Mumbai city MH 400050 IN	정보통신업	989	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ KROSS PICTURES INDIA PRIVATE LIMITED	2015.09	201, 2nd Floor, Lalani Aura 34th Road, Bandra (W) Mumbai city MH 400050 IN	정보통신업	244	의결권의 과반수를 소유	미해당

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
ㄴ주빅스트레벨스튜디오	2021.11	서울특별시 도봉구 시루봉로 166, 102동 901호	정보통신업	2,854	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ글링크미디어주	2019.06	서울특별시 강남구 테헤란로 142 5층 134호	광고대행	6,066	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ쥬글라인	2015.06	서울특별시 용산구 이촌로88길 30, 106동 1401호	창작 및 예술관련서비스	5,902	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ쥬돌고래유괴단	2015.02	서울특별시 강남구 논현로 142길 23	광고및 영화 비디오물 제작	4,614	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ스튜디오쥬 유한책임회사	2016.07	서울특별시 강남구 봉은사로 449, 8층	광고 제작 및 대행	4,063	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ쥬영화사집	2005.12	서울특별시 강남구 학동로31길 24 4층	영화제작	10,771	의결권의 과반수를 소유	미해당
쥬카카오브레인	2017.02	경기도 성남시 분당구 판교역로 241번길 20, 11층	컴퓨터 및 통신기기를 이용한 정보자료처리 및 정보통신서비스업	27,740	의결권의 과반수를 소유	미해당
쥬카카오페이	2017.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 12층	전자지급결제대행 및 그외 기타	2,704,764	실질지배	해당
ㄴ케이피보험서비스주(구. 인바이유주)	2017.12	서울특별시 영등포구 국제금융로 10, 44층	보험 및 연금관련 서비스업	2,800	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ쥬카카오페이증권	2008.07	경기도 성남시 분당구 판교역로146번길 20 12층	유가증권위탁판매, 중개, 대리	864,506	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ쥬카카오페이보험준비법인	2021.09	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 4층	보험업	104,170	의결권의 과반수를 소유	해당
쥬카카오모빌리티	2017.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	위치기반 서비스업, 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업, 대리운전 서비스업, O2O 서비스업	1,059,007	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ쥬티제이파트너스	2019.06	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117, 4층	택시운송지원서비스업	74,396	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ쥬씨엠엔피	2019.06	서울특별시 송파구 송파대로 201, 에이동 615호	소프트웨어 개발	98,005	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ쥬케이드라이브	2021.07	서울특별시 영등포구 영등포로 33, 701호	서비스업/대리운전 서비스	60,079	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ쥬진화	1982.08	서울특별시 강남구 광평로39길 84	일반택시, 고급택시	8,522	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ쥬케이엠원	2019.08	서울특별시 강남구 광평로39길 84	택시여객 자동차사업	7,957	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ쥬케이엠솔루션	2018.05	서울특별시 강남구 봉은사로 449, 12층	고급택시 및 콜택시 중개업, 상품중개 및 대행업, 전자상거래업, 위치기반서비스업, 광고업	54,349	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ쥬케이엠투	2019.08	서울특별시 노원구 동일로237나길 18	택시 운송업	10,505	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ쥬케이엠쓰리	2019.09	서울특별시 중랑구 검재로 261	택시 운송업	9,220	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ쥬케이엠포	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 143	택시 운송업	8,675	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ쥬케이엠파이브	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 141	택시 운송업	8,113	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ쥬케이엠식스	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 131	택시 운송업	11,553	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ쥬케이엠세븐	2019.11	서울특별시 은평구 증산로1길 7-18	택시 운송업	7,257	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ동고택시주	1972.06	서울특별시 은평구 증산로길 14-15	택시 운송업	3,042	의결권의 과반수를 소유	미해당

