

# 목 차

정 정 신 고 (보 고) .....	1
【 대표이사 등의 확인 】 .....	12
사 업 보 고 서 .....	13
【 대표이사 등의 확인 】 .....	14
I. 회사의 개요 .....	15
1. 회사의 개요 .....	15
2. 회사의 연혁 .....	29
3. 자본금 변동사항 .....	37
4. 주식의 총수 등 .....	40
5. 의결권 현황 .....	42
6. 배당에 관한 사항 등 .....	42
7. 정관에 관한 사항 .....	44
II. 사업의 내용 .....	45
III. 재무에 관한 사항 .....	79
1. 요약재무정보 .....	79
2. 연결재무제표 .....	81
3. 연결재무제표 주식 .....	87
4. 재무제표 .....	256
5. 재무제표 주식 .....	261
6. 기타 재무에 관한 사항 .....	367
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	380
V. 감사인의 감사의견 등 .....	389
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	393
1. 이사회에 관한 사항 .....	393
2. 감사제도에 관한 사항 .....	397
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 .....	400
VII. 주주에 관한 사항 .....	402
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	406
1. 임원 및 직원 등의 현황 .....	406
2. 임원의 보수 등 .....	409
IX. 계열회사 등에 관한 사항 .....	420
X. 이해관계자와의 거래내용 .....	430
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	432
【 전문가의 확인 】 .....	447
1. 전문가의 확인 .....	447
2. 전문가와의 이해관계 .....	447

# 정정신고(보고)

2024년 3월 19일

1. 정정대상 공시서류 : 사업보고서
2. 정정대상 공시서류의 최초제출일 : 2021년 3월 18일
3. 정정사항

항 목	정정사유	정 정 전	정 정 후
I. 회사의 개요 6. 배당에 관한 사항 등	재무제표 재작성에 따른 감사보고서 및 사업보고서 정정	[참고1]	[참고1]
II. 사업의 내용 2. 매출에 관한 사항		[참고2]	[참고2]
7. 연구개발활동		[참고3]	[참고3]
III. 재무에 관한 사항 2. 연결재무제표 3. 연결재무제표 주석 4. 재무제표 5. 재무제표 주석		별도의 정오표를 작성하지 않음	별도의 정오표를 작성하지 않음
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 3. 재무상대 및 영업실적(연결기준)		[참고4]	[참고4]

## [참고1]

- I. 회사의 개요
6. 배당에 관한 사항 등

## 변경전

<주요배당지표>

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제26기	제25기	제24기
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		155,624	-301,003	47,886
(별도)당기순이익(백만원)		-117,879	-259,706	90,230
(연결)주당순이익(원)		1,838	-3,776	623
현금배당금총액(백만원)		12,902	10,413	10,053
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		8.3	-	21.0
현금배당수익률(%)	보통주	0.0	0.1	0.1

	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	150	127	127
	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-

참고: 주당순이익은 보통주 기본주당 순이익이며, 연결당기순이익은 지배기업 소유주지분당기순이익을 기재하였습니다.

참고: 주주명부폐쇄일 2매매거래일전부터 과거 1주일간 거래소시장에서 형성된 최종가격의 산술평균에 대한 1주당 배당금의 비율을 백분율로 산정한 현금배당수익률은 0.04%입니다.

참고: 당기(제26기) 현금배당금은 정기주주총회 승인 전 금액으로, 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

## 변경후

### <주요배당지표>

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제26기	제25기	제24기
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		151,601	-304,815	40,404
(별도)당기순이익(백만원)		-120,417	-261,360	83,054
(연결)주당순이익(원)		1,791	-3,824	526
현금배당금총액(백만원)		12,902	10,413	10,053
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		8.5	-	24.9
현금배당수익률(%)	보통주	0.0	0.1	0.1
	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	150	127	127
	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-

참고: 주당순이익은 보통주 기본주당 순이익이며, 연결당기순이익은 지배기업 소유주지분당기순이익을 기재하였습니다.

참고: 주주명부폐쇄일 2매매거래일전부터 과거 1주일간 거래소시장에서 형성된 최종가격의 산술평균에 대한 1주당 배당금의 비율을 백분율로 산정한 현금배당수익률은 0.04%입니다.

참고: 당기(제26기) 현금배당금은 정기주주총회 승인 전 금액으로, 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

[참고2]

II. 사업의 내용

2. 매출에 관한 사항

가. 매출실적

변경전

(단위: 백만원)

구분	제26기		제25기		제24기	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	2,224,072	53.5%	1,434,749	46.7%	1,039,315	43.0%
콘텐츠 부문	1,932,744	46.5%	1,635,363	53.3%	1,377,677	57.0%
합 계	4,156,816	100.0%	3,070,111	100.0%	2,416,992	100.0%

변경후

(단위: 백만원)

구분	제26기		제25기		제24기	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	2,138,648	52.5%	1,434,749	46.7%	1,039,315	43.0%
콘텐츠 부문	1,932,744	47.5%	1,635,363	53.3%	1,377,677	57.0%
합 계	4,071,392	100.0%	3,070,111	100.0%	2,416,992	100.0%

[참고3]

II. 사업의 내용

7. 연구개발활동

나. 연구개발비용

변경전

(단위: 백만원)

과목	연결			별도		
	제26기	제25기	제24기	제26기	제25기	제24기
연구개발비용계	535,426	467,409	366,809	280,713	282,178	249,293
회계처리	무형자산	1,458	159	2,089	639	159
	연구개발비(비용)	533,968	467,250	364,720	280,074	282,021
연구개발비/매출액 비율	12.9%	15.2%	15.2%	15.8%	18.6%	21.2%
[연구개발비용 계/당기매출액X100]						

## 변경후

(단위: 백만원)

과목	연결			별도			
	제26기	제25기	제24기	제26기	제25기	제24기	
연구개발비용계	535,426	467,409	366,809	280,713	282,178	249,293	
회계처리	무형자산	1,458	159	2,089	639	159	2,089
	연구개발비(비용)	533,968	467,250	364,720	280,074	282,021	247,204
연구개발비/매출액 비율	13.2%	15.2%	15.2%	15.8%	18.6%	21.2%	
[연구개발비용 계/당기매출액X100]							

참고: 상기 연구개발비용은 카카오 및 카카오종속회사의 연구개발부서, 연구개발인력 등과 관련된 인건비, 관련된 외주용역비등을 포함하고 있으며, 각 사가 영위하는 사업이나 연구개발 성격에 따라 세부적으로 연구개발비용으로 집계하는 기준은 상이합니다. 연구개발비용은 재무제표재작성에 따른 영향이 미미하여 재작성하지 않았음을 참고해주시기 바랍니다.

### [참고4]

#### IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

##### 3. 재무상태 및 영업실적(연결기준)

### 변경전

#### 가. 재무상태

당사의 연결기준 자산총계는 전년 대비 36.8% 증가한 11조 9,540억원을 기록하였습니다. 유동자산은 4조 4,629억원으로 전년 대비 57.7% 증가하였으며, 영업활동 현금흐름의 증가, 카카오의 교환사채 발행, 연내 IPO를 진행한 카카오게임즈를 비롯한 카카오엠, 카카오페이 등의 종속회사 유상증자에 따른 현금 및 현금성자산과 단기금융상품의 증가 등에 따른 영향입니다.

비유동자산은 6조 9,874억원으로 전년 대비 18.3% 증가하였으며, 세부적으로는 멜론에 대한 영업권 손상차손인식에 따라 무형자산은 감소하였고, (주)카카오뱅크 등 관계기업 및 공동기업 투자 증가, Kadokawa Corp. 등에 대한 지분투자에 따른 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 증가, 부동산, 기계장치, 차량운반구 등의 리스자산에 대한 사용권자산 인식에 따른 영향입니다.

금융업자산은 5,036억원으로, 당기 인수한 (주)카카오페이증권의 편입에 따른 영향이며, 카카오페이증권의 실명계좌 고객이 예치한 금액의 투자신탁 등으로 구성되는 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 3,866억원입니다.

부채총계는 전년 대비 51.0% 증가한 4조 5,262억원을 기록하였습니다. 유동부채는 2조 9,296억원으로 전년 대비 20.4% 증가하였으며, 단기차입금은 감소하였으나 커머스 사업 확대 등에 따른 기타유동부채가 증가하였고, 영업활동 증가 등에 따른 매입채무 및 기타채무도 증가하였습니다.

비유동부채는 1조 1,661억원으로 전년 대비 106.8% 증가하였으며, 카카오가 2020년 10월 28일 발행한 교환사채 증가에 따른 장기차입금의 증가, 부동산, 기계장치, 차량운반구 등의 리스에 따른 장기리스부채가 증가하였습니다.

금융업부채는 4,306억원이며, 카카오페이증권의 실명계좌 고객 등의 투자자 예수부채 등으

로 구성되어 있습니다.

자본총계는 전년 대비 29.4% 증가한 7조 4,277억 원 을 기록하였습니다. 전환사채 및 교환사채의 전환에 따른 자본잉여금이 증가하였고, 당기순이익의 증가로 이익잉여금은 전년 대비 113.5%증가한 3,163억 원 을 기록했습니다

당기 중 전환사채의 전환, 주식매수선택권행사 등 에 따라 신주가 발행되어 총발행주식수는 88,501,998 주이며, 자본금은 443억 원 으로 증가하였습니다.

<연결재무상태표>

(단위: 백만원)

과 목	제 26 (당 기)	제 25 (전 기)	증감금액	증감율
I. 유동자산	4,462,924	2,829,694	1,633,230	57.7%
현금및현금성자산	2,877,514	1,918,225	959,289	50.0%
단기금융상품	694,069	207,767	486,302	234.1%
매출채권	247,374	157,221	90,154	57.3%
재고자산	45,814	49,450	-3,636	-7.4%
기타	598,153	497,032	101,122	20.3%
II. 비유동자산	6,987,396	5,907,561	1,079,835	18.3%
관계기업 및 공동기업 투자	1,504,419	978,944	525,475	53.7%
유형자산	430,668	349,818	80,849	23.1%
무형자산	3,351,553	3,548,416	-196,862	-5.5%
사용권자산	345,325	227,458	117,866	51.8%
기타	1,355,432	802,925	552,507	68.8%
III. 금융업자산	503,650	-	503,650	-
현금및현금성자산	16,803	-	-	-
예치금	19,829	-	-	-
당기순익-공정가치 측정 금융자산	386,625	-	-	-
유형자산	5,850	-	-	-
무형자산	36,034	-	-	-
기타	38,510	-	-	-
자산총계	11,953,970	8,737,256	3,216,714	36.8%
I. 유동부채	2,929,590	2,433,322	496,268	20.4%
II. 비유동부채	1,166,098	563,816	602,282	106.8%
III. 금융업부채	430,553	-	430,553	-
부채총계	4,526,241	2,997,138	1,529,103	51.0%
지배기업 소유주지분	6,298,920	5,225,359	1,073,561	20.5%
I. 자본금	44,301	43,161	1,140	2.6%
II. 자본잉여금	5,833,100	5,043,199	789,902	15.7%

III. 자본조정	18,617	7,238	11,379	157.2%
IV. 기타포괄손익누계액	86,577	-16,393	102,971	-628.1%
V. 이익잉여금	316,325	148,154	168,171	113.5%
비지배지분	1,128,809	514,759	614,050	119.3%
자본총계	7,427,729	5,740,118	1,687,611	29.4%

## 나. 영업 실적

### 1) 연결 영업 실적

2020년 당사의 연결기준 영업수익은 4조 1,568억원으로 전년 대비 35.4% 성장하였으며, 카카오톡의 높은 트래픽을 기반으로 하는 카카오 비즈보드, 특채널 등의 광고매출, 선물하기를 비롯한 커머스의 안정적 성장을 바탕으로 모빌리티,페이 등의 신규사업 매출이 확대되고, 게임, 뮤직, 유료 콘텐츠, IP 비즈니스 등의 콘텐츠 매출도 견조한 성장을 달성했습니다.

연결 영업비용은 3조 7,010억원으로 전년 대비 29.3% 증가하였으며, 신규사업 확대를 위한 공격적인 마케팅 비용 집행, 매출 증가에 따른 매출연동비 증가, 사업 확대에 따른 인력 충원과 신규 연결 종속회사 편입 영향으로 인건비가 증가하였습니다. 2020년 연결영업이익은 4,559억원입니다.

당기순이익은 1,734억원이며, 전년도에 이어 당기에도 멜론 영업권에 대한 무형자산 손상차손을 인식하였습니다.

### <연결손익계산서>

(단위: 백만원)

과 목	제 26(당) 기	제 25(전) 기	증감금액	증감율
I. 영업수익	4,156,816	3,070,111	1,086,705	35.40%
II. 영업비용	3,700,961	2,863,325	837,636	29.25%
IV. 영업이익	455,856	206,786	249,069	120.40%
V. 기타수익	352,353	73,755	278,598	377.70%
VI. 기타비용	546,064	521,412	24,652	4.70%
VII. 금융수익	216,106	70,386	145,720	207.00%
VIII. 금융비용	72,670	44,000	28,670	65.20%
IX. 지분법이익	68,921	11,490	57,431	499.80%
X. 지분법손실	60,229	31,261	28,968	92.70%
XI. 법인세비용차감전순이익(손실)	414,271	(234,257)	648,528	-276.80%
XII. 법인세비용	240,912	107,668	133,244	123.80%
XIII. 당기순이익(손실)	173,360	(341,925)	515,284	-150.70%
지배기업 소유주지분	155,624	(301,003)	456,627	-151.70%
비지배지분	17,736	(40,922)	58,658	-143.30%
XIV. 당기기타포괄손익	160,222	(4,158)	164,380	-3953.50%
XV. 당기총포괄이익(손실)	333,582	(346,082)	679,664	-196.40%
XVI. 주당손익				-
기본주당순이익(손실) [단위: 원]	1,838	(3,776)	5,614	-148.70%

회석주당순이익(손실)[단위: 원]	1,799	(3,776)	5,581	-147.80%
--------------------	-------	---------	-------	----------

## 2) 사업부문별 매출

### (1) 플랫폼 매출

플랫폼 매출은 2조 2,241억원으로 매출비중은 53.5%이며, 전년 대비 55% 증가하였습니다. 카카오톡에서 발생하는 광고형 매출인 카카오피즈보드와 메시지 광고인 톡채널, 알림톡 뿐 아니라 B2C 이모티콘, 네이티브애드(카카오톡 3탭의 샵탭광고, 카카오톡 PC광고) 등이 골고루 성장하였고, 거래형 매출인 선물하기, 메이커스, 톡스토어 역시 이용자 확대와 다양한 카테고리 상품 확대에 따라 성장하였습니다.

포털비즈 매출은 코로나19 영향과 일부 PC 트래픽 하락에 따라 전년 대비 소폭 감소하였습니다. 신규사업인 카카오페이와 카카오톡모빌리티는 각각 결제, 금융서비스의 빠른 거래액 증가와 프리미엄택시 서비스인 카카오톡블루 확대에 따라 빠른 속도로 성장하였습니다.

### (2) 콘텐츠 매출

콘텐츠 매출은 1조 9,327억원으로 매출비중은 46.5%이며, 전년 대비 18.2% 증가하였습니다.

게임 매출은 '가디언테일즈' 등의 신작 모바일 게임 매출인식에 따라 증가하였고, 뮤직 매출 역시 멜론의 견조한 유료가입자 기반 확보와 디지털 음원유통 사업 확대에 따라 증가하였습니다. 유료 콘텐츠는 카카오페이와 일본 KAKAO JAPAN (픽코마) 매출 증가로 지속적 성장세를 보여주고 있으며, 카카오프렌즈 IP와 카카오편의 음악, 영상, 매니지먼트 등의 IP 비즈니스 기타 사업 역시 매출이 확대되고 있습니다.

## <부문별 영업실적>

(단위: 백만원)

구분	매출 개요	제26 (당)기				제25 (전)기	
		매출액	비중	증감금액	증감율	매출액	비중
플랫폼매출	톡비즈(카카오톡의 광고, 커머스 등)						
	포털비즈(포털 다음의 광고 등)	2,224,072	53.5%	789,323	55.0%	1,434,749	46.7%
	신사업(모빌리티, 페이 등)						
콘텐츠매출	게임						
	유직(멜론)	1,932,744	46.5%	297,382	18.2%	1,635,363	53.3%
	유료콘텐츠(페이지, 웹툰, 픽코마)						
	IP비즈니스						
합계		4,156,816	100.0%	1,086,705	35.4%	3,070,111	100.0%

## 변경후

### 가. 재무상태

당사의 연결기준 자산총계는 전년 대비 36.8% 증가한 **11조 9,541억원**을 기록하였습니다. 유동자산은 4조 4,629억원으로 전년 대비 57.7% 증가하였으며, 영업활동 현금흐름의 증가, 카카오의 교환사채 발행, 연내 IPO를 진행한 카카오게임즈를 비롯한 카카오엠, 카카오페이 등의 종속회사 유상증자에 따른 현금 및 현금성자산과 단기금융상품의 증가 등에 따른 영향



입니다.

비유동자산은 **6조 9,876억원**으로 전년 대비 18.3% 증가하였으며, 세부적으로는 멜론에 대한 영업권 손상차손인식에 따라 무형자산은 감소하였고, (주)카카오뱅크 등 관계기업 및 공동기업 투자 증가, Kadokawa Corp. 등에 대한 지분투자에 따른 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 증가, 부동산, 기계장치, 차량운반구 등의 리스자산에 대한 사용권자산 인식에 따른 영향입니다.

금융업자산은 5,036억원으로, 당기 인수한 (주)카카오페이증권의 편입에 따른 영향이며, 카카오페이증권의 실명계좌 고객이 예치한 금액의 투자신탁 등으로 구성되는 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 3,866억원입니다.

부채총계는 전년 대비 51.0% 증가한 **4조 5,424억원**을 기록하였습니다. 유동부채는 **2조 9,495억원**으로 전년 대비 **20.5%** 증가하였으며, 단기차입금은 감소하였으나 커머스 사업 확대 등에 따른 기타유동부채가 증가하였고, 영업활동 증가 등에 따른 매입채무 및 기타채무도 증가하였습니다.

비유동부채는 **1조 1,623억원**으로 전년 대비 **107.2%** 증가하였으며, 카카오가 2020년 10월 28일 발행한 교환사채 증가에 따른 장기차입금의 증가, 부동산, 기계장치, 차량운반구 등의 리스에 따른 장기리스부채가 증가하였습니다.

금융업부채는 4,306억원이며, 카카오페이증권의 실명계좌 고객 등의 투자자 예수부채 등으로 구성되어 있습니다.

자본총계는 전년 대비 29.4% 증가한 **7조 4,118억원**을 기록하였습니다. 전환사채 및 교환사채의 전환에 따른 자본잉여금이 증가하였고, 당기순이익의 증가로 이익잉여금은 전년 대비 **119.9%** 증가한 **3,010억원**을 기록했습니다

당기 중 전환사채의 전환, 주식매수선택권행사 등에 따라 신주가 발행되어 총발행주식수는 88,501,998 주이며, 자본금은 443억원으로 증가하였습니다.

#### <연결재무상태표>

(단위: 백만원)

과 목	제 26 (당 기)	제 25 (전 기)	증감금액	증감율
I. 유동자산	4,462,924	2,829,694	1,633,230	57.7%
현금및현금성자산	2,877,514	1,918,225	959,289	50.0%
단기금융상품	694,069	207,767	486,302	234.1%
매출채권	247,374	157,221	90,154	57.3%
재고자산	45,814	49,450	-3,636	-7.4%
기타	598,153	497,032	101,122	20.3%
II. 비유동자산	<b>6,987,572</b>	<b>5,907,675</b>	<b>1,079,898</b>	<b>18.3%</b>
관계기업 및 공동기업 투자	1,504,419	978,944	525,475	53.7%
유형자산	430,668	349,818	80,849	23.1%
무형자산	3,351,553	3,548,416	-196,862	-5.5%
사용권자산	345,325	227,458	117,866	51.8%
기타	<b>1,355,608</b>	<b>803,038</b>	<b>552,570</b>	<b>68.8%</b>
III. 금융업자산	503,650	-	<b>503,650</b>	-

현금및현금성자산	16,803	-	16,803	-
예치금	19,829	-	19,829	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	386,625	-	386,625	-
유형자산	5,850	-	5,850	-
무형자산	36,034	-	36,034	-
기타	38,510	-	38,510	-
자산총계	11,954,146	8,737,369	3,216,777	36.8%
Ⅰ. 유동부채	2,949,489	2,447,885	501,604	20.5%
Ⅱ. 비유동부채	1,162,345	560,955	601,390	107.2%
Ⅲ. 금융업부채	430,553	0	430,553	-
부채총계	4,542,387	3,008,840	1,533,547	51.0%
지배기업 소유주지분	6,283,700	5,214,066	1,069,634	20.5%
Ⅰ. 자본금	44,301	43,161	1,140	2.6%
Ⅱ. 자본잉여금	5,833,196	5,043,199	789,997	15.7%
Ⅲ. 자본조정	18,617	7,238	11,379	157.2%
Ⅳ. 기타포괄손익누계액	86,577	-16,393	102,971	-628.1%
Ⅴ. 이익잉여금	301,009	136,861	164,148	119.9%
비지배지분	1,128,059	514,463	613,596	119.3%
자본총계	7,411,759	5,728,529	1,683,231	29.4%

## 나. 영업 실적

### 1) 연결 영업 실적

2020년 당사의 연결기준 영업수익은 4조 714억원으로 전년 대비 32.6% 성장하였으며, 카카오톡의 높은 트래픽을 기반으로 하는 카카오 비즈보드, 톡채널 등의 광고매출, 선물하기를 비롯한 커머스의 안정적 성장을 바탕으로 모빌리티, 페이 등의 신규사업 매출이 확대되고, 게임, 뮤직, 유료 콘텐츠, IP 비즈니스 등의 콘텐츠 매출도 견조한 성장을 달성했습니다.

연결 영업비용은 3조 6,209억원으로 전년 대비 26.3% 증가하였으며, 신규사업 확대를 위한 공격적인 마케팅 비용 집행, 매출 증가에 따른 매출연동비 증가, 사업 확대에 따른 인력 충원과 신규 연결 종속회사 편입 영향으로 인건비가 증가하였습니다. 2020년 연결영업이익은 4,505억원입니다.

당기순이익은 1,690억원이며, 전년도에 이어 당기에도 멜론 영업권에 대한 무형자산 손상차손을 인식하였습니다.

### <연결손익계산서>

(단위: 백만원)

과 목	제 26(당) 기	제 25(전) 기	증감금액	증감율
Ⅰ. 영업수익	4,071,392	3,070,111	1,001,281	32.6%
Ⅱ. 영업비용	3,620,873	2,867,920	752,953	26.3%

IV. 영업이익	450,520	202,191	248,328	122.8%
V. 기타수익	352,353	73,755	278,598	377.7%
VI. 기타비용	546,064	521,412	24,652	4.7%
VII. 금융수익	216,106	70,386	145,720	207.0%
VIII. 금융비용	72,670	44,000	28,670	65.2%
IX. 지분법이익	68,921	11,490	57,431	499.8%
X. 지분법손실	60,229	31,261	28,968	92.7%
XI. 법인세비용차감전순이익(손실)	408,935	-238,852	647,787	-271.2%
XII. 법인세비용	239,957	107,007	132,949	124.2%
XIII. 당기순이익(손실)	168,979	-345,859	514,838	-148.9%
지배기업 소유주지분	151,601	-304,815	456,416	-149.7%
비지배지분	17,378	-41,044	58,422	-142.3%
XIV. 당기기타포괄손익	160,222	-4,158	164,380	-3953.5%
XV. 당기총포괄이익(손실)	329,201	-350,017	679,218	-194.1%
XVI. 주당손익				
기본주당순이익(손실) [단위: 원]	1,791	-3,824	5,614	-146.8%
희석주당순이익(손실)[단위: 원]	1,752	-3,824	5,576	-145.8%

## 2) 사업부문별 매출

### (1) 플랫폼 매출

플랫폼 매출은 2조 1,386억원으로 매출비중은 52.5%이며, 전년 대비 49.1% 증가하였습니다.

카카오톡에서 발생하는 광고형 매출인 카카오피즈보드와 메시지 광고인 특채널, 알림톡 뿐 아니라 B2C 이모티콘, 네이티브애드(카카오톡 3탭의 샵탭광고, 카카오톡 PC광고) 등이 골고루 성장하였고, 거래형 매출인 선물하기, 메이커스, 토크스토어 역시 이용자 확대와 다양한 카테고리 상품 확대에 따라 성장하였습니다.

포털비즈 매출은 코로나19 영향과 일부 PC 트래픽 하락에 따라 전년 대비 소폭 감소하였습니다. 신규사업인 카카오페이와 카카오토티티는 각각 결제, 금융서비스의 빠른 거래액 증가와 프리미엄택시 서비스인 카카오토티블루 확대에 따라 빠른 속도로 성장하였습니다.

### (2) 콘텐츠 매출

콘텐츠 매출은 1조 9,327억원으로 매출비중은 47.5%이며, 전년 대비 18.2% 증가하였습니다.

게임 매출은 '가디언테일즈' 등의 신작 모바일 게임 매출인식에 따라 증가하였고, 뮤직 매출 역시 멜론의 견조한 유료가입자 기반 확보와 디지털 음원유통 사업 확대에 따라 증가하였습니다. 유료 콘텐츠는 카카오페이지와 일본 KAKAO JAPAN (픽코마) 매출 증가로 지속적 성장세를 보여주고 있으며, 카카오프렌즈 IP와 카카오편의 음악, 영상, 매니지먼트 등의 IP 비즈니스 기타 사업 역시 매출이 확대되고 있습니다.

## <부문별 영업실적>

(단위: 백만원)

구분	매출 개요	제26 (당)기		제25 (전)기	
		매출액	비율	매출액	비율

		매출액	비중	증감금액	증감율	매출액	비중
플랫폼매출	톡비즈(카카오톡의 광고, 커머스 등) 포털비즈(포털 다음의 광고 등) 신사업(모빌리티, 페이 등)	2,138,648	52.5%	703,900	49.1%	1,434,749	46.7%
콘텐츠매출	게임 유직(멜론) 유료콘텐츠(페이지, 웹툰, 픽코마) IP비즈니스	1,932,744	47.5%	297,381	18.2%	1,635,363	53.3%
합계		4,071,392	100.0%	1,001,281	32.6%	3,070,111	100.0%

# 【 대표이사 등의 확인 】

## 대표이사 등의 확인 · 서명

### 확 인 서

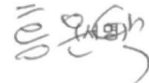
우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제 8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.


2024. 3. 20

[주식회사 카카오]

대표이사 [홍은택]



신고업무담당이사 [권대열]



bennie.maru IR영문팀 김우림 2024-03-18 09:47:36  
카카오 bennie.maru IR영문팀 김우림 2024-03-19 17:28:57

# 사업보고서

(제 26 기)

사업연도 2020년 01월 01일 부터  
2020년 12월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2021년 03월 18일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 카카오

공 동 대 표 이 사 :

여민수, 조수용

본 점 소 재 지 :

제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

(전 화) 1577-3321, 1577-3754

(홈페이지) <https://www.kakaocorp.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) CIO (성 명) 배재현

(전 화) 02-6718-1085

## 【 대표이사 등의 확인 】

### 대표이사 등의 확인·서명

#### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제 8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2021. 3. 18

【주식회사 카카오】

공동대표이사 【여민수】

공동대표이사 【조수용】

신고업무담당이사 【배재현】

# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 카카오이며 영문명은 Kakao Corp. 입니다.

### 나. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일에 주식회사 다음커뮤니케이션으로 설립되었으며, 1999년 11월 9일 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다.

당사는 2014년 10월 1일 주식회사 카카오와 합병하였고, 이에 따라 주식회사 카카오에 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥시장에 추가 상장되었습니다.

2014년 10월 31일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경하였습니다.

또한, 2015년 9월 23일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음카카오에서 주식회사 카카오로 변경하였습니다.

2017년 6월 14일 임시주주총회 결의에 의거하여 코스닥 시장에서 상장폐지한 후 2017년 7월 10일에 유가증권시장에 신규상장하였습니다.

당사는 2018년 9월 1일 주식회사 카카오엠과 합병하였고, 합병에 따라 교부되는 신주는 2018년 9월 18일 유가증권시장에 추가 상장하였습니다.

### 다. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소

주소: 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

전화번호: 1577-3321, 1577-3754

공식 카카오톡 채널 ID: 카카오 고객센터

홈페이지: <https://www.kakaocorp.com>

\* 카카오는 카카오톡 채널 공식계정으로 고객센터를 운영하고 있습니다. 카카오톡에서 '카카오 고객센터' 카카오톡 채널을 검색하여 챗봇 및 상담원과의 상담을 바로 진행 할 수 있습니다.

### 라. 중소기업 해당여부

당사는 중소기업기본법 제 2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

### 마. 주요사업의 내용

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡을 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공 중이며 광고, 게임, 뮤직, 커머스, IP 비즈니스 등의 다채로운 영역에서 수익을 창출하고 있습니다.

카카오는 일상의 영역들을 모바일 중심으로 연결하는 생활 플랫폼으로 모빌리티, 결제, 쇼핑을 비롯한 다양한 영역에서 새로운 편익을 제공하고 있습니다. 카카오의 사업들은 카카오톡을 중심으로 카카오 모바일 에코시스템 안에서 시너지를 발산하며 성장하고 있습니다.



또한 당사는 미래의 성장 동력이 될 신규 사업에 대한 투자를 지속하고 있습니다. 플랫폼 신사업으로 이동의 혁신을 가져오고 있는 모빌리티, 금융습관의 패러다임을 바꾸고 있는 카카오페이에 투자하고 있으며, 콘텐츠 사업의 근본적인 경쟁력이 되는 IP 사업 확대를 위해서 유료콘텐츠사업인 카카오페이지와 픽코마(Kakao Japan Corp.), 오리지널영상 콘텐츠의 사업에 대한 투자도 지속하고 있습니다. 뿐만아니라 기술력의 집약체인 인공지능 AI, 미래 핵심 기술이자 다음 생태계의 기반이 될 블록체인 그리고 B2B영역에서 기업들의 디지털 트랜스포메이션을 위한 고민을 해결하고 있는 카카오엔터프라이즈에도 적극적으로 투자하고 있습니다.

기타의 자세한 사항은 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

**바. 연결대상 종속회사 개황**

당사의 연결대상 종속기업은 2020년말 기준 115개사입니다. 기업공시서식 작성기준에서의 주요종속회사의 기준은 ① 최근사업연도말 자산총액이 지배회사 자산총액의 10% 이상인 종속회사 ② 최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상인 종속회사 중 하나에 해당하는 경우로, 작성 기준일인 2020년 12월 31일 현재 주요종속회사는 (주)카카오커머스, (주)카카오게임즈, (주)카카오엠, (주)카카오페이, (주)카카오페이지, (주)카카오페이증권, (주)카카오인베스트먼트, (주)카카오모빌리티, Kakao Japan Corp., (주)카카오브이엑스, Klaytn Pte. Ltd., (유)가승개발, (주)티제이파트너스로 총 13개 회사이며, 종속회사의 개황은 다음과 같습니다.

**(1) 연결대상 종속회사 개황**

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도 말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
(주)다음글로벌출판스	2007.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔 동 7층	신규사업개발	1,150	의결권의 과반수를 소 유	미해당
(주)케이앤웍스	2005.02	제주도 제주시 연북로 25, 3층	인터넷서비스	19,679	의결권의 과반수를 소 유	미해당
(주)디케이테크인	2015.08	경기도 성남시 분당구 대왕판교로644번 길 49, 10층	컴퓨터, 멀티미디어 프로그 램의 개발, 제조 및 판매	6,661	의결권의 과반수를 소 유	미해당
DK CHINA Co., Ltd.	2012.09	3009, 26/F, Building 603, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, CHINA	인터넷서비스운영	647	의결권의 과반수를 소 유	미해당
↳ DK CHINA Sanhe Co., Ltd.	2014.05	A-601,Chuangye Building Yingbin North Road Dongyanjiao Development Zone, Beijing, China	인터넷서비스운영	198	의결권의 과반수를 소 유	미해당
룩앤올(주)	2010.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층	스마트폰 기반 internet- connected 솔루션개발 및 정보서비스업	3,170	의결권의 과반수를 소 유	미해당
(주)링크지립	2016.02	서울특별시 성동구 성수일로6길 33, 3층	인터넷서비스 운영	1,541	의결권의 과반수를 소 유	미해당
(주)카카오벤처스	2012.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12, 6층	중소기업창업자에 대한 투자	25,051	의결권의 과반수를 소 유	미해당

↳ 케이큐브-1호 벤처 투자조합	2012.06	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12, 6층	중소기업창업지원법에 의거하여 유망중소기업 발굴 및 투자	51,149	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ 카카오청년창업펀드	2013.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12, 6층	중소기업창업지원법에 의거하여 유망중소기업 발굴 및 투자	23,700	실질 지배	미해당
↳ 카카오디지털콘텐츠펀드	2016.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12, 6층	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	19,887	실질 지배	미해당
↳ 카카오성장나눔계임펀드	2016.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12, 6층	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	27,113	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신센터	2016.05	서울특별시 강남구 테헤란로 322번길	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	2,187	의결권의 과반수를 소유	미해당
Beijing KAKAO Co., Ltd.	2013.06	중화 인민공화국 북경시 조양구 왕징리 텍 중원이구 203호내 3호 6층 1606실	소프트웨어개발 및 정보서비스업	5,033	의결권의 과반수를 소유	미해당
PATH MOBILE INC. PTE. LTD.	2014.03	71 Robinson Road, #14-01, Singapore 068895	인터넷서비스운영	1,200	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO IX JAPAN Corp.	2018.06	WorkStyling, Midtown tower 18F, 9-7-1 Akasaka, Minato-ku, Tokyo 107-6218 Japan	굿즈판매 및 제작, 준카페 운영 등	5,269	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO IX USA, INC.	2018.08	12912 BROOKHURST ST STE 370, GARDEN GROVE, CA 92840	소매업	482	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO IX CHINA Co., Ltd.	2018.10	16-105, China Overseas, 838 S, Huangpi Road TWR B, Huangpu, Shanghai China	도소매업	8,016	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO IX HK, LTD.	2019.04	Room 1403, Wan Chai Commercial Centre 194-204 Johnston Road, Wan Chai, HK	도소매업	2,310	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO JAPAN Corp.	2011.07	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	소프트웨어개발 및 정보서비스업	170,404	의결권의 과반수를 소유	해당
↳ DK CORPORATION	2017.10	DK building 2F ,2-5-11 Heisei, Minami-ku, Kumamoto-shi, Kumamoto 860-0833 Japan	디지털 콘텐츠 제작(이모티콘), 광고매체 대행서비스, 픽코마를 위한 콘텐츠 분할 업무	4,616	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ Piccomics corp.	2014.08	3-1, Kanda Jinbocho, Chiyoda-ku, Tokyo 101-0051 Japan	만화 편집 프로덕션	1,360	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)카카오인베스트먼트	2017.04	서울특별시 강남구 테헤란로98길 11, 9층	정보통신업체 등 다른회사에 대한 투자, 인수, 합병	316,841	의결권의 과반수를 소유	해당
↳ (주)케이벤처그룹	2017.05	서울특별시 강남구 테헤란로98길 11, 9층	정보통신업체 등 다른회사에 대한	857	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ KI SG PTE.LTD.	2016.05	20 MAXWELL ROAD #11-02 MAXWELL HOUSE SINGAPORE (069113)	투자 및 경영관리 컨설팅서비스	1,259	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ (주)티앤케이팩토리	2011.06	서울특별시 강남구 언주로134길 4, 5층	모바일광고 플랫폼 운영	26,734	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ (주)에이원즈	2007.07	경기도 양주시 고덕로 131-8	완구, 유아아동용품	9,611	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ (주)키즈노트	2012.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 225-14, 7층	소프트웨어개발 및 정보서비스업	17,428	의결권의 과반수를 소유	미해당

(주)카카오게임즈	2013.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 14층	소프트웨어개발 및 판매업, 인터넷서비스제공업	1,148,098	실질 지배	해당
└ Kakao Games Europe B.V.	2015.03	Handelsweg 59, 4e verdieping, 1181ZA Amstelveen, Netherlands	게임 소프트웨어 개발 및 공급	68,658	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ Kakao Games USA Inc.	2016.06	3 Park Plaza, STE 1150, Irvine , CA , 92614 , USA	게임 소프트웨어 개발 및 공급	6,517	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	2018.09	346 BALESTIER ROAD, 04 - 08 RITZ MANSIONS 329776 SINGAPORE	PUBLISHING OF GAMING SOFTWARE/APPLICATIONS	2,967	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ GLOHOW CO., LTD	2020.06	346 BALESTIER ROAD, 04 - 08 RITZ MANSIONS 329776 SINGAPORE	PUBLISHING OF GAMING SOFTWARE/APPLICATIONS	554	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ (주)카카오브이엑스	2012.07	경기도 성남시 분당구 판교로 228번길 17, 1동 401호, 402호, 701호(판교세븐번처벨리2)	소프트웨어 개발 및 공급	125,762	의결권의 과반수를 소유	해당
└ TAESIK MAUM GOLF CO.,LTD.	2013.05	Room 505, No3 Building No.1067-1087 Wozhong Road Minhang district Shanghai, China(201103)	골프시뮬레이터 판매	3,168	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ GSWING SPROTS GOODS CO., LTD.	2016.03	Room 213, No.1157 Hongqiao Road Changning District Shanghai, China(200051)	골프시뮬레이터 판매	272	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ (유)가승개발	2016.01	경기도 용인시 기흥구 고매로 131	부동산개발	83,636	실질지배	해당
└ (주)프렌즈게임즈	2015.04	경기도 성남시 분당구 판교로 256번길 19, 3층	게임 소프트웨어 개발 및 공급	13,180	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ (주)엔글	2015.08	경기도 성남시 수정구 창업로54, 7층 724호	소프트웨어 기획, 개발 및 공급	4,321	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ Kakao Games Japan Corp.	2018.08	18F, midtown tower, 9-7-1, Akasaka, Minato-ku, Tokyo, 107-6218, Japan	게임 소프트웨어 개발 및 공급	1,020	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ (주)손노리	2014.07	경기도 성남시 분당구 판교로 256번길 19, 3층	게임 소프트웨어 개발 및 공급	769	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ (주)툰노리	2013.08	경기도 성남시 분당구 정자일로 80, 1131호	게임 소프트웨어 개발 및 공급	7	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ (주)라이프엠엠오	2019.03	경기도 성남시 분당구 동판교로 52번길 3-12, 1층	소프트웨어 개발 및 공급	8,216	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ (주)애드페이지	2019.12	경기도 성남시 분당구 판교역로152, 14층	게임 소프트웨어 개발 및 공급	3,445	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ (주)엑스엘게임즈	2003.04	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 14, 7층~8층	게임 소프트웨어 개발 및 공급	46,851	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)카카ოს페이스	2015.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, S동 3층	캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여업	26,900	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ KAKAO IX UK, LTD.	2018.11	WeWork c/o Kakao IX UK LTD 1 Primrose Street London, United Kingdom EC2A 2EX	소매업	136	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ 비미디어컴퍼니(주)	2020.01	서울특별시 용산구 대사관로11길 47	도소매업	4,550	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)카카오페이지	2010.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 221, 6층	모바일 콘텐츠 플랫폼 서비스 사업	529,359	의결권의 과반수를 소유	해당

↳ KAKAO PAGE PTE. LTD.	2015.08	1 Raffles Place, #20-01 One Raffles Place, Singapore 048616	Web Portals(Including Social Networking sites)	4	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ (주)상양씨앤씨	2017.12	서울특별시 강북구 도봉로 173, 5층	출판업, 전자상거래업, 온라인정보제공업	14,169	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ (주)네오바자르	2015.01	경기도 성남시 분당구 황새울로 335번길	소프트웨어개발및서비스	5,728	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ PT. Neo Bazar Indonesia	2016.04	Pondok Indah Office Tower 2 Laintai 11, Suite 1103 Jl. Sultan Iskandar Muda Kav. V-TA RT/RW. 003/003 Kel. PONDOK PINANG Kec. KEBAYORAN LAMA KOTA ADMINISTRASI JAKARTA SELATAN	광고홍보 및 서비스업	375	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ (주)다온크리에이티브	2014.08	서울특별시 강남구 강남대로114길 8, 5층 ~ 6층	전자출판업	11,475	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ Beijing Da Yun Cultural Communication Co.,LTD.	2014.08	509-38, 3 suzhou street, haidian district, Beijing	전자출판업/서비스	152	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ (주)사운드스트엔터테인먼트	2019.05	서울특별시 강남구 논현로152길 32, 1층 ~3층	정보서비스업	1,877	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ (주)알에스미디어	2014.06	경기도 부천시 부천로 198번길 18, 201동 503호	전자출판업	1,389	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ (주)필연매니지먼트	2018.09	서울 영등포구 당산로 171, 2층 204호	소설출판	3,763	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ (주)배틀엔터테인먼트	2013.06	서울특별시 강남구 테헤란로 501, 4층	소프트웨어개발공급업	889	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ (주)인타임	2013.11	서울 구로구 구로동 170-5 우림이비지센터1차 304호	교과서및학습서적출판업	2,558	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ (주)파괴연구소	2019.07	서울특별시 강남구 영동대로85길 34, 11층 1101호	서비스, 정보통신업	1,808	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ (주)케이더블유북스	2015.05	서울특별시 구로구 디지털로31길 38-9, 4층 401호	출판업, 서적, 전자책	16,425	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ HongKong TXKP Limited	2020.11	Lewl 54, Hopewell Centre, 183 Queen's Road East, Hong Kong.	신규사업개발	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)카카오엠	2018.08	서울특별시 강남구 테헤란로103길 17	음반제작 및 매니지먼트 사업	946,320	의결권의 과반수를 소유	해당
↳ (주)스타쉽엔터테인먼트	2008.03	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	58,929	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ (주)하이라인엔터테인먼트	2017.01	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	2,671	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ (주)플레이엠엔터테인먼트	2011.01	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	15,180	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ (주)이앤티스토리엔터테인먼트	2017.12	서울특별시 강남구 언주로138길 6, 4층	연예인 매니지먼트 사업	2,448	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ (주)크래커엔터테인먼트	2016.05	서울특별시 강남구 언주로172길 8, 3층	연예인 매니지먼트 사업	7,262	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ (주)그레이고	2017.01	서울특별시 강남구 테헤란로103길 17, 5층	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	9,635	의결권의 과반수를 소유	미해당

ㄴ (주)메종드바하	2014.09	서울특별시 강남구 언주로153길 10-6, 5층	스타일리스트업	2,661	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 메가온스터(주)	2014.11	서울특별시 마포구 상암산로 34, 20층	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	12,613	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)제이와이드컴퍼니	2011.12	서울특별시 강남구 봉은사로49길 43	방송 연예인 매니지먼트업	8,724	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)레디엔터테인먼트	2004.1	서울특별시 강남구 언주로103길 13	방송 연예인 매니지먼트업	18,139	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD.	2018.11	Room502,Building1,No.1238.Xietu Road,Shanghai,China	엔터테인먼트	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)비에이치엔터테인먼트	2006.06	서울특별시 강남구 도산대로 532(청담동)	방송 연예인 매니지먼트업	23,032	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)쉴엔터테인먼트	2011.04	서울특별시 강남구 학동로50길 27(논현동)	방송 연예인 매니지먼트업	9,137	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ PT. Path Mobile Indonesia	2016.03	Setiabudi Atrium Floor 8 Suite 802C & 803B, Jl. HR Rasuna Said Kav. 62, South Jakarta	인터넷서비스운영	1,856	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)어썬이엔티	2018.06	서울특별시 성동구 서울숲4길 12-8, 2층~3층	방송 연예인 매니지먼트업	9,831	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)영화사월광	2012.04	서울특별시 강남구 삼성로107길 6	방송프로그램 제작업	12,051	실질 지배	미해당
ㄴ (주)사나이픽처스	2012.01	서울특별시 용산구 대사관로 72, 507호	영화 제작업	2,162	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)브이에이에스티	2015.12	서울특별시 강남구 도산대로101길, 30, 5층~6층	연예인 매니지먼트 사업	9,421	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)플렉스웬	2019.11	서울특별시 강남구 도곡로 130, 지하1층	매니저업	2,062	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)쇼노트	2017.04	서울특별시 용산구 한남대로42길 14, 3층	공연 기획업	12,147	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)바람픽처스	2017.02	서울특별시 마포구 월드컵북로58길 10, 8층	드라마, 영화 제작	32,332	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)글앤그림미디어	2017.01	서울특별시 종로구 경희궁1길 1, 4층	서비스	15,960	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 로고스필름(주)	2000.11	서울특별시 강남구 도산대로53길 7	제조/도매/소매/서비스	16,826	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Shanghai Ready Entertainment Co., Ltd.	2020.09	Building1, No.5500, Yuanjiang Road, Minhang District, Shanghai, China	모델에이전트 및 광고대행업	37	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)카카오브레인	2017.02	경기도 성남시 분당구 판교역로 241번길 20, 11층	컴퓨터 및 통신기기를 이용한 정보자료처리 및 정보통신서비스업	10,334	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)카카오페이	2017.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 12층	전자지급결제대행 및 그외 기타	761,403	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ 인바이유(주)	2017.12	서울특별시 영등포구 국제금융로 10, 44층	보험 및 연금관련 서비스업	3,397	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)카카오페이증권	2008.07	경기도 성남시 분당구 판교역로146번길 20 12층	유가증권위탁판매, 총개, 대리	491,107	의결권의 과반수를 소유	해당

(주)카카오모빌리티	2017.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	위치기반 서비스업, 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업, 대리운전 서비스업, O2O 서비스업	302,993	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ (주)티제이파트너스	2019.07	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117, 4층	택시운송지원서비스업	75,103	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ (주)씨엠엔피	2019.06	서울특별시 송파구 송파대로 201, 에이동 615호	소프트웨어 개발	12,852	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)진화	1982.09	서울특별시 강남구 광평로39길 84	일반택시, 고급택시	9,640	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)케이엠원	2019.08	서울특별시 강남구 광평로39길 84	택시여객 자동차사업	8,263	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)케이엠솔루션	2018.06	서울특별시 강남구 봉은사로 449,12층	고급택시 및 콜택시 종개업, 상품중개 및 대행업, 전자상거래업, 위치기반서비스업, 광고업	24,885	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)케이엠투	2019.08	서울특별시 노원구 동일로237나길 18	택시 운송업	10,238	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)케이엠쓰리	2019.09	서울특별시 중랑구 경재로 261	택시 운송업	9,779	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)케이엠포	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 143	택시 운송업	9,375	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)케이엠파이브	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 141	택시 운송업	9,136	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)케이엠식스	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 131	택시 운송업	12,488	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)케이엠세븐	2019.11	서울특별시 은평구 증산로1길 7-18	택시 운송업	7,792	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 동고택시(주)	1972.06	서울특별시 은평구 증산서길 14-15	택시 운송업	3,694	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)윙캠프	2020.01	서울특별시 서초구 강남대로 369, 12층 1668호	대리운전서비스 중개	308	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)마이발렛	2015.01	서울특별시 강남구 테헤란로84길 14, 10층 1006호	주차장 운영 및 관리업	952	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kakao G Corp.	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	블록체인 관련 사업 영위 외 국회의사의 주식 및 지분을 소유함으로써 해당 회사의 사업활동을 지배, 관리	21,894	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Ground X Corp.	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	콘텐츠 개발, 공급, 블록체인에 관한 시스템 연구, 개발, 판매 보수 및 컨설팅	19,099	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (주)그라운드원	2018.03	서울특별시 강남구 테헤란로 98길 11	전자상거래업, 인터넷정보매개서비스업	33,690	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Panzea Pte. Ltd.	2018.01	9 BATTERY ROAD #15-01 MYP CENTRE SINGAPORE 049910	소프트웨어개발	4,146	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Klaytn Pte. Ltd.	2018.01	9 BATTERY ROAD #15-01 MYP CENTRE SINGAPORE 049910	소프트웨어개발	115,733	의결권의 과반수를 소유	해당

(주)카카오커머스	2018.12	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 660, 에이동 5층	도소매업 및 서비스업	1,723,504	의결권의 과반수를 소유	해당
(주)카카오엔터프라이즈	2019.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 3층	소프트웨어 개발 및 공급업	69,663	의결권의 과반수를 소유	미해당
나 (주)파트너	2012.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 9층	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	169	의결권의 과반수를 소유	미해당

(2) 연결대상회사의 변동내용

당사의 연결대상 종속기업은 보고서 제출 기준일 현재 115개사로서, 전년 말 대비 19개 기업이 증가하고 6개 기업이 감소하였으며, 그 변동내용은 다음과 같습니다.

구분	자회사	사유
신규 연결	(주)카카오페이증권	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)엑스엘게임즈	추가취득으로 지분을 50% 초과에 따른 연결편입
	비미디어컴퍼니(주)	당기 물적분할로 인한 신규 설립
	(주)유캠프	당기 신규 설립
	GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	추가취득으로 관계기업에서 종속기업으로 편입
	GLOHOW Co., Ltd.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)리모트몬스터	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	로고스필름(주)	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)글앤그림미디어	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)바람픽처스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	Shanghai Ready Entertainment Co.,Ltd.	당기 신규 설립
	(주)배틀엔터테인먼트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)인타임	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)파괴연구소	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)필연매니지먼트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)마이발렛	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)케이더블유박스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(유)가승개발	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	HongKong TXKP Limited	당기 신규 설립
연결 제외	(주)스테이지파이브	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
	(주)버즈피아	당기 중 청산으로 인한 연결제외
	(주)리모트몬스터	당기 중 종속회사인 (주)카카오엔터프라이즈와 합병
	(주)키위플러스	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
	(주)아씨오	당기 중 지배력 상실로 인한 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산으로 재분류
	(주)파킹스퀘어	당기 중 청산으로 인한 연결제외

사. 계열회사에 관한 사항

당사는 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」상 기업집단 카카오에 속한 계열회사입니다. 2020년말 현재 기업집단 카카오에는 105개의 국내 계열회사가 있으며, 이 중 상장사는 (주)카카오, (주)카카오게임즈 2개사, 비상장사는 103개사입니다. 또한 2020년말 현재 당사의 해외 계열회사는 총 33개사입니다. 국내외 계열회사 관련 자세한 사항은 'IX. 계열회사 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

<계열회사 현황>

(기준일 : 2020년 12월 31일)

구 분	회사수	회 사 명	법인등록번호	
국내	상장사	(주)카카오	110111-1129497	
		(주)카카오게임즈	131111-0351682	
	비상장사	103	(유)매디슨카운티의다리	110114-0192605
			(주)골프앤데이타시스템	110111-4009224
			(주)골프와친구	131111-0207728
			(주)그라운드원	110111-6699346
			(주)그레이고	110111-6290342
			(주)글앤그림미디어	110111-6278364
			(주)네오바자르	131111-0398725
			(주)뉴런잉글리쉬	110111-4751221
			(주)다운크리에이티브	110111-5485746
			(주)다음글로벌홀딩스	110111-3793406
			(주)디케이테크인	131111-0418804
			(주)라이프엠엠오	131111-0547992
			(주)레디엔터테인먼트	110111-3095331
			(주)레프트라이트	131111-0442712
			(주)링키지랩	110111-5980316
			(주)마이발렛	110111-5599117
			(주)메종드바하	110111-5509885
			(주)모빌	110111-6743599
			(주)바람픽처스	110111-6319605
			(주)배틀엔터테인먼트	1101115-164580
			(주)브이에이에스티	110111-5921899
			(주)비에이치엔터테인먼트	110111-3469487
			(주)사나이픽처스	110111-4779497
			(주)사운드스트엔터테인먼트	110111-6196011
			(주)삼양씨앤씨	110111-6595495
			(주)손노리	110111-5466928



		(주)쇼노트	110111-5586693
		(주)숲엔터테인먼트	110111-4584549
		(주)슈퍼코믹스스튜디오	131111-0543669
		(주)스타쉽엔터테인먼트	110111-3853226
		(주)스테이지에셋	110111-7395373
		(주)스테이지파이브	110111-5685411
		(주)씨엠엔피	110111-7152377
		(주)아산카카오메디컬데이터	110111-6981040
		(주)알에스미디어	121111-0271519
		(주)애드페이지	131111-0574309
		(주)야나두	131111-0213981
		(주)어썸이엔티	110111-6773009
		(주)에이원즈	110111-3724576
		(주)엑스엘게임즈	110111-2757437
		(주)엔글	131111-0420198
		(주)엔플루토	131111-0189976
		(주)영화사월광	110111-4843820
		(주)오닉스케이	110111-4609420
		(주)유캠프	110111-7350153
		(주)이담엔터테인먼트	110111-7319323
		(주)이앤티스토리엔터테인먼트	110111-6611770
		(주)인타임	110111-5265825
		(주)제이와이드컴퍼니	110111-4763929
		(주)진화	110111-0326010
		(주)카카오모빌리티	131111-0481819
		(주)카카오뱅크	131111-0435767
		(주)카카오벤처스	110111-4831693
		(주)카카오브레인	131111-0472355
		(주)카카오브이엑스	131111-0318343
		(주)카카오스페이스	131111-0410397
		(주)카카오엔터프라이즈	131111-0565241
		(주)카카오엠	110111-6837277
		(주)카카오인베스트먼트	131111-0478957
		(주)카카오커머스	131111-0538181
		(주)카카오페이	131111-0478337
		(주)카카오페이증권	110111-3903394
		(주)카카오페이지	110111-4397752
		(주)케이더블유박스	110111-5705938
		(주)케이벤처그룹	131111-0482693

		(주)케이앤웍스	110111-3166603
		(주)케이엠세븐	110111-7282596
		(주)케이엠솔루션	110111-6754265
		(주)케이엠식스	110111-7237210
		(주)케이엠쓰리	110111-7237294
		(주)케이엠원	110111-7195004
		(주)케이엠투	110111-7194965
		(주)케이엠파이브	110111-7236957
		(주)케이엠포	110111-7237236
		(주)케이큐브홀딩스	131111-0177781
		(주)크라커엔터테인먼트	110111-6049567
		(주)키위플러스	110111-5300126
		(주)키즈노트	110111-4855833
		(주)툰노리	110111-5208479
		(주)티앤케이팩토리	110111-4628868
		(주)티제이파트너스	131111-0559533
		(주)티포인베스트	110111-4136910
		(주)파괴연구소	110111-7152369
		(주)파킹스퀘어	110111-5129633
		(주)파트너	120111-0621260
		(주)포유키즈	110111-4746941
		(주)프렌즈게임즈	110111-5699165
		(주)플러스투퍼센트	131111-0381267
		(주)플레이엠엔터테인먼트	110111-4504638
		(주)플렉스엠	110111-7306700
		(주)픽셀허브	131111-0367548
		(주)필연매니지먼트	110111-6850261
		(주)하시스	110111-2022723
		(주)하이라인엔터테인먼트	110111-6545739
		동고택시(주)	110111-0130627
		로고스필름(주)	110111-2120460
		룩앤올(주)	110111-4352227
		메가몬스터(주)	285011-0280466
		비미디어컴퍼니(주)	110111-7347382
		엘케이엠에스리미티드(주)	110111-5298743
		엘케이엠에스리보험중개(주)	110111-5874402
		인바이유(주)	110111-6594108
		케이큐브임팩트(주)	110111-7604625
	소계	105	-

해외	비상장사		Beijing DaYun Culture Communication Co., Ltd.	해당없음
			Beijing KAKAO Co., Ltd.	해당없음
			DK CHINA Co., Ltd.	해당없음
			DK CHINA Sanhe Co., Ltd.	해당없음
			DK CORPORATION	해당없음
			Kakao G Corp.	해당없음
			Glohow Co, Ltd.	해당없음
			Glohow Holdings PTE. LTD.	해당없음
			Ground X Corp.	해당없음
			GSWING SPROTS GOODS CO., LTD.	해당없음
			HongKong TXKP Limited	해당없음
			Kakao Games Europe B.V.	해당없음
			Kakao Games Japan Corp.	해당없음
			Kakao Games USA, Inc.	해당없음
			KAKAO IX CHINA Co., Ltd.	해당없음
			KAKAO IX HK LTD.	해당없음
			KAKAO IX Japan Corp.	해당없음
			KAKAO IX UK LTD.	해당없음
			KAKAO IX USA, INC.	해당없음
			KAKAO JAPAN Corp.	해당없음
			KAKAO PAGE PTE. LTD.	해당없음
			KI SG PTE. LTD.	해당없음
			Klaytn Pte. Ltd.	해당없음
			Panzea Pte. Ltd.	해당없음
			PATH MOBILE INC PTE. LTD.	해당없음
			Piccomics Corp.	해당없음
			PT Neo Bazar Indonesia	해당없음
			PT. PATH MOBILE INDONESIA	해당없음
			PINPLAY JAPAN Co., LTD.	해당없음
			TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	해당없음
			Tapas Media, Inc.	해당없음
			READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO., LTD.	해당없음
		SHANGHAI READY ENTERTAINMENT CO., LTD.	해당없음	
	소계	33	-	-
	합계	138	-	-

아. 신용평가에 관한 사항

(1) 회사채

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있으며, 보고서 제출일 현재 AA- 등급을 평가받아 유지하고 있습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2016.03.15	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	수시평가
2016.03.15	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가
2016.03.29	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	본평가
2016.03.29	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	본평가
2016.05.10	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가
2016.12.23	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가(주1)
2017.06.21	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가
2017.06.28	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가
2017.12.19	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가(주2)
2018.06.22	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가
2018.06.28	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가
2019.06.20	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가
2019.06.26	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가
2020.06.23	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가
2020.06.30	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가
2020.11.30	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가(주3)
2020.12.08	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	수시평가(주3)

(주1) 등급전망이 기존 "안정적"에서 "부정적"으로 변경되었습니다.

(주2) 등급전망이 기존 "부정적"에서 "안정적"으로 변경되었습니다.

(주3) 등급전망이 기존 "안정적"에서 "긍정적"으로 변경되었습니다.

<신용등급체계 및 부여 의미>

신용등급 체계	등급 정의
AAA	원리금 지급능력이 최상급임
AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음.
BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되자 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음

B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼
C	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음
D	상환불능상태임

\* 상기 등급 중 AA, A, BBB, BB, B 등급은 +, -부호를 부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타내고 있습니다.

(2) 기업어음

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가 구분
2016.06.24	기업어음	A1	한국신용평가	본평가
2016.06.27	기업어음	A1	한국기업평가	본평가
2016.12.23	기업어음	A1	한국신용평가	정기평가
2016.12.23	기업어음	A1	한국기업평가	정기평가
2017.06.21	기업어음	A1	한국기업평가	본평가
2017.06.28	기업어음	A1	한국신용평가	본평가
2017.12.12	기업어음	A1	한국신용평가	정기평가
2017.12.19	기업어음	A1	한국기업평가	정기평가
2018.11.16	기업어음	A1	한국신용평가	본평가
2018.11.16	기업어음	A1	한국기업평가	본평가
2019.12.06	기업어음	A1	한국기업평가	본평가
2019.12.10	기업어음	A1	한국신용평가	본평가

<신용등급체계 및 부여 의미>

등급	등급정의
A1	적기상환능력이 최상이며 상환능력의 안정성 또한 최상임
A2	적기상환능력이 우수하나 그 안정성은 A1에 비해 다소 열위임
A3	적기상환능력이 양호하며 그 안정성도 양호하나 A2에 비해 열위임
B	적기 상환능력은 적정시되나 단기적 여건변화에 따라 그 안정성에 투기적인 요소가 내포되어있음
C	적기상환능력 및 안정성에 투기적인 요소가 큼

자. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
----------------------	----------------------	--------------	----------------

유가증권시장	2017년 07월 10일	해당사항 없음	해당사항 없음
--------	---------------	---------	---------

## 2. 회사의 연혁

### 가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

일자	주소	비고
-	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	공시대상 기간내 변경 없음.

### 나. 경영진의 중요한 변동

#### 1) 카카오

일자	변경후		
	대표이사 또는 공동 대표이사	사내이사	사외이사
2016.03.30	임지훈	김범수, 임지훈, 강성	최준호, 조민식, 최재홍, 피아오얀리, 이규철
2017.02.16	임지훈	김범수, 임지훈	최준호, 조민식, 최재홍, 피아오얀리, 이규철
2017.03.17	임지훈	김범수, 임지훈, 송지호	조민식, 최재홍, 피아오얀리, 조규진
2018.03.16	여민수, 조수용	김범수, 송지호, 여민수, 조수용	조민식, 최재홍, 피아오얀리, 조규진, 이규철
2018.12.04	여민수, 조수용	김범수, 송지호, 여민수, 조수용	조민식, 최재홍, 피아오얀리, 조규진
2019.03.26	여민수, 조수용	김범수, 여민수, 조수용	조민식, 최재홍, 피아오얀리, 조규진
2020.03.25	여민수, 조수용	김범수, 여민수, 조수용	윤석, 최세정, 조규진 박새롬

참고: 2021년 3월 29일 예정된 제26기 정기주주총회를 통해 윤석, 최세정, 조규진, 박새롬 4인의 사외이사가 연임될 예정입니다.

#### 2) 주요 종속회사

공시대상기간 동안 대표이사를 포함한 주요 종속회사의 경영진의 변동은 아래를 참고해 주시기 바랍니다.

(기준일: 2020년 12월 31일)

회사명	변경일	대표이사	사내이사	기타비상무이사	사외이사	감사 (감사위원)
(주)카카오커머스	2018.12.03	홍은택	홍은택, 김기홍	최용석	-	이재은
	2019.03.22	홍은택	홍은택, 김기홍	최용석	-	강성
	2019.06.10	홍은택	홍은택	최용석, 김기홍	-	강성
	2020.03.24	홍은택	홍은택	최용석, 배재현	-	강성
	2020.06.23	홍은택	홍은택	최용석, 배재현	-	정태성
(주)카카오게임즈	2016.03.30	남궁훈, 조계현 각자대표(이하 동일)	남궁훈, 조계현, 남재관	박지환, 권기수, 주영준, 김기홍, 박영준, 심인섭, 염상돈, 김경엽	-	-
	2017.03.15	남궁훈, 조계현	남궁훈, 조계현, 남재관	김정우, 김항준, 음병찬, 최용석, 김경 엽	-	김동혁

	2017.09.19	남궁훈, 조계현	남궁훈, 조계현, 남재관	김정우, 김창준, 음병찬, 최용석, 김경업	-	최규민
	2018.03.30	남궁훈, 조계현	남궁훈, 조계현, 남재관	김정우, 김창준, 강성	신경식, 염신일, 임정민	-
	2019.03.28	남궁훈, 조계현	남궁훈, 조계현, 남재관	최용석	신경식	강성
	2020.03.24	남궁훈, 조계현	남궁훈, 조계현, 김기홍	최용석	신경식	강성
	2020.06.05	남궁훈, 조계현	남궁훈, 조계현, 김기홍	최용석	신경식, 강용규, 로빈스승훈	신경식, 강용규 로빈스승훈
(주)카카오뱅크	2018.08.08	배재현	배재현	최용석, 이성호	-	강호중
	2019.08.21	배재현	배재현	최용석, 이성호	-	강성
	2018.10.25	이제욱	이제욱, 권기수	최용석	-	강성
	2019.01.02	김성수	김성수, 권기수	최용석	-	강성
	2020.03.31	김성수	김성수, 권기수	최용석, 안상균	-	강성
	2020.12.15	김성수	김성수, 권기수	최용석, 안상균	-	정태성
(주)카카오페이	2017.04.03	류영준	류영준, 이진, 나호열	-	-	강호중
	2017.06.12	류영준	류영준, 송지호, 김정우	정형권, 더글라스레만피진	-	강호중
	2018.05.30	류영준	류영준, 김정우	배재현, 정형권, 더글라스레만피진	-	강호중
	2019.03.18	류영준	류영준	배재현, 정형권, 더글라스레만피진, 최용석	-	강호중
	2019.08.26	류영준	류영준	배재현, 정형권, 더글라스레만피진, 최용석	-	강성
	2020.03.13	류영준	류영준	정형권, 더글라스레만피진, 최용석, 김주원	-	강성
	2020.07.24	류영준	류영준	정형권, 더글라스레만피진, 최용석, 김주원	-	정태성
	2020.09.04	류영준	류영준	정형권, 최용석, 김주원, 카이닌케니만	-	정태성
(주)카카오페이지	2016.03.30	이진수	이진수, 박종철, 차상훈, 장성운	남수균, 조한규, 유강원, 김창준	-	홍상민, 김동혁
	2016.03.31	이진수	이진수, 차상훈	남수균, 조한규, 유강원, 김창준	-	김동혁
	2016.12.28	이진수	이진수, 차상훈	남수균, 조한규, 유강원, 김창준, 안상균	-	김동혁
	2017.04.26	이진수	이진수	남수균, 김창준, 김정우, 최용석, 안상균	-	김동혁
	2017.08.22	이진수	이진수	남수균, 김창준, 김정우, 최용석, 안상균	-	이흥렬
	2018.10.04	이진수	이진수	남수균, 김창준, 김정우, 최용석, 안상균	-	양정인
	2019.03.29	이진수	이진수, 황인호	남수균, 최용석, 안상균	-	강성
	2019.09.16	이진수	이진수, 황인호	최용석, 이주옥, 안상균	-	강성
	2020.03.18	이진수	이진수, 황인호	최용석, 안상균, 여경란	-	강성
	2020.06.12	이진수	이진수, 황인호	최용석, 안상균, 여경란	-	정태성
(주)카카오페이증권	2020.02.06	김대홍, 윤기정 각자대표	김대홍, 윤기정	신원근, 김주원	-	조상현
(주)카카오인베스트먼트	2017.04.05	박지환	박지환, 권기수	김정우	-	김동혁
	2017.09.20	박지환	박지환	김정우	-	김동혁
	2017.04.01	박지환	박지환	김정우	-	김동혁
	2017.08.01	박지환	박지환, 권기수	김정우	-	최규민
	2017.09.20	박지환	박지환, 엄상돈	김정우	-	최규민
	2018.07.16	박지환	박지환, 임형석	김정우	-	최규민
	2018.09.01	박지환	박지환, 임형석	김정우	-	양정인
	2019.04.01	박지환	박지환, 임형석	김홍기	-	강성
	2020.03.27	박지환	박지환	김홍기, 김주원	-	강성
	2020.05.28	박지환	박지환	김홍기, 김주원	-	정태성

(주)카카오블리티	2017.05.08	김창준	김창준, 김정우, 유강원	-	-	강호중
	2017.07.26	정주환	정주환, 김정우, 송지호	-	-	강호중
	2017.08.31	정주환	정주환	김정우, 송지호	-	강호중
	2017.09.29	정주환	정주환	김정우, 송지호	-	강호중
	2017.12.13	정주환	정주환	김정우, 송지호, 윤신원	-	강호중
	2018.04.12	정주환	정주환	김정우, 윤신원, 배재현	-	강호중
	2019.03.26	정주환	정주환	윤신원, 최용석, 배재현	-	강호중
	2019.06.10	류금선, 정주환 공동대표	정주환, 류금선	윤신원, 최용석	-	강호중
	2020.03.20	류금선	류금선	윤신원, 최용석, 배재현	-	강호중
	2020.07.15	류금선	류금선	윤신원, 최용석, 배재현	-	강호중
KAKAO JAPAN Corp.	2017.03.30	김재용	김재용, 이진수	-	-	-
	2017.08.04	김재용	김재용, 이진수	-	-	이흥렬
	2017.11.20	김재용	김재용, 김범수, 이진수	-	-	이흥렬
	2018.09.07	김재용	김재용, 김범수, 요시다 유우지	-	-	양정인
	2019.03.28	김재용	김재용, 김범수, 요시다 유우지	-	-	양정인, 무라카미 타카유키
	2019.04.30	김재용	김재용, 김범수, 요시다 유우지	-	-	무라카미 타카유키
	2019.06.13	김재용	김재용, 김범수, 요시다 유우지	-	카네코 요시아키 (사외감사)하시모토 쇼 (사외감사)쿠루시마 미츠히로	무라카미 타카유키
	2020.07.24	김재용	김재용, 김범수, 요시다 유우지	-	카네코 요시아키 (사외감사)하시모토 쇼 (사외감사)쿠루시마 미츠히로 (사외감사)고토 코이치	무라카미 타카유키,
(주)카카오브이엑스	2017.04.14	문태식	문태식, 차재근	김정보	-	박진홍
	2017.10.26	문태식	문태식, 차재근	김정보, 남궁훈, 남재관, 박영호	-	박진홍
	2017.11.28	문태식	문태식, 차재근	남궁훈, 남재관, 박영호	-	박진홍
	2018.03.29	문태식	문태식, 차재근	남재관, 박영호, 주영준	-	박진홍
	2019.03.28	문태식	문태식	남재관, 한상우	-	박진홍
	2019.11.25	문태식	문태식	한상우, 김기홍	-	박진홍
	2020.03.24	문태식	문태식	한상우, 김기홍, 김재민	-	박진홍
Klaytn Pte. Ltd.	2018.10.16	김창준	김창준, 최용석, ABDUL HANI BIN IBRAHIM	-	-	-
	2018.10.23	김창준	김창준, 최용석, LAU RUI SHENG IAN	-	-	-
	2019.05.17	김창준	김창준, 최용석, 정명진, LAU RUI SHENG IAN	-	-	-
	2019.09.02	정명진	정명진, 최용석, LAU RUI SHENG IAN	-	-	-
	2020.03.23	정명진	정명진, 최용석, 김안나	-	-	-
(유)가승개발	2020.11.12	서춘식	서춘식, 최병기	-	-	-
(주)티제이파트너스	2019.06.27	이창민	이창민, 이준희, 박성준	-	-	황윤영
	2019.12.02	최바다	최바다, 이창민, 이준희	-	-	황윤영

참고: 종속회사의 자산총액 변동으로 (주)카카오엔터프라이즈, (주)카카오스페이스(구, 카카오아이엑스(주))가 주요종속회사에서 제외되었습니다.

참고: (주)카카오브이엑스와 (유)가승개발은 최근 5사업연도 중 종속기업의 편입 이후의 변동을 기재



하였습니다

## 다. 최대주주의 변동

### 1) 카카오

일자	변경전		변경후	
	성명(법인)명	지분율(%)	주식수(주)	지분율(%)
2014.10.01	이재웅	13.67	김범수	22.23

참고: 상기 지분율은 변경일 당시의 지분율이며, 현재 최대주주 지분율은 'VII. 주주에 관한 사항'을 참고해 주시기 바랍니다.

### 2) 주요종속회사

당기 중 (주)카카오페이증권의 최대주주가 (주)카카오페이로 변경되었습니다.

(기준일: 2020년 12월 31일)

회사명	최대주주	지분율
(주)카카오커머스	(주)카카오	99.6%
(주)카카오엠	(주)카카오	77.3%
(주)카카오게임즈	(주)카카오	45.6%
(주)카카오페이	(주)카카오	56.1%
(주)카카오페이지	(주)카카오	63.4%
(주)카카오페이증권	(주)카카오페이	60.0%
(주)카카오인베스트먼트	(주)카카오	100.0%
(주)카카오모빌리티	(주)카카오	69.2%
KAKAO JAPAN Corp.	(주)카카오	78.4%
(주)카카오브이엑스	(주)카카오게임즈	82.2%
Klaytn Pte. Ltd.	PANZEA PTE. LTD.	100.0%
(유)가승개발	(주)승산	50.0%
(주)티제이파트너스	(주)카카오모빌리티	100.0%

참고: KAKAO JAPAN Corp.에 대한 (주)카카오의 지분율은 78.4%, (주)카카오페이지의 지분은 19.6%로 총 98.0%의 지분을 보유하고 있습니다.

참고: 2021년 3월 1일(합병기일)자로 합병한 (주)카카오페이지와 (주)카카오엠의 합병법인인 (주)카카오엔터테인먼트의 최대주주는 (주)카카오이며, 그 지분율은 공시제출일 현재 68.4%입니다.

참고: (유)가승개발의 최대주주는 당사의 연결범위에 속하지 않는 (주)승산이나, 당사의 연결종속회사 (주)카카오브이엑스는 (유)가승개발에 대한 실질적인 지배력을 근거로 (유)가승개발을 연결범위에 포함하고 있습니다.

참고: (주)카카오브이엑스의 (유)가승개발에 대한 지분율은 50.0%입니다.

## 라. 상호의 변경

1) 카카오

일자	변경후
2014.10.01	(주)다음카카오
2015.09.23	(주)카카오

2) 주요종속회사

회사명	변경일	변경후
(주)카카오커머스	2018.12.03	(주)카카오커머스
(주)카카오게임즈	2013.08.22	(주)엔진
	2016.07.01	(주)카카오게임즈
(주)카카오엠	2018.08.08	이엔컴퍼니(주)
	2018.09.03	(주)카카오엠
(주)카카오페이	2017.04.03	(주)카카오페이
(주)카카오페이지	2010.07.21	(주)포도트리
	2018.08.01	(주)카카오페이지
(주)카카오페이증권	2009.03.18	바로투자증권(주)
	2020.02.06	(주)카카오페이증권
(주)카카오인베스트먼트	2017.04.05	(주)카카오인베스트먼트
(주)카카오모빌리티	2017.05.08	(주)케이엠컴퍼니
	2017.07.01	(주)카카오모빌리티
KAKAO JAPAN Corp.	2011.07.01	KAKAO JAPAN Corp.
(주)카카오브이엑스	2012.07.13	마음골프(주)
	2017.11.28	(주)카카오브이엑스
Klaytn Pte. Ltd.	2018.10.16	Klaytn Pte. Ltd.
(유)가승개발	2016.01.21	(주)가승개발
	2016.04.01	(유)가승개발
(주)티제이파트너스	2019.06.27	(주)티제이파트너스

참고: 작성기준일 이후인 2021년 3월 1일(합병기일) (주)카카오페이지는 (주)카카오엠을 흡수합병하여 사명을 (주)카카오엔터테인먼트로 변경하였습니다.

마. 회사가 화의, 회사정리절차 그 밖에 이에 준하는 절차를 밟은 적이 있거나 현재 진행중인 경우 그 내용과 결과

당사는 설립 이후 정기보고서 작성 기준일 현재까지 해당사항 없습니다.

바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

1) 카카오

구분	일자	상대방	내용
합 병	2014.10.01	(주)카카오	(주)카카오를 흡수합병
합 병	2017.10.23	(주)카카오게임즈홀딩스	(주)카카오게임즈홀딩스를 흡수합병
합 병	2018.09.01	(주)카카오엠	(주)카카오엠을 흡수합병
분 할	2018.12.01	(주)카카오커머스	분할 후 (주)카카오커머스를 설립
합 병	2020.11.01	(주)카카오스페이스 (구, 카카오아이엑스(주))	(주)카카오스페이스(구, 카카오아이엑스(주))의 라이선스 사업부문을 흡수합병

참고: 상기 2014년 10월 1일 진행된 (주)카카오에 대한 합병 건은 존속법인인 (주)다음커뮤니케이션이 (주)카카오를 흡수합병한 건입니다. 합병 이후 2014년 10월 31일 (주)다음커뮤니케이션은 (주)다음카카오로 사명을 변경하였으며, 이듬해인 2015년 9월 23일 사명을 (주)카카오로 변경하였습니다.

주식회사 카카오는 2021년 3월 12일 이사회를 통해 멜론사업부문(음원서비스, 뮤지컬, 티켓)을 분할하여 신설회사인 (주)멜론컴퍼니(가칭)를 설립하고 신설회사 발행주식의 100%를 배정받는 물적분할의 방식으로 분할할 것을 결의하였습니다. 본 안건은 2021년 3월 29일 개최되는 제 26기 정기주주총회에서 주주총회 결의를 통해서 진행될 예정입니다.

구분	일자	상대방	내용
분 할	2021.06.01 (예정)	(주)멜론컴퍼니(가칭)	분할 후 (주)멜론컴퍼니 를 설립

참고: 상세사항은 당사가 2021년 3월 12일 금융감독원에 공시한 '주요사항보고서(회사분할결정)'을 참고해 주시기 바랍니다.

(<http://dart.fss.or.kr/dsaf001/main.do?rcpNo=20210312001004>)

## 2) 주요 종속회사

회사명	구분	일자	상대방	내용
(주)카카오커머스	합병	2019.12.26	(주)카카오메이커스	(주)카카오메이커스를 흡수합병
	합병	2020.10.05	(주)카카오스페이스(구, 카카오아이엑스(주))	(주)카카오스페이스(구, 카카오아이엑스(주))의 리테일 사업부문을 흡수합병
(주)카카오게임즈	합병	2016.04.01	(주)다음게임	(주)다음게임을 흡수합병
(주)카카오엠	-	-	-	-
(주)카카오페이	-	-	-	-
(주)카카오페이지	합병	2018.02.01	(주)밸류포션	(주)밸류포션을 흡수합병
(주)카카오페이증권	-	-	-	-
(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-
(주)카카오모빌리티	합병	2018.12.31	(주)럭시	(주)럭시를 흡수합병
KAKAO JAPAN Corp.	-	-	-	-
(주)카카오브이엑스	합병	2017.04.14	(주)지스윙	(주)지스윙을 흡수합병
	합병	2017.07.31	(주)정원이엔지	(주)정원이엔지를 흡수합병
	합병	2017.08.30	(주)브이알엔피	(주)브이알엔피를 흡수합병
Klaytn Pte. Ltd.	-	-	-	-
(유)가승개발	-	-	-	-
(주)티제이파트너스	-	-	-	-

참고: 작성기준일 이후인 2021년 3월 1일(합병기일) (주)카카오페이지는 (주)카카오엠을 흡수합병하

였습니다.

**사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동**

1) 카카오

카카오의 주요 업종은 '소프트웨어 개발 및 공급업' 이며, 2014년 10월 31일 기준으로 주식회사 카카오와 주식회사 다음커뮤니케이션의 합병에 따라 주요 사업의 목적이 '컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업' 등으로 변경되었으며, '카카오톡', '다음' 포털을 중심으로 한 광고, 커머스, 게임 사업 등을 운영하고 있습니다. 공시대상기간 동안 주요 사업의 변동은 없습니다.

변경일	구분	내용
2014.10.31 ~	설립 및 추가	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 데이터 베이스 검색, 개발 및 판매업 정보처리 및 부가통신업, 별정통신사업 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 광고업 만화 출판업 게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업 선불 전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업 전자금융업
2016.03.30	추가	위치 정보 및 위치 기반 서비스업 대리운전서비스업 오투오(O2O)서비스업
	변경	직업정보제공사업, 유료직업소개사업 및 근로자 파견사업
2018.03.16	추가	일반 여행업
2018.10.31	추가	저작권 및 저작인접권 등의 중개알선업 국내외의 공연 및 이벤트 기획, 제작, 투자 및 판매업
	변경	콘텐츠 제작, 유통 및 판매업
2020.03.25	변경	선불전자지급수단 및 전자지급결제대행업, 결제대금예치업 부동산 임대업, 개발 및 공급업
2021.03.29 (예정)	삭제	대리운전서비스업

주) 2021년 3월 29일 정기주주총회의 정관 일부 변경의 안의 주주총회 승인을 통해 상기 사업의 목적이 삭제될 예정입니다.

2) 주요종속회사

주요종속회사는 설립일 이후로 현재까지 주요 사업의 변화는 없으며, 신규 사업 확대에 따라 사업의 목적을 추가하였습니다.

회사명	업종 / 주요 사업	변경일	구분	사업의 목적 내용
(주)카카오커머스	통신 판매업 / 카카오톡 플랫폼을 통한 상품 판매 또는 용역 제공	2018.12.03	설립	전자상거래 관련 서비스 및 유통업
		2019.12.26	추가	여행업, 캐릭터 제조, 판매업, 건강식품 판매업 등
(주)카카오게임즈	게임 소프트웨어 개발 및 공급업 / 게임 개발, 퍼블리싱 사업,	2013.08.22	설립 및	소프트웨어 개발 및 판매업
		~	추가	게임개발 및 유통업

	카카오게임하기 채널링 사업			
(주)카카오엠	오디오편출판 및 원판 녹음업 / 디지털 음반 유통 및 영상 콘텐츠 제작, 매니지먼트 사업	2018.08.08	설립	음반 기획, 제작 유통 및 판매업 디지털콘텐츠 기획, 제작, 유통 및 판매업 연예인 매니지먼트업
		2019.03.22	추가	부가통신사업 및 통신판매업
(주)카카오페이	금융 지원 서비스업 / 카카오페이 등 간편결제 사업	2017.04.03	설립	전자지급결제대행업, 선불전자지급수단 발행 및 관리업 등 전자금융업
		2017.06.13	추가	오프라인 고객관계관리(CRM)서비스 제공업
		2018.04.01	추가	오투오(O2O)서비스업, 광고업 등
		2019.11.08	추가	통신판매업, 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 등
		2020.04.14	추가	대출모집업
(주)카카오페이지	포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업 / 유료콘텐츠(웹툰, 웹소설 등)의 카카오페이지, 다음웹툰 플랫폼 운영 및 콘텐츠 유통	2010.07.20	설립 및 변경	소프트웨어 개발 및 판매 콘텐츠의 발행과 전송 및 판매 유통
		2017.12.27	추가	서적, 잡지 및 기타 인쇄물 출판업 영화, 비디오물, 방송 프로그램 제작 및 배급업 광고업 및 광고 관련 서비스업
(주)카카오페이증권	증권 중개업 / 종합자산관리, 주식 및 채권중개	2008.05.26	설립	유가증권의 위탁매매, 유가증권 매매의 중개 또는 대리
		2009.06.03	변경	투자매매업 중 집합투자증권업
		2011.08.02	변경	금융투자업 중 투자매매업, 투자중개업, 집합투자업, 신탁업, 투자일임업, 투자자문업
(주)카카오인베스트먼트	경영 컨설팅업 / 투자, 인수, 경영자문 등 사업	2017.04.05	설립	정보통신업체, 소프트웨어 업체 기타 다른 회사에 대한 투자, 인수, 합병, 경영, 기술개발 자문 창업지원, 창업보육센터의 설립과 운영
(주)카카오모빌리티	정보 서비스업 / 카카오톡(택시, 대리, 주차 등) 운영	2017.05.08	설립 및 변경	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업
		2017.12.27	추가	위치 기반 서비스업 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업 대리운전 서비스업
		2019.03.26	추가	운송수단, 운송용역의 제공 및 알선 등 사업
		2019.12.31	추가	주차장 운영 및 주차장 관리 설비 제조, 공급업
		2020.03.20	추가	자동차 임대 및 렌트업 선불전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업 등
Kakao Japan Corp.	포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업 / 유료콘텐츠(웹툰, 웹소설 등)의 플랫폼 운영 및 콘텐츠 유통	2011.07.01	설립 및 변경	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업 정보처리 및 부가통신업
		2018.06.27	추가	통신 네트워크 및 전자 기술을 이용한 소프트웨어의 기획, 설계, 개발, 운용, 제공 및 임대 음식점, 커피숍, 만화 카페 및 인터넷 카페의 경영 출판업
(주)카카오브이엑스	소프트웨어 개발 및 공급 / 골프용품 제조 및 골프 관련 전자기기 제조, 판매 유통	2012.07.13	설립 및 변경	골프용품 제조, 도소매, 판매, 유통업 및, 통신 판매업 골프관련 센서 및 계측 기타 관련 전자기기, 하드웨어 제조, 도소매, 판매 유통업
		2019.01.25	변경	관광 및 숙박, 호텔운영업 골프장 운영 및 기타 관련 부대사업
Klaytn Pte. Ltd.	소프트웨어 개발(게임 제외)/소프트웨어 개발 사업	2018.10.16	설립	소프트웨어 개발

(유)가승개발	부동산 개발/ 골프장 운영 및 건설	2016.01.21	설립 및 변경	골프장 운영 건설사업 및 부대사업 종합관광지 개발 및 운영업 종합레저시설 분양 및 관리업
(주)티제이파트너스	사무지원 서비스업 / 택시사업 관리 및 운영	2019.06.27	설립	택시운송사업 및 택시운송지원서비스

### 3. 자본금 변동사항

2020년말 기준 자본금은 44,300,999,000원으로 발행주식총수는 보통주 88,501,998주이며, 액면가는 500원입니다.

<증자(감자)현황>

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2016.01.22	주식매수선택권행사	보통주	70,000	500	500	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	221,567	500	14,697	-
2016.03.17	유상증자(제3자배정)	보통주	6,913,339	500	109,121	주1)
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	138,214	500	23,778	-
2016.04.27	주식매수선택권행사	보통주	18,333	500	13,217	-
2016.05.25	주식매수선택권행사	보통주	550	500	12,711	-
2016.06.23	주식매수선택권행사	보통주	52,851	500	7,274	-
2016.07.27	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	6,428	-
2016.09.12	주식매수선택권행사	보통주	13,170	500	8,064	-
2016.10.26	주식매수선택권행사	보통주	78,775	500	6,428	-
2016.11.18	주식매수선택권행사	보통주	11,828	500	6,276	-
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	48,443	500	3,319	-
2017.02.21	주식매수선택권행사	보통주	10,716	500	2,359	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	41,298	500	2,967	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	64,963	500	4,760	-
2017.08.25	주식매수선택권행사	보통주	11,600	500	17,263	-
2017.09.18	주식매수선택권행사	보통주	29,700	500	14,513	-
2017.09.26	전환권행사	보통주	16,664	500	120,014	발행회차: 제 10회
2017.10.16	전환권행사	보통주	8,332	500	120,014	발행회차: 제 10회
2017.10.23	주식매수선택권행사	보통주	18,776	500	11,145	-
2017.11.10	전환권행사	보통주	16,664	500	120,014	발행회차: 제 10회
2017.11.17	전환권행사	보통주	8,332	500	120,014	발행회차: 제 10회
2017.11.17	주식매수선택권행사	보통주	6,000	500	5,624	-
2017.12.12	주식매수선택권행사	보통주	11,324	500	13,876	-

2018.01.23	주식매수선택권행사	보통주	52,832	500	7,247	-
2018.01.24	유상증자(제3자배정)	보통주	8,261,731	500	129,379	주2)
2018.01.31	전환권행사	보통주	25,255	500	118,786	발행회차: 제 10회
2018.02.23	주식매수선택권행사	보통주	21,677	500	7,390	-
2018.03.21	주식매수선택권행사	보통주	3,500	500	1,607	-
2018.04.24	주식매수선택권행사	보통주	6,600	500	17,313	-
2018.05.23	주식매수선택권행사	보통주	5,500	500	22,792	-
2018.07.24	주식매수선택권행사	보통주	500	500	10,285	-
2018.08.23	주식매수선택권행사	보통주	5,667	500	10,966	-
2018.09.03	-	보통주	7,092,884	500	115,805	주3)
2018.09.21	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	6,428	-
2018.10.22	주식매수선택권행사	보통주	600	500	6,428	-
2018.11.22	주식매수선택권행사	보통주	1,500	500	12,857	-
2019.03.22	주식매수선택권행사	보통주	10,100	500	85,350	-
2019.04.22	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	85,350	-
2019.05.23	주식매수선택권행사	보통주	40,500	500	84,753	-
2019.06.21	주식매수선택권행사	보통주	16,400	500	82,462	-
2019.07.02	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.07.17	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	49,488	500	59,828	-
2019.07.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.08.02	전환권행사	보통주	126,277	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.08.13	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	92,410	500	81,168	-
2019.09.05	전환권행사	보통주	1,683	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.09.20	주식매수선택권행사	보통주	65,550	500	85,263	-
2019.10.15	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.10.21	주식매수선택권행사	보통주	18,305	500	82,211	-
2019.11.06	유상증자(제3자배정)	보통주	2,177,401	500	137,779	주4)
2019.11.07	전환권행사	보통주	3,367	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.11.15	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.11.22	전환권행사	보통주	42,092	500	79,106	발행회차: 제 10회
2019.11.22	주식매수선택권행사	보통주	77,360	500	118,786	-
2019.12.20	주식매수선택권행사	보통주	8,910	500	79,150	-
2020.01.03	전환권행사	보통주	92,603	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.01.17	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.01.21	주식매수선택권행사	보통주	51,685	500	74,690	-
2020.01.31	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.07	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.14	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.21	전환권행사	보통주	159,950	500	118,786	발행회차: 제 10회

2020.02.25	주식매수선택권행사	보통주	27,730	500	86,144	-
2020.02.28	전환권행사	보통주	92,603	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.03.06	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.03.23	주식매수선택권행사	보통주	82,670	500	85,477	-
2020.04.10	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.04.20	주식매수선택권행사	보통주	95,630	500	98,893	-
2020.05.08	전환권행사	보통주	89,235	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.05.15	전환권행사	보통주	143,114	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.05.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.05.25	주식매수선택권행사	보통주	129,289	500	87,193	-
2020.05.29	전환권행사	보통주	326,636	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.06.22	주식매수선택권행사	보통주	46,150	500	96,540	-
2020.07.10	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.07.17	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.07.20	주식매수선택권행사	보통주	41,560	500	88,682	-
2020.08.24	주식매수선택권행사	보통주	20,530	500	109,744	-
2020.09.04	전환권행사	보통주	33,674	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.09.11	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.09.16	주식매수선택권행사	보통주	95,435	500	113,226	-
2020.10.23	주식매수선택권행사	보통주	31,785	500	110,604	-
2020.11.20	주식매수선택권행사	보통주	30,675	500	113,083	-
2020.11.27	전환권행사	보통주	126,277	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.12.11	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.12.18	주식매수선택권행사	보통주	23,350	500	121,464	-

주1) 2016년 3월 17일, (주)로엔엔터테인먼트(변경후 (주)카카오엠)의 주식 7,777,221주 취득을 위한 목적으로 발행되었습니다.

주2) 2018년 1월 24일, 해외 기관투자자들을 대상으로 신주(8,261,731주)를 원주로 하여 총 USD 999,999,920의 GDR을 발행하였습니다.

주3) 2018년 9월 1일(합병기일, 합병등기일: 2018년 9월 3일) 기준피합병회사 (주)카카오엠의 주주명부에 기재되어 있는 보통주 총 25,291,705주 중 (주)카카오가 보유한 19,322,346주의 일부에 해당하는 16,541,420주를 제외한 나머지 주식수에 대하여만 카카오 신주 7,092,884주가 발행되었습니다. 합병비율은 (주)카카오엠의 보통주식(액면가 500원) 1주당 합병회사 (주)카카오의 보통주식(액면가 500원) 0.8023366주가 교부되는 비율이며, 교부된 주식은 2018년 9월 18일 유가증권 시장에 추가 상장되었습니다.

주4) 2019년 11월 6일, 미래 ICT분야 사업협력 등 전략적 파트너십체결을 위한 SK텔레콤(주)와 상호 지분 교환 목적으로 발행되었습니다.

### <미상환 전환사채 발행현황>

(기준일: 2020년 12월 31일 )

(단위: 백만원, 주)

종류\구분	회차	발행일	만기일	권면(전자등록) 총액	전환대상 주식의 종류	전환청구 가능기간	전환조건		미상환사채		비고
							전환비율 (%)	전환가액	권면(전자등록) 총액	전환가능주식수	



제10회 무보증 사모 사채	10	2016.04.14	2021.04.1 4	250,000	보통주	2017.04.14 ~2021.03.1 4	100	118,786	18,000	151,547	국내발행 국내상장
합 계	-	-	-	250,000	-	-	-	118,786	18,000	151,547	-

참고: 전환가액은 원단위 입니다.

공시작성 기준일 이후 전환사채는 전액 전환청구되었으며, 변경 현황은 아래와 같습니다.

(기준일 :        보고서 제출일        )

(단위 : 백만원, 주)

발행한 채권의 내용						발행한(할) 주식의 내용				잔여
행사일	채권의 종류	회차	발행총액	행사금액	잔여금액	주식의 종류	발행 주식수	주당 액면가액	전환가액	잔여 전환가능 주식수
2021.01.08	제10회 무보증 사모 사채	10	250,000	7,000	11,000	보통주	58,929	500	118,786	92,618
2021.01.22	제10회 무보증 사모 사채	10	250,000	5,000	6,000	보통주	42,092	500	118,786	50,526
2021.02.05	제10회 무보증 사모 사채	10	250,000	1,000	5,000	보통주	8,418	500	118,786	42,108
2021.03.03	제10회 무보증 사모 사채	10	250,000	5,000	-	보통주	42,092	500	118,786	-

참고: 전환가액은 원단위 입니다.

참고: 잔여 전환가능주식수와 발행주식수의 차이는 전환사채의 청구단위에 따라 단주가 발생한 영향  
입니다.

## 4. 주식의 총수 등

### 1) 발행주식 총수

2020년말 당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 150,000,000 주(1주의 금액: 500원)  
이며, 현재까지 발행한 주식의 총수는 보통주 91,703,374 주입니다. 2020년 말 기준 발행주  
식의 총수는 보통주 88,501,998주이며, 유통주식 수는 자기주식 보통주 2,489,934 주를 제  
외한 보통주 86,012,064 주입니다.

### <주식의 총수 현황>

(기준일 :        2020년 12월 31일        )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류		비고
	보통주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	150,000,000	150,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	91,703,374	91,703,374	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	3,201,376	3,201,376	-
	1. 감자	3,101,376	-
	2. 이익소각	100,000	자사주 소각
	3. 상환주식의 상환	-	-
	4. 기타	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	88,501,998	88,501,998	-
V. 자기주식수	2,489,934	2,489,934	-

VI. 유통주식수 (IV-V)	86,012,064	86,012,064	-
------------------	------------	------------	---

참고: 2021년 3월 29일 예정된 제26기 정기주주총회에서 액면분할 및 수권주식수 증가에 대한 정관 변경의 안이 부의안건으로 상정되었습니다.

참고: 수권주식수는 2021년 3월 29일 정기주주총회 결의 이후에 변경될 예정입니다.

<수권주식수 변경 예정 사항>

구분	액면분할 전	액면분할 후
수권주식수 (주)	150,000,000	750,000,000
1주당 가액(원)	500	100
발행주식총수(주)	88,746,712	443,733,560

참고: 액면분할의 효력발생일은 2021년 4월 14일이며, 상세한 일정은 관계법령 및 관계기관과의 협의에 따라 변경될 수 있습니다.

참고: 발행주식총수는 보고서 제출일 현재 기준입니다.

<자기주식 취득 및 처분 현황>

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고		
			취득(+)	처분(-)	소각(-)				
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내	보통주	5,188	-	-	-	5,188	-
		직접 취득	우선주	-	-	-	-	-	-
		장외	보통주	-	-	-	-	-	-
		직접 취득	우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	기타 취득(c)	보통주	4,228,304	-	1,743,558	-	2,484,746	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	
총 계(a+b+c)	보통주	4,233,492	-	1,743,558	-	2,489,934	-		
	우선주	-	-	-	-	-	-		

참고: 2020년 10월 21일 자기주식을 교환대상으로 하는 교환사채의 발행을 결정하였으며, 교환사채 사채권자의 교환권 행사에 따라 처분 예정인 자기주식의 수량은 711,552주입니다.



당사는 정관에 의거하여 이사회 및 주주총회 결의를 통해 배당을 실시하고 있으며, 사업 경쟁력 강화와 함께 주주환원을 통하여 주주가치를 제고할 수 있도록 지속적으로 노력을 기울이고 있습니다.

당사는 2014년 이후 5년간 매년 약 100억원의 배당총액을 지급해왔으며, 당기에는 배당총액이 약 129억원(주당 150원)으로 배당수준을 확대하였습니다.

향후 회사의 지속적인 성장을 위한 투자와 경영환경 및 재무건전성비율 등의 복합적인 요인들을 고려하여 배당가능이익 범위 내에서 전략적으로 배당목표를 결정할 계획입니다.

<자기주식 매입 및 소각계획>

보유 중인 자기주식은 주주환원을 비롯하여 M&A, 임직원 보상 등의 다양한 활용 방안을 고려 중에 있으나, 공시 제출일 현재 자사주 매입 또는 소각과 관련된 계획이 구체화된 바는 없습니다.

<주요배당지표>

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제26기	제25기	제24기
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		151,601	-304,815	40,404
(별도)당기순이익(백만원)		-120,417	-261,360	83,054
(연결)주당순이익(원)		1,791	-3,824	526
현금배당금총액(백만원)		12,902	10,413	10,053
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		8.5	-	24.9
현금배당수익률(%)	보통주	0.0	0.1	0.1
	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	150	127	127
	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-

참고: 주당순이익은 보통주 기본주당 순이익이며, 연결당기순이익은 지배기업 소유주지분당기순이익을 기재하였습니다.

참고: 주주명부폐쇄일 2매매거래일전부터 과거 1주일간 거래소시장에서 형성된 최종가격의 산술평균에 대한 1주당 배당금의 비율을 백분율로 산정한 현금배당수익률은 0.04%입니다.

참고: 당기(제26기) 현금배당금은 정기주주총회 승인 전 금액으로, 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

<과거 배당 이력>

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	11	0.1	0.1

참고: 2010년(제16기)부터 연속 배당 중에 있으며, 상기 결산배당횟수는 2020년(제26기)의 결산배당을 포함하고 있습니다.

참고: 2020년(제26기) 결산배당은 정기주주총회 승인 전으로, 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

## 7. 정관에 관한 사항

당사 정관의 최근 개정일은 제25기 정기주주총회일인 2020년 3월 25일 입니다. 제 26기 정기주주총회(2021년 3월 29일 예정)에서 정관 일부 변경에 관한 안건이 상정 예정입니다. 상세한 사항은 『주주총회소집공고 - III.경영참고사항 - 2.주주총회 목적사항별 기재사항 - 정관의 변경』 내용을 참고하시기 바랍니다.

