

목 차

정 정 신 고 (보 고)	1
【 대표이사 등의 확인 】	2
사 업 보 고 서	3
【 대표이사 등의 확인 】	4
I. 회사의 개요	5
1. 회사의 개요	5
2. 회사의 연혁	9
3. 자본금 변동사항	19
4. 주식의 총수 등	20
5. 정관에 관한 사항	23
II. 사업의 내용	29
1. (제조서비스업)사업의 개요	29
2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스	30
3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비	31
4. (제조서비스업)매출 및 수주상황	34
5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래	36
6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동	40
7. (제조서비스업)기타 참고사항	51
1. (금융업)사업의 개요	65
2. (금융업)영업의 현황	66
3. (금융업)파생상품거래 현황	72
4. (금융업)영업설비	72
5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항	74
III. 재무에 관한 사항	81
1. 요약재무정보	81
2. 연결재무제표	83
2-1. 연결 재무상태표	83
2-2. 연결 포괄손익계산서	86
2-3. 연결 자본변동표	87
2-4. 연결 현금흐름표	90
3. 연결재무제표 주석	92
1. 일반 사항 (연결)	92
2. 중요한 회계처리방침 (연결)	103
3. 중요한 회계추정 및 가정 (연결)	135
4. 재무위험관리 (연결)	138
5. 공정가치 (연결)	150
6. 영업부문 정보 (연결)	159
7. 범주별 금융상품 (연결)	160
8. 현금및현금성자산, 장단기금융상품 및 사용제한 금융상품 (연결)	164
9. 금융자산의 신용건전성 (연결)	167
10. 금융자산 (연결)	167
11. 계약자산과 계약부채 (연결)	172
12. 매입채무및기타채무 (연결)	174
13. 기타금융부채 (연결)	175
14. 기타자산 및 기타부채 (연결)	176

15. 재고자산 (연결)	179
16. 관계기업 및 공동기업 투자 (연결).....	180
17. 유형자산 (연결)	192
18. 투자부동산 (연결).....	194
19. 무형자산 (연결)	196
20. 리스 (연결)	203
21. 장,단기차입금 및 회사채 (연결)	208
22. 순확정급여부채 (연결)	218
23. 기타장단기종업원급여부채 (연결).....	229
24. 법인세비용 및 이연법인세 (연결).....	230
25. 충당부채 (연결)	237
26. 파생상품 (연결)	238
27. 자본금과 주식발행초과금 (연결).....	239
28. 주식기준보상 (연결).....	241
29. 자본조정 (연결)	256
30. 기타포괄손익누계액 (연결)	257
31. 이익잉여금 (연결).....	258
32. 영업비용 (연결)	259
33. 기타수익 및 기타비용 (연결).....	260
34. 금융수익 및 금융비용 (연결).....	262
35. 주당손익 (연결)	264
36. 배당금 (연결).....	266
37. 영업으로부터 창출된 현금 (연결).....	267
38. 우발채무 및 약정사항 (연결).....	274
39. 사업결합 (연결)	311
40. 특수관계자 거래 (연결).....	312
41. 비지배지분에 대한 정보 (연결)	333
42. 매각예정자산 (연결).....	336
43. 보고기간후 사건 (연결).....	337
4. 재무제표.....	337
4-1. 재무상태표	337
4-2. 포괄손익계산서.....	339
4-3. 자본변동표	340
4-4. 현금흐름표	342
5. 재무제표 주식.....	344
1. 일반 사항	344
2. 중요한 회계처리방침	345
3. 중요한 회계추정 및 가정	366
4. 재무위험관리	369
5. 공정가치	373
6. 영업부문 정보	380
7. 범주별 금융상품.....	381
8. 현금및현금성자산, 장단기금융상품	383
9. 금융자산의 신용건전성	383
10. 금융자산.....	383
11. 계약자산과 계약부채.....	386
12. 매입채무및기타채무.....	388

13. 기타금융부채	388
14. 기타자산 및 기타부채.....	389
15. 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자.....	390
16. 유형자산	396
17. 투자부동산.....	397
18. 무형자산	398
19. 채고자산	404
20. 리스.....	405
21. 장,단기차입금 및 회사채	408
22. 순확정급여부채.....	409
23. 기타장단기종업원급여부채	414
24. 법인세비용 및 이연법인세.....	414
25. 충당부채	421
26. 파생상품	421
27. 자본금과 주식발행초과금.....	421
28. 주식기준보상	424
29. 자본조정	440
30. 기타포괄손익누계액.....	441
31. 이익잉여금.....	442
32. 영업비용	443
33. 기타수익 및 기타비용.....	444
34. 금융수익 및 금융비용.....	446
35. 주당손익	447
36. 배당금	449
37. 영업으로부터 창출된 현금.....	449
38. 우발채무 및 약정사항.....	454
39. 특수관계자 거래.....	458
40. 신용위험	481
41. 보고기간후 사건.....	483
6. 배당에 관한 사항	484
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항	486
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적.....	486
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적	491
8. 기타 재무에 관한 사항.....	491
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견	516
V. 회계감사인의 감사의견 등	527
1. 외부감사에 관한 사항	527
2. 내부통제에 관한 사항	533
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항	535
1. 이사회에 관한 사항	535
2. 감사제도에 관한 사항	544
3. 주주총회 등에 관한 사항	548
VII. 주주에 관한 사항.....	552
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항	557
1. 임원 및 직원 등의 현황.....	557
2. 임원의 보수 등	566
IX. 계열회사 등에 관한 사항.....	580

X. 대주주 등과의 거래내용	589
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	592
1. 공시내용 진행 및 변경사항	592
2. 우발부채 등에 관한 사항	593
3. 제재 등과 관련된 사항	597
4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항	602
XII. 상세표	605
1. 연결대상 종속회사 현황(상세)	605
2. 계열회사 현황(상세)	613
3. 타법인출자 현황(상세).....	622
【 전문가의 확인 】	626
1. 전문가의 확인.....	626
2. 전문가와의 이해관계	626

정정신고(보고)

2024년 03월 28일

1. 정정대상 공시서류 : 사업보고서
2. 정정대상 공시서류의 최초제출일 : 2024년 3월 20일
3. 정정사항

항 목	정정요구·명령 관련 여부	정정사유	정 정 전	정 정 후
III. 재무에 관한 사항 2. 연결재무제표 3. 연결재무제표 주석 4. 재무제표 5. 재무제표 주석	-	IFRS XBRL 정정	별도의 정오표를 작성하지 않 음	별도의 정오표를 작성하지 않 음

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사 등의 확인 · 서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제 8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2024. 3. 28

[주식회사 카카오]

대표이사 [정신아]

(서명)

신고업무담당이사 [최혜령]

(서명)

사업보고서

(제 29기)

사업연도 2023년 01월 01일 부터
2023년 12월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2024년 03월 20일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 카카오

대 표 이 사 :

정 신 아

본 점 소 재 지 :

제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

(전 화)1577-3321, 1577-3754

(홈페이지) <https://www.kakaocorp.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 재무그룹장 (성 명) 최 혜 령

(전 화) 02-6718-1082

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사 등의 확인 · 서명

확 인 서

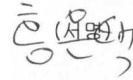
우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제 8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

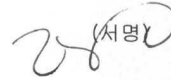
2024. 3. 20

[주식회사 카카오]

대표이사 [홍은택]



신고업무담당이사 [최혜령]



카카오 bennie.maru IR담당팀 김수영 2024-03-18 09:47:56

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황

(1) 연결대상 종속회사 현황(요약)

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	2	5	-	7	6
비상장	140	43	15	168	25
합계	142	48	15	175	31

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

(1)-1 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	㈜에스엠엔터테인먼트 (주1)	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜에스엠스튜디오스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜에스엠타운플래너	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	S.M.Entertainment JAPAN, INC.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜스튜디오리얼라이브	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜에스엠컬처파트너스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜크리에이션뮤직라이츠	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜에스엠컬처엔터테인먼트 (주1)	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜드림위더스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	S.M.(Beijing) Entertainment Media Co., Ltd.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	Beyond Live Corporation	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	DREAM MAKER ENTERTAINMENT U.S.A. INC.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	Beyond Live Japan	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	S.M. INNOVATIVE HOLDINGS, LLC	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	S.M. INNOVATIVE AMUSEMENT, LLC	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	CREATIVE SPACE DEVELOPMENT, LLC	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	CREATIVE SPACE DEVELOPMENT PROPERTY, LLC	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	CREATIVE SPACE ENTERTAINMENT, INC.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	CREATIVE SPACE INNOVATION, LLC	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜키이스트 (주1)	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜에스엠라이프디자인그룹 (주1)	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입

	㈜하늘을담다	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜모아엘앤비인터내셔널	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	Stream Media Corporation (주1, 주2)	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	SMEJ Plus, Inc.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	EVERYSING JAPAN Co.,Ltd.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜스튜디오에이	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	비컨홀딩스㈜	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜스튜디오클론	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜에스엠유니버스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(유)캐처스문화산업전문회사	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	Bora Ecosystem Fund LP	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	카카오코파일럿제2호펀드	당기 중 신규설립
	㈜에스엠브랜드마케팅	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	SM BRAND MARKETING SE ASIA HOLDINGS PTE.LTD.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	SM LIFESTYLE CO., LTD.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	Urban Coconut, Inc.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	PT. SMBM INDONESIA CORPORA	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	㈜오션드라이브스튜디오	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	OCEAN DRIVE GAMES, INC.	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	MADE IN KOREA MEDIA LIMITED	당기 중 신규설립
	카스몽문화전파유한공사	당기 중 신규설립
	㈜모노트리	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	Kreation Music Rights Europe AB	당기 중 신규설립
	페이민트㈜	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
연결 제외	㈜라인웍스	당기 중 종속기업인 ㈜카카오헬스케어와 합병으로 인한 연결제외
	㈜마젠타웍스	당기 중 종속기업인 ㈜엑스투와 합병으로 인한 연결제외
	㈜레전더리스	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
	㈜사운드스트엔터테인먼트	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
	룩앤올㈜	당기 중 청산으로 인한 연결제외
	㈜크로스코믹스	당기 중 청산으로 인한 연결제외
	KAKAO IX JAPAN Corp.	당기 중 청산으로 인한 연결제외
	㈜라이프엠엠오	당기 중 청산으로 인한 연결제외
	㈜위드원스	당기 중 종속기업인 ㈜카카오모빌리티와 합병으로 인한 연결제외
	KLAYBAY PTE. LTD.	당기 중 청산으로 인한 연결제외
	㈜키즈노트	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
	㈜에이원즈	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
	㈜알에스미디어	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
	㈜타파스엔터테인먼트코리아(구. 래디쉬코리아㈜)	당기 중 청산으로 인한 연결제외
	비컨홀딩스㈜	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외

- (주1) 당분기 신규 연결편입된 회사 중 상장회사를 표시하였습니다.
- (주2) Stream Media Corporation은 일본 주식시장에 상장되어 있습니다.

나. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 카카오이며 영문명은 Kakao Corp. 입니다.

다. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일에 주식회사 다음커뮤니케이션으로 설립되었으며, 1999년 11월 9일 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다. 2014년 10월 1일 주식회사 카카오와 합병하였고, 이에 따라 주식회사 카카오에 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥 시장에 추가 상장되었습니다.

2014년 10월 31일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경하였습니다. 또한, 2015년 9월 23일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음카카오에서 주식회사 카카오로 변경하였습니다.

2017년 6월 14일 임시주주총회 결의에 의거하여 코스닥 시장에서 상장폐지한 후 2017년 7월 10일에 유가증권시장에 신규상장하였습니다.

2018년 9월 1일 주식회사 카카오엠과 합병하였고, 합병에 따라 교부되는 신주는 2018년 9월 18일 유가증권시장에 추가 상장하였습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소

주소: 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

전화번호: 1577-3321, 1577-3754

공식 카카오톡 채널 ID: 카카오 고객센터

홈페이지: <https://www.kakaocorp.com>

* 카카오는 카카오톡 채널 공식계정으로 고객센터를 운영하고 있습니다. 카카오톡에서 '카카오 고객센터' 카카오톡 채널을 검색하여 챗봇 및 상담원과의 상담을 바로 진행 할 수 있습니다.

마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부	미해당
벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부	미해당

바. 주요사업의 내용

국내 1위 메신저 카카오톡을 중심으로 커머스, 모빌리티, 페이, 게임, 뮤직, 스토리를 비롯한 다양한 영역에서 수익을 창출하고 있습니다. 카카오의 사업들은 일상의 영역을 모바일 중심

으로 연결하면서 새로운 편익을 전달하고 있으며, 카카오톡 중심의 에코시스템 안에서 시너지를 발산하고 있습니다. 카카오는 이동의 혁신을 가져오고 있는 카카오모빌리티, 금융습관의 패러다임을 바꾸고 있는 카카오페이에 투자하고 있고, 또한 카카오엔터테인먼트와 카카오픽코마, 에스엠엔터테인먼트를 통해 콘텐츠 사업에 대한 역량 역시 강화하고 있습니다.

기타의 자세한 사항은 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

사. 신용평가에 관한 사항

(1) 회사채

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2021.12.15	회사채	AA	한신평(AAA~D)	ICR 본평가(주1)
2021.12.16	회사채	AA	한기평(AAA~D)	ICR 본평가(주1)
2022.06.16	회사채	AA	한기평(AAA~D)	ICR 정기평가(주1)
2022.06.20	회사채	AA	한신평(AAA~D)	ICR 정기평가(주1)

(주1) "ICR"은 Issuer Credit Rating의 약자로 기업신용평가를 의미합니다.

<신용등급체계 및 부여 의미>

신용등급 체계	등급 정의
AAA	원리금 지급능력이 최상급임
AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음.
BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되자 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼
C	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음
D	상환불능상태임

참고: 상기 등급 중 AA, A, BBB, BB, B 등급은 +, -부호를 부가하여 동일 등급 내에서의 우열

을 나타내고 있습니다.

(2) 기업어음

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가 구분
-	-	-	-	-

공시대상기간 별도의 기업어음에 대한 평가내용은 없습니다.

아. 회사의 주권상장(또는 등록·지정) 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)현황	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 유형
유가증권시장 상장	2017년 07월 10일	해당사항 없음

2. 회사의 연혁

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

일자	주소	비고
-	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	공시대상 기간내 변경 없음.

나. 경영진 및 감사의 중요한 변동

1) 카카오

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2019.03.26	정기주총	-	사외이사 및 감사위원 - 조민식, 최재홍, 조규진 사외이사 - 피아오얀리	사내이사 - 송지호
2020.03.25	정기주총	사외이사 및 감사위원 - 윤석, 최세정 사외이사 - 박새롬	공동대표이사 및 사내이사 - 여민수, 조수용 사내이사 - 김범수 사외이사 및 감사위원 - 조규진	사외이사 및 감사위원 - 조민식, 최재홍 사외이사 - 피아오얀리

2021.03.29	정기주총	-	사외이사 및 감사위원 - 윤석, 최세정, 조규진 사외이사 - 박새롬	-
2022.03.29	정기주총	대표이사 및 사내이사 - 남궁훈 사내이사 - 김성수, 홍은택	-	공동대표이사 및 사내이사 - 여민수, 조수용 사내이사 - 김범수*
2022.07.14	-	각자 대표이사 - 홍은택	-	-
2022.10.19	-	-	-	각자 대표이사 - 남궁훈*
2022.11.14	-	-	-	사내이사 - 남궁훈*
2023.03.28	정기주총	사내이사 - 배재현 기타비상무이사 - 정신아 사외이사 및 감사위원 - 신선경	사외이사 및 감사위원 - 윤석, 최세정 사외이사 - 박새롬	사내이사 - 김성수*
2023.03.29	-	-	-	사외이사 및 감사위원 - 조규진

참고: 상기 임기만료 또는 해임 현황 중(*)의 경영진은 일산상의 사유로 사임하였고, 그외 경영진의 경우 임기만료에 따라 퇴임하였습니다.

참고: 상기 대표이사 선임은 주주총회가 아닌 해당일 개최되는 이사회를 통해 선임되었습니다.

참고: 공시작성 기준일 이후인 2024년 2월 16일 배재현 사내이사는 업무를 원활하게 할 수 없는 개인적인 상황으로 사내이사에서 사임하였습니다.

참고: 2024년 3월 29일 임기가 만료되는 홍은택 사내이사는 2024년 3월 28일 사임할 예정이며, 2025년 3월 28일을 임기 만료일로 하는 정신아 기타비상무이사과 신선경 사외이사는 2024년 3월 28일 사임할 예정입니다.

참고: 2024년 3월 28일 개최되는 제29기 정기주주총회를 통해 정신아 사내이사, 권대열 사내이사, 조석영 사내이사, 차경진 사외이사, 함춘승 사외이사 신규선임이 진행될 예정입니다.

2) 주요 종속회사

보고기간말 주요종속회사의 경영진 및 감사 현황은 아래와 같습니다

(기준일: 2023년 12월 31일)

회사명	최종변경일	대표이사	사내이사	기타비상무이사	사외이사	감사(감사위원)
(주)카카오엔터테인먼트	2023.06.01	이진수, 김성수	이진수, 김성수, 최용석	안상균, 피아오안리, 유태욱, 이브라힘 칼레드 알모젤	-	조석영
(주)카카오페이	2023.03.13	신원근	신원근	최용석	김재환, 강율리, 배영, 권태우	강율리, 배영, 권태우

(주)카카오게임즈	2023.03.2 7	조계현	조계현, 조혁민	김기홍	문빈스승훈, 오명전, 최영근, 정선열, 임승연	오명전, 정선열, 임승연
(주)카카오모빌리티	2023.07.0 7	류금선	류금선	윤신원, 배재현, 이서경, 유태욱	-	강호중
(주)카카오인베스트먼트	2023.06.0 1	권기오	권기오	이동식, 유태욱	-	조석영
Kakao Games Europe B.V.	2022.08.3 1	김민성	김민성, 최세훈	-	-	-
Kakao piccoma Corp.	2023.12.3 1	김재용	김재용 기고간 이즈미 타다히로	-	카네코 요시아키 이시와타리 마이 안상균	하시모토 쇼 쿠루시마 미츠히로 고토 코이치
(주)에스엠엔터테인먼트	2023.03.3 1	장철혁	장철혁, 김지원, 최정민	장윤중, 이창환	김규식, 김태희, 문정빈, 조승문, 이승민	곽준호
(주)카카오페이증권	2023.03.2 9	이승효	이승효	박재홍, 한순욱	김호철, 김휘강, 박정일	김호철, 김휘강, 박정일
TAPAS ENTERTAINMENT, INC.	2022.12.3 1	최원	최원	-	권기수, 임장렬	-
S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, Inc.	2023.03.2 9	탁영준	탁영준, 정선영, 신주원, 야마다 마사히코, 김형주	-	-	쿠보타 히데오
(주)카카오브이엑스	2023.03.2 7	문태식	문태식	한상우, 조혁민, 김태영 이시우	-	성익환
(주)라이언하트스튜디오	2022.04.2 6	김재영	김재영, 김병	조계현, 한상우	김종철, 정재창, 하병천, 위진오, 김진속	김종철, 위진오, 김진속
Krust Universe Pte. Ltd.	2023.05.3 1	송지호	송지호, 도윤환	-	-	-
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	2023.03.3 0	남궁철	남궁철, 남소영, 박대현	장혁준, 김동훈	이종철, 배철호	임욱형
(주)카카오엔터프라이즈	2023.12.2 9	이경진	이경진, 박준석	유태욱	-	조석영
(주)에스엠스튜디오스	2023.12.3 1	이성수	이성수	-	-	김정근
(주)카카오벤처스	2023.06.2 3	정신아	정신아, 김기준	유태욱, 강호중	-	조석영
Kakao G Corp.	2022.03.2 9	이지혜	이지혜	-	-	-
PANZEA PTE. LTD.	2023.05.3 1	도윤환	도윤환, 송지호	-	-	-
(주)카카오헬스케어	2022.05.1 0	황희	황희, 윤기운	이동식	-	조석영
(주)세나테크놀로지	2022.03.3 1	김태용	김태용	문태식, 한상우	-	조혁민
(주)그라운드엑스	2023.12.2 6	양주일	양주일	도윤환, 유태욱	-	김재호
(주)씨엔엔피	2023.06.2 7	채정식	채정식, 유승일, 안규진	-	-	황윤영
(주)키이스트	2023.11.3 0	조지훈	조지훈, 장정민	-	최의상	이승희

(유)가승개발	2023.01.1 1	최광욱	최광욱, 강인성, 김성균, 최병기, 박영인	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	2023.03.2 0	이진성, 이춘희	이진성, 이춘희, 김시대, 서현주	권기수, 이준호, 김지나, 김상민	-	임정렬
(주)카카오페이션해보험	2023.07.2 4	장영근	장영근	한순욱, 백승준	-	박성기
(주)케이엠파크	2022.06.0 8	안규진	안규진	유승일, 장크리스토퍼성욱	-	황윤영
Stream Media Corporation	2023.03.2 8	김동우	김동우, 김영민, 남소영, 야마다 마사히코, 허성진	-	김 노리히코	오오무라 다케오, 카타오카 토모유키, 우에다 코지
(주)케이엠솔루션	2022.05.3 0	안규진	안규진	유승일, 장크리스토퍼성욱	-	황윤영

참고: 싱가포르 법인인 PANZEA PTE. LTD.는 현지법에 따라 사내이사와 기타비상무이사를 구분하여 등기하지 않습니다.

다. 최대주주의 변동

1) 카카오

일자	변경전		변경후	
	성명(법인)명	지분율(%)	성명(법인)명	지분율(%)
2014.10.01	이재웅	13.67	김범수	22.23

참고: 상기 지분율은 변경일 당시의 지분율이며, 현재 최대주주 지분율은 'VII. 주주에 관한 사항'을 참고해 주시기 바랍니다.

2) 주요종속회사

(기준일: 2023년 12월 31일)

구분	회사명	주주	지분율	최대주주 여부
1	(주)카카오엔터테인먼트	(주)카카오	66.1%	최대주주
2	(주)카카오페이	(주)카카오	46.4%	최대주주
3	(주)카카오게임즈	(주)카카오	41.3%	최대주주
4	(주)카카오모빌리티	(주)카카오	57.3%	최대주주
5	(주)카카오인베스트먼트	(주)카카오	100.0%	최대주주
6	Kakao Games Europe B.V.	(주)카카오게임즈	100.0%	최대주주
7	Kakao piccoma Corp.	(주)카카오	73.0%	최대주주
		(주)카카오엔터테인먼트	18.3%	-
8	(주)에스엠엔터테인먼트	(주)카카오	21.1%	최대주주
		(주)카카오엔터테인먼트	19.4%	-
9	(주)카카오페이증권	(주)카카오페이	67.4%	최대주주
10	TAPAS ENTERTAINMENT, INC.	(주)카카오엔터테인먼트	98.5%	최대주주

11	S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, Inc.	(주)에스엠엔터테인먼트	100.0%	최대주주
12	(주)카카오브이엑스	(주)카카오게임즈	65.2%	최대주주
13	(주)라이온하트스튜디오	Kakao Games Europe B.V.	30.4%	최대주주
		(주)카카오게임즈	24.6%	-
14	Krust Universe Pte. Ltd.	PANZEA PTE. LTD.	100.0%	최대주주
15	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	(주)에스엠스튜디오스	29.5%	최대주주
		DREAMMAKER Entertainment Ltd.	1.1%	-
16	(주)카카오엔터프라이즈	(주)카카오	85.1%	최대주주
17	(주)에스엠스튜디오스	(주)에스엠엔터테인먼트	100.0%	최대주주
18	(주)카카오벤처스	(주)카카오	100.0%	최대주주
19	Kakao G Corp.	(주)카카오	100.0%	최대주주
20	PANZEA PTE. LTD.	Kakao G Corp.	100.0%	최대주주
21	(주)카카오헬스케어	(주)카카오	100.0%	최대주주
22	(주)세나테크놀로지	(주)카카오게임즈	54.3%	최대주주
23	(주)그라운드엑스	KRUST UNIVERSE PTE. LTD.	97.4%	최대주주
24	(주)씨엠엔피	(주)카카오모빌리티	100.0%	최대주주
25	(주)키이스트	(주)에스엠스튜디오스	28.4%	최대주주
		S.M.Entertainment JAPAN,INC.	5.3%	-
26	(유)가승개발	(주)카카오브이엑스	55.0%	최대주주
27	(주)스타쉽엔터테인먼트	(주)카카오엔터테인먼트	58.2%	최대주주
28	(주)카카오페이손해보험	(주)카카오페이	100.0%	최대주주
29	(주)케이엠파크	(주)카카오모빌리티	100.0%	최대주주
30	Stream Media Corporation	S.M.Entertainment JAPAN,INC.	75.0%	최대주주
		(주)키이스트	7.1%	-
31	(주)케이엠솔루션	(주)카카오모빌리티	100.0%	최대주주

참고 : 상기 지분율은 자기주식을 제외한 유통주식수를 기준으로 산정한 비율입니다.

라. 상호의 변경

1) 카카오

일자	변경후
2014.10.31	(주)다음카카오
2015.09.23	(주)카카오

2) 주요종속회사

공시대상 기간 중 상호의 변경이 진행된 주요종속회사는 아래와 같습니다.

구분	회사명	변경일	변경전	변경후
1	(주)카카오엔터테인먼트	2021.03.02	(주)카카오페이지	(주)카카오엔터테인먼트
2	(주)카카오페이	-	-	-
3	(주)카카오게임즈	-	-	-
4	(주)카카오모빌리티	-	-	-
5	(주)카카오인베스트먼트	-	-	-
6	Kakao Games Europe B.V.	-	-	-
7	Kakao piccoma Corp.	2021.11.11	KAKAO JAPAN Corp.	Kakao piccoma Corp.
8	(주)에스엠엔터테인먼트	-	-	-
9	(주)카카오페이증권	2020.02.06	바로투자증권(주)	(주)카카오페이증권
10	TAPAS ENTERTAINMENT, INC.	2022.08.01	Redaish Media Inc	Tapas Entertainment, Inc.
11	S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, Inc.	-	-	-
12	(주)카카오브이엑스	-	-	-
13	(주)라이온하트스튜디오	-	-	-
14	Krust Universe Pte. Ltd.	2021.06.21	Klaytn Pte. Ltd.	Krust Universe Pte. Ltd.
15	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	-	-	-
16	(주)카카오엔터프라이즈	2019.12.01	(주)카엔	(주)카카오엔터프라이즈
17	(주)에스엠스튜디오스	-	-	-
18	(주)카카오벤처스	-	-	-
19	Kakao G Corp.	-	-	-
20	PANZEA PTE. LTD.	-	-	-
21	(주)카카오헬스케어	-	-	-
22	(주)세나테크놀로지	-	-	-
23	(주)그라운드엑스	2021.03.04	(주)그라운드원	(주)그라운드엑스
24	(주)씨엠엔피	2019.08.28	(주)콜마너플러스	(주)씨엠엔피
25	(주)키이스트	-	-	-
26	(유)가승개발	-	-	-
27	(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-
28	(주)카카오페이손해보험	2022.05.18	(주)카카오페이보험준비법인	(주)카카오페이손해보험
29	(주)케이엠파크	2022.06.08	지에스파크이십사(주)	(주)케이엠파크
30	Stream Media Corporation	2019.01.01	Digital Adventure, Inc.	Stream Media Corporation
31	(주)케이엠솔루션	2019.09.06	(주)타고솔루션즈	(주)케이엠솔루션

마. 회사가 화의, 회사정리절차에 관한 내용

- 당사는 설립 이후 사업보고서 작성 기준일 현재까지 해당사항 없습니다.

바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

1) 카카오

구분	일자	상대방	내용
합 병	2020.11.01	(주)카카ოს페이스 (구, 카카오아이엑스(주))	(주)카카ოს페이스(구, 카카오아이엑스(주))의 라이선스 사업부문을 흡수합병
분 할	2021.07.01	멜론사업부문	멜론사업부문(음원서비스, 뮤지컬, 티켓)을 분할하여 신설회사인 (주)멜론컴퍼니를 설립
합 병	2021.09.01	(주)카카오커머스	(주)카카오커머스를 흡수합병

참고: 회사는 공시작성기준일 이후인 2024년 2월 7일 종속회사 (주)카카ოს페이스와의 합병을 이사회로 결의하였고, 향후 합병승인 이사회를 비롯한 절차를 거쳐 합병을 마무리할 계획이며, 예정되어 있는 합병기일은 2024년 5월 1일 입니다.

2) 주요 종속회사

구분	회사명	구분	일자	상대방	내용
1	(주)카카오엔터테인먼트	합병	2021.03.01	(주)카카오엠	(주)카카오엠을 흡수합병
		합병	2021.09.01	(주)멜론컴퍼니	(주)멜론컴퍼니를 흡수합병
		합병	2022.04.01	(주)네오바자르	(주)네오바자르를 흡수합병
2	(주)카카오페이	-	-	-	-
3	(주)카카오게임즈	합병	2022.02.01	(주)애드페이지	(주)애드페이지를 흡수합병
4	(주)카카오모빌리티	합병	2021.12.31	(주)스트리스	(주)스트리스를 흡수합병
		합병	2021.12.31	(주)플러스티브이	(주)플러스티브이를 흡수합병
		합병	2022.03.31	(주)오늘의픽업	(주)오늘의픽업을 흡수합병
		합병	2022.03.31	(주)엠지플레이	(주)엠지플레이를 흡수합병
		합병	2023.06.30	(주)위드원스	(주)위드원스를 흡수합병
5	(주)카카오인베스트먼트	합병	2021.12.26	(주)케이벤처그룹	(주)케이벤처그룹을 흡수합병
6	Kakao Games Europe B.V.	-	-	-	-
7	Kakao piccoma Corp.	합병	2022.12.01	Piccomics Corp.	Piccomics Corp.를 흡수합병
8	(주)에스엠엔터테인먼트	-	-	-	-
9	(주)카카오페이증권	-	-	-	-
10	TAPAS ENTERTAINMENT, INC.	합병	2022.08.01	Tapas Media Inc	Tapas Media Inc을 흡수합병
11	S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, Inc.	분할	2020.04.01	SMEJ, INC. SMEJ Plus, INC.	물적분할을 통해 SMEJ, INC. 및 SMEJ Plus, INC.를 신규 설립.
		합병	2021.12.01	S.M. F&B Development Japan Inc.	S.M. F&B Development Japan Inc.를 흡수합병.
12	(주)카카오브이엑스	합병	2022.07.01	(주)블메이트	(주)블메이트를 흡수합병
13	(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-
14	Krust Universe Pte. Ltd.	-	-	-	-
15	(주)에스엠컬처엔터테인먼트	합병	2020.06.01	(주)호텔트리스	(주)호텔트리스를 흡수합병
16	(주)카카오엔터프라이즈	합병	2020.09.01	(주)리모트몬스터	(주)리모트몬스터를 흡수합병
		분할	2024.01.01	비즈니스 서비스 사업부문	비즈니스 서비스 사업부문(챗봇, 인공지능 스피커 등)을 분할하여 신설회사인 (주)케이이피를 설립

17	(주)에스엠스튜디오스	-	-	-	-
18	(주)카카오벤처스	-	-	-	-
19	Kakao G Corp.	-	-	-	-
20	PANZEA PTE. LTD.	-	-	-	-
21	(주)카카오헬스케어	합병	2022.07.04	(주)네오젠소프트	(주)네오젠소프트를 흡수합병
		합병	2023.01.02	(주)라인웍스	(주)라인웍스를 흡수합병
22	(주)세나테크놀로지	-	-	-	-
23	(주)그라운드엑스	-	-	-	-
24	(주)씨엠엔피	합병	2021.11.30	(주)손자소프트	(주)손자소프트를 흡수합병
25	(주)키이스트	합병	2019.07.31	(주)콘텐츠케이	(주)콘텐츠케이를 흡수합병
		합병	2022.09.14	오보이프로젝트(주)	오보이프로젝트(주)를 흡수합병
26	(유)가승개발	-	-	-	-
27	(주)스타쉽엔터테인먼트	합병	2022.07.01	(주)하이라인엔터테인먼트	(주)하이라인엔터테인먼트를 흡수합병
28	(주)카카오페이손해보험	-	-	-	-
29	(주)케이엠파크	-	-	-	-
30	Stream Media Corporation	합병	2020.08.01	SMEJ, INC.	SMEJ, INC.를 흡수합병.
31	(주)케이엠솔루션	-	-	-	-

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동

1) 카카오

카카오의 주요 업종은 '소프트웨어 개발 및 공급업'이며, 2014년 10월 31일 기준으로 주식회사 카카오와 주식회사 다음커뮤니케이션의 합병에 따라 주요 사업의 목적이 '컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업' 등으로 변경되었으며, '카카오톡', '다음' 포털을 중심으로 한 광고, 커머스, 게임 사업 등을 운영하고 있습니다. 공시대상기간 동안 주요 사업의 변동은 없습니다.

변경일	구분	내용
2020.03.25	변경	선불전자지급수단 및 전자지급결제대행업, 결제대금예치업 부동산 임대업, 개발 및 공급업
2021.03.29	삭제	대리운전서비스업
2023.03.28	추가	음반·음악영상물제작업
	변경	종합여행업
2024.03.28 (예정)	추가	음식점업 및 급식업 인테리어 소품, 생활용품, 가구, 가방, 의류, 잡화, 기타 각종 상품의 개발, 제작, 도 소매 및 위탁판매업 호스팅 및 관련 서비스업
	변경	부동산 임대업, 개발 및 공급업, 부동산개발 컨설팅업

2) 주요 종속회사

회사명	업종 / 주요 사업	변경일	구분	사업의 목적 내용
(주)카카오엔터테인먼트	포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업 /유료콘텐츠(웹툰, 웹소설 등	2021.03.02	추가	음반 기획, 제작 유통 및 판매업,멀티미디 어콘텐츠 제공사업, 연예인 매니지먼트업, 부가통신사업

)의 플랫폼 운영 및 콘텐츠 유통 / 오디오물 출판 및 원판 녹음업 / 디지털 음반 유통 및 영상 콘텐츠 제작, 매니지먼트 사업	2021.09.01	추가	공연 시설 운영 등 창작, 예술 및 여가 관련 사업
		2022.03.28	추가	인공지능, 가상현실, 증강현실 관련 콘텐츠 서비스 플랫폼 기획
(주)카카오페이	금융 지원 서비스업 /카카오페이 등 간편결제 사업	2019.11.08	추가	통신판매업, 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 등
		2020.04.14	추가	대출모집업
		2022.03.28	추가	본인신용정보관리업, 후불결제 및 여신 업무
(주)카카오게임즈	게임 소프트웨어 개발 및 공급업 / 블록체인 기반 응용소프트웨어 개발 및 공급업	2021.03.26	추가	블록체인 기반 응용소프트웨어 개발 및 공급업
(주)카카오모빌리티	정보 서비스업 / 카카오 T (택시, 대리, 주차 등) 운영	2019.03.26	추가	운송수단, 운송용역의 제공 및 알선 등 사업
		2019.12.31	추가	주차장 운영 및 주차장 관리 설비 제조, 공급업
		2020.03.20	추가	자동차 임대 및 렌트업 선불전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업 등
		2022.03.25	추가	지도 및 공간정보 서비스 개발, 공급 및 자문 전동화 이동수단 유통 중개, 판매 및 충전 사업 운송수단, 운송용역의 제공 및 알선 및 기타 물류대행 등 사업
		2022.07.06	추가	보험대리 및 중개영업
(주)카카오인베스트먼트	경영 컨설팅업 / 투자, 인수, 경영자문 등 사업	2017.04.05	설립 및 변경	정보통신업체, 소프트웨어 업체 기타 다른 회사에 대한 투자, 인수, 합병, 경영, 기술 개발 자문, 창업지원, 창업보육센터의 설립과 운영
Kakao Games Europe B.V.	게임 소프트웨어 개발 및 공급	2015.03.03	설립 및 변경	PC 및 모바일게임의 퍼블리싱 사업
Kakao Piccoma Corp.	포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업 /유료콘텐츠(웹툰, 웹소설 등)의 플랫폼 운영 및 콘텐츠 유통	2018.06.27	추가	통신 네트워크 및 전자 기술을 이용한 소프트웨어의 기획, 설계, 개발, 운용, 제공 및 임대, 음식점, 커피숍, 만화 카페 및 인터넷 카페의 경영, 출판업

(주)에스엠엔터테인먼트	음반 기획, 제작, 유통 / 연예 매니지먼트	2018.03.28	추가	브랜드, 상표권 등의 지적재산권 관리 및 라이선스업
(주)카카오페이증권	증권 중개업 / 종합자산관리, 주식 및 채권	2011.08.02	변경	금융투자업 중 투자매매업, 투자중개업, 집합투자업, 신탁업, 투자일임업, 투자자문업
TAPAS ENTERTAINMENT, INC.	웹툰/웹소설 퍼블리싱	2022.08.01	설립 및 추가	웹툰/웹소설 퍼블리싱
S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, Inc.	작가, 연출가, 가수, 배우의 매니지먼트	2006.07.10	설립 및 변경	작가, 연출가, 가수, 배우의 매니지먼트 녹음물 및 녹화물의 원반 기획, 제작/ 제조, 판매 콘서트, 이벤트 등의 기획, 제작 및 운영 음악저작물의 출판 및 저작권 관리운영
(주)카카오브이엑스	소프트웨어 개발 및 공급 /골프 용품 제조 및 골프 관련 전자기기 제조, 판매 유통	2019.01.25	변경	관광 및 숙박, 호텔운영업 골프장 운영 및 기타 관련 부대사업
		2021.11.25	추가	실내건축공사업
(주)라이온하트스튜디오	게임 소프트웨어 개발 및 유통 서비스	2018.05.10	설립 및 변경	모바일 콘텐츠 및 온라인 게임 서비스 운영
Krust Universe Pte. Ltd.	소프트웨어 개발(게임 제외) /소프트웨어 개발 사업	2018.10.16	설립 및 변경	소프트웨어 개발
(주)에스엠컬처엔터테인먼트	영상콘텐츠 제작 및 배급 /연예 매니지먼트 /광고업	2017.10.19	추가	방송용 프로그램의 제작 및 판매업 광고대행업, 광고매체 운영, 광고물 작성업 등 음반 제작 및 유통판매업
(주)카카오엔터프라이즈	소프트웨어 자문, 개발 / 시스템통합구축서비스 개발 및 판매업	2019.08.26	설립	인공지능, 검색기술 및 서비스업
		2019.12.01	추가	광고업
		2022.07.07	추가	기간통신사업
(주)에스엠스튜디오스	투자 및 피투자회사 지배 및 관리	2021.05.14	설립	주식 및 지분을 소유함으로써 해당 회사의 사업활동을 지배, 관리 브랜드, 상표권 등의 지적재산권 관리 및 라이선스업 콘텐츠 제작, 판매, 중개 알선업
(주)카카오벤처스	창업자 및 벤처기업에 대한 투자 / 사모투자전문회사의 설립 및 업무의 집행 / 창업투자조합 결성 및 업무 집행	2012.03.29	설립 및 변경	창업자 및 벤처기업에 대한 투자, 창업 관련한 상담 정보 제공 및 사업의 알선
Kakao G Corp.	투자 및 피투자회사 지배 및 관리	2018.03.06	설립 및 변경	주식 및 지분을 소유함으로써 해당 회사의 사업활동을 지배, 관리
PANZEA PTE. LTD.	소프트웨어 및 앱 개발 (게임 및 사이버보안 제외)	2018.10.11	설립 및 변경	소프트웨어 개발

(주)카카오헬스케어	인공지능 기반 의료솔루션 개발 및 서비스업	2022.03.17	설립 및 변경	의료정보서비스 관련 연구개발업 정보시스템 종합관리 및 유지보수 용역업 인공지능 기반 의료솔루션 개발 및 서비스업
(주)세나테크놀로지	인터넷 관련 장비 및 소프트웨어 제조, 판매, 서비스업	2021.02.26	추가	비디오카메라 및 기타 영상기기 제조, 판매업
		2021.08.10	추가	부동산 임대업
(주)그라운드엑스	컴퓨터 시스템 및 소프트웨어의 기획, 개발 및 판매	2018.03.26	설립 및 변경	소프트웨어 기획 개발 운영 제공, 정보유통 시스템 설계 보수 및 관리
(주)씨엠엔피	소프트웨어 자문, 개발 / 대리운전 서비스업	2019.06.27	설립 및 변경	대리운전 서비스업
(주)키이스트	영상 콘텐츠 기획 및 제작 / IP 판권사업 / 아티스트 매니지먼트 사업	2011.03.31	변경	국내외 관광 여행업 생활용품 제조 및 판매
(유)가승개발	부동산 개발 /골프장 운영 및 건설	2016.01.21	설립 및 변경	골프장 운영 건설사업 및 부대사업, 종합관광지 개발 및 운영업, 종합레저시설 분양 및 관리업
(주)스타쉽엔터테인먼트	연예인 매니지먼트 사업 /음악제작업	2019.03.22	변경 및 추가	음반 도, 소매업 / 음반 수출입업 / 저작권 및 저작인접권 등의 중개 알선업 / 국내외의 공연 및 이벤트 기획, 제작, 투자 및 판매업 /
(주)카카오페이손해보험	보험업법에 따른 보험업 및 보험업외의 업	2021.09.30	설립 및 변경	보험업법에 따른 보험업 및 보험업외의 업
(주)케이엠파크	주차장 시설 설계, 건설, 운영 및 관련 용역	2022.06.08	변경 및 추가	주차장비 렌탈사업 전자상거래 및 통신판매업
		2023.02.07	변경 및 추가	정보통신공사업
Stream Media Corporation	방송프로그램의 기획, 제작, 판매	2016.05.01	설립	방송프로그램의 기획, 제작, 판매 저작권 및 저작인접권등의 지적재산권의 취득, 양도, 사용허가, 관리 및 중개 서적, 음악 및 영상의 기획, 제작, 출판, 판매
		2023.03.28	삭제	여행업법에 따른 여행업 및 여행대리점업
(주)케이엠솔루션	온라인 기반 콜택시 서비스	2018.05.17	설립 및 변경	콜택시 및 고급택시 운송사업 택시 중개 서비스업 택시운송사업 지원 서비스업

3. 자본금 변동사항

보고서 기준일 현재 자본금은 44,534,987,800원으로 발행주식총수는 보통주 444,849,878주이며, 액면가는 100원입니다.

<자본금 변동추이>

(단위 : 원, 주)

종류	구분	제29기 (2023년말)	제28기 (2022년말)	제27기 (2021년말)
보통주	발행주식총수	444,849,878	445,423,689	445,905,990
	액면금액	100	100	100
	자본금	44,534,987,800	44,592,368,900	44,640,599,000
우선주	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
기타	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
합계	자본금	44,534,987,800	44,592,368,900	44,640,599,000

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

보고서 기준일 현재 당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 750,000,000주(1주의 금액: 100원)이며, 발행주식의 총수는 보통주 444,849,878주입니다.

<주식의 총수 현황>

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류		비고	
	보통주	합계		
Ⅰ. 발행할 주식의 총수	750,000,000	750,000,000	-	
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수	465,993,940	465,993,940	-	
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수	21,144,062	21,144,062	-	
	1. 감자	20,644,062	20,644,062	-
	2. 이익소각	500,000	500,000	자기주식소각
	3. 상환주식의 상환	-	-	-
	4. 기타	-	-	-

IV. 발행주식의 총수 (II-III)	444,849,878	444,849,878	-
V. 자기주식수	6,643,783	6,643,783	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	438,206,095	438,206,095	-

<자기주식 취득 및 처분 현황>

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 주)

취득방법		주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고		
				취득(+)	처분(-)	소각(-)				
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내	보통주	25,940	-	-	-	25,940	-	
		직접 취득	우선주	-	-	-	-	-	-	
		장외	보통주	-	-	-	-	-	-	
		직접 취득	우선주	-	-	-	-	-	-	
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
		소계(a)	보통주	25,940	-	-	-	25,940	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
		신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
				우선주	-	-	-	-	-	-
			현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
				우선주	-	-	-	-	-	-
			소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
				우선주	-	-	-	-	-	-
		기타 취득(c)	보통주	8,698,687	-	183,403	1,897,441	6,617,843	처분: 자기주식상여 소각: 자기주식소각(감자)	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
		총 계(a+b+c)	보통주	8,724,627	-	183,403	1,897,441	6,643,783	처분: 자기주식상여 소각: 자기주식소각(감자)	
			우선주	-	-	-	-	-	-	

<자기주식 직접 취득·처분 이행현황>

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 주, %)

구 분	취득(처분)예상기간		예정수량 (A)	이행수량 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
직접 처분	2020.10.28	2020.10.28	3,558,885	106,763	3.0	-
직접 처분	2021.02.09	2021.03.08	26,190	26,190	100.0	2021.03.04
직접 처분	2021.11.04	2022.01.03	43,512	43,512	100.0	2021.12.03
직접 처분	2021.12.16	2022.03.15	29,355	29,355	100.0	2021.12.28
직접 처분	2022.02.11	2022.05.10	1,996	1,996	100.0	2022.02.17
직접 처분	2022.02.25	2022.05.24	353	353	100.0	2022.03.04
직접 처분	2022.03.30	2022.06.29	97,761	97,761	100.0	2022.04.12

직접 처분	2022.05.13	2022.08.12	2,683	2,683	100.0	2022.05.19
직접 처분	2022.07.15	2022.10.14	18,393	18,393	100.0	2022.07.27
직접 처분	2022.09.16	2022.12.15	351	351	100.0	2022.09.23
직접 처분	2022.10.14	2023.01.13	1,141	1,141	100.0	2022.10.21
직접 처분	2022.11.11	2023.01.10	41,689	41,689	100.0	2022.11.17
직접 처분	2022.12.16	2023.03.15	10,355	10,355	100.0	2022.12.26
직접 처분	2023.01.20	2023.04.19	1,981	1,981	100.0	2023.01.26
직접 처분	2023.02.10	2023.05.09	1,242	1,242	100.0	2023.02.23
직접 처분	2023.03.31	2023.06.30	98,167	98,167	100.0	2023.04.12
직접 처분	2023.05.12	2023.08.11	468	468	100.0	-
직접 처분	2023.06.09	2023.09.08	4,908	4,908	100.0	-
직접 처분	2023.07.14	2023.10.13	13,871	13,871	100.0	-
직접 처분	2023.11.17	2024.02.16	62,766	62,766	100.0	-

주1) 2020.10.28은 교환사채 발행에 따른 '주요사항보고서(자기주식처분결정)'의 건으로 자기주식의 처분예정수량은 액면분할, 현금배당, 조기상환, 만기상환에 따라 변경되었으며, 변경 내용은 아래를 참고해 주시기 바랍니다.

변경일	사유	교환가액(원)	변동 전 교환가능 주식수(주)	변동 주식수(주)	변동 후 교환 가능 주식수(주)
2020.10.22	최초 발행	477,225	-	711,552	711,552
2021.03.29	현금배당	477,074	711,552	225	711,777
2021.04.14	주식분할	95,415	711,777	2,847,108	3,558,885
2021.07.21 ~ 2021.09.08	교환	95,415	3,558,885	(106,763)	3,452,122
2022.03.29	현금배당	95,359	3,452,122	2,017	3,454,139
2022.10.28	조기상환	95,359	3,454,139	(3,184,692)	269,447
2023.03.28	현금배당	95,271	269,447	248	269,695
2023.04.28	만기상환	95,271	269,695	(269,695)	0

주2) 2023.05.12 부터 처분한 자기주식의 경우, 주식회사 카카오와 주식회사 카카오엠의 합병에 따라 상법상 특정 목적에 따라 취득한 자기주식으로 법 제165조의3의 규정에 의한 취득 상황(거래소에서 취득, 신탁계약에 따라 취득)에 포함되지 않으므로 별도의 자기주식처분 결과보고서는 제출하지 않았습니다.

상기 자기주식 취득(처분)건에 대한 실제 취득(처분)일은 아래와 같습니다.

구 분	취득(처분)예상기간		실제처분일
	시작일	종료일	

직접 처분	2020.10.28	2020.10.28	2020.10.28
직접 처분	2021.02.09	2021.03.08	2021.02.24
직접 처분	2021.11.04	2022.01.03	2021.12.03
직접 처분	2021.12.16	2022.03.15	2021.12.28
직접 처분	2022.02.11	2022.05.10	2022.02.17
직접 처분	2022.02.25	2022.05.24	2022.03.04
직접 처분	2022.03.30	2022.06.29	2022.04.12
직접 처분	2022.05.13	2022.08.12	2022.05.19
직접 처분	2022.07.15	2022.10.14	2022.07.27
직접 처분	2022.09.16	2022.12.15	2022.09.23
직접 처분	2022.10.14	2023.01.13	2022.10.21
직접 처분	2022.11.11	2023.01.10	2022.11.17
직접 처분	2022.12.16	2023.03.15	2022.12.26
직접 처분	2023.01.20	2023.04.19	2023.01.26
직접 처분	2023.02.10	2023.05.09	2023.02.23
직접 처분	2023.03.31	2023.06.30	2023.04.12
직접 처분	2023.05.12	2023.08.11	2023.05.22
직접 처분	2023.06.09	2023.09.08	2023.06.20
직접 처분	2023.07.14	2023.10.13	2023.07.26
직접 처분	2023.11.17	2024.01.16	2023.11.29
직접 처분	2023.11.17	2024.02.16	2023.11.30

참고: 2020년 10월 28일을 처분 예상기간으로 하는 자기주식의 처분은 자기주식을 교환대상으로 하는 교환사채의 발행에 따른 것으로, 실제처분일에는 교환사채 발행일을 기재했습니다.

5. 정관에 관한 사항

가. 정관 이력

당사 정관의 최근 개정일은 2023년 3월 28일 입니다. 공시대상기간 중 당사의 정관 변경 이력은 아래와 같습니다.

<정관 변경 이력>

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
-------	-------	--------	------

2021년 03월 29일	제26기 정기주주총회	<ul style="list-style-type: none"> - 일부 사업목적 변경 - 기준일 변경 - 감사위원회 위원 분리선임 - 주주명부와 명의개서 대리인, 이사의 수, 이사회 구성 등 기타 조항 변경 - 액면분할 	<ul style="list-style-type: none"> - 영위 사업범위의 변동에 따른 변경 - 상법개정에 따른 기준일 및 배당기산일 변경 - 상법개정에 따른 감사위원회 분리 선임조항 신설 - 전자등록법 반영 및 자본시장통합법 개정사항 반영 - 액면분할 결정
2022년 03월 29일	제27기 정기주주총회	<ul style="list-style-type: none"> - 주식매수선택권 부여 대상 변경 - 주주총회 의장의 직무대행 순서 변경 - 중간배당 결의일 연장 - 기타 일부조항 변경 (신주의 발행, 이익금의 처분 등) 	<ul style="list-style-type: none"> - 전직원 스톡옵션 부여 정책에 따른 변경 - 직무대행 순서의 명확화 - 중간배당 결의 기간의 연장을 통한 의사결정 유연성 확보 - 문구 변경, 조항 순서 변경 등 (실무에 따른 변경, 미등기임원 제도 도입에 따른 변경 등)
2023년 03월 28일	제28기 정기주주총회	<ul style="list-style-type: none"> - 일부 사업목적 변경 - 배당 기준일 변경 	<ul style="list-style-type: none"> - 영위 사업범위의 변동 및 법 개정에 따른 변경 - 법무부 유권해석 준용하여 배당 예측가능성 제고를 위한 배당 기준일 변경

주1) 2024년 3월 28일 예정된 제29기 정기주주총회에서 [정관 일부 변경의 건] 안건이 포함될 예정입니다.

참고:상세한 정관변경 내용은 각 주주총회의 주주총회소집공고를 참고해주시기 바랍니다.

나. 사업목적

1) 사업목적 현황

공시서류작성기준일 현재 정관상 명시된 회사의 사업목적은 다음과 같습니다.

구분	사업목적	사업영위 여부
1	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업	영위
2	데이터 베이스 검색, 개발 및 판매업	영위
3	컴퓨터 및 주변기기 대여 및 판매업	영위
4	멀티 미디어 프로그램 개발, 제조 및 판매업	영위
5	정보처리 및 부가통신업, 별정통신사업	영위
6	문화예술분야 기획, 전시 및 부대사업	영위
7	교육 및 컨설팅업	영위
8	전자상거래 관련 서비스 및 유통업	영위
9	의료용품 및 건강식품 판매업	영위
10	직업정보제공사업, 유료직업소개사업 및 근로자 파견사업	영위
11	방송채널사용사업 등 방송사업	영위
12	광고업	영위
13	만화 출판업	영위
14	게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업	영위
15	옥외광고업	영위
16	선불전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업, 결제대금예치업	영위
17	지도제작업	영위
18	인터넷서비스	영위
19	콘텐츠 제작, 유통 및 판매업	영위

20	캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여	영위
21	통신판매업	영위
22	전기통신업	영위
23	유선통신업	영위
24	무선통신업	영위
25	전자금융업	영위
26	위치 정보 및 위치 기반 서비스업	영위
28	오투오(O2O)서비스업	영위
29	종합여행업	영위
30	부동산 임대업, 개발 및 공급업	영위
31	저작권 및 저작인접권 등의 중개알선업	영위
32	국내외의 공연 및 이벤트 기획, 제작, 투자 및 판매업	영위
33	음반·음악영상물제작업	영위
34	각항의 목적에 직접적 또는 간접적으로 관련된 일체의 사업활동 및 투자	영위

참고: 상기 사업의 목적은 카카오가 독자적으로 또는 카카오 종속회사와 함께 영위하는 플랫폼 사업 및 협업사항을 포함하고 있습니다.

2-1) 사업목적 변경 내용

구분	변경일	사업목적	
		변경 전	변경 후
삭제	2021.03.29	27. 대리운전서비스업	-
수정	2023.03.28	29. 일반여행업	29. 종합여행업
추가	2023.03.28	-	33.음반·음악영상물제작업
수정	2023.03.28	33. 각항의 목적에 직접적 또는 간접적으로 관련된 일체의 사업활동 및 투자	34. 각항의 목적에 직접적 또는 간접적으로 관련된 일체의 사업활동 및 투자
수정	2024.03.28	30. 부동산 임대업, 개발 및 공급업	30. 부동산 임대업, 개발 및 공급업, 부동산개발 컨설팅업
추가	2024.03.28	-	34. 음식점업 및 급식업
추가	2024.03.28	-	35. 인테리어 소품, 생활용품, 가구, 가방, 의류, 잡화, 기타 각종 상품의 개발, 제작, 도소매 및 위탁판매업
추가	2024.03.28	-	36. 호스팅 및 관련 서비스업

2-2) 변경 사유

변경일	사업목적 변경 내용	변경취지 및 목적, 필요성	변경제안주체	해당 사업목적 변경이 회사 주된사업에 미치는 영향
2021.03.29	삭제 : 대리운전서비스업	종속회사(카카오모빌리티)의 사업 진행에 따라 사업목적에서 삭제	이사회	해당 사업은 종속회사인 카카오모빌리티에서 영위하고 있는 사업으로 회사의 주된 사업에 미치는 영향은 없으며, 연결 기준에서는 동일한 재무성과임
2023.03.28	종합여행업	관광진흥법 개정에 따른 명칭 변경	이사회	법령 개정에 따른 변경으로 사업에 미치는 영향은 없음
2023.03.28	음반·음악영상물제작업	회사의 신규 사업에 따른 목적 추가	이사회	'카카오프렌즈' IP를 활용해서 콘텐츠를 다양화하고 지속가능한 영상물 등의 수익 발판을 마련하기 위함으로 회사의 주된 사업인 광고, 커머스 등에 직접적인 영향보다는 매출의 다각화와 IP 사업 강화에 영향을 미칠 것으로 기대
2024.03.28	30. 부동산 임대업, 개발 및 공급업, 부동산개발 컨설팅업	카카오스페이스 합병에 따른 사업의 목적 변경	이사회	합병회사인 주식회사 카카오의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지는 않을 것이나, 완전자회사 합병을 통한 경영효율성 제고와 사업의 통합 운영에 따른 시너지 효과가 예상
2024.03.28	34. 음식점업 및 급식업	카카오스페이스 합병에 따른 사업의 목적 추가	이사회	합병회사인 주식회사 카카오의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지는 않을 것이나, 완전자회사 합병을 통한 경영효율성 제고와 사업의 통합 운영에 따른 시너지 효과가 예상
2024.03.28	35. 인테리어 소품, 생활용품, 가구, 가방, 의류, 잡화, 기타 각종 상품의 개발, 제작, 도소매 및 위탁판매업	카카오스페이스 합병에 따른 사업의 목적 추가	이사회	합병회사인 주식회사 카카오의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지는 않을 것이나, 완전자회사 합병을 통한 경영효율성 제고와 사업의 통합 운영에 따른 시너지 효과가 예상
2024.03.28	36. 호스팅 및 관련 서비스업	카카오데이터센터 운영 및 부가사업 등에 따른 사업의 목적 추가	이사회	회사의 주된 사업 및 공동체 서비스를 안정적으로 지원하고 동시에 클라우드 및 AI 관련 인프라 확충이 가능할 것으로 기대

3) 정관상 사업목적 추가 현황표

구분	사업목적	추가일자
1	음반·음악영상물제작업	2023.03.28

(1) 그 사업 분야(업종, 제품 및 서비스의 내용 등) 및 진출 목적

- 당사는 '카카오프렌즈' IP를 활용해서 콘텐츠를 다양화하고 지속가능한 영상물 등의 수익 확대를 위해서 상기 사업의 목적을 추가하였습니다. 기존에 '카카오프렌즈' IP는 소비재, 게임 등에 활용되었으며, 본 사업의 목적 추가를 통해 애니메이션을 제작하면서 그에 따른 음악을 제작하였고, 음원을 유통하는 사업까지 강화하고 있습니다.

(2) 시장의 주요 특성·규모 및 성장성

-애니메이션 사업은 지상파, 케이블, OTT 플랫폼 등 다양한 시청 플랫폼이 늘어나면서 소비자의 콘텐츠 수요와 소비패턴이 빠르게 변화하고 있습니다.

캐릭터나 웹툰 등의 지식재산권(IP)을 활용한 애니메이션 제작 사례가 증가하고 있으며, 이모티콘이나 유명인사의 캐릭터 등을 활용한 캐릭터 라이선싱 방식도 꾸준히 성장하는 모습

입니다.

애니메이션 산업은 글로벌로도 그 시장 규모가 꾸준히 확대되고 있습니다. 한국콘텐츠진흥원의 2023년 애니메이션 산업백서에 따르면, 2022년 글로벌 애니메이션 시장규모는 3,860억 달러로 전년 대비 4.3% 증가하였습니다. 애니메이션 산업은 OTT플랫폼 증가, 디지털 미디어 소비 확대, 3D 애니메이션 기술 발전 등 이유로 앞으로도 지속적으로 상승세일 것으로 예상됩니다.

(3) 신규사업과 관련된 투자 및 예상 자금소요액(총 소요액, 연도별 소요액), 투자자금 조달 원천, 예상투자회수기간 등

-본 신규사업은 영상물의 제작수나 규모에 따른 투자 비용이 상이하며, 현재 시점에서는 연도별 자금 계획이나 예상투자회수 기간을 예측하기는 어렵습니다. 다만, 회사는 자체 IP를 보유하고 있는 상황에서 비용 효율적인 사업을 진행할 계획으로, 영상제작물 등의 투자금액이 현재 재무구조상에서 매우 의미있는 수준으로 증가하거나 투자회수기간이 장기화되지는 않을 것이라고 판단하고 있습니다.

(4) 사업 추진현황(조직 및 인력구성 현황, 연구개발활동 내역, 제품 및 서비스 개발 진척도 및 상용화 여부, 매출 발생여부 등)

-사업목적에 추가된 서비스는 당사의 카카오프렌즈사업실에서 주관하며, 매년 계열사의 각 담당부서와 협업하여 진행하고 있습니다. 사업에 대한 상세한 인력, 연구개발, 매출 현황에 대해서는 경쟁상황을 고려할 때 공개하기 어려우며, 현재는 '카카오프렌즈'IP를 활용한 첫 키즈 애니메이션을 통해 음악 영상이 공개되었으며, 카카오 엔터테인먼트와 협업하여 별도 음원 매출이 발생하고 있습니다.

(5) 기존 사업과의 연관성

-사업목적에 추가된 서비스는 기존 당사에서 사업영위를 위해 진행해오던 콘텐츠 제작을 확대 운영한 사항이므로, 기존 사업의 연장선상에 있습니다.

(6) 주요 위험

-콘텐츠 업계 전반의 경쟁 심화에 따른 위험요인이 존재합니다.

(7) 향후 추진계획

-카카오프렌즈 IP를 활용한 다채로운 콘텐츠 실험을 이어가며 IP 비즈니스를 확대하고 있고, 시청하는 콘텐츠를 넘어 경험하는 콘텐츠로 IP 비즈니스의 외연을 넓혀갈 예정입니다.

a. 전체진행단계 및 각 진행단계별 예상완료시기

-카카오프렌즈 IP 활용한 글로벌 동영상 숏폼형 콘텐츠 제작 : 2023년 12월 제작완료

-배리어프리 콘텐츠 제작 : 2024년 상반기 완료 예정

ESG 경영 방향에 맞춰 콘텐츠의 디지털 접근성을 높이고자 <내 마음은무지>의 본편에 대한 폐쇄자막과 화면해설을 제작 예정

-새로운 애니메이션의 OST 발매 : 2024년 상반기 발매 목표

b. 향후 1년 이내 추진 예정사항

-해당 사항은 a. 내용을 참고해주시기 바랍니다.

c. 조직 및 인력 확보 계획

-현재는 당사 카카오프렌즈사업실에서 사업을 진행할 예정이고, 조직 변경이나 추가 인력

확보는 구체적으로 정해진 사항은 없습니다.

(8) 미추진 사유

- 해당 사항이 없습니다.

II. 사업의 내용

1. (제조서비스업)사업의 개요

당사는 국내 대표 메신저 카카오톡과 인터넷 포털 사이트 다음(Daum)를 비롯해 종속회사를 통해 모바일·인터넷 기반의 모빌리티, 금융, 게임, 음악, 스토리IP를 주축으로 사업을 전개하고 있습니다. 연결기준 사업부문은 매출의 성격에 따라 플랫폼 부문과 콘텐츠 부문으로 구분할 수 있습니다.

먼저 플랫폼 부문은 1) 카카오톡이라는 전국민에 도달 가능한 플랫폼을 기반으로 광고, 커머스 관련한 다양한 비즈니스 툴을 제공하면서 파트너들의 성장을 지원하는 특비즈, 2) 다음(Daum)포털의 사용자와 트래픽을 기반으로 창출되는 온라인 광고 부문이 주영역인 포털비즈와 3) 카카오페이, 카카오모빌리티, 카카오헬스케어, 카카오브레인을 비롯한 연결종속회사들이 전개하는 미래 성장동력이 되어줄 플랫폼 기타 부문으로 구성되어 있습니다.

이어서 콘텐츠 부문은 1) 카카오게임즈가 모바일 게임의 장르 다변화와 해외시장 진출, 자체 개발 게임을 위해 지속적으로 노력하고 있는 게임콘텐츠, 2) 카카오엔터테인먼트가 진행하는 국내 최대 규모의 유료가입자 기반을 확보한 음악플랫폼 멜론(Melon)과 글로벌 K-pop 아티스트를 양성하고 음악 기반의 다양한 콘텐츠를 제작하는 뮤직콘텐츠, 3) 카카오픽코마와 카카오엔터테인먼트에서 경쟁력 있는 스토리IP를 발굴하고 국내외 콘텐츠 시장에서 이용자 저변을 키워가고 있는 스토리콘텐츠, 그리고 4) 카카오엔터테인먼트의 아티스트IP를 활용한 매니지먼트 사업 및 영상콘텐츠 제작 사업을 펼치고 있는 미디어콘텐츠로 구성되어 있습니다.

당사의 핵심자산인 카카오톡은 사람과 사람사이, 기술과 사람사이의 커뮤니케이션을 좀 더 가깝고 안전하게 하고자 하는 미션을 가지고 있습니다. 이러한 미션 아래서 오픈채팅탭과 친구탭을 비롯한 주요 서비스의 개편을 진행하고 있고, 이용자들이 일상과 밀접해있는 로컬기반의 새로운 관계를 발견할 수 있는 기회를 제공하면서 지속적인 성장을 이어갈 수 있는 기반을 마련하고 있습니다.

먼저, 플랫폼 부문의 특비즈(광고)는 신규 광고상품인 친구탭 CPT 상품 출시와 오픈채팅탭으로의 신규 지면 확대와 더불어, 메시지 비즈니스(특채널, 알림톡)의 성장을 통해 매출을 지속적으로 증가시키고 있습니다. 특비즈(커머스)는 불경기로 인한 소비 양극화 현상이 심화되고 있는 상황 속에서, 프리미엄 선물 라인업을 강화하고 카카오톡 안에서 브랜드와 팬덤을 연결하면서 차별화된 비즈니스 모델을 기반으로 안정적인 성장을 이어나가고 있습니다.

또한 시장을 선도하는 혁신적인 서비스를 통해 다양한 이용자 접점을 형성하고 양질의 트래픽을 축적해 온 플랫폼 기타 부문 역시, 더욱 규모감 있는 매출을 만들어가고 있습니다. 카카오페이는 결제 사업의 탄탄한 시장 지위를 기반으로, 카카오페이 플랫폼을 통해 공동체 내 외부의 제휴사와의 협력을 진행하면서 대출비교 서비스 및 투자, 보험에 대한 플랫폼 서비스 등으로 금융플랫폼 사업 영역을 확장하고 있습니다. 또한 카카오모빌리티는 '카카오 T' 앱을 통해 1) 택시, 육상 교통, 항공 등을 포함한 MaaS 시장, 2) 대리, 쿵서비스 등 중개 용역 서비스를 제공하는 Agent 시장, 3) 주차, 세차, 정비 등 차량을 소유한 사용자를 대상으로 한 Car Owner Service 시장 등에 진출해 있습니다.

이어, 콘텐츠 부문의 게임콘텐츠는 다양한 라인업에 대한 안정적인 서비스를 이어가는 한편 모바일 게임의 서비스 영역을 글로벌로 확장하며 영업수익의 성장을 위해 노력하고 있습니다.

다. 유직 부문에서는 에스엠엔터테인먼트의 연결 편입 효과를 비롯해 제작/유통 관련 성장세가 강하게 나타났습니다. 스토리 부문 또한 카카오엔터테인먼트와 카카오픽코마간의 시너지가 한층 강화되면서 전세계 다양한 이용자들에게 몰입도 높은 콘텐츠 경험을 제공하고 있습니다.

(단위: 백만원)

구분	연결			
	제29 (당기) (2023. 1. 1 ~ 2023. 12.31)		제28 (전기) (2022. 1. 1 ~ 2022. 12.31)	
	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	3,554,442	47.0%	3,462,565	50.9%
콘텐츠 부문	4,002,560	53.0%	3,336,483	49.1%
합 계	7,557,002	100.0%	6,799,048	100.0%

참고: 제28 (전기)의 영업실적은 2024년 3월 20일 재발행된 연결 감사보고서를 기준으로 작성되었습니다. 재무제표의 재작성에 관한 상세한 내용은은 'III. 재무에 관한 사항- 8. 기타 재무에 관한 사항'을 참고해주시기 바랍니다.

참고: 제29 (당기)의 영업실적은 카카오메이커스 관련한 수수료 수익에 대한 회계처리를 총액법에서 순액법으로 변경하고, 카카오메이커스 및 선물하기 관련한 수수료 수익에 대한 인식시점을 결제기준에서 사용기준으로 변경하였습니다.

2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스

가. 주요 제품 및 서비스 현황

[연결기준]

(단위 : 백만원)

구분	매출 유형	사업영역	주요 제품 및 서비스	제29 (당) 기		제28 (전) 기		제27 (전전) 기	
				매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	제품/용역	특비즈	카카오톡, 선물하기	3,554,442	47.0%	3,462,565	50.9%	3,014,622	51.0%
		포털비즈	다음(Daum) 등						
		플랫폼 기타	카카오T(모빌리티) 카카오페이						
콘텐츠 부문	제품/용역	게임	카카오게임	4,002,560	53.0%	3,336,483	49.1%	2,895,891	49.0%
		유직	멜론(Melon) 음반, 음원, MD 등						
		스토리	픽코마 카카오웹툰 카카오페이지						
		미디어	영상제작 등						
합 계				7,557,002	100.0%	6,799,048	100.0%	5,910,513	100.0%

참고: 제28 (전)기의 영업실적은 2024년 3월 20일 재발행된 연결 감사보고서를 기준으로 작성되었습니다. 재무제표의 재작성에 관한 상세한 내용은 'Ⅲ. 재무에 관한 사항- 8. 기타 재무에 관한 사항'을 참고해주시기 바랍니다.

참고: 제29 (당)기의 영업실적은 카카오메이커스 관련한 수수료 수익에 대한 회계처리를 총액법에서 순액법으로 변경하고, 카카오메이커스 및 선물하기 관련한 수수료 수익에 대한 인식시점을 결제기준에서 사용기준으로 변경하였습니다.

참고: 상세한 영업부문별 정보는 'Ⅲ. 재무에 관한 사항- 3. 연결재무제표 주석'을 참고해주시기 바랍니다.

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(1) 플랫폼 부문

당사의 주요 광고상품은 성과형광고(CPC; Cost per Click)를 중심으로 구성되어있어 비딩을 통해서 가격이 결정됩니다. 2019년말 카카오비즈보드 출시 이후 특채널 등의 메시지광고와 결합하여 광고매출의 수익성이 높아지고 있습니다.

카카오톡, 다음 등의 다양한 카카오 서비스의 이용자들을 대상으로 광고를 전달하고, 노출과 전환에 따라 수익을 인식하는 톡비즈(광고)와 포털비즈는 광고주들의 입찰 강도 그리고 도달하고자 하는 이용자의 범위 및 타겟팅 정도와 같이 비즈니스 파트너별 요구사항에 따라 그 가격이 매우 유동적으로 결정됩니다.

당사의 커머스 사업은 선물하기, 메이커스, 톡스토어 등으로 구성되며, 선물하기의 럭셔리 상품, 배송상품 등의 증가와 메이커스, 톡스토어 등의 가전, 건강식품 등의 판매 증가는 전체 커머스 사업의 평균 판매가격을 인상시킬 수 있으나, 전체 사업의 가격 변동추이는 확인하기 어렵습니다.

카카오모빌리티가 진행하는 프리미엄 택시서비스인 'T 블루', 'T 벤티'와 카카오페이가 진행하는 결제, 송금, 금융서비스 또한 주요한 판매가격의 변동보다는 서비스 이용자의 확대에 따라 매출이 증가하는 추이입니다.

(2)콘텐츠 부문

게임부문은 개별 타이틀별로 게임의 특성과 이용자 행태를 고려하여 다양한 형태의 과금상품을 판매하고 있으며, 이는 게임의 라이프사이클과 업데이트 주기 등에 따라 상품구성이 매우 다양해지는 특성이 있습니다.

뮤직부문의 음반 매출은 아티스트 및 음반의 볼륨에 따라 출고가격이 상이하게 책정되며, 공연매출의 경우 공연지역, 공연규모 등에 따라 단가가 다르게 결정됩니다. 또한 음원 플랫폼 매출은 개별곡 다운로드부터 무제한 듣기 그리고 결합상품에 이르는 폭 넓은 이용권을 제공하고 있으며, 이용자들은 자신의 음악 감상 습관에 부합하는 이용권을 취사선택하여 서비스를 이용하는 특징이 있습니다.

스토리 부문 역시 플랫폼을 통해 거래되는 콘텐츠별로 가격책정이 상이하여 콘텐츠 부문에 속하는 서비스별로 가격추이를 산출하는 것에 큰 의미를 부여하기 힘듭니다.

3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비

아래 물적자산의 기준은 2023년말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다.

당사 및 주요 종속회사는 소프트웨어 개발 및 공급업이 주요 업종이며, 사업의 특성상 광고, 메신저플랫폼 사업, 모빌리티, 페이, 게임, 스토리 등의 주요 사업을 위해서는 토지 및 건물 등의 유형자산보다는 인터넷상의 정보를 연결하고 저장할 수 있게 하는 서버 등의 기계장치가 온라인/모바일 사업을 영위하는데 더 중요한 물적재산입니다. 또한, 대부분의 사업에 있어서, 연구개발, 기획, 디자인 등의 숙달된 인력이 필요하므로, 이들이 사용하는 비품(컴퓨터, 노트북 등의 비품)이 당사의 사업에 중요한 물적재산으로 간주될 수 있습니다.

기계장치는 당사가 직접 유형자산으로 회계 인식하는 자산 이외에도 리스자산으로도 인식하고 있으며, 유형자산과 리스자산의 상세한 내용은 아래와 같습니다.

유형자산으로 인식된 기계장치는 2023년말 기준 3,890억원(전기: 2,994억원)으로 전체 유형자산 대비해서 29%를 차지하고 있으며 당기중 896억원 증가하였습니다.

가. 유형자산

당기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	109,896,225	49,790,224	12,810,196	299,418,123	9,026,375	223,352,402	181,103,693	885,397,238
취득	11,692,498	19,302,314	4,370,857	205,661,752	1,797,522	64,207,763	282,599,818	589,632,524
연결범위변동	44,512,914	9,898,807	5,462,215	503,880	1,444,708	19,513,043	15,920,422	97,255,989
처분및폐기	-	(1,728,189)	(468,702)	(716,806)	(1,819,359)	(7,032,613)	-	(11,765,669)
감가상각비	-	(2,361,807)	(6,648,550)	(119,705,379)	(3,492,661)	(84,477,859)	-	(216,686,256)
유형자산손상차손	-	-	-	-	-	(69,245)	(330,378)	(399,623)
대체	(4,834,692)	55,332,065	1,434,628	3,857,553	121,326	9,127,510	(83,292,459)	(18,254,069)
기타(주1)	(1,889,436)	(770,086)	(23,953)	(3,061)	9,017	(634,035)	182,902	(3,128,652)
기말 순장부금액	159,377,509	129,463,328	16,936,691	389,016,062	7,086,928	223,986,966	396,183,998	1,322,051,482
<취득원가 및 장부금액>								
취득원가	159,377,509	150,423,159	44,499,234	844,180,447	18,416,924	467,239,465	396,510,327	2,080,647,065
정부보조금	-	-	-	(299,552)	(57,940)	(2,447,161)	-	(2,804,653)
감가상각누계액	-	(20,959,831)	(27,562,543)	(454,864,833)	(11,272,056)	(240,731,769)	-	(755,391,032)
손상차손누계액	-	-	-	-	-	(73,569)	(326,329)	(399,898)
순장부금액	159,377,509	129,463,328	16,936,691	389,016,062	7,086,928	223,986,966	396,183,998	1,322,051,482

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

(2) 전기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	건축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	98,630,204	47,368,989	6,612,331	241,637,446	10,725,570	104,652,005	45,289,821	554,916,366
취득	3,222,918	2,705,779	2,590,955	138,348,787	3,254,937	97,521,005	218,409,135	466,053,516
연결범위변동	8,823,485	1,562,812	7,764,172	8,537,737	8,847	1,018,577	539,847	28,255,477
처분및폐기	(1,007,168)	(55,531)	(175,518)	(299,594)	(1,334,881)	(14,024,052)	(93,824)	(16,990,568)
감가상각비	-	(1,729,995)	(3,862,200)	(92,845,949)	(3,630,122)	(60,019,557)	-	(162,087,823)
유형자산손상차손	-	-	-	-	-	(17,462)	-	(17,462)
대체	256,297	-	(119,544)	3,977,586	(7,453)	86,183,846	(82,179,004)	8,111,728
기타(주1)	(29,511)	(61,830)	-	62,110	9,476	8,038,041	(862,282)	7,156,004
기말 순장부금액	109,896,225	49,790,224	12,810,196	299,418,123	9,026,374	223,352,403	181,103,693	885,397,238
<취득원가 및 장부금액>								
취득원가	109,896,225	62,448,745	30,499,953	671,788,476	18,924,750	390,785,752	181,103,693	1,465,447,594
정부보조금	-	-	-	(389,503)	(75,768)	(1,962,593)	-	(2,427,864)
감가상각누계액	-	(12,658,521)	(17,689,757)	(371,980,850)	(9,822,608)	(165,464,315)	-	(577,616,051)
손상차손누계액	-	-	-	-	-	(6,441)	-	(6,441)
순장부금액	109,896,225	49,790,224	12,810,196	299,418,123	9,026,374	223,352,403	181,103,693	885,397,238

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

나. 리스자산

리스와 관련해 당기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
사용권자산		
부동산	1,608,969,910	1,599,597,462
기계장치	147,535,916	105,873,111
차량운반구	14,394,512	10,121,454
합계	1,770,900,338	1,715,592,027

당기 중 증가된 사용권자산은 55,308백만원(전기: 316,358백만원)입니다. 해당 금액에는 전

대로 인해 제거된 사용권자산은 포함되지 않았습니다.

다. 시설투자(CapEx)

당사는 2021년 3월 12일 이사회 결의를 통해 친환경 인터넷데이터센터(IDC)를 구축하기로 결의하였으며, 목적은 미래 IT 수요 데이터 증가에 대응하고 인공지능과 빅데이터 관리 운영을 강화하기 위함입니다. 2021년에서 2029년까지 10년의 기간동안 데이터센터의 구축과 서버 및 네트워크 장치의 확보 등의 목적으로 약 4,249억원의 투자를 계획하고 있습니다. 데이터센터의 소재지는 안산시 한양대 ERICA 캠퍼스로 2023년 10월 준공되었으며, 2024년 1월부터 운영 중에 있습니다.

카카오데이터센터는 10만대 이상의 서버를 운영할 수 있는 초대형 데이터센터로, 데이터센터 건립을 통해 고도화된 인공지능(AI), 빅데이터, 사물인터넷(IoT) 등의 기술의 관리 운영을 강화하고 기업, 교육, 의료 등 사회 전반에 걸쳐 급증하고 있는 디지털 전환 수요에 적극 대응할 수 있을 것으로 기대하고 있습니다.

(단위: 백만원)

구분	연결	
	제29 (당)기 (2023. 01.01 ~ 2023.12.31)	제28 (전)기 (2022. 01.01 ~ 2022.12.31)
CapEx	722,230	642,876
- 유형자산	575,150	452,916
- 무형자산	147,080	189,960

참고: 상기 시설투자 내역은 제조서비스업과 금융업에서 발생하는 투자규모를 합산하여 기재했습니다.

4. (제조서비스업)매출 및 수주상황

가. 매출 실적

당사의 수입원은 크게 플랫폼 부문과 콘텐츠 부문으로 구분할 수 있습니다.

(단위: 백만원)

구분	제29 (당) 기		제28 (전) 기		제27 (전전) 기	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	3,554,442	47.0%	3,462,565	50.9%	3,014,622	51.0%
콘텐츠 부문	4,002,560	53.0%	3,336,483	49.1%	2,895,891	49.0%
합 계	7,557,002	100.0%	6,799,048	100.0%	5,910,513	100.0%

참고: 제28 (전)기 제27 (전전)기의 영업실적은 2024년 3월 20일 재발행된 연결 감사보고서를 기준으로 작성되었습니다. 재무제표의 재작성에 관한 상세한 내용은 'III. 재무에 관한 사항- 8. 기타 재무에 관한 사항'을 참고해주시기 바랍니다.

참고: 제29 (당)기의 영업실적은 카카오메이커스 관련한 수수료 수익에 대한 회계처리를 총액법에서 순액법으로 변경하고, 카카오메이커스 및 선물하기 관련한 수수료 수익에 대한 인식시점을 결제기준에서 사용기준으로 변경하였습니다.

참고: 당기 발생한 금융업 관련 매출 70,158백만원은 플랫폼매출에 포함되어 있습니다.

자세한 영업부문별 정보는 『III.재무에 관한 사항 - 3.연결재무제표 주석- 주석6. 영업부문 정보』를 참고하시기 바랍니다.

나. 판매방법 및 전략

플랫폼 부문 사업은 크게 특비즈, 포털비즈, 플랫폼 기타로 구분되며 각 사업부문별 판매방법 및 전략은 아래와 같습니다.

(1) 특비즈

1) 광고형 상품: 카카오톡 비즈보드, 특메세지, 네이티브 광고 등 카카오톡을 기반으로 광고주 목적에 따라 다양한 유형의 소재를 노출하거나 메시지를 전달할 수 있는 상품을 제공하고 있으며, 직접영업, 광고대행사를 통한 영업을 통해 상품을 판매하고 있습니다.

2) 거래형 상품: 선물하기, 톡스토어, 메이커스, 쇼핑라이브 등 카카오톡과 연계된 다양한 쇼핑 플랫폼을 통해 이용자들에게 상품을 제공하고 있고, 상품 카테고리별 담당 MD를 통한 상품 큐레이션, 판매자 입점방식, 공동주문생산, 주문중개등의 방식을 통해 파트너들의 참여 기회를 높이고 있습니다.

(2) 포털비즈

전통적인 광고 방식인 검색광고, 디스플레이광고 상품을 판매 하고 있으며, 직영업, 대행영업, 인바운드OLS 등의 방식으로 광고주를 확보하고 있습니다.

(3) 플랫폼 기타

1) 모빌리티: 카카오T 앱을 통해 택시, 대리, 주차, 바이크 등 편리한 이동을 위한 서비스를 제공하고 있고, 이용자와 파트너를 보다 스마트하게 연결하며 이에 따른 플랫폼 수수료 수익을 수취하고 있습니다.

2) 페이: 결제, 송금, 청구서, 멤버쉽 등을 통해 확보된 트래픽을 기반으로 투자서비스, 보험, 펀드 등의 판매를 확대하며 금융 비즈니스 플랫폼으로의 역할을 강화하고 있습니다.

3) 기타 플랫폼 신규 사업: 기업용 클라우드 서비스 '카카오 클라우드'를 B2B파트너들을 통해 확산하며 서비스 이용 수익을 수취하고 있습니다.

콘텐츠 부문 사업은 크게 게임, 뮤직, 스토리, 미디어로 구분되며 각 사업부문별 판매방법 및 전략은 아래와 같습니다.

(1) 게임: 게임 콘텐츠를 채널링 또는 퍼블리싱 방식을 통해 파트너와 제휴하여 게임콘텐츠에서 발생하는 게임 아이템 매출 등을 수익쉐어 하고 있으며, 자체 게임개발 스튜디오에서 개발한 게임을 직접 서비스하며 수익을 높이고 있습니다.

(2) 뮤직: 국내 1위 음악 플랫폼인 멜론을 통해 음악 콘텐츠 이용권을 판매하고 있으며 멜론 티켓을 통해 콘서트, 전시, 뮤지컬 등의 티켓을 판매하고 있습니다. 또한 기획사와의 계약을 통해 유통권을 확보한 음원/음반을 국내외 음원플랫폼과 오프라인 유통채널에 공급함으로써 수익을 창출하고 있습니다.

(3) 스토리: 웹툰, 웹소설 등의 다양한 온라인 유료 콘텐츠 이용권을 카카오페이지, 카카오웹툰 그리고 픽코마를 통해 판매하는 동시에 외부 플랫폼에 웹툰, 웹소설을 공급함으로써 콘텐츠 공급자의 역할을 함께 수행하고 있습니다.

(4) 미디어: 아티스트 매니지먼트 활동에 따른 수익을 인식하고 있으며 이와 더불어 영상 콘텐츠의 기획/제작을 통해 다양한 콘텐츠 유통채널에 대한 공급을 진행하며 수익을 창출하고

있습니다.

5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래

가. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시이자율 변동위험, 가격위험과 외환위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

(1) 시장위험

1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부 예금 및 차입금에 대한 이자율이 1.0%상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금 및 차입금에 대한 이자수익 및 이자비용으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전이익은 각각 21,367백만원 (전기: 15,442백만원), 18,521백만원(전기: 17,071백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

2) 가격위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 공정가치 측정 지분증권의 가격이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 세전공정가치 측정 지분증권 평가손익 및 세전기타포괄손익은 41,974백만원(전기: 35,448백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

보고기간말 현재 외환 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융자산·부채의 원화환산기준액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	USD	JPY	CNY	EUR	GBP	HKD	NZD
<금융자산>							

현금및현금성자산	114,529,578	43,314,298	6,041,553	422,765	15,674	-	-
단기금융상품	20,159,799	-	886,116	-	-	-	-
매출채권	53,815,189	100,762,503	11,633,921	18,012,923	-	631	5
기타금융자산	205,504,993	22,962,120	-	12,125,655	-	-	-
금융자산 계	394,009,559	167,038,921	18,561,590	30,561,343	15,674	631	5
<금융부채>							
매입채무및기타채무	13,611,663	87,915,405	323,861	1,192,110	28,759	-	-
기타금융부채	101,488,096	31,976,863	3,450,088	12,125,655	-	-	-
금융부채 계	115,099,759	119,892,268	3,773,949	13,317,765	28,759	-	-

(단위: 천원)

구분	IDR	SGD	THB	TWD	VND	CAD	BRL
<금융자산>							
현금및현금성자산	14,621	79,324	-	60,404	-	4,271	-
단기금융상품	-	-	-	-	-	-	-
매출채권	307,000	-	-	61,694	-	847	81
기타금융자산	-	-	-	-	-	-	-
금융자산 계	321,621	79,324	-	122,098	-	5,118	81
<금융부채>							
매입채무및기타채무	10,569	-	457,701	26,679	4,150	-	-
기타금융부채	-	-	-	-	-	-	-
금융부채 계	10,569	-	457,701	26,679	4,150	-	-

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 연결회사의 당기 세전이익은 17,905백만원(전기:12,633백만원)만큼 증가 또는 감소할 것이며, 당기 해외 사업장 재무제표의 환산 위험은 포함하지 않았습니다.

2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

보고기간말 현재 신용위험에 대한 최대노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
현금성자산	5,268,549,675	4,780,114,615
단기금융상품	1,661,509,491	1,210,213,106
매출채권	622,027,315	440,899,209
유동파생상품자산	220,285	350,877
비유동파생상품자산	12,339,913	6,211,449
당기손익-공정가치 측정 금융자산	370,705,943	1,067,721,659
기타유동금융자산	575,469,312	361,873,402

장기금융상품	12,992,293	10,131,928
기타비유동금융자산	289,480,072	269,787,983
합계	8,813,294,299	8,147,304,228

(3) 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나법을 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
매입채무및기타채무	1,799,199,009	-	-	1,799,199,009
장·단기차입금(주1)	1,708,460,949	712,534,365	158,811,299	2,579,806,613
파생상품부채	8,195,574	-	-	8,195,574
기타유동금융부채	142,292,901	-	-	142,292,901
중개예수금	1,413,997,836	-	-	1,413,997,836
예수부채	521,688,653	-	-	521,688,653
단기리스부채	289,960,989	-	-	289,960,989
비유동매입채무및기타채무	-	5,839,081	61,830,353	67,669,434
기타비유동금융부채	-	921,563	160,892,738	161,814,301
장기리스부채	-	264,046,808	2,042,064,400	2,306,111,208
금융보증부채(주2)	65,080,000	-	-	65,080,000
출자약정(주2)	19,763,000	-	-	19,763,000
합계	5,968,638,911	983,341,817	2,423,598,790	9,375,579,518

(주1) 전환사채 및 교환사채의 경우 계약상 조기상환가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시하였습니다.

(주2) 연결재무제표에 표시되지 않은 금융보증계약 및 출자약정에 의한 현금흐름을 표시하였습니다.

(단위: 천원)

전기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
매입채무및기타채무	1,373,953,551	-	-	1,373,953,551
장·단기차입금(주1)	1,127,964,793	105,870,493	1,073,220,659	2,307,055,945
파생상품부채	34,075,428	3,540,223	-	37,615,651
기타유동금융부채	38,623,036	-	-	38,623,036
예수부채	442,303,426	-	-	442,303,426

단기리스부채	248,074,927	-	-	248,074,927
비유동매입채무및기타채무	-	84,576,525	26,015,408	110,591,933
기타비유동금융부채	-	482,123	25,138,180	25,620,303
장기리스부채	-	119,156,962	2,062,091,256	2,181,248,218
금융보증부채(주2)	907,200	5,552,000	-	6,459,200
합계	3,265,902,361	319,178,326	3,186,465,503	6,771,546,190

(주1) 전환사채 및 교환사채의 경우 계약상 조기상환가능시점을 만기로 하여 현금흐름 총액을 공시하였습니다.

(주2) 연결재무제표에 표시되지 않은 금융보증계약에 의한 현금흐름을 표시하였습니다.

(4) 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
부 채	11,321,369,715	9,447,826,639
자 본	13,858,599,224	13,515,717,385
부채비율	81.69%	69.90%

(5) 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	연결재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미수금(주1)	319,346,738	253,002,442	66,344,296	35,974,768	30,369,528

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 자산 총액	연결재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금(주1)	320,652,410	253,002,442	67,649,968	35,974,768	31,675,200

(주1) 위탁매매 결제시점 차이로 인한 매도/매수 대금을 상계하여 계상하였습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	연결재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	1,035	-	1,035	127	908
미수금(주2)	84,681,953	73,432,378	11,249,575	-	11,249,575

(단위: 천원)

구분	부채총액	상계된 자산 총액	연결재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
미지급금(주2)	84,681,953	56,963,252	27,718,701	-	27,718,701

(주1) 위탁매매에 대한 매출채권과 실적에 따른 위탁수수료 지급대상 금액을 상계하여 계상한 채권을 포함합니다.

(주2) 위탁매매 결제시점 차이로 인한 매도/매수 대금을 상계하여 계상하였습니다.

나. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산 및 파생금융상품부채의 내역은 다음과 같습니다.

