

목 차

정 정 신 고 (보 고)	1
【 대표이사 등의 확인 】	3
반 기 보 고 서	4
【 대표이사 등의 확인 】	5
I. 회사의 개요	6
1. 회사의 개요	6
2. 회사의 연혁	9
3. 자본금 변동사항	19
4. 주식의 총수 등	19
5. 정관에 관한 사항	23
II. 사업의 내용	27
1. (제조서비스업)사업의 개요	27
2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스	28
3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비	29
4. (제조서비스업)매출 및 수주상황	31
5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래	33
6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동	35
7. (제조서비스업)기타 참고사항	43
1. (금융업)사업의 개요	58
2. (금융업)영업의 현황	59
3. (금융업)파생상품거래 현황	64
4. (금융업)영업설비	65
5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항	66
III. 재무에 관한 사항	71
1. 요약재무정보	71
2. 연결재무제표	73
3. 연결재무제표 주석	78
4. 재무제표	143
5. 재무제표 주석	147
6. 배당에 관한 사항	197
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항	199
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적	199
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적	204
8. 기타 재무에 관한 사항	204
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견	210
V. 회계감사인의 감사의견 등	211
1. 외부감사에 관한 사항	211
2. 내부통제에 관한 사항	214
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항	216
1. 이사회에 관한 사항	216
2. 감사제도에 관한 사항	224
3. 주주총회 등에 관한 사항	228
VII. 주주에 관한 사항	232
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항	237
1. 임원 및 직원 등의 현황	237

2. 임원의 보수 등	241
IX. 계열회사 등에 관한 사항.....	254
X. 대주주 등과의 거래내용	263
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항.....	265
1. 공시내용 진행 및 변경사항	265
2. 우발부채 등에 관한 사항	265
3. 제재 등과 관련된 사항	272
4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항	275
XII. 상세표	278
1. 연결대상 종속회사 현황(상세)	278
2. 계열회사 현황(상세)	286
3. 타법인출자 현황(상세).....	292
【 전문가의 확인 】	294
1. 전문가의 확인.....	294
2. 전문가와의 이해관계	294

정정 신고 (보고)

2023 년 09월 21일

1. 정정대상 공시서류 : 제29기 반기보고서
2. 정정대상 공시서류의 최초제출일 : 2023년 08월 14일
3. 정정사항

항 목	정정요구·명령 관련 여부	정정사유	정 정 전	정 정 후
II. 사업의 내용 5. (금융업)재무 건 전성 등 기타 참고사 항 (카카오페이손해 보험)	아니오	K-ICS 비율 확정에 따른 위험기준지급 여력비율 정정	주1) 정정 전	주1) 정정 후

주1) 정정 전

(2) 위험기준지급여력비율

(단위 : 백만원,%)

구분	제3기 반기	제2기	제1기
지급여력금액(A)	주1)	52,332	-
위험기준 지급여력기준금액(B)	주1)	2,674	-
위험기준 지급여력비율(A/B)	주1)	1,957.07%	-

참고1: 위험기준 지급여력비율 = 지급여력금액/위험기준 지급여력기준금액 × 100

참고2: 제1기는 보험업 인가 전으로 지급여력금액 및 위험기준 지급여력기준금액 미산출되었습니다.

참고3: 전기는 RBC 방식으로 산출하였으며, 2023년 1분기부터 K-ICS 방식으로 산출하였습니다.

RBC와 K-ICS의 산출방법의 중요한 차이는 新지급여력 제도(K-ICS)는 요구자본 측정 신뢰수준을 현 99%에서 99.5%로 상향하고, 기존 위험계수방식에서 벗어나 시나리오 방식을 적용함으로써 경제 환경에 따른 자본변동성 등 리스크를 보다 정밀하게 측정합니다. 新지급여력제도(K-ICS)는 자산·부채 평가방법, 가용자본 산출구조, 리스크 신뢰수준, 요구 자본 산출방법, 위험경감기법 등에 이르기까지 다양한 측면에서 RBC제도와 다른 방법을 사용 하고 있습니다.

주1) 제3기 상반기 기준 수치는 K-ICS 기준으로 작성 중이며, 2023년 9월 말 이내에 확정치로 정정 공시할 예정입니다.

주1) 정정 후

(2) 위험기준지급여력비율

(단위 : 백만원,%)

구분	제3기 반기	제2기	제1기
지급여력금액(A)	31,350	52,332	-
위험기준 지급여력기준금액(B)	1,454	2,674	-
위험기준 지급여력비율(A/B)	2,155.62%	1,957.07%	-

참고1: 위험기준 지급여력비율 = 지급여력금액/위험기준 지급여력기준금액 × 100

참고2: 제1기는 보험업 인가 전으로 지급여력금액 및 위험기준 지급여력기준금액 미산출되었습니다.

참고3: 전기는 RBC 방식으로 산출하였으며, 2023년 1분기부터 K-ICS 방식으로 산출하였습니다.

RBC와 K-ICS의 산출방법의 중요한 차이는 新지급여력 제도(K-ICS)는 요구자본 측정 신뢰수준을 현 99%에서 99.5%로 상향하고, 기존 위험계수방식에서 벗어나 시나리오 방식을 적용함으로써 경제 환경에 따른 자본변동성 등 리스크를 보다 정밀하게 측정합니다. 新지급여력제도(K-ICS)는 자산·부채 평가방법, 가용자본 산출구조, 리스크 신뢰수준, 요구 자본 산출방법, 위험경감기법 등에 이르기까지 다양한 측면에서 RBC제도와 다른 방법을 사용 하고 있습니다.

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사 등의 확인 · 서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제 8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2023. 9. 21

[주식회사 카카오]

대표이사 [홍은택]

(서명)

신고업무담당이사 [배재현]

(서명)

반기보고서

(제 29 기)

사업연도 2023년 01월 01일 부터
2023년 06월 30일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2023 년 08 월 14 일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 카카오

대 표 이 사 :

홍은택

본 점 소 재 지 :

제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

(전 화) 1577-3321, 1577-3754

(홈페이지) <https://www.kakaocorp.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 공동체투자총괄대표 (성 명) 배재현

(전 화) 02-6718-1082

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사 등의 확인 · 서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제 8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2023. 8. 14

[주식회사 카카오]

대표이사 [홍은택]

(서명)

신고업무담당이사 [배재현]

(서명)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황

1. 연결대상 종속회사 현황(요약)

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	2	5	0	7	6
비상장	140	29	10	159	24
합계	142	34	10	166	30

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

1-1. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	㈜에스엠엔터테인먼트(주1)	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜에스엠스튜디오스	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜에스엠타운플래너	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	S.M.Entertainment JAPAN,INC.	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜스튜디오광야	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜에스엠컬처파트너스	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜에스엠프렌즈	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜에스엠 컬처엔터테인먼트(주1)	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜드림위더스	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	S.M.(Beijing) Entertainmnet Media Co., Ltd.	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	Beyond Live Corporation	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	DREAM MAKER ENTERTAINMENT U.S.A. INC.	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	Beyond Live Japan	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	S.M. INNOVATIVE HOLDINGS, LLC	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	S.M. INNOVATIVE AMUSEMENT, LLC	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	CREATIVE SPACE DEVELOPMENT, LLC	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	CREATIVE SPACE DEVELOPMENT PROPERTY, LLC	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	CREATIVE SPACE ENTERTAINMENT, INC.	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	CREATIVE SPACE INNOVATION, LLC	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜키이스트(주1)	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜에스엠라이프디자인그룹(주1)	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜하늘을담다	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	비컨홀딩스㈜	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입

	㈜모아엘앤비인터내셔널	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	Stream Media Corporation(주1,2)	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	SMEJ Plus,INC.	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	EVERYSING JAPAN Co.,Ltd.	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜스튜디오에이	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜에스엠유니버스	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(유)캐처스문화산업전문회사	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	카카오코퍼파일럿제2호펀드	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜스튜디오클론	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
연결 제외	㈜라인웍스	당반기 중 종속회사인 ㈜카카오헬스케어와 합병으로 인한 연결제외
	㈜마젠탐웍스	당반기 중 종속회사인 ㈜엑스투와 합병으로 인한 연결제외
	㈜레전더리스	당반기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
	㈜사운드스튜디오엔터테인먼트	당반기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
	룩앤올㈜	당반기 중 청산으로 인한 연결제외
	KAKAO IX JAPAN Corp.	당반기 중 청산으로 인한 연결제외
	㈜위드원스	당반기 중 종속회사인 ㈜카카오모빌리티와 합병으로 인한 연결제외
	㈜라이프엠엠오	당반기 중 청산으로 인한 연결제외
	㈜크로스코믹스	당반기 중 청산으로 인한 연결제외
	KLAYBAY PTE. LTD.	당반기 중 청산으로 인한 연결제외

(주1) 당반기 신규 연결편입된 회사 중 상장회사를 표시하였습니다.

(주2) Stream Media Corporation의 경우 일본 주식시장에 상장되어 있습니다.

나. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 카카오이며 영문명은 Kakao Corp. 입니다.

다. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일에 주식회사 다음커뮤니케이션으로 설립되었으며, 1999년 11월 9일 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다. 2014년 10월 1일 주식회사 카카오와 합병하였고, 이에 따라 주식회사 카카오에 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥시장에 추가 상장되었습니다.

2014년 10월 31일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경하였습니다. 또한, 2015년 9월 23일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음카카오에서 주식회사 카카오로 변경하였습니다.

2017년 6월 14일 임시주주총회 결의에 의거하여 코스닥 시장에서 상장폐지한 후 2017년 7월 10일에 유가증권시장에 신규상장하였습니다.

2018년 9월 1일 주식회사 카카오엠과 합병하였고, 합병에 따라 교부되는 신주는 2018년 9월 18일 유가증권시장에 추가 상장하였습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소

주소: 제주특별자치도 제주시 침단로 242(영평동)

전화번호: 1577-3321, 1577-3754

공식 카카오톡 채널 ID: 카카오 고객센터

홈페이지: <https://www.kakaocorp.com>

* 카카오는 카카오톡 채널 공식계정으로 고객센터를 운영하고 있습니다. 카카오톡에서 '카카오 고객센터' 카카오톡 채널을 검색하여 챗봇 및 상담원과의 상담을 바로 진행 할 수 있습니다.

마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부	미해당
벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부	미해당

바. 주요사업의 내용

국내 1위 메신저 카카오톡을 중심으로 커머스, 모빌리티, 페이, 게임, 뮤직, 스토리를 비롯한 다양한 영역에서 수익을 창출하고 있습니다. 카카오의 사업들은 일상의 영역을 모바일 중심으로 연결하면서 새로운 편익을 전달하고 있으며, 카카오톡 중심의 에코시스템 안에서 시너지를 발산하고 있습니다. 카카오는 이동의 혁신을 가져오고 있는 카카오모빌리티, 금융습관의 패러다임을 바꾸고 있는 카카오페이에 투자하고 있고, 또한 카카오엔터테인먼트와 카카오픽코마, 에스엠엔터테인먼트를 통해 콘텐츠 사업에 대한 역량 역시 강화하고 있습니다.

기타의 자세한 사항은 'Ⅱ. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

사. 신용평가에 관한 사항

(1) 회사채

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2021.12.15	회사채	AA	한신평(AAA~D)	ICR 본평가(주1)
2021.12.16	회사채	AA	한기평(AAA~D)	ICR 본평가(주1)
2022.06.16	회사채	AA	한기평(AAA~D)	ICR 정기평가(주1)
2022.06.20	회사채	AA	한신평(AAA~D)	ICR 정기평가(주1)

(주1) "ICR"은 Issuer Credit Rating의 약자로 기업신용평가를 의미합니다.

<신용등급체계 및 부여 의미>

신용등급 체계	등급 정의
---------	-------

AAA	원리금 지급능력이 최상급임
AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음.
BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되자 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼
C	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음
D	상환불능상태임

참고: 상기 등급 중 AA, A, BBB, BB, B 등급은 +, -부호를 부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타내고 있습니다.

(2) 기업어음

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가 구분
-	-	-	-	-

공시대상기간 별도의 기업어음에 대한 평가내용은 없습니다.

아. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2017년 07월 10일	해당사항없음	해당사항없음

2. 회사의 연혁

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

일자	주소	비고
-	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	공시대상 기간내 변경 없음.

나. 경영진 및 감사의 중요한 변동

1) 카카오

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2019.03.26	정기주총	-	사외이사 및 감사위원 - 조민식, 최재홍, 조규진 사외이사 - 피아오양리	사내이사 - 송지호
2020.03.25	정기주총	사외이사 및 감사위원 - 윤석, 최세정 사외이사 - 박새롬	공동대표이사 및 사내이사 - 여민수, 조수용 사내이사 - 김범수 사외이사 및 감사위원 - 조규진	사외이사 및 감사위원 - 조민식, 최재홍 사외이사 - 피아오양리
2021.03.29	정기주총	-	사외이사 및 감사위원 - 윤석, 최세정, 조규진 사외이사 - 박새롬	-
2022.03.29	정기주총	대표이사 및 사내이사 - 남궁훈 사내이사 - 김성수, 홍은택	-	공동대표이사 및 사내이사 - 여민수, 조수용 사내이사 - 김범수
2022.07.14	-	각자 대표이사 - 홍은택	-	-
2022.10.19	-	-	-	각자 대표이사 - 남궁훈
2022.11.14	-	-	-	사내이사 - 남궁훈
2023.03.28	정기주총	사내이사 - 배재현 기타비상무이사 - 정신아 사외이사 및 감사위원 - 신선경	사외이사 및 감사위원 - 윤석, 최세정 사외이사 - 박새롬	사내이사 - 김성수
2023.03.29	-	-	-	사외이사 및 감사위원 - 조규진

참고: 상기 사내이사 김범수는 2022년 3월 29일 일신상의 사유로 중도사임하였습니다.
 참고: 사내이사 남궁훈은 2022년 10월 19일 일신상의 사유로 대표이사직을 사임하였고,
 2022년 11월 14일 사내이사직을 중도사임하였습니다. 사내이사 김성수는 2023년 3월 28일
 일신상의 사유로 중도사임하였습니다. 그 외 경영진은 임기만료에 따른 퇴임입니다.
 참고: 상기 대표이사 선임은 주주총회가 아닌 해당일 개최되는 이사회를 통해 선임되었습니다.

2) 주요 종속회사

보고기간말 주요종속회사의 경영진 및 감사 현황은 아래와 같습니다

(기준일: 2023년 6월 30일)

회사명	최종변경일	대표이사	사내이사	기타비상무이사	사외이사	감사(감사위원)
(주)카카오엔터테인먼트	2023.06.01	이진수, 김성수	이진수, 김성수, 최용석	안상균, 피아오만리, 유태욱, 이브라힘 칼레드 알모젤	-	조석영
(주)카카오페이	2022.03.28	신원근	신원근	최용석	김재환, 강율리, 배영, 권태우	강율리, 배영, 권태우
(주)카카오게임즈	2023.03.27	조계현	조계현, 조혁민	김기홍	로빈스승훈, 오명전, 최영근, 정선열, 임승연	오명전, 정선열, 임승연
(주)카카오모빌리티	2023.03.27	류금선	류금선	윤신원, 최용석, 배재현, 이서경	-	강호중
(주)카카오인베스트먼트	2023.06.01	권기오	권기오	이동식, 유태욱	-	조석영
Kakao Games Europe B.V.	2022.08.31	김민성	김민성, 최세훈	-	-	-
Kakao piccoma Corp.	2023.05.01	김재용	김재용 기고간 배재현 이즈미 타다히로	-	카네코 요시아키 이시와타리 마이 안상균 (사외감사)하시모토 쇼 (사외감사)쿠루시마 미츠히로 (사외감사)고토 코이치	-
(주)엑스엔터테인먼트	2023.03.31	장철혁	장철혁, 김지원, 최정민,	장윤중, 이창환	김규식, 김태희, 문정빈, 조승문, 이승민,	곽준호
(주)카카오페이증권	2023.03.29	이승효	이승효	박재홍, 한순욱	김호철, 김휘광, 박정일	김호철, 김휘광, 박정일
TAPAS ENTERTAINMENT, INC.	2022.12.31	최원	최원	-	권기수, 임정열	-
S.M. ENTERTAINMENT JAPAN, Inc.	2023.03.29	탁영준	탁영준, 정선영, 신주원, 야마다 마사히코, 김형주	-	-	쿠보타 히데오
(주)카카오브이엑스	2023.03.27	문태식	문태식	한상우, 조혁민, 김태영 이시우	-	성익환
(주)라이온하트스튜디오	2022.04.26	김재영	김재영, 김병	조계현, 한상우	김종철, 정제광, 하병천, 위진오, 김진숙	김종철, 위진오, 김진숙
Krust Universe Pte. Ltd.	2023.05.31	송지호	송지호, 도윤환	-	-	-
(주)엑스엔컬처엔터테인먼트	2023.03.30	남궁철	남궁철, 남소영, 박태현	장혁준, 김동훈	이종철, 배철호	임욱형
(주)카카오엔터프라이즈	2023.05.17	이경진	이경진, 김창준	유태욱	-	조석영
(주)엑스엔스튜디오스	2022.03.29	이성수	이성수, 남소영, 탁영준	-	-	김정곤
(주)카카오벤처스	2023.06.23	정신아	정신아, 김기준	유태욱, 강호중	-	조석영
Kakao G Corp.	2022.03.29	이지혜	이지혜	-	-	-
PANZEA PTE. LTD.	2023.05.31	도윤환	도윤환, 송지호	-	-	-
(주)카카오헬스케어	2022.05.10	황희	황희, 윤기윤	이동식	-	조석영
(주)세나테크놀로지	2022.03.31	김태용	김태용	문태식, 한상우	-	조혁민
(주)그라운드엑스	2023.06.01	양주일	양주일	도윤환, 김승민	-	김재호
(주)씨엠엔피	2023.06.27	채정식	채정식, 유승일, 안규진	-	-	황윤영
(주)케이스트	2022.03.29	박성혜	박성혜, 정선영	-	조수현	이승희
(유)가승개발	2023.01.11	최광욱	최광욱, 강인성, 김성균, 최병기, 박영민	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	2023.03.20	이진성, 이훈희	이진성, 이훈희, 김시대, 서현주	권기수, 이준호, 김지나, 김상민	-	임정렬
(주)카카오페이손해보험	2023.03.23	최세훈	최세훈	한순욱, 백승준	-	박성기
(주)케이엠파크	2022.06.08	안규진	안규진	유승일, 장크리스토퍼성욱	-	황윤영
Stream Media Corporation	2023.03.28	김동우	김동우, 김영민, 남소영, 야마다 마사히코, 허성진	-	김 노리히코	오오무라 다케오, 카타오카 토모유키, 우에다 코지

참고: 싱가포르 법인인 PANZEA PTE. LTD.는 현지법에 따라 사내이사와 기타비상무이사를 구분하여 등기하지 않습니다.

공시작성 기준일 이후 변동된 주요종속회사의 경영진 및 감사 현황은 아래와 같습니다.

(기준일: 보고서 제출일 현재)

회사명	최종변경일	대표이사	사내이사	기타비상무이사	사외이사	감사(감사위원)
(주)카카오모빌리티	2023.07.07	류금선	류금선	윤신원, 배재현, 이서경, 유태욱	-	강호중
(주)카카오페이슨해보험	2023.07.24	장영근	장영근	백승준, 원순욱	-	박성기

다. 최대주주의 변동

1) 카카오

일자	변경전		변경후	
	성명(법인)명	지분율(%)	성명(법인)명	지분율(%)
2014.10.01	이재웅	13.67	김범수	22.23

참고: 상기 지분율은 변경일 당시의 지분율이며, 현재 최대주주 지분율은 'VII. 주주에 관한 사항'을 참고해 주시기 바랍니다.

2) 주요종속회사

(기준일: 2023년 6월 30일)

구분	회사명	주주	지분율	최대주주 여부
1	(주)카카오엔터테인먼트	(주)카카오	67.6%	최대주주
2	(주)카카오페이	(주)카카오	46.5%	최대주주
3	(주)카카오게임즈	(주)카카오	41.3%	최대주주
4	(주)카카오모빌리티	(주)카카오	57.3%	최대주주
5	(주)카카오인베스트먼트	(주)카카오	100.0%	최대주주
6	Kakao Games Europe B.V.	(주)카카오게임즈	100.0%	최대주주
7	Kakao piccoma Corp.	(주)카카오	73.0%	최대주주
		(주)카카오엔터테인먼트	18.2%	-
8	(주)에스엠엔터테인먼트	(주)카카오	21.1%	최대주주
		(주)카카오엔터테인먼트	19.4%	-
9	(주)카카오페이증권	(주)카카오페이	67.4%	최대주주
10	TAPAS ENTERTAINMENT, INC.	(주)카카오엔터테인먼트	98.5%	최대주주
11	S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, Inc.	(주)에스엠엔터테인먼트	100.0%	최대주주
12	(주)카카오브이엑스	(주)카카오게임즈	65.2%	최대주주
13	(주)라이온하트스튜디오	Kakao Games Europe B.V.	30.4%	최대주주
		(주)카카오게임즈	24.6%	-
14	Krust Universe Pte. Ltd.	PANZEA PTE. LTD.	100.0%	최대주주
15	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	(주)에스엠스튜디오스	29.5%	최대주주

		DREAMMAKER Entertainment Ltd.	1.1%	-
16	(주)카카오엔터프라이즈	(주)카카오	85.1%	최대주주
17	(주)에스엠스튜디오스	(주)에스엠엔터테인먼트	100.0%	최대주주
18	(주)카카오벤처스	(주)카카오	100.0%	최대주주
19	Kakao G Corp.	(주)카카오	100.0%	최대주주
20	PANZEA PTE. LTD.	Kakao G Corp.	100.0%	최대주주
21	(주)카카오헬스케어	(주)카카오	100.0%	최대주주
22	(주)세나테크놀로지	(주)카카오게임즈	54.3%	최대주주
23	(주)그라운드엑스	KRUST UNIVERSE PTE. LTD.	97.4%	최대주주
24	(주)씨엠엔피	(주)카카오모빌리티	100.0%	최대주주
25	(주)키이스트	(주)에스엠스튜디오스	28.4%	최대주주
		S.M.Entertainment JAPAN,INC.	5.3%	-
26	(유)가승개발	(주)카카오브이엑스	55.0%	최대주주
27	(주)스타쉽엔터테인먼트	(주)카카오엔터테인먼트	58.2%	최대주주
28	(주)카카오페이손해보험	(주)카카오페이	60.0%	최대주주
		(주)카카오	40.0%	-
29	(주)케이엠파크	(주)카카오모빌리티	100.0%	최대주주
30	Stream Media Corporation	S.M.Entertainment JAPAN,INC.	75.0%	최대주주
		(주)키이스트	7.1%	-

참고1 : 상기 지분율은 자기주식을 제외한 유통주식수를 기준으로 산정한 비율입니다.

보고서 이후 변경된 내용은 아래와 같습니다.

2023년 7월 28일 (주)카카오가 보유중인 (주)카카오페이손해보험의 지분 전체를 (주)카카오페이에 양도함에 따라, (주)카카오페이의 지분율이 100.0%로 변경되었습니다.

라. 상호의 변경

1) 카카오

일자	변경후
2014.10.31	(주)다음카카오
2015.09.23	(주)카카오

2) 주요종속회사

공시대상 기간 중 상호의 변경이 진행된 주요종속회사는 아래와 같습니다.

구분	회사명	변경일	변경전	변경후
1	(주)카카오엔터테인먼트	2021.03.02	(주)카카오페이지	(주)카카오엔터테인먼트
2	(주)카카오페이	-	-	-
3	(주)카카오게임즈	-	-	-
4	(주)카카오모빌리티	-	-	-

5	(주)카카오인베스트먼트	-	-	-
6	Kakao Games Europe B.V.	-	-	-
7	Kakao piccoma Corp.	2021.11.11	KAKAO JAPAN Corp.	Kakao piccoma Corp.
8	(주)에스엠엔터테인먼트	-	-	-
9	(주)카카오페이증권	2020.02.06	바로투자증권(주)	(주)카카오페이증권
10	TAPAS ENTERTAINMENT, INC.	2022.08.01	Redaish Media Inc	Tapas Entertainment, Inc.
11	S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, Inc.	-	-	-
12	(주)카카오브이엑스	-	-	-
13	(주)라이온하트스튜디오	-	-	-
14	Krust Universe Pte. Ltd.	2021.06.21	Klaytn Pte. Ltd.	Krust Universe Pte. Ltd.
15	(주)에스엠컬처엔콘텐츠	-	-	-
16	(주)카카오엔터프라이즈	2019.12.01	(주)카엔	(주)카카오엔터프라이즈
17	(주)에스엠스튜디오스	-	-	-
18	(주)카카오벤처스	-	-	-
19	Kakao G Corp.	-	-	-
20	PANZEA PTE. LTD.	-	-	-
21	(주)카카오헬스케어	-	-	-
22	(주)세나테크놀로지	-	-	-
23	(주)그라운드엑스	2021.03.04	(주)그라운드원	(주)그라운드엑스
24	(주)씨엠엔피	2019.08.28	(주)콜마너플러스	(주)씨엠엔피
25	(주)키이스트	-	-	-
26	(유)가승개발	-	-	-
27	(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-
28	(주)카카오페이손해보험	2022.05.18	(주)카카오페이보험준비법인	(주)카카오페이손해보험
29	(주)케이엠파크	2022.06.08	지에스파크이십사(주)	(주)케이엠파크
30	Stream Media Corporation	2019.01.01	Digital Adventure, Inc.	Stream Media Corporation

마. 회사가 화의, 회사정리절차 그 밖에 이에 준하는 절차를 밟은 적이 있거나 현재 진행중인 경우 그 내용과 결과

- 당사는 설립 이후 사업보고서 작성 기준일 현재까지 해당사항 없습니다.

바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

1) 카카오

구분	일자	상대방	내용
합 병	2020.11.01	(주)카카오스페이스 (구, 카카오아이엑스(주))	(주)카카오스페이스(구, 카카오아이엑스(주))의 라이선스 사업부문을 흡수합병
분 할	2021.07.01	멜론사업부문	멜론사업부문(음원서비스, 뮤지컬, 티켓)을 분할하여 신설회사인 (주)멜론컴퍼니를 설립
합 병	2021.09.01	(주)카카오커머스	(주)카카오커머스를 흡수합병

2) 주요 종속회사

구분	회사명	구분	일자	상대방	내용
1	㈜카카오엔터테인먼트	합병	2021.03.01	㈜카카오엠	㈜카카오엠을 흡수합병
		합병	2021.09.01	㈜멜론컴퍼니	㈜멜론컴퍼니를 흡수합병
		합병	2022.04.01	㈜네오바자르	㈜네오바자르를 흡수합병
2	㈜카카오페이	-	-	-	-
3	㈜카카오게임즈	합병	2022.02.01	㈜애드페이지	㈜애드페이지를 흡수합병
4	㈜카카오모빌리티	합병	2021.12.31	㈜스트리스	㈜스트리스를 흡수합병
		합병	2021.12.31	㈜플러스티브이	㈜플러스티브이를 흡수합병
		합병	2022.03.31	㈜오늘의픽업	㈜오늘의픽업을 흡수합병
		합병	2022.03.31	㈜엠지플레이	㈜엠지플레이를 흡수합병
		합병	2023.06.30	㈜위드원스	㈜위드원스를 흡수합병
5	㈜카카오인베스트먼트	합병	2021.12.26	㈜케이벤처그룹	㈜케이벤처그룹을 흡수합병
6	Kakao Games Europe B.V.	-	-	-	-
7	Kakao piccoma Corp.	합병	2022.12.01	Piccomics Corp.	Piccomics Corp.를 흡수합병
8	㈜에스엠엔터테인먼트	-	-	-	-
9	㈜카카오페이증권	-	-	-	-
10	TAPAS ENTERTAINMENT, INC.	합병	2022.08.01	Tapas Media Inc	Tapas Media Inc을 흡수합병
11	S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, Inc.	분할	2020.04.01	SMEJ, INC. SMEJ Plus, INC.	물적분할을 통해 SMEJ, INC. 및 SMEJ Plus, INC.를 신규 설립.
		합병	2021.12.01	S.M. F&B Development Japan Inc.	S.M. F&B Development Japan Inc.를 흡수합병.
12	㈜카카오브이엑스	합병	2022.07.01	㈜볼메이트	㈜볼메이트를 흡수합병
13	㈜라이온하트스튜디오	-	-	-	-
14	Krust Universe Pte. Ltd.	-	-	-	-
15	㈜에스엠컬처엔터테인먼트	합병	2020.06.01	㈜호텔트리스	㈜호텔트리스를 흡수합병
16	㈜카카오엔터프라이즈	합병	2020.09.01	㈜리모트몬스터	㈜리모트몬스터를 흡수합병
17	㈜에스엠스튜디오스				
18	㈜카카오벤처스	-	-	-	-
19	Kakao G Corp.	-	-	-	-
20	PANZEA PTE. LTD.	-	-	-	-
21	㈜카카오헬스케어	합병	2022.07.04	㈜네오젠소프트	㈜네오젠소프트를 흡수합병
		합병	2023.01.02	㈜라인웍스	㈜라인웍스를 흡수합병
22	㈜세나테크놀로지	-	-	-	-
23	㈜그라운드엑스	-	-	-	-
24	㈜씨엠엔피	합병	2021.11.30	㈜손자소프트	㈜손자소프트를 흡수합병
25	㈜키리스트	합병	2019.07.31	㈜콘텐츠케이	㈜콘텐츠케이를 흡수합병
		합병	2022.09.14	오보이프로젝트㈜	오보이프로젝트㈜를 흡수합병
26	(유)가승개발	-	-	-	-
27	㈜스타쉽엔터테인먼트	합병	2022.07.01	㈜하이라인엔터테인먼트	㈜하이라인엔터테인먼트를 흡수합병
28	㈜카카오페이손해보험	-	-	-	-
29	㈜케이앰파크	-	-	-	-
30	Stream Media Corporation	합병	2020.08.01	SMEJ, INC.	SMEJ, INC.를 흡수합병.

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동

1) 카카오

카카오의 주요 업종은 '소프트웨어 개발 및 공급업'이며, 2014년 10월 31일 기준으로 주식회사 카카오와 주식회사 다음커뮤니케이션의 합병에 따라 주요 사업의 목적이 '컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업' 등으로 변경되었으며, '카카오톡', '다음' 포털을 중심으로 한 광고, 커머스, 게임 사업 등을 운영하고 있습니다. 공시대상기간 동안 주요 사업의 변동은 없습니다.

변경일	구분	내용
2014.10.31	설립 및 추가	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 데이터 베이스 검색, 개발 및 판매업 정보처리 및 부가통신업, 별정통신사업 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 광고업 만화 출판업 게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업 선불 전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업 전자금융업
2016.03.30	추가	위치 정보 및 위치 기반 서비스업 대리운전서비스업 오투오(O2O)서비스업
	변경	직업정보제공사업, 유료직업소개사업 및 근로자 파견사업
2018.03.16	추가	일반 여행업
2018.10.31	추가	저작권 및 저작인접권 등의 중개알선업 국내외의 공연 및 이벤트 기획, 제작, 투자 및 판매업
	변경	콘텐츠 제작, 유통 및 판매업
2020.03.25	변경	선불전자지급수단 및 전자지급결제대행업, 결제대금예치업 부동산 임대업, 개발 및 공급업
2021.03.29	삭제	대리운전서비스업
2023.03.28	추가	음반·음악영상물제작업
	변경	종합여행업

2) 주요 종속회사

회사명	업종 / 주요 사업	변경일	구분	사업의 목적 내용
(주)카카오엔터테인먼트	포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업 /유료콘텐츠(웹툰, 웹소설 등)의 플랫폼 운영 및 콘텐츠 유통 / 오디오를 출판 및 원판 녹음업 / 디지털 음반 유통 및 영상 콘텐츠 제작, 매니지먼트 사업	2021.03.02	추가	음반 기획, 제작 유통 및 판매업,멀티미디어콘텐츠 제공사업, 연예인 매니지먼트업, 부가통신사업
		2021.09.01	추가	공연 시설 운영 등 창작, 예술 및 여가 관련사업
		2022.03.28	추가	인공지능, 가상현실, 증강현실 관련 콘텐츠 서비스 플랫폼 기획
(주)카카오페이	금융 지원 서비스업 /카카오페이 등 간편결제 사업	2019.11.08	추가	통신판매업, 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 등
		2020.04.14	추가	대출모집업
		2022.03.28	추가	본인신용정보관리업, 후불결제 및 여신 업무

(주)카카오게임즈	게임 소프트웨어 개발 및 공급업 / 블록체인 기반 응용소프트웨어 개발 및 공급업	2021.03.26	추가	블록체인 기반 응용소프트웨어 개발 및 공급업
(주)카카오모빌리티	정보 서비스업 / 카카오 T (택시, 대리, 주차 등) 운영	2019.03.26	추가	운송수단, 운송용역의 제공 및 알선 등 사업
		2019.12.31	추가	주차장 운영 및 주차장 관리 설비 제조, 공급업
		2020.03.20	추가	자동차 임대 및 렌트업 선불전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업 등
		2022.03.25	추가	지도 및 공간정보 서비스 개발, 공급 및 자문 전동화 이동수단 유통 중개, 판매 및 충전사업 운송수단, 운송용역의 제공 및 알선 및 기타 물류대행 등 사업
		2022.07.06	추가	보험대리 및 중개영업
(주)카카오인베스트먼트	경영 컨설팅업 / 투자, 인수, 경영자문 등 사업	2017.04.05	설립 및 변경	정보통신업체, 소프트웨어 업체 기타 다른 회사에 대한 투자, 인수, 합병, 경영, 기술개발 자문, 창업지원, 창업보육센터의 설립과 운영
Kakao Games Europe B.V.	게임 소프트웨어 개발 및 공급	2015.03.03	설립 및 변경	PC 및 모바일게임의 퍼블리싱 사업
Kakao Piccoma Corp.	포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업 / 유료콘텐츠(웹툰, 웹소설 등)의 플랫폼 운영 및 콘텐츠 유통	2018.06.27	추가	통신 네트워크 및 전자 기술을 이용한 소프트웨어의 기획, 설계, 개발, 운용, 제공 및 임대, 음식점, 커피숍, 만화 카페 및 인터넷 카페의 경영, 출판업
(주)에스엠엔터테인먼트	음반 기획, 제작, 유통 / 연예 매니지먼트	2018.03.28	추가	브랜드, 상표권 등의 지적재산권 관리 및 라이센스업
(주)카카오페이증권	증권 중개업 / 종합자산관리, 주식 및 채권	2011.08.02	변경	금융투자업 중 투자매매업, 투자중개업, 집합투자업, 신탁업, 투자일임업, 투자자문업
TAPAS ENTERTAINMENT, INC.	웹툰/웹소설 퍼블리싱	2022.08.01	설립 및 추가	웹툰/웹소설 퍼블리싱
S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, Inc.	작가, 연출가, 가수, 배우의 매니지먼트	2006.07.10	설립 및 변경	작가, 연출가, 가수, 배우의 매니지먼트 녹음물 및 녹화물의 원반 기획, 제작/ 제조, 판매 콘서트, 이벤트 등의 기획, 제작 및 운영 음악저작물의 출판 및 저작권 관리운영
(주)카카오브이엑스	소프트웨어 개발 및 공급 /골프 용품 제조 및 골프 관련 전자기기 제조, 판매 유통	2019.01.25	변경	관광 및 숙박, 호텔운영업 골프장 운영 및 기타 관련 부대사업
		2021.11.25	추가	실내건축공사업
(주)라이온하트스튜디오	게임 소프트웨어 개발 및 유통 서비스	2018.05.10	설립 및 변경	모바일 콘텐츠 및 온라인 게임 서비스 운영
Krust Universe Pte. Ltd.	소프트웨어 개발(게임 제외) /소프트웨어 개발 사업	2018.10.16	설립 및 변경	소프트웨어 개발
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	영상콘텐츠 제작 및 배급 /연예 매니지먼트 /광고업	2017.10.19	추가	방송용 프로그램의 제작 및 판매업 광고대행업, 광고매체 운영, 광고물 작성업 등 음반 제작 및 유통판매업
(주)카카오엔터프라이즈	소프트웨어 자문, 개발	2019.08.26	설립	인공지능, 검색기술 및 서비스업

	/ 시스템통합구축서비스 개발 및 판매업	2019.12.01	추가	광고업
		2022.07.07	추가	기간통신사업
(주)에스엠스튜디오스	투자 및 피투자회사 지배 및 관리	2021.05.14	설립	주식 및 지분을 소유함으로써 해당 회사의 사업 활동을 지배, 관리 브랜드, 상표권 등의 지적재산권 관리 및 라이선스업 콘텐츠 제작, 판매, 중개 알선업
(주)카카오벤처스	창업자 및 벤처기업에 대한 투자 / 사무투자전문회사의 설립 및 업무의 집행 / 창업투자조합 결성 및 업무 집행	2012.03.29	설립 및 변경	창업자 및 벤처기업에 대한 투자, 창업 관련한 상담 정보 제공 및 사업의 알선
Kakao G Corp.	투자 및 피투자회사 지배 및 관리	2018.03.06	설립 및 변경	주식 및 지분을 소유함으로써 해당 회사의 사업 활동을 지배, 관리
PANZEA PTE. LTD.	소프트웨어 및 앱 개발 (게임 및 사이버보안 제외)	2018.10.11	설립 및 변경	소프트웨어 개발
(주)카카오헬스케어	인공지능 기반 의료솔루션 개발 및 서비스업	2022.03.17	설립 및 변경	의료정보서비스 관련 연구개발업 정보시스템 종합관리 및 유지보수 용역업 인공지능 기반 의료솔루션 개발 및 서비스업
(주)세나테크놀로지	인터넷 관련 장비 및 소프트웨어 제조, 판매, 서비스업	2021.02.26	추가	비디오카메라 및 기타 영상기기 제조, 판매업
		2021.08.10	추가	부동산 임대업
(주)그라운드엑스	컴퓨터 시스템 및 소프트웨어의 기획, 개발 및 판매	2018.03.26	설립 및 변경	소프트웨어 기획 개발 운영 제공, 정보유통 시스템 설계 보수 및 관리
(주)씨엠엔피	소프트웨어 자문, 개발 / 대리운전 서비스업	2019.06.27	설립 및 변경	대리운전 서비스업
(주)키이스트	영상 콘텐츠 기획 및 제작 / IP 판권사업 / 아티스트 매니지먼트 사업	2011.03.31	변경	국내외 관광 여행업 생활용품 제조 및 판매
(유)가승개발	부동산 개발 / 골프장 운영 및 건설	2016.01.21	설립 및 변경	골프장 운영 건설사업 및 부대사업, 종합관광지 개발 및 운영업, 종합레저시설 분양 및 관리업
(주)스타쉽엔터테인먼트	연예인 매니지먼트 사업 / 음악제작업	2019.03.22	변경 및 추가	음반 도, 소매업 / 음반 수출입업 / 저작권 및 저작권접권 등의 중개 알선업 / 국내외의 공연 및 이벤트 기획, 제작, 투자 및 판매업 /
(주)카카오페이손해보험	보험업법에 따른 보험업 및 보험업외의 업	2021.09.30	설립 및 변경	보험업법에 따른 보험업 및 보험업외의 업
(주)케이엠파크	주차장 시설 설계, 건설, 운영 및 관련 용역	2022.06.08	변경 및 추가	주차장비 렌탈사업 전자상거래 및 통신판매업
		2023.02.07	변경 및 추가	정보통신공사업
Stream Media Corporation	방송프로그램의 기획, 제작, 판매	2016.05.01	설립	방송프로그램의 기획, 제작, 판매

				저작권 및 저작권접권등의 지적재산권의 취득, 양도, 사용허가, 관리 및 중개 서적, 음악 및 영상의 기획, 제작, 출판, 판매
		2023.03.28	삭제	여행업법에 따른 여행업 및 여행대리점업

3. 자본금 변동사항

보고서 기준일 현재 자본금은 44,476,329,000원으로 발행주식총수는 보통주 444,263,290주이며, 액면가는 100원입니다.

<자본금 변동추이>

(단위 : 원, 주)

종류	구분	제29기 반기 (2023년 6월말)	제28기 (2022년말)	제27기 (2021년말)
보통주	발행주식총수	444,263,290	445,423,689	445,905,990
	액면금액	100	100	100
	자본금	44,476,329,000	44,592,368,900	44,640,599,000
우선주	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
기타	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
합계	자본금	44,476,329,000	44,592,368,900	44,640,599,000

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

보고서 기준일 현재 당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 750,000,000주(1주의 금액: 100원)이며, 발행주식의 총수는 보통주 444,263,290주입니다.

<주식의 총수 현황>

(기준일 : 2023년 06월 30일)

(단위 : 주)

구분	주식의 종류		비고
	보통주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	750,000,000	750,000,000	-

II. 현재까지 발행한 주식의 총수		465,407,352	465,407,352	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수		21,144,062	21,144,062	-
	1. 감자	20,644,062	20,644,062	-
	2. 이익소각	500,000	500,000	자기주식소각
	3. 상환주식의 상환	-	-	-
	4. 기타	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)		444,263,290	444,263,290	-
V. 자기주식수		6,720,420	6,720,420	-
VI. 유통주식수 (IV-V)		437,542,870	437,542,870	-

<자기주식 취득 및 처분 현황>

(기준일 : 2023년 06월 30일)

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내	보통주	25,940	0	0	0	25,940	-
		직접 취득	우선주	-	-	-	-	-	-
		장외	보통주	-	-	-	-	-	-
		직접 취득	우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	우선주	-	-	-	-	-	-
	소계(a)	보통주	25,940	0	0	0	25,940	-	
	소계(a)	우선주	-	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	0	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	8,698,687	0	106,766	1,897,441	6,694,480	처분: 자기주식상여 소각: 자기주식소각(감자)
			우선주	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)			보통주	8,724,627	0	106,766	1,897,441	6,720,420	처분: 자기주식상여 소각: 자기주식소각(감자)
			우선주	-	-	-	-	-	-

공시제출 기준일 이후 변경된 내용은 아래와 같으며, 임직원 자사주 상여에 따른 변동이 있었습니다.

(기준일 : 공시서류 제출일)

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익	직접 취득	장내	보통주	25,940	0	0	0	25,940	-
		직접 취득	우선주	-	-	-	-	-	-
		장외	보통주	-	-	-	-	-	-

범위 이내 취득	직접 취득	우선주	-	-	-	-	-	-	
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	
		소계(a)	보통주	25,940	0	0	0	25,940	-
	우선주		-	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	0	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	기타 취득(c)		보통주	8,698,687	0	120,637	1,897,441	6,680,609	처분: 자기주식상여 소각: 자기주식소각(감자)
우선주			-	-	-	-	-	-	
총 계(a+b+c)		보통주	8,724,627	0	120,637	1,897,441	6,706,549	처분: 자기주식상여 소각: 자기주식소각(감자)	
		우선주	-	-	-	-	-	-	

<자기주식 직접 취득·처분 이행현황>

(기준일 : 2023년 05월 11일)

(단위 : 주, %)

구 분	취득(처분)예상기간		예정수량 (A)	이행수량 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
직접 처분	2020.10.28	2020.10.28	3,558,885	106,763	3.0	-
직접 처분	2021.02.09	2021.03.08	26,190	26,190	100.0	2021.03.04
직접 처분	2021.11.04	2022.01.03	43,512	43,512	100.0	2021.12.03
직접 처분	2021.12.16	2022.03.15	29,355	29,355	100.0	2021.12.28
직접 처분	2022.02.11	2022.05.10	1,996	1,996	100.0	2022.02.17
직접 처분	2022.02.25	2022.05.24	353	353	100.0	2022.03.04
직접 처분	2022.03.30	2022.06.29	97,761	97,761	100.0	2022.04.12
직접 처분	2022.05.13	2022.08.12	2,683	2,683	100.0	2022.05.19
직접 처분	2022.07.15	2022.10.14	18,393	18,393	100.0	2022.07.27
직접 처분	2022.09.16	2022.12.15	351	351	100.0	2022.09.23
직접 처분	2022.10.14	2023.01.13	1,141	1,141	100.0	2022.10.21
직접 처분	2022.11.11	2023.01.10	41,689	41,689	100.0	2022.11.17
직접 처분	2022.12.16	2023.03.15	10,355	10,355	100.0	2022.12.26
직접 처분	2023.01.20	2023.04.19	1,981	1,981	100.0	2023.01.26
직접 처분	2023.02.10	2023.05.09	1,242	1,242	100.0	2023.02.23
직접 처분	2023.03.31	2023.06.30	98,167	98,167	100.0	2023.04.12
직접 처분	2023.05.12	2023.08.11	468	468	100.0	-
직접 처분	2023.06.09	2023.09.08	4,908	4,908	100.0	-

주1) 2020.10.28은 교환사채 발행에 따른 '주요사항보고서(자기주식처분결정)'의 건으로 자기주식의 처분예정수량은 액면분할, 현금배당, 조기상환, 만기상환에 따라 변경되었으며, 변경 내용은 아래를 참고해 주시기 바랍니다.

변경일	사유	교환가액(원)	변동 전 교환가능 주식수(주)	변동 주식수(주)	변동 후 교환 가능 주식수(주)
2020.10.22	최초 발행	477,225	-	711,552	711,552
2021.03.29	현금배당	477,074	711,552	225	711,777
2021.04.14	주식분할	95,415	711,777	2,847,108	3,558,885
2021.07.21 ~ 2021.09.08	교환	95,415	3,558,885	(106,763)	3,452,122
2022.03.29	현금배당	95,359	3,452,122	2,017	3,454,139
2022.10.28	조기상환	95,359	3,454,139	(3,184,692)	269,447
2023.03.28	현금배당	95,271	269,447	248	269,695
2023.04.28	만기상환	95,271	269,695	(269,695)	0

주2) 2023.05.12 부터 처분한 자기주식의 경우, 주식회사 카카오와 주식회사 카카오엠의 합병에 따라 상법상 특정 목적에 따라 취득한 자기주식으로 법 제165조의3의 규정에 의한 취득 상황(거래소에서 취득, 신탁계약에 따라 취득)에 포함되지 않으므로 별도의 자기주식처분 결과보고서는 제출하지 않았습니다.

주3) 공시작성기준일 이후 2023.07.13, '주요사항보고서(자기주식처분결정)' (2023.08.10 정정)을 통해 자기주식 13,871주 처분에 대한 내용을 공시하였습니다.

상기 자기주식 취득(처분)건에 대한 실제 취득(처분)일은 아래와 같습니다.

구 분	취득(처분)예상기간		실제처분일
	시작일	종료일	
직접 처분	2020.10.28	2020.10.28	2020.10.28
직접 처분	2021.02.09	2021.03.08	2021.02.24
직접 처분	2021.11.04	2022.01.03	2021.12.03
직접 처분	2021.12.16	2022.03.15	2021.12.28
직접 처분	2022.02.11	2022.05.10	2022.02.17
직접 처분	2022.02.25	2022.05.24	2022.03.04
직접 처분	2022.03.30	2022.06.29	2022.04.12
직접 처분	2022.05.13	2022.08.12	2022.05.19
직접 처분	2022.07.15	2022.10.14	2022.07.27
직접 처분	2022.09.16	2022.12.15	2022.09.23
직접 처분	2022.10.14	2023.01.13	2022.10.21
직접 처분	2022.11.11	2023.01.10	2022.11.17
직접 처분	2022.12.16	2023.03.15	2022.12.26
직접 처분	2023.01.20	2023.04.19	2023.01.26
직접 처분	2023.02.10	2023.05.09	2023.02.23

직접 처분	2023.03.31	2023.06.30	2023.04.12
직접 처분	2023.05.12	2023.08.11	2023.05.22
직접 처분	2023.06.09	2023.09.08	2023.06.20

참고: 2020년 10월 28일을 처분 예상기간으로 하는 자기주식의 처분은 자기주식을 교환대상으로 하는 교환사채의 발행에 따른 것으로, 실제처분일에는 교환사채 발행일을 기재했습니다.

5. 정관에 관한 사항

가. 정관 이력

당사 정관의 최근 개정일은 2023년 3월 28일 입니다. 공시대상기간 중 당사의 정관 변경 이력은 아래와 같습니다.

<정관 변경 이력>

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2021년 03월 29일	제26기 정기주주총회	<ul style="list-style-type: none"> - 일부 사업목적 변경 - 기준일 변경 - 감사위원회 위원 분리선임 - 주주명부와 명의개서 대리인, 이사의 수, 이사회의 구성 등 기타조항 변경 - 액면분할 	<ul style="list-style-type: none"> - 영위 사업범위의 변동에 따른 변경 - 상법개정에 따른 기준일 및 배당기산일 변경 - 상법개정에 따른 감사위원회 분리 선임조항 신설 - 전자등록법 반영 및 자본시장통합법 개정사항 반영 - 액면분할 결정
2022년 03월 29일	제27기 정기주주총회	<ul style="list-style-type: none"> - 주식매수선택권 부여 대상 변경 - 주주총회 의장의 직무대행 순서 변경 - 중간배당 결의일 연장 - 기타 일부조항 변경 (신주의 발행, 이익금의 처분 등) 	<ul style="list-style-type: none"> - 전직원 스톡옵션 부여 정책에 따른 변경 - 직무대행 순서의 명확화 - 중간배당 결의 기간의 연장을 통한 의사결정 유연성 확보 - 문구 변경, 조항 순서 변경 등 (실무에 따른 변경, 미등기임원 제도 도입에 따른 변경 등)
2023년 03월 28일	제28기 정기주주총회	<ul style="list-style-type: none"> - 일부 사업목적 변경 - 배당 기준일 변경 	<ul style="list-style-type: none"> - 영위 사업범위의 변동 및 법 개정에 따른 변경 - 법무부 유권해석 존용하여 배당 예측가능성 제고를 위한 배당 기준일 변경

참고: 상세한 정관변경 내용은 각 주주총회의 주주총회소집공고를 참고해주시기 바랍니다.

나. 사업목적

1) 사업목적 현황

공시서류작성기준일 현재 정관상 명시된 회사의 사업목적은 다음과 같습니다.

구분	사업목적	사업영위 여부
1	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업	영위
2	데이터 베이스 검색, 개발 및 판매업	영위
3	컴퓨터 및 주변기기 대여 및 판매업	영위
4	멀티 미디어 프로그램 개발, 제조 및 판매업	영위
5	정보처리 및 부가통신업, 별정통신사업	영위
6	문화예술분야 기획, 전시 및 부대사업	영위
7	교육 및 컨설팅업	영위

8	전자상거래 관련 서비스 및 유통업	영위
9	의료용품 및 건강식품 판매업	영위
10	직업정보제공사업, 유료직업소개사업 및 근로자 파견사업	영위
11	방송채널사용사업 등 방송사업	영위
12	광고업	영위
13	만화 출판업	영위
14	게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업	영위
15	옥외광고업	영위
16	선불전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업, 결제대금예치업	영위
17	지도제작업	영위
18	인터넷서비스	영위
19	콘텐츠 제작, 유통 및 판매업	영위
20	캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여	영위
21	통신판매업	영위
22	전기통신업	영위
23	유선통신업	영위
24	무선통신업	영위
25	전자금융업	영위
26	위치 정보 및 위치 기반 서비스업	영위
28	오투오(O2O)서비스업	영위
29	종합여행업	영위
30	부동산 임대업, 개발 및 공급업	영위
31	저작권 및 저작인접권 등의 중개알선업	영위
32	국내외의 공연 및 이벤트 기획, 제작, 투자 및 판매업	영위
33	음반·음악영상물제작업	영위
34	각항의 목적에 직접적 또는 간접적으로 관련된 일체의 사업활동 및 투자	영위

참고: 상기 사업의 목적은 카카오가 독자적으로 또는 카카오 종속회사와 함께 영위하는 플랫폼 사업 및 협업사항을 포함하고 있습니다.

2-1) 사업목적 변경 내용

구분	변경일	사업목적	
		변경 전	변경 후
삭제	2021.03.29	27. 대리운전서비스업	-
수정	2023.03.28	29. 일반여행업	29. 종합여행업
추가	2023.03.28	-	33.음반·음악영상물제작업

수정	2023.03.28	33. 각항의 목적에 직접적 또는 간접적으로 관련된 일체의 사업활동 및 투자	34. 각항의 목적에 직접적 또는 간접적으로 관련된 일체의 사업활동 및 투자
----	------------	--	--

2-2) 변경 사유

변경일	사업목적 변경 내용	변경취지 및 목적, 필요성	변경제안주체	해당 사업목적 변경이 회사 주된사업에 미치는 영향
2021.03.29	삭제 : 대리운전서비스업	종속회사(카카오모빌리티)의 사업 진행에 따라 사업 목적에서 삭제	이사회	해당 사업은 종속회사인 카카오모빌리티에서 영위하고 있는 사업으로 회사의 주된 사업에 미치는 영향은 없으며, 연결 기준에서는 동일한 재무성과임
2023.03.28	종합여행업	관광진흥법 개정에 따른 명칭 변경	이사회	법령 개정에 따른 변경으로 사업에 미치는 영향은 없음
2023.03.28	음반·음악영상물제작업	회사의 신규 사업에 따른 목적 추가	이사회	'카카오프렌즈' IP를 활용해서 콘텐츠를 다양화하고 지속가능한 영상물 등의 수익 발판을 마련하기 위하여 회사의 주된 사업인 광고, 커머스 등에 직접적인 영향보다는 매출의 다각화와 IP 사업 강화에 영향을 미칠 것으로 기대

3) 정관상 사업목적 추가 현황표

구분	사업목적	추가일자
1	음반·음악영상물제작업	2023.03.28

1. 그 사업 분야(업종, 제품 및 서비스의 내용 등) 및 진출 목적

- 당사는 '카카오프렌즈' IP를 활용해서 콘텐츠를 다양화하고 지속가능한 영상물 등의 수익 확대를 위해서 상기 사업의 목적을 추가하였습니다. 기존에 '카카오프렌즈' IP는 소비재, 게임 등에 활용되었으며, 본 사업의 목적 추가를 통해 애니메이션을 제작하면서 그에 따른 음악을 제작하였고, 음원을 유통하는 사업까지 강화하고 있습니다.

2.시장의 주요 특성·규모 및 성장성

-애니메이션 사업은 지상파, 케이블, OTT 플랫폼 등 다양한 시청 플랫폼이 늘어나면서 소비자의 콘텐츠 수요와 소비패턴이 빠르게 변화하고 있습니다.

캐릭터나 웹툰 등의 지식재산권(IP)을 활용한 애니메이션 제작 사례가 증가하고 있으며, 이모티콘이나 유명인사의 캐릭터 등을 활용한 캐릭터 라이선싱 방식도 꾸준히 성장하는 모습입니다.

특히, 키즈 콘텐츠는 소비자들의 충성도가 높은 콘텐츠이며, 한국콘텐츠진흥원의 2022년 애니메이션 산업백서에 따르면 국내 키즈 산업 규모는 2018년 40조원으로 지난 10년간 연평균 약 10%의 높은 성장률을 기록하였습니다

3.신규사업과 관련된 투자 및 예상 자금소요액(총 소요액, 연도별 소요액), 투자자금 조달원천, 예상투자회수기간 등

-본 신규사업은 영상물의 제작수나 규모에 따른 투자 비용이 상이하며, 현재 시점에서는 연도별 자금 계획이나 예상투자회수 기간을 예측하기는 어렵습니다. 다만, 회사는 자체 IP를 보유하고 있는 상황에서 비용 효율적인 사업을 진행할 계획으로, 영상제작물 등의 투자금액이

현재 재무구조상에서 매우 의미있는 수준으로 증가하거나 투자회수기간이 장기화되지는 않을 것이라고 판단하고 있습니다.

4.사업 추진현황(조직 및 인력구성 현황, 연구개발활동 내역, 제품 및 서비스 개발 진척도 및 상용화 여부, 매출 발생여부 등)

-사업목적에 추가된 서비스는 당사의 카카오프렌즈사업실에서 주관하며, 매년 계열사의 각 담당부서와 협업하여 진행하고 있습니다. 사업에 대한 상세한 인력, 연구개발, 매출 현황에 대해서는 경쟁상황을 고려할 때 공개하기 어려우며, 현재는 '카카오프렌즈'IP를 활용한 첫 키즈 애니메이션을 통해 음악 영상이 공개되었으며, 카카오 엔터테인먼트와 협업하여 별도 음원 매출이 발생하고 있습니다.

5. 기존 사업과의 연관성

-사업목적에 추가된 서비스는 기존 당사에서 사업영위를 위해 진행해오던 콘텐츠 제작을 확대 운영한 사항이므로, 기존 사업의 연장선상에 있습니다.

6. 주요 위험

-콘텐츠 업계 전반의 경쟁 심화에 따른 위험요인이 존재합니다.

7. 향후 추진계획

-카카오프렌즈를 활용한 다채로운 콘텐츠 실험을 이어가며 IP 비즈니스를 확대하고 있고, 시청하는 콘텐츠를 넘어 경험하는 콘텐츠로 IP 비즈니스의 외연을 넓혀갈 예정입니다.

8. 미추진 사유

- 해당 사항이 없습니다.

II. 사업의 내용

1. (제조서비스업)사업의 개요

당사는 국내 대표 메신저 카카오톡과 인터넷 포털 사이트 다음(Daum)를 비롯해 모바일·인터넷 기반의 커머스, 모빌리티, 금융, 게임, 음악, 스토리IP를 주축으로 사업을 전개하고 있으며, 연결기준 사업부문은 플랫폼 부문과 콘텐츠 부문으로 구분할 수 있습니다.

먼저 플랫폼 부문은 카카오톡의 강력한 소셜네트워크를 레버리지하여 다양한 비즈니스파트너들의 디지털트랜스포메이션을 지원하고 있는 <톡비즈>, 다음(Daum)포털의 충성도 높은 사용자와 트래픽을 통해 창출하는 온라인 광고 부문이 주영역인 <포털비즈> 그리고 카카오 모빌리티, 카카오페이, 카카오엔터프라이즈를 비롯한 연결종속회사들이 전개하는 미래 성장동력이 되어줄 <플랫폼 기타>로 구성되어 있습니다. 이어서 콘텐츠 부문은 PC와 모바일을 넘나들며 채널링과 퍼블리싱에 이어 개발영역까지 포트폴리오를 확장한 <게임>, 국내 최대 규모의 유료가입자 기반을 확보한 음악플랫폼 멜론(Melon)과 음원/음반 유통부문 및 제작부문을 포함하는 <뮤직>, 경쟁력 있는 스토리 IP를 발굴하고 국내를 비롯한 글로벌 무대에서 이용자 저변을 빠르게 키워가고 있는 <스토리> 그리고 아티스트IP를 활용한 매니지먼트 사업과 영상콘텐츠 제작 사업을 전개하고 있는 <미디어>로 구분할 수 있습니다.

당반기 연결기준 영업수익은 전년동기 대비 9% 성장하면서 어려운 환경 속에서도 성장흐름을 이어가고 있습니다. 먼저 플랫폼 부문은 톡채널을 중심으로 카카오톡 안에서 광고-커머스 비즈니스간 생태계가 융합되면서 톡비즈 매출이 견조한 성장세에 있습니다. 또한 시장을 선도하는 혁신적인 서비스를 통해 다양한 이용자 접점을 형성하고 양질의 트래픽을 축적해온 플랫폼 기타 부문의 카카오모빌리티와 카카오페이 역시 더욱 규모감 있는 매출을 만들어가고 있습니다. 콘텐츠 부문의 게임콘텐츠는 신규 라인업을 활발히 선보이는 한편 모바일 게임의 서비스 영역을 글로벌로 확장하며 영업수익의 성장에 기여했고, 뮤직 부문에서는 에스엠 엔터테인먼트의 연결 편입 효과를 비롯해 제작/유통 관련 성장세가 강하게 나타났습니다. 스토리 부문 또한 카카오엔터테인먼트와 카카오픽코마간의 시너지가 한층 강화되면서 전세계 다양한 이용자들에게 몰입도 높은 콘텐츠 경험을 제공하며 글로벌 1위 유료 콘텐츠 플랫폼으로 도약했습니다.

당사는 미래의 성장동력이 될 신규 사업에 대한 투자를 이어가고 있습니다. '카카오엔터프라이즈'를 통해 B2B 영역에서의 행보를 본격화할 계획으로 카카오가 키워온 Digital Asset을 통해 기업의 문제를 해결하는 클라우드 서비스 전문기업으로써 입지를 다져갈 계획입니다. 카카오 클라우드 중심의 안정적인 수익창출 기반 확보를 위해, 다양한 고객 니즈를 수용할 수 있는 상품의 확대와 퍼포먼스 고도화에 집중할 예정입니다. 또한 카카오 공동체 전체의 선도 기술 트렌드 센서로서 역할하는 동시에 각 사업영역에 AI기술을 접목하고 있는 '카카오 브레인'은 자체적인 파운데이션모델의 구축과 더불어 인공지능의 부가가치가 큰 영역에서 버티컬 서비스의 출시를 준비하면서 AI 기술 상용화 사례를 확대해 나갈 계획에 있습니다. 마지막으로 디지털헬스케어 사업의 본격화할 '카카오헬스케어'는 데이터 기반 디지털 헬스케어 생태계를 구축하고 국민, 의료계, 산업계의 미충족 수요(Unmet Needs)를 해결하고 헬스케어 서비스의 비대칭성과 불균형을 해소하는 목적으로 사업을 확장할 계획입니다.

(단위: 백만원)

구분	연결			
	제29기 반기 (2023. 1. 1 ~ 2023. 6.30)		제28기 반기 (2022. 1. 1 ~ 2022. 6.30)	
	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	1,953,421	51.6%	1,816,640	52.3%
콘텐츠 부문	1,829,392	48.4%	1,657,378	47.7%
합 계	3,782,813	100.0%	3,474,018	100.0%

참고: 상세한 영업부문별 정보는 'III. 재무에 관한 사항- 3. 연결재무제표 주석'을 참고해주시기 바랍니다.

2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스

가. 주요 서비스 현황

[연결기준]

(단위 : 백만원)

구분	매출 유형	사업영역	주요 서비스	제29기 반기		제28기		제27기	
				매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	제품/용역	특비즈	카카오톡, 선물하기	1,953,421	51.6%	3,770,354	53.1%	3,240,778	52.8%
		포털비즈	다음(Daum) 등						
		플랫폼 기타	카카오T(모빌리티) 카카오페이						
콘텐츠 부문	제품/용역	게임	카카오게임	1,829,392	48.4%	3,336,483	46.9%	2,895,891	47.2%
		뮤직	멜론(Melon)						
		스토리	픽코마 카카오웹툰 카카오페이지						
		미디어	영상제작 등						
합 계				3,782,813	100.0%	7,106,837	100.0%	6,136,669	100.0%

참고: 당사는 제27기 동안 진행된 분할, 합병 등의 기업구조 개편에 따라 일부 매출 분류를 변경하였으며, 변경된 매출이 미미하여 비교재무제표는 재분류 하지 않았습니다. 변경된 부분은 캐릭터 IP사업인 카카오프렌즈의 매출로 기존 콘텐츠 영역에서 국내 온라인 판매 매출은 특비즈로, 그 외 나머지는 플랫폼 기타로 재분류되었습니다.

참고: 상세한 영업부문별 정보는 'III. 재무에 관한 사항- 3. 연결재무제표 주석'을 참고해주시기 바랍니다.

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(1) 플랫폼 부문

당사의 주요 광고상품은 성과형광고(CPC; Cost per Click)를 중심으로 구성되어있어 비딩을 통해서 가격이 결정됩니다. 2019년말 카카오비즈보드 출시 이후 특채널 등의 메시지광고와 결합하여 광고매출의 수익성이 높아지고 있습니다.

카카오톡, 다음 등의 다양한 카카오 서비스의 이용자들을 대상으로 광고를 전달하고, 노출과 전환에 따라 수익을 인식하는 특비즈(광고)와 포털비즈는 광고주들의 입찰 강도 그리고 도달하고자 하는 이용자의 범위 및 타겟팅 정도와 같이 비즈니스 파트너별 요구사항에 따라 그 가격이 매우 유동적으로 결정됩니다.

당사의 커머스 사업은 선물하기, 메이커스, 톱스토어 등으로 구성되며, 선물하기의 럭셔리 상품, 배송상품 등의 증가와 메이커스, 톱스토어 등의 가전, 건강식품 등의 판매 증가는 전체 커머스 사업의 평균 판매가격을 인상시킬 수 있으나, 전체 사업의 가격 변동추이는 확인하기 어렵습니다.

카카오모빌리티가 진행하는 프리미엄 택시서비스인 'T 블루', 'T 벤티'와 카카오페이가 진행하는 결제, 송금, 금융서비스 또한 주요한 판매가격의 변동보다는 서비스 이용자의 확대에 따라 매출이 증가하는 추이입니다.

(2)콘텐츠 부문

게임부문은 개별 타이틀별로 게임의 특성과 이용자 행태를 고려하여 다양한 형태의 과금상품을 판매하고 있으며, 이는 게임의 라이프사이클과 업데이트 주기 등에 따라 상품구성이 매우 다양해지는 특성이 있습니다.

뮤직부문의 음반 매출은 아티스트 및 음반의 볼륨에 따라 출고가격이 상이하게 책정되며, 공연매출의 경우 공연지역, 공연규모 등에 따라 단가가 다르게 결정됩니다. 또한 음원 플랫폼 매출은 개별곡 다운로드부터 무제한 듣기 그리고 결합상품에 이르는 폭 넓은 이용권을 제공하고 있으며, 이용자들은 자신의 음악 감상 습관에 부합하는 이용권을 취사선택하여 서비스를 이용하는 특징이 있습니다.

스토리 부문 역시 플랫폼을 통해 거래되는 콘텐츠별로 가격책정이 상이하여 콘텐츠 부문에 속하는 서비스별로 가격추이를 산출하는 것에 큰 의미를 부여하기 힘듭니다.

3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비

아래 물적자산의 기준은 2023년 반기말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다.

당사 및 주요 종속회사는 소프트웨어 개발 및 공급업이 주요 업종이며, 사업의 특성상 광고, 메신저플랫폼 사업, 모빌리티, 페이, 게임, 스토리 등의 주요 사업을 위해서는 토지 및 건물 등의 유형자산보다는 인터넷상의 정보를 연결하고 저장할 수 있게 하는 서버 등의 기계장치가 온라인/모바일 사업을 영위하는데 더 중요한 물적재산입니다. 또한, 대부분의 사업에 있어서, 연구개발, 기획, 디자인 등의 숙달된 인력이 필요하므로, 이들이 사용하는 비품(컴퓨터,

노트북 등의 비품)이 당사의 사업에 중요한 물적재산으로 간주될 수 있습니다.

기계장치는 당사가 직접 유형자산으로 회계 인식하는 자산 이외에도 리스자산으로도 인식하고 있으며, 유형자산과 리스자산의 상세한 내용은 아래와 같습니다.

유형자산으로 인식된 기계장치는 2022년말 기준으로는 2,994억원이며, 2023년 반기말 기준으로는 3,634억원입니다. 전체 유형자산 대비해서 32%를 차지하고 있으며, 당반기 중 640억원 증가하였습니다.

가. 유형자산

당반기 및 전반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	885,397,238	554,916,366
연결범위변동	84,288,663	28,337,429
취득	272,057,823	176,407,393
처분 및 폐기	(6,413,508)	(2,339,732)
감가상각비	(102,243,368)	(69,738,816)
대체(주1,2)	(5,265,397)	6,308,266
기타(주3)	(117,491)	3,774,315
반기말 순장부금액	1,127,703,960	697,665,221
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	1,810,138,447	1,220,046,350
감가상각누계액	(679,673,637)	(520,795,080)
손상차손누계액	(44,131)	(6,441)
정부보조금	(2,716,719)	(1,579,608)
반기말 순장부금액	1,127,703,960	697,665,221

(주1) 전기말 선급금 및 장기선급금 금액 중 당반기 유형자산으로 재분류된 금액을 포함하고 있습니다.

(주2) 당반기 중 기타유형자산을 사용권자산으로 재분류하였습니다.

(주3) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

나. 리스자산

리스와 관련해 당반기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
사용권자산		
부동산	1,674,310,624	1,599,597,462

기계장치	157,915,767	105,873,111
차량운반구	15,950,770	10,121,454
합계	1,848,177,161	1,715,592,027

당반기 중 증가된 사용권자산은 195,402백만원(전반기: 356,979백만원)입니다. 해당금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산의 감소분은 포함되지 않았습니다.

다. 시설투자(CapEx)

당사는 2021년 3월 12일 이사회 결의를 통해 친환경 인터넷데이터센터(IDC)를 구축하기로 결의하였으며, 목적은 미래 IT 수요 데이터 증가에 대응하고 인공지능과 빅데이터 관리 운영을 강화하기 위함입니다. 2021년에서 2029년까지 10년간 약 4,249억원의 투자를 계획하고 있습니다. 데이터센터의 소재지는 안산시 한양대 ERICA 캠퍼스이며, 2023년 준공을 목표로 하고 있습니다.

카카오데이터센터는 10만대 이상의 서버를 운영할 수 있는 초대형 데이터센터로, 전산동 건물 내에 총 12만대의 서버를 보관할 수 있을 것으로 예상하고 있습니다. 데이터센터 건립을 통해 고도화된 인공지능(AI), 빅데이터, 사물인터넷(IoT) 등의 기술의 관리 운영을 강화하고 기업, 교육, 의료 등 사회 전반에 걸쳐 급증하고 있는 디지털 전환 수요에 적극 대응 할 수 있을 것으로 기대하고 있습니다.

(단위: 백만원)

구분	연결			
	제29기 2분기		제28기 2분기	
	당기	누적	당기	누적
유형자산	195,708	260,397	119,792	164,633
무형자산	42,202	73,928	65,740	104,957
합계	237,910	334,325	185,533	269,590

참고: 상기 시설투자 내역은 제조서비스업과 금융업에서 발생하는 투자규모를 합산하여 기재했습니다.

4. (제조서비스업)매출 및 수주상황

가. 매출 실적

당사의 수입원은 크게 플랫폼 부문과 콘텐츠 부문으로 구분할 수 있습니다.

자세한 영업부문 매출은 동 공시서류의 첨부서류인 연결 감사보고서의 "주석 6. 영업부문 정보"를 참고하시기 바랍니다.

(단위: 백만원)

구분	제29기 반기		제28기		제27기	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	1,953,421	51.6%	3,770,354	53.1%	3,240,778	52.8%
콘텐츠 부문	1,829,392	48.4%	3,336,483	46.9%	2,895,891	47.2%
합 계	3,782,813	100.0%	7,106,837	100.0%	6,136,669	100.0%

참고: 상기 제28기, 제27기 실적은 카카오 연결 감사보고서 기준으로 작성되었습니다. 당사는 제27기 동안 진행된 분할, 합병 등의 기업구조 개편에 따라 일부 매출 분류를 변경하였으며, 변경된 매출이 미미하여 비교재무제표는 재분류 하지 않았습니다. 변경된 부분은 캐릭터 IP사업인 카카오프렌즈의 매출로 기존 콘텐츠 영역에서 플랫폼 부문으로 분류되었습니다.

참고: 당반기 발생한 금융업 관련 매출 30,651백만원은 플랫폼매출에 포함되어 있습니다.

참고: 상세한 영업부문별 정보는 'III. 재무에 관한 사항- 3. 연결재무제표 주석'을 참고해주시기 바랍니다.

나. 판매방법 및 전략

플랫폼 부문 사업은 크게 특비즈, 포털비즈, 플랫폼 기타로 구분되며 각 사업부문별 판매방법 및 전략은 아래와 같습니다.

(1) 특비즈

1) 광고형 상품: 카카오톡 비즈보드, 특메세지, 네이티브 광고 등 카카오톡을 기반으로 광고주 목적에 따라 다양한 유형의 소재를 노출하거나 메시지를 전달할 수 있는 상품을 제공하고 있으며, 직접영업, 광고대행사를 통한 영업을 통해 상품을 판매하고 있습니다.

2) 거래형 상품: 선물하기, 톡스토어, 메이커스, 쇼핑라이브 등 카카오톡과 연계된 다양한 쇼핑 플랫폼을 통해 이용자들에게 상품을 제공하고 있고, 상품 카테고리별 담당 MD를 통한 상품 큐레이션, 판매자 입점방식, 공동주문생산, 주문중개등의 방식을 통해 파트너들의 참여 기회를 높이고 있습니다.

(2) 포털비즈

전통적인 광고 방식인 검색광고, 디스플레이광고 상품을 판매 하고 있으며, 직영업, 대행영업, 인바운드OLS 등의 방식으로 광고주를 확보하고 있습니다.

(3) 플랫폼 기타

1) 모빌리티: 카카오T 앱을 통해 택시, 대리, 주차, 바이크 등 편리한 이동을 위한 서비스를 제공하고 있고, 이용자와 파트너를 보다 스마트하게 연결하며 이에 따른 플랫폼 수수료 수익을 수취하고 있습니다.

2) 페이: 결제, 송금, 청구서, 멤버십 등을 통해 확보된 트래픽을 기반으로 투자서비스, 보험, 펀드 등의 판매를 확대하며 금융 비즈니스 플랫폼으로의 역할을 강화하고 있습니다.

3) 기타 플랫폼 신규 사업: 기업용 클라우드 서비스 '카카오 클라우드'를 B2B파트너들을 통해 확산하며 서비스 이용 수익을 수취하고 있습니다.

콘텐츠 부문 사업은 크게 게임, 뮤직, 스토리, 미디어로 구분되며 각 사업부문별 판매방법 및 전략은 아래와 같습니다.

(1) 게임: 게임 콘텐츠를 채널링 또는 퍼블리싱 방식을 통해 파트너와 제휴하여 게임콘텐츠에서 발생하는 게임 아이템 매출 등을 수익쉐어 하고 있으며, 자체 게임개발 스튜디오에서 개발한 게임을 직접 서비스하며 수익을 높이고 있습니다.

(2) 뮤직: 국내 1위 음악 플랫폼인 멜론을 통해 음악 콘텐츠 이용권을 판매하고 있으며 멜론 티켓을 통해 콘서트, 전시, 뮤지컬 등의 티켓을 판매하고 있습니다. 또한 기획사와의 계약을 통해 유통권을 확보한 음원/음반을 국내외 음원플랫폼과 오프라인 유통채널에 공급함으로써 수익을 창출하고 있습니다.

(3) 스토리: 웹툰, 웹소설 등의 다양한 온라인 유료 콘텐츠 이용권을 카카오페이지, 카카오웹툰 그리고 픽코마를 통해 판매하는 동시에 외부 플랫폼에 웹툰, 웹소설을 공급함으로써 콘텐츠 공급자의 역할을 함께 수행하고 있습니다.

(4) 미디어: 아티스트 매니지먼트 활동에 따른 수익을 인식하고 있으며 이와 더불어 영상 콘텐츠의 기획/제작을 통해 다양한 콘텐츠 유통채널에 대한 공급을 진행하며 수익을 창출하고 있습니다.

5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래

가. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

(1) 시장위험

1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

2) 가격위험

연결회사는 유동성 관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자 수단을 이용하고 있습니다.

3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

(2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금 및 현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

1) 위험관리

연결회사는 신용위험을 관리합니다. 은행 및 금융기관의 경우 우량신용등급을 보유한 곳과 거래합니다. 기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다.

다.

연결회사의 신용위험의 개별 고객, 산업, 지역 등에 대한 유의적인 집중은 없습니다. 연결회사가 보유하는 채무상품은 모두 낮은 신용위험의 상품에 해당합니다.

2) 신용보강

일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 또는 신용장 등의 신용보강을 제공받고 있습니다.

3) 금융자산의 손상

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 주요 금융자산을 보유하고 있습니다.

-재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권

연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하고 있습니다.

매출채권은 회수를 더 이상 합리적으로 예상할 수 없는 경우 제각됩니다. 회수를 더 이상 합리적으로 예상할 수 없는 지표에는 연결회사와의 채무조정에 응하지 않는 경우, 120일 이상 계약상 현금흐름을 지급하지 않는 경우 등이 포함됩니다.

매출채권에 대한 손상은 연결포괄손익계산서상 대손상각비로 순액 표시되고 있습니다. 제각된 금액의 후속적인 회수는 동일한 계정과목에 대한 차감으로 인식하고 있습니다.

-상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다.

리스채권 이외의 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 금융상품은 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(3) 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표채무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다

(4) 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다

한편, 보고기간말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말	전전기말
----	------	-----	------

부 채	10,605,089,558	9,431,629,285	9,189,586,348
자 본	15,446,812,026	13,531,862,291	13,589,972,364
부채비율	68.66%	69.70%	67.62%

나. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산 및 파생금융상품부채의 내역은 다음과 같습니다.

1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	합계
파생상품자산	8,620,917
파생상품부채(주1)	14,680,338

(주1) 당반기 중 종속기업으로 편입된 (주)키이스트가 발행한 전환사채에 내재된 전환권과 조기상환청구권을 파생상품부채로 분류하였습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	합계
파생상품자산(주1)	6,562,326
파생상품부채	13,112,845

(주1) 전기 중 연결회사가 보유한 (주)그립컴퍼니 주식매수권에 대해 파생상품자산으로 분류하였습니다.

6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동

가. 비경상적 중요 계약

(단위: 백만원)

해당 법인	계약 상대방	구분	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기 또는 계약의 기간	계약 금액 및 대금 수수방법
㈜카카오모빌리티	Kilometer Holdings, L.P.	신주발행	Kilometer Holdings, L.P.를 대상으로 제 3자배정 유상증자 신주 배정	2021.02.18	219,940
㈜카카오모빌리티	Google International LLC.	신주발행	제 3자배정 유상증자 신주 배정	2021.03.31	56,508
㈜카카오모빌리티	Mobility Holdings Limited Partnership, Kilometer Holdings, L.P.	신주발행	제 3자배정 유상증자 신주 배정	2021.06.09	139,911
㈜카카오브이엑스	스톤브릿지모멘텀전문투자형 사모부동산투자신탁	비유동자산 취득	임차 관련 사용권자산 취득	2021.06.15	47,685

㈜카카오브이엑스	스톤브릿지모멘텀전문투자 형 사모부동산투자신탁	비유동자산 취득	임차 관련 사용권자산 취득	2021.06.15	72,500
㈜카카오모빌리티	㈜에스엠엔피	신주인수	주주배정 유상증자	2021.06.30	78,000
㈜카카오모빌리티	㈜엘지	신주발행	제3자배정 유상증자 신주 배정	2021.07.02	100,000
㈜카카오엔터테인먼트	TAPAS MEDIA, INC. 주주	구주인수 및 신주인수	구주인수 및 주주배정 유상증자	2021.07.05	374,142
㈜카카오엔터테인먼트	Radish Media, Inc. 주주	구주인수 및 신주인수	구주인수 및 주주배정 유상증자	2021.07.05	406,813
㈜카카오게임즈	㈜세니테크놀로지	구주인수 및 신주인수	구주인수 및 제3자배정 유상증자	2021.07.08	95,175
㈜카카오브이엑스	벨벳제1호 유한회사	신주발행	제3자배정 유상증자 신주 배정	2021.07.22	100,000
㈜카카오페이	-	신주발행	일반공모증자	2021.08.31	1,516,194
Kakao Games Europe B.V.	㈜라이온하트스튜디오	구주인수	㈜라이온하트스튜디오 구주 취득 계약(이전대가 확정)	2021.10.29	1,204,073
㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	신주인수	제3자배정 유상증자	2021.11.01	450,000
㈜카카오게임즈	김재영 외 3인	신주발행	제3자배정 유상증자 신주 배정	2021.11.01	209,080
㈜카카오모빌리티	GS리테일㈜	신주발행	제3자배정 유상증자 신주 배정	2021.12.01	65,000
㈜카카오모빌리티	지에스파크이십사㈜	구주인수	구주인수	2021.12.01	65,000
㈜카카오페이	㈜카카오페이증권	신주인수	주주배정 유상증자에 참여	2021.12.23	88,125
㈜카카오	㈜카카오헬스케어	신주인수	주주배정 유상증자에 참여	2022.04.21	120,000
㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	신주인수	유상증자 참여	2022.06.24	174,073
㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	채무보증	제3자에 대한 채무보증	2022.06.24	739,395
㈜카카오	㈜카카오스페이스	신주인수	유상증자 참여	2022.12.15	64,700
㈜카카오	㈜카카오인베스트먼트	현물출자	㈜카카오인베스트먼트에 보유 상장/비상장 주식 현물 출자	2022.11.10	1,163,384
㈜카카오엔터프라이즈	㈜카카오	자금차입	자금차입 계약 체결	2022.12.15	100,000
㈜카카오	㈜에스엠엔터테인먼트	사업협력	㈜카카오-㈜카카오엔터테인먼트- ㈜에스엠엔테인 먼트 간 사업협력 계약 체결	2023.02.07	-
㈜카카오페이	Siebert Financial Corp.	신주인수	유상증자 참여	2023.04.27	103,851
㈜카카오엔터프라이즈	㈜카카오	자금차입	자금차입 계약 체결	2023.07.13	100,000
㈜카카오페이	㈜카카오	구주인수	㈜카카오가 보유한 ㈜카카오페이손해보험 지분 40% 인수를 통해 ㈜카카오페이가 해당사를 100% 보유	2023.07.27	40,000
㈜카카오페이	㈜카카오페이손해보험	신주인수	유상증자 참여	2023.07.31	100,000

참고: 회사의 재무 상태에 중요한 영향을 미치는 비경상적인 중요 계약을 기재하였습니다.

(주)카카오는 (주)에스엠엔터테인먼트의 신주인수 및 전환사채 취득을 위한 계약을 (주)에스엠엔터테인먼트와 체결했으나, 법원의 가치분 신청 인용결정에 따라 해당 계약을 해제하였습니다.

(단위: 백만원)

해당 법인	계약 상대방	구분	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기 또는 계약의 기간	계약 금액 및 대금 수수방법
㈜카카오	㈜에스엠엔터테인먼트	신주인수 및 전환사채 취득	㈜에스엠엔터테인먼트 신주인수 및 전환사채취득	2023.02.07	111,930

나. 연구개발담당조직

지배회사 카카오의 연구개발 담당 조직은 기술부문 산하의 기술전략실, 데이터연구실과 인

프라부문 산하의 인프라플랫폼실, 데이터플랫폼실과 서비스부문 산하의 특개발실, 회원플랫폼사업실, 다음사업개발실 그리고 비즈부문 산하의 비즈개발실, 비즈플랫폼실로 구성되어 있습니다.

다. 연구개발비용

(단위: 백만원)

과목	연결			별도		
	제29기 반기	제28기	제27기	제29기 반기	제28기	제27기
연구개발비용계	544,739	1,021,335	764,494	249,001	468,551	369,228
회계처리	무형자산	696	1,815	3,252	0	986
	연구개발비(비용)	544,043	1,019,520	761,242	249,001	368,242
연구개발비/매출액 비율	14.4%	14.4%	12.5%	19.5%	19.1%	17.3%
[연구개발비용 계/당기매출액X100]						

당사가 투입한 연구개발비는 대부분 당기 비용으로 처리하고 있으며, 일부는 개발비 및 기타의 무형자산으로 계상하고 있습니다. 해당 개발 실패시 무형자산에 대한 감액 손실이 발생하여 당사 수익성에 악영향을 미칠 수 있으나, 금액비중은 전체 재무실적 대비해서 미미한 수준입니다.

라. 연구개발실적

당사의 영업활동에 중요한 영향을 미칠것으로 예상되는 머신러닝, AI, 클라우드를 비롯한 주요 연구개발실적은 아래와 같습니다.