### <정관 변경 이력>

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2018.03.16	제23기 정기주주총회	- 일부 사업목적 추가 - 이사회 진행 및 의사록 작성에 관한 사항 변경 - 이사회회의 주요 승인 항목에 대한 준용 규정 변경	- 영위 사업범위의 변동에 따른 변경 - 이사회 진행 및 의사록 작성 언어에 대한 제한 삭제 - 주요 승인 항목에 대한 준용규정을 이사회 규정으로 변경
2018.10.31	제24기 임시주주총회	- 일부 사업목적 변경 및 추가	- 영위 사업범위의 변동에 따른 변경
2019.03.26	제24기 정기주주총회	- 전자증권법 시행에 따른 주권, 명의개서 대리인의 업무 등에 관한 사항 변경 - 이사회, 감사위원회 위원 유고 조항 및 이사회 소집권자에 관한 사항 변경	- 전자증권법 시행에 따른 실무 변경사항 반영 - 상법 제542조의8, 제542조의11 반영
2020.03.25	제25기 정기주주총회	- 일부 사업목적 변경 - 주식매수선택권 부여대상자 변경 - 대표이사 유고에 따른 조항 신설 - 외부감사인 선정에 관한 사항 신설 - 이사회 소집 통지일 변경	- 영위 사업범위의 변동에 따른 변경 - 감사위원회 제도에 따른 문구조정 및 명확화 - 대표이사 유고시 대행 문구 명확화 - 외부감사법 개정 내용 반영 - 경영환경에 대한 신속한 의사결정을 위한 통지기한 단축
2021.03.29	제26기 정기주주총회	- 일부 사업목적 변경 - 기준일 변경 - 감사위원회 위원 분리선임 - 주주명부와 명의개서 대리인, 이사의 수, 이사회회의 구성 등 기타조항 변경 - 액면분할	- 영위 사업범위의 변동에 따른 변경 - 상법개정에 따른 기준일 및 배당기산일 변경 - 상법개정에 따른 감사위원회 분리 선임조항 신설 - 전자등록법 반영 및 자본시장통합법 개정사항 반영 - 액면분할 결정

참고: 상기 2021년 3월 29일 제26기 정기주주총회의 정관은 주주총회 승인 과정에서 변경 될 수 있습니다.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

#### 가. 업계의 현황

##### (1) 온라인 광고 부문

###### 1) 산업의 특성

온라인 광고는 모바일과 PC, 나아가 IoT를 비롯한 뉴미디어 플랫폼 기반의 디지털 마케팅에 활용되는 광고 상품과 해당 플랫폼을 통해 사용자와 비즈니스, 비즈니스와 비즈니스를 연결하는 행위를 총칭합니다. PC 웹을 중심으로 성장을 시작한 온라인 광고의 태동기에는 사용자들의 검색어에 대응하는 연관 검색결과를 노출 상위에 배치하는 검색광고와 웹서비스 내의 주요 지면을 활용한 디스플레이광고가 주축을 이루었습니다. 이후 디지털 기술 및 인프라 환경의 발전과 디바이스의 보편화에 따른 사용자들의 미디어 소비 행태 변화가 관찰되었고 이러한 흐름에 맞추어 다양한 플랫폼에 적합한 새로운 광고 형태가 지속적으로 등장하며 그 성장세를 이어가고 있습니다. 온라인광고는 전통적인 광고매체 대비하여 상대적으로 정확한 마케팅 성과의 측정이 가능함에 따라 이를 바탕으로 정교한 마케팅 전략의 수립이 가능하고 또한 효율적인 예산 분배를 지원하는 차별점이 있어서 대형 브랜드 광고주와 중소형 사업자 들을 아우르면서 다양한 목적의 광고 캠페인을 소화할 수 있습니다.

###### 2) 산업의 성장성

한국방송광고진흥공사에 따르면 2021년 온라인 광고시장은 전년 대비 9.4% 성장한 8조원 규모로 추정됩니다. 특히, 온라인 광고시장은 지난 2017년을 기점으로 PC광고 시장의 규모를 넘어선 모바일 광고 시장의 성장이 지속되면서 전체 온라인광고의 성장을 견인하고 있습니다.

이러한 성장세는 미디어 환경의 변화에 기인하는 것으로 판단하고 있습니다. 현재 스마트폰은 가장 보편적인 디지털 디바이스로 자리잡았으며 모바일 기반의 콘텐츠, 서비스 역시 빠른 속도로 확산되며 수많은 이용자들을 모바일 생태계로 이끌고 있습니다. 더불어 세계 최고 수준의 인터넷, 통신 인프라 기반은 시장의 성장을 가속화 시키는 동력이 되어왔습니다. 스마트폰의 보급과 무선통신 인프라의 발달을 통해 이용자들의 미디어 소비의 중심은 TV 등 기존 매체에서 모바일 기기로 급격히 옮겨 갔고, 이에 따라 기존 매체에 집중되었던 광고주 및 마케터들 역시 디지털 미디어에 더욱 많은 관심을 기울이고 있습니다.

동영상, Live 서비스, 메시지, AR/VR 등을 통한 디지털 콘텐츠 소비가 활발해졌을 뿐 아니라 개인 크리에이터 중심의 1인 미디어 역시 활성화 되고 있어 디지털 마케팅 콘텐츠 역시 이에 발맞춰 변화하고 있습니다. 이러한 마케팅 패러다임의 변화로 인해 광고주와 마케터들의 광고 목적에 부합하는 다채로운 마케팅 활동의 전개가 가능해지면서 온라인 광고시장의 참여자가 확대되는 계기가 되고 있습니다.

더불어 온라인광고의 최대 장점으로 꼽히는 효율·성과 기반의 광고 관점에서 인공지능을 활용한 머신러닝 등의 플랫폼 기술 적용을 통해 서비스 이용자들이 일방적으로 광고를 수용하는 것이 아니라 미디어에 대한 직간접적인 참여가 용이해지고 있어 사용자의 기호와 성향

을 보다 명확히 반영하는 캠페인의 전개가 가능해졌습니다. 또한 마케팅 활동을 통해 형성된 고객과의 연결을 장기적인 관계로 구축 시켜 나갈 수 있는 광고의 지속성에 대한 광고주들의 관심이 증가하고 있어 구매, 예약, 가입을 비롯한 다양한 비즈니스 액션들과 결합을 통해 성장을 거듭할 것으로 기대하고 있습니다.

### <국내 온라인 광고 시장 규모>

(단위: 십억원)

구분	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년(E)	2021년(E)
전체 광고시장	12,163	12,754	13,756	14,427	14,550	15,143
온라인광고시장	4,155	4,775	5,717	6,522	7,273	7,957
- 모바일광고시장	1,982	2,866	3,662	4,650	5,524	6,158
성장률						
전체 광고시장	3.2%	4.9%	7.9%	4.9%	0.8%	4.1%
온라인광고시장	21.2%	14.9%	19.7%	14.1%	11.5%	9.4%
- 모바일광고시장	44.2%	44.6%	27.8%	27.0%	18.8%	11.5%

출처: 방송통신광고비 조사 보고서 2020

### 3) 경기변동의 특성 및 계절성

광고산업은 경제성장과 밀접한 상관관계에 놓여 있습니다. 산업 특성상 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고 집행을 미루거나 축소하는 모습을 보여 경기하강의 시점에는 매출의 성장세가 다소 둔화하거나 하락 할 수 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있고 정확도 높은 광고 성과분석의 제공을 통해 광고효율을 제고해 나가고 있는 만큼 온라인 광고산업의 경우 동 산업 내에서 상대적인 경기 민감도가 낮다고 할 수 있습니다.

전통적으로 광고는 광고 예산이 수립되는 1분기(1월~3월)가 계절적 비수기이고 연말 이벤트 및 연휴 특수효과, 광고 예산 소진 등이 발생하는 4분기(10월~12월)가 계절적 성수기로 판단되고 있으나, 광고 상품의 고도화 및 중소형 광고주의 예산 집행 확대, 대형 브랜드 광고 집행 시점에 따라 그 변동폭이 변화를 보이고 있습니다.

### 4) 경쟁환경

인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 서비스 이용자 간의 네트워크 효과에 따라 선제적으로 시장에 진입한 사업자들이 선점 효과를 가지고 있는 경우가 존재하여 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이는 대부분의 국내 인터넷 포털/모바일사업자들이 유사성이 높은 서비스를 제공하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇몇 사업자들이 시장을 점유하고 있는 이유이며, 이로 인해 새로운 시장참여자의 진입이 용이하지 않을 것으로 보입니다. 또한, 온라인/모바일 광고산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정이 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리 잡고 있습니다.

## (2) 게임 부문

### 1) 산업의 특성

게임산업은 대표적인 고위험-고수익 산업입니다. 콘텐츠의 기획과 개발단계에서 소요되는 연구개발비용의 지출 규모는 상당하지만, 완성된 게임에 대한 수요의 예측은 어렵다는 점에서 그 위험이 크다고 할 수 있습니다. 반면 성공적으로 상용화될 경우 크지 않은 증분비용을 통해 빠르게 확산될 수 있어 높은 수익창출이 기대될 뿐 아니라, 흥행을 기록한 게임IP의 경우 PC-모바일플랫폼간 교차출시되거나 기존 작품의 세계관을 공유하는 후속작을 출시함으로써 창출 가능한 부가가치의 규모를 더욱 키워가는 모습을 보이기도 합니다.

## 2) 산업의 성장성

대한민국 게임백서에 따르면 2021년 국내 게임시장의 규모는 2020년 대비 7.4% 성장한 18조 2,683억원에 이를 것으로 예상됩니다. PC 게임시장과 모바일 게임시장 모두 산업 규모가 성장할 것으로 기대되나, 성장의 정도는 과거 대비 완만해질 것으로 보입니다. 모바일 게임시장 규모는 10조 181억원으로 전년 대비 6.7% 성장할 것으로 전망하고 있습니다. PC 게임시장은 '리그오브레전드', '배틀그라운드' 를 비롯해 출시 시점이 다소 경과한 기출시작들이 시장을 선점하고 있으며, 2021년 PC게임 시장 규모는 약 4조 8,827억원으로 전년 대비 0.1% 성장할 것으로 전망하고 있습니다.

### <국내 게임시장의 규모와 전망>

(단위: 십억원)

구분	2018		2019		2020(E)		2021(E)		2022(E)	
	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률
PC게임	5,024	10.6%	4,806	-4.3%	4,878	1.5%	4,883	0.1%	4,931	1.0%
모바일게임	6,656	7.2%	7,740	16.3%	9,393	21.4%	10,018	6.7%	11,002	9.8%
콘솔게임	529	41.5%	695	31.4%	868	24.9%	1204	38.7%	1,354	12.5%
아케이드게임	185	3.1%	223	20.5%	76	-65.9%	150	97.4%	238	58.7%
PC방	1,828	3.9%	2,040	11.6%	1,764	-13.5%	1,961	11.2%	2,315	18.1%
아케이드게임장	69	-12.1%	70	1.4%	30	-57.1%	53	76.7%	73	37.7%
합계	14,290	8.7%	15,575	9.0%	17,009	9.2%	18,269	7.4%	19,913	9.0%

출처: 대한민국 게임백서 2020

## 3) 경기변동의 특성 및 계절성

게임은 상대적으로 저렴한 비용으로 즐길 수 있다는 점에서 가성비 높은 여가수단으로 관심을 받아왔습니다. 경기 상승기에는 이용자들의 지출 규모가 커지는 한편 경기하강기에는 공연, 레저스포츠 등 타 여가수단을 즐기던 이용자의 유입이 관찰되어 경기변동에 대한 민감성이 높다고 보기 어렵습니다. 또한 산업의 계절적 요인은 크게 청년 이용자층의 수험기간, 방학 등에 영향을 받고 있습니다. 이에 따라 여름방학, 겨울방학, 신년과 같이 주목도 높은 이벤트가 있는 시기에 이용자 확보 및 활동성 증대를 위하여 게임을 출시하거나 주요 업데이트를 진행하고 있습니다.

## 4) 경쟁환경

모바일 게임시장이 빠르게 성장하면서 많은 사업자가 시장에 새롭게 뛰어들었습니다. 여기에는 개인 개발자 혹은 중소 규모의 개발사도 존재하지만, PC게임의 개발과 운영을 통해 대형 회사로 성장한 기업들 역시 포함되어 있습니다. 이들은 모바일 오리지널 IP의 발굴과 함께 기존에 흥행에 성공한 PC게임의 IP를 재가공하여 모바일 환경에서 제공하고 있습니다.



이는 원작에 대한 향수를 자극함으로써 사용자 확보에 용이하고 효율적으로 마케팅을 수행할 수 있어 많은 PC게임이 모바일게임의 형태로 출시되고 있습니다.

대한민국 게임백서에 따르면 모바일 게임시장에 다수의 대기업 규모의 행위자가 가세하면서 경쟁이 격화되는 양상을 보이고, 점차 규모의 경제가 작용하는 시장으로 변해 갈 것이라는 전망이 힘을 얻고 있습니다. 실제로도 경쟁이 치열해지는 모바일 게임시장에서 생존하기 위해 이전에 비해 게임 개발을 위해 투자하는 시간과 비용이 증가하고 있으며, 훨씬 더 큰 규모의 마케팅 전략들이 수립되고 시행되는 경향이 두드러지고 있습니다.

모바일 게임시장은 현재 가파른 성장기를 지나 성숙기에 접어들고 있는 것으로 전망되나, 게임 콘텐츠를 처음으로 접하는 신규 이용자층의 경우 캐주얼 게임부터 하드코어에 장르에 이르기까지 다양한 장르의 게임들이 서비스되고 있는 모바일 플랫폼을 통해 더욱 손쉽게 도달하는 모습을 보이고 있어 향후에도 뛰어난 접근성을 바탕으로 지속적인 성장을 이어갈 것으로 기대됩니다. 다만, 최근 막강한 자본력을 앞세운 중국 게임업체들이 국내 서비스에 적극적으로 나서면서 공격적인 행보를 이어가고 있어 시장 내 경쟁강도는 더욱 심화될 것으로 보입니다.

### (3) 음악 콘텐츠 부문

#### 1) 산업의 특성

음악 콘텐츠 산업은 음반, 공연, 작곡, 저작권 관리, 아티스트 매니지먼트, 방송/광고/영화 등의 배경음악에 이르기까지 아티스트와 음원을 활용하여 가치를 창출하는 모든 산업을 지칭합니다. 과거에는 음반이 음악 콘텐츠 산업의 대부분을 차지하였지만, 디지털 기술의 발전으로 음원 단위의 유통이 활발해지면서 현재는 음반 중심에서 음원 중심의 음악산업으로 변화하였습니다. 음악상품의 경우 기획과 초기 제작 및 마케팅 활동에 소요되는 비용이 크지만 콘텐츠의 확산 관련 비용은 상대적으로 저렴하고 대량 소비가 될 경우 수익성이 매우 높은 특성이 있어 음반/음원 유통사의 경우 상대적으로 안정적인 수익구조를 가지고 있습니다.

#### 2) 산업의 성장성

디지털 음악산업은 2004년 당시 음악 콘텐츠 시장의 주류로 자리 잡고 있던 음반산업의 규모를 넘어섰고 현재까지 지속적인 성장세를 이어오며 국내 음악 산업의 규모를 키우고 있습니다. 특히 스마트폰의 보급과 무선인터넷 인프라의 확장으로 음악 콘텐츠에 대한 소비가 증가한 것과 더불어 SNS, 동영상 플랫폼, 음원창작 플랫폼을 비롯한 다양한 미디어를 통해 음악 콘텐츠에 대한 2차 창작활동이 활발히 전개되는 것을 촉매로 K-POP이 비약적인 성장을 이어가고 있어 이러한 성장세가 디지털 음악산업뿐만 아니라 음반산업에도 긍정적으로 작용하고 있습니다. 더불어 스마트 스피커를 통해 인공지능과 음악의 융합이 더욱 밀접해지면서 음악 소비 경험을 다양한 형태로 확장시킬 것으로 기대되어 향후 디지털 음악산업은 전체 음악산업의 중심으로서 음악산업의 재성장기를 선도할 것으로 예상됩니다.

#### 3) 경기변동의 특성 및 계절성

음악 콘텐츠의 경우 시대적 트렌드, 장르적 특성, 미디어 환경 등에 따라 라이프 사이클이 다양하게 관찰되고 있습니다. 뿐만 아니라 디지털 음악산업의 발달로 다수의 곡이 수록된 앨범 발매 형식에서 벗어나 싱글앨범, 디지털 싱글앨범과 같이 제작비용이 상대적으로 저렴한 발매 환경이 마련되어 경기변동 및 계절 변화에 따른 매출 변동성이 점차 낮아지고 있습니다.

#### 4) 경쟁환경

디지털 음악 서비스는 경쟁 사업자 간의 서비스 차별성이 높지 않아 선제적 시장참여자로서

가지는 경쟁우위가 상당 부분 존재합니다. 다만 유사한 서비스의 제공으로 이용자의 이탈, 재가입이 손쉽게 이루어지고 있어 이종 콘텐츠 제공자, 이동통신사를 비롯한 다양한 파트너와의 제휴를 통해 이용자 리텐션을 강화하는 마케팅 전략을 전개하는 현상이 뚜렷해지고 있습니다. 최근에는 글로벌 사업자들의 국내 음악 콘텐츠사업에 대한 진출이 이어지고 있어 플랫폼 경쟁의 강도가 높아질 것으로 보이지만 스마트스피커, 커넥티드 카와 같은 네트워크 디바이스의 확산으로 음악을 매개로 하는 서비스의 중요성 역시 부각되고 있는 만큼 새로운 성장 동력을 통한 도약이 가능할 것으로 기대하고 있습니다.

#### (4) 카카오페이증권 부문

##### 1) 산업의 특성

금융투자업은 투자매매업, 투자중개업, 집합투자업, 투자일임업, 투자자문업, 신탁업을 기본 업무로 하여 자금 공급부문인 투자자로부터 자금 수요부문인 기업에 자금을 연결해줌으로써 기업의 자금조달을 도와 국가 경제 발전에 기여하는 직접금융의 주선기관인 동시에 투자자에게는 효율적인 투자기회의 제공이라는 역할을 수행하며 자본주의 경제체제의 핵심적 위치를 차지하고 있습니다. 자본의 개방화, 자유화, 국제화의 추세 속에서 금융투자업은 자본시장을 이끌어가는 국가 경제의 주요 동력으로 확고한 위상을 확보하였습니다. 한편, 금융투자업은 국가의 경제상황은 물론 정치, 사회, 문화 등 경제 외적 변수에도 많은 영향을 받을 뿐 아니라 국제금융시장의 동향에도 민감하게 반응하는, 다른 어느 산업보다도 글로벌화되고 종합적인 산업입니다.

##### 2) 산업의 성장성

(단위 : 조원)

구분	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년
KOSPI 시가총액	1,308	1,606	1,344	1,476	1,981
KOSPI 거래대금	1,113	1,294	1,597	1,228	3,026
KOSDAQ 시가총액	202	283	228	241	386
KOSDAQ 거래대금	835	896	1,201	1,060	2,682

출처: krx.co.kr

##### 3) 경기변동의 특성 및 계절성

경기 상승국면에서는 기업들의 실적이 개선됨에 따라 주가가 상승하고, 사업확장에 따른 회사채 발행 등 자금조달 수요가 증가함에 따라 주식시장 및 유가증권 발행 시장이 확대되어 금융투자회사의 실적이 개선되는 경향이 있는 반면, 경기 하강 시에는 수익 창출이 둔화하는 등 경기 변동에 영향을 받습니다. 증시의 1월 효과, 서머렐리, 산타렐리와 같은 이례적 현상에 대한 이론도 있지만, 계절 변화를 기준으로 한 금융투자회사의 실적 변동은 유의적이지 않은 것으로 나타나고 있습니다.

##### 4) 경쟁환경

금융투자업은 낮은 진입장벽과 갈수록 낮아지고 있는 위탁 수수료를, 거대자본 및 선진금융 기법을 바탕으로 한 외국계 대형 금융투자업자의 진출 등으로 극심한 경쟁 상태에 놓여 있으며, 이에 각 금융투자업자는 정확한 투자정보 제공, 고객 니즈에 맞는 다양한 상품의 개발, 차별화된 금융서비스 제공 등으로 증권 시장에서의 경쟁력 확보를 위해 노력하고 있습니다. 현

재 금융투자업 내 IT와 금융의 결합 트렌드가 자리잡으면서 금융투자업계의 디지털화가 본격화되고 있으며, 인공지능 자산관리, 비대면 계좌 개설 가능, 오픈 플랫폼 등 기존과는 다른 다양한 분야에서의 경쟁이 더욱더 심화될 것으로 예상됩니다.

## 나. 회사의 현황

### (1) 영업개황 및 사업부문의 구분

#### (가) 영업개황

#### (1) 특비즈

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡을 비롯한 다양한 모바일 서비스를 제공 중이며 카카오톡을 중심으로 모바일 생태계 안에서 다양한 사업들과의 시너지를 발휘하며 수익을 창출하고 있습니다.

비즈보드는 국내 모든 온오프라인 매체를 통틀어 가장 강력한 트래픽을 보유한 카카오톡의 이용자에게 직접 다가갈 수 있는 새로운 디지털 마케팅 톨로서 로그인 연동부터 원터치 결제까지 이어지는 유기적인 이용자 경험을 전달하며 높은 파급력을 보여주고 있습니다. 현재는 비즈보드를 처음 선보인 카카오톡 채팅목록탭을 넘어 카카오톡 샵탭, 다음(Daum)모바일, 카카오페이지, 다음웹툰, 카카오톡T를 비롯한 다양한 버티컬 서비스로 비즈보드의 집행 영역을 확장하였고, 이전에 없던 새로운 디지털 마케팅 채널로 자리하면서 새로운 광고주들을 디지털 광고 시장으로 적극 유입하며 국내 광고시장의 판도 변화를 일으키고 있습니다.

카카오톡 채널은 브랜드, 기관, 인플루언서, 미디어 등의 파트너들에게 모바일에 최적화된 광고 모델을 제공하며 타겟 고객을 대상으로 최상의 효율을 가져다주는 마케팅 채널로 성장해 왔습니다. 파트너들은 특채널을 통해 4,500만의 잠재고객에게 도달할 수 있는 계기를 마련하였고, 카카오의 효과적인 마케팅 톨을 결합한 마케팅 활동을 활발히 전개하면서 잠재고객을 진성고객으로 빠르게 전환시켜 나가고 있습니다. 메시지 광고를 주력으로 성장하기 시작한 카카오톡 채널은 특채널 홈을 통해 주문, 구독, 결제를 비롯한 한층 확장된 비즈니스 액션을 지원할 예정으로 특 내 비즈니스의 완결성을 한단계 끌어올려 비즈니스 파트너들의 디지털 전환을 더욱 가속화 시키면서 새로운 성장기회를 발견해 나갈 것입니다.

알림톡은 정보형 메시지를 보낼 수 있는 기업 메시징 서비스이며 상담톡은 기업의 CS 센터 상담원이 고객과 카톡으로 1:1 대화를 나눌 수 있는 채팅 상담 상품으로 높은 효율성을 바탕으로 지속적으로 파트너가 확산되고 있습니다.

선물하기는 메시지처럼 편하게 선물을 주고받을 수 있는 서비스로 제휴사 확대를 통해 제품군을 다변화하고 선물을 주고 받을 수 있는 맥락을 확장하면서 가파른 성장을 이어가고 있습니다. 카페, 베이커리 등의 상품을 교환할 수 있는 모바일 교환권 뿐만 아니라 실물로 받아 볼 수 있는 상품의 구성 역시 다채롭게 확대하며 카카오톡 선물하기가 전달하는 서비스 경험을 확대하고 있습니다.

톡스토어는 다양한 이커머스셀러들이 카카오톡의 소셜네트워크의 레버리지를 극대화하는 특색있는 커머스 환경을 제공하며 그 성장세를 강화하고 있습니다. 카카오톡 이용자와 호환할 수 있는 미니스토어를 개설하고 상품에 대한 마케팅부터 주문, 결제까지 심리스하게 카

카오톡안에서 제공하며 카카오의 커머스 생태계를 더욱 풍부하게 만들고 있습니다.

## (2) 포털비즈

국내 대표 인터넷 포털 사이트인 다음(Daum)의 운영을 통해 검색, 이메일, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 기반의 서비스를 제공하고 있으며, 신뢰성있는 정보 전달 채널로 그 포지셔닝을 공고히 하면서 충성도 높은 사용자를 확보하고 있으며 양질의 트래픽을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 제공하고 있습니다.

검색은 카카오 생태계에 존재하는 풍부한 콘텐츠를 바탕으로 고도화된 검색 기술을 적용하여 꾸준한 품질 개선을 진행하며 유저에게 만족감 있는 경험을 전달해오고 있습니다. 보다 나은 검색 결과 제공을 위하여 이용자가 관심있어 하는 콘텐츠에 집중하여 개인의 기호에 부합하는 검색 결과를 제공해 나갈 계획입니다.

모바일 환경에 최적화된 다음앱은 다양한 외부 파트너와의 제휴를 통해 콘텐츠를 더욱 확대하고 고도화된 카카오의 콘텐츠 분류 및 유통기술을 활용하여 유저들에게 맞춤형 콘텐츠를 제공하기 위해 경주하고 있습니다.

## (3) 모빌리티

카카오모빌리티는 택시 호출, 대리, 주차, 내비를 포함하여 이동 맥락을 아우르는 서비스를 제공하며, 성장하는 이동에 대한 수요를 다양한 모빌리티 서비스로 연결하고 있습니다.

카카오택시는 택시와 승객을 단순히 연결하는 서비스를 넘어 빅데이터, 인공지능 등 첨단 기술과 결합해 수요와 공급의 불일치를 개선하고, 매칭 효율화 노력을 지속하며 전국민의 이동 수요를 해결하는 서비스로 자리매김 해왔습니다. 국토부가 발표한 '상생발전을 위한 택시 제도 개편방안'에 따라, 다양한 혁신적인 서비스를 펼칠 수 있는 기틀이 마련되었습니다. 당사는 프리미엄 택시서비스인 카카오 T 블루 서비스를 제공하고 있으며, 배차 로직 개선을 통해 가맹택시들의 운영 효율성과 수익성을 강화하고 하고 있습니다. 향후에도 사회적 협의에 준거하여 이용자에게 보다 편리하고 만족감 있는 서비스를 제공해 나갈 계획입니다.

카카오대리는 카카오T 앱을 통해 자동적으로 위치를 확인하고 통화 없이 앱내에서 목적지를 입력하여 한층 안전하고 편리한 고품질 서비스를 제공하고 있습니다. 자동결제, 추천요금제 고도화, 경유 요금 등을 도입하며 사용성을 지속적으로 개선시켜 나가고 있으며 법인 고객의 이용성 확장을 위해 업무대리도 출시하였습니다.

카카오주차는 실시간으로 이용 가능한 주차장의 위치/가격/주차 방식 등의 정보제공과 함께 자동결제를 지원함으로써 이용자 편리성을 높였을 뿐만 아니라 유휴 주차면을 효율적으로 활용할 수 있는 방법을 소개하고 있습니다. 이는 주차장과 이용자간 연결이 확대됨에 따라 불법 주정차, 교통 체증 등 사회적 비용도 감소에도 기여할 수 있을 것으로 전망하고 있습니다.

카카오내비는 카카오T 앱뿐만 아니라 카카오맵에 내재화되어 보다 다양한 이용자의 길찾기를 지원하고 있습니다. 이와 함께 구글 안드로이드오토에 탑재되며 차량용 디스플레이로 서비스 도메인을 확대하였고, 국내 최초로 Apple Carplay 버전을 출시하며 범용성을 더욱 넓혀가고 있습니다. 카카오내비 데이터 축적 규모의 성장은 데이터고도화와 교통분석 로직 고도화로 이어지는 만큼, 앞으로 더욱 정교한 이동서비스를 제공할 수 있는 초석이 될 것으로 기대하고 있습니다.

#### (4) 카카오페이

카카오페이는 카카오톡을 기반으로 카카오의 다양한 서비스에 적용되어 고객들의 사용성 증가를 이끌어온 결과, 2020년 12월 기준 3,500만명 이상의 가입자를 확보하였으며, 매월 2,000만명 이상의 이용자들이 즐겨찾는 생활금융 플랫폼으로 자리매김하였습니다.

대형 가맹점을 중심으로한 온라인 결제부문의 성장에 더하여 오프라인 이용자의 사용빈도가 높은 편의점, 카페뿐 아니라 외식, 뷰티, 패션, 서점, 영화관, 쇼핑, 마트, 면세점, 놀이공원 등 다양한 업종의 결제 가맹점을 빠르게 확보하면서 결제 거래액과 거래건수 모두 가파르게 성장하고 있습니다.

투자서비스는 소액으로도 손쉽게 경험 할 수 있는 투자경험을 전달함으로써 금융투자에 대하여 많은 어려움을 느끼고 있는 이용자들의 진입장벽을 낮추고 간편하고 재미있는 투자 트렌드를 만들어 가고 있습니다. 특히 송금을 기반으로 결제경험을 이끌었듯이 온오프라인 결제를 통한 카카오페이의 이용경험이 투자영역으로 점차 확산이되면서 지난 2020년 12월에는 한 달간 약 960만 건의 펀드투자가 실행되었습니다. 이와 함께 간편보험 서비스, 전세보증금 반환 보증, 신용조회와 연계한 대출 중계서비스 등을 새롭게 선보이면서 금융 서비스 영역을 확장하고 있습니다.

2020년 2월에는 카카오페이증권(구.바로투자증권)이 연결 종속회사로 새로이 편입되면서 카카오페이머니를 증권 계좌로 관리할 수 있는 실명 계좌 개설이 시작되었습니다. 펀드상품을 시작으로 개설된 예탁 계좌를 통해 쉽고 편하게 투자할 수 있는 서비스를 확대해 나갈 예정이며, 카카오페이와의 연결을 기반으로 투자경험이 많지 않은 이용자들 또한 보다 간편하게 경험할 수 있는 투자문화를 만들어갈 계획입니다.

#### (5) 게임

PC게임은 '배틀그라운드'를 비롯한 기존의 퍼블리싱 라인업을 통해 안정적인 매출 기반을 확고히하는 한편 2019년 6월 새롭게 선보인 '패스 오브 엑자일'을 통해 다양한 장르에 대한 퍼블리싱 역량을 증명하였고, 2020년 12월에는 크래프톤이 개발한 '엘리온'을 신규 라인업으로 출시하면서 경쟁력 있는 게임의 퍼블리싱을 통해 지속적인 성장을 이어 나가고 있습니다.

모바일게임 부문은 2019년 10월 출시한 '달빛조각사'와 2020년 7월 선보인 '가디언테일즈'와 함께 안정적인 이용자 기반을 확보하고 있는 다양한 라인업을 통해 퍼즐, 슈팅과 같은 캐주얼 게임부터 MMORPG로 대표되는 하드코어 게임에 걸친 폭넓은 장르의 퍼블리싱 역량을 구축하였습니다. 또한, 국내 출시와 함께 북미유럽, 동남아 등을 비롯한 약 230여 개국을 대상으로 글로벌 서비스를 시작한 '가디언테일즈'와 지난 2020년 10월 대만, 홍콩, 마카오 등 시작으로 글로벌 서비스의 닷을 올린 '달빛조각사'를 필두로 적극적인 해외사업을 전개해 나갈 것입니다.

2020년 2월 당사가 서비스하고 있는 모바일게임 '달빛조각사'를 개발하고, PC게임 '아키에이지'를 서비스하고 있는 '엑스엘게임즈'를 인수하였습니다. 오랜기간 쌓아온 개발 경험과 전문성을 바탕으로 신작 게임 개발에 주력하는 한편 모바일과 PC를 아우르는 개발 역량을 보강함으로써 채널링, 퍼블리싱, 개발까지 이어지는 서비스 파이프라인을 완성하여 지속적인 성장을 도모할 계획입니다.

또한 2021년 2월 캐주얼게임과 미드게임에 강점이 있는 넵툰에 대한 추가투자를 완료하여 계열회사로 편입할 예정입니다. 최근 넵툰은 연결 종속회사를 통해 AOS와 배틀로얄 장르가 결합된 '영원회귀: 블랙서바이벌'을 시장에 공개하며 하드코어 장르에 대한 강점 역시 확보하였습니다. 다양한 장르에 걸친 개발역량이 카카오게임즈의 글로벌 사업 운영 및 리스크 관리 역량과 결합함으로써 글로벌 영역에서의 성과를 더욱 극대화 시켜 나갈 수 있을 것으로 기대하고 있습니다.

#### (6) 뮤직

2018년 9월 (주)카카오엠과의 합병을 통해 뮤직콘텐츠사업의 내재화를 진행하였습니다. 이를 통해 디지털 콘텐츠 흐름에 부합하는 새로운 서비스를 소개하고 글로벌시장으로 영역확대를 전개함으로써 지속적인 성장을 이어갈 수 있는 기반이 마련되었습니다.

멜론(Melon)은 대한민국 대표 음악서비스 플랫폼으로서 음악 콘텐츠 소비에 대한 새로운 방향성을 제시해 나가고 있습니다. 2019년 8월 카카오톡 상단 메뉴에 특뮤직 플레이어 '뮤직 온'을 탑재하며 메신저에 최적화된 음악 경험을 제공하기 시작하였습니다. 특뮤직은 카카오톡 프로필 뮤직과 더불어 카카오톡 4,500만 이용자가 보다 손쉽게 음악감상을 경험 할 수 있는 채널로서 전체 유료음악 시장의 성장을 이끌어 가는데 핵심적인 역할을 수행할 것으로 기대하고 있습니다.

당사는 콘텐츠와 엔터테인먼트 영역에서 본격적인 성장과 글로벌 시장 진출 가속화를 위해 제 26기 정기주주총회에서 멜론사업 분할과 관련된 안건을 상정하였습니다.

마케팅비 증가와 음악 저작권료 상승 등으로 국내 스트리밍 시장의 경쟁이 심화되고 있고 글로벌 스트리밍 플랫폼사들의 과감한 투자로 글로벌 뮤직 스트리밍 구독 시장의 경쟁도 심화되고 있습니다.

당사는 최근 콘텐츠 시장이 빠르게 변화하는 상황 속에서, 음악 사업 본질에 대한 고민을 바탕으로 시장의 변화에 능동적으로 대처하고 효율적인 의사 결정 체계를 마련하기 위해 멜론 사업부를 멜론컴퍼니(가칭)로 신설하고자 합니다. 이후 전략적인 파트너십 모색 및 인수, 합병 등의 다양한 재무구조 변경을 통해 콘텐츠 비즈니스의 본격적인 성장을 위한 최적의 구조를 모색하고 음악 사업 부문에 대한 사업 가치가 재평가 받을 수 있도록 지속적인 경쟁력을 확보해 나가려고 합니다.

#### (7) 유료콘텐츠

카카오페이지는 만화, 소설, 문학 등 다양한 콘텐츠를 담고 있는 국내 1위의 종합 콘텐츠 유통 플랫폼으로 지속적인 성장세를 이어가고 있습니다. 우수한 스토리 IP를 공급하기 위해 다양한 CP사에 대한 투자를 진행하였으며 이를 기반으로 영화, 드라마, 게임과 같이 다양한 포맷의 2차 콘텐츠로 재생산될 수 있는 슈퍼 IP를 전문적으로 제공하는 IP하우스로 발돋움할 계획입니다.

인도네시아 유료콘텐츠 플랫폼 운영업체인 네오바자르의 인수 후 서비스 개편과 함께 한국 콘텐츠의 공급을 확대하고 국내에서 검증된 비즈니스 수익 모델을 적용하기 시작했습니다. 2020년 1월에는 카카오페이지 글로벌 앱으로 리브랜딩이 완료되었고 현지 특화 마케팅을 시작하며 새로운 성장의 기회를 모색해 나가고 있습니다. 인도네시아와 더불어 대만, 태국, 중국을 비롯하여 K-콘텐츠에 대한 선호가 높은 지역을 우선으로 서비스 영역을 확장해 나갈 것입니다.

카카오재팬이 운영하는 픽코마는 현지 콘텐츠 업체와의 제휴를 기반으로 현지화 전략을 전

개하는 동시에 웹툰형 작품을 비롯한 경쟁력 있는 K-콘텐츠를 빠르게 확산시키며 일본의 디지털 만화 시장에서 가장 높은 성장률을 기록하고 있습니다. 앞으로도 경쟁력 있는 K-콘텐츠가 일본 시장에 진출할 수 있는 교두보 역할을 충실히 수행할 것이며 이를 통해 한국 콘텐츠 시장과의 동반 성장 기회를 확대해 나갈 계획입니다.

이러한 카카오페이지의 글로벌 서비스 확대와 카카오재팬 픽코마의 가파른 성장이 K-콘텐츠를 중심으로 이루어지고 있는 만큼 플랫폼의 성장과 더불어 IP 유통 사업부문의 동반 성장이 기대됩니다.

더불어, 카카오페이지는 2021년 3월 카카오엠과의 합병을 통해 카카오엔터테인먼트로 새롭게 출발할 예정이며, 웹툰, 웹소설, 음악, 영상 콘텐츠 분야의 기획, 제작, 투자까지 아우르는 독보적인 IP 밸류체인을 통해 강력한 글로벌 IP 플랫폼 네트워크를 빠르게 구축하면서 전세계 더 많은 이용자와 접점을 형성해 나갈 예정입니다. 더불어 카카오엠에 소속된 아티스트들과 같은 톱 탠런트가 경쟁력있는 콘텐츠와 결합되었을 때, 글로벌 엔터테인먼트 시장에서 가지는 파급력과 시너지는 한층 강해질 것으로 기대됩니다.

#### (8) IP 비즈니스

카카오프렌즈 IP를 기반으로 온라인 스토어 및 플래그십스토어를 비롯한 리테일 채널을 통해 IP 경험을 전달해오는 한편 다양한 파트너사와의 제휴를 통해 카카오프렌즈 IP의 접점을 확대하는 역할 역시 수행해 왔습니다. 카카오프렌즈 IP는 국내 캐릭터 중 선호도 1위를 자랑하는 경쟁력 높은 IP로 중장기적인 성장을 위해 기존의 (주)카카오스페이스(구, 카카오아이엑스(주))가 영위하던 리테일 사업과 라이선스 사업을 각각 (주)카카오커머스 그리고 (주)카카오로 흡수합병하였습니다. 이러한 기업구조 재편을 통해 유형의 상품뿐만 아니라 애니메이션, 게임과 같은 무형의 콘텐츠로의 IP 비즈니스의 확장 가능성 역시 확대하며 창출 가능한 부가가치의 규모를 키워갈 계획입니다.

(주)카카오엠의 음원/음반 유통사업부문과 영상사업부문을 2018년 11월 별도의 법인으로 설립하여 글로벌 콘텐츠 회사로 나아가기 위한 구조적 준비를 마쳤습니다. 국내경쟁력 있는 아티스트가 소속된 엔터테인먼트 회사와 출중한 제작역량을 확보한 영상 제작사들을 연결 종속회사로 편입하며 영상 콘텐츠 산업 전반에 걸친 밸류체인 내재화를 진행하였고 다양한 플랫폼을 통해 콘텐츠를 선보이고 있습니다. 이와 함께 2020년 9월에는 카카오TV를 통해 오리지널 콘텐츠를 선보이면서 디지털환경에 부합하는 새로운 콘텐츠 경험을 만들어가고 있습니다. 앞으로도 콘텐츠 제작, 유통, 파트너십에 대한 다양한 전략적 제휴를 통해 콘텐츠 사업의 역량을 더욱 강화해 나갈 계획입니다.

#### (9) 신규사업 등의 내용 및 전망

당사는 미래의 성장동력이 될 신규 사업에 대한 투자를 이어가고 있습니다.

블록체인을 미래 핵심 기술로 정의하고, 블록체인 사업을 담당하는 자회사인 Ground X 등을 통해 다음 생태계의 기반이 될 것으로 예상되는 블록체인 기술을 연구하고 있습니다. 2019년 블록체인 플랫폼 '클레이튼'의 메인넷을 정식 출시한 Ground X는 전략적 파트너의 확보와 함께 자체적으로 제작하는 기획형 비엠티의 런칭을 통해 풍부한 클레이튼 생태계를 구축할 계획이며, 이를 바탕으로 실생활에 쓰일 수 있는 블록체인 기반의 서비스를 제공함으로써 사용자 기반을 확대해 나갈 것입니다.

이와 더불어, 2019년 카카오는 B2B 영역에서의 행보를 본격화하고자 사내 독립기업인 AI

Lab을 현물출자함으로써 신설법인 주식회사 카카오엔터프라이즈를 설립하였습니다. 카카오엔터프라이즈는 AI기술력과 카카오가 키워온 Digital Asset을 통해 기업의 문제를 해결하는 B2B전문 IT플랫폼 기업으로써 입지를 다져나갈 예정입니다. 지난 2020년 9월 기업용 메신저 '카카오워크'를 출시하였고, 카카오톡과 유사한 사용자 경험, 차별화된 AI 기술력을 바탕으로 이용자 규모를 빠르게 확대해 나가고 있습니다. 카카오엔터프라이즈는 매일 새로운 데이터가 유입되는 데이터플랫폼과 고도화된 AI를 다양한 영역에 활용하는 파트너 생태계를 보유하며 글로벌 기업과 경쟁할 수 있는 수준으로 영향력을 키워갈 것입니다.

(10)카카오페이증권

1) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인

- 차별화된 비즈니스 모델
- 안정적이고 다변화된 수익 구조
- 고객니즈를 충족시키는 맞춤형 금융상품의 선제적 제공
- 고객 지향적 서비스의 지속적 제공
- 지속적인 교육·훈련을 통한 역량 있는 영업인력 확대
- 최적의 IT 솔루션을 통한 편의성 및 효율성 증대

2) 회사의 경쟁상의 강점과 단점

금융투자업 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인으로는 판매채널, 자산관리 능력, 금융상품개발 및 제공 능력, 리스크관리, 전산시스템의 효율성 등 다양합니다. 카카오페이증권은 기업금융 사업에 강점을 지니고 있으며 부동산 PF자문 및 대출의 중개, 주선 그리고 법인 대상 주식, 채권 매매 중심의 사업구조를 구축하며 성장을 이어왔습니다. 지난 2020년 2월 카카오페이로 최대주주가 변경됨에 따라 카카오 공동체에 편입이 되었고 이에 본격적으로 카카오의 디지털 DNA와 결합하며 금융투자업의 디지털라이제이션에 앞장서고 있습니다. 향후 금융이 낯선 이용자들에게 새로운 방식으로 금융투자를 제안하며 금융분야의 혁신을 주도해 나갈 것입니다.

3) 회사가 경쟁에서 우위를 점하기 위한 주요 수단

카카오 공동체의 일원으로서 카카오페이 플랫폼과 연계한 리테일 증권 사업의 확장을 통해 카카오페이 이용자를 대상으로 다양한 금융투자 상품을 발굴하고 제공할 뿐 아니라 해당 금융상품과 연계된 기업금융 사업 역시 활성화해 나갈 것입니다. 나아가서는 이용자의 금융자산 및 투자성향 데이터 확보를 통해 로보어드바이저를 비롯한 자산관리 서비스 등의 추가적 사업 기회 창출을 도모할 계획입니다.

4) 영업의 규모 및 실적

A. 영업의 규모

[기준일 : 2020년 12월 31일]

(단위 : 백만원)

구분	제13기	제12기	제11기
현금및예치금	419,327	59,103	59,024
유가증권	2,840	2,825	2,272
파생상품자산	-	-	-
대출채권	-	-	3,000
유형자산	9,383	11,530	484
CMA운용자산	-	-	-



리스자산	-	-	-
기타자산	59,557	25,797	25,926

참고: 상기 제 13기, 제12기, 제11기는 카카오페이증권의 회계연도입니다.  
(이하, '4) 영업의 규모 및 실적'에서 기준 동일)

## B. 영업 실적

[기준일 : 2020년 12월 31일]

(단위 : 백만원)

구분	제13기	제12기	제11기
영업수익	58,527	49,920	63,076
수수료수익	49,625	37,872	54,057
증권평가 및 처분이익	5,924	10,791	7,378
파생상품 관련 이익	131	26	-
이자수익	1,749	1,187	1,290
기타	1,098	44	351
영업비용	66,258	40,305	46,808
영업이익	(7,731)	9,615	16,268

## C. 자금조달 실적

[기준일 : 2020년 12월 31일]

(단위 : 백만원,%)

구분	조달 항목	제13기			제12기			제11기		
		평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
원화자금	기타차입금	2,049	4.6%	100%	4,082	4.6%	100%	-	0.0%	0%
외화자금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계		2,049	4.6%	100%	4,082	4.6%	100%	-	0.0%	0%

## D. 자금운용 실적

[기준일 : 2020년 12월 31일]

(단위 : 백만원,%)

구분		제13기			제12기			제11기		
		평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
현금.예금	현금	-	-	0.0%	1	-	0.0%	1	-	0.0%
	보통예금	8,376	-	10.1%	243	-	0.3%	246	-	0.4%
	당좌예금	23	-	0.0%	9	-	0.0%	8	-	0.0%
	MMDA	1	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	0.0%
	별단예금	145	-	0.2%	-	-	0.0%	-	-	0.0%
	기타예금	23,443	0.35%	28.2%	54,040	1.5%	70.7%	38,869	1.4%	58.6%
	유가증권	주식	2,625	-	3.2%	657	-	0.9%	1,508	-
	회사채	-	-	0.0%	376	-	0.5%	545	-	0.8%
	집합투자증권	-	-	0.0%	241	-	0.3%	1,111	-	1.7%

대출채권	대출금	-	-	0.0%	181	6.0%	0.2%	3,406	7.2%	5.1%
	매입대출채권	-	-	0.0%	-	-	0.0%	3,331	6.8%	5.0%
	사모사채	-	-	0.0%	-	-	0.0%	203	3.0%	0.3%
파생상품		-	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	0.0%
유형자산		9,325	-	11.2%	5,619	-	7.4%	565	-	0.9%
기타자산		39,318	-	47.2%	15,065	-	19.7%	16,505	-	24.9%
합 계		83,255	-	100.0%	76,431	-	100.0%	66,296	-	100.0%

## E. 영업 설비

[기준일 : 2020년 12월 31일]

구분	부서수(점포수)
본부부서	35
국내지점	1

### 5) 신규사업의 내용 및 전망

카카오페이증권은 카카오페이와 연계를 강화하여 비대면 계좌개설, 펀드 판매와 같이 모바일 환경에 최적화된 금융 서비스를 제공하며 신규고객을 유치하고 회사의 상품군을 넓혀가는데 주력할 예정입니다.

### 6) 기타 투자이사결정에 필요한 사항

#### A. 순자본비율

[기준일 : 2020년 12월 31일]

(단위 : 백만원, %)

구분	제13기	제12기	제11기
영업용순자본(A)	29,496	42,605	46,864
총위험액(B)	11,002	8,988	9,022
순자본(C=A-B)	18,494	33,617	37,842
필요유지자기자본(D)	10,500	10,500	10,500
순자본비율(C/D)	176.13%	320.16%	360.40%

주) 필요유지자기자본 = 법정자본금의 70%

#### B. 자산부채비율

[기준일 : 2020년 12월 31일]

(단위 : 백만원, %)

구분	제13기	제12기	제11기
실질자산(A)	435,438	77,960	66,103
실질부채(B)	423,946	38,297	36,697
자산부채비율(A/B)	102.71%	203.57%	180.13%

주) 자산부채비율 = 실질자산/실질부채 × 100(실질가치 기준)

<시장점유율 >

1) 커뮤니케이션 및 포털

국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율을 살펴보면, 2020년 12월 기준 카카오톡 서비스의 체류시간으로 산정한 시장점유율은 97%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다.(출처: 코리안클릭)

주) 모바일 메신저 상위 5위내 포함되는 메신저들의 서비스별 이용 시간을 각 서비스의 월별 총 이용시간 합계로 나누어 산출하였습니다.

www.daum.net은 2020년 12월 기준으로 월 2,613만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다. 참고로, 2020년 12월 기준 www.daum.net의 시작페이지 설정 점유율은 27%입니다. 또한, 당사의 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 PC 통합검색 쿼리 점유율은 2020년 12월 기준으로 14%를 기록하였습니다. (출처: 코리안클릭)

2) 음원서비스

온라인 음원 서비스 시장에서 2020년 4분기 평균 순방문자를 기준으로 산출한 멜론의 시장 점유율은 코리안클릭 기준 약 41%, 앱애니 기준 약 49% 입니다.

주) 멜론 서비스 월별 순 이용자의 합계를 멜론, 지니(엠넷 포함), 플로, 벅스, 네이버뮤직(바이브 포함)의 월별 순 이용자의 합계로 나누어 산출하였습니다.

3) 증권서비스 (카카오페이증권)

카카오페이증권은 국내 증권사 합산 매출 대비 1% 미만의 시장점유율을 보유하고 있습니다.

(단위 : 백만원)

구분	제13기		제12기		제11기	
	금액	점유율	금액	점유율	금액	점유율
영업수익	58,527	-	49,920	0.1%	63,076	0.1%
영업이익	(7,731)	-	9,615	0.2%	16,268	0.3%
법인세비용차감전 계속산업손익	(6,943)	-	10,071	0.2%	16,096	0.3%
당기순이익	(6,751)	-	6,949	0.2%	12,077	0.3%

참고: 카카오페이증권의 점유율은 국내 증권사의 합산 재무실적을 기준으로 산출하였습니다.

참고: 제12기, 제11기 자료는 금융감독원 금융통계정보시스템의 통계자료(국내 증권사 대상)를 기준으로 작성하였습니다.

## 2. 매출에 관한 사항

### 가. 매출 실적

당사의 수입원은 크게 플랫폼 부문과 콘텐츠 부문으로 구분할 수 있습니다. 2020년 기준으로 당사의 매출은 플랫폼 부문 53.5%, 콘텐츠 부문 46.5%로 구성되어 있습니다. 자세한 영업부문 매출은 동 공시서류의 첨부서류인 연결감사보고서의 "주석 6. 영업부문 정보"를 참고

하시기 바랍니다.

(단위: 백만원)

구분	제26기		제25기		제24기	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	2,138,648	52.5%	1,434,749	46.7%	1,039,315	43.0%
콘텐츠 부문	1,932,744	47.5%	1,635,363	53.3%	1,377,677	57.0%
합 계	4,071,392	100.0%	3,070,111	100.0%	2,416,992	100.0%

참고: 상기 실적은 제26기 카카오 연결 감사보고서 기준으로 작성되었습니다.

참고: 연결회사는 제24기까지 광고, 콘텐츠 및 기타매출로 구분하였으나, 제25기 1분기부터 향후 비즈니스 성장성 및 시장에서의 이해도 제고 등을 고려하여 영업수익 구분을 변경하였습니다.

참고: 당기 발생한 금융업 관련 매출은 40,424백만원으로 카카오페이증권의 연결 종속회사 편입에 따라 발생하였으며, 편입 시점 이후의 매출이 플랫폼 부문에 포함되어 있습니다.

#### 나. 판매방법 및 전략

플랫폼 부문 사업은 크게 특비즈, 포털비즈, 신사업으로 구분되며 각 사업부문별 판매방법 및 전략은 아래와 같습니다.

##### (1) 특비즈

1) 광고형 상품: 카카오톡 비즈보드, 메시지 광고, 네이티브 광고 등 카카오톡을 기반으로 광고주 목적에 따라 다양한 유형의 소재를 노출하거나 메시지를 전달할 수 있는 상품을 제공하고 있으며, 직접 영업, 광고대행사를 통한 영업을 통해 상품을 판매하고 있습니다.

2) 거래형 상품: 선물하기, 톡스토어(톡딜, 쇼핑라이브), 메이커스 등 카카오톡과 연계된 다양한 쇼핑 플랫폼을 통해 이용자들에게 상품을 제공하고, 상품 카테고리별 담당 MD를 통한 상품 큐레이션, 판매자 입점 방식, 공동주문생산, 주문중개 등의 방식을 통해 파트너들의 참여 기회를 높이고 있습니다.

##### (2) 포털비즈

전통적인 광고 방식인 검색광고, 디스플레이광고 상품을 판매하고 있으며, 직영업, 대행 영업, 인바운드OLS 등의 방식으로 광고주를 확보하고 있습니다.

##### (3) 신사업

1) 모빌리티: 카카오T 앱을 통해 택시, 블랙, 대리, 주차, 바이크 등 편리한 이동을 위한 서비스를 제공하고 있고, 이용자와 파트너를 보다 스마트하게 연결하며 이에 따른 플랫폼 수수료 수익을 수취하고 있습니다.

2) 페이: 결제, 송금, 청구서, 멤버십 등을 통해 확보된 금융 트래픽을 기반으로 투자서비스, 보험, 펀드 등 판매를 확대하며 금융 비즈니스 플랫폼으로의 역할을 강화하고 있습니다.

3) 기타 플랫폼 신규 사업: 카카오인베스트먼트가 투자한 회사를 통한 어린이 완구사업과 더불어 카카오엔터프라이즈의 B2B영역에서의 행보가 본격화됨에 따라 카카오워크의 유료결제에 따른 매출과 향후 클라우드 등의 B2B향 신규서비스가 출시될 예정입니다.

콘텐츠 부문 사업은 크게 뮤직, 게임, 유료콘텐츠, IP비즈니스 기타로 구분되며 각 사업부문 별 판매방법 및 전략은 아래와 같습니다.

- (1) 뮤직: 국내 1위 음악 플랫폼인 멜론을 통해 음악 콘텐츠 이용권을 판매하고 있으며 멜론 티켓을 통해 콘서트, 전시, 뮤지컬 등의 티켓을 판매하고 있습니다. 또한 기획사와의 계약에 의해 제공받는 음원을 온라인 및 디지털 음원 업체에 유통하고 있습니다.
- (2) 게임: 게임 콘텐츠를 채널링 또는 퍼블리싱 방식을 통해 파트너와 제휴하여 게임 콘텐츠에서 발생하는 게임 아이템 매출 등을 수익 쉐어하고 있으며, 엑스엘게임즈의 인수를 통해 직접 개발한 게임을 서비스하며 수익을 높이고 있습니다.
- (3) 유료콘텐츠: 웹툰, 웹소설 등의 다양한 온라인 유료 콘텐츠 이용권을 카카오페이지와 픽코마(일본)앱을 통해 판매하는 동시에 글로벌 유료 콘텐츠 플랫폼에 웹툰, 웹소설을 공급함으로써 콘텐츠 공급자의 역할을 함께 수행하고 있습니다.
- (4) IP비즈니스 기타: 카카오프렌즈IP를 활용한 다양한 캐릭터 상품을 온라인 및 오프라인 스토어를 통해 판매 중입니다. 또한, 카카오M을 통해 아티스트 매니지먼트, 오프라인 음반 유통과 영상 제작 및 판매를 통해 수익을 창출하고 있습니다.

### 3. 물적재산의 내용

아래 물적재산의 기준은 2020년 말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다.

당사 및 주요 종속회사는 소프트웨어 개발 및 공급업이 주요 업종이며, 사업의 특성상 광고, 메신저플랫폼 사업, 게임, 뮤직, 모빌리티, 페이, 유료 콘텐츠 등의 주요 사업을 위해서는 토지 및 건물 등의 유형자산보다는 인터넷상의 정보를 연결하고 저장할 수 있게 하는 서버 등의 기계장치가 온라인/모바일 사업을 영위하는데 더 중요한 물적재산입니다. 또한, 대부분의 사업에 있어서, 연구개발, 기획, 디자인 등의 숙달된인력이 필요하므로, 이들이 사용하는 비품(컴퓨터, 노트북 등의 비품)이 당사의 사업에 중요한 물적재산으로 간주될 수 있습니다.

기계장치는 당사가 직접 유형자산으로 회계 인식하는 자산 이외에도 리스자산으로도 인식하고 있으며, 유형자산과 리스자산의 상세한 내용은 아래와 같습니다.

유형자산으로 인식된 기계장치는 2019년말 기준 1,383억원이며, 2020년말 기준으로는 1,897억원으로 전체 유형자산 대비해서 43%를 차지하고 있으며 당기중 514억원 증가하였습니다

당사는 2021년 3월 12일 이사회 결의를 통해 친환경 인터넷데이터센터(IDC)를 구축하기로 결의하였으며, 목적은 미래 IT 수요 데이터 증가에 대응하고 인공지능과 빅데이터 관리 운영을 강화하기 위함입니다. 2021년에서 2029년까지 10년간 약 4,249원의 투자를 계획하고 있습니다. 데이터센터의 소재지는 안산시 한양대 ERICA 캠퍼스이며, 2023년 준공을 목표로 하고 있습니다.

카카오데이터센터는 10만대 이상의 서버를 운영할 수 있는 초대형 데이터센터로, 전산동 건

물 내에 총 12만대의 서버를 보관할 수 있을 것으로 예상하고 있습니다. 데이터센터 건립을 통해 고도화된 인공지능(AI), 빅데이터, 사물인터넷(IoT) 등의 기술의 관리 운영을 강화하고 기업, 교육, 의료 등 사회 전반에 걸쳐 급증하고 있는 디지털 전환 수요에 적극 대응 할 수 있을 것으로 기대하고 있습니다.

### 가. 비금융업 유형자산

(1) 당기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	67,190,625	53,453,634	499,401	138,319,319	7,881,476	79,781,050	2,692,814	349,818,319
취득	145,300	261,336	1,667,068	112,089,026	9,666,033	48,074,231	9,639,356	181,542,350
연결범위변동	22,661,779	-	(325,256)	(205,406)	304,097	917,303	16,062,985	39,415,502
처분및폐기	(486,000)	(4,540,200)	-	(1,480,175)	(2,674,927)	(4,999,197)	(132,440)	(14,312,939)
감가상각비	-	(1,498,111)	(258,831)	(58,995,578)	(1,048,182)	(33,115,709)	-	(94,916,411)
대체	(20,190,028)	(8,624,625)	-	-	106,269	(3,711)	64,597	(28,647,498)
기타(주1)	(3,527)	(5,747)	-	(16,679)	(2,180,670)	(23,780)	(1,330)	(2,231,733)
기말 순장부금액	69,318,149	39,046,287	1,582,382	189,710,507	12,054,096	90,630,187	28,325,982	430,667,590
<취득원가 및 장부금액>								
2020년 12월 31일								
취득원가	69,318,149	47,208,001	1,898,792	427,322,553	17,429,059	187,067,685	28,325,982	778,570,221
정보보조금	-	-	-	(27,649)	-	(238,962)	-	(266,611)
감가상각누계액	-	(8,161,714)	(316,410)	(237,584,397)	(5,374,963)	(96,192,095)	-	(347,629,579)
손상차손누계액	-	-	-	-	-	(6,441)	-	(6,441)
순장부금액	69,318,149	39,046,287	1,582,382	189,710,507	12,054,096	90,630,187	28,325,982	430,667,590

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

(2) 전기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	57,232,825	55,267,610	752,385	132,371,754	1,844,919	61,018,500	6,323,851	314,811,844
취득	7,803,344	1,161,641	31,800	59,949,058	3,974,312	37,405,512	2,692,814	113,018,481
연결범위변동	2,219,456	725,383	-	47,969	3,694,472	980,545	(3,750,951)	3,916,874
처분및폐기	(65,000)	(2,471,066)	(10,964)	(1,662,560)	(815,036)	(1,258,553)	(139,500)	(6,422,679)
감가상각비	-	(1,579,933)	(273,820)	(53,004,396)	(817,191)	(27,316,595)	-	(82,991,935)
손상차손	-	-	-	-	-	(57,037)	-	(57,037)
대체	-	-	-	468,830	-	3,876,555	(2,433,400)	1,911,985
기타(주1)	-	349,999	-	148,664	-	5,132,123	-	5,630,786
기말 순장부금액	67,190,625	53,453,634	499,401	138,319,319	7,881,476	79,781,050	2,692,814	349,818,319
<취득원가 및 장부금액>								
2019년 12월 31일								
취득원가	67,190,625	61,405,832	859,524	336,427,308	11,389,681	156,719,616	2,692,814	636,685,400

정부보조금	-	-	-	(44,041)	-	(308,134)	-	(352,175)
감가상각누계액	-	(7,952,198)	(360,123)	(198,005,973)	(3,508,205)	(76,573,395)	-	(286,399,894)
손상차손누계액	-	-	-	(57,975)	-	(57,037)	-	(115,012)
순장부금액	67,190,625	53,453,634	499,401	138,319,319	7,881,476	79,781,050	2,692,814	349,818,319

#### 나. 금융업 유형자산

(1) 당기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	비품	합계
<장부금액의 변동>				
당기초 순장부금액	-	-	-	-
연결범위변동	-	-	5,327,990	5,327,990
취득	10,527	22,924	816,327	849,778
대체	228,838	516,562	-	745,400
처분	-	-	-	-
감가상각비	-	(11,226)	(1,062,218)	(1,073,444)
당기말 순장부금액	239,365	528,260	5,082,099	5,849,724
<취득원가 및 장부금액>				
당기말				
취득원가	239,365	539,486	7,758,498	8,537,349
감가상각누계액	-	(11,226)	(2,676,399)	(2,687,625)
순장부금액	239,365	528,260	5,082,099	5,849,724

#### 다. 비금융업 리스자산

(1) 리스와 관련해 당기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
사용권자산		
부동산	266,480,653	179,780,687
기계장치	73,463,863	42,241,822
차량운반구	5,380,251	5,435,888
합계	345,324,767	227,458,397

#### 라. 금융업 리스자산

(1) 리스와 관련해 당기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말
사용권자산	

부동산	2,948,918
차량운반구	584,141
합계	3,533,059

## 4. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

### 가. 시장위험

#### (1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부 예금에 대한 이자율이 1.0%상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전이익은 6,040백만원 (전기: 4,887백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

#### (2) 가격위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 공정가치 측정 지분증권의 가격이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 세전공정가치 측정 지분증권 평가손익 및 세전기타포괄손익은 29,365백만원(전기 : 17,640백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

연결회사의 투자금융상품이 당기손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 10에서 설명하고 있습니다.

#### (3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

보고기간말 현재 외환 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융자산·부채의 원화환산기준액은 다음과 같습니다.



(단위: 천원)

구분	USD	JPY	CNY	EUR	GBP	NZD	HKD
<금융자산>							
현금및현금성자산	394,408,153	1,692,600	458,412	-	113,715	-	-
단기금융상품	15,449,941	-	-	-	-	-	-
장기금융상품	-	-	-	-	-	-	-
매출채권	8,026,805	697,968	1,231,008	5,212	21,460	4	3,840
기타금융자산	320,033	-	62,066	14,553	17,903	-	-
금융자산 계	418,204,932	2,390,568	1,751,486	19,765	153,078	4	3,840
<금융부채>							
매입채무및기타채무	9,109,396	60,532	82,554	-	274,503	-	-
기타금융부채	21,760	-	-	-	-	-	-
금융부채 계	9,131,156	60,532	82,554	-	274,503	-	-

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 연결회사의 당기 세전이익은 20,649백만원(전기: 22,630백만원)만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

#### 나. 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금 및 현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

##### (1) 위험관리

연결회사는 신용위험을 관리합니다. 은행 및 금융기관의 경우 우량신용등급을 보유한 곳과 거래합니다.

기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다.

연결회사의 신용위험의 개별 고객, 산업, 지역 등에 대한 유의적인 집중은 없습니다.

연결회사가 보유하는 채무상품은 모두 낮은 신용위험의 상품에 해당합니다.

##### (2) 신용보강

일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 또는 신용장 등의 신용보강을 제공받고 있습니다.

##### (3) 금융자산의 손상

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 주요 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
- 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니

다.

< 비금융업 >

- 매출채권

연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당기말의 손실충당금은 다음과 같습니다. 기대신용손실에는 미래전망정보가 포함됩니다.

(단위: 천원)

구 분	정상채권	3개월 이내 연체	6개월 이내 연체	9개월 이내 연체	9개월 이후	합 계
매출채권						
기대 손실률	0.08%	2.39%	34.13%	93.98%	99.93%	
총 장부금액	234,883,945	11,311,120	2,462,887	286,796	4,402,396	253,347,144
손실충당금	(192,791)	(270,396)	(840,515)	(269,541)	(4,399,449)	(5,972,692)

매출채권은 회수를 더 이상 합리적으로 예상할 수 없는 경우 제각됩니다. 회수를 더 이상 합리적으로 예상할 수 없는 지표에는 연결회사와의 채무조정에 응하지 않는 경우, 120일 이상 계약상 현금흐름을 지급하지 않는 경우 등이 포함됩니다.

매출채권에 대한 손상은 손익계산서상 대손상각비로 순액으로 표시되고 있습니다. 제각된 금액의 후속적인 회수는 동일한 계정과목에 대한 차감으로 인식하고 있습니다.

당기 및 전기 중 매출채권에 대한 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초 손실충당금	5,183,577	7,568,445
연결범위 변동	(154,767)	(91,350)
당기 중 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	1,373,123	9,356
환입	-	(404,065)
제각	(454,778)	(1,669,147)
대체(계정재분류)	-	(201,309)
기타(환율변동효과)	25,537	(28,353)
기말 손실충당금	5,972,692	5,183,577

당기말 현재 매출채권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

- 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
-----	----	----

기초 손실충당금	43,657,083	41,774,433
당기 중 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 손실충당금의 증가	188,154	2,326,892
기타(연결범위변동 및 환율변동효과 등)	(498,632)	(444,242)
당기말 손실충당금	43,346,604	43,657,083

리스채권 이외의 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 금융상품은 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

당기와 전기 중 손상과 관련하여 '대손상각비'로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
매출채권		
- 매출채권의 손실충당금 변동	1,373,123	(394,709)
기타 금융자산		
- 기타금융자산의 손실충당금 변동	188,154	2,326,892
기타 유동자산		
- 기타유동자산의 손실충당금 변동	1,381,279	(121,328)
합계	2,942,556	1,810,855

보고기간말 현재 신용위험에 대한 최대노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
현금및현금성자산	2,877,513,940	1,918,225,199
단기금융상품	694,068,762	207,766,855
매출채권	247,374,452	157,220,905
파생상품자산	311,606	1,111,592
당기손익-공정가치 측정 금융자산	255,815,480	74,225,816
기타유동금융자산	225,055,175	252,486,446
장기금융상품	10,173,823	50,061,893
기타비유동금융자산	121,290,880	92,354,874
합계	4,431,604,118	2,753,453,580

#### <금융업>

- 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기
기초 손실총당금	-
당기 중 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 손실총당금의 증가	-
기타(연결범위변동 및 환율변동효과 등)	265,000
당기말 손실총당금	265,000

당기와 전기 중 손상과 관련하여 '대손상각비'로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기
기타 금융자산	
- 기타금융자산의 손실총당금 변동	-

보고기간말 현재 신용위험에 대한 최대노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말
예치금	19,829,318
당기손익-공정가치 측정 금융자산	386,624,515
기타금융자산	29,164,128
합계	435,617,961

#### 다. 유동성 위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항상 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표채무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

#### <비금융업>

당기말과 전기말 현재 회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
매입채무및기타채무	835,982,771	-	-	835,982,771
장·단기차입금(주1)	189,974,886	331,694,095	125,608,013	647,276,994
기타유동금융부채	33,858,774	-	-	33,858,774
예수부채	302,037,613	-	-	302,037,613
단기리스부채	79,811,920	-	-	79,811,920
비유동매입채무및기타채무	-	11,693,439	29,188,595	40,882,034

기타비유동금융부채	-	22,396,960	35,791,434	58,188,394
장기리스부채	-	72,360,819	255,157,330	327,518,149
합계	1,441,665,964	438,145,313	445,745,372	2,325,556,649

(주1) 전환사채 및 교환사채의 경우 계약상 조기상환가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시 하였습니다.

(단위: 천원)

전기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
매입채무및기타채무	578,573,204	-	-	578,573,204
장·단기차입금(주1)	448,929,158	68,519,524	30,261,244	547,709,926
기타유동금융부채	25,256,212	-	-	25,256,212
예수부채	299,564,327	-	-	299,564,327
단기리스부채	69,138,799	-	-	69,138,799
비유동매입채무및기타채무	-	13,343,677	20,396,798	33,740,475
기타비유동금융부채	-	62,506,915	336,178	62,843,093
장기리스부채	-	62,551,524	117,442,640	179,994,164
합계	1,421,461,700	206,921,640	168,436,860	1,796,820,200

(주1) 전환사채 및 교환사채의 경우 계약상 조기상환가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시 하였습니다.

위의 분석에 포함된 비과생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액으로 이자를 포함한 금액입니다.

#### <금융업>

당기말 현재 회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
기타금융부채	41,400,434	-	-	41,400,434
예수부채	377,849,116	-	-	377,849,116
리스부채	1,019,755	908,138	1,614,542	3,542,435
합계	420,269,305	908,138	1,614,542	422,791,985

#### 라. 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
부 채	4,526,241,211	2,997,138,004
자 본	7,427,729,028	5,740,117,751
부채비율	60.94%	52.21%

#### 마. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

##### (1) 당기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	7,367,978	788,926	6,579,052	-	6,579,052
미수금(주2)	65,929,013	40,489,195	25,439,818	-	25,439,818

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 자산 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금(주2)	65,929,013	40,489,195	25,439,818	-	25,439,818

(주1) 광고대행 매출에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다.

(주2) 위탁매매 결제시점차이로 인한 매도/매수 대금을 상계하여 계상하였습니다.

##### (2) 전기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	46,714,023	6,393,059	40,320,964	-	40,320,964
미수금(주2)	41,206,663	4,278,846	36,927,817	-	36,927,817

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 자산 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금(주2)	4,024,937	3,176,885	848,052	-	848,052

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다.

(주2) 전속계약 변경에 따른 미수금과 계약 이관에 따른 정산금 지급대상 금액을 상계하여 미수금을 계상하였습니다.

## 5. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생상품자산 및 부채의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다

### 가. 파생상품자산

(단위:천원)

구분	당기말	전기말
(주)타이드스퀘어 콜옵션	94,116	894,102
기타	217,490	217,490
합계	311,606	1,111,592

주) 2021년 4월 1일부터 2021년 12월 31일까지 Call option을 행사할수 있는 조항이 존재함. 해당 행사에 따라 회사는 타이드스퀘어의 보통주 25,300주를 추가로 인수할수 있습니다. 해당 Call option에 대하여 별도의 외부평가를 받아 공정가치를 측정하여 파생상품자산으로 계상하였습니다. 회사가 보유한 (주)타이드스퀘어의 지배주주에 대한 콜옵션 공정가치 6,748백만원을 당기 중 파생상품자산으로 대체 하였으며, 당기 중 옵션 계약 변경에 따른 지배력 상실에 따라 관계회사로 편입 되었습니다

### 나. 파생상품부채

(단위:천원)

구분	당기말	전기말	약정사항
(주)카카오브이엑스 전환상환권	20,208,426	6,876,037	(주1)
(주)프렌즈게임즈 전환상환권	7,934,912	7,537,371	(주2)
(주)티앤케이팩토리 전환상환권	1,714,167	3,876,740	(주3)
(주)네오바자르 풋옵션	682,337	24,352	
(주)스테이지파이브 전환상환권	-	7,347,180	(주4)
(주)라이프엠엠오 조기상환권 및 전환권	5,149,164	-	(주5)
(주)엑스엘게임즈 전환사채 조기상환권	117,100	-	(주6)
ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD. 신주인수권	2,000,132	-	(주7)
합계	37,806,238	25,661,680	

(주1) (주)카카오브이엑스가 발행한 상환전환우선주 등에 부여된 조기상환권 및 전환권 입니다(주석 21 참조).

(주2) (주)프렌즈게임즈가 발행한 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권 입니다(주석 21 참조).

(주3) (주)티앤케이팩토리가 발행한 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권 입니다(주석 21 참조).

(주4) (주)스테이지파이브가 발행한 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권 으로 당기 중 (주)스테이지파이브가 연결범위에서 제외됨에 따라 전액 제거되었습니다.

(주5) ㈜라이프엠엠오 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권 입니다(주석 21 참조).  
 (주6) ㈜엑스엘게임즈가 발행한 전환사채 등에 부여된 상환권 및 전환권 입니다(주석 21 참조).  
 (주7) 종속기업인 ㈜카카오페이와 ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.간 주식 인수약정에 따라 ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.는 ㈜카카오페이의 신주(보통주) 444,533 주를 \$18,090,906에 인수할 수 있습니다.

## 6. 경영상의 주요계약

### 가. 비경상적 중요 계약

(단위: 백만원)

해당 법인	계약 상대방	구분	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기 또는 계약의 기간	계약 금액 및 대금 수수방법(기준)
㈜카카오	TPG consortium	구주매도	TPG에게 카카오모빌리티 주식 매도	2017.06.30	300,000
㈜카카오모빌리티	TPG consortium	신주인수	TPG에게 제3자배정유상증자로 신주 배정	2017.06.30	200,000
㈜카카오	㈜카카오게임즈	신주인수	카카오게임즈에 게임사업부문 현물출자	2017.08.16	㈜카카오게임즈 보통주 30,005주
㈜카카오	㈜카카오뱅크	신주인수	주주배정유상증자에 참여	2018.04.18	154,000
㈜카카오	㈜카카오뱅크	신주인수	주주배정유상증자에 참여	2019.11.22	90,000
㈜카카오	한국투자금융지주㈜	구주인수	㈜카카오뱅크 공동출자약정서에서 정한 바에 따라 한국투자금융지주에 홀딩선 행사	2019.11.22	288,000
㈜카카오	㈜카카오페이	현물출자	카카오페이에 웹툰 사업을 현물출자	2018.04.18	100,000
㈜카카오	㈜카카오페이	신주인수	주주배정 유상증자에 참여	2019.06.19	63,726
㈜카카오	KAKAO JAPAN Corp.	신주인수	KAKAO JAPAN의 제3자배정유상증자에 참여(카카오 및 카카오페이 참여)	2017.11.06	117,085
㈜카카오	KAKAO JAPAN Corp.	신주인수	KAKAO JAPAN의 제3자배정유상증자에 참여	2018.04.18	79,859
㈜카카오페이	KAKAO JAPAN Corp.	신주인수	KAKAO JAPAN의 제3자배정유상증자에 참여(카카오 및 카카오페이 참여)	2017.11.06	29,271
㈜카카오	㈜카카오인베스트먼트	신주인수	주주배정유상증자에 참여	2018.04.18	78,488
㈜카카오	㈜카카오엔터프라이즈	현물출자	카카오엔터프라이즈에 AI Lab을 현물출자	2019.10.02	62,621
㈜카카오	SK텔레콤㈜	구주인수	SK텔레콤의 자기주식을 인수	2019.10.28	300,000
㈜카카오	SK텔레콤㈜	신주인수	SK텔레콤에 제3자 배정 유상증자로 신주 배정	2019.10.28	300,000
㈜카카오	㈜카카오페이	신주인수	제3자배정유상증자에 참여	2020.06.19	44,771
㈜카카오게임즈	마들골프㈜	포괄적주식교환	교환비율 1 : 0.0033950주, 카카오게임즈 신주발행	2017.09.25	37,133
㈜카카오게임즈	㈜프렌즈게임즈	포괄적주식교환	교환비율 1 : 0.0019202주, 카카오게임즈 신주발행	2017.10.31	-
㈜카카오게임즈	㈜프렌즈게임즈	현물출자	프렌즈게임즈에 게임개발사업부문을 현물출자	2018.11.02	㈜프렌즈게임즈 보통주 4,549,952주
㈜카카오게임즈	Aceville PTE. LTD	신주발행	Aceville를 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2018.02.13	50,000
㈜카카오게임즈	넷마블㈜	신주발행	넷마블을 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2018.02.13	50,000
㈜카카오게임즈	㈜엑스엘게임즈	타법인 출자	엑스엘게임즈 주식 4,238,481주 인수, 취득 후 총 지분율 52.97%	2020.02.11	118,092
㈜카카오뱅크	농협은행㈜외 18인	신주발행	농협은행 등을 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2019.09.27	68,816
㈜카카오뱅크	Musical & Company Ltd	신주발행	Musical & Company Ltd 을 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2020.03.30	209,816
㈜카카오인베스트먼트	㈜유비케어	신주인수	유비케어의 제3자배정유상증자에 참여	2018.04.27	42,000
㈜카카오페이	Ant Financial Group	신주발행	Ant Financial을 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2017.06.13	227,600
㈜카카오페이	Radish Media, Inc.	구주인수	구주인수 계약 체결	2020.07.08	32,243
㈜카카오페이	㈜케이더블유박스	구주인수	구주인수 계약 체결	2020.10.23	34,100
㈜카카오	㈜카카오뱅크	신주인수	주주배정유상증자 참여	2020.11.19	167,643
㈜카카오게임즈	㈜카카오브이엑스	신주인수	제3자배정 유상증자 참여	2020.11.27	50,000
㈜카카오게임즈	㈜넵툰	신주인수	제3자배정 유상증자 참여	2020.12.18	193,520
㈜카카오모빌리티	Kilometer Holdings, L.P.	신주발행	Kilometer Holdings, L.P.를 대상으로 제 3자배정 유상증자 신주 배정 (납입일: 2021.03.31 예정 )	2021.02.18	219,940

참고: 회사의 재무 상태에 중요한 영향을 미치는 비경상적인 중요 계약을 기재하였습니다.



## 7. 연구개발활동

### 가. 연구개발담당조직

지배회사 카카오의 연구개발 담당 조직은 CTO 산하의 기술전략실, 비즈개발실, 서비스개발실, 인프라플랫폼실, 데이터랩으로 구성되어 있습니다. CTO조직에서는 메세징, 클라우드 등 전사 공통기술과 특채널, 챗봇 등 비즈니스 플랫폼 연구, 카카오톡 멜론 등 서비스 플랫폼 연구 그리고 데이터 수집 및 분석을 통한 데이터 기반의 전략과 추천기술을 연구하고 있습니다.

### 나. 연구개발비용

(단위: 백만원)

과목	연결			별도		
	제26기	제25기	제24기	제26기	제25기	제24기
연구개발비용계	535,426	467,409	366,809	280,713	282,178	249,293
회계처리	무형자산	1,458	159	2,089	639	159
	연구개발비(비용)	533,968	467,250	364,720	280,074	282,021
연구개발비/매출액 비율						
[연구개발비용 계/당기매출액X100]	13.2%	15.2%	15.2%	15.8%	18.6%	21.2%

참고: 상기 연구개발비용은 카카오 및 카카오종속회사의 연구개발부서, 연구개발인력 등과 관련된 인건비, 관련된 외주용역비 등을 포함하고 있으며, 각 사가 영위하는 사업이나 연구개발 성격에 따라 세부적으로 연구개발비용으로 집계하는 기준은 상이합니다. 연구개발비용은 재무제표재작성에 따른 영향이 미미하여 재작성하지 않았음을 참고해주시기 바랍니다.

주) 당사가 투입한 연구개발비는 당기 비용으로 처리하는 부분 외에도 개발비 및 기타의 무형자산으로 계상하고 있으며, 해당 개발 실패시 감액 손실이 발생하여 당사 수익성에 악영향을 미칠 수 있으니 투자자께서는 유의하시기 바랍니다.

### 다. 연구개발실적

당사의 영업활동에 중요한 영향을 미칠 것으로 예상되는 머신러닝, AI, 클라우드 관련주요 연구개발실적은 아래와 같습니다.

개발실	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
데이터랩	자동 타게팅 기능 연구개발	· 광고주의 메타데이터를 수집, 분석하여 적합도 높은 유저 피쳐와 연결하는 자동 타게팅 알고리즘 연구 및 시스템 개발	2020
데이터랩	통합 스마트 메시징 시스템 연구개발	· 예측 기반 시스템에 콘텐츠 선택션과 유저 선택션 기능을 통합하여 스마트 메시지의 효용성과 활용성을 높이는 알고리즘 연구 및 시스템 개발 ↳ 시스템 별로 파편화된 기능과 코드를 통합하여 유지보수가 쉽도록 만들 ↳ 별도로 개발된 콘텐츠 선택션과 유저 선택션을 하나의 모듈로 통합하여 광고 집행 편의성을 높임 ↳ 기계학습 모델을 기반으로 사용자별 반응성을 예측한 개인화된 메시징 기능 제공	진행중

데이터랩	하이브 테이블 모니터링 및 알람 시스템 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>복수 하둡 클러스터 대상 통합 하이브 테이블 모니터링 및 알람 시스템 개발</li> <li>데이터를 다루는 현업 조직 입장에서 마주하는 실질적인 데이터 관리이슈를 기반으로 구축한 모니터링 시스템</li> <li>복수의 하둡 클러스터 대상 / 영향도를 파악할 수 있는 테이블 관계도 / 모니터링 시각화 / 이상감지 알람 시스템 제공</li> </ul>	2020
데이터랩	머신러닝 기반 추천 클라우드 플랫폼 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>클라우드 플랫폼으로 영상, 음악, 텍스트, 상품, 교차 추천 등 다양한 솔루션을 손쉽게 서비스에 도입/검증</li> </ul>	진행중
데이터랩	추천 시스템을 위한 AI 원천 기술 확보와 연구 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>추천 시스템을 위한 AI 원천 기술 확보와 연구 개발</li> </ul>	진행중
데이터랩	대용량 데이터 처리에 적합한 머신러닝 기반 기술 연구	<ul style="list-style-type: none"> <li>대용량 데이터 확보에 이은 효과적인 머신러닝 기술 접목으로 머신러닝 기술의 효용성을 현실화</li> </ul>	진행중
기술전략실	SLA기반 리소스 스케줄링 기술 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>약속된 SLA에 최적화된 리소스를 스케줄링해서 생성/관리해주는 기술.</li> </ul>	진행중
기술전략실	하이브리드 클라우드 제어용 SSO개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>프라이빗 클라우드와 퍼블릭 클라우드를 동일한 API로 제어하기 위한 Single Sign On 제품 개발</li> </ul>	2020
기술전략실	클라우드 네이티브 서비스 sustaining을 위한 데이터 플랫폼 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>클라우드 네이티브 서비스에서 발생하는 데이터(서비스 메트릭, 서비스 로깅)를 효율적으로 처리하기 위한 자동 데이터 플랫폼 개발.</li> </ul>	진행중
기술전략실	클라우드 네이티브 서비스용 데이터 스토리지 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>클라우드 네이티브에서 주로 사용하는 오픈 소스 데이터 스토리지(ceph)를 대체하기 위한 볼륨용 스토리지 플랫폼 개발.</li> </ul>	진행중
기술전략실	AI를 활용한 smart ARS 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>ARS플로우를 사용자가 직접 설계하고, TTS와 같은 AI를 활용하여 인식/응답할 수 있는 ARS개발</li> </ul>	진행중
비즈개발실	챗봇 Surface 확장	<ul style="list-style-type: none"> <li>카카오톡 채팅방에서만 구동되던 챗봇을 다양한 환경(Surface)에서 구동되도록 재구조화하였으며, 그 첫 번째 릴리스로 Web Surface 적용완료</li> </ul>	2020
인프라플랫폼실	딥러닝 기반 인코딩 최적화 플랫폼 연구개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>영상의 컨텍스트를 분석하여 고정된 값이 아닌 최적의 인코딩 파라미터를 예측하여 적용하기 위한 플랫폼과 학습 모델을 생성하기 위한 시스템 개발. 동일한 화질을 유지하면서도 적은 용량으로 인코딩함으로써 스토리지 및 트래픽 절감 효과.</li> </ul>	진행중

상기 연구개발실적외 당사에서 진행 중인 연구개발 과제는 아래와 같습니다.

개발실	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
데이터랩	전환율 예측기 기반 전환효율 향상 랭킹 로직 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>전환율 예측기 기반 추천랭킹 로직에 Quality Score 반영 통해 전환효율 향상</li> <li>신뢰할 수 있는 전환율 예측기 개발 통한 정확도, 커버리지 고도화</li> <li>전환율 예측기 이용 Quality Score 체계 개발</li> <li>Quality Score 이용 최종 랭킹 로직 고도화</li> </ul>	진행중

데이터랩	CTR 예측 모델 고도화 - 광고그룹 단위 예측 및 탐색전략 고도화	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 현재 소재단위 CTR 예측 모델을 그룹단위 예측 모델로 변경하면서, 해당 그룹내 소재별 노출 기회 제공 및 고효율 소재 노출 관련 탐색전략 고도화 기능 개발</li> <li>↳ 콜드스타트 등 이슈에 보다 안정적 대응</li> <li>↳ 소재 증가로 인한 시스템 프로세스 부하 감소</li> <li>↳ 소재단위 노출 기회 부여 기능 개선 관련 탐색전략 고도화</li> </ul>	진행중
데이터랩	타일형 광고노출 방식에 대한 CTR 예측기 및 랭킹로직 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 쇼핑박스 성과형 광고 전환에 따른 CTR 예측기 개발 및 랭킹로직 개발</li> <li>↳ 기존의 1~2개 노출되던 DA 성과형 광고와 달리, 쇼핑박스 서비스를 성과형 전환에 따라 관련 예측기 개발 및 랭킹로직 개발 필요</li> </ul>	진행중
데이터랩	동영상 광고 성과형 노출 위한 반응을 예측기 및 랭킹로직 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 동영상 광고 성과형 노출 광고상품 준비중이며, 이와 관련하여 반응을 예측기 및 랭킹 로직 개발 필요</li> <li>↳ VR 등 사용자 반응 관련 예측기 개발 필요</li> <li>↳ 동영상 광고의 랭킹 로직 반영 관련 로직 고도화 필요</li> </ul>	진행중
데이터랩	최적화 타게팅 및 랭킹에 활용할 수 있는 추가적인 데이터 연구 및 로직 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 사용자 정보가 빈약하거나 혹은 전무한 경우까지도 감안하여, 광고요청 발생시 최적화 타게팅 및 랭킹에 활용할 수 있는 데이터 연구 및 관련 로직 개발</li> <li>↳ 문맥광고에서 현재 랜덤 로직 대체하기 위한 로직 개발 중(UFO피쳐 활용 로직 고도화중, 웹문서 카테고리 분류기술 이용 고도화중)</li> <li>↳ 사용자의 전환트래커 로그 카테고리 정보 활용한 로직 개발 준비중</li> <li>↳ 기타 가용한 데이터 발굴 및 이를 활용한 타게팅, 랭킹 피쳐 반영 등 연구 진행중</li> </ul>	진행중
데이터랩	AB테스트 플랫폼을 위한 통계 기반 운영 자동화 기술	<ul style="list-style-type: none"> <li>· AB테스트 설계 및 운영에 필요한 통계 분석을 시스템화하여, 실험플랫폼 운영에 드는 비용을 줄이고 효율을 높이기 위한 연구</li> <li>↳ 실험 설계 단계: 실험 지표의 통계적 안정성 검증, 지표 관계 통계 분석 및 지표 추천/검증</li> <li>↳ 실험 운영 단계: 유사 실험 간 실험 패턴 비교/ 분석/ 결과 예측, 실험군 변동성 모니터링 및 alert</li> <li>↳ 실험 결과의 사후 관리: 실험 결과 간 통계 분석/시계열 분석, 반복 실험을 통한 실험 결과 안정성 검증</li> </ul>	진행중
기술전략실	오픈소스 분석 자동화를 위한 Knowledge Base 증대	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 다양한 언어의 프로젝트를 자동으로 수집 및 분석해 오픈소스 Knowledge Base를 증대하는 기술</li> <li>· KB 증가로 오픈소스 컴포넌트 매핑 비율이 높아져 오픈소스 분석을 자동화 할 수 있게 한다.</li> </ul>	진행중
기술전략실	애플리케이션 성능, 에러 분석/모니터링 플랫폼 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 애플리케이션의 성능을 분석하여 병목 원인을 쉽게 파악하는 기술</li> <li>· 다양한 메트릭, 에러를 분석하여 서비스 품질을 모니터링하는 기술</li> </ul>	진행중
기술전략실	모바일 UI 테스트 자동화 기술 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 실제 모바일 디바이스에서 테스트를 원격으로 진행할 수 있으며 레코딩, 스크립트를 이용하여 테스트를 자동화 할 수 있는 기술 개발</li> </ul>	진행중

기술전략실	KEditor 개발	· 여러 플랫폼에서 다양한 형식의 콘텐츠를 제작하고 소비할 수 있는 멀티 플랫폼 편집기 및 뷰어 개발	진행중
비즈개발실	Kakao OpenAPI SDK V2	· iOS 및 Android에서 동작하는 Kakao OpenAPI SDK를 전체 재작성하여 효율과 성능을 개선하였으며, Reactive Programing을 지원함	2020
비즈개발실	특채널 시스템 고도화	· 특채널의 파트너 비즈니스 지원을 강화할 수 있도록 사용자화 가능한 채널홈 구축시스템을 준비함. 카카오의 각종 비즈니스 도구들과 연결하는 구성을 고도화.	진행중
비즈개발실	효과적인 광고를 위한 웹문서 기반 컨텍스트 분석 시스템 개발	· 검색/디스플레이 광고에 모두 활용 가능한 기반 시스템 개발 완료	진행중
비즈개발실	고도화된 광고 노출 시스템 개발	· 다수의 랭킹 및 타겟팅 시스템을 연동하여 실험 혹은 활용할 수 있는 구조를 마련	2020
서비스개발실	서버 푸시 가능한 대용량 API Gateway 개발	· 카카오톡 서버로 유입되는 대량의 트래픽을 효율적으로 처리하기 위한 Gateway 시스템으로, API 호출 인증과 사용자 대상 푸시 처리를 내장해, 카카오톡 시스템 전체의 개발/운영 효율성 제고	진행중
서비스개발실	정기결제 시스템 개발	· 이모티콘 플러스, 특서랍 플러스 등 카카오의 서비스를 정기 결제할 수 있는 구독 시스템의 개발을 통해 다양한 구독 모델을 제공할 수 있는 기반 시스템 제공	진행중
서비스개발실	얼굴 특징점 및 Thin-Plate Spline 기반의 자연스러운 얼굴 변형 알고리즘 연구 및 성형시스템 개발	· 여러 얼굴에 대한 실시간 자유 성형을 지원하는 알고리즘 개발 및 GPU 구현 · 모바일 기기를 위한 자동 최적화 및 부위별 성형, 성형 아이템 제작을 위한 저작 도구 개발 · 셀피 카메라 및 이미지 / 동영상 콘텐츠 제작 또는 편집 서비스에서 활용 시 사용자 기대 요구 충족	2020
서비스개발실	동영상 서비스의 주요 재생 지표 연구	· 재생 시간 기반 지표인 뷰스코어, 감상수, 충분한 감상수 등의 개념 및 용어를 정의하고 도입함. 이 지표들은 동영상 서비스의 기존 클릭 기반 지표(재생수, 재생자수 등)의 약점을 보완할 수 있음, 최근 서비스 지표 분석에 도입되어 사용되고 있고, 재생 시간 기반 동영상 추천 모델에 활용 예정	2020
서비스개발실	재생시간 기반의 동영상 추천 시스템 연구	· 동영상 서비스의 주요 재생 지표 연구에서 얻어진 가장 핵심적인 지표인 뷰스코어 기반으로 추천 모델을 만들면 기존 CTR 추천 대비 높은 성과를 얻을 것으로 기대되어 연구 시작함, 유저의 동영상 시청시간 증가 서비스의 체류시간 증가를 기대함	진행중
서비스개발실	스팸 및 어뷰징 글에 대한 자동화 모니터링	· 머신러닝 기반으로 스팸 및 어뷰징 글, 스팸이미지의 형태를 파악하여 이를 점수화 하고 서비스에 직/간접적으로 반영 - 검수 대상 감소. 모니터링 효율화	진행중
인프라플랫폼실	비주얼컴퓨팅(머신러닝/컴퓨터비전) 기반의 지도정보자동검출시스템	· 로드뷰 영상내의 다양한 정보( 차선, 표지판, 안내마크, 건물, 간판 등)를 자동으로 검출하여, 지도데이터의 최신화 및 신규 서비스( AR등 )의 활용	진행중
직속	모바일 티켓 발급 플랫폼 개발	· 공연/전시 등의 입장에 필요한 티켓을 기존 종이 티켓이 아닌 모바일 티켓으로 발급할 수 있는 플랫폼을 구축하여 멜론티켓에서 모바일 티켓을 판매 가능하도록 함. 모바일 티켓의 특성을 살려 쉽게 다른 사람에게 양도 가능함.	2020

직속	ID 카드 파트너센터 시스템 개발	· 파트너가 직접 ID Card를 제작하고 유저에게 발급할 수 있는 플랫폼을 개발하여 자격증, 멤버십카드, 출입카드 등의 많은 플라스틱 카드를 디지털 카드로 전환하고 카톡 지갑에 담아 편하게 사용/관리할 수 있게 함	진행중
----	--------------------	--	-----

## 라. 연구개발 조직도



## 8. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 지식재산권 보유현황

당사는 카카오 기업 브랜드 및 서비스 브랜드의 가치 제고 및 육성, 보호 활동을 종합적으로 수행하고 있습니다. 이를 위해 브랜드 개발, 심의, 상표권 출원, 등록 등의 체계적인 브랜드 관리 정책을 내부적으로 수립하였으며, 브랜드 관리 정책에 따라 브랜드, 디자인, 마케팅, PR 등의 영역에서 일관된 고객 커뮤니케이션을 수행하고 있습니다.

당사는 카카오 기업 브랜드 및 서비스 브랜드의 가치 제고 및 육성, 보호 활동을 종합적으로 수행하고 있습니다. 이를 위해 브랜드 개발, 심의, 상표권 출원, 등록 등의 체계적인 브랜드 관리 정책을 내부적으로 수립하였으며, 브랜드 관리 정책에 따라 브랜드, 디자인, 마케팅, PR 등의 영역에서 일관된 고객 커뮤니케이션을 수행하고 있습니다.

특허법 제 94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가지며, 상표법 제 50조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 보유하고, 디자인보호법 제 41조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다. 지적재산권 보유 건수는 권리의 신규 취득, 존속기간 만료, 포기 및 매각 등으로 인하여 수시로 변동되고 있습니다.

(기준일: 2020년 12월 31일)

구분	특허권	상표권	디자인권
국내	507	2,702	58
해외	133	1,041	7
합계	640	3,743	65

## 나. 관련 법령 또는 정부의 규제

당사는 모바일과 웹을 통해 메신저 서비스 및 검색, 이메일, 뉴스 및 각종 커뮤니티와 게임 등 다양한 서비스를 제공하는 정보통신사업자입니다. 당사는 '정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률' 상의 정보통신서비스제공자, '전기통신사업법' 상의 부가통신사업자로서 각 법령의 적용을 받습니다. 또한 뉴스 서비스를 제공하는 인터넷뉴스서비스사업자로서 '신문 등의 진흥에 관한 법률', '언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률'의 적용을 받아, 그 책임을 다하고 있습니다.

이 외에도 서비스 사용자의 개인정보를 보호하기 위한 '개인정보보호법', 이용자의 통신사실 확인자료 제공과 관련된 '통신비밀보호법', 게임물 서비스와 관련하여 '게임산업진흥에 관한 법률' 온라인서비스제공자로서 '저작권법', 청소년의 유해매체물 접근 및 이용제한과 관련된 '청소년보호법', 구매하기 플랫폼을 통한 통신판매 및 통신판매 중개와 관련된 '전자상거래 등에서의 소비자 보호에 관한 법률', 콘텐츠 제공업체 등 제휴사들과의 계약 체결 시 불공정 계약을 체결하지 않도록 하기 위한 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률', 전자결제업 관련된 '전자금융거래법', 은행 서비스 제공을 위한 '은행법', '외국환거래법' 등 관련 법률을 준수하고 있습니다.

당사는 2020년 5월 1일 자로 상호출자제한기업집단으로 지정되어, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」(이하 '공정거래법')에 따른 의무를 성실히 이행하고 있습니다. 일부 법령과 규제는 사업자에게 일정 수준의 영향을 줄 수 있으나, 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 사회적 책임을 다할 것입니다. 앞으로도 당사는 모바일과 웹 플랫폼을 기반으로 다양한 영역에서 이용자들에게 필요한 서비스를 제공하고, 모바일 및 인터넷 생태계 발전을 위해 노력할 것입니다.

## 9. 환경보호

당사는 비즈니스 활동이 환경에 미치는 영향이 비교적 적은 인터넷 기업입니다. 하지만 온실가스로 인한 기후 변화와 에너지 고갈 같은 다양한 환경 문제의 심각성과 기업의 역할을 인식하고 보다 적극 환경 문제에 대응하기 위해 노력하고 있습니다. 당사가 환경보호를 위해 수행하는 주요 활동은 아래와 같습니다.

(1) 자체 Cloud 시스템 구축 활용: 물리적인 장비 운영 숫자를 획기적으로 줄일 수 있는 Cloud 가상화 기술을 적극 활용하여, 당사에서 운영하는 전체 서버 시스템의 50%에 달하는 양을 가상화하여 운영 중입니다. 이를 통해 IT인프라 장비 운영에 필요한 전기, 공조에 사용하는 전기는 물론 서버를 설치하는데 필요한 공간을 포함한 물적 리소스 사용량을 획기적으로 줄여서 환경에 미치는 영향을 최소화하고자 노력하고 있습니다.

(2) 전산센터 효율화: 총 4개의 IDC에 각 용도에 맞는 전산장비를 배치하여, 에너지와 공간 활용성을 최대한 높이고자 노력하고 있습니다.

(3) 전산실 쿨링 시스템 개선: 서버랙 배치를 뜨거운 통로(Hot Aisle)와 차가운 통로(Cold Aisle)의 열 흐름을 고려하여 마주 보게(Face-to-Face) 배치하고, 사이 공간을 충분히 확보 하였습니다. 서버랙 아래 공기 흐름을 개선하여 과열을 방지하고, 서버 후면의 케이בל링을 조정, 서버 자체의 열 흐름을 원활하게 하였습니다. 전 센터에 이와 같은 냉방 효율화 기술을 적용하여 에너지 사용량 최소화를 위해 노력하고 있습니다.

(4) 폐기 장비 Recycling : 내용 연수가 완료된 서버 등을 폐기할 때, 재활용 조치 가능한 협력사를 이용하여 폐기물 등에 의한 환경오염 요소를 최대한 제거하고, 다른 용도로 사용될 수 있도록 조치하고 있습니다.

(5) 그린 오피스 조성: 당사는 제주 첨단과학기술단지 내 카카오스페이스를 조성하면서 가장 먼저 고려한 것이 탄소를 줄이면서도 쾌적한 근무 환경을 만드는 것이었습니다. 본사인 스페이스닷원을 설계하고 건축하는 과정에서도 친환경 건축물이 될 수 있도록 노력하였습니다. 카카오스페이스에 추가로 세워질 부속 건물들은 친환경 건축물 인증을 목표로 준비, 실행해 나갈 것입니다. 현재 본사인 스페이스닷원은 환경보호를 위하여 다음과 같은 시스템을 도입하고 있습니다.

- 제주 지하수 보전을 위한 우수처리설비를 도입하여 조경용수, 소방용수로 사용
- 빙축열 시스템 도입으로 에너지 사용의 효율성 강화
- LED 조명 설치를 통한 에너지 절감과 탄소 배출 저감
- 친환경 자재 사용으로 환경 오염 최소화
- 건물 옥상 및 벽면 녹화를 통한 에너지 절감
- 자연 채광 및 자연 통풍 확대, 바람길 등 자연 에너지 적극 활용
- 친환경 교통계획 수립으로 자동차 탄소 배출 최소화
- 주말 농장, 유기농 텃밭, 생태연못 조성 등 주변 토지의 자연친화적 활용

(6) 폐기물 배출량 저감 활동: 카카오페이는 2019년 6월 카카오톡으로 여러 카드사의 영수증을 간편하게 관리할 수 있는 '영수증' 기능을 출시하였으며, 결제 승인 영수증과 취소 영수증이 자동으로 카카오톡에 보관되어 종이 영수증 발행을 감소시키면서 온실가스 배출 및 폐기물 배출 감소를 유도하고 있습니다. 카카오페이의 '청구서' 서비스의 전자고지 또한 약 3,000만 건이 발행되며 4,350그루의 나무를 보호하는 환경보호 효과와 210억원의 비용 절감 효과가 나타났습니다.