(1) 파생상품자산

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
유동파생상품자산	220,285	350,877
비유동파생상품자산	12,339,913	6,211,449
합계	12,560,198	6,562,326

(2) 파생상품부채

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
유동파생상품부채	8,195,574	34,075,428
비유동파생상품부채	-	3,540,223
합계	8,195,574	37,615,651

6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동

가. 비경상적 중요 계약

(단위: 백만원)

해당 법인	계약 상대방	구분	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기 또는 계약의 기간	계약 금액 및 대금 수 수방법(기준)
㈜카카오	㈜카카오엔터프라이즈	자금대여	자금대여 계약 체결	2022-12-15 (2023-12-14 연장계약)	100,000
㈜카카오	㈜카카오엔터프라이즈	자금대여	자금대여 계약 체결	2023-07-13 (2024-03-12 연장계약)	100,000
㈜카카오	㈜카카오헬스케어	신주인수	유상증자 참여	2022-04-21	120,000
㈜카카오	㈜카카오인베스트먼트	현물출자	㈜카카오인베스트먼트에 보유 상장/빙상장 주식 현물출자	2022-11-10	1,163,384
㈜카카오	㈜에스엠엔터테인먼트	신주인수 및 전환사채 취득	㈜에스엠엔터테인먼트 신주인수 및 구주 취득	2023-02-07	111,930
㈜카카오	㈜에스엠엔터테인먼트	계약 해제	㈜에스엠엔터테인먼트 신주인수 및 구주 취득 계약 해제	2023-03-06	111,930
㈜카카오페이	㈜카카오페이증권	신주인수	유상증자 참여	2021-12-23	88,125
㈜카카오페이	㈜카카오페이증권	신주인수	유상증자 참여	2022-09-27	100,000
㈜카카오페이	Siebert Financial Corp.	신주인수	유상증자 참여 (주1)	2023-12-20	23,255
㈜카카오페이	㈜카카오페이손해보험	신주인수	유상증자 참여	2023-07-31	100,000
㈜카카오엔터테 인먼트	Radish Media, Inc.	구주인수	구주인수	2021-05-07	180,806
㈜카카오엔터테 인먼트	김창원	구주인수	구주인수	2021-05-07	93,348
㈜카카오엔터테 인먼트	TAPAS MEDIA, INC. 주주	구주인수 및 유상증자 참여	구주인수 및 주주배정 유상증자 참여	2021-07-12	374,142
㈜카카오엔터테 인먼트	Radish Media, Inc. 주주	구주인수 및 유상증자 참여	구주인수 및 주주배정 유상증자 참여	2021-07-25	406,813
㈜카카오브이엑 스	벨벳제1호 유한회사	신주발행	제 3자배정 유상증자	2021-07-22	100,000
㈜카카오브이엑 스	스톤브릿지모멘텀전문투자 형 사모부동산투자신탁	비유동자산 취 득	임차 관련 사용권자산	2021-06-15	72,500
㈜카카오모빌리 티	Kilometer Holdings, L.P.	신주발행	제 3자배정 유상증자	2021-02-18	219,940
㈜카카오모빌리 티	Mobility Holdings Limited Partnership, Kilometer Holdings, L.P.	신주발행	제 3자배정 유상증자	2021-06-09	139,911
㈜카카오모빌리 티	㈜씨엠엔피	신주인수	주주배정 유상증자	2021-06-30	78,000
㈜카카오모빌리 티	㈜엘지	신주발행	제 3자배정 유상증자	2021-07-19	100,000
Kakao Games Europe B.V.	㈜라이온하트스튜디오	구주 취득	㈜라이온하트스튜디오 구주 취득 계약	2021-10-29	450,000
Kakao Games Europe B.V.	㈜라이온하트스튜디오	구주 취득	㈜라이온하트스튜디오 구주 취득 계약(이 전대가 확정)	2021-10-29	1,204,073
㈜카카오엔터테 인먼트	PWARP INVESTMENT PTE. LTD. THE PUBLIC INVESTMENT FUND	신주발행	제3자배정 유상증자	2023-01-11	1,153,980
㈜카카오엔터테 인먼트	㈜에스엠엔터테인먼트	구주 취득	㈜에스엠엔터테인먼트 구주취득	2023-03-06	625,023

㈜카카오게임즈	㈜세나테크놀로지	구주 취득 및 신주인수	구주인수 및 제3자배정 유상증자	2021-07-08	95,175
㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	신주인수	제 3자배정 유상증자	2021-11-01	450,000
㈜카카오게임즈	김재영 외 3인	신주발행	제 3자배정 유상증자	2021-11-01	209,080
㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	신주인수	유상증자 참여	2022-06-24	174,073
㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	채무보증	제3자에 대한 채무보증	2022-06-24	739,395

참고: 회사의 재무 상태에 중요한 영향을 미치는 비경상적인 중요 계약을 기재하였습니다.
(주1) 해당 거래의 최초계약 금액은 10,3851 백만원으로, 2차 거래의 미잔항과 주주간 계약 변경에 따라 취득 내용이 변경되었습니다.

㈜카카오는 (주)에스엠엔터테인먼트의 신주인수 및 전환사채 취득을 위한 계약을 (주)에스엠엔터테인먼트와 체결했으나, 법원의 가처분 신청 인용결정에 따라 해당 계약을 해제하였습니다.

(단위: 백만원)

해당 법인	계약 상대방	구분	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기 또는 계약의 기간	계약 금액 및 대금 수수방 법
㈜카카오	㈜에스엠엔터테인먼트	신주인수 및 전환사채 취득	㈜에스엠엔터테인먼트 신주인수 및 전환 사채취득	2023.02.07	111,930

나. 연구개발담당조직

지배회사 카카오의 연구개발 담당 조직은 기술부문 산하의 서비스플랫폼실, 데이터밸류실과 인프라부문 산하의 인프라플랫폼실, 데이터플랫폼실과 카카오특부문 산하의 특플랫폼개발실, 특클라이언트개발실, 회원플랫폼사업실과 링크부문 산하의 롤플레이채팅개발실, 맵플랫폼사업실과 비즈부문 산하의 비즈개발실, 비즈플랫폼실 그리고 다음CIC 산하의 다음개발실로 구성되어 있습니다.

다. 연구개발비용

(단위: 백만원)

과목	연결			별도		
	제29(당기)	제28(전기)	제27(전전기)	제29(당기)	제28(전기)	제27(전전기)
연구개발비용계	1,223,589	1,021,335	764,494	490,133	468,551	369,228
회계처리	무형자산	1,298	1,815	3,252	0	986
	연구개발비(비용)	1,222,291	1,019,520	761,242	490,133	368,242
연구개발비/매출액 비율						
[연구개발비용 계/당기매출액 X100]	16.2%	15.0%	12.9%	19.6%	19.1%	17.3%

참고: 상기 연구개발비용은 카카오 및 카카오종속회사의 연구개발부서, 연구개발인력 등과 관련된 인건비, 관련된 외주용역비 등을 포함하고 있으며, 각 사가 영위하는 사업이나 연구개발 성격에 따라 세부적으로 연구개발비용으로 집계하는 기준은 상이합니다. 연구개발비용은 재무제표재작성에 따른 영향이 미미하여 재작성하지 않았음을 참고해주시기 바랍니다.

당사가 투입한 연구개발비는 대부분 당기 비용으로 처리하고 있으며, 일부는 개발비 및 기타의 무형자산으로 계상하고 있습니다. 해당 개발 실패시 무형자산에 대한 감액 손실이 발생하여 당사 수익성에 악영향을 미칠 수 있으나, 금액비중은 전체 재무실적 대비해서 미미한 수준입니다.

라. 연구개발실적

당사의 영업활동에 중요한 영향을 미칠 것으로 예상되는 머신러닝, AI, 클라우드를 비롯한 주요 연구개발실적은 아래와 같습니다.

연구조직	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
비즈개발실	자동 타게팅 기능 연구개발	광고주의 메타데이터를 수집, 분석하여 적합도 높은 유저피쳐와 연결하는 자동 타게팅 알고리즘 연구 및 시스템 개발	2020
비즈개발실	통합 스마트 메시징 시스템 연구개발	예측 기반 시스템에 콘텐츠 선택션과 유저 선택션 기능을 통합하여 스마트 메시지의 효용성과 활용성을 높이는 알고리즘 연구 및 시스템 개발 <ul style="list-style-type: none"> ↳ 시스템 별로 파편화된 기능과 코드를 통합하여 유지보수가 쉽도록 만들 ↳ 별도로 개발된 콘텐츠 선택션과 유저 선택션을 하나의 모듈로 통합하여 광고 집행 편의성을 높임 ↳ 기계학습 모델을 기반으로 사용자별 반응성을 예측한 개인화된 메시징 기능 제공 	2021
데이터밸류실	AB테스트 플랫폼을 위한 통계 기반 운영 자동화 기술	AB테스트 설계 및 운영에 필요한 통계 분석을 시스템화 하여, 실험플랫폼 운영에 드는 비용을 줄이고 효율을 높이기 위한 연구 <ul style="list-style-type: none"> ↳ 실험 설계 단계: 실험 지표의 통계적 안정성 검증, 지표 관계 통계 분석 및 지표 추천/검증 ↳ 실험 운영 단계: 유사 실험 간 실험 패턴 비교/ 분석/ 결과 예측, 실험군 변동성 모니터링 및 alert ↳ 실험 결과의 사후 관리: 실험 결과 간 통계 분석/시계열 분석, 반복 실험을 통한 실험 결과 안정성 검증 	진행중
데이터밸류실	하이브 테이블 모니터링 및 알람 시스템 개발	복수 하둡 클러스터 대상 통합 하이브 테이블 모니터링 및 알람 시스템 개발 데이터를 다루는 현업 조직 입장에서 마주하는 실질적인 데이터 관리이슈를 기반으로 구축한 모니터링 시스템 복수의 하둡 클러스터 대상 / 영향도를 파악할 수 있는 테이블 관계도 / 모니터링 시각화 / 이상감지 알람 시스템 제공	진행중
데이터밸류실	채널메시지 타게팅 알고리즘 연구 개발	유저 관심사 및 내재된 반응성 정보를 활용한 채널메시지 타게팅효율 증대 알고리즘 연구 개발	진행중
데이터밸류실	머신러닝 기반 추천 클라우드 플랫폼 개발	클라우드 플랫폼으로 영상, 음악, 텍스트, 상품, 교차 추천 등 다양한 솔루션을 손쉽게 서비스에 도입/검증	진행중

데이터밸류실	추천 시스템을 위한 AI 원천 기술 확보와 연구 개발	AAAI 2022 논문 게재 - 저자: 이현성, 성균관 대학교 CSI 연구실 조상우 연구원과 공동 1저자로 참여. - 제목: An Efficient Combinatorial Optimization Model Using Learning-to-Rank Distillation - https://arxiv.org/abs/2201.00695	2021
데이터밸류실	대용량 데이터 처리에 적합한 머신러닝 기반 기술 연구	대용량 데이터 확보에 이은 효과적인 머신러닝 기술 접목으로 머신러닝 기술의 효율성을 현실화	진행중
데이터밸류실	설명 가능한 추천 알고리즘 연구 개발	각 추천 결과에 해당 아이템이 추천된 이유를 설명해주는 알고리즘 개발. - 카카오펀 서비스에 해당 알고리즘 적용하여 열람 전환율 20% 상승하였음. - 추천 알고리즘의 투명성을 높이는 방향으로 활용할 수 있을 것으로 기대됨.	진행중
서비스플랫폼실	SLA기반 리소스 스케줄링 기술 개발	약속된 SLA에 최적화된 리소스를 스케줄링해서 생성/관리해주는 기술.	진행중
서비스플랫폼실	하이브리드 클라우드 제어용 SSO개발	프라이빗 클라우드와 퍼블릭 클라우드를 동일한 API로 제어하기 위한 Single Sign On 제품 개발	진행중
서비스플랫폼실	클라우드 네이티브 서비스 sustaining을 위한 데이터 플랫폼 개발	클라우드 네이티브 서비스에서 발생하는 데이터(서비스 메트릭, 서비스 로깅)를 효율적으로 처리하기 위한 자동 데이터 플랫폼 개발.	진행중
서비스플랫폼실	클라우드 네이티브 서비스용 데이터 스토리지 개발	클라우드 네이티브에서 주로 사용하는 오픈 소스 데이터 스토리지(ceph)를 대체하기 위한 볼륨용 스토리지 플랫폼 개발.	진행중
서비스플랫폼실	AI를 활용한 smart ARS 개발	ARS플로우를 사용자가 직접 설계하고, TTS와 같은 AI를 활용하여 인식/응답할 수 있는 ARS개발	2022
서비스플랫폼실	Cloud Native pipelined Deployment 서비스 개발	deployment 서비스 및 승인/감사 기반의 deployment SaaS개발	2022
서비스플랫폼실	Cloud API gateway SaaS개발	클라우드 API gateway SaaS 개발	2022
서비스플랫폼실	Cloud IAM SaaS개발	클라우드 권한/접근제어를 위한 SaaS 개발	2022
서비스플랫폼실	Cloud OLAP SaaS개발	간단하게 OLAP cube를 통해 분석할 수 있는 SaaS개발	진행중
서비스플랫폼실	Arm기반 저전력 자체 서버 개발	Arm기반의 저전력 서비스용 자체 서버 개발	진행중
서비스플랫폼실	Low Code기반의 Simple App develop SaaS개발	템플릿 및 GUI기반의 low code application platform 개발	진행중
서비스플랫폼실	Open Policy Agent Data Store SaaS개발	OPA 용 Data store SaaS 개발	진행중
앱플랫폼사업실	딥러닝 기반 인코딩 최적화 플랫폼 연구개발	영상의 컨텍스트를 분석하여 고정된 값이 아닌 최적의 인코딩 파라미터를 예측하여 적용하기 위한 플랫폼과 학습 모델을 생성하기 위한 시스템 개발. 동일한 화질을 유지하면서도 적은 용량으로 인코딩함으로써 스토리지 및 트래픽 절감 효과.	진행중

비즈플랫폼실	챗봇 Surface 확장	카카오톡 채팅방에서만 구동되던 챗봇을 다양한 환경 (Surface)에서 구동되도록 재구조화하였으며, 그 첫 번째 릴리스로 Web Surface 적용완료	2020
비즈플랫폼실	특채널 시스템 고도화	특채널의 파트너 비즈니스 지원을 강화할 수 있도록 사용자화 가능한 채널홈 구축시스템을 준비함. 카카오톡의 각종 비즈니스 도구들과 연결하는 구성을 고도화.	진행중
비즈플랫폼실	비즈파트너 커뮤니케이션 플랫폼 개발	분산되어 있는 비즈파트너 소통 기능을 공통 플랫폼화하고 기능을 강화	진행중
회원플랫폼사업실	전자서명인증사업자를 위한 PKI 시스템 개발	과학기술정보통신부가 주관하는 전자서명인증사업자 인정·평가제도를 만족하는 PKI 시스템을 구축함.	2021
회원플랫폼사업실	행안부 전자증명서 발급 시스템 개발	행안부에서 발급하는 각종 전자증명서를 카카오톡내에서 발급할 수 있는 시스템 구축함.	2022
회원플랫폼사업실	마이데이터 통합인증 플랫폼 개발	마이데이터 사업에서 통합인증 제공하는 시스템을 구축해서 정보제공자들의 정보를 가져오기 위한 서명 정보를 생성/검증할 수 있는 시스템을 구축함.	진행중

상기 연구개발실적외 당사에서 진행 중인 연구개발 과제는 아래와 같습니다

연구조직	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
비즈개발실	전환율 예측기 기반 전환효율 향상 랭킹 로직 개발	전환율 예측기 기반 추천랭킹 로직에 Quality Score 반영 통해 전환효율 향상 <ul style="list-style-type: none"> - 신뢰할 수 있는 전환율 예측기 개발 통한 정확도, 커버리지 고도화 - 전환율 예측기 이용 Quality Score 체계 개발 - Quality Score 이용 최종 랭킹 로직 고도화 	2021
비즈개발실	CTR 예측 모델 고도화 - 광고그룹 단위 예측 및 탐색전략 고도화	현재 소재단위 CTR 예측 모델을 그룹단위 예측 모델로 변경하면서, 해당 그룹내 소재별 노출 기회 제공 및 고효율 소재 노출 관련 탐색전략 고도화 기능 개발 <ul style="list-style-type: none"> - 콜드스타트 등 이슈에 보다 안정적 대응 - 소재 증가로 인한 시스템 프로세스 부하 감소 - 소재단위 노출 기회 부여 기능 개선 관련 탐색전략 고도화 	진행중
비즈개발실	타일형 광고노출 방식에 대한 CTR 예측기 및 랭킹로직 개발	쇼핑박스 성과형 광고 전환에 따른 CTR 예측기 개발 및 랭킹로직 개발 <ul style="list-style-type: none"> - 기존의 1~2개 노출되던 DA 성과형 광고와 달리, 쇼핑박스 서비스를 성과형 전환에 따라 관련 예측기 개발 및 랭킹 로직 개발 필요 	2021
비즈개발실	동영상 광고 성과형 노출 위한 반응을 예측기 및 랭킹로직 개발	동영상 광고 성과형 노출 광고상품 준비중이며, 이와 관련하여 반응을 예측기 및 랭킹 로직 개발 필요 <ul style="list-style-type: none"> - VR 등 사용자 반응 관련 예측기 개발 필요 - 동영상 광고의 랭킹 로직 반영 관련 로직 고도화 필요 	2021

비즈개발실	최적화 타게팅 및 랭킹에 활용할 수 있는 추가적인 데이터 연구 및 로직 개발	<p>사용자 정보가 빈약하거나 혹은 전무한 경우까지도 감안하여, 광고요청 발생시 최적화 타게팅 및 랭킹에 활용할 수 있는 데이터 연구 및 관련 로직 개발</p> <ul style="list-style-type: none"> 문맥광고에서 현재 랜덤 로직 대체하기 위한 로직 개발중(UFO피쳐 활용 로직 고도화중, 웹문서 카테고리 분류기술 이용 고도화중) 사용자의 전환트래커 로그 카테고리 정보 활용한 로직 개발 준비중 기타 가용한 데이터 발굴 및 이를 활용한 타게팅, 랭킹 피쳐 반영 등 연구 진행중 	진행중
비즈개발실	검색 광고 효율 향상을 위한 키워드 추천 알고리즘 개발	<p>사용자 관심사 카테고리 기반 키워드 추천 알고리즘 연구</p> <ul style="list-style-type: none"> 검색 광고에서 키워드 관련 정보가 빈약한 경우 사용되던 기존 랜덤 로직을 대체 사용자의 관심사 정보를 활용해 반응률이 높을 것으로 예상되는 키워드를 찾는 딥러닝 알고리즘 개발 	2021
비즈개발실	CVR 예측 모델 고도화 - 전환 딜레이 및 학습 시점에 따른 전환 추정 모델 고도화	<p>늦게 반영되는 전환(delayed feedback)과 학습(관측) 시점에 따른 전환 추정에 대한 모델 고도화</p> <p>CTR 모델에 비해서 적은 데이터 & 다양한 목적으로 서비스되는 CVR 모델 성능 고도화</p> <p>다양한 타입의 전환 이벤트와 관련 피쳐와의 관계 분석 및 고도화</p>	진행중
다음개발실	스팸 및 어뷰징 글에 대한 자동화 모니터링	<p>머신러닝 기반으로 스팸 및 어뷰징 글, 스팸이미지의 형태를 파악하여 이를 점수화 하고 서비스에 직/간접적으로 반영</p> <p>검수 대상 감소. 모니터링 효율화</p>	진행중
데이터밸류실	추천 시스템을 위한 AI 원천 기술 확보와 연구 개발	<p>RecSys Challenge 2022 Workshop 논문 게재</p> <ul style="list-style-type: none"> 저자: 이현성, 유성욱, 양호준, 장원준, 박치완 제목: Simple and Efficient Recommendation Strategy for Warm/Cold Sessions for RecSys Challenge 2022 <p>https://dl.acm.org/doi/abs/10.1145/3556702.3556851</p>	2022
데이터밸류실	추천 시스템을 위한 AI 원천 기술 확보와 연구 개발	<p>KDD Cup 2022 Workshop 논문 게재</p> <ul style="list-style-type: none"> 저자: 김민석 제목: Predicting Query-Item Relationship using Adversarial Training and Robust Modeling Techniques <p>https://amazonkddcup.github.io/papers/0620.pdf</p>	2022
데이터밸류실	추천 시스템을 위한 AI 원천 기술 확보와 연구 개발	<p>이용자의 콘텐츠 소비 순서 정보를 활용한 개인화 추천 기술 고도화</p> <ul style="list-style-type: none"> 카카오웹툰 서비스에 해당 알고리즘 적용하여 열람 전환율 23% 상승하였음. 	2022

데이터밸류실	멜론 플레이리스트 데이터셋 공개	ICASSP 2021 논문 게재를 통해 멜론 플레이리스트 데이터셋 공개. - 머신러닝 커뮤니티에 양질의 실 서비스 데이터 제공을 통한 연구 활동 기여. - 논문: https://arxiv.org/abs/2102.00201 - 데이터셋: https://mtg.github.io/melon-playlist-dataset/	2021
데이터밸류실	추천폴 개인화 알고리즘 연구 개발	추천폴 개인화를 통해 사용자 장기만족도와 카테고리 다양성을 모두 높일 수 있는 알고리즘 연구 개발	2022
데이터연구실	컨텐츠 추천 방법 및 시스템	국내 특허 등록 완료 (출원번호 : 10-2020-0125106) - 추천 랭킹시 추천 스코어로 생성한 확률을 기반으로 리 랭킹하는 로직에 대한 특허. 필터버블을 해소하면서 불확실성에 대한 고려를 추천 모델과 무관하게 할 수 있고, (예를 들어, 광고분야에서는) SME 광고주처럼 경쟁력이 낮은 광고주들에게 자연스럽게 트래픽을 배분할 수 있는 효과도 얻을 수 있음.	2022
서비스플랫폼실	오픈소스 분석 자동화를 위한 Knowledge Base 증대	다양한 언어의 프로젝트를 자동으로 수집 및 분석해 오픈소스 Knowledge Base를 증대하는 기술 KB 증가로 오픈소스 컴포넌트 매핑 비율이 높아져 오픈소스 분석을 자동화 할 수 있게 한다.	2020
서비스플랫폼실	애플리케이션 성능, 에러 분석/모니터링 플랫폼 개발	애플리케이션의 성능을 분석하여 병목 원인을 쉽게 파악하는 기술 다양한 메트릭, 에러를 분석하여 서비스 품질을 모니터링 하는 기술	2021
서비스플랫폼실	모바일 UI 테스트 자동화 기술 개발	실제 모바일 디바이스에서 테스트를 원격으로 진행할 수 있으며 레코딩, 스크립트를 이용하여 테스트를 자동화 할 수 있는 기술 개발	2020
서비스플랫폼실	API 테스트 도구 개발	API 테스트 환경구축, 실행, 분석, 리포트를 편리하게 할 수 있는 SaaS 개발 - 기대효과 : 테스트 환경 구축, 실행에 필요한 리소스를 효율화 할 수 있으며 테스트 협업이 편리해진다. - 기대효과 : 테스트 자동화를 통한 품질 제고와 리소스 감소 (대상을 분석하여 테스트 코드를 자동 생성, 기본 성능 체크 자동화)	진행중
서비스플랫폼실	CI/CD SaaS 개발	지속적인 통합과 배포 프로세스를 유연하게 확장 가능한 형태로 관리, 자동화 할 수 있는 SaaS 개발	진행중
서비스플랫폼실	KEditor 개발	여러 플랫폼에서 다양한 형식의 컨텐츠를 제작하고 소비할 수 있는 멀티 플랫폼 편집기 및 뷰어 개발	진행중
앱플랫폼사업실	비주얼컴퓨팅(머신러닝/컴퓨터비전) 기반의 지도정보자동검출시스템	로드뷰 영상내의 다양한 정보(차선, 표지판, 안내마크, 건물, 간판 등)를 자동으로 검출하여, 지도데이터의 최신화 및 신규 서비스(AR등)의 활용	진행중
비즈플랫폼실	Kakao OpenAPI SDK V2	iOS 및 Android에서 동작하는 Kakao OpenAPI SDK를 전체 재작성하여 효율과 성능을 개선하였으며, Reactive Programing을 지원함	2020
비즈플랫폼실	커머스시스템 : 정기구매/정기배송/구매약정 기능 개발	구독On 서비스 및 유사 커머스 서비스에서 정기구매/정기배송/구매약정 기능을 쉽게 사용할 수 있는 역량 확보	2021

비즈플랫폼실	지식베이스 시스템 고도화	챗봇과 상담 시스템에서 사용하는 Smart Search 기능의 구조 및 기능을 개선	2021
비즈플랫폼실	스마트 상담센터 개발	특과 챗봇을 이용한 상담센터를 SaaS 형태의 서비스로 신규구축	2021
비즈플랫폼실	대화처리 기술 고도화	대화엔진, 자연어처리, 유의어모듈 등에 사용되는 기술들을 최신화/내재화하여 변화에 발빠르게 대응하는 기반을 구축	진행중
비즈개발실	효과적인 광고를 위한 웹문서 기반 컨텍스트 분석 시스템 개발	검색/디스플레이 광고에 모두 활용 가능한 기반 시스템 개발 완료	2021
비즈개발실	고도화된 광고 노출 시스템 개발	다수의 랭킹 및 타겟팅 시스템을 연동하여 실험 혹은 활용할 수 있는 구조를 마련	2020
회원플랫폼사업실	서버 푸시 가능한 대용량 API Gateway 개발	카카오톡 서버로 유입되는 대량의 트래픽을 효율적으로 처리하기 위한 Gateway 시스템으로, API 호출 인증과 사용자 대상 푸시 처리를 내장해, 카카오톡 시스템 전체의 개발/운영 효율성 제고	진행중
특플랫폼개발실	대화 내용 아카이빙	메시징 서비스에서, 메시징 형태를 유지한 상태로 내보내는 건 (이미지 캡처가 아닌 방식) 메시징 서비스에서, 클라우드 서비스와 연동하여 대화를 아카이빙하고 앱/웹에서 접근하는 건 아카이빙 된 대화 내용을 공유하고 표시하는 방식에 대한 건	진행중
특플랫폼개발실	mVoIP 제공을 위한 클라이언트/서버 플랫폼 개발(Vox 3.0)	다자간 커뮤니케이션 (보이스톡/페이스톡) 개선하여 고품질 음/화상 서비스 제공	2023
특플랫폼개발실	특 캘린더 open API	사용자의 특캘린더에 일정을 추가하고 관리하는 기능을 제공	2022
특플랫폼개발실	검색 질의 자동 멀티 분석기	검색 컬렉션(이모티콘, 오픈채팅, 채널, 커머스 등등..)에 기 세팅되어 있는 세팅값에 따라, 질의어의 질의패턴분석/형태소분석/금칙어분석/오타보정/자동완성 멀티 수행. 질의어의 질의패턴분석은 패턴 적중시, 필터/필터 부스팅/컬렉션 제거/운영자 커스텀 로직 작동/질의어 변경 등 자동 수행.	진행중
회원플랫폼사업실	SSE(Shared Signals and Events) - 교차 계정 보호 시스템	- 카카오 로그인(소셜 로그인)을 이용하는 사용자의 카카오키에 보안 이상징후 발생 시, 연동 서비스들에 실시간 보안 이벤트를 전달/전파하여, 해당 서비스들이 보다 보안 사고에 적극적으로 대응할 수 있도록 지원. - 카카오 로그인(소셜 로그인)을 연동하는 서비스들의 보안 수준을 높일 수 있으며, 사용자들의 보안 침해 사고를 적극 방어/방지함. - https://developers.kakao.com/docs/latest/ko/kakaologin/sse	2023

특플랫폼개발실	Queue consume 제어 시스템	<ul style="list-style-type: none"> - 스로틀링을 통해 안정적이고 고른 분산 처리 기대. - 상용 Queue를 통해 각 인스턴스에서 소비되는 단위 시간당 메세지 소비량을 제어할 수 있도록 구성. - 준 실시간 메세지 소비 및 잔여량을 모니터링하여, 동적 또는 정적으로 제어 가능한 시스템 개발. 	진행중
다음개발실	얼굴 특징점 및 Thin-Plate Spline 기반의 자연스러운 얼굴 변형 알고리즘 연구 및 성형시스템 개발	<p>여러 얼굴에 대한 실시간 자유 성형을 지원하는 알고리즘 개발 및 GPU 구현</p> <p>모바일 기기를 위한 자동 최적화 및 부위별 성형, 성형 아 이템 제작을 위한 저작 도구 개발</p> <p>셀피 카메라 및 이미지 / 동영상 콘텐츠 제작 또는 편집 서 비스에서 활용 시 사용자 기대 요구 충족</p>	2020
다음개발실	동영상 서비스의 주요 재생 지표 연구	재생 시간 기반 지표인 뷰스코어, 감상수, 충분한 감상수 등의 개념 및 용어를 정의하고 도입함. 이 지표들은 동영상 서비스의 기존 클릭 기반 지표(재생수, 재생자수 등)의 약점을 보완할 수 있음, 최근 서비스 지표 분석에 도입되어 사용되고 있고, 재생 시간 기반 동영상 추천 모델에 활용 예정	2020
다음개발실	재생시간 기반의 동영상 추천 시스템 연구	동영상 서비스의 주요 재생 지표 연구에서 얻어진 가장 핵심적인 지표인 뷰스코어 기반으로 추천 모델을 만들면 기존 CTR 추천 대비 높은 성과를 얻을 것으로 기대되어 연구 시작함, 유저의 동영상 시청시간 증가 서비스의 체류시간 증가를 기대함	2021
다음개발실	동영상 서비스의 유저 기반 재생 지표 연구	<p>동영상 서비스에서의 Active user 기준을 다각도로 연구하고 장단점을 파악함.</p> <p>이를 바탕으로 DAU, WAU, MAU등의 주요 지표와 비활성화 유저 개념 등을 도입하고,</p> <p>관련 지표를 시각화하여 의사결정 전반에 활용할 수 있도록 할 예정.</p>	진행중
다음개발실	스팸 및 어뷰징 글에 대한 자동화 모니터링	<p>머신러닝 기반으로 스팸 및 어뷰징 글, 스팸이미지의 형태를 파악하여 이를 점수화 하고 서비스에 직/간접적으로 반영</p> <p>검수 대상 감소. 모니터링 효율화</p>	진행중
데이터플랫폼실	MongoDB에서 컬렉션 단위의 물리 이동 방안	대규모 MongoDB 데이터베이스에서 일부 데이터만 다른 인스턴스로 물리적으로 이동 가능케 하는 기술로, 논리적인 이동(dump&restore) 보다 빠르게 처리. 데이터 보관주기 관리 또는 데이터 마이그레이션 등에도 효율적으로 활용 가능.	2023
인프라플랫폼실	OnNet CDN 구축	<p>카카오의 CDN 기반 콘텐츠 서비스의 안정성을 확보하기 위한 과제.</p> <p>통신사 마다 전용 콘텐츠 캐시 팜을 구축하고 보다 많은 대역폭을 확보하며 이슈성 트래픽에 대한 비용 부담을 감소시키는 목적</p> <p>현재 동영상 기반 콘텐츠 캐시 팜을 1차적으로 구축하고 있으며 2022년에는 이미지와 같은 정적 콘텐츠 캐시 팜 추가 구축 예정</p>	2023

인프라플랫폼실	IMS 개편	전사 자산정보를 관리하는 시스템을 자산DB적인 코어 시스템과 부가정보를 제공하는 부가서비스 시스템으로 분리 개편. 전사 리소스 관리(유,무형 자산포함)와 관련된 다양한 니즈를 맞출 수 있는 서비스를 제공하고자 합니다.	진행중
인프라플랫폼실	IT Governence Portal	IT 거버넌스 포털은 전사 위험과 유/무형 자산의 비용을 관리하기 위한 카카오의 SCMS(Service Catalog Management System:서비스 카탈로그 매니지먼트 시스템) / BCMS(Business Continuity Management System:비즈니스 연속성 관리 시스템) 본 시스템을 통해 카카오의 서비스 안정성을 향상시키고 인프라/서비스 비용 효율성을 제고 목적 전사 인프라/서비스를 대상으로 서비스 목록(코드)의 속성을 정의 서비스 내/간 연관 관계를 파악하여 서비스 중단 시 빠르게 장애 상황을 파악/전파/대응 서비스/인프라에 대한 소요되는 종합적인 비용을 파악하는데 활용	진행중
회원플랫폼사업실	정기결제 시스템 개발	이모티콘 플러스, 특서랍 플러스 등 카카오의 서비스를 웹 결제/IAP 방식을 통합해서 정기 결제할 수 있는 구독 시스템을 개발해서 다양한 구독 모델을 제공할 수 있는 기반 시스템 제공	진행중
회원플랫폼사업실	모바일 티켓 발급 플랫폼 개발	공연/전시 등의 입장에 필요한 티켓을 기존 종이 티켓이 아닌 모바일 티켓으로 발급할 수 있는 플랫폼을 구축하여 멜론티켓에서 모바일 티켓을 판매 가능하도록 함. 모바일 티켓의 특성을 살려 쉽게 다른 사람에게 양도 가능함.	2020
회원플랫폼사업실	ID 카드 파트너센터 시스템 개발	파트너가 직접 ID Card를 제작하고 유저에게 발급할 수 있는 플랫폼을 개발하여 자격증, 멤버십카드, 출입카드 등의 많은 플라스틱 카드를 디지털 카드로 전환하고 카톡 지갑에 담아 편하게 사용/관리할 수 있게 함	진행중

마. 연구개발 조직도



7. (제조서비스업)기타 참고사항

가. 지식재산권 보유현황

당사는 카카오 기업 브랜드 및 서비스 브랜드의 가치 제고 및 육성, 보호 활동을 종합적으로 수행하고 있습니다. 이를 위해 브랜드 개발, 심의, 상표권 출원, 등록 등의 체계적인 브랜드 관리 정책을 내부적으로 수립하였으며, 브랜드 관리 정책에 따라 브랜드, 디자인, 마케팅, PR 등의 영역에서 일관된 고객 커뮤니케이션을 수행하고 있습니다.

특허법 제 94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가지며, 상표법 제 50조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 보유하고, 디자인보호법 제 41조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다. 지적재산권 보유 건수는 권리의 신규 취득, 존속기간 만료, 포기 및 매각 등으로 인하여 수시로 변동되고 있습니다.

(기준일: 2023년 12월 31일)

구분	특허권	상표권	디자인권
국내	714	2,845	151
해외	200	1,913	31
합계	914	4,758	182

나. 관련 법령 또는 정부의 규제

당사는 모바일과 웹을 통해 메신저 서비스 및 검색, 이메일, 뉴스 및 각종 커뮤니티와 게임 등 다양한 서비스를 제공하는 정보통신사업자입니다. 당사는 '정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률' 상의 정보통신서비스제공자, '전기통신사업법' 상의 부가통신사업자로

서 각 법령의 적용을 받습니다. 또한 뉴스 서비스를 제공하는 인터넷뉴스서비스사업자로서 '신문 등의 진흥에 관한 법률', '언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률'의 적용을 받아, 그 책임을 다하고 있습니다.

이 외에도 서비스 사용자의 개인정보를 보호하기 위한 '개인정보보호법', 이용자의 통신사실 확인자료 제공과 관련된 '통신비밀보호법', 게임물 서비스와 관련하여 '게임산업진흥에 관한 법률' 온라인서비스제공자로서 '저작권법', 청소년의 유해매체물 접근 및 이용제한과 관련된 '청소년보호법', 구매하기 플랫폼을 통한 통신판매 및 통신판매 중개와 관련된 '전자상거래 등에서의 소비자 보호에 관한 법률', 콘텐츠 제공업체 등 제휴사들과의 계약 체결 시 불공정 계약을 체결하지 않도록 하기 위한 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률', 전자결제업 관련된 '전자금융거래법', 은행 서비스 제공을 위한 '은행법', '외국환거래법' 등 관련 법률을 준수하고 있습니다.

당사는 2023년 5월 1일 자로 상호출자제한기업집단으로 지정되어, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」(이하 '공정거래법')에 따른 의무를 성실히 이행하고 있습니다. 일부 법령과 규제는 사업자에게 일정 수준의 영향을 줄 수 있으나, 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 사회적 책임을 다할 것입니다. 앞으로도 당사는 모바일과 웹 플랫폼을 기반으로 다양한 영역에서 이용자들에게 필요한 서비스를 제공하고, 모바일 및 인터넷 생태계 발전을 위해 노력할 것입니다.

다. 환경보호

카카오는 사업 운영에서 발생하는 환경영향을 최소화하기 위한 환경 방침을 수립하였으며 환경경영 이행을 위한 거버넌스 체계를 구축하였습니다. 특히, 환경 관련 주요 사안들에 대해 이사회와 이사회 산하 ESG위원회에서 주기적으로 논의하고 있습니다. 나아가 환경 목표 수립을 기반으로 한 체계적인 이행과 친환경 투자활동을 통해 환경 문제 해결에 기여하고자 노력하고 있습니다.

(1) 환경 경영 추진 체계

카카오는 환경경영 이행의 기반이 되는 환경 방침을 2021년에 수립했습니다. 환경 방침에 따라 서비스 제공 과정에서 발생하는 환경영향을 최소화하고 환경 오염 예방과 환경 보호 활동을 통해 책임을 다하고자 합니다. 2022년에는 환경 방침 내 전사적인 환경경영 추진 거버넌스에 대한 항목을 추가하였습니다. 최고의사결정 기구인 이사회에서 환경 성과 및 리스크에 대한 의사결정과 감독을 진행하며, 산하의 ESG Working Group은 이를 기업 전반에 반영하고 환경 성과를 관리하도록 규정하고 있습니다.

<환경 방침>

- 환경 거버넌스
- 환경 성과의 지속적 개선
- 기후변화 대응을 위한 선도적인 노력
- 친환경 기술/서비스 개발 및 친환경 투자 확대
- 개선을 통한 사전 예방 활동
- 법규 및 그 밖의 요구사항의 준수
- 폐기물 및 에너지 관리
- 교육 및 공개적 경영

- 파트너 및 이용자 동참 지원
- 환경경영 저감을 위한 파트너와의 협력

2) 환경경영 전담 조직

기후변화, 폐기물 등 환경 이슈는 최고 의사결정기구인 이사회에 보고되며, 이사회는 ESG 계획 및 이행결과에 대해 검토 및 승인합니다. 이사회 산하 ESG위원회는 전사 환경 경영의 기반이 되어, 정기적으로 환경경영을 포함한 ESG 전반의 계획과 이행 여부를 관리·감독하고 심의·의결합니다. 2022년에는 카카오 공동체 차원의 환경경영 전담조직인 환경경영 TF가 신설되었습니다. 환경경영 TF는 Net Zero 전략 수립, 환경 목표 이행 현황 모니터링 및 보고, 이해관계자 커뮤니케이션, 글로벌 이니셔티브 대응 등을 담당하여 카카오 공동체 전반의 환경 대응을 조율하는 역할을 수행합니다. 또한 공동체별 환경전담조직은 개별 회사 차원에서 환경 관련 개선과제와 전략과제를 제안 및 수행하고, 환경 데이터 관리, 환경정보공개, ISO 인증, 온실가스 검증 등에 대응하여 환경경영 업무를 수행하고 있습니다.

3) 환경경영시스템

카카오는 환경경영시스템을 기반으로 환경과 관련된 리스크를 효율적으로 관리하기 위해 조직의 환경 측면을 체계적으로 식별하고 평가, 관리 및 개선하고 있습니다. 2021년 4월 제주 본사 오피스와 판교아지트에 대해 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였으며, 연 1회 외부 독립적 기관에 의한 사후관리 심사가 실시되고 있습니다. 2022년 12월에는 환경경영시스템에 대한 내부 심사가 진행되었으며, 2023년 3월 실시된 ISO 14001 정기 심사로 인증을 유지하고 있습니다.

4) 환경투자

카카오 공동체가 2022년 신규 입주한 카카오 판교아지트에 대해 친환경 건축물 인증 제도인 LEED(Leadership in Energy and Design) Gold 등급을 2023년 3월 획득하였습니다. 또한 에너지 IT 소셜벤처인 식스티헤르츠와 업무 협약을 체결하여 시민조합이 직접 생산한 재생에너지를 구매하였습니다. 이를 통해 2022년 한 해 동안 제주 오피스 운영에 필요한 전력의 전량을 태양광 에너지로 조달하였습니다.

판교 아지트 에너지 효율화	스케줄링 시스템 및 재실센서를 활용하고 조명제어 시스템을 가동하여 불필요한 조명 사용에 따른 에너지 사용 감소
재생에너지 인증서 구매	시민들의 작은 태양광 발전소에서 생산된 친환경 전력 (1,900 MWh) 구매

5) 환경목표

카카오는 사업 운영에서 발생하는 환경영향을 저감하고, 카카오의 서비스가 환경에 이로운 영향을 줄 수 있도록 목표를 수립하고 세부 계획에 따른 활동을 이행하고 있습니다. 2040년 까지 온실가스 Scope 1, 2 순배출량을 0으로 만드는 2040 Net Zero 목표를 수립하였으며, 점진적으로 밸류체인 전반의 온실가스 배출량을 관리할 계획입니다. 2022년에는 오피스의 재생에너지 공급 및 온실가스 배출량 저감을 위하여 우선 제주 본사 대상으로 재생에너지 100% 전환을 환경 목표로 수립하였습니다. 이를 위하여 1,900MWh 분량의 재생에너지 인증서를 구매하고, 제주 오피스의 2022년 전력사용량 전량을 재생에너지로 대체하였습니다. 이에 따라 제주 오피스의 온실가스 집약도가 2021년 0.26 tCO₂e/명에서 2022년 0.02

tCO2e/명으로 92% 감소하는 성과를 거두었습니다. 단, 판교 오피스의 경우, 온실가스 배출 집약도가 2021년 0.66 tCO2e/명에서 2022년 1.92 tCO2e/명으로 다소 증가하였습니다. 판교 오피스 배출량 집약도 증가의 주요 원인은 카카오 판교아지트 신규 입주 및 신사옥 전력 부하 테스트로 인한 전력 소비입니다. 카카오는 앞으로도 신규 오피스를 포함하여 지속적인 건물 에너지효율 관리 및 재생에너지 도입을 통하여 오피스 배출 집약도 감축을 위해 노력할 계획입니다.

(2) 기후 변화 대응

카카오는 기후변화의 심각성에 공감하며 글로벌 기후변화 대응 노력에 동참하기 위해 중장기 기후변화 대응 목표 수립하였습니다. 2040 Net Zero를 목표로 카카오 사업뿐만 아니라 밸류체인에서 발생하는 탄소 배출량을 감축하기 위해 전기차 전환, 신재생에너지 사용 확대, 공급망 탄소 배출 관리 등 다각적인 노력을 추진하고 있습니다.

1) 2040 Net Zero Roadmap

카카오는 2040년까지 연결 기준 온실가스 배출 제로를 목표로 하는 Net Zero 목표를 선언하였으며, 국내 인터넷 업계 최초로 SBTi1)에 가입하였습니다. SBTi 기반 목표를 수립하여, 2030년까지 2021년 대비 Scope 1, 2 배출량 40% 감축, 2040년까지 100% 감축을 달성하고자 합니다. Scope 3 배출량의 경우, 2030년까지 2021년 대비 17% 감축을 중기 목표로 수립하였습니다. 또한 카카오는 2023년 상반기에 글로벌 재생 에너지 이니셔티브인 RE100에 가입했습니다. 2030년까지 연결 기준 전력 사용량의 60%, 2040년까지 100%를 친환경 에너지로 전환하여 전력 사용으로 인한 탄소 배출량을 점진적으로 줄여나갈 예정입니다.

[Scope 1] 전기차 전환	카카오 사업 운영에서 직접 배출되는 Scope 1 배출량은 대부분 차량 연료 사용에서 발생하고 있으며, 통근 버스 및 법인 차량 전기차 전환 등을 통해 배출량을 감축하고자 합니다.
[Scope 2] 신재생에너지 사용 확대	카카오는 사업장 사용 전력으로 인해 간접 배출되는 Scope 2 배출량에 대한 감축 목표를 수립하였습니다. 2030년까지 전체 전력 사용량의 60%를 친환경 에너지로 전환하고, 2040년까지 신재생에너지 100% 전환을 달성하고자 합니다. 이에 대한 첫 시작으로 2022년에는 제주 오피스의 재생에너지 사용량 100% 전환을 달성하였으며, 앞으로 재생에너지 공급량을 점진적으로 확대할 예정입니다. 카카오는 2022년 1,900MWh의 재생에너지를 공급 하였으며, 2023년에는 4,000MWh까지 확대할 계획입니다.
[Scope 3] 공급망 탄소 배출 관리	카카오는 밸류체인에서 간접적으로 발생하는 온실가스 배출량을 파악하기 위하여 2022년도 Scope 3 배출량을 전체 15개 카테고리 대상으로 산정하였으며, 이 중 카카오에 해당하는 13개 카테고리 배출량을 공개하였습니다. 이를 바탕으로 Scope 3 배출량 관리체계를 구축 및 고도화할 계획입니다.

(3) 액티브 그린 이니셔티브

카카오스러운 환경 기여 활동의 적극적 추진을 위해 ‘액티브 그린 이니셔티브’를 발표했습니다. 이를 통해 기업의 사회적 책임으로 요구 받는 각종 환경 규제를 준수할 뿐만 아니라 회사의 기후변화 대응 및 환경영향 저감 성과에 대해 이해관계자에게 투명하게 공개하고자 합니다. 또한 플랫폼의 강점을 살려 카카오 서비스를 통해 이용자와 함께 저탄소 사회로의 이행

을 촉진하고자 합니다.

카카오는 환경문제 해결 및 기후 위기 대응에 대한 회사 차원의 원칙을 수립하고 이에 대한 적극적 역할을 다하고자 하는 의지를 담은 액티브 그린 이니셔티브를 발표했습니다. 액티브 그린 이니셔티브는 ‘카카오스러운’ 환경 기여 활동에 초점이 맞춰져 있습니다. 이에 따라 카카오가 배출하는 탄소 배출량 감축을 넘어, 전 국민이 사용하는 카카오의 다양한 서비스를 통해 사회의 지속가능성에 기여하는 것을 목표로 2040년까지 온실가스 배출량 100% 감축하는 Net Zero를 목표로 기후변화 대응 활동을 추진합니다. 특히 추진 원칙을 ‘카카오 안에서’, ‘카카오를 통해’, ‘카카오와 함께’로 정의하여 크루, 파트너, 이용자 및 사회 구성원 모두가 환경문제 해결에 함께 기여할 수 있도록 하고 있습니다.

1) 카카오 카본 인덱스

카카오는 액티브 그린 이니셔티브의 일환으로 카카오 공동체 서비스와 플랫폼을 통해 수집된 카카오 이용자의 친환경 노력을 카카오 카본 인덱스를 통해 공개하고자 합니다. 카카오 카본인덱스는 이용자 환경 기여 임팩트를 나타내는 지표로 이는 이용자들의 온실가스 감축 기여 및 사회적 간접 가치 기여를 카카오만의 지수로 계량화한 것입니다. 2022년 한 해 동안 카카오 카본인덱스는 약 63,000,000KUC1)로 집계되었습니다. 카카오는 앞으로도 다양한 친환경 활동과 노력을 수치로 측정하고 점차 확대해 나가며 우리 사회의 저탄소 전환을 위해 노력하겠습니다.

2) 그린 카카오

<내부 환경영향 저감 방향성>

카카오 내부의 환경영향 저감을 위한 다각적인 노력을 추진하고 있습니다. 전력 소비가 많은 데이터센터의 환경영향 저감을 위해 에너지 효율 개선 노력을 지속하고 있습니다. 카카오는 현재 임차 데이터센터를 사용 중이며, 2024년 1월부터 자체적으로 준공한 친환경 데이터센터를 운영할 예정입니다. 설계 단계부터 친환경성을 고려한 자체 데이터센터를 통해 환경적 책임을 다하고자 하며, 기존에 운영 중인 데이터센터도 에너지 효율 극대화를 위한 활동을 지속적으로 추진할 계획입니다.

<친환경 통합 설계 적용>

안산 데이터센터는 자연조건의 활용, 다양한 에너지 절감 기술을 적용한 친환경 통합 설계로 친환경 데이터센터로서의 정체성을 구현하고자 합니다. 신재생에너지 인프라를 구축하고 냉각 전력 효율 향상을 위한 고효율 에너지 설비를 적용하며, 우수 및 중수, 폐열을 재활용할 수 있는 시스템을 도입할 예정입니다. 더불어 에너지 절감 기술을 통해 데이터센터 PUE1) 1.3 이하를 기준으로 설계 및 시공을 준비하고 있습니다. 이와 같은 에너지 효율성 개선을 통하여 기존의 임대 데이터센터 대비 에너지 사용량 및 탄소 배출량을 약 15% 감소시킬 수 있을 것으로 예상됩니다. 이에 따라 연간 전력 사용량을 약 30GWh 가량 줄이고 에너지 비용을 30억 원 이상 절감할 수 있을 것으로 기대됩니다. 이를 바탕으로 안산 데이터센터는 건축물 에너지효율등급 예비 인증서 1등급을 받았으며, 녹색 건축 예비 인증서를 통해 녹색건축 최우수 등급을 획득했습니다.

에너지 절감형 건축	에너지 절감형 건축을 통한 에너지 요구량 최소화 · 단열 성능 향상 차양, 고성능 이중 외피 사용 · Hot Aisle, UT Containment 시스템 적용 및 기류 최적화 · 효율 프리쿨링 냉동기 시스템 도입
------------	--

에너지 효율화 기술	에너지 효율 개선 및 에너지 소비량 최소화 · 우수 및 중수 재활용 · 폐열 회수 시스템 적용 · 프리쿨링 외기 냉수·냉방 적용 · 고효율 장비, 절수형 기기, LED 조명 도입
친환경 에너지 기술	태양광, 연료전지 등을 활용한 에너지 생산 · 1,000kW 규모 태양광 패널을 남측을 바라보도록 설치 · 50kW 규모의 친환경 연료 전지 사용

<효율적 데이터센터 운영>

카카오는 친환경 설계가 적용된 자체 데이터센터와 더불어 현재 이용 중인 임차 데이터센터의 환경영향 저감을 위해 노력합니다. 각종 에너지 효율 인증을 획득한 서버를 사용하여 서버 및 전원공급장치의 에너지 효율을 관리하고 있으며, 전산실 에너지 효율 향상을 위해 서버에서 배출되는 고온을 냉각장치에서 공급되는 냉기와 격리하여 이전 대비 냉각장치 효율을 개선했습니다. 또한 전산실 내 스마트 온도관리 시스템을 적용하여 실시간 온도 변화를 모니터링하여 최적의 온·습도를 유지할 수 있도록 하였습니다.

<친환경을 고려한 신규 임차 데이터센터>

2023년 2분기부터 이용할 임차 데이터센터에서는 에너지 효율을 높이고 환경영향을 저감하기 위한 다양한 설비가 도입되어 있습니다.

재생에너지 발전장비 도입	데이터센터 벽면 세 면에 BIPV(Building-integrated Photovoltaics)를 설치하여 신재생에너지(태양광에너지) 가용을 증대하고자 합니다.
친환경 소화약제 도입	데이터센터에 모든 소화약제는 현존하는 소화약제 중 가장 낮은 환경 파괴 지수를 보유한 청정소화약제 Novec을 적용하여 지구 온난화 및 오존층 파괴를 막는 친환경 데이터센터를 지향합니다.
조명 밝기 조절 기능 적용 및 조명 자동제어	데이터센터 내 조명 밝기 조절 기능을 적용하여 공간 내 인원 부재 시, 최소 조도를 유지합니다. 자동제어를 통한 타임 스케줄 제어, 개별 및 그룹제어로 낭비 요소를 제거하고자 합니다. 조명 부하를 효율적으로 관리하여 에너지를 절약하고자 합니다.
물 사용량이 적은 데이터센터	최신 기술이 적용된 공냉식 냉동기를 적용하여 타 데이터센터 대비 용수 사용을 절약하고자 합니다.

<친환경 판교 아지트 구축>

카카오는 2022년에 신 사옥 '판교아지트' 준공을 완료하여 공동체와 함께 입주하였습니다. 친환경성을 고려한 판교아지트는 친환경 건축물 인증 제도인 LEED(Leadership in Energy and Design) 평가 Gold 등급을 2023년 3월에 획득하였습니다. 특히 LEED 획득 기준 중 하나인 조명 제어 시스템을 설치하여, 불필요한 조명 사용에 따른 에너지 사용을 감축하고 있습니다. 스케줄에 맞춰 조명을 운영할 수 있는 시스템과 사람의 동작을 감지할 수 있는 재실 센서를 활용하여 크루가 없는 층의 조명을 자동으로 소등합니다.

<친환경 사내 식당 및 카페 운영>

판교아지트에 설치된 사내 카페 및 사내 식당 '춘식도락'은 부정적 환경 영향을 줄이기 위해

다양한 노력을 기울이고 있습니다. 사내 카페에서는 크루에게 바이오매스 기반의 친환경 소재인 에코젠으로 만들어진 머그컵을 제공하여 일회용품 사용 및 폐기물 발생량을 줄이고 있습니다. 또한 식음료를 포장할 때는 1회용 플라스틱 대신 종이컵과 뚜껑, 옥수수 전분 빨대, 대나무 젓가락 등을 제공합니다. 사내 식당 또한 포장 시 친환경 펄프 소재의 포장 용기 및 생분해성 플라스틱 봉투를 활용하고 있으며, 사내 전반에 걸쳐 일회용품 사용으로 인한 환경 오염을 최소화하기 위해 노력하고 있습니다. 특히, 사내 식당에서는 미생물을 이용한 호기성 처리기 3대를 도입해 음식물 쓰레기 발생량을 기존 대비 90% 감축했습니다. 호기성 처리는 음식물 쓰레기의 매립 및 소각 과정에서 발생하는 온실가스 배출량을 감소시키는 효과가 있습니다. 캔틴 등 편의시설에서는 텀블러 세척을 위한 린서, 분리수거함 등을 비치하여 크루의 일상 속에서 다회용품 사용과 재활용이 자연스럽게 이루어지도록 유도하고 있습니다.

<크루 환경 교육 및 환경캠페인 실시>

2022년 12월, 카카오 크루들이 기후변화 대응에 대한 인식 수준을 제고할 수 있도록 사내 환경 교육 'ESG, 그리고 기후변화 이야기'를 진행하였습니다. 기후변화 이슈에 대한 개념부터 카카오의 대응 현황까지 파악할 수 있도록 전 직원을 대상으로 교육 프로그램을 제공하였습니다. 교육 후에는 수강생 대상 설문조사를 통해 교육 만족도 및 업무 적용도에 대한 효과성 평가를 진행하였습니다. 또한 교육 프로그램과 연계하여 사내 카페에서 일회용품 대신 개인 컵 이용을 장려하는 친환경 캠페인을 진행하여, 크루들이 교육을 통해 배운 내용을 직접 실천할 수 있도록 하였습니다. 앞으로도 매년 1회 이상의 환경 교육을 실시하여 환경경영의 필요성에 대한 크루들의 이해도와 관심 수준을 향상시키고자 합니다.

<크루 친환경 통근 및 이동 장려>

크루들의 통근 과정에서 발생하는 탄소 배출을 저감하기 위해 통근버스와 셔틀버스를 운영하고 있으며, 판교아지트 내 자전거 주차장 및 전기 충전 공간을 운영하고 있습니다. 카카오는 법인 차량 중 무공해 차량 비율의 확대를 추진하고 있으며, 2022년 12월 기준 법인 차량의 22%를 전기차로 보유하고 있습니다.

3) 그린 서비스

<참여형 재활용 프로젝트 '새가버치'>

카카오메이커스는 헌 물건의 새 가치를 찾는 재활용1) 프로젝트 '새가버치'를 진행하고 있습니다. 새가버치는 쓰임이 다한 제품의 쓸모를 다시 찾는 서비스로, 선형 경제 구조로 이루어진 기존 제조업의 패러다임을 순환 경제 구조의 친환경적 제조업으로 변화시키고자 하는 시도입니다. 2022년에는 티셔츠, 셔츠, 스웨터 등을 재활용하는 프로젝트를 3회 진행하였습니다. 2023년에도 재활용 아이템을 보다 확대하여 제조업의 새로운 가능성을 제안하고 '재활용이 모두의 습관이 되도록' 끊임없이 노력할 계획입니다.

<친환경 인증 정보 제공 및 친환경 패키지 사용>

카카오커머스는 카카오톡 선물하기, 카카오톡 쇼핑하기 내 상품 상세 페이지에 친환경 인증 정보를 제공하고 있습니다. 2022년에는 등록 가능한 인증의 범위를 확대하였으며, 선물하기 검색 결과 페이지에 친환경 인증 정보가 등록된 상품은 '그린선물'로 노출하여 친환경 상품에 대한 이용자의 접근성을 개선하였습니다. 더불어 카카오프렌즈 상품의 패키지에서는 플라스틱의 사용을 줄이고, 재활용률 등급이 높은 종이상자 등을 활용하고 있습니다. 카카오프렌즈 공식 홈페이지에서 상품 구매 시 박스, 완충재, 테이프 등을 모두 친환경 소재로 사용하며, 오프라인 직영 스토어에서도 생분해성 비닐인 친환경 비닐백을 이용합니다.

<전자문서 및 생활 결제 서비스로 종이 사용량 감축>

카카오페이는 공인전자문서중계자로서 모바일 메신저 기반 전자문서 서비스를 운영하며 기존 우편 안내문, 종이 고지서 등을 카카오톡을 통해 제공합니다. 또한 카카오페이 청구서는 국내 최초의 모바일 메신저 기반 전자고지결제(EBPP, Electronic Bill Presentment and Payment) 서비스로 공과금과 각종 생활 요금의 청구서를 간편하게 관리하고 납부할 수 있습니다. 카카오페이의 전자문서 및 생활 결제 서비스는 문서 제작 및 발송 비용 절감, 이용자 편의성 제고, 업무 효율화뿐만 아니라 종이 생산 및 사용량 감소에 기여해 산림 보호와 탄소 배출량 저감 등 환경 보호 효과로 이어지고 있습니다.

<전기 택시 전환 지원>

카카오모빌리티는 차량 구매부터 충전, 배터리 관리 등 전기택시 이용자가 느끼는 불편함과 부담감을 최소화하기 위해, 구매 지원금과 충전 할인 카드 지급, 배터리 관리 서비스 제공 등 다양한 프로그램을 진행해왔습니다. 2022년 12월 기준, 카카오 T 블루와 프로 멤버십 가입 택시 중 1만여 대가 전기차로 운행되고 있습니다. LPG 택시를 전기택시로 전환할 경우, 1대 당 연간 약 3.9 tCO2e의 탄소 배출량 절감효과를 기대할 수 있습니다.

<친환경 건축 및 설계 추구>

카카오스페이스는 사람과 자연이 함께하는 삶을 고민하고 이를 공간에서 지속적으로 경험할 수 있는 방법을 탐색합니다. 정해진 기간에 종료되는 것이 아닌 지속적인 실천 경험이 다음 세대에도 이어질 것으로 기대하고 있습니다. 카카오 시캠퍼스(가칭)는 자연 친화적 설계 및 시공을 통해 환경을 고려한 건물 건축 및 에너지 시스템을 도입하였으며, LEED 인증 취득을 추진 중에 있습니다. 캠퍼스 전면으로 형성되는 근린공원은 생태적 지속성을 갖도록 설계하여 자연, 환경, 사람이 함께하는 경험 설계의 중요한 공간이 될 것으로 기대합니다.

4) 그린 캠페인

<카카오같이가치 | 모두의 행동 그린디지털 캠페인>

모두의행동은 일상 속 작은 행동으로 사회 문제에 참여하는 카카오같이가치의 임팩트 무브먼트 서비스입니다. 2022년에는 환경 캠페인 '그린 디지털'을 통해 일상 속 디지털 탄소 절감을 위한 행동 3가지를 소개하였으며, 이용자들의 행동 인증 1개당 카카오가 1,000원을 기부했습니다. 기부금은 총 1,026그루의 나무를 심는 데에 활용되었으며, 이를 통해 경기도 연천군에는 '그린 디지털 숲'이 조성되었습니다.

이메일 에코모드 사용	<ul style="list-style-type: none"> · Daum/카카오메일에서 스팸 메일, 휴지통 보관 기간을 기존 15일에서 7일로 단축하는 에코모드를 통해 탄소 배출 저감 · 2022년 12월 기준 총 47,000여 명 참여
디지털 기기 전력 사용 감축	<ul style="list-style-type: none"> · 스마트폰 절전모드 사용 및 카카오톡 다크모드 이용으로 에너지 사용량 절감 · 2022년 12월 기준 총 3,900여 명 참여
페이퍼리스 실천	<ul style="list-style-type: none"> · 종이 청구서를 카카오페이 모바일 청구서 및 문서함 이용을 통해 종이 사용량 감축 · 2022년 12월 기준 15,400여 명 참여

5) 생물 다양성 보존활동 추진

카카오는 지역사회 생물다양성 보호 및 산림 재생을 위해 다양한 이용자 참여형 활동을 추진하고 있습니다. 서식지를 위협받거나 멸종 위기에 처한 동·식물을 보호하고, 건강한 자연 생

태계가 지속될 수 있도록 노력합니다.

<해양 생태계 보전 활동>

카카오의 사회공헌 플랫폼 카카오같이가치는 6월 8일 해양의 날을 맞아 ‘우리바다’ 캠페인을 진행하여 해양 보호 구역의 실태와 현황 파악 및 대안 마련에 기여했습니다. 해양 환경 보호 및 바다 생태계 보전을 위한 모금함을 총 5개 선정하였으며, 카카오가 각 모금함 당 1백만 원씩 기부한 총 5백만 원의 특별 기부금과 추가적인 카카오 응원 기부금을 전달하였습니다. 해양보호구역의 쓰레기 수거 시스템 마련을 위한 프로젝트, 초·중·고등학생 대상의 해양 환경 교육 프로젝트 등이 선정되었고, 약 3만 명이 함께 모은 약 1,830만 원은 모두 해양 환경 보호 프로젝트에 기부되었습니다.

<멸종위기 야생동물 서식지 보전 활동>

카카오는 멸종위기 야생동물의 서식지를 보전하고 야생조류 서식지에 위협이 될 수 있는 요인들을 제거하기 위해 노력합니다. 프로젝트팀의 제안을 통해 겨울철 멸종위기에 처한 재두루미의 먹이 공급을 위한 사업과 수달 서식지 보호활동을 위한 사업이 진행되었으며, 2022년 3월 발생한 대형 산불로 인해 소실된 산불피해지 산림 복원을 위해 사용자와 함께 6.5억 원을 모금하여 기부하였습니다.

<꿀벌 생물종 다양성 보전 활동>

꿀벌은 전 세계 과채 수분의 70%를 담당하고 있어 인류의 식량 위기와의 깊게 연관되어 있습니다. 카카오메이커스는 이런 꿀벌의 개체 수 감소 위기에 대해 알리고자 하였으며, 일러스트를 활용한 캠페인을 통해 모금된 약 1,500만 원의 수익금 전액을 한국양농협회의 밀원수1) 식재 사업에 활용될 수 있도록 기부하였습니다.

<제주 해양 정화 프로젝트 지원>

카카오는 제주 임팩트 챌린지를 통해 제주 지역사회의 환경영향 저감 프로젝트를 지원하고 있습니다. 2022년에는 해양 쓰레기에 대한 인식 개선 및 해양 정화 활동 실천을 목표로 하는 플로빙코리아2) 프로젝트를 통해 지역 문제 해결 과정에 필요한 지원금을 제공했습니다. 플로빙코리아팀은 프로젝트 기간 동안 플로빙 20회, 초심 플로버 대상 입문 교육 5회 진행 등 제주 바다를 지켜나갈 플로버들 교육에 힘썼습니다. 또한 지역 어부회 소속 선박 프로펠러 정비 등 지역사회 이해관계자들과의 네트워크 강화 및 안전한 해양 환경 조성에도 기여하였습니다.

<멜론 '숲;트리밍' 프로젝트>

카카오엔터테인먼트의 뮤직플랫폼인 멜론에서 진행한 ‘숲;트리밍’은 응원하는 아티스트의 이름으로 숲을 조성하는 친환경 프로젝트입니다. 멜론 정기결제권을 이용하는 동안 ‘숲;트리밍’ 페이지에서 좋아하는 아티스트 이름을 선택만 해두면, 매월 결제금액의 2%가 자동으로 적립되고, 이후 해당 아티스트 앞으로 총 2천만 원이 적립되면 모든 금액이 서울환경연합으로 기부되어 서울시 내에 아티스트 이름을 딴 숲을 조성하는 프로젝트를 진행했습니다. 그 결과, 2022년 6월 말 프로젝트 시작 이후 12월까지 총 7,400만 원이 적립되어 2023년 중 총 3개의 숲이 조성될 예정입니다.

<환경개선 기금 에코씨드 캠페인>

카카오메이커스는 고객과 함께하는 환경 개선 캠페인 ‘에코씨드 캠페인’을 진행하고 있습니다. 이는 고객이 제품을 주문하면 주문 1건당 100원의 에코씨드를 기금으로 조성해 산림 조성 및 해양 환경 개선 사업에 활용하는 캠페인입니다. 2022년 한 해 동안 3.9억 원의 기금을

조성하였으며, 미세먼지 차단 숲 식재, 해양 쓰레기 수거 등 다양한 활동에 사용되고 있습니다.

<전자문서 그린 챌린지>

카카오페이는 2022년 7월, 전자문서 서비스를 알리고 사용을 독려하는 '전자문서 그린 챌린지'를 진행했습니다. 챌린지 참여자들은 카드 명세서 등 전자문서를 신청하고 받은 종이 우편물을 제보하는 등의 활동을 통해 환경친화적인 금융 서비스를 직접 경험하고, 전자문서 전환이 가능한 영역을 직접 발굴할 수 있었습니다. 챌린지 참여자들에게 친환경 키트, ESG 우수 주식 등의 선물을 지급하여 종이 절약을 실천하도록 독려하였으며, 챌린지 참여도만큼 기부금을 조성하여 사단법인 평화의숲에 총 4천 7백만 원의 기부금을 전달하였습니다. 2023년 4월, 카카오 같이가치, 사단법인 평화의숲과 함께 양구군 나무심기 기부사업을 전개하여 강원도의 조속한 산림 녹화를 유도하고 탄소흡수량 증대 및 생물 다양성 기능을 강화하고 있습니다.

라. 사업부문의 시장여건 및 영업의 개황

[온라인 광고 부문]

1) 산업의 특성

온라인 광고는 모바일, PC, IoT를 비롯한 뉴미디어 플랫폼 기반의 디지털 마케팅에 활용되는 광고 상품과 플랫폼을 통해 사용자와 비즈니스, 비즈니스와 비즈니스를 연결하는 행위를 총칭합니다. PC와 웹을 중심으로 성장을 시작한 온라인 광고의 태동기에는 사용자들의 검색어에 대응하는 연관 검색결과를 상위에 노출하여 배치하는 검색광고와 웹서비스 내의 주요 지면을 활용한 디스플레이광고가 주축을 이루었습니다.

이후 디지털 기술 및 인프라 환경의 발전과 디바이스의 보편화에 따른 사용자들의 미디어 소비 행태 변화가 관찰되었고, 이러한 흐름에 맞추어 다양한 플랫폼에 적합한 새로운 광고 형태가 지속적으로 등장하며 그 성장세를 이어가고 있습니다. 온라인광고는 전통적인 광고매체 대비하여 상대적으로 정확한 마케팅 성과의 측정이 가능함에 따라 이를 바탕으로 정교한 마케팅 전략의 수립이 가능하고 또한 효율적인 예산 분배가 용이하다는 장점이 있어서, 대형 브랜드 광고주와 중소형 사업자들 모두 다양한 목적의 광고 캠페인을 소화할 수 있습니다. 최근 손에 닿는 디지털이라 불리는 피지탈(Physital)-공간(Physical)과 디지털(Digital)이 혼합된-형태의 광고와 같이, 디지털 플랫폼에 친숙한 소비자들을 타겟으로 디지털과 오프라인 공간이 합쳐진 광고의 중요성이 대두되고 있습니다. 온라인 중심의 플랫폼이 오프라인으로 그 영역을 확장해 고객 경험을 확대하거나, 오프라인 리테일이나 교통수단 등에 디지털 기술을 접목하여 광고하는 등의 형태로 그 모습이 나타나는데, 이와 같이 디지털 기술을 기반으로 기존의 광고시장과 결합된 다양한 광고형태가 주목받을 것으로 전망됩니다.

2) 산업의 성장성

한국방송광고진흥공사에 따르면 2023년 기준 온라인 광고는 전년 대비 4% 성장한 약 9조 4천억 원 규모로 전체 광고 시장에서의 점유율이 56%에 이를 것으로 추정됩니다. 특히 온라인 광고시장 안에서도 모바일 광고시장이 전체 온라인광고의 성장을 견인하면서, 모바일 광고 시장의 비중이 전체 온라인 광고 안에서 약 80%까지 확대되었습니다.

모바일 광고 시장은 IT 기반 서비스를 스마트폰 하나로 손쉽게 사용할 수 있게 된 미디어 환경 변화로 급속도로 성장하였습니다. 현재 스마트폰은 가장 보편적인 디지털 디바이스로 자리 잡았으며 모바일 기반의 콘텐츠, 서비스 역시 빠른 속도로 확산되며 수많은 이용자들을 모바일 생태계로 이끌고 있습니다. 더불어 세계 최고 수준의 인터넷, 통신 인프라 기반은 시

장의 성장을 가속화시키는 동력이 되어왔습니다. 스마트폰의 보급과 무선통신 인프라의 발달을 통해 이용자들의 미디어 소비의 중심은 TV 등 기존 매체에서 모바일 기기로 급격히 이동하였고, 주요 광고대상 또한 전통 매체에 익숙한 세대에서 디지털 네이티브(Digital Native, 디지털 원어민) 세대로 옮겨가면서 기존 매체에 집중되었던 광고주 및 마케터들 역시 디지털 미디어에 더욱 많은 관심을 기울이고 있습니다.

동영상, Live 서비스, 메시지, AR/VR 등을 통한 디지털 콘텐츠 소비가 활발해졌을 뿐 아니라 개인 크리에이터 중심의 1인 미디어 역시 활성화 되고 있어 디지털 마케팅 콘텐츠 역시 이에 발맞춰 변화하고 있습니다. 이러한 마케팅 패러다임의 변화로 인해 광고주와 마케터들의 광고 목적에 부합하는 다채로운 마케팅 활동의 전개가 가능해지면서 온라인 광고시장의 참여자가 확대되는 계기가 되고 있습니다.

더불어 온라인광고의 최대 장점으로 꼽히는 효율, 성과 기반의 광고 관점에서도 인공지능을 활용한 머신러닝 등의 플랫폼 기술 적용을 통해 서비스 이용자들이 일방적으로 광고를 수용하는 것이 아니라 미디어에 대한 직간접적인 참여가 용이해지고 있어 사용자의 기호와 성향을 보다 명확히 반영하는 캠페인의 전개가 가능해졌습니다. 또한 마케팅 활동을 통해 형성된 고객과의 연결을 장기적인 관계로 구축시켜 나갈 수 있는 광고의 지속성에 대한 광고주들의 관심이 증가하고 있어 구매, 예약, 가입을 비롯한 다양한 비즈니스 액션들과 결합을 통해 성장을 거듭할 것으로 기대하고 있습니다.

<국내 온라인 광고 시장 규모>

(단위: 십억원)

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년(E)	2024년(E)
전체 광고시장	14,427	14,120	15,517	16,520	16,007	16,437
온라인광고시장	6,522	7,528	8,004	8,706	9,022	9,387
- 모바일광고시장	4,650	5,689	6,224	6,803	7,175	7,543
성장률						
전체 광고시장	4.9%	-2.1%	9.9%	6.5%	-3.1%	2.7%
온라인광고시장	14.1%	15.4%	6.3%	8.8%	3.6%	4.1%
- 모바일광고시장	27.0%	22.3%	9.4%	9.3%	5.5%	5.1%

출처: 한국방송광고진흥공사 방송통신광고비 조사 보고서 2023

3) 경기변동의 특성 및 계절성

광고산업은 경제성장과 밀접한 상관관계에 놓여 있습니다. 우리나라의 GDP 내 광고비 점유율은 0.7%대로 유지되고 있는데, 이는 GDP와 총광고비의 변동 및 추세가 비슷하게 유지된다는 것을 의미합니다. 또한 광고시장 성장률의 변화는 경제성장률의 변화와 방향성을 함께하는 경향이 있는데, 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고 집행을 미루거나 축소하는 모습을 보여 경기하강의 시점에는 매출의 성장세가 다소 둔화하거나 하락할 수 있습니다.

다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있고 정확도 높은 광고 성과분석의 제공을 통해 광고효율을 제고해 나가고 있는 만큼 온라인 광고산업의 경우 동 산업 내에서 상대적인 경기 민감도가 낮다고 할 수 있습니다. 전통적으로 광고는 광고 예산이 수립되는 1분기(1월~3월)가 계절적 비수기이고 연말 이벤트 및 연휴 특수효과, 광고 예산 소진 등이 발생하는 4분기(10월~12월)가 계절적 성수기로 판단되고 있으나, 광고 상품의 고도화 및 중소형 광고주의 예산 집행 확대, 대형 브랜드 광고 집행 시점에 따라 그 변동폭이 변화를

보이고 있습니다.

4) 경쟁환경

인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 서비스 이용자 간의 네트워크 효과에 따라 선제적으로 시장에 진입한 사업자들이 선점 효과를 가지고 있는 경우가 존재하여 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이는 대부분의 국내 인터넷 포털/모바일사업자들이 유사성이 높은 서비스를 제공하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇몇 사업자들이 시장을 점유하고 있는 이유이며, 이로 인해 새로운 시장참여자의 진입이 용이하지 않을 것으로 보입니다. 또한, 온라인/모바일 광고산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정이 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리 잡고 있습니다.

최근 글로벌 광고 업계는 생성형 AI 기술의 경쟁력을 갖추기 위해 노력을 기울이고 있습니다. 일각에서는 '생성형 AI 붐이 온라인 광고를 영원히 바꿀 수 있다'라는 관점까지 제시되면서 글로벌 빅테크를 중심으로 발 빠른 움직임을 보이고 있습니다. 이미 시장에서는 광고 콘텐츠 제작에 활용할 수 있는 주요 서비스들이 출시되면서, 텍스트 생성과 이미지 및 영상 제작 그리고 광고 카피와 스토리 보드 제작을 지원하는 다양한 툴이 등장하고 있습니다.

즉 광고분야의 전문가가 아닐지라도 시 기반의 광고 텍스트와 이미지, 그리고 스크립트 생성 툴을 활용해, 온라인 광고 관련 업무를 손쉽게 수행할 수 있다는 것을 의미하고, 결국 이러한 점은 생성형 AI가 온라인 광고 시장의 성장을 주도할 경쟁우위로 대두될 것이라는 견해로 귀결될 수 있습니다.

[게임 부문]

1) 산업의 특성

게임은 상대적으로 높은 접근성과 상대적으로 저렴한 비용으로 여가시간을 즐길 수 있는 대표적인 엔터테인먼트 수단입니다. PC, 모바일, 콘솔 등 디지털 플랫폼을 기반으로 창의적인 게임 소재와 다양한 장르를 통하여 전 세계 이용자들에게 서비스 저변이 확대되며, 높은 고부가가치와 경제성을 창출하고 있습니다. 또한, 언어, 국가, 문화 등의 장벽이 상대적으로 낮은 가운데 국내 게임사들의 제작 역량이 강화되며, 글로벌 시장 내 한국 게임의 위상은 더욱 확대되고 있는 추세입니다.

또한, 핵심 게임 IP는 탄탄한 스토리와 흥행이 검증된 세계관을 통하여 영화, 드라마, 웹툰, 애니메이션 등 다채로운 콘텐츠로 확대가 가능하며, 이를 통해 이용자를 지속적으로 유입하는 한편, 신규 비즈니스 기회 발굴을 위한 노력을 하고 있습니다. 중장기적으로는 AI/딥러닝 등 신기술을 접목한 게임과 멀티 플랫폼(Multi-Platform), 크로스 플레이(Cross-Play) 등의 플랫폼 진화에 힘입어 글로벌 게임 시장은 지속적인 성장을 이어갈 것으로 전망됩니다.

2) 산업의 성장성

2022년 글로벌 게임 시장 규모는 전년 대비 0.9% 증가한 약 2,082억 달러를 기록하였습니다. 이는 기존 코로나19로 인해 급격히 증가한 게임 이용자층 및 게임 소비시간이 조정되는 과정에서 발생한 성장률의 감소로 보여지며, 2023년 이후에는 안정적 성장세를 이어가면서 2025년 글로벌 게임 시장 규모는 2,362억 달러까지 확대될 것으로 전망됩니다.

국내 게임시장 또한 포스트 코로나 시기의 재택 시간의 감소와 대안으로 향유할 수 있는 다른 엔터테인먼트가 많아짐에 따라, 2020년 나타냈던 급격한 성장률 기록 이후 점차 성장률이 낮아지면서 안정화하는 모습을 보일 것으로 예상됩니다. 2022년 국내 게임시장은 전년 대비 5.8% 성장한 22조 2,149억원을 기록했습니다. 국내 게임시장 규모를 분야별로 살펴보면, 2022년 PC 게임 시장은 전년대비 3.0% 성장한 5조8,053억원을 기록했습니다. 이는 일

부 대형 게임사들의 PC 게임 매출이 증가한 영향으로 분석되며, 향후 PC 게임은 독자적인 상품개발보다는 멀티플랫폼용 게임 개발이 주류를 이루면서 장기적인 관점에서 급격한 성장률을 보이기 어려울 것으로 생각됩니다. 2022년 모바일 게임시장은 전년 대비 7.6% 증가한 13조 720억 원을 기록했는데, 이는 모바일 게임 상위 매출을 견인하고 있는 국내 대형게임사 대표게임들의 매출이 견고하게 유지되었기 때문으로 분석됩니다. 국내 모바일 게임 매출액은 2020년에 10조 원을 돌파한 후 2022년까지 지속적으로 매출이 확대되었으나, 성장률은 2021년부터 하락세가 이어지면서 2023년에는 매출 증가가 정체되었을 것으로 추산됩니다. (출처: 한국콘텐츠진흥원 대한민국 게임백서 2023)

2023년에는 2022년 대비 4.4% 성장한 약 957억 달러를 기록했을 것으로 추정되며, 2025년까지 약 1,095억 달러 규모로 성장할 것으로 전망됩니다.

3) 경기변동의 특성 및 계절성

게임은 상대적으로 저렴한 비용으로 즐길 수 있다는 점에서 가성비 높은 여가수단으로 관심을 받아왔습니다. 경기 상승기에는 이용자들의 지출 규모가 커지는 한편 경기하강기에는 공연, 레저스포츠 등 타 여가수단을 즐기던 이용자의 유입이 관찰되어 경기변동에 대한 민감성이 높다고 보기 어렵습니다. 또한 산업의 계절적 요인은 크게 청년 이용자층의 수험기간, 방학 등에 영향을 받고 있습니다. 이에 따라 여름방학, 겨울방학, 신년과 같이 주목도 높은 이벤트가 있는 시기에 이용자 확보 및 활동성 증대를 위하여 게임을 출시하거나 주요 업데이트를 진행하고 있습니다.

2022년 국내 게임시장은 전년대비 5.8% 성장한 22조 2,149억 원을 기록했습니다. 국내 게임 시장 규모를 분야별로 살펴보면, 2022년 PC 게임 시장은 전년대비 3.0% 성장한 5조8,053억 원을 기록했습니다. 이는 일부 대형 게임사들의 PC 게임 매출이 증가한 영향으로 분석되며, 향후 PC 게임은 독자적인 상품개발보다는 멀티플랫폼용 게임 개발이 주류를 이루면서 장기적인 관점에서는 현상유지 정도의 업황을 보일 전망입니다. 2022년 모바일 게임시장은 전년 대비 7.6% 증가한 13조 720억 원을 기록했는데, 이는 모바일 게임 상위 매출을 견인하고 있는 국내 대형게임사 대표게임들의 매출이 견고하게 유지되었기 때문으로 분석됩니다. 국내 모바일 게임 매출액은 2020년에 10조 원을 돌파한 후, 2022년까지 매출규모가 지속적으로 증가하였으나 2023년에는 매출 증가가 정체되었을 것으로 예상됩니다. (출처: 한국콘텐츠진흥원 대한민국 게임백서 2023)

4) 경쟁환경

국내 게임시장의 경우 PC게임과 모바일게임 시장을 막론하고 개발사와 유통사(퍼블리셔)의 경계가 모호해지고 있습니다. 일정 규모 이상의 개발사들은 직접 퍼블리싱을 하는 추세이고, 퍼블리싱을 주 사업모델로 하는 사업자는 일정 규모 이상의 마케팅을 지원할 수 있는 자금력을 보유하거나, 유통 플랫폼상의 특징점이 있어야 경쟁력 있는 게임 타이틀 소싱이 가능하게 되었습니다. 이런 이유로 퍼블리싱을 주 사업모델로 영위했던 업체가 직접 개발에 뛰어들기도 합니다. 특히 2010년 이후부터 급성장하기 시작한 모바일게임 시장은 비교적 소규모의 자금으로 창업이 쉬운 분야였으나, 모바일게임 시장의 고도화로 양질의 게임이 출시되고 이용자에게 주목을 받기 위한 대규모의 마케팅비용이 수반되는 등 진입장벽이 높아졌으며, 시장 내 경쟁 또한 격화되고 있습니다.

게임 산업에 공통되는 중요한 경쟁 요인은 이용자를 만족시킬만한 게임 개발과 양질의 IP 확보, 운영 능력과 유통 플랫폼 보유 여부라고 볼 수 있습니다.

하드코어 PC게임 시장은 막대한 개발비 투자와 일정 수준 이상의 성공이 담보되어야 하기 때문에 진입장벽이 매우 높습니다. 다만, 이의 반대급부로 상위권을 차지한 PC게임은 순위의 변동이 거의 없고 안정적인 실적을 유지하며 타 플랫폼으로의 확장성도 가지기 때문에 계

임사 경쟁력의 중요한 축이 되고 있습니다.

모바일게임 시장은 기존 PC게임 IP를 활용한 신작들이 흥행을 거두며 성장을 견인하고 있습니다. 또한, 웹툰, 웹소설, 영화, 캐릭터 등의 다양한 IP를 활용한 게임 제작도 활발해지고 있습니다. 이러한 인기 IP를 활용한 게임은 많은 팬층을 보유하고 유저들에게 훨씬 친숙하게 다가갈 수 있어 게임의 성공가능성이 높고, 마케팅 비용을 크게 줄일 수 있는 장점이 있습니다. 이로 인해 수익의 안정성 측면에서 양질의 IP를 확보 및 개발하기 위한 게임사들의 경쟁은 지속되고 있습니다.

[음악 콘텐츠 부문]

1) 산업의 특성

음악 콘텐츠 산업은 음반, 공연, 작곡, 저작권 관리, 아티스트 매니지먼트, 방송/광고/영화 등의 배경음악에 이르기까지 아티스트와 음원을 활용하여 가치를 창출하는 모든 산업을 지칭합니다.

음악은 경험재적인 특성을 보유하는 재화입니다. 이는 소비자가 경험을 해보기 전에는 그 가치에 대한 정확한 판단이 어렵기 때문에 과거에 소비한 경험을 보유하고 있거나 성공적인 가치를 제공해 준 회사에 대한 신뢰도를 기반으로 소비가 지속되는 경향을 의미합니다. 즉, 시장 안착에 성공한 아티스트 및 회사는 후속 음반 또는 후속 아티스트에 대해서도 소비자들의 구매결정을 손쉽게 이끌어 낼 수 있는 특성이 있습니다. 이러한 산업특성은 성공적인 아티스트를 배출한 경험이 있는 회사에 대한 브랜드 경쟁우위로 작용하게 되는 한편 신규 회사가 시장에 참여하기 어려운 진입장벽으로 작용하게 됩니다.

음악상품의 경우 기획과 초기 제작 및 마케팅 활동에 소요되는 비용이 크지만, 복제비용은 상대적으로 저렴하여 단위당 생산에 소요되는 비용이 매우 적은 특징이 있어 대량 소비가 될 경우 높은 수익성을 기록할 수 있습니다. K-POP으로 표현되는 한국 대중음악산업은 충성도 높은 팬덤을 구축하고, 이렇게 구축된 팬덤을 중심으로 집중적이고 연속적인 음악공연 및 매니지먼트 활동을 수행하는 선진적인 비즈니스 모델을 구축하였습니다.

2) 산업의 성장성

2022년 세계 음악시장 규모는 전년 대비 9% 성장한 약 262억 달러로 추산됩니다. 세계 음악 산업은 2000년대 초반 음악 소비 방식이 실물 음반에서 MP3와 같은 디지털 음원으로 옮겨가는 과정에서 음원 불법 복제 및 유통으로 인해 약 10여 년간 시장규모가 하락세를 보였으나, 2015년부터 유료 스트리밍 서비스의 확대를 기반으로 성장 전환했습니다. 특히 SNS, 동영상 플랫폼, 음원창작 플랫폼을 비롯한 다양한 미디어를 통해 음악 콘텐츠에 대한 2차 창작활동이 활발히 전개되는 것이 촉매로 작용했습니다. (출처: IFPI, Global Music Report 2023)

또한, 2022년 국내음악시장의 규모는 11조 96억원으로 전년 대비 17% 성장했는데, 이는 2000년대 이후 하락세를 보여왔던 음반 관련 매출이 K-POP의 글로벌 확산에 힘입어 높은 성장세를 보이고 있는데 기인하는 것으로 판단됩니다. (출처: 문화체육관광부 콘텐츠산업조사 2022)

3) 경기변동의 특성 및 계절성

음악 콘텐츠의 경우 시대적 트렌드, 장르적 특성, 미디어 환경 등에 따라 라이프 사이클이 다양하게 관찰되고 있습니다. 뿐만 아니라 디지털 음악산업의 발달로 다수의 곡이 수록된 앨범 발매 형식에서 벗어나 싱글앨범, 디지털 싱글앨범과 같이 제작비용이 상대적으로 저렴한 발매 환경이 마련되어 경기변동 및 계절 변화에 따른 매출 변동성이 점차 낮아지고 있습니다.

한편, 음악산업은 경기변동에 따른 민감도는 작은 편이나 시대의 유행이나 흐름에 따라 상품의 주기가 상대적으로 짧은 특징이 있습니다. 음악의 장르에 따라 라이프 사이클이 다르지만 일반적으로 대중가요의 경우 음반 발매 후 3~4개월 동안 대량의 수요가 발생한 후 급격히 감소하는 경향을 보이거나, 차별화된 기획력 등으로 흥행에 성공할 경우 높은 수준의 부가가치를 창출할 수 있습니다.

4) 경쟁환경

디지털 음원 플랫폼의 경우 경쟁 사업자 간의 서비스 차별성이 높지 않아 선제적 시장참여자로서 가지는 경쟁우위가 상당 부분 존재합니다. 다만 유사한 서비스의 제공으로 이용자의 이탈, 재가입이 손쉽게 이루어지고 있어 이종 콘텐츠 제공자, 이동통신사를 비롯한 다양한 파트너와의 제휴를 통해 이용자 리텐션을 강화하는 마케팅 전략을 전개하는 현상이 뚜렷해지고 있습니다.

또한 글로벌 미디어 플랫폼의 등장으로 콘텐츠 소비에 있어 국가 간 경계가 허물어지고 콘텐츠가 향유되는 지역적 범위가 넓어지는 경향이 두드러지고 있습니다. 이와 같은 변화는 세계 음악산업의 생태에 큰 영향을 주고 있으며 다양한 국가와 장르의 아티스트들에게 기회가 되고 있습니다.

[시장점유율]

1) 커뮤니케이션 및 포털국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율을 살펴보면, 2023년 12월 기준 카카오톡 서비스의 체류시간으로 산정한 시장점유율은 98%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다.(출처: 코리안클릭)

www.daum.net은 2023년 12월 기준으로 월 1,937만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다. 또한, 당사의 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 PC 통합검색 쿼리 점유율은 2023년 12월 기준으로 5%를 기록하였습니다. (출처: 코리안클릭)

2) 음원서비스

온라인 음원 서비스 시장에서 2023년 12월 기준 순방문자로 산출한 멜론의 시장점유율은 약 32%입니다. (출처: 데이터 에이아이)

1. (금융업)사업의 개요

카카오페이증권 및 카카오페이손해보험에서 창출되는 금융업 손익은 연결기준 플랫폼 부문의 손익에 포함하여 전달드리고 있으며, 금융업 관련 손익과 연결 영업수익 대비 비중은 아래와 같습니다.

(단위 : 백만원,%)

구분	사업영역	제29 (당) 기		제28 (전) 기		제27 (전전) 기	
		매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	카카오페이증권,	70,158	0.9%	50,078	0.7%	63,851	1.1%

(금융업)	카카오페이손해보 험						
-------	---------------	--	--	--	--	--	--

(카카오페이증권)

당사는 2020년 2월 카카오페이증권(구, 바로투자증권)을 인수하여 금융업을 영위하기 시작하였습니다.

카카오 공동체에 합류한 이후 생활금융 플랫폼 카카오페이와의 결합을 통해 개인금융고객의 투자자산 관리 영역으로 사업을 확장함과 동시에 흡세일 부문의 기업금융을 통한 모험 자본을 공급하는 역할을 수행하였습니다.

당사는 2020년 2월 카카오페이증권(구, 바로투자증권)을 인수하여 금융업을 영위하기 시작하였습니다.

카카오 공동체에 합류한 이후 생활금융 플랫폼 카카오페이와의 결합을 통해 개인금융고객의 투자자산 관리 영역으로 사업을 확장함과 동시에 흡세일 부문의 기업금융을 통한 모험 자본을 공급하는 역할을 수행하였습니다.