연구조직	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
비즈개발실	자동 타게팅 기능 연구 개발	광고주의 메타데이터를 수집, 분석하여 적합도 높은 유저피처와 연결하는 자동 타게팅 알고리즘 연구 및 시스템 개발	2020
비즈개발실	통합 스마트 메시징 시스템 연구개발	<ul style="list-style-type: none"> 예측 기반 시스템에 컨텐츠 셀렉션과 유저 셀렉션 기능을 통합하여 스마트 메시지의 효율성과 활용성을 높이는 알고리즘 연구 및 시스템 개발 시스템 별로 파편화된 기능과 코드를 통합하여 유지보수가 쉽도록 만듦 별도로 개발된 컨텐츠 셀렉션과 유저 셀렉션을 하나의 모듈로 통합하여 광고 집행 편의성을 높임 기계학습 모델을 기반으로 사용자별 반응성을 예측한 개인화된 메시징 기능 제공 	2021
데이터연구실	AB테스트 플랫폼을 위한 통계 기반 운영 자동화 기술	<ul style="list-style-type: none"> AB테스트 설계 및 운영에 필요한 통계 분석을 시스템화 하여, 실험플랫폼 운영에 드는 비용을 줄이고 효율을 높이기 위한 연구 실험 설계 단계: 실험 지표의 통계적 안정성 검증, 지표 관계 통계 분석 및 지표 추천/검증 실험 운영 단계: 유사 실험 간 실험 패턴 비교/ 분석/ 결과 예측, 실험군 변동성 모니터링 및 alert 실험 결과의 사후 관리: 실험 결과 간 통계 분석/시계열 분석, 반복 실험을 통한 실험 결과 안정성 검증 	진행중

데이터연구실	하이브 테이블 모니터링 및 알람 시스템 개발	복수 하둡 클러스터 대상 통합 하이브 테이블 모니터링 및 알람 시스템 개발 데이터를 다루는 현업 조직 입장에서 마주하는 실질적인 데이터 관리이슈를 기반으로 구축한 모니터링 시스템 복수의 하둡 클러스터 대상 / 영향도를 파악할 수 있는 테이블 관계도 / 모니터링 시각화 / 이상감지 알람 시스템 제공	진행중
데이터연구실	채널메시지 타겟팅 알고리즘 연구 개발	유저 관심사 및 내재된 반응성 정보를 활용한 채널메시지 타겟팅효율 증대 알고리즘 연구 개발	진행중
데이터연구실	머신러닝 기반 추천 클라우드 플랫폼 개발	클라우드 플랫폼으로 영상, 음악, 텍스트, 상품, 교차 추천 등 다양한 솔루션을 손쉽게 서비스에 도입/검증	진행중
데이터연구실	추천 시스템을 위한 시원천 기술 확보와 연구 개발	AAAI 2022 논문 게재 - 저자: iggy.ii(이현성), 성균관 대학교 CSI 연구실 조상우 연구원과 공동 1차자로 참여. - 제목: An Efficient Combinatorial Optimization Model Using Learning-to-Rank Distillation - https://arxiv.org/abs/2201.00695	2021
데이터연구실	대용량 데이터 처리에 적합한 머신러닝 기반 기술 연구	대용량 데이터 확보에 이은 효과적인 머신러닝 기술 접목으로 머신러닝 기술의 효용성을 현실화	진행중
데이터연구실	설명 가능한 추천 알고리즘 연구 개발	각 추천 결과에 해당 아이템이 추천된 이유를 설명해주는 알고리즘 개발. - 카카오펀 서비스에 해당 알고리즘 적용하여 열람 전환율 20% 상승하였음. - 추천 알고리즘의 투명성을 높이는 방향으로 활용할 수 있을 것으로 기대.	진행중
기술전략실	SLA기반 리소스 스케줄링 기술 개발	약속된 SLA에 최적화된 리소스를 스케줄링해서 생성/관리해주는 기술.	진행중
기술전략실	하이브리드 클라우드 제어용 SSO개발	프라이빗 클라우드와 퍼블릭 클라우드를 동일한 API로 제어하기 위한 Single Sign On 제품 개발	진행중
기술전략실	클라우드 네이티브 서비스 sustaining을 위한 데이터 플랫폼 개발	클라우드 네이티브 서비스에서 발생하는 데이터(서비스 메트릭, 서비스 로깅)를 효율적으로 처리하기 위한 자동 데이터 플랫폼 개발.	진행중
기술전략실	클라우드 네이티브 서비스용 데이터 스토리지 개발	클라우드 네이티브에서 주로 사용하는 오픈 소스 데이터 스토리지(ceph)를 대체하기 위한 볼륨용 스토리지 플랫폼 개발.	진행중
기술전략실	AI를 활용한 smart ARS 개발	ARS플로우를 사용자가 직접 설계하고, TTS와 같은 AI를 활용하여 인식/응답할 수 있는 ARS개발	2022
기술전략실	Cloud Native pipelined Deployment 서비스 개발	deployment 서비스 및 승인/감사 기반의 deployment SaaS개발	2022
기술전략실	Cloud API gateway SaaS개발	클라우드 API gateway SaaS 개발	2022
기술전략실	Cloud IAM SaaS개발	클라우드 권한/접근제어를 위한 SaaS 개발	2022
기술전략실	Cloud OLAP SaaS개발	간단하게 OLAP cube를 통해 분석할 수 있는 SaaS개발	진행중
기술전략실	Arm기반 저전력 자체 서버 개발	Arm기반의 저전력 서비스용 자체 서버 개발	진행중
기술전략실	Low Code기반의 Simple App develop SaaS개발	템플릿 및 GUI기반의 low code application platform 개발	진행중

기술전략실	Open Policy Agent Data Store SaaS개발	OPA 용 Data store SaaS 개발	진행중
기술전략실	딥러닝 기반 인코딩 최적화 플랫폼 연구개발	영상의 컨텍스트를 분석하여 고정된 값이 아닌 최적의 인코딩 파라미터를 예측하여 적용하기 위한 플랫폼과 학습 모델을 생성하기 위한 시스템 개발. 동일한 화질을 유지하면서도 적은 용량으로 인코딩함으로써 스토리지 및 트래픽 절감 효과.	진행중
비즈플랫폼실	챗봇 Surface 확장	카카오톡 채팅방에서만 구동되던 챗봇을 다양한 환경(Surface)에서 구동되도록 재구조화하였으며, 그 첫 번째 릴리스로 Web Surface 적용완료	2020
비즈플랫폼실	특채널 시스템 고도화	특채널의 파트너 비즈니스 지원을 강화할 수 있도록 사용자화 가능한 채널용 구축시스템을 준비함. 카카오의 각종 비즈니스 도구들과 연결하는 구성을 고도화.	진행중
비즈플랫폼실	비즈파트너 커뮤니케이션 플랫폼 개발	분산되어 있는 비즈파트너 소통 기능을 공통 플랫폼화하고 기능을 강화	진행중
회원플랫폼사업실	전자서명인증사업자를 위한 PKI 시스템 개발	과학기술정보통신부가 주관하는 전자서명인증사업자 인정·평가제도를 만족하는 PKI 시스템을 구축함.	2021
회원플랫폼사업실	행안부 전자증명서 발급 시스템 개발	행안부에서 발급하는 각종 전자증명서를 카카오톡내에서 발급할 수 있는 시스템 구축함.	2022
회원플랫폼사업실	마이데이터 통합인증 플랫폼 개발	마이데이터 사업에서 통합인증 제공하는 시스템을 구축해서 정보제공자들의 정보를 가져오기 위한 서명 정보를 생성/검증할 수 있는 시스템을 구축함.	진행중

상기 연구개발실적외 당사에서 진행 중인 연구개발 과제는 아래와 같습니다

연구조직	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
비즈개발실	전환율 예측기 기반 전환효율 향상 랭킹 로직 개발	전환율 예측기 기반 추천랭킹 로직에 Quality Score 반영 통해 전환효율 향상 <ul style="list-style-type: none"> 신뢰할 수 있는 전환율 예측기 개발 통한 정확도, 커버리지 고도화 전환율 예측기 이용 Quality Score 체계 개발 Quality Score 이용 최종 랭킹 로직 고도화 	2021
비즈개발실	CTR 예측 모델 고도화 - 광고그룹 단위 예측 및 탐색전략 고도화	현재 소재단위 CTR 예측 모델을 그룹단위 예측 모델로 변경하면서, 해당 그룹 내 소재별 노출 기회 제공 및 고효율 소재 노출 관련 탐색전략 고도화 기능 개발 <ul style="list-style-type: none"> 콜드스타트 등 이슈에 보다 안정적 대응 소재 증가로 인한 시스템 프로세스 부하 감소 소재단위 노출 기회 부여 기능 개선 관련 탐색전략 고도화 	진행중
비즈개발실	타일형 광고노출 방식에 대한 CTR 예측기 및 랭킹로직 개발	쇼핑박스 성과형 광고 전환에 따른 CTR 예측기 개발 및 랭킹로직 개발 <ul style="list-style-type: none"> 기존의 1~2개 노출되던 DA 성과형 광고와 달리, 쇼핑박스 서비스를 성과형 전환에 따라 관련 예측기 개발 및 랭킹 로직 개발 필요 	2021
비즈개발실	동영상 광고 성과형 노출 위한 반응을 예측기 및 랭킹로직 개발	동영상 광고 성과형 노출 광고상품 준비중이며, 이와 관련하여 반응을 예측기 및 랭킹 로직 개발 필요 <ul style="list-style-type: none"> VR 등 사용자 반응 관련 예측기 개발 필요 동영상 광고의 랭킹 로직 반영 관련 로직 고도화 필요 	2021
비즈개발실	최적화 타게팅 및 랭킹에 활용할 수 있는 추가적인 데이터 연구 및 로직 개발	사용자 정보가 빈약하거나 혹은 전무한 경우까지도 감안하여, 광고요청 발생시 최적화 타게팅 및 랭킹에 활용할 수 있는 데이터 연구 및 관련 로직 개발 <ul style="list-style-type: none"> 문맥광고에서 현재 랜덤 로직 대체하기 위한 로직 개발중(UFO피쳐 활용 로직 고도화중, 웹문서 카테고리 분류기술 이용 고도화중) 사용자의 전환트래커 로그 카테고리 정보 활용한 로직 개발 준비중 기타 가용한 데이터 발굴 및 이를 활용한 타게팅, 랭킹 피쳐 반영 등 연구 진행중 	진행중

비즈개발실	검색 광고 효율 향상을 위한 키워드 추천 알고리즘 개발	사용자 관심사 카테고리 기반 키워드 추천 알고리즘 연구 <ul style="list-style-type: none"> ↳ 검색 광고에서 키워드 관련 정보가 빈약한 경우 사용되던 기존 랜덤 로직을 대체 ↳ 사용자의 관심사 정보를 활용해 반응률이 높을 것으로 예상되는 키워드를 찾는 딥러닝 알고리즘 개발 	2021
비즈개발실	CVR 예측 모델 고도화 - 전환 딜레이 및 학습 시점에 따른 전환 추정 모델 고도화	늦게 반영되는 전환(delayed feedback)과 학습(관측) 시점에 따른 전환 추정에 대한 모델 고도화 CTR 모델에 비해서 적은 데이터 & 다양한 목적으로 서비스되는 CVR 모델 성능 고도화 다양한 타입의 전환 이벤트와 관련 피쳐와의 관계 분석 및 고도화	진행중
다음사업개발실	스팸 및 어뷰징 글에 대한 자동화 모니터링	머신러닝 기반으로 스팸 및 어뷰징 글, 스팸이미지의 형태를 파악하여 이를 점수화 하고 서비스에 직/간접적으로 반영 검수 대상 감소. 모니터링 효율화	진행중
데이터연구실	추천 시스템을 위한 AI 원천 기술 확보와 연구 개발	RecSys Challenge 2022 Workshop 논문 게재 <ul style="list-style-type: none"> ↳ 저자: iggy.lee(이현성), tony.yoo(유성욱), andrew.y(양호준), joel.j(장원준), bell.park(박치완) ↳ 제목: Simple and Efficient Recommendation Strategy for Warm/Cold Sessions for RecSys Challenge 2022 ↳ https://dl.acm.org/doi/abs/10.1145/3556702.3556851 	2022
데이터연구실	추천 시스템을 위한 AI 원천 기술 확보와 연구 개발	KDD Cup 2022 Workshop 논문 게재 <ul style="list-style-type: none"> ↳ 저자: marko.k(김민석) ↳ 제목: Predicting Query-Item Relationship using Adversarial Training and Robust Modeling Techniques ↳ https://amazonkddcup.github.io/papers/0620.pdf 	2022
데이터연구실	추천 시스템을 위한 AI 원천 기술 확보와 연구 개발	이용자의 콘텐츠 소비 순서 정보를 활용한 개인화 추천 기술 고도화 <ul style="list-style-type: none"> ↳ 카카오웹툰 서비스에 해당 알고리즘 적용하여 열람 전환율 23% 상승하였음. 	2022
데이터연구실	멜론 플레이리스트 데이터셋 공개	ICASSP 2021 논문 게재를 통해 멜론 플레이리스트 데이터셋 공개. <ul style="list-style-type: none"> ↳ 머신러닝 커뮤니티에 양질의 실 서비스 데이터 제공을 통한 연구 활동 기여. ↳ 논문: https://arxiv.org/abs/2102.00201 ↳ 데이터셋: https://mtg.github.io/melon-playlist-dataset/ 	2021
데이터연구실	추천풀 개인화 알고리즘 연구 개발	추천풀 개인화를 통해 사용자 장기만족도와 카테고리 다양성을 모두 높일 수 있는 알고리즘 연구 개발	2022
데이터연구실	컨텐츠 추천 방법 및 시스템	국내 특허 등록 완료 (출원번호 : 10-2020-0125106) - 추천 랭킹시 추천 스코어로 생성한 확률을 기반으로 리랭킹하는 로직에 대한 특허. 필터버블을 해소하면서 불확실성에 대한 고려를 추천 모델과 무관하게 할 수 있고, (예를 들어, 광고분야에서는) SME 광고주처럼 경쟁력이 낮은 광고주들에게 자연스럽게 트래픽을 배분할 수 있는 효과도 얻을 수 있음.	2022
기술전략실	오픈소스 분석 자동화를 위한 Knowledge Base 증대	다양한 언어의 프로젝트를 자동으로 수집 및 분석해 오픈소스 Knowledge Base를 증대하는 기술 KB 증가로 오픈소스 컴포넌트 매핑 비율이 높아져 오픈소스 분석을 자동화 할 수 있게 한다.	2020
기술전략실	애플리케이션 성능, 에러 분석/모니터링 플랫폼 개발	애플리케이션의 성능을 분석하여 병목 원인을 쉽게 파악하는 기술 다양한 메트릭, 에러를 분석하여 서비스 품질을 모니터링하는 기술	2021

기술전략실	모바일 UI 테스트 자동화 기술 개발	실제 모바일 디바이스에서 테스트를 원격으로 진행할 수 있으며 레코딩, 스크립트를 이용하여 테스트를 자동화 할 수 있는 기술 개발	2020
기술전략실	API 테스트 도구 개발	API 테스트 환경구축, 실행, 분석, 리포트를 편리하게 할 수 있는 SaaS 개발 - 기대효과 : 테스트 환경 구축, 실행에 필요한 리소스를 효율화 할 수 있으며 테스트 협업이 편리해진다. - 기대효과 : 테스트 자동화를 통한 품질 제고와 리소스 감소 (대상을 분석하여 테스트 코드를 자동 생성, 기본 성능 체크 자동화)	진행중
기술전략실	CI/CD SaaS 개발	지속적인 통합과 배포 프로세스를 유연하게 확장 가능한 형태로 관리, 자동화 할 수 있는 SaaS 개발	진행중
기술전략실	KEditor 개발	여러 플랫폼에서 다양한 형식의 콘텐츠를 제작하고 소비할 수 있는 멀티 플랫폼 편집기 및 뷰어 개발	진행중
기술전략실	비주얼컴퓨팅(머신러닝/컴퓨터비전) 기반의 지도정보자동검출 시스템	로드뷰 영상내의 다양한 정보(차선, 표지판, 안내마크, 건물, 간판 등)를 자동으로 검출하여, 지도데이터의 최신화 및 신규 서비스(AR등)의 활용	진행중
비즈플랫폼실	Kakao OpenAPI SDK V2	iOS 및 Android에서 동작하는 Kakao OpenAPI SDK를 전체 재작성하여 효율과 성능을 개선하였으며, Reactive Programing을 지원함	2020
비즈플랫폼실	커머스시스템 : 정기구매/정기배송/구매약정 기능 개발	구독On 서비스 및 유사 커머스 서비스에서 정기구매/정기배송/구매약정 기능을 쉽게 사용할 수 있는 역량 확보	2021
비즈플랫폼실	지식베이스 시스템 고도화	챗봇과 상담 시스템에서 사용하는 Smart Search 기능의 구조 및 기능을 개선	2021
비즈플랫폼실	스마트 상담센터 개발	특과 챗봇을 이용한 상담센터를 SaaS 형태의 서비스로 신규구축	2021
비즈플랫폼실	대화처리 기술 고도화	대화엔진, 자연어처리, 유의어모듈 등에 사용되는 기술들을 최신화/내재화하여 변화에 발빠르게 대응하는 기반을 구축	진행중
비즈개발실	효과적인 광고를 위한 웹문서 기반 컨텍스트 분석 시스템 개발	검색/디스플레이 광고에 모두 활용 가능한 기반 시스템 개발 완료	2021
비즈개발실	고도화된 광고 노출 시스템 개발	다수의 랭킹 및 타겟팅 시스템을 연동하여 실험 혹은 활용할 수 있는 구조를 마련	2020
회원플랫폼사업실	서버 푸시 가능한 대용량 API Gateway 개발	카카오톡 서버로 유입되는 대량의 트래픽을 효율적으로 처리하기 위한 Gateway 시스템으로, API 호출 인증과 사용자 대상 푸시 처리를 내장해, 카카오톡 시스템 전체의 개발/운영 효율성 제고	진행중
특플랫폼개발실	대화 내용 아카이빙	메시징 서비스에서, 메시징 형태를 유지한 상태로 내보내는 건 (이미지 캡처가 아닌 방식) 메시징 서비스에서, 클라우드 서비스와 연동하여 대화를 아카이빙하고 앱/웹에서 접근하는 건 아카이빙 된 대화 내용을 공유하고 표시하는 방식에 대한 건	진행중
특플랫폼개발실	mVoIP 제공을 위한 클라이언트/서버 플랫폼 개발(Vox 3.0)	다자간 커뮤니케이션 (보이스톡/페이스톡) 개선하여 고품질 음/화상 서비스 제공	진행중
특플랫폼개발실	특 캘린더 open API	사용자의 특캘린더에 일정을 추가하고 관리하는 기능을 제공	2022

회원플랫폼사업 실	SSE(Shared Signals and Events) - 교차 계정 보호 시스템	- 카카오 로그인(소셜 로그인)을 이용하는 사용자의 카카오계정에 보안 이상징 후 발생 시, 연동 서비스들에 실시간 보안 이벤트를 전달/전파하여, 해당 서비스 들이 보다 보안 사고에 적극적으로 대응할 수 있도록 지원. - 카카오 로그인(소셜 로그인)을 연동하는 서비스들의 보안 수준을 높일 수 있 으며, 사용자들의 보안 침해 사고를 적극 방어/방지함.	진행중
특플랫폼개발실	Queue consume 제 어 시스템	- 스로틀링을 통해 안정적이고 고른 분산 처리 기대. - 상용 Queue를 통해 각 인스턴스에서 소비되는 단위 시간당 메시지 소비량을 제어할 수 있도록 구성. - 준 실시간 메시지 소비 및 잔여량을 모니터링하여, 동적 또는 정적으로 제어 가 능한 시스템 개발.	진행중
다음사업개발실	얼굴 특징점 및 Thin- Plate Spline 기반의 자연스러운 얼굴 변 형 알고리즘 연구 및 성형시스템 개발	여러 얼굴에 대한 실시간 자유 성형을 지원하는 알고리즘 개발 및 GPU 구현 모바일 기기를 위한 자동 최적화 및 부위별 성형, 성형 아이템 제작을 위한 저작 도구 개발 셀피 카메라 및 이미지 / 동영상 콘텐츠 제작 또는 편집 서비스에서 활용 시 사 용자 기대 요구 충족	2020
다음사업개발실	동영상 서비스의 주 요 재생 지표 연구	재생 시간 기반 지표인 뷰스코어, 감상수, 충분한 감상수 등의 개념 및 용어를 정의하고 도입함. 이 지표들은 동영상 서비스의 기존 클릭 기반 지표(재생수, 재 생자수 등)의 약점을 보완할 수 있음, 최근 서비스 지표 분석에 도입되어 사용되 고 있고, 재생 시간 기반 동영상 추천 모델에 활용 예정	2020
다음사업개발실	재생시간 기반의 동 영상 추천 시스템 연 구	동영상 서비스의 주요 재생 지표 연구에서 얻어진 가장 핵심적인 지표인 뷰스코 어 기반으로 추천 모델을 만들면 기존 CTR 추천 대비 높은 성과를 얻을 것으로 기대되어 연구 시작함, 유저의 동영상 시청시간 증가 서비스의 체류시간 증가를 기대함	2021
다음사업개발실	동영상 서비스의 유 저 기반 재생 지표 연 구	동영상 서비스에서의 Active user 기준을 다각도로 연구하고 장단점을 파악함. 이를 바탕으로 DAU, WAU, MAU등의 주요 지표와 비활성화 유저 개념 등을 도 입하고, 관련 지표를 시각화하여 의사결정 전반에 활용할 수 있도록 할 예정.	진행중
다음사업개발실	스팸 및 어뷰징 글에 대한 자동화 모니터 링	머신러닝 기반으로 스팸 및 어뷰징 글, 스팸이미지의 형태를 파악하여 이를 점 수화 하고 서비스에 직/간접적으로 반영 검수 대상 감소. 모니터링 효율화	진행중
다음사업개발실	카카오유 메타 발굴	카카오유에서 생산되는 보드들에 대한 다양한 특성을 나타내는 메타정보를 기 술기반으로 발굴해 내는 연구개발 해당 메타를 발굴하여 사용자에게 더 잘 맞고 더 필요한 카카오유 보드를 찾아 내기 위한 도구로 활용할 예정	2022
인프라플랫폼실	OnNet CDN 구축	카카오의 CDN 기반 콘텐츠 서비스의 안정성을 확보하기 위한 과제. 통신사 마다 전용 콘텐츠 캐시 팜을 구축하고 보다 많은 대역폭을 확보하며 이 슈성 트래픽에 대한 비용 부담을 감소시키는 목적 현재 동영상 기반 콘텐츠 캐시 팜을 1차적으로 구축하고 있으며 2022년에는 이 미지와 같은 정적 콘텐츠 캐시 팜 추가 구축 예정	진행중
인프라플랫폼실	IMS 개편	전사 자산정보를 관리하는 시스템을 자산DB적인 코어 시스템과 부가정보를 제 공하는 부가서비스 시스템으로 분리 개편. 전사 리소스 관리(유,무형 자산포함)와 관련된 다양한 니즈를 맞출 수 있는 서비 스를 제공하고자 합니다.	진행중
회원플랫폼사업 실	정기결제 시스템 개 발	이모티콘 플러스, 특서랍 플러스 등 카카오의 서비스를 웹 결제/IAP 방식을 통 합해서 정기 결제할 수 있는 구독 시스템을 개발해서 다양한 구독 모델을 제공 할 수 있는 기반 시스템 제공	진행중

회원플랫폼사업 실	모바일 티켓 발급 플랫폼 개발	공연/전시 등의 입장에 필요한 티켓을 기존 종이 티켓이 아닌 모바일 티켓으로 발급할 수 있는 플랫폼을 구축하여 멜론티켓에서 모바일 티켓을 판매 가능하도록 함. 모바일 티켓의 특성을 살려 쉽게 다른 사람에게 양도 가능함.	2020
회원플랫폼사업 실	ID 카드 파트너센터 시스템 개발	파트너가 직접 ID Card를 제작하고 유저에게 발급할 수 있는 플랫폼을 개발하여 자격증, 멤버십카드, 출입카드 등의 많은 플라스틱 카드를 디지털 카드로 전환하고 카톡 지갑에 담아 편하게 사용/관리할 수 있게 함	진행중

마. 연구개발 조직도



7. (제조서비스업)기타 참고사항

가. 지식재산권 보유현황

당사는 카카오 기업 브랜드 및 서비스 브랜드의 가치 제고 및 육성, 보호 활동을 종합적으로 수행하고 있습니다. 이를 위해 브랜드 개발, 심의, 상표권 출원, 등록 등의 체계적인 브랜드 관리 정책을 내부적으로 수립하였으며, 브랜드 관리 정책에 따라 브랜드, 디자인, 마케팅, PR 등의 영역에서 일관된 고객 커뮤니케이션을 수행하고 있습니다.

특허법 제 94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가지며, 상표법 제 50조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 보유하고, 디자인보호법 제 41조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다. 지적재산권 보유 권수는 권리의 신규 취득, 존속기간 만료, 포기 및 매각 등으로 인하여 수시로 변동되고 있습니다.

다.

(기준일: 2023년 06월 30일)

구분	특허권	상표권	디자인권
국내	673	2,833	125
해외	181	1,719	31
합계	854	4,552	156

나. 관련 법령 또는 정부의 규제

당사는 모바일과 웹을 통해 메신저 서비스 및 검색, 이메일, 뉴스 및 각종 커뮤니티와 게임 등 다양한 서비스를 제공하는 정보통신사업자입니다. 당사는 '정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률' 상의 정보통신서비스제공자, '전기통신사업법' 상의 부가통신사업자로서 각 법령의 적용을 받습니다. 또한 뉴스 서비스를 제공하는 인터넷뉴스서비스사업자로서 '신문 등의 진흥에 관한 법률', '언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률'의 적용을 받아, 그 책임을 다하고 있습니다.

이 외에도 서비스 사용자의 개인정보를 보호하기 위한 '개인정보보호법', 이용자의 통신사실 확인자료 제공과 관련된 '통신비밀보호법', 게임물 서비스와 관련하여 '게임산업진흥에 관한 법률' 온라인서비스제공자로서 '저작권법', 청소년의 유해매체물 접근 및 이용제한과 관련된 '청소년보호법', 구매하기 플랫폼을 통한 통신판매 및 통신판매 중개와 관련된 '전자상거래 등에서의 소비자 보호에 관한 법률', 콘텐츠 제공업체 등 제휴사들과의 계약 체결 시 불공정 계약을 체결하지 않도록 하기 위한 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률', 전자결제업 관련된 '전자금융거래법', 은행 서비스 제공을 위한 '은행법', '외국환거래법' 등 관련 법률을 준수하고 있습니다.

당사는 2023년 5월 1일 자로 상호출자제한기업집단으로 지정되어, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」(이하 '공정거래법')에 따른 의무를 성실히 이행하고 있습니다. 일부 법령과 규제는 사업자에게 일정 수준의 영향을 줄 수 있으나, 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 사회적 책임을 다할 것입니다. 앞으로도 당사는 모바일과 웹 플랫폼을 기반으로 다양한 영역에서 이용자들에게 필요한 서비스를 제공하고, 모바일 및 인터넷 생태계 발전을 위해 노력할 것입니다.

다. 환경보호

카카오는 사업 운영에서 발생하는 환경영향을 최소화하기 위한 환경 방침을 수립하였으며 환경경영 이행을 위한 거버넌스 체계를 구축하였습니다. 특히, 환경 관련 주요 사안들에 대해 이사회와 이사회 산하 ESG위원회에서 주기적으로 논의하고 있습니다. 나아가 환경 목표 수립을 기반으로 한 체계적인 이행과 친환경 투자활동을 통해 환경 문제 해결에 기여하고자 노력하고 있습니다.

(1) 환경 경영 추진 체계

카카오는 환경경영 이행의 기반이 되는 환경 방침을 2021년에 수립했습니다. 환경 방침에

따라 서비스 제공 과정에서 발생하는 환경영향을 최소화하고 환경 오염 예방과 환경 보호 활동을 통해 책임을 다하고자 합니다. 2022년에는 환경 방침 내 전사적인 환경경영 추진 거버넌스에 대한 항목을 추가하였습니다. 최고의사결정 기구인 이사회에서 환경 성과 및 리스크에 대한 의사결정과 감독을 진행하며, 산하의 ESG Working Group은 이를 기업 전반에 반영하고 환경 성과를 관리하도록 규정하고 있습니다.

<환경 방침>

- 환경 거버넌스
- 환경 성과의 지속적 개선
- 기후변화 대응을 위한 선도적인 노력
- 친환경 기술/서비스 개발 및 친환경 투자 확대
- 개선을 통한 사전 예방 활동
- 법규 및 그 밖의 요구사항의 준수
- 폐기물 및 에너지 관리
- 교육 및 공개적 경영
- 파트너 및 이용자 동참 지원
- 환경경영 저감을 위한 파트너와의 협력

2) 환경경영 전담 조직

기후변화, 폐기물 등 환경 이슈는 최고 의사결정기구인 이사회에 보고되며, 이사회는 ESG 계획 및 이행결과에 대해 검토 및 승인합니다. 이사회 산하 ESG위원회는 전사 환경 경영의 기반이 되어, 정기적으로 환경경영을 포함한 ESG 전반의 계획과 이행 여부를 관리·감독하고 심의·의결합니다. 2022년에는 카카오 공동체 차원의 환경경영 전담조직인 환경경영 TF가 신설되었습니다. 환경경영 TF는 Net Zero 전략 수립, 환경 목표 이행 현황 모니터링 및 보고, 이해관계자 커뮤니케이션, 글로벌 이니셔티브 대응 등을 담당하여 카카오 공동체 전반의 환경 대응을 조율하는 역할을 수행합니다. 또한 공동체별 환경전담조직은 개별 회사 차원에서 환경 관련 개선과제와 전략과제를 제안 및 수행하고, 환경 데이터 관리, 환경정보공개, ISO 인증, 온실가스 검증 등에 대응하여 환경경영 업무를 수행하고 있습니다.

3) 환경경영시스템

카카오는 환경경영시스템을 기반으로 환경과 관련된 리스크를 효율적으로 관리하기 위해 조직의 환경 측면을 체계적으로 식별하고 평가, 관리 및 개선하고 있습니다. 2021년 4월 제주 본사 오피스와 판교아지트에 대해 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였으며, 연 1회 외부 독립적 기관에 의한 사후관리 심사가 실시되고 있습니다. 2022년 12월에는 환경경영시스템에 대한 내부 심사가 진행되었으며, 2023년 3월 실시된 ISO 14001 정기 심사로 인증을 유지하고 있습니다.

4) 환경투자

카카오 공동체가 2022년 신규 입주한 카카오 판교아지트에 대해 친환경 건축물 인증 제도인 LEED(Leadership in Energy and Design) Gold 등급을 2023년 3월 획득하였습니다. 또한 에너지 IT 소셜벤처인 식스티헤르츠와 업무 협약을 체결하여 시민조합이 직접 생산한 재생 에너지를 구매하였습니다. 이를 통해 2022년 한 해 동안 제주 오피스 운영에 필요한 전력의 전량을 태양광 에너지로 조달하였습니다.

판교 아지트 에너지 효율화	스케줄링 시스템 및 재실센서를 활용하고 조명제어 시스템을 가
----------------	-----------------------------------

	동하여 불필요한 조명 사용에 따른 에너지 사용 감소
재생에너지 인증서 구매	시민들의 작은 태양광 발전소에서 생산된 친환경 전력 (1,900 MWh) 구매

5) 환경목표

카카오는 사업 운영에서 발생하는 환경영향을 저감하고, 카카오의 서비스가 환경에 이로운 영향을 줄 수 있도록 목표를 수립하고 세부 계획에 따른 활동을 이행하고 있습니다. 2040년 까지 온실가스 Scope 1, 2 순배출량을 0으로 만드는 2040 Net Zero 목표를 수립하였으며, 점진적으로 밸류체인 전반의 온실가스 배출량을 관리할 계획입니다. 2022년에는 오피스의 재생에너지 수급 및 온실가스 배출량 저감을 위하여 우선 제주 본사 대상으로 재생에너지 100% 전환을 환경 목표로 수립하였습니다. 이를 위하여 1,900MWh 분량의 재생에너지 인증서를 구매하고, 제주 오피스의 2022년 전력사용량 전량을 재생에너지로 대체하였습니다. 이에 따라 제주 오피스의 온실가스 집약도가 2021년 0.26 tCO2e/명에서 2022년 0.02 tCO2e/명으로 92% 감소하는 성과를 거두었습니다. 단, 판교 오피스의 경우, 온실가스 배출 집약도가 2021년 0.66 tCO2e/명에서 2022년 1.92 tCO2e/명으로 다소 증가하였습니다. 판교 오피스 배출량 집약도 증가의 주요 원인은 카카오 판교아지트 신규 입주 및 신사옥 전력 부하 테스트로 인한 전력 소비입니다. 카카오는 앞으로도 신규 오피스를 포함하여 지속적인 건물 에너지효율 관리 및 재생에너지 도입을 통하여 오피스 배출 집약도 감축을 위해 노력할 계획입니다.

(2) 기후 변화 대응

카카오는 기후변화의 심각성에 공감하며 글로벌 기후변화 대응 노력에 동참하기 위해 중장기 기후변화 대응 목표 수립하였습니다. 2040 Net Zero를 목표로 카카오 사업뿐만 아니라 밸류체인에서 발생하는 탄소 배출량을 감축하기 위해 전기차 전환, 신재생에너지 사용 확대, 공급망 탄소 배출 관리 등 다각적인 노력을 추진하고 있습니다.

1) 2040 Net Zero Roadmap

카카오는 2040년까지 연결 기준 온실가스 배출 제로를 목표로 하는 Net Zero 목표를 선언하였으며, 국내 인터넷 업계 최초로 SBTi1)에 가입하였습니다. SBTi 기반 목표를 수립하여, 2030년까지 2021년 대비 Scope 1, 2 배출량 40% 감축, 2040년까지 100% 감축을 달성하고자 합니다. Scope 3 배출량의 경우, 2030년까지 2021년 대비 17% 감축을 중기 목표로 수립하였습니다. 또한 카카오는 2023년 상반기에 글로벌 재생 에너지 이니셔티브인 RE100에 가입했습니다. 2030년까지 연결 기준 전력 사용량의 60%, 2040년까지 100%를 친환경 에너지로 전환하여 전력 사용으로 인한 탄소 배출량을 점진적으로 줄여나갈 예정입니다.

[Scope 1] 전기차 전환	카카오 사업 운영에서 직접 배출되는 Scope 1 배출량은 대부분 차량 연료 사용에서 발생하고 있으며, 통근 버스 및 법인 차량 전기차 전환 등을 통해 배출량을 감축하고자 합니다.
-----------------------------	--

<p>[Scope 2] 신재생에너지 사용 확대</p>	<p>카카오는 사업장 사용 전력으로 인해 간접 배출되는 Scope 2 배출량에 대한 감축 목표를 수립하였습니다. 2030년까지 전체 전력 사용량의 60%를 친환경 에너지로 전환하고, 2040년까지 신재생에너지 100% 전환을 달성하고자 합니다. 이에 대한 첫 시작점으로 2022년에는 제주 오피스의 재생에너지 사용량 100% 전환을 달성하였으며, 앞으로 재생에너지 공급량을 점진적으로 확대할 예정입니다. 카카오는 2022년 1,900MWh의 재생에너지를 공급 하였으며, 2023년에는 4,000MWh까지 확대할 계획입니다.</p>
<p>[Scope 3] 공급망 탄소 배출 관리</p>	<p>카카오는 밸류체인에서 간접적으로 발생하는 온실가스 배출량을 파악하기 위하여 2022년도 Scope 3 배출량을 전체 15개 카테고리 대상으로 산정하였으며, 이 중 카카오에 해당하는 13개 카테고리 배출량을 공개하였습니다. 이를 바탕으로 Scope 3 배출량 관리체계를 구축 및 고도화할 계획입니다.</p>

(3) 액티브 그린 이니셔티브

카카오스러운 환경 기여 활동의 적극적 추진을 위해 ‘액티브 그린 이니셔티브’를 발표했습니다. 이를 통해 기업의 사회적 책임으로 요구 받는 각종 환경 규제를 준수할 뿐만 아니라 회사의 기후변화 대응 및 환경영향 저감 성과에 대해 이해관계자에게 투명하게 공개하고자 합니다. 또한 플랫폼의 강점을 살려 카카오 서비스를 통해 이용자와 함께 저탄소 사회로의 이행을 촉진하고자 합니다.

카카오는 환경문제 해결 및 기후 위기 대응에 대한 회사 차원의 원칙을 수립하고 이에 대한 적극적 역할을 다하고자 하는 의지를 담은 액티브 그린 이니셔티브를 발표했습니다. 액티브 그린 이니셔티브는 ‘카카오스러운’ 환경 기여 활동에 초점이 맞춰져 있습니다. 이에 따라 카카오가 배출하는 탄소 배출량 감축을 넘어, 전 국민이 사용하는 카카오의 다양한 서비스를 통해 사회의 지속가능성에 기여하는 것을 목표로 2040년까지 온실가스 배출량 100% 감축하는 Net Zero를 목표로 기후변화 대응 활동을 추진합니다. 특히 추진 원칙을 ‘카카오 안에서’, ‘카카오를 통해’, ‘카카오와 함께’로 정의하여 크루, 파트너, 이용자 및 사회 구성원 모두가 환경문제 해결에 함께 기여할 수 있도록 하고 있습니다.

1) 카카오 카본 인덱스

카카오는 액티브 그린 이니셔티브의 일환으로 카카오 공동체 서비스와 플랫폼을 통해 수집된 카카오 이용자의 친환경 노력을 카카오 카본 인덱스를 통해 공개하고자 합니다. 카카오 카본인덱스는 이용자 환경 기여 임팩트를 나타내는 지표로 이는 이용자들의 온실가스 감축 기여 및 사회적 간접 가치 기여를 카카오만의 지수로 계량화한 것입니다. 2022년 한 해 동안 카카오 카본인덱스는 약 63,000,000KUC1)로 집계되었습니다. 카카오는 앞으로도 다양한 친환경 활동과 노력을 수치로 측정하고 점차 확대해 나가며 우리 사회의 저탄소 전환을 위해 노력하겠습니다.

2) 그린 카카오

<내부 환경영향 저감 방향성>

카카오 내부의 환경영향 저감을 위한 다각적인 노력을 추진하고 있습니다. 전력 소비가 많은 데이터센터의 환경영향 저감을 위해 에너지 효율 개선 노력을 지속하고 있습니다. 카카오는 현재 임차 데이터센터를 사용 중이며, 2024년 1월부터 자체적으로 준공한 친환경 데이터센터를 운영할 예정입니다. 설계 단계부터 친환경성을 고려한 자체 데이터센터를 통해 환경적

책임을 다하고자 하며, 기존에 운영 중인 데이터센터도 에너지 효율 극대화를 위한 활동을 지속적으로 추진할 계획입니다.

<친환경 통합 설계 적용>

안산 데이터센터는 자연조건의 활용, 다양한 에너지 절감 기술을 적용한 친환경 통합 설계로 친환경 데이터센터로서의 정체성을 구현하고자 합니다. 신재생에너지 인프라를 구축하고 냉각 전력 효율 향상을 위한 고효율 에너지 설비를 적용하며, 우수 및 중수, 폐열을 재활용할 수 있는 시스템을 도입할 예정입니다. 더불어 에너지 절감 기술을 통해 데이터센터 PUE1) 1.3 이하를 기준으로 설계 및 시공을 준비하고 있습니다. 이와 같은 에너지 효율성 개선을 통하여 기존의 임대 데이터센터 대비 에너지 사용량 및 탄소 배출량을 약 15% 감소시킬 수 있을 것으로 예상됩니다. 이에 따라 연간 전력 사용량을 약 30GWh 가량 줄이고 에너지 비용을 30억 원 이상 절감할 수 있을 것으로 기대됩니다. 이를 바탕으로 안산 데이터센터는 건축물 에너지효율등급 예비 인증서 1등급을 받았으며, 녹색 건축 예비 인증서를 통해 녹색건축 최우수 등급을 획득했습니다.

에너지 절감형 건축	에너지 절감형 건축을 통한 에너지 요구량 최소화 · 단열 성능 향상 차양, 고성능 이중 외피 사용 · Hot Aisle, UT Containment 시스템 적용 및 기류 최적화 · 효율 프리쿨링 냉동기 시스템 도입
에너지 효율화 기술	에너지 효율 개선 및 에너지 소비량 최소화 · 우수 및 중수 재활용 · 폐열 회수 시스템 적용 · 프리쿨링 외기 냉수·냉방 적용 · 고효율 장비, 절수형 기기, LED 조명 도입
친환경 에너지 기술	태양광, 연료전지 등을 활용한 에너지 생산 · 1,000kW 규모 태양광 패널을 남측을 바라보도록 설치 · 50kW 규모의 친환경 연료 전지 사용

<효율적 데이터센터 운영>

카카오는 친환경 설계가 적용된 자체 데이터센터와 더불어 현재 이용 중인 임차 데이터센터의 환경영향 저감을 위해 노력합니다. 각종 에너지 효율 인증을 획득한 서버를 사용하여 서버 및 전원공급장치의 에너지 효율을 관리하고 있으며, 전산실 에너지 효율 향상을 위해 서버에서 배출되는 고온을 냉각장치에서 공급되는 냉기와 격리하여 이전 대비 냉각장치 효율을 개선했습니다. 또한 전산실 내 스마트 온도관리 시스템을 적용하여 실시간 온도 변화를 모니터링하여 최적의 온·습도를 유지할 수 있도록 하였습니다.

<친환경을 고려한 신규 임차 데이터센터>

2023년 2분기부터 이용할 임차 데이터센터에서는 에너지 효율을 높이고 환경영향을 저감하기 위한 다양한 설비가 도입되어 있습니다.

재생에너지 발전장비 도입	데이터센터 벽면 세 면에 BIPV(Building-integrated Photovoltaics)를 설치하여 신재생에너지(태양광에너지) 가용을 증대하고자 합니다.
친환경 소화약제 도입	데이터센터에 모든 소화약제는 현존하는 소화약제 중 가장 낮은 환경 파괴 지수를 보유한 청정소화약제 Novec을 적용하여 지구 온난화 및 오존층 파괴를 막는 친환경 데이터센터를 지향합니다.

조명 밝기 조절 기능 적용 및 조명 자동제어	데이터센터 내 조명 밝기 조절 기능을 적용하여 공간 내 인원 부재 시, 최소 조도를 유지합니다. 자동제어를 통한 타임 스케줄 제어, 개별 및 그룹 제어로 낭비 요소를 제거하고자 합니다. 조명 부하를 효율적으로 관리하여 에너지를 절약하고자 합니다.
물 사용량이 적은 데이터 센터	최신 기술이 적용된 공냉식 냉동기를 적용하여 타 데이터센터 대비 용수 사용을 절약하고자 합니다.

<친환경 판교 아지트 구축>

카카오는 2022년에 신 사옥 '판교아지트' 준공을 완료하여 공동체와 함께 입주하였습니다. 친환경성을 고려한 판교아지트는 친환경 건축물 인증 제도인 LEED(Leadership in Energy and Design) 평가 Gold 등급을 2023년 3월에 획득하였습니다. 특히 LEED 획득 기준 중 하나인 조명 제어 시스템을 설치하여, 불필요한 조명 사용에 따른 에너지 사용을 감축하고 있습니다. 스케줄에 맞춰 조명을 운영할 수 있는 시스템과 사람의 동작을 감지할 수 있는 재질 센서를 활용하여 크루가 없는 층의 조명을 자동으로 소등합니다.

<친환경 사내 식당 및 카페 운영>

판교아지트에 설치된 사내 카페 및 사내 식당 '춘식도락'은 부정적 환경 영향을 줄이기 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다. 사내 카페에서는 크루에게 바이오매스 기반의 친환경 소재인 에코젠으로 만들어진 머그컵을 제공하여 일회용품 사용 및 폐기물 발생량을 줄이고 있습니다. 또한 식음료를 포장할 때는 1회용 플라스틱 대신 종이컵과 뚜껑, 옥수수 전분 빨대, 대나무 젓가락 등을 제공합니다. 사내 식당 또한 포장 시 친환경 펄프 소재의 포장 용기 및 생분해성 플라스틱 봉투를 활용하고 있으며, 사내 전반에 걸쳐 일회용품 사용으로 인한 환경 오염을 최소화하기 위해 노력하고 있습니다. 특히, 사내 식당에서는 미생물을 이용한 호기성 처리기 3대를 도입해 음식물 쓰레기 발생량을 기존 대비 90% 감축했습니다. 호기성 처리는 음식물 쓰레기의 매립 및 소각 과정에서 발생하는 온실가스 배출량을 감소시키는 효과가 있습니다. 쉼터 등 편의시설에서는 텀블러 세척을 위한 린서, 분리수거함 등을 비치하여 크루의 일상 속에서 다회용품 사용과 재활용이 자연스럽게 이루어지도록 유도하고 있습니다.

<크루 환경 교육 및 환경캠페인 실시>

2022년 12월, 카카오 크루들이 기후변화 대응에 대한 인식 수준을 제고할 수 있도록 사내 환경 교육 'ESG, 그리고 기후변화 이야기'를 진행하였습니다. 기후변화 이슈에 대한 개념부터 카카오의 대응 현황까지 파악할 수 있도록 전 직원을 대상으로 교육 프로그램을 제공하였습니다. 교육 후에는 수강생 대상 설문조사를 통해 교육 만족도 및 업무 적용도에 대한 효과성 평가를 진행하였습니다. 또한 교육 프로그램과 연계하여 사내 카페에서 일회용품 대신 개인 컵 이용을 장려하는 친환경 캠페인을 진행하여, 크루들이 교육을 통해 배운 내용을 직접 실천할 수 있도록 하였습니다. 앞으로도 매년 1회 이상의 환경 교육을 실시하여 환경경영의 필요성에 대한 크루들의 이해도와 관심 수준을 향상시키고자 합니다.

<크루 친환경 통근 및 이동 장려>

크루들의 통근 과정에서 발생하는 탄소 배출을 저감하기 위해 통근버스와 셔틀버스를 운영하고 있으며, 판교아지트 내 자전거 주차장 및 전기 충전 공간을 운영하고 있습니다. 카카오는 법인 차량 중 무공해 차량 비율의 확대를 추진하고 있으며, 2022년 12월 기준 법인 차량의 22%를 전기차로 보유하고 있습니다.

3) 그린 서비스

<참여형 재활용 프로젝트 '새가버치'>

카카오메이커스는 헌 물건의 새 가치를 찾는 재활용1) 프로젝트 '새가버치'를 진행하고 있습니다. 새가버치는 쓰임이 다한 제품의 쓸모를 다시 찾는 서비스로, 선형 경제 구조로 이루어진 기존 제조업의 패러다임을 순환 경제 구조의 친환경적 제조업으로 변화시키고자 하는 시도입니다. 2022년에는 티셔츠, 셔츠, 스웨터 등을 재활용하는 프로젝트를 3회 진행하였습니다. 2023년에도 재활용 아이템을 보다 확대하여 제조업의 새로운 가능성을 제안하고 '재활용이 모두의 습관이 되도록' 끊임없이 노력할 계획입니다.

<친환경 인증 정보 제공 및 친환경 패키지 사용>

카카오커머스는 카카오톡 선물하기, 카카오톡 쇼핑하기 내 상품 상세 페이지에 친환경 인증 정보를 제공하고 있습니다. 2022년에는 등록 가능한 인증의 범위를 확대하였으며, 선물하기 검색 결과 페이지에 친환경 인증 정보가 등록된 상품은 '그린선물'로 노출하여 친환경 상품에 대한 이용자의 접근성을 개선하였습니다. 더불어 카카오프렌즈 상품의 패키지에서는 플라스틱의 사용을 줄이고, 재활용률 등급이 높은 종이상자 등을 활용하고 있습니다. 카카오프렌즈 공식 홈페이지에서 상품 구매 시 박스, 완충재, 테이프 등을 모두 친환경 소재로 사용하며, 오프라인 직영 스토어에서도 생분해성 비닐인 친환경 비닐백을 이용합니다.

<전자문서 및 생활 결제 서비스로 종이 사용량 감축>

카카오페이는 공인전자문서중계자로서 모바일 메신저 기반 전자문서 서비스를 운영하며 기존 우편 안내문, 종이 고지서 등을 카카오톡을 통해 제공합니다. 또한 카카오페이 청구서는 국내 최초의 모바일 메신저 기반 전자고지결제(EBPP, Electronic Bill Presentment and Payment) 서비스로 공과금과 각종 생활 요금의 청구서를 간편하게 관리하고 납부할 수 있습니다. 카카오페이의 전자문서 및 생활 결제 서비스는 문서 제작 및 발송 비용 절감, 이용자 편의성 제고, 업무 효율화뿐만 아니라 종이 생산 및 사용량 감소에 기여해 산림 보호와 탄소 배출량 저감 등 환경 보호 효과로 이어지고 있습니다.

<전기 택시 전환 지원>

카카오모빌리티는 차량 구매부터 충전, 배터리 관리 등 전기택시 이용자가 느끼는 불편함과 부담감을 최소화하기 위해, 구매 지원금과 충전 할인 카드 지급, 배터리 관리 서비스 제공 등 다양한 프로그램을 진행해왔습니다. 2022년 12월 기준, 카카오 T 블루와 프로 멤버십 가입 택시 중 1만여 대가 전기차로 운행되고 있습니다. LPG 택시를 전기택시로 전환할 경우, 1대 당 연간 약 3.9 tCO2e의 탄소 배출량 절감효과를 기대할 수 있습니다.

<친환경 건축 및 설계 추구>

카카오스페이스는 사람과 자연이 함께하는 삶을 고민하고 이를 공간에서 지속적으로 경험할 수 있는 방법을 탐색합니다. 정해진 기간에 종료되는 것이 아닌 지속적인 실천 경험이 다음 세대에도 이어질 것으로 기대하고 있습니다. 카카오 AI캠퍼스(가칭)는 자연 친화적 설계 및 시공을 통해 환경을 고려한 건물 건축 및 에너지 시스템을 도입하였으며, LEED 인증 취득을 추진 중에 있습니다. 캠퍼스 전면으로 형성되는 근린공원은 생태적 지속성을 갖도록 설계하여 자연, 환경, 사람이 함께하는 경험 설계의 중요한 공간이 될 것으로 기대합니다.

4) 그린 캠페인

<카카오같아가치 | 모두의 행동 그린디지털 캠페인>

모두의행동은 일상 속 작은 행동으로 사회 문제에 참여하는 카카오같이가치의 임팩트 무브먼트 서비스입니다. 2022년에는 환경 캠페인 '그린 디지털'을 통해 일상 속 디지털 탄소 절감을 위한 행동 3가지를 소개하였으며, 이용자들의 행동 인증 1개당 카카오가 1,000원을 기부

했습니다. 기부금은 총 1,026그루의 나무를 심는 데에 활용되었으며, 이를 통해 경기도 연천 군에는 ‘그린 디지털 숲’이 조성되었습니다.

이메일 에코모드 사용	<ul style="list-style-type: none"> · Daum/카카오메일에서 스팸 메일, 휴지통 보관 기간을 기존 15일에서 7일로 단축하는 에코모드를 통해 탄소 배출 저감 · 2022년 12월 기준 총 47,000여 명 참여
디지털 기기 전력 사용 감축	<ul style="list-style-type: none"> · 스마트폰 절전모드 사용 및 카카오톡 다크모드 이용으로 에너지 사용량 절감 · 2022년 12월 기준 총 3,900여 명 참여
페이퍼리스 실천	<ul style="list-style-type: none"> · 종이 청구서를 카카오페이 모바일 청구서 및 문서함 이용을 통해 종이 사용량 감축 · 2022년 12월 기준 15,400여 명 참여

5) 생물 다양성 보존활동 추진

카카오는 지역사회 생물다양성 보호 및 산림 재생을 위해 다양한 이용자 참여형 활동을 추진하고 있습니다. 서식지를 위협받거나 멸종 위기에 처한 동·식물을 보호하고, 건강한 자연 생태계가 지속될 수 있도록 노력합니다.

<해양 생태계 보전 활동>

카카오의 사회공헌 플랫폼 카카오같이가치는 6월 8일 해양의 날을 맞아 ‘우리바다’ 캠페인을 진행하여 해양 보호 구역의 실태와 현황 파악 및 대안 마련에 기여했습니다. 해양 환경 보호 및 바다 생태계 보전을 위한 모금함을 총 5개 선정하였으며, 카카오가 각 모금함 당 1백만 원씩 기부한 총 5백만 원의 특별 기부금과 추가적인 카카오 응원 기부금을 전달하였습니다. 해양보호구역의 쓰레기 수거 시스템 마련을 위한 프로젝트, 초·중·고등학생 대상의 해양 환경 교육 프로젝트 등이 선정되었고, 약 3만 명이 함께 모은 약 1,830만 원은 모두 해양 환경 보호 프로젝트에 기부되었습니다.

<멸종위기 야생동물 서식지 보전 활동>

카카오는 멸종위기 야생동물의 서식지를 보전하고 야생조류 서식지에 위협이 될 수 있는 요인들을 제거하기 위해 노력합니다. 프로젝트팀의 제안을 통해 겨울철 멸종위기에 처한 재두루미의 먹이 공급을 위한 사업과 수달 서식지 보호활동을 위한 사업이 진행되었으며, 2022년 3월 발생한 대형 산불로 인해 소실된 산불피해지 산림 복원을 위해 사용자와 함께 6.5억 원을 모금하여 기부하였습니다.

<꿀벌 생물종 다양성 보전 활동>

꿀벌은 전 세계 과채 수분의 70%를 담당하고 있어 인류의 식량 위기와의 깊게 연관되어 있습니다. 카카오메이커스는 이런 꿀벌의 개체 수 감소 위기에 대해 알리고자 하였으며, 일러스트를 활용한 캠페인을 통해 모금된 약 1,500만 원의 수익금 전액을 한국양농협회의 밀원수 1) 식재 사업에 활용될 수 있도록 기부하였습니다.

<제주 해양 정화 프로젝트 지원>

카카오는 제주 임팩트 챌린지를 통해 제주 지역사회의 환경영향 저감 프로젝트를 지원하고 있습니다. 2022년에는 해양 쓰레기에 대한 인식 개선 및 해양 정화 활동 실천을 목표로 하는 플로빙코리아2) 프로젝트를 통해 지역 문제 해결 과정에 필요한 지원금을 제공했습니다. 플로빙코리아팀은 프로젝트 기간 동안 플로빙 20회, 초심 플로버 대상 입문 교육 5회 진행 등

제주 바다를 지켜나갈 플로버들 교육에 힘썼습니다. 또한 지역 어부회 소속 선박 프로펠러 정비 등 지역사회 이해관계자들과의 네트워크 강화 및 안전한 해양 환경 조성에도 기여하였습니다.

<멜론 '숲;트리밍' 프로젝트>

카카오엔터테인먼트의 뮤직플랫폼인 멜론에서 진행한 '숲;트리밍'은 응원하는 아티스트의 이름으로 숲을 조성하는 친환경 프로젝트입니다. 멜론 정기결제권을 이용하는 동안 '숲;트리밍' 페이지에서 좋아하는 아티스트 이름을 선택만 해두면, 매월 결제금액의 2%가 자동으로 적립되고, 이후 해당 아티스트 앞으로 총 2천만 원이 적립되면 모든 금액이 서울환경연합으로 기부되어 서울시 내에 아티스트 이름을 딴 숲을 조성하는 프로젝트를 진행했습니다. 그 결과, 2022년 6월 말 프로젝트 시작 이후 12월까지 총 7,400만 원이 적립되어 2023년 중 총 3개의 숲이 조성될 예정입니다.

<환경개선 기금 에코씨드 캠페인>

카카오메이커스는 고객과 함께하는 환경 개선 캠페인 '에코씨드 캠페인'을 진행하고 있습니다. 이는 고객이 제품을 주문하면 주문 1건당 100원의 에코씨드를 기금으로 조성해 산림 조성 및 해양 환경 개선 사업에 활용하는 캠페인입니다. 2022년 한 해 동안 3.9억 원의 기금을 조성하였으며, 미세먼지 차단 숲 식재, 해양 쓰레기 수거 등 다양한 활동에 사용되고 있습니다.

<전자문서 그린 챌린지>

카카오페이는 2022년 7월, 전자문서 서비스를 알리고 사용을 독려하는 '전자문서 그린 챌린지'를 진행했습니다. 챌린지 참여자들은 카드 명세서 등 전자문서를 신청하고 받은 종이 우편물을 제보하는 등의 활동을 통해 환경친화적인 금융 서비스를 직접 경험하고, 전자문서 전환이 가능한 영역을 직접 발굴할 수 있었습니다. 챌린지 참여자들에게 친환경 키트, ESG 우수 주식 등의 선물을 지급하여 종이 절약을 실천하도록 독려하였으며, 챌린지 참여도만큼 기부금을 조성하여 사단법인 평화의숲에 총 4천 7백만 원의 기부금을 전달하였습니다. 2023년 4월, 카카오 같이가치, 사단법인 평화의숲과 함께 양구군 나무심기 기부사업을 전개하여 강원도의 조속한 산림 녹화를 유도하고 탄소흡수량 증대 및 생물 다양성 기능을 강화하고 있습니다.

라. 사업부문의 시장여건 및 영업의 개황

[온라인 광고 부문]

1) 산업의 특성

온라인 광고는 모바일, PC, IoT를 비롯한 뉴미디어 플랫폼 기반의 디지털 마케팅에 활용되는 광고 상품과 플랫폼을 통해 사용자와 비즈니스, 비즈니스와 비즈니스를 연결하는 행위를 총칭합니다. PC와 웹을 중심으로 성장을 시작한 온라인 광고의 태동기에는 사용자들의 검색어에 대응하는 연관 검색결과를 상위에 노출하여 배치하는 검색광고와 웹서비스 내의 주요 지면을 활용한 디스플레이광고가 주축을 이루었습니다. 이후 디지털 기술 및 인프라 환경의 발전과 디바이스의 보편화에 따른 사용자들의 미디어 소비 행태 변화가 관찰되었고, 이러한 흐름에 맞추어 다양한 플랫폼에 적합한 새로운 광고 형태가 지속적으로 등장하며 그 성장세를 이어가고 있습니다. 온라인광고는 전통적인 광고매체 대비하여 상대적으로 정확한 마케팅 성과의 측정이 가능함에 따라 이를 바탕으로 정교한 마케팅 전략의 수립이 가능하고 또한 효율적인 예산 분배가 용이하다는 장점이 있어서, 대형 브랜드 광고주와 중소형 사업자들도

두 다양한 목적의 광고 캠페인을 소화할 수 있습니다.

2) 산업의 성장성

한국방송광고진흥공사에 따르면 2023년 온라인 광고시장은 전년 대비 10% 성장한 약 9조 원 규모로 추정됩니다. 특히, 온라인 광고시장은 지난 2017년을 기점으로 PC광고 시장의 규모를 넘어선 모바일 광고 시장의 성장이 지속되면서 전체 온라인광고의 성장을 견인하고 있습니다.

모바일 광고 시장은 IT 기반 서비스를 스마트폰 하나로 손쉽게 사용할 수 있게 된 미디어 환경 변화로 급속도로 성장하였습니다. 현재 스마트폰은 가장 보편적인 디지털 디바이스로 자리잡았으며 모바일 기반의 콘텐츠, 서비스 역시 빠른 속도로 확산되며 수많은 이용자들을 모바일 생태계로 이끌고 있습니다. 더불어 세계 최고 수준의 인터넷, 통신 인프라 기반은 시장의 성장을 가속화 시키는 동력이 되어왔습니다. 스마트폰의 보급과 무선통신 인프라의 발달을 통해 이용자들의 미디어 소비의 중심은 TV 등 기존 매체에서 모바일 기기로 급격히 이동하였고, 주요 광고대상 또한 전통 매체에 익숙한 세대에서 디지털 네이티브(Digital Native, 디지털 원어민) 세대로 옮겨가면서 기존 매체에 집중되었던 광고주 및 마케터들 역시 디지털 미디어에 더욱 많은 관심을 기울이고 있습니다.

동영상, Live 서비스, 메시지, AR/VR 등을 통한 디지털 콘텐츠 소비가 활발해졌을 뿐 아니라 개인 크리에이터 중심의 1인 미디어 역시 활성화 되고 있어 디지털 마케팅 콘텐츠 역시 이에 발맞춰 변화하고 있습니다. 이러한 마케팅 패러다임의 변화로 인해 광고주와 마케터들의 광고 목적에 부합하는 다채로운 마케팅 활동의 전개가 가능해지면서 온라인 광고시장의 참여자가 확대되는 계기가 되고 있습니다.

더불어 온라인광고의 최대 장점으로 꼽히는 효율,성과 기반의 광고 관점에서 인공지능을 활용한 머신러닝 등의 플랫폼 기술 적용을 통해 서비스 이용자들이 일방적으로 광고를 수용하는 것이 아니라 미디어에 대한 직간접적인 참여가 용이해지고 있어 사용자의 기호와 성향을 보다 명확히 반영하는 캠페인의 전개가 가능해졌습니다. 또한 마케팅 활동을 통해 형성된 고객과의 연결을 장기적인 관계로 구축 시켜 나갈 수 있는 광고의 지속성에 대한 광고주들의 관심이 증가하고 있어 구매, 예약, 가입을 비롯한 다양한 비즈니스 액션들과 결합을 통해 성장을 거듭할 것으로 기대하고 있습니다.

또한 코로나19 팬데믹은 산업 전반에 디지털 트랜스포메이션을 앞당기는 역할을 하였고, 이는 국내 광고시장 또한 더욱 성장하는 계기가 되었습니다. 온/오프라인을 넘나들던 생활 패턴이 비대면 환경으로 제한되면서, 소비자들의 눈이 온라인에 머무는 시간이 늘어나게 되었고 이에 온라인 광고 시장은 계속해서 성장하며 진화하고 있습니다.

<국내 온라인 광고 시장 규모>

(단위: 십억원)

구분	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년(E)	2023년(E)
전체 광고시장	13,756	14,427	14,120	15,517	15,768	16,898
온라인광고시장	5,717	6,522	7,528	8,004	8,023	8,837
- 모바일광고시장	3,662	4,650	5,689	6,224	6,476	7,341
성장률						

전체 광고시장	7.9%	4.9%	-2.1%	9.9%	1.6%	7.2%
온라인광고시장	19.7%	14.1%	15.4%	6.3%	0.2%	10.1%
- 모바일광고시장	27.8%	27.0%	22.3%	9.4%	4.0%	13.4%

출처: 한국방송광고진흥공사 방송통신광고비 조사 보고서 2022

3) 경기변동의 특성 및 계절성

광고산업은 경제성장과 밀접한 상관관계에 놓여 있습니다. 산업 특성상 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고 집행을 미루거나 축소하는 모습을 보여 경기하강의 시점에는 매출의 성장세가 다소 둔화하거나 하락 할 수 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있고 정확도 높은 광고 성과분석의 제공을통해 광고효율을 제고해 나가고 있는 만큼 온라인 광고산업의 경우 동 산업 내에서 상대적인 경기 민감도가 낮다고 할 수 있습니다.

전통적으로 광고는 광고 예산이 수립되는 1분기(1월~3월)가 계절적 비수기이고 연말 이벤트 및 연휴 특수효과, 광고 예산 소진 등이 발생하는 4분기(10월 ~12월)가 계절적 성수기로 판단되고 있으나, 광고 상품의 고도화 및 중소형 광고주의 예산 집행 확대, 대형 브랜드 광고 집행 시점에 따라 그 변동폭이 변화를 보이고 있습니다.

4) 경쟁환경

인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 서비스 이용자 간의 네트워크 효과에 따라 선제적으로 시장에 진입한 사업자들이 선점효과를 가지고 있는 경우가 존재하여 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이는 대부분의 국내 인터넷 포털/모바일사업자들이 유사성이 높은 서비스를 제공하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇몇 사업자들이 시장을 점유하고 있는 이유이며, 이로 인해 새로운 시장참여자의 진입이 용이하지 않을 것으로 보입니다. 또한, 온라인/모바일 광고산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정이 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리 잡고 있습니다.

[게임 부문]

1) 산업의 특성

게임산업은 대표적인 고위험-고수익 산업입니다. 콘텐츠의 기획과 개발단계에서 소요되는 연구개발비용이 크고, 완성된 게임에 대한 수요의 예측은 어렵다는 점에서 그위험이 크다고 할 수 있습니다. 반면 성공적으로 상용화될 경우 크지 않은 추가비용으로 사용자들에게 빠르게 확산될 수 있어 높은 수익창출이 기대될 뿐 아니라, 흥행을 기록한 게임IP의 경우 PC-모바일플랫폼간 교차출시되거나 기존 작품의 세계관을 공유하는 후속작을 출시함으로써 창출 가능한 부가가치의 규모를 더욱 키워가는 모습을 보이기도 합니다.

2) 산업의 성장성

대한민국 게임백서에 따르면 2023년 국내 게임시장의 규모는 전년 대비 5.9% 성장한 약 24조 1,170억원에 이를 것으로 예상됩니다.

2023년 모바일 게임시장 규모는 약 15조 891억원으로 전년 대비 8.9% 성장할 것으로 전망

하고 있습니다. 모바일 기기의 편리한 접근성과 하드웨어 사양의 향상으로 고품질 게임을 언제 어디서나 쉽게 즐길 수 있게 되고, 지속적인 신작 타이틀 출시에 따라 모바일 게임 시장은 꾸준하게 성장세를 이어가고 있습니다.

PC 게임시장은 상대적으로 개발비가 많이 들고 이용자도 감소해 신작 출시가 줄고 있으며, 이에 따라 PC 게임 시장의 정체가 예상되면서 2023년 PC게임 시장 규모는 약 5조 4,789억 원으로 전년 대비 2.6% 감소할 것으로 전망하고 있습니다.

<국내 게임시장의 규모와 전망>

(단위: 십억원)

구분	2020		2021		2022(E)		2023(E)		2024(E)	
	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률
PC게임	4,901	2.0%	5,637	15.0%	5,623	-0.2%	5,479	-2.6%	5,763	5.2%
모바일게임	10,831	39.9%	12,148	12.2%	13,856	14.1%	15,089	8.9%	16,449	9.0%
콘솔게임	1,093	57.3%	1,052	-3.8%	1,008	-4.2%	1,038	3.0%	1,116	7.5%
아케이드게임	227	1.6%	273	20.3%	303	11.0%	328	8.3%	360	9.8%
PC방	1,797	-12.0%	1,841	2.4%	1,920	4.3%	2,102	9.5%	2,088	-0.7%
아케이드게임장	37	-48.1%	40	8.1%	62	55.0%	81	30.6%	81	0.0%
합계	18,886	21.3%	20,991	11.1%	22,772	8.5%	24,117	5.9%	25,858	7.2%

출처: 한국콘텐츠진흥원 대한민국 게임백서 2022

3) 경기변동의 특성 및 계절성

게임은 상대적으로 저렴한 비용으로 즐길 수 있다는 점에서 가성비 높은 여가수단으로 관심을 받아왔습니다. 경기 상승기에는 이용자들의 지출 규모가 커지는 한편 경기하강기에는 공연, 레저스포츠 등 타 여가수단을 즐기던 이용자의 유입이 관찰되어 경기변동에 대한 민감성이 높다고 보기 어렵습니다. 또한 산업의 계절적 요인은 크게 청년 이용자층의 수험기간, 방학 등에 영향을 받고 있습니다. 이에 따라 여름방학, 겨울방학, 신년과 같이 주목도 높은 이벤트가 있는 시기에 이용자 확보 및 활동성 증대를 위하여 게임을 출시하거나 주요 업데이트를 진행하고 있습니다.

4) 경쟁환경

국내 게임시장의 경우 PC게임과 모바일게임 시장을 막론하고 개발사와 유통사(퍼블리셔)의 경계가 모호해지고 있습니다. 일정 규모 이상의 개발사들은 직접 퍼블리싱을 하는 추세이고, 퍼블리싱을 주 사업모델로 하는 사업자는 일정 규모 이상의 마케팅을 지원할 수 있는 자금력을 보유하거나, 유통 플랫폼상의 특징점이 있어야 경쟁력 있는 게임 타이틀 소싱이 가능하게 되었습니다. 이런 이유로 퍼블리싱을 주 사업모델로 영위했던 업체가 직접 개발에 뛰어들기도 합니다. 특히 2010년 이후부터 급성장하기 시작한 모바일게임 시장은 비교적 소규모의 자금으로 창업이 쉬운 분야였으나, 모바일게임 시장의 고도화로 양질의 게임이 출시되고 이용자에게 주목을 받기 위한 대규모의 마케팅비용이 수반되는 등 진입장벽이 높아졌으며, 시장 내 경쟁 또한 격화되고 있습니다.

게임 산업에 공통되는 중요한 경쟁 요인은 이용자를 만족시킬만한 게임 개발과 양질의 IP 확보, 운영 능력과 유통 플랫폼 보유 여부라고 볼 수 있습니다.

하드코어 PC게임 시장은 막대한 개발비 투자와 일정 수준 이상의 성공이 담보되어야 하기 때문에 진입장벽이 매우 높습니다. 다만, 이의 반대급부로 상위권을 차지한 PC게임은 순위의 변동이 거의 없고 안정적인 실적을 유지하며 타 플랫폼으로의 확장성도 가지기 때문에 게임사 경쟁력의 중요한 축이 되고 있습니다.

모바일게임 시장은 기존 PC게임 IP를 활용한 신작들이 흥행을 거두며 성장을 견인하고 있습니다. 또한, 웹툰, 웹소설, 영화, 캐릭터 등의 다양한 IP를 활용한 게임 제작도 활발해지고 있습니다. 이러한 인기 IP를 활용한 게임은 많은 팬층을 보유하고 유저들에게 훨씬 친숙하게 다가갈 수 있어 게임의 성공가능성이 높고, 마케팅 비용을 크게 줄일 수 있는 장점이 있습니다. 이로 인해 수익의 안정성 측면에서 양질의 IP를 확보 및 개발하기 위한 게임사들의 경쟁은 지속되고 있습니다.

[음악 콘텐츠 부문]

1) 산업의 특성

음악 콘텐츠 산업은 음반, 공연, 작곡, 저작권 관리, 아티스트 매니지먼트, 방송/광고/영화 등의 배경음악에 이르기까지 아티스트와 음원을 활용하여 가치를 창출하는 모든 산업을 지칭합니다.

음악은 경험재적인 특성을 보유하는 재화입니다. 이는 소비자가 경험을 해보기 전에는 그 가치에 대한 정확한 판단이 어렵기 때문에 과거에 소비한 경험을 보유하고 있거나 성공적인 가치를 제공해 준 회사에 대한 신뢰도를 기반으로 소비가 지속되는 경향을 의미합니다. 즉, 시장 안착에 성공한 아티스트 및 회사는 후속 음반 또는 후속 아티스트에 대해서도 소비자들의 구매결정을 손쉽게 이끌어 낼 수 있는 특성이 있습니다. 이러한 산업특성은 성공적인 아티스트를 배출한 경험이 있는 회사에 대한 브랜드 경쟁우위로 작용하게 되는 한편 신규 회사가 시장에 참여하기 어려운 진입장벽으로 작용하게 됩니다.

음악상품의 경우 기획과 초기 제작 및 마케팅 활동에 소요되는 비용이 크지만, 복제비용은 상대적으로 저렴하여 단위당 생산에 소요되는 비용이 매우 적은 특징이 있어 대량 소비가 될 경우 높은 수익성을 기록할 수 있습니다. K-POP으로 표현되는 한국 대중음악산업은 충성도 높은 팬덤을 구축하고, 이렇게 구축된 팬덤을 중심으로 집중적이고 연속적인 음악공연 및 매니지먼트 활동을 수행하는 선진적인 비즈니스 모델을 구축하였습니다.

2) 산업의 성장성

2022년 세계 음악시장 규모는 전년 대비 9% 성장한 약 262억 달러로 추산됩니다. 세계 음악 산업은 2000년대 초반 음악 소비 방식이 실물 음반에서 MP3와 같은 디지털 음원으로 옮겨가는 과정에서 음원 불법 복제 및 유통으로 인해 약 10여 년간 시장규모가 하락세를 보였으나, 2015년부터 유료 스트리밍 서비스의 확대를 기반으로 성장 전환했습니다. 특히 SNS, 동영상 플랫폼, 음원창작 플랫폼을 비롯한 다양한 미디어를 통해 음악 콘텐츠에 대한 2차 창작활동이 활발히 전개되는 것이 촉매로 작용했습니다.

<세계 음악시장 규모>

(단위: USD billions)

연도	2019년	2020년	2021년	2022년
----	-------	-------	-------	-------

음악산업 매출액	18.9	20.3	24.0	26.2
----------	------	------	------	------

출처: IFPI, Global Music Report 2022

또한, 2021년 국내음악시장의 규모는 9조 3,717억원으로 전년 대비 55% 성장했는데, 이는 2000년대 이후 하락세를 보여왔던 음반 관련 매출이 K-POP의 글로벌 확산에 힘입어 높은 성장세를 보이고 있는데 기인하는 것으로 판단됩니다.

<국내 음악시장 규모>

(단위: 십억원)

구 분	2019년		2020년		2021년	
	매출액	성장률(%)	매출액	성장률(%)	매출액	성장률(%)
음악제작업	1,927	36.5	2,041	5.9	3,540	73.4
음악 및 오디오물 출판업	22	8.6	22	0.1	164	658.7
음반복제 및 배급업	223	12.5	287	28.8	725	153.0
음반 도소매업	248	12.6	341	37.4	786	130.4
온라인 음악 유통업	1,844	5.7	1,904	3.2	1,916	0.7
음악 공연업	1,119	5.7	646	-42.3	1,007	55.8
노래연습장 운영업	1,430	-1.1	824	-42.3	1,233	49.6
합계	6,812	11.7	6,065	-11	9,372	54.5

출처 : 문화체육관광부 콘텐츠산업조사 2021

3) 경기변동의 특성 및 계절성

음악 콘텐츠의 경우 시대적 트렌드, 장르적 특성, 미디어 환경 등에 따라 라이프 사이클이 다양하게 관찰되고 있습니다. 뿐만 아니라 디지털 음악산업의 발달로 다수의 곡이 수록된 앨범 발매 형식에서 벗어나 싱글앨범, 디지털 싱글앨범과 같이 제작비용이 상대적으로 저렴한 발매 환경이 마련되어 경기변동 및 계절 변화에 따른 매출 변동성이 점차 낮아지고 있습니다.

한편, 음악산업은 경기변동에 따른 민감도는 작은 편이나 시대의 유행이나 흐름에 따라 상품의 주기가 상대적으로 짧은 특징이 있습니다. 음악의 장르에 따라 라이프 사이클이 다르지만 일반적으로 대중가요의 경우 음반 발매 후 3~4개월 동안 대량의 수요가 발생한 후 급격히 감소하는 경향을 보이나, 차별화된 기획력 등으로 흥행에 성공할 경우 높은 수준의 부가가치를 창출할 수 있습니다.

4) 경쟁환경

디지털 음원 플랫폼의 경우 경쟁 사업자 간의 서비스 차별성이 높지 않아 선제적 시장참여자로 가지는 경쟁우위가 상당 부분 존재합니다. 다만 유사한 서비스의 제공으로 이용자의 이탈, 재가입이 손쉽게 이루어지고 있어 이종 콘텐츠 제공자, 이동통신사를 비롯한 다양한 파트너와의 제휴를 통해 이용자 리텐션을 강화하는 마케팅 전략을 전개하는 현상이 뚜렷해지고 있습니다.

또한 글로벌 미디어 플랫폼의 등장으로 콘텐츠 소비에 있어 국가간 경계가 허물어지고 콘텐츠가 향유되는 지역적 범위가 넓어지는 경향이 두드러지고 있습니다. 이와 같은 변화는 세계 음악산업의 생태에 큰 영향을 주고 있으며 다양한 국가와 장르의 아티스트들에게 기회가 되

고 있습니다.

[시장점유율]

1) 커뮤니케이션 및 포털

국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율을 살펴보면, 2023년 6월 기준 카카오톡 서비스의 체류시간으로 산정한 시장점유율은 98%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다.(출처: 코리안클릭)

참고: 모바일 메신저 상위 5위내 포함되는 메신저들의 서비스별 이용 시간을 각 서비스의 월별 총 이용시간 합계로 나누어 산출하였습니다.

www.daum.net은 2023년 6월 기준으로 월 2,029만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다. 또한, 당사의 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 PC 통합검색 쿼리 점유율은 2023년 6월 기준으로 7%를 기록하였습니다. (출처: 코리안클릭)

2) 음원서비스

온라인 음원 서비스 시장에서 2023년 6월 기준 순방문자로 산출한 멜론의 시장점유율은 약 34% 입니다. (출처: 데이터 에이아이)

참고: 온라인 음원서비스 상위 6위내 포함되는 서비스별 순이용자를 각 서비스의 순이용자의 합계로 나누어 산출하였습니다.

1. (금융업)사업의 개요

카카오페이증권 및 카카오페이손해보험에서 창출되는 금융업 손익은 연결기준 플랫폼 부문의 손익에 포함하여 전달드리고 있으며, 금융업 관련 손익과 연결 영업수익 대비 비중은 아래와 같습니다.

(단위 : 백만원,%)

구분	사업영역	제29기 반기		제28기		제27기	
		매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	카카오페이증권, 카카오페이손해보험	30,651	0.8%	50,078	1.0%	63,851	1.0%

(카카오페이증권)

2020년 2월 카카오페이증권(구,바로투자증권)을 인수하여 금융업을 영위하기 시작했습니다. 카카오페이증권은 카카오 공동체에 합류한 이후 홀세일 부문의 기업금융을 통한 모험 자본을 공급하는 역할을 수행하는 동시에, 생활금융 플랫폼인 카카오페이와의 결합을 통해 개인 금융고객에 대한 투자자산 관리 영역으로 서비스를 확장하고 있습니다.

구분	부문 설명
----	-------

Retail	플랫폼을 기반으로 개인고객에게 위탁매매 서비스를 제공
Wholesale	법인 및 기관, 일반투자자에게 위탁매매 서비스를 제공 및 기업금융업무(금융자문, 인수및주선 등) 자문 서비스 제공

카카오페이증권은 2020년 안정적인 투자 상품인 공모 펀드를 통하여, 투자에 처음 입문하는 이용자들에게 간접 투자 경험을 제공하였고, 2022년 4월 개인 투자자들이 직접 투자하는 비중이 늘어나는 트렌드를 고려하여, 상품 커버리지를 확대하는 관점에서 주식 매매 서비스를 운용하고 있습니다.

(카카오페이손해보험)

카카오페이손해보험은 2022년 4월 손해보험업 본인가를 획득하였으며 2022년 10월부터 보이스피싱과 온라인 사기피해 보장을 시작으로 금융업을 영위하고 있습니다. 카카오페이손해보험은 보험의 주도권을 사용자에게 돌려주고 보험의 본질을 회복하겠다는 목표에 따라 서비스하고 있는 보험상품들을 사용자 관점에서 설계하여 직관적인 사용자 환경(UI), 사용자 경험(UX)를 모바일로 제공하고 있다는 것이 특징입니다.

카카오페이손해보험은 대면채널에 머물러 있는 보험시장에서 벗어나 사용자 관점에서 보험을 설계하고 보험을 제공하는 서비스를 지속적으로 개발하여 기존과 차별화된 고객경험을 제공할 수 있는 보험 서비스를 만들어 나갈 계획입니다.

2. (금융업)영업의 현황

(카카오페이증권)

가. 영업의 규모 및 실적

(1) 영업의 규모

(단위 : 백만원)

구분	제16기 반기	제15기	제14기
현금및예치금	95,120	84,704	264,978
유가증권	605,130	496,616	495,952
대출채권	59,882	16,175	-
유형자산	28,507	30,655	26,839
순확정급여자산	790	260	-
기타자산	264,094	63,543	76,737

참고: 상기 제16기 반기, 제15기, 제14기는 카카오페이증권의 회계연도입니다.

(이하, (2) 영업실적 및 자금조달/운용실적에서 기준 동일)

(2) 영업 실적

(단위 : 백만원)

구분	제16기 반기	제15기	제14기
영업수익	37,864	62,604	75,216

수수료수익	19,076	39,713	63,463
증권평가 및 처분이익	2,773	3,178	5,908
파생상품 관련 이익	705	2,770	89
이자수익	9,786	10,829	3,216
외화거래이익	5,502	6,100	16
기타	22	14	2,524
영업비용	63,332	110,002	92,969
영업이익(손실)	(25,468)	(47,398)	(17,753)
법인세비용차감전순이익(손실)	(24,758)	(48,026)	(17,469)
당기순이익(손실)	(24,758)	(48,026)	(17,048)

참고: 상기 영업 실적은 카카오페이증권 별도기준으로 「II. 사업의 내용 - 1. (금융업)사업의 개요」에 기재된 카카오 연결기준 실적과 상이합니다.

(3) 자금조달 실적

(단위 : 백만원, %)

구분	조달 항목	제16기 반기			제15기			제14기		
		평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
자본	자본금	53,834	-	7%	49,320	-	7%	35,470	-	5%
	자본잉여금	237,918	-	30%	166,564	-	24%	36,426	-	5%
	이익잉여금	(59,765)	-	-8%	(24,043)	-	-3%	10,391	-	2%
	기타자본	24	-	0%	11	-	0%	26	-	0%
예수부채	투자자예수금	488,662	-	63%	459,608	-	66%	555,246	-	84%
차입부채	차입금	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타	총당부채	834	-	0%	862	-	0%	404	-	0%
	퇴직급여부채	-	-	-	340	-	0%	266	-	0%
	기타	59,346	-	8%	45,571	-	7%	26,203	-	4%
합계		780,853	0.0%	100%	698,233	0.0%	100%	664,433	0.0%	100%

참고: 효과적인 정보제공을 위해 재무상태표상 중요성이 높은 조달항목을 위주로 구분 기재했습니다.

(4) 자금운용 실적

(단위 : 백만원, %)

구분		제16기 반기			제15기			제14기		
		평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
현금.예금	현금	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통예금	12,314	-	1.58%	13,680	-	2.0%	14,272	-	2.1%
	외화보통예금	1,399	-	0.18%	519	-	0.1%	16	-	0.0%
	당좌예금	20	-	0.00%	18	-	0.0%	48	-	0.0%
	MMDA	-	-	-	-	-	-	40	-	0.0%
	별단예금	-	-	-	274	-	0.0%	389	-	0.1%
	기타예금	76,818	3.90%	9.84%	51,478	3.14%	7.4%	18,622	0.6%	2.8%
예치금	투자자예탁금별도예치금	21,346	-	2.73%	21,625	-	3.1%	41,105	-	6.2%

	정기예금	6,403	4.00%	0.82%	28,658	1.79%	4.1%	2,362	1.8%	0.4%
	장내파생상품예치금	2,083	-	0.27%	1,089	-	0.2%	46	-	0.0%
	외화예치금	49,434	-	6.33%	33,737	-	4.8%	11	-	0.0%
	기타	1,820	-	0.23%	1,519	-	0.2%	1,449	-	0.2%
유가증권	당기손익-공정가치측정 유가증권	465,286	-	59.59%	446,751	-	64.0%	526,435	-	79.2%
	기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	-	-	-	-	-	-	-	-	-
대출채권	신용공여금	26,929	-	3.45%	3,535	-	0.5%	-	-	-
	대출금	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모사채	8,778	-	1.12%	-	-	-	-	-	-
파생상품		-	-	-	-	-	-	-	-	-
유형자산		29,470	-	3.77%	28,433	-	4.1%	11,021	-	1.7%
기타자산		78,753	-	10.09%	66,907	-	9.6%	48,618	-	7.3%
합 계		780,853	-	100%	698,223	-	100.0%	664,434	-	100.0%

참고: 효과적인 정보제공을 위해 재무상태표상 중요성이 높은 운용항목을 위주로 구분 기재했습니다.

(카카오페이손해보험)

가. 영업의 개황

2023년 반기 수익으로는 보험수익 139백만원, 재보험수익 12백만원을 나타냈습니다. 비용으로는 보험서비스 비용 15,267백만원, 재보험서비스비용 45백만원을 기록하면서 총 16,320백만원의 보험순손실을 기록하였습니다.

나. 영업의 종류별 현황

(1) 보험수지 및 계약현황

(단위 : 백만원)

구분	화재	해상	자동차	보증	특종	해외원보험	외국수재	장기	개인연금	합계
보험수익	-	-	-	-	139	-	-	-	-	139
보험서비스비용	-	-	-	-	15,267	-	-	-	-	15,267
재보험수익	-	-	-	-	12	-	-	-	-	12
재보험서비스비용	-	-	-	-	45	-	-	-	-	45
기타사업비용	-	-	-	-	1,158	-	-	-	-	1,158
보험손익	-	-	-	-	(16,320)	-	-	-	-	(16,320)

(2) 보험종목별 수입보험료 및 보험금 내역

- 보험종목별 수입보험료 내역

(단위 : 백만원, %)

구분	제3기 반기		제2기		제1기	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
화재	-	-	-	-	-	-
해상	-	-	-	-	-	-

자동차	-	-	-	-	-	-.
보증	-	-	-	-	-	-.
특종	1,636	100%	231	100%	-	-.
해외원보험	-	-	-	-	-	-.
외국수재	-	-	-	-	-	-.
장기	-	-	-	-	-	-.
개인연금	-	-	-	-	-	-.
합계	1,636	100%	231	100%	-	-.

주) 원수보험료기준

- 보험종목별 보험금 내역

(단위 : 백만원, %)

구분	제3기 반기		제2기		제1기	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
화재	-	-	-	-	-	-
해상	-	-	-	-	-	-
자동차	-	-	-	-	-	-
보증	-	-	-	-	-	-
특종	27	100%	-	-	-	-
해외원보험	-	-	-	-	-	-
외국수재	-	-	-	-	-	-
장기	-	-	-	-	-	-
개인연금	-	-	-	-	-	-
합계	27	100%	-	-	-	-

주) 원수보험료기준

(3) 모집형태별 영업현황

- 보험종목별 모집경로 및 모집형태

카카오페이손해보험은 보고서 작성기준일 현재 회사모집 및 대리점을 통하여 원수보험영업을 하고 있습니다. 보험종목별 모집형태별 영업현황은 아래의 표와 같습니다.