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 가. 요약 연결 재무정보

(단위: 원)

구 분	제 26 (당) 기	제25기	제24기
	(2020.12.31)	(2019. 12. 31)	(2018. 12. 31)
자 산			
[유동자산]	4,462,924,201,049	2,829,694,454,045	2,858,950,414,592
현금및현금성자산	2,877,513,939,692	1,918,225,198,949	1,247,013,249,518
단기금융상품	694,068,762,001	207,766,855,476	924,215,115,420
당기손익-공정가치 측정 금융자산	134,502,747,309	49,512,474,331	25,780,947,342
기타유동금융자산	225,055,175,264	252,486,445,359	207,655,813,171
기타	531,783,576,783	401,703,479,930	454,285,289,141
[비유동자산]	6,987,572,257,652	5,907,674,589,688	5,100,601,016,563
당기손익-공정가치 측정 금융자산	303,221,657,755	127,148,333,704	104,846,044,343
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	702,575,375,014	419,265,484,312	329,344,718,026
관계기업 및 공동기업 투자	1,504,418,504,255	978,943,948,141	305,187,605,646
유형자산	430,667,589,746	349,818,319,321	314,811,843,577
무형자산	3,351,553,299,735	3,548,415,767,971	3,865,264,987,475
기타	695,135,831,147	484,082,736,239	181,145,817,496
[금융업자산]	503,649,732,037	-	-
현금및현금성자산	16,802,652,216	-	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	386,624,514,904	-	-
유형자산	5,849,723,753	-	-
무형자산	36,033,856,493	-	-
기타	58,338,984,671	-	-
자산총계	11,954,146,190,738	8,737,369,043,733	7,959,551,431,155
부 채	-	-	-
[유동부채]	2,949,489,217,453	2,447,884,951,785	2,049,164,425,556
[비유동부채]	1,162,344,689,626	560,955,127,367	290,883,742,221
[금융업부채]	430,552,810,286	-	-
부채총계	4,542,386,717,365	3,008,840,079,152	2,340,048,167,777
자 본	-	-	-
[지배기업의 소유주지분]	6,283,700,331,669	5,214,066,073,050	5,129,369,463,328
· 자본금	44,300,999,000	43,161,318,000	41,743,886,500
· 자본잉여금	5,833,195,948,154	5,043,198,738,346	4,647,543,419,240
· 자본조정	18,616,904,708	7,238,239,019	1,492,215,635
· 기타포괄손익누계액	86,577,386,868	(16,393,294,393)	(7,329,379,679)



· 이익잉여금	301,009,092,939	136,861,072,078	445,919,321,632
[비지배지분]	1,128,059,141,704	514,462,891,531	490,133,800,050
자본총계	7,411,759,473,373	5,728,528,964,581	5,619,503,263,378
부채 및 자본 총계	11,954,146,190,738	8,737,369,043,733	7,959,551,431,155
구분	제26기	제25기	제24기
	(20. 1. 1~20.12.31)	(19. 1. 1~19.12.31)	(18. 1. 1~18.12.31)
매출액	4,071,392,494,202	3,070,111,364,510	2,416,992,440,597
영업이익(손실)	450,519,574,781	202,191,335,143	62,980,960,862
당기순이익(손실)	168,978,904,480	(345,859,064,065)	8,234,558,219
지배기업의 소유주지분	151,601,165,711	(304,814,871,214)	40,404,404,652
비지배지분	17,377,738,769	(41,044,192,851)	(32,169,846,433)
당기총포괄이익(손실)	329,201,004,552	(350,016,875,430)	16,568,517,573
기본주당이익(원)	1,791원/주	-3,824원/주	526원/주
희석주당이익(원)	1,752원/주	-3,824원/주	522원/주
연결 종속회사의 수	115개	102개	93개

참고: 상기 3개년도의 기본주당이익(원) 및 희석주당이익(원)은 주식분할이전인 액면가 500원 기준입니다

#### 나. 요약 재무 정보

(단위: 원)

구분	제 26 (당) 기	제25기	제24기
	(2020.12.31)	(2019. 12. 31)	(2018. 12. 31)
자 산			
[유동자산]	1,782,401,903,517	1,014,030,589,420	1,261,479,760,000
현금및현금성자산	1,356,884,920,831	647,121,328,668	250,919,690,413
단기금융상품	65,497,423,866	15,590,476,220	601,712,372,779
매출채권	120,477,615,976	94,991,384,637	71,332,712,039
기타유동금융자산	203,640,384,338	222,441,824,890	306,244,351,447
기타	35,901,558,506	33,885,575,005	31,270,633,322
[비유동자산]	5,563,104,581,267	5,470,330,027,390	4,941,359,118,843
당기손익-공정가치 측정 금융자산	59,626,742,668	45,399,230,609	37,674,004,027
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	536,800,669,867	330,410,964,621	237,572,154,978
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	2,393,425,547,162	2,212,393,967,698	1,496,538,186,894
유형자산	272,117,410,599	248,311,163,551	236,015,779,953
무형자산	2,106,230,935,896	2,458,574,528,458	2,875,509,703,549
기타	194,903,275,075	175,240,172,453	58,049,289,442
자산총계	7,345,506,484,784	6,484,360,616,810	6,202,838,878,843
부 채			
[유동부채]	1,436,640,086,599	1,382,600,790,605	1,260,173,886,608

[비유동부채]	594,790,709,830	252,280,099,228	198,498,407,863
부채총계	2,031,430,796,429	1,634,880,889,833	1,458,672,294,471
자 본			
· 자본금	44,300,999,000	43,161,318,000	41,743,886,500
· 자본잉여금	4,986,863,484,685	4,462,249,633,278	4,096,216,248,276
· 자본조정	18,616,904,707	41,292,768,578	35,546,745,195
· 기타포괄손익누계액	66,513,984,520	(2,897,079,352)	(1,605,704,190)
· 이익잉여금	197,780,315,443	305,673,086,473	572,265,408,591
자본총계	5,314,075,688,355	4,849,479,726,977	4,744,166,584,372
부채 및 자본 총계	7,345,506,484,784	6,484,360,616,810	6,202,838,878,843
평가방법			
종속기업투자	원가법	원가법	원가법
공동기업투자	원가법	원가법	원가법
관계기업투자	원가법	원가법	원가법
구분	제26기	제25기	제24기
	(20. 1. 1~20.12.31)	(19. 1. 1~19.12.31)	(18. 1. 1~18.12.31)
매출액	1,779,194,942,006	1,513,471,072,651	1,173,924,651,860
영업이익(손실)	296,656,217,228	193,881,291,886	112,898,158,715
당기순이익(손실)	(120,417,114,552)	(261,360,128,431)	83,053,714,693
당기총포괄이익(손실)	(28,069,085,870)	(257,831,103,593)	90,261,204,839
기본주당이익(원)	-1,442원/주	-3,279원/주	1,074원/주
희석주당이익(원)	-1,442원/주	-3,279원/주	1,043원/주

참고: 상기 3개년도의 기본주당이익(원) 및 희석주당이익(원)은 주식분할이전인 액면가 500원 기준입니다

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 26 기	2020.12.31 현재
제 25 기	2019.12.31 현재
제 24 기	2018.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 26 기	제 25 기	제 24 기
자산			
유동자산	4,462,924,201,049	2,829,694,454,045	2,858,950,414,592
현금및현금성자산	2,877,513,939,692	1,918,225,198,949	1,247,013,249,518
단기금융상품	694,068,762,001	207,766,855,476	924,215,115,420
유동 당기손익-공정가치 측정 지정 금융자산	134,502,747,309	49,512,474,331	25,780,947,342
파생상품자산	311,605,977	1,111,591,977	1,174,289,977
매출채권	247,374,452,328	157,220,905,352	193,669,497,516

기타유동금융자산	225,055,175,264	252,486,445,359	207,655,813,171
재고자산	45,813,596,549	49,449,770,906	35,836,145,752
매각예정자산	5,748,919,485	0	0
기타유동자산	232,535,002,444	193,921,211,695	223,605,355,896
비유동자산	6,987,572,257,652	5,907,674,589,688	5,100,601,016,563
장기금융상품	10,173,823,192	50,061,893,487	50,688,543,876
당기손익-공정가치 측정 금융자산	303,221,657,755	127,148,333,704	104,846,044,343
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	702,575,375,014	419,265,484,312	329,344,718,026
관계기업 및 공동기업 투자	1,504,418,504,255	978,943,948,141	305,187,605,646
기타비유동금융자산	121,290,880,174	92,354,874,203	58,320,579,268
유형자산	430,667,589,746	349,818,319,321	314,811,843,577
무형자산	3,351,553,299,735	3,548,415,767,971	3,865,264,987,475
투자부동산	0	2,843,015,277	0
사용권자산	345,324,766,938	227,458,396,560	0
기타비유동자산	166,486,922,465	50,547,988,423	16,411,840,218
이연법인세자산	51,859,438,378	60,816,568,289	55,724,854,134
금융업자산	503,649,732,037		
현금및현금성자산	16,802,652,216		
예치금	19,829,317,800		
당기손익-공정가치측정 금융자산	386,624,514,904		
유형자산	5,849,723,753		
무형자산	36,033,856,493		
사용권자산	3,533,058,747		
기타의금융자산	29,164,128,150		
기타자산	5,812,479,974		
자산총계	11,954,146,190,738	8,737,369,043,733	7,959,551,431,155
부채			
유동부채	2,949,489,217,453	2,447,884,951,785	2,049,164,425,556
매입채무 및 기타채무	835,982,771,398	578,566,877,985	460,813,117,949
단기차입금	188,419,590,659	448,595,786,905	609,480,384,256
예수부채	302,037,612,941	299,564,327,420	129,889,067,812
기타유동금융부채	33,858,774,387	25,256,211,710	20,525,870,392
미지급법인세	112,124,065,938	68,348,251,602	71,039,706,733
총당부채	5,857,641,570	7,080,584,863	3,635,911,012
파생상품부채	16,918,862,996	18,290,148,017	13,916,388,446
단기리스부채	78,895,558,805	68,076,543,620	0
기타유동부채	1,375,394,338,759	934,106,219,663	739,863,978,956
비유동부채	1,162,344,689,626	560,955,127,367	290,883,742,221
비유동매입채무 및 기타채무	40,882,034,260	32,872,443,464	388,721,579
장기차입금	409,800,632,340	72,269,299,023	44,995,052,684

비유동총당부채	19,593,569,206	14,843,784,861	7,610,519,163
장기리스부채	273,311,358,645	164,988,889,409	0
순확정급여부채	10,312,727,876	3,554,861,405	2,821,876,474
기타장기종업원급여부채	53,831,741,284	43,591,934,768	40,156,264,695
비유동파생상품부채	20,887,374,536	7,371,532,411	0
이연법인세부채	245,206,377,623	138,195,714,481	148,923,829,563
기타비유동금융부채	58,188,394,383	62,843,093,016	45,869,281,029
기타비유동부채	30,330,479,473	20,423,574,529	118,197,034
금융업부채	430,552,810,286		
예수부채	377,849,115,961		
순확정급여부채	192,416,852		
기타장기종업원급여부채	264,307,051		
총당부채	228,722,201		
리스부채	3,304,366,508		
기타금융부채	41,400,433,588		
기타부채	7,313,448,125		
부채총계	4,542,386,717,365	3,008,840,079,152	2,340,048,167,777
자본			
지배기업 소유주지분	6,283,700,331,669	5,214,066,073,050	5,129,369,463,328
자본금	44,300,999,000	43,161,318,000	41,743,886,500
자본잉여금	5,833,195,948,154	5,043,198,738,346	4,647,543,419,240
자본조정	18,616,904,708	7,238,239,019	1,492,215,635
기타포괄손익누계액	86,577,386,868	(16,393,294,393)	(7,329,379,679)
이익잉여금(결손금)	301,009,092,939	136,861,072,078	445,919,321,632
비지배지분	1,128,059,141,704	514,462,891,531	490,133,800,050
자본총계	7,411,759,473,373	5,728,528,964,581	5,619,503,263,378
부채와자본총계	11,954,146,190,738	8,737,369,043,733	7,959,551,431,155

### 연결 포괄손익계산서

제 26 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 25 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 24 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 26 기	제 25 기	제 24 기
영업수익	4,071,392,494,202	3,070,111,364,510	2,416,992,440,597
영업비용	3,620,872,919,421	2,867,920,029,367	2,354,011,479,735
영업이익(손실)	450,519,574,781	202,191,335,143	62,980,960,862
기타수익	352,352,754,380	73,754,690,318	74,530,698,766
기타비용	546,064,398,874	521,412,397,600	85,771,779,329

금융수익	216,105,567,316	70,385,959,514	112,452,969,082
이자수익	23,454,414,222	31,700,026,980	41,783,010,505
기타금융수익	192,651,153,094	38,685,932,534	70,669,958,577
금융비용	72,670,378,433	44,000,156,706	50,142,764,508
지분법이익	68,920,902,095	11,489,724,840	32,257,116,638
지분법손실	60,228,536,634	31,260,947,854	25,605,267,837
법인세비용차감전순이익(손실)	408,935,484,631	(238,851,792,345)	120,701,933,674
법인세비용	239,956,580,151	107,007,271,720	112,467,375,455
당기순이익(손실)	168,978,904,480	(345,859,064,065)	8,234,558,219
당기순이익(손실)의 귀속			
지배기업 소유주지분	151,601,165,711	(304,814,871,214)	40,404,404,652
비지배지분	17,377,738,769	(41,044,192,851)	(32,169,846,433)
기타포괄손익	160,222,100,072	(4,157,811,365)	8,333,959,354
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 없는 항목	157,133,130,792	(6,761,601,287)	4,190,544,709
순확정급여부채의 재측정요소	(1,361,972,803)	(6,451,556,926)	(2,679,645,395)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	157,537,445,108	(532,111,477)	6,870,190,104
재평가잉여금	957,658,487	222,067,116	0
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	3,088,969,280	2,603,789,922	4,143,414,645
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품 평가이익			141,834,339
부의지분법자본변동	681,929,676	(3,547,027,003)	(36,233,646)
해외사업환산이익	2,407,039,604	6,150,816,925	4,037,813,952
총포괄손익	329,201,004,552	(350,016,875,430)	16,568,517,573
총 포괄손익의 귀속			
지배기업 소유주지분	277,531,323,410	(308,069,570,581)	51,815,891,965
비지배지분	51,669,681,142	(41,947,304,849)	(35,247,374,392)
주당이익			
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	1,791	(3,824)	526
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	1,752	(3,824)	522

연결 자본변동표

제 26 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 25 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 24 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본						비지배지분	자본 합계
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본							
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
2018.01.01 (기초자본)	34,004,263,500	3,603,586,704,464	(6,026,158,905)	(4,967,887,532)	402,542,351,524	4,029,139,273,051	433,783,499,245	4,462,922,772,296
회계정책변경에 따른 증가(감소)	0	0	0	(13,772,979,460)	13,022,259,628	(750,719,832)	532,161,196	(218,558,636)

당기손이익(손실)	0	0	0	0	40,404,404,652	40,404,404,652	(32,169,846,433)	8,234,558,219
기타포괄손익	0	0	0	11,411,487,313	0	11,411,487,313	(3,077,527,959)	8,333,959,354
주식기준보상거래	49,688,000	1,053,351,543	7,754,574,691	0	0	8,857,614,234	7,234,071,562	16,091,685,796
유상증자	4,130,865,500	1,046,771,631,514	0	0	0	1,050,902,497,014	0	1,050,902,497,014
전환사채의 전환	12,627,500	2,976,156,888	0	0	0	2,988,784,388	0	2,988,784,388
교환사채의 전환								
현금배당	0	0	0	0	(10,049,694,172)	(10,049,694,172)	(3,420,442,708)	(13,470,136,880)
지분변동효과	0	(3,534,183,320)	0	0	0	(3,534,183,320)	30,908,421,272	27,374,237,952
동일지배사업 결합거래	3,546,442,000	(3,310,241,849)	(236,200,151)	0	0	0	0	0
연결대상범위의 변동	0	0	0	0	0	0	56,343,463,875	56,343,463,875
2018.12.31 (기말자본)	41,743,886,500	4,647,543,419,240	1,492,215,635	(7,329,379,679)	445,919,321,632	5,129,369,463,328	490,133,800,050	5,619,503,263,378
2019.01.01 (기초자본)	41,743,886,500	4,647,543,419,240	1,492,215,635	(7,329,379,679)	445,919,321,632	5,129,369,463,328	490,133,800,050	5,619,503,263,378
회계정책변경에 따른 증 가(감소)								
당기손이익(손실)	0	0	0	0	(304,814,871,214)	(304,814,871,214)	(41,044,192,851)	(345,859,064,065)
기타포괄손익	0	0	0	(9,063,914,714)	5,809,215,347	(3,254,699,367)	(903,111,998)	(4,157,811,365)
주식기준보상거래	191,511,500	34,787,542,328	5,746,023,384	0	0	40,725,077,212	11,827,317,519	52,552,394,731
유상증자	1,088,700,500	298,847,342,119	0	0	0	299,936,042,619	0	299,936,042,619
전환사채의 전환	137,219,500	32,398,500,555	0	0	0	32,535,720,055	0	32,535,720,055
교환사채의 전환								
현금배당	0	0	0	0	(10,052,593,687)	(10,052,593,687)	(199,978,218)	(10,252,571,905)
지분변동효과	0	29,621,934,104	0	0	0	29,621,934,104	94,399,550,569	124,021,484,673
동일지배사업 결합거래								
연결대상범위의 변동	0	0	0	0	0	0	(39,750,493,540)	(39,750,493,540)
2019.12.31 (기말자본)	43,161,318,000	5,043,198,738,346	7,238,239,019	(16,393,294,393)	136,861,072,078	5,214,066,073,050	514,462,891,531	5,728,528,964,581
2020.01.01 (기초자본)	43,161,318,000	5,043,198,738,346	7,238,239,019	(16,393,294,393)	136,861,072,078	5,214,066,073,050	514,462,891,531	5,728,528,964,581
회계정책변경에 따른 증 가(감소)								
당기손이익(손실)	0	0	0	0	151,601,165,711	151,601,165,711	17,377,738,769	168,978,904,480
기타포괄손익	0	0	0	102,970,681,261	22,959,476,438	125,930,157,699	34,291,942,373	160,222,100,072
주식기준보상거래	338,244,500	83,374,506,910	8,156,461,295	0	0	91,869,212,705	21,714,267,204	113,583,479,909
유상증자								
전환사채의 전환	801,436,500	189,374,197,878	0	0	0	190,175,634,378	0	190,175,634,378
교환사채의 전환	0	262,871,570,000	3,222,204,394	0	0	266,093,774,394	0	266,093,774,394
현금배당	0	0	0	0	(10,412,621,288)	(10,412,621,288)	0	(10,412,621,288)
지분변동효과	0	254,376,935,020	0	0	0	254,376,935,020	522,541,456,076	776,918,391,096
동일지배사업 결합거래								
연결대상범위의 변동	0	0	0	0	0	0	17,670,845,751	17,670,845,751
2020.12.31 (기말자본)	44,300,999,000	5,833,195,948,154	18,616,904,708	86,577,386,868	301,009,092,939	6,283,700,331,669	1,128,059,141,704	7,411,759,473,373

### 연결 현금흐름표

제 26 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 25 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 24 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 26 기	제 25 기	제 24 기
영업활동현금흐름	971,096,476,573	752,667,420,203	491,469,889,907
영업으로부터 창출된 현금흐름	1,024,982,602,003	831,143,180,278	608,033,177,146
이자의 수취	20,642,240,811	38,171,290,837	35,897,795,215
이자의 지급	(11,451,279,218)	(11,380,717,370)	(11,532,102,648)
배당금 수입	14,375,894,156	5,328,865,486	380,603,010

법인세 납부	(77,452,981,179)	(110,595,199,028)	(141,309,582,816)
투자활동현금흐름	(1,260,695,789,332)	(414,187,466,660)	(1,260,721,862,120)
단기금융상품의 증감	(472,169,055,228)	593,555,277,669	(514,097,763,886)
장기금융상품의 증감	(108,667,637)	536,614	(38,431,874,351)
유형자산의 취득	(183,146,811,228)	(106,363,615,480)	(97,197,179,561)
유형자산의 처분	14,300,150,692	7,108,819,327	11,925,690,349
투자부동산의 처분	31,414,700,000		
무형자산의 취득	(86,882,029,536)	(62,337,392,187)	(49,083,900,429)
무형자산의 처분	6,267,512,052	7,010,541,730	3,723,696,556
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(265,745,638,011)	(88,952,388,867)	(60,769,325,414)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	165,360,562,557	168,679,454,769	12,015,656,565
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(159,064,723,413)	(331,688,766,762)	(240,039,210,043)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	67,567,037,352	3,910,410,056	1,485,799,923
관계기업 및 공동기업 투자의 취득	(190,460,335,979)	(453,985,991,368)	(155,617,653,099)
관계기업 및 공동기업 투자의 처분	130,929,508,118	38,965,181,440	13,972,694,307
종속기업 취득 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름	(264,795,315,998)	(111,220,879,256)	(114,637,591,843)
종속기업 처분 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름	(13,022,698,768)	(27,226,672,936)	(5,658,659,061)
기타금융자산의 증가	(7,108,515,587)	(23,716,216,270)	(2,419,318,571)
기타금융자산의 감소	7,501,964,266	5,626,187,530	4,768,271,048
기타비유동금융자산의 증가	(34,760,427,117)	(35,430,016,125)	(14,997,015,350)
기타비유동금융자산의 감소	9,375,921,243	2,413,563,456	7,401,404,981
기타투자활동으로 인한 현금흐름	(16,148,927,110)	(535,500,000)	(23,065,584,241)
재무활동현금흐름	1,305,360,309,728	322,204,327,915	890,516,911,408
단기차입금의 차입	184,356,334,408	326,170,879,625	33,053,063,251
단기차입금의 상환	(76,077,356,782)	(454,378,718,185)	(172,403,181,320)
장기차입금의 차입	387,522,641,096	38,042,715,601	7,986,981,495
장기차입금의 상환	(844,130,000)	(1,123,588,843)	(4,758,065,346)
리스부채의 상환	(71,122,886,238)	(43,045,484,558)	
유상증자		299,936,042,619	1,050,902,497,014
주식선택권의 행사	79,340,692,090	31,108,431,830	3,919,610,657
배당금지급	(10,412,621,288)	(10,252,571,905)	(12,044,136,879)
자기주식의 취득			(236,200,151)
비지배지분의 취득	(1,207,494,691)		(226,962,944,280)
출자금의 중간분배	(2,850,000,000)		(1,426,000,000)
종속회사 추가출자(비지배주주)	825,505,709,955	135,217,887,367	212,509,283,867
기타재무활동으로 인한 현금 유출액	(8,850,578,822)	528,734,364	(23,996,900)
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	(39,669,604,010)	10,527,667,973	8,955,237,814
현금및현금성자산의순증가(감소)	976,091,392,959	671,211,949,431	130,220,177,009
기초현금및현금성자산	1,918,225,198,949	1,247,013,249,518	1,116,793,072,509
기말현금및현금성자산	2,894,316,591,908	1,918,225,198,949	1,247,013,249,518

### 3. 연결재무제표 주석

제 26 기 2020년 12월 31일 현재

제 25 기 2019년 12월 31일 현재

주식회사 카카오와 그 종속기업

#### 1. 일반 사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배회사인 주식회사 카카오(이하, "지배회사")는 (주)다음글로벌홀딩스 등 115개의 종속기업(이하, 지배회사와 종속기업을 일괄하여 "연결회사")를 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

#### 가. 지배회사의 개요

지배회사는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

지배회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

지배회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2020년 12월 31일 현재 납입자본금은 44,301백만원입니다.



당기말 현재 지배회사의 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	12,500,631	14.1
(주)케이큐브홀딩스	9,929,467	11.2
국민연금공단	7,550,417	8.5
MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	6.3
기타 특수관계인	111,932	0.1
자기주식	2,489,934	2.8
기타	50,319,768	57.0
합계	88,501,998	100.0

#### 나. 종속기업의 현황

(1) 2020년 12월 31일 현재 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

구분	자본금 (천원)	업종	소재지	결산월	투자주식수(주)	지분율(%)
(주)다음글로벌홀딩스	2,554,050	경영관리업	한국	12월	510,810	100.0
(주)카카오머스	2,640,735	도소매업 및 서비스업	한국	12월	26,306,544	99.6
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	59,734,165	서비스운영전문업	싱가폴	12월	82,284,405	100.0
PT. Path Mobile Indonesia(주33)	11,214,320	서비스운영전문업	인도네시아	12월	9,903,818	100.0
(주)카카오브레인	212,900	소프트웨어개발	한국	12월	400,000	93.9
(주)카카오벤처스	18,511,080	경영관리업	한국	12월	3,702,216	100.0
케이큐브-1호 벤처투자조합(주6)	2,312,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	140	60.6
카카오청년창업펀드(주6,27)	22,500,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	83	36.7
카카오디지털콘텐츠펀드(주6,27)	34,874,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	141	40.4
카카오성장나눔게임펀드(주6)	30,000,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	300	100.0
카카오-씨씨비씨 제주창조경제 혁신펀드	2,000,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	190	95.0
Beijing KAKAO Co., Ltd.	20,483,032	소프트웨어개발 및 서비스업	중국	12월	18,839,700	100.0
(주)케이앤웍스(구, (주)디케이서비스)	1,610,680	서비스운영전문업	한국	12월	322,136	100.0
(주)디케이테크인	1,500,000	서비스운영전문업	한국	12월	300,000	100.0
DK CHINA Co., Ltd. (구, Daum Service CHINA Co., Ltd)	1,092,579	서비스운영전문업	중국	12월	1	100.0
DK CHINA Sanhe Co., Ltd (주2)	174,835	서비스운영전문업	중국	12월	1	100.0
록앤올(주)	611,155	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	122,231	100.0
(주)링키지랩	149,255	서비스업	한국	12월	29,851	100.0
(주)카카오인베스트먼트	22,016,140	경영관리업	한국	12월	2,201,614	100.0
(주)티앤케이팩토리(주4)	1,180,195	모바일광고 플랫폼 운영	한국	12월	2,360,390	71.5
(주)케이벤처그룹(주4)	100,000	경영관리업	한국	12월	10,000	100.0
KI SG PTE. LTD(주4)	1,313,400	경영관리업	싱가폴	12월	1,100,000	100.0
(주)키즈노트(주4)	116,665	소프트웨어개발 및 정보서비스업	한국	12월	23,596	64.3
(주)에이원즈(주5)	136,365	장난감 및 취미, 오락용품 도매업	한국	12월	22,487	82.5
KAKAO JAPAN Corp.	51,984,051	소프트웨어개발 및 서비스업	일본	12월	876,620	98.0
DK CORPORATION.(주3)	586,785	광고대행 등	일본	12월	386	100.0

Piccomics Corp.(주3)	1,749,205	편집프로덕션 등	일본	12월	31,000	100.0
kakao G Corp.	10,064,673	소프트웨어개발 및 서비스업	일본	12월	10,000,000	100.0
Ground X Corp.(주24)	6,062,839	소프트웨어개발업	일본	12월	9,446,389	94.5
Panzea Pte. Ltd.(주24)	1,143,427	소프트웨어개발업	싱가폴	12월	1,026,000	100.0
Klaytn Pte. Ltd.(주25)	1,033,210	소프트웨어개발업	싱가폴	12월	100,000	100.0
Ground 1 Corp.(주31)	4,967,017	도소매업 전자상거래업	한국	12월	10,000,000	100.0
㈜카카오모빌리티(주28)	5,273,290	소프트웨어개발 및 공급업	한국	12월	36,498,000	69.2
㈜케이엠솔루션(주21)	34,545	서비스	한국	12월	6,909	100.0
㈜씨엠엔피(주21)	588,500	운수업	한국	12월	1,177,000	100.0
㈜티제이파트너스(주21)	762,000	운수업	한국	12월	1,524,000	100.0
㈜마이발렛(주21)	111,110	서비스	한국	12월	11,111	100.0
㈜유캠프(주1,32)	30,000	대리운전서비스중개	한국	12월	60,000	100.0
㈜케이엠원(주22)	69,000	택시 운송업	한국	12월	138,000	100.0
㈜케이엠투(주22)	82,000	택시 운송업	한국	12월	164,000	100.0
㈜케이엠쓰리(주22)	80,000	택시 운송업	한국	12월	160,000	100.0
㈜케이엠포(주22)	71,000	택시 운송업	한국	12월	142,000	100.0
㈜케이엠파이브(주22)	71,000	택시 운송업	한국	12월	142,000	100.0
㈜케이엠식스(주22)	93,000	택시 운송업	한국	12월	186,000	100.0
㈜케이엠세븐(주22)	61,000	택시 운송업	한국	12월	122,000	100.0
동고택시㈜(주22)	103,480	택시 운송업	한국	12월	20,696	100.0
㈜진화(주22)	693,355	택시 운송업	한국	12월	138,671	100.0
㈜카카오페이지(주28)	9,762,717	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	12,355,363	63.4
㈜상양씨앤씨(주8)	50,000	출판업, 전자상거래업	한국	12월	7,000	70.0
㈜다온크리에이티브(주8)	283,240	출판, 영상, 방송통신 및 정보서비스업	한국	12월	39,748	70.2
Beijing Da Yun Cultural Communication Co.,LTD.(주10)	172,991	전자출판업 및 서비스업	중국	12월	200,000	100.0
㈜네오바자르(주30)	1,114,500	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	204,627	90.0
PT. Neo Bazar Indonesia(주9)	1,814,282	소프트웨어개발 및 서비스업	인도네시아	12월	1,597	99.8
㈜알에스미디어(주8)	324,615	전자출판업 및 서비스업	한국	12월	46,625	71.8
㈜사운드스트엔터테인먼트(주8)	3,060,015	일반 영화 및 비디오물 제작업	한국	12월	367,219	60.0
㈜필연매니지먼트(주8)	21,540	전자출판업 및 서비스업	한국	12월	3,447	80.0
㈜인타임(주8)	200,000	출판,영상,방송통신 및 정보서비스업	한국	12월	28,000	70.0
㈜배틀엔터테인먼트(주8)	200,355	전자출판업 및 서비스업	한국	12월	28,051	71.6
㈜파괴연구소(주8)	4,000	출판,영상,방송통신 및 정보서비스업	한국	12월	632	79.0
㈜케이더블유북스(주8)	100,000	일반 서적 출판업	한국	12월	10,200	51.0
Kakao Page Pte. Ltd.(주8)	824,640	모바일 마케팅서비스업	싱가폴	12월	985,443	100.0
㈜카카오엠(주28)	4,480,634	제조업,서비스업	한국	12월	6,927,740	77.3
㈜스타쉽엔터테인먼트(주17)	62,480	음반제작 및 매니지먼트사업	한국	12월	7,464	59.7
㈜플레이엠엔터테인먼트(주17)	50,000	음반제작 및 매니지먼트사업	한국	12월	10,000	100.0
㈜크래커엔터테인먼트(주17)	4,240,000	방송연예매니지먼트	한국	12월	832,000	98.1
㈜그레이고(주17)	461,125	광고대행업	한국	12월	778,950	84.5
메가몬스터㈜(주34)	255,865	방송프로그램제작	한국	12월	481,729	94.1
㈜제이와이드컴퍼니(주17)	52,942	연예인매니지먼트	한국	12월	105,883	100.0
㈜비에이치엔터테인먼트(주17)	574,075	연예인매니지먼트	한국	12월	114,815	100.0
㈜레디엔터테인먼트(주17)	450,000	연예인매니지먼트	한국	12월	90,000	100.0
READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD.(주20)	82,735	엔터테인먼트	중국	12월	500,000	100.0
㈜쉴엔터테인먼트(주17)	1,372,145	연예인매니지먼트	한국	12월	274,429	100.0
㈜이앤티스토리엔터테인먼트(주17)	25,000	연예인매니지먼트	한국	12월	50,000	100.0

㈜어썸이엔티(주17)	547,450	연예인매니지먼트	한국	12월	109,490	100.0
㈜영화사월광(주17, 27)	1,000	영화제작업	한국	12월	820	41.0
㈜사나이픽처스(주17)	2,000	영화제작업	한국	12월	1,620	81.0
㈜브이에이에스티(주17)	50,000	연예인매니지먼트	한국	12월	10,000	100.0
㈜플렉스엠(주17)	50,000	연예인매니지먼트	한국	12월	100,000	100.0
㈜바람픽처스(주17)	100,000	방송프로그램 제작	한국	12월	20,000	100.0
로고스필름㈜(주17)	50,000	방송프로그램 제작	한국	12월	10,000	100.0
㈜글앤그림미디어(주17)	100,000	방송프로그램 제작	한국	12월	20,000	100.0
Shanghai Ready Entertainment Co.,Ltd.(주1,20)	100,000	연예인매니지먼트	중국	12월	59,000	100.0
HongKong TXKP Limited(주1, 8)	1	전자출판업 및 서비스업	홍콩	12월	1	100.0
㈜하이라인엔터테인먼트(주18)	100,000	연예인매니지먼트	한국	12월	154,000	77.0
㈜쇼노트(주18)	324,430	공연기획제작	한국	12월	64,883	100.0
㈜메종드바하(주19)	10,000	연예인매니지먼트	한국	12월	2,000	100.0
㈜카카오게임즈(주27, 28)	7,411,663	게임개발 및 서비스업	한국	12월	33,730,000	45.6
㈜엔글(주12)	205,000	소프트웨어 기획, 개발 및 공급	한국	12월	210,000	51.2
㈜프레스게임즈(주11)	794,774	게임 소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	6,937,430	82.4
Kakao Games Europe B.V.(주11)	1,295,882	게임 소프트웨어 개발 및 공급	네덜란드	12월	1,000,000	100.0
Kakao Games USA Inc.(주14)	2,305,200	게임 소프트웨어 개발 및 공급	미국	12월	500,000	100.0
카카오브이엑스㈜(주11)	14,678,430	소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	2,935,686	82.2
TAESIK MAUMGOLF CO.,LTD.(주15)	577,644	골프시물레이터 판매	중국	12월	500,000	100.0
GSWING SPORTING GOODS CO., LTD.(주15)	574,370	골프시물레이터 판매	중국	12월	500,000	100.0
Kakao Games Japan Corp.(주11)	2,023,880	게임 소프트웨어 개발 및 공급	일본	12월	2,000,000	100.0
㈜손노리(주12)	279,545	게임 소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	525,410	66.7
㈜툰노리(주13)	510,000	게임 소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	52,000	51.0
㈜라이프엠오(주29)	999,995	소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	199,999	81.4
㈜애드페이지(주30)	5,000,000	게임 소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	1,000,000	100.0
㈜엑스엘게임즈(주11)	4,328,341	게임 소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	4,585,703	53.0
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.(주14)	1,668,985	게임 소프트웨어 공급	싱가폴	12월	14,001	54.9
Glohow Co., Ltd.(주16)	234,728	게임 소프트웨어 공급	태국	12월	61,061	100.0
(유)가승개발(주15,27)	100,000	골프장 개발 및 운영	한국	12월	100,000	50.0
㈜카카오페이(주28)	11,114,446	소프트웨어개발 및 공급업	한국	12월	12,470,384	56.1
인바이유㈜(주23)	432,985	금융 및 보험업	한국	12월	55,531	61.2
㈜카카오페이증권(주23)	28,220,000	금융업	한국	12월	3,386,400	60.0
㈜카카오엔터프라이즈	7,050,421	소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	13,524,223	95.9
㈜파트너(주26)	32,282	소프트웨어전문개발공급	한국	12월	322,816	100.0
㈜카카오스페이스(구. 카카오아이엑스㈜)	782,880	부동산개발업 및 컨설팅업	한국	12월	78,288	100.0
비미디어컴퍼니㈜(주1,7)	500,000	도서, 온라인 전자서적 및 잡지 출판업	한국	12월	50,000	100.0
KAKAO IX JAPAN Corp.	5,214,450	도소매업	일본	12월	100,000	100.0
KAKAO IX CHINA Corp.	5,151,645	도소매업	중국	12월	4,500,000	100.0
KAKAO IX UK, LTD.(주7)	1,147,218	소매업	영국	12월	760,000	100.0
KAKAO IX USA, LTD.	1,182,400	소매업	미국	12월	1,000,000	100.0
KAKAO IX HK, LTD.	53,435	소매업	홍콩	12월	350,000	100.0

(주1) 당기 중 신규 설립하였습니다.

(주2) DK CHINA Co., Ltd.의 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 DK CHINA Co., Ltd.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주3) KAKAO JAPAN Corp.의 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 KAKAO JAPAN Corp.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주4) ㈜카카오인베스트먼트의 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 ㈜카카오인베스트먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주5) ㈜키즈노트의 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 ㈜키즈노트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

- (주6) ㈜카카오벤처스의 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 지배회사 및 ㈜카카오벤처스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주7) ㈜카카오스페이스(구. 카카오아이엑스㈜)의 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 ㈜카카오스페이스(구. 카카오아이엑스㈜)가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주8) ㈜카카오페이지의 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 ㈜카카오페이지가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주9) ㈜네오바자르의 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 ㈜네오바자르가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주10) ㈜다운크리에이티브의 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 ㈜다운크리에이티브가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주11) ㈜카카오게임즈의 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 ㈜카카오게임즈가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주12) ㈜프렌즈게임즈의 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 ㈜프렌즈게임즈가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주13) ㈜손노리의 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 ㈜손노리가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주14) Kakao Games Europe B.V.의 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 Kakao Games Europe B.V.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주15) ㈜카카오브이엑스의 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 ㈜카카오브이엑스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주16) GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.의 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주17) ㈜카카오엠의 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 ㈜카카오엠이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주18) ㈜스타쉽엔터테인먼트의 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 ㈜스타쉽엔터테인먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주19) ㈜그레이고의 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 ㈜그레이고가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주20) ㈜레디엔터테인먼트의 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 ㈜레디엔터테인먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주21) ㈜카카오모빌리티의 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 ㈜카카오모빌리티가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주22) ㈜티제이파트너스의 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 ㈜티제이파트너스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주23) ㈜카카오페이의 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 ㈜카카오페이가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주24) Kakao G Corp.의 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 Kakao G Corp.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주25) Panzea Pte. Ltd.의 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 Panzea Pte. Ltd.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주26) ㈜카카오엔터프라이즈의 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 ㈜카카오엔터프라이즈가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주27) 지분율이 50% 이하이나 연결회사가 피투자회사에 대해 보유한 잠재적의결권을 고려하여 실질 지배력을 행사할 수 있다고 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.
- (주28) 상기 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.
- (주29) ㈜카카오게임즈와 ㈜카카오모빌리티가 보유하고 있는 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 ㈜카카오게임즈 및 ㈜카카오모빌리티가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다
- (주30) ㈜카카오게임즈와 ㈜카카오페이지가 보유하고 있는 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 ㈜카카오게임즈 및 ㈜카카오페이지가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다
- (주31) Klaytn Pte. Ltd.의 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 Klaytn Pte. Ltd.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주32) ㈜씨엠엔피의 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 ㈜씨엠엔피가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주33) ㈜카카오엠과 ㈜카카오인베스트먼트가 보유하고 있는 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 ㈜카카오엠 및 ㈜카카오인베스트먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다
- (주34) ㈜카카오엠과 ㈜카카오페이지가 보유하고 있는 종속기업이며 2020년 12월 31일 현재 ㈜카카오엠 및 ㈜카카오페이지가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(2) 당기 중 신규로 연결재무제표에 포함된 종속기업의 연결편입사유는 다음과 같습니다.

1) 당기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 연결편입 사유

기업명	사유
(주)카카오페이증권	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)엑스엘게임즈	추가취득으로 지분을 50% 초과에 따른 연결편입
비미디어컴퍼니(주)	당기 물적분할로 인한 신규 설립
(주)유캠프	당기 신규 설립
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	추가취득으로 관계기업에서 종속기업으로 편입
GLOHOW Co., Ltd.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)리모트몬스터	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
로고스필름(주)	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)글앤그림미디어	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)바람픽쳐스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Shanghai Ready Entertainment Co.,Ltd.	당기 신규 설립
(주)배틀엔터테인먼트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)인타임	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)파괴연구소	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)필연매니지먼트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)마이발렛	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)케이더블유북스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(유)가승개발	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
HongKong TXKP Limited	당기 신규 설립

2) 당기 중 연결에서 제외된 종속기업

기업명	사유
(주)스테이지파이브	당기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
(주)버즈피아	당기 중 청산으로 인한 연결제외
(주)리모트몬스터	당기 중 종속회사인 (주)카카오엔터프라이즈와 합병
(주)키위플러스	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
(주)아씨오	당기 중 지배력 상실로 인한 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산으로 재분류
(주)파킹스퀘어	당기 중 청산으로 인한 연결제외

다. 주요한 종속기업 관련 재무정보 요약

(단위: 천원)

회사명	자산	부채	자본	매출액	당기순이익	총포괄이익
㈜카카오커머스	1,723,504,049	1,213,376,320	510,127,729	573,533,624	123,296,255	122,678,703
㈜카카오게임즈	1,148,097,572	119,743,985	1,028,353,587	378,003,050	88,399,124	190,877,476
㈜카카오엔	946,320,082	185,890,803	760,429,279	270,816,007	(8,070,922)	(9,162,283)
㈜카카오페이	761,403,131	571,788,863	189,614,268	245,556,235	(17,217,531)	(19,652,804)
㈜카카오페이저	529,358,933	154,519,648	374,839,285	342,965,889	32,330,516	32,379,129
㈜카카오페이증권(주1)	491,106,994	423,946,362	67,160,632	45,043,279	(8,392,911)	(8,366,510)
㈜카카오인베스트먼트	316,840,527	14,255,702	302,584,825	125,137	58,112,026	58,972,774
㈜카카오모빌리티	302,993,484	119,930,854	183,062,630	116,357,033	(35,125,453)	(33,556,622)
KAKAO JAPAN Corp.	170,404,273	76,455,002	93,949,271	239,816,625	14,308,548	14,308,548
㈜카카오브이엑스	125,761,882	61,741,955	64,019,927	57,248,594	1,393,002	1,189,125
㈜티제이파트너스	75,102,752	121,316	74,981,436	977	(970,179)	(946,309)
kakao G Corp.	21,894,327	11,173	21,883,154	-	(192,679)	(323,031)
(유)가슴개발(주1)	83,635,866	75,650,254	7,985,612	-	-	-
㈜카카오엔터프라이즈	69,663,043	39,497,901	30,165,142	67,882,551	(36,634,704)	(37,369,404)
Kakao Games Europe B.V.	68,657,522	31,214,113	37,443,409	117,669,378	394,423	394,423
㈜스타쉽엔터테인먼트	58,929,134	33,883,110	25,046,024	48,774,509	(5,272,712)	(5,272,712)
케이큐브-1호 벤처투자조합	51,149,341	27,268	51,122,073	-	18,591,783	19,007,898
㈜카카오스페이스(구. 카카오아이엑스㈜)	26,900,106	1,128,346	25,771,760	73,303,476	(26,568,229)	(26,410,054)
합 계	6,971,723,018	3,123,182,975	3,848,540,043	2,577,096,364	198,380,357	298,748,347

(주1) 당기 연결편입시점 이후의 재무정보로 표시하였습니다.

## 2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 연결재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계 정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

### 가. 재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다. 연결회사는 당기 중 금융업을 영위하는 (주)카카오페이증권권을 인수함에 따라 연결재무제표상 비금융업과 금융업 자산,부채를 구분하여 작성하였습니다.

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

### 나. 회계정책과 공시의 변경

- 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2020년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 중요성의 정의

중요성의 정의를 명확히 하였습니다. 정보를 누락하거나 잘못 기재하거나 불분명하게 하여 주요 이용자의 의사결정에 영향을 줄 것으로 합리적으로 예상할 수 있다면 그 정보는 중요합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### (2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 사업의 정의

사업의 정의를 충족하기 위해서는 산출물의 창출에 유의적으로 기여하는 투입물과 실질적인 과정이 반드시 포함되어야 하며, 산출물에서 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 또한, 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 비슷한 자산의 집합에 집중되어 있는 경우에는 사업의 취득이 아니라고 간주할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### (3) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 이자율지표 개혁

이자율지표 개혁으로 인한 불확실성이 존재하는 동안 위험회피회계 적용과 관련하여예외규정을 추가하였습니다. 예외규정에서는 예상현금흐름의 발생가능성이 매우 높은지, 위험회피대상항목과 위험회피수단 사이의 경제적 관계가 있는지, 양자간에 높은 위험회피효과가 있는지를 평가할 때, 위험회피대상항목과 위험회피수단이 준거로하고 있는 이자율지표는 이자율지표 개혁의 영향으로 바뀌지 않는다고 가정합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### (4) 재무보고를 위한 개념체계 개정

측정, 표시와 공시에 대한 개념, 제거에 대한 지침을 추가하였습니다. 자산과 부채의 정의와 인식하기 위한 원칙을 업데이트하였습니다. 신중성, 수탁책임, 측정의 불확실성, 실질의 우선에 대해 명확히 하였습니다. 상기 개정 내용이 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.



(5) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 및 제1039호 '금융상품 인식과 측정' 및 제1107호 '금융상품 공시' - 은행간 대출금리(IBOR) 개혁에 따른 재무보고 영향 1단계

이 개정안은 기존의 이자율지표가 '대체 이자율지표로 대체되기 전까지' 이자율지표 개혁에 따른 불확실성이 존재하는 동안에도 위험회피회계를 계속 적용할 수 있는 예외 규정을 제시하고 있습니다. 상기 개정 내용이 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 코로나19 (COVID-19) 관련 임차료 면제·할인·유예에 대한 실무적 간편법

(2) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제 1104호 '보험계약' 및 제 1116호 '리스' 개정 - 은행간 대출금리(IBOR) 개혁에 따른 재무보고 영향 2단계

(3) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

(4) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

(5) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약 이행원가

(6) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

(7) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

## 다. 연결기준

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

### (1) 종속기업

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급 또는 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본으로 직접 인식합니다.

연결회사가 종속기업에 대해 지배력을 상실하는 경우, 보유하고 있는 해당 기업의 잔여 지분은 동 시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다

### (2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득 원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 관계기업의 손실 중 연결회사의 지분이 관계기업에 대한 투자지분(순투자의 일부를 구성하는 장기투자 지분 포함)과 같거나 초과하는 경우에는 지분법 적용을 중지합니다. 단, 연결회사의 지분이 영(0)으로 감소된 이후 추가 손실분에 대하여 연결회사에 법적-의제 의무가 있거나, 관계기업을 대신하여 지급하여야 하는 경우, 그 금액까지만 손실과 부채로 인식합니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액

과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다. 연결회사는 지분법을 적용하기 위하여 관계기업의 재무제표를 이용할 때, 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래나 사건에 대하여 연결회사가 적용하는 회계정책과 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하여 필요한 경우 관계기업의 재무제표를 조정합니다.

### (3) 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

### 라. 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시되며 연결회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다(주석 6 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

## 마. 외화환산

### (1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화('기능통화')를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

### (2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

차입금과 관련된 외환차이는 손익계산서에 금융원가로 표시되며, 다른 외환차이는 기타수익 또는 기타비용에 표시됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

### (3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사에 대해서는 다음의 방법으로 환산하고 있습니다.

- 자산과 부채는 보고기간말의 마감환율
- 수익과 비용은 해당 기간의 평균환율

- 자본은 역사적 환율
- 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식

## 바. 중요한 회계정책

### (1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

### (2) 금융자산

#### 1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

## 2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

### ① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

#### (가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

#### (나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타 수익 또는 기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타 비용'으로 표시합니다.

#### (다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

연결회사는 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 요구사항을 충족하는 금융자산을 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정한다면 회계불일치를 제거하거나 유의적으로 줄이는 경우에는 최초 인식시점에 해당 금융자산을 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있습니다. 다만, 이러한 지정은 취소할 수 없습니다.

연결회사는 사업이 관리되는 방식과 경영진에게 정보가 제공되는 방식을 가장 잘 반영하기 때문에 금융자산의 포트폴리오 수준에서 보유되는 사업모형의 목적을 평가합니다. 그러한

정보는 다음을 고려합니다.

- 포트폴리오에 대해 명시된 회계정책과 목적 및 실제 이러한 정책의 운영. 여기에는 계약상 이자수익의 획득, 특정 이자수익률 수준의 유지, 금융자산을 조달하는 부채의 듀레이션과 해당 금융자산의 듀레이션의 일치 및 자산의 매도를 통한 기대현금흐름의 유출 또는 실현하는 것에 중점을 둔 경영진의 전략을 포함함
- 사업모형에서 보유하는 금융자산의 성과를 평가하고, 그 평가내용을 주요 경영진에게 보고하는 방식
- 사업모형(그리고 사업모형에서 보유하는 금융자산)의 성과에 영향을 미치는 위험과 그 위험을 관리하는 방식
- 경영진에 대한 보상방식(예: 관리하는 자산의 공정가치에 기초하여 보상하는지 아니면 수취하는 계약상 현금흐름에 기초하여 보상하는지)
- 과거기간 금융자산의 매도의 빈도, 금액, 시기, 이유, 미래의 매도활동에 대한 예상

이러한 목적을 위해 제거요건을 충족하지 않는 거래에서 제3자에게 금융자산을 이전하는 거래는 매도로 간주되지 않습니다.

단기매매의 정의를 충족하거나 포트폴리오의 성과가 공정가치 기준으로 평가되는 금융자산 포트폴리오는 당기손익-공정가치로 측정됩니다.

원금은 금융자산의 최초 인식시점의 공정가치로 정의됩니다. 이자는 화폐의 시간가치에 대한 대가, 특정기간에 원금 잔액과 관련된 신용위험에 대한 대가, 그 밖에 기본적인 대역위험과 원가에 대한 대가(예: 유동성위험과 운영 원가)뿐만 아니라 이윤으로 구성됩니다.

계약상 현금흐름이 원금과 이자에 대한 지급만으로 이루어져 있는지를 평가할 때, 회사는 해당 상품의 계약조건을 고려합니다. 금융자산이 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건을 포함하고 있다면, 그 계약조건 때문에 해당 금융상품의 존속기간에 걸쳐 생길 수 있는 계약상 현금흐름이 원리금 지급만으로 구성되는지를 판단해야 합니다.

이를 평가할 때 회사는 다음을 고려합니다.

- 현금흐름의 금액이나 시기를 변경시키는 조건부 상황
- 변동 이자율 특성을 포함하여 계약상 액면 이자율을 조정하는 조항
- 중도상환특성과 만기연장특성
- 특정 자산으로부터 발생하는 현금흐름에 대한 회사의 청구권을 제한하는 계약조건(예: 비소구특징)

중도상환금액이 실질적으로 미상환된 원금과 잔여원금에 대한 이자를 나타내고, 계약의 조기청산에 대한 합리적인 추가 보상을 포함하고 있다면, 조기상환특성은 특정일에 원금과 이자를 지급하는 조건과 일치합니다.

또한, 계약상 액면금액을 유의적으로 할인하거나 할증하여 취득한 금융자산에 대해서, 중도상환금액이 실질적으로 계약상 액면금액과 계약상 이자 발생액(그러나 미지급된)을 나타내며 (이 경우 계약의 조기 청산에 대한 합리적인 추가 보상이 포함될 수 있는), 중도상환특성이 금융자산의 최초 인식시점에 해당 특성의 공정가치가 경미한 경우에는 이러한 조건을 충족한다고 판단합니다.



## ② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

## 3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다.

연결회사는 12개월 기대신용손실로 측정되는 다음의 금융자산을 제외하고는 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정합니다.

- 보고기간말에 신용 위험이 낮다고 결정된 채무증권
- 최초 인식 이후 신용위험(즉, 금융자산의 기대존속 기간동안에 걸쳐 발생할 채무 불이행위험)이 유의적으로 증가하지 않은 기타 채무증권과 은행예금

단, 매출채권 및 리스채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

금융자산의 신용위험이 최초 인식 이후 유의적으로 증가했는지를 판단할 때와 기대신용손실을 추정할 때, 회사는 과도한 원가나 노력 없이 이용할 수 있고 합리적이고 뒷받침될 수 있는 정보를 고려합니다. 여기에는 미래지향적인 정보를 포함하여 회사의 과거 경험과 알려진 신용평가에 근거한 질적, 양적인 정보 및 분석이 포함됩니다.

### ① 기대손실의 측정

기대신용손실은 신용손실의 확률가중추정치입니다. 신용손실은 모든 현금부족액(즉, 계약에 따라 지급받기로 한 모든 계약상 현금흐름과 수취할 것으로 예상하는 모든 계약상 현금흐름의 차이)의 현재가치로 측정됩니다. 기대신용손실은 해당 금융자산의 유효이자율로 할인됩니다.

### ② 신용이 손상된 금융자산

매 보고기간종료일에 회사는 상각후원가로 측정되는 금융자산과 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무증권의 신용이 손상되었는지 평가합니다. 금융자산의 추정미래현금흐름에 악영향을 미치는 하나 이상의 사건이 발생한 경우에 해당 금융자산은 신용이 손상된 것입니다.

### ③ 채무상대표 상 신용손실충당금의 표시

상각후원가로 측정하는 금융자산에 대한 손실충당금은 해당 자산의 장부금액에서 차감합니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대해서는 손실충당금은 당기손익에 포함하고 기타포괄손익에 인식합니다.

④ 제각

금융자산의 계약상 현금흐름 전체 또는 일부의 회수에 대한 합리적인 기대가 없는 경우 해당 자산을 제거합니다. 회사는 제각한 금액이 유의적으로 회수할 것이라는 기대를 갖고 있지 않습니다. 그러나 제각된 금융자산은 회사의 만기가 된 금액의 회수 절차에 따라 회수활동의 대상이 될 수 있습니다.

4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우, 또는 연결회사가 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 보유 또는 이전하지 아니하고 금융자산을 통제하고 있지 않은 경우에 금융자산을 제거합니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.(주석 21 참조)

#### 5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

#### (3) 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '금융손익'으로 포괄손익계산서에 인식됩니다.

#### (4) 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다. (연결회사의 매출채권 회계처리에 대한 추가적인 사항은 주석 10 참조)

#### (5) 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 총평균법에 따라 결정됩니다.

#### (6) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수
건 물	20~40년
구 축 물	20년
기 계 장 치	4~6년
차 량 운 반 구	4~6년

비 품	2~5년
-----	------

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

(7) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

## (8) 무형자산

### 1) 영업권

영업권은 무형자산에 포함되어 있으며, 연결회사의 사업결합거래시 사업결합에 대한이전대가의 공정가치가 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치를 초과하는 금액으로 측정됩니다. 또한, 이전대가의 공정가치가 취득한 순자산의 공정가치보다 작다면, 그차액은 당기이익으로 인식합니다.

영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 한편, 영업권에 대한 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배분은 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 연결회사의 영업부문에 따라 결정됩니다. 또한, 영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는 상황의 변화나 사건이 존재하는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액(사용가치 또는 순공정가치 중 높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다.

### 2) 회원권 및 브랜드

회원권 및 브랜드는 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다.

### 3) 기타 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 연결회사가 추정된 추정내용연수에 따라 정액법 및 생산량 비례법에 의하여 상각됩니다. 기타무형자산은 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다.

각 자산별로 연결회사가 사용하고 있는 추정내용연수는 다음과 같습니다.

구 분	추정내용연수
산업재산권	5~10년
기타의무형자산	비한정, 2~15년
개발비	5년
전속권	계약기간

연결회사는 보유하고 있는 암호화폐가 자산의 정의와 인식기준을 충족하고 있는 것으로 보아, 취득시점에 암호화폐에 대하여 제공한 대가의 공정가치로 측정하여 자산으로 인식합니다. 자산으로 인식된 암호화폐는 지속적으로 가격결정 정보를 제공하기에 충분할 정도의 빈도와 규모로 해당 자산이 거래되는 시장이 있는 경우, 매 보고기간말에 그러한 시장에서 이용가능한 가격으로 평가하고, 평가이익을 '기타포괄손익'으로 평가손실을 '기타비용'으로 표시하고 있습니다. 또한, 시장성 없는 암호화폐는 취득원가로 계상됩니다.

#### (9) 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 40년동안 정액법으로 상각됩니다.

#### (10) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산, 아직 사용할 수 없는 무형자산에 대하여는 매년, 고객과의 계약에서 생기는 수익에 따라 인식하는 계약자산과 계약을 체결하거나 이행하기 위해 든 원가에서 생기는 자산, 종업원급여에서 발생한 자산, 재고자산, 이연법인세자산 및 매각예정으로 분류되는 비유동자산을 제외한 모든 비금융자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

회수가능액은 개별 자산별로, 또는 개별 자산의 회수가능액이 추정되지 않는 경우에는 그 자산이 속하는 현금창출단위별로 추정됩니다. 현금창출단위는 다른 자산이나 자산집단에서의 현금유입과는 거의 독립적인 현금유입을 창출하는 식별가능한 최소자산집단입니다. 회수가능액은 사용가치와 순공정가치 중 큰 금액으로 결정되며, 사용가치는 자산이나 현금창출단위에서 창출될 것으로 기대되는 미래현금흐름을 화폐의 시간가치 및 미래현금흐름을 추정할 때 조정되지 아니한 자산의 특유위험에 대한 현행 시장의 평가를 반영한 세전할인율로 할인하여 추정됩니다.

사업결합으로 취득한 영업권은 사업결합으로 인한 시너지효과의 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 각 현금창출단위에 배분합니다. 현금창출단위에 대한 손상차손은 현금창출단위에 배분된 영업권의 장부금액을 우선 감소시키고, 그 다음 현금창출단위에 속하는 다른 자산 각각의 장부금액에 비례하여 자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다. 영업권에 대해 인식한 손상차손은 후속기간에 환입할 수 없습니다.

### (11) 매각예정유동자산

비유동자산 또는 처분자산집단의 장부금액이 계속 사용이 아닌 매각거래를 통하여 주로 회수될 것으로 예상된다면 이를 매각예정자산으로 분류하고 있습니다. 이러한 조건은 당해 자산(또는 처분자산집단)이 현재의 상태로 즉시 매각가능하여야 하며 매각될 가능성이 매우 높을 때에만 충족된 것으로 간주하고 있습니다. 자산(또는 자산과 부채)의 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정하고 있습니다. 최초 분류시 손상이 인식된 자산의 순공정가치가 하락하면 손상차손을 즉시 당기손익으로 인식하고, 순공정가치가 증가하면 과거에 인식하였던 손상차손누계액을 한도로 하여 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 이연법인세자산, 종업원급여에서 발생하는 자산 및 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'이 적용되는 금융자산은 관련 기준서에 따라 측정하고 있습니다.

비유동자산이 매각예정으로 분류되거나 매각예정으로 분류된 처분자산집단의 일부인 경우에는 그 자산은 상각하지 아니하고 있습니다.

### (12) 매입채무와 기타채무

매입채무와 기타 채무는 연결회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타 채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

### (13) 금융부채

#### 1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채는 최초인식 후 공정가치로 측정하며, 공정가치의 변동은

당기손익으로 인식하고 있습니다. 한편, 최초 인식시점에 발행과 관련하여 발생한 거래비용은 발생 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무', '차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다. 해당 부채는 최초 인식 시 발행과 직접 관련되는 거래원가를 차감한 공정가치로 측정하고 있습니다. 후속적으로 기타금융부채는 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정되며, 이자비용은 유효이자율법을 적용하여 인식합니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 포괄손익계산서 상 '금융비용'으로 인식됩니다.



## 2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

### (14) 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 '이자비용'으로 인식됩니다.

연결회사는 매 보고기간종료일마다 충당부채의 잔액을 검토하고, 보고기간종료일 현재 최선의 추정치를 반영하여 이를 조정하고 있습니다. 의무이행을 위하여 경제적 효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 더 이상 높지 않은 경우, 연결회사는 관련 충당부채를 환입하고 있습니다.

### (15) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식되는 거래나 사건 또는 사업결합에서 발생하는 세액과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간종료일 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

연결회사는 지배기업과 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하여 법인세를 납부하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다.

연결납세제도를 도입함에 따라 지배기업인 회사가 완전지배하는 국내 종속기업들을 포함한 연결법인의 당기법인세를 산정하여 해당 금액을 법인세 납부 의무가 있는 지배기업의 당기법인세부채로 계상하고 연결법인의 당기법인세 중 회사에 배부되는 금액을 당기법인세로 계상하고 있습니다.

당기법인세는 1) 연결법인별 과세소득 계산, 2) 연결법인별 연결조정항목의 제거, 3) 연결법인 간 거래손익의 조정, 4) 연결조정항목의 연결법인별 배분의 과정을 거쳐 연결법인의 과세소득을 산출한 후 결손금, 비과세소득 및 소득공제액을 차감하여 계산된 과세표준에 세율을 적용하여 산출세액을 계산하여 세액공제, 감면 및 가산세를 가감하여 산정됩니다. 과세소득은 포괄손익계산서상의 세전이익에서 다른 과세기간에 가산되거나 차감될 손익 및 비과세항목이나 손금불인정항목을 제외하므로 포괄손익계산서상 손익과 차이가 있습니다. 회사의 당기법인세와 관련된 미지급법인세는 확정되었거나 실질적으로 확정된 세율을 사용하여 계산됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하

여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

연결회사는 이연법인세자산의 장부금액을 매 보고기간종료일에 검토하고, 이연법인세자산으로 인한 혜택이 사용되기에 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 보고기간종료일에 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하여 당해 자산이 실현되거나 부채가 지급될 회계기간에 적용될 것으로 기대되는 세율을 사용하여 측정됩니다. 회사는 이연법인세자산과 이연법인세부채를 측정할 때 보고기간종료일 현재 회사가 관련 자산과 부채의 장부금액을 회수하거나 결제할 것으로 예상되는 방식을 고려하였습니다.

이연법인세 자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

## (16) 종업원급여

### 1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 납부해야 할 기여금은 이미 납부한 기여금을 차감한 후 부채로 인식하고 있습니다. 또한, 이미 납부한 기여금이 보고기간말 이전에 제공된 근무용역에 대해 납부하여야 하는 기여금을 초과하는 경우에는 초과 기여금 때문에 미래 지급액이 감소하거나 현금이 환급되는 만큼을 자산으로 인식하고 있습니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간

말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 보험수리적손익, 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 사외적립자산의 수익 및 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 자산인식상한효과의 변동으로 구성되어 있으며, 기타포괄손익으로 인식됩니다. 회사는 순확정급여부채(자산)의 순이자를 순확정급여부채(자산)에 연차 보고기간 초에 결정된 할인율을 곱하여 결정하며 보고기간 동안 기여금 납부와 급여지급으로 인한 순확정급여부채(자산)의 변동을 고려하여 결정하고 있습니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

## 2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

연결회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안 비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간말과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

## 3) 기타장기종업원급여

연결회사 내 일부 회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격인 보험계리사에 의해 평가됩니다.

## 4) 단기종업원급여

연결회사는 종업원이 근무용역을 제공한 보고기간종료일부터 12개월 이내에 결제될 단기종업원급여를 근무용역과 교환하여 지급이 예상되는 금액으로 근무용역이 제공된 때에 당기손익으로 인식하고 있습니다. 단기종업원급여는 할인하지 않은 금액으로 인식됩니다.

## (17) 납입자본

연결회사는 보통주를 자본으로 분류하고 있으며, 자본거래에 직접 관련되어 발생하는 증분

원가에서 세금효과 반영한 금액을 자본에서 차감하고 있습니다.

연결회사가 발행한 지분상품을 재취득하는 경우, 이러한 지분상품은 자기주식의 과목으로 자본에서 직접 차감되며, 동 지분상품을 매입 또는 매도하거나 발행 또는 소각하는 경우의 손익은 당기손익으로 인식되지 않습니다. 연결회사가 자기주식을 취득하거나 처분하는 경우 이와 관련하여 지급하거나 수취한 대가는 자본에 직접 인식됩니다.

## (18) 수익인식

연결회사의 주된 영업수익의 형태는 광고수익, 콘텐츠 수익 등 입니다.

### 1) 광고 수익

연결회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다. 광고수익은 고객이 정해진 거래가격에 따라 선납하거나, 회사가 의무를 수행함에 따라 후불로 청구됩니다.

### 2) 콘텐츠 수익

연결회사는 다양한 콘텐츠 등을 고객에게 제공하고 있습니다. 콘텐츠 등의 거래가격은 고객이 온라인 상에서 콘텐츠 등을 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 회사는 콘텐츠 등이 고객에게 제공되고, 고객이 제공된 콘텐츠 등의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠 등에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠 등을 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다.

다만, 고객에게 제공된 콘텐츠 등의 사용기간에 걸쳐 콘텐츠 등에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠 등의 경우 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

고객이 연결회사에서 제공하는 게임서비스를 이용하여 결제하는 경우 연결회사는 거래처에 수수료를 지급하며, 이러한 수수료는 고객과 계약을 체결하기 위하여 발생한 원가로서, 계약을 체결하지 않았다면 발생하지 않았을 원가입니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1115호 적용에 따라 이러한 계약체결 증분원가를 자산으로 인식하고 일정기간에 걸쳐 상각합니다.

### 3) 커머스 수익 및 상품매출

연결회사는 카카오톡 플랫폼 등을 통해 본인 또는 대리인으로서 상품을 판매하거나 용역을 제공하고 있으며, 수행의무가 완료되는 시점에서 수익을 인식하고 있습니다.

### 4) 기타수익

연결회사는 핀테크사업 및 가상화폐 등의 사업과 관련해서 기준서 제1115호 적용에 따라, 회사가 제공하는 용역에 대해 각각 구별되는 수행의무로 식별하며, 각각의 수행의무가 완료되는 시점에 수익으로 인식합니다.

연결회사는 가상화폐등의 판매계약과 관련하여 발생하는 원가 중 계약을 체결하지 않았다면 발생하지 않을 원가에 대하여 기업회계기준서 제1115호 적용에 따라 이러한 계약체결 증분 원가를 자산으로 인식하고 일정기간에 걸쳐 상각합니다.

## (19) 금융수익과 비용

연결회사의 금융수익과 금융비용은 다음으로 구성되어 있습니다.

- 이자수익
- 이자비용
- 배당금수익
- 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자자산의 처분에서 발생하는 순손익
- 당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산에 대한 순손익
- 금융자산과 금융부채에 대한 외환손익
- 상각후원가 혹은 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자자산에서 발생하는 손상차손(혹은 손상차손환입)

이자수익 혹은 이자비용은 유효이자율법을 사용하여 인식하였습니다. 배당금 수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식합니다.

유효이자율법은 금융상품의 기대존속기간에 추정되는 미래현금지금액이나 수취액의 현재가치를 금융자산의 총 장부금액이나 금융부채의 상각후원가와 정확하게 일치시키는 이자율입니다.

이자수익이나 이자비용을 계산할 때, 유효이자율은 자산의 총 장부금액(해당 자산의 신용이 손상되지 않은 경우)이나 부채의 상각후원가에 적용합니다. 그러나, 최초 인식 이후에 후속적으로 신용이 손상된 금융자산에 대해서는 이자수익은 해당 금융자산의 상각후원가에 유효이자율을 적용하여 계산합니다. 만일 해당 자산이 더는 신용이 손상된 것으로 볼 수 없다면 총 장부금액에 유효이자율을 적용하여 이자수익을 계산합니다.

## (20) 배당금

배당금은 연결회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

## (21) 리스

### 1) 리스제공자

리스요소를 포함하는 계약의 약정일이나 변경유효일에 회사는 상대적 개별가격에 기초하여 각 리스요소에 계약대가를 배분합니다.

리스제공자로서 회사는 리스약정일에 리스가 금융리스인지 운용리스인지 판단합니다.

각 리스를 분류하기 위하여 회사는 리스가 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는지를 전반적으로 판단합니다. 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 리스이용자에게 이전하는 경우에는 리스를 금융리스로 분류하고, 그렇지 않은 경우에는 리스

를 운용리스로 분류합니다. 이 평가 지표의 하나로 회사는 리스기간이 기초자산의 경제적 내용연수의 상당 부분을 차지하는지 고려합니다.

회사가 중간리스제공자인 경우에는 상위리스와 전대리스를 각각 회계처리합니다. 또한 전대리스의 분류는 기초자산이 아닌 상위리스에서 생기는 사용권자산에 따라 판단합니다. 상위리스가 인식 면제규정을 적용하는 단기리스에 해당하는 경우에는 전대리스를 운용리스로 분류합니다.

약정에 리스요소와 비리스요소가 모두 포함된 경우에 회사는 기업회계기준서 제1115호를 적용하여 계약 대가를 배분합니다.

연결회사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 연결재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

## 2) 리스이용자

연결회사는 다양한 사무실, 차량운반구 및 기계장치 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 3~8년의 고정기간으로 체결되지만 아래에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 연결회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 연결회사가 리스이용자인 부동산 리스의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

연결회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 경제적 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동 리스료
- 잔존가치보중에 따라 회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 연결회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 연결회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

연결회사는 증분차입이자율을 다음과 같이 산정합니다.

- 가능하다면 개별 리스이용자가 받은 최근 제3자 금융 이자율에 제3자 금융을 받은 이후 재무상태의 변경을 반영
- 국가, 통화, 담보, 보증과 같은 리스에 특정한 조정을 반영

개별 리스이용자가 리스와 비슷한 지급일정을 가진 분할상환 차입금 이자율을 쉽게 관측(최근의 금융 또는 시장 자료를 통해)할 수 있는 경우, 연결회사는 증분차입이자율을 산정할 때 그 이자율을 시작점으로 사용합니다.

연결회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다. 사용권자산의 장부금액이 영(0)으로 줄어드는 경우에는 재측정 금액을 당기손익으로 인식합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 연결회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

연결회사는 재무상태표에서 투자부동산의 정의를 충족하지 않는 사용권자산을 다른 자산과 구분하여 표시합니다.

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

### 3) 변동리스료

연결회사의 일부 기계장치 리스는 사용량에 비례하는 변동리스료 조건을 포함합니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 일부 기계장치의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 사용량에 비례하는 변동리스료는 기계장치가 사용되는 때 및 정산으로 인해 사용량이 확정되는 때에 당기손익으로 인식합니다.

### 4) 연장선택권 및 종료선택권

연결회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 차량운반구 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인과 연결회사가 협의하에 행사할 수 있습니다.

### (22) 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 연결회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은주주에게 귀속



되는 포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적 희석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적 희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

#### (23) 동일지배기업하의 사업결합

동일지배기업하의 사업결합거래에 대해서는 장부가액법을 적용하여 관련 자산·부채를 연결재무제표상의 장부금액으로 평가하고 있습니다. 한편, 사업결합거래의 대가와 인수대상 자산·부채 장부가액과의 차이는 기타자본잉여금으로 계상하고 있습니다.

#### (24) 복합금융상품

연결회사가 발행한 복합금융상품은 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환될 수 있는 전환사채, 종속기업의 지분상품으로 교환될 수 있는 교환사채 및 상환전환우선주입니다.

상기 전환사채, 교환사채 및 상환전환우선주의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 전환권, 교환권 및 상환권이 없는 금융부채의 공정가치로 인식되며, 자본요소는 복합금융상품 전체의 공정가치와 부채요소의 공정가치의 차이로 최초 인식하고, 이후 재측정하지 않습니다. 복합금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와 자본요소의 최초 인식 금액에 비례하여 배분됩니다.

연결회사는 금융감독원 질의회신 "회제이-00094"에 의거하여 일부 전환권 및 교환권을 자본으로 인식했으며, 동 회계처리는 "주식회사 외부감사에 관한 법률" 제13조 제1항 제1호의 한국채택국제회계기준에 한하여 효력이 있습니다.

#### (25) 재무제표 승인

연결회사의 연결재무제표는 2021년 2월 이사회 및 2021년 3월 정기주주총회에서 승인되었습니다. 또한 주석 43에 기재한 재작성 연결재무제표는 2024년 3월 15일자로 이사회에서 승인되었습니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

#### 가. 종속기업

회사가 피투자기업에 대한 사실상의 지배력을 보유하고 있는지 여부는 회사가 피투자기업에 대한 관여로 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고 피투자기업에 대하여 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미치는 능력이 있는지에 대한 판단에 따라 결정됩니다.

#### 나. 관계기업 및 공동기업

회사가 관계기업 및 공동기업에 대한 유의적인 영향력을 보유하고 있는지 여부는 회사가 피투자기업에 대하여 직접 또는 간접적으로 20% 이상의 의결권을 소유하고 있거나, 피투자기업의 이사회나 이에 준하는 의사결정기구에 참여하는지, 잠재적 의결권이 여기에 영향을 미치는지 등에 대한 판단에 따라 결정됩니다.

#### 다. 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 19 참조).

#### 라. 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 24 참조).

연결회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기 법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

#### 마. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택

및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

#### 마. 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실을 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 연결회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 연결회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다.

#### 사. 충당부채

연결회사는 보고기간말 현재 주석 2.바.(13)에서 설명하는 바와 같이 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거 경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

#### 아. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 22 참조).

#### 자. 기타장기종업원급여부채

기타장기종업원급여부채의 현재가치는 많은 가정을 사용하는 보험수리적 방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 23 참조).

#### 차. 수익인식

고객에게 제공하는 포인트는 계약을 체결하지 않았다면 받을 수 없는 중요한 권리를 제공하므로 포인트를 제공하는 약속은 별도의 수행의무입니다. 거래가격은 제품과 포인트에 상대적 개별 판매가격에 따라 배분합니다. 경영진은 포인트의 개별 판매가격을 포인트가 상환될 때 부여되는 할인과 과거 경험에 기초한 상환 가능성에 근거하여 추정합니다. 제품의 개별 판매가격은 소매가격에 근거하여 추정합니다.

#### 카. 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

사무실, 차량운반구 및 기계장치 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 연결회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

연결회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실, 차량운반구 및 기계장치 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 연결회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

타. 2020년도 중 COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있으며 이로 인해 연결회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할 수 있습니다.

재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 연결회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

#### 4. 재무위험관리 :

##### 가. 재무위험관리요소

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

##### (1) 시장위험

###### 1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부 예금에 대한 이자율이 1.0%상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전이익은 6,040백만원 (전기: 4,887백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

###### 2) 가격위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 공정가치 측정 지분증권의 가격이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 세전공정가치 측정 지분증권 평가손익 및 세전기타포괄손익은 29,365백만원(전기 : 17,640백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

연결회사의 투자금융상품이 당기손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 10에서 설명하고 있습니다.

### 3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

보고기간말 현재 외환 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융자산·부채의 원화환산기준액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	USD	JPY	CNY	EUR	GBP	NZD	HKD
<금융자산>							
현금및현금성자산	394,408,153	1,692,600	458,412	-	113,715	-	-
단기금융상품	15,449,941	-	-	-	-	-	-
장기금융상품	-	-	-	-	-	-	-
매출채권	8,026,805	697,968	1,231,008	5,212	21,460	4	3,840
기타금융자산	320,033	-	62,066	14,553	17,903	-	-
금융자산 계	418,204,932	2,390,568	1,751,486	19,765	153,078	4	3,840
<금융부채>							
매입채무및기타채무	9,109,396	60,532	82,554	-	274,503	-	-
기타금융부채	21,760	-	-	-	-	-	-
금융부채 계	9,131,156	60,532	82,554	-	274,503	-	-

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 연결회사의 당기 세전이익은 20,649백만원(전기: 22,630백만원)만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

## (2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금및 현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

### 1) 위험관리

연결회사는 신용위험을 관리합니다. 은행 및 금융기관의 경우 우량신용등급을 보유한 곳과 거래합니다.

기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다.

연결회사의 신용위험의 개별 고객, 산업, 지역 등에 대한 유의적인 집중은 없습니다.

연결회사가 보유하는 채무상품은 모두 낮은 신용위험의 상품에 해당합니다.

### 2) 신용보강

일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 또는 신용장 등의 신용보강을 제공받고 있습니다.

### 3) 금융자산의 손상

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 주요 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
- 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

- 비금융업

매출채권

연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당기말의 손실충당금은 다음과 같습니다. 기대신용손실에는 미래전망정보가 포함됩니다.

(단위: 천원)

구 분	정상채권	3개월 이내 연체	6개월 이내 연체	9개월 이내 연체	9개월 이후	합 계
매출채권						
기대 손실률	0.08%	2.39%	34.13%	93.98%	99.93%	
총 장부금액	234,883,945	11,311,120	2,462,887	286,796	4,402,396	253,347,144
손실충당금	(192,791)	(270,396)	(840,515)	(269,541)	(4,399,449)	(5,972,692)

매출채권은 회수를 더 이상 합리적으로 예상할 수 없는 경우 제각됩니다. 회수를 더 이상 합리적으로 예상할 수 없는 지표에는 연결회사와의 채무조정에 응하지 않는 경우, 120일 이상 계약상 현금흐름을 지급하지 않는 경우 등이 포함됩니다.

매출채권에 대한 손상은 손익계산서상 대손상각비로 순액으로 표시되고 있습니다. 제각된 금액의 후속적인 회수는 동일한 계정과목에 대한 차감으로 인식하고 있습니다.

당기 및 전기 중 매출채권에 대한 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초 손실충당금	5,183,577	7,568,445
연결범위 변동	(154,767)	(91,350)
당기 중 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	1,373,123	9,356
환입	-	(404,065)
제각	(454,778)	(1,669,147)
대체(계정재분류)	-	(201,309)
기타(환율변동효과)	25,537	(28,353)
기말 손실충당금	5,972,692	5,183,577



당기말 현재 매출채권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초 손실충당금	43,657,083	41,774,433
당기 중 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 손실충당금의 증가	188,154	2,326,892
기타(연결범위변동 및 환율변동효과 등)	(498,633)	(444,242)
당기말 손실충당금	43,346,604	43,657,083

리스채권 이외의 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 금융상품은 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

당기 중 손상과 관련하여 '대손상각비'로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
매출채권		
- 매출채권의 손실충당금 변동	1,373,123	(394,709)
기타 금융자산		
- 기타금융자산의 손실충당금 변동	188,154	2,326,892
기타 유동자산		
- 기타유동자산의 손실충당금 변동	1,381,279	(121,328)
합계	2,942,556	1,810,855

보고기간말 현재 신용위험에 대한 최대노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
현금및현금성자산	2,877,513,940	1,918,225,199
단기금융상품	694,068,762	207,766,855
매출채권	247,374,452	157,220,905
파생상품자산	311,606	1,111,592
당기손익-공정가치 측정 금융자산	255,815,480	74,225,816
기타유동금융자산	225,055,175	252,486,446
장기금융상품	10,173,823	50,061,893
기타비유동금융자산	121,290,880	92,354,874
합계	4,431,604,118	2,753,453,580

- 금융업

상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기
기초 손실충당금	-
당기 중 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 손실충당금의 증가	-
기타(연결범위변동 및 환율변동효과 등)	265,000
당기말 손실충당금	265,000

당기 중 손상과 관련하여 '대손상각비'로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기
기타 금융자산	
- 기타금융자산의 손실충당금 변동	-

보고기간말 현재 신용위험에 대한 최대노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말
예치금	19,829,318
당기손익-공정가치 측정 금융자산	386,624,515
기타금융자산	29,164,128
합계	435,617,961

### (3) 유동성 위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

-비금융업

당기말과 전기말 현재 회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
매입채무및기타채무	835,982,771	-	-	835,982,771
장·단기차입금(주1)	189,974,886	331,694,095	125,608,013	647,276,994
기타유동금융부채	33,858,774	-	-	33,858,774
예수부채	302,037,613	-	-	302,037,613
단기리스부채	79,811,920	-	-	79,811,920
비유동매입채무및기타채무	-	11,693,439	29,188,595	40,882,034
기타비유동금융부채	-	22,396,960	35,791,434	58,188,394
장기리스부채	-	72,360,819	255,157,330	327,518,149
합계	1,441,665,964	438,145,313	445,745,372	2,325,556,649

(주1) 전환사채 및 교환사채의 경우 계약상 조기상환가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시하였습니다.

(단위: 천원)

전기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
매입채무및기타채무	578,573,204	-	-	578,573,204
장·단기차입금(주1)	448,929,158	68,519,524	30,261,244	547,709,926
기타유동금융부채	25,256,212	-	-	25,256,212
예수부채	299,564,327	-	-	299,564,327
단기리스부채	69,138,799	-	-	69,138,799
비유동매입채무및기타채무	-	13,343,677	20,396,798	33,740,475
기타비유동금융부채	-	62,506,915	336,178	62,843,093
장기리스부채	-	62,551,524	117,442,640	179,994,164
합계	1,421,461,700	206,921,640	168,436,860	1,796,820,200

(주1) 전환사채 및 교환사채의 경우 계약상 조기상환가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시하였습니다.

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액으로 이자를 포함한 금액입니다.

- 금융업

당기말 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
기타금융부채	41,400,434	-	-	41,400,434
예수부채	377,849,116	-	-	377,849,116
리스부채	1,019,755	908,138	1,614,542	3,542,435
합계	420,269,305	908,138	1,614,542	422,791,985

나. 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
부 채	4,542,386,717	3,008,840,079
자 본	7,411,759,474	5,728,528,964
부채비율	61.29%	52.52%

다. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	7,367,978	788,926	6,579,052	-	6,579,052
미수금(주2)	65,929,013	40,489,195	25,439,818	-	25,439,818

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 자산 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금(주2)	65,929,013	40,489,195	25,439,818	-	25,439,818

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 계상한 채권을 포함합니다.

(주2) 위탁매매 결제시점차이로 인한 매도/매수 대금을 상계하여 계상하였습니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	46,714,023	6,393,059	40,320,964	-	40,320,964
미수금(주2)	41,206,663	4,278,846	36,927,817	-	36,927,817

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 자산 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금(주2)	4,024,937	3,176,885	848,052	-	848,052

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다.

(주2) 전속계약 변경에 따른 미수금과 계약 이관에 따른 정산금 지급대상 금액을 상계하여 미수금을 계상하였습니다.

## 5. 공정가치 :

가. 당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

나. 연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세개의 수준으로 분류합니다.

다. 연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 회사는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간종료일에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 연결회사의 금융자산의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 비금융업

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	66,735,464	61,741,122	309,247,819	437,724,405
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주 1,2,3,4)	535,554,668	-	167,020,707	702,575,375
파생상품자산	-	-	311,606	311,606
금융자산 계	602,290,132	61,741,122	476,580,132	1,140,611,386
<금융부채>				
파생상품부채	-	-	37,806,238	37,806,238

(주1) 당기 중 연결회사는 ㈜한진칼 주식을 전량 매도하였습니다.

(주2) 당기 중 연결회사는 일본 콘텐츠 회사인 Kadokawa Corporation의 구주 5,410,700주를 취득하였습니다.

(주3) 당기 중 연결회사는 ㈜아씨오의 주주배정증자 미참여에 따른 지분율 변경으로 해당 주식을 종속기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주4) 당기 중 ㈜바이브컴퍼니(구, ㈜다음소프트)가 상장하여 수준3에서 수준1로 대체 하였습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	21,357,334	-	155,303,474	176,660,808
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주1,2)	331,440,655	-	87,824,829	419,265,484
파생상품자산	-	-	1,111,592	1,111,592
금융자산 계	352,797,989	-	244,239,895	597,037,884
<금융부채>				
파생상품부채	-	-	25,661,680	25,661,680

(주1) 전기말 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 계상되었던 (주)카카오뱅크(구, 한국카카오은행(주))이 당기 콜옵션 행사통지에 따른 잠재적 의결권을 고려하여 관계기업투자주식으로 대체되었습니다(주석 16 참조).

(주2) 전기 중 SK텔레콤(주), ㈜한진칼 주식을 취득하여 수준1로 분류하였습니다.



(2) 금융업

당기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산		382,695,264	3,929,251	386,624,515
<금융부채>				
당기손익-공정가치 측정 금융부채		-	14,167,548	14,167,548

라. 가치평가기법 및 투입변수

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 연결회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

당기말 현재 연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 금융상품의 공정가치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(1) 비금융업

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<b>&lt;당기손익-공정가치 측정 금융자산&gt;</b>				
복합금융상품	61,741,122	2	시장접근법	시장가치
복합금융상품	193,721,256	3	이항모형, 순자산가치법 등	순자산가치, 위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율 등
수익증권 및 펀드	115,526,563	3		
합계	370,988,941			
<b>&lt;기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산&gt;</b>				
비상장지분증권	167,020,707	3	DCF모형, 순자산가치법 등	순자산가치, 할인율, 추정현금흐름 등
<b>&lt;파생상품자산 및 파생상품부채&gt;</b>				
파생상품자산	311,606	3	이항모형 등	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율 등
파생상품부채	37,806,238			

(2) 금융업

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<b>&lt;당기손익-공정가치 측정 금융자산&gt;</b>				
기타예치금	382,695,264	2	시장접근법	이자율 등
수익증권 등	3,929,251	3	DCF모형 등	추정현금흐름 등
합계	386,624,515			
<b>&lt;당기손익-공정가치 측정 금융부채&gt;</b>				
조건부대가	14,167,548	3	DCF모형	추정현금흐름 등

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정 및 민감도 분석

연결회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적절한 공정가치 평가방법을 활용하고 있으며, 이는 수준3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

금융상품 구분별 공정가치의 변동(1% 가정)에 따른 세전손익 혹은 세전기타포괄손익 효과에 대한 민감도 분석 결과는 아래와 같습니다.

(1) 비금융업

(단위: 천원)

구분	당기	
	유리한 변동	불리한 변동
<금융자산>		
당기손익-공정가치 측정 금융자산	3,092,478	(3,092,478)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,670,207	(1,670,207)
파생상품자산	3,116	(3,116)
금융자산 계	4,765,801	(4,765,801)
<금융부채>		
파생상품부채	378,062	(378,062)
금융부채 계	378,062	(378,062)

(2) 금융업

(단위: 천원)

구분	당기	
	유리한 변동	불리한 변동
<금융자산>		
당기손익-공정가치 측정 금융자산	39,293	(39,293)
<금융부채>		
당기손익-공정가치 측정 금융부채	141,675	(141,675)

6. 영업부문 정보 :

가. 연결회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다. 최고경영의사결정자에게 보고되는 재무정보는 공시된 재무제표와 일치합니다.

나. 당기와 전기의 연결회사 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분(주1)	플랫폼매출(주1)	콘텐츠매출	합계
매출액	2,659,222,491	2,317,648,610	4,976,871,101
내부매출액	(520,574,327)	(384,904,280)	(905,478,607)
순매출액	2,138,648,164	1,932,744,330	4,071,392,494

(주1) 당기 발생한 금융업 관련 매출 40,424백만원은 플랫폼매출에 포함되어 있습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	플랫폼매출	콘텐츠매출	합계
매출액	1,682,121,821	1,913,137,801	3,595,259,622
내부매출액	(247,373,208)	(277,775,049)	(525,148,257)
순매출액	1,434,748,613	1,635,362,752	3,070,111,365

다. 지역별 정보

당기 및 전기 중 연결회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 당기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 대부분의 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

라. 당기 및 전기에 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

7. 범주별 금융상품 :

가. 비금융업

(1) 당기말 및 전기말 현재 연결회사의 금융자산·부채의 분류 내역은 다음과 같습니다.

1) 금융자산

(단위: 천원)

재무상태표 상 자산	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	437,724,405	176,660,808
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	702,575,375	419,265,484
상각후원가 측정 금융자산		
현금및현금성자산	2,877,513,940	1,918,225,199
매출채권	247,374,452	157,220,905
단기금융상품	694,068,762	207,766,855
장기금융상품	10,173,823	50,061,893
기타유동금융자산	225,055,175	252,486,445
기타비유동금융자산	121,290,880	92,354,874
소계	4,175,477,032	2,678,116,171
파생상품자산	311,606	1,111,592
합계	5,316,088,418	3,275,154,055

2) 금융부채

(단위: 천원)

재무상태표 상 부채	당기말	전기말
상각후원가 측정 금융부채		
매입채무및기타채무	835,982,771	578,566,878
단기차입금	188,419,592	448,595,787
예수부채	302,037,613	299,564,327
기타유동금융부채	33,858,774	25,256,212
비유동매입채무및기타채무	40,882,034	32,872,443
장기차입금	409,800,632	72,269,299
기타비유동금융부채(주1)	58,188,394	62,843,093
소계	1,869,169,810	1,519,968,039
파생상품부채		
유동파생상품부채	16,918,863	18,290,148
비유동파생상품부채	20,887,375	7,371,532
소계	37,806,238	25,661,680
합계	1,906,976,048	1,545,629,719

(주1) 연결회사는 보고기간말 현재 만기가 존재하는 조합 등과 관련하여 지배지분에 해당되지 않는 지분에 대해 금융부채 49,918백만원(전기말 46,236백만원)을 인식하였습니다.

## (2) 금융상품 범주별 순손익

### 1) 당기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<b>&lt;금융자산&gt;</b>						
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	123,576,952	-	1,553,438	-	(46,474)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	157,537,445	(249,953)	-	12,822,456	-	-
상각후원가 측정 금융자산 및 기타금융자산	-	-	21,673,918	-	(2,708,982)	(20,345,590)
파생상품자산	-	(799,986)	-	-	-	-
<b>&lt;금융부채&gt;</b>						
상각후원가 측정 금융부채 및 기타금융부채	-	-	(10,384,175)	-	-	24,776,572
파생상품부채	-	(4,230,226)	-	-	-	-

### 2) 전기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<b>&lt;금융자산&gt;</b>						
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	(3,262,353)	-	1,287,114	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(701,994)	-	-	-	-	-
대여금 및 수취채권	-	-	31,700,027	-	(1,810,855)	13,446,718
파생상품자산	-	(2,667,028)	-	-	-	-
<b>&lt;금융부채&gt;</b>						
상각후 원가로 측정하는 금융부채	-	-	(4,029,891)	-	-	(207,915)
파생상품부채	-	621,686	-	-	-	-

나. 금융업

(1) 당기말 현재 연결회사의 금융자산·부채의 분류 내역은 다음과 같습니다.

1) 금융자산

(단위: 천원)

재무상태표 상 자산	당기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	386,624,515
상각후원가 측정 금융자산	
현금및현금성자산	16,802,652
예치금	19,829,318
기타금융자산	29,164,128
소계	65,796,098
합계	452,420,613

2) 금융부채

(단위: 천원)

재무상태표 상 부채	당기말
당기손익-공정가치 측정 금융부채	14,167,548
상각후원가 측정 금융부채	
예수부채	377,849,116
기타금융부채	41,400,434
소계	419,249,550
합계	433,417,098



(2) 금융상품 범주별 순손익

(단위: 천원)

구분	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	외환손익
<b>&lt;금융자산&gt;</b>			
당기손익-공정가치 측정 금융자산	3,562,581	1,355,852	2,132
상각후원가 측정 금융자산	-	264,219	-
<b>&lt;금융부채&gt;</b>			
상각후원가 측정 금융부채 및 기타금융부채	-	(3,583,139)	(852)

8. 현금및현금성자산, 장단기금융상품 및 사용제한 금융상품 :

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 요구불예금 및 취득일 현재 확정된 금액의 현금으로 전환이 용이하고, 가치변동의 위험이 경미한 매우 유동적인 단기 투자자산으로 구성되어 있습니다.

가. 비금융업

(1) 연결회사의 당기말 및 전기말 현재 현금및현금성자산 및 장단기금융상품의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
은행예금 및 보유현금 등	2,877,513,940	1,918,225,199
단기금융상품(주1)	694,068,762	207,766,855
장기금융상품 - 정기에금 등	10,173,823	50,061,893
합계	3,581,756,525	2,176,053,947

(주1) 사용제한 예금 및 지급보증과 관련한 사항은 주석 38을 참고하시기 바랍니다.

종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 5,312백만원이 담보로 제공되어 있습니다(주석 38 참조).

나. 금융업

(1) 당기말 현재 현금및예치금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말
현금및현금성자산	16,802,652
일반상품예치금(예금)	2,000,000
투자자예탁금별도예치금(예금)	16,000,000
장내파생상품거래예치금	50,000
당좌개설보증금	2,000
기타예치금	1,777,234
기타	84
합 계	36,631,970

(2) 당기말 현재 사용이 제한된 예치금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말
일반상품예치금(예금)	2,000,000
장내파생상품거래예치금	50,000
당좌개설보증금	2,000
합 계	2,052,000

(3) 당기말 현재 관련 법규에 의해 적용한 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	구분	당기말	비고
예치금	투자자예탁금별도예치금(예금)(주1)	16,000,000	고객예탁금의 별도예치
	기타예치금	1,777,234	거래소 증권시장 증거금
당기손익-공정가치 측정 금융자산	투자자예탁금별도예치금(신탁)(주1)	382,695,264	고객예탁금의 별도예치
	손해배상공동기금(주2)	1,089,591	거래소 및 예탁결제원
합계		401,562,089	

(주1) 투자자예탁금 별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여 한국증권금융(주)에 예금의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.

(주2) 손해배상공동기금(거래소 및 예탁결제원)은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제394조 및 제303조에 따라 증권시장에서의 매매거래에 따른 채무의 불이행으로 인하여 발생하는 손해를 증권회사가 공동으로 배상하기 위하여 한국거래소의 회원관리규정 및 한국예탁결제원의 증권 등 결제업무규정에 따라 일정금액을 한국거래소 및 한국예탁결제원에 적립한 것입니다.

9. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

10. 금융자산 :

가. 비금융업

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 파생상품자산

1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 파생상품자산 내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>		
비유동항목		
수익증권 및 펀드	83,651,301	60,942,674
상장주식	66,698,229	20,924,635
(주)넵툰	66,698,229	20,924,635
복합금융상품	152,872,128	45,281,025
소계	303,221,658	127,148,334
유동항목		
수익증권	31,875,262	6,526,589
상장주식	37,235	432,699
복합금융상품	102,590,250	42,553,186
소계	134,502,747	49,512,474
합계	437,724,405	176,660,808
<파생상품자산>		
파생상품자산	311,606	1,111,592

2) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기손익-공정가치 측정 금융자산 관련 손익	125,083,916	(1,975,239)
파생상품자산 관련 손익	(799,986)	(2,667,028)

(2) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

1) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
비유동항목		
상장주식	535,554,668	331,440,655
(주)에프엔씨엔터테인먼트	3,822,000	5,473,000
SK텔레콤(주)(주2)	301,455,560	301,455,560
Kadokawa Corporation	213,625,458	-
(주)한진칼(주6)	-	24,510,800
(주)액션스퀘어	1,650	1,295
(주)바이브컴퍼니(구, (주)다음소프트)(주4)	16,650,000	-
비상장주식(주1,3,5)	167,020,707	87,824,829
합계	702,575,375	419,265,484

(주1) 비상장주식의 세부구성 내역은 주석 5를 참고하시기 바랍니다.

(주2) 연결회사는 전기 SK텔레콤(주)와의 전략적 파트너십 체결을 위해 제3자 배정 유상증자 방식으로 신주 2,177,401주를 발행하여 SK텔레콤(주)의 주식 1,266,620주를 취득하였습니다.

(주3) 회사는 전기 한국카카오은행(주) 구주를 콜옵션 행사를 통해 취득하였으며, 지분율 변동에 의해 해당 금융자산을 관계기업투자주식으로 재분류하였습니다(주석 16 참조).

(주4) 당기 중 상장하여 상장주식으로 대체하였습니다.

(주5) 당기 중 연결회사는 (주)아씨오의 주주배정증자 미참여에 따른 지분율 변경으로 해당 주식을 종속기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주6) 당기 중 회사는 경영 상황 변동에 따라 보유 주식 전량을 64,062백만원에 매도하였으며, 이로 인해 발생한 세전 누적처분이익(배당금 수익 및 처분 부대비용 제외)은 22,937백만원입니다.

2) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구분	당기(주1)	전기
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 관련 손익(주1)	12,572,503	-

(주1) 당기말 보유한 지분상품의 배당금수익 12,666백만원과 당기 중 주식을 전량 매도한 ㈜한진칼의 배당금 수익 및 처분 부대비용 각각 156백만원, 249백만원을 당기손익으로 인식하였습니다.

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(3) 매출채권, 기타유동금융자산 및 기타비유동금융자산

1) 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
매출채권	253,347,144	162,404,482
손실충당금(주석 4 참조)	(5,972,692)	(5,183,577)
매출채권(순액)	247,374,452	157,220,905

연결회사가 보유하고 있는 담보는 없습니다.

2) 기타유동금융자산, 기타비유동금융자산 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동금융자산>		
미수금	226,521,103	239,437,776
미수수익	3,811,525	2,132,074
단기대여금	2,781,097	21,708,617
주주·임원·종업원단기대여금	19,519	177,100
보증금	2,466,979	-
기타	146,491	32,897
소계	235,746,714	263,488,464
<기타비유동금융자산>		
장기미수금	42,332,349	39,832,349
장기미수수익	955,356	209,137
장기대여금	25,378,454	19,359,493
보증금	84,683,717	65,342,726
주주·임원·종업원장기대여금	156,981	202,794
기타	439,088	63,440
소계	153,945,945	125,009,939
합계	389,692,659	388,498,403
손실충당금(주석 4 참조)	(43,346,604)	(43,657,083)
순장부금액	346,346,055	344,841,320

나. 금융업

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(단위: 천원)

구분	당기말
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>	
지분증권	2,839,660
기타(일반신탁 등)	383,784,855
합계	386,624,515

2) 당기 손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구분	당기
당기손익-공정가치 측정 금융자산 관련 손익	4,920,565

(2) 기타금융자산

(단위: 천원)

구분	당기말
<기타금융자산>	
미수금	26,317,815
미수수익	340,088
보증금	2,771,225
합계	29,429,128
손실충당금(주석 4 참조)	(265,000)
순장부금액	29,164,128

11. 계약자산과 계약부채 :

가. 연결회사가 인식하고 있는 고객과의 계약과 관련하여 인식한 계약체결증분원가 (기타유동자산 및 기타비유동자산), 계약이행원가(기타비유동자산), 계약자산(기타유동자산) 및 계약부채(기타유동부채 및 기타비유동부채)는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
<계약자산>		
계약자산 - 플랫폼	98,867	2,851,223
계약자산 - 콘텐츠	1,390,062	281,349
합계	1,488,929	3,132,572
<계약체결증분원가>		
계약체결증분원가 - 플랫폼	353,697	376,388
계약체결증분원가 - 콘텐츠	4,702,488	6,840,732
합계	5,056,185	7,217,120
<계약이행원가>		
계약이행원가 - 플랫폼	10,364,006	6,542,994
계약이행원가 - 콘텐츠	182,688,871	72,679,251
합계	193,052,877	79,222,245
<계약부채>		
계약부채 - 플랫폼	131,249,848	116,753,279
계약부채 - 콘텐츠	195,384,952	167,016,822
합계	326,634,800	283,770,101

나. 계약체결증분원가와 계약부채의 유의적인 변동

연결회사의 계약부채는 보고기간말 현재 미사용된 유상 게임재화, 영구성 아이템, 유상플랫폼 재화 등에 대한 결제금액 및 가상화폐("Klaytn")사업 관련 이연수익으로 구성되어 있으며, 계약이행원가는 이에 대한 지급수수료 등을 자산화 한 것이며 계약체결증분원가는 오픈마켓(앱마켓)에 지급한 수수료 및 가상화폐 판매와 관련한 수수료 등을 자산화 한 것입니다.



전기말 대비 당기말 계약체결증분원가는 미사용된 유상 게임재화, 영구성 아이템 및 유상플랫폼 재화 등의 소진으로 인하여 감소하였으나 전기말 대비 유의적으로 감소하지 않았습니다. 계약이행원가는 당기 중 연결범위변동으로 포함된 일부 콘텐츠 제작사에서 지급한 선급금으로 인하여 증가하였습니다. 계약부채는 일부 유상 게임재화 및 유상플랫폼 재화 등에 대한 이연수익 증가로 증가하였습니다.

다. 계약자산 및 계약부채에 대해 인식한 비용 및 수익

전기에서 이월된 계약자산 및 계약부채와 관련하여 당기에 비용 및 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
전기말의 계약자산 잔액 중 당기에 인식한 비용		
계약체결증분원가 - 콘텐츠	6,823,626	3,818,685
계약이행원가 - 콘텐츠	53,832,522	-
합계	60,656,148	3,818,685
전기말의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익		
계약부채 - 플랫폼	60,391,112	44,308,260
계약부채 - 콘텐츠	137,487,459	117,907,745
합계	197,878,571	162,216,005

라. 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
수익의 인식시점		
한 시점에 인식	2,241,334,530	1,947,449,642
기간에 걸쳐 인식	1,830,057,963	1,122,661,723
합계	4,071,392,493	3,070,111,365

12. 매입채무및기타채무 :

당기말과 전기말 현재 연결회사의 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

-비금융업

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<매입채무및기타채무>		
매입채무	37,652,528	28,949,889
미지급금	794,759,306	546,629,759
예수보증금	3,570,937	2,987,230
소계	835,982,771	578,566,878
<비유동매입채무및기타채무>		
장기미지급금	40,669,034	32,849,443
예수보증금	213,000	23,000
소계	40,882,034	32,872,443
합계	876,864,805	611,439,321

13. 기타금융부채 :

당기말과 전기말 현재 연결회사의 기타금융부채의 내역은 다음과 같습니다.