구분	부문 설명
Retail	플랫폼을 기반으로 개인고객에게 MTS 서비스를 제공
Wholesale	법인 및 기관, 일반투자자에게 위탁매매 서비스를 제공 및 기업금융업무(금융자문,인수 및 주선 등) 자문 서비스 제공

카카오페이증권은 2020년 안정적인 투자 상품인 공모 펀드를 통하여, 투자에 처음 입문하는 이용자들에게 간접 투자 경험을 제공하였고, 2022년 4월 개인 투자자들이 직접 투자하는 비중이 늘어나는 트렌드를 고려하여, 상품 커버리지를 확대하는 관점에서 주식 매매 서비스를 운영하고 있습니다.

(카카오페이손해보험)

카카오페이손해보험은 2022년 4월 손해보험업 본인가를 획득하였으며 2022년 10월부터 보이스피싱과 온라인 사기피해 보장을 시작으로 금융업을 영위하고 있습니다. 카카오페이손해보험은 보험의 주도권을 사용자에게 돌려주고 보험의 본질을 회복하겠다는 목표에 따라 서비스하고 있는 보험상품들을 사용자 관점에서 설계하여 직관적인 사용자 환경(UI), 사용자 경험(UX)을 모바일로 제공하고 있다는 것이 특징입니다.

카카오페이손해보험은 대면채널에 머물러 있는 보험시장에서 벗어나 사용자 관점에서 보험을 설계하고 보험을 제공하는 서비스를 지속적으로 개발하여 기존과 차별화된 고객경험을 제공할 수 있는 보험 서비스를 만들어 나갈 계획입니다.

2. (금융업)영업의 현황

(카카오페이증권)

가. 영업의 규모 및 실적

(1) 영업의 규모

[기준일 : 2023년 12월 31일]

(단위 : 백만원)

구분	제16기	제15기	제14기
현금및예치금	130,898	84,704	264,978
유가증권	677,902	496,616	495,952
대출채권	67,375	16,175	-
유형자산	29,614	30,655	26,839
순확정급여자산	486	260	-
기타자산	111,257	63,543	76,737

(주1) 상기 제16기(2023년), 제15기(2022년), 제14기(2021년)는 카카오페이증권의 회계연도입니다. (이하, (2) 영업실적 및 자금조달/운용실적에서 기준 동일)

(2) 영업 실적

[기준일 : 2023년 12월 31일]

(단위 : 백만원)

구분	제16기	제15기	제14기
영업수익	79,313	62,604	75,216
수수료수익	39,221	39,713	63,463
증권평가 및 처분이익	21,727	3,178	5,908
파생상품 관련 이익	3,188	2,770	89
이자수익	7,110	10,829	3,216
외화거래이익	8,016	6,100	16
기타	52	14	2,524
영업비용	130,781	110,002	92,969
영업이익(손실)	(51,468)	(47,398)	(17,753)
법인세비용차감전순이익(손실)	(51,668)	(48,026)	(17,469)
당기순이익(손실)	(51,668)	(48,026)	(17,048)

(주1) 상기 영업 실적은 카카오페이증권 별도기준으로 「II. 사업의 내용 - 1. (금융업)사업의 개요」에 기재된 카카오 연결기준 실적과 상이합니다.

(3) 자금조달 실적

[기준일 : 2023년 12월 31일]

(단위 : 백만원,%)

구분	조달 항목	제16기			제15기			제14기		
		평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
자본	자본금	53,834	-	6%	49,320	-	7%	35,470	-	5%
	자본잉여금	237,919	-	28%	166,564	-	24%	36,426	-	5%
	이익잉여금	(73,208)	-	-9%	(24,043)	-	-3%	10,391	-	2%
	기타자본	20	-	0%	11	-	0%	26	-	0%
예수부채	투자자예수금	576,861	-	67%	459,608	-	66%	555,246	-	84%

차입부채	차입금	-	-	-	-	-	-	-	-	
기타	총당부채	836	-	0%	862	-	0%	404	-	0%
	퇴직급여부채	-	-	-	340	-	0%	266	-	0%
	기타	62,036	-	7%	45,571	-	7%	26,203	-	4%
합 계		858,298	-	100%	698,233	-	100%	664,432	-	100%

(주1) 효과적인 정보제공을 위해 재무상태표상 중요성이 높은 조달항목을 위주로 구분 기재했습니다.

(4) 자금운용 실적

[기준일 : 2023년 12월 31일]

(단위 : 백만원,%)

구분	제16기			제15기			제14기			
	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	
현금.예금	현금	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통예금	12,879	-	1.5%	13,680	-	2.0%	14,272	-	2.1%
	외화보통예금	1,481	-	0.2%	519	-	0.1%	16	-	0.0%
	당좌예금	19	-	0.0%	18	-	0.0%	48	-	0.0%
	MMDA	-	-	0.0%	-	-	-	40	-	0.0%
	별단예금	-	-	0.0%	274	-	0.0%	389	-	0.1%
	기타예금	45,880	3.89%	5.3%	51,478	3.1%	7.4%	18,622	0.6%	2.8%
예치금	투자자예탁금별도예치금	14,295	-	1.7%	21,625	-	3.1%	41,105	-	6.2%
	정기예금	5,496	4.13%	0.6%	28,658	1.8%	4.1%	2,362	1.8%	0.4%
	장내파생상품예치금	2,449	-	0.3%	1,089	-	0.2%	46	-	0.0%
	외화예치금	62,746	-	7.3%	33,737	-	4.8%	11	-	0.0%
	기타	2,253	-	0.3%	1,519	-	0.2%	1,449	-	0.2%
유가증권	당기손익-공정가치측정유가증권	547,019	-	63.7%	446,751	-	64.0%	526,435	-	79.2%
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	-	-	0.0%	-	-	-	-	-	-
대출채권	신용공여금	45,479	-	5.3%	3,535	-	0.5%	-	-	-
	대출금	8,890	-	1.0%	-	-	-	-	-	-
	사모사채	-	-	0.0%	-	-	-	-	-	-
파생상품		-	-	0.0%	-	-	-	-	-	-
유형자산		29,297	-	3.4%	28,433	-	4.1%	11,021	-	1.7%
기타자산		80,115	-	9.3%	66,907	-	9.6%	48,618	-	7.3%
합 계		858,298	-	100.0%	698,233	-	100.0%	664,434	-	100.0%

(카카오페이손해보험)

가. 영업의 개황

카카오페이손해보험은 2023년 기준 5,490백만원의 보험수익을 인식하였으며, 84백만원의 재보험 수익을 인식하였습니다. 비용은 보험서비스가 37,513백만원, 재보험서비스가 133백만원으로 34,573백만원의 손실을 기록하였습니다.

나. 영업의 종류별 현황

(1) 보험수지 및 계약현황

(단위 : 백만원)

구분	화재	해상	자동차	보증	특종	해외원보험	외국수재	장기	개인연금	합계
보험수익	-	-	-	-	5,490	-	-	-	-	5,490
보험서비스비용	-	-	-	-	37,513	-	-	-	-	37,513
재보험수익	-	-	-	-	84	-	-	-	-	84
재보험서비스비용	-	-	-	-	133	-	-	-	-	133
기타사업비용	-	-	-	-	2,500	-	-	-	-	2,500
보험손익	-	-	-	-	(34,573)	-	-	-	-	(34,573)

(2) 보험종목별 수입보험료 및 보험금 내역

- 보험종목별 수입보험료 내역

(단위 : 백만원, %)

구분	제3기		제2기		제1기	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
화재	-	-	-	-	-	-
해상	-	-	-	-	-	-
자동차	-	-	-	-	-	-
보증	-	-	-	-	-	-
특종	6,939	100%	231	100.0%	-	-
해외원보험	-	-	-	-	-	-
외국수재	-	-	-	-	-	-
장기	-	-	-	-	-	-
개인연금	-	-	-	-	-	-
합계	6,939	100%	231	100.0%	-	-

(주1) 기업회계기준서 제1104호 수입보험료 기준입니다.

- 보험종목별 보험금 내역

(단위 : 백만원, %)

구분	제3기		제2기		제1기	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
화재	-	-	-	-	-	-
해상	-	-	-	-	-	-
자동차	-	-	-	-	-	-
보증	-	-	-	-	-	-

특종	2,681	100%	-	-	-	-
해외원보험	-	-	-	-	-	-
외국수재	-	-	-	-	-	-
장기	-	-	-	-	-	-
개인연금	-	-	-	-	-	-
합계	2,681	100%	-	-	-	-

(주1) 기업회계기준서 제1104호순보험금 기준입니다.

(3) 모집형태별 영업현황

- 보험종목별 모집경로 및 모집형태

카카오페이손해보험은 보고서 작성기준일 현재 회사모집 및 대리점을 통하여 원수보험영업을 하고 있습니다. 보험종목별 모집형태별 영업현황은 아래의 표와 같습니다.

구분	회사모집	설계사	대리점	중개사	방카슈랑스	공동인수
화재보험	-	-	-	-	-	-
해상보험	-	-	-	-	-	-
자동차보험	-	-	-	-	-	-
특종보험	○	-	○	-	-	-
해외원보험	-	-	-	-	-	-
장기보험	-	-	-	-	-	-
개인연금보험	-	-	-	-	-	-

- 모집형태별 원수보험료 및 수입보험료

(단위 : 백만원, %)

구분	모집형태	제3기		제2기		제1기	
		금액	비율	금액	비율	금액	비율
특종	회사모집	6,939	99.34%	231	100.0%	-	-
	설계사	-	-	-	-	-	-
	대리점	46	0.66%	-	-	-	-
	중개사	-	-	-	-	-	-
	방카슈랑스	-	-	-	-	-	-
	공동인수	-	-	-	-	-	-
	소계	6,985	100.00%	231	100.0%	-	-
합계	회사모집	6,939	99.34%	231	100.0%	-	-
	설계사	-	-	-	-	-	-
	대리점	46	0.66%	-	-	-	-
	중개사	-	-	-	-	-	-
	방카슈랑스	-	-	-	-	-	-

	공동인수	-	-	-	-	-	-
	합계	6,985	100.00%	231	100.0%	-	-

(주1) 기업회계기준서 제1104호수입보험료 기준입니다.

다. 운용자산 투자현황

(1) 자산운용률

(단위 : 백만원, %)

구 분	제3기	제2기	제1기
총 자산(A)	145,531	82,133	104,170
운용자산(B)	99,243	37,472	78,551
자산운용률(B/A)	68.19%	45.62%	75.41%

(2) 운용내역별 이익현황

(단위 : 백만원, %)

구 분			제3기		제2기		제1기	
			금 액	비 율	금 액	비 율	금 액	비 율
운용자산	대 출	기말잔액	-	-	-	-	-	-
		운용이익	-	-	-	-	-	-
	유가증권	기말잔액	-	-	-	-	-	-
		운용이익	-	-	-	-	-	-
	현·예금 및 신탁	기말잔액	98,311	99.06%	37,472	100.00%	78,551	100.00%
		운용이익	2,095	99.68%	1,020	100.00%	68	100.00%
	기 타	기말잔액	932	0.94%	-	-	-	-
		운용이익	7	0.32%	-	-	-	-
	계	기말잔액	99,243	100.00%	37,472	100.00%	78,551	100.00%
		운용이익	2,102	100.00%	1,020	100.00%	68	100.00%

(주1) 운용이익은 운용수익에서 운용비용을 차감한 내역입니다.

(3) 대출자산

- 대출자산 수익현황

: 해당사항 없음

- 대출금 운용내역

: 해당사항 없음

- 대출금의 잔존기간별 잔액

: 해당사항 없음

(4) 유가증권

- 유가증권 운용내역
- : 해당사항 없음

(5) 현·예금 및 신탁자산 운용내역

(단위 : 백만원, %)

구 분	제3기		제2기		제1기	
	기말잔액	수익률	기말잔액	수익률	기말잔액	수익률
현·예금	98,311	3.13%	37,472	2.72%	78,551	0.09%
단자어음	-	-	-	-	-	-
금전신탁	-	-	-	-	-	-
합 계	98,311	3.13%	37,472	2.72%	78,551	0.09%

(주1) 수익률은 비용을 차감한 운용이익률입니다.

3. (금융업)파생상품거래 현황

(카카오페이증권)

[기준일 : 2023년 12월 31일]

(단위 : 백만원)

구 분		이자율	통화	주식	귀금속	기타	계
거래 목적	위험회피	-	-	-	-	-	-
	매매목적	-	44,484	-	-	-	44,484
거래 장소	장내거래	-	44,484	-	-	-	44,484
	장외거래	-	-	-	-	-	-
거래 형태	선 도	-	-	-	-	-	-
	선 물	-	44,484	-	-	-	44,484
	스왑	-	-	-	-	-	-
	옵 션	-	-	-	-	-	-

(주1) 해당 파생상품은 장내통화선물(USD) 상품으로, 해외주식 결제를 지원하기 위하여 외화달러 보유에 따른 환율 변동 리스크 헷지를 목적으로 하고 있습니다.

(카카오페이손해보험)

- 보고서 제출기준일 현재 해당사항이 없습니다.

4. (금융업)영업설비

가. 유형자산

당기 및 전기의 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 천원)

과목	비품	합계
<장부금액의 변동>		
당기초 순장부금액	15,037,429	15,037,429
취득	4,529,153	4,529,153
처분 및 폐기	(239,329)	(239,329)
감가상각비	(4,494,010)	(4,494,010)
대체(주1)	45,100	45,100
기말 순장부금액	14,878,343	14,878,343
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	25,000,587	25,000,587
감가상각누계액	(10,122,244)	(10,122,244)
당기말 순장부금액	14,878,343	14,878,343

(주1) 전기말 장기선급금으로 분류한 내역을 당기 중 유형자산으로 재분류하였습니다.

2) 전기

(단위: 천원)

과목	토지	건물	비품 (주1)	합계
<장부금액의 변동>				
전기초 순장부금액	239,365	514,773	11,028,177	11,782,315
취득	-	-	7,543,983	7,543,983
처분 및 폐기	(239,365)	(512,525)	(75,512)	(827,402)
감가상각비	-	(2,248)	(3,459,219)	(3,461,467)
기말 순장부금액	-	-	15,037,429	15,037,429
<취득원가 및 장부금액>				
취득원가	-	-	20,912,136	20,912,136
감가상각누계액	-	-	(5,874,707)	(5,874,707)
전기말 순장부금액	-	-	15,037,429	15,037,429

(주1) 건설중인자산 금액이 포함되어있습니다.

나. 리스자산

리스와 관련해 당기말과 전기말 현재 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
사용권자산		
부동산	690,512	1,281,682
기계장치	1,244,291	1,625,427
차량운반구	321,328	186,066
합계	2,256,131	3,093,175

다. 영업 설비

(카카오페이증권)

[기준일 : 2023년 12월 31일]

구분	부서수(점포수)
본부부서	62
국내지점	2

(카카오페이손해보험)

1. 점포현황
: 해당사항 없음
2. 영업용부동산 및 지점 내역
: 해당사항 없음
3. 지점의 신설 및 중요시설의 확충계획
: 해당사항 없음
4. 기타 업무외 부동산 내역
: 해당사항 없음

5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항

가. 자본적정성 및 재무건전성

(카카오페이증권)

(1) 순자본비율

(기준일: 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구분	제16기	제15기	제14기
영업용순자본(A)	132,583	174,905	132,455
총위험액(B)	18,833	13,110	10,631
순자본(C=A-B)	113,750	161,795	121,824
필요유지자기자본(D)	10,500	10,500	10,500
순자본비율(C/D)	1,083.33%	1,540.90%	1,160.23%

(주1) 필요유지자기자본 = 법정자본금의 70%

(2) 자산부채비율

(기준일: 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구분	제16기	제15기	제14기
실질자산(A)	980,916	532,551	791,946
실질부채(B)	825,814	448,045	672,555
자산부채비율(A/B)	118.78%	118.86%	117.75%

(주1) 자산부채비율 = 실질자산/실질부채 × 100(실질가치 기준)

(카카오페이손해보험)

(1) 준비금 적립내역

(단위 : 백만원)

구분		제3기	제2기	제1기
책임준비금 (보험계약부채)	I. 보험계약부채	2,763	167	-
	1. 잔여보장요소	1,685	167	-
	2. 발생사고요소	1,078	-	-
	II. 재보험계약부채	-	9	-
	1. 잔여보장요소	-	9	-
	2. 발생사고요소	-	-	-
	합계	2,763	177	-
비상위험준비금		-	-	-
대손준비금		-	-	-

(주1) 손해보험경영통일공시 기준으로 작성되었습니다.

(주2) 2023년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기업회계기준서 제 1117호를 적용하였고 전기는 기업회계기준서 제 1117호 적용하여 비교 표시된 내용을 재작성하였습니다.

(2) 위험기준지급여력비율

(단위 : 백만원, %)

구 분	제3기	제2기	제1기
지급여력금액(A)	산출 중	52,332	-
위험기준 지급여력기준금액(B)	산출 중	2,674	-
위험기준 지급여력비율(A/B)	산출 중	1,957.07%	-

(주1) 위험기준 지급여력비율 = 지급여력금액/위험기준 지급여력기준금액 × 100

(주2) 제1기는 보험업 인가 전으로 지급여력금액 및 위험기준 지급여력 기준금액은 미산출 되었습니다.

(주3) 전기는 RBC 방식으로 산출하였으며, 23년 1분기부터 K-ICS 방식으로 산출하였습니다. RBC와 K-ICS의 산출방법의 중요한 차이는 新지급여력 제도(K-ICS)는 요구 자본 측정 신뢰수준을 현 99%에서 99.5%로 상향하고, 기존 위험계수방식에서 벗어나 시나리오 방식을 적용함으로써 경제환경에 따른 자본변동성 등 리스크를 보다 정밀하게 측정합니다. 新지급여력제도(K-ICS)는 자산·부채 평가방법, 가용자본 산출구조, 리스크 신뢰수준, 요구 자본 산출방법, 위험경감기법 등에 이르기까지 다양한 측면에서 RBC제도와 다른 방법을 사용하고 있습니다.

(주4) 제3기 기준 수치는 산출 전이므로, 2024년 4월 말 이내에 확정치로 정정공시할 예정입니다.

나. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시이자율 변동위험, 가격위험과 외환위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

(1) 시장위험

1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

2) 가격위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만아니라 현금및현

금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

보고기간말 현재 신용위험에 대한 최대노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
현금성자산	120,412,074	55,665,138
예치금	108,796,905	66,511,112
당기손익-공정가치 측정 금융자산	677,901,692	496,616,045
상각후원가금융자산	68,037,198	16,175,375
기타금융자산	71,055,285	15,590,414
합계	1,046,203,154	650,558,084

(3) 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금 수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항상 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
예수부채	714,931,208	-	-	714,931,208
기타금융부채	88,019,072	-	-	88,019,072
리스부채	436,499	369,297	1,022,778	1,828,574
합계	803,386,779	369,297	1,022,778	804,778,854

(단위: 천원)

전기말	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
예수부채	394,287,026	-	-	394,287,026
미지급금	15,820,974	-	-	15,820,974
기타금융부채	18,087,214	-	-	18,087,214
리스부채	1,481,147	697,295	255,982	2,434,424
합계	429,676,361	697,295	255,982	430,629,638

다. 사업부문의 시장여건 및 영업의 개황

(1) 산업의 특성, 성장성, 경기변동의 특성, 계절성

1) 산업의 특성

금융투자업은 투자매매업, 투자중개업, 집합투자업, 투자일임업, 투자자문업, 신탁업을 기본 업무로 하여 자금 공급부문인 투자자로부터 자금 수요부문인 기업에 자금을 연결해줌으로써 기업의 자금조달을 도와 국가경제 발전에 기여하는 직접금융의 주선기관인 동시에 투자자에게는 효율적인 투자기회의 제공이라는 역할을 수행하며 자본주의 경제체제의 핵심적 위치를 차지하고 있습니다. 자본의 개방화, 자유화, 국제화의 추세 속에서 금융투자업은 자본시장을 이끌어가는 국가경제의 주요 동력으로 확고한 위상을 확보하였습니다. 한편, 금융투자업은 국가의 경제상황은 물론 정치, 사회, 문화 등 경제 외적 변수에도 많은 영향을 받을 뿐 아니라 국제금융시장의 동향에도 민감하게 반응하는, 다른 어느 산업보다도 글로벌화되고 종합적인 산업입니다.

2) 경기변동의 특성 및 계절성

경기 상승국면에서는 기업들의 실적이 개선됨에 따라 주가가 상승하고, 사업확장에 따른 회사채 발행 등 자금조달 수요가 증가함에 따라 주식시장 및 유가증권 발행 시장이 확대되어 금융투자회사의 실적이 개선되는 경향이 있는 반면, 경기 하강시에는 수익 창출이 둔화되는 등 경기 변동에 영향을 받습니다. 증시의 1월효과, 서머랠리, 산타랠리와 같은 이례적 현상에 대한 이론도 있지만, 계절 변화를 기준으로 한 금융투자회사의 실적 변동은 유의적이지 않은 것으로 나타나고 있습니다.

3) 경쟁환경

금융투자업은 낮은 진입장벽과 갈수록 낮아지고 있는 위탁 수수료율, 거대자본 및 선진금융 기법을 바탕으로 한 외국계 대형 금융투자업자의 진출 등으로 극심한 경쟁 상태에 놓여져 있으며, 이에 각 금융투자업자는 정확한 투자정보 제공, 고객 니즈에 맞는 다양한 상품의 개발, 차별화된 금융서비스 제공 등으로 증권 시장에서의 경쟁력 확보를 위해 노력하고 있습니다. 현재 금융투자업 내 IT와 금융의 결합 트렌드가 자리잡으면서 금융투자업계의 디지털화가 본격화되고 있으며 인공지능 자산관리, 비대면 계좌 개설 가능, 오픈 플랫폼 등 기존과는 다른 다양한 분야에서의 경쟁이 더욱더 심화될 것으로 예상됩니다.

(2) 국내외 시장여건

1) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인

- 차별화된 비즈니스 모델
- 안정적이고 다변화된 수익 구조
- 고객니즈를 충족시키는 맞춤형 금융상품의 선제적 제공
- 고객 지향적 서비스의 지속적 제공
- 지속적인 교육·훈련을 통한 역량있는 영업인력 확대
- 최적의 IT 솔루션을 통한 편의성 및 효율성 증대

2) 회사의 경쟁상의 강점과 단점

금융투자업 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인으로서는 판매채널, 자산관리 능력, 금융상품개발 및 제공 능력, 리스크관리, 전산시스템의 효율성 등 다양합니다. 카카오페이증권은 기업 금융 사업에 강점을 지니고 있으며 부동산 PF자문 및 대출의 중개, 주선 그리고 법인 대상 주식, 채권 매매 중심의 사업구조를 구축하며 성장을 이어왔습니다. 지난 2020년 2월 카카오페이로 최대주주가 변경됨에 따라 카카오 공동체에 편입이 되었고 이에 본격적으로 카카오의 디지털 DNA와 결합하며 금융투자업의 디지털라이제이션에 앞장서고 있습니다. 향후 금융이 낯선 이용자들에게 새로운 방식으로 금융투자를 제안하며 금융분야의 혁신을 주도해 나갈 것입니다.

3) 회사의 경쟁쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점과 단점

카카오 공동체의 일원으로서 카카오페이 플랫폼과 연계한 리테일 증권 사업의 확장을 통해 카카오페이 이용자를 대상으로 다양한 금융투자 상품을 발굴하고 제공할 뿐 아니라 해당 금융상품과 연계된 기업금융 사업 역시 활성화해 나갈 것입니다. 나아가서는 이용자의 금융자산 및 투자성향 데이터 확보를 통해 로보어드바이저를 비롯한 자산관리 서비스 등의 추가적 사업 기회 창출을 도모할 계획입니다.

4) 영업의 규모 및 실적

'II. 사업의 내용 - 2. (금융업)영업의 현황' 을 참조하시기 바랍니다.

5) 신규사업의 내용 및 전망

카카오페이증권은 카카오페이와 연계를 강화하여 비대면 계좌개설, 펀드 판매와 같이 모바일 환경에 최적화된 금융 서비스를 제공하며 신규고객을 유치하고 회사의 상품군을 넓혀가는데 주력할 예정입니다.

(카카오페이손해보험)

(1) 산업의 특성, 성장성, 경기변동의 특성, 계절성

1) 산업의 특성

보험업은 사람의 생사에 관하여 약정한 급여의 제공을 약속하거나, 우연한 사고로 인하여 발생하는 손해의 보상을 약속하고 금전을 수수하는 것을 업으로 행위하며, 생명보험업, 손해보험업, 제3보험업으로 구분됩니다. 손해보험업의 보험종목으로는 일반보험(화재, 해상, 특종, 보증보험 등), 자동차보험, 장기보험이 있습니다. 또한 보험업은 다수의 고객에 대한 보험금 지급 의무로 인한 공공성이 강하며, 자동차보험과 장기손해보험 등의 가계성 보험이 차지하는 비율이 높아 내수산업으로서의 성격을 지니고 있습니다.

2) 산업의 성장성

손해보험산업은 글로벌 경기변동성 확대, 실손보험 손해율 악화 및 코로나19 등 감염병 확산이라는 어려운 경영 환경 속에서도 지속적으로 발전을 하고 있습니다.

3) 경기변동의 특성

손해보험업은 보험종목에 따라 정도의 차이는 있으나, 전반적으로 경기가 침체되고 금융시장이 불안정할 경우, 매출 성장이 둔화되고 모럴해저드의 증가·보유계약 이탈·투자이익 감소 등으로 수익이 감소될 수 있습니다. 반대로 경기 상승은 매출 성장과 수익 증대에 긍정적인 요인으로 작용할 수 있습니다. 다만, 손해보험업은 다른 업권과 달리 경기후행적 특징을 가지고 있습니다.

4) 계절성

보험업은 영업력측면에서는 계절 영향의 편차가 크지 않으나, 일부 종목에서 손해율의 영향을 받습니다. 예를 들어 여름철 집중호우 및 휴가차량 증가 등은 일반적으로 자동차 사고를 유발하여 해당종목의 손해율을 상승시킵니다. 또한 동절기의 폭설 또한 해당종목의 변동성을 높이는 요인으로 작용합니다.

(2) 국내외 시장여건

1) 시장의 안정성

최근 금융시장 변동성 확대 등 불안요인은 많으나, 제도 개선 및 업계 내실강화를 통해 손해

보험시장의 수익성장은 지속될 수 있을 거라 예상됩니다.

2) 경쟁상황

최근 국내 손해보험시장은 성장을 둔화 및 인구 감소에 따른 장기보험 시장 감소가 가시화됨에 따라 지속가능한 수익성 창출을 위한 다방면의 노력이 요구되고 있습니다.

(3) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점과 단점

카카오페이손해보험은 모바일에 최적화된 보험 서비스를 제공하고 있으며, 사용자 관점에서 직관적인 사용자 환경(UI)과 사용자 경험(UX)으로 누구나 쉽고 간편하게 보험을 가입하고 보상청구를 할 수 있는 점이 강점입니다.

(4) 회사가 경쟁에서 우위를 점하기 위한 주요수단

카카오페이손해보험은 급변하는 모바일 경쟁 환경과 트렌드를 반영하기 위하여 플랫폼 기업들이 도입하고 있는 클라우드 기반의 백엔드 시스템을 도입하였습니다. 이를 통하여 실시간 배포 및 업데이트가 가능하고 사용자의 요구에 따라 보험 서비스를 제공할 수 있는 토대를 구축하였습니다. 지속적으로 다른 보험사와 차별화된 사용자 환경(UI)과 사용자 경험(UX)을 제공, 발전시킬 예정입니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약 연결 재무정보

(단위: 원)

구 분	제 29 (당) 기 (2023.12.31)	제 28 (전) 기 (2022.12.31)	제 27 (전전) 기 (2021.12.31)
자 산			
[유동자산]	8,943,259,940,386	7,755,732,886,687	8,102,194,310,997
현금및현금성자산	5,268,778,560,460	4,780,244,024,656	5,231,503,744,581
단기금융상품	1,661,509,491,267	1,210,213,106,081	1,573,559,403,457
당기손익-공정가치 측정 금융자산	154,695,218,753	565,644,082,731	305,059,836,417
기타유동금융자산	575,469,312,381	361,873,401,878	319,120,484,357
기타	1,282,807,357,525	837,758,271,341	672,950,842,185
[비유동자산]	15,090,186,620,681	14,451,090,876,875	13,716,985,880,517
당기손익-공정가치 측정 금융자산	484,752,539,257	502,077,576,293	302,248,824,872
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,658,868,383,538	1,449,567,442,653	1,219,162,704,193
관계기업 및 공동기업 투자	2,941,239,174,705	2,651,898,314,409	3,215,802,034,315
유형자산	1,322,051,482,382	885,397,238,049	554,916,365,953
무형자산	5,688,507,563,040	6,022,351,854,665	6,347,794,613,028
기타	2,994,767,477,759	2,939,798,450,806	2,077,061,338,156
[금융업자산]	1,146,522,378,254	756,720,260,827	965,378,917,076
현금및현금성자산	120,412,073,981	55,665,137,642	94,196,274,985
당기손익-공정가치 측정 금융자산	677,901,691,637	496,616,044,772	495,952,344,594
유형자산	14,878,343,385	15,037,428,692	11,782,314,064
무형자산	80,379,340,022	70,561,390,508	33,227,872,379
기타	252,950,929,229	118,840,259,213	330,220,111,054
자산총계	25,179,968,939,321	22,963,544,024,389	22,784,559,108,590
부 채			
[유동부채]	6,766,752,561,041	5,210,218,944,086	5,657,183,444,239
[비유동부채]	3,737,183,644,561	3,797,874,321,717	2,884,801,635,871
[금융업부채]	817,433,509,593	439,733,373,643	674,240,382,801
부채총계	11,321,369,715,195	9,447,826,639,446	9,216,225,462,911
자 본			
[지배기업의 소유주지분]	9,763,719,252,178	9,983,714,930,904	9,964,627,991,241
· 자본금	44,534,987,800	44,592,368,900	44,640,599,000
· 자본잉여금	8,839,891,458,553	8,116,371,778,929	7,781,647,832,605
· 자본조정	7,570,509,039	41,031,372,904	77,070,391,410

· 기타포괄손익누계액	(1,050,414,631,829)	(1,249,666,036,515)	371,824,570,298
· 이익잉여금	1,922,136,928,615	3,031,388,208,886	1,689,444,597,928
[비지배지분]	4,094,879,971,948	3,531,999,691,839	3,603,705,654,438
자본총계	13,858,599,224,126	13,515,717,384,943	13,568,333,645,679
부채 및 자본 총계	25,179,968,939,321	22,963,544,024,389	22,784,559,108,590
구분	제 29 (당) 기 (23. 1. 1~23.12.31)	제 28 (전) 기 (22. 1. 1~22.12.31)	제 27 (전전) 기 (21. 1. 1~21.12.31)
영업수익	7,557,001,757,272	6,798,741,511,168	5,910,512,880,994
영업이익(손실)	460,857,845,673	569,390,445,168	587,884,339,202
당기순이익(손실)	(1,816,669,011,014)	1,067,029,037,423	1,640,484,195,406
지배기업의 소유주지분	(1,012,550,566,010)	1,358,016,716,320	1,387,314,031,334
비지배지분	(804,118,445,004)	(290,987,678,897)	253,170,164,072
당기총포괄이익(손실)	(1,714,544,764,697)	(662,765,061,793)	2,072,285,296,451
기본주당이익 (원)	(2,315)원/주	3,118원/주	3,210원/주
희석주당이익 (원)	(2,315)원/주	3,066원/주	3,135원/주
연결 종속회사의 수	175개	142개	153개

참고: 상기 3개년도의 기본주당이익(원) 및 희석주당이익(원)은 주식분할에 따른 액면가 100원 기준입니다

나. 요약 재무정보

(단위: 원)

구분	제 29 (당) 기 (2023.12.31)	제 28 (전) 기 (2022.12.31)	제 27 (전전) 기 (2021.12.31)
자 산			
[유동자산]	1,931,910,095,804	2,334,856,281,209	2,412,771,566,068
현금및현금성자산	1,439,389,492,367	1,248,787,835,786	1,478,675,780,625
단기금융상품	21,500,000,000	211,000,000,000	255,435,276,220
당기손익-공정가치 측정 금융자산	0	393,800,193,448	267,800,193,700
매출채권	156,828,110,294	139,265,324,471	152,198,881,960
기타유동금융자산	226,946,041,807	255,019,072,831	190,568,812,718
기타	87,246,451,336	86,983,854,673	68,092,620,845
[비유동자산]	9,422,957,928,367	8,456,639,973,425	7,616,731,297,777
당기손익-공정가치 측정 금융자산	79,556,509,609	85,380,928,065	86,639,621,580
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	16,864,079,479	21,895,150,704	789,169,945,252
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	5,353,211,202,315	4,751,725,840,598	3,547,758,071,680
유형자산	736,512,474,765	500,459,220,184	312,554,741,802
무형자산	1,584,767,690,204	1,608,568,396,693	1,573,635,018,208
기타	1,652,045,971,995	1,488,610,437,181	1,306,973,899,255
자산총계	11,354,868,024,171	10,791,496,254,634	10,029,502,863,845
부 채			

[유동부채]	2,661,574,916,955	2,210,378,359,144	2,318,866,853,953
[비유동부채]	1,510,120,990,641	1,510,263,678,438	1,171,298,508,308
부채총계	4,171,695,907,596	3,720,642,037,582	3,490,165,362,261
자 본			
· 자본금	44,534,987,800	44,592,368,900	44,640,599,000
· 자본잉여금	5,744,620,766,690	5,636,721,336,561	5,489,187,456,902
· 자본조정	7,570,509,031	41,031,372,896	77,070,391,402
· 기타포괄손익누계액	-4,630,358,666	11,278,068,470	240,486,698,823
· 이익잉여금	1,391,076,211,720	1,337,231,070,225	687,952,355,457
자본총계	7,183,172,116,575	7,070,854,217,052	6,539,337,501,584
부채 및 자본 총계	11,354,868,024,171	10,791,496,254,634	10,029,502,863,845
평가방법			
종속기업투자	원가법	원가법	원가법
공동기업투자	원가법	원가법	원가법
관계기업투자	원가법	원가법	원가법
구분	제 29 (당) 기 (23. 1. 1~23.12.31)	제 28 (전) 기 (22.1. 1~22.12.31)	제 27 (전전) 기 (21. 1. 1~21.12.31)
영업수익	2,499,599,504,613	2,456,590,805,969	2,132,915,884,804
영업이익(손실)	533,021,659,728	543,978,112,016	397,366,297,001
당기순이익(손실)	102,108,806,408	1,611,790,174,060	503,123,622,467
당기총포괄이익(손실)	64,138,658,079	443,059,730,115	677,046,563,917
기본주당이익 (원)	233원/주	3,700원/주	1,164원/주
희석주당이익 (원)	232원/주	3,644원/주	1,139원/주

참고: 상기 3개년도의 기본주당이익(원) 및 희석주당이익(원)은 주식분할에 따른 액면가 100원 기준입니다

2. 연결재무제표

2-1. 연결 재무상태표

연결 재무상태표

제 29 기	2023.12.31 현재
제 28 기	2022.12.31 현재
제 27 기	2021.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 29 기	제 28 기	제 27 기
자산			
유동자산	8,943,259,940,386	7,755,732,886,687	8,102,194,310,997
현금및현금성자산	5,268,778,560,460	4,780,244,024,656	5,231,503,744,581
단기금융상품	1,661,509,491,267	1,210,213,106,081	1,573,559,403,457
당기손익-공정가치 측정 금융자산	154,695,218,753	565,644,082,731	305,059,836,417

파생상품자산(유동)	220,284,748	350,876,501	352,072,188
매출채권	622,027,314,668	440,899,208,710	398,116,990,710
기타유동금융자산	575,469,312,381	361,873,401,878	319,120,484,357
미수법인세	4,274,621,560	0	0
재고자산	138,643,535,336	160,328,357,802	91,807,853,142
기타유동자산	468,098,572,706	236,179,828,328	182,673,926,145
매각예정자산	49,543,028,507	0	0
비유동자산	15,090,186,620,681	14,451,090,876,875	13,716,985,880,517
장기금융상품	12,992,292,674	10,131,927,663	10,139,220,804
당기손익-공정가치 측정 금융자산	484,752,539,257	502,077,576,293	302,248,824,872
기타포괄손익-공정 가치 측정 비유동금융자 산	1,658,868,383,538	1,449,567,442,653	1,219,162,704,193
파생상품자산	12,339,913,439	6,211,448,670	0
관계기업 및 공동기 업 투자	2,941,239,174,705	2,651,898,314,409	3,215,802,034,315
기타비유동금융자 산	289,480,072,059	269,787,983,122	144,002,402,153
유형자산	1,322,051,482,382	885,397,238,049	554,916,365,953
무형자산	5,688,507,563,040	6,022,351,854,665	6,347,794,613,028
투자부동산	73,807,183,847	20,877,623,723	101,296,193,985
사용권자산	1,770,900,338,236	1,715,592,026,892	1,399,233,954,172
퇴직연금운용자산	60,429,238,538	69,447,817,994	6,297,344,046
기타비유동자산	255,674,211,233	353,769,784,550	339,172,294,737
이연법인세자산	519,144,227,733	493,979,838,192	76,919,928,259
금융업자산	1,146,522,378,254	756,720,260,827	965,378,917,076
현금및현금성자산	120,412,073,981	55,665,137,642	94,196,274,985
예치금	108,796,905,142	66,511,111,660	247,755,308,841
당기손익-공정가치 측정 금융자산	677,901,691,637	496,616,044,772	495,952,344,594
상각후원가 측정 금 융자산	67,375,413,388	16,175,374,775	0
유형자산	14,878,343,385	15,037,428,692	11,782,314,064
무형자산	80,379,340,022	70,561,390,508	33,227,872,379
사용권자산	2,256,130,515	3,093,174,865	11,200,343,514
순확정급여자산	1,211,662,256	289,256,784	0
재보험계약자산	198,759,010	0	0
기타금융자산	71,055,285,035	15,590,414,453	30,497,804,265
기타자산	2,056,773,883	17,180,926,676	40,766,654,434

자산총계	25,179,968,939,321	22,963,544,024,389	22,784,559,108,590
부채			
유동부채	6,766,752,561,041	5,210,218,944,086	5,657,183,444,239
매입채무및기타채무	1,799,199,009,405	1,373,953,551,067	1,230,984,643,556
단기차입금	1,629,451,893,411	1,096,884,450,398	1,258,827,734,921
예수부채	521,688,653,336	442,303,425,608	384,150,428,290
기타유동금융부채	1,556,290,737,898	38,623,035,635	653,737,268,675
미지급법인세	144,440,702,461	157,670,275,310	188,901,913,058
총당부채	20,651,833,797	20,574,227,429	11,242,823,127
파생상품부채	8,195,574,347	34,075,428,354	11,912,103,610
단기리스부채	284,614,953,955	244,391,384,985	169,530,683,191
기타유동부채	802,219,202,431	1,801,743,165,300	1,747,895,845,811
비유동부채	3,737,183,644,561	3,797,874,321,717	2,884,801,635,871
비유동매입채무및기타채무	67,665,676,439	110,591,932,952	63,707,696,848
장기차입금	845,628,441,375	1,176,180,814,414	553,054,383,302
비유동총당부채	80,962,227,681	70,152,191,789	51,933,989,850
장기리스부채	1,730,858,147,509	1,643,415,690,958	1,318,154,680,608
순확정급여부채	22,455,171,102	18,513,520,426	0
기타장기종업원급여부채	69,997,099,103	73,168,070,521	67,927,036,792
비유동파생상품부채	0	3,540,223,385	0
이연법인세부채	719,232,127,297	606,586,123,273	756,519,865,956
기타비유동금융부채	161,765,178,736	25,620,302,574	43,010,342,710
기타비유동부채	38,619,575,319	70,105,451,425	30,493,639,805
금융업부채	817,433,509,593	439,733,373,643	674,240,382,801
예수부채	714,931,208,391	394,287,025,981	598,311,012,207
순확정급여부채	0	0	338,195,551
기타장기종업원급여부채	4,484,989,041	2,844,622,013	1,042,129,720
총당부채	844,696,682	1,123,725,557	1,150,731,869
보험계약부채	2,763,448,786	151,663,475	0
리스부채	1,711,448,034	2,327,359,627	10,266,406,116
기타금융부채	88,019,071,545	33,108,941,797	49,080,390,702
기타부채	4,678,647,114	5,890,035,193	14,051,516,636
부채총계	11,321,369,715,195	9,447,826,639,446	9,216,225,462,911
자본			

지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	9,763,719,252,178	9,983,717,693,104	9,964,627,991,241
자본금	44,534,987,800	44,592,368,900	44,640,599,000
자본잉여금	8,839,891,458,553	8,116,371,778,929	7,781,647,832,605
자본조정	7,570,509,039	41,031,372,904	77,070,391,410
기타포괄손익누계액	(1,050,414,631,829)	(1,249,666,036,515)	371,824,570,298
이익잉여금(결손금)	1,922,136,928,615	3,031,388,208,886	1,689,444,597,928
비지배지분	4,094,879,971,948	3,531,999,691,839	3,603,705,654,438
자본총계	13,858,599,224,126	13,515,717,384,943	13,568,333,645,679
자본과부채총계	25,179,968,939,321	22,963,544,024,389	22,784,559,108,590

2-2. 연결 포괄손익계산서

연결 포괄손익계산서

제 29 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

제 28 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 27 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 29 기	제 28 기	제 27 기
영업수익	7,557,001,757,272	6,798,741,511,168	5,910,512,880,994
영업비용	7,096,143,911,599	6,229,351,066,000	5,322,628,541,792
영업이익(손실)	460,857,845,673	569,390,445,168	587,884,339,202
기타이익	192,325,496,198	2,013,526,888,471	1,733,428,879,888
기타비용	2,314,423,922,721	1,111,460,704,300	407,247,470,350
금융수익	317,436,516,310	342,770,344,861	177,819,476,133
이자수익	190,163,179,060	122,729,259,737	36,888,967,232
기타금융수익	127,273,337,250	220,041,085,124	140,930,508,901
금융비용	308,396,402,380	487,662,708,977	315,317,249,849
지분법이익	122,168,983,363	100,293,933,787	596,401,092,499
지분법손실	118,208,762,169	157,923,180,356	86,307,972,918
법인세비용차감전순이익(손실)	(1,648,240,245,726)	1,268,935,018,654	2,286,661,094,605
법인세비용(수익)	168,428,765,288	201,905,981,231	646,176,899,199
당기순이익(손실)	(1,816,669,011,014)	1,067,029,037,423	1,640,484,195,406
지배기업 소유주지분	(1,012,550,566,010)	1,358,019,478,520	1,387,314,031,334
비지배지분에 배분된 당기순손익	(804,118,445,004)	(290,990,441,097)	253,170,164,072
기타포괄손익	102,124,246,317	(1,729,794,099,216)	431,801,101,045

후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 없는 항목	0	0	0
확정급여제도의재 측정요소	(26,603,262,318)	(2,243,667,645)	(5,968,432,749)
기타포괄손익-공정가치 측정지분상품평가손익	137,432,675,781	(1,721,801,203,448)	368,152,262,648
자산재평가손익(세전기타포괄손익)	0	0	(1,126,381,947)
관계기업 자본변동지분	33,447,117,380	(52,475,618,837)	33,126,909,845
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	0	0	0
관계기업 기타포괄손익지분	(145,420,581)	1,926,991,158	1,290,324,072
해외사업환산손익	(42,007,124,410)	44,799,399,556	36,950,865,628
지분법 이익잉여금 변동			(624,446,452)
재보험계약자산(부채)순금융손익	260,465	0	0
총포괄손익	(1,714,544,764,697)	(662,765,061,793)	2,072,285,296,451
지배기업의 소유주에게 귀속되는 총포괄손익	(883,797,931,865)	(262,475,265,393)	1,686,584,498,019
비지배지분에 귀속되는 총포괄손익	(830,746,832,832)	(400,289,796,400)	385,700,798,432
주당이익			
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	(2,315.0)	3,118.0	3,210.0
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	(2,315.0)	3,066.0	3,135.0

2-3. 연결 자본변동표

연결 자본변동표

제 29 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

제 28 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 27 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본				
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분			비지배지분	자본 합계

		자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주 에게 귀속되는 지분 합계		
2021.01.01 (기초자본)		44,300,999,000	5,833,195,948,154	18,616,904,708	86,577,386,868	301,009,092,939	6,283,700,331,669	1,128,059,141,704	7,411,759,473,373
회계정책변경 누적효과									
총포괄손익	해외사업장환산외환 차이(세후기타포괄 손익)				26,679,821,413		26,679,821,413	10,271,044,215	36,950,865,628
	지분법지분변동				15,548,169,321		15,548,169,321	18,869,064,596	34,417,233,917
	지분법 이익잉여금 변동	0	0	0	0	(624,446,452)	(624,446,452)	0	(624,446,452)
	기타포괄손익-공정 가치로 측정되는 금 융자산의 세후차손 익				262,743,332,359		262,743,332,359	105,408,930,289	368,152,262,648
	기타포괄손익-공정 가치측정금융자산 평가손익 재분류	0	0	0	(14,647,022,247)	14,647,022,247	0	0	0
	보험계약자산(부채)순금융손익								
	자산재평가손익(세 후기타포괄손익)	0	0	0	(1,126,381,947)	0	(1,126,381,947)	0	(1,126,381,947)
	재평가잉여금의 재 분류								0
	확정급여제도의재측 정요소				(3,950,735,469)	707,460	(3,950,028,009)	(2,018,404,740)	(5,968,432,749)
	당기손이익(손실)					1,387,314,031,334	1,387,314,031,334	253,170,164,072	1,640,484,195,406
	소유주와의 거래	주식선택권의 행사	263,834,500	286,789,808,992	(27,133,925,254)	0	0	259,919,718,238	25,767,400,016
주식선택권 관련 자 본변동		0	0	0	0	0	0	0	0
주식보상비용		0	0	80,651,883,697	0	0	80,651,883,697	44,400,998,861	125,052,882,558
유상증자		0	0	0	0	0	0	0	0
전환사채의 전환		75,765,500	17,913,913,414	0	0	0	17,989,678,914	0	17,989,678,914
교환사채의 교환		0	10,261,879,350	0	0	0	10,261,879,350	0	10,261,879,350
자기주식의 소각									
배당금지급						(12,901,809,600)	(12,901,809,600)		(12,901,809,600)
지분변동효과			1,621,722,179,636				1,621,722,179,636	1,925,625,218,032	3,547,347,397,668
합병 등으로 인한 자 본변동		0	0	0	0	0	0	0	0
자본잉여금의 이익 잉여금 전입									
연결대상법위의 변 동		0	11,764,103,059	4,935,528,259	0	0	16,699,631,318	94,152,097,393	110,851,728,711
법인세효과관련 기 타변동		0	0	0	0	0	0	0	0
2021.12.31 (기말자본)		44,640,599,000	7,781,647,832,605	77,070,391,410	371,824,570,298	1,689,444,597,928	9,964,627,991,241	3,603,705,654,438	13,568,333,645,679
2022.01.01 (기초자본)		44,640,599,000	7,781,647,832,605	77,070,391,410	371,824,570,298	1,689,444,597,928	9,964,627,991,241	3,603,705,654,438	13,568,333,645,679
회계정책변경 누적효과									
총포괄손익	해외사업장환산외환 차이(세후기타포괄				29,702,022,546		29,702,022,546	15,097,377,010	44,799,399,556

	손익)									
	지분법자본변동				(32,859,229,009)		(32,859,229,009)	(17,689,398,670)	(50,548,627,679)	
	지분법 이익잉여금 변동									
	기타포괄손익-공정 가치로 측정되는 금 융자산의 세후차손 익				(1,615,956,072,249)		(1,615,956,072,249)	(105,845,131,199)	(1,721,801,203,448)	
	기타포괄손익-공정 가치 측정금융자산 평가손익 재분류	0	0	0	(991,334,159)	991,334,159	0	0	0	
	보험계약자산(부채))순금융손익									
	자산재평가손익(세 후기타포괄손익)									
	재평가잉여금의 재 분류									
	확정급여제도의재측 정요소				(1,385,993,942)	4,528,741	(1,381,465,201)	(862,202,444)	(2,243,667,645)	
	당기손이익(손실)					1,358,019,478,520	1,358,019,478,520	(290,990,441,097)	1,067,029,037,423	
소유주와의 거래	주식선택권의 행사	275,744,000	110,372,485,670	(39,607,416,334)	0	0	71,040,813,336	41,273,077,537	112,313,890,873	
	주식선택권 관련 자 본변동									
	주식보상비용	0	0	84,564,397,068	0	0	84,564,397,068	74,583,520,449	159,147,917,517	
	유상증자									
	전환사채의 전환									
	교환사채의 교환									
	자기주식의 소각	(323,974,100)	81,317,499,100	(80,995,999,240)	0	0	(2,474,240)	0	(2,474,240)	
	배당금지급					(22,989,645,700)	(22,989,645,700)		(22,989,645,700)	
	지분변동효과		(23,138,413,623)					(23,138,413,623)	101,728,795,594	78,590,381,971
	합병 등으로 인한 자 본변동									
	자본잉여금의 이익 잉여금 전입	0	(5,917,915,238)	0	0	5,917,915,238	0	0	0	
	연결대상법위의 변 동	0	(11,460,722,565)	0	0	0	(11,460,722,565)	(25,743,547,872)	(37,204,270,437)	
법인세효과관련 기 타변동	0	183,551,012,980	0	0	0	183,551,012,980	136,741,988,093	320,293,001,073		
2022.12.31 (기말자본)	44,592,368,900	8,116,371,778,929	41,031,372,904	(1,249,666,036,515)	3,031,388,208,886	9,983,717,693,104	3,531,999,691,839	13,515,717,384,943		
2023.01.01 (기초자본)	44,592,368,900	8,116,371,778,929	41,031,372,904	(1,249,666,036,515)	3,031,388,208,886	9,983,717,693,104	3,531,999,691,839	13,515,717,384,943		
회계정책변경 누적효과										
총포괄손익	해외사업장환산외환 차이(세후기타포괄 손익)				(20,578,274,407)		(20,578,274,407)	(21,428,850,003)	(42,007,124,410)	
	지분법자본변동				29,136,212,539	556,093,671	29,692,306,210	3,609,390,589	33,301,696,799	
	지분법 이익잉여금 변동									
	기타포괄손익-공정 가치로 측정되는 금 융자산의 세후차손				138,269,306,256		138,269,306,256	(836,630,475)	137,432,675,781	

	익									
	기타포괄손익-공정 가치측정금융자산	0	0	0	71,485,261,231	(71,485,261,231)	0	0	0	
	평가손익 재분류									
	보험계약자산(부채))순금융손익				114,912		114,912	145,553	260,465	
	자산재평가손익(세 후기타포괄손익)									
	재평가잉여금의 재 분류								0	
	확정급여제도의재측 정요소				(19,061,215,845)	430,397,019	(18,630,818,826)	(7,972,443,492)	(26,603,262,318)	
	당기순이익(손실)					(1,012,550,566,01 0)	(1,012,550,566,01 0)	(804,118,445,004)	(1,816,669,011,01 4)	
소유주와의 거래	주식선택권의 행사	132,363,000	60,013,837,146	(29,822,752,334)	0	0	30,323,447,812	15,728,100,864	46,051,548,676	
	주식선택권 관련 자 본변동	0	(929,872,148)	0	0	0	(929,872,148)	(2,235,882,852)	(3,165,755,000)	
	주식보상비용	0	0	43,286,659,509	0	0	43,286,659,509	39,998,620,486	83,285,279,995	
	유상증자									
	전환사채의 전환									
	교환사채의 교환									
	자기주식의 소각	(189,744,100)	47,112,050,900	(46,924,771,040)	0	0	(2,464,240)	0	(2,464,240)	
	배당금지급					(26,201,943,720)	(26,201,943,720)		(26,201,943,720)	
	지분변동효과		584,480,237,210					584,480,237,210	369,628,171,197	954,108,408,407
	합병 등으로 인한 자 본변동									
	자본잉여금의 이익 잉여금 전입									
	연결대상법위의 변 동	0	0	0	0	0	0	928,315,664,463	928,315,664,463	
	법인세효과관련 기 타변동	0	32,843,426,516	0	0	0	32,843,426,516	42,192,438,783	75,035,865,299	
2023.12.31 (기말자본)	44,534,987,800	8,839,891,458,553	7,570,509,039	(1,050,414,631,82 9)	1,922,136,928,615	9,763,719,252,178	4,094,879,971,948	13,858,599,224,12 6		

2-4. 연결 현금흐름표
연결 현금흐름표

제 29 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지
제 28 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지
제 27 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 29 기	제 28 기	제 27 기
영업활동으로 인한 현금 흐름	1,341,098,333,644	678,376,491,408	1,306,571,526,446
영업으로부터 창출된 현금흐름	1,600,532,572,943	935,229,755,687	1,487,783,316,407
이자의 수취	167,452,439,192	118,712,778,652	32,739,475,730
이자의 지급	(168,395,577,495)	(113,100,781,190)	(28,454,592,567)

배당금 수입	44,838,659,495	55,457,793,628	41,882,252,158
법인세 납부	(303,329,760,491)	(317,923,055,369)	(227,378,925,282)
투자활동현금흐름	(1,779,932,042,360)	(1,574,104,586,648)	(3,341,008,649,973)
단기금융상품의 증감	(221,800,946,824)	342,616,347,053	(886,796,173,556)
장기금융상품의 증감	(3,051,014,537)	7,115,903	35,144,171
유형자산의 취득	(575,149,905,184)	(452,915,990,820)	(216,218,815,371)
유형자산의 처분	13,897,549,274	14,340,473,350	3,505,505,217
투자부동산의 처분			
무형자산의 취득	(147,080,203,805)	(189,959,976,297)	(154,484,908,022)
무형자산의 처분	11,851,744,959	99,340,397,566	78,082,804,804
당기손익인식금융자산의 취득	(395,574,621,596)	(2,161,218,882,671)	(1,189,750,672,207)
당기손익-공정가치측정금융자산의 처분	826,778,750,925	1,744,501,963,129	993,407,264,120
당기손익-공정가치측정금융부채의 감소		(754,073,042,340)	
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 취득	(13,967,665,779)	(63,014,192,808)	(36,281,353,240)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 처분	25,032,054,282	43,395,923,485	294,465,200
지분법적용 투자지분의 취득	(86,477,187,677)	(58,343,032,098)	(679,859,800,533)
관계기업 및 공동기업 투자의 처분	77,180,274,607	79,371,516,820	177,651,708,935
종속기업 취득 및 연결범위변동으로 인한 순 현금흐름	(1,215,429,433,245)	(174,035,582,628)	(1,223,773,912,135)
종속기업 처분 및 연결범위변동으로 인한 순 현금흐름	(7,048,472,196)	34,850,689,278	2,434,659,051
기타유동금융자산의 증감	6,892,299,600	18,981,751,503	(39,136,183,178)
기타비유동금융자산의 증감	(26,517,649,928)	(66,251,976,431)	(87,996,308,889)
기타비유동금융부채의 증감			
사업양수로 인한 현금흐름			(38,227,886,372)
기타투자활동으로 인한 현금흐름	(49,467,615,236)	(31,698,088,642)	(43,894,187,968)
재무활동현금흐름	1,019,586,517,417	411,821,219,788	4,441,165,653,681
단기차입금의 차입	1,386,090,977,216	1,263,672,431,957	1,184,504,256,399

단기차입금의 감소	(1,444,749,255,694)	(1,560,734,345,357)	(456,913,067,903)
장기차입금의 차입	202,000,000,000	710,478,000,000	518,561,866,952
장기차입금의 상환	(3,012,150,004)	(413,465,000)	(6,350,090,964)
금융리스부채의 지급	(215,478,131,362)	(148,175,347,927)	(105,689,341,225)
유상증자			
주식선택권의 행사	34,257,206,171	72,490,070,529	64,550,627,911
배당금지급	(54,575,122,920)	(22,989,645,700)	(12,901,809,600)
사채의 상환			
교환사채의 발행			
자기주식의 취득			
비지배지분과의 거래로 인한 현금유입	1,181,313,922,758	281,706,213,785	3,409,728,210,698
비지배지분과의 거래로 인한 현금유출	(52,068,312,056)	(209,034,561,066)	(159,581,201,466)
출자금의 배부			
현금의기타유입(유출)	(14,192,616,692)	24,821,868,567	5,256,202,879
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	(27,471,336,558)	(5,883,981,816)	24,654,897,504
현금및현금성자산의 증감	553,281,472,143	(489,790,857,268)	2,431,383,427,658
기초현금및현금성자산	4,835,909,162,298	5,325,700,019,566	2,894,316,591,908
기말현금및현금성자산	5,389,190,634,441	4,835,909,162,298	5,325,700,019,566

3. 연결재무제표 주석

1. 일반 사항 (연결)

기업의 개요

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 카카오(이하, "지배기업")는 (주)다음글로벌홀딩스 등 175개의 종속기업(이하, 지배기업과 종속기업을 일괄하여 "연결회사")를 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

(단위 : 백만원)

	지배기업
설립목적	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스
설립일	1995년 2월
기업의 영업과 주요 활동의 내용에 대한 설명	온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스
기업의 등록된 본점 사무소	제주특별자치도 제주시 영평동
자본금	44,535

주요 주주현황

		주식수	지분율	
주요 주주	주요 주주	김범수	59,068,747	0.133
		케이큐브홀딩스	46,253,222	0.104
		MAXIMO	25,307,322	0.057
		국민연금공단	26,396,880	0.059
		기타 주주	287,823,707	0.647
주요 주주		444,849,878	1.000	

종속기업 현황

		종속기업의 자본금 (천 원)	종속기업의 업종	종속기업의 설립지 국 가	종속기업 재무제표의 보고기간종료일	종속기업에 대한 소유 지분율	피취득자에 대한 설명	
전체 특수관계자	종속기업	다음글로벌홀딩스	2,554,050	경영관리업	한국	2023-12-31	1.0000	
		카카오브레인	962,900	소프트웨어개발	한국	2023-12-31	1.0000	
		카카오벤처스	26,456,165	경영관리업	한국	2023-12-31	1.0000	
		카카오청년창업펀드	3,000,000	투자 및 경영관리업	한국	2023-12-31	0.3670	
		카카오디지털콘텐츠펀드	18,179,000	투자 및 경영관리업	한국	2023-12-31	0.4040	
		카카오성장나눔게임펀드	12,000,000	투자 및 경영관리업	한국	2023-12-31	1.0000	
		카카오코피일릿제1호펀드	32,300,000	투자 및 경영관리업	한국	2023-12-31	0.9910	
		카카오코피일릿제2호펀드	12,168,000	투자 및 경영관리업	한국	2023-12-31	0.9860	
		카카오 씨씨브이씨 제 주창조경제혁신펀드	2,000,000	투자 및 경영관리업	한국	2023-12-31	0.9500	
		케이앤웍스	1,610,680	서비스운영전문업	한국	2023-12-31	1.0000	
		디케이테크인	9,450,000	서비스운영전문업	한국	2023-12-31	1.0000	
		DK CHINA Co Ltd	1,092,579	서비스운영전문업	중국	2023-12-31	1.0000	
		서울아래나	20,400,000	부동산업	한국	2023-12-31	0.9800	
		카카오헬스케어	60,900,000	정보통신업	한국	2023-12-31	1.0000	
		링키지랩	149,255	서비스업	한국	2023-12-31	1.0000	
		카카오인베스트먼트	7,459,640	경영관리업	한국	2023-12-31	1.0000	
		KI SG PTE LTD	3,928,400	경영관리업	싱가폴	2023-12-31	1.0000	
		Kakao piccoma Corp	273,597,194	소프트웨어개발 및 서비스업	일본	2023-12-31	0.9130	
		piccoma Kumamoto Corp	586,785	광고대행 등	일본	2023-12-31	1.0000	
		piccoma Europe	55,710,333	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	프랑스	2023-12-31	1.0000	
		스튜디오원픽	275,000	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	한국	2023-12-31	1.0000	
		Sherpa Studio Corp	1,993,110	전자출판업	일본	2023-12-31	0.6000	
		보이스루	222,422	정보통신업	한국	2023-12-31	0.7470	
Voithru Japan	47,659	정보통신업	일본	2023-12-31	1.0000			
카카오스페이스	1,852,880	부동산개발업 및 건설	한국	2023-12-31	1.0000			

			팅업				
KAKAO IX CHINA COLTD	33,572,827	소매업	중국	2023-12-31	1.0000		
KAKAO IX HK LTD	53,435	소매업	홍콩	2023-12-31	1.0000		
Kakao G Corp	83,934,003	소프트웨어개발 및 서비스업	일본	2023-12-31	1.0000		
PANZEA PTE LTD	150,042,388	소프트웨어개발업	싱가폴	2023-12-31	1.0000		
KRUST UNIVERSE PTE LTD	147,069,330	소프트웨어개발업	싱가폴	2023-12-31	1.0000		
그라운드엑스	6,284,544	전자상거래업, 인터넷 정보매개서비스업	한국	2023-12-31	0.9740		
카카오발리터	25,480,480	소프트웨어개발 및 공급업	한국	2023-12-31	0.5730		
케이엠솔루션	34,545	서비스	한국	2023-12-31	1.0000		
케이엠파킹앤스페이스	158,720	서비스	한국	2023-12-31	0.7000		
씨엠엔피	1,008,500	운수업	한국	2023-12-31	1.0000		
케이드라이브	3,020,000	서비스	한국	2023-12-31	1.0000		
티제이파트너스	762,000	운수업	한국	2023-12-31	1.0000		
케이엠원	69,000	택시 운송업	한국	2023-12-31	1.0000		
케이엠투	82,000	택시 운송업	한국	2023-12-31	1.0000		
케이엠스리	80,000	택시 운송업	한국	2023-12-31	1.0000		
케이엠포	71,000	택시 운송업	한국	2023-12-31	1.0000		
케이엠파이브	71,000	택시 운송업	한국	2023-12-31	1.0000		
케이엠식스	93,000	택시 운송업	한국	2023-12-31	1.0000		
케이엠세븐	61,000	택시 운송업	한국	2023-12-31	1.0000		
동고택시	103,480	택시 운송업	한국	2023-12-31	1.0000		
진화	693,355	택시 운송업	한국	2023-12-31	1.0000		
케이엠파크	23,000,000	서비스업	한국	2023-12-31	1.0000		
말에스솔루션즈	231,870	소프트웨어 개발 및 지원	한국	2023-12-31	1.0000		
전국화물마당	50,000	서비스업	한국	2023-12-31	0.4900		
카카오엔터테인먼트	22,162,470	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	2023-12-31	0.6610		
삼양씨앤씨	50,000	콘텐츠 제작 및 공급	한국	2023-12-31	1.0000		
다온크리에이티브	283,240	콘텐츠 제작 및 공급	한국	2023-12-31	0.7370		
PT NEO BAZAR INDONESIA	12,907,959	소프트웨어개발 및 서비스업	인도네시아	2023-12-31	1.0000		
필연매니지먼트	23,695	콘텐츠 제작 및 공급	한국	2023-12-31	0.7270		
인타임	200,000	콘텐츠 제작 및 공급	한국	2023-12-31	0.7000		
파괴연구소	4,000	콘텐츠 제작 및 공급	한국	2023-12-31	0.7900		
케이더블유박스	101,000	콘텐츠 제작 및 공급	한국	2023-12-31	0.5050		
아이에스티엔터테인먼트	50,000	연예인매니지먼트	한국	2023-12-31	1.0000		
이담엔터테인먼트	50,000	연예인매니지먼트	한국	2023-12-31	0.5250		
오오티비	13,143	일반 영화 및 비디오물 제작업	한국	2023-12-31	1.0000		
메가몬스터	255,865	콘텐츠 제작	한국	2023-12-31	0.9410		
제이와이드컴퍼니	52,942	연예인매니지먼트	한국	2023-12-31	1.0000		
비에이치엔터테인먼트	574,075	연예인매니지먼트	한국	2023-12-31	1.0000		
레디엔터테인먼트	450,000	연예인매니지먼트	한국	2023-12-31	1.0000		
Shanghai Ready Entertainment CoLtd	289,762	연예인매니지먼트	중국	2023-12-31	1.0000		
쑤엔터테인먼트	1,372,145	연예인매니지먼트	한국	2023-12-31	1.0000		
어썬이엔티	547,450	연예인매니지먼트	한국	2023-12-31	1.0000		
영화사할광	1,000	영화제작업	한국	2023-12-31	0.8100		

사나이픽처스	2,000	영화제작업	한국	2023-12-31	0.8100	
브이에이에스티	50,000	연예인매니지먼트	한국	2023-12-31	1.0000	
안테나	65,190	연예인매니지먼트	한국	2023-12-31	0.5790	
바람픽쳐스	152,410	방송프로그램 제작	한국	2023-12-31	1.0000	
로그스필름	50,000	드라마 제작사	한국	2023-12-31	1.0000	
글앤그림미디어	100,000	드라마 제작사	한국	2023-12-31	1.0000	
스타쉽엔터테인먼트	64,160	음반제작 및 매니지먼트사업	한국	2023-12-31	0.5820	
쇼노트	324,430	공연기획제작	한국	2023-12-31	1.0000	
KAKAO ENTERTAINMENT ASIA COLTD	2,032,305	태국 디지털 콘텐츠 제작 및 공급업	태국	2023-12-31	1.0000	
Kakao Entertainment Thailand Ltd	1,080,620	출판및 전자출판	태국	2023-12-31	1.0000	
키위바인	123,571	번역 및 통역서비스업	한국	2023-12-31	0.8090	
크래틀스튜디오	10,205	연예인매니지먼트	한국	2023-12-31	0.5100	
STUDIO PHEONIX COLTD	1,079,100	VR 콘텐츠 개발	태국	2023-12-31	1.0000	
STUDIO ORANGE COLTD	1,079,100	애니메이션 스튜디오	태국	2023-12-31	1.0000	
쓰리와이코프레이션	13,620	방송프로그램제작	한국	2023-12-31	1.0000	
TAPAS ENTERTAINMENT INC	33	출판및 전자출판	미국	2023-12-31	0.9850	
Wuxiaworld Limited	1,745	정보통신업	홍콩	2023-12-31	1.0000	
Wuxiaworld Publishing USA Ltd	12,335	정보통신업	미국	2023-12-31	1.0000	
아이앤아이소프트	1,250,000	동영상 스트리밍 등 IT Biz	한국	2023-12-31	1.0000	
크로스픽처스	498,490	컨텐츠 제작 및 공급	한국	2023-12-31	1.0000	
KROSS COMICS INDIA PRIVATE LIMITED	116,535	정보통신업	인도	2023-12-31	1.0000	
KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED	1,190,223	정보통신업	인도	2023-12-31	1.0000	
KROSS PICTURES INDIA PRIVATE LIMITED	63,395	정보통신업	인도	2023-12-31	1.0000	
글링크미디어	30,000	광고대행	한국	2023-12-31	1.0000	
글라인	20,000	창작 및 예술관련 서비스	한국	2023-12-31	0.7000	
돌고래유괴단	100	광고및 영화 비디오물 제작	한국	2023-12-31	1.0000	
스튜디오쫄	100,000	광고 제작 및 대행	한국	2023-12-31	1.0000	
영화사짐	83,950	영화제작	한국	2023-12-31	1.0000	
넥스트레벨스튜디오	21,050	기타 인쇄물 출판업	한국	2023-12-31	0.6120	
카카오게임즈	8,251,964	게임개발 및 서비스업	한국	2023-12-31	0.4130	
Kakao Games Europe BV	716,578,800	게임 소프트웨어 개발 및 공급	네덜란드	2023-12-31	1.0000	
Kakao Games USA Inc	2,305,200	게임 소프트웨어 개발 및 공급	미국	2023-12-31	1.0000	
Kakao Games Japan Corp	2,023,880	게임 소프트웨어 개발 및 공급	일본	2023-12-31	1.0000	

GLOHOW HOLDINGS PTE LTD	1,668,985	게임 소프트웨어 공급	싱가폴	2023-12-31	0.5490	
GLOHOW Co Ltd	342,808	게임 소프트웨어 공급	태국	2023-12-31	1.0000	
GLOHOW Co Ltd Taiwan	208,645	게임 소프트웨어 공급	대만	2023-12-31	1.0000	
Glohow Joint Stock Company	60,482	게임 소프트웨어 공급	베트남	2023-12-31	0.8000	
카카오브이엑스	22,515,895	소프트웨어 개발 및 공급	한국	2023-12-31	0.6520	
TAESIK MAUM GOLF CO LTD	577,644	골프시뮬레이터 판매	중국	2023-12-31	1.0000	
GSWING SPORTING GOODS COLTD	574,370	골프시뮬레이터 판매	중국	2023-12-31	1.0000	
가승개발	100,000	골프장 개발 및 운영	한국	2023-12-31	0.5500	
비글	649,690	소프트웨어 개발 및 공급	한국	2023-12-31	1.0000	
FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY	3,814,898	골프시뮬레이터 판매	베트남	2023-12-31	0.5100	
메타보라	1,790,489	게임 소프트웨어 개발 및 공급	한국	2023-12-31	0.5770	
METABORA SINGAPORE PTE LTD	10	시스템 소프트웨어 개발 및 공급	싱가폴	2024-03-31	1.0000	
Bora Ecosystem Fund LP	12,672,025	펀드운용	싱가폴	2023-12-31	0.8670	
엔글	205,000	소프트웨어 기획, 개발 및 공급	한국	2023-12-31	0.5120	
대련은격과기유한공사	374,060	소프트웨어 기획, 개발 및 공급	중국	2023-12-31	1.0000	
엑스엘게임즈	4,340,516	게임 소프트웨어 개발 및 공급	한국	2023-12-31	0.5280	
세나테크놀로지	2,485,000	전기, 전자, 통신, 컴퓨터 제품의 제조,	한국	2023-12-31	0.5430	
SENA TechnologiesInc	10,803,801	가전제품, 통신장비 도 소매업	미국	2023-12-31	1.0000	
심천세나과기유한공사	385,535	통신장비 제조 및 개발, 도소매업	중국	2023-12-31	1.0000	
SENA Europe GmbH	257,717	가전제품, 통신장비 도 소매업	독일	2023-12-31	1.0000	
SENA SAS	258,878	가전제품, 통신장비 도 소매업	프랑스	2023-12-31	1.0000	
청원세나지능두회유한공사	10,557,279	통신장비 제조 및 개발, 도소매업	중국	2023-12-31	1.0000	
라이온하트스튜디오	37,450,800	게임 소프트웨어 개발 및 공급	한국	2023-12-31	0.5500	
오션드라이브스튜디오	5,000	게임 소프트웨어 개발 및 공급	한국	2023-12-31	0.6520	
OCEAN DRIVE GAMES INC	732,940	게임 소프트웨어 개발 및 공급	미국	2023-12-31	1.0000	
카카오메이	67,132,533	소프트웨어개발 및 공급	한국	2023-12-31	0.4640	
케이피보형서비스	761,315	보형대리 및 총개발	한국	2023-12-31	0.9700	

카카오페이즐권	53,833,655	금융업	한국	2023-12-31	0.6740
카카오페이슨해보험	200,000,000	금융업	한국	2023-12-31	1.0000
페이민트	1,712,496	전자지급결제대행업	한국	2023-12-31	0.8770
카카오엔터프라이즈	8,328,170	소프트웨어 개발 및 공 급업	한국	2023-12-31	0.8510
엑스투	100,020	소프트웨어 개발 및 공 급업	한국	2023-12-31	1.0000
에스엠엔터테인먼트	11,915,451	음반기획, 레코딩사업 및 연예매니지먼트사 업	한국	2023-12-31	0.4050
에스엠스튜디오스	978,240	지주사업	한국	2023-12-31	1.0000
에스엠컬처엔터테인먼트	48,353,310	광고업, 영상 콘텐츠 제작 및 배급,연예 매 니지먼트	한국	2023-12-31	0.3040
하늘을담다	69,984	화장품 제조 및 판매	한국	2023-12-31	0.6000
키이스트	9,773,897	영상 콘텐츠 기획 및 제작, 판권사업,연예 매니지먼트	한국	2023-12-31	0.3370
에스엠라이프디자인그 룹	55,666,851	인쇄 제조 및 콘텐츠 유통사업	한국	2023-12-31	0.2930
모아엘앤비인태너셔널	1,379,505	주류수출입업	한국	2023-12-31	1.0000
에스엠타운플래너	3,800,000	부동산 투자, 개발 권 설팅	한국	2023-12-31	1.0000
SM ENTERTAINMENT USA INC	18,870,780	연예 매니지먼트	미국	2023-12-31	1.0000
SM INNOVATIVE HOLDINGS LLC	14,475,960	지주사업	미국	2023-12-31	1.0000
SM INNOVATIVE AMUSEMENT LLC	5,547,465	부동산 개발	미국	2023-12-31	1.0000
CREATIVE SPACE DEVELOPMENT LLC	1,561,780	부동산 투자 및 레스토 랑사업	미국	2023-12-31	1.0000
CREATIVE SPACE DEVELOPMENT PROPERTY LLC	4,959,620	부동산 개발	미국	2023-12-31	1.0000
CREATIVE SPACE ENTERTAINMENT INC	4,226,800	투자 및 경영관리업	미국	2023-12-31	0.5000
CREATIVE SPACE INNOVATION LLC	4,152,831	부동산 투자, 개발 권 설팅	미국	2023-12-31	1.0000
SMEntertainment JAPANINC	556,091	지주사업	일본	2023-12-31	1.0000
Stream Media Corporation	71,595,154	방송프로그램 공급	일본	2023-12-31	0.8220
EVERYSING JAPAN CoLtd	854,514	모바일 어플리케이션 개발 및 운영	일본	2023-12-31	0.5950
SMEJ Plus Inc	19,260,645	팬클럽기획 및 운영	일본	2023-12-31	0.6990
DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	1,421,229	국내외 공연사업	홍콩	2023-12-31	0.7700
드림위더스	100,000	신변보호용역업, 시설 경비용역업	한국	2023-12-31	1.0000
SM Beijing Entertainment Media	5,190,602	연예 매니지먼트, 방송 프로그램 제작 서비스	중국	2023-12-31	1.0000

		Co Ltd						
		Beyond Live Corporation	1,113,560	음악/이미지/영상 콘텐츠 등의 인터넷 송신 및 판매	일본	2023-12-31	0.6300	
		Beyond Live Japan	106,234	국내외 아티스트 초빙 ,음악/이미지/영상 콘텐츠 등의 인터넷 송신 및 판매	일본	2023-12-31	0.5100	
		DREAM MAKER ENTERTAINMENT USA INC	3,544,500	엔터테인먼트 매니지먼트	미국	2023-12-31	1.0000	
		스튜디오올라이프	9,000,000	메타버스 콘텐츠 제작	한국	2023-12-31	1.0000	
		스튜디오에이	1,000,000	가상현실(VR) 콘텐츠 제작	한국	2023-12-31	0.5100	
		스튜디오클론	266,835	방송프로그램 후반제작, 예능제작	한국	2023-12-31	0.5100	
		캐쳐스문화산업전문회사	10,000	방송프로그램제작업	한국	2023-12-31	1.0000	
		에스엠컬처파트너스	50,000,000	벤처 투자	한국	2023-12-31	1.0000	
		크리에이션유저라이츠	27,100,000	판권업 기획, 운영	한국	2023-12-31	1.0000	
		모노트리	85,990	음반제작 및 출판업, 저작권 대리중개업	한국	2023-12-31	1.0000	
		Kreation Music Rights Europe AB	12,700	저작권 대리중개업	스웨덴	2023-12-31	1.0000	
		에스엠유니버스	8,100,000	실용 음악 학원 운영	한국	2023-12-31	0.7030	
		카스문화전파유한공사	4,580,000	문화 및 엔터테인먼트 중개서비스	중국	2023-12-31	1.0000	
		에스엠브랜딩마케팅	3,717,250	지적재산권 라이선스업, 공연시설 운영업, 의류 디자인 및 제조와도.소매업	한국	2023-12-31	0.8440	
		SM BRAND MARKETING SE ASIA HOLDINGS PTE LTD	8,267,538	동남아시아지역 지주사	싱가폴	2023-12-31	1.0000	
		SM LIFESTYLE CO LTD	1,781,039	아티스트 IP 활용 MD판매 및 CAFE운영	베트남	2023-12-31	1.0000	
		PT SMBM INDONESIA CORPORATION	1,961,137	아티스트 IP 활용 MD판매 및 CAFE운영	인도네시아	2023-12-31	0.9930	
		Urban Coconut Inc	1,866,613	미국지역 앨범 및 MD상품 판매	미국	2023-12-31	1.0000	
		SM Kakao Entertainment America Corp	2,560,000	공연기획	미국	2023-12-31	1.0000	
		MADE IN KOREA MEDIA LIMITED	17	연예 매니지먼트	영국	2023-12-31	0.6670	

연결실체에 신규로 포함된 종속기업

								종속회사의 연결실체 편
--	--	--	--	--	--	--	--	--------------

			입 사유
전체 특수관계자	종속기업	에스엠엔터테인먼트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
		에스엠스튜디오스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
		에스엠타운플래너	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
		SM ENTERTAINMENT USA INC	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
		SM Entertainment JAPANINC	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
		DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
		스튜디오리얼라이브	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
		에스엠컬처파트너스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
		크리에이션뮤직라이츠	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
		에스엠 컬처앤콘텐츠	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
		드림위더스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
		SM Beijing Entertainment Media Co Ltd	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
		Beyond Live Corporation	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
		DREAM MAKER ENTERTAINMENT USA INC	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
		Beyond Live Japan	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
		SM INNOVATIVE HOLDINGS LLC	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
		SM INNOVATIVE AMUSEMENT LLC	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
		CREATIVE SPACE DEVELOPMENT LLC	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
		CREATIVE SPACE DEVELOPMENT PROPERTY LLC	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입

	CREATIVE SPACE ENTERTAINMENT INC	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	CREATIVE SPACE INNOVATION LLC	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	키이스트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	에스엠라이프디자인그룹	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	하늘을담다	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	모아엘앤비인터내셔널	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	Stream Media Corporation	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	SMEJ PlusINC	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	EVERYSING JAPAN CoLtd	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	스튜디오에이	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	비컨홀딩스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	스튜디오클론	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	에스엠유니버스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	캐처스문화산업전문회사	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	Bora Ecosystem Fund LP	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	카카오코파일럿제2호펀드	당기 중 신규설립
	에스엠브랜드마케팅	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	SM BRAND MARKETING SE ASIA HOLDINGS PTELTD	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	SM LIFESTYLE CO LTD	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	Urban Coconut Inc	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	PT SMBM INDONESIA CORPORA	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입

		오션드라이브스튜디오	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
		OCEAN DRIVE GAMES INC	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
		FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
		MADE IN KOREA MEDIA LIMITED	당기 중 신규설립
		카스몽문화전파유한공사	당기 중 신규설립
		모노트리	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
		Kreation Music Rights Europe AB	당기 중 신규설립
		페이민트	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입

연결실체에서 제외된 종속기업

			종속회사의 연결실체 제외 사유
전체 특수관계자	종속기업	라인웍스	당기 중 종속기업인 (주) 카카오헬스케어와 합병으로 인한 연결제외
		마젠타웍스	당기 중 종속기업인 (주) 엑스투와 합병으로 인한 연결제외
		레전더리스	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
		사운드스트엔터테인먼트	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
		록앤올	당기 중 청산으로 인한 연결제외
		크로스코믹스	당기 중 청산으로 인한 연결제외
		KAKAO IX JAPAN Corp	당기 중 청산으로 인한 연결제외
		라이프엠엠오	당기 중 청산으로 인한 연결제외
		위드원스	당기 중 종속기업인 (주) 카카오모빌리티와 합병

			으로 인한 연결제외
		KLAYBAY PTE LTD	당기 중 청산으로 인한 연결제외
		키즈노트	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
		에이원즈	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
		알에스미디어	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
		타파스엔터테인먼트코리아	당기 중 청산으로 인한 연결제외
		비컨홀딩스	당기 중 지배력 상실로 인한 연결제외

주요한 종속기업 관련 재무정보

당기

(단위 : 천원)

			자산	부채	자본	매출액	당기손손익	총포괄손익
전체 특수관계자	종속기업	카카오페이	3,287,179,572	1,205,932,224	2,081,247,348	555,634,951	66,103,045	63,688,014
		카카오엔터테인먼트	2,778,030,627	1,480,275,097	1,297,755,530	1,356,275,563	(1,219,261,769)	(1,230,703,072)
		카카오게임즈	1,636,576,249	662,809,767	973,766,482	685,952,308	(459,573,874)	(451,676,863)
		카카오인베스트먼트	1,599,828,516	79,430,873	1,520,397,643	16,800	27,421,596	186,172,964
		카카오모빌리티	1,315,544,661	309,454,998	1,006,089,663	399,908,844	(83,764,496)	(84,589,100)
		카카오페이증권	1,017,532,196	825,813,876	191,718,320	79,313,330	(51,668,007)	(52,190,203)
		Kakao Games Europe BV	876,867,311	648,559,253	228,308,058	6,651,328	(508,254,958)	(483,825,556)
		에스엠엔터테인먼트	871,214,542	328,927,533	542,287,009	619,489,629	64,924,302	62,503,221
		Kakao piccoma Corp	826,288,042	169,451,669	656,836,373	551,407,253	2,562,882	(1,191,127)
		라이온하트스튜디오	419,846,082	66,467,903	353,378,179	118,326,086	66,716,347	66,035,163
		카카오엔터프라이즈	0	0	0	0	0	0
		Kakao G Corp	0	0	0	0	0	0
		가승개발	0	0	0	0	0	0
		카카오브이엑스	332,566,436	98,581,073	233,985,363	146,380,732	(10,853,867)	(12,911,177)

전기

(단위 : 천원)

			자산	부채	자본	매출액	당기손손익	총포괄손익
전체 특수관계자	종속기업	카카오페이	2,896,844,434	973,164,076	1,923,680,358	482,768,977	96,341,816	99,079,141
		카카오엔터테인먼트	2,924,805,112	1,551,876,364	1,372,928,748	1,292,526,639	(438,073,631)	(443,248,435)
		카카오게임즈	2,053,987,699	631,921,823	1,422,065,876	753,476,400	(69,308,170)	(254,056,775)
		카카오인베스트먼트	1,384,142,363	45,945,235	1,338,197,128	20,580	(18,837,920)	(22,088,519)
		카카오모빌리티	1,392,136,753	303,091,134	1,089,045,619	304,325,184	(68,773,528)	(69,933,462)
		카카오페이증권	691,953,549	448,045,026	243,908,523	62,604,273	(48,025,888)	(48,013,005)
		Kakao Games Europe BV	1,287,289,523	627,407,055	659,882,468	7,126,767	(27,359,097)	(27,714,505)
		에스엠엔터테인먼트	0	0	0	0	0	0
		Kakao piccoma Corp	826,467,141	139,620,389	686,846,752	531,245,094	33,591,956	33,837,118
		라이온하트스튜디오	0	0	0	0	0	0
		카카오엔터프라이즈	221,882,666	167,411,705	54,470,961	160,742,494	(161,224,650)	(161,188,354)
		Kakao G Corp	159,058,647	12,532	159,046,115	0	5,370,765	5,426,046
		가승개발	84,874,363	84,726,076	148,287	0	(4,273,363)	(4,273,363)
		카카오브이엑스	363,759,914	119,541,271	244,218,643	173,507,764	15,087,371	14,246,361

2. 중요한 회계처리방침 (연결)

회사가 채택한 제개정 기준서

다음은 연결재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계 정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 연결재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다. 연결회사는 전기 이전 금융업을영위하는 (주)카카오페이증권(이하 카카오증권)을 인수함에 따라 연결재무제표상 비금융업과 금융업 자산, 부채를 구분하여 작성하였습니다.

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 공정가치로 측정되는 현금결제형 주식기준보상을 위한 부채
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 순확정급여자산, 기타장단기종업원급여부채- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산

한국채택국제회계기준은 연결재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

	회계정책의 공시	행사가격 조정 조건 이 있는 금융부채 평가 기준의 공시	회계추정의 정의	단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세	보험계약 제정	국제조세개혁 - 필라 2 모범규칙
새로운 한국채택국제 회계기준의 명칭	(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - '회계정책'의 공시	(2) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - 행사가격 조 정 조건이 있는 금융 부채 평가기준의 공시	(3) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' - '회계추정'의 정의	(4) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세	(5) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정	(6) 기업회계기준서 제 1012호 '법인세' - 국제조세개혁 - 필 라2 모범규칙

<p>예정된 회계정책의 변경의 성격에 대한 기술</p>	<p>중요한 회계정책 정보(중요한 회계 정책 정보란, 재무제표에 포함된 다른 정보와 함께 고려되었을 때 재무제표의 주요 이용자의 의사결정에 영향을 미칠 정도의 수준을 의미)를 정의하고 이를 공시하도록 하였습니다.</p>	<p>발행자의 주가 변동에 따라 행사가격이 조정되는 조건이 있는 금융상품의 전부나 일부가 금융부채로 분류되는 경우 그 금융부채의 장부금액과 관련 손익을 공시하도록 하였습니다.</p>	<p>회계추정을 정의하고, 회계정책의 변경과 구별하는 방법을 명확히 하였습니다.</p>	<p>자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래의 최초 인식 예외 요건에 거래시점 동일한 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이를 발생시키지 않는 거래라는 요건을 추가하였습니다.</p>	<p>기업회계기준서 제 1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제 1104호 '보험계약'을 대체합니다. 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지급하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분 표시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다.</p>	<p>개정 기준은 다국적 기업의 국제조세를 개혁하는 필라2 모범규칙을 반영하는 법률의 시행으로 생기는 이연법인세 회계처리를 일시적으로 완화하고 이와 관련된 당기법인세 효과 등에 대한 공시를 요구하고 있습니다.</p>
<p>새로운 한국채택국제 회계기준의 최초 적용 예정일</p>	<p>2023-01-01</p>	<p>2023-01-01</p>	<p>2023-01-01</p>	<p>2023-01-01</p>	<p>2023-01-01</p>	<p>2024-01-01</p>

<p>새로운 IFRS의 최초 적용이 재무제표에 미칠 것으로 예상되는 영향에 관한 내용은</p>	<p>해당 기준서의 개정 이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.</p>	<p>연결회사가 발행한 해당 금융상품의 정보는 주석26에 공시하였습니다.</p>	<p>해당 기준서의 개정 이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.</p>	<p>해당 기준서의 개정 이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.</p>	<p>해당 기준서의 개정 에 따라 비교 표시되는 전기 연결재무제표를 재작성 하였으며, 연결재무제표에 미치는 영향은 주석 2.26에서 설명하고 있습니다.</p> <p>연결회사가 2022년 12월 31일 기준 보험 부채에 대해 기업회계기준서 제1117호를 적용할 경우 보험(재보험)계약부채는 177백만원입니다. 또한 해당 보험계약에 대한 당기 보험수익 18백만원 및 보험서비스비용 26,328백만원입니다. 기업회계기준서 제1104호 대비 연결회사의 자산, 부채, 자본은 각 107백만원 감소, 142백만원 감소, 35백만원 증가 됩니다. 당기순손실은 35백만원 감소합니다.</p>	<p>연결회사는 필라2 규칙과 관련되는 이연법인세의 인식 및 공시에 대한 예외 규정을 적용하였으며, 해당 법률이 2024년 1월 1일부터 시행될 예정이므로 회사의 필라2 관련 당기법인세비용은 없습니다. 필라2 법인세의 영향은 주석24에서 설명하고 있습니다.</p>
--	---	--	---	---	--	---

회사가 적용하지 않은 제개정 기준서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

	부채의 유동 및 비유동 분류, 약정사항이 있는 비유동부채	공급자금융약정에 대한 정보 공시	판매후리스에서 생기는 리스부채	가상자산 공시	교환가능성 결여
<p>새로운 한국채택국제회계기준의 명칭</p>	<p>(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류, 약정사항이 있는 비유동부채</p>	<p>(2) 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표', 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 공급자금융약정에 대한 정보 공시</p>	<p>(3) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 판매후리스에서 생기는 리스부채</p>	<p>(4) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - '가상자산 공시'</p>	<p>(5) 기업회계기준서 제1021호 '환율변동효과'와 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택' 개정 - 교환가능성 결여</p>

<p>예정된 회계정책의 변경의 성격에 대한 기술</p>	<p>부채는 보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 또한, 기업이 보고기간말 후에 준수해야 하는 약정은 해당 부채의 분류에 영향을 미치지 않으며, 보고기간 이후 12개월 이내 약정사항을 준수해야 하는 부채가 비유동부채로 분류된 경우 보고기간 이후 12개월 이내 부채가 상환될 수 있는 위험에 관한 정보를 공시해야 합니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기 적용이 허용됩니다.</p>	<p>공급자금융약정을 적용하는 경우, 재무제표이용자가 공급자금융약정이 기업의 부채와 현금흐름 그리고 유동성위험익스포지에 미치는 영향을 평가할 수 있도록 공급자금융약정에 대한 정보를 공시해야 합니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기 적용이 허용됩니다</p>	<p>판매후리스에서 생기는 리스부채를 후속적으로 측정할 때 판매자-리스이용자가 보유한 사용권 관련 손익을 인식하지 않는 방식으로 리스료나 수정리스료를 산정합니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기 적용이 허용됩니다.</p>	<p>가상자산을 보유하는 경우, 가상자산을 고객을 대신하여 보유하는 경우, 가상자산을 발행한 경우의 추가 공시사항을 규정하고 있습니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기 적용이 허용됩니다</p>	<p>통화의 교환가능성을 평가하고 다른 통화와 교환이 가능하지 않다면 현물환율을 추정하며 관련 정보를 공시하도록 하고 있습니다. 동 개정사항은 2025년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기 적용이 허용됩니다.</p>
<p>새로운 한국채택국제 회계기준의 최초 적용 예정일</p>	<p>2024-01-01</p>	<p>2024-01-01</p>	<p>2024-01-01</p>	<p>2024-01-01</p>	<p>2024-01-01</p>
<p>새로운 IFRS의 최초 적용의 영향을 알 수 없거나 합리적으로 추정할 수 없는 경우 그 사실에 관한 기술</p>	<p>연결회사는 동 개정으로 인하여 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.</p>	<p>연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.</p>	<p>연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다</p>	<p>연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.</p>	<p>연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.</p>

종속기업투자에 대한 회계정책 기술

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동 이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급 또는 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본으로 직접 인식합니다.