구분	회사모집	설계사	대리점	중개사	방카슈랑스	공동인수
화재보험	-	-	-	-	-	-
해상보험	-	-	-	-	-	-
자동차보험	-	-	-	-	-	-
특종보험	○	-	○	-	-	-
해외원보험	-	-	-	-	-	-
장기보험	-	-	-	-	-	-
개인연금보험	-	-	-	-	-	-

- 모집형태별 원수보험료 및 수입보험료

(단위 : 백만원, %)

구분	모집형태	제3기 반기		제2기		제1기	
		금액	비율	금액	비율	금액	비율
특종	회사모집	1,634	99.88%	231	100.0%	-	-
	설계사	-	-	-	-	-	-
	대리점	2	0.12%	-	-	-	-
	중개사	-	-	-	-	-	-
	방카슈랑스	-	-	-	-	-	-
	공동인수	-	-	-	-	-	-
	소계	1,636	100.00%	231	100.0%	-	-
합계	회사모집	1,634	99.88%	231	100.0%	-	-
	설계사	-	-	-	-	-	-
	대리점	2	0.12%	-	-	-	-
	중개사	-	-	-	-	-	-
	방카슈랑스	-	-	-	-	-	-
	공동인수	-	-	-	-	-	-
	합계	1,636	100.00%	231	100.0%	-	-

주) 원수보험료기준

다. 운용자산 투자현황

(1) 자산운용률

(단위 : 백만원, %)

구분	제3기 반기	제2기	제1기
총 자산(A)	64,828	82,133	104,170
운용자산(B)	18,261	37,472	78,551
자산운용률(B/A)	28.17%	45.6%	75.4%

(2) 운용내역별 이익현황

(단위 : 백만원, %)

구분		제3기 반기		제2기		제1기		
		금액	비율	금액	비율	금액	비율	
운용자산	대출	기말잔액	-	-	-	-	-	
		운용이익	-	-	-	-	-	
	유가증권	기말잔액	-	-	-	-	-	
		운용이익	-	-	-	-	-	
	현·예금 및 신탁	기말잔액	18,261	100.00%	37,472	100.0%	78,551	100.0%
		운용이익	501	100.00%	1,020	100.0%	68	100.0%

	기 타	기말잔액	-	-	-	-	-	-
		운용이익	-	-	-	-	-	-
	계	기말잔액	18,261	100.00%	37,472	100.0%	78,551	100.0%
		운용이익	501	100.00%	1,020	100.0%	68	100.0%

주) 운용이익은 운용수익에서 운용비용을 차감한 내역임

(3) 대출자산

- 대출자산 수익현황
: 해당사항 없음

- 대출금 운용내역
: 해당사항 없음

- 대출금의 잔존기간별 잔액
: 해당사항 없음

(4) 유가증권

- 유가증권 운용내역
: 해당사항 없음

(5) 현·예금 및 신탁자산 운용내역

(단위 : 백만원, %)

구 분	제3기 반기		제2기		제1기	
	기말잔액	수익률	기말잔액	수익률	기말잔액	수익률
현·예금	18,261	3.63%	37,472	2.72%	78,551	0.09%
단자어음	-	-	-	-	-	-
금전신탁	-	-	-	-	-	-
합 계	18,261	3.63%	37,472	2.72%	78,551	0.09%

주) 수익률은 비용을 차감한 운용이익률임

3. (금융업)파생상품거래 현황

(카카오페이증권)

[기준일 : 2023년 06월 30일]

(단위 : 백만원)

구 분		이자율	통화	주식	귀금속	기타	계
거 래 목 적	위험회피	-	-	-	-	-	-
	매매목적	-	-	-	-	-	-
거 래	장내거래	-	-	-	-	-	-

장 소	장외거래	-	-	-	-	-	-
거 래 형 태	선 도	-	-	-	-	-	-
	선 물	-	26,256	-	-	-	26,256
	스 왓	-	-	-	-	-	-
	옵 션	-	-	-	-	-	-

참고: 해당 파생상품은 장내통화선물(USD) 상품으로, 해외주식 결제를 지원하기 위하여 외화달러 보유에 따른 환율 변동 리스크 헷지를 목적으로 하고 있습니다.

(카카오페이손해보험)

: 해당사항 없음

4. (금융업)영업설비

당반기 및 전기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전기말
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	15,037,429	11,782,314
취득	1,361,543	4,659,862
처분 및 폐기	(180,243)	(753,637)
감가상각비	(2,149,729)	(1,489,759)
대체	45,100	-
반기말 순장부금액	14,114,100	14,198,780
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	22,053,305	19,862,026
감가상각누계액	(7,939,205)	(5,663,246)
반기말 순장부금액	14,114,100	14,198,780

리스와 관련해 당반기말과 전기말 현재 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다

(단위 : 천원)

구분	당반기말	전기말
사용권자산		
부동산	992,151	1,281,682
기계장치	1,214,157	1,625,427

차량운반구	199,687	186,066
합계	2,405,995	3,093,175

당반기 중 감소된 사용권자산은 34백만원(전반기: 9,672백만원 증가)입니다. 해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산의 감소분은 포함되지 않았습니다.

(카카오페이증권)

1. 점포현황

[기준일 : 2023년 06월 30일]

구분	부서수(점포수)
본부부서	64
국내지점	2

(카카오페이손해보험)

1. 점포현황

: 해당사항 없음

2. 영업용 부동산 및 지점 내역

: 해당사항 없음

3. 지점의 신설 및 중요시설의 확충계획

: 해당사항 없음

4. 기타 업무외 부동산 내역

: 해당사항 없음

5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항

(카카오페이증권)

가. 자본적정성 및 재무건전성

(1) 순자본비율

(단위 : 백만원,%)

구분	제16기 반기	제15기	제14기
영업용순자본(A)	154,809	174,905	132,455

총위험액(B)	16,123	13,110	10,631
순자본(C=A-B)	138,686	161,795	121,824
필요유지자기자본(D)	10,500	10,500	10,500
순자본비율(C/D)	1,320.81%	1,540.90%	1,160.23%

주) 필요유지자기자본 = 법정자본금의 70%

(2) 자산부채비율

(단위 : 백만원, %)

구분	제16기 반기	제15기	제14기
실질자산(A)	1,013,062	532,551	791,946
실질부채(B)	834,374	448,045	672,555
자산부채비율(A/B)	121.42%	118.86%	117.75%

주) 자산부채비율 = 실질자산/실질부채 × 100(실질가치 기준)

나. 산업의 현황

(1) 산업의 특성, 성장성, 경기변동의 특성, 계절성

1) 산업의 특성

금융투자업은 투자매매업, 투자중개업, 집합투자업, 투자일임업, 투자자문업, 신탁업을 기본 업무로 하여 자금 공급부문인 투자자로부터 자금 수요부문인 기업에 자금을 연결해줌으로써 기업의 자금조달을 도와 국가경제 발전에 기여하는 직접금융의 주선기관인 동시에 투자자에게는 효율적인 투자기회의 제공이라는 역할을 수행하며 자본주의 경제체제의 핵심적 위치를 차지하고 있습니다. 자본의 개방화, 자유화, 국제화의 추세 속에서 금융투자업은 자본시장을 이끌어가는 국가경제의 주요 동력으로 확고한 위상을 확보하였습니다. 한편, 금융투자업은 국가의 경제상황은 물론 정치, 사회, 문화 등 경제 외적 변수에도 많은 영향을 받을 뿐 아니라 국제금융시장의 동향에도 민감하게 반응하는, 다른 어느 산업보다도 글로벌화되고 종합적인 산업입니다.

2) 경기변동의 특성 및 계절성

경기 상승국면에서는 기업들의 실적이 개선 됨에 따라 주가가 상승하고, 사업확장에 따른 회사채 발행 등 자금조달 수요가 증가함에 따라 주식시장 및 유가증권 발행 시장이 확대되어 금융투자회사의 실적이 개선되는 경향이 있는 반면, 경기 하강시에는 수익 창출이 둔화되는 등 경기 변동에 영향을 받습니다. 증시의 1월효과, 서머랙리, 산타랙리와 같은 이례적 현상에 대한 이론도 있지만, 계절 변화를 기준으로 한 금융투자회사의 실적 변동은 유의적이지 않은 것으로 나타나고 있습니다.

3) 경쟁환경

금융투자업은 낮은 진입장벽과 갈수록 낮아지고 있는 위탁 수수료율, 거대자본 및 선진금융 기법을 바탕으로 한 외국계 대형 금융투자업자의 진출 등으로 극심한 경쟁 상태에 놓여져 있으며, 이에 각 금융투자업자는 정확한 투자정보 제공, 고객 니즈에 맞는 다양한 상품의 개발, 차별화된 금융서비스 제공 등으로 증권 시장에서의 경쟁력 확보를 위해 노력하고 있습니다.

현재 금융투자업 내 IT와 금융의 결합 트렌드가 자리잡으면서 금융투자업계의 디지털화가 본격화되고 있으며 인공지능 자산관리, 비대면 계좌 개설 가능, 오픈 플랫폼 등 기존과는 다른 다양한 분야에서의 경쟁이 더욱더 심화될 것으로 예상됩니다.

(2) 국내외 시장여건(시장의 안정성, 경쟁상황, 시장점유율 추이)

1) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인

- 차별화된 비즈니스 모델
- 안정적이고 다변화된 수익 구조
- 고객니즈를 충족시키는 맞춤형 금융상품의 선제적 제공
- 고객 지향적 서비스의 지속적 제공
- 지속적인 교육·훈련을 통한 역량있는 영업인력 확대
- 최적의 IT 솔루션을 통한 편의성 및 효율성 증대

2) 회사의 경쟁상의 강점과 단점

금융투자업 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인으로서는 판매채널, 자산관리 능력, 금융상품개발 및 제공 능력, 리스크관리, 전산시스템의 효율성 등 다양합니다. 카카오페이증권은 기업금융 사업에 강점을 지니고 있으며 부동산 PF자문 및 대출의 중개, 주선 그리고 법인 대상 주식, 채권 매매 중심의 사업구조를 구축하며 성장을 이어왔습니다. 지난 2020년 2월 카카오페이로 최대주주가 변경됨에 따라 카카오 공동체에 편입이 되었고 이에 본격적으로 카카오의 디지털 DNA와 결합하며 금융투자업의 디지털라이제이션에 앞장서고 있습니다. 향후 금융이 낮은 이용자들에게 새로운 방식으로 금융투자를 제안하며 금융분야의 혁신을 주도해 나갈 것입니다.

3) 회사의 경쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점과 단점

카카오 공동체의 일원으로서 카카오페이 플랫폼과 연계한 리테일 증권 사업의 확장을 통해 카카오페이 이용자를 대상으로 다양한 금융투자 상품을 발굴하고 제공할 뿐 아니라 해당 금융상품과 연계된 기업금융 사업 역시 활성화해 나갈 것입니다. 나아가서는 이용자의 금융자산 및 투자성향 데이터 확보를 통해 로보어드바이저를 비롯한 자산관리 서비스 등의 추가적 사업 기회 창출을 도모할 계획입니다.

4) 영업의 규모 및 실적

'II. 사업의 내용 - 2. (금융업)영업의 현황' 참조

5) 신규사업의 내용 및 전망

카카오페이증권은 카카오페이와 연계를 강화하여 비대면 계좌개설, 펀드 판매와 같이 모바일 환경에 최적화된 금융 서비스를 제공하며 신규고객을 유치하고 회사의 상품군을 넓혀가는데 주력할 예정입니다.

(카카오페이손해보험)

가. 재무건전성

(1) 준비금 적립내역

(단위 : 백만원)

구분	제3기 반기	제2기	제1기
----	--------	-----	-----

책임준비금 (보험계약부채)	I. 보험계약부채	1,724	-	-
	1. 잔여보장요소	1,717	-	-
	2. 발생사고요소	7	-	-
	II. 재보험계약부채	-	-	-
	1. 잔여보장요소	-	-	-
	2. 발생사고요소	-	-	-
	합계	1,724	-	-
비상위험준비금		-	-	-
대손준비금		-	-	-

주) 손해보험경영통일공시 기준으로 작성됨

(2) 위험기준지급여력비율

(단위 : 백만원, %)

구분	제3기 반기	제2기	제1기
지급여력금액(A)	31,350	52,332	-
위험기준 지급여력기준금액(B)	1,454	2,674	-
위험기준 지급여력비율(A/B)	2,155.62%	1,957.07%	-

참고1: 위험기준 지급여력비율 = 지급여력금액/위험기준 지급여력기준금액 × 100

참고2: 제1기는 보험업 인가 전으로 지급여력금액 및 위험기준 지급여력기준금액 미산출되었습니다.

참고3: 전기는 RBC 방식으로 산출하였으며, 2023년 1분기부터 K-ICS 방식으로 산출하였습니다.

RBC와 K-ICS의 산출방법의 중요한 차이는 新지급여력 제도(K-ICS)는 요구자본 측정 신뢰수준을 현 99%에서 99.5%로 상향하고, 기존 위험계수방식에서 벗어나 시나리오 방식을 적용함으로써 경제 환경에 따른 자본변동성 등 리스크를 보다 정밀하게 측정합니다. 新지급여력제도(K-ICS)는 자산·부채 평가방법, 가용자본 산출구조, 리스크 신뢰수준, 요구 자본 산출방법, 위험경감기법 등에 이르기까지 다양한 측면에서 RBC제도와 다른 방법을 사용하고 있습니다.

나. 산업의 현황

(1) 산업의 특성, 성장성, 경기변동의 특성, 계절성

1) 산업의 특성

보험업은 사람의 생사에 관하여 약정한 급여의 제공을 약속하거나, 우연한 사고로 인하여 발생하는 손해의 보상을 약속하고 금전을 수수하는 것 등을 업으로 행위하며, 생명보험업, 손해보험업, 제3보험업으로 구분됩니다. 손해보험업의 보험종목으로는 일반보험(화재, 해상, 특종, 보증보험 등), 자동차보험, 장기보험이 있습니다. 또한 보험업은 다수의 고객에 대한 보험금 지급 의무로 인한 공공성이 강하며, 자동차보험과 장기손해보험 등의 가계성 보험이 차지하는 비율이 높아 내수산업으로서의 성격을 지니고 있습니다.

2) 산업의 성장성

손해보험산업은 글로벌 경기변동성 확대, 실손보험 손해율 악화 및 코로나19 등 감염병 확산이라는 어려운 경영 환경 속에서도 지속적으로 발전을 하고 있습니다.

3) 경기변동의 특성

손해보험업은 보험종목에 따라 정도의 차이는 있으나, 전반적으로 경기가 침체되고 금융시장이 불안정할 경우, 매출 성장이 둔화되고 모럴해저드의 증가·보유계약 이탈·투자이익 감소 등으로 수익이 감소될 수 있습니다. 반대로 경기 상승은 매출 성장과 수익 증대에 긍정적인 요인으로 작용할 수 있습니다. 다만, 손해보험업은 다른 업권과 달리 경기후행적 특징을 가지고 있습니다.

4) 계절성

보험업은 영업력측면에서는 계절 영향의 편차가 크지 않으나, 일부 종목에서 손해율의 영향을 받습니다. 예를 들어 여름철 집중호우 및 휴가차량 증가 등은 일반적으로 자동차 사고를 유발하여 해당종목의 손해율을 상승시킵니다. 또한 동절기의 폭설 또한 해당종목의 변동성을 높이는 요인으로 작용합니다.

(2) 국내외 시장건

1) 시장의 안정성

최근 금융시장 변동성 확대 등 불안요인은 많으나, 제도 개선 및 업계 내실강화를 통해 손해보험시장의 수익성장은 지속될 수 있을 거라 예상됩니다.

2) 경쟁상황

최근 국내 손해보험시장은 성장률 둔화 및 인구 감소에 따른 장기보험 시장 감소가 가시화됨에 따라 지속가능한 수익성 창출을 위한 다방면의 노력이 요구되고 있습니다.

(3) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점과 단점

카카오페이손해보험은 모바일에 최적화된 보험 서비스를 제공하고 있으며, 사용자 관점에서 직관적인 사용자 환경(UI)과 사용자 경험(UX)으로 누구나 쉽고 간편하게 보험을 가입하고 보상청구를 할 수 있는 점이 강점입니다.

(4) 회사가 경쟁에서 우위를 점하기 위한 주요수단

카카오페이손해보험은 급변하는 모바일 경쟁 환경과 트렌드를 반영하기 위하여 플랫폼 기업들이 도입하고 있는 클라우드 기반의 백엔드 시스템을 도입하였습니다. 이를 통하여 실시간 배포 및 업데이트가 가능하고 사용자의 요구에 따라 보험 서비스를 제공할 수 있는 토대를 구축하였습니다. 지속적으로 다른 보험사와 차별화된 사용자 환경(UI)과 사용자 경험(UX)을 제공, 발전시킬 예정입니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약 연결 재무정보

(단위 : 원)

구 분	제 29기 반기	제 28기	제 27 기
	(2023.06.30)	(2022.12.31)	(2021.12.31)
자 산			
[유동자산]	8,091,538,538,561	7,755,732,886,687	8,102,194,310,997
현금및현금성자산	4,899,455,303,758	4,780,244,024,656	5,231,503,744,581
단기금융상품	1,399,216,344,659	1,210,213,106,081	1,573,559,403,457
당기손익-공정가치 측정 금융자산	287,007,421,683	565,644,082,731	305,059,836,417
기타유동금융자산	401,666,024,763	361,873,401,878	319,120,484,357
기타	1,104,193,443,698	837,758,271,341	672,950,842,185
[비유동자산]	16,858,221,473,330	14,450,930,891,040	13,711,985,483,160
당기손익-공정가치 측정 금융자산	562,164,525,772	502,077,576,293	302,248,824,872
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,456,237,152,074	1,449,567,442,653	1,219,162,704,193
관계기업 및 공동기업 투자	3,191,833,070,302	2,651,898,314,409	3,215,802,034,315
유형자산	1,127,703,959,793	885,397,238,049	554,916,365,953
무형자산	7,280,970,494,205	6,022,351,854,665	6,347,794,613,028
기타	3,239,312,271,184	2,939,638,464,971	2,072,060,940,799
[금융업자산]	1,102,141,571,984	756,827,797,887	965,378,917,076
현금및현금성자산	30,653,937,884	55,665,137,642	94,196,274,985
당기손익-공정가치 측정 금융자산	605,129,959,867	496,616,044,772	495,952,344,594
유형자산	14,114,100,139	15,037,428,692	11,782,314,064
무형자산	72,342,692,356	70,561,390,508	33,227,872,379
기타	379,900,881,738	118,947,796,273	330,220,111,054
자산총계	26,051,901,583,875	22,963,491,575,614	22,779,558,711,233
부 채			
[유동부채]	6,137,797,279,816	5,148,326,794,720	5,630,274,218,741
[비유동부채]	3,634,731,209,870	3,843,929,114,057	2,885,093,850,468
[금융업부채]	832,561,067,931	439,373,375,957	674,218,278,328
부채총계	10,605,089,557,617	9,431,629,284,734	9,189,586,347,537
자 본			
[지배기업의 소유주지분]	10,616,427,954,226	9,997,275,748,506	9,984,379,517,747
· 자본금	44,476,329,000	44,592,368,900	44,640,599,000
· 자본잉여금	8,736,298,399,072	8,115,902,296,138	7,781,245,387,618

· 자본조정	3,843,179,406	41,031,372,904	77,070,391,410
· 기타포괄손익누계액	(1,300,874,289,283)	(1,250,708,497,448)	371,824,570,298
· 이익잉여금	3,132,684,336,031	3,046,458,208,012	1,709,598,569,421
[비지배지분]	4,830,384,072,032	3,534,586,542,374	3,605,592,845,949
자본총계	15,446,812,026,258	13,531,862,290,880	13,589,972,363,696
부채 및 자본 총계	26,051,901,583,875	22,963,491,575,614	22,779,558,711,233
구분	제 29 기 반기 (23. 1. 1~23. 6.30)	제 28 기 (22. 1. 1~22.12.31)	제 27 기 (21. 1. 1~21.12.31)
매출액	3,782,812,962,240	7,106,836,860,945	6,136,669,167,665
영업이익(손실)	184,597,703,497	580,315,993,061	594,916,913,035
당기순이익(손실)	119,854,133,420	1,062,577,686,276	1,646,153,359,281
지배기업의 소유주지분	134,540,238,410	1,352,935,506,153	1,392,152,236,242
비지배지분	(14,686,104,990)	-290,357,819,877	254,001,123,039
당기총포괄이익(손실)	36,067,611,442	-668,258,873,873	2,077,954,460,326
기본주당이익 (원)	308/주	3,106/주	3,221/주
희석주당이익 (원)	306/주	3,055/주	3,146/주
연결 종속회사의 수 (개)	166	142	153

나. 요약 재무정보

(단위 : 원)

구분	제 29기 반기 (2023. 6.30)	제28 기 (2022.12.31)	제27 기 (2021.12.31)
자 산			
[유동자산]	1,810,312,627,137	2,334,856,281,209	2,412,771,566,068
현금및현금성자산	1,123,412,658,493	1,248,787,835,786	1,478,675,780,625
단기금융상품	141,500,000,000	211,000,000,000	255,435,276,220
당기손익-공정가치 측정 금융자산	49,953,253,441	393,800,193,448	267,800,193,700
매출채권	128,011,880,799	139,265,324,471	152,198,881,960
기타유동금융자산	287,139,368,406	255,019,072,831	190,568,812,718
기타	80,295,465,998	86,983,854,673	68,092,620,845
[비유동자산]	9,475,168,833,527	8,456,639,973,425	7,611,880,728,366
당기손익-공정가치 측정 금융자산	87,171,243,356	85,380,928,065	86,639,621,580
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	21,432,360,068	21,895,150,704	789,169,945,252
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	5,614,039,202,251	4,751,725,840,598	3,547,758,071,680
유형자산	631,470,369,897	500,459,220,184	312,554,741,802
무형자산	1,605,126,956,629	1,608,568,396,693	1,573,635,018,208
기타	1,515,928,701,326	1,488,610,437,181	1,302,123,329,844
자산총계	11,285,481,460,664	10,791,496,254,634	10,024,652,294,434
부 채			

[유동부채]	2,403,430,754,394	2,183,524,830,328	2,299,149,092,120
[비유동부채]	1,578,095,689,606	1,516,708,525,354	1,171,298,508,308
부채총계	3,981,526,444,000	3,700,233,355,682	3,470,447,600,428
자 본			
· 자본금	44,476,329,000	44,592,368,900	44,640,599,000
· 자본잉여금	5,713,830,421,043	5,636,721,336,561	5,489,187,456,902
· 자본조정	3,843,179,403	41,031,372,896	77,070,391,402
· 기타포괄손익누계액	11,058,613,899	11,278,068,470	240,486,698,823
· 이익잉여금	1,530,746,473,319	1,357,639,752,125	702,819,547,879
자본총계	7,303,955,016,664	7,091,262,898,952	6,554,204,694,006
부채 및 자본 총계	11,285,481,460,664	10,791,496,254,634	10,024,652,294,434
평가방법			
종속기업투자	원가법	원가법	원가법
공동기업투자	원가법	원가법	원가법
관계기업투자	원가법	원가법	원가법
구분	제 29기 반기 (23. 1. 1~23. 6.30)	제28 기 (22. 1. 1~22.12.31)	제27 기 (21. 1. 1~21.12.31)
매출액	1,275,220,614,172	2,456,590,805,969	2,132,915,884,804
영업이익(손실)	246,593,053,917	551,113,878,999	402,025,254,785
당기순이익(손실)	216,173,554,476	1,617,331,663,538	506,621,417,832
당기총포괄이익(손실)	199,089,210,343	448,601,219,593	680,544,359,282
기본주당이익 (원)	495/주	3,713/주	1,172 /주
희석주당이익 (원)	492/주	3,657/주	1,147 /주

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 29 기 반기말 2023.06.30 현재

제 28 기말 2022.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 29 기 반기말	제 28 기말
자산		
유동자산	8,091,538,538,561	7,755,732,886,687
현금및현금성자산	4,899,455,303,758	4,780,244,024,656
단기금융상품	1,399,216,344,659	1,210,213,106,081
당기손익-공정가치 측정 금융자산	287,007,421,683	565,644,082,731
유동파생상품자산	350,876,501	350,876,501
매출채권	599,433,147,277	440,899,208,710
기타유동금융자산	401,666,024,763	361,873,401,878

재고자산	151,727,005,585	160,328,357,802
기타유동자산	352,682,414,335	236,179,828,328
비유동자산	16,858,221,473,330	14,450,930,891,040
장기금융상품	10,163,192,811	10,131,927,663
당기손익-공정가치 측정 금융자산	562,164,525,772	502,077,576,293
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,456,237,152,074	1,449,567,442,653
관계기업 및 공동기업 투자	3,191,833,070,302	2,651,898,314,409
비유동파생상품자산	8,270,040,902	6,211,448,670
기타비유동금융자산	292,690,480,011	269,787,983,122
유형자산	1,127,703,959,793	885,397,238,049
무형자산	7,280,970,494,205	6,022,351,854,665
투자부동산	42,320,415,870	20,877,623,723
사용권자산	1,848,177,161,190	1,715,592,026,892
퇴직연금운용자산	44,720,578,485	69,447,817,994
기타비유동자산	440,707,834,954	353,769,784,550
이연법인세자산	552,262,566,961	493,819,852,357
금융업자산	1,102,141,571,984	756,827,797,887
현금및현금성자산	30,653,937,884	55,665,137,642
예치금	82,727,904,325	66,511,111,660
당기손익-공정가치 측정 금융자산	605,129,959,867	496,616,044,772
상각후원가 측정 금융자산	59,882,238,323	16,175,374,775
유형자산	14,114,100,139	15,037,428,692
무형자산	72,342,692,356	70,561,390,508
사용권자산	2,405,994,504	3,093,174,865
퇴직연금운용자산	789,893,430	289,256,784
재보험자산	48,762,139	107,537,060
기타의금융자산	219,533,681,871	15,590,414,453
기타자산	14,512,407,146	17,180,926,676
자산총계	26,051,901,583,875	22,963,491,575,614
부채		
유동부채	6,137,797,279,816	5,148,326,794,720
매입채무 및 기타채무	1,483,574,399,828	1,373,953,551,067
단기차입금	1,740,419,376,115	1,096,884,450,398
예수부채	481,556,463,105	442,303,425,608
기타유동금융부채	66,326,197,367	38,623,035,635
미지급법인세	98,211,533,012	157,670,275,310
총당부채	20,470,494,794	20,574,227,429
파생상품부채	13,609,511,369	9,572,622,105
단기리스부채	277,665,551,468	244,391,384,985

기타유동부채	1,955,963,752,758	1,764,353,822,183
비유동부채	3,634,731,209,870	3,843,929,114,057
비유동매입채무 및 기타채무	101,629,794,022	110,591,932,952
장기차입금	793,728,695,762	1,176,180,814,414
비유동충당부채	76,497,760,879	70,152,191,789
장기리스부채	1,773,643,105,703	1,643,415,690,958
순확정급여부채	25,336,911,647	18,513,520,426
기타장기종업원급여부채	87,273,918,976	73,168,070,521
비유동파생상품부채	1,070,826,451	3,540,223,385
이연법인세부채	679,801,769,864	652,640,915,613
기타비유동금융부채	25,138,900,198	25,620,302,574
기타비유동부채	70,609,526,368	70,105,451,425
금융업부채	832,561,067,931	439,373,375,957
예수부채	585,873,130,542	394,287,025,981
순확정급여부채	43,892,391	0
기타장기종업원급여부채	3,043,624,745	2,342,292,649
충당부채	1,130,696,097	1,123,725,557
보험계약부채	1,528,531,952	190,017,033
리스부채	1,703,296,544	2,327,359,627
기타금융부채	234,936,540,531	33,212,919,917
기타부채	4,301,355,129	5,890,035,193
부채총계	10,605,089,557,617	9,431,629,284,734
자본		
지배기업 소유주지분	10,616,427,954,226	9,997,275,748,506
자본금	44,476,329,000	44,592,368,900
자본잉여금	8,736,298,399,072	8,115,902,296,138
자본조정	3,843,179,406	41,031,372,904
기타포괄손익누계액	(1,300,874,289,283)	(1,250,708,497,448)
이익잉여금(결손금)	3,132,684,336,031	3,046,458,208,012
비지배지분	4,830,384,072,032	3,534,586,542,374
자본총계	15,446,812,026,258	13,531,862,290,880
부채와자본총계	26,051,901,583,875	22,963,491,575,614

연결 포괄손익계산서

제 29 기 반기 2023.01.01 부터 2023.06.30 까지

제 28 기 반기 2022.01.01 부터 2022.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 29 기 반기	제 28 기 반기
--	-----------	-----------

	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	2,042,475,603,587	3,782,812,962,240	1,822,314,721,770	3,474,017,956,597
영업비용	1,929,005,821,780	3,598,215,258,743	1,651,293,176,197	3,144,340,574,342
영업이익(손실)	113,469,781,807	184,597,703,497	171,021,545,573	329,677,382,255
기타수익	16,510,596,724	33,474,789,758	138,612,582,049	1,803,899,343,880
기타비용	28,429,937,887	70,467,020,318	34,448,703,330	82,799,773,022
금융수익	61,649,261,225	140,871,043,277	69,767,057,624	138,243,050,971
이자수익	45,222,260,043	94,270,080,185	23,792,583,587	42,524,805,276
기타금융수익	16,427,001,182	46,600,963,092	45,974,474,037	95,718,245,695
금융비용	50,524,448,967	96,932,666,810	73,280,204,598	167,967,331,692
지분법이익	28,366,777,770	62,453,286,153	9,961,359,481	55,386,370,532
지분법손실	28,990,095,014	68,598,918,270	45,119,367,319	80,330,039,232
법인세비용차감전순이익(손실)	112,051,935,658	185,398,217,287	236,514,269,480	1,996,109,003,692
법인세비용	56,025,596,101	65,544,083,867	135,311,501,764	572,772,610,719
당기순이익(손실)	56,026,339,557	119,854,133,420	101,202,767,716	1,423,336,392,973
당기순이익(손실)의 귀속				
지배기업 소유주지분	57,020,667,863	134,540,238,410	67,612,758,016	1,370,749,258,488
비지배지분	(994,328,306)	(14,686,104,990)	33,590,009,700	52,587,134,485
기타포괄손익	(163,024,391,740)	(83,786,521,978)	(86,237,312,312)	(242,611,468,839)
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 없는 항목	(102,220,222,950)	(37,259,143,208)	(147,540,112,388)	(306,598,565,449)
순확정급여부채의 재측정요소	(267,520,727)	(350,969,680)	(854,511,771)	(733,154,746)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	(95,621,913,116)	(46,343,842,149)	(132,755,006,219)	(259,193,534,191)
지분법자본변동	(6,330,792,530)	9,435,665,198	(13,930,594,398)	(46,671,876,512)
기타포괄손익-보험계약자산(부채) 순금융손익	3,423	3,423	0	0
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	(60,804,168,790)	(46,527,378,770)	61,302,800,076	63,987,096,610
지분법자본변동	(27,130,744)	1,083,761,295	1,743,553,866	2,180,959,941
지분법이익잉여금변동	(582,590)	0	(54,838,820)	(54,838,820)
해외사업환산이익	(60,776,455,456)	(47,611,140,065)	59,614,085,030	61,860,975,489
총포괄손익	(106,998,052,183)	36,067,611,442	14,965,455,404	1,180,724,924,134
총 포괄손익의 귀속				
지배기업 소유주지분	(97,376,086,145)	62,238,640,933	(10,890,123,658)	1,207,856,796,379
비지배지분	(9,621,966,038)	(26,171,029,491)	25,855,579,062	(27,131,872,245)
주당이익				
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	130	308	155	3,154
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	130	306	153	3,096

연결 자본변동표

제 29 기 반기 2023.01.01 부터 2023.06.30 까지

제 28 기 반기 2022.01.01 부터 2022.06.30 까지

(단위 : 원)

	자본							
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본						비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		

2022.01.01 (기초자본)	44,640,599.00	7,781,245,387.61	77,070,391,410	371,824,570,298	1,709,598,569.42	9,984,379,517,747	3,605,592,845.94	13,589,972,363.69
회계정책변경에 따른 증가(감소)	0	0	0	0	0	0	0	0
수정후 금액	0	0	0	0	0	0	0	0
당기손이익(손실)	0	0	0	0	1,370,749,258.48	1,370,749,258,488	52,587,134,485	1,423,336,392,973
기타포괄손익	0	0	0	(162,856,638,868)	(35,823,241)	(162,892,462,109)	(79,719,006,730)	(242,611,468,839)
주식기준보상거래	228,204,200	67,297,398,567	23,621,370,981	0	0	91,146,973,748	35,005,407,965	126,152,381,713
자기주식의 소각	(323,974,100)	81,317,499,100	(80,995,999,240)	0	0	(2,474,240)	0	(2,474,240)
현금배당	0	0	0	0	(22,989,645,700)	(22,989,645,700)	0	(22,989,645,700)
자본변동효과	0	(27,193,792,930)	0	0	0	(27,193,792,930)	(29,695,728,481)	(56,889,521,411)
자본잉여금의 이익잉여금 전입	0	(5,917,915,238)	0	0	5,917,915,238	0	0	0
연결대상범위의 변동	0	(11,460,722,565)	0	0	0	(11,460,722,565)	15,645,485,712	4,184,763,147
법인세 효과 관련 기타변동	0	0	0	0	0	0	0	0
2022.06.30 (기말자본)	44,544,829.10	7,885,287,854.55	19,695,763,151	208,967,931,430	3,063,240,274.20	11,221,736,652,439	3,599,416,138.90	14,821,152,791.33
2023.01.01 (기초자본)	44,592,368.90	8,115,902,296.13	41,031,372,904	(1,250,708,497,448)	3,046,458,208.01	9,997,275,748,506	3,534,586,542.37	13,531,862,290.88
회계정책변경에 따른 증가(감소)	0	0	0	0	23,638,971	23,638,971	11,155,647	34,794,618
수정후 금액	44,592,368.90	8,115,902,296.13	41,031,372,904	(1,250,708,497,448)	3,046,481,846.98	9,997,299,387,477	3,534,597,698.02	13,531,897,085.49
당기손이익(손실)	0	0	0	0	134,540,238,410	134,540,238,410	(14,686,104,990)	119,854,133,420
기타포괄손익	0	0	0	(50,165,791,835)	(22,135,805,642)	(72,301,597,477)	(11,484,924,501)	(83,786,521,978)
주식기준보상거래	73,704,200	36,756,268,542	9,736,577,542	0	0	46,566,550,284	33,887,060,662	80,453,610,946
자기주식의 소각	(189,744,100)	47,112,050,900	(46,924,771,040)	0	0	(2,464,240)	0	(2,464,240)
현금배당	0	0	0	0	(26,201,943,720)	(26,201,943,720)	0	(26,201,943,720)
자본변동효과	0	499,674,735,851	0	0	0	499,674,735,851	405,575,748,568	905,250,484,419
자본잉여금의 이익잉여금 전입	0	0	0	0	0	0	0	0
연결대상범위의 변동	0	0	0	0	0	0	840,118,722,155	840,118,722,155
법인세 효과 관련 기타변동	0	36,853,047,641	0	0	0	36,853,047,641	42,375,872,117	79,228,919,758
2023.06.30 (기말자본)	44,476,329.00	8,736,298,399.07	3,843,179,406	(1,300,874,289,283)	3,132,684,336.03	10,616,427,954,226	4,830,384,072.03	15,446,812,026.25

연결 현금흐름표

제 29 기 반기 2023.01.01 부터 2023.06.30 까지

제 28 기 반기 2022.01.01 부터 2022.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 29 기 반기	제 28 기 반기
영업활동현금흐름	403,323,460,212	37,593,017,374
영업으로부터 창출된 현금흐름	551,567,708,351	193,324,426,612
이자의 수취	94,760,794,266	37,781,342,947
이자의 지급	(87,861,875,727)	(34,786,283,425)
배당금 수입	32,275,743,904	48,658,623,843

법인세 납부	(187,418,910,582)	(207,385,092,603)
투자활동현금흐름	(1,245,049,876,040)	(1,709,800,790,498)
단기금융상품의 증감	42,197,824,990	143,133,873,189
장기금융상품의 증감	20,928,718	(16,246,273)
유형자산의 취득	(260,397,461,231)	(164,632,563,043)
유형자산의 처분	11,077,602,408	3,053,727,567
무형자산의 취득	(73,927,931,690)	(104,956,938,961)
무형자산의 처분	3,684,872,844	78,999,671,856
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(360,570,408,399)	(1,078,478,515,774)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	626,476,168,235	412,460,437,382
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(157,581,605,098)	(93,462,894,187)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	34,632,866	278,650,653
관계기업 및 공동기업 투자의 취득	(91,939,672,339)	(25,236,640,760)
관계기업 및 공동기업 투자의 처분	1,628,745,786	51,200,830,853
종속기업 취득 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름	(952,876,520,358)	(138,615,958,310)
종속기업 처분 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름	(2,170,139,636)	377,658,547
기타유동금융자산의 증감	3,656,738,611	4,922,836,776
기타비유동금융자산의 증감	(13,443,040,186)	(39,087,827,488)
조건부대가의 증감	0	(754,073,042,340)
기타투자활동으로 인한 현금흐름	(20,920,611,561)	(5,667,850,185)
재무활동현금흐름	969,324,950,656	681,466,023,355
단기차입금의 차입	729,331,308,472	300,043,363,199
단기차입금의 상환	(576,523,909,646)	(138,318,758,606)
장기차입금의 차입	50,000,000,000	607,572,500,000
장기차입금의 상환	(2,655,350,000)	(227,825,000)
리스부채의 상환	(105,168,798,632)	(46,108,807,080)
주식선택권의 행사	30,864,331,339	77,086,574,436
배당금지급	(54,575,122,920)	(22,989,645,700)
비지배지분과의 거래로 인한 현금유입	906,232,648,348	61,225,692,594
비지배지분과의 거래로 인한 현금유출	(4,801,838,667)	(172,176,787,711)
기타재무활동으로 인한 현금 유출액	(3,378,317,638)	15,359,717,223
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	(33,398,455,484)	(27,699,461,353)
현금및현금성자산의순증가(감소)	94,200,079,344	(1,018,441,211,122)
기초현금및현금성자산	4,835,909,162,298	5,325,700,019,566
기말현금및현금성자산	4,930,109,241,642	4,307,258,808,444

3. 연결재무제표 주석

제 29 기 반기 2023년 1월 1일부터 2023년 6월 30일까지

제 28 기 반기 2022년 1월 1일부터 2022년 6월 30일까지

주식회사 카카오와 그 종속기업

1. 일반 사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 카카오(이하, "지배기업")는 (주)다음글로벌홀딩스 등 166개의 종속기업(이하, 지배기업과 종속기업을 일괄하여 "연결회사")를 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

가. 지배기업의 개요

지배기업은 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

지배기업은 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

지배기업은 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 보고기간 종료일 현재 납입자본금은 44,476백만원입니다.

한편, 당반기말 현재 지배기업의 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수 (단위:주)	지분율
김범수	59,068,747	13.3%
(주)케이큐브홀딩스	46,253,222	10.4%
MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	5.9%
국민연금공단	25,554,361	5.8%
기타 특수관계인	2,034,406	0.5%
기타	284,955,674	64.1%
합계	444,263,290	100.0%

나. 종속기업의 현황

당반기말 현재 연결대상 종속기업 및 지분율은 당반기 중 연결대상범위의 변동에 해당되는 종속기업을 제외하고 전기말 공시된 내용과 중요한 차이가 없습니다.

다. 연결대상범위의 변동

(1) 당반기 중 신규로 연결재무제표에 포함된 종속기업

1) 당반기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 현황

구분	자본금(천원)	업종	소재지	결산월	투자주식수(주)	지분율(%) (주3)
㈜에스엠엔터테인먼트(주1,4)	11,915,451	음반기획, 레코딩사업 및 연예 매니지먼트사업	한국	12월	9,501,041	40.5
㈜에스엠스튜디오스(주2)	978,240	경영컨설팅	한국	12월	195,648	100.0
㈜에스엠타운플래너(주2)	3,800,000	부동산 투자, 개발 컨설팅	한국	12월	760,000	100.0
S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.(주2)	18,870,780	미국지역 매니지먼트	미국	12월	7,500	100.0
S.M.Entertainment JAPAN,INC.(주2)	556,091	지주사업	일본	12월	935,000	100.0
DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED(주2)	1,284,845	국내외 공연사업	홍콩	12월	5,340,000	54.9
㈜스튜디오광야(주2)	6,000,000	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작	한국	12월	1,200,000	100.0
㈜에스엠컬처파트너스(주2)	50,000,000	경영컨설팅	한국	12월	10,000,000	100.0
㈜에스엠프렌즈(주2)	500,000	팬클럽 기획 및 운영 사업	한국	12월	100,000	100.0
㈜에스엠 컬처엔터테인먼트(주1,2)	47,856,060	영상 콘텐츠 제작 및 매니지먼트,여행업	한국	12월	29,354,819	30.6
㈜드림위더스(주2)	100,000	신변보호 및 시설경비 용역업	한국	12월	20,000	100.0
S.M.(Beijing) Entertainment Media Co., Ltd.(주2)	5,190,602	연예매니지먼트 및 방송제작	중국	12월	4,600,000	100.0
Beyond Live Corporation(주2)	1,113,560	영상 콘텐츠 등의 인터넷 송신 및 판매	일본	12월	630,000	63.0
DREAM MAKER ENTERTAINMENT U.S.A. INC.(주2)	3,544,500	연예매니지먼트	미국	12월	3,000,000	100.0
Beyond Live Japan(주2)	106,234	영상 콘텐츠 등의 인터넷 송신 및 판매	일본	12월	51,000	51.0
S.M. INNOVATIVE HOLDINGS, LLC(주2)	14,475,960	지주사업	미국	12월	13,200,000	100.0
S.M. INNOVATIVE AMUSEMENT, LLC(주2)	5,547,465	부동산 개발	미국	12월	4,950,000	100.0
CREATIVE SPACE DEVELOPMENT, LLC(주2)	1,561,780	부동산 투자 및 레스토랑사업	미국	12월	1,700,000	100.0
CREATIVE SPACE DEVELOPMENT PROPERTY, LLC(주2)	4,959,620	부동산 개발	미국	12월	4,300,000	100.0
CREATIVE SPACE ENTERTAINMENT, INC.(주1,2)	4,226,800	투자 및 경영관리업	미국	12월	2,000,000	50.0

CREATIVE SPACE INNOVATION, LLC(주2)	4,140,468	부동산 투자, 개발 컨설팅	미국	12월	3,930,000	100.0
(주)키이스트(주1,2)	9,773,897	연예매니지먼트	한국	12월	6,590,251	33.7
(주)에스엠라이프디자인그룹(주1,2)	23,374,577	인쇄 제조 및 콘텐츠 유통사업	한국	12월	13,483,865	29.3
(주)하늘을담다(주2)	69,984	화장품 제조 및 판매	한국	12월	419,905	60.0
비컨홀딩스(주2)	2,600,000	커피류 관련 도.소매 및 제과제빵 판매	한국	12월	520,000	100.0
(주)모아엘앤비인터내셔널(주2)	2,600,000	주류 수출입업	한국	12월	520,000	100.0
Stream Media Corporation(주2)	71,593,118	방송프로그램 공급	일본	12월	95,244,525	82.2
SMEJ Plus,INC.(주2)	19,260,645	팬클럽 기획 및 운영	일본	12월	1,000,000	69.9
EVERYSING JAPAN Co.,Ltd.(주2)	854,514	모바일 어플개발 및 운영	일본	12월	1,012	59.5
(주)스튜디오에이(주2)	1,000,000	가상현실 콘텐츠 제작	한국	12월	102,000	51.0
(주)스튜디오클론	266,835	방송프로그램영상물제작	한국	12월	27,217	51.0
(주)에스엠유니버스	8,100,000	실용음악학원운영	한국	12월	1,139,000	70.3
(유)캐처스문화산업전문회사	10,000	방송프로그램제작업	한국	12월	100	100.0
카카오코파일럿제2호펀드	6,084,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	30,000	98.6

(주1) 지분율이 50% 이하이나 연결회사가 피투자회사에 대해 보유한 잠재적 의결권을 고려하여 실질지배력을 행사할 수 있다고 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(주2) 당반기 신규로 연결에 포함된 종속기업인 (주)에스엠엔터테인먼트의 연결편입 시점 종속기업입니다.

(주3) 자기주식을 고려한 실질지분율로 표기하였습니다.

(주4) (주)에스엠엔터테인먼트와 그 종속기업을 연결회사의 종속기업으로 편입하였으나, 현재 진행중인 공정거래위원회의 기업결합 심사의 승인 여부에 따라 연결범위에서 제외될 수 있습니다.

2) 당반기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 연결편입 사유

기업명	사유
(주)에스엠엔터테인먼트	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)에스엠스튜디오스	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)에스엠타운플래너	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
S.M.Entertainment JAPAN, INC.	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)스튜디오광야	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)에스엠컬처파트너스	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)에스엠프렌즈	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)에스엠 컬처앤콘텐츠	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)드림위더스	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
S.M.(Beijing) Entertainment Media Co., Ltd.	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Beyond Live Corporation	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입

DREAM MAKER ENTERTAINMENT U.S.A. INC.	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Beyond Live Japan	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
S.M. INNOVATIVE HOLDINGS, LLC	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
S.M. INNOVATIVE AMUSEMENT, LLC	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
CREATIVE SPACE DEVELOPMENT, LLC	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
CREATIVE SPACE DEVELOPMENT PROPERTY, LLC	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
CREATIVE SPACE ENTERTAINMENT, INC.	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
CREATIVE SPACE INNOVATION, LLC	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)키이스트	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)에스엠라이프디자인그룹	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)하늘을담다	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
비컨홀딩스(주)	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)모아엘앤비인터내셔널	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Stream Media Corporation	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
SMEJ Plus,INC.	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
EVERYSING JAPAN Co.,Ltd.	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)스튜디오에이	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)스튜디오클론	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)에스엠유니버스	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(유)캐처스문화산업전문회사	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
카카오코파일럿제2호펀드	당반기 중 신규설립

(2) 당반기 중 연결에서 제외된 종속기업

기업명	사 유
(주)라인웍스	당반기 중 종속기업인 (주)카카오헬스케어와 합병으로 인한 연결제외
(주)마젠타웍스	당반기 중 종속기업인 (주)엑스투와 합병으로 인한 연결제외
(주)레전더리스	당반기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
(주)사운드리스트엔터테인먼트	당반기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
록앤올(주)	당반기 중 청산으로 인한 연결제외
(주)크로스코믹스	당반기 중 청산으로 인한 연결제외
KAKAO IX JAPAN Corp.	당반기 중 청산으로 인한 연결제외
(주)라이프엠엠오	당반기 중 청산으로 인한 연결제외
(주)위드원스	당반기 중 종속기업인 (주)카카오모빌리티와 합병으로 인한 연결제외
KLAYBAY PTE. LTD.	당반기 중 청산으로 인한 연결제외

2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 요약반기연결재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

연결회사의 2023년 6월 30일로 종료하는 6개월 보고기간에 대한 요약반기연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 요약반기연결재무제표는 보고기간말인 2023년 6월 30일 현재 유효한 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다.

- 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2023년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - '회계정책'의 공시

중요한 회계정책 정보를 정의하고 이를 공시하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 요약반기연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - 행사가격 조정 조건이 있는 금융부채 평가 손익 공시

발행자의 주가 변동에 따라 행사가격이 조정되는 조건이 있는 금융상품의 전부나 일부가 금융부채로 분류되는 경우 그 금융부채의 장부금액과 관련 손익을 공시하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 요약반기연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' - '회계추정'의 정의

회계추정을 정의하고, 회계정책의 변경과 구별하는 방법을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 요약반기연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세

자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래의 최초 인식 예외 요건에 거래시점 동일한 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이를 발생시키지 않는 거래라는 요건을 추가하였습니다. 해당 기준서의 개정이 요약반기연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(5) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정

기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체합니다. 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지

급하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분 표시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다. 해당 기준서의 제정이 요약반기연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류, 약정사항이 있는 비유동부채

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 또한, 기업이 보고기간말 후에 준수해야하는 약정은 보고기간말에 해당 부채의 분류에 영향을 미치지 않으며, 보고기간 이후 12개월 이내 약정사항을 준수해야하는 부채가 보고기간말 현재 비유동부채로 분류된 경우 보고기간 이후 12개월 이내 부채가 상환될 수 있는 위험에 관한 정보를 공시해야 합니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인하여 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

나. 중요한 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주식 2.가에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

- 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

한국채택국제회계기준은 중간재무제표를 작성함에 있어서 회계정책의 적용이나 중간보고기간말 현재 자산, 부채 및 수익, 비용의 보고금액에 영향을 미치는 사항에 대하여 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정을 사용할 것을 요구하고 있습니다. 중간보고기간말 현재 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정이 실제 환경과 다를 경우 이러한 추정치와 실제 결과는 다를 수 있습니다.

요약반기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 전기 재무제표 작성에 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

4. 금융상품 공정가치 :

가. 당반기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적 변동은 없습니다.

나. 연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다.

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입 변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

당반기말 및 전기말 현재 연결회사의 금융자산의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 비금융업

1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,588,589	202,523,278	644,060,080	849,171,947
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	872,762,261	-	583,474,891	1,456,237,152
파생상품자산	-	-	8,620,917	8,620,917
금융자산 계	875,350,850	202,523,278	1,236,155,888	2,314,030,016
<금융부채>				
파생상품부채(주1)	-	-	14,680,338	14,680,338
금융부채 계	-	-	14,680,338	14,680,338

(주1) 당반기 중 종속기업으로 편입된 ㈜키이스트가 발행한 전환사채에 내재된 전환권과 조기상환청구권을 파생상품부채로 분류하였습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
----	------	------	------	----

<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산(주1)	2,367,095	140,613,666	924,740,898	1,067,721,659
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주2,3)	706,349,966	-	743,217,477	1,449,567,443
파생상품자산(주4)	-	-	6,562,326	6,562,326
금융자산 계	708,717,061	140,613,666	1,674,520,701	2,523,851,428
<금융부채>				
파생상품부채	-	-	13,112,845	13,112,845
금융부채 계	-	-	13,112,845	13,112,845

(주1) 전기 중 스마트대한민국 유틸리티바이오헬스케어 벤처투자조합 등의 지분을 추가 취득하였습니다.

(주2) 전기 중 연결회사는 일본 콘텐츠 회사인 Kadokawa Corporation의 구주 806,400주를 추가 취득하였습니다.

(주3) 전기 중 연결회사는 ㈜두나무에 대한 유의적인 영향력을 상실하여 보유한 주식 5,181,167주를 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주4) 전기 중 연결회사가 보유한 ㈜그립컴퍼니 주식매수권에 대해 파생상품자산으로 분류하였습니다.

당반기 중 공정가치 서열체계에서의 수준 간 이동은 없습니다.

(2) 금융업

1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	364,028	602,056,968	2,708,964	605,129,960
<금융부채>				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	16,180,171	16,180,171

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	236,002	494,161,079	2,218,964	496,616,045
<금융부채>				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	15,072,822	15,072,822

수준 3으로 분류된 금융상품의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(1) 비금융업

(단위: 천원)

구분	당반기			
	당기손익-공정가치	기타포괄손익-공정	파생상품자산	파생상품부채

	측정금융자산	가치측정금융자산		
기초	924,740,898	743,217,476	6,562,326	13,112,845
취득	87,303,092	1,447,090	-	-
처분	(407,901,969)	-	-	(3,265,475)
총손익				
당기손익인식액	1,480,835	-	2,058,591	(709,903)
기타포괄손익인식액	-	(163,594,798)	-	-
연결범위변동	36,044,741	1,907,560	-	5,542,871
기타(주1)	2,392,483	497,563	-	-
당반기말	644,060,080	583,474,891	8,620,917	14,680,338

(주1) 연결회사가 보유한 공정가치측정 금융자산의 지분율 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.

(단위: 천원)

구분	전반기				
	당기손익-공정가치 측정금융자산	기타포괄손익-공정 가치측정금융자산	당기손익-공정가치 측정금융부채	파생상품자산	파생상품부채
기초	606,932,055	52,509,120	542,899,738	352,072	11,912,104
취득	904,755,777	192,079,658	-	-	-
처분 및 상환	(218,277,008)	(138,505,935)	(754,073,042)	(217,490)	-
총손익					
당기손익인식액	10,895,202	-	-	(609,789)	-
기타포괄손익인식액	-	(1,832,017)	-	-	-
기타(주1)	288,153	2,029,573,462	211,173,304	5,363,241	1,831,218
전반기말	1,304,594,179	2,133,824,288	-	4,888,034	13,743,322

(주1) 연결회사가 보유한 공정가치측정 금융자산의 지분율 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.

(2) 금융업

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	당기손익-공정가치 측정금융자산	당기손익-공정가치 측정금융부채	당기손익-공정가치 측정금융자산	당기손익-공정가치 측정금융부채
기초	2,218,964	15,072,822	1,547,123	17,748,459
취득	490,000	-	12,684,856	-
처분	-	-	(12,731,632)	-
당기손익인식액	-	1,107,349	(40,563)	1,504,182
반기말	2,708,964	16,180,171	1,459,784	19,252,641

다. 가치평가기법 및 투입변수

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

연결회사는 금융상품을 평가함에 있어, 유의적 위험을 내포한 관측 가능하지 않은 투입변수의 적정성을 판단하여 주기적으로 평가 조정을 검토하고 있습니다.

(1) 비금융업

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>				
복합금융상품	202,523,278	2	현재가치법 등	할인율 등
복합금융상품	312,499,096	3	시장접근법 등	시장가치 등
수익증권 및 펀드	331,560,984	3		
합계	846,583,358			
<기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산>				
비상장지분증권	582,997,403	3	DCF모형, 순자산가치법 등	순자산가치, 할인율, 추정현금흐름 등
수익증권 등	477,488	3	DCF모형 등	할인율, 추정현금흐름 등
합계	583,474,891			
<파생상품자산 및 파생상품부채>				
파생상품자산	8,620,917	3	이항모형 등	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율 등
파생상품부채	14,680,338	3		

(2) 금융업

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>				
투자자예탁금별도예치금(신탁)	602,056,968	2	시장접근법	이자율 등
복합금융상품	405,428	3	이익접근법	기초자산 주가 등
지분증권	1,293,536	3	DCF모형, 원가접근법	추정현금흐름 등
손해배상공동기금	1,010,000	3	원가접근법	-
합계	604,765,932			
<당기손익-공정가치 측정 금융부채>				
조건부대가	16,180,171	3	DCF모형	추정현금흐름 등

5. 매출채권, 기타금융자산 및 계약자산 :

가. 비금융업

(1) 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
매출채권	624,572,188	453,288,883
손실충당금	(25,139,041)	(12,389,674)

매출채권(순액)	599,433,147	440,899,209
----------	-------------	-------------

(2) 기타유동금융자산, 기타비유동금융자산 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
<기타유동금융자산>		
미수금	317,491,937	315,916,315
미수수익	27,164,329	21,323,574
단기대여금	27,742,859	13,084,164
주주·임원·종업원단기대여금	1,829,376	2,332,625
보증금	25,124,871	9,457,464
기타	10,745,367	5,951,289
소계	410,098,739	368,065,431
<기타비유동금융자산>		
장기미수금	33,929,876	32,803,380
장기미수수익	18,143	-
장기대여금	30,178,931	31,848,199
주주·임원·종업원장기대여금	426,250	300,000
보증금	189,163,613	157,645,827
기타	73,645,364	79,810,876
소계	327,362,177	302,408,282
합계	737,460,916	670,473,713
손실충당금	(43,104,411)	(38,812,328)
순장부금액	694,356,505	631,661,385

(3) 계약자산, 계약채결증분원가 및 계약이행원가

1) 연결회사가 인식하고 있는 고객과의 계약과 관련하여 인식한 계약채결증분원가(기타유동자산 및 기타비유동자산), 계약이행원가(기타유동자산 및 기타비유동자산) 및 계약자산(기타유동자산)은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
계약자산	47,183,834	46,497,034
계약채결증분원가	10,343,388	7,684,963
계약이행원가	480,000	-

2) 계약채결증분원가 및 계약이행원가, 계약자산의 유의적인 변동

전기말 대비 당반기말 현재 계약채결증분원가 및 계약이행원가, 계약자산의 유의적인 변동

은 없습니다.

3) 계약체결증분원가 및 계약이행원가에 대해 인식한 비용

전기에서 이월된 계약자산과 관련하여 당반기 및 전반기에 비용으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
전기말의 계약자산 잔액 중 당반기에 인식한 비용		
계약체결증분원가	6,508,479	5,808,472
계약이행원가	-	196,070
합계	6,508,479	6,004,542

나. 금융업

(1) 기타금융자산 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
<기타금융자산>		
미수금	218,305,145	14,095,762
미수수익	1,569,839	1,073,058
보증금	552,653	686,594
합계	220,427,637	15,855,414
손실충당금	(893,955)	(265,000)
순장부금액	219,533,682	15,590,414

6. 영업부문 정보 :

가. 연결회사의 영업부문에 배분될 자원에 대해 의사결정을 하고 영업부문의 성과를 평가하기 위하여 최고영업의사결정자에게 보고되는 재무정보는 공시된 재무제표와 일치합니다.

나. 당반기말 현재 영업부문별 주요사업 및 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

- ① (주)카카오 : 광고 및 플랫폼 기반 서비스제공 사업 영위
- ② (주)카카오게임즈 : 게임 개발 및 퍼블리싱 등의 사업 영위
- ③ (주)카카오엔터테인먼트 : 연예기획 및 콘텐츠 제작/유통 등의 사업 영위
- ④ (주)카카오모빌리티 : 데이터베이스기반 정보 제공 사업 영위
- ⑤ (주)카카오페이 : 모바일 플랫폼 기반 금융 사업 영위
- ⑥ Kakao Piccoma Corp. : 플랫폼 제공 및 웹툰 공급 사업 영위
- ⑦ (주)에스엠엔터테인먼트 : 연예기획 및 콘텐츠 제작/유통 등의 사업 영위
- ⑧ 기타 : 응용 소프트웨어 개발 및 공급업 등

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	㈜카카오	㈜카카오게임즈	㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티	㈜카카오페이(주1)
매출액	1,275,220,614	520,253,916	879,218,643	466,887,533	290,324,389
내부매출액	(92,893,745)	(13,691,949)	(53,059,679)	(4,907,374)	(76,965,216)
순매출액	1,182,326,869	506,561,967	826,158,964	461,980,159	213,359,173
부문 세전이익	264,556,813	20,747,334	(12,647,443)	3,528,353	1,209,421
부문반기순이익	216,173,554	12,923,579	(23,831,901)	(22,506,722)	(8,613,140)
부문 자산총액	11,285,481,461	3,874,587,975	4,328,563,988	1,542,393,177	3,783,763,234
부문 부채총액	3,981,526,444	1,846,736,088	1,819,062,478	416,763,575	1,794,238,962
부문 감가상각비	114,729,213	17,070,679	18,775,028	46,052,862	13,460,217
부문 무형자산상각비	10,050,398	30,362,925	32,527,059	1,419,577	9,223,448

(주1) 금융업매출 30,651백만원이 포함되어 있습니다.

구분	Kakao Piccoma Corp.	㈜에스엠엔터테인먼트	기타	연결조정	합계
매출액	297,235,474	239,789,079	146,454,722	(332,571,408)	3,782,812,962
내부매출액	(4,433,594)	(358,251)	(86,261,600)	332,571,408	-
순매출액	292,801,880	239,430,828	60,193,122	-	3,782,812,962
부문 세전이익	24,387,592	40,258,653	(137,385,220)	(19,257,286)	185,398,217
부문반기순이익	7,757,640	28,287,234	(140,183,037)	49,846,926	119,854,133
부문 자산총액	857,600,656	1,461,867,507	3,022,692,408	(4,105,048,822)	26,051,901,584
부문 부채총액	148,963,835	566,360,938	677,015,950	(645,578,712)	10,605,089,558
부문 감가상각비	3,468,443	6,960,860	21,875,875	(10,005,704)	232,387,473
부문 무형자산상각비	187,041	5,847,442	3,899,885	22,338,444	115,856,219

(2) 전반기

(단위: 천원)

구분	㈜카카오	㈜카카오게임즈	㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티	㈜카카오페이(주1)
매출액	1,192,618,444	605,147,641	893,737,227	358,126,354	257,445,326
내부매출액	(86,610,546)	(14,850,986)	(43,774,851)	(3,560,528)	(73,687,305)
순매출액	1,106,007,898	590,296,655	849,962,376	354,565,826	183,758,021
부문 세전이익	1,663,663,544	151,120,978	10,164,849	4,887,653	(1,940,773)
부문반기순이익	1,249,971,793	92,272,011	(11,574,543)	4,125,218	(1,925,373)
부문 자산총액	11,780,981,814	4,139,607,140	4,032,911,160	1,251,880,834	3,252,420,403
부문 부채총액	4,024,282,125	1,913,496,770	1,774,844,756	402,889,846	1,455,589,374
부문 감가상각비	95,525,742	8,685,323	13,789,902	20,894,526	12,740,211
부문 무형자산상각비	8,886,035	32,500,291	51,422,236	1,053,835	6,064,481

(주1) 금융업매출 24,503백만원이 포함되어 있습니다.

구분	Kakao Piccoma Corp.	기타	연결조정	합계
매출액	269,697,357	203,103,078	(305,857,470)	3,474,017,957

내부매출액	(2,000,441)	(81,372,813)	305,857,470	-
순매출액	267,696,916	121,730,265	-	3,474,017,957
부문 세전이익	7,161,618	145,772,445	15,278,690	1,996,109,004
부문 반기순이익	2,642,403	99,809,972	(11,985,088)	1,423,336,393
부문 자산총액	797,207,300	2,378,937,138	(2,856,994,438)	24,776,951,351
부문 부채총액	121,918,598	502,042,124	(239,265,034)	9,955,798,559
부문 감가상각비	3,149,316	13,140,295	(5,746,652)	162,178,663
부문 무형자산상각비	209,909	2,413,147	144,283	102,694,217

다. 지역별 정보

당반기 및 전반기 중 연결회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 대부분의 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

당반기 중 연결회사의 지역별 매출 정보는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	국내	해외				합계
		아시아	북미	유럽	기타	
매출액	3,076,951,651	438,612,170	126,935,962	66,282,070	74,031,109	3,782,812,962

라. 당반기 및 전반기에 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

7. 재고자산 :

(1) 보고기간 종료일 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
상품	97,167,579	123,085,093
상품평가충당금	(5,999,021)	(4,854,411)
제품	23,311,183	4,631,404
제품평가충당금	(5,687,248)	(553,745)
원재료	34,349,883	34,560,533
원재료 평가충당금	(2,244,677)	(2,239,877)
기타	10,829,307	5,699,361
합계	151,727,006	160,328,358

당반기 중 비용으로 인식되어 '영업비용'에 포함된 재고자산의 원가는 276,372백만원(전반기: 199,337백만원) 입니다.

(2) 당반기 및 전반기 중 영업비용에 포함된 재고자산 폐기 및 평가손실 내역은 다음과 같습

니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
평가손실	2,189,026	6,253,121
폐기손실	162,877	14,614
합 계	2,351,903	6,267,735

8. 고객과의 계약에서 생기는 수익 :

당반기와 전반기 중 기타수익 및 금융수익을 제외한 연결회사의 고객과의 계약에서 생기는 수익은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
수익의 인식시점		
한 시점에 인식	2,023,400,684	2,469,744,750
기간에 걸쳐 인식	1,759,412,278	1,004,273,207
합계	3,782,812,962	3,474,017,957

9. 관계기업 및 공동기업 투자 :

가. 당반기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	소재지	당반기말			전기말
		지분율 (주15)	취득원가	장부금액	장부금액
<관계기업>					
(주)애드크레딧(주12)	한국	-	-	-	-
(주)애드락애드버테인먼트(주3)	한국	12.8%	999,981	1,131,823	1,131,823
애니콜모빌리티(주)	한국	20.0%	1,000,000	1,050,712	1,026,238
에이티유이스포츠그룹1호사모투자 합자회사	한국	25.1%	5,499,190	5,307,594	5,307,594
케어링(주3)	한국	10.3%	3,142,039	2,527,886	8,056,641
클레어(주3)	한국	2.4%	500,000	150,495	210,430
씨엔티테크(주3)	한국	18.2%	5,000,783	6,979,978	6,948,290
CHEQUER GLOBAL, INC.(주3)	미국	10.2%	400,000	-	-
다음청년창업투자조합(주8)	한국	39.5%	1,185,771	-	-
(주)텔레오코리아(주3,8)	한국	9.0%	2,999,936	-	161,627
(주)디지털모빌리티(주11)	한국	35.1%	3,095,399	4,590,682	4,664,097
(주)디지털소닉(주3)	한국	10.0%	100,000	35,697	55,448

㈜디앤씨미디어	한국	23.3%	33,788,582	42,463,330	42,425,725
㈜디보션푸드(주3)	한국	18.7%	3,000,000	1,839,692	2,155,322
대원씨아이(주3)	한국	19.8%	15,048,165	11,180,230	10,302,813
대영채비(주3)	한국	9.2%	7,499,991	5,185,152	7,499,991
㈜더즌(주3)	한국	9.9%	546,532	2,724,416	2,275,870
㈜325이엔씨	한국	40.0%	2,400,000	1,676,381	1,819,375
㈜이지고	한국	20.0%	100,000	91,492	91,994
㈜지앤지엔터프라이즈(주3)	한국	11.5%	2,924,190	2,528,315	3,112,177
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	미국	39.4%	3,578,196	3,607,334	3,570,306
GOOD GANG LABS PTE. LTD.(주2,3)	싱가포르	11.1%	2,586,101	2,586,101	-
㈜학산문화사(주3)	한국	19.8%	14,652,978	11,031,718	11,631,963
㈜와이어트(주2)	한국	38.9%	70,321,078	61,326,250	7,121,359
헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신 기술사업투자조합	한국	42.2%	4,441,600	4,211,314	4,269,214
㈜하이업엔터테인먼트	한국	40.0%	3,999,972	3,546,706	3,509,876
(유)이미테이션문화산업전문회사(주8)	한국	20.0%	3,817	-	-
㈜이노시그널(주3)	한국	14.5%	100,000	186,608	184,551
㈜제이플(주13)	한국	-	-	-	-
㈜제이슨그룹(주3)	한국	13.1%	29,996,543	17,119,878	17,236,278
㈜카카오뱅크(주9)	한국	27.2%	788,747,738	1,634,353,215	1,589,133,966
㈜한국신용데이터	한국	22.6%	4,245,899	15,410,241	20,422,663
케이큐브 NEO 펀드(주3)	한국	15.6%	2,520,000	2,007,661	1,980,761
카카오그로스해킹펀드(주3)	한국	15.3%	16,000,000	15,504,002	14,348,727
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주 3)	한국	19.7%	12,450,000	22,472,501	22,179,839
㈜로드스타즈(주8)	한국	22.3%	81,882	-	11,153
㈜럭스로보(주3)	한국	6.6%	3,384,858	1,128,987	1,347,992
농업회사법인 만나씨이에이(주8)	한국	21.9%	10,000,000	-	113,089
㈜마이셀럽스(주3,8)	한국	14.1%	5,000,000	-	-
㈜넵툰	한국	41.1%	383,191,057	188,092,894	193,063,910
㈜오션드라이브스튜디오(주8)	한국	30.3%	19,501,469	-	3,358,704
㈜소셜빈(주3)	한국	2.4%	999,261	107,362	39,645
㈜슈퍼코믹스스튜디오	한국	20.0%	2,000,000	1,088,655	1,391,955
㈜세컨드라이브(주3)	한국	19.8%	9,999,600	7,195,495	7,760,633
㈜스켈터랩스(주3)	한국	10.9%	2,500,507	79,399	368,811
㈜서울미디어코믹스	한국	22.2%	10,000,008	7,532,234	7,373,563
에스앤티솔루션(주)	한국	20.0%	1,245,000	1,070,578	1,100,455
㈜스테이지파이브	한국	34.2%	77,276,127	62,186,374	64,018,773
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합(주3)	한국	19.4%	5,970,000	4,291,070	4,747,080
㈜도록(주3,8)	한국	19.9%	2,499,989	-	66,191
㈜타이드스퀘어	한국	22.4%	26,464,484	4,357,364	7,015,274
㈜테인스밸리	한국	32.5%	499,990	332,213	403,909
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주2)	한국	33.3%	10,000,000	10,368,788	7,865,433
㈜머스트잇(주3)	한국	4.4%	9,992,472	5,036,778	5,723,447

㈜카카오스타일(주6)	한국	51.1%	173,437,185	128,876,127	132,611,000
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주2)	한국	48.2%	8,000,000	7,602,551	5,709,511
HongKong TXKP Limited	홍콩	49.0%	23,196,130	23,856,307	23,580,653
㈜뉴빌리티(주3)	한국	7.5%	1,999,985	1,381,120	1,556,352
㈜리얼리티매직	한국	21.1%	5,555,557	4,655,332	4,557,401
㈜더엠컴퍼니(주5)	한국	-	-	-	1,167,220
㈜오토노머스에이투지(주3)	한국	10.5%	6,500,022	2,482,230	5,228,779
㈜휴먼스케이프	한국	21.1%	17,028,325	7,099,088	15,078,029
㈜그립컴퍼니	한국	48.5%	177,077,287	157,235,825	164,120,838
메타버스 엔터테인먼트(주)	한국	31.2%	12,000,000	5,989,893	9,151,677
Atwater Capital Partners I, L.P.	미국	34.5%	1,181,488	1,970,252	1,752,675
㈜낭만크루(주8)	한국	20.0%	40,000	-	-
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호(주2)	한국	20.8%	1,400,000	1,311,529	737,677
㈜티앤케이팩토리	한국	34.9%	38,302,361	40,092,096	39,910,160
갤럭시(주)(주3)	한국	4.8%	5,000,530	3,898,461	4,209,944
㈜리콘랩스(주3)	한국	2.0%	500,189	243,109	381,863
㈜이폼웍스(주3)	한국	19.3%	733,271	183,910	-
LOVO Inc.(주3)	미국	17.3%	4,107,260	4,218,568	4,183,290
Atwater Soundtrack SPV, LP	미국	26.6%	3,746,093	4,481,099	5,110,104
㈜히치메드	한국	27.0%	1,725,000	1,081,782	1,447,067
㈜미디어스피어(주2,3)	한국	15.0%	300,043	300,043	-
㈜모어비전	한국	20.0%	1,500,000	1,715,116	1,675,710
(유)에능졸알람문화산업전문회사	한국	30.0%	3,000	10,823	9,716
(유)캐처스문화산업전문회사(주14)	한국	-	-	-	1,257
㈜그레이고	한국	34.2%	68,246,834	72,403,641	71,005,487
더치트(주)	한국	23.6%	2,508,569	2,558,705	2,545,219
Siebert Financial Corp.(주2,3)	미국	19.9%	23,255,406	23,089,381	-
㈜알티모빌리티(주3,8)	한국	11.9%	5,599,963	-	2,881,766
㈜티이이웨어(주2)	한국	24.8%	2,003,969	1,736,727	1,300,664
같이가자카카오게임즈상생투자조합	한국	38.7%	6,000,000	5,823,512	5,942,427
제주-비전 벤처투자조합 제1호	한국	21.9%	300,000	300,000	300,000
Enolink Holdings, Inc.(주3)	미국	7.5%	7,263,963	6,318,573	6,347,678
(유)소녀리버스문화산업전문회사(주8)	한국	30.0%	3,000	-	1,441
㈜야나두(주3,8)	한국	17.0%	5,841,825	-	-
KLleon Inc.(주3)	미국	12.7%	1,600,000	971,025	639,715
GOLF VX CORP.(주2,6)	미국	50.0%	2,549,200	2,639,583	-
Haotoon China Co., Ltd.(주2)	중국	22.0%	876,387	876,387	-
㈜에스엠브랜드마케팅(주7)	한국	42.0%	9,120,177	9,833,375	-
SM True Company Limited(주7)	태국	49.0%	5,517,209	5,631,300	-
㈜갤럭시아에스엠(주3,7)	한국	12.6%	8,836,805	8,941,657	-
㈜에스팀(주3,7)	한국	18.5%	1,964,275	2,443,310	-
㈜발전소(주5,7)	한국	-	-	-	-
㈜미스틱스토리(주7,8)	한국	20.7%	-	-	-

㈜드림어스컴퍼니(주3,7)	한국	17.8%	33,739,995	33,864,309	-
㈜스피커(주7)	한국	30.0%	219,872	225,763	-
㈜창원문화복합타운(주3,7)	한국	18.2%	369,819	358,195	-
㈜유에이엠(주5,7)	한국	-	-	-	-
㈜에스엠유니버스(주7,14)	한국	-	-	-	-
㈜밀리언마켓(주7)	한국	20.0%	281,765	336,182	-
㈜디어유(주7)	한국	33.7%	367,853,168	368,532,435	-
㈜스튜디오플로우(주7)	한국	31.6%	29,424,016	29,149,597	-
기타71개사(주2,4,5,8,11)	한국 등	2.0%~49.9%	63,707,112	35,703,335	35,574,268
소계			2,753,898,240	3,186,117,848	2,647,324,563
<공동기업>					
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.(주8)	필리핀	50.0%	1,071,990	-	-
㈜파이디지털헬스케어	한국	50.0%	5,000,000	4,463,155	4,573,751
SPLYT GROUP LTD.(주2,8,10)	영국	49.0%	1	-	-
㈜더셀러브리티(주5,7)	한국	-	-	-	-
㈜피트니스캔디(주7,10)	한국	49.0%	1,957,706	1,252,067	-
소계			8,029,697	5,715,222	4,573,751
합계			2,761,927,937	3,191,833,070	2,651,898,314

(주1) 관계기업 및 공동기업투자는 ㈜디앤씨미디어, ㈜넵툰, ㈜카카오뱅크, ㈜갤럭시아에스엠, ㈜드림어스컴퍼니, ㈜디어유를 제외하고 모두 비상장주식입니다.

(주2) 당반기 중 신규 및 추가취득 하였습니다.

(주3) 지분율이 20% 미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 종속기업인 카카오청년창업펀드 및 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, 카카오코파일럿제1호펀드, 카카오코파일럿제2호펀드 등에서 출자한 소규모 회사들로, 지분율은 2.0%~49.9%이며 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업으로 분류하였습니다.

(주5) 당반기 중 전액 처분하였습니다.

(주6) 지분율이 50% 이상이나, 관련된 약정등을 고려하여 유의적인 영향력만을 보유하는 것으로 판단하였습니다.

(주7) 당반기 중 ㈜에스엠엔터테인먼트에 대한 지배력을 획득하여 산하 관계기업들을 신규 편입하였습니다.

(주8) 매출 부진 등으로 장부금액이 하락하여 지분법 중단하였습니다.

(주9) 당반기 중 ㈜카카오뱅크로부터 수령한 배당금 10,363백만원을 관계기업투자주식 장부금액에서 차감하였습니다.

(주10) 지분율이 50% 미만이나 공동지배력을 보유하여 공동기업으로 인식하였습니다.

(주11) 당반기 중 일부 처분하였습니다.

(주12) 당반기 중 유의적인 영향력을 상실하여 기타포괄손익-공정가치측정금융자산으로 재분류하였습니다.

(주13) 당반기 중 청산하였습니다.

(주14) 당반기 중 추가취득으로 인해 지배력을 획득하여 관계기업에서 종속기업으로 대체되었습니다.

(주15) 자기주식을 고려한 실질지분율로 표기하였습니다.

나. 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	금액									
	기초	연결범위	취득	처분	배당	손상	지분법손익	(부의)지분	기타변동	당반기말

		내					법	(주1)		
		에					자			
							본			
							변			
							동			
<관계기업>										
㈜애드락애드버테인먼트	1,131,823	-	-	-	-	-	-	-	1,131,823	
애니콜모빌리티㈜	1,026,238	-	-	-	-	-	24,474	-	1,050,712	
에이티유이스포츠킴포스트1호사모투자 합자회사	5,307,594	-	-	-	-	-	-	-	5,307,594	
케어링㈜	8,056,641	-	-	-	-	-	585,008	(265)	(6,113,498)	2,527,886
클레어㈜	210,430	-	-	-	-	-	(59,935)	-	-	150,495
씨엔티테크㈜	6,948,290	-	-	-	-	-	(139,098)	170,786	-	6,979,978
㈜멜레오코리아(주6)	161,627	-	-	-	-	-	(161,627)	-	-	-
㈜디지털모빌리티(주4)	4,664,097	-	-	(577,222)	-	-	503,807	-	-	4,590,882
㈜디지소닉	55,448	-	-	-	-	-	(19,751)	-	-	35,697
㈜디앤씨미디어	42,425,725	-	-	-	-	-	198,310	(160,705)	-	42,463,330
㈜디보선푸드	2,155,322	-	-	-	-	-	(315,630)	-	-	1,839,692
대원씨아이㈜	10,302,813	-	-	-	-	-	877,417	-	-	11,180,230
대영채비㈜	7,499,991	-	-	-	-	-	(2,865,016)	550,177	-	5,185,152
㈜더즌	2,275,870	-	-	-	-	-	448,546	-	-	2,724,416
㈜25이엔씨	1,819,375	-	-	-	-	-	(142,994)	-	-	1,676,381
㈜이지고	91,994	-	-	-	-	-	(502)	-	-	91,492
㈜이플웍스	-	-	-	-	-	-	(416,090)	-	600,000	183,910
㈜지앤지엔터프라이즈	3,112,177	-	-	-	-	-	(583,862)	-	-	2,528,315
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	3,570,306	-	-	-	-	-	(89,562)	126,590	-	3,607,334
GOOD GANG LABS PTE. LTD.(주2)	-	-	2,586,101	-	-	-	-	-	-	2,586,101
㈜학산문화사	11,631,963	-	-	-	-	-	(482,556)	(117,689)	-	11,031,718
㈜와이어트(주3)	7,121,359	-	52,591,866	-	-	-	1,402,261	82,147	128,617	61,326,250
벨리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기 술사업투자조합	4,269,214	-	-	-	-	-	(57,900)	-	-	4,211,314
㈜하이업엔터테인먼트	3,509,876	-	-	-	-	-	36,830	-	-	3,546,706
㈜이노시그널	184,551	-	-	-	-	-	2,057	-	-	186,608
㈜제이슨그룹	17,236,278	-	-	-	-	-	(116,400)	-	-	17,119,878
㈜카카오뱅크(주8)	1,589,133,966	-	-	(10,362,698)	-	-	48,178,292	7,464,325	(60,670)	1,634,353,215
㈜한국신용데이터	20,422,663	-	-	-	-	-	(5,331,879)	(299,079)	618,536	15,410,241
케이큐브 NEO 펀드	1,980,761	-	-	-	-	-	12,013	14,887	-	2,007,661
카카오그로스해킹펀드	14,348,727	-	-	-	-	-	1,155,209	66	-	15,504,002
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	22,179,839	-	-	-	-	-	2,692,103	(2,399,441)	-	22,472,501
㈜로드스타즈(주6)	11,153	-	-	-	-	-	(11,153)	-	-	-
㈜락스로보	1,347,992	-	-	-	-	-	(241,833)	-	22,828	1,128,967
농협회사법인 만나씨에이㈜(주6)	113,089	-	-	-	-	-	(128,949)	15,860	-	-
㈜넵툰	193,063,910	-	-	-	-	-	(8,818,523)	4,152,347	(304,840)	188,092,894
㈜오션드라이브스튜디오(주6)	3,358,704	-	-	-	-	-	(3,358,704)	-	-	-
㈜소셜빈	39,645	-	-	-	-	-	67,717	-	-	107,362
㈜슈퍼코믹스튜디오	1,391,955	-	-	-	-	-	(303,300)	-	-	1,088,655
㈜세컨드다이버	7,760,633	-	-	-	-	-	(565,138)	-	-	7,195,495
㈜스캘터랩스	368,811	-	-	-	-	-	(290,062)	(717)	1,367	79,399
㈜서울미디어코믹스	7,373,563	-	-	-	-	-	158,671	-	-	7,532,234
에스엔티솔루션㈜	1,100,455	-	-	-	-	-	(29,877)	-	-	1,070,578
㈜스테이지파이브	64,018,773	-	-	-	-	-	(1,816,174)	(16,225)	-	62,186,374
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	4,747,080	-	-	-	-	-	(470,134)	14,124	-	4,291,070
㈜도록(주6)	66,191	-	-	-	-	-	(66,191)	-	-	-
㈜다이드스퀘어	7,015,274	-	-	-	-	-	(2,476,023)	(181,887)	-	4,357,364
㈜데인스벨리	403,909	-	-	-	-	-	(71,696)	-	-	332,213
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주3)	7,865,433	-	2,500,000	-	-	-	3,355	-	-	10,368,788
㈜머스트잇	5,723,447	-	-	-	-	-	(686,669)	-	-	5,036,778
㈜카카오스타일	132,611,000	-	-	-	-	-	(2,758,006)	(851,133)	(125,734)	128,876,127
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주3)	5,709,511	-	2,000,000	-	-	-	(106,960)	-	-	7,602,551
HongKong TXKP Limited	23,580,653	-	-	-	-	-	(563,210)	838,864	-	23,856,307
㈜뉴빌리티	1,556,352	-	-	-	-	-	(231,806)	-	56,574	1,381,120

㈜리얼리타임즈	4,557,401	-	-	-	-	-	97,931	-	-	4,655,332
㈜더엠컴퍼니(주5)	1,167,220	-	-	(1,167,220)	-	-	-	-	-	-
㈜오트노머스에이투지	5,228,779	-	-	-	-	-	(2,949,680)	203,131	-	2,482,230
㈜휴먼스케이프	15,078,029	-	-	-	-	-	(7,622,208)	(1,019)	(355,714)	7,099,088
㈜그림컴퍼니	164,120,838	-	-	-	-	-	(5,873,476)	-	(1,011,537)	157,235,825
메타버스 엔터테인먼트㈜	9,151,677	-	-	-	-	-	(3,165,980)	4,196	-	5,989,893
Atwater Capital Partners I, L.P.	1,752,675	-	-	-	-	-	152,550	65,027	-	1,970,252
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호(주3)	737,677	-	600,000	-	-	-	(26,148)	-	-	1,311,529
㈜디엔케이팩토리	39,910,160	-	-	-	-	-	182,743	(807)	-	40,092,096
갤럭시㈜	4,209,944	-	-	-	-	-	(310,754)	(729)	-	3,898,461
㈜리큰스	381,863	-	-	-	-	-	(138,754)	-	-	243,109
LOVO Inc.	4,183,290	-	-	-	-	-	(98,475)	133,753	-	4,218,568
Atwater Soundtrack SPV, LP	5,110,104	-	-	-	-	-	(806,706)	177,701	-	4,481,099
㈜히치메드	1,447,067	-	-	-	-	-	(365,285)	-	-	1,081,782
㈜미디어스피어(주2)	-	-	300,043	-	-	-	-	-	-	300,043
㈜오여비전	1,675,710	-	-	-	-	-	39,406	-	-	1,715,116
(유)에능중앙문화산업전문회사	9,716	-	-	-	-	-	1,107	-	-	10,823
(유)캐쳐스문화산업전문회사(주9)	1,257	(674)	-	-	-	-	(6,011)	-	5,428	-
㈜그레이고	71,005,487	-	-	-	-	-	1,398,154	-	-	72,403,641
더치트㈜	2,545,219	-	-	-	-	-	13,486	-	-	2,558,705
Siebert Financial Corp.(주2)	-	-	23,255,406	-	-	-	291,801	(457,826)	-	23,089,381
㈜알티모빌리티(주6)	2,881,766	-	-	-	-	-	(2,881,766)	-	-	-
㈜디이어웨어(주3)	1,300,664	-	633,731	-	-	-	(287,769)	90,101	-	1,736,727
같이가자카카오게임즈상생투자조합	5,942,427	-	-	-	-	-	(118,915)	-	-	5,823,512
제주-비전 벤처투자조합 제1호	300,000	-	-	-	-	-	-	-	-	300,000
Enolink Holdings, Inc.	6,347,678	-	-	-	-	-	(4,070,091)	2,997,611	1,043,375	6,318,573
(유)소녀리버스문화산업전문회사(주6)	1,441	-	-	-	-	-	(1,441)	-	-	-
KLeon Inc.	639,715	-	-	-	-	-	193,624	54,356	83,330	971,025
GOLF VX CORP.(주2)	-	-	2,549,200	-	-	-	13,793	76,590	-	2,639,583
Haatoon China Co., Ltd.(주2)	-	-	876,387	-	-	-	-	-	-	876,387
㈜에스엠브랜드마케팅(주7)	-	9,120,177	-	-	-	-	704,301	8,897	-	9,833,375
SM True Company Limited(주7)	-	5,517,209	-	-	-	-	309,590	(195,499)	-	5,631,300
㈜갤럭시아에스엠(주7)	-	8,836,805	-	-	-	-	257,511	(152,659)	-	8,941,657
㈜에스팀(주7)	-	1,964,275	-	-	-	-	104,104	-	374,931	2,443,310
㈜드림어스컴퍼니(주7)	-	33,739,995	-	-	-	-	192,396	(68,082)	-	33,864,309
㈜스피커(주7)	-	219,872	-	-	-	-	5,891	-	-	225,763
㈜창원문화복합타운(주7)	-	369,819	-	-	-	-	(11,624)	-	-	358,195
㈜유에이엠(주5,7)	-	13,178	-	(13,178)	-	-	-	-	-	-
㈜밀리언마켓(주7)	-	281,765	-	-	-	-	54,417	-	-	336,182
㈜디어유(주7)	-	367,853,168	-	-	-	-	1,615,195	(297,835)	(638,093)	368,532,435
㈜스튜디오플로우(주7)	-	29,424,016	-	-	-	-	(274,419)	-	-	29,149,597
기타82개사(주2,3,4,5,6,7,9)	35,574,268	-	3,999,547	(71,614)	-	13,954	(4,516,754)	(22,946)	726,880	35,703,335
소계	2,647,324,563	457,339,605	91,892,281	(1,829,234)	(10,362,698)	13,954	(5,329,396)	12,016,993	(4,948,220)	3,186,117,848
<공동기업>										
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.(주6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜파이디지탈헬스케어	4,573,751	-	-	-	-	-	(110,596)	-	-	4,463,155
SPLYT GROUP LTD.(주2,6)	-	-	1	-	-	-	(1)	-	-	-
㈜더셀러브리티(주5,7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜피트니스캔디(주7)	-	1,957,706	-	-	-	-	(705,639)	-	-	1,252,067
소계	4,573,751	1,957,706	1	-	-	-	(816,236)	-	-	5,715,222
합계	2,651,898,314	459,297,311	91,892,282	(1,829,234)	(10,362,698)	13,954	(6,145,632)	12,016,993	(4,948,220)	3,191,833,070

(주1) 기타변동에는 제3자 유상증자, 단계적취득, 단계적처분 등으로 발생한 지분법주식처분손익 등이 모두 포함되어 있습니다.

