

# 목 차

정 정 신 고 (보 고) .....	1
【 대표이사 등의 확인 】 .....	17
사 업 보 고 서 .....	18
【 대표이사 등의 확인 】 .....	19
I. 회사의 개요 .....	21
1. 회사의 개요 .....	21
2. 회사의 연혁 .....	25
3. 자본금 변동사항 .....	35
4. 주식의 총수 등 .....	35
5. 정관에 관한 사항 .....	39
II. 사업의 내용 .....	40
1. (제조서비스업)사업의 개요 .....	40
2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스 .....	41
3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비 .....	42
4. (제조서비스업)매출 및 수주상황 .....	45
5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래 .....	46
6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동 .....	51
7. (제조서비스업)기타 참고사항 .....	59
1. (금융업)사업의 개요 .....	71
2. (금융업)영업의 현황 .....	72
3. (금융업)파생상품거래 현황 .....	78
4. (금융업)영업설비 .....	79
5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항 .....	81
III. 재무에 관한 사항 .....	87
1. 요약재무정보 .....	87
2. 연결재무제표 .....	89
3. 연결재무제표 주석 .....	95
4. 재무제표 .....	280
5. 재무제표 주석 .....	285
6. 배당에 관한 사항 .....	410
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항 .....	412
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적 .....	412
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적 .....	418
8. 기타 재무에 관한 사항 .....	419
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	425
V. 회계감사인의 감사의견 등 .....	435
1. 외부감사에 관한 사항 .....	435
2. 내부통제에 관한 사항 .....	439
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	441
1. 이사회에 관한 사항 .....	441
2. 감사제도에 관한 사항 .....	449
3. 주주총회 등에 관한 사항 .....	453
VII. 주주에 관한 사항 .....	457
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	461
1. 임원 및 직원 등의 현황 .....	461

2. 임원의 보수 등 .....	467
IX. 계열회사 등에 관한 사항.....	483
X. 대주주 등과의 거래내용 .....	490
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항.....	492
1. 공시내용 진행 및 변경사항 .....	492
2. 우발부채 등에 관한 사항 .....	494
3. 제재 등과 관련된 사항 .....	500
4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 .....	503
XII. 상세표 .....	506
1. 연결대상 종속회사 현황(상세) .....	506
2. 계열회사 현황(상세) .....	512
3. 타법인출자 현황(상세).....	516
【 전문가의 확인 】 .....	520
1. 전문가의 확인.....	520
2. 전문가와의 이해관계 .....	520

# 정정신고(보고)

2024년 3월 19일

- 정정대상 공시서류 : 사업보고서
- 정정대상 공시서류의 최초제출일 : 2023년 3월 20일
- 정정사항

항 목	정정요구·명령 관련 여부	정정사유	정 정 전	정 정 후
<b>II. 사업의 내용</b> 1. (제조서비스업)사업의 개요	-	재무제표 재작성 에 따른 사업보고서 정정	(중략) 당기 연결기준 영업수익은 전년 대비 16% 성장하면서 각 사업부문의 성장 세가 이어지고 있습니다.	(중략) 당기 연결기준 영업수익은 전년 대비 15% 성장하면서 각 사업부문의 성장 세가 이어지고 있습니다.
	-		[참고1]	[참고1]
	-		[참고2]	[참고2]
	-		[참고3]	[참고3]
	-		[참고4]	[참고4]
2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스 4. (제조서비스업)매출 및 수주상황 5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래 6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발 활동	-			
<b>III.재무에 관한 사항</b> 2. 연결재무제표 3. 연결재무제표 주석 4. 재무제표 5. 재무제표 주석 6. 배당에 관한 사항	-		별도의 정오표를 작성하지 않음 별도의 정오표를 작성하지 않음	별도의 정오표를 작성하지 않음 별도의 정오표를 작성하지 않음
<b>IV. 이사의 경영진단 및 분석의견</b> 3. 재무상태 및 영업실적(연결기준)	-		[참고5]	[참고5]
			[참고6]	[참고6]
			[참고7]	[참고7]

## [참고1]

### II. 사업의 내용

- (제조서비스업)사업의 개요

## 정정전

(단위: 백만원)

구분	연결	
	제28기 4분기	제28기

	(2022.10.01 ~ 2022.12.31)		(2022.01.01 ~ 2022.12.31)	
	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	966,779	54.5%	3,770,354	53.1%
콘텐츠 부문	807,343	45.5%	3,336,483	46.9%
합 계	1,774,122	100.0%	7,106,837	100.0%

참고: 상세한 영업부문별 정보는 'III. 재무에 관한 사항- 3. 연결재무제표 주석'을 참고해주시기 바랍니다.

정정후

(단위: 백만원)

구분	연결	
	제28 (당)기 (2022.01.01 ~ 2022.12.31)	
	매출액	비중
플랫폼 부문	3,462,565	50.9%
콘텐츠 부문	3,336,483	49.1%
합 계	6,799,048	100.0%

참고: 상세한 영업부문별 정보는 'III. 재무에 관한 사항- 3. 연결재무제표 주석'을 참고해주시기 바랍니다.

[참고2]

II. 사업의 내용

2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스

정정전

[연결기준]

(단위 : 백만원)

구분	매출 유형	사업영역	주요 서비스	제28기		제27기		제26기	
				매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	제품/용역	특비즈	카카오톡, 선물하기	3,770,354	53.1%	3,240,778	52.8%	2,224,072	53.5%
		포털비즈	다음(Daum) 등						
		플랫폼 기타	카카오T(모빌리티) 카카오페이						
콘텐츠 부문	제품/용역	게임	카카오게임	3,336,483	46.9%	2,895,891	47.2%	1,932,744	46.5%
		뮤직	멜론(Melon)						
		스토리	픽코마 카카오웹툰 카카오페이지						
		미디어	카카오TV,						

			영상제작 등						
합 계				7,106,837	100.0%	6,136,669	100.0%	4,156,816	100.0%

정정후  
[연결기준]

(단위 : 백만원)

구분	매출 유형	사업영역	주요 서비스	제28기		제27기		제26기	
				매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	제품/용역	특비즈	카카오톡, 선물하기	3,462,565	50.9%	3,014,622	51.0%	2,138,648	52.5%
		포털비즈	다음(Daum) 등						
		플랫폼 기타	카카오T(모빌리티) 카카오페이						
콘텐츠 부문	제품/용역	게임	카카오게임	3,336,483	49.1%	2,895,891	49.0%	1,932,744	47.5%
		뮤직	멜론(Melon)						
		스토리	픽코마 카카오웹툰 카카오페이지						
		미디어	카카오TV, 영상제작 등						
합 계				6,799,048	100.00%	5,910,513	100.00%	4,071,392	100.0%

[참고3]

II. 사업의 내용

4. (제조서비스업)매출 및 수주상황

정정전

(단위: 백만원)

구분	제28기		제27기		제26기	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	3,770,354	53.1%	3,240,778	52.8%	2,224,072	53.5%
콘텐츠 부문	3,336,483	46.9%	2,895,891	47.2%	1,932,744	46.5%
합 계	7,106,837	100.0%	6,136,669	100.0%	4,156,816	100.0%

정정후

(단위: 백만원)

구분	제28기	제27기	제26기
----	------	------	------

	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	3,462,565	50.9%	3,014,622	51.0%	2,138,648	52.5%
콘텐츠 부문	3,336,483	49.1%	2,895,891	49.0%	1,932,744	47.5%
합 계	6,799,048	100.00%	5,910,513	100.00%	4,071,392	100.00%

[참고4]

II. 사업의 내용

5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래

가. 시장위험과 위험관리

(4) 자본위험관리

정정전

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	전전기말
부 채	9,431,629,285	9,189,586,348	4,526,241,211
자 본	13,531,862,291	13,589,972,364	7,427,729,028
부채비율	69.70%	67.62%	60.94%

정정후

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	전전기말
부 채	9,447,968,971	9,216,225,463	4,542,386,717
자 본	13,515,682,590	13,568,333,646	7,411,759,473
부채비율	69.90%	67.92%	61.29%

정정전

나. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

(2) 파생상품부채

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	전전기말
유동파생상품부채	9,572,622	11,912,104	16,918,863
비유동파생상품부채	3,540,223	-	20,887,375
합계	13,112,845	11,912,104	37,806,238

정정후

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	전전기말
유동파생상품부채	34,075,428	11,912,104	16,918,863
비유동파생상품부채	3,540,223	0	20,887,375
합계	37,615,651	11,912,104	37,806,238

**[참고5]**

6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동  
다. 연구개발비용

정정전

(단위: 백만원)

과목	연결			별도		
	제28기	제27기	제26기	제28기	제27기	제26기
연구개발비용계	1,021,335	764,494	535,426	358,809	369,228	280,713
회계처리	무형자산	1,815	3,252	1,458	0	986
	연구개발비(비용)	1,019,520	761,242	533,968	358,809	368,242
연구개발비/매출액 비율	14.4%	12.5%	12.9%	14.6%	17.3%	15.8%
[연구개발비용 계/당기매출액X100]						

정정후

(단위: 백만원)

과목	연결			별도		
	제28기	제27기	제26기	제28기	제27기	제26기
연구개발비용계	1,021,335	764,494	535,426	358,809	369,228	280,713
회계처리	무형자산	1,815	3,252	1,458	0	986
	연구개발비(비용)	1,019,520	761,242	533,968	358,809	368,242
연구개발비/매출액 비율	15.0%	12.9%	13.2%	14.6%	17.3%	15.8%
[연구개발비용 계/당기매출액X100]						

참고: 상기 연구개발비용은 카카오 및 카카오중속회사의 연구개발부서, 연구개발인력 등과 관련된 인건비, 관련된 외주용역비 등을 포함하고 있으며, 각 사가 영위하는 사업이나 연구개발 성격에 따라 세부적으로 연구개발비용으로 집계하는 기준은 상이합니다. 연구개발비용은 재무제표재작성에 따른 영향이 미미하여 재작성하지 않았음을 참고해주시기 바랍니다.

**[참고6]**

6. 배당에 관한 사항

<주요배당지표>

정정전

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제28기	제27기	제26기
주당액면가액(원)		100	100	500
(연결)당기순이익(백만원)		1,352,936	1,392,152	155,624
(별도)당기순이익(백만원)		1,617,332	506,621	-117,879
(연결)주당순이익(원)		3,106	3,221	1,838
현금배당금총액(백만원)		26,202	22,990	12,902
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		1.9	1.7	8.3
현금배당수익률(%)	보통주	0.1	0.0	0.0
	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	60	53	150
	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-

주1) 주당순이익은 보통주 기본주당 순이익입니다.

주2) 연결당기순이익은 지배기업 소유주지분 당기순이익입니다.

주3) 2021년 4월 14일 진행된 주식분할의 효과를 고려한 전전기 주당 현금배당금 30원으로, 실질 주당 현금배당금은 증가하고 있습니다.

정정후

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제28기	제27기	제26기
주당액면가액(원)		100	100	500
(연결)당기순이익(백만원)		1,357,996	1,387,314	151,601
(별도)당기순이익(백만원)		1,611,790	503,124	-120,417
(연결)주당순이익(원)		3,118	3,210	1,791
현금배당금총액(백만원)		26,202	22,990	12,902
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		1.9	1.7	8.5
현금배당수익률(%)	보통주	0.1	0	0.0
	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-



주당 현금배당금(원)	보통주	60	53	150
	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-

주1) 주당순이익은 보통주 기본주당 순이익입니다.

주2) 연결당기순이익은 지배기업 소유주지분 당기순이익입니다.

주3) 2021년 4월 14일 진행된 주식분할의 효과를 고려한 전전기 주당 현금배당금 30원으로, 실질 주당 현금배당금은 증가하고 있습니다.

## [참고7]

### IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

#### 3. 재무상태 및 영업실적(연결기준)

#### 정정전

##### 가. 재무상태

당사의 연결기준 자산총계는 전년 대비 0.8% 증가한 22조 9,635억원을 기록하였습니다. 유동자산은 7조 7,557억円で 전년 대비 4.3% 감소하였으며, 영업활동에 따른 현금흐름은 안정적이었으나, 사채상환, 연결종속회사 제외, 종속회사의 인수에 따라 현금 및 현금성 자산 등 감소 영향입니다.

비유동자산은 14조 4,509억円で 전년 대비 5.4% 증가하였으며, 스토리 및 뮤직 사업관련 영업권 손상 발생으로 무형자산이 감소, 매크로 영향에 따른 주가하락으로 관계회사 및 공동기업 투자주식은 감소하였으나, 두나무 관련 공정가치 측정 금융자산 증가, 이연법인세자산 증가, 서버 등의 기계장치와 IDC건설과 관련한 건설중인 자산의 증가에 따른 유형자산 증가, 카카오 신규 사옥 관련한 리스자산에 대한 사용권자산 인식 등의 영향입니다.

금융업자산은 7,568억円で, 카카오페이증권 부동산파이낸싱 사업규모 감소에 따른 집합투자증권 예수금 감소 등의 영향에 따라 전년 대비 21.6% 감소하였습니다.

부채총계는 전년 대비 2.6% 증가한 9조 4,316원을 기록하였습니다. 유동부채는 5조 1,483억円で 전년 대비 8.6% 감소하였으며, 영업확대에 따른 매입채무 및 기타채무 증가에도 카카오의 사채상환에 따라 감소를 기록했습니다.

비유동부채는 3조 8,439억円で 전년 대비 33.2% 증가하였으며, 종속회사의 장기차입금 증가와 부동산, 기계장치, 차량운반구 등의 리스에 따른 장기리스부채가 증가하였습니다. 금융업부채는 4,394억원이며, 카카오페이증권의 실명계좌 고객 등의 투자자 예수부채 등으로 구성되어 있습니다.

자본총계는 전년 대비 0.4% 감소한 13조 5,319억원을 기록하였습니다. 지배기업소유주지분은 9조 9,973억원이며, 공정가치 측정 금융자산의 평가로 기타포괄손익 누계액이 감소하였습니다.

당기 중 주식매수선택권행사에 따라 신주가 발행과 자기주식 소각이 진행됨에 따라 총발행

주식수는 445,423,689주이며, 자본금은 446억원입니다.

영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액과 비교하여 실시하고 있습니다. 영업권의 가치는 미래 현금창출 능력뿐 아니라 영구 성장률, 현재가치 할인율 등 여러 변수에 따라 달라지게 되는데, 최근의 금융시장과 경쟁상황을 고려해서 보다 적극적인 영업권 회계처리를 진행하였습니다. 당기 영업권에 대해 인식한 손상차손은 6,911억원입니다.

당사의 환율변동위험에 노출되어 있는 주요 통화는 USD, JPY, EUR 등이 있으며 보고기간 말 현재 외환 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융자산·부채의 원화환산기준액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	USD	JPY	EUR	그외
금융자산	317,516,081	9,847,618	17,415,845	6,468,129
금융부채	95,858,788	603,711	2,341,751	11,780

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 연결회사의 당기 세전이익은 12,633백만원(전기: 1,851백만원)만큼 증가 또는 감소할 것이며, 당기 해외 사업장 재무제표의 환산 위험은 포함하지 않았습니다.

<연결재무상태표>

(단위: 백만원, %)

구분	제 28기 (2022.12.31)	제 27기 (2021.12.31)	증감	증감율
[유동자산]	7,755,733	8,102,194	-346,461	-4.3%
현금및현금성자산	4,780,244	5,231,504	-451,260	-8.6%
단기금융상품	1,210,213	1,573,559	-363,346	-23.1%
당기손익-공정가치 측정 금융자산	565,644	305,060	260,584	85.4%
기타유동금융자산	361,873	319,120	42,753	13.4%
기타	837,758	672,951	164,807	24.5%
[비유동자산]	14,450,931	13,711,985	738,945	5.4%
당기손익-공정가치 측정 금융자산	502,078	302,249	199,829	66.1%
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,449,567	1,219,163	230,405	18.9%
관계기업 및 공동기업 투자	2,651,898	3,215,802	-563,904	-17.5%
유형자산	885,397	554,916	330,481	59.6%
무형자산	6,022,352	6,347,795	-325,443	-5.1%
기타	2,939,638	2,072,061	867,578	41.9%
[금융업자산]	756,828	965,379	-208,551	-21.6%
현금및현금성자산	55,665	94,196	-38,531	-40.9%
당기손익-공정가치 측정 금융자산	496,616	495,952	664	0.1%

유형자산	15,037	11,782	3,255	27.6%
무형자산	70,561	33,228	37,334	112.4%
기타	118,948	330,220	-211,272	-64.0%
자산총계	22,963,492	22,779,559	183,933	0.8%
[유동부채]	5,148,327	5,630,274	-481,947	-8.6%
[비유동부채]	3,843,929	2,885,094	958,835	33.2%
[금융업부채]	439,373	674,218	-234,845	-34.8%
부채총계	9,431,629	9,189,586	242,043	2.6%
자 본				
[지배기업의 소유주지분]	9,997,276	9,984,380	12,896	0.1%
· 자본금	44,592	44,641	-48	-0.1%
· 자본잉여금	8,115,902	7,781,245	334,657	4.3%
· 자본조정	41,031	77,070	-36,039	-46.8%
· 기타포괄손익누계액	(1,250,708)	371,825	-1,622,533	-436.4%
· 이익잉여금	3,046,458	1,709,599	1,336,860	78.2%
[비지배지분]	3,534,587	3,605,593	-71,006	-2.0%
자본총계	13,531,862	13,589,972	-58,110	-0.4%
부채 및 자본 총계	22,963,492	22,779,559	183,933	0.8%

※ 제28기(당기)는 주주총회 승인 전 연결재무제표입니다.

## 나. 영업 실적

### 1) 연결 영업 실적

2022년은 팬데믹으로 인한 온라인 소비가 가속화되었던 시기가 정상화되었고, 소비심리 위축 및 글로벌 경기 둔화와 같은 대외적 불확실성이 지속되었습니다. 이러한 우호적이지 않은 시장 환경 속에도 당사의 2022년 연결기준 영업수익은 전년 대비 15.8% 성장한 7조 1,068억원으로 기록하였습니다.

먼저 플랫폼 부문의 특비즈는 비즈보드, 특채널, 알림톡으로 이어지는 카카오 비즈니스 선순환 구조를 통해 광고 사업의 지속적인 성장이 관찰되었고, 거래형 매출 역시 선물하기내 럭셔리 브랜드의 뷰티와 패션 카테고리 상품들이 이용자로부터 자기구매 용도로도 호응을 받으면서 높은 성장을 기록했습니다. 카카오모빌리티와 카카오페이 또한 각각 모빌리티와 금융 시장의 혁신을 선도하며 양질의 트래픽 기반으로 매출과 수익성을 확대하고 있습니다.

콘텐츠 부문의 게임콘텐츠는 2021년 출시된 '오딘'이 지속적인 흥행을 이어가면서 장기적인 성과를 기록할 타이틀로서 자리매김하고 있습니다. 스토리콘텐츠의 카카오엔터테인먼트는 북미 플랫폼 법인의 기업구조 재편을 통해 빠르게 시장에 대한 접근이 가능한 발판을 구축했고, 새로운 비즈니스 모델(3시간 기다리면 무료)과 함께 검증된 국내 콘텐츠의 공급을 확대해 나가고 있습니다. 일본에서 서비스되는 카카오픽코마의 웹툰 플랫폼은 앱시장 1위 사업자에 걸맞는 탄탄한 콘텐츠 라인업을 바탕으로 일본내 앱(app) 시장에서 매출액 기준 50% 이상의 높은 점유율을 유지하면서, 업계성장을 견인하고 있습니다.

연결 영업비용은 6조 5,265억원으로 전년 대비 17.8% 증가하였습니다. 매출 성장에 따른 매출연동비의 증가와 더불어 공동체 서비스 확대에 따라 인프라 비용을 포함한 외주/인프라비의 뚜렷한 상승이 관찰되었지만, 인건비, 마케팅비와 같은 비용 항목을 효과적으로 통제해 나갔습니다. 이에 따른 2022년 연결 영업이익은 전년 대비 2.5% 감소한 5,803억원입니다.

당기순이익은 1조 626억원으로 전년 대비 35.5% 감소했습니다. 이는 전년도 발생한 라이온하트 연결편입과 카카오뱅크 상장에 따른 지분법주식 처분이익 등의 기타수익에 대한 기저효과와 당 사업연도 중 관계기업으로 분류되어 오던 두나무를 공정가치 금융자산으로 재분류함에 따른 지분법 이익의 감소 영향입니다.

<연결손익계산서>

(단위: 백만원)

과 목	제 28 (당 기)	제 27 (전 기)	증감금액	증감율
I. 영업수익	7,106,837	6,136,669	970,168	15.8%
II. 영업비용	6,526,521	5,541,752	984,769	17.8%
III. 영업이익	580,316	594,917	-14,601	-2.5%
IV. 기타수익	2,013,527	1,733,429	280,098	16.2%
V. 기타비용	1,111,461	407,247	704,213	172.9%
VI. 금융수익	342,770	177,819	164,951	92.8%
VII. 금융비용	463,160	315,317	147,843	46.9%
VIII. 지분법이익	100,294	596,401	-496,107	-83.2%
IX. 지분법손실	157,923	86,308	71,615	83.0%
X. 법인세비용차감전순이익	1,304,363	2,293,694	-989,330	-43.1%
XI. 법인세비용	241,786	647,540	-405,755	-62.7%
XII. 당기순이익	1,062,578	1,646,153	-583,576	-35.5%
지배기업 소유주지분	1,352,936	1,392,152	-39,217	-2.8%
비지배지분	(290,358)	254,001	-544,359	-214.3%
XIII. 당기기타포괄손익	(1,730,837)	431,801	-2,162,638	-500.8%
XIV. 당기총포괄이익	(668,259)	2,077,954	-2,746,213	-132.2%
지배기업 소유주지분	(268,602)	1,691,423	-1,960,024	-115.9%
비지배지분	(399,657)	386,532	-786,189	-203.4%
XV. 주당손익				
기본주당순이익	3,106원/주	3,221원/주	-	-
희석주당순이익	3,055원/주	3,146원/주	-	-

참고: 상기 2개년도의 기본주당이익 및 희석주당이익은 주식분할에 따른 액면가 100원 기준입니다.

2) 사업부문별 매출

(1) 플랫폼 매출

플랫폼 매출은 3조 7,703억원으로 매출비중은 53.1%이며, 전년 대비 16.3% 증가하였습니다.

카카오톡에서 발생하는 광고형 매출인 카카오피즈보드와 메시지 광고인 카카오톡 채널, 알림톡 뿐 아니라 B2C 이모티콘, 네이티브애드(카카오톡 3탭의 뷰탭광고, 카카오톡 PC광고) 등이 골고루 성장하였고, 거래형 매출인 선물하기, 톡스토어 역시 이용자 확대와 다양한 카테고리 상품 확대에 따라 성장하였습니다.

포털비즈 매출은 포털의 트래픽 하락에 영향을 받으면서 전년 대비 하락폭이 강하게 나타났습니다. 플랫폼기타의 카카오페이는 활성 이용자가 지속적으로 증가하면서 결제 영역의 성장세가 두드러졌고, 카카오모빌리티는 택시/대리사업의 견조한 성장 및 주차사업의 도약에 따라 성장하였습니다.

(2) 콘텐츠 매출

콘텐츠 매출은 3조 3,365억원으로 매출비중은 46.9%이며, 전년 대비 15.8% 증가하였습니다.

게임 매출은 모바일 게임 '오딘'이 장기 흥행 타이틀로 자리했을 뿐 아니라 '우마무스메'를 새롭게 런칭하였고, 비게임 부문의 골프사업과 세나테크놀로지의 성장으로 매출 성장을 이어갔고, 뮤직 매출 역시 멜론의 견조한 유료가입자 기반에 더해 소속 아티스트들의 신규앨범, 콘서트 활동, 글로벌 음원 유통 매출이 호조를 보이면서 성장했습니다. 스토리는 카카오페이와 일본 Kakao piccoma(픽코마) 매출 증가로 지속적 성장세를 보여주고 있으며, 미디어는 자체 오리지널 영상 콘텐츠 라인업의 확대에 따라 매출이 성장하였습니다.

<부문별 영업실적>

(단위: 백만원)

구분	매출개요	제28기		제27기		제26기	
		매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	톡비즈(카카오톡의 광고, 커머스 등)	3,770,354	53.1%	3,240,778	52.8%	2,224,072	53.5%
	포털비즈(포털 다음의 광고 등)						
	신사업(모빌리티, 페이 등)						
콘텐츠 부문	게임	3,336,483	46.9%	2,895,891	47.2%	1,932,744	46.5%
	뮤직(멜론)						
	유료콘텐츠(페이지, 웹툰, 픽코마)						
	IP비즈니스						
합 계		7,106,837	100.0%	6,136,669	100.0%	4,156,816	100.0%

정정후

가. 재무상태

당사의 연결기준 자산총계는 전년 대비 0.8% 증가한 **22조 9,637**억원을 기록하였습니다. 유동자산은 7조 7,557억원으로 전년 대비 4.3% 감소하였으며, 영업활동에 따른 현금흐름은 안정적이었으나, 사채상환, 연결종속회사 제외, 종속회사의 인수에 따라 현금 및 현금성 자산 등 감소 영향입니다.

비유동자산은 **14조 4,511**억원으로 전년 대비 5.4% 증가하였으며, 스토리 및 뮤직 사업관련 영업권 손상 발생으로 무형자산이 감소, 매크로 영향에 따른 추가하락으로 관계회사 및 공동기업 투자주식은 감소하였으나, 두나무 관련 공정가치 측정 금융자산 증가, 이연법인세자산

증가, 서버 등의 기계장치와 IDC건설과 관련한 건설중인 자산의 증가에 따른 유형자산 증가, 카카오 신규 사옥 관련한 리스자산에 대한 사용권자산 인식 등의 영향입니다.

금융업자산은 7,568억원으로, 카카오페이증권 부동산파이낸싱 사업규모 감소에 따른 집합투자증권 예수금 감소 등의 영향에 따라 전년 대비 21.6% 감소하였습니다.

부채총계는 전년 대비 2.5% 증가한 9조 4,480원을 기록하였습니다. 유동부채는 5조 2,102억원으로 전년 대비 7.9% 감소하였으며, 영업확대에 따른 매입채무 및 기타채무 증가에도 카카오의 사채상환에 따라 감소를 기록했습니다.

비유동부채는 3조 7,979억원으로 전년 대비 31.7% 증가하였으며, 종속회사의 장기차입금 증가와 부동산, 기계장치, 차량운반구 등의 리스에 따른 장기리스부채가 증가하였습니다. 금융업부채는 4,394억원이며, 카카오페이증권의 실명계좌 고객 등의 투자자 예수부채 등으로 구성되어 있습니다.

자본총계는 전년 대비 0.4% 감소한 13조 5,157억원을 기록하였습니다. 지배기업소유주지분은 9조 9,837억원이며, 공정가치 측정 금융자산의 평가로 기타포괄손익 누계액이 감소하였습니다.

당기 중 주식매수선택권행사에 따라 신주가 발행과 자기주식 소각이 진행됨에 따라 총발행주식수는 445,423,689주이며, 자본금은 446억원입니다.

영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액과 비교하여 실시하고 있습니다. 영업권의 가치는 미래 현금창출 능력뿐 아니라 영구 성장률, 현재가치 할인율 등 여러 변수에 따라 달라지게 되는데, 최근의 금융시장과 경쟁상황을 고려해서 보다 적극적인 영업권 회계처리를 진행하였습니다. 당기 영업권에 대해 인식한 손상차손은 6,911억원입니다.

당사의 환율변동위험에 노출되어 있는 주요 통화는 USD, JPY, EUR 등이 있으며 보고기간말 현재 외환 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융자산·부채의 원화환산기준액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	USD	JPY	EUR	그외
금융자산	317,516,081	9,847,618	17,415,845	6,468,129
금융부채	95,858,788	603,711	2,341,751	11,780

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 연결회사의 당기 세전이익은 12,633백만원(전기: 1,851백만원)만큼 증가 또는 감소할 것이며, 당기 해외 사업장 재무제표의 환산 위험은 포함하지 않았습니다.

<연결재무상태표>

(단위: 백만원, %)

구분	제 28기	제 27기	증감	증감율
----	-------	-------	----	-----

	(2022.12.31)	(2021.12.31)		
자 산				
[유동자산]	7,755,733	8,102,194	-346,461	-4.3%
현금및현금성자산	4,780,244	5,231,504	-451,260	-8.6%
단기금융상품	1,210,213	1,573,559	-363,346	-23.1%
당기손익-공정가치 측정 금융자산	565,644	305,060	260,584	85.4%
기타유동금융자산	361,873	319,120	42,753	13.4%
기타	837,758	672,951	164,807	24.5%
[비유동자산]	14,451,091	13,716,986	734,105	5.4%
당기손익-공정가치 측정 금융자산	565,644	305,060	260,584	85.4%
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,449,567	1,219,163	230,405	18.9%
관계기업 및 공동기업 투자	2,651,898	3,215,802	-563,904	-17.5%
유형자산	885,397	554,916	330,481	59.6%
무형자산	6,022,352	6,347,795	-325,443	-5.1%
기타	2,876,232	2,074,250	801,982	38.7%
[금융업자산]	756,828	965,379	-208,551	-21.6%
현금및현금성자산	55,665	94,196	-38,531	-40.9%
당기손익-공정가치 측정 금융자산	496,616	495,952	664	0.1%
유형자산	15,037	11,782	3,255	27.6%
무형자산	70,561	33,228	37,334	112.4%
기타	118,948	330,220	-211,272	-64.0%
자산총계	22,963,652	22,784,559	179,092	0.8%
부 채				
[유동부채]	5,210,219	5,657,183	-446,965	-7.9%
[비유동부채]	3,797,874	2,884,802	913,073	31.7%
[금융업부채]	439,876	674,240	-234,365	-34.8%
부채총계	9,447,969	9,216,225	231,744	2.5%
자 본				
[지배기업의 소유주지분]	9,983,694	9,964,628	19,066	0.2%
· 자본금	44,592	44,641	-48	-0.1%
· 자본잉여금	8,116,372	7,781,648	334,724	4.3%
· 자본조정	41,031	77,070	-36,039	-46.8%
· 기타포괄손익누계액	-1,249,666	371,825	-1,621,491	-436.1%
· 이익잉여금	3,031,365	1,689,445	1,341,920	79.4%
[비지배지분]	3,531,989	3,603,706	-71,717	-2.0%
자본총계	13,515,683	13,568,334	-52,651	-0.4%
부채 및 자본 총계	22,963,652	22,784,559	179,092	0.8%

## 나. 영업 실적

### 1) 연결 영업 실적



2022년은 팬데믹으로 인한 온라인 소비가 가속화되었던 시기가 정상화되었고, 소비심리 위축 및 글로벌 경기 둔화와 같은 대외적 불확실성이 지속되었습니다. 이러한 우호적이지 않은 시장 환경 속에도 당사의 2022년 연결기준 영업수익은 전년 대비 **15.0% 성장한 6조 7,990억원으로 기록**하였습니다.

먼저 플랫폼 부문의 특비즈는 비즈보드, 특채널, 알림톡으로 이어지는 카카오 비즈니스 선순환 구조를 통해 광고 사업의 지속적인 성장이 관찰되었고, 거래형 매출 역시 선물하기내 럭셔리 브랜드의 뷰티와 패션 카테고리 상품들이 이용자로부터 자기구매 용도로도 호응을 받으면서 높은 성장을 기록했습니다. 카카모빌리티와 카카오페이 또한 각각 모빌리티와 금융 시장의 혁신을 선도하며 양질의 트래픽 기반으로 매출과 수익성을 확대하고 있습니다.

콘텐츠 부문의 게임콘텐츠는 2021년 출시된 '오딘'이 지속적인 흥행을 이어가면서 장기적인 성과를 기록할 타이틀로서 자리매김하고 있습니다. 스토리콘텐츠의 카카오엔터테인먼트는 북미 플랫폼 법인의 기업구조 재편을 통해 빠르게 시장에 대한 접근이 가능한 발판을 구축했고, 새로운 비즈니스 모델(3시간 기다리면 무료)과 함께 검증된 국내 콘텐츠의 공급을 확대해 나가고 있습니다. 일본에서 서비스되는 카카오픽코마의 웹툰 플랫폼은 앱시장 1위 사업자에 걸맞는 탄탄한 콘텐츠 라인업을 바탕으로 일본내 앱(app) 시장에서 매출액 기준 50% 이상의 높은 점유율을 유지하면서, 업계성장을 견인하고 있습니다.

연결 영업비용은 **6조 2,297억원으로 전년 대비 17.0% 증가**하였습니다. 매출 성장에 따른 매출연동비의 증가와 더불어 공동체 서비스 확대에 따라 인프라 비용을 포함한 외주/인프라비의 뚜렷한 상승이 관찰되었지만, 인건비, 마케팅비와 같은 비용 항목을 효과적으로 통제해 나갔습니다. 이에 따른 2022년 연결 영업이익은 전년 대비 **3.2% 감소한 5,694억원**입니다.

당기순이익은 **1조 670억원으로 전년 대비 35.0% 감소**했습니다. 이는 전년도 발생한 라이온하트 연결편입과 카카오뱅크 상장에 따른 지분법주식 처분이익 등의 기타수익에 대한 기저효과와 당 사업연도 중 관계기업으로 분류되어 오딘 두나무를 공정가치 금융자산으로 재분류함에 따른 지분법 이익의 감소 영향입니다.

<연결손익계산서>

(단위: 백만원)

과 목	제 28 (당 기)	제 27 (전 기)	증감금액	증감율
I. 영업수익	6,799,048	5,910,513	888,535	15.0%
II. 영업비용	6,229,692	5,322,629	907,064	17.0%
III. 영업이익	569,356	587,884	-18,529	-3.2%
IV. 기타수익	2,013,527	1,733,429	280,098	16.2%
V. 기타비용	1,111,461	407,247	704,213	172.9%
VI. 금융수익	342,770	177,819	164,951	92.8%
VII. 금융비용	487,663	315,317	172,345	54.7%
VIII. 지분법이익	100,294	596,401	-496,107	-83.2%
IX. 지분법손실	157,923	86,308	71,615	83.0%
X. 법인세비용차감전순이익	1,268,900	2,286,661	-1,017,761	-44.5%
XI. 법인세비용	201,906	646,177	-444,271	-68.8%



XII. 당기순이익	1,066,994	1,640,484	-573,490	-35.0%
지배기업 소유주지분	1,357,996	1,387,314	-29,318	-2.1%
비지배지분	-291,002	253,170	-544,172	-214.9%
XIII. 당기기타포괄손익	-1,729,794	431,801	-2,161,595	-500.6%
XIV. 당기총포괄이익	-662,800	2,072,285	-2,735,085	-132.0%
지배기업 소유주지분	-262,499	1,686,584	-1,949,083	-115.6%
비지배지분	-400,301	385,701	-786,002	-203.8%
XV. 주당손익				
기본주당순이익	3,118원/주	3,210원/주	-	-
희석주당순이익	3,066원/주	3,135원/주	-	-

참고: 상기 2개년도의 기본주당이익 및 희석주당이익은 주식분할에 따른 액면가 100원 기준입니다.

## 2) 사업부문별 매출

### (1) 플랫폼 매출

플랫폼 매출은 3조 3,365억 원으로 매출비중은 50.9%이며, 전년 대비 14.9% 증가하였습니다.

카카오톡에서 발생하는 광고형 매출인 카카오피즈보드와 메시지 광고인 카카오톡 채널, 알림톡 뿐 아니라 B2C 이모티콘, 네이티브애드(카카오톡 3탭의 뷰탭광고, 카카오톡 PC광고) 등이 골고루 성장하였고, 거래형 매출인 선물하기, 톡스토어 역시 이용자 확대와 다양한 카테고리 상품 확대에 따라 성장하였습니다.

포털비즈 매출은 포털의 트래픽 하락에 영향을 받으면서 전년 대비 하락폭이 강하게 나타났습니다. 플랫폼기타의 카카오페이는 활성 이용자가 지속적으로 증가하면서 결제 영역의 성장세가 두드러졌고, 카카오톡모빌리티는 택시/대리사업의 견조한 성장 및 주차사업의 도약에 따라 성장하였습니다.

### (2) 콘텐츠 매출

콘텐츠 매출은 3조 3,365억 원으로 매출비중은 49.1%이며, 전년 대비 15.2% 증가하였습니다.

게임 매출은 모바일 게임 '오딘'이 장기 흥행 타이틀로 자리했을 뿐 아니라 '우마무스메'를 새롭게 런칭하였고, 비게임 부문의 골프사업과 세나테크놀로지 성장으로 매출 성장을 이어갔고, 뮤직 매출 역시 멜론의 견조한 유료가입자 기반에 더해 소속 아티스트들의 신규앨범, 콘서트 활동, 글로벌 음원 유통 매출이 호조를 보이면서 성장했습니다. 스토리는 카카오페이와 일본 Kakao piccoma(픽코마) 매출 증가로 지속적 성장세를 보여주고 있으며, 미디어는 자체 오리지널 영상 콘텐츠 라인업의 확대에 따라 매출이 성장하였습니다.

## <부문별 영업실적>

(단위: 백만원)

구분	매출개요	제28기		제27기		제26기	
		매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	톡비즈(카카오톡의 광고, 커머스 등)						
	포털비즈(포털 다음의 광고 등)	3,462,565	50.9%	3,014,622	51.0%	2,138,648	52.5%
	신사업(모빌리티, 페이 등)						

콘텐츠 부문	게임						
	유직(멜론) 유료콘텐츠(페이지, 웹툰, 픽코마) IP비즈니스	3,336,483	49.1%	2,895,891	49.0%	1,932,744	47.5%
합 계		6,799,048	100.0%	5,910,513	100.0%	4,071,392	100.0%

# 【 대표이사 등의 확인 】

## 대표이사 등의 확인 · 서명

### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제 8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

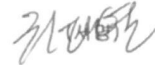
2024. 3 . 20

[주식회사 카카오]

대표이사 [홍은택]



신고업무담당이사 [권대열]



카카오 Leunio.maru IR공시 시스템 2024-03-18 09:47:38  
카카오 bennie.maru IR공시팀 김수일 2024-03-19 17:28:57

# 사업보고서

(제 28 기)

사업연도      2022년 01월 01일      부터  
                  2022년 12월 31일      까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2023 년    03 월    20 일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 카카오

대 표 이 사 :

홍은택

본 점 소 재 지 :

제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

(전 화) 1577-3321, 1577-3754

(홈페이지) <https://www.kakaocorp.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 공동체투자총괄대표      (성 명) 배재현

(전 화) 02-6718-1082

## 【 대표이사 등의 확인 】

### 대표이사 등의 확인 · 서명

#### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제 8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2023. 3.20

【주식회사 카카오】

대표이사 【홍은택】

(서명)

신고업무담당이사 【배재현】

(서명)



# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 연결대상 종속회사 개황

#### 1. 연결대상 종속회사 현황(요약)

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	2	-	-	2	2
비상장	151	23	34	140	22
합계	153	23	34	142	24

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

#### 1-1. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	Glohow Joint Stock Company	당기 중 신규설립
	㈜넥스트레벨스튜디오	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜오늘의픽업	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜엠지플레이	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜알에스솔루션즈	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜비글	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜이담엔터테인먼트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	KLAYBAY PTE. LTD.	당기 중 신규설립
	㈜카카오헬스케어	당기 중 신규설립
	㈜위드원스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜케이엠파크	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜네오센소프트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	오오티비㈜	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜서울아레나	당기 중 신규설립
	SAKURA Exchange BitCoin, Inc.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜샌드위치타임	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜와이낫미프로덕션	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜전국화물마당	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜라인웍스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	청원세나지능두회유한공사	당기 중 신규설립
	Voithru Japan	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜보이스루	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	Kakao Entertainment America Corp.	당기 중 신규설립
연결 제외	㈜손노리	당기 중 지배력 상실로 인한 연결 제외
	㈜애드페이지	당기 중 종속회사인 ㈜카카오게임즈와 합병으로 인한 연결제외

심천경통전자 유한공사	당기 중 청산으로 인한 연결제외
Beijing DaYun Culture Communication Co.,Ltd.	당기 중 청산으로 인한 연결제외
㈜오늘의픽업	당기 중 종속회사인 ㈜카카오모빌리티와 합병으로 인한 연결제외
㈜엠지플레이	당기 중 종속회사인 ㈜카카오모빌리티와 합병으로 인한 연결제외
KAKAO IX USA, LTD.	당기 중 청산으로 인한 연결제외
비미디어컴퍼니㈜	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
INISOFT JAPAN LLC.	당기 중 청산으로 인한 연결제외
㈜네오바자르	당기 중 종속회사인 ㈜카카오엔터테인먼트와 합병으로 인한 연결제외
㈜볼메이트	당기 중 종속회사인 ㈜카카오브이엑스와 합병으로 인한 연결제외
㈜하이라인엔터테인먼트	당기 중 종속회사인 ㈜스타쉽엔터테인먼트와 합병으로 인한 연결제외
㈜네오젠소프트	당기 중 종속회사인 ㈜카카오헬스케어와 합병으로 인한 연결제외
㈜와이낫미프로덕션	당기 중 종속회사인 ㈜삼양씨앤씨와 합병으로 인한 연결제외
㈜넥셀론	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
DK CHINA Sanhe Co., Ltd.	당기 중 청산으로 인한 연결제외
TAPAS MEDIA, INC.	당기 중 종속회사인 TAPAS ENTERTAINMENT, INC. (구,Radish Media, Inc.)와 합병으로 인한 연결제외
㈜플렉스엠	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
㈜그레이고	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
㈜메종드바하	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
㈜글로벌클럽	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
㈜예원룩스	당기 중 종속회사인 ㈜케이더블유룩스와 합병으로 인한 연결제외
㈜샌드위치타임	당기 중 종속회사인 ㈜넥스트레벨스튜디오와 합병으로 인한 연결제외
SAKURA Exchange BitCoin, Inc.	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
㈜애드엑스	당기 중 관계회사인 ㈜넵툼과 합병으로 인한 연결제외
㈜엔플라이스튜디오	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
㈜코드독	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
㈜엔크로키	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
Beijing KAKAO Co., Ltd.	당기 중 종속회사인 KAKAO IX CHINA CO.,LTD.와 합병으로 인한 연결제외
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	당기 중 청산으로 인한 연결제외
Ground X Corp. (일본)	당기 중 청산으로 인한 연결제외
㈜타파스미디어코리아	당기 중 종속회사인 래디쉬코리아㈜와 합병으로 인한 연결제외
PT. Path Mobile Indonesia	당기 중 종속회사인 PT NEO BAZAR INDONESIA와 합병으로 인한 연결제외
Piccomics Corp.	당기 중 종속회사인 Kakao Piccoma Corp.와 합병으로 인한 연결제외

#### 나. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 카카오이며 영문명은 Kakao Corp. 입니다.

#### 다. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일에 주식회사 다음커뮤니케이션으로 설립되었으며, 1999년 11월 9일 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다.

당사는 2014년 10월 1일 주식회사 카카오와 합병하였고, 이에 따라 주식회사 카카오에 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥시장에 추가 상장되었습니다.



2014년 10월 31일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경하였습니다.

또한, 2015년 9월 23일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음카카오에서 주식회사 카카오로 변경하였습니다.

2017년 6월 14일 임시주주총회 결의에 의거하여 코스닥 시장에서 상장폐지한 후 2017년 7월 10일에 유가증권시장에 신규상장하였습니다.

당사는 2018년 9월 1일 주식회사 카카오엠과 합병하였고, 합병에 따라 교부되는 신주는 2018년 9월 18일 유가증권시장에 추가 상장하였습니다.

#### 라. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소

주소: 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

전화번호: 1577-3321, 1577-3754

공식 카카오톡 채널 ID: 카카오 고객센터

홈페이지: <https://www.kakaocorp.com>

\* 카카오는 카카오톡 채널 공식계정으로 고객센터를 운영하고 있습니다. 카카오톡에서 '카카오 고객센터' 카카오톡 채널을 검색하여 챗봇 및 상담원과의 상담을 바로 진행 할 수 있습니다.

#### 마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부	미해당
벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부	미해당

#### 바. 주요사업의 내용

국내 1위 메신저 카카오톡을 중심으로 커머스, 모빌리티, 페이, 게임, 뮤직, 스토리를 비롯한 다양한 영역에서 수익을 창출하고 있습니다. 카카오의 사업들은 일상의 영역을 모바일 중심으로 연결하면서 새로운 편익을 전달하고 있으며, 카카오톡 중심의 에코시스템 안에서 시너지를 발산하고 있습니다. 카카오는 이동의 혁신을 가져오고 있는 카카오모빌리티, 금융습관의 패러다임을 바꾸고 있는 카카오페이에 투자하고 있고, 또한 카카오엔터테인먼트와 카카오픽코마를 통해 콘텐츠 사업에 대한 역량 역시 강화하고 있습니다.

기타의 자세한 사항은 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

#### 사. 신용평가에 관한 사항

##### (1) 회사채

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2020.06.23	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가
2020.06.30	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가
2020.11.30	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가(주1)
2020.12.08	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	수시평가(주1)
2021.12.15	회사채	AA	한신평(AAA~D)	ICR 본평가(주2)
2021.12.16	회사채	AA	한기평(AAA~D)	ICR 본평가(주2)
2022.06.16	회사채	AA	한기평(AAA~D)	ICR 정기평가(주2)
2022.06.20	회사채	AA	한신평(AAA~D)	ICR 정기평가(주2)

(주1) 등급전망이 기존 "안정적"에서 "긍정적"으로 변경되었습니다.

(주2) "ICR"은 Issuer Credit Rating의 약자로 기업신용평가를 의미합니다.

#### <신용등급체계 및 부여 의미>

신용등급 체계	등급 정의
AAA	원리금 지급능력이 최상급임
AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음.
BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되자 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼
C	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음
D	상환불능상태임

\* 상기 등급 중 AA, A, BBB, BB, B 등급은 +, -부호를 부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타내고 있습니다.

#### (2) 기업어음

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가 구분
2019.12.06	기업어음	A1	한국기업평가	본평가

2019.12.10	기업어음	A1	한국신용평가	본평가
------------	------	----	--------	-----

<신용등급체계 및 부여 의미>

등급	등급정의
A1	적기상환능력이 최상이며 상환능력의 안정성 또한 최상임
A2	적기상환능력이 우수하나 그 안정성은 A1에 비해 다소 열위임
A3	적기상환능력이 양호하며 그 안정성도 양호하나 A2에 비해 열위임
B	적기 상환능력은 적정시되나 단기적 여건변화에 따라 그 안정성에 투기적인 요소가 내포되어있음
C	적기상환능력 및 안정성에 투기적인 요소가 큼

아. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2017년 07월 10일	해당사항없음	해당사항없음

## 2. 회사의 연혁

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

일자	주소	비고
-	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	공시대상 기간내 변경 없음.

나. 경영진 및 감사의 중요한 변동

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2018.03.16	정기주총	공동대표이사 및 사내이사 - 여민수, 조수용 사외이사 - 이규철	사내이사 - 송지호 사외이사 및 감사위원 - 조민식, 최재홍, 조규진 사외이사 - 피아오얀리	-
2018.12.04	-	-	-	사외이사 - 이규철

2019.03.26	정기주총	-	사외이사 및 감사위원 - 조민식, 최재홍, 조규진 사외이사 - 피아오안리	사내이사 - 송지호
2020.03.25	정기주총	사외이사 및 감사위원 - 윤석, 최세정 사외이사 - 박새롬	공동대표이사 및 사내이사 - 여민수, 조수용 사내이사 - 김범수 사외이사 및 감사위원 - 조규진	사외이사 및 감사위원 - 조민식, 최재홍 사외이사 - 피아오안리
2021.03.29	정기주총	-	사외이사 및 감사위원 - 윤석, 최세정, 조규진 사외이사 - 박새롬	-
2022.03.29	정기주총	대표이사 및 사내이사 - 남궁훈 사내이사 - 김성수, 홍은택	-	공동대표이사 및 사내이사 - 여민수, 조수용 사내이사 - 김범수
2022.07.14	-	각자 대표이사 - 홍은택	-	-
2022.10.19	-	-	-	각자 대표이사 - 남궁훈
2022.11.14	-	-	-	사내이사 - 남궁훈

참고: 상기 사외이사 이규철은 2018년 12월 04일, 사내이사 김범수는 2022년 3월 29일 일신상의 사유로 중도사임하였습니다.

참고: 사내이사 남궁훈은 2022년 10월 19일 일신상의 사유로 대표이사직을 사임하였고, 2022년 11월 14일 사내이사직을 중도사임하였습니다. 그 외 경영진은 임기만료에 따른 퇴임입니다.

참고: 2023년 3월 29일 임기가 만료되는 조규진 사외이사는 임기 만료에 따른 퇴임 예정입니다. 동일 개최되는 제28기 정기주주총회를 통해 배재현 사내이사, 정신아 기타비상무이사 신선경 사외이사의 신규 선임과 윤석 사외이사, 최세정 사외이사, 박새롬 사외이사의 재선임이 진행될 예정입니다.

참고: 상기 대표이사 선임은 주주총회가 아닌 해당일 개최되는 이사회를 통해 선임되었습니다.

## 2) 주요 종속회사

보고기간말 주요종속회사의 경영진 및 감사 현황은 아래와 같습니다

(기준일: 2022년 12월 31일)

회사명	변경일	대표이사	사내이사	기타비상무이사	사외이사	감사 (감사위원)
(주)카카오엔터테인먼트	2022.11.30	이진수, 김성수	이진수, 김성수, 권기수	최용석, 안상균, 피아오안리	-	조석영
(주)카카오페이	2022.03.28	신원근	신원근	정형권, 최용석	김재환, 강울리, 배영, 권태우	강울리, 배영, 권태우
(주)카카오게임즈	2022.03.30	조계현	조계현, 조혁민	김기홍	로빈스승훈, 오명전, 최영근, 정선열	로빈스승훈, 오명전, 정선열

(주)카카오모빌리티	2022.12.13	류공선	류공선	윤신원, 최용석, 배재현, 이서경	-	강호중
(주)카카오인베스트먼트	2022.03.31	권기오	권기오	최용석, 김홍기	-	조석영
Kakao Games Europe B.V.	2018.01.13	김민성	김민성, 최세훈	-	-	-
Kakao piccoma Corp.	2022.03.30	김재용	김재용 김범수 기고간 이즈미 타다히로	-	카네코 요시아키 이시와타리 마이 (사외감사)히시모토 쇼 (사외감사)쿠루시마 미츠히 로 (사외감사)고토 코이치 안상균	-
(주)카카오페이증권	2022.12.31	이승효	이승효	최용석, 박재홍	김호철, 김취강, 박정일	김호철, 김취강, 박정일
TAPAS ENTERTAINMENT, INC.	2022.12.31	최원	최원	-	권기수, 임정렬	-
(주)카카오브이엑스	2022.03.28	문태식	문태식	한상우, 김재민, 김태영, 조혁민	-	성익환
(주)라이온하트스튜디오	2022.04.26	김재영	김재영, 김범	조계현, 한상우	김종철, 정제창, 하병천, 위 진오, 김진숙	김종철, 위진오, 김진숙
Krust Universe Pte. Ltd.	2022.12.30	송지호	유태욱	-	-	-
(주)카카오엔터프라이즈	2022.03.28	백상엽	백상엽, 김창준	최용석	-	조석영
(주)카카오벤처스	2022.12.31	정신아	정신아, 김기준, 남재관	최용석	-	조석영
Kakao G Corp.	2022.03.29	이지혜	이지혜	-	-	-
PANZEA PTE. LTD.	2022.12.30	유태욱	유태욱, 최용석, 김안나	-	-	-
(주)카카오헬스케어	2022.05.10	황희	황희, 윤기윤	이동식	-	조석영
(주)세나테크놀로지	2022.03.31	김태용	김태용	문태식, 한상우	-	조혁민
(주)그라운드엑스	2022.03.25	양주일	양주일	도윤환, 김승민	-	이지혜
(주)씨애펜피	2022.06.27	채정식	채정식, 유승일, 안규진	-	-	황윤영
(유)가승개발	2022.04.19	최광욱	최광욱, 강인성, 김성균, 최병기, 황 재영	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	2022.04.11	이진성, 이훈희	이진성, 이훈희, 김시대, 서현주	권기수, 이준호, 김지나	-	임정렬
(주)카카오페이손해보험	2022.05.18	최세훈	최세훈	이동식, 한순욱	-	박성기
(주)케이애플파크	2022.06.08	안규진	안규진	유승일, 장크리스토퍼성욱	-	황윤영

참고: 상기 주요종속회사는 최근사업연도말 자산총액순으로 기재하였습니다.

참고: 싱가포르 법인인 PANZEA PTE. LTD.는 현지법에 따라 사내이사와 기타비상무이사를 구분하여 등기하지 않습니다.

#### 다. 최대주주의 변동

##### 1) 카카오

일자	변경전		변경후	
	성명(법인)명	지분율(%)	주식수(주)	지분율(%)
2014.10.01	이재웅	13.67	김범수	22.23

참고: 상기 지분율은 변경일 당시의 지분율이며, 현재 최대주주 지분율은 'VII. 주주에 관한 사항'을 참고해 주시기 바랍니다.

##### 2) 주요종속회사

(기준일: 2022년 12월 31일)

회사명	최대주주	지분율
(주)카카오엔터테인먼트	(주)카카오	73.64%
(주)카카오페이	(주)카카오	46.88%
(주)카카오게임즈	(주)카카오	41.42%
(주)카카오모빌리티	(주)카카오	57.31%
(주)카카오인베스트먼트	(주)카카오	100.00%
Kakao Games Europe B.V.	(주)카카오게임즈	100.00%
Kakao piccoma Corp.	(주)카카오	72.90%
(주)카카오페이증권	(주)카카오페이	67.39%
TAPAS ENTERTAINMENT, INC.	(주)카카오엔터테인먼트	97.38%
(주)카카오브이엑스	(주)카카오게임즈	65.19%
(주)라이온하트스튜디오	Kakao Games Europe B.V.	30.37%
Krust Universe Pte. Ltd.	PANZEA PTE. LTD.	100.00%
(주)카카오엔터프라이즈	(주)카카오	85.10%
(주)카카오벤처스	(주)카카오	100.00%
Kakao G Corp.	(주)카카오	100.00%
PANZEA PTE. LTD.	Kakao G Corp.	100.00%
(주)카카오헬스케어	(주)카카오	100.00%
(주)세나테크놀로지	(주)카카오게임즈	54.31%
(주)그라운드엑스	KRUST UNIVERSE PTE. LTD.	96.64%
(주)씨엠엔피	(주)카카오모빌리티	100.00%
(유)가승개발	(주)카카오브이엑스	55.00%
(주)스타쉽엔터테인먼트	(주)카카오엔터테인먼트	59.73%
(주)카카오페이손해보험	(주)카카오페이	60.00%
(주)케이엠파크	(주)카카오모빌리티	100.00%

참고: 상기 지분율은 자기주식을 제외한 유통주식수를 기준으로 산정한 비율입니다.

참고: (주)라이온하트스튜디오 대한 Kakao Games Europe B.V.의 지분율은 30.4%, (주)카카오게임즈의 지분은 24.6%로 총 54.9%의 지분을 보유하고 있습니다.

참고: Kakao piccoma Corp.에 대한 (주)카카오의 지분율은 72.9%, (주)카카오엔터테인먼트의 지분은 18.2%로 총 91.1%의 지분을 보유하고 있습니다.

참고: (주)카카오페이손해보험에 대한 (주)카카오페이의 지분율은 60.0%, (주)카카오의 지분은 40.0%로 총 100.0%의 지분을 보유하고 있습니다

## 라. 상호의 변경

### 1) 카카오

일자	변경후
2014.10.31	(주)다음카카오
2015.09.23	(주)카카오

2) 주요종속회사

회사명	변경일	변경후
(주)카카오엔터테인먼트	2010.07.20	(주)포도트리
	2018.08.01	(주)카카오페이지
	2021.03.02	(주)카카오엔터테인먼트
(주)카카오페이	2017.04.03	(주)카카오페이
(주)카카오게임즈	2013.08.22	(주)엔진
	2016.07.01	(주)카카오게임즈
(주)카카오모빌리티	2017.05.08	(주)케이엠컴퍼니
	2017.07.01	(주)카카오모빌리티
(주)카카오인베스트먼트	2017.04.05	(주)카카오인베스트먼트
Kakao Games Europe B.V.	2015.03.03	Daum Games Europe B.V.
	2016.07.26	Kakao Games Europe B.V.
Kakao piccoma Corp.	2011.07.16	KAKAO JAPAN Corp.
	2021.11.11	Kakao piccoma Corp.
(주)카카오페이증권	2008.05.26	바로투자증권(주)
	2020.02.06	(주)카카오페이증권
TAPAS ENTERTAINMENT, INC.	2015.12.09	Redaish Media Inc
	2022.08.01	Tapas Entertainment, Inc.
(주)카카오브이엑스	2012.07.13	마음골프(주)
	2017.11.28	(주)카카오브이엑스
(주)라이온하트스튜디오	2018.05.10	(주)라이온하트스튜디오
Krust Universe Pte. Ltd.	2018.10.16	Klaytn Pte. Ltd.
	2021.06.21	Krust Universe Pte. Ltd.
(주)카카오엔터프라이즈	2019.08.26	(주)카엔
	2019.12.01	(주)카카오엔터프라이즈
(주)카카오벤처스	2012.03.29	(주)케이큐브벤처스
	2018.03.13	(주)카카오벤처스
Kakao G Corp.	2018.03.06	Kakao G Corp.
PANZEA PTE. LTD.	2018.10.11	PANZEA PTE. LTD.
(주)카카오헬스케어	2022.03.17	(주)카카오헬스케어
(주)세나테크놀로지	1998.07.13	(주)세나테크놀로지
(주)그라운드엑스	2018.03.26	(주)그라운드원
	2021.03.04	(주)그라운드엑스
(주)세나테크놀로지	1998.07.13	(주)세나테크놀로지
(주)씨엠엔피	2019.06.27	(주)콜마너플러스
	2019.08.28	(주)씨엠엔피
(유)가승개발	2016.01.21	(주)가승개발

	2016.04.01	(유)가승개발
(주)스타쉽엔터테인먼트	2008.03.04	(주)스타쉽엔터테인먼트
(주)카카오페이손해보험	2021.09.30	(주)카카오페이보험준비법인
	2022.05.18	(주)카카오페이손해보험
(주)케이엠파크	2006.03.08	지에스파크이십사(주)
	2022.06.08	(주)케이엠파크

마. 회사가 화의, 회사정리절차 그 밖에 이에 준하는 절차를 밟은 적이 있거나 현재 진행중인 경우 그 내용과 결과

당사는 설립 이후 사업보고서 작성 기준일 현재까지 해당사항 없습니다.

바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

1) 카카오

구분	일자	상대방	내용
합 병	2014.10.01	(주)카카오	(주)카카오를 흡수합병
합 병	2017.10.23	(주)카카오게임즈홀딩스	(주)카카오게임즈홀딩스를 흡수합병
합 병	2018.09.01	(주)카카오엠	(주)카카오엠을 흡수합병
분 할	2018.12.01	(주)카카오커머스	분할 후 (주)카카오커머스를 설립
합 병	2020.11.01	(주)카카오스페이스 (구, 카카오아이엑스(주))	(주)카카오스페이스(구, 카카오아이엑스(주))의 라이선스 사업부문을 흡수합병
분 할	2021.07.01	멜론사업부문	멜론사업부문(음원서비스, 뮤지컬, 티켓)을 분할하여 신설회사인 (주)멜론컴퍼니를 설립
합 병	2021.09.01	(주)카카오커머스	(주)카카오커머스를 흡수합병

\*상기 2014년 10월 1일 진행된 (주)카카오에 대한 합병 건은 존속법인인 (주)다음커뮤니케이션이 (주)카카오를 흡수합병한 건입니다. 합병 이후 2014년 10월 31일 (주)다음커뮤니케이션은 (주)다음카카오로 사명을 변경하였으며, 이듬해인 2015년 9월 23일 사명을 (주)카카오로 변경하였습니다.

2) 주요 종속회사

회사명	구분	일자	상대방	내용
(주)카카오엔터테인먼트	합병	2018.02.01	(주)밸류포션	(주)밸류포션을 흡수합병
	합병	2021.03.01	(주)카카오엠	(주)카카오엠을 흡수합병
	합병	2021.09.01	(주)멜론컴퍼니	(주)멜론컴퍼니를 흡수합병
	합병	2022.04.01	(주)네오바자르	(주)네오바자르를 흡수합병
(주)카카오페이	-	-	-	-
(주)카카오게임즈	합병	2022.02.01	(주)애드페이지	(주)애드페이지를 흡수합병
(주)카카오모빌리티	합병	2018.12.31	(주)럭시	(주)럭시를 흡수합병
	합병	2021.12.31	(주)스트리스	(주)스트리스를 흡수합병
	합병	2021.12.31	(주)플러스티브이	(주)플러스티브이를 흡수합병
	합병	2022.03.31	(주)오늘의픽업	(주)오늘의픽업을 흡수합병



	합병	2022.03.31	(주)엠지플레이	(주)엠지플레이를 흡수합병
(주)카카오인베스트먼트	합병	2021.12.26	(주)케이벤처그룹	(주)케이벤처그룹을 흡수합병
Kakao Games Europe B.V.	-	-	-	-
Kakao Piccoma Corp.	합병	2022.12.01	Piccomics Corp.	Piccomics Corp.를 흡수합병
(주)카카오페이증권	-	-	-	-
TAPAS ENTERTAINMENT, INC.	합병	2022.08.01	Tapas Media Inc	Tapas Media Inc을 흡수합병
(주)카카오브이엑스	합병	2022.07.01	(주)볼메이트	(주)볼메이트를 흡수합병
(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-
Krust Universe Pte. Ltd.	-	-	-	-
(주)카카오엔터프라이즈	합병	2020.09.01	(주)리모트몬스터	(주)리모트몬스터를 흡수합병
(주)카카오벤처스	-	-	-	-
Kakao G Corp.	-	-	-	-
PANZEA PTE. LTD.	-	-	-	-
(주)카카오헬스케어	합병	2022.07.04	(주)네오젠소프트	(주)네오젠소프트를 흡수합병
(주)세나테크놀로지	-	-	-	-
(주)그라운드엑스	-	-	-	-
(주)씨엠엔피	합병	2021.12.01	(주)손자소프트	(주)손자소프트를 흡수합병
(유)가승개발	-	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	합병	2022.07.01	(주)하이라인엔터테인먼트	(주)하이라인엔터테인먼트를 흡수합병
(주)카카오페이손해보험	-	-	-	-
(주)케이엠파크	-	-	-	-

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동

1) 카카오

카카오의 주요 업종은 '소프트웨어 개발 및 공급업'이며, 2014년 10월 31일 기준으로 주식회사 카카오와 주식회사 다음커뮤니케이션의 합병에 따라 주요 사업의 목적이 '컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업' 등으로 변경되었으며, '카카오톡', '다음' 포털을 중심으로 한 광고, 커머스, 게임 사업 등을 운영하고 있습니다. 공시대상기간 동안 주요 사업의 변동은 없습니다.

변경일	구분	내용
2014.10.31	설립 및 추가	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 데이터 베이스 검색, 개발 및 판매업 정보처리 및 부가통신업, 별정통신사업 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 광고업 만화 출판업 게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업 선불 전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업 전자금융업
2016.03.30	추가	위치 정보 및 위치 기반 서비스업 대리운전서비스업

		오투오(O2O)서비스업
	변경	직업정보제공사업, 유료직업소개사업 및 근로자 파견사업
2018.03.16	추가	일반 여행업
2018.10.31	추가	저작권 및 저작권접권 등의 중개알선업 국내외의 공연 및 이벤트 기획, 제작, 투자 및 판매업
	변경	콘텐츠 제작, 유통 및 판매업
2020.03.25	변경	선불전자지급수단 및 전자지급결제대행업, 결제대금예치업 부동산 임대업, 개발 및 공급업
2021.03.29	삭제	대리운전서비스업
2023.03.28 (예정)	추가	음반·음악영상물제작업
	변경	종합여행업

주) 2023년 3월 28일 정기주주총회의 정관 일부 변경의 안의 주주총회 승인을 통해 상기 사업의 목적이 변경될 예정입니다.

## 2) 주요 종속회사

회사명	업종 / 주요 사업	변경일	구분	사업의 목적 내용
(주)카카오엔터테인먼트	포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업 /유료콘텐츠(웹툰, 웹소설 등)의 플랫폼 운영 및 콘텐츠 유통 / 오디오물 출판 및 원판 녹음업 / 디지털 음반 유통 및 영상 콘텐츠 제작, 매니지먼트 사업	2010.07.20	설립	소프트웨어 개발 및 판매 콘텐츠의 발행과 전송 및 판매 유통
		2017.12.27	추가	서적, 잡지 및 기타 인쇄물 출판업, 영화, 비디오물, 방송 프로그램 제작 및 배급업, 광고업 및 광고 관련 서비스업
		2021.03.02	추가	음반 기획, 제작 유통 및 판매업,멀티미디어콘텐츠 제공사업, 연예인 매니지먼트업, 부가통신사업
		2021.09.01	추가	공연 시설 운영 등 창작, 예술 및 여가 관련사업
		2022.03.28	추가	인공지능, 가상현실, 증강현실 관련 콘텐츠 서비스 플랫폼 기획
(주)카카오페이	금융 지원 서비스업 /카카오페이 등 간편결제 사업	2017.04.03	설립	전자지급결제대행업, 선불전자지급수단 발행 및 관리업 등 전자금융업
		2017.06.13	추가	오프라인 고객관계관리(CRM)서비스 제공업
		2018.04.01	추가	오투오(O2O)서비스업, 광고업 등
		2019.11.08	추가	통신판매업, 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 등
		2020.04.14	추가	대출모집업
		2022.03.28	추가	본인신용정보관리업, 후불결제 및 여신 업무
(주)카카오게임즈	게임 소프트웨어 개발 및 공급업 / 게임 개발, 퍼블리싱 사업, 카카오게임하기 채널링 사업 / 블록체인 기반 응용소프트웨어 개발 및 공급업	2013.08.22	설립	소프트웨어 개발 및 판매 게임개발 및 유통업
		2021.03.26	추가	블록체인 기반 응용소프트웨어 개발 및 공급업
(주)카카오모빌리티	정보 서비스업 / 카카오 T (택시, 대리, 주차 등) 운영	2017.05.08	설립	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업
		2017.12.27	추가	위치 기반 서비스업

				소프트웨어 자문, 개발 및 공급업 대리운전 서비스업
		2019.03.26	추가	운송수단, 운송용역의 제공 및 알선 등 사업
		2019.12.31	추가	주차장 운영 및 주차장 관리 설비 제조, 공급업
		2020.03.20	추가	자동차 임대 및 렌트업 선불전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업 등
		2022.03.25	추가	지도 및 공간정보 서비스 개발, 공급 및 자문 전동화 이동수단 유통 증개, 판매 및 충전사업 운송수단, 운송용역의 제공 및 알선 및 기타 물 류대행 등 사업
		2022.07.06	추가	보험대리 및 중개업업
(주)카카오인베스트먼트	경영 컨설팅업 / 투자, 인수, 경영자문 등 사업	2017.04.05	설립 및 변경	정보통신업체, 소프트웨어 업체 기타 다른 회사 에 대한 투자, 인수, 합병, 경영, 기술개발 자문, 창업지원, 창업보육센터의 설립과 운영
Kakao Games Europe B.V.	게임 소프트웨어 개발 및 공급	2015.03.03	설립 및 변경	PC 및 모바일게임의 퍼블리싱 사업
Kakao Piccoma Corp.	포털 및 기타 인터넷 정보매개 서 비스업 / 유료콘텐츠(웹툰, 웹소설 등) 의 플랫폼 운영 및 콘텐츠 유통	2011.07.16	설립	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업 정보처리 및 부가통신업
		2018.06.27	추가	통신 네트워크 및 전자 기술을 이용한 소프트웨 어의 기획, 설계, 개발, 운용, 제공 및 임대, 음식점, 커피숍, 만화 카페 및 인터넷 카페의 경 영, 출판업
(주)카카오페이증권	증권 중개업 / 종합자산관리, 주식 및 채권	2008.05.26	설립	유가증권의 위탁매매, 유가증권 매매의 중개 또 는 대리
		2009.06.03	변경	투자매매업 중 집합투자증권업
		2011.08.02	변경	금융투자업 중 투자매매업, 투자중개업, 집합투 자업, 신탁업, 투자일임업, 투자자문업
TAPAS ENTERTAINMENT, INC.	웹툰/웹소설 퍼블리싱	2022.08.01	설립 및 추가	웹툰/웹소설 퍼블리싱
(주)카카오브이엑스	소프트웨어 개발 및 공급 / 골프 용품 제조 및 골프 관련 전 자기기 제조, 판매 유통	2012.07.13	설립	골프용품 제조, 도소매, 판매, 유통업 및, 통신 판매업, 골프관련 센서 및 계측 기타 관련 전자기기, 하 드웨어 제조, 도소매, 판매 유통업,
		2019.01.25	변경	관광 및 숙박, 호텔운영업 골프장 운영 및 기타 관련 부대사업
		2021.11.25	추가	실내건축공사업
(주)라이언하트스튜디오	게임 소프트웨어 개발 및 유통 서 비스	2018.05.10	설립 및 변경	모바일 콘텐츠 및 온라인 게임 서비스 운영

Krust Universe Pte. Ltd.	소프트웨어 개발(게임 제외) /소프트웨어 개발 사업	2018.10.16	설립 및 변경	소프트웨어 개발
(주)카카오엔터프라이즈	소프트웨어 자문, 개발 / 시스템통합구축서비스 개발 및 판매업	2019.08.26	설립	인공지능, 검색기술 및 서비스업
		2019.12.01	추가	광고업
		2022.07.07	추가	기간통신사업
(주)카카오벤처스	창업자 및 벤처기업에 대한 투자 / 사모투자전문회사의 설립 및 업 무의 집행 / 창업투자조합 결성 및 업무 집행	2012.03.29	설립 및 변경	창업자 및 벤처기업에 대한 투자, 창업 관련한 상담 정보 제공 및 사업의 알선
Kakao G Corp.	투자 및 피투자회사 지배/관리	2018.03.06	설립 및 변경	주식 및 지분을 소유함으로써 해당 회사의 사업 활동을 지배, 관리
PANZEA PTE. LTD.	소프트웨어 및 앱 개발 (게임 및 사이버보안 제외)	2018.10.11	설립 및 변경	소프트웨어 개발
(주)카카오헬스케어	인공지능 기반 의료솔루션 개발 및 서비스업	2022.03.17	설립 및 변경	의료정보서비스 관련 연구개발업 정보시스템 종합관리 및 유지보수 용역업 인공지능 기반 의료솔루션 개발 및 서비스업
(주)세나테크놀로지	인터넷 관련 장비 및 소프트웨어 제조, 판매, 서비스업	1998.07.13	설립	정보통신기기 제조 및 판매업, 통신 기기 및 방송장비 제조업
		2000.08.27	추가	소프트웨어 제조 판매 유선통신장치 제조 및 판매업
		2021.02.26	추가	비디오카메라 및 기타 영상기기 제조, 판매업
		2021.08.10	추가	부동산 임대업
(주)그라운드엑스	컴퓨터 시스템 및 소프트웨어의 기획, 개발 및 판매	2018.03.26	설립 및 변경	소프트웨어 기획 개발 운영 제공, 정보유통 시스템 설계 보수 및 관리
(주)씨엠엔피	소프트웨어 자문, 개발 / 대리운전 서비스업	2019.06.27	설립 및 변경	대리운전 서비스업
(유)가승개발	부동산 개발/ 골프장 운영 및 건설	2016.01.21	설립 및 변경	골프장 운영 건설사업 및 부대사업, 종합관광지 개발 및 운영업, 종합레저시설 분양 및 관리업
(주)스타쉽엔터테인먼트	연예인 매니지먼트 사업 /음악제작업	2008.03.04	설립	연예인 매니지먼트 사업 /음악제작업
		2019.03.22	변경 및 추가	음반 도,소매업/ 음반 수출입업 / 저작권 및 저 작인접권 등의 중개 알선업 / 국내외의 공연 및 이벤트 기획, 제작, 투자 및 판매업 /
(주)카카오페이손해보험	보험업법에 따른 보험업 및 보험 업외의 업	2021.09.30	설립 및 변경	보험업법에 따른 보험업 및 보험업외의 업
(주)케이엠파크	주차장 시설 설계, 건설, 운영 및 관련 용역	2006.03.08	설립	주차장 시설 설계, 건설, 운영 및 관련 용역 주차관제장비 제작 유통 판매 및 임대
		2022.06.08	변경 및 추가	주차장비 렌탈사업 전자상거래 및 통신판매업

		2023.02.07	변경 및 추가	정보통신공사업
--	--	------------	---------------	---------

### 3. 자본금 변동사항

보고서 기준일 현재 자본금은 44,592,368,900원으로 발행주식총수는 보통주 445,423,689주이며, 액면가는 100원입니다.

<자본금 변동추이>

(단위 : 원, 주)

종류	구분	제28기 (2022년말)	제27기 (2021년말)	제26기 (2020년말)
보통주	발행주식총수	445,423,689	445,905,990	88,501,998
	액면금액	100	100	500
	자본금	44,592,368,900	44,640,599,000	44,300,999,000
우선주	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
기타	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
합계	자본금	44,592,368,900	44,640,599,000	44,300,999,000

### 4. 주식의 총수 등

#### 가. 주식의 총수 현황

보고서 기준일 현재 당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 750,000,000주(1주의 금액: 100원)이며, 발행주식의 총수는 보통주 445,423,689주입니다.

<주식의 총수 현황>

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주식의 종류		비고
	보통주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	750,000,000	750,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	464,670,310	464,670,310	-

Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		19,246,621	19,246,621	-
	1. 감자	18,746,621	18,746,621	(주1)
	2. 이익소각	500,000	500,000	자기주식소각
	3. 상환주식의 상환	-	-	-
	4. 기타	-	-	-
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)		445,423,689	445,423,689	-
Ⅴ. 자기주식수		8,724,627	8,724,627	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)		436,699,062	436,699,062	-

(주1) 2022년 5월 3일 자본금 감소절차에 따른 자기주식 3,239,741주 소각 내용을 포함하고 있습니다.

참고: 작성기준일 이후인 2023년 2월 22일, 주요사항보고서(감자결정)을 통해 자기주식 1,897,441주 소각 내용을 공시하였으며, 감자기준일은 2023년 5월 3일 입니다

### <자기주식 취득 및 처분 현황>

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고		
			취득(+)	처분(-)	소각(-)				
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내	보통주	25,940	-	-	-	25,940	-
		직접 취득	우선주	-	-	-	-	-	-
		장외	보통주	-	-	-	-	-	-
		직접 취득	우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	소계(a)	보통주	25,940	-	-	-	25,940	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	0	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)		보통주	12,113,150	-	174,722	3,239,741	8,698,687	자기주식상여, 소각	
		우선주	-	-	-	-	-	-	
총 계(a+b+c)		보통주	12,139,090	-	174,722	3,239,741	8,724,627	자기주식상여, 소각	
		우선주	-	-	-	-	-	-	

참고: 2020년 10월 21일 자기주식을 교환대상으로 하는 교환사채의 발행을 결정하였으며, 교환사채 사채권자의 교환권 행사에 따라 처분 예정인 자기주식의 잔여수량은 269,447주(액면가 100원 기준)입니다.

공시제출 기준일 이후 변경된 내용은 아래와 같으며, 모두 임직원 자사주 상여에 활용되었습니다.

(기준일 :      공시서류 제출일      )

(단위 : 주)

취득방법		주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고	
				취득(+)	처분(-)	소각(-)			
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내	보통주	25,940	-	-	-	25,940	-
		직접 취득	우선주	-	-	-	-	-	-
		장외	보통주	-	-	-	-	-	-
		직접 취득	우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	우선주	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	소계(a)	보통주	25,940	-	-	-	25,940	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	
기타 취득(c)		보통주	12,113,150	-	177,945	3,239,741	8,695,464	자기주식상여, 소각	
		우선주	-	-	-	-	-	-	
총 계(a+b+c)		보통주	12,139,090	-	177,945	3,239,741	8,721,404	자기주식상여, 소각	
		우선주	-	-	-	-	-	-	

<자기주식 직접 취득·처분 이행현황>

(기준일 :      2022년 12월 31일      )

(단위 : 주, %)

구 분	취득(처분)예상기간		예정수량 (A)	이행수량 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
직접 처분	2020.10.28	2020.10.28	3,558,885	106,763	3.0	-
직접 처분	2021.02.09	2021.03.08	26,190	26,190	100.0	2021년 03월 04일
직접 처분	2021.11.04	2022.01.03	43,512	43,512	100.0	2021년 12월 03일
직접 처분	2021.12.16	2022.03.15	29,355	29,355	100.0	2021년 12월 28일
직접 처분	2022.02.11	2022.05.10	1,996	1,996	100.0	2022년 02월 17일
직접 처분	2022.02.25	2022.05.24	353	353	100.0	2022년 03월 04일
직접 처분	2022.03.30	2022.06.29	97,761	97,761	100.0	2022년 04월 12일
직접 처분	2022.05.13	2022.08.12	2,683	2,683	100.0	2022년 05월 19일
직접 처분	2022.07.15	2022.10.14	18,393	18,393	100.0	2022년 07월 27일
직접 처분	2022.09.16	2022.12.15	351	351	100.0	2022년 09월 23일
직접 처분	2022.10.14	2023.01.13	1,141	1,141	100.0	2022년 10월 21일
직접 처분	2022.11.11	2023.01.10	41,689	41,689	100.0	2022년 11월 17일
직접 처분	2022.12.16	2023.03.15	10,355	10,355	100.0	2022년 12월 26일

참고: 액면가 100원 기준입니다.

참고: 작성기준일 이후 2023년 1월 19일, 2월 9일, '주요사항보고서(자기주식처분결정)'을 통해 자기주식 처분에 대한 내용을 공시하였습니다.

<미이행 사유>

취득(처분)예상기간이 2020.10.28은 교환사채 발행에 따른 '주요사항보고서(자기주식처분결정)'의 건으로 자기주식의 처분예정수량은 기교환된 자기주식의 수량에 교환사채 발행결정 이후 현금 배당 지급 및 주식분할에 따라 조정된 잔여 교환가능주식수를 합산하여 산출하였으며, 최초 처분예정수량은 711,552주 입니다.

처분예정수량은 액면분할, 현금배당에 따른 조정 이외 2022년 10월 28일 기준 교환사채의 일부 조기상환으로 인해 변경되었으며, 교환가능 주식수의 변동은 아래와 같습니다.

변경일	사유	교환가액(원)	변동 전 교환가능 주식수(주)	변동 주식수(주)	변동 후 교환 가능 주식수(주)
2020.10.22	최초 발행	477,225	-	711,552	711,552
2021.03.29	현금배당	477,074	711,552	225	711,777
2021.04.14	주식분할	95,415	711,777	2,847,108	3,558,885
2021.07.21 ~ 2021.09.08	교환	95,415	3,558,885	(106,763)	3,452,122
2022.03.29	현금배당	95,359	3,452,122	2,017	3,454,139
2022.10.28	조기상환	95,359	3,454,139	(3,184,692)	269,447

상기 교환사채의 교환청구기간은 2021.01.01 ~ 2023.4.18 입니다.

본 교환사채 발행에 따라 처분 또는 처분예정인 자기주식은 당사가 상법상 합병과정에서 취득한 주식으로 증권법의 발행 및 공시에 관한 규정 제5-9조(자기주식 처분기간 등)에 따라 자기주식취득결과보고서는 제출하지 않습니다.

상기 자기주식 취득(처분)건에 대한 실제 취득(처분)일은 아래와 같습니다.

구 분	취득(처분)예상기간		실제처분일
	시작일	종료일	
직접 처분	2020.10.28	2020.10.28	2020.10.28
직접 처분	2021.02.09	2021.03.08	2021.02.24
직접 처분	2021.11.04	2022.01.03	2021.12.03
직접 처분	2021.12.16	2022.03.15	2021.12.28
직접 처분	2022.02.11	2022.05.10	2022.02.17
직접 처분	2022.02.25	2022.05.24	2022.03.04
직접 처분	2022.03.30	2022.06.29	2022.04.12
직접 처분	2022.05.13	2022.08.12	2022.05.19
직접 처분	2022.07.15	2022.10.14	2022.07.27
직접 처분	2022.09.16	2022.12.15	2022.09.23



참고: 2020년 10월 28일을 처분 예상기간으로 하는 자기주식의 처분은 자기주식을 교환대상으로 하는 교환사채의 발행에 따른 것으로, 실제처분일에 교환사채 발행일을 기재했습니다.

## 5. 정관에 관한 사항

### <정관 변경 이력>

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2020년 03월 25일	제25기 정기주주총회	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 일부 사업목적 변경</li> <li>- 주식매수선택권 부여대상자 변경</li> <li>- 대표이사 유고에 따른 조항 신설</li> <li>- 외부감사인 선정에 관한 사항 신설</li> <li>- 이사회 소집 통지일 변경</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 영위 사업범위의 변동에 따른 변경</li> <li>- 감사위원회 제도에 따른 문구조정 및 명확화</li> <li>- 대표이사 유고시 대행 문구 명확화</li> <li>- 외부감사법 개정 내용 반영</li> <li>- 경영환경에 대한 신속한 의사결정을 위한 통지기한 단축</li> </ul>
2021년 03월 29일	제26기 정기주주총회	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 일부 사업목적 변경</li> <li>- 기준일 변경</li> <li>- 감사위원회 위원 분리선임</li> <li>- 주주명부와 명의개서 대리인, 이사의 수, 이사회 구성 등 기타조항 변경</li> <li>- 액면분할</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 영위 사업범위의 변동에 따른 변경</li> <li>- 상법개정에 따른 기준일 및 배당기산일 변경</li> <li>- 상법개정에 따른 감사위원회 분리 선임조항 신설</li> <li>- 전자등록법 반영 및 자본시장통합법 개정사항 반영</li> <li>- 액면분할 결정</li> </ul>
2022년 03월 29일	제27기 정기주주총회	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주식매수선택권 부여 대상 변경</li> <li>- 주주총회 의장의 직무대행 순서 변경</li> <li>- 중간배당 결의일 연장</li> <li>- 기타 일부조항 변경 (신주의 발행, 이익금의 처분 등)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 전직원 스톡옵션 부여 정책에 따른 변경</li> <li>- 직무대행 순서의 명확화</li> <li>- 중간배당 결의 기간의 연장을 통한 의사결정 유연성 확보</li> <li>- 문구 변경, 조항 순서 변경 등 (실무에 따른 변경, 미등기임원 제도 도입에 따른 변경 등)</li> </ul>

주1) 2023년 3월 28일 예정되어 있는 제28기 정기주주총회에서 [정관 일부 변경의 건] 안건이 포함될 예정입니다.

참고:상세한 정관변경 내용은 각 주주총회의 주주총회소집공고를 참고해주시기 바랍니다.

## II. 사업의 내용

### 1. (제조서비스업)사업의 개요

당사는 국내 대표 메신저 카카오톡과 인터넷 포털 사이트 다음(Daum)를 비롯해 모바일·인터넷 기반의 커머스, 모빌리티, 금융, 게임, 음악, 스토리IP를 주축으로 사업을 전개하고 있으며 연결기준 사업부문은 플랫폼 부문과 콘텐츠 부문으로 구분할 수 있습니다.

먼저 플랫폼 부문은 카카오톡의 강력한 소셜네트워크를 레버리지하여 다양한 비즈니스파트너들의 디지털트랜스포메이션을 지원하고 있는 <톡비즈>, 다음(Daum)포털의 충성도 높은 사용자와 트래픽을 통해 창출하는 온라인 광고 부문이 주영역인 <포털비즈> 그리고 카카오 모빌리티, 카카오페이, 카카오엔터프라이즈를 비롯한 연결종속회사들이 전개하는 미래 성장동력이 되어줄 <플랫폼 기타>로 구성되어 있습니다. 이어서 콘텐츠 부문은 PC와 모바일을 넘나들며 채널링과 퍼블리싱에 이어 개발영역까지 포트폴리오를 확장한 <게임>, 국내 최대 규모의 유료가입자 기반을 확보한 음악플랫폼 멜론(Melon)과 음원/음반 유통부문을 포함하는 <뮤직>, 경쟁력 있는 스토리 IP를 발굴하고 국내를 비롯한 글로벌 무대에서 이용자 저변을 빠르게 키워가고 있는 <스토리> 그리고 아티스트IP를 활용한 매니지먼트 사업과 영상콘텐츠 제작 사업을 전개하고 있는 <미디어>로 구분할 수 있습니다.

당기 연결기준 영업수익은 전년 대비 **15%** 성장하면서 각 사업부문의 성장세가 이어지고 있습니다. 먼저 플랫폼 부문은 비즈보드를 진입점으로 하는 카카오톡 내 비즈니스가 활성화되면서 광고형과 거래형 매출이 지속적인 성장세에 있습니다. 또한 시장을 선도하는 혁신적인 서비스를 통해 다양한 이용자 접점을 형성하고 양질의 트래픽을 축적해온 플랫폼 기타 부문의 카카오모빌리티와 카카오페이 역시 더욱 규모감 있는 매출을 만들어가고 있습니다. 콘텐츠 부문의 게임콘텐츠는 신규 라인업을 활발히 선보이는 한편 모바일 게임의 서비스 영역을 글로벌로 확장하며 영업수익의 성장에 크게 기여했고, 스토리 부문 또한 카카오엔터테인먼트와 카카오픽코마간의 시너지가 한층 강화되면서 전세계 다양한 이용자들에게 몰입도 높은 콘텐츠 경험을 제공하며 글로벌 1위 유료 콘텐츠 플랫폼으로 도약했습니다.

당사는 미래의 성장동력이 될 신규 사업에 대한 투자를 이어가고 있습니다. '카카오엔터프라이즈'를 통해 B2B 영역에서의 행보를 본격화할 계획으로 AI 기술력과 카카오가 키워온 Digital Asset을 통해 기업의 문제를 해결하는 B2B전문 IT플랫폼 기업으로써 입지를 다져가고 있습니다. 카카오워크와 카카오 i 클라우드 중심으로 안정적인 수익창출 기반 확보를 위해 다양한 고객 니즈를 수용할 수 있는 상품의 확대와 퍼포먼스 고도화에 집중할 예정입니다. 또한 카카오 공동체 전체의 선도 기술 트렌드 센서로서 역할하는 동시에 각 사업영역에 AI기술을 접목하고 있는 '카카오브레인'은 교육, 헬스케어를 비롯해 인공지능의 부가가치가 큰 영역에서 직접 제품을 출시하면서 AI 기술 상용화 사례를 확대해 나가고 있습니다. 마지막으로 디지털헬스케어 사업의 본격화를 위해 2022년 4월 '카카오헬스케어'를 출범하고 조직구성을 완료하였습니다. 향후 데이터 기반 디지털 헬스케어 생태계를 구축하고 국민, 의료계, 산업계의 미충족 수요(Unmet Needs)를 해결하고 헬스케어 서비스의 비대칭성과 불균형을 해소하는 목적으로 산업을 확장할 계획입니다.

(단위: 백만원)

구분	연결	
	제28 (당기) (2022.01.01 ~ 2022.12.31)	
	매출액	비중
플랫폼 부문	3,462,565	50.9%
콘텐츠 부문	3,336,483	49.1%
합 계	6,799,048	100.0%

고: 상세한 영업부문별 정보는 'III. 재무에 관한 사항- 3. 연결재무제표 주석'을 참고해주시기 바랍니다.

## 2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스

[연결기준]

(단위 : 백만원)

구분	매출 유형	사업영역	주요 서비스	제28기		제27기		제26기	
				매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	제품/용역	특비즈	카카오톡, 선물하기	3,462,565	50.9%	3,014,622	51.0%	2,138,648	52.5%
		포털비즈	다음(Daum) 등						
		플랫폼 기타	카카오T(모빌리티) 카카오페이						
콘텐츠 부문	제품/용역	게임	카카오게임	3,336,483	46.9%	2,895,891	47.2%	1,932,744	46.5%
		뮤직	멜론(Melon)						
		스토리	픽코마 카카오웹툰 카카오페이지						
		미디어	카카오TV, 영상제작 등						
합 계				6,799,048	100.00%	5,910,513	100.00%	4,071,392	100.0%

참고: 당사는 제27기 동안 진행된 분할, 합병 등의 기업구조 개편에 따라 일부 매출 분류를 변경하였으며, 변경된 매출이 미미하여 비교재무제표는 재분류 하지 않았습니다. 변경된 부분은 캐릭터 IP사업인 카카오프렌즈의 매출로 기존 콘텐츠 영역에서 국내 온라인 판매 매출은 특비즈로, 그 외 나머지는 플랫폼 기타로 재분류되었습니다.

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

#### (1) 플랫폼 부문

당사의 주요 광고상품은 성과형광고(CPC; Cost per Click)를 중심으로 구성되어있어 비딩을 통해서 가격이 결정됩니다. 2019년말 카카오비즈보드 출시 이후 특채널 등의 메시지광고와 결합하여 광고매출의 수익성이 높아지고 있습니다.

카카오톡, 다음 등의 다양한 카카오 서비스의 이용자들을 대상으로 광고를 전달하고, 노출과 전환에 따라 수익을 인식하는 토크비즈(광고)와 포털비즈는 광고주들의 입찰 강도 그리고 도달하고자 하는 이용자의 범위 및 타겟팅 정도와 같이 비즈니스 파트너별 요구사항에 따라 그 가격이 매우 유동적으로 결정됩니다.

당사의 커머스 사업은 선물하기, 메이커스, 토크스토어 등으로 구성되며, 선물하기의 럭셔리 상품, 배송상품 등의 증가와 메이커스, 토크스토어 등의 가전, 건강식품 등의 판매 증가는 전체 커머스 사업의 평균 판매가격을 인상시킬 수 있으나, 전체 사업의 가격 변동추이는 확인하기 어렵습니다.

카카오모빌리티가 진행하는 프리미엄 택시서비스인 '카카오T 블루'와 카카오페이가 진행하는 결제, 송금, 금융서비스 또한 주요한 판매가격의 변동보다는 서비스 이용자의 확대에 따라 매출이 증가하는 추이입니다.

## (2)콘텐츠 부문

게임부문은 개별 타이틀별로 게임의 특성과 이용자 행태를 고려하여 다양한 형태의 과금상품을 판매하고 있으며, 이는 게임의 라이프사이클과 업데이트 주기 등에 따라 상품구성이 매우 다양해지는 특성이 있습니다.

뮤직부문은 개별곡 다운로드부터 무제한 듣기 그리고 결합상품에 이르는 폭 넓은 이용권을 제공하고 있으며, 이용자들은 자신의 음악 감상 습관에 부합하는 이용권을 취사선택하여 서비스를 이용하고 있습니다.

또한 스토리 부문 역시 플랫폼을 통해 거래되는 콘텐츠별로 가격책정이 상이하여 콘텐츠 부문에 속하는 서비스별로 가격추이를 산출하는 것에 큰 의미를 부여하기 힘듭니다.

## 3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비

아래 물적자산의 기준은 2022년말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다.

당사 및 주요 종속회사는 소프트웨어 개발 및 공급업이 주요 업종이며, 사업의 특성상 광고, 메신저플랫폼 사업, 모빌리티, 페이, 게임, 스토리 등의 주요 사업을 위해서는 토지 및 건물 등의 유형자산보다는 인터넷상의 정보를 연결하고 저장할 수 있게 하는 서버 등의 기계장치가 온라인/모바일 사업을 영위하는데 더 중요한 물적재산입니다. 또한, 대부분의 사업에 있어서, 연구개발, 기획, 디자인 등의 숙달된 인력이 필요하므로, 이들이 사용하는 비품(컴퓨터, 노트북 등의 비품)이 당사의 사업에 중요한 물적재산으로 간주될 수 있습니다.

기계장치는 당사가 직접 유형자산으로 회계 인식하는 자산 이외에도 리스자산으로도 인식하고 있으며, 유형자산과 리스자산의 상세한 내용은 아래와 같습니다.

유형자산으로 인식된 기계장치는 2022년말 기준 2,994억원(전기: 2,416억원)으로 전체 유

형자산 대비해서 34%를 차지하고 있으며 당기중 578억원 증가하였습니다.

가. 유형자산

당기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	98,630,204	47,368,989	6,612,331	241,637,446	10,725,570	104,652,005	45,289,821	554,916,366
취득	3,222,918	2,705,779	2,590,955	138,348,787	3,254,937	97,521,005	218,409,135	466,053,516
연결범위변동	8,823,485	1,562,812	7,764,172	8,537,737	8,847	1,018,577	539,847	28,255,477
처분및폐기	(1,007,168)	(55,531)	(175,518)	(299,594)	(1,334,881)	(14,024,052)	(93,824)	(16,990,568)
감가상각비	-	(1,729,995)	(3,862,200)	(92,845,949)	(3,630,122)	(60,019,557)	-	(162,087,823)
유형자산손상차손	-	-	-	-	-	(17,462)	-	(17,462)
대체	256,297	-	(119,544)	3,977,586	(7,453)	86,183,846	(82,179,004)	8,111,728
기타(주1)	(29,511)	(61,830)	-	62,110	9,476	8,038,041	(862,282)	7,156,004
기말 순장부금액	109,896,225	49,790,224	12,810,196	299,418,123	9,026,374	223,352,403	181,103,693	885,397,238
<취득원가 및 장부금액>								
2022년 12월 31일								
취득원가	109,896,225	62,448,745	30,499,953	671,788,476	18,924,750	390,785,752	181,103,693	1,465,447,594
정부보조금	-	-	-	(389,503)	(75,768)	(1,962,593)	-	(2,427,864)
감가상각누계액	-	(12,658,521)	(17,689,757)	(371,980,850)	(9,822,608)	(165,464,315)	-	(577,616,051)
손상차손누계액	-	-	-	-	-	(6,441)	-	(6,441)
순장부금액	109,896,225	49,790,224	12,810,196	299,418,123	9,026,374	223,352,403	181,103,693	885,397,238

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

전기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	69,318,149	39,046,287	1,582,382	189,710,507	12,054,095	90,630,188	28,325,982	430,667,590
취득	11,609,699	2,740,212	1,227,250	120,825,548	2,135,366	45,197,605	32,900,985	216,636,665
연결범위변동	12,319,023	7,196,090	900	2,541,693	529,086	3,920,410	-	26,507,202
처분및폐기	(685)	(177,737)	-	(325,996)	(601,172)	(1,938,646)	-	(3,044,236)
감가상각비	-	(1,415,321)	(1,300,507)	(73,198,750)	(3,727,741)	(39,369,264)	-	(119,011,583)
대체	5,393,216	-	5,102,306	2,108,265	312,434	5,957,944	(17,241,683)	1,632,482
기타(주1)	(9,198)	(20,542)	-	(23,821)	23,502	253,768	1,304,537	1,528,246
기말 순장부금액	98,630,204	47,368,989	6,612,331	241,637,446	10,725,570	104,652,005	45,289,821	554,916,366
<취득원가 및 장부금액>								
2021년 12월 31일								
취득원가	98,630,204	57,873,259	8,231,831	530,689,804	19,299,274	236,686,179	45,289,821	996,700,372
정부보조금	-	-	-	(55,254)	-	(1,027,475)	-	(1,082,729)
감가상각누계액	-	(10,504,270)	(1,619,500)	(288,997,104)	(8,573,704)	(131,000,258)	-	(440,694,836)
손상차손누계액	-	-	-	-	-	(6,441)	-	(6,441)
순장부금액	98,630,204	47,368,989	6,612,331	241,637,446	10,725,570	104,652,005	45,289,821	554,916,366

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

나. 리스자산

리스와 관련해 당기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
사용권자산		
부동산	1,599,597,462	1,297,868,597
기계장치	105,873,111	94,068,793
차량운반구	10,121,454	7,296,564
합계	1,715,592,027	1,399,233,954

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
리스부채		
유동	244,391,385	169,530,683
비유동	1,643,415,691	1,318,154,681
합계	1,887,807,076	1,487,685,364

당기 중 증가된 사용권자산은 316,358백만원(전기: 1,134,943백만원)입니다. 해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산은 포함되지 않았습니다.

다. 시설투자(CapEx)

당사는 2021년 3월 12일 이사회 결의를 통해 친환경 인터넷데이터센터(IDC)를 구축하기로 결의하였으며, 목적은 미래 IT 수요 데이터 증가에 대응하고 인공지능과 빅데이터 관리 운영을 강화하기 위함입니다. 2021년에서 2029년까지 10년간 약 4,249억원의 투자를 계획하고 있습니다. 데이터센터의 소재지는 안산시 한양대 ERICA 캠퍼스이며, 2023년 준공을 목표로 하고 있습니다.

카카오데이터센터는 10만대 이상의 서버를 운영할 수 있는 초대형 데이터센터로, 전산동 건물 내에 총 12만대의 서버를 보관할 수 있을 것으로 예상하고 있습니다. 데이터센터 건립을 통해 고도화된 인공지능(AI), 빅데이터, 사물인터넷(IoT) 등의 기술의 관리 운영을 강화하고 기업, 교육, 의료 등 사회 전반에 걸쳐 급증하고 있는 디지털 전환 수요에 적극 대응 할 수 있을 것으로 기대하고 있습니다.

(단위: 백만원)

구분	연결			
	제28기		제27기	
	4분기	연간	4분기	연간

CapEx	186,570	642,876	102,671	370,704
- 유형자산	144,888	452,916	68,462	216,219
- 무형자산	41,682	189,960	34,209	154,485

\* 상기 시설투자 내역은 제조서비스업과 금융업에서 발생하는 투자규모를 합산하여 기재했습니다.

#### 4. (제조서비스업)매출 및 수주상황

당사의 수입원은 크게 플랫폼 부문과 콘텐츠 부문으로 구분할 수 있습니다.

자세한 영업부문 매출은 동 공시서류의 첨부서류인 연결 감사보고서의 "주석 6. 영업부문 정보"를 참고하시기 바랍니다.

(단위: 백만원)

구분	제28기		제27기		제26기	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	3,462,565	50.9%	3,014,622	51.0%	2,138,648	52.5%
콘텐츠 부문	3,336,483	49.1%	2,895,891	49.0%	1,932,744	47.5%
합 계	6,799,048	100.0%	5,910,513	100.0%	4,071,392	100.0%

참고: 상기 실적은 제28기 카카오 연결 감사보고서 기준으로 작성되었습니다. 당사는 제27기 동안 진행된 분할, 합병 등의 기업구조 개편에 따라 일부 매출 분류를 변경하였으며, 변경된 매출이 미미하여 비교재무제표는 재분류 하지 않았습니다. 변경된 부분은 캐릭터 IP사업인 카카오프렌즈의 매출로 기존 콘텐츠 영역에서 플랫폼 부문으로 분류되었습니다.

참고: 당기 발생한 금융업 관련 매출 50,078백만원은 플랫폼매출에 포함되어 있습니다.

#### 나. 판매방법 및 전략

플랫폼 부문 사업은 크게 특비즈, 포털비즈, 플랫폼 기타로 구분되며 각 사업부문별 판매방법 및 전략은 아래와 같습니다.

##### (1) 특비즈

1) 광고형 상품: 카카오톡 비즈보드, 특메세지, 네이티브 광고 등 카카오톡을 기반으로 광고 주 목적에 따라 다양한 유형의 소재를 노출하거나 메시지를 전달할 수 있는 상품을 제공하고 있으며, 직접영업, 광고대행사를 통한 영업을 통해 상품을 판매하고 있습니다.

2) 거래형 상품: 선물하기, 톡스토어, 메이커스, 쇼핑라이브 등 카카오톡과 연계된 다양한 쇼핑 플랫폼을 통해 이용자들에게 상품을 제공하고 있고, 상품 카테고리별 담당 MD를 통한 상품 큐레이션, 판매자 입점방식, 공동주문생산, 주문중개등의 방식을 통해 파트너들의 참여 기회를 높이고 있습니다.

##### (2) 포털비즈

전통적인 광고 방식인 검색광고, 디스플레이광고 상품을 판매 하고 있으며, 직영업, 대행영업



, 인바운드OLS 등의 방식으로 광고주를 확보하고 있습니다.

### (3) 플랫폼 기타

1) 모빌리티: 카카오T 앱을 통해 택시, 블랙, 대리, 주차, 바이크 등 편리한 이동을 위한 서비스를 제공하고 있고, 이용자와 파트너를 보다 스마트하게 연결하며 이에 따른 플랫폼 수수료 수익을 수취하고 있습니다.

2)페이: 결제, 송금, 청구서, 멤버십 등을 통해 확보된 트래픽을 기반으로 투자서비스, 보험, 펀드 등의 판매를 확대하며 금융 비즈니스 플랫폼으로의 역할을 강화하고 있습니다.

3) 기타 플랫폼 신규 사업: 기업용 업무메신저 '카카오워크'와 클라우드 서비스 '카카오 i클라우드'를 B2B파트너들을 통해 확산하며 서비스 이용 수익을 수취하고 있습니다.

콘텐츠 부문 사업은 크게 게임, 뮤직, 스토리, 미디어로 구분되며 각 사업부문별 판매방법 및 전략은 아래와 같습니다.

(1) 게임: 게임 콘텐츠를 채널링 또는 퍼블리싱 방식을 통해 파트너와 제휴하여 게임콘텐츠에서 발생하는 게임 아이템 매출 등을 수익쉐어 하고 있으며, 자체 게임개발 스튜디오에서 개발한 게임을 직접 서비스하며 수익을 높이고 있습니다.

(2) 뮤직: 국내 1위 음악 플랫폼인 멜론을 통해 음악 콘텐츠 이용권을 판매하고 있으며 멜론 티켓을 통해 콘서트, 전시, 뮤지컬 등의 티켓을 판매하고 있습니다. 또한 기획사와의 계약을 통해 유통권을 확보한 음원/음반을 국내외 음원플랫폼과 오프라인 유통채널에 공급함으로써 수익을 창출하고 있습니다.

(3) 스토리: 웹툰, 웹소설 등의 다양한 온라인 유료 콘텐츠 이용권을 카카오페이지, 카카오웹툰 그리고 픽코마 앱을 통해 판매하는 동시에 외부 플랫폼에 웹툰, 웹소설을 공급함으로써 콘텐츠 공급자의 역할을 함께 수행하고 있습니다.

(4) 미디어: 아티스트 매니지먼트 활동에 따른 수익을 인식하고 있으며 이와 더불어 영상 콘텐츠의 기획/제작을 통해 다양한 콘텐츠 유통채널에 대한 공급을 진행하며 수익을 창출하고 있습니다.

## 5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래

### 가. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

#### (1) 시장위험

##### 1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부 예금에 대한 이자율이 1.0%상승 또



는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전이익은 각각 15,442백만원(전기: 16,731백만원), 17,071백만원(전기: 8,883백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

### 2) 가격위험

연결회사는 유동성 관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자 수단을 이용하고 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 공정가치 측정 지분증권의 가격이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 세전공정가치 측정 지분증권 평가손익 및 세전기타포괄손익은 35,448백만원(전기: 58,352백만원)만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

### 3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

(단위: 천원)

구분	USD	JPY	CNY	EUR	GBP	HKD	SGD	TWD
<금융자산>								
현금및현금성자산	86,519,872	9,248,422	3,131,921	82,575	-	-	91,623	534,614
단기금융상품	42,137,916	-	-	-	-	-	-	-
매출채권	115,621,327	574,138	2,709,271	17,032,614	-	700	-	-
기타금융자산	73,236,966	25,058	-	300,656	-	-	-	-
금융자산 계	317,516,081	9,847,618	5,841,192	17,415,845	-	700	91,623	534,614
<금융부채>								
매입채무및기타채무	43,973,851	603,711	-	2,341,751	11,780	-	-	-
차입금	31,682,500	-	-	-	-	-	-	-
기타금융부채	20,202,437	-	-	-	-	-	-	-
금융부채 계	95,858,788	603,711	-	2,341,751	11,780	-	-	-

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 연결회사의 당기 세전이익은 12,633백만원(전기: 1,851백만원)만큼 증가 또는 감소할 것이며, 당기 해외 사업장 재무제표의 환산 위험은 포함하지 않았습니다.

### 2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금 및 현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 신용위험에 대한 최대 노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
현금성자산	4,780,114,615	5,231,503,745
단기금융상품	1,210,213,106	1,573,559,403
매출채권	440,899,209	398,116,991
유동파생상품자산	350,877	352,072
비유동파생상품자산	6,211,449	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,067,721,659	457,391,203
기타유동금융자산	361,873,402	319,120,484
장기금융상품	10,131,928	10,139,221
기타비유동금융자산	269,787,983	144,002,402
합계	8,147,304,228	8,134,185,521

### (3) 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표채무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다

당기말과 전기말 현재 회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
매입채무및기타채무	1,373,953,551	-	-	1,373,953,551
장·단기차입금(주1)	1,127,964,793	105,870,493	1,073,220,659	2,307,055,945
파생상품부채	9,572,622	3,540,223	-	13,112,845
기타유동금융부채	38,623,036	-	-	38,623,036
예수부채	442,303,426	-	-	442,303,426
단기리스부채	248,074,927	-	-	248,074,927
비유동매입채무및기타채무	-	84,576,525	26,015,408	110,591,933
기타비유동금융부채	-	482,123	25,138,180	25,620,303
장기리스부채	-	119,156,962	2,062,091,256	2,181,248,218
금융보증부채(주2)	907,200	5,552,000	-	6,459,200
합계	3,241,399,555	319,178,326	3,186,465,503	6,747,043,384

(주1) 전환사채 및 교환사채의 경우 계약상 조기상환가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시 하였습니다.

(주2) 재무제표에 표시되지 않은 금융보증계약에 의한 현금흐름을 표시하였습니다.

(단위: 천원)

전기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
매입채무및기타채무	836,017,759	-	-	836,017,759
장·단기차입금(주1)	189,974,886	331,694,095	125,608,013	647,276,994
기타유동금융부채	33,858,774	-	-	33,858,774
예수부채	302,037,613	-	-	302,037,613
단기리스부채	79,811,920	-	-	79,811,920
비유동매입채무및기타채무	-	11,837,659	29,548,590	41,386,249
기타비유동금융부채	-	22,396,960	35,791,434	58,188,394
장기리스부채	-	72,360,819	255,157,330	327,518,149
금융보증부채(주2)	-	-	4,872,000	4,872,000
합계	1,441,700,952	438,289,533	450,977,367	2,330,967,852

(주1) 전환사채 및 교환사채의 경우 계약상 조기상환가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시 하였습니다.

위의 분석에 포함된 비과생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액으로 이자를 포함한 금액입니다.

#### (4) 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	전전기말
부 채	9,447,968,971	9,216,225,463	4,542,386,717
자 본	13,515,682,590	13,568,333,646	7,411,759,473
부채비율	69.90%	67.92%	61.29%

#### (5) 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

##### 1) 당기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된	재무상태표	상계되지 않은 금액	순액
----	------	-----	-------	------------	----

		부채 총액	표시 순액		
매출채권(주1)	1,035	-	1,035	127	908
미수금(주2)	84,681,953	73,432,378	11,249,575	-	11,249,575

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 자산 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금(주2)	84,681,953	56,963,252	27,718,701	-	27,718,701

(주1) 위탁매매에 대한 매출채권과 실적에 따른 위탁수수료 지급대상 금액을 상계하여 계상한 채권을 포함합니다.

(주2) 위탁매매 결제시점차이로 인한 매도/매수 대금을 상계하여 계상하였습니다.

## 2) 전기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 자산 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	658,628	163,394	495,234	33,550	461,684
미수금(주2)	59,935,423	33,302,645	26,632,778	-	26,632,778

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금(주1)	59,961,197	33,327,244	26,633,953	-	26,633,953

(주1) 위탁매매에 대한 매출채권과 실적에 따른 위탁수수료 지급대상 금액을 상계하여 계상한 채권을 포함합니다.

(주2) 위탁매매 결제시점차이로 인한 매도/매수 대금을 상계하여 계상하였습니다.

## 3) 전전기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 자산총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권	7,367,978	788,926	6,579,052	-	6,579,052
미수금	65,929,013	40,489,195	25,439,818	-	25,439,818

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금	65,929,013	40,489,195	25,439,818	-	25,439,818

나. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산 및 파생금융상품부채의 내역은 다음과 같습니다.

(1) 파생상품자산

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	전전기말
유동파생상품자산	350,877	352,072	311,606
비유동파생상품자산	6,211,449	-	-
합계	6,562,326	352,072	311,606

(2) 파생상품부채

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	전전기말
유동파생상품부채	34,075,428	11,912,104	16,918,863
비유동파생상품부채	3,540,223	-	20,887,375
합계	37,615,651	11,912,104	37,806,238

## 6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동

### 가. 비경상적 중요 계약

(단위: 백만원)

해당 법인	계약 상대방	구분	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기 또는 계약의 기간	계약 금액 및 대금 수수방법(기준)
㈜카카오	㈜카카오뱅크	신주인수	주주배정 유상증자에 참여	2018.04.18	154,000
㈜카카오	㈜카카오뱅크	신주인수	주주배정 유상증자에 참여	2019.11.22	90,000
㈜카카오	한국투자금융지주㈜	구주인수	㈜카카오뱅크 공동출자약정서에서 정한 바에 따라 한 국투자금융지주에 콜옵션 행사	2019.11.22	288,000

㈜카카오	㈜카카오엔터테인먼트	현물출자	㈜카카오엔터테인먼트에 웹툰 사업을 현물출자	2018.04.18	100,000
㈜카카오	㈜카카오엔터테인먼트	신주인수	주주배정 유상증자에 참여	2019.06.19	63,726
㈜카카오	Kakao piccoma Corp.	신주인수	Kakao piccoma Corp. 의 제3자배정유상증자에 참여	2018.04.18	79,859
㈜카카오	㈜카카오인베스트먼트	신주인수	주주배정유상증자에 참여	2018.04.18	78,488
㈜카카오	㈜카카오엔터프라이즈	현물출자	카카오엔터프라이즈에 AI Lab을 현물출자	2019.10.02	62,621
㈜카카오	SK텔레콤(주)	구주인수	SK텔레콤의 자기주식을 인수	2019.10.28	300,000
㈜카카오	SK텔레콤(주)	신주인수	SK텔레콤에 제3자 배정 유상증자로 신주 배정	2019.10.28	300,000
㈜카카오	㈜카카오페이	신주인수	제3자배정유상증자에 참여	2020.06.19	44,771
㈜카카오게임즈	㈜프렌즈게임즈	현물출자	프렌즈게임즈에 게임개발사업부문을 현물출자	2018.11.02	㈜프렌즈게임즈 보통주 4,549,952주
㈜카카오게임즈	Aceville PTE. LTD	신주발행	Aceville를 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2018.02.13	50,000
㈜카카오게임즈	넷마블(주)	신주발행	넷마블을 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2018.02.13	50,000
㈜카카오게임즈	㈜엑스엘게임즈	타법인 출자	엑스엘게임즈 주식 4,238,481주 인수, 취득 후 총 지분을 52.97%	2020.02.11	118,092
㈜카카오엔터테인먼트 (구. ㈜카카오엠)	농협은행(주)외 18인	신주발행	농협은행 등을 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2019.09.27	68,816
㈜카카오엔터테인먼트 (구. ㈜카카오엠)	Musical & Company Ltd	신주발행	Musical & Company Ltd 을 대상으로 제3자배정유상증자 신주 배정	2020.03.30	209,816
㈜카카오인베스트먼트	㈜유비케어	신주인수	제3자배정 유상증자에 참여	2018.04.27	42,000
㈜카카오엔터테인먼트	㈜케이디블록스	구주인수	구주인수 계약 체결	2020.10.23	34,100
㈜카카오	㈜카카오뱅크	신주인수	주주배정 유상증자에 참여	2020.11.19	167,643
㈜카카오게임즈	㈜카카오브이엑스	신주인수	제3자배정 유상증자에 참여	2020.11.27	50,000
㈜카카오게임즈	㈜법튼	신주인수	제3자배정 유상증자에 참여	2020.12.18	193,520
㈜카카오모빌리티	Kilometer Holdings, L.P.	신주발행	Kilometer Holdings, L.P.를 대상으로 제 3자배정 유상증자 신주 배정	2021.02.18	219,940
㈜카카오모빌리티	Google International LLC.	신주발행	제 3자배정 유상증자 신주 배정	2021.03.31	56,508
㈜카카오모빌리티	Mobility Holdings Limited Partnership, Kilometer Holdings, L.P.	신주발행	제 3자배정 유상증자 신주 배정	2021.06.09	139,911
㈜카카오브이엑스	스톤브릿지모엔텀전문투자 형 사모부동산투자신탁	비유동자산 취득	임차 관련 사용권자산 취득	2021.06.15	47,685
㈜카카오브이엑스	스톤브릿지모엔텀전문투자 형 사모부동산투자신탁	비유동자산 취득	임차 관련 사용권자산 취득	2021.06.15	72,500
㈜카카오모빌리티	㈜씨엔엔피	신주인수	주주배정 유상증자	2021.06.30	78,000
㈜카카오모빌리티	㈜엘지	신주발행	제 3자배정 유상증자 신주 배정	2021.07.02	100,000
㈜카카오엔터테인먼트	TAPAS MEDIA, INC. 주주	구주인수 및 신주인수	구주인수 및 주주배정 유상증자	2021.07.05	374,142
㈜카카오엔터테인먼트	Radish Media, Inc. 주주	구주인수 및 신주인수	구주인수 및 주주배정 유상증자	2021.07.05	406,813
㈜카카오게임즈	㈜세나테크놀로지	구주 취득 및 신주인수	구주인수 및 제3자배정 유상증자	2021.07.08	95,175
㈜카카오브이엑스	별빛제1호 유한회사	신주발행	제3자배정유상증자 신주 배정	2021.07.22	100,000
㈜카카오페이	-	신주발행	일반공모증자	2021.08.31	1,516,194
Kakao Games Europe B.V.	㈜라이온하트스튜디오	구주 취득	㈜라이온하트스튜디오 구주 취득 계약(이전대가 확정)	2021.10.29	1,204,073
㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	신주인수	제3자배정 유상증자	2021.11.01	450,000
㈜카카오게임즈	김재영 외 3인	신주발행	제3자배정 유상증자 신주 배정	2021.11.01	209,080
㈜카카오모빌리티	GS리테일(주)	신주발행	제3자배정 유상증자 신주 배정	2021.12.01	65,000
㈜카카오모빌리티	지에스파크이십사(주)	구주인수	구주인수	2021.12.01	65,000

㈜카카오페이	㈜카카오페이증권	신주인수	주주배정 유상증자에 참여	2021.12.23	88,125
㈜카카오	㈜카카오헬스케어	신주인수	주주배정 유상증자에 참여	2022.04.21	120,000
㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	신주인수	유상증자 참여	2022.06.24	174,073
㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	채무보증	제3자에 대한 채무보증	2022.06.24	739,395
㈜카카오	㈜카카오스페이스	신주인수	유상증자 참여	2022.12.15	64,700
㈜카카오	㈜카카오인베스트먼트	현물출자	㈜카카오인베스트먼트에 보유 상장/비상장 주식 현물출자	2022.11.10	1,163,384
㈜카카오	㈜에스엠엔터테인먼트	신주인수 및 전 환사채 취득	㈜에스엠엔터테인먼트 신주인수 및 구주취득	2023.02.07	111,930
㈜카카오엔터테인먼트	㈜에스엠엔터테인먼트	구주 취득	㈜에스엠엔터테인먼트 구주취득	2023.03.06	625,023
㈜카카오엔터프라이즈	㈜카카오	자금차입	자금차입 계약 체결	2022.12.15	100,000

참고: 회사의 재무 상태에 중요한 영향을 미치는 비경상적인 중요 계약을 기재하였습니다.

참고: (주)카카오는 (주)에스엠엔터테인먼트의 신주인수 및 전환사채 취득을 위한 계약을 (주)에스엠엔터테인먼트와 체결했으나, 법원의 가처분 신청 인용결정에 따라 해당 계약을 해제하였습니다.

#### 나. 연구개발담당조직

지배회사 카카오의 연구개발 담당 조직은 기술부문 산하의 기술전략실, 데이터연구실과 인프라부문 산하의 인프라플랫폼실, 데이터플랫폼실과 서비스부문 산하의 특개발실, 회원플랫폼사업실, 다음사업개발실 그리고 비즈부문 산하의 비즈개발실, 비즈플랫폼실로 구성되어 있습니다.

#### 다. 연구개발비용

(단위: 백만원)

과목	연결			별도		
	제28기	제27기	제26기	제28기	제27기	제26기
연구개발비용계	1,021,335	764,494	535,426	358,809	369,228	280,713
회계처리	무형자산	1,815	3,252	1,458	0	986
	연구개발비(비용)	1,019,520	761,242	533,968	358,809	368,242
연구개발비/매출액 비율	15.0%	12.9%	13.2%	14.6%	17.3%	15.8%
[연구개발비용 계/당기매출액X100]						

참고: 상기 연구개발비용은 카카오 및 카카오중속회사의 연구개발부서, 연구개발인력 등과 관련된 인건비, 관련된 외주용역비 등을 포함하고 있으며, 각 사가 영위하는 사업이나 연구개발 성격에 따라 세부적으로 연구개발비용으로 집계하는 기준은 상이합니다. 연구개발비용은 재무제표재작성에 따른 영향이 미미하여 재작성하지 않았음을 참고해주시기 바랍니다.

당사가 투입한 연구개발비는 당기 비용으로 처리하는 부분 외에도 개발비 및 기타의 무형자산으로 계상하고 있으며, 해당 개발 실패시 감액 손실이 발생하여 당사 수익성에 악영향을 미칠 수 있으니 투자자께서는 유의하시기 바랍니다.

#### 라. 연구개발실적

당사의 영업활동에 중요한 영향을 미칠 것으로 예상되는 머신러닝, AI, 클라우드를 비롯한 주요 연구개발실적은 아래와 같습니다.