가. 비금융업

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동금융부채>		
미지급비용	33,758,774	25,256,212
임대보증금	100,000	-
소계	33,858,774	25,256,212
<예수부채>		
예수부채	302,037,613	299,564,327
<기타비유동금융부채>		
장기미지급비용	58,188,394	62,843,093
합계	394,084,781	387,663,632

나. 금융업

(단위: 천원)

구분	당기말
<기타금융부채>	
미지급비용	1,793,067
미지급금	25,439,818
당기손익-공정가치 측정 금융부채	14,167,548
소계	41,400,433
<예수부채>	
예수부채	377,849,116
합계	419,249,549

14. 기타자산 및 기타부채 :

가. 비금융업

(1) 당기말과 전기말 현재 연결회사의 기타자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동자산>		
선급금	179,583,101	151,586,296
선급비용	48,028,011	32,378,007
부가세대급금	2,290,058	7,836,002
선급법인세	2,433,152	1,993,558
기타	200,680	127,349
소계	232,535,002	193,921,212
<기타비유동자산>		
장기선급금	154,447,179	36,528,632
장기선급비용	11,847,243	13,765,356
기타의투자자산	-	100,000
기타	192,500	154,000
소계	166,486,922	50,547,988
합계	399,021,924	244,469,200

(2) 당기말과 전기말 현재 연결회사의 기타부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동부채>		
선수금	989,490,629	613,860,363
선수수익	150,140,128	167,721,509
예수금	67,880,442	32,373,789
부가세예수금	55,876,101	41,035,457
정부보조금	4,698	564,929
미지급비용-단기종업원급여부채	112,002,341	78,550,173
소계	1,375,394,339	934,106,220
<기타비유동부채>		
장기선수수익	14,252,363	19,622,553
장기종업원급여부채	13,073,480	801,022
기타	3,004,637	-
소계	30,330,480	20,423,575
합계	1,405,724,819	954,529,795

나. 금융업

(1) 당기말 현재 연결회사의 기타자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말
<기타자산>	
선급금	5,480,833
선급비용	303,580
부가세대급금	28,067
합계	5,812,480

(2) 당기말 현재 연결회사의 기타부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말
<기타부채>	
선수수익	21,760
예수금	2,413,117
부가세예수금	816,030
미지급비용-단기종업원급여부채	4,062,541
합계	7,313,448

15. 재고자산 :

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
상품	47,195,310	53,690,414
상품평가충당금	(11,133,224)	(5,776,841)
제품	1,191,494	921,999
제품평가충당금	(461,825)	(456,347)
원재료	9,317,023	409,165
원재료 평가충당금	(379,172)	(101,896)
기타	83,991	763,277
합계	45,813,597	49,449,771

비용으로 인식되어 '영업비용'에 포함된 재고자산의 원가는 286,045백만원  
(전기: 288,646백만원) 입니다.

당기 연결회사는 재고자산의 순실현가능가치에 따른 재고자산평가손실 5,639백만원(전기:  
13,165백만원)을 인식하였으며, 연결포괄손익계산서의 '영업비용'에 포함되어 있습니다.

16. 관계기업 및 공동기업 투자 :

가. 당기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	소재지	당기말			전기말
		지분율	취득원가	장부금액	장부금액
<관계기업>					
(주)애드크레딧(주3)	한국	17.7%	300,000	138,059	93,103
TAPAS MEDIA, INC.(주2)	미국	43.4%	13,471,920	10,906,741	1,125,010
(주)엔비티(주3,11)	한국	5.2%	849,922	923,161	1,220,289
다음청년창업투자조합	한국	39.5%	7,233,202	5,275,898	9,663,583
두나무(주)	한국	21.3%	4,480,264	73,847,550	59,384,555
(주)오스카엔터테인먼트	한국	20.0%	1,997,334	-	-
씨엔티테크(주)(주3)	한국	18.0%	5,000,783	4,580,633	5,670,349
(주)한국신용데이터	한국	27.4%	4,256,412	3,283,893	5,360,005
농업회사법인 만나씨이에이(주)	한국	23.8%	10,000,000	2,354,001	3,877,220
(주)레프트라이트	한국	40.0%	400,200	67,303	1,808
(주)럭스로보(주3)	한국	13.1%	5,287,152	5,236,199	6,080,620
(주)텔레오코리아(주3)	한국	9.0%	2,999,936	2,999,936	877,115
(주)스켈터랩스(주3)	한국	13.3%	2,500,507	2,630,362	1,674,192
(주)도톡	한국	20.6%	2,499,989	482,415	845,136
(주)디지소닉(주3)	한국	11.8%	100,000	103,983	51,837
(주)디앤씨미디어(주2)	한국	23.3%	33,788,582	38,210,630	15,025,813
케이큐브 NEO 펀드(주3)	한국	15.6%	2,520,000	2,081,417	1,976,863
번개장터(주)(주5)	한국	-	-	-	279,730
(주)슈퍼진(주10)	한국	-	-	-	1,448,095
(주)이노시그널(주3)	한국	14.5%	100,000	163,616	165,011
클리어(주)(주3)	한국	2.7%	500,000	351,293	586,196
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주3)	한국	19.7%	15,000,000	12,358,084	13,603,435
(주)13마일	한국	31.7%	4,434,908	-	3,321,056
ADSOTA CORP	베트남	49.0%	2,260,240	656,078	2,413,483
(주)카닥(주5)	한국	-	-	-	3,895,401
(주)야나두(구, (주)카카오키즈)(주3,11)	한국	19.2%	635,732	3,175,176	8,073,626
(주)나우버스킹(주2,8)	한국	25.7%	5,087,642	2,156,198	2,160,159
(주)라인웍스	한국	28.4%	2,999,996	3,255,220	2,868,840
CHEQUER GLOBAL, INC.(구, (주)체커)	미국	21.1%	400,000	191,222	453,345
(주)하시스	한국	28.8%	17,729,213	17,709,396	15,418,639
(주)마이셀럽스(주3)	한국	14.4%	5,000,000	5,000,000	5,038,067
대원씨아이(주)(주3)	한국	19.8%	15,048,165	8,733,000	9,244,000
(주)학산문화사(주3)	한국	19.8%	14,652,978	8,923,000	11,337,000
(주)피플펀드컴퍼니(주2,3)	한국	11.1%	5,835,692	4,731,949	2,636,342
(주)서울미디어코믹스	한국	22.2%	10,000,008	7,031,000	8,520,000
(주)유비케어(주5)	한국	-	-	-	40,227,709



GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	영국	27.3%	1,017,542	1,005,353	950,518
(유)이미메이션문화산업전문회사(주11)	한국	20.0%	3,817	550	3,563
주식스샵	한국	20.0%	2,000,000	1,385,000	1,987,013
주타이드스케어	한국	28.9%	26,464,484	10,510,118	18,827,883
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.(주9)	싱가포르	-	-	-	1,480,160
주모빌(주5)	한국	-	-	-	803,546
주이지고	한국	20.0%	100,000	95,317	97,507
주지앤지엔터프라이즈(주3)	한국	11.5%	2,924,190	4,264,863	3,059,902
주카카오뱅크(구, 한국카카오은행주)(주2)	한국	31.8%	788,747,738	940,889,114	615,559,220
주케이더블유복스(주9)	한국	-	-	-	8,000,000
주325이엔씨	한국	40.0%	2,400,000	2,137,562	2,400,000
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주2)	한국	33.3%	5,000,000	4,698,093	2,477,955
주이담엔터테인먼트	한국	40.0%	11,000,000	11,526,426	11,000,000
대영채비주(주2,3)	한국	14.3%	7,499,991	7,499,991	4,999,994
주오션드라이브스튜디오	한국	20.8%	10,003,000	7,107,300	10,003,000
주소셜빈(주3)	한국	2.5%	999,261	356,132	960,808
주더즌(주3)	한국	9.9%	495,000	695,466	495,000
KASA NETWORK PTE. LTD(주5)	싱가포르	-	-	-	1,085,749
주슈퍼코믹스스튜디오(주2)	한국	20.0%	2,000,000	1,892,574	-
주스테이지파이브(주6,11)	한국	45.2%	98,018,758	91,660,247	-
주애드엑스(주2)	한국	30.0%	17,159,239	17,719,276	-
주애드락애드버테인먼트(주2,3)	한국	12.8%	999,981	1,131,823	-
주세컨드다이브(주2)	한국	20.0%	9,999,600	9,523,223	-
주라이온하트스튜디오(주2)	한국	21.6%	22,225,296	20,317,624	-
크로스픽처스주(주2)	한국	49.0%	5,880,000	5,880,000	-
주디지털모빌리티(주2)	한국	26.8%	2,499,667	2,555,832	-
주디보션푸드(주2)	한국	21.4%	3,000,000	3,000,000	-
주제이플(주2)	한국	37.4%	500,000	500,000	-
에이티유이스포츠클로쓰1호사모투자 합자회사(주2)	한국	25.1%	5,499,190	5,499,190	-
에스앤티솔루션(주2)	한국	20.0%	1,245,000	1,099,711	-
Radish Media. Inc(주2,3)	미국	13.2%	32,179,245	30,971,792	-
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합(주2,3)	한국	19.4%	2,388,000	2,338,715	-
카카오그로스해킹펀드(주2,3)	한국	15.3%	3,200,000	3,187,890	-
Atwater Whip SPV, LP(주2,14)	미국	54.2%	11,859,250	12,199,515	-
SHOH enterprise pte.ltd(주2)	싱가포르	29.5%	3,892,017	3,892,017	-
주키즈페이(주2)	한국	38.7%	501,984	501,984	-
주웨이투빗(주2)	한국	45.8%	5,012,130	5,012,130	-
로드스타즈(주2)	한국	29.5%	14,750	14,750	-
주테인스밸리(주2)	한국	32.5%	499,990	499,990	-
주제이슨그룹(주2,3)	한국	13.1%	29,996,543	29,996,543	-
주플래닛츠(주2)	한국	41.2%	699,950	699,950	-
애니콜모빌리티주(주2)	한국	20.0%	1,000,000	1,004,450	-
기타(52개사)(주4)	한국 등		45,982,259	22,381,796	32,790,100

소계			1,362,278,649	1,493,209,720	961,599,550
<공동기업>					
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.(주12)	필리핀	50.0%	1,071,990	175,596	4,385,079
㈜아산카카오메디컬데이터	한국	50.0%	5,000,000	4,500,402	4,862,363
PINPLAY JAPAN Co., Ltd.(주7)	일본	-	-	-	1,961,726
㈜파이디지탈헬스케어	한국	50.0%	6,250,000	6,530,786	6,130,230
(유)매디슨카운티의다리(주5)	한국	-	-	-	5,000
(유)우사방문화산업전문회사(주2,13)	한국	20.0%	2,000	2,000	-
소계			12,323,990	11,208,784	17,344,398
합계			1,374,602,639	1,504,418,504	978,943,948

(주1) 관계기업 및 공동기업투자는 ㈜디앤씨미디어를 제외하고 모두 비상장주식입니다.

(주2) 당기 중 신규 및 추가취득 하였습니다.

(주3) 지분율이 20% 미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 종속기업인 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드 및 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드 등에서 출자한 소규모 회사들로, 지분율은 1.6%~49.0%이며 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업으로 분류하였습니다.

(주5) 당기 중 전액 처분하였습니다.

(주6) 당기 중 지배력을 상실하여 종속기업에서 관계기업으로 편입되었습니다.

(주7) 당기 중 ㈜스테이지파이브의 관계기업 편입에 따라 공동기업에서 제외되었습니다.

(주8) 당기 중 콜옵션 행사 및 신주 유상증자를 통해 주식 4,662주를 추가 취득하였습니다.

(주9) 당기 중 추가지분 취득으로 관계기업에서 종속기업으로 편입되었습니다.

(주10) 당기 중 유의적인 영향력을 상실하여 관계기업에서 당기손익-공정가치측정 금융상품으로 변경되었습니다.

(주11) 당기 중 일부 처분하였습니다.

(주12) 당기 중 연결회사는 자본금 50% 유상증자를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주13) 지분율이 50% 미만이나, 공동지배력을 보유하여 공동기업으로 인식하였습니다.

(주14) 지분율이 50%를 초과하나, 유한책임조합원으로 투자하였으므로 유의적인영향력만을 보유하여 관계기업으로 인식하였습니다.

나. 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	금액									
	기초	연결범위 변동	취득	처분	손상	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동 (주1)	당기말
<관계기업>										
㈜애드크레딧	93,103	-	-	-	-	-	44,956	-	-	138,059
TAPAS MEDIA, INC.(주3)	1,125,010	-	10,228,517	-	-	-	(295,628)	(66,891)	(84,267)	10,906,741
㈜엔비티(주5)	1,220,289	-	-	(932,070)	-	-	959,437	10,936	(335,431)	923,161
다음청년창업투자조합(주7)	9,663,583	-	-	(395,257)	-	-	(4,003,509)	11,081	-	5,275,898
두나무㈜(주6)	59,384,555	-	-	(2,242,050)	-	-	20,178,497	(15,156)	(3,458,296)	73,847,550
씨엔티테크㈜	5,670,349	-	-	-	-	-	(1,057,573)	(32,143)	-	4,580,633
㈜한국산용데이터(주13)	5,360,005	-	-	-	(1,974,896)	-	(2,869,438)	1,253	2,766,969	3,283,893
농림회사법인 만나씨이에이㈜	3,877,220	-	-	-	-	-	(1,525,659)	2,440	-	2,354,001
㈜레프트라이프	1,808	-	-	-	-	-	65,495	-	-	67,303
㈜럭스로보	6,080,620	-	-	-	-	-	(844,421)	-	-	5,236,199
㈜멜레오코리아	877,115	-	-	-	-	-	2,122,821	-	-	2,999,936
㈜스켈터랩스	1,674,192	-	-	-	-	-	(2,248,039)	-	3,204,209	2,630,362
㈜토록	845,136	-	-	-	-	-	(362,721)	-	-	482,415
㈜디지소닉	51,837	-	-	-	-	-	2,884	-	49,262	103,983
㈜디앤씨미디어(주3)	15,025,813	-	21,174,548	-	-	-	2,010,269	-	-	38,210,630
케이큐브 NEO 펀드	1,976,863	-	-	-	-	-	106,813	(2,259)	-	2,081,417
반개장터㈜(주4)	279,730	-	-	(279,730)	-	-	-	-	-	-
㈜슈퍼진(주10)	1,448,095	-	-	-	-	(498,337)	-	-	(949,758)	-
㈜이노시그널	165,011	-	-	-	-	-	1,802	-	(3,197)	163,616
클리어㈜	586,196	-	-	-	-	-	(234,903)	-	-	351,293
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	13,603,435	-	-	-	-	-	(1,253,367)	8,016	-	12,358,084
㈜13마일(주13)	3,321,056	-	-	-	(1,835,342)	-	(1,485,714)	-	-	-
ADSOTA CORP(주13)	2,413,483	-	-	-	(1,083,301)	-	(643,849)	(30,255)	-	656,078
㈜기닥(주4)	3,895,401	-	-	(5,953,587)	-	-	2,058,186	-	-	-
㈜아나두(구, ㈜카카오키즈)(주5)	8,073,826	-	-	(2,158,175)	-	-	(2,920,616)	-	180,341	3,175,176
㈜나우버스킹(주3)	2,160,159	-	2,087,536	-	-	-	(2,091,497)	-	-	2,156,198
㈜라민텍스	2,868,840	-	-	-	-	-	(332,427)	-	718,807	3,255,220
CHEQUER GLOBAL, INC.(구, ㈜체커)	453,345	-	-	-	-	-	(262,123)	-	-	191,222
㈜하시스	15,418,639	-	-	-	-	-	(4,755,229)	132,985	6,913,001	17,709,396
㈜마이셀럽스	5,038,067	-	-	-	-	-	(37,314)	(753)	-	5,000,000
대원씨아이㈜(주13)	9,244,000	-	-	-	(877,550)	-	373,223	(6,673)	-	8,733,000
㈜학산문화사(주13)	11,337,000	-	-	-	(2,878,327)	-	342,257	122,070	-	8,923,000
㈜피플랜드컴퍼니(주3)	2,636,342	-	1,999,993	-	-	-	(60,355)	-	155,969	4,731,949
㈜서폴미디어코믹스(주13)	8,520,000	-	-	-	(1,357,735)	-	(131,265)	-	-	7,031,000
㈜유비케어(주4)	40,227,709	-	-	(40,103,561)	-	-	(81,629)	(42,519)	-	-
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	950,518	-	-	-	-	-	43,734	11,101	-	1,005,353
(유)이메이션스문화산업전문회사(주5)	3,563	-	-	(1,083)	-	-	(1,930)	-	-	550
㈜식스샵	1,987,013	-	-	-	-	-	(602,216)	203	-	1,385,000
㈜타이드스퀘어(주13)	18,827,883	-	-	-	(5,098,645)	-	(3,140,263)	(78,857)	-	10,510,118
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.(주9)	1,480,160	(1,493,238)	-	-	-	-	(6,694)	19,772	-	-
㈜모빌	803,546	-	-	-	-	-	(803,546)	-	-	-
㈜이지고	97,507	-	-	-	-	-	(2,190)	-	-	95,317
㈜지앤지엔터프라이즈	3,059,902	-	-	-	-	-	1,204,961	-	-	4,264,863
㈜카카오뱅크(구, 한국카카오은행)(주3)	615,559,220	-	167,642,538	-	-	-	33,283,990	1,853,562	122,549,804	940,889,114
㈜케이더블유박스	8,000,000	(21,999,999)	-	-	-	-	581,880	-	13,418,119	-
㈜325이앤씨	2,400,000	-	-	-	-	-	(262,438)	-	-	2,137,562

유니온K-문화콘텐츠투자조합(주3)	2,477,955	-	2,500,000	-	-	-	(279,862)	-	-	4,698,093
㈜이담엔터테인먼트	11,000,000	-	-	-	-	-	526,426	-	-	11,526,426
대영채비㈜(주3)	4,999,994	-	2,499,997	-	-	-	-	-	-	7,499,991
㈜오션드라이브스튜디오	10,003,000	-	-	-	-	-	(3,020,432)	(371)	125,103	7,107,300
㈜스셜빈	960,808	-	-	-	-	-	(985,538)	-	380,862	356,132
㈜더즌	495,000	-	-	-	-	-	200,466	-	-	695,466
KASA NETWORK PTE. LTD(주4)	1,085,749	-	-	(1,085,749)	-	-	-	-	-	-
㈜슈퍼코믹스튜디오(주2)	-	-	2,000,000	-	-	-	(107,426)	-	-	1,892,574
㈜스테이지파이브(주5,8)	-	99,625,204	-	(1,606,446)	-	-	(6,257,820)	(100,691)	-	91,660,247
㈜애드엑스(주2)	-	-	17,159,239	-	-	-	560,037	-	-	17,719,276
㈜애드락애드버테인먼트(주2)	-	-	999,981	-	-	-	131,842	-	-	1,131,823
㈜세컨드라이브(주2)	-	-	9,999,600	-	-	-	(476,377)	-	-	9,523,223
㈜라이온하트스튜디오(주2)	-	-	13,891,956	-	-	8,333,340	(1,907,672)	-	-	20,317,624
크로스픽처스㈜(주2)	-	-	5,880,000	-	-	-	-	-	-	5,880,000
㈜디지털모빌리티(주2)	-	-	2,499,667	-	-	-	56,165	-	-	2,555,832
㈜디보션푸드(주2)	-	-	3,000,000	-	-	-	-	-	-	3,000,000
㈜제이플(주2)	-	-	500,000	-	-	-	-	-	-	500,000
메이티유이스포츠클러스1호사무투자 합자회 사(주3,11)	-	-	2,999,190	-	-	2,500,000	-	-	-	5,499,190
에스엔티솔루션(주2)	-	-	1,245,000	-	-	-	(145,289)	-	-	1,099,711
Radish Media. Inc(주2)	-	-	32,179,245	-	-	-	(793,413)	(414,040)	-	30,971,792
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합(주2)	-	-	2,388,000	-	-	-	(49,188)	(97)	-	2,338,715
카카오그로스해킹펀드(주2)	-	-	3,200,000	-	-	-	(12,110)	-	-	3,187,890
Atwater Whip SPV, LP(주2)	-	-	11,859,250	-	-	-	1,492,995	(1,152,730)	-	12,199,515
SHOH enterprise pte.ltd(주2)	-	-	3,892,017	-	-	-	-	-	-	3,892,017
㈜키즈페이(주2)	-	-	501,984	-	-	-	-	-	-	501,984
㈜웨이투빗(주11)	-	-	3,517,183	-	-	1,494,947	-	-	-	5,012,130
로드스타즈(주2)	-	-	14,750	-	-	-	-	-	-	14,750
㈜데인스밸리(주2)	-	-	499,990	-	-	-	-	-	-	499,990
㈜제이스그룹(주2)	-	-	29,996,543	-	-	-	-	-	-	29,996,543
㈜플래닛츠(주2)	-	-	699,950	-	-	-	-	-	-	699,950
애니콜모빌리티㈜(주2)	-	-	1,000,000	-	-	-	4,450	-	-	1,004,450
기타(52개사)	32,790,100	-	44,200	(1,286,938)	-	(478,307)	(11,726,338)	149,583	2,889,496	22,381,796
소계	961,599,550	76,131,967	358,100,874	(56,044,646)	(15,105,796)	11,351,643	8,275,568	379,567	148,520,993	1,493,209,720
<공동기업>										
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP. (주12,13)	4,385,079	-	-	(4,537,260)	(53,882)	-	20,709	360,950	-	175,596
㈜아신카카오메디컬데이터	4,862,363	-	-	-	-	-	(361,961)	-	-	4,500,402
PINPLAY JAPAN Co., Ltd.(주8)	1,961,726	(1,961,726)	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜파이디지털헬스케어	6,130,230	-	-	-	-	-	758,049	-	(357,493)	6,530,786
(유)우사방문화산업전문회사(주2)	-	-	2,000	-	-	-	-	-	-	2,000
(유)메디슨카운티의다리(주4)	5,000	-	-	(5,000)	-	-	-	-	-	-
소계	17,344,398	(1,961,726)	2,000	(4,542,260)	(53,882)	-	416,797	360,950	(357,493)	11,208,784
합계	978,943,948	74,170,241	358,102,874	(60,586,906)	(15,159,678)	11,351,643	8,692,365	740,517	148,163,500	1,504,418,504

(주1) 당기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.

(주2) 당기 중 신규 취득하였습니다.

(주3) 당기 중 추가 취득하였습니다.

(주4) 당기 중 처분하였습니다.

(주5) 당기 중 일부 처분하였습니다.

(주6) 당기 중 두나무㈜로부터 배당금수익 2,242백만원을 수령하여 관계기업투자주식의 장부금액에서 차감하였습니다.

(주7) 당기 중 제4차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주8) ㈜스테이지파이브 관계기업 편입에 따라 공동기업에서 제외되었습니다.

(주9) 당기 중 추가지분 취득으로 관계기업에서 종속기업으로 편입되었습니다.

(주10) 당기 중 유의적인 영향력을 상실하여 관계기업에서 당기손익-공정가치 측정 금융상품으로 변경되었습니다.

(주11) 당기 중 추가취득으로 인해 유의적인 영향력을 취득하여 당기손익-공정가치 측정 금융상품에서 관계기업으로 대체되었습니다.

(주12) 당기 중 연결회사는 자본금 50% 이상감자를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주13) 당기 중 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 15,159백만원의 차액을 손상인식하였습니다.

## (2) 전기

(단위: 천원)

구분	금액								
	기초	연결범위 변동	취득	처분	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동	전기말
<관계기업>									
㈜애드크레딧	111,826	-	-	-	-	(18,723)	-	-	93,103
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TAPAS MEDIA, INC.(주1)	177,195	-	-	-	-	(313,129)	109,194	1,151,750	1,125,010
㈜엔비티	2,245,729	-	-	-	-	(1,013,893)	(11,547)	-	1,220,289
다음청년창업투자조합	7,925,307	-	-	-	-	1,749,357	(11,081)	-	9,663,583
두나무㈜(주1,6)	61,717,394	-	-	(4,484,101)	-	2,704,908	200,715	(754,361)	59,384,555
㈜오스카엔터테인먼트	15,243	-	-	-	-	(15,243)	-	-	-
씨엔티테크㈜	6,457,201	-	-	-	-	(780,271)	(6,581)	-	5,670,349
㈜한국신용데이터(주1,5)	4,775,706	-	-	(143,611)	-	(2,341,028)	-	3,068,938	5,360,005
농업회사법인 만나씨에이㈜	5,318,590	-	-	-	-	(1,661,332)	219,962	-	3,877,220
㈜레프트라이트(주2)	224,363	-	-	-	-	(222,555)	-	-	1,808
SCI VENTURE, INC.(주2)	1,169,815	-	-	-	-	(1,367,752)	148,830	49,107	-
㈜엑스로보	5,297,823	-	-	-	-	(808,027)	(1,075)	1,591,899	6,080,620
㈜델레오코리아	758,852	-	-	-	-	(360,817)	-	479,080	877,115
㈜스켈터랩스	2,044,381	-	-	-	-	(2,723,005)	-	2,352,816	1,674,192
㈜도록	744,307	-	-	-	-	(1,087,255)	-	1,188,084	845,136
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜디지소닉	75,540	-	-	-	-	(41,664)	-	17,961	51,837
㈜디앤씨미디어(주1)	14,475,147	-	-	-	-	757,746	(82,687)	(124,393)	15,025,813
케이큐브NEO펀드(주4,6)	1,973,629	-	750,000	(480,000)	-	(267,853)	2,091	(1,004)	1,976,863
번개장터㈜(주5)	247,248	-	-	(350,218)	-	(171,267)	-	553,967	279,730
㈜슈퍼진(주5)	1,229,014	-	-	(1,448,095)	-	1,667,176	-	-	1,448,095
㈜이노시그널	161,609	-	-	-	-	(3,233)	-	6,635	165,011
클리어㈜	680,509	-	-	-	(64,820)	(29,493)	-	-	586,196
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주4)	7,553,732	-	7,200,000	-	-	(1,216,000)	65,703	-	13,603,435
㈜13마일(주4)	2,944,816	-	1,000,002	-	-	(623,762)	-	-	3,321,056
ADSOTA CORP(주4)	1,418,923	-	1,180,382	-	-	(50,208)	(135,614)	-	2,413,483
㈜가닥(주1,4)	4,100,335	-	899,999	-	-	(1,102,004)	-	(2,929)	3,895,401
㈜카카오키즈	8,215,215	-	-	-	-	(141,589)	-	-	8,073,626
㈜액션스퀘어(주5)	3,807,346	-	-	(3,807,346)	-	-	-	-	-
㈜나우버스킹	2,724,463	-	-	-	-	(564,304)	-	-	2,160,159
㈜라인웍스	3,001,745	-	-	-	-	(132,905)	-	-	2,868,840
㈜체커	376,256	-	-	-	-	(36,880)	887	113,082	453,345
㈜하시스	17,133,276	-	-	-	-	(1,712,302)	(2,335)	-	15,418,639
㈜마이셀럽스(주1)	5,000,000	-	-	-	-	(1,155,336)	(753)	1,194,156	5,038,067
대원씨아이㈜(주2)	15,048,165	-	-	-	-	(5,799,118)	(5,047)	-	9,244,000
㈜학산문화사(주2)	14,652,978	-	-	-	-	(3,315,978)	-	-	11,337,000
㈜피플펀드컴퍼니	3,835,699	-	-	-	-	(1,486,590)	-	287,233	2,636,342
㈜서울미디어(주2)	10,000,008	-	-	-	-	(1,480,008)	-	-	8,520,000

㈜유비케어(주1,5,6)	45,856,078	-	-	(4,371,346)	(3,856,079)	2,371,958	188,037	39,061	40,227,709
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.(주3)	-	-	1,017,542	-	-	(70,992)	3,968	-	950,518
(유)이미메이션문화산업전문회사(주3)	-	-	4,900	-	-	(1,337)	-	-	3,563
㈜케이엠솔루션(구. ㈜타고솔루션즈)	3,000,000	(814,150)	-	-	-	(634,771)	-	(1,551,079)	-
㈜식스삼(주3)	-	-	2,000,000	-	-	(13,050)	63	-	1,987,013
㈜타이드스케어(주2,7)	-	26,464,484	-	-	-	(7,527,366)	(109,235)	-	18,827,883
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.(주3)	-	-	1,488,750	-	-	(8,520)	(70)	-	1,480,160
㈜모빌	-	1,400,000	-	-	-	(596,454)	-	-	803,546
㈜이지고(주3)	-	-	100,000	-	-	(2,493)	-	-	97,507
㈜지앤지엔터프라이즈(주3)	-	-	2,924,190	-	-	135,712	-	-	3,059,902
한국카카오은행(주1,8)	-	-	378,000,000	-	243,105,200	(714,202)	(3,589,198)	(1,242,580)	615,559,220
㈜케이더블유복스(주3)	-	-	8,000,000	-	-	-	-	-	8,000,000
㈜325이앤씨(주3)	-	-	2,400,000	-	-	-	-	-	2,400,000
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주3)	-	-	2,500,000	-	-	(22,045)	-	-	2,477,955
㈜이담엔터테인먼트(주3)	-	-	11,000,000	-	-	-	-	-	11,000,000
대영채비(주3)	-	-	4,999,994	-	-	-	-	-	4,999,994
㈜오션드라이브스튜디오(주3)	-	-	10,003,000	-	-	-	-	-	10,003,000
㈜운철기상(주4)	467,996	-	2,301,179	-	-	(65,773)	-	-	2,703,402
㈜소셜빈(주3)	-	-	999,261	-	-	(38,453)	-	-	960,808
㈜더즌(주3)	-	-	495,000	-	-	-	-	-	495,000
KASA NETWORK PTE. LTD(주3)	-	-	1,085,749	-	-	-	-	-	1,085,749
기타 (61개사)(주1,2,3,4,5)	34,121,449	-	344,999	(1,840,600)	(283,293)	(13,408,043)	(2,048,373)	13,200,559	30,086,698
<공동기업>									
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	4,102,698	-	-	-	-	(8,495)	290,876	-	4,385,079
㈜아산카카오메디컬데이터(주3)	-	-	5,000,000	-	-	(137,637)	-	-	4,862,363
PINPLAY JAPAN Co., Ltd.(주3)	-	-	2,036,044	-	-	(168,133)	93,815	-	1,961,726
㈜파이디지털헬스케어(주1)	-	-	6,250,000	-	-	426,773	-	(546,543)	6,130,230
(유)매디슨카운티의다리(주3)	-	-	5,000	-	-	-	-	-	5,000
합계	305,187,606	27,050,334	453,985,991	(16,925,317)	238,901,008	(45,647,658)	(4,679,455)	21,071,439	978,943,948

(주1) 전기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.

(주2) 전기 중 인식된 지분법주식손상차손은 ㈜레프트라이트와 19개의 관계기업과 관련하여 발생된 것으로, 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 25,876백만원의 차액을 손상인식하였습니다.

(주3) 전기 중 신규 취득 및 설립하였습니다.

(주4) 전기 중 추가 취득하였습니다.

(주5) 전기 중 처분하였습니다.

(주6) 전기 중 두나무(주), ㈜유비케어 및 케이큐브NEO펀드로 부터 배당금수익 5,329백만원을 수령하여 관계기업투자주식의 장부금액에서 차감하였습니다.

(주7) 회사가 보유한 ㈜타이드스케어의 지배주주에 대한 콜옵션 공정가치 6,748백만원을 전기 중 파생상품자산으로 대체 하였으며, 전기 중 옵션 계약 변경에 따른 지배력 상실에 따라 관계회사로 편입 되었습니다.

(주8) 전기 중 총 주식수의 34%까지 지분을 취득할 수 있는 콜옵션을 행사하여 관계기업으로 분류되었습니다.

다. 시장성있는 관계기업의 공정가치

(단위: 천원)

구분	기업명	당기말		전기말	
		시장가치	장부가액	시장가치	장부가액
관계기업	㈜디앤씨미디어	104,503,205	38,210,630	43,295,817	15,025,813
	㈜유비케어	-	-	54,304,602	40,227,709

라. 당기 및 전기 중요한 관계기업의 재무정보금액을 관계기업 및 공동기업에 대한 지분의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

기업명	기말 순자산 (a)	연결 실체지분율 (b)	순자산지분 금액 (a×b)	영업권 등	장부금액
㈜카카오뱅크(구, 한국카카오은행㈜)	2,792,041,611	31.8%	887,184,732	53,704,382	940,889,114
㈜스테이지파이브	41,120,780	45.2%	18,595,460	73,064,787	91,660,247
두나무㈜(주1)	344,769,086	21.3%	71,116,044	2,731,506	73,847,550
㈜디앤씨미디어	51,880,564	23.3%	12,065,982	26,144,648	38,210,630
㈜하시스(주1)	35,342,351	28.8%	10,186,156	7,523,240	17,709,396

(주1) 투자법인의 우선주 조건을 고려하여 순자산 지분금액을 산출하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

기업명	기말 순자산 (a)	연결 실체지분율 (b)	순자산지분 금액 (a×b)	영업권 등	장부금액
한국카카오은행㈜	1,670,973,226	33.5%	560,200,263	55,358,957	615,559,220
두나무㈜	248,005,928	22.4%	55,639,593	3,744,962	59,384,555
㈜유비케어	103,969,534	18.1%	18,844,479	21,383,230	40,227,709
㈜타이드스케어	42,683,239	28.9%	12,330,852	6,497,031	18,827,883
㈜디앤씨미디어	41,135,281	18.2%	7,493,712	7,532,101	15,025,813
㈜하시스	4,299,241	47.2%	2,028,348	13,390,291	15,418,639

마. 주요한 관계기업 및 공동기업의 재무정보

(1) 당기

(단위: 천원)

회사명	유동자산	비유동자산	금융업자산	유동부채	비유동부채	금융업부채	영업수익	당기순손익	기타포괄손익	총포괄손익
㈜카카오뱅크(구, 한국카카오은행 ㈜)	-	-	26,649,990.46 7	-	-	23,853,027.94 9	804,157,323	113,635,989	5,022,988	118,658,977
㈜스튜디오파이브	48,805,556	5,200,924	-	3,069,337	9,816,363	-	34,849,073	(7,118,023)	(7,379)	(7,125,402)
두나무㈜	1,242,324,317	141,723,375	-	1,009,721,313	153,740,903	-	176,674,272	46,441,333	-	46,441,333
㈜디앤씨미디어	58,966,166	4,773,377	-	10,932,042	753,532	-	57,733,989	10,892,345	-	10,892,345
㈜하시스	17,722,633	52,739,372	-	30,899,964	3,326,316	-	13,829,273	(10,143,742)	-	(10,143,742)
합계	1,367,818,672	204,437,048	26,649,990.46 7	1,054,622,656	167,637,114	23,853,027.94 9	1,087,243,930	153,707,902	5,015,609	158,723,511

(2) 전기

(단위: 천원)

회사명	유동자산	비유동자산	금융업자산	유동부채	비유동부채	금융업부채	영업수익	당기순손익	기타포괄손익	총포괄손익
한국카카오은행(주)	-	-	22,724,107,740	-	-	21,045,386,917	664,940,288	13,732,930	2,432,692	16,165,622
두나무(주)	413,428,587	115,994,749	-	248,978,333	102,916,803	-	140,251,459	9,456,270	-	9,456,270
㈜유비케어	98,050,204	40,785,585	-	30,182,032	1,400,266	-	110,808,470	8,801,788	(1,233,908)	7,567,880
㈜타이드스퀘어	52,630,578	20,807,106	-	24,221,757	4,951,791	-	40,057,076	(11,140,936)	502,955	(10,637,981)
㈜디앤씨미디어	48,385,780	4,956,921	-	11,285,842	748,174	-	42,139,941	4,639,722	-	4,639,722
㈜하시스	7,677,961	1,712,752	-	2,038,201	3,053,271	-	12,855,780	(1,394,292)	-	(1,394,292)
합계	620,173,110	184,257,113	22,724,107,740	316,706,165	113,070,305	21,045,386,917	1,011,053,014	24,095,482	1,701,739	25,797,221

바. 지분법 적용의 증지로 인하여 인식하지 못한 누적 미반영손실 누계액은 5,498백만원입니다.



17. 유형자산 :

가. 비금융업

(1) 당기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	67,190,625	53,453,634	499,401	138,319,319	7,881,476	79,781,050	2,692,814	349,818,319
취득	145,300	261,336	1,667,068	112,089,026	9,666,033	48,074,231	9,639,356	181,542,350
연결범위변동	22,661,779	-	(325,256)	(205,406)	304,097	917,303	16,062,985	39,415,502
처분및폐기	(486,000)	(4,540,200)	-	(1,480,175)	(2,674,927)	(4,999,197)	(132,440)	(14,312,939)
감가상각비	-	(1,498,111)	(258,831)	(58,995,578)	(1,048,182)	(33,115,709)	-	(94,916,411)
대체	(20,190,028)	(8,624,625)	-	-	106,269	(3,711)	64,597	(28,647,498)
기타(주1)	(3,527)	(5,747)	-	(16,679)	(2,180,670)	(23,780)	(1,330)	(2,231,733)
기말 순장부금액	69,318,149	39,046,287	1,582,382	189,710,507	12,054,096	90,630,187	28,325,982	430,667,590
<취득원가 및 장부금액>								
2020년 12월 31일								
취득원가	69,318,149	47,208,001	1,898,792	427,322,553	17,429,059	187,067,685	28,325,982	778,570,221
정부보조금	-	-	-	(27,649)	-	(238,962)	-	(266,611)
감가상각누계액	-	(8,161,714)	(316,410)	(237,584,397)	(5,374,963)	(96,192,095)	-	(347,629,579)
손상차손누계액	-	-	-	-	-	(6,441)	-	(6,441)
순장부금액	69,318,149	39,046,287	1,582,382	189,710,507	12,054,096	90,630,187	28,325,982	430,667,590

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

(2) 전기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	57,232,825	55,267,610	752,385	132,371,754	1,844,919	61,018,500	6,323,851	314,811,844
취득	7,803,344	1,161,641	31,800	59,949,058	3,974,312	37,405,512	2,692,814	113,018,481
연결범위변동	2,219,456	725,383	-	47,969	3,694,472	980,545	(3,750,951)	3,916,874
처분및폐기	(65,000)	(2,471,066)	(10,964)	(1,662,560)	(815,036)	(1,258,553)	(139,500)	(6,422,679)
감가상각비	-	(1,579,933)	(273,820)	(53,004,396)	(817,191)	(27,316,595)	-	(82,991,935)
손상차손	-	-	-	-	-	(57,037)	-	(57,037)
대체	-	-	-	468,830	-	3,876,555	(2,433,400)	1,911,985
기타(주1)	-	349,999	-	148,664	-	5,132,123	-	5,630,786
기말 순장부금액	67,190,625	53,453,634	499,401	138,319,319	7,881,476	79,781,050	2,692,814	349,818,319
<취득원가 및 장부금액>								
2019년 12월 31일								
취득원가	67,190,625	61,405,832	859,524	336,427,308	11,389,681	156,719,616	2,692,814	636,685,400
정부보조금	-	-	-	(44,041)	-	(308,134)	-	(352,175)
감가상각누계액	-	(7,952,198)	(360,123)	(198,005,973)	(3,508,205)	(76,573,395)	-	(286,399,894)
손상차손누계액	-	-	-	(57,975)	-	(57,037)	-	(115,012)
순장부금액	67,190,625	53,453,634	499,401	138,319,319	7,881,476	79,781,050	2,692,814	349,818,319

나. 금융업

당기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	비품	합계
<장부금액의 변동>				
당기초 순장부금액	-	-	-	-
연결범위변동	-	-	5,327,990	5,327,990
취득	10,527	22,924	816,327	849,778
대체	228,838	516,562	-	745,400
처분	-	-	-	-
감가상각비	-	(11,226)	(1,062,218)	(1,073,444)
당기말 순장부금액	239,365	528,260	5,082,099	5,849,724
<취득원가 및 장부금액>				
당기말				
취득원가	239,365	539,486	7,758,498	8,537,349
감가상각누계액	-	(11,226)	(2,676,399)	(2,687,625)
순장부금액	239,365	528,260	5,082,099	5,849,724

다. 연결회사의 유형자산 중 일부 토지 및 건물은 대출약정과 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석38 참조).

18. 투자부동산 :

가. 당기 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	토지	건물	합계
<장부금액의 변동>			
기초 순장부금액	2,146,169	696,846	2,843,015
대체	13,327,775	7,241,331	20,569,106
처분	(15,473,944)	(7,718,256)	(23,192,200)
감가상각비	-	(219,921)	(219,921)
기말 순장부금액	-	-	-
<취득원가 및 장부금액>			
2020년 12월 31일			
취득원가	-	-	-
감가상각누계액	-	-	-
순장부금액	-	-	-

나. 전기 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	토지	건물	합계
<장부금액의 변동>			
기초 순장부금액	-	-	-
연결범위변동	2,146,169	701,431	2,847,600
감가상각비	-	(4,585)	(4,585)
기말 순장부금액	2,146,169	696,846	2,843,015
<취득원가 및 장부금액>			
2019년 12월 31일			
취득원가	2,146,169	733,522	2,879,691
감가상각누계액	-	(36,676)	(36,676)
순장부금액	2,146,169	696,846	2,843,015

다. 당기 중 투자부동산에서 발생한 운용리스로부터의 임대수익은 336,220천원 (전기: 28,983천원)이며, 임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용 (유지와 보수비용 포함)은 53,587천원(전기: 1,950천원)입니다.

19. 무형자산 :

가. 비금융업

(1) 당기 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	영업권(주1)	개발비	산업재산권	전속권	회원권/브랜드(주4)	기타무형자산(주2,3)	합계
<장부금액의 변동>							
기초 순장부금액	2,915,164,627	4,118,957	34,990,167	27,365,210	360,428,912	206,347,895	3,548,415,768
취득	-	-	1,454,892	379,630	11,389,827	68,768,876	81,993,225
대체	-	(524,091)	1,688,301	500,000	432,933	10,645,713	12,742,856
연결범위변동	198,397,619	11,805	(5,039,879)	-	(422,933)	72,821,197	265,767,809
처분	-	-	(94,425)	(52,129)	(473,107)	(3,289,762)	(3,909,423)
무형자산상각비	-	(2,142,993)	(5,537,760)	(9,015,837)	-	(69,728,137)	(86,424,727)
무형자산손상차손	(417,768,247)	-	(4,201)	(681,857)	(18,750)	(37,447,296)	(455,920,351)
기타	(2,261,254)	(1,196,467)	(58,013)	-	91,706	(7,687,829)	(11,111,857)
기말 순장부금액	2,693,532,745	267,211	27,399,082	18,495,017	371,428,588	240,430,657	3,351,553,300
<취득원가 및 장부금액>							
2020년 12월 31일							
취득원가	3,473,694,857	22,106,407	34,472,417	38,837,913	371,588,005	503,085,425	4,443,785,024
상각누계액	-	(19,727,589)	(5,521,415)	(19,661,039)	-	(173,000,838)	(217,910,881)
정부보조금	-	-	(4,153)	-	-	(13,248)	(17,401)
손상차손누계액	(780,162,112)	(2,111,607)	(1,547,767)	(681,857)	(159,417)	(89,640,682)	(874,303,442)
순장부금액	2,693,532,745	267,211	27,399,082	18,495,017	371,428,588	240,430,657	3,351,553,300

(주1) 당기 중 인식된 영업권 손상차손은 전기 이전에 ㈜카카오엠 (구. ㈜로엔엔터테인먼트) 인수, 합병시 계상된 음악서비스 및 기타모바일서비스 현금창출 단위 영업권에서 발생한 것으로, 시장환경의 변화와 권리비용 징수규정 변경에 따른 수익성 저하 등의 영향으로 보고기간말 현재의 회수가능가액이 장부금액 미만으로 하락하여 영업권 4,178억원을 손상차손으로 인식하였습니다.

(주2) 당기 중 인식된 무형자산에 대한 손상차손은 ㈜엑스엘게임즈 등의 종속회사 인수시 회사가 인식한 고객관계 등에서 발생된 것으로, 기존에 인식한 고객관계 등과 향후 발생할 것으로 예상되는 경제적 효익이 장부가액에 미달한다고 판단하여 보고기간말 현재의 회수가능가액으로 측정하고 247 억원을 손상차손으로 인식하였습니다.

(주3) 당기말 현재 시장성 있는 암호화폐 보유액 1,747백만원 및 시장성 없는 암호화폐 보유액 4,529백만원이 포함되어 있습니다.

(주4) 전기 이전에 ㈜카카오엠 (구. ㈜로엔엔터테인먼트)과의 인수, 합병시 발생한 브랜드 249,063백만원이 포함되어 있습니다.

(2) 전기 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	영업권(주1)	개발비	산업재산권	전속권	회원권/브랜드(주4)	기타무형자산(주2,3)	합계
<장부금액의 변동>							
기초 순장부금액	3,175,610,437	8,861,019	39,466,841	7,387,950	356,875,014	277,063,726	3,865,264,987
취득	-	242,103	1,242,321	926,009	3,652,253	56,249,659	62,312,345
대체	-	-	-	12,944,837	-	6,177,800	19,122,637
연결범위변동	114,192,954	-	60,936	15,643,111	343,599	(7,950,397)	122,290,203
처분	-	-	(4,739)	(16,282)	(386,254)	(10,882,511)	(11,289,786)
무형자산상각비	-	(4,759,991)	(5,767,005)	(9,520,415)	-	(59,631,164)	(79,678,575)
무형자산손상차손	(374,638,764)	(224,174)	(27,729)	-	(55,700)	(65,035,159)	(439,981,526)
기타	-	-	19,542	-	-	10,355,941	10,375,483
기말 순장부금액	2,915,164,627	4,118,957	34,990,167	27,365,210	360,428,912	206,347,895	3,548,415,768
<취득원가 및 장부금액>							
2019년 12월 31일							
취득원가	3,302,966,048	24,592,465	41,782,595	37,459,591	360,524,128	382,184,500	4,149,509,327
상각누계액	-	(18,273,951)	(5,182,911)	(10,094,381)	-	(119,757,479)	(153,308,722)
정보보조금	-	(4,553)	(766)	-	-	(17,325)	(22,644)
손상차손누계액	(387,801,421)	(2,195,004)	(1,608,751)	-	(95,216)	(56,061,801)	(447,762,193)
순장부금액	2,915,164,627	4,118,957	34,990,167	27,365,210	360,428,912	206,347,895	3,548,415,768

(주1) 전기 중 인식된 영업권 손상차손은 종속회사인 ㈜카카오엠 (구. ㈜로엔엔터테인먼트)과의 인수, 합병을 통해 발생된 음악서비스관련 현금창출단위영업권에서 발생된 것으로, 시장환경의 변화와 권리비용 징수규정 변경에 따른 수익성 저하 등의 영향으로 보고기간말 현재의 회수가능가액이 장부금액 미만으로 하락하여 영업권 3,527억원을 손상차손으로 인식하였습니다.

(주2) 전기 중 인식된 무형자산에 대한 손상차손은 ㈜카카오엠 (구. ㈜로엔엔터테인먼트) 인수시 회사가 인식한 고객관계등에서 발생된 것으로, 기존에 인식한 고객관계등과 향후 발생할 것으로 예상되는 경제적 효익이 장부가액에 미달한다고 판단하여 보고기간말 현재의 회수가능가액으로 측정하고 524억원을 손상차손으로 인식하였습니다.

(주3) 전기말 현재 시장성 있는 양호화폐 보유액 182백만원 및 시장성 없는 양호화폐 보유액 2,768백만원이 포함되어 있습니다.

(주4) 전기 이전에 ㈜카카오엠 (구. ㈜로엔엔터테인먼트)과의 인수, 합병시 발생한 브랜드 249,063백만원이 포함되어 있습니다.

경영진은 지역과 영업의 유형에 근거하여 영업 성과를 검토하고 있으며, 영업권을 영업부문 수준에서 관리하고 있습니다.

나. 금융업

당기 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	개발비	기타의 무형자산	영업권	회원권	합계
<장부금액의 변동>					
당기초 순장부금액	-	-	-	-	-
연결범위변동	19,779,436	6,223,280	12,566,979	696,831	39,266,526
취득	136,367	748,050	-	-	884,417
무형자산상각비	(2,944,874)	(1,314,005)	-	(58,208)	(4,317,087)
대체	(2,559,103)	2,759,103	-	-	200,000
당기말 순장부금액	14,411,826	8,416,428	12,566,979	638,623	36,033,856
<취득원가 및 장부금액>					
당기말					
취득원가	17,915,783	10,114,945	12,566,979	711,475	41,309,182
상각누계액	(3,503,957)	(1,698,517)	-	(72,852)	(5,275,326)
순장부금액	14,411,826	8,416,428	12,566,979	638,623	36,033,856

다. 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위별로 다음과 같이 배분됐습니다.

- 당기

(단위: 천원)

당기	기초	증가(주1)	연결범위변동	손상	기타조정(주2)	기말
인터넷포털서비스및기타서비스	1,081,856,306	-	-	-	-	1,081,856,306
음악서비스	868,551,054	-	-	(367,976,259)	-	500,574,795
기타모바일서비스	305,370,233	88,548,886	(28,861,342)	(27,002,544)	(1,927,731)	336,127,502
게임사업	36,409,807	78,425,311	-	-	-	114,835,118
커머스 서비스	277,900,596	-	-	-	-	277,900,596
금융업(주3)	-	12,566,979	-	-	-	12,566,979
엔터테인먼트 서비스	345,076,631	60,284,763	-	(22,789,443)	(333,522)	382,238,429
합계	2,915,164,627	239,825,939	(28,861,342)	(417,768,246)	(2,261,253)	2,706,099,725

(주1) 당기 ㈜엑스엘게임즈 등 13개사의 지분취득을 통하여 증가한 금액입니다.

(주2) 전기 사업결합관련 매수가격배분 금액이 확정되지 않아 잠정금액으로 표시한 금액이 당기 중 매수가격배분 금액이 확정되어 식별가능한자산으로 대체된 금액을 포함하고 있습니다.

(주3) 당기 중 금융업을 영위하는 ㈜카카오페이증권 인수함에 따라 발생한 영업권입니다.

- 전기

(단위: 천원)

전기	기초	증가(주1)	연결범위변동	손상	기타조정(주2)	기말
인터넷포털서비스및기타서비스	1,080,384,679	4,956,574	-	(3,484,947)	-	1,081,856,306
음악서비스	1,221,284,009	-	-	(352,732,955)	-	868,551,054
기타모바일서비스	261,857,978	81,170,359	(10,278,179)	(9,186,718)	(18,193,207)	305,370,233
게임사업	41,460,678	-	-	(4,321,718)	(729,153)	36,409,807
커머스 서비스	277,900,596	-	-	-	-	277,900,596
엔터테인먼트 서비스	292,722,497	76,997,280	-	(4,912,426)	(19,730,720)	345,076,631
합계	3,175,610,437	163,124,213	(10,278,179)	(374,638,764)	(38,653,080)	2,915,164,627

(주1) 전기 ㈜영화사월광 등 14개사의 자본취득 및 ㈜씨엠엔피 등 8개사와의 사업양수를 통하여 증가한 금액입니다.

(주2) 전기 이전에 사업결합관련 매수가격배분 금액이 확정되지 않아 잠정금액으로 표시한 금액이 당기 중 매수가격배분 금액이 확정되어 식별가능한자산으로 대체된 금액을 포함하고 있습니다.

라. 연결회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 모든 현금창출단위(집단)의 회수 가능액은 사용가치에 근거했으며, 사용가치 계산 시 경영진이 승인한 5년 예산을 기초로 추정된 세후 현금흐름을 사용했습니다.

유의적인 영업권이 배부된 현금창출단위(집단)에 대한 주요 가정, 사용가치 계산에 사용된 영업이익률, 매출성장률, 영구성장률 및 세후할인율은 다음과 같으며, 현금창출단위에 손상 차손이 있는 경우 회수 가능액은 아래와 같습니다.

- 당기

구분	인터넷포털서비스 및 기타서비스(주1)	음악서비스(주2)	금융업	기타모바일서비스, 게임사업, 커머스 서비스, 기타 콘텐츠, 엔터테인먼트 서비스 및 기타
영업이익률	17.5%~23.6%	15.2%~18.0%	(-)36.5%~26.5%	(-)1,028.52%~53.19%
매출성장률	6.4%~13.3%	4.0% ~ 6.4%	16.3%~34.3%	(-)89.43%~3,827.73%
영구성장률	2.0%	1.0%	1.0%	0.0%~2.0%
세후할인율	10.71%	11.85%	13.6%~15.47%	9.4%~17.26%

(주1) 만약 회수가능가액 추정 시, 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정된 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능가액은 4.0% 감소하게 됩니다.

만약 추정에 사용된 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위의 세후 할인율이 경영진의 추정보다 0.5% 높다면 회수가능가액은 5.4% 감소하게 됩니다.

(주2) 만약 회수가능가액 추정 시, 음악서비스 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정된 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능가액은 3.2% 감소하게 됩니다.

만약 추정에 사용된 음악서비스의 세후 할인율이 경영진의 추정보다 0.5% 높다면 회수가능가액은 4.3% 감소하게 됩니다.

- 전기

구분	인터넷포털서비스 및 기타서비스	음악서비스	기타모바일서비스, 게임사업, 커머스 서비스,
----	------------------	-------	--------------------------



	기타서비스		기타 콘텐츠, 엔터테인먼트 서비스 및 기타
영업이익률	13.9%~ 19.3%	16.8% ~ 17.6%	(-)11.7% ~ 17.0%
매출성장률	5.5%~18.5%	4.3% ~ 23.6%	(-)18.1% ~ 261.1%
영구성장률	2.0%	1.0%	1.0% ~ 2.0%
세후할인율	10.4%	10.4%	8.0% ~ 18.7%

이러한 가정은 영업 부문 내에 각 현금흐름 창출 단위에 대해 사용됐습니다.

세후할인율은 해당 현금창출단위(집단)가 속한 부문과 관련된 특정위험을 반영하는 할인율입니다.

영업권에 대한 손상평가 수행결과, 음악서비스 부문과 기타모바일서비스 및 엔터테인먼트 서비스 현금창출단위의 장부금액이 회수가능액을 초과하지는 않을 것으로 판단됩니다. 음악 서비스 현금창출단위의 회수가능액은 697,436백만원입니다.

20. 리스 :

가. 비금융업

(1) 당기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 당기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
사용권자산		
부동산	266,480,653	179,780,687
기계장치	73,463,863	42,241,822
차량운반구	5,380,251	5,435,888
합계	345,324,767	227,458,397

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
리스부채		
유동	78,895,559	68,076,544
비유동	273,311,358	164,988,889
합계	352,206,917	233,065,433

당기 중 증가된 사용권자산은 184,710백만원(전기: 83,598백만원)입니다. 해당 금액에는 전 대로 인해 제거된 사용권자산은 포함되지 않았습니다.

(2) 당기 및 전기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련하여 당기 및 전기 중 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
사용권자산의 감가상각비(주1)		
부동산	50,996,174	37,993,996
기계장치	24,483,960	15,491,765
차량운반구	3,340,536	2,642,871
합계	78,820,670	56,128,632
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	7,239,492	6,370,428
단기리스료(영업비용에 포함)	3,285,367	11,142,125
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	1,283,360	927,283
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	13,808,422	22,956,532
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	3,025	69,265

(주1) 전기 ㈜영화사월광 등 14개사의 지분취득 및 ㈜씨엠엔피 등 8개사와의 사업양수를 통하여 증가한 금액입니다.

당기 중 리스의 총 현금유출은 96,074백만원(전기: 78,071백만원)입니다.

(3) 리스부채의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	233,065,433	-
회계정책의 변경	-	198,775,209
연결범위의 변동	80,810,644	339,660
증가	112,586,011	86,231,100
상환	(78,436,167)	(49,850,802)
처분	(11,348,623)	-
현재가치할인차금 상각	7,239,492	6,370,428
기타	8,290,127	(8,800,162)
(당)기말 장부금액	352,206,917	233,065,433

나. 금융업

(1) 당기말 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 당기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말
사용권자산	
부동산	2,948,918
차량운반구	584,141
합계	3,533,059

(단위: 천원)

구 분	당기말
리스부채	3,304,367

당기 중 증가된 사용권자산은 4,354백만원입니다. 해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산은 포함되지 않았습니다.

(2) 당기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련해서 당기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기
사용권자산의 감가상각비	
부동산	445,282
차량운반구	241,416
합계	686,698
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	84,738
단기리스료(영업비용에 포함)	326,509
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	263,125

당기 중 리스의 총 현금유출은 1,340백만원입니다.

(3) 리스부채의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기
기초 장부금액	-
연결범위의 변동	1,370,622
증가	2,637,150
상환	(750,359)
현재가치할인차금 상각	84,738
기타	(37,784)
당기말 장부금액	3,304,367

21. 장·단기차입금, 회사채:

가. 당기말과 전기말 현재 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당기말 연이자율	만기	금액	
				당기말	전기말
유동성장기차입금	웅본제일신용금고 등	0.90~4.30%	2021년 3월~ 2032년 10월	168,355	177,334
전환사채(주3)	제10회 무보증 사모전환사채	0.00%	2021년 4월	18,000,000	208,400,000
	사채할인발행차금			(5,138)	(268,704)
	차감계			17,994,862	208,131,296
공모사채(주1)	제9-2회 무보증 공모사채	2.30%	2021년 4월	40,000,000	-
	사채할인발행차금			(7,662)	-
	차감계			39,992,338	-
교환사채(주2)	제11회 보증부 원화표시 외화지급해외교환사채	0.00%	2021년 5월	-	230,000,000
	사채할인발행차금			-	(879,824)
	차감계			-	229,120,176
운영자금대출	종속회사임직원	-	-	-	450,000
운영자금대출	농협은행	2.82%	2021년 3월	600,000	-
운영자금대출	신한은행	2.05%~2.62%	2021년 1월~ 2021년 8월	12,200,000	-
운영자금대출	신한은행	2.05%	2021년 8월	27,000,000	-
운영자금대출	우리은행	2.00~2.26%	2021년 2월~ 2021년 11월	50,693,355	-
운영자금대출	KDB산업은행	1.91%	2021년 1월	10,000,000	-
운영자금대출	KB국민은행	1.92%~3.45%	2021년 1월~ 2022년 9월	4,300,000	7,078,695
운영자금대출	기업은행 등	2.56%~5.13%	2021년 1월~ 2021년 9월	2,060,470	-
상환전환우선주				23,410,212	3,638,285
합계				188,419,592	448,595,786

(주1) 당기 중 제9-2회 무보증 공모사채는 단기차입금으로 전환되었습니다.

(주2) 1,743,558주는 교환권 행사로 연결회사의 자기주식으로 교환 되었으며, 51,518주는 투자자 조기 상환권 청구로 상환되었습니다.

(주3) 당기 중 연결회사가 발행한 사모전환사채 1,602,873주가 연결회사의 보통주식으로 전환되었습니다(주석 27 참조).

나. 당기말과 전기말 현재 연결회사의 장기차입금 및 회사채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당기말 연이자율	만기	금액	
				당기말	전기말
사채	제9-2회 무보증 공모사채(주2)	2.30%	2021년 4월	-	40,000,000
	사채할인발행차금			-	(34,633)
	차감계			-	39,965,367
교환사채(주3)	제12회 보증부 외화표시 외화지급해외교환사채	0.00%	2023년 4월	326,400,000	-
	사채할인발행차금			(4,638,518)	-
	차감계			321,761,482	-
운영자금대출	웅본제일신용금고 등	2.00~2.90%	2023년 4월~ 2032년 10월	1,171,578	7,418,107
운영자금대출	KB국민은행	2.42%	2022년 11월	4,000,000	-
운영자금대출	우리은행	1.83%	2023년 7월	85,870	-
상환전환우선주 및 교환사채 등(주1)				82,781,702	24,885,825
합계				409,800,632	72,269,299

(주1) 당기 중 종속기업에서 발행한 교환사채 1,034백만원이 포함되어 있습니다.

(주2) 당기 중 제9-2회 무보증 공모사채는 단기차입금으로 전환되었습니다.

(주3) 당기 중 연결회사의 자기주식 711,552주를 교환 대상으로 하는 교환사채(USD 300,000,000)를 발행하였습니다.

다. 당기 및 전기 중 장·단기차입금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	520,865,086	654,475,437
연결범위의 변동	10,367,661	7,374,300
차입	571,878,976	364,213,595
상환	(76,921,487)	(455,502,307)
보통주 전환	(413,800,000)	(32,600,000)
현재가치할인차금 상각	4,373,373	1,151,370
기타(주1)	(18,543,385)	(18,247,309)
기말 장부금액	598,220,224	520,865,086

(주1) 당기 및 전기 중 종속회사가 발행한 상환전환우선주에 내재된 전환권 및 조기상환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 파생상품부채로 별도로 계상되었으며, 해당금액이 포함되어 있습니다.

라. 연결회사가 발행한 무보증 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분	내역
1. 사채의 종류	제12회 외화 해외교환사채

2. 사채의 권면총액		USD 300,000,000
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2023년 04월 28일
5. 원금상환방법		1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기 일시 상환 2) 조기상환 : 회사의 조기상환권(Call Option) 및 사채권자의 조기상환권(Put Option) 있음
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액	477,225원/주
	전환대상	회사 발행 기명식 보통주식 (자기주식)
	전환청구기간	2021년 1월 1일 ~ 2023년 4월 18일
	전환가액 조정사항	교환가액 조정사유 발생시 사채조건에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 납입일로부터 2년이 되는 날(2022년 10월 28일) 또는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할 수 있음
8. 발행자의 조기상환권(Call Option)		회사는 납입일로부터 1년 6개월후(2022년 4월 28일)부터 사채만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의종가가 교환가격의 130%이상이거나 미상환사채잔액이 총 발행총액의 10%미만인 경우, 관련 법령의 개정등으로 추가 조세부담사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음

교환사채의 기한이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였습니다.



마. 연결회사가 발행한 무보증 사모 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제10회 무기명식 무보증 사모 전환사채
2. 사채의 권면총액		18,000백만원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 04월 14일
5. 원금상환방법		만기까지 보유하고 있는 사채의 원금에 대하여 만기일에 권면금액의 만기보장수익률 0.0%에 해당하는 금액을 일시상환한다.
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액	118,786원/주
	전환대상	주식회사 카카오 보통주식
	전환청구기간	2017년 04월 14일 ~ 2021년 3월 14일
	전환가액 조정사항	전환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있음

전환사채의 기한 이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였으며, 당기 중 190,226백만원(권면총액: 190,400백만원)의 전환사채가보통주로 전환되었습니다(주석 27 참조).

바. 당기말 현재 종속기업이 발행한 주요 상환전환우선주 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	발행회사			
	(주)프렌즈게임즈(주1)	(주)티앤케이팩토리(1종)(주1)	(주)티앤케이팩토리(2종)	인바이유(주)
발행시기	2018-05-04	2019-04-09	2019-04-09	2019-02-25/2019-03-26
발행가액	7,000,004	16,152,096	2,597,910	1,000,014
우선주식 배당률	발행가 기준 1%	기준가 기준 1%	기준가 기준 1%	발행가 기준 0.1%
상환보장수익률	8%	5%	5%	6%
전환청구기간	발행일로부터 10년 경과일 전일 까지	발행일로부터 5년 경과일 전일 까지	발행일로부터 5년 경과일 전일 까지	발행일로부터 10년 경과일 전일 까지
전환비율	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution
상환기간	발행일로부터 1년이 경과한날부터 상환청구가능	발행일로부터 4년이 경과한 날로부터 1년	발행일로부터 4년이 경과한 날로부터 1년	발행일로부터 3년이 경과한 날로부터 상환청구가능

(단위: 천원)

구분	발행회사			
	(주)카카오브이엑스(주1)	(주)라이프엠엠(주1)	(주)카카오브이엑스(주1,2)	(주)카카오브이엑스(주1,2)
발행시기	2020-02-10	2020-02-24/2020-03-17	2018-10-04	2018-12-03
발행가액	19,999,972	9,145,246	3,996,306	3,999,981
우선주식 배당률	발행가 기준 1%	발행가 기준 0%	발행가 기준 1%	발행가 기준 1%
상환보장수익률	2%	5%	2%	2%
전환청구기간	발행일로부터 1년이 경과한 날부 터 10년이 되는 날의 5일전까지	발행일로부터 5년 경과일 전일 까지	발행일로부터 10년 경과일 전일 까지	발행일로부터 10년 경과일 전일 까지
전환비율	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)
상환기간	발행일로부터 4년이 되는 날의 다음날 부터 10년이 되는 날까지	발행일로부터 1년이 경과한날 부터 상환청구가능	2024년 2월 11일부터 2028년 10월 1일까지	2024년 2월 11일부터 2028년 12월 3일까지

(주1) 당기말 현재 상기 상환전환우선주와 관련된 전환권 및 조기상환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 주계약과 분리하여 하나의 복합내재상품으로 처리하였고, 파생상품부채 37,307백만원이 별도로 계상되어 있습니다.

(주2) 당기 중 전환우선주에서 상환전환우선주로 변경되었습니다.

상기 내역 이외에 당기말 현재 종속기업인 (주)키즈노트 등이 발행한 상환전환우선주는 6건으로 단기차입금 및 장기차입금에 25,753백만원이 계상되어 있습니다.

22. 순확정급여부채 :

가. 비금융업

(1) 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	184,714,856	142,557,609
사외적립자산의 공정가치	(174,402,128)	(139,002,748)
재무상태표상 부채	10,312,728	3,554,861

(2) 확정급여채무의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	142,557,609	102,629,782
연결범위변동으로 인한 증가	6,234,057	5,505,159
당기근무원가	45,635,871	36,487,232
과거근무원가	1,069,277	-
이자비용	3,526,070	2,945,850
재측정요소		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(2,128,314)	2,420,204
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(2,567,126)	947,024
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	4,942,190	5,399,309
제도에서의 지급액	(12,929,920)	(13,779,248)
관계사 진출입에 따른 지급액 및 전입액	3,560,953	-
기타	(5,185,811)	2,297
보고기간말 금액	184,714,856	142,557,609

(3) 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	139,002,748	99,807,906
연결범위변동으로 인한 증가	(718,512)	205,484
이자수익	3,078,631	1,932,815
추가납입액	43,865,148	48,976,461
제도에서의 지급	(10,400,989)	(11,128,512)
관계사 전출입에 따른 지급액 및 전입액	2,980,940	-
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액제외)	(682,158)	(791,406)
기타	(2,723,680)	-
보고기간말 금액	174,402,128	139,002,748

(4) 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	45,635,871	36,487,232
과거근무원가	1,069,277	-
순이자원가	447,439	1,013,035
종업원 급여에 포함된 총 비용	47,152,587	37,500,267

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 47,153백만원(전기: 37,500백만원)은 영업비용에 포함되었습니다. 또한, 확정기여형제도와 관련하여 비용으로 인식한 퇴직급여는 5,700백만원(전기: 2,217백만원)입니다.

(5) 보험수리적 가정

구분	당기	전기
할인율	2.0% ~ 3.7%	2.1% ~ 3.5%
미래임금상승률	4.0% ~ 7.0%	2.5% ~ 7.5%

(6) 주요 가정의 변동에 따른 대략적인 확정급여부채의 민감도 분석

구분	주요 가정의 변동	부채금액의 변동
할인율	-1% (감소) / +1% (증가)	+23.5% (증가) / -20.7% (감소)
미래임금상승률	-1% (감소) / +1% (증가)	-20.7% (감소) / +23.3% (증가)

할인률인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채 역시 증가될 것입니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

(7) 사외적립자산의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
주가연계파생결합사채	12,740,343	12,447,972
정기예금	35,355,138	38,989,606
채무금융상품	-	200,980
고정금리 금융상품	76,672,005	65,179,007
이율보증형 보험	15,813,994	21,567,315
기타	33,820,648	617,868
합계	174,402,128	139,002,748

회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액은 50,383백만원으로 추정하고 있습니다.

(8) 당기말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 4.21~12.30년입니다.

(9) 연결회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다

나. 금융업

(1) 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	당기말
확정급여채무의 현재가치	432,315
사외적립자산의 공정가치	(239,898)
재무상태표상 부채	192,417

(2) 확정급여채무의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기
기초금액	-
당기근무원가	193,282
과거근무원가	197,962
이자비용	4,016
재측정요소	
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(33,748)
제도에서의 지급액	-
관계사 전출입에 따른 지급액 및 전입액	70,803
보고기간말 금액	432,315

(3) 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기
기초금액	-
이자수익	1,530
추가납입액	238,268
재측정요소:	
- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액제외)	100
보고기간말 금액	239,898

(4) 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기
당기근무원가	193,282
과거근무원가	197,962
순이자원가	2,486
종업원 급여에 포함된 총 비용	393,730

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 393백만원은 영업비용에 포함되었습니다.

(5) 보험수리적 가정

구분	당기
할인율	3.09%
미래임금상승률	5.00%

(6) 주요 가정의 변동에 따른 대략적인 확정급여부채의 민감도 분석

구분	주요 가정의 변동	부채금액의 변동
할인율	-1% (감소) / +1% (증가)	+7.4% (증가) / -6.5% (감소)
미래임금상승률	-1% (감소) / +1% (증가)	-6.7% (감소) / +7.6% (증가)

할인률인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채 역시 증가될 것입니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

(7) 사외적립자산의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기
이율보증형 보험	239,898

회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액은 398백만원으로 추정하고 있습니다.

(8) 당기말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 7.58년입니다.

(9) 연결회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다



23. 기타장기종업원급여부채 :

당기 및 전기 현재 연결회사의 기타장기종업원급여부채 내역은 다음과 같습니다.

가. 비금융업

(1) 기타장기종업원급여부채 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	43,591,935	40,156,264
연결범위변동으로 인한 증가	776,703	35,975
당기근무원가	13,460,993	13,049,427
이자비용	728,351	786,678
재측정요소	1,589,203	1,573,411
급여지급액	(842,792)	(7,414,933)
관계사 전출입	(80,112)	-
기타	(56,600)	-
대체	(5,335,940)	(4,594,887)
기말금액	53,831,741	43,591,935

(2) 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	13,460,993	13,049,427
이자비용	728,351	786,678
재측정요소	1,589,203	1,573,411
종업원급여에 포함된 총비용	15,778,547	15,409,516

(3) 보험수리적 가정

구분	당기	전기
할인율	0.2% ~ 2.8%	1.8% ~ 2.8%
미래임금상승률	3.5% ~ 6.0%	4.0% ~ 7.5%

나. 금융업

(1) 기타장기종업원급여부채 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기
당기근무원가	291,473
이자비용	1,936
재측정요소	(29,102)
기말금액	264,307

(2) 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기
당기근무원가	291,473
이자비용	1,936
재측정요소	(29,102)
종업원급여에 포함된 총비용	264,307

(3) 보험수리적 가정

구분	당기
할인율	2.28%
미래임금상승률	5.00%

24. 법인세비용 및 이연법인세 :

가. 당기 및 전기의 법인세비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기법인세		
당기손익에 대한 당기법인세	180,358,172	99,410,209
전기법인세의 조정사항	(2,014,073)	1,845,642
자본에 직접 부과되는 법인세	10,872,290	-
소계	189,216,389	101,255,851
이연법인세		
일시적차이의 증감	115,967,793	(15,819,831)
연결범위변동으로 인한 일시적차이 증감	(15,308,244)	(209,237)
자본에 직접 가감하는 이연법인세	(49,919,358)	21,780,489
소계	50,740,191	5,751,421
법인세비용 계	239,956,580	107,007,272

나. 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 연결회사에 적용되는 법정세율을 사용하여 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익(손실)	408,935,485	(238,851,793)
법인세율로 계산된 법인세비용	98,962,388	(57,802,134)
법인세 효과:		
세무상 과세되지 않는 수익 등	(53,044,202)	(4,003,323)
세무상 차감되지 않는 비용 등	51,819,447	6,892,000
실현가능성이 없는 이연법인세 변동 등	146,572,190	169,417,707
전기법인세의 조정사항	(2,014,074)	1,845,642
미환류세액	893,734	(7,998,743)
세액공제 및 감면 등	(3,232,903)	(1,343,877)
법인세비용	239,956,580	107,007,272

다. 당기와 전기의 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익 반영:						
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가이익	207,833,041	(50,295,596)	157,537,445	(701,994)	169,883	(532,111)
종업원급여재측정요소	(1,796,798)	434,825	(1,361,973)	(8,511,289)	2,059,732	(6,451,557)
지분법자본변동	740,517	(58,587)	681,930	(4,679,455)	1,132,428	(3,547,027)
합계	206,776,760	(49,919,358)	156,857,402	(13,892,738)	3,362,043	(10,530,695)

라. 당기 및 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타자본잉여금에서 반영:						
영업권(현물출자)	-	-	-	83,720,207	(18,418,446)	65,301,761
교환권대가	(44,926,820)	10,872,290	(34,054,530)	-	-	-

마. 당기 및 전기의 이연법인세자산과 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
이연법인세자산		
12개월 후에 결제될 이연법인세자산	26,621,532	152,476,518

12개월 이내에 결제될 이연법인세자산	186,090,933	28,169,600
소계	212,712,465	180,646,118
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(407,848,026)	(257,221,759)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	1,788,622	(803,505)
소계	(406,059,404)	(258,025,264)
이연법인세자산(부채) 순액	(193,346,939)	(77,379,146)

바. 당기 및 전기 중 이연법인세의 총 변동액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	(77,379,146)	(93,198,977)
회계정책의 변경		
연결범위변동으로 인한 이연법인세	(15,308,244)	(209,237)
손익계산서에 반영된 이연법인세	(50,740,191)	(5,751,421)
기타포괄손익에 반영된 법인세	(49,919,358)	3,362,043
기타자본에 반영된 법인세	-	18,418,446
기말금액	(193,346,939)	(77,379,146)

사. 당기 및 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	연결범위변동	손익계산서	기타포괄손익	기말
이연법인세부채					
미수수익	(445,512)	-	(1,262,547)	-	(1,708,059)
유형자산	(7,530,260)	-	304,476	-	(7,225,784)
무형자산	(149,602,082)	(16,745,205)	50,775,778	-	(115,571,509)
당기손익-공정가치 측정 금융자산	(16,719,424)	-	(9,307,371)	-	(26,026,795)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(3,307,103)	-	-	(50,295,596)	(53,602,699)
사외적립자산	(22,734,922)	-	(8,591,786)	-	(31,326,708)
파생금융상품	(3,218,734)	-	2,962,165	-	(256,569)
리스	(28,106,044)	-	(41,317,222)	-	(69,423,266)
종속기업및관계기업투자주식	(8,707,476)	-	(73,730,511)	(58,587)	(82,496,574)
기타	(17,653,707)	-	(767,736)	-	(18,421,443)
소계	(258,025,264)	(16,745,205)	(80,934,754)	(50,354,183)	(406,059,406)
이연법인세자산					
유형자산	2,663,472	9,504	(414,461)	-	2,258,515
선수금	11,316,719	-	(1,645,778)	-	9,670,941
기타의무형자산	2,978,751	-	2,496,378	-	5,475,129
대손충당금	4,531,522	-	(81,656)	-	4,449,866
미지급비용	9,325,239	35,641	7,589,711	-	16,950,591
총당부채	7,526,239	-	(3,167,344)	-	4,358,895
정부보조금	136,709	-	(112,538)	-	24,171
확정급여부채	23,409,213	95,394	10,128,228	434,825	34,067,660
기타장기종업원급여부채	16,857,896	7,915	6,788,385	-	23,654,196
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,210,181	-	22,726	-	1,232,907
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,399,239	-	305,661	-	1,704,900
파생금융상품	2,746,123	30,940	(694,516)	-	2,082,547
리스	30,410,679	-	41,277,088	-	71,687,767
영업권	57,185,566	-	(48,459,001)	-	8,726,565
기타	8,948,570	1,257,567	16,161,680	-	26,367,817
소계	180,646,118	1,436,961	30,194,563	434,825	212,712,467
이연법인세자산(부채) 순액	(77,379,146)	(15,308,244)	(50,740,191)	(49,919,358)	(193,346,939)

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	연결범위변동	손익계산서	기타포괄손익	기타자본	기말
이연법인세부채						
미수수익	(2,074,276)	-	1,628,764	-	-	(445,512)
유형자산	(6,501,761)	-	(1,028,499)	-	-	(7,530,260)
무형자산	(168,759,609)	(209,237)	19,366,764	-	-	(149,602,082)
미수금	(4,407,536)	-	4,407,536	-	-	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	(6,533,257)	-	(10,186,167)	-	-	(16,719,424)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(3,257,562)	-	-	(49,541)	-	(3,307,103)
사외적립자산	(24,433,569)	-	1,698,647	-	-	(22,734,922)
미환류세제	(8,465,756)	-	8,465,756	-	-	-
파생금융상품	-	-	(3,218,734)	-	-	(3,218,734)
리스	-	-	(28,106,044)	-	-	(28,106,044)
종속기업및관계기업투자주식	10,188,131	-	(20,028,035)	1,132,428	-	(8,707,476)
기타	(18,879,252)	-	1,225,545	-	-	(17,653,707)
소계	(233,124,447)	(209,237)	(25,774,467)	1,082,887	-	(258,025,264)
이연법인세자산						
유형자산	3,054,718	-	(391,246)	-	-	2,663,472
선수금	6,352,123	-	4,964,596	-	-	11,316,719
기타의무형자산	3,451,068	-	(472,317)	-	-	2,978,751
대손충당금	6,936,001	-	(2,404,479)	-	-	4,531,522
미지급비용	14,944,610	-	(5,619,371)	-	-	9,325,239
총당부채	1,602,288	-	5,923,951	-	-	7,526,239
정부보조금	170,564	-	(33,855)	-	-	136,709
확정급여부채	23,187,846	-	(1,838,365)	2,059,732	-	23,409,213
기타장기종업원급여부채	15,456,819	-	1,401,077	-	-	16,857,896
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,187,665	-	22,516	-	-	1,210,181
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,179,815	-	-	219,424	-	1,399,239
파생금융상품	2,257,419	-	488,704	-	-	2,746,123
리스	-	-	30,410,679	-	-	30,410,679
영업권	48,459,000	-	(9,691,880)	-	18,418,446	57,185,566
기타	11,685,534	-	(2,736,964)	-	-	8,948,570
소계	139,925,470	-	20,023,046	2,279,156	18,418,446	180,646,118
이연법인세자산(부채) 순액	(93,198,977)	(209,237)	(5,751,421)	3,362,043	18,418,446	(77,379,146)

야. 당기말 현재 일부 종속기업 및 관계기업투자 관련 차감할 일시적 차이 등에 대한 이연법인세자산 83,774백만원은 실현가능성(처분되지 않을 예정 등)을 고려하여 인식되지 않았습  
니다. 또한, 당기말 현재 일부 종속기업의 이월결손금 등에 대하여 실현가능성을 고려하여 인  
식되지 않은 이연법인세자산은 65,452백만원 입니다.

25. 총당부채 :

당기말 및 전기말 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 비금융업

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	연결범위변동	증가	감소	환율변동효과	기말장부금액
<유동>						
마일리지총당부채	586,534	-	525,767	(560,203)	-	552,098
복구총당부채	53,128	-	58,025	(52,971)	-	58,182
반품총당부채	780,528	-	999,474	(614,678)	-	1,165,324
소송총당부채(주1)	2,649,031	-	-	(2,649,031)	-	-
기타총당부채	3,011,364	-	10,399,496	(9,271,301)	(57,521)	4,082,038
소계	7,080,585	-	11,982,762	(13,148,184)	(57,521)	5,857,642
<비유동>						-
복구총당부채	14,843,785	260,651	5,874,215	(1,362,626)	(22,456)	19,593,569
합계	21,924,370	260,651	17,856,977	(14,510,810)	(79,977)	25,451,211

(주1) 당기 중 ㈜카카오브이엑스의 2심 승소로 소송총당부채 2,649 백만원이 환입되었습니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	연결범위변동	증가	감소	기말장부금액
<유동>					
마일리지총당부채	406,121	-	710,666	(530,253)	586,534
복구총당부채	72,887	-	53,128	(72,887)	53,128
반품총당부채	1,570,843	-	(657,080)	(133,235)	780,528
소송총당부채(주1)	-	-	2,649,031	-	2,649,031
기타총당부채	1,586,060	-	1,632,184	(206,880)	3,011,364
소계	3,635,911	-	4,387,929	(943,255)	7,080,585
<비유동>					
복구총당부채	7,610,519	(100,413)	7,361,988	(28,309)	14,843,785
합계	11,246,430	(100,413)	11,749,917	(971,564)	21,924,370

(주1) 전기 중 종속기업인 ㈜카카오브이엑스는 2016년 5월에 특허권침해 소송에 피소되었으며 서울중앙지방법원으로 부터 2019년

9월 1심 판결을 받았습니다. 판결 내용을 참고하여 손해배상액에 해당하는 2,649백만원을 소송총당부채로 설정하였습니다.

나. 금융업

(단위:천원)



구분	당기초	연결범위변동	설정	할인액 상각	당기말
복구충당부채	-	43,584	183,599	1,539	228,722

## 26. 파생상품 :

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생상품자산 및 부채의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다

### 가. 파생상품자산

(단위:천원)

구분	당기말	전기말
(주)타이드스퀘어 콜옵션	94,116	894,102
기타	217,490	217,490
합계	311,606	1,111,592

### 나. 파생상품부채

(단위:천원)

구분	당기말	전기말	약정사항
(주)카카오브이엑스 전환상환권	20,208,426	6,876,037	(주1)
(주)프렌즈게임즈 전환상환권	7,934,912	7,537,371	(주2)
(주)티앤케이팩토리 전환상환권	1,714,167	3,876,740	(주3)
(주)네오바자르 풋옵션	682,337	24,352	
(주)스테이지파이브 전환상환권	-	7,347,180	(주4)
(주)라이프엠엠오 조기상환권 및 전환권	5,149,164	-	(주5)
(주)엑스엘게임즈 전환사채 조기상환권	117,100	-	(주6)
ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD. 신주인수권	2,000,132	-	(주7)
합계	37,806,238	25,661,680	

(주1) (주)카카오브이엑스가 발행한 상환전환우선주 등에 부여된 조기상환권 및 전환권 입니다(주석 21 참조).

(주2) (주)프렌즈게임즈가 발행한 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권 입니다(주석 21 참조).

(주3) (주)티앤케이팩토리가 발행한 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권 입니다(주석 21 참조).

(주4) (주)스테이지파이브가 발행한 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권 으로 당기 중 (주)스테이지파이브가 연결범위에서 제외됨에 따라 전액 제거되었습니다.

(주5) (주)라이프엠엠오 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권 입니다(주석 21 참조).

(주6) (주)엑스엘게임즈가 발행한 전환사채 등에 부여된 상환권 및 전환권 입니다(주석 21 참조).

(주7) 종속기업인 (주)카카오페이와 ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.간 주식 인수약정에 따라 ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.는 (주)카카오페이의 신주(보통주) 444,533 주를 \$18,090,906에 인수할 수 있습니다.

27. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 2020년 12월 31일 현재 지배회사의 수권 주식수는 150,000,000주이며, 발행한 주식수 및 유통주식수는 각각 보통주식 88,601,998주, 88,501,998주입니다

나. 지배회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2020년 12월 31일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 2,170,666주입니다(주석 28 참조).

다. 지배회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회의 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 2020년 12월 31일 현재 18,000백만원의 전환사채를 발행하고 있습니다(주석 21 참조).

라. 지배회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2020년 12월 31일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당기 및 전기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수(주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
<전기>					
2019-01-01	전기초	83,487,773	41,743,889	4,980,381,397	5,022,125,286
2019-03-22	주식선택권의 행사	10,100	5,050	1,008,908	1,013,958
2019-04-22	주식선택권의 행사	4,000	2,000	399,346	401,346
2019-05-23	주식선택권의 행사	40,500	20,250	3,837,025	3,857,275
2019-06-21	주식선택권의 행사	16,400	8,200	1,571,361	1,579,561
2019-07-02	전환사채 전환권의 행사	16,837	8,419	1,987,999	1,996,418
2019-07-17	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	993,982	998,191
2019-07-19	주식선택권의 행사	49,488	24,744	3,319,586	3,344,330
2019-07-22	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,970,213	4,991,259
2019-08-02	전환사채 전환권의 행사	126,277	63,138	14,907,318	14,970,456
2019-08-13	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,056	998,265
2019-08-19	주식선택권의 행사	92,410	46,204	8,697,519	8,743,723
2019-09-05	전환사채 전환권의 행사	1,683	842	193,124	193,966
2019-09-20	주식선택권의 행사	65,550	32,775	6,399,070	6,431,845
2019-10-14	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,226	998,435
2019-10-22	주식선택권의 행사	18,305	9,153	1,714,721	1,723,874
2019-11-06	제3자 유상증자	2,177,401	1,088,700	298,847,341	299,936,041
2019-11-07	전환사채 전환권의 행사	3,367	1,684	397,693	399,377
2019-11-15	전환사채 전환권의 행사	16,837	8,419	1,988,745	1,997,164
2019-11-22	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,044	4,969,240	4,990,284
2019-11-25	주식선택권의 행사	77,360	38,679	7,056,327	7,095,006
2019-12-23	주식선택권의 행사	8,910	4,455	785,583	790,038
2019-12-31	전기말	86,322,636	43,161,318	5,346,414,780	5,389,576,098
<당기>					
2020-01-01	당기초	86,322,636	43,161,318	5,346,414,780	5,389,576,098
2020-01-03	전환사채 전환권의 행사	92,603	46,301	10,939,545	10,985,846
2020-01-17	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,093	9,945,479	9,987,572
2020-01-21	주식선택권의 행사	51,685	25,843	4,495,021	4,520,864
2020-01-31	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,093	9,945,863	9,987,956
2020-02-07	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,546	998,755
2020-02-14	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,563	998,772
2020-02-21	전환사채 전환권의 행사	159,950	79,975	18,882,374	18,962,349
2020-02-25	주식선택권의 행사	27,730	13,865	2,734,802	2,748,667
2020-02-28	전환사채 전환권의 행사	92,603	46,301	10,941,204	10,987,505
2020-03-06	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,973,338	4,994,384
2020-03-23	주식선택권의 행사	82,670	41,335	8,103,662	8,144,997
2020-04-10	전환사채 전환권의 행사	16,837	8,419	1,989,551	1,997,970
2020-04-20	주식선택권의 행사	95,630	47,815	9,395,282	9,443,097
2020-05-08	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,202	4,995,248
2020-05-08	전환사채 전환권의 행사	5,051	2,526	596,900	599,426
2020-05-08	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,202	4,995,248
2020-05-15	전환사채 전환권의 행사	126,277	63,138	14,923,013	14,986,151
2020-05-15	전환사채 전환권의 행사	16,837	8,419	1,989,743	1,998,162

2020-05-22	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,394	4,995,440
2020-05-25	주식선택권의 행사	129,289	64,644	13,178,233	13,242,877
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	6,734	3,367	795,833	799,200
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,093	9,949,099	9,991,192
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	168,370	84,185	19,878,255	19,962,440
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	25,255	12,628	2,984,670	2,997,298
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,490	4,995,536
2020-06-22	주식선택권의 행사	46,150	23,075	5,185,814	5,208,889
2020-07-10	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,092	9,950,250	9,992,342
2020-07-17	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,975,162	4,996,208
2020-07-20	주식선택권의 행사	41,560	20,780	4,401,924	4,422,704
2020-08-24	주식선택권의 행사	20,530	10,265	2,546,711	2,556,976
2020-09-04	전환사채 전환권의 행사	33,674	16,837	3,980,715	3,997,552
2020-09-11	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,092	9,943,840	9,985,932
2020-09-16	주식선택권의 행사	95,435	47,717	12,583,650	12,631,367
2020-10-23	주식선택권의 행사	31,785	15,893	4,029,405	4,045,298
2020-11-20	주식선택권의 행사	30,675	15,337	3,895,759	3,911,096
2020-11-27	전환사채 전환권의 행사	126,277	63,138	14,927,339	14,990,477
2020-12-11	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,975,627	4,996,673
2020-12-18	주식선택권의 행사	23,350	11,675	3,176,900	3,188,575
2020-12-31	당기말	88,601,998	44,300,999	5,609,516,140	5,653,817,139

바. 지배회사는 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
유통주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
88,501,998	500	44,250,999	44,300,999	50,000

사. 지배회사가 전기 이전에 발행한 해외교환사채의 전환 청구로, 당기 중 지배회사의 자기주식 1,743,558주를 처분하였으며(주석 38 참조), 이로 인해 당기말 자기주식은 4,233,492주에서 2,489,934주로 감소하였습니다.

28. 주식기준보상 :

가. 당기말 현재 지배회사 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 지배회사 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
13차	부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내
16차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내

(2) 지배회사 차액결제형 주식선택권

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
3차~5차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
6차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에 행사가능 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
7차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
8차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에 행사가능 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능

(3) 지배회사 선택형 주식선택권

· 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식및 차액 현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 지배회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따라 회계처리함.

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
18차, 21차, 22차, 24차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터4년 이내 행사가능
19차, 20차, 23차, 25차, 26차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터전량 행사가능
27차, 29차, 31차, 32차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
28차, 30차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

나. 당기말 현재 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식 선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 원, 주)

차수	부여일	주당 행사가격	미행사 기초수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사수량	미행사 기말수량	당기말행사 가능수량
13차	2012년 08월 31일	12,857	1,000	-	-	1,000	-	-
16차	2013년 03월 28일	32,143	11,165	-	-	11,165	-	-
18차	2017년 03월 02일	85,350	226,550	-	-	158,935	67,615	67,615
19차	2017년 03월 02일	85,350	331,000	-	10,000	151,000	170,000	170,000
20차	2017년 03월 17일	84,650	50,000	-	-	50,000	-	-
21차	2017년 05월 02일	88,600	211,690	-	3,750	146,604	61,336	61,336
22차	2017년 09월 28일	131,500	36,500	-	2,250	18,330	15,920	15,920
23차	2017년 09월 28일	131,500	15,000	-	-	15,000	-	-
24차	2018년 08월 31일	123,380	271,000	-	15,750	71,455	183,795	56,170
25차	2018년 08월 31일	123,380	190,000	-	20,000	53,000	117,000	117,000
26차	2018년 10월 31일	100,580	120,000	-	-	-	120,000	120,000
27차	2019년 05월 16일	124,400	125,000	-	28,000	-	97,000	-
28차	2019년 05월 16일	124,400	380,000	-	8,000	-	372,000	-
29차	2020년 02월 25일	177,750	-	68,000	-	-	68,000	-
30차	2020년 05월 06일	173,050	-	720,000	7,000	-	713,000	-
31차	2020년 05월 06일	173,050	-	175,000	-	-	175,000	-
32차	2020년 09월 24일	376,190	-	10,000	-	-	10,000	-
합계			1,968,905	973,000	94,750	676,489	2,170,666	608,041

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 (주)카카오페이지, (주)카카오게임즈, (주)티앤케이팩토리, (주)카카오인베스트먼트, (주)카카오모빌리티, (주)카카오엠, (주)카카오커머스, (주)키즈노트, (주)프렌즈게임즈, (주)엑스엘게임즈, (주)라이프엠엠오, (주)카카오페이, (주)카카오엔터프라이즈, (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)그레이고, (주)플렉스엠, (주)카카오브레인 및 (주)다운크리에이티브 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.



다. 연결회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC (Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구 분	13차	16차	18차	19차	20차	21차	22차	23차
부여일의 공정가치	6,090	12,719	15,086	8,696	7,931	19,153	30,997	4,631
부여일의 가중평균 주가	20,000	50,000	85,300	85,300	84,000	92,600	139,500	139,500
주가변동성(주1)	40%	42%	11%	11%	11%	11%	11%	11%
배당수익률	0%	0%	0%	0.17%	0.17%	0.16%	0.11%	0.11%
기대만기	3년	2년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년
무위험수익률	2.76%	2.46%	2.14%	2.14%	2.09%	2.13%	2.30%	2.30%

구 분	24차	25차	26차	27차	28차	29차	30차	31차	32차
부여일의 공정가치	27,259	5,289	14,052	10,745	29,998	30,605	48,767	20,829	48,217
부여일의 가중평균 주가	125,000	125,000	91,600	133,500	133,500	185,500	199,500	199,500	352,000
주가변동성(주1)	14%	14%	13%	12%	12%	9%	11%	11%	34%
배당수익률	0.12%	0.12%	0.16%	0.10%	0.10%	0.07%	0.06%	0.06%	0.04%
기대만기	2~3년	2~3년	2~3년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년
무위험수익률	2.25%	2.25%	2.18%	1.80%	1.80%	1.40%	1.40%	1.40%	1.40%

(주1) 상장 이전 발행한 17차 부여분 까지의 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

라. 당기말 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 원,주)

차수	부여일	주당 행사가격	미행사 기초수량	당기 부여수량	당기 취소수량	당기 행사수량	미행사 기말수량	당기말 행사가능수량
3차	2017년 05월 02일	88,600	3,500	-	-	3,000	500	500
4차	2017년 09월 28일	131,500	500	-	-	500	-	-
5차	2018년 08월 31일	123,380	5,000	-	-	1,000	4,000	1,500
6차	2018년 08월 31일	123,380	14,500	-	-	10,500	4,000	4,000
7차	2019년 05월 16일	124,400	3,000	-	-	-	3,000	-
8차	2019년 05월 16일	124,400	10,000	-	-	-	10,000	-
합계			36,500	-	-	15,000	21,500	6,000

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 (주)카카오페이에 대해 차액결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

마. 연결회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였습니다.

바. 당기와 전기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
주식결제형(주1)	34,242,788	21,443,963
차액결제형(주2)	9,073,167	(739,930)
합계	43,315,955	20,704,033

(주1) 당기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 15,800백만원(전기: 11,083백만원)이 포함되어 있습니다.

(주2) 당기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 1,336백만원(전기: 1,440백만원)이 포함되어 있습니다.

## 29. 자본조정 :

### 가. 자본조정의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
자기주식	(1,033,753)	(1,033,753)
자기주식처분손실	(2,719,095)	(5,941,300)
주식선택권	27,799,502	19,643,041
기타의자본조정	(5,429,749)	(5,429,749)
합계	18,616,905	7,238,239

나. 연결회사는 주가 안정 및 주주가치 제고 목적 등의 사유로 2,489,934주 (취득금액 : 1,033 백만 원)의 자기주식을 보유하고 있으며, 동 금액을 자본조정으로 계상하고 있습니다.

30. 기타포괄손익누계액 :

가. 기타포괄손익누계액의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
해외사업환산손익	9,653,410	6,636,850
(부의)지분법자본변동	(2,860,605)	(3,809,841)
기타포괄손익누계액-공정가치지분상품	89,978,698	(9,282,573)
종업원급여 재측정요소	(11,320,498)	(10,463,350)
재평가잉여금	1,126,382	525,620
합계	86,577,387	(16,393,294)

나. 기타포괄손익누계액의 증감

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	이익잉여금 재분류	기말
해외사업환산손익	6,636,850	3,016,560	-	9,653,410
(부의)지분법자본변동	(3,809,841)	949,236	-	(2,860,605)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	(9,282,573)	121,990,654	(22,729,383)	89,978,698
종업원급여 재측정요소	(10,463,350)	(857,148)	-	(11,320,498)
재평가잉여금	525,620	830,855	(230,093)	1,126,382
합계	(16,393,294)	125,930,157	(22,959,476)	86,577,387

상기 기타포괄손익누계액의 증감내역은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	이익잉여금 재분류	기말
해외사업환산손익	1,228,296	5,408,554	-	6,636,850
(부의)지분법자본변동	(209,929)	(3,599,912)	-	(3,809,841)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	(3,689,912)	216,554	(5,809,215)	(9,282,573)
종업원급여 재측정요소	(4,961,387)	(5,501,963)	-	(10,463,350)
재평가잉여금	303,553	222,067	-	525,620
합계	(7,329,379)	(3,254,700)	(5,809,215)	(16,393,294)

상기 기타포괄손익누계액의 증감내역은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

31. 이익잉여금 :

이익잉여금의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
이익준비금(주1)	14,353,214	8,432,464
미처분이익잉여금	286,655,878	128,428,608
합계	301,009,092	136,861,072

(주1) 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 회사는 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 되어 있습니다. 동이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.

32. 영업비용 :

당기와 전기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	716,549,364	543,080,677
퇴직급여	53,088,669	39,717,035
주식보상비용	43,315,955	20,704,033
복리후생비	104,318,225	88,776,396
여비교통비	6,973,495	12,105,604
세금과공과	8,646,919	6,667,371
지급임차료	11,228,109	9,362,529
지급수수료	457,679,974	360,116,930
매출연동비	1,393,796,777	1,114,840,388
상품 및 제품원가	286,045,534	253,129,479
광고선전비	211,406,287	146,176,129
감가상각비	171,604,986	139,125,152
무형자산상각비	90,741,814	79,678,575
행사비	2,045,229	5,073,117
대손상각비	2,942,555	1,810,855
기타	60,489,027	47,555,760
합계	3,620,872,919	2,867,920,030

33. 기타수익 및 기타비용 :

당기와 전기의 기타수익 및 기타비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<기타수익>		
유형자산처분이익	15,226,975	2,687,886
무형자산처분이익	2,622,161	7,882,388
지분법주식처분이익	223,947,304	50,973,393
종속기업투자처분이익	87,081,427	612,074
외환차익	2,252,416	1,523,247
외화환산이익	522,492	860,999
잡이익	19,909,667	7,796,336
임대료수익	265,072	293,199
대손충당금환입(영업외)	30,455	61,680
무형자산손상차손환입	73,797	340,992
복구충당부채환입	420,988	28,309
영가매수차익	-	694,186
기타수익 계	352,352,754	73,754,689
<기타비용>		
유형자산처분손실	5,159,341	1,244,740
무형자산처분손실	197,642	1,836,247
유형자산폐기손실	1,098,893	578,180
유형자산손상차손	-	57,037
무형자산손상차손	456,044,148	440,322,518
기타자산손상차손	29,227	1,378,016
지분법주식손상차손	15,159,678	25,876,435
지분법주식처분손실	5,441,202	4,677,695
종속기업투자주식처분손실	5,850,194	32,070
기부금	14,744,680	4,651,477
지급수수료	11,712,989	5,187,733
외환차손	5,573,900	1,803,638
외화환산손실	829,917	923,971
잡손실	21,794,459	28,003,695
기타의대손상각비	2,427,081	2,072,728
매출채권처분손실	396	3,277
기타	652	2,762,941
기타비용 계	546,064,399	521,412,398

34. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기의 금융수익 및 금융비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<금융수익>		
이자수익	23,454,414	31,700,027
배당금수익	14,375,894	1,287,114
파생상품평가이익	6,525,530	5,625,237
파생상품거래이익	641,982	
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	124,187,396	11,489,436
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분이익	12,429,252	565,565
외환차익	16,059,837	5,102,376
외화환산이익	18,197,689	14,616,205
기타금융수익	233,573	-
금융수익 계	216,105,567	70,385,960
<금융비용>		
이자비용	18,944,995	12,807,745
파생상품평가손실	12,197,724	7,670,579
외환차손	3,554,529	2,115,655
외화환산손실	20,515,832	4,020,760
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	12,106,347	14,989,735
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	933,349	327,619
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	249,953	-
기타금융비용	4,167,649	2,068,064
금융비용 계	72,670,378	44,000,157

35. 주당손익 :

가. 기본주당순이익(손실)

기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당기와 전기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
지배회사지분 보통주순이익(손실)	151,601,166	(304,814,871)
가중평균 유통보통주식수	84,665,336	79,715,891
기본주당순이익(손실)	1,791원/주	(3,824)원/주

나. 희석주당순이익(손실)

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적 보통주로는 주식선택권, 교환사채 및 전환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 전환사채 및 교환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 지배회사지분 보통주순이익에 전환사채 및 교환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 지배회사지분 보통주순이익에 가산했습니다.