(주2) 당반기 중 신규 취득하였습니다.

(주3) 당반기 중 추가 취득하였습니다.

(주4) 당반기 중 일부 처분하였습니다.

(주5) 당반기 중 전액 처분하였습니다.

(주6) 매출 부진 등으로 장부금액이 하락하여 지분법 중단하였습니다.

(주7) 당반기 중 ㈜에스엠엔터테인먼트에 대한 지배력을 획득하여 산하 관계기업들을 신규 편입하였습니다.

(주8) 당반기 중 ㈜카카오뱅크로부터 수령한 배당금 10,363백만원을 관계기업투자주식 장부금액에서 차감하였습니다.

(주9) 당반기 중 추가취득으로 인해 지배력을 획득하여 관계기업에서 종속기업으로 대체되었습니다.

(2) 전반기

(단위: 천원)

구분	금액									
	기초	연결범위 변동	취득	처분	손상	대체	지분법손익	(부의)지분 법 지분변동	기타변동 (주1)	전반기말
<관계기업>										
㈜애드크레딧(주6)	30,305	-	-	-	(30,305)	-	-	-	-	-
두나무㈜(주4,5)	514,248,635	-	-	(7,703,183)	-	(2,064,073,405)	16,344,635	(2,476,152)	1,543,659,470	-
씨엔티테크㈜	5,417,657	-	-	-	-	-	184,229	-	-	5,601,886
㈜타이드스퀘어(주12)	-	-	-	-	-	-	(3,973,831)	(343,189)	14,347,783	10,030,763
㈜카카오뱅크	1,540,064,933	-	-	-	-	-	31,953,184	(24,210,090)	(1,672,445)	1,546,135,582
㈜한국신용데이터	1,678,118	-	-	-	-	-	(4,871,408)	-	19,111,805	15,918,515
㈜카카오스타일	163,381,911	-	-	-	-	-	(14,408,114)	(5,089)	-	148,968,708
유디씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주3)	1,924,643	-	2,000,000	-	-	-	(107,124)	-	-	3,817,519
㈜휴먼스케이프	20,399,584	-	-	-	-	-	(2,445,505)	-	(172,663)	17,781,416
㈜그림컴퍼니(주8)	179,999,520	-	-	-	-	(2,922,233)	(5,579,829)	-	-	171,497,458
㈜허치메드(주2)	-	-	1,725,000	-	-	-	(69,480)	(1,819)	-	1,653,701
㈜디앤씨미디어	41,494,604	-	-	-	-	-	380,210	-	-	41,874,814
대원씨아이㈜	9,779,560	-	-	-	-	-	172,972	(1,538)	-	9,950,994
㈜학산문화사	10,594,566	-	-	-	-	-	328,128	(4,295)	-	10,918,399
㈜서홀미디어코믹스	6,763,649	-	-	-	-	-	222,201	-	-	6,985,850
㈜슈퍼코믹스튜디오	1,707,926	-	-	-	-	-	(200,667)	-	-	1,507,259
HongKong TXKP Limited	22,887,916	-	-	-	-	-	-	2,073,524	-	24,961,440
㈜325이앤씨	2,005,523	-	-	-	-	-	(125,435)	-	-	1,880,088
유니온K-문화콘텐츠투자조합	6,973,148	-	-	-	-	-	369,671	-	-	7,342,819
㈜이담엔터테인먼트(주7)	12,097,679	(41,600,000)	-	-	-	-	754,707	-	28,747,614	-
㈜하이엔터테인먼트	3,480,187	-	-	-	-	-	(309,755)	-	-	3,170,432
헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호(주3)	2,169,833	-	1,152,000	-	-	-	(50,034)	-	-	3,271,799
메타버스엔터테인먼트㈜	11,679,611	-	-	-	-	-	(1,161,571)	-	656,517	11,174,557
Atwater Capital Partners I, L.P. (주3)	709,425	-	470,368	-	-	-	130,178	111,953	51,500	1,473,424
㈜오여비전(주2)	-	-	1,500,000	-	-	-	-	-	-	1,500,000
(유)에능울람문화산업전문회사(주2)	-	-	3,000	-	-	-	(800)	-	-	2,200
㈜와이어트	20,052,517	-	-	-	-	-	(11,291,929)	74,026	-	8,834,614
농업회사법인 만나씨이에이㈜	1,090,326	-	-	-	-	-	(661,892)	-	-	428,434
㈜말레오코리아	2,999,936	-	-	-	-	-	(1,642,911)	-	-	1,357,025
㈜야나두	3,043,679	-	-	-	-	-	(5,572,890)	-	2,818,508	289,297
㈜라인웍스	3,071,436	-	-	-	-	-	(119,671)	-	(41,101)	2,910,664
대영채비㈜	7,499,991	-	-	-	-	-	-	-	-	7,499,991
㈜애드락애드버테인먼트	1,131,823	-	-	-	-	-	-	-	-	1,131,823
㈜스테이지파이브(주4)	91,472,747	-	-	(18,504,647)	-	-	(527,308)	(10,780)	(292,720)	72,137,292
㈜디보션푸드	3,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	3,000,000
㈜제이슨그룹	29,396,214	-	-	-	-	-	(272,482)	-	-	29,123,732
㈜머스트잇	7,926,363	-	-	-	-	-	(2,452,488)	-	1,541,123	7,014,998
㈜뉴발리티	1,435,282	-	-	-	-	-	(403,384)	(67)	784,445	1,816,276
㈜클레온	1,600,000	-	-	-	-	-	-	-	-	1,600,000
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합2호	787,722	-	-	-	-	-	-	-	-	787,722
㈜디앤케이팩토리	38,105,110	-	-	-	-	-	1,698,905	-	197,251	40,001,266
Atwater Soundtrack SPV, LP(주2)	-	-	3,596,400	-	-	-	-	-	-	3,596,400
㈜제이플	129,884	-	-	-	-	-	(74,812)	-	-	55,072
㈜키즈페이	45,984	-	-	-	-	-	(23,610)	-	-	22,374
㈜디지소닉	164,861	-	-	-	-	-	(161,325)	-	96,525	100,061
㈜이노시그널	188,565	-	-	-	-	-	(3,375)	-	-	185,190
㈜오션드라이브스튜디오	11,852,083	-	-	-	-	-	(2,424,699)	-	-	9,427,384
㈜세컨드라이브	8,728,104	-	-	-	-	-	(462,523)	-	-	8,265,581

㈜넷플(주10)	296,892,658	-	-	-	-	21,852,639	(6,911,395)	(28,535,317)	(538,281)	282,760,304
㈜리얼리티매직	5,327,668	-	-	-	-	-	(417,037)	-	-	4,910,631
㈜보료크신드리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜로드스타즈	69,506	-	-	-	-	-	(58,095)	-	-	11,411
㈜대인스벨리	530,660	-	-	-	-	-	(57,189)	-	-	473,471
㈜알피지케이티	415,940	-	-	-	-	-	(37,370)	-	-	378,570
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	1,118,175	-	-	-	-	-	(81,147)	(22,317)	-	1,014,711
㈜이지고	93,305	-	-	-	-	-	(1,135)	-	-	92,170
㈜더존	1,199,436	-	-	-	-	-	409,483	-	(3,189)	1,605,730
㈜더엠컴퍼니	1,060,073	-	-	-	-	-	(4,323)	-	-	1,055,750
㈜디지티모빌리티(주3)	2,994,380	-	999,998	-	-	-	245,066	-	-	4,239,444
에스엔티솔루션㈜	1,093,054	-	-	-	-	-	2,059	-	-	1,095,113
에니콜모빌리티㈜	1,018,268	-	-	-	-	-	(53)	-	-	1,018,215
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	5,076,144	-	-	-	-	-	(359,248)	35,313	-	4,752,209
카카오그로스해킹펀드(주3)	12,557,057	-	3,200,000	-	-	-	(233,879)	-	-	15,523,178
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	18,721,554	-	-	-	-	-	1,311,542	(73,207)	-	19,959,889
케이큐브 NEO 펀드	1,731,567	-	-	-	-	-	(90,981)	(4)	-	1,640,582
메이티유이스포츠그로스1호사모투자 합자회사	5,499,190	-	-	-	-	-	(106,370)	-	-	5,392,820
㈜피플펀드컴퍼니	254,589	-	-	-	-	-	(738,064)	(162,130)	816,106	170,501
㈜럭스로보	3,602,157	-	-	-	-	-	(315,266)	-	(378,997)	2,907,894
㈜스켈터랩스	1,446,952	-	-	-	-	-	(2,557,177)	-	1,258,373	148,148
㈜도록	201,302	-	-	-	-	-	(54,902)	-	-	146,400
캘릭스㈜	5,000,530	-	-	-	-	-	(317,228)	-	(200,657)	4,482,645
㈜리콘랩스	500,189	-	-	-	-	-	(34,796)	-	3,640	469,033
㈜오트노머스메이투지	6,933,354	-	-	-	-	-	(1,574,958)	-	-	5,358,396
클리어㈜	297,290	-	-	-	-	-	(136,645)	-	-	160,645
㈜지앤지엔터프라이즈	4,173,607	-	-	-	-	-	(34,228)	1,745	-	4,141,124
㈜소셜빈	135,552	-	-	-	-	-	(111,385)	-	-	24,167
케어링㈜(주4)	2,967,886	-	-	(638,014)	-	-	(800,958)	-	5,917,782	7,446,696
㈜이플웍스	733,271	-	-	-	-	-	(687,974)	-	100,006	145,303
LOVO INC.	4,107,260	-	-	-	-	-	-	-	-	4,107,260
㈜낭만크루	40,000	-	-	-	-	-	227,323	-	-	267,323
기타 65개사(주2,4)	25,951,968	-	10,589,875	(1,335,559)	-	-	(4,383,556)	(149,056)	2,647,155	33,320,827
소계	3,204,956,102	(41,600,000)	25,236,641	(28,181,403)	(30,305)	(2,045,142,999)	(24,769,718)	(53,698,489)	1,619,455,550	2,656,225,379
<공동기업>										
㈜아산카카오메디컬데이터(주9)	4,269,308	-	-	-	-	(4,127,072)	(142,236)	-	-	-
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.(주6)	181,925	-	-	(181,925)	-	-	-	-	-	-
㈜파이디지탈헬스케어(주11)	6,394,699	-	-	(62,500)	-	-	(31,714)	-	(20,913)	6,279,572
소계	10,845,932	-	-	(62,500)	(181,925)	(4,127,072)	(173,950)	-	(20,913)	6,279,572
합계	3,215,802,034	(41,600,000)	25,236,641	(28,243,903)	(212,230)	(2,049,270,071)	(24,943,668)	(53,698,489)	1,619,434,637	2,662,504,951

(주1) 기타변동에는 제3자 유상증자, 단계적취득, 단계적처분 등으로 발생한 자본법주식처분손익이 모두 포함되어 있습니다.

(주2) 전반기 중 신규 취득하였습니다.

(주3) 전반기 중 추가 취득하였습니다.

(주4) 전반기 중 일부 처분하였습니다.

(주5) 피투자회사의 이사선임권 등을 고려하여 관계기업으로 분류하였으나, 전반기 중 유의적인 영향력을 상실하여 기타포괄손익 공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주6) 전반기 중 회수가능가액이 장부가액 미만으로 하락하여 전액 손상을 인식하였습니다.

(주7) 전반기 중 추가취득으로 인해 지배력을 획득하여 관계기업에서 종속기업으로 대체되었습니다.

(주8) 전반기 중 회사가 보유한 주식과 관련한 주식매수권을 파생상품자산으로 대체하였습니다.

(주9) 전반기 중 매각예정자산으로 대체하였습니다.

(주10) 전반기 중 잔여 전환사채 전환권 행사하면서 보통주 1,135,202주로 전환하였습니다.

(주11) 전반기 중 인적분할하였습니다.

(주12) 자본법 적용을 중지한 후 피투자회사에서 발생한 자본의 변동액이 자본법 적용 중지기간 중에 발생한 손실 등을 초과하여 자본법 적용을 재개하였습니다.

10. 유형자산 :

가. 비금융업

당반기 및 전반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	885,397,238	554,916,366
연결범위변동	84,288,663	28,337,429
취득	272,057,823	176,407,393
처분 및 폐기	(6,413,508)	(2,339,732)
감가상각비	(102,243,368)	(69,738,816)
대체(주1,2)	(5,265,397)	6,308,266
기타(주3)	(117,491)	3,774,315
반기말 순장부금액	1,127,703,960	697,665,221
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	1,810,138,447	1,220,046,350
감가상각누계액	(679,673,637)	(520,795,080)
손상차손누계액	(44,131)	(6,441)
정부보조금	(2,716,719)	(1,579,608)
반기말 순장부금액	1,127,703,960	697,665,221

(주1) 전기말 선급금 및 장기선급금 금액 중 당반기 유형자산으로 재분류된 금액을 포함하고 있습니다.

(주2) 당반기 중 기타유형자산을 사용권자산으로 재분류하였습니다.

(주3) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

나. 금융업

당반기 및 전반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	15,037,429	11,782,314
취득	1,361,543	4,659,862
처분 및 폐기	(180,243)	(753,637)
감가상각비	(2,149,729)	(1,489,759)
대체	45,100	-

반기말 순장부금액	14,114,100	14,198,780
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	22,053,305	19,862,026
감가상각누계액	(7,939,205)	(5,663,246)
반기말 순장부금액	14,114,100	14,198,780

11. 투자부동산 :

당반기 및 전반기 중 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	20,877,624	101,296,194
연결범위변동	22,255,199	-
감가상각비	(831,763)	(2,490,907)
대체	15,811	-
기타	3,545	-
반기말 순장부금액	42,320,416	98,805,287
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	44,386,984	102,126,491
감가상각누계액	(2,066,568)	(3,321,204)
반기말 순장부금액	42,320,416	98,805,287

당반기 중 투자부동산에서 발생한 수익은 1,333백만원이며, 동 기간 해당 투자부동산의 운용을 위해 투입된 비용은 506백만원입니다.

12. 무형자산 :

가. 비금융업

당반기 및 전반기 중 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	6,022,351,855	6,347,794,613
연결범위변동	1,277,346,387	460,885,312
취득	94,970,819	251,676,843
처분	(31,250,067)	(33,659,093)
손상차손	(4,333,724)	(4,138,529)

무형자산상각비	(107,523,842)	(97,427,769)
대체(주1)	5,075,339	31,961,062
기타(주2)	24,333,727	(18,948,740)
반기말 순장부금액	7,280,970,494	6,938,143,699
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	9,801,212,286	8,566,767,098
상각누계액	(670,360,656)	(472,358,463)
손상차손누계액	(1,849,716,583)	(1,156,161,412)
정부보조금	(164,553)	(103,524)
반기말 순장부금액	7,280,970,494	6,938,143,699

(주1) 전기말 선급금 및 장기선급금 금액 중 당반기 무형자산으로 재분류된 금액을 포함하고 있습니다.

(주2) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

당반기말 현재 상기 무형자산에는 가상자산 102,231백만원이 포함되어 있습니다.

나. 금융업

당반기 및 전반기 중 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	70,561,391	33,227,872
취득	5,225,949	8,082,549
처분	-	(511,000)
무형자산상각비	(8,332,377)	(5,266,448)
대체(주1)	4,887,729	23,688,724
반기말 순장부금액	72,342,692	59,221,697
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	102,843,014	74,980,144
상각누계액	(30,500,322)	(15,758,447)
반기말 순장부금액	72,342,692	59,221,697

(주1) 전기말 선급금 및 장기선급금 금액 중 당반기 무형자산으로 재분류된 금액을 포함하고 있습니다.

13. 리스 :

가. 비금융업

(1) 당반기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 당반기말 및 전반기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전반기말
사용권자산		
부동산	1,674,310,624	1,599,597,462
기계장치	157,915,767	105,873,111
차량운반구	15,950,770	10,121,454
합계	1,848,177,161	1,715,592,027

(단위: 천원)

구분	당반기말	전반기말
리스부채		
유동	277,665,551	244,391,385
비유동	1,773,643,106	1,643,415,691
합계	2,051,308,657	1,887,807,076

당반기 중 증가된 사용권자산은 195,402백만원(전반기: 356,979백만원)입니다. 해당금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산의 감소분은 포함되지 않았습니다.

(2) 당반기 및 전반기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련하여 당반기 및 전반기 중 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	97,615,868	71,423,911
기계장치	25,927,577	20,256,652
차량운반구	2,842,337	2,133,150
합계	126,385,782	93,813,713
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	36,662,925	30,618,751
단기리스료(영업비용에 포함)	4,515,748	4,323,327
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	1,519,791	1,346,011
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	16,458,453	12,075,493
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	3,341,636	2,678,969

당반기 중 리스의 총 현금유출은 163,607백만원(전반기: 93,837백만원)입니다.

나. 금융업

(1) 당반기말과 전기말 현재 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 당반기말과 전기말 현재 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
사용권자산		
부동산	992,151	1,281,682
기계장치	1,214,157	1,625,427
차량운반구	199,687	186,066
합계	2,405,995	3,093,175

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
리스부채	1,703,297	2,327,360

당반기 중 감소된 사용권자산은 34백만원(전반기: 9,672백만원)입니다. 해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산의 감소분은 포함되지 않았습니다.

(2) 당반기 및 전반기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련해서 당반기 및 전반기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	289,532	504,398
기계장치	411,270	101,323
차량운반구	76,029	105,737
합계	776,831	711,458
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	39,251	49,103
단기리스료(영업비용에 포함)	110,080	204,641
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	581,179	367,290

당반기 중 리스의 총 현금유출은 1,450백만원(전반기: 1,123백만원)입니다.

14. 장·단기차입금, 회사채 :

가. 당반기말과 전기말 현재 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당반기 연이자율	만기	금액	
				당반기말	전기말
교환사채(주1)	제12회 외화해외교환사채	-	-	-	28,767,710
	사채할인발행차금			-	(57,333)
	차감계			-	28,710,377
전환사채(주2,3)	제1회 무보증 무이권부 사 모 전환사채	0.00%	2026년 3월	463,354,250	-
	사채할인발행차금			(2,064,950)	-
	차감계			461,289,300	-
운영자금대출	농협은행	5.4%~5.7%	2024년 1월	3,850,000	8,340,000
운영자금대출(주4)	신한은행	3.1%~8.0%	2023년 7월~2024년 6월	390,293,867	158,800,000
운영자금대출	우리은행	5.0%~5.5%	2024년 1월~2024년 5월	36,240,000	30,019,390
운영자금대출	국민은행	4.9%~7.4%	2023년 7월~2024년 4월	176,000,000	192,270,937
운영자금대출(주4)	KB증권 및 산업은행 등	0.0%~8.9%	2023년 7월~2026년 6월	657,752,758	665,625,938
상환전환우선주 등(주5)				14,993,451	13,117,808
합계				1,740,419,376	1,096,884,450

(주1) 당기 중 만기가 도래하여, 제12회 외화해외교환사채 \$22,700,000를 상환하였습니다.

(주2) 지배기업의 종속기업인 ㈜카카오게임즈가 발행한 전환사채입니다.

(주3) 투자자의 조기상환청구가능일이 1년 이내로 도래하여 단기차입금으로 분류하였습니다.

(주4) 분할상환조건 장기차입금 중 1년 이내에 상환되는 금액을 포함하고 있습니다.

(주5) 종속기업에서 발행한 상환전환우선주 9,842백만원 및 전환사채 5,151백만원입니다.

나. 당반기말과 전기말 현재 연결회사의 장기차입금 및 회사채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당반기 연이자율	만기	금액	
				당반기말	전기말
운영자금대출	KB국민은행	5.0%	2025년 6월	189,731,150	179,709,600
운영자금대출	우리은행	5.0%	2025년 6월	48,502,700	45,940,800
운영자금대출	기업은행 등	1.0%~6.8%	2024년 7월~2029년 3월	555,494,846	489,612,191
전환사채	하나은행 등	-	-	-	460,918,223
합계				793,728,696	1,176,180,814

다. 당반기 및 전반기 중 장·단기차입금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
기초 장부금액	2,273,065,265	1,811,882,118
연결범위의 변동	19,482,979	17,802,456
차입	779,331,308	907,615,864

상환	(577,452,275)	(138,546,584)
보통주 전환	-	(40,020,948)
현재가치할인차금 상각	2,022,759	2,242,325
기타(주1,2)	37,698,036	31,566,189
반기말 장부금액	2,534,148,072	2,592,541,420

(주1) 당반기 및 전반기 중 종속기업이 발행한 상환전환우선주에 내재된 전환권 및 조기상환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 파생상품부채로 별도 계상하였습니다.

(주2) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

라. 연결회사가 발행한 주요 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분	내역	
1. 사채의 종류(주1)	제1회 무보증 무이권부 사모 전환사채	
2. 사채의 권면총액	500,000,000,000원	
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일	2026년 3월 31일	
5. 전환가액	52,100원	
6. 전환청구기간	발행후 1년이 경과하는 날부터 원금상환기일 전 1개월이 되는 날	
7. 전환가액 조정사항	시가를 하회하는 주식연계사채 발행, 유상증자 및 무상증자, 주식 배당 등 일정사유 발생시 전환가액 조정	
8. 투자자의 조기상환권	발행일로부터 3년이 경과한날부터 매 6개월에 해당되는 날 상환청구가능	
9. 발행자의 조기상환권	발행일로부터 12개월에 해당하는 날부터 발행 후 54개월이 경과한 날까지 매도청구가능	

(주1) 지배기업의 종속기업인 ㈜카카오게임즈가 발행한 전환사채입니다.

상기 내역 이외 당반기말 현재 종속기업인 (주)엑스엘게임즈와 (주)키이스트가 발행한 전환사채는 2건으로 단기차입금에 5,151백만원이 계상되어 있습니다.

연결회사는 전환사채의 기한이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였습니다.

마. 당반기말 현재 종속기업이 발행한 상환전환우선주 내역은 다음과 같습니다.

구분	내역			
발행회사	㈜메타보라	㈜메타보라	㈜메타보라	㈜메타보라
발행시기	2018년 05월	2019년 08월	2020년 07월	2021년 04월
발행가액	7,000,000,172원	2,299,937,232원	1,000,080,000원	3,900,000,000원
우선주식 배당률	액면가 기준 1%	발행가 기준 1%	발행가 기준 1%	발행가 기준 1%
상환보장수익률	8%	5%	5%	5%
전환청구기간	발행일 익일부터 10년 경과일 전일까지	납입기일 다음날로부터 10년 경과일 전일까지	납입기일 다음날로부터 10년 경과일 전일까지	납입기일 다음날로부터 10년 경과일 전일까지
전환비율	우선주 1주당 보통주 1주 (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	우선주 1주당 보통주 1주 (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	우선주 1주당 보통주 1주 (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	우선주 1주당 보통주 1주 (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)

상환기간	발행일로부터 1년이 경과한날부터 상환청구가능	납입기일 다음날로부터 3년이 경과한 날부터 상환청구가능	납입기일 다음날로부터 3년이 경과한 날부터 상환청구가능	납입기일 다음날로부터 3년이 경과한 날부터 상환청구가능
------	--------------------------	--------------------------------	--------------------------------	--------------------------------

15. 순확정급여부채 :

가. 비금융업

(1) 연결포괄손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
당기근무원가	37,025,467	32,916,902
순이자원가	125,697	306,750
종업원 급여에 포함된 총 비용	37,151,164	33,223,652

상기 외, 확정기여형제도와 관련하여 당반기중 비용으로 인식한 퇴직급여는 9,675백만원(전반기: 5,330백만원)입니다.

(2) 순확정급여부채(자산) 산정내역

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	333,706,063	302,208,249
사외적립자산의 공정가치	(353,089,730)	(353,142,547)
연결재무상태표상 자산	(19,383,667)	(50,934,298)

나. 금융업

(1) 연결포괄손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
당기근무원가	938,110	837,975
순이자원가	(26,336)	(12,833)
종업원 급여에 포함된 총 비용	911,774	825,142

상기 외, 확정기여형제도와 관련하여 당반기 중 비용으로 인식한 퇴직급여는 276백만원(전반기: 328백만원)입니다.

(2) 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	3,726,699	2,608,427
사외적립자산의 공정가치	(4,472,700)	(2,897,684)
연결재무상태표 상 자산	(746,001)	(289,257)

16. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 보고기간종료일 현재 발행주식 총수는 보통주식 444,263,290주입니다.

지배기업은 과거 이전 기간에 자기주식 500,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로인해 보고기간 종료일 현재 발행주식 액면총액과 납입자본금이 일치하지 않습니다.

(단위: 천원)

발행주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
발행주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
444,263,290	100	44,426,329	44,476,329	50,000

지배기업은 당반기 중 주주가치 제고를 위하여 과거 합병 과정에서 취득한 자기주식 중 1,897,441주를 2023년 3월 28일 주주총회 결의에 따라 소각하였으며, 자기주식 취득가액과 보통주 액면가액의 차이를 감자차손으로 인식하였습니다.

나. 지배기업은 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 보고기간 종료일 현재 부여된 주식선택권 중 향후 보통주식으로 발행될 수 있는 미행사 주식선택권의 수량은 총 7,993,625주입니다(주석 17 참조).

다. 지배기업은 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있으며, 보고기간 종료일 현재 발행 금액은 없습니다.

라. 지배기업은 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 보고기간 종료일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당반기 및 전반기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	변동내역	주식수(주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
<전반기>					
2022-01-01	전기초	446,405,990	44,640,599	5,706,164,613	5,750,805,212
2022-01-24	주식선택권의 행사	56,061	5,606	1,621,644	1,627,250

2022-02-22	주식선택권의 행사	160,845	16,085	4,365,848	4,381,933
2022-03-23	주식선택권의 행사	147,510	14,751	4,391,663	4,406,414
2022-04-25	주식선택권의 행사	1,057,477	105,748	26,209,661	26,315,409
2022-05-03	자기주식의 소각(주1)	(3,239,741)	(323,974)	-	(323,974)
2022-05-24	주식선택권의 행사	734,355	73,435	29,751,434	29,824,869
2022-06-23	주식선택권의 행사	125,794	12,579	5,603,249	5,615,828
2022-06-30	전반기말	445,448,291	44,544,829	5,778,108,112	5,822,652,941
<당반기>					
2023-01-01	당기초	445,923,689	44,592,369	5,797,091,712	5,841,684,081
2023-01-19	주식선택권의 행사	90,536	9,054	2,928,459	2,937,513
2023-02-21	주식선택권의 행사	74,203	7,420	2,097,295	2,104,715
2023-03-23	주식선택권의 행사	68,319	6,832	2,128,566	2,135,398
2023-04-25	주식선택권의 행사	184,381	18,438	4,571,885	4,590,323
2023-05-03	자기주식의 소각(주1)	(1,897,441)	(189,744)	-	(189,744)
2023-05-23	주식선택권의 행사	160,519	16,052	6,458,063	6,474,115
2023-06-21	주식선택권의 행사	159,084	15,908	3,714,386	3,730,294
2023-06-30	당반기말	444,763,290	44,476,329	5,818,990,366	5,863,466,695

(주1) 당반기와 전반기 중 지배기업이 보유한 자기주식을 소각하였으며 취득가액과 액면가액의 차이를 감자차손으로 인식하였습니다.

바. 보고기간 종료일 현재 지배기업이 보유하고 있는 자기주식은 6,762,506주입니다.

17. 주식기준보상 :

가. 보고기간 종료일 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 선택형 주식선택권

- 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식및 차액 현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따라 회계처리함.

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
18차, 21차, 22차, 24차, 41차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
19차, 25차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능

27차, 31차, 32차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
28차, 30차, 35차, 36차, 37차, 38차, 42차, 43차, 44차, 45차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(2) 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
33차, 48차, 49차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능
34차, 46차, 47차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
50차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 100%를 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능

(3) 차액결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
----	----

5차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능.
7차, 9차, 10차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도 로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(4) 자기주식 부여형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:

구분	부여일	내역
2차	2021년 10월 01일	부여일 이후 개별조건 지급일까지 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 개별조건 부여수량의 자사주로 지급
3차	2021년 11월 03일	최초 부여일에 총 부여수량의 30%를 지급 최초 부여일로부터 1년 후에 총 부여수량의 30%를 지급 최초 부여일로부터 2년 후에 총 부여수량의 40%를 지급 단, 각 지급일로부터 1년 이내(의무재직기간) 퇴직 등의 사 유로 재직기간을 충족하지 못한 경우, 해당 지급 수량에 상 응하는 현금을 반환해야 함.

나. 보고기간 종료일 현재 유효한 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만
기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일(주3)	주당 행사가격(주1) (단위:원)	미행사 기초수량	당반기 부여수량	당반기 취소수량	당반기 행사수량	자사주 소각에 따른 수량 조 정 (주1)	당반기말 미행사수량 (주2)	당반기말 행사가능수량
18차	2017년 03월 02일	17,267	84,919	-	-	4,000	359	80,560	80,560
19차	2017년 03월 02일	17,267	337,538	-	-	297,754	676	39,108	39,108
21차	2017년 05월 02일	17,925	77,459	-	-	12,041	293	65,125	65,125
22차	2017년 09월 28일	26,604	17,037	-	-	3,695	60	13,282	13,282
24차	2018년 08월 31일	24,962	287,035	-	-	30,222	1,182	255,631	243,611
25차	2018년 08월 31일	24,962	74,477	-	-	18,000	241	56,236	56,236
27차	2019년 05월 16일	25,168	62,000	-	-	8,000	230	53,770	53,770
28차	2019년 05월 16일	25,168	983,421	-	-	162,890	3,936	816,595	785,950
30차	2020년 05월 06일	35,011	2,753,016	-	12,851	123,651	11,669	2,604,845	1,322,557
31차	2020년 05월 06일	35,011	660,571	-	-	16,734	2,763	641,074	641,074
32차	2020년 09월 24일	76,109	49,637	-	-	-	212	49,425	-
33차	2021년 05월 04일	115,361	395,703	-	7,246	-	2,106	386,351	181,950
34차	2021년 09월 01일	152,022	99,274	-	49,425	-	424	49,425	-

35차	2019년 03월 22일	28,243	233,201	-	-	53,746	886	178,569	166,089
36차	2019년 07월 02일	28,243	7,546	-	-	500	33	7,013	133
37차	2019년 10월 17일	28,243	15,867	-	-	1,283	67	14,517	4,611
38차	2019년 11월 15일	28,243	13,029	-	587	4,435	41	7,966	199
41차	2018년 09월 03일	58,628	2,504	-	-	91	12	2,401	2,401
42차	2019년 05월 09일	62,721	5,442	-	404	-	26	5,012	5,012
43차	2019년 11월 15일	64,642	18,392	-	-	-	83	18,309	10,221
44차	2020년 06월 23일	75,528	58,958	-	1,106	-	283	57,569	33,832
45차	2021년 03월 05일	225,216	10,226	-	-	-	47	10,179	1,580
46차	2021년 11월 03일	125,619	482,036	-	9,841	-	2,028	470,167	-
47차	2021년 12월 15일	124,851	319,930	-	10,128	-	1,429	308,373	-
48차	2022년 03월 29일	102,393	534,402	575,300	9,948	-	2,924	1,096,830	197
49차	2023년 03월 28일	62,174	-	667,700	8,656	-	3,538	655,506	199
50차	2023년 03월 28일	62,174	-	50,000	-	-	213	49,787	-
계		7,583,620	1,293,000	110,192	737,042	35,761	7,993,625	3,707,697	

(주1) 당반기 중 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다.

(주2) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 154,585주)

(주3) ㈜카카오커머스와와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.

연결회사는 상기 지배기업이 부여한 주식결제형 주식선택권 외에 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트, (주)카카오게임즈, (주)카카오모빌리티, (주)키즈노트, (주)메타보라, (주)엑스엘게임즈, (주)세나테크놀로지, (주)카카오페이, (주)카카오엔터프라이즈, (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)카카오브레인, (주)다운크리에이티브, (주)카카오브이엑스, (주)그라운드엑스, TAPAS ENTERTAINMENT, INC., (주)크로스픽처스, (주)케이엠파킹앤스페이스, (주)라이온하트스튜디오, (주)이담엔터테인먼트, Kakao piccoma Corp., (주)삼양씨앤씨, (주)카카오헬스케어, (주)에스엠컬처엔콘텐츠, (주)하늘을담다, DREAM MAKER Entertainment Ltd., (주)키이스트, Stream Media Corporation, Beyond Live Corporation 및 (주)케이더블유박스 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

다. 지배기업은 부여된 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구분	18차	19차	21차	22차	24차	25차	27차
부여일의 공정가치	3,052	1,759	3,876	6,274	5,517	1,071	2,174
부여일의 가중평균 주가	17,060	17,060	18,520	27,900	25,000	25,000	26,700
주가변동성	11%	11%	11%	11%	14%	14%	12%
배당수익률	0%	0.17%	0.16%	0.11%	0.12%	0.12%	0.10%
기대만기	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~4년
무위험수익률	2.14%	2.14%	2.13%	2.30%	2.25%	2.25%	1.80%

구분	28차	30차	31차	32차	33차	34차	35차(주1)
부여일의 공정가치	6,070	16,882	8,499	10,120	50,904	63,011	6,143
부여일의 가중평균 주가	26,700	39,900	39,900	70,400	115,500	150,400	27,917
주가변동성	12%	33%	33%	36%	38%	35%	15%

배당수익률	0.10%	0.06%	0.06%	0.04%	0.03%	0.02%	0.00%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년	2~4년	2~4년
무위험수익률	1.80%	1.40%	1.40%	1.28%	1.99%	1.86%	1.91%

구분	36차(주1)	37차(주1)	38차(주1)	41차(주1)	42차(주1)	43차(주1)	44차(주1)
부여일의 공정가치	5,775	5,759	5,929	12,978	22,311	26,787	16,859
부여일의 가중평균 주가	27,921	27,921	27,921	56,945	62,018	63,912	74,669
주가변동성	15%	15%	15%	16%	30%	37%	18%
배당수익률	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년	2~4년	2~4년	2~4년
무위험수익률	1.57%	1.55%	1.72%	2.24%	1.82%	1.72%	1.24%

구분	45차(주1)	46차	47차	48차	49차	50차
부여일의 공정가치	55,644	54,761	49,400	49,477	29,259	29,229
부여일의 가중평균 주가	222,634	124,500	118,500	105,500	60,700	60,700
주가변동성	19%	38%	37%	38%	42%	42%
배당수익률	0.00%	0.02%	0.03%	0.03%	0.09%	0.09%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년	2~3년	2년
무위험수익률	1.70%	2.41%	2.14%	2.94%	3.29%	3.29%

(주1) 커머스 합병시 승계 받은 35차~45차의 경우 공정가치와 가중평균 주가 산정 시 합병 당시 협의된 조정비율로 환산한 금액입니다.

라. 보고기간 종료일 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일	주당 행사가격 (주1) (단위:원)	미행사 기초수량	당반기 부여수량	당반기 취소수량	당반기 행사수량	자사주 소각에 따른 수량조정 (주1)	당반기말 미행사수량	당반기말 행사가능수량
5차	2018년 08월 31일	24,856	9,927	-	-	-	43	9,884	9,927
7차	2019년 05월 16일	25,061	5,957	-	-	-	26	5,931	5,931
9차	2021년 09월 01일	151,376	24,818	-	-	-	106	24,712	-
10차	2022년 10월 13일	57,840	110,000	-	-	-	469	109,531	-
계			150,702	-	-	-	644	150,058	15,858

(주1) 당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다.

연결회사는 상기 지배기업이 부여한 차액결제형 주식선택권 외에 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트, (주)카카오페이 및 (주)카카오페이증권 주식에 대해 차액결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

마. 지배기업은 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구분	5차	7차	9차	10차
측정기준일 현재 공정가치	25,330	24,847	3,409	14,541
측정기준일 현재 가중평균 주가	49,100	49,100	49,100	49,100
주가변동성	40%	40%	40%	40%
배당수익률	0.12%	0.12%	0.12%	0.12%
기대만기	2~3년	2~4년	2~4년	2~4년
무위험수익률	3.66%	3.63%	3.68%	3.66%

마. 보고기간 종료일 현재 유효한 자기주식 부여형 주식선택권의 차수별 부여일종가, 부여수량, 행사수량(지급수량) 등 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 원, 주)

구분	부여일	부여일종가	미행사 기초수량	당반기 부여수량	당반기 취소수량	당반기 행사수량	자사주 소각에 따른 수량조정(주1)	당반기말 미행사수량	당반기말 행사가능수량
2차	2021년 10월 01일	116,500	217,774	-	5,566	105,962	406	105,847	-
3차	2021년 11월 03일	124,500	98,501	-	141	-	504	97,856	-
계			316,275	-	5,707	105,962	910	203,703	-

(주1) 당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 조정분이 반영되었습니다.

사. 당반기와 전반기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
선택형 및 주식결제형	24,830,288	49,380,143	32,689,868	63,512,495
차액결제형	(183,331)	365,838	(853,078)	(881,988)
자기주식 부여형	1,826,304	5,890,023	7,557,608	20,258,330
계	26,473,261	55,636,004	39,394,398	82,888,837

18. 영업비용 :

당반기와 전반기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	351,174,572	682,647,812	307,010,104	613,256,077
퇴직급여	25,272,462	47,921,775	20,354,929	39,706,722
주식보상비용	26,473,261	55,636,004	39,394,398	82,888,838
복리후생비	62,115,580	119,300,360	53,075,229	99,865,116

여비교통비	5,943,561	10,452,076	5,613,764	8,806,339
세금과공과	6,194,990	11,329,456	5,133,988	10,597,149
지급임차료	7,849,614	15,352,929	4,785,049	9,631,941
지급수수료	282,333,835	524,378,018	282,876,140	535,807,944
매출연동비	667,484,236	1,193,513,264	499,541,973	944,502,448
상품매출원가	135,647,669	276,371,571	107,972,404	199,336,524
광고선전비	118,977,278	232,782,003	148,934,075	261,829,284
감가상각비	120,468,153	226,768,861	84,570,939	162,178,663
무형자산상각비	71,755,530	115,856,219	50,482,643	102,694,217
행사비	997,849	1,838,626	1,569,612	3,073,497
기타	46,317,233	84,066,285	39,977,929	70,165,815
합계	1,929,005,823	3,598,215,259	1,651,293,176	3,144,340,574

19. 배당금 :

2022년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 지배기업의 배당금 26,202백만원은 2023년 4월중 지급되었으며, 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
배당받을 주식수	436,699,062주	433,766,900주
주당배당액	60원	53원
배당금액	26,201,944	22,989,646

20. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 보고기간 종료일 현재 2023년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 23.1% (전반기 : 24.8%)입니다.

21. 주당손익 :

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당반기와 전반기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적

지배기업지분 보통주순이익	57,020,668	134,540,238	67,612,758	1,370,749,258
가중평균 유통보통주식수	437,257,041주	437,037,216주	435,284,942주	434,592,591주
기본주당순이익	130원/주	308원/주	155원/주	3,154원/주

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적 보통주로는 주식선택권 및 교환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

상환일 이전의 교환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 지배기업 보통주순이익에 교환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 보통주순이익에 가산했습니다.

당반기와 전반기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
지배기업지분 보통주순이익	57,020,668	134,540,238	67,612,758	1,370,749,258
교환사채의 이자비용(법인세효과차감후)	13,996	41,982	400,350	781,760
합계	57,034,664	134,582,220	68,013,108	1,371,531,018
가중평균유통보통주식수	437,257,041주	437,037,216주	435,284,942주	434,592,591주
조정내역				
주식선택권	2,274,418주	2,566,332주	4,457,980주	4,977,987주
교환사채	53,346주	160,923주	3,454,205주	3,454,205주
가중평균 희석성장잠재적보통주식수	2,327,764주	2,727,255주	7,912,185주	8,432,192주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	439,584,805주	439,764,471주	443,197,127주	443,024,783주
희석주당순이익	130원/주	306원/주	153원/주	3,096원/주

22. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당반기 및 전반기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
법인세비용차감전순이익	185,398,217	1,996,109,004
조정		
대손상각비	459,062	1,485,698
감가상각비	232,387,473	168,244,652

무형자산상각비	115,856,219	102,694,217
무형자산손상차손	4,333,724	4,138,529
유형자산처분손익	844,584	19,323,927
유형자산폐기손실	2,517,040	165,380
무형자산처분손익	4,352,175	(57,486,476)
퇴직급여	38,062,938	33,260,082
주식보상비용	55,636,004	82,970,088
이자수익	(104,559,510)	(46,586,809)
이자비용	87,213,226	45,106,925
배당금수익	(22,209,901)	(48,753,777)
지분법손익	6,145,632	24,943,669
지분법주식처분손실	9,066,567	16,810,160
지분법주식처분이익	(7,676,158)	(1,712,631,477)
종속기업투자처분이익	(237,069)	(197,251)
종속기업투자처분손실	2,042,860	6,542,736
지분법주식손상차손(환입)	(13,954)	212,230
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분이익	(1,888,045)	(2,754,874)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	152,119	10,107,704
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	(6,073,927)	(15,818,163)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	5,615,547	10,584,212
파생상품평가이익	(2,862,032)	-
파생상품평가손실	93,537	609,789
기타의대손상각비(환입)	(459,018)	1,664
기타장기종업원급여	13,046,906	14,468,959
외화환산이익	(8,089,661)	(32,700,513)
외화환산손실	5,205,996	40,772,725
재고자산평가손실	2,189,026	6,253,121
재고자산폐기손실	162,877	14,614
기타	(3,584,502)	109,680,599
운전자본의변동		
매출채권	(66,904,177)	(64,912,283)
재고자산	30,786,356	(37,761,631)
기타유동금융자산	58,865,404	(87,488,636)
기타유동자산	(112,736,410)	(96,597,292)
기타비유동금융자산	(260,000)	(79,035)
기타비유동자산	(8,200,687)	11,282,125
매입채무및기타채무	(66,053,467)	(283,062,356)
기타유동부채	59,298,614	(24,813,509)
기타유동금융부채 및 예수부채	32,893,971	(42,586,382)
기타비유동부채	477,180	(292,662)
기타비유동금융부채	1,727,789	(4,266,347)

순확정급여부채	(4,176,402)	(12,401,456)
기타장기종업원급여부채	(1,634,668)	(1,583,908)
기타금융자산(금융업)	(369,764,471)	66,662,466
기타자산(금융업)	(623,182)	(4,735,113)
예수부채(금융업)	190,577,095	(139,815,966)
순확정급여부채(금융업)	(1,380,483)	(555,195)
기타금융부채(금융업)	200,567,205	46,701,022
기타부채(금융업)	(188,928)	(2,844,759)
기타	(4,830,983)	94,904,000
영업으로부터 창출된 현금	551,567,708	193,324,427

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
복구충당부채의 증가	274,037	460,244
유형자산 취득과 관련한 미지급금 증가	13,021,904	16,434,691
유형자산 처분과 관련한 미수금 증가(감소)	(7,459,117)	212,384
무형자산 취득과 관련한 미지급금 감소	1,071,280	1,968,196
선급금 및 장기선급금에서 유형자산으로 대체	3,715,431	6,308,266
선급금 및 장기선급금에서 무형자산으로 대체	12,658,578	55,649,785
전환사채의 보통주 전환	-	40,020,948
장기차입금의 유동성대체	464,044,555	472,650
리스부채 지급과 관련한 미지급금 증가	11,654	133,482
종속기업 및 관계기업 투자주식 처분 미수금 감소	-	2,880,263
관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 대체(주1)	-	524,083,192
기타포괄손익-공정가치 측정금융자산에서 종속기업투자주식으로 대체(주2)	110,085,820	-

(주1) 전반기 중 ㈜두나무의 유의적인 영향력을 상실하여 기타포괄손익-공정가치 측정금융자산으로 대체하였습니다.

(주2) 당반기 중 연결회사가 취득한 ㈜에스엠엔터테인먼트의 주식 중 1,167,400주를 종속기업투자주식으로 대체하였습니다.

23. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

1) 당반기말

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액	보증내용
종업원(주1)	신한은행	2,580,000	대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	52,000,000	제품판매 할부보증
합계		54,580,000	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 44,838백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 당반기말 현재 대출 피보증인의 대출 실행 잔액은 14,828백만원입니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액	보증내용
종업원(주1)	신한은행	5,552,000	대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	52,000,000	제품판매 할부보증
Kakao Games Europe B.V.	하나은행 외	729,648,000	차입금 지급보증
합계		787,200,000	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 6,107백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 전기말 현재 대출 피보증인의 대출 실행잔액은 15,490백만원 입니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당반기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	196,042,091	177,758,710	금융결제원, 근로복지공단 등
신용보증기금 등(주1)	차입금 보증 등	9,585,461	11,225,088	IBK기업은행 외
㈜신보 등	공사대금 지급보증 등	952,612	918,012	㈜카카오스페이스
합계		206,580,164	189,901,810	

(주1) 종속기업의 대표이사 및 임원이 보증한 금액이 포함되어 있습니다.

다. 계류중인 소송사건

당반기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 44건으로서, 소송가액은 총 109,978백만원입니다. 연결회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 건에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 연결재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

1) 당반기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
KB국민은행	기업일반시설자금대출	4,000,000	1,000,000
KB국민은행	운영자금대출	160,000,000	160,000,000
KB국민은행	한도대출약정	22,000,000	-
KB국민은행	한도성 운영자금대출	10,000,000	-
KB국민은행	단기차입금	15,000,000	15,000,000
KB국민은행	장기차입금	189,731,150	189,731,150
Volksbank	장기차입금	1,426,550	1,069,913
기업은행	한도대출약정	400,000	201,366
기업은행	한도대출약정	500,000	500,000
기업은행	중소기업자금대출	100,000	-
농협은행	기업일반자금대출	2,000,000	-
농협은행	한도대출약정	7,000,000	3,850,000
산업은행	한도대출약정	40,000,000	-
산업은행	운영자금대출	63,000,000	60,000,000
신한은행	운영자금대출	61,166,667	60,166,667
신한은행	한도대출약정	29,000,000	-
신한은행	한도성 운영자금대출	250,100,000	250,000,000
신한은행	단기차입금	127,200	127,200
신한은행	장기차입금	214,173,300	214,173,300
우리은행	운영자금대출	35,000,000	35,000,000
우리은행	한도대출약정	1,240,000	1,240,000
우리은행	장기차입금	48,502,700	48,502,700
하나은행	기업운전일반자금대출	11,000,000	3,000,000
하나은행	매출채권담보대출	5,000,000	-
하나은행	운영자금대출	160,000,000	110,000,000

하나은행(주1)	일중차월	3,000,000	-
하나은행	장기차입금	189,731,150	189,731,150
한국증권금융	유통금융	50,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
Hanmi Bank	단기차입금	6,377,900	-
중소기업진흥공단	한도대출약정	100,000	66,480
중소기업진흥공단	단기차입금	216,600	216,600
중소기업진흥공단	장기차입금	1,028,050	1,028,050
수출입은행	한도대출약정	50,000,000	35,000,000
한미은행	한도대출약정	6,031,087	1,850,804
미쓰이스미모토은행	한도대출약정	453,485	453,485
씨티은행	운영자금대출	50,000,000	50,000,000
KB증권	장기차입금	50,000,000	50,000,000

(주1) 동 약정과 관련하여 당반기말 현재 4,000백만원의 정기에금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
KB국민은행	기업일반시설자금대출	4,000,000	1,000,000
KB국민은행	단기차입금	15,000,000	15,000,000
KB국민은행	운영자금대출	80,000,000	15,800,000
KB국민은행	한도대출약정	22,000,000	-
KB국민은행	한도성운영자금대출	10,000,000	-
KDB산업은행	한도대출약정	40,000,000	-
Volksbank	장기차입금	1,351,200	1,182,300
기업은행	중소기업진흥공단대출약정	100,000	-
기업은행	장기차입금	500,000	500,000
농협은행	기업일반자금대출	2,000,000	2,000,000
농협은행	한도대출약정	4,000,000	-
산업은행	운영자금대출	3,000,000	2,600,000
신한은행	운영자금대출	36,000,000	8,300,000
신한은행	일반자금대출	2,400,000	2,400,000
신한은행	한도대출약정	29,000,000	-
신한은행	한도성운영자금대출	200,100,000	-
신한은행	장기차입금	560,400	560,400
우리은행	중소기업진흥공단대출약정	19,390	19,390

하나은행	기업운전일반자금대출	11,000,000	11,000,000
하나은행	매출채권담보대출	40,000	-
하나은행(주1)	일중차월	3,000,000	-
한국증권금융	유통금융	50,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
Hanmi Bank	단기차입금	6,336,500	5,449,390
중소기업진흥공단	장기차입금	1,300,000	1,300,000
라이언모빌리티제일차 유한회사	한도대출약정	50,000,000	50,000,000
농협	한도대출약정	6,000,000	6,000,000

(주1) 동 약정과 관련하여 전기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다.

(2) 종속기업인 (주)카카오페이에 대한 주주간 약정 조건 상, 지배구조 변경시 협력 및 협조가 어려워짐에 따라 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 지배기업에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있으나 연결회사의 경영진은 투자자가 매수를 청구할 수 있기 위한 전제 조건이 되는 사유 등에 대해 통제가능함 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(3) (주)카카오엔터테인먼트 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

마. 당반기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말	사용제한 내역
현금및현금성자산	1,883,056	395,465	고객인원관련 인출제한
단기금융상품 등	8,000,000	8,000,000	펄뱅킹관련 인출제한(주1)
	1,105,129	1,880,000	신한카드외 질권설정(주2)
	8,031,996	-	질권설정 및 계약보증
	1,406,949	1,406,949	사무실임차관련
	3,200,000	3,200,000	가맹점 계약 관련 질권설정
	500,000	500,000	대출서비스관련(질권설정)
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
	11,000,000	11,000,000	스톡옵션 대출 관련 담보제공
	42,000,000	50,000,000	우리사주 대출 관련 담보제공
	-	297,000	임직원금융기관대출
장기금융상품 등	2,838,000	6,107,200	임직원금융기관대출

	15,000	15,000	예치금
예치금 및 당기손익- 공정가치측정 금융자산	4,000,000	4,000,000	하나은행 일종차월 관련 담보제공
	17,693,184	33,102,883	투자자예탁금별도예치금(예금)(주3)
	2,000,000	2,000,000	삼성선물 장내파생상품거래예치금
	2,000	2,000	당좌개설보증금
	2,010,000	2,510,000	한국거래소 증권거래 예치금 및 공동기금적립액
	562,053,077	395,126,503	투자자예탁금별도예치금(금융자산)(주3)
합계	667,740,391	519,545,000	

(주1) 대구은행 및 IBK기업은행과의 펌뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

(주3) 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여예금 및 기타금융자산의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 이를 상계·압류할 수 없습니다.

바. 당반기말 현재 상기의 사용이 제한된 금융상품 이외에 연결회사의 계약이행 및 차입금 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지, 건물 등	25,341,003	22,448,887	일반시설자금대출 담보설정	KB국민은행, KEB하나은행 등

사. 연결회사는 종속기업인 (주)카카오페이증권 비지배주주에게 2018년 사업연도부터 2021년 사업연도까지 영업이익산식에 의해 산출된 영업성과이익에 대하여 해당사업연도의 대상회사의 당기순손실이 발생하지 않고 법령 및 규제(법률적 구속력이 없는 정부기관의 가이드라인 및 행정지도를 포함함)가 허용하는 범위 내에서 주주당사자들이 합의하여, 기존주주들에게 영업성과이익을 대상회사의 배당 및 성과급 등의 방법으로 지급하기로 약정을 체결하였습니다.

아. 당반기말 현재 연결회사의 기타약정사항은 아래와 같습니다.

(1) (주)카카오엔터테인먼트는 (주)카카오엔터테인먼트의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유주식에 대해 질권을 설정하고 있습니다. 연결회사는 (주)카카오엔터테인먼트의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유주식에 대해 일정조건이 충족되기 전에 매각하고자 하는 경우 (주)카카오엔터테인먼트의 동의를 받도록 되어 있습니다.

(2) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트 등 일부 종속기업 및 관계기업의 주주간 약정에 따라 일정 기간 또는 일정 조건이 충족되기 전에 해당 종속기업 및 관계기업 투자주식을 전부 또는 일부를 양도, 이전, 매각, 담보제공, 기타의 방법으로 처분하고자 하는 경우 이해관계인들 및 투자자들의 서면동의를 받도록 되어 있습니다.

(3) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주주간 약정에 따라 2019년 12월에 진행된 (주)스타쉽엔터테인먼트의 유상증자일로부터 5년 이내에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 상장 이 완료되지 않는 경우 위 유상증자에 참여한 투자자들은 회사에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주식을 매수할 것을 청구할 수 있습니다. 연결회사는 이와 관련하여 추가로 매수할 수 있는

금액을 부채로 계상하고 있습니다.

(4) 연결회사는 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트의 지분투자와 관련하여 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였으며, 연결회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(5) 당반기말 현재 연결회사는 (주)다운크리에이티브, (주)알에스미디어, (주)필연매니지먼트, (주)넥스트레벨스튜디오의 주식 매입과 관련하여 약정 상대방이 보유하고 있는 일부 주식에 대해서 약정상대방이 매각의사 표명시 일정 시점에 합의된 가격 또는 특정가격으로 매입할 의무가 있으며 연결회사는 동금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(6) 종속기업인 (주)카카오브이엑스와 관련하여 상환전환우선주식 인수 계약 조건 상해당 종속기업의 투자자가 보유하는 지분의 전부 또는 일부를 매수하여 줄 것을 청구할 수 있습니다. 이러한 요청은 연결회사가 고의 또는 중과실로 계약에서 정한 중요한 의무를 위반한 경우 등에 한하여 해당 종속기업의 투자자가 연결회사에 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(7) 종속기업 및 관계기업의 일부 주주는 약정에 따라 일정 조건이 만족될 때, 자신이보유하는 해당 종속기업 및 관계기업 지분의 전부 또는 일부를 연결회사에 매수하여 줄 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 매수요청이 발생할 가능성이 현재없다고 판단하고 있습니다.

(8) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 헬리오스-KDBC영상디지털콘텐츠 제1호신기술사업투자조합에 대해 자금보충약정을 체결하고 있습니다.

(9) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 (주)모어비전에 대해 투자계약 체결 후 5년이 경과한 날 이후부터 2년간 약정 상대방의 매수의사 표명시 회사가 보유하고 있는 잔존보유주식에 대해 외부평가 기관에 의해 평가된 금액 또는 주당 750만원 중 큰 금액으로 매도하여야 하는 주주간 약정을 체결하였습니다.

(10) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 (주)아크미디어에 대해 신주 인수약정을 체결하고 있습니다.

(11) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 (주)레전더리스에 대해 주식매도계약 체결 후 1년이 경과한 날 이후부터 2년간 약정 상대방의 매수의사 표명시 본인 혹은 약정 상대방이 지정한 자에게 회사가 보유하고 있는 잔존보유주식에 대해 외부평가 기관에 의해 평가된 금액으로 매도하여야 하는 합의서를 체결하였습니다.

(12) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 개인에게 금전대여 후 개인이 보유중인 주식 일부에 대해 질권을 설정하였습니다.

(13) 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)라이온하트스튜디오와 관련하여 이해관계인(기존주주)과 주주간 계약을 체결하였으며, 해당 주주간 계약상 지분관련한 우선매수권, 동반매도청구권, 매수청구권, 자산 우선매수권 등의 조건에 대해 약정하고 있습니다.

(14) 종속기업인 (주)카카오게임즈는 주주간 약정을 통하여 (주)엑스엘게임즈, (주)오션드라이브

스튜디오, (주)세컨드다이버 지분에 대한 신주우선인수권, 우선매수권, 동반매도 청구권을 보유하고 있으며, (주)오션드라이브스튜디오의 경우 주요주주들의 지분에 대하여 지분을 추가 취득할 권리 및 매수의무를 약정하고 있습니다.

(15) 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)세나테크놀로지를 인수하는 과정에서 체결한 주주간 계약 등에서 우선매수권, 동반매도 청구권, 매도인의 매수청구권, 신주인수권에 대해 약정하고 있습니다.

(16) 종속기업인 (주)카카오엔터프라이즈는 전기 이전 (주)이폼웍스의 지분을 인수하고 관계기업투자주식으로 분류하였습니다. 해당 지분 인수계약에는 향후 (주)카카오엔터프라이즈가 (주)이폼웍스의 성과 달성 여부에 따라 (주)이폼웍스의 대주주인 (주)아이온커뮤니케이션즈로부터 (주)이폼웍스의 주식 20%를 증여 받는 약정이 포함되어 있습니다.

(17) 종속기업인 (주)카카오모빌리티는 이사회 산하 별도의 의사결정기구(이하 "위원회")를 두고 있으며, 지배기업과 비지배주주 투자자가 위원회를 구성하여 운영하고 있습니다. 당반기말, 주주간 약정에 따라 비지배주주 투자자는 위원회의 과반수를 선임할 수 있는 권리 행사도래기간을 연기하기로 합의하였습니다. 이에 따라 연결재무제표 보고일 현재, 지배기업이 위원회의 과반수를 구성하고 있습니다.

(18) 종속기업인 (주)카카오엔터프라이즈는 전기 이전 A사와 계약을 체결하고, A사가 B사의 주식을 취득 이후 24개월이 되는 날부터 36개월이 되는 날까지 A사가 보유한 B사 주식의 전부(B사 전체 발행 주식수의 78.29%)를 취득할 수 있는 콜옵션을 획득하였습니다. 만일 (주)카카오엔터프라이즈가 콜옵션을 행사하지 않을 경우 A사는 B사의 주식을 취득 이후 36개월이 되는 날부터 48개월이 되는 날까지 A사가 보유한 B사주식 전부를 연결회사에 매도할 수 있는 풋옵션을 부여하였습니다.

(19) 종속기업인 (주)카카오페이는 2023년 4월 27일자 이사회 결의에 따라서 사용자 혜택 강화와 글로벌 금융사업 확장을 위한 전략적 투자를 위하여 Siebert Financial Corp. 지분취득을 결정하였습니다. 지분취득은 1차거래와 2차거래로 나누어 진행될 예정입니다. 1차거래로 8,075,607주를 2023년 5월에 취득하였으며 2차거래로 25,576,470주를 2024년 중 취득할 예정입니다. 2차 거래의 경우 Siebert Financial Corp. 주주총회의 승인, 미국 규제당국의 승인 등 선행 조건이 충족되어야 종결 가능합니다. 상기 취득예정일자를 포함한 거래 일정 및 내용은 진행 상황 등에 따라 변경될 수 있습니다.

(20) 종속기업인 (주)에스엠컬처앤콘텐츠는 상법 제530조의3 제1항의 규정에 의거 2016년 3월 4일자주주총회의 특별 결의에 의해 (주)올림엔터테인먼트의 사업 부문을 분할하였으며, 동법 제530조의9 제1항의 규정에 의거하여 (주)에스엠컬처앤콘텐츠는 분할 전 채무에 대하여 분할신설회사와 연대하여 변제할 책임이 있습니다. (주)에스엠컬처앤콘텐츠는 2017년 12월 31일 에스엠컨텐츠엔커뮤니케이션즈(주)와 합병하였으며, 에스엠컨텐츠엔커뮤니케이션즈(주)는 2017년 10월 1일 에스케이플래닛(주)에서 물적분할된 분할신설 회사입니다. 상법 제530조의9 제1항의 규정에 의거하여 (주)에스엠컬처앤콘텐츠는 분할 전 채무에 대하여 에스케이플래닛(주)와 연대하여 변제할 책임이 있습니다.

24. 사업결합 :

가. 연결회사는 당반기 중 (주)에스엠엔터테인먼트등 33개사의 지분을 취득하여 종속기업으로

편입하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율(주2)	이전대가	영업권
㈜에스엠엔터테인먼트 외 29개사(주1)	40.5%	1,360,131,970	826,141,354
㈜에스엠유니버스	70.3%	5,695,000	3,028,872
㈜스튜디오클론(주1)	51.0%	4,000,899	734,029
(유)캐처스문화산업전문회사	100.0%	2,245	-
합계		1,369,830,114	829,904,255

(주1) 현재 사업결합관련 매수가격배분 금액이 확정되지 않아 잠정금액으로 표시하였습니다.

(주2) 자기주식을 고려한 실질지분율로 표기하였습니다.

나. 당반기 중 발생한 사업결합 거래와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	㈜에스엠 엔터테인먼트 외 29개사 (주1)	㈜에스엠유니버스	㈜스튜디오클론	(유)캐처스 문화산업전문회사
이전대가				
현금및현금성자산(주2)	1,360,131,970	3,500,000	4,000,899	-
사업결합 전에 보유하던 지분의 공정가치	-	2,195,000	-	2,245
합계	1,360,131,970	5,695,000	4,000,899	2,245
승계한 자산 및 부채				
현금및현금성자산	298,946,367	2,086,513	3,239,814	397,835
단기금융상품	228,208,004	-	30,720	-
당기손익-공정가치측정금융자산	10,327,648	-	-	-
매출채권	114,696,364	-	2,678,047	-
재고자산	20,523,391	-	-	-
유형자산	82,938,683	884,610	747,403	-
사용권자산	88,957,885	2,988,331	693,114	-
무형자산(주3)	447,691,534	1,919	-	-
이연법인세자산	5,808,034	-	-	-
기타자산	696,461,020	884,912	2,033,292	1,191,865
매입채무	(182,405,539)	(49,621)	-	-
차입금	(20,162,992)	(150,000)	(13,837)	-
기타금융부채	(42,730,723)	(58,046)	(1,991,923)	-
파생상품부채	(5,542,870)	-	-	-
리스부채	(101,077,535)	(2,793,797)	(653,048)	-
순확정급여부채	(590,917)	-	-	-
이연법인세부채	(93,711,295)	-	-	-

기타부채	(173,593,106)	(2,786)	(357,955)	(1,587,455)
식별가능순자산	1,374,743,953	3,792,035	6,405,627	2,245
비지배지분	(840,753,337)	(1,125,907)	(3,138,758)	-
영업권	826,141,354	3,028,872	734,030	-

(주1) 보유중인 종속기업을 포함한 연결재무제표 금액으로 표시하였습니다.

(주2) 연결회사는 당반기 중 장내매수로 ㈜에스엠엔터테인먼트의 지분 1,167,400주를 취득하여 기타포괄손익-공정가치 측정금융자산으로 인식하였습니다. 이후 사업 결합일에 평가손익을 인식 후 평가액을 이전대가에 포함하였습니다.

(주3) ㈜에스엠엔터테인먼트가 기존에 보유하고 있던 영업권을 포함한 금액입니다.

(1) 당반기 중 연결 편입되어 연결포괄손익계산서에 반영된 취득일 이후 종속기업들의 매출 및 순이익은 각각 239,789,079천원 및 28,287,234천원입니다.

(2) 만일 사업결합으로 편입된 종속기업들이 당기 기초시점부터 연결되었다면, 연결포괄손익계산서에 계상되었을 연결회사의 매출과 순이익은 각각 449,551,556천원 및 51,474,218천원입니다.

25. 특수관계자 거래 :

가. 지배기업은 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당반기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당반기말

구분	회사명
----	-----

관계기업	<p>다음청년창업투자조합, 씨엔티테크(주), 크리에이티브퀵즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바인서포터즈 투자조합, (주)타이드스퀘어, (주)씨씨파트너스, 올스테이(주), TIDESQUARE VIETNAM CO., LTD., (주)카카오뱅크, (주)한국신용데이터, (주)케이씨디마케팅, (주)한국비즈커넥트, (주)아임유, 한국결제네트웍스(유), (주)카카오스타일, CROQUIS Inc., 유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, 클레어(주), (주)지앤지엔터프라이즈, (주)소셜빈, (주)상상엔, (주)와일드캣, 케어링(주), 케어링 커뮤니티케어(주), 케어링케어(주), (주)선하다, (주)그립컴퍼니, GRIP US, INC., 제주-비전 벤처투자조합 제1호, (주)에스엠브랜드마케팅, Urban Coconut, Inc., SM BRAND MARKETING SE ASIA HOLDINGS PTE. LTD., SM LIFESTYLE CO., LTD., PT. SMBM INDONESIA CORPORA, (주)디어유, (주)드림어스컴퍼니, Iriver Enterprise Ltd., Iriver China Co., Ltd., Dongguan Iriver Electronics Co., Ltd., (주)스튜디오돌핀, Life Design Company Inc., (주)갤럭시아 에스엠, (주)에스팀, (주)에스팀엔터테인먼트, (주)스피커, (주)미스틱스토리, (주)창원문화복합타운, (주)밀리언마켓, (주)스튜디오플로우, (주)보야저필름, 오리진필름(주), 코이랩스(주), (주)파블로항공, SM True Company Limited, (주)히치메드, Enolink Holdings, Inc., 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오 그로스해킹 펀드, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)앤씨미디어, (주)앤씨웹툰비즈, (주)앤트, (주)스튜디오봄, (주)쏘울크리에이티브, (주)마이셀럽스, GLAMAI INC., 대원씨아이(주), (주)해담이엔티, (주)학산문화사, (주)애니랜드, (주)스튜디오그리핀, (주)서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, (주)슈퍼코믹스스튜디오, (유)트레이스문화산업전문회사, HongKong TXKP Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd., (주)325이엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, (주)하이업엔터테인먼트, 헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합, 메타버스 엔터테인먼트(주), Atwater Capital Partners I, L.P., (주)머비전, (유)에능좋은알람문화산업전문회사, (주)그레이고, (주)메종드바하, (주)클로브클럽, (유)소녀리버스문화산업전문회사, (주)와이어트, 농업회사법인 만나씨이에이(주), 농업회사법인 팜잇(주), 농업회사법인 팜잇2호(주), TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., (주)멜레오코리아, (주)야나두, (주)픽셀허브, (주)폭스소프트, 대영채비(주), (주)애드락애드버테인먼트, (주)스테이지파이브, (주)디보션푸드, (주)제이슨그룹, (주)머스트잇, (주)뉴빌리티, Kileon Inc., (주)클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합2호, (주)디지소닉, (주)이노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., (주)티앤케이팩토리, Atwater Soundtrack SPV, LP, (주)휴먼스케이프, (주)넥스트헬스, Humanscape US Inc., (주)헤리트헬스케어, (주)임피안아시아, HUMANSCAPE VIETNAM COMPANY LIMITED, GENOSCAPE PTE.LTD., 에이티유이스포츠킴2호사모투자 합자회사, (주)럭스로보, (주)이품웍스, LOVO Inc., (주)로보코리아, GOOD GANG LABS PTE. LTD., (주)스켈터랩스, (주)투룩, 갤럭시(주), (주)리온랩스, (주)미디어스피어, (주)오션드라이브스튜디오, (주)세컨드다이브, (주)넵툰, (주)에이치앤씨게임즈, (주)님블뉴런, (주)마그넷, (주)빅스포츠, 프리티비(주), (주)망모식스, Mammosix Asia Co., Ltd., (주)플레이하드, 트리플라(주), (주)애드엑스플러스, (주)엔크로키, (주)코드독, 리메이커디지털(주), (주)리얼리티매직, 같이가자카카오게임즈상생투자조합, (주)로드스타즈, (주)테인스밸리, GOLF VX CORP., GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., (주)낭만크루, 케이큐브 NEO 펀드, (주)디지털모빌리티, 에스엔티 솔루션(주), 애니콜모빌리티(주), (주)알티모빌리티, (주)오토노머스에이투지, (주)이지고, (주)더즌, 더치트(주), Siebert Financial Corp., Muriel Siebert & Co., Inc., Siebert AdvisorNXT, Inc., Park Wilshire Companies, Inc., Siebert Technologies, LLC, RISE Financial Services, LLC, StockCross Digital Solutions, Ltd., (주)티이이웨어, Haotoon China Co., Ltd. 및 기타 71개사</p>
공동기업	<p>DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)파라디지털헬스케어, (주)파트니스캔디, SPLYT GROUP LTD., SPLYT TECHNOLOGIES LTD., SPLYT SINGAPORE PTE. LTD., SPLYT MALAYSIA SDN. BHD., SPLYT USA INC.</p>
기타 특수관계자 (주1)	<p>(주)스테이지에셋, (주)케이큐브홀딩스, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)플러스투퍼센트, (주)엔플루토, (주)골프와친구, 케이큐브임팩트(주), (재)미래콘텐츠재단, (주)에이치스리, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, (주)컬러버스, (주)선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금, 카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금, (주)아이파이어웍스, 비온드스튜디오 시티(주), (주)에브리싱코리아</p>

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업 집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

(2) 전기말

구분	회사명
----	-----

관계기업	<p> (주)에드크레딧, 다음청년창업투자조합, 씨엔티테크(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제3호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바인서포터즈 투자조합, (주)타이드스퀘어, (주)씨씨파트너스, 올스테이(주), (주)스퀘어랩, (주)카카오뱅크, (주)한국신용데이터, (주)케이씨디마케팅, (주)한국에프엔비파트너스(구, (주)푸짐), (주)한국비즈커넥트(구, (주)페르소나), (주)아임유, 한국결제네트웍스(유)(구, 파이버브코리아(유)), 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, (주)카카오스타일, 유틸씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, 클레어(주), (주)앤지엔터프라이즈, (주)소셜빈, (주)상상엔, (주)와일드캣, 케어링(주), 케어링 커뮤니티케어(주), (주)휴먼스케이프, (주)넥스트헬스, Humanscape US Inc., (주)헤리트헬스케어, (주)임피안아시아, (주)그립컴퍼니, (주)히치메드, 제주-비전 벤처투자조합 제1호, Enolink Holdings, Inc., 카카오 그로스해킹 펀드, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨웹툰비즈, (주)더앤티, (주)스튜디오봄, (주)쏘울크리에이티브, (주)마이셀럽스, GLAMAI INC., 대원씨아이(주), (주)해담이엔티, (주)학산문화사, (주)애니랜드, (주)스튜디오그리핀, (주)서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, (주)슈퍼코믹스튜디오, (유)트레이스문화산업전문회사, HongKong TXKP Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd., (주)325이엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, (주)하이엔터테인먼트, 헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합, 메타버스 엔터테인먼트(주), Atwater Capital Partners I, L.P. , (주)모어비전, (유)에능중앙문화산업전문회사, (주)그레이고, (주)메종드바하, (주)클로브클럽, (유)캐처스문화산업전문회사, (유)소녀리버스문화산업전문회사, (주)와이어트, 농업회사법인 만나씨이에이(주), 농업회사법인 팜잇(주), 농업회사법인 팜잇2호(주), TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., (주)텔레오코리아, (주)야나두, (주)픽셀허브, (주)폭소소프트, 대영채비(주), (주)애드락애드버테인먼트, (주)스테이지파이브, (주)디보션푸드, (주)제이슨그룹, (주)머스트잇, (주)뉴빌리티, Kileon Inc., (주)클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합2호, (주)디지소닉, (주)이노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., (주)티앤케이팩토리, Atwater Soundtrack SPV, LP, (주)제이플, 에이티유이스포츠허스1호사모투자 합자회사, (주)럭스로보, (주)이폼웍스, LOVO Inc., (주)로보코리아, (주)스켈터랩스, (주)토록, 갤럭시(주), (주)리콘랩스, (주)오션드라이브스튜디오, (주)세컨드라이브, (주)넵툰, (주)에이치앤씨게임즈, (주)닝블뉴런, (주)마그넷, (주)넥스포츠, 프리티비지(주), (주)맘모식스, (주)플레이하드, 트리플라(주), (주)애드엑스플러스, (주)엔플라이스튜디오, (주)엔크로키, (주)코드독, (주)리얼리티매직, 같이가자카카오게임즈상생투자조합, (주)로드스타즈, (주)테인스벨리, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., (주)낭만크루, 케이큐브 NEO 펀드, (주)디지털모빌리티, 에스앤티솔루션(주), 애니콜모빌리티(주), (주)알티모빌리티, (주)오토노머스에이투지, (주)이지고, (주)더즌, (주)더엠컴퍼니, 더치트(주), (주)티이아웨어 및 기타 69개사 </p>
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)파이디지털헬스케어
기타 특수관계자 (주1)	(주)스테이지에셋, (주)케이큐브홀딩스, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)플러스투퍼센트, (주)엔플루토, (주)골프와친구, 케이큐브임팩트(주), (재)미래콘텐츠재단(구, (재)게임인재단), (주)에이치쓰리, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, (유)트레이스문화산업전문회사, (주)컬러버스 (구, (주)퍼피레드), (주)선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업 집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

나. 당반기와 전반기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당반기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당반기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
(주)야나두	277,314	-	-	9,394	-	957
(주)픽셀허브	-	-	-	12,411	-	-
클레어(주)	30,813	-	-	-	-	5,136

씨엔티테크주	283,522	-	-	2,876	3,065	-
㈜텔레오코리아	-	-	-	7,997	-	-
㈜디지티모빌리티	28,295,971	-	540,644	1,396,391	4,637	244,080
㈜디앤씨미디어	-	-	-	2,722,291	-	-
대원씨아이주	80,013	-	-	1,029,099	-	8,994
㈜더즌	449,821	-	-	2,066,395	-	422
㈜325이앤씨	-	-	-	564,907	-	417
㈜지앤지엔터프라이즈	54,167	-	-	-	-	274
㈜학산문화사	12,725	-	-	1,554,897	-	-
㈜와이어트	1,157,508	-	-	3,849	-	-
㈜제이슨그룹	2,195,243	-	-	384,748	-	-
㈜카카오뱅크(주1)	12,439,718	1,417,407	-	7,560,956	6,940	238,630
㈜레퍼리	108,722	-	-	130,425	-	-
㈜마이셀럽스	-	-	-	731,517	-	-
㈜스테이지파이브	1,431,653	-	-	-	-	-
㈜소셜빈	620,212	-	-	-	-	1,868
㈜슈퍼코믹스튜디오	20,666	29,112	-	541,988	-	65,857
㈜서울미디어코믹스	92,680	-	-	2,003,672	-	-
에스앤티솔루션주	265,557	-	-	488,914	-	-
㈜탱그램팩토리	58	-	-	-	-	-
㈜타이드스퀘어	441,797	-	2,750	6,310	4,192	4,019
㈜생활연구소	157,758	-	-	1,960	-	45,574
㈜컬처히어로	89,709	-	36	52,800	-	191,451
㈜휴마트컴퍼니	7,514	-	-	-	-	-
㈜한국산용데이터	93,805	-	-	-	-	-
㈜하이엔터테인먼트	-	-	-	1,408,752	-	3,408,692
㈜머스트잇	44,082	-	-	-	-	-
대영채비주	1,571	-	45	720	1,006	354
㈜스퀘어랩(주2)	42,542	-	-	22	-	-
㈜럭스로보	254	-	-	-	-	-
(유)이미테이션문화산업전문회사	6,000	-	-	-	-	-
㈜카카오스타일	5,083,977	-	-	-	1,115,241	-
HongKong TXKP Limited	-	9,037	-	-	-	-
㈜운칠기삼	4,198	-	-	131	-	-
㈜티앤케이팩토리	757,012	-	-	172,552	-	-
㈜당근마켓	251,835	-	-	-	12,227	-
Atwater Capital Partners I, L.P.	-	-	-	10,533	-	-
㈜캐스팅엔	87	-	-	-	-	-
㈜이폼웍스	2,231	-	-	-	-	-
㈜코드스쿼드	-	-	-	-	-	23,500
㈜타임앤코	63,303	-	-	-	-	-
㈜휴먼스케이프	756	-	-	-	-	-
케어링주	5,101	-	-	-	-	-
㈜더엔트	36,612	-	-	1,582,005	-	61,500
㈜그립컴퍼니	764,389	70,251	-	-	-	-
㈜테인스밸리	-	-	-	76,500	-	178
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	-	-	-	-	263,900	-
㈜모여비전	-	-	-	365,905	-	-
㈜디앤씨웹툰비즈	18,936	-	-	8,427,234	4,469	-
㈜뉴웨이브커머스	751	-	-	-	-	-

㈜모요	11,372	-	-	-	-	-
㈜아티피셜 소사이어티	9	-	-	-	-	-
㈜넵툰	23,119	72,025	-	133,435	-	-
㈜님블뉴런	-	-	-	107,509	-	-
㈜마그넷	-	-	-	88,150	-	-
㈜오션드라이브스튜디오	-	228,109	-	-	-	-
케이큐브 NEO 펀드	108,261	-	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	570,912	-	-	-	-	-
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	385,625	-	-	-	-	-
카카오그로스해킹펀드	805,096	-	-	-	-	-
더치트㈜	-	-	-	60,600	-	-
㈜그레이고	83,345	-	-	-	-	18,800
㈜노틸러스	3,647	-	-	-	-	-
㈜뉴빌리티	21	-	-	-	-	-
㈜디보션푸드	35	-	-	-	-	-
㈜클로브클럽	4,396	-	-	-	-	-
㈜리얼리티매직	-	-	-	36,514	-	-
㈜티이이웨어	-	8,484	3,191	209,427	-	-
㈜애드락애드버테인먼트	-	-	-	-	-	-
㈜보살핌	3,560	-	-	-	-	-
한국결제네트웍스(유)	84,508	-	-	4,926	-	6
㈜알티모빌리티	5,600	-	-	15,221	-	-
Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd.	1,396,325	-	-	43,012	-	-
㈜빙커키즈	447	-	-	-	-	-
㈜엑소시스템즈	22	-	-	-	-	-
㈜하이로컬	631	-	-	-	-	-
(유)소녀리버스문화산업전문회사	211,293	-	-	1,753	-	1,200,000
㈜애드엑스플러스	-	-	-	189,307	-	-
㈜한국비즈커넥트	46,275	-	-	61	-	-
㈜드림어스컴퍼니	2,611,394	-	-	4,983,954	-	-
㈜에스팀	107	-	-	210,500	-	-
㈜도록	4	-	-	-	-	-
애니콜모빌리티㈜	183,235	-	-	281,871	-	-
㈜디어유	240,774	-	-	26,680	-	-
㈜에스엠브랜드마케팅	11,321,766	-	-	647,947	-	-
㈜미디어스피어	292	-	-	-	-	-
SM True Company Limited	778,084	-	-	-	-	-
㈜갤럭시아에스엠	-	-	-	10,800	-	-
㈜미스틱스토리	584,844	-	-	140,800	-	-
Life Design Company Inc.	1,524,668	-	-	119,783	-	-
SM LIFESTYLE CO., LTD.	129,316	-	-	-	-	-
㈜에스팀엔터테인먼트	20,000	-	-	88,039	-	-
㈜말리언마켓	-	-	-	12,345	-	-
Urban Coconut, Inc.	445,968	-	-	49,608	-	-
PT. SMBM INDONESIA CORPORA	656,224	-	-	821	-	-
㈜파블로항공	1,106	-	-	-	-	-
㈜메디르	6,840	-	-	-	-	-
소계	77,939,704	1,834,425	546,666	40,781,214	1,415,677	5,520,709
<공동기업>						
SPLYT TECHNOLOGIES LTD.	-	770,521	-	-	-	-

㈜피트니스랜드	4,800	-	-	-	-	-
소계	4,800	770,521	-	-	-	-
<기타특수관계자>						
(재)카카오임팩트	119,898	-	-	-	-	267,215
㈜케이큐브홀딩스	4,347	4,056	-	-	-	-
(재)브라이언임팩트	613,806	13,041	-	-	-	-
㈜컬러버스	1,196	-	-	-	-	-
(재)미래콘텐츠재단	-	-	768	-	-	-
(재)카카오창작재단	207	-	-	-	-	4,475
카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금	-	-	-	-	-	5,000
소계	739,454	17,097	768	-	-	276,690
합계	78,683,958	2,622,043	547,434	40,781,214	1,415,677	5,797,399

(주1) 당반기 중 ㈜카카오뱅크로부터 배당 10,363백만원을 수취하여 관계기업투자주식의 처분으로 처리하였습니다.

(주2) 당반기 중 관계기업에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.