연결회사가 종속기업에 대해 지배력을 상실하는 경우, 보유하고 있는 해당 기업의 잔여 지분은 동시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다

영업부문에 대한 회계정책 기술

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시되며 연결회사는 광고, 게임, 엔터테인먼트 등을 포함한 8개의 영업부문으로 운영되고 있습니다(주석 6 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

외화환산에 대한 회계정책 기술

(1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이루어지는 주된 경제 환경에서의 통화('기능통화')를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

차입금과 관련된 외환차이는 손익계산서에 금융원가로 표시되며, 다른 외환차이는 기타수익 또는 기타비용에 표시됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

(3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사에 대해서는 다음의 방법으로 환산하고 있습니다.

- 자산과 부채는 보고기간말의 마감환율
- 수익과 비용은 해당 기간의 평균환율
- 자본은 역사적 환율
- 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식

현금및현금성자산에 대한 회계정책 기술

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

금융자산에 대한 회계정책 기술

1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로

측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타수익 또는 기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

연결회사는 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 요구사항을 충족하는 금융자산을 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정한다면 회계불일치를 제거하거나 유의적으로 줄이는 경우에는 최초 인식시점에 해당 금융자산을 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있습니다. 다만, 이러한 지정은 취소할 수 없습니다.

연결회사는 사업이 관리되는 방식과 경영진에게 정보가 제공되는 방식을 가장 잘 반영하기 때문에 금융자산의 포트폴리오 수준에서 보유되는 사업모형의 목적을 평가합니다. 그러한 정보는 다음을 고려합니다.

- 포트폴리오에 대해 명시된 회계정책과 목적 및 실제 이러한 정책의 운영. 여기에는 계약상 이자수익의 획득, 특정 이자수익률 수준의 유지, 금융자산을 조달하는 부채의 듀레이션과 해당 금융자산의 듀레이션의 일치 및 자산의 매도를 통한 기대현금흐름의 유출 또는 실현하는 것에 중점을 둔 경영진의 전략을 포함함
- 사업모형에서 보유하는 금융자산의 성과를 평가하고, 그 평가내용을 주요 경영진에게 보고하는 방식
- 사업모형(그리고 사업모형에서 보유하는 금융자산)의 성과에 영향을 미치는 위험과 그 위험을 관리하는 방식
- 경영진에 대한 보상방식(예: 관리하는 자산의 공정가치에 기초하여 보상하는지 아니면 수취하는 계약상 현금흐름에 기초하여 보상하는지)
- 과거기간 금융자산의 매도의 빈도, 금액, 시기, 이유, 미래의 매도활동에 대한 예상

이러한 목적을 위해 제거요건을 충족하지 않는 거래에서 제3자에게 금융자산을 이전하는 거래는 매도로 간주되지 않습니다.

단기매매의 정의를 충족하거나 포트폴리오의 성과가 공정가치 기준으로 평가되는 금융자산 포트폴리오는 당기손익-공정가치로 측정됩니다.

원금은 금융자산의 최초 인식시점의 공정가치로 정의됩니다. 이자는 화폐의 시간가치에 대한 대가, 특정기간에 원금 잔액과 관련된 신용위험에 대한 대가, 그 밖에 기본적인 대역위험과 원가에 대한 대가(예: 유동성위험과 운영 원가)뿐만 아니라 이윤으로 구성됩니다.

계약상 현금흐름이 원금과 이자에 대한 지급만으로 이루어져 있는지를 평가할 때, 회사는 해당 상품의 계약조건을 고려합니다. 금융자산이 계약상 현금흐름의 시거나 금액을 변경시키는 계약조건을 포함하고 있다면, 그 계약조건 때문에 해당 금융상품의 존속기간에 걸쳐 생길 수 있는 계약상 현금흐름이 원리금 지급만으로 구성되는지를 판단해야 합니다.

이를 평가할 때 회사는 다음을 고려합니다.

- 현금흐름의 금액이나 시기를 변경시키는 조건부 상황
- 변동 이자율 특성을 포함하여 계약상 액면 이자율을 조정하는 조항
- 중도상환특성과 만기연장특성
- 특정 자산으로부터 발생하는 현금흐름에 대한 회사의 청구권을 제한하는 계약조건
(예: 비소구특징)

중도상환금액이 실질적으로 미상환된 원금과 잔여원금에 대한 이자를 나타내고, 계약의 조기청산에 대한 합리적인 추가 보상을 포함하고 있다면, 조기상환특성은 특정일에 원금과 이자를 지급하는 조건과 일치합니다.

또한, 계약상 액면금액을 유의적으로 할인하거나 할증하여 취득한 금융자산에 대해서, 중도상환금액이 실질적으로 계약상 액면금액과 계약상 이자 발생액(그러나 미지급된)을 나타내며 (이 경우 계약의 조기 청산에 대한 합리적인 추가 보상이 포함될 수 있는), 중도상환특성이 금융자산의 최초 인식시점에 해당 특성의 공정가치가 경미한 경우에는 이러한 조건을 충족한다고 판단합니다.

② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다.

연결회사는 12개월 기대신용손실로 측정되는 다음의 금융자산을 제외하고는 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정합니다.

- 보고기간말에 신용 위험이 낮다고 결정된 채무증권
- 최초 인식 이후 신용위험(즉, 금융자산의 기대존속 기간동안에 걸쳐 발생할 채무 불이행위험)이 유의적으로 증가하지 않은 기타 채무증권과 은행예금

단, 매출채권 및 리스채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

금융자산의 신용위험이 최초 인식 이후 유의적으로 증가했는지를 판단할 때와 기대신용손실을 추정할 때, 연결회사는 과도한 원가나 노력 없이 이용할 수 있고 합리적이고 뒷받침될 수 있는 정보를 고려합니다. 여기에는 미래지향적인 정보를 포함하여 연결회사의 과거 경험과 알려진 신용평가에 근

거한 질적, 양적인 정보 및 분석이 포함됩니다.

① 기대손실의 측정

기대신용손실은 신용손실의 확률가중추정치입니다. 신용손실은 모든 현금부족액(즉, 계약에 따라 지급받기로 한 모든 계약상 현금흐름과 수취할 것으로 예상하는 모든 계약상 현금흐름의 차이)의 현재 가치로 측정됩니다. 기대신용손실은 해당 금융자산의 유효이자율로 할인됩니다.

② 신용이 손상된 금융자산

매 보고기간종료일에 회사는 상각후원가로 측정되는 금융자산과 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무증권의 신용이 손상되었는지 평가합니다. 금융자산의 추정미래현금흐름에 악영향을 미치는 하나 이상의 사건이 발생한 경우에 해당 금융자산은 신용이 손상된 것입니다.

③ 연결재무상태표 상 신용손실충당금의 표시

상각후원가로 측정하는 금융자산에 대한 손실충당금은 해당 자산의 장부금액에서 차감합니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대해서는 손실충당금은 당기손익에 포함하고 기타포괄손익에 인식합니다.

④ 제각

금융자산의 계약상 현금흐름 전체 또는 일부의 회수에 대한 합리적인 기대가 없는 경우 해당 자산을 제거합니다. 연결회사는 제각한 금액이 유의적으로 회수될 것이라는 기대를 갖고 있지 않습니다. 그러나 제각된 금융자산은 회사의 만기가 된 금액의 회수 절차에 따라 회수활동의 대상이 될 수 있습니다.

4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도 자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 연결재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.

5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 연결재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

파생상품에 대한 회계정책 기술

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 '금융손익'으로 연결 포괄손익계산서에 인식됩니다.

매출채권에 대한 회계정책 기술

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다. (연결회사의 매출채권 회계처리에 대한 추가적인 사항은 주석 10 참조)

재고자산에 대한 회계정책 기술

재고자산은 원가와 손실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 이동평균법에 따라 결정됩니다.

매각예정자산에 대한 회계정책 기술

비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

유형자산에 대한 회계정책 기술

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

유형자산의 내용연수

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

	건물	구축물	기계장치	차량운반구	사무용비품
추정 내용연수	20년에서 40년까지	3년에서 20년까지	4년에서 6년까지	4년에서 6년까지	2년에서 5년까지

차입원가에 대한 회계정책 기술

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안 자본화 가능한 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생 기간에 비용으로 인식됩니다.

정부보조금에 대한 회계정책 기술

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익 관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

무형자산에 대한 회계정책 기술

1) 영업권

영업권은 무형자산에 포함되어 있으며, 연결회사의 사업결합 거래시 사업결합에 대한 이전대가의 공정가치가 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치를 초과하는 금액으로 측정됩니다. 또한, 이전대가의 공정가치가 취득한 순자산의 공정가치보다 작다면, 그 차액은 당기이익으로 인식합니다.

영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 한편, 영업권에 대한 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배분은 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 연결회사의 영업부문에 따라 결정됩니다. 또한, 영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는 상황의 변화나 사건이 존재하는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수 가능액(사용가치 또는 순공정가치 중 높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다.

2) 회원권 및 브랜드

회원권 및 브랜드는 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다.

3) 기타 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 연결회사가 추정한 추정 내용연수에 따라 정액법 및 생산량 비례법에 의하여 상각됩니다. 기타무형자산은 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다.

4) 가상자산

① 가상자산 발행자(KLAY)

연결회사는 플랫폼 및 가상자산의 개발활동이 기업 회계기준서 제1038호 문단 57의 무형자산의 인식기준을 충족한다고 보기 어려워 개발원가를 지출 당시 비용으로 계상하였습니다. 관련 개발비용 등에 대해서는 자산으로 계상하지 않았습니다.

연결회사의 가상자산 발행비용은 자산의 정의를 충족하지 않으므로 가상자산 발행과정에서 지출한 원가는 비용으로 계상하였습니다.

연결회사는 발행한 KLAY를 유상매각, 사업개발 및 R&D 투자, 개발자 배분물량 등으로 제3자 및 연결회사에 배분 및 소각하였습니다.

연결회사가 발행자 보유 유보분(Reserved)과 관련하여 자산으로 인식한 금액은 없습니다.

연결회사는 2019년 Klaytn 메인넷을 개발하면서 가상자산 KLAY도 같이 개발을 완료하였습니다. 가상자산 KLAY는 블록체인 기술을 기반으로 개발이 되었습니다. KLAY는 Klaytn 메인넷을 이용하면서 발생하는 각종 수수료의 지급수단으로 사용될 목적으로 개발되었으며 Klaytn 메인넷 내에서 Smart

Contract를 생성, 실행하거나 Klaytn 메인넷에 등록된 DApp을 통해 거래를 전송, 기록, 업로드 및 DApp이 제공하는 서비스를 이용할 때 등의 수수료 지급에 사용되고 있습니다.

연결회사는 공표한 백서 Klaytn Position Paper 에 따라 주요 Toolkits 지원, Platform 고도화, 생태계 확장과 관련한 다양한 과제를 통해서 메인넷의 고도화를 위한 업그레이드 및 사용자 편의 인터페이스 개발 등의 로드맵을 완성하였으며, 거버넌스 이양을 시작하여 2021년에 수행의무를 완료하였습니다.

한편, 연결회사는 2019년 초기부터 수립한 klaytn 거버넌스 로드맵을 이행하였고 당기 중 Decentralization Phase 성숙기에 돌입한 Klaytn 의 탈중앙화를 실현하였습니다. 이와 동시에 연결회사는 KLAY 토크노믹스 개편(KGP-6)을 통해 연결회사가 보관하고 있던 사내 미유통 유보물량에 대한 소각 및 기약정된 물량 지급을 이행하였으며, 그 결과 당기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사내 미유통 유보(Reserved) 물량은 없습니다. 당기말 현재 연결회사는 KLAY발행자가 아닙니다.

(가) 가상자산 발행 및 배분현황

연결회사는 2019년 Klaytn 메인넷 개발 완료 시점에 가상자산 KLAY 100억개를 발행하였으며, 유통 및 소각 등의 과정을 거쳐 당기말 현재 연결회사의 미유통 유보(Reserved) 물량은 없습니다.

전기말 기준, 총발행물량(연결회사가 발행하지 않은, 블록보상으로 생성된 KLAY수량은 미포함) 100억개 중 배포물량 2,501,346,236개(유상매각 1,631,586,994개, 사업개발, R&D 및 개발용역 투자 869,759,242개)로 미유통 유보물량은 7,498,653,764개 입니다. 당기말 현재 총발행물량(연결회사가 발행하지 않은, 블록보상으로 생성된 KLAY수량은 미포함) 100억개 중 배포물량 100억개(유상매각 1,637,682,258개, 사업개발, R&D 및 개발용역 투자 1,045,966,578개, KIP-103 리밸런싱을 통한 소각물량 등 7,316,351,164개)로 현재 연결회사가 취득하여 보유하고 있는 유통 물량 외 사내 미유통 유보(Reserved) 물량은 없습니다.

(나) 가상자산 유상매각 등의 수익인식현황

연결회사는 공표한 백서 Klaytn Position Paper 에 따라 주요 Toolkits 지원, Platform 고도화, 생태계 확장과 관련한 다양한 과제를 통해서 메인넷의 고도화를 위한 업그레이드 및 사용자 편의 인터페이스 개발 등의 로드맵을 완성하였으며, 거버넌스 이양을 시작하여 2021년에 수행의무를 완료하여 수익을 인식하였습니다.

연도별 수익인식금액은 2023년 1,614,850천원, 2022년 91,644,531천원, 2021년 71,939,664천원으로 총 165,199,045천원 입니다.

(다) 유보물량 현황 및 향후 관리계획

당기말 현재 연결회사가 보유자로서 취득하여 보유하고 있는 유통 물량 외 사내 미유통 유보(Reserved) 물량은 없습니다.

② 가상자산발행자(BORA)

연결회사는 2021년 7월 1일, (주)웨이투빗과의 사업결합을 통해 가상자산을 취득하였습니다.

(주)웨이투빗은 싱가포르 자회사인 BORANETWORK, PTE. LTD.(현 METABORA SINGAPORE PTE. LTD.)를 통해 가상자산을 발행하였고, 관련 개발비용 등에 대해서는 자산으로 계상하지 않았습니다.

연결회사의 가상자산은 사업결합 이전에 발행되었으며 해당 가상자산 발행비용은 자산의 정의를 충족하지 않아 발생과정에서 지출한 원가는 비용으로 계상되었습니다.

발행한 가상자산은 타 가상자산과의 교환, 유상매각, 생태계 활성화 목적의 배포, 개발자 배분물량 등으로 배분되었으며, 유상 매각 등에 따른 금액은 계약부채로 계상하고, 가상자산 백서에서 정하는 수행의무 이행시점에 수익을 계상합니다.

발행자가 보유하고 있는 유보 및 보유분(reserved)과 관련하여 자산으로 인식한 금액은 없습니다.

수행의무 완료이전 단계에 발행자에게 재유입되는 경우, 계약부채의 잔액이 있다면 우선 계약부채와 지급대가를 상계합니다.

BORA는 연결회사가 (주)웨이투빗을 합병하기 전 2018년에 이더리움 체인 기반으로 발행되었으며, 연결회사로 편입이후 2021년 클레이튼 체인기반으로 메인넷을 이전 하였습니다.

회사가 개발한 가상자산 BORA는 BORA플랫폼에서 운영되는 게임들의 게임토큰과 교환 가능하며, 연결회사는 BORA의 가치가 유지되고 생태계가 활성화될 수 있도록 다양한 게임을 지속적으로 BORA 플랫폼에 온보딩하고, 다수의 이용자가 해당 게임들을 즐길 수 있도록 노력하고 있습니다. 이는 다양한 게임이 하나의 플랫폼을 통해 연결되어 유저간의 상호작용을 바탕으로 공통의 이해 충족을 목적으로 하고 있습니다.

당기 말 기준 BORA의 유보물량은 총 발행물량의 24%이며, 추가 매각 등으로 유통되는 경우 거래소 시세의 희석요인으로 작용할 수 있습니다.

(가) 가상자산 발행 및 배분현황

BORA는 2018년 총 1,325,000,000개가 발행되었고, 119,250,000개는 소각하여 유통가능한 수량은 1,205,750,000개입니다. 이중 유상매각 548,711,967개, 개발자 배분물량 197,683,684개 등으로 배분되었으며, 2023년 12월 31일 기준 유보 및 보유물량은 314,922,193개 입니다.

전기말 기준, 총발행물량 1,325,000,000개 중 배포물량 974,356,597개(유상매각 540,938,476개, 무상배포 37,890,802개, 개발자물량 197,683,684개, 소각 119,250,000개, 투자 22,461,692개, 용역대가 56,131,943개)로 유보물량 및 보유물량은 350,643,403개 입니다. 당기말 현재, 총발행물량 1,325,000,000개 중 배포물량 1,010,077,807개(유상매각 548,711,967개, 무상배포 38,769,397개, 개발자물량 197,683,684개, 소각 119,250,000개, 투자 44,722,440개, 용역대가 60,940,319개)로 유보물량 및 보유물량은 314,922,193개 입니다.

사업결합 이전 최초 Private sale 시 교환 처분 530,000,000개를 포함하여 925,770,641개가 배포되었으며, 연결회사로 사업결합 이후 84,307,166개가 배포되었습니다.

플랫폼을 통한 회수량은 2022년 72,066개, 2023년 45,623개입니다.

(나) 가상자산 유상매각 등의 수익인식 현황

BORA는 발행 이후 유상매각548,711,967개(사업결합 이전 2018년 발행 시 Private sale 등을 통해 5.3억개 교환매각, 이후 타 가상자산 등과의 교환 매각을 포함), 생태계 활성화를 위한 투자활동 44,722,440개, 용역대가로 60,940,319개가 배분되었습니다.

연결회사는 사업결합(2021.07.01) 이후 진행 된 유상매각(교환매각 포함)18,711,967개, 투자 44,722,440개, 용역대가 6,771,826개에 대한 계약부채를 인식하고 있습니다.

연결회사는 플랫폼 내 서비스이용 대가로 2022년 72,066개, 2023년 45,623개의 BORA를 회수하였고, 계약부채를 차감하며 수익을 인식하였습니다.

연결회사는 유상매각, 무상배포 등을 통해 배분된 가상자산 보유자가 플랫폼 내에서 서비스이용 수수료결제시 가상자산을 사용하는 경우, 회사는 회수 수량에 기반하여 관련 수익을 인식합니다.

이와 관련하여 2018년 BORA발행 이후부터의 총 배분물량 1,010,077,807개, 유상매각 등 654,374,726개(유상매각 548,711,967개, 용역대가 60,940,319개, 생태계 활성화를 위한 투자 등 44,722,440개), 플랫폼 내 사용물량 117,689개(당기 45,623개, 전기 72,066개)입니다. 수익인식금액은 39,162천원(당기 6,725천원, 전기 32,437천원)이며, 당기말 현재 계약부채 잔액은 28,784,566천원 입니다.

(다) 유보물량 현황 및 향후 관리계획

2023년말 연결회사가 발행한 가상자산 BORA의 유보물량은 314,922,193개 입니다.GC참여사의 노드 보상(용역대가)으로 600만개가 지급될 예정이며, 이 외의 구체적인 계획은 없습니다.

③ 가상자산 보유자

연결회사는 스마트 계약에 근거한 플랫폼 운영, 유상 취득 등을 통하여 가상자산을 보유하고 있습니다.

연결회사는 취득한 가상자산을 무형자산으로 분류합니다. 최초 취득원가는 취득유형에 따라 공정가치로 인식하거나, 구입가격에 취득과 직접 관련되며 신뢰성있게 측정가능한 원가를 가산하여 인식합니다.

무형자산으로 분류한 가상자산은 내용연수가 비한정된 것으로 보아 상각하지 않고 원가는 이동평균법에 따라 결정됩니다.

무형자산으로 분류한 가상자산에 대하여는 매년 또는 손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 합니다.

가상자산의 손상차손 및 처분손익은 영업외손익으로 분류하였습니다.

무형자산의 내용연수

각 자산별로 연결회사가 사용하고 있는 추정내용연수는 다음과 같습니다.

	산업재산권	기타무형자산	개발비	전속권
--	-------	--------	-----	-----

추정 내용연수	5년에서 10년까지	비한정 또는 2년에서 15년까지	5년	계약기간
---------	------------	-------------------	----	------

가상자산 발행 및 배분현황, 클레이

당기

		영업권 이외의 무형자산
		가상자산
		KLAY
출발행물량		10,000,000,000
배포물량		10,000,000,000
배포물량	유상매각 배포 수량	1,637,682,258
	사업개발, R&D 및 개발용역 투자 수량	1,045,966,578
	기타 사유로 인한 배포 수량	7,316,351,164
미유통 유보물량		0

전기

		영업권 이외의 무형자산
		가상자산
		KLAY
출발행물량		10,000,000,000
배포물량		2,501,346,236
배포물량	유상매각 배포 수량	1,631,586,994
	사업개발, R&D 및 개발용역 투자 수량	869,759,242
	기타 사유로 인한 배포 수량	0
미유통 유보물량		7,498,653,764

가상자산 수익 인식 현황, 클레이

(단위 : 천원)

		영업권 이외의 무형자산
		가상자산
		KLAY
가상자산 명칭		KLAY
배분방식		유상매각, 사업개발 및 R&D 투자 등
배분일자		2019년에서 2023년까지
연도별 수익인식 금액		165,199,045

연도별 수익인식 금액	당기 수익인식 금액	1,614,850
	전기 수익인식 금액	91,644,531
	전전기 수익인식 금액	71,939,664

가상자산 발행 및 배분현황

당기

		영업권 이외의 무형자산
		가상자산
		BORA
총 발행물량		1,325,000,000
배포물량		1,010,077,807
배포물량	유상매각 배포 수량	548,711,967
	무상 배포 수량	38,769,397
	개발자를 위한 수량	197,683,684
	소각 수량	119,250,000
	투자를 위한 배포 수량	44,722,440
	용역대가 지급을 위한 배포 수량	60,940,319
유보 및 보유 물량		314,922,193

전기

		영업권 이외의 무형자산
		가상자산
		BORA
총 발행물량		1,325,000,000
배포물량		974,356,597
배포물량	유상매각 배포 수량	540,938,476
	무상 배포 수량	37,890,802
	개발자를 위한 수량	197,683,684
	소각 수량	119,250,000
	투자를 위한 배포 수량	22,461,692
	용역대가 지급을 위한 배포 수량	56,131,943
유보 및 보유 물량		350,643,403

투자부동산에 대한 회계정책 기술

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용 연수 40년동안 정액법으로 상각됩니다.

비금융자산의 손상에 대한 회계정책 기술

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산, 아직 사용할 수 없는 무형자산에 대하여는 매년, 고객과의 계약에서 생기는 수익에 따라 인식하는 계약자산과 계약을 체결하거나 이행하기 위해 든 원가에서 생기는 자산, 종업원급여에서 발생한 자산, 재고자산, 이연법인세자산 및 매각예정으로 분류되는 비유동자산을 제외한 모든 비금융자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

사업결합으로 취득한 영업권은 사업결합으로 인한 시너지효과의 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 각 현금창출단위에 배분합니다. 현금창출단위에 대한 손상차손은 현금창출단위에 배분된 영업권의 장부금액을 우선 감소시키고, 그 다음 현금창출단위에 속하는 다른 자산 각각의 장부금액에 비례하여 자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다. 영업권에 대해 인식한 손상차손은 후속기간에 환입할 수 없습니다.

매입채무와 기타채무에 대한 회계정책 기술

매입채무와 기타채무는 연결회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타 채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

금융부채에 대한 회계정책 기술

1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채는 최초인식 후 공정가치로 측정하며, 공정가치의 변동은 당기손익으로 인식하고 있습니다. 한편, 최초 인식시점에 발행과 관련하여 발생한 거래비용은 발생 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무', '차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다. 해당 부채는 최초 인식 시 발행과 직접 관련되는 거래원가를 차감한 공정가치로 측정하고 있습니다. 후속적으로 기타금융부채는 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정되며, 이자비용은 유효이자율법을 적용하여 인식합니다.

차입금은 공정가치에서 발생한 거래원가를 차감한 금액으로 최초 인식하고 이후 상각후원가로 측정합니다. 받은 대가(거래원가 차감 후)와 상환금액의 차이는 유효이자율법을 사용하여 기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 차입한도를 제공받기 위해 지급한 수수료는 차입한도의 일부나 전부로서 차입을 실행할 가능성이 높은(probable) 범위까지는 차입금의 거래원가로 인식합니다. 이 경우 수수료는 차입을 실행할 때까지 이연합니다. 차입한도약정의 일부나 전부로서 차입을 실행할 가능성이 높다(는 증거가 없는 범위의 관련 수수료는 유용성을 제공하는 서비스에 대한 선급금으로서 자산으로 인식 후 관련된 차입한도기간에 걸쳐 상각합니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 포괄손익계산서 상 '금융비용'으로 인식됩니다.

보고기간 후 12개월 이상 부채의 결제를 연기할 수 있는 무조건의 권리를 가지고 있지 않다면 차입금은 유동부채로 분류합니다.

2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 연결재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

충당부채에 대한 회계정책 기술

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출 가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증총당부채, 복구총당부채 및 소송총당부채 등을 인식하고 있습니다. 총당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 총당부채의 증가는 '이자비용'으로 인식됩니다.

연결회사는 매 보고기간 종료일마다 총당부채의 잔액을 검토하고, 보고기간 종료일 현재 최선의 추정치를 반영하여 이를 조정하고 있습니다. 의무이행을 위하여 경제적 효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 더 이상 높지 않은 경우, 연결회사는 관련 총당부채를 환입하고 있습니다.

당기법인세 및 이연법인세에 대한 회계정책 기술

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식되는 거래나 사건 또는 사업결합에서 발생하는 세액과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

당기법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하여 측정됩니다. 경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있으며, 세무당국이 불확실한 법인세 처리를 수용할 가능성이 높은지 고려합니다. 연결회사는 법인세 측정 시 가장 가능성이 높은 금액 또는 기댓값 중 불확실성의 해소를 더 잘 예측할 것으로 예상되는 방법을 사용하여 불확실성의 영향을 반영합니다.

연결회사는 지배기업과 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하여 법인세를 납부하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다.

연결납세제도를 도입함에 따라 지배기업인 회사가 완전지배하는 국내 종속기업들을 포함한 연결법인의 당기법인세를 산정하여 해당 금액을 법인세 납부 의무가 있는 지배기업의 당기법인세부채로 계상하고 연결법인의 당기법인세 중 회사에 배부되는 금액을 당기법인세로 계상하고 있습니다.

당기법인세는 1) 연결법인별 과세소득 계산, 2) 연결법인별 연결조정항목의 제거, 3) 연결법인 간 거래손익의 조정, 4) 연결조정항목의 연결법인별 배분의 과정을 거쳐 연결법인의 과세소득을 산출한 후 결손금, 비과세소득 및 소득공제액을 차감하여 계산된 과세표준에 세율을 적용하여 산출세액을 계산하여 세액공제, 감면 및 가산세를 가감하여 산정됩니다. 과세소득은 포괄손익계산서상의 세전 이익에서 다른 과세기간에 가산되거나 차감될 손익 및 비과세항목이나 손금불인정항목을 제외하므로 포괄손익계산서상 손익과 차이가 있습니다. 회사의 당기법인세와 관련된 미지급법인세는 확정되었거나 실질적으로 확정된 세율을 사용하여 계산됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

연결회사는 이연법인세자산의 장부금액을 매 보고기간 종료일에 검토하고, 이연법인세자산으로 인한 혜택이 사용되기에 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 보고기간 종료일에 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하여 당

해 자산이 실현되거나 부채가 지급될 회계기간에 적용될 것으로 기대되는 세율을 사용하여 측정됩니다. 연결회사는 이연법인세자산과 이연법인세부채를 측정할 때 보고기간 종료일 현재 연결회사가 관련 자산과 부채의 장부금액을 회수하거나 결제할 것으로 예상되는 방식을 고려하였습니다.

이연법인세 자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

종업원급여에 대한 회계정책 기술

1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 보험수리적손익, 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 사외적립자산의 수익 및 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 자산인식상한효과의 변동으로 구성되어 있으며, 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

연결회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안 비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간말과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

3) 기타장기종업원급여

연결회사 내 일부 회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

4) 단기종업원급여

연결회사는 종업원이 근무용역을 제공한 보고기간종료일부터 12개월 이내에 결제될 단기종업원급여를 근무용역과 교환하여 지급이 예상되는 금액으로 근무용역이 제공된 때에 당기손익으로 인식하고 있습니다. 단기종업원급여는 할인하지 않은 금액으로 인식됩니다.

납입자본에 대한 회계정책 기술

연결회사는 보통주를 자본으로 분류하고 있으며, 자본거래에 직접 관련되어 발생하는 증분원가에서 세금효과 반영한 금액을 자본에서 차감하고 있습니다.

연결회사가 발행한 지분상품을 재취득하는 경우, 이러한 지분상품은 자기주식의 과목으로 자본에서 직접 차감되며, 동 지분상품을 매입 또는 매도하거나 발행 또는 소각하는 경우의 손익은 당기손익으로 인식되지 않습니다. 연결회사가 자기주식을 취득하거나 처분하는 경우 이와 관련하여 지급하거나 수취한 대가는 자본에 직접 인식됩니다.

수익인식에 대한 회계정책 기술

연결회사의 주된 영업수익의 형태는 광고수익, 콘텐츠 수익, 커머스 수익 및 상품매출 등입니다.

1) 광고 수익

연결회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다. 광고수익은 고객이 정해진 거래가격에 따라 선납하거나, 회사가 의무를 수행함에 따라 후불로 청구됩니다.

2) 콘텐츠 수익

연결회사는 게임, 음원, 영상, 웹툰 등 다양한 콘텐츠 등을 고객에게 제공하고 있습니다. 콘텐츠 등의 거래가격은 고객이 온라인 상에서 콘텐츠 등을 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 회사는 콘텐츠 등이 고객에게 제공되고, 고객이 제공된 콘텐츠 등의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠 등에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠 등을 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다.

다만, 고객에게 제공된 콘텐츠 등의 사용기간에 걸쳐 콘텐츠 등에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠 등의 경우 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

고객이 연결회사에서 제공하는 게임서비스를 이용하여 결제하는 경우 연결회사는 거래처에 수수료를 지급하며, 이러한 수수료는 고객과 계약을 체결하기 위하여 발생한 원가로서, 계약을 체결하지 않았다면 발생하지 않았을 원가입니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1115호 적용에 따라 이러한 계약체결 증분원가를 자산으로 인식하고 일정기간에 걸쳐 상각합니다.

3) 커머스 수익 및 상품매출

연결회사는 카카오톡 플랫폼 등을 통해 본인 또는 대리인으로서 상품을 판매하거나 용역을 제공하고 있으며, 수행의무가 완료되는 시점에서 수익을 인식하고 있습니다.

4) 핀테크 수익

연결회사는 플랫폼을 통한 결제 대행 서비스 등을 제공하고 있습니다. 기준서 제1115호 적용에 따라, 연결회사가 제공하는 용역에 대해 각각 구별되는 수행의무로 식별하며, 각각의 수행의무를 계약에 따른 통제가 이전되는 시점에 수익으로 인식합니다.

5) 기타 수익

연결회사는 데이터베이스 기반의 정보 제공 서비스 등을 영위하고 있습니다. 수익은 연결회사의 통상적인 활동에서 발생하는 재화의 판매 및 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가치로 구성되어 있습니다.

금융수익과 금융비용에 대한 회계정책 기술

연결회사의 금융수익과 금융비용은 다음으로 구성되어 있습니다.

- 이자수익
- 이자비용
- 배당금수익
- 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자자산의 처분에서 발생하는 순손익
- 당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산에 대한 순손익
- 금융자산과 금융부채에 대한 외환손익
- 상각후원가 혹은 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자자산에서 발생하는 손상차손(혹은 손상차손환입)

이자수익 혹은 이자비용은 유효이자율법을 사용하여 인식하였습니다. 배당금 수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식합니다.

유효이자율법은 금융상품의 기대존속기간에 추정되는 미래현금지급액이나 수취액의 현재가치를 금융자산의 총 장부금액이나 금융부채의 상각후원가와 정확하게 일치시키는 이자율입니다.

이자수익이나 이자비용을 계산할 때, 유효이자율은 자산의 총 장부금액(해당 자산의 신용이 손상되지 않은 경우)이나 부채의 상각후원가에 적용합니다. 그러나, 최초 인식 이후에 후속적으로 신용이 손상된 금융자산에 대해서는 이자수익은 해당 금융자산의 상각후원가에 유효이자율을 적용하여 계산합니다. 만일 해당 자산이 더는 신용이 손상된 것으로 볼 수 없다면 총 장부금액에 유효이자율을 적용하여 이자수익을 계산합니다.

배당금에 대한 회계정책 기술

배당금은 연결회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

리스에 대한 회계정책 기술

1) 리스제공자

리스요소를 포함하는 계약의 약정일이나 변경유효일에 연결회사는 상대적 개별가격에 기초하여 각 리스요소에 계약대가를 배분합니다.

리스제공자로서 연결회사는 리스약정일에 리스가 금융리스인지 운용리스인지 판단합니다.

각 리스를 분류하기 위하여 연결회사는 리스가 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는지 전반적으로 판단합니다. 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 리스이용자에게 이전하는 경우에는 리스를 금융리스로 분류하고, 그렇지 않은 경우에는 리스를 운용리스로 분류합니다. 이 평가 지표의 하나로 연결회사는 리스기간이 기초자산의 경제적 내용연수의 상당 부분을 차지하는지 고려합니다.

연결회사가 중간리스제공자인 경우에는 상위리스와 전대리스를 각각 회계처리합니다. 또한 전대리스의 분류는 기초자산이 아닌 상위리스에서 생기는 사용권자산에 따라 판단합니다. 상위리스가 인식 면제규정을 적용하는 단기리스에 해당하는 경우에는 전대리스를 운용리스로 분류합니다.

약정에 리스요소와 비리스요소가 모두 포함된 경우에 연결회사는 기업회계기준서 제1115호를 적용하여 계약 대가를 배분합니다.

연결회사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 연결재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

2) 리스이용자

연결회사는 다양한 사무실, 차량운반구 및 기계장치 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 고정기간으로 체결되지만 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 연결회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 연결회사가 리스이용자인 부동산 리스의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

연결회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 연결회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 경제적 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받은 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정된, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 연결회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 연결회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스이용자가 리스 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 그 선택권의 행사에 따라 지급할 리스료 또한 리스부채의 측정에 포함됩니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

연결회사는 증분차입이자율을 다음과 같이 산정합니다.

- 가능하다면 개별 리스이용자가 받은 최근 제3자 금융 이자율에 제3자 금융을 받은 이후 재무상태의 변경을 반영
- 국가, 통화, 담보, 보증과 같은 리스에 특정한 조정을 반영

개별 리스이용자가 리스와 비슷한 지급일정을 가진 분할상환 차입금 이자율을 쉽게 관측(최근의 금융 또는 시장 자료를 통해)할 수 있는 경우, 연결회사는 증분차입이자율을 산정할 때 그 이자율을 시작점으로 사용합니다.

연결회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다. 사용권자산의 장부금액이 영(0)으로 줄어드는 경우에는 재측정 금액을 당기손익으로 인식합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 연결회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 매수선택권 없이 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

3) 변동리스료

연결회사의 일부 기계장치 리스는 사용량에 비례하는 변동리스료 조건을 포함합니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 일부 기계장치의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 사용량에 비례하는 변동리스료는 기계장치가 사용되는 때 및 정산으로 인해 사용량이 확정되는 때에 당기손익으로 인식합니다.

4) 연장선택권 및 종료선택권

연결회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 차량운반구 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인과 연결회사가 협의하에 행사할 수 있습니다.

주당이익에 대한 회계정책 기술

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 연결포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 연결회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 주주에게 귀속되는 연결포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 연결회사의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적 희석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적 희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

동일지배기업하의 사업결합에 대한 회계정책 기술

동일지배기업하의 사업결합거래에 대해서는 장부가액법을 적용하여 관련 자산·부채를 연결재무제표상의 장부금액으로 평가하고 있습니다. 한편, 사업결합거래의 대가와 인수대상 자산·부채 장부가액과의 차이는 기타자본잉여금으로 계상하고 있습니다.

복합금융상품에 대한 회계정책 기술

연결회사가 발행한 복합금융상품은 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환될 수 있는 전환사채, 종속기업의 지분상품으로 교환될 수 있는 교환사채, 전환우선주 및 상환전환우선주입니다.

상기 전환사채, 교환사채, 전환우선주 및 상환전환우선주의 부채요소는 최초로 동일한 조건의 전환권, 교환권 및 상환권이 없는 금융부채의 공정가치로 인식되며, 자본요소는 복합금융상품 전체의 공정가치와 부채요소의 공정가치의 차이로 최초 인식하고, 이후 재측정하지 않습니다. 복합금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와 자본요소의 최초 인식 금액에 비례하여 배분됩니다. 다만, 기한이익상실에 따른 조건부 결제조건이 포함되어 있을 경우 복합금융상품 전체를 부채로 인식할 수 있습니다.

연결회사는 금융감독원 질의회신 "회제이-00094"에 의거하여 일부 전환권 및 교환권을 자본으로 인식했으며, 동 회계처리는 "주식회사 등의 외부감사에 관한 법률" 제5조 제1항 제1호의 한국채택국제회계기준에 한하여 효력이 있습니다.

보험계약에 대한 회계정책 기술

(적용 범위)

연결회사는 발행한 보험계약과 재보험계약, 출재보험계약, 보험계약을 발행한 기업이 발행한 재량적 참가특성이 있는 투자계약에 대해 기업회계기준서 제1117호 보험계약을 적용합니다.

또한, 기업회계기준서 제1117호는 적용 범위에 포함되는 계약을 식별할 때, 계약 세트 또는 일련의 계약을 단일의 계약으로 간주되어야 하는지를 판단합니다. 또한 내재파생상품, 투자요소, 재화와 서비스요소를 분리하여 다른 기준서에 따라 회계처리해야 하는지를 판단해야 합니다.

(통합 수준)

연결회사는 유사한 위험에 노출되어 있고 함께 관리되는 계약으로 구성된 보험계약 포트폴리오를 식별한 후 동 포트폴리오 내에서 수익성이 유사한 계약 등으로 보험계약집합을 구분합니다. 각 포트폴리오는 발행 연도에 따라 연간 코호트로 나뉘고, 각 연간 코호트는 다음 세 집합으로 나뉩니다.

- 최초 인식 시점에 손실을 부담하는 계약집합
- 최초 인식 시점에 후속적으로 손실을 부담하게 될 유의적인 가능성이 없는 계약집합
- 연간 코호트에 남아있는 계약집합

(측정: 보험료배분접근법)

연결회사는 기업회계기준서 제1117호에 따라 보험계약집합의 일반모형을 적용한 잔여보장부채 금액과 중요한 차이가 발생하지 않을 것으로 기대하는 경우 또는 계약집합의 개시 시점에 계약집합 내 각 계약의 보장기간(계약의 경계내에 있는 보험계약서비스를 포함)이 1년 이하일 경우 보험료배분 접근법을 적용하여 보험계약집합의 측정을 간소화하여 적용하고 있습니다.

보험료배분접근법 적용 계약은 수취보험료와 보험취득현금흐름을 고려해서 최초인식을 하고, 후속적으로 보험서비스가 제공되는 기간 동안 보험부채를 상각 하도록 하고 있습니다. 보장기간 중 어느 때라도 사실과 상황이 보험계약집합이 손실부담계약이라는 것을 나타낸다면 보험부채 장부금액과 관련된 이행현금흐름의 현행 추정치와의 차이를 산정하여 보험부채에 가산하고 당기손실을 인식합니다.

연결회사는 보고기간말에 이용 가능한 모든 정보를 독립적으로 사용하며, 집적된 경험 통계량을 고려하여 결산에 적용될 가정을 업데이트하고 있습니다. 가정을 산출할 때 산출단위, 상품특성, 보험계리 속성을 고려하여 보험통계적 방법을 적용하여 산출하고 있습니다.

기업회계기준에 따라 보험계약 평가에 활용되는 할인율은 화폐의 시간가치, 보험계약의 현금흐름의 특성 및 유동성 정도를 고려하는데, 연결회사는 최종관찰만기, 최종수령시점, 장기선도금리, 유동성프리미엄 등을 고려해서 할인율을 결정하고 있습니다.

보험계약에 평가에 투입된 원화할인율은 기본 무위험 금리기간구조에 유동성프리미엄 가산된 금리이며, 향후에 장래 물가상승율 및 경제성장을 추정변경에 따라 변경될수 있습니다. 기본 무위험 금리기간구조는 최종관찰만기까지의 국고채수익률과 최초수령시점 이후의 장기선도금리를 바탕으로 Smith - Wilson 보간법을 이용하여 추정하여 산출합니다.

비금융위험조정은 최선추정에 위험조정비율을 곱하여 산출하는데, 통계기간 및 산출단위를 고려해서 신뢰수준(75% Percentile)을 적용한 위험조정비율을 산출하고 있습니다. 단, 감독기관에서 추가 요구사항이 존재하는 경우 이를 고려해서 최종 위험조정비율을 결정합니다. 또한 비금융위험조정의 변동은 보험서비스요소와 보험금융요소를 구분하여 표시하고 있습니다.

연결회사는 보험 사건이 발생하지 않더라도 보험 계약자에게 상환해야 할 금액을 결정함으로써 계약의 투자요소를 식별하고, 투자요소는 보험수익으로 인식하지 않습니다. 보증보험은 일반보험의 일종으로 보험사건이 발생하지 않는 경우에 계약자에게 환급되는 환급금은 존재하지 않으면 원수 보험계약에는 투자요소가 존재하지 않을 수 있습니다. 당사는 현금흐름별로 보장서비스 또는 투자 서비스를 각각 구분하여 서비스의 성격을 구분하고 있습니다.

보험계약집합 장부금액은 화폐의 시간가치 및 금융위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 보유하고 있는 보험료배분접근법 적용 대상 계약집합의 화폐의 시간가치와 금융위험을 보험금융손익에 포함하며, 해당 기간의 보험금융손익을 체계적 배분방법을 적용하여 계약집합 별 당기손익과 기타포괄 손익으로 세분화하여 표시하고 있습니다.

연결회사는 계약집합의 보험사건 발생일의 할인율을 적용하여 산출 되는 효과를 당기손익으로 표시하며, 결산일에 적용 되는 할인율 변동 효과를 기타포괄손익으로 표시하고 있습니다. 다만, 보험료 배분접근법을 적용하는 계약집합의 잔여보장부채의 경우, 화폐의 시간가치와 금융위험 및 이들의 변동효과를 해당 기간의 당기손익으로 표시하고 있습니다.

한편, 재보험계약은 재보험회사가 다른 보험회사가 발행한 원수 보험계약 등에서 발생하는 보험금 등을 보상하기 위해 발행한 보험계약을 의미하며, 출재된 보험계약집합도 보험계약집합에 대한 미래현금흐름의 현재가치를 추정할 때에는 원수보험계약집합과 일관된 가정을 적용합니다.

(보험계약의 전환 관련 회계정책)

기업회계기준서 제1117호 경과규정에 의하면, 연결회사는 전환일(2022년 1월 1일 최초 적용일직전 연차보고기간의 기초시점) 전 발행된 보험계약집합에 대해 완전소급법, 수정소급법 또는 공정가치법을 적용하여 기존 원가기준 평가액을 현행가치 평가액으로 조정하여야 합니다. 연결회사는 2022년 1월 1일 이후에 보험영업을 개시하였기 때문에 전환에 관한 경과규정을 적용하지 않았습니다.

재무제표 승인에 대한 회계정책 기술

연결회사의 연결재무제표는 2024년 2월 14일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정승인될 수 있습니다.

관계기업투자에 대한 회계정책 기술

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 관계기업의 손실 중 연결회사의 지분이 관계기업에 대한 투자지분(순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분 포함)과 같거나 초과하는 경우에는 지분법 적용을 중지합니다. 단, 연결회사의 지분이 영(0)으로 감소된 이후 추가 손실분에 대하여 연결회사에 법적-의제의무가 있거나, 관계기업을 대신하여 지급하여야 하는 경우, 그 금액까지만 손실과 부채로 인식합니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다. 연결회사는 지분법을 적용하기 위하여 관계기업의 재무제표를 이용할 때, 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래나 사건에 대하여 연결회사가 적용하는 회계정책과 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하여 필요한 경우 관계기업의 재무제표를 조정합니다.

공동약정에 대한 회계정책 기술

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 (연결)

회계추정의 변경에 대한 공시

연결재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

		중요한 회계추정 및 가정
회계추정	종속기업	연결회사가 피투자기업에 대한 사실상의 지배력을 보유하고 있는지 여부는 연결회사가 피투자기업에 대한 관여로 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고 피투자기업에 대하여 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미치는 능력이 있는지에 대한 판단에 따라 결정됩니다.
	관계기업 및 공동기업	연결회사가 관계기업 및 공동기업에 대한 유의적인 영향력을 보유하고 있는지 여부는 연결회사가 피투자기업에 대하여 직접 또는 간접적으로 20% 이상의 의결권을 소유하고 있거나, 피투자기업의 이사회나 이에 준하는 의사결정기구에 참여하는지, 잠재적 의결권이 여기에 영향을 미치는지 등에 대한 판단에 따라 결정됩니다.
	영업권의 손상차손	영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능 금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다.
	법인세	연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세

		효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다. 연결회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.
	금융상품의 공정가치	활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다.
	금융자산의 손상	금융자산의 손실충당금은 부도 위험 및 기대손실을 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 연결회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 연결회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다.
	총당부채	연결회사는 보고기간말 현재 주식에서 설명하는 바와 같이 총당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 총당부채는 과거 경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.
	순확정급여부채(자산)	순확정급여부채(자산)의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다.
	기타장단기종업원급여부채	기타장단기종업원급여부채의 현재가치는 많은 가정을 사용하는 보험수리적 방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다.

주식기준보상		<p>연결회사는 주식결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 지분상품 부여일의 공정가치를 기준으로 측정하고 있으며, 공정가치는 지분상품 부여조건을 고려한 평가모형을 사용하여 추정합니다. 또한 연결회사는 현금결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 측정하며, 부채가 결제될 때 까지 매 보고기간 말과 결제일에 재추정합니다</p>
수익인식		<p>고객에게 제공하는 포인트는 계약을 체결하지 않았다면 받을 수 없는 중요한 권리를 제공하므로 포인트를 제공하는 약속은 별도의 수행의무입니다. 거래가격은 제품과 포인트에 상대적 개별 판매가격에 따라 배분합니다. 경영진은 포인트의 개별 판매가격을 포인트가 상환될 때 부여되는 할인과 과거 경험에 기초한 상환가능성에 근거하여 추정합니다. 제품의 개별 판매가격은 소매가격에 근거하여 추정합니다.</p>
리스		<p>리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.</p> <p>사무실, 차량운반구 및 기계장치 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.</p> <p>- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이</p>

		<p>(종료선택권을 행사하지 않는 것이)상당히 확실합니다.</p> <ul style="list-style-type: none"> - 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다. - 위 이외의 경우 연결회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다. <p>연결회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실, 차량운반구 및 기계장치 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.</p> <p>선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 연결회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.</p>
	<p>종속기업 및 관계기업자산(부채)의 공정가치 측정</p>	<p>사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채의 공정가치 측정에는 평가기법의 선택 및투입변수 등에 대한 경영진의 가정을 기반으로 이루어지고 있습니다.</p>

4. 재무위험관리 (연결)

이자율위험에서 생기는 위험 익스포저의 변동에 대한 민감도 분석 공시

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

당기

(단위 : 백만원)

	이자율 유형
	변동이자율
	위험
	이자율위험
민감도분석을 수행할 때 사용한 방법과 가정에 대한 기술	당기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0% 상승 또는 하락할 경우 세전이익에 미치는 영향입니다.
변동금리부 예금 이자율 증감율	0.01
변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인한 세전이익의 변동 금액	21,367
차입금 이자율 증감율	0.01
차입금에 대한 이자비용으로 인한 세전이익의 변동 금액	18,521

전기

(단위 : 백만원)

	이자율 유형
	변동이자율
	위험
	이자율위험
민감도분석을 수행할 때 사용한 방법과 가정에 대한 기술	당기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0% 상승 또는 하락할 경우 세전이익에 미치는 영향입니다.
변동금리부 예금 이자율 증감율	0.01
변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인한 세전이익의 변동 금액	15,442
차입금 이자율 증감율	0.01
차입금에 대한 이자비용으로 인한 세전이익의 변동 금액	17,071

가격위험에 대한 공시

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

당기

(단위 : 백만원)

	위험

	지분가격위험
	금융자산, 범주
	지분증권
금융자산	41,974
가격 증감율	0.05
민감도분석을 수행할 때 사용한 방법과 가정에 대한 기술	보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 공정가치 측정 지분증권의 가격이 5.0% 상승 또는 하락

전기

(단위 : 백만원)

	위험
	지분가격위험
	금융자산, 범주
	지분증권
금융자산	35,448
가격 증감율	0.05
민감도분석을 수행할 때 사용한 방법과 가정에 대한 기술	보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 공정가치 측정 지분증권의 가격이 5.0% 상승 또는 하락

외환위험에 대한 노출정도

(단위 : 천원)

	USD	JPY	CNY	EUR	GBP	HKD	INR	IDR	SGD	THB	TWD	VND	CAD	BRL
금융자산	394,009,559	167,038,921	18,561,590	30,561,343	15,674	631	5	321,621	79,324	0	122,098	0	5,118	81
금융자산	현금및현금성자산	114,529,578	43,314,298	6,041,553	422,765	15,674	0	14,621	79,324	0	60,404	0	4,271	0
	단기금융상품	20,159,799	0	886,116	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	매출채권	53,815,189	100,762,503	11,633,921	18,012,923	0	631	5	307,000	0	0	61,694	0	847
	기타금융자산	205,504,993	22,962,120		12,125,655									
금융부채	115,099,759	119,892,268	3,773,949	13,317,765	28,799	0	0	10,569	0	457,701	26,679	4,150	0	0
금융부채	매입채무 및 기타채무	13,811,683	87,915,405	323,861	1,192,119	28,799	0	10,569	0	457,701	26,679	4,150	0	0
	은행채무													
	기타금융부채	101,488,096	31,976,863	3,450,088	12,125,655	0	0	0	0	0	0	0	0	0

환위험에서 생기는 위험 익스포저의 변동에 대한 민감도 분석 공시

당기

(단위 : 백만원)

	환율
민감도분석을 수행할 때 사용한 방법과 가정에 대한 기술	보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락
환율 증감율	0.050
환율에서 생기는 위험 익스포저의 변동에 대한 가능성이 어느 정도 있는 증가에 기인하는 당기손익	17,905

전기

(단위 : 백만원)

	환율
--	----

민감도분석을 수행할 때 사용한 방법과 가정에 대한 기술	보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락
환율 증감율	0.050
환율에서 생기는 위험 익스포저의 변동에 대한 가능성이 어느 정도 있는 증가에 기인하는 당기손익	12,633

매출채권의 신용위험

연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실총당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당기말의 손실총당금은 다음과 같습니다. 기대신용손실에는 미래전망정보가 포함됩니다.

(단위 : 천원)

금융자산, 분류						
매출채권						
연체상태						연체상태 합계
현재	3개월 이내	3개월 초과 6개월 이내	6개월 초과 9개월 이내	9개월 초과		
기대신용손실율	0.0027	0.0746	0.1829	0.1984	0.4508	0.0366
매출채권	568,096,484	21,077,004	9,306,950	9,603,188	37,594,215	645,677,841
손실총당금	(1,522,360)	(1,571,713)	(1,702,439)	(1,904,840)	(16,949,174)	(23,650,526)

매출채권 손실총당금의 변동내역에 대한 공시, 비금융업

매출채권은 회수를 더 이상 합리적으로 예상할 수 없는 경우 제각됩니다. 회수를 더 이상 합리적으로 예상할 수 없는 지표에는 연결회사와의 채무조정에 응하지 않는 경우 등이 포함됩니다.

매출채권에 대한 손상은 연결포괄손익계산서상 대손상각비로 순액 표시되고 있습니다. 제각된 금액의 후속적인 회수는 동일한 계정과목에 대한 차감으로 인식하고 있습니다.

당기

(단위 : 천원)

부문	
비금융업	
금융자산, 분류	
매출채권	
금융자산의 기초 대손총당금	12,389,674
연결범위 변동, 금융자산의 대손총당금	(12,578)
당기손익으로 인식된 손상차손	15,041,924
환입, 금융자산의 대손총당금	(2,487,858)
제각, 금융자산의 대손총당금	(912,461)
기타 변동을 통한 증가(감소), 금융자산의 대손총당금	(419,960)
순외환차이에 의한 증가(감소), 금융자산의 대손총당금	51,785
금융자산의 기말 대손총당금	23,650,526

전기

(단위 : 천원)

	부문
	비금융업
	금융자산, 분류
	매출채권
금융자산의 기초 대손총당금	8,071,767
연결범위 변동, 금융자산의 대손총당금	(133,370)
당기손익으로 인식된 손상차손	4,782,555
환입, 금융자산의 대손총당금	(37,634)
제각, 금융자산의 대손총당금	(1,106,821)
기타 변동을 통한 증가(감소), 금융자산의 대손총당금	842,906
순외환차이에 의한 증가(감소), 금융자산의 대손총당금	(29,729)
금융자산의 기말 대손총당금	12,389,674

상각후원가 측정 기타금융자산 손실총당금의 변동내역에 대한 공시, 비금융업

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실총당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

리스채권 이외의 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실총당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 금융상품은 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

당기

(단위 : 천원)

	부문
	비금융업
	금융자산, 분류
	기타금융자산
상각후원가측정금융자산, 기초 손실총당금	38,812,328
당기손익으로 인식된 손상차손	18,602,383
기타 변동을 통한 증가(감소), 금융자산의 대손총당금	10,160,181
상각후원가측정금융자산, 기말 손실총당금	67,574,892

전기

(단위 : 천원)

	부문
	비금융업
	금융자산, 분류
	기타금융자산
상각후원가측정금융자산, 기초 손실총당금	43,442,297

당기손익으로 인식된 손상차손	996,331
기타 변동을 통한 증가(감소), 금융자산의 대손총당금	(5,626,300)
상각후원가측정금융자산, 기말 손실총당금	38,812,328

대손상각비로 당기손익에 인식된 금액

리스채권 이외의 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실총당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 금융상품은 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

당기 및 전기 중 손상과 관련하여 '대손상각비'로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

부문				
비금융업				
금융자산, 분류				금융자산, 분류 합계
매출채권	기타금융자산	기타유동자산		
대손상각비(대손총당금환입)	15,041,924	18,602,383	(11,660,425)	21,983,882

전기 (단위 : 천원)

부문				
비금융업				
금융자산, 분류				금융자산, 분류 합계
매출채권	기타금융자산	기타유동자산		
대손상각비(대손총당금환입)	4,782,555	996,331	5,016,201	10,795,087

신용위험 익스포저에 대한 공시, 비금융업

당기 (단위 : 천원)

		신용위험에 대한 최대 노출정도
		부문
		비금융업
		위험
		신용위험
금융자산, 분류	현금성자산	5,268,549,675
	단기금융상품	1,661,509,491
	매출채권	622,027,315
	유동파생상품자산	220,285

	비유동파생상품자산	12,339,913
	당기손익인식금융자산	
	기타유동금융자산	575,469,312
	장기금융상품	12,992,293
	기타비유동금융자산	289,480,072
금융자산, 분류		8,813,294,299

전기

(단위 : 천원)

		신용위험에 대한 최대 노출정도
		부문
		비금융업
		위험
		신용위험
금융자산, 분류	현금성자산	4,780,114,615
	단기금융상품	1,210,213,106
	매출채권	440,899,209
	유동파생상품자산	350,877
	비유동파생상품자산	6,211,449
	당기손익인식금융자산	
	기타유동금융자산	361,873,402
	장기금융상품	10,131,928
	기타비유동금융자산	269,787,983
금융자산, 분류		8,147,304,228

손실충당금 변동내역에 대한 공시, 금융업

당기

(단위 : 천원)

	부문
	금융업
	금융자산, 분류
	기타금융자산
금융자산의 기초 대손충당금	265,000
당기손익으로 인식된 손상차손	686,691
환입, 금융자산의 대손충당금	(228,690)
금융자산의 기말 대손충당금	723,001

전기

(단위 : 천원)

	부문
	금융업
	금융자산, 분류

	기타금융자산
금융자산의 기초 대손충당금	265,000
당기손익으로 인식된 손상차손	0
환입, 금융자산의 대손충당금	0
금융자산의 기말 대손충당금	265,000

신용위험 익스포저에 대한 공시, 금융업

당기

(단위 : 천원)

			부문
			금융업
			위험
			신용위험
신용위험에 대한 최대 노출정도			1,046,203,154
신용위험에 대한 최대 노출정도	금융자산, 분류	현금성자산	120,412,074
		예치금	108,796,905
		당기손익인식금융자산	
		상각후원가금융자산	68,037,198
		기타금융자산	71,055,285

전기

(단위 : 천원)

			부문
			금융업
			위험
			신용위험
신용위험에 대한 최대 노출정도			650,558,084
신용위험에 대한 최대 노출정도	금융자산, 분류	현금성자산	55,665,138
		예치금	66,511,112
		당기손익인식금융자산	
		상각후원가금융자산	16,175,375
		기타금융자산	15,590,414

유동성위험에 대한 공시, 비금융업

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬 수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나법을 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재 가치 할인율 하지 않은 금액으로 이자를 포함한 금액입니다.

당기

(단위 : 천원)

		부문			
		비금융업			
		위험			
		유동성위험			
		합계 구간			합계 구간 합계
		1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과	
금융부채		5,968,638,911	983,341,817	2,423,598,790	9,375,579,518
금융부채	매입채무 및 기타유동채무	1,799,199,009			1,799,199,009
	차입금	1,708,460,949	712,534,365	158,811,299	2,579,806,613
	파생상품부채	8,195,574			8,195,574
	기타유동금융부채	142,292,901			142,292,901
	중개예수금	1,413,997,836			1,413,997,836
	중개예수금	521,688,653			521,688,653
	유동 리스부채	289,960,989			289,960,989
	비유동매입채무		5,839,081	61,830,353	67,669,434
	기타비유동금융부채		921,563	160,892,738	161,814,301
	비유동 리스부채		264,046,808	2,042,064,400	2,306,111,208
	비유동금융보증부채	65,080,000			65,080,000
	출자약정금액	19,763,000			19,763,000

전기

(단위 : 천원)

		부문			
		비금융업			
		위험			
		유동성위험			
		합계 구간			합계 구간 합계
		1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과	
금융부채		3,265,902,361	319,178,326	3,186,465,503	6,771,546,190
금융부채	매입채무 및 기타유동채무	1,373,953,551			1,373,953,551
	차입금	1,127,964,793	105,870,493	1,073,220,659	2,307,055,945
	파생상품부채	34,075,428	3,540,223		37,615,651
	기타유동금융부채	38,623,036			38,623,036
	중개예수금				
	중개예수금	442,303,426			442,303,426

	유동 리스부채	248,074,927			248,074,927
	비유동매입채무		84,576,525	26,015,408	110,591,933
	기타비유동금융부채		482,123	25,138,180	25,620,303
	비유동 리스부채		119,156,962	2,062,091,256	2,181,248,218
	비유동금융보증부채	907,200	5,552,000		6,459,200
	출자약정금액				

유동성위험에 대한 공시, 금융업

당기

(단위 : 천원)

		부문			
		금융업			
		위험			
		유동성위험			
		합계 구간			합계 구간 합계
		1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과	
금융부채		803,386,779	369,297	1,022,778	804,778,854
금융부채	중개예수금	714,931,208			714,931,208
	미지급금				
	기타금융부채	88,019,072			88,019,072
	리스부채	436,499	369,297	1,022,778	1,828,574

전기

(단위 : 천원)

		부문			
		금융업			
		위험			
		유동성위험			
		합계 구간			합계 구간 합계
		1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과	
금융부채		429,676,361	697,295	255,982	430,629,638
금융부채	중개예수금	394,287,026			394,287,026
	미지급금	15,820,974			15,820,974
	기타금융부채	18,087,214			18,087,214
	리스부채	1,481,147	697,295	255,982	2,434,424

부채비율

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
부채	11,321,369,715
자본	13,858,599,224
부채비율	0.8169

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
--	------

부채	9,447,826,639
자본	13,515,717,385
부채비율	0.6990

금융자산의 상계에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

		매출채권	미수금
상계를 조건으로 하는 총금융자산, 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약			319,346,738
상계를 조건으로 하는 금융자산을 상쇄하는 총금융부채, 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약			253,002,442
상계를 조건으로 하는 순금융자산, 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약			66,344,296
금융부채와 상계되지 않는 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약을 조건으로 하는 총금액			
금융부채와 상계되지 않는 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약을 조건으로 하는 총금액	금융자산과 상계되지 않는 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약을 조건으로 하는 금융상품		35,974,768
	금융부채와 상계되지 않는 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약을 조건으로 받은 현금담보		
상계를 조건으로 하는 순금융자산, 재무상태표상의 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약			30,369,528

전기

(단위 : 천원)

		매출채권	미수금
상계를 조건으로 하는 총금융자산, 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약		1,035	84,681,953
상계를 조건으로 하는 금융자산을 상쇄하는 총금융부채, 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약			73,432,378
상계를 조건으로 하는 순금융자산, 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약		1,035	11,249,575
금융부채와 상계되지 않는 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약을 조건으로 하는 총금액			
금융부채와 상계되지 않는 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약을 조건으로 하는 총금액	금융자산과 상계되지 않는 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약을 조건으로 하는 총금액	127	0

계계약 또는 유사한 계 약을 조건으로 하는 총 금액	계계약 또는 유사한 계 약을 조건으로 하는 금 융상품		
	금융부채와 상계되지 않 는 구속력 있는 일괄상 계계약 또는 유사한 계 약을 조건으로 받은 현 금담보		
상계를 조건으로 하는 순금융자산, 재무상태표상 의 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약		908	11,249,575

금융부채의 상계에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

		미지급금
상계를 조건으로하는 총금융부채, 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약		320,652,410
상계를 조건으로하는 금융부채와 상쇄되는 총금융자산, 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약		253,002,442
상계를 조건으로하는 순금융부채, 재무상태표상의 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약		67,649,968
금융자산과 상계되지 않는 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약을 조건으로 하는 총금액		
금융자산과 상계되지 않는 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약을 조건으로 하는 총금액	금융부채와 상계되지 않는 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약을 조건으로하는 금융상품	35,974,768
	금융자산과 상계되지 않는 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약을 조건으로 받은 현금담보	
상계를 조건으로하는 순금융부채, 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약		31,675,200

전기

(단위 : 천원)

		미지급금
상계를 조건으로하는 총금융부채, 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약		84,681,953
상계를 조건으로하는 금융부채와 상쇄되는 총금융자산, 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약		56,963,252
상계를 조건으로하는 순금융부채, 재무상태표상의 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약		27,718,701

금융자산과 상계되지 않는 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약을 조건으로 하는 총금액		
금융자산과 상계되지 않는 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약을 조건으로 하는 총금액	금융부채와 상계되지 않는 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약을 조건으로하는 금융상품	
	금융자산과 상계되지 않는 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약을 조건으로 받은 현금담보	
상계를 조건으로하는 순금융부채, 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약		27,718,701

5. 공정가치 (연결)

금융자산의 공정가치 서열체계

가. 당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

나. 연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 개의 수준으로 분류합니다.

다. 연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

-측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격으로, 해당 공시가격에는 금리 상승 및 인플레이션, ESG관련 위험 등의 경제환경 변화에 대한 시장의 가정이 반영되어 있음. (수준 1)

-수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)

-자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

(예시: 비상장 지분증권과 ESG관련 위험으로 인해 유의적인 관측불가능한 조정이 반영되는 금융상품)

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 연결회사는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간 종료일에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

당기

(단위 : 천원)

		부문			
		비금융업			
		공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
		공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3	
금융자산, 비금융업		839,027,648	72,900,702	1,398,947,990	2,310,876,340
금융자산, 비금융업	당기손익인식금융자	2,164,360	67,612,186	569,671,212	639,447,758

	산				
	기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	836,863,288	0	822,005,096	1,658,868,384
	파생상품자산	0	5,288,516	7,271,682	12,560,198
금융부채, 비금융업		0	0	223,682,142	223,682,142
금융부채, 비금융업	당기손익인식금융부채	0	0	215,486,568	215,486,568
	파생상품부채	0	0	8,195,574	8,195,574

전기

(단위 : 천원)

		부문			
		비금융업			
		공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
		공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3	
금융자산, 비금융업		708,717,061	140,613,666	1,674,520,701	2,523,851,428
금융자산, 비금융업	당기손익인식금융자산	2,367,095	140,613,666	924,740,898	1,067,721,659
	기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	706,349,966	0	743,217,477	1,449,567,443
	파생상품자산	0	0	6,562,326	6,562,326
금융부채, 비금융업		0	0	37,615,651	37,615,651
금융부채, 비금융업	당기손익인식금융부채				
	파생상품부채	0	0	37,615,651	37,615,651

금융자산의 공정가치 서열체계, 금융업

당기

(단위 : 천원)

		부문			
		금융업			
		공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
		공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3	
금융자산, 금융업					
금융자산, 금융업	당기손익인식금융자산	455,662	674,177,261	3,268,769	677,901,692
금융부채, 금융업					
금융부채, 금융업	당기손익인식금융부채	0	0	14,889,746	14,889,746

전기

(단위 : 천원)

		부문			
		금융업			
		공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
		공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3	

금융자산, 금융업					
금융자산, 금융업	당기손익인식금융자산	236,002	494,161,079	2,218,964	496,616,045
금융부채, 금융업					
금융부채, 금융업	당기손익인식금융부채	0	0	15,072,822	15,072,822

수준 3으로 분류된 금융상품 변동내역

연결회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적절한 공정가치 평가방법을 활용하고있으며, 이는 수준3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 민감도 분석 대상인 수준3으로 분류되는 각 상품별 투입변수의 변동(1%가정)에 따른 세전손익효과 혹은 세전기타포괄손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

		부문				
		비금융업				
		공정가치 서열체계의 모든 수준				
		공정가치 서열체계 수준 3				
		자산과 부채				
		금융자산, 범주		금융부채, 범주		
		당기손익인식금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	파생상품자산	당기손익인식금융부채	파생상품 금융부채
공정가치측정의 변경, 자산						
공정가치측정의 변경, 자산	기초 금융자산, 비금융업	924,740,898	743,217,476	6,562,325		
	매입, 공정가치측정, 자산	425,466,780	5,617,568	4,251,777		
	매도, 공정가치측정, 자산	760,681,651	30,105,581	0		
	당기손익으로 인식된 이익(손실)(외환차이 제외), 공정가치 측정, 자산	(59,714,650)	0	1,746,096		
	기타포괄손익으로 인식된 이익(손실)(외환차이 제외), 공정가치 측정, 자산	0	101,222,286	0		
	사업결합으로 인한 증가, 공정가치측정, 자산	38,972,541	1,860,720	0		
	기타 변동에 따른 증가(감소), 공정가치 측정, 자산	887,294	192,627	(5,288,516)		

	기말 금융자산, 비금융업	569,671,212	822,005,096	7,271,682		
공정가치측정의 변경, 부채						
공정가치측정의 변경, 부채	기초 금융부채, 비금융업				0	37,615,651
	발행, 공정가치측정, 부채				0	1,762,014
	매도, 공정가치측정, 부채				0	(24,639,175)
	당기손익으로 인식된 손실(이익)(외환차이 제외), 공정가치 측정, 부채				(3,400,574)	(8,820,311)
	기타포괄손익으로 인식된 손실(이익)(외환차이 제외), 공정가치 측정, 부채				0	0
	사업결합으로 인한 증가, 공정가치측정, 부채				2,521,379	2,277,394
	기타 변동에 따른 증가(감소), 공정가치 측정, 부채				216,365,763	0
	기말 금융부채, 비금융업				215,486,568	8,195,574

전기

(단위 : 천원)

		부문				
		비금융업				
		공정가치 서열체계의 모든 수준				
		공정가치 서열체계 수준 3				
		자산과 부채				
		금융자산, 범주			금융부채, 범주	
		당기손익인식금융자산	기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	파생상품자산	당기손익인식금융부채	파생상품 금융부채
공정가치측정의 변경, 자산						
공정가치측정의 변경, 자산	기초 금융자산, 비금융업	606,932,055	52,509,120	352,072		
	매입, 공정가치측정, 자산	3,604,219,558	528,279,504	6,562,022		
	매도, 공정가치측정, 자산	3,285,100,121	489,591,713	0		
	당기손익으로 인식된 이익(손실)(외환차이 제외), 공정가치 측정, 자산	(3,919,651)	0	(351,769)		
	기타포괄손익으로 인	0	(988,168,550)	0		

	식된 이익(손실)(외환 차이 제외), 공정가치 측정, 자산					
	사업결합으로 인한 증가, 공정가치 측정, 자산	(567,688)	(2,178,863)	0		
	기타 변동에 따른 증가(감소), 공정가치 측정, 자산	3,176,745	1,642,367,978	0		
	기말 금융자산, 비금융업	924,740,898	743,217,476	6,562,325		
공정가치측정의 변경, 부채						
공정가치측정의 변경, 부채	기초 금융부채, 비금융업				542,899,738	11,912,104
	발행, 공정가치 측정, 부채				0	26,334,024
	매도, 공정가치 측정, 부채				0	0
	당기손익으로 인식된 손실(이익)(외환 차이 제외), 공정가치 측정, 부채				0	(630,477)
	기타포괄손익으로 인식된 손실(이익)(외환 차이 제외), 공정가치 측정, 부채				0	0
	사업결합으로 인한 증가, 공정가치 측정, 부채				0	0
	기타 변동에 따른 증가(감소), 공정가치 측정, 부채				(542,899,738)	0
	기말 금융부채, 비금융업				0	37,615,651

수준 3으로 분류된 금융상품 변동내역, 금융업

당기

(단위 : 천원)

		부문
		금융업
		공정가치 서열체계의 모든 수준
		공정가치 서열체계 수준 3
		자산과 부채
		금융자산, 범주
		금융부채, 범주
		당기손익인식금융자산
		당기손익인식금융부채

공정가치측정의 변경, 자산			
공정가치측정의 변경, 자산	기초 금융자산, 금융업	2,218,964	
	매입, 공정가치측정, 자산	990,000	
	매도, 공정가치측정, 자산	0	
	당기손익으로 인식된 이익(손실)(외환차이 제외), 공정가치 측정, 자산	59,805	
	기말 금융자산, 금융업	3,268,769	
공정가치측정의 변경, 부채			
공정가치측정의 변경, 부채	기초 금융부채, 금융업		15,072,822
	발행, 공정가치측정, 부채		0
	매도, 공정가치측정, 부채		0
	당기손익으로 인식된 손실(이익)(외환차이 제외), 공정가치 측정, 부채		(183,076)
	기말 금융부채, 금융업		14,889,746

전기

(단위 : 천원)

		부문	
		금융업	
		공정가치 서열체계의 모든 수준	
		공정가치 서열체계 수준 3	
		자산과 부채	
		금융자산, 범주	금융부채, 범주
		당기손익인식금융자산	당기손익인식금융부채
공정가치측정의 변경, 자산			
공정가치측정의 변경, 자산	기초 금융자산, 금융업	1,547,123	
	매입, 공정가치측정, 자산	699,535	
	매도, 공정가치측정, 자산	203,822	
	당기손익으로 인식된 이익(손실)(외환차이 제외), 공정가치 측정, 자산	176,128	
	기말 금융자산, 금융업	2,218,964	
공정가치측정의 변경, 부채			
공정가치측정의 변경, 부채	기초 금융부채, 금융업		17,748,459

	발행, 공정가치측정, 부채		0
	매도, 공정가치측정, 부채		0
	당기손익으로 인식된 손실(이익)(외환차이 제외), 공정가치 측정, 부채		(2,675,637)
	기말 금융부채, 금융업		15,072,822

금융상품 공정가치 측정에 대한 정보

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 연결회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

보고기간 말 현재 연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 금융상품의 공정가치 측정에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있으며, 유의적 위험을 내포한 관측 가능하지 않은 투입변수의 적정성을 판단하여 주기적으로 평가 조정을 검토하고 있습니다.

(단위: 천원)

부문	비유동성	공정가치 서열체계의 모든 수준	공정가치 서열체계 수준 2	자산과 부채	공정가치 측정 방법	공정가치 측정 방법	공정가치 측정 방법		공정가치 측정 방법		공정가치 측정 방법			
							의 공정가치 서열체계의 수준에 대한 기술	공정가치 측정 방법	공정가치 측정 방법	공정가치 측정 방법	공정가치 측정 방법	공정가치 측정 방법		
금융자산, 금융부채, 금융업	금융자산, 금융부채	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 2	자산과 부채	공정가치 측정 방법	공정가치 측정 방법	기타금융상품	2	0					
							당기손익인식금융자산	2	0					
							회계공정가치	2	0					
							수익증권	2	67,612,186	현재가치법 등	할인율 등			
							공정가치평가용 기타	2	0					
							모형손익으로 인식하는 금융자산	2	0					
	금융부채, 금융업	공정가치 서열체계 수준 3	공정가치 서열체계 수준 3	자산과 부채	공정가치 측정 방법	공정가치 측정 방법	공정가치 측정 방법	선물환	2	5,288,516	DCF모형	할인율 등		
								파생상품자산	2	0				
								당기손익인식금융부채	2	0				
								기타금융부채	2	0				
								파생상품 금융부채	2	0				
								금융부채, 금융업	2	0				
금융자산, 금융부채, 금융업	공정가치 서열체계 수준 3	공정가치 서열체계 수준 3	자산과 부채	공정가치 측정 방법	공정가치 측정 방법	공정가치 측정 방법	기타금융상품	3	0					
							당기손익인식금융자산	3	0					
							회계공정가치	3	0					
							수익증권	3	266,577,456	DCF모형, 손자산가치법 등	손자산가치, 할인율, 추정현금흐름 등			
							공정가치평가용 기타	3	303,093,756	DCF모형 등	할인율, 추정현금흐름			
							모형손익으로 인식하는 금융자산	3	0					

관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 증가율, 자산	0.01	0.01	0.01	
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 감소율, 자산	(0.01)	(0.01)	(0.01)	
당기손익(세전)으로 인식된, 관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 감소로 인한 공정가치 측정치의 증가(감소), 자산	7,036,482	14,700,788	211,240	21,948,510
당기손익(세전)으로 인식된, 관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 증가로 인한 공정가치 측정치의 증가(감소), 자산	(5,944,945)	(9,124,479)	(171,183)	(15,240,607)

수준 3으로 분류된 공정가치의 측정치의 가치평가 과정, 금융업

(단위 : 천원)

	부문
	금융업
	공정가치 서열체계의 모든 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
	금융부채, 범주
	당기손익인식금융부채
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 감소율, 부채	(0.01)
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 증가율, 부채	0.01
기타포괄손익(세후)으로 인식된, 관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 감소로 인한 공정가치 측정치의 증가(감소), 부채	15,621,780

기타포괄손익(세후)으로 인식된, 관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 증가로 인한 공정가치 측정치의 증가(감소), 부채	(14,197,908)
--	--------------

6. 영업부문 정보 (연결)

영업부문에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	부문								기타	연결조정	부문 합계
	보고부문										
	카카오	카카오게임즈	카카오엔터테인먼트	카카오발리더	카카오페이	Kakao Piccoma Corp	에스엠엔터테인먼트				
매출액	2,499,599,505	1,025,085,964	1,873,534,916	601,811,112	615,362,834	577,215,066	756,076,432	319,597,516	(711,281,588)	7,557,001,757	
내부매출액	(186,951,558)	(28,627,474)	(99,929,929)	(13,753,693)	(158,224,302)	(10,564,833)	(15,327,326)	(197,902,473)	711,281,588	0	
순매출액	2,312,647,947	996,458,490	1,773,604,987	588,057,419	457,138,532	566,650,233	740,749,106	121,695,043	0	7,557,001,757	
부문 세전이익	201,282,825	(365,121,872)	(1,242,184,217)	(46,478,588)	(5,646,041)	2,578,154	89,669,638	(248,764,887)	(33,575,258)	(1,648,240,246)	
부문 당기순이익	102,108,806	(322,405,861)	(1,223,466,222)	(124,182,949)	(22,906,723)	(25,250,537)	59,670,779	(257,075,326)	(3,160,978)	(1,816,669,011)	
부문 자산총액	11,354,868,024	3,471,016,486	3,305,195,408	1,437,546,288	3,966,486,618	858,097,491	1,540,973,937	3,233,012,610	(3,987,227,923)	25,179,968,939	
부채	4,171,695,908	1,845,488,692	1,878,486,485	417,740,778	2,031,711,008	181,836,237	631,575,864	791,648,241	(628,813,498)	11,321,369,715	
부문 감가상각비	237,431,436	34,614,069	36,390,208	92,687,556	27,719,149	9,918,112	15,599,561	46,974,724	(12,104,117)	489,230,698	
부문 무형자산상각비	20,198,627	61,406,804	69,076,916	2,698,145	18,881,278	462,048	3,785,995	7,710,582	87,203,928	271,424,323	
영업부문별 주요 사업	광고 및 플랫폼 기반 서비스제공 사업 영위	게임 개발 및 퍼블리싱 등의 사업 영위	연예기획 및 웹툰 콘텐츠 제작/유통 등의 사업 영위	데이터베이스기반 정보 제공 사업 영위	모바일 플랫폼 기반 금융 사업 영위	플랫폼 제공 및 웹툰 공급 사업 영위	연예기획 및 콘텐츠 제작/유통 등의 사업 영위	응용 소프트웨어 개발 및 공급업 등			
매출액에 대한 추가 정보					금융업매출 70,158백만원이 포함되어 있습니다.						

전기

(단위 : 천원)

	부문								기타	연결조정	부문 합계
	보고부문										
	카카오	카카오게임즈	카카오엔터테인먼트	카카오발리더	카카오페이	Kakao Piccoma Corp	에스엠엔터테인먼트				
매출액	2,456,590,806	1,147,692,623	1,864,790,607	483,692,470	521,364,289	531,245,094	106,363,792	319,690,629	(632,688,799)	6,798,741,511	
내부매출액	(175,868,897)	(32,541,932)	(86,466,168)	(8,101,353)	(150,138,622)	(3,010,973)	(27,983)	(176,532,871)	632,688,799	0	
순매출액	2,280,721,909	1,115,150,691	1,778,324,439	475,591,118	371,225,667	528,234,121	106,335,809	143,157,758	0	6,798,741,511	
부문 세전이익	1,872,117,276	(194,688,378)	(592,333,626)	(29,681,215)	(7,630,503)	60,478,952	93,222,987	(68,978,187)	136,427,711	1,268,935,019	
부문 당기순이익	1,611,790,175	(196,108,442)	(629,794,561)	(27,694,952)	26,829,840	33,591,956	85,919,948	(116,542,341)	279,037,415	1,067,029,037	
부문 자산총액	10,791,496,255	3,873,941,558	3,454,283,952	1,546,540,415	3,331,422,321	826,467,141	367,279,865	2,642,504,269	(3,870,391,752)	22,963,544,024	
부채	3,720,642,038	1,859,048,360	1,835,250,079	403,512,409	1,423,162,601	139,620,389	101,673,613	531,218,877	(566,301,727)	9,447,826,639	
부문 감가상각비	206,634,389	19,936,236	29,256,932	61,917,923	25,446,493	5,689,561	3,546,811	28,783,492	(15,413,623)	365,798,214	
부문 무형자산상각비	18,255,236	63,554,882	99,174,557	2,394,577	13,736,704	265,274	704,429	5,415,244	264,807	203,765,690	
영업부문별 주요 사업	광고 및 플랫폼 기반 서비스제공 사업 영위	게임 개발 및 퍼블리싱 등의 사업 영위	연예기획 및 웹툰 콘텐츠 제작/유통 등의 사업 영위	데이터베이스기반 정보 제공 사업 영위	모바일 플랫폼 기반 금융 사업 영위	플랫폼 제공 및 웹툰 공급 사업 영위	연예기획 및 콘텐츠 제작/유통 등의 사업 영위	응용 소프트웨어 개발 및 공급업 등			
매출액에 대한 추가 정보					금융업매출 50,078백만원이 포함되어 있습니다.						

지역별 정보에 대한 공시

(단위 : 천원)

	지역					지역 합계
	국내	해외				
		아시아	북미	유럽	기타	

매출액	6,080,791,591	958,519,824	313,433,141	148,110,071	56,147,130	7,557,001,757
-----	---------------	-------------	-------------	-------------	------------	---------------

주요 고객에 대한 공시

	고객
주요 고객에 대한 공시	연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

7. 범주별 금융상품 (연결)

금융자산

당기

(단위 : 천원)

		비금융업
당기손익-공정가치 측정 금융자산		639,447,758
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산		1,658,868,384
상각후원가로 측정하는 금융자산		8,430,257,043
상각후원가로 측정하는 금융자산	현금및현금성자산	5,268,778,560
	매출채권	622,027,315
	단기금융상품	1,661,509,491
	장기금융상품	12,992,293
	기타유동금융자산	575,469,312
	기타비유동금융자산	289,480,072
파생상품 금융자산		12,560,198
파생상품 금융자산	유동파생상품자산	220,285
	비유동파생상품자산	12,339,913
금융자산		10,741,133,383

전기

(단위 : 천원)

		비금융업
당기손익-공정가치 측정 금융자산		1,067,721,659
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산		1,449,567,443
상각후원가로 측정하는 금융자산		7,073,149,653
상각후원가로 측정하는 금융자산	현금및현금성자산	4,780,244,025
	매출채권	440,899,209
	단기금융상품	1,210,213,106
	장기금융상품	10,131,928
	기타유동금융자산	361,873,402
	기타비유동금융자산	269,787,983
파생상품 금융자산		6,562,326

파생상품 금융자산	유동파생상품자산	350,877
	비유동파생상품자산	6,211,449
금융자산		9,597,001,081

금융부채

당기

(단위 : 천원)

		비금융업
당기손익-공정가치측정금융부채		215,486,568
상각후원가측정금융부채		6,366,203,020
상각후원가측정금융부채	매입채무 및 기타유동채무	1,799,199,009
	유동 차입금	1,629,451,893
	예수부채	521,688,653
	기타유동금융부채	55,065,978
	장기매입채무 및 기타비유동채무	67,665,676
	비유동차입금의 비유동성 부분	845,628,441
	기타비유동금융부채	33,505,534
	중개예수금	1,413,997,836
파생상품부채		8,195,574
파생상품부채	유동파생상품부채	8,195,574
	비유동파생상품부채	0
금융부채		6,589,885,162

전기

(단위 : 천원)

		비금융업
당기손익-공정가치측정금융부채		
상각후원가측정금융부채		4,264,157,513
상각후원가측정금융부채	매입채무 및 기타유동채무	1,373,953,551
	유동 차입금	1,096,884,450
	예수부채	442,303,426
	기타유동금융부채	38,623,036
	장기매입채무 및 기타비유동채무	110,591,933
	비유동차입금의 비유동성 부분	1,176,180,814
	기타비유동금융부채	25,620,303
	중개예수금	0
파생상품부채		37,615,651
파생상품부채	유동파생상품부채	34,075,428
	비유동파생상품부채	3,540,223

금융부채	4,301,773,164
------	---------------

금융상품 범주별 순손익

연결회사는 당기말 만기가 존재하는 조합 등과 관련하여 지배지분에 해당되지 않는 지분에 대해 금융부채 24,254백만원(전기말 35,735백만원)을 인식하였습니다.

당기

(단위 : 천원)

			금융상품 관련 손익,	금융상품 관련 손익,	이자수익(비용)	배당금수익(금융수익)	금융상품 관련 순손상	순외환차익
			기타포괄손익	당기손익			차손익	
			부문					
			비금융업					
자산과 부채	금융자산, 범주	당기손익인식금융자산	0	(42,015,827)	934,732	2,752,126	0	(1,129)
		공정가치평가를 기타						
		포괄손익으로 인식하	137,432,676	0	0	26,827,452	0	0
		는 금융자산						
		상각후원가로 측정하	0	0	185,378,118	0	(3,252,474)	(1,856,470)
	는 금융자산, 범주							
	파생상품자산	0	5,644,156	0	0	0	0	
	금융부채, 범주	당기손익인식금융부채	0	0	(5,602)	0	0	28,267
상각후원가로 측정하		0	0	(95,936,963)	0	0	(2,241,919)	
는 금융부채, 범주								
		파생상품 금융부채	0	7,548,384	0	0	0	

전기

(단위 : 천원)

			금융상품 관련 손익,	금융상품 관련 손익,	이자수익(비용)	배당금수익(금융수익)	금융상품 관련 순손상	순외환차익
			기타포괄손익	당기손익			차손익	
			부문					
			비금융업					
자산과 부채	금융자산, 범주	당기손익인식금융자산	0	31,201,222	90,527	5,940,588	0	2,239
		공정가치평가를 기타						
		포괄손익으로 인식하	(1,728,675,201)	10,409,065	0	50,273,430	20,480	0
		는 금융자산						
		상각후원가로 측정하	0	0	118,694,329	0	(872,271)	(23,895,620)
	는 금융자산, 범주							
	파생상품자산	0	1,064,503	0	0	0	0	
	금융부채, 범주	당기손익인식금융부채	0	(211,173,304)	0	0	0	0
상각후원가로 측정하		0	0	(47,384,786)	0	0	(205,829)	
는 금융부채, 범주								
		파생상품 금융부채	0	(23,963,567)	0	0	0	

금융자산, 금융업

당기

(단위 : 천원)

		금융업
당기손익-공정가치 측정 금융자산		677,901,692
상각후원가 측정 금융자산		367,639,677
상각후원가 측정 금융자산	현금및현금성자산	120,412,074
	예치금	108,796,905
	상각후원가 금융자산	67,375,413

	기타금융자산	71,055,285
금융자산		1,045,541,369

전기 (단위 : 천원)

		금융업
당기손익-공정가치 측정 금융자산		496,616,045
상각후원가측정금융자산		153,942,039
상각후원가측정금융자산	현금및현금성자산	55,665,138
	예치금	66,511,112
	상각후원가금융자산	16,175,375
	기타금융자산	15,590,414
금융자산		650,558,084

금융부채, 금융업

당기 (단위 : 천원)

		금융업
당기손익-공정가치측정금융부채		14,889,746
상각후원가측정금융부채		788,060,534
상각후원가측정금융부채	예수부채	714,931,208
	기타금융부채	73,129,326
금융부채		802,950,280

전기 (단위 : 천원)

		금융업
당기손익-공정가치측정금융부채		15,072,822
상각후원가측정금융부채		412,323,146
상각후원가측정금융부채	예수부채	394,287,026
	기타금융부채	18,036,120
금융부채		427,395,968

금융상품 범주별 순손익, 금융업

당기 (단위 : 천원)

			금융상품 관련 손익,	이자수익(비용)	배당금수익(금융수익)	순외환차익
			당기손익			
			부문			
			금융업			
자산과 부채	금융자산, 범주	당기손익인식금융자산	20,975,487	512,929	5,640	5,887,865
		상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주	0	8,693,115	0	0

		파생상품자산	(1,784,469)	0	0	0
	금융부채, 범주	당기손익인식금융부채	183,076	0	0	0
		상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	0	(11,413,930)	0	0

전기

(단위 : 천원)

			금융상품 관련 손익, 당기손익	이자수익(비용)	배당금수익(금융수익)	순외환차익
			부문			
			금융업			
자산과 부채	금융자산, 범주	당기손익인식금융자산	2,429,412	7,711,412	1,179	3,035,357
		상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주	0	4,484,482	0	0
		파생상품자산	(844,491)	0	0	0
	금융부채, 범주	당기손익인식금융부채	2,675,637	0	0	0
		상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	0	(1,455,911)	0	0

8. 현금및현금성자산, 장단기금융상품 및 사용제한 금융상품 (연결)

현금및현금성자산 및 장단기금융상품, 비금융업

당기

(단위 : 천원)

부문				
비금융업				
금융상품				금융상품 합계
현금및현금성자산	단기금융상품	장기금융상품		
금융자산	5,268,778,560	1,661,509,491	12,992,293	6,943,280,344

전기

(단위 : 천원)

부문				
비금융업				
금융상품				금융상품 합계
현금및현금성자산	단기금융상품	장기금융상품		
금융자산	4,780,244,025	1,210,213,106	10,131,928	6,000,589,059

현금 및 예치금, 금융업

당기

(단위 : 천원)

부문								
금융업								
금융상품								금융상품 합계
현금및현금성자산	일반상품예치금	투자자예탁금별도예	장내파생상품거래예	당좌개설보증금	기타 예치금	외화투자자예탁금별	외화주식매매예치금	

			치금(예금)	치금			도예치금(예금)	(위탁)	
금융자산	120,412,074	4,000,000	8,300,000	2,999,685	2,000	5,033,402	5,024,792	83,437,026	229,208,979

전기

(단위 : 천원)

	부문								
	금융업								
	금융상품								금융상품 합계
	현금및현금성자산	일반상품예치금	투자자예탁금별도예 치금(예금)	장내파생상품거래 치금	당좌개설보증금	기타 예치금	외화투자자예탁금별 도예치금(예금)	외화주식매매예치금 (위탁)	
금융자산	55,665,138	4,000,000	25,200,000	2,000,000	2,000	5,007,567	7,902,863	22,398,661	122,176,249

사용제한 예치금 내역, 금융업

당기

(단위 : 천원)

	부문			
	금융업			
	사용이 제한된 금융자산			사용이 제한된 금 용자산 합계
	사용제한 예치금			
	정기예금	장기성예금	파생상품거래	
사용이 제한된 금 용자산	4,000,000	2,000	2,999,685	7,001,685
사용이 제한된 금 용자산에 대한 설 명	당좌차월 및 차액 결제 대행약정 담 보	당좌개설보증금	장내파생상품거래 예치금	

전기

(단위 : 천원)

	부문			
	금융업			
	사용이 제한된 금융자산			사용이 제한된 금 용자산 합계
	사용제한 예치금			
	정기예금	장기성예금	파생상품거래	
사용이 제한된 금 용자산	4,000,000	2,000	2,000,000	6,002,000
사용이 제한된 금 용자산에 대한 설 명	당좌차월 및 차액 결제 대행약정 담 보	당좌개설보증금	장내파생상품거래 예치금	

법규에 의해 적용된 금융상품, 금융업

당기

(단위 : 천원)

	부문					
	금융업					
	금융상품					금융상품 합계
	예치금			당기손익인식금융자산		
	투자자예탁금별도예	외화투자자예탁금별	기타 예치금	투자자예탁금별도예	손해배상공동기금	

	치금(예금)	도예치금		치금(신탁)		
법규에 의해 적립한 금융상품	8,300,000	5,024,792	2,500,000	674,177,261	1,010,000	691,012,053
법규에 의해 적립한 금융상품의 적립 목적	고객예탁금 별도예치	고객예탁금 별도예치	거래소 증권시장 증거금	고객예탁금 별도예치	거래소 및 예탁결제원	
법규에 의해 적립한 금융상품에 대한 설명				투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여 한국증권금융(주)에 예금 및 신탁의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.	손해배상공동기금(거래소 및 예탁결제원)은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제394조 및 제303조에 따라 증권시장에서의 매매거래에 따른 채무의불이행으로 인하여 발생하는 손해를 증권회사가 공동으로 배상하기 위하여 한국거래소의 회원관리규정 및 한국예탁결제원의 증권등결제업무규정에 따라 일정금액을 한국거래소 및 한국예탁결제원에 적립한 것입니다.	