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
					소유	
ㄴ 쉐케이엠퍼팅앤스페이스	2014.12	서울특별시 강남구 테헤란로84길 14, 10층 1006호	주차장 운영 및 관리업	1,753	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 쉐알에스솔루션즈	2014.08	강원도 강릉시 주문진읍 농공단지길 28-4, c동 1층	정보통신업	1,254	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kakao G Corp.	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	블록체인 관련 사업 영위 외국회사의 주식 및 지분을 소유함으로써 해당 회사의 사업활동을 지배, 관리	78,677	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ Ground X Corp.	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	콘텐츠 개발, 공급, 블록체인에 관한 시스템 연구, 개발, 판매 보수 및 컨설팅	17,922	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 쉐그라운드엑스	2018.03	서울특별시 강남구 테헤란로 521, 27층	전자상거래업, 인터넷정보 매개서비스업	106,468	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ Panzea Pte. Ltd.	2018.01	9 BATTERY ROAD #15-01 MYP CENTRE SINGAPORE 049910	소프트웨어개발	64,319	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Krust Universe Pte. Ltd.	2018.01	9 BATTERY ROAD #15-01 MYP CENTRE SINGAPORE 049910	소프트웨어개발	100,021	의결권의 과반수를 소유	해당
쉐카카오엔터프라이즈	2019.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 3층	소프트웨어 개발 및 공급업	141,337	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ 쉐엑스투	2014.01	경기도 성남시 수정구 창업로 42, 729호, 730호, 731호	소프트웨어 개발 및 공급업	4,825	실질지배	미해당
ㄴ 쉐마젠타웍스	2016.02	경기도 성남시 수정구 창업로 42, 921호	소프트웨어 개발 및 공급업	1,379	실질지배	미해당

(주1) 태국에 설립되어 있는 법인과 동일한 이름으로 대만에 신규 설립하였습니다.

2. 계열회사 현황(상세)

(기준일 : 2022년 03월 31일)

(단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	5	(주)카카오	110111-1129497
		(주)넵툰	110111-5671171
		(주)카카오게임즈	131111-0351682
		(주)카카오뱅크	131111-0435767
		(주)카카오페이	131111-0478337
		(유)가승개발	134514-0003989
		(유)트레이스문화산업전문회사	110114-0282711

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
		(주)골프와친구	131111-0207728
		(주)그라운드엑스	110111-6699346
		(주)그레이고	110111-6290342
		(주)글라인	110111-5740645
		(주)글앤그림미디어	110111-6278364
		(주)네오바자르	131111-0398725
		(주)넥셀론	131111-0498799
		(주)넥스트레벨스튜디오	110111-8099388
		(주)넥스포츠	131111-0561819
		(주)뉴런잉글리쉬	110111-4751221
		(주)님블뉴런	131111-0338755
		(주)다운크리에이티브	110111-5485746
		(주)다음글로벌홀딩스	110111-3793406
		(주)돌고래유괴단	110111-5652303
		(주)디케이테크인	131111-0418804
		(주)라이온하트스튜디오	131111-0518696
		(주)라이프엠엠오	131111-0547992
		(주)레디엔터테인먼트	110111-3095331
		(주)레전더리스	110111-5164580
		(주)링키지랩	110111-5980316
		(주)마그넷	110111-5488740
		(주)메종드바하	110111-5509885
		(주)메타보라	110111-5699165
		(주)바람픽처스	110111-6319605
		(주)브이에이에스티	110111-5921899
		(주)비에이치엔터테인먼트	110111-3469487
		(주)사나이픽처스	110111-4779497
		(주)사운드리스트엔터테인먼트	110111-6196011

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
		(주)삼양씨앤씨	110111-6595495
		(주)선영스토리	110111-7199163
		(주)세나테크놀로지	110111-1564982
		(주)손노리	110111-5466928
		(주)쇼노트	110111-5586693
		(주)숲엔터테인먼트	110111-4584549
		(주)슈퍼코믹스스튜디오	131111-0543669
		(주)스타쉽엔터테인먼트	110111-3853226
		(주)스테이지에셋	110111-7395373
		(주)스테이지파이브	110111-5685411
		(주)스튜디오원픽	110111-7780433
		(주)스튜디오쥬	110111-8191225
		(주)시우컴퍼니	284911-0157238
		(주)쓰리와이코프레이션	110111-7525409
		(주)씨엠엔피	110111-7152377
		(주)아산카카오메디컬데이터	110111-6981040
		(주)아이앤아이소프트	110111-2164723
		(주)아이에스티엔터테인먼트	110111-4504638
		(주)안테나	110111-5784362
		(주)알에스미디어	121111-0271519
		(주)애드엑스	110111-6186997
		(주)야나두	131111-0213981
		(주)어썸이엔티	110111-6773009
		(주)에이원즈	110111-3724576
		(주)에이치쓰리	110111-4975631
		(주)에이치앤씨게임즈	110111-5259050
		(주)엑스엘게임즈	110111-2757437
		(주)엔글	131111-0420198