2) 전반기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
㈜아나두	50,758	-	-	9,394	-	-
㈜픽셀허브	70	-	-	12,411	-	-
클레어㈜	28,586	-	-	-	-	36,118
씨엔티테크㈜	740,249	-	1	7,689	182	-
㈜델레오코리아	-	-	-	7,589	-	-
㈜디지털모빌리티	-	-	-	-	-	146
㈜디앤씨미디어	-	-	-	6,486,740	-	-
대원씨아이㈜	48,159	-	-	2,677,229	-	-
㈜더즌	250,373	-	-	1,766,251	-	-
㈜325이앤씨	-	-	-	315,408	-	246
㈜지앤지엔터프라이즈	78,234	-	-	-	-	52,123
㈜학산문화사	23,409	-	-	1,581,910	-	-
㈜와이어트	2,094,156	-	-	4,510	-	-
㈜제이슨그룹	3,084,421	-	-	499,437	-	-
㈜카카오뱅크	9,600,937	1,501,654	70	5,249,967	30,000	206,856
㈜레페리	152,381	-	-	66,659	-	-
농업회사법인 만나씨이에이㈜	481	-	-	-	-	-
㈜마이셀럽스	-	-	-	683,234	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	977,882	-	-	-	-	-
㈜스테이지파이브	1,354,738	-	-	-	-	-
㈜소셜빈	376,350	-	-	4,907	-	13,612
㈜슈퍼코믹스튜디오	49,088	19,786	-	582,188	-	44,613
㈜서울미디어코믹스	198,919	-	-	3,694,553	-	-
에스앤티솔루션㈜	5	-	-	-	2,891	-
㈜탱그램팩토리	216	-	-	-	-	-
㈜타이드스케어	99,525	-	-	30,896	(1,553)	6,188
㈜신발연구소	523	-	-	-	-	-
㈜생활연구소	185,693	-	-	1,521	-	-
㈜컬처히어로	107,096	-	-	-	-	-
㈜휴마트컴퍼니	10,181	-	-	-	-	-
㈜한국산용데이터	779,528	-	-	-	-	-
㈜하이업엔터테인먼트	190,051	-	-	1,416,603	-	2,673,346
㈜머스트잇	916,803	-	-	-	-	8,114
올스테이㈜	31,251	-	-	361	-	-
대영채비㈜	990	-	23	37	707	61
㈜스퀘어랩	33,238	-	-	117	-	-
㈜럭스로보	19	-	-	-	-	-
(유)이미테이션문화산업전문회사	6,000	-	-	-	-	-
㈜제이플	605	-	-	3,469	-	-
㈜카카오스타일	3,377,797	-	-	4,771	885,922	-
HongKong TXKP Limited	-	16,705	60,500	-	-	-
㈜운칠기삼	-	-	-	1,677	-	-
㈜티앤케이팩토리	951,825	-	-	239,833	-	-

㈜당근마켓	30,065	-	-	8,024	4,931	-
Atwater Capital Partners I, L.P.	-	-	-	-	-	65,070
㈜꿈꾸는다락방	27	-	-	-	-	-
㈜다이닝코드	-	-	-	1,520	-	-
㈜이팝웍스	426	-	-	204	-	-
㈜카사코리아	1	-	-	-	-	-
㈜코드스쿼드	-	-	-	249,000	-	15,000
㈜키즈페이	66	-	-	-	-	-
㈜타임앤코	15,172	-	-	-	-	-
㈜휴먼스케이프	131	-	-	-	-	-
케어링㈜	3,132	-	-	-	-	-
케이씨디마케팅㈜	1,778	-	-	101,075	-	-
㈜푸짐	3,892	-	-	-	-	-
㈜더앤티	46,609	-	-	1,611,200	-	221,000
HongKong TXKP Limited	207,666	13,261	-	11,626	-	-
㈜테인스밸리	-	-	-	7,500	-	533
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	-	-	-	-	105,472	-
㈜모어비전	-	-	-	429,196	-	-
㈜디앤씨웹툰비즈	986	-	-	511,866	-	-
㈜상상엔	23	-	-	-	-	-
㈜21세기전파상	12	-	-	-	-	-
㈜뉴웨이브커머스	354	-	-	-	-	-
㈜모요	213	-	-	-	-	-
㈜아트피셜 소사이어티	221	-	-	-	-	-
㈜페르소나	38,138	-	-	218	-	-
㈜넵툰	39,370	-	-	145,254	-	-
㈜닝블뉴런	735,493	-	-	379,531	23,235	-
㈜마그넷	-	-	-	134,975	-	-
㈜오션드라이브스튜디오	-	116,575	-	-	-	-
㈜캐스팅엔	-	-	-	-	-	90,455
㈜포유키즈(주3)	92,279	-	-	-	-	207,324
두나무㈜(주1)	103,102	-	-	40,000	-	-
㈜이담엔터테인먼트(주4)	43,968	-	21,181	5,016,221	1,487,671	1,575,675
㈜닥터키친(주3)	4,354	-	-	-	-	-
㈜퓨처위즈(주3)	94,458	-	-	-	-	-
㈜르(주3)	85	-	-	-	-	-
소계	27,262,558	1,667,981	81,775	33,996,771	2,539,458	5,216,480
<공동기업>						
㈜아산카카오메디컬데이터(주2)	196,023	-	-	-	-	-
<기타특수관계자>						
(재)카카오임팩트	89,292	-	-	-	-	5,554
㈜케이큐브홀딩스	22,557	4,916	-	-	-	-
(재)브라이언임팩트	17,466	1,219	-	-	-	-
㈜컬러버스	400	-	-	-	-	-
(재)게임인재단	-	-	768	-	-	-
소계	129,715	6,135	768	-	-	5,554
합계	27,588,296	1,674,116	82,543	33,996,771	2,539,458	5,222,034

(주1) 전반기 중 관계회사에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류되었으며, 재분류 이전까지의 거래금액을 표시하였습니다.

(주2) 전반기 중 관계회사에서 매각예정유동자산으로 재분류되었으며, 재분류 이전까지의 거래금액을 표시하였습니다.

(주3) 전반기 중 처분 등으로 관계회사에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액을 표시하였습니다.

(주4) 전반기 중 종속기업으로 편입되었으며, 편입 이전까지의 거래금액을 표시하였습니다.

(2) 채권·채무

1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
㈜야나두	-	-	5,761	497	-
클레어㈜	-	-	-	99	-
씨엔티테크㈜	10,982	-	738	202,969	-
㈜텔레오코리아	-	-	-	1,666	-
㈜디지털모빌리티	5,432,626	-	-	750,257	-
㈜디앤씨미디어	-	-	1,774,450	300,666	-
(유)닥터브레인 문화산업전문회사	57,759	-	-	-	-
(유)드림사이드 문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
대원씨아이㈜	-	-	938,428	355,516	24,076
㈜더즌	66,625	-	2,209	1,119,221	-
㈜325이엔씨	-	-	2,866,071	126	21,298
㈜지앤지엔터프라이즈	-	-	-	7,985	-
㈜학산문화사	-	-	2,539,199	185,061	9,283
㈜와이어트	113,051	-	-	970,741	160
㈜제이슨그룹	-	-	-	55,056	-
㈜카카오뱅크	1,557,778	-	130,475,939	1,325,689	7,224,602
㈜마이셀럽스	-	-	-	89,071	-
㈜스테이지파이브	750,872	-	1,130	-	-
㈜소셜빈	6,050	-	-	313,016	-
㈜슈퍼코믹스튜디오	69	1,500,000	796,083	211,538	248
㈜서울미디어코믹스	1,063	-	1,415,276	647,662	2,000
㈜타이드스퀘어	61	-	3,393	19,527	-
㈜휴마트컴퍼니	387	-	-	4,962	440
㈜컬처히어로	-	-	34	32,335	-
㈜생활연구소	-	-	-	111,745	-
㈜레퍼리	-	-	-	57,917	-
㈜법툰	-	4,500,000	72,025	41,002	-
㈜하이업엔터테인먼트	-	-	115,668	-	40,635
카카오그로스해킹펀드	-	-	805,096	-	-
㈜님블뉴런	-	-	2,833,142	119,332	-
㈜머스트잇	1,604	-	-	-	-
대영채비㈜	-	-	-	-	-
HongKong TXKP Limited	-	378,000	-	-	-
㈜카카오스타일	72,573	-	-	3,331,853	-
㈜운칠기삼	-	-	-	8	-

㈜티앤케이팩토리	44,920	-	294	36,457	-
㈜당근마켓	45,100	-	21,411	-	-
㈜타임엔코	-	-	-	60,172	-
㈜더앤트	-	-	356,101	411,471	4,545
메타버스 엔터테인먼트㈜	-	-	73,378	30,243	209
㈜그림컴퍼니	107,743	-	4,390,792	362,283	772,778
㈜모어비전	-	-	54,890	-	-
㈜디앤씨웹툰비즈	5,616	-	2,364,082	1,529,193	-
㈜픽셀허브	-	-	5,000	-	-
㈜쓰리포인트	3,300	50,000	-	-	-
㈜오션드라이브스튜디오	-	10,000,000	10,576,575	-	-
㈜리얼리티매직	-	-	398,497	9,166	-
㈜마그넷	-	-	-	28,114	-
㈜세컨드다이브	-	-	7,000,000	-	-
㈜뉴웨이브커머스	-	-	-	827	-
케이큐브 NEO 펀드	-	-	108,261	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	-	-	570,912	-	-
㈜테인스밸리	4,180	-	-	1,699	-
더치트㈜	-	-	-	11,550	-
㈜그레이고	17,791	-	-	4,323	23,350
㈜노틸러스	-	-	-	23,926	-
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	-	-	-	-	-
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	-	-	-	-	-
㈜애드엑스플러스	411,837	-	-	82,617	-
㈜이폼웍스	275	-	-	-	550
㈜티이이웨어	-	459,480	-	-	-
(유)소녀리버스문화산업전문회사	-	-	530,000	-	-
한국결제네트웍스(유)	-	-	-	79,960	-
Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd.	1,440,480	-	-	-	6,046,637
㈜클로브클럽	-	-	-	1,491	-
㈜알티모빌리티	-	-	-	16,743	-
㈜드림어스컴퍼니	1,546,935	-	-	1,861,566	-
㈜디어유	4,994,285	-	40,101	7,256	-
㈜에스엠브랜드마케팅	3,064,132	-	1,889,754	545,134	256,060
㈜한국비즈커넥트	-	-	-	6	-
㈜플레이하드	-	-	-	-	11,000
트리플러㈜	-	-	91,031	-	-
㈜코드스쿼드	-	-	-	25,850	-
에스앤티솔루션㈜	57,723	-	-	94,987	-
(주)미디어스피어	-	-	-	3,571	-
애니콜모빌리티㈜	23,952	-	-	55,024	-
SM True Company Limited	578,553	-	-	-	210,646
㈜갤럭시아에스엠	-	-	-	8,007	-
㈜미스틱스토리	150,128	-	-	-	-

Life Design Company Inc.	836,029	-	-	2,836	-
SM LIFESTYLE CO., LTD.	69,737	-	-	-	-
㈜에스팀엔터테인먼트	32	-	-	113,802	1
PT. SMBM INDONESIA CORPORA	82,293	-	-	-	48,678
Urban Coconut, Inc.	438,883	-	-	-	-
소계	21,995,424	16,887,480	173,515,721	15,663,791	14,697,196
<공동기업>					
SPLYT TECHNOLOGIES LTD.	-	17,194,088	770,521	354,116	-
<기타특수관계자>					
(재)카카오임팩트	18,247	-	111	-	51,398
㈜케이큐브홀딩스	16	-	350,914	-	2,070,767
(재)브라이언임팩트	276,657	-	1,140,412	-	249,028
(재)미래콘텐츠재단	-	-	141	-	-
(재)카카오창작재단	228	-	-	-	-
소계	295,148	-	1,491,578	-	2,371,193
합계	22,290,572	34,081,568	175,777,820	16,017,907	17,068,389

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
㈜야나두	-	-	15,155	23,924	-
클레어㈜	-	-	-	2,358	-
씨엔티테크㈜	8,323	-	87,906	290,573	-
㈜텔레오코리아	-	-	-	1,786	-
㈜디지털모빌리티	-	-	-	164,398	-
㈜디앤씨미디어	-	-	2,013,844	210,696	-
(유)닥터브레인 문화산업전문회사	61,094	-	-	-	-
(유)드림사이드 문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
대원씨아이㈜	19,472	-	722,548	149,095	29,810
㈜더즌	60,815	-	-	842,452	-
㈜325이엔씨	-	-	2,588,004	-	21,502
㈜지앤지엔터프라이즈	-	-	-	21,822	-
㈜학산문화사	-	-	2,606,673	192,362	2,329
㈜와이어트	108,543	-	100,000	1,222,891	160
(유)이미테이션문화산업전문회사	3,300	-	-	-	-
㈜제이슨그룹	-	-	-	99,538	-
㈜카카오뱅크	1,569,608	-	155,662,708	1,245,134	7,423,561
㈜마이셀럽스	-	-	324,525	89,906	-
㈜스테이지파이브	626,769	-	134	-	372,028
㈜소셜빈	6,600	-	-	406,146	743
㈜슈퍼코믹스튜디오	-	1,000,000	569,114	200,111	-
㈜서울미디어코믹스	3	-	981,764	258,863	-
㈜타이드스퀘어	11,000	-	24,418	1,841,310	-

㈜휴마트컴퍼니	220	-	-	5,694	440
㈜컬처히어로	-	-	34	19,933	-
㈜생활연구소	-	-	-	130,135	-
㈜레퍼리	-	-	-	46,959	-
㈜법륜	-	-	-	43,717	-
㈜하이업엔터테인먼트	-	-	2,431,397	-	23,665
카카오그로스해킹펀드	477,390	-	-	-	-
㈜님블뉴런	287	-	2,787,165	307,293	-
㈜머스트잇	3,317	-	-	-	-
대영채비㈜	-	-	284	23,386	-
㈜스퀘어랩	-	-	-	6,184	2,000
HongKong TXKP Limited	-	380,190	-	-	-
㈜오토노머스메이투지	-	-	1,329	-	-
㈜카카오스타일	86,070	-	31,057	3,430,109	-
㈜운칠기삼	-	-	-	105	-
㈜티앤케이팩토리	1,517	-	-	11,141	-
㈜당근마켓	28,600	-	33,702	-	-
㈜타임앤코	-	-	-	46,232	-
㈜더앤티	-	-	149,057	203,766	99,725
메타버스 엔터테인먼트㈜	-	-	113,135	-	-
㈜그립컴퍼니	32,165	-	4,864,652	1,420,011	772,778
㈜모어비전	-	-	457,386	-	-
(유)에능출알람문화산업전문회사	-	-	2,010,000	-	-
㈜디앤씨웹툰비즈	4,474	-	2,436,613	1,679,125	-
㈜픽셀허브	-	-	17,411	-	-
㈜페르소나	-	-	-	33	-
㈜쓰리포인트	3,300	50,000	50,000	-	-
㈜오션드라이브스튜디오	-	10,000,000	10,348,466	-	-
㈜리얼리티매직	-	-	427,182	10,782	-
㈜마그넷	-	-	-	29,220	-
㈜세컨드다이브	-	-	2,800,000	-	-
㈜뉴웨이브커머스	-	-	-	1,337	-
케이큐브 NEO 펀드	258,642	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자 펀드	1,211,761	-	-	-	-
㈜테인스밸리	-	-	-	1,692	-
더치트㈜	-	-	-	10,670	-
㈜그레이고	14,184	-	-	16,229	200,000
(유)캐처스문화산업전문회사	-	-	280,000	-	-
㈜노틸러스	-	-	-	9,680	-
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조 합	96,406	-	-	-	-
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	-	-	-	15,565	-
㈜애드엑스플러스	345,287	-	-	319	-
㈜이폼웍스	275	-	-	-	550

㈜티이이웨어	-	-	-	211,255	-
㈜탱그램팩토리	-	-	-	34	-
(유)소녀리버스문화산업전문회사	-	-	530,000	-	-
한국결제네트웍스(유)(구, 파이서브 코리아(유))	-	-	-	714	-
Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd.	2,077,775	-	-	-	4,764,743
소계	7,117,197	11,430,190	195,865,663	14,944,685	13,714,034
<기타특수관계자>					
(재)카카오임팩트	14,850	-	239,195	-	41,944
㈜케이큐브홀딩스	-	-	393,374	-	2,070,767
(재)브라이언임팩트	19,319	-	1,265,549	-	249,028
㈜컬러버스	43	-	-	-	-
(재)게임인재단	-	-	141	-	-
소계	34,212	-	1,898,259	-	2,361,739
합계	7,151,409	11,430,190	197,763,922	14,944,685	16,075,773

다. 당반기 및 전반기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	현금출자(회수)	자금대여거래						리스거래		
		기초	연결범위변동	대여	회수	환산차이	기말	대여(주1)	상각	회수
<관계기업>										
㈜쓰리포인트	-	50,000	-	-	-	-	50,000	-	-	-
㈜오션드라이브스튜디오	-	10,000,000	-	-	-	-	10,000,000	-	-	-
HongKong TXKP Limited	-	380,190	-	-	(2,190)	-	378,000	-	-	-
㈜슈퍼코믹스스튜디오	-	1,000,000	-	500,000	-	-	1,500,000	-	-	-
㈜티이이웨어	-	-	-	459,480	-	-	459,480	63,685	1,121	62,564
㈜그림컴퍼니	-	-	-	-	-	-	-	4,369,924	70,251	447,305
㈜카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	88,688,886	1,416,857	4,393,449
㈜에스엠브랜드마케팅	-	-	-	-	-	-	-	1,925,693	18,171	54,110
㈜넵툰	-	-	-	4,500,000	-	-	4,500,000	-	-	-
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주2)	2,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜모요(주2)	499,997	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜메탈리티(주2)	149,977	-	-	-	-	-	-	-	-	-
블루포인트 디스커버리 벤처 투자조합2호(주2)	600,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주2)	2,500,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
소계	5,749,974	11,430,190	-	5,459,480	(2,190)	-	16,887,480	95,048,188	1,506,400	4,957,428
<공동기업>										
SPLYT TECHNOLOGIES LTD.	-	-	13,443,496	2,589,940	-	1,160,652	17,194,088	-	-	-
<기타특수관계자>										
(재)브라이언임팩트	-	-	-	-	-	-	-	1,140,412	13,041	125,136
㈜케이큐브홀딩스	-	-	-	-	-	-	-	350,914	4,056	42,460

소계	-	-	-	-	-	-	-	1,491,326	17,097	167,596
합계	5,749,974	11,430,190	13,443,496	8,049,420	(2,190)	1,160,652	34,081,568	96,539,514	1,523,497	5,125,024

(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다.

(주2) 당반기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.

(2) 전반기

(단위: 천원)

구분	현금출자(회수)	자금대여거래				리스거래		
		기초	대여	회수	기말	대여(주1)	상각	회수
<관계기업>								
㈜쓰리포인트	-	50,000	-	-	50,000	-	-	-
㈜오션드라이브스튜디오	-	-	10,000,000	-	10,000,000	-	-	-
HongKong TXKP Limited	-	1,066,950	-	(420,500)	646,450	-	-	-
㈜슈퍼코믹스튜디오	-	-	1,000,000	-	1,000,000	-	-	-
㈜카카오뱅크	-	-	-	-	-	97,435,157	1,500,881	1,450,941
㈜그립컴퍼니	-	-	-	-	-	5,126,583	13,261	32,564
유틸씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주2)	2,000,000	-	-	-	-	-	-	-
헬리오스-KDBC 영상디지털 콘텐츠 제1호(주2)	1,152,000	-	-	-	-	-	-	-
Atwater Capital Partners I, L.P.(주2)	470,368	-	-	-	-	-	-	-
㈜넵툰(주2)	21,852,639	-	-	-	-	-	-	-
㈜디지털모빌리티(주3)	999,998	-	-	-	-	-	-	-
카카오그로스해킹펀드(주2)	3,200,000	-	-	-	-	-	-	-
소계	29,675,005	1,116,950	11,000,000	(420,500)	11,696,450	102,561,740	1,514,142	1,483,505
<기타특수관계자>								
(재)브라이언임팩트	-	-	-	-	-	108,132	1,219	10,459
㈜케이큐브홀딩스	-	-	-	-	-	435,835	4,916	42,460
소계	-	-	-	-	-	543,967	6,135	52,919
합계	29,675,005	1,116,950	11,000,000	(420,500)	11,696,450	103,105,707	1,520,277	1,536,424

(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전반기말 잔액입니다.

(주2) 전반기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.

(주3) 전반기 중 구주 취득하였습니다.

라. 당반기 및 전반기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	1,484,555	1,953,565	305,016	1,610,145
퇴직급여	30,033	84,402	14,696	29,393
기타장기종업원급여	3,131	3,131	1,378	2,757
주식보상비용	265,380	790,215	757,297	2,507,472

합계	1,783,099	2,831,313	1,078,387	4,149,767
----	-----------	-----------	-----------	-----------

26. 보고기간후 사건 :

종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 2023년 1월 11일에 이사회에서 제3자배정 유상증자를 결정하였습니다. 유상증자는 2회차에 걸쳐 보통주식 4,523,354주를 주당 255,116원에 발행하였으며, 2023년 2월 24일에 보통주식 3,518,166주에 해당하는 8,975억원이 1차 납입되었으며, 2023년 7월 24일에 보통주식 1,005,188주에 해당하는 2,564억원이 2차 납입되었습니다.

4. 재무제표

재무상태표

제 29 기 반기말 2023.06.30 현재

제 28 기말 2022.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 29 기 반기말	제 28 기말
자산		
유동자산	1,810,312,627,137	2,334,856,281,209
현금및현금성자산	1,123,412,658,493	1,248,787,835,786
단기금융상품	141,500,000,000	211,000,000,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산	49,953,253,441	393,800,193,448
매출채권	128,011,880,799	139,265,324,471
단기금융리스채권	24,583,569,443	23,285,020,149
기타유동금융자산	287,139,368,406	255,019,072,831
재고자산	21,978,424,856	30,208,389,275
기타유동자산	33,733,471,699	33,490,445,249
비유동자산	9,475,168,833,527	8,456,639,973,425
장기금융상품	10,000,000,000	10,000,000,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산	87,171,243,356	85,380,928,065
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	21,432,360,068	21,895,150,704
비유동파생상품자산	3,156,311,289	3,156,311,289
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	5,614,039,202,251	4,751,725,840,598
장기금융리스채권	150,130,125,284	153,271,116,911
기타비유동금융자산	67,086,315,744	68,904,541,391
유형자산	631,470,369,897	500,459,220,184
무형자산	1,605,126,956,629	1,608,568,396,693
사용권자산	883,086,633,493	830,735,077,458
투자부동산	370,777,648,742	380,839,978,630
퇴직연금운용자산	29,425,696,240	39,854,554,442

기타비유동자산	2,265,970,534	1,848,857,060
자산총계	11,285,481,460,664	10,791,496,254,634
부채		
유동부채	2,403,430,754,394	2,183,524,830,328
매입채무 및 기타채무	466,526,469,536	546,776,267,209
단기차입금	300,000,000,000	28,710,377,323
기타유동금융부채	7,142,994,980	6,559,709,830
미지급법인세	35,137,263,847	74,174,800,703
단기리스부채	150,234,679,493	141,734,343,061
기타유동부채	1,444,389,346,538	1,385,569,332,202
비유동부채	1,578,095,689,606	1,516,708,525,354
비유동매입채무 및 기타채무	35,142,925,557	36,946,727,116
비유동충당부채	38,763,647,622	38,412,143,709
장기리스부채	1,353,764,886,202	1,306,442,096,753
기타장기종업원급여부채	42,409,014,022	37,083,304,490
이연법인세부채	107,104,610,193	97,096,848,835
기타비유동부채	910,606,010	727,404,451
부채총계	3,981,526,444,000	3,700,233,355,682
자본		
자본금	44,476,329,000	44,592,368,900
자본잉여금	5,713,830,421,043	5,636,721,336,561
자본조정	3,843,179,403	41,031,372,896
기타포괄손익누계액	11,058,613,899	11,278,068,470
이익잉여금(결손금)	1,530,746,473,319	1,357,639,752,125
자본총계	7,303,955,016,664	7,091,262,898,952
부채와자본총계	11,285,481,460,664	10,791,496,254,634

포괄손익계산서

제 29 기 반기 2023.01.01 부터 2023.06.30 까지

제 28 기 반기 2022.01.01 부터 2022.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 29 기 반기		제 28 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	634,560,113,992	1,275,220,614,172	596,388,857,846	1,192,618,443,653
영업비용	517,355,618,986	1,028,627,560,255	459,359,138,290	932,492,948,158
영업이익(손실)	117,204,495,006	246,593,053,917	137,029,719,556	260,125,495,495
기타수익	4,435,350,027	7,479,496,711	6,677,625,905	1,412,484,140,801
기타비용	6,123,384,234	8,001,123,660	2,423,948,216	27,669,396,676
금융수익	13,806,622,529	48,058,331,036	43,043,819,585	88,576,248,358

이자수익	12,457,185,559	30,436,122,317	9,665,874,307	16,700,128,251
기타금융수익	1,349,436,970	17,622,208,719	33,377,945,278	71,876,120,107
금융비용	15,461,755,198	29,572,944,609	47,853,466,699	69,596,334,956
종속기업및관계기업투자 손상차손(환입)	0	0	0	256,609,031
법인세비용차감전순이익(손실)	113,861,328,130	264,556,813,395	136,473,750,131	1,663,663,543,991
법인세비용	20,963,967,047	48,383,258,919	30,249,612,099	413,010,616,279
당기순이익(손실)	92,897,361,083	216,173,554,476	106,224,138,032	1,250,652,927,712
기타포괄손익	(3,170,829,087)	(17,084,344,133)	(94,093,211,448)	(108,166,898,610)
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 없는 항목	(3,170,829,087)	(17,084,344,133)	(94,093,211,448)	(108,166,898,610)
순확정급여부채의 재측정요소	9,205,974	14,602,579	(4,911,552)	3,274,368
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	(3,180,035,061)	(17,098,946,712)	(94,088,299,896)	(108,170,172,978)
총포괄손익	89,726,531,996	199,089,210,343	12,130,926,584	1,142,486,029,102
주당이익				
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	212	495	244	2,878
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	211	492	241	2,824

자본변동표

제 29 기 반기 2023.01.01 부터 2023.06.30 까지

제 28 기 반기 2022.01.01 부터 2022.06.30 까지

(단위 : 원)

	자본					
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2022.01.01 (기초자본)	44,640,599,000	5,489,187,456,902	77,070,391,402	240,486,698,823	702,819,547,879	6,554,204,694,006
당기순이익(손실)	0	0	0	0	1,250,652,927,712	1,250,652,927,712
기타포괄손익	0	0	0	(108,166,898,610)	0	(108,166,898,610)
주식기준보상거래	228,204,200	59,832,646,132	23,621,370,982	0	0	83,682,221,314
현금배당	0	0	0	0	(22,989,645,700)	(22,989,645,700)
자기주식의 소각	(323,974,100)	81,317,499,100	(80,995,999,240)	0	0	(2,474,240)
2022.06.30 (기말자본)	44,544,829,100	5,630,337,602,134	19,695,763,144	132,319,800,213	1,930,482,829,891	7,757,380,824,482
2023.01.01 (기초자본)	44,592,368,900	5,636,721,336,561	41,031,372,896	11,278,068,470	1,357,639,752,125	7,091,262,898,952
당기순이익(손실)	0	0	0	0	216,173,554,476	216,173,554,476
기타포괄손익	0	0	0	(219,454,571)	(16,864,889,562)	(17,084,344,133)
주식기준보상거래	73,704,200	29,997,033,582	9,736,577,547	0	0	39,807,315,329
현금배당	0	0	0	0	(26,201,943,720)	(26,201,943,720)
자기주식의 소각	(189,744,100)	47,112,050,900	(46,924,771,040)	0	0	(2,464,240)
2023.06.30 (기말자본)	44,476,329,000	5,713,830,421,043	3,843,179,403	11,058,613,899	1,530,746,473,319	7,303,955,016,664

현금흐름표

제 29 기 반기 2023.01.01 부터 2023.06.30 까지

제 28 기 반기 2022.01.01 부터 2022.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 29 기 반기	제 28 기 반기
--	-----------	-----------

영업활동현금흐름	380,062,166,190	313,691,074,858
영업으로부터 창출된 현금흐름	449,003,302,493	331,375,291,834
이자의 수취	19,288,038,428	13,958,369,811
이자의 지급	(26,211,457,794)	(15,445,149,877)
배당금 수입	14,498,965,949	38,852,326,565
법인세 납부	(76,516,682,886)	(55,049,763,475)
투자활동현금흐름	(718,208,821,771)	(1,009,033,870,445)
단기금융상품의 증감	69,500,000,000	74,377,923,960
유형자산의 취득	(170,430,188,613)	(98,481,811,062)
유형자산의 처분	8,148,520,958	713,461,444
무형자산의 취득	(6,186,720,417)	(14,677,359,155)
무형자산의 처분	131,340,000	963,400,000
종속기업 및 관계기업투자의 취득	(789,433,686,472)	(397,809,923,400)
종속기업 및 관계기업투자의 처분	906,950,926	0
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(51,648,984,229)	(643,667,052,047)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	394,923,099,315	148,501,481,655
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(95,479,233,440)	(24,248,298,857)
기타유동금융자산의 증가	(120,000,000,000)	(43,000,000,000)
기타유동금융자산의 증감	39,541,854,554	1,000,000,000
기타비유동금융자산의 증감	1,818,225,647	(12,705,692,983)
재무활동현금흐름	211,955,256,319	22,689,167,229
주식선택권의 행사	17,601,931,565	58,229,673,496
신주발행비 지급	(6,268,900)	(14,200,160)
단기차입금의 차입	390,000,000,000	0
단기차입금의 상환	(90,000,000,000)	0
교환사채의 상환	(30,252,290,000)	0
리스부채의 상환	(47,382,371,067)	(27,436,498,854)
임대보증금의 증감	(1,995,598,371)	14,899,838,447
예수보증금의 증가	191,796,812	0
배당금지급	(26,201,943,720)	(22,989,645,700)
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	816,221,969	17,910,494,148
현금및현금성자산의순증가(감소)	(125,375,177,293)	(654,743,134,210)
기초현금및현금성자산	1,248,787,835,786	1,478,675,780,625
기말현금및현금성자산	1,123,412,658,493	823,932,646,415

이익잉여금처분계산서

제 28 기 (2022. 01. 01 부터 2022. 12. 31 까지)
 (처분확정일: 2023년 3월 28일)
 제 27 기 (2021. 01. 01 부터 2021. 12. 31 까지)
 (처분확정일: 2022년 3월 29일)

(단위: 천원)

구분	제28기	제27기
1. 처분전이익잉여금	1,344,576,881	692,055,641
전기이월이익잉여금	666,767,031	185,483,996
기타포괄손익 조정	(939,521,814)	(49,773)
당기순이익	1,617,331,664	506,621,418
2. 이익잉여금처분액	28,822,138	25,288,610
이익준비금	2,620,194	2,298,964
배당금 - 현금배당 : 제28기 60원/주 제27기 53원/주	26,201,944	22,989,646
3. 차기이월이익잉여금	1,319,288,271	666,767,031

5. 재무제표 주석

제 29 기 반기 2023년 1월 1일부터 2023년 6월 30일
 제 28 기 반기 2022년 1월 1일부터 2022년 6월 30일

주식회사 카카오

1. 일반 사항 :

주식회사 카카오(이하 "회사")는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 보고기간 종료일 현재 납입자본금은 44,476백만원입니다.

보고기간 종료일 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
-----	--------	--------

김범수	59,068,747	13.3%
(주)케이큐브홀딩스	46,253,222	10.4%
MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	5.9%
국민연금공단	25,554,361	5.8%
기타특수관계인	2,034,406	0.5%
기타	284,955,674	64.1%
합계	444,263,290	100.0%

2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 요약반기재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

2023년 6월 30일로 종료하는 6개월 보고기간에 대한 회사의 요약반기재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 요약반기재무제표는 보고기간 말인 2023년 6월 30일 현재 유효한 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다.

회사의 요약반기재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표로서 지배기업, 관계기업의 투자자 또는 공동지배기업의 참여자가 투자자산을 피투자자의 보고된 성과와 순자산에 근거하지 않고 직접적인 지분투자에 근거한 회계처리로 표시한 재무제표입니다.

- 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2023년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - '회계정책'의 공시

중요한 회계정책 정보를 정의하고 이를 공시하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 요약반기재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - 행사가격 조정 조건이 있는 금융부채 평가손익 공시

발행자의 주가 변동에 따라 행사가격이 조정되는 조건이 있는 금융상품의 전부나 일부가 금융부채로 분류되는 경우 그 금융부채의 장부금액과 관련 손익을 공시하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 요약반기재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' - '회계추정'의 정의

회계추정을 정의하고, 회계정책의 변경과 구별하는 방법을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 요약반기재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세

자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래의 최초 인식 예외 요건에 거래시점 동일한 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이를 발생시키지 않는 거래라는 요건을 추가하였습니다. 해당 기준서의 개정이 요약반기재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(5) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정

기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체합니다. 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지급하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분 표시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다. 해당 기준서의 제정이 요약반기재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류, 약정사항이 있는 비유동부채

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 또한, 기업이 보고기간말 후에 준수해야 하는 약정은 보고기간말에 해당 부채의 분류에 영향을 미치지 않으며, 보고기간 이후 12개월 이내 약정사항을 준수해야 하는 부채가 보고기간말 현재 비유동부채로 분류된 경우 보고기간 이후 12개월 이내 부채가 상환될 수 있는 위험에 관한 정보를 공시해야 합니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인하여 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

나. 중요한 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주식 2.가에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

(1) 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

한국채택국제회계기준은 중간재무제표를 작성함에 있어 회계정책의 적용이나 중간보고기간 말 현재 자산, 부채 및 수익, 비용의 보고금액에 영향을 미치는 사항에 대하여 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정을 사용할 것을 요구하고 있습니다. 중간 보고기간 말

현재 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정이 실제 환경과 다를 경우 이러한 추정치와 실제 결과는 다를 수 있습니다.

요약반기재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 전기 재무제표 작성에 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

4. 금융상품 공정가치 :

가. 당반기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

나. 회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다.

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

보고기간 종료일 현재 회사의 금융자산 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	137,124,497	137,124,497
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	8,937,209	-	12,495,151	21,432,360
파생상품자산	-	-	3,156,311	3,156,311

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산(주1)	-	-	479,181,122	479,181,122
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주2,3,5)	9,400,000	-	12,495,151	21,895,151
파생상품자산(주4)	-	-	3,156,311	3,156,311

(주1) 전기 중 스마트대한민국 유틸리티바이오헬스케어 벤처투자조합 등의 지분을 추가 취득하였습니다.

- (주2) 전기 중 회사는 일본 콘텐츠 회사인 Kadokawa Corporation의 구주 806,400주를 추가 취득하였습니다.
- (주3) 전기 중 회사는 ㈜두나무에 대한 유의적인 영향력을 상실하여 보유한 주식을 기타포괄손익-공정가치 측정금융자산으로 재분류하였으며, 보유한 구주 3,770,480주 중에 80,434주를 매각하였습니다.
- (주4) 전기 중 회사가 보유한 ㈜그립컴퍼니 주식매수권에 대해 파생상품자산으로 분류하였습니다.
- (주5) 전기 중 회사는 ㈜두나무 구주 3,690,050주, ㈜SK텔레콤 구주 3,846,487주, ㈜SK스퀘어 구주 2,486,612주, Kadokawa corporation 구주 12,575,800주를 ㈜카카오인베스트먼트에 현물출자하였습니다.

당반기 및 전반기 중 공정가치 서열체계에서의 수준 간 이동은 없으며, 수준 3으로 분류된 금융상품의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기			전반기		
	당기손익-공정가치 측정금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	파생상품자산	당기손익-공정가치 측정금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	파생상품자산
기초	479,181,122	12,495,151	3,156,311	354,439,815	11,151,870	-
취득	51,648,984	-	-	643,667,052	-	-
처분	(394,923,099)	-	-	(148,501,482)	-	-
총손익						
당기손익인식액	1,216,314	-	-	3,678,742	-	-
기타포괄손익인식액	-	-	-	-	-	-
기타	1,176	-	-	-	1,489,529,705	2,922,233
반기말	137,124,497	12,495,151	3,156,311	853,284,127	1,500,681,575	2,922,233

다. 가치평가기법 및 투입변수

보고기간 종료일 현재 회사는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 금융상품의 공정가치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

회사는 금융상품을 평가함에 있어, 유의적 위험을 내포한 관측 가능하지 않은 투입변수의 적정성을 판단하여 주기적으로 평가 조정을 검토하고 있습니다.

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>				
기타금융상품	49,953,253	3	시장접근법	시장가치
수익증권 및 펀드	87,171,243	3		
<기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산>				
비상장지분증권	12,495,151	3	DCF모형, 원가법, 시장접근법	추정현금흐름, 할인율, 취득원 가, 시장가치
<파생상품자산>				
(주)그립컴퍼니 콜옵션	3,156,311	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승비 율, 위험중립하락비율

5. 매출채권 및 기타금융자산 :

가. 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
매출채권	130,316,571	142,277,026
손실충당금	(2,304,690)	(3,011,702)
순장부금액	128,011,881	139,265,324

나. 기타금융자산 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
<기타유동금융자산>		
미수금	155,968,216	212,467,607
대여금	120,000,000	39,541,855
미수수익	11,731,590	4,145,402
소계	287,699,806	256,154,864
<기타비유동금융자산>		
보증금	67,086,316	68,904,541
계	354,786,122	325,059,405
손실충당금	(560,437)	(1,135,790)
순장부금액	354,225,685	323,923,615

6. 영업부문 정보 :

가. 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다. 최고영업의사결정자에게 보고되는 재무 정보는 공시된 재무제표와 일치합니다.

나. 당반기와 전반기 중 회사의 영업수의 상세내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
플랫폼매출	611,192,585	1,228,342,642	572,349,187	1,142,301,958
콘텐츠매출	23,367,529	46,877,972	24,039,671	50,316,486
합계	634,560,114	1,275,220,614	596,388,858	1,192,618,444

다. 지역별 정보

당반기 및 전반기 중 회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 각 보고기간 종료일 현재 회사가 보유하고 있는 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

라. 당반기 및 전반기 중 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

7. 재고자산 :

가. 보고기간 종료일 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

내역	당반기말			전기말		
	취득원가	평가총당금	장부금액	취득원가	평가총당금	장부금액
상 품	22,788,783	(810,358)	21,978,425	31,360,023	(1,151,634)	30,208,389

당반기 중 비용으로 인식되어 '영업비용'에 포함된 재고자산의 원가는 158,010백만원(전반기: 83,940백만원)입니다.

나. 당반기 및 전반기 중 영업비용에 포함된 재고자산 감모 및 평가손실 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
평가손실환입	(341,276)	(23,022)
폐기감모손실	162,877	5,335
합 계	(178,399)	(17,687)

8. 고객과의 계약에서 생기는 수익 :

당반기와 전반기 중 기타수익 및 금융수익을 제외한 회사의 고객과의 계약에서 생기는 수익은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
수익의 인식시점		
한 시점에 인식	784,261,609	693,791,076
기간에 걸쳐 인식	490,959,005	498,827,368
합계	1,275,220,614	1,192,618,444

9. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 :

가. 보고기간 종료일 현재 종속기업 및 관계기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명	설립국가	당반기말			전기말
		지분율	취득원가	장부금액	장부금액

		(%)(주1)			
<종속기업>					
Kakao piccoma Corp.	일본	73.0%	118,235,103	104,670,755	104,670,755
㈜다음글로벌홀딩스	한국	100.0%	1,891,561	905,032	905,032
㈜케이앤웍스	한국	100.0%	5,536,785	4,474,375	4,474,375
㈜디케이테크인	한국	100.0%	4,924,262	4,326,437	4,326,437
㈜카카오게임즈(주4,6)	한국	41.3%	91,801,915	91,801,915	91,801,915
㈜카카오인베스트먼트	한국	100.0%	1,195,848,490	1,195,848,490	1,195,848,490
㈜카카오벤처스	한국	100.0%	70,551,010	70,551,010	20,551,001
카카오청년창업펀드(주2)	한국	33.3%	1,000,000	1,000,000	1,700,000
㈜카카오스페이스	한국	100.0%	138,002,305	115,979,000	51,279,000
DK CHINA Co., Ltd.	중국	100.0%	718,000	244,055	244,055
록앤울㈜(주8)	한국	-	-	-	-
㈜카카오엔터테인먼트(주4)	한국	67.6%	1,416,599,606	1,416,599,606	1,416,398,392
카카오디지털콘텐츠펀드(주2)	한국	27.0%	9,400,000	5,573,169	5,573,169
카카오성장나눔게임펀드	한국	96.7%	14,495,000	10,221,555	10,221,555
㈜링지리랩	한국	58.0%	837,041	315,085	331,373
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	한국	95.0%	1,900,000	1,900,000	1,900,000
㈜카카오브레인	한국	100.0%	123,440,172	21,896,897	21,896,897
㈜카카오페이(주4,6)	한국	46.5%	49,972,987	49,972,987	49,972,987
㈜카카오모빌리티(주4)	한국	57.3%	53,588,505	53,588,505	53,588,505
Kakao G Corp.	일본	100.0%	167,749,060	167,749,060	167,749,060
㈜카카오엔터프라이즈	한국	85.1%	163,121,166	163,121,166	163,121,166
Kakao IX China Co. Ltd	중국	100.0%	27,895,345	7,461,762	4,522,562
Kakao IX Japan Corp.(주8)	일본	-	-	-	159,251
Kakao IX HK Ltd.	홍콩	100.0%	416,150	416,150	416,150
㈜카카오페이손해보험(주2)	한국	40.0%	40,000,000	40,000,000	40,000,000
카카오 코파일럿 제 1호 펀드	한국	61.9%	20,000,000	20,000,000	16,000,000
㈜카카오헬스케어	한국	100.0%	120,900,000	120,900,000	120,900,000
㈜서울아레나	한국	100.0%	44,000,000	44,000,000	8,000,000
㈜에스엠엔터테인먼트(주2,9)	한국	21.1%	699,348,477	699,348,477	-
카카오 코파일럿 제 2호 펀드(주9)	한국	65.7%	4,000,000	4,000,000	-
소계			4,586,172,940	4,416,865,488	3,556,552,127
<관계기업>					
애드크레딧(주10)	한국	-	-	-	-
다음청년창업투자조합	한국	39.5%	1,185,771	1,132,442	1,132,442
씨엔티테크㈜(주3)	한국	18.2%	5,000,783	5,000,783	5,000,783
㈜한국신용데이터(주3,5)	한국	19.7%	3,845,884	1,397,171	1,397,171
㈜타이드스퀘어	한국	22.4%	27,918,041	12,686,689	12,686,689
㈜카카오뱅크	한국	27.2%	788,747,738	788,747,738	788,747,738
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주3)	한국	9.9%	6,101,866	6,101,866	6,101,866
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자조합(주3)	한국	14.5%	4,470,000	4,470,000	4,470,000
카카오 그로스해킹 펀드(주3)	한국	11.4%	11,920,000	11,920,000	11,920,000
㈜카카오스타일(주7)	한국	51.1%	173,437,185	173,437,185	173,437,185
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	한국	48.2%	8,000,000	8,000,000	6,000,000
클레어㈜(주3)	한국	2.4%	250,780	250,780	250,780

㈜지앤지엔터프라이즈(주3)	한국	11.5%	4,109,865	3,112,178	3,112,178
㈜소셜빈(주3)	한국	2.4%	226,715	226,715	226,715
케어링㈜(주3)	한국	10.3%	3,312,880	3,312,880	3,312,880
㈜그림컴퍼니	한국	48.5%	177,077,287	177,077,287	177,077,287
제주-비전 벤처투자조합 제1호	한국	21.9%	300,000	300,000	300,000
소계			1,215,904,795	1,197,173,714	1,195,173,714
<공동기업>					
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.0%	1,071,990	-	-
합계			5,803,149,725	5,614,039,202	4,751,725,841

(주1) 자기주식을 고려한 실질지분율로 표기하였습니다.

(주2) 회사의 타 종속기업이 보유한 지분 등을 고려하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(주3) 지분을 20%미만이나 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 고려하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 비지배지분 투자자와의 약정에 따라 해당 피투자회사 주식을 회사가 동반매각권의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도 또는 기타의 방법으로 약정 기간 안에 처분하고자 할 경우, 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

(주5) 소유지분율은 16.37%이나 무의결권 전환주식을 제외한 의결권지분율은 19.72%입니다.

(주6) 의결권은 과반수 미만이나, 회사가 다른 의결권 보유자나 의결권 보유자의 조직화된 집단보다 유의적으로 많은 의결권을 보유하고 있으며 다른 주주들이 널리 분산되었기 때문에 실질적 지배력이 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(주7) 지분율이 50%를 초과하나, 지배력을 획득하지 못하고 유의적인 영향력만을 보유하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주8) 당반기 중 청산하였습니다.

(주9) 당반기 중 신규취득하였습니다.

(주10) 당반기 중 유의적인 영향력을 상실하여 기타포괄손익-공정가치측정금융자산으로 재분류하였습니다.

나. 당반기 및 전반기 중 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	취득	처분	반기말장부금액
<종속기업>				
Kakao piccoma Corp.	104,670,755	-	-	104,670,755
㈜다음글로벌출판스	905,032	-	-	905,032
㈜케이앤웍스	4,474,375	-	-	4,474,375
㈜디케이테크인	4,326,437	-	-	4,326,437
㈜카카오게임즈	91,801,915	-	-	91,801,915
㈜카카오인베스트먼트	1,195,848,490	-	-	1,195,848,490
㈜카카오벤처스(주6)	20,551,001	50,000,009	-	70,551,010
카카오청년창업펀드(주7)	1,700,000	-	(700,000)	1,000,000
㈜카카오스페이스(주1)	51,279,000	64,700,000	-	115,979,000
DK CHINA Co., Ltd.	244,055	-	-	244,055
룩앤올㈜(주2)	-	-	-	-
㈜카카오엔터테인먼트(주3)	1,416,398,392	201,214	-	1,416,599,606
카카오디지털콘텐츠펀드	5,573,169	-	-	5,573,169
카카오성장나눔게임펀드	10,221,555	-	-	10,221,555
㈜링키지랩(주8)	331,373	-	(16,288)	315,085
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	1,900,000	-	-	1,900,000
㈜카카오브레인	21,896,897	-	-	21,896,897

㈜카카오페이	49,972,987	-	-	49,972,987
㈜카카오모빌리티	53,588,505	-	-	53,588,505
Kakao G Corp.	167,749,060	-	-	167,749,060
㈜카카오엔터프라이즈	163,121,166	-	-	163,121,166
Kakao IX China Co. Ltd(주12)	4,522,562	2,939,200	-	7,461,762
Kakao IX Japan Corp.(주2)	159,251	-	(159,251)	-
Kakao IX HK Ltd.	416,150	-	-	416,150
㈜카카오페이손해보험	40,000,000	-	-	40,000,000
카카오 코파일럿 제 1호 펀드(주9)	16,000,000	4,000,000	-	20,000,000
㈜카카오헬스케어	120,900,000	-	-	120,900,000
㈜서울아레나(주10)	8,000,000	36,000,000	-	44,000,000
㈜에스엠엔터테인먼트(주4)	-	699,348,477	-	699,348,477
카카오 코파일럿 제 2호 펀드(주11)	-	4,000,000	-	4,000,000
소계	3,556,552,127	861,188,900	(875,539)	4,416,865,488
<관계기업>				
다음청년창업투자조합	1,132,442	-	-	1,132,442
씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	5,000,783
㈜한국신용데이터	1,397,171	-	-	1,397,171
㈜타이드스퀘어	12,686,689	-	-	12,686,689
㈜카카오뱅크	788,747,738	-	-	788,747,738
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	6,101,866	-	-	6,101,866
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자조합	4,470,000	-	-	4,470,000
카카오 그로스해킹 펀드	11,920,000	-	-	11,920,000
㈜카카오스타일	173,437,185	-	-	173,437,185
유틸씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주5)	6,000,000	2,000,000	-	8,000,000
클레어㈜	250,780	-	-	250,780
㈜지앤지엔터프라이즈	3,112,178	-	-	3,112,178
㈜소셜빈	226,715	-	-	226,715
케어링㈜	3,312,880	-	-	3,312,880
㈜그립컴퍼니	177,077,287	-	-	177,077,287
제주-비전 벤처투자조합 제1호	300,000	-	-	300,000
소계	1,195,173,714	2,000,000	-	1,197,173,714
<공동기업>				
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP	-	-	-	-
합계	4,751,725,841	863,188,900	(875,539)	5,614,039,202

(주1) 당반기 중 유상증자를 통해 64,700주를 추가 취득하였습니다.

(주2) 당반기 중 청산하였습니다.

(주3) 당반기 중 ㈜멜론컴퍼니와 ㈜카카오엔터테인먼트 임직원이 보유한 회사의 주식선택권 부여액만큼 투자주식을 취득하였습니다.

(주4) 당반기 중 회사가 장내매수 및 공개매수를 통해 취득하였습니다.

(주5) 당반기 중 2,000좌를 추가 취득하였습니다.

(주6) 당반기 중 유상증자를 통해 1,589,017주를 추가 취득하였습니다.

(주7) 당반기 중 제 6차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주8) 당반기 중 회사가 보유한 보통주 895주를 매각하였습니다.

(주9) 당반기 중 4,000좌를 추가 취득하였습니다.

(주10) 당반기 중 유상증자를 통해 7,200,000주를 추가 취득하였습니다.

(주11) 당반기 중 신규출자하여 4,000좌를 취득하였으며, 종속기업투자주식으로 분류하였습니다.

(주12) 당반기 중 유상증자를 통해 2,200,000주를 추가 취득하였습니다.

(2) 전반기

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	반기말장부금액
<종속기업>						
Beijing KAKAO Co., Ltd.	4,522,562	-	-	-	-	4,522,562
Kakao piccoma Corp.	104,670,755	-	-	-	-	104,670,755
㈜다음글로벌홀딩스	905,032	-	-	-	-	905,032
㈜케이앤웍스	4,474,375	-	-	-	-	4,474,375
㈜디케이테크인	1,326,437	-	-	-	-	1,326,437
㈜카카오게임즈	86,934,915	-	-	-	-	86,934,915
㈜카카오인베스트먼트	151,035,643	-	-	-	-	151,035,643
㈜카카오벤처스	20,551,001	-	-	-	-	20,551,001
카카오청년창업펀드	3,300,000	-	-	-	-	3,300,000
㈜카카오스페이스(주1)	47,602,305	25,700,000	-	-	-	73,302,305
DK CHINA Co., Ltd.	718,000	-	-	-	-	718,000
록앤올㈜	-	-	-	-	-	-
㈜카카오엔터테인먼트(주2)	1,415,803,039	350,875	-	-	-	1,416,153,914
카카오디지털콘텐츠펀드	5,573,169	-	-	-	-	5,573,169
카카오성장나눔게임펀드	24,726,555	-	-	-	-	24,726,555
㈜링키지랩	331,373	-	-	-	-	331,373
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	1,900,000	-	-	-	-	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	41,607,948	-	-	-	-	41,607,948
㈜카카오브레인(주12)	32,937,976	40,000,000	-	-	-	72,937,976
㈜카카오페이	49,972,987	-	-	-	-	49,972,987
㈜카카오모빌리티	53,588,505	-	-	-	-	53,588,505
Kakao G Corp.(주3)	79,049,860	88,699,200	-	-	-	167,749,060
㈜카카오엔터프라이즈(주13)	63,121,115	100,000,051	-	-	-	163,121,166
Kakao IX China Co. Ltd(주4)	2,983,312	1,490,125	-	-	-	4,473,437
Kakao IX Japan Corp.(주5)	381,922	636,547	-	-	-	1,018,469
Kakao IX USA, Inc.(주14)	276,246	-	(276,246)	-	-	-
Kakao IX HK Ltd.	416,150	-	-	-	-	416,150
㈜카카오페이손해보험	40,000,000	-	-	-	-	40,000,000
카카오 코파일럿 제 1호 펀드(주6)	4,000,000	8,000,000	-	-	-	12,000,000
㈜카카오헬스케어(주10)	-	120,900,000	-	-	-	120,900,000
㈜서울아레나(주11)	-	8,000,000	-	-	-	8,000,000
소계	2,242,711,182	393,776,798	(276,246)	-	-	2,636,211,734
<관계기업>						
㈜애드크레딧(주7)	81,013	-	-	(81,013)	-	-
다음청년창업투자조합	1,132,442	-	-	-	-	1,132,442
㈜두나무(주8)	93,170,121	-	-	-	(93,170,121)	-
씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	-	-	5,000,783
㈜한국신용데이터	1,397,171	-	-	-	-	1,397,171
㈜타이드스퀘어	12,686,689	-	-	-	-	12,686,689
㈜카카오뱅크	788,747,738	-	-	-	-	788,747,738
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	7,376,866	-	-	-	-	7,376,866
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	4,470,000	-	-	-	-	4,470,000
카카오 그로스해킹 펀드(주15)	9,536,000	2,384,000	-	-	-	11,920,000

㈜카카오스타일	173,437,185	-	-	-	-	173,437,185
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주9)	2,000,000	2,000,000	-	-	-	4,000,000
클레어㈜	250,780	-	-	-	-	250,780
㈜지엔지엔터프라이즈	4,109,865	-	-	-	-	4,109,865
㈜소셜빈	226,715	-	-	-	-	226,715
케어링㈜(주16)	4,220,080	-	(907,200)	-	-	3,312,880
㈜그립컴퍼니(주17)	179,999,520	-	-	-	(2,922,233)	177,077,287
㈜휴먼스케이프	17,028,325	-	-	-	-	17,028,325
소계	1,304,871,293	4,384,000	(907,200)	(81,013)	(96,092,354)	1,212,174,726
<공동기업>						
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.(주7)	175,596	-	-	(175,596)	-	-
합계	3,547,758,071	398,160,798	(1,183,446)	(256,609)	(96,092,354)	3,848,386,460

- (주1) 전반기 중 유상증자를 통해 25,700주를 추가 취득하였습니다.
- (주2) 전반기 중 ㈜멜론컴퍼니와 ㈜카카오엔터테인먼트 임직원 이 보유한 회사의 주식선택권 부여액만큼 투자주식을 취득하였습니다.
- (주3) 전반기 중 유상증자를 통해 42,500,000주를 추가 취득하였습니다.
- (주4) 전반기 중 유상증자를 통해 1,250,000주를 추가 취득하였습니다.
- (주5) 전반기 중 유상증자를 통해 6,100주를 추가 취득하였습니다.
- (주6) 전반기 중 8,000주를 추가 취득하였습니다.
- (주7) 전반기말 현재 투자주식의 회수가가능가액이 장부가액에 미달하여 손상차손을 인식하였습니다.
- (주8) 피투자회사의 이사선임권 등을 고려하여 관계기업으로 분류하였으나, 전반기중 유의적인 영향력을 상실하여 보유하고 있던 주식 3,770,484주를 기타 포괄손익 공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.
- (주9) 전반기 중 2,000주를 신규 취득하였습니다.
- (주10) 전반기 중 신규설립하여 180,000주를 취득하였으며, 유상증자를 통해 12,000,000주를 추가 취득하였습니다.
- (주11) 전반기 중 신규설립하여 1,600,000주를 취득하였습니다.
- (주12) 전반기 중 유상증자를 통해 400,000주를 추가 취득하였습니다.
- (주13) 전반기 중 유상증자를 통해 651,042주를 추가 취득하였습니다.
- (주14) 전반기 중 청산하여 보유주식 1,000,000주를 처분하였습니다.
- (주15) 전반기 중 2,384주를 추가 취득하였습니다.
- (주16) 전반기 중 구주 3,891주를 매각하였습니다.
- (주17) 전반기 중 보유한 주식과 관련한 주식매수선택권을 파생상품자산으로 대체하였습니다.

10. 유형자산 :

당반기 및 전반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	500,459,220	312,554,742
취득	192,751,539	110,817,025
처분 및 폐기	(2,085,627)	(258,612)
대체	(3,616,030)	3,357,400
감가상각비	(56,038,732)	(43,119,373)
반기말 순장부금액	631,470,370	383,351,182
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	1,037,719,156	730,435,947
감가상각누계액	(406,248,786)	(347,084,765)
반기말 순장부금액	631,470,370	383,351,182

11. 투자부동산 :

당반기 및 전반기 중 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	380,839,979	306,535,716
감가상각비	(10,062,330)	(7,537,780)
반기말 순장부금액	370,777,649	298,997,936
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	397,490,497	309,048,304
감가상각누계액	(26,712,848)	(10,050,368)
반기말 순장부금액	370,777,649	298,997,936

당반기 중 투자부동산에서 발생한 수익은 12,130백만원이며, 동기간 해당 투자부동산의 운용을 위해 투입된 비용은 5,258백만원 입니다.

12. 무형자산 :

당반기 및 전반기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	1,608,568,397	1,573,635,018
취득	6,742,118	22,104,207
처분 및 폐기	(131,340)	(1,350,373)
대체	-	23,778,938
무형자산손상차손	(1,820)	(4,401)
무형자산상각비	(10,050,399)	(8,886,035)
반기말 순장부금액	1,605,126,956	1,609,277,354
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	1,756,051,985	1,744,642,926
손상차손누계액	(6,456,960)	(3,895,683)
상각누계액	(144,468,069)	(131,469,889)
반기말 순장부금액	1,605,126,956	1,609,277,354

당반기말 현재 상기 무형자산에는 가상자산 38,830백만원이 포함되어 있습니다.

13. 리스 :

회사가 리스이용자인 경우의 리스에 대한 정보는 다음과 같습니다.

가. 재무상태표에 인식된 금액

보고기간 종료일 현재 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
<사용권자산>		
부동산	745,765,392	744,686,996
기계장치	135,785,816	84,631,688
차량운반구	1,535,425	1,416,393
계	883,086,633	830,735,077

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
----	------	-----

<리스부채>		
유동	150,234,679	141,734,343
비유동	1,353,764,886	1,306,442,097
합계	1,503,999,565	1,448,176,440

당반기 중 증가된 사용권자산은 88,992백만원(전반기: 337,293백만원)입니다. 해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산의 감소분은 포함되지 않았습니다.

나. 포괄손익계산서에 인식된 금액

당반기 및 전반기 중 포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	25,460,966	26,839,819
기계장치	22,675,184	17,668,933
차량운반구	492,002	359,836
합계	48,628,152	44,868,588
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	26,211,458	25,242,831
단기리스료(영업비용에 포함)	299,230	157,041
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	229,445	325,120
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	10,411,224	8,836,106
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	3,214,924	2,673,141

당반기 및 전반기 중 리스의 총 현금유출은 각각 84,010백만원, 52,200백만원 입니다.

14. 장·단기차입금 :

가. 보고기간 종료일 현재 장·단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	내역	2023.06.30 연이자율(%)	만기	당반기말	전기말
단기차입금	사모사채(주1)	제12회 외화해외교환사채	-	-	-	28,767,710
	사채할인발행차금				-	(57,333)
	차감계				-	28,710,377
	신한은행	한도대출	4.89	2024년 5월	250,000,000	-
	하나은행	한도대출	5.16	2024년 4월	50,000,000	-
	합계				300,000,000	28,710,377

(주1) 당반기 중 만기가 도래하여 해당 교환사채의 잔액 \$22,700,000 을 모두 상환하였습니다.

나. 당반기 및 전반기 중 장·단기차입금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
기초 장부금액	28,710,377	342,179,346
차입	390,000,000	-
상환	(120,252,290)	-
현재가치할인차금 상각	57,333	1,078,290
외화환산차이	1,484,580	31,064,421
반기말 장부금액	300,000,000	374,322,057

15. 순확정급여부채 :

가. 포괄손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
당기근무원가	11,531,977	10,933,604
순이자원가	(1,078,143)	(269,915)
종업원 급여에 포함된 총 비용	10,453,834	10,663,689

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 10,454백만원(전반기: 10,664백만원)은 영업비용에 포함되었습니다. 또한, 확정기여형제도 등과 관련하여 당반기 중 비용으로 인식한 퇴직급여는 1,617백만원(전반기: 1,024백만원)입니다.

나. 순확정급여부채(자산) 산정내역

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	137,675,508	122,922,559
사외적립자산의 공정가치	(167,101,204)	(162,777,113)
재무상태표상 부채(자산)	(29,425,696)	(39,854,554)

16. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 보고기간 종료일 현재 발행주식 총수는 보통주식 444,263,290주입니다.

회사는 과거 이전기간에 자기주식 500,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 보고기간 종료일 현재 발행주식 액면총액과 납입자본금이 일치하지 않습니다.

(단위: 천원)

발행주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
발행주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
444,263,290	100	44,426,329	44,476,329	50,000

회사는 당반기 중 주주가치 제고를 위하여 과거 합병 과정에서 취득한 자기주식 중 1,897,441주를 2023년 3월 28일 주주총회 결의에 따라 소각하였으며, 자기주식 취득가액과 보통주 액면가액의 차이를 감자차손으로 인식하였습니다.

나. 회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 보고기간 종료일 현재 부여된 주식선택권 중 향후 보통주식으로 발행될 수 있는 미행사 주식선택권의 수량은 총 7,993,625주입니다(주석 17 참조).

다. 회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있으며, 보고기간 종료일 현재 발행 금액은 없습니다.

라. 회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 보고기간 종료일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당반기 및 전반기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	변동내역	주식수(주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
<전반기>					
2022-01-01	전기초	446,405,990	44,640,599	5,706,164,613	5,750,805,212
2022-01-24	주식선택권의 행사	56,061	5,606	1,621,644	1,627,250
2022-02-22	주식선택권의 행사	160,845	16,085	4,365,848	4,381,933
2022-03-23	주식선택권의 행사	147,510	14,751	4,391,663	4,406,414
2022-04-25	주식선택권의 행사	1,057,477	105,748	26,209,661	26,315,409
2022-05-03	자기주식의 소각(주1)	(3,239,741)	(323,974)	-	(323,974)
2022-05-24	주식선택권의 행사	734,355	73,435	29,751,434	29,824,869
2022-06-23	주식선택권의 행사	125,794	12,579	5,603,249	5,615,828
2022-06-30	전반기말	445,448,291	44,544,829	5,778,108,112	5,822,652,941
<당반기>					
2023-01-01	당기초	445,923,689	44,592,369	5,797,091,712	5,841,684,081
2023-01-19	주식선택권의 행사	90,536	9,054	2,928,459	2,937,513
2023-02-21	주식선택권의 행사	74,203	7,420	2,097,295	2,104,715
2023-03-23	주식선택권의 행사	68,319	6,832	2,128,566	2,135,398
2023-04-25	주식선택권의 행사	184,381	18,438	4,571,885	4,590,323
2023-05-03	자기주식의 소각(주1)	(1,897,441)	(189,744)	-	(189,744)
2023-05-23	주식선택권의 행사	160,519	16,052	6,458,063	6,474,115
2023-06-21	주식선택권의 행사	159,084	15,908	3,714,386	3,730,294
2023-06-30	당반기말	444,763,290	44,476,329	5,818,990,366	5,863,466,695

(주1) 당반기와 전반기 중 회사가 보유한 자기주식을 소각하였으며 취득가액과 액면가액의 차이를 감자차손으로 인식하였습니다.

바. 보고기간 종료일 현재 회사가 보유하고 있는 자기주식은 6,762,506주입니다.

17. 주식기준보상 :

가. 보고기간 종료일 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 선택형 주식선택권

· 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식및 차액 현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따라 회계처리함.

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
18차, 21차, 22차, 24차, 41차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
19차, 25차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
27차, 31차, 32차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
28차, 30차, 35차, 36차, 37차, 38차, 42차, 43차, 44차, 45차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(2) 주식결제형 주식선택권

· 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식

- 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
33차, 48차, 49차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능
34차, 46차, 47차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
50차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 100%를 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능

(3) 차액결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
5차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능.
7차, 9차, 10차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(4) 자기주식 부여형 주식선택권

· 가득조건 및 행사가능시점:

구분	부여일	내역
2차	2021년 10월 01일	부여일 이후 개별조건 지급일까지 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 개별조건 부여수량의 자사주로 지급
3차	2021년 11월 03일	최초 부여일에 총 부여수량의 30%를 지급 최초 부여일로부터 1년 후에 총 부여수량의 30%를 지급 최초 부여일로부터 2년 후에 총 부여수량의 40%를 지급 단, 각 지급일로부터 1년 이내(의무재직기간) 퇴직 등의 사 유로 재직기간을 충족하지 못한 경우, 해당 지급 수량에 상 응하는 현금을 반환해야 함.

나. 보고기간 종료일 현재 유효한 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일(주3)	주당 행사가격(주1) (단위:원)	미행사 기초수량	당반기 부여수량	당반기 취소수량	당반기 행사수량	자사주 소각에 따른 수량 조 정 (주1)	당반기말 미행사수량 (주2)	당반기말 행사가능수량
18차	2017년 03월 02일	17,267	84,919	-	-	4,000	359	80,560	80,560
19차	2017년 03월 02일	17,267	337,538	-	-	297,754	676	39,108	39,108
21차	2017년 05월 02일	17,925	77,459	-	-	12,041	293	65,125	65,125
22차	2017년 09월 28일	26,604	17,037	-	-	3,695	60	13,282	13,282
24차	2018년 08월 31일	24,962	287,035	-	-	30,222	1,182	255,631	243,611
25차	2018년 08월 31일	24,962	74,477	-	-	18,000	241	56,236	56,236
27차	2019년 05월 16일	25,168	62,000	-	-	8,000	230	53,770	53,770
28차	2019년 05월 16일	25,168	983,421	-	-	162,890	3,936	816,595	785,950
30차	2020년 05월 06일	35,011	2,753,016	-	12,851	123,651	11,669	2,604,845	1,322,557
31차	2020년 05월 06일	35,011	660,571	-	-	16,734	2,763	641,074	641,074
32차	2020년 09월 24일	76,109	49,637	-	-	-	212	49,425	-
33차	2021년 05월 04일	115,361	395,703	-	7,246	-	2,106	386,351	181,950
34차	2021년 09월 01일	152,022	99,274	-	49,425	-	424	49,425	-
35차	2019년 03월 22일	28,243	233,201	-	-	53,746	886	178,569	166,089
36차	2019년 07월 02일	28,243	7,546	-	-	500	33	7,013	133
37차	2019년 10월 17일	28,243	15,867	-	-	1,283	67	14,517	4,611
38차	2019년 11월 15일	28,243	13,029	-	587	4,435	41	7,966	199
41차	2018년 09월 03일	58,628	2,504	-	-	91	12	2,401	2,401
42차	2019년 05월 09일	62,721	5,442	-	404	-	26	5,012	5,012
43차	2019년 11월 15일	64,642	18,392	-	-	-	83	18,309	10,221
44차	2020년 06월 23일	75,528	58,958	-	1,106	-	283	57,569	33,832
45차	2021년 03월 05일	225,216	10,226	-	-	-	47	10,179	1,580
46차	2021년 11월 03일	125,619	482,036	-	9,841	-	2,028	470,167	-
47차	2021년 12월 15일	124,851	319,930	-	10,128	-	1,429	308,373	-
48차	2022년 03월 29일	102,393	534,402	575,300	9,948	-	2,924	1,096,830	197
49차	2023년 03월 28일	62,174	-	667,700	8,656	-	3,538	655,506	199
50차	2023년 03월 28일	62,174	-	50,000	-	-	213	49,787	-
계			7,583,620	1,293,000	110,192	737,042	35,761	7,993,625	3,707,697

(주1) 당반기중 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다.

(주2) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 154,585주)

(주3) 쥬카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.

다. 회사는 부여된 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구분	18차	19차	21차	22차	24차	25차	27차
부여일의 공정가치	3,052	1,759	3,876	6,274	5,517	1,071	2,174
부여일의 가중평균 주가	17,060	17,060	18,520	27,900	25,000	25,000	26,700
주가변동성	11%	11%	11%	11%	14%	14%	12%
배당수익률	0%	0.17%	0.16%	0.11%	0.12%	0.12%	0.10%
기대만기	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~4년
무위험수익률	2.14%	2.14%	2.13%	2.30%	2.25%	2.25%	1.80%

구분	28차	30차	31차	32차	33차	34차	35차(주1)
부여일의 공정가치	6,070	16,882	8,499	10,120	50,904	63,011	6,143
부여일의 가중평균 주가	26,700	39,900	39,900	70,400	115,500	150,400	27,917
주가변동성	12%	33%	33%	36%	38%	35%	15%
배당수익률	0.10%	0.06%	0.06%	0.04%	0.03%	0.02%	0.00%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년	2~4년	2~4년
무위험수익률	1.80%	1.40%	1.40%	1.28%	1.99%	1.86%	1.91%

구분	36차(주1)	37차(주1)	38차(주1)	41차(주1)	42차(주1)	43차(주1)	44차(주1)
부여일의 공정가치	5,775	5,759	5,929	12,978	22,311	26,787	16,859
부여일의 가중평균 주가	27,921	27,921	27,921	56,945	62,018	63,912	74,669
주가변동성	15%	15%	15%	16%	30%	37%	18%
배당수익률	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년	2~4년	2~4년	2~4년
무위험수익률	1.57%	1.55%	1.72%	2.24%	1.82%	1.72%	1.24%

구분	45차(주1)	46차	47차	48차	49차	50차
부여일의 공정가치	55,644	54,761	49,400	49,477	29,259	29,229
부여일의 가중평균 주가	222,634	124,500	118,500	105,500	60,700	60,700
주가변동성	19%	38%	37%	38%	42%	42%
배당수익률	0.00%	0.02%	0.03%	0.03%	0.09%	0.09%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년	2~3년	2년
무위험수익률	1.70%	2.41%	2.14%	2.94%	3.29%	3.29%

(주1) 커머스 합병시 승계 받은 35차~45차의 경우 공정가치와 가중평균 주가 산정 시 합병 당시 협의된 조정비율로 환산한 금액입니다.

라. 보고기간 종료일 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일	주당 행사가격 (주1) (단위:원)	미행사 기초수량	당반기 부여수량	당반기 취소수량	당반기 행사수량	자사주 소각에 따른 수량조정 (주1)	당반기말 미행사수량	당반기말 행사가능수량
5차	2018년 08월 31일	24,856	9,927	-	-	-	43	9,884	9,927
7차	2019년 05월 16일	25,061	5,957	-	-	-	26	5,931	5,931
9차	2021년 09월 01일	151,376	24,818	-	-	-	106	24,712	-
10차	2022년 10월 13일	57,840	110,000	-	-	-	469	109,531	-
계			150,702	-	-	-	644	150,058	15,858

(주1) 당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다.

마. 회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구분	5차	7차	9차	10차
측정기준일 현재 공정가치	25,330	24,847	3,409	14,541
측정기준일 현재 가중평균 주가	49,100	49,100	49,100	49,100
주가변동성	40%	40%	40%	40%
배당수익률	0.12%	0.12%	0.12%	0.12%
기대만기	2~3년	2~4년	2~4년	2~4년
무위험수익률	3.66%	3.63%	3.68%	3.66%

바. 보고기간 종료일 현재 유효한 자기주식 부여형 주식선택권의 차수별 부여일종가, 부여수량, 행사수량(지급수량) 등 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 원, 주)

구분	부여일	부여일종가	미행사 기초수량	당반기 부여수량	당반기 취소수량	당반기 행사수량	자사주 소각에 따 른 수량조정(주1)	당반기말 미행사수량	당반기말 행사가능수량
2차	2021년 10월 01일	116,500	217,774	-	5,566	105,962	406	105,840	-
3차	2021년 11월 03일	124,500	98,501	-	141	-	504	97,856	-
계			316,275	-	5,707	105,962	910	203,696	-

(주1) 당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 조정분이 반영되었습니다.

사. 당반기와 전반기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
선택형 및 주식결제형	10,420,906	20,503,691	15,397,876	28,947,178
차액결제형	(255,367)	183,202	(660,792)	(634,855)
자기주식 부여형	1,826,304	5,890,023	7,557,608	20,258,330
계	11,991,843	26,576,916	22,294,692	48,570,653

18. 영업비용 :

당반기와 전반기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	108,575,213	205,039,618	86,945,300	184,927,233
퇴직급여	5,958,633	12,070,687	5,914,736	11,688,102
주식보상비용	11,991,843	26,576,915	22,294,693	48,570,654
복리후생비	14,063,334	28,972,781	13,279,162	26,496,696
여비교통비	668,880	1,339,184	571,117	830,077
세금과공과	1,122,215	1,863,730	1,384,854	2,294,107
지급임차료	146,075	501,231	518,790	761,604
지급수수료	77,797,817	147,627,798	64,174,178	128,196,070
매출연동비	151,778,934	293,420,119	151,706,099	303,759,159
상품판매원가	65,683,779	158,009,737	38,460,409	83,940,245
광고선전비	4,374,383	7,647,529	5,109,861	9,199,587
감가상각비	59,982,159	114,729,213	49,328,808	95,525,741
무형자산상각비	5,271,258	10,050,398	4,506,359	8,886,035
대손상각비(환입)	(1,307,977)	(1,282,364)	(88,634)	254,403
행사비	522,976	685,140	307,677	406,200
기타	10,726,097	21,375,844	14,945,729	26,757,035
합계	517,355,619	1,028,627,560	459,359,138	932,492,948

19. 배당금 :

2022년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 배당금 26,202백만원은 2023년 4월중 지급되었으며, 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
배당받을 주식수	436,699,062주	433,766,900주
주당배당액	60원	53원
배당금액	26,201,944	22,989,646

20. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 보고기간 종료일 현재 2023년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 23.1%(전반기: 24.8%)입니다.

21. 주당손익 :

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 회사의 보통주 당기순이익을 회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당반기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당반기와 전반기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
보통주순이익	92,897,361	216,173,554	106,224,138	1,250,652,928
가중평균 유통보통주식수	437,257,041주	437,037,216주	435,284,942주	434,592,591주
기본주당순이익	212원/주	495원/주	244원/주	2,878원/주

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권 및 교환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

상환일 이전의 교환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 회사 보통주순이익에 교환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 보통주순이익에 가산했습니다.

당반기와 전반기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
보통주순이익	92,897,361	216,173,554	106,224,138	1,250,652,928
교환사채의 이자비용(법인세효과차감후)	13,996	41,982	400,350	781,760
합계	92,911,357	216,215,536	106,624,488	1,251,434,688
가중평균 유통보통주식수	437,257,041주	437,037,216주	435,284,942주	434,592,591주
조정내역				
주식선택권	2,274,418주	2,566,332주	4,429,115주	5,153,716주
교환사채	53,346주	160,923주	3,454,205주	3,454,205주
가중평균 희석성잠재적보통주식수	2,327,764주	2,727,255주	7,883,320주	8,607,921주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	439,584,805주	439,764,471주	443,168,262주	443,200,512주
희석주당순이익	211원/주	492원/주	241원/주	2,824원/주

22. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당반기 및 전반기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
법인세비용차감전순이익	264,556,813	1,663,663,544
조정		
대손상각비(환입)	(1,282,364)	254,403
감가상각비	114,729,213	95,525,741
무형자산상각비	10,050,398	8,886,035
유형자산처분손실	132,765	24,800,492
유형자산처분이익	(1,714,062)	(3,819,484)
유형자산폐기손실	1,786,620	-
무형자산처분손실	-	21,223
무형자산처분이익	-	(227,833)
무형자산손상차손	1,820	4,401
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자주식 손상	-	256,609
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자주식 처분손실	30,053	125,177
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자주식 처분이익	(68,459)	(1,398,181,577)
퇴직급여	10,453,834	10,663,689
주식보상비용	26,576,915	48,570,654
이자수익	(30,436,122)	(16,700,128)
이자비용	26,998,231	26,345,377
배당금수익	(14,498,966)	(38,852,327)
외화환산이익	(756,912)	(25,527,089)
외화환산손실	20,332	38,749,519
기타장기종업원급여	5,725,164	8,710,536
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	891,719	3,968,413
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	(2,108,033)	(7,647,155)
기타	318,947	(6,455,161)
운전자본의변동		
매출채권	11,954,443	27,479,255
기타유동금융자산	49,108,426	28,365,052
재고자산	8,407,029	5,293,420
기타유동자산	12,519,430	(2,846,245)
기타비유동자산	(417,113)	(78,186)
매입채무 및 기타채무	(40,038,372)	(197,932,841)
기타유동부채	(3,369,727)	39,371,306
기타비유동부채	(204,077)	(721,383)
기타유동금융부채	59,787	-
순확정급여부채	(24,976)	(126,787)
기타장기종업원급여부채	(399,454)	(563,358)
영업으로부터 창출된 현금	449,003,302	331,375,292

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
복구충당부채 증가	351,504	490,758
유형자산 취득과 관련한 미지급금 증가	22,321,349	12,335,215
유형자산 처분과 관련한 미수금 증가(감소)	(7,421,018)	1,556
무형자산 취득과 관련한 미지급금 증가	(518,966)	302,718
장기선급금 등에서 유형자산으로 대체	-	3,333,000
장기선급금 등에서 무형자산으로 대체	-	15,883,167
리스부채 지급과 관련한 미지급금 증가	523,499	1,314,190
사용권자산에서 리스채권으로 대체	7,490,883	-
기타포괄손익-공정가치측정금융자산에서 종속기업투자주식으로 대체(주1)	73,554,000	-
관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 대체(주2)	-	93,170,121
종속기업 및 관계기업 투자주식 처분 미수금	6,000	2,880,263

(주1) 당반기 중 회사는 ㈜에스엠엔터테인먼트의 주식 780,000주를 취득하여 종속기업투자주식으로 대체하였습니다.

(주2) 전반기 중 ㈜두나무의 유의적인 영향력을 상실하여 기타포괄손익-공정가치측정금융자산으로 대체하였습니다.

23. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증내역

(1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금 2,580백만원에 대하여 채무보증을 제공하고 있습니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 2,838백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(2) KAKAO IX CHINA CO., LTD의 차입 보증을 위해 CNY 5,000,000 보증신용장이 개설되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

보고기간 종료일 현재 회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당반기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	9,294,884	3,346,815	근로복지공단 등

다. 계류중인 소송사건

보고기간 종료일 현재 회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 19건으로서, 소송가액은 총 4,329백만원입니다. 회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 건에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 보고기간 종료일 현재 회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	당반기말		전기말	
		한도금액	실행금액	한도금액	실행금액
신한은행	한도성 운영자금대출	250,000,000	250,000,000	200,000,000	-
하나은행	한도성 운영자금대출	100,000,000	50,000,000	-	-

(2) 종속기업인 (주)카카오페이에 대한 주주간 약정 조건 상, 지배구조 변경시 협력 및 협조가 어려워짐에 따라 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 회사에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있으나 회사의 경영진은 투자자가 매수를 청구할 수 있기 위한 전제 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능성 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(3) (주)카카오엔터테인먼트 등 일부 종속기업들의 비지배지분 투자자와의 약정에 따라 회사가 해당 주식을 동반매각권 등의 행사등 약정서에 정한 사항 이외로 제3자에게 양도 또는 기타의 방법으로 약정한 기간에 처분하고자 할 경우, 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

(4) 전기 및 당반기 중 회사는 종속회사인 (주)카카오엔터프라이즈 및 (주)카카오인베스트먼트와 자금대여 약정을 체결하였습니다.