당기와 전기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
지배회사지분 보통주순이익	151,601,166	(304,814,871)
전환사채 및 교환사채에 대한 이자비용 (법인세효과차감후)	60,647	-
합계	151,661,813	(304,814,871)
가중평균 유통보통주식수	84,665,336	79,715,891
조정내역		
주식선택권	1,136,591	
전환사채	748,806	
가중평균 희석성장재적보통주식수	1,885,397	
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	86,550,733	79,715,891
희석주당순이익(손실)	1,752원/주	(3,824)원/주

다. 보고기간종료일 현재 반희석화 효과로 희석주당순이익을 계산할 때 고려하지 않았지만, 향후 희석효과가 발생할 가능성이 있는 잠재적보통주의 내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	이자비용(법인세효과차감후)	발행될 보통주식수
교환사채	1,594,574	595,350주

### 36. 배당금

당기 및 전기에 지급된 배당금은 각각 10,413백만원(주당 127원)과 10,053백만원(주당 127원)입니다.

2020년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 주당 배당금 및 총 배당금은 각각 150원과 12,902백만원이며 2021년 3월 29일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 포함하고 있지 않습니다.

37. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당기 및 전기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	408,935,485	(238,851,793)
조정		
대손상각비	2,708,982	1,810,855
감가상각비	175,717,144	139,125,152
무형자산상각비	90,741,814	79,678,575
무형자산손상차손	455,970,351	439,981,526
유형자산처분손익	(10,067,634)	(1,443,147)
유형자산폐기손실	1,098,893	578,180
무형자산처분손익	(2,424,518)	(6,046,141)
퇴직급여	47,546,317	37,500,266
주식보상비용	43,315,955	20,704,033
이자수익	(24,657,538)	(31,700,027)
이자비용	22,528,134	12,807,745
배당금수익	(14,375,894)	(1,287,114)
지분법손익	(8,692,365)	19,771,223
지분법주식처분손실	5,441,202	-
지분법주식처분이익	(223,947,304)	(50,973,393)
종속기업투자처분이익	(87,081,427)	-
종속기업투자처분손실	5,850,194	-
지분법주식손상차손	15,159,678	25,876,435
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분이익	(12,429,252)	(565,565)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	933,349	327,619
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	(125,562,782)	(11,489,436)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	12,201,547	14,989,735
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	249,953	-
기타자산손상차손	29,227	1,378,016
파생상품평가이익	(6,525,530)	(5,625,237)
파생상품평가손실	12,197,724	7,670,579
파생상품거래이익	(641,982)	-
기타의대손상각비	2,427,081	-
기타장기종업원급여	16,042,854	6,667,615
외화환산이익	(18,724,445)	-
외화환산손실	21,347,453	-

기타	36,327,585	(580,013)
운전자본의변동	-	-
매출채권	(60,327,318)	39,192,225
재고자산	(4,386,702)	(19,188,175)
기타유동금융자산	(19,843,643)	(40,544,410)
기타유동자산	(133,584,559)	24,541,345
기타비유동금융자산	(589,599)	-
기타비유동자산	(9,621,459)	(43,181,450)
매입채무및기타채무	103,516,481	100,464,602
기타유동부채	367,941,830	132,778,712
기타유동금융부채 및 예수부채	(4,367,619)	205,815,461
기타비유동부채	(8,477,737)	8,916,313
기타비유동금융부채	(1,106,806)	16,892,234
순확정급여부채	(45,814,067)	(51,627,197)
기타장기종업원급여부채	(922,903)	(1,656,235)
기타금융자산(금융업)	(93,668,945)	-
기타자산(금융업)	(274,223)	-
예수부채(금융업)	266,827,586	-
순확정급여부채(금융업)	(167,465)	-
기타금융부채(금융업)	(199,702,156)	-
기타부채(금융업)	1,791,227	-
기타	26,120,428	(1,565,933)
영업으로부터 창출된 현금	1,024,982,602	831,143,180

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
복구충당부채의 증가	1,581,752	5,116,901
매출채권의 제각	2,168,464	1,650,312
유형자산 취득과 관련한 미지급금	(754,684)	6,654,865
유형자산 처분과 관련한 미수금	715,788	178,826
무형자산 취득과 관련한 미지급금	1,889,798	514,502
무형자산 취득과 관련한 선급금	-	4,335,659
선급금 및 장기선급금에서 유형자산으로 대체	669,365	3,794,370
선급금 및 장기선급금에서 무형자산으로 대체	3,887,431	4,300,000
전환사채의 보통주 전환	183,800,000	32,600,000
교환사채의 보통주 전환	230,000,000	-
장기차입금의 유동성대체	42,106,993	1,054,371
유형자산에서 투자부동산으로 대체	20,569,107	-
회계정책 변경에 따른 사용권자산의 증가	-	198,775,209
회계정책 변경에 따른 리스부채의 증가	-	199,791,787
리스부채 지급과 관련한 미지급금	9,539,573	8,800,162
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산에서 관계기업투자주식 대체	12,564,522	243,105,200
관계기업투자주식 취득과 관련한 미지급금	167,642,538	-

다. 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용

당기 순부채의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기타자산		재무활동으로 인한 부채			합계
	현금및현금성자산	단기금융상품	단기차입금	장기차입금	리스부채	
당기초	1,918,225,199	207,766,856	(448,595,787)	(72,269,299)	(233,065,433)	1,372,061,536
취득 - 리스	-	-	-	-	(115,223,161)	(115,223,161)
처분 - 리스	-	-	-	-	11,348,623	11,348,623
현금흐름	976,024,992	472,169,055	(94,623,661)	(400,333,827)	79,186,527	1,032,423,086
외화차이	(39,669,604)	(978,323)	(425)	71,213	-	(40,577,139)
연결범위변동	39,736,004	15,111,175	(10,452,011)	84,350	(82,181,267)	(37,701,749)
유동성대체	-	-	(42,106,993)	42,106,993	-	-
현재가치할인차금상각	-	-	(2,101,708)	(2,271,666)	(7,324,230)	(11,697,604)
대체	-	-	-	-	1,756,948	1,756,948
보통주 전환	-	-	413,800,000	-	-	413,800,000
기타	-	-	(4,339,005)	22,811,603	(10,009,291)	8,463,307
당기말	2,894,316,591	694,068,763	(188,419,590)	(409,800,633)	(355,511,284)	2,634,653,847

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기타자산		재무활동으로 인한 부채				합계
	현금및현금성자산	단기금융상품	단기차입금	장기차입금	유동성리스부채	비유동성리스부채	
전기말 순부채	1,247,013,250	924,215,115	(609,480,384)	(44,995,053)	-	-	1,516,752,928
회계정책의 변경	-	-	-	-	(42,513,907)	(156,261,302)	(198,775,209)
전기초	1,247,013,250	924,215,115	(609,480,384)	(44,995,053)	(42,513,907)	(156,261,302)	1,317,977,719
취득 - 리스	-	-	-	-	(4,044,273)	(82,186,827)	(86,231,100)
현금흐름	799,131,834	(593,555,278)	128,207,839	(36,919,127)	43,045,485	-	339,910,753
외화차이	10,527,668	(193,744)	(142,365)	(79,392)	-	-	10,112,167
연결범위변동	(138,447,553)	1,194,095	(4,127,952)	(3,246,347)	(339,661)	-	(144,967,418)
유동성대체	-	-	(1,054,371)	1,054,371	(73,459,239)	73,459,239	-
현재가치할인차금상각	-	-	(955,514)	(195,857)	-	-	(1,151,371)
대체	-	(124,322,421)	-	12,228,794	8,800,162	-	(103,293,465)
전환사채의 전환	-	-	32,600,000	-	-	-	32,600,000
기타	-	429,089	6,356,960	(116,688)	434,890	-	7,104,251
전기말	1,918,225,199	207,766,856	(448,595,787)	(72,269,299)	(68,076,543)	(164,988,890)	1,372,061,536

38. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액		보증내용
		당기말	전기말	
종업원(주1)	신한은행	4,829,000	245,000	대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	14,196,047	15,150,787	제품판매 할부보증
임직원 주택자금	관계사 임원	-	440,000	임직원 주택자금
업무 대행 계약 등	한국카카오은행(주) 등	224,586	-	이행지급보증
합계		19,249,633	15,835,787	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 5,312백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 거래처 제품 구입 대금 중 금융기관 할부 금액에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 채무보증과 관련하여 연결회사의 금융상품 300백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	143,262,913	161,436,102	금융결제원, 한국투자증권 주식회사 등
신용보증기금 등	차입금 보증 등	2,249,200	2,249,200	IBK기업은행 외
신한은행	전자상거래법상 소비자 권익보호	500,000	500,000	㈜카카오커머스
합계		146,012,113	164,185,302	

다. 계류중인 소송사건

당기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 42건으로서 소송가액은 총 29,340백만원입니다. 연결회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 건에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아닐 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 당기말 및 전기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
IBK기업은행	마이너스통장	100,000	-
IBK기업은행	운영자금대출	1,380,000	1,380,000
KEB하나은행	기업운전일반자금대출	150,000	150,000
KEB하나은행	일중차월	1,000,000	-
KB국민은행	일반자금대출	2,000,000	2,000,000
KB국민은행	시설자금대출	4,000,000	4,000,000
KB국민은행	한도대출약정	24,800,000	2,800,000
신한은행	일반자금대출	20,300,000	20,000,000
신한은행	한도대출약정	32,000,000	17,000,000
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-
신한은행	운영자금대출	2,200,000	2,200,000
우리은행	운영자금대출	50,085,870	50,085,870
우리은행	차입한도약정	700,000	693,355
KDB산업은행	한도대출약정	40,000,000	10,000,000
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
농협은행	일반자금대출	600,000	600,000
웅본제일신용금고	운영자금대출	1,301,315	1,301,315
일본정책금융공고	운영자금대출	5,377	5,377
합계		490,622,562	112,215,917

2) 전기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
IBK기업은행	일반자금대출	100,000	-
KEB하나은행	일반자금대출	50,000	-
KEB하나은행	외상매출금담보대출	1,000,000	-
KB국민은행	구매자금 대출	500,000	500,000
IBK기업은행	구매자금 대출	1,380,000	1,380,000
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-
KB국민은행	기업일반시설자금대출	7,800,000	7,800,000
웅본제일신용금고	운영자금대출	114,568	114,568
웅본제일신용금고	투자자금대출	1,364,602	1,364,602
일본정책금융공고	투자자금대출	16,271	16,271
우리은행	일반자금대출	1,000,000	1,000,000
신한은행	일반자금대출	1,500,000	1,500,000
우리은행	소매금융대출	700,000	698,695
KB국민은행	운영자금대출	200,000	200,000
우리은행	운영자금대출	100,000	100,000
신한은행	한도대출	25,000,000	-
KDB산업은행	한도대출	40,000,000	-
KB국민은행	한도대출	22,000,000	-
합계		302,825,441	14,674,136

(2) 2016년 중 연결회사는 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도 (2,191,885주) 내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 (주)카카오엠 주식을 대여하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였으나, 2018년 (주)카카오엠과의 합병으로 인하여 주식대차거래의 대상이 회사의 자기주식으로 변경되었습니다. 이에 따라 전기 중 주식대차계약을 체결한 자기주식의 수량은 1,793,755주였으나 당기 중 교환사채 상환을 완료함에 따라 엔에이치투자증권(주)과의 주식대차계약도 종료되었습니다.



(3) 연결회사는 과거 일부 스크린골프장비의 매출시 (판매금액 : 2,883백만원) 일정기간 이후 구매자가 연결회사에게 구매가격의 50%로 재매각할 수 있는 권한을 부여하였습니다.

(4) 종속기업인 (주)카카오페이에 대한 주주간 약정 조건 상, 지배구조 변경시 협력 및 협조가 어려워짐에 따라 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 회사에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있으나 회사의 경영진은 투자자가 매수를 청구할 수 있기 위한 전제 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능함 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(5) (주)카카오페이지 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

(6) 지배회사의 당기 중 발행한 외화 해외교환사채와 관련하여 교환대상주식 711,552주가 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

마. 당기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	사용제한 내역
단기금융상품	13,000,000	20,000,000	펄뱅크관련 인출제한(주1)
	1,350,000	1,350,000	신한카드외 질권설정(주2)
	-	425,000	임직원 주택자금 관련 질권설정
	4,997,424	4,997,424	사무실임차관련
	3,200,000	1,700,000	가맹점 계약 관련 질권설정
	300,000	-	대한저축은행 지급보증 관련 질권설정
	971,245	-	투자관련 질권설정예금 등
	-	100,000	매출거래처 제품판매 할부 보증
	4,280	-	한국투자저축은행 인출제한(주4)
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
장기금융상품 등	5,311,900	5,765,900	임직원금융기관대출
	100,788	-	한국토지공사 질권설정
	-	10,200	차량임차관련
예치금 및 당기손익- 공정가치측정 금융자산	2,000,000	-	하나은행 일종차월 관련 담보제공
	16,000,000	-	투자자예탁금별도예치금(예금)(주3)
	50,000	-	장내파생상품거래예치금
	2,000	-	당좌개설보증금
	1,777,234	-	한국거래소 증권거래 예치금
	382,695,264	-	투자자예탁금별도예치금(금융자산)(주3)
합계	431,762,135	34,350,524	

(주1) 대구은행 및 IBK기업은행과의 펄뱅크 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

(주3) 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여 예금 및 기타금융자산의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.

(주4) 고객민원과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

바. 당기말 현재 상기의 사용이 제한된 금융상품 이외에 연결회사의 계약이행 및 차입금 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지, 건물, 매각예정 비유동자산 등	14,465,053	9,407,274	일반시설자금대출 담보설정	KB국민은행, KEB하나은행

사. 연결회사는 교환사채와 관련하여 (주)KB국민은행으로부터 받는 지급보증을 위해 잔여 교환대상주식 주식반환청구권을 담보로 제공하고 있었으나, 당기 중 교환사채 상환을 완료함에 따라 잔여 교환대상주식에 설정된 질권이 해지되었습니다.

야. 연결회사는 전기 중 SK텔레콤(주)와 전략적 파트너십 체결을 위해 상호 주식을 교환하는 형태의 거래를 하였습니다. 연결회사는 SK텔레콤(주)의 구주 1,266,620주를 취득하였으며, SK텔레콤(주)은 연결회사가 제3자 배정 유상증자 방식으로 발행한 신주 2,177,401주를 매입 하였습니다. 당 거래로 발행된 신주는 예탁결제원과 예탁계약(예탁일로부터 1년간 해당 증권 인출 및 매각 금지)이 체결되어 있었으나, 당기말 현재 예탁계약이 종료되었습니다.

자. 연결회사는 종속회사인 (주)카카오페이증권 비지배주주에게 2018사업연도부터 2021사업연도까지 영업이익 산식에 의해 산출된 영업성과이익에 대하여 해당사업연도의 대상회사의 당기순손실이 발생하지 않고 법령 및 규제(법률적 구속력이 없는 정부기관의 가이드라인 및 행정지도를 포함함)가 허용하는 범위 내에서 주주당사자들이 합의하여, 기존주주들에게 영업성과이익을 대상회사의 배당 및 성과급 등의 방법으로 지급하기로 약정을 체결하였습니다.

차. 당기말 현재 연결회사의 기타약정사항은 아래와 같습니다.

(1) 연결회사는 연결회사의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유 주식에 대해 질권을 설정하고 있습니다.

(2) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트 등 일부 종속기업 및 관계기업의 주주간 약정에 따라 일정 기간 또는 일정 조건이 충족되기 전에 해당 종속기업 및 관계기업 투자주식을 전부 또는 일부를 양도, 이전, 매각, 담보제공, 기타의 방법으로 처분하고자 하는 경우 이해관계인들 및 투자자들의 서면동의를 받도록 되어 있습니다.

(3) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주주간 약정에 따라 2019년 12월에 진행된 (주)스타쉽엔터테인먼트의 유상증자일로부터 5년 이내에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 상장이 완료되지 않는 경우 위 유상증자에 참여한 투자자들은 회사에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주식을 매수할 것을 청구할 수 있습니다. 연결회사는 이와 관련하여 추가로 매수할 수 있는 금액을 부채로 계상하고 있습니다.

(4) 연결회사는 종속기업의 대표이사에게 금전대여 후 대표이사가 보유중인 (주)영화사월광과 (주)카카오엠의 주식 전부에 대해 질권을 설정하였고 (주)영화사월광의 의결권을 3년간 포괄적으로 위임받았습니다.

(5) 연결회사는 관계기업인 (주)이담엔터테인먼트의 다른 주주가 보유중인 (주)이담엔터테인먼트 주식 중 완전회석화 기준으로 전체 발행주식 총수의 51%를 소유하도록 하는 수의 주식을 주주간계약 체결일로부터 2년이 경과한 날로부터 1년이 되는 날까지 서면통지를 통해 회사 또는 회사가 지정하는 제3자에게 매도할 것을 청구할 수 있습니다.

(6) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)카카오페이지의 지분투자와 관련하여 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였으며, 회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(7) 연결회사는 종속기업인 (주)영화사윌광의 지분투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였습니다.

(8) 당기말 현재 연결회사는 (주)삼양씨앤씨, (주)다운크리에이티브, (주)사운드스트 엔터테인먼트, (주)네오바자르, (주)알에스미디어, (주)필연매니지먼트, (주)파괴연구소, (주)배틀엔터테인먼트, (주)크로스픽처스의 주식 매입과 관련하여 약정 상대방이 보유하고 있는 일부 주식에 대해서 약정상대방이 매각의사 표명시 일정 시점에 합의된 가격 또는 특정가격으로 매입할 의무가 있으며 연결회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(9) 당기말 현재 연결회사는 문화산업진흥 기본법에 따라 출자한 문화산업전문회사 3개사 ((유)닥터브레인문화산업전문회사, (유)드림사이드문화산업전문회사, (유)이미테이션문화산업전문회사)의 드라마제작관련 제작비 및 기획개발비 지급 약정을 맺고 있으며 최종금액 확정은 SPC 운영위원회에 상정 후 최종 확정 될 예정입니다. 다만, 순제작비 (유)닥터브레인문화산업전문회사 총 105억원, (유)이미테이션문화산업전문회사 총 94억원을 예상하고 있으며, 회사는 당사자 간에 협의한 일정에 따라 투자하거나 제3자로부터 투자유치를 하는 방법으로 자금을 조달하여야 합니다.

(10) 연결회사는 종속기업의 가상화폐 사업("Klaytn")와 관련하여 23개사와 가상화폐 판매 계약 및 교환 계약을 체결하고 있습니다.

(11) 종속기업인 (주)카카오브이엑스와 관련하여 상환전환우선주식 인수 계약 조건 상 해당 종속기업의 투자자가 보유하는 지분의 전부 또는 일부를 매수하여 줄 것을 청구할 수 있습니다. 이러한 요청은 연결회사가 고의 또는 중과실로 계약에서 정한 중요한 의무를 위반한 경우 등에 한하여 해당 종속기업의 투자자가 연결기업에 약정상 기간 동안매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(12) 연결회사는 일부 종속회사의 유상증자에 참여한 주주가 보유한 일부 주식에 대해 질권을 설정하였습니다.

(13) 종속회사의 일부 주주는 약정에 따라 일정 조건이 만족될 때, 자신이 보유하는 해당 종속회사 지분의 전부 또는 일부를 연결회사에 매수하여 줄 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 매수요청이 발생할 가능성이 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(14) 종속기업인 (주) 메종드바하는 일정 조건이 충족되는 경우 (주) 메종드바하와 관련된 영업 중 일부 영상 제작 및 배포영업을 양수할 수 있는 약정을 체결하였습니다.

39. 사업결합 :

가. 연결회사는 당기 중 (주)카카오페이증권 등 13개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입 하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
(주)카카오페이증권	60.0	64,167,548	12,566,979
(주)엑스엘게임즈	52.9	128,040,789	75,353,302
(주)바람픽쳐스	100.0	40,000,000	34,587,540
로고스필름(주)	100.0	20,000,000	11,977,194
(주)글앤그림미디어	100.0	20,000,000	13,720,031
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	54.9	4,271,431	3,072,009
(주)리모트몬스터	100.0	6,068,947	5,894,186
(주)배틀엔터테인먼트	70.0	3,854,553	3,477,184
(주)인타임	70.0	16,800,000	16,420,566
(주)파괴연구소	79.0	3,370,000	2,003,345
(주)필연매니지먼트	80.0	11,202,750	8,775,458
(주)케이더블유복스(주1)	51.0	56,100,000	47,615,665
(주)마이발렛(주1)	100.0	4,700,000	4,362,481
합계		378,576,018	239,825,940

(주1) 현재 사업결합관련 매수가격배분 금액이 확정되지 않아 잠정금액으로 표시하였습니다.

나. 당기 중 발생한 사업결합 거래와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	(주)엑스엘게임즈	GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	(주)카카오페이증권(주1)
이전대가			
현금및현금성자산	118,092,184	2,871,379	30,000,000
주식 및 조건부대가 등	9,948,605	1,400,052	34,167,548
합 계	128,040,789	4,271,431	64,167,548
승계한 자산 및 부채			
현금및현금성자산	33,967,070	1,667,998	44,511,009
단기금융상품	8,974,175	-	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	4,966,902	-	106,327,545
매출채권	7,052,433	384,754	-
기타유동금융자산	-	-	-
유형자산	611,646	46,155	5,327,990
사용권자산	1,501,532	120,874	1,396,573
무형자산	46,389,906	261	26,699,547
이연법인세자산	9,108,861	-	-
기타자산	2,318,762	108,574	236,123,028
차입금	(11,682,525)	-	(10,000,000)
기타금융부채	(2,026,310)	-	(342,177,375)
매입채무및기타채무	-	(21,080)	-
파생상품부채	(182,374)	-	-
리스부채	(1,520,601)	(120,874)	(1,370,622)
순확정급여부채	(8,032,404)	-	-
이연법인세부채	(11,169,820)	-	(360,553)
기타부채	(6,696,878)	(2,066)	(3,254,559)
식별가능순자산	73,580,375	2,184,596	63,222,583
비지배지분	(20,892,888)	(985,174)	(11,622,014)
영업권	75,353,302	3,072,009	12,566,979

(주1) (주)카카오페이증권 인수와 관련하여 기존 주주들에게 영업성과이익에 따라 배당 혹은 상여금을 지급하는 약정을 체결하였습니다(주석 38.자 참조).

(단위: 천원)

구 분	로고스필름(주)	(주)글앤그림미디어	(주)리모트몬스터
이전대가			
현금및현금성자산	20,000,000	20,000,000	6,068,947
승계한 자산 및 부채			
현금및현금성자산	27,419	280,766	55,651
단기금융상품	-	30,000	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	3,796,307	-	-
매출채권	-	2,146	33,938
기타유동금융자산	-	-	-
유형자산	196,305	113,715	-
사용권자산	1,075,390	238,779	-
무형자산	681,079	4,998,408	174,494
이연법인세자산	1,261,728	309,937	-
기타자산	2,240,112	7,732,665	5,883
기타금융부채	(35,039)	(74,197)	-
리스부채	(1,037,145)	(244,075)	-
이연법인세부채	(149,837)	(1,097,984)	(19,194)
기타부채	(33,513)	(6,010,191)	(76,011)
식별가능순자산	8,022,806	6,279,969	174,761
비지배지분	-	-	-
영업권	11,977,194	13,720,031	5,894,186



(단위: 천원)

구 분	(주)바람픽쳐스	(주)배틀엔터테인먼트	(주)인타임	(주)파괴연구소
이전대가				
현금및현금성자산	40,000,000	3,854,553	16,800,000	3,370,000
승계한 자산 및 부채				
현금및현금성자산	1,088,343	681,578	660,234	1,734,865
단기금융상품	-	-	47,000	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	-	-
매출채권	-	51,621	352,331	359,868
기타유동금융자산	-	-	-	-
유형자산	193,381	30,544	26,360	-
사용권자산	137,781	-	196,453	-
무형자산	18,775,992	266,038	1,636,215	4,785
이연법인세자산	-	-	-	-
기타자산	14,233,957	12,978	1,738,993	214,152
차입금	(6,700,000)	-	(724,972)	-
기타금융부채	(394,918)	-	-	-
매입채무및기타채무	-	(120,606)	(1,574,020)	(258,885)
파생상품부채	-	-	-	-
리스부채	(122,355)	-	(198,103)	-
순확정급여부채	-	(230,625)	(243,428)	(59,263)
이연법인세부채	(3,947,816)	(58,300)	(322,236)	-
기타부채	(17,851,905)	(94,154)	(1,052,778)	(265,579)
식별가능순자산	5,412,460	539,074	542,049	1,729,943
비지배지분	-	(161,705)	(162,615)	(363,288)
영업권	34,587,540	3,477,184	16,420,566	2,003,345

(단위: 천원)

구 분	(주)필연매니지먼트	(주)케이더블유복스	(주)마이발렛
이전대가			
현금및현금성자산	11,202,750	34,000,000	4,700,000
주식 등	-	22,100,000	-
합계	11,202,750	56,100,000	4,700,000
승계한 자산 및 부채			
현금및현금성자산	1,280,242	3,749,195	51,368
단기금융상품	60,000	6,000,000	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	-
매출채권	362,806	1,754,103	366,519
기타유동금융자산	-	-	-
유형자산	119,452	167,827	31,834
사용권자산	94,344	91,927	-
무형자산	1,528,150	9,018,676	52,558
이연법인세자산	-	-	-
기타자산	1,042,427	4,162,906	5,400
차입금	-	(2,941,404)	-
기타금융부채	-	-	(30,000)
매입채무및기타채무	(146,426)	-	(35,532)
파생상품부채	-	-	-
리스부채	(96,033)	(92,521)	-
순확정급여부채	-	-	(89,861)
이연법인세부채	(319,000)	(1,960,200)	-
기타부채	(892,376)	(3,314,560)	(14,767)
식별가능순자산	3,033,586	16,635,949	337,519
비지배지분	(606,294)	(8,151,614)	-
영업권	8,775,458	47,615,665	4,362,481

다. 당기말 현재 연결회사는 (주)알에스미디어등 2개사의 주식 매입과 관련하여 약정 상대방이 보유하고 있는 일부 주식에 대해서 약정상대방이 매각의사 표명시 일정 시점에 합의된 가격으로 매입할 의무가 있으며 회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다(주석 38 참조).

40. 특수관계자 거래 :

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당기말

구분	회사명(주1)
관계기업	(주)애드크레딧, 다음청년창업투자조합, 두나무(주), (주)퓨처위즈, (주)이지스네트웍스, 두나무투자일임(주), 두나무엔파트너스(주), 람다256(주), (주)디엑스엠, (주)오토매닉스, (주)오스카엔터테인먼트, 씨엔티테크(주), 텔레스타(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 2호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 3호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 5호, IBK창공 비상 1호 투자조합, (주)식스삼, (주)타이드스퀘어, (주)씨씨파트너스, (주)플라리움, 올스테이(주), (주)스퀘어랩, (주)카카오뱅크(구, 한국카카오은행(주)), (주)한국신용데이터, 일본신용데이터(주), 케이씨디마케팅(주), 케이씨디파트너스, 페이지크루(주), (주)나우버스킹, 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오 그로스해킹 펀드, TAPAS MEDIA, INC., (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨오프스툼, (주)더코믹스, (주)마이셀럽스, 대원씨아이(주), (주)학산문화사, (주)서울미디어, (유)이미메이션문화산업전문회사, (주)슈퍼코믹스튜디오, 크로스픽처스(주), Radish Media, Inc., SHOH enterprise pte.ltd, (주)325이앤씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, (주)이담엔터테인먼트, Atwater Whip SPV, LP, (주)엔비티, NBT America INC., NBT BEIJING CO., Ltd., (주)씨에스팩토리, (주)하시스, 농업회사법인 만나씨에이(주), 농업회사법인 만나타운(주), 농업회사법인 팜잇(주), 농업회사법인 팜잇2호(주), (주)레페리, (주)멜레오코리아(구, 웨스24코리아(주)), (주)야나두(구, (주)카카오키즈), (주)픽셀허브, (주)포유키즈, (주)라인웍스, 대영채비(주), (주)애드락애드버테인먼트, (주)스테이지파이브, (주)디보션푸드, (주)제이슨그룹, (주)제이플, (주)키즈페이, 에이티유이스포츠그로스1호사모투자 합자회사, (주)럭스로보, (주)스켈터랩스, (주)토록, (주)레프트라이트, (주)오션드라이브스튜디오, (주)애드엑스, (주)빅셀론, (주)엔플라이스튜디오, 공팩토리(주), (주)세컨드다이브, (주)라이온하트스튜디오, (주)웨이투잇, 로드스타즈, (주)테인스벨리, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., 케이큐브 NEO 펀드, (주)디지털모빌리티, 에스엔티솔루션(주), 애니콜모빌리티(주), (주)디지소닉, (주)이노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., 클레어(주), (주)지앤지엔터프라이즈, (주)소셜빈, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)13마일, (주)피플펀드컴퍼니, (주)이지고, (주)더즌, ADSOTA CORP, (주)플래닛츠 및 기타 54개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)아산카카오메디컬데이터, (주)파이디지털헬스케어, (유)우사방문화산업전문회사
기타	(주)스테이지에셋, (주)케이큐브홀딩스, (주)티포인트베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)골프앤데이터시스템, (주)플러스투퍼센트, (주)엔플루토, (주)골프와친구, 엘케이엠에스리미티드(주), 엘케이엠에스리보험중개(주), 케이큐브임팩트(주), (재)게임인재단, (재)카카오임팩트

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 득점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

(2) 전기말

구분	회사명(주1)
----	---------

관계기업	(주)애드크레딧, DMS Network, Inc, TAPAS MEDIA, INC., (주)엔비티, NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC., 다음청년창업 투자조합, 두나무(주), (주)퓨처위즈, 두나무투자일임(주), 두나무엔파트너스(주), (주)루트원소프트, (주)이지스네트웍스, 람다256(주), (주)오스카엔터테인먼트, 씨엔티테크(주), (주)한국신용데이터, 농업회사법인 만나씨이에이(주), 농업회사법인 만나타운(주), 농업회사법인 팜잇(주), 농업회사법인 팜잇2호(주), (주)레프트라이트, SCI VENTURE, INC., Rebittance Inc., (주)신발연구소, (주)럭스로보, (주)텔레오코리아(구, 웨스24코리아(주)), (주)스켈터랩스, (주)토록, (유)드림사이드문화산업전문회사, (주)디지소닉, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨오프스툼, 케이큐브NEO펀드, 번개장터(주), (주)슈퍼핀, (주)이노시그널, 포테닛(주), (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클레어(주), KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)13마일, ADSOTA CORP., (주)카닥, (주)루프트코리아, (주)카카오키즈, (주)포유키즈, (주)픽셀허브, (주)나우버스킹, (주)라인웍스, (주)체커, (주)하시스, (주)마이셀럽스, 대원씨아이(주), (주)학산문화사, (주)피플펀드컴퍼니, (주)서울미디어코믹스, (주)유비케어, (유)이미테이션문화산업전문회사, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., (주)식스샵, GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD., (주)타이드스퀘어, (주)모빌, (주)이지고, (주)지앤지엔터프라이즈, 한국카카오은행(주), (주)디엑스엠, (주)더즌, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, 대영채비(주), (주)325이엔씨, (주)오션드라이브스튜디오, (주)아엔, (주)케이더블유북스, (주)이담엔터테인먼트, (주)운칠기삼, (주)탱그램팩토리, KASA NETWORK PTE. LTD, (주)소셜빈, 올스테이(주) 및 기타 61개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)아산카카오메디컬데이터, PINPLAY JAPAN Co., Ltd., (주)파이디지털헬스케어, (유)매디슨카운티의다리
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인트스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)노빅스케이, (주)골프앤데이터시스템, (주)플러스투퍼센트, (주)엔플루토, (주)골프와친구, 엘케이엠에스리미티드(주), 엘케이엠에스리보험중개(주), (재)카카오임팩트, (재)게임인재단

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

나. 당기와 전기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
㈜애드락애드버테인먼트	172	-	-	-	-	-
㈜애드엑스	575,257	-	-	-	-	-
애니콜모빌리티㈜	-	6,755	-	-	-	-
㈜아나두(구, ㈜카카오키즈)	114,074	-	-	4,813	-	-
㈜포유키즈	534,419	-	-	-	-	284,041
㈜픽셀허브	4,961	-	-	27,589	-	-
㈜카닥	6,978	-	-	-	-	-
클레어㈜	840	-	-	-	-	257,586
씨엔티테크㈜	717,846	-	-	524,561	-	-
㈜델레오코리아(구, 웨스24코리아㈜)	-	-	-	3,532	-	-
㈜디지털모빌리티	-	-	-	3,827	-	-
㈜디앤씨미디어	168,770	-	-	27,081,971	-	-
두나무㈜(주1)	916,912	-	807,540	287,011	-	-
(유)닥터브레인 문화산업전문회사	-	-	2,700	-	-	-
대원씨아이㈜	113,601	-	-	713,947	-	-
㈜더즌	63,850	-	-	884,707	-	-
㈜이담엔터테인먼트	238,241	-	55,726	2,779,014	-	2,048,546
㈜325이엔씨	-	-	-	1,223,168	-	1,088
㈜지앤지엔터프라이즈	79,536	-	-	1,487	-	210,991
㈜학산문화사	-	-	-	2,723,129	-	2,648
㈜하시스	3,027,985	-	-	-	-	4,370
㈜제이슨그룹	1,031,083	-	-	191,441	-	-
㈜카카오뱅크(구, 한국카카오은행㈜)	5,956,205	277	-	4,860,785	-	30,253
케이큐브 NEO 펀드	374,526	-	-	-	-	-
카카오그로스해킹펀드	80,033	-	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	1,470,152	-	-	-	-	-
크로스픽쳐스㈜	100,000	-	-	-	-	-
㈜케이더블유북스	-	-	-	11,895,217	-	-
㈜레페리	113,991	-	-	-	-	-
㈜라이온하트스튜디오	-	-	-	-	265,000	-
㈜모빌	-	87,473	-	-	-	-
농업회사법인 만나씨이에이㈜	57,142	-	-	180,927	-	-
㈜13마일	52	10,322	-	494	-	-
㈜마이셀럽스	-	-	-	1,450,745	-	-
㈜엔비티	82,708	-	-	1,508,628	-	-
㈜플래닛츠	514,434	-	-	-	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	3,403,448	-	-	-	-	-
㈜스테이지파이브	24,848,282	-	-	7,179	-	2,853,507

㈜소셜빈	127,623	-	-	436	-	252,019
㈜슈퍼코믹스튜디오	11,265	-	-	769,117	-	-
㈜식스샵	22,244	-	-	63,844	-	-
㈜서울미디어코믹스	3,797	-	-	1,135,323	-	-
에스엔티솔루션㈜	-	17,686	-	-	-	-
㈜탱그램팩토리	358	-	-	-	-	-
TAPAS MEDIA, INC.	1,279,071	-	-	22	-	-
㈜타이드스퀘어	5,260	-	-	-	-	-
㈜신발연구소	113	-	-	-	-	32,289
㈜닥터키친	7,419	-	-	-	-	-
㈜루프트코리아	1	-	-	-	-	-
㈜모노리스	5	-	-	-	-	-
㈜베비비프렌즈	1,709	-	-	-	-	-
㈜생활연구소	40,753	-	-	-	-	-
㈜시드페이퍼	20,049	-	-	-	-	-
㈜애플파이스튜디오	-	-	-	83,900	-	-
㈜컬처히어로	81,908	-	-	-	1,600	-
㈜퓨처위즈	171,587	-	-	-	-	-
㈜휴마트컴퍼니	500	-	-	-	-	-
㈜한국산용데이터	671,140	-	-	-	-	-
㈜나우버스킹	2,027	-	-	3,435	-	332
두나무투자일임㈜	-	-	-	-	-	-
곰팩토리㈜	-	-	-	65,051	-	-
소계	47,042,327	122,513	865,966	58,475,300	266,600	5,977,670
<공동기업>						
㈜아산카카오메디컬데이터	361,513	-	-	-	-	-
<기타특수관계자>						
(재)게임인재단	-	-	1,536	-	-	-
엘케이엠에스리미티드㈜	-	-	-	-	-	59,345
(재)카카오임팩트	381,676	-	-	-	-	6,305,134
㈜케이큐브홀딩스	164,750	-	-	-	-	-
소계	907,939	-	1,536	-	-	6,364,479
합계	47,950,266	122,513	867,502	58,475,300	266,600	12,342,149

(주1) 당기 중 두나무㈜로부터의 배당금 수익 808백만원이 포함되어 있습니다

2) 전기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
㈜포유키즈	1,082,568	-	-	-	-	-
케이큐브NEO펀드	481,250	-	-	-	-	-
KIF-카카오우리은행기술금융투자펀드	1,503,602	-	-	-	-	-
㈜아나두(구, ㈜카카오키즈)	121,596	-	-	-	-	16,467
㈜픽셀허브	15,829	-	-	15,082	-	-
㈜하시스	2,779,441	-	-	-	-	6,690
대원씨아이㈜	145,201	-	-	513,581	-	-
㈜학산문화사	-	-	-	2,087,912	-	-
클레어㈜	968	-	-	-	-	-
㈜카닥	40,351	-	-	-	-	13,112
번개장터㈜	15	325,712	1,506	35	-	222,553
㈜신발연구소	582	-	-	-	-	-
농업회사법인 만나씨이에이㈜	152,007	-	-	196,321	-	539
㈜엔비티	133,354	-	-	1,344,373	-	-
㈜레페리	87,933	-	-	-	-	-
㈜탱그램팩토리	922	-	-	-	-	-
㈜루프트코리아	712	-	-	-	-	-
㈜지앤지엔터프라이즈	16,333	-	-	-	-	-
㈜카카오뱅크(구, 한국카카오은행㈜)	3,702,579	-	881	1,685,294	-	-
㈜유비케어	-	-	-	-	-	105,616
㈜모빌	-	-	38,651	-	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	1,275,949	-	-	-	-	-
㈜13마일	192	-	20,643	5,282	-	-
㈜더즌	12,072	-	-	178,557	-	-
씨엔티테크㈜	802,769	-	-	652,615	-	-
두나무㈜	895,828	-	-	227,021	-	-
㈜식스샵	25,836	-	-	18,268	-	-
㈜멜레오코리아(구, 웨스24코리아㈜)	-	-	-	528	-	-
㈜서울미디어코믹스	3,717	-	-	1,465,625	-	-
Tapas Media, Inc.	133,343	-	-	-	-	-
㈜디앤씨미디어	119,596	-	-	17,652,971	4,290	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	-	-	3,600	-	-	-
㈜마이셀럽스	100,000	-	-	608,017	-	-
㈜케이더블유북스	-	-	-	-	-	-
㈜타이드스케어	701	-	299,996	-	-	-
㈜나우버스킹	50	-	-	3,701	-	930
㈜퓨처위즈	3	-	-	-	-	-
㈜한국신용데이터	2,020,981	-	-	-	-	-
㈜소셜빈	864	-	23,226	-	-	-
소계	15,657,144	325,712	388,503	26,655,183	4,290	365,907
<기타특수관계자>						
(재)카카오임팩트	168,943	-	-	-	-	3,223,234
(재)게임인재단	-	-	1,536	-	-	-

소계	168,943	-	1,536	-	-	3,223,234
합계	15,826,087	325,712	390,039	26,655,183	4,290	3,589,141

(주1) 전기 중 두나무(주), (주)유비케어 및 케이큐브NEO펀드로 부터 배당금수익 5,329백만원을 수령하였으며, 해당금액은 상기의 주석에 포함되어 있지 않습니다.

## (2) 채권·채무

### 1) 당기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
(주)에드엑스	235,653	-	-	73,448	-
Atwater Whip SPV, LP	-	-	7,401	-	-
(주)야나두(구, (주)카카오키즈)	838	-	-	-	-
(주)포유키즈	341,357	-	-	404	299,341
(주)픽셀허브	-	-	39	-	-
클레어(주)	-	-	-	10,325	-
씨엔티테크(주)	47,278	-	-	407,548	-
(주)델레오코리아(구, 웨스24코리아(주))	-	-	-	864	-
(주)디지털모빌리티	-	-	-	77,152	-
(주)디앤씨미디어	28,694	-	1,861,787	3,286,847	130
두나무(주)	5,134	-	-	23,147	-
(유)닥터브레인 문화산업전문회사	1,980	-	400,000	-	-
(유)드림사이드 문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
대원씨아이(주)	150	-	514,445	150,018	-
(주)더즌	8,920	-	802,425	108,236	-
(주)이담엔터테인먼트	-	-	4,500,485	21,784	23,183
(주)325이엔씨	-	-	2,888,281	-	15,655
(주)지앤지엔터프라이즈	-	-	-	109,136	-
(주)학산문화사	-	-	2,026,374	139,681	-
(주)하시스	212,067	-	437,849	774,672	-
(유)이미메이션문화산업전문회사	-	-	3,000,000	-	-
(주)제이슨그룹	-	-	-	66,900	-
(주)카카오뱅크(구, 한국카카오은행(주))	397,822	-	21,218,172	662,813	412,584
크로스픽처스(주)	-	-	579,800	-	-
(주)라이온하트스튜디오	-	-	2,800,000	291,500	-
농업회사법인 만나씨에이(주)	320	-	-	31,343	-
(주)13마일	-	450,000	9,074	3,188	-
(주)마이셀럽스	-	-	757,373	157,960	-
(주)나우버스킹	-	-	-	205	-
(주)엔비티	2,388	-	46,818	179,521	-
(주)플래닛츠	7,453	-	-	-	-
(주)피플펀드컴퍼니	53,890	-	-	-	-
(주)스테이지파이브	255,214	-	25,637	-	-



주소셀빈	18,700	-	-	154,103	-
주소퍼코믹스튜디오	-	-	138,050	37,119	-
주소식스샵	-	-	-	7,265	-
주소서울미디어코믹스	4	-	668,230	266,213	-
주소탱그램팩토리	-	-	-	134	-
주소쓰리포인트	3,300	50,000	-	-	-
TAPAS MEDIA, INC.	818,431	-	-	-	130,753
주소타이드스퀘어	141	-	-	1	-
주소웨이투빗	2,706,661	-	-	-	-
주소신발연구소	-	-	-	388	-
주소닥터키친	-	-	-	1,342	-
주소시드페이퍼	2,263	-	-	-	-
주소퓨처위즈	74,972	-	-	-	-
주소세컨드다이버	-	-	2,800,000	-	-
주소컬처히어로	-	-	-	17,197	-
주소생활연구소	-	-	-	29,573	-
주소레페리	-	-	-	61,893	-
소계	5,223,630	500,000	45,882,240	7,151,920	881,646
<공동기업>					
주소아산카카오메디컬데이터	34,638	-	-	-	-
<기타특수관계자>					
(재)게임인재단	-	-	141	-	-
(재)카카오임팩트	23,595	-	-	-	5,654
소계	58,233	-	141	-	5,654
합계	5,281,863	500,000	45,882,381	7,151,920	887,300

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
(주)포유키즈	21,628	-	-	1,110	76,674
케이큐브NEO펀드	120,313	-	-	-	-
KIF-카카오우리는행기술금융투자펀드	373,602	-	-	-	-
(주)야나두(구, (주)카카오키즈)	8,085	-	-	225	-
(주)픽셀허브	462	-	616	3,250	-
(주)하시스	234,341	-	669,202	790,127	-
대원씨아이(주)	38,556	-	462,477	242,910	-
(주)학산문화사	-	-	2,325,834	399,170	-
(주)지앤지엔터프라이즈	3,300	-	-	51,996	-
클리어(주)	-	-	-	35,280	-
(주)탱그램팩토리	-	-	-	75	-
(주)카카오뱅크(구, 한국카카오은행(주))	332,000	-	10,562,866	316,863	-
농업회사법인 만나씨이에이(주)	20,735	-	-	27,361	-
번개장터(주)	-	-	-	7,667	-
(주)유비케어	-	-	-	69,326	-
(주)모빌	-	1,300,000	-	-	-
(주)피플펀드컴퍼니	199,978	-	-	-	-
(주)13마일	-	450,000	3,913	238	-
(주)더즌	4,940	-	-	59,024	-
(주)식스샵	-	-	-	3,580	-
(주)텔레오코리아(구, 웨스24코리아(주))	-	-	-	177	-
TAPAS MEDIA, INC.	35,792	-	-	-	10,864
(주)엔비티	2,065	-	68,452	89,207	-
(주)디앤씨미디어	18,988	-	2,917,515	1,991,041	1,597
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	990	-	400,000	-	-
(주)마이셀럽스	110,000	-	898,796	92,524	-
(주)서울미디어코믹스	-	-	823,276	100,966	-
(주)케이더블유북스	-	-	1,397,299	539,422	-
두나무(주)	77,514	-	-	22,483	-
(주)나우버스킹	-	-	-	142	-
씨엔티테크(주)	39,199	-	-	325,861	-
(주)타이드스퀘어	116	-	-	-	-
(주)카닥	-	-	-	6,357	-
(주)루프트코리아	-	-	-	7,191	-
(주)소셜빈	-	-	-	16,811	-
(주)325이앤씨	-	-	2,234,876	206,528	15,742

주이담엔터테인먼트	11,922	-	-	855,707	-
주신발연구소	42	-	-	-	-
주쓰리포인트	-	50,000	-	-	-
소계	1,654,568	1,800,000	23,165,122	6,262,619	104,877
<기타특수관계자>					
(재)카카오임팩트	16,661	-	-	-	-
엘케이엠에스리미티드(주)	-	-	2,000	27,500	115,645
주케이큐브홀딩스	-	-	-	-	2,500,000
(재)게임인재단	-	-	422	-	-
소계	16,661	-	2,422	27,500	2,615,645
합계	1,671,229	1,800,000	23,167,544	6,290,119	2,720,522

다. 당기 및 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	현금출자(주2)	자금대여거래					금융리스거래		
		기초	연결범위변동	대여	상환	기말	대여(주1)	상각	회수
<관계기업>									
㈜쓰리포인트	-	50,000	-	-	-	50,000	-	-	-
에스엔티솔루션㈜	-	-	400,000	1,245,000	(1,645,000)	-	-	-	-
㈜13마일	-	450,000	-	-	-	450,000	-	-	-
㈜모빌	-	1,300,000	-	1,591,000	(2,891,000)	-	-	-	-
㈜카카오뱅크 (구, 한국카카오은행㈜)	167,642,538	-	-	-	-	-	-	-	-
유니온K-문화콘텐츠투자조합	2,500,000	-	-	-	-	-	-	-	-
대영채비㈜	2,499,997	-	-	-	-	-	-	-	-
TAPAS MEDIA, INC.	10,228,517	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜디앤씨미디어	21,174,548	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜나우버스킹	2,087,536	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	1,999,993	-	-	-	-	-	-	-	-
소계	208,133,129	1,800,000	400,000	2,836,000	(4,536,000)	500,000	-	-	-
<기타특수관계자>									
엘케이엠에스리미티드㈜	-	-	-	114,399	(114,399)	-	-	-	-
㈜케이큐브홀딩스	-	-	-	-	-	-	563,216	3,025	16,208
합계	208,133,129	1,800,000	400,000	2,950,399	(4,650,399)	500,000	563,216	3,025	16,208

(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 기초 잔액입니다.

(주2) 당기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래				
	기초	대여	상환	연결범위변동	기말
<관계기업>					
㈜쓰리포인트	50,000	-	-	-	50,000
㈜13마일	450,000	-	-	-	450,000
㈜모빌	-	1,300,000	-	-	1,300,000
기타	100,000	200,000	(100,000)	(200,000)	-
합계	600,000	1,500,000	(100,000)	(200,000)	1,800,000

당기 및 전기 중 일부 관계기업에 대해서 현금출자 등을 하였습니다(주석 16참조).

라. 당기 및 전기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	10,023,016	1,829,884
퇴직급여	123,436	110,875
기타장기종업원급여	28,057	25,080
주식보상비용	890,708	883,786
합계	11,065,217	2,849,625

#### 41. 비지배지분에 대한 정보

##### 가. 누적비지배지분의 변동

연결회사에 포함된 비지배지분이 중요한 종속기업의 당기순익 및 자본 중 비지배지분에 배분된 당기순익 및 누적비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

당기	비지배지분율(%)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순익	비지배지분에 배분된 배당금	비지배지분 출자 및 구주매각	기타	기말 누적 비지배지분
㈜카카오게임즈	54.4%	162,244,222	36,268,200	-	349,125,100	14,145,913	561,783,435
㈜카카오페이	43.9%	18,545,162	(15,163,783)	-	106,177,383	(6,308,192)	103,250,570
㈜카카오페이지	36.5%	128,216,424	13,282,302	-	10,942,487	1,164,348	153,605,561
㈜카카오모빌리티	30.7%	69,467,996	(12,025,386)	-	1,715,198	(569,215)	58,588,593
㈜카카오옴	22.7%	64,646,398	(5,855,941)	-	120,670,351	3,178,743	182,639,551

(단위 : 천원)

전기	비지배지분율(%)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순익	비지배지분에 배분된 배당금	비지배지분 출자 및 구주매각	기타	기말 누적 비지배지분
㈜카카오게임즈	39.5%	159,821,992	(1,126,929)	-	-	3,549,159	162,244,222
㈜카카오페이	39.1%	43,163,167	(25,507,703)	-	-	889,698	18,545,162
㈜카카오페이지	36.4%	82,705,240	2,556,257	-	36,271,663	6,683,264	128,216,424
㈜카카오모빌리티	30.7%	75,830,632	(7,791,871)	-	-	1,429,235	69,467,996
㈜카카오옴	10.2%	(11,423)	638,609	-	54,173,747	9,845,465	64,646,398

나. 종속기업의 요약 재무정보

비지배지분이 연결회사에 중요한 종속기업의 내부거래 제거 전 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

(1) 요약 연결재무상태표

(단위 : 천원)

당기말	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오페이지	㈜카카오모빌리티	㈜카카오엠
유동자산	695,579,636	644,304,442	115,793,429	137,280,082	365,936,561
비유동자산	614,331,957	60,028,501	429,899,930	185,360,658	719,472,284
금융업자산	-	503,649,732	-	-	-
유동부채	159,300,994	548,984,060	145,286,168	81,486,859	258,385,920
비유동부채	125,231,330	24,197,638	41,053,822	59,480,128	67,873,599
금융업부채	-	430,665,549	-	-	-
자본	1,025,379,269	204,135,428	359,353,369	181,673,753	759,149,326

(단위 : 천원)

전기말	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오페이지	㈜카카오모빌리티	㈜카카오엠
유동자산	333,591,734	475,299,900	159,368,514	47,167,782	294,775,623
비유동자산	258,160,045	49,326,446	218,203,113	227,761,420	528,783,865
유동부채	143,265,997	457,129,968	36,992,766	44,965,724	218,057,093
비유동부채	31,105,492	20,882,858	24,721,732	14,363,745	64,613,105
자본	417,380,290	46,613,520	315,857,129	215,599,733	540,889,290

(2) 요약 연결포괄손익계산서

(단위 : 천원)

당기	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오페이지	㈜카카오모빌리티	㈜카카오엠
매출	495,521,347	284,370,769	359,064,418	273,640,791	464,713,577
당기순손익	67,510,886	(25,050,768)	33,419,782	(37,157,192)	(17,133,048)
기타포괄손익	101,975,794	(2,502,287)	(270,640)	1,458,939	(1,483,577)
총포괄손익	169,486,680	(27,553,055)	33,149,142	(35,698,253)	(18,616,625)

(단위 : 천원)

전기	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오페이지	㈜카카오모빌리티	㈜카카오엠
매출	391,040,194	141,103,395	257,062,165	104,851,956	353,008,010
당기순손익	8,865,964	(65,011,343)	6,095,401	(25,546,748)	8,909,999
기타포괄손익	(10,401,196)	(209,747)	609,585	(421,872)	(364,548)
총포괄손익	(1,535,232)	(65,221,090)	6,704,986	(25,968,620)	8,545,451

### (3) 요약 연결현금흐름표

(단위 : 천원)

당기	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오페이지	㈜카카오모빌리티	㈜카카오엠
영업활동으로 인한 현금흐름	82,289,021	32,553,928	48,051,228	(4,236,696)	(50,295,033)
투자활동으로 인한 현금흐름	(168,367,332)	(193,937,840)	(171,997,197)	(26,006,716)	(147,548,248)
재무활동으로 인한 현금흐름	408,689,418	167,691,014	78,238,842	68,139,468	223,369,537
현금및현금성자산의 증가(감소)	322,611,107	6,307,102	(45,707,127)	37,896,056	25,526,256
기초 현금및현금성자산	247,104,627	378,689,113	67,798,968	26,586,474	126,345,741
외화표시 현금의 환율변동효과	(2,486,233)	(34,523)	(12,504)	-	(174,233)
당기말의 현금및현금성자산	567,229,501	384,961,692	22,079,337	64,482,530	151,697,764

(단위 : 천원)

전기	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오페이지	㈜카카오모빌리티	㈜카카오엠
영업활동으로 인한 현금흐름	73,289,478	108,871,395	29,671,479	(9,089,120)	26,410,006
투자활동으로 인한 현금흐름	73,572,182	10,771,144	(55,836,943)	1,756,156	(113,356,283)
재무활동으로 인한 현금흐름	(5,036,280)	(2,325,108)	79,352,672	(1,490,210)	77,745,309
현금및현금성자산의 증가(감소)	141,825,380	117,317,431	53,187,208	(8,823,174)	(9,200,968)
기초 현금및현금성자산	104,821,949	261,371,682	14,645,002	35,409,648	135,546,709
외화표시 현금의 환율변동효과	457,297	-	(33,242)	-	-
전기말의 현금및현금성자산	247,104,626	378,689,113	67,798,968	26,586,474	126,345,741



다. 비지배지분과의 거래

비지배지분과의 거래로 인해 회사의 소유주에게 귀속될 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	당기	전기
종속기업의 유상증자 (주1,2,3)	176,541,339	42,395,377
기타	77,835,595	3,664,686
자본에 미치는 영향(순액)	254,376,934	46,060,063

(주1) 당기 중 종속회사인 ㈜카카오엠은 제3자 배정 유상증자를 결정하였습니다. 총 증자 금액은 237,105백만원이며 이에 따라 연결회사의 ㈜카카오엠에 대한 지분율은 89.8%에서 77.3%로 감소하였습니다. 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 120,670백만원 증가하였고 회사의 소유주에 귀속되는 자본은 116,435백만원 증가하였습니다.

(주2) 당기 중 종속회사인 ㈜카카오페이는 제3자 배정 유상증자를 결정하였습니다. 총 증자 금액은 115,235백만원이며 이에 따라 연결회사의 ㈜카카오엠에 대한 지분율은 60.9%에서 56.1%로 감소하였습니다. 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 94,584백만원 증가하였고 회사의 소유주에 귀속되는 자본은 20,651백만원 증가하였습니다.

(주3) 당기 중 종속회사인 ㈜카카오게임즈는 제3자 배정 유상증자를 결정하였습니다. 총 증자 금액은 399,858백만원이며 이에 따라 연결회사의 ㈜카카오게임즈에 대한 지분율은 60.6%에서 45.6%로 감소하였습니다. 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 349,125백만원 증가하였고 회사의 소유주에 귀속되는 자본은 50,732백만원 증가하였습니다.

#### 42. 보고기간후 사건 :

가. 연결회사는 2021년 3월 12일자 이사회 결의에 의거, 전문적이고 신속한 의사결정 및 카카오 공동체 내에서의 적극적인 협업과 시너지를 도모하기 위해 멜론사업부문(음원서비스, 뮤지컬, 티켓)을 물적분할하기로 결정하였으며, 2021년 3월 29일 주주총회에서 최종 승인될 예정입니다.

나. 연결회사는 2021년 3월 12일자 이사회 결의에 의거, 인공지능과 빅데이터 관리 운영의 강화 및 미래 IT 수요 데이터 증가에 효과적으로 대응하기 위해 친환경 데이터센터(IDC)를 구축하기로 결정하였습니다.

다. 종속회사인 (주)카카오페이지는 2021년 1월 26일 주주총회 결의를 통해 2021년 3월 1일을 합병기일로 하여 지배회사의 종속회사인 (주)카카오엠을 흡수합병하였습니다(합병 비율 1:1.3102584). 합병 후 종속회사의 상호는 (주)카카오엔터테인먼트로 변경되었습니다.

라. 종속회사인 (주)카카오엔터프라이즈는 2020년 12월 31일 이사회결의에 따라 제3자 배정 유상증자를 진행하였습니다. 신주배정주식수는 1,366,774주이고, 금액은 100,000백만원 입니다.

마. 종속회사인 (주)카카오게임즈는 2020년 12월 18일 이사회 결의에 따라 2021년 2월 5일 주식회사 넷튠의 제3자배정 유상증자에 참여하여, 기명식 보통주식 7,515,336주를 193,520백만원(주당 25,750원)에 취득하였습니다.

바. 종속회사인 (주)카카오게임즈는 2021년 2월 5일 주식회사 넷튠의 무기명식 무보증사모 전환사채 전환청구권을 행사하여, 기명식 보통주식 464,900주를 취득하였습니다.

### 43. 연결재무제표 재작성

연결회사는 2020년 12월 31일로 종료하는 보고기간의 연결재무제표에서 영업수익, 영업비용 및 기타유동부채 등의 수정이 발생하였으며, 동 사항으로 인한 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 연결재무제표에 이를 반영하여 재작성하였습니다. (아래의 '이전 보고금액'은 연결회사의 최초 공시가 이루어졌던 2021년 3월 17일자 감사보고서에 첨부된 연결재무제표에 따른 보고금액입니다.)

#### (1) 연결재무제표 수정사항(가)의 성격

연결회사는 택시 가맹사업과 관련하여 발생하는 수수료 수익과 비용을 각각 총액으로 인식하여 왔으나, 금융감독원의 회계감리를 받는 과정에서 해당 매출인식 관련 기업회계기준서 제1115호에 대한 해석상 불분명한 점이 존재하여 총액법과 순액법 중 어느 한 방법만이 명확하게 회계기준에 부합한다고 판단하기 어렵다는 점이 있다는 사실을 인지하게 되었습니다. 이에 기업회계기준에 대한 유권해석 기관인 금융감독원의 판단을 존중하기로 결정하고, 회계정보 이용자에게 불필요한 오해 또는 혼란을 야기하지 않기 위해서 택시 가맹사업 관련한 수수료 수익과 비용에 대한 회계처리를 총액법에서 순액법으로 변경하였습니다. 이로 인해 당기 영업수익 및 영업비용이 동일한 금액으로 감소하였으며 순자산은 변경되지 않았습니다.

(2) 연결재무제표 수정사항(나)의 성격

(나)	① 수정 계정과목	이연법인세자산, 기타유동부채, 이연법인세부채, 자본잉여금, 이익잉여금, 비지배지분, 영업비용(급여), 법인세비용, 지배기업 소유주지분, 비지배지분
	② 수정 경위	연결회사는 가득되었으나 사용하지 않은 장기근속휴가에 대한 기타종업원부채를 미인식함
	③ 재작성 내용	<p>(연결재무상태표)</p> <p>① 2020년 말(당기말)</p> <p>이연법인세자산 176 백만원 과소 계상                      기타유동부채 19,899 백만원 과소 계상                      이연법인세부채 3,753 백만원 과대 계상                      자본잉여금 96백만원 과소 계상                      이익잉여금 15,316 백만원 과대 계상                      비지배지분 750 백만원 과대 계상</p> <p>② 2019년 말(전기말)</p> <p>이연법인세자산 113 백만원 과소 계상                      기타유동부채 14,563 백만원 과소 계상                      이연법인세부채 2,861 백만원 과대 계상                      이익잉여금 11,293 백만원 과대 계상                      비지배지분 296 백만원 과대 계상</p> <p>(연결포괄손익계산서)</p> <p>① 2020년(당기)</p> <p>영업비용 5,336 백만원 과소 계상                      법인세비용 955 백만원 과대 계상                      지배기업 소유주지분 4,023 백만원 과대 계상                      비지배지분 358 백만원 과대 계상</p> <p>② 2019년(전기)</p> <p>영업비용 4,595 백만원 과소 계상                      법인세비용 660 백만원 과대 계상                      지배기업 소유주지분 3,813 백만원 과대 계상                      비지배지분 122 백만원 과대 계상</p>
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1019호 문단 153,155,156

(3) 재작성되는 연결재무제표

(3)-1 연결재무상태표

① 2020년 말(당기말)

(단위: 천원)

구분	관련 주식	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
자산				
유동자산		4,462,924,201	-	4,462,924,201
비유동자산		6,987,396,306	175,952	6,987,572,258
이연법인세자산	24	51,683,487	175,952	51,859,439
금융업자산		503,649,732	-	503,649,732
자산총계		11,953,970,239	175,952	11,954,146,191
부채				
유동부채		2,929,590,461	19,898,756	2,949,489,217
기타유동부채	14	1,355,495,583	19,898,756	1,375,394,339
비유동부채		1,166,097,940	(3,753,250)	1,162,344,690
이연법인세부채	24	248,959,628	(3,753,250)	245,206,378
금융업부채		430,552,810	-	430,552,810
부채총계		4,526,241,211	16,145,506	4,542,386,717
자본				
지배기업 소유주지분		6,298,920,283	(15,219,951)	6,283,700,332
자본금	1,27	44,300,999	-	44,300,999
자본잉여금	27	5,833,100,132	95,816	5,833,195,948
자본조정	29	18,616,905	-	18,616,905
기타포괄손익누계액	30	86,577,387	-	86,577,387
이익잉여금	31	316,324,860	(15,315,767)	301,009,093
비지배지분	41	1,128,808,745	(749,603)	1,128,059,142
자본총계		7,427,729,028	(15,969,554)	7,411,759,474
부채와자본총계		11,953,970,239	175,952	11,954,146,191

② 2019년 말(전기말)

(단위: 천원)

구분	관련 주식	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
자산				
유동자산		2,829,694,454	-	2,829,694,454
비유동자산		5,907,561,302	113,288	5,907,674,590
이연법인세자산	24	60,703,280	113,288	60,816,568
자산총계		8,737,255,756	113,288	8,737,369,044
부채				
유동부채		2,433,322,136	14,562,816	2,447,884,952
기타유동부채	14	919,543,404	14,562,816	934,106,220
비유동부채		563,815,868	(2,860,741)	560,955,127
이연법인세부채	24	141,056,456	(2,860,741)	138,195,715
부채총계		2,997,138,004	11,702,075	3,008,840,079
자본				
지배기업 소유주지분		5,225,359,119	(11,293,046)	5,214,066,073
자본금	1,27	43,161,318	-	43,161,318
자본잉여금	27	5,043,198,614	124	5,043,198,738
자본조정	29	7,238,239	-	7,238,239
기타포괄손익누계액	30	(16,393,294)	-	(16,393,294)
이익잉여금(결손금)	31	148,154,242	(11,293,170)	136,861,072
비지배지분	41	514,758,632	(295,741)	514,462,891
자본총계		5,740,117,751	(11,588,787)	5,728,528,964
부채와자본총계		8,737,255,755	113,288	8,737,369,043

(3)-2 연결포괄손익계산서

① 2020년(당기)

(단위: 천원)

구분	관련 주식	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	재작성 금액
영업수익	6,11	4,156,816,121	(85,423,627)	-	4,071,392,494
영업비용	32	3,700,960,606	(85,423,627)	5,335,940	3,620,872,919
영업이익		455,855,515	-	(5,335,940)	450,519,575
기타수익	33	352,352,754	-	-	352,352,754
기타비용	33	546,064,399	-	-	546,064,399
금융수익	34	216,105,567	-	-	216,105,567
금융비용	34	72,670,378	-	-	72,670,378
지분법이익	16	68,920,902	-	-	68,920,902
지분법손실	16	60,228,537	-	-	60,228,537
법인세비용차감전순이익		414,271,424	-	(5,335,940)	408,935,484
법인세비용	24	240,911,753	-	(955,173)	239,956,580
당기순이익		173,359,671	-	(4,380,767)	168,978,904
지배기업 소유주지분		155,623,762	-	(4,022,596)	151,601,166
비지배지분		17,735,909	-	(358,171)	17,377,738
기타포괄손익		160,222,100	-	-	160,222,100
총포괄손익		333,581,771	-	(4,380,767)	329,201,004
지배기업 소유주지분		281,553,920	-	(4,022,596)	277,531,324
비지배지분		52,027,851	-	(358,171)	51,669,680
주당순이익					
기본주당이익 (단위 : 원)	35	1,838	-	(47)	1,791
희석주당이익 (단위 : 원)	35	1,799	-	(47)	1,752

② 2019년(전기)

(단위: 천원)

구분	관련 주식	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
영업수익	6,11	3,070,111,365	-	3,070,111,365
영업비용	32	2,863,325,143	4,594,887	2,867,920,030
영업이익		206,786,222	(4,594,887)	202,191,335
기타수익	33	73,754,690	-	73,754,690
기타비용	33	521,412,398	-	521,412,398
금융수익	34	70,385,960	-	70,385,960
금융비용	34	44,000,157	-	44,000,157
지분법이익	16	11,489,725	-	11,489,725
지분법손실	16	31,260,948	-	31,260,948
법인세비용차감전순손실		(234,256,906)	(4,594,887)	(238,851,793)
법인세비용	24	107,667,672	(660,401)	107,007,271
당기순손실		(341,924,578)	(3,934,486)	(345,859,064)
지배기업 소유주지분		(301,002,847)	(3,812,024)	(304,814,871)
비지배지분		(40,921,731)	(122,462)	(41,044,193)
기타포괄손익		(4,157,811)	-	(4,157,811)
총포괄손익		(346,082,389)	(3,934,486)	(350,016,875)
지배기업 소유주지분		(304,257,547)	(3,812,024)	(308,069,571)
비지배지분		(41,824,842)	(122,462)	(41,947,304)
주당손이익				
기본주당손실 (단위 : 원)	35	(3,776)	(48)	(3,824)
희석주당손실 (단위 : 원)	35	(3,776)	(48)	(3,824)



### (3)-3 연결자본변동표

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액			수정금액(나)			재작성 금액		
	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분
2019.1.1 (전기초)	4,647,543,419	453,400,468	490,306,954	-	(7,481,146)	(173,155)	4,647,543,419	445,919,322	490,133,799
총포괄손익	-	(295,193,632)	(41,824,842)	-	(3,812,024)	(122,462)	-	(299,005,656)	(41,947,304)
당기순손실	-	(301,002,847)	(40,921,731)	-	(3,812,024)	(122,462)	-	(304,814,871)	(41,044,193)
기타포괄손익	-	5,809,215	(903,111)	-	-	-	-	5,809,215	(903,111)
소유주와의 거래	395,655,196	(10,052,594)	66,276,520	124	-	(124)	395,655,320	(10,052,594)	66,276,396
지분변동효과	29,621,810	-	94,399,674	124	-	(124)	29,621,934	-	94,399,550
2019.12.31 (전기말)	5,043,198,615	148,154,242	514,758,632	124	(11,293,170)	(295,741)	5,043,198,739	136,861,072	514,462,891
2020.1.1 (당기초)	5,043,198,615	148,154,242	514,758,632	124	(11,293,170)	(295,741)	5,043,198,739	136,861,072	514,462,891
총포괄손익	-	178,583,239	52,027,851	-	(4,022,596)	(358,171)	-	174,560,643	51,669,680
당기순이익	-	155,623,763	17,735,909	-	(4,022,596)	(358,171)	-	151,601,167	17,377,738
기타포괄손익	-	22,959,476	34,291,942	-	-	-	-	22,959,476	34,291,942
소유주와의 거래	789,901,517	(10,412,621)	562,022,262	95,692	-	(95,692)	789,997,209	(10,412,621)	561,926,570
지분변동효과	254,281,242	-	522,637,148	95,692	-	(95,692)	254,376,934	-	522,541,456
2020.12.31 (당기말)	5,833,100,132	316,324,860	1,128,808,745	95,816	(15,315,766)	(749,604)	5,833,195,948	301,009,094	1,128,059,141

### (3)-4 연결현금흐름표

상기에 기재된 연결재무제표 수정과 관련하여 연결현금흐름표에 미치는 영향은 없으나, 연결현금흐름표 관련 주석 37이 수정되었습니다.

## 4. 재무제표

### 재무상태표

제 26 기      2020.12.31 현재  
 제 25 기      2019.12.31 현재  
 제 24 기      2018.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 26 기	제 25 기	제 24 기
자산			
유동자산	1,782,401,903,517	1,014,030,589,420	1,261,479,760,000
현금및현금성자산	1,356,884,920,831	647,121,328,668	250,919,690,413
단기금융상품	65,497,423,866	15,590,476,220	601,712,372,779
파생상품자산	94,116,000	894,102,000	956,800,000
매출채권	120,477,615,976	94,991,384,637	71,332,712,039
단기금융리스채권	5,035,417,806	2,306,220,898	0
기타유동금융자산	203,640,384,338	222,441,824,890	306,244,351,447
재고자산	0	3,989,088,538	2,639,639,095

기타유동자산	30,772,024,700	26,696,163,569	27,674,194,227
비유동자산	5,563,104,581,267	5,470,330,027,390	4,941,359,118,843
장기금융상품	10,000,000,000	10,000,000,000	10,000,000,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산	59,626,742,668	45,399,230,609	37,674,004,027
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	536,800,669,867	330,410,964,621	237,572,154,978
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	2,393,425,547,162	2,212,393,967,698	1,496,538,186,894
장기금융리스채권	16,851,382,170	10,458,904,481	0
기타비유동금융자산	22,896,754,400	18,147,937,101	9,199,672,197
유형자산	272,117,410,599	248,311,163,551	236,015,779,953
무형자산	2,106,230,935,896	2,458,574,528,458	2,875,509,703,549
사용권자산	126,831,631,071	101,981,843,072	0
투자부동산	0	21,579,864,561	21,777,012,189
퇴직연금운용자산	7,696,112,461	5,811,141,742	8,250,024,632
기타비유동자산	10,627,394,973	7,260,481,496	8,822,580,424
자산총계	7,345,506,484,784	6,484,360,616,810	6,202,838,878,843
부채			
유동부채	1,436,640,086,599	1,382,600,790,605	1,260,173,886,608
매입채무 및 기타채무	1,035,669,215,930	686,649,998,624	404,760,091,743
단기차입금	57,987,200,330	429,063,108,400	564,921,436,256
기타유동금융부채	2,051,114,005	1,805,783,602	499,581,189
미지급법인세	49,822,909,677	38,118,923,770	59,203,563,960
파생상품부채	0	5,871,210,000	8,915,030,000
단기리스부채	37,613,103,713	31,494,694,565	0
기타유동부채	253,496,542,944	189,597,071,644	221,874,183,460
비유동부채	594,790,709,830	252,280,099,228	198,498,407,863
비유동매입채무 및 기타채무	4,590,817,184	2,786,603,839	1,641,882,617
장기차입금	321,761,482,011	39,965,367,209	39,939,024,452
비유동충당부채	10,333,202,884	9,461,197,949	4,292,452,771
장기리스부채	121,899,752,206	88,642,651,025	0
기타장기종업원급여부채	27,047,368,083	25,384,985,949	28,448,210,298
이연법인세부채	104,555,660,306	85,219,885,413	124,058,640,691
기타비유동부채	4,602,427,156	819,407,844	118,197,034
부채총계	2,031,430,796,429	1,634,880,889,833	1,458,672,294,471
자본			
자본금	44,300,999,000	43,161,318,000	41,743,886,500
자본잉여금	4,986,863,484,685	4,462,249,633,278	4,096,216,248,276
자본조정	18,616,904,707	41,292,768,578	35,546,745,195
기타포괄손익누계액	66,513,984,520	(2,897,079,352)	(1,605,704,190)
이익잉여금(결손금)	197,780,315,443	305,673,086,473	572,265,408,591
자본총계	5,314,075,688,355	4,849,479,726,977	4,744,166,584,372
부채와자본총계	7,345,506,484,784	6,484,360,616,810	6,202,838,878,843

### 포괄손익계산서

제 26 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 25 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 24 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 26 기	제 25 기	제 24 기
영업수익	1,779,194,942,006	1,513,471,072,651	1,173,924,651,860
영업비용	1,482,538,724,778	1,319,589,780,765	1,061,026,493,145
영업이익(손실)	296,656,217,228	193,881,291,886	112,898,158,715
기타수익	47,553,946,693	10,964,194,874	58,558,282,108
기타비용	407,293,501,258	438,146,371,624	14,435,318,716
금융수익	60,093,421,952	54,137,000,050	80,226,246,776
이자수익	8,039,964,049	13,962,237,560	24,135,833,708
기타금융수익	52,053,457,903	40,174,762,490	56,090,413,068
금융비용	24,019,110,306	18,938,613,896	36,131,378,891
종속기업및관계기업투자 손상차손	11,491,134,087	34,709,203,884	27,918,793,319
법인세비용차감전순이익(손실)	(38,500,159,778)	(232,811,702,594)	173,197,196,673
법인세비용	81,916,954,774	28,548,425,837	90,143,481,980
당기순이익(손실)	(120,417,114,552)	(261,360,128,431)	83,053,714,693
기타포괄손익	92,348,028,682	3,529,024,838	7,207,490,146
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	0	0	141,834,339
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품 평가이익	0	0	141,834,339
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 없는 항목	92,348,028,682	3,529,024,838	7,065,655,807
순확정급여부채의 재측정요소	1,310,593,402	(2,246,614,769)	(373,508,167)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	91,037,435,280	5,775,639,607	7,439,163,974
총포괄손익	(28,069,085,870)	(257,831,103,593)	90,261,204,839
주당이익			
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	(1,422)	(3,279)	1,081
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	(1,422)	(3,279)	1,049

### 자본변동표

제 26 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 25 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 24 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본					
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계

2018.01.01 (기초자본)	34,004,263,500	3,036,433,881,650	(6,026,158,905)	(4,471,698,072)	497,769,298,138	3,557,709,586,311
회계정책변경에 따른 증 가(감소)	0	0	0	(4,341,496,264)	3,461,589,932	(879,906,332)
당기순이익(손실)	0	0	0	0	83,053,714,693	83,053,714,693
기타포괄손익	0	0	0	7,207,490,146	(1,969,500,000)	5,237,990,146
주식기준보상거래	49,688,000	1,053,351,543	7,754,574,691	0	0	8,857,614,234
유상증자	4,130,865,500	1,046,771,631,514	0	0	0	1,050,902,497,014
전환사채의 전환	12,627,500	2,976,156,888	0	0	0	2,988,784,388
교환사채의 전환	0	0	0	0	0	0
전환권 대가	0	0	34,054,529,560	0	0	34,054,529,560
현금배당	0	0	0	0	(10,049,694,172)	(10,049,694,172)
동일지배사업 결합거래	3,546,442,000	8,981,226,681	(236,200,151)	0	0	12,291,468,530
2018.12.31 (기말자본)	41,743,886,500	4,096,216,248,276	35,546,745,195	(1,605,704,190)	572,265,408,591	4,744,166,584,372
2019.01.01 (기초자본)	41,743,886,500	4,096,216,248,276	35,546,745,195	(1,605,704,190)	572,265,408,591	4,744,166,584,372
회계정책변경에 따른 증 가(감소)	0	0	0	0	0	0
당기순이익(손실)	0	0	0	0	(261,360,128,431)	(261,360,128,431)
기타포괄손익	0	0	0	(1,291,375,162)	4,820,400,000	3,529,024,838
주식기준보상거래	191,511,500	34,787,542,328	5,746,023,383	0	0	40,725,077,211
유상증자	1,088,700,500	298,847,342,119	0	0	0	299,936,042,619
전환사채의 전환	137,219,500	32,398,500,555	0	0	0	32,535,720,055
교환사채의 전환	0	0	0	0	0	0
전환권 대가	0	0	0	0	0	0
현금배당	0	0	0	0	(10,052,593,687)	(10,052,593,687)
동일지배사업 결합거래	0	0	0	0	0	0
2019.12.31 (기말자본)	43,161,318,000	4,462,249,633,278	41,292,768,578	(2,897,079,352)	305,673,086,473	4,849,479,726,977
2020.01.01 (기초자본)	43,161,318,000	4,462,249,633,278	41,292,768,578	(2,897,079,352)	305,673,086,473	4,849,479,726,977
회계정책변경에 따른 증 가(감소)	0	0	0	0	0	0
당기순이익(손실)	0	0	0	0	(120,417,114,552)	(120,417,114,552)
기타포괄손익	0	0	0	69,411,063,872	22,936,964,810	92,348,028,682
주식기준보상거래	338,244,500	73,727,161,622	8,156,461,295	0	0	82,221,867,417
유상증자	0	0	0	0	0	0
전환사채의 전환	801,436,500	189,374,197,878	0	0	0	190,175,634,378
교환사채의 전환	0	262,871,570,000	(30,832,325,166)	0	0	232,039,244,834
전환권 대가	0	0	0	0	0	0
현금배당	0	0	0	0	(10,412,621,288)	(10,412,621,288)
동일지배사업 결합거래	0	(1,359,078,093)	0	0	0	(1,359,078,093)
2020.12.31 (기말자본)	44,300,999,000	4,986,863,484,685	18,616,904,707	66,513,984,520	197,780,315,443	5,314,075,688,355

현금흐름표

제 26 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 25 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 24 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 26 기	제 25 기	제 24 기
--	--------	--------	--------

영업활동현금흐름	630,615,476,829	533,407,163,996	450,074,679,996
영업으로부터 창출된 현금흐름	637,883,120,009	596,445,478,232	540,613,296,185
이자의 수취	7,225,636,252	20,554,211,898	17,032,339,139
이자의 지급	(4,455,052,346)	(5,021,279,146)	(6,718,747,928)
배당금 수입	14,375,077,409	9,173,049,378	12,251,837,268
법인세 납부	(24,413,304,495)	(87,744,296,366)	(113,104,044,668)
투자활동현금흐름	(257,556,214,225)	(341,790,656,106)	(1,458,192,381,416)
단기금융상품의 증감	(49,906,947,646)	586,121,896,559	(547,592,478,485)
유형자산의 취득	(110,398,002,161)	(74,994,780,712)	(69,058,349,382)
유형자산의 처분	12,881,217,861	7,503,439,586	797,137,751
무형자산의 취득	(39,229,275,903)	(20,361,579,712)	(13,057,176,510)
무형자산의 처분	1,075,092,376	104,226,134	1,001,013,746
종속기업 및 관계기업투자의 취득	(54,970,649,409)	(445,482,936,042)	(283,229,930,259)
종속기업 및 관계기업투자의 처분	50,905,790,036	2,440,471,890	51,477,040,679
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(5,539,425,000)	(245,407,550,000)	(6,320,934,000)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	1,000,000,000	241,011,864,599	19,032,350
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(157,043,718,950)	(325,578,599,080)	(155,200,000,000)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	63,813,311,416	0	1,728,474,930
기타비유동금융자산의 증가	(4,893,643,180)	(2,096,991,701)	(5,113,339,581)
기타비유동금융자산의 감소	2,644,825,881	648,726,797	2,456,672,219
투자부동산의 처분	31,414,700,000	0	0
장기선급금의 증가	(2,702,079,205)	0	0
사업양수로 인한 현금유출	0	(5,150,000,000)	0
합병으로 인한 순현금흐름	3,392,589,659	0	35,177,479,754
종속기업 취득 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름	0	(60,548,844,424)	(471,277,024,628)
재무활동현금흐름	349,765,875,905	193,651,885,474	871,489,834,932
주식선택권의 행사	63,779,984,915	30,363,900,393	874,649,646
단기차입금의 차입	0	280,000,000,000	0
단기차입금의 상환	0	(280,000,000,000)	(170,000,000,000)
임대보증금의 증가	2,980,627,604	1,676,780,926	0
임대보증금의 감소	(1,176,414,259)	(530,357,304)	0
유상증자	0	299,936,042,619	1,050,902,497,014
사채의 상환	(6,600,000,000)	(110,000,000,000)	0
배당금지급	(10,412,621,288)	(10,052,593,687)	(10,049,694,172)
자기주식의 취득	0	0	(236,200,151)
리스부채의 상환	(31,867,969,647)	(17,731,598,253)	0
기타재무활동으로 인한 현금 유출액	0	(10,289,220)	(1,417,405)
신주발행비 지급	(50,347,920)	0	0
교환사채의 발행	333,112,616,500	0	0
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	(13,061,546,346)	10,933,244,891	(1,026,790,318)
현금및현금성자산의순증가(감소)	709,763,592,163	396,201,638,255	(137,654,656,806)
기초현금및현금성자산	647,121,328,668	250,919,690,413	388,574,347,219
기말현금및현금성자산	1,356,884,920,831	647,121,328,668	250,919,690,413

### 이익잉여금처분계산서

제 26 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

처분확정일: 2021년 3월 29일

제 25 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

처분확정일: 2020년 3월 25일

(단위: 천원)

구분	당기	전기
1. 처분전이익잉여금	188,306,590	297,240,623
전기이월이익잉여금	285,786,740	553,780,351
기타포괄손익 조정	22,936,965	4,820,400
당기순이익	(120,417,115)	(261,360,128)
2. 이익잉여금처분액	14,191,991	11,453,883
이익준비금	1,290,181	1,041,262
배당금		
- 현금배당 : 당기 150원/주 전기 127원/주	12,901,810	10,412,621
3. 차기이월이익잉여금	174,114,599	285,786,740

## 5. 재무제표 주석

제 26 기 2020년 12월 31일 현재

제 25 기 2019년 12월 31일 현재

주식회사 카카오

### 1. 일반적 사항 :

주식회사 카카오(이하 "회사")는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월

10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 보고기간종료일 현재 납입자본금은 44,301백만원입니다.

보고기간종료일 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	12,500,631	14.1%
(주)케이큐브홀딩스	9,929,467	11.2%
국민연금공단	7,550,417	8.5%
MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	6.3%
기타 특수관계인	111,932	0.1%
자기주식	2,489,934	2.8%
기타	50,319,768	57.0%
계	88,501,998	100.0%

## 2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계 정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

### 가. 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 공정가치로 측정되는 현금결제형 주식기준보상을 위한 부채
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

### 나. 회계정책과 공시의 변경

- 회사가 채택한 제·개정 기준서

회사는 2020년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 중요성의 정의

중요성의 정의를 명확히 하였습니다. 정보를 누락하거나 잘못 기재하거나 불분명하게 하여 주요 이용자의 의사결정에 영향을 줄 것으로 합리적으로 예상할 수 있다면 그 정보는 중요합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 사업의 정의

사업의 정의를 충족하기 위해서는 산출물의 창출에 유의적으로 기여하는 투입물과 실질적인 과정이 반드시 포함되어야 하며, 산출물에서 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 또한, 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 비슷한 자산의 집합에 집중되어 있는 경우에는 사업의 취득이 아니라고 간주할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 이자율지표 개혁

이자율지표 개혁으로 인한 불확실성이 존재하는 동안 위험회피회계 적용과 관련하여 예외규정을 추가하였습니다. 예외규정에서는 예상현금흐름의 발생가능성이 매우 높은지, 위험회피대상항목과 위험회피수단 사이의 경제적 관계가 있는지, 양자간에 높은 위험회피효과가 있는지를 평가할 때, 위험회피대상항목과 위험회피수단이 준거로하고 있는 이자율지표는 이자율지표 개혁의 영향으로 바뀌지 않는다고 가정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 재무보고를 위한 개념체계 개정

측정, 표시와 공시에 대한 개념, 제거에 대한 지침을 추가하였습니다. 자산과 부채의 정의와 인식하기 위한 원칙을 업데이트하였습니다. 신중성, 수탁책임, 측정의 불확실성, 실질의 우선에 대해 명확히 하였습니다. 상기 개정 내용이 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

(5) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 및 제1039호 '금융상품 인식과 측정' 및 제1107호 '금융상품 공시' - 은행간 대출금리(IBOR) 개혁에 따른 재무보고 영향 1단계

이 개정안은 기존의 이자율지표가 '대체 이자율지표로 대체되기 전까지' 이자율지표 개혁에 따른 불확실성이 존재하는 동안에도 위험회피회계를 계속 적용할 수 있는 예외 규정을 제시하고 있습니다. 상기 개정 내용이 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

다음의 제정 또는 공포되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 회사에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단됩니다.

(1) 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 코로나19 (COVID-19) 관련 임차료 면제·할인·유예에 대한 실무적 간편법



(2) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제 1104호 '보험계약' 및 제 1116호 '리스'개정 - 은행간 대출금리(IBOR) 개혁에 따른 재무보고 영향 2단계

(3) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

(4) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

(5) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약 이행원가

(6) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

(7) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

#### 다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

#### 라. 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시되며 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다(주석 6 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

#### 마. 외화환산

##### (1) 기능통화와 표시통화

회사는 회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화('기능통화')를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

##### (2) 외화거래와 보고기간종료일의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

차입금과 관련된 외환차이는 손익계산서에 금융원가로 표시되며, 다른 외환차이는 기타수익 또는 기타비용에 표시됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

## 마. 중요한 회계정책

### (1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

### (2) 금융자산

#### 1) 분류

회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

#### 2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

#### ① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

#### (가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

#### (나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타 수익 또는 기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타 비용'으로 표시합니다.

#### (다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

회사는 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 요구사항을 충족하는 금융자산을 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정한다면 회계불일치를 제거하거나 유의적으로 줄이는 경우에는 최초 인식시점에 해당 금융자산을 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있습니다. 다만, 이러한 지정은 취소할 수 없습니다.

회사는 사업이 관리되는 방식과 경영진에게 정보가 제공되는 방식을 가장 잘 반영하기 때문에 금융자산의 포트폴리오 수준에서 보유되는 사업모형의 목적을 평가합니다. 그러한 정보는 다음을 고려합니다.

- 포트폴리오에 대해 명시된 회계정책과 목적 및 실제 이러한 정책의 운영. 여기에는 계약상 이자수익의 획득, 특정 이자수익률 수준의 유지, 금융자산을 조달하는 부채의 듀레이션과 해당 금융자산의 듀레이션의 일치 및 자산의 매도를 통한 기대현금흐름의 유출 또는 실현하는 것에 중점을 둔 경영진의 전략을 포함함
- 사업모형에서 보유하는 금융자산의 성과를 평가하고, 그 평가내용을 주요 경영진에게 보고하는 방식
- 사업모형(그리고 사업모형에서 보유하는 금융자산)의 성과에 영향을 미치는 위험과 그 위험을 관리하는 방식
- 경영진에 대한 보상방식(예: 관리하는 자산의 공정가치에 기초하여 보상하는지 아니면 수

취하는 계약상 현금흐름에 기초하여 보상하는지)

- 과거기간 금융자산의 매도의 빈도, 금액, 시기, 이유, 미래의 매도활동에 대한 예상

이러한 목적을 위해 제거요건을 충족하지 않는 거래에서 제3자에게 금융자산을 이전하는 거래는 매도로 간주되지 않습니다.

단기매매의 정의를 충족하거나 포트폴리오의 성과가 공정가치 기준으로 평가되는 금융자산 포트폴리오는 당기손익-공정가치로 측정됩니다.

원금은 금융자산의 최초 인식시점의 공정가치로 정의됩니다. 이자는 화폐의 시간가치에 대한 대가, 특정기간에 원금 잔액과 관련된 신용위험에 대한 대가, 그 밖에 기본적인 대역위험과 원가에 대한 대가(예: 유동성위험과 운영 원가)뿐만 아니라 이윤으로 구성됩니다.

계약상 현금흐름이 원금과 이자에 대한 지급만으로 이루어져 있는지를 평가할 때, 회사는 해당 상품의 계약조건을 고려합니다. 금융자산이 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건을 포함하고 있다면, 그 계약조건 때문에 해당 금융상품의 존속기간에 걸쳐 생길 수 있는 계약상 현금흐름이 원리금 지급만으로 구성되는지를 판단해야 합니다.

이를 평가할 때 회사는 다음을 고려합니다.

- 현금흐름의 금액이나 시기를 변경시키는 조건부 상황
- 변동 이자율 특성을 포함하여 계약상 액면 이자율을 조정하는 조항
- 중도상환특성과 만기연장특성
- 특정 자산으로부터 발생하는 현금흐름에 대한 회사의 청구권을 제한하는 계약조건(예: 비소구특징)

중도상환금액이 실질적으로 미상환된 원금과 잔여원금에 대한 이자를 나타내고, 계약의 조기청산에 대한 합리적인 추가 보상을 포함하고 있다면, 조기상환특성은 특정일에 원금과 이자를 지급하는 조건과 일치합니다.

또한, 계약상 액면금액을 유의적으로 할인하거나 할증하여 취득한 금융자산에 대해서, 중도상환금액이 실질적으로 계약상 액면금액과 계약상 이자 발생액(그러나 미지급된)을 나타내며 (이 경우 계약의 조기 청산에 대한 합리적인 추가 보상이 포함될 수 있는), 중도상환특성이 금융자산의 최초 인식시점에 해당 특성의 공정가치가 경미한 경우에는 이러한 조건을 충족한다고 판단합니다.

## ② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

## 3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다.

회사는 12개월 기대신용손실로 측정되는 다음의 금융자산을 제외하고는 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정합니다.

- 보고기간말에 신용 위험이 낮다고 결정된 채무증권
- 최초 인식 이후 신용위험(즉, 금융자산의 기대존속 기간동안에 걸쳐 발생할 채무 불이행위험)이 유의적으로 증가하지 않은 기타 채무증권과 은행예금

단, 매출채권 및 리스채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

금융자산의 신용위험이 최초 인식 이후 유의적으로 증가했는지를 판단할 때와 기대신용손실을 추정할 때, 회사는 과도한 원가나 노력 없이 이용할 수 있고 합리적이고 뒷받침될 수 있는 정보를 고려합니다. 여기에는 미래지향적인 정보를 포함하여 회사의 과거 경험과 알려진 신용평가에 근거한 질적, 양적인 정보 및 분석이 포함됩니다.

#### ① 기대손실의 측정

기대신용손실은 신용손실의 확률가중추정치입니다. 신용손실은 모든 현금부족액(즉, 계약에 따라 지급받기로 한 모든 계약상 현금흐름과 수취할 것으로 예상하는 모든 계약상 현금흐름의 차이)의 현재가치로 측정됩니다. 기대신용손실은 해당 금융자산의 유효이자율로 할인됩니다.

#### ② 신용이 손상된 금융자산

매 보고기간종료일에 회사는 상각후원가로 측정되는 금융자산과 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무증권의 신용이 손상되었는지 평가합니다. 금융자산의 추정미래현금흐름에 악영향을 미치는 하나 이상의 사건이 발생한 경우에 해당 금융자산은 신용이 손상된 것입니다.

#### ③ 채무상태표 상 신용손실충당금의 표시

상각후원가로 측정하는 금융자산에 대한 손실충당금은 해당 자산의 장부금액에서 차감합니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대해서는 손실충당금은 당기손익에 포함하고 기타포괄손익에 인식합니다.

#### ④ 제각

금융자산의 계약상 현금흐름 전체 또는 일부의 회수에 대한 합리적인 기대가 없는 경우 해당 자산을 제거합니다. 회사는 제각한 금액이 유의적으로 회수할 것이라는 기대를 갖고 있지 않습니다. 그러나 제각된 금융자산은 회사의 만기가 된 금액의 회수 절차에 따라 회수활동의 대상이 될 수 있습니다.

#### 4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금

흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우, 또는 회사가 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 보유 또는 이전하지 아니하고 금융자산을 통제하고 있지 않은 경우에 금융자산을 제거합니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.(주석 20 참조)

### 5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

#### (3) 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '금융손익'으로 포괄손익계산서에 인식됩니다.

#### (4) 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다. (회사의 매출채권 회계처리에 대한 추가적인 사항은 주석 10 참조)

#### (5) 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 총평균법에 따라 결정됩니다.

#### (6) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수
건 물	40년

구축물	20년
기계장치	4~5년
차량운반구	4~6년
비 품	2~5년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

### (7) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

### (8) 무형자산

#### 1) 영업권

영업권은 무형자산에 포함되어 있으며, 회사의 사업결합거래시 사업결합에 대한이전대가의 공정가치가 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치를 초과하는 금액으로 측정됩니다. 또한, 이전대가의 공정가치가 취득한 순자산의 공정가치보다 작다면, 그차액은 당기이익으로 인식합니다.

영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 한편, 영업권에 대한 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배분은 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 회사의 영업부문에 따라 결정됩니다. 또한, 영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는 상황의 변화나 사건이 존재하는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가가능액(사용가치 또는 순공정가치 중 높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다.

#### 2) 회원권 및 브랜드

회원권 및 브랜드는 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다.

#### 3) 기타 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 회사가 추정한 추정내용연수에 따라 정액법 및 생산량 비례법에 의하여 상각됩니다. 기타무형자산은 한정된

내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다.

각 자산별로 회사가 사용하고 있는 추정내용연수는 다음과 같습니다.

구 분	추정내용연수
산업재산권	10년
기타의무형자산	2~15년
개발비	5년

#### (9) 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 40년동안 정액법으로 상각됩니다.

#### (10) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산, 아직 사용할 수 없는 무형자산에 대하여는 매년, 고객과의 계약에서 생기는 수익에 따라 인식하는 계약자산과 계약을 체결하거나 이행하기 위해 든 원가에서 생기는 자산, 종업원급여에서 발생한 자산, 재고자산, 이연법인세자산 및 매각예정으로 분류되는 비유동자산을 제외한 모든 비금융자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간종료일에 환입가능성이 검토됩니다.

회수가능액은 개별 자산별로, 또는 개별 자산의 회수가능액이 추정되지 않는 경우에는 그 자산이 속하는 현금창출단위별로 추정됩니다. 현금창출단위는 다른 자산이나 자산집단에서의 현금유입과는 거의 독립적인 현금유입을 창출하는 식별가능한 최소자산집단입니다. 회수가능액은 사용가치와 순공정가치 중 큰 금액으로 결정되며, 사용가치는 자산이나 현금창출단위에서 창출될 것으로 기대되는 미래현금흐름을 화폐의 시간가치 및 미래현금흐름을 추정할 때 조정되지 아니한 자산의 특유위험에 대한 현행 시장의 평가를 반영한 세전할인율로 할인하여 추정됩니다.

사업결합으로 취득한 영업권은 사업결합으로 인한 시너지효과의 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 각 현금창출단위에 배분합니다. 현금창출단위에 대한 손상차손은 현금창출단위에 배분된 영업권의 장부금액을 우선 감소시키고, 그 다음 현금창출단위에 속하는 다른 자산 각각의 장부금액에 비례하여 자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다. 영업권에 대해 인식한 손상차손은 후속기간에 환입할 수 없습니다.

#### (11) 매입채무와 기타채무

매입채무와 기타채무는 회사가 보고기간종료일 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지



않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

## (12) 금융부채

### 1) 분류 및 측정

회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채는 최초인식 후 공정가치로 측정하며, 공정가치의 변동은 당기손익으로 인식하고 있습니다. 한편, 최초 인식시점에 발행과 관련하여 발생한 거래비용은 발생 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무', '차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다. 해당 부채는 최초 인식 시 발행과 직접 관련되는 거래원가를 차감한 공정가치로 측정하고 있습니다. 후속적으로 기타금융부채는 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정되며, 이자비용은 유효이자율법을 적용하여 인식합니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 포괄손익계산서 상 '금융비용'으로 인식됩니다.

### 2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

## (13) 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 '이자비용'으로 인식됩니다.

회사는 매 보고기간종료일마다 충당부채의 잔액을 검토하고, 보고기간종료일 현재 최선의 추정치를 반영하여 이를 조정하고 있습니다. 의무이행을 위하여 경제적 효익을 갖는 자원이

유출될 가능성이 더 이상 높지 않은 경우, 회사는 관련 충당부채를 환입하고 있습니다.

#### (14) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식되는 거래나 사건 또는 사업결합에서 발생하는 세액과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간종료일 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

회사는 지배기업과 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하여 법인세를 납부하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다.

연결납세제도를 도입함에 따라 지배기업인 회사가 완전지배하는 국내 종속기업들을 포함한 연결법인의 당기법인세를 산정하여 해당 금액을 법인세 납부 의무가 있는 지배기업의 당기 법인세부채로 계상하고 연결법인의 당기법인세 중 회사에 배부되는 금액을 당기법인세로 계상하고 있습니다.

당기법인세는 1) 연결법인별 과세소득 계산, 2) 연결법인별 연결조정항목의 제거, 3) 연결법인 간 거래손익의 조정, 4) 연결조정항목의 연결법인별 배분의 과정을 거쳐 연결법인의 과세소득을 산출한 후 결손금, 비과세소득 및 소득공제액을 차감하여 계산된 과세표준에 세율을 적용하여 산출세액을 계산하여 세액공제, 감면 및 가산세를 가감하여 산정됩니다. 과세소득은 포괄손익계산서상의 세전이익에서 다른 과세기간에 가산되거나 차감될 손익 및 비과세항목이나 손금불인정항목을 제외하므로 포괄손익계산서상 손익과 차이가 있습니다. 회사의 당기법인세와 관련된 미지급법인세는 확정되었거나 실질적으로 확정된 세율을 사용하여 계산됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

회사는 이연법인세자산의 장부금액을 매 보고기간종료일에 검토하고, 이연법인세자산으로 인한 혜택이 사용되기에 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 보고기간종료일에 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거

하여 당해 자산이 실현되거나 부채가 지급될 회계기간에 적용될 것으로 기대되는 세율을 사용하여 측정됩니다. 회사는 이연법인세자산과 이연법인세부채를 측정할 때 보고기간종료일 현재 회사가 관련 자산과 부채의 장부금액을 회수하거나 결제할 것으로 예상되는 방식을 고려하였습니다.