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
		(주)엔크로키	110111-7259610
		(주)엔플라이스튜디오	180111-0972992
		(주)엔플루토	131111-0189976
		(주)엠지플레이	110111-7700671
		(주)영화사월광	110111-4843820
		(주)영화사 집	110111-3361708
		(주)예원박스	285011-0465571
		(주)오늘의픽업	110111-7534294
		(주)오늘의픽업서비스	110111-7859105
		(주)오닉스케이	110111-4609420
		(주)온마인드	110111-7466231
		(주)와이어트	110111-2022723
		(주)이담엔터테인먼트	110111-7319323
		(주)인타임	110111-5265825
		(주)제이와이드컴퍼니	110111-4763929
		(주)진화	110111-0326010
		(주)카카오모빌리티	131111-0481819
		(주)카카오벤처스	110111-4831693
		(주)카카오브레인	131111-0472355
		(주)카카오브이엑스	131111-0318343
		(주)카카오스타일	110111-4799338
		(주)카카오스페이스	131111-0410397
		(주)카카오엔터테인먼트	110111-4397752
		(주)카카오엔터프라이즈	131111-0565241
		(주)카카오인베스트먼트	131111-0478957
		(주)카카오페이보험준비법인	131111-0646900
		(주)카카오페이증권	110111-3903394
		(주)컬러버스	110111-7555266

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
비상장	188	(주)케이더블유복스	110111-5705938
		(주)케이드라이브	110111-7944112
		(주)케이앤웍스	110111-3166603
		(주)케이엠세븐	110111-7282596
		(주)케이엠솔루션	110111-6754265
		(주)케이엠식스	110111-7237210
		(주)케이엠쓰리	110111-7237294
		(주)케이엠원	110111-7195004
		(주)케이엠투	110111-7194965
		(주)케이엠파이브	110111-7236957
		(주)케이엠포	110111-7237236
		(주)케이엠파킹앤스페이스	110111-5599117
		(주)케이큐브홀딩스	131111-0177781
		(주)코드독	120111-1123728
		(주)크로스코믹스	110111-7143574
		(주)클로브클럽	110111-7578036
		(주)키위바인	110111-6655489
		(주)키즈노트	110111-4855833
		(주)타파스미디어코리아	120111-0670035
		(주)티앤케이팩토리	110111-4628868
		(주)티제이파트너스	131111-0559533
		(주)파괴연구소	110111-7152369
		(주)파이디지털헬스케어	110111-4892629
		(주)포유키즈	110111-4746941
		(주)플러스투퍼센트	131111-0381267
		(주)플레이하드	110111-6075869
		(주)플렉스엠	110111-7306700
		(주)픽셀허브	131111-0367548

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
		(주)필연매니지먼트	110111-6850261
		(주)하이라인엔터테인먼트	110111-6545739
		(주)하이업엔터테인먼트	110111-6428696
		(주)헤론헬스정보시스템	110111-8150007
		글링크미디어(주)	110111-7139185
		동고택시(주)	110111-0130627
		레디쉬코리아(주)	110111-6074374
		로고스필름(주)	110111-2120460
		룩앤올(주)	110111-4352227
		메가몬스터(주)	285011-0280466
		비미디어컴퍼니(주)	110111-7347382
		엘케이엠에스리미티드(주)	110111-5298743
		엘케이엠에스리보험중개(주)	110111-5874402
		케이큐브임팩트(주)	110111-7604625
		케이피보험서비스(주)	110111-6594108
		크래들스튜디오(주)	110111-7900817
		크로스픽처스(주)	110111-3079476
		트리플라(주)	110111-7889988
		프리티비지(주)	285011-0467915
		Beijing KAKAO Co., Ltd.	해당없음
		DK CHINA Co., Ltd.	해당없음
		DK CHINA Sanhe Co., Ltd.	해당없음
		DK Corp.	해당없음
		Glohow Co, Ltd.	해당없음
		Glohow Holdings PTE. LTD.	해당없음
		Ground X Corp.	해당없음
		GSWING SPROTS GOODS CO., LTD.	해당없음
		Kakao G Corp.	해당없음