마. 보고기간 종료일 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말	사용제한내역
장기금융상품	2,838,000	6,107,200	임직원금융기관대출
단기금융상품	2,000	2,000	당좌개설 보증금
계	2,840,000	6,109,200	

24. 특수관계자 거래 :

가. 회사는 최상위 지배기업이며, 보고기간 종료일 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당반기말

구분	회사명(주1)
----	---------

<p>종속기업</p>	<p>(주)카카오게임즈, (주)메타보라, METABORA SINGAPORE PTE. LTD., (주)엔글, 대련은격과기유한공사, Kakao Games Europe B.V., Kakao Games USA, Inc., GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD., GLOHOW Co., Ltd., Glohow Co., Ltd., Glohow Joint Stock Company, Kakao Games Japan Corp., (주)카카오브이엑스, TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD., GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD., (유)가승개발, (주)비글, (주)엑스엘게임즈, (주)세나테크놀로지, SENA Technologies,Inc., 심천세나과기 유한공사, SENA Europe GmbH, SENA SAS, 청원세나지능두회유한공사, (주)라이온하트스튜디오, (주)카카오스페이스, (주)카카오엔터테인먼트, (주)상양씨앤씨, PT NEO BAZAR INDONESIA, (주)다운크리에이티브, (주)알에스미디어, (주)필연매니지먼트, (주)인타임, (주)파괴연구소, (주)케이더블유북스, (주)아이앤아이소프트, TAPAS ENTERTAINMENT, INC., 래디쉬코리아(주), Wuxiaworld Limited, Wuxiaworld Publishing USA Ltd, (주)키워바인, Kakao Entertainment (Thailand) Ltd., KROSS COMICS INDIA PRIVATE LIMITED, 크로스픽처스(주), KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED, KROSS PICTURES INDIA PRIVATE LIMITED, (주)빅스트레벨스튜디오, (주)아이에스티엔터테인먼트, (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)쇼노트, 메가몬스터(주), (주)제이와이드컴퍼니, (주)레디엔터테인먼트, Shanghai Ready Entertainment Co.,Ltd., (주)비에이치엔터테인먼트, (주)쑤엔터테인먼트, (주)어썬이엔티, (주)영화사월광, (주)사나이픽처스, (주)비에이에이에스티, (주)바람픽처스, 로고스필름(주), (주)글앤그림미디어, (주)쓰리와이코프레이션, (주)안테나, KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD., STUDIO ORANGE CO.,LTD., STUDIO PHEONIX CO.,LTD., 크래들스튜디오(주), 글링크미디어(주), (주)글라인, (주)돌고래유괴단, 스튜디오홀(주), (주)영화사집, (주)이담엔터테인먼트, 오오티비(주), Kakao Entertainment America Corp., (주)에스엠엔터테인먼트, S.M.EntertainmentJAPAN,INC., StreamMediaCorporation, EVERYSINGJAPANCO.,LTD., SMEJPlus,INC., (주)에스엠스튜디오스, (주)에스엠컬처엔콘텐츠, (주)하늘을담다, (주)키리스트, (주)에스엠라이프디자인그룹, 비컨홀딩스주식회사, (주)모아엘앤비인태내셔널, S.M.EntertainmentUSA,Inc., S.M.InnovativeHoldingsLLC, S.M.InnovativeAmusementLLC, CreativeSpaceDevelopmentLLC, CreativeSpaceDevelopmentProperty,LLC, CreativeSpaceEntertainmentInc., CreativeSpaceInnovationInc., DREAMMAKEREntertainmentLtd., (주)드림위더스, S.M.(Beijing), EntertainmnetMediaCo.,Ltd., BeyondLiveCorporation, BeyondLiveJapan, DREAMMAKERENTERTAINMENTU.S.A.INC., (주)에스엠타운플래너, (주)에스엠프렌즈, (주)스튜디오광야, (주)스튜디오에이, (주)스튜디오클론, (유)캐처스문화산업전문회사, (주)에스엠컬처파트너스, (주)에스엠유니버스, (주)카카오모빌리티, (주)씨엠엔피, (주)케이드라이브, (주)케이엠파킹앤스페이스, (주)티제이파트너스, (주)진화, (주)케이엠원, (주)케이엠투, (주)케이엠쓰리, (주)케이엠포, (주)케이엠파이브, (주)케이엠식스, (주)케이엠세븐, 동고택시(주), (주)케이엠솔루션, (주)알에스솔루션즈, (주)케이엠파크, (주)전국화물마당, (주)카카오페이, 케이피보험서비스(주), (주)카카오페이증권, (주)카카오페이손해보험, (주)카카오인베스트먼트, KI SG PTE. LTD., (주)키즈노트, (주)에이원즈, (주)케이앤웍스, (주)디케이테크인, DK CHINA Co., Ltd., (주)카카오브레인, Kakao Piccoma Corp., DK CORPORATION., (주)스튜디오원픽, Sherpa Studio Corp., piccoma Europe, (주)보이스루, Voithru Japan, (주)카카오벤처스, 카카오청년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오코파일럿제1호펀드, 카카오코파일럿제2호펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, (주)다음글로벌홀딩스, (주)링키지랩, Kakao G Corp., PANZEA PTE. LTD., KRUST UNIVERSE PTE. LTD., (주)그라운드엑스, (주)카카오엔터프라이즈, (주)엑스투, KAKAO IX CHINA CO.,LTD., KAKAO IX HK LTD., (주)서울아레나, (주)카카오헬스케어</p>
-------------	--

관계기업	<p>다음청년창업투자조합, 씨엔티테크(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토큰 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바인서포터즈 투자조합, (주)타이드스퀘어, (주)씨씨파트너스, 울스테이(주), TIDESQUARE VIETNAM CO., LTD, (주)카카오뱅크, (주)한국신용데이터, (주)케이씨디마케팅, (주)한국비즈커넥트, (주)아임유, 한국결제네트웍스(유), (주)카카오스타일, CROQUIS Inc., 유틸씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, 클레어(주), (주)지앤지엔터프라이즈, (주)소셜빈, (주)상상엔, (주)와일드캣, 케어링(주), 케어링 커뮤니티케어(주), 케어링케어(주), (주)선하다, (주)그립컴퍼니, GRIP US, INC., 제주-비전 벤처투자조합 제1호, (주)에스엠브랜드마케팅, Urban Coconut, Inc., SM BRAND MARKETING SE ASIA HOLDINGS PTE. LTD., SM LIFESTYLE CO., LTD., PT. SMBM INDONESIA CORPORA, (주)디어유, (주)드림어스컴퍼니, Iriver Enterprise Ltd., Iriver China Co., Ltd., Dongguan Iriver Electronics Co., Ltd., (주)스튜디오돌핀, Life Design Company Inc., (주)갤럭시아에스엠, (주)에스팀, (주)에스팀엔터테인먼트, (주)스피커, (주)미스틱스토리, (주)창원문화복합타운, (주)밀리언마켓, (주)스튜디오플로우, (주)보야저필름, 오리지널필름(주), 코이랩스(주), (주)파블로항공, SM True Company Limited, (주)히치메드, Enolink Holdings, Inc., 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오그로스해킹펀드, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨웹툰비즈, (주)더앤트, (주)스튜디오봄, (주)소울크리에이티브, (주)마이셀럽스, GLAMAI INC., 대원씨아이(주), (주)해담이엔티, (주)학산문화사, (주)애니랜드, (주)스튜디오그리핀, (주)서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, (주)슈퍼코믹스스튜디오, (유)트레이스문화산업전문회사, HongKong TXKP Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd., (주)325이엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, (주)하이업엔터테인먼트, 헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합, 메타버스 엔터테인먼트(주), Atwater Capital Partners I, L.P. , (주)모어비전, (유)에능잘알람문화산업전문회사, (주)그레이고, (주)에종드바하, (주)글로벌클럽, (유)소녀리버스문화산업전문회사, (주)와이어트, 농업회사법인 만나씨이에이(주), 농업회사법인 팜잇(주), 농업회사법인 팜잇2호(주), TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., (주)멜레오코리아, (주)야나두, (주)픽셀허브, (주)폭소소프트, 대영채비(주), (주)애드락애드베인먼트, (주)스테이지파이브, (주)디보션푸드, (주)제이슨그룹, (주)머스트잇, (주)뉴빌리티, Kileon Inc., (주)클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호, (주)디지소닉, (주)이노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., (주)티앤케이팩토리, Atwater Soundtrack SPV, LP, (주)휴먼스케이프, (주)넥스트헬스, Humanscape US Inc., (주)헤리트헬스케어, (주)임피안아시아, HUMANSCAPE VIETNAM COMPANY LIMITED, GENOSCAPE PTE.LTD., 에이티유 이스포츠그로스1호사모투자 합자회사, (주)럭스로보, (주)이폼웍스, LOVO Inc., (주)로보코리아, GOOD GANG LABS PTE. LTD., (주)스켈터랩스, (주)토록, 갤럭시(주), (주)리콘랩스, (주)미디어스피어, (주)오션드라이브스튜디오, (주)세컨드다이브, (주)넵툰, (주)에이치앤씨게임즈, (주)닝블뉴런, (주)마그넷, (주)넥스포츠, 프리티비지(주), (주)맘모시악, Mammosix Asia Co., Ltd., (주)플레이하드, 트리플라(주), (주)애드엑스플러스, (주)엔크로키, (주)코드독, 리메이크디지털(주), (주)리얼리티매직, 같이가자카카오게임즈상생투자조합, (주)로드스타즈, (주)테인스밸리, GOLF VX CORP., GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., (주)낭만크루, 케이큐브 NEO 펀드, (주)디지털모빌리티, 에스엔티솔루션(주), 애니콜모빌리티(주), (주)알티모빌리티, (주)오토노머스에이투지, (주)이지고, (주)더즌, 더치트(주), Siebert Financial Corp., Muriel Siebert & Co., Inc., Siebert AdvisorNXT, Inc., Park Wilshire Companies, Inc., Siebert Technologies, LLC, RISE Financial Services, LLC, StockCross Digital Solutions, Ltd., (주)티이이웨어, Haotoon China Co., Ltd 및 기타 71개사</p>
공동기업	<p>DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP., (주)파트니스캔디, (주)파이디지탈헬스케어, SPLYT TECHNOLOGIES LTD., SPLYT GROUP LTD, SPLYT MALAYSIA SDN. BHD., SPLYT SINGAPORE PTE. LTD., SPLYT USA INC.,</p>
기타 특수관계자	<p>(주)아이파이어웍스, (주)골프와친구, (주)플러스투퍼센트, (재)미래콘텐츠재단, (주)뉴런잉글리쉬, 카카오뱅크 사내근로복지기금, (재)카카오창작재단, (주)선영스토리, 케이큐브임팩트(주), 비온드스튜디오시티(주), (주)스테이지에셋, 카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금, (주)오닉스케이, (주)엔플루토, (재)카카오임팩트, (주)에브리싱코리아, (주)케이큐브홀딩스, (재)브라이언임팩트, (주)에이치쓰리, (주)컬러버스</p>

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 기업회계기준 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 특정규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

(2) 전기말

구분	회사명(주1)
----	---------

<p>종속기업</p>	<p>(주)다음글로벌홀딩스, (주)카카오브레인, (주)카카오벤처스, 카카오청년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오코파일럿제1호펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, (주)케이앤웍스, (주)디케이테크인, DK CHINA Co., Ltd., (주)서울아레나, (주)카카오헬스케어, (주)라인웍스, 록앤올(주), (주)링키지랩, (주)카카오인베스트먼트, KISG PTE. LTD., (주)키즈노트, (주)에이원즈, Kakao Piccoma Corp., DK CORPORATION., piccoma Europe, (주)스튜디오원픽, Sherpa Studio Corp., (주)보이스루, Voithru Japan, Kakao G Corp., PANZEA PTE. LTD., KRUST UNIVERSE PTE. LTD., (주)그라운드엑스, KLAYBAY PTE. LTD., (주)카카오모빌리티, (주)케이엠솔루션, (주)케이엠파킹앤스페이스(구, (주)마이발렛), (주)씨엠엔피, (주)케이드라이브, (주)티제이파트너스, (주)케이엠원, (주)케이엠투, (주)케이엠쓰리, (주)케이엠포, (주)케이엠파이브, (주)케이엠식스, (주)케이엠세븐, 동고택시(주), (주)진화, (주)위드원스, (주)케이엠파크, (주)알에스솔루션즈, (주)전국화물마당, (주)카카오엔터테인먼트, (주)상양씨앤씨, (주)다온크리에이티브, PT NEO BAZAR INDONESIA, (주)알에스미디어, (주)사운드스튜디오엔터테인먼트, (주)필연매니지먼트, (주)인타임, (주)레전더리스(구, (주)배틀엔터테인먼트), (주)파괴연구소, (주)케이더블유북스, (주)아이에스티엔터테인먼트, (주)이담엔터테인먼트, 오오티비(주), 메가몬스터(주), (주)제이와이드컴퍼니, (주)비에이치엔터테인먼트, (주)레디엔터테인먼트, Shanghai Ready Entertainment Co.,Ltd., (주)썬엔터테인먼트, (주)어썬이엔티, (주)영화사월광, (주)사나이픽처스, (주)비에이에에스티, (주)안테나, (주)바람픽처스, 로고스필름(주), (주)글앤그림미디어, (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)쇼노트, KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD., Kakao Entertainment (Thailand) Ltd., (주)키워바인, 크래들스튜디오(주), STUDIO PHEONIX CO.,LTD., STUDIO ORANGE CO.,LTD., (주)스리와이코프레이션, 래디쉬코리아(주), TAPAS ENTERTAINMENT, INC.(구, Radish Media, Inc.), Wuxiaworld Limited, Wuxiaworld Publishing USA Ltd, (주)아이앤아이소프트, 크로스픽처스(주), (주)크로스코믹스, KROSS COMICS INDIA PRIVATE LIMITED, KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED, KROSS PICTURES INDIA PRIVATE LIMITED, 글링크미디어(주), (주)글라인, (주)돌고래유괴단, (주)스튜디오쥬, (주)영화사집, (주)넥스트레벨스튜디오, Kakao Entertainment America Corp., (주)카카오게임즈, (주)엔글, 대련은격과기유한공사, (주)메타보라, METABORA SINGAPORE PTE. LTD.(구, BORANETWORK. PTE. LTD), Kakao Games Europe B.V., Kakao Games USA, Inc., GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD., GLOHOW Co., Ltd., Glohow Co., Ltd., Glohow Joint Stock Company, Kakao Games Japan Corp., (주)카카오브이엑스, TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD., GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD., (유)가승개발, (주)비글, (주)라이온하트스튜디오, (주)라이프영앤오, (주)엑스엘게임즈, (주)세나테크놀로지, SENA Technologies,Inc., 심천세나과기 유한공사, SENA Europe GmbH, SENA SAS, 청원세나지능두회유한공사, (주)카카오페이, 케이피보험서비스(주), (주)카카오페이증권, (주)카카오페이손해보험(구, (주)카카오페이보험준비법인), (주)카카오엔터프라이즈, (주)엑스투, (주)마젠타웍스, (주)카카오스페이스, KAKAO IX JAPAN Corp., KAKAO IX CHINA CO.,LTD., KAKAO IX HK LTD.</p>
-------------	---

관계기업	<p>주애드크레딧, 다음청년창업투자조합, 씨엔티테크(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제3호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바인서포터즈 투자조합, (주)타이드스퀘어, (주)씨씨파트너스, (주)올스테이(주), (주)스퀘어랩, (주)카카오뱅크, (주)한국신용데이터, (주)케이씨디마케팅, (주)한국에프엔비파트너스(구, (주)푸짐), (주)한국비즈커넥트(구, (주)페르소나), (주)아임유, 한국결제네트웍스(유)(구, 파이서브코리아(유)), 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, (주)카카오스타일, 유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, 클레어(주), (주)지앤지엔터프라이즈, (주)소셜빈, (주)상상엔, (주)와일드캣, 케어링(주), 케어링 커뮤니티케어(주), (주)휴먼스케이프, (주)빅스트헬스, Humanscape US Inc., (주)헤리트헬스케어, (주)임피안 아시아, (주)그림컴퍼니, (주)히치메드, 제주-비전 벤처투자조합 제1호, Enolink Holdings, Inc., 카카오 그로스해킹 펀드, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨웹툰비즈, (주)더앤티, (주)스튜디오봄, (주)쏘울크리에이티브, (주)마이셀럽스, GLAMA INC., 대원씨아이(주), (주)해담이엔티, (주)학산문화사, (주)애니랜드, (주)스튜디오그리핀, (주)서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, (주)슈퍼코믹스스튜디오, (유)트레이스문화산업전문회사, HongKong TXKP Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd., (주)325이엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, (주)하이업엔터테인먼트, 헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합, 메타버스 엔터테인먼트(주), Atwater Capital Partners I, L.P., (주)모어비전, (유)에능잘람문화산업전문회사, (주)그레이고, (주)메종드바하, (주)글로벌클럽, (유)캐처스문화산업전문회사, (유)소녀리버스문화산업전문회사, (주)와이어트, 농업회사법인 만나씨이에이(주), 농업회사법인 팜잇(주), 농업회사법인 팜잇2호(주), TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., (주)델레오코리아, (주)야나두, (주)픽셀허브, (주)폭스소프트, 대영채비(주), (주)애드락애드베터엔터테인먼트, (주)스테이지파이브, (주)디보션푸드, (주)제이슨그룹, (주)머스트잇, (주)뉴빌리티, Kileon Inc., (주)클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합2호, (주)디지소닉, (주)이노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., (주)티엔케이팩토리, Atwater Soundtrack SPV, LP, (주)제이플, 에이티유이스포츠그로스1호 사모투자 합자회사, (주)럭스로보, (주)이폼웍스, LOVO Inc., (주)로보코리아, (주)스켈터랩스, (주)토룩, 갤럭시(주), (주)리콘랩스, (주)오션드라이브스튜디오, (주)세컨드다이브, (주)넵툰, (주)에이치앤씨게임즈, (주)님블뉴런, (주)마그넷, (주)넥스포츠, 프리티비지(주), (주)맘모식스, (주)플레이하드, 트리플라(주), (주)애드엑스플러스, (주)엔플라이스튜디오, (주)엔크로키, (주)코드독, (주)리얼리티매직, 같이가자카카오게임즈상생투자조합, (주)로드스타즈, (주)테인스벨리, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., (주)낭만크루, 케이큐브 NEO 펀드, (주)디지티모빌리티, 에스앤티솔루션(주), 애니콜모빌리티(주), (주)알티모빌리티, (주)오토노머스에이투지, (주)이지고, (주)더존, (주)더엠컴퍼니, 더치트(주), (주)티아이웨어 및 기타 69개사</p>
공동기업	(주)파이디지털헬스케어, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.
기타 특수관계자	<p>(주)스테이지에셋, (주)케이큐브홀딩스, (주)뉴런잉글리쉬, (주)우닉스케이, (주)플러스투퍼센트, (주)엔플루토, (주)골프와친구, 케이큐브임팩트(주), (재)미래콘텐츠재단(구, (재)게임인재단), (주)에이치쓰리, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, (유)트레이스문화산업전문회사, (주)컬러버스 (구, (주)퍼피레드), (주)선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금</p>

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 기업회계기준 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단의 소속회사가 포함되어 있습니다.

나. 당반기와 전반기 중 특수관계자와의 거래 내역 및 당반기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당반기

(단위: 천원)

구분	매출 등				매입 등			
	매출	이자수익	유무형자산 처분	기타	유무형자산 취득	지급수수료	광고선전비	기타
<종속기업>								

㈜그라운드엑스	223,195	29,354	103,785	-	-	-	-	-
㈜다음글로벌출판	3,652	-	-	-	-	-	-	-
㈜디케이테크인	984,729	-	-	-	790,488	8,078,411	-	-
㈜메타보라	9,763	-	-	-	-	-	-	-
㈜사운드스트엔터테인먼트(주1)	41	-	-	-	-	-	-	-
㈜삼양씨앤씨	8	-	-	-	-	-	-	-
㈜서울아레나	1,138	-	-	-	-	-	-	-
㈜쇼노트	807	-	-	-	-	-	-	-
㈜스타쉽엔터테인먼트	24	-	-	-	-	-	-	-
㈜아이에스티엔터테인먼트	-	-	-	-	16,000	637	-	-
㈜에스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	23,579	-	-
㈜에스엠유니버스	7	-	-	-	-	-	-	-
㈜에스엠컬처엔터테인먼트	2,609	-	-	-	-	-	-	-
㈜하늘을담다	14,820	-	-	-	-	-	-	-
㈜에이원즈	7	-	-	-	-	-	-	-
㈜엑스투	1,775	-	-	-	-	-	-	-
㈜엔글	-	-	-	-	-	53,900	-	-
㈜카카오게임즈	16,840,696	313,351	2,000	-	-	23,749,758	-	-
㈜카카오모빌리티	14,426,865	880,498	-	-	-	4,231,252	-	21,984
㈜카카오벤처스	168,055	508,733	-	-	-	-	-	-
㈜카카오브레인	6,194,863	28,381	-	-	-	4,006,310	-	-
㈜카카오브이엑스	2,257,203	230,838	-	-	-	1,146	-	142,294
㈜카카오스페이스	131,667	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오엔터테인먼트	21,878,643	-	9,517	-	-	3,730,133	-	217,111
㈜카카오엔터프라이즈	7,213,221	2,645,370	-	-	11,561,000	20,753,874	-	13,000
㈜카카오인베스트먼트	33,949	16,162	-	-	-	-	-	-
㈜카카오페이	12,818,666	-	160	96,590	-	76,460,093	-	-
㈜카카오페이손해보험	97,412	168,144	-	-	-	-	-	-
㈜카카오페이증권	223,199	-	-	-	-	-	-	-
㈜케이더블유복스	971	-	-	-	-	-	-	-
㈜케이앤웍스	2,175,792	-	-	-	-	21,526,200	-	-
㈜케이엠솔루션	4,541	-	-	-	-	-	-	-
㈜케이피보험서비스	7,465	-	-	-	-	-	-	-
㈜키즈노트	808,353	-	-	-	-	843,977	-	-
㈜파괴연구소	-	-	-	-	-	173,895	250,025	-
Kakao Games Europe B.V.	40,904	-	-	-	-	-	-	-
Kakao Games JAPAN Corp.	177	-	-	-	-	-	-	-
KAKAO IX CHINA CO., LTD.	516	-	-	-	-	-	-	-
Kakao piccoma Corp.	2,534,998	-	-	-	-	-	-	-
Krust Universe Pte. Ltd.	311,856	32,845	-	-	-	-	-	-
㈜글링크미디어	324,147	-	-	-	-	50,911	-	-
록앤올(주2)	160	-	-	-	-	-	-	-
㈜링키지랩	18,308	-	-	-	-	1,649,163	-	719,205
㈜라이온하트스튜디오	-	7,419	-	-	111,769	-	-	-
㈜보이스루	156	-	-	-	-	-	-	-
㈜케이드라이브	46	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오헬스케어	712,385	-	-	-	-	-	-	-
㈜케이엠파킹앤스페이스	404,416	-	-	-	-	85,519	-	8,557
소계	90,872,205	4,861,095	115,462	96,590	12,479,257	165,418,758	250,025	1,122,151
<관계기업>								

㈜뉴빌리티	21	-	-	-	-	-	-	-
대원씨아이㈜	9,089	-	-	-	-	86	-	-
㈜디보션푸드	35	-	-	-	-	-	-	-
㈜머스트잇	15,825	-	-	-	-	-	-	-
㈜스테이지파이브	603,339	-	-	-	-	-	-	-
씨엔티테크㈜	83,237	-	-	-	-	2,876	3,065	-
㈜픽셀허브	-	-	-	-	-	12,411	-	-
㈜그레이고	38,361	-	-	-	-	-	-	-
㈜그립컴퍼니	49,309	70,251	-	-	-	-	-	-
㈜캐스팅엔	14	-	-	-	-	-	-	-
㈜노틸러스	1,847	-	-	-	-	-	-	-
㈜뉴웨이브커머스	15	-	-	-	-	-	-	-
㈜당근마켓	251,835	-	-	-	-	-	-	-
㈜더엔트	-	-	-	-	-	1,870	-	-
㈜더즌	30	-	-	-	-	620,367	-	-
㈜드림어스컴퍼니	738	-	-	-	-	-	-	-
㈜디앤씨미디어	-	-	-	-	-	154	-	-
㈜럭스로보	254	-	-	-	-	-	-	-
㈜레페리	108,720	-	-	-	-	130,425	-	-
㈜모요	11,373	-	-	-	-	-	-	-
㈜방커키즈	447	-	-	-	-	-	-	-
㈜보살핌	3,560	-	-	-	-	-	-	-
㈜생활연구소	12,907	-	-	-	-	1,960	-	45,574
㈜소셜빈	614,611	-	-	-	-	-	-	1,868
㈜스케어랩(주4)	38,670	-	-	-	-	22	-	-
㈜아티피셜 소사이어티	9	-	-	-	-	-	-	-
㈜야나두	37,142	-	-	-	-	9,394	-	957
㈜에스팀	107	-	-	-	-	-	-	-
㈜엑소시스템즈	22	-	-	-	-	-	-	-
㈜와이어트	962,907	-	-	-	-	3,849	-	-
㈜운칠기삼	4,198	-	-	-	-	131	-	-
㈜이폼웍스	731	-	-	-	-	-	-	-
㈜제이슨그룹	2,195,243	-	-	-	-	384,748	-	-
㈜지앤지엔터프라이즈	48,348	-	-	-	-	-	-	274
㈜카카오뱅크(주3)	5,659,841	1,416,857	-	10,362,698	-	1,368,258	-	-
㈜카카오스타일	468,371	-	-	-	-	-	-	-
㈜컬처히어로	37,618	-	-	36	-	4,800	-	191,451
㈜코드스쿼드	-	-	-	-	-	-	-	23,500
㈜클로브클럽	4,396	-	-	-	-	-	-	-
㈜타이드스퀘어	52,029	-	-	-	-	5,865	4,193	-
㈜타임앤코	53,245	-	-	-	-	-	-	-
㈜탱그램팩토리	58	-	-	-	-	-	-	-
㈜도록	4	-	-	-	-	-	-	-
㈜한국비즈커넥트	46,275	-	-	-	-	61	-	-
㈜하이로컬	631	-	-	-	-	-	-	-
㈜학산문화사	-	-	-	-	-	121,310	-	-
㈜휴마트컴퍼니	2,647	-	-	-	-	-	-	-
㈜휴먼스케이프	756	-	-	-	-	-	-	-
케어링㈜	5,101	-	-	-	-	-	-	-
클레어㈜	30,652	-	-	-	-	-	-	5,136

한국신용데이터㈜	93,805	-	-	-	-	-	-	-
㈜애드엑스플러스	-	-	-	-	-	188,727	-	-
소계	11,548,373	1,487,108	-	10,362,734	-	2,857,314	7,258	268,760
<기타특수관계자>								
(재)카카오임팩트	38,898	-	-	-	-	-	-	267,215
(재)브라이언임팩트	72,980	13,041	-	-	-	-	-	-
㈜케이큐브홀딩스	4,260	4,056	-	-	-	-	-	-
소계	116,138	17,097	-	-	-	-	-	267,215
합계	102,536,716	6,365,300	115,462	10,459,324	12,479,257	168,276,072	257,283	1,658,126

(주1) 당반기 중 지배력을 상실하여 종속기업에서 제외되었습니다.

(주2) 당반기 중 청산하였습니다.

(주3) 당반기 중 ㈜카카오뱅크로부터의 배당금 수익 10,363백만원이 기타수익에 포함되어 있습니다.

(주4) 당반기 중 관계기업에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.

2) 전반기

(단위: 천원)

구분	매출 등				매입 등			
	매출	이자수익	유무형자산 처분	기타	유무형자산 취득	지급수수료	광고선전비	기타
<종속기업>								
㈜그라운드엑스	345,444	31,921	33,400	-	-	3,113	-	-
㈜그레이고	48,827	-	-	-	-	-	-	-
㈜네오바자르	1,071	-	-	-	-	-	-	-
㈜다음글로벌홀딩스	3,659	-	-	-	-	-	-	-
㈜디케이테크인	104,154	-	-	-	449,889	7,557,591	-	-
㈜레디엔터테인먼트	150	-	-	-	-	-	-	-
㈜메타보라	14,493	-	-	-	-	-	-	-
㈜사운드스트엔터테인먼트	161	-	-	-	-	-	-	-
㈜삼양씨앤씨	7	-	-	-	-	-	-	-
㈜서울아레나	128	-	-	-	-	-	-	-
㈜손노리	27	-	-	-	-	-	-	-
㈜쇼노트	711	-	-	-	-	-	-	-
㈜스타쉽엔터테인먼트	14	-	-	-	-	-	-	-
㈜아이에스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	1,208	-	-
㈜에이원즈	24	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오게임즈	20,486,831	174,952	-	-	4,954,012	25,541,699	-	-
㈜카카오모빌리티	12,015,260	627,213	-	-	-	3,272,736	-	12,323
㈜카카오벤처스	111,024	167,995	-	36,140	-	-	-	-
㈜카카오브레인	3,622,969	6,275	-	-	-	588,036	-	-
㈜카카오브이엑스	1,953,973	-	-	-	-	-	-	111,353
㈜카카오스페이스	185,014	-	-	-	-	(95,532)	-	-
㈜카카오엔터테인먼트	24,771,918	-	1,300	-	-	4,787,984	160,000	195,237
㈜카카오엔터프라이즈	4,346,995	10,309	191,220	39	32,000	31,127,110	-	(3,318)
㈜카카오인베스트먼트	102,992	16,141	-	-	-	-	-	-
㈜카카오페이	8,579,019	65,027	-	2,589	-	73,017,807	-	-
㈜카카오페이손해보험	221,915	125,422	-	-	-	-	-	-
㈜카카오페이증권	84,747	-	-	-	-	-	-	-

㈜케이더블유북스	16	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜케이앤웍스	952,503	-	-	-	-	19,533,063	-	-	-
㈜케이엠솔루션	483	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜글로벌클럽	106	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜키즈노트	508,073	-	-	-	-	11,288	-	-	-
㈜파괴연구소	-	-	-	-	-	842	-	-	-
Kakao Games Europe B.V.	28,404	-	-	-	-	-	-	-	-
Kakao Games JAPAN Corp.	285	-	-	-	-	-	-	-	-
KAKAO IX CHINA CO., LTD.	4,596	-	-	-	-	88,360	-	-	-
KAKAO IX HK LTD.	81,590	-	-	-	-	-	-	-	-
Kakao Piccoma Corp.	1,939,819	-	-	-	-	-	-	-	-
Krust Universe Pte. Ltd.	618,610	38,915	930,000	-	-	-	-	-	-
글링크미디어㈜	455,438	-	-	-	-	73,067	-	-	-
록앤올㈜	495	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜링키지랩	14,638	-	-	-	-	1,188,926	-	680,306	-
비미디어컴퍼니㈜	401	-	-	-	-	127	-	-	-
㈜블메이트	-	-	-	-	-	17	-	-	-
㈜애드엑스	-	-	-	-	-	303,504	-	-	-
카카오헬스케어㈜	41,678	-	32,678	-	-	-	-	-	-
㈜케이엠파킹앤스페이스	8,876	-	-	-	-	-	-	-	-
소계	81,657,538	1,264,170	1,188,598	38,768	5,435,901	167,000,946	160,000	995,901	-
<관계기업>									
농업회사법인 만나씨이에이㈜	481	-	-	-	-	-	-	-	-
대원씨아이㈜	18,092	-	-	-	-	155	-	-	-
㈜머스트잇	916,803	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜스테이지파이브	1,276,905	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜신발연구소	523	-	-	-	-	-	-	-	-
씨엔티테크㈜	495,753	-	-	1	-	7,689	182	-	-
에스앤티솔루션㈜	5	-	-	-	-	-	-	-	-
올스테이㈜	31,251	-	-	-	-	361	-	-	-
㈜상상엔	23	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜픽셀허브	70	-	-	-	-	12,411	-	-	-
㈜21세기전파상	12	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜그립컴퍼니	37,888	13,261	-	-	-	11,626	-	-	-
㈜꿈꾸는다락방	27	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜뉴웨이브커머스	5	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜다이닝코드	-	-	-	-	-	1,520	-	-	-
㈜닥터키친	3,798	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜당근마켓	30,065	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜더엔트	-	-	-	-	-	1,970	-	-	-
㈜더즌	-	-	-	-	-	739,734	-	-	-
㈜두나무(주1)	103,102	-	-	-	-	40,000	-	-	-
㈜디앤씨미디어	-	-	-	-	-	267	-	-	-
㈜레페리	73,314	-	-	-	-	66,659	-	-	-
㈜르	85	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜모요	213	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜생활연구소	66,199	-	-	-	-	1,521	-	-	-
㈜소셜빈	375,265	-	-	-	-	-	-	13,612	-
㈜스케어랩	27,725	-	-	-	-	117	-	-	-
㈜아티피셜 소사이어티	221	-	-	-	-	-	-	-	-

㈜아나두	50,179	-	-	-	-	9,394	-	-
㈜와이어트	1,791,105	-	-	-	-	4,510	-	-
㈜운칠기삼	-	-	-	-	-	1,677	-	-
㈜이폼웍스	426	-	-	-	-	-	-	-
㈜제이슨그룹	3,044,544	-	-	-	-	499,437	-	-
㈜제이플	12	-	-	-	-	-	-	-
㈜지앤지엔터프라이즈	69,823	-	-	-	-	-	-	52,123
㈜카사코리아	1	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오뱅크	6,462,648	1,500,881	-	-	-	-	30,000	-
㈜카카오스타일	207,810	-	-	-	-	4,771	-	-
㈜컬처히어로	99,668	-	-	-	-	-	-	-
㈜코드스쿼드	-	-	-	-	-	249,000	-	-
㈜키즈페이	66	-	-	-	-	-	-	-
㈜타이드스퀘어	46,865	-	-	-	-	-	-	-
㈜타임앤코	10,165	-	-	-	-	-	-	-
㈜탱그램팩토리	216	-	-	-	-	-	-	-
㈜티앤케이팩토리	1,671	-	-	-	-	-	-	-
㈜페르소나	38,138	-	-	-	-	218	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	509,651	-	-	-	-	-	-	-
㈜학산문화사	-	-	-	-	-	11,831	-	-
㈜휴마트컴퍼니	5,694	-	-	-	-	-	-	-
㈜휴먼스케이프	131	-	-	-	-	-	-	-
케어링㈜	3,132	-	-	-	-	-	-	-
케이씨디마케팅(주)	1,778	-	-	-	-	101,075	-	-
클레어㈜	28,252	-	-	-	-	-	-	36,118
㈜포유키즈	19,130	-	-	-	-	-	-	-
㈜푸짐	3,892	-	-	-	-	-	-	-
한국신용데이터㈜	779,528	-	-	-	-	-	-	-
소계	16,632,350	1,514,142	-	1	-	1,765,943	30,182	101,853
<기타특수관계자>								
(재)카카오임팩트	8,292	-	-	-	-	-	-	5,554
(재)브라이언임팩트	17,466	1,219	-	-	-	-	-	-
㈜케이큐브홀딩스	22,557	4,916	-	-	-	-	-	-
소계	48,315	6,135	-	-	-	-	-	5,554
합계	98,338,203	2,784,447	1,188,598	38,769	5,435,901	168,766,889	190,182	1,103,308

(주1) 전반기 중 유의적인 영향력을 상실하여 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류하였습니다.

(2) 채권 및 채무

1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<종속기업>				
㈜그라운드엑스	32,964	3,423,699	-	1,035,538
㈜다음글로벌홀딩스	707	-	-	871
㈜디케이테크인	69,176	1,049,592	1,264,204	605,512
㈜메타보라	3,008	-	-	-
㈜서울아레나	-	11,315,384	-	2,031
㈜아이에스티엔터테인먼트	-	-	17,700	-
㈜에스엠엔터테인먼트	-	-	23,969	-
㈜에스엠컬처엔콘텐츠	-	-	2,000	-
㈜하늘을담다	-	-	6,426	-
㈜에이원즈	-	-	103	-
㈜엑스투	887	-	-	-
㈜카카오게임즈	16,814,174	23,406,540	6,819,057	1,644,039
㈜카카오모빌리티	2,279,156	58,077,584	11,721,189	4,890,225
㈜카카오벤처스	17,432	-	-	145,532
㈜카카오브레인	3,397,831	1,648,746	1,568,646	785,468
㈜카카오브이엑스	543,091	11,687,358	479,518	1,058,069
㈜카카오스페이스	19,383	-	-	60,842
㈜카카오엔터테인먼트	2,468,886	1,055,748	44,374,583	250,855
㈜카카오엔터프라이즈	1,596,015	103,237,997	16,511,347	2,379,700
㈜카카오인베스트먼트	5,066	21,166,583	-	254,705
㈜카카오페이	1,956,648	58,109,450	465,309	10,651,847
㈜카카오페이손해보험	28,598	10,861,119	-	1,403,380
㈜카카오페이증권	55,593	-	-	-
㈜케이앤웍스	399,914	-	4,956,155	77,142
㈜키즈노트	184,192	-	187,709	191,936
㈜파괴연구소	-	-	66,373	-
Kakao Games Europe B.V.	20,887	-	-	-
KAKAO IX CHINA CO., LTD.	461,967	-	-	-
Kakao piccoma Corp.	1,068,677	-	70,834	531,335
Krust Universe Pte. Ltd.	46,721	-	-	-
㈜글링크미디어	83,580	-	16,167	-
㈜링키지랩	6,073	-	490,993	-
㈜카카오헬스케어	13,571	-	-	958,088
㈜케이엠파킹앤스페이스	80,434	-	18,483	-
소계	31,654,631	305,039,800	89,060,765	26,927,115
<관계기업>				
대원씨아이㈜	-	-	20	16,466
㈜머스트잇	1,604	-	-	-

㈜스테이지파이브	201	-	-	-
씨엔티테크(주)	10,982	738	971	-
㈜픽셀허브	-	5,000	-	-
㈜그레이고	8,250	-	4,323	-
㈜그림컴퍼니	-	4,371,668	-	772,778
㈜당근마켓	45,100	-	-	-
㈜더엔트	-	-	1,265	-
㈜더즌	29	-	56,279	-
㈜디앤씨미디어	-	-	18	-
㈜레퍼리	-	-	57,917	-
㈜생활연구소	-	-	605	-
㈜소셜빈	6,050	-	278,855	-
㈜야나두	-	5,761	107	-
㈜와이어트	80,826	-	966,659	160
㈜운칠기상	-	-	8	-
㈜제이슨그룹	-	-	55,057	-
㈜지앤지엔터프라이즈	-	-	2,735	-
㈜카카오뱅크	1,102,059	88,780,201	317,510	7,224,602
㈜카카오스타일	72,552	-	1,999	-
㈜컬처히어로	-	34	24,967	-
㈜코드스쿼드	-	-	25,850	-
㈜클로브클럽	-	-	1,491	-
㈜타이드스퀘어	60	-	4,453	-
㈜티앤케이팩토리	-	3	-	-
㈜한국비즈커넥트	-	-	6	-
㈜학산문화사	-	-	21,920	-
㈜애드엑스플러스	-	-	82,617	-
소계	1,327,713	93,163,405	1,905,632	8,014,006
<기타특수관계자>				
(재)카카오임팩트	3,397	111	-	51,398
(재)브라이언임팩트	-	1,140,412	-	249,028
㈜케이큐브홀딩스	-	350,914	-	70,767
소계	3,397	1,491,437	-	371,193
합계	32,985,741	399,694,642	90,966,397	35,312,314

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<종속기업>				
㈜그라운드엑스	21,418	2,553,203	1,052	507,249
㈜다음글로벌홀딩스	701	-	-	871
㈜디케이테크인	61,255	34,642	1,270,633	669,347
㈜메타보라	11,342	1,119	-	-
㈜서울아레나	-	11,315,384	-	2,031

㈜아이에스티엔터테인먼트	-	-	44,162	-
㈜엑스엘게임즈	-	-	2,290	-
㈜카카오게임즈	14,726,461	24,632,389	6,094,702	1,644,039
㈜카카오모빌리티	2,769,513	61,049,194	13,081,431	5,038,687
㈜카카오벤처스	7,080	36,791,328	-	145,532
㈜카카오브레인	1,817,748	1,979,616	1,009,089	778,253
㈜카카오브이엑스	519,322	240,053	687,261	1,058,069
㈜카카오스페이스	19,897	-	-	60,842
㈜카카오엔터테인먼트	3,439,597	862,902	40,911,570	250,705
㈜카카오엔터프라이즈	2,185,303	1,064,630	6,170,424	3,206,341
㈜카카오인베스트먼트	5,035	1,291,075	-	254,705
㈜카카오페이	2,420,551	91,211,466	956,193	10,352,874
㈜카카오페이손해보험	17,289	11,734,661	-	1,403,380
㈜카카오페이증권	87,512	-	-	-
㈜케이더블유복스	-	-	862	-
㈜케이앤웍스	285,934	-	3,994,271	10,986
㈜키즈노트	142,937	494,360	230,539	191,936
㈜파괴연구소	-	-	157,640	-
Kakao Games Europe B.V.	20,862	-	-	-
KAKAO IX CHINA CO., LTD.	461,451	-	-	-
KAKAO IX HK LTD.	20	-	-	-
KAKAO IX JAPAN Corp.	142,308	26,786	-	-
Kakao piccoma Corp.	561,054	-	85,639	559,721
Krust Universe Pte. Ltd.	11,068	3,697,789	-	767,312
글링크미디어㈜	43,208	-	6,939	-
록앤올㈜	-	-	-	871
㈜링키지랩	4,853	-	438,911	-
㈜라이온하트스튜디오	-	1,359,281	-	529,025
㈜카카오헬스케어	15,743	27	-	958,088
㈜케이엠파킹엔스페이스	101,182	-	67,331	-
소계	29,900,644	250,339,905	75,210,939	28,390,864
<관계기업>				
대원씨아이㈜	-	-	32	25,474
㈜머스트잇	3,317	-	-	-
㈜스테이지파이브	200,000	134	-	372,028
씨엔티테크㈜	8,323	87,906	650	-
㈜픽셀허브	-	17,411	-	-
㈜그레이고(주1)	7,095	-	15,697	-
㈜그림컴퍼니	-	4,818,822	-	772,778
㈜당근마켓	28,600	-	-	-
㈜더즌	-	-	122,627	-
㈜디앤씨미디어	-	-	31	-
㈜레퍼리	-	-	46,959	-
㈜생활연구소	-	-	427	-
㈜소셜빈	6,600	-	404,608	743
㈜스퀘어랩	-	-	-	2,000

㈜야나두	-	15,155	22,012	-
㈜와이어트	65,256	100,000	1,218,042	160
㈜운철기상	-	-	105	-
㈜제이슨그룹	-	-	99,538	-
㈜지앤지엔터프라이즈	-	-	13,703	-
㈜카카오뱅크	1,335,071	93,082,335	208,013	7,234,520
㈜카카오스타일	70,712	31,057	12,387	-
㈜컬처히어로	-	34	11,889	-
㈜탱그램팩토리	-	-	34	-
㈜티앤케이팩토리	1,517	-	-	-
㈜한국비즈커넥트(구, ㈜페르소나)	-	-	33	-
㈜학산문화사	-	-	9,708	-
클레어㈜	-	-	2,005	-
소계	1,726,491	98,152,854	2,188,500	8,407,703
<기타특수관계자>				
(재)카카오임팩트	-	239,195	-	41,944
(재)브라이언임팩트	-	1,265,549	-	249,028
㈜케이큐브홀딩스	-	393,374	-	70,767
소계	-	1,898,118	-	361,739
합계	31,627,135	350,390,877	77,399,439	37,160,306

(주1) 전기 중 지배력을 상실하여 관계회사로 재분류하였습니다.

다. 당반기 및 전반기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	현금출자(회수)	자금대여 거래		금융리스 거래		
		대여	회수	대여(주1)	상각	회수
<종속기업>						
㈜그라운드엑스	-	-	-	3,423,699	29,354	286,224
㈜라이온하트스튜디오	-	-	-	-	7,419	280,703
㈜서울아레나	36,000,000	-	-	-	-	-
㈜카카오게임즈	-	-	-	20,458,630	313,351	986,429
㈜카카오모빌리티	-	-	-	58,077,584	880,498	2,971,610
㈜카카오브레인	-	-	-	1,648,746	28,381	330,871
㈜카카오브이엑스	-	-	-	11,467,091	230,838	976,594
㈜카카오스페이스	64,700,000	-	-	-	-	-
㈜카카오인베스트먼트	-	20,000,000	-	1,163,723	13,302	127,353
㈜카카오페이손해보험	-	-	-	10,859,564	168,144	873,867
㈜카카오벤처스	50,000,009	36,041,855	(36,041,855)	-	-	-
㈜카카오엔터프라이즈	-	100,000,000	-	-	-	-
카카오 청년창업펀드	(700,000)	-	-	-	-	-
카카오 코파일럿 제 1호 펀드	4,000,000	-	-	-	-	-
카카오 코파일럿 제 2호 펀드	4,000,000	-	-	-	-	-
KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	2,939,200	-	-	-	-	-
Krust Universe Pte. Ltd.	-	-	-	-	32,845	740,456
KAKAO IX JAPAN CORP(주2)	(129,198)	-	-	-	-	-
<관계기업>						
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	2,000,000	-	-	-	-	-
㈜그립컴퍼니	-	-	-	4,369,924	70,251	447,305
㈜카카오뱅크	-	-	-	88,688,886	1,416,857	4,393,449
<기타특수관계자>						
(재)브라이언임팩트	-	-	-	1,140,412	13,041	125,136
㈜케이큐브홀딩스	-	-	-	350,914	4,056	42,460

(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다.

(주2) 당반기 중 청산하였습니다.

회사는 당반기 중 (주)에스엠엔터테인먼트 주식을 장내매수 및 공개매수를 통해 취득하여 종속기업으로 분류 하였습니다. 해당 내역은 상기의 현금출자 금액에 포함되어 있지 않습니다.

(2) 전반기

(단위: 천원)

구분	현금출자(회수)	자금대여	금융리스 거래		
			대여(주1)	상각	회수
<종속기업>					
㈜그라운드엑스	-	-	2,855,443	31,921	251,866
㈜카카오브레인	40,000,000	-	2,317,478	6,275	70,467
㈜카카오엔터프라이즈	100,000,051	-	972,527	10,309	479,149
㈜카카오인베스트먼트	-	-	1,443,899	16,141	127,353
㈜카카오모빌리티	-	-	63,350,854	627,213	974,392
㈜카카오페이	-	-	-	65,027	289,003
㈜카카오페이보험준비법인	-	-	12,596,509	125,422	563,550
㈜카카오게임즈	-	-	22,102,678	174,952	-
Krust Universe Pte. Ltd.	-	-	3,493,791	38,915	290,121
㈜카카오스페이스	25,700,000	-	-	-	-
KAKAO IX CHINA Co.,Ltd	1,497,875	-	-	-	-
KAKAO G Corp.	88,699,853	-	-	-	-
카카오 코파일럿 제1호 펀드	8,000,000	-	-	-	-
KAKAO IX JAPAN Corp.	635,895	-	-	-	-
㈜카카오헬스케어	120,900,000	-	-	-	-
㈜서울아레나	8,000,000	-	-	-	-
㈜카카오벤처스	-	43,000,000	-	-	-
<관계기업>					
㈜카카오뱅크	-	-	97,435,157	1,500,881	1,450,941
㈜그립컴퍼니	-	-	5,126,583	13,261	32,564
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	2,000,000	-	-	-	-
카카오 그로스해킹 펀드	2,384,000	-	-	-	-
<기타>					
(재)브라이언임팩트	-	-	108,132	1,219	10,459
㈜케이큐브홀딩스	-	-	435,835	4,916	42,460

(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 전반기말 잔액이 포함되어 있습니다.

라. 당반기 및 전반기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	1,484,555	1,953,565	305,016	1,610,145
퇴직급여	30,033	84,402	14,696	29,393
기타장기종업원급여	3,131	3,131	1,378	2,757
주식보상비용	265,380	790,215	757,297	2,507,472
계	1,783,099	2,831,313	1,078,387	4,149,767

25. 보고기간 후 사건 :

가. 회사는 2023년 7월 13일 개최된 이사회 결의에 따라 종속회사 (주)카카오브레인의 주주배정 유상증자에 참여하여 2023년 7월 19일 보통주식 400,000주(40,000백만원)를 취득하였고, 2023년 10월 19일 보통주식 300,000주(30,000백만원)를 취득할 예정입니다.

나. 회사는 2023년 7월 27일 개최된 이사회 결의에 따라 2023년 7월 28일 회사가 보유한 종속회사 (주)카카오페이손해보험의 보통주식 전량(8,000,000주)을 종속회사인 (주)카카오페이에 40,000백만원에 양도하였습니다.

6. 배당에 관한 사항

당사는 높아진 주주들의 기대와 관심에 부응할 수 있도록 글로벌 경쟁력을 강화하고, 재투자를 통한 지속적인 성장 기반을 마련하고자 하며, 지속 가능하고 신뢰도 있는 주주환원정책을 도입하고 있습니다.

<중장기 주주환원정책>

당사는 2022년 2월 이사회를 통해 주주가치를 제고하기 위하여 중장기 주주환원 정책을 수립하였습니다. 총 주주환원 기간은 3개년으로 2021년 ~ 2023년 사업연도에 대하여 각각 연간 별도기준 잉여현금흐름(FCF)의 15%~30%를 주주환원할 계획입니다.

* FCF = 영업활동현금흐름 - 영업활동으로 인한 자산부채의 변동(선수금, 미지급금) - CAPEX

주주환원 방법은 배당과 자기주식 취득 및 소각입니다.

- ① 현금배당 : 별도 FCF의 5% 이상 (단, 전년도 주당배당금 이상을 유지)
- ② 자기주식 취득 및 소각 : 별도 FCF의 10% ~ 25% 이상

<배당정책: 현금배당>

당사는 정관에 의거하여 이사회 및 주주총회 결의를 통해 배당을 실시하고 있으며, 사업 경

쟁력 강화와 함께 주주환원을 통하여 주주가치를 제고할 수 있도록 지속적으로 노력을 기울이고 있습니다.

기존에는 약 100억원 정도의 현금배당을 실시해왔으나, 2022년 2월 도입된 중장기 주주환원 정책에 따라서 전년도 주당배당금 이상을 유지하는 수준의 별도 FCF의 5% 이상을 배당재원에 활용할 계획입니다. 2021년 경영성과에 대해서는 주당 53원(액면가 100원 기준)으로 약 230억원의 배당금 총액을 배당했으며, 2022년 경영성과에 대해서는 주당 60원(액면가 100원 기준)으로 약 262억원의 배당금 총액을 주주총회 결의를 통해서 배당했습니다.

또한 당사는 균형 있는 주주 환원을 유지하고자 내부적으로 일관성, 구체성, 투명성의 원칙을 준수한 배당 기준을 마련하고, 이를 주주들에게 안내하고 있습니다. 주주환원 정책에 대한 공시 뿐 아니라 배당 실시 계획을 현금·현물배당결정 공시 및 홈페이지 공고를 통해 안내하고 있으며, 정기주주총회와 실적발표에서도 배당정책과 관련하여 주주친화정책 의지, 향후 투자계획, 배당정책의 일관성을 고려하고 있음을 구체적으로 안내하고 있습니다.

향후 회사의 지속적인 성장을 위한 투자와 경영환경 및 재무건전성비율 등의 복합적인 요인들을 고려하여 배당가능이익 범위 내에서 전략적으로 배당정책을 운영할 계획입니다.

<자기주식 매입 및 소각계획>

보유 중인 자기주식은 주주환원을 비롯하여 M&A, 임직원 보상 등의 다양한 활용 방안을 고려하고 있으며, 2022년 2월 도입된 주주환원 정책에 따라 별도기준 FCF의 약 10~ 25% 이상을 향후 3년간 자사주 매입 또는 소각할 계획입니다.

2021년 경영성과인 별도 FCF 25% 에 더해 특별소각을 추가하였으며, 총 3,239,741주의 자기주식을 자본금 감소의 방법에 따라서 주주총회 결의를 통해서 2022년 5월 3일 소각을 완료했습니다. 2022년 경영성과에 대해서는 별도 FCF 25%에 해당하는 1,897,441주를 주주총회 결의를 통해 2023년 5월 3일 소각을 완료했습니다.

<주요배당지표>

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제29기 반기	제28기	제27기
주당액면가액(원)		100	100	100
(연결)당기순이익(백만원)		134,540	1,352,936	1,392,152
(별도)당기순이익(백만원)		216,174	1,617,332	506,621
(연결)주당순이익(원)		308	3,106	3,221
현금배당금총액(백만원)		-	26,202	22,990
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-	1.9	1.7
현금배당수익률(%)	보통주	-	0.1	0
	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	-	60	53

	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-

참고: 주당순이익은 보통주 기본주당 순이익입니다.

참고: 연결당기순이익은 지배기업 소유주지분 당기순이익입니다.

<과거 배당 이력>

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	13	0.1	0.1

참고: 2010년(제16기)부터 연속 배당 중에 있습니다

7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

가. 지분증권의 발행 및 감소 현황

(기준일 : 2023년 06월 30일)

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2019.03.22	주식매수선택권행사	보통주	10,100	500	85,350	-
2019.04.22	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	85,350	-
2019.05.23	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	32,143	-
2019.05.23	주식매수선택권행사	보통주	13,200	500	85,350	-
2019.05.23	주식매수선택권행사	보통주	25,300	500	88,600	-
2019.06.21	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	32,143	-
2019.06.21	주식매수선택권행사	보통주	13,600	500	85,350	-
2019.06.21	주식매수선택권행사	보통주	1,800	500	88,600	-
2019.07.02	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.07.17	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	7,714	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	3,888	500	12,857	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	12,857	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	32,143	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	8,000	500	85,350	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	20,000	500	84,650	-

2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	4,500	500	88,600	-
2019.07.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.08.02	전환권행사	보통주	126,277	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.08.13	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	2,166	500	12,857	-
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	4,444	500	32,143	-
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	71,500	500	85,350	-
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	84,650	-
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	4,300	500	88,600	-
2019.09.05	전환권행사	보통주	1,683	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.09.20	주식매수선택권행사	보통주	43,000	500	85,350	-
2019.09.20	주식매수선택권행사	보통주	20,000	500	84,650	-
2019.09.20	주식매수선택권행사	보통주	2,550	500	88,600	-
2019.10.15	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.10.21	주식매수선택권행사	보통주	500	500	10,285	-
2019.10.21	주식매수선택권행사	보통주	555	500	12,857	-
2019.10.21	주식매수선택권행사	보통주	11,000	500	85,350	-
2019.10.21	주식매수선택권행사	보통주	6,250	500	88,600	-
2019.11.06	유상증자(제3자배정)	보통주	2,177,401	500	137,779	주1), 변경전 주식수 대비 2.6%의 증자비율
2019.11.07	전환권행사	보통주	3,367	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.11.15	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.11.22	주식매수선택권행사	보통주	77,360	500	79,106	-
2019.11.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.12.20	주식매수선택권행사	보통주	8,910	500	79,150	-
2020.01.03	전환권행사	보통주	92,603	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.01.17	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.01.21	주식매수선택권행사	보통주	51,685	500	74,690	-
2020.01.31	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.07	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.14	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.21	전환권행사	보통주	159,950	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.25	주식매수선택권행사	보통주	27,730	500	86,144	-
2020.02.28	전환권행사	보통주	92,603	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.03.06	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.03.23	주식매수선택권행사	보통주	82,670	500	85,477	-
2020.04.10	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.04.20	주식매수선택권행사	보통주	95,630	500	98,893	-
2020.05.08	전환권행사	보통주	89,235	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.05.15	전환권행사	보통주	143,114	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.05.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.05.25	주식매수선택권행사	보통주	129,289	500	87,193	-
2020.05.29	전환권행사	보통주	326,636	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.06.22	주식매수선택권행사	보통주	46,150	500	96,540	-
2020.07.10	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.07.17	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회

2020.07.20	주식매수선택권행사	보통주	41,560	500	88,682	-
2020.08.24	주식매수선택권행사	보통주	20,530	500	109,744	-
2020.09.04	전환권행사	보통주	33,674	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.09.11	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.09.16	주식매수선택권행사	보통주	95,435	500	113,226	-
2020.10.23	주식매수선택권행사	보통주	31,785	500	110,604	-
2020.11.20	주식매수선택권행사	보통주	30,675	500	113,083	-
2020.11.27	전환권행사	보통주	126,277	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.12.11	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.12.18	주식매수선택권행사	보통주	23,350	500	121,464	-
2021.01.08	전환권행사	보통주	58,929	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.01.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.01.22	주식매수선택권행사	보통주	66,648	500	103,302	발행회차: 제 10회
2021.02.05	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.02.23	주식매수선택권행사	보통주	26,535	500	105,271	발행회차: 제 10회
2021.03.03	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.03.23	주식매수선택권행사	보통주	15,149	500	107,241	발행회차: 제 10회
2021.04.14	주식분할	보통주	355,047,444	100	-	-
2021.05.04	주식매수선택권행사	보통주	47,870	100	20,950	-
2021.05.25	주식매수선택권행사	보통주	72,410	100	22,353	-
2021.06.23	주식매수선택권행사	보통주	530,645	100	23,681	-
2021.07.26	주식매수선택권행사	보통주	246,910	100	25,581	-
2021.08.24	주식매수선택권행사	보통주	285,040	100	26,858	-
2021.09.23	주식매수선택권행사	보통주	369,140	100	27,450	-
2021.10.26	주식매수선택권행사	보통주	336,926	100	27,257	-
2021.11.23	주식매수선택권행사	보통주	86,631	100	25,788	-
2021.12.23	주식매수선택권행사	보통주	121,113	100	20,951	-
2022.01.24	주식매수선택권행사	보통주	56,061	100	24,005	-
2022.02.22	주식매수선택권행사	보통주	160,845	100	23,741	-
2022.03.23	주식매수선택권행사	보통주	147,510	100	25,106	-
2022.04.25	주식매수선택권행사	보통주	1,057,477	100	21,180	-
2022.05.03	무상감자	보통주	3,239,741	100	-	주2) 자기주식 소각 변경전 주식수 대비 0.73%의 감자비율
2022.05.24	주식매수선택권행사	보통주	734,355	100	31,087	-
2022.06.23	주식매수선택권행사	보통주	125,794	100	32,866	-
2022.07.25	주식매수선택권행사	보통주	201,335	100	35,809	-
2022.08.24	주식매수선택권행사	보통주	161,556	100	28,772	-
2022.09.21	주식매수선택권행사	보통주	10,479	100	33,825	-
2022.10.24	주식매수선택권행사	보통주	14,327	100	28,489	-
2022.11.22	주식매수선택권행사	보통주	74,399	100	29,301	-
2022.12.22	주식매수선택권행사	보통주	13,302	100	31,149	-
2023.01.19	주식매수선택권행사	보통주	90,536	100	26,654	-
2023.02.21	주식매수선택권행사	보통주	74,203	100	22,608	-
2023.03.23	주식매수선택권행사	보통주	68,319	100	24,488	-
2023.04.25	주식매수선택권행사	보통주	184,381	100	21,154	-

2023.05.03	무상감자	보통주	1,897,441	100	-	주2) 자기주식 소각 변경전 주식수 대비 0.43%의 감자비율
2023.05.23	주식매수선택권행사	보통주	160,519	100	29,613	-
2023.06.21	주식매수선택권행사	보통주	159,084	100	20,014	-
2023.07.25	주식매수선택권행사	보통주	87,800	100	27,037	-

주1) 2019년 11월 6일, 미래 ICT분야 사업협력 등 전략적 파트너십체결을 위한 SK텔레콤(주)와 상호 지분 교환 목적으로 발행되었습니다.
주2) 주주총회 결의를 통해 자본금 감소의 방법에 따라 자기주식의 소각을 진행했습니다.

나. 향후 지분증권으로 변경될 가능성이 있는 채무증권
공시서류작성 기준일 현재 자본금을 증가시킬 수 있는 증권 등의 발행 사항은 없습니다.

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

<채무증권 발행실적>

(기준일 : 2023년 06월 30일)

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
㈜카카오	회사채	사모	2020.10.28	393,840	0.0%	-	2023.04.28	상환	Citigroup Global Markets Limited J.P. Morgan Securities plc
㈜카카오게임즈	회사채	사모	2021.03.31	500,000	0.0%	-	2026.03.31	미상환	-
㈜엑스엘게임즈	회사채	사모	2016.08.31	1,000	6.0%	-	2023.08.31	미상환	-
㈜카카오엔터테인먼트	회사채	사모	2022.07.05	80,000	4.6%	A+(한국신용평가) A+(한국기업평가)	2024.07.05	미상환	한국산업은행
㈜카카오엔터테인먼트	회사채	사모	2022.07.05	20,000	4.6%	A+(한국신용평가) A+(한국기업평가)	2024.07.05	미상환	KB증권
㈜이스트	회사채	사모	2022.03.18	10,000	0.0%	-	2027.03.18	미상환	-
Panzea Pte. Ltd.	회사채	사모	2019.05.17	3,873	0.0%	-	2024.05.17	일부상환	-
합 계	-	-	-	1,008,713	-	-	-	-	-

참고 1: 상기 (주)카카오게임즈의 전환사채 500,000백만원 중 36,646백만원이 전환완료 되었습니다.

참고 2: 2023년 4월 28일, (주)카카오가 발행한 제12회 해외 교환사채의 잔여권면 금액이 상환완료되었습니다.

참고3: 외화사채의 권면총액은 2023년 6월 30일 기준 서울외국환중개(주)의 고시 환율을 적용해 환산한 금액입니다.

<기업어음증권 미상환 잔액>

(기준일 : 2023년 06월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-

잔액	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<단기사채 미상환 잔액>

(기준일 : 2023년 06월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

<회사채 미상환 잔액>

(연결기준)

(기준일 : 2023년 06월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	1,047	100,000	463,354	10,000	-	-	-	574,401
	합계	1,047	100,000	463,354	10,000	-	-	-	574,401

(별도기준)

(기준일 : 2023년 06월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

<신종자본증권 미상환 잔액>

(기준일 : 2023년 06월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

<조건부자본증권 미상환 잔액>

(기준일 : 2023년 06월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

가. 사모자금의 사용내역

(기준일 : 2023년 06월 30일)

(단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	주요사항보고서의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
해외교환사채발행	제12회차	2020.10.28	M&A 자원 확보	339,570	타법인 증권 취득	304,086	주1)

참고: 상기 제12회차 해외교환사채의 조달금액 USD 300,000,000는 이사회 결의일 2020년10월 21일 서울외국환중개(주) 고시 증가 환율 1131.9원/USD 기준으로 환산한 금액입니다.

주1) 2022년 10월 29일 제12회차 해외교환사채의 권면금액 \$ 268,300,000이 조기상환됨에 따라 해당 사모자금을 활용한 투자가 종료되었습니다.

8. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무정보 이용상의 유의점

최근 3사업연도 중 당사는 재무제표를 재작성하지 않았으며, 당사는 연결종속회사이외의 기업과의 합병이나 분할, 자산양수도, 영업양수도 등을 진행하지 않아서 해당 합병 등은 회사의 경영, 재무, 영업에 유의적인 영향력을 행사하지 않는 것으로 판단하고 있습니다.

(1) 합병

<카카오 - 카카오커머스 합병 >

회사는 2021년 6월 22일 이사회 결의를 통해 당사의 종속회사인 (주)카카오커머스를 합병하기로 결의하였으며, 해당건은 보고서 제출일 현재 소규모합병으로 진행되고 있습니다. 동 합병은 회사가 100% 지분을 보유한 이후에 합병신주를 발행하지 않는 무증자합병 형태로 진행됨에 따라 해당 합병이 회사의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것으로 보고 있습니다.

1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
----	------	-------	--------

회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오커머스	주요사항보고서: 2021.06.22 합병등 종료보고서: 2021.09.01
대표이사	여민수, 조수용	홍은택	
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 660, 에이동5층 (삼평동, 유스페이스1)	
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	인터넷 서비스업, 전자상거래 관련 서비스 및 유통업, 광고업 (선물하기, 톡스토어, 메이커스, 카카오쇼핑라이브 등 운영)	
합병비용	무증자합병		

참고: 기타 합병관련사항은 '주요사항보고서(합병결정)'과 '합병등 종료보고서'를 참고해 주시기 바랍니다.

(2) 분할

<카카오 - 멜론컴퍼니 분할 >

회사는 2021년 3월 12일 이사회 결의를 통해서 분할계획서 승인을 위한 주주총회를 승인했으며, 2021년 3월 29일 주주총회를 통해서 멜론사업부 분할을 승인하였습니다. 동 분할은 2021년 7월 1일 분할기일입니다. 동 분할은 회사가 100% 지분을 보유한 물적분할으로 진행되었으며, 이후에 당사의 연결종속회사인 카카오엔터테인먼트에 피합병됨에 따라, 해당 분할과 이후 합병이 회사의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것으로 보고 있습니다.

1) 분할에 대한 개요

분할법인	공시 제출일	분할대상부문
주식회사 카카오	주요사항보고서: 2021.05.27	멜론사업부문(음원서비스, 뮤지컬, 티켓)

참고: 상기 주식회사 멜론컴퍼니는 2021년 9월 1일 당사의 종속회사인 카카오엔터테인먼트에 피합병되었습니다.

나. 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

(1) 감사보고서상 강조사항과 핵심감사사항

구분	강조사항 등	핵심감사사항
제29기 반기	-	-

제28기	해당사항 없음	(연결재무제표) 1. 검색 및 디스플레이광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상 (별도재무제표) 1. 검색 및 디스플레이광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상
제27기	해당사항 없음	(연결재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상 (별도재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상

참고: 제27기의 모먼트광고는 회계감사과정 중에 실제 현황에 맞게 디스플레이 광고로 명칭을 수정 하였습니다.

다. 대손충당금 현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 천원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
제29기 반기	매출채권	624,572,188	25,139,041	4.0%
	단기대여금	29,572,235	2,459,129	8.3%
	미수금	317,491,937	5,810,142	1.8%
	미수수익	27,164,329	163,441	0.6%
	선급금	234,295,801	23,355,466	10.0%
	선급비용	128,813,982	81,676	0.1%
	기타유동자산	3,805,780	4,332	0.1%
	장기매출채권	589,292	220,159	37.4%
	장기대여금	30,605,181	1,000,759	3.3%
	장기미수금	33,929,876	33,450,781	98.6%
	장기선급금	437,534,232	11,605,165	2.7%
	장기선급비용	15,678,558	1,300,000	8.3%
	미수금(금융업)	218,305,145	883,756	0.4%
	미수수익(금융업)	1,569,839	10,199	0.6%
합 계		2,103,928,375	105,484,046	5.0%
제28기	매출채권	453,288,883	12,389,674	2.7%
	단기대여금	15,416,789	2,122,511	13.8%

	미수금	315,916,315	4,069,519	1.3%
	미수수익	21,333,894	10,320	0.0%
	선급금	500,283,966	19,625,262	3.9%
	선급비용	102,048,324	1,381,676	1.4%
	기타유동자산	7,380,186	10,197	0.1%
	장기대여금	32,148,199	287,950	0.9%
	장기미수금	32,803,380	32,332,349	98.6%
	미수금(금융업)	14,095,762	265,000	1.9%
	합 계	1,494,715,698	72,494,458	4.9%
제27기	매출채권	406,188,758	8,071,767	2.0%
	단기대여금	44,479,960	2,198,410	4.9%
	미수금	264,619,630	8,621,587	3.3%
	선급금	464,277,462	8,837,446	1.9%
	장기대여금	2,664,514	289,950	10.9%
	장기미수금	42,332,349	32,332,349	76.4%
	미수금(금융업)	26,905,955	265,000	1.0%
	합 계	1,251,468,628	60,616,509	4.8%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 천원)

구분	제29기 반기	제28기	제27기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	72,494,458	60,616,509	61,097,245
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	(31,077,146)	592,167	6,126,847
① 대손처리액(상각채권액)	92,276	1,106,821	240,807
② 상각채권회수액	2,055,156	802,758	-
③ 기타증감액	(33,224,578)	(1,317,412)	5,886,040
3. 대손상각비 계상(환입)액	1,912,442	12,470,116	5,646,111
4. 기말 대손충당금 잔액합계	105,484,046	72,494,458	60,616,509

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

1) 연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다.

2) 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.

3) 대손처리기준: 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리

① 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우

- ② 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- ③ 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- ④ 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우
- ⑤ 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당반기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 천원)

구분	정상채권	3개월 이내	6개월 이내	9개월 이내	9개월 이후	계
일반	533,524,722	31,150,943	7,810,876	7,052,816	22,742,259	602,281,616
특수관계자	22,265,018	0	0	7,742	17,812	22,290,572
계	555,789,740	31,150,943	7,810,876	7,060,558	22,760,071	624,572,188
구성비율	89.0%	5.0%	1.3%	1.1%	3.6%	100.0%

라. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(단위 : 천원)

구분	제29기 반기	제28기	제27기
상품	97,167,579	123,085,093	56,223,741
상품평가충당금	(5,999,021)	(4,854,411)	(3,942,892)
제품	23,311,183	4,631,404	7,076,205
제품평가충당금	(5,687,248)	(553,745)	(489,250)
원재료	34,349,883	34,560,533	29,437,216
원재료평가충당금	(2,244,677)	(2,239,877)	(3,572,112)
기타	10,829,307	5,699,361	7,074,945
합계	151,727,006	160,328,358	91,807,853
총자산대비 재고자산 구성비율(%)	0.58%	0.70%	0.40%
[재고자산합계÷기말자산총계×100]			
재고자산회전율(회수)	3.6	3.8	4.8
[연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]			

(2) 재고자산의 실사내역 등

실사일자 및 방법

- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- 사내보관재고 : 전수조사
- 사외보관재고 : 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조사 병행 또는 재고시스템에 등록하여 관리

(3) 장기체화재고 등 내역

재고자산의 시가가 취득원가보다 하락한 경우 저가법 등을 사용하여 재고자산의 재무상태표 가액을 결정하고 있으며, 공시서류 작성일 기준 재고자산에 대한 평가내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	취득원가	보유금액	평가총당금	당기말 잔액
상품	97,167,579	97,167,579	(5,999,021)	91,168,558
제품	23,311,183	23,311,183	(5,687,248)	17,623,935
원재료	34,349,883	34,349,883	(2,244,677)	32,105,206
미착품 등	10,829,307	10,829,307	-	10,829,307
합계	165,657,952	165,657,952	(13,930,946)	151,727,006

마. 공정가치평가 내역

당반기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

금융자산의 공정가치평가 방법에 관한 자세한 사항은 연결 검토보고서 『주석4. 금융상품 공정가치』를 참고하시기 바랍니다.

바. 유형자산

당사는 공시대상기간 중 유형자산에 대한 재평가를 시행하지 않았습니다.

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분·반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

V. 회계감사인의 감사의견 등

1. 외부감사에 관한 사항

가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

삼정회계법인은 당사의 제27기, 제28기 감사를 수행하였고 감사의견은 모두 적정입니다. 제29기 반기 검토는 삼일회계법인이 수행하였고, 검토 관련하여 재무제표가 한국채택국제회계기준 제1034호(중간재무보고)에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 않았습니다.

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제29기 반기 (당기)	삼일회계법인	-	해당 사항 없음	-
제28기 (전기)	삼정회계법인	적정	해당사항 없음	(연결재무제표) 1. 검색 및 디스플레이광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상 (별도재무제표) 1. 검색 및 디스플레이광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상
제27기 (전전기)	삼정회계법인	적정	해당사항 없음	(연결재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상 (별도재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상

참고: 감사의견은 별도·연결 재무제표에 대한 감사의견입니다.

나. 감사용역 체결현황

(단위: 백만원, 인원별 시간 합계)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제29기 반기 (당기)	삼일회계법인	별도 및 연결 재무제표에 대한 검토	2,200	21,000	2,200	7,500
제28기(당기)	삼정회계법인	별도 및 연결 재무제표에 대한 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사 내부회계관리제도 감사	2,200	21,000	2,200	18,508
제27기(전기)	삼정회계법인	별도 및 연결 재무제표에 대한 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	1,870	14,405	1,870	14,678

참고: 상기 금액은 당사의 외부감사인과 해당 회계연도 전체에 대한 감사 보수 및 내부회계제도감사에 대한 보수를 포함한 금액입니다.

다. 당기 감사일정 현황

구분	일정
제29기 2분기	2023년 07월 17일~08월 04일
제29기 1분기	2023년 04월 17일~05월 04일

참고: 상기 일정은 별도·연결 재무제표 검토에 대한 일정입니다.

라. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위: 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제29기 반기 (당기)	2023년	부동산 세무자문	2023년	120	-
제28기(전기)	2022년	세무 자문 용역 등	2022년	1,559	-
제27기(전전기)	-	-	-	-	-

참고: 상기 금액은 계약기간 전체에 대한 보수를 포함한 금액입니다.

마. 내부감사기구와 회계감사인간 논의 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2023년 02월 08일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	대면회의	1) 2022년 회계감사 진행경과 2) 내부회계관리제도 진행경과 논의 3) 기타 협의사항 논의
2	2023년 02월 22일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	대면회의	1) 2022년 기말감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 감사경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
3	2023년 03월 14일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	대면회의	1) 2022년 기말감사 결과 논의 2) 핵심감사사항 감사 결과 논의 3) 내부회계관리제도 감사결과 논의 4) 기타 협의사항 논의
4	2023년 05월 11일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	대면회의	1) 2023년 연간 회계감사 수행계획 2) 내부회계관리제도 감사계획 논의 3) 기타 협의사항 논의
5	2023년 08월 01일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	대면회의	1) 2023년 연간 회계감사 진행경과 2) 내부회계관리제도 진행 경과 논의 3) 기타 협의사항 논의

마. 종속회사 회계감사인 의견

종속회사 중 벤처투자사업을 진행하는 케이큐브-1호 벤처투자조합은 공시대상기간 중 조합 해산일이 도래하였으며, 2021년 6월 해산 재무제표에 대한 임의감사 시 청산가치 기준으로 재무제표를 작성하지 않고 계속기업가정을 적용한 점, 지분법적용투자주식을 원가법으로 인식한 점과 관련하여 부적정 의견을 받은 바 있으나, 카카오 연결 기준으로는 지분법회계처리 반영함에 따라 연결재무제표 상 적정 의견을 받았습니다.

구분	내용
종속회사명	케이큐브-1호 벤처투자조합
재무제표	2021년 6월
회계감사인	삼정회계법인
사유	회사는 회계 정책상 지분법적용투자주식의 평가를 원가법으로 수행하였으나, 감사인은 정보이용자의 재무제표 이용목적에 부합하는 정보는 지분법적용투자주식의 공정가치로 판단하였음. 취득 원가와 공정가치 차이는 중요하며 조합의 총자산을 고려하였을때 전반적인 영향을 미침.
재무제표에 미치는 영향	종속회사의 청산가치 기준으로는 공정가치 687,982백만원이 미반영되었으나, 카카오 연결재무제표 상 해당 지분법적용투자주식에 대해서 지분법회계처리를 반영함에 따라 연결재무제표에 미치는 영향은 없음

사. 전·당기 감사인간 의견불일치 조정협의회 및 재무제표 불일치 정보 해당 사항이 없습니다.

아. 회계감사인의 변경

당사의 외부감사인이었던 삼일회계법인과 계약기간이 2019년(제25기) 결산기를 마지막으로 만료되었으며, 2019년 11월 15일 금융감독원으로부터 [주식회사등의 외부감사에 관한 법률] 제 11조 제1항 및 제2항, [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률 시행령] 제17조 및 [외부감사 및 회계 등에 관한 규정] 제10조 및 제15조 제1항에 의거하여 지정감사와 관련한 통지를 받아 2019년 11월 29일 양사간의 계약을 통해서 삼정회계법인이 외부감사인으로 선임되었습니다.

2022년(제28기) 결산기를 마지막으로 [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률] 제11조제 2항 (증권선물위원회에 의한 감사인 지정 등)에 따른 "주기적 감사인 지정"에 의해 증권선물위원회가 지정한 외부감사인(삼정회계법인)의 선임기간이 종료됨에 따라, 감사위원회는 삼일회계법인을 2023년~2025년(3개년) 외부감사인으로 선정하였습니다.

또한, 공시대상기간 당사의 종속기업 중 아래의 법인들의 회계감사인이 변경되었습니다.

[종속기업의 회계감사인 변경 현황]

기간	종속법인명	변경전 회계감사인	변경후 회계감사인
제29기 반기 (당기)	(주)세나테크놀로지	삼정회계법인	이촌회계법인
	(주)카카오스페이스	삼정회계법인	삼일회계법인
	(주)카카오모빌리티	삼일회계법인	삼정회계법인
	(주)카카오페이증권	삼정회계법인	삼일회계법인
	(주)카카오인베스트먼트	삼정회계법인	삼일회계법인
	카카오디지털콘텐츠펀드	삼정회계법인	삼일회계법인
	카카오성장나눔게임펀드	삼정회계법인	삼일회계법인
	카카오코파일럿제1호펀드	삼정회계법인	삼일회계법인
제28기 (전기)	(주)카카오게임즈	삼일회계법인	삼정회계법인
	(주)카카오페이	삼정회계법인	삼일회계법인
	(주)메타보라	인일회계법인	삼덕회계법인
	(주)엑스엘게임즈	삼일회계법인	현대회계법인
	(주)케이드라이브	대주회계법인	삼일회계법인
	(주)케이엠식스	삼일회계법인	대주회계법인
	(주)키즈노트	한영회계법인	삼도회계법인
	(주)그라운드엑스	지안회계법인	삼도회계법인
제27기 (전전기)	(주)세나테크놀로지	대주회계법인	이촌회계법인
	(주)카카오엔터테인먼트	동현회계법인	삼정회계법인
	(주)스타쉽엔터테인먼트	삼덕회계법인	삼정회계법인
	(주)숲엔터테인먼트	대주회계법인	삼정회계법인
	(주)카카오모빌리티	삼정회계법인	삼일회계법인
	(주)그라운드엑스	회계법인세일원	지안회계법인

2. 내부통제에 관한 사항

회사는 주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 내부회계관리제도를 구축·운영중에 있습니다.

제 28기(2022.01.01 ~ 2022.12.31) 평가 결과 중요한 취약점은 발견되지 않았으며, 내부회계관리자는 대표이사의 위임을 받아 2023년 2월 22일 감사위원회에 내부회계관리제도 운영실태를 보고하였고, 동일 개최된 이사회에서 대표이사는 내부회계관리제도 운영실태보고를 완료했습니다. 이를 바탕으로 감사위원회는 내부회계관리제도의 운영실태보고서에 대한 평가를 완료했습니다.

회사는 2023년에도 내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계에 따라 운영하고 있으며, 대표 이사는 내부회계관리제도 운영실태평가 보고를 주식회사의 외부감사에 관한법률에 따라 주주총회, 이사회 및 감사위원회에 보고할 예정입니다.

[회계감사인의 내부회계관리제도 감사의견]

사업연도	감사인	감사의견	지적사항
제28기 (전기)	삼정회계법인	회사의 내부회계관리제도는 2022년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음
제27기 (전전기)	삼정회계법인	회사의 내부회계관리제도는 2021년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음

3. 내부통제구조의 평가

내부회계관리제도 이외에 내부통제구조를 별도로 평가 받지 않았습니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

보고서 작성 기준일인 2023년 6월 30일 현재 당사의 이사회는 사내이사 2인(홍은택, 배재현), 기타비상무이사 1인(정신아), 사외이사 4인(윤석, 최세정, 신선경, 박새롬) 총 7인의 이사로 구성되어 있습니다. 이사회의 독립성과 투명성을 높이기 위해 이사회 의장은 대표이사와 분리되고 사외이사로 선임되었습니다. 이사회 의장인 윤석 사외이사는 금융·재무 전문가로 2020년부터 카카오 이사회에서 높은 경제 정책 이해도와 폭넓은 경험으로 주주 가치 제고와 회사의 성장을 위한 결정에 기여한 책임자로서, 이사회 운영을 담당하기에 적합하다고 인정되어 의장으로 선임되었습니다. 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, 이사회추천위원회, ESG위원회 총 4개의 소위원회가 있습니다.

<이사회 구성>

(기준일: 2023년 06월 30일)

성명	추천인	선임배경	회사와의 거래	최대주주의 관계	활동분야	상근여부	임기 (연임횟수)
윤석	이사회추천위원회	재무 및 금융분야에서 다양한 주요 보직을 거치며 재무, 회계 분야의 높은 전문성을 보유하고 있어 전문성과 독립성을 바탕으로 대주주 및 다른 이사로 부터 독립적으로 견제, 감시감독 역할을 수행하며, 대안 제시를 통한 당사의 경쟁력 제고에 기여할 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사외이사 이사회 의장	비상근	2020. 3. ~ 2025. 3. (2회)
홍은택	이사회	국내 1 호 소셜임팩트 기업인 카카오메이커스 대표이사를 역임한 경험을 바탕으로 카카오식 상생과 소셜임팩트를 실현할 수 있을것으로 기대하며, 공동체 ESG 경영에도 지속적으로 많은 기여를 할 수 있는 책임자로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사내이사 대표이사	상근	2022. 3. ~ 2024. 3. (신규선임)
배재현	이사회	카카오 공동체투자총괄 대표로서 자본 유치 및 투자, 카카오의 글로벌 시장 진출 및 확장 등 핵심적인 역할을 수행하고 기업 가치 성장에 기여하고 있으며, 주요 경영 사안에 대해 의견을 제시하고 미래지향적인 가치를 구현하는 등 다방면에서 중추적인 역할을 할 수 있을 것이라고 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사내이사	상근	2023. 3. ~ 2025. 3. (신규선임)
정신아	이사회	카카오벤처스 대표이사로서 IT 스타트업 투자 발굴을 통해 국내 IT 생태계 조성에 기여하였으며, IT 분야 전문지식과 경험을 활용하여 당사가 스타트업 정신으로 지속적인 혁신을 추구하고 사회와 상생을 도모할 수 있는 방안을 조연하는 역할로 기여할 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	기타비상무이사	비상근	2023. 3. ~ 2025. 3. (신규선임)

최세정	이사후보추천 위원회	방송통신위원회 방송광고규정발전위원회 위원, 한국미디어경영학회 회장을 역임하고 현재 고려 대학교 미디어학부 교수로 재직중인 학계 전문가 로서 주요 경영정책 결정에 있어 뛰어난 역할을 수행하고, 객관적이고 유용한 조언과 자문을 제공 할 수 있는 적임자로 판단	해당사항 없음	발행회사 임 원	사외이사	비상근	2020. 3. ~ 2025. 3. (2회)
신선경	이사후보추천 위원회	국내 변호사 및 미국 뉴욕주 변호사 자격을 취득 한 법륜 전문가로서 20년 이상의 기업 법률자문 경험을 보유하고 있어, 선제적인 법적 리스크 검 토 및 대응을 위한 조언과 기업 경영 전반 및 이사 회 안건에 대해 법률적 식견과 전문성을 제시할 수 있을 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임 원	사외이사	비상근	2023. 3. ~ 2025. 3. (신규선임)
박새롬	이사후보추천 위원회	UNIST 산업공학과 교수로서 회사가 추진하는 제 반 사업에 대한 높은 이해를 바탕으로 이사회의 다양성을 높이고 기업가치를 제고할 수 있는 방 향으로 경영진에게 조언하는 역할을 수행할 것으 로 판단	해당사항 없음	발행회사 임 원	사외이사	비상근	2020. 3. ~ 2025. 3. (2회)

참고: 2023년 3월 28일 제 28기 정기주주총회를 통해 배재현 사내이사, 정신아 기타비상무이사, 신
선경 사외이사가 임기 2년으로 신규선임되었고, 윤석, 최세정, 박새롬 사외이사가 임기 2년으로 재선
임되었습니다.

참고: 2023년 03월 28일 김성수 사내이사가 사임하였습니다. 2023년 3월 29일 조규진 사외이사는
임기만료로 퇴임하였습니다.

참고: 주요경력등의 내용은 보고서 제출일 기준입니다.

<사외이사 및 그 변동현황>

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
7	4	4	-	-

참고: 2023년 3월 28일 제 28기 정기주주총회를 통해 배재현 사내이사, 정신아 기타비상무이사, 신
선경 사외이사가 임기 2년으로 신규선임되었고, 윤석, 최세정, 박새롬사외이사가 임기 2년으로 재선
임되었습니다.

참고: 2023년 03월 28일 김성수 사내이사가 사임하였습니다. 2023년 3월 29일 조규진 사외이사는
임기만료로 퇴임하였습니다.

나. 주요 의결사항

(기준일: 보고서 제출일 현재)

차	개최일자	의안내용	가결 여부	사내이사 성명				사외이사 등의 성명				
				김성수 (출석률: 100%)	홍은택 (출석률: 100%)	배재현 (출석률: 100%)	정신아 (출석률: 100%)	윤석 (출석률: 100%)	조규진 (출석률: 100%)	최세정 (출석률: 92.3%)	박새롬 (출석률: 100%)	신선경 (출석률: 100%)

		찬 반 여부											
1차	2023.01.19.	1. 특수관계인과의 거래 총액 한도 승인의 건(카카오엔터테인먼트) 2. 특수관계인과의 거래 총액 한도 승인의 건(카카오인팩트) 3. 특수관계인과의 거래 총액 한도 승인의 건(카카오메이, 카카오게임즈) 4. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건 - 처분 주식수 1,981주	가결	의결권제한	찬성	의결권제한	해당없음	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음
2차	2023.02.09.	1. 2022년(제28기) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 2. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건 - 처분 주식수 총 1,242주 3. 주식매수선택권 부여 취소의 건 - 퇴사로 인한 취소 대상자 52명, 수량 31,004주 4. 리스크관리책임자 변경의 건	가결	찬성	찬성	해당없음	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음
3차	2023.02.22.	1. 정기주주총회 소집 승인의 건 2. 정기주주총회 회의 목적사항 승인의 건 3. 사외이사 보수 인상 승인의 건 4. 특수관계인과의 거래 승인의 건(카카오뱅크) - 상표 통상 사용권 계약 보고안건1. 2022년 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 보고안건2. 2022년 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건 보고안건3. 2022년 이사회 및 위원회 평가 보고의 건	가결	찬성	찬성	해당없음	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음
4차	2023.03.03.	1. 제28기 정기주주총회 부의 안건 수정의 건 - 제2호 의안: 정관 일부 변경의 건 제2-1호 의안: 사업의 목적 변경의 건(제2조) - 제8호 의안: 이사 퇴직금 지급 규정 개정의 건 2. 특수관계인과의 거래 승인의 건(카카오인팩트) - ESG 알러스트레이션 공동제작 계약	가결	찬성	찬성	해당없음	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음
5차	2023.03.06.	1. 공개매수의 건 2. 공개매수사무취급계약 체결 승인의 건	가결	찬성	찬성	해당없음	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음
6차	2023.03.30.	1. 이사회 의장 선임의 건(윤석 사외이사) 2. 이사회 내 위원회 위원 선임의 건 3. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건 - 처분 주식수 총 98,167주 4. 안전 및 보건에 관한 계획 승인의 건 5. 특수관계인과의 거래 승인의 건(서울아레나) 보고안건1. 내부회계관리규정 개정의 건	가결	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
7차	2023.04.13.	1. 이사의 타회사 임원 겸임 승인의 건	가결	해당없음	찬성	의결권제한	찬성	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	

8차	2023.05.11.	보고안건1. 2022년 AML 업무 보고의 건	보고		보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	
		보고안건2. 2022년 독립적 감사 결과 보고의 건	보고		보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고
		보고안건3. 2021년 독립적 감사 개선 결과 보고의 건	보고		보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고
		1. 해외주식에특중서(GDR) 상장폐지의 건	가결		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 카카오펠터스 유상증자 승인의 건	가결		찬성	찬성	의결권제한	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		3. 카카오 코퍼레이트 제2호 펀드 결성 및 출자 승인의 건	가결		찬성	찬성	의결권제한	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		4. 특수관계인과의 거래 총액 한도 승인의 건(카카오펠터스)	가결	해당없음	찬성	찬성	의결권제한	찬성	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성
		5. 특수관계인과의 거래 총액 한도 승인의 건(카카오파코마)	가결		찬성	의결권제한	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		6. 특수관계인과의 거래 승인의건(카카오인퍼트)	가결		의결권제한	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
7. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건 - 처분 주식수 총 468주	가결		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		
8. 주식매수선택권 부여 취소의 건 - 퇴사로 인한 취소 대상자 69명, 수량 76,252주	가결		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		
9. 이사회 및 위원회 규정 개정의 건	가결		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		
9차	2023.06.08.	1. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건 - 처분 주식수 총 4,908주	가결	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	
10차	2023.06.30.	1. 카카오인베스트먼트와의 대여계약 체결의 건	가결	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	
11차	2023.07.13.	1. 서울아레나 유상증자 승인의 건	가결		찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	
		2. 서울아레나 사업추진비용 정산의 건	가결		찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	
		3. 카카오엔터프라이즈와의 대여계약 체결의 건	가결	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	
		4. 카카오브레인 유상증자 승인의 건	가결		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		5. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건 - 처분 주식수 총 13,959주 (변경후: 13,871주)	가결		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
12차	2023.07.27.	1. 타법인 주식 처분의 건	가결	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	
13차	2023.08.10.	1. 주식매수선택권 부여 취소의 건 - 퇴사로 인한 취소 대상자 103명, 수량 31,669주	가결		찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	
		2. 카카오인퍼트재단 기부금 집행의 건	가결		의결권 제한	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	

다. 이사회 내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역
 보고서 작성 기준일인 2023년 06월 30일 현재 당사는 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 이사회추천위원회, ESG위원회 총 4개의 소위원회를 두고 있습니다. 위원회 구성현황 및 활동내역은 아래와 같습니다.