전기

(단위 : 천원)

부문						
금융업						
금융상품						
	예치금			당기손익인식금융자산		금융상품 합계
	투자자예탁금별도예치금(예금)	외화투자자예탁금별도예치금	기타 예치금	투자자예탁금별도예치금(신탁)	손해배상공동기금	
법규에 의해 적립한 금융상품	25,200,000	7,902,883	1,500,000	395,126,503	1,010,000	430,739,386
법규에 의해 적립한 금융상품의 적립 목적	고객예탁금 별도예치	고객예탁금 별도예치	거래소 증권시장 증거금	고객예탁금 별도예치	거래소 및 예탁결제원	

<p>법규에 의해 적용한 금융상품에 대한 설명</p>				<p>투자자예탁금별도에 치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금 의 반환 등 고객의 요 구에 응하기 위하여 한국증권금융취에 예 금 및 신탁의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담 보로 제공할 수 없으 며 또한 누구든지 이 를 상계·압류할 수 없습니다.</p>	<p>손해배상공동기금(거 래소 및 예탁결제원)은 자본시장과 금융 투자업에 관한 법률 제394조 및 제303조 에 따라 증권시장에 서의 매매거래에 따 른 채무의불이행으로 인하여 발생하는 손 해를 증권회사가 공 동으로 배상하기 위 하여 한국거래소의 회원관리규정 및 한 국예탁결제원의 증권 등 결제업무규정에 따라 일정금액을 한 국거래소 및 한국예 탁결제원에 적용한 것입니다.</p>	
-----------------------------------	--	--	--	--	---	--

9. 금융자산의 신용건전성 (연결)

금융자산의 신용건전성에 대한 기술

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

10. 금융자산 (연결)

당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 파생상품자산

당기

(단위 : 천원)

		부문		
		비금융업		
		자산		자산 합계
		유동자산	비유동자산	
당기손익인식금융자산		154,695,219	484,752,539	639,447,758
당기손익인식금융 자산	수익증권 및 펀드	145,541,005	159,016,634	
	상장주식	0	2,164,360	
	비상장지분증권	0	266,577,455	
	복합금융상품	9,154,214	56,994,090	
	기타금융상품	0	0	
파생상품자산		220,285	12,339,913	12,560,198

전기

(단위 : 천원)

		부문		
		비금융업		
		자산		자산 합계
		유동자산	비유동자산	
당기손익인식금융자산		565,644,083	502,077,576	1,067,721,659
당기손익인식금융 자산	수익증권 및 펀드	140,613,666	224,746,545	
	상장주식		2,367,094	
	비상장지분증권		54,496,792	
	복합금융상품	425,030,417	220,467,145	
	기타금융상품			
파생상품자산		350,877	6,211,449	6,562,326

당기손익으로 인식된 금액

당기

(단위 : 천원)

		비금융업
당기손익-공정가치 측정 금융상품 관련 손익		(38,330,098)
파생상품 관련 손익		5,644,156

전기

(단위 : 천원)

		비금융업
당기손익-공정가치 측정 금융상품 관련 손익		37,234,576
파생상품 관련 손익		1,064,503

기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

비상장주식에는 (주)두나무 743,841백만원(전기 639,388백만원)이 포함되어 있습니다.

당기

(단위 : 천원)

		부문		
		비금융업		
		금융자산, 범주		금융자산, 범주 합계
		상장주식	비상장주식	
기타포괄손익-공정가치 측정 비유동금융자산		836,863,289	822,005,095	1,658,868,384
기타포괄손익-공정가치 측정 비유동금융자산	거래상대방	에프엔씨엔터테인먼트	3,263,000	
		SK텔레콤	192,708,999	
		SK스퀘어	130,795,791	
		Kadokawa Corporation	329,517,005	
		액션스퀘어	1,664	
		바이브컴퍼니	7,070,000	

		크라프트톤	161,332,688		
		아이특시	71,254		
		이지케어텍	8,459,428		
		KeyHolder	3,643,460		

전기

(단위 : 천원)

		부문			
		비금융업			
		금융자산, 범주			금융자산, 범주 합계
		상장주식	비상장주식		
기타포괄손익-공정가치 측정 비유동금융자산			706,349,967	743,217,476	1,449,567,443
기타포괄손익-공정가치 측정 비유동금융자산	거래상대방	에프엔씨엔터테인먼트	3,510,000		
		SK텔레콤	182,323,484		
		SK스퀘어	83,425,833		
		Kadokawa Corporation	287,688,025		
		액션스퀘어	3,185		
		바이브컴퍼니	9,400,000		
		크라프트톤	139,999,440		
		아이특시			
		이지케어텍			
		KeyHolder			

포괄손익계산서에 인식된 금액

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 관련 손익	26,827,452
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 관련 기타포괄손익	137,432,676

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 관련 손익	60,702,975
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 관련 기타포괄손익	(1,728,675,201)

매출채권 및 손실충당금

당기

(단위 : 천원)

	부문
	비금융업

	장부금액		장부금액 합계
	총장부금액	대손충당금	
매출채권 및 기타유동채권	645,677,841	(23,650,526)	622,027,315

전기

(단위 : 천원)

	부문		
	비금융업		
	장부금액		장부금액 합계
	총장부금액	대손충당금	
매출채권 및 기타유동채권	453,288,883	(12,389,674)	440,899,209

기타금융자산 및 손실충당금

당기

(단위 : 천원)

		부문		장부금액 합계
		비금융업		
		장부금액		
		총장부금액	대손충당금	
기타유동금융자산		590,219,866		
기타유동금융자산	단기미수금	486,509,081		
	단기미수수익	35,792,385		
	단기대여금	23,487,985		
	임직원 단기대여금	2,080,794		
	단기보증금	29,312,439		
	기타	13,037,182		
기타비유동금융자산		342,304,410		
기타비유동금융자산	장기미수금	37,393,520		
	장기미수수익	90,567		
	장기대여금	27,581,260		
	임직원 장기대여금	2,348,950		
	장기보증금	187,140,385		
	기타	87,749,728		
기타금융자산		932,524,276	(67,574,892)	864,949,384

전기

(단위 : 천원)

		부문		장부금액 합계
		비금융업		
		장부금액		

		총장부금액	대손충당금	
기타유동금융자산		368,065,431		
기타유동금융자산	단기미수금	315,916,315		
	단기미수수익	21,323,574		
	단기대여금	13,084,164		
	임직원 단기대여금	2,332,625		
	단기보증금	9,457,464		
	기타	5,951,289		
기타비유동금융자산		302,408,282		
기타비유동금융자산	장기미수금	32,803,380		
	장기미수수익			
	장기대여금	31,848,199		
	임직원 장기대여금	300,000		
	장기보증금	157,645,827		
	기타	79,810,876		
기타금융자산		670,473,713	(38,812,328)	631,661,385

당기손익-공정가치 측정 금융자산, 금융업

당기

(단위 : 천원)

		금융업
당기손익인식금융자산		677,901,692
당기손익인식금융자산	지분증권	2,271,798
	전환사채	442,632
	투자자예탁금별도예치금(신탁)	674,177,262
	채무증권	0
	손해배상공동기금	1,010,000

전기

(단위 : 천원)

		금융업
당기손익인식금융자산		496,616,045
당기손익인식금융자산	지분증권	1,039,538
	전환사채	405,428
	투자자예탁금별도예치금(신탁)	395,126,503
	채무증권	99,034,576
	손해배상공동기금	1,010,000

당기손익으로 인식된 금액, 금융업

당기

(단위 : 천원)

	금융업	
당기손익-공정가치측정금융상품관련손익		27,381,921

전기 (단위 : 천원)

	금융업	
당기손익-공정가치측정금융상품관련손익		13,177,360

기타금융자산 및 손실충당금, 금융업

당기 (단위 : 천원)

		부문		
		금융업		
		장부금액		장부금액 합계
		총장부금액	대손충당금	
기타금융자산		71,778,286	(723,001)	71,055,285
기타금융자산	미수금	69,706,722		
	미수수익	1,937,472		
	보증금	134,092		

전기 (단위 : 천원)

		부문		
		금융업		
		장부금액		장부금액 합계
		총장부금액	대손충당금	
기타금융자산		15,855,414	(265,000)	15,590,414
기타금융자산	미수금	14,095,762		
	미수수익	1,073,058		
	보증금	686,594		

11. 계약자산과 계약부채 (연결)

계약자산 및 계약부채 세부내역

당기 (단위 : 천원)

	공시금액	
계약자산		39,716,630
계약체결증분원가		9,587,540
계약부채		448,339,768
환불부채		0

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
계약자산	46,497,034
계약체결증분원가	7,684,963
계약부채	336,426,407
환불부채	721,561

계약자산 및 계약부채에 대해 인식한 손익

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기초 계약자산 잔액 중 인식한 비용		
기초 계약자산 잔액 중 인식한 비용	기초 계약체결증분원가 잔액 중 인식한 비용	5,955,075
	기초 계약이행원가 잔액 중 인식한 비용	
기초 계약부채 잔액 중 인식한 수익		306,189,683

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기초 계약자산 잔액 중 인식한 비용		
기초 계약자산 잔액 중 인식한 비용	기초 계약체결증분원가 잔액 중 인식한 비용	5,526,390
	기초 계약이행원가 잔액 중 인식한 비용	
기초 계약부채 잔액 중 인식한 수익		315,652,232

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분, 비금융업

당기

(단위 : 천원)

	부문		
	비금융업		
	재화나 용역의 이전 시기		재화나 용역의 이전 시기 합계
	한 시점에 인식 [구성요소]	기간에 걸쳐 인식	
매출액	5,182,360,893	2,304,483,029	7,486,843,922

전기

(단위 : 천원)

	부문		
	비금융업		
	재화나 용역의 이전 시기		재화나 용역의 이전 시기 합계
	한 시점에 인식 [구성요소]	기간에 걸쳐 인식	

	소		
매출액	3,259,090,791	3,489,878,734	6,748,969,525

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분, 금융업

당기

(단위 : 천원)

		금융업
매출액		70,157,835
매출액	수수료수익	22,374,759
	금융상품평가및처분이익	21,726,688
	파생상품거래이익	3,188,183
	이자수익	9,206,044
	외환거래이익	8,015,508
	보험수익	5,594,473
	기타의영업수익	52,180

전기

(단위 : 천원)

		금융업
매출액		49,771,986
매출액	수수료수익	25,474,681
	금융상품평가및처분이익	3,177,648
	파생상품거래이익	2,770,044
	이자수익	12,220,807
	외환거래이익	6,100,214
	보험수익	13,887
	기타의영업수익	14,705

12. 매입채무및기타채무 (연결)

매입채무 및 기타채무

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
매입채무및기타채무		1,799,199,009
매입채무및기타채무	매입채무	241,859,266
	미지급금	1,552,120,550
	예수보증금	5,219,193
비유동매입채무및기타채무		67,665,676
비유동매입채무및기타채무	장기미지급금	67,268,333
	장기예수보증금	397,343

매입채무및기타채무 합계	1,866,864,685
--------------	---------------

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
매입채무및기타채무		1,373,953,551
매입채무및기타채무	매입채무	94,417,399
	미지급금	1,274,888,539
	예수보증금	4,647,613
비유동매입채무및기타채무		110,591,933
비유동매입채무및기타채무	장기미지급금	110,504,123
	장기예수보증금	87,810
매입채무및기타채무 합계		1,484,545,484

13. 기타금융부채 (연결)

기타금융부채, 비금융업

당기

(단위 : 천원)

		비금융업
기타유동금융부채		1,556,290,737
기타유동금융부채	미지급비용	139,224,241
	임대보증금	0
	당기손익공정가치측정금융부채	2,521,379
	중개예수금	1,413,997,836
	기타	547,281
예수부채		521,688,653
기타비유동금융부채		161,765,179
기타비유동금융부채	장기미지급비용	146,271,109
	장기임대보증금	14,494,070
	당기손익인식측정금융부채	0
	기타	1,000,000
합계		2,239,744,569

전기

(단위 : 천원)

		비금융업
기타유동금융부채		38,623,036
기타유동금융부채	미지급비용	37,783,402
	임대보증금	339,634
	당기손익공정가치측정금융부채	0
	중개예수금	0
	기타	500,000

예수부채		442,303,426
기타비유동금융부채		25,620,303
기타비유동금융부채	장기미지급비용	13,097,796
	장기임대보증금	11,022,507
	당기손익인식측정금융부채	0
	기타	1,500,000
합계		506,546,765

기타금융부채, 금융업

당기

(단위 : 천원)

		금융업
기타금융부채		88,019,072
기타금융부채	미지급비용	3,088,438
	미지급금	70,040,888
	당기손익공정가치측정금융부채	14,889,746
예수부채		714,931,208
합계		802,950,280

전기

(단위 : 천원)

		금융업
기타금융부채		33,212,920
기타금융부채	미지급비용	2,216,376
	미지급금	15,923,722
	당기손익공정가치측정금융부채	15,072,822
예수부채		394,287,026
합계		427,499,946

전환우선주 발행조건

(단위 : 원)

		전환우선주
발행회사		오션드라이브스튜디오
발행일		2020-06-01
발행가액		3,010,000,000
전환청구기간		발행일로부터 10년 경과일 전일까지 (존속기간내 보통주로 전환되지 아니한경우 존속기간 만료 다음날 전환)
전환비율		우선주 1주당 보통주 1주 (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)

14. 기타자산 및 기타부채 (연결)

기타자산, 비금융업

당기

(단위 : 천원)

		비금융업
기타유동자산		468,098,573
기타유동자산	선급금	346,976,338
	선급비용	92,892,363
	부가가치세대급금	9,406,959
	선급법인세	12,404,526
	기타	6,418,387
기타비유동자산		255,674,211
기타비유동자산	장기선급금	245,155,027
	장기선급비용	10,519,184
	기타	0
합계		723,772,784

전기

(단위 : 천원)

		비금융업
기타유동자산		236,179,828
기타유동자산	선급금	126,165,375
	선급비용	84,887,755
	부가가치세대급금	7,185,391
	선급법인세	9,920,982
	기타	8,020,325
기타비유동자산		353,769,785
기타비유동자산	장기선급금	339,399,160
	장기선급비용	13,970,415
	기타	400,210
합계		589,949,613

기타부채, 비금융업

당기

(단위 : 천원)

		비금융업
기타유동부채		802,219,202
기타유동부채	단기선수금	227,079,215
	선수수익	97,112,319
	예수금	183,455,248

	부가세예수금	86,977,936
	종업원급여부채	207,122,194
	기타	472,290
기타비유동부채		38,619,575
기타비유동부채	장기선수금	16,498,557
	장기선수수익	20,813,640
	장기종업원급여부채	614,401
	기타	692,977
합계		840,838,777

전기

(단위 : 천원)

		비금융업
기타유동부채		1,801,743,165
기타유동부채	단기선수금	1,349,633,180
	선수수익	66,117,389
	예수금	167,554,334
	부가세예수금	62,261,401
	종업원급여부채	156,061,032
	기타	115,829
기타비유동부채		70,105,451
기타비유동부채	장기선수금	27,261,202
	장기선수수익	41,405,643
	장기종업원급여부채	1,438,606
	기타	0
합계		1,871,848,616

기타자산, 금융업

당기

(단위 : 천원)

		금융업
기타자산		2,056,774
기타자산	선급금	14,272
	선급비용	1,825,865
	부가가치세대금금	216,637

전기

(단위 : 천원)

		금융업
기타자산		17,180,927
기타자산	선급금	15,094,170
	선급비용	1,808,478

	부가가치세대금금	278,279
--	----------	---------

기타부채, 금융업

당기 (단위 : 천원)

		금융업
기타부채		4,678,647
기타부채	단기선수금	14
	선수수익	88,488
	예수금	1,555,308
	부가세예수금	241,757
	종업원급여부채	2,793,080

전기 (단위 : 천원)

		금융업
기타부채		5,890,035
기타부채	단기선수금	289,281
	선수수익	133,479
	예수금	1,092,816
	부가세예수금	334,420
	종업원급여부채	4,040,039

15. 재고자산 (연결)

재고자산

당기 (단위 : 천원)

		총장부금액	재고자산 평가총당금	장부금액 합계
재고자산		0	0	138,643,535
재고자산	상품	92,532,576	(7,217,280)	
	제품	24,489,885	(8,827,290)	
	원재료	28,116,021	(2,276,839)	
	기타	11,838,672	(12,210)	

전기 (단위 : 천원)

		총장부금액	재고자산 평가총당금	장부금액 합계
재고자산		0	0	160,328,358
재고자산	상품	123,085,093	(4,854,411)	
	제품	4,631,404	(553,745)	

	원재료	34,560,533	(2,239,877)	
	기타	5,699,361	0	

영업비용에 포함된 재고자산의 원가

당기

(단위 : 백만원)

	공시금액	
기간동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가		493,281

전기

(단위 : 백만원)

	공시금액	
기간동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가		483,433

영업비용에 포함된 평가손실

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
재고자산 관련 손실		6,317,102
재고자산 관련 손실	평가손실(환입)	5,765,263
	폐기손실	551,839

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
재고자산 관련 손실		61,482
재고자산 관련 손실	평가손실(환입)	61,482
	폐기손실	0

16. 관계기업 및 공동기업 투자 (연결)

가. 당기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	소재지	당기말			전기말
		지분율(주15)	취득원가	장부금액	장부금액
<관계기업>					
㈜에드크레딧(주12)	한국	-	-	-	-
㈜에드락애드버테인먼트(주3)	한국	12.8%	999,981	1,131,823	1,131,823
애니콜모빌리티㈜	한국	20.0%	1,000,000	1,085,381	1,026,238
에이티유이스포츠그룹1호사모투자 합자회사	한국	25.1%	5,499,190	5,204,236	5,307,594
케어링㈜(주3)	한국	8.6%	3,142,039	2,612,959	8,056,641
클리어㈜(주12)	한국	-	-	-	210,430
씨엔티테크㈜(주3)	한국	18.2%	5,000,783	7,478,983	6,948,290
CHEQUER GLOBAL, INC.(주3)	미국	10.2%	400,000	-	-
다음청년창업투자조합(주8)	한국	39.5%	1,185,771	-	-

㈜텔레오코리아(주3,8)	한국	9.0%	2,999,936	-	161,627
㈜디지티모빌리티(주11)	한국	35.1%	3,095,399	5,151,584	4,664,097
㈜디지소닉(주3)	한국	10.0%	100,000	35,697	55,448
㈜디앤씨미디어	한국	22.9%	33,788,582	42,634,873	42,425,725
㈜디보션푸드(주3)	한국	17.7%	3,000,000	-	2,155,322
대원씨아이(주3)	한국	19.8%	15,048,165	11,327,527	10,302,813
㈜더즌(주3)	한국	9.7%	546,532	3,354,736	2,275,870
㈜325이엔씨	한국	40.0%	2,400,000	1,139,579	1,819,375
㈜이지고	한국	20.0%	100,000	91,650	91,994
㈜지앤지엔터프라이즈(주3)	한국	11.5%	2,924,190	-	3,112,177
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	미국	39.4%	3,578,196	3,463,281	3,570,306
GOOD GANG LABS PTE. LTD.(주2,3)	싱가폴	11.1%	2,586,101	2,609,879	-
㈜확산문화사(주3)	한국	19.8%	14,652,978	6,150,417	11,631,963
㈜와이아트(주2)	한국	38.9%	70,321,078	29,526,127	7,121,359
헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합	한국	42.2%	4,441,600	4,141,695	4,269,214
㈜하이업엔터테인먼트	한국	40.0%	3,999,972	3,927,049	3,509,876
(유)이미테이션문화산업전문회사(주8)	한국	20.0%	3,817	-	-
㈜이노시그널(주3)	한국	14.5%	100,000	186,608	184,551
㈜제이플(주13)	한국	-	-	-	-
㈜제이슨그룹(주3)	한국	13.1%	29,996,543	16,927,721	17,236,278
㈜카카오뱅크(주9)	한국	27.2%	788,747,738	1,694,797,794	1,589,133,966
㈜한국신용데이터	한국	22.4%	4,245,899	9,126,069	20,422,663
케이큐브 NEO 펀드(주3)	한국	15.6%	2,520,000	1,878,169	1,980,761
카카오그로스해킹펀드(주3,9)	한국	15.3%	14,400,000	12,844,060	14,348,727
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주3,9)	한국	19.7%	10,500,000	23,238,822	22,179,839
㈜로드스타즈(주8)	한국	22.3%	81,882	-	11,153
㈜럭스료보(주3)	한국	6.6%	3,384,858	939,729	1,347,992
농업회사법인 만나씨에이(주8)	한국	21.9%	10,000,000	-	113,089
㈜키토크에이아이(주3,8)	한국	14.1%	5,000,000	-	-
㈜넵툰	한국	41.1%	383,191,057	178,809,919	193,063,910
㈜오션드라이브스튜디오(주8,14)	한국	-	-	-	3,358,704
㈜소셜빈(주3)	한국	2.1%	999,261	476,308	39,645
㈜슈퍼코믹스스튜디오	한국	20.0%	2,000,000	1,088,515	1,391,955
㈜세컨드다이버(주3)	한국	19.8%	9,999,600	9,234,301	7,760,633
㈜스켈터랩스(주3,8)	한국	10.9%	2,500,507	-	368,811
㈜서울미디어코믹스	한국	22.2%	10,000,008	7,460,794	7,373,563
에스맨티솔루션(주)	한국	20.0%	1,245,000	1,057,479	1,100,455
㈜스테이지파이버(주17)	한국	7.5%	60,494,968	16,134,596	64,018,773
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합(주3)	한국	19.4%	5,970,000	3,804,841	4,747,080
㈜도록(주3)	한국	19.9%	2,499,989	88,764	66,191
㈜타이드스퀘어	한국	22.4%	26,464,484	1,824,046	7,015,274
㈜테인스벨리	한국	32.5%	499,990	435,094	403,909
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주2,9)	한국	33.3%	6,666,667	7,038,705	7,865,433
㈜머스트잇(주3)	한국	4.4%	9,992,472	4,618,266	5,723,447
㈜카카오스타일(주6)	한국	50.9%	173,437,185	125,917,078	132,611,000
유씨씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주2)	한국	48.2%	10,000,000	9,494,846	5,709,511
HongKong TXKP Limited	홍콩	49.0%	23,196,130	21,060,019	23,580,653
㈜뉴빌리티(주3)	한국	7.5%	1,999,985	1,088,987	1,556,352
㈜리얼리티매직	한국	21.1%	5,555,557	-	4,557,401
㈜더윙컴퍼니(주5)	한국	-	-	-	1,167,220
㈜오토노머스에이투지(주2,3,11)	한국	10.5%	10,999,991	7,639,883	5,228,779
㈜휴먼스케이프(주3)	한국	17.8%	17,028,325	4,874,915	15,078,029
㈜그림컴퍼니	한국	48.5%	177,077,287	94,773,676	164,120,838

메타버스 엔터테인먼트㈜	한국	23.0%	12,000,000	7,638,713	9,151,677
Atwater Capital Partners I, L.P.	미국	38.0%	1,181,488	1,905,009	1,752,675
㈜낭만크루(주8)	한국	20.0%	40,000	-	-
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호(주2)	한국	20.8%	2,000,000	1,886,919	737,677
㈜티앤케이팩토리	한국	34.9%	38,302,361	40,075,332	39,910,160
갤럭시㈜(주3)	한국	4.8%	5,000,530	3,960,110	4,209,944
㈜리콘랩스(주3)	한국	2.0%	500,189	142,061	381,863
㈜이플웍스(주3)	한국	19.3%	733,271	3,873	-
LOVO Inc.(주3)	미국	17.3%	4,107,260	2,337,839	4,183,290
Atwater Soundtrack SPV, LP	미국	26.6%	3,746,093	4,096,257	5,110,104
㈜히치메드	한국	27.0%	1,725,000	179,450	1,447,067
㈜미디어스피어(주2,3)	한국	15.0%	300,043	10,881	-
㈜모어비전	한국	20.0%	1,500,000	1,755,035	1,675,710
(유)예능주얼람문화산업전문회사(주9,13)	한국	-	-	-	9,716
(유)개척스문화산업전문회사(주14)	한국	-	-	-	1,257
㈜그레이고	한국	34.1%	68,246,834	31,153,548	71,005,487
더치트㈜	한국	23.6%	2,508,569	2,567,878	2,545,219
Siebert Financial Corp.(주2)	미국	20.4%	23,255,406	22,809,897	-
㈜알티모빌리티(주3,8)	한국	11.8%	5,599,963	-	2,881,766
㈜티아이웨어(주2)	한국	24.8%	2,003,969	1,707,017	1,300,664
같이가자카카오게임즈상생투자조합(주2)	한국	38.7%	8,000,000	7,712,037	5,942,427
제주-비전 벤처투자조합 제1호	한국	21.9%	300,000	289,177	300,000
Enolink Holdings, Inc.(주3)	미국	7.4%	7,263,963	4,157,975	6,347,678
(유)소녀리버스문화산업전문회사(주8)	한국	30.0%	3,000	-	1,441
㈜아나두(주3,8)	한국	17.0%	5,841,825	-	-
KLleon Inc.(주3)	미국	12.6%	2,617,940	1,959,526	639,715
GOLF VX CORP.(주2,6)	미국	50.0%	2,549,200	2,444,636	-
Haotoon China Co., Ltd(주2)	중국	22.0%	876,387	851,544	-
PT Green Wind Culture(주2)	중국	40.2%	134,899	110,478	-
㈜에스엠브랜드마케팅(주7,14)	한국	-	-	-	-
㈜갤럭시에스엠(주3,7)	한국	12.6%	8,836,805	12,721,998	-
㈜에스팀(주3,7)	한국	18.5%	1,964,275	2,395,629	-
㈜발전소(주5,7)	한국	-	-	-	-
㈜미스틱스토리(주7,8)	한국	20.70%	-	-	-
㈜드림어스컴퍼니(주3,7)	한국	13.4%	33,739,995	35,562,840	-
㈜스피커(주5,7)	한국	-	-	-	-
㈜유에이엠(주5,7)	한국	-	-	-	-
㈜에스엠유니버스(주7,14)	한국	-	-	-	-
㈜밀리언마켓(주5,7)	한국	-	-	-	-
㈜디어유(주7)	한국	33.70%	367,853,168	256,697,537	-
㈜스튜디오플로우(주7)	한국	31.6%	29,424,016	22,748,858	-
㈜키즈노트(주16)	한국	48.4%	29,690,032	27,520,303	-
㈜우주문방구(주2,3)	한국	9.1%	799,954	754,465	-
SNCO SOFTWARE PTE. LTD.(주2)	싱가폴	35.10%	1,018,389	986,978	-
DOZN GLOBAL PTE. LTD(주2,3,18)	싱가폴	15.8%	98,767	92,071	-
유모빌리티사모투자 합자회사(주2)	한국	36.6%	5,000,000	4,988,403	-
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합 1호(주3)	한국	22.20%	3,575,324	3,537,460	-
기타72개사(주2,3,4,5,8,9,11,12,13)	한국 등	2.0%~49.0%	65,466,176	32,992,635	43,074,259
소계			2,739,414,784	2,928,681,849	2,647,324,563
<공동기업>					
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.(주8)	필리핀	50.0%	1,071,990	-	-
㈜파이디지털헬스케어	한국	50.0%	5,000,000	4,451,099	4,573,751

SPLYT GROUP LTD.(주2,8,10)	영국	49.0%	1	-	-
㈜더셀러브리티(주5,7)	한국	-	-	-	-
㈜피트니스캔디(주2,7,10)	한국	49.0%	3,280,706	1,127,279	-
㈜창원문화복합타운(주7,10)	한국	18.2%	369,819	353,263	-
SM True Company Limited(주7,10)	태국	49.0%	5,517,209	6,625,685	-
소계			15,239,725	12,557,326	4,573,751
합계			2,754,654,509	2,941,239,175	2,651,898,314

(주1) 관계기업 및 공동기업투자는 ㈜디앤씨미디어, ㈜넵툰, ㈜카카오뱅크, ㈜겔럭시아에스엠, ㈜드림어스컴퍼니, ㈜디어유, Siebert Financial Corp을 제외하고 모두 비상장주식입니다.

(주2) 당기 중 신규 및 추가취득 하였습니다.

(주3) 지분율이 20% 미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 종속기업인 카카오희년창업펀드 및 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, 카카오코퍼럴채1호펀드, 카카오코퍼럴채2호펀드 등에서 출자한 소규모 회사들로, 지분율은 2.0%~49.0%이며 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업으로 분류하였습니다.

(주5) 당기 중 전액 처분하였습니다.

(주6) 지분율이 50% 이상이나, 관련된 약정등을 고려하여 유의적인 영향력만을 보유하는 것으로 판단하였습니다.

(주7) 당기 중 ㈜에스엠엔터테인먼트에 대한 지배력을 획득하여 산하 관계기업들을 신규 편입하였습니다.

(주8) 매출 부진 등으로 장부금액이 하락하여 지분법 적용을 중지하였습니다.

(주9) 당기 중 피투자회사로부터 수령한 배당금을 관계기업투자주식 장부금액에서 차감하였습니다.

(주10) 지분율이 50% 미만이나 공동지배력을 보유하여 공동기업으로 인식하였습니다.

(주11) 당기 중 일부 처분하였습니다.

(주12) 당기 중 유의적인 영향력을 상실하여 기타포괄손익-공정가치측정금융자산으로 재분류하였습니다.

(주13) 당기 중 청산하였습니다.

(주14) 당기 중 추가취득으로 인해 지배력을 획득하여 관계기업에서 종속기업으로 대체되었습니다.

(주15) 자기주식을 고려한 실질지분율로 표기하였습니다.

(주16) 당기 중 지배력을 상실하여 종속기업에서 관계기업으로 대체되었습니다.

(주17) 당기 중 관계기업투자주식의 일부를 매각예정자산으로 대체하였습니다. 매각예정자산으로 대체된 지분을 포함한 보유지분율은 33.8%입니다.

(주18) 종속기업 ㈜카카오페이와 ㈜카카오페이의 관계기업 ㈜더즌이 동시보유하고 있어, ㈜카카오페이의 유효지분율로 표기하였습니다.

나. 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	금액										
	기초	연결범위 변동	취득	처분	배당	손상	대체	지분법손 익	(부의)지 분법 자본변동	기타변동 (주1)	당기말
<관계기업>											
㈜애드락애드버태인먼트	1,131,823	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,131,823
에니콜모빌리티㈜	1,026,238	-	-	-	-	-	-	59,143	-	-	1,085,381
에이티유이스포츠프로쓰1호사모 투자 합자회사	5,307,594	-	-	-	-	-	-	(103,358)	-	-	5,204,236
케어링㈜	8,056,641	-	-	-	-	-	-	276,405	(265)	(5,719,822)	2,612,959
클레어㈜(주12)	210,430	-	-	-	-	-	(87,609)	(122,821)	-	-	-
씨엔티테크㈜	6,948,290	-	-	-	-	-	-	364,460	166,233	-	7,478,983
㈜델레오코리아(주6)	161,627	-	-	-	-	-	-	(161,627)	-	-	-
㈜디지털모빌리티(주4)	4,664,097	-	-	(577,222)	-	-	-	1,064,709	-	-	5,151,584
㈜디지소닉	55,448	-	-	-	-	-	-	(19,751)	-	-	35,697

쥬디앤씨미디어	42,425.72	-	-	-	-	-	-	436,923	1,637	(229,412)	42,634.87
	5										3
쥬디보션푸드	2,155,322	-	-	-	-	(1,779,80	-	(666,179)	-	290,662	-
						5)					
대원씨아이㈜	10,302.81	-	-	-	-	-	-	1,024,714	-	-	11,327.52
	3										7
쥬더즌	2,275,870	-	-	-	-	-	-	1,111,186	(363)	(31,957)	3,354,736
쥬325이앤씨	1,819,375	-	-	-	-	(735,362)	-	55,566	-	-	1,139,579
쥬이지고	91,994	-	-	-	-	-	-	(344)	-	-	91,650
쥬이플렉스	-	-	-	-	-	-	-	(596,127)	-	600,000	3,873
쥬지앤지엔터프라이즈	3,112,177	-	-	-	-	(2,443,94	-	(668,236)	-	-	-
						1)					
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	3,570,306	-	-	-	-	-	-	(171,775)	64,750	-	3,463,281
GOOD GANG LABS PTE. LTD.(주2)	-	-	2,609,879	-	-	-	-	-	-	-	2,609,879
쥬학신문회사	11,631.96	-	-	-	-	(4,538,33	-	(770,398)	(172,816)	-	6,150,417
	3					2)					
쥬와이어트(주3)	7,121,359	-	28,089,05	-	-	(9,523,01	-	3,627,956	82,147	128,618	29,526,12
			9			2)					7
윌리오스-KDBC 영상디지탈콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합	4,269,214	-	-	-	-	-	-	(127,519)	-	-	4,141,695
쥬하이업엔터테인먼트	3,509,876	-	-	-	-	-	-	417,173	-	-	3,927,049
쥬이노시그널	184,551	-	-	-	-	-	-	2,057	-	-	186,608
쥬제이슨그룹	17,236.27	-	-	-	-	-	-	(308,557)	-	-	16,927.72
	8										1
쥬카카오뱅크(주8)	1,589,133	-	-	-	(10,362,6	-	-	92,895,30	25,223,75	(2,092,52	1,694,797
	,966				98)			1	0	5)	,794
쥬한국신용데이터	20,422,66	-	-	-	-	-	-	(11,667,3	(561,603)	932,315	9,126,069
	3							06)			
케이큐브 NEO 펀드	1,980,761	-	-	-	-	-	-	(117,479)	14,887	-	1,878,169
카카오그로스해킹펀드(주8)	14,348.72	-	-	-	(1,600,00	-	-	95,333	-	-	12,844,06
	7				0)						0
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주8)	22,179,83	-	-	-	(9,938,60	-	-	9,087,370	1,910,219	-	23,238,82
	9				6)						2
쥬로드스타즈(주6)	11,153	-	-	-	-	-	-	(11,153)	-	-	-
쥬럭스로보	1,347,992	-	-	-	-	-	-	(457,910)	20,945	28,702	939,729
농협회사법인 만나씨에이㈜(주6)	113,089	-	-	-	-	-	-	(128,949)	15,860	-	-
쥬법통	193,063.9	-	-	-	-	-	-	(18,090.1	4,302,212	(466,055)	178,809.9
	10							48)			19
쥬오션드라이브스튜디오(주6,9)	3,358,704	-	-	-	-	-	-	(3,358,70	-	-	-
								4)			
쥬소셜빈	39,645	-	-	-	-	-	-	103,416	-	333,247	476,308
쥬슈퍼코믹스스튜디오	1,391,955	-	-	-	-	-	-	(303,440)	-	-	1,088,515
쥬세컨드라이브	7,760,633	-	-	-	-	-	-	1,473,668	-	-	9,234,301
쥬스퀘터랩스(주6)	368,811	-	-	-	-	-	-	(369,459)	(717)	1,365	-
쥬서울미디어코믹스	7,373,563	-	-	-	-	-	-	87,231	-	-	7,460,794
에스엔티솔루션㈜	1,100,455	-	-	-	-	-	-	(42,976)	-	-	1,057,479
쥬스테이지파이브(주13)	64,018.77	-	-	-	-	(41,120.8	(4,457.73	(16,004)	(2,289.57	16,134.59	
	3					60)	9)		4)		6
카카오-신한 제1호 트나이트 투자	4,747,080	-	-	-	-	-	-	(941,112)	(1,127)	-	3,804,841

조합													
주도록	66,191	-	-	-	-	-	-	(41,254)	-	63,827	88,764		
주타이드스케어	7,015,274	-	-	-	-	-	-	(5,012,016)	(179,212)	-	1,824,046		
주테인스밸리	403,909	-	-	-	-	-	-	31,185	-	-	435,094		
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주3,8)	7,865,433	-	2,500,000	-	(3,333,333)	-	-	6,605	-	-	7,038,705		
주머스트잇	5,723,447	-	-	-	-	-	-	(1,105,181)	-	-	4,618,266		
주카카오스타일	132,611,000	-	-	-	-	-	-	(4,867,321)	(1,602,587)	(224,014)	125,917,078		
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주3)	5,709,511	-	4,000,000	-	-	-	-	(214,665)	-	-	9,494,846		
HongKong TXKP Limited	23,580,653	-	-	-	-	-	-	(2,960,466)	439,832	-	21,060,019		
주뉴발리티	1,556,352	-	-	-	-	-	-	(523,939)	-	56,574	1,088,987		
주리얼리티매직	4,557,401	-	-	-	-	-	(4,083,864)	(473,537)	-	-	-		
주더앳컴퍼니(주5)	1,167,220	-	-	(1,167,220)	-	-	-	-	-	-	-		
주오토노머스에이투지(주3,4)	5,228,779	-	4,999,983	(347,277)	-	-	-	(4,250,015)	203,131	1,805,282	7,639,883		
주휴먼스케이프	15,078,029	-	-	-	-	-	-	(8,050,886)	35,856	(2,188,084)	4,874,915		
주그림컴퍼니	164,120,838	-	-	-	-	(58,460,253)	-	(9,843,746)	-	(1,043,163)	94,773,676		
메타버스 엔터테인먼트주	9,151,677	-	-	-	-	(5,904,673)	-	(3,841,845)	58,814	8,174,740	7,638,713		
Atwater Capital Partners I, L.P.	1,752,675	-	-	-	-	-	-	185,005	29,413	(62,084)	1,905,009		
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호(주3)	737,677	-	1,200,000	-	-	-	-	(50,758)	-	-	1,886,919		
주티앤케이팩토리	39,910,160	-	-	-	-	-	-	165,979	(807)	-	40,075,332		
갤럭시주	4,209,944	-	-	-	-	-	-	(555,823)	305,989	-	3,960,110		
주리온랩스	381,863	-	-	-	-	-	-	(239,773)	-	(29)	142,061		
LOVO Inc.	4,183,290	-	-	-	-	(1,810,369)	-	(76,272)	44,362	(3,172)	2,337,839		
Atwater Soundtrack SPV, LP	5,110,104	-	-	-	-	-	-	(1,121,965)	108,118	-	4,096,257		
주히치메드	1,447,067	-	-	-	-	(585,922)	-	(681,695)	-	-	179,450		
주미디어스피어(주2)	-	-	300,043	-	-	-	-	(289,162)	-	-	10,881		
주모어비전	1,675,710	-	-	-	-	-	-	79,325	-	-	1,755,035		
(유)에능홀알람문화산업전문회사(주8,10)	9,716	-	-	(1,171)	(7,113)	-	-	(1,432)	-	-	-		
(유)캐저스문화산업전문회사(주9)	1,257	(674)	-	-	-	-	-	(6,011)	-	5,428	-		
주그레이고	71,005,487	-	-	-	-	(37,542,707)	-	(2,309,232)	-	-	31,153,548		
더치트주	2,545,219	-	-	-	-	-	-	22,659	-	-	2,567,878		
Siebert Financial Corp.(주2)	-	-	23,255,406	-	-	-	-	427,926	(873,435)	-	22,809,897		
주알티모빌리티(주6)	2,881,766	-	-	-	-	-	-	(2,881,766)	-	-	-		

쑤티아이웨어(주3)	1,300,664	-	649,179	-	-	-	-	(285,454)	42,628	-	1,707,017
같이가자카카오게임즈상생투자조합(주3)	5,942,427	-	2,000,000	-	-	-	-	(230,390)	-	-	7,712,037
제주-비전벤처투자조합 제1호	300,000	-	-	-	-	-	-	(10,823)	-	-	289,177
Enolink Holdings, Inc.	6,347,678	-	-	-	-	-	-	(6,169,993)	2,928,742	1,051,548	4,157,975
(유)소녀리버스문화산업전문회사(주6)	1,441	-	-	-	-	-	-	(1,441)	-	-	-
KLleon Inc.(주15)	639,715	-	-	-	-	-	1,017,940	193,624	24,918	83,329	1,959,526
GOLF VX CORP.(주2)	-	-	2,549,200	-	-	-	-	(135,830)	31,266	-	2,444,636
Haotoon China Co., Ltd(주2)	-	-	881,885	-	-	-	-	32,485	(62,826)	-	851,544
PT Green Wind Culture(주2)	-	-	134,899	-	-	-	-	(277)	(24,144)	-	110,478
쑤에스엠브랜드마케팅(주7,9)	-	-	-	-	-	-	-	354,888	10,959	(365,847)	-
쑤갤럭시아에스엠(주7)	-	8,836,805	-	-	-	-	-	428,045	3,457,148	-	12,721,998
쑤에스팀(주7)	-	1,964,275	-	-	-	-	-	13,891	-	417,463	2,395,629
쑤드림어스컴퍼니(주7)	-	33,739,995	-	-	-	-	-	(454,566)	3,026	2,274,385	35,562,840
쑤스피커(주5,7)	-	219,872	-	(225,763)	-	-	-	5,891	-	-	-
쑤유에이엠(주5,7)	-	13,178	-	(13,178)	-	-	-	-	-	-	-
쑤밀리언마켓(주5,7)	-	281,765	-	(336,182)	-	-	-	54,417	-	-	-
쑤디어유(주7)	-	367,853.168	-	-	-	(115,624,312)	-	5,527,163	(420,390)	(638,092)	256,697.537
쑤스튜디오올로무(주7)	-	29,424,016	-	-	-	(6,167,841)	-	(522,713)	15,396	-	22,748,858
쑤키즈노트(주11)	-	-	-	-	-	-	29,690.032	(1,984,065)	(185,664)	-	27,520.303
쑤우주문방구(주2)	-	-	799,954	-	-	-	-	(45,489)	-	-	754,465
SNCO SOFTWARE PTE. LTD.(주2)	-	-	1,018,389	-	-	-	-	(46,215)	14,804	-	986,978
DOZN GLOBAL PTE. LTD(주2)	-	-	98,767	-	-	-	-	(5,588)	(1,108)	-	92,071
유모빌리티사모투자합자회사(주2)	-	-	5,000,000	-	-	-	-	(11,597)	-	-	4,988,403
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합 1호(주14)	-	-	-	-	-	-	3,575,324	(37,864)	-	-	3,537,460
기타83개사(주2,3,4,5,6,7,8,10,12)	43,074,259	-	6,099,551	(8,261,856)	(889,328)	(506,565)	(492,747)	(11,432,904)	540,929	4,861,296	32,992,635
소계	2,647,324,563	442,332,400	86,186,194	(10,929,869)	(26,131,078)	(249,706,958)	(7,417,920)	5,274,663	35,994,903	5,754,951	2,928,681,849
<공동기업>											
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.(주6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
쑤파이디지털헬스케어	4,573,751	-	-	-	-	-	-	(122,652)	-	-	4,451,099
SPLYT GROUP LTD.(주2,6)	-	-	1	-	-	-	-	(1)	-	-	-
쑤더셀러브리티(주5,7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
쑤피트니스캔디(주3,7)	-	1,957,706	1,323,000	-	-	-	-	(2,153,427)	-	-	1,127,279
쑤창원문화복합타운(주7)	-	369,819	-	-	-	-	-	(16,556)	-	-	353,263
SM True Company Limited(주7)	-	5,517,209	-	-	-	-	-	978,194	130,282	-	6,625,685
소계	4,573,751	7,844,734	1,323,001	-	-	-	-	(1,314,442)	130,282	-	12,557,326
합계	2,651,898,314	450,177,134	87,509,195	(10,929,869)	(26,131,078)	(249,706,958)	(7,417,920)	3,960,221	36,125,185	5,754,951	2,941,239,175

- (주1) 기타변동에는 제3자 유상증자, 단계적취득, 단계적처분 등으로 발생한 지분법주식처분손익 등이 모두 포함되어 있습니다.
- (주2) 당기 중 신규 취득하였습니다.
- (주3) 당기 중 추가 취득하였습니다.
- (주4) 당기 중 일부 처분하였습니다.
- (주5) 당기 중 전액 처분하였습니다.
- (주6) 매출 부진 등으로 장부금액이 하락하여 지분법 적용을 중지하였습니다.
- (주7) 당기 중 ㈜애스엠엔터테인먼트에 대한 지배력을 획득하여 산하 관계기업들을 신규 편입하였습니다.
- (주8) 당기 중 피투자회사로부터 수령한 배당금을 관계기업투자주식 장부금액에서 차감하였습니다.
- (주9) 당기 중 추가취득으로 인해 지배력을 획득하여 관계기업에서 종속기업으로 대체되었습니다.
- (주10) 당기 중 청산으로 관계기업에서 제외되었습니다.
- (주11) 당기 중 지배력을 상실하여 종속기업에서 관계기업으로 대체되었습니다.
- (주12) 당기 중 유의적인 영향력을 상실하여 기타포괄손익-공정가치측정금융자산으로 재분류하였습니다.
- (주13) 당기 중 관계기업투자주식의 일부를 매각예정자산으로 대체하였습니다.
- (주14) 당기 중 유의적인 영향력을 획득하여 당기손익-공정가치측정금융자산을 관계기업투자주식으로 재분류하였습니다.
- (주15) 당기 중 당기손익-공정가치측정금융자산으로 계상한 조건부인수지분의 조건을 달성해 주식전환 함으로써 관계기업투자주식으로 대체하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	금액									
	기초	연결범위 변동	취득	처분	손상	대체	지분법손 익	(부의)지 분법 자본변동	기타변동 (주1)	전기말
<관계기업>										
㈜애드크레딧(주6)	30,305	-	-	-	(30,305)	-	-	-	-	-
두나무㈜(주4,5)	514,248,635	-	-	(7,703,183)	-	(2,067,742,661)	16,344,635	1,193,105	1,543,659,469	-
씨엔티테크㈜	5,417,657	-	-	-	-	-	1,188,170	613,658	(271,195)	6,948,290
㈜타이드스케어(주12)	-	-	-	-	-	-	(6,989,627)	(854,027)	14,858,928	7,015,274
㈜카카오뱅크	1,540,064,933	-	-	-	-	-	68,224,656	(16,789,510)	(2,366,113)	1,589,133,966
㈜한국신용데이터	1,678,118	-	-	-	-	-	(7,254,229)	-	25,998,774	20,422,663
㈜카카오스타일	163,381,911	-	-	-	-	-	(31,335,188)	947,588	(383,311)	132,611,000
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주3)	1,924,643	-	4,000,000	-	-	-	(215,132)	-	-	5,709,511
㈜휴먼스케이프	20,399,584	-	-	-	-	-	(1,100,493)	(4,448,071)	227,009	15,078,029
㈜그림컴퍼니(주8)	179,999,520	-	-	-	-	(2,922,233)	(12,913,331)	(43,118)	-	164,120,838
㈜디앤씨미디어	41,494,604	-	-	-	-	-	920,938	10,183	-	42,425,725
대원씨아이㈜	9,779,560	-	-	-	-	-	527,840	(4,587)	-	10,302,813
㈜학산문화사	10,594,566	-	-	-	-	-	1,081,355	(43,958)	-	11,631,963
㈜서풀미디어코믹스	6,763,649	-	-	-	-	-	609,914	-	-	7,373,563
㈜슈퍼코믹스스튜디오	1,707,926	-	-	-	-	-	(315,971)	-	-	1,391,955
HongKong TXKP Limited	22,887,916	-	-	-	-	-	(903,783)	1,596,520	-	23,580,653
㈜325이앤씨	2,005,523	-	-	-	-	-	(186,148)	-	-	1,819,375
유니온K-문화콘텐츠투자조합	6,973,148	-	-	-	-	-	892,285	-	-	7,865,433
㈜이달엔터테인먼트(주7)	12,097,679	(41,600,000)	-	-	-	-	658,940	-	28,843,381	-

쑤하이엠펀터테인먼트	3,480,187	-	-	-	-	-	29,689	-	-	3,509,876
헬리오스-KDBC 영상디지탈콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합(주3)	2,169,833	-	2,201,600	-	-	-	(102,219)	-	-	4,269,214
메타버스엔터테인먼트쑤	11,679,611	-	-	-	-	-	(3,072,222)	(14,878)	559,166	9,151,677
Atwater Capital Partners I, L.P. (주3)	709,425	-	470,368	-	-	-	504,089	68,793	-	1,752,675
쑤와이어트	20,052,517	-	-	-	-	-	(13,018,109)	86,951	-	7,121,359
농업회사법인 만나씨이에이쑤	1,090,326	-	-	-	-	-	(976,965)	(272)	-	113,089
쑤멜레오코리아(주6)	2,999,936	-	-	-	(302,985)	-	(2,535,324)	-	-	161,627
쑤아나두(주14)	3,043,679	-	-	-	-	-	(5,862,187)	-	2,818,508	-
쑤라인웍스(주7)	3,071,436	(2,856,598)	-	-	-	-	(173,737)	-	(41,101)	-
대영채비쑤	7,499,991	-	-	-	-	-	-	-	-	7,499,991
쑤에드락애드버테인먼트	1,131,823	-	-	-	-	-	-	-	-	1,131,823
쑤스테이지파이브(주4)	91,472,747	-	-	(18,504,647)	-	-	(2,100,003)	(10,780)	(6,838,544)	64,018,773
쑤디보션푸드(주6)	3,000,000	-	-	-	(228,917)	-	(615,761)	-	-	2,155,322
쑤제이슨그룹(주6)	29,396,214	-	-	-	(11,369,769)	-	(774,432)	(15,735)	-	17,236,278
쑤머스트잇	7,926,363	-	-	-	-	-	(5,253,458)	-	3,050,542	5,723,447
쑤뉴빌리티	1,435,282	-	-	-	-	-	(663,308)	(67)	784,445	1,556,352
쑤블레온(주18)	1,600,000	-	-	-	-	(650,517)	(949,483)	-	-	-
KLLeon Inc.(주18)	-	-	-	-	-	650,517	(10,802)	-	-	639,715
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호	787,722	-	-	-	-	-	(50,045)	-	-	737,677
쑤티앤케이팩토리	38,105,110	-	-	-	-	-	1,346,890	260,908	197,252	39,910,160
Atwater Soundtrack SPV, LP(주2)	-	-	3,746,093	-	-	-	1,177,580	186,431	-	5,110,104
쑤제이플(주6)	129,884	-	-	-	(30,941)	-	(98,943)	-	-	-
쑤키즈페이(주13)	45,984	-	-	(22,374)	-	-	(23,610)	-	-	-
쑤오션드라이브스튜디오	11,852,083	-	-	-	-	-	(8,493,379)	-	-	3,358,704
쑤세컨드다이브	8,728,104	-	-	-	-	-	(967,471)	-	-	7,760,633
쑤법륜(주3,6,10)	296,892,658	-	88,493,312	-	(157,822,284)	21,852,639	(20,237,787)	(35,576,347)	(538,281)	193,063,910
쑤리얼리티매직	5,327,668	-	-	-	-	-	(770,267)	-	-	4,557,401
쑤브로크신드리(주13)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
쑤로드스타즈(주3)	69,506	-	67,132	-	-	-	(125,485)	-	-	11,153
쑤테인스밸리	530,660	-	-	-	-	-	(126,751)	-	-	403,909
쑤알피지게이트(주17)	415,940	(352,203)	-	-	-	-	(63,737)	-	-	-
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.(주3)	1,118,175	-	2,560,654	-	-	-	(45,288)	(63,235)	-	3,570,306
쑤디지소닉	164,861	-	-	-	-	-	(205,938)	-	96,525	55,448
쑤이노시그널	188,565	-	-	-	-	-	(4,014)	-	-	184,551
쑤이지고	93,305	-	-	-	-	-	(1,311)	-	-	91,994
쑤더즌	1,199,436	-	-	-	-	-	1,082,446	-	(6,012)	2,275,870
쑤더웍컴퍼니	1,060,073	-	-	-	-	-	107,147	-	-	1,167,220
쑤디지티모빌리티(주3)	2,994,380	-	999,998	-	-	-	669,719	-	-	4,664,097
에스앤티솔루션쑤	1,093,054	-	-	-	-	-	7,401	-	-	1,100,455
에니콜모빌리티쑤	1,018,268	-	-	-	-	-	7,970	-	-	1,026,238

카카오-신한 제1호 트나이트 투자 조합	5,076,144	-	-	-	-	-	(330,816)	1,752	-	4,747,080
카카오그로스해킹펀드(주3)	12,557,057	-	3,200,000	-	-	-	(1,408,330)	-	-	14,348,727
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자 펀드(주16)	18,721,554	-	-	(2,550,000)	-	-	4,069,301	1,938,984	-	22,179,839
케이큐브 NEO 펀드	1,731,567	-	-	-	-	-	249,194	-	-	1,980,761
에이티유이스포츠프로젝트1호사모투 자 합자회사	5,499,190	-	-	-	-	-	(191,596)	-	-	5,307,594
썬피플펀드컴퍼니(주5)	254,589	-	-	-	-	-	(908,565)	(162,130)	816,106	-
썬릭스로보	3,602,157	-	-	-	-	-	(1,679,669)	8,330	(582,826)	1,347,992
썬스켈터랩스	1,446,952	-	-	-	-	-	(2,191,934)	75,293	1,038,500	368,811
썬도톡	201,302	-	-	-	-	-	(288,431)	-	153,320	66,191
겔릭스㈜	5,000,530	-	-	-	-	-	(564,312)	-	(226,274)	4,209,944
썬리온랩스	500,189	-	-	-	-	-	(136,056)	-	17,730	381,863
썬오토노머스에이투지	6,933,354	-	-	-	-	-	(1,704,575)	-	-	5,228,779
클레어㈜	297,290	-	-	-	-	-	(130,060)	-	43,200	210,430
썬지앤지엔터프라이즈(주6)	4,173,607	-	-	-	(1,029,587)	-	(33,588)	1,745	-	3,112,177
썬소셜빈	135,552	-	-	-	-	-	(95,907)	-	-	39,645
케어링㈜(주4)	2,967,886	-	-	(638,014)	-	-	(1,728,814)	-	7,455,583	8,056,641
썬이플렉스(주14)	733,271	-	-	-	-	-	(833,277)	-	100,006	-
LOVO INC.	4,107,260	-	-	-	-	-	(346,936)	228,712	194,254	4,183,290
썬낭만크루(주14)	40,000	-	-	-	-	-	(40,000)	-	-	-
썬히치메드(주2)	-	-	1,725,000	-	-	-	(277,324)	(609)	-	1,447,067
썬모어비전(주2)	-	-	1,500,000	-	-	-	175,710	-	-	1,675,710
(유)예능홍알람문화산업전문회사 (주2)	-	-	3,000	-	-	-	6,716	-	-	9,716
(유)캐처스문화산업전문회사(주2)	-	-	3,000	-	-	-	(1,743)	-	-	1,257
썬그레이고(주15)	-	68,246,834	-	-	-	-	(2,359,562)	-	5,118,215	71,005,487
더치트㈜(주9)	-	-	1,499,135	-	-	1,009,434	36,650	-	-	2,545,219
썬알티모빌리티(주2)	-	-	5,599,963	-	-	-	(2,718,197)	-	-	2,881,766
썬티이이웨어(주2)	-	-	1,374,582	-	-	-	(33,330)	123,342	(163,930)	1,300,664
같이가자 카카오게임즈 상생 투자조 합(주2)	-	-	6,000,000	-	-	-	(57,573)	-	-	5,942,427
제주-비전 벤처투자조합 제1호(주 2)	-	-	300,000	-	-	-	-	-	-	300,000
Enolink Holdings, Inc.(주2)	-	-	7,263,963	-	-	-	(617,482)	(298,803)	-	6,347,678
(유)소녀리버스문화산업전문회사 (주2)	-	-	3,000	-	-	-	(1,559)	-	-	1,441
기타69개사(주2,3,4,6)	25,951,968	-	16,552,419	(5,737,802)	(1,498,681)	(1,299,996)	(9,697,912)	(97,254)	11,401,526	35,574,268
소계	3,204,956, 102	23,438,033	147,563,21 9	(35,156,02 0)	(172,313,4 69)	(2,049,102, 817)	(56,994,25 1)	(51,081,08 6)	1,636,014, 852	2,647,324, 563
<공통기업>										
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.(주6)	181,925	-	-	-	(181,925)	-	-	-	-	-

㈜아산카카오메디컬데이터(주13)	4,269,308	-	-	(4,127,072)	-	-	(142,236)	-	-	-
㈜파이디지탈헬스케어(주6,11)	6,394,699	-	-	(83,413)	(1,244,635)	-	(492,760)	(140)	-	4,573,751
소계	10,845,932	-	-	(4,210,485)	(1,426,560)	-	(634,996)	(140)	-	4,573,751
합계	3,215,802,034	23,438,033	147,563,219	(39,366,505)	(173,740,029)	(2,049,102,817)	(57,629,247)	(51,081,226)	1,636,014,852	2,651,898,314

(주1) 기타변동에는 제3차 유상증자, 단계적취득, 단계적처분 등으로 발생한 자본법주식처분손익이 모두 포함되어 있습니다.

(주2) 전기 중 신규 취득하였습니다.

(주3) 전기 중 추가 취득하였습니다.

(주4) 전기 중 일부 처분하였습니다.

(주5) 피투자회사의 이사선임권 등을 고려하여 관계기업으로 분류하였으나, 전기중 유의적인 영향력을 상실하여 공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주6) 전기 중 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능성이 장부금액 미만으로 하락하여 차액을 손상인식하였습니다.

(주7) 전기 중 추가취득으로 인해 지배력을 획득하여 관계기업에서 종속기업으로 대체되었습니다.

(주8) 전기 중 회사가 보유한 주식과 관련한 주식매수권을 파생상품자산으로 대체하였습니다.

(주9) 전기 중 추가취득으로 인해 유의적인 영향력을 획득하여 기타포괄손익 공정가치 측정 금융자산에서 관계기업으로 대체하였습니다.

(주10) 전기 중 잔여 전환사채 전환권 행사하면서 보통주 1,135,202주로 전환하였습니다.

(주11) 전기 중 인적분할하였습니다.

(주12) 자본법 적용을 중지한 후 피투자회사에서 발생한 자본의 변동액이 자본법 적용 중지기간 중에 발생한 손실 등을 초과하여 자본법적용을 재개하였습니다.

(주13) 전기 중 전액 처분하였습니다.

(주14) 매출 부진 등으로 장부금액이 하락하여 자본법 중단하였습니다.

(주15) 전기 중 보유자분 일부 매각으로 인해 지배력을 상실하여 종속기업에서 관계기업으로 대체되었습니다.

(주16) 전기 중 제1차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주17) 전기 중 ㈜애드엑스에 대한 지배력을 상실하여 연결회사의 관계기업에서 제외되었습니다.

(주18) 전기 중 미국법인인 KLeon Inc.으로 주식 풀림하였습니다.

다. 시장성있는 관계기업의 공정가치

(단위: 천원)

구분	기업명	당기말		전기말	
		시장가치	장부가액	시장가치	장부가액
관계기업	㈜카카오뱅크	3,691,711,163	1,694,797,794	3,147,669,518	1,589,133,966
	㈜넵툰	126,686,699	178,809,919	193,063,910	193,063,910
	㈜디앤씨미디어	71,278,001	42,634,873	64,178,599	42,425,725
	㈜겔럭시아에스엠	9,149,305	12,721,998	-	-
	㈜드림어스컴퍼니	29,648,768	35,562,840	-	-
	㈜디어유	256,697,536	256,697,537	-	-
	Siebert Financial Corp(주1)	17,493,315	22,809,897	-	-

(주1) 미국 나스닥에 상장되어 있습니다.

라. 당기 및 전기 중요한 관계기업의 재무정보금액을 관계기업 및 공동기업에 대한 자본의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

기업명	기말 순자산(주1) (a)	연결 실체지분율		순자산지분 금액 (a×b)	영업권 등 (주3)	장부금액
		(주2) (b)				
㈜카카오뱅크	6,103,754,925	27.2%		1,657,975,065	36,822,729	1,694,797,794
㈜넵툰(주4)	366,449,682	41.1%		150,489,835	28,320,084	178,809,919
㈜디앤씨미디어(주4)	78,802,199	22.9%		18,055,121	24,579,752	42,634,873
㈜디어유	162,327,497	33.7%		54,683,614	202,013,923	256,697,537

㈜카카오스타일(주5)	14,459,991	49.4%	7,143,812	118,773,266	125,917,078
㈜티앤케이팩토리(주5)	76,863,776	32.4%	24,897,328	15,178,004	40,075,332
㈜그립컴퍼니	128,583,076	48.5%	62,301,858	32,471,818	94,773,676

(주1) 주식선택권 등이 조정된 순자산입니다.

(주2) 우선주 등을 고려하여 조정된 지분율입니다.

(주3) PPA 지분가액을 포함하고 있어, 상각으로 인해 감소할 수 있습니다.

(주4) 자기주식 제외한 지분율을 사용하였습니다.

(주5) 투자법인의 우선주 조건을 고려하여 순자산 지분금액을 산출하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

기업명	기말 순자산 (a)	연결 실체지분율 (b)	순자산지분 금액 (a×b)	영업권 등	장부금액
㈜카카오뱅크	5,706,213,589	27.2%	1,550,450,180	38,683,786	1,589,133,966
㈜스테이지파이브(주1)	21,336,108	31.3%	6,681,000	57,337,773	64,018,773
㈜디앤씨미디어(주2)	72,953,614	23.3%	16,992,181	25,433,544	42,425,725
㈜넷플(주2)	392,388,297	41.3%	161,997,647	31,066,263	193,063,910
㈜카카오스타일(주1)	33,740,536	53.4%	18,004,531	114,606,469	132,611,000
㈜그립컴퍼니	148,049,940	48.8%	72,295,397	91,825,441	164,120,838

(주1) 투자법인의 우선주 조건을 고려하여 순자산 지분금액을 산출하였습니다.

(주2) 자기주식 제외한 지분율을 사용하였습니다.

마. 당기 및 전기 주요한 관계기업 및 공동기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

회사명	유동자산	비유동자산	금융업자산	유동부채	비유동부채	금융업부채	영업수익	당기순손익	기타포괄손익	총포괄손익
㈜카카오뱅크	-	-	54,488,156,975	-	-	48,370,462,575	2,494,045,112	354,912,198	92,277,684	447,189,882
㈜넷플	73,242,203	336,115,506	-	33,757,391	12,624,708	-	99,746,933	(17,991,971)	(927,121)	(18,919,092)
㈜디앤씨미디어	59,946,376	37,754,774	-	15,891,026	1,659,958	-	60,678,516	3,096,379	-	3,096,379
㈜디어유	147,354,845	43,257,975	-	16,856,358	4,243,008	-	75,691,871	26,189,623	(377,316)	25,812,307
㈜카카오스타일	58,082,607	26,545,105	-	65,969,327	3,316,563	-	165,097,131	(18,380,893)	(29,439)	(18,410,332)
㈜티앤케이팩토리	32,911,119	55,868,858	-	26,380,278	2,206,669	-	36,927,890	959,027	-	959,027
㈜그립컴퍼니	144,261,518	6,502,674	-	14,318,879	5,263,547	-	18,201,174	(19,616,180)	-	(19,616,180)
합계	515,798,668	506,044,892	54,488,156,975	173,173,259	29,314,453	48,370,462,575	2,950,388,627	329,168,183	90,943,808	420,111,991

(2) 전기

(단위: 천원)

회사명	유동자산	비유동자산	금융업자산	유동부채	비유동부채	금융업부채	영업수익	당기순손익	기타포괄손익	총포괄손익
-----	------	-------	-------	------	-------	-------	------	-------	--------	-------

									익	
㈜카카오뱅크	-	-	39,516.07	-	-	33,800.96	1,605,801.	263,090.5	(74,267.2	188,823.2
			8,914			9,156	161	20	89)	31
㈜스테이지파이브	20,502,238	12,337,620	-	198,667.72	2,998,308	-	85,671.55	(22,897.9	236,565	(22,661.4
							1	81)		16)
㈜디앤씨미디어	61,362,444	33,666,441	-	16,720,962	2,678,842	-	61,242,335	5,366,696	-	5,366,696
㈜법륜	48,711,938	384,132.907	-	20,109,907	23,503,810	-	29,356,153	(159,965.519)	1,412,659	(158,552.860)
㈜카카오스타일	69,507,780	28,921,727	-	59,544,591	4,514,062	-	101,840,627	(50,043,044)	1,008,173	(49,034.871)
㈜그립컴퍼니	164,655,800	7,156,328	-	17,046,509	5,138,699	-	13,132,165	(26,823,844)	44,269	(26,779.575)
합계	364,740,200	466,215,023	39,516.078,914	312,089,741	38,833,721	33,800,969,156	1,897,043,992	8,726,828	(71,565,623)	(62,838,795)

바. 연결회사는 당기말 19개 피투자회사에 대하여 자본법 적용을 중지하였으며, 인식하지 못한 누락 미반영 자본변동액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사	당기		전기	
	미반영손실	미반영손실누계액	미반영손실	미반영손실누계액
SPLYT GROUP LTD.	3,814,909	3,814,909	-	-
기타	12,905,257	19,635,855	2,123,794	7,427,369
합계	16,720,166	23,450,764	2,123,794	7,427,369

17. 유형자산 (연결)

유형자산의 변동내역(장부금액), 비금융업

당기

(단위 : 천원)

	부문							유형자산 합계
	비금융업							
	유형자산							
	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	사무용비품	건설중인자산	
기초 유형자산	109,896,225	49,790,224	12,810,196	299,418,123	9,026,375	223,352,402	181,103,693	885,397,238
취득	11,692,498	19,302,314	4,370,857	205,661,752	1,797,522	64,207,763	282,599,818	589,632,524
연결범위변동	44,512,914	9,898,807	5,462,215	503,880	1,444,708	19,513,043	15,920,422	97,255,989
처분 및 폐기	0	(1,728,189)	(468,702)	(716,806)	(1,819,359)	(7,032,613)	0	(11,765,669)
감가상각비	0	(2,361,807)	(6,648,550)	(119,705,379)	(3,492,661)	(84,477,859)	0	(216,686,256)
유형자산손상차손	0	0	0	0	0	(69,245)	(330,378)	(399,623)
대체	(4,834,692)	55,332,065	1,434,628	3,857,553	121,326	9,127,510	(83,292,459)	(18,254,069)
기타	(1,889,436)	(770,086)	(23,953)	(3,061)	9,017	(634,035)	182,902	(3,128,652)
기말 유형자산	159,377,509	129,463,328	16,936,691	389,016,062	7,086,928	223,986,966	396,183,998	1,322,051,482

전기

(단위 : 천원)

	부문							유형자산 합계
	비금융업							
	유형자산							
	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	사무용비품	건설중인자산	
기초 유형자산	98,630,204	47,368,989	6,612,331	241,637,446	10,725,570	104,652,005	45,289,821	554,916,366
취득	3,222,918	2,705,779	2,590,955	138,348,787	3,254,937	97,521,005	218,409,135	466,053,516
연결범위변동	8,823,485	1,562,812	7,764,172	8,537,737	8,847	1,018,577	539,847	28,255,477
처분 및 폐기	(1,007,168)	(55,531)	(175,518)	(299,594)	(1,334,881)	(14,024,052)	(93,824)	(16,990,568)

감가상각비	0	(1,729,995)	(3,862,200)	(92,845,949)	(3,630,122)	(60,019,557)	0	(162,087,823)
유형자산손상차손	0	0	0	0	0	(17,462)	0	(17,462)
대체	256,297	0	(119,544)	3,977,586	(7,453)	86,183,846	(82,179,004)	8,111,728
기타	(29,511)	(61,830)	0	62,110	9,476	8,038,041	(862,282)	7,156,004
기말 유형자산	109,896,225	49,790,224	12,810,196	299,418,123	9,026,375	223,352,402	181,103,693	885,397,238

유형자산의 변동내역(취득원가 및 장부금액), 비금융업

당기

(단위 : 천원)

		부문								
		비금융업								
		유형자산								
		토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	사무용비품	건설중인자산	유형자산 합계	
유형자산		159,377,509	129,463,328	16,936,691	389,016,062	7,086,928	223,986,966	396,183,998	1,322,051,462	
유형자산	장부금액	취득원가	159,377,509	150,423,159	44,499,234	844,180,447	18,416,924	467,239,465	396,510,327	2,080,647,065
		장부보조금	0	0	0	(299,552)	(57,940)	(2,447,161)	0	(2,804,653)
		감가상각누계액	0	(20,959,831)	(27,562,543)	(454,864,833)	(11,272,056)	(240,731,769)	0	(755,391,032)
		손상차손누계액	0	0	0	0	0	(73,569)	(326,329)	(399,898)

전기

(단위 : 천원)

		부문								
		비금융업								
		유형자산								
		토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	사무용비품	건설중인자산	유형자산 합계	
유형자산		109,896,225	49,790,224	12,810,196	299,418,123	9,026,375	223,352,402	181,103,693	885,397,238	
유형자산	장부금액	취득원가	109,896,225	62,448,745	30,499,953	671,788,476	18,924,750	390,785,752	181,103,693	1,465,447,594
		장부보조금	0	0	0	(389,503)	(75,768)	(1,962,593)	0	(2,427,864)
		감가상각누계액	0	(12,658,521)	(17,689,757)	(371,980,850)	(9,822,608)	(165,464,315)	0	(577,616,051)
		손상차손누계액	0	0	0	0	0	(6,441)	0	(6,441)

유형자산의 변동내역(장부금액의 변동), 금융업

당기

(단위 : 천원)

		부문			
		금융업			
		유형자산			
		토지	건물	사무용비품	유형자산 합계
기초 유형자산		0	0	15,037,429	15,037,429
취득		0	0	4,529,153	4,529,153
처분 및 폐기		0	0	(239,329)	(239,329)
감가상각비		0	0	(4,494,010)	(4,494,010)
대체		0	0	45,100	45,100
기말 유형자산				14,878,343	14,878,343

전기

(단위 : 천원)

		부문			
		금융업			
		유형자산			
		토지	건물	사무용비품	유형자산 합계

기초 유형자산	239,365	514,773	11,028,177	11,782,315
취득	0	0	7,543,983	7,543,983
처분 및 폐기	(239,365)	(512,525)	(75,512)	(827,402)
감가상각비	0	(2,248)	(3,459,219)	(3,461,467)
대체				
기말 유형자산	0	0	15,037,429	15,037,429

유형자산의 변동내역(취득원가 및 장부금액), 금융업

당기

(단위 : 천원)

		부문			
		금융업			
		유형자산			유형자산 합계
		토지	건물	사무용비품	
유형자산				14,878,343	14,878,343
유형자산	장부금액	취득원가		25,000,587	25,000,587
		감가상각누계액		(10,122,244)	(10,122,244)

전기

(단위 : 천원)

		부문			
		금융업			
		유형자산			유형자산 합계
		토지	건물	사무용비품	
유형자산			0	0	15,037,429
유형자산	장부금액	취득원가			20,912,136
		감가상각누계액	0	0	(5,874,707)

유형자산과 관련한 추가 정보

(단위 : 백만원)

	공시금액
자본화된 이자원가	10,239
자본화가능차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화이자율	0.0370
주요 토지 및 설비투자와 관련하여 체결하고 있는 약정	371,543

18. 투자부동산 (연결)

투자부동산의 변동내역(장부금액)

당기

(단위 : 천원)

	자산	자산 합계
	투자부동산	

	토지	건물	
기초 투자부동산	0	20,877,624	20,877,624
연결범위변동	7,112,057	15,143,141	22,255,198
감가상각비	0	(2,212,211)	(2,212,211)
대체	1,853,682	29,727,288	31,580,970
기타	1,472,357	(166,754)	1,305,603
기말 투자부동산	10,438,096	63,369,088	73,807,184

전기

(단위 : 천원)

	자산		자산 합계
	투자부동산		
	토지	건물	
기초 투자부동산		101,296,194	101,296,194
연결범위변동			
감가상각비		(403,976)	(403,976)
대체		(80,014,594)	(80,014,594)
기타			
기말 투자부동산	0	20,877,624	20,877,624

투자부동산의 변동내역 (취득원가 및 장부금액)

당기

(단위 : 천원)

		자산		자산 합계	
		투자부동산			
		토지	건물		
투자부동산		10,438,096	63,369,088	73,807,184	
투자부동산	장부금액	취득원가	10,438,096	68,569,152	79,007,248
		감가상각누계액	0	(5,200,064)	(5,200,064)

전기

(단위 : 천원)

		자산		자산 합계
		투자부동산		
		토지	건물	
투자부동산		0	20,877,624	20,877,624
투자부동산	장부금액	취득원가	22,111,897	22,111,897
		감가상각누계액	(1,234,273)	(1,234,273)

투자부동산에서 발생한 수익 및 비용

연결회사는 리스이용자로서 보유한 사용권자산의 일부를 제3자에게 운용리스로 제공하고 있으며, 해당 사용권자산을 투자부동산으로 분류하여 운용리스 기간을 내용연수로 정액 상각하고 있습니다.

(단위 : 백만원)

	공시금액
--	------

임대수익	2,456
임대비용	982

19. 무형자산 (연결)

무형자산의 변동내역 (장부금액), 비금용업

당기

(단위 : 천원)

부문							
비금용업							
무형자산 및 영업권							무형자산 및 영업권
	영업권	개발비	산업재산권	전속권	회원권 및 브랜드	기타무형자산	합계
기초의 무형자산 및 영업권	4,477,204,388	227,911	38,424,874	49,289,846	411,010,056	1,046,194,780	6,022,351,855
취득	0	0	2,334,878	4,285,000	18,908,794	154,109,149	179,637,821
연결범위변동	1,058,041,972	0	3,586,673	367,765,713	194,044,712	43,192,876	1,666,631,946
처분	0	0	(254,998)	(506,786)	(3,944,032)	(82,688,715)	(87,394,531)
무형자산상각비	0	(91,938)	(9,996,869)	(89,138,857)	(6,328,829)	(148,802,737)	(254,359,230)
무형자산손상차손	(1,483,357,578)	0	(40,002,758)	(15,153,452)	(10,079,408)	(333,616,352)	(1,882,209,548)
대체	(2,789,156)	0	811,385	0	9,901,908	8,120,096	16,044,233
기타	16,537,544	7,949	28,839	3,777,844	(173,934)	7,626,775	27,805,017
기말의 무형자산 및 영업권	4,065,637,170	143,922	(5,067,976)	320,319,308	613,339,267	694,135,872	5,688,507,563
무형자산에 대한 추가 정보			장기선급금 중 자산 인식 조건이 완료된 경우 무형자산으로 대체하였습니다.		장기선급금 중 자산 인식 조건이 완료된 경우 무형자산으로 대체하였습니다.	장기선급금 중 자산 인식 조건이 완료된 경우 무형자산으로 대체하였습니다.	
기타의 무형자산에 포함된 디지털자산에 대한 설명						디지털자산 보유액 93,434백만원이 포함되어 있습니다.	

전기

(단위 : 천원)

부문							
비금용업							
무형자산 및 영업권							무형자산 및 영업권
	영업권	개발비	산업재산권	전속권	회원권 및 브랜드	기타무형자산	합계
기초의 무형자산 및 영업권	4,900,149,925	204,066	70,081,464	57,560,660	386,295,796	933,502,703	6,347,794,614
취득	0	218,460	1,357,196	959,109	32,427,746	231,746,298	266,708,809
연결범위변동	176,393,641	42,179	(44,539)	11,721,993	(426,726)	(121,104,666)	66,581,882
처분	0	(155,860)	(192,802)	(6,195)	(3,457,310)	(70,054,764)	(73,866,931)
무형자산상각비	0	(278,366)	(9,364,171)	(15,657,987)	(32,053,207)	(134,359,856)	(191,713,587)
무형자산손상차손	(701,516,046)	(855,604)	(6,438)	(5,281,654)	(11,304,957)	(17,936,231)	(736,900,930)
대체	29,572,465	1,035,557	(24,291,148)	0	31,939,512	130,750,869	169,007,255
기타	72,604,403	17,479	885,312	(6,080)	7,589,202	93,650,427	174,740,743
기말의 무형자산 및 영업권	4,477,204,388	227,911	38,424,874	49,289,846	411,010,056	1,046,194,780	6,022,351,855

무형자산에 대한 추가 정보		장기선급금 총 자산 인식 조건이 완료된 경우 무형자산으로 대체하였습니다.			장기선급금 총 자산 인식 조건이 완료된 경우 무형자산으로 대체하였습니다.	장기선급금 총 자산 인식 조건이 완료된 경우 무형자산으로 대체하였습니다.	
기타의 무형자산에 포함된 디지털자산에 대한 설명						디지털자산 보유액 85,337 백만원이 포함되어 있습니다.	

무형자산의 변동내역 (취득원가 및 장부금액), 비금융업

당기

(단위 : 천원)

		부문							
		비금융업							
		무형자산 및 영업권							무형자산 및 영업권
		영업권	개발비	산업재산권	전속권	회원권 및 브랜드	기타무형자산	합계	
무형자산		4,065,637,170	143,922	(5,067,976)	320,319,308	613,339,267	694,135,872	5,688,507,563	
무형자산	장부금액	취득원가	7,246,999,178	18,402,417	88,485,398	480,452,808	702,585,969	1,666,593,296	10,203,519,066
		정부보조금	0	0	(2,528)	0	0	(217,187)	(219,715)
		상각누계액	0	(18,034,321)	(53,460,568)	(139,016,537)	(72,777,595)	(546,133,782)	(829,422,803)
		손상차손누계액	(3,181,362,008)	(224,174)	(40,090,278)	(21,116,963)	(16,469,107)	(426,106,455)	(3,685,368,985)

전기

(단위 : 천원)

		부문							
		비금융업							
		무형자산 및 영업권							무형자산 및 영업권
		영업권	개발비	산업재산권	전속권	회원권 및 브랜드	기타무형자산	합계	
무형자산		4,477,204,388	227,911	38,424,874	49,289,846	411,010,056	1,046,194,780	6,022,351,855	
무형자산	장부금액	취득원가	6,203,922,392	18,434,412	79,578,591	95,622,532	487,379,626	1,518,405,501	8,403,343,054
		정부보조금	0	0	(2,900)	0	0	(110,912)	(113,812)
		상각누계액	0	(17,982,327)	(41,070,638)	(40,369,175)	(68,854,315)	(378,760,930)	(547,037,385)
		손상차손누계액	(1,726,718,004)	(224,174)	(80,179)	(5,963,511)	(7,515,255)	(93,338,879)	(1,833,840,002)

무형자산의 변동내역 (장부금액), 금융업

당기

(단위 : 천원)

		부문				
		금융업				
		무형자산 및 영업권				무형자산 및 영업권
		자본화된 개발비 지출액	기타무형자산	영업권	회원권 및 브랜드	합계
기초의 무형자산 및 영업권	46,403,181	9,864,476	12,566,979	1,726,755	70,561,391	
취득	4,771,109	7,155,163	0	37,400	11,963,672	
처분						
무형자산상각비	(14,211,057)	(2,754,650)	0	(99,386)	(17,065,093)	
대체	4,842,158	10,071,295	0	5,917	14,919,370	
기타	0	46,639	0	(46,639)	0	
기말의 무형자산 및 영업권	41,805,391	24,382,923	12,566,979	1,624,047	80,379,340	

무형자산에 대한 추가 정보					
----------------	--	--	--	--	--

전기

(단위 : 천원)

부문					
금융업					
무형자산 및 영업권					
	자본화된 개발비 지출액	기타무형자산	영업권	회원권 및 브랜드	무형자산 및 영업권 합계
기초의 무형자산 및 영업권	10,828,669	9,260,426	12,566,979	571,798	33,227,872
취득	7,028,116	2,836,695	0	1,580,730	11,445,541
처분					
무형자산상각비	(9,705,921)	(2,224,925)	0	(121,257)	(12,052,103)
대체	38,252,317	199,637	0	0	38,451,954
기타					
기말의 무형자산 및 영업권	46,403,181	9,864,476	12,566,979	1,726,755	70,561,391
무형자산에 대한 추가 정보	급금으로 분류한 내역을 전기 중 무형자산으로 재분류하였습니다.	급금으로 분류한 내역을 전기 중 무형자산으로 재분류하였습니다.			

무형자산의 변동내역 (취득원가 및 장부금액), 금융업

당기

(단위 : 천원)

부문						
금융업						
무형자산 및 영업권						
		자본화된 개발비 지출액	기타무형자산	영업권	회원권 및 브랜드	무형자산 및 영업권 합계
무형자산		41,805,391	24,382,923	12,566,979	1,624,047	80,379,340
무형자산 장부금액	취득원가	72,809,483	32,611,869	12,566,979	1,624,047	119,612,378
	상각누계액	(31,004,092)	(8,228,946)	0	0	(39,233,038)

전기

(단위 : 천원)

부문						
금융업						
무형자산 및 영업권						
		자본화된 개발비 지출액	기타무형자산	영업권	회원권 및 브랜드	무형자산 및 영업권 합계
무형자산		46,403,181	9,864,476	12,566,979	1,726,755	70,561,391
무형자산 장부금액	취득원가	63,196,217	15,385,410	12,566,979	1,726,755	92,875,361
	상각누계액	(16,793,036)	(5,314,450)	0	(206,484)	(22,313,970)

영업권의 현금창출단위별 배분

당기

(단위 : 천원)

	기초 영업권	취득일에 인식한 영업	연결범위변동	손상	기타조정	기말 영업권	연결범위 변동에 대한	손상자산에 대한 추가	기타조정에 대한 추가
--	--------	-------------	--------	----	------	--------	-------------	-------------	-------------

			권					추가 설명, 영업권	설명, 영업권	설명, 영업권
현금창출단위 합계	인터넷포털서비스및기타서비스	1,081,856,306		0	0	0	1,081,856,306			
	음악서비스	231,360,802		0	(231,360,801)	0	0		㈜엑스엔터테인먼트, TAPAS ENTERTAINMENT, INC.(구.Radish Media, Inc.), 라이온하트, 멜론사업부 등의 손상이 반영되어 있습니다.	
	기타모바일서비스	977,327,506	31,622,801	(2,666,622)	(613,017,275)	13,544,883	406,811,293	오션드라이브, 모노트리, 웨이민트 등의 지분취득을 통하여 증가한 금액이 반영되어 있습니다	㈜엑스엔터테인먼트, TAPAS ENTERTAINMENT, INC.(구.Radish Media, Inc.), 라이온하트, 멜론사업부 등의 손상이 반영되어 있습니다.	해외법인 취득시 발생한 환율차이 등이 반영되어 있습니다.
	게임사업	1,424,472,139	71,153,789	0	(184,280,226)	27,024	1,311,372,725		㈜엑스엔터테인먼트, TAPAS ENTERTAINMENT, INC.(구.Radish Media, Inc.), 라이온하트, 멜론사업부 등의 손상이 반영되어 있습니다.	해외법인 취득시 발생한 환율차이 등이 반영되어 있습니다.
	전자상거래서비스	270,912,828		0	0	0	270,912,828			
	금융업	12,566,979		0	0	0	12,566,979			
	엔터테인먼트 서비스	491,274,808	958,022,868	0	(454,645,438)	31,779	994,684,018		㈜엑스엔터테인먼트, TAPAS ENTERTAINMENT, INC.(구.Radish Media, Inc.), 라이온하트, 멜론사업부 등의 손상이 반영되어 있습니다.	
현금창출단위 합계	4,489,771,368	1,060,799,458	(2,666,622)	(1,483,303,740)	13,603,686	4,078,204,149				

전기

(단위 : 천원)

	기초 영업권	취득일에 인식한 영업권	연결범위변동	손상	기타조정	기말 영업권	연결범위 변동에 대한 추가 설명, 영업권	손상차손에 대한 추가 설명, 영업권	기타조정에 대한 추가 설명, 영업권
현금창출단위 합계	인터넷포털서비스및기타서비스	1,081,856,306		0	0	1,081,856,306			
	음악서비스	302,078,723		0	(70,717,921)	231,360,802		TAPAS ENTERTAINMENT, INC. 등의 손상이 반영되어 있습니다.	
	기타모바일서비스	1,356,976,324		150,907,568	(602,456,509)	71,900,123	㈜케이엠파크, ㈜이담 엔터테인먼트 등의 지	TAPAS ENTERTAINMENT.	해외법인 취득시 발생한 환율차이 등이 반영

										분취득을 통하여 증가한 금액이 반영되어 있습니다.	INC. 등의 손상이 반영되어 있습니다.	되어 있습니다.
	게임사업	1,418,769,864		(24,574,470)	0	30,276,745	1,424,472,139					해외법인 취득시 발생한 환율차이 등이 반영되어 있습니다.
	전자상거래서비스	270,912,828		0	0	0	270,912,828					
	금융업	12,566,979		0	0	0	12,566,979					
	엔터테인먼트 서비스	469,555,881		50,060,543	(28,341,616)	0	491,274,808				TAPAS ENTERTAINMENT. INC. 등의 손상이 반영되어 있습니다.	
현금창출단위 합계		4,912,716,905		176,393,641	(701,516,046)	102,176,866	4,489,771,368					

사용가치 계산에 사용된 주요 가정

연결회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 모든 현금창출단위(집단)의 회수 가능액은 사용가치와 순공정가치 중 큰 금액으로 측정되며, 사용가치 계산 시 경영진이 승인한 중장기 사업계획을 기초로 추정된 현금흐름을 사용했습니다.

사업계획 후의 현금흐름은 아래에서 설명하는 바와 같이 추정된 장기성장률을 사용했습니다. 이 성장률은 관련 산업보고서의 예상 장기평균성장률을 초과하지 않습니다.

유의적인 영업권이 배부된 현금창출단위(집단)에 대한 주요 가정, 사용가치 계산에 사용된 영업이익률, 매출성장률, 영구성장률 및 할인율은 다음과 같으며, 현금창출단위에 손상차손이 있는 경우 회수 가능액은 아래와 같습니다.

단위: 천원

현금창출단위 합계																
인타넷포털서비스및기타서비스		음악서비스		금융업		기타모바일서비스		게임사업		전자상거래및유통업		엔터테인먼트서비스				
범위																
상위범위	상위범위	상위범위	상위범위	상위범위	상위범위	상위범위	상위범위	상위범위	상위범위	상위범위	상위범위	상위범위	상위범위			
영업이익률	0.1560	0.1890	0.0590	0.0660	(0.5160)	0.3410	(5.9040)	0.4230	(1.5010)	0.7090	0.2350	0.3420	(1.8710)	0.1960		
매출성장률	0.0050	0.0660	(0.1010)	0.0060	0.2170	0.9720	(0.3110)	2.0340	(0.3550)	1.4550	0.0760	0.0930	(0.5410)	7.4220		
영구성장률	0.0100	0.0100	0.0000	0.0000	0.0100	0.0100	0.0000	0.0100	0.0000	0.0100	0.0100	0.0100	0.0000	0.0100		
할인율	0.1020	0.1020	0.1480	0.1480	0.1510	0.1510	0.1230	0.1650	0.1290	0.1580	0.1010	0.1010	0.1030	0.1660		
회수가능가액			157,979,420	157,979,420			1,391,791,831	1,391,791,831	2,813,414,664	2,813,414,664			3,714,926,153	3,714,926,153		
현금창출단위에 대한 가정	(주1) 당기말 현재 경 영진이 추정한 영구성 장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한 다면 사용가치는 3.6% 감소하게 되고, 추정에 사용된 세후 할인율을 경영진의 추 경보다 1.0% 높게 책 정한다면 사용가치는 9.5% 감소하게 됩니 다.	(주1) 당기말 현재 경 영진이 추정한 영구성 장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한 다면 사용가치는 3.8% 감소하게 되고, 추정에 사용된 세후 할인율을 경영진의 추 경보다 1.0% 높게 책 정한다면 사용가치는 9.5% 감소하게 됩니 다.			(주3) 당기말 현재 경 영진이 추정한 영구성 장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한 다면 사용가치는 1.8% 감소하게 되고 추정에 사용된 세후 할인율을 경영진의 추 경보다 1.0% 높게 책 정한다면 사용가치는 9.8% 감소하게 됩니 다.	(주3) 당기말 현재 경 영진이 추정한 영구성 장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한 다면 사용가치는 1.8% 감소하게 되고 추정에 사용된 세후 할인율을 경영진의 추 경보다 1.0% 높게 책 정한다면 사용가치는 9.8% 감소하게 됩니 다.							(주2) 당기말 현재 경 영진이 추정한 영구성 장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한 다면 사용가치는 3.8% 감소하게 되고, 추정에 사용된 세후 할인율을 경영진의 추 경보다 1.0% 높게 책 정한다면 사용가치는 10.0% 감소하게 됩니 다.	(주2) 당기말 현재 경 영진이 추정한 영구성 장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한 다면 사용가치는 3.8% 감소하게 되고, 추정에 사용된 세후 할인율을 경영진의 추 경보다 1.0% 높게 책 정한다면 사용가치는 10.0% 감소하게 됩니 다.		