이연법인세 자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

## (15) 종업원급여

### 1) 퇴직급여

회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 납부해야 할 기여금은 이미 납부한 기여금을 차감한 후 부채로 인식하고 있습니다. 또한, 이미 납부한 기여금이 보고기간말 이전에 제공된 근무용역에 대해 납부하여야 하는 기여금을 초과하는 경우에는 초과 기여금 때문에 미래 지급액이 감소하거나 현금이 환급되는 만큼을 자산으로 인식하고 있습니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간종료일 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 보험수리적손익, 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 사외적립자산의 수익 및 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 자산인식상한효과의 변동으로 구성되어 있으며, 기타포괄손익으로 인식됩니다. 회사는 순확정급여부채(자산)의 순이자를 순확정급여부채(자산)에 연차보고기간 초에 결정된 할인율을 곱하여 결정하며 보고기간 동안 기여금 납부와 급여지급으로 인한 순확정급여부채(자산)의 변동을 고려하여 결정하고 있습니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

### 2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간종료일에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간종료일과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

### 3) 기타장기종업원급여

회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

### 4) 단기종업원급여

회사는 종업원이 근무용역을 제공한 보고기간종료일부터 12개월 이내에 결제될 단기종업원급여를 근무용역과 교환하여 지급이 예상되는 금액으로 근무용역이 제공된 때에 당기손익으로 인식하고 있습니다. 단기종업원급여는 할인하지 않은 금액으로 인식됩니다.

## (16) 납입자본

회사는 보통주를 자본으로 분류하고 있으며, 자본거래에 직접 관련되어 발생하는 증분원가에서 세금효과 반영한 금액을 자본에서 차감하고 있습니다.

회사가 발행한 지분상품을 재취득하는 경우, 이러한 지분상품은 자기주식의 과목으로 자본에서 직접 차감되며, 동 지분상품을 매입 또는 매도하거나 발행 또는 소각하는 경우의 손익은 당기손익으로 인식되지 않습니다. 회사가 자기주식을 취득하거나 처분하는 경우 이와 관련하여 지급하거나 수취한 대가는 자본에 직접 인식됩니다.

## (17) 수익인식

회사의 주된 영업수익의 형태는 광고수익, 콘텐츠 수익 등입니다.

### 1) 광고 수익

회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다. 광고수익은 고객이 정해진 거래가격에 따라 선납하거나, 회사가 의무를 수행함에 따라 후불로 청구됩니다.

## 2) 콘텐츠 수익

회사는 다양한 콘텐츠 등을 고객에게 제공하고 있습니다. 콘텐츠 등의 거래가격은 고객이 온라인 상에서 콘텐츠 등을 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 회사는 콘텐츠 등이 고객에게 제공되고, 고객이 제공된 콘텐츠 등의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠 등에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠 등을 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다. 다만, 고객에게 제공된 콘텐츠 등의 사용기간에 걸쳐 콘텐츠 등에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠 등의 경우 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

### (18) 금융수익과 비용

회사의 금융수익과 금융비용은 다음으로 구성되어 있습니다.

- 이자수익
- 이자비용
- 배당금수익
- 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자자산의 처분에서 발생하는 순손익
- 당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산에 대한 순손익
- 예적금과 차입금 등에 대한 외환손익
- 상각후원가 혹은 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자자산에서 발생하는 손상차손(혹은 손상차손환입)

이자수익 혹은 이자비용은 유효이자율법을 사용하여 인식하였습니다. 배당금 수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식합니다.

유효이자율법은 금융상품의 기대존속기간에 추정되는 미래현금지급액이나 수취액의 현재가치를 금융자산의 총 장부금액이나 금융부채의 상각후원가와 정확하게 일치시키는 이자율입니다.

이자수익이나 이자비용을 계산할 때, 유효이자율은 자산의 총 장부금액(해당 자산의 신용이 손상되지 않은 경우)이나 부채의 상각후원가에 적용합니다. 그러나, 최초 인식 이후에 후속적으로 신용이 손상된 금융자산에 대해서는 이자수익은 해당 금융자산의 상각후원가에 유효이자율을 적용하여 계산합니다. 만일 해당 자산이 더는 신용이 손상된 것으로 볼 수 없다면 총 장부금액에 유효이자율을 적용하여 이자수익을 계산합니다.

### (19) 배당금

배당금은 회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

### (20) 리스

#### 1) 리스제공자

리스요소를 포함하는 계약의 약정일이나 변경유효일에 회사는 상대적 개별가격에 기초하여

각 리스요소에 계약대가를 배분합니다.

리스제공자로서 회사는 리스약정일에 리스가 금융리스인지 운용리스인지 판단합니다.

각 리스를 분류하기 위하여 회사는 리스가 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는지를 전반적으로 판단합니다. 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 리스이용자에게 이전하는 경우에는 리스를 금융리스로 분류하고, 그렇지 않은 경우에는 리스를 운용리스로 분류합니다. 이 평가 지표의 하나로 회사는 리스기간이 기초자산의 경제적 내용연수의 상당 부분을 차지하는지 고려합니다.

회사가 중간리스제공자인 경우에는 상위리스와 전대리스를 각각 회계처리합니다. 또한 전대리스의 분류는 기초자산이 아닌 상위리스에서 생기는 사용권자산에 따라 판단합니다. 상위리스가 인식 면제규정을 적용하는 단기리스에 해당하는 경우에는 전대리스를 운용리스로 분류합니다.

약정에 리스요소와 비리스요소가 모두 포함된 경우에 회사는 기업회계기준서 제1115호를 적용하여 계약 대가를 배분합니다.

운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스로 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

## 2) 리스이용자

회사는 다양한 사무실, 기계장치, 자동차를 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 3~8년의 고정기간으로 체결되지만 아래에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 회사가 리스이용자인 부동산 리스의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 경제적 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

·받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)

- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정된, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동 리스료
- 잔존가치보증에 따라 회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사 가격
- 리스기간이 회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

회사는 증분차입이자율을 다음과 같이 산정합니다.

- 가능하다면 개별 리스이용자가 받은 최근 제3자 금융 이자율에 제3자 금융을 받은 이후 재무상태의 변경을 반영
- 국가, 통화, 담보, 보증과 같은 리스에 특정한 조정을 반영

개별 리스이용자가 리스와 비슷한 지급일정을 가진 분할상환 차입금 이자율을 쉽게 관측(최근의 금융 또는 시장 자료를 통해)할 수 있는 경우, 회사는 증분차입이자율을 산정할 때 그 이자율을 시작점으로 사용합니다.

회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다. 사용권자산의 장부금액이 영(0)으로 줄어드는 경우에는 재측정 금액을 당기손익으로 인식합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

회사는 재무상태표에서 투자부동산의 정의를 충족하지 않는 사용권자산을 다른 자산과 구분하여 표시합니다.

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

### 3) 변동리스료

회사의 일부 기계장치 리스는 사용량에 비례하는 변동리스료 조건을 포함합니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 일부 기계장치의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 사용량에 비례하는 변동리스료는 기계장치가 사용되는 때 및 정산으로 인해 사용량이 확정되는 때에 당기손익으로 인식합니다.

### 4) 연장선택권 및 종료선택권

회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 차량운반구 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인과 회사가 협의하에 행사할 수 있습니다.

#### (21) 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 주주에게 귀속되는 포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적 희석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적 희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

#### (22) 동일지배기업하의 사업결합

동일지배기업하의 사업결합거래에 대해서는 장부가액법을 적용하여 관련 자산·부채를 연결재무제표상의 장부금액으로 평가하고 있습니다. 한편, 사업결합거래의 대가와 인수대상 자산·부채 장부가액과의 차이는 기타자본잉여금으로 계상하고 있습니다.

#### (23) 복합금융상품

회사가 발행한 복합금융상품은 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환될 수 있는 전환사채 및 지분상품으로 교환될 수 있는 교환사채입니다.

상기 복합금융상품의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 전환권 및 교환권이 없는 금융부채의 공정가치로 인식되며, 자본요소는 복합금융상품 전체의 공정가치와 부채요소의 공정가치의 차이로 최초 인식하고, 이후 재측정하지 않습니다. 복합금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와 자본요소의 최초 인식 금액에 비례하여 배분됩니다. 다만, 기한이익상실에 따른 조건부 결제조건이 포함되어 있을 경우 복합금융상품 전체를 부채로 인식할 수 있습니다.

#### (24) 재무제표 승인



회사의 재무제표는 2021년 2월 이사회 및 2021년 3월 정기주주총회에서 승인받았습니다. 또한, 주식 42에 기재한 재작성 재무제표는 2024년 3월 15일 자로 이사회에서 승인되었습니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

#### 가. 종속기업

회사가 피투자기업에 대한 사실상의 지배력을 보유하고 있는지 여부는 회사가 피투자기업에 대한 관여로 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고 피투자기업에 대하여 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미치는 능력이 있는지에 대한 판단에 따라 결정됩니다.

#### 나. 관계기업 및 공동기업

회사가 관계기업 및 공동기업에 대한 유의적인 영향력을 보유하고 있는지 여부는 회사가 피투자기업에 대하여 직접 또는 간접적으로 20% 이상의 의결권을 소유하고 있거나, 피투자기업의 이사회나 이에 준하는 의사결정기구에 참여하는지, 잠재적 의결권이 여기에 영향을 미치는지 등에 대한 판단에 따라 결정됩니다.

#### 다. 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 18 참조).

#### 라. 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 23 참조).

회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

#### 마. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간종료일 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

#### 마. 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실을 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다(주석 40 참조).

#### 사. 충당부채

회사는 보고기간종료일 현재 주석 2.바.(13)에서 설명하는 바와 같이 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거 경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

#### 아. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 21 참조).

#### 자. 기타장기종업원급여부채

기타장기종업원급여부채의 현재가치는 많은 가정을 사용하는 보험수리적 방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 22 참조).

#### 차. 수익인식

고객에게 제공하는 포인트는 계약을 체결하지 않았다면 받을 수 없는 중요한 권리를 제공하므로 포인트를 제공하는 약속은 별도의 수행의무입니다. 거래가격은 제품과 포인트에 상대적 개별 판매가격에 따라 배분합니다. 경영진은 포인트의 개별 판매가격을 포인트가 상환될 때 부여되는 할인과 과거 경험에 기초한 상환 가능성에 근거하여 추정합니다. 제품의 개별 판매가격은 소매가격에 근거하여 추정합니다.

#### 카. 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

사무실, 차량운반구 및 기계장치 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로

회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.

- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.

- 위 이외의 경우 회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실, 차량운반구 및 기계장치 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

타. 2020년도 중 COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있으며 이로 인해 회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할 수 있습니다.

재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

#### 4. 재무위험관리 :

##### 가. 재무위험관리요소

회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시 환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 회사는 이러한 위험요소들을 관리하기위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

##### (1) 시장위험

##### 1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는 데 있습니다.

보고기간종료일 현재 회사는 시장위험에 노출되어 있는 유의적인 변동금리부조건의 차입금 및 예금 등을 보유하고 있지 않습니다.

## 2) 가격위험

회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

보고기간종료일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 공정가치 측정 지분상품의 주당 주식가액이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 세전 공정가치 측정 지분증권 평가손익은 26,587백만원 (전기: 16,298백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

회사의 투자금융상품이 당기손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주식 10에서 설명하고 있습니다.

## 3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

보고기간종료일 현재 외환 위험에 노출되어 있는 회사의 금융자산·부채의 원화환산 기준액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	USD	JPY	EUR	CNY	GBP	NZD	HKD
<금융자산>							
현금및현금성자산	346,058,409	948,835	-	-	-	-	-
매출채권	2,014,933	273,841	5,212	852,341	21,460	4	3,840
계	348,073,342	1,222,676	5,212	852,341	21,460	4	3,840
<금융부채>							
차입금	321,761,482	-	-	-	-	-	-
계	321,761,482	-	-	-	-	-	-

보고기간종료일 현재 회사는 외화예금, 외화차입금 등을 보유하고 있으며, 다른 모든 변수가 일정하고 외화에 대한 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 회사의 세전이익은 1,421백만원(전기: 19,145백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

## (2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금및 현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다(신용위험 관련 사항은 주석 40 참조).

보고기간종료일 현재 회사의 신용위험에 대한 최대 노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
현금및현금성자산	1,356,884,921	647,121,329
단기금융상품	65,497,424	15,590,476
장기금융상품	10,000,000	10,000,000
매출채권	120,477,616	94,991,385
기타유동금융자산	203,640,384	222,441,825
기타비유동금융자산	22,896,754	18,147,937
단기금융리스채권	5,035,418	2,306,221
장기금융리스채권	16,851,382	10,458,904
계	1,801,283,899	1,021,058,077

## (3) 유동성 위험

현금흐름의 예측은 회사의 재무부서가 수행합니다. 회사의 재무부서는 영업자금 수요를 충족시킬 수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표 재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

보고기간종료일 현재 회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년 초과	계
매입채무및기타채무	1,035,669,216	-	-	1,035,669,216
장·단기차입금(주1)	58,254,132	326,400,000	-	384,654,132
장·단기리스부채	38,028,175	38,813,672	91,571,537	168,413,384
기타유동금융부채	2,051,114	-	-	2,051,114
비유동매입채무및기타채무	-	-	4,590,817	4,590,817
계	1,134,002,637	365,213,672	96,162,354	1,595,378,663

(주1) 전환사채 및 교환사채의 경우, 계약상 조기상환 가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 표시하였습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년 초과	계
매입채무및기타채무	686,649,999	-	-	686,649,999
장·단기차입금(주1)	439,320,916	40,254,133	-	479,575,049
장·단기리스부채	31,884,175	45,013,848	51,379,794	128,277,817
기타유동금융부채	1,805,784	-	-	1,805,784
비유동매입채무및기타채무	-	-	2,786,604	2,786,604
계	1,159,660,874	85,267,981	54,166,398	1,299,095,253

(주1) 전환사채 및 교환사채의 경우, 계약상 조기상환 가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 표시하였습니다.

위의 분석에 포함된 비과생금융부채는 보고기간종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액으로 이자를 포함한 금액입니다.

나. 자본위험관리

회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

보고기간종료일 현재 회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
부채	2,031,430,796	1,634,880,890
자본	5,314,075,688	4,849,479,727

부채비율	38.2%	33.7%
------	-------	-------

다. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간종료일 현재 실행가능한 일괄 상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	자산 총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	6,065,031	698,904	5,366,127	-	5,366,127

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	자산 총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	29,751,145	5,243,093	24,508,052	-	24,508,052

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다.

5. 금융상품 공정가치 :

가. 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
<b>&lt;금융자산&gt;</b>				
현금및현금성자산	1,356,884,921	1,356,884,921	647,121,329	647,121,329
단기금융상품	65,497,424	65,497,424	15,590,476	15,590,476
장기금융상품	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
매출채권	120,477,616	120,477,616	94,991,385	94,991,385
기타유동금융자산	203,640,384	203,640,384	222,441,825	222,441,825
기타비유동금융자산	22,896,754	22,896,754	18,147,937	18,147,937
당기손익-공정가치 측정 금융자산	59,626,743	59,626,743	45,399,231	45,399,231
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	536,800,670	536,800,670	330,410,965	330,410,965
파생상품자산	94,116	94,116	894,102	894,102

계	2,375,918,628	2,375,918,628	1,384,997,250	1,384,997,250
<b>&lt;금융부채&gt;</b>				
매입채무및기타채무	1,035,669,216	1,035,669,216	686,649,999	686,649,999
비유동매입채무및기타채무	4,590,817	4,590,817	2,786,604	2,786,604
단기차입금	57,987,200	57,987,200	429,063,108	432,757,806
장기차입금	321,761,482	321,761,482	39,965,367	39,965,367
기타유동금융부채	2,051,114	2,051,114	1,805,784	1,805,784
파생상품부채	-	-	5,871,210	5,871,210
계	1,422,059,829	1,422,059,829	1,166,142,072	1,169,836,770

나. 회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세개의 수준으로 분류합니다.

다. 회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의(조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 회사는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간종료일에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

보고기간종료일 현재 회사의 금융상품 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	계
<b>&lt;금융자산&gt;</b>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	59,626,743	59,626,743
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주 1,2,3,4)	531,731,018	-	5,069,652	536,800,670
파생상품자산	-	-	94,116	94,116

(주1) 당기 중 회사는 ㈜한진칼 주식을 전량 매도하였습니다.

(주2) 당기 중 회사는 일본 콘텐츠 회사인 Kadokawa Corporation의 구주 5,410,700주를 취득하여 수준1로 분류하였습니다.

(주3) 당기 중 회사의 ㈜아씨오 주주배정증자 미참여에 따른 지분율 감소로 해당 주식을 종속기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주4) 당기 중 ㈜바이브컴퍼니(구, ㈜다음소프트)가 코스닥 상장되어 수준3에서 수준1로 대체하였습니다(주석 10 참조).



(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	45,399,231	45,399,231
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주 1,2,3)	325,966,360	-	4,444,605	330,410,965
파생상품자산	-	-	894,102	894,102
<금융부채>				
파생상품부채	-	-	5,871,210	5,871,210

(주1) 전기 중 회사는 SK텔레콤(주), (주)한진칼 주식을 취득하여 수준1로 분류하였습니다

(주2) 전기 중 (주)아이텍시(구, (주)와이디온라인)는 회수가능액이 장부금액에 미달하여 전액 평가손실로 인식하였습니다.

(주3) 전기 중 회사는 구주를 취득할 수 있는 콜옵션을 행사하여 한국카카오은행(주)를 관계기업투자주식으로 대체하였습니다.

라. 가치평가기법 및 투입변수

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간종료일 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

보고기간종료일 현재 회사는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 금융상품의 공정가치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<b>&lt;당기손익-공정가치 측정 금융자산&gt;</b>				
TransLink Capital Partners II, L.P	6,243,809	3	시장접근법	시장가치
TransLink Capital partners III, L.P	6,446,714	3		
Collaborative Fund II, L.P.	3,852,516	3		
Altos Korea opportunity Fund, L.P	31,810,740	3		
Strong Seed Fund I, L.P	790,692	3		
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드	666,570	3		
KDBC-FP 테크빅스트 투자조합1호	2,695,322	3		
인라이트4호엔제이아이펀드	456,780	3		
임팩트 컬렉티브 코리아 펀드	357,290	3		
해시드 벤처투자조합1호	6,306,310	3		
계	59,626,743			
<b>&lt;기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산&gt;</b>				
(주)큐버	557,897	3	원가법	취득원가
(주)에스비에스엠앤씨	4,234,500	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
(주)아씨오	277,255	3	원가법	취득원가
계	5,069,652			
<b>&lt;파생상품자산&gt;</b>				
(주)타이드스퀘어 콜옵션	94,116	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율
계	94,116			

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정 및 민감도 분석

회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고있으며, 이는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

금융상품 구분별 공정가치의 변동 (1% 가정)에 따른 세전손익 혹은 세전기타포괄손익 효과에 대한 민감도 분석 결과는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	유리한 변동	불리한 변동
당기손익-공정가치 측정 금융자산	596,267	(596,267)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	50,697	(50,697)
파생상품자산	941	(941)
계	647,905	(647,905)

6. 영업부문 정보 :

가. 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당기와 전기 중 회사 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
플랫폼매출	1,192,018,336	912,936,142
콘텐츠매출	587,176,606	600,534,931
계	1,779,194,942	1,513,471,073

다. 지역별 정보

당기 및 전기 중 회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 각 보고기간종료일 현재 회사가 보유하고 있는 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

라. 당기 및 전기 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

7. 범주별 금융상품 :

가. 보고기간종료일 현재 회사의 금융자산·부채의 분류 내역은 다음과 같습니다.

(1) 금융자산

(단위: 천원)

재무상태표 상 자산	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	59,626,743	45,399,231
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	536,800,670	330,410,965
소계	596,427,413	375,810,196

상각후원가 측정 금융자산		
현금및현금성자산	1,356,884,921	647,121,329
단기금융상품	65,497,424	15,590,476
장기금융상품	10,000,000	10,000,000
매출채권	120,477,616	94,991,385
기타유동금융자산	203,640,384	222,441,825
기타비유동금융자산	22,896,754	18,147,937
소계	1,779,397,099	1,008,292,952
파생상품자산	94,116	894,102
계	2,375,918,628	1,384,997,250

(2) 금융부채

(단위: 천원)

재무상태표 상 부채	당기말	전기말
상각후원가 측정 금융부채		
매입채무및기타채무	1,035,669,216	686,649,999
비유동매입채무및기타채무	4,590,817	2,786,604
단기차입금	57,987,200	429,063,108
장기차입금	321,761,482	39,965,367
기타유동금융부채	2,051,114	1,805,784
소계	1,422,059,829	1,160,270,862
파생상품부채	-	5,871,210
계	1,422,059,829	1,166,142,072

나. 금융상품 범주별 순손익

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (세후기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<b>&lt;금융자산&gt;</b>						
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	9,688,087	-	745,081	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	91,037,435	(249,172)	-	12,822,456	-	-
상각후원가 측정 금융자산 및 기타금융자산	-	-	7,708,109	-	1,352,735	(879,131)
파생상품자산	-	(799,986)	-	-	-	-
<b>&lt;금융부채&gt;</b>						
상각후원가 측정 금융부채 및 기타금융부채	-	(74,162)	(3,228,434)	-	-	11,701,660

파생상품부채	-	952,037	-	-	-	-
--------	---	---------	---	---	---	---

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (세후기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<b>&lt;금융자산&gt;</b>						
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	10,706,407	-	1,286,766	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	5,775,640	-	-	-	-	-
상각후원가 측정 금융자산	-	-	13,962,238	-	(1,406,306)	12,903,392
파생상품자산	-	(2,526,170)	-	-	-	-
<b>&lt;금융부채&gt;</b>						
상각후원가 측정 금융부채	-	-	(9,104,942)	-	-	4,929
파생상품부채	-	3,043,820	-	-	-	-

8. 현금및현금성자산, 장단기금융상품 :

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 요구불예금 및 취득일 현재 확정된 금액의 현금으로 전환이 용이하고, 가치변동의 위험이 경미한 매우 유동적인 단기 투자자산으로 구성되어 있습니다.

보고기간종료일 현재 회사의 현금및현금성자산 및 장단기금융상품의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분(주1)	당기말	전기말
현금및예금 등	1,356,884,921	647,121,329
단기금융상품	65,497,424	15,590,476
장기금융상품	10,000,000	10,000,000
계	1,432,382,345	672,711,805

(주1) 사용제한 예금 및 지급보증과 관련한 사항은 주석 37을 참조하시기 바랍니다.

9. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

10. 금융자산 :

가. 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 파생상품자산

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 파생상품자산

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>		
전환사채	-	796,962
수익증권 및 펀드	59,626,743	44,602,269
<파생상품자산>		
파생상품자산	94,116	894,102
계	59,720,859	46,293,333

(2) 당기 및 전기 손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기손익-공정가치 측정 금융자산 관련 손익	10,433,168	11,993,173
파생상품자산 관련 손익	(799,986)	(2,526,170)

나. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
상장주식		
SK텔레콤(주)	301,455,560	301,455,560
Kadokawa Corporation(주1)	213,625,458	-
(주)한진칼(주2)	-	24,510,800
(주)바이브컴퍼니(구,(주)다음소프트)(주3)	16,650,000	-
비상장주식		
(주)아씨오(주4)	277,255	-
(주)큐버	557,897	345,566
(주)에스비에스엠앤씨	4,234,500	3,772,500
(주)바이브컴퍼니(구,(주)다음소프트)(주3)	-	326,539
계	536,800,670	330,410,965

(주1) 당기 중 회사는 구주 5,410,700주를 취득하였습니다.

(주2) 당기 중 회사는 경영 상황 변동에 따라 보유 주식 전량을 64,062백만원에 매도하였으며, 이로 인해 발생한 세전 누적처분이익(배당금 수익 및 처분 부대비용 제외)은 22,937백만원입니다.

(주3) 당기 중 코스닥 상장되어 비상장주식에서 상장주식으로 대체되었습니다.

(주4) 당기 중 회사의 주주배정증자 미참여에 따른 지분을 감소로 해당 주식을 종속기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

위 지분상품의 처분 시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당기 및 전기 손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구분	당기(주1)	전기
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 관련 손익	12,573,285	-

(주1) 당기말 보유한 지분상품의 배당금수익 12,666백만원과 당기 중 주식을 전량 매도한 (주)한진칼의 배당금 수익 및 처분 부대비용 각각 156백만원, 249백만원을 당기손익으로 인식하였습니다.

다. 매출채권, 기타유동금융자산 및 기타비유동금융자산

(1) 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
----	-----	-----



매출채권	121,815,296	96,967,165
손실충당금(주석 40 참조)	(1,337,680)	(1,975,780)
순장부금액	120,477,616	94,991,385

회사가 보유하고 있는 담보는 없습니다.

(2) 기타유동금융자산, 기타비유동금융자산 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동금융자산>		
미수금	209,738,105	230,105,530
미수수익	1,166,066	700,941
소계	210,904,171	230,806,471
<기타비유동금융자산>		
장기미수금	10,000,000	7,500,000
보증금	12,896,754	10,647,937
소계	22,896,754	18,147,937
계	233,800,925	248,954,408
손실충당금(주석 40 참조)	(7,263,786)	(8,364,646)
순장부금액	226,537,139	240,589,762

11. 계약부채 :

가. 회사가 인식하고 있는 계약부채(기타유동부채)는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
계약부채		
계약부채 - 플랫폼	72,625,858	58,851,997
계약부채 - 콘텐츠	51,423,595	35,129,765
계	124,049,453	93,981,762

나. 계약부채에 대해 인식한 수익

전기에서 이월된 계약부채와 관련하여 당기에 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익		
계약부채 - 플랫폼	58,851,997	42,470,983
계약부채 - 콘텐츠	35,129,765	31,078,942
계	93,981,762	73,549,925

다. 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

(단위: 천원)

구분	당기	전기
수익의 인식시점		
한 시점에 인식	532,236,752	836,318,414
기간에 걸쳐 인식	1,246,958,190	677,152,659
계	1,779,194,942	1,513,471,073

12. 매입채무및기타채무 :

보고기간종료일 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<매입채무및기타채무>		
미지급금	1,035,669,216	686,649,999
<비유동매입채무및기타채무>		
임대보증금	4,590,817	2,786,604
계	1,040,260,033	689,436,603

13. 기타금융부채 :

보고기간종료일 현재 기타금융부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타금융부채>		
미지급비용	2,051,114	1,805,784

14. 기타자산 및 기타부채 :

가. 보고기간종료일 현재 회사의 기타자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동자산>		
선급금	11,986,513	14,298,179
선급비용	18,785,511	12,397,984
소계	30,772,024	26,696,163
<기타비유동자산>		
장기선급금	7,669,922	3,109,399
장기선급비용	2,957,473	4,051,082
기타의투자자산	-	100,000
소계	10,627,395	7,260,481
계	41,399,419	33,956,644

선급금 중 유무형자산 취득을 위한 금액은 당기말 및 전기말 각각 2,702백만원, 3,627백만원입니다.

나. 보고기간종료일 현재 회사의 기타부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동부채>		
선수금	72,294,893	58,155,607
선수수익	53,665,644	47,027,999
예수금	44,222,181	19,865,323
부가가치세예수금	21,950,661	17,590,060
미지급비용-단기종업원급여부채	61,363,164	46,393,169
정부보조금	-	564,913
소계	253,496,543	189,597,071
<기타비유동부채>		
장기선수수익	-	18,386
미지급비용-장기종업원급여부채	4,602,427	801,022
소계	4,602,427	819,408
계	258,098,970	190,416,479

15. 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자 :

가. 보고기간종료일 현재 종속기업 및 관계기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명	설립국가	당기말			전기말
		지분율(%)	취득원가	장부금액	장부금액
<종속기업>					
Beijing KAKAO Co., Ltd.	중국	99.9%	20,482,708	4,522,562	4,522,562
KAKAO JAPAN Corp.	일본	78.4%	118,235,103	104,670,755	104,670,755
㈜다음글로벌홀딩스	한국	100.0%	1,891,561	905,032	905,032
㈜케이앤웍스	한국	100.0%	5,536,785	4,474,375	3,374,375
㈜디케이테크인	한국	100.0%	1,924,261	1,326,437	1,326,437
㈜버즈피아(주6)	한국	0.0%	-	-	6,764,710
㈜카카오게임즈(주1,4)	한국	45.6%	86,934,915	86,934,915	86,934,915
㈜카카오인베스트먼트	한국	100.0%	150,991,951	150,991,951	150,991,951
㈜카카오벤처스	한국	100.0%	20,551,001	20,551,001	20,551,001
케이큐브-1호벤처투자조합(주1)	한국	43.3%	1,000,000	1,000,000	1,000,000
카카오청년창업펀드(주1)	한국	33.3%	7,500,000	7,500,000	9,000,000
㈜카카오스페이스(구.카카오아이엑스㈜)(주9)	한국	100.0%	31,002,305	31,002,305	54,333,920
DK CHINA Co., Ltd.	중국	100.0%	718,000	718,000	718,000
룩앤올㈜	한국	100.0%	9,213,553	-	-
㈜카카오페이지(주4)	한국	63.5%	175,328,172	175,328,172	175,328,172
카카오디지털콘텐츠펀드(주1)	한국	27.0%	9,400,000	5,573,169	5,573,169
카카오성장나눔게임펀드	한국	96.7%	29,000,000	24,726,555	24,726,555
㈜링키지랩	한국	54.3%	810,450	261,513	290,409
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	한국	95.0%	1,900,000	1,900,000	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	싱가포르	100.0%	61,732,673	1,081,274	1,081,274
㈜카카오브레인	한국	93.9%	40,000,000	18,188,249	18,188,249
㈜카카오페이(주4)	한국	56.1%	49,972,987	49,972,987	5,781,724
㈜카카오모빌리티(주4)	한국	69.3%	53,588,505	53,588,505	53,588,505
㈜아씨오(주5)	한국	0.0%	-	-	2,586,425
Kakao G Corp.	일본	100.0%	20,010,400	20,010,400	20,010,400
㈜키위플러스(주7)	한국	0.0%	-	-	13,999,996
㈜카카오옴	한국	77.3%	425,336,634	425,336,634	425,336,634
㈜카카오커머스	한국	99.7%	299,078,222	299,078,222	279,410,588
㈜카카오엔터프라이즈	한국	95.9%	63,121,115	63,121,115	63,121,115
Kakao IX CHINA Co.,Ltd.	중국	100.0%	387,000	387,000	-
Kakao IX JAPAN Corp.	일본	100.0%	1,997,700	1,997,700	-
Kakao IX USA, Inc.	미국	100.0%	619,000	619,000	-
Kakao IX HK Ltd.	홍콩	100.0%	416,150	416,150	-
소계			1,688,681,151	1,556,183,978	1,536,016,873
<관계기업>					
㈜애드크레딧(주2)	한국	17.7%	300,000	81,013	81,013
Tapas Media., Inc.(주10)	미국	0.0%	-	-	246,605

다음청년창업투자조합	한국	39.5%	7,179,873	7,179,873	7,575,130
두나무주(주3)	한국	7.7%	3,336,198	3,336,198	3,336,198
㈜오스카엔터테인먼트	한국	20.0%	1,997,334	-	8,356
씨엔티테크주(주2)	한국	18.0%	5,000,783	5,000,783	5,000,783
㈜한국신용데이터(주2)	한국	19.9%	3,845,884	1,397,171	3,845,884
㈜나우버스킹	한국	25.7%	5,087,642	5,087,642	3,000,106
㈜식스샵	한국	20.0%	2,000,000	2,000,000	2,000,000
㈜타이드스퀘어	한국	28.9%	27,918,041	12,686,689	18,827,883
㈜카카오뱅크(구, 한국카카오은행주)	한국	31.8%	788,747,738	788,747,738	621,105,200
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주2)	한국	9.9%	7,376,866	7,376,866	7,376,866
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합(주2.8)	한국	14.5%	1,788,000	1,788,000	-
카카오 그로스해킹 펀드(주2,11)	한국	11.4%	2,384,000	2,384,000	-
소계			856,962,359	837,065,973	672,404,024
<공동기업>					
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.0%	1,071,990	175,596	3,973,070
계			2,546,715,500	2,393,425,547	2,212,393,967

(주1) 회사의 타 종속기업이 보유한 지분 등을 고려하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(주2) 지분율이 20%미만이나 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 고려하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주3) 회사의 타 종속기업이 보유한 지분 등을 고려하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 비지배지분 투자자와의 약정에 따라 해당 피투자회사 주식을 회사가 동반매각권의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도 또는 기타의 방법으로 약정 기간 안에 처분하고자 할 경우, 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

(주5) 당기 중 회사의 주주배정증자 미참여로 지분율이 감소되어, 피투자회사 주식은 종속기업에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류되었습니다.

(주6) 당기 중 해당 피투자회사는 청산되었습니다.

(주7) 당기 중 회사는 보유 주식 2,113,526주를 전량 매도하였습니다.

(주8) 당기 중 회사는 179좌를 신규로 취득하였습니다

(주9) 당기 중 사명을 카카오아이엑스(주)에서 (주)카카오스페이스로 변경하였습니다

(주10) 당기 중 회사는 보유 주식 2,000,000주를 전량 매도하였습니다.

(주11) 당기 중 2,384좌를 신규로 취득하였습니다.

나. 당기 및 전기 중 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	기말장부금액
<종속기업>						
Beijing KAKAO Co., Ltd.	4,522,562	-	-	-	-	4,522,562
KAKAO JAPAN Corp.	104,670,755	-	-	-	-	104,670,755
㈜다음글로벌출판스	905,032	-	-	-	-	905,032
㈜케이앤웍스(주1)	3,374,375	1,100,000	-	-	-	4,474,375
㈜디케이테크인	1,326,437	-	-	-	-	1,326,437
㈜버즈피아(주2)	6,764,710	-	(6,764,710)	-	-	-
㈜카카오게임즈	86,934,915	-	-	-	-	86,934,915
㈜카카오인베스트먼트	150,991,951	-	-	-	-	150,991,951
㈜카카오벤처스	20,551,001	-	-	-	-	20,551,001
케이큐브-1호벤처투자조합	1,000,000	-	-	-	-	1,000,000
카카오청년창업펀드(주3)	9,000,000	-	(1,500,000)	-	-	7,500,000
㈜카카오스페이스(구. 카카오아이엑스㈜)(주13, 14, 15)	54,333,920	-	-	-	(23,331,615)	31,002,305
DK CHINA Co., Ltd.	718,000	-	-	-	-	718,000
록앤올㈜	-	-	-	-	-	-
㈜카카오페이지	175,328,172	-	-	-	-	175,328,172
카카오디지털콘텐츠펀드	5,573,169	-	-	-	-	5,573,169
카카오성장나눔게임펀드	24,726,555	-	-	-	-	24,726,555
㈜링크지랩(주4)	290,409	-	(28,896)	-	-	261,513
카카오-씨시브이씨 제주창조경제혁신펀드	1,900,000	-	-	-	-	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	1,081,274	-	-	-	-	1,081,274
㈜카카오브레인	18,188,249	-	-	-	-	18,188,249
㈜카카오페이(주10)	5,781,724	44,191,263	-	-	-	49,972,987
㈜카카오모빌리티	53,588,505	-	-	-	-	53,588,505
㈜아씨오(주9,12)	2,586,425	-	-	(2,309,170)	(277,255)	-
Kakao G Corp.	20,010,400	-	-	-	-	20,010,400
㈜키위플러스(주11)	13,999,996	-	(13,999,996)	-	-	-
㈜카카오옴	425,336,634	-	-	-	-	425,336,634
㈜카카오커머스(주13, 15)	279,410,588	-	-	-	19,667,634	299,078,222
㈜카카오엔터프라이즈	63,121,115	-	-	-	-	63,121,115
Kakao IX CHINA Co. Ltd.(주16)	-	387,000	-	-	-	387,000
Kakao IX JAPAN Corp.(주17)	-	1,997,700	-	-	-	1,997,700
Kakao IX USA, Inc.(주18)	-	619,000	-	-	-	619,000
Kakao IX HK Ltd.(주19)	-	416,150	-	-	-	416,150
소계	1,536,016,873	48,711,113	(22,293,602)	(2,309,170)	(3,941,236)	1,556,183,978
<관계기업>						
㈜애드크레딧	81,013	-	-	-	-	81,013
Tapas Media, Inc.(주22)	246,605	-	(246,605)	-	-	-
다음청년창업투자조합(주5)	7,575,130	-	(395,257)	-	-	7,179,873
두나무㈜	3,336,198	-	-	-	-	3,336,198
㈜오스카엔터테인먼트(주12)	8,356	-	-	(8,356)	-	-



씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	-	-	5,000,783
㈜한국신용데이터(주12)	3,845,884	-	-	(2,448,713)	-	1,397,171
㈜나우버싱(주6)	3,000,106	2,087,536	-	-	-	5,087,642
㈜식스샵	2,000,000	-	-	-	-	2,000,000
㈜타이드스퀘어(주12)	18,827,883	-	-	(6,141,194)	-	12,686,689
㈜카카오뱅크(구, 한국카카오은행㈜)(주21)	621,105,200	167,642,538	-	-	-	788,747,738
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	7,376,866	-	-	-	-	7,376,866
카카오-신한 제1호 트나이트투자조합(주7)	-	1,788,000	-	-	-	1,788,000
카카오그로스해킹펀드(주20)	-	2,384,000	-	-	-	2,384,000
소계	672,404,024	173,902,074	(641,862)	(8,598,263)	-	837,065,973
<공동기업>						
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.(주8,12)	3,973,070	-	(3,213,772)	(583,702)	-	175,596
계	2,212,393,967	222,613,187	(26,149,236)	(11,491,135)	(3,941,236)	2,393,425,547

(주1) 당기 중 회사는 유상증자를 통해 신주 220,000주를 추가 취득하였습니다.

(주2) 당기 중 해당 피투자회사는 청산되었습니다.

(주3) 당기 중 회사는 제3차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주4) 당기 중 회사는 보유 주식 1,791주를㈜카카오엔터프라이즈에 매각하였습니다.

(주5) 당기 중 회사는 제4차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주6) 당기 중 회사는 콜옵션 행사 및 유상증자를 통해 주식 4,662주를 추가 취득하였습니다.

(주7) 당기 중 회사는 179좌를 신규로 취득하였습니다.

(주8) 당기 중 회사는 50% 유상증자를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주9) 당기 중 회사의 주주배정증자 미참여로 지분율이 감소되어, 피투자회사 주식은 종속기업에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류되었습니다.

(주10) 당기 중 회사는 유상증자를 통해 신주 906,937주를 추가 취득하였습니다.

(주11) 당기 중 회사는 보유하고 있던 주식 2,113,526주를 전량 매도하였습니다.

(주12) 당기말 현재 투자주식의 장부가액이 회수가능액에 미달하여 손상차손을 인식하였습니다.

(주13) 당기 중 ㈜카카오스페이스의 리테일 및 IOT사업부가 분할되어 ㈜카카오커머스에 합병되었습니다.

(주14) 당기 중 회사는 ㈜카카오스페이스의 라이선스 사업부 분할 지분 22,900주를 기타자본잉여금으로 대체하였습니다.

(주15) 당기 중 회사는 ㈜카카오스페이스의 리테일 및 IOT사업부 분할 지분을 ㈜카카오커머스로 대체하였습니다.

(주16) 당기 중 회사는 ㈜카카오스페이스가 보유하고 있던 구주 4,500,000주를 취득하였습니다.

(주17) 당기 중 회사는 ㈜카카오스페이스가 보유하고 있던 구주 100,000주를 취득하였습니다.

(주18) 당기 중 회사는 ㈜카카오스페이스가 보유하고 있던 구주 1,000,000주를 취득하였습니다.

(주19) 당기 중 회사는 ㈜카카오스페이스가 보유하고 있던 구주 350,000주를 취득하였습니다.

(주20) 당기 중 회사는 2,384좌를 신규로 취득하였습니다.

(주21) 당기 중 유상증자를 통해 신주 7,133,725주를 추가 취득하였습니다.

(주22) 당기 중 회사는 보유 주식 2,000,000주를 전량 매도하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	기말장부금액
<종속기업>						
Beijing KAKAO Co., Ltd.(주4)	4,876,441	-	-	(353,879)	-	4,522,562
KAKAO JAPAN Corp.	104,670,755	-	-	-	-	104,670,755
㈜다음글로벌홀딩스(주1,4)	475,640	500,000	-	(70,608)	-	905,032
㈜케이앤웍스(주11)	112,198	-	-	-	3,262,177	3,374,375
㈜디케이테크인(주9)	819,462	506,975	-	-	-	1,326,437
㈜버즈피아(주4)	8,551,782	-	-	(1,787,072)	-	6,764,710
㈜카카오게임즈	86,934,915	-	-	-	-	86,934,915
㈜카카오인베스트먼트	150,991,951	-	-	-	-	150,991,951
㈜카카오벤처스	20,551,001	-	-	-	-	20,551,001
케이큐브-1호벤처투자조합(주10)	1,500,000	-	(500,000)	-	-	1,000,000
카카오청년창업투자조합	9,000,000	-	-	-	-	9,000,000
카카오아이엑스㈜	54,333,920	-	-	-	-	54,333,920
Daum Service CHINA Co., Ltd.	718,000	-	-	-	-	718,000
록앤올㈜	-	-	-	-	-	-
㈜카카오페이지(주3)	111,602,211	63,725,961	-	-	-	175,328,172
카카오디지털콘텐츠펀드(주4)	9,400,000	-	-	(3,826,831)	-	5,573,169
카카오성장나눔게임펀드(주4)	29,000,000	-	-	(4,273,445)	-	24,726,555
㈜링크지랩(주8)	322,677	-	(32,268)	-	-	290,409
카카오-씨씨비이씨 제주창조경제혁신센터	1,900,000	-	-	-	-	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.(주4)	3,065,993	-	-	(1,984,719)	-	1,081,274
㈜카카오브레인(주4)	29,352,912	-	-	(11,164,663)	-	18,188,249
㈜카카오페이	5,781,724	-	-	-	-	5,781,724
㈜카카오모빌리티	53,588,505	-	-	-	-	53,588,505
㈜아씨오	4,699,978	-	-	(2,113,553)	-	2,586,425
Kakao G Corp.	20,010,400	-	-	-	-	20,010,400
㈜키위플러스	13,999,996	-	-	-	-	13,999,996
㈜카카오웹	425,336,634	-	-	-	-	425,336,634
㈜카카오커머스(주12)	276,410,588	-	-	-	3,000,000	279,410,588
㈜카카오엔터프라이즈(주6)	-	63,121,115	-	-	-	63,121,115
울트라캡슐㈜(주2)	243,531	-	(243,531)	-	-	-
㈜어바웃타임(주2)	92,937	-	(92,937)	-	-	-
㈜디케이비즈니스(주11)	2,174,752	-	-	-	(2,174,752)	-
이미지온㈜(주12)	311,519	-	-	-	(311,519)	-
㈜엠텍크루(주12)	775,906	-	-	-	(775,906)	-
㈜카카오메이커스(주12)	3,000,000	-	-	-	(3,000,000)	-
㈜타이드스케어(주5)	34,666,314	-	-	-	(34,666,314)	-
소계	1,469,272,642	127,854,051	(868,736)	(25,574,770)	(34,666,314)	1,536,016,873
<관계기업>						
㈜애드크레딧(구, ㈜애드투페이퍼)	81,013	-	-	-	-	81,013
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-
Tapas Media, Inc.	246,605	-	-	-	-	246,605
다음청년창업투자조합	7,575,130	-	-	-	-	7,575,130
두나무㈜	3,336,198	-	-	-	-	3,336,198

㈜오스카엔터테인먼트(주4)	52,631	-	-	(44,275)	-	8,356
씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	-	-	5,000,783
㈜한국신용데이터(주7)	4,000,008	-	(154,124)	-	-	3,845,884
㈜나우버싱	3,000,106	-	-	-	-	3,000,106
㈜식스샵(주13)	-	2,000,000	-	-	-	2,000,000
㈜타이드스퀘어(주4,5)	-	-	-	(9,090,159)	27,918,042	18,827,883
㈜한국카카오은행(주14)	-	378,000,000	-	-	243,105,200	621,105,200
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	-	-	-	-	7,376,866	7,376,866
소계	23,292,474	380,000,000	(154,124)	(9,134,434)	278,400,108	672,404,024
<공동기업>						
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	3,973,070	-	-	-	-	3,973,070
계	1,496,538,186	507,854,051	(1,022,860)	(34,709,204)	243,733,794	2,212,393,967

(주1) 전기 중 회사는 유상증자로 신주 5,000주를 취득하였습니다.

(주2) 전기 중 해당 피투자회사는 청산되었습니다.

(주3) 전기 중 회사는 유상증자를 통해 신주 994,770주를 취득하였습니다.

(주4) 전기말 현재 투자주식의 장부가액이 회수가능액에 미달하여 손상차손을 인식하였습니다.

(주5) 전기 중 회사는 ㈜타이드스퀘어의 지배주주에 대한 콜옵션 공정가치 6,748백만원을 파생상품자산으로 인식하였으며, 옵션 계약 변경에 따른 지배력 상실에 따라 관계기업으로 편입되었습니다.

(주6) 전기 중 회사는 설립출자로 신주 13,524,223주(지분율100%)를 현금출자 500백만원과 현물출자 62,621백만원으로 취득하였습니다.

(주7) 전기 중 회사는 보유주식 576주를 매각하였습니다.

(주8) 전기 중 회사는 구주 2,000주를 매각하였습니다.

(주9) 전기 중 회사는 유상증자로 신주 101,395주를 취득하였습니다.

(주10) 전기 중 회사는 5차 분배금 배당 시 원금 500백만원을 회입하였습니다.

(주11) 전기 중 ㈜디케이서비스를 존속회사로 합병하였으며, 사명을 ㈜케이앤웍스로 변경하였습니다.

(주12) 전기 중 ㈜카카오커머스를 존속회사로 합병하였습니다.

(주13) 전기 중 회사는 신주 50,764주(지분율20%)를 취득하였습니다.

(주14) 전기 중 회사는 총 주식수의 34%까지 취득할 수 있는 콜옵션을 행사하였습니다.

16. 유형자산 :

가. 당기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	계
<장부금액의 변동>							
기초 순장부금액	41,087,012	43,312,571	180,282	133,590,515	14,455	30,126,329	248,311,164
취득	-	-	-	89,196,004	-	14,673,969	103,869,973
사업결합으로 인한 증가(주1)	-	-	-	-	-	41,695	41,695
처분 및 폐기	(486,000)	(4,540,200)	-	(1,473,585)	-	(1,783,915)	(8,283,700)
대체	(2,496,628)	(1,820,826)	-	-	-	-	(4,317,454)
감가상각비	-	(1,340,259)	(15,860)	(55,515,191)	(4,819)	(10,628,139)	(67,504,268)
기말 순장부금액	38,104,384	35,611,286	164,422	165,797,743	9,636	32,429,939	272,117,410
<취득원가 및 장부금액>							
당기말							
취득원가	38,104,384	42,689,109	263,024	386,805,178	231,194	70,071,893	538,164,782
감가상각누계액	-	(7,077,823)	(98,602)	(221,007,435)	(221,558)	(37,641,954)	(266,047,372)
순장부금액	38,104,384	35,611,286	164,422	165,797,743	9,636	32,429,939	272,117,410

(주1) 당기 중 종속기업인 (주)카카오스페이스(구, 카카오아이엑스(주))의 라이선스 사업부문을 분할합병하였습니다(주석 38 참조).

나. 전기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	계
<장부금액의 변동>							
기초 순장부금액	41,152,012	46,904,409	193,887	128,987,777	19,273	18,758,422	236,015,780
취득	-	-	2,200	57,563,009	-	24,704,885	82,270,094
사업양도로 인한 감소(주1)	-	-	-	(37,975)	-	(1,991,640)	(2,029,615)
처분 및 폐기	(65,000)	(2,121,066)	-	(1,309,833)	-	(1,595,610)	(5,091,509)
감가상각비	-	(1,470,772)	(15,805)	(51,612,463)	(4,818)	(9,749,728)	(62,853,586)
기말 순장부금액	41,087,012	43,312,571	180,282	133,590,515	14,455	30,126,329	248,311,164
<취득원가 및 장부금액>							
전기말							
취득원가	41,087,012	50,011,361	263,024	317,763,387	231,194	57,974,483	467,330,461
감가상각누계액	-	(6,698,790)	(82,742)	(184,172,872)	(216,739)	(27,848,154)	(219,019,297)
순장부금액	41,087,012	43,312,571	180,282	133,590,515	14,455	30,126,329	248,311,164

(주1) 전기 중 종속기업인(주)카카오엔터프라이즈에 대한 현물출자로 인하여 감소하였습니다.

17. 투자부동산 :

가. 당기 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	토지	건물	계
<장부금액의 변동>			
기초 순장부금액	15,473,944	6,105,920	21,579,864
대체	2,496,628	1,820,826	4,317,454
감가상각비	-	(208,490)	(208,490)
처분 및 폐기	(17,970,572)	(7,718,256)	(25,688,828)
기말 순장부금액(주1)	-	-	-

(주1) 보고기간종료일 현재 투자부동산은 모두 처분되었습니다.

나. 전기 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	토지	건물	계
<장부금액의 변동>			
기초 순장부금액	15,473,944	6,303,068	21,777,012
감가상각비	-	(197,148)	(197,148)
기말 순장부금액	15,473,944	6,105,920	21,579,864
<취득원가 및 장부금액>			
전기말			
취득원가	15,473,944	6,368,773	21,842,717
감가상각누계액	-	(262,853)	(262,853)
순장부금액	15,473,944	6,105,920	21,579,864

다. 당기 중 투자부동산에서 발생한 임대수익은 258,646천원이며, 관련된 운영비용(유지와 보수비용 포함)은 42,156천원입니다. 해당 수익과 비용은 각각 영업수익과 영업비용에 포함 되어 있습니다.

18. 무형자산 :

가. 당기 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	영업권(주2)	개발비	산업재산권	회원권 및 브랜드	기타의 무형자산(주3)	계
<장부금액의 변동>						
기초 순장부금액	1,950,407,360	157,965	17,050,274	350,373,403	140,585,527	2,458,574,529
취득	-	-	784,793	6,243,666	32,784,668	39,813,127
사업결합으로 인한 증가(주1)	-	-	-	422,932	48,225	471,157
처분 및 폐기	-	-	-	(226,099)	(731,456)	(957,555)
대체	-	-	1,688,301	650,000	1,289,130	3,627,431
무형자산손상차손(주2)	(367,976,260)	-	(3,279)	-	(501,854)	(368,481,393)
무형자산상각비	-	(38,685)	(3,725,061)	-	(23,052,614)	(26,816,360)
기말 순장부금액	1,582,431,100	119,280	15,795,028	357,463,902	150,421,626	2,106,230,936
<취득원가 및 장부금액>						
당기말						
취득원가	2,306,625,261	8,471,150	37,536,946	357,463,902	321,404,663	3,031,501,922
손상차손누계액	(724,194,161)	(224,174)	(71,546)	-	(55,214,694)	(779,704,575)
상각누계액	-	(8,127,696)	(21,670,372)	-	(115,768,343)	(145,566,411)
순장부금액	1,582,431,100	119,280	15,795,028	357,463,902	150,421,626	2,106,230,936

(주1)당기 중 종속기업인 (주)카카오스페이스(구, 카카오아이엑스(주))의 라이선스 사업부문을 분할합병하였습니다(주석 38 참조).

(주2) 당기 중 인식한 무형자산 손상차손은(주)카카오엠 (구, (주)로엔터테인먼트)과의 인수, 합병을 통해 발생한 음악서비스 관련 현금창출단위 영업권에서 발생한 것으로, 시장환경의 변화와 관리비용 징수규정 변경에 따른 수익성 저하 등의 영향으로 당기말 현재의 회수가 능력이 장부금액 미만으로 하락하여 영업권 3,680억원을 손상차손으로 인식하였습니다.

(주3) 당기말 현재 시장성 없는 암호화폐 보유액 23,198백만원이 포함되어 있습니다.

나. 전기 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	영업권(주2)	개발비	산업재산권	회원권 및 브랜드	기타의 무형자산(주2)	계
<장부금액의 변동>						
기초 순장부금액	2,301,668,688	1,308,911	20,562,480	349,786,342	202,183,283	2,875,509,704
취득	4,956,574	193,426	315,065	1,253,011	22,559,538	29,277,614
사업양도로 인한 감소(주1)	-	-	(261,271)	(562,250)	(1,037,282)	(1,860,803)
처분 및 폐기	-	-	(1,526)	(103,700)	-	(105,226)
무형자산손상차손(주2)	(356,217,902)	(224,174)	(27,729)	-	(52,455,158)	(408,924,963)
무형자산상각비	-	(1,120,198)	(3,536,745)	-	(30,664,854)	(35,321,797)
기말 순장부금액	1,950,407,360	157,965	17,050,274	350,373,403	140,585,527	2,458,574,529
<취득원가 및 장부금액>						
전기말						
취득원가	2,306,625,261	8,471,150	35,063,852	350,373,403	288,389,322	2,988,922,988
손상차손누계액	(356,217,901)	(224,174)	(68,268)	-	(54,713,042)	(411,223,385)
상각누계액	-	(8,089,011)	(17,945,310)	-	(93,090,753)	(119,125,074)
순장부금액	1,950,407,360	157,965	17,050,274	350,373,403	140,585,527	2,458,574,529

(주1) 전기 중 종속기업인 (주)카카오엔터프라이즈에 대한 AI Lab 사업을 현물출자하여 감소하였습니다.

(주2) 전기 중 인식한 무형자산 손상차손은(주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)과의 인수, 합병을 통해 발생한 음악서비스 관련 현금창출단위 영업권 및 기타의 무형자산에서 발생한 것으로, 시장환경의 변화와 권리비용 징수규정 변경에 따른 수익성 저하 등의 영향으로 전기말 현재의 회수가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 영업권 3,527억원 및 기타의 무형자산 524억원을 손상차손으로 인식하였습니다.

다. 보고기간종료일 현재 영업권은 회사의 경영진이 관리하는 현금창출 단위별로 구분되어 있으며, 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	증가	손상	기말
인터넷포털서비스및기타서비스	1,081,856,306	-	-	1,081,856,306
음악서비스	868,551,054	-	(367,976,260)	500,574,794
계	1,950,407,360	-	(367,976,260)	1,582,431,100

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	증가	손상	기말
인터넷포털서비스및기타서비스	1,080,384,679	4,956,574	(3,484,947)	1,081,856,306
음악서비스	1,221,284,009	-	(352,732,955)	868,551,054
계	2,301,668,688	4,956,574	(356,217,902)	1,950,407,360



라. 회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 현금창출단위(집단)의 회수 가능액은 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 사용가치의 계산은 경영진이 승인한 5년 예산에 근거하여 세전현금흐름추정치를 사용하였습니다. 동 기간에 사용된 매출성장률과 이를 초과하는 기간에 대한 영구성장률 등 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 아래와 같습니다. 단, 영구성장률은 현금창출단위가 속한 산업의 장기평균성장률을 초과하지 않습니다. 또한, 세후할인율은 해당 현금창출단위(집단)가 속한 부문과 관련된 특정위험을 반영하는 할인율입니다.

(1) 당기

구분	인터넷포털서비스및 기타서비스(주1)	음악서비스(주2)
영업이익률	17.5%~23.6%	14.5%~18.0%
매출성장률	6.4%~13.3%	4.0% ~ 6.4%
영구성장률	2.0%	1.0%
세후할인율	10.71%	11.85%

(주1) 만약 회수가능액 추정 시, 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능액은 4.0% 감소하게 됩니다. 만약 추정에 사용된 세후 할인율이 경영진의 추정보다 0.5% 높다면, 회수가능액은 5.4% 감소하게 됩니다.

(주2) 만약 회수가능액 추정 시, 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능액은 3.2% 감소하게 됩니다. 만약 추정에 사용된 세후 할인율이 경영진의 추정보다 0.5% 높다면, 회수가능액은 4.3% 감소하게 됩니다.

(2) 전기

구분	인터넷포털서비스및 기타서비스	음악서비스
영업이익률	13.9%~19.3%	16.8%~17.6%
매출성장률	5.5%~18.5%	4.3%~23.6%
영구성장률	2.0%	1.0%
세후할인율	10.37%	10.37%

영업권에 대한 손상평가 수행결과, 음악서비스 부문을 제외하고는 회수가능액이 현금창출단위의 장부금액을 초과할 것으로 판단되어 손상차손을 인식하지 않았습니다. 음악서비스 현금창출단위의 회수가능액은 697,436백만원 입니다.

19. 리스 :

회사가 리스이용자인 경우의 리스에 대한 정보는 다음과 같습니다.

가. 재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<사용권자산>		
부동산	58,974,564	59,905,982
기계장치	66,804,495	41,457,337
차량운반구	1,052,572	618,524
계	126,831,631	101,981,843

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<리스부채>		
유동	37,613,104	31,494,695
비유동	121,899,752	88,642,651
계	159,512,856	120,137,346

당기 중 증가한 사용권자산은 53,907백만원입니다. 해당 금액에는 전대로 인한 사용권자산 감소액이 포함되었습니다.

나. 포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련하여 포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	10,955,156	10,089,828
기계장치	23,003,709	15,443,377
차량운반구	565,179	341,300
계	34,524,044	25,874,505
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	3,536,652	2,950,555
단기리스료(영업비용에 포함)	824,561	8,379,526
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	304,051	276,030
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동 리스료(영업비용에 포함)	13,348,554	11,232,504
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	321,264	69,265

당기 중 리스의 총 현금유출은 49,882백만원입니다.

다. 리스부채의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	120,137,346	-
회계정책변경	-	91,373,956
증가	71,929,766	49,916,167
상환	(36,013,978)	(20,682,153)
처분	(76,930)	-
사업양도로 인한 감소	-	(140,584)
대체	-	(3,280,595)
현재가치할인차금 상각	3,536,652	2,950,555
기말 장부금액	159,512,856	120,137,346

20. 장·단기차입금 :

가. 보고기간종료일 현재 장·단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

장단기	구분	내역	2020.12.31 연이자율(%)	만기	당기말	전기말
-----	----	----	-----------------------	----	-----	-----

단기	공모사채(주1)	제9-2회 무보증 공모사채	2.30	2021년 4월	40,000,000	-
	사채할인발행차금				(7,662)	-
	차감계				39,992,338	-
	사모사채(주2)	제11회 보증부 원화표시 외화지급 해외교환사채	0.00	2021년 5월	-	230,000,000
	사채할인발행차금				-	(9,068,188)
	차감계				-	220,931,812
	사모사채(주3)	제10회 무보증 사모전환사 채	0.00	2021년 4월	18,000,000	208,400,000
	사채할인발행차금				(5,138)	(268,703)
	차감계				17,994,862	208,131,297
	단기차입금 소계				57,987,200	429,063,109
장기	공모사채	제9-2회 무보증 공모사채	2.30	2021년 4월	-	40,000,000
	사채할인발행차금				-	(34,633)
	차감계				-	39,965,367
	사모사채(주4)	제12회 외화해외교환사채	0.00	2023년 4월	326,400,000	-
	사채할인발행차금				(4,638,518)	-
	차감계				321,761,482	-
	장기차입금 소계				321,761,482	39,965,367
계				379,748,682	469,028,476	

(주1) 단기 중 단기로 유동성 대체되었습니다.

(주2) 발행총수는 1,795,076주이며, 단기 중 1,743,558주는 교환권 행사로 회사의 자기주식과 교환되었고, 51,518주는 투자자 조기 상환권 청구로 상환되었습니다.

(주3) 단기 중 1,602,873주가 보통주로 전환되었습니다(주석 26 참조).

(주4) 단기 중 회사의 자기주식 711,552주를 교환 대상으로하여 발행되었습니다.

나. 당기 및 전기 중 장·단기차입금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	469,028,476	604,860,461
차입	338,280,000	280,000,000
상환	(6,600,000)	(390,000,000)
보통주전환	(413,800,000)	(32,600,000)
현재가치할인차금 변동	4,541,867	6,768,015
외화환산차이	(11,701,661)	-
기말 장부금액	379,748,682	469,028,476

다. 회사가 발행한 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분	내역	
1. 사채의 종류	제12회 외화 해외교환사채	
2. 사채의 권면총액	USD 300,000,000	
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일	2023년 04월 28일	
5. 원금상환방법	1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기 일시 상환 2) 조기상환 : 회사의 조기상환권(Call Option) 및 사채권자의 조기상환권(Put Option) 있음	
6. 교환에 관한사항	교환비율	100%
	조정된 교환가액	477,225원/주
	교환대상	주식회사 카카오 보통주식 (자기주식)
	교환청구기간	2021년 1월 1일 ~ 2023년 4월 18일
	교환가액 조정사항	교환가액 조정사유 발생시 사채조건에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)	사채권자는 납입일로부터 2년이 되는 날(2022년 10월 28일) 또는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할 수 있음.	
8. 발행자의 조기상환권(Call Option)	회사는 납입일로부터 1년 6개월후(2022년 4월 28일)부터 사채만기일 30영업일 전까지 30연속 거래일 중 20거래일의 증가가 교환가격의 130%이상이거나 미상환사채잔액이 총 발행총액의 10%미만인 경우, 관련 법령의 개정등으로 추가 조세부담사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음	

교환사채의 기한이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였습니다.

라. 회사가 발행한 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분	내역	
1. 사채의 종류	제10회 무기명식 무보증 사모 전환사채	
2. 사채의 권면총액	18,000백만원	
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일	2021년 04월 14일	
5. 원금상환방법	만기까지 보유하고 있는 사채의 원금에 대하여 만기일에 권면금액의 만기보장수익률 0.0%에 해당하는 금액을 일시 상환한다.	
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액	118,786원/주
	전환대상	주식회사 카카오 보통주식
	전환청구기간	2017년 4월 14일 ~ 2021년 3월 14일
	전환가액 조정사항	전환가액 조정사유 발생 시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)	사채권자는 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있음	

전환사채의 기한이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였으며, 당기 중 190,226백만원(권면총액: 190,400백만원)의 전환사채가 보통주로 전환되었습니다(주석 26 참조).

21. 순확정급여부채 :

보고기간종료일 현재 회사의 순확정급여부채 내역은 다음과 같습니다.

가. 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	83,639,510	73,467,396
사외적립자산의 공정가치	(91,335,622)	(79,278,538)
재무상태표상 자산	(7,696,112)	(5,811,142)

나. 확정급여채무의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	73,467,396	62,954,076
당기근무원가	16,670,791	16,405,113
과거근무원가	1,069,277	-
이자비용	1,829,790	1,794,119
재측정요소 :		
- 할인율 변화에 의한 효과	(2,034,639)	-
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적 손익	-	2,588,894
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적 손익	(1,388,701)	3,382
- 경험적조정으로 인한 보험수리적 손익	1,305,488	(172,035)
제도에서의 지급액	(4,029,571)	(6,181,468)
대체	(3,250,321)	(324,502)
사업양도로 인한 감소	-	(3,600,183)
기말 장부금액	83,639,510	73,467,396

다. 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	79,278,538	71,204,101
이자수익	1,852,845	1,951,223
추가납입액	17,500,000	16,026,661
제도에서의 지급액	(3,927,421)	(6,120,666)
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	(392,105)	(543,631)
대체	(2,976,235)	(194,878)
사업양도로 인한 감소	-	(3,044,272)
기말 장부금액	91,335,622	79,278,538

라. 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	16,670,791	16,405,113
과거근무원가	1,069,277	-
순이자원가	(23,055)	(157,104)

종업원 급여에 포함된 총 비용	17,717,013	16,248,009
------------------	------------	------------

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 17,717백만원은 영업비용에 포함되었습니다. 또한, 확정 기여형제도와 관련하여 비용으로 인식한 퇴직급여는 592백만원(전기 : 869백만원)입니다.

마. 보고기간종료일 현재 사용한 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

구분	당기말	전기말
할인율	2.98%	2.60%
미래임금상승률	5.00%	5.00%

바. 보고기간종료일 현재 주요 가정의 변동에 따른 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구분	가정의 변동폭	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1.00%	-5.91%	6.65%
임금상승률	1.00%	6.45%	-5.86%

할인율인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채 역시 증가될 것입니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적 가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

#### 사. 사외적립자산의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
주가연계파생결합사채	12,740,343	12,447,972
정기예금	1,923,274	2,095,060
고정금리 정기예금	76,672,005	64,735,506
계	91,335,622	79,278,538

회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액은 17,814백만원으로 추정하고 있습니다.

아. 보고기간종료일 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 6.28년입니다.

#### 22. 기타장기종업원급여부채 :



당기와 전기 중 회사의 기타장기종업원급여부채 내역은 다음과 같습니다.

가. 기타장기종업원급여부채 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	25,384,986	28,448,211
당기근무원가	6,004,505	6,720,026
이자비용	434,202	571,771
재측정요소	(940,050)	(995,190)
급여지급액	(428,000)	(7,177,199)
대체	(3,408,275)	(2,182,633)
기말 장부금액	27,047,368	25,384,986

나. 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	6,004,505	6,720,026
이자비용	434,202	571,771
재측정요소	(940,050)	(995,190)
종업원급여에 포함된 총비용	5,498,657	6,296,607

다. 보고기간종료일 현재 사용한 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

구분	당기말	전기말
할인율	2.42%	1.90%
미래임금상승률	5.00%	5.00%

23. 법인세비용 및 이연법인세 :

가. 당기와 전기의 법인세비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<b>&lt;당기법인세&gt;</b>		
당기손익에 대한 당기법인세	80,121,406	69,409,175
전기법인세의 조정사항	(2,087,312)	(2,434,280)
환급액(경정청구)	(3,909,549)	-
자본에 직접 추가되는 당기법인세	10,872,290	-
소계	84,996,835	66,974,895
<b>&lt;이연법인세&gt;</b>		
일시적차이의 증감	19,335,775	(38,838,755)
사업결합에 따른 이연법인세 증가	93,278	-
자본에 직접 가감하는 이연법인세	(22,508,933)	412,286
소계	(3,079,880)	(38,426,469)
법인세비용 계	81,916,955	28,548,426

나. 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 회사에 적용되는 법정세율을 사용하여 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	(38,500,160)	(232,811,703)
법인세율로 계산된 법인세비용	(9,432,539)	(56,340,432)
법인세 효과:		
세무상 과세되지 않는 수익 등	(23,055,937)	(4,062,630)
세무상 차감되지 않는 비용 등	7,022,363	2,881,654
실현가능성 없는 이연법인세의 변동 등	109,670,001	97,383,113
전기법인세의 조정사항	(2,087,312)	(2,434,280)
미환류세액	-	(8,277,690)
세액공제 및 감면 등	(199,621)	(601,309)
법인세비용	81,916,955	28,548,426

다. 당기와 전기의 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 평가손익	90,194,249	(22,093,779)	68,100,470	1,260,211	(304,971)	955,240
종업원급여 재측정요소	1,725,748	(415,154)	1,310,594	(2,963,872)	717,257	(2,246,615)
계	91,919,997	(22,508,933)	69,411,064	(1,703,661)	412,286	(1,291,375)

라. 당기 및 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
교환권대가	(44,926,820)	10,872,290	(34,054,530)	-	-	-

마. 보고기간종료일 현재 이연법인세자산과 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<이연법인세자산>		
12개월 후에 결제될 이연법인세자산	93,473,859	72,096,081
12개월 이내에 결제될 이연법인세자산	14,451,087	21,737,741

소계	107,924,946	93,833,822
<이연법인세부채>		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(212,194,920)	(178,884,080)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(285,686)	(169,628)
소계	(212,480,606)	(179,053,708)
이연법인세자산(부채) 순액	(104,555,660)	(85,219,886)

바. 당기 및 전기 중 이연법인세의 총 변동액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	(85,219,886)	(124,058,640)
사업결합에 따른 이연법인세 증가	93,278	-
손익계산서에 반영된 이연법인세	3,079,882	38,426,468
기타포괄손익에 반영된 법인세	(22,508,934)	412,286
기말금액	(104,555,660)	(85,219,886)

사. 당기 및 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	사업결합으로 인한 증가	손익계산서	기타포괄손익	기말
<이연법인세부채>					
미수수익	(169,628)	-	(116,058)	-	(285,686)
유형자산	(7,384,101)	-	144,882	-	(7,239,219)
무형자산	(116,412,259)	-	2,101,185	-	(114,311,074)
당기손익-공정가치 측정 금융자산	(6,941,683)	-	(1,514,893)	-	(8,456,576)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(673,112)	-	(1,982)	(22,051,932)	(22,727,026)
퇴직연금운용자산	(17,488,695)	-	(4,948,212)	-	(22,436,907)
파생금융상품	(2,215,464)	-	2,192,406	-	(23,058)
리스	(27,768,766)	-	(8,667,249)	-	(36,436,015)
소계	(179,053,708)	-	(10,809,921)	(22,051,932)	(211,915,561)
<이연법인세자산>					
유형자산	1,450,136	2,447	338,524	-	1,791,107
선수금	4,010,828	-	384,752	-	4,395,580
무형자산	1,013,771	-	(40,059)	-	973,712
대손충당금	1,709,678	-	(414,624)	-	1,295,054
종속기업및관계기업투자주식	7,505,238	-	(4,121,085)	-	3,384,153
미지급비용	4,653,379	-	(56,930)	-	4,596,449
충당부채	5,605,010	-	(3,073,375)	-	2,531,635
정부보조금	136,709	-	(136,709)	-	-
확정급여부채	17,488,695	-	3,326,870	(415,154)	20,400,411
기타장기종업원급여부채	17,564,161	90,659	5,224,014	-	22,878,834
당기손익-공정가치 측정 금융자산	585,690	-	(983,147)	-	(397,457)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,205,513	-	4,770	(41,848)	1,168,435
파생금융상품	1,420,833	-	(1,420,833)	-	-
리스	29,073,238	172	10,007,412	-	39,080,822
기타	410,943	-	4,850,219	-	5,261,162
소계	93,833,822	93,278	13,889,799	(457,002)	107,359,897
이연법인세자산(부채) 순액	(85,219,886)	93,278	3,079,878	(22,508,934)	(104,555,664)

## (2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	손익계산서	기타포괄손익	기말
<이연법인세부채>				
미수수익	(1,781,648)	1,612,020	-	(169,628)
유형자산	(6,501,761)	(882,340)	-	(7,384,101)
무형자산	(134,016,664)	17,604,405	-	(116,412,259)
당기손익-공정가치 측정 금융자산	(4,400,793)	(2,540,890)	-	(6,941,683)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(623,571)	-	(49,541)	(673,112)
퇴직연금운용자산	(17,104,607)	(384,088)	-	(17,488,695)
미환류세제	(8,277,690)	8,277,690	-	-
파생금융상품	(3,648,171)	1,432,707	-	(2,215,464)
리스	-	(27,768,766)	-	(27,768,766)
소계	(176,354,905)	(2,649,262)	(49,541)	(179,053,708)
<이연법인세자산>				
유형자산	2,416,941	(966,805)	-	1,450,136
선수금	1,479,213	2,531,615	-	4,010,828
무형자산	487,989	525,782	-	1,013,771
대손충당금	1,719,746	(10,068)	-	1,709,678
종속기업및관계기업투자주식	6,769,701	735,537	-	7,505,238
미지급비용	4,464,751	188,628	-	4,653,379
총당부채	1,038,774	4,566,236	-	5,605,010
정부보조금	139,734	(3,025)	-	136,709
확정급여부채	15,092,623	1,678,814	717,257	17,488,694
기타장기종업원급여부채	14,138,908	3,425,253	-	17,564,161
당기손익-공정가치 측정 금융자산	598,739	(13,049)	-	585,690
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,460,943	-	(255,430)	1,205,513
파생금융상품	2,157,437	(736,604)	-	1,420,833
리스	-	29,073,238	-	29,073,238
기타	330,766	80,178	-	410,944
소계	52,296,265	41,075,730	461,827	93,833,822
이연법인세자산(부채) 순액	(124,058,640)	38,426,468	412,286	(85,219,886)

아. 보고기간종료일 현재 이연법인세자산(부채)로 인식하지 않은 차감(가산)할 일시적 차이의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	사유
종속기업투자지분등	292,922,505	288,347,352	처분하지 않을 예정

24. 총당부채 :

당기 및 전기 중 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 당기

(단위: 천원)

구분	기초 장부금액	전입액	사용액	기말 장부금액
<비유동>				
복구총당부채	9,461,198	872,005	-	10,333,203

나. 전기

(단위: 천원)

구분	기초 장부금액	전입액	사용액	기말 장부금액
<비유동>				
복구총당부채	4,292,453	5,168,745	-	9,461,198



25. 파생금융상품 :

보고기간종료일 현재 보유중인 파생상품자산은 관계기업인 타이드스퀘어 콜옵션입니다. 제 11회 보증부 원화표시 외화지급 해외교환사채의 상환 및 교환 완료에 따라 파생상품부채로 인식하였던 교환사채 조기상환권은 당기 중 전액 제거되었습니다(주석5 및 20 참조).

26. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 보고기간종료일 현재 회사의 수권 주식수는 150,000,000주이며, 발행한 주식수 및 유통 주식수는 각각 보통주식 88,601,998주, 88,501,998주입니다.

나. 회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행 주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 보고기간종료일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 2,170,666주입니다(주석 27 참조).

다. 회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회의 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 보고기간종료일 현재 18,000백만원의 전환사채를 발행하고 있습니다(주석 20 참조).

라. 회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 보고기간종료일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당기 및 전기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수(주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	계
<전기>					
2019-01-01	전기초	83,487,773	41,743,887	4,980,381,395	5,022,125,282
2019-03-22	주식선택권의 행사	10,100	5,050	1,008,908	1,013,958
2019-04-22	주식선택권의 행사	4,000	2,000	399,346	401,346
2019-05-23	주식선택권의 행사	40,500	20,250	3,837,025	3,857,275
2019-06-21	주식선택권의 행사	16,400	8,200	1,571,361	1,579,561
2019-07-02	전환사채 전환권의 행사	16,837	8,419	1,987,999	1,996,418
2019-07-17	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	993,982	998,191
2019-07-19	주식선택권의 행사	49,488	24,744	3,319,586	3,344,330
2019-07-22	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,970,213	4,991,259
2019-08-02	전환사채 전환권의 행사	126,277	63,138	14,907,318	14,970,456
2019-08-13	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,056	998,265
2019-08-19	주식선택권의 행사	92,410	46,205	8,697,519	8,743,724
2019-09-05	전환사채 전환권의 행사	1,683	842	193,124	193,966
2019-09-20	주식선택권의 행사	65,550	32,775	6,399,070	6,431,845
2019-10-14	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,226	998,435
2019-10-21	주식선택권의 행사	18,305	9,153	1,714,721	1,723,874
2019-11-06	제3자 유상증자	2,177,401	1,088,701	298,847,342	299,936,043
2019-11-07	전환사채 전환권의 행사	3,367	1,683	397,693	399,376
2019-11-15	전환사채 전환권의 행사	16,837	8,418	1,988,745	1,997,163
2019-11-22	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,969,240	4,990,286
2019-11-25	주식선택권의 행사	77,360	38,679	7,056,328	7,095,007
2019-12-20	주식선택권의 행사	8,910	4,455	785,583	790,038
2019-12-31	전기말	86,322,636	43,161,318	5,346,414,780	5,389,576,098
<당기>					
2020-01-01	당기초	86,322,636	43,161,318	5,346,414,780	5,389,576,098
2020-01-03	전환사채 전환권의 행사	92,603	46,302	10,939,545	10,985,847
2020-01-17	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,092	9,945,479	9,987,571
2020-01-21	주식선택권의 행사	51,685	25,843	4,495,020	4,520,863
2020-01-31	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,092	9,945,863	9,987,955
2020-02-07	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,546	998,755
2020-02-14	전환사채 전환권의 행사	8,418	4,209	994,563	998,772
2020-02-21	전환사채 전환권의 행사	159,950	79,975	18,882,375	18,962,350
2020-02-25	주식선택권의 행사	27,730	13,865	2,734,802	2,748,667
2020-02-28	전환사채 전환권의 행사	92,603	46,302	10,941,204	10,987,506
2020-03-06	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,973,338	4,994,384
2020-03-23	주식선택권의 행사	82,670	41,335	8,103,662	8,144,997
2020-04-10	전환사채 전환권의 행사	16,837	8,419	1,989,551	1,997,970

2020-04-20	주식선택권의 행사	95,630	47,815	9,395,282	9,443,097
2020-05-08	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,202	4,995,248
2020-05-08	전환사채 전환권의 행사	5,051	2,525	596,900	599,425
2020-05-08	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,202	4,995,248
2020-05-15	전환사채 전환권의 행사	126,277	63,138	14,923,013	14,986,151
2020-05-15	전환사채 전환권의 행사	16,837	8,419	1,989,743	1,998,162
2020-05-22	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,394	4,995,440
2020-05-25	주식선택권의 행사	129,289	64,645	13,178,233	13,242,878
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	6,734	3,367	795,833	799,200
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,092	9,949,099	9,991,191
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	168,370	84,185	19,878,255	19,962,440
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	25,255	12,628	2,984,670	2,997,298
2020-05-29	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,974,490	4,995,536
2020-06-22	주식선택권의 행사	46,150	23,075	5,185,814	5,208,889
2020-07-10	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,092	9,950,251	9,992,343
2020-07-17	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,975,162	4,996,208
2020-07-20	주식선택권의 행사	41,560	20,780	4,401,924	4,422,704
2020-08-24	주식선택권의 행사	20,530	10,265	2,546,711	2,556,976
2020-09-04	전환사채 전환권의 행사	33,674	16,837	3,980,715	3,997,552
2020-09-11	전환사채 전환권의 행사	84,185	42,092	9,943,840	9,985,932
2020-09-16	주식선택권의 행사	95,435	47,718	12,583,650	12,631,368
2020-10-23	주식선택권의 행사	31,785	15,893	4,029,405	4,045,298
2020-11-20	주식선택권의 행사	30,675	15,337	3,895,759	3,911,096
2020-11-27	전환사채 전환권의 행사	126,277	63,138	14,927,339	14,990,477
2020-12-11	전환사채 전환권의 행사	42,092	21,046	4,975,627	4,996,673
2020-12-18	주식선택권의 행사	23,350	11,675	3,176,899	3,188,574
2020-12-31	당기말	88,601,998	44,300,999	5,609,516,140	5,653,817,139

바. 회사는 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 보고기간종료일 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
유통주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
88,501,998	500	44,250,999	44,300,999	50,000

사. 제11회 보증부 원화표시 외화지급 해외교환사채의 교환 청구로, 당기 중 회사의 자기주식 1,743,558주를 처분하였으며(주석 20 참조), 이로 인해 보고기간종료일 현재 자기주식은 4,233,492주에서 2,489,934주로 감소하였습니다.

## 27. 주식기준보상 :

가. 보고기간종료일 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
13차	부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내
16차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내

(2) 차액결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
3차~5차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
6차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에 행사가능 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
7차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
8차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에 행사가능 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능

(3) 선택형 주식선택권

· 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식및 차액 현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따라 회계처리함.

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
----	----

<p>18차, 21차, 22차, 24차</p>	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능</p>
<p>19차, 20차, 23차, 25차, 26차</p>	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가 격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200% 이 상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능</p>
<p>27차, 29차, 31차, 32차</p>	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가 격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200%이상 을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능</p>
<p>28차, 30차</p>	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능</p>

나. 보고기간종료일 현재 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일	주당 행사가 격 (단위:원)	미행사 기초수량	당기 부여수량	당기 취소수량	당기 행사수량	미행사 기말 수량	당기말 행사가능 수 량
13차	2012년 08월 31일	12,857	1,000	-	-	1,000	-	-
16차	2013년 03월 28일	32,143	11,165	-	-	11,165	-	-
18차	2017년 03월 02일	85,350	226,550	-	-	158,935	67,615	67,615
19차	2017년 03월 02일	85,350	331,000	-	10,000	151,000	170,000	170,000
20차	2017년 03월 17일	84,650	50,000	-	-	50,000	-	-
21차	2017년 05월 02일	88,600	211,690	-	3,750	146,604	61,336	61,336
22차	2017년 09월 28일	131,500	36,500	-	2,250	18,330	15,920	15,920
23차	2017년 09월 28일	131,500	15,000	-	-	15,000	-	-
24차	2018년 08월 31일	123,380	271,000	-	15,750	71,455	183,795	56,170
25차	2018년 08월 31일	123,380	190,000	-	20,000	53,000	117,000	117,000
26차	2018년 10월 31일	100,580	120,000	-	-	-	120,000	120,000
27차	2019년 05월 16일	124,400	125,000	-	28,000	-	97,000	-
28차	2019년 05월 16일	124,400	380,000	-	8,000	-	372,000	-
29차	2020년 02월 25일	177,750	-	68,000	-	-	68,000	-
30차	2020년 05월 06일	173,050	-	720,000	7,000	-	713,000	-
31차	2020년 05월 06일	173,050	-	175,000	-	-	175,000	-
32차	2020년 09월 24일	376,190	-	10,000	-	-	10,000	-
계			1,968,905	973,000	94,750	676,489	2,170,666	608,041

다. 회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구분	13차	16차	18차	19차	20차	21차	22차	23차
부여일의 공정가치	6,090	12,719	15,086	8,696	7,931	19,153	30,997	4,631
부여일의 가중평균 주가	20,000	50,000	85,300	85,300	84,000	92,600	139,500	139,500
주가변동성(주1)	40%	42%	11%	11%	11%	11%	11%	11%
배당수익률	0%	0%	0%	0.17%	0.17%	0.16%	0.11%	0.11%
기대만기	3년	2년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년
무위험수익률	2.76%	2.46%	2.14%	2.14%	2.09%	2.13%	2.30%	2.30%

구분	24차	25차	26차	27차	28차	29차	30차	31차	32차
부여일의 공정가치	27,259	5,289	14,052	10,745	29,998	30,605	48,767	20,829	48,217
부여일의 가중평균 주가	125,000	125,000	91,600	133,500	133,500	185,500	199,500	199,500	352,000
주가변동성(주1)	14%	14%	13%	12%	12%	9%	11%	11%	34%
배당수익률	0.12%	0.12%	0.16%	0.10%	0.10%	0.07%	0.06%	0.06%	0.04%
기대만기	2~3년	2~3년	2~3년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년
무위험수익률	2.25%	2.25%	2.18%	1.80%	1.80%	1.40%	1.40%	1.40%	1.40%

(주1) 상장 이전 발행한 17차 부여분 까지의 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

라. 보고기간종료일 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량
3차	2017년 05월 02일	88,600	3,500	-	-	3,000	500	500
4차	2017년 09월 28일	131,500	500	-	-	500	-	-
5차	2018년 08월 31일	123,380	5,000	-	-	1,000	4,000	1,500
6차	2018년 08월 31일	123,380	14,500	-	-	10,500	4,000	4,000
7차	2019년 05월 16일	124,400	3,000	-	-	-	3,000	-
8차	2019년 05월 16일	124,400	10,000	-	-	-	10,000	-
계			36,500	-	-	15,000	21,500	6,000

마. 회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였습니다.

바. 당기와 전기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
주식결제형	18,443,230	10,361,177
차액결제형	7,737,043	682,825
계	26,180,273	11,044,002



28. 자본조정 :

가. 자본조정의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
기타의자본조정	(5,429,749)	(5,429,749)
자기주식	(1,033,753)	(1,033,753)
자기주식처분손실	(2,719,095)	(5,941,300)
주식선택권	27,799,502	19,643,040
교환권대가	-	34,054,531
계	18,616,905	41,292,769

나. 회사는 주가 안정 및 주주가치 제고 목적 등의 사유로 2,489,934주(취득금액: 1,033백만원)의 자기주식을 보유하고 있으며, 동 금액을 자본조정 등으로 계상하고 있습니다.

29. 기타포괄손익누계액 :

가. 기타포괄손익누계액의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
공정가치측정금융자산평가손익	67,137,269	(963,202)
종업원급여 재측정요소	(623,284)	(1,933,878)
계	66,513,985	(2,897,080)

나. 기타포괄손익누계액의 증감

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	이익잉여금재분류	기말
공정가치측정금융자산평가손익	(963,202)	91,037,436	(22,936,965)	67,137,269
종업원급여 재측정요소	(1,933,878)	1,310,594	-	(623,284)
계	(2,897,080)	92,348,030	(22,936,965)	66,513,985

상기 기타포괄손익누계액의 증감내역은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	이익잉여금재분류	기말
공정가치측정금융자산평가손익	(1,918,441)	5,775,639	(4,820,400)	(963,202)
종업원급여 재측정요소	312,737	(2,246,615)	-	(1,933,878)
계	(1,605,704)	3,529,024	(4,820,400)	(2,897,080)

30. 이익잉여금 :

가. 이익잉여금의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
이익준비금(주1)	9,473,726	8,432,464
미처분이익잉여금	188,306,590	297,240,623
계	197,780,316	305,673,087

(주1) 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 회사는 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 되어 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.

나. 이익잉여금처분계산서

(단위: 천원)

구분	당기	전기
1. 처분전이익잉여금	188,306,590	297,240,623
전기이월이익잉여금	285,786,740	553,780,351

기타포괄손익 조정	22,936,965	4,820,400
당기순이익	(120,417,115)	(261,360,128)
2. 이익잉여금처분액	14,191,991	11,453,883
이익준비금	1,290,181	1,041,262
배당금 - 현금배당 : 당기 150원/주 전기 127원/주	12,901,810	10,412,621
3. 차기이월이익잉여금	174,114,599	285,786,740

당기의 이익잉여금처분계산서는 주석42에서 설명하고 있는 재무제표의 재작성 효과가 반영되어 있으므로 2021년 3월 29일자 정기주주총회에서 확정된 것과 동일하지 않습니다.

31. 영업비용 :

당기와 전기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	226,780,532	228,185,867
퇴직급여	18,308,773	17,116,700
주식보상비용	26,180,273	11,044,002
복리후생비	38,188,673	38,444,640
여비교통비	1,379,072	3,064,852
세금과공과	1,398,915	2,409,025
지급임차료	760,159	169,013
지급수수료	191,542,946	180,861,173
매출연동비	799,196,856	633,740,917
상품판매원가	14,299,632	36,988,593
광고선전비	18,259,971	23,787,786
감가상각비	102,236,801	88,925,240
무형자산상각비	26,816,360	35,321,797
대손상각비(환입)	(1,352,735)	1,406,306
행사비	1,364,569	2,633,290
기타	17,177,928	15,490,580
계	1,482,538,725	1,319,589,781

32. 기타수익 및 기타비용 :

당기와 전기의 기타수익 및 기타비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<기타수익>		
유형자산처분이익	15,061,999	2,652,629
무형자산처분이익	117,537	-
종속기업투자처분이익	24,756,554	1,479,201
외환차익	1,680,616	1,069,247
외화환산이익	286	707,083
잡이익	5,936,955	5,056,035
기타수익 계	47,553,947	10,964,195
<기타비용>		
유형자산처분손실	4,508,448	442,206
무형자산처분손실	-	1,000
유형자산폐기손실	783	119,234
무형자산손상차손	368,481,393	408,924,963
종속기업투자처분손실	-	61,590
기부금	12,753,253	4,605,799
지급수수료	438,540	2,110,571
외환차손	1,937,977	1,248,654
외화환산손실	63,354	705,425
잡손실	19,109,753	19,926,930
기타비용 계	407,293,501	438,146,372

33. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기의 금융수익 및 금융비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<금융수익>		
이자수익	8,039,964	13,962,238
파생상품평가이익	952,037	6,371,820
외화환산이익	12,446,806	10,937,059
외환차익	12,527,173	2,690,806
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	11,549,327	11,002,028
금융자산처분이익	203,038	-
배당금수익	14,375,077	9,173,049
금융수익 계	60,093,422	54,137,000
<금융비용>		
이자비용	7,000,493	12,247,028
사채상환손실	74,161	-
금융자산처분손실	1,072,179	-
외화환산손실	13,806,692	3,814
외환차손	24,329	537,981
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	1,241,270	295,620
파생상품평가손실	799,986	5,854,171
금융비용 계	24,019,110	18,938,614

### 34. 주당손익 :

#### 가. 기본주당순이익

기본주당이익은 회사의 보통주순이익을 회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당기와 전기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
보통주순손실	(120,417,115)	(261,360,128)
가중평균 유통보통주식수	84,665,336주	79,715,891주
기본주당순손실	(1,422)원/주	(3,279)원/주

#### 나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정된 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권, 전환사채 및 교환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

당기와 전기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
보통주순손실	(120,417,115)	(261,360,128)
전환사채 및 교환사채의 이자비용(법인세효과차감후)	-	-
계	(120,417,115)	(261,360,128)
가중평균유통보통주식수	84,665,336주	79,715,891주
조정내역		
전환사채 및 교환사채	-	-
주식선택권	-	-
가중평균 희석성 잠재적보통주식수	-	-
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	84,665,336주	79,715,891주
희석주당순손실	(1,422)원/주	(3,279)원/주

다. 보고기간종료일 현재 반희석화 효과로 희석주당순이익을 계산할 때 고려하지 않았지만, 향후 희석효과가 발생할 가능성이 있는 잠재적보통주의 내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	이자비용(법인세효과차감후)	발행될 보통주식수
전환사채 및 교환사채	1,655,221	1,344,157주
주식선택권	-	1,136,591주

### 35. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 각각 10,413백만원(주당 127원)과 10,053백만원(주당 127원) 입니다.

2020년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 주당 배당금 및 총 배당금은 각각 150원과 12,902백만원이며, 2021년 3월 29일에 정기주주총회 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 포함하고 있지 않습니다.

### 36. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당기 및 전기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	(38,500,160)	(232,811,703)



조정		
대손상각비(환입)	(1,352,735)	1,406,306
감가상각비	102,236,801	88,925,240
무형자산상각비	26,816,360	35,321,797
유형자산처분손실	4,508,448	442,206
유형자산처분이익	(15,061,999)	(2,652,629)
유형자산폐기손실	783	119,234
무형자산처분손실	-	1,000
무형자산처분이익	(117,537)	-
무형자산손상차손	368,481,393	408,924,963
종속기업 및 관계기업투자주식 손상차손	11,491,134	34,709,204
종속기업 및 관계기업투자주식 처분손실	-	61,590
종속기업 및 관계기업투자주식 처분이익	(24,756,554)	(1,479,201)
퇴직급여	17,717,013	16,298,058
주식보상비용	26,180,273	11,044,002
이자수익	(8,039,964)	(13,962,238)
이자비용	7,000,493	12,247,028
배당금수익	(14,375,077)	(9,173,049)
외화환산이익	(12,447,092)	(11,644,142)
외화환산손실	13,870,045	709,239
파생상품평가이익	(952,037)	(6,371,820)
파생상품평가손실	799,986	5,854,170
기타장기종업원급여	5,498,657	6,296,607
금융자산처분손실	1,072,179	-
금융자산처분이익	(203,038)	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	1,241,270	295,620
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	(11,549,327)	(11,002,027)
재고자산평가손실	399,069	-
사채상환손실	74,162	-
기타	(4,680,637)	41,386
운전자본의변동		
매출채권 및 기타채권	(21,234,374)	(22,442,024)
기타유동금융자산	21,081,926	74,664,193
재고자산	2,020,558	(1,349,449)
기타유동자산	(5,363,872)	(13,914,638)
기타비유동자산	(2,053,964)	1,564,816
매입채무및기타채무	218,994,060	299,933,255
기타유동부채	(9,311,311)	(52,113,503)
기타유동금융부채	(3,935,638)	(53,680)

순확정급여부채	(17,876,236)	(16,267,134)
기타장기종업원급여부채	(428,000)	(7,177,198)
기타	638,062	-
영업으로부터 창출된 현금	637,883,120	596,445,479

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
복구총당부채 증가	872,005	5,168,745
유형자산 취득과 관련한 미지급금	(6,528,029)	6,761,367
유형자산 처분과 관련한 미수금	714,500	(498,664)
무형자산 취득과 관련한 미지급금	(5,584)	5,584
선급금 및 장기선급금에서 유형자산으로 대체	-	3,794,370
선급금 및 장기선급금에서 무형자산으로 대체	3,627,431	4,300,000
리스부채 지급과 관련한 미지급금	609,356	3,239,550
사용권자산에서 리스채권으로 대체	7,773,318	13,430,312
회계정책 변경에 따른 사용권자산의 증가	-	141,290,123
회계정책 변경에 따른 리스부채의 증가	-	141,290,123
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산에서 관계기업투자 주식으로 대체	-	238,820,400
종속기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융 자산으로 대체	277,255	-
매출채권의 제각	411,885	1,650,311
현물출자·합병·분할로 인한 지분법적용투자주식의 취득	-	62,621,115
종속 및 관계기업 투자와 관련한 미지급금	167,642,538	(250,000)
전환사채의 보통주 전환	190,400,000	32,600,000
교환사채의 보통주 교환	223,400,000	-
일반사채 유동성 대체	40,000,000	-

다. 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용

당기 순부채의 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	기타자산		재무활동으로 인한 부채				계
	현금및현금성자산	단기금융상품	단기차입금	장기차입금	유동 리스부채	비유동 리스부채	
당기초	647,121,329	15,590,476	(429,063,108)	(39,965,367)	(31,494,695)	(88,642,651)	73,545,984
취득	-	-	-	-	(13,241,767)	(58,510,194)	(71,751,961)
현금흐름	722,825,138	49,906,948	(40,588,992)	(269,735,041)	30,955,261	1,344,798	494,708,112
외화차이	(13,061,546)	-	-	(11,701,661)	-	-	(24,763,207)
유동성 대체	-	-	-	-	(23,850,382)	23,850,382	-
전환사채의 전환	-	-	190,225,763	-	-	-	190,225,763
교환사채의 교환	-	-	223,400,000	-	-	-	223,400,000
현재가치할인차금상각	-	-	(1,960,863)	(359,413)	-	-	(2,320,276)
타계정 대체	-	-	-	-	18,479	57,913	76,392
당기말	1,356,884,921	65,497,424	(57,987,200)	(321,761,482)	(37,613,104)	(121,899,752)	883,120,807

37. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증내역

임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금 4,829백만원에 대하여 채무보증을 제공하고 있습니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 5,312백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

보고기간종료일 현재 회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	5,379,875	2,454,168	근로복지공단 등

다. 계류중인 소송사건

보고기간종료일 현재 회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 16건으로서, 소송가액은 총 13,597백만원입니다. 회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 건에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 보고기간종료일 현재 회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	당기말		전기말	
		한도금액	실행금액	한도금액	실행금액
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-	200,000,000	-

(2) 2016년 중 회사는 제11회 보증부 원화표시 외화지급 해외교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도(2,191,885주, 지분율 8.67%) 내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 (주)카카오엠 주식을 대여하는 주식대차계약을 체결하였으나, 2018년 (주)카카오엠과의 합병으로 인하여 주식대차거래의 대상이 회사의 자기주식으로 변경되었습니다. 주식대차계약을 체결한 자기주식의 수량은 1,793,755주였으나, 당기 중 해당 교환사채의 교환 및 상환이 완료됨에 따라 엔에이치투자증권(주)과의 주식대차계약도 종료되었습니다.

(3) 회사는 당기 중 발행한 제12회 외화 해외교환사채와 관련하여 교환대상 주식 711,552주를 한국예탁결제원에 예탁하였습니다.

(4) 종속기업인 (주)카카오페이에 대한 주주간 약정상, 지배구조 변경시 협력 및 협조가 불가하여 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당 종속기업의 비지배지분 투자자는 회사에게 공정가치로 약정상 기간 동안 주식 매수를 청구할 수 있습니다. 그러나, 회사의 경영진은 투자자의 매수 청구 전제 조건 등에 대한 통제가 가능하며, 따라서 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단됩니다.

(5) (주)카카오페이지 등 일부 종속기업들의 비지배지분 투자자와의 약정에 따라 회사가 해당 주식을 동반매각권 등의 행사등 약정서에 정한 사항 이외로 제3자에게 양도 또는 기타의 방법으로 약정한 기간에 처분하고자 할 경우, 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다 (주석 15 참조).

마. 보고기간종료일 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	사용제한내역
장기금융상품	5,311,900	5,465,900	임직원금융기관대출
단기금융상품	4,997,424	4,935,276	사무실임차관련
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
계	10,311,324	10,403,176	

바. 회사는 제11회 보증부 원화표시 외화지급 해외교환사채와 관련하여 (주)KB국민은행으로부터 받는 지급보증을 위해 잔여 교환대상주식 주식반환청구권을 담보로 제공하고 있었으나, 당기 중 해당 교환사채의 교환 및 상환이 완료됨에 따라 잔여 교환대상주식에 설정된 질권이 해지되었습니다.

사. 회사는 전기 중 SK텔레콤(주)과 전략적 파트너십을 위해 상호 주식을 교환하였습니다. 회사는 SK텔레콤(주)의 구주 1,266,620주를 취득하였으며, SK텔레콤(주)은 회사가 제3자 배정 유상증자 방식으로 발행한 신주 2,177,401주를 취득하였습니다. 당 거래로 발행된 신주를 한국예탁결제원에 예탁(예탁일로부터 1년간 해당 증권 인출 및 매각 금지)하였으나, 보고기간종료일 현재 예탁계약은 종료되었습니다.

38. 동일지배 하의 합병 :

회사는 2020년 11월 1일을 합병기일로 하여 종속기업인 (주)카카오스페이스(구, 카카오아이엑스(주))의 사업 일부인 라이선스 사업부문을 인적분할하여 그 분할된 부분을 흡수합병하였습니다.

합병 시 인수대상 순자산 장부금액(2,305백만원)과 합병으로 인하여 소멸된 (주)카카오스페이스에 대한 투자주식 장부금액(3,664백만원)의 차이인 1,359백만원을 자본잉여금으로 인식하였습니다.