연구조직	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
비즈개발실	자동 타게팅 기능 연구개발	광고주의 메타데이터를 수집, 분석하여 적합도 높은 유저피처와 연결하는 자동 타게팅 알고리즘 연구 및 시스템 개발	2020
비즈개발실	통합 스마트 메시징 시스템 연구 개발	예측 기반 시스템에 콘텐츠 선택션과 유저 선택션 기능을 통합하여 스마트 메시지의 효율성과 활용성을 높이는 알고리즘 연구 및 시스템 개발 <ul style="list-style-type: none"> <li>↳ 시스템 별로 파편화된 기능과 코드를 통합하여 유지보수가 쉽도록 만들</li> <li>↳ 별도로 개발된 콘텐츠 선택션과 유저 선택션을 하나의 모듈로 통합하여 광고 집행 편의성을 높임</li> <li>↳ 기계학습 모델을 기반으로 사용자별 반응성을 예측한 개인화된 메시징 기능 제공</li> </ul>	2021
데이터연구실	AB테스트 플랫폼을 위한 통계 기반 운영 자동화 기술	AB테스트 설계 및 운영에 필요한 통계 분석을 시스템화 하여, 실험플랫폼 운영에 드는 비용을 줄이고 효율을 높이기 위한 연구 <ul style="list-style-type: none"> <li>↳ 실험 설계 단계: 실험 지표의 통계적 안정성 검증, 지표 관계 통계 분석 및 지표 추천 / 검증</li> <li>↳ 실험 운영 단계: 유사 실험 간 실험 패턴 비교/ 분석/ 결과 예측, 실험군 변동성 모니터링 및 alert</li> <li>↳ 실험 결과의 사후 관리: 실험 결과 간 통계 분석/시계열 분석, 반복 실험을 통한 실험 결과 안정성 검증</li> </ul>	진행중
데이터연구실	하이브 테이블 모니터링 및 알람 시스템 개발	복수 하둠 클러스터 대상 통합 하이브 테이블 모니터링 및 알람 시스템 개발 데이터를 다루는 현업 조직 입장에서 마주하는 실질적인 데이터 관리이슈를 기반으로 구축한 모니터링 시스템 복수의 하둠 클러스터 대상 / 영향도를 파악할 수 있는 테이블 관계도 / 모니터링 시각화 / 이상감지 알람 시스템 제공	진행중
데이터연구실	채널메시지 타겟팅 알고리즘 연구 개발	유저 관심사 및 내재된 반응성 정보를 활용한 채널메시지 타겟팅 효율 증대 알고리즘 연구 개발	진행중
데이터연구실	머신러닝 기반 추천 클라우드 플랫폼 개발	클라우드 플랫폼으로 영상, 음악, 텍스트, 상품, 교차 추천 등 다양한 솔루션을 손쉽게 서비스에 도입/검증	진행중
데이터연구실	추천 시스템을 위한 AI 원천 기술 확보와 연구 개발	AAAI 2022 논문 게재 - 저자: iggy.ii(이현성), 성균관 대학교 CSI 연구실 조상우 연구원과 공동 1저자로 참여. - 제목: An Efficient Combinatorial Optimization Model Using Learning-to-Rank Distillation - <a href="https://arxiv.org/abs/2201.00695">https://arxiv.org/abs/2201.00695</a>	2021
데이터연구실	대용량 데이터 처리에 적합한 머신러닝 기반 기술 연구	대용량 데이터 확보에 이은 효과적인 머신러닝 기술 접목으로 머신러닝 기술의 효율성을 현실화	진행중
데이터연구실	설명 가능한 추천 알고리즘 연구 개발	각 추천 결과에 해당 아이템이 추천된 이유를 설명해주는 알고리즘 개발. - 카카오펀트 서비스에 해당 알고리즘 적용하여 열람 전환율 20% 상승하였음. - 추천 알고리즘의 투명성을 높이는 방향으로 활용할 수 있을 것으로 기대됨.	진행중
기술전략실	SLA 기반 리소스 스케줄링 기술 개발	약속된 SLA에 최적화된 리소스를 스케줄링해서 생성/관리해주는 기술.	진행중
기술전략실	하이브리드 클라우드 제어용 SSO 개발	프라이빗 클라우드와 퍼블릭 클라우드를 동일한 API로 제어하기 위한 Single Sign On 제품 개발	진행중
기술전략실	클라우드 네이티브 서비스 sustaining을 위한 데이터 플랫폼 개발	클라우드 네이티브 서비스에서 발생하는 데이터(서비스 메트릭, 서비스 로깅)를 효율적으로 처리하기 위한 자동 데이터 플랫폼 개발.	진행중



기술전략실	클라우드 네이티브 서비스용 데이터 스토리지 개발	클라우드 네이티브에서 주로 사용하는 오픈 소스 데이터 스토리지(ceph)를 대체하기 위한 볼륨용 스토리지 플랫폼 개발.	진행중
기술전략실	시를 활용한 smart ARS 개발	ARS플로우를 사용자가 직접 설계하고, TTS와 같은 시를 활용하여 인식/응답할 수 있는 ARS개발	2022
기술전략실	Cloud Native pipelined Deployment 서비스 개발	deployment 서비스 및 승인/감사 기반의 deployment SaaS개발	2022
기술전략실	Cloud API gateway SaaS개발	클라우드 API gateway SaaS 개발	2022
기술전략실	Cloud IAM SaaS개발	클라우드 권한/접근제어를 위한 SaaS 개발	2022
기술전략실	Cloud OLAP SaaS개발	간단하게 OLAP cube를 통해 분석할 수 있 SaaS개발	진행중
기술전략실	Arm기반 저전력 자체 서버 개발	Arm기반의 저전력 서비스용 자체 서버 개발	진행중
기술전략실	Low Code기반의 Simple App develop SaaS개발	템플릿 및 GUI기반의 low code application platform 개발	진행중
기술전략실	Open Policy Agent Data Store SaaS개발	OPA 용 Data store SaaS 개발	진행중
기술전략실	딥러닝 기반 인코딩 최적화 플랫폼 연구개발	영상의 컨텍스트를 분석하여 고정된 값이 아닌 최적의 인코딩 파라미터를 예측하여 적용하기 위한 플랫폼과 학습 모델을 생성하기 위한 시스템 개발. 동일한 화질을 유지하면서도 적은 용량으로 인코딩함으로써 스토리지 및 트래픽 절감 효과.	진행중
비즈플랫폼실	챗봇 Surface 확장	카카오톡 채팅방에서만 구동되던 챗봇을 다양한 환경(Surface)에서 구동되도록 재구조화하였으며, 그 첫 번째 릴리스로 Web Surface 적용완료	2020
비즈플랫폼실	특채널 시스템 고도화	특채널의 파트너 비즈니스 지원을 강화할 수 있도록 사용자화 가능한 채널출 구축시스템을 준비함. 카카오의 각종 비즈니스 도구들과 연결하는 구성을 고도화.	진행중
비즈플랫폼실	비즈파트너 커뮤니케이션 플랫폼 개발	분산되어 있는 비즈파트너 소통 기능을 공통 플랫폼화하고 기능을 강화	진행중
회원플랫폼사업실	전자서명인증사업자를 위한 PKI 시스템 개발	과학기술정보통신부가 주관하는 전자서명인증사업자 인증·평가제도를 만족하는 PKI 시스템을 구축함.	2021
회원플랫폼사업실	행안부 전자증명서 발급 시스템 개발	행안부에서 발급하는 각종 전자증명서를 카카오톡내에서 발급할 수 있는 시스템 구축함.	2022
회원플랫폼사업실	마이데이터 통합인증 플랫폼 개발	마이데이터 사업에서 통합인증 제공하는 시스템을 구축해서 정보제공자들의 정보를 가져오기 위한 서명 정보를 생성/검증할 수 있는 시스템을 구축함.	진행중

상기 연구개발실적외 당사에서 진행 중인 연구개발 과제는 아래와 같습니다

개발실	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
비즈개발실	전환율 예측기 기반 전환효율 향상 랭킹 로직 개발	전환율 예측기 기반 추천랭킹 로직에 Quality Score 반영 통해 전환효율 향상 <ul style="list-style-type: none"> <li>신뢰할 수 있는 전환율 예측기 개발 통한 정확도, 커버리지 고도화</li> <li>전환율 예측기 이용 Quality Score 체계 개발</li> <li>Quality Score 이용 최종 랭킹 로직 고도화</li> </ul>	2021
비즈개발실	CTR 예측 모델 고도화 - 광고 그룹 단위 예측 및 탐색전략 고도화	현재 소재단위 CTR 예측 모델을 그룹단위 예측 모델로 변경하면서, 해당 그룹내 소재별 노출 기회 제공 및 고효율 소재 노출 관련 탐색전략 고도화 기능 개발 <ul style="list-style-type: none"> <li>콜드스타트 등 이슈에 보다 안정적 대응</li> <li>소재 증가로 인한 시스템 프로세스 부하 감소</li> <li>소재단위 노출 기회 부여 기능 개선 관련 탐색전략 고도화</li> </ul>	진행중
비즈개발실	타일형 광고노출 방식에 대한 CTR 예측기 및 랭킹로직 개발	쇼핑박스 성과형 광고 전환에 따른 CTR 예측기 개발 및 랭킹로직 개발 <ul style="list-style-type: none"> <li>기존의 1~2개 노출되던 DA 성과형 광고와 달리, 쇼핑박스 서비스를 성과형 전환에 따라 관련 예측기 개발 및 랭킹 로직 개발 필요</li> </ul>	2021

비즈개발실	동영상 광고 성과형 노출 위한 반응을 예측기 및 랭킹로직 개발	동영상 광고 성과형 노출 광고상품 준비중이며, 이와 관련하여 반응을 예측기 및 랭킹 로직 개발 필요 <ul style="list-style-type: none"> <li>VR 등 사용자 반응 관련 예측기 개발 필요</li> <li>동영상 광고의 랭킹 로직 반영 관련 로직 고도화 필요</li> </ul>	2021
비즈개발실	최적화 타게팅 및 랭킹에 활용할 수 있는 추가적인 데이터 연구 및 로직 개발	사용자 정보가 빈약하거나 혹은 전무한 경우까지도 감안하여, 광고요청 발생시 최적화 타게팅 및 랭킹에 활용할 수 있는 데이터 연구 및 관련 로직 개발 <ul style="list-style-type: none"> <li>문맥광고에서 현재 랜덤 로직 대체하기 위한 로직 개발중(UFO피쳐 활용 로직 고도화중, 웹문서 카테고리 분류기술 이용 고도화중)</li> <li>사용자의 전환트래커 로그 카테고리 정보 활용한 로직 개발 준비중</li> <li>기타 가용한 데이터 발굴 및 이를 활용한 타게팅, 랭킹 피쳐 반영 등 연구 진행중</li> </ul>	진행중
비즈개발실	검색 광고 효율 향상을 위한 키워드 추천 알고리즘 개발	사용자 관심사 카테고리 기반 키워드 추천 알고리즘 연구 <ul style="list-style-type: none"> <li>검색 광고에서 키워드 관련 정보가 빈약한 경우 사용되던 기존 랜덤 로직을 대체</li> <li>사용자의 관심사 정보를 활용해 반응률이 높을 것으로 예상되는 키워드를 찾는 딥러닝 알고리즘 개발</li> </ul>	2021
비즈개발실	CVR 예측 모델 고도화 - 전환 딜레이 및 학습 시점에 따른 전환 추정 모델 고도화	늦게 반영되는 전환(delayed feedback)과 학습(관측) 시점에 따른 전환 추정에 대한 모델 고도화 CTR 모델에 비해서 적은 데이터 & 다양한 목적으로 서비스되는 CVR 모델 성능 고도화 다양한 타입의 전환 이벤트와 관련 피쳐와의 관계 분석 및 고도화	진행중
다음사업개발실	스팸 및 어뷰징 글에 대한 자동화 모니터링	머신러닝 기반으로 스팸 및 어뷰징 글, 스팸이미지의 형태를 파악하여 이를 정수화 하고 서비스에 직/간접적으로 반영 검수 대상 감소. 모니터링 효율화	진행중
데이터연구실	추천 시스템을 위한 AI 원천 기술 확보와 연구 개발	RecSys Challenge 2022 Workshop 논문 게재 - 저자: iggy.lee(이현성), tony.yoo(유성욱), andrew.y(양호준), joel.j(장원준), bell.park(박치완) - 제목: Simple and Efficient Recommendation Strategy for Warm/Cold Sessions for RecSys Challenge 2022 - <a href="https://dl.acm.org/doi/abs/10.1145/3556702.3556851">https://dl.acm.org/doi/abs/10.1145/3556702.3556851</a>	2022
데이터연구실	추천 시스템을 위한 AI 원천 기술 확보와 연구 개발	KDD Cup 2022 Workshop 논문 게재 - 저자: marko.k(김민석) - 제목: Predicting Query-Item Relationship using Adversarial Training and Robust Modeling Techniques - <a href="https://amazonkddcup.github.io/papers/0620.pdf">https://amazonkddcup.github.io/papers/0620.pdf</a>	2022
데이터연구실	추천 시스템을 위한 AI 원천 기술 확보와 연구 개발	이용자의 콘텐츠 소비 순서 정보를 활용한 개인화 추천 기술 고도화 - 카카오편 서비스에 해당 알고리즘 적용하여 열람 전환율 23% 상승하였음.	2022
데이터연구실	멜론 플레이리스트 데이터셋 공개	ICASSP 2021 논문 게재를 통해 멜론 플레이리스트 데이터셋 공개. - 머신러닝 커뮤니티에 양질의 실 서비스 데이터 제공을 통한 연구 활동 기여. - 논문: <a href="https://arxiv.org/abs/2102.00201">https://arxiv.org/abs/2102.00201</a> - 데이터셋: <a href="https://mtg.github.io/melon-playlist-dataset/">https://mtg.github.io/melon-playlist-dataset/</a> (nick.kim 첨언) 2022.08.09 작성했습니다. 작년(2021)에 했던건데 놓치고 이제 올렸습니다.	2021
데이터연구실	추천풀 개인화 알고리즘 연구 개발	추천풀 개인화를 통해 사용자 장기만족도와 카테고리 다양성을 모두 높일 수 있는 알고리즘 연구 개발	2022
데이터연구실	콘텐츠 추천 방법 및 시스템	국내 특허 등록 완료 (출원번호 : 10-2020-0125106) - 추천 랭킹시 추천 스코어로 생성한 확률을 기반으로 리랭킹하는 로직에 대한 특허. 필터 버블을 해소하면서 불확실성에 대한 고려를 추천 모델과 무관하게 할 수 있고, (예를 들어, 광고분야에서는) SME 광고주처려 경쟁력이 낮은 광고주들에게 자연스럽게 트래픽을 배분할 수 있는 효과도 얻을 수 있음.	2022

기술전략실	오픈소스 분석 자동화를 위한 Knowledge Base 증대	다양한 언어의 프로젝트를 자동으로 수집 및 분석해 오픈소스 Knowledge Base를 증대하는 기술 KB 증가로 오픈소스 컴포넌트 매핑 비율이 높아져 오픈소스 분석을 자동화 할 수 있게 한다.	2020
기술전략실	애플리케이션 성능, 에러 분석 /모니터링 플랫폼 개발	애플리케이션의 성능을 분석하여 병목 원인을 쉽게 파악하는 기술 다양한 메트릭, 에러를 분석하여 서비스 품질을 모니터링하는 기술	2021
기술전략실	모바일 UI 테스트 자동화 기술 개발	실제 모바일 디바이스에서 테스트를 원격으로 진행할 수 있으며 레코딩, 스크립트를 이용하여 테스트를 자동화 할 수 있는 기술 개발	2020
기술전략실	API 테스트 도구 개발	API 테스트 환경구축, 실행, 분석, 리포트를 편리하게 할 수 있는 SaaS 개발 - 기대효과 : 테스트 환경 구축, 실행에 필요한 리소스를 효율화 할 수 있으며 테스트 협업이 편리해진다. - 기대효과 : 테스트 자동화를 통한 품질 제고와 리소스 감소 (대상을 분석하여 테스트 코드를 자동 생성, 기본 성능 체크 자동화)	진행중
기술전략실	CI/CD SaaS 개발	지속적인 통합과 배포 프로세스를 유연하게 확장 가능한 형태로 관리, 자동화 할 수 있는 SaaS 개발	진행중
기술전략실	KEditor 개발	여러 플랫폼에서 다양한 형식의 콘텐츠를 제작하고 소비할 수 있는 멀티 플랫폼 편집기 및 뷰어 개발	진행중
기술전략실	비주얼컴퓨팅(머신러닝/컴퓨터 비전) 기반의 지도정보자동검출시스템	로드뷰 영상내의 다양한 정보( 차선, 표지판, 안내마크, 건물, 간판 등)를 자동으로 검출하여, 지도데이터의 최신화 및 신규 서비스( AR등 )의 활용	진행중
비즈플랫폼실	Kakao OpenAPI SDK V2	iOS 및 Android에서 동작하는 Kakao OpenAPI SDK를 전체 재작성하여 효율과 성능을 개선하였으며, Reactive Programing을 지원함	2020
비즈플랫폼실	커머스시스템 : 정기구매/정기배송/구매약정 기능 개발	구독On 서비스 및 유사 커머스 서비스에서 정기구매/정기배송/구매약정 기능을 쉽게 사용할 수 있는 역량 확보	2021
비즈플랫폼실	지식베이스 시스템 고도화	챗봇과 상담 시스템에서 사용하는 Smart Search 기능의 구조 및 기능을 개선	2021
비즈플랫폼실	스마트 상담센터 개발	특과 챗봇을 이용한 상담센터를 SaaS 형태의 서비스로 신규구축	2021
비즈플랫폼실	대화처리 기술 고도화	대화엔진, 자연어처리, 유의어모듈 등에 사용되는 기술들을 최신화/내재화하여 변화에 빠르게 대응하는 기반을 구축	진행중
비즈개발실	효과적인 광고를 위한 웹문서 기반 컨텍스트 분석 시스템 개발	검색/디스플레이 광고에 모두 활용 가능한 기반 시스템 개발 완료	2021
비즈개발실	고도화된 광고 노출 시스템 개발	다수의 랭킹 및 타겟팅 시스템을 연동하여 실험 혹은 활용할 수 있는 구조를 마련	2020
회원플랫폼사업실	서버 푸시 가능한 대용량 API Gateway 개발	카카오톡 서버로 유입되는 대량의 트래픽을 효율적으로 처리하기 위한 Gateway 시스템으로, API 호출 인증과 사용자 대상 푸시 처리를 내장해, 카카오톡 시스템 전체의 개발/운영 효율성 제고	진행중
특플랫폼개발실	대화 내용 아카이빙	메시징 서비스에서, 메시징 형태를 유지한 상태로 내보내는 건 (이미지 캡처가 아닌 방식) 메시징 서비스에서, 클라우드 서비스와 연동하여 대화를 아카이빙하고 앱/웹에서 접근하는 건 아카이빙 된 대화 내용을 공유하고 표시하는 방식에 대한 건	진행중
특플랫폼개발실	mVoIP 제공을 위한 클라이언트/서버 플랫폼 개발(Vox 3.0)	다자간 커뮤니케이션 (보이스톡/페이스톡) 개선하여 고품질 음/화상 서비스 제공	진행중
특플랫폼개발실	특 캘린더 open API	사용자의 특캘린더에 일정을 추가하고 관리하는 기능을 제공	2022
회원플랫폼사업실	SSE(Shared Signals and Events) - 교차 계정 보호 시스템	- 카카오 로그인(소셜 로그인)을 이용하는 사용자의 카카오계정에 보안 이상징후 발생 시, 연동 서비스들에 실시간 보안 이벤트를 전달/전파하여, 해당 서비스들이 보다 보안 사고에 적극적으로 대응할 수 있도록 지원. - 카카오 로그인(소셜 로그인)을 연동하는 서비스들의 보안 수준을 높일 수 있으며, 사용자들의 보안 침해 사고를 적극 방어/방지함.	진행중

특플랫폼개발실	Queue consume 제어 시스템	- 스로틀링을 통해 안정적이고 고른 분산 처리 기대. - 상용 Queue를 통해 각 인스턴스에서 소비되는 단위 시간당 메시지 소비량을 제어할 수 있도록 구성. - 준 실시간 메시지 소비 및 잔여량을 모니터링하여, 동적 또는 정적으로 제어 가능한 시스템 개발.	진행중
다음사업개발실	얼굴 특징점 및 Thin-Plate Spline 기반의 자연스러운 얼굴 변형 알고리즘 연구 및 성형시스템 개발	여러 얼굴에 대한 실시간 자유 성형을 지원하는 알고리즘 개발 및 GPU 구현 모바일 기기를 위한 자동 최적화 및 부위별 성형, 성형 아이템 제작을 위한 저작 도구 개발 셀피 카메라 및 이미지 / 동영상 콘텐츠 제작 또는 편집 서비스에서 활용 시 사용자 기대 요구 충족	2020
다음사업개발실	동영상 서비스의 주요 재생 지표 연구	재생 시간 기반 지표인 뷰스코어, 감상수, 충분한 감상수 등의 개념 및 용어를 정의하고 도입함. 이 지표들은 동영상 서비스의 기존 클릭 기반 지표(재생수, 재생자수 등)의 약점을 보완할 수 있음, 최근 서비스 지표 분석에 도입되어 사용되고 있고, 재생 시간 기반 동영상 추천 모델에 활용 예정	2020
다음사업개발실	재생시간 기반의 동영상 추천 시스템 연구	동영상 서비스의 주요 재생 지표 연구에서 얻어진 가장 핵심적인 지표인 뷰스코어 기반으로 추천 모델을 만들면 기존 CTR 추천 대비 높은 성과를 얻을 것으로 기대되어 연구 시작함, 유저의 동영상 시청시간 증가 서비스의 체류시간 증가를 기대함	2021
다음사업개발실	동영상 서비스의 유저 기반 재생 지표 연구	동영상 서비스에서의 Active user 기준을 다각도로 연구하고 장단점을 파악함. 이를 바탕으로 DAU, WAU, MAU 등의 주요 지표와 비활성화 유저 개념 등을 도입하고, 관련 지표를 시각화하여 의사결정 전반에 활용할 수 있도록 할 예정.	진행중
다음사업개발실	스팸 및 어뷰징 글에 대한 자동화 모니터링	머신러닝 기반으로 스팸 및 어뷰징 글, 스팸이미지의 형태를 파악하여 이를 점수화 하고 서비스에 직/간접적으로 반영 검수 대상 감소. 모니터링 효율화	진행중
다음사업개발실	카카오뷰 메타 발굴	카카오뷰에서 생산되는 보드들에 대한 다양한 특성을 나타내는 메타정보를 기술기반으로 발굴해 내는 연구개발 해당 메타를 발굴하여 사용자에게 더 잘 맞고 더 필요한 카카오뷰 보드를 찾아내기 위한 도구 활용할 예정	2022
인프라플랫폼실	OnNet CDN 구축	카카오의 CDN 기반 콘텐츠 서비스의 안정성을 확보하기 위한 과제. 통신사 마다 전용 콘텐츠 캐시 팜을 구축하고 보다 많은 대역폭을 확보하며 이수성 트래픽에 대한 비용 부담을 감소시키는 목적 현재 동영상 기반 콘텐츠 캐시 팜을 1차적으로 구축하고 있으며 2022년에는 이미지와 같은 정적 콘텐츠 캐시 팜 추가 구축 예정	진행중
인프라플랫폼실	IMS 개편	전사 자산정보를 관리하는 시스템을 자산DB적인 코어 시스템과 부가정보를 제공하는 부가 서비스 시스템으로 분리 개편. 전사 리소스 관리(유,무형 자산포함)와 관련된 다양한 니즈를 맞출 수 있는 서비스를 제공하고자 합니다.	진행중
회원플랫폼사업실	정기결제 시스템 개발	이모티콘 플러스, 특서랍 플러스 등 카카오의 서비스를 웹 결제/IAP 방식을 통합해서 정기결제할 수 있는 구독 시스템을 개발해서 다양한 구독 모델을 제공할 수 있는 기반 시스템 제공	진행중
회원플랫폼사업실	모바일 티켓 발급 플랫폼 개발	공연/전시 등의 입장에 필요한 티켓을 기존 종이 티켓이 아닌 모바일 티켓으로 발급할 수 있는 플랫폼을 구축하여 멜론티켓에서 모바일 티켓을 판매 가능하도록 함. 모바일 티켓의 특성을 살려 쉽게 다른 사람에게 양도 가능함.	2020
회원플랫폼사업실	ID 카드 파트너센터 시스템 개발	파트너가 직접 ID Card를 제작하고 유저에게 발급할 수 있는 플랫폼을 개발하여 자격증, 멤버십카드, 출입카드 등의 많은 플라스틱 카드를 디지털 카드로 전환하고 카톡 지갑에 담아 편하게 사용/관리할 수 있게 함	진행중

마. 연구개발 조직도



7. (제조서비스업)기타 참고사항

가. 지식재산권 보유현황

당사는 카카오 기업 브랜드 및 서비스 브랜드의 가치 제고 및 육성, 보호 활동을 종합적으로 수행하고 있습니다. 이를 위해 브랜드 개발, 심의, 상표권 출원, 등록 등의 체계적인 브랜드 관리 정책을 내부적으로 수립하였으며, 브랜드 관리 정책에 따라 브랜드, 디자인, 마케팅, PR 등의 영역에서 일관된 고객 커뮤니케이션을 수행하고 있습니다.

특허법 제 94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가지며, 상표법 제 50조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 보유하고, 디자인보호법 제 41조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다. 지적재산권 보유 권수는 권리의 신규 취득, 존속기간 만료, 포기 및 매각 등으로 인하여 수시로 변동되고 있습니다.

(기준일: 2022년 12월 31일)

구분	특허권	상표권	디자인권
국내	648	2,770	100
해외	171	1,639	31

합계	819	4,409	131
----	-----	-------	-----

#### 나. 관련 법령 또는 정부의 규제

당사는 모바일과 웹을 통해 메신저 서비스 및 검색, 이메일, 뉴스 및 각종 커뮤니티와 게임 등 다양한 서비스를 제공하는 정보통신사업자입니다. 당사는 '정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률' 상의 정보통신서비스제공자, '전기통신사업법' 상의 부가통신사업자로서 각 법령의 적용을 받습니다. 또한 뉴스 서비스를 제공하는 인터넷뉴스서비스사업자로서 '신문 등의 진흥에 관한 법률', '언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률'의 적용을 받아, 그 책임을 다하고 있습니다.

이 외에도 서비스 사용자의 개인정보를 보호하기 위한 '개인정보보호법', 이용자의 통신사실 확인자료 제공과 관련된 '통신비밀보호법', 게임물 서비스와 관련하여 '게임산업진흥에 관한 법률' 온라인서비스제공자로서 '저작권법', 청소년의 유해매체물 접근 및 이용제한과 관련된 '청소년보호법', 구매하기 플랫폼을 통한 통신판매 및 통신판매 중개와 관련된 '전자상거래 등에서의 소비자 보호에 관한 법률', 콘텐츠 제공업체 등 제휴사들과의 계약 체결 시 불공정 계약을 체결하지 않도록 하기 위한 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률', 전자결제업 관련된 '전자금융거래법', 은행 서비스 제공을 위한 '은행법', '외국환거래법' 등 관련 법률을 준수하고 있습니다.

당사는 2022년 5월 1일 자로 상호출자제한기업집단으로 지정되어, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」(이하 '공정거래법')에 따른 의무를 성실히 이행하고 있습니다. 일부 법령과 규제는 사업자에게 일정 수준의 영향을 줄 수 있으나, 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 사회적 책임을 다할 것입니다. 앞으로도 당사는 모바일과 웹 플랫폼을 기반으로 다양한 영역에서 이용자들에게 필요한 서비스를 제공하고, 모바일 및 인터넷 생태계 발전을 위해 노력할 것입니다.

#### 다. 환경보호

당사는 비즈니스 활동이 환경에 미치는 영향이 비교적 적은 인터넷 기업입니다. 하지만 온실가스로 인한 기후 변화와 에너지 고갈 같은 다양한 환경 문제의 심각성과 기업의 역할을 인식하고 보다 적극 환경 문제에 대응하기 위해 노력하고 있습니다. 카카오는 오피스 및 데이터센터가 환경에 미치는 영향을 관리하고 억제하기 위해 온실가스 인벤토리를 구축해 감축 목표를 설정하고 꾸준히 모니터링하고 있습니다. 이 외에도 경영 활동 상에서 사용되는 자원을 절약하기 위해 각종 캠페인을 운영하며, 이는 카카오 임직원의 참여를 기반으로 활성화됩니다.

더불어 카카오의 그린디지털 서비스와 친환경 캠페인을 통해 파트너 및 이용자가 기후변화 대응에 함께 참여할 수 있도록 친환경 플랫폼을 구축해 나가고 있습니다.

##### (1) 환경경영 추진 체계

카카오는 친환경적 경영 추진을 위해 환경 전략을 수립하고, 목표를 달성하기 위해 노력하고 있습니다. 사업 운영 과정에서의 환경영향을 최소화하기 위한 활동을 지속하고, 탄소중립 경영을 위한 목표 수립 및 투자 활동을 이어가기 위한 전담 조직을 구축하고 체계를 확립하고 있습니다.

### 1) 환경 방침

카카오는 2021년 4월 환경경영 이행의 기반이 되는 환경 방침을 수립했으며, 환경 방침에 따라 서비스 제공 과정에서 발생하는 환경영향을 최소화하고 환경 오염 예방과 환경 보호 활동을 통해 책임을 다하고자 합니다.

#### <카카오 환경 방침>

<ul style="list-style-type: none"> <li>·환경 성과의 지속적 개선</li> <li>·기후변화 대응을 위한 선도적인 노력</li> <li>·친환경 기술/서비스 개발 및 친환경 투자 확대</li> <li>·개선을 통한 사전 예방 활동</li> <li>·법규 및 그 밖의 요구사항의 준수</li> <li>·폐기물 및 에너지 관리</li> <li>·공개적 경영</li> <li>·파트너 및 이용자 동참 지원</li> </ul>
---

### 2) 전담 조직

카카오는 이사회에서 ESG 계획 및 이행 결과를 검토하고 승인합니다. 2021년 1월에 신설된 이사회 산하 ESG위원회는 환경 이슈에 더욱 기민하게 대응할 수 있는 기반이 되어, 정기적으로 환경경영을 포함한 ESG 전반의 계획과 이행 여부를 관리·감독하고 심의·의결합니다. 환경경영 실무 추진과 환경데이터 관리를 담당하는 전담 조직으로는 크루지원그룹 산하 환경TF를 두고 있습니다.

### 3) 환경경영시스템

2021년, 카카오 제주 본사 오피스와 판교 오피스에 대해 환경경영시스템 인증(ISO 14001)을 획득했으며, 외부 독립적 기관에 의한 사후관리심사는 연 1회 실시하고 있습니다. 또한 환경경영시스템을 기반으로 환경과 관련된 리스크를 효율적으로 관리하기 위해 조직의 환경 측면을 체계적으로 식별하고 평가, 관리 및 개선하고 있습니다.

### 4) 환경투자

2022년 카카오 공동체가 함께 입주 예정인 판교 알파돔시티에 친환경 건축물 인증 제도인 LEED 획득을 위한 투자를 진행하고 있습니다. 또한 경기도 안산에 건립 예정인 데이터센터의 친환경적 설계를 위해 환경 투자를 계획 중입니다.

#### <카카오 환경 투자 현황>

판교 알파돔시티 LEED 인증 추진	<ul style="list-style-type: none"> <li>·LEED 평가 Gold 등급 기준 충족을 위한 투자 실시</li> <li>·LEED ID+C(Interior Design and Construction) Gold 등급 획득을 위한 친환경 인테리어 설계 및 시공 추진</li> </ul>
녹색 프리미엄제 참여	·2021년 7월부터 12월까지 적용되는 하반기 녹색 프리미엄 입찰 참여(약 2,978MWh의 재생에너지 구매)

5) 환경목표

카카오는 기후위기 대응 원칙을 수립하고, 카카오의 서비스를 통해 환경 문제 해결에 기여하겠다는 의지를 담은 ‘액티브 그린 이니셔티브(Active Green initiative)’를 선언하였습니다. 이와 함께 2040년까지 온실가스 배출량 Net Zero 달성 목표를 수립하였으며, 신재생에너지 사용, 전기차 전환, 공급망 기후변화 대응 기반 구축을 통해 사업 운영 전 과정에서 온실가스 배출량을 감축하기 위해 노력하겠습니다.

카카오는 2040년까지 연결 기준 온실가스 배출량 Net Zero를 달성하겠다는 목표를 선언하였습니다. SBTi1)에 기반하여 목표를 수립하였으며, 2030년까지 2021년 대비 Scope 1, 2 배출량을 40% 감축하고, 2040년까지 100% 감축을 달성하고자 합니다. Scope 3 배출량의 경우, 2030년까지 2021년 대비 17% 감축을 중기 목표로 수립하였습니다. 더불어 밸류체인 전반의 온실가스 배출 관리를 위해 지속적으로 탄소 배출량 모니터링을 실시하고, 2년 내에 Scope 3 배출량 관리에 대한 중장기 로드맵을 수립할 계획입니다.

Scope 1. 차량 연료 전환	Scope 1 배출량은 사업 활동에서 직접적으로 배출되는 온실가스로, 카카오의 경우 대부분 차량 연료 사용에서 발생합니다. 이에 따라 통근 버스 및 법인 차량 전기차 전환과 카카오모빌리티 택시의 전기 택시 전환을 추진하여 직접 배출량을 감축하는 계획을 수립하였습니다.
Scope 2. 신재생에너지 사용	Scope 2 온실가스 배출은 오피스, 데이터센터의 전력 사용에서 발생하는 간접적 탄소 배출을 의미합니다. 2030년까지 사업 운영 과정에서 이용하는 전력 사용량의 60%를 친환경 에너지로 전환하고, 2040년까지 100%를 신재생에너지로 전환하여 RE100을 달성할 계획입니다. 이를 위해 오피스와 자체 데이터센터에 대해 PPA2) 추진을 고려하고 있습니다.
Scope 3. 공급망 기후변화 대응 기반 구축	기업의 밸류체인에서 간접적으로 배출되는 온실가스인 Scope 3 배출량 관리는 공급망의 기후변화 대응 기반 구축에서부터 시작하고자 합니다. 이를 위해 공급망 온실가스 배출량 현황을 명확히 파악할 수 있는 체계를 마련하고, 주요 협력사의 RE100 참여를 요청하고 이행을 지원하며, 밸류체인 전반의 탄소 배출을 관리할 수 있는 제도를 마련할 계획입니다.

(2) 환경영향 저감 활동

카카오는 일상 속에서 참여할 수 있는 캠페인부터 사무공간, 통근수단 등 각종 인프라 개선까지, 환경영향 저감을 위한 활동을 추진하고 있습니다.

1) 친환경 통근 및 이동 장려

2017년부터 출퇴근 통근버스를 운영해 본사와 일부 계열회사 임직원의 승용차 이용을 줄일 수 있도록 하고 있습니다. 2021년 12월 기준 출근 19개, 퇴근 17개 노선을 운영 중이며, 지속적으로 운영노선의 추가 공급을 계획하고 있습니다. 또한 오피스와 인근 지하철역을 순환하는 셔틀버스를 운영하고 있습니다. 이처럼 통근버스나 대중교통 이용 방안을 마련해 임직원의 승용차 이용을 줄여 대기환경 개선에 기여하고 있습니다. 2021년 기준 상시근로자의 약 45%가 통근버스 및 셔틀버스를 이용하고 있습니다.

또한, 오피스 내 자전거 주차장을 설치해 임직원의 건강을 증진하는 동시에 탄소배출 없는



출퇴근을 할 수 있도록 지원하고 있습니다. 또한 전동 킥보드, 전동 휠 등의 이용을 지원하기 위해 자전거 주차장에 충전이 가능하도록 전열을 지원합니다. 2021년 12월 기준 판교 오피스에 총 6개소(70m<sup>2</sup>)의 자전거 주차 공간을 운영하고 있으며, 신규 오피스 개설 시 필수로 자전거 주차장을 설치하고 있습니다.

본사에는 전기차 충전소를 설치하여 법인 차량과 임직원의 사용을 지원합니다. 판교 오피스 또한 전기차 충전소가 갖춰져 있으며, 법인 차량의 일부를 전기차를 이용해 내연기관 차량 이용을 줄여 나가고 있습니다.

## 2) 환경 교육 및 캠페인 추진

임직원의 환경인식 제고를 위해 환경 교육을 실시하고 있으며, 환경영향 저감을 위한 다양한 캠페인을 진행하고 있습니다.

오피스 내 AI 기반 리사이클 머신 ‘네프론’을 설치하여 재활용 인프라를 구축하고 있습니다. 네프론은 재활용이 가능한 고품질의 자원을 AI 판별하여 수거하는 기기로, 카카오 크루들이 일상 속에서 자원의 지속적인 재사용과 순환을 직접 경험하고 학습할 수 있도록 도입하였습니다. 2021년 10월부터 판교, 강남, 제주 오피스에 3대를 운영하여 12월까지 총 3,933개의 PET를 수거하였습니다. 수거한 PET는 협력사(수퍼빈) 자체 순환 자원 창고에 보관 후 고품질 재활용 소재 생산에 이용하고자 하며, 수거된 자원의 활용 방안을 보다 적극적으로 모색하여 자원 순환 밸류체인의 구축 및 실천에 앞장서고자 합니다.

또한 사내 카페에서는 생분해성 플라스틱(PLA, Polylactic Acid) 빨대, 생분해 소재 코팅 종이컵을 사용하고, 샌드위치 포장지를 플라스틱에서 종이로 변경하여 플라스틱 사용을 저감하고자 합니다. 더불어 일회용컵을 제공하지 않는 머그 전용 카페인 ‘N7 카페’를 운영해 오피스에서 발생하는 폐기물을 감축하고 있으며, 점진적으로 확대할 예정입니다. 사내 카페에서 발생한 우유팩은 별도 세척 및 분리하여 주민센터나 재활용 업체를 통해 화장지로 교환하고, 이를 크루에게 다시 돌려주어 환경 보호에 동참하고 있음을 인지시키고 있습니다. 뿐만 아니라 캔틴 등 편의 시설에는 다회용품 사용과 재활용을 유도하기 위해 자외선 컵 소독기, 세척용품, 분리수거함

등을 비치해두고 있습니다. 2022년 입주한 신규 사옥에 설치될 사내 식당과 사내 카페는 테이크아웃 용기를 모두 재생용기로 도입할 예정입니다.

## (3) 친환경 데이터센터

카카오는 현재 임차 데이터센터를 사용하고 있으며, 2023년 자체적으로 준공한 친환경 데이터센터를 운영할 예정입니다. 현재 운영 중인 데이터센터는 환경영향저감을 위해 에너지 효율 개선 노력을 지속하고 있으며, 향후에도 설계 단계부터 친환경성을 고려한 자체 데이터센터를 통해 환경적 책임을 다하고자 합니다.

### 1) 데이터센터 에너지 효율 관리

데이터센터의 안정적 운영을 위해서는 전산실의 적정 온도 유지가 필수적이며, 이를 위한 냉각 시스템 가동은 데이터센터의 에너지 소비를 높이는 주요 요인입니다. 카카오는 데이터센터 탄소 배출 저감을 위해 냉각 장치의 효율을 관리하고 있으며, 에너지 효율이 높은 서버를 사용하고 있습니다.

### 2) 전산실 공조환경 개선

냉각 장치의 효율 관리는 전산실 에너지 효율 향상을 위해 가장 중요한 요소입니다. 이를 위해 서버에서 배출되는 고온을 냉각장치에서 공급되는 냉기와 격리하기 위한 각종 개선을 추진했습니다. 전산실 공조환경 개선 전에는 서버를 장착하는 랙(Rack) 높이별/거리별 온도 차

이가 작게는 5~6°C에서 크게는 약 10°C까지 차이가 난 데 비해, 랙 구조 개선, 컨테인먼트 공조방식 도입의 결과로 1~2°C 내로 유지하여 최대 효율로 운영 중입니다.

<p>랙 구조 개선</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>·케이블링에 필요한 최소 공간만 유지하여 불필요한 빈 공간 차단</li> <li>·용도에 따른 다양한 크기의 블랭킹 판넬 자체 제작하여 불필요한 공기 통로 차단</li> <li>·고집적 랙 도입하여 공간 활용도 향상 컨테인먼트 공조방식 (집중 공조방식) 적극 도입</li> <li>·랙당 전기 사용량 증가에 따른 고집적 수용</li> </ul>
<p>컨테인먼트 공조방식 (집중 공조방식) 적극 도입</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>·랙당 전기 사용량 증가에 따른 고집적 수용 개선을 위해 Face to Face 방식에서 Cold Aisle 컨테인먼트로, 현재는 Hot Aisle 컨테인먼트를 도입하여 꾸준히 공조 방식 개선</li> <li>·냉기 유지 및 운영 효율성 제고</li> </ul>

3) 에너지 고효율 서버 및 장치 사용

서버 및 전원공급장치의 에너지 효율 관리를 위해 각종 에너지 효율 인증을 획득한 서버를 사용하고 있습니다.

<서버 및 전원공급장치 에너지 효율 주요 인증 현황>

<ul style="list-style-type: none"> <li>·ENERGY STAR®</li> <li>·Power Supply Titanium Level Certified</li> <li>·Power Supply Platinum Level Certified</li> </ul>
---

4) 스마트 온도관리시스템 개발 및 운영

전산실 상태를 직관적이고 즉각적으로 확인하기 위해 전산실의 온습도 센서 설치를 강화했습니다. 랙 하부부터 최상부까지 3개 지점을 확인 가능하게 하여, 온도 변화의 실시간 모니터링이 가능하도록 시스템을 구축하고 카카오톡을 이용해 모바일로 어디서나 실시간으로 확인할 수 있는 기능을 구현했습니다.

(4) 친환경 데이터센터 건립

2023년 준공 예정인 안산 데이터센터는 설계 단계에서부터 친환경 요소를 적용했습니다. 카카오는 데이터센터의 전력 효율 향상을 위한 적극 투자로 환경에 미치는 영향을 최소화하고자 합니다.

1) 친환경 인증 획득

안산 데이터센터는 에너지 효율화 기술 활용 및 에너지 절감형 건축 적용을 인정 받아 건축물 에너지효율등급 예비인증서 1등급, 녹색건축 인증 최우수 등급 예비인증서를 받았습니다.

2) 친환경 통합 설계 적용

안산 데이터센터는 자연 조건의 활용, 다양한 에너지 절감 기술을 적용한 친환경 통합 설계로 친환경 데이터센터로서 정체성을 구현하고자 합니다. 신재생에너지 인프라를 구축하고 냉각 전력 효율 향상을 위한 고효율 에너지 설비를 적용하며, 우수 및 중수, 폐열을 재활용할 수 있는 시스템을 도입할 예정입니다. 친환경 설계를 통해 총 에너지 사용량을 기존 대비

30% 감소 시키고, 연간 에너지 비용을 약 31억 원 절감할 것으로 예상합니다. 또한 연간 32GWh의 전력을 절감함으로써 탄소 배출량을 14% 감축할 수 있을 것으로 기대합니다. 더불어 에너지 절감 기술을 통해 데이터센터 PUE1) 1.3 이하를 기준으로 설계 및 시공을 준비하고 있습니다.

<데이터센터 친환경 요소>

에너지 절감형 건축	·에너지 절감형 건축을 통한 에너지 요구량 최소화 ↳ 단열 성능 향상 차양, 고성능 이중 외피 사용 ↳ Hot Aisle, UT Containment 시스템 적용 및 기류 최적화 ↳ 고효율 프리쿨링 냉동기 시스템 도입
에너지 효율화 기술	·에너지 효율 개선 및 에너지 소비량 최소화 ↳ 우수 및 중수 재활용 ↳ 폐열 회수 시스템 적용 ↳ 프리쿨링 외기 냉수 .. 냉방 적용 ↳ 고효율 장비, 절수형 기기, LED 조명 도입
친환경 에너지 기술	·에너지 효율 개선 및 에너지 소비량 최소화 ↳ 우수 및 중수 재활용 ↳ 폐열 회수 시스템 적용 ↳ 프리쿨링 외기 냉수 .. 냉방 적용 ↳ 고효율 장비, 절수형 기기, LED 조명 도입

(5) 친환경 서비스 (그린 디지털 구축)

카카오는 친환경 서비스를 통해 사회의 의미 있는 변화를 만들고자 노력합니다. 무분별한 자원 사용으로 인해 발생하는 사회환경 문제 해결을 위해 다양한 서비스를 개발하고, 일상 속에서 이용자가 그린 디지털 실현에 동참할 수 있도록 유도하고 있습니다. 더불어 파트너, 지역사회, NGO 등 이해관계자와 함께 협력하여 다양한 친환경 캠페인을 추진합니다.

1) 전기 택시 전환 지원

카카오모빌리티는 카카오 T 블루 개인택시 기사를 대상으로 ‘전기택시 스토어’를 오픈했습니다. 일반 택시 1대의 전기 택시 전환은 연간 약 10tCO<sub>2</sub>e의 탄소 배출을 절감하는 효과 1)가 있습니다. 카카오 T 택시의 전기차 전환 활성화를 위해 파트너들과 협력하여 다양한 지원 프로그램을 제공하고 있습니다. 전기택시 스토어를 통해 차량을 구매하는 기사에게 카카오모빌리티에서 200만 원의 구매 비용을 지원하며, 제조사인 기아자동차와의 제휴를 통한 추가 할인을 제공합니다. 또한 GS칼텍스에서 혜택가로 충전할 수 있는 카드, LG에너지솔루션의 배터리 관리 솔루션을 제공하고 있습니다. 카카오모빌리티는 앞으로도 운행 가능 거리를 고려한 AI 전기택시 배차 서비스 등 특화 서비스를 준비함으로써 전기 택시로의 전환을 지속적으로 지원할 계획입니다.

2) 전자문서 및 모바일 청구서 서비스

카카오페이는 공인전자문서중계자로서 모바일 메신저 기반 전자문서 서비스를 운영하며 기존 우편 안내문, 종이 고지서 등을 카카오톡을 통해 제공합니다. 또한 카카오페이 청구서 서비스는 국내 최초의 모바일 메신저 기반 전자고지결제(EBPP, Electronic Bill Presentment and Payment) 서비스로, 공과금과 각종 생활 요금의 청구서를 간편하게 관리하고 납부할 수 있는 기능입니다. 전자문서와 모바일 청구서 서비스는 이용자 편의성 제고, 업무 효율화뿐만

아니라 종이 생산 및 사용량 감소에 기여해 산림 보호와 탄소 배출량 저감 등 환경 보호 효과로 이어지고 있습니다. 카카오페이가 제공하는 모바일 청구서 및 전자문서 서비스는 2021년 기준 약 1억 2,600만 건(전자문서 8,500만 건, 청구서 4,100만 건)의 종이 문서 대체 효과를 달성했으며, 이를 통한 문서 제작 및 발송 비용 절감 효과는 약 630억 원에 이릅니다.

### 3) 카카오프렌즈 ‘제로 웨이스트’ 상품 출시

카카오는 일회용품을 대체할 수 있는 친환경 상품을 출시했습니다. 상품 제작부터 판매 과정 전반에 걸쳐 플라스틱 패키지를 줄이고 재활용률 등급이 높은 재료를 사용합니다. 2021년에는 PET 재활용 원단으로 제작하고 생분해 친환경 비닐 포장재를 적용한 재활용 상품 ‘겨울 테마 스노우빌리지 뽀글이잡화’를 출시했으며, 총 2.5억 원의 매출을 달성했습니다. 또한 상품 포장재의 일회용품 사용 감축을 위해 인형 상품 패키지의 PET 상자 제로화를 추진하고, 상품 포장 비닐을 친환경 소재로 교체하고 있습니다.

### 4) 카카오메이커스, 친환경 컬렉션 런칭

카카오의 친환경 자재 브랜드 메이커스 프라임은 실용적이면서 환경영향을 줄이는 소재를 100% 사용하는 지속가능한 패션 컬렉션을 런칭하였습니다. 2021년 상반기에 전 제품을 친환경 제품으로 전환하여 소재·제작·전달·쓰임의 과정 중 최소 1개 이상의 친환경 방식이 적용되도록 했습니다. 하반기에는 원사, 부자재, 패키지까지 친환경 재료를 사용한 컬렉션을 선보였습니다. 더불어 국내 유통업체 최초로 더 나은 면화를 위한 이니셔티브(BCI, Better Cotton Initiative)와 글로벌 리사이클 기준(GRS, Global Recycled Standard) 인증을 획득했습니다.

또한 카카오메이커스의 친환경 브랜드 메이커스 프라임은 ‘프라임 피플 병뚜껑 재활용 캠페인’을 진행하였습니다. 프라임 재활용 키트에 40일간 플라스틱 병뚜껑을 모아 보내면, 재활용을 거쳐 ‘언택트 키링’을 제작해 다시 참여자에게 돌려주는 기획입니다. 811명이 캠페인에 참여하였고, 총 161Kg의 플라스틱 병뚜껑을 수거하여 재활용하였습니다. 더불어 2022년 2월 헌 티셔츠를 소비자들로부터 수거하여 양말로 재활용하여 아동 기관에 기부하는 ‘1+1 교환소’ 프로젝트를 진행하였으며, 월마다 다양한 종류의 폐의류, 잡화를 수거하여 새로운 제품으로 탄생시키는 재활용 프로젝트를 진행합니다. 이를 통해 이용자가 재활용 생태계를 직관적으로 이해하고, 지속적으로 참여할 수 있는 기회를 제공합니다.

## 라. 사업부문의 시장여건 및 영업의 개황

### [온라인 광고 부문]

#### 1) 산업의 특성

온라인 광고는 모바일, PC, IoT를 비롯한 뉴미디어 플랫폼 기반의 디지털 마케팅에 활용되는 광고 상품과 플랫폼을 통해 사용자와 비즈니스, 비즈니스와 비즈니스를 연결하는 행위를 총칭합니다. PC와 웹을 중심으로 성장을 시작한 온라인 광고의 태동기에는 사용자들의 검색어에 대응하는 연관 검색결과를 상위에 노출하여 배치하는 검색광고와 웹서비스 내의 주요 지면을 활용한 디스플레이광고가 주축을 이루었습니다. 이후 디지털 기술 및 인프라 환경의 발전과 디바이스의 보편화에 따른 사용자들의 미디어 소비 행태 변화가 관찰되었고, 이러한 흐름에 맞추어 다양한 플랫폼에 적합한 새로운 광고 형태가 지속적으로 등장하며 그 성장세를 이어가고 있습니다. 온라인광고는 전통적인 광고매체 대비하여 상대적으로 정확한 마케팅 성과의 측정이 가능함에 따라 이를 바탕으로 정교한 마케팅 전략의 수립이 가능하고 또한 효율적인 예산 분배가 용이하다는 장점이 있어서, 대형 브랜드 광고주와 중소형 사업자들도

두 다양한 목적의 광고 캠페인을 소화할 수 있습니다.

## 2) 산업의 성장성

한국방송광고진흥공사에 따르면 2023년 온라인 광고시장은 전년 대비 10% 성장한 약 9조 원 규모로 추정됩니다. 특히, 온라인 광고시장은 지난 2017년을 기점으로 PC광고 시장의 규모를 넘어선 모바일 광고 시장의 성장이 지속되면서 전체 온라인광고의 성장을 견인하고 있습니다.

모바일 광고 시장은 IT 기반 서비스를 스마트폰 하나로 손쉽게 사용할 수 있게 된 미디어 환경 변화로 급속도로 성장하였습니다. 현재 스마트폰은 가장 보편적인 디지털 디바이스로 자리잡았으며 모바일 기반의 콘텐츠, 서비스 역시 빠른 속도로 확산되며 수많은 이용자들을 모바일 생태계로 이끌고 있습니다. 더불어 세계 최고 수준의 인터넷, 통신 인프라 기반은 시장의 성장을 가속화 시키는 동력이 되어왔습니다. 스마트폰의 보급과 무선통신 인프라의 발달을 통해 이용자들의 미디어 소비의 중심은 TV 등 기존 매체에서 모바일 기기로 급격히 이동하였고, 주요 광고대상 또한 전통 매체에 익숙한 세대에서 디지털 네이티브(Digital Native, 디지털 원어민) 세대로 옮겨가면서 기존 매체에 집중되었던 광고주 및 마케터들 역시 디지털 미디어에 더욱 많은 관심을 기울이고 있습니다.

동영상, Live 서비스, 메시지, AR/VR 등을 통한 디지털 콘텐츠 소비가 활발해졌을 뿐 아니라 개인 크리에이터 중심의 1인 미디어 역시 활성화 되고 있어 디지털 마케팅 콘텐츠 역시 이에 발맞춰 변화하고 있습니다. 이러한 마케팅 패러다임의 변화로 인해 광고주와 마케터들의 광고 목적에 부합하는 다채로운 마케팅 활동의 전개가 가능해지면서 온라인 광고시장의 참여자가 확대되는 계기가 되고 있습니다.

더불어 온라인광고의 최대 장점으로 꼽히는 효율,성과 기반의 광고 관점에서 인공지능을 활용한 머신러닝 등의 플랫폼 기술 적용을 통해 서비스 이용자들이 일방적으로 광고를 수용하는 것이 아니라 미디어에 대한 직간접적인 참여가 용이해지고 있어 사용자의 기호와 성향을 보다 명확히 반영하는 캠페인의 전개가 가능해졌습니다. 또한 마케팅 활동을 통해 형성된 고객과의 연결을 장기적인 관계로 구축 시켜 나갈 수 있는 광고의 지속성에 대한 광고주들의 관심이 증가하고 있어 구매, 예약, 가입을 비롯한 다양한 비즈니스 액션들과 결합을 통해 성장을 거듭할 것으로 기대하고 있습니다.

또한 코로나19 팬데믹은 산업 전반에 디지털 트랜스포메이션을 앞당기는 역할을 하였고, 이는 국내 광고시장 또한 더욱 성장하는 계기가 되었습니다. 온/오프라인을 넘나들던 생활 패턴이 비대면 환경으로 제한되면서, 소비자들의 눈이 온라인에 머무는 시간이 늘어나게 되었고 이에 온라인 광고 시장은 계속해서 성장하며 진화하고 있습니다.

### <국내 온라인 광고 시장 규모>

(단위: 십억원)

구분	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년(E)	2023년(E)
전체 광고시장	13,756	14,427	14,120	15,517	15,768	16,898
온라인광고시장	5,717	6,522	7,528	8,004	8,023	8,837
- 모바일광고시장	3,662	4,650	5,689	6,224	6,476	7,341
성장률						

전체 광고시장	7.9%	4.9%	-2.1%	9.9%	1.6%	7.2%
온라인광고시장	19.7%	14.1%	15.4%	6.3%	0.2%	10.1%
- 모바일광고시장	27.8%	27.0%	22.3%	9.4%	4.0%	13.4%

출처: 한국방송광고진흥공사 방송통신광고비 조사 보고서 2022

### 3) 경기변동의 특성 및 계절성

광고산업은 경제성장과 밀접한 상관관계에 놓여 있습니다. 산업 특성상 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고 집행을 미루거나 축소하는 모습을 보여 경기하강의 시점에는 매출의 성장세가 다소 둔화하거나 하락 할 수 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있고 정확도 높은 광고 성과분석의 제공을 통해 광고효율을 제고해 나가고 있는 만큼 온라인 광고산업의 경우 동 산업 내에서 상대적인 경기 민감도가 낮다고 할 수 있습니다.

전통적으로 광고는 광고 예산이 수립되는 1분기(1월~3월)가 계절적 비수기이고 연말 이벤트 및 연휴 특수효과, 광고 예산 소진 등이 발생하는 4분기(10월~12월)가 계절적 성수기로 판단되고 있으나, 광고 상품의 고도화 및 중소형 광고주의 예산 집행 확대, 대형 브랜드 광고 집행 시점에 따라 그 변동폭이 변화를 보이고 있습니다.

### 4) 경쟁환경

인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 서비스 이용자 간의 네트워크 효과에 따라 선제적으로 시장에 진입한 사업자들이 선점효과를 가지고 있는 경우가 존재하여 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이는 대부분의 국내 인터넷 포털/모바일사업자들이 유사성이 높은 서비스를 제공하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇몇 사업자들이 시장을 점유하고 있는 이유이며, 이로 인해 새로운 시장참여자의 진입이 용이하지 않을 것으로 보입니다. 또한, 온라인/모바일 광고산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정이 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리 잡고 있습니다.

## [게임 부문]

### 1) 산업의 특성

게임산업은 대표적인 고위험-고수익 산업입니다. 콘텐츠의 기획과 개발단계에서 소요되는 연구개발비용이 크고, 완성된 게임에 대한 수요의 예측은 어렵다는 점에서 그위험이 크다고 할 수 있습니다. 반면 성공적으로 상용화될 경우 크지 않은 추가비용으로 사용자들에게 빠르게 확산될 수 있어 높은 수익창출이 기대될 뿐 아니라, 흥행을 기록한 게임IP의 경우 PC-모바일플랫폼간 교차출시되거나 기존 작품의 세계관을 공유하는 후속작을 출시함으로써 창출 가능한 부가가치의 규모를 더욱 키워가는 모습을 보이기도 합니다.

### 2) 산업의 성장성

대한민국 게임백서에 따르면 2023년 국내 게임시장의 규모는 전년 대비 5.9% 성장한 약 24조 1,170억원에 이를 것으로 예상됩니다.

2023년 모바일 게임시장 규모는 약 15조 891억원으로 전년 대비 8.9% 성장할 것으로 전망하고 있습니다. 모바일 기기의 편리한 접근성과 하드웨어 사양의 향상으로 고품질 게임을 언제 어디서나 쉽게 즐길 수 있게 되고, 코로나19로 사용자들의 실내 활동이 더 늘어나게 되면

서 모바일 게임 시장은 꾸준히 성장세를 이어가고 있습니다.

PC 게임시장은 상대적으로 개발비가 많이 들고 이용자도 감소해 신작 출시가 줄고 있으며, 이에 따라 PC 게임 시장의 정체가 예상되면서 2023년 PC게임 시장 규모는 약 5조 4,789억 원으로 전년 대비 2.6% 감소 할 것으로 전망하고 있습니다.

<국내 게임시장의 규모와 전망>

(단위: 십억원)

구분	2020		2021		2022(E)		2023(E)		2024(E)	
	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률
PC게임	4,901	2.0%	5,637	15.0%	5,623	-0.2%	5,479	-2.6%	5,763	5.2%
모바일게임	10,831	39.9%	12,148	12.2%	13,856	14.1%	15,089	8.9%	16,449	9.0%
콘솔게임	1,093	57.3%	1,052	-3.8%	1,008	-4.2%	1,038	3.0%	1,116	7.5%
아케이드게임	227	1.6%	273	20.3%	303	11.0%	328	8.3%	360	9.8%
PC방	1,797	-12.0%	1,841	2.4%	1,920	4.3%	2,102	9.5%	2,088	-0.7%
아케이드게임장	37	-48.1%	40	8.1%	62	55.0%	81	30.6%	81	0.0%
합계	18,886	21.3%	20,991	11.1%	22,772	8.5%	24,117	5.9%	25,858	7.2%

출처: 한국콘텐츠진흥원 대한민국 게임백서 2022

3) 경기변동의 특성 및 계절성

게임은 상대적으로 저렴한 비용으로 즐길 수 있다는 점에서 가성비 높은 여가수단으로 관심을 받아왔습니다. 경기 상승기에는 이용자들의 지출 규모가 커지는 한편 경기하강기에는 공연, 레저스포츠 등 타 여가수단을 즐기던 이용자의 유입이 관찰되어 경기변동에 대한 민감성이 높다고 보기 어렵습니다. 또한 산업의 계절적 요인은 크게 청년 이용자층의 수험기간, 방학 등에 영향을 받고 있습니다. 이에 따라 여름방학, 겨울방학, 신년과 같이 주목도 높은 이벤트가 있는 시기에 이용자 확보 및 활동성 증대를 위하여 게임을 출시하거나 주요 업데이트를 진행하고 있습니다.

4) 경쟁환경

국내 게임시장의 경우 PC게임과 모바일게임 시장을 막론하고 개발사와 유통사(퍼블리셔)의 경계가 모호해지고 있습니다. 일정 규모 이상의 개발사들은 직접 퍼블리싱을 하는 추세이고, 퍼블리싱을 주 사업모델로 하는 사업자는 일정 규모 이상의 마케팅을 지원할 수 있는 자금력을 보유하거나, 유통 플랫폼상의 특징점이 있어야 경쟁력 있는 게임 타이틀 소싱이 가능하게 되었습니다. 이런 이유로 퍼블리싱을 주 사업모델로 영위했던 업체가 직접 개발에 뛰어들기도 합니다. 특히 2010년 이후부터 급성장하기 시작한 모바일게임 시장은 비교적 소규모의 자금으로 창업이 쉬운 분야였으나, 모바일게임 시장의 고도화로 양질의 게임이 출시되고 이용자에게 주목을 받기 위한 대규모의 마케팅비용이 수반되는 등 진입장벽이 높아졌으며, 시장 내 경쟁 또한 격화되고 있습니다.

게임 산업에 공통되는 중요한 경쟁 요인은 이용자를 만족시킬만한 게임 개발과 양질의 IP 확보, 운영 능력과 유통 플랫폼 보유 여부라고 볼 수 있습니다.

하드코어 PC게임 시장은 막대한 개발비 투자와 일정 수준 이상의 성공이 담보되어야 하기 때문에 진입장벽이 매우 높습니다. 다만, 이의 반대급부로 상위권을 차지한 PC게임은 순위

의 변동이 거의 없고 안정적인 실적을 유지하며 타 플랫폼으로의 확장성도 가지기 때문에 게임사 경쟁력의 중요한 축이 되고 있습니다.

모바일게임 시장은 기존 PC게임 IP를 활용한 신작들이 흥행을 거두며 성장을 견인하고 있습니다. 또한, 웹툰, 웹소설, 영화, 캐릭터 등의 다양한 IP를 활용한 게임 제작도 활발해지고 있습니다. 이러한 인기 IP를 활용한 게임은 많은 팬층을 보유하고 유저들에게 훨씬 친숙하게 다가갈 수 있어 게임의 성공가능성이 높고, 마케팅 비용을 크게 줄일 수 있는 장점이 있습니다. 이로 인해 수익의 안정성 측면에서 양질의 IP를 확보 및 개발하기 위한 게임사들의 경쟁은 지속되고 있습니다.

## [음악 콘텐츠 부문]

### 1) 산업의 특성

음악 콘텐츠 산업은 음반, 공연, 작곡, 저작권 관리, 아티스트 매니지먼트, 방송/광고/영화 등의 배경음악에 이르기까지 아티스트와 음원을 활용하여 가치를 창출하는 모든 산업을 지칭합니다. 과거에는 음반이 음악 콘텐츠 산업의 대부분을 차지하였지만, 디지털 기술의 발전으로 음원 단위의 유통이 활발해지면서 현재는 음반 중심에서 음원 중심의 음악산업으로 변화하였습니다. 음악상품의 경우 기획과 초기 제작 및 마케팅 활동에 소요되는 비용이 크지만 콘텐츠의 확산 관련 비용은 상대적으로 저렴하고 대량 소비가 될 경우 수익성이 매우 높은 특성이 있어 음반/음원 유통사의 경우 상대적으로 안정적인 수익구조를 가지고 있습니다.

### 2) 산업의 성장성

디지털 음악산업은 2004년 당시 음악 콘텐츠 시장의 주류로 자리 잡고 있던 음반산업의 규모를 넘어섰고 현재까지 지속적인 성장세를 이어오며 국내 음악 산업의 규모를 키우고 있습니다. 특히 스마트폰의 보급과 무선인터넷 인프라의 확장으로 음악 콘텐츠에 대한 소비가 증가한 것과 더불어 SNS, 동영상 플랫폼, 음원창작 플랫폼을 비롯한 다양한 미디어를 통해 음악 콘텐츠에 대한 2차 창작활동이 활발히 전개되는 것을 촉매로 K-POP이 비약적인 성장을 이어가고 있어 이러한 성장세가 디지털 음악산업뿐만 아니라 음반산업에도 긍정적으로 작용하고 있습니다. 더불어 스마트 스피커를 통해 인공지능과 음악의 융합이 더욱 밀접해지면서 음악 소비 경험을 다양한 형태로 확장시킬 것으로 기대되어 향후 디지털 음악산업은 전체 음악산업의 중심으로서 음악산업의 재성장기를 선도할 것으로 예상됩니다.

### 3) 경기변동의 특성 및 계절성

음악 콘텐츠의 경우 시대적 트렌드, 장르적 특성, 미디어 환경 등에 따라 라이프 사이클이 다양하게 관찰되고 있습니다. 뿐만 아니라 디지털 음악산업의 발달로 다수의 곡이 수록된 앨범 발매 형식에서 벗어나 싱글앨범, 디지털 싱글앨범과 같이 제작비용이 상대적으로 저렴한 발매 환경이 마련되어 경기변동 및 계절 변화에 따른 매출 변동성이 점차 낮아지고 있습니다.

### 4) 경쟁환경

디지털 음악 서비스는 경쟁 사업자 간의 서비스 차별성이 높지 않아 선제적 시장참여자로서 가지는 경쟁우위가 상당 부분 존재합니다. 다만 유사한 서비스의 제공으로 이용자의 이탈, 재가입이 손쉽게 이루어지고 있어 이종 콘텐츠 제공자, 이동통신사를 비롯한 다양한 파트너와의 제휴를 통해 이용자 리텐션을 강화하는 마케팅 전략을 전개하는 현상이 뚜렷해지고 있습니다. 최근에는 글로벌 사업자들의 국내 음악 콘텐츠사업에 대한 진출이 이어지고 있어 플랫폼 경쟁의 강도가 높아질 것으로 보이지만 스마트스피커, 커넥티드 카와 같은 네트워크 디바이스의 확산으로 음악을 매개로 하는 서비스의 중요성 역시 부각되고 있는 만큼 새로운 성장 동력을 통한 도약이 가능할 것으로 기대하고 있습니다.



[시장점유율]

1) 커뮤니케이션 및 포털

국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율을 살펴보면, 2022년 12월 기준 카카오톡 서비스의 체류시간으로 산정한 시장점유율은 98%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다.(출처: 코리안클릭)

참고: 모바일 메신저 상위 5위내 포함되는 메신저들의 서비스별 이용 시간을 각 서비스의 월별 총 이용시간 합계로 나누어 산출하였습니다.

www.daum.net은 2022년 12월 기준으로 월 2,047만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다. 또한, 당사의 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 PC 통합검색 쿼리 점유율은 2022년 12월 기준으로 8%를 기록하였습니다. (출처: 코리안클릭)

2) 음원서비스

온라인 음원 서비스 시장에서 2022년 12월 기준 순방문자로 산출한 멜론의 시장점유율은 약 37% 입니다. (출처: 데이터 에이아이)

참고: 온라인 음원서비스 상위 6위내 포함되는 서비스별 순이용자를 각 서비스의 순이용자의 합계로 나누어 산출하였습니다.

## 1. (금융업)사업의 개요

카카오페이증권 및 카카오페이손해보험에서 창출되는 금융업 손익은 연결기준 플랫폼 부문의 손익에 포함하여 전달드리고 있으며, 금융업 관련 손익과 연결 영업수익 대비 비중은 아래와 같습니다.

(단위 : 백만원,%)

구분	사업영역	제28기		제27기		제26기	
		매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	(금융업) 카카오페이증권, 카카오페이손해보험	50,078	1.0%	63,851	1.0%	40,424	1.0%

### (카카오페이증권)

2020년 2월 카카오페이증권(구,바로투자증권)을 인수하여 금융업을 영위하 시작하였습니다. 카카오 공동체에 합류한 이후 홀세일 부문의 기업금융을 통한 모험 자본의 공급하는 역할을 수행하는 동시에 생활금융 플랫폼 카카오페이와의 결합을 통해 개인금융고객의 투자자산 관리 영역으로 사업을 확장하였습니다.

구분	부문 설명
----	-------

Retail	플랫폼을 기반으로 개인고객에게 위탁매매 서비스를 제공
Wholesale	법인 및 기관, 일반투자자에게 위탁매매 서비스를 제공 및 기업금융업무(금융자문, 인수및주선 등) 자문 서비스 제공

카카오페이증권은 2020년 안정적인 투자 상품인 공모 펀드를 통하여, 투자에 처음 입문하는 이용자들에게 간접 투자 경험을 제공하였고, 2022년 4월 개인 투자자들이 직접 투자하는 비중이 늘어나는 트렌드를 고려하여, 상품 커버리지를 확대하는 관점에서 주식 매매 서비스를 운용하고 있습니다.

### (카카오페이손해보험)

카카오페이손해보험은 2022년 4월 손해보험업 본인가를 획득하였으며 2022년 10월 부터 보이스피싱과 온라인 사기피해 보장을 시작으로 금융업을 영위하고 있습니다. 카카오페이손해보험은 보험의 주도권을 사용자에게 돌려주고 보험의 본질을 회복하겠다는 목표에 따라 서비스하고 있는 보험상품들을 사용자 관점에서 설계하여 직관 적인 사용자 환경(UI), 사용자 경험(UX)를 모바일로 제공하고 있다는 것이 특징입니다.

카카오페이손해보험은 대면채널에 머물러 있는 보험시장에서 벗어나 사용자 관점에서 보험을 설계하고 보험을 제공하는 서비스를 지속적으로 개발하여 기존과 차별화 된 고객경험을 제공할 수 있는 보험 서비스를 만들어 나갈 계획입니다.

## 2. (금융업)영업의 현황

### 가. 영업의 규모 및 실적

#### (카카오페이증권)

##### (1) 영업의 규모

[기준일 : 2022년 12월 31일]

(단위 : 백만원)

구분	제15기	제14기	제13기
현금및예치금	84,704	264,978	36,632
유가증권	496,616	495,952	386,624
대출채권	16,175	-	-
유형자산	30,655	26,839	9,383
순확정급여자산	260	-	-
기타자산	63,543	76,737	58,468

참고: 상기 제 15기, 제14기, 제13기는 카카오페이증권의 회계연도입니다.

참고: 상기 계정의 구분은 감사보고서 작성 기준을 준용하였습니다.

(이하, (2) 영업실적 및 자금조달/운용실적에서 기준 동일)

##### (2) 영업 실적

[기준일 : 2022년 12월 31일]

(단위 : 백만원)

구분	제15기	제14기	제13기
영업수익	62,604	75,216	58,527
수수료수익	39,713	63,463	49,625
금융상품평가및처분이익	3,178	4,503	5,924
파생상품 관련 이익	2,770	89	131
이자수익	10,829	3,216	1,749
외환거래이익	6,100	16	2
기타	14	2,524	0
영업비용	110,002	92,969	66,258
영업이익	(47,398)	(17,753)	(7,731)

참고: 상기 영업 실적은 카카오페이증권 별도기준으로 「II. 사업의 내용 - 1. (금융업)사업의 개요」에 기재된 카카오 연결기준 실적과 상이합니다.

### (3) 자금조달 실적

[기준일 : 2022년 12월 31일]

(단위 : 백만원,%)

구분	조달 항목	제15기			제14기			제13기		
		평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
자본	자본금	49,320		7%	35,470		5%	22,568		6%
	자본잉여금	166,564		24%	36,426		5%	10,774		3%
	이익잉여금	(24,043)		-3%	10,391		2%	31,424		9%
	기타자본	11		0%	26		0%	-		-
예수부채	투자자예수금	459,608		66%	555,246		84%	272,187		75%
차입부채	차입금	-		-	-		-	2,049	4.6%	1%
기타부채	총당부채	862		0%	404		0%	103		0%
	퇴직급여부채	340		0%	266		0%	121		0%
	기타	45,571		7%	26,203		4%	23,303		6%
합 계		698,233	0.0%	100%	664,433	0.0%	100%	362,530		100%

참고: 효과적인 정보제공을 위해 재무상태표상 중요성이 높은 조달항목을 위주로 구분 기재했습니다.

### (4) 자금운용 실적

[기준일 : 2022년 12월 31일]

(단위 : 백만원,%)

구분		제15기			제14기			제13기		
		평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
현금.예금	현금	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통예금	13,680	-	2.0%	14,272	-	2.1%	8,375	-	2.3%
	외화보통예금	519	-	0.1%	16	-	0.0%	-	-	-
	당좌예금	18	-	0.0%	48	-	0.0%	23	-	0.0%
	MMDA	-	-	-	40	-	0.0%	-	-	-
	별단예금	274	-	0.0%	389	-	0.1%	145	-	0.0%

	기타예금	51,478	3.14%	7.4%	18,622	0.6%	2.8%	23,444	0.4%	6.5%
예치금	투자자예탁금별도예치금	21,625	-	3.1%	41,105	-	6.2%	23,520	-	6.5%
	정기예금	28,658	1.79%	4.1%	2,362	1.8%	0.4%	2,000	1.4%	0.6%
	장내파생상품예치금	1,089	-	0.2%	46	-	0.0%	50	-	0.0%
	외화예치금	33,737	-	4.8%	11	-	0.0%	-	-	-
	기타	1,519	-	0.2%	1,449	-	0.2%	810	-	0.2%
유가증권	당기손익-공정가치측정유가증권	446,751	-	64.0%	526,435	-	79.2%	255,388	-	70.4%
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	-	-	-	-	-	-	133	-	0.0%
대출채권	대출금	3,535	-	0.5%	-	-	-	-	-	-
	매입대출채권	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모사채	-	-	-	-	-	-	-	-	-
파생상품	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
유형자산	28,433	-	4.1%	11,021	-	1.7%	9,325	-	2.6%	
기타자산	66,907	-	9.6%	48,618	-	7.3%	39,318	-	10.8%	
합 계		698,223	-	100.0%	664,434	-	100.0%	362,531	-	100.0%

참고: 효과적인 정보제공을 위해 재무상태표상 중요성이 높은 운용항목을 위주로 구분 기재했습니다.

### (카카오페이손해보험)

2022년 10월 영업을 개시하여 연간 누계 원수보험료 2억원을 기록하였으며, 손익에서는 보험영업부문에서 263억 손실, 투자영업이익 10억, 영업외손실 8억으로 261억의 당기순손실을 기록하였습니다.

#### (1) 보험수지 및 계약현황

[기준일 : 2022년 12월 31일]

(단위 : 백만원)

구분	화재	해상	자동차	보증	특종	해외원보험	외국수재	장기	개인연금	합계
경과보험료	-	-	-	-	8	-	-	-	-	8
발생손해액	-	-	-	-	326	-	-	-	-	326
순사업비	-	-	-	-	26,028	-	-	-	-	26,028
보험영업손익	-	-	-	-	-26,346	-	-	-	-	-26,346

#### (2) 보험종목별 수입보험료 및 보험금 내역

##### 1) 보험종목별 수입보험료 내역

(단위 : 백만원, %)

구분	제2기		제1기	
	금액	비율	금액	비율
화재	-	-	-	-
해상	-	-	-	-
자동차	-	-	-	-
보증	-	-	-	-
특종	231	100.0%	-	-

해외원보험	-	-	-	-
외국수재	-	-	-	-
장기	-	-	-	-
개인연금	-	-	-	-
합계	231	100.0%	-	-

참고: 원수보험료기준

## 2) 보험종목별 보험금 내역

(단위 : 백만원,%)

구분	제2기		제1기	
	금액	비율	금액	비율
화재	-	-	-	-
해상	-	-	-	-
자동차	-	-	-	-
보증	-	-	-	-
특종	-	-	-	-
해외원보험	-	-	-	-
외국수재	-	-	-	-
장기	-	-	-	-
개인연금	-	-	-	-
합계	-	-	-	-

참고: 원수보험료기준

## 3) 손해보험 보험종목별 손해율(발생손해액/경과보험료)

(단위 : %)

구분	제2기	제1기
화재	-	-
해상	-	-
자동차	-	-
보증	-	-
특종	4,066.0%	-
해외원보험	-	-
외국수재	-	-
장기	-	-
개인연금	-	-
합계	4,066.0%	-

참고: 발생손해액은 보험업감독업무시행세칙에 따른 업무보고서상 사업실적표의 발생손해액(A) 기

준입

(3) 모집형태별 영업현황

1) 보험종목별 모집경로 및 모집형태

당사는 현재 회사모집을 통하여 원수보험영업을 하고 있습니다. 보험종목별 모집형태별 영업현황은 아래의 표와 같습니다.

구 분	회사모집	설계사	대리점	중개사	방카슈랑스	공동인수
화재보험	-	-	-	-	-	-
해상보험	-	-	-	-	-	-
자동차보험	-	-	-	-	-	-
특종보험	○	-	-	-	-	-
해외원보험	-	-	-	-	-	-
장기보험	-	-	-	-	-	-
개인연금보험	-	-	-	-	-	-

2) 모집형태별 원수보험료 및 수입보험료

(단위 : 백만원,%)

구분	모집형태	제2기		제1기	
		금액	비율	금액	비율
특종	회사모집	231	100.0%	-	-
	설계사	-	-	-	-
	대리점	-	-	-	-
	중개사	-	-	-	-
	방카슈랑스	-	-	-	-
	공동인수	-	-	-	-
	소계	231	100.0%	-	-
합계	회사모집	231	100.0%	-	-
	설계사	-	-	-	-
	대리점	-	-	-	-
	중개사	-	-	-	-
	방카슈랑스	-	-	-	-
	공동인수	-	-	-	-
	합계	231	100.0%	-	-

참고: 원수보험료기준

(4) 보험종목별 순사업비 및 사업비 집행율 현황

(단위 : 백만원,%)

구분	제2기			제1기		
	보유보험료	순사업비	비율	보유보험료	순사업비	비율
화재	-	-	-	-	-	-
해상	-	-	-	-	-	-
자동차	-	-	-	-	-	-
보증	-	-	-	-	-	-
특종	116	26,028	22,521.8%	-	-	-
해외원보험	-	-	-	-	-	-
외국수재	-	-	-	-	-	-
장기	-	-	-	-	-	-
개인연금	-	-	-	-	-	-
합계	116	26,028	22,521.8%	-	-	-

참고: 사업비율 = 순사업비/보유보험료. 단수차이로 인하여 표시되는 금액과는 차이가 있습니다.

(5) 운용자산 투자현황

1) 자산운용률

(단위 : 백만원,%)

구분	제2기	제1기
총 자산(A)	82,133	104,170
운용자산(B)	37,472	78,551
자산운용률(B/A)	45.6%	75.4%

2) 운용내역별 이익현황

(단위 : 백만원,%)

구분			제2기		제1기	
			금액	비율	금액	비율
운용자산	대출	기말잔액	-	-	-	-
		운용이익	-	-	-	-
	유가증권	기말잔액	-	-	-	-
		운용이익	-	-	-	-
	현·예금 및 신탁	기말잔액	37,472	100.0%	78,551	100.0%
		운용이익	1,020	100.0%	68	100.0%
기타	기말잔액	-	-	-	-	

		운용이익	-	-	-	-
	계	기말잔액	37,472	100.0%	78,551	100.0%
		운용이익	1,020	100.0%	68	100.0%

3) 대출자산

- 대출자산 수익현황

: 해당사항 없음

- 대출금 운용내역

: 해당사항 없음

- 대출금의 잔존기간별 잔액

: 해당사항 없음

4) 유가증권

- 유가증권 운용내역

: 해당사항 없음

5) 현·예금 및 신탁자산 운용내역

(단위 : 백만원,%)

구 분	제2기		제1기	
	기말잔액	수익률	기말잔액	수익률
현·예금	37,472	2.72%	78,551	0.09%
단자어음	-	-	-	-
금전신탁	-	-	-	-
합 계	37,472	2.72%	78,551	0.09%

참고: 수익률은 비용을 차감한 운용이익률임

### 3. (금융업)파생상품거래 현황

(카카오페이증권)

[기준일 : 2022년 12월 31일]

(단위 : 백만원)

구 분		이자율	통화	주식	귀금속	기타	계
거 래 목 적	위험회피	-	-	-	-	-	-
	매매목적	-	-	-	-	-	-



거래 장소	장내거래	-	-	-	-	-	-
	장외거래	-	-	-	-	-	-
거래 형태	선도	-	17,742	-	-	-	-
	선물	-	-	-	-	-	-
	스왑	-	-	-	-	-	-
	옵션						

(카카오페이손해보험)

: 해당사항 없음

#### 4. (금융업)영업설비

가. 영업 설비

(카카오페이증권)

[기준일 : 2022년 12월 31일]

구분	부서수(점포수)
본부부서	38
국내지점	1

(카카오페이손해보험)

: 해당사항 없음

나. 유형자산

당기 및 전기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

과목	토지	건물	비품 (주1)	합계
<장부금액의 변동>				
당기초 순장부금액	239,365	514,773	11,028,177	11,782,315
취득	-	-	7,543,983	7,543,983
처분 및 폐기	(239,365)	(512,525)	(75,512)	(827,402)
감가상각비	-	(2,248)	(3,459,219)	(3,461,467)
당기말 순장부금액	-	-	15,037,429	15,037,429
<취득원가 및 장부금액>				
2022년 12월 31일				

취득원가	-	-	20,912,136	20,912,136
감가상각누계액	-	-	(5,874,707)	(5,874,707)
순장부금액	-	-	15,037,429	15,037,429

(주1) 건설중인자산 금액이 포함되어있습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

과목	토지	건물	비품 (주1)	합계
<장부금액의 변동>				
당기초 순장부금액	239,365	528,260	5,082,099	5,849,724
취득	-	-	7,445,573	7,445,573
감가상각비	-	(13,487)	(1,499,495)	(1,512,982)
당기말 순장부금액	239,365	514,773	11,028,177	11,782,315
<취득원가 및 장부금액>				
2021년 12월 31일				
취득원가	239,365	539,486	15,204,071	15,982,922
감가상각누계액	-	(24,713)	(4,175,894)	(4,200,607)
순장부금액	239,365	514,773	11,028,177	11,782,315

(주1) 건설중인자산 금액이 포함되어있습니다.

다. 리스자산

리스와 관련해 당기말과 전기말 현재 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
사용권자산		
부동산	1,281,682	10,390,819
기계장치	1,625,427	506,615
차량운반구	186,066	302,910
합계	3,093,175	11,200,344

(카카오페이손해보험)

1. 점포현황

: 해당사항 없음

2. 영업용부동산 및 지점 내역

: 해당사항 없음

3. 지점의 신설 및 중요시설의 확충계획

: 해당사항 없음

4. 기타 업무의 부동산 내역

: 해당사항 없음

## 5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항

### 가. 자본적정성 및 재무건전성

#### (카카오페이증권)

##### (1) 순자본비율

(단위 : 백만원, %)

구분	제15기	제14기	제13기
영업용순자본(A)	174,905	132,455	29,496
총위험액(B)	13,110	10,631	11,002
순자본(C=A-B)	161,795	121,824	18,494
필요유지자기자본(D)	10,500	10,500	10,500
순자본비율(C/D)	1,540.90%	1,160.23%	176.13%

참고: 필요유지자기자본 = 법정자본금의 70%

##### (2) 자산부채비율

(단위 : 백만원, %)

구분	제15기	제14기	제13기
실질자산(A)	532,551	791,946	435,438
실질부채(B)	448,045	672,555	423,946
자산부채비율(A/B)	118.86%	117.75%	102.71%

참고: 자산부채비율 = 실질자산/실질부채 × 100(실질가치 기준)

#### (카카오페이손해보험)

##### (1) 준비금적립내역

(단위 : 백만원)

구분	제2기	제1기
----	-----	-----

책임준비금 (보험계약부 채)	지급준비금	-	-
	보험료적립금	-	-
	미경과보험료적립금	215	-
	계약자배당준비금	-	-
	계약자이익배당준비금	-	-
	배당보험손실보전준비금	-	-
	합계	215	-
비상위험준비금	-	-	
대손준비금	-	-	

참고: 손해보험경영통일공시 기준으로 작성됨

## (2) 위험기준 지급여력비율(RBC)

(단위 : 백만원, %)

구 분	제2기	제1기
지급여력금액(A)	52,332	-
위험기준 지급여력기준금액(B)	2,674	-
위험기준 지급여력비율(A/B)	1,957%	-

참고: 지급여력비율 = 지급여력/지급여력기준 × 100

참고: 제1기는 보험업 인가 전으로 지급여력금액 및 위험기준 지급여력기준금액 미산출.

## 나. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

### (1) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금 및 현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 금융상품과 관련하여 신용위험에 대한 최대노출정도는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	전전기말
현금및현금성자산	55,665,138	94,196,275	16,802,652
예치금	66,511,112	247,755,309	19,829,318
당기손익-공정가치 측정 금융자산	496,616,045	495,952,345	386,624,515

상각후 원가측정 금융자산	16,175,375	-	-
기타금융자산	15,590,414	30,497,804	29,164,128
합계	650,558,084	868,401,733	452,420,613

(2) 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항상 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표채무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
예수부채	394,287,026	-	-	394,287,026
미지급금	15,924,952	-	-	15,924,952
기타금융부채	18,087,214	-	-	18,087,214
리스부채	1,481,147	697,295	255,982	2,434,424
합계	429,780,339	697,295	255,982	430,733,616

(단위: 천원)

전기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
기타금융부채	49,080,391	-	-	49,080,391
예수부채	598,311,012	-	-	598,311,012
리스부채	2,376,818	4,030,871	5,097,584	11,505,273
합계	649,768,221	4,030,871	5,097,584	658,896,676

(단위: 천원)

전전기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
기타금융부채	41,400,434	-	-	41,400,434
예수부채	377,849,116	-	-	377,849,116
리스부채	1,019,755	908,138	1,614,542	3,542,435
합계	420,269,305	908,138	1,614,542	422,791,985

## 다. 사업부문의 시장여건 및 영업의 개황

### (카카오페이증권)

#### 1) 산업의 특성

금융투자업은 투자매매업, 투자중개업, 집합투자업, 투자일임업, 투자자문업, 신탁업을 기본 업무로 하여 자금 공급부문인 투자자로부터 자금 수요부문인 기업에 자금을 연결해줌으로써 기업의 자금조달을 도와 국가 경제 발전에 기여하는 직접금융의 주선기관인 동시에 투자자에게는 효율적인 투자기회의 제공이라는 역할을 수행하며 자본주의 경제체제의 핵심적 위치를 차지하고 있습니다. 자본의 개방화, 자유화, 국제화의 추세 속에서 금융투자업은 자본시장을 이끌어가는 국가 경제의 주요 동력으로 확고한 위상을 확보하였습니다. 한편, 금융투자업은 국가의 경제상황은 물론 정치, 사회, 문화 등 경제 외적 변수에도 많은 영향을 받을 뿐 아니라 국제금융시장의 동향에도 민감하게 반응하는, 다른 어느 산업보다도 글로벌화되고 종합적인 산업입니다.

#### 2) 산업의 성장성

(단위 : 조원)

구분	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년
KOSPI 시가총액	1,344	1,476	1,981	2,203	1,767
KOSPI 거래대금	1,597	1,228	3,026	3,825	2,216
KOSDAQ 시가총액	228	241	386	446	315
KOSDAQ 거래대금	1,201	1,060	2,682	2,941	1,698

출처: krx.co.kr

#### 3) 경기변동의 특성 및 계절성

경기 상승국면에서는 기업들의 실적이 개선됨에 따라 주가가 상승하고, 사업확장에 따른 회사채 발행 등 자금조달 수요가 증가함에 따라 주식시장 및 유가증권 발행 시장이 확대되어 금융투자회사의 실적이 개선되는 경향이 있는 반면, 경기 하강 시에는 수익 창출이 둔화하는 등 경기 변동에 영향을 받습니다. 증시의 1월 효과, 서머랠리, 산타랠리와 같은 이례적 현상에 대한 이론도 있지만, 계절 변화를 기준으로 한 금융투자회사의 실적 변동은 유의적이지 않은 것으로 나타나고 있습니다.

#### 4) 경쟁환경

금융투자업은 낮은 진입장벽과 갈수록 낮아지고 있는 위탁 수수료율, 거대자본 및 선진금융 기법을 바탕으로 한 외국계 대형 금융투자업자의 진출 등으로 극심한 경쟁 상태에 놓여 있으며, 이에 각 금융투자업자는 정확한 투자정보 제공, 고객 니즈에 맞는 다양한 상품의 개발, 차별화된 금융서비스 제공 등으로 증권 시장에서의 경쟁력 확보를 위해 노력하고 있습니다. 현재 금융투자업 내 IT와 금융의 결합 트렌드가 자리잡으면서 금융투자업계의 디지털화가 본격화되고 있으며, 인공지능 자산관리, 비대면 계좌 개설 가능, 오픈 플랫폼 등 기존과는 다른 다양한 분야에서의 경쟁이 더욱더 심화될 것으로 예상됩니다.

### (카카오페이손해보험)

#### 1) 산업의 특성

보험업은 사람의 생사에 관하여 약정한 급여의 제공을 약속하거나, 우연한 사고로 인하여 발생하는 손해의 보상을 약속하고 금전을 수수하는 것 등을 업으로 행위하며, 생명보험업, 손해보험업, 제3보험업으로 구분됩니다. 손해보험업의 보험종목으로는 일반보험(화재, 해상, 특종, 보증보험 등), 자동차보험, 장기보험이 있습니다. 또한 보험업은 다수의 고객에 대한 보험금 지급 의무로 인한 공공성이 강하며, 자동차보험과 장기손해보험 등의 가계성 보험이 차지하는 비율이 높아 내수산업으로서의 성격을 지니고 있습니다.

## 2) 산업의 성장성

손해보험산업은 글로벌 경기변동성 확대, 실손보험 손해율 악화 및 코로나19 등 감염병 확산이라는 어려운 경영 환경 속에서도 지속적으로 발전을 하고 있습니다.

### <손해보험 원수보험료 전망>

(단위 : 억원, %)

구분	2019		2020		2021		2022(E)	
	보험료	증가율	보험료	증가율	보험료	증가율	보험료	증가율
손해보험 전체	955,864	5.00	1,023,149	7.00	1,076,873	5.30	1,126,122	4.60
장기손해보험	530,989	5.00	559,223	5.30	588,345	5.20	618,885	5.20
- 상해 및 질병	361,902	10.90	398,367	10.10	433,568	8.80	468,116	8.00
- 저축성보험	34,394	-23.70	27,516	-20.00	21,994	-20.10	16,757	-23.80
- 운전자	41,063	8.00	45,053	9.70	48,482	7.60	51,756	6.80
- 기타	93,629	-2.80	88,287	-5.70	84,301	-4.50	82,255	-2.40
일반보험	98,504	3.90	106,692	8.30	116,046	8.80	123,976	6.80
자동차보험	175,677	5.10	196,128	11.60	203,470	3.70	206,205	1.30
개인연금	32,912	-6.40	29,923	-9.10	25,932	-13.30	22,057	-14.90
퇴직연금	117,781	9.30	131,183	11.40	143,080	9.10	154,999	8.30

출처: 보험연구원, 2022년 수입보험료 수정 전망

## 3) 경기변동의 특성

손해보험업은 보험종목에 따라 정도의 차이는 있으나, 전반적으로 경기가 침체되고 금융시장이 불안정할 경우, 매출 성장이 둔화되고 모럴해저드의 증가·보유계약 이탈·투자이익 감소 등으로 수익이 감소될 수 있습니다. 반대로 경기 상승은 매출 성장과 수익 증대에 긍정적인 요인으로 작용할 수 있습니다. 다만, 손해보험업은 다른 업권과 달리 경기후행적 특징을 가지고 있습니다. 보험업은 영업력측면에서는 계절 영향의 편차가 크지 않으나, 일부 종목에서 손해율의 영향을 받습니다. 예를 들어 여름철 집중호우 및 휴가차량 증가 등은 일반적으로 자동차 사고를 유발하여 해당종목의 손해율을 상승시킵니다. 또한 동절기의 폭설 또한 해당종목의 변동성을 높이는 요인으로 작용합니다.

## 4) 경쟁환경

최근 금융시장 변동성 확대 등 불안요인은 많으나, 제도 개선 및 업계 내실강화를 통해 손해보험시장의 수익성장은 지속될 수 있을 거라 예상됩니다. 최근 국내 손해보험시장은 성장률 둔화 및 인구 감소에 따른 장기보험 시장 감소가 가시화 됨에 따라 지속가능한 수익성 창출을 위한 다방면의 노력이 요구되고 있습니다.

카카오페이손해보험은 모바일에 최적화된 보험 서비스를 제공하고 있으며, 사용자 관점에서 직관적인 사용자 환경(UI)과 사용자 경험(UX)으로 누구나 쉽고 간편하게 보험을 가입하고

보상청구 할 수있는 점이 강점입니다. 당사는 급변하는 모바일 경쟁 환경과 트렌드를 반영하기 위하여 플랫폼 기업들이 도입하고 있는 클라우드 기반의 백엔드 시스템을 도입하였습니다. 이를 통하여 실시간 배포 및 업데이트가 가능하고 사용자의 요구에 따라 보험 서비스를 제공할 수 있는 토대를 구축하였습니다. 지속적으로 다른 보험사와 차별화된 사용자 환경(UI)과 사용자 경험(UX)를 제공, 발전시킬 예정입니다.

**[시장점유율]**  
(카카오페이증권)

(단위 : 백만원)

구분	제15기		제14기		제13기	
	금액	점유율	금액	점유율	금액	점유율
영업수익	62,604	-	75,216	0.1%	58,527	0.1%
영업이익	(47,398)	-	(17,753)	-	(7,731)	-
법인세비용차감전 계속산업손익	(48,026)	-	(17,469)	-	(6,943)	-
당기순이익	(48,026)	-	(17,048)	-	(6,751)	-

참고: 카카오페이증권의 점유율은 국내 증권사의 합산 재무실적을 기준으로 산출하였습니다.

참고: 제14기, 제13기 자료는 금융감독원 금융통계정보시스템의 통계자료(국내 법인 대상)를 기준으로 작성하였습니다.



### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 가. 요약 연결 재무정보

(단위 : 원)

구 분	제28 기 (2022.12.31)	제27 기 (2021.12.31)	제26 기 (2020.12.31)
자 산			
[유동자산]	7,755,732,886,687	8,102,194,310,997	4,462,924,201,049
현금및현금성자산	4,780,244,024,656	5,231,503,744,581	2,877,513,939,692
단기금융상품	1,210,213,106,081	1,573,559,403,457	694,068,762,001
당기손익-공정가치 측정 금융자산	565,644,082,731	305,059,836,417	134,502,747,309
기타유동금융자산	361,873,401,878	319,120,484,357	225,055,175,264
기타	837,758,271,341	672,950,842,185	531,783,576,783
[비유동자산]	14,451,090,876,875	13,716,985,880,517	6,987,572,257,652
당기손익-공정가치 측정 금융자산	502,077,576,293	302,248,824,872	303,221,657,755
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,449,567,442,653	1,219,162,704,193	702,575,375,014
관계기업 및 공동기업 투자	2,651,898,314,409	3,215,802,034,315	1,504,418,504,255
유형자산	885,397,238,049	554,916,365,953	430,667,589,746
무형자산	6,022,351,854,665	6,347,794,613,028	3,351,553,299,735
기타	2,939,798,450,806	2,077,061,338,156	695,135,831,147
[금융업자산]	756,827,797,887	965,378,917,076	503,649,732,037
현금및현금성자산	55,665,137,642	94,196,274,985	16,802,652,216
당기손익-공정가치측정 금융자산	496,616,044,772	495,952,344,594	386,624,514,904
유형자산	15,037,428,692	11,782,314,064	5,849,723,753
무형자산	70,561,390,508	33,227,872,379	36,033,856,493
기타	118,947,796,273	330,220,111,054	58,338,984,671
자산총계	22,963,651,561,449	22,784,559,108,590	11,954,146,190,738
부 채			
[유동부채]	5,210,218,944,086	5,657,183,444,239	2,949,489,217,453
[비유동부채]	3,797,874,321,717	2,884,801,635,871	1,162,344,689,626
[금융업부채]	439,875,705,321	674,240,382,801	430,552,810,286
부채총계	9,447,968,971,124	9,216,225,462,911	4,542,386,717,365
자 본			
[지배기업의 소유주지분]	9,983,694,054,133	9,964,627,991,241	6,283,700,331,669
· 자본금	44,592,368,900	44,640,599,000	44,300,999,000
· 자본잉여금	8,116,371,778,929	7,781,647,832,605	5,833,195,948,154
· 자본조정	41,031,372,904	77,070,391,410	18,616,904,708
· 기타포괄손익누계액	-1,249,666,036,515	371,824,570,298	86,577,386,868
· 이익잉여금	3,031,364,569,915	1,689,444,597,928	301,009,092,939

[비지배지분]	3,531,988,536,192	3,603,705,654,438	1,128,059,141,704
자본총계	13,515,682,590,325	13,568,333,645,679	7,411,759,473,373
부채 및 자본 총계	22,963,651,561,449	22,784,559,108,590	11,954,146,190,738
구분	제28 기 (22. 1. 1~22.12.31)	제27 기 (21. 1. 1~21.12.31)	제26기 (20. 1. 1~20.12.31)
매출액	6,799,047,881,222	5,910,512,880,994	4,071,392,494,202
영업이익(손실)	569,355,650,551	587,884,339,202	450,519,574,781
당기순이익(손실)	1,066,994,242,805	1,640,484,195,406	168,978,904,480
지배기업의 소유주지분	1,357,995,839,549	1,387,314,031,334	151,601,165,711
비지배지분	-291,001,596,744	253,170,164,072	17,377,738,769
당기총포괄이익(손실)	-662,799,856,411	2,072,285,296,451	329,201,004,552
기본주당이익(원)	3,118원/주	3,210원/주	358원/주
희석주당이익(원)	3,066원/주	3,135원/주	350원/주
연결 종속회사의 수	142개	153개	115개

참고: 상기 3개년도의 기본주당이익(원) 및 희석주당이익(원)은 주식분할에 따른 액면가 100원 기준입니다

#### 나. 요약 재무정보

(단위 : 원)

구분	제28 기 (2022.12.31)	제27 기 (2021.12.31)	제26 기 (2020.12.31)
자 산			
[유동자산]	2,334,856,281,209	2,412,771,566,068	1,782,401,903,517
현금및현금성자산	1,248,787,835,786	1,478,675,780,625	1,356,884,920,831
단기금융상품	211,000,000,000	255,435,276,220	65,497,423,866
당기손익-공정가치 측정 금융자산	393,800,193,448	267,800,193,700	
매출채권	139,265,324,471	152,198,881,960	120,477,615,976
기타유동금융자산	255,019,072,831	190,568,812,718	203,640,384,338
기타	86,983,854,673	68,092,620,845	35,901,558,506
[비유동자산]	8,456,639,973,425	7,611,880,728,366	5,563,104,581,267
당기손익-공정가치 측정 금융자산	85,380,928,065	86,639,621,580	59,626,742,668
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	21,895,150,704	789,169,945,252	536,800,669,867
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	4,751,725,840,598	3,547,758,071,680	2,393,425,547,162
유형자산	500,459,220,184	312,554,741,802	272,117,410,599
무형자산	1,608,568,396,693	1,573,635,018,208	2,106,230,935,896
기타	1,488,610,437,181	1,302,123,329,844	194,903,275,075
자산총계	10,791,496,254,634	10,024,652,294,434	7,345,506,484,784
부 채			
[유동부채]	2,210,378,359,144	2,299,149,092,120	1,436,640,086,599
[비유동부채]	1,510,263,678,438	1,171,298,508,308	594,790,709,830

부채총계	3,720,642,037,582	3,470,447,600,428	2,031,430,796,429
자 본			
· 자본금	44,592,368,900	44,640,599,000	44,300,999,000
· 자본잉여금	5,636,721,336,561	5,489,187,456,902	4,986,863,484,685
· 자본조정	41,031,372,896	77,070,391,402	18,616,904,707
· 기타포괄손익누계액	11,278,068,470	240,486,698,823	66,513,984,520
· 이익잉여금	1,337,231,070,225	702,819,547,879	197,780,315,443
자본총계	7,070,854,217,052	6,554,204,694,006	5,314,075,688,355
부채 및 자본 총계	10,791,496,254,634	10,024,652,294,434	7,345,506,484,784
평가방법			
종속기업투자	원가법	원가법	원가법
공동기업투자	원가법	원가법	원가법
관계기업투자	원가법	원가법	원가법
구분	제28 기 (22. 1. 1~22.12.31)	제27 기 (21. 1. 1~21.12.31)	제26 기 (20. 1. 1~20.12.31)
매출액	2,456,590,805,969	2,132,915,884,804	1,779,194,942,006
영업이익(손실)	543,978,112,016	397,366,297,001	296,656,217,228
당기순이익(손실)	1,611,790,174,060	503,123,622,467	-120,417,114,552
당기총포괄이익(손실)	443,059,730,115	677,046,563,917	-28,069,085,870
기본주당이익 (원)	3,700원/주	1,164원/주	-288원/주
희석주당이익 (원)	3,644원/주	1,139원/주	-288원/주

참고: 상기 3개년도의 기본주당이익(원) 및 희석주당이익(원)은 주식분할에 따른 액면가 100원 기준입니다

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 28 기	2022.12.31 현재
제 27 기	2021.12.31 현재
제 26 기	2020.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 28 기	제 27 기	제 26 기
자산			
유동자산	7,755,732,886,687	8,102,194,310,997	4,462,924,201,049
현금및현금성자산	4,780,244,024,656	5,231,503,744,581	2,877,513,939,692
단기금융상품	1,210,213,106,081	1,573,559,403,457	694,068,762,001
당기손익-공정가치 측정 금융자산	565,644,082,731	305,059,836,417	134,502,747,309
파생상품자산	350,876,501	352,072,188	311,605,977
매출채권	440,899,208,710	398,116,990,710	247,374,452,328
기타유동금융자산	361,873,401,878	319,120,484,357	225,055,175,264
매각예정자산	0	0	5,748,919,485
재고자산	160,328,357,802	91,807,853,142	45,813,596,549

기타유동자산	236,179,828,328	182,673,926,145	232,535,002,444
비유동자산	14,451,090,876,875	13,716,985,880,517	6,987,572,257,652
장기금융상품	10,131,927,663	10,139,220,804	10,173,823,192
당기손익-공정가치 측정 금융자산	502,077,576,293	302,248,824,872	303,221,657,755
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,449,567,442,653	1,219,162,704,193	702,575,375,014
관계기업 및 공동기업 투자	2,651,898,314,409	3,215,802,034,315	1,504,418,504,255
비유동파생상품자산	6,211,448,670	0	0
기타비유동금융자산	269,787,983,122	144,002,402,153	121,290,880,174
유형자산	885,397,238,049	554,916,365,953	430,667,589,746
무형자산	6,022,351,854,665	6,347,794,613,028	3,351,553,299,735
투자부동산	20,877,623,723	101,296,193,985	0
사용권자산	1,715,592,026,892	1,399,233,954,172	345,324,766,938
퇴직연금운용자산	69,447,817,994	6,297,344,046	0
기타비유동자산	353,769,784,550	339,172,294,737	166,486,922,465
이연법인세자산	493,979,838,192	76,919,928,259	51,859,438,378
금융업자산	756,827,797,887	965,378,917,076	503,649,732,037
현금및현금성자산	55,665,137,642	94,196,274,985	16,802,652,216
예치금	66,511,111,660	247,755,308,841	19,829,317,800
당기손익-공정가치 측정 금융자산	496,616,044,772	495,952,344,594	386,624,514,904
상각후원가 측정 금융자산	16,175,374,775	0	0
유형자산	15,037,428,692	11,782,314,064	5,849,723,753
무형자산	70,561,390,508	33,227,872,379	36,033,856,493
사용권자산	3,093,174,865	11,200,343,514	3,533,058,747
퇴직연금운용자산	289,256,784	0	0
재보험자산	107,537,060	0	0
기타의금융자산	15,590,414,453	30,497,804,265	29,164,128,150
기타자산	17,180,926,676	40,766,654,434	5,812,479,974
자산총계	22,963,651,561,449	22,784,559,108,590	11,954,146,190,738
부채			
유동부채	5,210,218,944,086	5,657,183,444,239	2,949,489,217,453
매입채무 및 기타채무	1,373,953,551,067	1,230,984,643,556	835,982,771,398
단기차입금	1,096,884,450,398	1,258,827,734,921	188,419,590,659
예수부채	442,303,425,608	384,150,428,290	302,037,612,941
기타유동금융부채	38,623,035,635	653,737,268,675	33,858,774,387
미지급법인세	157,670,275,310	188,901,913,058	112,124,065,938
총당부채	20,574,227,429	11,242,823,127	5,857,641,570
파생상품부채	34,075,428,354	11,912,103,610	16,918,862,996
단기리스부채	244,391,384,985	169,530,683,191	78,895,558,805
기타유동부채	1,801,743,165,300	1,747,895,845,811	1,375,394,338,759
비유동부채	3,797,874,321,717	2,884,801,635,871	1,162,344,689,626

비유동매입채무 및 기타채무	110,591,932,952	63,707,696,848	40,882,034,260
장기차입금	1,176,180,814,414	553,054,383,302	409,800,632,340
비유동총당부채	70,152,191,789	51,933,989,850	19,593,569,206
장기리스부채	1,643,415,690,958	1,318,154,680,608	273,311,358,645
순확정급여부채	18,513,520,426	0	10,312,727,876
기타장기종업원급여부채	73,168,070,521	67,927,036,792	53,831,741,284
비유동파생상품부채	3,540,223,385	0	20,887,374,536
이연법인세부채	606,586,123,273	756,519,865,956	245,206,377,623
기타비유동금융부채	25,620,302,574	43,010,342,710	58,188,394,383
기타비유동부채	70,105,451,425	30,493,639,805	30,330,479,473
금융업부채	439,875,705,321	674,240,382,801	430,552,810,286
예수부채	394,287,025,981	598,311,012,207	377,849,115,961
순확정급여부채	0	338,195,551	192,416,852
기타장기종업원급여부채	2,844,622,013	1,042,129,720	264,307,051
총당부채	1,123,725,557	1,150,731,869	228,722,201
보험계약부채	190,017,033	0	0
리스부채	2,327,359,627	10,266,406,116	3,304,366,508
기타금융부채	33,212,919,917	49,080,390,702	41,400,433,588
기타부채	5,890,035,193	14,051,516,636	7,313,448,125
부채총계	9,447,968,971,124	9,216,225,462,911	4,542,386,717,365
자본			
지배기업 소유주지분	9,983,694,054,133	9,964,627,991,241	6,283,700,331,669
자본금	44,592,368,900	44,640,599,000	44,300,999,000
자본잉여금	8,116,371,778,929	7,781,647,832,605	5,833,195,948,154
자본조정	41,031,372,904	77,070,391,410	18,616,904,708
기타포괄손익누계액	(1,249,666,036,515)	371,824,570,298	86,577,386,868
이익잉여금(결손금)	3,031,364,569,915	1,689,444,597,928	301,009,092,939
비지배지분	3,531,988,536,192	3,603,705,654,438	1,128,059,141,704
자본총계	13,515,682,590,325	13,568,333,645,679	7,411,759,473,373
부채와자본총계	22,963,651,561,449	22,784,559,108,590	11,954,146,190,738

연결 포괄손익계산서

제 28 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 27 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 26 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 28 기	제 27 기	제 26 기
영업수익	6,799,047,881,222	5,910,512,880,994	4,071,392,494,202
영업비용	6,229,692,230,671	5,322,628,541,792	3,620,872,919,421
영업이익(손실)	569,355,650,551	587,884,339,202	450,519,574,781

기타수익	2,013,526,888,470	1,733,428,879,888	352,352,754,380
기타비용	1,111,460,704,300	407,247,470,350	546,064,398,874
금융수익	342,770,344,861	177,819,476,133	216,105,567,316
이자수익	122,729,259,737	36,888,967,232	23,454,414,222
기타금융수익	220,041,085,124	140,930,508,901	192,651,153,094
금융비용	487,662,708,977	315,317,249,849	72,670,378,433
지분법이익	100,293,933,787	596,401,092,499	68,920,902,095
지분법손실	157,923,180,356	86,307,972,918	60,228,536,634
법인세비용차감전순이익(손실)	1,268,900,224,036	2,286,661,094,605	408,935,484,631
법인세비용	201,905,981,231	646,176,899,199	239,956,580,151
당기순이익(손실)	1,066,994,242,805	1,640,484,195,406	168,978,904,480
당기순이익(손실)의 귀속			
지배기업 소유주지분	1,357,995,839,549	1,387,314,031,334	151,601,165,711
비지배지분	(291,001,596,744)	253,170,164,072	17,377,738,769
기타포괄손익	(1,729,794,099,216)	431,801,101,045	160,222,100,072
후속적으로 당기순익으로 재분류될 수 없는 항목	(1,776,520,489,930)	394,184,357,797	157,133,130,792
순확정급여부채의 재측정요소	(2,243,667,645)	(5,968,432,749)	(1,361,972,803)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	(1,721,801,203,448)	368,152,262,648	157,537,445,108
지분법자본변동	(52,475,618,837)	33,126,909,845	0
재평가잉여금	0	(1,126,381,947)	957,658,487
후속적으로 당기순익으로 재분류될 수 있는 항목	46,726,390,714	37,616,743,248	3,088,969,280
지분법자본변동	1,926,991,158	1,290,324,072	681,929,676
지분법이익잉여금변동	0	(624,446,452)	0
해외사업환산이익	44,799,399,556	36,950,865,628	2,407,039,604
총포괄손익	(662,799,856,411)	2,072,285,296,451	329,201,004,552
총 포괄손익의 귀속			
지배기업 소유주지분	(262,498,904,364)	1,686,584,498,019	277,531,323,410
비지배지분	(400,300,952,047)	385,700,798,432	51,669,681,142
주당이익			
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	3,118.00	3,210.00	358.00
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	3,066.00	3,135.00	350.00

연결 자본변동표

제 28 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 27 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 26 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

자본	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본					비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금		
					지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합		

						계		
2020.01.01 (기초자본)	43,161,318,000	5,043,198,738,346	7,238,239,019	(16,393,294,393)	136,861,072,078	5,214,066,073,050	514,462,891,531	5,728,528,964,581
당기순이익(손실)	0	0	0	0	151,601,165,711	151,601,165,711	17,377,738,769	168,978,904,480
기타포괄손익	0	0	0	102,970,681,261	22,959,476,438	125,930,157,699	34,291,942,373	160,222,100,072
주식기준보상거래	338,244,500	83,374,506,910	8,156,461,295	0	0	91,869,212,705	21,714,267,204	113,583,479,909
전환사채의 전환	801,436,500	189,374,197,878		0	0	190,175,634,378	0	190,175,634,378
교환사채의 교환	0	262,871,570,000	3,222,204,394	0	0	266,093,774,394	0	266,093,774,394
자기주식 거래로 인한 증감	0	0	0	0	0	0	0	0
자기주식의 소각	0	0	0	0	0	0	0	0
원금배당	0	0	0	0	(10,412,621,288)	(10,412,621,288)	0	(10,412,621,288)
지분변동효과	0	254,376,935,020	0	0	0	254,376,935,020	522,541,456,076	776,918,391,096
자본잉여금의 이익잉여금 전 입	0	0	0	0	0	0	0	0
연결대상범위의 변동	0	0	0	0	0	0	17,670,845,751	17,670,845,751
법인세효과관련 기타변동	0	0	0	0	0	0	0	0
2020.12.31 (기말자본)	44,300,999,000	5,833,195,948,154	18,616,904,708	86,577,386,868	301,009,092,939	6,283,700,331,669	1,128,059,141,704	7,411,759,473,373
2021.01.01 (기초자본)	44,300,999,000	5,833,195,948,154	18,616,904,708	86,577,386,868	301,009,092,939	6,283,700,331,669	1,128,059,141,704	7,411,759,473,373
당기순이익(손실)	0	0	0	0	1,387,314,031,334	1,387,314,031,334	253,170,164,072	1,640,484,195,406
기타포괄손익	0	0	0	285,247,183,430	14,023,283,255	299,270,466,685	132,530,634,360	431,801,101,045
주식기준보상거래	263,834,500	286,789,808,992	53,517,958,443	0	0	340,571,601,935	70,168,398,877	410,740,000,812
전환사채의 전환	75,765,500	17,913,913,414	0	0	0	17,989,678,914	0	17,989,678,914
교환사채의 교환		10,261,879,350	0	0	0	10,261,879,350	0	10,261,879,350
자기주식 거래로 인한 증감	0	0	0	0	0	0	0	0
자기주식의 소각	0	0	0	0	0	0	0	0
원금배당	0	0	0	0	(12,901,809,600)	(12,901,809,600)	0	(12,901,809,600)
지분변동효과	0	1,621,722,179,636	0	0	0	1,621,722,179,636	1,925,625,218,032	3,547,347,397,668
자본잉여금의 이익잉여금 전 입	0	0	0	0	0	0	0	0
연결대상범위의 변동	0	11,764,103,059	4,935,528,259	0	0	16,699,631,318	94,152,097,393	110,851,728,711
법인세효과관련 기타변동	0	0	0	0	0	0	0	0
2021.12.31 (기말자본)	44,640,599,000	7,781,647,832,605	77,070,391,410	371,824,570,298	1,689,444,597,928	9,964,627,991,241	3,603,705,654,438	13,568,333,645,679
2022.01.01 (기초자본)	44,640,599,000	7,781,647,832,605	77,070,391,410	371,824,570,298	1,689,444,597,928	9,964,627,991,241	3,603,705,654,438	13,568,333,645,679
당기순이익(손실)	0	0	0	0	1,357,995,839,549	1,357,995,839,549	(291,001,596,744)	1,066,994,242,805
기타포괄손익	0	0	0	(1,621,490,606,813)	995,862,900	(1,620,494,743,913)	(109,299,355,303)	(1,729,794,099,216)
주식기준보상거래	275,744,000	110,372,485,670	44,956,980,734	0	0	155,605,210,404	115,856,597,986	271,461,808,390
전환사채의 전환	0	0	0	0	0	0	0	0
교환사채의 교환	0	0	0	0	0	0	0	0
자기주식 거래로 인한 증감	0	0	0	0	0	0	0	0
자기주식의 소각	(323,974,100)	81,317,499,100	(80,995,999,240)	0	0	(2,474,240)	0	(2,474,240)
원금배당	0	0	0	0	(22,989,645,700)	(22,989,645,700)	0	(22,989,645,700)
지분변동효과	0	(23,138,413,623)	0	0	0	(23,138,413,623)	101,728,795,594	78,590,381,971
자본잉여금의 이익잉여금 전 입	0	(5,917,915,238)	0	0	5,917,915,238	0	0	0
연결대상범위의 변동	0	(11,460,722,565)	0	0	0	(11,460,722,565)	(25,743,547,872)	(37,204,270,437)
법인세효과관련 기타변동	0	183,551,012,980	0	0	0	183,551,012,980	136,741,988,093	320,293,001,073
2022.12.31 (기말자본)	44,592,368,900	8,116,371,778,929	41,031,372,904	(1,249,666,036,515)	3,031,364,569,915	9,983,694,054,133	3,531,988,536,192	13,515,682,590,325

연결 현금흐름표

제 28 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 27 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 26 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 28 기	제 27 기	제 26 기
--	--------	--------	--------

영업활동현금흐름	678,376,491,408	1,306,571,526,446	971,096,476,573
영업으로부터 창출된 현금흐름	935,229,755,687	1,487,783,316,407	1,024,982,602,003
이자의 수취	118,712,778,652	32,739,475,730	20,642,240,811
이자의 지급	(113,100,781,190)	(28,454,592,567)	(11,451,279,218)
배당금 수입	55,457,793,628	41,882,252,158	14,375,894,156
법인세 납부	(317,923,055,369)	(227,378,925,282)	(77,452,981,179)
투자활동현금흐름	(1,574,104,586,648)	(3,341,008,649,973)	(1,260,695,789,332)
단기금융상품의 증감	342,616,347,053	(886,796,173,556)	(472,169,055,228)
장기금융상품의 증감	7,115,903	35,144,171	(108,667,637)
유형자산의 취득	(452,915,990,820)	(216,218,815,371)	(183,146,811,228)
유형자산의 처분	14,340,473,350	3,505,505,217	14,300,150,692
투자부동산의 처분	0	0	31,414,700,000
무형자산의 취득	(189,959,976,297)	(154,484,908,022)	(86,882,029,536)
무형자산의 처분	99,340,397,566	78,082,804,804	6,267,512,052
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(2,161,218,882,671)	(1,189,750,672,207)	(265,745,638,011)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	1,744,501,963,129	993,407,264,120	165,360,562,557
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(63,014,192,808)	(36,281,353,240)	(159,064,723,413)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	43,395,923,485	294,465,200	67,567,037,352
관계기업 및 공동기업 투자의 취득	(58,343,032,098)	(679,859,800,533)	(190,460,335,979)
관계기업 및 공동기업 투자의 처분	79,371,516,820	177,651,708,935	130,929,508,118
종속기업 취득 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름	(174,035,582,628)	(1,223,773,912,135)	(264,795,315,998)
종속기업 처분 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름	34,850,689,278	2,434,659,051	(13,022,698,768)
기타유동금융자산의 증감	2,572,571,672	(2,311,505,431)	393,448,679
기타비유동금융자산의 감소	(36,677,878,651)	(79,958,383,470)	(25,384,505,874)
당기손익-공정가치 측정 금융부채의 감소	(754,073,042,340)	0	0
단기대여금의 증감	16,409,179,831	(36,824,677,747)	0
장기대여금의 증가	(30,649,931,208)	(9,778,000,000)	0
장기대여금의 감소	1,075,833,428	1,740,074,581	0
사업양수로 인한 현금흐름	0	(38,227,886,372)	0
기타투자활동으로 인한 현금흐름	(31,698,088,642)	(43,894,187,968)	(16,148,927,110)
재무활동현금흐름	411,821,219,788	4,441,165,653,681	1,305,360,309,728
단기차입금의 차입	1,263,672,431,957	1,184,504,256,399	184,356,334,408
단기차입금의 상환	(1,560,734,345,357)	(456,913,067,903)	(76,077,356,782)
장기차입금의 차입	710,478,000,000	518,561,866,952	387,522,641,096
장기차입금의 상환	(413,465,000)	(6,350,090,964)	(844,130,000)
리스부채의 상환	(148,175,347,927)	(105,689,341,225)	(71,122,886,238)
주식선택권의 행사	72,490,070,529	64,550,627,911	63,779,984,915
현금배당	(22,989,645,700)	(12,901,809,600)	(10,412,621,288)
비지배지분과의 거래로 인한 현금유입	281,706,213,785	3,409,728,210,698	841,066,417,130
비지배지분과의 거래로 인한 현금유출	(209,034,561,066)	(159,581,201,466)	(4,057,494,691)
기타재무활동으로 인한 현금 유출액	24,821,868,567	5,256,202,879	(8,850,578,822)
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	(5,883,981,816)	24,654,897,504	(39,669,604,010)



현금및현금성자산의순증가(감소)	(489,790,857,268)	2,431,383,427,658	976,091,392,959
기초현금및현금성자산	5,325,700,019,566	2,894,316,591,908	1,918,225,198,949
기말현금및현금성자산	4,835,909,162,298	5,325,700,019,566	2,894,316,591,908

### 3. 연결재무제표 주석

제 28 기 2022년 12월 31일 현재

제 27 기 2021년 12월 31일 현재

주식회사 카카오와 그 종속기업

#### 1. 일반 사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 카카오(이하, "지배기업")는 (주)다음글로벌홀딩스 등 142개의 종속기업(이하, 지배기업과 종속기업을 일괄하여 "연결회사")를 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

#### 가. 지배기업의 개요

지배기업은 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

지배기업은 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

지배기업은 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2022년 12월 31일 현재 납입자본금은 44,592백만원입니다.