단위: 천원

현금창출단위 합계													
인타넷포털서비스및기타서비스		음악서비스		금융업		기타모바일서비스		게임사업		전자상거래및유통업		엔터테인먼트서비스	
범위													
상위범위	상위범위	상위범위	상위범위	상위범위	상위범위	상위범위	상위범위	상위범위	상위범위	상위범위	상위범위	상위범위	상위범위

가상자산의 가격 원천에 대한 설명	COINMARKETCAP	.COM에서 제공하 는 보고기간말 끝 평균 시장가격을 활용하여 산정하였 습니다.	COINMARKETCAP	.COM에서 제공하 는 보고기간말 끝 평균 시장가격을 활용하여 산정하였 습니다.	COINMARKETCAP	.COM에서 제공하 는 보고기간말 끝 평균 시장가격을 활용하여 산정하였 습니다.	COINMARKETCAP	.COM에서 제공하 는 보고기간말 끝 평균 시장가격을 활용하여 산정하였 습니다.	COINMARKETCAP	.COM에서 제공하 는 보고기간말 끝 평균 시장가격을 활용하여 산정하였 습니다.	COINMARKETCAP	.COM에서 제공하 는 보고기간말 끝 평균 시장가격을 활용하여 산정하였 습니다.	COINMARKETCAP	.COM에서 제공하 는 보고기간말 끝 평균 시장가격을 활용하여 산정하였 습니다.	COINMARKETCAP	.COM에서 제공하 는 보고기간말 끝 평균 시장가격을 활용하여 산정하였 습니다.
--------------------	---------------	--	---------------	--	---------------	--	---------------	--	---------------	--	---------------	--	---------------	--	---------------	--

가상자산 세부내역(취득원가)

당기 (단위: 천원)

	가상자산																													
	KLAY - 노드보상				BTC		ETH		USDC		USDT		WEMIX		ISK		MBX		OAS		기타 가상자산									
	총장부 금액	손상치 손누계 액	장부금 액	손상치 손누계 액	총장부 금액	손상치 손누계 액	장부금 액	손상치 손누계 액	총장부 금액	손상치 손누계 액	장부금 액	손상치 손누계 액	총장부 금액	손상치 손누계 액	장부금 액	손상치 손누계 액	총장부 금액	손상치 손누계 액	장부금 액	손상치 손누계 액	총장부 금액	손상치 손누계 액	장부금 액	손상치 손누계 액	총장부 금액	손상치 손누계 액	장부금 액	손상치 손누계 액		
가상자산	52,932,372	(946,774)	51,985,598	1,394,263	(186,469)	1,207,794	159,676	0	159,676	3,166,387	0	3,166,387	3,669,099	(1,147,482)	2,521,617	3,838,396	(433,424)	3,404,972	8,006,193	0	8,006,193	3,665,574	0	3,665,574	1,289,400	0	1,289,400	35,675,103	(17,648,793)	18,026,310
취득원가, 할애액, 보상 등																														

전기 (단위: 천원)

	가상자산																														
	KLAY - 노드보상				BTC		ETH		USDC		USDT		WEMIX		ISK		MBX		OAS		기타 가상자산										
	총장부 금액	손상치 손누계 액	장부금 액	손상치 손누계 액	총장부 금액	손상치 손누계 액	장부금 액	손상치 손누계 액	총장부 금액	손상치 손누계 액	장부금 액	손상치 손누계 액	총장부 금액	손상치 손누계 액	장부금 액	손상치 손누계 액	총장부 금액	손상치 손누계 액	장부금 액	손상치 손누계 액	총장부 금액	손상치 손누계 액	장부금 액	손상치 손누계 액	총장부 금액	손상치 손누계 액	장부금 액	손상치 손누계 액	총장부 금액	손상치 손누계 액	
가상자산	50,120,228	(946,774)	49,173,454	1,203,972	(364,888)	839,114	97,512	0	97,512	2,941,524	0	2,941,524	1,425,086	(1,425,086)	0	1,425,086	3,569,286	(433,424)	3,135,862	3,381,745	0	3,381,745	3,041,520	0	3,041,520	1,267,300	0	1,267,300	11,906,174	(1,207,263)	10,698,911
취득원가, 할애액, 보상 등																															

가상자산의 세부내역 (처분)

연결회사가 당기말 현재 보유하고 있던 가상자산의 공정가치가 당기말 이후 유의적으로 변동하고 있으나, 감사보고서일 현재 이러한 유의적 변동이 재무제표에 미칠 영향을 예측할 수 없습니다. 회사의 재무제표에는 이러한 불확실성으로 인하여 발생 가능한 조정사항이 반영되어 있지 않습니다.

당기

영업권 이외의 무형자산									
가상자산									
	KLAY - 노드보상	ETH	USDC	USDT	WEMIX	ISK	MBX	기타 가상자산	
처분수량 (개)	2,963,488		3	2,711,684	349,500	0	0	291,473	11,431,392
처분가액 (천원)	718,097		6,420	3,525,796	447,560	0	0	154,154	2,760,850
장부가액 (천원)	668,035		6,492	3,527,154	432,979	0	0	153,556	3,052,731
처분손익 (천원)	50,062		(72)	(1,358)	14,581	0	0	598	(291,881)

전기

영업권 이외의 무형자산								
가상자산								
	KLAY - 노드보상	ETH	USDC	USDT	WEMIX	ISK	MBX	기타 가상자산
처분수량 (개)	3,214,657	0	1,225,531	1,005,342	10,800,000	2,999,997	0	493,032,923
처분가액 (천원)	562,077	0	1,581,939	1,298,993	71,365,587	728,210	0	1,922,684
장부가액 (천원)	360,711	0	1,583,325	1,273,460	3,556,710	683,715	0	8,841,073
처분손익 (천원)	201,366	0	(1,386)	25,533	67,808,877	44,495	0	(6,918,389)

20. 리스 (연결)

사용권자산, 비금융업

당기

(단위 : 천원)

부문				
비금융업				
자산				자산 합계
사용권자산				
	부동산	기계장치	차량운반구	
사용권자산	1,608,969,910	147,535,916	14,394,512	1,770,900,338

전기

(단위 : 천원)

부문				
비금융업				
자산				자산 합계
사용권자산				
	부동산	기계장치	차량운반구	
사용권자산	1,599,597,462	105,873,111	10,121,454	1,715,592,027

리스부채, 비금융업

당기

(단위 : 천원)

		비금융업
리스부채		2,015,473,102
리스부채	유동 리스부채	284,614,954
	비유동 리스부채	1,730,858,148

전기

(단위 : 천원)

		비금융업
리스부채		1,887,807,076
리스부채	유동 리스부채	244,391,385
	비유동 리스부채	1,643,415,691

사용권자산 감가상각비, 비금융업

당기

(단위 : 천원)

	부문			
	비금융업			
	자산			자산 합계
	사용권자산			
	부동산	기계장치	차량운반구	
감가상각비, 사용권자산	202,077,583	56,496,681	5,747,480	264,321,744

전기

(단위 : 천원)

	부문			
	비금융업			
	자산			자산 합계
	사용권자산			
	부동산	기계장치	차량운반구	
감가상각비, 사용권자산	162,504,212	43,181,930	4,547,734	210,233,876

리스 관련 손익계산서에 인식된 금액, 비금융업

(단위 : 천원)

	비금융업
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	74,698,405
단기리스료(영업비용에 포함)	9,937,859
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	3,508,451
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	45,283,577
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	6,658,862

리스부채의 변동내역, 비금융업

당기

(단위 : 천원)

	비금융업
기초 리스부채	1,887,807,076
연결범위의 변동	104,092,171
증가	264,311,301
상환	(288,804,479)
처분	(23,415,971)

현재가치할인차금 상각	74,698,405
기타	(3,215,401)
기말 리스부채	2,015,473,102

전기 (단위 : 천원)

	비금융업
기초 리스부채	1,487,685,364
연결범위의 변동	(106,556,307)
증가	665,777,833
상환	(184,758,733)
처분	(31,554,210)
현재가치할인차금 상각	62,238,256
기타	(5,025,127)
기말 리스부채	1,887,807,076

금융리스채권에 대한 만기분석, 비금융업

(단위 : 천원)

	1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 3년 이내	3년 초과 4년 이내	4년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
할인되지 않은 총 리스료	13,473,589	26,976,619	26,848,523	26,745,887	24,155,245	5,138,502	123,338,365
미실현 금융수익							(27,683,122)
리스순투자							95,655,243

운용리스료의 만기분석, 비금융업

(단위 : 천원)

	1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 3년 이내	3년 초과 4년 이내	4년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
받게 될 할인되지 않은 운용 리스료	26,137,692	26,002,687	25,283,024	25,726,543	24,790,313	83,702,224	211,642,483

전기 (단위 : 천원)

	1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 3년 이내	3년 초과 4년 이내	4년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
받게 될 할인되지 않은 운용 리스료							

사용권자산, 금융업

당기 (단위 : 천원)

	부문			자산 합계
	금융업			
	자산			
	사용권자산			
	부동산	기계장치	차량운반구	

사용권자산	690,512	1,244,291	321,328	2,256,131
-------	---------	-----------	---------	-----------

전기

(단위 : 천원)

	부문			
	금융업			
	자산			자산 합계
	사용권자산			
	부동산	기계장치	차량운반구	
사용권자산	1,281,682	1,625,427	186,066	3,093,175

리스부채, 금융업

당기

(단위 : 천원)

	금융업
리스부채	1,711,448

전기

(단위 : 천원)

	금융업
리스부채	2,327,360

사용권자산 감가상각비, 금융업

당기

(단위 : 천원)

	부문			
	금융업			
	자산			자산 합계
	사용권자산			
	부동산	기계장치	차량운반구	
감가상각비, 사용권자산	570,184	806,497	139,796	1,516,477

전기

(단위 : 천원)

	부문			
	금융업			
	자산			자산 합계
	사용권자산			
	부동산	기계장치	차량운반구	
감가상각비, 사용권자산	792,176	512,593	173,210	1,477,979

리스 관련 손익계산서에 인식된 금액, 금융업

당기

(단위 : 천원)

	금융업
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	82,586
단기리스료(영업비용에 포함)	135,412
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	1,138,616
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	0

전기

(단위 : 천원)

	금융업
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	101,172
단기리스료(영업비용에 포함)	353,799
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	984,780
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	0

리스부채 변동내역, 금융업

당기

(단위 : 천원)

	금융업
기초 리스부채	2,327,360
연결범위의 변동	
증가	995,494
상환	(1,454,644)
처분	(81,187)
현재가치할인차금 상각	82,586
기타	(158,161)
기말 리스부채	1,711,448

전기

(단위 : 천원)

	금융업
기초 리스부채	10,266,406
연결범위의 변동	
증가	6,394,557
상환	(3,016,820)
처분	(1,448,721)
현재가치할인차금 상각	101,172
기타	(9,969,234)
기말 리스부채	2,327,360

	기타 차입금	거래상대방	국민은행			
			우리은행			
			기업은행			
			회사채			
			라이언모빌리티제일차 유한회사	50,000,000	2025년 10월	0.054
		거래상대방				
차입금명칭			845,628,441			

전기

(단위 : 천원)

				비유동차입금의 비유동성 부분	차입금, 만기	차입금, 이자율
				금융부채, 분류		
				장기차입금		
차입금명칭	운영자금대출	거래상대방	국민은행	179,709,600		
			우리은행	45,940,800		
			기업은행	389,858,781		
			회사채			
			라이언모빌리티제일차 유한회사			
		거래상대방				
	전환사채	거래상대방	국민은행			
			우리은행			
			기업은행			
			회사채			
			라이언모빌리티제일차 유한회사			
		거래상대방	460,918,223			
	사채	거래상대방	국민은행			
			우리은행			
			기업은행			
			회사채			
			라이언모빌리티제일차 유한회사			
		거래상대방	99,753,410			
	기타 차입금	거래상대방	국민은행			
			우리은행			
기업은행						
회사채						
라이언모빌리티제일차 유한회사						
거래상대방						
차입금명칭			1,176,180,814			

차입금의 변동 내역

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 차입금	2,273,065,264
사업결합을 통한 취득, 차입금	19,297,424
차입에 따른 유입	1,588,090,977
차입금의 상환	(1,447,761,406)
출자전환	0
차입금 이자비용	3,679,415
기타변동에 따른 증가(감소), 차입금	38,708,660
기말 차입금	2,475,080,334
차입금에 대한 추가정보	

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 차입금	1,811,882,118
사업결합을 통한 취득, 차입금	19,281,654
차입에 따른 유입	1,974,150,432
차입금의 상환	(1,561,147,810)
출자전환	(41,699,067)
차입금 이자비용	6,100,807
기타변동에 따른 증가(감소), 차입금	64,497,130
기말 차입금	2,273,065,264
차입금에 대한 추가정보	

전환사채의 발행 조건

	전환사채
사채의 종류	제1회 무보증 무이권부 사모 전환사채
사채의 권면총액	500,000,000,000
표면이자율	0
만기이자율	0
만기일	2026-03-31
전환가액	52,100
전환청구기간	
전환가액 조정사항	시가를 하회하는 주식연계사채 발행, 유상증자 및 무상증자, 주식 배당 등 일정사유 발생시 전환가액 조정
투자자의 조기상환권	발행일로부터 3년이 경과한날부터 매 6개월에 해당되는 날 상환청구가 가능

발행자의 조기상환권	발행일로부터 12개월에 해당하는 날부터 발행 후 54개월이 경과한 날까지 매도청구가능
발행회사	
차입금에 대한 세부 정보 공시	상기 내역 이외 당기말 현재 종속기업인 (주)키이스트가 발행한 전환사채는 1건으로 단기차입금에 4,599백만원이 계상되어 있습니다.

상환전환우선주의 발행 조건

(단위 : 원)

	전환상환우선주1	전환상환우선주2	전환상환우선주3	전환상환우선주4
발행회사				
발행일				
발행가액				
우선주 주당 배당률	0.0100	0.0100	0.0100	0.0100
상환보장수익률	0.0800	0.0500	0.0500	0.0500
전환청구기간	발행일 익일부터 10년 경과일 전일까지	납입기일 다음날로부터 10년 경과일 전일까지	납입기일 다음날로부터 10년 경과일 전일까지	납입기일 다음날로부터 10년 경과일 전일까지
전환비율				
상환기간	발행일로부터 1년이 경과한날부터 상환청구가능	납입기일 다음날로부터 3년이 경과한 날부터 상환청구가능	납입기일 다음날로부터 3년이 경과한 날부터 상환청구가능	납입기일 다음날로부터 3년이 경과한 날부터 상환청구가능

22. 순확정급여부채 (연결)

순확정급여부채(자산), 비금융업

당기

(단위 : 천원)

	비금융업
확정급여채무의현재가치	396,057,995
사외적립자산의공정가치	(434,032,063)
순확정급여부채(자산)	(37,974,068)

전기

(단위 : 천원)

	비금융업
확정급여채무의현재가치	302,208,249
사외적립자산의공정가치	(353,142,547)
순확정급여부채(자산)	(50,934,298)

확정급여채무 및 사외적립자산, 비금융업

당기

(단위 : 천원)

		부문	
		비금융업	
		순확정급여부채(자산)	
		확정급여채무의 현재가치	사외적립자산
기초 순확정급여부채(자산)		302,208,249	(353,142,547)
사업결합과 사업처분에 의한 증가(감소), 순확정급여부채(자산)		18,647,799	(18,521,757)
당기근무원가, 순확정급여부채(자산)		78,506,134	
과거근무원가, 순확정급여부채(자산)		2,979,708	
이자비용(수익), 순확정급여부채(자산)		16,345,297	(19,257,128)
기업이 제도에 납입한 기여금, 순확정급여부채(자산)			(87,978,399)
총 재측정손익, 순확정급여부채(자산)			0
총 재측정손익, 순확정급여부채(자산)	인구통계적가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손실(이익), 순확정급여부채(자산)	1,392,920	
	재무적 가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손실(이익), 순확정급여부채(자산)	16,024,964	
	경험조정에서 발생하는 보험수리적 손실(이익), 순확정급여부채(자산)	10,534,665	
	이자에 포함된 금액을 제외한 사외적립자산의 수익, 순확정급여부채(자산)		5,214,093
제도에서 지급한 금액, 순확정급여부채(자산)		(50,270,293)	43,675,584
정산과 관련하여 지급한 금액, 순확정급여부채(자산)		(283,057)	(3,620,641)
기타 변동에 의한 증가(감소), 순확정급여부채(자산)		(28,391)	(401,268)
기말 순확정급여부채(자산)		396,057,995	(434,032,063)

전기

(단위 : 천원)

		부문	
--	--	----	--

		비금융업	
		순확정급여부채(자산)	
		확정급여채무의 현재가치	사외적립자산
기초 순확정급여부채(자산)		248,130,705	(254,428,049)
사업결합과 사업처분에 의한 증가(감소), 순확정급여부채(자산)		870,788	1,046,798
당기근무원가, 순확정급여부채(자산)		71,577,734	
과거근무원가, 순확정급여부채(자산)		1,420,730	
이자비용(수익), 순확정급여부채(자산)		7,501,964	(7,687,955)
기업이 제도에 납입한 기여금, 순확정급여부채(자산)			(120,728,847)
총 재측정손익, 순확정급여부채(자산)			0
총 재측정손익, 순확정급여부채(자산)	인구통계적가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손실(이익), 순확정급여부채(자산)	1,798,555	
	재무적 가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손실(이익), 순확정급여부채(자산)	(38,245,247)	
	경험조정에서 발생하는 보험수리적 손실(이익), 순확정급여부채(자산)	37,350,334	
	이자에 포함된 금액을 제외한 사외적립자산의 수익, 순확정급여부채(자산)		2,434,207
제도에서 지급한 금액, 순확정급여부채(자산)		(27,539,942)	25,138,466
정산과 관련하여 지급한 금액, 순확정급여부채(자산)		267,737	158,100
기타 변동에 의한 증가(감소), 순확정급여부채(자산)		(925,109)	924,733
기말 순확정급여부채(자산)		302,208,249	(353,142,547)

손익계산서에 반영된 금액, 비금융업

당기 (단위 : 천원)

	비금융업
당기근무원가, 순확정급여부채(자산)	78,506,134
과거근무원가, 순확정급여부채(자산)	2,979,708
순이자비용(수익), 확정급여제도	(2,911,831)

퇴직급여비용, 확정급여제도	78,574,011
----------------	------------

전기 (단위 : 천원)

	비금융업
당기근무원가, 순확정급여부채(자산)	71,577,734
과거근무원가, 순확정급여부채(자산)	1,420,730
순이자비용(수익), 확정급여제도	(185,991)
퇴직급여비용, 확정급여제도	72,812,473

영업비용에 포함된 금액, 비금융업

당기 (단위 : 백만원)

	비금융업
퇴직급여비용, 확정급여제도	78,574
퇴직급여비용, 확정기여제도	24,895

전기 (단위 : 백만원)

	비금융업
퇴직급여비용, 확정급여제도	72,812
퇴직급여비용, 확정기여제도	11,397

보험수리적 가정, 비금융업

당기

	부문	
	비금융업	
	범위	
	하위범위	상위범위
할인율에 대한 보험수리적 가정	0.0413	0.0580
미래임금상승률에 대한 보험수리적 가정	0.0300	0.0720

전기

	부문	
	비금융업	
	범위	
	하위범위	상위범위
할인율에 대한 보험수리적 가정	0.0350	0.0651
미래임금상승률에 대한 보험수리적 가정	0.0356	0.0720

보험수리적가정의 민감도분석, 비금융업

당기

	부문	
	비금융업	
	보험수리적 가정	
	할인율에 대한 보험수리적 가정	미래임금상승률에 대한 보험수리적 가정
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가율	0.0100	0.0100
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가로 인한 확정급여부채의 증가(감소)	(0.0670)	0.0550
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소율	(0.0100)	(0.0100)
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소로 인한 확정급여채무의 증가(감소)	0.0640	(0.0600)
보험수리적가정의 민감도분석을 수행하는데 사용된 방법과 가정에 대한 기술	할인율인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄 효과가 있으나, 확정급여부채 역시 증가될 것입니다.	할인율인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄 효과가 있으나, 확정급여부채 역시 증가될 것입니다.
보험수리적가정의 민감도분석을 수행하는데 사용된 방법의 한계에 대한 기술	상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 연결재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.	상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 연결재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

전기

	부문	
	비금융업	
	보험수리적 가정	
	할인율에 대한 보험수리적 가정	미래임금상승률에 대한 보험수리적 가정
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가율		

보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가로 인한 확정급여부채의 증가(감소)		
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소율		
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소로 인한 확정급여채무의 증가(감소)		
보험수리적가정의 민감도분석을 수행하는데 사용된 방법과 가정에 대한 기술		
보험수리적가정의 민감도분석을 수행하는데 사용된 방법의 한계에 대한 기술		

사외적립자산의 구성, 비금융업

당기

(단위 : 천원)

부문						
비금융업						
순확정급여부채(자산)						순확정급여부채(자산)) 합계
사외적립자산						
	주가연계파생결합사 채	정기예금	고정금리 금융상품	이율보증형 보험	그 밖의 사외적립자 산	
사외적립자산의 공정 가치	0	(180,752,675)	(190,777,742)	(2,371,737)	(60,129,909)	(434,032,063)

전기

(단위 : 천원)

부문						
비금융업						
순확정급여부채(자산)						순확정급여부채(자산)) 합계
사외적립자산						
	주가연계파생결합사 채	정기예금	고정금리 금융상품	이율보증형 보험	그 밖의 사외적립자 산	
사외적립자산의 공정 가치	(3,295,504)	(185,015,207)	(159,464,205)	(3,940,147)	(1,427,484)	(353,142,547)

사외적립자산 예상불입액, 비금융업

(단위 : 백만원)

	비금융업
다음 연차보고기간 동안에 납부할 것으로 예상되는 기여금에 대한 추정치	81,249

확정급여채무의 가중평균만기, 비금융업

	부문	
	비금융업	
	범위	
	하위범위	상위범위
확정급여채무의 가중평균만기	4.49	11.48

순확정급여부채(자산), 금융업

당기 (단위 : 천원)

	금융업
확정급여채무의현재가치	5,439,467
사외적립자산의공정가치	(6,651,129)
순확정급여부채(자산)	(1,211,662)

전기 (단위 : 천원)

	금융업
확정급여채무의현재가치	2,608,427
사외적립자산의공정가치	(2,897,684)
순확정급여부채(자산)	(289,257)

확정급여채무 및 사외적립자산, 금융업

당기 (단위 : 천원)

	부문	
	금융업	
	순확정급여부채(자산)	
	확정급여채무의 현재가치	사외적립자산
기초 순확정급여부채(자산)	2,608,427	(2,897,684)
사업결합과 사업처분에 의한 증가(감소), 순확정급여부채(자산)		
당기근무원가, 순확정급여부채(자산)	1,885,176	
과거근무원가, 순확정급여부채(자산)	446,730	
이자비용(수익), 순확정급여부채(자산)	141,220	(148,465)
기업이 제도에 납입한 기여금, 순확정급여부채(자산)		(4,265,438)
총 재측정손익, 순확정급여부채(자산)		0
총 재측정손익, 순확정	인구통계적가정의 변동	(67,684)

급여부채(자산)	에서 발생하는 보험수리적손실(이익), 순 확정급여부채(자산)		
	재무적 가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손실(이익), 순 확정급여부채(자산)	259,977	
	경험조정에서 발생하는 보험수리적 손실(이익), 순 확정급여부채(자산)	805,429	
	이자에 포함된 금액을 제외한 사외적립자산의 수익, 순 확정급여부채(자산)		8,685
제도에서 지급한 금액, 순 확정급여부채(자산)	(1,133,344)	1,145,309	
기타 변동에 의한 증가(감소), 순 확정급여부채(자산)	493,536	(493,536)	
기말 순 확정급여부채(자산)	5,439,467	(6,651,129)	

전기

(단위 : 천원)

		부문	
		금융업	
		순 확정급여부채(자산)	
		확정급여채무의 현재가치	사외적립자산
기초 순 확정급여부채(자산)		1,480,153	(1,141,957)
사업결합과 사업처분에 의한 증가(감소), 순 확정급여부채(자산)			
당기근무원가, 순 확정급여부채(자산)		1,199,484	
과거근무원가, 순 확정급여부채(자산)		0	
이자비용(수익), 순 확정급여부채(자산)		49,760	(33,114)
기업이 제도에 납입한 기여금, 순 확정급여부채(자산)			(1,876,499)
총 재측정손익, 순 확정급여부채(자산)			0
총 재측정손익, 순 확정급여부채(자산)	인구통계적가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손실(이익), 순 확정급여부채(자산)	34,639	
	재무적 가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손실(이익), 순 확정급여부채(자산)	(735,856)	
	경험조정에서 발생하는	753,991	

	보험수리적 손실(이익), 순확정급여부채(자산)		
	이자에 포함된 금액을 제외한 사외적립자산의 수익, 순확정급여부채 (자산)		(2,023)
제도에서 지급한 금액, 순확정급여부채(자산)		(314,660)	296,826
기타 변동에 의한 증가(감소), 순확정급여부채(자산)		140,916	(140,917)
기말 순확정급여부채(자산)		2,608,427	(2,897,684)

손익계산서에 반영된 금액, 금융업

당기 (단위 : 천원)

	금융업
당기근무원가, 순확정급여부채(자산)	1,885,176
과거근무원가, 순확정급여부채(자산)	446,730
순이자비용(수익), 확정급여제도	(7,245)
퇴직급여비용, 확정급여제도	2,324,661

전기 (단위 : 천원)

	금융업
당기근무원가, 순확정급여부채(자산)	1,199,484
과거근무원가, 순확정급여부채(자산)	0
순이자비용(수익), 확정급여제도	16,646
퇴직급여비용, 확정급여제도	1,216,130

영업비용에 포함된 금액, 금융업

당기 (단위 : 백만원)

	금융업
퇴직급여비용, 확정급여제도	2,325
퇴직급여비용, 확정기여제도	550

전기 (단위 : 백만원)

	금융업
퇴직급여비용, 확정급여제도	1,216
퇴직급여비용, 확정기여제도	607

보험수리적 가정, 금융업

당기

	부문	
	금융업	
	범위	
	하위범위	상위범위
할인율에 대한 보험수리적 가정	0.0505	0.0557
미래임금상승률에 대한 보험수리적 가정	0.0040	0.0040

전기

	부문	
	금융업	
	범위	
	하위범위	상위범위
할인율에 대한 보험수리적 가정	0.0603	0.0613
미래임금상승률에 대한 보험수리적 가정	0.0040	0.0040

보험수리적가정의 민감도 분석, 금융업

	부문	
	금융업	
	보험수리적 가정	
	할인율에 대한 보험수리적 가정	미래임금상승률에 대한 보험수리적 가정
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가율	0.0100	0.0100
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가로 인한 확정급여부채의 증가(감소)	(0.0600)	0.0700
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소율	(0.0100)	(0.0100)
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소로 인한 확정급여채무의 증가(감소)	0.0700	(0.0630)
보험수리적가정의 민감도분석을 수행하는데 사용된 방법과 가정에 대한 기술	할인율인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄 효과가 있으나, 확정급여부채 역시 증가될 것입니다.	할인율인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄 효과가 있으나, 확정급여부채 역시 증가될 것입니다.

보험수리적가정의 민감도분석을 수행하는데 사용된 방법의 한계에 대한 기술	상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 연결재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.	상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 연결재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.
---	---	---

사외적립자산의 구성, 금융업

당기

(단위 : 천원)

	부문		
	금융업		
	순확정급여부채(자산)		순확정급여부채(자산) 합계
	사외적립자산		
	이월보증형 보험	정기예금	
사외적립자산의공정가치	(3,818,597)	(2,832,532)	(6,651,129)

전기

(단위 : 천원)

	부문		
	금융업		
	순확정급여부채(자산)		순확정급여부채(자산) 합계
	사외적립자산		
	이월보증형 보험	정기예금	
사외적립자산의공정가치	(1,873,165)	(1,024,519)	(2,897,684)

사외적립자산 예상불입액, 금융업

당기

(단위 : 백만원)

	금융업
다음 연차보고기간 동안에 납부할 것으로 예상되는 기여금에 대한 추정치	3,058

전기

(단위 : 백만원)

	금융업
다음 연차보고기간 동안에 납부할 것으로 예상되는 기여금에 대한 추정치	

확정급여채무의 가중평균만기, 금융업

당기

	부문	
	금융업	
	범위	
	하위범위	상위범위
확정급여채무의 가중평균만기	5.25	8.64

전기

	부문	
	금융업	
	범위	
	하위범위	상위범위
확정급여채무의 가중평균만기		

23. 기타장단기종업원급여부채 (연결)

기타장단기급여부채, 비금융업

회사는 연차유급휴가제도에 따라 당기 제공받은 근무용역에 대해 인식한 금액과 근무기간에 따라 지급하는 장기 유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이내에 결제할 것으로 예상되는 금액 등을 단기 종업원급여부채로, 12개월 이후에 결제할 것으로 예상되는 금액은 장기 종업원급여부채로 분류하고 있습니다.

당기 (단위 : 천원)

	비금융업
기타단기종업원급여부채	207,122,194
기타장기종업원급여부채	70,611,500

전기 (단위 : 천원)

	비금융업
기타단기종업원급여부채	156,061,032
기타장기종업원급여부채	73,168,071

기타장단기급여부채, 금융업

당기 (단위 : 천원)

	금융업
기타종업원급여부채	7,278,070

전기 (단위 : 천원)

	금융업
--	-----

기타종업원급여부채	6,884,661
-----------	-----------

24. 법인세비용 및 이연법인세 (연결)

법인세비용 내역

당기 및 전기의 법인세비용 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
당기법인세		249,050,947
당기법인세	당기손익에 대한 당기법인세	238,564,487
	전기법인세의 조정사항	14,687,817
	자본에 직접 부과되는 법인세	(4,201,357)
이연법인세비용에 대한 조정		(80,622,182)
이연법인세비용에 대한 조정	일시적차이의 증감	87,481,614
	연결범위변동으로 인한 일시적 차이 증감	(201,924,576)
	자본에 직접 가감하는 이연법인세	33,820,780
법인세비용(수익)		168,428,765

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
당기법인세		(94,126,299)
당기법인세	당기손익에 대한 당기법인세	(108,938,264)
	전기법인세의 조정사항	19,013,322
	자본에 직접 부과되는 법인세	(4,201,357)
이연법인세비용에 대한 조정		296,032,281
이연법인세비용에 대한 조정	일시적차이의 증감	(566,993,653)
	연결범위변동으로 인한 일시적 차이 증감	(3,901,736)
	자본에 직접 가감하는 이연법인세	866,927,670
법인세비용(수익)		201,905,982

법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 법정세율을 사용하여 계산된 금액과의 차이

연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 연결회사에 적용되는 법정세율을 사용하여 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
회계이익		(1,648,240,246)
적용세율에 의한 법인세비용(수익)		(380,743,497)

법인세효과		
법인세효과	과세되지 않는 수익의 법인세효과	(33,246,018)
	과세소득(세무상결손금) 결정시 차감되지 않는 비용의 법인세효과	101,785,773
	이연법인세자산으로 인식되지 않은 금액 변동의 법인세효과	470,343,475
	과거기간의 당기법인세 조정	14,687,817
	미환류세액의 법인세효과	(9,100,043)
	세액공제 및 감면의 법인세효과	4,701,258
법인세비용(수익)		168,428,765

전기 (단위 : 천원)

		공시금액
회계이익		1,268,900,224
적용세율에 의한 법인세비용(수익)		293,115,952
법인세효과		
법인세효과	과세되지 않는 수익의 법인세효과	(141,913,593)
	과세소득(세무상결손금) 결정시 차감되지 않는 비용의 법인세효과	152,779,025
	이연법인세자산으로 인식되지 않은 금액 변동의 법인세효과	49,445,040
	과거기간의 당기법인세 조정	19,013,322
	미환류세액의 법인세효과	5,086,775
	세액공제 및 감면의 법인세효과	(175,620,539)
법인세비용(수익)		201,905,982

기타포괄손익의 법인세 효과

당기와 전기의 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

		기타포괄손익누계액
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세		
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세	세전기타포괄손익, 지분상품에 대한 투자자산	184,061,134
	기타포괄손익에 포함되는, 지분상품에 대한 투자자산에 관련된 법인세	(46,628,198)
	세후기타포괄손익, 지분상품에 대한 투자자산	137,432,936

	세전기타포괄손익, 확정급여제도의 재측정차익(차손)	(34,173,049)
	기타포괄손익에 포함되는, 확정급여제도의 재측정에 관련되는 법인세	7,569,787
	세후기타포괄손익, 확정급여제도의 재측정손익	(26,603,262)
	세전기타포괄손익, 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산	36,125,185
	기타포괄손익에 포함되는, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산에 관련되는 법인세	(2,823,488)
	세후기타포괄손익, 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산	33,301,697
	세전기타포괄손익, 외화환산외환차이	(41,989,124)
	기타포괄손익에 포함되는, 해외사업장환산 외환차이에 관련되는 법인세	(18,000)
	세후기타포괄손익, 외화환산외환차이	(42,007,124)

전기

(단위 : 천원)

		기타포괄손익누계액
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세		
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세	세전기타포괄손익, 지분상품에 대한 투자자산	(2,250,879,168)
	기타포괄손익에 포함되는, 지분상품에 대한 투자자산에 관련되는 법인세	529,077,965
	세후기타포괄손익, 지분상품에 대한 투자자산	(1,721,801,203)
	세전기타포괄손익, 확정급여제도의 재측정차익(차손)	(3,388,600)
	기타포괄손익에 포함되는, 확정급여제도의 재측정에 관련되는 법인세	1,144,932
	세후기타포괄손익, 확정급여제도의 재측정손익	(2,243,668)
	세전기타포괄손익, 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산	(51,081,226)

	산	
	기타포괄손익에 포함되는, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산에 관련되는 법인세	532,598
	세후기타포괄손익, 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산	(50,548,628)
	세전기타포괄손익, 외화환산외환차이	49,084,511
	기타포괄손익에 포함되는, 해외사업장환산 외환차이에 관련되는 법인세	(4,285,111)
	세후기타포괄손익, 외화환산외환차이	44,799,400

자본에 직접 반영된 법인세 효과

당기

(단위 : 천원)

		기타자본구성요소
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세		
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세	세전손익, 자기주식처분손익	16,547,291
	자본에 직접 반영되는, 자기주식처분손익과 관련되는 법인세	(4,201,357)
	세후손익, 자기주식처분손익	12,345,934
	세전손익, 기타자본잉여금	0
	자본에 직접 반영되는, 기타자본잉여금	(3,165,755)
	세후손익, 기타자본잉여금	0
	세전손익, 기타의 자본 변동	0
	자본에 직접 반영되는, 기타의 자본 변동	78,886,434
	세후손익, 기타의 자본 변동	0

전기

(단위 : 천원)

		기타자본구성요소
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세		
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세	세전손익, 자기주식처분손익	16,547,291
	자본에 직접 반영되는, 자기주식처분손익과 관련되는 법인세	(4,201,357)
	세후손익, 자기주식처분손익	12,345,934
	세전손익, 기타자본잉여금	0
	자본에 직접 반영되는, 기타자본	20,164,285

	잉여금	
	세후손익, 기타자본잉여금	0
	세전손익, 기타의 자본 변동	(1,380,573,280)
	자본에 직접 반영되는, 기타의 자본 변동	320,293,001
	세후손익, 기타의 자본 변동	(1,060,280,279)

이연법인세자산과 부채의 내역

당기 및 전기의 이연법인세자산과 부채의 내역은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	1년 이내	1년 초과	합계 구간 합계
이연법인세자산	(105,408,514)	(1,181,053,171)	(1,286,461,685)
이연법인세부채	26,223,429	1,460,326,155	1,486,549,584
이연법인세부채(자산) 순액			200,087,899

전기 (단위 : 천원)

	1년 이내	1년 초과	합계 구간 합계
이연법인세자산	(174,506,143)	(1,138,082,295)	(1,312,588,438)
이연법인세부채	9,549,946	1,415,644,777	1,425,194,723
이연법인세부채(자산) 순액			112,606,285

이연법인세 총 변동액

당기 및 전기 중 이연법인세의 총 변동액은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
이연법인세부채(자산)의 변동		
이연법인세부채(자산)의 변동	기초 이연법인세부채(자산)	112,606,285
	사업결합으로 인한 증가(감소), 이연법인세부채(자산)	201,924,576
	기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세 합계	41,899,899
	당기손익으로 인식한 이연법인세비용(수익)	(80,622,182)
	자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 이연법인세	(75,720,679)
	기말 이연법인세부채(자산)	200,087,899

전기 (단위 : 천원)

		공시금액

이연법인세부채(자산)의 변동		
이연법인세부채(자산)의 변동	기초 이연법인세부채(자산)	679,599,938
	사업결합으로 인한 증가(감소), 이연법인세부채(자산)	3,901,736
	기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세 합계	(526,470,384)
	당기손익으로 인식한 이연법인세비용(수익)	296,032,281
	자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 이연법인세	(340,457,286)
	기말 이연법인세부채(자산)	112,606,285

이연법인세자산과 부채의 변동

당기 및 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

				기초 이연법인세부채(자산)	사업결합으로 인한 증가(감소), 이연법인세부채(자산)	당기손익으로 인식한 이연법인세비용(수익)	기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세	자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 이연법인세	기말 이연법인세부채(자산)
				이연법인세부채(자산), 순액	일시적차이	이연법인세부채	미수수익	7,105,161	299,877
			유형자산	7,279,813	0	(1,261,085)	0	0	6,018,728
			무형자산	290,773,029	204,688,320	(120,534,238)	0	0	374,927,111
			당기손익인식금융자산	43,578,003	0	(8,737,228)	0	0	34,840,775
			공정가치평가를 기 타포괄손익으로 인 식하는 금융자산	163,382,320	0	3,158,523	46,628,198	0	213,169,041
			사외적립자산	67,615,385	0	12,001,984	0	0	79,617,369
			파생상품	1,361,923	0	871,859	0	0	2,233,782
			사용권자산	526,909,534	15,593,195	(77,589,236)	0	0	464,913,493
			종속기업및관계기업 투자주식	321,148,577	16,752,260	(69,677,549)	2,823,488	0	271,046,776
			영업권	10,737,216	0	(10,737,216)	0	0	0
			그 밖의 이연법인세 부채	(14,696,238)	0	44,541,068	18,000	0	29,862,830
			이연법인세부채	1,425,194,723	237,333,652	(225,448,477)	49,469,686	0	1,486,549,584
		이연법인세자산	유형자산	(9,509,966)	(1,799,638)	(3,138,603)	0	0	(14,448,207)
			선수금	(7,182,852)	0	(2,083,365)	0	0	(9,266,217)
			기타무형자산	(15,349,336)	0	(4,777,057)	0	0	(20,126,393)
			대손충당금	(8,265,354)	(4,717,116)	869,085	0	0	(12,113,385)
			미지급비용	(35,198,894)	(3,647,880)	3,255,923	0	0	(35,590,851)
			기타충당부채	(18,000,169)	0	(3,852,092)	0	0	(21,852,261)
			정부보조금	(548,332)	0	(106,359)	0	0	(654,691)
			확정급여부채	(56,568,525)	(137,807)	(7,408,377)	(7,569,787)	0	(71,684,496)
			기타종업원급여부채	(26,742,512)	0	(12,624,816)	0	0	(39,367,328)
			당기손익인식금융자산	(3,926,528)	0	(13,683,711)	0	0	(17,610,239)
			공정가치평가를 기	(2,895,997)	(414,541)	(2,970,940)	0	0	(6,281,478)

			타포괄손익으로 인식하는 금융자산						
			파생상품	(4,618,038)	0	840,642	0	0	(3,777,396)
			리스채권	(542,502,233)	(23,175,148)	68,490,954	0	0	(497,186,427)
			주식보상비용	(39,305,042)	0	(988,961)	0	3,165,755	(37,128,248)
			그 밖의 이연법인세 자산	(541,974,660)	(1,516,946)	123,003,972	0	(78,886,434)	(499,374,068)
			이연법인세자산	(1,312,588,438)	(35,409,076)	144,826,295	(7,569,787)	(75,720,679)	(1,286,461,685)
이연법인세부채(자산), 순액				112,606,285	201,924,576	(80,622,182)	41,899,899	(75,720,679)	200,087,899

전기

(단위 : 천원)

				기초 이연법인세부채(자산)	사업결합으로 인한 증가(감소), 이연법인세부채(자산)	당기손익으로 인식한 이연법인세비용(수익)	기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세	자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 이연법인세	기말 이연법인세부채(자산)	
이연법인세부채(자산), 순액	이연법인세부채	미수수익		8,868,666	(2,130)	(1,761,375)	0	0	7,105,161	
		유형자산		82,976,936	(155)	(75,696,968)	0	0	7,279,813	
		무형자산		162,745,000	4,431,661	123,596,368	0	0	290,773,029	
		당기손익인식금융자산		37,087,637	(93)	6,490,459	0	0	43,578,003	
		공정가치평가를 기 타포괄손익으로 인식하는 금융자산		170,686,087	155,787	521,618,411	(529,077,965)	0	163,382,320	
		사외적립자산		48,333,501	9,229	19,272,655	0	0	67,615,385	
		파생상품		1,244,686	0	117,237	0	0	1,361,923	
		사용권자산		272,237,304	13,695,626	240,976,604	0	0	526,909,534	
		총속기업및관계기업 투자주식		338,340,390	21,666	(16,680,881)	(532,598)	0	321,148,577	
		영업권		39,732,436	0	(28,995,220)	0	0	10,737,216	
		그 밖의 이연법인세 부채		175,786,725	638,726	(195,406,800)	4,285,111	0	(14,696,238)	
		이연법인세부채		1,338,039,368	18,950,317	593,530,490	(525,325,452)	0	1,425,194,723	
		이연법인세자산	유형자산		(8,914,526)	143	(595,583)	0	0	(9,509,966)
			선수금		(8,510,267)	0	1,327,415	0	0	(7,182,852)
			기타무형자산		(15,982,221)	(82,588)	715,473	0	0	(15,349,336)
	대손충당금			(3,707,153)	(18,753)	(4,539,448)	0	0	(8,265,354)	
	미지급비용			(22,581,010)	(379,796)	(12,238,088)	0	0	(35,198,894)	
	기타충당부채			(14,953,461)	(263,126)	(2,783,582)	0	0	(18,000,169)	
	정부보증금			0	0	(548,332)	0	0	(548,332)	
	확정급여부채			(45,503,146)	(437,805)	(10,627,574)	0	0	(56,568,525)	
	기타충원급여부채			(31,680,773)	0	6,083,193	(1,144,932)	0	(26,742,512)	
	당기손익인식금융자산			(424,074)	7,813	(3,510,267)	0	0	(3,926,528)	
	공정가치평가를 기 타포괄손익으로 인식하는 금융자산			(2,379,222)	0	(516,775)	0	0	(2,895,997)	
	파생상품			(5,668,112)	0	1,050,074	0	0	(4,618,038)	
	리스채권		(343,852,664)	(13,688,884)	(184,960,685)	0	0	(542,502,233)		
	주식보상비용		(103,979,773)	0	84,839,016	0	(20,164,285)	(39,305,042)		
	그 밖의 이연법인세 자산		(50,303,028)	(185,585)	(171,193,046)	0	(320,293,001)	(541,974,660)		
이연법인세자산		(658,439,430)	(15,048,581)	(297,498,209)	(1,144,932)	(340,457,286)	(1,312,588,438)			
이연법인세부채(자산), 순액				679,599,938	3,901,736	296,032,281	(526,470,384)	(340,457,286)	112,606,285	

필라 2의 법인세 효과

필라2 법률에 따라 연결회사는 각 구성기업이 속해 있는 관할국별 GloBE 유효세율과 최저한세율 15%의 차액에 대하여 추가 세액을 납부해야 합니다. 평균유효세율이 15%미만이라도 필라2 법률에 따른 조정사항으로 인해 연결회사는 필라2 법인세를 납부하지 않을 수 있습니다. 또한, 평균유효세율이 15%를 초과하는 경우에도 필라2 법인세의 영향을 받을 수 있습니다. 필라2 법률의 적용이 복잡하여 그 영향을 합리적으로 추정하는 데에는 어려움이 존재합니다. 연결회사가 속한 연결실체의 각 기업은 세무전문가와 함께 재무제표에 미치는 영향을 검토하고 있습니다.

25. 총당부채 (연결)

총당부채, 비금융업

당기

(단위 : 천원)

			기초 기타총당부채	연결범위변동	증가	감소	환율변동효과	기말 기타총당부채	
			부문						
			비금융업						
부채	유동부채	기타총당부채	마일리지총당부채	10,763,920	(36,090)	61,878	(1,018,476)	0	9,771,232
			복구총당부채	1,204,263	19,932	223,308	(787,006)	0	660,497
			반쯤총당부채	2,311,072	1,945	2,441,062	(2,257,982)	0	2,496,097
			그 밖의 기타총당부채	6,294,972	0	8,033,633	(6,515,444)	(89,154)	7,724,007
		기타총당부채	20,574,227	(14,213)	10,759,881	(10,578,908)	(89,154)	20,651,833	
	비유동부채	기타총당부채	마일리지총당부채	225,856	0	150,293	(60,410)	0	315,739
			복구총당부채	66,981,859	8,201,179	8,629,462	(2,938,798)	(227,214)	80,646,488
			반쯤총당부채	0	0	0	0	0	0
			그 밖의 기타총당부채	2,944,477	0	0	(2,944,477)	0	0
		기타총당부채	70,152,192	8,201,179	8,779,755	(5,943,685)	(227,214)	80,962,227	
부채		90,726,419	8,186,966	19,539,636	(16,522,593)	(316,368)	101,614,060		

전기

(단위 : 천원)

			기초 기타총당부채	연결범위변동	증가	감소	환율변동효과	기말 기타총당부채	
			부문						
			비금융업						
부채	유동부채	기타총당부채	마일리지총당부채	1,021,577	7,580,817	2,527,578	(366,052)	0	10,763,920
			복구총당부채	448,913	6,130	1,126,184	(375,534)	(1,430)	1,204,263
			반쯤총당부채	2,251,059	365,727	3,228,597	(3,534,311)	0	2,311,072
			그 밖의 기타총당부채	7,521,274	(623,639)	6,682,566	(7,285,229)	0	6,294,972
		기타총당부채	11,242,823	7,329,035	13,564,925	(11,561,126)	(1,430)	20,574,227	
	비유동부채	기타총당부채	마일리지총당부채	0	0	225,856	0	0	225,856
			복구총당부채	51,933,990	(1,307,566)	19,406,510	(3,113,639)	62,564	66,981,859
			반쯤총당부채	0	0	0	0	0	0
			그 밖의 기타총당부채	0	2,944,477	0	0	0	2,944,477
		기타총당부채	51,933,990	1,636,911	19,632,366	(3,113,639)	62,564	70,152,192	
부채		63,176,813	8,965,946	33,197,291	(14,674,765)	61,134	90,726,419		

총당부채, 금융업

당기

(단위 : 천원)

		기초 기타총당부채	설정	환인액 상각	기타총당부채환입	사용액	기말 기타총당부채
		부문					
		금융업					

기타총당부채	복구총당부채	1,123,726	0	14,040	(131,808)	(161,261)	844,697
--------	--------	-----------	---	--------	-----------	-----------	---------

전기

(단위 : 천원)

		기초 기타총당부채	설정	할인액 상각	기타총당부채환입	사용액	기말 기타총당부채
		부문					
		금융업					
기타총당부채	복구총당부채	1,150,732	131,265	16,674	(174,945)	0	1,123,726

26. 파생상품 (연결)

파생상품자산

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생상품자산 및 부채의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주						금융자산, 범주 합계
	파생상품자산						
	콜옵션(그림컴퍼니)	풋옵션(하이그라운드)	풋옵션(젤리피쉬)	통화선도	콜옵션(슈퍼코믹스)	콜옵션(A사)	
파생상품자산	220,284	4,251,777	2,799,621	5,288,516	0	0	12,560,198

전기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주						금융자산, 범주 합계
	파생상품자산						
	콜옵션(그림컴퍼니)	풋옵션(하이그라운드)	풋옵션(젤리피쉬)	통화선도	콜옵션(슈퍼코믹스)	콜옵션(A사)	
파생상품자산	3,156,311	0	0	1,574,494	350,877	1,480,644	6,562,326

파생상품부채

당기

(단위 : 천원)

	전환상환권(메타보라)	조기상환권(키이스트)	콜옵션(모노랩스)	풋옵션(A사)	조기상환권 및 전환권(라이프엠엠오)	전환사채 조기상환권(엑스엘게임즈)	풋옵션(오션드라이브스튜디오)	풋옵션(와이어트)	금융부채, 범주 합계
파생상품 금융부채	3,136,996	2,821,209	1,762,014	475,355					8,195,574
약정사항	㈜메타보라가 발행한 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권입니다.	㈜키이스트가 발행한 전환사채에 부여된 상환권 및 전환권입니다.							

전기

(단위 : 천원)

	전환상환권(메타보라)	조기상환권(키이스트)	콜옵션(모노랩스)	풋옵션(A사)	조기상환권 및 전환권(라이프엠엠오)	전환사채 조기상환권(엑스엘게임즈)	풋옵션(오션드라이브스튜디오)	풋옵션(와이어트)	금융부채, 범주 합계
파생상품 금융부채	8,708,359			1,070,826	3,265,475	68,185		24,502,806	37,615,651
약정사항	㈜메타보라가 발행한 상환전환우선주 등에 부여된 상환권 및 전환권입니다.	㈜키이스트가 발행한 전환사채에 부여된 상환권 및 전환권입니다.							

발행자의 주가 변동에 따라 행사가격이 조정되는 조건으로 인해 부채

(단위 : 천원)

		파생상품부채	취득가액	
		금액 변동의 원천		
		발행자의 주식가격		
금융상품	파생상품 금융부채	전환상환권(메타보라)	3,136,996	4,722,953
		조기상환권 및 전환권(키이스트)	2,821,209	5,542,870
		풋옵션(A사)	475,355	1,831,218
금융상품		6,433,560	12,097,041	

발행자의 주가 변동에 따라 행사가격이 조정되는 조건으로 인한 손익

(단위 : 백만원)

	발행자의 주식가격
법인세비용차감전순이익(손실)	(1,648,240)
해당금융부채의 평가손익을 제외한 순이익(손실)	(1,639,352)

27. 자본금과 주식발행초과금 (연결)

발행주식수와 자본금

(단위 : 천원)

		보통주
발행주식수		
발행주식수	발행주식수 (주)	444,849,878
	주당 액면가액 (원)	100
	발행주식의 액면총액	44,484,988
자본금		44,534,988
액면총액과 자본금의 차이		50,000

<p>액면총액과 납입자본금이 일치하지 않는 사유에 대한 설명</p>	<p>지배기업은 과거 이전 기간에 자기주식 500,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 보고기간 종료일 현재 발행주식액면총액과 납입자본금이 일치하지 않습니다. 지배기업은 당기 중 주주가치 제고를 위하여 과거 합병 과정에서 취득한 자기주식 중 1,897,441주를 2023년 3월 28일 주주총회 결의에 따라 소각하였으며, 자기주식 취득가액과 보통주 액면가액의 차이를 감자차손으로 인식하였습니다.</p>
<p>주식선택권 부여에 대한 설명</p>	<p>지배기업은 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 보고기간종료일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 6,628,437주입니다.</p>
<p>전환사채 및 신주인수권 발행에 대한 설명</p>	<p>지배기업은 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있으며, 보고기간 종료일 현재 발행 금액은 없습니다.</p>
<p>종류주식 발행에 대한 설명</p>	<p>지배기업은 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 보고기간종료일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.</p>

자본금 및 주식발행초과금의 변동

(단위 : 천원)

			자본금	주식발행초과금	자본금과 주식발행초	자기주식에 대한 추가 정보
--	--	--	-----	---------	------------	----------------

					과금 합계			
거래상대방	2022년	2022년 1월 1일	전기초	446,405,990	44,640,599	5,706,164,613	5,750,805,212	
		2022년 1월 24일	주식선택권의 행사	56,061	5,606	1,621,644	1,627,250	
		2022년 2월 22일	주식선택권의 행사	160,845	16,085	4,365,848	4,381,933	
		2022년 3월 23일	주식선택권의 행사	147,510	14,751	4,391,663	4,406,414	
		2022년 4월 25일	주식선택권의 행사	1,057,477	105,748	26,209,661	26,315,409	
		2022년 5월 3일	자기주식의 소각	(3,239,741)	(323,974)	0	(323,974)	지배기업이 보유한 자기주식을 소각하였으며 취득가액과 액면가액의 차이를 감자차손으로 인식하였습니다.
		2022년 5월 24일	주식선택권의 행사	734,355	73,435	29,751,434	29,824,869	
		2022년 6월 23일	주식선택권의 행사	125,794	12,579	5,603,249	5,615,828	
		2022년 7월 25일	주식선택권의 행사	201,335	20,134	8,409,470	8,429,604	
		2022년 8월 24일	주식선택권의 행사	161,556	16,156	5,983,098	5,999,254	
		2022년 9월 21일	주식선택권의 행사	10,479	1,047	515,144	516,191	
		2022년 10월 24일	주식선택권의 행사	14,327	1,433	539,197	540,630	
		2022년 11월 22일	주식선택권의 행사	74,399	7,440	2,957,817	2,965,257	
		2022년 12월 22일	주식선택권의 행사	13,302	1,330	578,873	580,203	
		2022년 12월 31일	당기말	445,923,689	44,592,369	5,797,091,711	5,841,684,080	
	2023년	2023년 1월 1일	당기초	445,923,689	44,592,369	5,797,091,712	5,841,684,081	
		2023년 1월 19일	주식선택권의 행사	90,536	9,054	2,928,459	2,937,513	
		2023년 2월 21일	주식선택권의 행사	74,203	7,420	2,097,295	2,104,715	
		2023년 3월 23일	주식선택권의 행사	68,319	6,832	2,128,566	2,135,398	
		2023년 4월 25일	주식선택권의 행사	184,381	18,438	4,571,885	4,590,323	
		2023년 5월 3일	자기주식의 소각	(1,897,441)	(189,744)	0	(189,744)	지배기업이 보유한 자기주식을 소각하였으며 취득가액과 액면가액의 차이를 감자차손으로 인식하였습니다.
		2023년 5월 23일	주식선택권의 행사	160,519	16,052	6,458,063	6,474,115	
		2023년 6월 21일	주식선택권의 행사	159,084	15,908	3,714,386	3,730,294	
		2023년 7월 25일	주식선택권의 행사	87,800	8,780	3,093,455	3,102,235	
		2023년 8월 23일	주식선택권의 행사	69,942	6,994	2,607,159	2,614,153	
		2023년 9월 21일	주식선택권의 행사	64,412	6,441	2,474,028	2,480,469	
		2023년 10월 25일	주식선택권의 행사	10,526	1,053	386,561	387,614	
		2023년 11월 22일	주식선택권의 행사	253,190	25,319	8,561,048	8,586,367	
2023년 12월 21일	주식선택권의 행사	100,718	10,072	4,425,175	4,435,247			
2023년 12월 31일	당기말	445,349,878	44,534,988	5,840,537,792	5,885,072,780			

보고기간 종료일 보유 중인 자기주식 수 (주)

6,643,783

28. 주식기준보상 (연결)

주식기준보상약정의 조건

		주식기준보상약정의 기속조건에 대한 기술				주식기준보상약정에 대한 기술			
		주식기준보상약정							
		선택형 주식선택권	주식결제형 주식선택권	지역결제형 주식선택권	자기주식 부여형 주식선택권	선택형 주식선택권	주식결제형 주식선택권	지역결제형 주식선택권	자기주식 부여형 주식선택권
거래상대방	주식기준보상약정의 차수	2차 주식기준보상			부여일 이후 개별조건 지급일까지 회사의 임				

					직원으로 재직할 자에 한해 개별조건 부여수 량의 차사주로 지급				
		3차 주식기준모상			최초 부여일에 총 부여 수량의 30%를 지급. 최초 부여일로부터 1년 후에 총 부여수량의 30%를 지급. 최초 부 여일로부터 2년 후에 총 부여수량의 40%를 지급				각 부여일로부터 1년 이내(의무재직기간) 퇴 직 등의 사유로 재직기 간을 충족하지 못한 경 우, 해당 지급 수량에 상응하는 현금을 반환 해야 함.
		5차 주식기준모상		부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직할 자에 한해 부여수 량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수 량의 나머지 50%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한다 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가 능					
		7차 주식기준모상		부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직할 자에 한해 부여수 량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수 량의 나머지 30%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한다 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가 능, 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이 상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이 내 행사가능					
		9차 주식기준모상		부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직할 자에 한해 부여수 량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수 량의 나머지 30%에 대 하여 3년 이상 회사의					

					임직원으로 재직한다 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가 능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이 상 회사의 임직원으로 재직한다에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이 내 행사가능					
	10차 주식기준보상				부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직한다에 한해 부여수 량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수 량의 나머지 30%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한다 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가 능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이 상 회사의 임직원으로 재직한다에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이 내 행사가능					
	18차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직한다에 한해 부여수 량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수 량의 나머지 50%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한다 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가 능								
	19차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직한다에 한해 부여수 량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수 량의 나머지 50%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한다 에 한해 3년 경과 시점				부여일로부터 2년 ~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균 주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사 가능하며, 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시 점부터 전량 행사가능				

			부터 4년 이내 행사가능							
	21차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능								
	22차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능								
	24차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능								
	25차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점				부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균 주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사 가능하며, 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능				

			부터 4년 이내 행사가능							
	27차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능					부여일로부터 2년 ~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균 주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사 가능하며 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능			
	28차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능								
	30차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능								

			40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로서 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능							
	31차 주식기준보상		부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로서 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로서 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로서 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능				부여일로부터 2년 ~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균 주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사 가능하며 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능			
	32차 주식기준보상		부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로서 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로서 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로서 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능				부여일로부터 2년 ~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균 주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사 가능하며 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능			
	33차 주식기준보상		부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로서 재직할 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로서 재직할 자							

			에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가 능						
	34차 주식기준보상		부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직한 자에 한해 부여수 량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수 량의 나머지 30%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가 능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이 상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이 내 행사가능						
	35차 주식기준보상		부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직할 자에 한해 부여수 량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수 량의 나머지 30%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가 능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이 상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이 내 행사가능						
	36차 주식기준보상		부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직할 자에 한해 부여수 량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수 량의 나머지 30%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가						

			<p>능, 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능</p>							
		37차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능</p>							
		38차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능</p>							
		41차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의</p>							

			임직원으로 재직 한 자 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사 가 능									
		42차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직 한 자에 한해 부여 수 량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사 가능. 부여 수 량의 나머지 30%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사 가 능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이 상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이 내 행사 가능									
		43차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직 한 자에 한해 부여 수 량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사 가능. 부여 수 량의 나머지 30%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사 가 능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이 상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이 내 행사 가능									
		44차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직 한 자에 한해 부여 수 량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사 가능. 부여 수 량의 나머지 30%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자 에 한해 3년 경과 시점									

			부터 4년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능							
		45차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능							
		46차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능							
		47차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대							

				하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지는 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능						
		48차 주식기준보상		부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능						
		49차 주식기준보상		부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능						
		50차 주식기준보상		부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 100%를 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능						

주식선택권의 차수별 수량 정보, 선택형 및 주식결제형

(단위 : 명)

주식기준보상액종의 부여일	행사가격, 부여한 주식선택권	기초 주식기준보상액 중 존속하는 주식선택권의 수량	주식기준보상액종에 따라 부여된 주식선택권의 수량	주식기준보상액종에 따라 감소된 주식선택권의 수량	주식기준보상액종에 따라 행사된 주식선택권의 수량	자사주 소각에 따라 조정된 주식선택권의 수량	기말 주식기준보상액 중 존속하는 주식선택권의 수량	주식기준보상액종 중 행사할 수 있는 주식선택권의 수량	주식기준보상액종에 대한 추가 정보
주식기준보상액종									

	선착순 주식 선택권	주식결제형 주식선택권	선착순 주식 선택권	주식결제형 주식선택권	선착순 주식 선택권	주식결제형 주식선택권	선착순 주식 선택권	주식결제형 주식선택권	선착순 주식 선택권	주식결제형 주식선택권	선착순 주식 선택권	주식결제형 주식선택권	선착순 주식 선택권	주식결제형 주식선택권	선착순 주식 선택권	주식결제형 주식선택권	선착순 주식 선택권	주식결제형 주식선택권	선착순 주식 선택권	주식결제형 주식선택권
18차 주식기 준보상	2017-03-02		17,267	84,919	0	0	47,737	359	36,823	36,823										
19차 주식기 준보상	2017-03-02		17,267	337,538	0	0	297,754	676	39,108	39,108										
21차 주식기 준보상	2017-05-02		17,925	77,459	0	0	28,848	293	48,318	48,318										
22차 주식기 준보상	2017-09-28		26,604	17,037	0	0	7,282	60	9,695	7,853										
24차 주식기 준보상	2018-08-31		24,962	287,035	0	0	70,168	1,182	215,667	202,447										
25차 주식기 준보상	2018-08-31		24,962	74,477	0	0	42,712	241	31,524	31,524										
27차 주식기 준보상	2019-05-16		25,168	62,000	0	0	8,000	230	53,770	53,770										
28차 주식기 준보상	2019-05-16		25,168	983,421	0	0	353,539	3,936	625,946	583,047										
30차 주식기 준보상	2020-05-06		35,011	2,753,016	0	23,224	262,689	11,669	2,455,434	1,190,640										
31차 주식기 준보상	2020-05-06		35,011	660,571	0	0	106,134	2,763	551,674	519,416										
32차 주식기 준보상	2020-09-24		76,109	0	49,637	0	0	0	212	0	49,425	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33차 주식기 준보상	2021-05-04		115,361	395,703	0	14,086	0	2,106	379,511	182,201										
34차 주식기 준보상	2021-09-01	0	152,022	0	99,274	0	0	49,425	0	0	424	0	49,425	0	14,827					
35차 주식기 준보상	2019-03-22		28,243	233,201	0	0	78,251	886	154,064	146,741										
36차 주식기 준보상	2019-07-02		28,243	7,546	0	0	6,515	33	998	998										
37차 주식기 준보상	2019-10-17		28,243	15,867	0	0	6,339	67	9,461	9,461										
38차 주식기 준보상	2019-11-15		28,243	13,029	0	587	7,553	41	4,848	4,848										
41차 주식기 준보상	2018-09-03		58,628	2,504	0	0	91	12	2,401	2,401										
42차 주식기 준보상	2019-05-09		62,721	5,442	0	404	0	26	5,012	5,012										
43차 주식기 준보상	2019-11-15		64,642	18,392	0	808	0	83	17,501	17,271										
44차 주식기 준보상	2020-06-23		75,528	58,958	0	5,076	0	283	53,599	32,112										
45차 주식기 준보상	2021-03-05		225,216	10,226	0	879	0	47	9,300	2,788										
46차 주식기 준보상	2021-11-03		125,619	482,036	0	149,073	0	2,028	330,935	99,263										
47차 주식기 준보상	2021-12-15		124,851	319,930	0	26,968	0	1,429	291,533	76,658										
48차 주식기 준보상	2022-03-29		102,393	534,402	0	20,778	0	2,924	510,700	0										
49차 주식기 준보상	2023-03-28		62,174	0	667,700	22,184	0	3,538	641,978	0										
50차 주식기 준보상	2023-03-28		62,174	0	50,000	0	0	213	49,787	0										

계수

												있었습니다.
	9차 주식기준보상	2021-09-01	152,022	24,818	0	0	0	106	24,712	7,413		당기중 자사주 소각 에 따른 부여수량 및 행사가격이 조정되 었습니다.
	10차 주식기준보상	2022-10-13	58,087	110,000	0	0	0	469	109,531	0		당기중 자사주 소각 에 따른 부여수량 및 행사가격이 조정되 었습니다.
차수				150,702	0	0	0	644	150,058	23,228		

가격결정요소, 차액결제형

회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

주식기준보상약정				
차액결제형 주식선택권				
거래상대방				
	5차 주식기준보상	7차 주식기준보상	9차 주식기준보상	10차 주식기준보상
측정기준일 현재 공정가치의 가중평 균, 부여한 주식선 택권	29,871	29,851	2,346	14,223
가중평균 주가, 부 여한 주식선택권	54,300	54,300	54,300	54,300
기대주가변동성, 부여한 주식선택권	0.0034	0.0034	0.0034	0.0034
기대배당금(백분율 , 부여된 주식선택 권	0.0011	0.0011	0.0011	0.0011
주식선택권의 기대 만기	2년부터 3년까지	2년부터 4년까지	2년부터 4년까지	2년부터 4년까지
무위험이자율, 부 여한 주식선택권	0.0322	0.0316	0.0316	0.0315

주식선택권의 차수별 수량 정보, 자기주식 부여형

(단위 : 원)

차수	주식기준보상약정의 부여일	차분공시일	부여일의 종가	이행사 기초 수량	주식기준보상약정에 따라 부여된 주식선 택권의 수량	주식기준보상약정에 따라 몰수된 주식선 택권의 수량	주식기준보상약정에 따라 행사된 주식선 택권의 수량	자사주 소각에 따라 조정된 주식선택권 의 수량	이행사 기말 수량	주식기준보상약정에 대한 추가정보	
	주식기준보상약정										
	자기주식 부여형 주식선택권										
차수	2차 주식기준보상	2021-10-01	2021-12-15	116,500	217,774	0	14,049	128,958	406	74,361	당기 중 자사주 소각 에 따른 부여수량 및

											행사가격이 조정되었습니다.
	3차 주식기준보상	2021-11-03	2021-11-03	124,500	98,501	0	1,152	41,893	504	54,952	당기 중 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격이 조정되었습니다.
차수					316,275	0	15,201	170,851	910	129,313	

비용으로 인식한 주식기준보상

당기

(단위 : 천원)

	선택형 및 주식결제형 주식선택권	차액결제형 주식선택권	자기주식 부여형 주식선택권	주식기준보상약정합계
종업원 주식기준보상거래로부터의 비용	74,869,306	954,667	8,415,974	84,239,947

전기

(단위 : 천원)

	선택형 및 주식결제형 주식선택권	차액결제형 주식선택권	자기주식 부여형 주식선택권	주식기준보상약정합계
종업원 주식기준보상거래로부터의 비용	126,897,328	(859,548)	32,526,872	158,564,652

29. 자본조정 (연결)

기타자본구성요소

당기

(단위 : 천원)

		자본
		지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분
		기타자본구성요소
기타자본구성요소		7,570,509
기타자본구성요소	자기주식	(1,033,753)
	감자차손	(127,920,770)
	주식선택권	141,954,781
	기타자본조정	(5,429,749)

전기

(단위 : 천원)

		자본
		지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분
		기타자본구성요소

기타자본구성요소		41,031,373
기타자본구성요소	자기주식	(1,033,753)
	감자차손	(80,995,999)
	주식선택권	128,490,874
	기타자본조정	(5,429,749)

보유 중인 자기주식 수 6,643,783

30. 기타포괄손익누계액 (연결)

기타포괄손익누계액의 구성내역

당기 (단위 : 천원)

		자본
		지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분
		기타포괄손익누계액
기타포괄손익누계액		(1,050,414,631)
기타포괄손익누계액	해외사업환산손익	45,456,981
	지분법자본변동	8,964,548
	기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산의 세후차손익	(1,069,117,831)
	보험계약자산(부채)순금융손익	115
	확정급여제도의재측정요소	(35,718,444)

전기 (단위 : 천원)

		자본
		지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분
		기타포괄손익누계액
기타포괄손익누계액		(1,249,666,036)
기타포괄손익누계액	해외사업환산손익	66,035,255
	지분법자본변동	(20,171,665)
	기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산의 세후차손익	(1,278,872,398)
	보험계약자산(부채)순금융손익	
	확정급여제도의재측정요소	(16,657,228)

기타포괄손익누계액의 증감

당기 (단위 : 천원)

	자본	자본 합계

지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분						
기타포괄손익누계액						
	해외사업환산손익	지분법자본변동	기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산의 차손익적립금	기타포괄손익-보험계약자산(부채) 순금융손익	확정급여제도의 재측정 적립금	
기초 기타포괄손익누계액	66,035,255	(20,171,665)	(1,278,872,398)	0	(16,657,228)	(1,249,666,037)
기타포괄손익누계액의 증감	(20,578,274)	29,136,213	138,269,306	115	(18,630,819)	128,196,541
재분류 조정	0	0	71,485,261	0	(430,397)	71,054,864
기말 기타포괄손익누계액	45,456,981	8,964,548	(1,069,117,831)	115	(35,718,444)	(1,050,414,632)

전기

(단위 : 천원)

자본						
지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분						
기타포괄손익누계액						
	해외사업환산손익	지분법자본변동	기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산의 차손익적립금	기타포괄손익-보험계약자산(부채) 순금융손익	확정급여제도의 재측정 적립금	자본 합계
기초 기타포괄손익누계액	36,333,231	12,687,565	338,075,008		(15,271,234)	371,824,570
기타포괄손익누계액의 증감	29,702,024	(32,859,230)	(1,615,956,072)		(1,381,465)	(1,620,494,743)
재분류 조정	0	0	(991,334)		(4,529)	(995,863)
기말 기타포괄손익누계액	66,035,255	(20,171,665)	(1,278,872,398)	0	(16,657,228)	(1,249,666,037)

31. 이익잉여금 (연결)

이익잉여금

당기

(단위 : 천원)

		자본
		지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분
		이익잉여금
이익잉여금		1,922,136,929
이익잉여금	이익준비금	20,603,463
	임의적립금	5,244
	미처분이익잉여금	1,901,528,222

전기

(단위 : 천원)

		자본
--	--	----

		지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분
		이익잉여금
이익잉여금		3,031,388,209
이익잉여금	이익준비금	17,983,269
	임의적립금	200,000
	미처분이익잉여금	3,013,204,940

32. 영업비용 (연결)

영업비용

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
영업비용		7,096,143,912
영업비용	급여	1,382,857,478
	퇴직급여	106,147,915
	주식보상비용	84,239,947
	복리후생비	252,165,676
	여비교통비	30,086,770
	세금과공과	30,782,666
	지급임차료	41,652,762
	지급수수료	834,863,468
	매출연동비	2,492,915,027
	상품 및 제품원가	493,280,981
	광고비	399,885,312
	감가상각비	478,459,133
	무형자산상각비	271,424,323
	대손상각비(대손충당금환입)	1,039,769
	행사비	5,960,820
	기타	190,381,865

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
영업비용		6,229,351,066
영업비용	급여	1,214,658,216
	퇴직급여	86,032,218
	주식보상비용	158,564,652
	복리후생비	219,683,236
	여비교통비	18,394,201

세금과공과	21,732,116
지급임차료	25,576,161
지급수수료	684,389,046
매출연동비	2,170,933,881
상품 및 제품원가	483,433,353
광고비	410,097,878
감가상각비	365,798,214
무형자산상각비	203,765,690
대손상각비(대손충당금환입)	10,795,087
행사비	7,096,699
기타	148,400,417

33. 기타수익 및 기타비용 (연결)

기타수익 및 기타비용

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타이익		192,325,496
기타이익	유형자산처분이익	3,919,001
	무형자산처분이익	3,231,890
	지분법투자주식처분이익	109,713,588
	공동기업투자주식처분이익	0
	종속기업투자주식처분이익	21,132,950
	외환차익	9,741,699
	외화환산이익	1,529,378
	잡이익	38,863,607
	임대료수입	262,015
	대손충당금환입(영업외)	
	관계기업투자주식손상차손환입	262,949
	복구충당부채환입	1,137,401
	정부보조금수익	79,993
	기타충당부채환입	1,022,740
	리스변경이익	646,341
	채무면제이익	0
	기타의대손충당금환입	653,406
	그 밖의 기타수익	128,538
기타비용		2,314,423,923
기타비용	유형자산처분손실	4,962,776
	무형자산처분손실	18,821,227

	유형자산폐기손실	4,236,234
	유형자산손상차손	3,036,081
	무형자산손상차손	1,882,209,548
	지분법주식손상차손	249,969,906
	지분법주식처분손실	15,430,428
	종속기업투자주식처분손실	4,986,188
	기부금	30,853,277
	지급수수료	39,559,285
	외환차손	13,614,365
	외화환산손실	2,213,143
	잡손실	22,815,611
	리스변경손실	45,268
	기타의대손상각비	21,597,518
	기타의총당부채 전입액	73,068
	기타	0

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타이익		2,013,526,888
기타이익	유형자산처분이익	8,090,753
	무형자산처분이익	90,938,300
	지분법투자주식처분이익	1,701,990,746
	공동기업투자주식처분이익	29,916
	종속기업투자주식처분이익	163,538,741
	외환차익	6,988,577
	외화환산이익	1,784,200
	잡이익	37,916,125
	임대료수입	173,592
	대손충당금환입(영업외)	0
	관계기업투자주식손상차손환입	2,196
	복구충당부채환입	429,534
	정부보조금수익	292,167
	기타충당부채환입	0
	리스변경이익	246,610
	채무면제이익	302,673
	기타의대손충당금환입	802,758
	그 밖의 기타수익	
기타비용		1,111,460,704
기타비용	유형자산처분손실	27,525,106
	무형자산처분손실	43,445,321

	유형자산폐기손실	3,078,303
	유형자산손상차손	871,311
	무형자산손상차손	735,708,202
	지분법주식손상차손	173,740,029
	지분법주식처분손실	24,321,751
	종속기업투자주식처분손실	6,531,048
	기부금	24,821,556
	지급수수료	13,306,335
	외환차손	9,536,348
	외화환산손실	1,441,286
	잡손실	45,442,675
	리스변경손실	2,325
	기타의대손상각비	1,675,029
	기타의충당부채 전입액	0
	기타	14,079

34. 금융수익 및 금융비용 (연결)

금융수익 및 금융비용

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
금융수익		317,436,516
금융수익	이자수익(금융수익)	190,163,179
	배당금수익(금융수익)	29,579,578
	파생상품평가이익(금융수익)	19,747,454
	파생상품거래이익(금융수익)	68,185
	당기손익인식금융자산평가이익 (금융수익)	38,108,462
	당기손익인식금융부채평가이익	183,076
	당기손익인식금융자산처분이익 (금융수익)	31,569,717
	기타포괄손익-공정가치측정금융 자산처분이익 조정	0
	외환차익(금융수익)	2,475,574
	외화환산이익(금융수익)	4,398,472
	펀드 금융수익	1,142,819
	그 밖의 금융수익	0
금융비용		308,396,402
금융비용	이자비용(금융원가)	162,778,224

	파생상품평가손실(금융원가)	6,623,099
	파생상품거래손실(금융원가)	0
	외환차손(금융원가)	4,528,638
	외화환산손실(금융원가)	1,860,229
	당기손익인식금융자산평가손실 (금융원가)	107,836,470
	당기손익인식금융자산처분손실 (금융원가)	3,857,536
	당기손익인식금융부채처분손실	0
	기타포괄손익-공정가치측정금융 자산처분손실	0
	사채상환손실(금융원가)	0
	펀드 금융비용	19,241,884
	그 밖의 금융비용	1,670,322

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
금융수익		342,770,345
금융수익	이자수익(금융수익)	122,729,260
	배당금수익(금융수익)	56,214,018
	파생상품평가이익(금융수익)	4,696,673
	파생상품거래이익(금융수익)	47,085
	당기손익인식금융자산평가이익 (금융수익)	68,502,679
	당기손익인식금융부채평가이익	2,675,638
	당기손익인식금융자산처분이익 (금융수익)	5,863,146
	기타포괄손익-공정가치측정금융 자산처분이익 조정	14,150,416
	외환차익(금융수익)	9,378,377
	외화환산이익(금융수익)	48,255,737
	펀드 금융수익	10,236,836
	그 밖의 금융수익	20,480
금융비용		487,662,709
금융비용	이자비용(금융원가)	109,871,005
	파생상품평가손실(금융원가)	27,490,397
	파생상품거래손실(금융원가)	152,425
	외환차손(금융원가)	70,439,301
	외화환산손실(금융원가)	11,294,025
	당기손익인식금융자산평가손실 (금융원가)	33,056,899

당기손익인식금융자산처분손실 (금융원가)	10,107,704
당기손익인식금융부채처분손실	211,173,304
기타포괄손익-공정가치측정금융 자산처분손실	3,741,350
사채상환손실(금융원가)	1,167,012
펀드 금융비용	3,819,816
그 밖의 금융비용	5,349,471

35. 주당손익 (연결)

기본주당순이익

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
지배기업지분 보통주순이익	(1,012,550,566)
가중평균 유통보통주식수 (주)	437,420,901
기본주당순이익 (원/주)	(2,315)
기본 주당이익의 계산을 위한 분모의 조정에 대한 기술	기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주 순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보 유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통 보통주식수로 나누어 산정했습니다.

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
지배기업지분 보통주순이익	1,358,016,716
가중평균 유통보통주식수 (주)	435,564,814
기본주당순이익 (원/주)	3,118
기본 주당이익의 계산을 위한 분모의 조정에 대한 기술	기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주 순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보 유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통 보통주식수로 나누어 산정했습니다.

희석주당순이익

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
희석효과를 포함한 지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)		(1,012,550,566)
희석효과를 포함한 지배 기업의 보통주에 귀속되 는 당기순이익(손실)	지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)	(1,012,550,566)
	전환사채 및 교환사채 이자비용	0
	종속기업 잠재적 보통주 고려 순이익 조정	0
조정된 가중평균유통보통주식수		437,420,901

조정된 가중평균유통보 통주식수	가중평균유통보통주식수		437,420,901
	희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통주식수 조정내역		0
	희석주당이익 산정을 위 한 가중평균 유통주식수 조정내역	보통주식수 주식선택권 의 잠재적 효과	0
		보통주식수 전환가능상 품의 잠재적 효과	0
희석주당이익(손실)			(2,315)
희석주당이익의 계산을 위한 분모의 조정에 대한 기술			<p>희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정된 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는희석성 잠재적보통주로는 주식선택권, 교환사채 및 전환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 상환일 이전의 교환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 지배기업 보통주순이익에 교환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 보통주순이익에 가산했습니다.</p>

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
희석효과를 포함한 지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)		1,357,212,496
희석효과를 포함한 지배 기업의 보통주에 귀속되 는 당기순이익(손실)	지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)	1,358,016,716
	전환사채 및 교환사채 이자비용	1,376,641
	종속기업 잠재적 보통주 고려 순이익 조정	(2,180,861)

조정된 가중평균유통보통주식수		442,631,942	
조정된 가중평균유통보 통주식수	가중평균유통보통주식수	435,564,814	
	희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통주식수 조정내역	7,067,128	
	희석주당이익 산정을 위 한 가중평균 유통주식수 조정내역	보통주식수 주식선택권 의 잠재적 효과	4,171,404
		보통주식수 전환가능상 품의 잠재적 효과	2,895,724
희석주당이익(손실)		3,066	
희석주당이익의 계산을 위한 분모의 조정에 대한 기술		<p>희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정된 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는희석성 잠재적보통주로는 주식선택권, 교환사채 및 전환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 상환일 이전의 교환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 지배기업 보통주순이익에 교환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 보통주순이익에 가산했습니다.</p>	

36. 배당금 (연결)

지급된 배당금

당기

(단위 : 백만원)

	공시금액
지급된 배당금 (백만원)	26,202
주당 배당금 (원)	60

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
지급된 배당금 (백만원)	22,990
주당 배당금 (원)	53

지급될 배당금

(단위 : 백만원)

	공시금액
지급될 배당금 (백만원)	26,700
주당 배당금 (원)	61

37. 영업으로부터 창출된 현금 (연결)

영업으로부터 창출된 현금

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
당기순이익(손실)		(1,648,240,246)
당기순이익조정을 위한 가감		
당기순이익조정을 위한 가감	법인세비용(수익)	168,428,765
	대손상각비 조정	1,039,769
	감가상각비에 대한 조정	489,230,698
	무형자산상각비에 대한 조정	271,424,323
	무형자산손상차손 조정	1,882,209,548
	유형자산손상차손	3,036,081
	유형자산처분이익(손실)에 대한 조정	442,703
	유형자산폐기손실 조정	4,235,394
	무형자산처분손익	15,589,337
	퇴직급여 조정	81,124,939
	주식보상비용(환입) 조정	84,239,947
	이자수익에 대한 조정	(199,369,223)
	이자비용에 대한 조정	174,192,155
	배당수익에 대한 조정	(29,585,218)
	지분법손실 조정	(3,960,221)
관계기업투자자산처분손실	15,430,428	

	관계기업투자자산처분이익	(109,713,588)
	종속기업투자자산처분이익	(21,132,950)
	종속기업투자자산처분손실	4,986,188
	관계기업투자자산손상차손	249,706,958
	당기손익인식금융자산처분이익 조정	(31,569,717)
	당기손익인식금융자산처분손실 조정	3,857,536
	당기손익인식금융자산평가이익 조정	(41,151,496)
	당기손익인식금융자산평가손실 조정	107,840,316
	당기손익인식금융부채평가이익 조정	(183,076)
	당기손익인식금융부채처분손실 조정	0
	기타포괄손익인식금융자산처분 이익 조정	0
	기타포괄손익인식금융자산처분 손실 조정	0
	파생상품평가이익	(19,747,454)
	파생상품평가손실 조정	6,623,099
	파생금융자산거래이익	(68,185)
	파생상품거래손실 조정	0
	기타의 대손상각비 조정	20,944,113
	기타장기종업원급여 조정	25,529,601
	외화환산이익 조정	(7,172,927)
	외화환산손실 조정	4,794,455
	재고자산감모손실 조정	551,839
	당기순이익조정을 위한 기타 가감	17,444,112
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동		
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동	매출채권의 감소(증가)	(108,007,021)
	재고자산의 감소(증가)	43,476,947
	기타유동금융자산의 감소(증가)	(61,346,761)
	기타유동자산의 감소(증가) 조정	(78,817,813)
	기타비유동비금융자산의 감소(증가)	(938,196)
	기타비유동금융자산의 감소(증가)	9,120,508
	매입채무 및 기타채무의 증가(감)	363,809,385

	소)	
	기타유동부채의 증가(감소)	73,619,690
	기타유동금융부채의 증가(감소)	76,231,366
	기타비유동부채의 증가(감소)	(3,293,160)
	기타비유동금융부채의 증가(감소)	(67,390)
	확정급여채무의현재가치의 증가(감소)	(98,107,534)
	기타장기종업원급여부채의 증가(감소)	(6,076,637)
	기타금융자산(금융업)의 감소(증가)	(327,683,788)
	기타자산(금융업)의 감소(증가)	33,953
	예수부채(금융업)의 증가(감소)	320,028,679
	순확정급여부채(금융업)의 증가(감소)	(4,253,474)
	기타금융부채(금융업)의 증가(감소)	53,743,076
	기타부채(금융업)의 증가(감소)	894,610
	영업활동으로 인한 기타 자산 부채의 변동	(4,413,105)
영업에서 창출된 현금흐름		1,600,532,573

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
당기순이익(손실)		1,268,935,019
당기순이익조정을 위한 가감		
당기순이익조정을 위한 가감	법인세비용(수익)	201,905,982
	대손상각비 조정	10,795,087
	감가상각비에 대한 조정	377,665,121
	무형자산상각비에 대한 조정	203,765,690
	무형자산손상차손 조정	735,706,006
	유형자산손상차손	871,311
	유형자산처분이익(손실)에 대한 조정	19,191,015
	유형자산폐기손실 조정	3,078,303
	무형자산처분손익	(47,492,980)
	퇴직급여 조정	74,028,603
	주식보상비용(환입) 조정	158,741,857
	이자수익에 대한 조정	(134,950,067)
	이자비용에 대한 조정	111,326,916

	배당수익에 대한 조정	(56,215,196)
	지분법손실 조정	57,629,247
	관계기업투자자산처분손실	24,321,751
	관계기업투자자산처분이익	(1,702,020,662)
	종속기업투자자산처분이익	(163,538,741)
	종속기업투자자산처분손실	6,531,048
	관계기업투자자산손상차손	173,740,029
	당기손익인식금융자산처분이익 조정	(5,863,146)
	당기손익인식금융자산처분손실 조정	10,107,704
	당기손익인식금융자산평가이익 조정	(69,816,943)
	당기손익인식금융자산평가손실 조정	33,094,824
	당기손익인식금융부채평가이익 조정	(2,675,637)
	당기손익인식금융부채처분손실 조정	211,173,304
	기타포괄손익인식금융자산처분 이익 조정	(14,150,415)
	기타포괄손익인식금융자산처분 손실 조정	3,741,350
	파생상품평가이익	(4,696,673)
	파생상품평가손실 조정	27,490,397
	파생금융자산거래이익	(47,085)
	파생상품거래손실 조정	152,425
	기타의 대손상각비 조정	872,271
	기타장기종업원급여 조정	23,977,167
	외화환산이익 조정	(53,324,446)
	외화환산손실 조정	13,760,493
	재고자산감모손실 조정	428,556
	당기순이익조정을 위한 기타 가 감	99,068,502
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동		
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동	매출채권의 감소(증가)	(69,033,651)
	재고자산의 감소(증가)	(73,436,652)
	기타유동금융자산의 감소(증가)	(94,915,384)
	기타유동자산의 감소(증가) 조정	(81,390,763)
	기타비유동비금융자산의 감소 (증가)	5,906,174

기타비유동금융자산의 감소(증가)	11,891,938
매입채무 및 기타채무의 증가(감소)	64,245,479
기타유동부채의 증가(감소)	(38,837,347)
기타유동금융부채의 증가(감소)	(20,323,759)
기타비유동부채의 증가(감소)	9,494,218
기타비유동금융부채의 증가(감소)	(14,249,748)
확정급여채무의현재가치의 증가(감소)	(121,094,187)
기타장기종업원급여부채의 증가(감소)	(2,957,328)
기타금융자산(금융업)의 감소(증가)	181,466,010
기타자산(금융업)의 감소(증가)	(185,377)
예수부채(금융업)의 증가(감소)	(204,852,900)
순확정급여부채(금융업)의 증가(감소)	(1,880,628)
기타금융부채(금융업)의 증가(감소)	(11,198,651)
기타부채(금융업)의 증가(감소)	(6,584,446)
영업활동으로 인한 기타 자산 부채의 변동	7,764,752
영업에서 창출된 현금흐름	935,229,755

현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
복구총당부채의 증가	4,565,836
매출채권의 제각	912,461
유형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	19,011,772
유형자산 처분과 관련한 미수금 변동	(7,624,163)
무형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	(4,870,699)
선급금 및 장기선급금에서 유형자산으로 대체	1,049,235
선급금 및 장기선급금에서 무형자산으로 대체	11,692,459
전환사채의 보통주 전환	0
전환상환우선주의 보통주 전환	0
장기차입금의 유동성대체	563,852,085
리스부채 지급과 관련한 미지급금 변동	3,190,667

관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 대체	87,609
관계기업투자주식에서 종속기업투자주식으로 대체	53,908,835
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산에서 종속기업투자주식으로 대체	

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
복구총당부채의 증가	4,252,590
매출채권의 제각	1,106,821
유형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	20,742,131
유형자산 처분과 관련한 미수금 변동	(524,116)
무형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	211,710
선급금 및 장기선급금에서 유형자산으로 대체	7,412,961
선급금 및 장기선급금에서 무형자산으로 대체	169,318,816
전환사채의 보통주 전환	36,409,536
전환상환우선주의 보통주 전환	5,289,531
장기차입금의 유동성대체	53,056,509
리스부채 지급과 관련한 미지급금 변동	22,739,223
관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 대체	524,083,192
관계기업투자주식에서 종속기업투자주식으로 대체	0
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산에서 종속기업투자주식으로 대체	

재무활동에서 생기는 부채의 조정

당기

(단위 : 천원)

		단기차입금	장기 차입금	리스 부채	재무활동에서 생기는 부채 합계
재무활동에서 생기는 기초 부채		(1,096,884,450)	(1,176,180,814)	(1,890,134,435)	(4,163,199,699)
재무활동에서 생기는 부채의 변동					
재무활동에서 생기는 부채의 변동	새로운 리스, 재무활동에서 생기는 부채의 증가	0	0	(265,306,795)	(265,306,795)
	리스의 처분, 재무활동에서 생기는 부채의 감소	0	0	23,497,158	23,497,158
	재무현금흐름, 재무활동에서 생기는 부채의 증가(감소)	58,658,279	(198,987,850)	290,259,123	149,929,552

	환율변동효과, 재무활동에서 생기는 부채의 증가(감소)	(1,595,538)	(33,972,884)	3,373,563	(32,194,859)
	종속기업이나 그 밖의 사업에 대한 지배력 획득 또는 상실에서 생기는 변동, 재무활동에서 생기는 부채의 증가(감소)	(19,255,874)	(41,550)	(104,092,171)	(123,389,595)
	유동성 대체, 재무활동에서 생기는 부채의 증가(감소)	(563,852,085)	563,852,085	0	0
	현재가치할인차금상각, 재무활동에서 생기는 부채의 증가	(3,381,986)	(297,428)	(74,780,991)	(78,460,405)
	보통주 전환, 재무활동에서 생기는 부채의 감소	0	0	0	0
	그 밖의 변동, 재무활동에서 생기는 부채의 증가(감소)	(3,140,239)	0	0	(3,140,239)
재무활동에서 생기는 기말 부채		(1,629,451,893)	(845,628,441)	(2,017,184,548)	(4,492,264,882)

전기

(단위 : 천원)

		단기차입금	장기 차입금	리스 부채	재무활동에서 생기는 부채 합계
재무활동에서 생기는 기초 부채		(1,258,827,735)	(553,054,383)	(1,497,951,770)	(3,309,833,888)
재무활동에서 생기는 부채의 변동					
재무활동에서 생기는 부채의 변동	새로운 리스, 재무활동에서 생기는 부채의 증가	0	0	(672,172,389)	(672,172,389)
	리스의 처분, 재무활동에서 생기는 부채의 감소	0	0	33,002,930	33,002,930
	재무현금흐름, 재무활동에서 생기는 부채의 증가(감소)	296,088,583	(709,091,205)	187,775,553	(225,227,069)
	환율변동효과, 재무활동에서 생기는 부채의 증가(감소)	(68,727,073)	2,556,216	14,994,362	(51,176,495)
	종속기업이나 그 밖의 사업에 대한 지배력 획득 또는 상실에서 생기는 변동, 재무활동에서 생기는 부채의 증가(감소)	(12,881,654)	(6,400,000)	106,556,307	87,274,653
	유동성 대체, 재무활동	(53,056,509)	53,056,509	0	0

	동에서 생기는 부채의 증가(감소)				
	현재가치할인차금상각, 재무활동에서 생기는 부채의 증가	(4,390,677)	(861,423)	(62,339,428)	(67,591,528)
	보통주 전환, 재무활동에서 생기는 부채의 감소	5,289,531	36,409,536	0	41,699,067
	그 밖의 변동, 재무활동에서 생기는 부채의 증가(감소)	(378,916)	1,203,936	0	825,020
재무활동에서 생기는 기말 부채		(1,096,884,450)	(1,176,180,814)	(1,890,134,435)	(4,163,199,699)

38. 우발채무 및 약정사항 (연결)

제공한 지급보증

당기

(단위 : 천원)

지급보증				
지급보증				
거래상대방				거래상대방 합계
종업원	매출거래처	Kakao Games Europe		
보증금액	3,080,000	62,000,000		65,080,000
보증거래처	신한은행	한국투자저축은행 외		
보증의 유형과 이와 관련된 의무에 대한 기술	대출금	제품판매 할부보증		
제공한 보증에 대한 추가 정보	임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동종업원 금융기관대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 33,388백만원이 담보로 제공되어 있습니다.	해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 당기말 현재 대출 피보증인의 대출 실행잔액은 12,539백만원입니다.		