39. 특수관계자 거래 :

가. 회사는 최상위 지배기업이며, 보고기간종료일 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당기말

구분	회사명(주1)
종속기업	<p>㈜다음글로벌홀딩스, ㈜케이앤웍스, ㈜디케이테크인, 록앤올㈜, ㈜링키지랩, ㈜카카오벤처스, Beijing KAKAO Co., Ltd., PATH MOBILE INC PTE. LTD., KAKAO JAPAN Corp., Piccomics corp., ㈜카카오인베스트먼트, ㈜케이벤처그룹, ㈜티앤케이팩토리, ㈜에이원즈, ㈜키즈노트, ㈜카카오게임즈, Kakao Games Europe B.V., Kakao Games Japan Corp., ㈜카카오브이엑스, ㈜프렌즈게임즈, ㈜엔글, ㈜손노리, ㈜툰노리, ㈜라이프엠엠오, ㈜애드페이지, ㈜엑스엘게임즈, ㈜카카오스페이스(구. 카오아이엑스㈜), KAKAO IX JAPAN Corp., KAKAO IX USA, INC., KAKAO IX UK LTD., 비미디어컴퍼니㈜, ㈜카카오페이지, Kakao Page Pte. Ltd., ㈜삼양씨앤씨, ㈜네오바자르, PT NEO BAZAR INDONESIA, ㈜다운크리에이티브, ㈜사운드스트엔터테인먼트, ㈜알에스미디어, ㈜카카오엠, ㈜스타십엔터테인먼트, ㈜하이라인엔터테인먼트, ㈜플레이엠엔터테인먼트, ㈜이앤티스토리엔터테인먼트, ㈜크래커엔터테인먼트, ㈜그레이고, ㈜메종드바하, 메가론스터㈜, ㈜제이와이드컴퍼니, ㈜레디엔터테인먼트, READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD., ㈜비에이치엔터테인먼트, ㈜쇼엔터테인먼트, ㈜어썬이엔티, ㈜영화사월광, ㈜사나이픽처스, ㈜브이에이에스티, ㈜플렉스엠, ㈜쇼노트, PT. Path Mobile Indonesia, ㈜카카오브레인, ㈜카카오페이, 인바이유㈜, ㈜카카오페이증권, ㈜카카오모빌리티, ㈜티제이파트너스, ㈜씨엠엔피, ㈜진화, ㈜케이엠원, ㈜케이엠솔루션, ㈜케이엠투, ㈜케이엠스리, ㈜케이엠포, ㈜마이발렛, ㈜케이엠파이브, ㈜케이엠식스, ㈜케이엠세븐, 동고택시㈜, ㈜윙캠프, Kakao G Corp., Ground X Corp., PANZEA PTE. LTD., KLAYTN PTE. LTD., ㈜그라운드원, ㈜카카오커머스, ㈜카카오엔터프라이즈, ㈜파트너, DK CHINA Co., Ltd., DK CHINA Sanhe Co., Ltd., 케이큐브-1호 벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오-씨시브이씨 제주창조경제혁신펀드, DK Corp., KI SG PTE. LTD., Kakao Games USA, Inc., TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD., GSWING SPORTS GOODS CO., LTD., KAKAO IX CHINA CO.,LTD., KAKAO IX HK LTD., Beijing DaYun Culture Communication Co.,Ltd., GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD., GLOHOW CO., LTD., ㈜바람픽처스, 로고스필름㈜, ㈜글앤그림미디어, ㈜필연애니메이션, ㈜배틀엔터테인먼트, ㈜인타임, ㈜파괴연구소, 상해서적문화전파유한공사, HongKong TXKP Limited, (유)가승개발, ㈜케이더블유복스</p>
관계기업	<p>㈜애드크레딧, 다음청년창업투자조합, 두나무㈜, ㈜퓨처위즈, ㈜이지스네트웍스, 두나무투자자일임㈜, 두나무엔파트너스㈜, 람다256㈜, ㈜디엑스엠, ㈜오토매닉스, ㈜오스카엔터테인먼트, 씨엔티테크㈜, 텔레스타㈜, 크리에이티브컴즈㈜, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 2호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 3호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 5호, IBK창공 비상 1호 투자조합, ㈜식스샵, ㈜타이드스퀘어, ㈜씨씨파트너스, ㈜폴라리움, 올스테이㈜, ㈜스퀘어랩, ㈜카카오뱅크(구, 한국카카오은행㈜), ㈜한국신용데이터, 일본신용데이터㈜, 케이씨디마케팅㈜, 케이씨디파트너스, 페이지크루㈜, ㈜나우버싱, 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오 그로스해킹 펀드, TAPAS MEDIA, INC., ㈜디앤씨미디어, ㈜디앤씨오피스통, ㈜더코믹스, ㈜마이셀럽스, 대원씨아이㈜, ㈜학산문화사, ㈜서움미디어, (유)이미메이션문화산업전문회사, ㈜슈퍼코믹스스튜디오, 크로스픽처스㈜, Radish Media, Inc., SHOH enterprise pte.ltd, (유)우사방문화산업전문회사, ㈜325이앤씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, ㈜이담엔터테인먼트, Atwater Whip SPV, LP, ㈜엔비티, NBT America INC., NBT BEIJING CO., Ltd., ㈜씨에스팩토리, ㈜하시스, 농업회사법인 만나씨에이㈜, 농업회사법인 만나타운㈜, 농업회사법인 팜잇㈜, 농업회사법인 팜잇2호㈜, ㈜레퍼리, ㈜멜레오코리아, ㈜야나두(구, ㈜카카오키즈), ㈜픽셀허브, ㈜포유키즈, ㈜라인웍스, 대영채비㈜, ㈜애드락애드버테인먼트, ㈜스테이지파이브, ㈜디보션푸드, ㈜제이슨그룹, ㈜제이플, ㈜키즈페이, 에이티유이스포츠프로젝트1호사모투자 합자회사, ㈜럭스로보, ㈜스켈터랩스, ㈜토록, ㈜레프트라이트, ㈜오션드라이브스튜디오, ㈜애드엑스, ㈜넥셀론, ㈜엔플라이스튜디오, 공팩토리㈜, ㈜세컨드다이브, ㈜라이온하트스튜디오, ㈜웨이투잇, 로드스타즈, ㈜테인스벨리, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., 케이큐브 NEO 펀드, ㈜디지털모빌리티, 에스엔티솔루션㈜, 애니콜모빌리티㈜, ㈜디지소닉, ㈜이노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., 클레어㈜, ㈜지앤지엔터프라이즈, ㈜소셜빈, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜13마일, ㈜피플펀드 컴퍼니, ㈜이지고, ㈜더즌, ADSOTA CORP, ㈜플래닛츠 및 기타 54개사</p>
공동기업	<p>DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜아산카카오메디컬데이터, ㈜파이다디지털헬스케어</p>
기타 특수관계자	<p>㈜스테이지에셋, ㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인트베스트, ㈜뉴런인글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜골프앤데이터시스템, ㈜플러스투퍼센트, ㈜엔플루토, ㈜골프와친구, 엘케이엠에스리미티드㈜, 엘케이엠에스리보형중개㈜, 케이큐브임팩트㈜, (재)게임인재단, (재)카카오임팩트</p>

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업 집단 소속회사가 포함되어 있습니다.





(2) 전기말

구분	회사명(주1)
종속기업	㈜다음글로벌홀딩스, PATH MOBILE INC. PTE. LTD., PT. Path Mobile Indonesia, ㈜케이앤엑스(구, ㈜디케이서비스), ㈜디케이테크인, DK CHINA Co., Ltd, DK CHINA Sanhe Co., Ltd, ㈜버즈피아, Beijing KAKAO Co., Ltd., ㈜아씨오, ㈜키위플러스, ㈜카카오키즈, 록앤올㈜, ㈜링크지랩, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신센터, ㈜카카오브레인, KAKAO JAPAN Corp., DK CORPORATION, Piccomics corp.(구, ZUBON Inc.), ㈜카카오인베스트먼트, ㈜케이벤처그룹, ㈜키즈노트, ㈜티앤케이팩토리, KI SG PTE.LTD., ㈜스테이지파이브(구, ㈜핀플레이), ㈜카카오벤처스, 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오아이엑스㈜, KAKAO IX JAPAN Corp., KAKAO IX CHINA Corp., ㈜카카오페이지, KAKAO PAGE PTE. LTD., ㈜상양씨앤씨, ㈜네오바자르, PT. Neo Bazar Indonesia, ㈜다온크리에이티브, Beijing Da Yun Cultural Communication Co.,LTD., ㈜카카오게임즈, ㈜엔글, ㈜프렌즈게임즈, ㈜손노리, ㈜툰노리, ㈜케이엠솔루션(구, ㈜타고솔루션즈), Kakao Games Europe B.V., Kakao Games USA Inc., Kakao Games Japan Corp., ㈜카카오브이엑스, TAESIK MAUMGOLF CO.,LTD., GSWING SPORTING GOODS CO., LTD., ㈜카카오엠, ㈜씨엠엔피, ㈜스타쉽엔터테인먼트, ㈜하이라인엔터테인먼트, ㈜플레이엠엔터테인먼트(구, ㈜플레이엔터테인먼트), ㈜이앤티스토리엔터테인먼트, ㈜크래커엔터테인먼트, ㈜그레이고(구, 크리스피스튜디오㈜), 메가몬스터㈜, ㈜제이와이드컴퍼니, ㈜레디엔터테인먼트, READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD., ㈜비에이치엔터테인먼트, ㈜숏엔터테인먼트, ㈜카카오모빌리티, ㈜파킹스퀘어, ㈜카카오페이, Kakao G Corp., Ground X Corp., ㈜그라운드원, Panzea Pte. Ltd., Klaytn Pte. Ltd., KAKAO IX UK, LTD., KAKAO IX USA, LTD., KAKAO IX HK, LTD., ㈜라이프엠오, ㈜애드페이지, ㈜에이원즈, ㈜티제이파트너스, ㈜파트너, ㈜어썬이엔티, ㈜영화사월광, ㈜사나이픽처스, ㈜플렉스엠, ㈜비에이에스티, ㈜쇼노트, ㈜메종드바하, ㈜진화, ㈜케이엠원, ㈜케이엠투, ㈜케이엠스리, ㈜케이엠포, ㈜케이엠파이브, ㈜케이엠식스, ㈜케이엠세븐, 동고택시㈜, 인바이유㈜, ㈜알에스미디어, ㈜사운드스트엔터테인먼트, ㈜카카오엔터프라이즈
관계기업	㈜애드크레딧, DMS Network, Inc, Tapas Media, Inc., ㈜엔비티, NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC., 다음청년창업투자조합, 두나무㈜, ㈜퓨처위즈, 두나무투자자일임㈜, 두나무엔파트너스㈜, ㈜루트원소프트, ㈜이지스네트웍스, 람다256㈜, ㈜오스카엔터테인먼트, 씨엔티테크㈜, ㈜한국신용데이터, 농업회사법인 만나씨이에이㈜, 농업회사법인 만나타운㈜, 농업회사법인 팜잇㈜, 농업회사법인 팜잇2호㈜, ㈜레프트라이트, SCI VENTURE, INC., Rebittance Inc., ㈜신발연구소, ㈜럭스로보, ㈜멜레오코리아, ㈜스켈터랩스, ㈜도톡, (유)드림사이드문화산업전문회사, ㈜디지소닉, ㈜디앤씨미디어, ㈜디앤씨오피스튜디오, 케이큐브NEO펀드, 번개장터㈜, ㈜슈퍼진, ㈜이노시그널, 포테닛㈜, (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클레어㈜, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜13마일, ADSOTA CORP., ㈜카닥, ㈜루프트코리아, ㈜카카오키즈, ㈜포유키즈, ㈜픽셀허브, ㈜나우버스킹, ㈜라인웍스, ㈜체커, ㈜하시스, ㈜마이셀랩스, 대원씨아이㈜, ㈜학산문화사, ㈜피플펀드컴퍼니, ㈜서울미디어코믹스, ㈜유비케어, (유)이미테이션문화산업전문회사, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., ㈜식스샵, Glohow Holdings PTE. LTD., ㈜타이드스퀘어, ㈜모빌, ㈜이지고, ㈜지앤지엔터프라이즈, 한국카카오은행㈜, ㈜디엑스엠, ㈜더즌, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, 대영채비㈜, ㈜325이앤씨, ㈜오션드라이브스튜디오, ㈜아엔, ㈜케이더블유북스, ㈜이담엔터테인먼트, ㈜운칠기삼, ㈜탱그램팩토리, KASA NETWORK PTE. LTD, ㈜소셜빈, 울스테이㈜ 및 기타 61개사
공동기업	DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜아산카카오메디컬데이터, PINPLAY JAPAN Co., Ltd., ㈜파이디지털헬스케어, (유)메디슨카운티의다리
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트, ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜골프앤데이터시스템, ㈜플러스투퍼센트, ㈜엔플루토, ㈜골프와친구, 엘케이엠에스리미티드㈜, 엘케이엠에스리보험총개㈜, 대흥개발㈜, (재)카카오임팩트, (재)게임인재단

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업 집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

나. 당기와 전기 중 특수관계자와의 거래 내역 및 보고기간종료일 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래 내역

1) 당기

(단위: 천원)

구분	매출 등				매입 등			
	매출	이자수익	유형자산매각	기타	무형자산매입	지급수수료	광고선전비	기타
<중속기업>								
Kakao Games Europe B.V.	212,432	-	-	-	-	-	-	-
KAKAO JAPAN Corp.	1,823,663	-	-	-	-	-	-	-
PT. Path Mobile Indonesia	18,849	-	-	-	-	-	-	-
KAKAO IX JAPAN Corp.	42,025	-	-	-	-	62,740	-	-
㈜카카오게임즈	33,367,285	-	-	-	-	50,282,518	-	(17,693)
㈜키즈노트	511,457	-	-	-	-	11,913	-	(490)
㈜카카오페이지	14,768,180	-	-	-	-	3,553,902	-	(48,901)
㈜사운드스트엔터테인먼트	56	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오엔터프라이즈	7,010,319	-	60	-	-	62,715,990	-	6,777
㈜다음글로벌홀딩스	7,247	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오스페이스(구, 카카오아이엑스㈜)	2,565,545	-	-	-	-	390,423	148,869	63,368
㈜카카오인베스트먼트	216,662	-	-	-	-	-	-	(1,225)
㈜티앤케이팩토리	5,962	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오브이엑스	715,342	-	-	-	-	60,000	-	35,995
㈜그라운드원	557,394	-	-	-	-	(270,600)	-	(13,823)
㈜디케이테크인	144,541	-	-	-	-	9,916,109	6,480	79,820
특앤올㈜	981	-	-	-	-	-	-	-
㈜링키지랩	14,570	-	-	-	-	1,605,506	-	695,655
㈜카카오커머스	174,528,322	-	-	-	-	933,466	649,071	85,915
㈜카카오모빌리티	12,932,952	-	-	-	-	750	-	8,062
㈜카카오벤처스	38,481	-	-	-	-	-	-	(5,145)
㈜카카오브레인	2,962,577	-	-	-	-	-	-	(12,770)
㈜삼양씨앤씨	18	-	-	-	-	-	-	-
㈜스타쉽엔터테인먼트	59,315	-	-	-	-	-	-	-
㈜아씨오(주4)	1,505	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오웬	818,734	-	-	-	930,000	78,205,596	1,098,970	(19,600)
㈜케이앤웍스	397,180	-	-	-	-	35,340,759	-	(36,850)
㈜크래커엔터테인먼트	64,936	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오페이	15,962,060	-	-	-	-	83,911,776	-	(3,994)
㈜프렌즈게임즈	21,340	-	-	-	-	-	-	-
㈜플레이엠엔터테인먼트	197,977	-	-	-	-	2,513	-	-
DK CHINA Co., Ltd.	5,037	-	-	-	-	1,561,021	-	-
㈜키위플러스	130,832	-	-	-	-	-	-	-
㈜그레이고	1,039	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오페이증권	102,490	-	-	-	-	-	-	(16,023)
㈜파트너	1,006	-	-	-	-	-	-	-
㈜쇼노트	5,565	-	-	-	-	-	-	-
㈜브이에이에스티	412	-	-	-	-	-	-	-
㈜엑스엘게임즈	2,665	-	-	-	-	-	-	-
㈜네오바자르	11,616	-	-	-	-	-	-	-
㈜버즈피아(주2)	325	-	-	-	-	-	-	-
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	-	-	-	-	-	21,714	-	-

㈜에이원즈	23	-	-	-	-	-	-	-	-
KAKAO IX USA, INC.	-	-	-	-	-	13,709	-	-	-
㈜레디엔터테인먼트	314	-	-	-	-	-	-	-	-
비미디어컴퍼니(주)	1,000	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜스태이지파이브(주3)	136,064	-	-	-	-	-	-	-	-
소계	270,366,295	-	60	-	930,000	328,319,805	1,903,390	799,078	-
<관계기업>									
㈜디앤씨미디어	-	-	-	-	-	879	-	-	-
㈜카닥	6,966	-	-	-	-	-	-	-	-
두나무(주)(주1)	916,912	-	-	807,540	-	277,500	-	-	-
㈜엔비티	62,180	-	-	-	-	17,080	-	-	-
㈜타이드스케어	5,256	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜하시스	2,655,462	-	-	-	-	-	-	-	(2,215)
㈜식스샵	22,244	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜퓨처위즈	3	-	-	-	-	-	-	-	-
농업회사법인 만나씨에이(주)	55,633	-	-	-	-	180,927	-	-	-
㈜스태이지파이브(주3)	515,899	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜애드락애드버테인먼트	172	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	2,259,873	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오뱅크(구, 한국카카오은행 주)	3,134,346	-	-	-	-	(480,000)	-	-	-
씨엔티테크(주)	444,776	-	-	-	-	524,561	-	-	-
클레어(주)	41	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜아나두(구, ㈜카카오키즈)	88,171	-	-	-	-	4,813	-	-	-
㈜레페리	26,689	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜픽셀허브	623	-	-	-	-	27,589	-	-	-
㈜한국신용데이터	671,140	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜나우버스킹	2,027	-	-	-	-	3,435	-	-	-
㈜지앤지엔터프라이즈	35,090	-	-	-	-	-	-	-	-
두나무투자일임(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜소셜빈	50,166	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜13마일	5	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜이담엔터테인먼트	31,350	-	-	-	-	1,000	-	-	-
대원씨아이(주)	10,120	-	-	-	-	163	-	-	-
㈜학산문화사	-	-	-	-	-	31,156	-	-	-
㈜제이슨그룹	1,027,237	-	-	-	-	190,672	-	-	-
소계	12,022,381	-	807,540	-	-	779,775	-	(2,215)	-
<공동기업>									
㈜아산카카오메디컬데이터	16,044	-	-	-	-	-	-	-	-
소계	16,044	-	-	-	-	-	-	-	-
<기타특수관계자>									
(재)카카오임팩트	21,122	-	-	-	-	-	-	-	6,305,134
소계	21,122	-	-	-	-	-	-	-	6,305,134
계	282,425,842	-	60	807,540	930,000	329,099,580	1,903,390	7,101,997	-

(주1) 당기 중두나무(주)로부터의 배당금 수익 808백만원이 포함되어 있습니다.

(주2) 당기 중 청산하였습니다.

(주3) 당기 중 종속기업에서 관계기업으로 재분류되었습니다.

(주4) 당기 중 지배력 상실로 인하여 종속기업에서 제외되었습니다.

## 2) 전기

(단위: 천원)

구분	매출 등				매입 등			
	매출	이자수익	유형자산매각	기타	무형자산매입	지급수수료	광고선전비	기타
<종속기업>								
Daum Service CHINA Co., Ltd.	9,008	-	-	-	-	2,803,238	-	-
Kakao Games Europe B.V.	187,440	-	-	-	-	-	-	-
KAKAO JAPAN Corp.	777,877	-	-	-	-	-	-	-
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	-	-	-	-	-	-	-	-
PT. PATH MOBILE INDONESIA	90,179	-	-	-	-	-	-	-
톡앤톡(주)	981	-	-	-	-	-	-	-
㈜그라운드원	132,397	-	-	-	-	-	-	-
㈜그레이크(구, 크리스피스튜디오 ㈜)	1	-	-	-	-	-	-	-
㈜나일론코리아미디어	-	-	-	-	-	3,210	-	-
㈜다음글로벌홀딩스	7,247	-	-	-	-	-	-	-
㈜디케이비즈니스(주1)	78,967	-	-	-	-	9,380,175	-	-
㈜케이앤웍스(주1)	67,467	-	-	-	-	17,828,008	-	-
㈜디케이테크인(주1)	96,826	-	-	-	-	9,909,600	-	-
㈜링크지랩	8,897	-	-	-	-	1,772,187	-	497,491
㈜문화인	5,266	-	-	-	-	-	-	-
㈜버즈피아	1,135	-	-	-	-	-	-	-
㈜사운드스트엔터테인먼트	126	-	-	-	-	-	-	-
㈜삼양씨앤씨	36	-	-	-	-	-	-	-
㈜스타쉽엔터테인먼트	492,820	-	-	-	-	-	-	-
㈜아씨오	1,670	10,000	-	-	-	-	-	-
㈜어바웃타임	517	-	-	-	-	-	-	-
㈜엠텍크루	44,350	-	-	-	-	4,700,266	-	-
울트라캡슐(주)	536	-	-	-	-	-	-	-
이미지온(주1)	6,176	-	-	-	-	3,103,440	-	-
㈜카카오엔터프라이즈	134,767	-	-	54,325	-	4,765,810	-	-
㈜카카오게임즈	32,838,550	-	-	-	-	47,616,413	-	-
㈜카카오메이커스(주5)	4,307,295	-	-	-	-	(2,558)	-	-
㈜카카오모빌리티	12,197,141	-	-	-	-	46,580	-	-
㈜카카오벤처스	11,879	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오브레인	3,200,634	-	-	-	-	48,078	-	-
㈜카카오브이엑스	598,699	-	-	-	-	60,000	-	1,128
카카오아이엑스(주)	4,521,797	-	2,583,143	-	1,200,000	1,530,444	484,889	112,844
㈜카카오엠	962,321	-	-	-	-	71,336,122	685,359	-
㈜카카오인베스트먼트	1,391	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오커머스(주5)	108,867,265	-	-	-	-	15,055,277	637	-
㈜카카오페이	4,226,536	-	-	-	-	52,783,819	-	-
㈜카카오페이지	15,181,779	-	-	-	-	1,356,477	-	-
㈜크래커엔터테인먼트	102,401	-	-	-	-	-	-	-
㈜키즈노트	306,997	-	-	-	-	1,172	-	-
㈜타이드스퀘어(주3)	16	-	-	-	-	-	-	-
㈜티앤케이팩토리	8,596	-	-	-	-	-	-	-

㈜페이브엔터테인먼트(주2)	42,424	-	-	-	-	490	-	-
㈜프렌즈게임즈	24,141	-	-	-	-	-	-	-
㈜플레이엠엔터테인먼트(구.㈜플랜에이엔터테인먼트)	259,858	-	-	-	-	3,032	10,000	5,000
㈜핀플레이	657,250	-	-	-	-	-	-	-
케이큐브-1호벤처투자조합(주4)	-	-	-	5,971,207	-	-	-	-
소계	190,461,656	10,000	2,583,143	6,025,532	1,200,000	244,101,280	1,180,885	616,463
<관계기업>								
대원씨아이㈜	-	-	-	-	-	63	-	-
농업회사법인 만나씨이에이㈜	144,118	-	-	-	-	196,321	-	-
㈜나우버스킹	50	-	-	-	-	2,432	-	930
두나무㈜(주4)	895,588	-	-	1,615,080	-	219,387	-	-
㈜디앤씨미디어	-	-	-	-	-	1,123	-	-
㈜레페리	13,374	-	-	-	-	-	-	-
㈜식스샵	25,836	-	-	-	-	-	-	-
씨엔티테크㈜	571,668	-	-	-	-	652,615	-	-
㈜엔비티	37,626	-	-	-	-	11,240	-	-
㈜유아더디자이너	209	-	-	-	-	-	-	-
㈜카닥	34,967	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오키즈	115,197	-	-	-	-	-	-	13,080
㈜타이드스퀘어(주3,4)	144	-	-	299,996	-	-	-	-
㈜탱그램팩토리	597	-	-	-	-	-	-	-
㈜퓨처위즈	3	-	-	-	-	-	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	41,724	-	-	-	-	-	-	-
㈜픽셀허브	2,679	-	-	-	-	15,082	-	-
㈜하시스	2,308,921	-	-	-	-	-	-	-
㈜학산문화사	-	-	-	-	-	11,779	-	-
㈜한국신용데이터	2,020,981	-	-	-	-	-	-	-
클레어㈜	451	-	-	-	-	-	-	-
번개장터㈜	-	-	-	700	-	35	-	133,263
한국카카오은행㈜	1,640,525	-	-	-	-	-	-	-
소계	7,854,658	-	-	1,915,776	-	1,110,077	-	147,273
<기타특수관계자>								
(재)카카오임팩트	21,122	-	-	-	-	-	-	3,223,234
소계	21,122	-	-	-	-	-	-	3,223,234
계	198,337,436	10,000	2,583,143	7,941,308	1,200,000	245,211,357	1,180,885	3,986,970

(주1) 전기 중 ㈜디케이서비스를 존속회사로 합병하였으며, 사명을 ㈜케이앤엑스로 변경하였습니다.

(주2) 전기 중 ㈜플레이엠엔터테인먼트(구.㈜플랜에이엔터테인먼트)에 합병되었으며, 합병 이전까지 거래금액에 대해서 표시하였습니다.

(주3) 지분율이 50% 미만이나 회사가 보유한 잠재적 의결권 등을 고려하여 종속기업으로 분류하였으나, 전기 중 지배력 상실에 따라 관계회사로 재분류되었습니다.

(주4) 전기 중 ㈜타이드스퀘어, 두나무㈜, 케이큐브-1호벤처투자조합으로부터의 배당금 수익 각 300백만원, 1,615백만원, 5,971백만원이 포함되어 있습니다.

(주5) 전기 중 ㈜카카오커머스를 존속회사로 합병하였습니다.

(2) 채권·채무

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<중속기업>				
주케이앤웍스	26,272	-	4,487,992	-
주다음글로벌홀딩스	664	-	-	500
주스타쉽엔터테인먼트	-	-	298	-
주카카오스페이스(구, 카카오아이 엑스(주))	44,062	-	255,267	-
톡앤올(주)	90	-	-	525
주디케이테크인	22,928	1,070,190	1,922,699	-
주카카오게임즈	15,321,414	2,898,429	11,136,096	-
주링키지랩	2,313	-	272,830	-
주카카오페이지	838,305	-	10,021,914	-
주카카오브레인	581,964	-	167,279	176,654
주카카오페이	13,746,564	55,721,250	1,792,725	4,436
주카카오인베스트먼트	1,946	-	-	254,705
주카카오모빌리티	1,316,532	690	1,049,891	-
주파트너	-	-	-	615
주그라운드원	76,849	-	635	513,733
Kakao Games Europe B.V.	49,203	-	-	-
주카카오엠	199,043	-	37,487,269	-
주플레이엠엔터테인먼트	-	-	136	-
주크래커엔터테인먼트	-	-	10,320	-
주프렌즈게임즈	1,653	-	-	-
주카카오커머스	11,080,816	28,665,175	834,578,003	1,378,246
주카카오엔터프라이즈	419,535	726	6,010,844	1,233,921
주네오바자르	1,957	-	-	-
KAKAO IX JAPAN Corp.	202,811	-	62,740	-
KAKAO JAPAN Corp.	425,189	-	62,365	-
주카카오벤처스	23,277	-	-	-
주키즈노트	83,660	-	1,152	-
주카카오브이엑스	117,421	1,400	1,839	-
주티앤케이팩토리	830	-	-	-
KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	193,050	-	-	-
KAKAO IX UK LTD.	21,226	-	-	-
KAKAO IX HK LTD.	14,680	-	-	-
KAKAO IX USA, INC.	-	-	13,709	-
주카카오페이증권	112,739	-	-	-
소계	44,926,993	88,357,860	909,336,003	3,563,335
<관계기업>				
주디앤씨미디어	-	-	61	-

두나무주	5,134	-	22,000	-
㈜엔비티	-	-	1,298	-
㈜타이드스퀘어	141	-	-	-
㈜하시스	206,225	419,136	693,793	-
농업회사법인 만나씨이에이주	320	-	30,638	-
㈜스테이지파이브	200,000	-	-	-
㈜카카오뱅크(구, 한국카카오은행주)	224,204	-	-	412,584
씨엔티테크주	47,278	-	121,220	-
㈜야나두(구, ㈜카카오키즈)	838	-	-	-
㈜나우버스킹	-	-	205	-
㈜애드엑스	-	-	73,449	-
대원씨아이주	-	-	15	-
㈜학산문화사	-	-	1,901	-
㈜제이슨그룹	-	-	66,900	-
소계	684,140	419,136	1,011,480	412,584
<기타특수관계자>				
(재)카카오임팩트	-	-	-	5,654
소계	-	-	-	5,654
계	45,611,133	88,776,996	910,347,483	3,981,573

## 2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<종속기업>				
Daum Service CHINA Co., Ltd.	-	-	204,855	-
Kakao Games Europe B.V.	31,240	-	-	-
KAKAO JAPAN Corp.	139,943	-	233,240	-
PT. Path Mobile Indonesia	20,887	-	-	-
록앤올주	90	-	-	525
㈜그라운드원	57,251	-	-	-
㈜다음글로벌홀딩스	664	-	-	500
㈜디케이테크인	17,557	-	602,459	-
㈜링키지랩	755	-	217,656	-
㈜버즈피아	104	-	-	3,500
㈜사운드시스템엔터테인먼트	-	-	-	42
㈜삼양씨엔씨	-	-	-	6
㈜스타쉽엔터테인먼트	22,423	-	298	65,000
㈜아씨오	144	-	-	-
㈜카엔	206,783	9,505,641	6,478,071	657,001
㈜카카오게임즈	10,937,609	30	8,810,788	-
㈜카카오모빌리티	1,066,801	7,491	2,545,911	-
㈜카카오벤처스	42	-	-	-
㈜카카오브레인	369,622	-	28,209	-



㈜카카오브이엑스	74,587	-	-	-
카카오아이엑스㈜	1,219,204	3,143,089	1,212,872	32,998
㈜카카오엠	1,680,426	-	47,238,610	-
㈜카카오인베스트먼트	248	-	-	-
㈜카카오커머스	11,010,933	23,145,815	505,195,731	904,680
㈜카카오페이	94,216	42,541,402	-	-
㈜카카오페이지	307,865	-	7,462,448	148
㈜케이앤웍스	17,809	-	3,837,195	-
㈜크래커엔터테인먼트	4,905	-	-	18,000
㈜키즈노트	33,870	-	742	-
㈜티앤케이팩토리	446	-	-	-
㈜프렌즈게임즈	886	-	-	-
㈜플레이엠엔터테인먼트(구.㈜ 플랜에이엔터테인먼트)	14,279	-	105,970	1,021,000
㈜핀플레이	792	-	-	-
소계	27,332,381	78,343,468	584,175,055	2,703,400
<관계기업>				
대원씨아이㈜	-	-	5	-
농업회사법인 만나씨이에이㈜	20,735	-	27,300	-
㈜나우버스킹	-	-	142	-
두나무㈜	77,514	-	22,000	-
㈜디앤씨미디어	-	-	92	-
씨엔티테크㈜	39,199	-	79,454	-
㈜엔비티	-	-	2,651	-
㈜카카오키즈	7,623	-	-	-
㈜하시스	212,252	665,489	789,335	-
㈜학산문화사	-	-	1,531	-
한국카카오은행㈜	200,032	-	-	-
소계	557,355	665,489	922,510	-
계	27,889,736	79,008,957	585,097,565	2,703,400

다. 당기 및 전기 중 특수관계자와의 자금거래내역은 아래와 같습니다.

1) 당기

(단위: 천원)

구분	현금출자	종속기업의 취득	종속기업의 처분	금융리스 거래		
				대여(주2)	상각	회수
<종속기업>						
㈜카카오엔터프라이즈(주1)	-	-	38,179	9,257,645	92,668	990,094
㈜카카오커머스	-	-	-	7,681,581	141,392	1,428,345
㈜카카오스페이스(구, 카카오아이엑스㈜)(주 4,5)	-	3,419,850	-	-	29,437	184,064
㈜카카오인베스트먼트	-	-	-	1,851,427	20,366	146,250
㈜그라운드원	-	-	-	3,661,415	40,273	287,615
㈜카카오브레인	-	-	-	294,913	4,696	151,487

㈜카카오페이지(주3)	-	-	5,877,746	-	-	-
㈜카카오페이(주6)	44,191,263	-	-	-	-	-
<관계기업>						
㈜카카오뱅크(주6)	167,642,538	-	-	-	-	-
<기타>						
㈜케이큐브홀딩스	-	-	-	563,216	3,025	16,208

(주1) 당기 중 회사는 ㈜카카오엔터프라이즈에 ㈜링키지랩 주식 1,791주를 처분하였습니다.

(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 당기말 잔액입니다.

(주3) 당기 중 회사는 ㈜카카오페이지에 TAPAS MEDIA, INC. 주식 2,000,000주를 처분하였습니다.

(주4) 당기 중 ㈜카카오스페이스의 리테일 및 IOT사업 분할로 분할 전 상각 및 회수 누계금액입니다.

(주5) 당기 중 회사는 ㈜카카오스페이스가 보유하고 있던 종속기업 Kakao IX CHINA Co. Ltd., Kakao IX JAPAN Corp., Kakao IX USA., Inc, Kakao IX HK Ltd.의 구주를 취득하였습니다(주석 15 참조).

(주6) 당기 중 회사는 유상증자를 통해 신주를 추가 취득하였습니다(주석 15 참조).

## 2) 전기

(단위: 천원)

구분	종속기업의 처 분	금융리스 거래		
		대여(주2)	상각	회수
<종속기업>				
㈜카카오커머스(주1)	69,860	4,924,347	52,783	(723,744)
㈜카카오엔터프라이즈	-	8,332,303	15,088	(2,692)
카카오아이엑스㈜	-	173,662	1,393	(8,015)

(주1) 전기 중 회사는 ㈜카카오커머스에 ㈜링키지랩 주식 2,000주를 처분하였습니다.

(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전기말 잔액입니다.

라. 당기 및 전기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	10,023,016	1,829,884
퇴직급여	123,436	110,875
기타장기종업원급여	28,057	25,080
주식보상비용	890,708	883,786
계	11,065,217	2,849,625

## 40. 신용위험 :

신용위험은 기업 및 개인 고객에 대한 신용거래 및 채권뿐 아니라 현금성자산, 채무상품의

계약 현금흐름, 유리한 파생상품 및 예치금 등에서도 발생합니다.

(1) 위험관리

회사는 신용위험을 관리합니다. 은행 및 금융기관의 경우 우량신용등급을 보유한 곳과 거래합니다. 기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다. 회사의 신용위험의 개별 고객, 산업, 지역 등에 대한 유의적인 집중은 없습니다. 회사가 보유하는 채무상품은 모두 낮은 신용위험의 상품에 해당합니다.

(2) 신용보강

일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 또는 신용장 등의 신용보강을 제공받고 있습니다.

(3) 금융자산의 손상

회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 주요 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
- 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

가. 매출채권

(1) 회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 보고기간종료일 현재 매출채권 연령분석은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	정상채권	3개월 이내 연체	6개월 이내 연체	9개월 이내 연체	9개월 이후	계
기대 손실률	0.04%	4.64%	29.37%	100.00%	100.00%	
총 장부금액	115,988,589	4,385,446	501,936	214,169	725,156	121,815,296
손실충당금	47,398	203,516	147,441	214,169	725,156	1,337,680

(2) 당기 및 전기 중 매출채권에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 손실충당금	1,975,780	4,197,917
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증감	(251,875)	(571,825)
사업결합으로 인한 증가(주1)	25,660	-

매출채권 제각	(411,885)	(1,650,312)
기말 손실충당금	1,337,680	1,975,780

(주1)당기 중 종속기업인 (주)카카오스페이스(구, 카카오아이엑스(주))의 라이선스 사업부문을 분할합병 하였습니다(주석 38 참조).

보고기간종료일 현재 매출채권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

나. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다.

상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 손실충당금	8,364,646	6,386,515
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증감	(1,100,860)	1,978,131
기말 손실충당금	7,263,786	8,364,646

다. 대손상각비

당기와 전기 중 손상과 관련하여 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기손익으로 인식된 매출채권의 손실충당금 증감	(251,875)	(571,825)
당기손익으로 인식된 기타금융자산의 손실충당금 증감	(1,100,860)	1,978,131
대손상각비(환입) 계	(1,352,735)	1,406,306

41. 보고기간후 사건 :

가. 회사는 2021년 3월 12일자 이사회 결의에 의거, 전문적이고 신속한 의사결정 및 카카오 공동체 내에서의 적극적인 협업과 시너지를 도모하기 위해 멜론사업부문(음원서비스, 뮤지컬, 티켓)을 물적분할하기로 결정하였으며, 2021년 3월 29일 주주총회에서 최종 승인될 예정입니다.

나. 회사는 2021년 3월 12일자 이사회 결의에 의거, 인공지능과 빅데이터 관리 운영의 강화 및 미래 IT 수요 데이터 증가에 효과적으로 대응하기 위해 친환경 데이터센터(IDC)를 구축하기로 결정하였습니다.

42. 재무제표 재작성 :

회사는 2020년 12월 31일 종료하는 보고기간의 재무제표에서 영업비용, 법인세비용등 수정사항이 발생하였으며, 동 사항이 재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 재무제표에 이를 반영하여 재작성하였습니다. (아래의 '이전 보고금액'은 회사의 최초 공시가 이루어졌던 2021년 3월 17일자 감사보고서에 첨부된 재무제표에 따른 보고금액입니다.)

(1) 재무제표 수정사항

① 수정 계정과목	기타유동부채, 이연법인세부채, 이익잉여금, 영업비용, 법인세비용
② 수정 경위	가득되었으나 사용하지 않은 장기근속휴가에 대한 기타종업원부채를 미인식함
③ 재작성 대상	<p>(재무상태표)</p> <p>① 2020년 말(당기말)</p> <p>기타유동부채 15,059 백만원 과소계상                      이연법인세부채 3,689 백만원 과대계상                      이익잉여금 11,369 백만원 과대계상</p> <p>② 2019년 말(전기말)</p> <p>기타유동부채 11,651 백만원 과소계상                      이연법인세부채 2,819 백만원 과대계상                      이익잉여금 8,831 백만원 과대계상</p> <p>(포괄손익계산서)</p> <p>① 2020년(당기)</p> <p>영업비용(급여) 3,408 백만원 과소계상                      법인세비용 870 백만원 과대계상</p> <p>② 2019년(전기)</p> <p>영업비용(급여) 2,183 백만원 과소계상                      법인세비용 528 백만원 과대계상</p>
④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1019호 문단 153,155,156

(2) 재작성되는 재무제표

(2)-1 재무상태표

① 2020년 말(당기말)

(단위: 천원)

구분	관련 주식	이전 보고 금액	수정금액	재작성 금액
부채				
유동부채		1,421,581,283	15,058,804	1,436,640,087
기타유동부채	14	238,437,739	15,058,804	253,496,543
비유동부채		598,480,117	(3,689,407)	594,790,710
이연법인세부채	23	108,245,067	(3,689,407)	104,555,660
부채총계		2,020,061,400	11,369,397	2,031,430,797
자본				
이익잉여금	30	209,149,713	(11,369,397)	197,780,316
자본총계		5,325,445,085	(11,369,397)	5,314,075,688

② 2019년 말(전기말)

(단위: 천원)

구분	관련 주식	이전 보고 금액	수정금액	재작성 금액
부채				
유동부채		1,370,950,262	11,650,529	1,382,600,791
기타유동부채	14	177,946,543	11,650,529	189,597,072
비유동부채		255,099,527	(2,819,428)	252,280,099
이연법인세부채	23	88,039,313	(2,819,428)	85,219,885
부채총계		1,626,049,789	8,831,101	1,634,880,890
자본				
이익잉여금	30	314,504,188	(8,831,101)	305,673,087
자본총계		4,858,310,828	(8,831,101)	4,849,479,727

(2)-2 포괄손익계산서

① 2020년(당기)

(단위: 천원)

구분	관련 주식	이전 보고 금액	수정금액	재작성 금액
영업비용	31	1,479,130,450	3,408,275	1,482,538,725
영업이익		300,064,492	(3,408,275)	296,656,217
법인세비용차감전순손실	23	(35,091,885)	(3,408,275)	(38,500,160)
법인세비용	23	82,786,934	(869,979)	81,916,955
당기순손실		(117,878,819)	(2,538,296)	(120,417,115)
총포괄손실		(25,530,790)	(2,538,296)	(28,069,086)
주당이익				
기본주당손실 (단위 : 원)	34	(1,392)	(30)	(1,422)
희석주당손실 (단위 : 원)	34	(1,392)	(30)	(1,422)

② 2019년(전기)

(단위: 천원)

구분	관련 주식	이전 보고 금액	수정금액	재작성 금액
영업비용	31	1,317,407,148	2,182,633	1,319,589,781
영업이익		196,063,925	(2,182,633)	193,881,292
법인세비용차감전순손실	23	(230,629,070)	(2,182,633)	(232,811,703)
법인세비용	23	29,076,623	(528,197)	28,548,426
당기순손실		(259,705,693)	(1,654,436)	(261,360,129)
총포괄손실		(256,176,668)	(1,654,436)	(257,831,104)
주당이익				
기본주당손실 (단위 : 원)	34	(3,258)	(21)	(3,279)
희석주당손실 (단위 : 원)	34	(3,258)	(21)	(3,279)

(2)-3 자본변동표

(단위: 천원)

구분	이전 보고 금액		수정금액	재작성 금액	
	이익잉여금	자본 합계		이익잉여금	이익잉여금
2019.01.01 (전기초)	579,442,074	4,751,343,250	(7,176,665)	572,265,409	4,744,166,585
총포괄손익					
당기순손실	(259,705,693)	(259,705,693)	(1,654,436)	(261,360,129)	(261,360,129)
2019.12.31 (전기말)	314,504,188	4,858,310,828	(8,831,101)	305,673,087	4,849,479,727
2020.01.01 (당기초)	314,504,188	4,858,310,828	(8,831,101)	305,673,087	4,849,479,727
총포괄손익					
당기순손실	(117,878,819)	(117,878,819)	(2,538,296)	(120,417,115)	(120,417,115)
2020.12.31 (당기말)	209,149,713	5,325,445,085	(11,369,397)	197,780,316	5,314,075,688

(2)-4 현금흐름표

영업비용, 법인세비용 등의 오류와 관련하여 당기 및 전기 현금흐름표에 미치는 영향은 없으나, 현금흐름표 관련 주식 36이 수정되었습니다.

## 6. 기타 재무에 관한 사항

### 가. 재무정보 이용상의 유의점



(1) 합병

<카카오M(구, 로엔엔터테인먼트 합병)>

회사는 2018년 9월 1일(합병기일, 합병등기일: 2018년 9월 3일) 기준으로 종속기업인 (주)카카오엠을 합병하였습니다. 동 합병은 회사의 지배 하에 있는 종속기업과의 사업결합에 해당하므로 회사는 동 사업결합거래에 대해 장부금액법을 적용하였으며, 이와 관련된 세부 내역은 다음과 같습니다.

1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오엠	주요사항보고서: 2018.05.18(정정) 증권신고서: 2018.05.31(정정) 증권발행실적보고서(합병등): 2018.09.03
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	음반기획·제조 및 판매, 인터넷서비스, 부동산임대업	

피합병법인인 (주)카카오엠은 주식매수청구권을 행사한 주주에게 222,672백만원(행사주식수 2,396,622주 및 주당행사가격 92,911원)을 지급하였으며, 합병법인인 회사는 합병기일 현재 (주)카카오엠의 주주명부에 등재되어 있는 비지배지분 주주에게 합병비율(1:0.8023366)을 적용한 합병신주를 지급하였습니다.

또한, 회사는 (주)카카오엠에 대한 기존 보유지분의 일부 및 (주)카카오엠이 보유하던 자기주식에 상기 합병비율을 적용한 합병신주를 발행하여 자기주식으로 계상하였습니다.

2) 합병에 대한 회계처리

합병으로 취득한 (주)카카오엠의 자산과 부채는 합병시점의 회사 연결재무제표상 계상된 장부금액으로 인식되었으며, 지불한 이전대가 874,083백만원은 자본잉여금으로 반영하였습니다. 합병과 관련하여 발생한 관련원가는 742백만원이며, 전액 기타비용의 지급수수료로 인식했습니다.

합병으로 인수된 (주)카카오엠의 주요 자산과 부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	금액
이전대가	
지분상품(주1)	886,610,500
기존 보유지분의 장부금액	1,877,579,051
이전대가 합계	2,764,189,551
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액	
현금 및 현금성자산	35,177,480
단기금융상품	31,000,000
매출채권 및 기타채권	90,025,323
재고자산	361,955
선급금	41,971,272
기타유동자산	3,620,270

유형자산	13,961,490
투자부동산	21,805,171
무형자산(주2)	1,845,295,602
종속기업 및 관계기업투자	57,823,792
장기매도가능금융자산	8,639,176
기타의비유동자산	20,292,537
매입채무 및 기타채무	(174,765,776)
미지급법인세	(13,131,716)
기타충당부채	(293,425)
장기미지급금	(368,516)
임대보증금	(1,107,000)
퇴직급여채무	(7,241,808)
퇴직연금	8,533,630
기타장기종업원부채	(276,749)
이연법인세부채	(91,216,107)
인수한 순자산 장부금액	1,890,106,601
투자차액(자본잉여금)	874,082,950
합 계	2,764,189,551

주1) 회사의 보통주식 7,092,884주를 발행하였습니다.

주2) 회사의 연결채무제표상 인식하고 있던 (주)카카오엠 관련 영업권 1,449,998백만원 포함되어 있습니다.

#### <카카오스페이스(구, 카카오 IX) 라이선스 사업부문 합병>

회사는 2020년 11월 1일(합병기일, 합병등기일: 2020년 11월 2일)을 기준으로 종속기업인 카카오스페이스(카카오아이엑스(주) 라이선스 사업 부문을 합병하였습니다. 동 합병은 회사가 100% 지분을 보유한 종속기업의 사업부문을 인적분할하여 흡수합병한 건으로, 합병신주를 발행하지 않는 무증자합병 형태로 진행됨에 따라 해당 합병이 회사의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것으로 보고 있습니다.

#### 1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	카카오아이엑스 주식회사	주요사항보고서: 2020.08.05 합병등 종료보고서: 2020.11.02
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	리테일, 라이선스 사업 및 부동산업	

#### 2) 합병에 대한 회계처리

합병 시 인수대상 순자산 장부금액(2,305백만원)과 합병으로 인하여 소멸된 (주)카카오스페이스에 대한 투자주식 장부금액(3,664백만원)의 차이인 1,359백만원을 자본잉여금으로 인식하였습니다.

(2) 기타의 사업결합

1) 연결회사는 당기 중 (주)카카오페이증권 등 13개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입 하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
(주)카카오페이증권	60.0	64,167,548	12,566,979
(주)엑스엘게임즈	52.9	128,040,789	75,353,302
(주)바람픽쳐스	100.0	40,000,000	34,587,540
로고스필름(주)	100.0	20,000,000	11,977,194
(주)글앤그림미디어	100.0	20,000,000	13,720,031
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	54.9	4,271,431	3,072,009
(주)리모트몬스터	100.0	6,068,947	5,894,186
(주)배틀엔터테인먼트	70.0	3,854,553	3,477,184
(주)인타임	70.0	16,800,000	16,420,566
(주)파괴연구소	79.0	3,370,000	2,003,345
(주)필연매니지먼트	80.0	11,202,750	8,775,458
(주)케이더블유복스(주1)	51.0	56,100,000	47,615,665
(주)마이발렛(주1)	100.0	4,700,000	4,362,481
합계		378,576,018	239,825,940

(주1) 현재 사업결합관련 매수가격배분 금액이 확정되지 않아 잠정금액으로 표시하였습니다.

(2) 당기 중 발생한 사업결합 거래와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	(주)엑스엘게임즈	GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	(주)카카오페이증권(주1)
이전대가			
현금및현금성자산	118,092,184	2,871,379	30,000,000
주식 및 조건부대가 등	9,948,605	1,400,052	34,167,548
합계	128,040,789	4,271,431	64,167,548
승계한 자산 및 부채			
현금및현금성자산	33,967,070	1,667,998	44,511,009
단기금융상품	8,974,175	-	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	4,966,902	-	106,327,545
매출채권	7,052,433	384,754	-
기타유동금융자산	-	-	-

유형자산	611,646	46,155	5,327,990
사용권자산	1,501,532	120,874	1,396,573
무형자산	46,389,906	261	26,699,547
이연법인세자산	9,108,861	-	-
기타자산	2,318,762	108,574	236,123,028
차입금	(11,682,525)	-	(10,000,000)
기타금융부채	(2,026,310)	-	(342,177,375)
매입채무및기타채무	-	(21,080)	-
파생상품부채	(182,374)	-	-
리스부채	(1,520,601)	(120,874)	(1,370,622)
순확정급여부채	(8,032,404)	-	-
이연법인세부채	(11,169,820)	-	(360,553)
기타부채	(6,696,878)	(2,066)	(3,254,559)
식별가능순자산	73,580,375	2,184,596	63,222,583
비지배지분	(20,892,888)	(985,174)	(11,622,014)
영업권	75,353,302	3,072,009	12,566,979

(주1) (주)카카오페이증권 인수와 관련하여 기존주주들에게 영업성과이익에 따라 배당 혹은 상여금을 지급하는약정을 체결하였습니다(주석 38.자 참조).

(단위: 천원)

구 분	로고스필름(주)	(주)글앤그림미디어	(주)리모트몬스터
이전대가			
현금및현금성자산	20,000,000	20,000,000	6,068,947
승계한 자산 및 부채			
현금및현금성자산	27,419	280,766	55,651
단기금융상품	-	30,000	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	3,796,307	-	-
매출채권	-	2,146	33,938
기타유동금융자산	-	-	-
유형자산	196,305	113,715	-
사용권자산	1,075,390	238,779	-
무형자산	681,079	4,998,408	174,494
이연법인세자산	1,261,728	309,937	-
기타자산	2,240,112	7,732,665	5,883
기타금융부채	(35,039)	(74,197)	-
리스부채	(1,037,145)	(244,075)	-
이연법인세부채	(149,837)	(1,097,984)	(19,194)
기타부채	(33,513)	(6,010,191)	(76,011)
식별가능순자산	8,022,806	6,279,969	174,761
비지배지분	-	-	-

영업권	11,977,194	13,720,031	5,894,186
-----	------------	------------	-----------

(단위: 천원)

구 분	(주)바람픽쳐스	(주)배틀엔터테인먼트	(주)인타임	(주)파괴연구소
이전대가				
현금및현금성자산	40,000,000	3,854,553	16,800,000	3,370,000
승계한 자산 및 부채				
현금및현금성자산	1,088,343	681,578	660,234	1,734,865
단기금융상품	-	-	47,000	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	-	-
매출채권	-	51,621	352,331	359,868
기타유동금융자산	-	-	-	-
유형자산	193,381	30,544	26,360	-
사용권자산	137,781	-	196,453	-
무형자산	18,775,992	266,038	1,636,215	4,785
이연법인세자산	-	-	-	-
기타자산	14,233,957	12,978	1,738,993	214,152
차입금	(6,700,000)	-	(724,972)	-
기타금융부채	(394,918)	-	-	-
매입채무및기타채무	-	(120,606)	(1,574,020)	(258,885)
파생상품부채	-	-	-	-
리스부채	(122,355)	-	(198,103)	-
순확정급여부채	-	(230,625)	(243,428)	(59,263)
이연법인세부채	(3,947,816)	(58,300)	(322,236)	-
기타부채	(17,851,905)	(94,154)	(1,052,778)	(265,579)
식별가능순자산	5,412,460	539,074	542,049	1,729,943
비지배지분	-	(161,705)	(162,615)	(363,288)
영업권	34,587,540	3,477,184	16,420,566	2,003,345

(단위: 천원)

구 분	(주)필연매니지먼트	(주)케이더블유복스	(주)마이발렛
이전대가			
현금및현금성자산	11,202,750	34,000,000	4,700,000
주식 등	-	22,100,000	-
합계	11,202,750	56,100,000	4,700,000
승계한 자산 및 부채			
현금및현금성자산	1,280,242	3,749,195	51,368
단기금융상품	60,000	6,000,000	-

당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	-
매출채권	362,806	1,754,103	366,519
기타유동금융자산	-	-	-
유형자산	119,452	167,827	31,834
사용권자산	94,344	91,927	-
무형자산	1,528,150	9,018,676	52,558
이연법인세자산	-	-	-
기타자산	1,042,427	4,162,906	5,400
차입금	-	(2,941,404)	-
기타금융부채	-	-	(30,000)
매입채무및기타채무	(146,426)	-	(35,532)
파생상품부채	-	-	-
리스부채	(96,033)	(92,521)	-
순확정급여부채	-	-	(89,861)
이연법인세부채	(319,000)	(1,960,200)	-
기타부채	(892,376)	(3,314,560)	(14,767)
식별가능순자산	3,033,586	16,635,949	337,519
비지배지분	(606,294)	(8,151,614)	-
영업권	8,775,458	47,615,665	4,362,481

(3) 당기말 현재 연결회사는 (주)알에스미디어 등 2개사의 주식 매입과 관련하여 약정 상대방이 보유하고 있는 일부 주식에 대해서 약정상대방이 매각의사 표명시 일정 시점에 합의된 가격으로 매입할 의무가 있으며 회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다(주석 38 참조).

#### 나. 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

##### (1) 감사보고서상 강조사항과 핵심감사사항

구분	강조사항 등	핵심감사사항
제26기	COVID-19 영향으로 인한 불확실성	(연결재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상 (별도재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상

제25기	해당사항 없음	(연결재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상 (별도재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상
제24기	해당사항 없음	(연결재무제표) 1. 검색광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상 (별도재무제표) 1. 검색광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상

다. 대손충당금 현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 천원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
제26기	매출채권	253,347,144	5,972,692	2.40%
	단기대여금	2,781,097	1,360,090	48.90%
	미수금	226,521,103	9,331,448	4.10%
	선급금	191,096,050	11,512,949	6.00%
	장기대여금	25,378,454	322,718	1.30%
	장기미수금	42,332,349	32,332,349	76.40%
	미수금(금융업)	26,317,815	265,000	1.00%
합 계		767,774,012	61,097,246	8.00%
제25기	매출채권	162,404,482	5,183,576	3.20%
	단기대여금	21,708,617	474,950	2.20%
	미수금	239,437,776	10,527,068	4.40%
	선급금	159,196,777	7,610,481	4.80%
	장기대여금	19,359,494	322,718	1.70%
	장기미수금	39,832,349	32,332,349	81.20%
합 계		641,939,495	56,451,142	8.80%
제24기	매출채권	201,237,942	7,568,445	3.8%
	단기대여금	3,142,254	507,950	16.2%
	미수금	204,271,165	8,516,512	4.2%
	선급금	115,196,174	7,324,357	6.4%
	장기대여금	2,520,920	400,292	15.9%

	장기미수금	32,332,349	32,332,349	100.0%
합 계		558,700,804	56,649,905	10.1%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 천원)

구분	제26기	제25기	제24기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	56,451,141	56,649,905	51,785,979
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	616,186	2,009,468	2,553,157
① 대손처리액(상각채권액)	454,778	1,707,035	382,785
② 상각채권회수액	0	(61,680)	(6,196,382)
③ 기타증감액	161,408	240,753	(4,026,010)
3. 대손상각비 계상(환입)액	5,262,290	1,810,704	7,417,083
4. 기말 대손충당금 잔액합계	61,097,245	56,451,141	56,649,905

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

1) 연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다.

2) 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.

3) 대손처리기준: 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리

① 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우

② 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우

③ 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우

④ 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우

⑤ 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 천원)

구분	정상채권	3개월 이내	6개월 이내	9개월 이내	9개월 이후	계
일반	229,602,083	11,311,119	2,462,887	286,796	4,402,396	248,065,281
특수관계자	5,281,863					5,281,863
계	234,883,946	11,311,119	2,462,887	286,796	4,402,396	253,347,144
구성비율	92.7%	4.5%	1.0%	0.1%	1.7%	100.0%

라. 재고자산의 보유 및 실사내역 등



(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 천원)

구분	제26기	제25기	제24기
상품	47,195,310	53,690,414	34,249,943
상품평가충당금	(11,133,224)	(5,776,841)	(727,185)
제품	1,191,494	921,999	798,687
제품평가충당금	(461,825)	(456,347)	(450,687)
원재료	9,317,023	409,165	1,484,938
원재료평가충당금	(379,172)	(101,896)	(105,175)
기타	83,989	763,277	585,624
합계	45,813,595	49,449,771	35,836,145
총자산대비 재고자산 구성비율(%)	0.38%	0.57%	0.45%
[재고자산합계÷기말자산총계×100]			
재고자산회전율(회수)	6.0	5.9	6.9
[연환산 매출원가÷{(기초재고 + 기말재고)÷2}]			

(2) 재고자산의 실사내역 등

실사일자 및 방법

- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- 사내보관재고 : 전수조사
- 사외보관재고 : 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조사 병행 또는 재고시스템에 등록하여 관리

(3) 장기체화재고 등 내역

(단위: 천원)

계정과목	취득원가	보유금액	당기 평가충당	당기말 잔액
상품	57,787,817	57,787,817	11,974,221	45,813,596

마. 공정가치평가 내역

(1) 당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

(2) 연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세계의 수준으로 분류합니다.

(3) 연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 회사는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간종료일에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

금융자산의 공정가치평가 방법에 관한 자세한 사항은 연결감사보고서 『주석2. 중요한 회계처리방침의 바. 중요한 회계정책』과 『주석5. 공정가치』를 참고하시기 바랍니다.

### 바. 유형자산

당사는 공시대상기간 중 유형자산에 대한 재평가를 시행하지 않았습니다.

### 사.채무증권 발행실적 등

#### <채무증권 발행실적>

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
㈜카카오	회사채	사모	2020.10.28	326,400	0	-	2023.04.28	미상환	Citigroup Global Markets Limited J.P. Morgan Securities plc
㈜카카오	회사채	공모	2016.04.11	70,000	2.30	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2021.04.11	일부상환	삼성증권, 한국투자증권(공동)
㈜카카오	회사채	사모	2016.04.14	250,000	0	-	2021.04.14	일부전환	삼성증권, 메리츠종합증권금융
㈜엑스벨게임즈	회사채	사모	2020.08.31	1,000	3.00	-	2022.08.31	미상환	㈜네오위즈
Panzea Pte. Ltd.	회사채	사모	2019.05.17	3,607	0	-	2024.05.17	일부상환	-
합 계	-	-	-	651,007	-	-	-	-	-

참고: 2016년 4월에 발행한 전환사채 2,500억원 중 총 2,320억원이 보통주로 전환되었으며, 이 중 2020년에 전환된 사채금액은 1,904억원입니다. 해당 전환사채는 2021년에 180억원의 추가 전환이 진행되어 2021년 3월 현재 전환이 완료되었습니다.

참고: 2016년 5월에 발행한 교환사채 2,300억원 중 2,234억원은 2020년 3월부터 2020년 4월에 걸쳐 보통주로 교환되었으며, 잔여 사채 액면금액 66억원은 2020년 4월 상환 완료하였습니다.

#### <사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등>

(작성기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리	사채관리회사
-----	-----	-----	-----	------	--------

				계약체결일	
제9-2회 무보증사채	2016.04.11	2021.04.11	70,000	2016.03.30	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2020년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율(연결재무제표 기준) 300% 이하 유지
	이행현황	60.94%
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권 설정 채무 합계액이 직전 회계년도 자기자본의 500% 미만 등 (연결재무제표 기준)
	이행현황	0.26%
자산처분 제한현황	계약내용	한 회계연도당 자산총액 70%이상의 자산처분 제한 (연결재무제표 기준)
	이행현황	2.31%
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2020년 08월 24일 제출 완료

\* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

### <기업어음증권 미상환 잔액>

(기준일 : - )

(단위 : 백만원)

잔여만기	10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### <단기사채 미상환 잔액>

(기준일 : - )

(단위 : 백만원)

잔여만기	10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-

### <회사채 미상환 잔액>

(연결기준)

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기	1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계

미상환 잔액	공모	40,000	-	-	-	-	-	-	40,000
	사모	18,000	1,000	326,400	1,034	-	-	-	346,434
	합계	58,000	1,000	326,400	1,034	-	-	-	386,434

참고: 상기 미상환 잔액은 사채할인발행차금 등을 고려하지 않은 사채원금 기준입니다.

참고: 2020년 10월 28일 발행한 제12회차 해외 교환사채는 사모로 분류 되어 있습니다.

(별도기준)

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	40,000	-	-	-	-	-	-	40,000
	사모	18,000	-	326,400	-	-	-	-	344,400
	합계	58,000	-	326,400	-	-	-	-	384,400

참고: 상기 미상환 잔액은 사채할인발행차금 등을 고려하지 않은 사채원금 기준입니다.

참고: 2020년 10월 28일 발행한 제12회차 해외 교환사채는 사모로 분류 되어 있습니다.

<신종자본증권 미상환 잔액>

(기준일 : - )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

<조건부자본증권 미상환 잔액>

(기준일 : - )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

주식회사 카카오 경영진은 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지 제26기 사업년도의 회계 및 업무에 관한 이사의 경영진단 및 분석의견을 아래와 같이 보고합니다.

### 1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 동 사업보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상·예측한 활동, 사건 또는 현상은, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 동 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 동 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타 요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 한하지 않습니다.

당사는 동 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다.

결론적으로, 동 사업보고서상에, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 동 보고서에 기재된 예측정보는 동 보고서 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

### 2. 개요

주식회사 카카오는 커뮤니케이션 플랫폼인 '카카오톡'과 포털 '다음', 뮤직플랫폼 '멜론'을 기반으로 광고, 커머스, 뮤직 콘텐츠 사업 등을 영위하고 있으며, 연결종속회사를 통해서 카카오페이, 카카오T(모빌리티), 게임, 유료 콘텐츠, IP비즈니스, 매니지먼트, 투자 사업 등을 진행하고 있습니다.

카카오톡은 2020년에도 4천 5백만에 이르는 월간 활성 이용자를 견고히 유지하고 전국민의 생활 플랫폼 역할뿐 아니라 비즈니스 파트너들이 고객과 의미 있는 관계를 구축하고 지속할 수 있는 비즈니스 플랫폼으로 성장하고 있습니다.

2020년은 우리 모두가 그간 겪어보지 못했던 많은 변화를 일상 속에서 포용하며 적응해나가는 한 해였습니다. 위기 속에서 카카오는 '기술과 사람이 만드는 더 나은 세상'을 도모하며, 비즈니스 파트너들이 고객과 의미 있는 관계를 지속할 수 있는 비즈니스 플랫폼으로 역할을 확장했습니다. 그 결과 카카오는 핵심사업의 견조한 성장과 신사업 수익화 개선에 힘입어 사상 최대 실적을 달성하였습니다.

2020년 당사의 연결기준 영업수익은 4조 1,568억원으로 전체 영업수익은 전년 대비 35% 성장하였으며, 카카오톡의 높은 트래픽을 기반으로 하는 톡보드 등의 광고매출, 선물하기를 비롯한 커머스의 안정적 성장을 바탕으로 모빌리티, 페이 등의 신규사업 매출이 확대되고, 게임, 뮤직, 유료 콘텐츠, IP 비즈니스 등의 콘텐츠 매출도 견조한 성장을 달성했습니다.

특비즈의 광고 부문에서는 카카오톡채널과 카카오톡 채널, 알림톡 등의 메시지 광고가 함께 성장을 견인하였으며, 2021년 상반기 출시할 채널홈 개편을 통해 회원가입, 구매, 예약 등의 비즈니스 액션이 카카오톡채널에서 모든 비즈니스 경험이 가능해 질 수 있도록 준비하고 있습니다.

특비즈의 커머스 부문에서는 선물하기, 메이커스, 톡스토어의 거래액과 거래건수가 모두 성

장하며 카카오특안에서의 커머스 생태계를 형성하고, 광고상품과 커머스 상품의 시너지를 확대하며, 비즈니스 선순환을 이끌어 내고 있습니다.

신사업 부문에서는 카카오페이가 누구나 편리하게 금융 생활을 할 수 있는 모바일 종합 금융 플랫폼으로 진화하고 있습니다. 2020년 2월에 새롭게 출범한 카카오페이증권을 통해 실명 계좌 전환을 확대하였고, 송금과 결제를 통해 구축한 강력한 플랫폼 파워를 통해 투자, 보험 상품, 대출 비교와 같은 금융 콘텐츠를 확대 제공하며, 자산관리 플랫폼으로의 성장을 통해 금융 생활의 혁신을 가속화할 것으로 기대합니다.

카카오모빌리티는 2,800만명의 누적가입자를 보유하며, 사람을 넘어 사물, 서비스까지 세상의 모든 이동을 생각하는 ‘스마트 모빌리티’를 만들어 나가고 있습니다. 프리미엄택시 서비스 카카오 T블루의 성장을 통해서 이동의 수요과 공급의 불균형을 해소하고 이용자의 이동의 편의성을 향상시키고 있습니다.

콘텐츠 부문에서는 카카오페이지와 카카오재팬이 오리지널 IP 확대를 통해 플랫폼의 성장과 콘텐츠 유통을 확대하며 경쟁력있는 사업으로 성장하고 있습니다. 카카오재팬의 픽코마는 일본은 물론 글로벌에서도 매출 1위의 디지털 만화 앱으로 성장하였습니다.

2021년 3월 카카오페이지와 카카오M의 합병법인인 ‘카카오엔터테인먼트’가 출범하며, 양사의 IP 비즈니스 역량을 기반으로 한 밸류체인 구축과 콘텐츠 사업의 시너지를 적극 확대할 계획입니다.

카카오는 앞으로도 다양한 사업의 성장동력 지속과 사업모델 수익화에 힘쓰며 재무적인 개선을 보여드릴 것이며, 더 나아가 환경, 사회, 지배구조를 중시하는 ESG 경영에도 힘쓰며 기업가치를 높여나갈 것입니다. 카카오는 2021년 1월 기업지배구조 헌장을 제정하고 ESG 위원회를 신설하였습니다.

카카오의 ESG 경영은 "더 나은 세상을 만들기 위한 카카오의 약속과 책임"이며, 사회 문제 해결, 함께 성장, 디지털 책임, 지속가능한 환경 조성 등의 네 가지 중점 영역을 선정하였으며, 내부적으로 12대 실천 분야를 정하고, 80여 개의 추진과제를 진행 중이며, 상반기 ESG 보고서를 발간할 계획입니다.

본 이사의 경영진단 및 분석의견에 기재되어 있는 회계 기준은 K-IFRS상의 연결재무제표 기준이며, (주)카카오 이외 115개의 종속회사를 포함하고 있습니다. 기업공시작성 기준에 따른 주요종속회사(최근사업연도말 자산총액이 지배회사 자산총액의 10% 이상 또는 750억원 이상인 종속회사)는 총 13개 입니다.

연결회사는 당기 중 금융업을 영위하는 (주)카카오페이증권을 인수함에 따라 연결재무제표상 비금융업과 금융업 자산,부채를 구분하여 작성하였음을 참고해 주시기 바랍니다.

<주요종속회사 현황>

(단위: 백만원)

회사명	자산
(주)카카오커머스	1,723,504
(주)카카오게임즈	1,148,098
(주)카카오엠	946,320
(주)카카오페이	761,403
(주)카카오페이지	529,359
(주)카카오페이증권	491,107

(주)카카오인베스트먼트	316,841
(주)카카오모빌리티	302,993
KAKAO JAPAN Corp.	170,404
(주)카카오브이엑스	125,762
Klaytn Pte. Ltd.	115,733
(유)가승개발	83,636
(주)티제이파트너스	75,103

### 3. 재무상태 및 영업실적(연결기준)

#### 가. 재무상태

당사의 연결기준 자산총계는 전년 대비 36.8% 증가한 **11조 9,541억원**을 기록하였습니다. 유동자산은 4조 4,629억원으로 전년 대비 57.7% 증가하였으며, 영업활동 현금흐름의 증가, 카카오의 교환사채 발행, 연내 IPO를 진행한 카카오게임즈를 비롯한 카카오엠, 카카오페이 등의 종속회사 유상증자에 따른 현금 및 현금성자산과 단기금융상품의 증가 등에 따른 영향입니다.

비유동자산은 **6조 9,876억원**으로 전년 대비 18.3% 증가하였으며, 세부적으로는 멜론에 대한 영업권 손상차손인식에 따라 무형자산은 감소하였고, (주)카카오뱅크 등 관계기업 및 공동기업 투자 증가, Kadokawa Corp. 등에 대한 지분투자에 따른 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 증가, 부동산, 기계장치, 차량운반구 등의 리스자산에 대한 사용권자산 인식에 따른 영향입니다.

금융업자산은 5,036억원으로, 당기 인수한 (주)카카오페이증권의 편입에 따른 영향이며, 카카오페이증권의 실명계좌 고객이 예치한 금액의 투자신탁 등으로 구성되는 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 3,866억원입니다.

부채총계는 전년 대비 51.0% 증가한 **4조 5,424억원**을 기록하였습니다. 유동부채는 **2조 9,495억원**으로 전년 대비 **20.5%** 증가하였으며, 단기차입금은 감소하였으나 커머스 사업 확대 등에 따른 기타유동부채가 증가하였고, 영업활동 증가 등에 따른 매입채무 및 기타채무도 증가하였습니다.

비유동부채는 **1조 1,623억원**으로 전년 대비 **107.2%** 증가하였으며, 카카오가 2020년 10월 28일 발행한 교환사채 증가에 따른 장기차입금의 증가, 부동산, 기계장치, 차량운반구 등의 리스에 따른 장기리스부채가 증가하였습니다.

금융업부채는 4,306억원이며, 카카오페이증권의 실명계좌 고객 등의 투자자 예수부채 등으로 구성되어 있습니다.

자본총계는 전년 대비 29.4% 증가한 **7조 4,118억원**을 기록하였습니다. 전환사채 및 교환사채의 전환에 따른 자본잉여금이 증가하였고, 당기순이익의 증가로 이익잉여금은 전년 대비 **119.9%** 증가한 **3,010억원**을 기록했습니다

당기 중 전환사채의 전환, 주식매수선택권행사 등에 따라 신주가 발행되어 총발행주식수는 88,501,998 주이며, 자본금은 443억원으로 증가하였습니다.

#### <연결재무상태표>

(단위: 백만원)

과 목	제 26 (당) 기	제 25 (전) 기	증감금액	증감율
I. 유동자산	4,462,924	2,829,694	1,633,230	57.7%
현금및현금성자산	2,877,514	1,918,225	959,289	50.0%
단기금융상품	694,069	207,767	486,302	234.1%
매출채권	247,374	157,221	90,154	57.3%
재고자산	45,814	49,450	-3,636	-7.4%
기타	598,153	497,032	101,122	20.3%
II. 비유동자산	6,987,572	5,907,675	1,079,898	18.3%
관계기업 및 공동기업 투자	1,504,419	978,944	525,475	53.7%
유형자산	430,668	349,818	80,849	23.1%
무형자산	3,351,553	3,548,416	-196,862	-5.5%
사용권자산	345,325	227,458	117,866	51.8%
기타	1,355,608	803,038	552,570	68.8%
III. 금융업자산	503,650	-	503,650	-
현금및현금성자산	16,803	-	16,803	-
예치금	19,829	-	19,829	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	386,625	-	386,625	-
유형자산	5,850	-	5,850	-
무형자산	36,034	-	36,034	-
기타	38,510	-	38,510	-
자산총계	11,954,146	8,737,369	3,216,777	36.8%
I. 유동부채	2,949,489	2,447,885	501,604	20.5%
II. 비유동부채	1,162,345	560,955	601,390	107.2%
III. 금융업부채	430,553	0	430,553	-
부채총계	4,542,387	3,008,840	1,533,547	51.0%
지배기업 소유주지분	6,283,700	5,214,066	1,069,634	20.5%
I. 자본금	44,301	43,161	1,140	2.6%
II. 자본잉여금	5,833,196	5,043,199	789,997	15.7%
III. 자본조정	18,617	7,238	11,379	157.2%
IV. 기타포괄손익누계액	86,577	-16,393	102,971	-628.1%
V. 이익잉여금	301,009	136,861	164,148	119.9%
비지배지분	1,128,059	514,463	613,596	119.3%
자본총계	7,411,759	5,728,529	1,683,231	29.4%

## 나. 영업 실적

### 1) 연결 영업 실적



2020년 당사의 연결기준 영업수익은 4조 714억원으로 전년 대비 32.6% 성장하였으며, 카카오톡의 높은 트래픽을 기반으로 하는 카카오 비즈보드, 특채널 등의 광고매출, 선물하기를 비롯한 커머스의 안정적 성장을 바탕으로 모빌리티, 페이 등의 신규사업 매출이 확대되고, 게임, 뮤직, 유료 콘텐츠, IP 비즈니스 등의 콘텐츠 매출도 견조한 성장을 달성했습니다.

연결 영업비용은 3조 6,209억원으로 전년 대비 26.3% 증가하였으며, 신규사업 확대를 위한 공격적인 마케팅 비용 집행, 매출 증가에 따른 매출연동비 증가, 사업 확대에 따른 인력 충원과 신규 연결 종속회사 편입 영향으로 인건비가 증가하였습니다. 2020년 연결영업이익은 4,505억원입니다.

당기순이익은 1,690억원이며, 전년도에 이어 당기에도 멜론 영업권에 대한 무형자산 손상차손을 인식하였습니다.

### <연결손익계산서>

(단위: 백만원)

과 목	제 26(당) 기	제 25(전) 기	증감금액	증감율
I. 영업수익	4,071,392	3,070,111	1,001,281	32.6%
II. 영업비용	3,620,873	2,867,920	752,953	26.3%
IV. 영업이익	450,520	202,191	248,328	122.8%
V. 기타수익	352,353	73,755	278,598	377.7%
VI. 기타비용	546,064	521,412	24,652	4.7%
VII. 금융수익	216,106	70,386	145,720	207.0%
VIII. 금융비용	72,670	44,000	28,670	65.2%
IX. 지분법이익	68,921	11,490	57,431	499.8%
X. 지분법손실	60,229	31,261	28,968	92.7%
XI. 법인세비용차감전순이익(손실)	408,935	-238,852	647,787	-271.2%
XII. 법인세비용	239,957	107,007	132,949	124.2%
XIII. 당기순이익(손실)	168,979	-345,859	514,838	-148.9%
지배기업 소유주지분	151,601	-304,815	456,416	-149.7%
비지배지분	17,378	-41,044	58,422	-142.3%
XIV. 당기기타포괄손익	160,222	-4,158	164,380	-3953.5%
XV. 당기총포괄이익(손실)	329,201	-350,017	679,218	-194.1%
XVI. 주당손익				
기본주당순이익(손실) [단위: 원]	1,791	-3,824	5,614	-146.8%
희석주당순이익(손실)[단위: 원]	1,752	-3,824	5,576	-145.8%

## 2) 사업부문별 매출

### (1) 플랫폼 매출

플랫폼 매출은 2조 1,386억원으로 매출비중은 52.5%이며, 전년 대비 49.1% 증가하였습니다.

카카오톡에서 발생하는 광고형 매출인 카카오비즈보드와 메시지 광고인 특채널, 알림톡 뿐

아니라 B2C 이모티콘, 네이티브애드(카카오톡 3탭의 샵탭광고, 카카오톡 PC광고) 등이 골고루 성장하였고, 거래형 매출인 선물하기, 메이커스, 톱스토어 역시 이용자 확대와 다양한 카테고리 상품 확대에 따라 성장하였습니다.

포털비즈 매출은 코로나19 영향과 일부 PC 트래픽 하락에 따라 전년 대비 소폭 감소하였습니다. 신규사업인 카카오페이와 카카오톡모빌리티는 각각 결제, 금융서비스의 빠른 거래액 증가와 프리미엄택시 서비스인 카카오톡블루 확대에 따라 빠른 속도로 성장하였습니다.

## (2) 콘텐츠 매출

콘텐츠 매출은 1조 9,327억원으로 **매출비중은 47.5%이며**, 전년 대비 18.2% 증가하였습니다.

게임 매출은 '가디언테일즈' 등의 신작 모바일 게임 매출인식에 따라 증가하였고, 뮤직 매출 역시 멜론의 견조한 유료가입자 기반 확보와 디지털 음원유통 사업 확대에 따라 증가하였습니다. 유료 콘텐츠는 카카오페이와 일본 KAKAO JAPAN (픽코마) 매출 증가로 지속적 성장세를 보여주고 있으며, 카카오프렌즈 IP와 카카오편의 음악, 영상, 매니지먼트 등의 IP 비즈니스 기타 사업 역시 매출이 확대되고 있습니다.

## <부문별 영업실적>

(단위: 백만원)

구분	매출 개요	제26 (당)기				제25 (전)기	
		매출액	비중	증감금액	증감율	매출액	비중
플랫폼매출	특비즈(카카오톡의 광고, 커머스 등) 포털비즈(포털 다음의 광고 등) 신사업(모빌리티, 페이 등)	2,138,648	52.5%	703,900	49.1%	1,434,749	46.7%
콘텐츠매출	게임 뮤직(멜론) 유료콘텐츠(페이지, 웹툰, 픽코마) IP비즈니스	1,932,744	47.5%	297,381	18.2%	1,635,363	53.3%
합계		4,071,392	100.0%	1,001,281	32.6%	3,070,111	100.0%

## 4. 유동성 및 자금조달과 지출

### 가. 유동성

당사의 영업활동으로 인한 현금흐름은 9,711억원으로 플랫폼, 콘텐츠 매출의 전반적 매출 성장에 따라 전년 대비 29.0% 증가하였고, 투자활동으로 인한 현금흐름(유출)은 1조 2,607억원으로 전년 대비 204.4% 증가하였습니다. 재무활동으로 인한 현금흐름은 1조 3,054억원 억원으로 전년 대비 305.1% 증가하였으며, 이는 카카오의 교환사채 발행, 연내 IPO를 진행한 카카오게임즈를 비롯한 카카오편, 카카오페이 등의 종속회사 유상증자에 따른 현금 및 현금성자산과 단기금융상품의 증가 등에 따른 영향입니다.

기초의 현금(및 현금성자산)은 총 1조 9,182억원이며, 당기 중 현금 및 현금성자산은 9,761억원 증가하였고, 환율변동 효과인 -397억원을 반영한 기말 현금 및 현금성자산은 2조 8,943억원을 기록하며 전년 대비 50.9% 증가하였습니다.

### <연결 현금흐름표>

(단위: 백만원)

구 분	제 26 (당 기)	제 25 (전 기)	증감금액	증감율
I. 영업활동으로 인한 현금흐름	971,096	752,667	218,429	29.0%
II. 투자활동으로 인한 현금흐름	-1,260,696	-414,187	-846,508	204.4%
III. 재무활동으로 인한 현금흐름	1,305,360	322,204	983,156	305.1%
IV. 현금및현금성자산의 환율변동효과	-39,670	10,528	-50,197	-476.8%
V. 현금및현금성자산의 증가	976,091	671,212	304,879	45.4%
VI. 기초 현금및현금성자산	1,918,225	1,247,013	671,212	53.8%
VII. 기말 현금및현금성자산	2,894,317	1,918,225	976,091	50.9%

#### 나. 자금조달

당기말 단기 차입금은 1,884억원으로 전년 대비 2,602억원 감소하였습니다. (이하, 현재가치할인차금을 사채할인발행차감을 고려하지 않음)

당기중 제11회 보증부 원화표시 외화지급해외교환사채 2,300억원이 교환 및 상환 완료되었으며, 제10회 무보증 사모전환사채 1,904억원이 전환되었습니다. 그 외 연결기준 종속회사들이 단기 운영자금 등을 위한 단기대출 1,069억원이 당기말 잔고로 남아 있습니다.

당기말 장기차입금은 4,098억원이며 당사가 발행한 제12회 보증부 외화표시 외화지급 해외교환사채가 3,264억원 증가하였습니다. 해당 사채의 만기는 2023년 4월이며, 자기주식으로 교환될 예정입니다.

자세한 사항은 동 공시서류의 첨부서류인 연결감사보고서의 『주석20. 장·단기차입금』을 참고하시기 바랍니다.

#### <단기차입금>

(단위: 백만원)

구분	차입처	당기말 연이자율	만기	금액	
				당기말	전기말
유동성장기차입금	웅본제일신용금고 등	0.90~4.30%	2021년 3월~	168	177
			2032년 10월	0	0
전환사채	제10회 무보증 사모전환사채	0.00%	2021년 4월	18,000	208,400
	사채할인발행차금			-5	-269
	차감계			17,995	208,131
공모사채	제9-2회 무보증 공모사채	2.30%	2021년 4월	40,000	-
	사채할인발행차금			-8	-
	차감계			39,992	-
교환사채	제11회 보증부 원화표시 외화지급해외교환사채	0.00%	2021년 5월	-	230,000
	사채할인발행차금			-	-880
	차감계			-	229,120
운영자금대출	종속회사임직원	-	-	-	450

운영자금대출	농협은행	2.82%	2021년 3월	600	-
운영자금대출	신한은행	2.05%~2.62%	2021년 1월~ 2021년 8월	12,200 0	- 0
운영자금대출	신한은행	2.05%	2021년 8월	27,000	-
운영자금대출	우리은행	2.00~2.26%	2021년 2월~ 2021년 11월	50,693 0	- 0
운영자금대출	KDB산업은행	1.91%	2021년 1월	10,000	-
운영자금대출	KB국민은행	1.92%~3.45%	2021년 1월~ 2022년 9월	4,300 0	7,079 0
운영자금대출	기업은행 등	2.56%~5.13%	2021년 1월~ 2021년 9월	2,060 0	- 0
상환전환우선주				23,410	3,638
합계				188,420	448,596

### <장기차입금>

(단위: 백만원)

구분	차입처	당기말 연이자율	만기	금액	
				당기말	전기말
사채	제9-2회 무보증 공모사채	2.30%	2021년 4월	-	40,000
	사채할인발행차금			-	-35
	차감계			-	39,965
교환사채(주3)	제12회 보증부 외화표시	0.00%	2023년 4월	326,400	-
	외화지급해외교환사채			0	0
	사채할인발행차금			-4,639	-
	차감계			321,761	-
운영자금대출	웅본제일신용금고 등	2.00~2.90%	2023년 4월~	1,172	7,418
			2032년 10월	0	0
운영자금대출	KB국민은행	2.42%	2022년 11월	4,000	-
운영자금대출	우리은행	1.83%	2023년 7월	86	-
상환전환우선주 및 교환사채 등				82,782	24,886
합계				409,801	72,269

## 5. 부외 거래

당사의 부외 거래는 동 공시 서류 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항"의 "6. 그 밖의 우발채무"를 참고하시기 바랍니다.

## 6. 그 밖에 투자자의사결정에 필요한 사항

#### 가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

1) 당사는 '주식회사의 외부감사에 관한 법률' 제7조의 2에 따라 2011 회계연도부터 한국채택국제회계기준(K-IFRS)을 적용하여 연결기준의 주 재무제표를 작성하고 있으며, 본사 기준으로도 동일 기준의 별도재무제표를 작성하고 있습니다.

2) 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오 양사는 2014년 5월 23일 자 이사회 결의 및 2014년 8월 27일 자 주주총회 합병승인을 통해 2014년 10월 1일 자로 합병하였으며, 2014년 10월 31일 자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음카카오"로 변경하였습니다.

합병은 법률적으로 합병회사인 주식회사 다음커뮤니케이션이 피합병회사인 주식회사 카카오를 흡수합병하는 형식으로 피합병회사 1주당 합병회사 주식 1.5555137주를 발행하였습니다. 그러나 회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케이션을 매수하는 역합병 형태의 사업결합 회계처리 하였습니다.

당사의 중요한 회계정책 및 추정에 관한 자세한 사항은 동 공시서류의 첨부서류인 연결감사 보고서의 "주석 2. 중요한 회계처리방침"을 참고하시기 바랍니다.

#### 나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

보고서 작성 기간 중 당사가 환경 관련 법률 등에 따라 부담하거나 부담할 것으로 예상되는 환경복구비용이나 손해배상 등의 책임, 또는 정부나 지방자치단체로부터 행정조치를 받았거나 받을 것으로 예상되는 내역은 없습니다.

또한 동 기간 중 심각한 주요 인력의 이동이나 산업재해 발생 및 관련 자금의 지출도 없었습니다.

#### 다. 법규상의 규제에 관한 사항

당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제 내용은 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항"의 "5. 제재 현황 등 그 밖의 사항"을 참고하여 주시기바랍니다.

## V. 감사인의 감사의견 등

### 1. 감사인과의 계약 체결현황

#### (1) 회계감사인의 명칭 및 감사의견

삼일회계법인은 당사의 제24기, 제25기 감사를 수행하였고, 감사의견은 모두 적정입니다. 제 26기는 삼정회계법인으로 감사인이 변경되었으며, 감사의견은 적정입니다. 또한 당사의 감사대상 종속기업은 모두 적정의견을 받았습니다. 제 26기 감사의견에 대한 세부사항은 첨부된 연결감사보고서와 감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제26기(당기)	삼정회계법인	적정	COVID-19 영향으로 인한 불확실성	- 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 - 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상
제25기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	- 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 - 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상
제24기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	- 검색광고 수익의 인식 - 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상

#### (2) 감사용역 체결현황

(단위: 백만원, 인원별 시간 합계)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제26기(당기)	삼정회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한감사	1,670	13,699	1,670	14,200
제25기(전기)	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한감사	1,180	12,737	1,180	12,737
제24기(전전기)	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	570	6,915	570	6,915

참고: 상기 금액은 당사의 외부감사인과 해당 회계연도 전체에 대한 감사 보수 및 내부회계제도감사에 대한 보수를 포함한 금액입니다.

#### (3) 감사(검토)일정 현황

구 분	일 정
제26기(당기)	2020년 04월 13일 ~ 05월 08일
	2020년 07월 13일 ~ 08월 07일
	2020년 10월 12일 ~ 11월 06일
	2021년 02월 15일 ~ 02월 26일

참고: 상기 일정은 별도·연결 재무제표 감사에 대한 일정입니다.

(4) 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위: 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제26기(당기)	2020년	세무 자문용역	2020년	442	-
제25기(전기)	2019년	세무조정 수임용역 기타 자문용역	2019년	305	-
제24기(전전기)	2018년	세무조정 수임용역 기타 자문용역	2018년	970	-

참고: 상기 금액은 계약기간 전체에 대한 보수를 포함한 금액입니다.

(5) 재무제표 중 이해관계자의 판단에 상당한 영향을 미칠 수 있는 사항에 대해 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2018년 06월 29일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2018년 연간 회계감사 수행계획 2) 핵심감사사항 소개 및 논의 3) 기타 협의사항 논의
2	2018년 08월 14일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 반기검토 결과 논의 2) 신규기준서 적용 논의
3	2018년 11월 26일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2018년 감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 기타 협의사항 논의
4	2019년 02월 28일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2018년 감사 결과 논의 2) 핵심감사사항 감사 결과 논의 3) 기타 협의사항 논의
5	2019년 04월 15일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 연간 회계감사 수행계획 논의 2) 핵심감사사항 소개 및 논의 3) 기타 협의사항 논의
6	2019년 05월 15일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 연간 회계감사 수행계획 2) 2019년 감사 진행경과 논의 3) 핵심감사사항 진행경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
7	2019년 08월 07일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 연간 회계감사 수행계획 2) 2019년 감사 진행경과 논의 3) 핵심감사사항 진행경과 논의 4) 내부회계관리제도 감사경과 논의
8	2019년 11월 06일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 감사경과 논의 4) 기타 협의사항 논의

9	2020년 02월 25일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 감사 결과 논의 2) 핵심감사사항 감사 결과 논의 3) 내부회계관리제도 감사결과 논의 4) 기타 협의사항 논의
10	2020년 05월 06일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2020년 연간 회계감사 수행계획 2) 핵심감사사항 소개 및 논의 3) 내부회계관리제도 감사계획 논의 4) 기타 협의사항 논의
11	2020년 08월 06일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2020년 회계감사 진행경과 및 연간계획 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 진행경과 논의 4) 책임구분 및 기타 협의사항 논의
12	2020년 09월 08일	회사측: 감사위원회 위원 1명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2020년 회계감사 진행경과 및 연간계획 2) 내부회계관리제도 진행경과 논의 3) 기타 협의사항 논의
13	2020년 11월 02일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2020년 회계감사 진행경과 및 연간계획 2) 핵심감사사항 진행경과 논의
14	2021년 02월 25일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (2인)	대면회의	1) 2020년 기말감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 감사경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
15	2021년 03월 10일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (2인)	서면회의	1) 2020년 감사 결과 논의 2) 핵심감사사항 감사 결과 논의 3) 내부회계관리제도 감사결과 논의 4) 기타 협의사항 논의

(6) 전·당기 감사인간 의견불일치 조정협의회 및 재무제표 불일치 정보 해당 사항이 없습니다.

(7) 회계감사인의 변경

당사의 외부감사인이었던 삼일회계법인과의 계약기간이 2019년(제25기) 결산기를 마지막으로 만료되었으며, 2019년 11월 15일 금융감독원으로부터 [주식회사등의 외부감사에 관한 법률] 제 11조 제1항 및 제2항, [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률 시행령] 제17조 및 [외부감사 및 회계 등에 관한 규정] 제10조 및 제15조 제1항에 의거하여 지정감사와 관련한 통지를 받아 2019년 11월 29일 양사간의 계약을 통해서 삼정회계법인이 외부감사인으로 선임되었습니다. 선임된 외부감사인은 특별한 사정이 없는 한 향후 3 회계년도에 걸쳐 감사를 수행할 예정입니다.

**2. 내부통제에 관한 사항**

회사는 내부회계관리제도를 구축, 운영 중에 있습니다. 제26기(2020.01.01 ~ 2020.12.31) 평가 결과 중요한 취약점은 발견되지 않았으며, 내부회계관리자는 이를



2021년 2월 25일 이사회에 보고 하였습니다.

회사는 2021년에도 내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계에 따라 운영하고 있으며, 대표 이사는 내부회계관리제도 운영실태평가 보고를 주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 주주총회, 이사회 및 감사위원회에 보고할 예정입니다.

[3개년 내부회계관리제도 운영현황]

사업연도	감사인	감사의견 및 검토의견	지적사항
제26기(당기)	삼정회계법인	[감사의견] 회사의 내부회계관리제도는 2020년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음
제25기(전기)	삼일회계법인	[감사의견] 회사의 내부회계관리제도는 2019년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음
제24기(전전기)	삼일회계법인	[검토의견] 경영진의 운영실태보고 내용이 중요성의 관점에서 「내부회계관리제도 모범규준」의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였습니다.	해당사항 없음

### 3. 내부통제구조의 평가

내부회계관리제도 이외에 내부통제구조를 별도로 평가 받지 않았습니다.

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성개요

보고서 작성 기준일인 2020년 12월 31일 현재 당사의 이사회는 사내이사 3인(김범수, 여민수, 조수용)과 사외이사 4인(윤석, 최세정, 조규진, 박새롬) 총 7인의 이사로 구성되어 있습니다. 이사회의 독립성과 투명성을 높이기 위해 이사회 의장은 대표이사와 분리되어 있습니다. 이사회 의장인 김범수 사내이사는 당사의 사업현황과 내력에 대한 이해도가 가장 높은 이사로서 이사회 운영을 담당하기에 적합하다고 인정되어 의장으로 선임되었습니다. 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, 이사후보추천위원회 등 3개의 소위원회가 있습니다.

#### (1) 이사의 독립성

이사는 주주총회에서 선임하며, 주주총회에서 선임할 이사 후보자는 이사회 및 이사후보추천위원회가 선정하여 주주총회에 제출할 의안으로 확정하고 있습니다. 이사 선출에 있어서 관련 법령과 정관에서 요구하는 자격요건의 충족 여부를 확인하고 있습니다. 사내이사는 상시 관리하는 후보군 중 전문성과 리더십 면에서 가장 적합한 인물을 후보로 선정하고, 사외이사의 경우 인터넷산업에 대한 이해와 IT, 회계, 재무, 경제 등 전문 분야에 대한 경력이 풍부하고, 회사 및 최대주주와 이해관계가 없어 독립적인 지위에서 이사와 회사의 경영을 감독할 수 있는 인물을 후보로 선정합니다. 당사는 2021년 1월 12일 기업지배구조헌장을 제정하고, 이사회를 구성함에 있어 공정성과 독립성을 확보할 수 있는 정책 기반을 마련하였습니다.

#### <이사회 구성>

(기준일: 2020년 12월 31일)

성명	추천인	선임배경	회사와의 거래	최대주주와의 관계	활동분야	상근여부	임기 (연임횟수)
김범수	이사회	당사 설립 이래 비약적 발전을 주도하였으며, 계열 회사 간 시너지 등 계열회사 전체의 전략적 의사결정을 지원하고, 사업분야에 대한 깊은 이해와 혁신적 경영마인드를 바탕으로 기업가치를 높일 책임자로 판단되어 선임	해당사항 없음	본인	사내이사/ 이사회 의장	상근	2007.10~2023.03(5회)
여민수	이사회	사업 전반에 대한 경영 이해도와 전문성을 바탕으로 회사가 지속적으로 성장하는 데 큰 기여를 하였을 뿐 아니라 공동의 목표 설정을 위한 비전과 전략을 제시하고, 구성원 동기부여를 통해 향후에도 회사의 가치를 높이는 역할을 수행할 수 있는 책임자로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사내이사/ 공동대표이사	상근	2018.03~2022.03(1회)
조수용	이사회	사업 전반에 대한 경영 이해도와 전문성을 바탕으로 회사가 지속적으로 성장하는 데 큰 기여를 하였을 뿐 아니라 공동의 목표 설정을 위한 비전과 전략을 제시하고, 구성원 동기부여를 통해 향후에도 회사의 가치를 높이는 역할을 수행할 수 있는 책임자로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사내이사/ 공동대표이사	상근	2018.03~2022.03(1회)

윤석	이사후보 추천위원회	재무 및 금융분야에서 다양한 주요 보직을 거치며 높은 재무, 회계 분야의 전문성을 보유하고 있어 전문성과 독립성을 바탕으로 대주주 및 다른 이사로부터 독립적으로 견제, 감시감독 역할을 수행하며, 대안 제시를 통한 당사의 경쟁력 제고에 기여할 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사외이사	비상근	2020.03 ~2021.03 (신규 선임)
최세정	이사후보 추천위원회	방송통신위원회 방송광고규정발전위원회 위원, 한국미디어경영학회 회장을 역임하고 현재 고려대학교 미디어학부 교수로 재직중인 학계 전문가로서 주요 경영정책 결정에 있어 뛰어난 역할을 수행하고, 객관적이고 유용한 조연구 자문을 제공할 수 있는 책임자로서 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사외이사	비상근	2020.03 ~2021.03 (신규 선임)
조규진	이사후보 추천위원회	서울대학교 기계항공공학부 교수로서 활발한 연구 활동을 수행하고 있어, 기술적 조연을 통한 경쟁력 제고 및 사업 성장에 기여할 것으로 기대될 뿐 아니라 당사 사외이사 경험에 의거 당사에 대한 높은 이해도를 고려하였을 때 당사 및 이사회 발전에 지속적으로 많은 기여를 할 수 있을 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사외이사	비상근	2017.03 ~2021.03(3회)
박새롬	이사후보 추천위원회	현재 성신여자대학교 융합보안공학과 교수로 재직 중인 자로 회사가 추진하는 제반 사업에 대한 높은 이해를 바탕으로 이사회의 다양성을 높이고 기업가치를 제고할 수 있는 방향으로 경영진에게 조언하는 역할을 수행할 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사외이사	비상근	2020.03 ~2021.03 (신규 선임)

주1) 상기 임기는 (주)다음커뮤니케이션과 합병 이전의 (주)카카오의 임기를 포함하였습니다. 또한, ( ) 안의 연임횟수는 최초 선임을 제외한 재선임부터의 연임횟수를 의미합니다.

주2) 2020년 3월 25일 제 25기 정기주주총회를 통해서 김범수, 여민수, 조수용 사내이사가 재선임되었으며, 조규진 사외이사는 재선임, 윤석, 최세정, 박새롬 사외이사가 신규 선임되었습니다. 조민식, 최재홍, 피아오얀리 사외이사는 임기만료로 퇴임하였습니다.

주3) 2021년 3월 29일 제 26기 정기주주총회를 통해서 윤석, 최세정, 조규진, 박새롬 사외이사의 연임에 관한 부의안건이 상정될 예정으로, 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

### <사외이사 및 그 변동현황>

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
7	4	4	0	0

참고: 사외이사 4인을 비롯한 전체 이사는 2020년 3월 25일 진행된 제 25기 정기주주총회를 통해 선임되었으며, 이후 변동은 없습니다.

### 나. 주요 의결사항

회차	개최일자	의안내용	가결	사내이사 성명	사외이사 등의 성명

			여부	김범수	여민수	조수용	조민식	최재홍	피아오	조규진	윤석	최세정	박새롬		
				(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	
				찬 반 여부											
1차	2020.01.17	1. 특수관계인과의 내부거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음	해당 없음	해당 없음	
		보고의안 1. 2019년 카카오 ESG 평가결과 보고의 건	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	해당 없음	해당 없음	해당 없음
2차	2020.02.25	1. 제25기(2019년) 영업보고서 및 재무제표 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성				
		2. 정관 일부 변경의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성				
		3. 이사회 규정 일부 변경의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성				
		4. 이사 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성				
		5. 감사위원회 위원 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성				
		6. 이사 보수한도 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성				
		7. 준법지원인 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성				
		8. 주식매수선택권 부여의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당
		9. 주식매수선택권 부여 취소의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	없음	없음	없음
		10. 이사의 타회사 임원 겸임의 건 (겸임이사: 사내이사 조수용, 경원회사 및 직위: 비미디어컴퍼니㈜ 사내이사)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			
		11. 특수관계인과의 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			
		12. 제25기 정기주주총회 소집에 관한 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			
		13. 자금세탁방지 및 공중합박자금조달금지에 관한 업무 규정 개정안 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			
			보고의안 1. AML/CFT 시스템 구축 프로젝트 현황보고 2. 2019년 내부회계관리제도 운영실태 평가보고 3. 기타 경영상 중요한 업무집행에 관한 사항의 보고 4. 2020년도 정기이사회 개최(안)	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	해당 없음	해당 없음
3차	2020.03.25	1. 이사회 의장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		2. 대표이사 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		3. 위원회 위원 및 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	없음	없음	없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		4. 이사회 규정 일부 변경의 건	가결	찬성	찬성	찬성				찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
4차	2020.05.06	1. 주식매수선택권 부여의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		2. 주식매수선택권 부여 취소의 건	가결	찬성	찬성	찬성	없음	없음	없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		3. 특수관계인과의 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	없음	없음	없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
	보고의안 1. 2020년 1/4분기 경영실적 보고의 건 2. AML/CFT 시스템 구축 프로젝트 현황 보고의 건	보고	보고	보고	보고	해당 없음	해당 없음	해당 없음	보고	보고	보고	보고	보고		
5차	2020.06.19	1. 주주간계약 변경계약 체결 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		2. 카카오페이 유상증자 참여의 건	가결	찬성	찬성	찬성	없음	없음	없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
6차	2020.08.05	1. 분할합병계약서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		2. 주주확정 기준일 설정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		3. 주식매수선택권 부여 취소의 건	가결	찬성	찬성	찬성	없음	없음	없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		4. 특수관계인과의 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성				찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
	보고의안 1. 2020년 상반기 경영실적 보고의 건 2. 카카오통계 동반성장협력서 체결 보고의 건	보고	보고	보고	보고	해당 없음	해당 없음	해당 없음	보고	보고	보고	보고	보고		

		3. AML/CFT 시스템 구축 프로젝트 현황 보고의 건												
7차	2020.09.24	1. 분할합병계약서 승인의 건 2. 타법인 주식양도 결정의 건 3. 주식매수선택권 부여의 건 4. 지점 폐지 승인의 건 5. 사업장 설치 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성		해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성
8차	2020.10.21	1. 해외교환사채발행의 건	가결	찬성	찬성	찬성		해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성
9차	2020.11.02	보고의안 1. 2020년 3분기 경영실적 보고의 건 1. 분할합병 경과 보고 및 공고의 건 2. 특수관계인과의 거래 승인의 건 3. 주식매수선택권 부여의 건	보고	보고	보고	보고		해당	해당	해당	보고	보고	보고	보고
10차	2020.11.19	1. 카카오뱅크 유상증자 참여의 건	가결	찬성	찬성	찬성		해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성

**다. 이사회 내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역**

보고서 작성 기준일인 2020년 12월 31일 현재 당사는 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 이사후보추천위원회 등 3개의 소위원회를 두고 있습니다. 위원회 구성현황 및 활동내역은 아래와 같습니다.

(기준일: 2020년 12월 31일)

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비고
감사위원회	사외이사 3명	윤석(위원장) 조규진 최세정	- 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임	2020년 3월 25일자로 선임됨
보상위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	조규진(위원장) 윤석 김범수	- 이사 및 임직원 보수금액책정	2020년 3월 25일자로 선임됨
이사후보 추천위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	최세정(위원장) 조규진 김범수	- 이사 선임 및 연임 여부 심의	2020년 3월 25일자로 선임됨

참고로 당사는 2021년 1월 12일 이사회 산하 ESG위원회를 신설하고 기업지배구조현장을 제정하였습니다. ESG위원회는 회사의 지속가능경영 전략의 방향성을 점검하고 이에 대한 성과, 문제점을 관리·감독하는 역할을 수행할 예정입니다.