당기말 현재 지배기업의 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	59,101,147	13.3%
(주)케이큐브홀딩스	46,781,422	10.5%
국민연금공단	26,968,191	6.1%
MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	5.9%
기타 특수관계인	1,656,904	0.4%
자기주식	8,724,627	2.0%
기타	275,794,518	61.8%
계	445,423,689	100.0%

#### 나. 종속기업의 현황

(1) 2022년 12월 31일 현재 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

구분	자본금(천원)	업종	소재지	결산월	투자주식수(주)	지분율(%)
㈜다음글로벌홀딩스	2,554,050	경영관리업	한국	12월	510,810	100.0
㈜카카오브레인	612,900	소프트웨어개발	한국	12월	1,225,800	100.0
㈜카카오벤처스	18,511,080	경영관리업	한국	12월	3,702,216	100.0
카카오청년창업펀드(주2,6)	5,100,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	19	36.7
카카오디지털콘텐츠펀드(주2,6)	34,874,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	141	40.4
카카오성장나눔게임펀드(주6)	15,000,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	150	100.0
카카오코퍼레이트1호펀드(주39)	25,840,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	25,600	99.1
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신센터	2,000,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	190	95.0
㈜케이앤웍스	1,610,680	서비스운영전문업	한국	12월	322,136	100.0
㈜디케이테크인	4,500,000	서비스운영전문업	한국	12월	900,000	100.0
DK CHINA Co., Ltd.	1,092,579	서비스운영전문업	중국	12월	1	100.0
㈜서울아레나(주1)	1,600,000	부동산업	한국	12월	1,600,000	100.0
㈜카카오헬스케어(주1)	60,900,000	정보통신업	한국	12월	12,180,000	100.0
㈜라인웍스(주7)	33,602	소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	67,204	100.0
룩앤웍스	611,155	소프트웨어 개발 및 서비스업	한국	12월	122,231	100.0
㈜링키지랩	149,255	서비스업	한국	12월	29,851	100.0
㈜카카오인베스트먼트	7,459,640	경영관리업	한국	12월	745,964	100.0
KI SG PTE. LTD. (주4)	1,313,400	경영관리업	싱가폴	12월	1,100,000	100.0
㈜키즈노트 (주2,4)	3,800,250	소프트웨어개발 및 정보서비스업	한국	12월	367,668	48.4
㈜에이원즈 (주5)	136,365	장난감 및 취미, 오락용품 도매업	한국	12월	23,987	88.0
Kakao Piccoma Corp.	273,597,194	소프트웨어개발 및 서비스업	일본	12월	876,620	91.1
DK CORPORATION. (주3)	586,785	광고대행 등	일본	12월	386	100.0
piccoma Europe(주3)	35,840,780	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	프랑스	12월	26,000,000	100.0
㈜스튜디오원픽(주3)	150,000	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	30,000	100.0
Sherpa Studio Corp.(주3)	1,047,130	전자출판업	일본	12월	12,000	60.0
㈜보이스루(주3)	211,325	정보통신업	한국	12월	1,522,139	72.0
Voithru Japan(주17)	47,659	정보통신업	일본	12월	50,000	100.0
Kakao G Corp.	83,934,003	소프트웨어개발 및 서비스업	일본	12월	81,000,000	100.0
PANZEA PTE. LTD.(주24)	150,042,388	소프트웨어개발업	싱가폴	12월	122,926,000	100.0
KRUST UNIVERSE PTE. LTD.(주25)	147,069,330	소프트웨어개발업	싱가폴	12월	122,000,000	100.0

㈜그라운드엑스(주31)	5,608,236	전자상거래업, 인터넷정보매개서비스업	한국	12월	10,839,164	96.6
KLAYBAY PTE. LTD.(주1,31)	37,971	소프트웨어 및 애플리케이션 개발업	싱가폴	12월	30,000	100.0
㈜카카오모빌리티(주26)	25,475,324	소프트웨어개발 및 공급업	한국	12월	145,992,000	57.3
㈜케이엠솔루션(주21)	34,545	서비스	한국	12월	6,909	100.0
㈜케이엠파킹앤스페이스(구.㈜마이발렛)(주21)	158,720	서비스	한국	12월	11,111	70.0
㈜씨엠엔피(주21)	1,368,500	운수업	한국	12월	2,737,000	100.0
㈜케이드라이브(주32)	4,820,000	서비스	한국	12월	9,640,000	100.0
㈜티제이파트너스(주21)	762,000	운수업	한국	12월	1,524,000	100.0
㈜케이엠원(주22)	69,000	택시 운송업	한국	12월	138,000	100.0
㈜케이엠투(주22)	82,000	택시 운송업	한국	12월	164,000	100.0
㈜케이엠쓰리(주22)	80,000	택시 운송업	한국	12월	160,000	100.0
㈜케이엠포(주22)	71,000	택시 운송업	한국	12월	142,000	100.0
㈜케이엠파이브(주22)	71,000	택시 운송업	한국	12월	142,000	100.0
㈜케이엠식스(주22)	93,000	택시 운송업	한국	12월	186,000	100.0
㈜케이엠세븐(주22)	61,000	택시 운송업	한국	12월	122,000	100.0
동고택시㈜(주22)	103,480	택시 운송업	한국	12월	20,696	100.0
㈜진화(주22)	693,355	택시 운송업	한국	12월	138,671	100.0
㈜위드원스(주21)	30,000	정보통신업	한국	12월	60,000	100.0
㈜케이엠파크(주21)	23,000,000	서비스업	한국	12월	4,600,000	100.0
㈜알에스솔루션즈(주21)	198,745	소프트웨어 개발 및 자문	한국	12월	39,749	100.0
㈜전국화물마당(주2,21)	50,000	서비스업	한국	12월	4,900	49.0
㈜카카오엔터테인먼트(주26)	19,885,533	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	29,269,283	73.6
㈜삼양씨앤씨(주8)	50,000	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	500,000	100.0
㈜다온크리에이티브(주8)	283,240	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	417,310	73.7
PT NEO BAZAR INDONESIA(주9)	12,907,959	소프트웨어개발 및 서비스업	인도네시아	12월	9,905,415	100.0
㈜알에스미디어(주8)	451,915	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	64,909	71.8
㈜사운드스튜디오엔터테인먼트(주8)	3,060,015	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	367,219	60.0
㈜필연매니지먼트(주8)	23,695	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	3,447	72.7
㈜인타임(주8)	200,000	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	28,000	70.0
㈜레전더리스(구.㈜배틀엔터테인먼트)(주8)	240,420	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	32,058	66.7
㈜파괴연구소(주8)	4,000	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	632	79.0
㈜케이더블유북스(주8)	101,000	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	10,200	50.5
㈜아이에스티엔터테인먼트(주8)	50,000	연예인매니지먼트	한국	12월	10,000	100.0
㈜이담엔터테인먼트(주8)	50,000	연예인매니지먼트	한국	12월	52,500	52.5
오오티비㈜(주8)	13,143	일반 영화 및 비디오물 제작업	한국	12월	13,143	100.0
메가온스터㈜(주8)	255,865	컨텐츠 제작	한국	12월	481,729	94.1
㈜제이와이드컴퍼니(주8)	52,942	연예인매니지먼트	한국	12월	105,883	100.0
㈜비에이치엔터테인먼트(주8)	574,075	연예인매니지먼트	한국	12월	114,815	100.0
㈜레디엔터테인먼트(주8)	450,000	연예인매니지먼트	한국	12월	90,000	100.0
Shanghai Ready Entertainment Co.,Ltd.(주20)	289,762	연예인매니지먼트	중국	12월	100,000	100.0
㈜쑤엔터테인먼트(주8)	1,372,145	연예인매니지먼트	한국	12월	274,429	100.0
㈜어썬이엔티(주8)	547,450	연예인매니지먼트	한국	12월	109,490	100.0
㈜영화사월광(주8)	1,000	영화제작업	한국	12월	1,620	81.0
㈜사나이픽처스(주8)	2,000	영화제작업	한국	12월	1,620	81.0
㈜브이에이에스티(주8)	50,000	연예인매니지먼트	한국	12월	10,000	100.0
㈜안테나(주8)	65,190	연예인매니지먼트	한국	12월	13,038	100.0
㈜바람픽처스(주8)	152,410	방송프로그램 제작	한국	12월	30,482	100.0
로고스필름㈜(주8)	50,000	드라마 제작사	한국	12월	10,000	100.0
㈜글앤그림미디어(주8)	100,000	드라마 제작사	한국	12월	20,000	100.0
㈜스타쉽엔터테인먼트(주8)	62,480	음반제작 및 매니지먼트사업	한국	12월	7,464	59.7
㈜쇼노트(주18)	324,430	공연기획제작	한국	12월	64,883	100.0
KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.(주19)	2,032,305	태국 디지털 콘텐츠 제작 및 공급업	태국	12월	565,000	100.0

Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.(주8)	1,080,620	출판및전자출판	태국	12월	299,997	100.0
㈜키위바인(주8)	123,571	번역 및 통역서비스업	한국	12월	100,000	80.9
크래들스튜디오㈜(주8)	10,205	연예인매니지먼트	한국	12월	10,410	51.0
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.(주30)	1,079,100	VR 콘텐츠 개발	태국	12월	299,990	100.0
STUDIO ORANGE CO.,LTD.(주30)	1,079,100	애니메이션 스튜디오	태국	12월	299,990	100.0
㈜쓰리와이코프레이션(주8)	13,620	방송프로그램제작	한국	12월	1,362	100.0
래디쉬코리아㈜(주34)	506,225	출판및전자출판	한국	12월	101,245	100.0
TAPAS ENTERTAINMENT, INC.(구.Radish Media, Inc.)(주8)	34	출판및전자출판	미국	12월	265,154,848	97.4
Wuxiaworld Limited(주34)	1,678	정보통신업	홍콩	12월	11,111	100.0
Wuxiaworld Publishing USA Ltd(주35)	11,855	정보통신업	미국	12월	10,000	100.0
㈜아이앤아이소프트(주8)	1,250,000	동영상 스트리밍 등 IT Biz	한국	12월	249,600	99.8
크로스픽쳐스㈜(주8)	498,490	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	99,698	100.0
㈜크로스코믹스(주8)	982,470	정보통신업	한국	12월	196,494	100.0
KROSS COMICS INDIA PRIVATE LIMITED(주28)	116,535	정보통신업	인도	12월	700,199	100.0
KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED(주27)	1,190,223	정보통신업	인도	12월	6,999,998	100.0
KROSS PICTURES INDIA PRIVATE LIMITED(주29)	69,155	정보통신업	인도	12월	408,999	100.0
글링크미디어㈜(주8)	30,000	광고대행	한국	12월	300,000	100.0
㈜글라인(주8)	20,000	창작 및 예술관련서비스	한국	12월	28,000	70.0
㈜돌고래유괴단(주8)	100	광고및 영화 비디오물 제작	한국	12월	20	100.0
스튜디오쥬 유한책임회사(주8)	100,000	광고 제작 및 대행	한국	12월	200,000	100.0
㈜영화사집(주8)	83,950	영화제작	한국	12월	16,790	100.0
㈜넥스트레벨스튜디오(주8)	21,050	기타 인쇄물 출판업	한국	12월	2,578	61.2
Kakao Entertainment America Corp.(주1,8,38)	0	연예인매니지먼트	미국	12월	0	100.0
㈜카카오게임즈(주2)	8,228,995	게임개발 및 서비스업	한국	12월	33,730,000	41.4
㈜엔글(주12)	205,000	소프트웨어 기획, 개발 및 공급	한국	12월	210,000	51.2
대연은격과기유한공사(주10)	374,060	게임소프트웨어개발	중국	12월	250	100.0
㈜메타보라(주11)	1,790,489	게임 소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	10,932,057	57.7
METABORA SINGAPORE PTE. LTD.(구.BORANETWORK. PTE. LTD)(주12)	8	시스템 소프트웨어 개발 및 공급업	싱가폴	3월	10	100.0
Kakao Games Europe B.V.(주11)	670,301,871	게임 소프트웨어 개발 및 공급	네덜란드	12월	495,037,594	100.0
Kakao Games USA, Inc.(주14)	2,305,200	게임 소프트웨어 개발 및 공급	미국	12월	500,000	100.0
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.(주14)	1,668,985	게임 소프트웨어 공급	싱가폴	12월	14,001	54.9
GLOHOW Co., Ltd.(주16)	342,808	게임 소프트웨어 공급	태국	12월	91,061	100.0
Glohow Co., Ltd.(주16)	208,645	소프트웨어 개발업	대만	12월	50,000	100.0
Glohow Joint Stock Company(주1,16)	60,482	모바일 퍼블리싱 / 게임개발	베트남	12월	90,680	80.0
Kakao Games Japan Corp.(주11)	2,023,880	게임 소프트웨어 개발 및 공급	일본	12월	2,000,000	100.0
㈜카카오브이엑스(주11)	22,515,895	소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	2,935,686	65.2
TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.(주15)	577,644	골프시물레이터 판매	중국	12월	500,000	100.0
GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD(주15)	574,370	골프시물레이터 판매	중국	12월	500,000	100.0
(유)가승개발(주15)	100,000	골프장 개발 및 운영	한국	12월	110,000	55.0
㈜비글(주15)	649,690	소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	129,938	100.0
㈜라이온하트스튜디오(주11)	37,450,800	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	41,156,591	54.9
㈜라이프엠엠오(주11)	1,009,325	소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	199,999	80.8
㈜엑스엘게임즈(주11)	4,340,516	게임 소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	4,585,703	52.8
㈜세나테크놀로지(주11)	2,485,000	전기/전자/통신/컴퓨터 제품 제조 및 판매, 무역업	한국	12월	2,676,750	54.3
SENA Technologies,Inc.(주37)	6,902,901	가전제품, 통신장비 도소매업	미국	12월	50,000	100.0
심천세나과기 유한공사(주36)	385,535	통신장비 제조 및 개발, 도소매업	중국	12월	210	100.0
SENA Europe GmbH(주36)	257,717	가전제품, 통신장비 도소매업	독일	12월	1,000	100.0
SENA SAS(주36)	258,878	가전제품, 통신장비 도소매업	프랑스	12월	1,000	100.0
청원세나지능드회유한공사(주1,36)	5,550,606	제조업	중국	12월	4,200	100.0
㈜카카오페이(주2,26)	66,501,414	소프트웨어개발 및 공급업	한국	12월	62,351,920	46.9
케이피보험서비스㈜(주23)	633,855	보험대리 및 중개업	한국	12월	126,180	96.4

㈜카카오페이증권(주23)	53,833,655	금융업	한국	12월	7,256,092	67.4
㈜카카오페이손해보험(구.㈜카카오페이보험준비법인)(주13)	100,000,000	보험업	한국	12월	20,000,000	100.0
㈜카카오엔터프라이즈	8,328,170	소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	14,175,265	85.1
㈜엑스투(주33)	100,020	소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	6,000	100.0
㈜마젠타웍스(주33)	20,000	소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	20,000	100.0
㈜카카오스페이스	1,205,880	부동산개발업 및 컨설팅업	한국	12월	120,588	100.0
KAKAO IX JAPAN Corp.	5,241,229	도소매업	일본	12월	143,055	100.0
KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	30,633,627	도소매업	중국	12월	26,909,700	100.0
KAKAO IX HK LTD.	53,435	소매업	홍콩	12월	350,000	100.0

(주1) 당기 중 신규 설립하였습니다.

(주2) 지분율이 50% 이하이나 연결회사가 피투자회사에 대해 보유한 잠재적의결권을 고려하여 실질 지배력을 행사할 수 있다고 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(주3) Kakao Piccoma Corp.의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 Kakao Piccoma Corp.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주4) ㈜카카오인베스트먼트의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 ㈜카카오인베스트먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주5) ㈜키즈노트의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 ㈜키즈노트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주6) ㈜카카오벤처스의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 지배회사 및 ㈜카카오벤처스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주7) ㈜카카오헬스케어의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 ㈜카카오헬스케어가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주8) ㈜카카오엔터테인먼트의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 ㈜카카오엔터테인먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주9) ㈜카카오엔터테인먼트의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 ㈜카카오엔터테인먼트와 ㈜카카오인베스트먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주10) ㈜엔글의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 지배회사 및 ㈜엔글이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주11) ㈜카카오게임즈의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 ㈜카카오게임즈가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주12) ㈜메타보라의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 ㈜메타보라가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주13) ㈜카카오페이의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 지배회사와 ㈜카카오페이가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주14) Kakao Games Europe B.V.의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 Kakao Games Europe B.V.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주15) ㈜카카오브이엑스의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 ㈜카카오브이엑스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주16) GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주17) ㈜보이스투의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 ㈜보이스투가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주18) ㈜스타쉽엔터테인먼트의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 ㈜스타쉽엔터테인먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주19) ㈜카카오엔터테인먼트가 보유하고 있는 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 ㈜카카오엔터테인먼트와 STUDIO PHEONIX CO.,LTD., STUDIO ORANGE CO.,LTD.이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주20) ㈜레디엔터테인먼트의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 ㈜레디엔터테인먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주21) ㈜카카오모빌리티의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 ㈜카카오모빌리티가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주22) ㈜티제이파트너스의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 ㈜티제이파트너스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주23) ㈜카카오페이의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 ㈜카카오페이가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주24) Kakao G Corp.의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 Kakao G Corp.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주25) PANZEA PTE. LTD.의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 PANZEA PTE. LTD.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주26) 상기 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제 3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

(주27) 크로스픽처스㈜의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 크로스픽처스㈜가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주28) ㈜크로스코믹스의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 ㈜크로스코믹스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주29) KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주30) ㈜카카오엔터테인먼트가 보유하고 있는 종속기업으로 STUDIO PHEONIX CO.,LTD.와 STUDIO ORANGE CO.,LTD.가 서로 지분을 가지고 있습니다.

(주31) Krust Universe Pte. Ltd.의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 Krust Universe Pte. Ltd.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주32) ㈜씨엠엔피의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 ㈜씨엠엔피가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

- (주33) ㈜카카오엔터프라이즈의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 ㈜카카오엔터프라이즈가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주34) TAPAS ENTERTAINMENT, INC.(구.Radish Media, Inc.)의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 TAPAS ENTERTAINMENT, INC.(구.Radish Media, Inc.)가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주35) Wuxiaworld Limited 의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 Wuxiaworld Limited가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주36) SENA Technologies,Inc.의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 SENA Technologies,Inc.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주37) ㈜세나테크놀로지의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 ㈜세나테크놀로지가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주38) ㈜카카오엔터테인먼트가 당기 중 설립하였으며 당기말 현재 자본금 미납입 상태입니다.
- (주39) ㈜카카오벤처스의 종속기업이며 2022년 12월 31일 현재 지배회사 및 ㈜카카오벤처스, ㈜카카오브레인이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(2) 당기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 연결편입 사유

기업명	사 유
(주)빅스트레벨스튜디오	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Glohow Joint Stock Company	당기 중 신규설립
(주)오늘의픽업	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)엠지플레이	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)알에스솔루션즈	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)비글	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)이담엔터테인먼트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
KLAYBAY PTE. LTD.	당기 중 신규설립
(주)카카오헬스케어	당기 중 신규설립
(주)위드원스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)케이엠파크	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)네오젠소프트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
오오티비(주)	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)서울아레나	당기 중 신규설립
SAKURA Exchange BitCoin, Inc.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)샌드위치타임	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)와이낫미프로덕션	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)전국화물마당	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)라인웍스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
청원세나지능두회유한공사	당기 중 신규설립
Voithru Japan	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)보이스루	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Kakao Entertainment America Corp.	당기 중 신규설립

(3) 당기 중 연결에서 제외된 종속기업의 연결제외 사유

기업명	사 유
(주)애드페이치	당기 중 종속기업인 (주)카카오게임즈와 합병으로 인한 연결제외
Beijing Da Yun Cultural Communication Co.,Ltd	당기 중 청산으로 인한 연결제외
심천경통전자 유한공사	당기 중 청산으로 인한 연결제외
(주)오늘의픽업	당기 중 종속기업인 (주)카카오모빌리티와 합병으로 인한 연결제외
(주)엠지플레이	당기 중 종속기업인 (주)카카오모빌리티와 합병으로 인한 연결제외
(주)손노리	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
KAKAO IX USA, LTD.	당기 중 청산으로 인한 연결제외
비미디어컴퍼니(주)	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
INISOFT JAPAN LLC.	당기 중 청산으로 인한 연결제외
(주)네오바자르	당기 중 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트와 합병으로 인한 연결제외
(주)블메이트	당기 중 종속기업인 (주)카카오브이엑스와 합병으로 인한 연결제외

㈜하이라인엔터테인먼트	당기 중 종속기업인 ㈜스타쉽엔터테인먼트와 합병으로 인한 연결제외
㈜네오소프트	당기 중 종속기업인 ㈜카카오헬스케어와 합병으로 인한 연결제외
㈜와이낫이프로덕션	당기 중 종속기업인 ㈜삼양씨앤씨와 합병으로 인한 연결제외
㈜넥셀론	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
DK CHINA Sanhe Co., Ltd.	당기 중 청산으로 인한 연결제외
TAPAS MEDIA, INC.	당기 중 종속기업인 TAPAS ENTERTAINMENT, INC.(구.Radish Media, Inc.)와 합병으로 인한 연결제외
㈜플렉스엠	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
㈜그레이고	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
㈜메종드바하	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
㈜클로브클럽	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
㈜에원복스	당기 중 종속기업인 ㈜케이더블유복스와 합병으로 인한 연결제외
㈜샌드위치타임	당기 중 종속기업인 ㈜빅스트레벨스튜디오와 합병으로 인한 연결제외
SAKURA Exchange BitCoin, Inc.	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
㈜애드엑스	당기 중 관계기업인 ㈜넵툰과 합병으로 인한 연결제외
㈜엔플라이스튜디오	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
㈜코드독	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
㈜엔크로키	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
Beijing KAKAO Co., Ltd.	당기 중 종속기업인 KAKAO IX CHINA CO.,LTD.와 합병으로 인한 연결제외
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	당기 중 청산으로 인한 연결제외
Ground X Corp.	당기 중 청산으로 인한 연결제외
㈜타파스미디어코리아	당기 중 종속기업인 래디쉬코리아(주)와 합병으로 인한 연결제외
PT. Path Mobile Indonesia	당기 중 종속기업인 PT NEO BAZAR INDONESIA와 합병으로 인한 연결제외
Piccomics Corp.	당기 중 종속기업인 Kakao Piccoma Corp.와 합병으로 인한 연결제외

다. 주요한 종속기업 관련 재무정보 요약

(1) 당기

(단위: 천원)

회사명	자산	부채	자본	매출액	당기순손익	총포괄손익
㈜카카오엔터테인먼트	2,924,805,112	1,551,876,364	1,372,928,748	1,292,526,639	(438,073,631)	(443,248,435)
㈜카카오페이	2,896,844,434	973,164,076	1,923,680,358	482,768,977	96,341,816	99,079,141
㈜카카오게임즈	2,053,987,699	631,921,823	1,422,065,876	753,476,400	(69,308,170)	(254,056,775)
㈜카카오모빌리티	1,392,136,753	303,091,134	1,089,045,619	304,325,184	(68,773,528)	(69,933,462)
㈜카카오인베스트먼트	1,384,142,363	45,945,235	1,338,197,128	20,580	(18,837,920)	(22,088,519)
Kakao Games Europe B.V.	1,287,289,523	627,407,055	659,882,468	7,126,767	(27,359,097)	(27,714,505)
㈜카카오페이증권	691,953,549	448,045,026	243,908,523	62,604,273	(48,025,888)	(48,013,005)
Kakao Piccoma Corp.	826,467,141	139,620,389	686,846,752	531,245,094	33,591,956	33,837,118
㈜카카오브이엑스	363,759,914	119,541,271	244,218,643	173,507,764	15,087,371	14,246,361
㈜카카오엔터프라이즈	221,882,666	167,411,705	54,470,961	160,742,494	(161,224,650)	(161,188,354)
Kakao G Corp.	159,058,647	12,532	159,046,115	-	5,370,765	5,426,046
(유)가승개발	84,874,363	84,726,076	148,287	-	(4,273,363)	(4,273,363)



합 계	14,287,202,164	5,092,762,686	9,194,439,478	3,768,344,172	(685,484,339)	(877,927,752)
-----	----------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

## (2) 전기

(단위: 천원)

회사명	자산	부채	자본	매출액	당기순손익	총포괄손익
㈜카카오엔터테인먼트	3,096,746,011	1,295,532,600	1,801,213,411	877,213,300	(244,465,769)	(245,280,386)
㈜카카오페이	2,704,763,817	963,512,584	1,741,251,233	403,416,755	(10,731,218)	(10,533,721)
㈜카카오게임즈	2,216,487,187	722,983,247	1,493,503,940	793,144,082	27,683,669	219,485,184
㈜카카오모빌리티	1,059,007,396	226,169,413	832,837,983	206,388,735	25,451,729	24,554,226
㈜카카오페이증권	864,505,845	672,555,092	191,950,753	75,216,044	(17,048,014)	(17,062,889)
Kakao Piccoma Corp.	816,102,599	116,051,222	700,051,377	451,202,101	52,033,756	52,142,376
Kakao Games Europe B.V.	494,685,635	33,932,988	460,752,647	18,388,781	(18,254,075)	(18,187,021)
㈜카카오브이엑스	347,908,203	119,225,271	228,682,932	113,763,136	(32,359,939)	(32,590,981)
㈜카카오인베스트먼트	333,403,177	15,530,408	317,872,769	52,698	13,636,415	14,739,109
㈜카카오엔터프라이즈	141,336,776	95,796,997	45,539,779	93,849,112	(96,336,662)	(96,602,782)
(유)가승개발	84,518,039	80,096,389	4,421,650	-	(3,563,962)	(3,563,962)
Kakao G Corp.	78,677,233	(30,243)	78,707,476	-	(1,416,020)	(1,416,234)
합 계	12,238,141,918	4,341,355,968	7,896,785,950	3,032,634,744	(305,370,090)	(114,317,081)

## 2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 연결재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계 정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

### 가. 연결재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다. 연결회사는 전기 이전 금융업을 영위하는 (주)카카오페이증권에 인수함에 따라 연결재무제표상 비금융업과 금융업 자산, 부채를 구분하여 작성하였습니다.

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 공정가치로 측정되는 현금결제형 주식기준보상을 위한 부채
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 연결재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

### 나. 회계정책과 공시의 변경

- 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2022년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

#### (1) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

사업결합 시 인식할 자산과 인수 부채를 인식하기 위한 조건 중 하나로 '18년 개념체계' 상 자산과 부채의 정의를 충족시켜야 합니다. 이로 인해 사업결합 취득일에 인식조건을 충족하는 부채의 금액이 증가할 수 있으나, 사업결합으로 인수된 것이 아니라 별도로 발생한 부채라면 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'을 적용할 수 있게 되었습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### (2) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전 자산의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 재화의 판매에서 발생하는 수익은 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하여야 하고, 유형자산의 취득원가에서 차감하는 것을 금지하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### (3) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약

## 이행원가

손실부담계약의 식별에서 계약이행원가는 계약에 직접 관련되는원가(증분원가와 직접 관련된 그 밖의 원가 배분액)여야 합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

### (4) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택': 최초채택기업인 종속기업의 자산 부채 측정의 적용범위에 누적환산차이도 포함해야합니다.
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 제3자에게 지급하는 수수료는 새로운 조건에 따른 금융부채 현금흐름(10% 테스트)에서 제거해야 합니다.
- 기업회계기준서 제1116호 '리스': 리스 인센티브 사례 13의 삭제
- 기업회계기준서 제1041호 '농림어업': 생물자산 등의 공정가치 측정시 해당 자산에 대한 세금관련 현금흐름도 포함해야 합니다.

해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(5) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 Covid-19 관련 임차료 할인 등

Covid-19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- (1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류
- (2) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정
- (3) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - '회계정책'의 공시
- (4) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' - '회계추정'의 정의
- (5) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세

다. 연결기준

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

## (1) 종속기업

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급 또는 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본으로 직접 인식합니다.

연결회사가 종속기업에 대해 지배력을 상실하는 경우, 보유하고 있는 해당 기업의 잔여 지분은 동 시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다

## (2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득 원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미 실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 관계기업의 손실 중 연결회사의 지분이 관계기업에 대한 투자지분(순투자의 일부를 구성하는 장기투자 지분 포함)과 같거나 초과하는 경우에는 지분법 적용을 중지합니다. 단, 연결회사의 지분이 영(0)으로 감소된 이후 추가 손실분에 대하여 연결회사에 법적-의제의무가 있거나, 관계기업을 대신하여 지급하여야 하는 경우, 그 금액까지만 손실과 부채로 인식합니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다. 연결회사는 지분법을 적용하기 위하여 관계기업의 재무제표를 이용할 때, 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래나 사건에 대하여 연결회사가 적용하는 회계정책과 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하여 필요한 경우 관계기업의 재무제표를 조정합니다.

## (3) 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

## 라. 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시되며 연결회사는 광고, 게임, 엔터테인먼트 등을 포함한 8개의 영업부문으로 운영되고 있습니다(주석 6 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

## 마. 외화환산

### (1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화('기능통화')를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

### (2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

차입금과 관련된 외환차이는 손익계산서에 금융원가로 표시되며, 다른 외환차이는 기타수익 또는 기타비용에 표시됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

### (3) 표시통화로 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사에 대해서는 다음의 방법으로 환산하고 있습니다.

- 자산과 부채는 보고기간말의 마감환율
- 수익과 비용은 해당 기간의 평균환율

- 자본은 역사적 환율
- 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식

## 바. 중요한 회계정책

### (1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

### (2) 금융자산

#### 1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.



## 2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

### ① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

#### (가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

#### (나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타 수익 또는 기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타 비용'으로 표시합니다.

#### (다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

연결회사는 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 요구사항을 충족하는 금융자산을 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정한다면 회계불일치를 제거하거나 유의적으로 줄이는 경우에는 최초 인식시점에 해당 금융자산을 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있습니다. 다만, 이러한 지정은 취소할 수 없습니다.

연결회사는 사업이 관리되는 방식과 경영진에게 정보가 제공되는 방식을 가장 잘 반영하기 때문에 금융자산의 포트폴리오 수준에서 보유되는 사업모형의 목적을 평가합니다. 그러한

정보는 다음을 고려합니다.

- 포트폴리오에 대해 명시된 회계정책과 목적 및 실제 이러한 정책의 운영. 여기에는 계약상 이자수익의 획득, 특정 이자수익률 수준의 유지, 금융자산을 조달하는 부채의 듀레이션과 해당 금융자산의 듀레이션의 일치 및 자산의 매도를 통한 기대현금흐름의 유출 또는 실현하는 것에 중점을 둔 경영진의 전략을 포함함
- 사업모형에서 보유하는 금융자산의 성과를 평가하고, 그 평가내용을 주요 경영진에게 보고하는 방식
- 사업모형(그리고 사업모형에서 보유하는 금융자산)의 성과에 영향을 미치는 위험과 그 위험을 관리하는 방식
- 경영진에 대한 보상방식(예: 관리하는 자산의 공정가치에 기초하여 보상하는지 아니면 수취하는 계약상 현금흐름에 기초하여 보상하는지)
- 과거기간 금융자산의 매도의 빈도, 금액, 시기, 이유, 미래의 매도활동에 대한 예상

이러한 목적을 위해 제거요건을 충족하지 않는 거래에서 제3자에게 금융자산을 이전하는 거래는 매도로 간주되지 않습니다.

단기매매의 정의를 충족하거나 포트폴리오의 성과가 공정가치 기준으로 평가되는 금융자산 포트폴리오는 당기손익-공정가치로 측정됩니다.

원금은 금융자산의 최초 인식시점의 공정가치로 정의됩니다. 이자는 화폐의 시간가치에 대한 대가, 특정기간에 원금 잔액과 관련된 신용위험에 대한 대가, 그 밖에 기본적인 대여위험과 원가에 대한 대가(예: 유동성위험과 운영 원가)뿐만 아니라 이윤으로 구성됩니다.

계약상 현금흐름이 원금과 이자에 대한 지급만으로 이루어져 있는지를 평가할 때, 회사는 해당 상품의 계약조건을 고려합니다. 금융자산이 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건을 포함하고 있다면, 그 계약조건 때문에 해당 금융상품의 존속기간에 걸쳐 생길 수 있는 계약상 현금흐름이 원리금 지급만으로 구성되는지를 판단해야 합니다.

이를 평가할 때 회사는 다음을 고려합니다.

- 현금흐름의 금액이나 시기를 변경시키는 조건부 상황
- 변동 이자율 특성을 포함하여 계약상 액면 이자율을 조정하는 조항
- 중도상환특성과 만기연장특성
- 특정 자산으로부터 발생하는 현금흐름에 대한 회사의 청구권을 제한하는 계약조건(예: 비소구특징)

중도상환금액이 실질적으로 미상환된 원금과 잔여원금에 대한 이자를 나타내고, 계약의 조기청산에 대한 합리적인 추가 보상을 포함하고 있다면, 조기상환특성은 특정일에 원금과 이자를 지급하는 조건과 일치합니다.

또한, 계약상 액면금액을 유의적으로 할인하거나 할증하여 취득한 금융자산에 대해서, 중도상환금액이 실질적으로 계약상 액면금액과 계약상 이자 발생액(그러나 미지급된)을 나타내며 (이 경우 계약의 조기 청산에 대한 합리적인 추가 보상이 포함될 수 있는), 중도상환특성이 금융자산의 최초 인식시점에 해당 특성의 공정가치가 경미한 경우에는 이러한 조건을 충족한다고 판단합니다.

## ② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

## 3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다.

연결회사는 12개월 기대신용손실로 측정되는 다음의 금융자산을 제외하고는 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정합니다.

- 보고기간말에 신용 위험이 낮다고 결정된 채무증권
- 최초 인식 이후 신용위험(즉, 금융자산의 기대존속 기간동안에 걸쳐 발생할 채무 불이행위험)이 유의적으로 증가하지 않은 기타 채무증권과 은행예금

단, 매출채권 및 리스채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

금융자산의 신용위험이 최초 인식 이후 유의적으로 증가했는지를 판단할 때와 기대신용손실을 추정할 때, 연결회사는 과도한 원가나 노력 없이 이용할 수 있고 합리적이고 뒷받침될 수 있는 정보를 고려합니다. 여기에는 미래지향적인 정보를 포함하여 연결회사의 과거 경험과 알려진 신용평가에 근거한 질적, 양적인 정보 및 분석이 포함됩니다.

#### ① 기대손실의 측정

기대신용손실은 신용손실의 확률가중추정치입니다. 신용손실은 모든 현금부족액(즉, 계약에 따라 지급받기로 한 모든 계약상 현금흐름과 수취할 것으로 예상하는 모든 계약상 현금흐름의 차이)의 현재가치로 측정됩니다. 기대신용손실은 해당 금융자산의 유효이자율로 할인됩니다.

#### ② 신용이 손상된 금융자산

매 보고기간종료일에 회사는 상각후원가로 측정되는 금융자산과 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무증권의 신용이 손상되었는지 평가합니다. 금융자산의 추정미래현금흐름에 악영향을 미치는 하나 이상의 사건이 발생한 경우에 해당 금융자산은 신용이 손상된 것입니다.

#### ③ 연결채무상대표 상 신용손실충당금의 표시

상각후원가로 측정하는 금융자산에 대한 손실충당금은 해당 자산의 장부금액에서 차감합니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대해서는 손실충당금은 당기손익에 포함하고 기타포괄손익에 인식합니다.

#### ④ 제각

금융자산의 계약상 현금흐름 전체 또는 일부의 회수에 대한 합리적인 기대가 없는 경우 해당 자산을 제거합니다. 연결회사는 제각한 금액이 유의적으로 회수할 것이라는 기대를 갖고 있지 않습니다. 그러나 제각된 금융자산은 회사의 만기가 된 금액의 회수 절차에 따라 회수활동의 대상이 될 수 있습니다.

#### 4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우, 또는 연결회사가 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 보유 또는 이전하지 아니하고 금융자산을 통제하고 있지 않은 경우에 금융자산을 제거합니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 연결재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.(주석 21 참조)

#### 5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 연결재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래 사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

#### (3) 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '금융손익'으로 연결포괄손익계산서에 인식됩니다.

#### (4) 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다. (연결회사의 매출채권 회계처리에 대한 추가적인 사항은 주석 10 참조)

#### (5) 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 총평균법 등에 따라 결정됩니다.

## (6) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수
건 물	20~40년
구축물	20년
기계장치	4~6년
차량운반구	4~6년
비 품	2~5년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

## (7) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

## (8) 무형자산

### 1) 영업권

영업권은 무형자산에 포함되어 있으며, 연결회사의 사업결합 거래시 사업결합에 대한 이전 대가의 공정가치가 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치를 초과하는 금액으로 측정됩니다. 또한, 이전대가의 공정가치가 취득한 순자산의 공정가치보다 작다면, 그 차액은 당기이익으로 인식합니다.

영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 한편, 영업권에 대한 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배분은 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 연결회사의 영업부문에 따라 결정됩니다. 또한, 영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는 상황의 변화나 사건이 존재하는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액(사용가치 또는 순공정가치 중 높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다.

### 2) 회원권 및 브랜드

회원권 및 브랜드는 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다.

### 3) 기타 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 연결회사가 추정된 추정내용연수에 따라 정액법 및 생산량 비례법에 의하여 상각됩니다. 기타무형자산은 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다.



각 자산별로 연결회사가 사용하고 있는 추정내용연수는 다음과 같습니다.

구 분	추정내용연수
산업재산권	5~10년
기타의무형자산	비한정, 2~15년
개발비	5년
전속권	계약기간

#### 4) 디지털자산

연결회사는 제3자로부터 취득한 디지털자산을 무형자산으로 계상하고 있으며, 취득시 지급한 원가를 무형자산으로 최초 인식한 후 원가에서 손상차손 누계액을 차감한 금액으로 표시하고 있습니다.

##### ① KLAY Token

연결회사는 2019년 Klaytn 메인넷을 개발하면서 디지털자산 KLAY도 같이 개발을 완료하였습니다. 개발된 KLAY의 총 수량은 개발 완료 시점에는 100억개, 당기말 현재 110억개입니다. 디지털자산 KLAY는 블록체인 기술을 기반으로 개발이 되었습니다.

디지털자산 KLAY는 Klaytn 메인넷을 이용하면서 발생하는 각종 수수료의 지급수단으로 사용될 목적으로 개발되었으며 Klaytn 메인넷 내에서 Smart Contract를 생성, 실행하거나 Klaytn 메인넷에 등록된 DApp을 통해 거래를 전송, 기록, 업로드 및 DApp이 제공하는 서비스를 이용할 때 등의 수수료 지급에 사용되고 있습니다.

연결회사는 디지털자산 KLAY의 개발에 소요된 비용을 자산화하지 않고 모두 당기 비용처리 하였으나, 연결회사가 채굴보상 등 제 3자로부터 KLAY를 유상으로 취득한 수량이 있어서 당기말 현재 보유 중인 디지털자산 KLAY와 관련하여 재무상태표에 자산으로 계상되어 있는 금액은 492억원 입니다.

연결회사가 공표한 백서 Klaytn Position Paper 에 따르면 주요 Toolkits 지원, Platform 고도화, 생태계 확장과 관련한 다양한 과제를 통해서 메인넷의 고도화를 위한 업그레이드 및 사용자 편의 인터페이스 개발 등의 로드맵을 완성하였으며, 거버넌스 이양을 시작하여 2021년에 완료하였습니다.

## ② BORA Token

연결회사는 블록체인 기반의 글로벌 콘텐츠 서비스 플랫폼인 BORA 플랫폼을 만들어 다양한 서비스를 제공할 계획입니다. 고객은 연결회사가 BORA 플랫폼을 통해 제공하는 서비스를 이용하기 위해서 연결회사가 발행한 BORA Token을 사용해야 합니다. 연결회사가 발행한 BORA Token은 BORA 2.0 백서에 언급된 바와 같이 유틸리티 토큰입니다. BORA Token은 BORA 포털에서 이루어지는 모든 거래의 매개로, BORA Token 보유자는 BORA 포털에서 제공되는 서비스와 재화를 구매할 수 있습니다.

BORA Token은 2018년 중 (주)웨이투빗의 종속회사인 METABORA SINGAPORE PTD.LTD 에 의해 발행되었습니다. 연결회사는 2020년 연결회사의 종속기업인 (주)프렌즈게임즈가 (주)웨이투빗의 지분을 추가로 취득하여 (주)웨이투빗과 그 종속기업을 연결회사로 편입하였고, 2021년 중 연결회사의 종속기업인 (주)프렌즈게임즈가 (주)웨이투빗을 흡수합병하였습니다.

당기말 현재 BORA Token은 연결회사의 종속기업인 METABORA SINGAPORE PTE.LTD(구, BORANETWORK PTE. LTD) 가 통제하고 있습니다.

사업결합 시점 이후 아직 판매 또는 사용되지 않은 BORA Token은 연결회사가 보유하고 있으며, BORA Token이 연결회사가 제공하는 서비스와 재화를 구매하기 위한 수단이라는 점을 고려하여, BORA Token을 자산으로 인식하지 않았습니다.

또한, 사업결합 시점 이후, 고객에게 판매한 BORA Token은 수익으로 인식하지 아니하고, 향후 고객이 연결회사에게 BORA Token을 지불하고 BORA 포털의 재화와 서비스를 이용할 때 수익을 인식합니다.

보고기간말 현재, 연결회사는 BORA 포털을 통제하고 운영하고 있으며, BORA Token의 발행 및 관리에 대한 책임을 부담하고 있습니다. 또한, BORA 포털에 연결회사가 제공하는 게임 이외에 다양한 파트너사가 게임 등 서비스를 제공하도록 주선하여, BORA Token을 보유한 고객이 BORA 포털에서 다양한 서비스를 이용할 수 있게 하고자 합니다.

향후 BORA 포털의 활성화 정도에 따라 BORA Token의 판매 시 회계처리가 변경 될 수 있습니다.

## (9) 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 40년 동안 정액법으로 상각됩니다.

## (10) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산, 아직 사용할 수 없는 무형자산에 대하여는 매년, 고객과의 계약에서 생기는 수익에 따라 인식하는 계약자산과 계약을 체결하거나 이행하기 위해 든 원가에서 생기는 자산, 종업원급여에서 발생한 자산, 재고자산, 이연법인세자산 및 매각예정으로 분류되는 비유동자산을 제외한 모든 비금융자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

회수가능액은 개별 자산별로, 또는 개별 자산의 회수가능액이 추정되지 않는 경우에는 그 자산이 속하는 현금창출단위별로 추정됩니다. 현금창출단위는 다른 자산이나 자산집단에서의 현금유입과는 거의 독립적인 현금유입을 창출하는 식별가능한 최소자산집단입니다. 회수가능액은 사용가치와 순공정가치 중 큰 금액으로 결정되며, 사용가치는 자산이나 현금창출단위에서 창출될 것으로 기대되는 미래현금흐름을 화폐의 시간가치 및 미래현금흐름을 추정할 때 조정되지 아니한 자산의 특유위험에 대한 현행 시장의 평가를 반영한 세전할인율로 할인하여 추정됩니다.

사업결합으로 취득한 영업권은 사업결합으로 인한 시너지효과의 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 각 현금창출단위에 배분합니다. 현금창출단위에 대한 손상차손은 현금창출단위에 배분된 영업권의 장부금액을 우선 감소시키고, 그 다음 현금창출단위에 속하는 다른 자산 각각의 장부금액에 비례하여 자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다. 영업권에 대해 인식한 손상차손은 후속기간에 환입할 수 없습니다.

## (11) 매입채무와 기타채무

매입채무와 기타 채무는 연결회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타 채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

## (12) 금융부채

### 1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기 간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채는 최초인식 후 공정가치로 측정하며, 공정가치의 변동은 당기손익으로 인식하고 있습니다. 한편, 최초 인식시점에 발행과 관련하여 발생한 거래비용은 발생 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무', '차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다. 해당 부채는 최초 인식 시 발행과 직접 관련되는 거래원가를 차감한 공정가치로 측정하고 있습니다. 후속적으로 기타금융부채는 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정되며, 이자비용은 유효이자율법을 적용하여 인식합니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 포괄손익계산서 상 '금융비용'으로 인식됩니다.

## 2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 연결재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

### (13) 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 '이자비용'으로 인식됩니다.

연결회사는 매 보고기간 종료일마다 충당부채의 잔액을 검토하고, 보고기간 종료일 현재 최선의 추정치를 반영하여 이를 조정하고 있습니다. 의무이행을 위하여 경제적 효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 더 이상 높지 않은 경우, 연결회사는 관련 충당부채를 환입하고 있습니다.

### (14) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식되는 거래나 사건 또는 사업결합에서 발생하는 세액과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간 종료일 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

연결회사는 지배기업과 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하여 법인세를 납부하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다.

연결납세제도를 도입함에 따라 지배기업인 회사가 완전지배하는 국내 종속기업들을 포함한 연결법인의 당기법인세를 산정하여 해당 금액을 법인세 납부 의무가 있는 지배기업의 당기법인세부채로 계상하고 연결법인의 당기법인세 중 회사에 배부되는 금액을 당기법인세로 계상하고 있습니다.

당기법인세는 1) 연결법인별 과세소득 계산, 2) 연결법인별 연결조정항목의 제거, 3) 연결법인 간 거래손익의 조정, 4) 연결조정항목의 연결법인별 배분의 과정을 거쳐 연결법인의 과세소득을 산출한 후 결손금, 비과세소득 및 소득공제액을 차감하여 계산된 과세표준에 세율을 적용하여 산출세액을 계산하여 세액공제, 감면 및 가산세를 가감하여 산정됩니다. 과세소득은 포괄손익계산서상의 세전이익에서 다른 과세기간에 가산되거나 차감될 손익 및 비과세항목이나 손금불인정항목을 제외하므로 포괄손익계산서상 손익과 차이가 있습니다. 회사의 당기법인세와 관련된 미지급법인세는 확정되었거나 실질적으로 확정된 세율을 사용하여 계산됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하

여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만,사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

연결회사는 이연법인세자산의 장부금액을 매 보고기간 종료일에 검토하고, 이연법인세자산으로 인한 혜택이 사용되기에 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 보고기간 종료일에 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하여 당해 자산이 실현되거나 부채가 지급될 회계기간에 적용될 것으로 기대되는 세율을 사용하여 측정됩니다. 연결회사는 이연법인세자산과 이연법인세부채를 측정할 때 보고기간 종료일 현재 연결회사가 관련 자산과 부채의 장부금액을 회수하거나 결제할 것으로 예상되는 방식을 고려하였습니다.

이연법인세 자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

## (15) 종업원급여

### 1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 납부해야 할 기여금은 이미 납부한 기여금을 차감한 후 부채로 인식하고 있습니다. 또한, 이미 납부한 기여금이 보고기간말 이전에 제공된 근무용역에 대해 납부하여야 하는 기여금을 초과하는 경우에는 초과 기여금 때문에 미래 지급액이 감소하거나 현금이 환급되는 만큼을 자산으로 인식하고 있습니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 보험수리적손익, 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 사외적립자산의 수익 및 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 자산인식상한효과의 변동으로 구성되어 있으며, 기타포괄손익으로 인식됩니다. 회사는 순확정급여부채(자산)의 순이자를 순확정급여부채(자산)에 연차 보고기간 초에 결정된 할인율을 곱하여 결정하며 보고기간 동안 기여금 납부와 급여지급으로 인한 순확정급여부채(자산)의 변동을 고려하여 결정하고 있습니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

확정급여제도와 관련된 자산은 다음의 조건을 모두 충족할 때 다른 확정급여제도와 관련된



부채와 상계합니다.

- 제도의 초과적립액을 다른 제도의 확정급여채무를 결제하는데 사용할 수 있는 법적으로 집행 가능한 권리가 있다.
- 순액기준으로 확정급여채무를 결제할 의도가 있거나, 동시에 제도의 초과적립액을 실현하고 다른 제도의 확정급여채무를 결제할 의도가 있다.

## 2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

연결회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안 비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간말과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

## 3) 기타장기종업원급여

연결회사 내 일부 회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여 부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

## 4) 단기종업원급여

연결회사는 종업원이 근무용역을 제공한 보고기간종료일부터 12개월 이내에 결제될 단기종업원급여를 근무용역과 교환하여 지급이 예상되는 금액으로 근무용역이 제공된 때에 당기손익으로 인식하고 있습니다. 단기종업원급여는 할인하지 않은 금액으로 인식됩니다.

## (16) 납입자본

연결회사는 보통주를 자본으로 분류하고 있으며, 자본거래에 직접 관련되어 발생하는 증분원가에서 세금효과 반영한 금액을 자본에서 차감하고 있습니다.

연결회사가 발행한 지분상품을 재취득하는 경우, 이러한 지분상품은 자기주식의 과목으로 자본에서 직접 차감되며, 동 지분상품을 매입 또는 매도하거나 발행 또는 소각하는 경우의 손익은 당기손익으로 인식되지 않습니다. 연결회사가 자기주식을 취득하거나 처분하는 경우

이와 관련하여 지급하거나 수취한 대가는 자본에 직접 인식됩니다.

## (17) 수익인식

연결회사의 주된 영업수익의 형태는 광고수익, 콘텐츠 수익, 커머스 수익 및 상품매출 등 입니다.

### 1) 광고 수익

연결회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다. 광고수익은 고객이 정해진 거래가격에 따라 선납하거나, 회사가 의무를 수행함에 따라 후불로 청구됩니다.

### 2) 콘텐츠 수익

연결회사는 다양한 콘텐츠 등을 고객에게 제공하고 있습니다. 콘텐츠 등의 거래가격은 고객이 온라인 상에서 콘텐츠 등을 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 회사는 콘텐츠 등이 고객에게 제공되고, 고객이 제공된 콘텐츠 등의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠 등에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠 등을 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다.

다만, 고객에게 제공된 콘텐츠 등의 사용기간에 걸쳐 콘텐츠 등에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠 등의 경우 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

고객이 연결회사에서 제공하는 게임서비스를 이용하여 결제하는 경우 연결회사는 거래처에 수수료를 지급하며, 이러한 수수료는 고객과 계약을 체결하기 위하여 발생한 원가로서, 계약을 체결하지 않았다면 발생하지 않았을 원가입니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1115호 적용에 따라 이러한 계약체결 증분원가를 자산으로 인식하고 일정기간에 걸쳐 상각합니다.

### 3) 커머스 수익 및 상품매출

연결회사는 카카오톡 플랫폼 등을 통해 본인 또는 대리인으로서 상품을 판매하거나 용역을 제공하고 있으며, 수행의무가 완료되는 시점에서 수익을 인식하고 있습니다.

### 4) 기타수익

연결회사는 핀테크사업 등의 사업과 관련해서 기준서 제1115호 적용에 따라, 회사가 제공하는 용역에 대해 각각 구별되는 수행의무로 식별하며, 각각의 수행의무가 완료되는 시점에 수익으로 인식합니다.

연결회사는 판매계약과 관련하여 발생하는 원가 중 계약을 체결하지 않았다면 발생하지 않을 원가에 대하여 기업회계기준서 제1115호 적용에 따라 이러한 계약체결 증분원가를 자산으로 인식하고 일정기간에 걸쳐 상각합니다.

## (18) 금융수익과 비용

연결회사의 금융수익과 금융비용은 다음으로 구성되어 있습니다.

- 이자수익
- 이자비용
- 배당금수익
- 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자자산의 처분에서 발생하는 순손익
- 당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산에 대한 순손익
- 금융자산과 금융부채에 대한 외환손익
- 상각후원가 혹은 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자자산에서 발생하는 손상차손(혹은 손상차손환입)

이자수익 혹은 이자비용은 유효이자율법을 사용하여 인식하였습니다. 배당금 수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식합니다.

유효이자율법은 금융상품의 기대존속기간에 추정되는 미래현금지급액이나 수취액의 현재가치를 금융자산의 총 장부금액이나 금융부채의 상각후원가와 정확하게 일치시키는 이자율입니다.

이자수익이나 이자비용을 계산할 때, 유효이자율은 자산의 총 장부금액(해당 자산의 신용이 손상되지 않은 경우)이나 부채의 상각후원가에 적용합니다. 그러나, 최초 인식 이후에 후속적으로 신용이 손상된 금융자산에 대해서는 이자수익은 해당 금융자산의 상각후원가에 유효이자율을 적용하여 계산합니다. 만일 해당 자산이 더는 신용이 손상된 것으로 볼 수 없다면 총 장부금액에 유효이자율을 적용하여 이자수익을 계산합니다.

## (19) 배당금

배당금은 연결회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

## (20) 리스

### 1) 리스제공자

리스요소를 포함하는 계약의 약정일이나 변경유효일에 연결회사는 상대적 개별가격에 기초하여 각 리스요소에 계약대가를 배분합니다.

리스제공자로서 연결회사는 리스약정일에 리스가 금융리스인지 운용리스인지 판단합니다.

각 리스를 분류하기 위하여 연결회사는 리스가 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는지를 전반적으로 판단합니다. 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 리스이용자에게 이전하는 경우에는 리스를 금융리스로 분류하고, 그렇지 않은 경우에는 리스를 운용리스로 분류합니다. 이 평가 지표의 하나로 연결회사는 리스기간이 기초자산의 경제적 내용연수의 상당 부분을 차지하는지 고려합니다.

연결회사가 중간리스제공자인 경우에는 상위리스와 전대리스를 각각 회계처리합니다. 또한 전대리스의 분류는 기초자산이 아닌 상위리스에서 생기는 사용권자산에 따라 판단합니다. 상위리스가 인식 면제규정을 적용하는 단기리스에 해당하는 경우에는 전대리스를 운용리스로 분류합니다.

약정에 리스요소와 비리스요소가 모두 포함된 경우에 연결회사는 기업회계기준서 제1115호를 적용하여 계약 대가를 배분합니다.

연결회사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 연결재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

## 2) 리스이용자

연결회사는 다양한 사무실, 차량운반구 및 기계장치 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 3~8년의 고정기간으로 체결되지만 아래에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 연결회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 연결회사가 리스이용자인 부동산 리스의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

연결회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 연결회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 경제적 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동 리스료
- 잔존가치보중에 따라 회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 연결회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 연결회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

연결회사는 증분차입이자율을 다음과 같이 산정합니다.

- 가능하다면 개별 리스이용자가 받은 최근 제3자 금융 이자율에 제3자 금융을 받은 이후 재무상태의 변경을 반영
- 국가, 통화, 담보, 보증과 같은 리스에 특정한 조정을 반영

개별 리스이용자가 리스와 비슷한 지급일정을 가진 분할상환 차입금 이자율을 쉽게 관측(최근의 금융 또는 시장 자료를 통해)할 수 있는 경우, 연결회사는 증분차입이자율을 산정할 때 그 이자율을 시작점으로 사용합니다.

연결회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다. 사용권자산의 장부금액이 영(0)으로 줄어드는 경우에는 재측정 금액을 당기손익으로 인식합니다.

각 리스료는 리스부채의 상황과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 연결회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 (reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

연결회사는 연결채무상태표에서 투자부동산의 정의를 충족하지 않는 사용권자산을 다른 자산과 구분하여 표시합니다.

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

### 3) 변동리스료

연결회사의 일부 기계장치 리스는 사용량에 비례하는 변동리스료 조건을 포함합니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 일부 기계장치의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 사용량에 비례하는 변동리스료는 기계장치가 사용되는 때 및 정산으로 인해 사용량이 확정되는 때에 당기손익으로 인식합니다.

### 4) 연장선택권 및 종료선택권

연결회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 차량운반구 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인과 연결회사가 협의하에 행사할 수 있습니다.

#### (21) 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 연결포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 연결회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 주주에게 귀속되는 연결포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 연결회사의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적 희석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적 희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

#### (22) 동일지배기업하의 사업결합

동일지배기업하의 사업결합거래에 대해서는 장부가액법을 적용하여 관련 자산·부채를 연결채무제표상의 장부금액으로 평가하고 있습니다. 한편, 사업결합거래의 대가와 인수대상 자산·부채 장부가액과의 차이는 기타자본잉여금으로 계상하고 있습니다.

#### (23) 복합금융상품

연결회사가 발행한 복합금융상품은 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환될 수 있는 전환사채, 종속기업의 지분상품으로 교환될 수 있는 교환사채 및 상환전환우선주입니다.

상기 전환사채, 교환사채 및 상환전환우선주의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 전환권, 교환권 및 상환권이 없는 금융부채의 공정가치로 인식되며, 자본요소는 복합금융상품 전체의



공정가치와 부채요소의 공정가치의 차이로 최초 인식하고, 이후 재측정하지 않습니다. 복합 금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와 자본요소의 최초 인식 금액에 비례하여 배분됩니다.

연결회사는 금융감독원 질의회신 "회제이-00094"에 의거하여 일부 전환권 및 교환권을 자본으로 인식했으며, 동 회계처리는 "주식회사 등의 외부감사에 관한 법률" 제5조 제1항 제 1호의 한국채택국제회계기준에 한하여 효력이 있습니다.

#### (24) 연결재무제표 승인

연결회사의 연결재무제표는 2023년 2월 이사회 및 2023년 3월 정기주주총회에서 승인되었습니다. 또한 주식 43에 기재한 재작성 연결재무제표는 2024년 3월 15일자로 이사회에서 승인되었습니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

#### 가. 종속기업

연결회사가 피투자기업에 대한 사실상의 지배력을 보유하고 있는지 여부는 연결회사가 피투자기업에 대한 관여로 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고 피투자기업에 대하여 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미치는 능력이 있는지에 대한 판단에 따라 결정됩니다.

#### 나. 관계기업 및 공동기업

연결회사가 관계기업 및 공동기업에 대한 유의적인 영향력을 보유하고 있는지 여부는 연결회사가 피투자기업에 대하여 직접 또는 간접적으로 20% 이상의 의결권을 소유하고 있거나, 피투자기업의 이사회나 이에 준하는 의사결정기구에 참여하는지, 잠재적 의결권이 여기에 영향을 미치는지 등에 대한 판단에 따라 결정됩니다.

#### 다. 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 19 참조).

#### 라. 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 24 참조).

연결회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기 법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

#### 마. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

#### 바. 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 연결회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 연결회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다

#### 사. 충당부채

연결회사는 보고기간말 현재 주석 2.바.(13)에서 설명하는 바와 같이 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거 경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

#### 아. 순확정급여부채(자산)

순확정급여부채(자산)의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 22 참조).

#### 자. 기타장기종업원급여부채

기타장기종업원급여부채의 현재가치는 많은 가정을 사용하는 보험수리적 방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 23 참조).

#### 차. 주식기준보상

연결회사는 주식결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 지분상품 부여일의 공정가치를 기준으로 측정하고 있으며, 공정가치는 지분상품 부여조건을 고려한 평가모형을 사용하여 추정합니다. 또한 연결회사는 현금결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 측정하며, 부채가 결제될 때 까지 매 보고 기간 말과 결제일에 재추정합니다

#### 카. 수익인식

고객에게 제공하는 포인트는 계약을 체결하지 않았다면 받을 수 없는 중요한 권리를 제공하므로 포인트를 제공하는 약속은 별도의 수행의무입니다. 거래가격은 제품과 포인트에 상대적 개별 판매가격에 따라 배분합니다. 경영진은 포인트의 개별 판매가격을 포인트가 상환될 때 부여되는 할인과 과거 경험에 기초한 상환 가능성에 근거하여 추정합니다. 제품의 개별 판매가격은 소매가격에 근거하여 추정합니다.

#### 타. 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

사무실, 차량운반구 및 기계장치 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이)상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 연결회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

연결회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실, 차량운반구 및 기계장치 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 연결회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

#### 파. 종속기업 및 관계기업 자산·부채의 공정가치 측정

사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채의 공정가치 측정은 평가기법의 선택 및 투입변수 등에 대한 경영진의 가정을 기반으로 이루어지고 있습니다.

#### 4. 재무위험관리 :

##### 가. 재무위험관리요소

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

##### (1) 시장위험

##### 1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부 예금 및 차입금에 대한 이자율이 1.0%상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금 및 차입금에 대한 이자수익 및 이자비용으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전이익은 각각 15,442백만원 (전기: 16,731백만원), 17,071백만원(전기: 8,883백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

## 2) 가격위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 공정가치 측정 지분증권의 가격이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 세전공정가치 측정 지분증권 평가손익 및 세전기타포괄손익은 35,448백만원(전기 : 58,352백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

연결회사의 투자금융상품이 당기손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 10에서 설명하고 있습니다.

## 3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

보고기간말 현재 외환 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융자산·부채의 원화환산기준액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	USD	JPY	CNY	EUR	GBP	HKD	SGD	TWD
<금융자산>								
현금및현금성자산	86,519,872	9,248,422	3,131,921	82,575	-	-	91,623	534,614
단기금융상품	42,137,916	-	-	-	-	-	-	-
매출채권	115,621,327	574,138	2,709,271	17,032,614	-	700	-	-
기타금융자산	73,236,966	25,058	-	300,656	-	-	-	-
금융자산 계	317,516,081	9,847,618	5,841,192	17,415,845	-	700	91,623	534,614
<금융부채>								
매입채무및기타채무	43,973,851	603,711	-	2,341,751	11,780	-	-	-
차입금	31,682,500	-	-	-	-	-	-	-
기타금융부채	20,202,437	-	-	-	-	-	-	-
금융부채 계	95,858,788	603,711	-	2,341,751	11,780	-	-	-

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 연결회사의 당기 세전이익은 12,633백만원(전기: 1,851백만원)만큼 증가 또는 감소할 것이며, 당기 해외 사업장 재무제표의 환산 위험은 포함하지 않았습니다.

## (2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

### 1) 위험관리

연결회사는 신용위험을 관리합니다. 은행 및 금융기관의 경우 우량신용등급을 보유한 곳과 거래합니다.

기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다.

연결회사의 신용위험의 개별 고객, 산업, 지역 등에 대한 유의적인 집중은 없습니다.

연결회사가 보유하는 채무상품은 모두 낮은 신용위험의 상품에 해당합니다.

### 2) 신용보강

일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 또는 신용장 등의 신용보강을 제공받고 있습니다.

### 3) 금융자산의 손상

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 주요 금융자산을 보유하고 있습니다.

· 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권



· 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

- 비금융업

매출채권

연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당기말의 손실충당금은 다음과 같습니다. 기대신용손실에는 미래전망정보가 포함됩니다.

(단위: 천원)

구 분	정상채권	3개월 이내 연체	6개월 이내 연체	9개월 이내 연체	9개월 이후	합 계
매출채권						
기대 손실률	0.88%	7.80%	59.49%	85.97%	86.16%	2.73%
총 장부금액	435,294,216	7,994,819	2,473,949	1,301,309	6,224,590	453,288,883
손실충당금	(3,812,584)	(623,825)	(1,471,643)	(1,118,763)	(5,362,859)	(12,389,674)

매출채권은 회수를 더 이상 합리적으로 예상할 수 없는 경우 제각됩니다. 회수를 더 이상 합리적으로 예상할 수 없는 지표에는 연결회사와의 채무조정에 응하지 않는 경우, 120일 이상 계약상 현금흐름을 지급하지 않는 경우 등이 포함됩니다.

매출채권에 대한 손상은 연결포괄손익계산서상 대손상각비로 순액 표시되고 있습니다. 제각된 금액의 후속적인 회수는 동일한 계정과목에 대한 차감으로 인식하고 있습니다.

당기 및 전기 중 매출채권에 대한 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초 손실충당금	8,071,767	5,972,692
연결범위 변동	(133,370)	1,342,138
당기 중 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	4,782,555	2,292,982
환입	(37,634)	(40,288)
제각	(1,106,821)	(240,807)
대체(계정재분류)	842,906	(1,304,909)
기타(환율변동효과)	(29,729)	49,959
기말 손실충당금	12,389,674	8,071,767

당기말 현재 매출채권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초 손실충당금	43,442,297	43,346,604
당기 중 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 손실충당금의 증가(감소)	996,331	289,381
기타(연결범위변동 및 환율변동효과 등)	(5,626,300)	(193,688)
기말 손실충당금	38,812,328	43,442,297

리스채권 이외의 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 금융상품은 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

당기 및 전기 중 손상과 관련하여 '대손상각비'로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
매출채권		
- 매출채권의 손실충당금 변동	4,782,555	2,292,982
기타 금융자산		
- 기타금융자산의 손실충당금 변동	996,331	289,381
기타 유동자산		
- 기타유동자산의 손실충당금 변동	5,016,201	974,551
합계	10,795,087	3,556,914

보고기간말 현재 신용위험에 대한 최대노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
현금성자산	4,780,114,615	5,231,503,745
단기금융상품	1,210,213,106	1,573,559,403
매출채권	440,899,209	398,116,991
유동파생상품자산	350,877	352,072
비유동파생상품자산	6,211,449	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,067,721,659	457,391,203
기타유동금융자산	361,873,402	319,120,484
장기금융상품	10,131,928	10,139,221
기타비유동금융자산	269,787,983	144,002,402
합계	8,147,304,228	8,134,185,521

- 금융업

상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다. 당기 및 전기 중 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동은 없으며, 각 보고 기간말 잔액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초 손실충당금	265,000	265,000
기말 손실충당금	265,000	265,000

당기 및 전기 중 손상과 관련하여 '대손상각비'로 당기손익에 인식된 금액은 없습니다.

보고기간말 현재 신용위험에 대한 최대노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
현금성자산	55,665,138	94,196,275
예치금	66,511,112	247,755,309
당기손익-공정가치 측정 금융자산	496,616,045	495,952,345
상각후원가금융자산	16,175,375	-
기타금융자산	15,590,414	30,497,804
합계	650,558,084	868,401,733

(3) 유동성 위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금 수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

-비금융업

당기말과 전기말 현재 회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
매입채무및기타채무	1,373,953,551	-	-	1,373,953,551
장·단기차입금(주1)	1,127,964,793	105,870,493	1,073,220,659	2,307,055,945
파생상품부채	34,075,428	3,540,223	-	37,615,651

기타유동금융부채	38,623,036	-	-	38,623,036
예수부채	442,303,426	-	-	442,303,426
단기리스부채	248,074,927	-	-	248,074,927
비유동매입채무및기타채무	-	84,576,525	26,015,408	110,591,933
기타비유동금융부채	-	482,123	25,138,180	25,620,303
장기리스부채	-	119,156,962	2,062,091,256	2,181,248,218
금융보증부채(주2)	907,200	5,552,000	-	6,459,200
합계	3,265,902,361	319,178,326	3,186,465,503	6,771,546,190

(주1) 전환사채 및 교환사채의 경우 계약상 조기상환가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시하였습니다

(주2) 연결재무제표에 표시되지 않은 금융보증계약에 의한 현금흐름을 표시하였습니다.

(단위: 천원)

전기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
매입채무및기타채무	1,231,203,784	-	-	1,231,203,784
장·단기차입금(주1)	959,328,496	399,049,404	501,100,815	1,859,478,715
기타유동금융부채	653,737,269	-	-	653,737,269
예수부채	384,150,428	-	-	384,150,428
단기리스부채	172,084,340	-	-	172,084,340
비유동매입채무및기타채무	-	5,636,742	58,071,758	63,708,500
기타비유동금융부채	-	269,488	42,740,855	43,010,343
장기리스부채	-	192,824,906	1,625,097,321	1,817,922,227
금융보증부채(주2)	-	-	4,872,000	1,817,922,227
합계	2,746,767,048	597,780,540	2,231,882,749	7,389,480,564

(주1) 전환사채 및 교환사채의 경우 계약상 조기상환가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시하였습니다

(주2) 연결재무제표에 표시되지 않은 금융보증계약에 의한 현금흐름을 표시하였습니다.

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액으로 이자를 포함한 금액입니다.

- 금융업

당기말 및 전기말 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
예수부채	394,287,026	-	-	394,287,026
미지급금	15,924,952	-	-	15,924,952
기타금융부채	18,087,214	-	-	18,087,214
리스부채	1,481,147	697,295	255,982	2,434,424
합계	429,780,339	697,295	255,982	430,733,616

(단위: 천원)

전기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
기타금융부채	49,080,391	-	-	49,080,391
예수부채	598,311,012	-	-	598,311,012
리스부채	2,376,818	4,030,871	5,097,584	11,505,273
합계	649,768,221	4,030,871	5,097,584	658,896,676

나. 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
부 채	9,447,968,971	9,216,225,463
자 본	13,515,682,590	13,568,333,646
부채비율	69.90%	67.92%

다. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	연결재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	1,035	-	1,035	127	908
미수금(주2)	84,681,953	73,432,378	11,249,575	-	11,249,575

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 자산 총액	연결재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금(주2)	84,681,953	56,963,252	27,718,701	-	27,718,701

(주1) 위탁매매에 대한 매출채권과 실적에 따른 위탁수수료 지급대상 금액을 상계하여 계상한 채권을 포함합니다.

(주2) 위탁매매 결제시점 차이로 인한 매도/매수 대금을 상계하여 계상하였습니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	연결재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	658,628	163,394	495,234	33,550	461,684
미수금(주2)	59,935,423	33,302,645	26,632,778	-	26,632,778

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 자산 총액	연결재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금(주2)	59,961,197	33,327,244	26,633,953	-	26,633,953

(주1) 위탁매매에 대한 매출채권과 실적에 따른 위탁수수료 지급대상 금액을 상계하여 계상한 채권을 포함합니다.

(주2) 위탁매매 결제시점 차이로 인한 매도/매수 대금을 상계하여 계상하였습니다.

## 5. 공정가치 :

가. 당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

나. 연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 개의 수준으로 분류합니다.

다. 연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 연결회사는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간 종료일에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 연결회사의 금융자산의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.



## (1) 비금융업

### 1) 당기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산(주1)	2,367,095	140,613,666	924,740,898	1,067,721,659
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주2,3)	706,349,966	-	743,217,477	1,449,567,443
파생상품자산(주4)	-	-	6,562,326	6,562,326
금융자산 계	708,717,061	140,613,666	1,674,520,701	2,523,851,428
<금융부채>				
파생상품부채	-	-	37,615,651	37,615,651
금융부채 계	-	-	37,615,651	37,615,651

(주1) 당기 중 스마트대한민국 유틸리티바이오헬스케어 벤처투자조합 등의 지분을 추가 취득하였습니다.

(주2) 당기 중 연결회사는 일본 콘텐츠 회사인 Kadokawa Corporation의 구주 806,400주를 추가 취득하였습니다.

(주3) 당기 중 연결회사는 ㈜두나무에 대한 유의적인 영향력을 상실하여 보유한 주식 5,181,167주를 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주4) 당기 중 연결회사가 보유한 ㈜그립컴퍼니 주식매수권에 대해 파생상품자산으로 분류하였습니다.

### 2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산(주5)	376,606	-	606,932,055	607,308,661
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주1,2,3,4)	1,166,653,584	-	52,509,120	1,219,162,704
파생상품자산	-	-	352,072	352,072
금융자산 계	1,167,030,190	-	659,793,247	1,826,823,437
<금융부채>				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	542,899,738	542,899,738
파생상품부채	-	-	11,912,104	11,912,104
금융부채 계	-	-	554,811,842	554,811,842

(주1) 전기 중 연결회사는 일본 콘텐츠 회사인 Kadokawa Corporation의 구주 474,000주를 추가 취득하였습니다.

(주2) 전기 중 연결회사는 ㈜아씨오 구주 200,323주 중 70,000주를 매각하였습니다.

(주3) 전기 중 연결회사는 ㈜식스샵 구주 50,764주 중 38,073주를 매각한 후 잔여 지분에 대해 관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주4) 전기 중 ㈜크라프트온이 상장되어 수준3에서 수준1로 대체하였습니다.

(주5) 전기 중 연결회사는 ㈜넵톤 유상증자 참여(7,515,336주) 및 전환권을 행사(464,900주)한 후 당기손익-공정가치 측정 금융자산에서 관계기업투자주식으로 재분류하였습니다.

(2) 금융업

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	236,002	494,161,079	2,218,964	496,616,045
<금융부채>				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	15,072,822	15,072,822

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	494,405,222	1,547,123	495,952,345
<금융부채>				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	17,748,459	17,748,459

라. 가치평가기법 및 투입변수

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 연결회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

당기말 현재 연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 금융상품의 공정가치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(1) 비금융업

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가방법	투입변수
<b>&lt;당기손익-공정가치 측정 금융자산&gt;</b>				
단기금융상품	140,613,666	2	현재가치법	할인율
복합금융상품	648,897,358	3	시장접근법 등	시장가치 등
수익증권 및 펀드	275,843,540	3		
합계	1,065,354,564			
<b>&lt;기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산&gt;</b>				
비상장지분증권(주1)	743,217,477	3	DCF모형, 순자산가치법 등	순자산가치, 할인율, 추정현금흐름 등
<b>&lt;파생상품자산 및 파생상품부채&gt;</b>				
파생상품자산(주2)	6,562,325	3	이항모형 등	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율 등
파생상품부채	37,615,651			

(주1) 당기 중 재분류 된 (주)두나무 지분증권이 포함되어 있습니다.

(주2) 당기 중 연결회사가 보유한 (주)그림컴퍼니 주식매수권에 대해 파생상품자산으로 분류하였습니다.

## (2) 금융업

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가방법	투입변수
<b>&lt;당기손익-공정가치 측정 금융자산&gt;</b>				
투자자예탁금별도예치금(신탁) 등	395,126,503	2	시장접근법	이자율 등
단기금융상품	99,034,576	2	시장접근법	이자율 등
복합금융상품	405,428	3	이익접근법	기초자산 주가 등
수익증권	803,536	3	DCF모형 등	추정현금흐름 등
손해배상공동기금	1,010,000	3	원가접근법	-
합계	496,380,043			
<b>&lt;당기손익-공정가치 측정 금융부채&gt;</b>				
조건부대가	15,072,822	3	DCF모형	추정현금흐름 등

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정 및 민감도 분석

연결회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고 있으며, 이는 수준3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 민감도 분석 대상인 수준3으로 분류되는 각 상품별 투입변수의 변동(1%가정)에 따른 세전손익 효과 혹은 세전기타포괄손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

(1) 비금융업

(단위: 천원)

구분	당기	
	유리한 변동	불리한 변동
<금융자산>(주1)		
당기손익-공정가치 측정 금융자산	5,388,053	(4,395,994)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	38,335,695	(29,543,586)
금융자산 계	43,723,748	(33,939,580)

(주1) 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율을 1% 증가 또는 감소시키거나 기초자산의 변동성 등을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.

(2) 금융업

(단위: 천원)

구분	당기	
	유리한 변동	불리한 변동
<금융부채>		
당기손익-공정가치 측정 금융부채(주1)	735,063	(694,823)

(주1) 조건부대가는 관련된 주요 관측불가능한 투입변수인 대상회사의 자기자본비용을 1%만큼 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치를 산출하였습니다.

6. 영업부문 정보 :

가. 연결회사의 영업부문에 배분될 자원에 대해 의사결정을 하고 영업부문의 성과를 평가하기 위하여 최고영업의사결정자에게 보고되는 재무정보는 공시된 연결재무제표와 일치합니다.

나. 당기말 현재 영업부문별 주요 사업 및 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다. ① (주)

카카오 : 광고 및 플랫폼 기반 서비스제공 사업 영위

② (주)카카오게임즈 : 게임 개발 및 퍼블리싱 등의 사업 영위

③ (주)카카오엔터테인먼트 : 연예기획 및 콘텐츠 제작/유통 등의 사업 영위

④ (주)카카오모빌리티 : 데이터베이스기반 정보 제공 사업 영위

⑤ (주)카카오페이 : 모바일 플랫폼 기반 금융 사업 영위

⑥ Kakao Piccoma Corp. : 플랫폼 제공 및 웹툰 공급 사업 영위

⑦ Kakao G Corp. : 블록체인 사업 투자 및 기술 개발 사업 영위

⑧ 기타 : 응용 소프트웨어 개발 및 공급업 등

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	㈜카카오	㈜카카오게임즈	㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티	㈜카카오페이(주1)
매출액	2,456,590,806	1,147,692,623	1,864,790,607	483,692,470	521,670,659
내부매출액	(175,868,897)	(32,541,932)	(86,466,168)	(8,101,353)	(150,138,622)
순매출액	2,280,721,909	1,115,150,691	1,778,324,439	475,591,117	371,532,037
부문 세전이익	1,872,117,276	(194,688,376)	(592,333,626)	(29,681,215)	(7,665,298)
부문 당기순이익	1,611,790,175	(196,108,442)	(629,794,561)	(27,694,952)	26,795,045
부문 자산총액	10,791,496,255	3,873,941,558	3,454,283,952	1,546,540,415	3,331,529,858
부문 부채총액	3,720,642,038	1,859,048,360	1,835,250,079	403,512,409	1,423,304,933
부문 감가상각비	206,634,389	19,936,236	29,256,932	61,917,923	25,446,493
부문 무형자산상각비	18,255,236	63,554,862	99,174,557	2,394,577	13,736,704

(주1) 금융업매출 50,078 백만원이 포함되어 있습니다.

(단위: 천원)

구분	Kakao Piccoma Corp.	Kakao G Corp.	기타	연결조정	합계
매출액	531,245,094	106,363,792	319,690,629	(632,688,799)	6,799,047,881
내부매출액	(3,010,973)	(27,983)	(176,532,871)	632,688,799	-
순매출액	528,234,121	106,335,809	143,157,758	-	6,799,047,881
부문 세전이익	60,478,952	93,222,987	(68,978,187)	136,427,711	1,268,900,224
부문 당기순이익	33,591,956	85,919,948	(116,542,341)	279,037,415	1,066,994,243
부문 자산총액	826,467,141	367,279,865	2,642,504,269	(3,870,391,751)	22,963,651,562
부문 부채총액	139,620,389	101,673,613	531,218,877	(566,301,727)	9,447,968,971
부문 감가상각비	5,689,561	3,546,811	28,783,492	(15,413,623)	365,798,214
부문 무형자산상각비	265,274	704,429	5,415,244	264,807	203,765,690

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	㈜카카오(주1)	㈜카카오게임즈	㈜카카오엔터테인먼트 (주2)	㈜카카오모빌리티	㈜카카오페이(주3)
매출액	2,669,166,772	1,012,481,212	1,424,925,386	320,307,583	458,646,799
내부매출액	(290,484,286)	(42,195,833)	(161,399,183)	(6,566,689)	(126,664,364)
순매출액	2,378,682,486	970,285,379	1,263,526,203	313,740,894	331,982,435
부문 세전이익	719,820,556	722,077,408	59,290,204	4,024,532	(25,951,155)
부문 당기순이익	619,109,745	520,158,065	38,525,100	27,077,877	(33,863,310)
부문 자산총액	10,029,502,863	4,304,187,179	3,711,659,261	1,087,969,974	3,432,708,944
부문 부채총액	3,490,165,362	1,883,696,622	1,561,324,348	254,538,117	1,637,071,183
부문 감가상각비	137,748,138	11,228,896	22,020,967	21,396,718	13,379,825
부문 무형자산상각비	16,331,384	23,156,412	84,923,041	1,759,660	6,249,731

(주1) 합병 이전 ㈜카카오커머스의 실적을 합산하여 산출하였습니다.

(주2) 합병 이전 ㈜카카오M의 실적을 합산하여 산출하였습니다.

(주3) 금융업매출 63,851 백만원이 포함되어 있습니다.

(단위: 천원)

구분	Kakao Piccoma Corp.	Kakao G Corp.	기타	연결조정	합계
매출액	461,116,752	130,202,515	609,069,395	(1,175,403,533)	5,910,512,881
내부매출액	(2,260,032)	(46,848,887)	(498,984,259)	1,175,403,533	-
순매출액	458,856,720	83,353,628	110,085,136	-	5,910,512,881
부문 세전이익	45,774,824	89,073,330	527,874,399	144,676,996	2,286,661,094
부문 당기순이익	48,443,546	56,676,813	464,511,013	(100,154,654)	1,640,484,195
부문 자산총액	845,168,646	139,533,471	1,736,551,580	(2,502,722,810)	22,784,559,108
부문 부채총액	123,213,687	55,818,669	469,651,951	(259,254,476)	9,216,225,463
부문 감가상각비	3,754,937	1,271,971	18,482,971	(1,404,659)	227,879,764
부문 무형자산상각비	148,289	35,777	2,598,801	160,242	135,363,337

다. 지역별 정보

당기 및 전기 중 연결회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 당기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 대부분의 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

당기 중 연결회사의 지역별 매출 정보는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

당기	국내	해외				총합계
		아시아	북미	유럽	기타	
매출액	5,400,366,442	916,579,473	280,416,917	100,562,498	101,122,551	6,799,047,881

라. 당기 및 전기에 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

7. 범주별 금융상품 :

가. 비금융업

(1) 당기말 및 전기말 현재 연결회사의 금융자산·부채의 분류 내역은 다음과 같습니다.

1) 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,067,721,659	607,308,661
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,449,567,443	1,219,162,704
상각후원가 측정 금융자산		
현금및현금성자산	4,780,244,025	5,231,503,745
매출채권	440,899,209	398,116,991
단기금융상품	1,210,213,106	1,573,559,403
장기금융상품	10,131,928	10,139,221
기타유동금융자산	361,873,402	319,120,484
기타비유동금융자산	269,787,983	144,002,402
소계	7,073,149,653	7,676,442,246
파생상품자산		
유동파생상품자산	350,877	352,072
비유동파생상품자산	6,211,449	-
소계	6,562,326	352,072
합계	9,597,001,081	9,503,265,683





(2) 금융상품 범주별 순손익

1) 당기

(단위: 천원)

구 분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<b>&lt;금융자산&gt;</b>						
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	31,201,222	90,527	5,940,588	-	2,239
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(1,728,675,201)	10,409,065	-	50,273,430	20,480	-
상각후원가 측정 금융자산 및 기타금융자산	-	-	118,694,329	-	(872,271)	(23,895,620)
파생상품자산	-	1,064,503	-	-	-	-
<b>&lt;금융부채&gt;</b>						
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	(211,173,304)	-	-	-	-
상각후원가 측정 금융부채 및 기타금융부채	-	-	(47,384,786)	-	-	(205,829)
파생상품부채	-	(23,963,567)	-	-	-	-

2) 전기

(단위: 천원)

구 분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<b>&lt;금융자산&gt;</b>						
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	35,084,750	41,752	17,834,207	-	66,464
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	368,152,263	-	-	20,743,852	-	-
상각후원가 측정 금융자산 및 기타금융자산	-	-	36,847,215	-	(2,089,197)	29,799,960
파생상품자산	-	(6,685,541)	-	-	-	-
<b>&lt;금융부채&gt;</b>						
상각후원가 측정 금융부채 및 기타금융부채	-	-	(15,469,428)	-	9,361	(29,472,679)
파생상품부채	-	(44,401,778)	-	-	-	-

나. 금융업

(1) 당기말 및 전기말 현재 연결회사의 금융자산·부채의 분류 내역은 다음과 같습니다.

1) 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	496,616,045	495,952,345
상각후원가 측정 금융자산		
현금및현금성자산	55,665,138	94,196,275
예치금	66,511,112	247,755,309
상각후원가금융자산	16,175,375	-
기타금융자산	15,590,414	30,497,804
소계	153,942,039	372,449,388
합계	650,558,084	868,401,733

2) 금융부채

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융부채	15,072,822	17,748,459
상각후원가 측정 금융부채		
예수부채	394,287,026	598,311,012
기타금융부채	18,140,098	31,331,932
소계	412,427,124	629,642,944
합계	427,499,946	647,391,403

(2) 금융상품 범주별 순손익

1) 당기

(단위: 천원)

구 분	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	외환손익
<b>&lt;금융자산&gt;</b>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,429,412	7,711,412	1,179	3,035,357
상각후원가 측정 금융자산	-	4,484,482	-	-
파생상품자산	(844,491)	-	-	-
<b>&lt;금융부채&gt;</b>				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	2,675,637	-	-	-
상각후원가 측정 금융부채 및 기타금융부채	-	(1,455,911)	-	-

2) 전기

(단위: 천원)

구 분	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	외환손익
<b>&lt;금융자산&gt;</b>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,430,471	3,203,272	2,524,280	16,155
상각후원가 측정 금융자산	-	133,427	-	-
파생상품자산	(39,109)	-	-	-
<b>&lt;금융부채&gt;</b>				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	(3,580,911)	-	-	-
상각후원가 측정 금융부채 및 기타금융부채	-	(3,240,635)	-	(4,772)

8. 현금및현금성자산, 장단기금융상품 및 사용제한 금융상품 :

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 요구불예금 및 취득일 현재 확정된 금액의 현금으로 전환이 용이하고, 가치변동의 위험이 경미한 매우 유동적인 단기 투자자산으로 구성되어 있습니다.

가. 비금융업

(1) 연결회사의 당기말 및 전기말 현재 현금및현금성자산 및 장단기금융상품의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
은행예금 및 보유현금 등	4,780,244,025	5,231,503,745
단기금융상품	1,210,213,106	1,573,559,403
장기금융상품 - 정기예금 등	10,131,928	10,139,221
합계(주1)	6,000,589,059	6,815,202,369

(주1) 사용제한 예금 및 지급보증과 관련한 사항은 주석 38을 참고하시기 바랍니다.

종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 6,107백만원이 담보로 제공되어 있습니다(주석 38 참조).

나. 금융업

(1) 당기말 및 전기말 현재 현금및예치금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
현금및현금성자산	55,665,138	94,196,275
일반상품예치금(예금)	4,000,000	124,000,000
투자자예탁금별도예치금(예금)	33,102,882	121,232,009
장내파생상품거래예치금	2,000,000	-
당좌개설보증금	2,000	2,000
기타예치금	27,406,230	2,521,300
합 계	122,176,250	341,951,584

(2) 당기말 및 전기말 현재 사용이 제한된 예치금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	구 분	금융기관	당기말	전기말
예치금	정기예금	하나은행	4,000,000	4,000,000
	장기성예금	하나은행	2,000	2,000
	파생상품거래	삼성선물	2,000,000	-
합 계			6,002,000	4,002,000

(3) 당기말 및 전기말 현재 관련 법규에 의해 적립한 금융상품 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	구 분	당기말	전기말	비고
예치금	투자자예탁금별도예치금(예금)(주1)	25,200,000	121,200,000	고객예탁금의 별도예치
	외화투자자예탁금별도예치금	7,902,883	32,009	고객예탁금의 별도예치
	기타예치금	1,500,000	2,500,000	거래소 증권시장 증거금
당기손익-공정가치측정 금융자산	투자자예탁금별도예치금(신탁)(주1)	395,126,503	494,405,222	고객예탁금의 별도예치
	손해배상공동기금(주2)	1,010,000	1,213,822	거래소 및 예탁결제원
합계		430,739,386	619,351,053	

(주1) 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여 한국증권금융(주)에 예금 및 신탁의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.

(주2) 손해배상공동기금(거래소 및 예탁결제원)은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제394조 및 제303조에 따라 증권시장에서의 매매거래에 따른 채무의불이행으로 인하여 발생하는 손해를 증권회사가 공동으로 배상하기 위하여 한국거래소의 회원관리규정 및 한국예탁결제원의 증권 등 결제업무규정에 따라 일정금액을 한국거래소 및 한국예탁결제원에 적립한 것입니다.

## 9. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.



(2) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

1) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
비유동항목		
상장주식	706,349,967	1,166,653,584
(주)에프엔씨엔터테인먼트	3,510,000	5,297,500
SK텔레콤주	182,323,484	222,711,597
SK스퀘어주	83,425,833	165,111,037
Kadokawa Corporation	287,688,025	363,395,440
(주)액션스퀘어	3,185	6,210
(주)바이브컴퍼니	9,400,000	26,800,000
(주)크라프트톤	139,999,440	383,331,800
비상장주식(주1)	743,217,476	52,509,120
합계	1,449,567,443	1,219,162,704

(주1) 비상장주식의 세부구성 내역은 주석 5를 참고하시기 바랍니다.

2) 당기 및 전기 손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 관련 손익	60,702,975	20,743,852

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.



(3) 매출채권, 기타유동금융자산 및 기타비유동금융자산

1) 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
매출채권	453,288,883	406,188,758
손실충당금(주석 4 참조)	(12,389,674)	(8,071,767)
매출채권(순액)	440,899,209	398,116,991

연결회사가 보유하고 있는 담보는 없습니다.

2) 기타유동금융자산, 기타비유동금융자산 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동금융자산>		
미수금	315,916,315	264,619,630
미수수익	21,323,574	10,837,049
단기대여금	13,084,164	44,479,960
주주·임원·종업원단기대여금	2,332,625	-
보증금	9,457,464	7,566,626
기타	5,951,289	2,437,217
소계	368,065,431	329,940,482
<기타비유동금융자산>		
장기미수금	32,803,380	42,332,349
장기대여금	31,848,199	2,664,514
보증금	157,645,827	129,785,282
주주·임원·종업원장기대여금	300,000	-
기타	79,810,876	1,842,557
소계	302,408,282	176,624,702
합계	670,473,713	506,565,184
손실충당금(주석 4 참조)	(38,812,328)	(43,442,297)
순장부금액	631,661,385	463,122,887

나. 금융업

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>		
단기금융상품 및 복합금융상품	99,440,004	-
상장주식	236,002	-
수익증권	803,536	333,300
기타(일반신탁 등)	396,136,503	495,619,045
합계	496,616,045	495,952,345

2) 당기 및 전기 손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기손익-공정가치 측정 금융자산 관련 손익	13,177,360	7,174,178

(2) 기타금융자산

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타금융자산>		
미수금	14,095,762	26,905,955
미수수익	1,073,058	763,158
보증금	686,594	3,093,691
합계	15,855,414	30,762,804
손실충당금(주석 4 참조)	(265,000)	(265,000)
순장부금액	15,590,414	30,497,804

11. 계약자산과 계약부채 :

가. 연결회사가 인식하고 있는 고객과의 계약과 관련하여 인식한 계약체결증분원가(기타유동자산 및 기타비유동자산), 계약이행원가(기타유동자산 및 기타비유동자산), 계약자산(기타유동자산) 및 계약부채(기타유동부채 및 기타비유동부채)는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
계약자산	46,497,034	13,789,091
계약체결증분원가	7,684,963	5,808,472
계약이행원가	-	196,070
계약부채	336,426,407	334,948,888
환불부채	721,561	693,979

나. 계약자산 및 계약부채에 대해 인식한 비용 및 수익

전기에서 이월된 계약자산 및 계약부채와 관련하여 당기 및 전기에 비용 및 수익으로인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
전기말의 계약자산 잔액 중 당기에 인식한 비용		
계약체결증분원가	5,526,390	5,051,887
계약이행원가	-	10,652,551
합계	5,526,390	15,704,438
전기말의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익		
계약부채	315,652,232	274,125,262

다. 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
수익의 인식시점		
한 시점에 인식	3,305,438,166	2,968,679,480
기간에 걸쳐 인식	3,493,609,715	2,941,833,401
합계	6,799,047,881	5,910,512,881

12. 매입채무및기타채무 :

당기말과 전기말 현재 연결회사의 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<매입채무및기타채무>		
매입채무	94,417,399	69,747,961
미지급금	1,274,888,539	1,157,103,802
예수보증금	4,647,613	4,132,881
소계	1,373,953,551	1,230,984,644
<비유동매입채무및기타채무>		
장기미지급금	110,504,123	63,664,697
예수보증금	87,810	43,000
소계	110,591,933	63,707,697
합계	1,484,545,484	1,294,692,341

13. 기타금융부채 :

당기말과 전기말 현재 연결회사의 기타금융부채의 내역은 다음과 같습니다.

가. 비금융업

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동금융부채>		
미지급비용	37,783,402	110,732,087
임대보증금	339,634	105,444
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	542,899,738
기타	500,000	-
소계	38,623,036	653,737,269
<예수부채>		
예수부채	442,303,426	384,150,428
<기타비유동금융부채>		
장기미지급비용	13,097,796	43,010,343
장기임대보증금	11,022,507	-
기타	1,500,000	-
소계	25,620,303	43,010,343
합계	506,546,765	1,080,898,040

나. 금융업

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타금융부채>		
미지급비용	2,216,376	2,195,238
미지급금	15,923,722	29,136,694
당기손익-공정가치 측정 금융부채	15,072,822	17,748,459
소계	33,212,920	49,080,391
<예수부채>		
예수부채	394,287,026	598,311,012
합계	427,499,946	647,391,403

14. 기타자산 및 기타부채 :

가. 비금융업

(1) 당기말과 전기말 현재 연결회사의 기타자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동자산>		
선급금	126,165,375	89,253,514
선급비용	84,887,755	78,944,508
부가세대급금	7,185,391	7,743,815
선급법인세	9,920,982	5,590,993
기타	8,020,325	1,141,096
소계	236,179,828	182,673,926
<기타비유동자산>		
장기선급금	339,399,160	326,361,083
장기선급비용	13,970,415	12,668,412
기타	400,210	142,800
소계	353,769,785	339,172,295
합계	589,949,613	521,846,221





나. 금융업

(1) 당기말 및 전기말 현재 연결회사의 기타자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타자산>		
선급금	15,094,170	39,825,419
선급비용	1,808,478	909,528
부가세대급금	278,279	31,707
합계	17,180,927	40,766,654

(2) 당기말 및 전기말 현재 연결회사의 기타부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타부채>		
선수금	289,281	-
선수수익	133,479	112,558
예수금	1,092,816	3,182,491
부가세예수금	334,420	1,371,771
미지급비용-단기종업원급여부채	4,040,039	9,384,697
합계	5,890,035	14,051,517

15. 재고자산 :

보고기간 종료일 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
상품	123,085,093	56,223,741
상품평가충당금	(4,854,411)	(3,942,892)
제품	4,631,404	7,076,205
제품평가충당금	(553,745)	(489,250)
원재료	34,560,533	29,437,216
원재료 평가충당금	(2,239,877)	(3,572,112)
기타	5,699,361	7,074,945
합계	160,328,358	91,807,853

비용으로 인식되어 '영업비용'에 포함된 재고자산의 원가는 483,433백만원(전기: 328,216백만원) 입니다.

당기 연결회사는 비정상적으로 발생한 재고자산 평가손실 11백만원(전기: 2,529백만원)을 영업외비용으로 인식하였습니다. 당기 순실현가능가치 등에 따른 재고자산평가손실 금액 61백만원(전기: 5,607백만원)은 연결포괄손익계산서 '영업비용'에 포함되어 있습니다.

16. 관계기업 및 공동기업 투자 :

가. 당기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	소재지	당기말			전기말
		지분율	취득원가	장부금액	장부금액
<관계기업>					
㈜애드크레딧(주3,8)	한국	17.7%	300,000	-	30,305
다음청년창업투자조합(주9)	한국	39.5%	1,185,771	-	-
두나무㈜(주5,6)	한국	-	-	-	514,248,635
씨엔티테크㈜(주3)	한국	18.2%	5,000,783	6,948,290	5,417,657
㈜타이드스퀘어(주15)	한국	22.4%	26,464,484	7,015,274	-
㈜카카오뱅크	한국	27.2%	788,747,738	1,589,133,966	1,540,064,933
㈜한국신용데이터	한국	22.6%	4,245,899	20,422,663	1,678,118
㈜카카오스타일(주7)	한국	51.1%	173,437,185	132,611,000	163,381,911
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주2)	한국	48.2%	6,000,000	5,709,511	1,924,643
㈜휴먼스케이프	한국	22.4%	17,028,325	15,078,029	20,399,584
㈜그립컴퍼니(주12)	한국	48.8%	177,077,287	164,120,838	179,999,520
㈜디앤씨미디어	한국	23.3%	33,788,582	42,425,725	41,494,604
㈜마이셀럽스(주3)	한국	14.1%	5,000,000	-	-
대원씨아이㈜(주3)	한국	19.8%	15,048,165	10,302,813	9,779,560
㈜학산문화사(주3)	한국	19.8%	14,652,978	11,631,963	10,594,566
㈜서울미디어코믹스	한국	22.2%	10,000,008	7,373,563	6,763,649
(유)이미테이션문화산업전문회사(주9)	한국	20.0%	3,817	-	-
㈜슈퍼코믹스튜디오	한국	20.0%	2,000,000	1,391,955	1,707,926
HongKong TXKP Limited	홍콩	49.0%	23,196,130	23,580,653	22,887,916
㈜325이앤씨	한국	40.0%	2,400,000	1,819,375	2,005,523
유니온K-문화콘텐츠투자조합	한국	33.3%	7,500,000	7,865,433	6,973,148
㈜이담엔터테인먼트(주11)	한국	-	-	-	12,097,679
㈜하이업엔터테인먼트	한국	40.0%	3,999,972	3,509,876	3,480,187
헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합(주2)	한국	29.8%	4,441,600	4,269,214	2,169,833
메타버스엔터테인먼트㈜	한국	39.2%	12,000,000	9,151,677	11,679,611
Atwater Capital Partners I, L.P. (주2)	미국	34.5%	1,181,488	1,752,675	709,425
㈜와이어트	한국	24.2%	17,729,213	7,121,359	20,052,517
농업회사법인 만나씨에이㈜	한국	21.9%	10,000,000	113,089	1,090,326
㈜텔레오코리아(주3,8)	한국	9.0%	2,999,936	161,627	2,999,936
㈜야나두(주3,9)	한국	17.0%	5,841,825	-	3,043,679
㈜라인웍스(주11)	한국	-	-	-	3,071,436
대영채비㈜(주3)	한국	12.3%	7,499,991	7,499,991	7,499,991
㈜애드락애드버테인먼트(주3)	한국	12.8%	999,981	1,131,823	1,131,823
㈜스테이지파이브(주5)	한국	34.2%	77,276,127	64,018,773	91,472,747
㈜디보션푸드(주3,8)	한국	18.7%	3,000,000	2,155,322	3,000,000
㈜제이슨그룹(주3,8)	한국	13.1%	29,996,543	17,236,278	29,396,214
㈜머스트잇(주3)	한국	4.4%	9,992,472	5,723,447	7,926,363
㈜뉴빌리티(주3)	한국	7.8%	1,999,985	1,556,352	1,435,282
㈜클레온(주20)	한국	-	-	-	1,600,000
KLleon Inc.(주3,20)	미국	12.7%	1,600,000	639,715	-
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호	한국	20.8%	800,000	737,677	787,722

㈜티앤케이팩토리	한국	34.9%	38,302,361	39,910,160	38,105,110
Atwater Soundtrack SPV, LP(주2)	미국	26.6%	3,746,093	5,110,104	-
㈜제이플(주8)	한국	37.4%	500,000	-	129,884
㈜키즈페이(주16)	한국	-	-	-	45,984
㈜오션드라이브스튜디오	한국	30.3%	19,501,469	3,358,704	11,852,083
㈜세컨드다이버(주3)	한국	19.8%	9,999,600	7,760,633	8,728,104
㈜넵툰(주2,8,13)	한국	41.3%	383,191,057	193,063,910	296,892,658
㈜리얼리티매직	한국	21.1%	5,555,557	4,557,401	5,327,668
㈜브록신드리(주16)	한국	-	-	-	-
㈜로드스타즈(주2)	한국	22.3%	81,882	11,153	69,506
㈜테인스밸리	한국	32.5%	499,990	403,909	530,660
㈜알피지게이트(주18)	한국	-	-	-	415,940
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.(주2)	미국	39.4%	3,578,196	3,570,306	1,118,175
㈜디지소닉(주3)	한국	10.0%	100,000	55,448	164,861
㈜이노시그널(주3)	한국	14.5%	100,000	184,551	188,565
CHEQUER GLOBAL, INC.(주3,9)	미국	9.8%	400,000	-	-
㈜이지고	한국	20.0%	100,000	91,994	93,305
㈜더즌(주3)	한국	9.8%	546,532	2,275,870	1,199,436
㈜더엠컴퍼니(주3)	한국	9.9%	883,582	1,167,220	1,060,073
㈜디지털모빌리티(주2)	한국	33.9%	3,499,665	4,664,097	2,994,380
에스앤티솔루션㈜	한국	20.0%	1,245,000	1,100,455	1,093,054
애니콜모빌리티㈜	한국	20.0%	1,000,000	1,026,238	1,018,268
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합(주3)	한국	19.4%	5,970,000	4,747,080	5,076,144
카카오그로스해킹펀드(주2,3)	한국	15.3%	16,000,000	14,348,727	12,557,057
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주3,19)	한국	19.7%	12,450,000	22,179,839	18,721,554
케이큐브 NEO 펀드(주3)	한국	15.6%	2,520,000	1,980,761	1,731,567
에이티유이스포츠그로스1호사모투자 합자회사	한국	25.1%	5,499,190	5,307,594	5,499,190
㈜피플펀드컴퍼니(주6)	한국	-	-	-	254,589
㈜럭스로보(주3)	한국	6.6%	3,384,858	1,347,992	3,602,157
㈜스켈터랩스(주3)	한국	10.9%	2,500,507	368,811	1,446,952
㈜토록	한국	20.1%	2,499,989	66,191	201,302
갤럭시㈜(주3)	한국	4.8%	5,000,530	4,209,944	5,000,530
㈜리콘랩스(주3)	한국	2.0%	500,189	381,863	500,189
㈜오토노머스메이투지(주3)	한국	10.5%	6,500,022	5,228,779	6,933,354
클레어㈜(주3)	한국	2.4%	500,000	210,430	297,290
㈜지앤지엔터프라이즈(주3,8)	한국	11.5%	2,924,190	3,112,177	4,173,607
㈜소셜빈(주3)	한국	2.4%	999,261	39,645	135,552
케어링㈜(주3,5)	한국	10.3%	3,142,039	8,056,641	2,967,886
㈜이폼웍스(주9)	한국	40.2%	733,271	-	733,271
LOVO INC.(주3)	미국	17.3%	4,107,260	4,183,290	4,107,260
㈜낭만크루(주9)	한국	20.0%	40,000	-	40,000
㈜히치메드(주2)	한국	27.0%	1,725,000	1,447,067	-
㈜모어비전(주2)	한국	20.0%	1,500,000	1,675,710	-
(유)에능졸알람문화산업전문회사(주2)	한국	30.0%	3,000	9,716	-
(유)캐처스문화산업전문회사(주2)	한국	30.0%	3,000	1,257	-
㈜그레이고(주17)	한국	34.1%	68,246,834	71,005,487	-
더치트㈜(주10)	한국	23.6%	2,508,569	2,545,219	-
㈜알티모빌리티(주2,3)	한국	11.9%	5,599,963	2,881,766	-
㈜티아이웨어(주2,3)	한국	17.0%	1,374,582	1,300,664	-
같이가자 카카오게임즈 상생 투자조합(주2)	한국	38.7%	6,000,000	5,942,427	-

제주-비전 벤처투자조합 제1호(주2)	한국	21.9%	300,000	300,000	-
Enolink Holdings, Inc.(주2,3)	미국	8.0%	7,263,963	6,347,678	-
(유)소녀리버스문화산업전문회사(주2)	한국	30.0%	3,000	1,441	-
기타69개사(주2,4,5,8,9)	한국 등	2.0%~49.0%	67,160,127	35,574,268	25,951,968
소계			2,214,226,613	2,647,324,563	3,204,956,102
<공동기업>					
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.(주8)	필리핀	50.0%	1,071,990	-	181,925
(주)아산카카오메디컬데이터(주16)	한국	-	-	-	4,269,308
(주)파이디지털헬스케어(주8,14)	한국	50.0%	5,000,000	4,573,751	6,394,699
소계			6,071,990	4,573,751	10,845,932
합계			2,220,298,603	2,651,898,314	3,215,802,034

(주1) 관계기업 및 공동기업투자는 (주)디앤씨미디어, (주)넷론, (주)카카오뱅크를 제외하고 모두 비상장주식입니다.

(주2) 당기 중 신규 및 추가취득 하였습니다.

(주3) 지분율이 20% 미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 종속기업인 카카오툅닝창업펀드 및 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, 카카오코파일럿제1호펀드 등에서 출자한 소규모 회사들로, 지분율은 2.0%~49.0%이며 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업으로 분류하였습니다.

(주5) 당기 중 일부 처분하였습니다.

(주6) 피투자회사의 이사선임권 등을 고려하여 관계기업으로 분류하였으나, 당기중 유의적인 영향력을 상실하여 공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주7) 지분율이 50%를 초과하나, 관련된 약정등을 고려하여 유의적인 영향력만을 보유하는 것으로 판단하였습니다.

(주8) 당기 중 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 차액을 손상인식하였습니다.

(주9) 매출 부진 등으로 장부금액이 하락하여 지분법 중단하였습니다.

(주10) 당기 중 추가취득으로 인해 유의적인 영향력을 획득하여 기타포괄손익 공정가치 측정 금융자산에서 관계기업으로 대체하였습니다.

(주11) 당기 중 추가취득으로 인해 지배력을 획득하여 관계기업에서 종속기업으로 대체되었습니다.

(주12) 당기 중 회사가 보유한 주식과 관련한 주식매수권을 파생상품자산으로 대체하였습니다.

(주13) 당기 중 잔여 전환사채 전환권 행사하면서 보통주 1,135,202주로 전환하였습니다.

(주14) 당기 중 인적분할하였습니다.

(주15) 지분법 적용을 중지한 후 피투자회사에서 발생한 자본의 변동액이 지분법 적용 중지기간 중에 발생한 손실 등을 초과하여 지분법적용을 재개하였습니다.

(주16) 당기 중 전액 처분하였습니다.

(주17) 당기 중 보유지분 일부 매각으로 인해 지배력을 상실하여 종속기업에서 관계기업으로 대체되었습니다.

(주18) 당기 중 (주)애드엑스에 대한 지배력을 상실하여 연결회사의 관계기업에서 제외되었습니다.

(주19) 당기 중 제1차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주20) 당기 중 미국법인 KLeon Inc.으로 주식 플립하였습니다.

나. 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	금액									
	기초	연결범위 변동	취득	처분	손상	대체	지분법손익	(부의)지분 법 자본변동	기타변동 (주1)	당기말
<관계기업>										
㈜애드크레딧(주6)	30,305	-	-	-	(30,305)	-	-	-	-	-
두나무㈜(주4,5)	514,248,635	-	-	(7,703,183)	-	(2,067,742,661)	16,344,635	1,193,105	1,543,659,469	-
씨엔티테크㈜	5,417,657	-	-	-	-	-	1,188,170	613,658	(271,195)	6,948,290
㈜타이드스캐어(주12)	-	-	-	-	-	-	(6,989,627)	(854,027)	14,858,928	7,015,274
㈜카카오뱅크	1,540,064,933	-	-	-	-	-	68,224,656	(16,789,510)	(2,366,113)	1,589,133,966
㈜한국신용데이터	1,678,118	-	-	-	-	-	(7,254,229)	-	25,998,774	20,422,663
㈜카카오스타일	163,381,911	-	-	-	-	-	(31,335,188)	947,588	(383,311)	132,611,000
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주3)	1,924,643	-	4,000,000	-	-	-	(215,132)	-	-	5,709,511
㈜휴먼스케이프	20,399,584	-	-	-	-	-	(1,100,493)	(4,448,071)	227,009	15,078,029
㈜그림컴퍼니(주8)	179,999,520	-	-	-	-	(2,922,233)	(12,913,331)	(43,118)	-	164,120,838
㈜디앤씨미디어	41,494,604	-	-	-	-	-	920,938	10,183	-	42,425,725
대원씨아이㈜	9,779,560	-	-	-	-	-	527,840	(4,587)	-	10,302,813
㈜학산문화사	10,594,566	-	-	-	-	-	1,081,355	(43,958)	-	11,631,963
㈜서울미디어코믹스	6,763,649	-	-	-	-	-	609,914	-	-	7,373,563
㈜슈퍼코믹스튜디오	1,707,926	-	-	-	-	-	(315,971)	-	-	1,391,955
HongKong TXKP Limited	22,887,916	-	-	-	-	-	(903,783)	1,596,520	-	23,580,653
㈜3250이앤씨	2,005,523	-	-	-	-	-	(186,148)	-	-	1,819,375
유니온K-문화콘텐츠투자조합	6,973,148	-	-	-	-	-	892,285	-	-	7,865,433
㈜이담엔터테인먼트(주7)	12,097,679	(41,600,000)	-	-	-	-	658,940	-	28,843,381	-
㈜하이업엔터테인먼트	3,480,187	-	-	-	-	-	29,689	-	-	3,509,876
헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기 술사업투자조합(주3)	2,169,833	-	2,201,600	-	-	-	(102,219)	-	-	4,269,214
메타버스엔터테인먼트㈜	11,679,611	-	-	-	-	-	(3,072,222)	(14,878)	559,166	9,151,677
Atwater Capital Partners I, L.P. (주3)	709,425	-	470,368	-	-	-	504,089	68,793	-	1,752,675
㈜와이어트	20,052,517	-	-	-	-	-	(13,018,109)	86,951	-	7,121,359
농업회사법인 만나씨이에이㈜	1,090,326	-	-	-	-	-	(976,965)	(272)	-	113,089
㈜텔레오코리아(주6)	2,999,936	-	-	-	(302,985)	-	(2,535,324)	-	-	161,627
㈜아나두(주14)	3,043,679	-	-	-	-	-	(5,862,187)	-	2,818,508	-
㈜리인웍스(주7)	3,071,436	(2,856,598)	-	-	-	-	(173,737)	-	(41,101)	-
대영채비㈜	7,499,991	-	-	-	-	-	-	-	-	7,499,991
㈜애드락애드버테인먼트	1,131,823	-	-	-	-	-	-	-	-	1,131,823
㈜스테이지파이브(주4)	91,472,747	-	-	(18,504,647)	-	-	(2,100,003)	(10,780)	(6,838,544)	64,018,773
㈜디보션푸드(주6)	3,000,000	-	-	-	(228,917)	-	(615,761)	-	-	2,155,322
㈜제이스그룹(주6)	29,396,214	-	-	-	(11,369,769)	-	(774,432)	(15,735)	-	17,236,278
㈜머스트잇	7,926,363	-	-	-	-	-	(5,253,458)	-	3,050,542	5,723,447
㈜뉴발리티	1,435,282	-	-	-	-	-	(663,308)	(67)	784,445	1,556,352
㈜클레온(주18)	1,600,000	-	-	-	-	(650,517)	(949,483)	-	-	-
KLLeon Inc.(주18)	-	-	-	-	-	650,517	(10,802)	-	-	639,715
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호	787,722	-	-	-	-	-	(50,045)	-	-	737,677
㈜디앤케이팩토리	38,105,110	-	-	-	-	-	1,346,890	260,908	197,252	39,910,160
Atwater Soundtrack SPV, LP(주2)	-	-	3,746,093	-	-	-	1,177,580	186,431	-	5,110,104
㈜제이플(주6)	129,884	-	-	-	(30,941)	-	(98,943)	-	-	-
㈜카즈페이(주13)	45,984	-	-	(22,374)	-	-	(23,610)	-	-	-
㈜오션드라이브스튜디오	11,852,083	-	-	-	-	-	(8,493,379)	-	-	3,358,704
㈜세컨드다이브	8,728,104	-	-	-	-	-	(967,471)	-	-	7,760,633

㈜넵튠(주3.6.10)	296,892,658	-	88,493,312	-	(157,822,284)	21,852,639	(20,237,787)	(35,576,347)	(538,281)	193,063,910
㈜리얼리타임즈	5,327,668	-	-	-	-	-	(770,267)	-	-	4,557,401
㈜브로크신드리(주13)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜로드스타즈(주3)	69,506	-	67,132	-	-	-	(125,485)	-	-	11,153
㈜대인스벨리	530,660	-	-	-	-	-	(126,751)	-	-	403,909
㈜알파지케이(주17)	415,940	(352,203)	-	-	-	-	(63,737)	-	-	-
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.(주3)	1,118,175	-	2,560,654	-	-	-	(45,288)	(63,235)	-	3,570,306
㈜디지소닉	164,861	-	-	-	-	-	(205,938)	-	96,525	55,448
㈜이노시그널	188,565	-	-	-	-	-	(4,014)	-	-	184,551
㈜이지고	93,305	-	-	-	-	-	(1,311)	-	-	91,994
㈜더존	1,199,436	-	-	-	-	-	1,082,446	-	(6,012)	2,275,870
㈜더엠컴퍼니	1,060,073	-	-	-	-	-	107,147	-	-	1,167,220
㈜디지털모빌리티(주3)	2,994,380	-	999,998	-	-	-	669,719	-	-	4,664,097
에스앤티솔루션㈜	1,093,054	-	-	-	-	-	7,401	-	-	1,100,455
에니콜모빌리티㈜	1,018,268	-	-	-	-	-	7,970	-	-	1,026,238
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	5,076,144	-	-	-	-	-	(330,816)	1,752	-	4,747,080
카카오그로스해킹펀드(주3)	12,557,057	-	3,200,000	-	-	-	(1,408,330)	-	-	14,348,727
KIF-카카오 우린은행 기술금융투자펀드(주16)	18,721,554	-	-	(2,550,000)	-	-	4,069,301	1,938,984	-	22,179,839
케이큐브 NEO 펀드	1,731,567	-	-	-	-	-	249,194	-	-	1,980,761
에이티유이스포츠클럽1호시모투자 합자회사	5,499,190	-	-	-	-	-	(191,596)	-	-	5,307,594
㈜피플펀드컴퍼니(주5)	254,589	-	-	-	-	-	(908,565)	(162,130)	816,106	-
㈜픽스로보	3,602,157	-	-	-	-	-	(1,679,669)	8,330	(582,826)	1,347,992
㈜스켈터랩스	1,446,952	-	-	-	-	-	(2,191,934)	75,293	1,038,500	368,811
㈜토록	201,302	-	-	-	-	-	(288,431)	-	153,320	66,191
클릭스㈜	5,000,530	-	-	-	-	-	(564,312)	-	(226,274)	4,209,944
㈜리콘랩스	500,189	-	-	-	-	-	(136,056)	-	17,730	381,863
㈜오도노머스메이투지	6,933,354	-	-	-	-	-	(1,704,575)	-	-	5,228,779
클리어㈜	297,290	-	-	-	-	-	(130,060)	-	43,200	210,430
㈜지앤지엔터프라이즈(주6)	4,173,607	-	-	-	(1,029,587)	-	(33,588)	1,745	-	3,112,177
㈜소셜빈	135,552	-	-	-	-	-	(95,907)	-	-	39,645
케어링㈜(주4)	2,967,886	-	-	(638,014)	-	-	(1,728,814)	-	7,455,583	8,056,641
㈜이플렉스(주14)	733,271	-	-	-	-	-	(833,277)	-	100,006	-
LOVO INC.	4,107,260	-	-	-	-	-	(346,936)	228,712	194,254	4,183,290
㈜남만크루(주14)	40,000	-	-	-	-	-	(40,000)	-	-	-
㈜히치메드(주2)	-	-	1,725,000	-	-	-	(277,324)	(609)	-	1,447,067
㈜모어비전(주2)	-	-	1,500,000	-	-	-	175,710	-	-	1,675,710
(유)에능출발량문화산업전문회사(주2)	-	-	3,000	-	-	-	6,716	-	-	9,716
(유)캐처스문화산업전문회사(주2)	-	-	3,000	-	-	-	(1,743)	-	-	1,257
㈜그레이고(주15)	-	68,246,834	-	-	-	-	(2,359,562)	-	5,118,215	71,005,487
더치트㈜(주9)	-	-	1,499,135	-	-	1,009,434	36,650	-	-	2,545,219
㈜알티모빌리티(주2)	-	-	5,599,963	-	-	-	(2,718,197)	-	-	2,881,766
㈜디이이웨어(주2)	-	-	1,374,582	-	-	-	(33,330)	123,342	(163,930)	1,300,664
칼이가지 카카오게임즈 상생 투자조합(주2)	-	-	6,000,000	-	-	-	(57,573)	-	-	5,942,427
제주-비전 벤처투자조합 제1호(주2)	-	-	300,000	-	-	-	-	-	-	300,000
Enolink Holdings, Inc.(주2)	-	-	7,263,963	-	-	-	(617,482)	(298,803)	-	6,347,678
(유)소녀리버스문화산업전문회사(주2)	-	-	3,000	-	-	-	(1,559)	-	-	1,441
기타69개사(주2.3.4.6)	25,951,968	-	16,552,419	(5,737,802)	(1,498,681)	(1,299,996)	(9,697,912)	(97,254)	11,401,526	35,574,268
소계	3,204,956,102	23,438,033	147,563,219	(35,156,020)	(172,313,469)	(2,049,102,817)	(56,994,251)	(51,081,086)	1,636,014,852	2,647,324,563
<공동기업>										
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.(주6)	181,925	-	-	-	(181,925)	-	-	-	-	-
㈜아산카카오메디칼데이터(주13)	4,269,308	-	-	(4,127,072)	-	-	(142,236)	-	-	-
㈜파이디지탈헬스케어(주6.11)	6,394,699	-	-	(83,413)	(1,244,635)	-	(492,760)	(140)	-	4,573,751
소계	10,845,932	-	-	(4,210,485)	(1,426,560)	-	(634,996)	(140)	-	4,573,751
합계	3,215,802,034	23,438,033	147,563,219	(39,366,505)	(173,740,029)	(2,049,102,817)	(57,629,247)	(51,081,226)	1,636,014,852	2,651,898,314

(주1) 기타변동에는 제3자 유상증자, 단계적취득, 단계적처분 등으로 발생한 지분법주식처분손익이 모두 포함되어 있습니다.

(주2) 당기 중 신규 취득하였습니다.

(주3) 당기 중 추가 취득하였습니다.

- (주4) 당기 중 일부 처분하였습니다.
- (주5) 피투자회사의 이사선임권 등을 고려하여 관계기업으로 분류하였으나, 당기중 유의적인 영향력을 상실하여 공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.
- (주6) 당기 중 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 차액을 손상인식하였습니다.
- (주7) 당기 중 추가취득으로 인해 지배력을 획득하여 관계기업에서 종속기업으로 대체되었습니다.
- (주8) 당기 중 회사가 보유한 주식과 관련한 주식매수권을 파생상품자산으로 대체하였습니다.
- (주9) 당기 중 추가취득으로 인해 유의적인 영향력을 획득하여 기타포괄손익 공정가치 측정 금융자산에서 관계기업으로 대체하였습니다.
- (주10) 당기 중 잔여 전환사채 전환권 행사하면서 보통주 1,135,202주로 전환하였습니다.
- (주11) 당기 중 인적분할하였습니다.
- (주12) 지분법 적용을 중지한 후 피투자회사에서 발생한 자본의 변동액이 지분법 적용 중지기간 중에 발생한 손실 등을 초과하여 지분법적용을 재개하였습니다
- (주13) 당기 중 전액 처분하였습니다.
- (주14) 매출 부진 등으로 장부금액이 하락하여 지분법 중단하였습니다.
- (주15) 당기 중 보유지분 일부 매각으로 인해 지배력을 상실하여 종속기업에서 관계기업으로 대체되었습니다.
- (주16) 당기 중 제1차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.
- (주17) 당기 중 ㈜애드엑스에 대한 지배력을 상실하여 연결회사의 관계기업에서 제외되었습니다.
- (주18) 당기 중 미국법인 KLeon Inc.으로 주식 풀립하였습니다.

## (2) 전기

(단위: 천원)

구분	금액									
	기초	연결범위 변동	취득	처분	손상	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동 (주1)	전기말
<관계기업>										
㈜애드크레딧	138,059	-	-	-	-	-	(107,754)	-	-	30,305
TAPAS MEDIA, INC.(주9)	10,906,741	(10,361,395)	-	-	-	-	(481,018)	(64,328)	-	-
다음청년창업투자조합(주6,7)	5,275,898	-	-	(8,656,127)	-	-	3,376,177	4,052	-	-
두나무㈜(주5,6)	73,847,550	-	-	(124,301,164)	-	-	488,937,571	2,513,376	73,251,302	514,248,635
씨앤티테크㈜	4,580,633	-	-	-	-	-	895,184	(58,160)	-	5,417,657
㈜한국산용데이터	3,283,893	-	-	-	-	-	(4,220,596)	-	2,614,821	1,678,118
농업회사법인 만나씨이에이㈜	2,354,001	-	-	-	-	-	(1,500,427)	-	236,752	1,090,326
㈜레프트라이트(주4,19)	67,303	-	-	(30,105)	(32,182)	-	(4,648)	(368)	-	-
㈜엑스로보(주5)	5,236,199	-	-	(894,092)	-	-	(649,359)	(3)	(90,588)	3,602,157
㈜멜레오코리아	2,999,936	-	-	-	-	-	-	-	-	2,999,936
㈜스켈터랩스	2,630,362	-	-	-	-	-	(2,129,207)	2,336	943,461	1,446,952
㈜도톡	482,415	-	-	-	-	-	(393,606)	-	112,493	201,302
㈜디지소닉	103,983	-	-	-	-	-	(381,960)	(246)	443,084	164,861
㈜디앤씨미디어	38,210,630	-	-	-	-	-	3,033,470	250,504	-	41,494,604
케이큐브 NEO 펀드	2,081,417	-	-	-	-	-	(349,983)	133	-	1,731,567
㈜이노시그널	163,616	-	-	-	-	-	24,949	-	-	188,565
클레어㈜	351,293	-	-	-	-	-	(200,233)	-	146,230	297,290
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	12,358,084	-	-	-	-	-	6,253,729	109,741	-	18,721,554
ADSOTA CORP(주16)	656,078	(677,187)	-	-	-	-	(6,667)	27,776	-	-
㈜아나두	3,175,176	-	-	-	-	-	(3,227,809)	403	3,095,909	3,043,679
㈜나우버스킹(주4)	2,156,198	-	-	(2,156,198)	-	-	-	-	-	-
㈜라인웍스	3,255,220	-	-	-	-	-	(183,784)	-	-	3,071,436
CHEQUER GLOBAL, INC.	191,222	-	-	-	-	-	(221,879)	30,657	-	-
㈜와이어트(구, ㈜하시스)	17,709,396	-	-	-	-	-	2,258,880	(132,420)	216,661	20,052,517
㈜마이셀럽스	5,000,000	-	-	-	-	-	(5,000,000)	-	-	-
대원씨아이㈜(주20)	8,733,000	-	-	-	169,000	-	873,043	4,517	-	9,779,560
㈜학산문화사(주20)	8,923,000	-	-	-	875,249	-	514,675	281,642	-	10,594,566
㈜피플펀드컴퍼니	4,731,949	-	-	-	-	-	(5,587,227)	-	1,109,867	254,589
㈜서폴미디어코믹스(주19)	7,031,000	-	-	-	(883,000)	-	615,649	-	-	6,763,649
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	1,005,353	-	-	-	-	-	115,798	(2,976)	-	1,118,175
(유)이메이선문화산업전문회사	550	-	-	-	-	-	(550)	-	-	-



㈜타이드스퀘어	10,510,118	-	-	-	-	-	(11,299,281)	789,163	-	-
㈜이지고	95,317	-	-	-	-	-	(2,012)	-	-	93,305
㈜지앤지엔터프라이즈	4,264,863	-	-	-	-	-	(89,511)	(1,745)	-	4,173,607
㈜카카오뱅크	940,889,114	-	-	-	-	-	56,885,584	(10,531,907)	552,822,142	1,540,064,933
㈜325이앤씨	2,137,562	-	-	-	-	-	(132,039)	-	-	2,005,523
유니콘K-문화콘텐츠투자조합(주3)	4,698,093	-	2,500,000	-	-	-	(224,945)	-	-	6,973,148
㈜이담엔터테인먼트	11,526,426	-	-	-	-	-	571,253	-	-	12,097,679
대영채비㈜	7,499,991	-	-	-	-	-	-	-	-	7,499,991
㈜오션드라이브스튜디오(주3)	7,107,300	-	9,498,469	-	-	-	(4,753,686)	-	-	11,852,083
㈜소셜빈	356,132	-	-	-	-	-	(330,749)	-	110,169	135,552
㈜더존(주3)	695,466	-	51,532	-	-	-	452,438	-	-	1,199,436
㈜슈퍼코믹스튜디오	1,892,574	-	-	-	-	-	(184,648)	-	-	1,707,926
㈜스테이지파이버(주3)	91,660,247	-	1,999,806	-	-	-	(1,303,169)	(12,927)	(871,210)	91,472,747
㈜애드락애드벤처(주3)	1,131,823	-	-	-	-	-	-	-	-	1,131,823
㈜세컨스튜디오	9,523,223	-	-	-	-	-	(802,491)	-	7,372	8,728,104
㈜라이온하트스튜디오(주9)	20,317,624	(705,344,011)	-	-	-	-	27,367,558	-	657,658,829	-
크로스픽처스(주9)	5,880,000	(6,250,351)	-	-	-	-	398,817	(28,466)	-	-
㈜디지털모빌리티	2,555,832	-	-	-	-	-	438,548	-	-	2,994,380
㈜디보선푸드	3,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	3,000,000
㈜제이플	500,000	-	-	-	-	-	(370,116)	-	-	129,884
에이티유이소프트그룹1호사모투자합자회사	5,499,190	-	-	-	-	-	-	-	-	5,499,190
에스엔티솔루션(주)	1,099,711	-	-	-	-	-	(6,657)	-	-	1,093,054
Radish Media, Inc(주9)	30,971,792	(44,680,346)	16,459,311	-	-	-	(3,164,796)	414,039	-	-
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합(주3)	2,338,715	-	3,582,000	-	-	-	(855,920)	11,349	-	5,076,144
카카오그로스해킹펀드(주3)	3,187,890	-	9,600,000	-	-	-	(230,833)	-	-	12,557,057
Atwater Whip SPV, LP(주4)	12,199,515	-	-	(12,199,515)	-	-	-	-	-	-
㈜키즈페이(주19)	501,984	-	-	-	(27,100)	-	(428,900)	-	-	45,984
㈜웨이투빛(주13)	5,012,130	(6,708,051)	-	-	-	-	1,695,921	-	-	-
㈜로드스타즈	14,750	-	-	-	-	-	(76,341)	-	131,097	69,506
㈜테인스벨리	499,990	-	-	-	-	-	30,670	-	-	530,660
㈜제이슨그룹(주6)	29,996,543	-	-	(130,617)	-	-	(469,712)	-	-	29,396,214
㈜플래닛츠(주16)	699,950	(692,383)	-	-	-	-	67,447	(75,014)	-	-
애니콜모빌리티(주)	1,004,450	-	-	-	-	-	13,818	-	-	1,018,268
㈜하이업엔터테인먼트(주2)	-	-	3,999,972	-	-	-	(519,785)	-	-	3,480,187
헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호(주2)	-	-	2,240,000	-	-	-	(70,167)	-	-	2,169,833
㈜넷플(주8)	-	-	193,519,902	-	-	79,325,204	(8,800,675)	33,249,019	(400,792)	296,892,658
㈜에프엠에드(주8,16)	-	(38,707)	-	-	-	20,000	19,154	(447)	-	-
케어링(주2)	-	-	4,002,457	-	-	-	(1,034,571)	-	-	2,967,886
㈜머스트잇(주2)	-	-	9,992,472	-	-	-	(2,066,109)	-	-	7,926,363
㈜알피지게이트(주12)	-	-	500,036	-	-	-	(84,096)	-	-	415,940
㈜엔비티(주4)	923,161	-	-	(923,161)	-	-	-	-	-	-
㈜애드엑스(주9)	17,719,276	(17,439,893)	-	-	-	-	(279,383)	-	-	-
SHOH ENTERPRISE PTE. LTD(주10)	3,892,017	-	-	-	-	(3,892,017)	-	-	-	-
㈜식스십(주5,11)	1,385,000	-	-	(761,057)	-	(253,686)	(370,257)	-	-	-
㈜카카오스타일(주2)	-	-	173,437,185	-	-	-	(10,612,579)	557,305	-	163,381,911
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주2)	-	-	2,000,000	-	-	-	(75,357)	-	-	1,924,643
HongKong TXKP Limited(주15)	-	23,196,130	-	-	-	-	(1,457,361)	1,149,147	-	22,887,916
㈜뉴빌리티(주2)	-	-	1,999,985	-	-	-	(564,703)	-	-	1,435,282
㈜클레온(주2)	-	-	1,600,000	-	-	-	-	-	-	1,600,000
㈜리얼리티매직(주18)	-	-	3,000,215	-	-	2,555,342	(227,889)	-	-	5,327,668
㈜브로코신드리(주14)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜더엠컴퍼니(주2)	-	-	883,582	-	-	-	176,491	-	-	1,060,073
㈜오트노머스메이투지(주2)	-	-	6,500,022	-	-	-	158,801	-	274,531	6,933,354
㈜130마일(주4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜휴먼스케이프(주2)	-	-	17,028,325	-	-	-	(1,076,812)	4,448,071	-	20,399,584
㈜그림컴퍼니(주2)	-	-	179,999,520	-	-	-	-	-	-	179,999,520

메타버스엔터테인먼트(주2)	-	-	12,000,000	-	-	-	(320,389)	-	-	11,679,611
Atwater Capital Partners I, L.P. (주3,8)	-	-	477,871	-	-	233,249	(11,339)	9,644	-	709,425
㈜남만크루(주17)	-	40,000	-	-	-	-	-	-	-	40,000
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합2호(주2)	-	-	800,000	-	-	-	(12,278)	-	-	787,722
㈜디앤케이팩토리(주15)	-	38,105,110	-	-	-	-	-	-	-	38,105,110
클릭스(주2)	-	-	5,000,530	-	-	-	-	-	-	5,000,530
㈜리온랩스(주2)	-	-	500,189	-	-	-	-	-	-	500,189
㈜이플렉스(주2)	-	-	733,271	-	-	-	-	-	-	733,271
LOVO INC.(주2)	-	-	4,107,260	-	-	-	-	-	-	4,107,260
기타(50개사)(주3,5,19)	22,381,796	-	6,698,344	(3,966,598)	(472,277)	(3,374,943)	(7,899,963)	(232,185)	12,817,794	25,951,968
소계	1,493,209,720	(730,851,084)	674,712,256	(154,018,634)	(370,310)	74,613,149	510,319,399	32,711,682	1,304,629,924	3,204,956,102
<공동기업>										
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	175,596	-	-	-	-	-	(24,787)	31,118	(2)	181,925
㈜아산카카오메디컬데이터	4,500,402	-	-	-	-	-	(231,094)	-	-	4,269,308
㈜피이디지털헬스케어	6,530,786	-	-	-	-	-	29,602	-	(165,689)	6,394,699
(유)우사방문화산업전문회사(주4)	2,000	-	-	(2,000)	-	-	-	-	-	-
소계	11,208,784	-	-	(2,000)	-	-	(226,279)	31,118	(165,691)	10,845,932
합계	1,504,418,504	(730,851,084)	674,712,256	(154,020,634)	(370,310)	74,613,149	510,093,120	32,742,800	1,304,464,233	3,215,802,034

(주1) 전기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.