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
		Kakao Games Europe B.V.	해당없음
		Kakao Games Japan Corp.	해당없음
		Kakao Games USA, Inc.	해당없음
		KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	해당없음
		KAKAO IX HK LTD.	해당없음
		KAKAO IX Japan Corp.	해당없음
		KAKAO IX USA INC.	해당없음
		Kakao Piccoma Corp.	해당없음
		KI SG PTE. LTD.	해당없음
		Krust Universe Pte. Ltd.	해당없음
		Panzea Pte. Ltd.	해당없음
		PATH MOBILE INC PTE. LTD.	해당없음
		Piccomics Corp.	해당없음
		PINPLAY JAPAN Co., LTD	해당없음
		PT Neo Bazar Indonesia	해당없음
		PT. PATH MOBILE INDONESIA	해당없음
		SHANGHAI READY ENTERTAINMENT CO.,. LTD	해당없음
		TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	해당없음
		Tapas Media, Inc.	해당없음
		BORANETWORK. PTE. LTD	해당없음
		Sherpa Studio Corp.	해당없음
		Venture Support Corp.	해당없음
		Beauty&Asset Corp.	해당없음
		Glohow Co.,Ltd	해당없음
		KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	해당없음
		STUDIO ORANGE CO.,LTD.	해당없음
		STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	해당없음
		Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	해당없음

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
		CROQUIS Inc.	해당없음
		Piccoma Europe	해당없음
		Radish Media, Inc.	해당없음
		WuxiaWorld Limited	해당없음
		WuxiaWorld Publishing USA Ltd.	해당없음
		L&M Dreams LLC	해당없음
		JP Chengdu Amei	해당없음
		상해성려미발유한공사	해당없음
		Dalian Enge Technology Co., Ltd	해당없음
		SENA Technologies, Inc	해당없음
		심천세나과기유한공사	해당없음
		SENA Europe GmbH	해당없음
		SENA SAS	해당없음
		KROSS Komics India Private Limited	해당없음
		KROSS Pictures India Private Limited	해당없음
		KROSS Television India Private Limited	해당없음
		KROSS Entertainment LLC	해당없음
		INISOFT JAPAN LLC.	해당없음

참고: 공시작성 기준일 이후인 2022.04.07자로 (주)티앤케이팩토리는 지분율 감소로 계열 제외 되었습니다.

참고: 공시작성 기준일 이후인 2022.04.07자로 (주)네오바자르는 흡수합병으로 계열 제외 되었습니다.

참고: 공시작성 기준일 이후인 2022.04.11자로 (주)엠지플레이, (주)오늘의픽업은 흡수합병으로 계열 제외 되었습니다.

참고: 공시작성 기준일 이후인 2022.04.13자로 (주)오늘의픽업서비스는 청산종결으로 계열 제외 되었습니다.

3. 타법인출자 현황(상세)