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	임기
ESG위원회	사내이사 1명 사외이사 2명	김범수(위원장) 최세정 박새롬	회사의 지속가능경영 전략의 방향성을 점검하고 이에 대한 성과와 문제점을 관리·감독하는 역할	2021년 1월 12일부터~ 2021년 개최되는 정기주주총회일까지

<이사회내의 위원회 활동내역>

(기준일: 2020년 12월 31일)

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명					
				김범수 (출석률: 100%)	조규진 (출석률: 100%)	윤석 (출석률: 100%)	최세정 (출석률: 100%)	조민식 (출석률: 100%)	최재홍 (출석률: 100%)
				찬 반 여부					
감사위원회	2020.02.25	- 제25기 연결재무제표 및 별도재무제표 승인 - 2019년 내부회계관리제도 평가 보고 - 감사업무 경과 보고	가결 보고 보고	-	찬성 보고 보고	-	-	찬성 보고 보고	찬성 보고 보고
	2020.03.25	- 감사위원회 위원장 선임의 건 (위원장: 윤석)	가결	-	찬성	찬성	찬성	-	-
	2020.05.06	- 외부감사인 20년 1분기 감사진행상황 보고	보고	-	보고	보고	보고	-	-
	2020.08.05	- 외부감사인 20년 2분기 감사진행상황 보고	보고	-	보고	보고	보고	-	-
	2020.11.02	- 외부감사인 20년 3분기 감사진행상황 보고	보고	-	보고	보고	보고	-	-
보상위원회	2020.02.25	- 2020년 이사 보수한도 및 사외이사 보수 제안	가결	찬성	찬성	-	-	찬성	-
	2020.03.25	- 보상위원회 위원장 선임의 건 (위원장: 조규진)	가결	찬성	찬성	찬성	-	-	-
이사후보 추천위원회	2020.02.25	- 2020년 이사 선임 및 연임 여부 심의	가결	찬성	-	-	-	찬성	찬성
	2020.03.25	- 이사후보추천위원회 위원장 선임의 건 (위원장: 최세정)	가결	찬성	찬성	-	찬성	-	-

## 라. 사외이사 교육 미실시 내역

사외이사 교육 실시여부	사외이사 교육 미실시 사유
미실시	이사회에 각 안건에 대한 내용과 경영현황에 대하여 사외이사들에게 충분히 설명하고 필요한 자료를 제공하고 있습니다. 현재는 사외이사들의 산업 및 회사에 대한 이해도가 높은 점을 고려하여 추가적인 교육은 실시하고 있지 않으나 추후 사외이사들의 전문성을 높이기 위한 교육이 필요할 경우 교육을 실시할 예정입니다.

## 마. 사외이사 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위 및 근속연수	주요 활동내역
경영기획팀	2	경영기획팀장 (2년 1개월) 경영기획팀원 (2년 1개월)	이사회 운영, 사외이사 업무지원 총괄 이사회 운영 및 안건 검토자료 제공

주) 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원 현황

#### (1) 감사위원회 위원 인적사항 및 사외이사 여부

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		관련 경력
			해당 여부	전문가 유형	
윤석	예	1985 연세대 경영학 1987 MBA, NYU 경영대학원	예	* 상법시행령 제 37조 2항 1호 유형 공인회계사의 자격을 가진 사람으로서 그 자격과 관련된 업무	1988~1993 KPMG New York,

		1988~1993 KPMG New York, Audit Manager 1997~2011 크레딧스위스증권(한국) MD/리서치센터장 2011~2014 삼성증권 전무, 홀세일본부장/리서치센터장 2015~2016 삼성자산운용 부사장, 액티브운용총괄 2017~2018 삼성액티브자산운용(부사장) 대표이사 2019 삼성액티브자산운용 비상근 고문 (現) 2020~ 윤앤코 대표이사		에 5년 이상 총사한 경력 이 있는 사람에 해당	Audit Manager
최세정	예	2002 미시건주립대학교 매스미디어(광고) 박사 2002~2011 텍사스-오스틴 대학교, 광고학과 조교수, 부교수 2017~2020.03 JTBC 미디어컴 사외이사 2019~ 2020 한국미디어경영학회 회장 2019~ 2021.01 한국광고홍보학회 편집위원장 (現) 2011~ 고려대학교 미디어학부 교수	-	-	-
조규진	예	2007 MIT 기계공학박사 2007 Post Doc, MIT 2007~2008 Post Doc, Harvard Microrobotics Lab (現) 2008~ 서울대 기계항공공학부 교수 (現) 2013~ 사단법인 한국정밀공학회 평의원 (現) 2016~ 인간중심 소프트 로봇 기술 연구센터 센터장 (現) 2018~ 사단법인 제어로봇시스템학회 이사	-	-	-

(2) 감사위원회 위원의 독립성

당사는 관련법령 및 정관에 따라 위원회의 구성, 운영 및 권한·책임 등을 감사위원회 규정에 정의하여 감사업무를 수행하고 있습니다. 감사위원회 위원은 이사회추천위원회의 추천을 받아 전원 주주총회의 결의를 통해 선임한 사외이사로 구성되어 있으며, 재무전문가(윤석위원장)를 선임하고 있습니다. 동 위원회 위원들은 당사, 당사의 최대주주 또는 주요 주주와 감사위원회 활동의 독립성을 저해할 어떠한 관계도 없습니다. 또한, 감사위원회는 사외이사가 대표를 맡는 등 관련법령의 요건을 충족하고 있습니다.

구성	추천인	선임배경	임기 및 연임 횟수	최대주주와의 관계	비고
윤석 (사외이사)	이사회보 추천위원회	KICPA 합격과 미국 공인회계사(AICPA) 자격을 보유한 검증된 회계 전문가로 사외이사의 역할의 수행과 함께 경영진의 직무집행에 대한 업무감사를 독립적, 효율적으로 수행할 수 있을 것으로 판단되며, 당사 감사위원회 의사결정 과정의 전문성과 투명성 강화에도 기여할 것으로 판단되어 감사위원회 위원으로 선임	2020.03 ~ 2021.03 (신규선임)	해당사항 없음	감사위원회 위원장, 회계·재무전문가(1호 유형)
최세정 (사외이사)	이사회보 추천위원회	사외이사의 역할과 함께 특히 광고업 분야에 대해 전문지식을 보유한 후보자로 경영진의 직무집행에 대한 업무감사를 독립적, 효율적으로 수행할 수 있을 것으로 판단되며, 당사 감사위원회 의사결정 과정의 전문성과 투명성 강화에도 기여할 것으로 판단되어 감사위원회 위원으로 선임	2020.03 ~ 2021.03 (신규선임)	해당사항 없음	-

조규진 (사외이사)	이사후보 추천위원회	당사에 대한 높은 이해도를 가지고 있고, 특히 서울대 인간 중심 소프트웨어 기술연구센터장을 역임하고 있는 학계 전 문가인 후보자로 당사 감사위원회 의사결정 과정의 전문성 과 투명성 강화에도 기여할 것으로 판단되어 감사위원회 위 원으로 선임	2017.03 ~ 2021.03 (3회)	해당사항 없음	-
---------------	---------------	---	------------------------------	---------	---

#### 나. 감사위원회의 주요 활동 내역

작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 감사의 주  
요활동내용은 아래와 같습니다.

개최일자	의 안 내 용	가결여부	사외이사의 성명				
			조규진 (출석률:100%)	윤석 (출석률:100%)	최세정 (출석률:100%)	조민식 (출석률:100%)	최재홍 (출석률:100%)
2020.02.25	- 제25기 연결재무제표 및 별도재무제표 승 인	가결	가결	해당없음	해당없음	가결	가결
	- 2019년 내부회계관리제도 평가 보고	보고	보고	해당없음	해당없음	보고	보고
	- 감사업무 경과 보고						
2020.03.25	- 감사위원회 위원장 선임의 건 (위원장: 윤 석)	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음	해당없음
2020.05.06	- 외부감사인 20년 1분기 감사진행상황 보고	보고	보고	보고	보고	해당없음	해당없음
2020.08.05	- 외부감사인 20년 2분기 감사진행상황 보고	보고	보고	보고	보고	해당없음	해당없음
2020.11.02	- 외부감사인 20년 3분기 감사진행상황 보고	보고	보고	보고	보고	해당없음	해당없음

#### [내부통제 시스템에 대한 평가 활동]

개최일자	주요내용	점검결과	비고
2020.02.25	내부회계관리규정에 따른 내부회계관리자의 이사회와 감사에 대한 운영실 태보고 : 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제8조의 4항에 의거 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지 내부회계관리제도의 운영실태를 점검	회사의 내부회계관리제도는 내부회계 관리규정에 부합되게 운영되고 있음	참여
2020.02.25	내부회계관리규정에 따른 감사의 이사회와 감사에 대한 운영실태보고 : 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제8조의 5항에 의거 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지 회사의 내부회계관리제도의 운영에 대한 내부회계관리자 의 제출 보고서 및 운영실태를 보고	회사의 내부회계관리제도는 관련 법 령 및 내부회계관리규정에 부합되게 설계 및 운영되고 있음	보고

#### 다. 감사위원회 교육실시 계획 및 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2019년 08월 29일	사단법인 감사위원회 포럼	조민식, 조규진	-	기업내 이해관계상충과 이사회/감사위원회의 역 할
2019년 08월 29일	사단법인 감사위원회 포럼	최재홍(온라인)	-	감사위원회의 재무보고 감독
2020년 07월 07일	사단법인 감사위원회 포럼	윤석, 최세정, 조규진	-	감사인간 의견불일치의 사유 및 해법모색 감사위원회 운영 가이드라인



### 라. 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
경영기획팀	2	경영기획팀장 1명 (만 2년 1개월) 경영기획팀원 1명 (만 2년 1개월)	- 사업연도 감사위원회 회계/업무 감사 지원 - 내부회계관리제도 운영실태 평가 지원 - 기타 감사위원회 직무수행 지원

참고: 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

### 마. 준법지원인에 관한 사항

당사는 2020년 2월 이사회를 통해 정태성 법무팀장을 준법지원인으로 선임하였습니다.

성명	성별	출생년월	담당업무	주요경력	이사회 결의일
정태성	남	1975년 3월	법무팀장	- 서울대학교 공과대학 - 법무법인 세종 변호사 - (現) 카카오 법무팀장	2020. 02. 25

### 바. 준법지원인 등의 주요 활동 내역 및 처리결과

일시/빈도	점검 내용	점검 분야	결과
상시	회사 경영활동 전반의 준법 여부 점검	- 인사노무/공정거래/정보보호/투자 등 사업 전반에서의 준법 여부 점검	특이사항 없음
	컴플라이언스 준수 사항 점검 및 교육 시행	- 공정거래법(부당지원), 하도급법 위반 여부 점검 - 컴플라이언스 및 법무 역량 강화 교육	특이사항 없음
	AML/CFT 시스템 운용 및 교육 시행	- AML/CFT 시스템 모니터링 및 역량 강화 교육	특이사항 없음

### 사. 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
컴플라이언스파트	6	컴플라이언스 파트장 1명 (1년 2개월) 컴플라이언스셀 3명 (평균 1년 3개월) AML셀 2명 (평균 1년 6개월)	- 내부통제 정책 및 모니터링 - 준법통제 관련 업무 지원 - AML/CFT 의무 수범 업무 - 법률자문 및 검토

주) 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

## 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

### 가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제를 채택하고 있지 않습니다.

당사는 2015년 3월 27일 개최된 제20기 정기주주총회부터 전자투표제도 및 전자위임장 권유관리 제도를 채택하여 활용하였습니다. 당사는 「상법」 제368조의 4에 따른 전자투표제도와 「자본시장과 금융 투자 업에 관한 법률 시행령」 제160조 제5호에 따른 전자위임장권유제도의 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 주주들이 주주총회에 참석하지 아니하고 전자투표방식으로 의결권을 행사하거나, 전자위임장을 수여할 수 있도록 하였습니다.

#### 나. 소수주주권의 행사여부

당사는 대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

#### 다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간 중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

2020년 12월 31일 기준 발행주식의 총수는 보통주 88,501,998주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 2,489,934주를 제외한 보통주 86,012,064주입니다. 당사의 최대주주인 김범수 외 특수관계인은 보통주 22,542,030주(25.47%)를 보유하고 있습니다.

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
김범수	본인	보통주	12,514,461	14.51	12,500,631	14.12	기부
(주)케이큐브홀딩스	특수관계인	보통주	9,939,467	11.53	9,929,467	11.22	기부
정영재	특수관계인	보통주	62,220	0.07	0	0	특수관계 해소
조민식	특수관계인	보통주	56,220	0.07	0	0	특수관계 해소
홍은택	특수관계인	보통주	0	0	2,500	0.00	주식매수선택권 행사 및 단순 매도
남궁훈	특수관계인	보통주	5,565	0.01	2,350	0.00	단순 매도
류영준	특수관계인	보통주	6,450	0.01	0	0	단순 매도
박승기	특수관계인	보통주	59,990	0.07	59,990	0.07	-
권미진	특수관계인	보통주	1,201	0.00	2,201	0.00	주식매수선택권행사
여민수	특수관계인	보통주	5,630	0.01	2,200	0.00	주식매수선택권 행사 및 단순 매도
김진원	특수관계인	보통주	634	0.00	634	0.00	-
김영채	특수관계인	보통주	420	0.00	0	0	특수관계 해소
김동완	특수관계인	보통주	390	0.00	0	0	단순 매도
김창준	특수관계인	보통주	200	0.00	200	0.00	-
공은주	특수관계인	보통주	0	0	62	0.00	계열회사임원 선임
유강원	특수관계인	보통주	62	0.00	62	0.00	-
이제욱	특수관계인	보통주	0	0	2,407	0.00	계열회사임원 선임
김홍기	특수관계인	보통주	481	0.00	1,481	0.00	주식매수선택권 행사
성용제	특수관계인	보통주	62	0.00	62	0.00	주식매수선택권행사 및 단순매도
이석영	특수관계인	보통주	2,000	0.00	0	0	특수관계 해소
정주환	특수관계인	보통주	2,000	0.00	1,500	0.00	단순매도
백상엽	특수관계인	보통주	11,577	0.01	11,577	0.01	-
성진일	특수관계인	보통주	6,500	0.01	6,500	0.01	-
김윤진	특수관계인	보통주	349	0.00	349	0.00	-
마현규	특수관계인	보통주	30	0.00	1,240	0.00	단순 매수
강성	특수관계인	보통주	0	0	2,450	0.00	주식매수선택권행사 및 단순매도
김민철	특수관계인	보통주	0	0	1,560	0.00	계열회사임원 선임 및 단순매수
구기운	특수관계인	보통주	0	0	628	0.00	단순 매수
김대홍	특수관계인	보통주	0	0	1,000	0.00	계열회사임원 선임
장영철	특수관계인	보통주	0	0	2	0.00	단순 매수
황인호	특수관계인	보통주	0	0	7,200	0.01	주식매수선택권행사 및 단순매도
송병호	특수관계인	보통주	0	0	68	0.00	계열회사임원 선임
권승조	특수관계인	보통주	0	0	2,400	0.00	주식매수선택권행사 및 단순매도

임성욱	특수관계인	보통주	0	0	300	0.00	계열회사임원 선임
우성한	특수관계인	보통주	0	0	80	0.00	계열회사임원 선임
권태완	특수관계인	보통주	0	0	500	0.00	계열회사임원 선임
우천제	특수관계인	보통주	0	0	400	0.00	계열회사임원 선임
육수정	특수관계인	보통주	0	0	15	0.00	계열회사임원 선임 및 단순매수
김현진	특수관계인	보통주	0	0	14	0.00	계열회사임원 선임
계		보통주	22,675,909	26.30	22,542,030	25.47	-
		우선주	-	-	-	-	-

## 2. 최대주주의 주요경력 및 개요

<최대주주의 주요경력>

최대주주	김범수
학력	서울대학교 산업공학과 졸업 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업
주요 경력	삼성SDS(주) (주)한게임커뮤니케이션 설립 네이버컴(주) 합병 공동대표이사 NHN(주) 공동대표이사 NHN(주) 대표이사 사장 NHN USA, 대표 NHN(주)비상임이사 (주)로엔엔터테인먼트 비상근 이사 現. (주)카카오 이사회 의장 現. (주)카카오브레인 사내이사 現. (주)케이큐브홀딩스 기타비상무이사 現. KAKAO JAPAN Corp. 사내이사

<최대주주 변동내역>

(기준일 : 2014년 10월 01일 )

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비고
2014.10.01	김범수	24,466,788	22.23	합병	최대주주 및 특수관계인: 43.26

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오와의 합병 계약에 따른 신주발행으로 최대주주가 변경되었습니다. 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었고, 최대주주는 이재웅 다음커뮤니케이션 창업자에서 김범수 최대주주로 변경되었습니다.(※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

## 3. 주식 소유현황

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	김범수	12,500,631	14.12	14.53
	(주)케이큐브홀딩스	9,929,467	11.22	11.54
	국민연금공단	7,550,417	8.53	8.78
	MAXIMO PTE. LTD	5,599,849	6.33	6.51
우리사주조합		-	-	-

참고: 상기 지분율은 발행주식수 대비 지분율이며, 비고의 지분율은 의결권 없는 자기주식수를 제외한 의결권있는 주식수 대비 지분율입니다.

#### 4. 소액주주 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주주			소유주식			비고
	소액주주수	전체주주수	비율(%)	소액주식수	총발행주식수	비율(%)	
소액주주	561,027	561,066	99.99	51,632,419	86,012,064	60.03	-

참고: 소액주주는 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주로 최대주주와 특수관계에 놓여있지 않는자를 기재하였습니다.

#### 5. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	<p>1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회 결의에 따라 신주를 발행한다.</p> <p>2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회 결의에 따른다.</p> <p>3. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회 결의에 따라 신주를 배정할 수 있다. ① 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 6의 규정에 의하여 이사회 결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우</p> <p>② 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</p> <p>③ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우</p> <p>④ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기 위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우 ⑤ 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행하는 경우</p> <p>4. 제3항에 따라 주주 외의 자에게 신주를 배정하는 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의 2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. 다만, 자본시장과 금융</p>
---------------	--

	투자업에 관한 법률 제165조의9에 따라 주요사항보고서를 금융위원회 및 거래소에 공시함으로써 그 통지 및 공고를 갈음할 수 있다.		
결산일	12월 31일	정기주주총회	매년 3월 중
주주명부폐쇄시기	1월 1일 ~ 1월 31일		
주권의 종류	전자증권법 시행으로 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'라는 구분이 없어짐		
명의개서대리인	KB국민은행 증권대행부		
주주의 특전	없음	공고방법	전자공고

## 6. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종류		20년 7월	20년 8월	20년 9월	20년 10월	20년 11월	20년 12월
보통주	최 고	355,500	410,500	412,000	381,500	374,000	389,500
	최 저	269,500	352,500	351,500	329,500	334,500	367,000
월간거래량		30,988,565	28,111,604	16,674,784	10,080,252	13,366,537	13,553,300

주) 작성 기준일 최근 6개월간의 주가와 거래실적을 기재하였습니다.

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원 등의 현황

#### <임원 현황>

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
김범수	남	1966.03	사내이사	등기임원	상근	이사회 의장	- 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업 - 삼성SDS㈜ - ㈜한게임커뮤니케이션 설립 - 네이버컴㈜ 합병 공동대표이사 - NHN㈜ 공동대표이사 - NHN㈜ 대표이사 사장 - NHN USA, 대표 - NHN㈜ 비상임이사 - 現 카카오 이사회 의장	12,500,631	-	본인	2007.01 ~ 현재	2023.03.24
여민수	남	1969.10	사내이사	등기임원	상근	공동 대표이사	- 매사추세츠 공과대학 경영대학원 - NHN eBiz 부문장 - 이베이코리아 상무 - LG전자 글로벌마케팅부문 상무 - 카카오 광고사업부문 총괄 부사장 - (現)카카오 공동대표이사	2,200	-	발행회사임원	2016.09 ~ 현재	2022.03.24
조수용	남	1974.01	사내이사	등기임원	상근	공동 대표이사	- 서울대학교 대학원 산업디자인학 석사 - NHN 마케팅, 디자인 총괄 부문장 - 제이오에이치(JOH) 대표이사 - 카카오 브랜드 디자인 총괄 부사장, - 카카오 공동채브랜더센터 센터장 - (現)카카오 공동대표이사	-	-	발행회사임원	2016.12 ~ 현재	2022.03.24
윤석	남	1962.03	사외이사 및 감사위원 (위원장)	등기임원	비상근	경영고문	- 연세대 경영학 - MBA, NYU 경영대학원 - KPMG New York, Audit Manager - 크레딧스위스증권(한국) MD/리서치센터장 - 삼성증권 전무, 출세일본부장/리서치센터장 - 삼성자산운용 부사장, 액티브운용총괄 - 삼성액티브자산운용(부사장) 대표이사 - 삼성액티브자산운용 비상근 고문 - (現) 유엔코 대표이사	-	-	발행회사임원	2020.03 ~ 현재	2021.03.24

최세정	여	1971.07	사외이사 및 감사위원	등기임원	비상근	경영고문	-미시건주립대학교 매스미디어(광고) 박사 -텍사스-오스틴 대학교, 광고학과 조교수, 부교수 -JTBC 미디어컴 사외이사 -한국미디어경영학회 회장 -한국광고홍보학회 편집위원장 -(現) 고려대학교 미디어학부 교수	-	-	발행회사임원	2020.03 ~ 현재	2021.03.24
조규진	남	1973.09	사외이사 및 감사위원	등기임원	비상근	경영고문	- MIT 기계공학 박사 - MIT(Post-Doc.) - Harvard Microrobotics Lab(Post-Doc.) - 서울대학교 조교수 -(現)서울대학교 공과대학 기계항공공학부 부교수 -(現)서울대학교 인간중심 소프트로봇 기술연구 센터장	-	-	발행회사임원	2017.03 ~ 현재	2021.03.24
박새롬	여	1990.02	사외이사	등기임원	비상근	경영고문	-서울대학교 공과대학 산업공학과 공학박사 -서울대학교 수학기반산업데이터해석 연구센터 연구원 -(現)성신여자대학교 융합보안공학과 조교수	-	-	발행회사임원	2020.03 ~ 현재	2021.03.24

주1) 2020년 3월 25일 제 25기 정기주주총회를 통해 김범수, 여민수, 조수용 사내이사가 재선임되었습니다. 2020년 3월 25일 조민식, 최재홍, 피아오안리 사외이사가 임기만료 퇴임하고 정기주주총회를 통해 조규진 사외이사가 재선임되었으며 윤석, 최세정, 박새롬 사외이사가 신규 선임되었습니다.  
주2) 2021년 3월 29일 개최될 제 26기 정기주주총회를 통해 윤석, 최세정, 조규진, 박새롬사외이사가 임기 2년으로 재선임될 예정입니다.

#### 나. 타회사 임원 겸직현황

(기준일: 2020년 12월 31일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
김범수	사내이사	(주)케이큐브홀딩스	기타비상무이사
김범수	사내이사	(주)카카오브레인	사내이사
김범수	사내이사	KAKAO JAPAN Corp.	사내이사
조수용	사내이사	비미디어컴퍼니(주)	사내이사
윤석	사외이사	(주)윤앤코	사내이사, 대표이사

#### 다. 등기임원 선임 후보자 및 해임 대상자 현황

(기준일 : 2021년 02월 25일)

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선·해임 예정일	최대주주와의 관계
----	----	----	------	---------------------	------	-------------	--------------



선임	윤석	남	1962.03	감사위원회 위원	KPMG New York, Audit Manager 크레딧스위스증권(한국) MD/리서치센터장 삼성증권 전무, 출세일본부장/리서치센터장 삼성자산운용 부사장, 액티브운용총괄 삼성액티브자산운용(부사장) 대표이사 삼성액티브자산운용 비상근 고문 (現) 유엔코 대표이사	2021.03.29	발행회사임원
선임	최세정	여	1971.07	감사위원회 위원	텍사스-오스틴 대학교, 광고학과 조교수, 부교수 JTBC 미디어컴 사외이사 한국미디어경영학회 회장 한국광고홍보학회 편집위원장 (現) 고려대학교 미디어학부 교수	2021.03.29	발행회사임원
선임	조규진	남	1973.09	감사위원회 위원	서울대학교 조교수 (現)서울대학교 공과대학 기계항공공학부 부교수 (現)서울대학교 인간중심 소프트웨어 기술연구 센터장	2021.03.29	발행회사임원
선임	박새롬	여	1990.02	사외이사(감사위원회 위원 제외)	서울대학교 수학기반산업데이터해석 연구센터 연구원 (現)성신여자대학교 융합보안공학과 조교수	2021.03.29	-발행회사임원

주1) 2021년 3월 29일 개최될 제 26기 정기주주총회를 통해 윤석, 최세정, 조규진, 박새롬사외이사가 임기 2년으로 재선임될 예정입니다.

주2) 상기 기준일은 주주총회 소집결의에 대한 이사회 결의일입니다.

### <직원 등 현황>

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직원 수					평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
전사	남	1,660	-	22	-	1,682	5년 1개월	213,950	132	4	4	8	-
전사	여	1,087	-	68	-	1,155	5년 5개월	78,505	72				-
합 계		2,747	-	90	-	2,837	5년 3개월	292,455	108				-

참고: 직원수는 2020년 12월 31일 현재 직원수이며 등기이사를 제외한 숫자입니다.

참고: 연간 급여 총액에는 소속외 근로자를 제외한 직원에게 지급한 급여 및 상여 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외되었습니다(소득세 법 제 20조에 따른 총급여액을 의미하며 근로소득공제를 적용하지 않았습니다).

참고: 1인당 평균급여액은 1월~12월까지 소속외 근로자를 제외한 직원에게 지급된 급여 총액을 급여지급인원(월평균인원) 으로 나눠 산정하였습니다.

\*참고: 기간제근로자에는 계약직, 어시스턴트, 인턴 인원이 포함됩니다.

### <미등기임원 보수 현황>

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
----	-----	---------	----------	----

미등기임원	-	-	-	-
-------	---	---	---	---

참고: 당사는 등기임원 외에 별도의 미등기임원을 구분하고 있지 않습니다.

## 2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

### 가. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	7	8,000	-

참고: 당사는 정기주주총회에서 사내이사 및 사외이사를 포함한 이사의 총 보수한도를 승인하였습니다.

### 나. 보수지급기준

사내이사·사외이사의 보수는 주주총회의 승인을 받은 금액 내에서 에서 담당 업무, 회사의 경영환경, 경영성과 등을 종합적으로 고려하여 지급하고 있으며, 보수 지급기준과 산정방법은 주주총회의 승인을 받은 임원보수규정을 따르고 있습니다.

### 다. 보수지급금액

#### 다-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
7	10,668	1,524	- 보수한도에 포함되는 보수총액: 6,263백만원 - 보수한도에 포함되지 않는 보수총액: 4,405백만원

참고: 보수총액은 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성 기준일까지 기간동안 재임 또는 퇴임한 사내이사 및 사외이사에 지급한 누적금액과 부여한 주식매수선택권의 행사이익을 반영하여 기재하였습니다.

참고: 보수총액에는 임원 보수한도에 포함되지 않는 주식매수선택권 행사이익(4,405백만원)이 포함되어 있으며, 이를 제외한 보수총액은 6,263백만원입니다.

참고: 1인당 평균보수액은 보수총액을 월 평균인원수로 나눠 산정하였습니다.

#### 다-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당	비고
----	-----	------	-----	----

			평균보수액	
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	10,488	3,496	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	1	36	36	-
감사위원회 위원	3	144	48	-
감사	0	0	0	-

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

### 가. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
여민수	공동대표이사	6,480	-
조수용	공동대표이사	3,475	-
김범수	이사회 의장	532	-

### 나. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
여민수	근로소득	급여	450	· 이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2020년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	1,624	· 2019년 영업이익 목표달성에 대한 대표이사의 기여도를 고려하여 특별성과보너스를 2020년 2월에 지급함 ※ 2019년 연결 영업이익 2,068억원(전년 대비 183% 성장), 별도 영업이익 1,961억원(전년 대비 60%성장) · 카카오공동체 주력 계열사의 대표이사로서 취임 후 공동체 시너지

				와 성장에 기여한 점을 고려하여 특별상여를 검토 및 결정하였음. 개인의 기여도와 회사성장가치(주가 등)를 반영하여 이사보수한도 내에서 금액을 확정함 · 대표이사 직책의 역할범위와 중요도 등을 기준으로 보상위원회 및 관리 규정에 의거하여 직책수당을 지급함
		주식매수선택권 행사이익	4,405	· 재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액으로 행사가격과 당시 주가와 차이 행사수량을 곱하여 산출  1) 행사가: 85,350원, 주가: 379,000원, 수량: 15,000주
		기타 근로소득	2	· 기타 복리후생 금액을 지급함
		퇴직소득	-	· 해당사항 없음
		기타소득	-	· 해당사항 없음

(단위 : 백만원 )

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
조수용	근로소득	급여	750	· 이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2020년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	2,724	· 2019년 영업이익 목표달성에 대한 대표이사의 기여도를 고려하여 특별성과보너스를 2020년 2월에 지급함

				※ 2019년 연결 영업이익 2,068억원(전년 대비 183% 성장), 별도 영업이익 1,961억원(전년 대비 60%성장) · 카카오공동체 주력 계열사의 대표이사로서 취임 후 공동체 시너지와 성장에 기여한 점을 고려하여 특별상여를 검토 및 결정하였음. 개인의 기여도와 회사성장가치(주가 등)을 반영하여 이사보수한도 내에서 금액을 확정함 · 대표이사 직책의 역할범위와 중요도 등을 기준으로 보상위원회 및 관리 규정에 의거하여 직책수당을 지급함
		주식매수선택권 행사이익	-	· 해당사항 없음
		기타 근로소득	1	· 기타 복리후생 금액을 지급함
		퇴직소득	-	· 해당사항 없음
		기타소득	-	· 해당사항 없음

(단위 : 백만원 )

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
김범수	근로소득	급여	500	· 이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2020년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	32	· 이사회 의장 직책의 역할범위와 중요도 등을 기준으로 보상위원회 및 관리 규정에 의거하여 직책수당 지급함
		주식매수선택권 행사이익	-	· 해당사항 없음

	기타 근로소득	1	· 기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득	-	· 해당사항 없음
	기타소득	-	· 해당사항 없음

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

가. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
여민수	공동대표이사	6,480	-
신석철	전략실 리더	4,698	-
조수용	공동대표이사	3,475	-
임지훈	(前)대표이사, (前)고문	3,240	-
배재현	최고투자책임자	2,755	-

참고: 임지훈 (前)대표이사, (前)고문은 2020년 6월 16일 퇴직하였습니다.

나. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
여민수	근로소득	급여	450	· 이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2020년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	1,624	· 2019년 영업이익 목표달성에 대한 대표이사의 기여도를 고려하여 특별성과보너스를 2020년 2월에 지급함 ※ 2019년 연결 영업이익 2,068억원(전년 대비 183% 성장), 별도 영업이익 1,961억원(전년 대비 60%성장) · 카카오공동체 주력 계열사의 대표이사로서 취임 후 공동체 시너지

				와 성장에 기여한 점을 고려하여 특별장기인센티브를 검토 및 결정하였음. 개인의 기여도와 회사성장가치(주가 등)을 반영하여 이사보수 한도 내에서 금액을 확정함. · 대표이사 직책의 역할범위와 중요도 등을 기준으로 보상위원회 및 관리 규정에 의거하여 직책수당 지급함
		주식매수선택권 행사이익	4,405	· 재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액으로 행사가격과 당시 주가와에 차이가 행사수량을 곱하여 산출함  1) 행사가: 85,350원, 주가: 379,000원, 수량:15,000주
		기타 근로소득	2	· 기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		-	· 해당사항 없음
	기타소득		-	· 해당사항 없음

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
신석철	근로소득	급여	203	· 보상위원회 및 관리 규정에 의거하고 수행 역할과 직무의 가치, 정기 성과평가 결과를 기준으로 산정된 2020년 기본급을 12분할하여 매월 지급함
		상여	150	· 2019년 전사 재무 실적 및 광고 비즈니스 실적, 그리고 개인 업적평가 결과에 따른 성과보

				너스 지급함
		주식매수선택권 행사이익	4,344	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액으로 행사가격과 당시 주가와와의 차이에 행사수량을 곱하여 산출함</li> </ul> 1) 행사가: 88,600원, 주가: 186,500원, 수량: 1,000주 2) 행사가: 123,380원, 주가: 379,000원 수량: 2,000주 3) 행사가: 123,380원 주가: 334,500원, 수량: 5,000주 4) 행사가 123,380원 주가: 370,500원, 수량: 8,000주
		기타 근로소득	1	· 기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		-	· 해당사항 없음
	기타소득		-	· 해당사항 없음

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
조수용	근로소득	급여	750	· 이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2020년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	2,724	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 2019년 영업이익 목표달성에 대한 대표이사의 기여도를 고려하여 특별성과보너스를 2020년 2월에 지급함</li> <li>· 카카오공동체 주력계열사의 대표이사로서</li> </ul>



				<p>취임 후 공동체 시너지와 성장에 기여한 점을 고려하여 특별장기인센티브를 검토 및 결정하였음. 개인의 기여도와 회사성장가치(주가 등)를 반영하여 이사보수 한도 내에서 금액을 확정함</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 대표이사 직책의 역할범위와 중요도 등을 기준으로 보상위원회 및 관리 규정에 의거하여 직책수당 지급</li> </ul>
		주식매수선택권 행사이익	-	· 해당사항 없음
		기타 근로소득	1	· 기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		-	· 해당사항 없음
	기타소득		-	· 해당사항 없음

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
임지훈	근로소득	급여	22	· 이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거하고 수행 직무의 가치를 반영한 고문계약에 따라 산정된 금액이며, 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함
		상여	-	· 해당사항 없음
		주식매수선택권 행사이익	3,218	<p>· 재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액으로 행사가격과 당시 주가와 차이 행사수량을 곱하여 산출</p> <p>1) 행사가: 84,650원, 주가: 147,500원, 수량: 25,000주</p>

			2) 행사가: 84,650원, 주가: 150,500원, 수량: 25,000주
		기타 근로소득	- · 해당사항 없음
	퇴직소득		- · 해당사항 없음
	기타소득		- · 해당사항 없음

참고: 임지훈 (前)대표이사, (前)고문은 2020년 6월 16일 퇴직하였으며, 고문위촉 계약의 내용에 따라 퇴직소득에 대한 지급이 존재하지 않습니다.

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
배재현	근로소득	급여	281	· 보상위원회 및 관리규정에 의거하고 수행역할과 직무의 가치, 정기 성과평가 결과를 기준으로 산정된 2020년 기본급을 12분할하여 매월 지급함
		상여	200	· 2019년 전사 재무 실적 및 투자실의 조직성과, 개인 업적평가 결과에 따른 성과보너스 지급함
		주식매수선택권 행사이익	2,273	· 재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액으로 행사가격과 당시 주가와 차이 행사수량을 곱하여 산출 1) 행사가: 88,600원, 주가: 269,500원, 수량: 2,000주 2) 행사가: 123,380원, 주가: 379,000원, 수량: 5,000주 3) 행사가: 123,380원, 주가: 334,500원, 수량: 3,000주
		기타 근로소득	1	· 기타 복리후생 금액을 지급함

	퇴직소득	-	• 해당사항 없음
	기타소득	-	• 해당사항 없음

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황>

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	2	890	-
사외이사	-	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	-
계	-	-	-

참고: 회사는 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식, 차액현금보상방식) 중 선택하여 부여할 수 있습니다. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따른 회계처리를 하였습니다.

참고: 회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였습니다.

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	최초 부여 수량	당기변동수량		총변동수량		기말 미행사수량	행사기간	행사 가격
						행사	취소	행사	취소			
000 등 8명	직원	2012년 08월 31일	신주교부	보통주	61,879	1,000	0	61,879	0	0	2015.06.26~2020.06.26	12,857
000 등 53명	직원	2012년 12월 14일	신주교부	보통주	372,904	0	0	363,572	9,332	0	2014.12.14~2019.12.14	12,857
000 등 1명	직원	2012년 12월 14일	신주교부	보통주	15,212	0	0	15,212	0	0	2015.06.26~2020.06.26	12,857
000 등 29명	직원	2013년 03월 28일	신주교부	보통주	251,981	11,165	0	231,760	20,221	0	2015.03.28~2020.03.28	32,143
000 등 8명	직원	2013년 03월 28일	신주교부	보통주	157,881	0	0	155,548	2,333	0	2016.02.13~2021.02.13	32,143
여민수	등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	40,000	15,000	0	15,000	0	25,000	2019.03.02~2024.03.02	85,350
조수용	등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	60,000	0	0	0	0	60,000	2019.03.02~2024.03.02	85,350
000 등 75명	직원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	795,500	294,935	10,000	523,885	119,000	152,615	2019.03.02~2024.03.02	85,350
000 등 1명	직원	2017년 03월 17일	신주교부	보통주	100,000	50,000	0	100,000	0	0	2019.03.17~2024.03.17	84,650
000 등 316명	직원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	348,500	146,604	5,250	210,164	77,000	61,336	2019.05.02~2024.05.02	88,600
000 등 63명	직원	2017년 09월 28일	신주교부	보통주	65,500	33,330	2,500	36,080	13,500	15,920	2019.09.28~2024.09.28	131,500
000 등 316명	직원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	502,000	124,455	44,250	124,455	75,750	301,795	2020.08.31~2025.08.31	123,380
여민수	등기임원	2018년 10월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	60,000	0	0	0	0	60,000	2020.10.31~2025.10.31	100,580
조수용	등기임원	2018년 10월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	60,000	0	0	0	0	60,000	2020.10.31~2025.10.31	100,580
000 등 125명	직원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	527,000	0	40,000	0	55,000	472,000	2021.05.16~2026.05.16	124,400
000 등 3명	직원	2020년 02월 25일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	68,000	0	0	0	0	68,000	2022.02.25~2027.02.25	177,750
000 등 300명	직원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	720,000	0	2,000	0	2,000	718,000	2022.05.06~2027.05.06	173,050
000 등 23명	직원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	175,000	0	0	0	0	175,000	2022.05.06~2027.05.06	173,050
000 등 1명	직원	2020년 09월 24일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2022.09.24~2027.09.24	376,190

참고: 2012년과 2013년에 부여한 주식매수선택권은 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 소멸한 법인인 주식회사 카카오가 합병기일(2014년 10월 01일) 이전 부여한 수량으로 최초 부여 수량에 합병비율(1:1.5555137)을 적용하여 역산한 수치입니다.

참고: 공시서류 작성기준일 직전 거래일(2020년 12월 30일) 현재 증가는 389,500원입니다.

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 계열회사 현황

- 기업집단의 명칭 : 카카오

당사는 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」상 기업집단 카카오에 속한 계열회사입니다. 2020년말 현재 기업집단 카카오에는 105개의 국내 계열회사가 있으며, 이 중 상장사는 (주)카카오, (주)카카오게임즈 2개사, 비상장사는 103개사입니다.

<국내 계열회사 현황>

(기준일: 2020년 12월 31일)

구 분	회사수	회 사 명	법인등록번호
상장사	2	(주)카카오	110111-1129497
		(주)카카오게임즈	131111-0351682
비상장사	103	(유)매디슨카운티의다리	110114-0192605
		(주)골프앤데이타시스템	110111-4009224
		(주)골프와친구	131111-0207728
		(주)그라운드원	110111-6699346
		(주)그레이고	110111-6290342
		(주)글앤그림미디어	110111-6278364
		(주)네오바자르	131111-0398725
		(주)뉴런잉글리쉬	110111-4751221
		(주)다운크리에이티브	110111-5485746
		(주)다음글로벌홀딩스	110111-3793406
		(주)디케이테크인	131111-0418804
		(주)라이프엠엠오	131111-0547992
		(주)레디엔터테인먼트	110111-3095331
		(주)레프트라이트	131111-0442712
		(주)링키지랩	110111-5980316
		(주)마이발렛	110111-5599117
		(주)메종드바하	110111-5509885
		(주)모빌	110111-6743599
		(주)바람픽처스	110111-6319605
		(주)배틀엔터테인먼트	1101115-164580
		(주)브이에이에스티	110111-5921899
		(주)비에이치엔터테인먼트	110111-3469487
		(주)사나이픽처스	110111-4779497
(주)사운드리스트엔터테인먼트	110111-6196011		

	(주)삼양씨앤씨	110111-6595495
	(주)손노리	110111-5466928
	(주)쇼노트	110111-5586693
	(주)슌엔터테인먼트	110111-4584549
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	131111-0543669
	(주)스타쉽엔터테인먼트	110111-3853226
	(주)스테이지에셋	110111-7395373
	(주)스테이지파이브	110111-5685411
	(주)씨엠엔피	110111-7152377
	(주)아산카카오메디컬데이터	110111-6981040
	(주)알에스미디어	121111-0271519
	(주)애드페이지	131111-0574309
	(주)야나두	131111-0213981
	(주)어썸이엔티	110111-6773009
	(주)에이원즈	110111-3724576
	(주)엑스엘게임즈	110111-2757437
	(주)엔글	131111-0420198
	(주)엔플루토	131111-0189976
	(주)영화사월광	110111-4843820
	(주)오닉스케이	110111-4609420
	(주)유캠프	110111-7350153
	(주)이담엔터테인먼트	110111-7319323
	(주)이엔티스토리엔터테인먼트	110111-6611770
	(주)인타임	110111-5265825
	(주)제이와이드컴퍼니	110111-4763929
	(주)진화	110111-0326010
	(주)카카오모빌리티	131111-0481819
	(주)카카오뱅크	131111-0435767
	(주)카카오벤처스	110111-4831693
	(주)카카오브레인	131111-0472355
	(주)카카오브이엑스	131111-0318343
	(주)카카오스페이스	131111-0410397
	(주)카카오엔터프라이즈	131111-0565241
	(주)카카오엠	110111-6837277
	(주)카카오인베스트먼트	131111-0478957
	(주)카카오커머스	131111-0538181
	(주)카카오페이	131111-0478337
	(주)카카오페이증권	110111-3903394
	(주)카카오페이지	110111-4397752

	(주)케이더블유북스	110111-5705938
	(주)케이벤처그룹	131111-0482693
	(주)케이앤웍스	110111-3166603
	(주)케이엠세븐	110111-7282596
	(주)케이엠솔루션	110111-6754265
	(주)케이엠식스	110111-7237210
	(주)케이엠쓰리	110111-7237294
	(주)케이엠원	110111-7195004
	(주)케이엠투	110111-7194965
	(주)케이엠파이브	110111-7236957
	(주)케이엠포	110111-7237236
	(주)케이큐브홀딩스	131111-0177781
	(주)크라커엔터테인먼트	110111-6049567
	(주)키위플러스	110111-5300126
	(주)키즈노트	110111-4855833
	(주)툰노리	110111-5208479
	(주)티앤케이팩토리	110111-4628868
	(주)티제이파트너스	131111-0559533
	(주)티포인베스트	110111-4136910
	(주)파괴연구소	110111-7152369
	(주)파킹스퀘어	110111-5129633
	(주)파트너	120111-0621260
	(주)포유키즈	110111-4746941
	(주)프렌즈게임즈	110111-5699165
	(주)플러스투퍼센트	131111-0381267
	(주)플레이엠엔터테인먼트	110111-4504638
	(주)플렉스엠	110111-7306700
	(주)픽셀허브	131111-0367548
	(주)필연매니지먼트	110111-6850261
	(주)하시스	110111-2022723
	(주)하이라인엔터테인먼트	110111-6545739
	동고택시(주)	110111-0130627
	로고스필름(주)	110111-2120460
	룩앤올(주)	110111-4352227
	메가몬스터(주)	285011-0280466
	비미디어컴퍼니(주)	110111-7347382
	엘케이엠에스리미티드(주)	110111-5298743
	엘케이엠에스리보험중개(주)	110111-5874402
	인바이유(주)	110111-6594108

		케이큐브임팩트(주)	110111-7604625
계	105	-	-

주1) 공시작성 기준일 이후인 2021.01.18자로 (유)매디슨카운티의다리, (주)파킹스퀘어는 청산으로 계열제외되었습니다.

주2) 공시작성 기준일 이후인 2021.02.05자로 (주)골프엔테이타시스템는 청산으로 계열제외되었습니다.

주3) 공시작성 기준일 이후인 2021.02.09자로 (주)모빌은 지분매각으로 계열제외되었습니다.

<해외 계열회사 현황>

해외 계열회사 수: 33개

출자회사명	피출자회사명	지분율
(주)카카오	Kakao G Corp.	100.0%
(주)카카오	DK CHINA Co., Ltd	100.0%
(주)카카오	PATH MOBILE INC PTE. LTD.	100.0%
(주)카카오	Beijing KAKAO Co., Ltd.	100.0%
(주)카카오	KAKAO IX JAPAN Corp.	100.0%
(주)카카오	KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	100.0%
(주)카카오	KAKAO IX USA, INC.	100.0%
(주)카카오	KAKAO IX HK, LTD.	100.0%
(주)카카오	KAKAO JAPAN Corp.	78.4%
(주)카카오페이지		19.6%
(주)카카오페이지	KAKAO PAGE PTE. LTD.	100.0%
(주)카카오페이지	HongKong TXKP Limited	100.0%
(주)카카오페이지	Tapas Media, Inc.	37.1%
(주)카카오인베스트먼트	KI SG PTE. LTD.	100.0%
DK CHINA Co., Ltd	DK CHINA Sanhe Co., Ltd.	100.0%
(주)카카오엠	PT. PATH MOBILE INDONESIA	57.1%
(주)카카오인베스트먼트		42.9%
(주)카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	100.0%
(주)카카오게임즈	Kakao Games Japan Corp.	100.0%
Kakao Games Europe B.V.	Kakao Games USA, Inc.	100.0%
Kakao Games Europe B.V.	GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	54.9%
Glohow Holdings PTE. LTD	GLOHOW Co., LTD.	100.0%
(주)카카오브이엑스	TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	100.0%
(주)카카오브이엑스	GSWING SPROTS GOODS CO., LTD.	100.0%
KAKAO JAPAN Corp.	DK CORPORATION	100.0%
KAKAO JAPAN Corp.	Piccomics corp.	100.0%
Kakao G Corp.	Ground X Corp.	94.5%
Kakao G Corp.	Panzea Pte. Ltd.	100.0%
Panzea Pte. Ltd.	Klaytn Pte. Ltd.	100.0%



(주)카카오스페이스	KAKAO IX UK, LTD.	100.0%
(주)레디엔터테인먼트	READY ENTERTAINMENT(Shanghai) CO.,LTD.	100.0%
(주)레디엔터테인먼트	Shanghai Ready Entertainment Co., Ltd.	100.0%
(주)네오바자르	PT. Neo Bazar Indonesia	99.8%
(주)다운크리에이티브	Beijing DaYun Culture Communication Co.,Ltd.	100.0%
(주)스테이지파이브	PINPLAY JAPAN Co., LTD	50.0%

## 2. 계열회사 간 지분현황

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : %)

출자회사 (소속회사)	(주)카 카오	(주)케이 이큐브 홀딩스	(주)오 닉스케이 이	(주)카 카오케이 원즈	(주)프 렌즈케이 원즈	(주)손 노리	(주)카 카오브 이엑스	(주)엔 플루토	(주)카 카오브 발리티	(주)티 제이피 트너스	(주)씨 엠엔피	(주)카 카오엠 터테인 먼트	(주)그 레이고	(주)쇼 노트	(주)카 카오민 먼트	(주)아 나두	(주)카 카오 이지	(주)배 블엔터 테인먼 트	(주)카 카오카 머스	엘케이 엠에스 리미티 드(주)	(주)카 카오스 플러스	(주)카 카오엔 터프라 이즈	(주)카 카오 이	
피출자회사																								
(주)카카오	2.81	11.22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(유)메디슨카운티미디어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)그레이고	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84.46	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)글렌그림미디어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)네오바자르	-	-	-	15.39	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	74.58	-	-	-	-	-	-	-
(주)뉴런윙글리쉬	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다운크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70.17	-	-	-	-	-	-	-
(주)다운글로벌홀딩스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디케이테크인	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)라이프영양오	-	-	-	56.97	-	-	-	-	24.42	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)레프트라이트	-	-	-	-	40.01	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)링카지킴	54.30	-	-	10.00	-	-	6.00	-	7.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.70	-	-	6.00	10.00
(주)마이발렛	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)메종드바하	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)바람픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)블루엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70.00	2.25	-	-	-	-	-	-
(주)브이에이에스타	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)비에이치엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	81.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)시운디스트엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)상양픽엔비	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)손노리	-	-	-	-	66.71	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)솔엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)슈퍼코믹스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)스타솔엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59.73	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스테이지파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45.22	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)씨엠엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아산카카오메디컬테 이터	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)알에스미디어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71.82	-	-	-	-	-	-	-
(주)애드페이지	-	-	-	60.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)아나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19.20	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)어빙이엔티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에이원즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	82.45	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엘게임즈	-	-	-	52.97	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔글	-	-	-	-	51.22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔플루토	-	-	-	-	-	-	-	2.72	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



있습니다.

### 3. 관련법령상의 규제내용 등

□ "독점규제 및 공정거래에 관한 법률" 상 상호출자제한기업집단 등

- ① 지정시기 : 2020년 5월 1일
- ② 규제내용 요약
  - 상호출자의 금지
  - 계열사 채무보증 금지
  - 금융·보험사의 계열사 의결권 제한
  - 대규모 내부거래의 이사회 의결 및 공시
  - 비상장사 중요사항 공시
  - 기업집단 현황 등에 관한 공시

### 4. 회사와 계열회사간 임원 겸직현황

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
김범수	사내이사	(주)케이큐브홀딩스	기타비상무이사
김범수	사내이사	(주)카카오브레인	사내이사
김범수	사내이사	KAKAO JAPAN Corp.	사내이사
조수용	사내이사	비미디어컴퍼니(주)	사내이사

### 5. 타법인출자 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득 금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
DK CHINA Co., Ltd. (비상장)	2015.06.15	고객지원업무담당	718	1	100.00%	718	0	0	0	1	100.00%	718	845	-494
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신센터 (비상장)	2016.05.24	벤처기업투자	1,900	190	95.00%	1,900	0	0	0	190	95.00%	1,900	1,828	-43
㈜카카오커머스 (비상장)	2018.12.01	사업개발	276,411	24,188,513	99.74%	279,411	2,118,031	19,668	0	26,306,544	99.65%	299,078	1,723,504	123,296
㈜카카오엠 (비상장)	2018.08.25	전략투자	425,337	6,927,740	89.80%	425,337	0	0	0	6,927,740	77.31%	425,337	946,320	-8,071
㈜카카오페이 (비상장)	2017.04.03	사업개발	5,782	11,563,447	60.90%	5,782	906,937	44,191	0	12,470,384	56.10%	49,973	761,403	-17,218
㈜카카오게임즈 (비상장)	2016.04.01	게임개발업	86,935	33,730,000	60.55%	86,935	0	0	0	33,730,000	45.58%	86,935	1,148,098	88,399
㈜카카오페이이지 (비상장)	2015.08.31	모바일콘텐츠 판매	111,602	12,355,363	63.60%	175,328	0	0	0	12,355,363	63.51%	175,328	529,359	32,331
㈜카카오모빌리티 (비상장)	2017.05.08	사업개발	53,589	16,590,000	69.29%	53,589	19,908,000	0	0	36,498,000	69.27%	53,589	302,993	-35,125
㈜카카오인베스트먼트 (비상장)	2017.04.01	투자자문업	150,992	2,201,614	100.00%	150,992	0	0	0	2,201,614	100.00%	150,992	316,841	58,112

㈜카카오스페이스 (비상장) (주2)	2015.05.26	캐릭터사업	54,334	160,000	100.00%	54,334	-81,712	-23,332	0	78,288	100.00%	31,002	27,980	-31,863
KAKAO JAPAN Corp. (비상장)	2011.08.10	사업개발	118,235	701,296	79.55%	104,671	0	0	0	701,296	78.44%	104,671	170,404	14,309
㈜카카오엔터프라이즈 (비상장)	2019.09.01	사업개발	500	13,524,223	100.00%	63,121	0	0	0	13,524,223	95.91%	63,121	69,663	-36,635
케이큐브-1호벤처투자조합 (비상장)	2012.05.25	벤처기업투자	1,500	100	43.25%	1,000	0	0	0	100	43.25%	1,000	51,149	18,592
㈜카카오벤처스 (비상장)	2015.03.19	투자자문업	20,551	3,702,216	100.00%	20,551	0	0	0	3,702,216	100.00%	20,551	25,051	-1,119
카카오청년창업투자조합 (비상장)	2013.06.26	벤처기업투자	9,000	93	33.33%	9,000	0	-1,500	0	93	33.33%	7,500	23,700	1,640
카카오디지털콘텐츠펀드 (비상장)	2016.01.04	벤처기업투자	9,400	100	26.95%	5,573	0	0	0	100	26.95%	5,573	19,887	-4,738
Kakao G Corp. (비상장)	2018.03.15	사업개발	20,010	10,000,000	100.00%	20,010	0	0	0	10,000,000	100.00%	20,010	2,077	-17
㈜카카오브레인 (비상장)	2017.02.01	소프트웨어 개발	40,000	400,000	93.94%	18,188	0	0	0	400,000	93.94%	18,188	10,334	-10,743
카카오성장나눔계임펀드 (비상장)	2016.03.04	벤처기업투자	29,000	290	96.67%	24,727	0	0	0	290	96.67%	24,727	27,113	11,184
㈜케이엔엑스 (비상장)	2014.10.01	고객지원업무담당	4,437	102,136	100.00%	3,374	220,000	1,100	0	322,136	100.00%	4,474	19,679	2,395
㈜카위플러스 (비상장) (주3)	2018.06.21	전략투자	14,000	2,113,526	53.12%	14,000	-2,113,526	-14,000	0	0	0.00%	0	8,308	-4,436
㈜버즈피아 (비상장) (주4)	2014.10.01	모바일서비스	25,527	38,878	100.00%	6,765	-38,878	-6,765	0	0	0.00%	0	7,209	2
Beijing KAKAO Co., Ltd. (비상장)	2013.10.17	사업개발	20,483	18,839,700	99.99%	4,523	0	0	0	18,839,700	99.99%	4,523	5,033	-102
㈜디케이테크인 (비상장)	2015.08.01	고객지원업무담당	1,417	300,000	100.00%	1,326	0	0	0	300,000	100.00%	1,326	6,661	236
특앤올㈜ (비상장)	2015.06.30	사업개발	9,214	122,231	100.00%	0	0	0	0	122,231	100.00%	0	3,170	560
㈜링키지랩 (비상장)	2016.03.03	사업개발	1,000	18,000	60.30%	290	-1,791	-29	0	16,209	54.30%	262	1,541	-65
PATH MOBILE INC PTE. LTD. (비상장)	2016.10.21	사업개발	61,733	82,284,405	100.00%	1,081	0	0	0	82,284,405	100.00%	1,081	1,200	228
㈜다음글로벌홀딩스 (비상장)	2014.10.01	사업개발	1,392	510,810	100.00%	905	0	0	0	510,810	100.00%	905	1,150	356
에스엠씨아이7호워풍당당콘텐츠크리에이티브 (비상장)	2015.10.01	전략투자	1,000	0	3.95%	940	0	0	-274	0	3.95%	667	17,191	-4,943
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합 1호 (비상장)	2018.04.26	전략투자	1,200	0	16.67%	2,318	0	600	-222	0	16.67%	2,695	16,314	-492
Altos Korea opportunity Fund, L.P. (비상장)	2014.10.01	전략투자	2,270	0	3.33%	25,683	0	0	6,128	0	3.33%	31,811	954,334	152,628
TransLink Capital Partners III, L.P. (비상장)	2014.10.01	전략투자	5,157	0	3.96%	6,665	0	0	-219	0	3.96%	6,447	167,394	3,561
Collaborative Fund II, L.P. (비상장)	2014.10.01	전략투자	1,913	0	6.02%	3,901	0	123	-171	0	6.02%	3,853	66,853	-956
TransLink Capital Partners II, L.P. (비상장)	2014.10.01	전략투자	5,620	0	7.56%	2,969	0	307	2,968	0	7.56%	6,244	84,207	42,878
2010 KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조합 (비상장)	2014.10.01	전략투자	1,730	0	7.42%	1,092	0	0	-1,092	0	0.00%	0	11,099	12,516
인라이트4호엔제이아이펀드 (비상장)	2018.09.01	전략투자	150	0	3.33%	346	0	150	-39	0	3.33%	457	13,712	-626
Strong Seed Fund I, L.P. (비상장)	2014.10.01	전략투자	416	0	28.58%	688	0	0	103	0	28.58%	791	2,899	2,348

㈜식스샵 (비상장)	2019.03.01	사업개발	2,000	50,764	20.00%	2,000	0	0	0	50,764	20.00%	2,000	1,811	-521	
㈜카카오뱅크 (비상장)	2016.01.18	사업개발	621,105	122,400,000	33.54%	621,105	7,133,725	167,643	0	129,533,725	31.78%	788,748	26,649,990	118,659	
KIF-카카오 우리은행 기술금융 투자펀드 (비상장)	2017.12.14	전략투자	7,377	0	9.87%	7,377	0	0	0	0	9.87%	7,377	63,574	-5,765	
㈜두나무 (비상장)	2015.09.04	소프트웨어개발	3,336	2,580,000	8.08%	3,336	0	0	0	2,580,000	7.67%	3,336	1,384,048	46,441	
㈜타이드스퀘어 (비상장)	2018.12.21	전략투자	34,666	1,782,840	28.89%	18,828	0	0	-6,141	1,782,840	28.89%	12,687	73,218	-8,983	
씨엔티테크㈜ (비상장)	2016.07.11	사업개발	5,001	473,111	18.00%	5,001	0	0	0	473,111	18.00%	5,001	22,285	-6,622	
다음청년창업투자조합 (비상장)	2014.10.01	전략투자	7,575	84	39.53%	7,575	0	-395	0	84	39.53%	7,180	18,845	50	
㈜한국신용데이터 (비상장)	2017.10.27	사업개발	4,000	14,373	20.87%	3,846	1,652,895	0	-2,449	1,667,268	19.92%	1,397	8,643	-6,755	
Tapas Media, Inc. (비상장) (주5)	2014.10.01	전략투자	1,839	2,000,000	10.27%	247	-2,000,000	-247	0	0	0.00%	0	7,957	-578	
㈜나우버싱 (비상장)	2018.04.03	전략투자	3,000	6,700	16.22%	3,000	4,662	2,088	0	11,362	25.65%	5,088	1,814	-2,678	
㈜에드크레딧 (비상장)	2014.10.01	신규광고영역	314	37,037	17.67%	81	0	0	0	37,037	17.67%	81	826	254	
㈜오스카엔터테인먼트 (비상장)	2016.03.31	사업개발	1,997	749	19.98%	8	0	0	-8	749	19.98%	0	178	-117	
DMS Network, Inc. (비상장)	2014.10.01	사업개발	1,987	2,250,000	19.74%	0	0	0	0	2,250,000	19.74%	0	0	0	
㈜플로우게임즈 (비상장)	2014.10.01	게임개발업	0	161,500	33.98%	0	0	0	0	0		0	0	0	
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자조합 설립출자금 납입	2020.07.21	전략투자	894	0	0.00%	0	179	1,788	0	179	14.49%	1,788	-254	12,087	
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP. (비상장) (주6)	2015.03.02	소프트웨어 개발	5,609	225,000,000	50.00%	3,973	182,000,000	-3,214	-584	43,000,000	50.00%	176	498	13	
SK텔레콤 (상장)	2019.11.05	전략투자	301,500	1,266,620	1.57%	301,456	0	0	0	1,266,620	1.57%	301,456	46,658,493	386,899	
㈜한진칼 (상장) (주7)	2019.12.09	전략투자	24,078	612,770	1.04%	24,511	-612,770	-24,511	0	0	0.00%	0	2,693,659	-259,177	
㈜에스비에스엔앤씨 (비상장)	2014.10.01	광고제휴	2,084	300,000	10.00%	3,773	0	0	462	300,000	10.00%	4,235	181,685	1,111	
㈜바이브컴퍼니 (상장)	2014.10.01	전략투자	327	50,000	10.58%	327	450,000	0	16,323	500,000	10.58%	16,650	31,530	-1,932	
㈜커리어넷 (비상장)	2014.10.01	온라인취업포탈	0	53,960	10.05%	0	0	0	0	53,960	10.05%	0	11,595	218	
㈜아이특시 (상장)	2017.06.14	사업개발	2,500	596,659	1.90%	0	0	0	0	596,659	1.90%	0	12,287	-217	
㈜규버 (비상장)	2015.06.09	전략투자	588	57,692	11.54%	346	0	0	212	57,692	11.54%	558	6,787	1,329	
㈜아이씨오 (비상장)	2018.02.28	사업개발	4,700	200,323	50.54%	2,586	0	0	-2,309	200,323	17.58%	277	566	-1,243	
Kadokawa Corporation (상장)	2020.06.30	사업개발	41,204	0	0.00%	0	5,410,700	139,997	73,629	5,410,700	7.63%	213,625	2,893,952	39,862	
임팩트 컬렉티브 코리아 펀드 (비상장)	2020.11.10	전략투자	360	0	0.00%	0	0	0	360	-3	0	18.00%	357	2,000	-15
해시드 벤처투자조합1호 (비상장)	2020.12.18	전략투자	4,000	0	0.00%	0	0	0	4,000	2,306	0	13.42%	6,306	47,079	-88
KAKAO IX CHINA CO.,LTD. (비상장)	2020.12.15	사업개발	387	0	0.00%	0	4,500,000	387	0	4,500,000	100.00%	387	8,016	-1,699	
Kakao IX Japan Corp. (비상장)	2020.12.15	사업개발	1,998	0	0.00%	0	100,000	1,998	0	100,000	100.00%	1,998	5,269	-1,682	
Kakao IX USA, Inc. (비상장)	2020.12.15	사업개발	619	0	0.00%	0	1,000,000	619	0	1,000,000	100.00%	619	482	-21	
Kakao IX HK Ltd. (비상장)	2020.12.15	사업개발	416	0	0.00%	0	350,000	416	0	350,000	100.00%	416	2,310	170	
카카오그로스해킹펀드 (비상장)	2020.12.16	사업개발	2,384	0	0.00%	0	2,384	2,384	0	2,384	11.42%	2,384	20,881	-79	
합 계						2,587,407		313,825	88,621			2,989,853			

주1) 최근사업연도 재무현황은 상장회사의 경우 주 재무제표인 연결 재무제표 기준으로 작성 되었으며, 비상장 회사는 별도 재무제표 기준으로 작성 되었습니다.

주2) 당사는 2020년 11월 2일을 기준으로 종속기업인 카카오스페이스(카카오아이엑스(주)) 라이선스 사업 부문을 합병하였고, 카카오커머스는 (주)카카오스페이스(구, 카카오아이엑스(주))의 리테일 사업부문을 흡수합병하였습니다.

주3) 당사는 통신 판매 플랫폼으로서의 사업 확장에 집중하기 위해 당기 중 (주)키위플러스 지분을 전량 매각하였습니다.

주4) 당기 중 당사는 (주)버즈피아의 사업을 청산하였습니다.

주5) 당사는 카카오페이의 해외 진출 강화를 위해 Tapas Media, Inc. 지분 200만주를 카카오페이

지에게 장외 처분하였습니다.

주6) 당기 중 당사는 자본금 50% 유상감자를 통해 투자 원금 일부를 회수하였으며, 당기 중 매출 부진 등으로 순자산이 감소하여 자본잠식 상태이고, 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 15,159백만원의 차액을 손상인식하였습니다. (외부평가기관의 취득 당시 평가는 없습니다.)

주7) 당사는 당기 중 (주)한진칼 주식을 전량 매도하였습니다.

## X. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 대주주등과의 신용공여 등

해당사항이 없습니다.

### 2. 대주주와의 자산양수도 등

(단위: 백만원)

거래대상회사	거래상대방	회사와의 관계	거래종류	거래(예정)기간	거래대상물	목적	거래금액
㈜카카오뱅크	㈜카카오뱅크	계열회사	유상증자	2020년 12월	보통주 7,133,725주	유상증자 참여	167,643
㈜카카오페이	㈜카카오페이	종속회사	유상증자	2020년 7월	보통주 906,937주	주주간 계약 변경에 따른 참여	44,191
TAPAS MEDIA, INC.	㈜카카오페이지	종속회사	장외처분	2020년 11월	보통주 2,000,000주	카카오페이지의 해외 진출 강화	5,878
카카오 그로스해킹 펀드	㈜카카오벤처스	종속회사	조합 참여	2020년 12월	펀드출자	관련법령에 따른 조합 참여	2,384
㈜케이앤웍스	㈜케이앤웍스	종속회사	유상증자	2020년 2월	보통주 220,000주	유상증자 참여	1,100
Kakao IX China Co. Ltd	㈜카카오스페이스 (구, 카카오아이맥스㈜)	종속회사	구주취득	2020년 12월	보통주 4,500,000주	해외 라이선스 사업 확대	387
Kakao IX Japan Corp.		종속회사	구주취득	2020년 12월	보통주 100,000주	해외 라이선스 사업 확대	1,998
Kakao IX USA, Inc.		종속회사	구주취득	2020년 12월	보통주 1,000,000주	해외 라이선스 사업 확대	619
Kakao IX HK Ltd.		종속회사	구주취득	2020년 12월	보통주 350,000주	해외 라이선스 사업 확대	416

주1) 상기 거래 중 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 특수관계인을 상대로 하거나, 동 특수관계인을 위하여 동법 제11조의 2 및 동시행령 17조의8에서 정한 대규모 내부거래를 하고자 하는 경우에는 이사회 결의를 통해서 진행하였습니다.

주2) 상기 카카오 그로스해킹 펀드에 대한 총 출자 예상금액은 119억원이며, 2020년 12월~2028년 12월까지 집행될 예정입니다. 카카오 그로스해킹 펀드(가칭)의 업무집행조합원인 (주)카카오벤처스가 "혁신 인프라 Data·Network(5G)·AI 3대 신산업 BIG3 (시스템반도체, 바이오헬스, 미래차) 등 분야에서 우수한 기술과 창업아이디어를 가지고 있는 성장단계 중소기업 및 벤처기업에 투자"를 위하여 펀드를 결성하고 동 펀드에 (주)카카오가 출자하는 건이며 해당 펀드의 총 결성금액은 변동될 수 있습니다.

### 3. 대주주와의 영업 거래

(단위: 백만원)

거래상대방	회사와의 관계	거래종류	거래금액	거래기간	비율(%)
㈜카카오커머스	계열회사	매출·매입거래 등	195,864	2020.01.01.~12.31.	11.0%

주) 상기 비율은 최근사업연도말(2020년) 별도 매출 총액 대비 거래금액의 비율입니다.

#### 4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

해당사항이 없습니다.



## XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

### 1. 공시 사항의 진행·변경상황

신고일자	제목	신고내용	신고사항의 진행사항
------	----	------	------------

<p>2021.03.12</p>	<p>주요사항보고서 (회사분할결정)</p>	<p>1. 분할방법 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 분할회사가 영위하는 사업 중 멜론사업부문(음원서비스, 뮤지컬, 티켓)(이하 “분할대상부문”이라 함)을 분할하여 신설회사를 설립하고 분할회사가 존속하면서 신설회사 발행주식의 100%를 배정받는 물적분할의 방식으로 분할할 예정임. 분할 후 분할회사는 상장법인으로 존속하고 신설회사는 비상장법인으로 함.</p> <p>(1) 분할회사 - 회사명: 주식회사 카카오 - 사업부문: 분할대상부문을 제외한 모든 사업부문</p> <p>(2) 신설회사 - 회사명: 주식회사 멜론컴퍼니 (가칭) - 사업부문: 분할대상부문{멜론사업부문(음원서비스, 뮤지컬, 티켓)}</p> <p>2. 분할목적 (1) 분할회사는 분할대상부문을 분리하여 보다 전문적이고 신속한 의사결정이 가능하고, 카카오 공동체 내에서의 적극적인 협업과 시너지를 도모할 수 있는 지배구조 체제를 확립하고자 함.</p> <p>(2) 이를 통해, 카카오 공동체가 보유한 음악, 영상, 스토리 등 여러 콘텐츠 사업 역량을 결합하여, 글로벌 콘텐츠 시장에서 우위를 점할 수 있는 경쟁력 있는 사업 기반을 갖추고자 함.</p> <p>(3) 상기와 같이, 지배구조 체계를 변경하고 카카오 공동체 내 콘텐츠 사업 역량을 집중하여, 궁극적으로 기업가치와 주주가치를 제고함.</p> <p>3. 분할일정 (1) 분할계획서 승인을 위한 주주총회일 : 2021년 3월 29일</p> <p>(2) 채권자 이의제출 기간: 2021년 4월 12일 ~ 5월 24일</p>	<p>본건 분할은 상법 제 530조의2 내지 제 530조의12 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할 방식으로 진행됨. 이에 따라 본건 분할 전·후 분할회사의 최대주주 소유주식 및 지분율의 변동은 없음. 또한, 본건 분할은 단순·물적분할 방식으로 진행되므로 분할 자체로는 연결재무제표 상에 미치는 영향이 없음.</p> <p>단, 분할계획서는 관계기관과의 협의과정이나 관계법령 및 주주총회 승인과정에서 변경될 수 있음.</p>
-------------------	-----------------------------	--	---

		(3) 분할기일, 분할회사의 분할보고 총회일, 신설회사의 창립총회일, 분할등기일(예정일): 2021년 6월 1일	
--	--	--	--

## 2. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용	비 고
제25기 주주총회 (2020.3.25)	1. 제 25기 재무제표 승인의 건 (현금배당: 주당 127원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 3인, 사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
제24기 주주총회 (2019.3.26)	1. 제 24기 재무제표 승인의 건 (현금배당: 주당 127원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회 (2018.10.31)	1. 분할계획서 승인의 건	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	
	3. 주식매수선택권 부여의 건	원안대로 승인	
	4. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
제23기 주주총회 (2018.03.16)	1. 제 23기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 148원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 3인, 사외이사 5인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건(감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수 한도 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회 (2017.06.14)	1. KOSDAQ 조건부 상장폐지 및 KOSPI 이전 상장 승인의 건	원안대로 승인	-
	2. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
제22기 주주총회 (2017.03.17)	1. 제 22기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 148원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 2인, 사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건(감사위원 3인)	원안대로 승인	

	5. 이사 보수 한도 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 주식매수선택권 부여 및 승인의 건	원안대로 승인	

참고로 2021년 3월 29일 예정된 제 26기 정기주주총회에서 상정된 안건은 아래와 같습니다

주총일자	안 건
제26기 주주총회 (2021.3.29)	1. 제 26기 재무제표 승인의 건 (현금배당: 주당 150원)
	2. 정관 일부 변경의 건
	3. 사외이사 선임의 건(3인)
	4. 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건
	5. 감사위원회 위원 선임의 건(2인)
	6. 이사 보수한도 승인의 건
	7. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건
	8. 분할계획서 승인의 건

### 3. 중요한 소송사건

당기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 42건으로서, 소송가액은 총 29,340백만원입니다. 연결회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 건에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아닐 것으로 판단하고 있습니다.

### 4. 견질 또는 담보용 어음 · 수표현황

해당사항이 없습니다.

### 5. 채무보증 현황

#### 가. 제공한 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액		보증내용
		당기말	전기말	
종업원(주1)	신한은행	4,829,000	245,000	대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	14,196,047	15,150,787	제품판매 할부보증
임직원 주택자금	관계사 임원	-	440,000	임직원 주택자금
업무 대행 계약 등	(주)카카오뱅크 등	224,586	-	이행지급보증
	합계	19,249,633	15,835,787	-

주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 5,312백만원이 담보로 제공되어 있습니다.  
 주2) 거래처 제품 구입 대금 중 금융기관 할부 금액에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 채무보증과 관련하여 연결회사의 금융상품 300백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

#### 나. 제공받은 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	143,262,913	161,436,102	금융결제원, 한국투자증권 주식회사 등
신용보증기금 등	차입금 보증 등	2,249,200	2,249,200	IBK기업은행 외
신한은행	전자상거래법상 소비자 권익보호	500,000	500,000	(주)카카오커머스
합계		146,012,113	164,185,302	-

## 6. 그 밖의 우발채무 등

### 가. 주요 약정사항

(1) 당기말 및 전기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

#### 1) 당기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
IBK기업은행	마이너스통장	100,000	-
IBK기업은행	운영자금대출	1,380,000	1,380,000
KEB하나은행	기업운전일반자금대출	150,000	150,000
KEB하나은행	일중차월	1,000,000	-
KB국민은행	일반자금대출	2,000,000	2,000,000
KB국민은행	시설자금대출	4,000,000	4,000,000
KB국민은행	한도대출약정	24,800,000	2,800,000
신한은행	일반자금대출	20,300,000	20,000,000
신한은행	한도대출약정	32,000,000	17,000,000
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-
신한은행	운영자금대출	2,200,000	2,200,000
우리은행	운영자금대출	50,085,870	50,085,870
우리은행	차입한도약정	700,000	693,355

KDB산업은행	한도대출약정	40,000,000	10,000,000
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
농협은행	일반자금대출	600,000	600,000
웅본제일신용금고	운영자금대출	1,301,315	1,301,315
일본정책금융공고	운영자금대출	5,377	5,377
합계		490,622,562	112,215,917

2) 전기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
IBK기업은행	일반자금대출	100,000	-
KEB하나은행	일반자금대출	50,000	-
KEB하나은행	외상매출금담보대출	1,000,000	-
KB국민은행	구매자금 대출	500,000	500,000
IBK기업은행	구매자금 대출	1,380,000	1,380,000
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-
KB국민은행	기업일반시설자금대출	7,800,000	7,800,000
웅본제일신용금고	운영자금대출	114,568	114,568
웅본제일신용금고	투자자금대출	1,364,602	1,364,602
일본정책금융공고	투자자금대출	16,271	16,271
우리은행	일반자금대출	1,000,000	1,000,000
신한은행	일반자금대출	1,500,000	1,500,000
우리은행	소매금융대출	700,000	698,695
KB국민은행	운영자금대출	200,000	200,000
우리은행	운영자금대출	100,000	100,000
신한은행	한도대출	25,000,000	-
KDB산업은행	한도대출	40,000,000	-
KB국민은행	한도대출	22,000,000	-
합계		302,825,441	14,674,136

(2) 2016년 중 연결회사는 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도 (2,191,885주) 내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 (주)카카오엠 주식을 대여하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였으나, 2018년 (주)카카오엠과의 합병으로 인하여 주식대차거래의 대상이 회사의 자기주식으로 변경되었습니다.

이에 따라 전기 중 주식대차계약을 체결한 자기주식의 수량은 1,793,755주였으나 당기 중 교환사채 상환을 완료함에 따라 엔에이치투자증권(주)과의 주식대차계약도 종료되었습니다.

(3) 연결회사는 과거 일부 스크린골프장비의 매출시 (판매금액 : 2,883백만원) 일정기간 이후 구매자가 연결회사에게 구매가격의 50%로 재매각할 수 있는 권한을 부여하였습니다.

(4) 종속기업인 (주)카카오페이에 대한 주주간 약정 조건 상, 지배구조 변경시 협력 및 협조가 어려워짐에 따라 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 회사에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있으나 회사의 경영진은 투자자가 매수를 청구할 수 있기 위한 전제 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능성 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(5) (주)카카오페이지 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

(6) 지배회사의 당기 중 발행한 외화 해외교환사채와 관련하여 교환대상주식 711,552주가 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

#### 나. 사용이 제한된 금융상품

(1) 당기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	사용제한 내역
단기금융상품	13,000,000	20,000,000	펄뱅킹관련 인출제한(주1)
	1,350,000	1,350,000	신한카드외 질권설정(주2)
	-	425,000	임직원 주택자금 관련 질권설정
	4,997,424	4,997,424	사무실임차관련
	3,200,000	1,700,000	가맹점 계약 관련 질권설정
	300,000	-	대한저축은행 지급보증 관련 질권설정
	971,245	-	투자관련 질권설정예금 등
	-	100,000	매출거래처 제품판매 할부 보증
	4,280	-	한국투자저축은행 인출제한(주4)
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
장기금융상품 등	5,311,900	5,765,900	임직원금융기관대출
	100,788	-	한국토지공사 질권설정
	-	10,200	차량임차관련
예치금 및 당기손익- 공정가치측정 금융자산	2,000,000	-	하나은행 일중차월 관련 담보제공
	16,000,000	-	투자자예탁금별도예치금(예금)(주3)
	50,000	-	장내파생상품거래예치금

	2,000	-	당좌개설보증금
	1,777,234	-	한국거래소 증권거래 예치금
	382,695,264	-	투자자예탁금별도예치금(금융자산)(주3)
합계	431,762,135	34,350,524	

주1) 대구은행 및 IBK기업은행과의 펌뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

주3) 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여 예금 및 기타금융자산의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.

주4) 고객민원과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(2) 당기말 현재 상기의 사용이 제한된 금융상품 이외에 연결회사의 계약이행 및 차입금 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지, 건물, 매각예정 비유동자산 등	14,465,053	9,407,274	일반시설자금대출 담보설정	KB국민은행, KEB하나은행

#### 다. 연결회사의 기타약정사항

(1) 연결회사는 교환사채와 관련하여 (주)KB국민은행으로부터 받는 지급보증을 위해 잔여 교환대상주식 주식반환청구권을 담보로 제공하고 있었으나, 당기 중 교환사채 상환을 완료함에 따라 잔여 교환대상주식에 설정된 질권이 해지되었습니다.

(2) 연결회사는 전기 중 SK텔레콤(주)와 전략적 파트너십 체결을 위해 상호 주식을 교환하는 형태의 거래를 하였습니다. 연결회사는 SK텔레콤(주)의 구주 1,266,620주를 취득하였으며, SK텔레콤(주)은 연결회사가 제3자 배정 유상증자 방식으로 발행한 신주 2,177,401주를 매입 하였습니다. 당 거래로 발행된 신주는 예탁결제원과 예탁계약(예탁일로부터 1년간 해당 증권 인출 및 매각 금지)이 체결되어 있었으나, 당기말 현재 예탁계약이 종료되었습니다.

(3) 연결회사는 종속회사인 (주)카카오페이증권 비지배주주에게 2018사업연도부터 2021사업연도까지 영업이익산식에 의해 산출된 영업성과이익에 대하여 해당사업연도의 대상회사의 당기순손실이 발생하지 않고 법령 및 규제(법률적 구속력이 없는 정부기관의 가이드라인 및 행정지도를 포함함)가 허용하는 범위 내에서 주주당사자들이 합의하여, 기존주주들에게 영업성과이익을 대상회사의 배당 및 성과급 등의 방법으로 지급하기로 약정을 체결하였습니다.

(4) 연결회사는 연결회사의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유 주식에 대해 질권을설정하고 있습니다.

(5) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트 등 일부 종속기업 및 관계기업의주주간



약정에 따라 일정 기간 또는 일정 조건이 충족되기 전에 해당 종속기업 및 관계기업 투자주식을 전부 또는 일부를 양도, 이전, 매각, 담보제공, 기타의 방법으로 처분하고자 하는 경우 이해관계인들 및 투자자들의 서면동의를 받도록 되어있습니다.

(6) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주주간 약정에 따라 2019년 12월에 진행된 (주)스타쉽엔터테인먼트의 유상증자일로부터 5년 이내에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 상장이 완료되지 않는 경우 위 유상증자에 참여한 투자자들은 회사에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주식을 매수할 것을 청구할 수 있습니다. 연결회사는 이와 관련하여 추가로 매수할 수 있는 금액을 부채로 계상하고 있습니다.

(7) 연결회사는 종속기업의 대표이사에게 금전대여 후 대표이사가 보유중인 (주)영화사월광과 (주)카카오엠의 주식 전부에 대해 질권을 설정하였고 (주)영화사월광의 의결권을 3년간 포괄적으로 위임받았습니다.

(8) 연결회사는 관계기업인 (주)이담엔터테인먼트의 다른 주주가 보유중인 (주)이담엔터테인먼트 주식 중 완전회석화 기준으로 전체 발행주식 총수의 51%를 소유하도록 하는 수의 주식을 주주간계약 체결일로부터 2년이 경과한 날로부터 1년이 되는날까지 서면통지를 통해 회사 또는 회사가 지정하는 제3자에게 매도할 것을 청구할 수 있습니다.

(9) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)카카오페이지의 지분투자와 관련하여 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였으며, 회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(10) 연결회사는 종속기업인 (주)영화사월광의 지분투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였습니다.

(11) 당기말 현재 연결회사는 (주)삼양씨앤씨, (주)다운크리에이티브, (주)사운드스트 엔터테인먼트, (주)네오바자르, (주)알에스미디어, (주)필연매니지먼트, (주)파괴연구소, (주)배틀엔터테인먼트, (주)크로스픽처스의 주식 매입과 관련하여 약정 상대방이 보유하고 있는 일부 주식에 대해서 약정상대방이 매각의사 표명시 일정 시점에 합의된 가격 또는 특정가격으로 매입할 의무가 있으며 연결회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(12) 당기말 현재 연결회사는 문화산업진흥 기본법에 따라 출자한 문화산업전문회사 3개사 ((유)닥터브레인문화산업전문회사, (유)드림사이드문화산업전문회사, (유)이미테이션문화산업전문회사)의 드라마제작관련 제작비 및 기획개발비 지급 약정을 맺고 있으며 최종금액 확정은 SPC 운영위원회에 상정 후 최종 확정 될 예정입니다. 다만, 순제작비 (유)닥터브레인문화산업전문회사 총 105억원, (유)이미테이션문화산업전문회사 총 94억원을 예상하고 있으며, 회사는 당사자 간에 협의한 일정에 따라 투자하거나 제3자로부터 투자유치를 하는 방법으로 자금을 조달하여야 합니다.

(13) 연결회사는 종속기업의 가상화폐 사업("Klaytn")와 관련하여 23개사와 가상화폐 판매 계약 및 교환 계약을 체결하고 있습니다.

(14) 종속기업인 (주)카카오브이엑스와 관련하여 상환전환우선주식 인수 계약 조건 상 해당 종속기업의 투자자가 보유하는 지분의 전부 또는 일부를 매수하여 줄 것을 청구할 수 있습니다. 이러한 요청은 연결회사가 고의 또는 중과실로 계약에서 정한 중요한 의무를 위반한 경

우 등에 한하여 해당 종속기업의 투자자가 연결기업에 약정상 기간 동안매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(15) 연결회사는 일부 종속회사의 유상증자에 참여한 주주가 보유한 일부 주식에 대해 질권을 설정하였습니다.

(16) 종속회사의 일부 주주는 약정에 따라 일정 조건이 만족될 때, 자신이 보유하는 해당 종속회사 지분의 전부 또는 일부를 연결회사에 매수하여 줄 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 매수요청이 발생할 가능성이 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(17) 종속기업인 (주) 메종드바하는 일정 조건이 충족되는 경우 (주) 메종드바하와 관련된 영업 중 일부 영상 제작 및 배포영업을 양수할 수 있는 약정을 체결하였습니다.

## 7. 제재현황

구분	내용
카카오	<p>[금융감독원 전자금융서비스 정기검사 결과]</p> <p>당사는 2018년 4월 진행된 금융감독원 IT핀테크 전략국의 전자금융 서비스에 대한 정기검사 결과 전자금융거래법 제21조에서 정한 안정성 확보의무(내부 업무용 시스템에 대한 망분리 미이행, 정보처리 시스템 직접 접속 단말기에 대한 망분리 미이행 그리고 무선통신망 설치·운용 관리 미흡) 등의 위반으로 2018년 11월 28일 과태료 3,000만원의 행정처분과 현직 정보보호최고책임자에 대한 주의 조치를 받았습니다.</p> <p>미흡사항으로 지적 된 내부통제체계의 보완을 위하여 전자금융 서비스부문을 별도의 TF로 구성하였으며, 해당 인원을 대상으로 망분리 및 무선통신망 사용 제한 등의 조치를 진행함으로써 전자금융거래의 안정성 확보를 위한 노력을 이행하고, 2019년 5월 20일 검사서에 기재된 바에 따라 조치완료된 내역에 대한 보고서를 금융감독원에 제출하였으며, 이후 계속하여 강화된 내부통제 기준을 바탕으로 정기적으로 감사를 실시할 예정입니다.</p>
카카오	<p>[카카오 성남지점 및 서울지점 등기해태 과태료]</p> <p>당사는 2018년 10월 31일 사업 목적을 변경하였으나 등기신청을 해태하여 등기해태로 인한 과태료를 부과받았습니다. 위반사항발생(2018년 10월 31일) 이후 기간만료연월일(2018년 11월 21일)까지 등기신청을 해태하였습니다.</p> <p>성남지점은 2020년 4월 2일 등기신청을 마무리하여 해태기간은 1년 4개월 12일로 산정되었으며, 서울지점은 2020년 9월 8일 등기신청을 마무리하여 해태기간은 1년 9개월 18일로 산정되었습니다.</p> <p>이에 따라 당사는 수원지방법원 성남지원 등기과 등기관이 제출한 상법 위반 통지서에 따라 상법 제635조 제1항 제1호, 비송사건절차법 제248조 제1항, 제250조 제1항에 의하여 당사의 공동 대표이사는 각자 과태료 150,000원을 처분 받았으며, 서울지점은 각자 과태료 450,000원을 처분 받았습니다.</p> <p>관련하여 법무사와 협의하여 정확한 내용이 등기될 수 있도록 관리 기준을 강화할입니다.</p>

카카오게임즈	[㈜카카오게임즈의 공정거래법 위반 과태료] 공정거래위원회에서 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제11조의 2 제 1항 1호 위반 관련하여 2017년 4분기 상품 용역 거래 및 2017년 11월 유상증자의 대규모내부거래 공시를 지연하여 과태료 7,216천원을 부과 받아(2018년 12월 18일) 납부하였습니다.
카카오게임즈	[㈜카카오게임즈의 재무제표 감리] 2018년 코스닥시장 상장을 추진하던 중 한국공인회계사회로부터 2017년 재무제표에 대해 감리를 수검 받아 종속회사인 ㈜카카오브이엑스 관련 연결재무제표 일부 주석 기재사항에 대해 지적을 받았습니다. 이로 인해 2018년 11월 재무제표를 재작성하여 공시를 진행하였고, 2020년 7월 증권선물위원회로부터 '주의' 조치 결과를 수령하였습니다. 당사는 재발 방지를 위해 재무제표 검토 업무에 대해 주의를 강화하였습니다.
티앤케이팩토리	[한국인터넷진흥원 정보보호 관리체계(ISMS) 인증 의무대상자 인증의무 위반] 정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률 제47조(정보보호 관리체계의 인증)"에 따라 ISMS인증을 취득하고 유지하여야 할 의무가 존재하나 당사는 현재 이를 취득하지 못하여 매년 과태료 3,000만원의 과태료가 발생하고 있습니다.  당사는 2020년 12월 ~ 2021년 2월 ISMS인증 컨설팅을 진행중에 있으며, 2021년 8월 내 취득완료를 목표로 준비중입니다.

주) 카카오에 합병되기 이전 또는 카카오 및 카카오종속회사에 인수되기 이전 시점의 제재 현황은 포함되어 있지 않습니다.

## 8. 직접금융 자금의 사용내역

### 가. 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구분	회사	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
유상증자(제3자 배정)	-	2018.01.23	모바일 글로벌 콘텐츠/플랫폼 투자 SI 등 4차 산업 관련 기술 투자	1,068,894	타법인 출자 기업분할에 따른 현금 흐름 조정	824,158	다양한 영역의 투자 대상에 대한 검토 진행중

#### (1) 2018. 01. 23 제 3자 배정 유상증자

당사는 신주 8,261,731주를 원주로 하여 해외 기관투자자들을 대상으로 총 USD 999,999,920의 GDR을 발행하였습니다. 본건 신주 1주당 모집가액은 본건 1GDR의 모집가액인 USD 121.04를 원화로 환산한 금액인 금 129,379원으로, 환율은 납입일 당일인 2018년 01월 23일자로 서울외국환중개(주)가 최초고시한 매매기준율(1 USD = 1,068.90)을 적용하였습니다. 이에 따라, 본건 신주의 발행총액은 1주당 발행가액(129,379원)에 발행수량을 곱하여 계산한 금 1,068,894,495,049원을 기재하였습니다. 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 정관 제 8조 3항에 따라 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행할 수 있는 바, 해당 유상증자는 제3자 배정으로 이루어졌습니다.

#### 1) 사용목적 및 자금사용 내역 상세

항목	사용 계획	사용 현황	비고
모바일 중심 글로벌 콘텐츠/ 플랫폼 회사 인수합병 및 투 자	964,080	622,043	종속회사를 통한 글로벌 콘텐츠 회사에 대한 인수 및 투자 포함 Kakao Japan(일본 픽코마 웹툰 등 유료콘텐츠 서비스), 카카오페이지 (NeoBarzar, 인도네시아 유료콘텐츠 서비스인 카카오페이지글로벌 앱 출시 및 운영) 등 카카오커머스와 카카오엠 분할에 따른 투자 자금 이관. 추후 각 사에서 모바 일 커머스 플랫폼 투자와 글로벌 K콘텐츠의 투자 및 유통 사업 확대를 위한 투자 예정.
AI 등 4차 산업 관련 국내외 기업 및 기술 투자	107,120	202,115	카카오엔터프라이즈(AI 및 B2B 사업), 카카오브레인, 카카오인베스트먼트 등
합계	1,071,200	824,158	-

주) 실제 조달금액은 GDR 납입일인 2018년 1월 23일 기준환율 1USD = 1,071.2 KRW으로 기재했습니다.

주2) 펀드를 통한 간접투자금액도 포함되어 있습니다.

### <모바일 중심 글로벌 콘텐츠/플랫폼 회사 인수합병 및 투자 계획>

구분	내용	지역	주요 인수 조건
글로벌 콘텐츠 분야	게임, 동영상, 웹툰등우수 콘텐츠 보유 기업 및 개발 능력 보유 기업 인수합병 및 투자	일본/중국 등 아시아, 북미 등	수익성 및 성장성 확보 매물
			당사와의 사업 시너지 고려
글로벌 플랫폼 분야	지속적인 이용자 수 성장과 유지를 위한 잠재 성 있는 플랫폼 기업 인수합병 및 투자		주주가치 극대화 가능 매물

당사가 영위하고 있는 음악, 웹툰, 게임 등의 콘텐츠 관련 사업은 지속적으로 매력적인 콘텐  
츠를 확보 및 사용자들에게 제공하는 역량이 산업 내 경쟁력에 있어 매우 중요한 요소입니다  
. 또한 스마트폰 및 기타 모바일 기기를 통한 온라인 서비스의 제공이 용이해짐에 따라 콘텐  
츠 산업의 글로벌화 또한 매우 빠른 속도로 이루어지고 있습니다. 이러한 시장환경에서 국내  
외 및 기존 산업 분야를 막론한 여러 업체들이 콘텐츠를 선점하기 위해 선제적인 인수합병  
및 투자를 집행하고 있습니다.

이에 대응하고 경쟁우위를 지속적으로 확보하기 위해 당사는 우수한 콘텐츠에 대한 IP 및 판  
권 확보를 적극적으로 진행할 예정이며 해외시장 진출의 일환으로 2018년부터 지속적으로  
성장성 있는 콘텐츠 관련 글로벌 기업에 투자할 계획을 가지고 있습니다. 특히 2021년 3월  
카카오페이지와 카카오M의 합병 이후 출범한 카카오엔터테인먼트는 글로벌 미디어 엔터테  
인먼트 시장에서 경쟁력 있는 콘텐츠 사업자로 존재감을 키우기 위해 적극적인 투자를 진행  
할 예정입니다.

당사가 영위하고 있는 카카오톡과 같은 플랫폼 사업은 네트워크 효과로 인해 초기에 시장을  
선점한 사업자들의 시장 내 지위가 매우 견고합니다. 따라서 플랫폼 분야에서 사업 확장은  
성장 잠재성이 있는 매물에 대한 인수합병을 통해서 이루어지는 경우가 많습니다. 당사는 이  
이용자 수 성장과 유지를 위하여 2018년부터 지속적으로 잠재성이 있는 글로벌 플랫폼 관련  
기업에 투자를 이어오고 있습니다. 당사는 기업 인수합병 의사결정에 있어서 당사와의 사업  
시너지를 고려하여 주주가치를 극대화하도록 노력할 것이며 이를 위하여 수익성 및 성장성  
이 확보된 우량 업체를 위주로 검토하고 있습니다.

### <AI 등 4차 산업 관련 국내외 기업 및 기술 투자 세부내역>

구분	내용	지역
AI 관련 기업 및 기술 투자	강화 학습, 비지도 학습, 신경망 학습 최적화 등 인공지능 원천 기술 확보 및 우수 인재 확보	북미, 중국, 국내 등
기타 4차 산업 관련 기업 및 기술 투자	사물인터넷 (IoT), 로봇, 자율주행자동차 등 4차 산업 관련 업계 선도적 지위 확보하기 위한 국내외 기업 및 기술 투자	

당사는 빠르게 변화하고 있는 AI 산업지형에 적응하고 이를 선도하기 위해 다양한 투자를 진행하고 있습니다. AI 기반 디지털 트랜스포메이션 솔루션을 기업에 제공하는 카카오엔터프라이즈, 기술적 혁신을 만들어내는 스타트업을 대상으로 투자를 진행하는 카카오인베스트먼트 등 연결 종속회사들에 투자를 단행하며 AI 등 4차 산업 관련 기술 발전에 힘써왔습니다. 코로나19 이후 가속화된 산업지형 변화에 발맞추어 AI 기반 사업과 기술 등에 공격적으로 투자를 진행하였고, 앞으로도 적절한 검토를 통해 기술적 투자를 이어갈 예정입니다.

당사는 상기와 같이 글로벌 콘텐츠 및 플랫폼으로서의 당사의 경쟁력과 성장 동력 확보를 위해 유상 증자를 진행하였으며 현재는 투자를 진행 중인 단계로 지속적으로 시너지를 낼 수 있는 M&A 대상 검토 및 미래 기술 개발을 위한 투자검토를 통해 해당 자금을 사용목적에 맞게 적절히 사용할 예정입니다.

#### 나. 사모자금의 사용내역

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구분	회차	납입일	주요사항보고서의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
유상증자(제3자 배정)	-	2019.11.05	타법인증권취득자금	300,000	타법인 증권 취득	300,000	집행 완료
해외교환사채발행	제12회차	2020.10.28	M&A 재원 확보	339,570	-	0	-

참고: 상기 제12회차 해외교환사채의 조달금액 USD 300,000,000는 이사회 결의일 2020년 10월 21일 서울외국환중개(주) 고시 종가 환율 1131.9원/USD 기준으로 환산한 금액이며, 현재 재무제표상 장부가는 3,264억원입니다.

##### (1) 2019. 11. 05 제 3자 배정 유상증자

SK텔레콤은 폭넓은 사업영역에서 협업을 진행할 수 있는 사업 파트너로서, 양사간 협업을 통해 서비스 경쟁력을 높이고 이용자들에게 새로운 경험과 가치를 제공하기 위해서 양사간의 주식을 교환하는 형태의 유상증자와 타법인주식투자를 진행했으며, 그 결과 SK텔레콤(주)의 보통주 1,266,620주를 취득하였습니다.

##### (2) 2020. 10. 28 교환사채권 발행결정

당사는 자기주식을 교환대상으로 하는 USD 300,000,000(약 3,396억 원)규모의 교환사채를 교환프리미엄 35%, 발행금리 0%라는 성공적인 조건으로 발행하여 싱가포르 거래소에 상장시켰습니다. 해당 자금은 카카오의 플랫폼과 콘텐츠 강화를 위한 M&A 재원을 확보하기 위한 것이고, 현재 국내외 역량 있는 기업에 대한 투자와 인수 대상을 검토하고 있는 단계입니다.

## 9. 합병등의 사후정보

### 가. 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병

#### (1) 합병 등의 내역

- 합병형태 : 흡수합병
- 합병배경 : 양사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응 할 수 있는 사업경쟁력 강화
- 합병계약체결 이사회 : 2014년 5월 23일
- 합병기일 : 2014년 10월 1일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 다음커뮤니케이션	주식회사 카카오
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 235(삼평동)
대표이사	최세훈	이제범, 이석우
합병비율	1	1.5555137

주) 기타 합병 관련사항은 당사 2014년 5월 26일자 "주요사항보고서(합병결정)"을 참조하시기 바랍니다.

#### (2) 합병 등의 사후 정보

대상회사	계정과목	예측			실적						비고
		1차연도	2차연도	3차연도	1차연도		2차연도		3차연도		
					실적	과리율	실적	과리율	실적	과리율	
주식회사 카카오	매출액	427,825	734,931	955,901	-	-	-	-	-	-	-
	영업이익	221,382	386,828	516,357	-	-	-	-	-	-	-
	당기순이익	168,269	293,678	391,860	-	-	-	-	-	-	-

당사는 합병으로 양사의 조직과 시스템을 통합하여 영업이익 및 당기순이익의 별도 구분이 불가합니다.

### 나. 주식회사 카카오와 주식회사 카카오엠의 합병

#### (1) 합병 등의 내역

- 합병형태 : 흡수합병
- 합병배경 : 합병을 통해 플랫폼 경쟁력을 강화하고 사업의 전문성을 제고
- 합병계약체결 이사회 : 2018년 5월 17일
- 합병기일 : 2018년 9월 1일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 카카오	주식회사 카카오엠
소재지	경기도 성남시 분당구 판교역로 235(삼평동)	서울특별시 강남구 테헤란로 103길 17(삼성동, 정석빌딩)
대표이사	여민수, 조수용	이제욱
합병비율	1	0.8023366

주) 기타 합병 관련사항은 당사 2018년 5월 18일자 "주요사항보고서(합병결정)"을 참조하시기 바랍니다.

#### 다. 주식회사 카카오와 주식회사 카카오스페이스의 합병

##### (1) 합병등의 내역

- 합병형태 : 흡수합병
- 합병배경 : 체계적인 브랜딩을 통해 카카오 IP 자산가치 제고 및 카카오 공동체 IP 비즈니스를 다변화, 카카오 공동체사업에 IP 적극 활용하고 시너지 극대화
- 합병계약체결 이사회 : 2020년 8월 5일
- 합병기일 : 2020년 11월 2일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 카카오	카카오아이엑스 주식회사
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷 서비스	리테일, 라이선스 사업 및 부동산업
합병비율	무증자 합병	

참고: 기타 합병관련사항은 당사의 2020년 8월 5일자 '주요사항보고서(합병결정)'과 2020년 11월 2일자 '합병등종료보고서'를 참고해 주시기 바랍니다.

##### (2) 합병에 대한 회계처리

합병 시 인수대상 순자산 장부금액(2,305백만원)과 합병으로 인하여 소멸된 (주)카카오스페이스에 대한 투자주식 장부금액(3,664백만원)의 차이인 1,359백만원을 자본잉여금으로 인식 하였습니다.

## 10. 보호예수 현황

- 해당 사항이 없습니다.

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

- 해당 사항이 없습니다.

### 2. 전문가와의 이해관계

- 해당 사항이 없습니다.