(주2) 전기 중 신규 취득하였습니다.

(주3) 전기 중 추가 취득하였습니다.

(주4) 전기 중 처분하였습니다.

(주5) 전기 중 일부 처분하였습니다.

(주6) 전기 중 두나무(주)로부터 배당금수익 4,255백만원 및 ㈜제이슨그룹으로부터 배당금수익 131백만원, 다음청년창업투자조합으로부터 배당금수익 2,605백만원을 수령하여 관계기업투자주식의 장부금액에서 차감하였습니다.

(주7) 전기 중 제5,6차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주8) 전기 중 추가취득으로 인해 유의적인 영향력을 취득하여 당기손익-공정가치 측정 금융상품에서 관계기업으로 대체되었습니다.

(주9) 전기 중 추가취득으로 인해 지배력을 취득하여 관계기업에서 종속기업으로 대체되었습니다.

(주10) 전기 중 관계기업에서 당기손익-공정가치 측정 금융상품으로 대체되었습니다.

(주11) 전기 중 관계기업에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품으로 대체되었습니다.

(주12) 전기 중 ㈜애드엑스가 종속기업으로 편입됨에 따라 관계기업으로 포함되었습니다.

(주13) 전기 중 ㈜프렌즈게임즈에 합병되었습니다.

(주14) 전기 중 ㈜웨이투빛이 ㈜프렌즈게임즈에 합병됨에 따라 관계기업으로 포함되었습니다.

(주15) 전기 중 지배력을 상실하여 종속기업에서 관계기업으로 대체되었습니다.

(주16) 전기 중 ㈜디앤케이팩토리가 종속기업에서 관계기업으로 대체됨에 따라 연결회사의 관계기업에서 제외되었습니다.

(주17) 전기 중 ㈜글라인이 종속기업으로 편입됨에 따라 관계기업으로 포함되었습니다.

(주18) 전기 중 추가취득으로 인해 유의적인 영향력을 취득하여 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품에서 관계기업으로 대체되었습니다.

(주19) 전기 중 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 차액을 손상인식하였습니다.

(주20) 전기 중 평가를 통한 회수 가능액이 장부금액을 초과하여 손상차손에 대한 환입을 인식하였습니다.

다. 시장성있는 관계기업의 공정가치

(단위: 천원)

구분	기업명	당기말		전기말	
		시장가치	장부가액	시장가치	장부가액
관계기업	㈜카카오뱅크	3,147,669,518	1,589,133,966	7,642,489,775	1,540,064,933
	㈜넵툰	193,063,910	193,063,910	289,472,316	296,892,658
	㈜디앤씨미디어	64,178,599	42,425,725	117,424,117	41,494,604

라. 당기 및 전기 중요한 관계기업의 재무정보금액을 관계기업 및 공동기업에 대한 지분의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

기업명	기말 순자산 (a)	연결 실체지분율 (b)	순자산지분 금액 (a×b)	영업권 등	장부금액
㈜카카오뱅크	5,706,213,589	27.2%	1,550,450,180	38,683,786	1,589,133,966
㈜스테이지파이브(주1)	21,336,108	31.3%	6,681,000	57,337,773	64,018,773
㈜디앤씨미디어(주2)	72,953,614	23.3%	16,992,181	25,433,544	42,425,725
㈜넵툰(주2)	392,388,297	41.3%	161,997,647	31,066,263	193,063,910
㈜카카오스타일(주1)	33,740,536	53.4%	18,004,531	114,606,469	132,611,000
㈜그립컴퍼니	148,049,940	48.8%	72,295,397	91,825,441	164,120,838

(주1) 투자법인의 우선주 조건을 고려하여 순자산 지분금액을 산출하였습니다.

(주2) 자기주식 제외한 지분율을 사용하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

기업명	기말 순자산 (a)	연결 실체지분율 (b)	순자산지분 금액 (a×b)	영업권 등	장부금액
㈜카카오뱅크	5,494,586,334	27.3%	1,497,885,719	42,179,214	1,540,064,933
두나무㈜	3,337,693,326	15.3%	511,668,387	2,580,248	514,248,635
㈜스테이지파이브(주1)	226,371,194	9.7%	22,007,272	69,465,475	91,472,747
㈜디앤씨미디어(주3)	67,732,370	23.3%	15,761,089	25,733,515	41,494,604
㈜넵툰(주2)	394,036,420	32.6%	128,558,608	168,334,050	296,892,658
㈜카카오스타일	81,923,589	51.3%	42,043,186	121,338,725	163,381,911
㈜그립컴퍼니(주1)	122,264,116	57.0%	69,687,838	110,311,682	179,999,520

(주1) 투자법인의 우선주 조건을 고려하여 순자산 지분금액을 산출하였습니다.

(주2) 전기 중 추가취득으로 인해 유의적인 영향력을 취득하여 당기손익-공정가치 측정 금융상품에서 관계기업으로 대체 되었습니다.

(주3) 자기주식 제외한 지분율을 사용하였습니다.

마. 당기 및 전기 주요한 관계기업 및 공동기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

회사명	유동자산	비유동자산	금융업자산	유동부채	비유동부채	금융업부채	영업수익	당기순손익	기타포괄손익	총포괄손익
㈜카카오뱅크	-	-	39,516,078,914	-	-	33,800,969,156	1,605,801,161	263,090,520	(74,267,289)	188,823,231
㈜스태이지파이브	20,502,238	12,337,620	-	198,667,772	2,998,308	-	85,671,551	(22,897,981)	236,565	(22,661,416)
㈜디앤씨미디어	61,362,444	33,666,441	-	16,720,962	2,678,842	-	61,242,335	5,366,696	-	5,366,696
㈜넵튠	48,711,938	384,132,907	-	20,109,907	23,503,810	-	29,356,153	(159,965,519)	1,412,659	(158,552,860)
㈜카카오스타일	69,507,780	28,921,727	-	59,544,591	4,514,062	-	101,840,627	(50,043,044)	1,008,173	(49,034,871)
㈜그림컴퍼니	164,655,800	7,156,328	-	17,046,509	5,138,699	-	13,132,165	(26,823,844)	44,269	(26,779,575)
합계	364,740,200	466,215,023	39,516,078,914	312,089,741	38,833,721	33,800,969,156	1,897,043,992	8,726,828	(71,565,623)	(62,838,795)

(2) 전기

(단위: 천원)

회사명	유동자산	비유동자산	금융업자산	유동부채	비유동부채	금융업부채	영업수익	당기순손익	기타포괄손익	총포괄손익
㈜카카오뱅크	-	-	36,040,068,481	-	-	30,518,697,652	1,064,932,790	204,124,147	(35,542,616)	168,581,531
두나무㈜	8,805,515,515	1,612,396,547	-	6,948,330,878	243,694,812	-	3,705,505,889	2,234,271,913	1,342,507	2,235,614,420
㈜스태이지파이브	32,994,474	5,285,914	-	7,985,164	1,710,210	-	51,194,357	(9,111,299)	18,174	(9,093,125)
㈜디앤씨미디어	63,273,912	22,991,393	-	16,655,674	639,743	-	67,421,822	15,110,728	-	15,110,728
㈜넵튠	44,083,135	421,570,911	-	24,711,587	52,771,728	-	20,307,521	70,052,640	120,085	70,172,725
㈜카카오스타일	100,833,595	27,717,431	-	41,763,798	4,776,042	-	65,234,888	(35,107,673)	(7,561)	(35,115,234)
㈜그림컴퍼니	187,282,518	886,262	-	38,434,425	26,982,197	-	7,005,607	(35,604,658)	-	(35,604,658)
합계	9,233,983,149	2,090,848,458	36,040,068,481	7,077,881,526	330,574,732	30,518,697,652	4,981,602,874	2,443,735,798	(34,069,411)	2,409,666,387

바. 지분법 적용의 중지로 인하여 인식하지 못한 누적 미반영손실 누계액은 7,427백만원(전기: 10,966백만원)입니다.

17. 유형자산 :

가. 비금융업

(1) 당기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	98,630,204	47,368,989	6,612,331	241,637,446	10,725,570	104,652,005	45,289,821	554,916,366
취득	3,222,918	2,705,779	2,590,955	138,348,787	3,254,937	97,521,005	218,409,135	466,053,516
연결범위변동	8,823,485	1,562,812	7,764,172	8,537,737	8,847	1,018,577	539,847	28,255,477
처분및폐기	(1,007,168)	(55,531)	(175,518)	(299,594)	(1,334,881)	(14,024,052)	(93,824)	(16,990,568)
감가상각비	-	(1,729,995)	(3,862,200)	(92,845,949)	(3,630,122)	(60,019,557)	-	(162,087,823)
유형자산손상차손	-	-	-	-	-	(17,462)	-	(17,462)
대체	256,297	-	(119,544)	3,977,586	(7,453)	86,183,846	(82,179,004)	8,111,728
기타(주1)	(29,511)	(61,830)		62,110	9,476	8,038,041	(862,282)	7,156,004
기말 순장부금액	109,896,225	49,790,224	12,810,196	299,418,123	9,026,374	223,352,403	181,103,693	885,397,238
<취득원가 및 장부금액>								
2022년 12월 31일								
취득원가	109,896,225	62,448,745	30,499,953	671,788,476	18,924,750	390,785,752	181,103,693	1,465,447,594
정부보조금	-	-	-	(389,503)	(75,768)	(1,962,593)	-	(2,427,864)
감가상각누계액	-	(12,658,521)	(17,689,757)	(371,980,850)	(9,822,608)	(165,464,315)	-	(577,616,051)
손상차손누계액	-	-	-	-	-	(6,441)	-	(6,441)
순장부금액	109,896,225	49,790,224	12,810,196	299,418,123	9,026,374	223,352,403	181,103,693	885,397,238

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

(2) 전기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	69,318,149	39,046,287	1,582,382	189,710,507	12,054,095	90,630,188	28,325,982	430,667,590
취득	11,609,699	2,740,212	1,227,250	120,825,548	2,135,366	45,197,605	32,900,985	216,636,665
연결범위변동	12,319,023	7,196,090	900	2,541,693	529,086	3,920,410	-	26,507,202
처분및폐기	(685)	(177,737)	-	(325,996)	(601,172)	(1,938,646)	-	(3,044,236)
감가상각비	-	(1,415,321)	(1,300,507)	(73,198,750)	(3,727,741)	(39,369,264)	-	(119,011,583)
대체	5,393,216	-	5,102,306	2,108,265	312,434	5,957,944	(17,241,683)	1,632,482
기타(주1)	(9,198)	(20,542)	-	(23,821)	23,502	253,768	1,304,537	1,528,246
기말 순장부금액	98,630,204	47,368,989	6,612,331	241,637,446	10,725,570	104,652,005	45,289,821	554,916,366
<취득원가 및 장부금액>								
2021년 12월 31일								
취득원가	98,630,204	57,873,259	8,231,831	530,689,804	19,299,274	236,686,179	45,289,821	996,700,372
정부보조금	-	-	-	(55,254)	-	(1,027,475)	-	(1,082,729)
감가상각누계액	-	(10,504,270)	(1,619,500)	(288,997,104)	(8,573,704)	(131,000,258)	-	(440,694,836)
손상차손누계액	-	-	-	-	-	(6,441)	-	(6,441)
순장부금액	98,630,204	47,368,989	6,612,331	241,637,446	10,725,570	104,652,005	45,289,821	554,916,366

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

나. 금융업

(1) 당기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	비품 (주1)	합계
<장부금액의 변동>				
당기초 순장부금액	239,365	514,773	11,028,177	11,782,315
취득	-	-	7,543,983	7,543,983
처분 및 폐기	(239,365)	(512,525)	(75,512)	(827,402)
감가상각비	-	(2,248)	(3,459,219)	(3,461,467)
당기말 순장부금액	-	-	15,037,429	15,037,429
<취득원가 및 장부금액>				
2022년 12월 31일				
취득원가	-	-	20,912,136	20,912,136
감가상각누계액	-	-	(5,874,707)	(5,874,707)
순장부금액	-	-	15,037,429	15,037,429

(주1) 건설중인자산 금액이 포함되어있습니다.

(2) 전기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	비품 (주1)	합계
<장부금액의 변동>				
전기초 순장부금액	239,365	528,260	5,082,099	5,849,724
취득	-	-	7,445,573	7,445,573
감가상각비	-	(13,487)	(1,499,495)	(1,512,982)
전기말 순장부금액	239,365	514,773	11,028,177	11,782,315
<취득원가 및 장부금액>				
2021년 12월 31일				
취득원가	239,365	539,486	15,204,071	15,982,922
감가상각누계액	-	(24,713)	(4,175,894)	(4,200,607)
순장부금액	239,365	514,773	11,028,177	11,782,315

(주1) 건설중인자산 금액이 포함되어있습니다.

다. 연결회사의 유형자산 중 일부 토지 및 건물은 대출약정과 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석38 참조).

18. 투자부동산 :

가. 당기 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	건물
<장부금액의 변동>	
기초 순장부금액	101,296,194
감가상각비	(403,976)
대체	(80,014,594)
기말 순장부금액	20,877,624
<취득원가 및 장부금액>	
2022년 12월 31일	
취득원가	22,111,897
감가상각누계액	(1,234,273)
순장부금액	20,877,624

나. 전기 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	건물
<장부금액의 변동>	
기초 순장부금액	-
취득(주1)	102,126,491
감가상각비	(830,297)
기말 순장부금액	101,296,194
<취득원가 및 장부금액>	
2021년 12월 31일	
취득원가	102,126,491
감가상각누계액	(830,297)
순장부금액	101,296,194

(주1) 전기 중 취득한 리스사용권자산 중 운용리스로 전대하는 공간에 대하여 투자부동산으로 인식하였습니다.

다. 연결회사는 리스이용자로서 보유한 사용권자산의 일부를 제3자에게 운용리스로 제공하고 있으며, 해당 사용권자산을 투자부동산으로 분류하여 운용리스 기간을 내용년수로 정액상각하고 있습니다.

라. 당기 중 투자부동산에서 발생한 운용리스로부터의 임대수익은 398백만원이며, 관련된 운영비용(유지와 보수비용 포함)은 396백만원입니다. 해당 수익과 비용은 각각 영업수익과 영업비용에 포함되어 있습니다.



19. 무형자산 :

가. 비금융업

(1) 당기 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	영업권	개발비	산업재산권	전속권	회원권/브랜드	기타무형자산(주2)	합계
<장부금액의 변동>							
기초 순장부금액	4,900,149,925	204,066	70,081,464	57,560,660	386,295,796	933,502,703	6,347,794,614
취득	-	218,460	1,357,196	959,109	32,427,746	231,746,298	266,708,809
대체(주1)	29,572,465	1,035,557	(24,291,148)	-	31,939,512	130,750,869	169,007,255
연결범위변동	176,393,641	42,179	(44,539)	11,721,993	(426,726)	(121,104,666)	66,581,882
처분	-	(155,860)	(192,802)	(6,195)	(3,457,310)	(70,054,764)	(73,866,931)
무형자산상각비	-	(278,366)	(9,364,171)	(15,657,987)	(32,053,207)	(134,359,856)	(191,713,587)
무형자산손상차손	(701,516,046)	(855,604)	(6,438)	(5,281,654)	(11,304,957)	(17,936,231)	(736,900,930)
기타	72,604,403	17,479	885,312	(6,080)	7,589,202	93,650,427	174,740,743
기말 순장부금액	4,477,204,388	227,911	38,424,874	49,289,846	411,010,056	1,046,194,780	6,022,351,855
<취득원가 및 장부금액>							
2022년 12월 31일							
취득원가	6,203,922,392	18,434,412	79,578,591	95,622,532	487,379,626	1,518,405,501	8,403,343,054
상각누계액	-	(17,982,327)	(41,070,638)	(40,369,175)	(68,854,315)	(378,760,930)	(547,037,385)
손상차손누계액	(1,726,718,004)	(224,174)	(80,179)	(5,963,511)	(7,515,255)	(93,338,879)	(1,833,840,002)
정부보조금	-	-	(2,900)	-	-	(110,912)	(113,812)
순장부금액	4,477,204,388	227,911	38,424,874	49,289,846	411,010,056	1,046,194,780	6,022,351,855

(주1) 당기 장기선급금 중 자산 인식 조건이 완료된 경우 무형자산으로 대체하였습니다.

(주2) 당기말 현재 디지털자산 보유액 85,337 백만원이 포함되어 있습니다.

(2) 전기 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	영업권	개발비	산업재산권	전속권	회원권/브랜드	기타의무형자산(주2)	합계
<장부금액의 변동>							
기초 순장부금액	2,693,532,745	267,211	27,399,082	18,495,017	371,428,588	240,430,657	3,351,553,300
취득	-	-	6,169,709	11,645,567	14,239,523	163,267,127	195,321,926
대체(주1)	-	-	(19,041,327)	-	-	20,027,699	986,372
연결범위변동	2,457,949,582	146,987	65,176,759	35,620,794	735,692	659,310,812	3,218,940,626
처분	-	-	(30,048)	(2,567)	(286,713)	(20,658,965)	(20,978,293)
무형자산상각비	-	(210,132)	(7,661,487)	(8,198,151)	(660)	(114,058,083)	(130,128,513)
무형자산손상차손	(288,010,931)	-	(1,934,194)	-	185,251	(1,861,435)	(291,621,309)
기타	36,678,529	-	2,970	-	(5,885)	(12,955,109)	23,720,505
기말 순장부금액	4,900,149,925	204,066	70,081,464	57,560,660	386,295,796	933,502,703	6,347,794,614
<취득원가 및 장부금액>							
2021년 12월 31일							
취득원가	5,951,227,285	22,382,134	79,605,213	85,860,957	386,436,463	1,290,503,560	7,816,015,612
상각누계액	-	(19,940,390)	(7,872,641)	(27,618,440)	-	(266,284,139)	(321,715,610)
정부보조금	-	-	(3,527)	-	-	(59,485)	(63,012)
손상차손누계액	(1,051,077,360)	(2,237,678)	(1,647,581)	(681,857)	(140,667)	(90,657,233)	(1,146,442,376)
순장부금액	4,900,149,925	204,066	70,081,464	57,560,660	386,295,796	933,502,703	6,347,794,614

(주1) 전기 장기선급금 중 자산 인식 조건이 완료된 경우 무형자산으로 대체하였습니다.

(주2) 전기말 현재 디지털자산 보유액 63,060 백만원이 포함되어 있습니다.

경영진은 지역과 영업의 유형에 근거하여 영업 성과를 검토하고 있으며, 영업권을 영업부문 수준에서 관리하고 있습니다.

나. 금융업

(1) 당기 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	개발비	기타의 무형자산	영업권	회원권	합계
<장부금액의 변동>					
당기초 순장부금액	10,828,669	9,260,426	12,566,979	571,798	33,227,872
취득	7,028,116	2,836,695	-	1,580,730	11,445,541
처분	-	(873)	-	(511,000)	(511,873)
무형자산상각비	(9,705,921)	(2,224,925)	-	(121,257)	(12,052,103)
대체(주1)	38,252,317	199,637	-	-	38,451,954
당기말 순장부금액	46,403,181	10,070,960	12,566,979	1,520,271	70,561,391
<취득원가 및 장부금액>					
당기말					
취득원가	63,196,217	15,385,410	12,566,979	1,726,755	92,875,361
상각누계액	(16,793,036)	(5,314,450)	-	(206,484)	(22,313,970)
순장부금액	46,403,181	10,070,960	12,566,979	1,520,271	70,561,391

(주1) 전기말 선급금으로 분류한 내역을 당기 중 무형자산으로 재분류하였습니다.

(2) 전기 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	개발비	기타의 무형자산	영업권	회원권	합계
<장부금액의 변동>					
전기초 순장부금액	14,411,826	8,416,428	12,566,979	638,623	36,033,856
취득	-	2,428,838	-	-	2,428,838
무형자산상각비	(3,583,157)	(1,584,840)	-	(66,825)	(5,234,822)
전기말 순장부금액	10,828,669	9,260,426	12,566,979	571,798	33,227,872
<취득원가 및 장부금액>					
당기말					
취득원가	17,915,783	12,481,819	12,566,979	693,325	43,657,906
상각누계액	(7,087,114)	(3,221,393)	-	(121,527)	(10,430,034)
순장부금액	10,828,669	9,260,426	12,566,979	571,798	33,227,872

다. 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위 별로 다음과 같이 배분됐습니다.

- 당기

(단위: 천원)

당기	기초	연결범위변동(주1)	손상(주2)	기타조정(주3)	기말
인터넷포털서비스및기타서비스	1,081,856,306	-	-	-	1,081,856,306
음악서비스	302,078,723	-	(70,717,921)	-	231,360,802
기타모바일서비스	1,356,976,324	150,907,568	(602,456,509)	71,900,123	977,327,506
게임사업	1,418,769,864	(24,574,470)	-	30,276,745	1,424,472,139
커머스 서비스	270,912,828	-	-	-	270,912,828
금융업	12,566,979	-	-	-	12,566,979
엔터테인먼트 서비스	469,555,881	50,060,543	(28,341,616)	-	491,274,808
합계	4,912,716,905	176,393,641	(701,516,046)	102,176,868	4,489,771,368

(주1) 당기 ㈜케이엠피파크, ㈜이담엔터테인먼트 등의 지분취득을 통하여 증가한 금액이 반영되어 있습니다.

(주2) 당기 TAPAS ENTERTAINMENT, INC.(구.Radish Media, Inc.) 등의 손상이 반영되어 있습니다.

(주3) 해외법인 취득시 발생한 환율차이 등이 반영되어 있습니다.

- 전기

(단위: 천원)

전기	기초	연결범위변동(주1)	손상	기타조정(주2)	기말
인터넷포털서비스및기타서비스	1,081,856,306	-	-	-	1,081,856,306
음악서비스	500,574,795	-	(198,496,072)	-	302,078,723
기타모바일서비스	336,127,502	1,011,742,984	(27,390,239)	36,496,077	1,356,976,324
게임사업	114,835,118	1,327,900,898	(24,148,604)	182,452	1,418,769,864
커머스 서비스	277,900,596	(6,987,768)	-	-	270,912,828
금융업	12,566,979	-	-	-	12,566,979
엔터테인먼트 서비스	382,238,429	125,293,468	(37,976,016)	-	469,555,881
합계	2,706,099,725	2,457,949,582	(288,010,931)	36,678,529	4,912,716,905

(주1) 전기 ㈜애드엑스 등 49개사의 지분취득을 통하여 증가한 금액이 반영되어 있습니다.

(주2) 해외법인 취득시 발생한 환율차이 등이 반영되어 있습니다.

라. 연결회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 모든 현금창출단위(집단)의 회수 가능액은 사용가치에 근거했으며, 사용가치 계산 시 경영진이 승인한 5년 예산을 기초로 추정된 현금흐름을 사용했습니다.

유의적인 영업권이 배부된 현금창출단위(집단)에 대한 주요 가정, 사용가치 계산에 사용된 영업이익률, 매출성장률, 영구성장률 및 할인율은 다음과 같으며, 현금창출단위에 손상차손이 있는 경우 회수 가능액은 아래와 같습니다.

- 당기

구분	인터넷포털서비스 및 기타서비스(주1)	음악서비스	금융업	기타모바일서비스, 게임사업, 커머스 서비스 기타 콘텐츠, 엔터테인먼트 서비스 및 기타
영업이익률	13.2% ~ 24.0%	10.3% ~ 11.9%	(-)51.9%~33.6%	(-)309.2% ~ 85.6%
매출성장률	6.9% ~ 8.0%	1.9% ~ 7.3%	27.2%~68.4%	(-)80.9% ~ 246.6%

영구성장률	1.0%	1.0%	1.0%	0.0% ~ 1.0%
할인율	10.5%	12.8%	15.6%	8.4% ~ 17.3%

(주1) 만약 회수가능액 추정 시, 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정된 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능액은 3.4% 감소하게 됩니다. 만약 추정에 사용된 세후 할인율이 경영진의 추정보다 0.5% 높다면, 회수가능액은 5.2% 감소하게 됩니다.

## - 전기

구분	인터넷포탈서비스 및 기타서비스(주1)	음악서비스	금융업	기타모바일서비스, 게임사업, 커머스 서비스 기타 콘텐츠, 엔터테인먼트 서비스 및 기타
영업이익률	17.7%~25.2%	11.4%~12.3%	(-)77.4%~29.6%	(-)1,192.3%~4,462.4%
매출성장률	5.3%~12.3%	0.9%~4.9%	5.9%~25.0%	(-)85.58%~3,441.6%
영구성장률	1.0%	1.0%	1.0%	0.0%~1.0%
할인율	11.74%	11.68%	16.95%	10.6%~18.6%

(주1) 만약 회수가능액 추정 시, 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정된 영구성장률보다 0.5% 낮은 적용한다면 회수가능액은 3.0% 감소하게 됩니다. 만약 추정에 사용된 할인율이 경영진의 추정보다 0.5% 높다면, 회수가능액은 4.4% 감소하게 됩니다.

이러한 가정은 영업 부문 내에 각 현금흐름 창출 단위에 대해 사용되었습니다.

할인율은 해당 현금창출단위(집단)가 속한 부문과 관련된 특정위험을 반영하는 할인율입니다.

영업권에 대한 손상평가 수행결과 인터넷포탈서비스 및 기타서비스, 금융업, 커머스 서비스의 회수가능액이 현금창출단위의 장부금액을 초과할 것으로 판단되어 손상차손을 인식하지 않았습니다.

마. 연결회사가 당기말 현재 보유하고 있는 디지털자산은 다음과 같습니다.

(단위: 개, 천원)

디지털자산	계정과목	취득경로	보유수량	취득원가	장부금액
KLAY	기타무형자산	블록보상, 유상취득	972,344,459	50,120,228	49,173,455
WEMIX	기타무형자산	블록보상, 유상취득	6,534,882	3,569,247	3,135,824
USDC	기타무형자산	유상취득	2,352,293	2,985,383	2,985,383
USDT	기타무형자산	유상취득	1,270,210	1,435,086	1,435,086
BORA	기타무형자산	유상취득	339,690,643	521,900	521,900
Ethereum	기타무형자산	유상취득	380	97,512	97,512
Bitcoin	기타무형자산	유상취득	38	1,203,972	839,114
기타	기타무형자산	유상취득	295,817,568	28,355,681	27,148,417
기타	기타무형자산	무상취득/스테이킹보상(주1)	135,171	-	-
합계			1,618,145,646	88,289,009	85,336,691

(주1) 중앙거래소에 상장되지 않은 토큰으로 시장가격을 평가하기 어려워서 원가인식하지 않았습니다.

바. 연결회사가 당기말 현재 보유하고 있는 디지털자산 중 연결재무제표에 인식되지 않는 디지털자산의 수량은 다음과 같습니다.

(단위: 개)

디지털자산	구 분	당기말
KLAY(주1)	총 100억개 발행량 중 미유통 수량	7,498,653,764
BORA	미유통 수량	212,000,000
	BORA 생태계 구축 및 활성화를 위한 마케팅 및 투자	115,992,664
	BORA 개발 관련 임직원 및 Advisor 보상	5,246,316
	기타	659,499
tBORA	보라 포탈 수수료 : 토큰 보유자가 보라 포탈에서 서비스 및 재화를 이용하고 지급한 수수료	843,564
BID	"버디샷"에서 이용할 수 있는 게임 토큰으로 BORA Token을 기반으로 발행됨	132,352
BSLT	"아키월드"에서 이용할 수 있는 게임 토큰으로 BORA Token을 기반으로 발행됨	1,102,940
합계		7,834,631,099

(주1) KLAY는 미유통수량 중 일부를 23년 중 소각 진행 예정입니다.

20. 리스 :

가. 비금융업

(1) 당기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 당기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
사용권자산		
부동산	1,599,597,462	1,297,868,597
기계장치	105,873,111	94,068,793
차량운반구	10,121,454	7,296,564
합계	1,715,592,027	1,399,233,954

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
리스부채		
유동	244,391,385	169,530,683
비유동	1,643,415,691	1,318,154,681
합계	1,887,807,076	1,487,685,364

당기 중 증가된 사용권자산은 316,358백만원(전기: 1,134,943백만원)입니다. 해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산은 포함되지 않았습니다.

(2) 당기 및 전기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련하여 당기 및 전기 중 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
사용권자산의 감가상각비(주1)		
부동산	162,504,212	79,669,233
기계장치	43,181,930	31,131,768
차량운반구	4,547,734	3,984,644
합계	210,233,876	114,785,645
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	62,238,256	17,540,211
단기리스료(영업비용에 포함)	4,457,815	4,686,022
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	1,575,305	1,572,204
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	18,500,499	14,954,246
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	6,584,136	1,251,499

(주1) 당기 상각비는 영업비용의 상각비 202,057백만원(전기: 109,913백만원)과 제품원가 8,177백만원(전기: 6,498백만원)으로 구성되어 있습니다.

당기 중 리스의 총 현금유출은 209,292백만원(전기: 103,691백만원)입니다.

(3) 리스부채의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	1,487,685,364	352,206,917
연결범위의 변동	(106,556,307)	7,172,558
증가	665,777,833	1,247,102,976
상환	(184,758,733)	(102,217,024)
처분	(31,554,210)	(34,439,962)
현재가치할인차금 상각	62,238,256	17,540,211
기타	(5,025,127)	319,688
기말 장부금액	1,887,807,076	1,487,685,364



(4) 리스채권에 대한 만기분석표

다음은 리스채권에 대한 만기분석 표이며, 보고기간 말 이후에 받게 될 리스료를 할인되지 않은 금액으로 표시하였습니다.

(단위: 천원)

금융리스	당기
1년이내	10,428,087
1년초과~2년이내	10,701,924
2년초과~3년이내	10,983,251
3년초과~4년이내	11,061,102
4년초과~5년이내	10,949,071
5년초과	46,675,836
할인되지 않은 총 리스료	100,799,271
미실현 금융수익	(15,253,481)
리스순투자	85,545,790

다음은 운용리스료에 대한 만기분석 표이며, 보고기간 말 이후에 받게 될 리스료를 할인되지 않은 금액으로 표시하였습니다.

(단위: 천원)

운용리스	당기
1년이내	129,756
1년초과~2년이내	45,479
2년초과~3년이내	46,752
3년초과~4년이내	48,061
4년초과~5년이내	16,245
합계	286,293

나. 금융업

(1) 당기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 당기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
사용권자산		
부동산	1,281,682	10,390,819
기계장치	1,625,427	506,615
차량운반구	186,066	302,910
합계	3,093,175	11,200,344

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
리스부채	2,327,360	10,266,406

당기 중 감소된 사용권자산은 8,107백만원(전기: 8,996백만원 증가)입니다. 해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산은 포함되지 않았습니다.

(2) 당기 및 전기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련해서 당기 및 전기 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	792,176	1,221,382
기계장치	512,593	118,210
차량운반구	173,210	287,153
합계	1,477,979	1,626,745
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	101,172	200,012
단기리스료(영업비용에 포함)	353,799	416,028
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	984,780	385,677

당기 중 리스의 총 현금유출은 4,355백만원(전기: 2,276백만원)입니다.

(3) 리스부채의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	10,266,406	3,304,367
증가	6,394,557	8,288,521
상환	(3,016,820)	(1,474,270)
처분	(1,448,721)	(52,224)
현재가치할인차금 상각	101,172	200,012
기타	(9,969,234)	-
기말 장부금액	2,327,360	10,266,406

21. 장·단기차입금, 회사채:

가. 당기말과 전기말 현재 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당기말 연이자율	만기	금액	
				당기말	전기말
유동성장기차입금	웅본제일신용금고 등	-	-	-	125,236
전환사채	레오파트너스인베스트먼트	-	-	-	1,400,200
	사채상환할증금			-	109,097
	차감계			-	1,509,297
교환사채(주1,2)	제12회 외화해외교환사채	0.00%	2023년 4월	28,767,710	344,980,500
	사채할인발행차금			(57,333)	(2,801,154)
	차감계			28,710,377	342,179,346
운영자금대출	농협은행	4.4%~6.5%	2023년 1월~2023년 6월	8,340,000	470,000
운영자금대출	신한은행	4.4%~7.9%	2023년 3월~2023년 11월	158,800,000	56,500,000
운영자금대출	우리은행	1.8%~6%	2023년 5월~2023년 7월	30,019,390	33,595,854
운영자금대출	국민은행	5.5%~8.2%	2023년 4월~ 2023년 11월	192,270,937	124,174,388
운영자금대출(주3)	KB증권 및 한국투자증권 등	1%~8.9%	2023년 1월~ 2026년 6월	665,625,938	681,706,865
	상환전환우선주 등(주4)			13,117,808	18,566,749
합계				1,096,884,450	1,258,827,735

(주1) 전기 중 제12회 외화해외교환사채 106,763주가 회사의 자기주식과 교환되었습니다.

(주2) 당기 중 조기상환권이 실행되어 제12회 외화해외교환사채 \$268,300,000를 상환하였습니다.

(주3) 장기차입금중 1년 이내에 상환되는 부분에 대해 구분하여 표시한 금액을 포함합니다.

(주4) 종속기업에서 발행한 전환사채 금액 1,009백만원이 포함되어 있습니다.

나. 당기말과 전기말 현재 연결회사의 장기차입금 및 회사채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당기말 연이자율	만기	금액	
				당기말	전기말
교환사채	Anchor Equity Partners GP (Cayman), Ltd.	-	-	-	1,126,225
운영자금대출	웅본제일신용금고 등	-	-	-	1,019,649
운영자금대출	KB국민은행	2.50%	2025년 6월	179,709,600	-
운영자금대출	우리은행	3.50%	2025년 6월	45,940,800	19,390
운영자금대출	기업은행 등	1%~5.5%	2024년 7월 ~ 2031년 4월	489,612,191	54,148,548
장기차입금	U.S. Small Business Administration Disaster Assistance	-	-	-	177,825
전환사채	하나은행 외	0.00%	2026년 3월	460,918,223	496,562,747
합계				1,176,180,814	553,054,384

다. 당기 및 전기 중 장·단기차입금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	1,811,882,118	598,220,224
연결범위의 변동	19,281,654	21,489,384
차입	1,974,150,432	1,703,066,123
상환	(1,561,147,810)	(463,263,159)
보통주 전환	(41,699,067)	(86,436,783)
현재가치할인차금 상각	6,100,807	6,418,012
기타(주1)	64,497,130	32,388,317
기말 장부금액	2,273,065,264	1,811,882,118

(주1) 당기 및 전기 중 종속기업이 발행한 상환전환우선주에 내재된 전환권 및 조기상환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 파생상품부채로 별도로 계상되었으며, 해당금액이 포함되어 있습니다.

라. 연결회사가 발행한 무보증 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제12회 외화 해외교환사채
2. 사채의 권면총액(주1,2)		USD 22,700,000
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2023년 04월 28일
5. 원금상환방법		1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기 일시 상환 2) 조기상환 : 회사의 조기상환권(Call Option) 및 사채권자의 조기상환권(Put Option) 있음
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액(주1)	95,359원/주
	전환대상	회사 발행 기명식 보통주식 (자기주식)
	전환청구기간	2021년 1월 1일 ~ 2023년 4월 18일
전환가액 조정사항		교환가액 조정사유 발생시 사채조건에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 납입일로부터 2년이 되는 날(2022년 10월 28일) 또는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할 수 있음
8. 발행자의 조기상환권(Call Option)		회사는 납입일로부터 1년 6개월후(2022년 4월 28일)부터 사채만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의 증가가 교환가격의 130%이상이거나 미상환사채잔액이 총 발행총액의 10%미만인 경우, 관련 법령의 개정등으로 추가 조세부담사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음

(주1) 당기 중 현금배당으로 인해 교환가액이 변경되었습니다.

마. 연결회사가 발행한 무보증 사모 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분	내역	
1. 사채의 종류	제1회 무보증 무이권부 사모 전환사채 (주1)	
2. 사채의 권면총액	500,000,000,000원	
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일	2026년 3월 31일	
5. 전환가액	52,100원	
6. 전환청구기간	발행후 1년이 경과하는 날부터 원금상환기일 전 1개월이 되는 날	
7. 전환가액 조정사항	전환가격을 하회하는 주식연계사채 발행, 유상증자 및 무상증자, 주식 배당 등 일정사유 발생시 전환가격 조정	

(주1) 지배기업의 종속기업인 쥬카카오게임즈가 발행한 전환사채입니다.

상기 내역 이 외 당기말 현재 종속기업인 (주)엑스엘게임즈가 발행한 전환사채는 1건으로 단 기차입금에 1,009백만원이 계상되어 있습니다.

연결회사는 전환사채의 기한이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였습니다.

바. 당기말 현재 종속기업이 발행한 주요 상환전환우선주 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	발행회사		
	㈜메타보라(주1)	㈜라이프엠엠오(주2)	㈜라이프엠엠오(주2)
발행시기	2018-05-04	2020-02-24	2020-03-17
발행가액	7,000,004	7,500,038	1,645,208
우선주식 배당률	발행가 기준 1%	0%	0%
상환보장수익률	8%	5%	5%
전환청구기간	발행일로부터 10년 경과일 전일까지	발행일로부터 5년	발행일로부터 5년
전환비율	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	a) 우선주 1주당 보통주 1주 b) anti-dilution (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)
상환기간	발행일로 부터 1년이 경과한날부터 상환청구가능	발행일로 부터 1년이 경과한날부터 상환청구가능	발행일로 부터 1년이 경과한날부터 상환청구가능

(주1) 당기말 현재 상기 상환전환우선주와 관련된 전환권 및 조기상환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 주계약과 분리하여 하나의복합내재상품으로 처리하였고, 파생상품부채 8,708백만원이 별도로 계상되어 있습니다.

(주2) 당기말 현재 상기 상환전환우선주와 관련된 전환권 및 조기상환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 주계약과 분리하여 하나의복합내재상품으로 처리하였고, 파생상품부채 3,266백만원이 별도로 계상되어 있습니다.

상기 내역 이 외 당기말 현재 종속기업인 (주)메타보라 등이 발행한 상환전환우선주는 3건으로 단기차입금에 3,691백만원이 계상되어 있습니다.



22. 순확정급여부채 :

가. 비금융업

(1) 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	302,208,249	248,130,705
사외적립자산의 공정가치	(353,142,547)	(254,428,049)
연결재무상태표상 부채(자산)	(50,934,298)	(6,297,344)

(2) 확정급여채무의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	248,130,705	184,714,856
연결범위변동으로 인한 증가	870,788	2,762,930
당기근무원가	71,577,734	57,140,746
과거근무원가	1,420,730	15,501,999
이자비용	7,501,964	4,556,296
재측정요소		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	1,798,555	1,859,966
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(38,245,247)	(7,413,283)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	37,350,334	9,265,803
제도에서의 지급액	(27,539,942)	(23,017,882)
관계사 진출입에 따른 지급액 및 전입액	267,737	2,372,023
기타	(925,109)	387,251
보고기간말 금액	302,208,249	248,130,705

(3) 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	254,428,049	174,402,128
연결범위변동으로 인한 증가	(1,046,798)	(166,187)
이자수익	7,687,955	3,987,054
추가납입액	120,728,847	95,638,638
제도에서의 지급	(25,138,466)	(17,311,730)
관계사 전출입에 따른 지급액 및 전입액	(158,100)	(260,557)
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액제외)	(2,434,207)	(1,499,566)
기타	(924,733)	(361,731)
보고기간말 금액	353,142,547	254,428,049

(4) 연결손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	71,577,734	57,140,746
과거근무원가	1,420,730	15,501,999
순이자원가	(185,991)	569,242
종업원 급여에 포함된 총 비용	72,812,473	73,211,987

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 72,812백만원(전기: 73,212백만원)은 영업비용에 포함되었습니다. 또한, 확정기여형제도와 관련하여 비용으로 인식한 퇴직급여는 11,397백만원(전기: 4,851백만원)입니다.

(5) 보험수리적 가정

구분	당기	전기
할인율	3.5% ~ 6.51%	2.2% ~ 4.2%
미래임금상승률	3.56% ~ 7.2%	3.8% ~ 7.0%

(6) 주요 가정의 변동에 따른 대략적인 확정급여부채의 민감도 분석

구분	주요 가정의 변동	부채금액의 변동
할인율	-1% (감소) / +1% (증가)	6.2% (증가) / -7.2% (감소)
미래임금상승률	-1% (감소) / +1% (증가)	-7.4% (감소) / 6.2% (증가)

할인율인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채 역시 증가될 것입니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 연결재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

(7) 사외적립자산의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
주가연계파생결합사채	3,295,504	6,567,566
정기예금	185,015,207	69,333,152
고정금리 금융상품	159,464,205	125,525,233
이율보증형 보험	3,940,147	2,865,072
기타	1,427,484	50,137,026
합계	353,142,547	254,428,049

연결회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액은 81,477백만원으로 추정하고 있습니다.

(8) 당기말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 3.65~11.51년입니다.

(9) 연결회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다.

나. 금융업

(1) 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	2,608,427	1,480,153
사외적립자산의 공정가치	(2,897,684)	(1,141,957)
연결재무상태표상 부채(자산)	(289,257)	338,196

(2) 확정급여채무의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	1,480,153	432,315
당기근무원가	1,199,484	603,135
이자비용	49,760	12,312
재측정요소		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	34,639	-
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(735,856)	20,270
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	753,991	-
제도에서의 지급액	(314,660)	(2,861)
관계사 전출입에 따른 지급액 및 전입액	140,916	414,982
보고기간말 금액	2,608,427	1,480,153

(3) 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	1,141,957	239,898
이자수익	33,114	5,406
추가납입액	1,876,499	480,359
제도에서의 지급액	(296,826)	-
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액제외)	2,023	1,227
관계사 전출입에 따른 지급액 및 전입액	140,917	415,067
보고기간말 금액	2,897,684	1,141,957

(4) 연결손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	1,199,484	603,135
순이자원가	16,646	6,906
종업원 급여에 포함된 총 비용	1,216,130	610,041

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 1,216백만원(전기: 610백만원)은 영업비용에 포함되었습니다. 또한, 확정기여형제도와 관련하여 비용으로 인식한 퇴직급여는 607백만원(전기: 678백만원)입니다.

(5) 보험수리적 가정

구분	당기	전기
할인율	6.03%~6.13%	3.66%~3.67%
미래임금상승률	4%	5%~6%

(6) 주요 가정의 변동에 따른 대략적인 확정급여부채의 민감도 분석

구분	주요 가정의 변동	부채금액의 변동
할인율	-1% (감소) / +1% (증가)	6% (증가) / -6% (감소)
미래임금상승률	-1% (감소) / +1% (증가)	-6% (감소) / 7% (증가)

할인율인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채 역시 증가될 것입니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 연결채무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

(7) 사외적립자산의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
이율보증형 보험	1,873,165	1,041,957
정기예금	1,024,519	100,000
합계	2,897,684	1,141,957

연결회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액은 2,375백만원으로 추정하고 있습니다.

(8) 당기말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 5.56~6.19년입니다.

(9) 연결회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다

23. 기타장기종업원급여부채 :

당기 및 전기 현재 연결회사의 기타장기종업원급여부채 내역은 다음과 같습니다.

가. 비금융업

(1) 기타장기종업원급여부채 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	67,927,037	53,831,741
연결범위변동으로 인한 증가	(168,898)	(776,828)
당기근무원가	19,951,224	15,139,493
이자비용	1,569,720	946,733
재측정요소	639,731	7,960,526
급여지급액	(2,957,328)	(2,003,296)
관계사 전출입	-	3,668
기타	(3,313,297)	(164,531)
대체	(10,480,118)	(7,010,469)
기말금액	73,168,071	67,927,037

(2) 연결손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	19,951,224	15,139,493
이자비용	1,569,720	946,733
재측정요소	639,731	7,960,526
종업원급여에 포함된 총비용	22,160,675	24,046,752

(3) 보험수리적 가정

구분	당기	전기
할인율	3.7%~6.0%	0.3%~3.9%
미래임금상승률	4.0%~7.0%	4.0%~6.4%

나. 금융업

(1) 기타장기종업원급여부채 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	1,042,129	264,307
당기근무원가	725,247	583,731
이자비용	23,507	5,864
재측정요소	1,067,738	188,227
급여지급액	(13,999)	-
기말금액	2,844,622	1,042,129

(2) 연결손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	725,247	583,731
이자비용	23,507	5,864
재측정요소	1,067,738	188,227
종업원급여에 포함된 총비용	1,816,492	777,822

(3) 보험수리적 가정

구분	당기	전기
할인율	5.63%~5.67%	3.01%~3.04%
미래임금상승률	4.0%	5.0%~6.0%





다. 당기와 전기의 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익 반영:						
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가이익	(2,250,879,168)	529,077,965	(1,721,801,203)	485,689,001	(117,536,738)	368,152,263
종업원급여재측정요소	(3,388,600)	1,144,932	(2,243,668)	(4,275,621)	(1,692,812)	(5,968,433)
지분법자본변동	(51,081,226)	532,598	(50,548,628)	45,405,322	(10,988,088)	34,417,234
지분법이익잉여금변동	-	-	-	(823,808)	199,362	(624,446)
해외사업환산손익	49,084,511	(4,285,111)	44,799,400	-	-	-
합계	(2,256,264,483)	526,470,384	(1,729,794,099)	525,994,894	(130,018,276)	395,976,618

라. 당기 및 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타자본잉여금에서 반영:						
자기주식처분손익	16,547,291	(4,201,357)	12,345,934	18,973,867	(4,667,571)	14,306,296
기타자본잉여금	-	20,164,285	-	-	148,191,058	-
기타	(1,380,573,280)	320,293,001	(1,060,280,279)	(34,359,717)	8,315,051	(26,044,666)
합계	(1,364,025,989)	336,255,929	(1,047,934,345)	(15,385,850)	151,838,538	(11,738,370)

마. 당기 및 전기의 이연법인세자산과 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
이연법인세자산		
12개월 후에 결제될 이연법인세자산	1,138,082,295	573,240,054
12개월 이내에 결제될 이연법인세자산	174,506,143	45,466,940
소계	1,312,588,438	618,706,994
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(1,415,644,777)	(1,288,485,795)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(9,549,946)	(9,821,137)
소계	(1,425,194,723)	(1,298,306,932)
이연법인세자산(부채) 순액	(112,606,285)	(679,599,938)

바. 당기 및 전기 중 이연법인세의 총 변동액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	(679,599,938)	(193,346,939)
연결범위변동으로 인한 이연법인세	(3,901,736)	(61,495,819)
손익계산서에 반영된 이연법인세	(296,032,281)	(402,366,157)
기타포괄손익에 반영된 법인세	526,470,384	(130,018,276)
기타자본에 반영된 법인세	340,457,286	107,627,253
기말금액	(112,606,285)	(679,599,938)

사. 당기 및 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	연결범위변동	손익계산서	기타포괄손익	기타자본	기말
이연법인세부채						
미수수익	(8,868,666)	2,130	1,761,375	-	-	(7,105,161)
유형자산	(82,976,936)	155	75,696,968	-	-	(7,279,813)
무형자산	(162,745,000)	(4,431,661)	(123,596,368)	-	-	(290,773,029)
당기손익-공정가치 측정 금융자산	(37,087,637)	93	(6,490,459)	-	-	(43,578,003)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(170,686,087)	(155,787)	(521,618,411)	529,077,965	-	(163,382,320)
사외적립자산	(48,333,501)	(9,229)	(19,272,655)	-	-	(67,615,385)
파생금융상품	(1,244,686)	-	(117,237)	-	-	(1,361,923)
리스	(272,237,304)	(13,695,626)	(240,976,604)	-	-	(526,909,534)
종속기업및관계기업투자주식	(338,340,390)	(21,666)	16,680,881	532,598	-	(321,148,577)
영업권	(39,732,436)	-	28,995,220	-	-	(10,737,216)
기타	(175,786,725)	(638,726)	195,406,800	(4,285,111)	-	14,696,238
소계	(1,338,039,368)	(18,950,317)	(593,530,490)	525,325,452	-	(1,425,194,723)
이연법인세자산						
유형자산	8,914,526	(143)	595,583	-	-	9,509,966
선수금	8,510,267	-	(1,327,415)	-	-	7,182,852
기타의무형자산	15,982,221	82,588	(715,473)	-	-	15,349,336
대손충당금	3,707,153	18,753	4,539,448	-	-	8,265,354
미지급비용	22,581,010	379,796	12,238,088	-	-	35,198,894
충당부채	14,953,461	263,126	2,783,582	-	-	18,000,169
정부보조금	-	-	548,332	-	-	548,332
확정급여부채	45,503,146	437,805	10,627,574	-	-	56,568,525
기타장기종업원급여부채	31,680,773	-	(6,083,193)	1,144,932	-	26,742,512
당기손익-공정가치 측정 금융자산	424,074	(7,813)	3,510,267	-	-	3,926,528
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	2,379,222	-	516,775	-	-	2,895,997
파생금융상품	5,668,112	-	(1,050,074)	-	-	4,618,038
리스	343,852,664	13,688,884	184,960,685	-	-	542,502,233
주식보상비용	103,979,773	-	(84,839,016)	-	20,164,285	39,305,042

기타	50,303,028	185,585	171,193,046	-	320,293,001	541,974,660
소계	658,439,430	15,048,581	297,498,209	1,144,932	340,457,286	1,312,588,438
이연법인세자산(부채) 순액	(679,599,938)	(3,901,736)	(296,032,281)	526,470,384	340,457,286	(112,606,285)

## (2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	연결범위변동	손익계산서	기타포괄손익	기타자본	기말
이연법인세부채						
미수수익	(1,708,059)	(321,662)	(6,838,945)	-	-	(8,868,666)
유형자산	(7,225,784)	(12,210)	(75,738,942)	-	-	(82,976,936)
무형자산	(115,571,509)	(97,949,269)	50,775,778	-	-	(162,745,000)
당기손익-공정가치 측정 금융자산	(26,026,795)	(7,069)	(11,053,773)	-	-	(37,087,637)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(53,602,699)	453,350	-	(117,536,738)	-	(170,686,087)
사외적립자산	(31,326,707)	(2,661,323)	(14,345,471)	-	-	(48,333,501)
파생금융상품	(256,569)	-	(988,117)	-	-	(1,244,686)
리스	(69,423,267)	(6,098,728)	(196,715,309)	-	-	(272,237,304)
종속기업및관계기업투자주식	(82,496,574)	-	(245,055,090)	(10,788,726)	-	(338,340,390)
기타	(18,421,443)	-	(161,012,762)	-	3,647,480	(175,786,725)
소계	(406,059,406)	(106,596,911)	(660,972,631)	(128,325,464)	3,647,480	(1,298,306,932)
이연법인세자산						
유형자산	2,258,515	309,663	6,346,348	-	-	8,914,526
선수금	9,670,941	60,108	(1,220,782)	-	-	8,510,267
기타의무형자산	5,475,129	5,268,032	5,239,060	-	-	15,982,221
대손충당금	4,449,866	3,913,745	(4,656,458)	-	-	3,707,153
미지급비용	16,950,591	14,785,617	(9,155,198)	-	-	22,581,010
충당부채	4,358,895	376,035	10,218,531	-	-	14,953,461
정부보조금	24,171	-	(24,171)	-	-	-
확정급여부채	34,067,660	3,597,881	9,530,417	(1,692,812)	-	45,503,146
기타장기종업원급여부채	23,654,196	820,034	7,206,543	-	-	31,680,773
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,232,907	55,278	(864,111)	-	-	424,074
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,704,900	155,787	518,535	-	-	2,379,222
파생금융상품	2,082,547	2,077,190	1,508,375	-	-	5,668,112
리스	71,687,767	5,908,191	266,256,706	-	-	343,852,664
영업권	8,726,565	-	(48,459,001)	-	-	(39,732,436)
주식보상비용	-	-	-	-	103,979,773	103,979,773
기타	26,367,817	7,773,531	16,161,680	-	-	50,303,028
소계	212,712,467	45,101,092	258,606,474	(1,692,812)	103,979,773	618,706,994
이연법인세자산(부채) 순액	(193,346,939)	(61,495,819)	(402,366,157)	(130,018,276)	107,627,253	(679,599,938)

아. 당기말 현재 일부 종속기업 및 관계기업투자 관련 차감할 일시적 차이 등에 대한 이연법인세자산 592,040백만원은 실현가능성(처분되지 않을 예정 등) 을 고려하여 인식되지 않았 습니다. 또한, 당기말 현재 일부 종속기업의 이월결손금 등에 대하여 실현가능성을 고려하여 인식되지 않은 이연법인세자산은 63,608백만원 입니다.

25. 총당부채 :

당기말 및 전기말 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 비금융업

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	연결범위변동	증가	감소	환율변동효과	기말장부금액
<유동>						
마일리지총당부채	1,021,577	7,580,817	2,527,578	(366,052)	-	10,763,920
복구총당부채	448,913	6,130	1,126,184	(375,534)	(1,430)	1,204,263
반품총당부채	2,251,059	365,727	3,228,597	(3,534,311)	-	2,311,072
기타총당부채	7,521,274	(623,639)	6,682,566	(7,285,229)	-	6,294,972
소계	11,242,823	7,329,035	13,564,925	(11,561,126)	(1,430)	20,574,227
<비유동>						
마일리지총당부채	-	-	225,856	-	-	225,856
복구총당부채	51,933,990	(1,307,566)	19,406,510	(3,113,639)	62,564	66,981,859
기타총당부채	-	2,944,477	-	-	-	2,944,477
소계	51,933,990	1,636,911	19,632,366	(3,113,639)	62,564	70,152,192
합계	63,176,813	8,965,946	33,197,291	(14,674,765)	61,134	90,726,419

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	연결범위변동	증가	감소	환율변동효과	기말장부금액
<유동>						
마일리지총당부채	552,098	(106,924)	1,064,694	(488,291)	-	1,021,577
복구총당부채	58,182	24,075	342,295	24,361	-	448,913
반품총당부채	1,165,324	1,162,105	1,263,684	(1,340,054)	-	2,251,059
기타총당부채	4,082,038	794,953	19,787,043	(17,142,760)	-	7,521,274
소계	5,857,642	1,874,209	22,457,716	(18,946,744)	-	11,242,823
<비유동>						
복구총당부채	19,593,569	(60,300)	33,961,736	(1,355,143)	(205,872)	51,933,990
합계	25,451,211	1,813,909	56,419,452	(20,301,887)	(205,872)	63,176,813

나. 금융업

(1) 당기말

(단위:천원)

구분	당기초	설정	할인액 상각	환입	당기말
복구총당부채	1,150,732	131,265	16,674	(174,945)	1,123,726

(2) 전기말

(단위:천원)

구분	전기초	설정	할인액 상각	전기말
복구총당부채	228,722	914,910	7,100	1,150,732

26. 파생상품 :

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생상품자산 및 부채의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다.

가. 파생상품자산

(단위:천원)

구분	당기말	전기말
그립컴퍼니 콜옵션	3,156,311	-
(주)슈퍼코믹스 콜옵션	350,877	134,582
A사 콜옵션	1,480,644	-
통화선도	1,574,494	-
기타	-	217,490
합계	6,562,326	352,072

나. 파생상품부채

(단위:천원)

구분	당기말	전기말	약정사항
(주)메타보라 전환상환권	8,708,359	6,732,208	(주1)
(주)라이프엠엠오 조기상환권 및 전환권	3,265,475	5,176,891	(주2)
(주)엑스엘게임즈 전환사채 조기상환권	68,185	3,005	(주3)
A사 풋옵션	1,070,826	-	
(주)와이어트 풋옵션	24,502,806	-	
합계	37,615,651	11,912,104	

(주1) (주)메타보라가 발행한 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권 입니다(주석 21 참조).

(주2) (주)라이프엠엠오 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권 입니다(주석 21 참조).

(주3) (주)엑스엘게임즈가 발행한 전환사채 등에 부여된 상환권 및 전환권 입니다(주석 21 참조).



27. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 보고기간 종료일 현재 발행한 주식의 총수(감자주식수 제외) 및 발행주식의 총수는 각각 보통주식 445,923,689주, 445,423,689주입니다.

나. 지배기업은 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계기업의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 보고기간 종료일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 7,583,620주입니다(주석 28참조).

다. 지배기업은 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있으며 보고기간 종료일 현재 발행 금액은 없습니다.

라. 지배기업은 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 보고기간 종료일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당기 및 전기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수(주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
<전기>					
2021-01-01	전기초	443,009,990	44,300,999	5,609,516,140	5,653,817,139
2021-01-08	전환사채 전환권의 행사	294,645	29,464	6,966,674	6,996,138
2021-01-22	전환사채 전환권의 행사	210,460	21,046	4,976,217	4,997,263
2021-01-22	주식선택권의 행사	333,240	33,324	7,788,053	7,821,377
2021-02-05	전환사채 전환권의 행사	42,090	4,209	994,805	999,014
2021-02-23	주식선택권의 행사	132,675	13,267	3,155,985	3,169,252
2021-03-03	전환사채 전환권의 행사	210,460	21,046	4,976,217	4,997,263
2021-03-23	주식선택권의 행사	75,745	7,575	1,943,759	1,951,334
2021-05-04	주식선택권의 행사	47,870	4,787	1,143,960	1,148,747
2021-05-25	주식선택권의 행사	72,410	7,241	1,786,311	1,793,552
2021-06-23	주식선택권의 행사	530,645	53,065	14,748,573	14,801,638
2021-07-26	주식선택권의 행사	246,910	24,691	6,289,664	6,314,355
2021-08-24	주식선택권의 행사	285,040	28,504	7,625,008	7,653,512
2021-09-23	주식선택권의 행사	369,140	36,914	16,793,327	16,830,241
2021-10-26	주식선택권의 행사	336,926	33,693	11,744,288	11,777,981
2021-11-23	주식선택권의 행사	86,631	8,663	2,793,978	2,802,641
2021-12-23	주식선택권의 행사	121,113	12,111	2,921,654	2,933,765
2021-12-31	전기말	446,405,990	44,640,599	5,706,164,613	5,750,805,212
<당기>					
2022-01-01	당기초	446,405,990	44,640,599	5,706,164,613	5,750,805,212
2022-01-24	주식선택권의 행사	56,061	5,606	1,621,644	1,627,250
2022-02-22	주식선택권의 행사	160,845	16,085	4,365,848	4,381,933
2022-03-23	주식선택권의 행사	147,510	14,751	4,391,663	4,406,414

2022-04-25	주식선택권의 행사	1,057,477	105,748	26,209,661	26,315,409
2022-05-03	자기주식의 소각(주1)	(3,239,741)	(323,974)	-	(323,974)
2022-05-24	주식선택권의 행사	734,355	73,435	29,751,434	29,824,869
2022-06-23	주식선택권의 행사	125,794	12,579	5,603,249	5,615,828
2022-07-25	주식선택권의 행사	201,335	20,134	8,409,470	8,429,604
2022-08-24	주식선택권의 행사	161,556	16,156	5,983,098	5,999,254
2022-09-21	주식선택권의 행사	10,479	1,047	515,144	516,191
2022-10-24	주식선택권의 행사	14,327	1,433	539,197	540,630
2022-11-22	주식선택권의 행사	74,399	7,440	2,957,817	2,965,257
2022-12-22	주식선택권의 행사	13,302	1,330	578,873	580,203
2022-12-31	당기말	445,923,689	44,592,369	5,797,091,711	5,841,684,080

(주1) 당기 중 지배기업이 보유한 자기주식 3,239,741를 소각하였으며 취득가액과 액면가액의 차이를 감자차손으로 인식하였습니다.

바. 지배기업은 자기주식 500,000주(액면분할후 기준)를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 보고기간종료일 현재 발행한 주식수(감자주식수 제외)와 발행주식의 총수의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
유통주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
445,423,689	100	44,542,369	44,592,369	50,000

사. 당기 중 지배기업의 자기주식 174,722주를 임직원에게 자사주 상여금으로 지급하였으며 (주석 28참조), 3,239,741주를 감자소각하였습니다. 이로 인해 보고기간 종료일 현재 자기주식은 12,139,090주에서 8,724,627주로 감소하였습니다.

28. 주식기준보상 :

가. 보고기간 종료일 현재 지배기업 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 지배기업 선택형 주식선택권

· 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식및 차액 현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따라 회계처리함.

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
18차, 21차, 22차, 24차, 41차,	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
19차, 25차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
27차, 31차, 32차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
28차, 30차, 35차, 36차, 37차, 38차 42차, 43차 44차, 45차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(2) 지배기업 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
33차, 48차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능
34차, 46차, 47차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(3) 지배기업 차액결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
5차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능.
7차, 9차, 10차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(4) 자기주식 부여형

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	부여일	내역
2차	2021년 10월 01일	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 자사주로 지급 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 자사주로 지급 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 자사주로 지급
3차	2021년 11월 03일	최초 부여일 총부여수량의 30% 지급 최초 부여일로부터 1년 후에 총 부여수량의 30%를 지급 최초 부여일로부터 2년 후에 총 부여수량의 40%를 지급 단, 각 부여일로부터 1년 이내(의무재직기간) 퇴직 등의 사유로 재직기간을 충족하지 못한 경우, 해당 지급 수량에 상응하는 현금을 반환해야 함.

나. 보고기간 종료일 현재 유효한 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일(주3)	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	자사주소각에 따른 수량조정(주1)	미행사 기말 수량(주2)	당기말 행사가능 수량
18차	2017년 03월 02일	17,194	114,080	-	-	28,505	656	84,919	84,919
19차	2017년 03월 02일	17,194	640,000	-	-	299,819	2,643	337,538	337,538
21차	2017년 05월 02일	17,849	123,100	-	-	44,978	663	77,459	77,459
22차	2017년 09월 28일	26,491	22,010	-	-	4,830	143	17,037	17,037
24차	2018년 08월 31일	24,856	436,300	-	-	146,865	2,400	287,035	287,035
25차	2018년 08월 31일	24,856	247,930	-	-	172,190	1,263	74,477	74,477
26차	2018년 10월 31일	20,262	600,000	-	-	600,000	-	-	-
27차	2019년 05월 16일	25,061	259,350	-	-	195,933	1,417	62,000	62,000
28차	2019년 05월 16일	25,061	1,271,875	-	-	279,796	8,658	983,421	417,519
29차	2020년 02월 25일	35,809	340,000	-	-	338,333	1,667	-	-
30차	2020년 05월 06일	34,862	3,252,500	-	87,965	387,932	23,587	2,753,016	583,147
31차	2020년 05월 06일	34,862	840,000	-	-	173,329	6,100	660,571	660,571
32차	2020년 09월 24일	75,786	50,000	-	-	-	363	49,637	-
33차	2021년 05월 04일	114,871	441,100	-	41,298	-	4,099	395,703	-
34차	2021년 09월 01일	151,376	200,000	-	100,000	-	726	99,274	-
35차	2019년 03월 22일	28,123	312,664	-	4,170	73,511	1,782	233,201	62,968
36차	2019년 07월 02일	28,123	12,191	-	-	4,554	91	7,546	631
37차	2019년 10월 17일	28,123	19,734	-	778	2,964	125	15,867	5,917
38차	2019년 11월 15일	28,123	15,233	-	-	2,100	104	13,029	4,635
41차	2018년 09월 03일	58,379	2,724	-	-	200	20	2,504	2,504
42차	2019년 05월 09일	62,455	7,094	-	-	1,601	51	5,442	1,503
43차	2019년 11월 15일	64,367	19,755	-	1,217	-	146	18,392	10,276

44차	2020년 06월 23일	75,207	60,694	-	1,259	-	477	58,958	17,710
45차	2021년 03월 05일	224,258	10,305	-	-	-	79	10,226	-
46차	2021년 11월 03일	125,085	592,015	-	105,681	-	4,298	482,036	-
47차	2021년 12월 15일	124,320	365,341	-	42,837	-	2,574	319,930	-
48차	2022년 03월 29일	101,958	-	575,300	35,199	-	5,699	534,402	-
계			10,255,995	575,300	420,404	2,757,440	69,831	7,583,620	2,707,846

(주1) 당기중 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격이 조정되었습니다.

(주2) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다.(㈜멜론컴퍼니 170,980주 / ㈜카카오엔터테인먼트 1,980주)

(주3) ㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트, (주)카카오게임즈, (주)카카오모빌리티, (주)키즈노트, (주)메타보라, (주)엑스엘게임즈, (주)라이프엠엠오, (주)세나테크놀로지, (주)카카오페이, (주)카카오엔터프라이즈, (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)카카오브레인, (주)다운크리에이티브, (주)카카오브이엑스, (주)그라운드엑스, TAPAS ENTERTAINMENT, INC.(구 .Radish Media, Inc.), (주)크로스픽처스, (주)케이엠과킹앤스페이스(구.주)마이발렛), (주)레전더리스(구,주)배틀엔터테인먼트), (주)라이온하트스튜디오, (주)이담엔터테인먼트, Kakao piccoma Corp., (주)보이스루, (주)삼양씨앤씨, (주)카카오페이증권 및 (주)케이더블유박스 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

다. 연결회사는 부여된 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구분	18차	19차	21차	22차	24차	25차	26차
부여일의 공정가치(주2)	3,039	1,752	3,859	6,246	5,493	1,066	2,831
부여일의 가중평균 주가	17,060	17,060	18,520	27,900	25,000	25,000	18,320
주가변동성	11%	11%	11%	11%	14%	14%	13%
배당수익률	0%	0.17%	0.16%	0.11%	0.12%	0.12%	0.16%
기대만기	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년
무위험수익률	2.14%	2.14%	2.13%	2.30%	2.25%	2.25%	2.18%

(단위: 원)

구분	27차	28차	29차	30차	31차	32차	33차
부여일의 공정가치(주2)	2,165	6,044	13,658	16,809	8,463	10,077	50,632
부여일의 가중평균 주가	26,700	26,700	37,100	39,900	39,900	70,400	115,500
주가변동성	12%	12%	31%	33%	33%	36%	38%
배당수익률	0.10%	0.10%	0.07%	0.06%	0.06%	0.04%	0.03%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년
무위험수익률	1.80%	1.80%	1.40%	1.40%	1.40%	1.28%	1.99%

(단위: 원)

구분	34차	35차(주1)	36차(주1)	37차(주1)	38차(주1)	41차(주1)	42차(주1)
부여일의 공정가치(주2)	62,742	6,115	5,748	5,732	5,902	12,919	22,200
부여일의 가중평균 주가	150,400	27,917	27,921	27,921	27,921	56,945	62,018
주가변동성	35%	15%	15%	15%	15%	16%	30%
배당수익률	0.02%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년	2~4년
무위험수익률	1.86%	1.91%	1.57%	1.55%	1.72%	2.24%	1.82%

(단위: 원)

구분	43차(주1)	44차(주1)	45차(주1)	46차	47차	48차
부여일의 공정가치(주2)	26,661	16,779	55,388	54,511	49,180	49,207
부여일의 가중평균 주가	63,912	74,669	222,634	124,500	118,500	105,500
주가변동성	37%	18%	19%	38%	37%	38%
배당수익률	0.00%	0.00%	0.00%	0.02%	0.03%	0.03%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년
무위험수익률	1.72%	1.24%	1.70%	2.41%	2.14%	2.94%

(주1) ㈜카카오커머스 합병시 승계 받은 35차~45차의 경우 공정가치와 가중평균 주가 산정 시 합병 당시 협의된 조정비율로 환산한 금액입니다.

(주2) 당기 중 자사주 소각에 따른 공정가치가 조정되었습니다.





라. 보고기간 종료일 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	자사주 소각 에 따른 수 량조정 (주1)	당기말 미행사 수량	당기말 행사가능 수량
5차	2018년 08월 31일	24,856	15,000	-	-	5,000	73	9,927	9,927
7차	2019년 05월 16일	25,061	10,500	-	-	4,467	76	5,957	-
9차	2021년 09월 01일	151,376	25,000	-	-	-	182	24,818	-
10차	2022년 10월 13일	57,840	-	110,000	-	-	-	110,000	-
계			50,500	110,000	-	9,467	331	150,702	9,927

(주1) 당기중 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격이 조정되었습니다.

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트, (주)카카오페이 주식에 대해 차액결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

마. 연결회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구분	5차	7차	9차	10차
측정기준일 현재 공정가치	29,526	29,465	4,769	17,521
측정기준일 현재 가중평균 주가	53,100	53,100	53,100	53,100
주가변동성	42%	42%	42%	42%
배당수익률	0.10%	0.10%	0.10%	0.10%
기대만기	2~3년	2~4년	2~4년	2~4년
무위험수익률	3.73%	3.76%	3.76%	3.75%

바. 보고기간 종료일 현재 유효한 자기주식 부여형 주식선택권의 차수별 부여일증가,부여수량, 행사수량(지급수량) 등 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일	부여일증가	미행사 기초수량	당기 부여수량	당기 취소수량	당기 행사수량	자사주소각에 따른 수량조정 (주1)	당기말 미행사수량
2차	2021년 10월 01일	116,500	357,030	-	4,256	133,033	1,967	217,774
3차	2021년 11월 03일	124,500	101,528	-	2,222	-	805	98,501
계			458,558	-	6,478	133,033	2,772	316,275

(주1) 당기 중 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격이 조정되었습니다.

사. 당기와 전기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
주식결제형(주1)	126,897,328	94,656,520
차액결제형(주2)	(859,548)	23,230,040
자기주식 부여형	32,526,872	30,133,381
합계	158,564,652	148,019,941

(주1) 당기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 74,860백만원(전기: 44,138백만원)이 포함되어 있습니다.

(주2) 당기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 (-)139백만원(전기: 15,583백만원)이 포함되어 있습니다.

29. 자본조정 :

가. 자본조정의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
자기주식	(1,033,753)	(1,033,753)
감자차손	(80,995,999)	-
주식선택권	128,490,874	83,533,893
기타의자본조정	(5,429,749)	(5,429,749)
합계	41,031,373	77,070,391

나. 연결회사는 주가 안정 및 주주가치 제고 목적 등의 사유로 8,724,627주의 자기주식을 보유하고 있으며, 동 금액을 자본조정 등으로 계상하고 있습니다.

30. 기타포괄손익누계액 :

가. 기타포괄손익누계액의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
해외사업환산손익	66,035,255	36,333,231
(부익)지분법자본변동	(20,171,665)	12,687,565
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	(1,278,872,398)	338,075,008
종업원급여 재측정요소	(16,657,228)	(15,271,234)
합계	(1,249,666,036)	371,824,570

나. 기타포괄손익누계액의 증감

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	이익잉여금 재분류	기말
해외사업환산손익	36,333,231	29,702,024	-	66,035,255
(부의)지분법자본변동	12,687,565	(32,859,230)	-	(20,171,665)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	338,075,008	(1,615,956,072)	(991,334)	(1,278,872,398)
종업원급여 재측정요소	(15,271,234)	(1,381,465)	(4,529)	(16,657,228)
합계	371,824,570	(1,620,494,743)	(995,863)	(1,249,666,036)

상기 기타포괄손익누계액의 증감내역은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	이익잉여금 재분류	기말
해외사업환산손익	9,653,410	26,679,821	-	36,333,231
(부의)지분법자본변동	(2,860,605)	15,548,170	-	12,687,565
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	89,978,698	262,743,332	(14,647,022)	338,075,008
종업원급여 재측정요소	(11,320,498)	(3,950,029)	(707)	(15,271,234)
재평가잉여금	1,126,382	(1,126,382)	-	-
합계	86,577,387	299,894,912	(14,647,729)	371,824,570

상기 기타포괄손익누계액의 증감내역은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

31. 이익잉여금 :

이익잉여금의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
이익준비금(주1)	17,983,269	15,653,395
기타임의적립금	200,000	200,000
지분법이이익잉여금변동	-	(624,446)
미처분이익잉여금	3,013,181,301	1,674,215,649
합계	3,031,364,570	1,689,444,598

(주1) 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 회사는 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 되어 있습니다. 동이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.

32. 영업비용 :

당기와 전기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	1,214,806,986	1,022,900,081
퇴직급여	86,032,218	79,471,169
주식보상비용	158,564,652	148,019,941
복리후생비	219,742,231	159,983,631
여비교통비	18,394,224	11,714,681
세금과공과	21,732,116	15,168,722
지급임차료	25,576,161	11,804,442
지급수수료	684,427,369	564,758,540
매출연동비	2,170,933,881	2,149,058,440
상품 및 제품원가	483,433,353	328,216,290
광고선전비	410,097,878	382,275,811
감가상각비	365,798,214	227,879,764
무형자산상각비	203,765,690	135,363,337
대손상각비	10,795,087	3,556,914
행사비	7,096,699	3,023,421
기타	148,495,472	79,433,359
합계	6,229,692,231	5,322,628,543

33. 기타수익 및 기타비용 :

당기와 전기의 기타수익 및 기타비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<기타수익>		
유형자산처분이익	8,090,753	3,379,312
무형자산처분이익	90,938,300	16,275,550
지분법주식처분이익(주1)	1,701,990,746	1,624,822,992
공동기업투자처분이익	29,916	-
종속기업투자처분이익	163,538,741	47,673,529
외환차익	6,988,577	5,299,109
외화환산이익	1,784,200	513,327
잡이익	37,916,125	25,994,971
임대료수익	173,592	71,017
대손충당금환입(영업외)	802,758	393,583
무형자산손상차손환입	2,196	2,231,292
복구충당부채환입	429,534	55,257
매각예정자산처분이익	-	1,515,416
정부보조금수익	292,167	135,222
영가매수차익	-	5,068,303
리스변경이익	246,610	-
채무면제이익	302,673	-
기타수익 계	2,013,526,888	1,733,428,880
<기타비용>		
유형자산처분손실	27,525,106	679,858
무형자산처분손실	43,445,321	7,390,519
유형자산폐기손실	3,078,303	491,077
유형자산손상차손	871,311	-
무형자산손상차손	735,708,202	294,352,601
기타자산손상차손	-	3,220,760
지분법주식손상차손	173,740,029	370,310
지분법주식처분손실	24,321,751	5,386,185
종속기업투자주식처분손실	6,531,048	4,953,841
기부금	24,821,556	15,216,760
지급수수료	13,306,335	43,612,058
외환차손	9,536,348	5,724,155
외화환산손실	1,441,286	467,731

잡손실	45,442,675	17,424,467
리스변경손실	2,325	-
기타의대손상각비	1,675,029	2,482,780
기타의총당부채 전입액	-	2,944,477
기타	14,079	2,529,891
기타비용 계	1,111,460,704	407,247,470

(주1) 당기 중 연결회사는 ㈜두나무에 대한 유의적인 영향력을 상실하여 보유한 주식을 기타 포괄손익-공정가치 측정금융자산으로 재분류하였으며, 기존 장부금액과 재분류시점 공정가치평가 금액 차이 약 15,326억원이 포함되어 있습니다.



34. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기의 금융수익 및 금융비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<금융수익>		
이자수익	122,729,260	36,888,967
배당금수익	56,214,018	38,578,058
파생상품평가이익	4,696,673	5,180,106
파생상품거래이익	47,085	32,964
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	68,502,679	44,302,207
당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가이익	2,675,638	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분이익	5,863,146	12,915,877
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 처분이익	14,150,416	-
외환차익	9,378,377	3,524,043
외화환산이익	48,255,737	36,387,894
펀드 금융수익	10,236,836	-
기타금융수익	20,480	9,360
금융수익 계	342,770,345	177,819,476
<금융비용>		
이자비용	109,871,005	39,390,020
파생상품평가손실	27,490,397	56,101,569
파생상품거래손실	152,425	198,820
외환차손	70,439,301	3,807,516
외화환산손실	11,294,025	35,332,734
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	33,056,899	22,053,558
당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가손실	-	3,580,911
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	10,107,704	79,776
당기손익-공정가치 측정 금융부채 처분손실	211,173,304	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	3,741,350	-
사채상환손실	1,167,012	2,000,028
펀드 금융비용	3,819,816	151,769,004
기타금융비용	5,349,471	1,003,314
금융비용 계	487,662,709	315,317,250

35. 주당손익 :

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당기와 전기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
지배기업지분 보통주순이익	1,357,995,839	1,387,314,031
가중평균 유통보통주식수	435,564,814주	432,145,902주
기본주당순이익	3,118 원/주	3,210 원/주

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적 보통주로는 주식선택권, 교환사채 및 전환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 전환사채 및 교환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 지배기업지분 보통주순이익에 전환사채 및 교환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 지배기업지분 보통주순이익에 가산했습니다.

당기와 전기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
지배기업지분 보통주순이익	1,357,995,839	1,387,314,031
전환사채 및 교환사채에 대한 이자비용 (법인세 효과 차감 후)	1,376,641	1,499,963
종속기업 잠재적 보통주 고려 순이익 조정	(2,180,861)	-
합계	1,357,191,619	1,388,813,994
가중평균 유통보통주식수	435,564,814주	432,145,902주
조정내역		
주식선택권	4,171,404주	7,329,442주
교환사채	2,895,724주	3,573,436주
가중평균 희석성장잠재적보통주식수	7,067,128주	10,902,878주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	442,631,942주	443,048,780주
희석주당순이익	3,066 원/주	3,135 원/주

### 36. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 각각 22,990백만원(액면분할후 주당 53원)과 12,902백만원(액면분할후 주당 30원) 입니다.

2022년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 주당 배당금 및 총 배당금은 각각 60원과 26,202백만원이며, 2023년 3월 28일에 정기주주총회 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 연결재무제표는 이러한 미지급배당금을 포함하고 있지 않습니다.

37. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당기 및 전기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	1,268,900,224	2,286,661,094
조정		
대손상각비	10,795,087	3,556,914
감가상각비	377,665,121	237,767,252
무형자산상각비	203,765,690	135,363,337
유형자산손상차손	871,311	-
무형자산손상차손	735,706,006	291,621,309
유형자산처분손익	19,191,015	(2,699,454)
유형자산폐기손실	3,078,303	491,077
무형자산처분손익	(47,492,980)	(8,885,031)
퇴직급여	74,028,603	73,821,998
주식보상비용	158,741,857	148,019,941
이자수익	(134,950,067)	(40,225,667)
이자비용	111,326,916	42,624,395
배당금수익	(56,215,196)	(41,102,338)
지분법손익	57,629,247	(510,093,120)
지분법주식처분손실	24,321,751	5,386,186
지분법주식처분이익	(1,702,020,662)	(1,624,822,992)
종속기업투자처분이익	(163,538,741)	(47,673,529)
종속기업투자처분손실	6,531,048	4,953,841
지분법주식손상차손	173,740,029	370,310
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분이익	(5,863,146)	(12,915,877)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	10,107,704	79,776
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	(69,816,943)	(45,745,511)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	33,094,824	24,399,258
당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가이익	(2,675,637)	-
당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가손실	-	3,580,911
당기손익-공정가치 측정 금융부채 처분손실	211,173,304	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 처분이익	(14,150,415)	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	3,741,350	-
기타자산손상차손	-	3,720,760
파생상품평가이익	(4,696,673)	(5,180,106)
파생상품평가손실	27,490,397	56,101,569

파생상품거래이익	(47,085)	(32,964)
파생상품거래손실	152,425	198,820
기타의대손상각비	872,271	2,089,197
기타장기종업원급여	23,977,167	24,824,575
외화환산이익	(53,324,446)	(36,906,737)
외화환산손실	13,760,493	35,804,725
재고자산평가손실(환입)	(356,220)	94,436
재고자산감모손실	428,556	2,974,121
기타	99,451,499	688,581,598
운전자본의변동		
매출채권	(69,033,651)	(19,846,524)
재고자산	(73,436,652)	(11,020,418)
기타유동금융자산	(94,915,384)	(45,112,214)
기타유동자산	(81,390,763)	(129,064,095)
기타비유동금융자산	5,906,174	(164,707)
기타비유동자산	11,891,938	(339,415,083)
매입채무및기타채무	64,245,479	457,572,318
기타유동부채	(38,837,347)	56,429,500
기타유동금융부채 및 예수부채	(20,323,759)	33,558,619
기타비유동부채	9,494,218	3,502,149
기타비유동금융부채	(14,249,748)	(259,784)
순확정급여부채	(121,094,187)	(98,712,210)
기타장기종업원급여부채	(2,957,328)	(1,999,628)
기타금융자산(금융업)	181,466,010	(339,055,683)
기타자산(금융업)	(193,478)	(899,331)
예수부채(금융업)	(204,852,900)	220,461,934
순확정급여부채(금융업)	(1,880,628)	(483,304)
기타금융부채(금융업)	(11,198,651)	4,701,740
기타부채(금융업)	(6,568,327)	1,415,921
기타	7,764,752	(629,958)
영업으로부터 창출된 현금	935,229,755	1,487,783,316

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
복구총당부채의 증가	4,252,590	50,292
매출채권의 제각	1,106,821	240,807
유형자산 취득과 관련한 미지급금	20,742,131	7,863,423
유형자산 처분과 관련한 미수금	(524,116)	715,788
무형자산 취득과 관련한 미지급금	211,710	380,549
선급금 및 장기선급금에서 유형자산으로 대체	7,412,961	1,355,474
선급금 및 장기선급금에서 무형자산으로 대체	169,318,816	754,538
전환사채의 보통주 전환	36,409,536	18,000,000
교환사채의 보통주 전환	-	9,792,000
전환상환우선주의 보통주 전환	5,289,531	58,644,783
장기차입금의 유동성대체	53,056,509	346,816,365
리스부채 지급과 관련한 미지급금	22,739,223	19,738,271
관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산으로 대체 (주1)	524,083,192	-

(주1) 당기 중 (주)두나무의 유의적인 영향력을 상실하여 FVOCI 금융자산으로 대체하였습니다.

다. 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용

당기 순부채의 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	재무활동으로 인한 부채			합계
	단기차입금	장기차입금	리스부채	
당기초	(1,258,827,735)	(553,054,383)	(1,497,951,770)	(3,309,833,888)
취득 - 리스	-	-	(672,172,389)	(672,172,389)
처분 - 리스	-	-	33,002,930	33,002,930
현금흐름	296,088,583	(709,091,205)	187,775,553	(225,227,069)
외화차이	(68,727,073)	2,556,216	14,994,362	(51,176,495)
연결범위변동	(12,881,654)	(6,400,000)	106,556,307	87,274,653
유동성대체	(53,056,509)	53,056,509	-	-
현재가치할인차금상각	(4,390,677)	(861,423)	(62,339,428)	(67,591,528)
보통주 전환	5,289,531	36,409,536	-	41,699,067
기타	(378,916)	1,203,936	-	825,020
당기말	(1,096,884,450)	(1,176,180,814)	(1,890,134,435)	(4,163,199,699)

38. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액		보증내용
		당기말	전기말	
종업원(주1)	신한은행	5,552,000	4,872,000	대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	52,000,000	54,003,782	제품판매 할부보증
Kakao Games Europe B.V.	하나은행 외	729,648,000	-	차입금 지급보증
합계		787,200,000	58,875,782	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 6,107백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 당기말 현재 대출 피보증인의 대출 실행잔액은 15,490백만원입니다.

위 외, 연결회사는 IX CHINA CO., LTD의 차입보증을 위해 CNY 5,000,000 보증신용장을 개설하였습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	177,758,710	152,685,946	금융결제원, 한국투자증권 주식회사 등
신용보증기금 등	차입금 보증 등	11,225,088	131,340	IBK기업은행 외
(주)신보 등	공사대금 지급보증 등	918,012	-	(주)카카오스페이스
합계		189,901,810	152,817,286	

#### 다. 계류중인 소송사건

당기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 38건으로서 소송가액은 총 111,335백만원입니다. 연결회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 건에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 연결재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.



라. 주요 약정사항

(1) 당기말 및 전기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
KB국민은행	기업일반시설자금대출	4,000,000	1,000,000
KB국민은행	단기차입금	15,000,000	15,000,000
KB국민은행	운영자금대출	80,000,000	15,800,000
KB국민은행	한도대출약정	22,000,000	-
KB국민은행	한도성운영자금대출	10,000,000	-
KDB산업은행	한도대출약정	40,000,000	-
Volksbank	장기차입금	1,351,200	1,182,300
기업은행	중소기업진흥공단대출약정	100,000	-
기업은행	장기차입금	500,000	500,000
농협은행	기업일반자금대출	2,000,000	2,000,000
농협은행	한도대출약정	4,000,000	-
산업은행	운영자금대출	3,000,000	2,600,000
신한은행	운영자금대출	36,000,000	8,300,000
신한은행	일반자금대출	2,400,000	2,400,000
신한은행	한도대출약정	29,000,000	-
신한은행	한도성운영자금대출	200,100,000	-
신한은행	장기차입금	560,400	560,400
우리은행	중소기업진흥공단대출약정	19,390	19,390
하나은행(주1)	기업운전일반자금대출	11,000,000	11,000,000
하나은행	매출채권담보대출	40,000	-
하나은행	일중차월	3,000,000	-
한국증권금융	유통금융	50,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
Hanmi Bank	단기차입금	6,336,500	5,449,390
중소기업진흥공단	장기차입금	1,300,000	1,300,000
라이언모빌리티제일차 유한회사	한도대출약정	50,000,000	50,000,000
농협	한도대출약정	6,000,000	6,000,000

(주1) 동 약정과 관련하여 당기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
신한은행	한도성 운영자금대출	200,100,000	-
신한은행	차입약정	1,000,000	1,000,000
우리은행심천분행	운영자금대출	3,562,614	3,562,614
VOLKSBANK	운영자금대출	1,342,340	1,342,340
KB국민은행	기업일반시설자금대출	4,000,000	4,000,000
우리은행	중소기업진흥공단대출약정	52,630	52,630
신한은행	운전자금대출	1,000,000	1,000,000
IBK기업은행	운영자금대출	170,000	160,070
하나은행	운영자금대출	650,000	259,000
KB국민은행	운영자금대출	104,674,388	104,674,388
농협	운영자금대출	470,000	470,000
신한은행	운영자금대출	35,000,000	35,000,000
우리은행	운영자금대출	30,000,000	30,000,000
씨티은행	운영자금대출	20,000,000	20,000,000
신한은행	운영자금대출	20,000,000	20,000,000
한국투자증권	운영자금대출	290,000,000	290,000,000
KB증권	운영자금대출	320,000,000	320,000,000
신한투자증권	운영자금대출	50,000,000	50,000,000
KDB산업은행	한도대출약정	40,000,000	-
신한은행	한도대출약정	25,000,000	-
KB국민은행	한도대출약정	22,000,000	-
한국증권금융	일종거래자금	30,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
하나은행(주1)	일종차월	3,000,000	-
한국증권금융	유통금융	10,000,000	-
웅본제일신용금고	운영자금대출	1,144,885	1,144,885
KB국민은행	단기차입금	15,500,000	15,500,000
KB국민은행	한도성 운영자금대출	10,000,000	-
신한은행	장기차입금	624,000	624,000
IBK기업은행	장기차입금	500,000	500,000
IBK기업은행	단기차입금	1,200,000	1,020,000

(주1) 동 약정과 관련하여 전기말 현재 4,000백만원의 정기에금이 담보로 제공되어 있습니다.

(2) 종속기업인 (주)카카오페이에 대한 주주간 약정 조건 상, 지배구조 변경시 협력 및 협조가 어려워짐에 따라 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 지배기업에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있으나 연결회사의 경영진은 투자자가 매수를 청구할 수 있기 위한 전제 조건이 되는 사유 등에 대해 통제가능함 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(3) (주)카카오엔터테인먼트 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

(4) 지배기업은 제12회 외화 해외교환사채와 관련하여 교환대상 주식을 한국예탁결제원에 예탁하였습니다. 전기말 기준으로 3,452,122주 예탁하였으나 당기 중 배당에따른 교환가액의 조정으로 인한 2,017주 추가 예탁 및 교환사채 조기상환으로 인한 3,184,692주 회수로 인해 보고기간 종료일 현재 총 269,447주가 예탁되어 있습니다.

(5) 연결회사가 입주한 SK C&C 판교 데이터센터에 발생한 화재로 인해, 당기 중 연결회사가 제공하는 서비스에 일시적인 장애가 발생하였습니다. 연결회사는 고객사에대한 손실 보상으로 추가적인 경제적 효익의 유출가능성이 있을 것으로 판단하고 있으나, 당기 말 현재 해당 금액을 신뢰성 있게 추정할 수 없습니다.

(6) 당기 중 지배기업은 종속기업인 (주)카카오엔터프라이즈와 자금대여 약정을 체결하였습니다.

마. 당기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	사용제한 내역
현금 및 현금성자산	395,465	-	고객민원관련 인출제한
단기금융상품 등	8,000,000	8,000,000	펄뱅크관련 인출제한(주1)
	1,880,000	1,350,000	신한카드외 질권설정(주2)
	1,406,949	400,788	사무실임차관련
	3,200,000	3,200,000	가맹점 계약 관련 질권설정
	500,000	500,000	대출서비스관련(질권설정)
	-	100,000	대한저축은행 지급보증 관련 질권설정
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
	11,000,000	-	스톡옵션 대출 관련 담보제공
	50,000,000	-	우리사주 대출 관련 담보제공
	-	39,584	투자관련 질권설정예금 등
	297,000	-	임직원금융기관대출
장기금융상품 등	6,107,200	5,359,200	임직원금융기관대출
	15,000	-	예치금
예치금 및 당기손익-공정가치측정 금융자산	4,000,000	4,000,000	하나은행 일중차월 관련 담보제공
	33,102,883	121,232,009	투자자예탁금별도예치금(예금)(주3)
	2,000,000	-	삼성선물 장내파생상품거래예치금
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
	2,510,000	3,713,822	한국거래소 증권거래 예치금 및 공동기금적립액
395,126,503	494,405,222	투자자예탁금별도예치금(금융자산)(주3)	
합계	519,545,000	642,304,625	

(주1) 대구은행 및 IBK기업은행과의 펄뱅크 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

(주3) 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여예금 및 기타금융자산의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.

바. 당기말 현재 상기의 사용이 제한된 금융상품 이외에 연결회사의 계약이행 및 차입금 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지, 건물 등	27,171,308	21,674,800	일반시설자금대출 담보설정	KB국민은행, 하나은행 등

사. 연결회사는 종속기업인 (주)카카오페이증권 비지배주주에게 2018년 사업연도부터 2021년 사업연도까지 영업이익산식에 의해 산출된 영업성과이익에 대하여 해당사업연도의 대상회사의 당기순손실이 발생하지 않고 법령 및 규제(법률적 구속력이 없는 정부기관의 가이드라인 및 행정지도를 포함함)가 허용하는 범위 내에서 주주당사자들이 합의하여, 기존주주들에게 영업성과이익을 대상회사의 배당 및 성과급 등의 방법으로 지급하기로 약정을 체결하였습니다.

아. 종속기업의 전 임원과 과거 성과에 대한 성과보수 지급과 관련하여 경제적 효익이 있는 자원의 유출 가능성이 있습니다. 그러나 보고기간 말 현재 연결회사는 지급의무와 관련된 가능성이 높지 않다고 판단하고 있어 관련된 부채를 인식하고 있지 않습니다.

자. 당기말 현재 연결회사의 기타약정사항은 아래와 같습니다.

(1) 연결회사는 연결회사의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유 주식에 대해 질권을 설정하고 있습니다.

(2) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트 등 일부 종속기업 및 관계기업의 주주간 약정에 따라 일정 기간 또는 일정 조건이 충족되기 전에 해당 종속기업 및 관계기업 투자주식을 전부 또는 일부를 양도, 이전, 매각, 담보제공, 기타의 방법으로 처분하고자 하는 경우 이해관계인들 및 투자자들의 서면동의를 받도록 되어 있습니다.

(3) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주주간 약정에 따라 2019년 12월에 진행된 (주)스타쉽엔터테인먼트의 유상증자일로부터 5년 이내에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 상장이 완료되지 않는 경우 위 유상증자에 참여한 투자자들은 회사에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주식을 매수할 것을 청구할 수 있습니다. 연결회사는 이와 관련하여 추가로 매수할 수 있는 금액을 부채로 계상하고 있습니다.

(4) 연결회사는 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트의 지분투자와 관련하여 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였으며, 회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(5) 당기말 현재 연결회사는 (주)다운크리에이티브, (주)사운드스트엔터테인먼트, (주)알에스미디어, (주)필연매니지먼트, (주)과괴연구소, (주)레전더리스(구, (주)배틀엔터테인먼트)의 주식 매입과 관련하여 약정 상대방이 보유하고 있는 일부 주식에 대해서 약정상대방이 매각의사 표명시 일정 시점에 합의된 가격 또는 특정가격으로 매입할 의무가 있으며 연결회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(6) 종속기업인 (주)카카오브이엑스와 관련하여 상환전환우선주식 인수 계약 조건 상해당 종속기업의 투자자가 보유하는 지분의 전부 또는 일부를 매수하여 줄 것을 청구할 수 있습니다. 이러한 요청은 연결회사가 고의 또는 중과실로 계약에서 정한 중요한 의무를 위반한 경우 등에 한하여 해당 종속기업의 투자자가 연결회사에 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(7) 종속기업의 일부 주주는 약정에 따라 일정 조건이 만족될 때, 자신이 보유하는 해당 종속기업 지분의 전부 또는 일부를 연결회사에 매수하여 줄 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 매수요청이 발생할 가능성이 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(8) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 헬리오스-KDBC영상디지털콘텐츠 제1호신기술사업투자조합에 대해 자금보충약정을 체결하고 있습니다.

(9) 종속기업인 (주)카카오게임즈는 전기 중 (주)라이온하트스튜디오와 관련하여 이해관계인(기존주주)과 주주간 계약을 체결하였으며, 해당 주주간 계약상 지분관련한 우선매수권, 동반매도청구권, 매수청구권, 자산 우선매수권 등의 조건에 대해 약정하고 있습니다.

(10) 종속기업인 (주)카카오게임즈는 주주간 약정을 통하여 (주)엑스엘게임즈, (주)오션드라이브스튜디오, (주)세컨드다이버 지분에 대한 신주우선인수권, 우선매수권, 동반매도청구권을 보유하고 있으며, (주)오션드라이브스튜디오의 경우 주요주주들의 지분에대하여 지분을 추가 취득할 권리 및 매수의무를 약정하고 있습니다.

(11) 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)세나테크놀로지를 인수하는 과정에서 체결한 주주간 계약 등에서 우선매수권, 동반매도 청구권, 매도인의 매수청구권, 신주인수권에 대해 약정하고 있습니다.

(12) 종속기업인 (주)카카오엔터프라이즈는 전기 중 A사와 계약을 체결하고, A사가 B사의 주식을 취득 이후 24개월이 되는 날부터 36개월이 되는 날까지 A사가 보유한 B사 주식의 전부 (B사 전체 발행 주식수의 78.29%)를 취득할 수 있는 콜옵션을 획득하였습니다. 만일 연결회사가 콜옵션을 행사하지 않을 경우 A사는 B사의 주식을 취득 이후 36개월이 되는 날부터 48개월이 되는 날까지 A사가 보유한 B사 주식 전부를 연결회사에 매도할 수 있는 풋옵션을 부여하였습니다.

(13) 종속기업인 (주)카카오엔터프라이즈는 전기 중 (주)이폼웍스의 지분을 인수하고 관계기업 투자주식으로 분류하였습니다. 해당 지분 인수계약에는 향후 (주)카카오엔터프라이즈가 (주)이폼웍스의 KPI 달성 여부에 따라 (주)이폼웍스의 대주주인 (주)아이온커뮤니케이션즈로부터 (주)이폼웍스의 주식 20%를 증여 받는 약정이 포함되어 있습니다.

(14) 종속기업인 Kakao G Corp.은 당기 중 (주)티이이웨어의 지분을 인수하고 관계기업투자주식으로 분류하였습니다. 해당 지분인수계약에는 일정 조건이 만족될 때 관계기업의 기존 주주들 중 일부가 자신이 보유하는 지분의 전부에 대하여 연결회사에 매도할 수 있는 약정이 포함되어 있습니다.

(15) 종속기업인 (주)카카오모빌리티는 이사회 산하 별도의 의사결정기구(이하 위원회)를 두고 있으며, 지배기업과 비지배주주 투자자가 위원회를 구성하여 운영하고 있습니다. 당기말, 주주간 약정에 따라 비지배주주 투자자는 위원회의 과반수를 선임할수 있는 권리 행사 도래 기간을 연기하기로 합의하였습니다. 이에 따라 연결재무제표 보고일 현재, 지배기업이 위원회의 과반수를 구성하고 있습니다.

(16) 종속기업인 (주)카카오인베스트먼트는 관계기업인 (주)와이어트의 지분투자와 관련하여 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였습니다.

39. 사업결합 :

가. 연결회사는 당기 중 (주)넥스트레벨스튜디오 등 17개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
(주)넥스트레벨스튜디오	61.2%	3,499,635	1,752,252
(주)오늘의픽업(주2)	100.0%	17,000,000	17,082,918
(주)엠지플레이(주2)	100.0%	5,099,695	4,559,558
(주)알에스솔루션즈	100.0%	11,999,985	11,675,698
(주)샌드위치타임(주3)	100.0%	150,000	436,566
(주)이담엔터테인먼트	52.5%	54,705,160	45,063,992
오오티비(주)	100.0%	3,500,000	4,084,338
(주)와이낫미프로덕션(주4)	100.0%	3,000,000	6,228,583
(주)케이엠파크	100.0%	65,000,000	58,980,830
(주)워드원스	100.0%	1,999,980	2,475,954
(주)비글	100.0%	11,249,896	10,130,311
(주)네오젠소프트(주5)	100.0%	15,533,000	8,721,724
SAKURA Exchange BitCoin, Inc.(주6)	-	11,268,631	3,390,552
(주)라인웍스	100.0%	24,470,320	21,001,785
(주)전국화물마당	49.0%	1,146,566	2,179,700
(주)보이스루외 1개사(주1)	72.0%	21,099,315	16,816,930
합계		250,722,183	214,581,691

(주1) 현재 사업결합관련 매수가격배분 금액이 확정되지 않아 잠정금액으로 표시하였습니다.

(주2) 당기 중 종속기업인 (주)카카오모빌리티와 흡수합병하였습니다.

(주3) 당기 중 종속기업인 (주)넥스트레벨스튜디오와 흡수합병하였습니다.

(주4) 당기 중 종속기업인 (주)상양씨앤씨와 흡수합병하였습니다.

(주5) 당기 중 종속기업인 (주)카카오헬스케어와 흡수합병하였습니다.

(주6) 당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입 후, 매각되어 지배력을 상실하여 종속기업에서 제외되었습니다.

나. 당기 중 발생한 사업결합 거래와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.



(단위: 천원)

구 분	㈜빅스트레벨스튜디오	㈜오늘의픽업	㈜엠지플레이	㈜알에스솔루션즈
이전대가				
현금및현금성자산	3,499,635	17,000,000	5,099,695	11,999,985
승계한 자산 및 부채				
현금및현금성자산	2,393,715	104,103	448,266	439,669
매출채권	-	202,615	213,506	157,548
유형자산	544,089	47,682	5,235	27,890
사용권자산	359,579	178,243	-	-
무형자산	2,506	10,000	42,179	-
기타자산	164,045	179,520	18	285,306
매입채무	-	(48,367)	(131,857)	(107,589)
차입금	(178,000)	(500,000)	-	(150,000)
기타금융부채	(24,302)	-	-	-
리스부채	(222,322)	(168,344)	-	-
순확정급여부채	-	(36,017)	(12,220)	(166,522)
기타부채	(185,748)	(52,353)	(24,990)	(162,015)
식별가능순자산	2,853,562	(82,918)	540,137	324,287
비지배지분	(1,106,179)	-	-	-
영업권	1,752,252	17,082,918	4,559,558	11,675,698

(단위: 천원)

구 분	㈜샌드위치타임	㈜이담엔터테인먼트	오오티비㈜	㈜와이넷미프로덕션
이전대가				
현금및현금성자산	150,000	13,105,160	3,500,000	3,000,000
주식 등	-	41,600,000	-	-
합 계	150,000	54,705,160	3,500,000	3,000,000
승계한 자산 및 부채				
현금및현금성자산	70,257	8,680,105	299,214	264,889
매출채권	-	2,110,031	458,977	15,187
재고자산	-	171,890	-	-
유형자산	12,418	9,117,893	162,262	283,099
사용권자산	-	270,228	91,210	197,549
무형자산	763	13,928,867	96,073	-
이연법인세자산	-	-	165,397	-
기타자산	69,603	10,130,587	395,848	596,558
매입채무	(63,169)	-	(1,144)	-
차입금	(205,482)	(2,400,000)	(1,200,000)	(1,000,000)
기타금융부채	(170,956)	(3,861,461)	(46,858)	(266,246)
리스부채	-	(271,534)	(93,823)	(198,548)
순확정급여부채	-	(159,830)	(33,177)	(104,449)
이연법인세부채	-	(3,421,879)	-	-
기타부채	-	(15,587,479)	(878,317)	(3,016,622)
식별가능순자산	(286,566)	18,707,418	(584,338)	(3,228,583)
비지배지분	-	(9,066,250)	-	-
영업권	436,566	45,063,992	4,084,338	6,228,583

(단위: 천원)

구 분	주케이엠파크	주위드원스	주비글	주네오젠소프트
이전대가				
현금및현금성자산	65,000,000	1,999,980	11,249,896	15,533,000
승계한 자산 및 부채				
현금및현금성자산	1,526,464	293,847	885,779	383,444
매출채권	2,338,541	-	18,357	798,951
재고자산	37,112	-	-	-
유형자산	18,109,445	-	20,405	82,026
사용권자산	53,537,614	-	-	-
무형자산	1,151,865	1,188	1,957,371	8,293,348
기타자산	10,516,056	10,000	6,712	299,077
매입채무	(3,381,141)	(473)	(36,492)	(265,823)
차입금	(14,000,000)	(400,000)	-	(234,000)
리스부채	(55,378,278)	-	-	-
순확정급여부채	(1,723,964)	(59,616)	(1,113,524)	-
이연법인세부채	-	-	(429,645)	(1,823,670)
기타부채	(6,714,544)	(320,920)	(189,378)	(722,077)
식별가능순자산	6,019,170	(475,974)	1,119,585	6,811,276
비지배지분	-	-	-	-
영업권	58,980,830	2,475,954	10,130,311	8,721,724

(단위: 천원)

구 분	SAKURA Exchange BitCoin, Inc	주라인웍스	주전국화물마당	주보이스루외 1개사 (주1)
이전대가				
현금및현금성자산	11,268,631	24,470,320	1,146,566	21,099,315
승계한 자산 및 부채				
현금및현금성자산	8,050,144	1,737,137	184,963	3,565,293
매출채권	-	55,485	-	606,273
유형자산	-	112,337	6,780	483,660
사용권자산	-	-	-	2,265,592
무형자산	476,008	3,216,564	31,999	-
기타자산	390,155	163,500	3,895	1,051,488
매입채무	(241,667)	-	-	(436,742)
차입금	-	-	(2,130,000)	(1,245,321)
기타금융부채	(852)	(84,872)	-	(71,736)
리스부채	-	-	-	(2,167,025)
순확정급여부채	-	(424,691)	(17,758)	(314,618)
이연법인세부채	-	(692,289)	-	-
기타부채	(395,389)	(614,636)	(188,316)	(297,411)
식별가능순자산	8,278,399	3,468,535	(2,108,437)	3,439,453
비지배지분	(400,320)	-	1,075,303	842,932
영업권	3,390,552	21,001,785	2,179,700	16,816,930

(주1) 보유중인 종속기업을 포함한 연결채무제표 금액으로 표시하였습니다.

(1) 연결손익계산서에 반영된 취득일 이후 종속기업들의 매출 및 순손실은 각각 79,989,023천원 및 673,104천원 입니다.

(2) 만일 종속기업이 당기 기초시점부터 연결됐다면, 연결포괄손익계산서에 계상됐을 연결 회사의 매출과 순손실은 각각 142,309,904천원 및 9,962,214천원 입니다.

#### 40. 특수관계자 거래 :

가. 지배기업은 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당기말과 전기말 현재 연결 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

##### (1) 당기말

구분	회사명
관계기업	<p>㈜에드크레딧, 다음청년창업투자조합, 씨엔티테크㈜, 크리에이티브컴즈㈜, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제3호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바인서포터즈 투자조합, ㈜타이드스퀘어, ㈜씨씨파트너스, 울스테이㈜, ㈜스퀘어랩, ㈜카카오뱅크, ㈜한국신용데이터, ㈜케이씨디마케팅, ㈜한국에프엔비파트너스(구, ㈜푸짐), ㈜한국비즈커넥트(구, ㈜페르소나), ㈜아이유, 한국결제네트웍스(유)(구, 파이어브코리아(유)), 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, ㈜카카오스타일, 유틸씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, 클레어㈜, ㈜지앤지엔터프라이즈, ㈜소셜빈, ㈜상상엔, ㈜와일드캣, 케어링㈜, 케어링 커뮤니티케어㈜, ㈜휴먼스케이프, ㈜빅스트헬스, Humanscape US Inc., ㈜헤리트헬스케어, ㈜임피안아시아, ㈜그립컴퍼니, ㈜히치메드, 제주-비전벤처투자조합 제1호, Enolink Holdings, Inc., 카카오 그로스해킹 펀드, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜디앤씨미디어, ㈜디앤씨웹툰비즈, ㈜댄트, ㈜스튜디오봄, ㈜쏘울크리에이티브, ㈜마이셀럽스, GLAMAI INC., 대원씨아이㈜, ㈜해당이엔티, ㈜학산문화사, ㈜애니랜드, ㈜스튜디오그리핀, ㈜서움미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, ㈜슈퍼코믹스스튜디오, (유)트레이스문화산업전문회사, HongKong TXKP Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd., ㈜3250이엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, ㈜하이엔터테인먼트인먼트, 헬리오스-KDCB 영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합, 메타버스 엔터테인먼트㈜, Atwater Capital Partners I, L.P., ㈜오어비전, (유)에능중앙문화산업전문회사, ㈜그레이고, ㈜메종드바하, ㈜클로브클럽, (유)캐처스문화산업전문회사, (유)소녀리버스문화산업전문회사, ㈜와이어트, 농업회사법인 만나씨이에이㈜, 농업회사법인 팜잇㈜, 농업회사법인 팜잇2호㈜, TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., ㈜멜레오코리아, ㈜야나두, ㈜픽셀허브, ㈜폭스소프트, 대영채비㈜, ㈜애드락애드버테인먼트, ㈜스테이지파이브, ㈜디보션푸드, ㈜제이슨그룹, ㈜머스트잇, ㈜뉴빌리티, Kileon Inc., ㈜클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합2호, ㈜디지소닉, ㈜이노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., ㈜티앤케이팩토리, Atwater Soundtrack SPV, LP, ㈜제이플, 에이티유이스포츠킴1호사모투자 합자회사, ㈜럭스로보, ㈜이폼웍스, LOVO Inc., ㈜로보코리아, ㈜스켈터랩스, ㈜토록, 갤럭시㈜, ㈜리콘랩스, ㈜오션드라이브스튜디오, ㈜세컨드다이브, ㈜법툰, ㈜에이치앤씨게임즈, ㈜닝블뉴런, ㈜마그넷, ㈜넥스포츠, 프리티비지㈜, ㈜맘모식스, ㈜플레이하드, 트리플라 ㈜, ㈜애드엑스플러스, ㈜엔플라이스튜디오, ㈜엔크로키, ㈜코드독, ㈜리얼리티매직, 같이가자카카오게임즈상생투자조합, ㈜로드스타즈, ㈜테인스벨리, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., ㈜낭만크루, 케이큐브 NEO 펀드, ㈜디지털모빌리티, 에스앤티솔루션㈜, 애니콜모빌리티㈜, ㈜알티모빌리티, ㈜오토노머스에이투지, ㈜이지고, ㈜더즌, ㈜더엠컴퍼니, 더치트㈜, ㈜티이이웨어 및 기타 69개사</p>
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜파이디지털헬스케어
기타(주1)	<p>㈜스테이지에셋, ㈜케이큐브홀딩스, ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜플러스투퍼센트, ㈜엔플루토, ㈜골프와친구, 케이큐브임팩트㈜, (재)미래콘텐츠재단(구, (재) )게임인재단), ㈜에이치쓰리, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, (유)트레이스문화산업전문회사, ㈜컬러버스(구, ㈜퍼피레드), ㈜선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금</p>

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 특정규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업 집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

##### (2) 전기말

구분	회사명
----	-----

관계기업	<p>㈜애드크레딧, 다음청년창업투자조합, 두나무㈜, ㈜퓨처위즈, ㈜이지스네트웍스, 두나무투자일임㈜, 두나무엔파트너스㈜, 람다256㈜, ㈜디엑스엠, ㈜오토매닉스, ㈜오스카엔터테인먼트, 씨엔티테크㈜, 텔레스타㈜, 크리에이티브컴즈㈜, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 2호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 3호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 5호, IBK창공 비상 1호 투자조합, ㈜식스샵, ㈜타이드스케어, ㈜씨씨파트너스, ㈜폴라리움, 울스테이㈜, ㈜스퀘어랩, ㈜카카오뱅크, ㈜한국신용데이터, 일본신용데이터㈜, 케이씨디마케팅㈜, 케이씨디파트너스, 페이지크루㈜, ㈜나우버스킹, 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오 그로스해킹 펀드, TAPAS MEDIA, INC., ㈜디앤씨미디어, ㈜디앤씨오프스튜디오, ㈜더코믹스, ㈜마이셀럽스, 대원씨아이㈜, ㈜학산문화사, ㈜서울미디어코믹스, (유)이미디어신문화산업전문회사, ㈜슈퍼코믹스튜디오, 크로스픽처스㈜, Radish Media, Inc., SHOH enterprise pte.ltd, ㈜325이엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, ㈜이담엔터테인먼트, Atwater Whip SPV, LP, ㈜엔비티, NBT America INC., NBT BEIJING CO., Ltd., ㈜씨엑스팩토리, ㈜와이어트(구, ㈜하시스), 농업회사법인 만나씨이케이㈜, 농업회사법인 만나타운㈜, 농업회사법인 팜잇㈜, 농업회사법인 팜잇2호㈜, ㈜레퍼리, ㈜델레오코리아, ㈜야나두, ㈜픽셀허브, ㈜포유키즈, ㈜라인웍스, 대영채비㈜, ㈜애드락애드버테인먼트, ㈜스테이지파이브, ㈜디보션푸드, ㈜제이슨그룹, ㈜제이플, ㈜키즈페이, 에이티유이스포츠클럽1호사모투자 합자회사, ㈜럭스로보, ㈜스쿼터랩스, ㈜토록, ㈜레프트라이트, ㈜오션드라이브스튜디오, ㈜애드엑스, ㈜빅셀론, ㈜엔플라이스튜디오, 곰팩토리㈜, ㈜세컨드다이버, ㈜라이온하트스튜디오, ㈜웨이투잇, 로드스타즈, ㈜테인스밸리, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., 케이큐브 NEO 펀드, ㈜디지털모빌리티, 에스엔티솔루션㈜, 애니콜모빌리티㈜, ㈜디지소닉, ㈜이노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., 클레어㈜, ㈜지앤지엔터프라이즈, ㈜소셜빈, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜13아일, ㈜피플펀드컴퍼니, ㈜이지고, ㈜더즌, ADSOTA CORP, ㈜플래닛츠 및 기타 54개사</p>
공동기업	<p>DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜아산카카오메디컬데이터, ㈜파이디지털헬스케어, (유)우사방문화산업전문회사</p>
기타(주1)	<p>㈜스테이지에셋, ㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트, ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜글프앤데이터시스템, ㈜플러스투퍼스트, ㈜엔플루토, ㈜골프와친구, 엘케이엠에스리미티드㈜, 엘케이엠에스리보형중개㈜, 케이큐브임팩트㈜, (재)게임인재단, (재)카카오임팩트</p>

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업 집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

나. 당기와 전기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
㈜야나두	476,456	-	-	18,944	1,570	10,296
㈜픽셀허브	70	-	-	30,000	-	-
클리어㈜	98,079	-	-	-	-	45,819
씨엔티테크㈜	720,862	-	1	12,216	519	1,302
㈜텔레오코리아	-	-	-	14,516	-	-
㈜디지털모빌리티	-	-	-	112,093	37,359	-
㈜디앤씨미디어	-	-	-	5,693,096	-	-
대원씨아이㈜	246,722	-	-	2,299,316	-	31,922
㈜더즌	620,884	-	-	3,594,353	-	-
㈜325이엔씨	-	-	-	1,062,000	10,000	761
㈜지앤지엔터프라이즈	179,964	-	-	-	-	75,814
㈜학산문화사	16,390	-	-	3,105,511	-	-
㈜와이어트	3,455,794	-	-	5,988	-	-
㈜제이슨그룹	7,320,851	-	-	1,144,237	-	-
㈜카카오뱅크	22,616,912	2,983,782	80	11,615,911	72,000	182,397
㈜레페리	295,826	-	-	132,762	-	-
농업회사법인 만나씨이에이㈜	552	-	-	-	-	-
㈜마이셀럽스	-	-	-	1,296,477	-	-
㈜스테이지파이브	1,964,969	-	-	-	-	-
㈜소셜빈	1,118,312	-	-	4,907	-	57,139
㈜슈퍼코믹스튜디오	73,857	42,975	-	1,384,487	-	111,689
㈜서울미디어코믹스	253,693	-	-	3,406,230	-	-
에스엔티솔루션㈜	5	-	-	2,891	-	-
㈜탱그램팩토리	327	-	-	-	-	-
㈜타이드스퀘어	457,721	-	110,057	-	130,048	12,121
㈜신발연구소	939	-	-	-	-	-
㈜생활연구소	346,342	-	-	3,481	-	-
㈜컬처히어로	155,360	-	-	-	-	45,867
㈜휴마트컴퍼니	19,299	-	-	-	-	-
㈜한국신용데이터	903,396	-	-	-	-	-
㈜하이업엔터테인먼트	405,051	-	-	2,637,719	-	4,669,177
㈜머스트잇	1,641,394	-	-	-	-	8,114
올스테이㈜	31,221	-	-	361	-	-
대영채비㈜	3,348	-	67	218	11,240	159
㈜스케어랩	65,600	-	-	305	-	-
㈜럭스로보	42	-	-	-	-	-
(유)이미테이션문화산업전문회사	12,000	-	-	-	-	-
㈜제이플	642	-	-	12,180	-	-

㈜카카오스타일	7,329,314	-	-	6,088	1,913,047	-
HongKong TXKP Limited	-	31,183	6,800	-	-	680
㈜운칠기삼	-	-	-	2,518	-	-
㈜티앤케이팩토리	1,783,442	-	-	461,256	153,574	-
㈜당근마켓	195,181	-	-	14,082	10,640	3,057
Atwater Capital Partners I, L.P.	-	-	-	77,096	-	-
㈜꿈꾸는다락방	6,878	-	-	-	-	-
㈜이폼웍스	1,240	-	-	854	-	-
㈜코드스쿼드	-	-	-	-	-	344,500
㈜타임앤코	48,672	-	-	-	-	-
㈜휴먼스케이프	131	-	-	-	-	-
케어링㈜	8,397	-	-	-	-	-
케이씨디마케팅㈜	1,778	-	-	101,325	-	-
㈜푸짐	5,608	-	-	-	-	-
㈜더앤트	73,813	-	-	4,132,485	-	300
㈜그립컴퍼니	851,816	89,097	230,320	11,626	-	-
㈜테인스밸리	-	-	-	16,500	-	885
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	-	-	-	-	154,761	-
㈜모어비전	-	-	-	947,981	-	-
㈜디앤씨웹툰비즈	66,873	-	-	15,559,166	2,100	-
㈜상상엔	36	-	-	-	-	-
㈜21세기전파상	12	-	-	-	-	-
㈜뉴웨이브커머스	1,949	-	-	-	-	-
㈜모요	1,664	-	-	-	-	-
㈜아트피플 소사이어티	429	-	-	-	-	-
㈜페르소나	89,917	-	-	1,035	-	-
㈜넵툰	89,026	-	-	282,648	-	-
㈜님블뉴런	735,800	-	-	571,097	23,235	-
㈜마그넷	-	-	-	233,732	-	-
㈜오션드라이브스튜디오	-	348,466	-	-	-	-
㈜캐스팅엔	-	-	-	-	-	90,455
케이큐브 NEO 펀드	258,642	-	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	1,211,761	-	-	-	-	-
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	385,625	-	-	-	-	-
카카오그로스해킹펀드	1,941,990	-	-	-	-	-
더치트㈜	-	-	-	48,500	-	-
㈜그레이고	73,874	-	14,016	-	-	-
㈜노틸러스	1,273	-	-	-	-	-
㈜뉴발리티	25	-	-	-	-	-
㈜디보션푸드	374	-	-	-	-	1,923
㈜클레온	182	-	-	-	-	-
㈜룬샷컴퍼니	1,318	-	-	-	-	-
㈜아임유	500	-	-	-	-	-
㈜클로브클럽	241	-	-	-	-	-
㈜리얼리티매직	-	-	-	42,601	10,000	-
㈜타이어웨어	2,115,524	-	3,006	215,364	-	-
㈜애드락애드버테인먼트	-	-	-	-	-	-
㈜보살핌	169	-	-	-	-	-
한국결제네트웍스(유)(구, 파이서브코리아(유))	36,649	-	-	1,876	-	-

㈜알티모빌리티	22,400	-	-	-	-	-
Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd.	4,144,782	-	-	-	-	-
㈜포유키즈(주2)	110,905	-	-	-	-	263,877
두나무㈜(주1)	103,102	-	-	40,000	-	-
㈜이담엔터테인먼트(주3)	244,137	-	21,181	5,016,221	1,701,370	1,575,633
㈜피플펀드컴퍼니(주1)	1,099,788	-	-	-	-	-
㈜닥터키친(주2)	4,742	-	-	-	-	-
㈜다이닝코드(주2)	-	-	-	3,080	-	-
㈜카사코리아(주2)	1	-	-	-	-	-
㈜키즈페이(주2)	66	-	-	-	-	-
㈜퓨처위즈(주2)	94,458	-	-	-	-	-
㈜르(주2)	85	-	-	-	-	-
두나무투자일임㈜(주2)	-	-	-	-	-	-
소계	66,647,469	3,495,503	385,528	65,377,330	4,231,463	7,533,887
<공동기업>						
㈜아산카카오메디컬데이터(주2)	196,023	-	-	-	-	-
<기타특수관계자>						
(재)카카오임팩트	210,578	-	-	-	-	12,035,072
㈜케이큐브홀딩스	45,665	9,405	-	-	-	-
(재)브라이언임팩트	411,554	13,415	-	-	-	-
㈜컬러버스	3,312	-	-	-	-	-
(재)게임인재단	-	-	1,536	-	-	-
(재)카카오창작재단	9,210	-	-	-	-	-
소계	876,342	22,820	1,536	-	-	12,035,072
합계	67,523,811	3,518,323	387,064	65,377,330	4,231,463	19,568,959

(주1) 당기 중 관계회사에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류되었으며, 재분류 이전까지의 거래금액을 표시하였습니다.