(기준일 : 2022년 03월 31일)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
								수량	금액						
Beijing KAKAO Co., Ltd.	비상장	2013.10.17	경영참여	20,483	18,839,700	100.0	4,523	0	0	0	18,839,700	100.0	4,523	5,411	419
Kakao Piccoma Corp.	비상장	2011.08.10	경영참여	118,235	701,296	72.9	104,671	0	0	0	701,296	72.9	104,671	816,103	52,034
㈜다음글로벌빌딩스	비상장	2014.10.01	경영참여	1,392	510,810	100.0	905	0	0	0	510,810	100.0	905	1,179	28
㈜케이앤웍스	비상장	2014.10.01	경영참여	4,437	322,136	100.0	4,474	0	0	0	322,136	100.0	4,474	24,604	5,105
㈜디케이테크인	비상장	2015.08.01	경영참여	1,417	300,000	100.0	1,326	0	0	0	300,000	100.0	1,326	7,090	-147
㈜카카오게임즈	상장	2016.04.01	경영참여	86,935	33,730,000	43.6	86,935	0	0	0	33,730,000	43.2	86,935	2,217,251	27,684
㈜카카오인베스트먼트	비상장	2017.04.01	경영참여	150,992	2,201,914	100.0	151,036	0	0	0	2,201,914	100.0	151,036	333,403	13,636
㈜카카오벤처스	비상장	2015.03.19	경영참여	20,551	3,702,216	100.0	20,551	0	0	0	3,702,216	100.0	20,551	600,527	274,235
카카오청년창업펀드	비상장	2013.06.26	경영참여	9,000	33	33.3	3,300	0	0	0	33	33.3	3,300	67,518	105,304
㈜카카오스페이스	비상장	2015.05.26	경영참여	54,334	94,888	100.0	47,602	25,700	25,700	0	120,588	100.0	73,302	35,619	-9,252
DK CHINA Co., Ltd.	비상장	2015.06.15	경영참여	718	1	100.0	718	0	0	0	1	100.0	718	679	-22
록앤올주	비상장	2015.06.30	경영참여	9,214	122,231	100.0	0	0	0	0	122,231	100.0	0	3,245	76
㈜카카오엔터테인먼트	비상장	2015.08.31	경영참여	111,602	29,269,283	74.7	1,415,803	0	200	0	29,269,283	73.6	1,416,003	3,096,746	-244,466
카카오디지털콘텐츠펀드	비상장	2016.01.04	경영참여	9,400	94	27.0	5,573	0	0	0	94	27.0	5,573	26,147	6,924
카카오성장나눔게임펀드	비상장	2016.03.04	경영참여	29,000	290	96.7	24,727	0	0	0	290	96.7	24,727	30,381	3,321
㈜링키지랩	비상장	2016.03.03	경영참여	1,000	18,209	61.0	331	0	0	0	18,209	61.0	331	1,275	-61
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신센터	비상장	2016.05.24	경영참여	1,900	190	95.0	1,900	0	0	0	190	95.0	1,900	2,601	454
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	비상장	2016.10.21	경영참여	61,733	2,800,239,980	100.0	41,608	0	0	0	2,800,239,980	100.0	41,608	43,256	2
㈜카카오브레인	비상장	2017.02.01	경영참여	40,000	825,800	100.0	32,938	0	0	0	825,800	100.0	32,938	27,740	-23,274
㈜카카오페이	상장	2017.04.03	경영참여	5,782	62,351,920	47.3	49,973	0	0	0	62,351,920	47.1	49,973	2,704,764	-10,731
㈜카카오모빌리티	비상장	2017.05.08	경영참여	53,589	145,992,000	57.6	53,589	0	0	0	145,992,000	57.4	53,589	1,059,007	25,452
Kakao G Corp.	비상장	2018.03.15	경영참여	20,010	38,500,000	100.0	79,049	42,500,000	88,699	0	81,000,000	100.0	167,748	78,677	-1,416