<이사회 내 위원회 현황>
 (기준일: 2023년 06월 30일)

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비고
감사위원회	사외이사 3명	윤석(위원장)	1. 재무상태를 포함한 회사업무 전반에 대한 감사활동점검 및 승인	위원은 2023년 3월 28일, 위원장은 3월 30일 선임
		최세정	2. 이사 및 경영진의 업무 감독	
		신선경	3. 외부감사인 선정에 대한 승인	
보상위원회	사외이사 3명	신선경(위원장)	1. 이사 보수 결정 과정의 객관성과 투명성을 확보	2023년 3월 30일자로 선임
		윤석	2. 등기이사 보상체계의 검토 및 승인	
		박새롬	3. 이사보수한도에 대한 사전 심의 및 승인	
이사회추천위원회	사외이사 2명	최세정(위원장)	1. 주주총회가 선임할 이사 후보 추천 및 연임 여부 심의	2023년 3월 30일자로 선임
		신선경	2. 사외이사후보의 독립성, 다양성, 전문성 등을 검증하여 추천	
	사내이사 1명	홍은택	3. 사내이사 후보의 사전 검토	
ESG위원회	사외이사 2명	최세정(위원장)	1. 회사의 지속가능경영 전략의 방향성 검토	2023년 3월 30일자로 선임

		박새롬	2. 전년도 ESG 추진 과제 이행사항 점검 및 당해년도 추진 계획 승인
	사내이사 1명	홍은택	3. 정기적 비재무 리스크 요인 검토

<이사회 내 위원회 활동내역>
(기준일: 보고서 제출일 현재)

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명			
				윤석 (출석률: 100%)	최세정 (출석률: 100%)	조규진 (출석률: 100%)	신선경 (출석률: 100%)
				찬반여부			
감사위원회	2023.02.08	보고안건1. 판교 데이터센터 화재 외부감사 결과 보고의 건 1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	보고 가결	보고 찬성	보고 찬성	보고 찬성	해당없음
	2023.02.09	보고안건1. 2022년(제28기) 재무제표 및 영업보고서 보고의 건	보고	보고	보고	보고	해당없음
	2023.02.22	보고안건1. 2022년 재무제표 및 내부회계관리제도 외부감사 결과 보고의 건 보고안건2. 2022년 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 1. 2023년 정기주주총회 제출 의안 및 서류의 적법성 및 타당성 조사 의견 확정의 건 2. 2022년 내부회계관리제도 운영실태 평가보고서 확정 의견 3. 감사보고서 확정 의견 4. 2022년 내부감시장치에 대한 감사의견서 승인의 건	보고 가결	보고 찬성	보고 찬성	보고 찬성	해당없음
			보고 가결	보고 찬성	보고 찬성	보고 찬성	
			보고 가결	보고 찬성	보고 찬성	보고 찬성	
			보고 가결	보고 찬성	보고 찬성	보고 찬성	
	2023.03.30	보고안건1. 내부회계관리규정 개정의 건 1. 감사위원회 위원장 선임의 건	보고 가결	보고 찬성	보고 찬성	해당없음	보고 찬성
2023.05.11	보고안건1. 2023년 1분기 감사진행상황 보고의 건 1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	보고 가결	보고 찬성	보고 찬성	해당없음	보고 찬성	
2023.08.01	보고안건1. 2023년 2분기 감사진행상황 보고의 건 1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	보고 가결	보고 찬성	보고 찬성	해당없음	보고 찬성	

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명			
				조규진 (출석률: 100%)	신선경 (출석률: 100%)	윤석 (출석률: 100%)	박새롬 (출석률: 100%)
				찬반여부			
보상위원회	2023.02.22	1. 2023년 이사 보수한도 심의의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성
		2. 대표이사 보상체계 세부 조건 결정의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성
		3. 이사 퇴직금 지급 규정 개정 심의의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성
	2023.03.03	보고안건1. 2022년 이사회 및 위원회 평가 보고의 건	보고	보고	보고	보고	보고
1. 대표이사 보상체계 세부 조건 재심의의 건			가결	찬성	해당없음	찬성	찬성
2. 이사 퇴직금 지급 규정 개정 재심의의 건			가결	찬성	해당없음	찬성	찬성
1. 보상위원회 위원장 선임의 건			가결	찬성	찬성	찬성	찬성
2023.03.30	2. 임원보수규정 개정 승인의 건	가결	해당없음	찬성	찬성	찬성	
		가결	해당없음	찬성	찬성	찬성	
2023.04.13	3. 2023년 이사 보수 심의의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	
		1. 2023년 이사 추가 보수 심의의 건	가결	해당없음	찬성	찬성	찬성

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명				
				김성수	홍은택	최세정	조규진	신선경

				(출석률 : 100%)	(출석률 : 100%)	(출석률 : 100%)	(출석률 : 100%)	(출석률 : 100%)
				찬반여부				
이사후보	2023.02.22	1. 이사 선임 및 연임 여부 심의의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성	해당없음
	2023.03.30	1. 이사후보추천위원회 위원장 선임의 건	가결	해당없음	찬성	찬성	해당없음	찬성
추천위원회	2023.04.13	보고안건1. 최고경영자 후보군 관리의 건	보고	해당없음	보고	보고	해당없음	보고
		보고안건2. 사외이사 후보군 관리의 건	보고	해당없음	보고	보고	해당없음	보고

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				최세정 (출석률:100%)	홍은택 (출석률:100%)	박새롬 (출석률: 100%)
				찬반여부		
ESG위원회	2023.03.30	1. ESG위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		보고안건1. 2022년 카카오 ESG보고서 발간 보고의 건	보고	보고	보고	
		보고안건2. 2022년 ESG 이종중대성 평가 결과 보고의 건	보고	보고	보고	
		보고안건3. 2022년 ESG 평가 결과 보고의 건	보고	보고	보고	
	보고안건4. 2022년 상생사업 이행 현황 및 2023년 상생사업 이행 계획 보고의 건	보고	보고	보고		
2023.08.10	보고안건1. 카카오 카본인덱스 소개와 향후 계획 보고의 건	보고	보고	보고	보고	

라. 이사의 독립성

(1) 구성원 독립성

당사 이사회는 회사의 최고 상설 의사결정기구로서, 보고서 제출일 기준 카카오의 이사회 총원 7명 중 사외이사는 4명(전체 구성원 대비 57%)으로, 상법상 요건인 과반수를 상회하는 수준으로 독립성을 확보하고 있습니다. 당사는 2021년 1월 12일 기업지배구조헌장을 제정하고, 이사회를 구성함에 있어 공정성과 독립성을 확보할 수 있는 정책 기반을 마련하였습니다.

<p>기업지배구조헌장</p> <p>제 5 조 이사회 구성 및 이사 선임</p> <p>1. 이사회는 효과적이고 신중한 토의 및 의사결정이 가능한 규모이어야 하며, 이사회 내에 설치된 위원회가 활성화될 수 있는 충분한 수의 이사로 구성되어야 한다.</p> <p>2. 이사회에는 경영진과 지배주주로부터 독립적으로 기능을 수행할 수 있는 사외이사를 두어야 하며, 이사회가 실질적으로 독립성을 유지할 수 있도록 전체 이사의 과반수 이상을 사외이사로 구성하여야 한다.</p> <p>3. 기업가치의 훼손 또는 주주 권익의 침해에 책임이 있는 자를 임원으로 선임하지 아니하여야 한다.</p> <p>4. 이사회는 기업경영에 실질적인 기여를 할 수 있도록 전문성을 지닌 유능한 자로 구성되어야 하고, 선임된 이사의 임기는 존중되어야 한다. 단, 사외이사의 총 재임기간은 6년을 초과할 수 없다.</p> <p>5. 다양한 배경을 지닌 이사로 이사회를 구성하며, 이사는 특정 성별, 연령, 종교, 국적, 인종, 장애 여부, 교육 수준 등의 요소에 따라 차별 받지 않아야 한다.</p> <p>6. 이사회를 대표하는 이사회 의장은 경영진을 대표하는 대표이사와 분리하여 선임하여야 한다.</p> <p>7. 이사는 이사회 또는 이사후보추천위원회의 추천에 의해 주주총회에서 선임되며, 위원회는 이사후보 추천과정의 공정성과 독립성을 확보할 수 있도록 구성되어야 한다.</p> <p>8. 회사는 주주가 이사후보에 대한 충분한 정보와 판단 시간을 가지고 의결권을 행사할 수 있도록 하여야 한다.</p>
--

제 6 조 사외이사

1. 사외이사는 회사와 중대한 관계가 없어야 하며, 경영진과 지배주주로부터 독립적인 의사결정을 할 수 있는 자이어야 한다.
2. 회사는 사외이사 후보가 회사와 중대한 관계가 없음을 확인하고 공시해야 한다. 또한 사외이사는 취임 승낙시 회사와 중대한 관계가 없다는 확인서를 기업에 제출하여야 한다.
3. 사외이사는 충실한 직무수행을 위하여 과도한 겸직을 하여서는 안 된다.
4. 회사는 사외이사의 직무수행에 필요한 정보를 충분히 제공하여야 하며, 사외이사는 직무수행에 필요한 정보를 신속하게 제공하도록 요청할 수 있다.
5. 사외이사는 직무수행을 위하여 충분한 시간을 투입하여야 하며, 이사회가 개최될 때에는 사전에 관련 자료를 검토한 후 참석하여야 한다.
6. 사외이사는 필요한 경우 적절한 절차에 의하여 임·직원이나 외부 전문가 등의 지원을 받을 수 있으며, 회사는 이에 소요되는 비용을 지원하여야 한다.
7. 사외이사의 경영 감독·지원 기능을 제고하기 위하여 사외이사만이 참여하는 회의를 이사회와는 별도로 개최할 것을 권고한다.

(2) 이사선출의 독립성 기준 및 이사후보추천위원회

당사는 이사선출의 독립성을 위해서 이사후보추천위원회를 운영하고 있으며, 이사후보추천위원회는 사외이사 후보 추천 뿐 아니라 이사회가 추천하는 사내이사 및 기타비상무이사 후보에 대한 사전 검토의 역할도 진행하고 있습니다.

이사후보추천위원회는 국내 상법, 공정거래법 및 기타 법령에 준하여 이사후보추천위원회 규정 상에 이사의 독립성 및 투명성 판단 기준을 명시하였습니다. 또한, 이사 후보 선정 시 위원회규정 제9조의2, 감사위원회 후보는 제9조의 3에 따라 선임할 수 있도록 내부 검토 기준을 마련하고 면밀히 검토하고 있으며, 후보 선정 시 이사회외의 전문성, 다양성, 독립성을 함께 고려하고 있습니다.

사내이사 및 기타비상무이사는 상시 관리하는 후보군 중 전문성과 리더십 면에서 가장 적합한 인물을 후보로 선정하고, 사외이사의 경우 인터넷산업에 대한 이해와 IT, 회계, 재무, 경제 등 전문 분야에 대한 경력이 풍부하고, 회사 및 최대주주와 이해관계가 없어 독립적인 지위에서 이사와 회사의 경영을 감독할 수 있는 인물을 후보로 선정합니다.

이사후보추천위원회의 검토와 추천을 거쳐 사외이사의 수가 과반수를 상회하는 이사회에서 이사 선임의 건을 주주총회 안건으로 상정할 것을 의결하고, 이후 주주총회에서 이사가 선임되며, 선임된 이사로 구성된 이사회에서 대표이사를 선임하는 절차를 거치게 됩니다.

보고서 제출일 기준 이사는 모두 이러한 과정을 거쳐 선임되고, 이사회 운영 규정과 사외이사 과반수 구성을 기반으로 한 적절한 균형과 견제를 통해 독립적인 이사회를 운영하고 있습니다.

(3) 이사회 운영 독립성

대표이사가 아닌 사외이사가 이사회 의장 역할을 수행하고 있으며, 이사회 운영 규정과 사외이사 과반수 구성을 기반으로 이사회외의 독립성을 확보하고 있습니다.

당사의 모든 이사는 자기거래, 회사기회 유용금지, 대규모 내부거래 공시 규제 등 이사와 회사 간의 이해충돌 방지를 위한 상법 및 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 “공정거래법”) 등 관련 법령상의 제반 규제를 준수합니다.

더불어 사외이사는 관련 법에 의거해 2개 이상의 겸직을 제한하여 이사회 효율성을 제고합니다. 만약 이사가 타 회사의 임원을 겸임할 경우에는 이사회 승인을 받도록(이사회 규정 제 10조-(1) 4의②) 하고 있습니다.

이사회 규정

제 10 조 (부의사항) (1) 이사회에 부의할 사항은 다음과 같다.

4. 이사에 관한 사항

② 타 회사의 임원 겸임

(4) 이사회 내 위원회 중심의 운영

이사회는 주주를 대표하여 회사의 중대한 의사결정을 하는 기관으로서 이사회 산하에는 이사회 후보추천위원회, 보상위원회, 감사위원회, ESG위원회 총 4개의 위원회가 운영되고 있습니다. 모든 이사회 내 위원회는 사외이사를 과반수로 구성하고 있습니다.

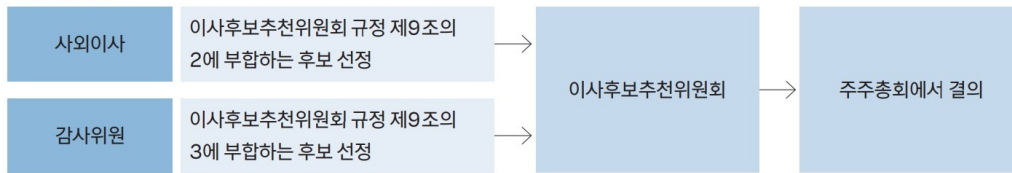
감사위원회는 전원 사외이사로 구성하여 전문위원회의 독립적 의사결정을 보장하고 있으며, 전문위원회 중 보상위원회는 이사회의 전문성, 효율성을 높이기 위하여 이사회가 자율적으로 판단하여 설치 후 운영 중에 있습니다.

ESG위원회는 2021년 1월 설립되었고, 회사의 ESG 정책 수립과 실행의 주도적인 역할을 위해 최세정 사외이사가 위원장으로 선출되었으며, ESG 총괄을 맡고 있는 홍은택 사내이사가 2022년 3월 위원회 위원으로 신규 선임되었습니다. 이에 따라 카카오의 이사회 내 위원회의 위원장은 모두 독립성과 경영감독 기능을 높이기 위해 사외이사로 선임하였습니다.

(5) 이사회 후보추천 위원회

당사는 사외이사를 선출하기 위한 이사회 후보추천위원회를 설치 및 운영하고 있습니다. 상세한 설치현황 및 활동내용은 'VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 - 1. 이사회에 관한 사항 - 다. 이사회 내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역' 을 참고해주시기 바랍니다.

<사외이사 선임 프로세스>



<사외이사 후보 기준>

사외이사	감사위원
이사회추천위원회 규정 제9조의 2 ① 이사회 전문성 및 다양성 (전문분야, 성별) ② 이사회 운영의 독립성 (사외이사 구성) ③ 기업가치 또는 주주권익 침해 가능성 ④ 상법 제382조, 제542조의8 등 관련 법규에서 정하는 자격요건 충족	이사회추천위원회 규정 제9조의 3 ① 상법 제542조의11, 제 542조의12 등 관련 법규에서 정하는 사항을 고려

마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
재무기획실	2	재무기획실장 (11개월) 재무기획팀원 (10개월)	-이사회 및 이사회 내 위원회 운영 -이사회 및 이사회 내 위원회 부의/보고안건 검토 및 상정 -이사회 및 이사회 내 위원회 의사록 작성 및 관리 -사외이사 업무지원 총괄

참고: 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

(2) 사외이사 교육 미실시 내역

사외이사 교육 실시여부	사외이사 교육 미실시 사유
미실시	이사회 각 안건에 대한 내용과 경영현황에 대하여 사외이사들에게 충분히 설명하고 필요한 자료를 제공하고 있습니다. 23년 연내 사외이사들의 전문성을 높이기 위한 교육을 실시할 예정입니다.

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원 현황

(1) 감사위원회 위원 인적사항 및 사외이사 여부

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
윤석	예	1987 MBA, NYU 경영대학원 1988~1993 KPMG New York, Audit Manager 1997~2011 크레딧스위스증권(한국) MD/리서치센터장 2011~2014 삼성증권 전무, 홀세일본부장/리서치센터장 2015~2016 삼성자산운용 부사장, 액티브운용총괄 2017~2018 삼성액티브자산운용(부사장) 대표이사 2019 삼성액티브자산운용 비상근 고문 (現) 2020~ 윤앤코 대표이사 (現) 숙명여자대학교 경영학부 겸임교수	예	* 상법시행령 제 37조 2항 1호 유형 공인회계사의 자격을 가진 사람으로서 그 자격과 관련된 업무에 5년 이상 종사한 경력 이 있는 사람에 해당	1988~1993 KPMG New York, Audit Manager
최세정	예	2002 미시건주립대학교 매스미디어(광고) 박사 2002~2011 텍사스-오스틴 대학교, 광고학과 조교수, 부교수 2017~2020.03 JTBC 미디어컴 사외이사 2019 한국광고학회 부회장 2019~ 2020 한국미디어경영학회 회장 2019~ 2021 한국광고홍보학회 편집위원장 (現) 2011~ 고려대학교 미디어학부 교수 (現) 2021~ HS애드(구 지투알) 사외이사/ ESG 위원회 위원장	-	-	-
신선경	예	2001 사법연수원 수료(30기, 사법시험 제40회 합격) 2002 서울대학교 법과대학원 수료 2007 미국 Stanford Law School(법학석사-LL.M.) 2008 미국 뉴욕주 변호사 자격 취득 2001~2016 법무법인 세종 파트너 변호사(금융파트) 2011~2016 유수 법률 간행물인 Chambers Asia Capital Markets 분야 Leading Individual 등재 (現) 2016~ 법무법인 리우 자문파트 파트너 변호사 (現) 2022~ 금융감독원 제재심의위원회 위원 (現) 2022~ MBC 인사위원회 위원 (現) 2022~ 서울시 행정심판위원회 위원	-	-	-

참고: 사외이사 신선경은 2023년 3월 28일 개최된 제 28기 정기주주총회에서 신규선임되었습니다.

(2) 감사위원회 위원의 독립성

당사는 관련법령 및 정관에 따라 위원회의 구성, 운영 및 권한·책임 등을 감사위원회 규정에 정의하여 감사업무를 수행하고 있습니다. 감사위원회 위원은 이사회추천위원회의 추천을 받아 전원 주주총회의 결의를 통해 선임한 사외이사로 구성되어 있으며, 재무전문가(윤석 위원장)를 선임하고 있습니다. 동 위원회 위원들은 당사, 당사의 최대주주 또는 주요 주주와 감사위원회 활동의 독립성을 저해할 어떠한 관계도 없습니다. 또한, 감사위원회는 사외이사가 대표를 맡는 등 관련법령의 요건을 충족하고 있습니다.

구성	추천인	선임배경	임기 및 연임 횟수	최대주주와의 관계	비고
----	-----	------	------------	-----------	----

윤석 (사외이사)	이사후보추천위원회	KICPA 합격과 미국 공인회계사(AICPA) 자격을 보유한 검증된 회계 전문가로 사외이사의 역할의 수행과 함께 경영진의 집무집행에 대한 업무감사를 독립적, 효율적으로 수행할 수 있을 것으로 판단되며, 당사 감사위원회 의사결정 과정의 전문성과 투명성 강화에도 기여할 것으로 판단되어 감사위원회 위원으로 선임	2020. 3. ~2025. 3. (2회)	해당사항 없음	감사위원회 위원장, 회계·재무전문가(1호 유형)
최세정 (사외이사)	이사후보추천위원회	카카오의 감사위원회 위원직을 수행해오면서 이사회의 관리, 감독 기능이 강화되는 데에 기여하는 등 독립적인 감사위원회 활동을 충실히 수행하였으며, 당사 감사위원회 의사결정과정의 전문성과 투명성 강화에도 기여할 것으로 기대되어 감사위원회 위원으로 선임	2020. 3. ~2025. 3. (2회)	해당사항 없음	-
신선경 (사외이사)	이사후보추천위원회	풍부한 법조 경험 및 기업법 분야 전문성을 바탕으로 경영진의 집무집행에 대한 업무감사를 독립적, 효율적으로 수행할 수 있을 것으로 판단되며, 당사 감사위원회 의사결정과정의 전문성과 투명성 강화에도 기여할 것으로 판단되어 감사위원회 위원으로 선임	2023. 3. ~ 2025. 3. (신규선임)	해당사항 없음	-

(3) 감사위원회의 주요 활동 내역

작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 감사의 주요활동내용은 아래와 같습니다.

개최일자	의안내용	가결여부	사외이사의 성명			
			윤석 (출석률: 100%)	최세정 (출석률:100%)	조규진 (출석률: 100%)	신선경 (출석률: 100%)
2023.02.08	보고안건1. 판교 데이터센터 화재 외부감사 결과 보고의 건 1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	보고 가결	보고 찬성	보고 찬성	보고 찬성	해당없음
2023.02.09	보고안건1. 2022년(제28기) 재무제표 및 영업보고서 보고의 건	보고	보고	보고	보고	해당없음
2023.02.22	보고안건1. 2022년 재무제표 및 내부회계관리제도 외부감사 결과 보고의 건 보고안건2. 2022년 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 1. 2023년 정기주주총회 제출 의안 및 서류의 적법성 및 타당성 조사 의견 확정 의 건 2. 2022년 내부회계관리제도 운영실태 평가보고서 확정 의 건 3. 감사보고서 확정 의 건 4. 2022년 내부감시장치에 대한 감사의견서 승인의 건	보고 보고 가결 가결 가결	보고 보고 찬성 찬성 찬성	보고 보고 찬성 찬성 찬성	보고 보고 찬성 찬성 찬성	해당없음
2023.03.30	1. 감사위원회 위원장 선임의 건 보고안건1. 내부회계관리규정 개정의 건	가결 보고	찬성 보고	찬성 보고	해당없음	찬성 보고
2023.05.11	보고안건1. 2023년 1분기 감사진행상황 보고의 건 1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	보고 가결	보고 찬성	보고 찬성	해당없음	보고 찬성
2023.08.01	보고안건1. 2023년 2분기 감사진행상황 보고의 건 1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	보고 가결	보고 찬성	보고 찬성	해당없음	보고 찬성

[내부통제 시스템에 대한 평가 활동]

개최일자	주요내용	점검결과	비고
------	------	------	----

2023.02.22	내부회계관리규정에 따른 내부회계관리자의 이사회와 감사에 대한 운영실태보고 : 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제8조의 4항에 의거 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지 내부회계관리제도의 운영실태를 점검	회사의 내부회계관리제도는 내부회계관리규정에 부합되게 운영되고 있음	참여
2023.02.22	내부회계관리규정에 따른 감사의 이사회와 감사에 대한 운영실태보고 : 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제8조의 5항에 의거 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지 회사의 내부회계관리제도의 운영에 대한 내부회계관리자의 제출 보고서 및 운영실태를 보고	회사의 내부회계관리제도는 관련 법령 및 내부회계관리규정에 부합되게 설계 및 운영되고 있음	보고

(4) 감사위원회 교육실시 계획 및 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참사 사유	주요 교육내용
2022.04.19	사단법인 감사위원회 포럼	윤석, 최세정, 조규진(온라인)	-	-감사 및 감사위원을 위한 정기포럼
2022.12.28	사단법인 감사위원회 포럼	최세정(온라인)	윤석: 별도 일정 수행 조규진: 별도 일정 수행	-감사위원이 알아야 할 외부감사인의 독립성 -사외이사제도의 문제점과 개선방안
2023.04.18	사단법인 감사위원회 포럼	최세정	윤석: 별도 일정 수행 신선경: 별도 일정 수행	-감사 및 감사위원을 위한 정기포럼
2023.06.13	사단법인 감사위원회 포럼	윤석(온라인)	최세정: 별도 일정 수행 신선경: 별도 일정 수행	-기업의 내부통제와 감사위원회
2023.06.21	딜로이트안진 기업지배기구발전센터	신선경	윤석: 별도 일정 수행 최세정: 별도 일정 수행	-국내 환경을 고려한 이사회의 ESG 감독 -감사위원회의 내부통제 감독에 대한 역할과 책임 -서베이 결과로 알아보는 글로벌 이사회·감사위원회 동향

(5) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
재무기획실	2	재무기획실장 (11개월) 재무기획팀원 (10개월)	-감사위원회 운영 -감사위원회 부의/보고 안건 검토 및 상정 -감사위원회 의사록 작성 및 관리 -기타 감사위원 지원업무 수행

참고: 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

나. 준법지원인 현황

(1) 준법지원인의 인적사항 및 경력

당사는 CA협의체 산하에 공동체준법경영실을 설치하고, 이에 따른 관련 제도 정비를 위해 2022년 2월 이사회를 통해 조석영 공동체준법경영실장을 준법지원인으로 선임하였습니다.

성명	성별	출생년월	담당업무	주요경력	이사회 결의일	임기
----	----	------	------	------	---------	----

조석영	남	1971년 3월	공동체준법경영실장	<ul style="list-style-type: none"> - 서울대학교 경영학과 - 사법고시 40회 / 사법연수원 30기 - 서울중앙지검 검사 - 대검찰청 과학수사 2과장 - 서울중앙지검 부장검사 - (現)카카오 공동체 준법경영실장 	2022.02.24	2022.02.24 ~(현재)
-----	---	----------	-----------	--	------------	---------------------

(2) 준법지원인의 주요 활동 내역 및 처리결과

일시/빈도	점검내용	점검분야	결과
상시	회사 경영활동 전반의 준법 여부 점검	인사노무/공정거래/정보보호/투자 등 사업 전반에서의 준법 여부 점검	특이사항 없음
	컴플라이언스 준수 사항 점검 및 교육 시행	공정거래법, 하도급법, 소비자보호법 위반 여부 점검	특이사항 없음
		컴플라이언스 및 법무 역량 강화 교육	
	컴플라이언스 보안규정 기획 수립		
AML/CFT 시스템 운용 및 교육 시행	AML/CFT 시스템 모니터링 및 역량 강화 교육	특이사항 없음	

(3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
공정거래팀	9	공정거래 팀장 1명 (1년 5개월) 공정거래팀 8명 (평균 4년)	<ul style="list-style-type: none"> - 내부거래 검토 및 리뷰 - 공정거래 정책 수립
컴플라이언스파트	6	컴플라이언스 파트장 1명 (1년 1개월) 컴플라이언스파트 5명 (평균 1년 5개월)	<ul style="list-style-type: none"> - 내부통제 정책 기획 및 모니터링 - 준법통제 관련 업무 지원
AML파트	5	AML 파트장 1명 (2년 7개월) AML파트 4명 (평균 3년 2개월)	<ul style="list-style-type: none"> - RBA 기반 AML/CFT 의무 수범 업무 - 법률자문 및 검토

참고: 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

3. 주주총회 등에 관한 사항

가. 투표제도 현황

당사는 집중투표제, 서면투표제를 채택하고 있지 않습니다.

당사는 2015년 3월 27일 개최된 제20기 정기주주총회부터 전자투표제도 및 전자위임장 권유관리 제도를 채택하여 활용하였습니다. 당사는 「상법」 제368조의 4에 따른 전자투표제도와 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령」 제160조 제5호에 따른 전자위임장권유

제도의 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 주주들이 주주총회에 참석하지 아니하고 전자투표방식으로 의결권을 행사하거나, 전자위임장을 수여할 수 있도록 하였습니다.

(기준일 : 2023년 06월 30일)

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입
실시여부	-	-	제26기(2020년도) 정기 주주총회 제27기(2021년도) 정기 주주총회 제28기(2022년도) 정기 주주총회

참고: 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도에 정기 주주총회 외에 개최된 주주총회는 없습니다.

나. 소수주주권의 행사여부

당사는 대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간 중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

라. 의결권 현황

(기준일 : 2023년 06월 30일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	444,263,290	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	6,720,420	상법 제 369조 2항 자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	437,542,870	-
	우선주	-	-

참고: 상기 『기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)』 관련하여 (주)케이큐브홀딩스의 의결권은 2023년 3월 24일 법원으로부터 의결권 행사 제한 관련 효력정지 신청이 인용되었고, 본안 판결 선고일로부터 30일이 되는 날까지 의결권 행사가 가능한 상황임에 따라, 해당 내용을 기재하지 않았습니다.

마. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	<p>1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회 결의에 따라 신주를 발행한다.</p> <p>2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회 결의에 따른다.</p> <p>3. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회 결의에 따라 신주를 배정할 수 있다.</p> <p>① 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 6의 규정에 의하여 이사회 결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우</p> <p>② 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</p> <p>③ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우</p> <p>④ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기 위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우</p> <p>⑤ 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행하는 경우</p> <p>4. 제3항에 따라 주주 외의 자에게 신주를 배정하는 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의 2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. 다만, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의9에 따라 주요사항보고서를 금융위원회 및 거래소에 공시함으로써 그 통지 및 공고를 갈음할 수 있다.</p>		
결산일	12월 31일	정기주주총회	매년 3월 중
주주명부폐쇄시기	1월 1일 ~ 1월 31일		
주권의 종류	전자증권법 시행으로 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'라는 구분이 없어짐		
명의개서대리인	KB국민은행 증권대행부		
주주의 특전	없음	공고방법	전자공고

바. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안건	결의내용	비고
제28기 주주총회 (2023.3.28)	1. 제28기 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 - 이익잉여금처분계산서(안) 포함 - 현금배당: 1주당 배당금 60원	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 1인, 기타비상무이사 1인, 사외이사 3인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건	원안대로 승인	
	5. 감사위원회 위원 선임의 건(2인)	원안대로 승인	
	6. 이사 보수한도 승인의 건 (80억원)	원안대로 승인	

	7. 자기주식 소각의 건	원안대로 승인	
	8. 이사 퇴직금 지급규정 개정의 건	원안대로 승인	
	9. 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
제27기 주주총회 (2022.3.29)	1. 제27기 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 - 이익잉여금처분계산서(안) 포함 - 현금배당: 1주당 배당금 53원	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 3인)	원안대로 승인	
	4. 이사 보수한도 승인의 건 (120억원)	원안대로 승인	
	5. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 자기주식 소각의 건	원안대로 승인	
	7. 이사 퇴직금 지급규정 개정의 건	원안대로 승인	
	8. 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
제26기 주주총회 (2021.3.29)	1. 제 26기 재무제표 승인의 건 (현금배당: 주당 150원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	
	3. 사외이사 선임의 건(사외이사 3인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건	원안대로 승인	
	5. 감사위원회 위원 선임의 건(2인)	원안대로 승인	
	6. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
	7. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
	8. 분할계획서 승인의 건	원안대로 승인	

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

2023년 6월 30일 기준 발행주식의 총수는 보통주 444,263,290주(액면가 100원)이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 6,720,420주(액면가 100원)를 제외한 보통주 437,542,870주(액면가 100원)입니다.

당사의 최대주주인 김범수를 포함한 특수관계인은 보통주 107,356,375주(24.17%)를 보유하고 있습니다.

(기준일 : 2023년 06월 30일)

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
김범수	본인	보통주	59,101,147	13.27	59,068,747	13.30	증여(기부)
(주)케이큐브홀딩스	특수관계인	보통주	46,781,422	10.50	46,253,222	10.41	증여(기부)
(재)브라이언임팩트	특수관계인	보통주	0	0.00	498,200	0.11	수증 및 장내 매도
김건대	특수관계인	보통주	14,700	0.00	14,700	0.00	-
김대환	특수관계인	보통주	20,000	0.00	20,000	0.00	-
김명희	특수관계인	보통주	85,000	0.02	85,000	0.02	-
김상빈	특수관계인	보통주	270,000	0.06	270,000	0.06	-
김예림	특수관계인	보통주	17,925	0.00	17,925	0.00	-
김예빈	특수관계인	보통주	268,000	0.06	268,000	0.06	-
김유대	특수관계인	보통주	14,700	0.00	14,700	0.00	-
김은정	특수관계인	보통주	71,850	0.02	71,850	0.02	-
김행자	특수관계인	보통주	100,000	0.02	100,000	0.02	-
김화영	특수관계인	보통주	40,000	0.01	40,000	0.01	-
박효빈	특수관계인	보통주	28,000	0.01	28,000	0.01	-
장윤정	특수관계인	보통주	21,075	0.00	21,075	0.00	-
조현숙	특수관계인	보통주	471	0.00	0	0.00	특수관계 해소
형미선	특수관계인	보통주	282,000	0.06	282,000	0.06	-
형미숙	특수관계인	보통주	86,600	0.02	86,600	0.02	-
강성	특수관계인	보통주	7,463	0.00	4,664	0.00	단순 매도
강호중	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
고무진	특수관계인	보통주	1,000	0.00	0	0.00	특수관계 해소
고우찬	특수관계인	보통주	79,545	0.02	0	0.00	특수관계 해소
고신우	특수관계인	보통주	0	0.00	2,326	0.00	특수관계 편입
권기수	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
권태완	특수관계인	보통주	2,500	0.00	2,500	0.00	-
김기홍	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
김명수	특수관계인	보통주	700	0.00	0	0.00	특수관계 해소
김대빈	특수관계인	보통주	0	0.00	115	0.00	특수관계 편입
김병민	특수관계인	보통주	67	0.00	67	0.00	-
김성욱	특수관계인	보통주	0	0.00	117	0.00	특수관계 편입

김승민	특수관계인	보통주	0	0.00	3,000	0.00	특수관계 편입
김용훈	특수관계인	보통주	0	0.00	80	0.00	특수관계 편입
김운호	특수관계인	보통주	0	0.00	3,055	0.00	특수관계 편입
김윤진	특수관계인	보통주	1,816	0.00	1,816	0.00	-
김일두	특수관계인	보통주	1	0.00	1	0.00	-
김재필	특수관계인	보통주	0	0.00	257	0.00	특수관계 편입
김정곤	특수관계인	보통주	0	0.00	0	0.00	특수관계 편입 및 장내 매도
김창준	특수관계인	보통주	1,050	0.00	1,050	0.00	-
김태희	특수관계인	보통주	0	0.00	306	0.00	특수관계 편입
김택훈	특수관계인	보통주	0	0.00	7	0.00	특수관계 편입
김한나	특수관계인	보통주	33	0.00	33	0.00	-
김한상	특수관계인	보통주	20	0.00	0	0.00	특수관계 해소
김현진	특수관계인	보통주	130	0.00	130	0.00	-
김형래	특수관계인	보통주	93	0.00	0	0.00	특수관계 해소
김흥기	특수관계인	보통주	50	0.00	0	0.00	특수관계 해소
남산성	특수관계인	보통주	0	0.00	0	0.00	특수관계 편입 및 장내 매도
남재관	특수관계인	보통주	50	0.00	0	0.00	특수관계 제외
문관석	특수관계인	보통주	589	0.00	589	0.00	-
문소영	특수관계인	보통주	340	0.00	340	0.00	-
문혜화	특수관계인	보통주	165	0.00	176	0.00	장내 매수
박선민	특수관계인	보통주	10	0.00	10	0.00	-
박종완	특수관계인	보통주	0	0.00	3,988	0.00	계열회사 임원 선임
박호식	특수관계인	보통주	0	0.00	10	0.00	계열회사 임원 선임
배영	특수관계인	보통주	575	0.00	575	0.00	-
배재현	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
백상엽	특수관계인	보통주	36,700	0.01	0	0.00	특수관계 해소
서봉원	특수관계인	보통주	500	0.00	0	0.00	특수관계 해소
성용제	특수관계인	보통주	2,360	0.00	2,360	0.00	-
성진일	특수관계인	보통주	36,253	0.01	36,253	0.01	-
송계한	특수관계인	보통주	0	0.00	0	0.00	특수관계 편입 및 장내매도
송석리	특수관계인	보통주	21	0.00	21	0.00	-
송지호	특수관계인	보통주	50,000	0.01	50,000	0.01	-
신석철	특수관계인	보통주	6,350	0.00	6,350	0.00	-
안지현	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
안현주	특수관계인	보통주	9	0.00	0	0.00	장내 매도
안현정	특수관계인	보통주	40	0.00	40	0.00	-
양주일	특수관계인	보통주	1,000	0.00	1,000	0.00	-
오지훈	특수관계인	보통주	300	0.00	300	0.00	-
원경재	특수관계인	보통주	0	0.00	300	0.00	특수관계 편입
오평섭	특수관계인	보통주	2,500	0.00	0	0.00	특수관계 해소
유강원	특수관계인	보통주	650	0.00	650	0.00	-
육수정	특수관계인	보통주	133	0.00	133	0.00	-
윤영진	특수관계인	보통주	0	0.00	5,023	0.00	특수관계 편입
윤지원	특수관계인	보통주	0	0.00	1,475	0.00	특수관계 편입
이경진	특수관계인	보통주	0	0.00	22	0.00	특수관계 편입
이동식	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-

이성근	특수관계인	보통주	50	0.00	0	0.00	특수관계 해소
이우용	특수관계인	보통주	0	0.00	63	0.00	특수관계 편입
이우진	특수관계인	보통주	0	0.00	20	0.00	특수관계 편입
이유진	특수관계인	보통주	100	0.00	100	0.00	-
이윤미	특수관계인	보통주	1,500	0.00	1,600	0.00	장내 매수
이의영	특수관계인	보통주	0	0.00	56	0.00	특수관계 편입
이중원	특수관계인	보통주	22,500	0.01	0	0.00	특수관계 해소
이지혜	특수관계인	보통주	127	0.00	127	0.00	-
이진수	특수관계인	보통주	0	0.00	6,000	0.00	주식매수선택권 행사 및 단순 매도
이학선	특수관계인	보통주	0	0.00	5	0.00	특수관계 편입
장영철	특수관계인	보통주	0	0.00	10	0.00	단순 매수
정성현	특수관계인	보통주	0	0.00	110	0.00	특수관계 편입
장영철	특수관계인	보통주	10	0.00	0	0.00	특수관계 해소
정태성	특수관계인	보통주	50	0.00	0	0.00	단순 매도
조석영	특수관계인	보통주	4	0.00	4	0.00	-
조장배	특수관계인	보통주	10	0.00	10	0.00	-
최병기	특수관계인	보통주	112	0.00	112	0.00	-
최세훈	특수관계인	보통주	508	0.00	508	0.00	-
최용석	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
최용석	특수관계인	보통주	0	0.00	50	0.00	단순 매수
최진우	특수관계인	보통주	245	0.00	245	0.00	-
한순욱	특수관계인	보통주	100	0.00	100	0.00	-
홍남영	특수관계인	보통주	0	0.00	34	0.00	특수관계 편입
홍성환	특수관계인	보통주	131	0.00	131	0.00	-
홍은택	특수관계인	보통주	77,382	0.02	77,382	0.02	-
황영호	특수관계인	보통주	400	0.00	200	0.00	단순 매도
계		보통주	107,539,482	24.14	107,356,375	24.17	-
		우선주	-	-	-	-	-

2. 최대주주의 주요경력 및 개요

<최대주주의 주요경력>

최대주주	김범수
학력	서울대학교 산업공학과 졸업 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업
주요 경력	2010년~ 현재 주식회사 케이큐브홀딩스 기타비상무이사 2014년~ 2022.03 주식회사 카카오 이사회위원장 2017년~ 2021.08 Kakao piccoma Corp. 사내이사 2017년~ 2022.03 주식회사 카카오브레인 사내이사 2018년~ 2022.04 재단법인 카카오임팩트 이사 2022년~ 2023.03 Kakao piccoma Corp. 사내이사 2021년~ 현재 재단법인 브라이언임팩트 이사

<최대주주 변동내역>

(기준일 : 2014년 10월 01일)

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비고
2014.10.01	김범수	24,466,788	22.23	합병	최대주주 및 특수관계인: 43.26

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오와의 합병 계약에 따른 신주발행으로 최대주주가 변경되었습니다. 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었고, 최대주주는 이재웅 다음커뮤니케이션 창업자에서 김범수 최대주주로 변경되었습니다.(※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

3. 주식 소유현황

(기준일 : 2023년 06월 30일)

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	김범수	59,068,747	13.30	13.50%
	(주)케이큐브홀딩스	46,253,222	10.41	10.57%
	MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	5.94	6.03%
	국민연금공단	25,554,361	5.75	5.84%
우리사주조합		-	-	-

참고: 상기 지분율은 발행주식수 대비 지분율이며, 비고의 지분율은 의결권 없는 자기주식수를 제외한 의결권있는 주식수 대비 지분율입니다.

참고: (주)케이큐브홀딩스의 의결권은 2023년 3월 24일 법원으로부터 의결권 행사 제한 관련 효력정지 신청이 인용되어, 본안 판결 선고일로부터 30일이 되는 날까지 의결권 행사가 가능합니다.

4. 소액주주현황

(기준일 : 2023년 06월 30일)

(단위 : 주)

구분	주주			소유주식			비고
	소액주주수	전체주주수	비율(%)	소액주식수	총발행주식수	비율(%)	
소액주주	1,999,126	1,999,134	99.99	269,075,653	444,263,290	60.57	-

5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종류		2023년 1월	2023년 2월	2023년 3월	2023년 4월	2023년 5월	2023년 6월
보통주	최 고	64,700	70,900	63,600	60,700	58,500	57,400
	최 저	52,700	61,800	58,100	55,800	56,000	49,000
월간 거래량		43,113,522	51,391,880	44,325,794	33,895,780	26,107,371	33,124,161

참고: 작성 기준일 최근 6개월간의 주가와 거래실적을 기재하였습니다.

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

(기준일 : 2023년 06월 30일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
홍은택	남	1963.12	사내이사	사내이사	상근	-대표이사 -ESG위원회 위원 -이사후보추천위원회 위원	-서울대학교 동양사학 -카카오 최고업무책임자 -카카오 소셜임팩트 총괄 수석부사장 -카카오메이커스 대표이사 -카카오커머스 대표이사 -(現) 카카오 CA협의체 보드 -(現) 카카오 대표이사	77,382	-	발행회사임원	2021.09 ~ 현재	2024.03.29
배재현	남	1980.05	사내이사	사내이사	상근	-사내이사	-서강대 경영학 -CJ(주) 미래전략실 부장 -카카오 빅데이터팀 -카카오 투자전략실장 -카카오 CIO -(現) 카카오 공동체투자총괄대표	50	-	발행회사임원	2015.07 ~ 현재	2025.03.28
정신아	여	1975.02	기타비상무이사	기타비상무이사	비상근	-기타비상무이사	-연세대학교 불어불문학과/경영학과 학사 -연세대학교 대학원 경영학과 마케팅 석사 -미시간 대학교 로스 경영대학원 MBA -보스턴컨설팅그룹 컨설턴트 -eBay APAC HQ 전략매니저 -NHN 수석부장 -카카오벤처스 상무, 파트너 -(現) 카카오벤처스 대표이사	-	-	발행회사임원	2023.03 ~ 현재	2025.03.28
윤석	남	1962.03	사외이사 및 감사위원회 위원	사외이사	비상근	-이사회 의장 -감사위원회 위원장 -보상위원회 위원	-연세대 경영학 -MBA, NYU 경영대학원 -KPMG New York, Audit Manager -크레딧스위스증권(한국) MD/리서치센터장 -삼성증권 전무, 출세일본부장/리서치센터장 -삼성자산운용 부사장, 액티브운용총괄 -삼성액티브자산운용(부사장) 대표이사 -삼성액티브자산운용 비상근 고문 -(現) 유엔코 대표이사 -(現) 숙명여자대학교 경영학부 겸임교수	-	-	발행회사임원	2020.03 ~ 현재	2025.03.28

최세정	여	1971.07	사외이사 및 감사위원회의 위 원	사외이사	비상근	-미시건주립대학교 매스미디어(광고) 박사 -텍사스-오스틴 대학교, 광고학과 조교수, 부교 수 -ESG위원회 위원장 -이사후보추천위원회 위 원장 -감사위원회 위원	-미시건주립대학교 매스미디어(광고) 박사 -텍사스-오스틴 대학교, 광고학과 조교수, 부교 수 -JTBC 미디어럼 사외이사 -한국광고학회 부회장 -한국미디어경영학회 회장 -한국광고홍보학보 편집위원장 -(現) 고려대학교 미디어학부 교수 -(現) 주식회사 HS애드(구 지투알) 사외이사/ ESG 위원회 위원장	-	-	발행회사임원	2020.03 ~ 현 재	2025.03.2 8
신선경	여	1974.11	사외이사 및 감사위원회의 위 원	사외이사	비상근	-보상위원회 위원장 -이사후보추천위원회 위 원 -감사위원회 위원	-서울대학교 사법학 -사법연수원 수료(30기, 사법시험 제40회 합격) -서울대학교 법과대학원 수료 -미국 Stanford Law School (법학석사-LL.M.) -미국 뉴욕주 변호사 자격 취득 -법무법인 세종 파트너 변호사 (금융파트) -(現) 법무법인 리우 자문파트 파트너 변호사 -(現) 금융감독원 제재심의위원회 위원 -(現) MBC 인사위원회 위원 -(現) 서울시 행정심판위원회 위원	-	-	발행회사임원	2023.03 ~ 현 재	2025.03.2 8
박새롬	여	1990.02	사외이사	사외이사	비상근	-보상위원회 위원 -ESG위원회 위원	-서울대학교 공과대학 산업공학과 공학박사 -서울대학교 수학기반산업데이터해석 연구센터 연구원 -성신여자대학교 융합보안공학과 조교수 -(現) 울산과학기술원 (UNIST) 산업공학과 조교 수	-	-	발행회사임원	2020.03 ~ 현 재	2025.03.2 8

참고: 2023년 3월 28일 제 28기 정기주주총회를 통해 배재현 사내이사, 정신아 기타비상무이사, 신
선경 사외이사가 임기 2년으로 신규선임되었고, 윤석, 최세정, 박새롬사외이사가 임기 2년으로 재선
임되었습니다.

당기 중 선임 또는 퇴임한 임원의 현황은 아래와 같습니다. 신규 선임된 내역은 상기 배재현
사내이사, 정신아 기타비상무이사, 신선경 사외이사의 내용을 참고해주시기 바랍니다.

구분	성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	최대주주의 관계	사임일
사임	김성수	남	1962.01	사내이사	사내이사	상근	-이사회 의장 -이사후보추천위원회 위원	-고려대학교 불어불문학 -고려대학교 신문방송학 석사 -CJ E&M 대표이사 -카카오 대표이사 -카카오 Corporate Alignment Center 공동센터장 -카카오 이사회 의장 -(現) 카카오엔터테인먼트 각자대표이사	발행회사 임원	2023년 3월 28일

퇴임	조규진	남	1973.09	사외이사	사외이사	비상근	-보상위원회 위원장 -감사위원회 위원 -이사후보추천위원회 위원	-MIT 기계공학박사 -Harvard Microrobotics Lab (Post-Doc.) -(現) 서울대학교 공과대학 기계공학부 교수 -(現) 서울대학교 인간중심 소프트웨어 기술연구 센터장 -(現) 사단법인 제어로봇시스템학회 이사 -(現) IEEE Robotics and Automation Society 부회장	발행회사 임원	2023년 3월 29일
----	-----	---	---------	------	------	-----	--	--	---------	--------------

참고: 상기 등기임원의 직위, 등기임원여부, 상근여부 및 최대주주와의 관계는 등기임원으로 재임 당시를 기준으로 작성하였습니다.

나. 미등기 임원 현황

(기준일 : 2023년 06월 30일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위/담당업무	등기임원 여부	상근 여부	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	선임일
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
권대열	남	1968년 2월	정책센터장	미등기임원	상근	- 조선일보 - 카카오 커뮤니케이션실장 - 카카오 ER실장 - 카카오 CDR 랩장 - (現)카카오 정책센터장	4,300	-	발행회사임원	2018.09.17 ~ 현재	2021.10.01
이종원	남	1976년 12월	광고사업부문장	미등기임원	상근	-	22,500	-	발행회사임원	2017.06.26 ~ 현재	2021.10.01
강형석	남	1977년 5월	디자인부문장	미등기임원	상근	-	28,900	-	발행회사임원	2015.02.03 ~ 현재	2021.10.01
김연지	여	1978년 5월	최고 개인정보보호 책임자	미등기임원	상근	-	2,800	-	발행회사임원	2000.09.01 ~ 현재	2021.10.01
이희국	남	1976년 10월	최고 정보보호 책임자	미등기임원	상근	-	-	-	발행회사임원	2014.10.01 ~ 현재	2021.10.01
남기용	남	1973년 6월	공동체인사지원실장	미등기임원	상근	- 삼성 SDS - KT Freetel - 네이버 - 넥슨 CHRO - 아주대학교 글로벌경영학과 외래교수 - 코창엔 대표 - HYBE CHRO - (現)카카오 공동체인사지원실장	-	-	발행회사임원	2021.10.27 ~ 현재	2021.10.01
신민균	남	1975년 5월	전략기획그룹장	미등기임원	상근	- 엔씨소프트 사업총괄 상무 - 카카오펜츠 대표이사 - 카카오 미래이니셔티브센터 미래디스커버리실장 - (現)카카오 전략기획그룹장	50	-	발행회사임원	2018.04.01 ~ 현재	2022.02.21
김기홍	남	1977년 2월	재무그룹장	미등기임원	상근	-	50	-	발행회사임원	2015.09.17 ~ 현재	2022.02.21
권미진	여	1975년 12월	링크부문장	미등기임원	상근	-	11,600	-	발행회사임원	2014.10.01 ~ 현재	2022.03.28
황유지	여	1977년 5월	다음CIC CEO	미등기임원	상근	-	2,934	-	발행회사임원	2016.05.17 ~ 현재	2022.03.28
이재영	남	1972년 9월	기술부문장	미등기임원	상근	-	1,470	-	발행회사임원	2014.10.01 ~ 현재	2022.04.04
조한상	남	1973년 6월	경영지원그룹장 & 크루지원그룹장	미등기임원	상근	- 헨디소프트 - 네이버 - 넷플 - (現)카카오 경영지원그룹장 & 크루지원그룹장	-	-	발행회사임원	2022.01.03 ~ 현재	2022.05.03

양호철	남	1976년 2월	커머스CIC CEO	미등기임원	상근	- 삼성중공업 - 삼성SDS - 다음 - NHN - SK텔레콤 - 카카오 - 블루웨일 - 카카오커머스 - (現)카카오 커머스CIC 공동CEO	9,890	-	발행회사임원	2018.03.26 ~ 현재	2022.10.19
이효진	여	1983년 1월	커머스CIC CEO	미등기임원	상근	-	4,525	-	발행회사임원	2016.06.28 ~ 현재	2022.10.19
고우찬	남	1973년 12월	인프라부문장	미등기임원	상근	- 삼성SDS - NHN - 카카오 - 카카오엔터프라이즈 - (現)카카오 인프라부문장	79,545	-	발행회사임원	2022.11.07 ~ 현재	2023.03.13
홍성철	남	1971년 7월	커뮤니케이션그룹장	미등기임원	상근	- KBS - (現)카카오 커뮤니케이션그룹장	613	-	발행회사임원	2021.09.13 ~ 현재	2023.03.13
양주일	남	1975년 4월	카카오톡부문장	미등기임원	상근	- 네이버 - NHN - 카카오 지갑사업실장 - (現)그라운드엑스 대표이사 - (現)카카오 카카오톡부문장	1,000	-	발행회사임원	2023.04.17 ~ 현재	2023.04.17

참고: 당사 재직기간이 5년이 되지 않은 임원에 대해서만 주요 경력을 상세히 기재하였습니다.

참고: 상기소유주식수의 현황은 보고서 작성기준일 현재 기준으로 작성하였습니다.

참고: 미등기임원의 경우 별도의 임기가 존재하지 않습니다.

다. 타회사 임원 겸직현황

(기준일: 2023년 06월 30일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
배재현	등기임원(사내이사)	(주)카카오모빌리티	기타비상무이사
		(주)카카오스타일	기타비상무이사
		Kakao piccoma Corp.	사내이사
정신아	등기임원(기타비상무이사)	(주)카카오벤처스	사내이사, 대표이사
윤석	등기임원(사외이사)	(주)윤앤코	사내이사, 대표이사
최세정	등기임원(사외이사)	(주)HS애드 (구 지투알)	사외이사

미등기임원의 타회사 임원 겸직현황은 다음과 같습니다.

(기준일: 2023년 06월 30일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
김기홍	미등기임원	(주)카카오게임즈	기타비상무이사

		(주)케이앤웍스	기타비상무이사
		(주)디케이테크인	기타비상무이사
양주일	미등기임원	(주)그라운드엑스	사내이사, 대표이사

라. 직원 등 현황

(기준일 : 2023년 06월 30일)

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직원 수					평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
전사	남	2,166	-	26	-	2,192	5년 2개월	142,241	65	2	7	9	-
전사	여	1,547	-	178	-	1,725	5년 3개월	79,902	46				-
합 계		3,713	-	204	-	3,917	5년 3개월	222,143	57				-

참고: 기간제근로자에는 계약직, 어시스턴트, 인턴 인원이 포함됩니다.

참고: 직원수는 2023년 6월 30일 현재 직원수이며, 등기임원을 제외한 숫자입니다.

참고: 연간 급여 총액에는 급여, 상여 및 스톡옵션 행사차익 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외되었습니다.(소득세 법 제 20조에 따른 총급여액을 의미하며 근로소득공제를 적용하지 않았습니다.)

참고: 1인당 평균급여액은 1월~6월까지 지급된 월별 급여 총액을 월별 급여지급 인원으로 나눈후 합산하여 산정하였습니다.

참고: 스톡옵션 행사차익을 제외한 연간 급여 및 상여 등의 지급총액은 197,819백만원이며, 이를 기준으로 산정한 1인평균 급여액은 50백만원(남성 55백만원/여성 44백만원)입니다.

마. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2023년 06월 30일)

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	17	4,385	258	-

참고: 연간 급여 총액에는 급여, 상여 및 스톡옵션 행사차익 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외되었습니다.(소득세 법 제 20조에 따른 총급여액을 의미하며 근로소득공제를 적용하지 않았습니다.)

참고: 스톡옵션 행사차익을 제외한 연간 급여총액은 4,236백만원이며, 이를 기준으로 산정한 1인평균 급여액은 249백만원입니다.

참고 : 미등기임원으로 선임 이후의 급여 지급액을 기재하였습니다.

2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

가. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	7	8,000	-

참고: 당사는 정기주주총회에서 사내이사 및 사외이사를 포함한 이사의 총 보수한도를 승인 하였습니다.

나. 보수지급기준

사내이사·사외이사의 보수는 주주총회의 승인을 받은 금액 내에서 담당 업무, 회사의 경영 환경, 경영성과 등을 종합적으로 고려하여 지급하고 있습니다.

당사는 2021년 12월 보상위원회 결의를 통해 등기임원에 대한 보상규정인 '임원보수규정'을 명문화하였으며, 2022년 8월 보상위원회를 통해 대표이사 이사보수체계에 대한 내부정책을 수립하였고, 2023년 2월 개최된 보상위원회를 통해 2023년 이사보수한도 등을 승인하였습니다.

아래는 2023년 3월 개정된 임원보수규정에 따른 보수의 종류 체계이며, 상세 내용은 주주총회 또는 보상위원회를 통해 최종 결정될 수 있습니다.

<보수체계>

(1) 대표이사 보수

구성	기준	비고
급여	수행직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급(기타근로소득 외 복리후생 금액 등 포함).	보상위원회 심의에 따라 결정
상여	중장기성과급 - 중장기적 사업의 재무적 성과와 전략적 목표의 달성을 위한 대표이사로서의 기여도, 회사 가치의 성장, 대내외 경영 환경, 외부 보상 경쟁력 등을 종합적으로 고려하여 지급 - 대표이사 취임 이후 2개년의 성과에 대해서 다음해 시점에 지급	중장기 정량적 성과 지표 (연결/별도의 매출과 영업이익, 주요 사업 지표 등)와 정성적 성과에 대해서 평가하여 지급하며 보상위원회 심의에 걸쳐서 결정
	기타 특별 상여 - 성과급 이외에 전략적으로 중요한 목표 달성이나 기여 등에 따른 보너스 지급을 검토하여 필요시 지급	
기타근로소득	명절상여, 베네피트 등 회사의 복지제도에 의해 지급	-
기타 (보수한도에 미 포함)	주식매수선택권	-
	퇴직금	(기존 대표이사) 1배수 (신규 대표이사) 3배수

		* 2023년 3월 28일 제28기 주주총회 안건 제8호 의안: 퇴직금규정 개정의 건 승인에 따라 이후 선임되는 대표이사부터 적용.
--	--	---

(2) 사내이사 보수

구성	기준	비고
급여	수행직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급(기타근로소득 외 복리후생 금액 등 포함).	보상위원회 심의에 따라 결정
상여	단기/중장기 성과급 - 사업의 재무적 성과와 전략적 목표의 달성을 위한 경영진으로서의 기여도, 회사 가치의 성장, 대내외 경영 환경, 외부 보상 경쟁력 등을 종합적으로 고려하여 성과급 산정 기간을 이사 개인 별 목표 설정에 따라 단기, 중장기로 구분하여 지급 - 당사의 직원성과평가 및 성과보너스 지급일정에 따라 전년도 성과에 대한 상여가 당해연도에 지급됨(귀속 기준)	단기/중장기 정량적 성과 지표 (연결/별도의 매출과 영업이익, 주요 사업 지표 등)와 정성적 성과에 대해서 평가하여 지급하며 보상위원회 심의에 걸쳐서 결정
	기타 특별 상여 성과급 이외에 전략적으로 중요한 목표 달성이나 기여 등에 따른 보너스 지급을 검토하여 필요시 지급	보상위원회 심의에 따라 결정
기타근로소득	명절상여, 베네피트 등 회사의 복지제도에 의해 지급	-
기타 (보수한도에 미 포함)	주식매수선택권	-
	퇴직금	1배수

(3) 사외이사에 대한 보수는 기존 연간 4,800만원에서 2023년 2월 이사회를 통해 연간 7,000만원으로 인상되었습니다.

2. 보수지급금액

2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
7	2,006	309	-

* 보수총액은 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성 기준일까지 기간동안 재임 또는 퇴임한 사내이사 및 사외이사에 지급한 누적금액을 반영하여 기재하였습니다.

* 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균 인원수로 나누어 산출하였습니다.

* 보수총액에는 퇴직금(49백만원)이 포함되어 있으며, 이를 제외한 보수총액은 1,957백만원

입니다.

2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	1,879	817	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	1	31	31	-
감사위원회 위원	3	96	34	-
감사	-	-	-	-

* 상기 보수총액에는 당사에서 직접 지급한 급여 외 상여 등 수당이 포함되어 있으며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성 기준일까지 기간동안 재임 또는 퇴임한 사내이사, 사외이사 및 감사위원회 위원에 지급한 누적금액을 반영하여 기재하였습니다.

* 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균 인원수로 나누어 산출하였습니다.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
홍은택	대표이사	604	-
배재현	공동체투자총괄대표	1,105	-

참고: 상기 임원의 보수현황은 공시대상기간(1월 ~ 6월)의 임원으로서 재임기간 동안의 보수총액입니다.

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
홍은택	근로소득	급여	600	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2023년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함

		상여	-	-
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	4	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득	-	-	
	기타소득	-	-	

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
배재현	근로소득	급여	104	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2023년 기본급의 12분 의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	1,000	2023년 상반기 전략적 목표 달성에 따라 임원 보수규정 및 보상위원 회 결의에 따라 별도의 기타 특별 상여를 지급 함.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	1	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득	-	-	
	기타소득	-	-	

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
남궁훈	(前)각자대표이사	9,683	-
이진수	(주)카카오엔터테인먼트 각자대표이사	2,693	-
김대성	(前)서비스개발1실 실장	1,809	-

배재현	공동체투자총괄대표	1,802	-
정현주	(前)유저서비스&인사이드팀 팀장	1,041	-

참고: 상기 개인별 보수현황은 공시대상기간(1월 ~ 6월)의 급여, 상여, 주식매수선택권 행사이익, 퇴직금 등을 모두 포함한 기준입니다.

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
남궁훈	근로소득	급여	250	수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2023년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	-	-
		주식매수선택권 행사이익	9,432	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액 1) 행사가: 17,194원, 주가: 58,100원, 수량: 119,131주(액면가 100원) 2) 행사가: 17,267원, 주가: 55,700원, 수량: 118,623주(액면가 100원)
		기타 근로소득	1	기타 복리후생 금액을 지급함.
	퇴직소득	-	-	
	기타소득	-	-	

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
이진수	근로소득	급여	75	수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2023년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	-	-
		주식매수선택권 행사이익	2,618	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액 1) 행사가: 17,194원, 주가:62,200원, 수량: 40,000주(액면가 100원) 2) 행사가: 17,194원, 주가: 58,100원, 수량 : 20,000주(액면가 100원)
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득	-	-	
	기타소득	-	-	

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
김대성	근로소득	급여	90	수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2023년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	23	-
		주식매수선택권 행사이익	1,463	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액 1) 행사가 : 24,856원, 주가 : 58,100원, 수량 : 8,891주(액면가 100원) 2) 행사가 : 25,061원, 주가 : 58,100원, 수량 : 16,000주(액면가 100원) 3) 행사가 : 25,168원, 주가 : 55,700원, 수량 : 18,666주(액면가 100원) 4) 행사가 : 35,011원, 주가 : 55,700원, 수량 : 3,334주(액면가 100원)
		기타 근로소득	25	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		208	퇴직금 산정 기준에 따라 법정퇴직금을 지급함
	기타소득		-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
배재현	근로소득	급여	200	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2023년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	1,600	2022년 전략적 목표 달성에 따른 단기 성과 보너스를 지급함. 2023년 상반기 전략적 목표 달성에 따라 임원보수규정 및 보상위원회 결의에 따라 별도의 기타 특별 상여를 지급.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	2	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
정현주	근로소득	급여	92	수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2023년 기본급의 12분의 1에 해당하는

				금액을 매월 균등 지급함
		상여	17	2022년 전사 재무 실적 및 조직 실적, 그리고 개인 업적평가 결과에 따른 성과보너스 지급
		주식매수선택권 행사이익	760	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액 1) 행사가 : 25,061원, 주가 : 52,700원, 수량 : 2,000주(액면가 100원) 2) 행사가 : 25,061원, 주가 : 62,200원, 수량 : 2,000주(액면가 100원) 3) 행사가 : 25,061원, 주가 : 58,100원, 수량 : 2,000주(액면가 100원) 4) 행사가 : 25,168원, 주가 : 56,100원, 수량 : 18,245주(액면가 100원)
		기타 근로소득	16	기타 복리후생 금액을 지급함
		퇴직소득	156	퇴직금 산정 기준에 따라 법정퇴직금을 지급함
		기타소득	-	-

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황>

(단위 : 백만원)

구분	부여받은 인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	1	790	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	-
업무집행지시자 등	14	3,795	-
계	15	4,585	-

부여된 주식매수선택권의 공정가치 산출방법의 경우, 연결 검토보고서 『주석 17. 주식기준 보상』 내용을 참고해주시기 바랍니다.

(기준일 : 2023년 06월 30일)

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관계	부여일	부여방법	주식의 종류	최초 부여 수량	당기변동수량		총변동수량		기말 미행사수량	행사기간	행사 가격	의무 보유 여부	의무 보유 기간
						행사	취소	행사	취소					
이재영	미등기임원	2017년 03월	신주교부	보통주	19,770	0	0	0	0	19,770	2019.03.02	17,267	X	-

		02일									~2024.03.02			
이희국	미등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	30,000	0	0	30,000	0	0	2019.03.02 ~2024.03.02	17,267	X	-
홍은택	등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	50,000	0	0	50,000	0	0	2019.03.02 ~2024.03.02	17,267	X	-
OOO 등 74 명	직원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	4,373,396	301,754	0	3,678,498	595,000	99,898	2019.03.02 ~2024.03.02	17,267	X	-
OOO 등 1 명	직원	2017년 03월 17일	신주교부	보통주	500,000	0	0	500,000	0	0	2019.03.17 ~2024.03.17	17,125	X	-
강형석	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	20,000	0	0	20,000	0	0	2019.05.02 ~2024.05.02	17,925	X	-
권미진	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	19,920	0	0	13,000	0	6,920	2019.05.02 ~2024.05.02	17,925	X	-
김기홍	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	20,000	0	0	20,000	0	0	2019.05.02 ~2024.05.02	17,925	X	-
김연지	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	5,000	0	0	5,000	0	0	2019.05.02 ~2024.05.02	17,925	X	-
배재현	등기임원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	10,000	0	0	10,000	0	0	2019.05.02 ~2024.05.02	17,925	X	-
이효진	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	4,941	0	0	0	0	4,941	2019.05.02 ~2024.05.02	17,925	X	-
OOO 등 310 명	직원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	1,661,683	12,041	0	1,223,419	385,000	53,264	2019.05.02 ~2024.05.02	17,925	X	-
김기홍	미등기임원	2017년 09월 28일	신주교부	보통주	10,000	0	0	10,000	0	0	2019.09.28 ~2024.09.28	26,604	X	-
이종원	미등기임원	2017년 09월 28일	신주교부	보통주	5,000	0	0	5,000	0	0	2019.09.28 ~2024.09.28	26,604	X	-
이효진	미등기임원	2017년 09월 28일	신주교부	보통주	5,000	0	0	5,000	0	0	2019.09.28 ~2024.09.28	26,604	X	-
OOO 등 61 명	직원	2017년 09월 28일	신주교부	보통주	307,297	3,695	0	226,515	67,500	13,282	2019.09.28 ~2024.09.28	26,604	X	-
강형석	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	79,777	0	0	70,000	0	9,777	2020.08.31 ~2025.08.31	24,962	X	-
김기홍	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	20,000	0	0	20,000	0	0	2020.08.31 ~2025.08.31	24,962	X	-
김연지	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	7,457	0	0	3,750	0	3,707	2020.08.31 ~2025.08.31	24,962	X	-
배재현	등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	90,000	0	0	90,000	0	0	2020.08.31 ~2025.08.31	24,962	X	-
신민균	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	49,747	0	0	28,000	0	21,747	2020.08.31 ~2025.08.31	24,962	X	-
이종원	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	5,000	0	0	5,000	0	0	2020.08.31 ~2025.08.31	24,962	X	-
이효진	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	5,000	0	0	0	5,000	0	2020.08.31 ~2025.08.31	24,962	X	-
홍은택	등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	49,963	0	0	49,963	0	0	2020.08.31 ~2025.08.31	24,962	X	-
황유지	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	10,000	0	0	10,000	0	0	2020.08.31 ~2025.08.31	24,962	X	-
OOO 등 307 명	직원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	2,187,970	48,222	0	1,518,834	392,500	276,636	2020.08.31 ~2025.08.31	24,962	X	-

OOO 등 2 명	직원	2018년 10월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	600,000	0	0	600,000	0	0	2020.10.31 ~2025.10.31	20,348	X	-
권대열	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	99,310	0	0	45,540	0	53,770	2021.05.16 ~2026.05.16	25,168	X	-
김연지	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	12,400	0	0	3,750	0	8,650	2021.05.16 ~2026.05.16	25,168	X	-
배재현	등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	50,000	0	0	50,000	0	0	2021.05.16 ~2026.05.16	25,168	X	-
이재영	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	29,655	0	0	0	0	29,655	2021.05.16 ~2026.05.16	25,168	X	-
이희국	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	19,839	0	0	6,000	0	13,839	2021.05.16 ~2026.05.16	25,168	X	-
황유지	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	29,797	0	0	17,934	0	11,863	2021.05.16 ~2026.05.16	25,168	X	-
OOO 등 119 명	직원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	2,379,758	170,890	0	1,326,670	300,500	752,588	2021.05.16 ~2026.05.16	25,168	X	-
OOO 등 3 명	직원	2020년 02월 25일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	338,333	0	0	338,333	0	0	2022.02.25 ~2027.02.25	35,962	X	-
이희국	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	9,884	0	0	0	0	9,884	2022.05.06 ~2027.05.06	35,011	X	-
황유지	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	24,712	0	0	0	0	24,712	2022.05.06 ~2027.05.06	35,011	X	-
OOO 등 298 명	직원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	3,530,039	123,651	24,292	804,083	149,775	2,576,181	2022.05.06 ~2027.05.06	35,011	X	-
강형석	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	24,712	0	0	0	0	24,712	2022.05.06 ~2027.05.06	35,011	X	-
김기훈	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	49,425	0	0	0	0	49,425	2022.05.06 ~2027.05.06	35,011	X	-
신민균	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	24,712	0	0	0	0	24,712	2022.05.06 ~2027.05.06	35,011	X	-
이종원	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	64,339	0	0	20,000	0	44,339	2022.05.06 ~2027.05.06	35,011	X	-
이재영	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	24,712	0	0	0	0	24,712	2022.05.06 ~2027.05.06	35,011	X	-
OOO 등 18 명	직원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	678,237	16,734	0	205,063	0	473,174	2022.05.06 ~2027.05.06	35,011	X	-
OOO 등 1 명	직원	2020년 09월 24일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	49,425	0	0	0	0	49,425	2022.09.24 ~2027.09.24	76,109	X	-
강형석	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	197	0	0	0	0	197	2023.05.04 ~2028.05.04	115,361	X	-
김연지	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	197	0	0	0	0	197	2023.05.04 ~2028.05.04	115,361	X	-
이종원	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	197	0	0	0	0	197	2023.05.04 ~2028.05.04	115,361	X	-
이재영	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	197	0	0	0	0	197	2023.05.04 ~2028.05.04	115,361	X	-
이희국	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	197	0	0	0	0	197	2023.05.04 ~2028.05.04	115,361	X	-
황유지	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	197	0	0	0	0	197	2023.05.04 ~2028.05.04	115,361	X	-

000 등 2,500 명	직원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	465,221	0	6,519	0	76,949	388,272	2023.05.04 ~2028.05.04	115,361	X	-
양주일	미등기임원	2021년 09월 01일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	99,275	0	0	0	99,275	0	2023.09.01 ~2028.09.01	152,022	X	-
000 등 2 명	직원	2021년 09월 01일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	98,850	0	49,425	0	49,425	49,425	2023.09.01 ~2028.09.01	152,022	X	-
양호철	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	11,046	4,397	0	11,046	0	0	2021.03.22 ~2026.03.22	28,243	X	-
이효진	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	11,767	0	0	3,559	0	8,208	2021.03.22 ~2026.03.22	28,243	X	-
홍은택	등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	88,255	0	0	26,691	0	61,564	2021.03.22 ~2026.03.22	28,243	X	-
000 등 206 명	직원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	393,780	49,349	1,030	215,552	69,431	108,797	2021.03.22 ~2026.03.22	28,243	X	-
000 등 16 명	직원	2019년 07월 02일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	21,005	500	0	10,285	3,707	7,013	2021.07.02 ~2026.07.02	28,243	X	-
000 등 17 명	직원	2019년 10월 17일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	30,201	1,283	0	10,686	4,998	14,517	2021.10.17 ~2026.10.17	28,243	X	-
양호철	미등기임원	2019년 11월 15일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	3,682	1,104	0	2,217	0	1,465	2021.11.15 ~2026.11.15	28,243	X	-
000 등 8 명	직원	2019년 11월 15일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	17,304	3,331	0	10,216	0	7,088	2021.11.15 ~2026.11.15	28,243	X	-
홍은택	등기임원	2017년 03월 23일	신주교부	보통주	11,697	0	0	11,697	0	0	2019.03.23 ~2024.03.23	8,647	X	-
000 등 13 명	직원	2017년 03월 23일	신주교부	보통주	35,666	0	0	12,779	22,887	0	2019.03.23 ~2024.03.23	8,647	X	-
000 등 14 명	직원	2017년 12월 20일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	11,102	0	0	5,989	5,113	0	2019.12.20 ~2024.12.20	8,647	X	-
홍은택	등기임원	2018년 09월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	14,622	0	0	14,622	0	0	2020.09.03 ~2025.09.03	58,628	X	-
000 등 15 명	직원	2018년 09월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	17,503	91	0	11,304	3,798	2,401	2020.09.03 ~2025.09.03	58,628	X	-
000 등 15 명	직원	2019년 05월 09일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	11,844	0	404	4,471	2,361	5,012	2021.05.09 ~2026.05.09	62,721	X	-
홍은택	등기임원	2019년 11월 15일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	12,718	0	0	0	0	12,718	2021.11.15 ~2026.11.15	64,642	X	-
000 등 14 명	직원	2019년 11월 15일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	10,436	0	0	2,460	2,385	5,591	2021.11.15 ~2026.11.15	64,642	X	-
000 등 68 명	직원	2020년 06월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	75,661	0	521	0	17,507	58,154	2022.06.23 ~2027.06.23	75,528	X	-
000 등 171 명	직원	2021년 03월 05일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	222,299	0	879	0	212,999	9,300	2023.03.05 ~2028.03.05	225,216	X	-
강형석	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	88,967	0	0	0	0	88,967	2023.11.03 ~2028.11.03	125,619	X	-
김연지	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	24,712	0	0	0	0	24,712	2023.11.03 ~2028.11.03	125,619	X	-
남기홍	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	98,852	0	0	0	0	98,852	2023.11.03 ~2028.11.03	125,619	X	-
이종원	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	88,967	0	0	0	0	88,967	2023.11.03 ~2028.11.03	125,619	X	-

이희국	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	49,425	0	0	0	0	49,425	2023.11.03 ~2028.11.03	125,619	X	-
홍성철	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	11,862	0	0	0	0	11,862	2023.11.03 ~2028.11.03	125,619	X	-
OOO 등 34 명	직원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	222,904	0	2,402	0	115,608	107,296	2023.11.03 ~2028.11.03	125,619	X	-
OOO 등 157 명	직원	2021년 12월 15일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	361,239	0	8,426	0	49,578	311,661	2023.12.15 ~2028.12.15	124,851	X	-
김연지	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	197	0	0	0	0	197	2024.03.29 ~2029.03.29	102,393	X	-
양호철	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	197	0	0	0	0	197	2024.03.29 ~2029.03.29	102,393	X	-
이재영	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	197	0	0	0	0	197	2024.03.29 ~2029.03.29	102,393	X	-
이효진	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	197	0	0	0	0	197	2024.03.29 ~2029.03.29	102,393	X	-
이희국	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	197	0	0	0	0	197	2024.03.29 ~2029.03.29	102,393	X	-
황유지	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	197	0	0	0	0	197	2024.03.29 ~2029.03.29	102,393	X	-
OOO 등 3,105 명	직원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	565,441	0	9,478	0	40,366	525,075	2024.03.29 ~2029.03.29	102,393	X	-
김연지	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	199	0	0	0	0	199	2025.03.28 ~2030.03.28	62,174	X	-
남기홍	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2025.03.28 ~2030.03.28	62,174	X	-
이희국	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2025.03.28 ~2030.03.28	62,174	X	-
홍성철	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2025.03.28 ~2030.03.28	62,174	X	-
홍은택	등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	49,787	0	0	0	0	49,787	2025.03.28 ~2030.03.28	62,174	X	-
OOO 등 3,534 명	직원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	663,366	0	3,880	0	3,880	659,486	2025.03.28 ~2030.03.28	62,174	X	-

참고: 공시서류작성기준일(2023년 6월 30일) 현재 증가 : 49,100 원

참고: 2023년 5월 3일 주식소각의 효력발생에 따라, 발행주식총수의 감소비율과 동일한 비율로 주식 매수선택권의 부여 수량이 감소하였고 행사가격 또한 아래 산식을 통해 조정되었습니다.

- 감소비율 = 0.4255868%

- 조정 후 행사가격 = 조정 전 행사가격 × (기 발행 주식수 - 감소주식수 × 1주당 주주환급가액 ÷ 시가) ÷ (기 발행 주식수 - 감소주식수)

[주식소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정 현황]

(단위: 주, 원)

회차	부여수량의 변동 (주)		행사가격의 변동 (원)	
	조정 전	조정 후	조정 전	조정 후
18	4,474,201	4,473,166	17,194	17,267
19	500,000	500,000	17,053	17,125

20	1,741,837	1,741,544	17,849	17,925
21	327,357	327,297	26,491	26,604
22	2,506,337	2,504,914	24,856	24,962
23	600,000	600,000	20,262	20,348
24	2,624,925	2,620,759	25,061	25,168
25	338,333	338,333	35,809	35,962
26	3,576,304	3,564,635	34,862	35,011
27	868,900	866,137	34,862	35,011
28	49,637	49,425	75,786	76,109
29	468,509	466,403	114,871	115,361
30	198,549	198,125	151,376	152,022
35	505,734	504,848	28,123	28,243
36	21,038	21,005	28,123	28,243
37	30,268	30,201	28,123	28,243
38	21,027	20,986	28,123	28,243
39	47,363	47,363	8,611	8,647
40	11,102	11,102	8,611	8,647
41	32,137	32,125	58,379	58,628
42	11,870	11,844	62,455	62,721
43	23,237	23,154	64,367	64,642
44	75,944	75,661	75,207	75,528
45	222,346	222,299	224,258	225,216
46	587,717	585,689	125,085	125,619
47	362,668	361,239	124,320	124,851
48	569,547	566,623	101,958	102,393
49	717,700	713,949	61,910	62,174

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사 현황(요약)

- 기업집단의 명칭 : 카카오

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률」상 기업집단 카카오에 속한 계열회사입니다.

2023년 반기말 현재 기업집단 카카오에는 146개의 국내 계열회사가 있으며 상장사는 10개사, 비상장사는 136개사입니다.

국내외 계열회사 관련 자세한 사항은 'IX. 계열회사 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

[국내 계열회사 현황]

(기준일 : 2023년 06월 30일)

(단위 : 사)

기업집단의 명칭	국내 계열회사의 수		
	상장	비상장	계
카카오	10	136	146

(기준일 : 2023년 06월 30일)

(단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
카카오	10	201	211

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

참고: 상기 계열회사의 수는 해외 계열회사를 포함하고 있습니다.

참고: 해외 계열회사는 비상장으로 분류하였으며, Stream Media Corporation의 경우 일본 주식시장에 상장되어 있습니다.

2. 계열회사 간 지분현황

(기준일 : 2023년 06월 30일)

(단위 : %)

출자회사(소속회사) / 피출자회사	(주)카카오	(주)넷플	(주)메타 보라	(주)슈퍼코믹스 스튜디오	(주)스타쉽 엔터테인먼트	(주)스튜디오 광야	(주)스튜디오 클론	(주)스튜디오 블로우	(주)씨엔엔피	(주)아니두	(주)에스엠 라이프 디자인그룹	(주)에스엠 스튜디오스	(주)에스엠 엔터테인먼트	(주)에스엠 컬처엔터테인먼트
(주)카카오	1.51	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(유)가승개발	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(유)캐치스문환산업전문회사	-	-	-	-	-	-	70.00	-	-	-	-	-	-	-
(유)트레이스문환산업전문회사	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(주)카카오페이송해보험	40.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이증권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
케이큐브인력(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
케이피모형서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(기준일 : 2023년 06월 30일)

(단위 : %)

출자회사(소속회사) / 파출자회사	(주)엔플루토	(주)오닉스 케이	(주)카카오 게임즈	(주)카카오 모빌리티	(주)카카오 브이엑스	(주)카카오 엔터테인먼트	(주)카카오 엔터프라이즈	(주)카카오 인베스트먼트	(주)카이스트	(주)키즈노트	(주)티제이 파트너스	(주)카카오 뱅크	(주)카카오 페이	(주)케이큐브 홀딩스
(주)카카오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.49
(유)가승개발	-	-	-	-	55.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(유)캐치스문화산업전문회사	-	-	-	-	-	30.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(유)트레이스문화산업전문회사	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)글라인	-	-	-	-	-	70.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)글렌그림미디어	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	61.24	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넥스포츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넵유	-	-	39.54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)뉴런잉글리쉬	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)남북뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	73.67	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다름글로벌홀딩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)돌고래유괴단	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디케이테크인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)라이온하트스튜디오	-	-	24.57	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)링카지킴	-	-	10.00	7.00	6.00	-	6.00	-	-	-	-	-	10.00	-
(주)마그넷	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)메타보라	-	-	57.09	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)모아엘엔비엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)바람픽처스	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)브이에이에스타	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)바글	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)비에이지엔터테인먼트	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	81.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)삼양씨앤씨	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)서울아레나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)세니테크놀로지	-	-	54.31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)솔엔터테인먼트	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	20.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	58.17	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스테이지파이브	-	-	-	-	-	-	-	34.21	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오광야	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오홀	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오글든	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오블로우	-	-	-	-	-	-	-	-	31.58	-	-	-	-	-
(주)쓰리와이크프레이션	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)씨엔엔피	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이앤아이소프트	-	-	-	-	-	99.84	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이에스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)안테나	-	-	-	-	-	57.93	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)알메스미디어	-	-	-	-	-	71.82	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)메드엑스플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아니두	-	-	-	-	-	-	-	17.02	-	-	-	-	-	-
(주)어빙이엔티	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)메브리싱코리아	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스플라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
로고스윙그룹(주)	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
리메이크디지털(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
메가콘서트(주)	-	-	-	-	-	94.14	-	-	-	-	-	-	-	-
비컨홀딩스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
오리진윙그룹(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
오오티비(주)	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
크레틀스튜디오(주)	-	-	-	-	-	51.00	-	-	-	-	-	-	-	-
크로스픽쳐스(주)	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
트리플리(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
프리티비지(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스윙컴퍼티너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.03	-	-	-
(주)카카오엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60.00	-	-
(주)카카오엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	67.39	-	-
케이큐브엔터테인먼트(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00
케이피모형서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96.98	-

참고: 상기 지분율은 의결권 있는 주식(보통주+우선주) 기준입니다.

<해외 계열회사 지분율 현황>

해외 계열회사 수: 65개

출자자명	피출자회사명	지분율(%)
㈜카카오	Kakao G Corp.	100.0
㈜카카오	DK CHINA Co., Ltd.	100.0
㈜카카오	KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	100.0
㈜카카오	KAKAO IX HK LTD.	100.0
㈜카카오	Kakao piccoma Corp.	73.0
㈜카카오엔터테인먼트		18.3
㈜카카오엔터테인먼트	Kakao Entertainment America Corp.	100.0
㈜카카오엔터테인먼트	Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	100.0
㈜카카오엔터테인먼트	TAPAS ENTERTAINMENT, INC.	98.5
㈜카카오엔터테인먼트	PT NEO BAZAR INDONESIA	62.9
㈜카카오인베스트먼트		37.1
㈜카카오엔터테인먼트	STUDIO ORANGE CO.,LTD.	49.0
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.		51.0
㈜카카오엔터테인먼트	STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	49.0
STUDIO ORANGE CO.,LTD.		51.0
㈜카카오엔터테인먼트	KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	49.0
STUDIO ORANGE CO.,LTD.		25.5
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.		25.5
크로스픽쳐스(주)	KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED	100.0
S.M.Entertainment JAPAN,INC.	Stream Media Corporation	75.0
㈜키이스트		7.1
㈜크로스콤믹스	KROSS KOMICS INDIA PRIVATE LIMITED	100.0
㈜카카오인베스트먼트	KI SG PTE. LTD.	100.0

㈜카카오브이엑스	TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	100.0
㈜카카오브이엑스	GSWING SPROTS GOODS CO., LTD.	100.0
㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	100.0
㈜카카오게임즈	Kakao Games Japan Corp.	100.0
㈜엔글	대련은격과기유한공사	100.0
㈜에스엠엔터테인먼트	S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.	100.0
㈜에스엠엔터테인먼트	S.M.Entertainment JAPAN,INC.	100.0
㈜에스엠엔터테인먼트	DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	54.9
㈜세나테크놀로지	SENA Technologies,Inc.	100.0
㈜보이스루	Voithru Japan	100.0
㈜메타보라	METABORA SINGAPORE PTE. LTD.	100.0
㈜레디엔터테인먼트	상해서적문화전파유한공사	100.0
Wuxiaworld Limited	Wuxiaworld Publishing USA Ltd	100.0
TAPAS ENTERTAINMENT, INC.	Wuxiaworld Limited	100.0
Stream Media Corporation		5.0
DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	Beyond Live Corporation	58.0
Stream Media Corporation	EVERYSING JAPAN Co.,Ltd.	59.5
SENA Technologies,Inc.	심천세나과기 유한공사	100.0
SENA Technologies,Inc.	SENA Europe GmbH	100.0
SENA Technologies,Inc.	SENA SAS	100.0
SENA Technologies,Inc.	청원세나지능두회유한공사	100.0
S.M.Entertainment JAPAN,INC.	SMEJ Plus,INC.	69.9
S.M. INNOVATIVE HOLDINGS, LLC	S.M. INNOVATIVE AMUSEMENT, LLC	100.0
S.M. INNOVATIVE HOLDINGS, LLC	CREATIVE SPACE DEVELOPMENT, LLC	100.0
S.M. INNOVATIVE HOLDINGS, LLC	CREATIVE SPACE DEVELOPMENT PROPERTY, LLC	100.0
S.M. INNOVATIVE HOLDINGS, LLC	CREATIVE SPACE ENTERTAINMENT, INC.	50.0
S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.	S.M. INNOVATIVE HOLDINGS, LLC	100.0
PANZEA PTE. LTD.	Krust Universe Pte. Ltd.	100.0
KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED	KROSS PICTURES INDIA PRIVATE LIMITED	100.0
Kakao piccoma Corp.	piccoma Europe	100.0
Kakao piccoma Corp.	DK Corporation.	100.0
Kakao piccoma Corp.	Sherpa Studio Corp.	60.0
Kakao Games Europe B.V.	Kakao Games USA, Inc.	100.0
Kakao Games Europe B.V.	GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	54.9
Kakao G Corp.	PANZEA PTE. LTD.	100.0
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	GLOHOW CO., LTD. Taiwan	100.0
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	GLOHOW CO., LTD.	100.0
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	GLOHOW JOINT STOCK COMPANY	80.0

DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	S.M.(Beijing) Entertainmnet Media Co., Ltd.	100.0
DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	DREAM MAKER ENTERTAINMENT U.S.A. INC.	100.0
CREATIVE SPACE ENTERTAINMENT, INC.	CREATIVE SPACE INNOVATION, LLC	100.0
Beyond Live Corporation	Beyond Live Japan	51.0
(주)스테이지파이브	PINPLAY JAPAN Co., LTD	50.0
(주)카카오스타일	CROQUIS Inc.	100.0
(주)와이어트	상해성려미발유한공사	100.0
Splyt Group Ltd.	Splyt USA Inc.	100.0
Splyt Group Ltd.	Splyt Technologies Ltd.	100.0
Splyt Group Ltd.	Splyt Singapore Pte. Ltd.	100.0
Splyt Group Ltd.	Splyt Malaysia Sdn. Bhd.	100.0
(주)카카오모빌리티	Splyt Group Ltd.	49.0

참고: 상기 지분율은 의결권 지분율입니다.

3. 관련법령상의 규제내용 등

□ "독점규제 및 공정거래에 관한 법률" 상 상호출자제한기업집단 등

- ① 지정시기 : 2023년 05월 01일
- ② 규제내용 요약
 - 상호출자의 금지
 - 계열사 채무보증 금지
 - 금융·보험사의 계열사 의결권 제한
 - 대규모 내부거래의 이사회 의결 및 공시
 - 비상장사 중요사항 공시
 - 기업집단 현황 등에 관한 공시

4. 회사와 계열회사간 임원 겸직현황

(기준일: 2023년 6월 30일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
배재현	등기임원(사내이사)	(주)카카오모빌리티	기타비상무이사
		(주)카카오스타일	기타비상무이사
		Kakao piccoma corp.	사내이사
정신아	등기임원(기타비상무이사)	(주)카카오벤처스	대표이사, 사내이사
김기홍	미등기임원	(주)카카오게임즈	기타비상무이사
		(주)디케이테크인	기타비상무이사
		(주)케이앤웍스	기타비상무이사
양주일	미등기임원	(주)그라운드엑스	대표이사, 사내이사

참고: 흥은택 대표이사는 재단법인 카카오임팩트 이사를 겸직하고 있습니다.