(주2) 당기 중 처분 등으로 관계회사에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액을 표시하였습니다.

(주3) 당기 중 종속기업으로 편입되었으며, 편입 이전까지의 거래금액을 표시하였습니다.

## 2) 전기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
㈜애드락애드버테인먼트	1	-	-	-	-	-
㈜애드엑스(주1)	333,892	-	-	20,429	-	-
Atwater Whip SPV, LP(주4)	-	-	5,927,274	-	-	691,266
㈜야나두	233,390	-	-	18,944	-	-
㈜포유키즈	1,757,616	-	-	-	-	480,714
㈜픽셀허브	64	-	-	29,918	-	-
클레어㈜	777	-	-	-	-	139,370
씨엔티테크㈜	735,318	-	-	11,758	-	532
㈜델레오코리아	-	-	-	8,374	-	-
㈜디앤씨미디어	13,283	-	-	7,881,894	-	727
두나무㈜(주2)	743,654	-	4,254,882	240,000	-	-
(유)닥터브레인 문화산업전문화사	120,000	-	710,300	-	-	-
대원씨아이㈜	82,794	-	-	1,363,044	-	17,188



㈜더즌	319,235	-	-	1,383,236	-	-
㈜이담엔터테인먼트	23,249	-	51,754	12,840,981	1,318,630	-
㈜325이앤씨	478	-	-	778,704	-	182,995
㈜지앤지엔터프라이즈	129,823	-	-	-	-	90,331
㈜학산문화사	27,604	-	5,635	3,607,371	-	22,266
㈜와이어트(구, ㈜하시스)	4,477,223	-	-	-	-	-
㈜제이스그룹(주2)	5,024,059	-	130,617	882,666	-	-
㈜카카오뱅크	10,171,865	37,133	-	8,849,225	109,000	67,767
케이큐브 NEO 펀드	314,082	-	-	-	-	-
카카오그로스해킹펀드	1,437,922	-	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	1,318,960	-	-	-	-	-
㈜레퍼리	128,489	-	-	67,700	-	-
㈜라이온하트스튜디오(주1)	-	-	-	168,372,430	-	428,832
농업회사법인 만나씨이에이㈜	71,230	-	-	150,862	-	-
㈜마이셀럽스	-	-	-	1,391,155	-	-
㈜엔비티(주4)	2,528	-	-	195,613	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	683,033	-	-	-	-	-
㈜스테이지파이브	906,161	-	-	5,609	-	-
㈜소셜빈	617,285	-	-	-	-	5,835
㈜슈퍼코믹스스튜디오	8,526	-	26,120	1,327,957	5,200	170,517
㈜식스샵(주3)	12,067	-	-	35,625	-	-
㈜서울미디어코믹스	16,246	-	39,917	2,139,572	-	31,465
㈜탱그램팩토리	571	-	-	-	-	-
㈜타이드스퀘어	40,888	-	-	106,421	43,744	102,212
㈜웨이투빛	244,536	-	-	-	-	-
㈜신발연구소	322	-	-	-	-	-
㈜닥터किन	9,506	-	-	-	-	-
㈜생활연구소	163,593	-	-	-	-	-
㈜컬처히어로	33,997	-	-	-	-	8,304
㈜퓨처위즈	1,533,472	-	-	-	-	-
㈜휴마트컴퍼니	9,642	-	-	-	-	-
㈜한국신용데이터	2,407,966	-	-	-	-	-
㈜나우버싱킹(주4)	1,450	-	-	11,828	-	-
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	385,625	-	-	-	-	-
㈜하이업엔터테인먼트	328,426	23,470	-	1,143,964	-	1,668,640
㈜머스트잇	148,446	-	-	-	-	-
올스테이㈜	24,216	-	-	-	-	-
대영채비㈜	1,227	-	-	-	-	-
㈜스퀘어랩	7,338	-	-	-	-	-
㈜럭스로보	1,078	-	-	-	-	-
㈜넵툰	79,988	-	-	232,074	-	-
㈜닝블뉴런	470,199	-	-	260,833	376,712	-
㈜마그넷	-	-	-	201,217	-	-
(유)이미테이션문화산업전문회사	236,809	-	13,000	3,033	1,133,000	2,951
㈜제이플	1,368	-	-	2,115	-	1,454
㈜카카오스타일	1,012,423	-	-	126,367	-	-
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	-	-	-	-	1,458,546	-
HongKong TXKP Limited	-	36,978	-	-	-	-
㈜오토노머스에이투지	100,014	-	-	-	-	-
다음청년창업투자조합(주2)	-	-	2,608,696	-	-	-

㈜오토매닉스	42	-	-	-	-	-
㈜운칠기삼	2,077	-	-	1,389	-	-
㈜더엠컴퍼니	-	-	-	-	-	8,000
㈜스켈터랩스	158	-	-	-	-	-
㈜티앤케이팩토리	1,309	-	-	-	-	-
㈜당근마켓	-	-	-	-	2,602	-
㈜와탭랩스	-	-	-	3,749	-	-
㈜플래닛츠	16,305	-	-	-	-	-
㈜에프엠애드	-	-	-	10,400	-	-
㈜디엑스엠	72,085	-	-	-	-	-
TAPAS MEDIA, INC.	3,146,908	42,296	-	1,926	-	-
Radish Media. Inc	1,226	-	-	-	-	-
㈜디앤씨웹툰비즈	97,010	-	-	17,655,427	1,429	54,859
크로스픽처스㈜	170,000	-	-	23,906	-	-
소계	40,461,074	139,877	13,768,195	231,387,716	4,448,863	4,176,225
<공동기업>						
㈜아산카카오메디컬데이터	402,783	-	-	-	-	-
<기타특수관계자>						
(재)카카오임팩트	223,726	-	-	-	-	9,226,397
㈜케이큐브홀딩스	45,857	11,097	-	-	-	-
(재)브라이언임팩트	43,697	1,553	-	-	-	-
(재)게임인재단	-	-	1,536	-	-	-
엘케이엠에스리보험중개㈜	30,194	-	-	-	-	-
㈜타파스미디어코리아	-	-	-	251,455	-	-
소계	343,474	12,650	1,536	251,455	-	9,226,397
합계	41,207,331	152,527	13,769,731	231,639,171	4,448,863	13,402,622

(주1) 전기 중 연결회사의 종속기업으로 편입되었고, 편입 이전까지의 거래금액을 표시하였습니다.

(주2) 전기 중 두나무(주)로부터의 배당금 수익 4,255백만원, (주)제이슨그룹으로부터 배당금수익 131백만원 및 다음청년창업투자조합으로부터 배당금수익 2,606백만원이 포함되어 있습니다.

(주3) 전기 중 연결회사는 (주)식스샵 구주 38,073주를 매각한 후 잔여 지분에 대해 관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주4) 전기 중 전액 처분하였으며, 처분 이전까지의 거래금액을 표시하였습니다.

## (2) 채권·채무

### 1) 당기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
㈜야나두	-	-	15,155	23,924	-
클레어㈜	-	-	-	2,358	-
씨엔티테크㈜	8,323	-	87,906	290,573	-
㈜멜레오코리아	-	-	-	1,786	-
㈜디지털모빌리티	-	-	-	164,398	-
㈜디앤씨미디어	-	-	2,013,844	210,696	-

(유)닥터브레인 문화산업전문회사	61,094	-	-	-	-
(유)드림사이드 문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
대원씨아이(주)	19,472	-	722,548	149,095	29,810
㈜더즌	60,815	-	-	842,452	-
㈜325이앤씨	-	-	2,588,004	-	21,502
㈜지앤지엔터프라이즈	-	-	-	21,822	-
㈜학산문화사	-	-	2,606,673	192,362	2,329
㈜와이어트	108,543	-	100,000	1,222,891	160
(유)이미메이션문화산업전문회사	3,300	-	-	-	-
㈜제이슨그룹	-	-	-	99,538	-
㈜카카오뱅크	1,569,608	-	155,662,708	1,245,134	7,423,561
㈜마이셀럽스	-	-	324,525	89,906	-
㈜스테이지파이브	626,769	-	134	-	372,028
㈜소셜빈	6,600	-	-	406,146	743
㈜슈퍼코믹스튜디오	-	1,000,000	569,114	200,111	-
㈜서울미디어코믹스	3	-	981,764	258,863	-
㈜타이드스퀘어	11,000	-	24,418	1,841,310	-
㈜휴마트컴퍼니	220	-	-	5,694	440
㈜컬처히어로	-	-	34	19,933	-
㈜생활연구소	-	-	-	130,135	-
㈜레페리	-	-	-	46,959	-
㈜넵툰	-	-	-	43,717	-
㈜하이업엔터테인먼트	-	-	2,431,397	-	23,665
카카오그로스해킹펀드	477,390	-	-	-	-
㈜님블뉴런	287	-	2,787,165	307,293	-
㈜머스트잇	3,317	-	-	-	-
대영채비(주)	-	-	284	23,386	-
㈜스퀘어랩	-	-	-	6,184	2,000
HongKong TXKP Limited	-	380,190	-	-	-
㈜오토노머스메이투지	-	-	1,329	-	-
㈜카카오스타일	86,070	-	31,057	3,430,109	-
㈜운칠기삼	-	-	-	105	-
㈜티앤케이팩토리	1,517	-	-	11,141	-
㈜당근마켓	28,600	-	33,702	-	-
㈜타임앤코	-	-	-	46,232	-
㈜더앤티	-	-	149,057	203,766	99,725
메타버스 엔터테인먼트(주)	-	-	113,135	-	-
㈜그림컴퍼니	32,165	-	4,864,652	1,420,011	772,778
㈜모어비전	-	-	457,386	-	-
(유)에능줄알람문화산업전문회사	-	-	2,010,000	-	-
㈜디앤씨웹툰비즈	4,474	-	2,436,613	1,679,125	-
㈜픽셀허브	-	-	17,411	-	-
㈜페르소나	-	-	-	33	-
㈜쓰리포인트	3,300	50,000	50,000	-	-
㈜오션드라이브스튜디오	-	10,000,000	10,348,466	-	-
㈜리얼리티매직	-	-	427,182	10,782	-

주마그넷	-	-	-	29,220	-
주세컨드다이버	-	-	2,800,000	-	-
주뉴웨이브커머스	-	-	-	1,337	-
케이큐브 NEO 펀드	258,642	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	1,211,761	-	-	-	-
주테인스밸리	-	-	-	1,692	-
더치트주	-	-	-	10,670	-
주그레이고	14,184	-	-	16,229	200,000
(유)캐처스문화산업전문회사	-	-	280,000	-	-
주노틸러스	-	-	-	9,680	-
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	96,406	-	-	-	-
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	-	-	-	15,565	-
주애드엑스플러스	345,287	-	-	319	-
주이폼웍스	275	-	-	-	550
주티이이웨어	-	-	-	211,255	-
주탱그램팩토리	-	-	-	34	-
(유)소녀리버스문화산업전문회사	-	-	530,000	-	-
한국결제네트웍스(유)(구, 파이서브코리아(유))	-	-	-	714	-
Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd.	2,077,775	-	-	-	4,764,743
소계	7,117,197	11,430,190	195,865,663	14,944,685	13,714,034
<기타특수관계자>					
(재)카카오임팩트	14,850	-	239,195	-	41,944
주케이큐브홀딩스	-	-	393,374	-	2,070,767
(재)브라이언임팩트	19,319	-	1,265,549	-	249,028
주컬러버스	43	-	-	-	-
(재)게임인재단	-	-	141	-	-
소계	34,212	-	1,898,259	-	2,361,739
합계	7,151,409	11,430,190	197,763,922	14,944,685	16,075,773

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
㈜야나두	7,319	-	-	13,209	-
㈜포유키즈	1,288,683	-	38,760	1,043	-
클레어㈜	-	-	-	8,502	-
씨엔티테크㈜	44,096	-	-	350,398	-
㈜멜레오코리아	-	-	-	1,322	-
㈜디지털모빌리티	-	-	-	92,320	-
㈜디앤씨미디어	-	-	2,211,783	898,416	130
두나무㈜	-	-	-	22,000	-
(유)닥터브레인 문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)드림사이드 문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
대원씨아이㈜	351	-	701,494	343,959	-
㈜더즌	39,164	-	400,000	292,002	-
㈜이담엔터테인먼트	-	-	2,566,581	2,557,496	127,258
㈜325이앤씨	-	-	3,756,109	-	22,000
㈜지앤지엔터프라이즈	-	-	-	17,591	-
㈜학산문화사	-	-	2,003,361	707,710	-
㈜와이어트(구, ㈜하시스)	389,387	-	128,821	1,570,718	14,000
(유)이미메이션문화산업전문회사	165,000	-	1,392,057	-	-
㈜제이슨그룹	-	-	-	84,241	-
㈜카카오뱅크	1,084,402	-	31,654,799	1,217,782	8,542,942
농업회사법인 만나씨이에이㈜	-	-	3	13,202	-
㈜마이셀럽스	-	-	541,073	165,146	-
㈜스테이지파이브	215,426	-	21,682	-	41,737
㈜소셜빈	2,750	-	-	91,012	-
㈜슈퍼코믹스튜디오	114	-	321,259	163,440	-
㈜서울미디어코믹스	76	-	865,427	568,683	-
㈜쓰리포인트	3,300	50,000	-	-	-
㈜타이드스케어	-	-	176	601,749	-
㈜닥터키친	-	-	-	53,826	-
㈜퓨처위즈	168,716	-	-	-	-
㈜휴마트컴퍼니	1,100	-	-	3,386	2,200
㈜세컨드다이브	-	-	2,800,000	-	-
㈜컬처히어로	-	-	34	16,806	-
㈜생활연구소	-	-	-	86,176	-
㈜레페리	-	-	-	4,950	-
㈜넵톤	-	-	-	26,805	25,844
㈜하이업엔터테인먼트	-	-	807,006	-	9,065
케이큐브 NEO 펀드	314,082	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	1,318,960	-	-	-	-

카카오그로스해킹펀드	488,200	-	-	-	-
㈜님블뉴런	149,062	-	2,770,575	-	-
㈜마그넷	-	-	-	22,683	21,634
㈜머스트잇	3,354	-	-	-	-
대영채비㈜	-	-	-	8,570	-
㈜스퀘어랩	-	-	-	23,591	-
㈜리얼리티매직	-	-	1,150,000	-	-
HongKong TXKP Limited	-	1,066,950	-	-	-
㈜오토노머스에이투지	-	-	-	9	-
㈜럭스로보	-	-	-	734	-
㈜카카오스타일	47,833	-	-	1,258,195	-
㈜운칠기삼	-	-	-	1,528	-
㈜티앤케이팩토리	2,394	-	-	-	-
㈜당근마켓	-	-	22,398	-	-
㈜오토매닉스	-	-	-	-	3,296
㈜제이플	-	-	-	9,266	-
소계	5,733,769	1,116,950	54,953,398	11,298,466	8,810,106
<공동기업>					
㈜아산카카오메디컬데이터	32,745	-	-	-	-
<기타특수관계자>					
(재)게임인재단	-	-	141	-	-
(재)카카오임팩트	12,430	-	183	-	5,654
㈜케이큐브홀딩스	-	-	478,295	-	2,570,767
(재)브라이언임팩트	74	-	118,590	-	17,431
엘케이엠에스리미티드㈜	-	-	67,824	-	-
소계	45,249	-	665,033	-	2,593,852
합계	5,779,018	1,116,950	55,618,431	11,298,466	11,403,958

다. 당기 및 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	출자 (회수)	자금대여거래					금융리스거래(주1)		
		기초	연결범위변동	대여	상환	기말	대여	상각	회수
<관계기업>									
㈜쓰리포인트	-	50,000	-	-	-	50,000	-	-	-
㈜오션드라이브스튜디오	-	-	-	10,000,000	-	10,000,000	-	-	-
HongKong TXKP Limited	-	1,066,950	-	-	(686,760)	380,190	-	-	-
㈜슈퍼코믹스튜디오	-	-	-	1,000,000	-	1,000,000	-	-	-
카카오 그로스해킹 펀드(주2)	3,200,000	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	93,082,335	2,982,425	6,774,466
㈜그립컴퍼니	-	-	-	-	-	-	4,817,229	89,097	413,245
㈜티이이웨어	-	-	-	-	-	-	79,697	1,263	6,523
헬리오스-KDBC 영상디지탈콘텐츠 제1호(주2)	2,201,600	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜넵툰(주3,5)	110,345,951	-	-	-	-	-	-	-	-
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주2)	4,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜로드스타즈(주2)	67,132	-	-	-	-	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주4)	(2,550,000)	-	-	-	-	-	-	-	-
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.(주2)	2,560,654	-	-	-	-	-	-	-	-
Atwater Capital Partners I, L.P.(주2)	470,368	-	-	-	-	-	-	-	-
소계	120,295,705	1,116,950	-	11,000,000	(686,760)	11,430,190	97,979,261	3,072,785	7,194,234
<기타특수관계자>									
(재)브라이언임팩트	-	-	-	-	-	-	1,265,549	13,415	136,715
㈜케이큐브홀딩스	-	-	-	-	-	-	393,374	9,405	84,921
소계	-	-	-	-	-	-	1,658,923	22,820	221,636
합계	120,295,705	1,116,950	-	11,000,000	(686,760)	11,430,190	99,638,184	3,095,605	7,415,870

(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당기말 잔액입니다.

(주2) 당기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.

(주3) 당기 중 전환권을 행사하여 보통주 1,135,202주를 추가 취득했습니다.

(주4) 당기 중 제1차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주5) 당기 중 ㈜애드엑스 흡수합병을 통해 합병 대가로 신주 6,913,540주를 취득하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	출자 (회수)	자금대여거래					금융리스거래(주1)		
		기초	연결범위변동	대여	특수관계자 제외	기말	대여	상각	회수

<관계기업>									
㈜쓰리포인트	-	50,000	-	-	-	50,000	-	-	-
HongKong TXKP Limited	-	-	1,066,410	-	-	1,066,410	-	-	-
TAPAS MEDIA, INC.	-	-	-	10,170,000	(10,170,000)	-	-	-	-
㈜13마일	-	450,000	-	-	(450,000)	-	-	-	-
㈜카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	1,994,034	36,263	1,945,399
Radish Media, Inc.(주2)	16,459,311	-	-	-	-	-	-	-	-
카카오-신한 제1호 트 나이트 투자조합(주2)	3,582,000	-	-	-	-	-	-	-	-
카카오그로스해킹펀드(주2)	9,600,000	-	-	-	-	-	-	-	-
다음청년창업투자조합(주3)	(6,047,431)	-	-	-	-	-	-	-	-
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주2)	2,500,000	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜스태이지파이브(주2)	1,999,806	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜오션드라이브스튜디오(주2)	9,498,469	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜더즌(주2)	51,532	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜윤철기상(주2)	3,999,902	-	-	-	-	-	-	-	-
소계	41,643,589	500,000	1,066,410	10,170,000	(10,620,000)	1,116,410	1,994,034	36,263	1,945,399
<기타특수관계자>									
(재)브라이언임팩트	-	-	-	-	-	-	118,590	1,553	11,504
㈜케이큐브홀딩스	-	-	-	-	-	-	478,295	11,097	84,921
소계	-	-	-	-	-	-	596,885	12,650	96,425
합계	41,643,589	500,000	1,066,410	10,170,000	(10,620,000)	1,116,410	2,590,919	48,913	2,041,824

(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 기초 잔액입니다.

(주2) 전기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.

(주3) 전기 중 제5,6차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

라. 당기 및 전기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	2,340,112	4,702,332
퇴직급여	86,861	131,663
기타장기종업원급여	11,912	31,158
주식보상비용	2,471,532	9,410
합계	4,910,417	4,874,563



41. 비지배지분에 대한 정보 :

가. 누적비지배지분의 변동

연결회사에 포함된 비지배지분이 중요한 종속기업의 당기순익 및 자본 중 비지배지분에 배분된 당기순익 및 누적비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

당기	비지배지분율(%)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순익	비지배지분에 배분된 배당금	비지배지분 출자 및 구주매각	기타	기말 누적 비지배지분
㈜카카오게임즈	58.6	1,150,543,042	(70,677,894)	-	57,145,023	(140,222,248)	996,787,923
㈜카카오페이	53.1	957,910,705	11,867,362	-	19,839,785	45,629,416	1,035,247,268
㈜카카오엔터테인먼트	26.4	599,167,035	(156,901,027)	-	4,655,444	47,936,909	494,858,361
㈜카카오모빌리티	42.7	355,986,491	(11,710,768)	-	2,501,275	148,429,813	495,206,811

(단위 : 천원)

전기	비지배지분율(%)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순익	비지배지분에 배분된 배당금	비지배지분 출자 및 구주매각	기타	기말 누적 비지배지분
㈜카카오게임즈	56.4	561,783,435	299,322,437	-	350,145,477	(60,708,307)	1,150,543,042
㈜카카오페이	52.7	103,250,570	(32,646,938)	-	936,233,531	(48,926,458)	957,910,705
㈜카카오엔터테인먼트	26.3	153,605,561	(5,770,805)	-	478,282,470	(26,950,191)	599,167,035
㈜카카오모빌리티	42.5	58,588,593	8,755,917	-	325,451,146	(36,809,165)	355,986,491
㈜카카오엠(주1)	-	182,639,551	881,288	-	(185,487,361)	1,966,522	-

(주1) 전기 중 ㈜카카오엔터테인먼트에 피합병되어 소멸 되었습니다.

나. 종속기업의 요약 재무정보

비지배지분이 연결회사에 중요한 종속기업의 내부거래 제거 전 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

(1) 요약 연결재무상태표

(단위 : 천원)

당기말	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티
유동자산	1,057,386,587	2,259,815,837	607,662,444	621,334,374
비유동자산	2,816,554,971	315,950,106	2,846,621,508	925,206,041
금융업자산	-	755,763,915	-	-
유동부채	267,339,425	873,830,452	1,489,035,910	276,810,859
비유동부채	1,591,708,935	98,849,259	346,214,169	126,701,550
금융업부채	-	450,625,222	-	-
자본	2,014,893,198	1,908,224,925	1,619,033,873	1,143,028,006

(단위 : 천원)

전기말	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티
유동자산	1,151,685,422	2,292,025,213	570,020,859	700,073,318
비유동자산	3,152,501,758	187,031,193	3,141,638,403	387,896,656
금융업자산	-	953,652,538	-	-
유동부채	842,724,526	844,442,925	1,396,666,084	132,320,782
비유동부채	1,040,972,097	118,147,534	164,658,265	122,217,335
금융업부채	-	674,480,724	-	-
자본	2,420,490,557	1,795,637,761	2,150,334,913	833,431,857

## (2) 요약 연결포괄손익계산서

(단위 : 천원)

당기	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티
매출	1,147,692,623	521,670,659	1,864,790,607	483,692,470
당기순손익	(196,108,442)	26,795,045	(629,794,561)	(27,694,952)
기타포괄손익	(209,029,961)	2,580,241	61,314,390	(1,036,107)
총포괄손익	(405,138,403)	29,375,286	(568,480,171)	(28,731,059)

(단위 : 천원)

전기	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티
매출	1,012,481,212	458,646,799	1,246,879,425	320,307,583
당기순손익	520,158,065	(33,863,310)	29,797,944	27,077,877
기타포괄손익	218,103,374	221,705	38,924,335	(916,037)
총포괄손익	738,261,439	(33,641,605)	68,722,279	26,161,840

### (3) 요약 연결현금흐름표

(단위 : 천원)

당기	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티
영업활동으로 인한 현금흐름	133,825,405	(56,865,818)	(44,597,355)	96,998,036
투자활동으로 인한 현금흐름	(963,585,377)	383,359,048	(138,473,909)	(298,344,394)
재무활동으로 인한 현금흐름	644,072,586	(3,482,069)	151,883,846	(31,053,807)
현금및현금성자산의 증가(감소)	(185,687,386)	323,011,161	(31,187,418)	(232,400,165)
기초 현금및현금성자산	808,676,017	1,140,415,007	239,613,547	622,991,898
외화표시 현금의 환율변동효과	3,781,379	82,501	2,831,920	-
당기말의 현금및현금성자산	626,770,010	1,463,508,669	211,258,049	390,591,733

(단위 : 천원)

전기	㈜카카오게임즈	㈜카카오페이	㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티
영업활동으로 인한 현금흐름	234,267,934	156,658,929	60,639,664	38,715,049
투자활동으로 인한 현금흐름	(798,637,818)	(996,778,346)	(760,708,764)	(67,368,281)
재무활동으로 인한 현금흐름	826,136,284	1,595,552,662	917,174,493	587,111,233
현금및현금성자산의 증가(감소)	261,766,400	755,433,245	217,105,393	558,458,001
기초 현금및현금성자산	567,229,501	384,961,692	22,079,337	64,482,530
외화표시 현금의 환율변동효과	(319,884)	20,070	428,818	-
전기말의 현금및현금성자산	828,676,017	1,140,415,007	239,613,548	622,940,531

### 다. 비지배지분과의 거래

비지배지분과의 거래로 인해 회사의 소유주에게 귀속될 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기	전기
종속기업의 유상증자 (주1,2)	21,204,167	1,608,986,650
기타(주3)	(44,342,580)	12,735,529
자본에 미치는 영향(순액)	(23,138,413)	1,621,722,179

(주1) 당기 중 종속기업인 ㈜카카오게임즈는 제3자 배정 유상증자를 결정하였습니다. 총 증자 금액은 196,634백만원이며 이에 따라 연결 회사의 ㈜카카오게임즈에 대한 지분율은 43.6%에서 41.4%로 감소하였습니다. 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 155,648백만원 증가하였고 연결회사의 소유주에 귀속되는 자본은 40,986백만원 증가하였습니다.

(주2) 당기 중 종속기업인 ㈜카카오페이는 ㈜카카오페이의 종속기업인 ㈜카카오페이증권의 불균등유상증자에 참여했습니다. 이에 따라 ㈜카카오페이의 ㈜카카오페이증권에 대한 지분율은 63.3%에서 67.4%로 증가하였습니다. 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 19,849백만원 증가하였고 연결회사의 소유주에 귀속되는 자본은 19,849백만원 감소하였습니다.

(주3) 당기 중 종속기업인 ㈜카카오게임즈는 ㈜카카오게임즈의 종속기업인 라이온하트에 대한 지분을 추가취득 했습니다. 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 98,506백만원 감소하였고 연결회사의 소유주에 귀속되는 자본은 63,542백만원 감소하였습니다.

#### 42. 보고기간후 사건 :

가. 연결회사는 2023년 1월 19일과 2023년 2월 9일 개최된 이사회 결의에 따라 2023년 1월 26일과 동년 2월 22일 각각 연결회사가 보유한 자기주식 1,981주와 1,242주를 임직원의 상여 목적으로 처분하였습니다.

나. 연결회사는 2023년 3월 6일에 이사회에서 주식회사 에스엠엔터테인먼트(이하 “에스엠”)의 보통주식을 주당 150,000원에 공개매수하기로 결정했습니다. 매수 예정 수량은 8,333,641주(에스엠 발행주식총수의 약 35.0%)입니다. 공개매수신고서 제출일인 2023년 3월 7일 기준 연결회사는 에스엠 보통주식 1,167,400주(보유비율 4.9%)를 보유하고 있습니다. 공개매수 후 연결회사는 에스엠 보통주식 9,501,041주(보유비율 39.9%)를 보유 예정(공개매수 예정 수량의 전부 매수를 가정)입니다. 공개매수기간은 2023년 3월 7일부터 2023년 3월 26일(결제일 2023년 3월 28일)까지입니다.

다. 종속회사인 (주)카카오엔터테인먼트는 2023년 1월 11일에 이사회에서 제3자배정 유상증자를 결정하였습니다. 유상증자는 2회차에 거쳐 보통주식 4,523,354주를 주당 255,116원에 발행할 예정이고 납입예정가액은 1조 1,540억입니다. 2023년 2월 24일에 보통주식 3,518,166주에 해당하는 8,975억이 1차 납입되었습니다.

43. 연결재무제표 재작성 :

연결회사는 2022년 12월 31일 종료하는 보고기간의 연결재무제표에서 영업수익, 영업비용 및 기타유동부채 등의 수정이 필요한 사항 및 오류를 발견하였으며, 동 사항으로 인한 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 연결재무제표에 이를 반영하여 재작성하였습니다. 아래의 '이전 보고금액'은 연결회사의 최초 공시가 이루어졌던 2023년 3월 20일자 감사보고서에 첨부된 연결재무제표에 따른 보고금액입니다.)

(1) 연결재무제표 수정사항(가)의 성격

연결회사는 택시 가맹사업과 관련하여 발생하는 수수료 수익과 비용을 각각 총액으로 인식하여 왔으나, 금융감독원의 회계감리를 받는 과정에서 해당 매출인식 관련 기업회계기준서 제1115호에 대한 해석상 불분명한 점이 존재하여 총액법과 순액법 중 어느 한 방법만이 명확하게 회계기준에 부합한다고 판단하기 어렵다는 점이 있다는 사실을 인지하게 되었습니다. 이에 기업회계기준에 대한 유권해석 기관인 금융감독원의 판단을 존중하기로 결정하고, 회계정보 이용자에게 불필요한 오해 또는 혼란을 야기하지 않기 위해서 택시 가맹사업 관련한 수수료 수익과 비용에 대한 회계처리를 총액법에서 순액법으로 변경하였습니다. 이로 인해 당기 영업수익 및 영업비용이 동일한 금액으로 감소하였으며 순자산은 변경되지 않았습니다.

(2) 연결재무제표 수정사항의 성격

(나)	① 수정 계정과목	이연법인세자산, 기타유동부채, 이연법인세부채, (금융)기타장기종업원급여부채, 자본잉여금, 이익잉여금, 비지배지분, 영업비용(급여), 법인세비용, 지배기업 소유주지분, 비지배지분
	② 수정 경위	연결회사는 가득되었으나 사용하지 않은 장기근속휴가에 대한 기타종업원부채를 미인식함
	③ 재작성 내용	(연결재무상대표) ① 2022년 말(당기말) 이연법인세자산 160 백만원 과소계상 기타유동부채 37,389 백만원 과소계상 이연법인세부채 7,636 백만원 과대계상 (금융)기타장기종업원급여부채 502 백만원 과소계상 자본잉여금 469 백만원 과소계상 이익잉여금 27,967 백만원 과대계상 비지배지분 2,598 백만원 과대계상 ② 2021년 말(전기말) 이연법인세자산 5,000 백만원 과소계상 기타유동부채 26,909 백만원 과소계상 이연법인세부채 292 백만원 과대계상 (금융)기타장기종업원급여부채 22 백만원 과소계상 자본잉여금 402 백만원 과소계상 이익잉여금 20,154 백만원 과대계상 비지배지분 1,887 백만원 과대계상 (연결포괄손익계산서)

		① 2022년 (당기) 영업비용 10,960 백만원 과소계상 법인세비용 2,504 백만원 과대계상 지배기업 소유주지분 7,813 백만원 과대계상 비지배지분 644 백만원 과대계상 ② 2021년 (전기) 영업비용 7,033백만원 과소계상 법인세비용 1,363 백만원 과대계상 지배기업 소유주지분 4,838 백만원 과대계상 비지배지분 831 백만원 과대계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1019호 문단 153,155,156
(다)	① 수정 계정과목	(유동)파생상품부채, 이익잉여금, 금융비용(파생상품평가손실), 지배기업 소유주지분
	② 수정 경위	연결회사는 관계기업의 타주주에게 풋옵션을 부여하였으나, 해당 풋옵션에 대한 파생상품을 미인식함
	③ 재작성 내용	(연결재무상태표) ① 2022년 말(당기말) (유동)파생상품부채 24,503 백만원 과소계상 이익잉여금 24,503 백만원 과대계상  (연결포괄손익계산서) ① 2022년 (당기) 금융비용(파생상품평가손실) 24,503 백만원 과소계상 지배기업 소유주지분 24,503 백만원 과대계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1109호 문단 3.1.1, 5.1.1
(라)	① 수정 계정과목	이연법인세부채, 기타포괄손익누계액, 이익잉여금, 법인세비용, 순확정급여부채의 재측정요소, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익, 지분법자본변동, 해외사업환산이익, 지배기업 소유주지분
	② 수정 경위	연결회사는 이연법인세부채 계산시 당시 현행 세법이 제시한 세율과 다른 세율을 적용함
	③ 재작성 내용	(연결재무상태표) ① 2022년 말(당기말) 이연법인세부채 38,418 백만원 과대계상 이익잉여금 37,376 백만원 과소계상 기타포괄손익누계액 1,042 백만원 과소계상  (연결포괄손익계산서) ① 2022년 (당기) 법인세비용 37,376 백만원 과대계상 기타포괄손익 1,042 백만원 과소계상 총포괄손익 지배기업 소유주지분 38,148 백만원 과소계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1012호 문단 47, 51

(3) 재작성되는 연결재무제표

(3)-1 연결재무상태표

① 2022년 말(당기말)

(단위: 천원)

구분	관련 주식	이전 보고금액	수정금액(나)	수정금액(다)	수정금액(라)	재작성 금액
유동자산		7,755,732,887	-	-	-	7,755,732,887
비유동자산		14,450,930,891	159,985	-	-	14,451,090,876
이연법인세자산	24	493,819,852	159,985	-	-	493,979,837
금융업자산		756,827,798		-	-	756,827,798
자산총계		22,963,491,576	159,985	-	-	22,963,651,561
부채						
유동부채		5,148,326,795	37,389,343	24,502,806	-	5,210,218,944
파생상품부채	5,7,26	9,572,622	-	24,502,806	-	34,075,428
기타유동부채	14	1,764,353,822	37,389,343	-	-	1,801,743,165
비유동부채		3,843,929,114	(7,636,370)	-	(38,418,423)	3,797,874,321
이연법인세부채	24	652,640,916	(7,636,370)	-	(38,418,423)	606,586,123
금융업부채		439,373,376	502,329	-	-	439,875,705
기타장기종업원급여부채	23	2,342,293	502,329	-	-	2,844,622
부채총계		9,431,629,285	30,255,302	24,502,806	(38,418,423)	9,447,968,970
자본						
지배기업 소유주지분		9,997,275,749	(27,497,311)	(24,502,806)	38,418,423	9,983,694,055
자본금	1,27	44,592,369	-	-	-	44,592,369
자본잉여금	27	8,115,902,296	469,483	-	-	8,116,371,779
자본조정	29	41,031,373	-	-	-	41,031,373
기타포괄손익누계액	30	(1,250,708,497)	-	-	1,042,461	(1,249,666,036)
이익잉여금	31	3,046,458,208	(27,966,794)	(24,502,806)	37,375,962	3,031,364,570
비지배지분	41	3,534,586,542	(2,598,006)	-	-	3,531,988,536
자본총계		13,531,862,291	(30,095,317)	(24,502,806)	38,418,423	13,515,682,591
부채와자본총계		22,963,491,576	159,985	-	-	22,963,651,561

② 2021년 말(전기말)

(단위: 천원)

구분	관련 주식	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
자산				
유동자산		8,102,194,311	-	8,102,194,311
비유동자산		13,711,985,483	5,000,396	13,716,985,879
이연법인세자산	24	71,919,531	5,000,396	76,919,927
금융업자산		965,378,917	-	965,378,917
자산총계		22,779,558,711	5,000,396	22,784,559,107
부채				
유동부채		5,630,274,219	26,909,225	5,657,183,444
기타유동부채	14	1,720,986,620	26,909,225	1,747,895,845
비유동부채		2,885,093,850	(292,215)	2,884,801,635

이연법인세부채	24	756,812,081	(292,215)	756,519,866
금융업부채		674,218,278	22,104	674,240,382
기타장기종업원급여부채	23	1,020,025	22,104	1,042,129
부채총계		9,189,586,348	26,639,114	9,216,225,462
자본				
지배기업 소유주지분		9,984,379,517	(19,751,526)	9,964,627,991
자본금		44,640,599	-	44,640,599
자본잉여금	27	7,781,245,388	402,445	7,781,647,833
자본조정	29	77,070,391	-	77,070,391
기타포괄손익누계액	30	371,824,570	-	371,824,570
이익잉여금	31	1,709,598,569	(20,153,971)	1,689,444,598
비지배지분	41	3,605,592,846	(1,887,192)	3,603,705,654
자본총계		13,589,972,363	(21,638,718)	13,568,333,645
부채와자본총계		22,779,558,711	5,000,396	22,784,559,107

### (3)-2 연결포괄손익계산서

#### ① 2022년 (당기)

(단위: 천원)

구분	관련 주석	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	수정금액(다)	수정금액(라)	재작성 금액
영업수익	6,11	7,106,836,861	(307,788,980)	-	-	-	6,799,047,881
영업비용	32	6,526,520,868	(307,788,980)	10,960,343	-	-	6,229,692,231
영업이익(손실)		580,315,993	-	(10,960,343)	-	-	569,355,650
기타수익	33	2,013,526,888	-	-	-	-	2,013,526,888
기타비용	33	1,111,460,704	-	-	-	-	1,111,460,704
금융수익	34	342,770,345	-	-	-	-	342,770,345
금융비용	34	463,159,903	-	-	24,502,806	-	487,662,709
지분법이익	16	100,293,934	-	-	-	-	100,293,934
지분법손실	16	157,923,180	-	-	-	-	157,923,180
법인세비용차감전순이익	6	1,304,363,373	-	(10,960,343)	(24,502,806)	-	1,268,900,224
법인세비용	24	241,785,687	-	(2,503,744)	-	(37,375,962)	201,905,981
당기순이익	6	1,062,577,686	-	(8,456,599)	(24,502,806)	37,375,962	1,066,994,243
지배기업 소유주지분		1,352,935,506	-	(7,812,822)	(24,502,806)	37,375,962	1,357,995,840
비지배지분		(290,357,820)	-	(643,777)	-	-	(291,001,597)
당기기타포괄손익		(1,730,836,560)	-	-	-	1,042,461	(1,729,794,099)
총포괄손익		(668,258,874)	-	(8,456,599)	(24,502,806)	38,418,423	(662,799,856)
지배기업 소유주지분		(268,601,699)	-	(7,812,822)	(24,502,806)	38,418,423	(262,498,904)
비지배지분		(399,657,175)	-	(643,777)	-	-	(400,300,952)
주당순이익							
기본주당이익 (단위 : 원)	35	3,106	-	(18)	(56)	86	3,118
희석주당이익 (단위 : 원)	35	3,055	-	(18)	(55)	84	3,066

#### ② 2021년 (전기)



(단위: 천원)

구분	관련 주식	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	재작성 금액
영업수익	6,11	6,136,669,168	(226,156,287)	-	5,910,512,881
영업비용	32	5,541,752,255	(226,156,287)	7,032,574	5,322,628,542
영업이익(손실)		594,916,913	-	(7,032,574)	587,884,339
기타수익	33	1,733,428,880	-	-	1,733,428,880
기타비용	33	407,247,470	-	-	407,247,470
금융수익	34	177,819,476	-	-	177,819,476
금융비용	34	315,317,250	-	-	315,317,250
지분법이익	16	596,401,092	-	-	596,401,092
지분법손실	16	86,307,973	-	-	86,307,973
법인세비용차감전순이익(손실)	6	2,293,693,668	-	(7,032,574)	2,286,661,094
법인세비용	24	647,540,309	-	(1,363,410)	646,176,899
당기순이익	6	1,646,153,359	-	(5,669,164)	1,640,484,195
지배기업 소유주지분		1,392,152,236	-	(4,838,205)	1,387,314,031
비지배지분		254,001,123	-	(830,959)	253,170,164
당기기타포괄손익		431,801,101	-	-	431,801,101
총포괄손익		2,077,954,460	-	(5,669,164)	2,072,285,296
지배기업 소유주지분		1,691,422,703	-	(4,838,205)	1,686,584,498
비지배지분		386,531,757	-	(830,959)	385,700,798
주당순이익					
기본주당이익 (단위 : 원)	35	3,221	-	(11)	3,210
희석주당이익 (단위 : 원)	35	3,146	-	(11)	3,135

## (3)-3 연결자본변동표

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액				수정금액(나)		
	자본잉여금	기타포괄손익 누계액	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분
2021.1.1 (전기초)	5,833,100,132	86,577,387	316,324,860	1,128,808,745	95,816	(15,315,767)	(749,603)
총포괄손익	-	285,247,183	1,406,175,519	386,531,757	-	(4,838,205)	(830,959)
당기순이익	-	-	1,392,152,236	254,001,123	-	(4,838,205)	(830,959)
기타포괄손익	-	285,247,183	14,023,283	132,530,634	-	-	-
소유주와의 거래	1,948,145,255	-	(12,901,810)	2,090,252,344	306,629	-	(306,629)
지분변동효과	1,621,415,550	-	-	1,925,931,847	306,629	-	(306,629)
2021.12.31 (전기말)	7,781,245,387	371,824,570	1,709,598,569	3,605,592,846	402,445	(20,153,972)	(1,887,191)
2022.1.1 (당기초)	7,781,245,387	371,824,570	1,709,598,569	3,605,592,846	402,445	(20,153,972)	(1,887,191)
총포괄손익	-	(1,622,533,068)	1,353,931,369	(399,657,176)	-	(7,812,822)	(643,777)
당기순이익	-	-	1,352,935,506	(290,357,820)	-	(7,812,822)	(643,777)
기타포괄손익	-	(1,622,533,068)	995,863	(109,299,356)	-	-	-
소유주와의 거래	334,656,909	-	(17,071,730)	328,650,872	67,038	-	(67,038)
지분변동효과	(23,205,451)	-	-	101,795,833	67,038	-	(67,038)
2022.12.31 (당기말)	8,115,902,296	(1,250,708,498)	3,046,458,208	3,534,586,542	469,483	(27,966,794)	(2,598,006)

구분	수정금액(다)	수정금액(라)		재작성 금액			
	이익잉여금	기타포괄손익 누계액	이익잉여금	자본잉여금	기타포괄손익 누계액	이익잉여금	비지배지분
2021.1.1 (전기초)	-	-	-	5,833,195,948	86,577,387	301,009,093	1,128,059,142
총포괄손익	-	-	-	-	285,247,183	1,401,337,314	385,700,798
당기순손실	-	-	-	-	-	1,387,314,031	253,170,164
기타포괄손익	-	-	-	-	285,247,183	14,023,283	132,530,634
소유주와의 거래	-	-	-	1,948,451,884	-	(12,901,810)	2,089,945,715
지분변동효과	-	-	-	1,621,722,179	-	-	1,925,625,218
2021.12.31 (전기말)	-	-	-	7,781,647,832	371,824,570	1,689,444,597	3,603,705,655
2022.1.1 (당기초)	-	-	-	7,781,647,832	371,824,570	1,689,444,597	3,603,705,655
총포괄손익	(24,502,806)	1,042,461	37,375,962	-	(1,621,490,607)	1,358,991,703	(400,300,953)
당기순손실	(24,502,806)	-	37,375,962	-	-	1,357,995,840	(291,001,597)
기타포괄손익	-	1,042,461	-	-	(1,621,490,607)	995,863	(109,299,356)
소유주와의 거래	-	-	-	334,723,947	-	(17,071,730)	328,583,834
지분변동효과	-	-	-	(23,138,413)	-	-	101,728,795
2022.12.31 (당기말)	(24,502,806)	1,042,461	37,375,962	8,116,371,779	(1,249,666,037)	3,031,364,570	3,531,988,536

## (3)-4 연결현금흐름표

상기에 기재된 연결재무제표 수정과 관련하여 연결현금흐름표에 미치는 영향은 없으나, 연결현금흐름표 관련 주석 37이 수정되었습니다.

## 4. 재무제표

## 재무상태표

제 28 기	2022.12.31 현재
제 27 기	2021.12.31 현재
제 26 기	2020.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 28 기	제 27 기	제 26 기
자산			
유동자산	2,334,856,281,209	2,412,771,566,068	1,782,401,903,517
현금및현금성자산	1,248,787,835,786	1,478,675,780,625	1,356,884,920,831
단기금융상품	211,000,000,000	255,435,276,220	65,497,423,866
당기손익-공정가치 측정 금융자산	393,800,193,448	267,800,193,700	0
파생상품자산	0	0	94,116,000
매출채권	139,265,324,471	152,198,881,960	120,477,615,976
단기금융리스채권	23,285,020,149	9,774,298,496	5,035,417,806
기타유동금융자산	255,019,072,831	190,568,812,718	203,640,384,338
재고자산	30,208,389,275	20,845,094,490	0
기타유동자산	33,490,445,249	37,473,227,859	30,772,024,700

비유동자산	8,456,639,973,425	7,616,731,297,777	5,563,104,581,267
장기금융상품	10,000,000,000	10,000,000,000	10,000,000,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산	85,380,928,065	86,639,621,580	59,626,742,668
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	21,895,150,704	789,169,945,252	536,800,669,867
비유동파생상품자산	3,156,311,289	0	0
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	4,751,725,840,598	3,547,758,071,680	2,393,425,547,162
장기금융리스채권	153,271,116,911	38,839,409,746	16,851,382,170
기타비유동금융자산	68,904,541,391	55,198,740,862	22,896,754,400
유형자산	500,459,220,184	312,554,741,802	272,117,410,599
무형자산	1,608,568,396,693	1,573,635,018,208	2,106,230,935,896
사용권자산	830,735,077,458	836,401,029,626	126,831,631,071
투자부동산	380,839,978,630	306,535,716,457	0
퇴직연금운용자산	39,854,554,442	20,496,117,057	7,696,112,461
이연법인세자산	0	10,072,340,841	0
기타비유동자산	1,848,857,060	29,430,544,666	10,627,394,973
자산총계	10,791,496,254,634	10,029,502,863,845	7,345,506,484,784
부채			
유동부채	2,210,378,359,144	2,318,866,853,953	1,436,640,086,599
매입채무 및 기타채무	546,776,267,209	493,501,498,065	1,035,669,215,930
단기차입금	28,710,377,323	342,179,346,067	57,987,200,330
기타유동금융부채	6,559,709,830	4,995,114,000	2,051,114,005
미지급법인세	74,174,800,703	55,517,525,169	49,822,909,677
단기리스부채	141,734,343,061	101,724,244,061	37,613,103,713
기타유동부채	1,412,422,861,018	1,320,949,126,591	253,496,542,944
비유동부채	1,510,263,678,438	1,171,298,508,308	594,790,709,830
비유동매입채무 및 기타채무	36,946,727,116	16,682,848,737	4,590,817,184
장기차입금	0	0	321,761,482,011
비유동충당부채	38,412,143,709	40,680,511,420	10,333,202,884
장기리스부채	1,306,442,096,753	1,076,109,126,631	121,899,752,206
기타장기종업원급여부채	37,083,304,490	35,656,381,133	27,047,368,083
이연법인세부채	90,652,001,919	0	104,555,660,306
기타비유동부채	727,404,451	2,169,640,387	4,602,427,156
부채총계	3,720,642,037,582	3,490,165,362,261	2,031,430,796,429
자본			
자본금	44,592,368,900	44,640,599,000	44,300,999,000
자본잉여금	5,636,721,336,561	5,489,187,456,902	4,986,863,484,685
자본조정	41,031,372,896	77,070,391,402	18,616,904,707
기타포괄손익누계액	11,278,068,470	240,486,698,823	66,513,984,520
이익잉여금(결손금)	1,337,231,070,225	687,952,355,457	197,780,315,443
자본총계	7,070,854,217,052	6,539,337,501,584	5,314,075,688,355
부채와자본총계	10,791,496,254,634	10,029,502,863,845	7,345,506,484,784

포괄손익계산서

제 28 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 27 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 26 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 28 기	제 27 기	제 26 기
영업수익	2,456,590,805,969	2,132,915,884,804	1,779,194,942,006
영업비용	1,912,612,693,953	1,735,549,587,803	1,482,538,724,778
영업이익(손실)	543,978,112,016	397,366,297,001	296,656,217,228
기타수익	1,426,928,329,846	60,791,399,075	47,553,946,693
기타비용	49,200,476,008	35,843,565,649	407,293,501,258
금융수익	163,410,058,177	228,541,511,610	60,093,421,952
이자수익	48,429,113,037	12,820,189,678	8,039,964,049
기타금융수익	114,980,945,140	215,721,321,932	52,053,457,903
금융비용	141,118,875,536	46,265,725,913	24,019,110,306
종속기업및관계기업투자 손상차손	71,879,872,762	34,556,414,532	11,491,134,087
법인세비용차감전순이익(손실)	1,872,117,275,733	570,033,501,592	(38,500,159,778)
법인세비용	260,327,101,673	66,909,879,125	81,916,954,774
당기순이익(손실)	1,611,790,174,060	503,123,622,467	(120,417,114,552)
기타포괄손익	(1,168,730,443,945)	173,922,941,450	92,348,028,682
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 없는 항목	(1,168,730,443,945)	173,922,941,450	92,348,028,682
순확정급여부채의 재측정요소	2,440,736,845	(611,152,463)	1,310,593,402
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	(1,171,171,180,790)	174,534,093,913	91,037,435,280
총포괄손익	443,059,730,115	677,046,563,917	(28,069,085,870)
주당이익			
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	3,700	1,164	(284)
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	3,644	1,139	(284)

자본변동표

제 28 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 27 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 26 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본					
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2020.01.01 (기초자본)	43,161,318,000	4,462,249,633,278	41,292,768,578	(2,897,079,352)	305,673,086,473	4,849,479,726,977
당기순이익(손실)	0	0	0	0	(120,417,114,552)	(120,417,114,552)
기타포괄손익	0	0	0	69,411,063,872	22,936,964,810	92,348,028,682

주식기준보상거래	338,244,500	73,727,161,622	8,156,461,295	0	0	82,221,867,417
전환사채의 전환	801,436,500	189,374,197,878	0	0	0	190,175,634,378
교환사채의 교환	0	262,871,570,000	(30,832,325,166)	0	0	232,039,244,834
현금배당	0	0	0	0	(10,412,621,288)	(10,412,621,288)
사업결합	0	(1,359,078,093)	0	0	0	(1,359,078,093)
자기주식의 소각	0	0	0	0	0	0
합병 및 분할로 인한 자본의 변동	0	0	0	0	0	0
2020.12.31 (기말자본)	44,300,999,000	4,986,863,484,685	18,616,904,707	66,513,984,520	197,780,315,443	5,314,075,688,355
2021.01.01 (기초자본)	44,300,999,000	4,986,863,484,685	18,616,904,707	66,513,984,520	197,780,315,443	5,314,075,688,355
당기순이익(손실)	0	0	0	0	503,123,622,467	503,123,622,467
기타포괄손익	0	0	0	173,972,714,303	(49,772,853)	173,922,941,450
주식기준보상거래	263,834,500	235,596,536,347	53,250,896,551	0	0	289,111,267,398
전환사채의 전환	75,765,500	17,913,913,414	0	0	0	17,989,678,914
교환사채의 교환	0	10,261,879,350	0	0	0	10,261,879,350
현금배당	0	0	0	0	(12,901,809,600)	(12,901,809,600)
사업결합	0	0	0	0	0	0
자기주식의 소각	0	0	0	0	0	0
합병 및 분할로 인한 자본의 변동	0	238,551,643,106	5,202,590,144	0	0	243,754,233,250
2021.12.31 (기말자본)	44,640,599,000	5,489,187,456,902	77,070,391,402	240,486,698,823	687,952,355,457	6,539,337,501,584
2022.01.01 (기초자본)	44,640,599,000	5,489,187,456,902	77,070,391,402	240,486,698,823	687,952,355,457	6,539,337,501,584
당기순이익(손실)	0	0	0	0	1,611,790,174,060	1,611,790,174,060
기타포괄손익				(229,208,630,353)	(939,521,813,592)	(1,168,730,443,945)
주식기준보상거래	275,744,000	66,216,380,559	44,956,980,734	0	0	111,449,105,293
전환사채의 전환	0	0	0	0	0	0
교환사채의 교환	0	0	0	0	0	0
현금배당	0	0	0	0	(22,989,645,700)	(22,989,645,700)
사업결합	0	0	0	0	0	0
자기주식의 소각	(323,974,100)	81,317,499,100	(80,995,999,240)	0	0	(2,474,240)
합병 및 분할로 인한 자본의 변동	0	0	0	0	0	0
2022.12.31 (기말자본)	44,592,368,900	5,636,721,336,561	41,031,372,896	11,278,068,470	1,337,231,070,225	7,070,854,217,052

### 현금흐름표

제 28 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 27 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 26 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 28 기	제 27 기	제 26 기
영업활동현금흐름	879,616,636,049	815,195,396,669	630,615,476,829
영업으로부터 창출된 현금흐름	947,959,073,796	826,997,250,703	637,883,120,009
이자의 수취	40,087,606,700	10,606,981,155	7,225,636,252
이자의 지급	(49,792,759,988)	(4,713,125,863)	(4,455,052,346)

배당금 수입	53,069,976,069	77,188,550,197	14,375,077,409
법인세 납부	(111,707,260,528)	(94,884,259,523)	(24,413,304,495)
투자활동현금흐름	(772,537,855,429)	(698,732,086,975)	(257,556,214,225)
단기금융상품의 증감	44,435,276,220	190,062,147,646	(49,906,947,646)
유형자산의 취득	(284,804,768,620)	(102,780,765,323)	(110,398,002,161)
유형자산의 처분	7,370,376,047	2,129,304,945	12,881,217,861
무형자산의 취득	(22,852,007,442)	(9,904,727,261)	(39,229,275,903)
무형자산의 처분	1,224,707,600	274,940,433	1,075,092,376
종속기업 및 관계기업투자의 취득	(411,976,923,400)	(531,968,544,864)	(54,970,649,409)
종속기업 및 관계기업투자의 처분	70,454,770,290	16,620,697,087	50,905,790,036
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(1,363,727,206,832)	(278,019,659,344)	(5,539,425,000)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	1,231,627,076,090	101,124,858,938	1,000,000,000
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(24,248,298,857)	(18,931,466,422)	(157,043,718,950)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	26,749,664,832	47,110,000	63,813,311,416
기타유동금융자산의 증가	(43,000,000,000)	0	0
기타유동금융자산의 증감	7,958,145,446	500,000,000	0
기타비유동금융자산의 증가	(11,748,666,803)	(54,874,049,735)	(4,893,643,180)
기타비유동금융자산의 감소	0	0	2,644,825,881
투자부동산의 처분	0	0	31,414,700,000
사업분할로 인한 순현금흐름	0	(68,500,000,000)	0
합병으로 인한 순현금흐름	0	76,234,980,061	3,392,589,659
장기선급금의 증가	0	(20,746,913,136)	(2,702,079,205)
재무활동현금흐름	(377,223,903,480)	(22,484,948,740)	349,765,875,905
주식선택권의 행사	72,490,070,529	64,550,627,911	63,779,984,915
신주발행비 지급	(19,484,860)	(22,327,880)	(50,347,920)
사채의 상환	(385,439,780,000)	(40,000,000,000)	(6,600,000,000)
리스부채의 상환	(61,528,941,828)	(47,680,043,216)	(31,867,969,647)
임대보증금의 증가	20,263,878,379	19,128,089,801	2,980,627,604
임대보증금의 감소	0	(5,559,485,756)	(1,176,414,259)
현금배당	(22,989,645,700)	(12,901,809,600)	(10,412,621,288)
교환사채의 발행	0	0	333,112,616,500
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	40,257,178,021	27,812,498,840	(13,061,546,346)
현금및현금성자산의순증가(감소)	(229,887,944,839)	121,790,859,794	709,763,592,163
기초현금및현금성자산	1,478,675,780,625	1,356,884,920,831	647,121,328,668
기말현금및현금성자산	1,248,787,835,786	1,478,675,780,625	1,356,884,920,831

이익잉여금처분계산서

제 28 기 (2022. 01. 01 부터 2022. 12. 31 까지)  
 (처분확정일: 2023년 3월 28일)  
 제 27 기 (2021. 01. 01 부터 2021. 12. 31 까지)  
 (처분확정일: 2022년 3월 29일)

(단위: 천원)

구분	당기	전기
1. 처분전이익잉여금	1,324,168,198	677,188,448
전기이월이익잉여금	651,899,838	174,114,599
기타포괄손익 조정	(939,521,814)	(49,773)
당기순이익	1,611,790,174	503,123,622
2. 이익잉여금처분액	28,822,138	25,288,610
이익준비금	2,620,194	2,298,964
배당금 - 현금배당 : 당기 60원/주 전기 53원/주	26,201,944	22,989,646
3. 차기이월이익잉여금	1,295,346,060	651,899,838

## 5. 재무제표 주석

제 28 기 2022년 12월 31일 현재  
 제 27 기 2021년 12월 31일 현재

주식회사 카카오

### 1. 일반적 사항 :

주식회사 카카오(이하 "회사")는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 보고기간종료일 현재 납입자본금은 44,592백만원입니다.

보고기간종료일 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	59,101,147	13.3%
(주)케이큐브홀딩스	46,781,422	10.5%
국민연금공단	26,968,191	6.1%
MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	5.9%
기타 특수관계인	1,656,904	0.4%
자기주식	8,724,627	2.0%
기타	275,794,518	61.8%
계	445,423,689	100.0%



## 2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계 정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

### 가. 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 공정가치로 측정되는 현금결제형 주식기준보상을 위한 부채
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

### 나. 회계정책과 공시의 변경

- 회사가 채택한 제·개정 기준서

회사는 2022년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

사업결합 시 인식할 자산과 인수 부채를 인식하기 위한 조건 중 하나로 '18년 개념체계' 상 자산과 부채의 정의를 충족시켜야 합니다. 이로 인해 사업결합 취득일에 인식조건을 충족하는 부채의 금액이 증가할 수 있으나, 사업결합으로 인수된 것이 아니라 별도로 발생한 부채라면 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'을 적용할 수 있게 되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전 자산의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 재화의 판매에서 발생하는 수익은 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하여야 하고, 유형자산의 취득원가에서 차감하는 것을 금지하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약 이행원가

손실부담계약의 식별에서 계약이행원가는 계약에 직접 관련되는원가(증분원가와 직접 관련된 그 밖의 원가 배분액)이어야 합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택': 최초채택기업인 종속기업의 자산 부채 측정의 적용범위에 누적환산차이도 포함해야합니다.
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 제3자에게 지급하는 수수료는 새로운 조건에 따른 금융부채 현금흐름(10% 테스트)에서 제거해야 합니다.
- 기업회계기준서 제1116호 '리스': 리스 인센티브 사례 13의 삭제
- 기업회계기준서 제1041호 '농림어업': 생물자산 등의 공정가치 측정시 해당 자산에 대한 세금관련 현금흐름도 포함해야 합니다.

해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(5) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 Covid-19 관련 임차료 할인 등

Covid-19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- (1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류
- (2) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정
- (3) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - '회계정책'의 공시
- (4) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' - '회계추정'의 정의
- (5) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세

#### 다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

#### 라. 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시되며 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다(주석 6 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

#### 마. 외화환산

##### (1) 기능통화와 표시통화

회사는 회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화('기능통화')를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

##### (2) 외화거래와 보고기간종료일의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

차입금과 관련된 외환차이는 손익계산서에 금융원가로 표시되며, 다른 외환차이는 기타수익 또는 기타비용에 표시됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

## 바. 중요한 회계정책

### (1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

### (2) 금융자산

#### 1) 분류

회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

## 2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

### ① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

#### (가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

#### (나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타수익 또는 기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타비용'으로 표시합니다.

#### (다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

회사는 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 요구사항을 충족하는 금융자산을 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정한다면 회계불일치를 제거하거나유의적으로 줄이는 경우에는 최초 인식시점에 해당 금융자산을 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있습니다. 다만, 이러한 지정은 취소할 수 없습니다.

회사는 사업이 관리되는 방식과 경영진에게 정보가 제공되는 방식을 가장 잘 반영하기 때문에 금융자산의 포트폴리오 수준에서 보유되는 사업모형의 목적을 평가합니다. 그러한 정보는 다음을 고려합니다.

- 포트폴리오에 대해 명시된 회계정책과 목적 및 실제 이러한 정책의 운영. 여기에는 계약상 이자수익의 획득, 특정 이자수익률 수준의 유지, 금융자산을 조달하는 부채의 듀레이션과 해당 금융자산의 듀레이션의 일치 및 자산의 매도를 통한 기대현금흐름의 유출 또는 실현하는 것에 중점을 둔 경영진의 전략을 포함함
- 사업모형에서 보유하는 금융자산의 성과를 평가하고, 그 평가내용을 주요 경영진에게 보고하는 방식

- 사업모형(그리고 사업모형에서 보유하는 금융자산)의 성과에 영향을 미치는 위험과 그 위험을 관리하는 방식
- 경영진에 대한 보상방식(예: 관리하는 자산의 공정가치에 기초하여 보상하는지 아니면 수취하는 계약상 현금흐름에 기초하여 보상하는지)
- 과거기간 금융자산의 매도의 빈도, 금액, 시기, 이유, 미래의 매도활동에 대한 예상

이러한 목적을 위해 제거요건을 충족하지 않는 거래에서 제3자에게 금융자산을 이전하는 거래는 매도로 간주되지 않습니다.

단기매매의 정의를 충족하거나 포트폴리오의 성과가 공정가치 기준으로 평가되는 금융자산 포트폴리오는 당기손익-공정가치로 측정됩니다.

원금은 금융자산의 최초 인식시점의 공정가치로 정의됩니다. 이자는 화폐의 시간가치에 대한 대가, 특정기간에 원금 잔액과 관련된 신용위험에 대한 대가, 그 밖에 기본적인 대역위험과 원가에 대한 대가(예: 유동성위험과 운영 원가)뿐만 아니라 이윤으로 구성됩니다.

계약상 현금흐름이 원금과 이자에 대한 지급만으로 이루어져 있는지를 평가할 때, 회사는 해당 상품의 계약조건을 고려합니다. 금융자산이 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건을 포함하고 있다면, 그 계약조건 때문에 해당 금융상품의 존속기간에 걸쳐 생길 수 있는 계약상 현금흐름이 원리금 지급만으로 구성되는지를 판단해야 합니다.

이를 평가할 때 회사는 다음을 고려합니다.

- 현금흐름의 금액이나 시기를 변경시키는 조건부 상황
- 변동 이자율 특성을 포함하여 계약상 액면 이자율을 조정하는 조항
- 중도상환특성과 만기연장특성
- 특정 자산으로부터 발생하는 현금흐름에 대한 회사의 청구권을 제한하는 계약조건(예: 비소구특징)

중도상환금액이 실질적으로 미상환된 원금과 잔여원금에 대한 이자를 나타내고, 계약의 조기청산에 대한 합리적인 추가 보상을 포함하고 있다면, 조기상환특성은 특정일에 원금과 이자를 지급하는 조건과 일치합니다.



또한, 계약상 액면금액을 유의적으로 할인하거나 할증하여 취득한 금융자산에 대해서, 중도상환금액이 실질적으로 계약상 액면금액과 계약상 이자 발생액(그러나 미지급된)을 나타내며 (이 경우 계약의 조기 청산에 대한 합리적인 추가 보상이 포함될 수 있는), 중도상환특성이 금융자산의 최초 인식시점에 해당 특성의 공정가치가 경미한 경우에는 이러한 조건을 충족한다고 판단합니다.

## ② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

## 3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다.

회사는 12개월 기대신용손실로 측정되는 다음의 금융자산을 제외하고는 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정합니다.

- 보고기간종료일에 신용 위험이 낮다고 결정된 채무증권
- 최초 인식 이후 신용위험(즉, 금융자산의 기대존속 기간동안에 걸쳐 발생할 채무 불이행위험)이 유의적으로 증가하지 않은 기타 채무증권과 은행예금

단, 매출채권 및 리스채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

금융자산의 신용위험이 최초 인식 이후 유의적으로 증가했는지를 판단할 때와 기대신용손실을 추정할 때, 회사는 과도한 원가나 노력 없이 이용할 수 있고 합리적이고 뒷받침될 수 있는 정보를 고려합니다. 여기에는 미래지향적인 정보를 포함하여 회사의 과거 경험과 알려진 신용평가에 근거한 질적, 양적인 정보 및 분석이 포함됩니다.

#### ① 기대손실의 측정

기대신용손실은 신용손실의 확률가중추정치입니다. 신용손실은 모든 현금부족액(즉, 계약에 따라 지급받기로 한 모든 계약상 현금흐름과 수취할 것으로 예상하는 모든 계약상 현금흐름의 차이)의 현재가치로 측정됩니다. 기대신용손실은 해당 금융자산의 유효이자율로 할인됩니다.

#### ② 신용이 손상된 금융자산

매 보고기간종료일에 회사는 상각후원가로 측정되는 금융자산과 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무증권의 신용이 손상되었는지 평가합니다. 금융자산의 추정미래현금흐름에 악영향을 미치는 하나 이상의 사건이 발생한 경우에 해당 금융자산은 신용이 손상된 것입니다.

#### ③ 채무상대표 상 신용손실충당금의 표시

상각후원가로 측정하는 금융자산에 대한 손실충당금은 해당 자산의 장부금액에서 차감합니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대해서는 손실충당금은 당기손익에 포함하고 기타포괄손익에 인식합니다.

#### ④ 제각

금융자산의 계약상 현금흐름 전체 또는 일부의 회수에 대한 합리적인 기대가 없는 경우 해당 자산을 제거합니다. 회사는 제각한 금액이 유의적으로 회수할 것이라는 기대를 갖고 있지 않습니다. 그러나 제각된 금융자산은 회사의 만기가 된 금액의 회수 절차에 따라 회수활동의 대상이 될 수 있습니다.

#### 4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우, 또는 회사가 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 보유 또는 이전하지 아니하고 금융자산을 통제하고 있지 않은 경우에 금융자산을 제거합니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다(주석 21 참조).

#### 5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

#### (3) 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '금융손익'으로 포괄손익계산서에 인식됩니다.

#### (4) 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다(회사의 매출채권 회계처리에 대한 추가적인 사항은 주석 10 참조).

(5) 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 이동평균법에 따라 결정됩니다.

(6) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수
건 물	40년
구축물	20년
기계장치	4~5년
차량운반구	4~6년
비 품	2~5년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

(7) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

## (8) 무형자산

### 1) 영업권

영업권은 무형자산에 포함되어 있으며, 회사의 사업결합거래시 사업결합에 대한 이전대가의 공정가치가 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치를 초과하는 금액으로 측정됩니다. 또한, 이전대가의 공정가치가 취득한 순자산의 공정가치보다 작다면, 그 차액은 당기이익으로 인식합니다.

영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 한편, 영업권에 대한 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배분은 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 회사의 영업부문에 따라 결정됩니다. 또한, 영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는 상황의 변화나 사건이 존재하는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액(사용가치 또는 순공정가치 중 높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다.

### 2) 회원권 및 브랜드

회원권 및 브랜드는 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다.

### 3) 기타 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 회사가 추정한 추정내용연수에 따라 정액법 및 생산량 비례법에 의하여 상각됩니다. 기타무형자산은 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다.

각 자산별로 회사가 사용하고 있는 추정내용연수는 다음과 같습니다.

구 분	추정내용연수
산업재산권	10년
기타의무형자산	2~15년
개발비	5년

또한 회사는 보유하고 있는 디지털자산이 자산의 정의와 인식기준을 충족하고 있는 것으로 보아, 취득시점 디지털자산에 대하여 제공한 대가의 공정가치 또는 시장에서 측정가능한 공정가치로 측정하여 자산으로 인식합니다. 자산으로 인식된 디지털자산은 최초 인식 후에도 취득당시의 원가로 표시됩니다.

#### (9) 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 40년동안 정액법으로 상각됩니다.

#### (10) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산, 아직 사용할 수 없는 무형자산에 대하여는 매년, 고객과의 계약에서 생기는 수익에 따라 인식하는 계약자산과 계약을 체결하거나 이행하기 위해 든 원가에서 생기는 자산, 종업원급여에서 발생한 자산, 재고자산, 이연법인세자산 및 매각예정으로 분류되는 비유동자산을 제외한 모든 비금융자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간종료일에 환입가능성이 검토됩니다.

회수가능액은 개별 자산별로, 또는 개별 자산의 회수가능액이 추정되지 않는 경우에는 그 자산이 속하는 현금창출단위별로 추정됩니다. 현금창출단위는 다른 자산이나 자산집단에서의 현금유입과는 거의 독립적인 현금유입을 창출하는 식별가능한 최소자산집단입니다. 회수가능액은 사용가치와 순공정가치 중 큰 금액으로 결정되며, 사용가치는 자산이나 현금창출단위에서 창출될 것으로 기대되는 미래현금흐름을 화폐의 시간가치 및 미래현금흐름을 추정할 때 조정되지 아니한 자산의 특유위험에 대한 현행 시장의 평가를 반영한 세전할인율로 할인하여 추정됩니다.

사업결합으로 취득한 영업권은 사업결합으로 인한 시너지효과의 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 각 현금창출단위에 배분합니다. 현금창출단위에 대한 손상차손은 현금창출단위에 배분된 영업권의 장부금액을 우선 감소시키고, 그 다음 현금창출단위에 속하는 다른 자산 각각의 장부금액에 비례하여 자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다. 영업권에 대해 인식한 손상차손은 후속기간에 환입할 수 없습니다.

#### (11) 매입채무와 기타채무

매입채무와 기타채무는 회사가 보고기간종료일 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타 채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

#### (12) 금융부채

##### 1) 분류 및 측정

회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무', '차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 포괄손익계산서 상 '금융비용'으로 인식됩니다.

## 2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

### (13) 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 '이자비용'으로 인식됩니다.

회사는 매 보고기간 종료일마다 충당부채의 잔액을 검토하고, 보고기간 종료일 현재 최선의 추정치를 반영하여 이를 조정하고 있습니다. 의무이행을 위하여 경제적 효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 더 이상 높지 않은 경우, 회사는 관련 충당부채를 환입하고 있습니다.

### (14) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식되는 거래나 사건 또는 사업결합에서 발생하는 세액과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간종료일 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

회사는 지배기업과 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하여 법인세를 납부하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다.



연결납세제도를 도입함에 따라 지배기업인 회사가 완전지배하는 국내 종속기업들을 포함한 연결법인의 당기법인세를 산정하여 해당 금액을 법인세 납부 의무가 있는 지배기업의 당기 법인세부채로 계상하고 연결법인의 당기법인세 중 회사에 배부되는 금액을 당기법인세로 계상하고 있습니다.

당기법인세는 1) 연결법인별 과세소득 계산, 2) 연결법인별 연결조정항목의 제거, 3) 연결법인 간 거래손익의 조정, 4) 연결조정항목의 연결법인별 배분의 과정을 거쳐 연결법인의 과세소득을 산출한 후 결손금, 비과세소득 및 소득공제액을 차감하여 계산된 과세표준에 세율을 적용하여 산출세액을 계산하여 세액공제, 감면 및 가산세를 가감하여 산정됩니다. 과세소득은 포괄손익계산서상의 세전이익에서 다른 과세기간에 가산되거나 차감될 손익 및 비과세항목이나 손금불인정항목을 제외하므로 포괄손익계산서상 손익과 차이가 있습니다. 회사의 당기법인세와 관련된 미지급법인세는 확정되었거나 실질적으로 확정된 세율을 사용하여 계산됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

회사는 이연법인세자산의 장부금액을 매 보고기간종료일에 검토하고, 이연법인세자산으로 인한 혜택이 사용되기에 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 보고기간종료일에 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하여 당해 자산이 실현되거나 부채가 지급될 회계기간에 적용될 것으로 기대되는 세율을 사용하여 측정됩니다. 회사는 이연법인세자산과 이연법인세부채를 측정할 때 보고기간종료일 현재 회사가 관련 자산과 부채의 장부금액을 회수하거나 결제할 것으로 예상되는 방식을 고려하였습니다.

이연법인세 자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

## (15) 종업원급여

### 1) 퇴직급여

회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 납부해야 할 기여금은 이미 납부한 기여금을 차감한 후 부채로 인식하고 있습니다. 또한, 이미 납부한 기여금이 보고기간종료일 이전에 제공된 근무용역에 대해 납부하여야 하는 기여금을 초과하는 경우에는 초과 기여금 때문에 미래 지급액이 감소하거나 현금이 환급되는 만큼을 자산으로 인식하고 있습니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간 종료일 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 보험수리적손익, 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 사외적립자산의 수익 및 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 자산인식상한효과의 변동으로 구성되어 있으며, 기타포괄손익으로인식됩니다. 회사는 순확정급여부채(자산)의 순이자를 순확정급여부채(자산)에 연차보고기간 초에 결정된 할인율을 곱하여 결정하며 보고기간 동안 기여금 납부와 급여지급으로 인한 순확정급여부채(자산)의 변동을 고려하여 결정하고 있습니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

## 2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간종료일에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간종료일과 결제일에부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

### 3) 기타장기종업원급여

회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

### 4) 단기종업원급여

회사는 종업원이 근무용역을 제공한 보고기간종료일부터 12개월 이내에 결제될 단기종업원급여를 근무용역과 교환하여 지급이 예상되는 금액으로 근무용역이 제공된 때에 당기손익으로 인식하고 있습니다. 단기종업원급여는 할인하지 않은 금액으로 인식됩니다.

### (16) 납입자본

회사는 보통주를 자본으로 분류하고 있으며, 자본거래에 직접 관련되어 발생하는 증분원가에서 세금효과 반영한 금액을 자본에서 차감하고 있습니다.

회사가 발행한 지분상품을 재취득하는 경우, 이러한 지분상품은 자기주식의 과목으로 자본에서 직접 차감되며, 동 지분상품을 매입 또는 매도하거나 발행 또는 소각하는 경우의 손익은 당기손익으로 인식되지 않습니다. 회사가 자기주식을 취득하거나 처분하는 경우 이와 관련하여 지급하거나 수취한 대가는 자본에 직접 인식됩니다.

### (17) 수익인식

회사의 주된 영업수익의 형태는 광고 수익, 콘텐츠 수익, 커머스 수익 및 상품매출 등입니다.

### 1) 광고 수익

회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다. 광고수익은 고객이 정해진 거래가격에 따라 선납하거나, 회사가 의무를 수행함에 따라 후불로 청구됩니다.

### 2) 콘텐츠 수익

회사는 다양한 콘텐츠 등을 고객에게 제공하고 있습니다. 콘텐츠 등의 거래가격은 고객이 온라인 상에서 콘텐츠 등을 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 회사는 콘텐츠 등이 고객에게 제공되고, 고객이 제공된 콘텐츠 등의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠 등에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠 등을 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다. 다만, 고객에게 제공된 콘텐츠 등의 사용기간에 걸쳐 콘텐츠 등에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠 등의 경우 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

### 3) 커머스 수익 및 상품매출

회사는 카카오톡 플랫폼 등을 통해 본인 또는 대리인으로서 상품을 판매하거나 용역을 제공하고 있으며, 수행의무가 완료되는 시점에서 수익을 인식하고 있습니다.

### (18) 금융수익과 비용

회사의 금융수익과 금융비용은 다음으로 구성되어 있습니다.

- 이자수익
- 이자비용
- 배당금수익
- 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자자산의 처분에서 발생하는 순손익
- 당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산에 대한 순손익
- 예적금과 차입금 등에 대한 외환손익
- 상각후원가 혹은 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자자산에서 발생하는 손상차손(혹은 손상차손환입)

이자수익 혹은 이자비용은 유효이자율법을 사용하여 인식하였습니다. 배당금 수익은회사가 배당을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식합니다.

유효이자율법은 금융상품의 기대존속기간에 추정되는 미래현금지급액이나 수취액의 현재가치를 금융자산의 총 장부금액이나 금융부채의 상각후원가와 정확하게 일치시키는 이자율입니다.

이자수익이나 이자비용을 계산할 때, 유효이자율은 자산의 총 장부금액(해당 자산의 신용이 손상되지 않은 경우)이나 부채의 상각후원가에 적용합니다. 그러나, 최초 인식 이후에 후속

적으로 신용이 손상된 금융자산에 대해서는 이자수익은 해당 금융자산의 상각후원가에 유효 이자율을 적용하여 계산합니다. 만일 해당 자산이 더는 신용이 손상된 것으로 볼 수 없다면 총 장부금액에 유효이자율을 적용하여 이자수익을 계산합니다.

#### (19) 배당금

배당금은 회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

#### (20) 리스

##### 1) 리스제공자

리스요소를 포함하는 계약의 약정일이나 변경유효일에 회사는 상대적 개별가격에 기초하여 각 리스요소에 계약대가를 배분합니다.

리스제공자로서 회사는 리스약정일에 리스가 금융리스인지 운용리스인지 판단합니다.

각 리스를 분류하기 위하여 회사는 리스가 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는지를 전반적으로 판단합니다. 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 리스이용자에게 이전하는 경우에는 리스를 금융리스로 분류하고, 그렇지 않은 경우에는 리스를 운용리스로 분류합니다. 이 평가 지표의 하나로 회사는 리스기간이 기초자산의 경제적 내용연수의 상당 부분을 차지하는지 고려합니다.

회사가 중간리스제공자인 경우에는 상위리스와 전대리스를 각각 회계처리합니다. 또한 전대리스의 분류는 기초자산이 아닌 상위리스에서 생기는 사용권자산에 따라 판단합니다. 상위리스가 인식 면제규정을 적용하는 단기리스에 해당하는 경우에는 전대리스를 운용리스로 분류합니다.

약정에 리스요소와 비리스요소가 모두 포함된 경우에 회사는 기업회계기준서 제1115호를 적용하여 계약 대가를 배분합니다.

운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스로 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

## 2) 리스이용자

회사는 다양한 사무실, 기계장치, 자동차를 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 3~8년의 고정기간으로 체결되지만 아래에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 회사가 리스이용자인 부동산 리스의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 경제적 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정된, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보중에 따라 회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

회사는 증분차입이자율을 다음과 같이 산정합니다.

- 가능하다면 개별 리스이용자가 받은 최근 제3자 금융 이자율에 제3자 금융을 받은 이후 재무상태의 변경을 반영
- 국가, 통화, 담보, 보증과 같은 리스에 특정한 조정을 반영



개별 리스이용자가 리스와 비슷한 지급일정을 가진 분할상환 차입금 이자율을 쉽게 관측(최근의 금융 또는 시장 자료를 통해)할 수 있는 경우, 회사는 증분차입이자율을 산정할 때 그 이자율을 시작점으로 사용합니다.

회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다. 사용권자산의 장부금액이 영(0)으로 줄어드는 경우에는 재측정 금액을 당기손익으로 인식합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 (reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

회사는 재무상태표에서 투자부동산의 정의를 충족하지 않는 사용권자산을 다른 자산과 구분하여 표시합니다.

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

### 3) 변동리스료

회사의 일부 기계장치 리스는 사용량에 비례하는 변동리스료 조건을 포함합니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 일부 기계장치의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 사용량에 비례하는 변동리스료는 기계장치가 사용되는 때 및 정산으로 인해 사용량이 확정되는 때에 당기손익으로 인식합니다.

### 4) 연장선택권 및 종료선택권

회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 차량운반구 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인과 회사가 협의하에 행사할 수 있습니다.

#### (21) 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 주주에게 귀속되는 포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적 희석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적 희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

#### (22) 동일지배기업하의 사업결합

동일지배기업하의 사업결합거래에 대해서는 장부가액법을 적용하여 관련 자산·부채를 연결재무제표상의 장부금액으로 평가하고 있습니다. 한편, 사업결합거래의 대가와 인수대상 자산·부채 장부가액과의 차이는 기타자본잉여금으로 계상하고 있습니다.

### (23) 복합금융상품

회사가 발행한 복합금융상품은 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환될 수 있는 전환사채 및 지분상품으로 교환될 수 있는 교환사채입니다.

상기 복합금융상품의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 전환권 및 교환권이 없는 금융부채의 공정가치로 인식되며, 자본요소는 복합금융상품 전체의 공정가치와 부채요소의 공정가치의 차이로 최초 인식됩니다. 복합금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와 자본요소의 최초 인식 금액에 비례하여 배분됩니다. 다만,기한이익상실에 따른 조건부결제조건이 포함되어 있을 경우 복합금융상품 전체를 부채로 인식할 수 있습니다.

### (24) 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2023년 2월 이사회 및 2023년 3월 정기주주총회에서 승인받았습니다. 또한, 주석 42에 기재한 재작성 재무제표는 2024년 3월 15일 자로 이사회에서 승인되었습니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

#### 가. 종속기업

회사가 피투자기업에 대한 사실상의 지배력을 보유하고 있는지 여부는 회사가 피투자기업에 대한 관여로 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고 피투자기업에 대하여 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미치는 능력이 있는지에 대한 판단에 따라 결정됩니다.

#### 나. 관계기업 및 공동기업

회사가 관계기업 및 공동기업에 대한 유의적인 영향력을 보유하고 있는지 여부는 회사가 피투자기업에 대하여 직접 또는 간접적으로 20% 이상의 의결권을 소유하고 있거나, 피투자기업의 이사회나 이에 준하는 의사결정기구에 참여하는지, 잠재적 의결권이 여기에 영향을 미치는지 등에 대한 판단에 따라 결정됩니다.

#### 다. 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 18 참조).

#### 라. 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 24 참조).

회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

#### 마. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간종료일 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

#### 바. 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다(주석 40 참조).

#### 사. 충당부채

회사는 보고기간종료일 현재 주석 2.바.(13)에서 설명하는 바와 같이 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거 경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

#### 아. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히, 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 22 참조).

#### 자. 기타장기종업원급여부채

기타장기종업원급여부채의 현재가치는 많은 가정을 사용하는 보험수리적 방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히, 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 23 참조).

#### 차. 수익인식

고객에게 제공하는 포인트는 계약을 체결하지 않았다면 받을 수 없는 중요한 권리를 제공하므로 포인트를 제공하는 약속은 별도의 수행의무입니다. 거래가격은 제품과 포인트에 상대적 개별 판매가격에 따라 배분합니다. 경영진은 포인트의 개별 판매가격을 포인트가 상환될 때 부여되는 할인과 과거 경험에 기초한 상환 가능성에 근거하여 추정합니다. 제품의 개별 판매가격은 소매가격에 근거하여 추정합니다.

#### 카. 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

사무실, 차량운반구 및 기계장치 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.

- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실, 차량운반구 및 기계장치 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

타. 재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 기타 국내외 경제 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있습니다.

#### 4. 재무위험관리 :

##### 가. 재무위험관리요소

회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시 환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 회사는 이러한 위험요소들을 관리하기위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

##### (1) 시장위험

##### 1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는 데 있습니다.

보고기간종료일 현재 회사는 시장위험에 노출되어 있는 유의적인 변동금리부조건의 차입금 및 예금 등을 보유하고 있지 않습니다.

##### 2) 가격위험

회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

보고기간종료일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 공정가치 측정 지분증권의 주당 주식가액이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 세전 공정가치 측정 지분증권 평가손익은 470백만원 (전기: 38,091백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.



회사의 투자금융상품이 당기손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 10에서 설명하고 있습니다.

### 3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

보고기간종료일 현재 외환 위험에 노출되어 있는 회사의 금융자산·부채의 원화환산기준액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	USD	JPY	EUR	CNY	GBP	NZD	HKD
<b>&lt;금융자산&gt;</b>							
현금 및 현금성자산	416,665	7,072,367	-	1,745,909	-	-	-
매출채권	3,431,192	276,870	19,146	991,399	-	5	680
계	3,847,857	7,349,237	19,146	2,737,308	-	5	680
<b>&lt;금융부채&gt;</b>							
차입금	28,710,377	-	-	-	-	-	-
미지급금	260,072	90,027	23,512	-	2,298	-	-
계	28,970,449	90,027	23,512	-	2,298	-	-

보고기간 종료일 현재 회사는 외화예금 등을 보유하고 있으며, 다른 모든 변수가 일정하고 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 회사의 당기 세전이익은 757백만원 만큼 감소 또는 증가하였을 것이며, 전기 세전이익은 2,856백만원 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

### (2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금및 현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다(신용위험 관련 사항은 주석 40 참조).

보고기간종료일 현재 신용위험에 대한 최대노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
현금및현금성자산	1,248,787,836	1,478,675,781
단기금융상품	211,000,000	255,435,276
장기금융상품	10,000,000	10,000,000
매출채권	139,265,324	152,198,882
기타유동금융자산	255,019,073	190,568,813
기타비유동금융자산	68,904,541	55,198,741
단기금융리스채권	23,285,020	9,774,298
장기금융리스채권	153,271,117	38,839,410
계	2,109,532,911	2,190,691,201

### (3) 유동성 위험

현금흐름의 예측은 회사의 재무부서가 수행합니다. 회사의 재무부서는 영업자금 수요를 충족시킬 수 있도록 유동성에 대한 예측을 항상 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표 재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

#### 1) 당기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년초과	합계
매입채무및기타채무	546,776,267	-	-	546,776,267
장·단기차입금	28,767,710	-	-	28,767,710
장·단기리스부채	144,165,614	131,991,193	1,682,255,505	1,958,412,312
기타유동금융부채	6,559,710	-	-	6,559,710
비유동매입채무및기타채무	-	-	39,553,547	39,553,547
금융보증부채(주1)	907,200	5,552,000	-	6,459,200
계	727,176,501	137,543,193	1,721,809,052	2,586,528,746

(주1) 재무제표에 표시되지 않은 금융보증계약에 의한 현금흐름을 표시하였습니다.

#### 2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년초과	합계
매입채무및기타채무	493,501,498	-	-	493,501,498
장·단기차입금(주1)	344,980,500	-	-	344,980,500
장·단기리스부채	103,264,305	115,356,077	1,399,506,086	1,618,126,468
기타유동금융부채	4,995,114	-	-	4,995,114
비유동매입채무및기타채무	-	100,000	19,564,634	19,664,634
금융보증부채(주2)	-	-	4,872,000	4,872,000
계	946,741,417	115,456,077	1,423,942,720	2,486,140,214

(주1) 교환사채의 경우, 계약상 조기상환 가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 표시하였습니다.

(주2) 재무제표에 표시되지 않은 금융보증계약에 의한 현금흐름을 표시하였습니다.

위의 분석에 포함된 비과생금융부채는 보고기간종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액으로 이자를 포함한 금액입니다.

#### 나. 자본위험관리

회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간종료일 현재 회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
부채	3,720,642,038	3,490,165,362
자본	7,070,854,217	6,539,337,502
부채비율	52.62%	53.37%

#### 다. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간종료일 현재 실행가능한 일괄 상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

##### 1) 당기말

(단위: 천원)

구분	자산 총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	1,035	-	1,035	127	908

(주1) 위탁매매에 대한 매출채권과 실적에 따른 위탁수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다

##### 2) 전기말

(단위: 천원)

구분	자산 총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	242,804	127	242,677	33,479	209,198

(주1) 위탁매매에 대한 매출채권과 실적에 따른 위탁수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다

5. 금융상품 공정가치 :

가. 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
<b>&lt;금융자산&gt;</b>				
현금및현금성자산	1,248,787,836	1,248,787,836	1,478,675,781	1,478,675,781
단기금융상품	211,000,000	211,000,000	255,435,276	255,435,276
장기금융상품	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
매출채권	139,265,324	139,265,324	152,198,882	152,198,882
기타유동금융자산	255,019,073	255,019,073	190,568,813	190,568,813
기타비유동금융자산	68,904,541	68,904,541	55,198,741	55,198,741
당기손익-공정가치 측정 금융자산	479,181,122	479,181,122	354,439,815	354,439,815
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	21,895,151	21,895,151	789,169,945	789,169,945
파생상품자산	3,156,311	3,156,311	-	-
계	2,437,209,358	2,437,209,358	3,285,687,253	3,285,687,253
<b>&lt;금융부채&gt;</b>				
매입채무및기타채무	546,776,267	546,776,267	493,501,498	493,501,498
비유동매입채무및기타채무	36,946,727	36,946,727	16,682,849	16,682,849
단기차입금	28,710,377	28,710,377	342,179,346	342,179,346
기타유동금융부채	6,559,710	6,559,710	4,995,114	4,995,114
계	618,993,081	618,993,081	857,358,807	857,358,807

나. 회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세계의 수준으로 분류합니다.

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의(조정하지 않은) 공시 가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 회사는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간종료일에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

보고기간종료일 현재 회사의 금융상품 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	계
<b>&lt;금융자산&gt;</b>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산(주1)	-	-	479,181,122	479,181,122
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주2,3,5)	9,400,000	-	12,495,151	21,895,151
파생상품자산(주4)	-	-	3,156,311	3,156,311

(주1) 당기 중 스마트대한민국 유틸리티바이오헬스케어 벤처투자조합 등의 지분을 추가 취득하였습니다.

(주2) 당기 중 회사는 일본 콘텐츠 회사인 Kadokawa Corporation의 구주 806,400주를 추가 취득하였습니다.

(주3) 당기 중 회사는 ㈜두나무에 대한 유의적인 영향력을 상실하여 보유한 주식을 기타포괄손익-공정가치 측정금융자산으로

재분류하였으며, 보유한 구주 3,770,480주 중에 80,434주를 매각하였습니다.

(주4) 당기 중 회사가 보유한 ㈜그립컴퍼니 주식매수권에 대해 파생상품자산으로 분류하였습니다.

(주5) 당기 중 회사는 ㈜두나무 구주 3,690,050주, ㈜SK텔레콤 구주 3,846,487주, ㈜SK스퀘어 구주 2,486,612주, Kadokawa corporation 구주 12,575,800주를 ㈜카카오인베스트먼트에 현물출자하였습니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	계
<b>&lt;금융자산&gt;</b>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산(주1,2,3)	-	-	354,439,815	354,439,815
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주4,5,6)	778,018,075	-	11,151,870	789,169,945

(주1) 전기 중 회사는 ㈜카카오커머스와 의 합병을 통해 옐로우독도약하다투자조합 지분 12.7%를 취득하였습니다.

(주2) 전기 중 회사는 스마트대한민국 유틸리티바이오헬스케어 벤처투자조합 지분을 8.0%를 취득하였습니다.

(주3) 전기 중 회사는 Strong Ventures IV, L.P. 지분을 8.3%를 취득하였습니다.

(주4) 전기 중 회사는 일본 콘텐츠 회사인 Kadokawa Corporation의 구주 474,000주를 추가 취득하였습니다.

(주5) 전기 중 회사는 ㈜아씨오 구주 200,323주 중에 70,000주를 매각하였습니다.

(주6) 전기 중 회사는 ㈜식스샵 구주 50,764주 중에 38,073주를 매각한 후 잔여 지분에 대해 관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

#### 다. 가치평가기법 및 투입변수

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간종료일 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

보고기간종료일 현재 회사는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 금융상품의 공정가치에 대해 다음의 가치평가방법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가방법	투입변수
<b>&lt;당기손익-공정가치 측정 금융자산&gt;</b>				
기타금융상품	393,800,193	3	시장접근법	시장가치
TransLink Capital Partners II, L.P.	11,526,409	3		
TransLink Capital Partners III, L.P.	9,913,235	3		
Collaborative Fund II, L.P.	5,194,739	3		
Altos Korea opportunity Fund	31,921,322	3		
Strong Seed Fund I	1,108,686	3		
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드	211,630	3		
임팩트 컬렉티브 코리아 펀드	347,019	3		
해시드 벤처투자조합1호	9,724,890	3		
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호	3,293,572	3		
인라이트4호엔제이아이펀드	441,167	3		
엘로우독도약하다투자조합	1,530,768	3		
스마트대한민국 유틸리티바이오헬스케어 벤처투자조합	6,532,283	3		
Strong Ventures IV, L.P.	3,635,209	3		
계	479,181,122			
<b>&lt;기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산&gt;</b>				
㈜큐버	557,897	3	원가법	취득원가
㈜아씨오	87,707	3		
㈜셀러허브(주1)	405,747	3	시장접근법	시장가치
㈜에스비에스엠앤씨	11,443,800	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
계	12,495,151			
<b>&lt;파생상품자산&gt;</b>				
㈜그림컴퍼니 콜옵션	3,156,311	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율
계	3,156,311			

(주1) 당기중 포괄적 주식교환으로 인해 회사가 보유한 ㈜스스삼 주식 12,691주가 ㈜셀러허브 주식 2,378주로 교환되었습니다.

#### 라. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정 및 민감도 분석

회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고있으며, 이는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.



금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.

민감도 분석 대상인 수준 3으로 분류되는 각 상품별 투입 변수의 변동에 따른 손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기		전기	
	유리한 변동	불리한 변동	유리한 변동	불리한 변동
<b>&lt;기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산&gt;</b>				
지분상품(주1)	293,700	(252,600)	687,000	(606,000)
<b>&lt;파생상품자산&gt;</b>				
주식매수권(주2)	843,522	(761,389)	-	-

(주1) 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율의 1% 증가 또는 감소에 따른 공정가치의 변동효과를 산출하였습니다.

(주2) 기초자산(보통주)가액의 10% 증가 또는 감소에 따른 공정가치 변동효과를 산출하였습니다.

6. 영업부문 정보 :

가. 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당기와 전기 중 회사 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
플랫폼매출	2,356,403,214	1,758,508,744
콘텐츠매출	100,187,592	374,407,141
계	2,456,590,806	2,132,915,885

다. 지역별 정보

당기 및 전기 중 회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 각 보고기간종료일 현재 회사가 보유하고 있는 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

라. 당기 및 전기 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

7. 범주별 금융상품 :

가. 보고기간종료일 현재 회사의 금융자산·부채의 분류 내역은 다음과 같습니다.

(1) 금융자산

(단위: 천원)

재무상태표 상 자산	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	479,181,122	354,439,815
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	21,895,151	789,169,945
소계	501,076,273	1,143,609,760
상각후원가 측정 금융자산		
현금및현금성자산	1,248,787,836	1,478,675,781
단기금융상품	211,000,000	255,435,276
장기금융상품	10,000,000	10,000,000
매출채권	139,265,324	152,198,882
기타유동금융자산	255,019,073	190,568,813
기타비유동금융자산	68,904,541	55,198,741
소계	1,932,976,774	2,142,077,493
파생상품자산	3,156,311	-
계	2,437,209,358	3,285,687,253

(2) 금융부채

(단위: 천원)

재무상태표 상 부채	당기말	전기말
상각후원가 측정 금융부채		
매입채무및기타채무	546,776,267	493,501,498
비유동매입채무및기타채무	36,946,727	16,682,849
단기차입금	28,710,377	342,179,346
기타유동금융부채	6,559,710	4,995,114
계	618,993,081	857,358,807

나. 금융상품 범주별 순손익

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (세후기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익 (비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<금융자산>						

당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	(7,358,826)	-	4,738,191	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(1,171,171,181)	10,409,065	-	41,369,685	-	-
상각후원가 측정 금융자산 및 기타금융자산	-	-	42,662,732	-	(1,799,147)	(25,907,911)
파생상품자산	-	234,078	-	-	-	-
<금융부채>						
상각후원가 측정 금융부채 및 기타금융부채	-	(1,167,012)	(1,898,816)	-	-	(2,861,879)

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (세후기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<금융자산>						
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	16,953,627	-	17,223,965	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	174,534,094	-	-	20,743,852	-	-
상각후원가 측정 금융자산 및 기타금융자산	-	-	11,617,876	-	(223,968)	28,158,825
파생상품자산	-	(94,116)	-	-	-	-
<금융부채>						
상각후원가 측정 금융부채 및 기타금융부채	-	-	(2,306,625)	-	-	(29,055,900)

8. 현금및현금성자산, 장단기금융상품 :

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 요구불예금 및 취득일 현재 확정된 금액의 현금으로 전환이 용이하고, 가치변동의 위험이 경미한 매우 유동적인 단기 투자자산으로 구성되어 있습니다.

보고기간종료일 현재 회사의 현금및현금성자산 및 장단기금융상품의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분(주1)	당기말	전기말
현금 및 예금 등	1,248,787,836	1,478,675,781
단기금융상품	211,000,000	255,435,276
장기금융상품	10,000,000	10,000,000
계	1,469,787,836	1,744,111,057

(주1) 사용제한 예금 및 지급보증과 관련한 사항은 주석 38을 참조하시기 바랍니다.

9. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

10. 금융자산 :

가. 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 파생상품자산

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 파생상품자산

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<당기손익-공정가치 측정 금융자산>		
기타금융상품	393,800,193	267,800,194
수익증권 및 펀드	85,380,927	86,639,621
소계	479,181,120	354,439,815
<파생상품자산>		
파생상품자산	3,156,311	-
계	482,337,431	354,439,815

(2) 당기 및 전기 손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기손익-공정가치 측정 금융자산 관련 손익	(2,620,635)	34,177,592
파생상품자산 관련 손익	234,078	(94,116)

나. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
상장주식		
SK텔레콤(주2)	-	222,711,597
SK스퀘어(주2)	-	165,111,037
Kadokawa Corporation(주2)	-	363,395,441
(주)바이브컴퍼니	9,400,000	26,800,000
비상장주식		
(주)아씨오	87,707	87,707
(주)큐버	557,897	557,897
(주)에스비에스엠앤씨	11,443,800	8,633,100
(주)식스샵(주1)	-	1,873,166
(주)셀러허브(주1)	405,747	-
계	21,895,151	789,169,945

(주1) 당기중 포괄적 주식교환으로 인해 회사가 보유한 (주)식스샵 주식 12,691주가 (주)셀러허브 주식 2,378주로 교환되었습니다.

(주2) 당기 중 회사는 (주)두나무 구주 3,690,050주, (주)SK텔레콤 구주 3,846,487주, (주)SK스퀘어 구주 2,486,612주, Kadokawa corporation 구주 12,575,800주를 (주)카카오인베스트먼트에 현물출자 하였습니다.

위 지분상품의 처분 시 일반적으로는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다. 그러나 처분시 수취한 대가가 공정가치가 아닐 경우 이 차이는 당기손익으로 반영합니다.

(2) 당기 및 전기 손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구분	당기(주1,2,3)	전기(주4)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 관련 손익	51,778,750	20,743,852

(주1) 당기 중 처분한 ㈜두나무 주식의 일부(80,434주) 처분금액과 공정가치의 차이 14,150백만원을 처분이익으로 인식하였습니다.

(주2) 당기말 보유한 지분상품의 배당금수익 41,370백만원을 당기손익으로 인식하였습니다.

(주3) 당기 중 ㈜카카오인베스트먼트에 현물출자하여 발생한 증권거래세 3,741백만원을 처분손실로 인식하였습니다.

(주4) 전기말 보유한 지분상품의 배당금수익 20,744백만원을 당기손익으로 인식하였습니다.

다. 매출채권, 기타유동금융자산 및 기타비유동금융자산

(1) 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
매출채권	142,277,026	153,997,069
손실충당금(주석 40 참조)	(3,011,702)	(1,798,187)
순장부금액	139,265,324	152,198,882

회사가 보유하고 있는 담보는 없습니다.

(2) 기타유동금융자산, 기타비유동금융자산 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동금융자산>		
미수금	212,467,607	184,442,009
대여금	39,541,855	4,500,000
미수수익	4,145,402	2,176,961
소계	256,154,864	191,118,970
<기타비유동금융자산>		
보증금	68,904,541	55,198,741
계	325,059,405	246,317,711
손실충당금(주석 40 참조)	(1,135,790)	(550,157)
순장부금액	323,923,615	245,767,554



11. 계약자산, 계약부채

가. 계약자산, 계약부채

(1) 회사가 인식하고 있는 계약자산 및 계약부채는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
계약자산		
계약자산 - 플랫폼	-	77,520
계약부채		
계약부채 - 플랫폼	87,292,898	76,406,874
계약부채 - 콘텐츠	8,879,584	32,437,691
환불부채	721,561	693,979
계약부채 계	96,894,043	109,538,544

(2) 계약자산 및 계약부채에 대해 인식한 비용 및 수익

전기에서 이월된 계약자산 및 계약부채와 관련하여 당기에 비용 및 수익으로 인식한 금액은 다음과 같으며, 회사는 계약자산 및 계약부채를 기타유동자산과 기타유동부채로 각각 분류하고 있습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초의 계약자산 잔액 중 당기에 인식한 비용		
계약자산 - 플랫폼	77,520	-
기초의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익		
계약부채 - 플랫폼	76,406,874	72,625,858
계약부채 - 콘텐츠	32,058,587	51,423,595
당기 인식 수익 계	108,465,461	124,049,453

나. 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

(단위: 천원)

구분	당기	전기
수익의 인식시점		
한 시점에 인식	1,392,882,913	859,965,127
기간에 걸쳐 인식	1,044,202,460	1,262,351,671
계	2,437,085,373	2,122,316,798
기타 원천으로부터의 수익: 투자부동산 등	19,505,433	10,599,087
총 수익	2,456,590,806	2,132,915,885

12. 매입채무및기타채무 :

보고기간종료일 현재 매입채무 및 기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<매입채무 및 기타채무>		
미지급금	546,776,267	493,501,498
<비유동 매입채무 및 기타채무>		
임대보증금	36,946,727	16,682,849
계	583,722,994	510,184,347

13. 기타금융부채 :

보고기간종료일 현재 기타금융부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동금융부채>		
미지급비용	6,559,710	4,995,114
계	6,559,710	4,995,114

14. 기타자산 및 기타부채 :

가. 보고기간종료일 현재 회사의 기타자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<b>&lt;기타유동자산&gt;</b>		
선급금	12,102,047	16,535,506
선급비용	21,388,398	20,937,722
소계	33,490,445	37,473,228
<b>&lt;기타비유동자산&gt;</b>		
장기선급금(주1)	-	27,136,337
장기선급비용	1,848,857	2,294,207
소계	1,848,857	29,430,544
계	35,339,302	66,903,772

(주1) 전기말 장기선급금으로 인식한 비용을 당기중 건설중인자산으로 대체하였습니다.

나. 보고기간종료일 현재 회사의 기타부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<b>&lt;기타유동부채&gt;</b>		
선수금	1,168,429,186	1,136,003,315
선수수익	22,297,479	24,897,781
예수금	129,750,822	59,274,020
부가가치세예수금	20,930,029	27,827,472
미지급비용-단기종업원급여부채	71,015,345	72,946,538
소계	1,412,422,861	1,320,949,126
<b>&lt;기타비유동부채&gt;</b>		
미지급비용-장기종업원급여부채	727,404	2,169,640
소계	727,404	2,169,640
계	1,413,150,265	1,323,118,766

15. 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자 :

가. 보고기간종료일 현재 종속기업 및 관계기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명	설립국가	당기말			전기말
		지분율(%)	취득원가	장부금액	장부금액
<b>&lt;종속기업&gt;</b>					
Beijing KAKAO Co., Ltd.(주9)	중국	-	-	-	4,522,562
Kakao piccoma Corp.	일본	72.9%	118,235,103	104,670,755	104,670,755
㈜다음글로벌홀딩스	한국	100.0%	1,891,561	905,032	905,032
㈜케이앤웍스	한국	100.0%	5,536,785	4,474,375	4,474,375
㈜디케이테크인	한국	100.0%	4,924,261	4,326,437	1,326,437
㈜카카오게임즈(주4,6)	한국	41.4%	91,801,915	91,801,915	86,934,915
㈜카카오인베스트먼트(주10)	한국	100.0%	1,195,848,490	1,195,848,490	151,035,643
㈜카카오벤처스	한국	100.0%	20,551,001	20,551,001	20,551,001
카카오청년창업펀드(주1)	한국	33.3%	1,700,000	1,700,000	3,300,000
㈜카카오스페이스	한국	100.0%	73,302,305	51,279,000	47,602,305
DK CHINA Co., Ltd.	중국	100.0%	718,000	244,055	718,000
룩앤올㈜	한국	100.0%	9,213,553	-	-
㈜카카오엔터테인먼트(주4)	한국	73.6%	1,416,398,392	1,416,398,392	1,415,803,039
카카오디지털콘텐츠펀드(주1)	한국	27.0%	9,400,000	5,573,169	5,573,169
카카오성장나눔게임펀드	한국	96.7%	14,495,000	10,221,555	24,726,555
㈜링키지랩	한국	61.0%	880,310	331,373	331,373
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	한국	95.0%	1,900,000	1,900,000	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.(주8)	싱가포르	-	-	-	41,607,948
㈜카카오브레인	한국	100.0%	123,440,172	21,896,897	32,937,976
㈜카카오페이(주4,6)	한국	46.9%	49,972,987	49,972,987	49,972,987
㈜카카오모빌리티(주4)	한국	57.3%	53,588,505	53,588,505	53,588,505
Kakao G Corp.	일본	100.0%	167,749,060	167,749,060	79,049,860
㈜카카오엔터프라이즈	한국	85.1%	163,121,166	163,121,166	63,121,115
Kakao IX China Co. Ltd(주9)	중국	100.0%	24,956,145	4,522,562	2,983,312
Kakao IX Japan Corp.	일본	100.0%	6,541,684	159,251	381,922
Kakao IX USA, Inc.(주8)	미국	-	-	-	276,246
Kakao IX HK Ltd.	홍콩	100.0%	416,150	416,150	416,150
㈜카카오페이손해보험(주1)	한국	40.0%	40,000,000	40,000,000	40,000,000
카카오 코파일럿 제 1호 펀드	한국	61.9%	16,000,000	16,000,000	4,000,000
㈜카카오헬스케어(주12)	한국	100.0%	120,900,000	120,900,000	-
㈜서울아레나(주12)	한국	100.0%	8,000,000	8,000,000	-
소계			3,741,482,545	3,556,552,127	2,242,711,182
<b>&lt;관계기업&gt;</b>					
㈜애드크레딧(주2)	한국	17.7%	314,303	-	81,013
다음청년창업투자조합	한국	39.5%	1,185,771	1,132,442	1,132,442
㈜두나무(주3,10)	한국	-	-	-	93,170,121
씨엔티테크㈜(주2)	한국	18.2%	5,000,783	5,000,783	5,000,783
㈜한국신용데이터(주2,5)	한국	19.8%	3,845,884	1,397,171	1,397,171

㈜타이드스퀘어	한국	22.4%	27,918,041	12,686,689	12,686,689
㈜카카오뱅크	한국	27.2%	788,747,738	788,747,738	788,747,738
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주2)	한국	9.9%	6,101,866	6,101,866	7,376,866
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자조합(주2)	한국	14.5%	4,470,000	4,470,000	4,470,000
카카오 그로스해킹 펀드(주2)	한국	11.4%	11,920,000	11,920,000	9,536,000
㈜카카오스타일(주7)	한국	51.1%	173,437,185	173,437,185	173,437,185
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	한국	48.2%	6,000,000	6,000,000	2,000,000
클레어(주2)	한국	2.4%	250,780	250,780	250,780
㈜지앤지엔터프라이즈(주2)	한국	11.5%	4,109,865	3,112,178	4,109,865
㈜소셜빈(주2)	한국	2.4%	226,715	226,715	226,715
케어링(주2)	한국	10.3%	3,312,880	3,312,880	4,220,080
㈜그립컴퍼니	한국	48.8%	177,077,287	177,077,287	179,999,520
㈜휴먼스케이프(주10)	한국	-	-	-	17,028,325
제주-비전 벤처투자조합 제1호(주11)	한국	21.9%	300,000	300,000	-
소계			1,214,219,098	1,195,173,714	1,304,871,293
<공동기업>					
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.0%	1,071,990	-	175,596
계			4,956,773,633	4,751,725,841	3,547,758,071

(주1) 회사의 타 종속기업이 보유한 지분 등을 고려하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(주2) 지분을 20%미만이나 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 고려하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주3) 피투자회사의 이사선임권 등을 고려하여 관계기업으로 분류하였으나, 당기중 유의적인 영향력을 상실하여 기타포괄손익 공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주4) 비지배지분 투자자와의 약정에 따라 해당 피투자회사 주식을 회사가 동반매각권의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도 또는 기타의 방법으로 약정 기간 안에 처분하고자 할 경우, 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

(주5) 소유지분율은 16.4%이나 무의결권 전환주식을 제외한 의결권지분율은 19.8%입니다.

(주6) 의결권은 과반수 미만이나, 회사가 다른 의결권 보유자나 의결권 보유자의 조직화된 집단보다 유의적으로 많은 의결권을 보유하고 있으며 다른 주주들이 널리 분산되었기 때문에 실질적 지배력이 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(주7) 지분율이 50%를 초과하나, 지배력을 획득하지 못하고 유의적인 영향력만을 보유하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주8) 당기 중 청산하였습니다.

(주9) 당기 중 Kakao IX China Co. Ltd가 Beijing KAKAO Co., Ltd.를 흡수합병하였습니다.

(주10) 당기 중 회사가 보유한 ㈜두나무 구주 3,690,050주, ㈜휴먼스케이프 구주 32,488주를 ㈜카카오인베스트먼트에 현물출자하였습니다.

(주11) 당기 중 신규출자하였으며 관계기업투자주식으로 분류하였습니다.

(주12) 당기 중 신규 설립하였습니다.

나. 당기 및 전기 중 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	당기말장부금액
<b>&lt;종속기업&gt;</b>						
Beijing KAKAO Co., Ltd.(주19)	4,522,562	-	-	-	(4,522,562)	-
Kakao piccoma Corp.	104,670,755	-	-	-	-	104,670,755
㈜다음글로벌출판스	905,032	-	-	-	-	905,032
㈜케이앤웍스	4,474,375	-	-	-	-	4,474,375
㈜디케이테크인(주20)	1,326,437	3,000,000	-	-	-	4,326,437
㈜카카오게임즈(주21)	86,934,915	4,867,000	-	-	-	91,801,915
㈜카카오인베스트먼트(주22)	151,035,643	1,044,812,847	-	-	-	1,195,848,490
㈜카카오벤처스	20,551,001	-	-	-	-	20,551,001
카카오청년창업펀드(주18)	3,300,000	-	(1,600,000)	-	-	1,700,000
㈜카카오스페이스(주1,7)	47,602,305	25,700,000	-	(22,023,305)	-	51,279,000
DK CHINA Co., Ltd. (주7)	718,000	-	-	(473,945)	-	244,055
록앤올㈜	-	-	-	-	-	-
㈜카카오엔터테인먼트(주2)	1,415,803,039	595,353	-	-	-	1,416,398,392
카카오디지털콘텐츠펀드	5,573,169	-	-	-	-	5,573,169
카카오성장나눔게임펀드(주23)	24,726,555	-	(14,505,000)	-	-	10,221,555
㈜링키지랩	331,373	-	-	-	-	331,373
카카오-씨씨비이씨 제주창조경제혁신펀드	1,900,000	-	-	-	-	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.(주24)	41,607,948	-	(49,853,356)	8,245,408	-	-
㈜카카오브레인(주7,12)	32,937,976	40,000,000	-	(51,041,079)	-	21,896,897
㈜카카오페이	49,972,987	-	-	-	-	49,972,987
㈜카카오모빌리티	53,588,505	-	-	-	-	53,588,505
Kakao G Corp.(주3)	79,049,860	88,699,200	-	-	-	167,749,060
㈜카카오엔터프라이즈(주13)	63,121,115	100,000,051	-	-	-	163,121,166
Kakao IX China Co. Ltd(주4,7,19)	2,983,312	1,490,125	-	(4,473,437)	4,522,562	4,522,562
Kakao IX Japan Corp.(주5,7)	381,922	636,547	-	(859,218)	-	159,251
Kakao IX USA, Inc.(주14)	276,246	-	(276,246)	-	-	-
Kakao IX HK Ltd.	416,150	-	-	-	-	416,150
㈜카카오페이손해보험	40,000,000	-	-	-	-	40,000,000
카카오 코파일럿 제 1호 펀드(주6)	4,000,000	12,000,000	-	-	-	16,000,000
㈜카카오헬스케어(주10)	-	120,900,000	-	-	-	120,900,000
㈜서울아레나(주11)	-	8,000,000	-	-	-	8,000,000
소계	2,242,711,182	1,450,701,123	(66,234,602)	(70,625,576)	-	3,556,552,127
<b>&lt;관계기업&gt;</b>						
㈜애드크레딧(주7)	81,013	-	-	(81,013)	-	-
다음청년창업투자조합	1,132,442	-	-	-	-	1,132,442
㈜두나무(주8,22)	93,170,121	-	-	-	(93,170,121)	-
씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	-	-	5,000,783
㈜한국신용데이터	1,397,171	-	-	-	-	1,397,171
㈜타이드스케어	12,686,689	-	-	-	-	12,686,689
㈜카카오뱅크	788,747,738	-	-	-	-	788,747,738
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주25)	7,376,866	-	(1,275,000)	-	-	6,101,866
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자조합	4,470,000	-	-	-	-	4,470,000

카카오 그로스해킹 펀드(주15)	9,536,000	2,384,000	-	-	-	11,920,000
㈜카카오스타일	173,437,185	-	-	-	-	173,437,185
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주9)	2,000,000	4,000,000	-	-	-	6,000,000
클레어㈜	250,780	-	-	-	-	250,780
㈜지앤지엔터프라이즈(주7)	4,109,865	-	-	(997,687)	-	3,112,178
㈜소셜빈	226,715	-	-	-	-	226,715
케어링㈜(주16)	4,220,080	-	(907,200)	-	-	3,312,880
㈜그립컴퍼니(주17)	179,999,520	-	-	-	(2,922,233)	177,077,287
㈜휴먼스케이프(주22)	17,028,325	-	(17,028,325)	-	-	-
제주-비전 벤처투자조합 제1호(주26)	-	300,000	-	-	-	300,000
소계	1,304,871,293	6,684,000	(19,210,525)	(1,078,700)	(96,092,354)	1,195,173,714
<공동기업>						
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP(주7)	175,596	-	-	(175,596)	-	-
합계	3,547,758,071	1,457,385,123	(85,445,127)	(71,879,872)	(96,092,354)	4,751,725,841

- (주1) 당기 중 유상증자를 통해 25,700주를 추가 취득하였습니다.
- (주2) 당기 중 회사는 ㈜멜론컴퍼니와 ㈜카카오엔터테인먼트 임직원이 보유한 회사의 주식선택권 부여액만큼 투자주식을 취득하였습니다.
- (주3) 당기 중 유상증자를 통해 42,500,000주를 추가 취득하였습니다.
- (주4) 당기 중 유상증자를 통해 1,250,000주를 추가 취득하였습니다.
- (주5) 당기 중 유상증자를 통해 6,100주를 추가 취득하였습니다.
- (주6) 당기 중 회사는 12,000주를 추가 취득하였습니다.
- (주7) 당기말 현재 투자주식의 장부가액이 회수가능액에 미달하여 손상차손을 인식하였습니다.
- (주8) 피투자회사의 이사선임권 등을 고려하여 관계기업으로 분류하였으나, 당기중 유의적인 영향력을 상실하여 보유하고 있던 주식 3,770,484주를 기타포괄손익 공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.
- (주9) 당기 중 회사는 4,000주를 신규 취득하였습니다.
- (주10) 당기중 회사는 신규설립하여 180,000주를 취득하였으며, 유상증자를 통해 12,000,000주를 추가 취득하였습니다.
- (주11) 당기중 회사는 신규설립하여 1,600,000주를 취득하였습니다.
- (주12) 당기 중 유상증자를 통해 400,000주를 추가 취득하였습니다.
- (주13) 당기 중 유상증자를 통해 651,042주를 추가 취득하였습니다.
- (주14) 당기 중 청산하여 보유주식 1,000,000주를 처분하였습니다.
- (주15) 당기 중 회사는 2,384주를 추가 취득하였습니다.
- (주16) 당기 중 회사는 구주 3,891주를 매각하였습니다.
- (주17) 당기 중 회사가 보유한 주식과 관련한 주식매수권을 파생상품자산으로 대체하였습니다.
- (주18) 당기 중 제5차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.
- (주19) 당기 중 Kakao IX China Co. Ltd가 Beijing KAKAO Co., Ltd.를 흡수합병하였습니다.
- (주20) 당기 중 유상증자를 통해 600,000주를 추가 취득하였습니다.
- (주21) 회사는 ㈜카카오게임즈로부터 카카오페이지 플레이 사업을 양수하여 지급대가와 장부가액을 비교하여 초과한 금액을 추가적인 출자로 인식하였습니다.
- (주22) 당기 중 회사가 보유한 ㈜두나무 구주 3,690,050주, ㈜휴먼스케이프 구주 32,488주를 ㈜카카오인베스트먼트에 현물출자하였습니다. 신규취득한 ㈜카카오인베스트먼트의 주식은 581,692주입니다.
- (주23) 당기 중 제 1차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.
- (주24) 당기 중 청산하여 보유주식 2,800,239,980주를 처분하였으며 청산잔여자금 회수로 인해 기 인식한 손상차손을 환입하였습니다.
- (주25) 당기 중 제 1차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.
- (주26) 당기 중 신규출자하여 300주를 취득하였으며 관계기업투자주식으로 분류하였습니다.

## (2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	전기말장부금액
<b>&lt;종속기업&gt;</b>						
Beijing KAKAO Co., Ltd.	4,522,562	-	-	-	-	4,522,562
Kakao piccoma Corp.	104,670,755	-	-	-	-	104,670,755
㈜다음글로벌빌딩스	905,032	-	-	-	-	905,032
㈜케이앤웍스	4,474,375	-	-	-	-	4,474,375
㈜디케이테크인	1,326,437	-	-	-	-	1,326,437
㈜카카오게임즈	86,934,915	-	-	-	-	86,934,915
㈜카카오인베스트먼트(주32)	150,991,951	43,692	-	-	-	151,035,643
㈜카카오벤처스	20,551,001	-	-	-	-	20,551,001
케이큐브-1호벤처투자조합(주28)	1,000,000	-	(1,000,000)	-	-	-
카카오청년창업펀드(주9)	7,500,000	-	(4,200,000)	-	-	3,300,000
㈜카카오스페이스(주1)	31,002,305	16,600,000	-	-	-	47,602,305
DK CHINA Co., Ltd.	718,000	-	-	-	-	718,000
록앤올㈜	-	-	-	-	-	-
㈜카카오엔터테인먼트(주2,21,22)	175,328,172	267,062	-	-	1,240,207,805	1,415,803,039
카카오디지털콘텐츠펀드	5,573,169	-	-	-	-	5,573,169
카카오성장나눔게임펀드	24,726,555	-	-	-	-	24,726,555
㈜링키지랩(주19)	261,513	69,860	-	-	-	331,373
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신센터	1,900,000	-	-	-	-	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.(주3)	1,081,274	40,526,674	-	-	-	41,607,948
㈜카카오브레인(주4,26)	18,188,249	43,440,173	-	(28,690,446)	-	32,937,976
㈜카카오페이	49,972,987	-	-	-	-	49,972,987
㈜카카오모빌리티	53,588,505	-	-	-	-	53,588,505
Kakao G Corp.(주27)	20,010,400	59,039,460	-	-	-	79,049,860
㈜카카오엠(주2)	425,336,634	-	-	-	(425,336,634)	-
㈜카카오커머스(주5,23,25)	299,078,222	57,277,203	-	-	(356,355,425)	-
㈜카카오엔터프라이즈	63,121,115	-	-	-	-	63,121,115
Kakao IX China Co. Ltd(주6)	387,000	2,596,312	-	-	-	2,983,312
Kakao IX Japan Corp.(주7,26)	1,997,700	3,907,437	-	(5,523,215)	-	381,922
Kakao IX USA, Inc.(주26)	619,000	-	-	(342,754)	-	276,246
Kakao IX HK Ltd.	416,150	-	-	-	-	416,150
㈜멜론컴퍼니(주20,21,22)	-	814,871,308	-	-	(814,871,308)	-
㈜카카오페이보험준비법인(주8)	-	40,000,000	-	-	-	40,000,000
카카오코퍼일렛제1호펀드(주33)	-	4,000,000	-	-	-	4,000,000
소계	1,556,183,978	1,082,639,181	(5,200,000)	(34,556,415)	(356,355,562)	2,242,711,182
<b>&lt;관계기업&gt;</b>						
㈜애드크레딧	81,013	-	-	-	-	81,013
다음청년창업투자조합(주10)	7,179,873	-	(6,047,431)	-	-	1,132,442
㈜두나무(주29)	3,336,198	89,833,923	-	-	-	93,170,121
㈜오스카엔터테인먼트(주31)	-	-	-	-	-	-
씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	-	-	5,000,783
㈜한국산용데이터	1,397,171	-	-	-	-	1,397,171
㈜나우버싱(주30)	5,087,642	-	(5,087,642)	-	-	-
㈜타이드스케어	12,686,689	-	-	-	-	12,686,689
㈜카카오뱅크	788,747,738	-	-	-	-	788,747,738
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	7,376,866	-	-	-	-	7,376,866
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자조합(주11)	1,788,000	2,682,000	-	-	-	4,470,000



카카오 그로스해킹 펀드(주12)	2,384,000	7,152,000	-	-	-	9,536,000
㈜카카오스타일(주23,24)	-	173,437,185	-	-	-	173,437,185
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주14)	-	2,000,000	-	-	-	2,000,000
클리어㈜(주15)	-	250,780	-	-	-	250,780
㈜지앤지엔터프라이즈(주16)	-	4,109,865	-	-	-	4,109,865
㈜소셜빈(주17)	-	226,715	-	-	-	226,715
케어링㈜(주18)	-	4,220,080	-	-	-	4,220,080
㈜그립컴퍼니(주34)	-	179,999,520	-	-	-	179,999,520
㈜휴먼스케이프(주35)	-	17,028,325	-	-	-	17,028,325
㈜식스샵(주13)	2,000,000	-	(1,500,000)	-	(500,000)	-
소계	837,065,973	480,940,393	(12,635,073)	-	(500,000)	1,304,871,293
<b>&lt;공동기업&gt;</b>						
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	175,596	-	-	-	-	175,596
합계	2,393,425,547	1,563,579,574	(17,835,073)	(34,556,415)	(356,855,562)	3,547,758,071

- (주1) 전기 중 유상증자를 통해 16,600주를 추가 취득하였습니다.
- (주2) 전기 중 ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지)와 ㈜카카오엠의 합병으로 투자주식을 대체하였습니다.
- (주3) 전기 중 유상증자를 통해 2,717,955,575주를 추가 취득하였습니다.
- (주4) 전기 중 구주 매입 및 유상증자를 통해 425,800주를 추가 취득하였습니다.
- (주5) 전기 중 구주 매입 및 유상증자를 통해 292,999주를 추가 취득하였습니다.
- (주6) 전기 중 유상증자를 통해 2,320,000주를 추가 취득하였습니다.
- (주7) 전기 중 유상증자를 통해 36,955주를 추가 취득하였습니다.
- (주8) 전기 중 회사는 8,000,000주를 신규 취득하였습니다.
- (주9) 전기 중 회사는 제4차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.
- (주10) 전기 중 제 5,6차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.
- (주11) 전기 중 회사는 268주를 추가로 취득하였습니다.
- (주12) 전기 중 회사는 7,152주를 추가로 취득하였습니다.
- (주13) 전기 중 회사는 보유 주식 50,764주 중 38,073주를 처분하였으며, 잔여 지분은 관계기업투자주식에서 기타포괄손익의 공정가치 측정 금융자산으로 재 분류하였습니다.
- (주14) 전기 중 회사는 2,000주를 신규 취득하였습니다.
- (주15) 전기 중 회사는 ㈜카카오커머스와의 합병을 통해 10,000주를 신규 취득하였습니다.
- (주16) 전기 중 회사는 ㈜카카오커머스와의 합병을 통해 136,364주를 신규 취득하였습니다.
- (주17) 전기 중 회사는 ㈜카카오커머스와의 합병을 통해 1,804주를 신규 취득하였습니다.
- (주18) 전기 중 회사는 ㈜카카오커머스와의 합병을 통해 362주를 신규 취득하였습니다.
- (주19) 전기 중 회사는 ㈜카카오커머스와의 합병을 통해 2,000주를 추가 취득하였습니다.
- (주20) 전기 중 회사는 멜론서비스 사업부문을 ㈜멜론컴퍼니로 물적분할하였습니다.
- (주21) 전기 중 회사는 ㈜멜론컴퍼니와 ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지) 임직원이 보유한 회사의 주식선택권 부여액만큼 투자주식을 취득하였습니다.
- (주22) 전기 중 ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지)와 ㈜멜론컴퍼니의 합병으로 투자주식을 대체하였습니다.
- (주23) 전기 중 회사는 ㈜카카오커머스 스타일사업부문과 크로키닷컴㈜의 합병으로 ㈜카카오스타일(구. 크로키닷컴㈜)의 분할합병신주 2,013,429주를 교부 받았습니다.
- (주24) 전기 중 구주 매입을 통해 186,832주를 추가 취득하였습니다.
- (주25) 전기 중 회사는 ㈜카카오커머스를 흡수합병하여 보유지분 21,025,333주를 기타자본잉여금으로 대체하였습니다.
- (주26) 전기말 현재 투자주식의 장부가액이 회수가능액에 미달하여 손상차손을 인식하였습니다.
- (주27) 전기 중 유상증자를 통해 28,500,000주를 추가 취득하였습니다.
- (주28) 전기 중 투자조합 해산 및 청산으로 투자원금을 모두 회수하였습니다.
- (주29) 전기 케이큐브-1호 벤처투자조합 해산결의에 따른 현물배당을 통해 1,190,484주를 추가 취득하였습니다.
- (주30) 전기 중 회사는 보유한 보통주 10,154주와 전환상환우선주 1,208주를 전량 매각 하였습니다.