전기

(단위 : 천원)

지급보증				
지급보증				

	거래상대방			거래상대방 합계
	종업원	매출거래처	Kakao Games Europe	
보증금액	5,552,000	52,000,000	729,648,000	787,200,000
보증거래처	신한은행	한국투자저축은행 외	하나은행 외	
보증의 유형과 이와 관련된 의무에 대한 기술	대출금	제품판매 할부보증	차입금 지급보증	
제공한 보증에 대한 추가 정보	임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동종업원 금융기관대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 6,107백만원이 담보로 제공되어 있습니다.	해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 전기말 현재 대출 피보증인의 대출 실행잔액은 15,490백만원입니다.		

제공받은 지급보증

당기

(단위 : 천원)

	지급보증			거래상대방 합계
	지급보증			
	거래상대방			거래상대방 합계
	금융결제원 근로복지공단 등	산업은행 외	카카오스페이스 등	
보증금액	323,897,194	4,832,835	371,910,249	700,640,278
보증인	서울보증보험 등	중속기업의 임원	서울보증보험 등	
우발자산의 추정재무영향에 대한 설명	공탁 및 이행보증 등	차입금 보증 등, 중속기업의 대표이사 및 임원이 보증한 금액이 포함되어 있습니다.	공사대금 지급보증 등	

전기

(단위 : 천원)

	지급보증			거래상대방 합계
	지급보증			
	거래상대방			거래상대방 합계
	금융결제원 근로복지공단 등	산업은행 외	카카오스페이스 등	

보증금액	177,758,710	11,225,088	918,012	189,901,810
보증인	서울보증보험 등	중속기업의 임원	서울보증보험 등	
우발자산의 추정재무영향에 대한 설명	공탁 및 이행보증 등	차입금 보증 등, 중속기업의 대표이사 및 임원이 보증한 금액이 포함되어 있습니다.	공사대금 지급보증 등	

계류중인 소송사건

(단위 : 백만원)

	법적소송충당부채
소송사건의 수	54
소송가액	106,101
법적소송충당부채에 대한 회계정책의 설명	연결회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 것에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다.
변제의 가능성에 대한 설명, 우발부채	이 밖에 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 연결재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

금융기관과의 약정사항

당기

(단위 : 천원)

거래상대방	금융기관	약정사항	보증 한도금액	보증 실행금액	담보제공자산에 대한 설명	
거래상대방	KB국민은행	우발부채항목	기업일반시설자금대출	5,000,000	0	
			단기차입금	15,000,000	0	
			운영자금대출	180,500,000	175,000,000	
			장기차입금	189,736,470	189,736,470	
			한도대출약정	22,000,000	0	
			한도성 운영자금대출	100,000,000	0	
			중소기업자금대출			
			일반자금대출			
			기업운전일반자금대출			
			일중차월			
			유통금융			
			인수자금			
			일중거래자금			
			사무실담보대출			
			기업어음			
			매출채권담보대출			
	KDB 산업은행			기업일반시설자금대출		

		출			
		단기차입금			
		운영자금대출	74,000,000	74,000,000	
		장기차입금			
		한도대출약정	40,000,000		
		한도성 운영자금대출			
		중소기업자금대출			
		일반자금대출			
		기업운전일반자금대출			
		일중차월			
		유통금융			
		인수자금			
		일중거래자금			
		사무실담보대출			
		기업어음			
	매출채권담보대출				
	기업일반시설자금대출				
	단기차입금	356,648	356,648		
	운영자금대출				
	장기차입금	1,421,720	534,971		
	한도대출약정				
	한도성 운영자금대출				
	중소기업자금대출				
	일반자금대출				
	기업운전일반자금대출				
	일중차월				
	유통금융				
	인수자금				
	일중거래자금				
	사무실담보대출				
	기업어음				
	매출채권담보대출				
	기업일반시설자금대출				
	단기차입금	500,000	500,000		
	운영자금대출				
	장기차입금				
한도대출약정	201,389	0			
한도성 운영자금대출					
중소기업자금대출	100,000	0			
일반자금대출					
기업운전일반자금대출					
일중차월					
유통금융					
인수자금					

	국민은행	일종거래자금			
		사무실담보대출			
		기업어음			
		매출채권담보대출			
		기업일반시설자금대출			
		단기차입금			
		운영자금대출			
		장기차입금			
		한도대출약정	7,000,000	0	
		한도성 운영자금대출			
		중소기업자금대출			
		일반자금대출	2,000,000	0	
		기업운전일반자금대출			
		일종차월			
		유통금융			
		인수자금			
		일종거래자금			
		사무실담보대출			
	기업어음				
	매출채권담보대출				
	기업일반시설자금대출				
	단기차입금	3,000,000	3,000,000		
	운영자금대출	180,000,000	100,000,000		
	장기차입금	221,179,300	221,179,300		
	한도대출약정	29,000,000	0		
	한도성 운영자금대출	250,100,000	250,000,000		
	중소기업자금대출				
	일반자금대출	84,800	84,800		
	기업운전일반자금대출				
	일종차월				
	유통금융				
	인수자금				
	일종거래자금				
	사무실담보대출				
	기업어음	80,000,000	80,000,000		
	매출채권담보대출				
	기업일반시설자금대출				
	단기차입금				
	운영자금대출	35,000,000	35,000,000		
	장기차입금	102,249,300	93,504,060		
	한도대출약정	1,240,000	0		
	한도성 운영자금대출				
중소기업자금대출					
일반자금대출					

	Hanmi Bank	기업어음				
		매출채권담보대출				
		기업일반시설자금대출				
		단기차입금	6,724,000	0		
		운영자금대출				
		장기차입금				
		한도대출약정	6,724,000	1,817,461		
		한도성 운영자금대출				
		중소기업자금대출				
		일반자금대출				
		기업운전일반자금대출				
		일종차월				
		유통금융				
		인수자금				
		일종거래자금				
		사무실담보대출				
		기업어음				
		매출채권담보대출				
	중소기업진흥공단	기업일반시설자금대출				
		단기차입금	33,240	33,240		
		운영자금대출				
		장기차입금	974,700	16,620		
		한도대출약정	58,170	0		
		한도성 운영자금대출				
		중소기업자금대출				
		일반자금대출				
		기업운전일반자금대출				
		일종차월				
		유통금융				
		인수자금				
		일종거래자금				
		사무실담보대출	1,137,150	1,137,150		
		기업어음				
		매출채권담보대출				
		수출입은행	기업일반시설자금대출			
			단기차입금			
운영자금대출						
장기차입금						
한도대출약정	50,000,000		35,000,000			
한도성 운영자금대출						
중소기업자금대출						
일반자금대출						
기업운전일반자금대출						
출						

		한도성 운영자금대출			
		중소기업자금대출			
		일반자금대출			
		기업운전일반자금대출			
		일중차월			
		유통금융			
		인수자금			
		일중거래자금			
		사무실담보대출			
		기업어음			
		매출채권담보대출			
		삼성증권	기업일반시설자금대출		
	단기차입금				
	운영자금대출				
	장기차입금				
	한도대출약정				
	한도성 운영자금대출				
	중소기업자금대출				
	일반자금대출				
	기업운전일반자금대출				
	일중차월				
	유통금융				
	인수자금				
	라이언모빌리티제일차유한회사	일중거래자금			
		사무실담보대출			
		기업어음	30,000,000	30,000,000	
		매출채권담보대출			
		기업일반시설자금대출			
		단기차입금			
		운영자금대출			
		장기차입금			
		한도대출약정			
		한도성 운영자금대출			
		중소기업자금대출			
		일반자금대출			
	기업운전일반자금대출				
일중차월					
유통금융					
인수자금					
일중거래자금					
사무실담보대출					
기업어음					
매출채권담보대출					

				보증 한도금액	보증 실행금액	담보제공자산에 대한 설명	
거래상대방	KB국민은행		기업일반시설자금대출	4,000,000	1,000,000		
			단기차입금	15,000,000	15,000,000		
			운영자금대출	80,000,000	15,800,000		
			장기차입금				
			한도대출약정	22,000,000	0		
			한도성 운영자금대출	10,000,000	0		
			중소기업자금대출				
			일반자금대출				
			기업운전일반자금대출				
			일중차월				
			유통금융				
			인수자금				
			일중거래자금				
			사무실담보대출				
			기업어음				
	매출채권담보대출						
	KDB 산업은행	우발부채항목	기업일반시설자금대출				
			단기차입금				
			운영자금대출				
			장기차입금				
			한도대출약정	40,000,000	0		
			한도성 운영자금대출	3,000,000	2,600,000		
			중소기업자금대출				
			일반자금대출				
			기업운전일반자금대출				
			일중차월				
			유통금융				
			인수자금				
			일중거래자금				
			사무실담보대출				
			기업어음				
	매출채권담보대출						
	Volksbank		기업일반시설자금대출				
			단기차입금				
			운영자금대출				
			장기차입금	1,351,200	1,182,300		
한도대출약정							
한도성 운영자금대출							
중소기업자금대출							
일반자금대출							
기업운전일반자금대출							

	기업은행	일종차월			
		유통금융			
		인수자금			
		일종거래자금			
		사무실담보대출			
		기업어음			
		매출채권담보대출			
		기업일반시설자금대출			
		단기차입금			
		운영자금대출			
		장기차입금	500,000	500,000	
		한도대출약정	0	0	
		한도성 운영자금대출			
		중소기업자금대출	100,000	0	
		일반자금대출			
		기업운전일반자금대출			
		일종차월			
		유통금융			
	인수자금				
	일종거래자금				
	사무실담보대출				
	기업어음				
	매출채권담보대출				
	기업일반시설자금대출				
	단기차입금				
	운영자금대출				
	장기차입금				
	한도대출약정	10,000,000	6,000,000		
	한도성 운영자금대출				
	중소기업자금대출				
	일반자금대출				
	기업운전일반자금대출	2,000,000	2,000,000		
	일종차월				
	유통금융				
	인수자금				
	일종거래자금				
사무실담보대출					
기업어음					
매출채권담보대출					
기업일반시설자금대출					
단기차입금					
운영자금대출	36,000,000	8,300,000			
장기차입금	560,400	560,400			
한도대출약정	29,000,000	0			
신한은행					

		한도성 운영자금대출	200,100,000	0	
		중소기업자금대출			
		일반자금대출	2,400,000	2,400,000	
		기업운전일반자금대출			
		일중차월			
		유통금융			
		인수자금			
		일중거래자금			
		사무실담보대출			
		기업어음			
		매출채권담보대출			
	우리은행	기업일반시설자금대출			
		단기차입금			
		운영자금대출			
		장기차입금			
		한도대출약정			
		한도성 운영자금대출			
		중소기업자금대출	19,390	19,390	
		일반자금대출			
		기업운전일반자금대출			
		일중차월			
		유통금융			
	하나은행	인수자금			
		일중거래자금			
		사무실담보대출			
		기업어음			
		매출채권담보대출			
		기업일반시설자금대출			
		단기차입금			
		운영자금대출			
		장기차입금			
		한도대출약정			
		한도성 운영자금대출			
한국증권금융	중소기업자금대출				
	일반자금대출				
	기업운전일반자금대출	11,000,000	11,000,000		
	일중차월	3,000,000	0		
	유통금융				
	인수자금				
	일중거래자금				
	사무실담보대출				
	기업어음				
	매출채권담보대출	40,000	0		
	기업일반시설자금대출				

			출			
			단기차입금			
			운영자금대출			
			장기차입금			
			한도대출약정			
			한도성 운영자금대출			
			중소기업자금대출			
			일반자금대출			
			기업운전일반자금대출			
			일중차월	50,000,000	0	
			유통금융	80,000,000	0	
			인수자금	30,000,000	0	
			일중거래자금			
			사무실담보대출			
			기업어음			
			매출채권담보대출			
			기업일반시설자금대출			
			단기차입금	6,336,500	5,449,390	
	운영자금대출					
	장기차입금					
	한도대출약정					
	한도성 운영자금대출					
	중소기업자금대출					
	일반자금대출					
	기업운전일반자금대출					
	일중차월					
	유통금융					
	인수자금					
	일중거래자금					
	사무실담보대출					
	기업어음					
	매출채권담보대출					
	기업일반시설자금대출					
	단기차입금					
	운영자금대출					
	장기차입금	1,300,000	1,300,000			
한도대출약정						
한도성 운영자금대출						
중소기업자금대출						
일반자금대출						
기업운전일반자금대출						
일중차월						
유통금융						
인수자금						

	수출입은행	일종거래자금			
		사무실담보대출			
		기업어음			
		매출채권담보대출			
		기업일반시설자금대출			
		단기차입금			
		운영자금대출			
		장기차입금			
		한도대출약정			
		한도성 운영자금대출			
		중소기업자금대출			
		일반자금대출			
		기업운전일반자금대출			
		일종차월			
		유통금융			
		인수자금			
		일종거래자금			
		사무실담보대출			
	기업어음				
	매출채권담보대출				
	기업일반시설자금대출				
	단기차입금				
	운영자금대출				
	장기차입금				
	한도대출약정				
	한도성 운영자금대출				
	중소기업자금대출				
	일반자금대출				
	기업운전일반자금대출				
	일종차월				
	유통금융				
	인수자금				
	일종거래자금				
	사무실담보대출				
	기업어음				
	매출채권담보대출				
	기업일반시설자금대출				
	단기차입금				
	운영자금대출				
	장기차입금				
	한도대출약정				
	한도성 운영자금대출				
중소기업자금대출					
일반자금대출					
KB 증권					

		기업운전일반자금대출			
		일종차월			
		유통금융			
		인수자금			
		일종거래자금			
		사무실담보대출			
		기업어음			
		매출채권담보대출			
		기업일반시설자금대출			
		단기차입금			
		운영자금대출			
		장기차입금			
	한도대출약정				
	한도성 운영자금대출				
	중소기업자금대출				
	일반자금대출				
	기업운전일반자금대출				
	일종차월				
	유통금융				
	인수자금				
	일종거래자금				
	사무실담보대출				
	기업어음				
	매출채권담보대출				
	기업일반시설자금대출				
	단기차입금				
	운영자금대출				
	장기차입금				
	한도대출약정				
	한도성 운영자금대출				
	중소기업자금대출				
	일반자금대출				
	기업운전일반자금대출				
	일종차월				
	유통금융				
	인수자금				
일종거래자금					
사무실담보대출					
기업어음					
매출채권담보대출					
기업일반시설자금대출					
단기차입금					
운영자금대출					

			장기차입금			
			한도대출약정	50,000,000	50,000,000	
			한도성 운영자금대출			
			중소기업자금대출			
			일반자금대출			
			기업운전일반자금대출			
			일중차월			
			유통금융			
			인수자금			
			일중거래자금			
			사무실담보대출			
			기업어음			
			매출채권담보대출			

종속회사와 계약체결사항

		종속회사와의 약정사항에 대한 기술
거래상대방	카카오페이	종속기업인 (주)카카오페이에 대한 주주간 약정 조건 상, 지배구조 변경시 협력 및 협조가 어려워짐에 따라 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 지배기업에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있으나 연결회사의 경영진은 투자자가 매수를 청구할 수 있기 위한 전제 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능함 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.
	카카오엔터테인먼트 등의 비지배주주	(주)카카오엔터테인먼트 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.
	카카오페이증권의 비지배주주	종속기업인 (주)카카오페이는 (주)

		<p>카카오페이증권 비지배주주에게 2018년 사업연도부터 2021년 사업연도까지 영업이익산식에 의해 산출된 영업성과이익에 대하여 해당사업연도의 대상회사의 당기순손실이 발생하지 않고 법령 및 규제(법률적 구속력이 없는 정부기관의 가이드라인 및 행정지도를 포함함)가 허용하는 범위 내에서 주주당사자들이 합의하여, 기존주주들에게 영업성과이익을 대상회사의 배당 및 성과급 등의 방법으로 지급하기로 약정을 체결하였습니다.</p>
--	--	--

사용이 제한된 금융상품

당기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

				사용이 제한된 금융자산	사용이 제한된 금융자산에 대한 설명
사용이 제한된 금융자산	현금및현금성자산	거래상대방	고객민원관련 인출제한	5,722,970	
			펄뱅크관련 인출제한		
			BC카드외 질권설정		
			사무실임차관련		
			가맹점 계약 관련 질권설정		
			대출서비스관련(질권설정)		
			차입금 담보제공		
			당좌개설보증금		
			스톡옵션 대출 관련 담보제공		
			우리사주 대출 관련 담보제공		
			임직원금융기관대출		
			예치금		
			하나은행 일종차월 관련 담보제공		
			투자자예탁금별도예치금(예금)		
			삼성선물 장내파생상품자기거래예치금		
한국거래소 증권거래예치금 및 공동기금적					

	단기금융상품	립액		
		투자자예탁금별도에 치금(금융자산)		
		질권설정 및 계약보증		
		고객민원관련 인출제 한		
		펌뱅크관련 인출제한	8,000,000	대구은행 및 IBK기업 은행과의 펌뱅크 계약 과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.
		BC카드외 질권설정	1,550,000	"카카오페이 자동결제 "에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력 계약과 관련하여 카드 사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.
		사무실임차관련	1,406,949	
		가맹점 계약 관련 질 권설정	3,100,000	
		대출서비스관련(질권 설정)	1,810,000	
		차입금 담보제공		
		당좌개설보증금	2,000	
		스톡옵션 대출 관련 담보제공	5,450,000	
		우리사주 대출 관련 담보제공	30,000,000	
		임직원금융기관대출	3,388,000	
		예치금		
		하나은행 일중차월 관 련 담보제공		
		투자자예탁금별도에 치금(예금)		
		삼성선물 장내파생상 품자기거래예치금		
	한국거래소 증권거래 예치금 및 공동기금적 립액			
	투자자예탁금별도에 치금(금융자산)			
	질권설정 및 계약보증	8,541,012	0	
	고객민원관련 인출제 한			
	펌뱅크관련 인출제한			
	BC카드외 질권설정			
	사무실임차관련			
	가맹점 계약 관련 질			
	장기금융상품			

		권설정		
		대출서비스관련(질권 설정)		
차입금 담보제공				
당좌개설보증금				
스톡옵션 대출 관련 담보제공				
우리사주 대출 관련 담보제공				
임직원금융기관대출		0		
예치금		15,000		
하나은행 일종차월 관련 담보제공				
투자자예탁금별도예치금(예금)				
삼성선물 장내파생상품자기거래예치금				
한국거래소 증권거래예치금 및 공동기금적립액				
투자자예탁금별도예치금(금융자산)				
질권설정 및 계약보증				
예치금 및 당기손익-공정가치측정금융자산	고객민원관련 인출제한			
	편뱅킹관련 인출제한			
	BC카드외 질권설정			
	사무실임차관련			
	가맹점 계약 관련 질권설정			
	대출서비스관련(질권 설정)			
	차입금 담보제공			
	당좌개설보증금	2,000		
	스톡옵션 대출 관련 담보제공			
	우리사주 대출 관련 담보제공			
	임직원금융기관대출			
	예치금			
	하나은행 일종차월 관련 담보제공	4,000,000		
	투자자예탁금별도예치금(예금)	13,324,792	투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환	

					등 고객의 요구에 응하기 위하여예금 및 기타금융자산의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.
			삼성선물 장내파생상품자기거래예치금	2,999,685	
			한국거래소 증권거래예치금 및 공동기금적립액	3,510,000	
			투자자예탁금별도예치금(금융자산)	674,177,261	투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여예금 및 기타금융자산의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.
			질권설정 및 계약보증		
사용이 제한된 금융자산				766,999,669	

전기

(단위 : 천원)

				사용이 제한된 금융자산	사용이 제한된 금융자산에 대한 설명
사용이 제한된 금융자산	현금및현금성자산	거래상대방	고객민원관련 인출제한	395,465	
			평뱅킹관련 인출제한		
			BC카드외 질권설정		
			사무실임차관련		
			가맹점 계약 관련 질권설정		
			대출서비스관련(질권설정)		
			차입금 담보제공		
			당좌개설보증금		
			스톡옵션 대출 관련 담보제공		

		우리사주 대출 관련		
		담보제공		
임직원금융기관대출				
예치금				
하나은행 일종차월 관련 담보제공				
투자자예탁금별도예치금(예금)				
삼성선물 장내파생상품자기거래예치금				
한국거래소 증권거래예치금 및 공동기금적립액				
투자자예탁금별도예치금(금융자산)				
질권설정 및 계약보증				
단기금융상품	고객민원관련 인출제한			
	펄뱅크관련 인출제한	8,000,000	대구은행 및 IBK기업은행과의 펄뱅크 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.	
	BC카드외 질권설정	1,880,000	"카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력 계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.	
	사무실임차관련	1,406,949		
	가맹점 계약 관련 질권설정	3,200,000		
	대출서비스관련(질권설정)	500,000		
	차입금 담보제공			
	당좌개설보증금	2,000		
	스톡옵션 대출 관련 담보제공	11,000,000		
	우리사주 대출 관련 담보제공	50,000,000		
	임직원금융기관대출	297,000		
	예치금			
	하나은행 일종차월 관련 담보제공			
	투자자예탁금별도예치금(예금)			
삼성선물 장내파생상품자기거래예치금				

		한국거래소 증권거래 예치금 및 공동기금적 립액		
		투자자예탁금별도예 치금(금융자산)		
장기금융상품		질권설정 및 계약보증	0	
		고객민원관련 인출제 한		
		편뱅킹관련 인출제한		
		BC카드외 질권설정		
		사무실임차관련		
		가맹점 계약 관련 질 권설정		
		대출서비스관련(질권 설정)		
		차입금 담보제공		
		당좌개설보증금		
		스톡옵션 대출 관련 담보제공		
		우리사주 대출 관련 담보제공		
		임직원금융기관대출	6,107,200	
		예치금	15,000	
		하나은행 일종차월 관 련 담보제공		
		투자자예탁금별도예 치금(예금)		
	예치금 및 당기손익- 공정가치측정금융자 산		삼성선물 장내파생상 품자기거래예치금	
		한국거래소 증권거래 예치금 및 공동기금적 립액		
		투자자예탁금별도예 치금(금융자산)		
		질권설정 및 계약보증		
		고객민원관련 인출제 한		
		편뱅킹관련 인출제한		
		BC카드외 질권설정		
		사무실임차관련		
		가맹점 계약 관련 질 권설정		
		대출서비스관련(질권 설정)		
		차입금 담보제공		
		당좌개설보증금	2,000	
		스톡옵션 대출 관련		

			담보제공		
			우리사주 대출 관련 담보제공		
			임직원금융기관대출		
			예치금		
			하나은행 일종차월 관련 담보제공	4,000,000	
			투자자예탁금별도예치금(예금)	33,102,883	투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여예금 및 기타금융자산의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.
			삼성선물 장내파생상품자기거래예치금	2,000,000	
			한국거래소 증권거래예치금 및 공동기금적립액	2,510,000	
			투자자예탁금별도예치금(금융자산)	395,126,503	투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여예금 및 기타금융자산의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.
			질권설정 및 계약보증		
사용이 제한된 금융자산				519,545,000	

담보로 제공된 자산

당기말 현재 상기의 사용이 제한된 금융상품 이외에 연결회사의 계약이행 및 차입금 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

	토지와 건물
담보로 제공된 유형자산	17,443,876
담보설정금액	24,166,591
보증내역	일반시설자금대출 담보설정
담보제공처	신한은행, 하나은행 등

우발부채 및 약정사항에 대한 공시

(단위 : 원)

		약정에 대한 기술	출자약정금액
우발부채항목	약정사항1		
	약정사항2		
	약정사항3	사. 연결회사는 외부투자자와 체결한 주주간 약정을 통하여 투자지분에 대한 신주우선인수권, 우선매수권, 동반매각 참여권 등을 부여하고 있습니다.	
	약정사항4		
	약정사항5	자. 연결회사는 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트 비지배주주의 지분 투자와 관련하여 해당 비지배주주와 매수청구권을 부여하는 주주간약정을 체결하였으며, 연결회사가 약정에서 정한 중요한 의무를 이행하지 않거나 (주)카카오의 대주주 변경 등에 한하여 해당 종속기업의 비지배주주는 연결회사에게 약정상 기간 동안 자신이 보유한 종속기업 발행 주식을 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사는 비지배주주의 매수청구권의 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능함에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발	

		<p>생하지 않을 것으로 판단하고 있습니다.</p>	
	<p>약정사항6</p>	<p>2023년 11월 13일 회사의 임원이 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 위반(시세고정 목적 주식매수 및 대량보유 보고의무)으로 공소제기 되었으며, 관련법의 양벌규정에 따라 회사도 공소제기 되었습니다. 상기 내용은 현재 재판 계속 진행 중으로 확정된 내용이 아닙니다. 회사는 인터넷전문은행 설립 및 운영에 관한 특례법 제5조(비금융주력자의 주식보유한도 특례)에 따라 인터넷전문은행인 카카오뱅크의 의결권 있는 주식을 27.2% 보유하고 있습니다. 비금융주력자의 자격 및 주식보유와 관련한 승인의 요건은 1. 출자능력, 재무상태 및 사회적 신용 2. 경제력 집중에 대한 영향 3. 주주구성계획의 적정성 4. 정보통신업 영위 회사의 자산 비중, 5. 금융과 정보통신기술의 융합 촉진 및 서민금융 지원 등을 위한 기여 계획을 감안하여 별표로 정해집니다. 별표에 따르면, 회사가 주식보유한도 특례를 받기 위해서는 최근 5년간 금융관련법령, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」, 「조세범 처벌법」 또는 「특정경제범죄가중처벌 등에 관한 법률」을 위반하여 벌금형 이상에 해당하는 형사처벌을 받은 사실이 없어야</p>	

		<p>하지만, 해당 위반 등의 정도가 경미하다고 금융위원회가 인정하는 경우에는 특례에 따른 한도 초과보유가 금지되지 않습니다. 이 경우 회사는 은행법 제15조(동일인의 주식보유한도 등)의 제1항에 따라 카카오뱅크의 의결권있는 주식을 10%를 초과하는 부분에 대한 지분을 매각하는 처분을 받을 수 있습니다.</p>	
	<p>약정사항7</p>	<p>(1) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 (주)모어비전에 대해 투자계약 체결 후 5년이 경과한 날 이후부터 2년간 약정 상대방의 매수 의사 표명시 종속회사가 보유하고 있는 잔존보유주식에 대해 외부평가기관에 의해 평가된 금액 또는 주당 750만원중 큰 금액으로 매도하여야 하는 주주간 약정을 체결하였습니다.</p>	
	<p>약정사항8</p>	<p>(2) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 종속기업의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유 주식에 대해 질권을 설정하고 있으며, 종속기업의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유주식에 대해 일정조건이 충족되기 전에 매각하고자 하는 경우 종속기업의 동의를 받도록 되어 있습니다.</p>	
	<p>약정사항9</p>	<p>(3) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 (주)스타쉽엔터테인먼트 등 일부 종속기업 및 관계기업의비 지배지분</p>	

		과의 약정에 따라 일정 기간 또는 일정 조건이 충족되기 전에 해당 종속기업 및 관계기업 투자주식을 전부 또는 일부를 양도, 이전, 매각, 담보제공, 기타의 방법으로 처분하고자 하는 경우 이해관계인들 및 투자자들의 서면 동의를 받도록 되어있습니다.	
	약정사항10	(4) 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트 등 종속기업 및 관계기업의 일부 주주는 주주간 약정에 따라 일정 조건이 충족될 경우 연결회사에 종속기업 및 관계기업의 주식을 매수할 것을 청구할 수 있습니다.	
	약정사항11	(5) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 개인에게 금전을 대여하였고, 해당 개인이 소유한 종속기업의 주식 전부에 대해 질권을 설정하였습니다.	
	약정사항12	(6) 연결회사는 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 종속기업 및 관계기업 등과의 계약조건에 따라 행사할 수 있는 신주인수권, 우선매수권, 동반매도참여권을 보유하고 있습니다.	
	약정사항13	(7) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 (주)글라인이 2022년부터 5년 이내에 누적 영업이익이 약정 금액을 달성한 경우, 약정 상대방이 보유하고 있는 잔존보유주식에 대해 당사자간 합의된 가격에 매수할 수 있는 주주간 약정을 체결하였습니다.	

	<p>약정사항14</p>	<p>(8) 연결회사는 일부 종속기업 및 관계기업에 대한 일부 지분 투자와 관련하여 약정 상대방이 적격기업공개의무를 고의로 해태한 경우, 약정상 의무 등을 위반한 경우 연결회사의 매각의사 표명시 약정 상대방은 연결회사가 보유하고 있는 주식 전부 또는 일부를 주당 인수가액에 일정 금액을 가산한 금액으로 매수하여야 하는 풋옵션을 체결하고 있습니다.</p>	
	<p>약정사항15</p>	<p>(9) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 (주)레전더리스에 대해 주식매도계약 체결 후 1년이 경과한 날 이후부터 2년간 약정 상대방의 매수의사 표명시 본인 혹은 약정 상대방이 지정한 자에게 종속기업이 보유하고 있는 잔존보유주식에 대해 외부평가기관에 의해 평가된 금액으로 매도하여야 하는 합의서를 체결하였습니다.</p>	
	<p>약정사항16</p>	<p>(10) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 (주)젤리피쉬엔터테인먼트 지분 투자와 관련하여 약정 상대방을 피고로 하는 특정 소송의 상대방인 (주)젤리피쉬엔터테인먼트의 패소 판결이 확정되는 경우 연결회사가 보유한 약정 상대방 주식의 전부 또는 일부의 매수를 청구할 수 있는 권리를 가지고 있습니다.</p>	
	<p>약정사항17</p>	<p>(11) 당기말 현재 연결</p>	

		회사는 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트의 일부 비지배주주에 대하여 법률위반, 규제당국의 제재, 감사의견의 변형 등이 발생하는 경우 해당 비지배주주가 보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 특정가격으로 매입할 의무가 있습니다. 연결회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.	
	약정사항18	(12) 당기말 현재 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 (주)필연매니지먼트, (주)넥스트레벨스튜디오 및 (주)파괴연구소의 주식 매입과 관련하여 약정 상대방이 보유하고 있는 일부 주식에 대해서 약정상대방이 매각의사 표명시 일정 시점에 합의된 가격 또는 특정가격으로 매입할 의무가 있으며 연결회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.	
	약정사항19	(13) (주)다운크리에이티브 투자 시 체결된 주주간 약정에 의해 약정 상대방이 보유하고 있는 잔존보유주식의 매각 의사를 표명하였습니다. 보고기간 기준 연결회사가 매수해야 할 가격 산정이 진행 중에 있으며, 최선의 추정치로 재무효과를 연결재무제표에 반영하였습니다.	
	약정사항20	(14) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 헬리오스-KDBC영상디지털콘텐츠 제1호신기술사업투자조합에 64억 출자하기로 약정하였고, 현	6,400,000,000

		재 출자금액은 44억원으로 잔액 20억원의 출자약정액이 있습니다.	
	약정사항21	(15) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 펀처케이-콘텐츠투자조합에 200억 출자하기로 약정하였고, 현재 출자금액은 60억원으로 잔액 140억원의 출자약정액이 있습니다.	20,000,000,000
	약정사항22	(16) 당기말 현재 연결회사는 연결회사가 제작하는 영화에 대하여 (주)바른손이앤에이와 메인투자 200억원 및 부분투자 100억원을 투자 받는 계약을 체결하였습니다. 연결회사는 수익분배기간이 만료되는 날까지 부분투자자에 대한 수익분배금이 부분투자원금보다 부족한 경우, 해당 부족금액을 (주)바른손이앤에이에 지급해야 하는 약정이 있습니다.	30,000,000,000
	약정사항23	(17) 종속기업인 (주)카카오게임즈는 주주간 약정을 통하여 (주)엑스엘게임즈, (주)오션드라이브스튜디오, (주)세컨드다이버지분에 대한 신주인수권, 우선매수권, 동반매도청구권을 보유하고 있으며, (주)엑스엘게임즈 및 (주)오션드라이브스튜디오의 경우 주요 주주들의 매수청구권에 대해 약정하고 있습니다.	
	약정사항24	(18) 당기말 현재 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)엑스엘게임즈의 이해관계인과 체결한 주주간 계약 등에서 대상회사의 기업공개 조건달성에도 불구하고 종속기	

		<p>업이 반대할 경우, 이해관계인들은 보유지분 전부에 대해 약정상 기간 동안 종속기업에 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 종속기업의 경영진은 이해관계인들의 매수청구권과 관련된 행사 조건이 되는 사유 등을 통제 가능함 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생하지 않을 것으로 판단하고 있습니다.</p>	
<p>약정사항25</p>		<p>(19) 종속기업인 (주)카카오브이엑스와 관련하여 외부투자자와 체결한 신주인수 계약 조건 상 (주)카카오브이엑스 및/또는 (주)카카오게임즈가 고의 또는 중과실로 계약에서 정한 중요한 의무를 위반한 경우에 한하여 (주)카카오브이엑스의 비지배지분 투자자는 보유주식을 (주)카카오브이엑스 및/또는 (주)카카오게임즈에 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 투자자의 매수청구권과 관련된 행사 조건이 되는 사유 등을 통제 가능함 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생하지 않을 것으로 판단하고 있습니다.</p>	
<p>약정사항26</p>		<p>(20) 당기말 현재 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)카카오브이엑스의 외부투자자와 체결한 주주간 계약 조건 상 종속기업이 카카오 기업집단 소속회사 지위를 상실하게 되는 경우에 한하여</p>	

		<p>(주)카카오브이엑스의 외부투자자는 보유주식을 (주)카카오브이엑스에 약정상 기간동안 매수할 것을 요청할 수 있고, 연결회사는 동 약정에 대해 통제할 수 있을 것으로 판단하고 있습니다. 또한 연결회사가 (주)카카오게임즈의 계열회사 외의 제3자에게 (주)카카오브이엑스의 지분을 양도하는 경우, 외부투자자는 동반매각에 참여할 수 있는 권리를 보유하고 있습니다.</p>	
	<p>약정사항27</p>	<p>(21) 당기말 현재 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)라이온하트스튜디오 관련하여 이해관계인들과 주주간 계약 등을 체결하고 있으며, 연결회사는 우선매수권, 동반매도 청구권, 주식매수청구권, 자산 우선매수권을 보유하고 있습니다.</p>	
	<p>약정사항28</p>	<p>(22) 당기말 현재 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)라이온하트스튜디오의 이해관계인과 체결한 주주간 계약 등에서 대상회사의 기업공개가 완료된 경우, 기업공개가 완료 후 5년이 경과한 날로부터 3개월 이내에 이해관계인이 보유한 대상회사 발행 주식의 20% 한도 내에서 종속기업에 해당 주식을 매수하여 줄 것을 청구할 수 있으며, 연결회사는 종속기업은 동 약정에 대해 금융부채로 계상하고 있습니다. 또한 기업공개에 부동의 또는 추</p>	

		진하지 않기로 상호 합의한 경우, 이해관계인들이 보유한 대상회사 주식의 일부 또는 전부에 대하여 연결회사종속기업에 매수할 것을 청구할 수 있으며, 습니다. 연결회사의 경영진은 이러한 경우를 통제 가능할 것으로 판단하고 있습니다.	
	약정사항29	(23) 당기말 현재 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)세나테크놀로지를 인수하는 과정에서 체결한 주주간 계약 등에서 종속기업은 우선매수권, 동반매도 청구권, 신주인수권을 보유하고 있습니다.	
	약정사항30	(24) 당기말 현재 종속기업인 (주)카카오게임즈는 종속기업인 (주)세나테크놀로지의 이해관계인과 체결한 주식매매계약에서 대상회사의 기업공개 조건달성에도 불구하고 종속기업이 반대할 경우, 이해관계인들은 보유주식에 대해 약정상 기간동안 종속기업에 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 이러한 경우를 통제 가능할 것으로 판단하고 있습니다.	
	약정사항31	(25) 종속기업인 (주)카카오게임즈는 같이가자 카카오게임즈 상생 투자조합에 100억 출자하기로 약정하였고, 현재 출자금액은 80억원으로 잔액 20억원의 출자약정액이 있습니다.	8,000,000,000
	약정사항32	(26) 당기말 현재 종속기업인 (주)카카오게임즈	

		<p>는 (주)오션드라이브스튜디오의 주요주주 및 외부투자자와 체결한 주주간 계약 등에서 주요주주 전원 합의로 약정시점 도래시 주요주주들은 보유지분 전부에 대해 종속기업에 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 또한 외부투자자는 대상회사에 대한 종속기업의 지분율이 50%를 초과하는 경우, 보유지분 전부에 대해 약정상 기간동안 매수할 것을 요청할 수 있으며, 연결기업은 동 약정에 대해 금융부채로 계상하고 있습니다.</p>	
	<p>약정사항33</p>	<p>(27) 종속기업인 (주)카카오브이엑스는 (주)테인스밸리의 지분을 인수하는 계약을 체결하면서 주주간약정을 체결하였습니다. 동 약정에 의해 일정조건에 따라 주요주주들이 보유하고 있는 대상기업 발행주식의 전부 또는 일부를 매수할 수 있는 콜옵션 행사권리를 보유하고 있으나, 당사의 연결재무제표에서 별도의 회계처리를 수행하지 않았습니다. 동 약정에 따라 일정조건이 충족되는 경우 종속기업은 콜옵션을 행사할 수 있습니다.</p>	
	<p>약정사항34</p>	<p>(28) 당기말 현재 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)메타보라의 외부투자자와 체결한 투자계약 등에서 투자자의 우선매수권, 공동매도권, 자산의 우선매수권 등 조건에 대해 약정하고 있습</p>	

		니다.	
	약정사항35	(29) 당기말 현재 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)넵툰의 주요주주와 체결한 주주간계약 등에서 약정 위반시 주요주주의 보유지분에 대한 주식매수청구권 등 조건의에 대해 약정하고 있습니다.	
	약정사항36	(30) 종속기업인 (주)카카오페이는 아이엠엠 스타트업 벤처펀드 제1호에 30억원 출자하기로 약정하였고, 현재 출자금액은 12억원으로 잔액 18억원의 출자약정액이 있습니다.	3,000,000,000
	약정사항37	(31) 종속기업인 (주)카카오페이는 당기 중 페이민트(주)의 지분을 인수하고 종속기업투자주식으로 분류하였습니다. 해당 지분인수계약에는 일정시점에 합의된 가격으로 기존주주의 지분을 매입할 의무가 있으며 종속기업인 (주)카카오페이는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.	
	약정사항38	(32) 종속기업인 (주)카카오페이는 Siebert Financial Corp.와의 2차거래 미진행으로 본 거래가 종료되고 관련 주주간계약이 변경 체결됨에 따라 Siebert Financial Corp.로부터 2024년 3월 29일부터 2026년 6월 30일까지 매 분기 USD 500,000씩 총 USD 5,000,000을 지급받기로 약정하였습니다.	5,000,000

	<p>약정사항39</p>	<p>(33) 종속기업인 (주)카카오모빌리티는 이사회 산하 별도의 의사결정기구(이하 "위원회")를 두어, 지배기업과 비지배주주 투자자가 위원회를 구성하여 운영할 수 있습니다. 당기말, 주주간 약정에 따라 비지배주주 투자자는 위원회의 과반수를 선임할 수 있는 권리 행사 도래기간을 연기하기로 합의하였습니다. 이에 따라 연결재무제표 보고일 현재, 지배기업이 위원회의 과반수를 구성할 수 있는 권한이 있습니다.</p>	
	<p>약정사항40</p>	<p>(34) 종속기업인 (주)카카오엔터프라이즈는 전기 이전 (주)이품웍스의 지분을 인수하고 관계기업투자주식으로 분류하였습니다. 해당 지분 인수계약에는 향후 (주)카카오엔터프라이즈가 (주)이품웍스의 성과 달성 여부에 따라 (주)이품웍스의 대주주인 (주)아이온커뮤니케이션즈로부터 (주)이품웍스의 주식 20%를 증여받는 약정이 포함되어 있습니다.</p>	
	<p>약정사항41</p>	<p>(35) 종속기업인 (주)카카오엔터프라이즈는 전기 이전 A사와 계약을 체결하고, A사는 B사의 주식을 취득 이후 36개월이 되는 날부터 48개월이 되는 날까지 A사가 보유한 B사주식 전부(B사 전체 발행 주식수의 78.29%)를 연결회사에 매도할 수 있는 풋옵션을 부여하였습니다.</p>	
	<p>약정사항42</p>	<p>(36) 종속기업인 (주)에스</p>	

		<p>엠컬처앤콘텐츠는 상법 제530조의3 제1항의 규정에 의거 2016년 3월 4일자 주주총회의 특별결의에 의해 (주)울림엔터테인먼트의 사업 부문을 분할하였으며, 동법 제 530조의9 제1항의 규정에 의거하여 (주)에스엠컬처앤콘텐츠는 분할 전 채무에 대하여 분할신설 회사와 연대하여 변제할 책임이 있습니다. (주)에스엠컬처앤콘텐츠는 2017년 12월 31일 에스엠컨텐츠앤커뮤니케이션즈(주)와 합병하였으며, 에스엠컨텐츠앤커뮤니케이션즈(주)는 2017년 10월 1일 에스케이플래닛(주)에서 물적분할된 분할신설 회사입니다. 상법 제530조의9 제1항의 규정에 의거하여 (주)에스엠컬처앤콘텐츠는 분할 전 채무에 대하여 에스케이플래닛(주)와 연대하여 변제할 책임이 있습니다.</p>	
	<p>약정사항43</p>	<p>(37) 연결회사는 종속기업인 (주)스튜디오에이의 지분투자와 관련하여 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였으며, 연결회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.</p>	
	<p>약정사항44</p>	<p>(38) 연결회사는 방송통신위원회로부터 방송광고판매대행사업자 소유제반 위반에 대한 시정명령을 받아 그 명령을 이행하기 위해 다양한 방법을 모색하고 있습니다. 보고기간 기준 연결재무제표에 미치는 영향</p>	

은 예측할 수 없습니다.

39. 사업결합 (연결)

사업결합에 대한 세부 정보 공시

(단위 : 천원)

	에스엠엔터테인먼트 외 29개사	에스엠유니버스	스튜디오클론	캐처스문화산업전문 회사	에스엠브랜딩마케팅 외 4개사	FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY	오션드라이브스튜디오 외 1개사	음악퍼블리싱 부문	모노트리	페이먼트	사업결합 합계 합계
취득한 지분율	0.4050	0.7030	0.5100	1.0000	0.8440	0.5100	0.6520	0.0000	1.0000	0.8770	
이전대가, 취득일의 공정가치	1,360,131,970	5,695,000	4,000,899	2,245	107,427,247	2,577,960	62,504,802	6,300,000	4,500,000	38,519,510	1,591,659,633
취득일에 인식한 영 업권	846,169,079	3,028,872	1,333,378	0	98,600,836	633,925	67,681,335	5,281,259	3,609,444	34,411,957	1,060,750,085
피취득자에 대한 취 득자의 지배력 획득 방법에 대한 기술	<p>현재 사업결합관련 매수가격배분 금액 이 확정되지 않아 잠 정금액으로 표시하 였습니다. 잔여 지분 에 대한 잠재적 의결 권을 보유하고 있디 고 판단하여 결산 시 에는 100% 지분율을 반영하였습니다.</p>										

지불한 이전대가와 인수한 자산 및 부채

(단위 : 천원)

	에스엠엔터테인먼트 외 29개사	에스엠유니버스	스튜디오클론	캐처스문화산업전문 회사	에스엠브랜딩마케팅 외 4개사	FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY	오션드라이브스튜디오 외 1개사	음악퍼블리싱 부문	모노트리	페이먼트	
이전대가	1,360,131,970	5,695,000	4,000,899	2,245	107,427,247	2,577,960	62,504,802	6,300,000	4,500,000	38,519,510	
이전대가	이전된 현금	1,360,131,970	3,500,000	4,000,899	0	53,885,000	2,577,960	34,822,859	6,300,000	4,500,000	32,196,065
	이전된 주식 등	0	2,195,000	0	2,245	53,542,247	0	27,681,943	0	0	0
	조건부대가	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,323,445
식별가능한 순자산	1,458,896,268	3,792,035	5,230,433	2,245	12,998,817	3,811,833	(18,911,288)	1,018,741	890,556	4,107,553	
식별가능한 순자산	현금및현금성자산	298,946,367	2,086,513	3,239,814	397,835	6,413,998	1,508,956	1,040,914	80	276,692	697,197
	단기금융상품	228,208,004	0	1,512,943	0	4,400,000	0	2,000,000	0	0	3,400,000
	당기손익-공정가치	46,402,786	0	0	0	0	0	1,002,594	0	0	0
	측정금융자산										
	매출채권	114,696,364	0	2,677,057	0	283,813	338,384	97,738	0	48,167	16,399
	관계기업및공동기업	504,372,062	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	투자자산										
	투자부동산	22,255,199	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	채고자산	20,523,391	0	0	0	6,166,281	1,363,822	0	0	0	0
	유형자산	91,810,887	885,530	752,779	0	2,567,269	2,867,119	223,115	11,288	2,828	67,482
	사용권자산	88,957,885	2,988,331	693,114	0	2,014,778	0	343,236	858,511	271,200	143,286
무형자산	608,409,502	1,919	1,118,000	0	1,271,277	0	71,518	807,374	788,113	64,206	
미연법안채자산	5,808,034	0	0	0	556,081	0	0	0	0	0	

	기타자산	178,180,779	884,957	589,799	1,191,865	6,666,959	828,495	886,760	154,445	66,225	244,135
	매입채무	(182,405,539)	(49,621)	0	0	(4,925,870)	(3,094,624)	(1,430,285)	0	0	(44,324)
	차입금	(20,162,992)	(150,000)	(13,837)	0	0	0	(10,000,000)	0	0	0
	기타금융부채	(42,730,723)	(58,046)	(2,318,241)	0	(1,695,038)	0	(2,521,379)	0	(6,214)	0
	파생상품부채	(5,542,870)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	리스부채	(101,077,535)	(2,793,797)	(653,048)	0	(1,808,369)	0	(365,163)	(729,456)	(194,325)	(142,826)
	손익경금여부채	(590,917)	0	(1,656,410)	0	0	0	0	0	(107,814)	0
	이연법인세부채	(223,571,290)	0	(233,662)	0	(166)	0	0	0	(164,716)	0
	기타부채	(173,593,106)	(3,751)	(477,875)	(1,587,455)	(8,912,196)	(319)	(10,260,336)	(83,501)	(89,600)	(338,002)
비지배지분		(944,933,377)	(1,125,907)	(2,562,912)	0	(4,172,406)	(1,867,798)	13,734,755	0	0	0
취득일에 인식한 영업권		846,169,079	3,028,872	1,333,378	0	98,600,836	633,925	67,681,335	5,281,259	3,609,444	34,411,957
사업결합과 관련된 조정의 재무효과에 대한 설명	<p>영업권보유중인 종속기업을 포함한 연결재무제표 금액으로 표시하였습니다.</p> <p>연결회사는 당기 중 장내매수로 ㈜에스엠엔터테인먼트의 지분 1,167,400주를 취득하여 기타포괄손익-공정가치측정금융자산으로 인식하였습니다. 이후 사업결합일에 평가손익을 인식 후 평가액을 이전대가에 포함하였습니다.</p>					<p>보유중인 종속기업을 포함한 연결재무제표 금액으로 표시하였습니다.</p>		<p>보유중인 종속기업을 포함한 연결재무제표 금액으로 표시하였습니다.</p>			

사업결합의 재무효과에 대한 추가정보

(단위 : 천원)

	공시금액
취득일 이후 피취득자의 수익(손실)	756,966,101
취득일 이후 피취득자의 이익(손실)	56,038,393
사업결합이 기초에 발생하였다고 가정할 경우 결합기업의 수익	1,037,934,657
사업결합이 기초에 발생하였다고 가정할 경우 결합기업의 당기손익	63,942,674

40. 특수관계자 거래 (연결)

특수관계자 현황

가. 지배기업은 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

당기

	관계기업	공동기업	그 밖의 특수관계자
--	------	------	------------

<p>특수관계자의 명칭</p>	<p>다음청년창업투자조합, 씨엔티테크(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바인서포터즈 투자조합, (주)타이드스퀘어, (주)씨씨파트너스, 올스테이(주), TIDESQUARE VIETNAM CO., LTD, Tidesquare Japan Co., Ltd, (주)카카오뱅크, (주)한국신용데이터, (주)한국사업자경험, (주)한국비즈커넥트, (주)아임유, 한국결제네트웍스(유), (주)바틀드, (주)카카오스타일, CROQUIS Inc., 유틸씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, (주)지앤지엔터프라이즈, (주)소셜빈, (주)상상엔, (주)와일드캣, 케어링(주), 케어링커뮤니티케어(주), 케어링케어(주), (주)선하다, (주)그립컴퍼니, GRIP US, INC., 제주-비전 벤처투자조합 제1호, KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호, (주)디어유, (주)드림어스컴퍼니, Iriver Enterprise Ltd., Iriver China Co., Ltd., Dongguan Iriver Electronics Co., Ltd., (주)스튜디오돌핀, Life Design Company Inc., (주)갤럭시아에스엠, (주)에</p>	<p>DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)파이디지털헬스케어, (주)피트니스캔디, (주)창원문화복합타운, SPLYT GROUP LTD., SPLYT TECHNOLOGIES LTD., SPLYT SINGAPORE PTE. LTD., SPLYT MALAYSIA SDN. BHD., SPLYT USA INC., SM True Company Limited</p>	<p>(주)스테이지에셋, (주)케이큐브홀딩스, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)엔플루토, (주)골프와친구, 케이큐브임팩트(주), (주)에이치쓰리, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, (주)컬러버스, (주)선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금, 카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금, 비온드스튜디오시티(주), (주)에브리싱코리아, KHAKI HOLDINGS, LP, MOBILITY CO-INVEST, LIMITED PARTNERSHIP</p>
------------------	---	--	---

	<p>스팀, (주)에스팀엔터테인먼트, (주)미스틱스토리, (주)스튜디오플로우, (주)보야저필름, 오리진필름(주), 코이랩스(주), (주)파블로항공, (주)히치메드, Enolink Holdings, Inc., 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오그로스해킹펀드, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨웹툰비즈, (주)더앤티, (주)스튜디오봄, (주)쏘울크리에이티브, (주)키토크에이아이, GLAMAI INC., 대원씨아이(주), (주)해담이엔티, (주)학산문화사, (주)투유드림, (주)애니랜드, (주)스튜디오그리핀, (주)서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, (주)슈퍼코믹스스튜디오, (유)트레이스문화산업전문회사, HongKong TXKP Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd., (주)325이엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, (주)하이업엔터테인먼트, 헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합, 메타버스 엔터테인먼트(주), Atwater Capital Partners I, L.P., (주)모어비전, (주)그레이고, (주)클로브클럽, (유)소녀리버스문화산업전문회사, (주)와이어트, 농업회사법인 만나씨이에이(주), 농업회사법인 팜잇(주), 농업회사법인 팜잇2호(주), TANGRAM FACTORY AMERICA,</p>		
--	--	--	--

	<p>INC., (주)텔레오코리아, (주)야나두, (주)픽셀허브, (주)폭스소프트, 대영채비(주), (주)애드락애드버테인먼트, (주)스테이지파이브, (주)디보션푸드, (주)제이슨그룹, (주)머스트잇, (주)뉴발리티, Klleon Inc., (주)클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호, (주)디지소닉, (주)이노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., (주)체커, (주)티앤케이팩토리, Atwater Soundtrack SPV, LP, (주)휴먼스케이프, (주)넥스트헬스, Humanscape US Inc., (주)헤리트헬스케어, (주)임피안아시아, HUMANSCAPE VIETNAM COMPANY LIMITED, GENOSCAPE PTE.LTD., (주)키즈노트, (주)우주문방구, 에이티유 이스포츠그로쓰1호사모투자 합자회사, (주)럭스로보, (주)이품웍스, LOVO Inc., (주)로보코리아, GOOD GANG LABS PTE. LTD., (주)스켈터랩스, (주)토록, 갤럭시(주), (주)리콘랩스, (주)미디어스피어, (주)세컨드다이브, (주)냅툰, (주)에이치앤씨게임즈, (주)님블뉴런, (주)마그넷, (주)넥스포츠, 프리티비지(주), (주)맘모식스, Mammosix Asia Co., Ltd., (주)플레이하드, 트리플라(주), (주)어드엑스플러스, (주)엔크로키, (주)코드독, 리메이크디지털(주), (주)리얼리티매직, 같이가자카카오게임즈상생투자조합, (주)로드스타즈</p>		
--	---	--	--

	, (주)테인스밸리, GOLF VX CORP., GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., SNCO SOFTWARE PTE.LTD., (주)낭만크루, 케이큐브 NEO 펀드, (주)디지털모빌리티, 에스앤티솔루션(주), 애니콜모빌리티(주), (주)알티모빌리티, (주)오토노머스에이투지, 유모빌리티사모투자합자회사, (주)이지고, (주)더즌, DOZN GLOBAL PTE. LTD., 더치트(주), Siebert Financial Corp., Muriel Siebert & Co., Inc., Siebert AdvisorNXT, Inc., Park Wilshire Companies, Inc., Siebert Technologies, LLC, RISE Financial Services, LLC, StockCross Digital Solutions, Ltd., (주)티이이웨어, Haotoon China Co., Ltd, PT Green Wind Culture, 지티이엔티(주) 및 기타 73개사		
연결실체의 구성에 대한 공시			

전기

	관계기업	공동기업	그 밖의 특수관계자
--	------	------	------------

<p>특수관계자의 명칭</p>	<p>(주)애드크레딧, 다음청년 창업투자조합, 씨엔티테크(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제3호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바인서포터즈 투자조합, (주)타이드스퀘어, (주)씨씨파트너스, 올스테이(주), (주)스퀘어랩, (주)카카오뱅크, (주)한국신용데이터, (주)케이씨디마케팅, (주)한국에프엔비파트너스(구, (주)푸짐), (주)한국비즈커넥트(구, (주)페르소나), (주)아임유, 한국결제네트웍스(유)(구, 파이서브코리아(유)), 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, (주)카카오스타일, 유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, 클레어(주), (주)지앤지엔터프라이즈, (주)소셜빈, (주)상상엔, (주)와일드캣, 케어링(주), 케어링 커뮤니티케어(주), (주)휴먼스케이프, (주)빅스트헬스, Humanscape US Inc., (주)헤리트헬스케어, (주)임피안아시아, (주)그립컴퍼니, (주)히치메드, 제주-비전 벤처투자조합 제1호, Enolink Holdings, Inc., 카카오그로스해킹 펀드, KIF-</p>	<p>DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)파이디지털헬스케어</p>	<p>(주)스테이지에셋, (주)케이큐브홀딩스, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)플러스투퍼센트, (주)엔플루토, (주)골프와친구, 케이큐브임팩트(주), (재)미래콘텐츠재단(구, (재)게임인재단), (주)에이치쓰리, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, (유)트레이스문화산업전문회사, (주)컬러버스(구, (주)퍼피레드), (주)선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금</p>
------------------	---	---	--

	<p>카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨웹툰비즈, (주)더앤티, (주)스튜디오봄, (주)쏘울크리에이티브, (주)마이셀럽스, GLAMAI INC., 대원씨아이(주), (주)해담이엔티, (주)학산문화사, (주)애니랜드, (주)스튜디오그리핀, (주)서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, (주)슈퍼코믹스스튜디오, (유)트레이스문화산업전문회사, HongKong TXKP Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd., (주)325이엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, (주)하이업엔터테인먼트, 헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합, 메타버스 엔터테인먼트(주), Atwater Capital Partners I, L.P., (주)모어비전, (유)예능잘알람문화산업전문회사, (주)그레이고, (주)메종드바하, (주)클로브클럽, (유)캐처스문화산업전문회사, (유)소녀리버스문화산업전문회사, (주)와이어트, 농업회사법인 만나씨이에이(주), 농업회사법인 팜잇(주), 농업회사법인 팜잇2호(주), TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., (주)멜레오코리아, (주)야나두, (주)픽셀허브, (주)폭스소프트, 대영채비(주), (주)애드락애드버테인먼트, (주)스테이지파이브, (주)디보션푸드, (주)제이슨그룹, (주)머</p>		
--	---	--	--

	<p>스트릿, (주)뉴빌리티, Klleon Inc., (주)클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합2호, (주)디지소닉, (주)이노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., (주)티앤케이팩토리, Atwater Soundtrack SPV, LP, (주)제이플, 에이티유이스포츠그로스 1호사모투자 합자회사, (주)력스로보, (주)이품웍스, LOVO Inc., (주)로보코리아, (주)스켈터랩스, (주)토록, 갤럭스(주), (주)리콘랩스, (주)오션드라이브스튜디오, (주)세컨드다이버, (주)넵툰, (주)에이치앤씨게임즈, (주)닝블뉴런, (주)마그넷, (주)박스포츠, 프리티비지(주), (주)맘모식스, (주)플레이하드, 트리플라(주), (주)애드엑스플러스, (주)엔플라이스튜디오, (주)엔크로키, (주)코드독, (주)리얼리티매직, 같이가자카카오게임즈상생투자조합, (주)로드스타즈, (주)테인스벨리, GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., (주)낭만크루, 케이큐브 NEO 펀드, (주)디지털모빌리티, 에스앤티솔루션(주), 애니콜모빌리티(주), (주)알티모빌리티, (주)오토노머스에이투지, (주)이지고, (주)더존, (주)더엠컴퍼니, 더치트(주), (주)티이이웨어 및 기타 69개사</p>		
연결실체의 구성에 대한 공시			

특수관계자와의 거래 내역

나. 당기와 전기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

		특수관계자거래에 대한 공시						
		영업수익 등			영업비용 등			
		매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자 거래	기타 수익, 특수관계자 거래	지급수수료, 특수관계 자거래	광고선전비, 특수관계 자거래	기타 비용, 특수관계자 거래	
전체 특수관계자	관계기업	아나두	575,355	0	0	17,013	0	9,930
		픽셀허브	0	0	0	12,411	0	0
		클래어	38,856	0	0	0	0	7,051
		씨엔티테크	584,153	0	0	9,541	24,476	0
		말레오코리아	3	0	0	16,268	0	0
		디지털오빌리티	60,707,440	0	0	3,075,096	31,091	244,246
		디앤씨미디어	2,419	0	0	6,939,534	0	0
		대원씨아이	60,146	0	0	1,856,962	0	8,994
		더즌	961,841	0	0	3,962,008	0	6,076
		325이앤씨	2,525	0	0	1,318,814	0	1,200
		지앤지엔터프라이즈	82,531	0	0	0	0	274
		학산문화사	12,721	0	0	3,263,696	0	0
		와이어트	2,337,540	0	0	5,138	0	0
		제이슨그룹	3,751,840	0	0	675,155	0	0
		카카오뱅크	26,943,436	3,028,658	0	15,022,628	20,200	159,315
		레페리	187,178	0	0	307,375	7,986	0
		키토크에이아이	0	0	0	815,856	0	0
		농협회사법인 만나씨	0	0	0	0	0	0
		이에이	0	0	0	0	0	0
		마이셀럽스	0	0	0	0	0	0
		스테이지파이브	2,107,059	6,269	0	10,971	0	0
		소셜빈	1,242,075	0	0	0	0	1,884
		슈퍼코믹스튜디오	35,759	63,896	0	1,392,093	0	66,081
		서울미디어코믹스	179,335	0	0	4,098,417	0	0
		에스엔티솔루션	496,434	0	0	1,072,671	0	0
		탱그램팩토리	102	0	0	0	0	2,244
		타이드스퀘어	1,098,239	0	2,750	89,198	4,193	15,268
		신발연구소	0	0	0	0	0	0
		생활연구소	319,420	0	0	5,121	0	78,498
		컬처하이로	328,131	0	61	102,000	0	514,943
		휴마트컴퍼니	12,722	0	0	0	0	0
		한국신용데이터	191,302	0	0	0	4,000	0
		하이업엔터테인먼트	0	0	0	2,911,335	0	6,816,523
		머스트잇	345,371	0	0	417	0	0
		울스데이	185	0	0	0	0	0
		대영채비	3,176	0	46	1,080	1,785	742
		스퀘어랩	42,542	0	0	22	0	0
		럭스로보	255	0	0	0	0	0
		이미테이션문화산업전	12,000	0	0	0	0	0
		문화사	0	0	0	0	0	0
제이플	0	0	0	0	0	0		
카카오스타일	11,403,942	0	0	0	2,122,118	0		
HongKong TXKP Limited	0	17,820	0	0	0	0		
운철기상	33,523	0	0	200	0	0		
티앤케이팩토리	1,568,700	0	0	350,607	2,004	0		
당근마켓	566,963	0	0	0	14,692	0		

Atwater Capital Partners I LP	0	0	0	21,240	0	0
꿈꾸는다락방	0	0	0	0	0	0
이플렉스	4,739	0	0	0	0	0
코드스쿼드	10	0	0	0	0	23,500
타임앤코	147,565	0	0	10,000	0	0
휴먼스케이프	5,521	0	0	0	0	0
케어링	8,634	0	0	0	0	0
케이씨디마케팅	0	0	0	0	0	0
푸짐	0	0	0	0	0	0
더앤트	79,832	0	0	2,183,907	0	744,015
그림컴퍼니	1,535,186	135,649	0	0	0	0
태인스밸리	0	0	0	115,795	0	0
GC SOCIAL MEDIA MARKETING INC	0	0	0	0	263,900	0
모여비전	89,373	0	0	771,699	0	0
디앤씨웬툰비즈	39,920	0	0	15,693,705	4,469	0
상상엔	3	0	0	0	0	0
21세기전파상	0	0	0	0	0	0
뉴웨이브커머스	1,161	0	0	0	0	0
모요	30,447	0	0	0	0	0
아티피셜 소사이어티	0	0	0	0	0	0
페르소나	0	0	0	0	0	0
법툰	114,185	176,375	0	7,324,697	0	0
남블뉴런	10,018	0	0	1,136,552	10,127	0
마그넷	0	0	0	128,631	0	0
오션드라이브스튜디오	0	344,055	0	0	0	0
캐스팅엔	1,493	0	0	0	0	0
케이큐브 NEO 펀드	204,709	0	0	0	0	0
KIF 카카오 우리은행 기술금융투자펀드	1,057,218	36,862	0	0	0	0
카카오신한 제1호 트 나이트 투자조합	385,625	0	0	0	0	0
카카오그로스해킹펀드	1,435,837	0	0	0	0	0
더치트	0	0	0	123,600	0	0
그레이고	136,041	0	0	0	0	21,025
노틸러스	12,574	0	0	0	0	0
뉴빌리티	339	0	0	0	0	0
디보션푸드	53	0	0	2,091	0	0
아임유	0	0	0	0	0	0
클로브클럽	7,050	0	0	0	0	0
리얼리티매직	0	0	0	48,776	0	0
티이웨어	0	2,303	1,495	22,496	0	0
애드락애드버태인먼트	0	0	0	0	0	0
보살핌	5,466	0	0	0	0	0
한국결재네트웍스	191,331	0	0	11,877	0	4
알티모빌리티	14,000	0	0	15,221	0	0
Chengdu Podoteng Technology Co Ltd	2,289,518	0	0	43,012	0	0
빙커키즈	5,639	0	0	0	0	0
엑소시스템즈	22	0	0	0	0	0
하이로컬	2,792	0	0	0	0	0
소녀리버스문화산업전 문화사	10,000	0	0	232,505	0	1,209,000
애드엑스플러스	0	0	0	518,902	0	0
한국비즈커넥트	79,462	0	0	61	0	0

	드림어스컴퍼니	19,488,786	0	6,000	24,391,186	7,852,754	0
	에스팀	64,107	0	0	0	682,224	0
	도록	105	0	0	0	0	0
	애니콜모빌리티	392,425	0	0	637,321	0	0
	디어유	2,235,107	0	0	0	0	41,626
	에스엠브랜드마케팅	17,921,061	0	0	736,197	0	301,290
	미디어스피어	1,816	0	0	0	0	0
	메디르	7,195	0	0	0	0	0
	키즈노트	2,066,978	0	0	1,771,742	0	0
	세컨드다이브	0	0	0	14,321,258	0	700,000
	클레온	2	0	0	0	0	0
	문삭컴퍼니	45	0	0	0	0	0
	선하다	24	0	0	0	0	0
	에이원즈	7	0	0	0	0	0
	카사코리아	4,809	0	0	0	0	0
	예능중앙광문화산업전 문화사	0	0	0	0	0	1,829
	리메이크디지털	0	0	0	0	235,429	0
	PT GREENWIND CULTURE	0	0	0	0	0	136,843
	갤럭시아에스엠	0	0	0	0	17,846	0
	미스틱스토리	1,828,555	0	0	3,241,958	204,800	0
	Life Design Company Inc	5,436,391	0	0	0	290,843	0
	SM LIFESTYLE CO LTD	132,455	0	0	0	0	199
	에스팀엔터테인먼트	34,279	0	7,084	0	222,943	0
	밀리언마켓	0	0	0	550,445	0	0
	Urban Coconut Inc	695,682	0	0	74	0	0
	PT SMBM INDONESIA CORPORA	884,211	0	0	0	0	0
	파블로항공	1,828	0	0	0	0	0
	트리거스	4,799	0	0	0	0	0
	히치메드	0	0	0	0	0	9
	스튜디오플로우	55,000	0	0	0	0	123,136
	캐쳐스문화산업전문회 사	20,000	0	0	0	0	0
	메타버스 엔터테인먼트	0	0	0	225,228	0	13,405
	포유키즈	0	0	0	0	0	0
	두나무	0	0	0	0	0	0
	이담엔터테인먼트	0	0	0	0	0	0
	피플랜드컴퍼니	0	0	0	0	0	0
	닥터키친	0	0	0	0	0	0
	다이닝코드	0	0	0	0	0	0
	키즈페이	0	0	0	0	0	0
	퓨처위즈	0	0	0	0	0	0
	르	0	0	0	0	0	0
	두나무투자일임	0	0	0	0	0	0
	지티이앤티	0	0	0	65,370	0	0
	투유드림	755,483	99,562	0	24,731,816	0	0
	Siebert Financial Corp	0	0	5,979,162	0	0	0
공동기업	SPLYT TECHNOLOGIES LTD	325,955	1,535,998	0	1,609	0	0

		파트니스랜드	4,800	0	0	0	0	0
		아산카카오메디컬데이	0	0	0	0	0	0
		SM True Company Limited	3,956,630	0	0	0	0	0
	그 밖의 특수관계자	카카오인팩트	267,701	0	0	0	0	10,773,409
		케이큐브홀딩스	6,880	7,673	0	0	0	0
		브라이언인팩트	895,154	24,740	0	0	0	0
		컬러버스	1,196	0	0	0	0	0
		미래콘텐츠재단	0	0	974	0	0	0
		게임인재단	0	0	0	0	0	0
		카카오창작재단	207	0	9,810	0	0	2,004,475
카카오엔터테인먼트	0	0	0	0	0	5,000		
사내근로복지기금								
전체 특수관계자		181,630,664	5,479,860	6,007,382	146,410,598	12,017,880	24,032,034	

전기

(단위 : 천원)

		특수관계자거래에 대한 공시						
		영업수익 등			영업비용 등			
		매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자	기타 수익, 특수관계자	지급수수료, 특수관계	광고선전비, 특수관계	기타 비용, 특수관계자	
		거래	거래	거래	자거래	자거래	거래	
전체 특수관계자	관계기업	아나두	476,456	0	0	18,944	1,570	10,296
		픽셀허브	70	0	0	30,000	0	0
		클래어	98,079	0	0	0	0	45,819
		씨엔티테크	720,862	0	1	12,216	519	1,302
		알레오코리아	0	0	0	14,516	0	0
		디지털모빌리티	0	0	0	112,093	37,359	0
		디앤씨미디어	0	0	0	5,693,096	0	0
		대원씨아이	246,722	0	0	2,299,316	0	31,922
		더즌	620,884	0	0	3,594,353	0	0
		325이앤씨	0	0	0	1,062,000	10,000	761
		지앤지엔터프라이즈	179,964	0	0	0	0	75,814
		학산문화사	16,390	0	0	3,105,511	0	0
		와이어트	3,455,794	0	0	5,988	0	0
		제이슨그룹	7,320,851	0	0	1,144,237	0	0
		카카오뱅크	22,616,912	2,983,782	80	11,615,911	72,000	182,397
		레퍼리	295,826	0	0	132,762	0	0
		키토크에이아이	0	0	0	0	0	0
		농협회사법인 만나씨						
		이에이	552	0	0	0	0	0
		마이셀럽스	0	0	0	1,296,477	0	0
		스테이지파이브	1,964,969	0	0	0	0	0
		소셜빈	1,118,312	0	0	4,907	0	57,139
		슈퍼코믹스스튜디오	73,857	42,975	0	1,384,487	0	111,689
		서울미디어코믹스	253,693	0	0	3,406,230	0	0
		에스엔티솔루션	5	0	0	2,891	0	0
		탱그램팩토리	327	0	0	0	0	0
		타이드스케이퍼	457,721	0	110,057	0	130,048	12,121
		신발연구소	939	0	0	0	0	0
		생활연구소	346,342	0	0	3,481	0	0
		컬처히어로	155,360	0	0	0	0	45,867
		휴마트컴퍼니	19,299	0	0	0	0	0
		한국신용데이터	903,396	0	0	0	0	0
하이엔터테인먼트	405,051	0	0	2,637,719	0	4,669,177		
머스트잇	1,641,394	0	0	0	0	8,114		
윌스테이	31,221	0	0	361	0	0		

대영채비	3,348	0	67	218	11,240	159
스퀘어랩	65,600	0	0	305	0	0
럭스로보	42	0	0	0	0	0
이미메이션문화산업전 문회사	12,000	0	0	0	0	0
제이플	642	0	0	12,180	0	0
카카오스타일	7,329,314	0	0	6,088	1,913,047	0
HongKong TXKP Limited	0	31,183	6,800	0	0	680
운철기상	0	0	0	2,518	0	0
티앤케이팩토리	1,783,442	0	0	461,256	153,574	0
당근마켓	195,181	0	0	14,082	10,640	3,057
Atwater Capital Partners I LP	0	0	0	77,096	0	0
꿈꾸는다락방	6,878	0	0	0	0	0
이플웍스	1,240	0	0	854	0	0
코드스쿼드	0	0	0	0	0	344,500
타임앤코	48,672	0	0	0	0	0
휴먼스케이프	131	0	0	0	0	0
케어링	8,397	0	0	0	0	0
케이씨디마케팅	1,778	0	0	101,325	0	0
푸짐	5,608	0	0	0	0	0
더앤트	73,813	0	0	4,132,485	0	300
그림컴퍼니	851,816	89,097	230,320	11,626	0	0
태인스밸리	0	0	0	16,500	0	885
GC SOCIAL MEDIA MARKETING INC	0	0	0	0	154,761	0
모여비전	0	0	0	947,981	0	0
디앤씨웬툰비즈	66,873	0	0	15,559,166	2,100	0
상상엔	36	0	0	0	0	0
21세기전파상	12	0	0	0	0	0
뉴웨이브커머스	1,949	0	0	0	0	0
모요	1,664	0	0	0	0	0
아티피셜 소사이어티	429	0	0	0	0	0
페르소나	89,917	0	0	1,035	0	0
범토티	89,026	0	0	282,648	0	0
남블뉴런	735,800	0	0	571,097	23,235	0
마그넷	0	0	0	233,732	0	0
오션드라이브스튜디오	0	348,466	0	0	0	0
캐스팅엔	0	0	0	0	0	90,455
케이큐브 NEO 펀드	258,642	0	0	0	0	0
KIF 카카오 우리은행 기술금융투자펀드	1,211,761	0	0	0	0	0
카카오신한 제1호 트 나이트 투자조합	385,625	0	0	0	0	0
카카오그로스해킹펀드	1,941,990	0	0	0	0	0
더치트	0	0	0	48,500	0	0
그레이고	73,874	0	14,016	0	0	0
노틸러스	1,273	0	0	0	0	0
뉴빌리티	25	0	0	0	0	0
디보션푸드	374	0	0	0	0	1,923
아임유	500	0	0	0	0	0
클로브클럽	241	0	0	0	0	0
리얼리티매직	0	0	0	42,601	10,000	0
타이어케어	2,115,524	0	3,006	215,364	0	0
애드락애드버테인먼트	0	0	0	0	0	0

	보살핌	169	0	0	0	0	0
	한국결재네트웍스	36,649	0	0	1,876	0	0
	알티모발리티	22,400	0	0	0	0	0
	Chengdu Podoteng Technology Co Ltd	4,144,782	0	0	0	0	0
	벙커키즈	0	0	0	0	0	0
	엑소시스템즈	0	0	0	0	0	0
	하이로컬	0	0	0	0	0	0
	소녀리버스문화산업전 문화사	0	0	0	0	0	0
	애드엑스플러스	0	0	0	0	0	0
	한국비즈커넥트	0	0	0	0	0	0
	드림어스컴퍼니	0	0	0	0	0	0
	에스팀	0	0	0	0	0	0
	토록	0	0	0	0	0	0
	애니콜모발리티	0	0	0	0	0	0
	디어유	0	0	0	0	0	0
	에스엠브랜드마케팅	0	0	0	0	0	0
	미디어스피어	0	0	0	0	0	0
	메디크	0	0	0	0	0	0
	키즈노트	0	0	0	0	0	0
	세컨드다이브	0	0	0	0	0	0
	클레온	182	0	0	0	0	0
	문샷컴퍼니	1,318	0	0	0	0	0
	선하다	0	0	0	0	0	0
	에이원즈	0	0	0	0	0	0
	카사코리아	1	0	0	0	0	0
	에능중앙문화산업전 문화사	0	0	0	0	0	0
	리메이크디지털	0	0	0	0	0	0
	PT GREENWIND CULTURE	0	0	0	0	0	0
	갤럭시에스엠	0	0	0	0	0	0
	미스틱스토리	0	0	0	0	0	0
	Life Design Company Inc	0	0	0	0	0	0
	SM LIFESTYLE CO LTD	0	0	0	0	0	0
	에스팀엔터테인먼트	0	0	0	0	0	0
	말리언마켓	0	0	0	0	0	0
	Urban Coconut Inc	0	0	0	0	0	0
	PT SMBM INDONESIA CORPORA	0	0	0	0	0	0
	파블로항공	0	0	0	0	0	0
	트리거스	0	0	0	0	0	0
	히치메드	0	0	0	0	0	0
	스튜디오플로우	0	0	0	0	0	0
	캐처스문화산업전문회 사	0	0	0	0	0	0
	메타버스 엔터테인먼트	0	0	0	0	0	0
	포유키즈	110,905	0	0	0	0	263,877
	두나무	103,102	0	0	40,000	0	0
	이담엔터테인먼트	244,137	0	21,181	5,016,221	1,701,370	1,575,633
	피플펀드컴퍼니	1,099,788	0	0	0	0	0

		닥터킴	4,742	0	0	0	0	0
		다이닝코드	0	0	0	3,080	0	0
		키즈페이	66	0	0	0	0	0
		퓨처위즈	94,458	0	0	0	0	0
		르	85	0	0	0	0	0
		두나무투자일임	0	0	0	0	0	0
		지티이앤디	0	0	0	0	0	0
		투유드림	0	0	0	0	0	0
		Siebert Financial Corp	0	0	0	0	0	0
	공동기업	SPLYT TECHNOLOGIES LTD	0	0	0	0	0	0
		파트니스캔디	0	0	0	0	0	0
		아산카카오메디컬데이터	196,023	0	0	0	0	0
		SM True Company Limited	0	0	0	0	0	0
	그 밖의 특수관계자	카카오임팩트	210,578	0	0	0	0	12,035,072
		케이큐브홀딩스	45,665	9,405	0	0	0	0
		브라이언임팩트	411,554	13,415	0	0	0	0
		컬러버스	3,312	0	0	0	0	0
		미래콘텐츠재단	0	0	0	0	0	0
		게임인재단	0	0	1,536	0	0	0
		카카오창작재단	9,210	0	0	0	0	0
		카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금	0	0	0	0	0	0
전체 특수관계자	67,523,811	3,518,323	387,064	65,377,330	4,231,463	19,568,959		

특수관계자에 대한 채권 및 채무 잔액

당기

(단위 : 천원)

		특수관계자거래의 채권·채무 잔액					
		채권, 특수관계자거래			채무, 특수관계자거래		
		매출채권, 특수관계자거래	대여금, 특수관계자거래	기타채권, 특수관계자거래	미지급금, 특수관계자거래	기타채무, 특수관계자거래	
전체 특수관계자	관계기업	아나두	0	0	0	9,466	0
		씨엔티테크	0	0	0	509,025	0
		텔레오코리아	0	0	0	2,217	0
		디지털모빌리티	6,646,044	0	0	0	876,713
		디앤씨미디어	2,661	0	4,006,086	1,857,794	0
		닥터브레인 문화산업 전문회사	23,060	0	0	0	0
		드림사이드 문화산업 전문회사	0	0	400,000	0	0
		대원씨아이	0	0	840,515	119,800	3,474
		더즌	52,217	0	13,320	1,254,717	0
		325이엔씨	0	0	2,035,785	0	21,298
		지앤지엔터프라이즈	0	0	0	1,294	0
		확산문화사	0	0	2,164,777	199,343	7,279
		와이어트	98,224	0	0	930,338	175,160
		제이슨그룹	0	0	0	52,949	0
		카카오뱅크	1,721,497	0	181,009,306	3,870,393	8,868,641
		스테이지파이브	765,181	0	2,013,330	0	301,160

소셜빈	2,750	0	0	360,129	0
슈퍼코믹스튜디오	58	1,500,000	685,370	190,319	172
서울미디어코믹스	395	0	1,302,090	410,007	2,000
타이드스퀘어	170	0	150	2,218,935	2,000
휴마트컴퍼니	1,128	0	0	8,147	440
컬처히어로	0	0	0	59,510	0
생활연구소	0	0	0	146,192	0
레파리	0	0	0	11,461	0
넵툰	714,168	4,500,000	176,375	881,783	995,049
하이업엔터테인먼트	0	0	4,935,084	294	46,912
카카오그로스해킹펀드	1,435,837	0	0	0	0
남블뉴런	9,019	0	2,225,371	2,017,820	0
머스트잇	2,871	0	0	0	0
대영채비	0	0	0	9,423	0
HongKong TXKP Limited	0	386,820	0	0	0
카카오스타일	319,593	0	0	3,665,643	0
운철기상	0	0	0	13	0
티앤케이팩토리	110,591	0	2,098	1,742	0
담근마켓	14,850	0	0	0	0
타임앤코	0	0	0	63,418	0
더앤트	6,671	0	294,868	194,727	0
메타버스 엔터테인먼트	0	0	114,790	26,069	1,316
그립컴퍼니	37,338	0	3,995,355	482,993	772,778
모어비전	58,315	0	0	65,084	0
디앤씨웹툰비즈	3,797	0	0	511,608	0
픽셀허브	0	0	5,000	0	0
쓰리포인트	3,300	50,000	0	0	0
리얼리티매직	0	0	0	4,748	0
세컨드다이브	0	0	0	3,425,917	0
뉴웨이브커머스	0	0	0	711	0
케이큐브 NEO 펀드	204,709	0	0	0	0
KIF 카카오 우리은행 기술금융투자펀드	1,057,218	0	2,250,000	0	0
테인스밸리	0	0	8,360	9,925	0
더치트	0	0	0	11,550	0
그레이고	0	0	0	4,387	0
노틸러스	0	0	0	5,507	0
카카오 신한 제1호 트 나이트 투자조합	96,406	0	0	0	0
애드엑스플러스	0	0	0	0	0
이폼웍스	275	0	0	0	550
티아이웨어	0	451,290	0	0	0
소녀리버스문화산업 전문회사	0	0	0	11,527	0
한국결제네트웍스	0	0	0	144,850	0
Chengdu Podoteng Technology Co Ltd	984,384	0	0	0	6,734,873
클로브클럽	0	0	0	626	0
드림어스컴퍼니	1,693,059	0	0	1,847,526	0

	디어유	4,469,139	0	0	0	0
	플레이하드	0	0	6	0	0
	트리플라	0	0	23,932	0	0
	에스앤티솔루션	17,927	0	0	0	119,662
	미디어스피어	0	0	0	3,353	0
	애니콜모빌리티	30,265	0	0	0	77,115
	갤럭시야에스엠	0	0	0	660	0
	미스틱스토리	303,276	0	0	0	0
	Life Design Company Inc	1,299,295	0	0	44,784	0
	에스팀엔터테인먼트	98	0	2,073,231	145,482	124,236
	키즈노트	252,702	0	0	195,800	191,936
	이미테이션문화산업 전문회사	6,600	0	0	0	0
	PT GREENWIND CULTURE	0	0	0	26,914	0
	에스팀	16,500	0	0	12,319	0
	스튜디오플로우	2,750	0	0	0	0
	클레어	0	0	0	0	0
	마이셀럽스	0	0	0	0	0
	스퀘어랩	0	0	0	0	0
	오토노머스에이투지	0	0	0	0	0
	예능중앙문화산업 전문회사	0	0	0	0	0
	페르소나	0	0	0	0	0
	오션드라이브스튜디 오	0	0	0	0	0
	마그넷	0	0	0	0	0
	캐처스문화산업전문 회사	0	0	0	0	0
	탱그램팩토리	0	0	0	0	0
	GC SOCIAL MEDIA MARKETING INC	0	0	0	0	0
	남만크루	0	0	4,300,000	0	0
	투유드림	762	5,000,000	2,943,919	1,103,305	116,640
	Siebert Financial Corp	0	0	6,007,510	0	0
	지티이앤티	0	0	19,147	10,848	0
공동기업	SPLYT TECHNOLOGIES LTD	325,955	17,026,552	30,996	1,535,998	1,274
	SM True Company Limited	836,997	0	0	0	0
	창원문화복합타운	0	0	0	0	156,348
그 밖의 특수관계자	카카오임팩트	17,975	0	2,454	0	53,726
	케이큐브홀딩스	16	0	308,048	0	1,570,767
	브라이언임팩트	16,886	0	987,260	0	249,029
	선영스토리	0	0	1,200,000	0	0
	컬러버스	0	0	0	0	0
	게임인재단	0	0	0	0	0
	카카오창작재단	0	0	1,103	0	0
전체 특수관계자	23,662,929	28,914,662	226,375,636	28,679,390	21,470,548	

		특수관계자거래의 채권·채무 잔액					
		채권, 특수관계자거래			채무, 특수관계자거래		
		매출채권, 특수관계 자거래	대여금, 특수관계자 거래	기타채권, 특수관계 자거래	미지급금, 특수관계 자거래	기타채무, 특수관계 자거래	
전체 특수관계자	관계기업	아나두	0	0	15,155	23,924	0
		씨엔티테크	8,323	0	87,906	290,573	0
		텔레오코리아	0	0	0	1,786	0
		디지털모빌리티	0	0	0	164,398	0
		디앤씨미디어	0	0	2,013,844	210,696	0
		닥터브레인 문화산업 전문회사	61,094	0	0	0	0
		드림사이드 문화산업 전문회사	0	0	400,000	0	0
		대원씨아이	19,472	0	722,548	149,095	29,810
		더즌	60,815	0	0	842,452	0
		325이앤씨	0	0	2,588,004	0	21,502
		지앤지엔터프라이즈	0	0	0	21,822	0
		학산문화사	0	0	2,606,673	192,362	2,329
		와이어트	108,543	0	100,000	1,222,891	160
		제이슨그룹	0	0	0	99,538	0
		카카오뱅크	1,569,608	0	155,662,708	1,245,134	7,423,561
		스테이지파이브	626,769	0	134	0	372,028
		소셜빈	6,600	0	0	406,146	743
		슈퍼코믹스튜디오	0	1,000,000	569,114	200,111	0
		서울미디어코믹스	3	0	981,764	258,863	0
		타이드스케어	11,000	0	24,418	1,841,310	0
		휴마트컴퍼니	220	0	0	5,694	440
		컬처히어로	0	0	34	19,933	0
		생활연구소	0	0	0	130,135	0
		레페리	0	0	0	46,959	0
		법륜	0	0	0	43,717	0
		하이업엔터테인먼트	0	0	2,431,397	0	23,665
		카카오그로스해킹펀 드	477,390	0	0	0	0
		남블뉴런	287	0	2,787,165	307,293	0
		머스트잇	3,317	0	0	0	0
		대영채비	0	0	284	23,386	0
		HongKong TXKP Limited	0	380,190	0	0	0
		카카오스타일	86,070	0	31,057	3,430,109	0
		운철기삼	0	0	0	105	0
		티앤케이팩토리	1,517	0	0	11,141	0
당근마켓	28,600	0	33,702	0	0		
타임앤코	0	0	0	46,232	0		
더앤트	0	0	149,057	203,766	99,725		
메타버스 엔터테인먼트	0	0	113,135	0	0		
그립컴퍼니	32,165	0	4,864,652	1,420,011	772,778		
모어비전	0	0	457,386	0	0		
디앤씨웹툰비즈	4,474	0	2,436,613	1,679,125	0		
픽셀허브	0	0	17,411	0	0		

쓰리포인트	3,300	50,000	50,000	0	0
리얼리티매직	0	0	427,182	10,782	0
세컨드다이브	0	0	2,800,000	0	0
뉴웨이브커머스	0	0	0	1,337	0
케이큐브 NEO 펀드	258,642	0	0	0	0
KIF 카카오 우리은행 기술금융투자펀드	1,211,761	0	0	0	0
테인스밸리	0	0	0	1,692	0
더치트	0	0	0	10,670	0
그레이고	14,184	0	0	16,229	200,000
노틸러스	0	0	0	9,680	0
카카오 신한 제1호 트 나이트 투자조합	96,406	0	0	0	0
애드엑스플러스	345,287	0	0	319	0
이폼웍스	275	0	0	0	550
티아이웨어	0	0	0	211,255	0
소너리버스문화산업 전문회사	0	0	530,000	0	0
한국결재네트웍스	0	0	0	714	0
Chengdu Podoteng Technology Co Ltd	2,077,775	0	0	0	4,764,743
클로브클럽	0	0	0	0	0
드림어스컴퍼니	0	0	0	0	0
디어유	0	0	0	0	0
플레이하드	0	0	0	0	0
트리플라	0	0	0	0	0
에스앤티솔루션	0	0	0	0	0
미디어스피어	0	0	0	0	0
애니콜모빌리티	0	0	0	0	0
갤럭시아에스엠	0	0	0	0	0
미스틱스토리	0	0	0	0	0
Life Design Company Inc	0	0	0	0	0
에스팀엔터테인먼트	0	0	0	0	0
키즈노트	0	0	0	0	0
이미메이션문화산업 전문회사	3,300	0	0	0	0
PT GREENWIND CULTURE	0	0	0	0	0
에스팀	0	0	0	0	0
스튜디오플로우	0	0	0	0	0
클레어	0	0	0	2,358	0
마이셀럽스	0	0	324,525	89,906	0
스케어랩	0	0	0	6,184	2,000
오토노머스아이투지	0	0	1,329	0	0
예능홀알람문화산업 전문회사	0	0	2,010,000	0	0
페르소나	0	0	0	33	0
오션드라이브스튜디 오	0	10,000,000	10,348,466	0	0
마그넷	0	0	0	29,220	0
캐처스문화산업전문	0	0	280,000	0	0

	회사	탱그램팩토리	0	0	0	34	0	
		GC SOCIAL MEDIA MARKETING INC	0	0	0	15,565	0	
		낭만크루	0	0	0	0	0	
		투유드림	0	0	0	0	0	
		Siebert Financial Corp	0	0	0	0	0	
		지티이앤티	0	0	0	0	0	
		공동기업	SPLYT TECHNOLOGIES LTD	0	0	0	0	0
			SM True Company Limited	0	0	0	0	0
	창원문화복합타운		0	0	0	0	0	
	그 밖의 특수관계자	카카오임팩트	14,850	0	239,195	0	41,944	
		케이큐브홀딩스	0	0	393,374	0	2,070,767	
		브라이언임팩트	19,319	0	1,265,549	0	249,028	
		선영스토리	0	0	0	0	0	
		컬러버스	43	0	0	0	0	
		게임인재단	0	0	141	0	0	
		카카오창작재단	0	0	0	0	0	
	전체 특수관계자		7,151,409	11,430,190	197,763,922	14,944,685	16,075,773	