5. 타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2023년 06월 30일)

(단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	3	27	30	3,556,550	860,314	0	4,416,864
일반투자	2	20	22	107,277	1,240	88	108,605
단순투자	1	17	18	1,195,175	2,000	0	1,197,175
계	6	64	70	4,859,002	863,554	88	5,722,644

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

X. 대주주 등과의 거래내용

1. 대주주등과의 신용공여 등

가. 대여금 내역

(단위: 백만원)

거래대상회사	회사와의 관계	거래종류	대여기간	이자율	목적	거래내역				승인기관
						기초	증가	감소	기말	
㈜카카오벤처스	종속회사	자금대여	2022.5.31 ~ 2023.5.30	4.60%	운영자금	36,042	-	36,042	-	이사회
㈜카카오엔터프라이즈	종속회사	자금대여	2023.01.02~ 2024.01.01	7.36%	운영자금	0	100,000	0	100,000	이사회
㈜카카오인베스트먼트	종속회사	자금대여	2023.06.30~20 24.06.29	5.22%	운영자금	0	20,000	0	20,000	이사회

참고: 상기 대여금 내역은 별도 기준으로 산출되었습니다.

나. 채무보증 내역

(단위: 천CNY)

거래대상회사	회사와의 관계	거래종류	보증기간	목적	채무보증한도				채무금액	승인기관
					기초	증가	감소	기말		
KAKAO IX CHINA CO., LTD	종속회사	지급보증	2022.11.30 ~ 2023.12.13	운영자금	5,000	-	-	5,000	-	대표이사

참고: 상기 지급보증 내역은 별도 기준으로 산출되었습니다.

2. 대주주와의 자산양수도 등

(단위: 백만원)

거래대상회사	회사와의 관계	거래종류	거래기간	거래대상물	목적	금액
㈜카카오스페이스	종속회사	유상증자	2023년 1월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	64,700
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	관계회사	추가출자	2023년 1월	거래대상회사 지분	추가출자	2,000
㈜라이온하트스튜디오	종속회사	자산양수	2023년 3월	인테리어자산	유형자산 매입	112
카카오 코파일럿 제1호 펀드	종속회사	추가출자	2023년 4월	거래대상회사 지분	추가출자	4,000
㈜카카오벤처스	종속회사	유상증자	2023년 5월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	50,000
KAKAO IX CHINA CO., LTD	종속회사	유상증자	2023년 5월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	2,939
카카오 코파일럿 제2호 펀드	종속회사	신규출자	2023년 5월	거래대상회사 지분	신규출자	4,000
㈜서울아레나	종속회사	유상증자	2023년 5월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	36,000
㈜카카오엔터프라이즈	종속회사	자산양수	2023년 6월	기계장치 및 비품	유형자산 매입	11,561
㈜그라운드엑스	종속회사	자산양도	2023년 6월	인테리어자산	유형자산 매각	104
㈜디케이테크인	종속회사	자산양수	2023년 6월	시스템자산	무형자산 매입	790

참고: 상기 거래 중 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 특수관계인을 상대로 하거나, 동 특수관계인을 위하여 동법 제11조의 2 및 동시행령 17조의8에서 정한 대규모 내부거래를 하고자 하는 경우에는 이사회 결의를 통해서 진행하였습니다

3. 대주주와의 영업 거래

- 해당 사항이 없습니다.

4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

- 해당 사항이 없습니다.

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 및 변경사항

- 해당 사항이 없습니다.

2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 중요한 소송사건

당반기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 44건으로서, 소송가액은 총 109,978백만원입니다. 연결회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 건에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 연결재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

나. 전질 또는 담보용 어음·수표현황

해당사항이 없습니다.

다. 채무보증 현황

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

1) 당반기말

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액	보증내용
종업원(주1)	신한은행	2,580,000	대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	52,000,000	제품판매 할부보증
합계		54,580,000	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 44,838백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 당반기말 현재 대출 피보증인의 대출 실행 잔액은 14,828백만원입니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액	보증내용
종업원(주1)	신한은행	5,552,000	대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	52,000,000	제품판매 할부보증

Kakao Games Europe B.V.	하나은행 외	729,648,000	차입금 지급보증
합계		787,200,000	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 6,107백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 전기말 현재 대출 피보증인의 대출 실행잔액은 15,490백만원 입니다.

라. 주요 약정사항

당반기말 및 전기말재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

1) 당반기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
KB국민은행	기업일반시설자금대출	4,000,000	1,000,000
KB국민은행	운영자금대출	160,000,000	160,000,000
KB국민은행	한도대출약정	22,000,000	-
KB국민은행	한도성 운영자금대출	10,000,000	-
KB국민은행	단기차입금	15,000,000	15,000,000
KB국민은행	장기차입금	189,731,150	189,731,150
Volksbank	장기차입금	1,426,550	1,069,913
기업은행	한도대출약정	400,000	201,366
기업은행	한도대출약정	500,000	500,000
기업은행	중소기업자금대출	100,000	-
농협은행	기업일반자금대출	2,000,000	-
농협은행	한도대출약정	7,000,000	3,850,000
산업은행	한도대출약정	40,000,000	-
산업은행	운영자금대출	63,000,000	60,000,000
신한은행	운영자금대출	61,166,667	60,166,667
신한은행	한도대출약정	29,000,000	-
신한은행	한도성 운영자금대출	250,100,000	250,000,000
신한은행	단기차입금	127,200	127,200
신한은행	장기차입금	214,173,300	214,173,300
우리은행	운영자금대출	35,000,000	35,000,000
우리은행	한도대출약정	1,240,000	1,240,000
우리은행	장기차입금	48,502,700	48,502,700
하나은행	기업운전일반자금대출	11,000,000	3,000,000

하나은행	매출채권담보대출	5,000,000	-
하나은행	운영자금대출	160,000,000	110,000,000
하나은행(주1)	일중차월	3,000,000	-
하나은행	장기차입금	189,731,150	189,731,150
한국증권금융	유통금융	50,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
Hanmi Bank	단기차입금	6,377,900	-
중소기업진흥공단	한도대출약정	100,000	66,480
중소기업진흥공단	단기차입금	216,600	216,600
중소기업진흥공단	장기차입금	1,028,050	1,028,050
수출입은행	한도대출약정	50,000,000	35,000,000
한미은행	한도대출약정	6,031,087	1,850,804
미쓰이스미모토은행	한도대출약정	453,485	453,485
씨티은행	운영자금대출	50,000,000	50,000,000
KB증권	장기차입금	50,000,000	50,000,000

(주1) 동 약정과 관련하여 당반기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
KB국민은행	기업일반시설자금대출	4,000,000	1,000,000
KB국민은행	단기차입금	15,000,000	15,000,000
KB국민은행	운영자금대출	80,000,000	15,800,000
KB국민은행	한도대출약정	22,000,000	-
KB국민은행	한도성운영자금대출	10,000,000	-
KDB산업은행	한도대출약정	40,000,000	-
Volksbank	장기차입금	1,351,200	1,182,300
기업은행	중소기업진흥공단대출약정	100,000	-
기업은행	장기차입금	500,000	500,000
농협은행	기업일반자금대출	2,000,000	2,000,000
농협은행	한도대출약정	4,000,000	-
산업은행	운영자금대출	3,000,000	2,600,000
신한은행	운영자금대출	36,000,000	8,300,000
신한은행	일반자금대출	2,400,000	2,400,000
신한은행	한도대출약정	29,000,000	-
신한은행	한도성운영자금대출	200,100,000	-

신한은행	장기차입금	560,400	560,400
우리은행	중소기업진흥공단대출약정	19,390	19,390
하나은행	기업운전일반자금대출	11,000,000	11,000,000
하나은행	매출채권담보대출	40,000	-
하나은행(주1)	일중차월	3,000,000	-
한국증권금융	유통금융	50,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
Hanmi Bank	단기차입금	6,336,500	5,449,390
중소기업진흥공단	장기차입금	1,300,000	1,300,000
라이언모빌리티제일차 유한회사	한도대출약정	50,000,000	50,000,000
농협	한도대출약정	6,000,000	6,000,000

(주1) 동 약정과 관련하여 전기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다.

(2) 종속기업인 (주)카카오페이에 대한 주주간 약정 조건 상, 지배구조 변경시 협력 및 협조가 어려워짐에 따라 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 지배기업에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있으나 연결회사의 경영진은 투자자가 매수를 청구할 수 있기 위한 전제 조건이 되는 사유 등에 대해 통제가능함 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(3) (주)카카오엔터테인먼트 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

마. 사용이 제한된 금융상품의 내역

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말	사용제한 내역
현금및현금성자산	1,883,056	395,465	고객민원관련 인출제한
단기금융상품 등	8,000,000	8,000,000	펄뱅크관련 인출제한(주1)
	1,105,129	1,880,000	신한카드외 질권설정(주2)
	8,031,996	-	질권설정 및 계약보증
	1,406,949	1,406,949	사무실임차관련
	3,200,000	3,200,000	가맹점 계약 관련 질권설정
	500,000	500,000	대출서비스관련(질권설정)
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
	11,000,000	11,000,000	스톡옵션 대출 관련 담보제공
	42,000,000	50,000,000	우리사주 대출 관련 담보제공
	-	297,000	임직원금융기관대출

장기금융상품 등	2,838,000	6,107,200	임직원금융기관대출
	15,000	15,000	예치금
예치금 및 당기손익- 공정가치측정 금융자산	4,000,000	4,000,000	하나은행 일종차월 관련 담보제공
	17,693,184	33,102,883	투자자예탁금별도예치금(예금)(주3)
	2,000,000	2,000,000	삼성선물 장내파생상품거래예치금
	2,000	2,000	당좌개설보증금
	2,010,000	2,510,000	한국거래소 증권거래 예치금 및 공동기금적립액
	562,053,077	395,126,503	투자자예탁금별도예치금(금융자산)(주3)
합계	667,740,391	519,545,000	

(주1) 대구은행 및 IBK기업은행과의 펌뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

(주3) 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여예금 및 기타금융자산의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 이를 상계·압류할 수 없습니다.

바. 계약이행 및 차입금 등 관련 담보제공 내역

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지, 건물 등	25,341,003	22,448,887	일반시설자금대출 담보설정	KB국민은행, KEB하나은행 등

사. 연결회사는 종속기업인 (주)카카오페이증권 비지배주주에게 2018년 사업연도부터 2021년 사업연도까지 영업이익산식에 의해 산출된 영업성과이익에 대하여 해당사업연도의 대상회사의 당기순손실이 발생하지 않고 법령 및 규제(법률적 구속력이 없는 정부기관의 가이드라인 및 행정지도를 포함함)가 허용하는 범위 내에서 주주당사자들이 합의하여, 기존주주들에게 영업성과이익을 대상회사의 배당 및 성과급 등의 방법으로 지급하기로 약정을 체결하였습니다.

아. 당반기말 현재 연결회사의 기타약정사항은 아래와 같습니다.

(1) (주)카카오엔터테인먼트는 (주)카카오엔터테인먼트의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유주식에 대해 질권을 설정하고 있습니다. 연결회사는 (주)카카오엔터테인먼트의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유주식에 대해 일정조건이 충족되기 전에 매각하고자 하는 경우 (주)카카오엔터테인먼트의 동의를 받도록 되어 있습니다.

(2) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트 등 일부 종속기업 및 관계기업의 주주간 약정에 따라 일정 기간 또는 일정 조건이 충족되기 전에 해당 종속기업 및 관계기업 투자주식을 전부 또는 일부를 양도, 이전, 매각, 담보제공, 기타의 방법으로 처분하고자 하는 경우 이해관계인들 및 투자자들의 서면동의를 받도록 되어 있습니다.

(3) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주주간 약정에 따라 2019년 12월에 진

행된 (주)스타쉽엔터테인먼트의 유상증자일로부터 5년 이내에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 상장이 완료되지 않는 경우 위 유상증자에 참여한 투자자들은 회사에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주식을 매수할 것을 청구할 수 있습니다. 연결회사는 이와 관련하여 추가로 매수할 수 있는 금액을 부채로 계상하고 있습니다.

(4) 연결회사는 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트의 지분투자와 관련하여 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였으며, 연결회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(5) 당반기말 현재 연결회사는 (주)다운크리에이티브, (주)알에스미디어, (주)필연매니지먼트, (주)넥스트레벨스튜디오의 주식 매입과 관련하여 약정 상대방이 보유하고 있는 일부 주식에 대해서 약정상대방이 매각의사 표명시 일정 시점에 합의된 가격 또는 특정가격으로 매입할 의무가 있으며 연결회사는 동금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(6) 종속기업인 (주)카카오브이엑스와 관련하여 상환전환우선주식 인수 계약 조건 상해당 종속기업의 투자자가 보유하는 지분의 전부 또는 일부를 매수하여 줄 것을 청구할 수 있습니다. 이러한 요청은 연결회사가 고의 또는 중과실로 계약에서 정한 중요한 의무를 위반한 경우 등에 한하여 해당 종속기업의 투자자가 연결회사에 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(7) 종속기업 및 관계기업의 일부 주주는 약정에 따라 일정 조건이 만족될 때, 자신이보유하는 해당 종속기업 및 관계기업 지분의 전부 또는 일부를 연결회사에 매수하여 줄 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 매수요청이 발생할 가능성이 현재없다고 판단하고 있습니다.

(8) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 헬리오스-KDBC영상디지털콘텐츠 제1호신기술사업투자조합에 대해 자금보충약정을 체결하고 있습니다.

(9) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 (주)모어비전에 대해 투자계약 체결 후 5년이 경과한 날 이후부터 2년간 약정 상대방의 매수의사 표명시 회사가 보유하고 있는 잔존보유주식에 대해 외부평가 기관에 의해 평가된 금액 또는 주당 750만원 중 큰 금액으로 매도하여야 하는 주주간 약정을 체결하였습니다.

(10) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 (주)아크미디어에 대해 신주 인수약정을 체결하고 있습니다.

(11) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 (주)레전더리스에 대해 주식매도계약 체결 후 1년이 경과한 날 이후부터 2년간 약정 상대방의 매수의사 표명시 본인 혹은 약정 상대방이 지정한 자에게 회사가 보유하고 있는 잔존보유주식에 대해 외부평가 기관에 의해 평가된 금액으로 매도하여야 하는 합의를 체결하였습니다.

(12) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 개인에게 금전대여 후 개인이 보유중인 주식 일부에 대해 질권을 설정하였습니다.

(13) 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)라이온하트스튜디오와 관련하여 이해관계인(기존주주)과 주주간 계약을 체결하였으며, 해당 주주간 계약상 지분관련한 우선매수권, 동반매도청구

권, 매수청구권, 자산 우선매수권 등의 조건에 대해 약정하고 있습니다.

(14) 종속기업인 (주)카카오게임즈는 주주간 약정을 통하여 (주)엑스엘게임즈, (주)오션드라이브 스튜디오, (주)세컨드다이버 지분에 대한 신주우선인수권, 우선매수권, 동반매도 청구권을 보유하고 있으며, (주)오션드라이브스튜디오의 경우 주요주주들의 지분에 대하여 지분을 추가 취득할 권리 및 매수의무를 약정하고 있습니다.

(15) 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)세나테크놀로지를 인수하는 과정에서 체결한 주주간 계약 등에서 우선매수권, 동반매도 청구권, 매도인의 매수청구권, 신주인수권에 대해 약정하고 있습니다.

(16) 종속기업인 (주)카카오엔터프라이즈는 전기 이전 (주)이폼웍스의 지분을 인수하고 관계기업투자주식으로 분류하였습니다. 해당 지분 인수계약에는 향후 (주)카카오엔터프라이즈가 (주)이폼웍스의 성과 달성 여부에 따라 (주)이폼웍스의 대주주인 (주)아이온커뮤니케이션즈로부터 (주)이폼웍스의 주식 20%를 증여 받는 약정이 포함되어 있습니다.

(17) 종속기업인 (주)카카오모빌리티는 이사회 산하 별도의 의사결정기구(이하 "위원회")를 두고 있으며, 지배기업과 비지배주주 투자자가 위원회를 구성하여 운영하고 있습니다. 당반기말, 주주간 약정에 따라 비지배주주 투자자는 위원회의 과반수를 선임할수 있는 권리 행사도래기간을 연기하기로 합의하였습니다. 이에 따라 연결재무제표 보고일 현재, 지배기업이 위원회의 과반수를 구성하고 있습니다.

(18) 종속기업인 (주)카카오엔터프라이즈는 전기 이전 A사와 계약을 체결하고, A사가 B사의 주식을 취득 이후 24개월이 되는 날부터 36개월이 되는 날까지 A사가 보유한 B사 주식의 전부(B사 전체 발행 주식수의 78.29%)를 취득할 수 있는 콜옵션을 획득하였습니다. 만일 (주)카카오엔터프라이즈가 콜옵션을 행사하지 않을 경우 A사는 B사의 주식을 취득 이후 36개월이 되는 날부터 48개월이 되는 날까지 A사가 보유한 B사주식 전부를 연결회사에 매도할 수 있는 풋옵션을 부여하였습니다.

(19) 종속기업인 (주)카카오페이는 2023년 4월 27일자 이사회 결의에 따라서 사용자 혜택 강화와 글로벌 금융사업 확장을 위한 전략적 투자를 위하여 Siebert Financial Corp. 지분취득을 결정하였습니다. 지분취득은 1차거래와 2차거래로 나누어 진행될 예정입니다. 1차거래로 8,075,607주를 2023년 5월에 취득하였으며 2차거래로 25,576,470주를 2024년 중 취득할 예정입니다. 2차 거래의 경우 Siebert Financial Corp. 주주총회의 승인, 미국 규제당국의 승인 등 선행 조건이 충족되어야 종결 가능합니다. 상기 취득예정일자를 포함한 거래 일정 및 내용은 진행 상황 등에 따라 변경될 수 있습니다.

(20) 종속기업인 (주)에스엠컬처앤콘텐츠는 상법 제530조의3 제1항의 규정에 의거 2016년 3월 4일자주주총회의 특별 결의에 의해 (주)올림엔터테인먼트의 사업 부문을 분할하였으며, 동법 제530조의9 제1항의 규정에 의거하여 (주)에스엠컬처앤콘텐츠는 분할 전 채무에 대하여 분할신설회사와 연대하여 변제할 책임이 있습니다. (주)에스엠컬처앤콘텐츠는 2017년 12월 31일 에스엠컨텐츠엔터테인먼트(주)와 합병하였으며, 에스엠컨텐츠엔터테인먼트(주)는 2017년 10월 1일 에스케이플래닛(주)에서 물적분할된 분할신설 회사입니다. 상법 제530조의9 제1항의 규정에 의거하여 (주)에스엠컬처앤콘텐츠는 분할 전 채무에 대하여 에스케이플래닛(주)와 연대하여변제할 책임이 있습니다.

3. 제재 등과 관련된 사항

가. 제재현황

(1) 수사·사법기관의 제재현황

하기 제재현황의 대상이 된 행위가 발생한 시점은 당사가 과거 (주)로엔엔터테인먼트(소멸회사)를 인수 및 흡수합병 하기 전인 2009년 ~ 2013년으로 판결에 명시되어 있으며, 해당 회사를 당사가 2018년 9월 1일 흡수합병하였으며, 본 사건을 인지한 이후에 당사는 신뢰도 있고 투명한 정산프로세스 개선을 위해 담당자 조직개편 및 정산감사 등을 진행하고 있습니다.

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	횡령·배임 등 금액	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2021. 02. 16	서울동부지방법원	- 임직원 A: 퇴직(근속기간 11년 2월), 전 대표이사 - 임직원 B: 퇴직(근속기간 10년 8월), 전 부사장 - 임직원 C: 현직(근속기간 13년 1월), 전 사업본부장, 현 음악컨텐츠사업부문장	A (징역 3년 6월), B (징역 2년 6월, 집행유예 4년), C (징역 1년 6월, 집행유예 3년)	-	18,226	특정경제범죄법 제3조 제1항 제2호 형법 제347조 1항, 제30조	당사는 피해 권리사들과의 합의를 통해 피해금액(이자 포함)을 배상 중에 있으며, 합의가 불가한 권리사(연락 두절 등)에 대해서는 피해금액에 대한 공탁을 진행하고 있음	본 사건 인지 직후, 관련 부서를 대표이사 직속으로 조직개편 하여 내부 의사결정 프로세스를 강화하였으며 (이후 조직개편으로 현재는 별론 부문 산하), 신뢰회복 및 정산투명성 확보를 위한 권리사 정산감사를 성실하게 수행 함.

참고: 현직 임직원의 근속기간은 공시제출일 현재를 기준으로 산출되었으며, 퇴직 임직원의 근속기간은 퇴직 당시 기준으로 산출되었습니다.

참고: 카카오에 합병되기 이전 또는 카카오 및 카카오 종속회사에 인수되기 이전 시점의 제재 현황은 포함되어 있지 않습니다.

(2) 행정기관의 제재현황

1) 금융감독당국의 제재현황

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
----	------	-----	-------------	----------	----	------	-----------------------	-----------------

2021. 5. 3	금융위원회	썬카카오페이	과태료	70	당사는 2020년 10월 실시된 금융감독원의 IT부문검사 결과 법규 등을 위반한 사유로 과태료 부과 및 관련 임직원 주의 조치 사실이 존재함. 세부 사유는 아래와 같음. 1. 전자금융거래 안전성 확보 의무 위반 2. 전자금융거래 변경약관 게시 및 이용자 통지 위반 3. 전자금융거래 약관보고 위반	전자금융거래법 제21조제2항, 제24조제3항, 제25조제1항	당사는 과태료 행정처분과 관련 임직원 에 대한 주의 조치를 받았음	당사는 부과된 과태료에 대해 기한내 자진납부(20%감경)하여 5,568만원을 납부 완료(20.06.11)하였음. 또한 재발 방지를 위하여 1) 관련 프로세스를 개선시행하고, 2) 내부통제/감사 전문인력 채용 및 조직체계와 기능을 강화하였으며, 3) 법규준수 현황을 주기적으로 점검하기 위한 자체점검제도의 마련과 이의 효율적 수행을 위한 내부 시스템을 개발하는 등 조치를 수행하고 있음.
2021.11.30	금융위원회	썬카카오엔터테인먼트	과태료	7	당사는 '20년 6월 해외(태국)지점 설치를 하였으나, 이에대해 지정거래외국환은행의 장에게 지연 신고함	외국환거래법 제18조제1항, 외국환거래규정 제9-18조제1항	'22년 2월 20% 감경금액 6백만원 자진납부 예정	1. 외국환거래 신고 관련 내부 프로세스 개선 2. 외국환거래법에 대한 주기적 담당자 교육 실시 예정
2023.1.16.	증권선물위원회	썬카카오인베스트먼트	주의조치	-	2020회계연도 감사전 재무제표(연결) 지연제출	주식회사 등의 외부감사에 관한 법률	제출 완료	제출기한 포함 재무제표 관련 업무에 대한 담당자 교육 및 주의 강화함

주) 카카오에 합병되기 이전 또는 카카오 및 카카오중속회사에 인수되기 이전 시점의 제재 현황은 포함되어 있지 않습니다.

2) 공정거래위원회의 제재현황

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2022.07.29	공정거래위원회	썬카카오	경고 및 과태료	1	통신판매의 표시광고 기록 열람 미조치 및 사이버몰 운영자 신원 정보 일부 미표시	전자상거래법 제6조 전자상거래법 제10조	당사는 과태료 100만원 부과처분 사전통지서 및 경고 조치를 수행하고, 과태료 금 100만원을 납부하였음	당사는 조사 당시 지적사항을 즉시 시정하였고, 재발방지를 위해 내부 모니터링을 강화하였음
2023.06.13	공정거래위원회	썬카카오모빌리티	시정명령, 통지명령 및 과징금	27,120	택시 호출서비스를 제공하는 과정에서 일반택시를 불러하게 차별취급 하는 등의 방법으로, 택시가맹서비스 시장에서 다른 경쟁사업자들의 경쟁을 제한함	공정거래법 제45조 제1항 제2호, 제6호 등	과징금 납부하였고, 해당 처분에 대한 항고소송 제기 및 집행정지신청을 한 상태임	당사는 현재 항고소송 제기하여 재판계속중임

주) 카카오에 합병되기 이전 또는 카카오 및 카카오중속회사에 인수되기 이전 시점의 제재 현황은 포함되어 있지 않습니다.

3) 과세당국(국세청, 관세청 등)의 제재현황

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
----	------	-----	-------------	----------	----	------	-----------------------	-----------------

2021.06.18	국세청	㈜카카오커머스	법인세 등 고지 및 납부	1,603	2018~2019 사업연도 법인 세 등 정기 세무조사	국세기본법 제81조의 12	고지세액 납부를 완료하였음	세무조사 결과에 따른 업무 프로세스 개선 및 관리 강화
2021.09.06	국세청	크리스티 유니버스 피 티이 엘티디(영업소)	법인세 등 고지 및 납부	12,317	2018~2020 사업연도 법인 세 등 비정기 세무조사	국세기본법 제81조의 12	고지세액 납부를 완료하였음	세무조사 이후 수정신고 및 납부, 업무 처리 관리 강화
2021.09.06	국세청	㈜그라운드엑스	법인세 등 고지 및 납부	11,078	2018~2020 사업연도 법인 세 등 비정기 세무조사	국세기본법 제81조의 12	고지세액 납부를 완료하였음	세무조사 이후 수정신고 및 납부, 업무 처리 관리 강화
2021.11.29	국세청	㈜카카오벤처스	법인세 등 고지 및 납부	8	2019 사업연도 법인세 등 정기 세무조사	국세기본법 제81조의 12	고지세액 납부를 완료하였음	세무조사 이후 수정신고 및 납부, 업무 처리 관리 강화
2023.04.01	국세청	(유)가승개발	벌금	110	가공 용역거래에 대한 벌금 부과	조세법 처벌 법	벌금납부 완료	내부 업무 처리 관리 강화

주) 카카오에 합병되기 이전 또는 카카오 및 카카오중속회사에 인수되기 이전 시점의 제재 현황은 포함되어 있지 않습니다.

- 기타 사항

참고로, 카카오와 일부 종속회사는 당기 중 서울지방국세청으로부터 2017년~2021년의 특정 기간 동안 법인세에 대한 세무조사 결과를 통지받은바 있으며, 결과에 따른 산출세액과 가산세를 납부기한 내 납부 완료하고, 관련 법인세를 2022년 또는 2023년 반기 재무제표에 모두 기반영하였습니다.

카카오와 종속회사는 세무관련 업무 프로세스를 개선하고, 재발방지를 위한 관리 체계를 강화할 계획입니다.

4) 기타 행정·공공기관의 제재현황

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회 사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2021.03.11	개인정보보호위원회	㈜카카오비이엑스	과태료 처 분	5	개인정보보호 법규 위반	(구)개인정보보호법	과태료 납부	개인정보보호 관련 내부통제 강화
2021.09.06	개인정보보호위원회	㈜그라운드엑스	과징금 및 과태료	과징금 : 25 과태료 : 6	개인정보보호 법규 위반	개인정보 보호법 제24조 의2 제2항, 제34조제1항 및 제3항 제28조 제1항	과징금 및 과태료 납부	주인등록번호가 포함된 파일은 암호화 조치를 통하여 안전 하게 보관하고, 안전한 비밀번호를 사용하여 관리하는 등 적절한 관리 감측을 실시, 처분통지를 받은 날로부터 60일 이내에 조치 결과를 개인정보보호위원회에 제출.
2023.02.08	개인정보보호위원회	㈜카카오모빌리티	시정명령 /개선권고 및 과태료	과태료 : 6	개인정보보호 법규 위반	개인정보보호법	과태료 납부, 시정명령/개선권고 이행 완료	전사 개인정보 동의 과정 업무 프로세스 정비 및 관련자들 교육
2023.05.16	방송통신위원회	㈜에스엠컬처앤콘텐츠	과태료 처 분	4	정보통신망 이 용촉진 및 정보 보호 등에 관한 법률 위반	정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률 제50조 제1,4항	과태료 납부	명시적인 사전 동의를 받은 수신자에 한하여 영리목적의 광고를 전송하되, 광고 전송시 필수 명시사항 표시
2023.06.01	기흥구청	(유)가승개발	과태료	124	부동산 실권리 자명의 등기에 관한 법률 제 3조 규정을 위 반함	부동산 실권리자명의 등 기에 관한 법률	과태료 납부 완료	부동산실명법 준수

나. 한국거래소 등으로부터 받은 제재

해당사항 없습니다.

다. 단기매매차익의 발생 및 반환에 관한 사항
해당사항 없습니다.

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

가. 보고기간후 사건

(1) 종속회사인 (주)카카오엔터테인먼트는 2023년 1월 11일에 이사회에서 제3자배정 유상증자를 결정하였습니다. 유상증자는 2회차에 걸쳐 보통주식 4,523,354주를 주당 255,116원에 발행하였으며, 2023년 2월 24일에 보통주식 3,518,166주에 해당하는 8,975억원이 1차 납입되었으며, 2023년 7월 24일에 보통주식 1,005,188주에 해당하는 2,564억원이 2차 납입되었습니다.

나. 합병등의 사후정보

(1) 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병

1) 합병 등의 내역

- 합병형태 : 흡수합병
- 합병배경 : 양사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응 할 수 있는 사업경쟁력 강화
- 합병계약체결 이사회 : 2014년 5월 23일
- 합병기일 : 2014년 10월 1일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 다음커뮤니케이션	주식회사 카카오
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 235(삼평동)
대표이사	최세훈	이제범, 이석우
합병비율	1	1.5555137

주) 기타 합병 관련사항은 당사 2014년 5월 26일자 "주요사항보고서(합병결정)"을 참조하시기 바랍니다.

2) 합병 등의 사후 정보

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측		실적				비고
		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		
				실적	과리율	실적	과리율	
주식회사 카카오	매출액	427,825	734,931	955,901	-	-	-	-

	영업이익	221,382	386,828	516,357	-	-	-	-
	당기순이익	168,269	293,678	391,860	-	-	-	-

당사는 합병으로 양사의 조직과 시스템을 통합하여 영업이익 및 당기순이익의 별도 구분이 불가합니다.

(2) 주식회사 카카오와 카카오아이엑스주식회사 라이선스 사업부문의 합병

1) 합병등의 내역

- 합병형태 : 흡수합병
- 합병배경 : 체계적인 브랜딩을 통해 카카오 IP 자산가치 제고 및 카카오 공동체 IP 비즈니스를 다변화, 카카오 공동체사업에 IP 적극 활용하고 시너지 극대화
- 합병계약체결 이사회 : 2020년 8월 5일
- 합병기일 : 2020년 11월 2일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 카카오	카카오아이엑스 주식회사 라이선스 사업부문
대표이사	여민수, 조수용	권승조
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	서울특별시 강남구 테헤란로 98길 11, 5, 6층 (대치동, 이지빌딩)
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	리테일, 라이선스 사업 및 부동산업
합병비율	무증자 합병	

참고: 기타 합병관련사항은 당사의 2020년 8월 5일자 '주요사항보고서(합병결정)'과 2020년 11월 2일자 '합병등종료보고서'를 참고해 주시기 바랍니다.

2) 합병에 대한 회계처리

합병 시 인수대상 순자산 장부금액(2,305백만원)과 합병으로 인하여 소멸된 (주)카카오스페이스에 대한 투자주식 장부금액(3,664백만원)의 차이인 1,359백만원을 자본잉여금으로 인식 하였습니다.

(3) 주식회사 카카오와 주식회사 카카오커머스의 합병

회사는 2021년 6월 22일 이사회 결의를 통해 당사의 종속회사인 (주)카카오커머스를 합병하기로 결의하였으며, 해당건은 보고서 제출일 현재 소규모합병으로 진행되고 있습니다. 동 합병은 회사가 100% 지분을 보유한 이후에 합병신주를 발행하지 않는 무증자합병 형태로 진행됨에 따라 해당 합병이 회사의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것으로 보고 있습니다.

1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오커머스	주요사항보고서: 2021.06.22 합병등 종료보고서: 2021.09.01
대표이사	여민수, 조수용	홍은택	
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	경기도성남시분당구대왕판교로660, 에이동5층 (삼평동, 유스페이스1)	

주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	인터넷 서비스업, 전자상거래 관련 서비스 및 유통업, 광고업 (선물하기, 톡스토어, 메이커스, 카카오쇼핑라이브 등 운영)	
합병비율	무증자합병		

참고: 기타 합병관련사항은 '주요사항보고서(합병결정)'과 '합병등종료보고서'를 참고해 주시기 바랍니다.

(4) 주식회사 카카오의 멜론 사업부 분할

회사는 2021년 3월 12일 이사회 결의를 통해서 분할계획서 승인을 위한 주주총회를 승인했으며, 2021년 3월 29일 주주총회를 통해서 멜론사업부 분할을 승인하였습니다. 동 분할은 2021년 7월 1일 분할기일입니다.

1) 분할에 대한 개요

구분	분할법인	신설법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	주식회사 멜론컴퍼니	주요사항보고서: 2021.05.27 합병등 종료보고서: 2021.07.01
사업부문	분할대상부문을 제외한 모든 사업부문	분할대상부문{멜론사업부문(음원서비스, 뮤지컬, 티켓)}	

참고: 상기 주식회사 멜론컴퍼니는 2021년 9월 1일 당사의 종속회사인 카카오엔터테인먼트에 피합병 되었습니다.

XII. 상세표

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연 도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
㈜다음글로벌출판스	2007.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 연동 7층	신규사업개발	1,199	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이앤웍스	2005.02	제주도 제주시 연북로 25, 3층	인터넷서비스	25,284	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜디케이테크인	2015.08	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 644번길 49, 10층	컴퓨터, 멀티미디어 프로그 램의 개발, 제조 및 판매	30,354	의결권의 과반수를 소유	미해당
DK CHINA Co., Ltd.	2012.09	3009, 26/F, Building 603, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, CHINA	인터넷서비스운영	249	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜링키지랩	2016.02	서울특별시 성동구 성수일로6길 33, 3층	인터넷서비스 운영	2,054	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오벤처스	2012.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층(백현동, 카카오 판교 아지트)	중소기업창업자에 대한 투 자,	164,176	의결권의 과반수를 소유	해당
카카오청년창업펀드	2013.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층(백현동, 카카오 판교 아지트)	중소기업창업지원법에 의 거하여 유망중소기업 발굴 및 투자	61,147	실질지배	미해당
카카오디지털콘텐츠펀드	2016.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층(백현동, 카카오 판교 아지트)	중소기업창업지원법에 의 거하여 콘텐츠 발굴 및 투 자	32,536	실질지배	미해당
카카오성장나눔게임펀드	2016.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층(백현동, 카카오 판교 아지트)	중소기업창업지원법에 의 거하여 콘텐츠 발굴 및 투 자	29,360	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오-씨씨비씨 제주 창조경제혁신펀드	2016.06	서울시 강남구 테헤란로 516, 2층(대치 동, 정현빌딩)	중소기업창업지원법에 의 거하여 콘텐츠 발굴 및 투 자	2,324	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오코퍼레이트1호펀드	2021.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층(백현동, 카카오 판교 아지트)	투자 및 경영관리업	23,184	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	2018.01	16-105, China Overseas, 838 S, Huangpi Road TWR B, Huangpu, Shanghai China	도소매업	1,796	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO IX HK LTD.	2019.04	Room 1403, Wan Chai Commercial Centre 194-204 Johnston Road, Wan Chai, HK	도소매업	391	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kakao Piccoma Corp.	2011.07	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106- 0032 Japan	소프트웨어개발 및 정보서 비스업	826,962	의결권의 과반수를 소유	해당
DK CORPORATION.	2017.01	DK building 2F ,2-5-11 Heisei, Minami-ku, Kumamoto-shi, Kumamoto 860-0833 Japan	디지털 콘텐츠 제작(이모티 콘), 광고매체 대행서비스, 픽코마를 위한 콘텐츠 분할 업무	4,023	의결권의 과반수를 소유	미해당

㈜스튜디오원픽	2021.02	서울특별시 강남구 학동로 335, 다른타워 4층	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	1,507	의결권의 과반수를 소유	미해당
Sherpa Studio Corp.	2021.02	Tri-Seven Roppongi 10F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	전자출판업	1,056	의결권의 과반수를 소유	미해당
piccoma Europe	2021.09	10 rue de Penthièvre 75008 Paris	콘텐츠 유통업	19,045	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜보이스루	2018.08	서울특별시 강남구 강남대로 374, 10층 (역삼동, 케이스퀘어 강남2)	정보통신업	6,267	의결권의 과반수를 소유	미해당
Voithru Japan	2020.07	Aoyama Paracio Tower 11F, 3-6-7, KitaAoyama, Minato-ku, Tokyo, JAPAN	정보통신업	286	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오인베스트먼트	2017.04	서울특별시 강남구 테헤란로98길 11, 9층	정보통신업체 등 다른회사에 대한 투자, 인수, 합병	1,392,943	의결권의 과반수를 소유	해당
KI SG PTE. LTD.	2016.05	24 PECK SEAH STREET #09-01 NEHSONS BUILDING SINGAPORE	투자 및 경영관리 컨설팅서비스	2,214	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에이원즈	2007.07	경기도 양주시 고덕로 131-8	완구, 유아아동용품	3,232	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜키즈노트	2012.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 4층(삼평동, 에이치스퀘어 엔동)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	29,806	실질지배	미해당
㈜카카오게임즈	2013.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 14층	소프트웨어개발 및 판매업, 인터넷서비스제공업	2,050,908	실질지배	해당
Kakao Games Europe B.V.	2015.03	Prof. W.H. Keesomlaan 1, 1183DJ Amstelveen, , Netherlands	게임 소프트웨어 개발 및 공급	1,287,290	의결권의 과반수를 소유	해당
Kakao Games USA, Inc.	2016.06	3 Park Plaza, STE 1150, Irvine , CA , 92614, USA	게임 소프트웨어 개발 및 공급	2,233	의결권의 과반수를 소유	미해당
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	2018.09	40A ORCHARD ROAD, 03-01 MACNONALD HOUSE, 238838, Singapore	PUBLISHING OF GAMING SOFTWARE/APPLICATIONS	7,648	의결권의 과반수를 소유	미해당
Glohow Co., Ltd.	2016.12	39th Floor, T-One building, 8 Sukhumvit Road, Phra Khanong, Khlong Toei, Bangkok, Thailand	PUBLISHING OF GAMING SOFTWARE/APPLICATIONS	1,756	의결권의 과반수를 소유	미해당
Glohow Co., Ltd. Taiwan	2021.02	4F, No.198, Section 3, Civic Blvd, Da'an District, Taipei City, Taiwan	모바일퍼블리싱/게임개발	1,340	의결권의 과반수를 소유	미해당
Glohow Joint Stock Company	2022.01	Floor 12, Fivestar Tower, 28 Bis Mac Dinh Chi, Da Kao Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	모바일퍼블리싱/게임개발	56	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kakao Games Japan Corp.	2018.08	201, THE MODULE roppongi, 7-21-24, Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032, Japan	게임 소프트웨어 개발 및 공급	1,055	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오브이엑스	2012.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 5층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어 개발 및 공급	363,760	의결권의 과반수를 소유	해당
TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	2013.05	taishan chuanyiyuan A8-109, 428 Wubao Rd, Minhang, Shanghai, China 20110	골프시물레이터 판매	5,410	의결권의 과반수를 소유	미해당
GSWING SPROTS GOODS CO., LTD.	2016.03	Room 213, No.1157 Hongqiao Road Changning District Shanghai, China(200051)	골프시물레이터 판매	161	의결권의 과반수를 소유	미해당

(유)가승개발	2016.04	경기도 용인시 기흥구 고매로 86, 3층 (고매동)	부동산개발	84,874	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜비글	2005.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 240, 에이동 9층(삼평동, 삼한하이팩스)	서비스/소프트웨어개발및 공급	991	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜메타보라	2015.04	경기도 성남시 분당구 판교로256번길 19, 3층(삼평동)	게임 소프트웨어 개발 및 공급	69,696	의결권의 과반수를 소유	미해당
METABORA SINGAPORE PTE. LTD.	2018.04	#05-03 PLUS, 20 CECIL STREET, Singapore	게임개발	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜엔글	2015.08	경기도 성남시 수정구 창업로54, 7층 (판교제2테크노밸리 기업성장센터)	소프트웨어 기획, 개발 및 공급	5,458	의결권의 과반수를 소유	미해당
대련은격과기유한공사	2021.11	1-2#,3F,POSCO IT Center.NO.555 HuangpuRoad, High-Tech Industrial Zone,Dalian, China	게임소프트웨어개발	281	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜엑스엘게임즈	2003.04	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 14, 7층, 8층(삼평동, 네오위즈판교타워)	게임 소프트웨어 개발 및 공급	21,057	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜세나테크놀로지	1998.07	서울특별시 강남구 현릉로569길 19	전기/전자/통신/컴퓨터 제품 제조 및 판매. 무역업	116,689	의결권의 과반수를 소유	해당
SENA Technologies, Inc.	2003.01	152 Technology Dr.Irvine, CA 92618, USA	가전제품, 통신장비 도소매업	35,467	의결권의 과반수를 소유	미해당
심천세나과기유한공사	2015.12	#4G, Quanzhi Science & Technology Building 4 HeBinNan-Lu, BaoAn-Qu, Shenzhen, Guangdong, China	통신장비 제조 및 개발, 도소매업	19,101	의결권의 과반수를 소유	미해당
SENA Europe GmbH	2016.11	Paul-Henri-Spaak-Str. 22, 51069 Koln, Germany	가전제품, 통신장비 도소매업	26,115	의결권의 과반수를 소유	미해당
SENA SAS	2019.02	17 Boulevard Robert Thiboust 77700 Serris, France	가전제품, 통신장비 도소매업	996	의결권의 과반수를 소유	미해당
청원세나지능드회유한공사	2022.01	Room 215, Tianan Smart city Exhibit 18 Chuangxing, Road high-tech zone Qingyuan City, Guangdong province, China	제조업	5,377	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜라이온하트스튜디오	2018.05	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 131, 14층(백현동, 판교테크원타워)	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	353,634	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오스페이스	2015.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, S동 3층	캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여업	58,571	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오엔터테인먼트	2010.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 221, 6층	모바일 콘텐츠 플랫폼 서비스 사업	2,924,474	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜상양씨앤씨	2017.12	서울특별시 강북구 도봉로 180, 5층	출판업, 전자상거래업, 온라인정보제공업	24,470	의결권의 과반수를 소유	미해당
PT NEO BAZAR INDONESIA	2016.04	Pondok Indah Office Tower 2 Laintai 11, Suite 1103 Jl. Sultan Iskandar Muda Kav. V-TA RT/RW. 003/003 Kel. PONDOK PINANG Kec. KEBAYORAN LAMA KOTA ADMINISTRASI JAKARTA SELATAN	광고홍보 및 서비스업	2,898	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜다온크리에이티브	2014.08	서울특별시 서초구 강남대로51길 1, 13층(서초동, 511타워)	전자출판업	21,325	의결권의 과반수를 소유	미해당

㈜알에스미디어	2014.06	경기도 부천시 부천로 198번길 18, 201동 503호	전자출판업	4,312	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜필연매니지먼트	2018.08	서울특별시 마포구 신촌로12길 4, 4층 (동교동, 더피플빌딩)	소설출판	8,053	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜인타임	2013.11	서울특별시 구로구 디지털로31길 38-21, 405호(구로동, 이앤씨벤처드림타워 3차)	교과서및학습서적출판업	5,512	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜파괴연구소	2019.06	서울특별시 강남구 영동대로85길 34, 11층 1101호	서비스, 정보통신업	890	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이더블유박스	2015.05	서울특별시 구로구 디지털로31길 38-9, 4층 401호	출판업, 서적, 전자책	27,935	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜스타십엔터테인먼트	2008.03	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	84,294	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜아이에스티엔터테인먼트	2011.01	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	28,061	의결권의 과반수를 소유	미해당
메가몬스터㈜	2014.11	서울특별시 마포구 상암산로 34, 20층	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	16,530	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜제이와이드컴퍼니	2011.12	서울특별시 강남구 학동로28길 23	방송 연예인 매니지먼트업	9,113	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜레디엔터테인먼트	2004.01	서울특별시 강남구 언주로103길 13	방송 연예인 매니지먼트업	26,096	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜비에이치엔터테인먼트	2006.06	서울특별시 강남구 도산대로 532	방송 연예인 매니지먼트업	26,679	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜슈엔터테인먼트	2011.04	서울특별시 강남구 학동로50길 27	방송 연예인 매니지먼트업	18,054	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜어썸이엔티	2018.06	서울특별시 성동구 서울숲4길 12-8, 2층, 3층	방송 연예인 매니지먼트업	18,031	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜영화사월광	2012.04	서울 강남구 삼성로 107길 6 정은빌딩 5층	방송프로그램 제작업	4,611	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜사나이픽처스	2012.01	서울특별시 용산구 대사관로 72, 507호	영화 제작업	5,780	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜브이에이에스티	2015.12	서울특별시 강남구 도산대로101길, 30, 5층, 6층	연예인 매니지먼트 사업	13,837	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜쇼노트	2017.04	서울특별시 용산구 한남대로42길 14, 3층	공연 기획업	16,050	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜바람픽처스	2017.02	서울특별시 마포구 월드컵북로58길 10, 8층	드라마, 영화 제작	49,601	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜글앤그림미디어	2017.01	서울특별시 종로구 경희궁1길 1, 4층	서비스	19,036	의결권의 과반수를 소유	미해당
로그스필름㈜	2000.11	서울특별시 강남구 도산대로53길 7	제조/도매/소매/서비스	10,488	의결권의 과반수를 소유	미해당
Shanghai Ready Entertainment Co.,Ltd.	2020.09	Building1, No.5500, Yuanjiang Road, Minhang District, Shanghai, China	모델 에이전트 및 광고대행업	164	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜쓰리라이코프레이션	2020.06	강남구 압구정로79길 41, 2층 4층	서비스 / 광고대행	7,473	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	2020.10	Unit 28, soi inthamara 3, Suthisan Winitchai Road, Khwaeng Samsen Nai, Khet Phaya Thai, Bangkok 1040	디지털콘텐츠 제작 및 공급	569	의결권의 과반수를 소유	미해당

STUDIO ORANGE CO.,LTD.	2020.10	SPE Building, Floor 10, Phaholyothin Road, Samsen Nai, Phaya Thai, Bangkok.	디지털콘텐츠 제작 및 공급	1,094	의결권의 과반수를 소유	미해당
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	2020.10	SPE Building, Floor 10, Phaholyothin Road, Samsen Nai, Phaya Thai, Bangkok.	디지털콘텐츠 제작 및 공급	1,094	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜안테나	2015.07	강남구 도산대로37길 26, 3층	영상 및 음반 유통	24,519	의결권의 과반수를 소유	미해당
크래들스튜디오(주)	2021.05	서울특별시 마포구 월드컵북로 434, 11층	영화 프로그램 제작	1,163	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜아이앤아이소프트	2001.02	경기도 용인시 수지구 신수로 767, 제 에이동 2212호 519호	소프트웨어개발및자문	15,577	의결권의 과반수를 소유	미해당
TAPAS ENTERTAINMENT, INC.	2020.06	8605 SANTA MONICA BLVD STE 29617 WEST HOLLYWOOD, CA 90069	모바일컨텐츠제작및판매	444,243	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜타파스엔터테인먼트코리아	2016.05	서울특별시 서초구 강남대로 373, 16층	출판서비스	3,441	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜키위바인	2018.02	서울특별시 금천구 범안로 1142 하우스디 더 스카이밸리 2차 406-411호	번역 및 통역서비스업	2,355	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	2021.08	No. 399 Interchange 21 Building, 20th Floor, Unit 2002, Sukhumvit Road, Klongtoey-Nuea Sub-district	콘텐츠유통	1,194	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wuxiaworld Limited	2020.01	8 Argyle Street, Suite 2512, Hong Kong	정보통신업	2,530	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wuxiaworld Publishing USA Ltd	2020.01	8 The Green, Ste A, in ther city of Dover county of Kent	정보통신업	291	의결권의 과반수를 소유	미해당
크로스픽처스(주)	2004.09	서울특별시 강남구 학동로33길 17, 3층	컨텐츠 제작 및 공급	8,220	의결권의 과반수를 소유	미해당
KROSS COMICS INDIA PRIVATE LIMITED	2019.01	201, 2nd Floor, Lalani Aura 34th Road, Bandra (W) Mumbai city MH 400050 IN	정보통신업	229	의결권의 과반수를 소유	미해당
KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED	2016.03	201, 2nd Floor, Lalani Aura 34th Road, Bandra (W) Mumbai city MH 400050 IN	정보통신업	1,110	의결권의 과반수를 소유	미해당
KROSS PICTURES INDIA PRIVATE LIMITED	2015.09	201, 2nd Floor, Lalani Aura 34th Road, Bandra (W) Mumbai city MH 400050 IN	정보통신업	150	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜넥스트레벨스튜디오	2021.11	서울특별시 성동구 성수이로 113, 4층 403호, 404호(성수동2가, 제강빌딩)	정보통신업	3,121	의결권의 과반수를 소유	미해당
글링크미디어(주)	2019.06	서울시 강남구 테헤란로 142 5층 134호	광고대행	10,426	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜글라인	2015.06	서울시 용산구 이촌로88길 30, 106동 1401호	창작 및 예술관련서비스	7,676	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜돌고래유괴단	2015.02	서울특별시 강남구 논현로 142길 23	광고및 영화 비디오물 제작	8,191	의결권의 과반수를 소유	미해당
스튜디오쥬 유한책임회사	2016.07	서울특별시 강남구 봉은사로 449, 8층	광고 제작 및 대행	6,138	의결권의 과반수를 소유	미해당

㈜영화사집	2005.12	서울시 강남구 학동로31길 24 4층	영화제작	8,802	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜이담엔터테인먼트	2019.12	서울특별시 강남구 테헤란로103길 17, 4층	연예인매니지먼트업	26,153	의결권의 과반수를 소유	미해당
오오티비㈜	2021.01	서울특별시 마포구 월드컵북로54길 12, 6층	정보통신업	1,266	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kakao Entertainment America Corp.	2022.12	8605 SANTA MONICA BOULEVARD #29617 WEST HOLLYWOOD, CA 90069	콘텐츠유통	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오브레인	2017.02	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 12층(백현동, 알파돔타워)	컴퓨터 및 통신기기를 이용한 정보자료처리 및 정보통신서비스업	39,077	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오페이	2017.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 비동 15층	전자지급결제대행 및 그외 기타	2,896,844	실질지배	해당
케이피보험서비스㈜	2017.12	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 비동 9층	보험 및 연금관련 서비스업	4,231	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오페이증권	2008.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 비동 8층	유가증권위탁판매, 중개, 대리	691,954	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오페이손해보험	2021.09	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 4층	보험업	82,133	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오모빌리티	2017.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	위치기반 서비스업, 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업, 대리운전 서비스업, O2O 서비스업	1,392,137	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜티제이파트너스	2019.06	서울특별시 강남구 광평로39길 84, 3층	택시운송지원서비스업	24,708	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜씨엠엔피	2019.06	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	소프트웨어 개발	96,617	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜케이드라이브	2021.07	서울특별시 영등포구 영등포로 33, 701호	서비스업/대리운전 서비스	61,107	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜진화	1982.08	서울특별시 강남구 광평로39길 84	일반택시, 고급택시	7,533	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠원	2019.08	서울특별시 강남구 광평로39길 84	택시여객 자동차사업	7,371	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠솔루션	2018.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	고급택시 및 콜택시 중개업, 상품중개 및 대행업, 전자상거래업, 위치기반서비스업, 광고업	69,040	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠투	2019.08	서울특별시 노원구 동일로237나길 18	택시 운송업	8,997	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠쓰리	2019.09	서울특별시 종량구 검재로 261	택시 운송업	8,474	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠포	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 143	택시 운송업	7,736	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠파이브	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 141	택시 운송업	7,858	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠식스	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 131	택시 운송업	10,495	의결권의 과반수를 소유	미해당

㈜케이엠세븐	2019.11	서울특별시 은평구 증산로1길 7-18	택시 운송업	6,677	의결권의 과반수를 소유	미해당
동고택시㈜	1972.06	서울특별시 은평구 증산서길 14-15	택시 운송업	3,069	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠파킹앤스페이스	2014.12	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	소프트웨어개발(모바일컨텐츠), 주차장 운영 및 관리업	9,877	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜알에스솔루션즈	2014.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	소프트웨어 개발 및 자문, 주차장 설비 공급 및 설치	2,453	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠파크	2006.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	주차장운영, 컨설팅용역	81,051	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜전국화물마당	2007.03	서울특별시 금천구 가산디지털1로 212, 706호(가산동)	정보처리업	341	실질지배	미해당
Kakao G Corp.	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	블록체인 관련 사업 영위 외국회사의 주식 및 지분을 소유함으로써 해당 회사의 사업활동을 지배, 관리	159,059	의결권의 과반수를 소유	해당
PANZEA PTE. LTD.	2018.10	1 WALLICH STREET #19-02 GUOCO TOWER SINGAPORE	소프트웨어 및 애플리케이션 개발업	157,953	의결권의 과반수를 소유	해당
KRUST UNIVERSE PTE. LTD.	2018.10	1 WALLICH STREET #19-02 GUOCO TOWER SINGAPORE	소프트웨어 및 애플리케이션 개발업	342,038	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜그라운드엑스	2018.03	서울특별시 강남구 테헤란로98길 11, 8층	전자상거래업, 인터넷정보매개서비스업	100,455	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오엔터프라이즈	2019.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 3층	소프트웨어 개발 및 공급업	221,883	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜엑스투	2014.01	경기도 성남시 수정구 창업로 42, 729호,730호,731호	소프트웨어 개발 및 공급업	4,991	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오헬스케어	2022.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 카카오 판교아지트 B동 5층	정보통신업	127,147	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜서울아레나	2022.06	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 2층	부동산업	7,791	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠엔터테인먼트	1995.02	서울특별시 성동구 왕십리로 83-21(성수동1가, 아크로 서울포레스트)	음반기획, 레코딩사업 및 연예매니지먼트사업	822,108	실질지배	해당
S.M.Entertainment JAPAN,INC.	2001.01	21F,ROPPONGI GRAND TOWER 3-2-1,ROPPONGI, MINATO-KU,TOKYO, JAPAN	지주사업	419,973	의결권의 과반수를 소유	해당
Stream Media Corporation(주1,2)	1971.12	22F,ROPPONGI GRAND TOWER 3-2-1,ROPPONGI, MINATO-KU,TOKYO, JAPAN	방송프로그램 공급	79,329	의결권의 과반수를 소유	해당
EVERYSING JAPAN Co.,Ltd.	2014.05	21F,ROPPONGI GRAND TOWER 3-2-1,ROPPONGI, MINATO-KU,TOKYO, JAPAN	모바일 어플개발 및 운영	17,345	의결권의 과반수를 소유	미해당
SMEJ Plus,INC.	2020.04	21F,ROPPONGI GRAND TOWER 3-2-1,ROPPONGI, MINATO-KU,TOKYO, JAPAN	팬클럽 기획 및 운영	49,629	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠스튜디오스	2021.05	서울 성동구 왕십리로 83-21	경영컨설팅	182,356	의결권의 과반수를 소유	해당

㈜에스엠 컬처엔터테인먼트	1980.05	서울 성동구 왕십리로 83-21	영상 콘텐츠 제작 및 매니지먼트, 여행업	332,046	실질지배	해당
㈜하늘을담다	2018.01	서울특별시 용산구 한강대로40가길 42,4층 (한강로2가)	화장품 제조 및 판매	2,090	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜키이스트	1996.10	서울 강남구 영동대로96길 26, 5층	연예매니지먼트	85,623	실질지배	해당
㈜에스엠라이프디자인그룹	1998.12	경기 파주시 직지길 376	기록매체 복제업	63,356	실질지배	미해당
비컨홀딩스㈜	2003.07	서울 성동구 동일로 89, 201호	커피류 관련 도.소매 및 제과제빵 판매	2,670	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜모아엘앤비인터내셔널	2011.03	경기 김포시 고촌읍 아라욱로 37, 4층	주류 수출입업	7,198	의결권의 과반수를 소유	미해당
S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.	2008.08	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612, LOS ANGELES, CA, USA	미국지역 매니지먼트	33,914	의결권의 과반수를 소유	미해당
S.M. INNOVATIVE HOLDINGS, LLC	2011.02	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612, LOS ANGELES, CA, USA	지주사업	14,439	의결권의 과반수를 소유	미해당
S.M. INNOVATIVE AMUSEMENT, LLC	2011.02	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612, LOS ANGELES, CA, USA	부동산 개발	5,913	의결권의 과반수를 소유	미해당
CREATIVE SPACE DEVELOPMENT, LLC	2012.11	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612, LOS ANGELES, CA, USA	부동산 투자 및 레스토랑사업	7,041	의결권의 과반수를 소유	미해당
CREATIVE SPACE DEVELOPMENT PROPERTY, LLC	2013.04	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612, LOS ANGELES, CA, USA	부동산 개발	6,631	의결권의 과반수를 소유	미해당
CREATIVE SPACE ENTERTAINMENT, INC.	2012.11	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612, LOS ANGELES, CA, USA	투자 및 경영관리업	9,298	실질지배	미해당
CREATIVE SPACE INNOVATION, LLC	2011.07	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612, LOS ANGELES, CA, USA	부동산 투자, 개발 컨설팅	8,975	의결권의 과반수를 소유	미해당
DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	2006.08	THE GATEWAY 25 CANTON ROADTSIM SHA TSUI KLN, HONG KONG	국내외 공연사업	59,241	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜드림위더스	2017.09	서울 강남구 삼성로 570	신변보호 및 시설경비 용역업	1,255	의결권의 과반수를 소유	미해당
S.M.(Beijing) Entertainmnet Media Co., Ltd.	2015.10	45 Zhuang Pingfang, TangJiaCun, Guangqu East Road, Chaoyang District, Beijing, P.R.China	연예매니지먼트 및 방송제작	10,246	의결권의 과반수를 소유	미해당
Beyond Live Corporation	2020.04	21F,ROPPONGI GRAND TOWER 3-2-1,ROPPONGI, MINATO-KU,TOKYO, JAPAN	영상 콘텐츠 등의 인터넷 송신 및 판매	11,878	의결권의 과반수를 소유	미해당
Beyond Live Japan	2020.10	21F,ROPPONGI GRAND TOWER 3-2-1,ROPPONGI, MINATO-KU,TOKYO, JAPAN	영상 콘텐츠 등의 인터넷 송신 및 판매	94	의결권의 과반수를 소유	미해당
DREAM MAKER ENTERTAINMENT U.S.A. INC.	2020.01	3530 WILSHIRE BLVD SUITE 1350, LOS ANGELES, CA 90010	연예매니지먼트	4,057	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠타운플래너	2017.04	서울 성동구 왕십리로 83-21	부동산 투자, 개발 컨설팅	1,826	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠프렌즈	2020.11	서울 성동구 왕십리로 83-21	팬클럽 기획 및 운영 사업	507	의결권의 과반수를 소유	미해당

㈜스튜디오광야	2022.06	서울 성동구 왕십리로 83-21	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작	2,885	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜스튜디오에이	2022.08	서울특별시 강남구 강남대로 484, 8층 (논현동)	가상현실 콘텐츠 제작	983	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠컬처파트너스	2022.03	서울특별시 강남구 봉은사로 225, 3층	경영컨설팅	48,986	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠유니버스	2020.05	서울특별시 강남구 영동대로 217, 5층	광고대행업	2,288	의결권의 과반수를 소유	미해당
(유)캐처스문화산업전문회사	2022.08	서울특별시 마포구 매봉산로 45, 19층 (상암동, KBS미디어센터)	정보통신업	1,590	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜스튜디오클론	2011.07	서울특별시 마포구 매봉산로 45, 19층 (상암동, KBS미디어센터)	방송프로그램영상물제작	4,479	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오코퍼레이트제2호펀드	2023.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층	투자 및 경영관리업	6,084	의결권의 과반수를 소유	미해당

참고: 당기 중 신규설립에 따라 연결종속회사로 편입된 법인은 그 설립시점의 자산총액을 기재하였습니다.

2. 계열회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2023년 06월 30일)

(단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	10	(주)카카오	110111-1129497
		(주)넵툰	110111-5671171
		(주)디어유	110111-6450615
		(주)에스엠엔터테인먼트	110111-1128340
		(주)에스엠컬처엔콘텐츠	110111-0275134
		(주)에스엠라이프디자인그룹	110111-1626063
		(주)카카오게임즈	131111-0351682
		(주)카카오페이	131111-0478337
		(주)카카오뱅크	131111-0435767
		(주)키이스트	110111-1327869
비상장	201	(유)가승개발	134514-0003989
		(유)캐처스문화산업전문회사	110114-0300480
		(유)트레이스문화산업전문회사	110114-0282711
		(주)골프와친구	131111-0207728
		(주)그라운드엑스	110111-6699346
		(주)글라인	110111-5740645
		(주)글앤그림미디어	110111-6278364
		(주)넥스트레벨스튜디오	110111-8099388
		(주)넥스포츠	131111-0561819
		(주)뉴런잉글리쉬	110111-4751221

	(주)닝블뉴런	131111-0338755
	(주)다운크리에이티브	110111-5485746
	(주)다음글로벌홀딩스	110111-3793406
	(주)돌고래유괴단	110111-5652303
	(주)드림위더스	110111-6516160
	(주)디케이테크인	131111-0418804
	(주)라이온하트스튜디오	131111-0518696
	(주)레디엔터테인먼트	110111-3095331
	(주)링키지랩	110111-5980316
	(주)마그넷	110111-5488740
	(주)메타보라	110111-5699165
	(주)모아엘앤비인터내셔널	134511-0167426
	(주)바람픽처스	110111-6319605
	(주)보이스루	180111-1170975
	(주)브이에이에스티	110111-5921899
	(주)비글	110111-3230648
	(주)비에이치엔터테인먼트	110111-3469487
	(주)사나이픽처스	110111-4779497
	(주)삼양씨앤씨	110111-6595495
	(주)서울아레나	131111-0674563
	(주)선영스토리	110111-7199163
	(주)세나테크놀로지	110111-1564982
	(주)쇼노트	110111-5586693
	(주)슌엔터테인먼트	110111-4584549
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	131111-0543669
	(주)스타쉽엔터테인먼트	110111-3853226
	(주)스테이지에셋	110111-7395373
	(주)스테이지파이브	110111-5685411
	(주)스튜디오광야	110111-8343173
	(주)스튜디오에이	110111-8391859
	(주)스튜디오원픽	110111-7780433
	(주)스튜디오쥬	110111-8191225
	(주)스튜디오클론	110111-4201060
	(주)스튜디오플로우	110111-7950466
	(주)쓰리와이코프레이션	110111-7525409
	(주)씨엠엔피	110111-7152377
	(주)아이앤아이소프트	110111-2164723
	(주)아이에스티엔터테인먼트	110111-4504638
	(주)아이파이어웍스	110111-5234466

	(주)안테나	110111-5784362
	(주)알에스미디어	121111-0271519
	(주)애드엑스플러스	110111-8465901
	(주)야나두	131111-0213981
	(주)어썸이엔티	110111-6773009
	(주)에브리싱코리아	110111-3522136
	(주)에스엠브랜드마케팅	110111-3954199
	(주)에스엠스튜디오스	110111-7888956
	(주)에스엠유니버스	110111-7489209
	(주)에스엠컬처파트너스	110111-8229860
	(주)에스엠타운플래너	110111-6363917
	(주)에스엠프렌즈	110111-7683760
	(주)에이원즈	110111-3724576
	(주)에이치쓰리	110111-4975631
	(주)에이치앤씨게임즈	110111-5259050
	(주)엑스엘게임즈	110111-2757437
	(주)엔글	131111-0420198
	(주)엔크로키	110111-7259610
	(주)엔플루토	131111-0189976
	(주)영화사 집	110111-3361708
	(주)영화사월광	110111-4843820
	(주)오닉스케이	110111-4609420
	(주)온마인드	110111-7466231
	(주)와이어트	110111-2022723
	(주)위드원스	110111-7666956
	(주)이담엔터테인먼트	110111-7319323
	(주)인타임	110111-5265825
	(주)전국화물마당	180111-0585498
	(주)제이와이드컴퍼니	110111-4763929
	(주)진화	110111-0326010
	(주)카카오모빌리티	131111-0481819
	(주)카카오벤처스	110111-4831693
	(주)카카오브레인	131111-0472355
	(주)카카오브이엑스	131111-0318343
	(주)카카오스타일	110111-4799338
	(주)카카오스페이스	131111-0410397
	(주)카카오엔터테인먼트	110111-4397752
	(주)카카오엔터프라이즈	131111-0565241
	(주)카카오인베스트먼트	131111-0478957

	(주)카카오페이손해보험	131111-0646900
	(주)카카오페이증권	110111-3903394
	(주)카카오헬스케어	131111-0665083
	(주)컬러버스	110111-7555266
	(주)케이더블유복스	110111-5705938
	(주)케이드라이브	110111-7944112
	(주)케이앤웍스	110111-3166603
	(주)케이엠세븐	110111-7282596
	(주)케이엠솔루션	110111-6754265
	(주)케이엠식스	110111-7237210
	(주)케이엠쓰리	110111-7237294
	(주)케이엠원	110111-7195004
	(주)케이엠투	110111-7194965
	(주)케이엠파이브	110111-7236957
	(주)케이엠파크	110111-3413880
	(주)케이엠파킹앤스페이스	110111-5599117
	(주)케이엠포	110111-7237236
	(주)케이큐브홀딩스	131111-0177781
	(주)코드독	120111-1123728
	(주)크로스코믹스	110111-7143574
	(주)키위바인	110111-6655489
	(주)키즈노트	110111-4855833
	(주)타파스엔터테인먼트코리아	110111-6074374
	(주)티제이파트너스	131111-0559533
	(주)파괴연구소	110111-7152369
	(주)파이디지탈헬스케어	110111-4892629
	(주)플러스투퍼센트	131111-0381267
	(주)플레이하드	110111-6075869
	(주)피트니스캔디	110111-8178752
	(주)픽셀허브	131111-0367548
	(주)필연매니지먼트	110111-6850261
	(주)하늘을담다	110111-6645399
	(주)하이업엔터테인먼트	110111-6428696
	글링크미디어(주)	110111-7139185
	동고택시(주)	110111-0130627
	로고스필름(주)	110111-2120460
	리메이크디지털(주)	110111-6780351
	메가몬스터(주)	285011-0280466
	비온드스튜디오시티(주)	110111-8543377

	비컨홀딩스(주)	110111-2828080
	오리진필름(주)	110111-6444329
	오오티비(주)	110111-8061452
	케이큐브임팩트(주)	110111-7604625
	케이피보험서비스(주)	110111-6594108
	크라들스튜디오(주)	110111-7900817
	크로스픽처스(주)	110111-3079476
	트리플라(주)	110111-7889988
	프리티비지(주)	285011-0467915
	Kakao G Corp.	해당사항 없음
	DK CHINA Co., Ltd.	해당사항 없음
	KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	해당사항 없음
	KAKAO IX HK LTD.	해당사항 없음
	Kakao Piccoma Corp.	해당사항 없음
	Kakao Entertainment America Corp.	해당사항 없음
	Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	해당사항 없음
	TAPAS ENTERTAINMENT, INC.	해당사항 없음
	PT NEO BAZAR INDONESIA	해당사항 없음
	STUDIO ORANGE CO.,LTD.	해당사항 없음
	STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	해당사항 없음
	KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	해당사항 없음
	KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED	해당사항 없음
	S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.	해당사항 없음
	KROSS KOMICS INDIA PRIVATE LIMITED	해당사항 없음
	KI SG PTE. LTD.	해당사항 없음
	TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	해당사항 없음
	GSWING SPROTS GOODS CO., LTD.	해당사항 없음
	Kakao Games Europe B.V.	해당사항 없음
	Kakao Games Japan Corp.	해당사항 없음
	대련은격과기유한공사	해당사항 없음
	Stream Media Corporation	해당사항 없음
	S.M.Entertainment JAPAN,INC.	해당사항 없음
	DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	해당사항 없음
	SENA Technologies,Inc.	해당사항 없음
	Voithru Japan	해당사항 없음
	METABORA SINGAPORE PTE. LTD.	해당사항 없음
	상해서적문화전파유한공사	해당사항 없음
	Wuxiaworld Publishing USA Ltd	해당사항 없음
	Wuxiaworld Limited	해당사항 없음

	Beyond Live Corporation	해당사항 없음
	EVERYSING JAPAN Co.,Ltd.	해당사항 없음
	심천세나과기 유한공사	해당사항 없음
	SENA Europe GmbH	해당사항 없음
	SENA SAS	해당사항 없음
	청원세나지능두회유한공사	해당사항 없음
	SMEJ Plus,INC.	해당사항 없음
	S.M. INNOVATIVE AMUSEMENT, LLC	해당사항 없음
	CREATIVE SPACE DEVELOPMENT, LLC	해당사항 없음
	CREATIVE SPACE DEVELOPMENT PROPERTY, LLC	해당사항 없음
	CREATIVE SPACE ENTERTAINMENT, INC.	해당사항 없음
	S.M. INNOVATIVE HOLDINGS, LLC	해당사항 없음
	Krust Universe Pte. Ltd.	해당사항 없음
	KROSS PICTURES INDIA PRIVATE LIMITED	해당사항 없음
	piccoma Europe	해당사항 없음
	DK Corporation.	해당사항 없음
	Sherpa Studio Corp.	해당사항 없음
	Kakao Games USA, Inc.	해당사항 없음
	GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	해당사항 없음
	PANZEA PTE. LTD.	해당사항 없음
	GLOHOW CO., LTD. Taiwan	해당사항 없음
	GLOHOW CO., LTD.	해당사항 없음
	GLOHOW JOINT STOCK COMPANY	해당사항 없음
	S.M.(Beijing) Entertainmnet Media Co., Ltd.	해당사항 없음
	DREAM MAKER ENTERTAINMENT U.S.A. INC.	해당사항 없음
	CREATIVE SPACE INNOVATION, LLC	해당사항 없음
	Beyond Live Japan	해당사항 없음
	PINPLAY JAPAN Co., LTD	해당사항 없음
	CROQUIS Inc.	해당사항 없음
	상해성려미발유한공사	해당사항 없음
	Splyt USA Inc.	해당사항 없음
	Splyt Technologies Ltd.	해당사항 없음
	Splyt Singapore Pte. Ltd.	해당사항 없음
	Splyt Malaysia Sdn. Bhd.	해당사항 없음
	Splyt Group Ltd.	해당사항 없음

참고: 공시작성 기준일 이후인 2023.07.11자로 (주)스테이지에셋은 (주)엑스트리플로 사명 변경 되었습니다.

참고: 공시작성 기준일 이후인 2023.07.27자로 (주)워드윈스는 흡수합병으로 계열제외 되었습니다.

참고: 공시작성 기준일 이후인 2023.07.27자로 (주)크로스코믹스는 청산종결로 계열제외 되었습니다.

참고: 공시작성 기준일 이후인 2023.07.31자로 (주)에스엠프렌즈는 (주)크리에이션뮤직라이츠로 사명변경 되었습니다.

3. 타법인출자 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2023년 06월 30일)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득 금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
								수량	금액						
Kakao piccoma Corp.	비상장	2011.08.10	경영참여	118,235	701,296	72.9	104,671	0	0	0	701,296	73.0	104,671	826,467	33,592
㈜다음글로벌출판스	비상장	2014.10.01	경영참여	1,392	510,810	100.0	905	0	0	0	510,810	100.0	905	1,199	21
㈜케이엔엑스	비상장	2014.10.01	경영참여	4,437	322,136	100.0	4,474	0	0	0	322,136	100.0	4,474	25,284	1,768
㈜디케이테크인	비상장	2015.08.01	경영참여	1,417	900,000	100.0	4,326	0	0	0	900,000	100.0	4,326	30,354	641
㈜카카오게임즈	상장	2016.04.01	경영참여	86,935	33,730,000	41.4	91,802	0	0	0	33,730,000	41.3	91,802	2,053,988	-69,308
㈜카카오인베스트먼트	비상장	2017.04.01	경영참여	150,992	745,964	100.0	1,195,848	0	0	0	745,964	100.0	1,195,848	1,384,142	3,516
㈜카카오벤처스	비상장	2015.03.19	경영참여	20,551	3,702,216	100.0	20,551	1,589,017	50,000	0	5,291,233	100.0	70,551	164,181	-20,300
카카오 청년창업펀드	비상장	2013.06.26	경영참여	9,000	17	33.3	1,700	-7	-700	0	10	33.3	1,000	61,147	123,418
㈜카카오스페이스	비상장	2015.05.26	경영참여	54,334	120,588	100.0	51,279	64,700	64,700	0	185,288	100.0	115,979	58,571	-6,379
DK CHINA Co., Ltd.	비상장	2015.06.15	경영참여	718	1	100.0	244	0	0	0	1	100.0	244	249	-348
특앤올㈜ (주4)	비상장	2015.06.30	경영참여	9,214	122,231	100.0	0	-122,231	0	0	0	0.0	0	16	5,570
㈜카카오엔터테인먼트	비상장	2015.08.31	경영참여	111,602	29,269,283	73.6	1,416,398	0	202	0	29,269,283	67.6	1,416,600	2,924,805	-438,074
카카오 디지털콘텐츠 펀드	비상장	2016.01.04	경영참여	9,400	94	27.0	5,573	0	0	0	94	27.0	5,573	32,536	6,430
카카오 성장나눔계열펀드	비상장	2016.03.04	경영참여	29,000	290	96.7	10,222	0	0	0	290	96.7	10,222	29,360	14,018
㈜링키지랩	비상장	2016.03.03	경영참여	1,000	18,209	61.0	331	-895	-16	0	17,314	58.0	315	2,054	234
카카오-씨씨브이씨제주창조경제혁신센터	비상장	2016.05.24	경영참여	1,900	190	95.0	1,900	0	0	0	190	95.0	1,900	2,324	-278
㈜카카오브레인	비상장	2017.02.01	경영참여	40,000	1,225,800	100.0	21,897	0	0	0	1,225,800	100.0	21,897	39,362	-31,846
㈜카카오페이	상장	2017.04.03	경영참여	5,782	62,351,920	46.9	49,973	0	0	0	62,351,920	46.5	49,973	2,896,844	96,342
㈜카카오모빌리티	비상장	2017.05.08	경영참여	53,589	145,992,000	57.3	53,589	0	0	0	145,992,000	57.3	53,589	1,392,137	-68,774
Kakao G Corp.	비상장	2018.03.15	경영참여	20,010	81,000,000	100.0	167,748	0	0	0	81,000,000	100.0	167,748	159,059	5,371
㈜카카오엔터프라이즈	비상장	2019.09.01	경영참여	500	14,175,265	85.1	163,121	0	0	0	14,175,265	85.1	163,121	221,883	-161,225
KAKAO IX CHINA CO., LTD	비상장	2020.12.15	경영참여	387	26,909,700	100.0	4,523	2,200,000	2,939	0	29,109,700	100.0	7,462	1,796	-5,029
KAKAO IX JAPAN Corp.(주3)	비상장	2020.12.15	경영참여	1,998	143,055	100.0	159	-143,055	-159	0	0	0.0	0	479	-1,168
KAKAO IX HK Ltd.	비상장	2020.12.15	경영참여	416	350,000	100.0	416	0	0	0	350,000	100.0	416	391	-43
㈜카카오페이손해보험	비상장	2021.09.30	경영참여	40,000	8,000,000	40.0	40,000	0	0	0	8,000,000	40.0	40,000	82,133	-26,136
카카오 코퍼럴릿 제1호 펀드	비상장	2021.12.17	경영참여	4,000	16,000	61.9	16,000	4,000	4,000	0	20,000	61.9	20,000	23,184	-2,805
㈜카카오헬스케어	비상장	2022.04.01	경영참여	900	12,180,000	100.0	120,900	0	0	0	12,180,000	100.0	120,900	127,147	-7,088
㈜서폴아레나	비상장	2022.06.14	경영참여	8,000	1,600,000	100.0	8,000	7,200,000	36,000	0	8,800,000	100.0	44,000	19,106	-209
㈜에스엠엔터테인먼트(주2)	상장	2023.03.03	경영참여	699,348	0	0.0	0	4,946,821	699,348	0	4,946,821	21.1	699,348	822,108	68,746

카카오 코퍼레이트 제2호 펀드	비상장	2023.05.12	경영참여	4,000	0	0.0	0	4,000	4,000	0	4,000	65.7	4,000	6,025	-59
다음증권창업투자조합	비상장	2014.10.01	일반투자	7,575	12	39.5	1,132	0	0	0	12	39.5	1,132	15,947	-1
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP	비상장	2015.03.02	일반투자	5,609	43,000,000	50.0	0	0	0	0	43,000,000	50.0	0	498	13
씨엔티테크㈜	비상장	2016.07.11	일반투자	5,001	473,111	18.2	5,001	0	0	0	473,111	18.2	5,001	34,055	4,710
㈜한국신용데이터	비상장	2017.10.27	일반투자	4,000	1,667,268	19.8	1,397	0	0	0	1,667,268	19.7	1,397	110,354	-36,932
㈜다이드스케어	비상장	2018.12.21	일반투자	34,666	1,782,840	22.4	12,687	0	0	0	1,782,840	22.4	12,687	111,429	-33,335
㈜카카오뱅크	상장	2016.01.18	일반투자	621,105	129,533,725	27.2	788,748	0	0	0	129,533,725	27.2	788,748	39,516,079	263,091
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	비상장	2017.12.14	일반투자	7,377	6,225	9.9	6,102	0	0	0	6,225	9.9	6,102	114,865	18,671
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	비상장	2020.07.21	일반투자	894	447	14.5	4,470	0	0	0	447	14.5	4,470	24,723	-754
카카오 그로스해랑 펀드	비상장	2020.12.16	일반투자	2,384	11,920	11.4	11,920	0	0	0	11,920	11.4	11,920	94,098	-9,189
㈜카카오스타일	비상장	2021.07.01	일반투자	117,761	2,200,261	51.1	173,437	0	0	0	2,200,261	51.1	173,437	97,614	-50,145
유디씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	비상장	2021.08.12	일반투자	2,000	6,000	48.2	6,000	2,000	2,000	0	8,000	48.2	8,000	11,962	-446
클레어㈜	비상장	2021.09.01	일반투자	250	10,000	2.4	251	0	0	0	10,000	2.4	251	12,911	-698
㈜지앤지엔터프라이즈	비상장	2021.09.01	일반투자	4,110	136,364	11.5	3,112	0	0	0	136,364	11.5	3,112	43,107	-5,037
㈜소셜빈	비상장	2021.09.01	일반투자	226	18,040	2.4	227	0	0	0	18,040	2.4	227	11,492	-1,846
케어링㈜	비상장	2021.09.01	일반투자	4,220	14,209	10.3	3,313	0	0	0	14,209	10.3	3,313	33,727	-6,625
㈜그림컴퍼니	비상장	2021.12.14	일반투자	17,999	792,520	48.8	177,078	0	0	0	792,520	48.5	177,078	171,819	-26,813
제주-비전 벤처투자조합 제1호	비상장	2022.12.26	일반투자	300	300	21.9	300	0	0	0	300	21.9	300	1,333	-37
TransLink Capital Partners II, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	5,620	-	7.6	11,526	0	0	184	-	7.6	11,710	152,592	-11,840
TransLink Capital Partners III, L.P	비상장	2014.10.01	단순투자	5,157	-	3.9	9,913	0	0	-470	-	3.9	9,443	265,306	-15,520
Collaborative Fund II, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	1,913	-	6.0	5,195	0	0	-170	-	6.0	5,025	85,316	-16,697
Altos Korea opportunity Fund	비상장	2014.10.01	단순투자	2,270	-	3.3	31,922	0	0	1,659	-	3.3	33,581	1,024,969	126,115
Strong Seed Fund I	비상장	2014.10.01	단순투자	416	-	28.6	1,109	0	0	82	-	28.6	1,191	3,899	3,478
에스엠씨아이7호워풍당당 콘텐츠코리아펀드 (SMCI Fund 7)	비상장	2015.10.01	단순투자	1,000	-	4.0	213	0	0	44	-	4.0	257	5,938	111
임팩트 컬렉티브 코리아 펀드	비상장	2020.11.10	단순투자	360	-	7.2	346	0	0	-8	-	7.2	338	4,823	6
해시드 벤처투자조합1호	비상장	2020.12.18	단순투자	4,000	-	8.5	9,725	0	0	-780	-	8.5	8,945	115,088	-630
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호	비상장	2018.04.26	단순투자	1,200	-	16.7	3,293	0	-600	23	-	16.7	2,716	20,159	2,854
인라이트4호엔제이아이펀드	비상장	2018.09.01	단순투자	150	-	3.4	441	0	0	-6	-	3.4	435	13,174	122
엘로우독도약하다투자조합	비상장	2021.09.01	단순투자	800	-	12.7	1,531	0	0	-53	-	12.7	1,478	12,053	-60
스마트대한민국 유디씨바이오헬스케어 벤처투자조합	비상장	2021.11.03	단순투자	2,400	-	7.4	6,532	0	610	-69	-	7.4	7,073	88,796	-2,476
Strong Ventures IV, L.P.	비상장	2021.11.24	단순투자	1,500	-	9.9	3,634	0	1,229	115	-	5.2	4,978	69,556	4,919
유진지랑 시모증권 2호(주4)	비상장	2023.03.02	단순투자	1	-	0.0	0	0	1	0	-	9.1	1	0	0
㈜애드크레딧(주1)	비상장	2014.10.01	단순투자	314	37,037	17.7	0	0	0	0	37,037	17.7	0	822	-25
㈜커리어넷	비상장	2014.10.01	단순투자	199,093	53,960	7.4	0	0	0	0	53,960	7.4	0	6,548	-1,753
㈜바이브컴퍼니	상장	2014.10.01	단순투자	327	500,000	9.0	9,400	500,000	0	-520	1,000,000	8.2	8,880	84,944	-20,295
㈜큐비	비상장	2015.06.09	단순투자	588	57,692	11.5	558	0	0	0	57,692	11.5	558	8,955	-237

㈜에스비에스엠앤씨	비상장	2014.10.01	단순투자	2,084	300,000	10.0	11,445	0	0	0	300,000	10.0	11,445	211,292	5,666
㈜아이톡시	상장	2017.06.14	단순투자	2,500	34,422	0.2	0	0	0	57	34,422	0.2	57	14,157	-46
㈜아씨오	비상장	2018.02.28	단순투자	4,700	130,323	9.7	88	0	0	0	130,323	9.7	88	302	-1,004
㈜셀러허브	비상장	2012.07.31	단순투자	2,378	2,378	1.4	406	0	0	0	2,378	1.4	406	67,557	-6,271
합 계					604,856,119	-	4,859,002	16,244,350	863,554	88	621,100,469	-	5,722,644	56,050,590	-298,358

참고: 상기 지분율은 의결권 지분율입니다.

(주1) 해당 회사는 현재 최신의 재무제표를 확인하지 못하여 2021년도 재무현황 기준으로 작성하였습니다.

(주2) (주)에스엠엔터테인먼트에 대한 (주)카카오의 지분율은 21.1%, (주)카카오엔터테인먼트의 지분은 19.4%로 총 40.5%의 지분을 보유하고 있습니다.

(주3) 당기 중 KAKAO IX JAPAN Corp.은 청산되었습니다.

(주4) 당기 중 록앤올(주)는 청산되었습니다. 종속기업 록앤올(주)가 보유하고있던 펀드를 청산잔여재산으로 취득하였으며, 펀드는 투자자소송절차 진행으로 인해 해지불가능한 상태로 재무제표는 확인이 어렵습니다.

(기준일: 2023년 6월 30일)

(단위: 백만원, 주, %)

법인명	상장여부	최초취득일자	출자목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순이익
								수량	금액						
DMS Network, Inc.(주1)	비상장	2014.10.01	일반투자	1,987	2,250,000	19.7%	0	0	0	0	2,250,000	19.7%	0	816	39

참고: 상기 지분율은 의결권 지분율입니다.

(주1) 해당 회사는 현재 재무실적 악화로 영업이 중지되어 재무제표 확인이 불가능한 상황입니다.

2015년말까지 지분법과 손상평가(-1,878백만원)를 진행하였고, 2016년 지분법 손실을 인식하여(-109백만원) 장부가는 0원입니다. 상기 기재된 재무현황은 2018년도 말 기준입니다.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

- 해당 사항이 없습니다.

2. 전문가와의 이해관계

- 해당 사항이 없습니다.