(주31) 전기 중 해당법인 청산하였으며 장부가액은 없습니다.

(주32) 전기 중 구주 매입을 통해 300주를 추가 취득하였습니다.

(주33) 전기 중 회사는 20,000좌를 신규 취득하였습니다.

(주34) 전기 중 회사는 39,626좌를 신규 취득하였습니다.

(주35) 전기 중 회사는 32,488좌를 신규 취득하였습니다.

16. 유형자산 :

가. 당기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	토지	건물	건축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	계
<b>&lt;당기 장부금액의 변동&gt;</b>								
기초 순장부금액	39,865,103	36,142,109	184,149	189,700,762	4,818	35,848,357	10,809,444	312,554,742
취득	-	-	-	98,116,323	22,182	14,038,036	178,241,364	290,417,905
처분 및 폐기	-	-	-	(188,849)	-	(7,523,156)	(89,000)	(7,801,005)
대체(주1)	-	-	-	24,400	-	87,631,416	(84,298,417)	3,357,399
감가상각비	-	(1,247,868)	(17,685)	(74,041,560)	(10,733)	(22,751,975)	-	(98,069,821)
기말 순장부금액	39,865,103	34,894,241	166,464	213,611,076	16,267	107,242,678	104,663,391	500,459,220
<b>&lt;당기 취득원가 및 장부금액&gt;</b>								
취득원가	39,865,103	44,329,413	299,524	521,748,813	54,673	161,095,194	104,663,391	872,056,111
감가상각누계액	-	(9,435,172)	(133,060)	(308,137,737)	(38,406)	(53,852,516)	-	(371,596,891)
순장부금액	39,865,103	34,894,241	166,464	213,611,076	16,267	107,242,678	104,663,391	500,459,220

(주1) 전기말 장기선급금으로 분류한 알파돔 인테리어 비용을 당기중 건설중인자산으로 재분류 하였습니다.

나. 전기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	토지	건물	건축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	계
<b>&lt;전기 장부금액의 변동&gt;</b>								
기초 순장부금액	38,104,384	35,611,286	164,422	165,797,743	9,636	32,429,939	-	272,117,410
취득	-	-	-	90,470,168	-	7,544,667	9,504,394	107,519,229
사업결합으로 인한 증가(주1)	1,760,719	1,926,068	36,195	161,839	-	8,640,125	-	12,524,946
사업분할로 인한 감소(주2)	-	-	-	(3,055,614)	-	(363,855)	-	(3,419,469)
처분 및 폐기	-	(177,737)	-	(242,291)	-	(167,213)	-	(587,241)
대체(주3)	-	-	-	-	-	30,776	1,305,050	1,335,826
감가상각비	-	(1,217,508)	(16,468)	(63,431,084)	(4,817)	(12,266,082)	-	(76,935,959)
기말 순장부금액	39,865,103	36,142,109	184,149	189,700,761	4,819	35,848,357	10,809,444	312,554,742
<b>&lt;전기 취득원가 및 장부금액&gt;</b>								
취득원가	39,865,103	44,329,414	299,524	446,625,736	210,296	88,955,099	10,809,444	631,094,616
감가상각누계액	-	(8,187,305)	(115,375)	(256,924,975)	(205,477)	(53,106,742)	-	(318,539,874)
순장부금액	39,865,103	36,142,109	184,149	189,700,761	4,819	35,848,357	10,809,444	312,554,742

(주1) 전기 중 회사는 ㈜카카오커머스를 흡수합병하였습니다.

(주2) 전기 중 회사는 멜론서비스 사업부문을 ㈜멜론컴퍼니로 물적분할하였습니다.

(주3) 전기말 이전 장기선급금으로 분류한 IDC 건설비용을 당기 중 건설중인 자산으로 재분류하였습니다.

17. 투자부동산 :

가. 당기 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	건물
<당기 장부금액의 변동>	
기초 순장부금액	306,535,716
취득(주1)	88,442,193
감가상각비	(14,137,931)
기말 순장부금액	380,839,978
<당기 취득원가 및 장부금액>	
취득원가	397,490,497
감가상각누계액	(16,650,519)
순장부금액	380,839,978

(주1) 당기 중 신규 취득 사용권자산 중 운용리스로 전대하는 공간에 대하여 투자부동산으로 인식하였습니다.

나. 전기 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	건물
<전기 장부금액의 변동>	
기초 순장부금액	-
취득(주1)	309,048,304
감가상각비	(2,512,588)
기말 순장부금액	306,535,716
<전기 취득원가 및 장부금액>	
취득원가	309,048,304
감가상각누계액	(2,512,588)
순장부금액	306,535,716

(주1) 전기 중 신규 취득 사용권자산 중 운용리스로 전대하는 공간에 대하여 투자부동산으로 인식하였습니다.

다. 회사는 리스이용자로서 보유한 사용권자산의 일부를 제3자에게 운용리스로 제공하고 있으며, 해당 사용권자산을 투자부동산으로 분류하여 운용리스 기간을 내용년수로 정액 상각하고 있습니다.

라. 당기 중 투자부동산에서 발생한 임대수익은 16,514백만원이며, 관련된 운영비용(유지와 보수비용 포함)은 7,993백만원입니다. 해당 수익과 비용은 각각 영업수익과 영업비용에 포함되어 있습니다.

18. 무형자산 :

가. 당기 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	영업권	개발비	산업재산권	회원권 및 브랜드	기타의 무형자산	건설중인 무형자산	계
<b>&lt;장부금액의 변동&gt;</b>							
기초 순장부금액	1,352,769,134	80,594	12,462,540	118,542,945	89,779,805	-	1,573,635,018
취득	-	-	313,446	1,963,092	16,017,700	12,919,437	31,213,675
처분 및 폐기	-	-	(6,933)	(1,220,718)	(341,379)	(228,529)	(1,797,559)
대체(주1)	-	-	-	4,156,456	17,493,353	2,129,128	23,778,937
무형자산손상차손	-	-	(6,438)	-	-	-	(6,438)
무형자산상각비	-	(38,685)	(3,799,860)	-	(14,416,691)	-	(18,255,236)
당기말 순장부금액	1,352,769,134	41,909	8,962,755	123,441,775	108,532,788	14,820,036	1,608,568,397
<b>&lt;취득원가 및 장부금액&gt;</b>							
취득원가	1,356,254,081	8,471,150	38,273,378	123,441,775	208,180,788	14,820,036	1,749,441,208
손상차손누계액	(3,484,947)	-	(6,438)	-	-	-	(3,491,385)
상각누계액	-	(8,429,241)	(29,304,185)	-	(99,648,000)	-	(137,381,426)
당기말 순장부금액	1,352,769,134	41,909	8,962,755	123,441,775	108,532,788	14,820,036	1,608,568,397

(주1) 전기말 장기선급금으로 분류한 비용을 기타의무형자산 및 건설중인무형자산으로 대체 하였습니다.

나. 전기 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	영업권	개발비	산업재산권	회원권 및 브랜드	기타의 무형자산(주4)	계
<b>&lt;장부금액의 변동&gt;</b>						
기초 순장부금액	1,582,431,100	119,280	15,795,028	357,463,902	150,421,626	2,106,230,936
취득	-	-	346,813	6,036,506	10,466,327	16,849,646
사업결합으로 인한 증가(주1)	270,912,828	-	114,104	3,128,325	1,949,155	276,104,412
사업분할로 인한 감소(주2)	(500,574,794)	-	(14,798)	(249,064,075)	(60,793,501)	(810,447,168)
처분 및 폐기	-	-	-	(221,713)	(67,683)	(289,396)
대체(주3)	-	-	-	1,200,000	223,000	1,423,000
무형자산손상차손	-	-	(1,272)	-	(318,458)	(319,730)
무형자산상각비	-	(38,686)	(3,777,335)	-	(12,100,661)	(15,916,682)
전기말 순장부금액	1,352,769,134	80,594	12,462,540	118,542,945	89,779,805	1,573,635,018
<b>&lt;취득원가 및 장부금액&gt;</b>						
취득원가	1,356,254,081	8,471,150	37,970,361	118,542,945	178,875,113	1,700,113,650
손상차손누계액	(3,484,947)	-	(72,389)	-	(13,199,615)	(16,756,951)
상각누계액	-	(8,390,556)	(25,435,432)	-	(75,895,693)	(109,721,681)
전기말 순장부금액	1,352,769,134	80,594	12,462,540	118,542,945	89,779,805	1,573,635,018

(주1) 전기 중 회사는 쥬카카오커머스를 흡수합병하였습니다.

(주2) 전기 중 회사는 멜론서비스 사업부문을 ㈜멜론컴퍼니로 물적분할하였습니다.

(주3) 전기 장기선급금 중 자산 인식 조건이 완료된 경우 무형자산으로 대체하였습니다.

(주4) 전기말 디지털자산 보유액 30,103백만원이 포함되어 있습니다.

다. 보고기간종료일 현재 영업권은 회사의 경영진이 관리하는 현금창출 단위별로 구분되어 있으며, 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	증가	감소	손상	기말
인터넷포털서비스및기타서비스	1,081,856,306	-	-	-	1,081,856,306
전자상거래 관련 서비스 및 유통업	270,912,828	-	-	-	270,912,828
계	1,352,769,134	-	-	-	1,352,769,134

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	증가	감소	손상	기말
인터넷포털서비스및기타서비스	1,081,856,306	-	-	-	1,081,856,306
전자상거래 관련 서비스 및 유통업(주1)	-	270,912,828	-	-	270,912,828
음악서비스(주2)	500,574,794	-	(500,574,794)	-	-
계	1,582,431,100	270,912,828	(500,574,794)	-	1,352,769,134

(주1) 전기 중 종속기업인 ㈜카카오커머스를 합병하면서, 연결재무제표상 인식하고 있던 영업권을 인수하였습니다.

(주2) 전기 중 멜론 사업부문의 물적분할을 진행하여, 관련 영업권을 분할신설회사 ㈜멜론컴퍼니로 이관하였습니다.

라. 회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 현금창출단위(집단)의 회수 가능액은 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 사용가치의 계산은 경영진이 승인한 5년 예산에 근거하여 세전현금흐름추정치를 사용하였습니다. 동 기간에 사용된 매출성장률과 이를 초과하는 기간에 대한 영구성장률 등 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 아래와 같습니다. 단, 영구성장률은 현금창출단위가 속한 산업의 장기평균성장률을 초과하지 않습니다. 또한, 세후할인율은 해당 현금창출단위(집단)가 속한 부문과 관련된 특정위험을 반영하는 할인율입니다.

(1) 당기

구분	인터넷포털서비스및 기타서비스(주1)	전자상거래서비스 및 유통업(주2)
영업이익률	13.2%~24.0%	31.7%~40.9%
매출성장률	6.9%~8.0%	7.9%~10.6%
영구성장률	1.0%	1.0%
세후할인율	10.49%	10.96%

(주1) 만약 회수가능액 추정 시, 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능액은 3.4% 감소하게 됩니다. 만약 추정에 사용된 세후 할인율이 경영진의 추정보다 0.5% 높다면, 회수가능액은 5.2% 감소하게 됩니다.

(주2) 만약 회수가능액 추정 시, 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능액은 3.3% 감소하게 됩니다. 만약 추정에 사용된 세후 할인율이 경영진의 추정보다 0.5% 높다면, 회수가능액은 4.7% 감소하게 됩니다.



(2) 전기

구분	인터넷포털서비스및 기타서비스(주1)	전자상거래서비스 및 유통업(주2)
영업이익률	17.7%~25.2%	21.55%~34.05%
매출성장률	5.3%~12.3%	8.91%~26.01%
영구성장률	1.0%	1.0%
할인율	11.74%	10.56%

(주1) 만약 회수가능액 추정 시, 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능액은 3.0% 감소하게 됩니다. 만약 추정에 사용된 할인율이 경영진의 추정보다 0.5% 높다면, 회수가능액은 4.4% 감소하게 됩니다.

(주2) 만약 회수가능액 추정 시, 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능액은 3.6% 감소하게 됩니다. 만약 추정에 사용된 할인율이 경영진의 추정보다 0.5% 높다면, 회수가능액은 0.5% 감소하게 됩니다.

영업권에 대한 손상평가 수행결과, 회수가능액이 현금창출단위의 장부금액을 초과할 것으로 판단되어 손상차손을 인식하지 않았습니다. 인터넷포털서비스와 전자상거래서비스 현금창출단위의 회수가능액은 각각 3,853,587백만원과 3,383,694백만원 입니다.

라. 회사는 제 3자로부터 취득한 디지털자산을 무형자산으로 분류합니다. 디지털자산은 그 취득경로에 따라 취득 시 제공한 대가의 공정가치 및 시장에서 확인 가능한 공정가치로 최초 측정하여 인식하며, 재무제표에는 손상누계액을 차감한 순액으로 표시하고 있습니다.

회사가 보고기간종료일 현재 보유한 디지털자산은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	계정과목	취득경로	보유수량	취득원가	장부금액
Klay	기타무형자산	블록보상,유상취득	311,738,836	37,755,645	37,755,645

19. 재고자산 :

(1) 보고기간 종료일 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

내역	당기말			전기말		
	취득원가	평가총당금	장부금액	취득원가	평가총당금	장부금액
상 품	31,360,023	(1,151,634)	30,208,389	25,518,299	(4,673,205)	20,845,094

당기 중 비용으로 인식되어 '영업비용'에 포함된 재고자산의 원가는 224,004백만원입니다.

(2) 당기 및 전기 중 영업비용에 포함된 재고자산 감모 및 평가손실 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
평가손실(환입)	(3,521,571)	94,436
폐기감모손실 등	417,702	444,229
합 계	(3,103,869)	538,665

20. 리스 :

회사가 리스이용자인 경우의 리스에 대한 정보는 다음과 같습니다.

가. 재무상태표에 인식된 금액

보고기간 종료일 현재 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
<사용권자산>		
부동산	744,686,996	755,122,334
기계장치	84,631,688	80,526,359
차량운반구	1,416,393	752,337
계	830,735,077	836,401,030

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
<리스부채>		
유동	141,734,343	101,724,244
비유동	1,306,442,097	1,076,109,127
계	1,448,176,440	1,177,833,371

당기 중 증가된 사용권자산은 357,112백만원입니다. 해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산의 감소분은 포함되지 않았습니다.

나. 포괄손익계산서에 인식된 금액

당기 및 전기 중 포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	56,275,896	20,364,529
기계장치	37,407,620	27,781,325
차량운반구	743,121	718,662
계	94,426,637	48,864,516
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	49,792,760	10,296,518
단기리스료(영업비용에 포함)	374,853	217,255
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	590,626	389,630
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	18,139,809	15,999,531
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	6,403,817	1,202,314

당기와 전기 중 리스의 총 현금유출은 132,426백만원, 68,977백만원입니다.

다. 리스부채의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	1,177,833,371	159,512,856
증가	475,094,852	1,138,895,470
상환	(112,488,416)	(52,763,263)
처분	(142,056,127)	(120,127,968)
분할로 인한 감소	-	(52,616)
합병으로 인한 증가	-	42,072,374
현재가치할인차금 상각	49,792,760	10,296,518
기말 리스부채 장부금액	1,448,176,440	1,177,833,371

라. 리스채권 및 운용리스에 대한 만기분석표

다음은 리스채권에 대한 만기분석 표이며, 보고기간종료일 이후에 받게 될 리스료를 할인되지 않은 금액으로 표시하였습니다.

(단위: 천원)

금융리스	당기	전기
1년 이내	23,712,393	9,905,103
1년 초과~2년 이내	23,819,915	7,486,512
2년 초과~3년 이내	23,462,885	7,168,384
3년 초과~4년 이내	23,338,178	7,333,591
4년 초과~5년 이내	22,327,379	7,289,563
5년 초과	89,726,584	14,876,969
할인되지 않은 총 리스료	206,387,334	54,060,122
미실현 금융수익	(29,831,197)	(5,446,414)
리스순투자	176,556,137	48,613,708

다음은 운용리스료에 대한 만기분석 표이며, 보고기간종료일 이후에 받게 될 리스료를 할인되지 않은 금액으로 표시하였습니다.

(단위: 천원)

운용리스	당기	전기
1년 이내	21,405,702	9,041,932
1년 초과~2년 이내	21,678,903	12,235,357
2년 초과~3년 이내	21,837,663	12,486,667
3년 초과~4년 이내	22,146,039	12,836,294
4년 초과~5년 이내	24,038,358	13,195,710
5년 초과	108,396,957	76,828,152
합계	219,503,622	136,624,112

21. 장·단기차입금 :

가. 보고기간종료일 현재 장·단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

장단기	구분	내역	2022.12.31 연이자율(%)	만기	당기말	전기말
단기	사모사채(주1,2)	제12회 외화해외교환사채	0.00	2023년 4월	28,767,710	344,980,500
	사채할인발행차금				(57,333)	(2,801,154)
	차감계				28,710,377	342,179,346
계					28,710,377	342,179,346

(주1) 전기 중 제12회 외화해외교환사채 106,763주가 회사의 자기주식과 교환되었습니다.

(주2) 당기 중 조기상환권이 실행되어 제12회 외화해외교환사채 \$268,300,000를 상환하였습니다.

나. 당기 및 전기 중 장·단기차입금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	342,179,346	379,748,682
상환	(384,272,768)	(40,000,000)
보통주전환	-	(18,000,000)
자기주식교환	-	(9,792,000)
현재가치할인차금 상각	1,898,815	2,080,541
외화환산차이	68,904,984	28,142,123
기말 장부금액	28,710,377	342,179,346

다. 회사가 발행한 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분	내역	
1. 사채의 종류	제12회 외화 해외교환사채	
2. 사채의 권면총액 (단위: 1 USD)	USD 22,700,000	
3. 사채의 이율	표면이자율	0.0%
	만기이자율	0.0%
4. 만기일	2023년 04월 28일	
5. 원금상환방법	1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기 일시 상환 2) 조기상환 : 회사의 조기상환권(Call Option) 및 사채권자의 조기상환권(Put Option) 있음	
6. 교환에 관한사항	교환비율	100%
	조정된 교환가액(주1)	95,359원/주
	교환대상	주식회사 카카오 보통주식 (자기주식)
	교환청구기간	2021년 1월 1일 ~ 2023년 4월 18일

	교환가액 조정사항	교환가액 조정사유 발생시 사채조건에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 납입일로부터 2년이 되는 날(2022년 10월 28일) 또는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할 수 있음.
8. 발행자의 조기상환권(Call Option)		회사는 납입일로부터 1년 6개월후(2022년 4월 28일)부터 사채만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의 증가가 교환가격의 130%이상이거나 미상환사채잔액이 총 발행총액의 10%미만인 경우, 관련 법령의 개정등으로 추가 조세부담사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음

(주1) 당기 중 현금배당으로 인해 교환가액이 변경되었습니다.

교환사채의 기한이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식 하였습니다.

22. 순확정급여부채 :

보고기간종료일 현재 회사의 순확정급여부채 내역은 다음과 같습니다.

가. 순확정급여부채(자산) 산정내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	122,922,559	111,007,179
사외적립자산의 공정가치	(162,777,113)	(131,503,296)
재무상태표상 부채(자산)	(39,854,554)	(20,496,117)

나. 확정급여채무의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	111,007,179	83,639,510
당기근무원가	23,739,006	17,449,843
과거근무원가	-	13,907,154
이자비용	3,620,231	2,235,670
재측정요소 :		
- 할인율 변화에 의한 효과	(19,399,220)	(5,062,106)
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적 손익	-	2,830,796
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적 손익	-	1,206,332
- 경험적조정으로 인한 보험수리적 손익	14,598,624	709,300
제도에서의 지급액	(11,069,480)	(8,563,740)
대체	426,219	2,654,420
기말 장부금액	122,922,559	111,007,179



다. 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	131,503,296	91,335,622
이자수익	4,160,061	2,296,056
추가납입액	39,308,775	47,000,000
제도에서의 지급액	(10,869,770)	(8,082,460)
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	(1,576,174)	(1,127,320)
대체	250,925	81,398
기말 장부금액	162,777,113	131,503,296

라. 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	23,739,006	17,449,843
과거근무원가	-	13,907,154
순이자원가	(539,830)	(60,387)
종업원 급여에 포함된 총 비용	23,199,176	31,296,610

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 23,199백만원은 영업비용에 포함되었습니다. 또한, 확정 기여형제도와 관련하여 비용으로 인식한 퇴직급여는 1,351백만원(전기 : 955백만원)입니다.

마. 보고기간종료일 현재 사용한 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

구분	당기말	전기말
할인율	6.07%	3.67%
미래임금상승률	5.40%	5.40%

바. 보고기간종료일 현재 주요 가정의 변동에 따른 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구분	가정의 변동폭	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1.00%	-5.35%	6.02%
임금상승률	1.00%	6.00%	-5.43%

할인율인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채 역시 증가될 것입니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적 가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

#### 사. 사외적립자산의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
주가연계파생결합사채	3,295,503	6,567,566
정기예금	17,405	83,638
고정금리 정기예금	159,464,205	124,852,091
계	162,777,113	131,503,295

회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액은 30,819백만원으로 추정하고 있습니다.

아. 보고기간종료일 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 5.68년(전기말 : 6.65년)입니다.

23. 기타장기종업원급여부채 :

당기와 전기 중 회사의 기타장기종업원급여부채 내역은 다음과 같습니다.

가. 기타장기종업원급여부채 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	35,656,381	27,047,368
당기근무원가	8,527,167	6,011,308
이자비용	893,906	507,157
재측정요소	76,313	5,393,395
급여지급액	(934,695)	(850,000)
대체	(7,135,767)	(2,452,846)
기말 장부금액	37,083,305	35,656,382

나. 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	8,527,167	6,011,308
이자비용	893,906	507,157
재측정요소	76,313	5,393,395
종업원급여에 포함된 총비용	9,497,386	11,911,860

다. 보고기간종료일 현재 사용한 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

구분	당기	전기
할인율	5.74%	3.22%
미래임금상승률	5.40%	5.40%

24. 법인세비용 및 이연법인세 :

가. 당기와 전기의 법인세비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<b>&lt;당기법인세&gt;</b>		
당기손익에 대한 당기법인세	122,087,790	87,401,321
전기법인세의 조정사항	(2,901,080)	494,145
수정신고(경정청구)	11,177,826	2,824,653
자본에 직접 부가되는 당기법인세	30,518,188	39,543,713
소계	160,882,724	130,263,832
<b>&lt;이연법인세&gt;</b>		
일시적차이의 증감	100,724,342	(114,628,000)
사업결합에 따른 이연법인세 증가	-	4,171,444
자본에 직접 가감하는 이연법인세	(1,279,965)	47,102,604
소계	99,444,377	(63,353,952)
법인세비용 계	260,327,101	66,909,880

나. 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 회사에 적용되는 법정세율을 사용하여 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	1,872,117,276	570,033,501
법인세율로 계산된 법인세비용	475,293,134	140,228,241
법인세 효과:		
세무상 과세되지 않는 수익 등	(42,319,990)	(62,693,556)
세무상 차감되지 않는 비용 등	41,931,483	17,813,081
실현가능성 없는 이연법인세의 변동 등	(209,937,545)	(28,126,747)
전기법인세의 조정사항	(2,901,080)	494,145
세액공제 및 감면 등	(1,738,901)	(805,284)
법인세비용	260,327,101	66,909,880

다. 당기와 전기의 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 평가손익	(307,332,734)	75,683,367	(231,649,367)	231,661,526	(57,077,659)	174,583,867
종업원급여 재측정요소	3,224,421	(783,684)	2,440,737	(811,642)	200,489	(611,153)
계	(304,108,313)	74,899,683	(229,208,630)	230,849,884	(56,877,170)	173,972,714

라. 당기 및 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타자본잉여금에서 반영:						
자기주식처분이익	16,547,291	(4,201,357)	12,345,934	16,254,771	(3,998,674)	12,256,097
기타자본잉여금	-	(41,460,102)	-	-	148,191,058	-
자본조정에서 반영:						
자기주식처분손실	-	-	-	2,719,095	(668,897)	2,050,198
계	16,547,291	(45,661,459)	12,345,934	18,973,866	143,523,487	14,306,295

마. 보고기간종료일 현재 이연법인세자산과 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<b>&lt;이연법인세자산&gt;</b>		
12개월 후에 결제될 이연법인세자산	466,998,850	490,686,277
12개월 이내에 결제될 이연법인세자산	9,189,558	7,601,467
소계	476,188,408	498,287,744
<b>&lt;이연법인세부채&gt;</b>		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(565,845,513)	(487,679,872)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(994,897)	(535,532)
소계	(566,840,410)	(488,215,404)
이연법인세자산(부채) 순액	(90,652,002)	10,072,340

바. 당기 및 전기 중 이연법인세의 총 변동액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	10,072,340	(104,555,660)
사업결합에 따른 이연법인세 증가	-	4,171,444
손익계산서에 반영된 이연법인세	(99,444,378)	63,353,953
기타포괄손익에 반영된 법인세	74,899,683	(56,877,170)
기타자본에 반영된 법인세	(76,179,647)	103,979,773
기말금액	(90,652,002)	10,072,340

사. 당기 및 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	손익계산서	기타포괄손익	기타자본	기말
<b>&lt;이연법인세부채&gt;</b>					
미수수익	(535,532)	(459,364)	-	-	(994,896)
유형자산	(82,788,318)	75,966,722	-	-	(6,821,596)
무형자산	(37,505,974)	3,164,007	-	-	(34,341,967)
종속기업및관계기업투자주식	(23,883,938)	23,399,343	-	-	(484,595)
당기손익-공정가치금융자산	(13,280,071)	2,067,195	-	-	(11,212,876)
기타포괄손익-공정가치금융자산	(80,158,135)	(136,050,368)	75,233,860	-	(140,974,643)
퇴직연금운용자산	(32,349,810)	(5,125,389)	-	-	(37,475,199)
파생금융상품	-	(757,515)	-	-	(757,515)
리스	(217,713,626)	(116,063,497)	-	-	(333,777,123)
소계	(488,215,404)	(153,858,866)	75,233,860	-	(566,840,410)
<b>&lt;이연법인세자산&gt;</b>					
유형자산	7,966,073	(1,614,024)	-	-	6,352,049
선수금	3,332,079	(329,463)	-	-	3,002,616
무형자산	5,119,951	(373,141)	-	-	4,746,810
대손충당금	7,166	164,679	-	-	171,845
종속기업및관계기업투자주식	19,878,695	(756,677)	-	-	19,122,018
미지급금	-	15,572	-	-	15,572
총당부채	11,346,032	(1,850,725)	-	-	9,495,307
확정급여부채	27,271,627	2,512,068	(783,684)	-	29,000,011
기타장기종업원급여부채	27,250,049	(1,146,520)	-	-	26,103,529
당기손익-공정가치금융자산	253,317	16,651	-	-	269,968
기타포괄손익-공정가치금융자산	1,892,823	(26,803)	449,507	-	2,315,527
리스	289,747,010	57,815,336	-	-	347,562,346
주식보상비용	103,979,773	-	-	(76,179,647)	27,800,126
기타	243,149	(12,465)	-	-	230,684
소계	498,287,744	54,414,488	(334,177)	(76,179,647)	476,188,408
이연법인세자산(부채) 순액	10,072,340	(99,444,378)	74,899,683	(76,179,647)	(90,652,002)

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	사업결합으로 인한 증가	손익계산서	기타포괄손익	기타자본	기말
<b>&lt;이연법인세부채&gt;</b>						
미수수익	(285,686)	(350,741)	100,895	-	-	(535,532)
유형자산	(7,239,218)	-	(75,549,100)	-	-	(82,788,318)
무형자산	(114,311,074)	-	76,805,100	-	-	(37,505,974)
종속기업및관계기업투자주식	-	-	(23,883,938)	-	-	(23,883,938)
당기손익-공정가치금융자산	(8,456,575)	(39,844)	(4,783,652)	-	-	(13,280,071)
기타포괄손익-공정가치금융자산	(22,727,026)	-	(338,460)	(57,092,649)	-	(80,158,135)
퇴직연금운용자산	(22,436,906)	(626,365)	(9,286,539)	-	-	(32,349,810)
파생금융상품	(23,057)	-	23,057	-	-	-
리스	(36,436,015)	(10,010,191)	(171,267,420)	-	-	(217,713,626)
기타	-	(197,805)	197,805	-	-	-
소계	(211,915,557)	(11,224,946)	(207,982,252)	(57,092,649)	-	(488,215,404)
<b>&lt;이연법인세자산&gt;</b>						
유형자산	1,791,107	366,907	5,808,059	-	-	7,966,073
선수금	4,395,581	397,979	(1,461,481)	-	-	3,332,079
무형자산	973,712	190,143	3,956,096	-	-	5,119,951
대손충당금	1,295,054	(981,305)	(306,583)	-	-	7,166
종속기업및관계기업투자주식	3,384,153	-	16,494,542	-	-	19,878,695
미지급비용	4,596,449	915,693	(5,512,142)	-	-	-
충당부채	2,531,635	1,519,579	7,294,818	-	-	11,346,032
확정급여부채	20,400,410	1,127,130	5,543,598	200,489	-	27,271,627
기타장기종업원급여부채	22,878,834	1,009,548	3,361,667	-	-	27,250,049
당기손익-공정가치금융자산	(397,458)	-	650,775	-	-	253,317
기타포괄손익-공정가치금융자산	1,168,435	-	709,398	14,990	-	1,892,823
리스	39,080,823	10,181,515	240,484,672	-	-	289,747,010
주식보상비용	-	-	-	-	103,979,773	103,979,773
기타	5,261,162	669,201	(5,687,214)	-	-	243,149
소계	107,359,897	15,396,390	271,336,205	215,479	103,979,773	498,287,744
이연법인세자산(부채) 순액	(104,555,660)	4,171,444	63,353,953	(56,877,170)	103,979,773	10,072,340

아. 보고기간종료일 현재 이연법인세자산(부채)로 인식되지 않은 일시적 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
종속/관계기업 등 투자자산	1,520,920,114	1,460,142,711
기타 일시적차이	(3,165,879,283)	(3,084,850,154)
합 계	(1,644,959,169)	(1,624,707,443)



25. 총당부채 :

당기 및 전기 중 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 당기

(단위: 천원)

구분	기초 장부금액	전입액	사용액	기말 장부금액
<비유동>				
복구총당부채	40,680,511	3,869,158	(6,137,525)	38,412,144

나. 전기

(단위: 천원)

구분	기초 장부금액	전입액	사업결합으로 인 한 증가(주1)	사용액	기말 장부금액
<비유동>					
복구총당부채	10,333,203	29,667,184	837,684	(157,560)	40,680,511

(주1) 전기 중 회사는 ㈜카카오커머스를 흡수합병하였습니다.

26. 파생금융상품:

보고기간종료일 현재 보유중인 파생상품자산은 관계기업인 (주)그립컴퍼니 주식매수권입니다.  
(주석5참조)

27. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 보고기간 종료일 현재 발행한 주식수(감자주식수 제외) 및 발행주식 총수는 각각 보통주식 445,923,689주, 445,423,689주입니다

나. 회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 보고기간종료일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 7,583,620주입니다(주석 28참조).

다. 회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회의 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있으며, 보고기간 종료일 현재 발행 금액은 없습니다.

라. 회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 보고기간종료일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당기 및 전기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수(주)(주1)	금액		
			자본금	주식발행초과금	계
<전기>					
2021-01-01	전기초	443,009,990	44,300,999	5,609,516,140	5,653,817,139
2021-01-08	전환사채 전환권의 행사	294,645	29,464	6,966,674	6,996,138
2021-01-22	전환사채 전환권의 행사	210,460	21,046	4,976,217	4,997,263
2021-01-22	주식선택권의 행사	333,240	33,324	7,788,053	7,821,377
2021-02-05	전환사채 전환권의 행사	42,090	4,209	994,805	999,014
2021-02-23	주식선택권의 행사	132,675	13,267	3,155,985	3,169,252
2021-03-03	전환사채 전환권의 행사	210,460	21,046	4,976,217	4,997,263
2021-03-23	주식선택권의 행사	75,745	7,575	1,943,759	1,951,334
2021-05-04	주식선택권의 행사	47,870	4,787	1,143,960	1,148,747
2021-05-25	주식선택권의 행사	72,410	7,241	1,786,311	1,793,552
2021-06-23	주식선택권의 행사	530,645	53,065	14,748,573	14,801,638
2021-07-26	주식선택권의 행사	246,910	24,691	6,289,664	6,314,355
2021-08-24	주식선택권의 행사	285,040	28,504	7,625,008	7,653,512
2021-09-23	주식선택권의 행사	369,140	36,914	16,793,327	16,830,241
2021-10-26	주식선택권의 행사	336,926	33,693	11,744,288	11,777,981
2021-11-23	주식선택권의 행사	86,631	8,663	2,793,978	2,802,641
2021-12-23	주식선택권의 행사	121,113	12,111	2,921,654	2,933,765
2021-12-31	전기말	446,405,990	44,640,599	5,706,164,613	5,750,805,212
<당기>					
2022-01-01	당기초	446,405,990	44,640,599	5,706,164,613	5,750,805,212
2022-01-24	주식선택권의 행사	56,061	5,606	1,621,644	1,627,250
2022-02-22	주식선택권의 행사	160,845	16,085	4,365,848	4,381,933
2022-03-23	주식선택권의 행사	147,510	14,751	4,391,663	4,406,414

2022-04-25	주식선택권의 행사	1,057,477	105,748	26,209,661	26,315,409
2022-05-03	자기주식의 소각(주2)	(3,239,741)	(323,974)	-	(323,974)
2022-05-24	주식선택권의 행사	734,355	73,435	29,751,434	29,824,869
2022-06-23	주식선택권의 행사	125,794	12,579	5,603,249	5,615,828
2022-07-25	주식선택권의 행사	201,335	20,134	8,409,470	8,429,604
2022-08-24	주식선택권의 행사	161,556	16,156	5,983,098	5,999,254
2022-09-21	주식선택권의 행사	10,479	1,047	515,144	516,191
2022-10-24	주식선택권의 행사	14,327	1,433	539,197	540,630
2022-11-22	주식선택권의 행사	74,399	7,440	2,957,817	2,965,257
2022-12-22	주식선택권의 행사	13,302	1,330	578,873	580,203
2022-12-31	당기말	445,923,689	44,592,369	5,797,091,711	5,841,684,080

(주1) 전기 중 주식분화로 인해 주식수가 변경되었습니다.

(주2) 당기 중 회사가 보유한 자기주식 3,239,741를 소각하였으며 취득가액과 액면가액의 차이를 감자차손으로 인식하였습니다.

바. 회사는 당기 이전 자기주식 500,000주(액면분할후)를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 보고기간종료일 현재 발행한 주식수(감자주식수 제외)와 발행주식총수의 액면금액 합계는 일치하지 않습니다.

발행주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
발행주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
445,423,689	100	44,542,369	44,592,369	50,000

사. 당기 중 회사의 자기주식 174,722주를 임직원에게 자사주 상여금으로 지급하였으며(주석28참조), 3,239,741주를 감자소각하였습니다. 이로 인해 보고기간종료일 현재 자기주식은 12,139,090주에서 8,724,627주로 감소하였습니다.

28. 주식기준보상 :

가. 보고기간종료일 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 선택형 주식선택권

· 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식및 차액 현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따라 회계처리함.

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
18차, 21차, 22차, 24차, 41차,	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능
19차, 25차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
27차, 31차, 32차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
28차, 30차, 35차, 36차, 37차, 38차 42차, 43차 44차, 45차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(2) 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
33차, 48차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능
34차, 46차, 47차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(3) 차액결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
5차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능
7차, 9차, 10차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

(4) 자기주식 부여형

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	부여일	내역
2차	2021년 10월 01일	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 자사주로 지급 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 자사주로 지급 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 자사주로 지급
3차	2021년 11월 03일	최초 부여일에 총 부여수량의 30%를 지급 최초 부여일로부터 1년 후에 총 부여수량의 30%를 지급 최초 부여일로부터 2년 후에 총 부여수량의 40%를 지급 단, 각 부여일로부터 1년 이내(의무재직기간) 퇴직 등의 사유로 재직기간을 충족하지 못한 경우, 해당 지급 수량에 상응하는 현금을 반환해야 함.

나. 보고기간종료일 현재 유효한 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일(주3)	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	자사주소각에 따른 수량조정(주1)	미행사 기말 수량(주2)	당기말 행사가능 수량
18차	2017년 03월 02일	17,194	114,080	-	-	28,505	656	84,919	84,919
19차	2017년 03월 02일	17,194	640,000	-	-	299,819	2,643	337,538	337,538
21차	2017년 05월 02일	17,849	123,100	-	-	44,978	663	77,459	77,459
22차	2017년 09월 28일	26,491	22,010	-	-	4,830	143	17,037	17,037
24차	2018년 08월 31일	24,856	436,300	-	-	146,865	2,400	287,035	287,035
25차	2018년 08월 31일	24,856	247,930	-	-	172,190	1,263	74,477	74,477
26차	2018년 10월 31일	20,262	600,000	-	-	600,000	-	-	-
27차	2019년 05월 16일	25,061	259,350	-	-	195,933	1,417	62,000	62,000
28차	2019년 05월 16일	25,061	1,271,875	-	-	279,796	8,658	983,421	417,519
29차	2020년 02월 25일	35,809	340,000	-	-	338,333	1,667	-	-
30차	2020년 05월 06일	34,862	3,252,500	-	87,965	387,932	23,587	2,753,016	583,147
31차	2020년 05월 06일	34,862	840,000	-	-	173,329	6,100	660,571	660,571
32차	2020년 09월 24일	75,786	50,000	-	-	-	363	49,637	-
33차	2021년 05월 04일	114,871	441,100	-	41,298	-	4,099	395,703	-
34차	2021년 09월 01일	151,376	200,000	-	100,000	-	726	99,274	-
35차	2019년 03월 22일	28,123	312,664	-	4,170	73,511	1,782	233,201	62,968
36차	2019년 07월 02일	28,123	12,191	-	-	4,554	91	7,546	631
37차	2019년 10월 17일	28,123	19,734	-	778	2,964	125	15,867	5,917
38차	2019년 11월 15일	28,123	15,233	-	-	2,100	104	13,029	4,635
41차	2018년 09월 03일	58,379	2,724	-	-	200	20	2,504	2,504
42차	2019년 05월 09일	62,455	7,094	-	-	1,601	51	5,442	1,503
43차	2019년 11월 15일	64,367	19,755	-	1,217	-	146	18,392	10,276
44차	2020년 06월 23일	75,207	60,694	-	1,259	-	477	58,958	17,710
45차	2021년 03월 05일	224,258	10,305	-	-	-	79	10,226	-
46차	2021년 11월 03일	125,085	592,015	-	105,681	-	4,298	482,036	-
47차	2021년 12월 15일	124,320	365,341	-	42,837	-	2,574	319,930	-
48차	2022년 03월 29일	101,958	-	575,300	35,199	-	5,699	534,402	-
계			10,255,995	575,300	420,404	2,757,440	69,831	7,583,620	2,707,846

(주1) 당기중 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다

(주2) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (썬카카오엔터테인먼트 172,960주)

(주3) 썬카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.

다. 회사는 부여된 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구분	18차	19차	21차	22차	24차	25차	26차
부여일의 공정가치(주2)	3,039	1,752	3,859	6,246	5,493	1,066	2,831
부여일의 가중평균 주가	17,060	17,060	18,520	27,900	25,000	25,000	18,320
주가변동성	11%	11%	11%	11%	14%	14%	13%
배당수익률	0%	0.17%	0.16%	0.11%	0.12%	0.12%	0.16%
기대만기	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년
무위험수익률	2.14%	2.14%	2.13%	2.30%	2.25%	2.25%	2.18%

구분	27차	28차	29차	30차	31차	32차	33차
부여일의 공정가치(주2)	2,165	6,044	13,658	16,809	8,463	10,077	50,632
부여일의 가중평균 주가	26,700	26,700	37,100	39,900	39,900	70,400	115,500
주가변동성	12%	12%	31%	33%	33%	36%	38%
배당수익률	0.10%	0.10%	0.07%	0.06%	0.06%	0.04%	0.03%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년
무위험수익률	1.80%	1.80%	1.40%	1.40%	1.40%	1.28%	1.99%

구분	34차	35차(주1)	36차(주1)	37차(주1)	38차(주1)	41차(주1)	42차(주1)
부여일의 공정가치(주2)	62,742	6,115	5,748	5,732	5,902	12,919	22,200
부여일의 가중평균 주가	150,400	27,917	27,921	27,921	27,921	56,945	62,018
주가변동성	35%	15%	15%	15%	15%	16%	30%
배당수익률	0.02%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년	2~4년
무위험수익률	1.86%	1.91%	1.57%	1.55%	1.72%	2.24%	1.82%

구분	43차(주1)	44차(주1)	45차(주1)	46차	47차	48차
부여일의 공정가치(주2)	26,661	16,779	55,388	54,511	49,180	49,207
부여일의 가중평균 주가	63,912	74,669	222,634	124,500	118,500	105,500
주가변동성	37%	18%	19%	38%	37%	38%
배당수익률	0.00%	0.00%	0.00%	0.02%	0.03%	0.03%
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년
무위험수익률	1.72%	1.24%	1.70%	2.41%	2.14%	2.94%

(주1) ㈜카카오커머스 합병시 승계 받은 35차~45차의 경우 공정가치와 가중평균 주가 산정 시 합병 당시 협의된 조정비율로 환산한 금액입니다.

(주2) 당기중 자사주 소각에 따른 공정가치가 조정되었습니다.



라. 보고기간종료일 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	자사주 소각 에 따른 수 량 조정 (주1)	당기말 미행사 수량	당기말 행사가능 수량
5차	2018년 08월 31일	24,856	15,000	-	-	5,000	73	9,927	9,927
7차	2019년 05월 16일	25,061	10,500	-	-	4,467	76	5,957	-
9차	2021년 09월 01일	151,376	25,000	-	-	-	182	24,818	-
10차	2022년 10월 13일	57,840	-	110,000	-	-	-	110,000	-
계			50,500	110,000	-	9,467	331	150,702	9,927

(주1) 당기중 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격이 조정되었습니다.

마. 회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: 원)

구분	5차	7차	9차	10차
측정기준일 현재 공정가치	29,526	29,465	4,769	17,521
측정기준일 현재 가중평균 주가	53,100	53,100	53,100	53,100
주가변동성	42%	42%	42%	42%
배당수익률	0.10%	0.10%	0.10%	0.10%
기대만기	2~3년	2~4년	2~4년	2~4년
무위험수익률	3.73%	3.76%	3.76%	3.75%

바. 보고기간종료일 현재 유효한 자기주식 부여형 주식선택권의 차수별 부여일종가, 부여수량, 행사수량(지급수량) 등 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

차수	부여일	부여일종가 (단위: 원)	미행사 기초수량	당기 부여수량	당기 취소수량	당기 행사수량	자사주 소각에 따른 수량조정 (주1)	당기말 미행사수량
2차	2021년 10월 01일	116,500	357,030	-	4,256	133,033	1,967	217,774
3차	2021년 11월 03일	124,500	101,528	-	2,222	-	805	98,501
계			458,558	-	6,478	133,033	2,772	316,275

(주1) 당기 중 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격이 조정되었습니다.

사. 당기와 전기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
선택형 및 주식결제형	51,442,172	50,251,441
차액결제형	(720,853)	7,646,651
자기주식 부여형	32,526,872	30,133,381
계	83,248,191	88,031,473

29. 자본조정 :

가. 자본조정의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
기타의자본조정	(5,429,749)	(5,429,749)
자기주식	(1,033,753)	(1,033,753)
감자차손	(80,995,999)	-
주식선택권	128,490,874	83,533,893
계	41,031,373	77,070,391

나. 회사는 주가 안정 및 주주가치 제고 목적 등의 사유로 8,724,627주의 자기주식을보유하고 있으며, 동 금액을 자본조정 등으로 계상하고 있습니다.

30. 기타포괄손익누계액 :

가. 기타포괄손익누계액의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
공정가치측정금융자산평가손익(주1)	10,071,768	241,721,136
종업원급여 재측정요소	1,206,300	(1,234,437)
계	11,278,068	240,486,699

(주1) 당기 중 939,522 백만원을 이익잉여금으로 재분류 하였습니다.

나. 기타포괄손익누계액의 증감

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	이익잉여금재분류	기말
공정가치측정금융자산평가손익	241,721,136	(1,171,171,181)	939,521,813	10,071,768
종업원급여 재측정요소	(1,234,436)	2,440,736	-	1,206,300
계	240,486,700	(1,168,730,445)	939,521,813	11,278,068

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	이익잉여금재분류	기말
공정가치측정금융자산평가손익	67,137,269	174,534,094	49,773	241,721,136
종업원급여 재측정요소	(623,284)	(611,152)	-	(1,234,436)
계	66,513,985	173,922,942	49,773	240,486,700

당기 및 전기 기타포괄손익누계액의 증감내역은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

31. 이익잉여금 :

가. 이익잉여금의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
이익준비금(주1)	13,062,871	10,763,907
미처분이익잉여금	1,324,168,199	677,188,448
계	1,337,231,070	687,952,355

(주1) 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 회사는 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기 마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 되어 있습니다.  
해당 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.

나. 이익잉여금처분계산서

(단위: 천원)

구분	당기	전기
1. 처분전이익잉여금	1,324,168,198	677,188,448
전기이월이익잉여금	651,899,838	174,114,599
기타포괄손익 조정	(939,521,814)	(49,773)
당기순이익	1,611,790,174	503,123,622
2. 이익잉여금처분액	28,822,138	25,288,610
이익준비금	2,620,194	2,298,964
배당금		
- 현금배당 : 당기 60원/주 전기 53원/주	26,201,944	22,989,646
3. 차기이월이익잉여금	1,295,346,060	651,899,838

당기의 이익잉여금처분계산서는 주식42에서 설명하고 있는 재무제표의 재작성 효과가 반영되어 있으므로 2023년 3월 28일자 정기주주총회에서 확정된 것과 동일하지 않습니다.

32. 영업비용 :

당기와 전기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	331,874,159	273,045,901
퇴직급여	24,549,926	32,251,700
주식보상비용	83,248,191	88,031,473
복리후생비	63,637,032	52,305,858
여비교통비	2,325,312	1,945,674
세금과공과	5,267,539	3,657,715
지급임차료	1,360,451	248,832
지급수수료	269,170,097	264,356,416
매출연동비	611,048,199	737,808,976
상품판매원가	224,004,415	82,351,909
광고선전비	23,985,663	24,638,912
감가상각비	206,634,389	128,313,063
무형자산상각비	18,255,236	15,916,682
행사비	2,931,727	1,371,566
대손상각비	1,799,147	223,968
기타	42,521,211	29,080,943
합계	1,912,612,694	1,735,549,588

33. 기타수익 및 기타비용 :

당기와 전기의 기타수익 및 기타비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<b>&lt;기타수익&gt;</b>		
유형자산처분이익	5,975,334	1,329,275
무형자산처분이익	227,833	3,099
관계기업투자주식처분이익(주1)	1,404,708,249	48,845,225
외환차익	474,673	654,269
외화환산이익	40,279	177,893
잡이익	15,501,962	9,781,638
기타수익 계	1,426,928,330	60,791,399
<b>&lt;기타비용&gt;</b>		
유형자산처분손실	25,303,136	3,733,704
무형자산처분손실	21,223	7,221
유형자산폐기손실	1,995,505	36,769
무형자산손상차손	6,438	319,730
종속기업투자주식처분손실	125,177	4,334,012
기부금	18,299,660	14,504,837
지급수수료	1,302,248	1,438,514
외환차손	460,385	1,104,117
외화환산손실	176,550	122,769
잡손실	1,510,154	10,241,893
기타비용 계	49,200,476	35,843,566

(주1) 당기 중 유의적인 영향력을 상실하여 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류한  
 ㈜두나무 주식의 재분류 시점 공정가치 평가 금액과 기존 장부금액 차이 약 13,964억원이 포함  
 되어 있습니다.

34. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기의 금융수익 및 금융비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<b>&lt;금융수익&gt;</b>		
이자수익	48,429,113	12,820,190
파생상품평가이익	234,078	-
외화환산이익	45,549,383	29,726,683
외환차익	519,452	309,598
당기손익-공정가치금융자산평가이익	1,457,640	19,359,665
기타포괄손익공정가치측정금융자산처분이익	14,150,416	-
금융자산처분이익	-	302,902
배당금수익	53,069,976	166,022,473
금융수익 계	163,410,058	228,541,511
<b>&lt;금융비용&gt;</b>		
이자비용	52,677,408	13,018,154
사채상환손실	1,167,012	-
외화환산손실	6,693,029	30,393,224
외환차손	68,023,613	145,408
당기손익-공정가치금융자산평가손실	8,816,464	2,708,940
기타포괄손익공정가치측정금융자산처분손실	3,741,350	-
금융비용 계	141,118,876	46,265,726

### 35. 주당손익 :

#### 가. 기본주당순이익

기본주당이익은 회사의 보통주순이익을 회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당기와 전기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
보통주순이익	1,611,790,174	503,123,622
가중평균 유통보통주식수	435,564,814주	432,145,902주
기본주당순이익	3,700원/주	1,164원/주

#### 나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정된 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권, 교환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

교환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 당기순이익에 교환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 보통주 당기순이익에 가산 했습니다.



당기와 전기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
보통주순이익	1,611,790,174	503,123,622
교환사채의 이자비용(법인세효과차감후)	1,376,641	1,499,963
계	1,613,166,815	504,623,585
가중평균유통보통주식수	435,564,814주	432,145,902주
조정내역		
주식선택권	4,171,404주	7,329,442주
교환사채	2,895,724주	3,573,436주
가중평균 희석성 잠재적보통주식수	7,067,128주	10,902,878주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	442,631,942주	443,048,780주
희석주당순이익	3,644원/주	1,139원/주

36. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 각각 22,990백만원(주당 53원)과 12,902백만원(액면분할 후 주당 30원) 입니다.

2022년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 주당 배당금 및 총 배당금은 각각 60원과 26,202백만원이며, 2023년 3월 28일에 정기주주총회 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 포함하고 있지 않습니다.

37. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당기 및 전기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	1,872,117,276	570,033,502
조정		
대손상각비(환입)	1,799,147	223,968
감가상각비	206,634,389	128,313,063
무형자산상각비	18,255,236	15,916,682
유형자산처분손실	25,303,136	3,733,704
유형자산처분이익	(5,975,334)	(1,329,275)
유형자산폐기손실	1,995,505	36,769
무형자산처분손실	21,223	7,221
무형자산처분이익	(227,833)	(3,099)
무형자산손상차손	6,438	319,730
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자주식 손상차손	80,125,281	34,556,415
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자주식 손상환입	(8,245,408)	-
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자주식 처분손실	125,177	4,334,012
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자주식 처분이익	(1,404,708,248)	(48,845,225)
퇴직급여	23,199,177	31,296,610
주식보상비용	83,248,191	88,031,473
재고자산평가손실(환입)	(3,521,571)	94,436
재고자산감모손실	417,702	444,230
이자수익	(48,429,113)	(12,820,190)
이자비용	52,677,408	13,018,154
배당금수익	(53,069,976)	(166,022,473)
외화환산이익	(45,589,662)	(29,904,576)
외화환산손실	6,869,579	30,515,993
외환차익	(519,452)	309,598
외환차손	68,023,613	145,408
사채상환손실	1,167,012	-
파생상품평가이익	(234,078)	-
기타장기종업원급여	9,497,385	11,911,858
금융자산처분이익	-	(302,902)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산처분이익	(14,150,416)	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산처분손실	3,741,351	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	8,816,464	2,708,940

당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	(1,457,640)	(19,359,665)
기타	(7,133,611)	(7,188,396)
운전자본의변동		
매출채권	11,583,772	(36,972,966)
기타유동금융자산	(16,605,224)	(54,454,078)
재고자산	(6,259,426)	1,772,825
기타유동자산	(94,575)	(4,930,829)
기타비유동자산	445,350	600,709
매입채무 및 기타채무	78,185,070	320,369,665
기타유동부채	51,912,676	8,895,657
기타비유동부채	-	1,109,376
기타유동금융부채	(721,383)	(10,079,438)
순확정급여부채	(39,333,193)	(47,537,151)
기타장기종업원급여부채	(934,695)	(850,000)
기타	(997,646)	(1,102,484)
영업으로부터 창출된 현금	947,959,074	826,997,251

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
복구충당부채 증가	(2,268,367)	30,347,309
유형자산 취득과 관련한 미지급금	5,613,136	4,738,464
유형자산 처분과 관련한 미수금	-	10,224
무형자산 취득과 관련한 미지급금	367,782	29,547
장기선급금 등에서 무형자산으로 대체	23,778,937	223,000
장기선급금 등에서 유형자산으로 대체	3,357,399	1,335,826
리스부채 지급과 관련한 미지급금	1,166,714	390,423
전환사채의 보통주 전환	-	18,000,000
교환사채의 보통주 교환	-	9,792,000
관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 대체(주1)	93,170,121	1,873,166
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산에서 종속기업투자주식으로 대체(주2)	1,021,599,001	-
관계기업투자주식에서 종속기업투자주식으로 대체(주2)	17,028,325	-
합병·분할로 인한 종속기업투자주식의 순증감	-	534,826,664

(주1) 당기 중 ㈜두나무의 유의적인 영향력을 상실하여 FVOCI 금융자산으로 대체하였습니다.

(주2) 당기 중 회사는 ㈜두나무 구주 3,690,050주, ㈜SK텔레콤 구주 3,846,487주, ㈜SK스퀘어 구주 2,486,612주, Kadokawa corporation 구주 12,575,800주, ㈜휴먼스케이프 구주 32,488주를 ㈜카카오인베스트먼트에 현물출자하였습니다.

다. 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용

당기 순부채의 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	기타자산		재무활동으로 인한 부채		합계
	현금및현금성자산	단기금융상품	단기차입금	리스부채	
당기초	1,478,675,781	255,435,276	(342,179,346)	(1,177,833,371)	214,098,340
취득	-	-	-	(333,038,725)	(333,038,725)
현금흐름	(270,583,243)	(44,435,276)	385,439,780	61,528,942	131,950,203
상환손익	-	-	(1,167,012)	-	(1,167,012)
외화차이	40,695,298	-	(68,904,983)	-	(28,209,685)
현재가치할인차금상각	-	-	(1,898,816)	-	(1,898,816)
타계정 대체	-	-	-	1,166,714	1,166,714
당기말	1,248,787,836	211,000,000	(28,710,377)	(1,448,176,440)	(17,098,981)

38. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증내역

1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금 5,552백만원에 대하여 채무보증을 제공하고 있습니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 6,107백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

2) KAKAO IX CHINA CO., LTD의 차입 보증을 위해 CNY 5,000,000 보증신용장을 개설하였습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

보고기간종료일 현재 회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	3,346,815	3,293,095	근로복지공단 등

다. 계류중인 소송사건

보고기간종료일 현재 회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 16건으로서, 소송가액은 총 4,182백만원입니다. 회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 건에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 보고기간종료일 현재 회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	당기말		전기말	
		한도금액	실행금액	한도금액	실행금액
신한은행	한도성 운영자금대출	200,000,000	-	200,000,000	-

(2) 회사는 제12회 외화 해외교환사채와 관련하여 교환대상 주식을 한국예탁결제원에 예탁하였습니다. 전기말 기준으로 3,452,122주 예탁하였으나 당기 중 배당에 따른 교환가액의 조정으로 인한 2,017주 추가 예탁 및 교환사채 조기상환으로 인한 3,184,692주 회수로 인해 보고기간종료일 현재 총 269,447주가 예탁되어 있습니다.

(3) 종속기업인 (주)카카오페이에 대한 주주간 약정 조건 상, 지배구조 변경시 협력 및 협조가 어려워짐에 따라 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 회사에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있으나 회사의 경영진은 투자자가 매수를 청구할 수 있기 위한 전제 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능함 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(4) (주)카카오엔터테인먼트 등 일부 종속기업들의 비지배지분 투자자와의 약정에 따라 회사가 해당 주식을 동반매각권 등의 행사등 약정서에 정한 사항 이외로 제3자에게 양도 또는 기타의 방법으로 약정한 기간에 처분하고자 할 경우, 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

(5) 회사가 입주한 SK C&C 판교 데이터센터에 발생한 화재로 인해, 당기 중 회사가 제공하는 서비스에 일시적인 장애가 발생하였습니다. 회사는 고객사에 대한 손실 보상으로 추가적인 경제적 효익의 유출가능성이 있을 것으로 판단하고 있으나, 보고기간종료일 현재 해당 금액을 신뢰성 있게 추정할 수 없습니다.

(6) 당기 중 회사는 종속회사인 (주)카카오엔터프라이즈와 자금대여 약정을 체결하였습니다.

마. 보고기간종료일 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	사용제한내역
장기금융상품	6,107,200	5,359,200	임직원금융기관대출
단기금융상품	2,000	2,000	당좌개설 보증금
계	6,109,200	5,361,200	

39. 특수관계자 거래 :

가. 회사는 최상위 지배기업이며, 보고기간종료일 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당기말

구분	회사명(주1)
종속기업	㈜다음글로벌홀딩스, ㈜카카오브레인, ㈜카카오벤처스, 카카오청년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오코퍼레이트1호펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, ㈜케이앤웍스, ㈜디케이테크인, DK CHINA Co., Ltd., ㈜서올아레나, ㈜카카오헬스케어, ㈜라인웍스, 록앤올㈜, ㈜링키지랩, ㈜카카오인베스트먼트, KI SG PTE. LTD., ㈜키즈노트, ㈜에이원즈, Kakao Piccoma Corp., DK CORPORATION., piccoma Europe, ㈜스튜디오원픽, Sherpa Studio Corp., ㈜보이스루, Voithru Japan, Kakao G Corp., PANZEA PTE. LTD., KRUST UNIVERSE PTE. LTD., ㈜그라운드엑스, KLAYBAY PTE. LTD., ㈜카카오모빌리티, ㈜케이엠솔루션, ㈜케이엠파킹앤스페이스(구.㈜마이발렛), ㈜씨엠엔피, ㈜케이드라이브, ㈜티제이파트너스, ㈜케이엠원, ㈜케이엠투, ㈜케이엠쓰리, ㈜케이엠포, ㈜케이엠파이브, ㈜케이엠식스, ㈜케이엠세븐, 동고택시㈜, ㈜진화, ㈜위드원스, ㈜케이엠파크, ㈜알에스솔루션즈, ㈜전국화물마당, ㈜카카오엔터테인먼트, ㈜상양씨앤씨, ㈜다운크리에이티브, PT NEO BAZAR INDONESIA, ㈜알에스미디어, ㈜사운드스트엔터테인먼트, ㈜필연매니지먼트, ㈜인타임, ㈜레전더리스(구.㈜배틀엔터테인먼트), ㈜파괴연구소, ㈜케이더블유북스, ㈜아이에스티엔터테인먼트, ㈜이담엔터테인먼트, 오오티비㈜, 메가몬스터㈜, ㈜제이와이드컴퍼니, ㈜비에이치엔터테인먼트, ㈜레디엔터테인먼트, Shanghai Ready Entertainment Co.,Ltd., ㈜쑤엔터테인먼트, ㈜어썬이엔티, ㈜영화사월광, ㈜사나이픽처스, ㈜브이에이에스티, ㈜안테나, ㈜바람픽처스, 로고스필름㈜, ㈜글앤그림미디어, ㈜스타쉽엔터테인먼트, ㈜쇼노트, KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD., Kakao Entertainment (Thailand) Ltd., ㈜키워바인, 크래들스튜디오㈜, STUDIO PHEONIX CO.,LTD., STUDIO ORANGE CO.,LTD., ㈜ 쓰리와이코프레이션, 래디쉬코리아㈜, TAPAS ENTERTAINMENT, INC.(구.Radish Media, Inc.), Wuxiaworld Limited, Wuxiaworld Publishing USA Ltd, ㈜아이앤아이소프트, 크로스픽처스㈜, ㈜크로스코믹스, KROSS COMICS INDIA PRIVATE LIMITED, KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED, KROSS PICTURES INDIA PRIVATE LIMITED, 글링크미디어㈜, ㈜글라인, ㈜돌고래유과단, ㈜스튜디오쥬, ㈜영화사집, ㈜넥스트레벨스튜디오, Kakao Entertainment America Corp., ㈜카카오게임즈, ㈜엔글, 대런은격과기유한공사, ㈜메타보라, METABORA SINGAPORE PTE. LTD.(구 BORANETWORK. PTE. LTD), Kakao Games Europe B.V., Kakao Games USA, Inc., GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD., GLOHOW Co., Ltd., Glohow Co., Ltd., Glohow Joint Stock Company, Kakao Games Japan Corp., ㈜카카오브이엑스, TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD., GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD, (유)가승개발, ㈜비글, ㈜라이온하트스튜디오, ㈜라이프엠엠오, ㈜엑스엘게임즈, ㈜세나테크놀로지, SENA Technologies,Inc., 심천세나과기 유한공사, SENA Europe GmbH, SENA SAS, 청원세나지능두회유한공사, ㈜카카오페이, 케이피보험서비스㈜, ㈜카카오페이증권, ㈜카카오페이손해보험(구.㈜카카오페이보험준비법인), ㈜카카오엔터프라이즈, ㈜엑스투, ㈜마젠타웍스, ㈜카카오스페이스, KAKAO IX JAPAN Corp., KAKAO IX CHINA CO.,LTD., KAKAO IX HK LTD.

관계기업	<p>㈜애드크레딧, 다음청년창업투자조합, 씨엔티테크(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제3호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바이서포터즈 투자조합, ㈜타이드스퀘어, ㈜씨씨파트너스, 울스테이(주), ㈜스퀘어랩, ㈜카카오뱅크, ㈜한국신용데이터, ㈜케이씨디마케팅, ㈜한국에프엔비파트너스(구, ㈜푸짐), ㈜한국비즈커넥트(구, ㈜페르소나), ㈜아임유, 한국결제네트웍스(유)(구, 파이스브코리아(유)), 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, ㈜카카오스타일, 유틸씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, 클레어(주), ㈜지앤지엔터프라이즈, ㈜소셜빈, ㈜상상엔, ㈜와일드캣, 케어링(주), 케어링 커뮤니케이션(주), ㈜휴먼스케이프, ㈜넥스트헬스, Humanscape US Inc., ㈜헤리트헬스케어, ㈜임피안아시아, ㈜그립컴퍼니, ㈜히치메드, 제주-비전 벤처투자조합 제1호, Enolink Holdings, Inc., 카카오 그로스해킹 펀드, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜디앤씨미디어, ㈜디앤씨웹툰비즈, ㈜더엔트, ㈜스튜디오봄, ㈜쏘울크리에이티브, ㈜마이셀럽스, GLAMAI INC., 대원씨아이(주), ㈜해담이엔티, ㈜학산문화사, ㈜애니랜드, ㈜스튜디오오그리핀, ㈜서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, ㈜슈퍼코믹스스튜디오, (유)트레이스문화산업전문회사, HongKong TXKP Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd., ㈜325이엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, ㈜하이엔터테인먼트, 헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합, 메타버스 엔터테인먼트(주), Atwater Capital Partners I, L.P. , ㈜모여비전, (유)에능잘알람문화산업전문회사, ㈜그레이고, ㈜메종드바하, ㈜클로브클럽, (유)캐쳐스문화산업전문회사, (유)소녀리버스문화산업전문회사, ㈜와이어트, 농업회사법인 만나씨에이(주), 농업회사법인 팜잇(주), 농업회사법인 팜잇2(주), TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., ㈜텔레오코리아, ㈜야나두, ㈜픽셀허브, ㈜폭스소프트, 대영채비(주), ㈜애드락애드버테인먼트, ㈜스테이지파이브, ㈜디보션푸드, ㈜제이스그룹, ㈜머스트잇, ㈜뉴빌리티, Kileon Inc., ㈜클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합2호, ㈜디지소닉, ㈜이노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., ㈜티앤케이팩토리, Atwater Soundtrack SPV, LP, ㈜제이플, 에이티유이스포츠클럽1호사모투자 합자회사, ㈜럭스로보, ㈜이폼웍스, LOVO Inc., ㈜로보코리아, ㈜스켈터랩스, ㈜토록, 갤럭시(주), ㈜리콘랩스, ㈜오션드라이브스튜디오, ㈜세컨드다이버, ㈜남툰, ㈜에이치앤씨게임즈, ㈜닝블뉴런, ㈜마그넷, ㈜넥스포츠, 프리티비지(주), ㈜맘모식스, ㈜플레이하드, 트리플라(주), ㈜애드엑스플러스, ㈜엔플라이스튜디오, ㈜엔크로키, ㈜코드독, ㈜리얼리티매직, 같이가자카카오게임즈상생투자조합, ㈜로드스타즈, ㈜데인스벨리, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., ㈜낭만크루, 케이큐브 NEO 펀드, ㈜디지털모빌리티, 에스앤티솔루션(주), 애니콜모빌리티(주), ㈜알티모빌리티, ㈜오토노머스에이투지, ㈜이지고, ㈜더즌, ㈜더엠컴퍼니, 더치트(주), ㈜티아이웨어 및 기타 69개사</p>
공동기업	<p>㈜파이디지탈헬스케어, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.</p>
기타 특수관계자	<p>㈜스테이지에셋, ㈜케이큐브홀딩스, ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜플러스투퍼센트, ㈜엔플루토, ㈜골프와친구, 케이큐브임팩트(주), (재)미래콘텐츠재단(구, (재)게임인재단), ㈜에이치쓰리, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, (유)트레이스문화산업전문회사, ㈜컬러버스(구, ㈜퍼피레드), ㈜선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금</p>

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 K-IFRS 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단의 소속회사가 포함되어 있습니다.

## (2) 전기말

구분	회사명(주1)
----	---------



<p>종속기업</p>	<p>㈜다음글로벌홀딩스, ㈜케이앤웍스, ㈜디케이테크인, 록앤올㈜, ㈜링키지랩, ㈜카카오벤처스, PATH MOBILE INC PTE. LTD., Kakao piccoma Corp.(구. KAKAO JAPAN Corp.), ㈜스튜디오원픽, Sherpa studio Corp., ㈜카카오인베스트먼트, ㈜에이원즈, ㈜카즈노트, ㈜카카오게임즈, Kakao Games Europe B.V., Kakao Games Japan Corp., ㈜카카오브이엑스, ㈜프렌즈게임즈, ㈜엔글, ㈜손노리, ㈜라이프엠오, ㈜애드페이지, ㈜엑스엘게임즈, ㈜카카오스페이스, KAKAO IXJAPAN Corp., KAKAO IX USA, INC., 비미디어컴퍼니㈜, ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지), ㈜상양씨앤씨, ㈜네오바자르, PT NEO BAZAR INDONESIA, ㈜다온크리에이티브, ㈜사운드스트엔터테인먼트, ㈜알에스미디어, ㈜스타쉽엔터테인먼트, ㈜하이라인엔터테인먼트, ㈜플레이엠엔터테인먼트, ㈜그레이고, ㈜메종드바하, 메가몬스터㈜, ㈜제이와이드컴퍼니, ㈜레디엔터테인먼트, ㈜비에이치엔터테인먼트, ㈜숄엔터테인먼트, ㈜어썬이엔티, ㈜영화사월광, ㈜사나이픽처스, ㈜비에이에스티, ㈜플렉스엠, ㈜쇼노트, PT. Path Mobile Indonesia, ㈜카카오브레인, ㈜카카오페이, 케이피보험서비스㈜(구. 인바이유㈜), ㈜카카오페이증권, ㈜카카오모빌리티, ㈜티제이파트너스, ㈜씨엔엔피, ㈜진화, ㈜케이엔원, ㈜케이엔솔루션, ㈜케이엔투, ㈜케이엔스리, ㈜케이엔포, ㈜마이발렛, ㈜케이엔파이브, ㈜케이엔식스, ㈜케이엔세븐, 동고택시㈜, Kakao G Corp., Ground XCorp., PANZEA PTE. LTD., Krust Universe Pte. Ltd.(구. KLAYTN PTE. LTD.), ㈜그라운드엑스(구. ㈜그라운드원), ㈜카카오엔터프라이즈, DK CHINA Co., Ltd., DK CHINA Sanhe Co., Ltd., 카카오청년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오-씨시브이씨 제주창조경제혁신펀드, DK Corp., KI SG PTE. LTD., Kakao Games USA, Inc., TAESIKMAUM GOLF. CO., LTD., GSWING SPROTS GOODS CO., LTD., KAKAO IX CHINA CO.,LTD., KAKAO IX HK LTD., Beijing DaYunCulture Communication Co.,Ltd., GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD., GLOHOW CO., LTD., ㈜바람픽처스, 로고스필름㈜, ㈜글앤그림미디어, ㈜필연애니메이션, ㈜배틀엔터테인먼트, ㈜인타임, ㈜파괴연구소, 상해서적문화전파유한공사, (유)가승개발, ㈜케이더블유북스, ㈜쓰리와이코프레이션, Glohow Co.,Ltd, ㈜클로브클럽, ㈜안테나, KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD., STUDIO ORANGE CO.,LTD., STUDIO PHEONIX CO.,LTD., ㈜에원북스, ㈜애드엑스, ㈜넥셀론, ㈜엔플라이스튜디오, ㈜코드독, ㈜엔크로키, BORANETWORK. PTE. LTD, INISOFT JAPAN, Kakao Entertainment (Thailand) Ltd., piccoma Euroup, Radish Media, Inc., Tapas Media, Inc., ㈜래디쉬코리아, ㈜아이앤아이소프트, ㈜케이드라이브, ㈜타파스미디어코리아, 카카오페이보험 준비법인, 크래들스튜디오㈜, 키워미디어㈜, ㈜라이온하트스튜디오, ㈜세나테크놀로지, Sena Technologies, Inc, 심천경통전자유한공사, 심천세나과기유한공사, SENA Europe GmbH, SENA SAS, Wuxiaworld Limited, Wuxiaworld Publishing USA Ltd, 크로스픽처스㈜, ㈜크로스믹스, Kross Comics India Private Limited, Kross Television India Private Limited, Kross Pictures India Private Limited, ㈜블메이트, 글링크미디어㈜, ㈜글라인, ㈜돌고래유과단, ㈜스튜디오홀, ㈜영화사집, ㈜엑스투, ㈜마젠타웍스, 대원은격과기유한공사, 카카오파일럿제1호펀드</p>
<p>관계기업</p>	<p>㈜애드크레딧, 다음청년창업투자조합, 두나무㈜, ㈜퓨처위즈, ㈜이지스네트웍스, 두나무투자일임㈜, 두나무파트너스㈜, 람다256㈜, ㈜디엑스엠, ㈜오토매닉스, ㈜바이버(구. ㈜한국가상자산관리), ㈜르, 케이씨에이포프론트사모투자 합자회사, 이지스제303호일반사모부동산투자회사, ㈜코드박스, 씨엔티테크㈜, 텔레스타㈜, 크리에이티브컴즈㈜, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 2호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 3호, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 5호, IBK창공 비상 1호 투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 한국타이어-씨엔티테크 제1호 모빌리티 스타트업 투자조합, ㈜타이드스퀘어, ㈜씨씨파트너스, 울스테이㈜, ㈜스퀘어랩, ㈜카카오뱅크, ㈜한국신용데이터, 케이씨디마케팅㈜, 케이씨디파트너스, 데이터기반중금리시장혁신준비법인㈜, ㈜푸짐, 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, ㈜카카오스타일, 유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, 클레어㈜, ㈜지앤지엔터프라이즈, ㈜소셜빈, 케어링㈜, ㈜휴먼스케이프, ㈜그림컴퍼니, 카카오 그로스해킹 펀드, ㈜디앤씨미디어, ㈜디앤씨헬트비즈, ㈜더코믹스, ㈜마이셀럽스, 대원씨아이㈜, ㈜학산문화사, ㈜서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, ㈜슈퍼코믹스스튜디오, HongKong TXKP Limited, ㈜325이엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, ㈜이담엔터테인먼트, ㈜하이엔터테인먼트, 헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호, 메타버스 엔터테인먼트㈜, Atwater Capital Partners I, L.P. , ㈜와이어트(구. ㈜하시스), 농업회사법인 만나씨에이㈜, 농업회사법인 만나타운㈜, 농업회사법인 팜잇㈜, 농업회사법인 팜잇2호㈜, ㈜릴레오코리아, ㈜아나두, ㈜픽셀허브, ㈜포유키즈, ㈜라인웍스, 대영채비㈜, ㈜애드락애드버테인먼트, ㈜스테이지파이브, ㈜디보션푸드, ㈜제이슨그룹, ㈜머스트잇, ㈜뉴빌리티, ㈜클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합2호, ㈜디지소닉, ㈜이노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., ㈜티앤케이팩토리, ㈜제이플, ㈜키퍼페이, 에이티유이소프트그룹1호사모투자 합자회사, ㈜럭스로보, ㈜이폼웍스, LOVO Inc., ㈜스켈터랩스, ㈜도록, 갤럭스㈜, ㈜리온랩스, ㈜오션드라이브스튜디오, ㈜세컨드다이하, ㈜넵툰, ㈜리얼리티매직, ㈜브로크신드리, ㈜알피지게이트, ㈜로드스타즈, ㈜테인스벨리, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., ㈜낭만크루, 케이큐브 NEO 펀드, ㈜디지털모빌리티, 에스앤티솔루션㈜, 애니콜모빌리티㈜, ㈜오토노머스에이투지, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜피플펀드컴퍼니, ㈜이지고, ㈜더즌, ㈜더엠컴퍼니 및 기타 60개사</p>
<p>공동기업</p>	<p>DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜아산카카오메디컬데이터, ㈜파이디지털헬스케어</p>
<p>기타 특수관계자</p>	<p>㈜스테이지세셋, ㈜케이큐브홀딩스, ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜플러스투퍼센트, ㈜엔플루토, ㈜골프와친구, 엘케이엠에스리미티드㈜, 엘케이엠에스리보흥중개㈜, 케이큐브인팩트㈜, (재)게임인재단, ㈜에이치스리, (재)브라이언인팩트, (재)카카오인팩트, (유)트레이스문화산업전문회사, ㈜시우컴퍼니, ㈜퍼피레드, 사단법인 아쇼카 한국</p>

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 K-IFRS 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 특정규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대  
규모기업집단의 소속회사가 포함되어 있습니다.

나. 당기와 전기 중 특수관계자와의 거래 내역 및 보고기간종료일 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래 내역

1) 당기

(단위: 천원)

구분	매출 등				매입 등			
	매출	이자수익	유무형자산 매각	기타	유무형자산 취득	지급수수료	광고선전비	기타
<중속회사>								
㈜비글	2	-	-	-	-	-	-	-
㈜그라운드엑스	422,274	61,241	33,400	-	-	3,113	-	-
㈜다음글로벌홀딩스	7,105	-	-	-	-	-	-	-
㈜디케이테크인	557,785	-	1,225,368	-	1,619,127	15,064,992	-	5,229
㈜레디엔터테인먼트	150	-	-	-	-	-	-	-
㈜메타보라	46,950	-	1,018	-	-	-	-	-
㈜사운드스트엔터테인먼트	235	-	-	-	-	-	-	-
㈜삼양씨앤씨	14	-	-	-	-	-	-	-
㈜서울아레나	1,212	-	-	-	-	-	-	-
㈜쇼노트	2,413	-	-	-	-	-	-	-
㈜스타쉽엔터테인먼트	38	-	-	-	-	-	-	-
㈜아이에스티엔터테인먼트	-	-	-	-	40,000	2,310	-	-
㈜에이원즈	25	-	-	-	-	-	-	-
㈜엑스엘게임즈	451	-	-	-	-	-	-	-
㈜엑스투	335	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오게임즈	39,546,455	484,812	-	-	4,976,194	52,543,101	-	-
㈜카카오모빌리티	24,951,203	1,512,631	-	-	-	7,305,581	-	12,323
㈜카카오벤처스	185,718	1,020,432	-	36,140	-	-	-	-
㈜카카오브레인	8,605,346	41,027	241,238	-	-	3,582,639	-	-
㈜카카오브이엑스	4,984,205	-	1,054,469	-	-	-	1,578	345,451
㈜카카오스페이스	283,130	-	-	67,735	-	-	-	-
㈜카카오엔터테인먼트	48,160,555	-	296,601	-	-	8,578,179	790,000	395,349
㈜카카오엔터프라이즈	10,355,684	16,650	2,555,709	39	144,282	62,009,479	-	-
㈜카카오인베스트먼트	86,447	30,968	-	-	-	-	-	-
㈜카카오페이	19,239,193	65,027	-	2,589	642,604	148,884,225	-	-
㈜카카오페이손해보험	68,127	304,852	-	-	-	-	-	-
㈜카카오페이증권	480,881	-	-	-	-	-	-	-
㈜케이더블유북스	507	-	-	-	-	-	-	-
㈜케이앤웍스	2,699,550	-	-	-	-	40,523,668	-	-
㈜케이엠솔루션	3,907	-	-	-	-	-	-	-
케이피보험서비스(주)	11,878	-	-	-	-	-	-	-
㈜키즈노트	1,139,841	-	282,199	-	-	415,237	-	-
㈜파괴연구소	-	-	-	-	-	498,563	219,816	-
Kakao Games Europe B.V.	88,376	-	-	-	-	-	-	-
Kakao Games JAPAN Corp.	285	-	-	-	-	-	-	-
KAKAO IX CHINA CO., LTD.	5,573	-	-	-	-	88,360	-	-
KAKAO IX HK LTD.	213,965	-	-	-	-	-	-	-

Kakao piccoma Corp.	4,507,441	-	38,062	-	-	-	-	-
Krust Universe Pte. Ltd.	789,334	80,347	930,000	-	-	-	-	-
글링크미디어㈜	967,858	-	-	-	-	173,031	-	-
록앤올㈜	778	-	-	-	-	-	-	-
링키지랩㈜	29,171	-	-	-	-	2,489,013	-	1,349,938
㈜라이온하트스튜디오	82,600	15,573	119,752	-	-	-	-	-
㈜보이스루	128	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오헬스케어	558,068	-	65,835	-	-	-	-	-
㈜케이엠파킹앤스페이스	413,841	-	-	-	-	59,681	-	8,575
소계	169,416,434	3,633,560	6,843,651	106,503	7,422,207	342,221,172	1,011,394	2,116,865
<관계기업>								
농업회사법인 만나씨이에이㈜	552	-	-	-	-	-	-	-
대원씨아이㈜	35,835	-	-	-	-	268	-	-
㈜디보션푸드	374	-	-	-	-	-	-	-
㈜머스트잇	1,641,394	-	-	-	-	-	-	-
㈜스테이지파이브	1,282,805	-	-	-	-	-	-	-
㈜신발연구소	939	-	-	-	-	-	-	-
씨엔티테크㈜	256,553	-	-	1	-	12,216	519	1,302
㈜애드락애드버테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-
에스엔티솔루션㈜	5	-	-	-	-	-	-	-
올스테이㈜	31,221	-	-	-	-	361	-	-
㈜상상엔	36	-	-	-	-	-	-	-
㈜클레온	182	-	-	-	-	-	-	-
㈜픽셀허브	70	-	-	-	-	30,000	-	-
㈜21세기전파상	12	-	-	-	-	-	-	-
㈜그레이고(주1)	139,895	-	-	-	-	-	-	-
㈜그립컴퍼니	33,984	89,097	230,320	-	-	11,626	-	-
㈜꿈꾸는다락방	6,878	-	-	-	-	-	-	-
㈜뉴웨이브커머스	217	-	-	-	-	-	-	-
㈜다이닝코드(주2)	-	-	-	-	-	3,080	-	-
㈜닥터키친(주2)	4,186	-	-	-	-	-	-	-
㈜당근마켓(구.㈜엔사십이)	195,181	-	-	-	-	-	-	-
㈜더엔트	-	-	-	-	-	3,170	-	-
㈜더즌	-	-	-	-	-	1,505,693	-	-
㈜두나무(주2)	103,102	-	-	-	-	40,000	-	-
㈜디앤씨미디어	-	-	-	-	-	434	-	-
㈜레페리	165,657	-	-	-	-	132,762	-	-
㈜룬샷컴퍼니	1,318	-	-	-	-	-	-	-
㈜르(주2)	85	-	-	-	-	-	-	-
㈜모요	1,664	-	-	-	-	-	-	-
㈜보살핌	169	-	-	-	-	-	-	-
㈜생활연구소	74,149	-	-	-	-	3,481	-	-
㈜소셜빈	1,115,744	-	-	-	-	-	-	57,139
㈜스케어랩	53,340	-	-	-	-	305	-	-
㈜아임유	500	-	-	-	-	-	-	-
㈜아트피셜 소사이어티	429	-	-	-	-	-	-	-
㈜야나두	75,256	-	-	-	-	18,944	-	10,296
㈜와이어트(구. ㈜하시스)	2,923,732	-	-	-	-	5,988	-	-
㈜운칠기삼	-	-	-	-	-	2,518	-	-
㈜이품웍스	740	-	-	-	-	-	-	-

㈜제이슨그룹	7,237,097	-	-	-	-	1,144,237	-	-
㈜제이플	12	-	-	-	-	-	-	-
㈜지앤지엔터프라이즈	162,479	-	-	-	-	-	-	75,814
㈜카사코리아(주2)	1	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오뱅크	9,016,521	2,982,425	-	-	1,894,601	585,742	30,000	-
㈜카카오스타일	506,736	-	-	-	-	6,088	-	-
㈜컬처히어로	143,133	-	-	-	-	-	-	45,867
㈜코드스쿼드	-	-	-	-	-	-	-	329,500
㈜클로브클럽	451	-	-	-	-	-	-	-
㈜키즈페이(주2)	66	-	-	-	-	-	-	-
㈜타이드스퀘어	100,186	-	-	-	-	-	-	-
㈜타임앤코	36,378	-	-	-	-	-	-	-
㈜탕그램팩토리	327	-	-	-	-	-	-	-
㈜티앤케이팩토리	5,089	-	-	-	-	-	-	-
㈜페르소나	89,917	-	-	-	-	1,035	-	-
㈜피플펀드컴퍼니(주2)	573,757	-	-	-	-	-	-	-
㈜학산문화사	-	-	-	-	-	96,019	-	-
㈜휴마트컴퍼니	9,072	-	-	-	-	-	-	-
㈜휴먼스케이프	131	-	-	-	-	-	-	-
케어링(주)	8,397	-	-	-	-	-	-	-
케이씨디마케팅(주)	1,778	-	-	-	-	101,325	-	-
클레어(주)	97,611	-	-	-	-	-	-	45,819
파이서브코리아(유)	62	-	-	-	-	-	-	-
㈜포유키즈(주2)	19,130	-	-	-	-	-	-	-
㈜푸짐	5,608	-	-	-	-	-	-	-
한국신용데이터(주)	903,396	-	-	-	-	-	-	-
소계	27,063,539	3,071,522	230,320	1	1,894,601	3,705,292	30,519	565,737
<기타 특수관계자>								
(재)카카오임팩트	38,311	-	-	-	-	-	-	12,035,072
㈜케이큐브홀딩스	13,647	9,405	-	-	-	-	-	-
㈜퍼피레드	1,873	-	-	-	-	-	-	-
(재)브라이언임팩트	81,743	13,415	-	-	-	-	-	-
소계	135,574	22,820	-	-	-	-	-	12,035,072
계	196,615,547	6,727,902	7,073,971	106,504	9,316,808	345,926,464	1,041,913	14,717,674

(주1) 당기 중 지배력을 상실하여 관계회사로 재분류하였습니다.

(주2) 당기 중 관계회사에서 제외 되었습니다.

2) 전기

(단위: 천원)

구분	매출 등				매입 등			
	매출	이자수익	유형자산매각	기타	무형자산매입	지급수수료	광고선전비	기타
<중속기업>								
Kakao G Corp.	33,321	-	-	-	-	-	-	-
Kakao Games Europe B.V.	299,099	-	-	-	-	-	-	-
KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	239,152	-	-	-	-	604,540	-	-
KAKAO IX HK LTD.	260,642	-	-	-	-	-	-	-
KAKAO IX JAPAN Corp.	23,260	-	-	-	-	183,119	-	-
Kakao piccoma Corp.	3,056,269	-	-	-	-	-	-	-
Krust Universe Pte. Ltd.	201,733	31,436	-	-	-	-	-	-
톡앤톡㈜	981	-	-	-	-	-	-	-
비미디어컴퍼니㈜	19,262	-	-	-	-	12,000	-	-
사운드스트엔터테인먼트	11	-	-	-	-	-	-	-
㈜그라운드엑스	575,613	75,246	-	-	-	(87,555)	-	-
㈜그레이고	57,847	-	-	-	-	-	-	-
㈜네오바자르	9,131	-	-	-	-	-	-	-
㈜다음글로벌출당스	8,447	-	-	-	-	-	-	-
㈜디케이테크인	173,015	-	-	-	-	12,382,453	-	-
㈜레디엔터테인먼트	400	-	-	-	-	-	-	-
㈜링키지랩	24,342	-	-	-	-	1,735,372	-	882,018
㈜브이에이에스티	104	-	-	-	-	-	-	-
㈜삼양씨앤씨	12	-	-	-	-	-	-	-
㈜손노리	5,637	-	-	-	-	-	-	-
㈜쇼노트	19,239	-	-	-	-	14,000	-	-
㈜스타쉽엔터테인먼트	254	-	-	-	-	-	-	-
㈜애드엑스	-	-	-	-	-	513,087	-	-
㈜에이원즈	323	-	-	-	-	-	-	-
㈜엑스엘게임즈	3,758	-	-	-	-	-	-	-
㈜유캠프	160	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오게임즈	46,420,961	-	-	-	-	60,435,659	-	-
㈜카카오모빌리티	18,524,588	436,763	9,950	-	-	5,520,803	530,000	19,107
㈜카카오벤처스	12,064	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오브레인	5,237,217	3,153	-	-	-	744,000	-	1,416
㈜카카오브이엑스	2,305,881	-	-	-	-	43,983	-	45,950
㈜카카오스페이스	251,177	-	-	-	-	-	-	-
㈜카카오엔터테인먼트	29,093,643	-	1,340	-	-	58,722,936	56,386	127,751
㈜카카오엔터프라이즈	6,330,741	184,870	90,020	-	-	61,685,193	-	261,094
㈜카카오엠(주3)	179,042	-	-	-	-	15,395,648	-	-
㈜카카오인베스트먼트	160,771	36,551	-	-	-	-	-	-
㈜카카오커머스(주5)	156,356,703	104,251	-	-	14,219	293,380	137,307	34,070
㈜카카오페이	11,361,649	211,491	291,150	-	-	125,299,427	-	10,238
㈜카카오페이증권	217,092	-	10,198	-	-	-	-	-
㈜케이앤웍스	556,424	-	-	-	-	39,181,192	-	936
㈜크래커엔터테인먼트	50	-	-	-	-	-	-	-
㈜키즈노트	715,231	-	-	-	-	21,601	-	-
㈜티앤케이팩토리(주7)	9,020	-	-	-	-	-	-	-

㈜파트너	1,867	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜프렌즈게임즈	22,699	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜플레이엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	1,908	-	-	-
㈜케이엠솔루션	179	-	-	-	-	-	-	-	-
케이피보험서비스㈜	26	-	-	-	-	-	-	-	-
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	-	-	-	-	31,958	-	-	-	-
㈜카카오페이손해보험	310,012	58,752	-	-	-	(27)	-	-	-
㈜멜론컴퍼니(주4)	4,336,410	-	-	-	-	223,778	-	54,984	-
소계	287,415,459	1,142,513	402,658	-	46,177	382,926,497	723,693	1,437,564	-
<관계기업>									
다음청년창업펀드(주6)	-	-	-	2,608,695	-	-	-	-	-
대원씨아이㈜	81,755	-	-	-	-	180	-	-	-
두나무㈜(주1)	743,654	-	-	1,532,520	-	240,000	-	-	-
만나씨이에이㈜	70,220	-	-	-	-	150,862	-	-	-
㈜신발연구소	58	-	-	-	-	-	-	-	-
씨엔티테크㈜	330,873	-	-	-	-	11,758	-	532	-
올스태이㈜	11,414	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜325이엔씨	3	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜나우버싱	1,450	-	-	-	-	11,828	-	-	-
㈜닥터키친	757	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜디앤씨미디어	-	-	-	-	-	621	-	-	-
㈜럭스로보	912	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜레페리	61,970	-	-	-	-	24,200	-	-	-
㈜머스트잇	47,775	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜생활연구소	1	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜소셜빈	351,015	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜스켈터랩스	158	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜스테이지파이브	635,022	-	-	-	-	-	-	-	-
주식회사 식스샵(주2)	12,067	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜애드락애드버테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜야나두	178,952	-	-	-	-	18,944	-	-	-
㈜엔비티	448	-	-	-	-	970	-	-	-
㈜오토매닉스	42	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜와이어트(구, ㈜하시스)	3,536,641	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜운칠기삼	2,077	-	-	-	-	1,389	-	-	-
㈜이담엔터테인먼트	159	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜제이슨그룹	5,024,059	-	-	-	-	882,666	-	-	-
㈜지앤지엔터프라이즈	96,928	-	-	-	-	-	-	13,428	-
㈜카카오뱅크	7,756,039	36,263	-	-	-	(27)	64,000	-	-
㈜카카오스타일	215,241	-	-	-	-	77,252	-	-	-
㈜컬처히어로	571	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜타이드스퀘어	15,945	-	-	-	-	4,470	-	94,116	-
㈜탱그램팩토리	60	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜티앤케이팩토리(주7)	1,309	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜포유키즈	1,269,592	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜퓨처위즈	12	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜피플펀드컴퍼니	200,497	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜픽셀허브	-	-	-	-	-	29,918	-	-	-
㈜학산문화사	24,904	-	-	-	-	33,742	-	-	-
클레어㈜	324	-	-	-	-	-	-	23,356	-

한국신용데이터㈜	2,407,970	-	-	-	-	-	-	-
소계	23,080,874	36,263	-	4,141,215	-	1,488,773	64,000	131,432
<기타특수관계자>								
(재)브라이언임팩트	18,088	1,553	-	-	-	-	-	-
(재)카카오임팩트	23,776	-	-	-	-	-	-	9,226,397
㈜케이큐브홀딩스	45,857	11,097	-	-	-	-	-	-
소계	87,721	12,650	-	-	-	-	-	9,226,397
계	310,584,054	1,191,426	402,658	4,141,215	46,177	384,415,270	787,693	10,795,393

(주1) 전기 중 두나무㈜로부터의 배당금 수익 1,533백만원이 포함되어 있습니다.

(주2) 전기 중 회사는 ㈜식스삼 구주 38,073주를 매각한 후 잔여 지분에 대해 관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주3) 전기 '21.03.01일자로 ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지)에 합병되었습니다.

(주4) 전기 '21.07.01일자로 ㈜멜론컴퍼니 물적분할 후 '21.09.01일자로 ㈜카카오엔터테인먼트(구. ㈜카카오페이지)에 합병되었습니다.

(주5) 전기 '21.09.01일자로 ㈜카카오에 합병되었습니다.

(주6) 전기 중 다음청년창업투자조합으로부터의 배당금 수익 2,605백만원이 포함되어 있습니다.

(주7) 전기 중 종속기업에서 관계기업으로 재분류되었습니다.

## (2) 채권·채무

### 1) 당기말

(단위: 천원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<종속기업>				
㈜그라운드엑스	21,418	2,553,203	1,052	507,249
㈜다음글로벌홀딩스	701	-	-	871
㈜디케이테크인	61,255	34,642	1,270,633	669,347
㈜메타보라	11,342	1,119	-	-
㈜서울아레나	-	11,315,384	-	2,031
㈜아이에스티엔터테인먼트	-	-	44,162	-
㈜엑스엘게임즈	-	-	2,290	-
㈜카카오게임즈	14,726,461	24,632,389	6,094,702	1,644,039
㈜카카오모빌리티	2,769,513	61,049,194	13,081,431	5,038,687
㈜카카오벤처스	7,080	36,791,328	-	145,532
㈜카카오브레인	1,817,748	1,979,616	1,009,089	778,253
㈜카카오브이엑스	519,322	240,053	687,261	1,058,069
㈜카카오스페이스	19,897	-	-	60,842
㈜카카오엔터테인먼트	3,439,597	862,902	40,911,570	250,705
㈜카카오엔터프라이즈	2,185,303	1,064,630	6,170,424	3,206,341
㈜카카오인베스트먼트	5,035	1,291,075	-	254,705
㈜카카오페이	2,420,551	91,211,466	956,193	10,352,874
㈜카카오페이손해보험	17,289	11,734,661	-	1,403,380
㈜카카오페이증권	87,512	-	-	-
㈜케이더블유박스	-	-	862	-
㈜케이앤웍스	285,934	-	3,994,271	10,986



㈜키즈노트	142,937	494,360	230,539	191,936
㈜파괴연구소	-	-	157,640	-
Kakao Games Europe B.V.	20,862	-	-	-
KAKAO IX CHINA CO., LTD.	461,451	-	-	-
KAKAO IX HK LTD.	20	-	-	-
KAKAO IX JAPAN Corp.	142,308	26,786	-	-
Kakao piccoma Corp.	561,054	-	85,639	559,721
Krust Universe Pte. Ltd.	11,068	3,697,789	-	767,312
글링크미디어㈜	43,208	-	6,939	-
톡앤울㈜	-	-	-	871
링키지랩㈜	4,853	-	438,911	-
㈜라이온하트스튜디오	-	1,359,281	-	529,025
㈜카카오헬스케어	15,743	27	-	958,088
㈜케이엠파킹앤스페이스	101,182	-	67,331	-
소계	29,900,644	250,339,905	75,210,939	28,390,864
<관계기업>				
대원씨아이㈜	-	-	32	25,474
㈜머스트잇	3,317	-	-	-
㈜스테이지파이브	200,000	134	-	372,028
씨엔티테크㈜	8,323	87,906	650	-
㈜픽셀허브	-	17,411	-	-
㈜그레이고(주1)	7,095	-	15,697	-
㈜그림컴퍼니	-	4,818,822	-	772,778
㈜당근마켓(구.㈜엔사십이)	28,600	-	-	-
㈜더즌	-	-	122,627	-
㈜디앤씨미디어	-	-	31	-
㈜레페리	-	-	46,959	-
㈜생활연구소	-	-	427	-
㈜소셜빈	6,600	-	404,608	743
㈜스퀘어랩	-	-	-	2,000
㈜야나두	-	15,155	22,012	-
㈜와이어트(구, ㈜하시스)	65,256	100,000	1,218,042	160
㈜운철기상	-	-	105	-
㈜제이슨그룹	-	-	99,538	-
㈜지앤지엔터프라이즈	-	-	13,703	-
㈜카카오뱅크	1,335,071	93,082,335	208,013	7,234,520
㈜카카오스타일	70,712	31,057	12,387	-
㈜컬처히어로	-	34	11,889	-
㈜탱그램팩토리	-	-	34	-
㈜티앤케이팩토리	1,517	-	-	-
㈜페르소나	-	-	33	-
㈜학산문화사	-	-	9,708	-
클레어㈜	-	-	2,005	-
소계	1,726,491	98,152,854	2,188,500	8,407,703
<기타특수관계자>				
(재)카카오임팩트	-	239,195	-	41,944

(재)브라이언임팩트	-	1,265,549	-	249,028
㈜케이큐브홀딩스	-	393,374	-	70,767
소계	-	1,898,118	-	361,739
계	31,627,135	350,390,877	77,399,439	37,160,306

(주1) 당기 중 지배력을 상실하여 관계회사로 재분류하였습니다.

## 2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<b>&lt;종속기업&gt;</b>				
Kakao Games Europe B.V.	7,981	-	-	-
KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	252,534	-	1,991	-
KAKAO IX HK LTD.	686	-	-	-
KAKAO IX JAPAN Corp.	-	26,895	-	-
Kakao piccoma Corp.	592,235	-	110,191	344,524
Krust Universe Pte. Ltd.	75,477	3,783,912	-	644,713
록앤올㈜	-	-	-	525
비미디어컴퍼니㈜	-	-	-	4
㈜그라운드엑스	38,502	3,107,309	1,772	507,723
㈜그레이고	-	-	2,003	-
㈜네오바자르	491	-	-	-
㈜다음글로벌홀딩스	1,984	32	-	500
㈜디케이테크인	33,778	-	1,314,825	-
㈜레디엔터테인먼트	-	-	-	12
㈜링키지랩	4,495	-	288,190	-
㈜손노리	(307)	-	-	-
㈜스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	42
㈜애드엑스	-	-	92,689	-
㈜엑스엘게임즈	-	-	-	302
㈜카카오게임즈	30,510,505	7,862	18,354,630	-
㈜카카오모빌리티	1,759,762	20,130,836	7,667,760	1,603,938
㈜카카오벤처스	5,832	-	-	144,113
㈜카카오브레인	993,945	84,406	-	933,854
㈜카카오브이엑스	294,438	-	464,684	-
㈜카카오스페이스	25,351	6,132	-	56,695
㈜카카오엔터테인먼트	3,031,120	835,816	56,145,458	166,231
㈜카카오엔터프라이즈	1,048,867	7,914,057	5,743,276	1,491,418
㈜카카오인베스트먼트	13,573	1,571,251	-	254,705
㈜카카오페이	1,404,127	77,481,181	5,439,570	10,928,827
㈜카카오페이증권	40,331	-	-	-
㈜케이앤웍스	59,453	-	4,316,022	-
㈜키즈노트	123,395	-	3,254	43,585
㈜프렌즈게임즈	4,424	-	-	-
㈜플레이엠엔터테인먼트	-	-	229	-

㈜카카오페이손해보험	30	7,964,675	-	831,096
소계	40,323,009	122,914,364	99,946,544	17,952,807
<관계기업>				
대원씨아이㈜	-	-	20	-
두나무㈜	-	-	22,000	-
만나씨이에이㈜	-	-	13,202	-
씨엔티테크㈜	44,096	-	58,708	-
㈜닥터킴	-	-	197	-
㈜디앤씨미디어	-	-	50	-
㈜레퍼리	-	-	4,950	-
㈜머스트잇	3,354	-	-	-
㈜소셜빈	2,750	-	90,914	-
㈜스테이지파이브	200,000	21,201	-	-
㈜야나두	7,319	-	-	-
㈜와이어트(구, ㈜하시스)	322,381	100,000	1,548,498	-
㈜운철기삼	-	-	1,528	-
㈜제이슨그룹	-	-	84,241	-
㈜지앤지엔터프라이즈	-	-	4,870	-
㈜카카오뱅크	771,031	1,994,034	-	8,542,942
㈜카카오스타일	42,953	-	21,697	-
㈜컬처히어로	-	35	827	-
㈜티앤케이팩토리	2,394	-	-	-
㈜포유기즈	1,288,682	-	1,043	-
㈜학산문화사	-	-	3,208	-
클레어㈜	-	-	8,422	-
소계	2,684,960	2,115,270	1,864,375	8,542,942
<기타특수관계자>				
(재)브라이언임팩트	74	118,590	-	17,431
(재)카카오임팩트	-	183	-	5,654
㈜케이큐브홀딩스	-	478,295	-	70,767
소계	74	597,068	-	93,852
계	43,008,043	125,626,702	101,810,919	26,589,601

다. 당기 및 전기 중 특수관계자와의 자금거래내역은 아래와 같습니다.

1) 당기

(단위: 천원)

구분	현금출자 등 (회수)	자금대여		금융리스 거래		
		대여	회수	대여(주1)	상각	회수
<b>&lt;종속기업&gt;</b>						
KAKAO G CORP	88,699,853	-	-	-	-	-
KAKAO IX China Co., Ltd.	1,490,125	-	-	-	-	-
KAKAO IX Japan Corp.	635,895	-	-	-	-	-
㈜디케이테크인	3,000,000	-	-	-	-	-
㈜서울아레나	8,000,000	-	-	-	-	-
㈜카카오게임즈	4,867,000	-	-	21,445,058	484,812	657,619
㈜카카오엔터프라이즈	100,000,051	-	-	479,415	16,650	972,261
㈜카카오인베스트먼트(주2)	1,044,812,847	-	-	1,291,075	30,968	280,176
㈜카카오헬스케어	120,900,000	-	-	-	-	-
㈜카카오브레인	40,000,000	-	-	1,979,616	41,027	408,329
㈜카카오스페이스	25,700,000	-	-	-	-	-
카카오 성장나눔게임펀드	(14,505,000)	-	-	-	-	-
카카오 청년창업펀드	(1,600,000)	-	-	-	-	-
카카오 코파일럿 제 1호 펀드	12,000,000	-	-	-	-	-
㈜그라운드엑스	-	-	-	2,553,203	61,241	554,106
㈜라이온하트스튜디오	-	-	-	1,359,281	15,573	202,106
㈜카카오모빌리티	-	-	-	61,049,194	1,512,631	3,276,053
㈜카카오페이	-	-	-	-	65,027	289,003
㈜카카오페이손해보험	-	-	-	11,733,431	304,852	1,426,628
Krust Universe Pte. Ltd.	-	-	-	3,697,789	80,347	738,248
Path Mobile Inc Pte. Ltd.(주3)	(49,853,356)	-	-	-	-	-
㈜카카오벤처스	-	43,000,000	6,958,146	-	-	-
<b>&lt;관계기업&gt;</b>						
㈜카카오뱅크	-	-	-	93,082,335	2,982,425	6,774,466
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	(1,275,000)	-	-	-	-	-
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	4,000,000	-	-	-	-	-
제주-비전 벤처투자조합 제1호	300,000	-	-	-	-	-
카카오 그로스해킹 펀드	2,384,000	-	-	-	-	-
케어링㈜	(907,201)	-	-	-	-	-
㈜그립컴퍼니	-	-	-	4,817,229	89,097	413,245
<b>&lt;기타 특수관계자&gt;</b>						
(재)브라이언임팩트	-	-	-	1,265,549	13,415	136,715
㈜케이큐브홀딩스	-	-	-	393,374	9,405	84,921

(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 당기말 잔액입니다.

(주2) 당기 중 회사 금융자산의 일부를 현물출자하였습니다.

(주3) 당기 중 청산하여 잔여재산 분배로 회수한 금액을 표시하였습니다.

2) 전기

(단위: 천원)

구분	현금출자(회수)	금융리스 거래		
		대여(주1)	상각	회수
<b>&lt;중속기업&gt;</b>				
㈜카카오엔터프라이즈	-	7,766,524	184,870	1,954,494
㈜카카오커머스	55,899,026	-	104,251	1,453,654
㈜카카오인베스트먼트	-	1,571,251	36,551	280,176
㈜그라운드엑스	-	3,107,309	75,246	556,699
㈜카카오브레인	43,440,172	70,467	3,153	224,447
㈜카카오모빌리티	-	20,119,891	436,763	1,443,544
㈜카카오페이	-	5,484,388	211,491	457,827
Kakao IX Japan Corp.	3,907,437	-	-	-
㈜카카오스페이스	16,600,000	-	-	-
KAKAO IX China Co.,Ltd.	2,596,312	-	-	-
KAKAO G Corp.	59,039,460	-	-	-
PATH MOBILE Inc. Pte. Ltd.	40,526,675	-	-	-
카카오 청년창업펀드	(4,200,000)	-	-	-
케이큐브-1호 벤처투자조합	(1,000,000)	-	-	-
Krust Universe Pte. Ltd.	-	3,783,912	31,436	301,815
㈜카카오페이손해보험	-	7,964,675	58,752	621,982
<b>&lt;관계기업&gt;</b>				
㈜카카오뱅크	-	1,994,034	36,263	1,945,399
카카오그로스해킹펀드	7,152,000	-	-	-
다음청년창업투자조합	(6,047,431)	-	-	-
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자조합	2,682,000	-	-	-
<b>&lt;기타 특수관계자&gt;</b>				
(재)브라이언임팩트	-	118,590	1,553	11,504
㈜케이큐브홀딩스	-	478,295	11,097	84,921

(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전기말 잔액입니다.

라. 당기 및 전기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	2,340,112	4,702,332
퇴직급여	86,861	131,663
기타장기종업원급여	11,912	31,158
주식보상비용	2,471,532	9,410
계	4,910,417	4,874,563

#### 40. 신용위험 :

신용위험은 기업 및 개인 고객에 대한 신용거래 및 채권뿐 아니라 현금성자산, 채무상품의 계약 현금흐름, 유리한 파생상품 및 예치금 등에서도 발생합니다.

##### (1) 위험관리

회사는 신용위험을 관리합니다. 은행 및 금융기관의 경우 우량신용등급을 보유한 곳과 거래합니다. 기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다. 회사의 신용위험의 개별 고객, 산업, 지역 등에 대한 유의적인 집중은 없습니다. 회사가 보유하는 채무상품은 모두 낮은 신용위험의 상품에 해당합니다.

##### (2) 신용보강

일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 또는 신용장 등의 신용보강을 제공받고 있습니다.

##### (3) 금융자산의 손상

회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 주요 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
- 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

가. 매출채권

(1) 회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 보고기간종료일 현재 매출채권 연령분석은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	정상채권	3개월 이내 연체	6개월 이내 연체	9개월 이내 연체	9개월 이후	계
기대 손실률	0.07%	5.89%	43.39%	84.88%	100.00%	
총 장부금액	137,585,744	1,513,014	452,417	625,915	2,099,936	142,277,026
손실충당금	95,048	89,117	196,304	531,296	2,099,936	3,011,701

(2) 당기 및 전기 중 매출채권에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초 손실충당금	1,798,187	1,337,680
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증감	1,213,514	413,353
사업결합으로 인한 증가(주1)	-	47,154
기말 손실충당금	3,011,701	1,798,187

(주1) 전기 중 종속기업인 ㈜카카오커머스의 흡수합병으로 인하여 증가하였습니다.

보고기간종료일 현재 매출채권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

나. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초 손실충당금	550,157	7,263,786
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증감	585,633	(189,384)
사업결합으로 인한 증가 (주1)	-	60,012
사업분할로 인한 감소 (주2)	-	(5,118,739)
미수금 제각	-	(1,465,518)
기말 손실충당금	1,135,790	550,157

(주1) 전기 중 종속기업인 (주)카카오커머스의 흡수합병으로 인하여 증가하였습니다.

(주2) 전기 중 멜론사업을 물적분할의 방식으로 분할하고 (주)멜론컴퍼니를 신설하였습니다.

다. 대손상각비

당기와 전기 중 손상과 관련하여 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
당기손익으로 인식된 매출채권의 손실충당금 증감	1,213,514	413,353
당기손익으로 인식된 기타금융자산의 손실충당금 증감	585,633	(189,385)
대손상각비 계	1,799,147	223,968



#### 41. 보고기간 후 사건

가. 회사는 2023년 1월 19일과 2023년 2월 9일 개최된 이사회 결의에 따라 2023년 1월 26일과 2023년 2월 22일 각각 회사가 보유한 자기주식 1,981주와 1,242주를 임직원의 상여 목적으로 처분하였습니다.

나. 회사는 2023년 3월 6일 개최된 이사회에서 (주)에스엠엔터테인먼트 주식을 공개매수하기로 결의하였습니다. 이사회 결의 당일까지 회사가 보유한 (주)에스엠엔터테인먼트의 주식수는 780,000주입니다.

(공개매수가: 150,000원, 매수예정 주식 수: 4,166,821주)

#### 42. 재무제표 재작성

회사는 2022년 12월 31일 종료하는 보고기간의 재무제표에서 영업비용, 법인세비용등 수정사항이 발생하였으며, 동 사항이 재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 재무제표에 이를 반영하여 재작성하였습니다. (아래의 '이전 보고금액'은 회사의 최초 공시가 이루어졌던 2023년 3월 20일자 감사보고서에 첨부된 재무제표에 따른 보고금액입니다.)

##### (1) 재무제표 수정사항

① 수정 계정과목	이연법인세자산, 기타유동부채, 이연법인세부채, 이익잉여금, 영업비용, 법인세비용
② 수정 경위	가득되었으나 사용하지 않은 장기근속휴가에 대한 기타종업원부채를 미인식함
③ 재작성 대상	<p>(재무상태표)</p> <p>① 2022년 말(당기말)</p> <p>기타유동부채 26,854 백만원 과소계상                      이연법인세부채 6,445 백만원 과대계상                      이익잉여금 20,409 백만원 과대계상</p> <p>② 2021년 말(전기말)</p> <p>이연법인세자산 4,851 백만원 과소계상                      기타유동부채 19,718 백만원 과소계상                      이익잉여금 14,867 백만원 과대계상</p> <p>(포괄손익계산서)</p> <p>① 2022년(당기)</p> <p>영업비용(급여) 7,136 백만원 과소계상                      법인세비용 1,594 백만원 과대계상</p> <p>② 2021년(전기)</p> <p>영업비용(급여) 4,659 백만원 과소계상                      법인세비용 1,161 백만원 과대계상</p>
④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1019호 문단 153,155,156

##### (2) 재작성되는 재무제표

(2)-1 재무상태표

① 2022년 말(당기말)

(단위: 천원)

구분	관련 주식	이전 보고 금액	수정금액	재작성 금액
부채				
유동부채		2,183,524,830	26,853,529	2,210,378,359
기타유동부채	11,14	1,385,569,332	26,853,529	1,412,422,861
비유동부채		1,516,708,525	(6,444,847)	1,510,263,678
이연법인세부채	24	97,096,849	(6,444,847)	90,652,002
부채총계		3,700,233,356	20,408,682	3,720,642,038
자본				
이익잉여금	31	1,357,639,752	(20,408,682)	1,337,231,070
자본총계		7,091,262,899	(20,408,682)	7,070,854,217

② 2021년 말(전기말)

(단위: 천원)

구분	관련 주식	이전 보고 금액	수정금액	재작성 금액
자산				
비유동자산		7,611,880,728	4,850,569	7,616,731,297
이연법인세자산	24	5,221,771	4,850,569	10,072,340
자산총계		10,024,652,294	4,850,569	10,029,502,863
부채				
유동부채		2,299,149,092	19,717,762	2,318,866,854
기타유동부채	14	1,301,231,365	19,717,762	1,320,949,127
부채총계		3,470,447,600	19,717,762	3,490,165,362
자본				
이익잉여금	31	702,819,548	(14,867,192)	687,952,356
자본총계		6,554,204,694	(14,867,192)	6,539,337,502
부채와자본총계		10,024,652,294	4,850,569	10,029,502,863

(2)-2 포괄손익계산서

① 2022년 (당기)

(단위: 천원)

구분	관련 주식	이전 보고 금액	수정금액	재작성 금액
영업비용	32	1,905,476,927	7,135,767	1,912,612,694

영업이익		551,113,879	(7,135,767)	543,978,112
법인세비용차감전순이익	24	1,879,253,043	(7,135,767)	1,872,117,276
법인세비용	24	261,921,379	(1,594,278)	260,327,101
당기순이익		1,617,331,664	(5,541,489)	1,611,790,175
총포괄이익		448,601,220	(5,541,489)	443,059,731
주당이익				
기본주당순이익 (단위 : 원)	35	3,713	(13)	3,700
희석주당순이익 (단위 : 원)	35	3,657	(13)	3,644

① 2021년 (전기)

(단위: 천원)

구분	관련 주식	이전 보고 금액	수정금액	재작성 금액
영업비용	32	1,730,890,630	4,658,958	1,735,549,588
영업이익		402,025,255	(4,658,958)	397,366,297
법인세비용차감전순이익	24	574,692,459	(4,658,958)	570,033,501
법인세비용	24	68,071,042	(1,161,162)	66,909,880
당기순이익		506,621,418	(3,497,795)	503,123,623
총포괄이익		680,544,359	(3,497,795)	677,046,564
주당이익				
기본주당순이익 (단위 : 원)	34	1,172	(8)	1,164
희석주당순이익 (단위 : 원)	34	1,147	(8)	1,139

(2)-3 자본변동표

(단위: 천원)

구분	이전 보고 금액		수정금액	재작성 금액	
	이익잉여금	자본 합계	이익잉여금	이익잉여금	자본 합계
2021.01.01 (전기초)	209,149,713	5,325,445,085	(11,369,397)	197,780,316	5,314,075,688
총포괄손익					
당기순이익	506,621,418	506,621,418	(3,497,795)	503,123,623	503,123,623
2021.12.31 (전기말)	702,819,548	6,554,204,694	(14,867,192)	687,952,356	6,539,337,502
2022.01.01 (당기초)	702,819,548	6,554,204,694	(14,867,192)	687,952,356	6,539,337,502
총포괄손익					
당기순이익	1,617,331,664	1,617,331,664	(5,541,489)	1,611,790,175	1,611,790,175
2022.12.31 (당기말)	1,357,639,752	7,091,262,899	(20,408,682)	1,337,231,070	7,070,854,217

(2)-4 현금흐름표

영업비용, 법인세비용 등의 오류와 관련하여 당기 및 전기 현금흐름표에 미치는 영향은 없으나, 현금흐름표 관련 주식 37이 수정되었습니다.

## 6. 배당에 관한 사항

당사는 높아진 주주들의 기대와 관심에 부응할 수 있도록 글로벌 경쟁력을 강화하고, 재투자를 통한 지속적인 성장 기반을 마련하고자하며, 지속 가능하고 신뢰도 있는 주주환원정책을 도입하고 있습니다.

### <중장기 주주환원정책>

당사는 2022년 2월 이사회를 통해 주주가치를 제고하기 위하여 중장기 주주환원 정책을 수립하였습니다. 총 주주환원 기간은 3개년으로 2021년 ~ 2023년 사업연도에 대하여 각각 연간 별도기준 잉여현금흐름(FCF)의 15%~30%를 주주환원할 계획입니다.

\* FCF = 영업활동현금흐름 - 영업활동으로 인한 자산부채의 변동(선수금, 미지급금) - CAPEX

주주환원 방법은 배당과 자기주식 취득 및 소각입니다.

- ① 현금배당 : 별도 FCF의 5% 이상 (단, 전년도 주당배당금 이상을 유지)
- ② 자기주식 취득 및 소각 : 별도 FCF의 10% ~ 25% 이상

### <배당정책: 현금배당>

당사는 정관에 의거하여 이사회 및 주주총회 결의를 통해 배당을 실시하고 있으며, 사업 경쟁력 강화와 함께 주주환원을 통하여 주주가치를 제고할 수 있도록 지속적으로 노력을 기울이고 있습니다.

기존에는 약 100억원 정도의 현금배당을 실시해왔으나, 2022년 2월 도입된 중장기 주주환원 정책에 따라서 전년도 주당배당금 이상을 유지하는 수준의 별도 FCF의 5% 이상을 배당재원에 활용할 계획입니다. 2021년 경영성과에 대해서는 주당 53원(액면가 100원 기준)으로 약 230억원의 배당금 총액을 배당했으며, 2022년 경영성과에 대해서는 주당 60원(액면가 100원 기준)으로 약 262억원의 배당금 총액을 주주총회 결의를 통해서 배당할 계획입니다.

또한 당사는 균형 있는 주주 환원을 유지하고자 내부적으로 일관성, 구체성, 투명성의 원칙을 준수한 배당 기준을 마련하고, 이를 주주들에게 안내하고 있습니다. 주주환원 정책에 대한 공시 뿐 아니라 배당 실시 계획을 현금·현물배당결정 공시 및 홈페이지 공고를 통해 안내하고 있으며, 정기주주총회와 실적발표에서도 배당정책과 관련하여 주주친화정책 의지, 향후 투자계획, 배당정책의 일관성을 고려하고 있음을 구체적으로 안내하고 있습니다.

향후 회사의 지속적인 성장을 위한 투자와 경영환경 및 재무건전성비율 등의 복합적인 요인들을 고려하여 배당가능이익 범위 내에서 전략적으로 배당정책을 운영할 계획입니다.

### <자기주식 매입 및 소각계획>

보유 중인 자기주식은 주주환원을 비롯하여 M&A, 임직원 보상 등의 다양한 활용 방안을 고려하고 있으며, 2022년 2월 도입된 주주환원 정책에 따라 별도기준 FCF의 약 10~ 25% 이상을 향후 3년간 자사주 매입 또는 소각할 계획입니다.

2021년 경영성과인 별도 FCF 25% 에 더해서 특별소각을 추가하였으며, 총 3,239,741주의 자기주식을 자본금 감소의 방법에 따라서 주주총회 결의를 통해서 2022년 5월 3일 소각을 완료했습니다. 2022년 경영성과에 대해서는 별도 FCF 25%에 해당하는 1,897,441주를 주주총회 결의를 통해 소각할 계획입니다.

### <주요배당지표>

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기

		제28기	제27기	제26기
주당액면가액(원)		100	100	500
(연결)당기순이익(백만원)		1,357,996	1,387,314	151,601
(별도)당기순이익(백만원)		1,611,790	503,124	-120,417
(연결)주당순이익(원)		3,118	3,210	1,791
현금배당금총액(백만원)		26,202	22,990	12,902
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		1.9	1.7	8.5
현금배당수익률(%)	보통주	0.1	0.0	0.0
	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	60	53	150
	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-

주1) 주당순이익은 보통주 기본주당 순이익입니다.

주2) 연결당기순이익은 지배기업 소유주지분 당기순이익입니다.

주3) 2021년 4월 14일 진행된 주식분할의 효과를 고려한 전전기 주당 현금배당금 30원으로, 실질 주당 현금배당금은 증가하고 있습니다.