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
								수량	금액						
쭈카카오엔터프라이즈	비상장	2019.09.01	경영참여	500	13,524,223	87.1	63,121	0	0	0	13,524,223	84.9	63,121	141,337	-96,337
Kakao IX China Co. Ltd	비상장	2020.12.15	경영참여	387	6,820,000	100.0	2,983	1,250,000	1,490	0	8,070,000	100.0	4,473	9,792	-1,704
Kakao IX Japan Corp.	비상장	2020.12.15	경영참여	1,998	136,955	100.0	382	6,100	636	0	143,055	100.0	1,018	2,015	-2,395
Kakao IX USA, Inc.	비상장	2020.12.15	경영참여	619	1,000,000	100.0	276	0	0	0	1,000,000	100.0	276	276	-241
Kakao IX HK Ltd.	비상장	2020.12.15	경영참여	416	350,000	100.0	416	0	0	0	350,000	100.0	416	1,397	-197
쭈카카오페이보험준비법인	비상장	2021.09.30	경영참여	40,000	8,000,000	40.0	40,000	0	0	0	8,000,000	40.0	40,000	104,170	-6,215
카카오 코파일럿 제 1호 펀드	비상장	2021.12.17	경영참여	4,000	4,000	61.9	4,000	4,000	4,000	0	8,000	61.9	8,000	6,461	-8
쭈애드크레딧	비상장	2014.10.01	일반투자	314	37,037	17.7	81	0	0	-81	37,037	17.7	0	822	-25
다음청년창업투자조합	비상장	2014.10.01	일반투자	7,575	12	39.5	1,132	0	0	0	12	39.5	1,132	16,339	20,282
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP	비상장	2015.03.02	일반투자	5,609	43,000,000	50.0	176	0	0	-176	43,000,000	50.0	0	498	13
씨엔티테크(주)	비상장	2016.07.11	일반투자	5,001	473,111	18.0	5,001	0	0	0	473,111	18.0	5,001	28,175	3,233
쭈한국신용데이터	비상장	2017.10.27	일반투자	4,000	1,667,268	19.9	1,397	0	0	0	1,667,268	19.9	1,397	59,570	-22,427
쭈타이드스퀘어	비상장	2018.12.21	일반투자	34,666	1,782,840	28.9	12,687	0	0	0	1,782,840	22.4	12,687	29,435	-21,589
쭈카카오뱅크	상장	2016.01.18	일반투자	621,105	129,533,725	27.3	788,748	0	0	0	129,533,725	27.2	788,748	36,040,068	204,124
KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	비상장	2017.12.14	일반투자	7,377	7,500	9.9	7,377	0	0	0	7,500	9.9	7,377	68,984	-735
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자조합	비상장	2020.07.21	일반투자	894	447	14.5	4,470	0	0	0	447	14.5	4,470	29,755	-773
카카오 그로스해킹 펀드	비상장	2020.12.16	일반투자	2,384	9,536	11.4	9,536	0	0	0	9,536	11.4	9,536	83,349	-581
쭈카카오스타일	비상장	2021.07.01	일반투자	117,761	2,200,261	51.3	173,437	0	0	0	2,200,261	51.3	173,437	128,551	-35,108
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	비상장	2021.08.12	일반투자	2,000	2,000	48.2	2,000	2,000	2,000	0	4,000	48.2	4,000	3,994	-156
클레어쭈	비상장	2021.09.01	일반투자	10,000	10,000	2.5	251	0	0	0	10,000	2.5	251	12,790	-1,507
쭈지앤지엔터프라이즈	비상장	2021.09.01	일반투자	136,364	136,364	11.5	4,110	0	0	0	136,364	11.5	4,110	42,672	-156
쭈소셜빈	비상장	2021.09.01	일반투자	1,804	1,804	2.4	227	0	0	0	1,804	2.4	227	10,222	-5,574
케어링(주)	비상장	2021.09.01	일반투자	362	362	17.6	4,220	0	0	0	362	17.6	4,220	4,846	-1,906
쭈그립컴퍼니	비상장	2021.12.14	일반투자	17,999	39,626	48.8	180,000	0	0	0	39,626	48.8	180,000	188,169	-35,605
쭈휴먼스케이프	비상장	2021.11.24	일반투자	17,028	32,488	26.2	17,028	0	0	0	32,488	25.9	17,028	38,676	-3,733
TransLink Capital Partners II, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	5,620	0	7.6	11,604	0	0	248	0	7.6	11,852	153,608	141,947
TransLink Capital Partners III, L.P	비상장	2014.10.01	단순투자	5,157	0	3.9	9,602	0	0	205	0	3.9	9,807	251,841	81,819
Collaborative Fund II, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	1,913	0	6.0	5,507	0	0	117	0	6.0	5,624	73,206	5,404
Altos Korea opportunity Fund	비상장	2014.10.01	단순투자	2,270	0	3.3	39,552	0	0	844	0	3.3	40,396	1,240,678	634,061