### <과거 배당 이력>

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	13	0.1	0.1

참고: 2010년(제16기)부터 연속 배당 중에 있습니다

## 7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

### 7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

### <증자(감자)현황>

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2018.01.23	주식매수선택권행사	보통주	52,832	500	7,247	-
2018.01.24	유상증자(제3자배정)	보통주	8,261,731	500	129,379	주1), 변경전 주식수 대비 12.2%의 증자비율
2018.01.31	전환권행사	보통주	25,255	500	118,786	발행회차: 제 10회
2018.02.23	주식매수선택권행사	보통주	21,677	500	7,390	-
2018.03.21	주식매수선택권행사	보통주	3,500	500	1,607	-
2018.04.24	주식매수선택권행사	보통주	6,600	500	17,313	-
2018.05.23	주식매수선택권행사	보통주	5,500	500	22,792	-
2018.07.24	주식매수선택권행사	보통주	500	500	10,285	-
2018.08.23	주식매수선택권행사	보통주	1,667	500	6,428	-
2018.08.23	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	12,857	-
2018.09.03	-	보통주	7,092,884	500	115,805	주2), 변경전 주식수 대비 9.3%의 증자비율
2018.09.21	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	6,428	-
2018.10.22	주식매수선택권행사	보통주	600	500	6,428	-
2018.11.22	주식매수선택권행사	보통주	1,500	500	12,857	-
2019.03.22	주식매수선택권행사	보통주	10,100	500	85,350	-
2019.04.22	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	85,350	-
2019.05.23	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	32,143	-
2019.05.23	주식매수선택권행사	보통주	13,200	500	85,350	-
2019.05.23	주식매수선택권행사	보통주	25,300	500	88,600	-
2019.06.21	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	32,143	-
2019.06.21	주식매수선택권행사	보통주	13,600	500	85,350	-
2019.06.21	주식매수선택권행사	보통주	1,800	500	88,600	-
2019.07.02	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.07.17	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	7,714	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	3,888	500	12,857	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	12,857	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	32,143	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	8,000	500	85,350	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	20,000	500	84,650	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	4,500	500	88,600	-
2019.07.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.08.02	전환권행사	보통주	126,277	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.08.13	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	2,166	500	12,857	-
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	4,444	500	32,143	-
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	71,500	500	85,350	-
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	84,650	-
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	4,300	500	88,600	-
2019.09.05	전환권행사	보통주	1,683	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.09.20	주식매수선택권행사	보통주	43,000	500	85,350	-

2019.09.20	주식매수선택권행사	보통주	20,000	500	84,650	-
2019.09.20	주식매수선택권행사	보통주	2,550	500	88,600	-
2019.10.15	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.10.21	주식매수선택권행사	보통주	500	500	10,285	-
2019.10.21	주식매수선택권행사	보통주	555	500	12,857	-
2019.10.21	주식매수선택권행사	보통주	11,000	500	85,350	-
2019.10.21	주식매수선택권행사	보통주	6,250	500	88,600	-
2019.11.06	유상증자(제3자배정)	보통주	2,177,401	500	137,779	주3), 변경전 주식수 대비 2.6%의 증자비율
2019.11.07	전환권행사	보통주	3,367	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.11.15	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.11.22	주식매수선택권행사	보통주	77,360	500	79,106	-
2019.11.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.12.20	주식매수선택권행사	보통주	8,910	500	79,150	-
2020.01.03	전환권행사	보통주	92,603	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.01.17	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.01.21	주식매수선택권행사	보통주	51,685	500	74,690	-
2020.01.31	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.07	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.14	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.21	전환권행사	보통주	159,950	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.25	주식매수선택권행사	보통주	27,730	500	86,144	-
2020.02.28	전환권행사	보통주	92,603	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.03.06	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.03.23	주식매수선택권행사	보통주	82,670	500	85,477	-
2020.04.10	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.04.20	주식매수선택권행사	보통주	95,630	500	98,893	-
2020.05.08	전환권행사	보통주	89,235	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.05.15	전환권행사	보통주	143,114	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.05.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.05.25	주식매수선택권행사	보통주	129,289	500	87,193	-
2020.05.29	전환권행사	보통주	326,636	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.06.22	주식매수선택권행사	보통주	46,150	500	96,540	-
2020.07.10	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.07.17	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.07.20	주식매수선택권행사	보통주	41,560	500	88,682	-
2020.08.24	주식매수선택권행사	보통주	20,530	500	109,744	-
2020.09.04	전환권행사	보통주	33,674	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.09.11	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.09.16	주식매수선택권행사	보통주	95,435	500	113,226	-
2020.10.23	주식매수선택권행사	보통주	31,785	500	110,604	-
2020.11.20	주식매수선택권행사	보통주	30,675	500	113,083	-
2020.11.27	전환권행사	보통주	126,277	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.12.11	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.12.18	주식매수선택권행사	보통주	23,350	500	121,464	-
2021.01.08	전환권행사	보통주	58,929	500	118,786	발행회차: 제 10회



2021.01.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.01.22	주식매수선택권행사	보통주	66,648	500	103,302	발행회차: 제 10회
2021.02.05	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.02.23	주식매수선택권행사	보통주	26,535	500	105,271	발행회차: 제 10회
2021.03.03	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.03.23	주식매수선택권행사	보통주	15,149	500	107,241	발행회차: 제 10회
2021.04.14	주식분할	보통주	355,047,444	100	-	-
2021.05.04	주식매수선택권행사	보통주	47,870	100	20,950	-
2021.05.25	주식매수선택권행사	보통주	72,410	100	22,353	-
2021.06.23	주식매수선택권행사	보통주	530,645	100	23,681	-
2021.07.26	주식매수선택권행사	보통주	246,910	100	25,581	-
2021.08.24	주식매수선택권행사	보통주	285,040	100	26,858	-
2021.09.23	주식매수선택권행사	보통주	369,140	100	27,450	-
2021.10.26	주식매수선택권행사	보통주	336,926	100	27,257	-
2021.11.23	주식매수선택권행사	보통주	86,631	100	25,788	-
2021.12.23	주식매수선택권행사	보통주	121,113	100	20,951	-
2022.01.24	주식매수선택권행사	보통주	56,061	100	24,005	-
2022.02.22	주식매수선택권행사	보통주	160,845	100	23,741	-
2022.03.23	주식매수선택권행사	보통주	147,510	100	25,106	-
2022.04.25	주식매수선택권행사	보통주	1,057,477	100	21,180	-
2022.05.03	무상감자	보통주	3,239,741	100	-	주4) 자기주식 소각 변경전 주식수 대비 0.73%의 감자비율
2022.05.24	주식매수선택권행사	보통주	734,355	100	31,087	-
2022.06.23	주식매수선택권행사	보통주	125,794	100	32,866	-
2022.07.25	주식매수선택권행사	보통주	201,335	100	35,809	-
2022.08.24	주식매수선택권행사	보통주	161,556	100	28,772	-
2022.09.21	주식매수선택권행사	보통주	10,479	100	33,825	-
2022.10.24	주식매수선택권행사	보통주	14,327	100	28,489	-
2022.11.22	주식매수선택권행사	보통주	74,399	100	29,301	-
2022.12.22	주식매수선택권행사	보통주	13,302	100	31,149	-
2023.01.25	주식매수선택권행사	보통주	90,536	100	26,654	-

주1) 2018년 1월 24일, 해외 기관투자자들을 대상으로 신주(8,261,731주)를 원주로 하여 총 USD 999,999,920의 GDR을 발행하였습니다.

주2) 2018년 9월 1일(합병기일, 합병등기일: 2018년 9월 3일) 기준피합병회사 (주)카카오엠의 주주명부에 기재되어 있는 보통주 총 25,291,705주 중 (주)카카오가 보유한 19,322,346주의 일부에 해당하는 16,541,420주를 제외한 나머지 주식수에 대하여만 카카오 신주 7,092,884주가 발행되었습니다. 합병비율은 (주)카카오엠의 보통주식(액면가 500원) 1주당 합병회사 (주)카카오의 보통주식(액면가 500원) 0.8023366주가 교부되는 비율이며, 교부된 주식은 2018년 9월 18일 유가증권 시장에 추가 상장되었습니다.

주3) 2019년 11월 6일, 미래 ICT분야 사업협력 등 전략적 파트너십체결을 위한 SK텔레콤(주)와 상호지분 교환 목적으로 발행되었습니다.

주4) 주주총회 결의를 통해 3,239,741주의 자기주식을 자본금 감소의 방법에 따라서 2022년 5월 3일 소각 진행했습니다.

나. 향후 지분증권으로 변경될 가능성이 있는 채무증권  
공시서류작성 기준일 현재 자본금을 증가시킬 수 있는 증권 등의 발행 사항은 없습니다.

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

<채무증권 발행실적>

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
㈜카카오	회사채	사모	2020.10.28	380,190	0.0	-	2023.04.28	일부상환	Citigroup Global Markets Limited J.P. Morgan Securities plc
㈜카카오게임즈	회사채	사모	2021.03.31	500,000	0.0	-	2026.03.31	일부상환	-
㈜엑스엘게임즈	회사채	사모	2016.08.31	1,000	6.0	-	2023.08.31	일부상환	-
㈜카카오엔터테인먼트	회사채	사모	2022.07.05	80,000	4.6	-	2024.07.05	미상환	한국산업은행
㈜카카오엔터테인먼트	회사채	사모	2022.07.05	20,000	4.6	-	2024.07.05	미상환	KB증권
Panzea Pte. Ltd.	회사채	사모	2019.05.17	3,739	0.0	-	2024.05.17	일부상환	-
크로스픽처스㈜	회사채	사모	2018.02.27	900	2.0	-	2022.10.21	상환	-
㈜크로스코믹스	회사채	사모	2020.05.13	500	5.0	-	2023.05.13	상환	-
합 계	-	-	-	986,329	-	-	-	-	-

참고: (주)카카오, Panzea Pte. Ltd.가 발행한 외회사채의 경우 작성기준일의 환율을 적용하였습니다.

참고: (주)엑스엘게임즈가 발행한 사모사채는 표시이자율이 존재하지 않는 사채로서 만기이자율을 기재하였습니다.

참고: (주)카카오가 2020년 10월 28일 발행한 외화 해외교환사채의 경우 공시작성 기준일 기준 권면 금액 \$9,000,000에 대한 교환 청구가 완료되었고, 권면금액 \$ 268,300,000이 조기상환 되었습니다.

참고: Panzea Pte. Ltd. 2019년 5월 17일 발행한 사모사채의 권면금액 \$ 2,950,000 중 \$ 950,000이 상환되었습니다

참고: (주)카카오게임즈가 발행한 사모사채 500,000백만원 중 36,646백만원이 전환완료되었습니다.

참고: 당초 2016년 8월 31일 발행된 (주)엑스엘게임즈의 회사채는 2022년 8월 31일 만기가 연장되었습니다(만기: 23.08.31).

<기업어음증권 미상환 잔액>

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
		미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<단기사채 미상환 잔액>

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

<회사채 미상환 잔액>

(연결기준)

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	29,768	100,000	-	463,354	-	-	-	593,122
	합계	29,768	100,000	-	463,354	-	-	-	593,122

참고: 상기 미상환 잔액은 사채할인발행차금 등을 고려하지 않은 사채원금 기준입니다.

참고: 2020년 10월 28일 발행한 해외 교환사채는 사모로 분류 되어 있으며, 작성기준일의 환율을 적용하였습니다.

참고: Panzea Pte. Ltd.의 회사채 중 연결실체를 인수자로 하는 사채 상당액의 경우 연결 회계적용시 그 금액이 상계됨에 따라 상기 미상환 잔액에 포함되지 않았습니다.

(별도기준)

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	28,768	-	-	-	-	-	-	28,768
	합계	28,768	-	-	-	-	-	-	28,768

참고: 상기 미상환 잔액은 사채할인발행차금 등을 고려하지 않은 사채원금 기준입니다.

참고: 2020년 10월 28일 발행한 해외 교환사채는 사모로 분류 되어 있으며, 작성기준일의 환율을 적용하였습니다.

<신종자본증권 미상환 잔액>

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기	1년 이하	1년초과	5년초과	10년초과	15년초과	20년초과	30년초과	합 계

		5년이하	10년이하	15년이하	20년이하	30년이하		
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-

### <조건부자본증권 미상환 잔액>

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

다. 미상환 회사채와 관련된 사채관리계약  
보고서 작성기준일 현재 사채관리계약이 존재하지 않습니다.

## 7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

### 가. 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
-	-	-	-	-	-	-	-

### 나. 사모자금의 사용내역

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	주요사항보고서의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
해외교환사채발행	제12회차	2020.10.28	M&A 자원 확보	339,570	타법인 증권 취득	304,086	주1)

참고: 상기 제12회차 해외교환사채의 조달금액 USD 300,000,000는 이사회 결의일 2020년10월 21일 서울외국환중개(주) 고시 증가 환율 1131.9원/USD 기준으로 환산한 금액입니다.

주1) 2022년 10월 29일 제12회차 해외교환사채의 권면금액 \$ 268,300,000이 조기상환됨에 따라

해당 사모자금을 활용한 투자가 종료되었습니다. 공시서류 작성기준일 현재 재무제표상 해당 사채의 장부가는 288억원입니다.

(1) 2020. 10. 28 교환사채권 발행결정

당사는 자기주식을 교환대상으로 하는 USD 300,000,000(약 3,396억 원)규모의 교환사채를 교환프리미엄 35%, 발행금리 0%라는 성공적인 조건으로 발행하여 싱가포르거래소에 상장시켰습니다. 해당 자금은 카카오의 플랫폼과 콘텐츠 강화를 위한 M&A 재원을 확보하기 위한 것이고, 현재 국내외 역량 있는 기업에 대한 투자와 인수 대상에 투자하고 있습니다.

## 8. 기타 재무에 관한 사항

### 가. 재무정보 이용상의 유의점

최근 3사업연도 중 당사는 재무제표를 재작성하지 않았으며, 당사는 연결종속회사이외의 기업과의 합병이나 분할, 자산양수도, 영업양수도 등을 진행하지 않아서 해당 합병 등은 회사의 경영, 재무, 영업에 유의적인 영향력을 행사하지 않는 것으로 판단하고 있습니다.

(1) 합병

<카카오아이엑스(주) 라이선스 사업부문 합병>

회사는 2020년 11월 1일(합병기일, 합병등기일: 2020년 11월 2일)을 기준으로 종속기업인 카카오아이엑스(주) 라이선스 사업 부문을 합병하였습니다. 동 합병은 회사가 100% 지분을 보유한 종속기업의 사업부문을 인적분할하여 흡수합병한 건으로, 합병신주를 발행하지 않는 무증자합병 형태로 진행됨에 따라 해당 합병이 회사의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것으로 보고 있습니다.

1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	카카오아이엑스 주식회사	주요사항보고서: 2020.08.05 합병등 종료보고서: 2020.11.02
대표이사	여민수, 조수용	권승조	
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	서울특별시 강남구 테헤란로 98길 11, 5, 6층 (대치동, 이지빌딩)	
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	리테일, 라이선스 사업 및 부동산업	
합병비율	무증자 합병		

참고: 기타 합병관련사항은 당사의 2020년 8월 5일자 '주요사항보고서(합병결정)'과 2020년 11월 2일자 '합병등종료보고서'를 참고해 주시기 바랍니다.

2) 합병에 대한 회계처리

합병 시 인수대상 순자산 장부금액(2,305백만원)과 합병으로 인하여 소멸된 (주)카카오스페이스에 대한 투자주식 장부금액(3,664백만원)의 차이인 1,359백만원을 자본잉여금으로 인식

하였습니다.

<카카오 - 카카오커머스 합병 >

회사는 2021년 6월 22일 이사회 결의를 통해 당사의 종속회사인 (주)카카오커머스를 합병하기로 결의하였으며, 해당건은 보고서 제출일 현재 소규모 합병으로 진행되고 있습니다. 동 합병은 회사가 100% 지분을 보유한 이후에 합병신주를 발행하지 않는 무증자합병 형태로 진행됨에 따라 해당 합병이 회사의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것으로 보고 있습니다.

1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오커머스	주요사항보고서: 2021.06.22 합병등 종료보고서: 2021.09.01
대표이사	여민수, 조수용	홍은택	
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	경기도성남시분당구대왕판교로660, 에이동5층 (삼평동, 유스페이스1)	
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	인터넷 서비스업, 전자상거래 관련 서비스 및 유통업, 광고업 (선물하기, 톡스토어, 메이커스, 카카오키프라이브 등 운영)	
합병비율	무증자합병		

참고: 기타 합병관련사항은 '주요사항보고서(합병결정)'과 '합병등 종료보고서'를 참고해 주시기 바랍니다.

(2) 분할

<카카오 - 멜론컴퍼니 분할 >

회사는 2021년 3월 12일 이사회 결의를 통해서 분할계획서 승인을 위한 주주총회를 승인했으며, 2021년 3월 29일 주주총회를 통해서 멜론사업부 분할을 승인하였습니다. 동 분할은 2021년 7월 1일 분할기일입니다. 동 분할은 회사가 100% 지분을 보유한 물적분할으로 진행되었으며, 이후에 당사의 연결종속회사인 카카오엔터테인먼트에 피합병됨에 따라, 해당 분할과 이후 합병이 회사의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것으로 보고 있습니다.

1) 분할에 대한 개요

분할법인	공시 제출일	분할대상부문
주식회사 카카오	주요사항보고서: 2021.05.27사업부문	멜론사업부문(음원서비스, 뮤지컬, 티켓)

참고: 상기 주식회사 멜론컴퍼니는 2021년 9월 1일 당사의 종속회사인 카카오엔터테인먼트에 피합병되었습니다.

나. 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

(1) 감사보고서상 강조사항과 핵심감사사항

구분	강조사항 등	핵심감사사항
제28기	해당사항 없음	(연결재무제표) 1. 검색 및 디스플레이광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상 (별도재무제표) 1. 검색 및 디스플레이광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상
제27기	해당사항 없음	(연결재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상 (별도재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상
제26기	COVID-19 영향으로 인한 불확실성	(연결재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상 (별도재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상

참고: 제27기와 제26기의 모먼트광고는 당기 감사과정 중에 실제 현황에 맞게 디스플레이 광고로 명칭을 수정하였습니다.

다. 대손충당금 현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 천원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
제28기	매출채권	453,288,883	12,389,674	2.7%
	단기대여금	15,416,789	2,122,511	13.8%
	미수금	315,916,315	4,069,519	1.3%
	미수수익	21,323,574	10,320	0.0%

	선급금	480,658,705	19,625,262	4.1%
	선급비용	100,666,648	1,381,676	1.4%
	장기대여금	32,148,199	287,950	0.9%
	장기미수금	32,803,380	32,332,349	98.6%
	미수금(금융업)	13,830,762	265,000	1.9%
합 계		1,466,053,255	72,484,261	4.9%
제27기	매출채권	406,188,758	8,071,767	2.0%
	단기대여금	44,479,960	2,198,410	4.9%
	미수금	264,619,630	8,621,587	3.3%
	선급금	464,277,462	8,837,446	1.9%
	장기대여금	2,664,514	289,950	10.9%
	장기미수금	42,332,349	32,332,349	76.4%
	미수금(금융업)	26,905,955	265,000	1.0%
합 계		1,251,468,628	60,616,509	4.8%
제26기	매출채권	253,347,144	5,972,692	2.40%
	단기대여금	2,781,097	1,360,090	48.90%
	미수금	226,521,103	9,331,448	4.10%
	선급금	191,096,050	11,512,949	6.00%
	장기대여금	25,378,454	322,718	1.30%
	장기미수금	42,332,349	32,332,348	76.40%
	미수금(금융업)	26,317,815	265,000	1.00%
합 계		767,774,012	61,097,245	8.00%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 천원)

구분	제28기	제27기	제26기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	60,616,509	61,097,245	56,451,141
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	602,366	6,126,847	616,185
① 대손처리액(상각채권액)	1,106,821	240,807	454,778
② 상각채권회수액	802,758	-	-
③ 기타증감액	-1,307,213	5,886,040	161,408
3. 대손상각비 계상(환입)액	12,470,116	5,646,111	5,262,290
4. 기말 대손충당금 잔액합계	72,484,259	60,616,509	61,097,245

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

1) 연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다.



2) 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.

3) 대손처리기준: 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리

- ① 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
- ② 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- ③ 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- ④ 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우
- ⑤ 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 천원)

구분	정상채권	3개월 이내	6개월 이내	9개월 이내	9개월 이후	계
일반	428,177,020	7,994,819	2,473,949	1,301,309	6,224,589	446,171,686
특수관계자	7,117,197					7,117,197
계	435,294,217	7,994,819	2,473,949	1,301,309	6,224,589	453,288,883
구성비율	96.00%	1.80%	0.50%	0.30%	1.40%	100.00%

라. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(단위 : 천원)

구분	제28기	제27기	제26기
상품	123,085,093	56,223,741	47,195,310
상품평가충당금	(4,854,411)	(3,942,892)	(11,133,224)
제품	4,631,404	7,076,205	1,191,494
제품평가충당금	(553,745)	(489,250)	(461,825)
원재료	34,560,533	29,437,216	9,317,023
원재료평가충당금	(2,239,877)	(3,572,112)	(379,172)
기타	5,699,360	7,074,945	83,990
합계	160,328,357	91,807,853	45,813,560
총자산대비 재고자산 구성비율(%)	0.70%	0.40%	0.38%
[재고자산합계 ÷ 기말자산총계 × 100]			
재고자산회전율(회수)	3.8	4.8	6.0
[연환산 매출원가 ÷ {(기초재고 + 기말재고) ÷ 2}]			

(2) 재고자산의 실사내역 등

### 실사일자 및 방법

- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- 사내보관재고 : 전수조사
- 사외보관재고 : 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조사 병행 또는 재고시스템에 등록하여 관리

### (3) 장기체화재고 등 내역

(단위: 천원)

계정과목	취득원가	보유금액	당기 평가총당	당기말 잔액
상품	66,986,251	66,986,251	(5,971,687)	61,014,564

### 마. 공정가치평가 내역

연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다.

공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

금융자산의 공정가치평가 방법에 관한 자세한 사항은 연결 감사보고서 『주석5. 공정가치』를 참고하시기 바랍니다.

### 바. 유형자산

당사는 공시대상기간 중 유형자산에 대한 재평가를 시행하지 않았습니다.

## IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

카카오 이사회는 2022년 1월 1일부터 2022년 12월 31일까지 제28기 사업년도의 회계 및 업무에 관한 이사의 경영진단 및 분석의견을 아래와 같이 보고합니다.

### 1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 동 사업보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상·예측한 활동, 사건 또는 현상은, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 동 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 동 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타 요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 한하지 않습니다.

당사는 동 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로, 동 사업보고서상에, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 동 보고서에 기재된 예측정보는 동 보고서 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

### 2. 개요

카카오는 커뮤니케이션 플랫폼인 ‘카카오톡’과 포털 ‘다음’을 기반으로 광고, 커머스사업 등을 영위하고 있으며, 연결종속회사를 통해서 카카오페이, 카카오T(모빌리티), 게임, 뮤직, 유료 콘텐츠, IP비즈니스, 매니지먼트, 미디어 사업 등을 진행하고 있습니다.

카카오톡은 2022년에도 4천 8백만에 이르는 월간 활성 이용자를 견고히 유지하고 전국민의 생활 플랫폼 역할뿐 아니라 비즈니스 파트너들이 고객과 의미 있는 관계를 구축하고 지속할 수 있는 비즈니스 플랫폼으로 성장하고 있습니다. 카카오가 보유한 가장 핵심적인 자산이라고 할 수 있는 카카오톡을 통해 그동안 채팅이라는 강력한 트래픽을 기반으로 가파른 성장을 이어왔습니다. 2023년 카카오톡의 가장 중요한 미션은, 채팅탭으로 묶여있던 다양한 커뮤니케이션 방식들을 세분화하고, 대화의 대상과 관계에 맞는 적합한 커뮤니케이션 형식과 기능들을 제공함으로써 카카오톡의 커뮤니케이션을 질적으로 성장시키는 것입니다.

2022년 12월에는 프로필 영역에 공감스티커를 출시하면서 대화를 벗어난 가벼운 형태의 커뮤니케이션 기능을 지원하기 시작했고 친구탭 역시 현재 가나다 순으로 정렬된 친구 목록을 관계의 중요도나 커뮤니케이션 빈도에 따라 유연하게 바꿀 수 있도록 고민하고 있습니다. 멀티프로필도 디지털 신분증과 잘 연동시켜 신뢰가 더욱 요구되는 커뮤니케이션 관계에서 사용될 수 있도록 발전시킬 계획입니다. 오픈채팅 서비스는 관심사가 같은 이용자들간의 정보와 감정교류가 안전하게 이루어질 수 있도록 변화하게 됩니다. 일상의 재미를 담는 드라마,

영화 방부터 대규모 이벤트를 담은 오픈채팅까지 보다 다채로운 주제로 커뮤니케이션이 확대 될 수 있게 강화하고, 실시간 업데이트 되는 콘텐츠들이 보다 빠르게 이용자에게 전달 될 수 있도록 지원할 계획입니다.

또한 카카오는 핵심사업의 강화뿐만 아니라, 새로운 성장 기회를 찾기 위해 AI와 헬스케어 영역에 집중하고 있습니다. 초거대 AI모델의 등장은 기회이자 위기가 될 것으로 보고 있습니다. 초거대 AI 모델은 풍부한 자본과 기술력을 가진 글로벌 기업들에게 절대적으로 유리한 영역으로, 글로벌 기업들과 같은 선상에서 경쟁하기보다는 카카오브레인이 가지고 있는 한국어 특화 AI 모델을 활용하여, 우리가 잘 할 수 있는 날카로운 버티컬 AI 서비스에 집중하고자 합니다. 2023년에는 AI기반 버티컬 서비스를 빠르게 선보이면서 비용 경쟁력 있게 카카오 AI 역량을 높여 갈 계획입니다.

\*본 이사의 경영진단 및 분석의견에 기재되어 있는 회계 기준은 K-IFRS상의 연결재무제표 기준이며, (주)카카오 이외 142개의 종속회사를 포함하고 있습니다. 기업공시작성 기준에 따른 주요종속회사(최근사업연도말 자산총액이 지배회사 자산총액의 10% 이상 또는 750억원 이상인 종속회사)는 총 24개 입니다.

연결회사는 금융업을 영위하는 (주)카카오페이증권과 (주)카카오페이손해보험을 연결종속회사로 보유하고 있으며, 이에 따라 연결재무제표상 비금융업과 금융업 자산,부채를 구분하여 작성하였음을 참고해 주시기 바랍니다.

<주요종속회사 현황>

(기준: 2022년 12월 31일)

(단위: 백만원)

회사명	자산
(주)카카오엔터테인먼트	2,924,805
(주)카카오페이	2,896,844
(주)카카오게임즈	2,053,988
(주)카카오모빌리티	1,392,137
(주)카카오인베스트먼트	1,384,142
Kakao Games Europe B.V.	1,287,290
Kakao Piccoma Corp.	826,467
(주)카카오페이증권	691,954
TAPAS ENTERTAINMENT, INC.	444,243
(주)카카오브이엑스	363,760
(주)라이온하트스튜디오	353,634
KRUST UNIVERSE PTE. LTD.	342,210
(주)카카오엔터프라이즈	221,883
(주)카카오벤처스	164,181
Kakao G Corp.	159,059
PANZEA PTE. LTD.	157,953
(주)카카오헬스케어	127,147
(주)세나테크놀로지	116,689

(주)그라운드엑스	99,185
(주)씨엠엔피	96,617
(유)가승개발	84,874
(주)스타쉽엔터테인먼트	84,294
(주)카카오페이손해보험	82,133
(주)케이엠파크	81,051

### 3. 재무상태 및 영업실적(연결기준)

#### 가. 재무상태

당사의 연결기준 자산총계는 전년 대비 0.8% 증가한 **22조 9,637억**원을 기록하였습니다. 유동자산은 7조 7,557억으로 전년 대비 4.3% 감소하였으며, 영업활동에 따른 현금흐름은 안정적이었으나, 사채상환, 연결종속회사 제외, 종속회사의 인수에 따라 현금 및 현금성 자산 등 감소 영향입니다.

비유동자산은 **14조 4,511억**원으로 전년 대비 5.4% 증가하였으며, 스토리 및 뮤직 사업관련 영업권 손상 발생으로 무형자산이 감소, 매크로 영향에 따른 주가하락으로 관계회사 및 공동기업 투자주식은 감소하였으나, 두나무 관련 공정가치 측정 금융자산 증가, 이연법인세자산 증가, 서버 등의 기계장치와 IDC건설과 관련한 건설중인 자산의 증가에 따른 유형자산 증가, 카카오 신규 사옥 관련한 리스자산에 대한 사용권자산 인식 등의 영향입니다.

금융업자산은 7,568억으로, 카카오페이증권 부동산파이낸싱 사업규모 감소에 따른 집합투자증권 예수금 감소 등의 영향에 따라 전년 대비 21.6% 감소하였습니다.

부채총계는 전년 대비 **2.5% 증가한 9조 4,480억**을 기록하였습니다. 유동부채는 **5조 2,102억**으로 전년 대비 **7.9%** 감소하였으며, 영업확대에 따른 매입채무 및 기타채무 증가에도 카카오의 사채상환에 따라 감소를 기록했습니다.

비유동부채는 **3조 7,979억**으로 전년 대비 **31.7%** 증가하였으며, 종속회사의 장기차입금 증가와 부동산, 기계장치, 차량운반구 등의 리스에 따른 장기리스부채가 증가하였습니다. 금융업부채는 4,394억이며, 카카오페이증권의 실명계좌 고객 등의 투자자 예수부채 등으로 구성되어 있습니다.

자본총계는 전년 대비 0.4% 감소한 **13조 5,317억**을 기록하였습니다. 지배기업소유주지분은 **9조 9,837억**이며, 공정가치 측정 금융자산의 평가로 기타포괄손익 누계액이 감소하였습니다.

당기 중 주식매수선택권행사에 따라 신주가 발행과 자기주식 소각이 진행됨에 따라 총발행 주식수는 445,423,689주이며, 자본금은 446억원입니다.

영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액과 비교하여 실시하고 있습니다. 영업권의 가치는 미래 현금창출 능력뿐 아니라

영구 성장률, 현재가치 할인율 등 여러 변수에 따라 달라지게 되는데, 최근의 금융시장과 경제상황을 고려해서 보다 적극적인 영업권 회계처리를 진행하였습니다. 당기 영업권에 대해 인식한 손상차손은 6,911억원입니다.

당사의 환율변동위험에 노출되어 있는 주요 통화는 USD, JPY, EUR 등이 있으며 보고기간말 현재 외환 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융자산·부채의 원화환산기준액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	USD	JPY	EUR	그외
금융자산	317,516,081	9,847,618	17,415,845	6,468,129
금융부채	95,858,788	603,711	2,341,751	11,780

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 연결회사의 당기 세전이익은 12,633백만원(전기: 1,851백만원)만큼 증가 또는 감소할 것이며, 당기 해외 사업장 재무제표의 환산 위험은 포함하지 않았습니다.

<연결재무상태표>

(단위: 백만원,%)

구분	제 28기 (2022.12.31)	제 27기 (2021.12.31)	증감	증감율
자 산				
[유동자산]	7,755,733	8,102,194	-346,461	-4.3%
현금및현금성자산	4,780,244	5,231,504	-451,260	-8.6%
단기금융상품	1,210,213	1,573,559	-363,346	-23.1%
당기손익-공정가치 측정 금융자산	565,644	305,060	260,584	85.4%
기타유동금융자산	361,873	319,120	42,753	13.4%
기타	837,758	672,951	164,807	24.5%
[비유동자산]	14,451,091	13,716,986	734,105	5.4%
당기손익-공정가치 측정 금융자산	565,644	305,060	260,584	85.4%
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,449,567	1,219,163	230,405	18.9%
관계기업 및 공동기업 투자	2,651,898	3,215,802	-563,904	-17.5%
유형자산	885,397	554,916	330,481	59.6%
무형자산	6,022,352	6,347,795	-325,443	-5.1%
기타	2,876,232	2,074,250	801,982	38.7%
[금융업자산]	756,828	965,379	-208,551	-21.6%
현금및현금성자산	55,665	94,196	-38,531	-40.9%
당기손익-공정가치 측정 금융자산	496,616	495,952	664	0.1%
유형자산	15,037	11,782	3,255	27.6%
무형자산	70,561	33,228	37,334	112.4%
기타	118,948	330,220	-211,272	-64.0%

자산총계	22,963,652	22,784,559	179,092	0.8%
부 채				
[유동부채]	5,210,219	5,657,183	-446,965	-7.9%
[비유동부채]	3,797,874	2,884,802	913,073	31.7%
[금융업부채]	439,876	674,240	-234,365	-34.8%
부채총계	9,447,969	9,216,225	231,744	2.5%
자 본				
[지배기업의 소유주지분]	9,983,694	9,964,628	19,066	0.2%
· 자본금	44,592	44,641	-48	-0.1%
· 자본잉여금	8,116,372	7,781,648	334,724	4.3%
· 자본조정	41,031	77,070	-36,039	-46.8%
· 기타포괄손익누계액	-1,249,666	371,825	-1,621,491	-436.1%
· 이익잉여금	3,031,365	1,689,445	1,341,920	79.4%
[비지배지분]	3,531,989	3,603,706	-71,717	-2.0%
자본총계	13,515,683	13,568,334	-52,651	-0.4%
부채 및 자본 총계	22,963,652	22,784,559	179,092	0.8%

## 나. 영업 실적

### 1) 연결 영업 실적

2022년은 팬데믹으로 인한 온라인 소비가 가속화되었던 시기가 정상화되었고, 소비심리 위축 및 글로벌 경기 둔화와 같은 대외적 불확실성이 지속되었습니다. 이러한 우호적이지 않은 시장 환경 속에도 당사의 2022년 연결기준 영업수익은 전년 대비 **15.0% 성장한 6조 7,990억원으로 기록**하였습니다.

먼저 플랫폼 부문의 특비즈는 비즈보드, 특채널, 알림톡으로 이어지는 카카오 비즈니스 선순환 구조를 통해 광고 사업의 지속적인 성장이 관찰되었고, 거래형 매출 역시 선물하기내 럭셔리 브랜드의 뷰티와 패션 카테고리 상품들이 이용자로부터 자기구매 용도로도 호응을 받으면서 높은 성장을 기록했습니다. 카카오모빌리티와 카카오페이 또한 각각 모빌리티와 금융 시장의 혁신을 선도하며 양질의 트래픽 기반으로 매출과 수익성을 확대하고 있습니다.

콘텐츠 부문의 게임콘텐츠는 2021년 출시된 '오딘'이 지속적인 흥행을 이어가면서 장기적인 성과를 기록할 타이틀로서 자리매김하고 있습니다. 스토리콘텐츠의 카카오엔터테인먼트는 북미 플랫폼 법인의 기업구조 재편을 통해 빠르게 시장에 대한 접근이 가능한 발판을 구축했고, 새로운 비즈니스 모델(3시간 기다리면 무료)과 함께 검증된 국내 콘텐츠의 공급을 확대해 나가고 있습니다. 일본에서 서비스되는 카카오픽코마의 웹툰 플랫폼은 앱시장 1위 사업자에 걸맞는 탄탄한 콘텐츠 라인업을 바탕으로 일본내 앱(app) 시장에서 매출액 기준 50% 이상의 높은 점유율을 유지하면서, 업계성장을 견인하고 있습니다.

연결 영업비용은 **6조 2,297억원으로 전년 대비 17.0% 증가**하였습니다. 매출 성장에 따른 매출연동비의 증가와 더불어 공동체 서비스 확대에 따라 인프라 비용을 포함한 외주/인프라비의 뚜렷한 상승이 관찰되었지만, 인건비, 마케팅비와 같은 비용 항목을 효과적으로 통제해 나갔습니다. 이에 따른 2022년 연결 영업이익은 전년 대비 **3.2% 감소한 5,694억원**입니다.



당기순이익은 1조 670억원으로 전년 대비 35.0% 감소했습니다. 이는 전년도 발생한 라이온하트 연결편입과 카카오뱅크 상장에 따른 지분법주식 처분이익 등의 기타수익에 대한 기저효과와 당 사업연도 중 관계기업으로 분류되어 오던 두나무를 공정가치 금융자산으로 재분류함에 따른 지분법 이익의 감소 영향입니다.

<연결손익계산서>

(단위: 백만원)

과 목	제 28 (당 기)	제 27 (전 기)	증감금액	증감율
I. 영업수익	6,799,048	5,910,513	888,535	15.0%
II. 영업비용	6,229,692	5,322,629	907,064	17.0%
III. 영업이익	569,356	587,884	-18,529	-3.2%
IV. 기타수익	2,013,527	1,733,429	280,098	16.2%
V. 기타비용	1,111,461	407,247	704,213	172.9%
VI. 금융수익	342,770	177,819	164,951	92.8%
VII. 금융비용	487,663	315,317	172,345	54.7%
VIII. 지분법이익	100,294	596,401	-496,107	-83.2%
IX. 지분법손실	157,923	86,308	71,615	83.0%
X. 법인세비용차감전순이익	1,268,900	2,286,661	-1,017,761	-44.5%
XI. 법인세비용	201,906	646,177	-444,271	-68.8%
XII. 당기순이익	1,066,994	1,640,484	-573,490	-35.0%
지배기업 소유주지분	1,357,996	1,387,314	-29,318	-2.1%
비지배지분	-291,002	253,170	-544,172	-214.9%
XIII. 당기기타포괄손익	-1,729,794	431,801	-2,161,595	-500.6%
XIV. 당기총포괄이익	-662,800	2,072,285	-2,735,085	-132.0%
지배기업 소유주지분	-262,499	1,686,584	-1,949,083	-115.6%
비지배지분	-400,301	385,701	-786,002	-203.8%
XV. 주당손익				
기본주당순이익	3,118원/주	3,210원/주	-	-
희석주당순이익	3,066원/주	3,135원/주	-	-

참고: 상기 2개년도의 기본주당이익 및 희석주당이익은 주식분할에 따른 액면가 100원 기준입니다.

2) 사업부문별 매출

(1) 플랫폼 매출

플랫폼 매출은 3조 3,365억원으로 매출비중은 50.9%이며, 전년 대비 14.9% 증가하였습니다.

카카오톡에서 발생하는 광고형 매출인 카카오비즈보드와 메시지 광고인 카카오톡 채널, 알림톡 뿐 아니라 B2C 이모티콘, 네이티브애드(카카오톡 3탭의 뷰탭광고, 카카오톡 PC광고) 등이 골고루 성장하였고, 거래형 매출인 선물하기, 톡스토어 역시 이용자 확대와 다양한 카테고리 상품 확대에 따라 성장하였습니다.

포털비즈 매출은 포털의 트래픽 하락에 영향을 받으면서 전년 대비 하락폭이 강하게 나타났



습니다. 플랫폼기타의 카카오페이는 활성 이용자가 지속적으로 증가하면서 결제 영역의 성장세가 두드러졌고, 카카오모빌리티는 택시/대리사업의 견조한 성장 및 주차사업의 도약에 따라 성장하였습니다.

## (2) 콘텐츠 매출

콘텐츠 매출은 3조 3,365억원으로 매출비중은 49.1%이며, 전년 대비 15.2% 증가하였습니다.

게임 매출은 모바일 게임 '오딘'이 장기 흥행 타이틀로 자리했을 뿐 아니라 '우마무스메'를 새롭게 런칭하였고, 비게임 부문의 골프사업과 세나테크놀로지의 성장으로 매출 성장을 이어갔고, 뮤직 매출 역시 멜론의 견조한 유료가입자 기반에 더해 소속 아티스트들의 신규앨범, 콘서트 활동, 글로벌 음원 유통 매출이 호조를 보이면서 성장했습니다. 스토리는 카카오페이지와 일본 Kakao piccoma(픽코마) 매출 증가로 지속적 성장세를 보여주고 있으며, 미디어는 자체 오리지널 영상 콘텐츠 라인업의 확대에 따라 매출이 성장하였습니다.

### <부문별 영업실적>

(단위: 백만원)

구분	매출개요	제28기		제27기		제26기	
		매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	특비즈(카카오톡의 광고, 커머스 등)						
	포털비즈(포털 다음의 광고 등)	3,462,565	50.93%	3,014,622	51.0%	2,138,648	52.5%
	신사업(모빌리티, 페이 등)						
콘텐츠 부문	게임						
	뮤직(멜론)						
	유료콘텐츠(페이지, 웹툰, 픽코마)	3,336,483	49.07%	2,895,891	49.0%	1,932,744	47.5%
	IP비즈니스						
합 계		6,799,048	100.00%	5,910,513	100.0%	4,071,392	100.0%

## 4. 유동성 및 자금조달과 지출

### 가. 유동성

당사의 영업활동으로 인한 현금흐름은 6,784억원으로 전년 대비 48.1% 축소되었고 이는 인력증가와 인프라비용 증가 등에 따른 고정비 성격을 보유한 현금성 비용 증가와 법인세 납부의 증가 등에 따른 영향입니다. 투자활동으로 인한 현금흐름(유출)은 1조 5,741억원으로 전년 대비 52.9% 감소하였는데, IDC 건설, 서버 등의 기계장치 등을 포함한 유형자산과 무형자산은 증가(Capex)하였으나, 금융상품 투자, 금융자산처분에 따른 현금유입이 증가하였습니다. 재무활동으로 인한 현금흐름은 4,118억원으로 전년 대비 90.7% 감소하였으며, 이는 2021년 일부 종속회사 유상증자와 단기차입금의 증가 등에 따른 기저효과입니다.

기초의 현금(유출)은 총 5조 3,257억원이며, 당기동안 현금 및 현금성자산은 4,898억원 감소하였고, 환율변동 효과(유출)인 59억원을 반영한 기말 현금 및 현금성자산은 4조 8,359억원을 기록하며 전년 대비 9.2% 감소하였습니다.

### <연결 현금흐름표>

(단위: 백만원)

구분	제 27 (당) 기	제 27 (전) 기	증감금액	증감율
I. 영업활동으로 인한 현금흐름	678,376	1,306,572	(628,196)	-48.1%
II. 투자활동으로 인한 현금흐름	(1,574,105)	(3,341,009)	1,766,904	-52.9%
III. 재무활동으로 인한 현금흐름	411,821	4,441,166	(4,029,345)	-90.7%
IV. 현금및현금성자산의 환율변동효과	(5,884)	24,655	(30,539)	-123.9%
V. 현금및현금성자산의 증가	(489,791)	2,431,383	(2,921,174)	-120.1%
VI. 기초 현금및현금성자산	5,325,700	2,894,317	2,431,383	84.0%
VII. 기말 현금및현금성자산	4,835,909	5,325,700	(489,791)	-9.2%

#### 나. 자금조달

당기말 단기 차입금은 1조 969억원입니다. 당기 중 조기상환권이 실행되어 제12회 외화해외교환사채 \$268,300,000를 상환했습니다. 당기말 장기차입금은 1조 1,762억원입니다. 전환사채 4,609억원과 그외 운영자금대출 등으로 구성되어 있습니다.

자세한 사항은 동 공시서류의 첨부서류인 연결감사보고서의 "주석 21. 장·단기차입금, 회사채"를 참조하시기 바랍니다.

#### <단기차입금>

(단위: 천원)

구분	차입처	당기말 연이자율	만기	금액	
				당기말	전기말
유동성장기차입금(주1)	웅본제일신용금고 등	-	-	-	125,236
전환사채	레오파트너스인베스트먼트	-	-	-	1,400,200
	사채상환할증금			-	109,097
	차감계			-	1,509,297
교환사채(주2,3)	제12회 외화해외교환사채	0.00%	2023년 4월	28,767,710	344,980,500
	사채할인발행차금			(57,333)	(2,801,154)
	차감계			28,710,377	342,179,346
운영자금대출	농협은행	4.4%~6.5%	2023년 1월~2023년 6월	8,340,000	470,000
운영자금대출	신한은행	4.4%~7.9%	2023년 3월~2023년 11월	158,800,000	56,500,000
운영자금대출	우리은행	1.8%~6%	2023년 5월~2023년 7월	30,019,390	33,595,854
운영자금대출	국민은행	5.5%~8.2%	2023년 4월~ 2023년 11월	192,270,937	124,174,388
운영자금대출	KB증권 및 한국투자증권 등	1%~8.9%	2023년 1월~ 2026년 6월	665,625,938	681,706,865
	상환전환우선주 등(주4)			13,117,808	18,566,749
	합계			1,096,884,450	1,258,827,735

(주1) 장기차입금중 1년 이내에 상환되는 부분에 대해 구분하여 표시한 금액을 포함합니다.

(주2) 전기 중 제12회 외화해외교환사채 106,763주가 회사의 자기주식과 교환되었습니다.

(주3) 당기 중 조기상환권이 실행되어 제12회 외화해외교환사채 \$268,300,000를 상환하였습니다.

(주4) 종속기업에서 발행한 전환사채 금액 1,009백만원이 포함되어 있습니다.

<장기차입금, 사채, 리스부채>

(단위: 천원)

구분	차입처	당기말 연이자율	만기	금액	
				당기말	전기말
교환사채	Anchor Equity Partners GP (Cayman), Ltd.	-	-	-	1,126,225
운영자금대출	웅본제일신용금고 등	-	-	-	1,019,649
운영자금대출	KB국민은행	2.50%	2025년 6월	179,709,600	-
운영자금대출	우리은행	3.50%	2025년 6월	45,940,800	19,390
운영자금대출	기업은행 등	1%~5.5%	2024년 7월 ~ 2031년 4월	489,612,191	54,148,548
장기차입금	U.S. Small Business Administration Disaster Assistance	-	-	-	177,825
전환사채	하나은행 외	0.00%	2026년 3월	460,918,223	496,562,747
합계				1,176,180,814	553,054,384

## 5. 부외 거래

당사의 부외 거래는 동 공시 서류 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항"의 "6. 그 밖의 우발채무"를 참조하시기 바랍니다.

## 6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

1) 당사는 '주식회사의 외부감사에 관한 법률' 제7조의 2에 따라 2011 회계연도부터 한국채택국제회계기준(K-IFRS)을 적용하여 연결기준의 주 재무제표를 작성하고 있으며, 본사 기준으로도 동일 기준의 별도재무제표를 작성하고 있습니다.

2) 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오 양사는 2014년 5월 23일 자 이사회 결의 및 2014년 8월 27일 자 주주총회 합병승인을 통해 2014년 10월 1일 자로 합병하였으며, 2014년 10월 31일 자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음카카오"로 변경하였습니다. 합병은 법률적으로 합병회사인 주식회사 다음커뮤니케이션이 피합병회사인 주식회사 카카오를 흡수합병하는 형식으로 피합병회사 1주당 합병회사 주식 1.5555137주를 발행하였습니다. 그러나 회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케이션을 매수하는 역합병 형태의 사업결합 회계처리 하였습니다.

당사의 중요한 회계정책 및 추정에 관한 자세한 사항은 동 공시서류의 첨부서류인 연결감사 보고서의 "주석 2. 중요한 회계처리방침"을 참조하시기 바랍니다.

### 나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

보고서 작성 기간 중 당사가 환경 관련 법률 등에 따라 부담하거나 부담할 것으로 예상되는

환경복구비용이나 손해배상 등의 책임, 또는 정부나 지방자치단체로부터 행정조치를 받았거나 받을 것으로 예상되는 내역은 없습니다.  
또한 동 기간 중 심각한 주요 인력의 이동이나 산업재해 발생 및 관련 자금의 지출도 없었습니다.

#### 다. 법규상의 규제에 관한 사항

당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제 내용은 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항"의 "5. 제재 현황 등 그 밖의 사항"을 참고하여 주시기 바랍니다.

#### 라. 기타

2022년 10월 당사가 이용하고 있는 외부업체의 IDC 센터에 화재가 발생하여, 주요 서비스가 일정기간 중단되었습니다. 이번 화재 사건은 카카오가 국민생활에 필수적인 서비스임을 재확인하는 계기이자 동시에 이러한 중요한 서비스를 원활히 제공하지 못한 상황에 대한 자아성찰과 책임감을 일깨워주는 계기가 되었습니다.

카카오가 이용자와 사회에 대한 책무를 다하는 과정에서 비용이 발생하였으며, 재무적인 영향은 단기적이고 일회적인 비용 수준으로 2022년 기준으로 매출 손실과 이용자 보상에 따른 단기적인 재무 영향은 약 400억원 규모입니다.

화재 이후 카카오의 주요 서비스 트래픽은 예전 수준을 회복했으며, 재발방지를 위해서비스와 응용프로그램의 이중화조치를 완료하고 내부 인프라 역량을 강화하고 있습니다.

참고로, 카카오는 인프라 역량을 강화하기 위해 데이터센터를 건립하고 있으며, 제1 데이터 센터는 2023년 준공예정입니다.

## V. 회계감사인의 감사의견 등

### 1. 외부감사에 관한 사항

#### 가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

삼정회계법인은 당사의 제26기, 제27기, 제28기 감사를 수행하였고 감사의견은 모두 적정입니다. 제28기 당기 감사의견에 대한 세부사항은 첨부된 연결감사보고서와 감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제28기 (당기)	삼정회계법인	적정	해당사항 없음	(연결재무제표) 1. 검색 및 디스플레이광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상 (별도재무제표) 1. 검색 및 디스플레이광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상
제27기 (전기)	삼정회계법인	적정	해당사항 없음	(연결재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상 (별도재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상
제26기 (전전기)	삼정회계법인	적정	COVID-19 영향으로 인한 불확실성	(연결재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상 (별도재무제표) 1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 음악서비스 현금창출단위 영업권 손상

참고: 감사의견은 별도·연결 재무제표에 대한 감사의견입니다.

참고: 제27기와 제26기의 모먼트광고는 당기 감사과정 중에 실제 현황에 맞게 디스플레이 광고로 명칭을 수정하였습니다.

#### 나. 감사용역 체결현황

(단위: 백만원, 인원별 시간 합계)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제28기 (당기)	삼정회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	2,200	21,000	2,200	18,508

		내부회계관리제도 감사				
제27기 (전기)	삼정회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	1,870	14,405	1,870	14,678
제26기 (전전기)	삼정회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	1,670	13,699	1,670	14,200

주) 상기 금액은 당사의 외부감사인과 해당 회계연도 전체에 대한 감사 보수 및 내부회계제도감사에 대한 보수를 포함한 금액입니다.

#### 다. 당기 감사일정 현황

구분	일정
제28기 4분기	2023년 02월 14일 ~ 02월 25일
제28기 3분기	2022년 10월 17일 ~ 11월 04일
제28기 2분기	2022년 07월 18일 ~ 08월 05일
제28기 1분기	2022년 04월 18일 ~ 05월 06일

참고: 상기 일정은 별도·연결 재무제표 감사에 대한 일정입니다.

#### 라. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위: 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제28기(당기)	2022년	세무 자문용 역 등	2022년	1,559	-
제27기(전기)	-	-	-	-	-
제26기(전전기)	2020년	세무 자문용 역	2020년~2021년	주1) 442	-

참고: 상기 금액은 계약기간 전체에 대한 보수를 포함한 금액입니다.

주1) 용역수행기간(2020년~2021년)에 대한 보수를 포함한 금액입니다.

#### 마. 내부감사기구와 회계감사인간 논의 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2020년 02월 25일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 담당회계사 2명	대면회의	1) 2019년 감사 결과 논의 2) 핵심감사사항 감사 결과 논의 3) 내부회계관리제도 감사결과 논의 4) 기타 협의사항 논의
2	2020년 05월 06일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2020년 연간 회계감사 수행계획 2) 핵심감사사항 소개 및 논의 3) 내부회계관리제도 감사계획 논의 4) 기타 협의사항 논의

3	2020년 08월 06일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2020년 회계감사 진행경과 및 연간계획 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 진행경과 논의 4) 책임구분 및 기타 협의사항 논의
4	2020년 09월 08일	회사측: 감사위원회 위원 1명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2020년 회계감사 진행경과 및 연간계획 2) 내부회계관리제도 진행경과 논의 3) 기타 협의사항 논의
5	2020년 11월 02일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 2명	대면회의	1) 2020년 회계감사 진행경과 및 연간계획 2) 핵심감사사항 진행경과 논의
6	2021년 02월 25일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (2인)	대면회의	1) 2020년 기말감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 감사경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
7	2021년 03월 10일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (2인)	화상회의	1) 2020년 기말감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 감사경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
8	2021년 05월 04일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (2인)	화상회의	1) 2021년 연간 회계감사 수행계획 2) 내부회계관리제도 감사계획 논의 3) 기타 협의사항 논의
9	2021년 08월 04일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	화상회의	1) 2021년 회계감사 진행경과 및 연간계획 2) 핵심감사사항 소개 및 논의 3) 내부회계관리제도 진행경과 논의 4) 책임구분 및 기타 협의사항 논의
10	2021년 11월 02일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	화상회의	1) 2021년 기말감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 기타 협의사항 논의
11	2022년 02월 09일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	화상회의	1) 2021년 기말감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 감사경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
12	2022년 02월 24일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	화상회의	1) 2021년 기말감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 감사경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
13	2022년 05월 10일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	대면회의	1) 2022년 연간 회계감사 수행계획 2) 내부회계관리제도 감사계획 논의 3) 기타 협의사항 논의
14	2022년 08월 03일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	대면회의	1) 2022년 회계감사 진행경과 및 연간계획 2) 핵심감사사항 소개 및 논의 3) 내부회계관리제도 진행경과 논의 4) 책임구분 및 기타 협의사항 논의
15	2022년 11월 01일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	대면회의	1) 2022년 회계감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 진행경과 논의 4) 기타 협의사항 논의

16	2023년 02월 08일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	대면회의	1) 2022년 회계감사 진행경과 2) 내부회계관리제도 진행경과 논의 3) 기타 협의사항 논의
17	2023년 02월 22일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	대면회의	1) 2022년 기말감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 감사경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
18	2023년 03월 14일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	서면회의	1) 2022년 기말감사 결과 논의 2) 핵심감사사항 감사 결과 논의 3) 내부회계관리제도 감사결과 논의 4) 기타 협의사항 논의

#### 바. 종속회사 회계감사인 의견

종속회사 중 벤처투자사업을 진행하는 케이큐브-1호 벤처투자조합은 당기 중 조합 해산일이 도래하였으며, 2021년 6월 해산 재무제표에 대한 임의감사 시 청산가치 기준으로 재무제표를 작성하지 않고 계속기업가정을 적용한 점, 지분법적용투자주식을 원가법으로 인식한 점과 관련하여 부적정 의견을 받은 바 있으나, 카카오 연결 기준으로는 지분법회계처리 반영함에 따라 연결재무제표 상 적정 의견을 받았습니다.

구분	내용
종속회사명	케이큐브-1호 벤처투자조합
재무제표	2021년 6월
회계감사인	삼정회계법인
사유	회사는 회계 정책상 지분법적용투자주식의 평가를 원가법으로 수행하였으나, 감사인은 정보이용자의 재무제표 이용목적에 부합하는 정보는 지분법적용투자주식의 공정가치로 판단하였음. 취득 원가와 공정가치 차이는 중요하며 조합의 총자산을 고려하였을때 전반적인 영향을 미침.
재무제표에 미치는 영향	종속회사의 청산가치 기준으로는 공정가치 687,982백만원이 미반영되었으나, 카카오 연결재무제표 상 해당 지분법적용투자주식에 대해서 지분법회계처리를 반영함에 따라 연결재무제표에 미치는 영향은 없음

사. 전·당기 감사인간 의견불일치 조정협의회 및 재무제표 불일치 정보 해당 사항이 없습니다.

#### 아. 회계감사인의 변경

당사의 외부감사인이었던 삼일회계법인과 계약기간이 2019년(제25기) 결산기를 마지막으로 만료되었으며, 2019년 11월 15일 금융감독원으로부터 [주식회사등의 외부감사에 관한



법률] 제 11조 제1항 및 제2항, [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률 시행령] 제17조 및 [외부감사 및 회계 등에 관한 규정] 제10조 및 제15조 제1항에 의거하여 지정감사와 관련한 통지를 받아 2019년 11월 29일 양사간의 계약을 통해서 삼정회계법인이 외부감사인으로 선임되었습니다.

2022년(제28기) 결산기를 마지막으로 [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률] 제11조제 2항 (증권선물위원회에 의한 감사인 지정 등)에 따른 "주기적 감사인 지정"에 의해 증권선물위원회가 지정한 외부감사인(삼정회계법인)의 선임기간이 종료됨에 따라, 감사위원회는 삼일회계법인을 2023년~2025년(3개년) 외부감사인으로 선정하였습니다.

또한, 당기 내 당사의 종속기업 중 아래의 법인들도 회계감사인이 변경되었습니다.

[제28기 종속기업의 회계감사인 변경 현황]

종속법인명	변경전 회계감사인	변경후 회계감사인
(주)카카오게임즈	삼일회계법인	삼정회계법인
(주)카카오페이	삼정회계법인	삼일회계법인
(주)메타보라	인일회계법인	삼덕회계법인
(주)엑스엘게임즈	삼일회계법인	현대회계법인
(주)케이드라이브	대주회계법인	삼일회계법인
(주)케이엠식스	삼일회계법인	대주회계법인
(주)키즈노트	한영회계법인	삼도회계법인

## 2. 내부통제에 관한 사항

회사는 주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 내부회계관리제도를 구축·운영중에 있습니다.

제 28기(2022.01.01 ~ 2022.12.31) 평가 결과 중요한 취약점은 발견되지 않았으며, 내부회계관리자는 대표이사의 위임을 받아 2023년 2월 22일 감사위원회에 내부회계관리제도 운영실태를 보고하였고, 동일 개최된 이사회에서 대표이사는 내부회계관리제도 운영실태보고를 완료했습니다. 이를 바탕으로 감사위원회는 내부회계관리제도의 운영실태보고서에 대한 평가를 완료했습니다.

회사는 2023년에도 내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계에 따라 운영하고 있으며, 대표이사는 내부회계관리제도 운영실태평가 보고를 주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 주주총회, 이사회 및 감사위원회에 보고할 예정입니다.

### [회계감사인의 내부회계관리제도 감사의견]

사업연도	감사인	감사의견	지적사항
------	-----	------	------

제28기 (당기)	삼정회계법인	회사의 내부회계관리제도는 2022년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음
제27기 (전기)	삼정회계법인	회사의 내부회계관리제도는 2021년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음
제26기 (전전기)	삼정회계법인	회사의 내부회계관리제도는 2020년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음

### 3. 내부통제구조의 평가

내부회계관리제도 이외에 내부통제구조를 별도로 평가 받지 않았습니다.

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성개요

보고서 작성 기준일인 2022년 12월 31일 현재 당사의 이사회는 사내이사 2인(김성수, 홍은택)과 사외이사 4인(윤석, 최세정, 조규진, 박재룡) 총 6인의 이사로 구성되어 있습니다. 이사회의 독립성과 투명성을 높이기 위해 이사회 의장은 대표이사와 분리되어 있습니다. 이사회 의장인 김성수 사내이사는 카카오의 문화와 경영환경에 대한 이해를 바탕으로 카카오 공동체 간 조율을 이끌 책임자로서 이사회 운영을 담당하기에 적합하다고 인정되어 의장으로 선임되었습니다. 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, 이사후보추천위원회, ESG위원회 총 4개의 소위원회가 있습니다.

#### <이사회 구성>

(기준일: 2022년 12월 31일)

성명	추천인	선임배경	회사와의 거래	최대주주의 관계	활동분야	상근여부	임기 (연임횟수)
김성수	이사회	사업 전반에 대한 경영 이해도와 전문성을 바탕으로 회사가 지속적으로 성장하는 데 큰 기여를 하였을 뿐 아니라 공동의 목표 설정을 위한 비전과 전략을 제시하고, 구성원 동기부여를 통해 향후에도 회사의 가치를 높이는 역할을 수행할 수 있는 적임자로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사내이사/ 이사회 의장	상근	2022. 3. ~ 2024. 3. (신규선임)
홍은택	이사회	국내 1호 소셜임팩트 기업인 카카오메이커스 대표이사를 역임한 경험을 바탕으로 카카오식 상생과 소셜임팩트를 실현할 수 있을 것으로 기대하며, 공동체 ESG 경영에도 지속적으로 많은 기여를 할 수 있는 적임자로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사내이사/ 대표이사	상근	2022. 3. ~ 2024. 3. (신규선임)
윤석	이사후보추천 위원회	재무 및 금융분야에서 다양한 주요 보직을 거치며 재무, 회계 분야의 높은 전문성을 보유하고 있어 전문성과 독립성을 바탕으로 대주주 및 다른 이사로부터 독립적으로 견제, 감시감독 역할을 수행하며, 대안 제시를 통한 당사의 경쟁력 제고에 기여할 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사외이사	비상근	2020. 3. ~ 2023. 3. (1회)
최세정	이사후보추천 위원회	방송통신위원회 방송광고규정발전위원회 위원, 한국미디어경영학회 회장을 역임하고 현재 고려대학교 미디어학부 교수로 재직중인 학계 전문가로서 주요 경영정책 결정에 있어 뛰어난 역할을 수행하고, 객관적이고 유용한 조언과 자문을 제공할 수 있는 적임자로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사외이사	비상근	2020. 3. ~ 2023. 3. (1회)
조규진	이사후보추천 위원회	서울대학교 기계항공공학부 교수로서 활발한 연구활동을 수행하고 있어, 기술적 조언을 통한 경쟁력 제고 및 사업 성장에 기여할 것으로 기대될 뿐 아니라 당사 사외이사 경험에 의거 당사에 대한 높은 이해도를 고려하였을 때 당사 및 이사회의 발전에 지속적으로 많은 기여를 할 수 있을 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사외이사	비상근	2017. 3. ~ 2023. 3. (4회)

박새롬	이사후보추천 위원회	성신여자대학교 융합보안공학과 교수로서 회사가 추진하 는 제반 사업에 대한 높은 이해를 바탕으로 이사회의 다양 성을 높이고 기업가치를 제고할 수 있는 방향으로 경영진 에게 조언하는 역할을 수행할 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사외이사	비상근	2020. 3. ~ 2023. 3. (1회)
-----	---------------	---	---------	---------	------	-----	-----------------------------

참고: 2022년 3월 29일 제 27기 정기주주총회를 통해서 김성수, 남궁훈, 홍은택 사내이사가 선임되  
었으며, 동일 이사회를 통해 남궁훈 대표이사가 선임되었습니다. 2022년 7월 14일 이사회를 통해서  
홍은택 각자대표이사가 신규 선임되었습니다.

참고: 남궁훈 대표이사는 2022년 10월 19일 대표이사직에서 사임, 2022년 11월 14일 사내이사직에  
서 사임하였습니다.

### <사외이사 및 그 변동현황>

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
6	4	4	0	0

참고: 사외이사 4인은 2021년 3월 29일 진행된 제 26기 정기주주총회를 통해 재선임되었습니다.

참고: 2022년 3월 29일 진행된 제 27기 정기주주총회를 통해 사내이사 3인이 신규 선임되었으며,  
2022년 11월 14일 남궁훈 사내이사가 사임하였습니다.

### 나. 주요 의결사항

(기준일: 2022년 12월 31일)

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사내이사 성명						사외이사 등의 성명			
				김명수 (출석률: 100%)	여민수 (출석률: 100%)	조수용 (출석률: 100%)	김성수 (출석률: 100%)	홍은택 (출석률: 100%)	남궁훈 (출석률: 87.5%)	공석 (출석률: 100%)	최세정 (출석률: 100%)	조규진 (출석률: 100%)	박새롬 (출석률: 100%)
1차	2022.02.10	1. 2021년 4분기 경영실적 보고 및 연간 재무제표 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성				찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 카카오 증권기 주주환원 정책(안)	가결	찬성	찬성	찬성				찬성	찬성	찬성	찬성
		3. 현금배당 (안)	가결	찬성	찬성	찬성				찬성	찬성	찬성	찬성
		4. 카카오G 유상증자 참여의 건 - 주주배정형식으로 발행한 신주 42,500,000주를 인수	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음	해당없음	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성
		5. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건 - 처분 주식수 1,996주	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음	해당없음	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성
		6. 주식매수선택권 부여 취소의 건 - 퇴사로 인한 취소 대상자 28명, 수량 12,800주	가결	찬성	찬성	찬성				찬성	찬성	찬성	찬성
		7. 안전 및 보건에 관한 계획 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성				찬성	찬성	찬성	찬성
		보고의안1. 2022년 정기이사회 개최(안)	보고	보고	보고	보고			보고	보고	보고	보고	
2차	2022.02.24	1. 정기 주주총회 소집 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성				찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 정기 주주총회 회의 목적 사항 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성				찬성	찬성	찬성	찬성
		3. 리스크관리규정 제정의 건	가결	찬성	찬성	찬성				찬성	찬성	찬성	찬성
		4. 이사회 및 위원회 규정, 기업지배구조현황 개정의 건	가결	찬성	찬성	찬성				찬성	찬성	찬성	찬성
		5. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음	해당없음	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성
		6. 준법지원인 추가 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성				찬성	찬성	찬성	찬성
		7. 임원 주식매도금지 규정 제정의 건	가결	찬성	찬성	찬성				찬성	찬성	찬성	찬성
		8. 최고경영자 승계 규정 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성				찬성	찬성	찬성	찬성
		보고의안1. 2021년 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건	보고	보고	보고	보고			보고	보고	보고	보고	

		보고의안2. 2021년 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건	보고	보고	보고	보고				보고	보고	보고	보고	
		보고의안3. 2021년 이사회 및 위원회 평가 보고의 건	보고	보고	보고	보고				보고	보고	보고	보고	
3차	2022.03.14	1. 제27기 정기주주총회 부의 안건 추가의 건 - 제3-3호 의안: 이사 선임의 건 (홍은택 사내이사) - 제8호 의안: 주식매수선택권 부여 승인의 건 부여대상자 총 3,111명, 보통주식 총 575,300주	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음	해당없음	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	
4차	2022.03.29	1. 이사회 의장 선임의 건 (김성수 사내이사)	가결				찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		2. 대표이사 선임의 건 (남궁훈 사내이사)	가결				찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		3. 리스크관리책임자 선임의 건	가결				찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		4. 이사회 내 위원회 위원 선임의 건	가결	해당없음	해당없음	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		5. 이사의 타회사 임원 겸임의 건 - 김성수(사내이사): 카카오펜크 기타비상무이사(임기 2년)	가결				의결권제한	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		6. 임직원 인센티브 지급을 위한 자사주 처분의 건 - 처분 주식수 97,761주	가결				찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
5차	2022.04.21	1. 카카오펜스케어 유상증자 참여의 건 - 주주배정방식으로 발행한 신주 12,000,000주를 인수	가결				찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		2. 카키오브레인 유상증자 참여의 건 - 주주배정방식으로 발행한 신주 400,000주를 인수	가결	해당없음	해당없음	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		3. 주식매수선택권 계약 변경의 건	가결				찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		4. 특수관계인과의 거래 승인의 건 - 카키오-카키오엔터테인먼트 Matrix 서비스	가결				의결권제한	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
6차	2022.05.12	1. 카키오엔터프라이즈 유상증자 참여의 건 - 보통주식 651,042주를 인수	가결				찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		2. 카키오벤처스와의 대외계약 체결의 건 - 대외금액 500억원, 이자율 4.6%	가결				찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		3. 특수관계인과의 거래 승인의 건 - 카키오-카키오엔터 토로스 추천 서비스 계약	가결	해당없음	해당없음	해당없음	의결권제한	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		4. 임직원 인센티브 지급을 위한 자사주 처분의 건 - 처분 주식수 2,683주	가결				찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		5. 주식매수선택권 부여 취소의 건 - 되사로 인한 취소 대상자 89명, 수량 142,607주	가결				찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		보고의안1. 2022년 1분기 경영실적 보고의 건	보고				보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	
7차	2022.07.14	1. 각지 대표이사 선임의 건 (홍은택 사내이사)	가결				찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		2. 특수관계인과의 거래 승인의 건 - 카키오-카키오엔터테인먼트 전대차 계약	가결				의결권제한	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		3. 특수관계인과의 거래 승인의 건 - 카키오-카키오엔터테인먼트 전대차 계약	가결	해당없음	해당없음	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		4. 임직원 인센티브 지급을 위한 자사주 처분의 건 - 처분 주식수 18,393주	가결				찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		5. 지점 이전 승인의 건	가결				찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
보고의안1. 카키오공동체 동반성장협약서 개정 계약 체결 보고의 건	보고				보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고			
보고의안 2. AML 업무현황 및 독립적 감사 보고의 건	보고	해당없음	해당없음	해당없음	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고			
보고의안 3. AML 보고책임자 임명 보고의 건	보고				보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고			
8차	2022.08.11	1. 카키오임팩트 재단 기부금 집행의 건 - 기부금 규모 120억원	가결				찬성	의결권제한	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		2. 특수관계인과의 거래 승인의 건(카키오임팩트) - 전홍시창 및 소상공인 디지털전환 업무 제휴 협약서 체결 외 4건	가결	해당없음	해당없음	해당없음	찬성	의결권제한	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		3. 특수관계인과의 거래 승인의 건(카키오엔터테인먼트) - 카키오TV 서비스 업무 제휴 계약, 클린시스템 통합 계약	가결				의결권제한	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	

		4. 주식매수선택권 부여 취소의 건 - 회사로 인한 취소 대상자 211명, 수량 183,070주	가결				찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		5. 준법지원인 면직 승인의 건 - 면직대상자: 정태성	가결				찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
9차	2022.09.15	1. 임직원 인센티브 지급을 위한 자사주 처분의 건 - 처분 주식수 351주	가결	해당없음	해당없음	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 특수관계인과의 거래 승인의 건(카카오윙팩트) - 브런치북 출판 프로젝트 업무 제휴 협약	가결				찬성	의결권제한	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
10차	2022.10.13	1. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건 - 처분 주식수 1,141주	가결	해당없음	해당없음	해당없음	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 특수관계인과의 거래 승인의 건(카카오엔터테인먼트) - <MMA 2022> 스카이박스 Package 구매 외 2건	가결				의결권제한	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
		보고의안1. 해외교환사채 조기상환 보고의 건	보고	해당없음	해당없음	해당없음	보고	보고	불참	보고	보고	보고	보고
11차	2022.11.10	1. 현물출자계약 체결 및 신주 인수 승인의 건 - 1-1. 비상장주식 현물출자계약 체결 및 신주 인수 승인의 건 - 1-2. 상장주식 현물출자계약 체결 및 신주 인수 승인의 건	가결				찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건 - 처분 주식수 41,689주	가결				찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		3. 주식매수선택권 부여 취소의 건 - 회사로 인한 취소 대상자 99명, 수량 63,207주	가결	해당없음	해당없음	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		4. 카카오투영영양수도 계약 해제의 건	가결				의결권제한	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		5. 특수관계인과의 거래 승인의 건(카카오엔터테인먼트) - 에이치스퀘어 N동 4층 일부 원상복구 및 자산양도	가결				의결권제한	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		6. 특수관계인과의 거래 승인의 건(카카오엔터프라이즈) - 에이치스퀘어 N동 7~10층 일부 원상복구 및 자산양도	가결				찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
12차	2022.12.15	1. 카카오편터프라이즈 자금대여의 건 - 대여 금액 1,000억원	가결				찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 카카오페이싱 유상증자의 건 - 증자 금액 647억원	가결				찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
		3. 카카오인베스트먼트에 대한 현물출자 승인의 후인의 건	가결				찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
		4. 특연울 청산을 위한 재무제 승인 승인의 건	가결				찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
		5. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건 - 처분 주식수 10,355주	가결	해당없음	해당없음	해당없음	찬성	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성
		6. 특수관계인과의 거래 승인의 건(카카오엔터테인먼트) - 임원배상책임보험료 공동채 청구 계약 외 6건	가결				의결권제한	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
		7. 특수관계인과의 거래 승인의 건(카카오윙팩트) - 카키오프렌즈 캐릭터 저작물 사용 허락 계약	가결				찬성	의결권제한		찬성	찬성	찬성	찬성
		보고의안1. 준법지원인의 준법준수활동 보고의 건	보고				보고	보고		보고	보고	보고	보고
		보고의안2. 사외이사 자기평가 프로세스 수립의 건	보고				보고	보고		보고	보고	보고	보고
13차	2022.12.28	1. 데이터센터 화재 지원 및 보상 승인의 건	가결	해당없음	해당없음	해당없음	찬성	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성

다. 이사회 내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역

보고서 작성 기준일인 2022년 12월 31일 현재 당사는 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 이사회추천위원회, ESG위원회 총 4개의 소위원회를 두고 있습니다. 위원회 구성현황 및 활동내역은 아래와 같습니다.

<이사회 내 위원회 현황>  
(기준일: 2022년 12월 31일)

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비고
감사위원회	사외이사 3명	윤석(위원장)	- 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임	2022년 3월 29일자로 선임됨
		최세정		
		조규진		
보상위원회	사외이사 3명	조규진(위원장)	- 이사 및 임직원 보수금액책정	2022년 3월 29일자로 선임됨
		윤석		
		박새롬		
이사후보추천위원회	사외이사 2명	최세정(위원장)	- 사외이사 후보추천 및 사내이사 후보 사전 검토	선임일 -위원장: 2021년 3월 29일 -최세정, 조규진: 2021년 3월 29일 -김성수: 2022년 3월 29일
		조규진		
	사내이사 1명	김성수		
ESG위원회	사외이사 2명	최세정(위원장)	- 회사의 지속가능경영 전략의 방향성을 점검하고 이에 대한 성과와 문제점을 관리·감독하는 역할	선임일 -위원장: 2022년 3월 29일 -최세정, 박새롬: 2021년 3월 29일 -홍은택: 2022년 3월 29일
		박새롬		
	사내이사 1명	홍은택		

<이사회 내 위원회 활동내역>  
(기준일: 2022년 12월 31일)

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				윤석 (출석률: 100%)	최세정 (출석률:100%)	조규진 (출석률: 100%)
				찬반여부		
감사위원회	2022.02.09	1.2021년(제27기) 재무제표 및 영업보고서 보고의 건	보고	보고	보고	보고
		2.2021년 4분기 실적 보고의 건	보고	보고	보고	보고
	2022.02.24	1.2021년 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건	보고	보고	보고	보고
		2.감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
	2022.05.10	1.2022년 1분기 감사진행상황 보고의 건	보고	보고	보고	보고
		2.감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
2022.08.03	1.2022년 2분기 감사진행상황 보고의 건	보고	보고	보고	보고	
	2.감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	
2022.11.01	1.2022년 3분기 감사진행상황 보고의 건	보고	보고	보고	보고	
	2.감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	
2022.12.15	1.외부감사인 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				조규진 (출석률: 100%)	윤석 (출석률:100%)	박새롬 (출석률: 100%)
				찬반여부		
보상위원회	2022.02.23	1. 2021년 사내이사 상여 지급에 대한 기준 및 금액 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		2. 2022년 이사보수한도 심의의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		3. 이사 퇴직금 지급 규정 개정 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		4. 최고경영자 승계 규정 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성

		5. 이사회 및 위원회 평가 보고의 건	보고	보고	보고	보고
	2022.08.11	1. 카카오 대표이사 New 보상스킴 방향성에 대한 설명 및 승인의 건 2. 2022년 이사 보수 지급 계획 승인의 건	가결 가결	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				최세정 (출석률:100%)	김범수 (출석률:100%)	조규진 (출석률: 100%)
				찬반여부		
이사후보 추천위원회	2022.01.20	1. 신규 사내이사 후보 검토의 건 (남궁훈)	보고	보고	보고	보고
	2022.02.24	1. 신규 사내이사 후보 검토의 건 (김성수)	보고	보고	보고	보고
	2022.03.14	1. 신규 사내이사 후보 검토의 건 (홍은택)	보고	보고	보고	보고

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				최세정 (출석률:100%)	홍은택 (출석률:100%)	박새롬 (출석률: 100%)
				찬반여부		
ESG위원회	2022.03.29	1. ESG위원회 위원장 선임의 건 (최세정)	가결	찬성	찬성	찬성
	2022.04.21	1. 카카오와 공동체 상생 사업 보고의 건	보고	보고	보고	보고
		2. 카카오 ESG보고서 발간 계획 보고의 건	보고	보고	보고	보고
		3. 카카오 넷제로(Net Zero) 선언 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
	2022.12.15	1. 2022년 카카오 ESG평가 결과 보고의 건	보고	보고	보고	보고
2. 카카오와 공동체 상생사업 이행현황 보고의 건 3. 비재무리스크 관리현황 및 계획 보고의 건		보고 보고	보고 보고	보고 보고	보고 보고	

## 라. 이사의 독립성

### (1) 구성원 독립성

당사 이사회는 회사의 최고 상설 의사결정기구로서, 보고서 제출일 기준 카카오의 이사회 총원 6명 중 사외이사는 4명(전체 구성원 대비 67%)으로, 상법상 요건인 과반수를 상회하는 수준으로 독립성을 확보하고 있습니다. 당사는 2021년 1월 12일 기업지배구조헌장을 제정하고, 이사회를 구성함에 있어 공정성과 독립성을 확보할 수 있는 정책 기반을 마련하였습니다.

<p>기업지배구조헌장</p> <p>제 5 조 이사회의 구성 및 이사 선임</p> <p>1. 이사회는 효과적이고 신중한 토의 및 의사결정이 가능한 규모이어야 하며, 이사회 내에 설치된 위원회가 활성화될 수 있는 충분한 수의 이사로 구성되어야 한다.</p> <p>2. 이사회에는 경영진과 지배주주로부터 독립적으로 기능을 수행할 수 있는 사외이사를 두어야 하며, 이사회가 실질적으로 독립성을 유지할 수 있도록 전체 이사의 과반수 이상을 사외이사로 구성하여야 한다.</p> <p>3. 기업가치의 훼손 또는 주주 권익의 침해에 책임이 있는 자를 임원으로 선임하지 아니하여야 한다.</p> <p>4. 이사회는 기업경영에 실질적인 기여를 할 수 있도록 전문성을 지닌 유능한 자로 구성되어야 하고, 선임된 이사의 임기는 존중되어야 한다. 단, 사외이사의 총 재임기간은 6년을 초과할 수 없다.</p> <p>5. 다양한 배경을 지닌 이사로 이사회를 구성하며,이사는 특정 성별, 연령, 종교, 국적, 인종, 장애 여부, 교육 수준 등의 요소에 따라 차별 받지 않아야 한다.</p>
--



6. 이사회를 대표하는 이사회 의장은 경영진을 대표하는 대표이사와 분리하여 선임하여야 한다.
7. 이사는 이사회 또는 이사회후보추천위원회의 추천에 의해 주주총회에서 선임되며, 위원회는 이사회 후보 추천과정의 공정성과 독립성을 확보할 수 있도록 구성되어야 한다.
8. 회사는 주주가 이사회후보에 대한 충분한 정보와 판단 시간을 가지고 의결권을 행사할 수 있도록 하여야 한다.

#### 제 6 조 사외이사

1. 사외이사는 회사와 중대한 관계가 없어야 하며, 경영진과 지배주주로부터 독립적인 의사결정을 할 수 있는 자이어야 한다.
2. 회사는 사외이사 후보가 회사와 중대한 관계가 없음을 확인하고 공시해야 한다. 또한 사외이사는 취임 승낙시 회사와 중대한 관계가 없다는 확인서를 기업에 제출하여야 한다.
3. 사외이사는 충실한 직무수행을 위하여 과도한 겸직을 하여서는 안 된다.
4. 회사는 사외이사의 직무수행에 필요한 정보를 충분히 제공하여야 하며, 사외이사는 직무수행에 필요한 정보를 신속하게 제공하도록 요청할 수 있다.
5. 사외이사는 직무수행을 위하여 충분한 시간을 투입하여야 하며, 이사회가 개최될 때에는 사전에 관련 자료를 검토한 후 참석하여야 한다.
6. 사외이사는 필요한 경우 적절한 절차에 의하여 임·직원이나 외부 전문가 등의 지원을 받을 수 있으며, 회사는 이에 소요되는 비용을 지원하여야 한다.
7. 사외이사의 경영 감독·지원 기능을 제고하기 위하여 사외이사만이 참여하는 회의를 이사회와는 별도로 개최할 것을 권고한다.

#### (2) 이사선출의 독립성 기준 및 이사회후보추천위원회

당사는 이사선출의 독립성을 위해서 이사회후보추천위원회를 운영하고 있으며, 이사회후보추천 위원회는 사외이사 후보 추천 뿐 아니라 이사회가 추천하는 사내이사 후보에 대한 사전 검토의 역할도 진행하고 있습니다.

이사회후보추천위원회는 국내 상법, 공정거래법 및 기타 법령에 준하여 이사회후보추천위원회 규정 상에 이사의 독립성 및 투명성 판단 기준을 명시하였습니다. 또한, 이사 후보 선정 시 위원회규정 제9조의2, 감사위원회 후보는 제9조의 3에 따라 선임할 수 있도록 내부 검토 기준을 마련하고 면밀히 검토하고 있으며, 후보 선정 시 이사회외의 전문성, 다양성, 독립성을 함께 고려하고 있습니다.

사내이사는 상시 관리하는 후보군 중 전문성과 리더십 면에서 가장 적합한 인물을 후보로 선정하고, 사외이사의 경우 인터넷산업에 대한 이해와 IT, 회계, 재무, 경제 등 전문 분야에 대한 경력이 풍부하고, 회사 및 최대주주와 이해관계가 없어 독립적인 지위에서 이사와 회사의 경영을 감독할 수 있는 인물을 후보로 선정합니다.

이사회후보추천위원회의 검토와 추천을 거쳐 사외이사의 수가 과반수를 상회하는 이사회에서 이사 선임의 건을 주주총회 안건으로 상정할 것을 의결하고, 이후 주주총회에서 이사가 선임되며, 선임된 이사로 구성된 이사회에서 대표이사를 선임하는 절차를 거치게 됩니다.

보고서 제출일 기준 이사는 모두 이러한 과정을 거쳐 선임되고, 모든 이사는 최대주주와의 특수관계가 없는 전문경영인이자 독립적인 사외이사이며, 이사회 운영 규정과 사외이사 과반수 구성을 기반으로 한 적절한 균형과 견제를 통해 독립적인 이사회를 운영하고 있습니다.

#### (3) 이사회 운영 독립성

대표이사가 아닌 사내이사가 이사회 의장 역할을 수행하고 있으며, 이사회 운영 규정과 사외이사 과반수 구성을 기반으로 이사회 독립성을 확보하고 있습니다.

당사의 모든 이사는 자기거래, 회사기회 유용금지, 대규모 내부거래 공시 규제 등 이사와 회사 간의 이해충돌 방지를 위한 상법 및 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 “공정거래법”) 등 관련 법령상의 제반 규제를 준수합니다.

더불어 사외이사는 관련 법에 의거해 2개 이상의 겸직을 제한하여 이사회 효율성을 제고합니다. 만약 이사가 타 회사의 임원을 겸임할 경우에는 이사회 승인을 받도록(이사회 규정 제 10조-(1) 4의②) 하고 있습니다.

#### 이사회 규정

제 10 조 (부의사항) (1) 이사회에 부의할 사항은 다음과 같다.

#### 4. 이사에 관한 사항

#### ② 타 회사의 임원 겸임

#### (4) 이사회 내 위원회 중심의 운영

이사회는 주주를 대표하여 회사의 중대한 의사결정을 하는 기관으로서 이사회 산하에는 이사회 후보추천위원회, 보상위원회, 감사위원회, ESG위원회 총 4개의 위원회가 운영되고 있습니다. 모든 이사회 내 위원회는 사외이사를 과반수로 구성하고 있습니다.

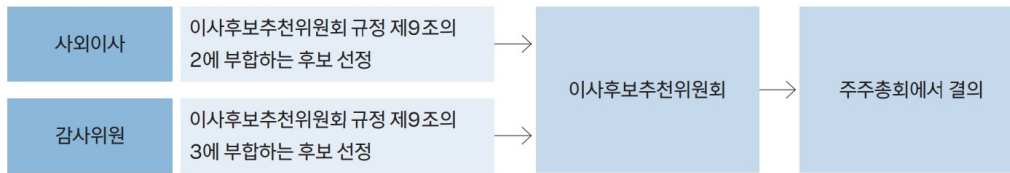
감사위원회는 전원 사외이사로 구성하여 전문위원회의 독립적 의사결정을 보장하고 있으며, 전문위원회 중 보상위원회는 이사회 전문성, 효율성을 높이기 위하여 이사회가 자율적으로 판단하여 설치 후 운영 중에 있습니다.

ESG위원회는 2021년 1월 설립되었고, 회사의 ESG 정책 수립과 실행의 주도적인 역할을 위해 최세정 사외이사가 위원장으로 선출되었으며, ESG 총괄을 맡고 있는 홍은택 사내이사가 2022년 3월 위원회 위원으로 신규 선임되었습니다. 이에 따라 카카오의 이사회 내 위원회의 위원장은 모두 독립성과 경영감독 기능을 높이기 위해 사외이사로 선임하였습니다.

#### (5) 이사회 후보추천 위원회

당사는 사외이사를 선출하기 위한 이사회 후보추천위원회를 설치 및 운영하고 있습니다. 상세한 설치현황 및 활동내용은 'VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 - 1. 이사회에 관한 사항 - 다. 이사회 내 위원회에서 사외이사 등의 활동내역' 을 참고해주시기 바랍니다.

<사외이사 선임 프로세스>



<사외이사 후보 기준>

사외이사	감사위원
이사후보추천위원회 규정 제9조의 2 ① 이사회 의 전문성 및 다양성 (전문분야, 성별) ② 이사회 운영의 독립성 (사외이사 구성) ③ 기업가치 또는 주주권익 침해 가능성 ④ 상법 제382조, 제542조의8 등 관련 법규에서 정하는 자격요건 충족	이사후보추천위원회 규정 제9조의 3 ① 상법 제542조의11, 제 542조의12 등 관련 법규에서 정하는 사항을 고려

마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
재무기획실	2	재무기획실장 (5개월) 재무기획팀원 (4개월)	-이사회 및 이사회 내 위원회 운영 -이사회 및 이사회 내 위원회 부의/보고안건 검토 및 상정 -이사회 및 이사회 내 위원회 의사록 작성 및 관리 -사외이사 업무지원 총괄

참고: 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다

(2) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2022.12.28	카카오 ESG사업실 (내부교육)	윤석 최세정 조규진 박새롬	-	-카카오 환경전략소개

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원 현황

(1) 감사위원회 위원 인적사항 및 사외이사 여부

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
윤석	예	1987 MBA, NYU 경영대학원 1988~1993 KPMG New York, Audit Manager 1997~2011 크레딧스위스증권(한국) MD/리서치센터장 2011~2014 삼성증권 전무, 출세일본부장/리서치센터장 2015~2016 삼성자산운용 부사장, 액티브운용총괄 2017~2018 삼성액티브자산운용(부사장) 대표이사 2019 삼성액티브자산운용 비상근 고문 (現) 2020~ 윤앤코 대표이사 (現) 숙명여자대학교 경영학부 겸임교수	예	* 상법시행령 제 37조 2항 1호 유형 공인회계사의 자격을 가진 사람으로서 그 자격과 관련된 업무에 5년 이상 종사한 경력 이 있는 사람 에 해당	1988~1993 KPMG New York, Audit Manager
최세정	예	2002 미시건주립대학교 매스미디어(광고) 박사 2002~2011 텍사스-오스틴 대학교, 광고학과 조교수, 부교수 2017~2020.03 JTBC 미디어컴 사외이사 2019 한국광고학회 부회장 2019~ 2020 한국미디어경영학회 회장 2019~ 2021 한국광고홍보학회 편집위원장 (現) 2011~ 고려대학교 미디어학부 교수 (現) 2021~ 주식회사 지투알 사외이사/ ESG 위원회 위원장	-	-	-
조규진	예	2007 MIT 기계공학박사 2007~2008 Post Doc, Harvard Microrobotics Lab (現) 2008~ 서울대 기계공학부 교수 (現) 2016~ 인간중심 소프트 로봇 기술 연구센터 센터장 (現) 2018~ 사단법인 제어로봇시스템학회 이사 (現) 2022~ IEEE Robotics and Automation Society 부회장	-	-	-

(2) 감사위원회 위원의 독립성

당사는 관련법령 및 정관에 따라 위원회의 구성, 운영 및 권한·책임 등을 감사위원회 규정에 정의하여 감사업무를 수행하고 있습니다. 감사위원회 위원은 이사후보추천위원회의 추천을 받아 전원 주주총회의 결의를 통해 선임한 사외이사로 구성되어 있으며, 재무전문가(윤석 위원장)를 선임하고 있습니다. 동 위원회 위원들은 당사, 당사의 최대주주 또는 주요 주주와 감사위원회 활동의 독립성을 저해할 어떠한 관계도 없습니다. 또한, 감사위원회는 사외이사가 대표를 맡는 등 관련법령의 요건을 충족하고 있습니다.

구성	추천인	선임배경	임기 및 연임 횟수	최대주주의 관계	비고
----	-----	------	------------	----------	----

윤석 (사외이사)	이사후보추천위원회	KICPA 합격과 미국 공인회계사(AICPA) 자격을 보유한 검증된 회계 전문가로 사외이사의 역할의 수행과 함께 경영진의 집무집행에 대한 업무감사를 독립적, 효율적으로 수행할 수 있을 것으로 판단되며, 당사 감사위원회의 의사결정 과정의 전문성과 투명성 강화에도 기여할 것으로 판단되어 감사위원회 위원으로 선임	2020.03 ~2023.03 (1회)	해당사항 없음	감사위원회 위원장, 회계·재무전문가(1호 유형)
최세정 (사외이사)	이사후보추천위원회	사외이사의 역할과 함께 특히 광고업 분야에 대해 전문지식을 보유한 후보자로 경영진의 집무집행에 대한 업무감사를 독립적, 효율적으로 수행할 수 있을 것으로 판단되며, 당사 감사위원회 의사결정 과정의 전문성과 투명성 강화에도 기여할 것으로 판단되어 감사위원회 위원으로 선임	2020.03 ~2023.03 (1회)	해당사항 없음	
조규진 (사외이사)	이사후보추천위원회	당사에 대한 높은 이해도를 가지고 있고, 특히 서울대 인간중심 소프트웨어 기술연구센터장을 역임하고 있는 학계 전문가인 후보자로 당사 감사위원회 의사결정 과정의 전문성과 투명성 강화에도 기여할 것으로 판단되어 감사위원회 위원으로 선임	2017.03 ~2023.03 (4회)	해당사항 없음	

### (3) 감사위원회의 주요 활동 내역

작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 감사의 주요활동내용은 아래와 같습니다.

개최일자	의안내용	가결여부	사외이사의 성명		
			윤석 (출석률: 100%)	최세정 (출석률:100%)	조규진 (출석률: 100%)
2022.02.09	1.2021년(제27기) 재무제표 및 영업보고서 보고의 건 2.2021년 4분기 실적 보고의 건	보고 보고	보고 보고	보고 보고	보고 보고
2022.02.24	1.2021년 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 2.감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	보고 가결	보고 찬성	보고 찬성	보고 찬성
2022.05.10	1.2022년 1분기 감사진행상황 보고의 건 2.감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	보고 가결	보고 찬성	보고 찬성	보고 찬성
2022.08.03	1.2022년 2분기 감사진행상황 보고의 건 2.감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	보고 가결	보고 찬성	보고 찬성	보고 찬성
2022.11.01	1.2022년 3분기 감사진행상황 보고의 건 2.감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	보고 가결	보고 찬성	보고 찬성	보고 찬성
2022.12.15	1.외부감사인 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성

### [내부통제 시스템에 대한 평가 활동]

개최일자	주요내용	점검결과	비고
2022.02.24	내부회계관리규정에 따른 내부회계관리자의 이사회와 감사에 대한 운영실태보고 : 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제8조의 4항에 의거 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지 내부회계관리제도의 운영실태를 점검	회사의 내부회계관리제도는 내부회계관리규정에 부합되게 운영되고 있음	참여

2022.02.24	내부회계관리규정에 따른 감사의 이사회와 감사에 대한 운영실태 보고 : 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제8조의 5항에 의거 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지 회사의 내부회계관리제도의 운영에 대한 내부회계관리자의 제출 보고서 및 운영실태를 보고	회사의 내부회계관리제도는 관련 법령 및 내부회계관리규정에 부합되게 설계 및 운영되고 있음	보고
------------	--	---	----

#### (4) 감사위원회 교육실시 계획 및 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2021.04.30	사단법인 감사위원회 포럼	조규진(온라인)	윤석 : 별도 일정 수행 최세정 : 별도 일정 수행	-코로나 시대와 ESG -ESG 관련 보고와 감사위원회의 역할
2021.07.15	사단법인 감사위원회 포럼	윤석(온라인) 최세정(온라인)	조규진 : 별도 일정 수행	-내부회계관리제도의 중요성과 감사위원회 역할
2022.04.19	사단법인 감사위원회 포럼	윤석(온라인) 최세정(온라인) 조규진(온라인)	-	-감사 및 감사위원을 위한 정기포럼
2022.12.28	사단법인 감사위원회 포럼	최세정(온라인)	윤석 : 별도 일정 수행 조규진 : 별도 일정 수행	-감사위원이 알아야 할 외부감사인의 독립성 -사외이사제도의 문제점과 개선방안

#### (5) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
재무기획실	2	재무기획실장 (5개월) 재무기획팀원 (4개월)	-감사위원회 운영 -감사위원회 부의/보고 안건 검토 및 상정 -감사위원회 의사록 작성 및 관리 -기타 감사위원 지원업무 수행

참고: 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다

#### 나. 준법지원인 현황

##### (1) 준법지원인의 인적사항 및 경력

당사는 CA협의체 산하에 공동체준법경영실을 설치하고, 이에 따른 관련 제도 정비를 위해 2022년 2월 이사회를 통해 조석영 공동체준법경영실장을 준법지원인으로 선임하였습니다.

성명	성별	출생년월	담당업무	주요경력	이사회 결의일	임기
조석영	남	1971년 3월	공동체준법경영실장	- 서울대학교 경영학과 - 사법고시 40회 / 사법연수원 30기 - 서울중앙지검 검사 - 대검찰청 과학수사 2과장 - 서울중앙지검 부장검사 - (現)카카오 공동체 준법경영실장	2022.02.24	2022.02.24 ~(현재)
정태성	남	1975년 3월	공동체 준법경영	- 서울대학교 공과대학 - 법무법인 세종 변호사 - 카카오 공동체준법경영실	2020. 02. 25	2020.02.25 ~2022.08.11

## (2) 준법지원인의 주요 활동 내역 및 처리결과

일시/빈도	점검내용	점검분야	결과
상시	회사 경영활동 전반의 준법 여부 점검	인사노무/공정거래/정보보호/투자 등 사업 전반에서의 준법 여부 점검	특이사항 없음
	컴플라이언스 준수 사항 점검 및 교육 시행	공정거래법(부당지원), 하도급법 위반 여부 점검	특이사항 없음
		컴플라이언스 및 법무 역량 강화 교육	
AML/CFT 시스템 운용 및 교육 시행	AML/CFT 시스템 모니터링 및 역량 강화 교육	특이사항 없음	

## (3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
공정거래팀 공동체법무팀	21	공정거래팀 팀장 1명 (1년) 공정거래팀 9명 (평균 3년) 공동체법무팀 팀장 1명 (1년 9개월) 공동체법무팀 10명 (평균 1년 8개월)	- 준법통제준수활동 기획 및 실행 - 내부통제 정책 시행 및 모니터링 - AML/CFT 의무 수범 업무 - 공정거래 이슈 자문 및 검토 - 계열사 간 내부거래 사전 검토

참고: 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

## 3. 주주총회 등에 관한 사항

### 가. 투표제도 현황

당사는 집중투표제, 서면투표제를 채택하고 있지 않습니다.

당사는 2015년 3월 27일 개최된 제20기 정기주주총회부터 전자투표제도 및 전자위임장 권유관리 제도를 채택하여 활용하였습니다. 당사는 「상법」 제368조의 4에 따른 전자투표제도와 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령」 제160조 제5호에 따른 전자위임장권유제도의 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 주주들이 주주총회에 참석하지 아니하고 전자투표방식으로 의결권을 행사하거나, 전자위임장을 수여할 수 있도록 하였습니다. 당사는 2023년 3월 28일 개최되는 제28기(2022년도) 정기 주주총회에서도 전자투표 및 전자위임장 제도를 활용할 계획입니다.

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입
실시여부	-	-	제25기(2019년도) 정기 주주총회 제26기(2020년도) 정기 주주총회 제27기(2021년도) 정기 주주총회

참고: 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도에 정기 주주총회 외에 개최된 주주총회는 없습니다.

#### 나. 소수주주권의 행사여부

당사는 대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

#### 다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간 중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

#### 라. 의결권 현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	445,423,689	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	8,724,627	상법 제 369조 2항 자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	46,781,422	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	389,917,640	-
	우선주	-	-

참고: 보고서제출일 현재 (주)케이큐브홀딩스는 공정거래법 제25조(금융회사, 보험회사 및 공익법인의 의결권 제한)에 해당하는지 여부에 대해 현재 공정거래위원회의 조사중에 있어 의결권이 잠정 제한된 상태입니다.

#### 마. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	<p>1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회 결의에 따라 신주를 발행한다.</p> <p>2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회 결의에 따른다.</p> <p>3. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회 결의에 따라 신주를 배정할 수 있다.</p> <p>① 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 6의 규정에 의하여 이사회 결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우</p> <p>② 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</p>
------------------	--



	③ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우 ④ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기 위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우 ⑤ 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행하는 경우 4. 제3항에 따라 주주 외의 자에게 신주를 배정하는 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의 2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. 다만, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의9에 따라 주요사항보고서를 금융위원회 및 거래소에 공시함으로써 그 통지 및 공고를 갈음할 수 있다.		
결산일	12월 31일	정기주주총회	매년 3월 중
주주명부폐쇄시기	1월 1일 ~ 1월 31일		
주권의 종류	전자증권법 시행으로 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'라는 구분이 없어짐		
명의개서대리인	KB국민은행 증권대행부		
주주의 특전	없음	공고방법	전자공고

바. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안건	결의내용	비고
제27기 주주총회 (2022.03.29)	1. 제 27기 재무제표 승인의 건 (현금배당: 주당 53원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 3인)	원안대로 승인	
	4. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
	5. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 자기주식 소각의 건	원안대로 승인	
	7. 이사 퇴직금 지급규정 개정의 건	원안대로 승인	
	8. 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
제26기 주주총회 (2021.03.29)	1. 제 26기 재무제표 승인의 건 (현금배당: 주당 150원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	
	3. 사외이사 선임의 건(사외이사 3인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건	원안대로 승인	
	5. 감사위원회 위원 선임의 건(2인)	원안대로 승인	
	6. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
	7. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
	8. 분할계획서 승인의 건	원안대로 승인	
제25기 주주총회 (2020.03.25)	1. 제 25기 재무제표 승인의 건 (현금배당: 주당 127원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 3인, 사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	

	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	

<제28기 주주총회 상정 안건(2023년 3월 28일 예정)>.

주총일자	안건
제28기 주주총회 (2023.03.28)	1. 제28기(2022.1.1~2022.12.31) 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 - 이익잉여금처분계산서(안) 포함 - 현금배당: 1주당 배당금 60원
	2. 정관 일부 변경의 건
	3. 이사 선임의 건(사내이사 1인, 기타비상무이사 1인, 사외이사 3인)
	4. 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건
	5. 감사위원회 위원 선임의 건
	6. 이사 보수한도 승인의 건
	7. 자기주식 소각의 건
	8. 이사 퇴직금 지급규정 개정의 건
	9. 주식매수선택권 부여 승인의 건

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

2022년 12월 31일 기준 발행주식의 총수는 보통주 445,423,689주(액면가 100원)이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 8,724,627주(액면가 100원)를 제외한 보통주 436,699,062주(액면가 100원)입니다.

당사의 최대주주인 김범수 외 특수관계인은 보통주 107,539,473주(24.14%)를 보유하고 있습니다.

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
김범수	본인	보통주	59,124,547	13.26	59,101,147	13.27	증여(기부)
(주)케이큐브홀딩스	특수관계인	보통주	47,054,422	10.55	46,781,422	10.50	증여(기부)
김건태	특수관계인	보통주	14,700	0.00	14,700	0.00	-
김대환	특수관계인	보통주	20,000	0.00	20,000	0.00	-
김명희	특수관계인	보통주	90,000	0.02	85,000	0.02	단순매도
김상빈	특수관계인	보통주	270,000	0.06	270,000	0.06	-
김예림	특수관계인	보통주	17,925	0.00	17,925	0.00	-
김예빈	특수관계인	보통주	268,000	0.06	268,000	0.06	-
김유태	특수관계인	보통주	14,700	0.00	14,700	0.00	-
김은정	특수관계인	보통주	71,850	0.02	71,850	0.02	-
김행자	특수관계인	보통주	100,000	0.02	100,000	0.02	-
김화영	특수관계인	보통주	40,000	0.01	40,000	0.01	-
박효빈	특수관계인	보통주	28,000	0.01	28,000	0.01	-
장윤정	특수관계인	보통주	21,075	0.00	21,075	0.00	-
조현숙	특수관계인	보통주	292	0.00	471	0.00	단순매수
형미선	특수관계인	보통주	282,000	0.06	282,000	0.06	-
형미숙	특수관계인	보통주	86,600	0.02	86,600	0.02	-
강성	특수관계인	보통주	7,463	0.00	7,463	0.00	-
강승희	특수관계인	보통주	1,200	0.00	0	0.00	특수관계 해소
강호중	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
고우진	특수관계인	보통주	1,000	0.00	1,000	0.00	-
고우찬	특수관계인	보통주	79,545	0.02	79,545	0.02	-
구기운	특수관계인	보통주	2,000	0.00	0	0.00	특수관계 해소
권기명	특수관계인	보통주	50	0.00	0	0.00	특수관계 해소
권기수	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
권미진	특수관계인	보통주	8,600	0.00	0	0.00	특수관계 해소
권태완	특수관계인	보통주	2,500	0.00	2,500	0.00	-
김기홍	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
김대홍	특수관계인	보통주	3,000	0.00	0	0.00	특수관계 해소

김명수	특수관계인	보통주	700	0.00	700	0.00	-
김민철	특수관계인	보통주	6,200	0.00	0	0.00	특수관계 해소
김병민	특수관계인	보통주	0	0.00	67	0.00	계열회사임원 선임
김승철	특수관계인	보통주	0	0.00	0	0.00	-
김윤진	특수관계인	보통주	1,816	0.00	1,816	0.00	-
김일두	특수관계인	보통주	0	0.00	1	0.00	단순매수
김주원	특수관계인	보통주	50	0.00	0	0.00	특수관계 해소
김창준	특수관계인	보통주	1,050	0.00	1,050	0.00	-
김한나	특수관계인	보통주	0	0.00	33	0.00	계열회사임원 선임, 단순매수
김한상	특수관계인	보통주	0	0.00	20	0.00	계열회사임원 선임
김현진	특수관계인	보통주	130	0.00	130	0.00	-
김형래	특수관계인	보통주	93	0.00	93	0.00	-
김흥기	특수관계인	보통주	0	0.00	50	0.00	계열회사임원 선임
남궁훈	특수관계인	보통주	67,950	0.02	0	0.00	특수관계 해소
남재관	특수관계인	보통주	0	0.00	50	0.00	계열회사임원 선임
문관석	특수관계인	보통주	0	0.00	589	0.00	계열회사임원 선임
문소영	특수관계인	보통주	340	0.00	340	0.00	-
문혜화	특수관계인	보통주	0	0.00	165	0.00	계열회사임원 선임
박선민	특수관계인	보통주	0	0.00	10	0.00	계열회사임원 선임
박준현	특수관계인	보통주	0	0.00	0	0.00	주1)
배영	특수관계인	보통주	575	0.00	575	0.00	-
배재현	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
백상엽	특수관계인	보통주	57,885	0.01	36,700	0.01	단순매도
서봉원	특수관계인	보통주	500	0.00	500	0.00	-
성용제	특수관계인	보통주	360	0.00	2,360	0.00	주식매수선택권 행사
성진일	특수관계인	보통주	36,253	0.01	36,253	0.01	-
송석리	특수관계인	보통주	0	0.00	21	0.00	계열회사임원 선임
송지호	특수관계인	보통주	0	0.00	50,000	0.01	주식매수선택권 행사
신민균	특수관계인	보통주	50	0.00	0	0.00	특수관계 해소
신석철	특수관계인	보통주	6,350	0.00	6,350	0.00	-
안지현	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
안현정	특수관계인	보통주	0	0.00	40	0.00	계열회사임원 선임
양주일	특수관계인	보통주	0	0.00	1,000	0.00	계열회사임원 선임
오지훈	특수관계인	보통주	0	0.00	300	0.00	계열회사임원 선임
여민수	특수관계인	보통주	7,340	0.00	0	0.00	특수관계 해소
오평섭	특수관계인	보통주	2,500	0.00	2,500	0.00	-
유강원	특수관계인	보통주	650	0.00	650	0.00	-
육수정	특수관계인	보통주	133	0.00	133	0.00	-
윤정현	특수관계인	보통주	0	0.00	0	0.00	주1)
이동식	특수관계인	보통주	0	0.00	50	0.00	계열회사임원 선임
이성근	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
이승효	특수관계인	보통주	0	0.00	0	0.00	주1)
이유진	특수관계인	보통주	0	0.00	100	0.00	계열회사임원 선임, 단순매수
이윤미	특수관계인	보통주	1,500	0.00	1,500	0.00	-
이종원	특수관계인	보통주	0	0.00	22,500	0.01	계열회사임원 선임
이지혜	특수관계인	보통주	0	0.00	127	0.00	계열회사임원 선임
장영철	특수관계인	보통주	10	0.00	10	0.00	-
정명진	특수관계인	보통주	50	0.00	0	0.00	특수관계 해소
정태성	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
조석영	특수관계인	보통주	0	0.00	4	0.00	계열회사임원 선임

조수용	특수관계인	보통주	50	0.00	0	0.00	특수관계 해소
조장배	특수관계인	보통주	0	0.00	10	0.00	계열회사임원 선임
최병기	특수관계인	보통주	110	0.00	112	0.00	단순매수
최세훈	특수관계인	보통주	508	0.00	508	0.00	-
최용석	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
최진우	특수관계인	보통주	245	0.00	245	0.00	-
한순욱	특수관계인	보통주	0	0.00	100	0.00	계열회사임원 선임
홍성환	특수관계인	보통주	0	0.00	131	0.00	계열회사임원 선임
홍수광	특수관계인	보통주	0	0.00	0	0.00	주1)
홍은택	특수관계인	보통주	41,194	0.01	77,382	0.02	주식매수선택권 행사, 자사주 상여금
황영호	특수관계인	보통주	0	0.00	400	0.00	계열회사임원 선임, 단순매수
계		보통주	107,844,461	24.19	107,539,473	24.14	-
		우선주	-	-	-	-	-

주1) 기초, 기말 수량은 존재하지않으나, 4분기중 변동이 생긴 대상으로 2022년 3분기 분기보고서와 비교를 위해 기재하였습니다.

## 2. 최대주주의 주요경력 및 개요

### <최대주주의 주요경력>

최대주주	김범수
학력	서울대학교 산업공학과 졸업 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업
주요 경력	2010년~ 현재 주식회사 케이큐브홀딩스 기타비상무이사 2014년~ 2022.03 주식회사 카카오 이사회회장 2017년~ 2021.08 Kakao piccoma Corp. 사내이사 2017년~ 2022.03 주식회사 카카오브레인 사내이사 2018년~ 2022.04 재단법인 카카오임팩트 이사 2021년~ 현재 재단법인 브라이언임팩트 이사 2022년~ 현재 Kakao piccoma Corp. 사내이사

### <최대주주 변동내역>

(기준일 : 2014년 10월 01일 )

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비 고
2014.10.01	김범수	24,466,788	22.23	합병	최대주주 및 특수관계인: 43.26

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오와의 합병 계약에 따른 신주발행으로 최대주주가 변경되었습니다. 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었고, 최대주주는 이재웅 다음커뮤니케이션 창업자에서 김범수 최대주주로 변경되었습니다.(※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

### 3. 주식 소유현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	김범수	59,101,147	13.27	13.53
	(주)케이큐브홀딩스	46,781,422	10.50	10.71
	국민연금공단	26,968,191	6.05	6.18
	MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	5.93	6.04
우리사주조합		-	-	-

참고: 상기 지분율은 발행주식수 대비 지분율이며, 비고의 지분율은 의결권 없는 자기주식수를 제외한 의결권 있는 주식수 대비 지분율입니다.

참고: (주)케이큐브홀딩스의 지분율에 대해서는 공정거래법 제25조(금융회사, 보험회사 및 공익법인의 의결권 제한)에 해당하는지 여부에 대해 현재 공정거래위원회의 조사중에 있어 의결권이 잠정 제한된 상태입니다.

참고로, 자기주식과 (주)케이큐브홀딩스 지분을 제외한 의결권 지분율은 아래와 같습니다.

- 김범수 : 15.16%
- 국민연금공단: 6.92%
- MAXIMO PTE. LTD : 6.77%

### 4. 소액주주현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주주			소유주식			비고
	소액주주수	전체주주수	비율(%)	소액주식수	총발행주식수	비율(%)	
소액주주	2,066,544	2,066,552	99.99	268,552,789	445,423,689	60.29	-

### 5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종류		2022년 7월	2022년 8월	2022년 9월	2022년 10월	2022년 11월	2022년 12월
보통주	최고	74,800	83,700	71,400	55,900	59,100	58,700
	최저	67,300	71,800	55,900	47,300	49,850	53,100
월간 거래량		30,423,526	37,365,973	29,609,838	64,147,607	71,561,732	33,393,351

참고: 작성 기준일 최근 6개월간의 주가와 거래실적을 기재하였습니다.

# VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

## 1. 임원 및 직원 등의 현황

### 가. 임원현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
홍은택	남	1963.12	사내이사	사내이사	상근	-대표이사 -ESG위원회 위원	-서울대학교 동양사학 -카카오 최고업무책임자 -카카오 소셜임팩트 총괄 수석부사장 -카카오메이커스 대표이사 -카카오커머스 대표이사 -카카오 Corporate Alignment Center 공동센터장 -(現) 카카오 대표이사	77,382	-	-	2021.09 ~ 현 재	2024.03.29
김성수	남	1962.01	사내이사	사내이사	상근	-이사회 의장 -이사후보추천위원회 위원	-고려대학교 불어불문학 -고려대학교 신문방송학 석사 -CJ E&M 대표이사 -카카오M 대표이사 -카카오 Corporate Alignment Center 공동센터장 -(現) 카카오엔터테인먼트 각자대표이사 -(現) 카카오 이사회 의장	-	-	-	2022.02 ~ 현 재	2024.03.29
윤석	남	1962.03	사외이사	사외이사	비상근	-감사위원회 위원장 -보상위원회 위원	-연세대 경영학 -MBA, NYU 경영대학원 -KPMG New York, Audit Manager -크레딧스위스증권(한국) MD/리서치센터장 -삼성증권 전무, 출세일본부장/리서치센터장 -삼성자산운용 부사장, 액티브운용총괄 -삼성액티브자산운용(부사장) 대표이사 -삼성액티브자산운용 비상근 고문 -(現) 윤앤코 대표이사 -(現) 숙명여자대학교 경영학부 겸임교수	-	-	-	2020.03 ~ 현 재	2023.03.29
최세정	여	1971.07	사외이사	사외이사	비상근	-이사후보추천위원회 위원 장 -ESG위원회 위원장 -감사위원회 위원	-미시건주립대학교 매스미디어(광고) 박사 -텍사스-오스틴 대학교, 광고학과 조교수, 부교수 -JTBC 미디어컴 사외이사 -한국미디어경영학회 회장 -한국광고홍보학회 편집위원장 -(現) 고려대학교 미디어학부 교수 -(現) 주식회사 지투알 사외이사	-	-	-	2020.03 ~ 현 재	2023.03.29

조규진	남	1973.09	사외이사	사외이사	비상근	-보상위원회 위원장 -감사위원회 위원 -이사후보추천위원회 위원	-MIT 기계공학박사 -Harvard Microrobotics Lab (Post-Doc.) -(現)서울대학교 공과대학 기계공학부 교수 -(現)서울대학교 인간중심 소프트로봇 기술연구 센터 장 -(現) 사단법인 제어로봇시스템학회 이사 -(現) IEEE Robotics and Automation Society 부회장	-	-	발행회사임원	2017.03 ~ 현재	2023.03.29
박새롬	여	1990.02	사외이사	사외이사	비상근	-ESG위원회 위원 -보상위원회 위원	-서울대학교 공과대학 산업공학과 공학박사 -서울대학교 수학기반산업데이터해석 연구센터 연구원 -성신여자대학교 융합보안공학과 조교수 -(現) 울산과학기술원 (UNIST) 산업공학과 조교수	-	-	발행회사임원	2020.03 ~ 현재	2023.03.29

참고: 2022년 3월 29일 제 27기 정기주주총회를 통해 남궁훈, 김성수, 홍은택 사내이사가 임기 2년으로 신규선임되었습니다.

참고: 남궁훈 대표이사는 2022년 10월 19일 대표이사직에서 사임, 2022년 11월 14일 사내이사직에서 사임하였습니다.

참고: 주요경력등의 내용은 보고서 제출일 기준입니다.

보고서제출기준일 현재 변동된 임원의 현황은 아래와 같습니다.

구분	성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	선임일 또는 사임일	최대주주와의 관계
사임	남궁훈	남	1972.10	사내이사	사내이사	상근	각자 대표이사	- 서강대학교 경영학 - CJ인터넷 대표이사 - CJ E&M 게임부문 대표 - 위메이드 대표이사 - 카카오게임즈 각자대표이사 - 카카오 미래이니셔티브센터 센터장 - 카카오 각자 대표이사	2022년 11월 14일	발행회사임원

## 나. 미등기 임원 현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위/담당업무	등기임원 여부	상근 여부	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	선임일
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
배재현	남	1980년 5월	투자거버넌스 총괄	미등기임원	상근	- CJ(주) 미래전략실 - 카카오 빅딜팀장 - 카카오 투자전략실장 - 카카오 CIO -(現)카카오 공동채투자총괄대표	50	-	발행회사임원	2015.07.28 ~ 현재	2021.10.01



권대열	남	1968년 2월	정책센터장	미등기임원	상근	- 조선일보 - 카카오키퍼니케이션실장 - 카카오투터 - 카카오투터 CDR 겸직 - (現)정책센터장	7,540	-	발행회사임원	2018.09.17 ~ 현재	2021.10.01
이종원	남	1976년 12월	광고사업부문 부문장	미등기임원	상근	-	22,500	-	발행회사임원	2017.06.26 ~ 현재	2021.10.01
강형석	남	1977년 5월	디자인부문 부문장	미등기임원	상근	-	28,900	-	발행회사임원	2015.02.03 ~ 현재	2021.10.01
김연지	여	1978년 5월	최고 개인정보보호 책임자	미등기임원	상근	-	2,800	-	발행회사임원	2000.09.01 ~ 현재	2021.10.01
이희국	남	1976년 10월	최고 정보보호 책임자	미등기임원	상근	-	-	-	발행회사임원	2014.10.01 ~ 현재	2021.10.01
남기용	남	1973년 6월	공동체인사지원실 실장	미등기임원	상근	- 삼성 SDS - KT Freetel - 네이버 - 넥슨 CHRO - 아주대학교 글로벌경영학과 외래교수 - 코칭엔 대표 - HYPE CHRO - (現)카카오 공동체인사지원실 실장	-	-	발행회사임원	2021.10.27 ~ 현재	2021.11.01
신민균	남	1975년 5월	전략기획그룹 그룹장	미등기임원	상근	- 엔씨소프트 사업총괄 상무 - 카카오펀치스 대표이사 - 카카오투터 미래이니셔티브센터 미래디스커버리실장 - (現)카카오 전략기획그룹 그룹장	50	-	발행회사임원	2018.04.01 ~ 현재	2022.02.21
김기홍	남	1977년 2월	재무그룹 그룹장	미등기임원	상근	-	50	-	발행회사임원	2015.09.17 ~ 현재	2022.02.21
권미진	여	1975년 12월	링크부문장	미등기임원	상근	-	11,600	-	발행회사임원	2014.10.01 ~ 현재	2022.03.28
황유지	여	1977년 5월	다음사업부문장	미등기임원	상근	-	8,984	-	발행회사임원	2016.05.17 ~ 현재	2022.03.28
송지혜	여	1975년 5월	카카오독부문 부문장	미등기임원	상근	- 금강기획 - 야후코리아 - 베인 앤드 컴퍼니 파트너 - 휴젤 전략본부장 - (現)카카오 카카오독부문 부문장	-	-	발행회사임원	2021.09.01 ~ 현재	2022.03.28
이재영	남	1972년 9월	기술부문장	미등기임원	상근	-	1,470	-	발행회사임원	2014.10.01 ~ 현재	2022.04.04
조한상	남	1973년 6월	경영지원그룹 & 크루지원 그룹 그룹장	미등기임원	상근	- 현대소프트 - 네이버 - 법륜 - (現)카카오 경영지원그룹 & 크루지원그룹 그룹장	-	-	발행회사임원	2022.01.03 ~ 현재	2022.05.03
양호철	남	1976년 2월	커머스CIC CEO	미등기임원	상근	- 삼성중공업 - 삼성SDS - 다음 - NHN - SK텔레콤 - 카카오투터 - 블루웨일 - 카카오투터 - (現)카카오 커머스 CIC 공동CEO	877	-	발행회사임원	2018.03.26 ~ 현재	2022.10.19
이효진	여	1983년 1월	커머스CIC CEO	미등기임원	상근	- SK Telecom - SK Planet - 카카오투터 - 카카오투터 - (現)카카오 커머스 CIC 공동CEO	779	-	발행회사임원	2016.06.28 ~ 현재	2022.10.19

참고: 당사 재직기간이 5년이 되지 않은 임원에 대해서만 주요 경력을 상세히 기재하였습니다.  
 참고: 상시소유주식수의 현황은 보고서 작성기준일 현재 기준으로 작성하였습니다.  
 참고: 미등기임원의 경우 별도의 임기가 존재하지 않습니다.

보고서 제출기준일 이후 추가 선임된 미등기임원 현황은 아래와 같습니다.

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위/담당업무	등기임원 여부	상근 여부	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	선임일
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
고우찬	남	1973년 12월	인프라부문장	미등기임원	상근	- 삼성SDS - NHN - 카카오 - 카카오펀터프라이즈 - (現)카카오 인프라부문장	79,545	-	발행회사 임원	2022.11.07 ~ 현재	2023.03.13
홍성철	남	1971년 7월	커뮤니케이션그룹장	미등기임원	상근	- KBS - (現)카카오 커뮤니케이션그룹장	613	-	발행회사 임원	2021.09.13 ~ 현재	2023.03.13

참고: 상시소유주식수의 현황은 보고서 작성기준일 현재 기준으로 작성하였습니다.

공시작성기간 동안 사임 또는 퇴임한 미등기임원 현황은 아래와 같습니다.

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선임일 또는 사임일	최대주주와의 관계
사임	김택수	남	1975년 08월	-		2022년 02월 21일	발행회사임원
사임	이성호	남	1980년 01월	-		2022년 02월 21일	발행회사임원
사임	정의정	남	1971년 04월	-		2022년 02월 21일	발행회사임원

참고: 당사 재직기간이 5년이 되지 않은 임원에 대해서만 주요 경력을 상세히 기재하였습니다.

#### 다. 등기임원 선임 후보자 및 해임 대상자 현황

2023년 3월 28일 개최될 제28기 정기주주총회에서 아래와 같이 등기임원이 선임될 예정입니다.

(기준일 :        보고서 제출일        )

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선임 예정일	최대주주와의 관계
----	----	----	------	---------------------	------	-----------	--------------

선임	배재현	남	1980.05	사내이사	2004 서강대 경영학 2004~2015 CJ(주) 미래전략실 부장 2015~2018 카카오 빅딜팀장 2018~2020 카카오 투자전략실장 2020~2023 카카오 CIO (現) 2023~ 카카오 공동체투자총괄대표	2023.03.28	발행회사임원
선임	정신아	여	1975.02	기타비상무이사	1997 연세대학교 불어불문학과/경영학과 학사 2000 연세대학교 대학원 경영학과 마케팅 석사 2006 미시간 대학교 로스 경영대학원 MBA 2000~2007 보스턴컨설팅그룹 컨설턴트 2007~2009 eBay APAC HQ 전략매니저 2010~2013 NHN 수석부장 2014~2018 카카오벤처스 상무, 파트너 (現) 2018~ 카카오벤처스 대표이사	2023.03.28	발행회사임원
선임	윤석	남	1962.03	사외이사인 감사위원회 위원	1985 연세대 경영학 1987 MBA, NYU 경영대학원 1988~1993 KPMG New York, Audit Manager 1997~2011 크레딧스위스증권(한국) MD/리서치센터장 2011~2014 삼성증권 전무, 홀세일본부장/리서치센터장 2015~2016 삼성자산운용 부사장, 액티브운용총괄 2017~2018 삼성액티브자산운용(부사장) 대표이사 2019 삼성액티브자산운용 비상근 고문 (現) 2020~ 윤앤코 대표이사 (現) 2020~ 숙명여자대학교 경영학부 겸임교수	2023.03.28	발행회사임원
선임	최세정	여	1971.07	사외이사인 감사위원회 위원	2002 미시건주립대학교 매스미디어(광고) 박사 2002~2011 텍사스-오스틴 대학교, 광고학과 조교수, 부교수 2017~2020.03 JTBC 미디어컴 사외이사 2019 한국광고학회 부회장 2019~2020 한국미디어경영학회 회장 2019~2021 한국광고홍보학회 편집위원장 (現) 2011~ 고려대학교 미디어학부 교수 (現) 2021~ 주식회사 지투알 사외이사/ ESG 위원회 위원장	2023.03.28	발행회사임원
선임	신선경	여	1974.11	사외이사인 감사위원회 위원	1999 서울대학교 사법학 2001 사법연수원 수료(30기, 사법시험 제40회 합격) 2002 서울대학교 법과대학원 수료 2007 미국 Stanford Law School (법학석사-LL.M.) 2008 미국 뉴욕주 변호사 자격 취득 2001~2016 법무법인 세종 파트너 변호사 (금융파트) 2011~2016 우수 법률 간행물인 Chambers Asia Capital Markets 분야 Leading Individual 등재 (現) 2016~ 법무법인 리우 자문파트 파트너 변호사 (現) 2022~ 금융감독원 제재심의위원회 위원 (現) 2022~ MBC 인사위원회 위원 (現) 2022~ 서울시 행정심판위원회 위원	2023.03.28	발행회사임원

선임	박새롬	여	1990.02	사외이사 (감사위원회 위 원 제외)	2018 서울대학교 공과대학 산업공학과 공학박사 2018~2019 서울대학교 수학기반산업데이터해석 연구센터 연 구원 2019~2023년 2월 성신여자대학교 융합보안공학과 조교수 (現) 2023년 3월~ 울산과학기술원 (UNIST) 산업공학과 조교수	2023.03.28	발행회사임원
----	-----	---	---------	---------------------------	--	------------	--------

라. 타회사 임원 겸직현황  
(기준일: 2022년 12월 31일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
김성수	사내이사	(주)카카오엔터테인먼트	사내이사, 대표이사
김성수	사내이사	(주)카카오뱅크	기타비상무이사
윤석	사외이사	(주)윤앤코	사내이사, 대표이사
최세정	사외이사	(주)지투알	사외이사

미등기임원의 타회사 임원 겸직현황은 다음과 같습니다.  
(기준일: 2022년 12월 31일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
김기홍	미등기임원	(주)카카오게임즈	기타비상무이사
김기홍	미등기임원	(주)디케이테크인	기타비상무이사
김기홍	미등기임원	(주)케이앤웍스	기타비상무이사
이종원	미등기임원	(주)케이앤웍스	사내이사, 대표이사
배재현	미등기임원	(주)카카오모빌리티	기타비상무이사
배재현	미등기임원	(주)카카오스타일	기타비상무이사

마. 직원 등 현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수				합 계	평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자									
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
전사	남	2,138	-	45	-	2,183	4년 9개월	348,779	173	2	9	11	-
전사	여	1,543	-	175	-	1,718	4년 9개월	147,310	94				-

합계	3,681	-	220	-	3,901	4년 9개월	496,089	139				-
----	-------	---	-----	---	-------	--------	---------	-----	--	--	--	---

참고: 기간제근로자에는 계약직, 어시스턴트, 인턴 인원이 포함됩니다.

참고: 직원수는 2022년 12월 31일 현재 직원수이며, 등기임원을 제외한 숫자입니다.

참고: 연간 급여 총액에는 급여, 상여 및 스톡옵션 행사차익 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외되었습니다(소득세 법 제 20조에 따른 총급여액을 의미하며 근로소득공제를 적용하지 않았습니다)

참고: 1인당 평균급여액은 1월~12월까지 지급된 월별 급여 총액을 월별 급여지급 인원으로 나눈 후 합산하여 산정하였습니다.

참고: 스톡옵션 행사차익을 제외한 연간 급여 및 상여 등의 지급총액은 341,291백만원이며, 이를 기준으로 산정한 1인평균 급여액은 95백만원(남성 104백만원/여성 82백만원)입니다.

## 바. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	16	9,471	592	-

참고: 연간 급여 총액에는 급여, 상여 및 스톡옵션 행사차익 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외되었습니다(소득세 법 제 20조에 따른 총급여액을 의미하며 근로소득공제를 적용하지 않았습니다)

참고: 스톡옵션 행사차익을 제외한 연간 급여총액은 5,435백만원이며, 이를 기준으로 산정한 1인평균 급여액은 340백만원입니다.

참고 : 미등기임원으로 선임 이후의 급여 지급액을 기재하였습니다.

## 2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

### 가. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	7	12,000	-

참고: 당사는 정기주주총회에서 사내이사 및 사외이사를 포함한 이사의 총 보수한도를 승인하였습니다.

### 나. 보수지급기준

사내이사·사외이사의 보수는 주주총회의 승인을 받은 금액 내에서 담당 업무, 회사의 경영 환경, 경영성과 등을 종합적으로 고려하여 지급하고 있습니다.

당사는 2021년 12월 보상위원회 결의를 통해 등기임원에 대한 보상규정인 '임원보수규정'을 명문화하였으며, 2022년 2월 개최된 보상위원회를 통해 2022년 이사보수한도 등을 승인, 2022년 8월 보상위원회를 통해 대표이사 이사보수체계에 대한 내부정책을 수립하였습니다.

<보수체계>

(1) 대표이사 보수

구성	기준	비고
급여	수행직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급(기타근로소득 외 복리후생 금액 등 포함).	보상위원회 심의에 따라 결정
상여	<p>중장기성과급</p> <p>- 중장기적 사업의 재무적 성과와 전략적 목표의 달성을 위한 대표이사로서의 기여도, 회사 가치의 성장, 대내외 경영 환경, 외부 보상 경쟁력 등을 종합적으로 고려하여 지급</p> <p>- 대표이사 취임 이후 2개년의 성과에 대해서 다음해 시점에 지급</p>	중장기 정량적 성과 지표 (연결/별도의 매출과 영업이익, 주요 사업 지표 등)와 정성적 성과에 대해서 평가하여 지급하며 보상위원회 심의에 걸쳐서 결정
	<p>기타 특별 상여</p> <p>- 성과급 이외에 전략적으로 중요한 목표 달성이나 기여 등에 따른 보너스 지급을 검토하여 필요시 지급</p>	
기타근로소득	명절상여, 베네피트 등 회사의 복지제도에 의해 지급	-
기타(보수한도에 미포함)	주식매수선택권	-
	퇴직금	(현재)1배수 (향후 신규 대표이사) 3배수 예정 * 2023년 3월 28일 제28기 주주총회 안건 제8호 의안: 퇴직금규정 개정의건 부의 예정

(2) 사내이사 보수

구성	기준	비고
급여	수행직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급(기타근로소득 외 복리후생 금액 등 포함).	보상위원회 심의에 따라 결정
상여	<p>단기/중장기 성과급</p> <p>사업의 재무적 성과와 전략적 목표의 달성을 위한 경영진으로서의 기여도, 회사 가치의 성장, 대내외 경영 환경, 외부 보상 경쟁력 등을 종합적으로 고려하여 성과급 산정 기간을 이사 개인 별 목표 설정에 따라 단기, 중장기로 구분하여 지급</p>	단기/중장기 정량적 성과 지표 (연결/별도의 매출과 영업이익, 주요 사업 지표 등)와 정성적 성과에 대해서 평가하여 지급하며 보상위원회 심의에 걸쳐서 결정

	- 당사의 직원성과평가 및 성과보너스 지급 일정에 따라 전년도 성과에 대한 상여가 당해연도에 지급됨(귀속 기준)	
	기타 특별 상여 성과급 이외에 전략적으로 중요한 목표 달성이나 기여 등에 따른 보너스 지급을 검토하여 필요시 지급	-
기타근로소득	명절상여, 베네피트 등 회사의 복지제도에 의해 지급	-
기타(보수한도에 미포함)	주식매수선택권	-
	퇴직금	1배수

(3) 사외이사에 대한 보수는 기존 연간 4,800만원을 기준에서 2023년 2월 이사회를 통해 연간 7,000만원으로 인상되었습니다.

## 2. 보수지급금액

### 2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
7	7,762	1,122	-

\* 보수총액은 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성 기준일까지 기간 동안 재임 또는 퇴임한 사내이사 및 사외이사에 지급한 누적금액을 반영하여 기재하였습니다.

\* 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균 인원수로 나누어 산출하였습니다.

\* 보수총액에는 임원 보수한도에 포함되지 않는 주식매수선택권 행사이익(277백만원)과 퇴직금(1,032백만원)이 포함되어 있으며, 이를 제외한 보수총액은 6,453백만원입니다.

### 2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	7,570	2,595	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	1	48	48	-
감사위원회 위원	3	144	48	-
감사	-	-	-	-

\* 상기 보수총액에는 당사에서 직접 지급한 급여 외 상여 등 수당이 포함되어 있으며, 공시서류작성 기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성 기준일까지 기간 동안 재임 또는 퇴임한 사내이사, 사외이사 및 감사위원회 위원에 지급한 누적금액을 반영하여 기재하였습니다.

\* 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균 인원수로 나누어 산출하였습니다.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
홍은택	대표이사	2,975	-
조수용	(前)공동대표이사	2,198	-
여민수	(前)공동대표이사	1,259	-
김범수	(前)이사회 의장	626	-

참고: 상기 임원의 보수현황은 임원으로서 재임기간 동안의 보수총액입니다.

참고: 사내이사 김범수는 2022년 3월 29일 일신상의 사유로 중도사임하였습니다.

참고: 사내이사 조수용, 사내이사 여민수는 임기만료에 따른 퇴임입니다.

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
홍은택	근로소득	급여	701	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2022년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	1,997	장기인센티브 : 카카오 사내이사 선임 전인 2021년 10월 1일, 근속과 업적 향상에 대한 장기적인 동기부여 제공을 위해 장기인센티브 보상 계약을 체결하였으며, 해당 계약에 의거하여 자사주 상여금을 지급함. : 지급 시점 기준 취득단가(주당 94,100원) x 21,225주에 해당함.  ※ 2022년 카카오 경영성과에 따라 지급된 상여금은 없음.
		주식매수선택권 행사이익	277	회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권(스톡옵션)을 행사하여 얻은 차액  1) 행사가: 24,856원, 주가: 80,700원, 행사수량: 4,963주(액면가 100원).
		기타 근로소득	0	-
	퇴직소득	-	-	



	기타소득	-	-
--	------	---	---

참고: 상기 보수총액은 2022년 3월 29일부터 2022년 12월 31일 기간 동안의 보수입니다.

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
조수용	근로소득	급여	187	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2022년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함.
		상여	1,300	단기성과급 : 사업의 재무적 성과 등의 계량적 판단 요소와 전략적 목표달성을 위한 대표이사로서의 기여도, 회사 가치의 성장, 대내외 경영환경, 외부 보상경쟁력 등의 비계량적 판단요소를 종합적으로 고려하여 보상위원회에서 정한 2021년의 단기성과급을 성과급 지급일정에 따라 2022년 3월에 지급  1) 계량적 판단요소 : 주요 재무대표대비 달성률 수준을 고려한 성과리뷰결과에 따라 연봉의 150~200% 범위 내에서 지급률을 결정함 : 반영하는 주요 재무지표: 개별매출, 연결이익, 개별EBITDAR : 성과평가기반으로 성과급 지급률 구간(0%~ 300%)산출  2) 비계량적 판단요소 : 대표이사로서 주요 신규 서비스의 출시 성과와 주가 등의 대외 이슈 등을 고려하여 평가
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	4	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		707	이사 및 임원 퇴직금 운용 규정(주주총회 결의)에 근거하여 월 평균급여 62,705,557원, 근무기간(4,117일/365일)에 지급률(100%)을 곱하여 707,284,320원을 산출 ※ 기업집단 소속회사 간 이동으로 직전 회사로부터 퇴직금을 승계 받아 근무기간을 통산하여 산출

	기타소득	-	-
--	------	---	---

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
여민수	근로소득	급여	124	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2022년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	900	단기성과급 : 사업의 재무적 성과 등의 계량적 판단 요소와 전략적 목표달성을 위한 대표이사로서의 기여도, 회사 가치의 성장, 대내외 경영환경, 외부 보상경쟁력 등의 비계량적 판단요소를 종합적으로 고려하여 보상위원회에서 정한 2021년의 단기성과급을 성과급 지급일정에 따라 2022년 3월에 지급  1) 계량적 판단요소 : 주요 재무대표대비 달성률 수준을 고려한 성과리뷰결과에 따라 연봉의 150~200% 범위 내에서 지급률을 결정함 : 반영하는 주요 재무지표: 개별매출, 연결이익, 개별EBITDAR : 성과평가기반으로 성과급 지급률 구간(0%~ 300%)산출  2) 비계량적 판단요소 : 대표이사로서 주요 신규 서비스의 출시 성과와 주가 등의 대외 이슈 등을 고려하여 평가
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	1	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		233	이사 및 임원 퇴직금 운용 규정(주주총회 결의)에 근거하여 월 평균급여 41,872,223원, 근무기간(2,032일/365일)에 지급률(100%)을 곱하여 233,107,830원을 산출
	기타소득		-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
김범수	근로소득	급여	125	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2022년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	500	단기성과급 : 주요 재무지표에 대한 계량적 판단요소와 미래 성장동력 발굴을 주도한 역할과 카카오공동체 시너지창출에 기여한 이사회 의장으로서의 리더십 등의 비계량적 판단요소를 종합적으로 고려하여 보상위원회에서 정한 2021년의 단기성과급을 성과급 지급일정에 따라 2022년 3월에 지급  1) 계량적 판단요소 : 주요 재무대표대비 달성률 수준을 고려한 성과리뷰결과에 따른 지급률 구간을 적용하여 연봉의 100~200% 범위 내에서 지급률을 결정함 : 반영하는 주요 재무지표 : 연결매출, 개별매출, 연결영업이익, 개별영업이익, 연결EBITDAR, 개별EBITDAR  2) 비계량적 판단요소 : 이사회 의장으로서 카카오공동체 시너지 창출과 미래 성장동력 발굴을 주도
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	1	기타 복리후생 금액을 지급함
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-

&lt;보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황&gt;

## 1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
조수용	(前)공동대표이사	36,447	-
여민수	(前)공동대표이사	33,417	-

정의정	(前)기술부문 책임자	9,568	-
김주원	(前)공동체 컨센서스센터장	7,734	-
김택수	(前)CPO	6,233	-

참고: 상기 개인별 보수현황은 공시대상기간(1월 ~ 12월)의 급여, 상여, 주식매수선택권 행사이익, 퇴직금 등을 모두 포함한 기준입니다.

참고: 사내이사 조수용, 사내이사 여민수는 임기만료에 따른 퇴임입니다.

## 2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
조수용	근로소득	급여	685	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2022년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함 고문 위촉 계약에 의거하여 연간 계약 보수의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	1,300	단기성과급 : 사업의 재무적 성과 등의 계량적 판단 요소와 전략적 목표달성을 위한 대표이사로서의 기여도, 회사 가치의 성장, 대내외 경영환경, 외부 보상경쟁력 등의 비계량적 판단요소를 종합적으로 고려하여 보상위원회에서 정한 2021년의 단기성과급을 성과급 지급일정에 따라 2022년 3월에 지급  1) 계량적 판단요소 : 주요 재무대표대비 달성률 수준을 고려한 성과리뷰결과에 따라 연봉의 150~200% 범위 내에서 지급률을 결정함 : 반영하는 주요 재무지표: 개별매출, 연결이익, 개별EBITDAR : 성과평가기반으로 성과급 지급률 구간 (0%~ 300%)산출  2) 비계량적 판단요소 : 대표이사로서 주요 신규 서비스의 출시 성과와 주가 등의 대외 이슈 등을 고려하여 평가
		주식매수선택권 행사이익	33,750	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권(스톡옵션)을 행사하여 얻은 차액

				1) 행사가: 17,070원, 주가: 94,100원, 수량: 150,000주(액면가 100원) 2) 행사가: 20,116원, 주가: 94,100원, 수량: 300,000주(액면가 100원)
	기타 근로소득		5	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		707	이사 및 임원 퇴직금 운용 규정(주주총회 결의)에 근거하여 월 평균급여 62,705,557원, 근무기간(4,117일/365일)에 지급률(100%)을 곱하여 707,284,320원을 산출 ※ 기업집단 소속회사 간 이동으로 직전 회사로부터 퇴직금을 승계 받아 근무기간을 통산하여 산출
	기타소득		-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
여민수	근로소득	급여	456	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2022년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함 고문 위촉 계약에 의거하여 연간 계약 보수의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	900	단기성과급 : 사업의 재무적 성과 등의 계량적 판단 요소와 전략적 목표달성을 위한 대표이사로서의 기여도, 회사 가치의 성장, 대내외 경영환경, 외부 보상경쟁력 등의 비계량적 판단요소를 종합적으로 고려하여 보상위원회에서 정한 2021년의 단기성과급을 성과급 지급일정에 따라 2022년 3월에 지급  1) 계량적 판단요소 : 주요 재무대표대비 달성률 수준을 고려한 성과리뷰결과에 따라 연봉의 150~200% 범위 내에서 지급률을 결정함 : 반영하는 주요 재무지표: 개별매출, 연결이익, 개별EBITDAR : 성과평가기반으로 성과급 지급률 구간

				(0%~ 300%)산출  2) 비계량적 판단요소 : 대표이사로서 주요 신규 서비스의 출시 성과와 주가 등의 대외 이슈 등을 고려하여 평가
		주식매수선택권 행사이익	31,824	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권(스톡옵션)을 행사하여 얻은 차액  1) 행사가: 17,070원, 주가: 94,100원, 수량: 125,000주(액면가 100원) 2) 행사가: 20,116원, 주가: 94,100원, 수량: 300,000주(액면가 100원)
	기타 근로소득		4	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		233	이사 및 임원 퇴직금 운용 규정(주주총회 결의)에 근거하여 월 평균급여 41,872,223원, 근무기간(2,032일/365일)에 지급률(100%)을 곱하여 233,107,830원을 산출
	기타소득		-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
정의정	근로소득	급여	222	수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2022년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함.
		상여	300	2021년 전사 재무 실적 및 담당 기술 조직의 조직성과, 개인 업적평가 결과에 따른 성과보너스를 지급함 .
		주식매수선택권 행사이익	8,716	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권(스톡옵션)을 행사하여 얻은 차액  1) 행사가: 17,070원, 주가: 91,600원, 수량: 10,000주.(액면가 100원) 2) 행사가: 24,676원, 주가: 91,600원, 수량: 20,000주.(액면가 100원) 3) 행사가: 24,856원, 주가: 80,700원, 수량: 19,855주.(액면가 100원) 4) 행사가: 25,061원, 주가: 80,700원, 수량: 99,275주.(액면가 100원)
		기타 근로소득	6	기타 복리후생 금액을 지급함.

	퇴직소득	324	근로자퇴직급여보장법에 근거하여 퇴직금을 지급함.
	기타소득	-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
김주원	근로소득	급여	68	수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2022년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	-	-
		주식매수선택권 행사이익	-	-
	기타 근로소득		2	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		-	-
	기타소득		7,664	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권(스톡옵션)을 행사하여 얻은 차액 1) 행사가: 35,550원, 주가: 94,100원, 행사수량: 70,000주.(액면가 100원) 2) 행사가: 35,809원, 주가: 80,700원, 행사수량: 79,420주.(액면가 100원)

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
김택수	근로소득	급여	311	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2022년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	100	2021년 전사 재무 실적 및 조직 실적, 그리고 개인 업적평가 결과에 따른 성과보너스 지급
		주식매수선택권 행사이익	5,820	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권(스톡옵션)을 행사하여 얻은 차액 1) 행사가: 24,676원, 주가: 85,100원, 수량: 12,000주(액면가 100원) 2) 행사가: 24,880원, 주가: 91,600원, 수량: 18,000주(액면가 100원) 3) 행사가: 24,856원, 주가: 80,700원, 수량: 16,442주(액면가 100원)

			4) 행사가: 25,061원, 주가: 67,300원, 수량: 23,768주(액면가 100원) 5) 행사가: 24,856원, 주가: 71,800원, 수량: 42,000주(액면가 100원)
	기타 근로소득	2	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득	-	-
	기타소득	-	-

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황>

(단위 : 백만원)

구 분	부여받은 인원수	주식매수선택권의 공 정가치 총액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	1	3,971	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	-
업무집행지시자 등	14	9,063	-
계	15	13,034	-

부여된 주식매수선택권의 공정가치 산출방법의 경우, 연결감사보고서 주석의 '28. 주식기준 보상' 내용을 참고해주시기 바랍니다.

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	최초 부여 수량	당기변동수량		총변동수량		기말 미행사수량	행사기간	행사 가격	의무 보유 여부	의무 보유 기간
						행사	취소	행사	취소					
이희국	미등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	30,000	0	0	30,000	0	0	2019.03.02~2024.03. 02	17,194	X	-
이재영	미등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	19,855	0	0	0	0	19,855	2019.03.02~2024.03. 02	17,194	X	-
홍은택	등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	50,000	0	0	50,000	0	0	2019.03.02~2024.03. 02	17,194	X	-
000 등 79명	직원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	4,374,346	370,324	0	3,418,744	595,000	360,602	2019.03.02~2024.03. 02	17,194	X	-
000 등 1명	직원	2017년 03월 17일	신주교부	보통주	500,000	0	0	500,000	0	0	2019.03.17~2024.03. 17	17,053	X	-
강형석	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	20,000	0	0	20,000	0	0	2019.05.02~2024.05. 02	17,849	X	-
김연지	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	5,000	0	0	5,000	0	0	2019.05.02~2024.05. 02	17,849	X	-



배재현	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	10,000	0	0	10,000	0	0	2019.05.02~2024.05. 02	17,849	X	-
김기홍	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	20,000	0	0	20,000	0	0	2019.05.02~2024.05. 02	17,849	X	-
권미진	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	19,950	3,000	0	13,000	0	6,950	2019.05.02~2024.05. 02	17,849	X	-
이효진	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	4,963	0	0	0	0	4,963	2019.05.02~2024.05. 02	17,849	X	-
OOO 등 310명	직원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	1,661,924	50,537	0	1,219,937	385,000	56,987	2019.05.02~2024.05. 02	17,849	X	-
이종현	미등기임원	2017년 09월 28일	신주교부	보통주	5,000	0	0	5,000	0	0	2019.09.28~2024.09. 28	26,491	X	-
이효진	미등기임원	2017년 09월 28일	신주교부	보통주	5,000	0	0	5,000	0	0	2019.09.28~2024.09. 28	26,491	X	-
김기홍	미등기임원	2017년 09월 28일	신주교부	보통주	10,000	0	0	10,000	0	0	2019.09.28~2024.09. 28	26,491	X	-
OOO 등 61명	직원	2017년 09월 28일	신주교부	보통주	307,357	4,830	0	222,820	67,500	17,037	2019.09.28~2024.09. 28	26,491	X	-
이효진	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	5,000	0	0	0	0	5,000	2020.08.31~2025.08. 31	24,856	X	-
이종현	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	5,000	0	0	5,000	0	0	2020.08.31~2025.08. 31	24,856	X	-
황유지	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	10,000	0	0	10,000	0	0	2020.08.31~2025.08. 31	24,856	X	-
김연지	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	7,473	0	0	3,750	0	3,723	2020.08.31~2025.08. 31	24,856	X	-
배재현	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	90,000	0	0	90,000	0	0	2020.08.31~2025.08. 31	24,856	X	-
김기홍	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	20,000	0	0	20,000	0	0	2020.08.31~2025.08. 31	24,856	X	-
홍은택	등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	49,963	14,963	0	49,963	0	0	2020.08.31~2025.08. 31	24,856	X	-
신만균	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	49,840	0	0	28,000	0	21,840	2020.08.31~2025.08. 31	24,856	X	-
강형석	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	79,819	25,000	0	70,000	0	9,819	2020.08.31~2025.08. 31	24,856	X	-
OOO 등 307명	직원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	2,189,242	305,383	0	1,496,903	397,500	294,839	2020.08.31~2025.08. 31	24,856	X	-
배재현	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	50,000	0	0	50,000	0	0	2021.05.16~2026.05. 16	25,061	X	-
권대열	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	99,540	20,540	0	45,540	0	54,000	2021.05.16~2026.05. 16	25,061	X	-
이희국	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	19,899	0	0	6,000	0	13,899	2021.05.16~2026.05. 16	25,061	X	-
이재영	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	29,782	0	0	0	0	29,782	2021.05.16~2026.05. 16	25,061	X	-
김연지	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	12,437	0	0	3,750	0	8,687	2021.05.16~2026.05. 16	25,061	X	-
황유지	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	29,848	8,934	0	17,934	0	11,914	2021.05.16~2026.05. 16	25,061	X	-

OOO 등 119명	직원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	2,383,419	492,279	0	1,201,804	300,500	881,115	2021.05.16~2026.05. 16	25,061	X	-
OOO 등 3명	직원	2020년 02월 25일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	338,333	338,333	0	0	338,333	0	2022.02.25~2027.02. 25	35,809	X	-
이희국	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	9,927	0	0	0	0	9,927	2022.05.06~2027.05. 06	34,862	X	-
황유지	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	24,818	0	0	0	0	24,818	2022.05.06~2027.05. 06	34,862	X	-
OOO 등 298명	직원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	3,541,559	411,493	87,856	703,993	142,856	2,694,710	2022.05.06~2027.05. 06	34,862	X	-
이종현	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	64,529	20,000	0	20,000	0	44,529	2022.05.06~2027.05. 06	34,862	X	-
강형석	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	24,818	0	0	0	0	24,818	2022.05.06~2027.05. 06	34,862	X	-
이재영	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	24,818	0	0	0	0	24,818	2022.05.06~2027.05. 06	34,862	X	-
김기홍	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	49,637	0	0	0	0	49,637	2022.05.06~2027.05. 06	34,862	X	-
신민균	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	24,818	0	0	0	0	24,818	2022.05.06~2027.05. 06	34,862	X	-
OOO 등 18명	직원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	680,280	163,729	0	198,729	0	481,551	2022.05.06~2027.05. 06	34,862	X	-
OOO 등 1명	직원	2020년 09월 24일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	49,637	0	0	0	0	49,637	2022.09.24~2027.09. 24	75,786	X	-
이재영	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	198	0	0	0	0	198	2023.05.04~2028.05. 04	114,871	X	-
김연지	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	198	0	0	0	0	198	2023.05.04~2028.05. 04	114,871	X	-
강형석	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	198	0	0	0	0	198	2023.05.04~2028.05. 04	114,871	X	-
이희국	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	198	0	0	0	0	198	2023.05.04~2028.05. 04	114,871	X	-
이종현	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	198	0	0	0	0	198	2023.05.04~2028.05. 04	114,871	X	-
황유지	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	198	0	0	0	0	198	2023.05.04~2028.05. 04	114,871	X	-
OOO 등 2,500명	직원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	467,321	0	45,290	0	74,390	392,931	2023.05.04~2028.05. 04	114,871	X	-
OOO 등 3명	직원	2021년 09월 01일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	198,549	0	99,275	0	99,275	99,274	2023.09.01~2028.09. 01	151,376	X	-
이효진	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	11,803	0	0	3,559	0	8,244	2021.03.22~2026.03. .22	28,123	X	-
양호철	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	11,065	3,313	0	6,649	0	4,416	2021.03.22~2026.03. .22	28,123	X	-
홍은택	등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	88,519	0	0	26,691	0	61,828	2021.03.22~2026.03. .22	28,123	X	-
OOO 등 206명	직원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	394,347	74,842	3,132	170,847	69,431	154,069	2021.03.22~2026.03. .22	28,123	X	-
OOO 등 16명	직원	2019년 07월 02일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	21,038	5,054	0	10,285	3,707	7,046	2021.07.02~2026.07. .02	28,123	X	-

OOO 등 17명	직원	2019년 10월 17일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	30,268	3,847	772	10,286	4,998	14,984	2021.10..17~2026.10 .17	28,123	X	-
양초철	미등기임원	2019년 11월 15일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	3,689	1,104	0	2,217	0	1,472	2021.11..15~2026.11 .15	28,123	X	-
OOO 등 8명	직원	2019년 11월 15일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	17,338	2,782	0	7,567	0	9,771	2021.11..15~2026.11 .15	28,123	X	-
홍은택	등기임원	2017년 03월 23일	신주교부	보통주	11,697	0	0	11,697	0	0	2019.03..23~2024.03 .23	8,611	X	-
OOO 등 13명	직원	2017년 03월 23일	신주교부	보통주	35,666	0	0	12,779	22,887	0	2019.03..23~2024.03 .23	8,611	X	-
OOO 등 14명	직원	2017년 12월 20일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	11,102	0	0	5,989	5,113	0	2019.12..20~2024.12 .20	8,611	X	-
홍은택	등기임원	2018년 09월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	14,622	0	0	14,622	0	0	2020.09..03~2025.09 .03	58,379	X	-
OOO 등 15명	직원	2018년 09월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	17,515	291	0	11,304	3,798	2,413	2020.09..03~2025.09 .03	58,379	X	-
OOO 등 15명	직원	2019년 05월 09일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	11,870	1,601	0	4,471	1,957	5,442	2021.05..09~2026.05 .09	62,455	X	-
홍은택	등기임원	2019년 11월 15일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	12,773	0	0	0	0	12,773	2021.11..15~2026.11 .15	64,367	X	-
OOO 등 14명	직원	2019년 11월 15일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	10,464	0	1,217	2,460	2,385	5,619	2021.11..15~2026.11 .15	64,367	X	-
OOO 등 68명	직원	2020년 06월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	75,944	0	1,259	0	16,986	58,958	2022.06..23~2027.06 .23	75,207	X	-
OOO 등 171명	직원	2021년 03월 05일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	222,346	0	0	0	212,120	10,226	2023.03..05~2028.03 .05	224,258	X	-
남기종	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	99,275	0	0	0	0	99,275	2023.11.03~2028.11. 03	125,085	X	-
강형석	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	89,348	0	0	0	0	89,348	2023.11.03~2028.11. 03	125,085	X	-
이종원	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	89,348	0	0	0	0	89,348	2023.11.03~2028.11. 03	125,085	X	-
이희국	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	49,637	0	0	0	0	49,637	2023.11.03~2028.11. 03	125,085	X	-
김연지	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	24,818	0	0	0	0	24,818	2023.11.03~2028.11. 03	125,085	X	-
송지혜	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	19,855	0	0	0	0	19,855	2023.11.03~2028.11. 03	125,085	X	-
OOO 등 34명	직원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	215,436	0	115,608	0	115,608	99,828	2023.11.03~2028.11. 03	125,085	X	-
OOO 등 157명	직원	2021년 12월 15일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	362,668	0	42,738	0	42,738	319,930	2023.12.15~2028.12. 15	124,320	X	-
송지혜	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	99	0	0	0	0	99	2024.03.29~2029.03. 29	101,958	X	-
이재영	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	198	0	0	0	0	198	2024.03.29~2029.03. 29	101,958	X	-
김연지	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	198	0	0	0	0	198	2024.03.29~2029.03. 29	101,958	X	-
이희국	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	198	0	0	0	0	198	2024.03.29~2029.03. 29	101,958	X	-

황유지	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	198	0	0	0	0	198	2024.03.29~2029.03. 29	101,958	X	-
양호철	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	198	0	0	0	0	198	2024.03.29~2029.03. 29	101,958	X	-
이효진	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	198	0	0	0	0	198	2024.03.29~2029.03. 29	101,958	X	-
OOO 등 3,104명	직원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부, 차액 보상	보통주	568,260	0	35,541	0	35,541	532,719	2024.03.29~2029.03. 29	101,958	X	-

※ 공시서류 제출일 직전 거래일(2023년 3월 17일) 현재 증가 : 60,200원

참고: 상기 주식매수선택권 부여현황 중 일부는 지난 2021년 9월 1일 흡수합병된 주식회사 카카오커머스가 과거 임직원에게 부여한 내용입니다. (카카오커머스 부여분(11회): 2019년 3월 22일, 2019년 7월 2일, 2019년 10월 17일, 2019년 11월 15일, 2017년 3월 23일, 2017년 12월 20일, 2018년 9월 3일, 2019년 5월 9일, 2019년 11월 15일, 2020년 6월 23일, 2021년 3월 5일)

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 계열회사 현황(요약)

- 기업집단의 명칭 : 카카오

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률」상 기업집단 카카오에 속한 계열회사입니다. 2022년 말 현재 기업집단 카카오에는 127개의 국내 계열회사가 있으며 상장사는 5개사, 비상장사는 122개사입니다. 당사의 해외 계열회사는 48개사로 카카오 기업집단에 속한 계열회사는 총 175개사 입니다.

국내외 계열회사 관련 자세한 사항은 'IX. 계열회사 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
카카오	5	170	175

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

#### [국내 계열회사 현황]

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 사)

기업집단의 명칭	국내 계열회사의 수		
	상장	비상장	계
카카오	5	122	127

### 2. 계열회사 간 지분현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : %)

출자회사 (소속회사)	(주)카카오	(주)넷플릭스	(주)메타	(주)슈퍼코믹스	(주)스튜디오	(주)씨엠엔터테인먼트	(주)아나드	(주)엔플루토	(주)오닉스케이	(주)카카오엔터테인먼트	(주)카카오모빌리티	(주)카카오이엑스먼트	(주)카카오엔터테인먼트	(주)카카오인베스트먼트	(주)카카오스퀘어	(주)카카오즈노트	(주)카카오제이퍼트	(주)카카오이앤이	(주)카카오이큐브	(주)카카오출당스
(주)카카오	1.96	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.50
(유)가승개발	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(유)트레이스톤 화산업전문회사	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)글앤그림미 디어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-





(주)카카오헬스케어	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)컬러버스	-	44.29	-	-	-	-	-	-	-	10.71	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이더블유박스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.50	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이앤익스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-
(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠익스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-
(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-
(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-
(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-
(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-
(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠파킹앤스페이스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-
(주)코드톡	-	50.10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)크로스코믹스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)키워바인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80.93	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)키즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	48.37	-	-	-	-	-	-
(주)티재이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)파과연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	79.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)파이디디지털헬스케어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.00	-	-	-	-	-	-
(주)플레이하드	-	52.18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	51.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)팔연매니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72.74	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)하이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40.00	-	-	-	-	-	-	-	-
글링크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
통고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-
료고스필름(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
복앤올(주)	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
메가론스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	94.14	-	-	-	-	-	-	-	-
오오티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
크래들스튜디오(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51.00	-	-	-	-	-	-	-	-
크로스픽처스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
트리플라(주)	-	51.22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
프리티비지(주)	-	58.33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오뱅크	27.17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오벤처스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이	46.88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



(주)카카오페이 손해보험	40.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60.00	-
(주)카카오페이 증권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	67.39	-
케이큐브임팩트 (주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00
케이피보험서비 스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96.39	-

참고: 상기 지분율은 의결권 있는 주식(보통주+우선주) 기준입니다.

### <해외 계열회사 지분율 현황>

해외 계열회사 수: 48개

출자자명	피출자회사명	지분율(%)
(주)카카오	Kakao G Corp.	100.0
(주)카카오	DK CHINA Co., Ltd.	100.0
(주)카카오	KAKAO IX JAPAN Corp.	91.1
(주)카카오	KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	100.0
(주)카카오	KAKAO IX HK LTD.	100.0
(주)카카오	Kakao piccoma Corp.	60.0
(주)카카오엔터테인먼트	TAPAS ENTERTAINMENT, INC. (구.Radish Media, Inc.)	100.0
(주)카카오엔터테인먼트	Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	100.0
(주)카카오엔터테인먼트	STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	100.0
(주)카카오엔터테인먼트	STUDIO ORANGE CO.,LTD.	100.0
(주)카카오엔터테인먼트	KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	100.0
(주)레디엔터테인먼트	SHANGHAI READY ENTERTAINMENT CO., LTD	100.0
크로스픽처스(주)	Kross Television India Private Limited	100.0
Kross Television India Private Limited	Kross Pictures India Private Limited	100.0
(주)크로스코믹스	Kross Comics India Private Limited	100.0
TAPAS ENTERTAINMENT, INC. (구.Radish Media, Inc.)	Wuxiaworld Limited	100.0
Wuxiaworld Limited	WuxiaWorld Publishing USA Ltd.	100.0
(주)카카오엔터테인먼트	PT Neo Bazar Indonesia	97.4
(주)카카오인베스트먼트	KI SG PTE. LTD.	100.0
(주)카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	100.0
(주)카카오게임즈	Kakao Games Japan Corp.	100.0
(주)세나테크놀로지	SENA Technologies, Inc	100.0
SENA Technologies,Inc.	심천세나과기유한공사	100.0

SENA Technologies,Inc.	SENA Europe GmbH	100.0
SENA Technologies,Inc.	SENA SAS	100.0
Kakao Games Europe B.V.	Kakao Games USA, Inc.	100.0
Kakao Games Europe B.V.	GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	100.0
Glohow Holdings PTE. LTD	GLOHOW CO., LTD.(태국)	100.0
Glohow Holdings PTE. LTD	GLOHOW CO., LTD.(대만)	54.9
Glohow Holdings PTE. LTD	Glohow Joint Stock Company	100.0
(주)카카오브이엑스	TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	100.0
(주)카카오브이엑스	GSWING SPROTS GOODS CO., LTD.	80.0
(주)메타보라	METABORA SINGAPORE PTE. LTD. (구.BORANETWORK. PTE. LTD)	100.0
(주)엔글	Dalian Enge Technology Co., Ltd	100.0
Kakao piccoma Corp.	DK Corp.	100.0
Kakao piccoma Corp.	Piccoma Europe	100.0
Kakao piccoma Corp.	Sherpa Studio Corp.	100.0
Kakao G Corp.	Panzea Pte. Ltd.	100.0
Panzea Pte. Ltd.	Krust Universe Pte. Ltd.	100.0
Krust Universe Pte. Ltd.	KLAYBAY PTE. LTD.	100.0
(주)보이스루	Voithru Japan	100.0
(주)카카오엔터테인먼트	Kakao Entertainment America Corp.	100.0
SENA Technologies,Inc.	Qingyuan SENA Smart Helmets, Inc.	100.0
(주)스테이지파이브	PINPLAY JAPAN Co., LTD	50.0
(주)카카오스타일	CROQUIS Inc.	100.0
(주)와이어트	상해성려미발유한공사	100.0
계열회사 등기임원	L&M Dreams LLC	100.0
계열회사 등기임원	JP Chengdu Amei	39.0

참고: 상기 지분율은 발행주식수 대비 지분율입니다.

### 3. 관련법령상의 규제내용 등

□ "독점규제 및 공정거래에 관한 법률" 상 상호출자제한기업집단 등

- ① 지정시기 : 2022년 05월 01일
- ② 규제내용 요약
  - 상호출자의 금지
  - 계열사 채무보증 금지
  - 금융·보험사의 계열사 의결권 제한
  - 대규모 내부거래의 이사회 의결 및 공시
  - 비상장사 중요사항 공시
  - 기업집단 현황 등에 관한 공시

## 4. 회사와 계열회사간 임원 겸직현황

(기준일: 2022년 12월 31일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
김기홍	재무그룹장	(주)카카오게임즈	기타비상무이사
		(주)디케이테크인	기타비상무이사
		(주)케이앤웍스	기타비상무이사
이종원	광고사업부문장	(주)케이앤웍스	사내이사, 대표이사
배재현	공동체투자총괄대표	(주)카카오모빌리티	기타비상무이사
		(주)카카오스타일	기타비상무이사

참고: 홍은택 대표이사는 재단법인 카카오임팩트 이사를 겸직하고 있습니다.

## 5. 타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	2	29	31	2,242,710	1,392,710	-78,870	3,556,550
일반투자	5	19	24	875,810	-744,925	-23,608	107,277
단순투자	1	20	21	1,305,048	-108,618	-1,255	1,195,175
계	8	68	76	4,423,568	539,167	-103,733	4,859,002

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

## X. 대주주 등과의 거래내용

### 1. 대주주등과의 신용공여 등

#### 가. 대여금 내역

(단위: 백만원)

거래대상회사	회사와의 관계	거래종류	대여기간	이자율	목적	거래내역				승인기관
						기초	증가	감소	기말	
㈜카카오벤처스	종속회사	자금대여	2022.5.31 ~2023.5.30	4.6%	운영자금	-	43,000	6,958	36,042	이사회

참고: 상기 대여금 내역은 별도 기준으로 산출되었습니다.

참고: 당기 중 (주)카카오는 종속회사인 (주)카카오엔터프라이즈와 자금대여 약정을 체결하였습니다.

#### 나. 채무보증 내역

(단위: 천CNY)

거래대상회사	회사와의 관계	거래종류	보증기간	목적	채무보증한도				채무금액	승인기관
					기초	증가	감소	기말		
Kakao IX CHINA CO., LTD	종속회사	지급보증	2022.11.30 ~ 2023.12.13	운영자금	-	5,000	-	5,000	2,596	대표이사

참고: 상기 지급보증 내역은 별도 기준으로 산출되었습니다.

참고: 상기 채무금액에 대한 원화환산 금액은 약 470백만원 입니다.

### 2. 대주주와의 자산양수도 등

(단위: 백만원)

거래대상회사	회사와의 관계	거래종류	거래기간	거래대상물	목적	금액
㈜카카오스페이스	종속회사	유상증자	2022년 1월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	25,700
Kakao G Corp.	종속회사	유상증자	2022년 3월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	88,699
Kakao IX China Co. Ltd	종속회사	유상증자	2022년 2월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	1,490
Kakao IX Japan Corp.	종속회사	유상증자	2022년 3월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	637
카카오 코파일럿 제 1호 펀드	종속회사	조합참여	2022년 1월	거래대상회사 지분	추가출자	4,000
유틸씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	종속회사	조합참여	2022년 2월	거래대상회사 지분	추가출자	2,000
㈜카카오브레인	종속회사	유상증자	2022년 4월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	40,000
㈜카카오엔터프라이즈	종속회사	유상증자	2022년 6월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	100,000
카카오 코파일럿 제 1호 펀드	종속회사	조합참여	2022년 4월	거래대상회사 지분	추가출자	4,000
㈜카카오헬스케어	종속회사	자산양수	2022년 4월	거래대상회사 지분	신규설립	900
㈜카카오헬스케어	종속회사	유상증자	2022년 5월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	120,000
㈜서울아레나	종속회사	자산양수	2022년 6월	거래대상회사 지분	신규설립	8,000
카카오 그로스해킹 펀드	종속회사	조합참여	2022년 4월	거래대상회사 지분	추가출자	2,384

(주)카카오게임즈	종속회사	추가출자	2022년 4월	유무형자산, 영업권	카카오페이지플레이 영업양수도 관련자산	4,954
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	종속회사	조합참여	2022년 8월	거래대상회사 지분	추가출자	2,000
카카오 코파일럿 제 1호 펀드	종속회사	조합참여	2022년 9월	거래대상회사 지분	추가출자	4,000
(주)디케이테크인	종속회사	유상증자	2022년 10월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	3,000
(주)카카오인베스트먼트	종속회사	현물출자	2022년 12월	거래대상회사 지분	현물출자	1,044,813
제주-비전 벤처투자조합 제1호	관계회사	조합참여	2022년 12월	거래대상회사 지분	신규설립	300
Kakao IX China Co. Ltd	종속회사	추가출자	2022년 12월	거래대상회사 지분	합병으로 인한 신규취득	4,523

참고: (주)카카오인베스트먼트는 (주)카카오가 보유하고 있던 주식(에스케이텔레콤(주), 스케이스퀘어(주), KADOKAWA CORPORATION (일본), 두나무(주), (주)휴먼스케이프)을 현물출자 받아 유상증자를 진행하였습니다

### 3. 대주주와의 영업 거래

(단위: 백만원)

거래대상회사	회사와의 관계	거래종류	거래기간	거래내용	거래금액
(주)카카오페이	종속회사	매출·매입 등	2022.01.01~2022.12.31	결제대행 업무 등	171,942

참고: 공시대상은 최근 사업연도 연결 매출액의 5% 이상 기준입니다.

### 4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

해당사항이 없습니다.

## XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

### 1. 공시내용 진행 및 변경사항

신고일자	제목	신고내용	신고사항의 진행사항
23.03.07	공개매수신고	1. 공개매수자 : 주식회사 카카오  2. 공개매수 대상회사명 : 주식회사 에스엠엔터테인먼트  3. 공개매수대상 주식 - 수량 : 8,333,641주 (발행주식총수의 약 35.0%) 공개매수 예정 수량 총 8,333,641주는 공개매수자 카카오가 4,166,821주, 카카오엔터가 4,166,820주를 각각 매수할 예정 - 가격 : 150,000원  4. 공개매수 기간 - 2023.03.07 ~ 2023.03.26 (결제일: 2023.03.28.)  5. 공개매수 목적 : M&A	공개매수기간 만료일 이후인 2023년 03월 28일에 본 공개매수에 응모한 주식을 매수할 예정

23.02.22	감자결정	<p>1. 감자주식의 종류와 수: 보통주 1,897,441 주</p> <p>2. 1주당 액면가액: 100원</p> <p>3. 감자전후 자본금  - 감자전: 44,608,842,800 원  - 감자후: 44,419,098,700 원</p> <p>4. 감자전후 발행주식수  - 감자전: 445,588,428 주  - 감자후: 443,690,987 주</p> <p>5. 감자비율  - 0.43%</p> <p>6. 감자기준일:  - 2023년 05월 03일</p> <p>7. 감자방법 및 감자 대상 주식내역:  - 자기주식 소각  - 주식회사 카카오와 구) 주식회사 카카오엠의 합병 시 카카오가 보유 중인 카카오엠 주식 일부에 배정된 합병신주로 인해 취득한 자기주식</p> <p>8. 감자사유  - 주주가치 제고를 위한 자기주식 소각 결정  - 합병과정에서 취득한 자기주식은 상법 제343조(주식의 소각)에 근거하여 자본금감소 절차에 따라 주주총회 결의에 의해 소각 가능</p>	<p>해당 자기주식소각 결정(자본금 감소)은 2023년 3월 28일 개최될 주주총회에서 결의될 예정.</p>
----------	------	---	--

23.02.17	유상증자결정 (종속회사의 주 요경영사항)	<p>1. 종속회사인 주식회사 카카오엔터테인먼트의 주 요경영사항 신고</p> <p>2. 신주의 종류와 수 : 보통주 4,523,354주 (액면가 500원)</p> <p>3. 증자방식 : 제3자배정증자</p> <p>4. 증자목적 : 타법인 증권 취득자금 및 운영자금 조달 등</p> <p>5. 본건 유상증자는 2회차에 걸쳐 납입을 진행할 계획</p> <p>(1차) 납입일: 2023. 2. 24. - 발행주식수: 3,518,166주 - 납입금: 897,540,437,256원</p> <p>(2차) 납입일: 2023. 7. 24. - 발행주식수: 1,005,188주 - 납입금: 256,439,541,808원</p>	2차 납입은 오는 2023년 7월 24일 예정.
----------	------------------------------	--	-------------------------------

## 2. 우발부채 등에 관한 사항

### 가. 중요한 소송사건

당기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 38건으로서 소송가액은 총 111,335백만원입니다. 연결회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 건에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 연결재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

### 나. 견질 또는 담보용 어음·수표현황

해당사항이 없습니다.

### 다. 채무보증 현황

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액		보증내용
		당기말	전기말	
종업원(주1)	신한은행	5,552,000	4,872,000	대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	52,000,000	48,762,541	제품판매 할부보증



Kakao Games Europe B.V.	하나은행 외	729,648,000	-	차입금 지급보증
합계		787,200,000	53,634,541	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 6,107백만원이 담보로 제공되어 있습니다.  
(주2) 해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 당기말 현재 대출 피보증인의 대출 실행잔액은 15,490백만원입니다.

라. 주요 약정사항

(1) 당기말 및 전기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
KB국민은행	기업일반시설자금대출	4,000,000	1,000,000
KB국민은행	단기차입금	15,000,000	15,000,000
KB국민은행	운영자금대출	80,000,000	15,800,000
KB국민은행	한도대출약정	22,000,000	-
KB국민은행	한도성운영자금대출	10,000,000	-
KDB산업은행	한도대출약정	40,000,000	-
Volksbank	운영자금대출	1,351,200	1,182,300
기업은행	중소기업진흥공단대출약정	100,000	-
기업은행	장기차입금	500,000	500,000
농협은행	기업일반자금대출	2,000,000	2,000,000
농협은행	한도대출약정	4,000,000	-
산업은행	운영자금대출	3,000,000	2,600,000
신한은행	운영자금대출	1,000,000	900,000
신한은행	일반자금대출	2,400,000	2,400,000
신한은행	한도대출약정	29,000,000	-
신한은행	한도성운영자금대출	200,100,000	-
신한은행	장기차입금	560,400	560,400
우리은행	중소기업진흥공단대출약정	19,390	19,390
하나은행(주1)	기업운전일반자금대출	11,000,000	11,000,000
하나은행	매출채권담보대출	40,000	-
하나은행	일중차월	3,000,000	-
한국증권금융	유통금융	50,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-

Hanmi Bank	단기차입금	6,336,500	5,449,390
중소기업진흥공단	장기차입금	1,300,000	1,300,000
라이언모빌리티제일차 유한회사	한도대출약정	50,000,000	50,000,000
농협	한도대출약정	6,000,000	6,000,000

(주1) 동 약정과 관련하여 당기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다.

## 2) 전기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
신한은행	한도성 운영자금대출	200,100,000	-
신한은행	차입약정	1,000,000	1,000,000
우리은행심천分行	운영자금대출	3,562,614	3,562,614
VOLKSBANK	운영자금대출	1,342,340	1,342,340
KB국민은행	기업일반시설자금대출	4,000,000	4,000,000
우리은행	중소기업진흥공단대출약정	52,630	52,630
신한은행	운전자금대출	1,000,000	1,000,000
IBK기업은행	운영자금대출	170,000	160,070
하나은행	운영자금대출	650,000	259,000
KB국민은행	운영자금대출	104,674,388	104,674,388
농협	운영자금대출	470,000	470,000
신한은행	운영자금대출	35,000,000	35,000,000
우리은행	운영자금대출	30,000,000	30,000,000
씨티은행	운영자금대출	20,000,000	20,000,000
신한은행	운영자금대출	20,000,000	20,000,000
한국투자증권	운영자금대출	290,000,000	290,000,000
KB증권	운영자금대출	320,000,000	320,000,000
신한투자증권	운영자금대출	50,000,000	50,000,000
KDB산업은행	한도대출약정	40,000,000	-
신한은행	한도대출약정	25,000,000	-
KB국민은행	한도대출약정	22,000,000	-
한국증권금융	일종거래자금	30,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
하나은행(주1)	일종차월	3,000,000	-
한국증권금융	유통금융	10,000,000	-
웅본제일신용금고	운영자금대출	1,144,885	1,144,885
KB국민은행	단기차입금	15,500,000	15,500,000
KB국민은행	한도성 운영자금대출	10,000,000	-

신한은행	장기차입금	624,000	624,000
IBK기업은행	장기차입금	500,000	500,000
IBK기업은행	단기차입금	1,200,000	1,020,000

(주1) 동 약정과 관련하여 전기말 현재 4,000백만원의 정기에금이 담보로 제공되어 있습니다.

(2) 종속기업인 (주)카카오페이에 대한 주주간 약정 조건 상, 지배구조 변경시 협력 및 협조가 어려워짐에 따라 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 지배기업에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있으나 연결회사의 경영진은 투자자가 매수를 청구할 수 있기 위한 전제 조건이 되는 사유 등에 대해 통제가능함 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(3) (주)카카오엔터테인먼트 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

(4) 지배기업은 제12회 외화 해외교환사채와 관련하여 교환대상 주식을 한국예탁결제원에 예탁하였습니다. 전기말 기준으로 3,452,122주 예탁하였으나 당기 중 배당에따른 교환가액의 조정으로 인한 2,017주 추가 예탁 및 교환사채 조기상환으로 인한 3,184,692주 회수로 인해 보고기간 종료일 현재 총 269,447주가 예탁되어 있습니다.

마. 당기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	사용제한 내역
현금 및 현금성자산	395,465	-	고객민원관련 인출제한
단기금융상품 등	8,000,000	8,000,000	평뱅킹관련 인출제한(주1)
	1,880,000	1,350,000	신한카드외 질권설정(주2)
	1,406,949	400,788	사무실임차관련
	3,200,000	3,200,000	가맹점 계약 관련 질권설정
	500,000	500,000	대출서비스관련(질권설정)
	-	100,000	대한저축은행 지급보증 관련 질권설정
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
	11,000,000	-	스톡옵션 대출 관련 담보제공
	50,000,000	-	우리사주 대출 관련 담보제공
	-	39,584	투자관련 질권설정예금 등
	297,000	-	임직원금융기관대출
장기금융상품 등	6,107,200	5,359,200	임직원금융기관대출
	15,000	-	예치금
예치금 및 당기손익- 공정가치측정 금융자산	4,000,000	4,000,000	하나은행 일중차월 관련 담보제공
	33,102,883	121,232,009	투자자예탁금별도예치금(예금)(주3)

	2,000,000	-	삼성선물 장내파생상품거래예치금
	2,000	2,000	당좌개설 보증금
	2,510,000	3,713,822	한국거래소 증권거래 예치금 및 공동기금적립액
	395,126,503	494,405,222	투자자예탁금별도예치금(금융자산)(주3)
합계	519,544,999	642,304,625	-

(주1) 대구은행 및 IBK기업은행과의 펌뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

(주3) 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여예금 및 기타금융자산의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.

바. 당기말 현재 상기의 사용이 제한된 금융상품 이외에 연결회사의 계약이행 및 차입금 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지, 건물 등	27,171,308	21,674,800	일반시설자금대출 담보설정	KB국민은행, 하나은행 등

사. 연결회사는 종속기업인 (주)카카오페이증권 비지배주주에게 2018년 사업연도부터 2021년 사업연도까지 영업이익산식에 의해 산출된 영업성과이익에 대하여 해당사업연도의 대상회사의 당기순손실이 발생하지 않고 법령 및 규제(법률적 구속력이 없는 정부기관의 가이드라인 및 행정지도를 포함함)가 허용하는 범위 내에서 주주당사자들이 합의하여, 기존주주들에게 영업성과이익을 대상회사의 배당 및 성과급 등의 방법으로 지급하기로 약정을 체결하였습니다.

아. 종속기업의 전 임원과 과거 성과에 대한 성과보수 지급과 관련하여 경제적 효익이 있는 자원의 유출 가능성이 있습니다. 그러나 보고기간 말 현재 연결회사는 지급의무와 관련된 가능성이 높지 않다고 판단하고 있어 관련된 부채를 인식하고 있지 않습니다.

자. 당기말 현재 연결회사의 기타약정사항은 아래와 같습니다.

(1) 연결회사는 연결회사의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유 주식에 대해 질권을설정하고 있습니다.

(2) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트 등 일부 종속기업 및 관계기업의 주주간 약정에 따라 일정 기간 또는 일정 조건이 충족되기 전에 해당 종속기업 및 관계기업 투자주식을 전부 또는 일부를 양도, 이전, 매각, 담보제공, 기타의 방법으로 처분하고자 하는 경우 이해관계인들 및 투자자들의 서면동의를 받도록 되어있습니다

(3) 연결회사는 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주주간 약정에 따라 2019년 12월에 진행된 (주)스타쉽엔터테인먼트의 유상증자일로부터 5년 이내에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 상장

이 완료되지 않는 경우 위 유상증자에 참여한 투자자들은 회사에 (주)스타쉽엔터테인먼트의 주식을 매수할 것을 청구할 수 있습니다. 연결회사는 이와 관련하여 추가로 매수할 수 있는 금액을 부채로 계상하고 있습니다.

(4) 연결회사는 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트의 지분투자와 관련하여 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였으며, 회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(5) 당기말 현재 연결회사는 (주)다운크리에이티브, (주)사운드스트엔터테인먼트, (주)알에스미디어, (주)필연매니지먼트, (주)과괴연구소, (주)레전더리스(구, (주)배틀엔터테인먼트)의 주식 매입과 관련하여 약정 상대방이 보유하고 있는 일부 주식에 대해서 약정상대방이 매각의사 표명시 일정 시점에 합의된 가격 또는 특정가격으로 매입할 의무가 있으며 연결회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

(6) 종속기업인 (주)카카오브이엑스와 관련하여 상환전환우선주식 인수 계약 조건 상해당 종속기업의 투자자가 보유하는 지분의 전부 또는 일부를 매수하여 줄 것을 청구할 수 있습니다. 이러한 요청은 연결회사가 고의 또는 중과실로 계약에서 정한 중요한 의무를 위반한 경우 등에 한하여 해당 종속기업의 투자자가 연결회사에 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(7) 종속기업의 일부 주주는 약정에 따라 일정 조건이 만족될 때, 자신이 보유하는 해당 종속기업 지분의 전부 또는 일부를 연결회사에 매수하여 줄 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 매수요청이 발생할 가능성이 현재 없다고 판단하고 있습니다.

(8) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 헬리오스-KDBC영상디지털콘텐츠 제1호신기술사업투자조합에 대해 자금보충약정을 체결하고 있습니다.

(9) 종속기업인 (주)카카오게임즈는 전기 중 (주)라이온하트스튜디오와 관련하여 이해관계인(기존주주)과 주주간 계약을 체결하였으며, 해당 주주간 계약상 지분관련한 우선매수권, 동반매도청구권, 매수청구권, 자산 우선매수권 등의 조건에 대해 약정하고 있습니다.

(10) 연결회사의 종속기업인 (주)카카오엔터프라이즈는 전기 중 A사와 계약을 체결하고, A사가 B사의 주식을 취득 이후 24개월이 되는 날부터 36개월이 되는 날까지 A사가 보유한 B사 주식의 전부(B사 전체 발행 주식수의 78.29%)를 취득할 수 있는 콜옵션을 획득하였습니다. 만일 연결회사가 콜옵션을 행사하지 않을 경우 A사는 B사의 주식을 취득 이후 36개월이 되는 날부터 48개월이 되는 날까지 A사가 보유한 B사주식 전부를 회사에 매도할 수 있는 풋옵션을 부여하였습니다.

(11) 연결회사의 종속기업인 (주)카카오엔터프라이즈는 전기 중 (주)이폼웍스의 지분을 인수하고 관계기업투자주식으로 분류하였습니다. 해당 지분 인수계약에는 향후 (주)카카오엔터프라이즈가 (주)이폼웍스의 KPI 달성 여부에 따라 (주)이폼웍스의 대주주인 (주)아이온커뮤니케이션즈로부터 (주)이폼웍스의 주식 20%를 증여 받는 약정이 포함되어 있습니다.

(12) 연결회사의 종속기업인 Kakao G Corp.은 당기 중 (주)티이이웨어의 지분을 인수하고 관계기업투자주식으로 분류하였습니다. 해당 지분인수계약에는 일정 조건이 만족될 때 관계기업의 기존 주주들 중 일부가 자신이 보유하는 지분의 전부에 대하여 연결회사에 매도할 수

있는 약정이 포함되어 있습니다.

### 3. 제재 등과 관련된 사항

#### 가. 제재현황

##### (1) 수사·사법기관의 제재현황

하기 제재현황의 대상이 된 행위가 발생한 시점은 당사가 과거 (주)로엔엔터테인먼트(소멸회사)를 인수 및 흡수합병 하기 전인 2009년 ~ 2013년으로 판결에 명시되어 있으며, 해당 회사를 당사가 2018년 9월 1일 흡수합병하였으며, 본 사건을 인지한 이후에 당사는 신뢰도 있고 투명한 정산프로세스 개선을 위해 담당자 조직개편 및 정산감사 등을 진행하고 있습니다.

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	형량·배임 등 금액	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2021. 02. 16	서울동부지방법원	- 임직원 A: 퇴직(근속기간 11년 2월), 전 대표이사 - 임직원 B: 퇴직(근속기간 10년 8월), 전 부사장 - 임직원 C: 현직(근속기간 12년 3월), 전 사업본부장, 현 음악컨텐츠사업부문장	A (징역 3년 6월) B (징역 2년 6월, 집행유예 4년), C (징역 1년 6월, 집행유예 3년)	-	18,226	특정경제범죄법 제3조 제1항 제2호 형법 제347조 1항, 제30조	당사는 피해 권리사들과의 합의를 통해 피해금액(이자포함)을 배상 중에 있으며, 합의가 불가한 권리사(연락두절 등)에 대해서는 피해금액에 대한 공약을 진행하고 있음	본 사건 인지 직후, 관련 부서를 대표이사 직속으로 조직개편 하여 내부 의사결정 프로세스를 강화하였으며 (이후 조직개편으로 현재는 물론 부문 산하), 신뢰회복 및 정산투명성 확보를 위한 권리사 정산감사를 성실하게 수행 함.

참고: 현직 임직원의 근속기간은 공시제출일 현재를 기준으로 산출되었으며, 퇴직 임직원의 근속기간은 퇴직 당시 기준으로 산출되었습니다.

참고: 카카오에 합병되기 이전 또는 카카오 및 카카오중속회사에 인수되기 이전 시점의 제재 현황은 포함되어 있지 않습니다.

##### (2) 행정기관의 제재현황

##### 1) 금융감독당국의 제재현황

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2021.11.30	금융위원회	㈜카카오엔터테인먼트	과태료	7	당사는 2020년 6월 해외(태국) 지정 설치를 하였으나, 이에 대해 지정거래외국환은행의 장애 지연 신고함	외국환거래법 제18조제1항, 외국환거래규정 제9-18조제1항	2022년 2월 20% 경감금액 6백만원을 지진 납부하였음.	외국환거래 신고 관련 내부 프로세스 개선하음. 외국환거래법에 대한 주기적 담당자 교육 실시 예정.

2021. 5. 3	금융위원회	㈜카카오페이	과태료	70	당사는 2020년 10월 실시된 금융감독원의 IT부문감사 결과 법규 등을 위반한 사유로 과태료 부과 및 관련 임직원 주의 조치 사실이 존재함. 세부 사유는 아래와 같음. 1. 전자금융거래 안전성 확보 의무 위반 2. 전자금융거래 변경약관 게시 및 이용자 통지 위반 3. 전자금융거래 약관보고 위반	전자금융거래법 제21조제2항, 제24조제3항, 제25조제1항	당사는 과태료 행정처분과 관련 임직원에 대한 주의 조치를 받았음.	당사는 부과된 과태료에 대해 기한내 자진납부(20%감경)하여 5,568만원을 납부 완료(2020년 6월11일)하였음.  또한 재발 방지를 위하여 1) 관련 프로세스를 개선시행하고, 2) 내부통제/감사 전문인력 채용 및 조직체계와 기능을 강화하였으며, 3) 법규준수 현황을 주기적으로 점검하기 위한 자체점검체도의 마련과 이의 효율적 수행을 위한 내부 시스템을 개발하는 등 조치를 수행하고 있음.
2020.07.15	금융위원회	㈜카카오게임즈	주의조치	-	한국공인회계사회로부터 2017년 재무제표 감리 수검	주식회사의 외부 감사에 관한 법률	재무제표 재작성하여 재공시 진행.	재무제표 검토 업무에 대한 주의 강화함
2020.07.15	금융위원회	㈜카카오브이맥스	주의조치	-	한국공인회계사회로부터 2017년 재무제표 감리 수검	주식회사의 외부 감사에 관한 법률	재무제표 재작성하여 재공시 진행.	재무제표 검토 업무에 대한 주의 강화함

주) 카카오에 합병되기 이전 또는 카카오 및 카카오중속회사에 인수되기 이전 시점의 제재 현황은 포함되어 있지 않습니다.

## 2) 공정거래위원회의 제재현황

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2022.07.29	공정거래위원회	㈜카카오	경고 및 과태료		통신판매의 표시광고 기록 열람 미조치 및 사이버몰 운영자 신원 정보 일부 미표시	전자상거래법 제6조 제1항, 제10조	당사는 과태료 100만원 부과분 사전 통지서 및 경고 조치를 수행하고, 과태료 금 100만원을 납부하였음	당사는 조사 당시 지적사항을 즉시 시정하였고, 재발방지를 위해 내부 모니터링을 강화하였음
2020.11.18	공정거래위원회	(주)카카오모빌리티	과태료	0.416	2022년 연간 및 1분기 기업집단현황공시 제출시, 동일인족 일부 소유주식현황 지분을 기재 오류에 따른 정정공시 기한 경과.	독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제28조(기업집단현황 등에 관한 공시) 및 제130조(과태료) 제1항	정정공시 제출 및 과태료 납부 완료	공시관련 내용 모니터링 강화
2020.05.18	공정거래위원회	㈜카카오커머스	경고 및 과태료	2	일부 품목에 대하여 거짓, 과장 광고 판매를 진행함	전자상거래법 제21조	당사는 과태료 250만원 부과분 사전 통지서 및 경고 조치를 수행하고, 의견제출기간 중 과태료 자진납부액 금 200만원을 납부하였음.	당사는 재발방지를 위해 과장된 사실 등 소비자의 오인 가능성을 높이는 판매 방식을 위한 내부 모니터링을 강화하였음

주) 카카오에 합병되기 이전 또는 카카오 및 카카오중속회사에 인수되기 이전 시점의 제재 현황은 포함되어 있지 않습니다.

## 3) 과세당국(국세청, 관세청 등)의 제재현황

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는	금전적	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
----	------	-----	-------	-----	----	------	-----------------------	-----------------

연도	국세청	대상자	조치 내용	제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2021.11.29	국세청	㈜카카오벤처스	법인세 등 고지 및 납부	8	2019 사업연도 법인세 등 정기 세무조사	국세기본법 제 81조의 12	고지세액 납부를 완료하였음	세무조사 이후 수정신고 및 납부, 업무 처리 관리 강화
2021.09.06	국세청	크리스티 유니버스 피티이 엘티디 (영업소)	법인세 등 고지 및 납부	12,317	2018~2020 사업연도 법인세 등 비정기 세무조사	국세기본법 제 81조의 12	고지세액 납부를 완료하였음	세무조사 이후 수정신고 및 납부, 업무 처리 관리 강화
2021.09.06	국세청	㈜그라운드엑스	법인세 등 고지 및 납부	11,078	2018~2020 사업연도 법인세 등 비정기 세무조사	국세기본법 제 81조의 12	고지세액 납부를 완료하였음	세무조사 이후 수정신고 및 납부, 업무 처리 관리 강화
2021.06.18	국세청	㈜카카오커머스	법인세 등 고지 및 납부	1,603	2018~2019 사업연도 법인세 등 정기 세무조사	국세기본법 제 81조의 12	고지세액 납부를 완료하였음	세무조사 결과에 따른 업무 프로세스 개선 및 관리 강화
2019.07.11	국세청	㈜카카오게임즈	추가징수세액 부과	877	법인세 과소신고/납부분	법인세법, 지방세법	추가징수세액 납부	내부관리 절차 강화

주) 카카오에 합병되기 이전 또는 카카오 및 카카오중속회사에 인수되기 이전 시점의 제재 현황은 포함되어 있지 않습니다.

- 기타 사항

참고로, 카카오는 당기 중 서울지방국세청으로부터 2017년~2019년 기간 법인세에 대한 세무조사 결과를 통지받은바 있으며, 결과에 따른 산출세액과 가산세를 납부기한 내 납부 완료하고, 관련 법인세를 2022년 재무제표에 모두 기반영하였습니다. 카카오는 세무관련 업무 프로세스를 개선하고, 재발방지를 위한 관리 체계를 강화할 계획입니다.

4) 기타 행정·공공기관의 제재현황

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2021.09.06	개인정보보호위원회	㈜그라운드엑스	과징금 및 과태료	과징금 : 25 과태료 : 6	개인정보보호 법규 위반	개인정보 보호법 제24조의2 제2항, 제34조제1항 및 제3항 제28조 제1항	과징금 및 과태료 납부	주민등록번호가 포함된 파일은 암호화 조치를 통하여 안전하게 보관하고, 안전한 비밀번호를 사용하여 관리하는 등 적절한 관리 감독을 실시. 처분통지를 받은 날로부터 60일 이내에 조치 결과를 개인정보보호위원회에 제출.
2021.03.11	개인정보보호위원회	㈜카카오브이엑스	과태료	5	개인정보보호 법규 위반	(구)개인정보 보호법	과태료 납부	개인정보보호 관련 내부통제 강화

나. 한국거래소 등으로부터 받은 제재 해당사항 없습니다.



다. 단기매매차익의 발생 및 반환에 관한 사항  
해당사항 없습니다.

## 4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

### 가. 보고기간후 사건

(1) 연결회사는 2023년 1월 19일과 2023년 2월 9일 개최된 이사회 결의에 따라 2023년 1월 26일과 동년 2월 22일 각각 회사가 보유한 자기주식 1,981주와 1,242주를 임직원의 상여 목적으로 처분하였습니다.

(2) 연결회사는 2023년 3월 6일에 이사회에서 주식회사 에스엠엔터테인먼트(이하 “에스엠”)의 보통주식을 주당 150,000원에 공개매수하기로 결정했습니다. 매수 예정 수량은 8,333,641주(에스엠 발행주식총수의 약35.0%)입니다. 공개매수신고서 제출일인 2023년 3월 7일 기준 연결회사는 에스엠 보통주식 1,167,400주(보유비율 4.91%)를 보유하고 있습니다. 공개매수 후 연결회사는 에스엠 보통주식 9,501,041주(보유비율 39.91%)를 보유 예정(공개매수 예정 수량의 전부 매수를 가정)입니다. 공개매수기간은 2023년 3월 7일부터 2023년 3월 26일(결제일: 2023년 3월 28일)까지입니다.

(3) 종속회사인 (주)카카오엔터테인먼트는 2023년 1월 11일에 이사회에서 제3자배정 유상증자를 결정하였습니다. 유상증자는 2회차에 거쳐 보통주식 4,523,354주를 주당 255,116원에 발행할 예정이고 납입예정가액은 11,540억입니다. 2023년 2월 24일에 보통주식 3,518,166주에 해당하는 8,975억이 1차 납입되었습니다.

### 나. 합병등의 사후정보

(1) 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병

1) 합병 등의 내역

- 합병형태 : 흡수합병
- 합병배경 : 양사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응 할 수 있는 사업경쟁력 강화
- 합병계약체결 이사회 : 2014년 5월 23일
- 합병기일 : 2014년 10월 1일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 다음커뮤니케이션	주식회사 카카오
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 235(삼평동)
대표이사	최세훈	이제범, 이석우
합병비율	1	1.5555137

주) 기타 합병 관련사항은 당사 2014년 5월 26일자 "주요사항보고서(합병결정)"을 참조하시기 바랍니다

니다.

2) 합병 등의 사후 정보

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측		실적				비고
		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		
				실적	과리율	실적	과리율	
주식회사 카카오	매출액	427,825	734,931	955,901	-	-	-	-
	영업이익	221,382	386,828	516,357	-	-	-	-
	당기순이익	168,269	293,678	391,860	-	-	-	-

당사는 합병으로 양사의 조직과 시스템을 통합하여 영업이익 및 당기순이익의 별도 구분이 불가합니다.

(2) 주식회사 카카오와 카카오아이엑스주식회사 라이선스 사업부문의 합병

1) 합병등의 내역

- 합병형태 : 흡수합병
- 합병배경 : 체계적인 브랜딩을 통해 카카오 IP 자산가치 제고 및 카카오 공동체 IP 비즈니스를 다변화, 카카오 공동체사업에 IP 적극 활용하고 시너지 극대화
- 합병계약체결 이사회 : 2020년 8월 5일
- 합병기일 : 2020년 11월 2일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 카카오	카카오아이엑스 주식회사 라이선스 사업부문
대표이사	여민수, 조수용	권승조
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	서울특별시 강남구 테헤란로 98길 11, 5, 6층 (대치동, 이지빌딩)
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	리테일, 라이선스 사업 및 부동산업
합병비율	무증자 합병	

참고: 기타 합병관련사항은 당사의 2020년 8월 5일자 '주요사항보고서(합병결정)'과 2020년 11월 2일자 '합병등종료보고서'를 참고해 주시기 바랍니다.

2) 합병에 대한 회계처리

합병 시 인수대상 순자산 장부금액(2,305백만원)과 합병으로 인하여 소멸된 (주)카카오스페이스에 대한 투자주식 장부금액(3,664백만원)의 차이인 1,359백만원을 자본잉여금으로 인식 하였습니다.

(3) 주식회사 카카오와 주식회사 카카오커머스의 합병

회사는 2021년 6월 22일 이사회 결의를 통해 당사의 종속회사인 (주)카카오커머스를 합병하기로 결의하였으며, 해당건은 보고서 제출일 현재 소규모합병으로 진행되고 있습니다. 동 합병은 회사가 100% 지분을 보유한 이후에 합병신주를 발행하지 않는 무증자합병 형태로 진

행됨에 따라 해당 합병이 회사의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것으로 보고 있습니다.

1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오커머스	주요사항보고서: 2021.06.22 합병등 종료보고서: 2021.09.01
대표이사	여민수, 조수용	홍은택	
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	경기도 성남시 분당구 대왕판교로660, 에이동5층 (삼평동, 유스페이스1)	
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	인터넷 서비스업, 전자상거래 관련 서비스 및 유통업, 광고업 (선물하기, 톡스토어, 메이커스, 카카오프링라이브 등 운영)	
합병비율	무증자합병		

참고: 기타 합병관련사항은 '주요사항보고서(합병결정)'과 '합병등종료보고서'를 참고해 주시기 바랍니다.

(4) 주식회사 카카오의 멜론 사업부 분할

회사는 2021년 3월 12일 이사회 결의를 통해서 분할계획서 승인을 위한 주주총회를 승인했으며, 2021년 3월 29일 주주총회를 통해서 멜론사업부 분할을 승인하였습니다. 동 분할은 2021년 7월 1일 분할기일입니다.

1) 분할에 대한 개요

구분	분할법인	신설법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	주식회사 멜론컴퍼니	주요사항보고서: 2021.05.27 합병등 종료보고서: 2021.07.01
사업부문	분할대상부문을 제외한 모든 사업부문	분할대상부문{멜론사업부문(음원서비스, 뮤지컬, 티켓)}	

참고: 상기 주식회사 멜론컴퍼니는 2021년 9월 1일 당사의 종속회사인 카카오엔터테인먼트에 피합병 되었습니다.

## XII. 상세표

### 1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도 말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
㈜다들글로벌홀딩스	2007.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층	신규사업개발	1,199	의결권의 과반수를 소 유	미해당
㈜케이엔엑스	2005.02	제주도 제주시 연북로 25, 3층	인터넷서비스	25,284	의결권의 과반수를 소 유	미해당
㈜디케이테크인	2015.08	경기도 성남시 분당구 대왕판교로644번길 49, 10층	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매	30,354	의결권의 과반수를 소 유	미해당
DK CHINA Co., Ltd.	2012.09	3009, 26/F, Building 603, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, CHINA	인터넷서비스운영	249	의결권의 과반수를 소 유	미해당
특앤올㈜	2010.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층	스마트폰 기반 internet-connected 솔루션개발 및 정보 서비스업	16	의결권의 과반수를 소 유	미해당
㈜링키지랩	2016.02	서울특별시 성동구 성수일로6길 33, 3층	인터넷서비스 운영	2,054	의결권의 과반수를 소 유	미해당
㈜카카오벤처스	2012.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층(백현동, 카카오 판교 아지트)	중소기업창업자에 대한 투자,	164,181	의결권의 과반수를 소 유	해당
↳ 카카오청년창업펀드	2013.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층(백현동, 카카오 판교 아지트)	중소기업창업지원법에 의거하여 유망중소기업 발굴 및 투자	61,147	실질지배	미해당
↳ 카카오디지털콘텐츠펀드	2016.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층(백현동, 카카오 판교 아지트)	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	32,536	실질지배	미해당
↳ 카카오성장나눔계좌펀드	2016.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층(백현동, 카카오 판교 아지트)	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	29,360	의결권의 과반수를 소 유	미해당
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신센터	2016.06	서울시 강남구 테헤란로 516, 2층(대치동, 정현빌 딩)	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	2,324	의결권의 과반수를 소 유	미해당
카카오코퍼럴일컷제1호펀드	2021.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층(백현동, 카카오 판교 아지트)	투자 및 경영관리업	23,184	의결권의 과반수를 소 유	미해당
KAKAO IX JAPAN Corp.	2018.06	Level 15 Cerulean Tower 26-1 Sakuragaoka- cho, Shibuya-ku Tokyo, Japan1500031	굿즈판매 및 제작, 준카페 운영 등	479	의결권의 과반수를 소 유	미해당
KAKAO IX CHINA Co., Ltd.	2018.10	16-105, China Overseas, 838 S, Huangpi Road TWR B, Huangpu, Shanghai China	도소매업	1,796	의결권의 과반수를 소 유	미해당
KAKAO IX HK, LTD.	2019.04	Room 1403, Wan Chai Commercial Centre 194-204 Johnston Road, Wan Chai, HK	도소매업	391	의결권의 과반수를 소 유	미해당
Kakao Piccoma Corp.	2011.07	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	소프트웨어개발 및 정보서비스업	826,467	의결권의 과반수를 소 유	해당
↳ DK CORPORATION	2017.10	DK building 2F ,2-5-11 Heisei, Minami-ku, Kumamoto-shi, Kumamoto 860-0833 Japan	디지털 콘텐츠 제작(이모티콘), 광고매체 대행서비스, 픽 코마를 위한 콘텐츠 분할업무	4,023	의결권의 과반수를 소 유	미해당
↳ ㈜스튜디오원픽	2021.02	서울특별시 강남구 학동로 335, 다룬타워 4층	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	1,507	의결권의 과반수를 소 유	미해당
↳ Sherpa studio Corp.	2021.02	Tri-Seven Roppongi 10F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	전자출판업	1,056	의결권의 과반수를 소 유	미해당
↳ piccoma Euroup	2021.09	10 rue de Penthièvre 75008 Paris	콘텐츠 유통업	19,045	의결권의 과반수를 소 유	미해당

ㄴ ㈜보이스루	2018.08	서울특별시 강남구 강남대로 374, 10층(역삼동, 케이스케이 강남2)	정보통신업	6,267	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입	미해당
ㄴ Voithru Japan Inc.	2020.07	Aoyama Paracio Tower 11F, 3-6-7, KitaAoyama, Minato-ku, Tokyo, JAPAN	정보통신업	286	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입	미해당
㈜카카오인베스트먼트	2017.04	서울특별시 강남구 테헤란로98길 11, 9층	정보통신업체 등 다문화사에 대한 투자, 인수, 합병	1,384,142	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ KI SG PTE.LTD.	2016.05	24 PECK SEAH STREET #09-01 NEHSONS BUILDING SINGAPORE	투자 및 경영관리 컨설팅서비스	2,214	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜에이원즈	2007.07	경기도 양주시 고덕로 131-8	원구, 유아아동용품	3,232	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜키즈노트	2012.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 4층(상평동, 에이치스케이 엔동)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	29,806	실질지배	미해당
㈜카카오게임즈	2013.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 14층	소프트웨어개발 및 판매업, 인터넷서비스제공업	2,053,988	실질지배	해당
ㄴ Kakao Games Europe B.V.	2015.03	Prof. W.H. Keesomlaan 1, 1183DJ Amstelveen, Netherlands	게임 소프트웨어 개발 및 공급	1,287,290	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ Kakao Games USA, Inc.	2016.06	3 Park Plaza, STE 1150, Irvine, CA, 92614, USA	게임 소프트웨어 개발 및 공급	2,233	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	2018.09	40A ORCHARD ROAD, 03-01 MACNONALD HOUSE, 238838, Singapore	PUBLISHING OF GAMING SOFTWARE/APPLICATIONS	7,648	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Glohow Co., Ltd.(태국)	2016.12	39th Floor, T-One building, 8 Sukhumvit Road, Phra Khanong, Khlong Toei, Bangkok, Thailand	PUBLISHING OF GAMING SOFTWARE/APPLICATIONS	1,756	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Glohow Co., Ltd.(대만)	2021.02	4F, No.198, Section 3, Civic Blvd, Da'an District, Taipei City, Taiwan	모바일퍼블리싱/게임개발	1,340	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ GLOHOW Joint Stock Company(베트남)	2022.01	Floor 12, Fivestar Tower, 28 Bis Mac Dinh Chi, Da Kao Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	모바일퍼블리싱/게임개발	56	당기 중 신규설립	미해당
ㄴ Kakao Games Japan Corp.	2018.08	201, THE MODULE roppongi, 7-21-24, Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032, Japan	게임 소프트웨어 개발 및 공급	1,055	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜카카오브이엑스	2012.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 5층(상평동, 에이치스케이)	소프트웨어 개발 및 공급	363,760	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ TAESIK MAUMGOLF.CO.,LTD	2013.05	taishan chuangyiyuan A8-109, 428 Wubao Rd, Minhang, Shanghai, China 201110	골프시뮬레이터 판매	5,410	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD	2016.03	Room 213, No.1157 Hongqiao Road Changning District Shanghai, China(200051)	골프시뮬레이터 판매	161	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ (유)가승개발	2016.04	경기도 용인시 기흥구 고매로 86, 3층(고매동)	부동산개발	84,874	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ ㈜비글	2005.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 240, 에이동 9층(상평동, 삼환하이텍스)	서비스/소프트웨어개발및공급	991	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜메타보라 (구. ㈜프렌즈게임즈)	2015.04	경기도 성남시 분당구 판교로256번길 19, 3층(상평동)	게임 소프트웨어 개발 및 공급	69,696	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ METABORA SINGAPORE PTE. LTD.	2018.04	#05-03 PLUS, 20 CECIL STREET, Singapore	게임개발	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜엔글	2015.08	경기도 성남시 수정구 청업로54, 7층(판교제2테크노밸리 기업성장센터)	소프트웨어 기획, 개발 및 공급	5,458	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Dalian Enge Technology Co., Ltd.	2021.11	1-2#,3F,POSCO IT Center,NO.555 HuangpuRoad, High-Tech Industrial Zone,Dalian, China	게임소프트웨어개발	281	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜라이프엠엠오	2019.03	경기도 성남시 분당구 판교로256번길 19, 3층(상평동)	소프트웨어 개발 및 공급	2,529	의결권의 과반수를 소유	미해당

ㄴ ㈜엑스엘게임즈	2003.04	경기도 성남시 분당구 대왕판교로645번길 14, 7층, 8층(상평동, 네오위즈판교타워)	게임 소프트웨어 개발 및 공급	21,057	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜세나테크놀로지	1998.07	서울특별시 강남구 현동로569길 19	전기/전자/통신/컴퓨터 제품 제조 및 판매, 무역업	116,689	의결권의 과반수를 소 유	해당
ㄴ SENA Technologies, Inc.	2003.01	152 Technology Dr.Irvine, CA 92618, USA	가전제품, 통신장비 도소매업	35,467	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ 심천세나과기유한공사	2015.12	#4G, Quanzhi Science & Technology Building 4 HeBinNan-Lu, BaoAn-Qu, Shenzhen, Guangdong, China	통신장비 제조 및 개발, 도소매업	19,101	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ SENA Europe GmbH	2016.11	Paul-Henri-Spaak-Str. 22, 51069 Koin, Germany	가전제품, 통신장비 도소매업	26,115	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ SENA SAS	2019.02	17 Boulevard Robert Thiboust 77700 Serris, France	가전제품, 통신장비 도소매업	996	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ 청원세나지능드회유한공사	2022.10	Room 215, Tianan Smart city Exhibit 18 Chuangxing, Road high-tech zone Qingyuan City, Guangdong province, China	제조업	5,377	당기 총 신규설립	미해당
ㄴ ㈜라이온하트스튜디오	2018.05	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 131, 14층(백 현동, 판교테크원타워)	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	353,634	실질지배	해당
㈜카카오스페이스	2015.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, S동 3층	캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여업	58,571	의결권의 과반수를 소 유	미해당
㈜카카오엔터테인먼트	2010.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 221, 6층	모바일 콘텐츠 플랫폼 서비스 사업	2,924,805	의결권의 과반수를 소 유	해당
ㄴ ㈜상양씨앤씨	2017.12	서울특별시 강북구 도봉로 180, 5층	출판업, 전자상거래업, 온라인정보제공업	24,470	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ PT. Neo Bazar Indonesia	2016.04	Pondok Indah Office Tower 2 Laintai 11, Suite 1103 Jl. Sultan Iskandar Muda Kav. V-TA RT/RW. 003/003 Kel. PONDOK PINANG Kec. KEBAYORAN LAMA KOTA ADMINISTRASI JAKARTA SELATAN	광고홍보 및 서비스업	2,898	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜다운크리에이티브	2014.08	서울특별시 서초구 강남대로51길 1, 13층(서초동, 511타워)	전자출판업	21,325	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜사운드디스트엔터테인먼트	2016.10	서울특별시 강남구 논현로152길 32, 1층~3층	정보서비스업	1,002	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜알에스미디어	2014.06	경기도 부천시 부천로 198번길 18, 201동 503호	전자출판업	4,312	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜밀연애미디어	2018.08	서울특별시 마포구 신촌로12길 4, 4층(동교동, 더 피플빌딩)	소설출판	8,053	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜레전더리스(구, ㈜베들렌터테인먼트)	2013.06	서울특별시 강남구 테헤란로 218, 13층(역삼동, 에이피타워)	소프트웨어개발공급업	7,751	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜인타임	2013.11	서울특별시 구로구 디지털로31길 38-21, 405호 (구로동, 이앤씨벤처드림타워3차)	교과서및학습서적출판업	5,531	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜파괴연구소	2019.06	서울특별시 강남구 영동대로85길 34, 11층 1101호	서비스, 정보통신업	890	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜게이더블유박스	2015.05	서울특별시 구로구 디지털로31길 38-9, 4층 401호	출판업, 서적, 전자책	27,935	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜스타쉽엔터테인먼트	2008.03	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	84,294	의결권의 과반수를 소 유	해당
ㄴ ㈜아이에스티엔터테인먼트	2011.01	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	28,061	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ 메가온스터㈜	2014.11	서울특별시 마포구 상암산로 34, 20층	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	16,530	의결권의 과반수를 소 유	미해당

ㄴ ㈜제이와이드컴퍼니	2011.12	서울특별시 강남구 학동로28길 23	방송 연예인 매니지먼트업	9,113	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜레디엔터테인먼트	2004.10	서울특별시 강남구 언주로103길 13	방송 연예인 매니지먼트업	26,096	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜비에이치엔터테인먼트	2006.06	서울특별시 강남구 도산대로 532	방송 연예인 매니지먼트업	26,679	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜쇼엔터테인먼트	2011.04	서울특별시 강남구 학동로50길 27	방송 연예인 매니지먼트업	18,054	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜어셈이엔티	2018.06	서울특별시 성동구 서울숲4길 12-8, 2층, 3층	방송 연예인 매니지먼트업	18,031	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜영화사월광	2012.04	서울 강남구 삼성로 107길 6 정은빌딩 5층	방송프로그램 제작업	4,611	실질지배	미해당
ㄴ ㈜사나이픽처스	2012.01	서울특별시 용산구 대서관로 72, 507호	영화 제작업	5,780	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜브이에이에스티	2015.12	서울특별시 강남구 도산대로101길, 30, 5층, 6층	연예인 매니지먼트 사업	13,837	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜쇼노트	2017.04	서울특별시 용산구 한남대로42길 14, 3층	공연 기획업	16,050	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜바람픽처스	2017.02	서울특별시 마포구 월드컵북로58길 10, 8층	드라마, 영화 제작	49,601	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜글앤그림미디어	2017.01	서울특별시 종로구 경희궁1길 1, 4층	서비스	19,036	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ 로고스필름㈜	2000.11	서울특별시 강남구 도산대로53길 7	제조/도매/소매/서비스	10,488	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ Shanghai Ready Entertainment Co., Ltd.	2020.09	Building1, No.5500, Yuanjiang Road, Minhang District, Shanghai, China	모델에이전트 및 광고대행업	164	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜쓰리와이코프레이션	2020.06	강남구 압구정로79길 41, 2층 4층	서비스 / 광고대행	7,473	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	2020.10.	Unit 28, soi inthamara 3, Suthisan Winitchai Road, Khwaeng Samsen Nai, Khet Phaya Thai, Bangkok 1040	디지털콘텐츠 제작 및 공급	569	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ STUDIO ORANGE CO.,LTD.	2020.10.	SPE Building, Floor 10, Phaholyothin Road, Samsen Nai, Phaya Thai, Bangkok.	디지털콘텐츠 제작 및 공급	1,094	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	2020.10.	SPE Building, Floor 10, Phaholyothin Road, Samsen Nai, Phaya Thai, Bangkok.	디지털콘텐츠 제작 및 공급	1,094	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜안테나	2015.07	강남구 도산대로37길 26, 3층	영상 및 음반 유통	24,519	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ 크래들스튜디오㈜	2021.05	서울특별시 마포구 월드컵북로 434, 11층	영화 프로그램 제작	1,163	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜아이엔아이소프트	2001.02	경기도 용인시 수지구 신수로 767, 제에이동 2212호 519호	소프트웨어개발및자문	15,577	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ TAPAS ENTERTAINMENT, INC. (구.Radish Media, Inc.)	2015.12	8605 SANTA MONICA BLVD STE 29617 WEST HOLLYWOOD, CA 90069	모바일컨텐츠제작및판매	444,243	의결권의 과반수를 소 유	해당
ㄴ 레디쉬코리아㈜	2016.05	서울특별시 서초구 강남대로 373, 16층(서초동, 흥우빌딩)	출판서비스	3,441	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜키워바인	2018.02	서울특별시 금천구 법안로 1142 하우스디 더 스카이밸리 2차 406-411호	번역 및 통역서비스업	2,355	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	2021.08	No. 399 Interchange 21 Building, 20th Floor, Unit 2002, Sukhumvit Road, Klongtoey-Nuea Sub-district	콘텐츠유통	1,194	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ Wuxiworld Limited	2020.10	8 Argyle Street, Suite 2512, Hong Kong	정보통신업	2,530	의결권의 과반수를 소 유	미해당

↳ Wuxiaworld Publishing USA Ltd	2020.10	8 The Green, Ste A, in the city of Dover county of Kent	정보통신업	291	의결권의 과반수를 소 유	미해당
↳ 크로스픽처스㈜	2004.09	서울특별시 강남구 학동로33길 17, 3층	컨텐츠 제작 및 공급	8,220	의결권의 과반수를 소 유	미해당
↳ ㈜크로스코믹스	2019.06	서울특별시 강남구 학동로33길 17, 3층	정보통신업	1,110	의결권의 과반수를 소 유	미해당
↳ KROSS COMICS INDIA PRIVATE LIMITED	2019.10	201, 2nd Floor, Lalani Aura 34th Road, Bandra (W) Mumbai city MH 400050 IN	정보통신업	229	의결권의 과반수를 소 유	미해당
↳ KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED	2016.03	201, 2nd Floor, Lalani Aura 34th Road, Bandra (W) Mumbai city MH 400050 IN	정보통신업	1,110	의결권의 과반수를 소 유	미해당
↳ KROSS PICTURES INDIA PRIVATE LIMITED	2015.09	201, 2nd Floor, Lalani Aura 34th Road, Bandra (W) Mumbai city MH 400050 IN	정보통신업	150	의결권의 과반수를 소 유	미해당
↳ ㈜빅스트레벨스튜디오	2021.11	서울특별시 성동구 성수이로 113, 4층 403호, 404호(성수동2가, 재강빌딩)	정보통신업	3,121	의결권의 과반수를 소 유	미해당
↳ 글링크미디어㈜	2019.06	서울시 강남구 테헤란로 142 5층 134호	광고대행	10,426	의결권의 과반수를 소 유	미해당
↳ ㈜글라인	2015.06	서울시 용산구 이촌로88길 30, 106동 1401호	창작 및 예술관련서비스	7,676	의결권의 과반수를 소 유	미해당
↳ ㈜돌고래유과단	2015.02	서울특별시 강남구 논현로 142길 23	광고및 영화 비디오물 제작	8,191	의결권의 과반수를 소 유	미해당
↳ 스튜디오쥬 유한책임회사	2016.07	서울특별시 강남구 봉은사로 449, 8층	광고 제작 및 대행	6,138	의결권의 과반수를 소 유	미해당
↳ ㈜영화사집	2005.12	서울시 강남구 학동로31길 24 4층	영화제작	8,802	의결권의 과반수를 소 유	미해당
↳ ㈜이담엔터테인먼트	2019.12	서울특별시 강남구 테헤란로103길 17, 4층	연예인매니지먼트업	26,153	의결권의 과반수를 소 유	미해당
↳ 오오티비㈜	2021.10	서울특별시 마포구 월드컵북로54길 12, 6층	정보통신업	1,266	의결권의 과반수를 소 유	미해당
↳ Kakao Entertainment America Corp.	2022.12	8605 SANTA MONICA BOULEVARD #29617 WEST HOLLYWOOD, CA 90069	콘텐츠유통	0	당기 중 신규설립	미해당
㈜카카오브레인	2017.02	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 12층(백현동, 알파돔타워)	컴퓨터 및 통신기기를 이용한 정보자료처리 및 정보통신 서비스업	39,362	의결권의 과반수를 소 유	미해당
㈜카카오페이	2017.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 비동 15층	전자지급결제대행 및 그외 기타	2,896,844	실질지배	해당
↳ 케이피보험서비스㈜	2017.12	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 비동 9층	보험 및 연금관련 서비스업	4,231	의결권의 과반수를 소 유	미해당
↳ ㈜카카오페이증권	2008.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 비동 8층	유가증권위탁판매, 중개, 대리	691,954	의결권의 과반수를 소 유	해당
↳ ㈜카카오페이손해보험	2021.09	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 4층	보험업	82,133	의결권의 과반수를 소 유	해당
㈜카카오모빌리티	2017.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	위치기반 서비스업, 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업, 대리운전 서비스업, O2O 서비스업	1,392,137	의결권의 과반수를 소 유	해당
↳ ㈜티제이파트너스	2019.06	서울특별시 강남구 광평로39길 84, 3층	택시운송지원서비스업	24,708	의결권의 과반수를 소 유	미해당
↳ ㈜씨엠엔피	2019.06	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	소프트웨어 개발	96,617	의결권의 과반수를 소 유	해당
↳ ㈜케이드라이브	2021.07	서울특별시 영등포구 영등포로 33, 701호	서비스업/대리운전 서비스	61,107	의결권의 과반수를 소 유	미해당
↳ ㈜진화	1982.08	서울특별시 강남구 광평로39길 84	일반택시, 고급택시	7,533	의결권의 과반수를 소 유	미해당
↳ ㈜케이엠원	2019.08	서울특별시 강남구 광평로39길 84	택시여객 자동차사업	7,371	의결권의 과반수를 소 유	미해당



ㄴ ㈜케이엠솔루션	2018.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	고급택시 및 콜택시 중개업, 상종중개 및 대행업, 전자상거래업, 위치기반서비스업, 광고업	69,040	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜케이엠투	2019.08	서울특별시 노원구 동일로237나길 18	택시 운송업	8,997	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜케이엠쓰리	2019.09	서울특별시 중랑구 경재로 261	택시 운송업	8,474	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜케이엠포	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 143	택시 운송업	7,736	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜케이엠파이브	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 141	택시 운송업	7,858	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜케이엠식스	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 131	택시 운송업	10,495	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜케이엠세븐	2019.11	서울특별시 은평구 증산로1길 7-18	택시 운송업	6,677	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ 동고택시㈜	1972.06	서울특별시 은평구 증산서길 14-15	택시 운송업	3,069	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜케이엠파크링앤스페이스	2014.12	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	소프트웨어개발(모바일컨텐츠), 주차장 운영 및 관리업	9,877	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜알에스솔루션즈	2014.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	소프트웨어 개발 및 자문, 주차장 설비 공급 및 설치	2,453	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜케이엠파크	2006.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	주차장운영, 컨설팅용역	81,051	의결권의 과반수를 소 유	해당
ㄴ ㈜워드원스	2020.11	서울특별시 서초구 서초대로78길 50, 엘에스704호	정보통신업	150	의결권의 과반수를 소 유	미해당
ㄴ ㈜전국화물마당	2007.03	서울특별시 금천구 가산디지털1로 212, 706호(가산동)	정보처리업	341	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편 입	미해당
Kakao G Corp.	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	외국회사의 주식 및 지분을 소유함으로써 해당 회사의 사업활동을 지배, 관리	159,059	의결권의 과반수를 소 유	해당
ㄴ Panzea Pte. Ltd.	2018.10	1 WALLICH STREET #19-02 GUOCO TOWER SINGAPORE	소프트웨어 및 애플리케이션 개발업	157,953	의결권의 과반수를 소 유	해당
ㄴ Krust Universe Pte. Ltd.	2018.10	1 WALLICH STREET #19-02 GUOCO TOWER SINGAPORE	소프트웨어 및 애플리케이션 개발업	342,210	의결권의 과반수를 소 유	해당
ㄴ ㈜그라운드웍스	2018.03	서울특별시 강남구 테헤란로98길 11, 8층	전자상거래업, 인터넷정보매개서비스업	99,185	의결권의 과반수를 소 유	해당
ㄴ KLAYBAY PTE. LTD.	2022.05	1 WALLICH STREET #19-02 GUOCO TOWER SINGAPORE	소프트웨어 및 애플리케이션 개발업	37	당기 중 신규설립	미해당
㈜카카오엔터프라이즈	2019.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 3층	소프트웨어 개발 및 공급업	221,883	의결권의 과반수를 소 유	해당
ㄴ ㈜엑스투	2014.01	경기도 성남시 수정구 창업로 42, 729호,730호,731호	소프트웨어 개발 및 공급업	4,991	실질지배	미해당
ㄴ ㈜미컨택츠	2016.02	경기도 성남시 수정구 창업로 42, 921호	소프트웨어 개발 및 공급업	1,006	실질지배	미해당
㈜카카오헬스케어	2022.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 카카오 판교 아지트 B동 5층	정보통신업	127,147	당기 중 신규설립	해당
ㄴ ㈜리인웍스	2014.01	서울특별시 서초구 강남대로51길 1, 8층(서초동, 511타워)	소프트웨어 개발 및 공급	1,560	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편 입	미해당
㈜서울아레나	2022.06	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 2층	부동산업	19,106	당기 중 신규설립	미해당

참고: 당기 중 신규설립에 따라 연결종속회사로 편입된 법인은 그 설립시점의 자산총액을 기재하였습

니다.

## 2. 계열회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	5	(주)카카오	110111-1129497
		(주)넵툰	110111-5671171
		(주)카카오게임즈	131111-0351682
		(주)카카오뱅크	131111-0435767
		(주)카카오페이	131111-0478337
비상장	170	(유)가승개발	134514-0003989
		(유)트레이스문화산업전문회사	110114-0282711
		(주)골프와친구	131111-0207728
		(주)그라운드엑스	110111-6699346
		(주)글라인	110111-5740645
		(주)글앤그림미디어	110111-6278364
		(주)넥스트레벨스튜디오	110111-8099388
		(주)넥스포츠	131111-0561819
		(주)뉴런잉글리쉬	110111-4751221
		(주)님블뉴런	131111-0338755
		(주)다운크리에이티브	110111-5485746
		(주)다음글로벌홀딩스	110111-3793406
		(주)돌고래유괴단	110111-5652303
		(주)디케이테크인	131111-0418804
		(주)라이온하트스튜디오	131111-0518696
		(주)라이프엠엠오	131111-0547992
		(주)라인웍스	110111-5318385
		(주)레디엔터테인먼트	110111-3095331
		(주)레전더리스	110111-5164580
		(주)링키지랩	110111-5980316
		(주)마그넷	110111-5488740
		(주)메타보라	110111-5699165
		(주)바람픽처스	110111-6319605
		(주)보이스루	180111-1170975
		(주)브이에이에스티	110111-5921899
		(주)비글	110111-3230648
(주)비에이치엔터테인먼트	110111-3469487		

	(주)사나이픽처스	110111-4779497
	(주)사운드스트엔터테인먼트	110111-6196011
	(주)삼양씨앤씨	110111-6595495
	(주)서울아레나	131111-0674563
	(주)선영스토리	110111-7199163
	(주)세나테크놀로지	110111-1564982
	(주)쇼노트	110111-5586693
	(주)쉴엔터테인먼트	110111-4584549
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	131111-0543669
	(주)스타쉽엔터테인먼트	110111-3853226
	(주)스테이지에셋	110111-7395373
	(주)스테이지파이브	110111-5685411
	(주)스튜디오원픽	110111-7780433
	(주)스튜디오졸	110111-8191225
	(주)쓰리와이코프레이션	110111-7525409
	(주)씨엠엔피	110111-7152377
	(주)아이앤아이소프트	110111-2164723
	(주)아이에스티엔터테인먼트	110111-4504638
	(주)안테나	110111-5784362
	(주)알에스미디어	121111-0271519
	(주)애드엑스플러스	110111-8465901
	(주)야나두	131111-0213981
	(주)어썸이엔티	110111-6773009
	(주)에이원즈	110111-3724576
	(주)에이치쓰리	110111-4975631
	(주)에이치앤씨게임즈	110111-5259050
	(주)엑스엘게임즈	110111-2757437
	(주)엔글	131111-0420198
	(주)엔크로키	110111-7259610
	(주)엔플라이스튜디오	180111-0972992
	(주)엔플루토	131111-0189976
	(주)영화사월광	110111-4843820
	(주)영화사 집	110111-3361708
	(주)오닉스케이	110111-4609420
	(주)온마인드	110111-7466231
	(주)와이어트	110111-2022723
	(주)워드원스	110111-7666956
	(주)이담엔터테인먼트	110111-7319323
	(주)인타임	110111-5265825

	(주)전국화물마당	180111-0585498
	(주)제이와이드컴퍼니	110111-4763929
	(주)진화	110111-0326010
	(주)카카오모빌리티	131111-0481819
	(주)카카오벤처스	110111-4831693
	(주)카카오브레인	131111-0472355
	(주)카카오브이엑스	131111-0318343
	(주)카카오스타일	110111-4799338
	(주)카카오스페이스	131111-0410397
	(주)카카오엔터테인먼트	110111-4397752
	(주)카카오엔터프라이즈	131111-0565241
	(주)카카오인베스트먼트	131111-0478957
	(주)카카오페이손해보험	131111-0646900
	(주)카카오페이증권	110111-3903394
	(주)카카오헬스케어	131111-0665083
	(주)컬러버스	110111-7555266
	(주)케이더블유복스	110111-5705938
	(주)케이드라이브	110111-7944112
	(주)케이앤웍스	110111-3166603
	(주)케이엠세븐	110111-7282596
	(주)케이엠솔루션	110111-6754265
	(주)케이엠식스	110111-7237210
	(주)케이엠쓰리	110111-7237294
	(주)케이엠원	110111-7195004
	(주)케이엠투	110111-7194965
	(주)케이엠파이브	110111-7236957
	(주)케이엠파크	110111-3413880
	(주)케이엠포	110111-7237236
	(주)케이엠파킹앤스페이스	110111-5599117
	(주)케이큐브홀딩스	131111-0177781
	(주)코드독	120111-1123728
	(주)크로스코믹스	110111-7143574
	(주)키위바인	110111-6655489
	(주)키즈노트	110111-4855833
	(주)티제이파트너스	131111-0559533
	(주)파괴연구소	110111-7152369
	(주)파이디지털헬스케어	110111-4892629
	(주)플러스투퍼센트	131111-0381267
	(주)플레이하드	110111-6075869

	(주)픽셀허브	131111-0367548
	(주)필연매니지먼트	110111-6850261
	(주)하이업엔터테인먼트	110111-6428696
	글링크미디어(주)	110111-7139185
	동고택시(주)	110111-0130627
	레디쉬코리아(주)	110111-6074374
	로고스필름(주)	110111-2120460
	록앤올(주)	110111-4352227
	메가몬스터(주)	285011-0280466
	비미디어컴퍼니(주)	110111-7347382
	오오티비(주)	110111-8061452
	케이큐브임팩트(주)	110111-7604625
	케이피보험서비스(주)	110111-6594108
	크래들스튜디오(주)	110111-7900817
	크로스픽처스(주)	110111-3079476
	트리플라(주)	110111-7889988
	프리티비지(주)	285011-0467915
	Kakao G Corp.	해당없음
	DK CHINA Co., Ltd.	해당없음
	KAKAO IX JAPAN Corp.	해당없음
	KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	해당없음
	KAKAO IX HK LTD.	해당없음
	Kakao piccoma Corp.	해당없음
	TAPAS ENTERTAINMENT, INC. (구.Radish Media, Inc.)	해당없음
	Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	해당없음
	STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	해당없음
	STUDIO ORANGE CO.,LTD.	해당없음
	KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	해당없음
	SHANGHAI READY ENTERTAINMENT CO., LTD	해당없음
	Kross Television India Private Limited	해당없음
	Kross Pictures India Private Limited	해당없음
	Kross Komics India Private Limited	해당없음
	Wuxiaworld Limited	해당없음
	WuxiaWorld Publishing USA Ltd.	해당없음
	PT Neo Bazar Indonesia	해당없음
	KI SG PTE. LTD.	해당없음
	Kakao Games Europe B.V.	해당없음
	Kakao Games Japan Corp.	해당없음

	SENA Technologies, Inc	해당없음
	심천세나과기유한공사	해당없음
	SENA Europe GmbH	해당없음
	SENA SAS	해당없음
	Kakao Games USA, Inc.	해당없음
	GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	해당없음
	GLOHOW CO., LTD.(태국)	해당없음
	GLOHOW CO., LTD.(대만)	해당없음
	Glohow Joint Stock Company	해당없음
	TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	해당없음
	GSWING SPROTS GOODS CO., LTD.	해당없음
	METABORA SINGAPORE PTE. LTD. (구.BORANETWORK. PTE. LTD)	해당없음
	Dalian Enge Technology Co., Ltd	해당없음
	DK Corp.	해당없음
	Piccoma Europe	해당없음
	Sherpa Studio Corp.	해당없음
	Panzea Pte. Ltd.	해당없음
	Krust Universe Pte. Ltd.	해당없음
	KLAYBAY PTE. LTD.	해당없음
	Voithru Japan	해당없음
	Kakao Entertainment America Corp.	해당없음
	Qingyuan SENA Smart Helmets, Inc.	해당없음
	PINPLAY JAPAN Co., LTD	해당없음
	CROQUIS Inc.	해당없음
	상해성려미발유한공사	해당없음
	L&M Dreams LLC	해당없음
	JP Chengdu Amei	해당없음

### 3. 타법인출자 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증기(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
								수량	금액						
Kakao piccoma Corp.	비상장	2011.08.10	경영참여	118,235	701,296	72.9	104,671	0	0	0	701,296	72.9	104,671	826,467	33,592
㈜다들글로벌출입스	비상장	2014.10.01	경영참여	1,392	510,810	100.0	905	0	0	0	510,810	100.0	905	1,199	21
㈜케이엔엑스	비상장	2014.10.01	경영참여	4,437	322,136	100.0	4,474	0	0	0	322,136	100.0	4,474	25,284	1,768
㈜디케이테크인	비상장	2015.08.01	경영참여	1,417	300,000	100.0	1,326	600,000	3,000	0	900,000	100.0	4,326	30,354	641
㈜카카오게임즈	상장	2016.04.01	경영참여	86,935	33,730,000	43.6	86,935	0	4,867	0	33,730,000	41.4	91,802	2,053,988	-69,308

㈜카카오인베스트먼트	비상장	2017.04.01	경영참여	150,992	2,201,914	100.0	151,036	-1,455,950	1,044,812	0	745,964	100.0	1,195,848	1,384,142	3,516
㈜카카오벤처스	비상장	2015.03.19	경영참여	20,551	3,702,216	100.0	20,551	0	0	0	3,702,216	100.0	20,551	164,181	-20,300
카카오청년창업펀드	비상장	2013.06.26	경영참여	9,000	33	33.3	3,300	0	-1,600	0	33	33.3	1,700	61,147	123,418
㈜카카오스페이스	비상장	2015.05.26	경영참여	54,334	94,888	100.0	47,602	25,700	25,700	-22,023	120,588	100.0	51,279	58,571	-6,379
DK CHINA Co., Ltd.	비상장	2015.06.15	경영참여	718	1	100.0	718	0	0	-474	1	100.0	244	249	-348
록앤올㈜	비상장	2015.06.30	경영참여	9,214	122,231	100.0	0	0	0	0	122,231	100.0	0	16	5,570
㈜카카오엔터테인먼트	비상장	2015.08.31	경영참여	111,602	29,269,283	74.7	1,415,803	0	595	0	29,269,283	73.6	1,416,398	2,924,805	-
카카오디지털콘텐츠펀드	비상장	2016.01.04	경영참여	9,400	94	27.0	5,573	0	0	0	94	27.0	5,573	32,536	6,430
카카오성장나눔계임펀드	비상장	2016.03.04	경영참여	29,000	290	96.7	24,727	0	-14,505	0	290	96.7	10,222	29,360	14,018
㈜링키지랩	비상장	2016.03.03	경영참여	1,000	18,209	61.0	331	0	0	0	18,209	61.0	331	2,054	234
카카오-씨씨브이씨 제 주창조경제혁신펀드	비상장	2016.05.24	경영참여	1,900	190	95.0	1,900	0	0	0	190	95.0	1,900	2,324	-278
㈜카카오브레인	비상장	2017.02.01	경영참여	40,000	825,800	100.0	32,938	400,000	40,000	-51,041	1,225,800	100.0	21,897	39,362	-31,846
㈜카카오페이	상장	2017.04.03	경영참여	5,782	62,351,920	47.3	49,973	0	0	0	62,351,920	46.9	49,973	2,896,844	96,342
㈜카카오모빌리티	비상장	2017.05.08	경영참여	53,589	145,992,000	57.6	53,589	0	0	0	145,992,000	57.3	53,589	1,392,137	-68,774
Kakao G Corp.	비상장	2018.03.15	경영참여	20,010	38,500,000	100.0	79,049	42,500,000	88,699	0	81,000,000	100.0	167,748	159,059	5,371
㈜카카오엔터프라이즈	비상장	2019.09.01	경영참여	500	13,524,223	87.1	63,121	651,042	100,000	0	14,175,265	85.1	163,121	221,883	-
Kakao IX China Co. Ltd	비상장	2020.12.15	경영참여	387	6,820,000	100.0	2,983	20,089,700	6,013	-4,473	26,909,700	100.0	4,523	1,796	-5,029
Kakao IX Japan Corp.	비상장	2020.12.15	경영참여	1,998	136,955	100.0	382	6,100	636	-859	143,055	100.0	159	479	-1,168
Kakao IX HK Ltd.	비상장	2020.12.15	경영참여	416	350,000	100.0	416	0	0	0	350,000	100.0	416	391	-43
㈜카카오페이손해보험	비상장	2021.09.30	경영참여	40,000	8,000,000	40.0	40,000	0	0	0	8,000,000	40.0	40,000	82,133	-26,136
카카오 코퍼럴렛 제 1호 펀드	비상장	2021.12.17	경영참여	4,000	4,000	61.9	4,000	12,000	12,000	0	16,000	61.9	16,000	23,184	-2,805
㈜카카오헬스케어	비상장	2022.04.01	경영참여	900	0	0.0	0	12,180,000	120,900	0	12,180,000	100.0	120,900	127,147	-7,088
㈜서울아레나	비상장	2022.06.14	경영참여	8,000	0	0.0	0	1,600,000	8,000	0	1,600,000	100.0	8,000	19,106	-209
㈜에드크레딧(주1)	비상장	2014.10.01	일반투자	314	37,037	17.7	81	0	0	-81	37,037	17.7	0	822	-25
다음청년창업투자조합 (주2)	비상장	2014.10.01	일반투자	7,575	12	39.5	1,132	0	0	0	12	39.5	1,132	15,947	-1
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP	비상장	2015.03.02	일반투자	5,609	43,000,000	50.0	176	0	0	-176	43,000,000	50.0	0	498	13
씨엔티테크㈜(주2)	비상장	2016.07.11	일반투자	5,001	473,111	18.0	5,001	0	0	0	473,111	18.2	5,001	35,138	5,594
㈜한국신용데이터(주2)	비상장	2017.10.27	일반투자	4,000	1,667,268	19.9	1,397	0	0	0	1,667,268	19.8	1,397	141,864	-39,534
㈜타이드스퀘어(주2)	비상장	2018.12.21	일반투자	34,666	1,782,840	28.9	12,687	0	0	0	1,782,840	22.4	12,687	126,123	-22,290
㈜카카오뱅크(주2)	상장	2016.01.18	일반투자	621,105	129,533,725	27.3	788,748	0	0	0	129,533,725	27.2	788,748	39,516,079	263,091
KIF-카카오 우리은행 기 술평투자펀드(주2)	비상장	2017.12.14	일반투자	7,377	7,500	9.9	7,377	-1,275	-1,275	0	6,225	9.9	6,102	114,865	18,671
카카오-신한 제 1호 트 라이어 투자조합(주2)	비상장	2020.07.21	일반투자	894	447	14.5	4,470	0	0	0	447	14.5	4,470	24,723	-754
카카오 그로스해킹 펀드 (주2)	비상장	2020.12.16	일반투자	2,384	9,536	11.4	9,536	2,384	2,384	0	11,920	11.4	11,920	94,098	-9,189
㈜카카오스타일(주2)	비상장	2021.07.01	일반투자	117,761	2,200,261	51.3	173,437	0	0	0	2,200,261	51.1	173,437	98,430	-50,043
유티씨 카카오-SK텔레 콤 ESG펀드(주2)	비상장	2021.08.12	일반투자	2,000	2,000	48.2	2,000	4,000	4,000	0	6,000	48.2	6,000	11,962	-446
클레어㈜(주2)	비상장	2021.09.01	일반투자	250	10,000	2.5	251	0	0	0	10,000	2.4	251	13,915	153

㈜지앤지엔터프라이즈 (주2)	비상장	2021.09.01	일반투자	4,110	136,364	11.5	4,110	0	0	-998	136,364	11.5	3,112	44,690	-504
㈜소셀빈(주2)	비상장	2021.09.01	일반투자	226	1,804	2.4	227	16,236	0	0	18,040	2.4	227	11,491	-1,850
케어링㈜(주2)	비상장	2021.09.01	일반투자	4,220	362	17.6	4,220	13,847	-907	0	14,209	10.3	3,313	34,901	-4,412
㈜그림컴퍼니(주2)	비상장	2021.12.14	일반투자	17,999	39,626	48.8	180,000	752,894	-2,922	0	792,520	48.8	177,078	171,812	-26,824
㈜휴먼스케이프(주3)	비상장	2021.11.24	일반투자	17,028	32,488	26.2	17,028	-32,488	-17,028	0	0	0.0	0	38,676	-3,733
제주-비전 벤처투자조합 제1호	비상장	2022.12.26	일반투자	0	0	0.0	0	0	300	0	0	21.9	300	1,370	0
TransLink Capital Partners II, L.P.(주2)	비상장	2014.10.01	단순투자	5,620	0	7.6	11,604	0	0	-78	0	7.6	11,526	152,592	-11,840
TransLink Capital Partners III, L.P(주2)	비상장	2014.10.01	단순투자	5,157	0	3.9	9,602	0	0	311	0	3.9	9,913	265,306	-15,520
Collaborative Fund II, L.P.(주1)	비상장	2014.10.01	단순투자	1,913	0	6.0	5,507	0	0	-312	0	6.0	5,195	96,403	16,330
Altos Korea opportunity Fund(주1)	비상장	2014.10.01	단순투자	2,270	0	3.3	39,552	0	0	-7,630	0	3.3	31,922	1,240,678	634,061
Strong Seed Fund I(주2)	비상장	2014.10.01	단순투자	416	0	28.6	1,446	0	0	-337	0	28.6	1,109	3,899	3,478
에스엠씨아이7호워퐁당 당근벤처코리아펀드 (SMCI Fund 7)(주2)	비상장	2015.10.01	단순투자	1,000	0	4.0	724	0	-500	-11	0	4.0	213	5,938	111
임팩트 컬렉티브 코리아 펀드(주2)	비상장	2020.11.10	단순투자	360	0	7.2	346	0	0	0	0	7.2	346	4,823	6
해시드 벤처투자조합 1호(주2)	비상장	2020.12.18	단순투자	4,000	0	8.5	9,778	0	0	-53	0	8.5	9,725	115,088	-630
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호(주2)	비상장	2018.04.26	단순투자	1,200	0	16.7	2,657	0	0	636	0	16.7	3,293	20,159	2,854
인라이트4호엔제이아이 펀드(주2)	비상장	2018.09.01	단순투자	150	0	3.4	437	0	0	4	0	3.4	441	13,174	122
엘로우독도약하다투자 조합(주2)	비상장	2021.09.01	단순투자	800	0	12.7	1,133	0	400	-2	0	12.7	1,531	12,053	-60
스마트대한민국 유티씨 바이오헬스케어 벤처투 자조합(주2)	비상장	2021.11.03	단순투자	2,400	0	8.0	2,372	0	4,340	-180	0	7.4	6,532	88,796	-2,476
Strong Ventures IV, L.P.(주2)	비상장	2021.11.24	단순투자	1,500	0	8.3	1,481	0	1,567	586	0	9.9	3,634	69,556	4,919
㈜두나무(주3)	비상장	2015.09.04	단순투자	3,336	3,770,484	10.9	93,170	-3,770,484	-93,170	0	0	0.0	0	10,417,912	2,234,272
㈜커리어넷(주1)	비상장	2014.10.01	단순투자	199,093	53,960	7.4	0	0	0	0	53,960	7.4	0	9,369	-1,774
㈜바이브컴퍼니(주1)	상장	2014.10.01	단순투자	327	500,000	9.3	26,800	0	0	-17,400	500,000	9.0	9,400	95,993	-7,212
㈜규버(주1)	비상장	2015.06.09	단순투자	588	57,692	11.5	558	0	0	0	57,692	11.5	558	8,978	292
㈜에스비에스엠앤씨(주1)	비상장	2014.10.01	단순투자	2,084	300,000	10.0	8,634	0	0	2,811	300,000	10.0	11,445	211,292	5,666
㈜아이톡시(주1)	상장	2017.06.14	단순투자	2,500	34,422	0.2	0	0	0	0	34,422	0.2	0	12,346	-7,932
SK텔레콤(주3)	상장	2019.11.05	단순투자	301,500	3,846,487	1.8	222,712	-3,846,487	-222,712	0	0	0.0	0	26,389,065	1,073,823
SK스퀘어(주3)	상장	2021.11.29	단순투자	165,111	2,486,612	1.8	165,111	-2,486,612	-165,111	0	0	0.0	0	7,096,262	-12,529
KADOKAWA(주3)	상장	2020.06.30	단순투자	41,204	11,769,400	8.3	363,395	-11,769,400	-363,395	0	0	0.0	0	3,128,105	135,377
㈜씨오(주1)	비상장	2018.02.28	단순투자	4,700	130,323	11.4	88	0	0	0	130,323	9.7	88	305	-1,002
㈜식스삼	비상장	2021.06.16	단순투자	1,873	12,691	4.7	1,873	-12,691	-1,873	0	0	0.0	0	2,019	-2,590
㈜셀러허브(주1)	비상장	2012.07.31	단순투자	0	0	0.0	0	2,378	2,359	-1,953	2,378	1.4	406	70,923	-2,964



합 계	549,374,941	-	4,377,161	55,480,894	585,574	-	604,855,83	-	4,859,00	102,588.63	3,624.61
						103,733	5		2	6	0

참고: 상기 지분율은 의결권 지분율입니다.

(주1) 해당 회사는 현재 최신의 재무제표를 확인하지 못하여 21년도 재무현황 기준으로 작성하였습니다.

(주2) 해당 회사의 최신 재무현황은 22년도 가결산 재무제표를 기준으로 작성하였으며 확정재무제표와는 차이가 있을 수 있습니다.

(주3) 2022년 12월 23일, '타법인주식및출자증권처분결정'을 통해 (주)카카오인베스트먼트에 주주배정유상증자 방식 현물출자를 진행하는 내용을 공시하였습니다.

(기준일: 2022년 12월 31일)

(단위: 백만원, 주, %)

법인명	상장여부	최초취득일자	출자목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	재무현황	
								수량	금액					총자산	당기 순손익
Beijing KAKAO Co., Ltd (주2).	비상장	2013.10.17	경영참여	20,483	18,839,700	100.0	4,523	-18,839,700	-4,523	0	0	0.0	0	5,411	419
PATH MOBILE INC PTE. LTD.(주1)	비상장	2016.10.21	경영참여	61,733	2,800,239.980	100.0	41,608	-	-	0	0	0.0	0	43,256	2
Kakao IX USA, Inc. (주1)	비상장	2020.12.15	경영참여	619	1,000,000	100.0	276	-1,000,000	-276	0	0	0.0	0	276	-241
합계					2,820,079.680	-	46,407	-	-	0	0	-	0	48,943	180

참고: 상기 지분율은 의결권 지분율입니다.

(주1) 당기 중 청산으로 인해 2021년 재무현황을 기재하였습니다.

(주2) 당기 중 합병으로 인한 연결제외로 인해 2021년 재무현황을 기재하였습니다.

(기준일: 2022년 12월 31일)

(단위: 백만원, 주, %)

법인명	상장여부	최초취득일자	출자목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	재무현황	
								수량	금액					총자산	당기 순손익
DMS Network, Inc.(주1)	비상장	2014.10.01	일반투자	1,987	2,250,000	19.7%	0	0	0	0	2,250,000	19.7%	0	816	39
플로우게임즈(주2)	비상장	2011.11.07	일반투자	0.0	0.0	0.0%	0	0	0.0	0.0	0.0	0.0%	0	355	-386
합계					2,250,000	-	0	.0	0.0	0.0	2,250,000	-	0	1,171	-347

참고: 상기 지분율은 의결권 지분율입니다.

(주1) 해당 회사는 현재 재무실적 악화로 영업을 중지되어 재무제표 확인이 불가능한 상황입니다. 2015년말까지 지분법과 손상평가(-1,878백만원)를 진행하였고, 2016년 지분법 손실을 인식하여(-109백만원) 장부가는 0원입니다. 상기 기재된 재무현황은 2018년도 말 기준입니다.

(주2) 해당 회사는 2022년 12월 2일 자로 청산종결간주되었습니다. 해당 회사는 2011년 11월에 (구)다음이 취득가액 19억원에 지분을 최초 취득하였으며, 2013년 6월에 취득가액 전액을 손상인식 하였습니다. 상기 기재된 재무현황은 2014년도 말 기준입니다.

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

- 해당 사항이 없습니다.

### 2. 전문가와의 이해관계

- 해당 사항이 없습니다.