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순이익
								수량	금액						
Strong Seed Fund I	비상장	2014.10.01	단순투자	416	0	28.6	1,446	0	0	31	0	28.6	1,477	2,847	2,348
에스엠씨아이7호 위풍당당펀트초코리아펀드 (SMCI Fund 7)	비상장	2015.10.01	단순투자	1,000	0	4.0	724	0	0	1	0	4.0	725	18,512	1,223
임팩트 컬렉티브 코리아 펀드	비상장	2020.11.10	단순투자	360	0	7.2	346	0	0	12	0	7.2	358	4,818	-175
해시드 벤처투자조합1호	비상장	2020.12.18	단순투자	4,000	0	8.5	9,778	0	0	-51	0	8.5	9,727	115,092	-2,520
KDBC-FP 테크빅스트 투자조합1호	비상장	2018.04.26	단순투자	1,200	0	16.7	2,657	0	0	137	0	16.7	2,794	15,949	-227
인라이트4호엔제이아이펀드	비상장	2018.09.01	단순투자	150	0	3.4	437	0	0	-2	0	3.4	435	13,001	-407
옐로우독도약하다투자조합	비상장	2021.09.01	단순투자	800	0	12.7	1,133	0	400	-12	0	12.7	1,521	8,981	-298
스마트대한민국 유틸씨바이오헬스케어 벤처투자조합	비상장	2021.11.03	단순투자	2,400	0	8.0	2,372	0	4,340	-40	0	7.4	6,672	29,653	347
Strong Ventures IV, L.P.	비상장	2021.11.24	단순투자	1,500	0	8.3	1,481	0	893	-920	0	9.9	1,454	14,595	-549
㈜두나무	비상장	2015.09.04	일반투자	3,336	3,770,484	10.9	93,170	0	1,396,360	0	3,770,484	10.9	1,489,530	10,417,912	2,234,272
㈜커리어넷	비상장	2014.10.01	단순투자	199,093	53,960	7.4	0	0	0	0	53,960	7.4	0	9,369	-1,774
㈜바이브컴퍼니	상장	2014.10.01	단순투자	327	500,000	9.3	26,800	0	0	-3,300	500,000	9.0	23,500	95,993	-7,212
㈜큐버	비상장	2015.06.09	단순투자	588	57,692	11.5	558	0	0	0	57,692	11.5	558	8,978	292
㈜에스비에스엠앤씨	비상장	2014.10.01	단순투자	2,084	300,000	10.0	8,634	0	0	0	300,000	10.0	8,634	202,029	5,677
㈜아이특시	상장	2017.06.14	단순투자	2,500	34,422	0.2	0	0	0	0	34,422	0.2	0	12,346	-7,932
SK텔레콤(주)	상장	2019.11.05	단순투자	301,500	3,846,487	1.8	222,712	0	0	-3,847	3,846,487	1.8	218,865	26,389,065	1,073,823
SK스퀘어(주)	상장	2021.11.29	단순투자	165,111	2,486,612	1.8	165,111	0	0	-23,871	2,486,612	1.8	141,240	7,096,262	-12,529
KADOKAWA	상장	2020.06.30	단순투자	41,204	11,769,400	8.3	363,395	806,400	24,248	14,358	12,575,800	8.9	402,001	2,611,056	92,774
㈜아씨오	비상장	2018.02.28	단순투자	4,700	130,323	11.4	88	0	0	0	130,323	11.4	88	618	-964
㈜식스샵	비상장	2021.06.16	단순투자	1,873	12,691	4.7	1,873	0	0	0	12,691	4.7	1,873	2,019	-2,590
합 계					3,369,454,621	-	4,423,568	44,594,200	1,548,966	-16,347	3,414,048,821	-	5,956,187	97,024,014	4,452,795

참고: 상기 지분율은 의결권 지분율입니다.

(기준일: 2022년 3월 31일)

(단위: 백만원, 주, %)

법인명	상장여부	최초취득일자	출자목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	재무현황	
								수량	금액					총자산	당기 순손익
DMS Network, Inc.(주1)	비상장	2014.10.01	사업개발	1,987	2,250,000	19.7%	0	0	0	0	2,250,000	19.7%	0	816	39
플로우게임즈(주2)	비상장	2011.11.07	게임개발업	0	161,500	34.0%	0	0	0	0	161,500	34.0%	0	355	-386
합계					2,411,500	-	0	0	0	0	2,411,500	-	0	1,171	-347

참고: 상기 지분율은 의결권 지분율입니다.

(주1) 해당 회사는 현재 재무실적 악화로 영업이 중지되어 재무제표 확인이 불가능한 상황입니다. 2015년말까지 지분법과 손상평가(-1,878백만원)를 진행하였고, 2016년 지분법 손실을 인식하여(-109백만원) 장부가는 0원입니다. 상기 기재된 재무현황은 2018년도 말 기준입니다.

(주2) 해당 회사는 현재 휴면회사로서 2019년 12월 2일자로 해산간주 되었으며, 연락두절로 재무제표 확인이 불가능한 상황입니다. 해당 회사는 2011년 11월에 (구)다음이 취득가액 19억원에 지분을 최초 취득하였으며, 2013년 6월에 취득가액 전액을 손상인식 하였습니다. 상기 기재된 재무현황은 2014년도 말 기준입니다.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

해당 사항이 없습니다.

2. 전문가와의 이해관계

해당 사항이 없습니다.