특수관계자와의 자금거래 내역

다. 당기 및 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

		기초 대여금, 특수관계 자금거래	연결법위의 변경, 특수 관계자금거래	특수관계자에 대한 대 여금의 증가	특수관계자에 대한 대 여금의 감소	외화환산차이, 특수 관계자금거래	기말 대여금, 특수관계 자금거래	리스-대여, 특수관계			특수관계자와의 자금거래에 대한 추가 정보				
								리스-대여, 특수관계 거래	리스-상각, 특수관계 거래	리스-회수, 특수관계 거래					
전체 특수관계자	관계기업	스리포인트	0	50,000	0	0	0	50,000	0	0	0	0			
		오션드라이브스튜디오	0	10,000,000	(10,000,000)	0	0	0	0	0	0	0	0		
		HongKong TXKP Limited	0	380,190	0	9,600	(2,970)	0	386,820	0	0	0	0		
		투유드림	0	0	0	5,000,000	0	0	5,000,000	0	0	0	0		
		슈퍼코믹스튜디오	0	1,000,000	0	500,000	0	0	1,500,000	0	0	0	0		
		티아이에이	0	0	0	451,290	0	0	451,290	64,085	1,129	62,956			
		그림잡라니	0	0	0	0	0	0	0	3,981,131	135,649	836,098			
		키카모빙크	0	0	0	0	0	0	0	103,669,945	3,027,777	9,706,614			
		엑스엠브로드미디어	0	0	0	0	0	0	0	0	0	82,498			
		장현	0	0	0	4,500,000	0	0	4,500,000	0	0	0	0		
		유티씨 카이오 SK텔레콤 ESG펀드	4,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
		모요	499,997	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
		명달리터	149,977	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
		플루이드인드 디스커버리	1,200,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
		벤처투자조합 2호													
		유니온K문화콘텐츠부	2,500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
		카조함													
		꿈이거지카카오게임즈	2,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
		성생투자조합													
		오도노머스메이부지	4,999,983	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
		카카오그로스애널리스트	(1,600,000)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
KIF 카이오 우리은행	(1,950,000)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
기술금융투자펀드															

전체 특수관계자	매능중앙문화산업전 문화사	(3,000)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		헬리오스 KDBC 영상디	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		지탈콘텐츠 제1호(0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		GC SOCIAL MEDIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		MARKETING INC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	공통기업	Atwater Capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Partners I LP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		SPLYT	0	0	13,443,496	2,589,940	0	993,116	17,026,552	0	0	0
	그 밖의 특수관계자	TECHNOLOGIES LTD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		파트너스젠디	1,323,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		브래이엔딩북드	0	0	0	0	0	0	0	967,260	24,740	278,288
		케이큐브홀딩스	0	0	0	0	0	0	0	306,048	7,674	85,326
카카오창작재단	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
전체 특수관계자	13,119,957	11,430,190	3,443,496	13,050,830	(2,970)	993,116	28,914,662	109,010,469	3,196,969	11,051,770		

전기

(단위 : 천원)

		기초 대어금, 특수관계 자거래	연결법인의 변동, 특수 관계자거래	특수관계자에 대한 대 어금의 증가	특수관계자에 대한 대 어금의 감소	외화환산차이, 특수관 계자거래	기말 대어금, 특수관계 자거래	리스-대어, 특수관계 거래	리스-상각, 특수관계 거래	리스-회수, 특수관계 거래	특수관계자와의 자금거래에 대한 추가 정보	
전체 특수관계자	공통기업	쓰리포인트	0	50,000	0	0	0	0	50,000	0	0	0
		오션드래이브스튜디오	0	0	0	10,000,000	0	0	10,000,000	0	0	0
		HongKong TXKP Limited	0	1,066,950	0	0	(686,760)	0	380,190	0	0	0
		투유드림	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		유원코믹스스튜디오	0	0	0	1,000,000	0	0	1,000,000	0	0	0
		타이아북어	0	0	0	0	0	0	0	79,697	1,263	6,523
		그림잡힘니	0	0	0	0	0	0	0	4,817,229	89,097	413,245
		카카오뱅크	0	0	0	0	0	0	0	93,062,335	2,962,425	6,774,466
		엑스텔브랜딩이케팅	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		쌍용	110,345,951	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		유티씨 카카오 SK텔레	4,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		종 ESG펀드	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		모요	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		멜빌라티	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		팔루포인트 디스커버리	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		벤처투자조합 2호	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		유니콘K문화콘텐츠부 투자조합	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		광이거자카카오게임즈	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		상생투자조합	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		오뚜노머스메이부지	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		카카오그로스해킹펀드	3,200,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	KF 카카오 우리은행	(2,550,000)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	기술금융투자펀드	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	매능중앙문화산업전 문화사	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	헬리오스 KDBC 영상디	2,201,600	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	지탈콘텐츠 제1호(67,132	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	GC SOCIAL MEDIA	2,560,654	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	MARKETING INC	470,368	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Atwater Capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Partners I LP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	공통기업	SPLYT	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		TECHNOLOGIES LTD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		파트너스젠디	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
그 밖의 특수관계자	브래이엔딩북드	0	0	0	0	0	0	0	1,265,549	13,415	136,715	
	케이큐브홀딩스	0	0	0	0	0	0	0	393,374	9,405	84,921	
	카카오창작재단	500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

현재 액수금액	120,795,705	1,116,950	0	11,000,000	(686,760)	0	11,430,190	99,638,184	3,095,605	7,415,870
---------	-------------	-----------	---	------------	-----------	---	------------	------------	-----------	-----------

주요 경영진에 대한 보상

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
주요 경영진에 대한 보상		6,787,916
주요 경영진에 대한 보상	주요 경영진에 대한 보상, 단기 종업원급여	5,424,920
	주요 경영진에 대한 보상, 퇴직 급여	116,329
	주요 경영진에 대한 보상, 기타 장기급여주요 경영진에 대한 보상, 기타장기종업원급여	4,861
	주요 경영진에 대한 보상, 주식 기준보상	1,241,806

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
주요 경영진에 대한 보상		4,910,417
주요 경영진에 대한 보상	주요 경영진에 대한 보상, 단기 종업원급여	2,340,112
	주요 경영진에 대한 보상, 퇴직 급여	86,861
	주요 경영진에 대한 보상, 기타 장기급여주요 경영진에 대한 보상, 기타장기종업원급여	11,912
	주요 경영진에 대한 보상, 주식 기준보상	2,471,532

41. 비지배지분에 대한 정보 (연결)

누적비지배지분의 변동

당기

(단위 : 천원)

	전체 종속기업				
	비지배지분이 중요한 종속기업				
	카카오게임즈	카카오페이	카카오엔터테인먼트	카카오모빌리티	에스엠엔터테인먼트
비지배지분을	0.587	0.536	0.339	0.427	0.661
기초 비지배지분	996,787,923	1,035,258,424	494,858,361	495,206,811	0
비지배지분에 배분된 당기순손익	(232,325,292)	(16,409,575)	(360,807,102)	(54,049,646)	(124,581,746)
비지배지분 출자 및 구주매각	(34,623,644)	(3,419,996)	458,471,029	129,659	940,668,389

기타	321,521,662	49,386,067	22,204,120	1,025,225	(7,137,315)
기말 비지배지분	1,051,360,649	1,064,814,920	614,726,408	442,312,049	808,949,328

전기

(단위 : 천원)

	전체 종속기업				
	비지배지분이 중요한 종속기업				
	카카오게임즈	카카오페이	카카오엔터테인먼트	카카오모빌리티	에스엠엔터테인먼트
비지배지분율	0.586	0.531	0.264	0.427	0.000
기초 비지배지분	1,150,543,042	957,910,705	599,167,035	355,986,491	0
비지배지분에 배분된 당기순이익	(70,677,894)	11,878,518	(156,901,027)	(11,710,768)	0
비지배지분 출자 및 구주매각	57,145,023	19,839,785	4,655,444	2,501,275	0
기타	(140,222,248)	45,629,416	47,936,909	148,429,813	0
기말 비지배지분	996,787,923	1,035,258,424	494,858,361	495,206,811	0

종속기업의 요약 재무정보, 재무상태표

당기

(단위 : 천원)

	전체 종속기업				
	비지배지분이 중요한 종속기업				
	카카오게임즈	카카오페이	카카오엔터테인먼트	카카오모빌리티	에스엠엔터테인먼트
유동자산	1,020,759,793	2,385,238,192	1,152,707,019	633,038,106	858,315,612
비유동자산	2,450,256,692	437,492,160	2,152,488,389	804,508,183	682,658,325
금융업자산	0	1,143,756,267	0	0	0
유동부채	710,111,348	1,108,543,251	1,499,911,896	249,418,338	519,297,110
비유동부채	1,135,377,344	95,780,272	378,574,589	168,322,440	112,278,754
금융업부채	0	827,387,486	0	0	0
자본	1,625,527,793	1,934,775,610	1,426,708,923	1,019,805,511	909,398,073

전기

(단위 : 천원)

	전체 종속기업				
	비지배지분이 중요한 종속기업				
	카카오게임즈	카카오페이	카카오엔터테인먼트	카카오모빌리티	에스엠엔터테인먼트
유동자산	1,057,386,587	2,259,815,837	607,662,444	621,334,374	0
비유동자산	2,816,554,971	315,950,106	2,846,621,508	925,206,041	0
금융업자산	0	755,656,378	0	0	0
유동부채	267,339,425	873,830,452	1,489,035,910	276,810,859	0
비유동부채	1,591,708,935	98,849,259	346,214,169	126,701,550	0
금융업부채	0	450,482,890	0	0	0
자본	2,014,893,198	1,908,259,720	1,619,033,873	1,143,028,006	0

종속기업의 요약 재무정보, 포괄손익계산서

비지배지분이 연결회사에 중요한 종속기업의 내부거래 제거 전 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	전체 종속기업
--	---------

	비지배지분이 중요한 종속기업				
	카카오게임즈	카카오페이	카카오엔터테인먼트	카카오모빌리티	에스엠엔터테인먼트
매출액	1,025,085,964	615,362,834	1,873,534,916	601,811,112	756,076,432
당기순이익(손실)	(322,405,861)	(22,906,723)	(1,223,466,222)	(124,182,949)	59,670,779
기타포괄손익	(21,253,019)	(4,454,744)	(7,339,988)	(831,731)	(9,229,779)
포괄손익	(343,658,880)	(27,361,467)	(1,230,806,210)	(125,014,680)	50,441,000

전기

(단위 : 천원)

	전체 종속기업				
	비지배지분이 중요한 종속기업				
	카카오게임즈	카카오페이	카카오엔터테인먼트	카카오모빌리티	에스엠엔터테인먼트
매출액	1,147,692,623	521,364,289	1,864,790,607	483,692,470	0
당기순이익(손실)	(196,108,442)	26,829,839	(629,794,561)	(27,694,952)	0
기타포괄손익	(209,029,961)	2,580,241	61,314,390	(1,036,107)	0
포괄손익	(405,138,403)	29,410,080	(568,480,171)	(28,731,059)	0

종속기업의 요약 재무정보, 현금흐름표

당기

(단위 : 천원)

		전체 종속기업				
		비지배지분이 중요한 종속기업				
		카카오게임즈	카카오페이	카카오엔터테인먼트	카카오모빌리티	에스엠엔터테인먼트
현금및현금성자산의 증감		26,723,227	(206,239,284)	355,821,953	55,081,535	309,244,031
현금및현금성자산의 증감	영업활동현금흐름	124,621,125	253,114,331	110,013,302	103,506,895	84,385,981
	투자활동현금흐름	(53,998,345)	(417,165,472)	(818,378,134)	17,387,344	255,558,911
	재무활동현금흐름	(43,899,553)	(42,188,143)	1,064,186,785	(65,812,704)	(30,700,861)
기초현금및현금성자산		626,770,010	1,463,508,670	211,258,049	390,591,733	0
환율변동효과		224,596	(11,597)	565,267	0	(6,104,114)
기말현금및현금성자산		653,717,833	1,257,257,789	567,645,269	445,673,268	303,139,917

전기

(단위 : 천원)

		전체 종속기업				
		비지배지분이 중요한 종속기업				
		카카오게임즈	카카오페이	카카오엔터테인먼트	카카오모빌리티	에스엠엔터테인먼트
현금및현금성자산의 증감		(185,687,386)	323,011,161	(31,187,418)	(232,400,165)	0
현금및현금성자산의 증감	영업활동현금흐름	133,825,405	(56,865,818)	(44,597,355)	96,998,036	0
	투자활동현금흐름	(963,585,377)	383,359,048	(138,473,909)	(298,344,394)	0
	재무활동현금흐름	644,072,586	(3,482,069)	151,883,846	(31,053,807)	0
기초현금및현금성자산		808,676,017	1,140,415,007	239,613,547	622,991,898	0
환율변동효과		3,781,379	82,501	2,831,920	0	0
기말현금및현금성자산		626,770,010	1,463,508,670	211,258,049	390,591,733	0

비지배지분과의 거래

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
종속기업의 유상증자	649,758,937

기타	(65,278,700)
자본에 미치는 영향	584,480,237
비지배지분과의 거래에 대한 설명	<p>당기 중 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 제3자 배정 유상증자를 결정하였습니다. 총 증자 금액은 1,153,980백만원이며 이에 따라 연결회사의 (주)카카오엔터테인먼트에 대한 지분율은 73.6%에서 66.1%로 감소하였습니다. 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 502,221백만원 증가하였고 회사의 소유주에 귀속되는 자본은 651,759백만원 증가하였습니다. 당기 중 종속기업인 (주)서울아레나는 제3자 배정 유상증자를 결정하였습니다. 총 증자 금액은 2,000백만원이며 이에 따라 (주)카카오의 (주)서울아레나에 대한 지분율은 100.0%에서 98.0%로 감소하였습니다. 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 2,000백만원 증가하였고 회사의 소유주에 귀속되는 자본은 2,000백만원 감소하였습니다.</p>

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
종속기업의 유상증자	21,204,167
기타	(44,342,580)
자본에 미치는 영향	(23,138,413)
비지배지분과의 거래에 대한 설명	

42. 매각예정자산 (연결)

매각예정자산

	유형자산	투자부동산	지분법적용 투자지분	매각예정으로 분류된 자산과부채 합계
매각예정자산	7,928,409	493,759	41,120,861	49,543,029

매각예정자산에 대한 설명	연결회사는 당기 중 보유하고 있던 유형자산 7,928,409천원 (토지 6,621,185천원, 건물 1,280,264천원, 공기구비품 26,960천원)을 매각예정자산으로 분류하였습니다.		연결회사의 경영진은 당기 중 관계기업인 (주)스테이지파이브 지분증권 일부를 매각하기로 결정하였습니다. 2023년 12월 18일 계약이 체결되었으며, 이후 1년 내 매각 진행 예정입니다.	
---------------	---	--	---	--

43. 보고기간후 사건 (연결)

보고기간후 사건

	주요한 소송의 개시
수정을 요하지 않는 보고기간후사건의 성격에 대한 기술	(1) 서울남부지방검찰청(이하 "검찰")은 (주)바람픽쳐스 지분 인수 관련하여 종속기업 임원의 배임 혐의에 대한 수사를 진행 중에 있습니다. 보고기간 말 기준 검찰 수사 결과 및 재무제표에 미치는 영향은 예측할 수 없습니다. (2) 종속기업이 발행한 전환사채 관련하여 조기상환청구 1차분(행사기간: 2024년 1월 31일 ~ 2024년 3월 4일)으로 행사된 금액은 370,854백만원이고, 행사에 따른 조기상환예정일은 2024년 4월 1일 입니다. (3) 연결회사는 2024년 1월 11일과 2024년 2월 7일 개최된 이사회 결의에 따라 2024년 1월 16일과 2024년 2월 27일 각각 회사가 보유한 자기주식 5,729주와 1,067주를 임직원의 상여 목적으로 처분하였습니다. (4) 연결회사는 2024년 2월 14일 개최된 이사회 결의에 따라 자기주식 1,966,496주를 소각할 예정입니다.

4. 재무제표

4-1. 재무상태표

재무상태표

제 29 기	2023.12.31 현재
제 28 기	2022.12.31 현재
제 27 기	2021.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 29 기	제 28 기	제 27 기
자산			

유동자산	1,931,910,095,804	2,334,856,281,209	2,412,771,566,068
현금및현금성자산	1,439,389,492,367	1,248,787,835,786	1,478,675,780,625
단기금융상품	21,500,000,000	211,000,000,000	255,435,276,220
당기손익-공정가치 측정 금융자산	0	393,800,193,448	267,800,193,700
파생상품자산(유동)	220,284,748	0	0
매출채권	156,828,110,294	139,265,324,471	152,198,881,960
단기금융리스채권	26,610,310,781	23,285,020,149	9,774,298,496
기타유동금융자산	226,946,041,807	255,019,072,831	190,568,812,718
미수법인세	4,274,621,560	0	0
재고자산	26,453,772,186	30,208,389,275	20,845,094,490
기타유동자산	29,687,462,061	33,490,445,249	37,473,227,859
비유동자산	9,422,957,928,367	8,456,639,973,425	7,616,731,297,777
장기금융상품	10,000,000,000	10,000,000,000	10,000,000,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산	79,556,509,609	85,380,928,065	86,639,621,580
기타포괄손익-공정 가치 측정 금융자산	16,864,079,479	21,895,150,704	789,169,945,252
파생상품자산	0	3,156,311,289	0
종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자	5,353,211,202,315	4,751,725,840,598	3,547,758,071,680
장기금융리스채권	154,238,048,068	153,271,116,911	38,839,409,746
기타비유동금융자 산	266,097,597,156	68,904,541,391	55,198,740,862
유형자산	736,512,474,765	500,459,220,184	312,554,741,802
무형자산	1,584,767,690,204	1,608,568,396,693	1,573,635,018,208
사용권자산	799,784,180,454	830,735,077,458	836,401,029,626
투자부동산	387,539,075,255	380,839,978,630	306,535,716,457
퇴직연금운용자산	30,750,905,204	39,854,554,442	20,496,117,057
이연법인세자산	0	0	10,072,340,841
기타비유동자산	3,636,165,858	1,848,857,060	29,430,544,666
자산총계	11,354,868,024,171	10,791,496,254,634	10,029,502,863,845
부채			
유동부채	2,661,574,916,955	2,210,378,359,144	2,318,866,853,953
매입채무 및 기타유 동채무	532,093,172,348	546,776,267,209	493,501,498,065
단기차입금	250,000,000,000	28,710,377,323	342,179,346,067
기타유동금융부채	1,421,927,858,427	6,559,709,830	4,995,114,000
미지급법인세	68,426,789,995	74,174,800,703	55,517,525,169
파생상품부채	0	0	0

단기리스부채	150,322,638,541	141,734,343,061	101,724,244,061
기타유동부채	238,804,457,644	1,412,422,861,018	1,320,949,126,591
비유동부채	1,510,120,990,641	1,510,263,678,438	1,171,298,508,308
비유동매입채무및 기타채무	36,462,596,683	36,946,727,116	16,682,848,737
장기차입금	0	0	0
비유동총당부채	38,601,592,186	38,412,143,709	40,680,511,420
장기리스부채	1,309,612,528,717	1,306,442,096,753	1,076,109,126,631
기타장기종업원급 여부채	37,184,491,254	37,083,304,490	35,656,381,133
이연법인세부채	85,618,772,814	90,652,001,919	0
기타비유동부채	2,641,008,987	727,404,451	2,169,640,387
부채총계	4,171,695,907,596	3,720,642,037,582	3,490,165,362,261
자본			
자본금	44,534,987,800	44,592,368,900	44,640,599,000
자본잉여금	5,744,620,766,690	5,636,721,336,561	5,489,187,456,902
자본조정	7,570,509,031	41,031,372,896	77,070,391,402
기타포괄손익누계액	(4,630,358,666)	11,278,068,470	240,486,698,823
이익잉여금(결손금)	1,391,076,211,720	1,337,231,070,225	687,952,355,457
자본총계	7,183,172,116,575	7,070,854,217,052	6,539,337,501,584
자본과부채총계	11,354,868,024,171	10,791,496,254,634	10,029,502,863,845

4-2. 포괄손익계산서

포괄손익계산서

제 29 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

제 28 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 27 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 29 기	제 28 기	제 27 기
영업수익	2,499,599,504,613	2,456,590,805,969	2,132,915,884,804
영업비용	1,966,577,844,885	1,912,612,693,953	1,735,549,587,803
영업이익(손실)	533,021,659,728	543,978,112,016	397,366,297,001
기타이익	18,606,402,101	1,426,928,329,846	60,791,399,075
기타손실	60,026,511,317	49,200,476,008	35,843,565,649
금융수익	118,066,931,473	163,410,058,177	228,541,511,610
이자수익	60,199,925,087	48,429,113,037	12,820,189,678
기타금융수익	57,867,006,386	114,980,945,140	215,721,321,932
금융원가	57,615,431,193	141,118,875,536	46,265,725,913

종속기업 및 관계기업투 자 손상차손	350,770,225,313	71,879,872,762	34,556,414,532
부문 세전이익	201,282,825,479	1,872,117,275,733	570,033,501,592
법인세비용	99,174,019,071	260,327,101,673	66,909,879,125
부문 당기순이익	102,108,806,408	1,611,790,174,060	503,123,622,467
당기기타포괄손익	(37,970,148,329)	(1,168,730,443,945)	173,922,941,450
당기손익으로 재분류 되지 않는항목(세후기타 포괄손익)			
확정급여제도의재 측정요소	(12,148,661,640)	2,440,736,845	(611,152,463)
기타포괄손익-공정 가치측정치분상품평가 손익	(25,821,486,689)	(1,171,171,180,790)	174,534,093,913
당기총포괄이익	64,138,658,079	443,059,730,115	677,046,563,917
주당이익			
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	233.0	3,700.0	1,164.0
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	232.0	3,644.0	1,139.0

4-3. 자본변동표

자본변동표

제 29 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

제 28 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 27 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

(단위 : 원)

		자본					
		자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2021.01.01 (기초자본)		44,300,999,000	4,986,863,484,685	18,616,904,707	66,513,984,520	197,780,315,443	5,314,075,688,355
회계정책변경 누적효과							
총포괄손익	부문 당기순이익					503,123,622,467	503,123,622,467
	기타포괄손익-공정가 치로 측정되는 금융 자산의 세후차손익				174,534,093,913		174,534,093,913
	기타포괄손익-공정가 치측정금융자산 평가 손익 재분류				49,772,853	(49,772,853)	
	확정급여제도의재측 정요소				(611,152,463)		(611,152,463)
	주식선택권의 행사	263,834,500	235,596,536,347	(27,133,925,254)			208,726,445,593
소유주와의 거래							
	주식선택권 관련 자						

	본변동							
	주식보상비용			80,384,821,805			80,384,821,805	
	유상증자							
	전환사채의 전환	75,765,500	17,913,913,414				17,989,678,914	
	교환사채의 교환		10,261,879,350				10,261,879,350	
	현금배당					(12,901,809,600)	(12,901,809,600)	
	사업결합							
	합병 등으로 인한 자		238,551,643,106	5,202,590,144			243,754,233,250	
	본변동							
	자기주식 소각							
2021.12.31 (기말자본)		44,640,599,000	5,489,187,456,902	77,070,391,402	240,486,698,823	687,952,355,457	6,539,337,501,584	
2022.01.01 (기초자본)		44,640,599,000	5,489,187,456,902	77,070,391,402	240,486,698,823	687,952,355,457	6,539,337,501,584	
회계정책변경 누적효과								
총포괄손익	부문 당기순이익					1,611,790,174,060	1,611,790,174,060	
	기타포괄손익-공정가 치로 측정되는 금융 자산의 세후차손익				(1,171,171,180,790)		(1,171,171,180,790)	
	기타포괄손익-공정가 치측정금융자산 평가 손익 재분류				939,521,813,592	(939,521,813,592)		
	확정급여제도의재측 정요소				2,440,736,845		2,440,736,845	
	주식선택권의 행사	275,744,000	66,216,380,559	(39,012,063,300)			27,480,061,259	
	주식선택권 관련 자 본변동							
소유주와의 거래	주식보상비용			83,969,044,034			83,969,044,034	
	유상증자							
	전환사채의 전환							
	교환사채의 교환							
	현금배당					(22,989,645,700)	(22,989,645,700)	
	사업결합							
	합병 등으로 인한 자 본변동							
	자기주식 소각	(323,974,100)	81,317,499,100	(80,995,999,240)			(2,474,240)	
	2022.12.31 (기말자본)		44,592,368,900	5,636,721,336,561	41,031,372,896	11,278,068,470	1,337,231,070,225	7,070,854,217,052
	2023.01.01 (기초자본)		44,592,368,900	5,636,721,336,561	41,031,372,896	11,278,068,470	1,337,231,070,225	7,070,854,217,052
회계정책변경 누적효과								
총포괄손익	부문 당기순이익					102,108,806,408	102,108,806,408	
	기타포괄손익-공정가 치로 측정되는 금융 자산의 세후차손익				(25,821,486,689)		(25,821,486,689)	
	기타포괄손익-공정가 치측정금융자산 평가 손익 재분류				22,061,721,193	(22,061,721,193)		
	확정급여제도의재측 정요소				(12,148,661,640)		(12,148,661,640)	
	주식선택권의 행사	132,363,000	60,013,837,146	(29,822,752,334)			30,323,447,812	
	주식선택권 관련 자 본변동		773,542,083				773,542,083	
소유주와의 거래	주식보상비용			43,286,659,509			43,286,659,509	
	유상증자							
	전환사채의 전환							
	교환사채의 교환							

	전환사채의 전환						
	교환사채의 교환						
	현금배당					(26,201,943,720)	(26,201,943,720)
	사업결합						
	합병 등으로 인한 자본변동						
	자기주식 소각	(189,744,100)	47,112,050,900	(46,924,771,040)			(2,464,240)
	2023.12.31 (기말자본)	44,534,987,800	5,744,620,766,690	7,570,509,031	(4,630,358,666)	1,391,076,211,720	7,183,172,116,575

4-4. 현금흐름표
현금흐름표

제 29 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

제 28 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 27 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 29 기	제 28 기	제 27 기
영업활동현금흐름	958,671,727,536	879,616,636,049	815,195,396,669
영업에서 창출된 현금흐름	1,024,410,115,158	947,959,073,796	826,997,250,703
이자의 수취	42,258,724,513	40,087,606,700	10,606,981,155
이자의 지급	(52,503,630,437)	(49,792,759,988)	(4,713,125,863)
배당금 수입	56,834,403,001	53,069,976,069	77,188,550,197
법인세 납부	(112,327,884,699)	(111,707,260,528)	(94,884,259,523)
투자활동현금흐름	(895,963,696,007)	(772,537,855,429)	(698,732,086,975)
단기금융상품의 증감	189,500,000,000	44,435,276,220	190,062,147,646
유형자산의 취득	(351,059,636,055)	(284,804,768,620)	(102,780,765,323)
유형자산의 처분	8,559,306,557	7,370,376,047	2,129,304,945
무형자산의 취득	(7,905,665,395)	(22,852,007,442)	(9,904,727,261)
무형자산의 처분	2,136,133,193	1,224,707,600	274,940,433
종속기업, 조인트벤처와 관계기업에 대한 투자자산의 취득	(1,021,862,919,912)	(411,976,923,400)	(531,968,544,864)
종속기업, 조인트벤처와 관계기업에 대한 투자자산의 처분	50,474,950,633	70,454,770,290	16,620,697,087
당기손익인식금융자산의 취득	(53,408,984,229)	(1,363,727,206,832)	(278,019,659,344)
당기손익인식금융자산의 처분	444,923,099,315	1,231,627,076,090	101,124,858,938
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 취득		(24,248,298,857)	(18,931,466,422)

기타포괄손익-공정가치 측정금융자산의 처분		26,749,664,832	47,110,000
기타유동금융자산의 증가	(220,000,000,000)	(43,000,000,000)	
기타유동금융자산의 감소	59,541,854,554	7,958,145,446	500,000,000
장기선급금의 증가			(20,746,913,136)
기타비유동금융자산의 증가	3,138,165,332	(11,748,666,803)	(54,874,049,735)
사업분할로 인한 현금흐름			(68,500,000,000)
합병으로 인한 현금흐름			76,234,980,061
재무활동현금흐름	127,191,809,285	(377,223,903,480)	(22,484,948,740)
주식선택권의 행사	34,257,206,171	72,490,070,529	64,550,627,911
주식발행비용	(12,247,300)	(19,484,860)	(22,327,880)
단기차입금의 증가	960,000,000,000		
단기차입금의 감소	(710,000,000,000)		
사채의 상환	(30,252,290,000)	(385,439,780,000)	(40,000,000,000)
리스부채의 상환	(99,868,057,593)	(61,528,941,828)	(47,680,043,216)
임대보증금의 증가		20,263,878,379	19,128,089,801
임대보증금의 감소	(922,655,085)		(5,559,485,756)
예수보증금의 증가	191,796,812		
배당금지급	(26,201,943,720)	(22,989,645,700)	(12,901,809,600)
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	701,815,767	40,257,178,021	27,812,498,840
현금및현금성자산의 증감	190,601,656,581	(229,887,944,839)	121,790,859,794
기초현금및현금성자산	1,248,787,835,786	1,478,675,780,625	1,356,884,920,831
기말현금및현금성자산	1,439,389,492,367	1,248,787,835,786	1,478,675,780,625

이익잉여금처분계산서

제 29 기 (2023. 01. 01 부터 2023. 12. 31 까지)

(처분예정일 : 2024년 3월 28일)

제 28 기 (2022. 01. 01 부터 2022. 12. 31 까지)

(처분확정일 : 2023년 3월 28일)

(단위: 천원)

구분	당기	전기
1. 처분전이익잉여금	1,375,393,146	1,324,168,198
전기이월이익잉여금	1,295,346,060	651,899,838
기타포괄손익 조정	(22,061,721)	(939,521,814)
당기순이익	102,108,807	1,611,790,174
2. 이익잉여금처분액	29,414,025	28,822,138
이익준비금	2,674,002	2,620,194
배당금 - 현금배당 : 당기 61원/주 전기 60원/주	26,740,023	26,201,944
3. 차기이월이익잉여금	1,345,979,121	1,295,346,060

5. 재무제표 주석

1. 일반 사항

기업의 개요

(단위 : 백만원)

	지배기업
설립목적	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스
설립일	1995년 2월
기업의 영업과 주요 활동의 내용에 대한 설명	온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스
기업의 등록된 본점 사무소	제주특별자치도 제주시 영평동
자본금	44,534

주요 주주현황

		주식수	지분율	
주요 주주	주요 주주	김범수	59,068,747	0.133
		케이큐브홀딩스	46,253,222	0.104
		MAXIMO	26,396,880	0.059
		국민연금공단	25,307,322	0.057

		기타 주주	287,823,707	0.647
주요 주주			444,849,878	1.000

2. 중요한 회계처리방침

회사가 채택한 제개정 기준서

회사는 2023년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용 하였습니다.

	회계정책의 공시	행사가격 조정 조건이 있는 금융부채 평가손익 공시	회계추정의 정의	단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세	보험계약 제정	국제조세개혁 - 필라2 모범규칙
새로운 한국채택국제 회계기준의 명칭	(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - '회계정책'의 공시	(2) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - 행사가격 조정 조건이 있는 금융부채 평가손익 공시	(3) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' - '회계추정'의 정의	(4) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세	(5) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정	(6) 기업회계기준서 제 1012호 '법인세' - 국제조세개혁 - 필라2 모범규칙
예정된 회계정책의 변경의 성격에 대한 기술	중요한 회계정책 정보(중요한 회계 정책 정보란, 재무제표에 포함된 다른 정보와 함께 고려되었을 때 재무제표의 주요 이용자의 의사결정에 영향을 미칠 정도의 수준을 의미)를 정의하고 이를 공시하도록 하였습니다.	발행자의 주가 변동에 따라 행사가격이 조정되는 조건이 있는 금융상품의 전부나 일부가 금융부채로 분류되는 경우 그 금융부채의 장부금액과 관련 손익을 공시하도록 하였습니다.	회계추정을 정의하고, 회계정책의 변경과 구별하는 방법을 명확히 하였습니다.	자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래의 최초 인식 예외 요건에 거래시점 동일한 가산할 일시적차이와 차감할 일시적 차이를 발생시키지 않는 거래라는 요건을 추가하였습니다.	기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체합니다. 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지급하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분 표시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다.	개정 기준은 다국적 기업의 국제조세를 개혁하는 필라2 모범규칙을 반영하는 법률의 시행으로 생기는 이연법인세 회계처리를 일시적으로 완화하고 이와 관련된 당기법인세 효과 등에 대한 공시를 요구하고 있습니다.

새로운 한국채택국제 회계기준의 최초 적용 예정일	2023-01-01	2023-01-01	2023-01-01	2023-01-01	2023-01-01	2024-01-01
새로운 IFRS의 최초 적용이 재무제표에 미칠 것으로 예상되는 영향에 관한 내용	해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.	해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.	해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.	해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.	해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.	회사는 필라2 규칙과 관련된 이연법인세의 인식 및 공시에 대한 예외 규정을 적용하였으며, 해당 법률이 2024년 1월 1일부터 시행될 예정이므로 회사의 필라2 관련 당기법인세비용은 없습니다. 필라2 법인세의 영향은 주석 24에서 설명하고 있습니다.

회사가 적용하지 않은 제개정 기준서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

	부채의 유동 및 비유동 분류, 약정사항이 있는 비유동부채	공급자금융약정에 대한 정보 공시	판매후리스에서 생기는 리스부채	가상자산 공시	교환가능성 결여
새로운 한국채택국제 회계기준의 명칭	(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류, 약정사항이 있는 비유동부채	(2) 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표', 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 공급자금융약정에 대한 정보 공시	(3) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 판매후리스에서 생기는 리스부채	(4) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - '가상자산 공시'	(5) 기업회계기준서 제1021호 '환율변동효과'와 기업회계기준서 제1101호 '한국채택 국제회계기준의 최초 채택' 개정 - 교환가능성 결여

<p>예정된 회계정책의 변경의 성격에 대한 기술</p>	<p>부채는 보고기간종료일 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 또한, 기업이 보고기간종료일 이후에 준수해야 하는 약정은 해당 부채의 분류에 영향을 미치지 않으며, 보고기간 이후 12개월 이내 약정사항을 준수해야 하는 부채가 비유동부채로 분류된 경우 보고기간 이후 12개월 이내 부채가 상환될 수 있는 위험에 관한 정보를 공시해야 합니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기 적용이 허용됩니다.</p>	<p>공급자금용약정을 적용하는 경우, 재무제표이용자가 공급자금용약정이 기업의 부채와 현금흐름 그리고 유동성위험익스포저에 미치는 영향을 평가할 수 있도록 공급자금용약정에 대한 정보를 공시해야 합니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기 적용이 허용됩니다.</p>	<p>판매후리스에서 생기는 리스부채를 후속적으로 측정할 때 판매자-리스이용자가 보유한 사용권 관련 손익을 인식하지 않는 방식으로 리스료나 수정리스료를 산정합니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기 적용이 허용됩니다.</p>	<p>가상자산을 보유하는 경우, 가상자산을 고객을 대신하여 보유하는 경우, 가상자산을 발행한 경우의 추가 공시사항을 규정하고 있습니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기 적용이 허용됩니다.</p>	<p>통화의 교환가능성을 평가하고 다른 통화와 교환이 가능하지 않다면 현물환율을 추정하며 관련 정보를 공시하도록 하고 있습니다. 동 개정사항은 2025년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기 적용이 허용됩니다.</p>
<p>새로운 한국채택국제 회계기준의 최초 적용 예정일</p>	<p>2024-01-01</p>	<p>2024-01-01</p>	<p>2024-01-01</p>	<p>2024-01-01</p>	<p>2025-01-01</p>
<p>새로운 IFRS의 최초 적용의 영향을 알 수 없거나 합리적으로 추정할 수 없는 경우 그 사실에 관한 기술</p>	<p>회사는 동 개정으로 인하여 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.</p>	<p>회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.</p>	<p>회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.</p>	<p>회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.</p>	<p>회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.</p>

종속기업투자에 대한 회계정책 기술

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

영업부문에 대한 회계정책 기술

영업부문별 정보는 최고경영의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시되며 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다(주석 6 참조). 최고경영의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

외화환산에 대한 회계정책 기술

(1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화('기능통화')를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간종료일의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

차입금과 관련된 외환차이는 손익계산서에 금융원가로 표시되며, 다른 외환차이는 기타수익 또는 기타비용에 표시됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

현금및현금성자산에 대한 회계정책 기술

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

금융자산에 대한 회계정책 기술

1) 분류

회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정

하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타수익 또는 기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

회사는 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 요구사항을 충족하는 금융자산을 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정한다면 회계불일치를 제거하거나 유의적으로 줄이는 경우에는 최초 인식시점에 해당 금융자산을 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있습니다. 다만, 이러한 지정은 취소할 수 없습니다.

회사는 사업이 관리되는 방식과 경영진에게 정보가 제공되는 방식을 가장 잘 반영하기 때문에 금융자산의 포트폴리오 수준에서 보유되는 사업모형의 목적을 평가합니다. 그러한 정보는 다음을 고려합니다.

- 포트폴리오에 대해 명시된 회계정책과 목적 및 실제 이러한 정책의 운영.
여기에는 계약상 이자수익의 획득, 특정 이자수익률 수준의 유지, 금융자산을 조달하는 부채의 듀레이션과 해당 금융자산의 듀레이션의 일치 및 자산의 매도를 통한 기대현금흐름의 유출 또는 실현하는 것에 중점을 둔 경영진의 전략을 포함함
- 사업모형에서 보유하는 금융자산의 성과를 평가하고, 그 평가내용을 주요 경영진에게 보고하는 방식
- 사업모형(그리고 사업모형에서 보유하는 금융자산)의 성과에 영향을 미치는 위험과 그 위험을 관리하는 방식
- 경영진에 대한 보상방식(예: 관리하는 자산의 공정가치에 기초하여 보상하는지 아니면 수취하는 계약상 현금흐름에 기초하여 보상하는지)
- 과거기간 금융자산 매도의 빈도, 금액, 시기, 이유, 미래의 매도활동에 대한 예상

이러한 목적을 위해 제거요건을 충족하지 않는 거래에서 제3자에게 금융자산을 이전하는 거래는 매도로 간주되지 않습니다.

단기매매의 정의를 충족하거나 포트폴리오의 성과가 공정가치 기준으로 평가되는 금융자산 포트폴리오는 당기손익-공정가치로 측정됩니다.

원금은 금융자산의 최초 인식시점의 공정가치로 정의됩니다. 이자는 화폐의 시간가치에 대한 대가, 특정기간에 원금 잔액과 관련된 신용위험에 대한 대가, 그 밖에 기본적인 대어위험과 원가에 대한 대가(예: 유동성위험과 운영 원가)뿐만 아니라 이윤으로 구성됩니다.

계약상 현금흐름이 원금과 이자에 대한 지급만으로 이루어져 있는지를 평가할 때, 회사는 해당 상품의 계약조건을 고려합니다. 금융자산이 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건을 포함하고 있다면, 그 계약조건 때문에 해당 금융상품의 존속기간에 걸쳐 생길 수 있는 계약상 현금흐름이 원리금 지급만으로 구성되는지를 판단해야 합니다.

이를 평가할 때 회사는 다음을 고려합니다.

- 현금흐름의 금액이나 시기를 변경시키는 조건부 상황
- 변동 이자율 특성을 포함하여 계약상 액면 이자율을 조정하는 조항
- 중도상환특성과 만기연장특성
- 특정 자산으로부터 발생하는 현금흐름에 대한 회사의 청구권을 제한하는 계약조건(예: 비소구특징)

중도상환금액이 실질적으로 미상환된 원금과 잔여원금에 대한 이자를 나타내고, 계약의 조기청산에 대한 합리적인 추가 보상을 포함하고 있다면, 조기상환특성은 특정일에 원금과 이자를 지급하는 조건과 일치합니다.

또한, 계약상 액면금액을 유의적으로 할인하거나 할증하여 취득한 금융자산에 대해서, 중도상환금액이 실질적으로 계약상 액면금액과 계약상 이자 발생액(그러나 미지급된)을 나타내며 (이 경우 계약의 조기 청산에 대한 합리적인 추가 보상이 포함될 수 있는), 중도상환특성이 금융자산의 최초 인식시점에 해당 특성의 공정가치가 경미한 경우에는 이러한 조건을 충족한다고 판단합니다.

② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다.

회사는 12개월 기대신용손실로 측정되는 다음의 금융자산을 제외하고는 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정합니다.

- 보고기간종료일에 신용 위험이 낮다고 결정된 채무증권
- 최초 인식 이후 신용위험(즉, 금융자산의 기대존속 기간동안에 걸쳐 발생할 채무 불이행위험)이 유의적으로 증가하지 않은 기타 채무증권과 은행예금

단, 매출채권 및 리스채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

금융자산의 신용위험이 최초 인식 이후 유의적으로 증가했는지를 판단할 때와 기대신용손실을 추정할 때, 회사는 과도한 원가나 노력 없이 이용할 수 있고 합리적이고 뒷받침될 수 있는 정보를 고려합니다. 여기에는 미래지향적인 정보를 포함하여 회사의 과거 경험과 알려진 신용평가에 근거한 질적, 양적인 정보 및 분석이 포함됩니다.

① 기대손실의 측정

기대신용손실은 신용손실의 확률가중추정치입니다. 신용손실은 모든 현금부족액(즉, 계약에 따라 지급받기로 한 모든 계약상 현금흐름과 수취할 것으로 예상하는 모든 계약상 현금흐름의 차이)의 현재가치로 측정됩니다. 기대신용손실은 해당 금융자산의 유효이자율로 할인됩니다.

② 신용이 손상된 금융자산

매 보고기간종료일에 회사는 상각후원가로 측정되는 금융자산과 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무증권의 신용이 손상되었는지 평가합니다. 금융자산의 추정미래현금흐름에 악영향을 미치는 하나 이상의 사건이 발생한 경우에 해당 금융자산은 신용이 손상된 것입니다.

③ 재무상태표 상 신용손실충당금의 표시

상각후원가로 측정하는 금융자산에 대한 손실충당금은 해당 자산의 장부금액에서 차감합니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대해서는 손실충당금은 당기손익에 포함하고 기타포괄손익에 인식합니다.

④ 제각

금융자산의 계약상 현금흐름 전체 또는 일부의 회수에 대한 합리적인 기대가 없는 경우 해당 자산을 제거합니다. 회사는 제각한 금액이 유의적으로 회수할 것이라는 기대를 갖고 있지 않습니다. 그러나 제각된 금융자산은 회사의 만기가 된 금액의 회수 절차에 따라 회수활동의 대상이 될 수 있습니다.

4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.

5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

파생상품에 대한 회계정책 기술

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 '금융손익'으로 포괄 손익계산서에 인식됩니다.

매출채권에 대한 회계정책 기술

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

재고자산에 대한 회계정책 기술

재고자산은 원가와 손실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 이동평균법에 따라 결정됩니다.

유형자산에 대한 회계정책 기술

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

유형자산의 내용연수

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다. 유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

		추정 내용연수
유형자산	건물	40년
	건축물	20년
	기계장치	5년
	차량운반구	5년
	사무용비품	3년에서 5년까지

차입원가에 대한 회계정책 기술

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안 자본화 가능한 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생 기간에 비용으로 인식됩니다.

정부보조금에 대한 회계정책 기술

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

무형자산에 대한 회계정책 기술

1) 영업권

영업권은 무형자산에 포함되어 있으며, 회사의 사업결합거래시 사업결합에 대한 이전대가의 공정가치가 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치를 초과하는 금액으로 측정됩니다. 또한, 이전대가의 공정가치가 취득한 순자산의 공정가치보다 작다면, 그 차액은 당기이익으로 인식합니다.

영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 한편, 영업권에 대한 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배분은 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 회사의 영업부문에 따라 결정됩니다. 또한, 영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는 상황의 변화나 사건이 존재하는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액(사용가치 또는 순공정가치 중 높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다.

2) 회원권 및 브랜드

회원권 및 브랜드는 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다.

3) 기타 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 회사가 추정한 추정내용연수에 따라 정액법 및 생산량 비례법에 의하여 상각됩니다. 기타무형자산은 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다.

4) 가상자산

① 가상자산 보유자

회사는 스마트 계약에 근거한 플랫폼 운영, 유상 취득 등을 통하여 가상자산을 보유하고 있습니다.

회사는 취득한 가상자산을 무형자산으로 분류합니다. 최초 취득원가는 취득유형에 따라 공정가치로 인식하거나, 구입가격에 취득과 직접 관련되며 신뢰성있게 측정가능한 원가를 가산하여 인식합니다

무형자산으로 분류한 가상자산은 내용연수가 비한정된 것으로 보아 상각하지 않고 원가는 이동평균법에 따라 결정됩니다. 무형자산으로 분류한 가상자산에 대하여는 매년 또는 손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 합니다.

가상자산의 손상차손 및 처분손익은 영업외손익으로 분류하였습니다.

무형자산의 내용연수

각 자산별로 회사가 사용하고 있는 추정내용연수는 다음과 같습니다.

		추정 내용연수
영업권 이외의 무형자산	산업재산권	10년
	기타무형자산	2년에서 15년까지
	개발비	5년

투자부동산에 대한 회계정책 기술

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산(사용권자산을 포함)은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 6~20년동안 정액법으로 상각됩니다.

비금융자산의 손상에 대한 회계정책 기술

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산, 아직 사용할 수 없는 무형자산에 대하여는 매년, 고객과의 계약에서 생기는 수익에 따라 인식하는 계약자산과 계약을 체결하거나 이행하기 위해 든 원가에서 생기는 자산, 종업원급여에서 발생한 자산, 재고자산, 이연법인세자산 및 매각예정으로 분류되는 비유동자산을 제외한 모든 비금융자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간종료일에 환입가능성이 검토됩니다.

사업결합으로 취득한 영업권은 사업결합으로 인한 시너지효과의 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 각 현금창출단위에 배분합니다. 현금창출단위에 대한 손상차손은 현금창출단위에 배분된 영업권의 장부금액을 우선 감소시키고, 그 다음 현금창출단위에 속하는 다른 자산 각각의 장부금액에 비례하여 자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다. 영업권에 대해 인식한 손상차손은 후속기간에 환입할 수 없습니다.

매입채무와 기타채무에 대한 회계정책 기술

매입채무와 기타채무는 회사가 보고기간종료일 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

금융부채에 대한 회계정책 기술

1) 분류 및 측정

회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채는 최초인식 후 공정가치로 측정하며, 공정가치의 변동은 당기손익으로 인식하고 있습니다. 한편, 최초 인식시점에 발행과 관련하여 발생한 거래비용은 발생 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무', '차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다. 해당 부채는 최초 인식 시 발행과 직접 관련되는 거래원가를 차감한 공정가치로 측정하고 있습니다. 후속적으로 기타금융부채는 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정되며, 이자비용은 유효이자율법을 적용하여 인식합니다.

차입금은 공정가치에서 발생한 거래원가를 차감한 금액으로 최초 인식하고 이후 상각후원가로 측정합니다. 받은 대가(거래원가 차감 후)와 상환금액의 차이는 유효이자율법을 사용하여 기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 차입한도를 제공받기 위해 지급한 수수료는 차입한도의 일부나 전부로서 차입을 실행할 가능성이 높은(probable) 범위까지는 차입금의 거래원가로 인식합니다. 이 경우 수수료는 차입을 실행할 때까지 이연합니다. 차입한도약정의 일부나 전부로서 차입을 실행할 가능성이 높다(는 증거가 없는 범위의 관련 수수료는 유동성을 제공하는 서비스에 대한 선급금으로서 자산으로 인식 후 관련된 차입한도기간에 걸쳐 상각합니다.

보고기간 후 12개월 이상 부채의 결제를 연기할 수 있는 무조건적 권리를 가지고 있지 않다면 차입금은 유동부채로 분류합니다.

2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

총당부채에 대한 회계정책 기술

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출 가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증총당부채, 복구총당부채 및 소송총당부채 등을 인식하고 있습니다. 총당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 총당부채의 증가는 '이자비용'으로 인식됩니다.

회사는 매 보고기간종료일마다 총당부채의 잔액을 검토하고, 보고기간 종료일 현재 최선의 추정치를 반영하여 이를 조정하고 있습니다. 의무이행을 위하여 경제적 효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 더 이상 높지 않은 경우, 회사는 관련 총당부채를 환입하고 있습니다.

당기법인세 및 이연법인세에 대한 회계정책 기술

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식되는 거래나 사건 또는 사업결합에서 발생하는 세액과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간종료일 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다. 경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있으며, 세무당국이 불확실한 법인세 처리를 수용할 가능성이 높은지 고려합니다. 회사는 법인세 측정 시 가장 가능성이 높은 금액 또는 기댓값 중 불확실성의 해소를 더 잘 예측할 것으로 예상되는 방법을 사용하여 불확실성의 영향을 반영합니다.

회사는 지배기업과 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 과세표준을 합산하여 법인세를 납부하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다.

연결납세제도를 도입함에 따라 지배기업인 회사가 완전지배하는 국내 종속기업들을 포함한 연결법인의 당기법인세를 산정하여 해당 금액을 법인세 납부 의무가 있는 각 법인의 당기법인세부채와 당기법인세로 계상하고 있습니다.

당기법인세는 1) 연결법인별 과세소득 계산, 2) 연결법인별 연결조정항목의 제거, 3) 연결법인 간 거래손익의 조정, 4) 연결조정항목의 연결법인별 배분의 과정을 거쳐 연결법인의 과세소득을 산출한 후 결손금, 비과세소득 및 소득공제액을 차감하여 계산된 과세표준에 세율을 적용하여 산출세액을 계산하여 세액공제, 감면 및 가산세를 가감하여 산정됩니다. 과세소득은 포괄손익계산서상의 세전 이익에서 다른 과세기간에 가산되거나 차감될 손익 및 비과세항목이나 손금불인정항목을 제외하므로 포괄손익계산서상 손익과 차이가 있습니다. 회사의 당기법인세와 관련된 미지급법인세는 확정되었거나 실질적으로 확정된 세율을 사용하여 계산됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

회사는 이연법인세자산의 장부금액을 매 보고기간종료일에 검토하고, 이연법인세자산으로 인한 혜택이 사용되기에 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 보고기간 종료일에 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하여 당해 자산이 실현되거나 부채가 지급될 회계기간에 적용될 것으로 기대되는 세율을 사용하여 측정됩니다. 회사는 이연법인세자산과 이연법인세부채를 측정할 때 보고기간종료일 현재 회사가 관련 자

산과 부채의 장부금액을 회수하거나 결제할 것으로 예상되는 방식을 고려하였습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

종업원급여에 대한 회계정책 기술

1) 퇴직급여

회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간종료일 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 보험수리적손익, 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 사외적립자산의 수익 및 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 자산인식상한효과의 변동으로 구성되어 있으며, 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간종료일에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간종료일과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

회사는 종속기업의 종업원에게 회사의 지분상품을 주식선택권으로 부여하는 경우 출자로 회계처리합니다. 부여시점의 지분상품의 공정가치에 근거하여 산출된 종업원 용역의 공정가치는 가득기간에 걸쳐 종속기업에 대한 투자금액의 증가로 회계처리되며, 이에 상응하는 금액은 자본조정으로 인식됩니다.

3) 기타장기종업원급여

회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익

으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

4) 단기종업원급여

회사는 종업원이 근무용역을 제공한 보고기간종료일부터 12개월 이내에 결제될 단기종업원급여를 근무용역과 교환하여 지급이 예상되는 금액으로 근무용역이 제공된 때에 당기손익으로 인식하고 있습니다. 단기종업원급여는 할인하지 않은 금액으로 인식됩니다.

납입자본에 대한 회계정책 기술

회사는 보통주를 자본으로 분류하고 있으며, 자본거래에 직접 관련되어 발생하는 증분원가에서 세 금효과 반영한 금액을 자본에서 차감하고 있습니다.

회사가 발행한 지분상품을 재취득하는 경우, 이러한 지분상품은 자기주식의 과목으로 자본에서 직접 차감되며, 동 지분상품을 매입 또는 매도하거나 발행 또는 소각하는 경우의 손익은 당기손익으로 인식되지 않습니다. 회사가 자기주식을 취득하거나 처분하는 경우 이와 관련하여 지급하거나 수취한 대가는 자본에 직접 인식됩니다.

수익인식에 대한 회계정책 기술

회사의 주된 영업수익의 형태는 광고 수익, 콘텐츠 수익, 커머스 수익 및 상품매출 등입니다.

1) 광고 수익

회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행 의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다. 광고수익은 고객이 정해진 거래 가격에 따라 선납하거나, 회사가 의무를 수행함에 따라 후불로 청구됩니다.

2) 콘텐츠 수익

회사는 다양한 콘텐츠 등을 고객에게 제공하고 있습니다. 콘텐츠 등의 거래가격은 고객이 온라인 상에서 콘텐츠 등을 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 회사는 콘텐츠 등이 고객에게 제공되고, 고객이 제공된 콘텐츠 등의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠 등에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠 등을 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다.

다만, 고객에게 제공된 콘텐츠 등의 사용기간에 걸쳐 콘텐츠 등에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠 등의 경우 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

3) 커머스 수익 및 상품매출

회사는 카카오톡 플랫폼 등을 통해 본인 또는 대리인으로서 상품을 판매하거나 용역을 제공하고 있으며, 수행의무가 완료되는 시점에서 수익을 인식하고 있습니다.

금융수익과 금융비용에 대한 회계정책 기술

회사의 금융수익과 금융비용은 다음으로 구성되어 있습니다.

- 이자수익
- 이자비용
- 배당금수익
- 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자자산의 처분에서 발생하는 순손익
- 당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산에 대한 순손익
- 예적금과 차입금 등에 대한 외환손익
- 상각후원가 혹은 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자자산에서 발생하는 손상차손(혹은 손상차손환입)

이자수익 혹은 이자비용은 유효이자율법을 사용하여 인식하였습니다. 배당금 수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식합니다.

유효이자율법은 금융상품의 기대존속기간에 추정되는 미래현금지급액이나 수취액의 현재가치를 금융자산의 총 장부금액이나 금융부채의 상각후원가와 정확하게 일치시키는 이자율입니다.

이자수익이나 이자비용을 계산할 때, 유효이자율은 자산의 총 장부금액(해당 자산의 신용이 손상되지 않은 경우)이나 부채의 상각후원가에 적용합니다. 그러나, 최초 인식 이후에 후속적으로 신용이 손상된 금융자산에 대해서는 이자수익은 해당 금융자산의 상각후원가에 유효이자율을 적용하여 계산합니다. 만일 해당 자산이 더는 신용이 손상된 것으로 볼 수 없다면 총 장부금액에 유효이자율을 적용하여 이자수익을 계산합니다.

배당금에 대한 회계정책 기술

배당금은 회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

리스에 대한 회계정책 기술

1) 리스제공자

리스요소를 포함하는 계약의 약정일이나 변경유효일에 회사는 상대적 개별가격에 기초하여 각 리스요소에 계약대가를 배분합니다.

리스제공자로서 회사는 리스약정일에 리스가 금융리스인지 운용리스인지 판단합니다.

각 리스를 분류하기 위하여 회사는 리스가 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는지를 전반적으로 판단합니다. 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 리스이용자에게 이전하는 경우에는 리스를 금융리스로 분류하고, 그렇지 않은 경우에는 리스를 운용리스로 분류합니다. 이 평가 지표의 하나로 회사는 리스기간이 기초자산의 경제적 내용연수의 상당 부분을 차지하는지 고려합니다.

회사가 중간리스제공자인 경우에는 상위리스와 전대리스를 각각 회계처리합니다. 또한 전대리스의 분류는 기초자산이 아닌 상위리스에서 생기는 사용권자산에 따라 판단합니다. 상위리스가 인식 면제규정을 적용하는 단기리스에 해당하는 경우에는 전대리스를 운용리스로 분류합니다.

약정에 리스요소와 비리스요소가 모두 포함된 경우에 회사는 기업회계기준서 제1115호를 적용하여 계약 대가를 배분합니다.

운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

2) 리스이용자

회사는 다양한 사무실, 기계장치, 자동차를 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 2~10년 고정기간으로 체결되지만 아래에 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 회사가 리스이용자인 부동산 리스의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 경제적 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받은 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정된, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스이용자가 리스 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 그 선택권의 행사에 따라 지급할 리스료 또한 리스부채의 측정에 포함됩니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

회사는 증분차입이자율을 다음과 같이 산정합니다.

- 가능하다면 개별 리스이용자가 받은 최근 제3자 금융 이자율에 제3자 금융을 받은 이후 재무상태의 변경을 반영
- 국가, 통화, 담보, 보증과 같은 리스에 특정한 조정을 반영

개별 리스이용자가 리스와 비슷한 지급일정을 가진 분할상환 차입금 이자율을 쉽게 관측(최근의 금융 또는 시장 자료를 통해)할 수 있는 경우, 회사는 증분차입이자율을 산정할 때 그 이자율을 시작점으로 사용합니다.

회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다. 사용권자산의 장부금액이 영(0)으로 줄어드는 경우에는 재측정 금액을 당기손익으로 인식합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

회사는 재무상태표에서 투자부동산의 정의를 충족하지 않는 사용권자산을 다른 자산과 구분하여 표시합니다.

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 매수선택권 없이 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

3) 변동리스료

회사의 일부 기계장치 리스는 사용량에 비례하는 변동리스료 조건을 포함합니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 일부 기계장치의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 사용량에 비례하는 변동리스료는 기계장치가 사용되는 때 및 정산으로 인해 사용량이 확정되는 때에 당기손익으로 인식합니다.

4) 연장선택권 및 종료선택권

회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 차량운반구 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인과 회사가 협의하에 행사할 수 있습니다.

주당이익에 대한 회계정책 기술

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 주주에게 귀속되는 포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적 희석증권 주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적 희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

동일지배기업하의 사업결합에 대한 회계정책 기술

동일지배기업하의 사업결합거래에 대해서는 장부가액법을 적용하여 관련 자산·부채를 연결재무제표상의 장부금액으로 평가하고 있습니다. 한편, 사업결합거래의 대가와 인수대상 자산·부채 장부가액과의 차이는 기타자본잉여금으로 계상하고 있습니다.

복합금융상품에 대한 회계정책 기술

회사가 발행한 복합금융상품은 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환될 수 있는 전환사채 및 지분상품으로 교환될 수 있는 교환사채입니다.

상기 복합금융상품의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 전환권 및 교환권이 없는 금융부채의 공정가치로 인식되며, 자본요소는 복합금융상품 전체의 공정가치와 부채요소의 공정가치의 차이로 최초 인식하고, 이후 재측정하지 않습니다. 복합금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와 자본요소의 최초 인식 금액에 비례하여 배분됩니다. 다만, 기한이익상실에 따른 조건부 결제조건이 포함되어 있을 경우 복합금융상품 전체를 부채로 인식할 수 있습니다.

재무제표 승인에 대한 회계정책 기술

회사의 재무제표는 2024년 2월 14일자로 이사회에서 승인되었으며, 2024년 3월 15일자 이사회에서 수정승인되었습니다. 정기주주총회에서 수정 승인될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

회계추정의 변경에 대한 공시

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

		중요한 회계추정 및 가정
회계추정	종속기업	회사가 피투자기업에 대한 사실상의 지배력을 보유하고 있는지 여부는 회사가 피투자기업에 대한 관여로 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고 피투자기업에 대하여 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미치는 능력이 있는지에 대한 판단에 따라 결정됩니다.
	관계기업 및 공동기업	회사가 관계기업 및 공동기업에 대한 유의적인 영향력을 보유하고 있는지 여부는 회사가 피투자기업에 대하여 직접 또는 간접적으로 20% 이상의 의결권을 소유하고 있거나, 피투자기업의 이사회나 이에 준하는 의사결정기구에 참여하는지, 잠재적 의결권이 여기에 영향을 미치는지 등에 대한 판단에 따라 결정됩니다.
	영업권의 손상차손	영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능 금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다.
	법인세	회사의 과세소득에 대한 법인세는 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다. 회사는 특정 기

	간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.
금융상품의 공정가치	활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간 종료일 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다.
금융자산의 손상	금융자산의 손실충당금은 부도 위험 및 기대손실을 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다.
순확정급여부채(자산)	순확정급여부채(자산)의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히, 할인율의 변동에 영향을 받습니다.
기타장단기종업원급여부채	기타장단기종업원급여부채의 현재가치는 많은 가정을 사용하는 보험수리적 방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히, 할인율의 변동에 영향을 받습니다.
주식기준보상	회사는 주식결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 지분상품 부여일의 공정가치를 기준으로 측정하고 있으며, 공정가치는 지분상품 부여조건을 고려한 평가모형을 사용하여 추정합니다. 또

		<p>한 회사는 현금결제형 주식기준 보상거래의 보상원가를 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 측정하며, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간 종료일과 결제일에 재추정합니다.</p>
	<p>수익인식</p>	<p>고객에게 제공하는 포인트는 계약을 체결하지 않았다면 받을 수 없는 중요한 권리를 제공하므로 포인트를 제공하는 약속은 별도의 수행의무입니다. 거래가격은 제품과 포인트에 상대적 개별 판매가격에 따라 배분합니다. 경영진은 포인트의 개별 판매가격을 포인트가 상환될 때 부여되는 할인과 과거 경험에 기초한 상환가능성에 근거하여 추정합니다. 제품의 개별 판매가격은 소매가격에 근거하여 추정합니다.</p>
	<p>리스</p>	<p>리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.</p> <p>사무실, 차량운반구 및 기계장치 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.</p> <ul style="list-style-type: none"> - 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이)상당히 확실합니다. - 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확

		<p>실합니다.</p> <p>- 위 이외의 경우 회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.</p> <p>회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실, 차량운반구 및 기계장치 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.</p> <p>선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.</p>
	<p>종속기업 및 관계기업 투자주식의 손상차손</p>	<p>회사는 종속기업및관계기업투자주식에 대한 손상차손 인식여부를 기업회계기준서 제1036호 '자산손상' 규정에 따라 판단하고 있습니다. 손상징후가 있는 경우, 종속기업및관계기업투자의 전체 장부금액(영업권 포함)을 기업회계기준서 제1036호 '자산손상'에 따라 회수가능액(순공정가치와 사용가치 중 큰 금액)과 비교하여 손상검사를 하고 있으며, 회수가능액은 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 중요한 시장 상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다.</p>

4. 재무위험관리

이자율위험에서 생기는 위험 익스포저의 변동에 대한 민감도 분석 공시

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는 데 있습니다.

보고기간종료일 현재 회사는 시장위험에 노출되어 있는 유의적인 변동금리부조건의 차입금 및 예금 등을 보유하고 있지 않습니다.

가격위험에 대한 공시

회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

보고기간종료일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 공정가치 측정 지분증권의 주당 주식가액이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 세전 공정가치 측정 지분증권 평가손익은 355백만원(전기: 470백만원)만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

회사의 투자금융상품이 당기손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 10에서 설명하고 있습니다.

외환위험에 대한 노출정도

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

(단위 : 천원)

		USD	JPY	EUR	CNY	GBP	NZD	HKD
금융자산		19,129,034	405,093	2,785	1,231,959	15,674	5	631
금융자산	현금및현금성자산	9,869,714	305,018	0	1,050,662	15,674	0	0
	매출채권	9,259,320	100,075	2,785	181,297	0	5	631
금융부채		66,251	97,165	20,591	0	28,759		0
금융부채	매입채무 및 기타유동채무	66,251	97,165	20,591	0	28,759		0

환위험에서 생기는 위험 익스포저의 변동에 대한 민감도 분석 공시

보고기간종료일 현재 회사는 외화예금 등을 보유하고 있으며, 다른 모든 변수가 일정하고 외화에 대한 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 회사의 세전이익은 1,029백만원(전기: 757백만원)만큼 감소 또는 증가하였을 것입니다.

당기

(단위 : 백만원)

	환율
환율 증감율	0.050
환율에서 생기는 위험 익스포저의 변동에 대한 가능성이 어느 정도 있는 증가에 기인하는 당기손익	1,029

전기

(단위 : 백만원)

	환율
환율 증감율	0.050
환율에서 생기는 위험 익스포저의 변동에 대한 가능성이 어느 정도 있는 증가에 기인하는 당기손익	757

신용위험 익스포저에 대한 공시, 비금융업

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다

당기

(단위 : 천원)

		신용위험에 대한 최대 노출정도
		부문
		비금융업
		위험
		신용위험
금융자산, 분류	현금성자산	1,439,389,492
	단기금융상품	21,500,000
	매출채권	156,828,110
	기타유동금융자산	226,946,042
	장기금융상품	10,000,000
	기타비유동금융자산	266,097,597
	단기금융리스채권	26,610,311
	장기금융리스채권	154,238,048

전기

(단위 : 천원)

		신용위험에 대한 최대 노출정도
		부문
		비금융업
		위험
		신용위험
금융자산, 분류	현금성자산	1,248,787,836
	단기금융상품	211,000,000
	매출채권	139,265,324
	기타유동금융자산	255,019,073
	장기금융상품	10,000,000
	기타비유동금융자산	68,904,541
	단기금융리스채권	23,285,020
	장기금융리스채권	153,271,117

유동성위험에 대한 공시, 비금융업

현금흐름의 예측은 회사의 재무부서가 수행합니다. 회사의 재무부서는 영업자금 수요를 충족시킬 수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표 재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

금융보증부채 금액은 재무제표에 표시되지 않은 금융보증계약에 의한 금액입니다.

당기

(단위 : 천원)

		위험			
		유동성위험			
		합계 구간			합계 구간 합계
		1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과	
금융부채		2,360,186,398	138,085,440	1,688,449,720	4,186,721,558
금융부채	매입채무 및 기타유동채무	532,093,172	0	0	532,093,172
	차입금	250,000,000	0	0	250,000,000
	리스부채	153,085,368	138,085,440	1,649,627,032	1,940,797,840
	기타유동금융부채	7,930,022	0	0	7,930,022
	중개예수금	1,413,997,836	0	0	1,413,997,836
	비유동매입채무	0	0	38,822,688	38,822,688
	금융보증부채	3,080,000	0	0	3,080,000

전기

(단위 : 천원)

		위험			
		유동성위험			
		합계 구간			합계 구간 합계
		1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과	
금융부채		727,176,501	137,543,193	1,721,809,052	2,586,528,746
금융부채	매입채무 및 기타유동채무	546,776,267	0	0	546,776,267
	차입금	28,767,710	0	0	28,767,710
	리스부채	144,165,614	131,991,193	1,682,255,505	1,958,412,312
	기타유동금융부채	6,559,710	0	0	6,559,710
	중개예수금	0	0	0	0
	비유동매입채무	0	0	39,553,547	39,553,547
	금융보증부채	907,200	5,552,000	0	6,459,200

부채비율

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
부채	4,171,695,908
자본	7,183,172,117
부채비율	0.5808

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
부채	3,720,642,038
자본	7,070,854,217
부채비율	0.5262

금융자산의 상계에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	매출채권
상계를 조건으로 하는 총금융자산, 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약	
상계를 조건으로 하는 금융자산을 상쇄하는 총금융부채, 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약	
상계를 조건으로 하는 순금융자산, 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약	
금융자산과 상계되지 않는 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약을 조건으로 하는 금융상품	
상계를 조건으로 하는 순금융자산, 재무상태표상의 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약	

전기

(단위 : 천원)

	매출채권
상계를 조건으로 하는 총금융자산, 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약	1,035
상계를 조건으로 하는 금융자산을 상쇄하는 총금융부채, 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약	0
상계를 조건으로 하는 순금융자산, 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약	1,035
금융자산과 상계되지 않는 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약을 조건으로 하는 금융상품	(127)
상계를 조건으로 하는 순금융자산, 재무상태표상의 구속력 있는 일괄상계계약 또는 유사한 계약	908

5. 공정가치

금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치

당기

(단위 : 천원)

	자산
	금융자산, 분류

		측정 전체	
		장부금액	공정가치
금융자산		2,217,402,115	2,217,402,115
금융자산	현금및현금성자산	1,439,389,492	1,439,389,492
	단기금융상품	21,500,000	21,500,000
	장기금융상품	10,000,000	10,000,000
	매출채권	156,828,110	156,828,110
	기타유동금융자산	226,946,042	226,946,042
	기타비유동금융자산	266,097,597	266,097,597
	당기손익인식금융자산	79,556,510	79,556,510
	기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	16,864,079	16,864,079
	파생상품자산	220,285	220,285
금융부채		2,240,483,627	2,240,483,627
금융부채	매입채무 및 기타유동채무	532,093,172	532,093,172
	장기매입채무 및 기타비유동채무	36,462,597	36,462,597
	유동 차입금	250,000,000	250,000,000
	기타유동금융부채	7,930,022	7,930,022
	중개예수금	1,413,997,836	1,413,997,836

전기

(단위 : 천원)

		자산	
		금융자산, 분류	
		측정 전체	
		장부금액	공정가치
금융자산		2,437,209,358	2,437,209,358
금융자산	현금및현금성자산	1,248,787,836	1,248,787,836
	단기금융상품	211,000,000	211,000,000
	장기금융상품	10,000,000	10,000,000
	매출채권	139,265,324	139,265,324
	기타유동금융자산	255,019,073	255,019,073
	기타비유동금융자산	68,904,541	68,904,541
	당기손익인식금융자산	479,181,122	479,181,122
	기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	21,895,151	21,895,151
	파생상품자산	3,156,311	3,156,311
금융부채		618,993,081	618,993,081
금융부채	매입채무 및 기타유동채	546,776,267	546,776,267

	무		
	장기매입채무 및 기타비 유동채무	36,946,727	36,946,727
	유동 차입금	28,710,377	28,710,377
	기타유동금융부채	6,559,710	6,559,710
	중개예수금	0	0

금융자산의 공정가치 서열체계

회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세개의 수준으로 분류합니다.

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격으로, 해당 공시가격에는 금리 상승 및 인플레이션, ESG관련 위험 등의 경제환경 변화에 대한 시장의 가정이 반영되어 있음. (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

(예시: 비상장 지분증권과 ESG관련 위험으로 인해 유의적인 관측불가능한 조정이 반영되는 금융상품)

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 회사는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간 종료일에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

당기 (단위 : 천원)

		공정가치 서열체계 수 준 1	공정가치 서열체계 수 준 2	공정가치 서열체계 수 준 3	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
금융자산					
금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	0	0	79,556,510	79,556,510
	기타포괄손익-공정가 치측정금융자산	7,105,626	0	9,758,453	16,864,079
	파생상품자산	0	0	220,285	220,285

전기 (단위 : 천원)

		공정가치 서열체계 수 준 1	공정가치 서열체계 수 준 2	공정가치 서열체계 수 준 3	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
금융자산					
금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	0	0	479,181,122	479,181,122
	기타포괄손익-공정가 치측정금융자산	9,400,000	0	12,495,151	21,895,151
	파생상품자산	0	0	3,156,311	3,156,311

수준 3으로 분류된 금융상품 변동내역

당기 및 전기 중 공정가치 서열체계에서의 수준 간 이동은 없으며, 수준 3으로 분류된 금융상품의 변동 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

		공정가치 서열체계의 모든 수준		
		공정가치 서열체계 수준 3		
		자산과 부채		
		금융자산, 범주		
		당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정 가치로 측정하는 금융자산, 범주	파생상품자산
공정가치측정의 변경, 자산				
공정가치측정의 변 경, 자산	기초금융자산	479,181,122	12,495,151	3,156,311
	매입, 공정가치측 정, 자산	53,408,984	0	0
	매도, 공정가치측 정, 자산	(444,923,099)	(87,707)	0
	당기손익으로 인식 된 이익(손실)(외환 차이 제외), 공정가 치 측정, 자산	(5,408,204)	0	(2,936,026)
	기타포괄손익으로 인식된 이익(손실 (외환차이 제외), 공정가치 측정, 자 산	0	(2,736,600)	0
	기타 변동에 따른 증가(감소), 공정가 치 측정, 자산	(2,702,293)	87,609	0
	기말금융자산	79,556,510	9,758,453	220,285

전기

(단위 : 천원)

		공정가치 서열체계의 모든 수준		
--	--	------------------	--	--

		공정가치 서열체계 수준 3		
		자산과 부채		
		금융자산, 범주		
		당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정 가치로 측정하는 금융자산, 범주	파생상품자산
공정가치측정의 변경, 자산				
공정가치측정의 변경, 자산	기초금융자산	354,439,815	11,151,870	0
	매입, 공정가치측정, 자산	1,363,727,207	0	0
	매도, 공정가치측정, 자산	(1,231,627,076)	(31,775,680)	0
	당기손익으로 인식된 이익(손실)(외환차이 제외), 공정가치 측정, 자산	(7,358,824)	0	234,078
	기타포괄손익으로 인식된 이익(손실)(외환차이 제외), 공정가치 측정, 자산	0	(991,596,633)	0
	기타 변동에 따른 증가(감소), 공정가치 측정, 자산	0	1,024,715,594	2,922,233
	기말금융자산	479,181,122	12,495,151	3,156,311

금융상품 공정가치 측정에 대한 정보

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간종료일 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

보고기간종료일 현재 회사는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 금융상품의 공정가치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위 : 천원)

					공정가치측정 분류 내의 공정가치 서열 체계의 수준에 대한 기술	금융자산, 공정가치	공정가치측정에 사 용된 평가기법에 대 한 기술, 자산	공정가치측정에 사 용된 투입변수에 대 한 기술, 자산	
공정가치 서열체계 의 모든 수준	공정가치 서열체계 수준 3	자산과 부채	금융자산, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융자산	TransLink Capital Partners 2	3	10,501,165	순자산가치법	순자산가치
					TransLink Capital Partners 3	3	7,386,309	순자산가치법	순자산가치
					Collaborative Fund 2 LP	3	4,377,013	순자산가치법	순자산가치
					Altos Korea opportunity Fund LP	3	31,479,752	순자산가치법	순자산가치
					Strong Seed Fund 1 LP	3	864,533	순자산가치법	순자산가치
					Strong Ventures 4 LP	3	4,910,888	순자산가치법	순자산가치
					에스엠씨아이7호위 풍당당론벤처코리아 펀드	3	276,794	순자산가치법	순자산가치
					임팩트 컬렉티브 코 리아 펀드	3	320,434	순자산가치법	순자산가치
					헤시드 벤처투자조 합1호	3	8,845,378	순자산가치법	순자산가치
					인라이트4호엔제이 아이펀드	3	395,965	순자산가치법	순자산가치
					도약하다투자조합	3	1,659,269	순자산가치법	순자산가치
					스마트대한민국유티	3	8,537,808	순자산가치법	순자산가치

				씨바이오웬스케어벤처투자조합					
				유진자랑사모증권 2호	3		1,202	순자산가치법	순자산가치
			기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	에스비에스엠앤씨	3		8,707,200	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
				기타비상장주식	3		1,051,253	원가법	취득원가
			파생상품자산	그림컴퍼니 콜옵션	3		220,285	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율

수준 3으로 분류된 공정가치의 측정치의 가치평가 과정

회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적절한 공정가치 평가방법을 활용하고있으며, 이는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.

민감도 분석 대상인 수준 3으로 분류되는 각 상품별 투입 변수의 변동에 따른 손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
	금융자산, 범주	
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	파생상품자산
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 증가율, 자산	0.01	0.10
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 감소율, 자산	0.01	0.10
당기손익(세전)으로 인식된, 관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 감소로 인한 공정가치 측정치의 증가(감소), 자산	199,500	107,038
당기손익(세전)으로 인식된, 관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 증가로 인한 공정가치 측정치의 증가(감소), 자산	(171,900)	(81,935)

전기

(단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
	금융자산, 범주	
	기타포괄손익-공정가치측정금융 자산	파생상품자산
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 증가율, 자산	0.01	0.10
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 감소율, 자산	0.01	0.10
당기손익(세전)으로 인식된, 관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 감소로 인한 공정가치 측정치의 증가(감소), 자산	293,700	843,522
당기손익(세전)으로 인식된, 관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 증가로 인한 공정가치 측정치의 증가(감소), 자산	(252,600)	(761,389)

6. 영업부문 정보

영업부문

회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

당기

(단위 : 천원)

		수익(매출액)
부문	플랫폼 서비스	2,428,605,469
	컨텐츠 서비스	70,994,036
부문		2,499,599,505

전기

(단위 : 천원)

		수익(매출액)
부문	플랫폼 서비스	2,356,403,214
	컨텐츠 서비스	100,187,592
부문		2,456,590,806

지역별 정보에 대한 공시

회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 각 보고기간종료일 현재 회사가 보유하고 있는 비
 유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

주요 고객에 대한 공시

회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

7. 범주별 금융상품

금융자산

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
당기손익-공정가치측정금융자산		79,556,510
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산		16,864,079
상각후원가로 측정하는 금융자산		2,120,761,242
상각후원가로 측정하는 금융자 산	현금및현금성자산	1,439,389,492
	단기금융상품	21,500,000
	장기금융상품	10,000,000
	매출채권	156,828,110
	기타유동금융자산	226,946,043
	기타비유동금융자산	266,097,597
파생상품 금융자산		220,285
금융자산		2,217,402,116

전기 (단위 : 천원)

		공시금액
당기손익-공정가치측정금융자산		479,181,122
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산		21,895,151
상각후원가로 측정하는 금융자산		1,932,976,774
상각후원가로 측정하는 금융자 산	현금및현금성자산	1,248,787,836
	단기금융상품	211,000,000
	장기금융상품	10,000,000
	매출채권	139,265,324
	기타유동금융자산	255,019,073
	기타비유동금융자산	68,904,541
파생상품 금융자산		3,156,311
금융자산		2,437,209,358

금융부채

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
상각후원가측정금융부채		2,240,483,627
상각후원가측정금융부채	매입채무 및 기타유동채무	532,093,172
	장기매입채무 및 기타비유동채무	36,462,597
	유동 차입금	250,000,000
	기타유동금융부채	7,930,022
	중개예수금	1,413,997,836

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
상각후원가측정금융부채		618,993,081
상각후원가측정금융부채	매입채무 및 기타유동채무	546,776,267
	장기매입채무 및 기타비유동채무	36,946,727
	유동 차입금	28,710,377
	기타유동금융부채	6,559,710
	중개예수금	0

금융상품 범주별 순손익

당기

(단위 : 천원)

			금융상품 관련 손익, 기타포괄손익	금융상품 관련 손익, 당기손익	이자수익(비용)	배당금수익(금융수익)	금융상품 관련 순손상 차손익	순외환차익
			장부금액					
			공시금액					
자산과 부채	금융자산, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융자산	0	(5,408,205)	0	2,370,300	0	0
		공정가치평가를 기타 포괄손익으로 인식하는 금융자산	(25,821,487)	0	0	0	0	0
		상각후원가로 측정하는 금융자산, 범주	0	0	53,666,371	0	(5,796,067)	(18,466)
		파생상품자산	0	(2,936,027)	0	0	0	0
	금융부채, 범주	상각후원가로 측정하는 금융부채, 범주	0	0	(827,102)	0	0	(1,495,171)

전기

(단위 : 천원)

			금융상품 관련 손익, 기타포괄손익	금융상품 관련 손익, 당기손익	이자수익(비용)	배당금수익(금융수익)	금융상품 관련 순손상 차손익	순외환차익
			장부금액					
			공시금액					
자산과 부채	금융자산, 범주	당기손익-공정가치 측정 금융자산	0	(7,358,826)	0	4,738,191	0	0
		공정가치평가를 기타 포괄손익으로 인식하는 금융자산	(1,171,171,181)	10,409,065	0	41,369,685	0	0

		는 금융자산						
		상각후원가로 측정하						
		는 금융자산, 범주	0	0	42,662,732	0	(1,799,147)	(25,907,911)
		파생상품자산	0	234,078	0	0	0	0
	금융부채, 범주	상각후원가로 측정하						
		는 금융부채, 범주	0	(1,167,012)	(1,898,816)	0	0	(2,861,879)

8. 현금및현금성자산, 장단기금융상품

현금및현금성자산 및 장단기금융상품, 비금융업

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 요구불예금 및 취득일 현재 확정된 금액의 현금으로 전환이 용이하고, 가치변동의 위험이 경미한 매우 유동적인 단기 투자자산으로 구성되어 있습니다.

당기

(단위 : 천원)

			장부금액
			공정가치
금융자산			
금융자산	금융상품	현금및현금성자산	1,439,389,492
		단기금융상품	21,500,000
		장기금융상품	10,000,000

전기

(단위 : 천원)

			장부금액
			공정가치
금융자산			
금융자산	금융상품	현금및현금성자산	1,248,787,836
		단기금융상품	211,000,000
		장기금융상품	10,000,000

9. 금융자산의 신용건전성

금융자산의 신용건전성에 대한 기술

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

10. 금융자산

당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 파생상품자산

당기

(단위 : 천원)

		당기손익-공정가치 측정 금융자산	파생상품자산	금융자산, 범주 합계
		당기손익-공정가치 측정 금융자산		79,556,510
				79,556,510

당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타금융상품			
	수익증권 및 펀드	79,556,510		
파생상품자산			220,285	220,285
합계				79,776,795

전기

(단위 : 천원)

		당기손익-공정가치 측정 금융자산	파생상품자산	금융자산, 범주 합계
당기손익-공정가치 측정 금융자산		479,181,122		479,181,122
당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타금융상품	393,800,193		
	수익증권 및 펀드	85,380,927		
파생상품자산			3,156,311	3,156,311
합계				482,337,433

당기손익으로 인식된 금액

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기손익-공정가치 측정 금융상품 관련 손익	(3,037,904)
파생상품 관련 손익	(2,936,027)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 관련 손익	

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기손익-공정가치 측정 금융상품 관련 손익	(2,620,635)
파생상품 관련 손익	234,078
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 관련 손익	51,778,750

기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

당기

(단위 : 천원)

		금융자산, 범주		금융자산, 범주 합계
		상장주식	비상장주식	
기타포괄손익-공정가치 측정 비유동금융자산				16,864,079
기타포괄손익-공정가치 측정 비유동금융자산	거래상대방	바이브컴퍼니	7,070,000	
		아이특시	35,627	
		아씨오		0
		큐버		557,897
		에스비에스엠엔씨		8,707,200
		셀러허브		405,747
		클레어		87,610

기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 추가 정보					
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 추가 정보	거래상대방	바이브컴퍼니			
		아이특시	전기말 거래종지 상태였으나, 당기중 상장유지 결정되었습니다.		
		아씨오		당기중 청산하였습니다.	
		큐버			
		에스비에스엠엔씨			
		셀러허브			
		클레어			

전기

(단위 : 천원)

		금융자산, 범주		금융자산, 범주 합계
		상장주식	비상장주식	
기타포괄손익-공정가치 측정 비유동금융자산				21,895,151
기타포괄손익-공정가치 측정 비유동금융자산	거래상대방	바이브컴퍼니	9,400,000	
		아이특시	0	
		아씨오		87,707
		큐버		557,897
		에스비에스엠엔씨		11,443,800
		셀러허브		405,747
		클레어		0
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 추가 정보				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 추가 정보	거래상대방	바이브컴퍼니		
		아이특시	거래종지 상태였으나, 당기중 상장유지 결정되었습니다.	
		아씨오		
		큐버		
		에스비에스엠엔씨		
		셀러허브		
		클레어		

매출채권 및 손실충당금

당기

(단위 : 천원)

		매출채권 및 기타유동채권
장부금액	총장부금액	157,572,239
	대손충당금	(744,129)
장부금액		156,828,110

전기

(단위 : 천원)

		매출채권 및 기타유동채권
장부금액	총장부금액	142,277,026
	대손충당금	(3,011,702)
장부금액		139,265,324

기타금융자산 및 손실충당금

당기

(단위 : 천원)

		총장부금액	대손충당금	장부금액 합계
기타유동금융자산		235,540,065		226,946,042
기타유동금융자산	단기미수금	220,602,582		
	단기대여금	0		
	단기미수수익	14,896,773		
	단기보증금	40,710		
기타비유동금융자산		266,097,597		266,097,597
기타비유동금융자산	장기보증금자산	66,097,597		
	장기대여금	200,000,000		
기타금융자산		501,637,662	(8,594,023)	493,043,639

전기

(단위 : 천원)

		총장부금액	대손충당금	장부금액 합계
기타유동금융자산		256,154,864		255,019,073
기타유동금융자산	단기미수금	212,467,607		
	단기대여금	39,541,855		
	단기미수수익	4,145,402		
	단기보증금	0		
기타비유동금융자산		68,904,541		68,904,541
기타비유동금융자산	장기보증금자산	68,904,541		
	장기대여금	0		
기타금융자산		325,059,405	(1,135,790)	323,923,615

11. 계약자산과 계약부채

계약자산 및 계약부채 세부내역

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
계약부채		101,180,701
계약부채	계약부채 - 플랫폼	90,966,598
	계약부채 - 콘텐츠	10,214,103

	환불부채	0
--	------	---

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
계약부채		96,894,043
계약부채	계약부채 - 플랫폼	87,292,898
	계약부채 - 콘텐츠	8,879,584
	환불부채	721,561

계약자산 및 계약부채에 대해 인식한 손익

전기에서 이월된 계약자산 및 계약부채와 관련하여 당기에 비용 및 수익으로 인식한 금액은 다음과 같으며, 회사는 계약자산 및 계약부채를 기타유동자산과 기타유동부채로 각각 분류하고 있습니다.

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기초 계약자산 잔액 중 인식한 비용		
기초 계약자산 잔액 중 인식한 비용	계약자산 - 플랫폼	
	계약자산 - 콘텐츠	
기초 계약부채 잔액 중 인식한 수익		96,172,481
기초 계약부채 잔액 중 인식한 수익	계약부채 - 플랫폼	87,292,898
	계약부채 - 콘텐츠	8,879,583

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기초 계약자산 잔액 중 인식한 비용		77,520
기초 계약자산 잔액 중 인식한 비용	계약자산 - 플랫폼	77,520
	계약자산 - 콘텐츠	
기초 계약부채 잔액 중 인식한 수익		108,465,461
기초 계약부채 잔액 중 인식한 수익	계약부채 - 플랫폼	76,406,874
	계약부채 - 콘텐츠	32,058,587

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분, 비금융업

당기

(단위 : 천원)

			매출액
재화나 용역의 이전 시기	수익인식	한 시점에 이전하는 재화나 서비스	2,020,314,787
		기간에 걸쳐 이전하는 재화나 서비스	454,057,775
	그 밖의 원천으로부터의 수익		25,226,942
재화나 용역의 이전 시기			2,499,599,505

전기

(단위 : 천원)

			매출액
재화나 용역의 이전 시기	수익인식	한 시점에 이전하는 재화나 서비스	1,392,882,913
		기간에 걸쳐 이전하는 재화나 서비스	1,044,202,460
	그 밖의 원천으로부터의 수익		19,505,433
재화나 용역의 이전 시기			2,456,590,806

12. 매입채무및기타채무

매입채무 및 기타채무

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
매입채무및기타채무		532,093,172
매입채무및기타채무	미지급금	532,093,172
비유동매입채무및기타채무		36,462,597
비유동매입채무및기타채무	장기임대보증금	36,270,800
	장기기타보증금	191,797
매입채무및기타채무 합계		568,555,769

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
매입채무및기타채무		546,776,267
매입채무및기타채무	미지급금	546,776,267
비유동매입채무및기타채무		36,946,727
비유동매입채무및기타채무	장기임대보증금	36,946,727
	장기기타보증금	0
매입채무및기타채무 합계		583,722,994

13. 기타금융부채

기타금융부채, 비금융업

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타유동금융부채		1,421,927,858
기타유동금융부채	미지급비용	7,930,022
	중개예수금	1,413,997,836

전기

(단위 : 천원)

		공시금액

기타유동금융부채		6,559,710
기타유동금융부채	미지급비용	6,559,710
	중개예수금	0

14. 기타자산 및 기타부채

기타자산, 비금융업

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타유동자산		29,687,462
기타유동자산	선급금	14,631,341
	선급비용	15,056,121
기타비유동자산		3,636,166
기타비유동자산	장기선급금	2,041,467
	장기선급비용	1,594,699
합계		33,323,628

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타유동자산		33,490,445
기타유동자산	선급금	12,102,047
	선급비용	21,388,398
기타비유동자산		1,848,857
기타비유동자산	장기선급금	0
	장기선급비용	1,848,857
합계		35,339,302

기타부채, 비금융업

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타유동부채		238,804,457
기타유동부채	단기선수금	84,232,443
	선수수익	16,827,643
	예수금	18,286,708
	부가세예수금	24,734,474
	종업원급여부채	94,250,899
	주식기준보상 관련 단기미지급 비용	472,290
기타비유동부채		2,641,009

기타비유동부채	장기선수금	1,936,712
	장기선수수익	11,319
	주식기준보상 관련 장기미지급 비용	692,978
합계		241,445,466

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타유동부채		1,412,422,861
기타유동부채	단기선수금	1,168,429,186
	선수수익	22,297,479
	예수금	129,750,822
	부가세예수금	20,930,029
	종업원급여부채	71,015,345
	주식기준보상 관련 단기미지급 비용	0
기타비유동부채		727,404
기타비유동부채	장기선수금	0
	장기선수수익	0
	주식기준보상 관련 장기미지급 비용	727,404
합계		1,413,150,265

15. 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자

가. 보고기간종료일 현재 종속기업 및 관계기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명	설립국가	당기말			전기말
		지분율 (%)(주1)	취득원가	장부금액	장부금액
<종속기업>					
Kakao piccoma Corp.	일본	73.0%	118,235,103	104,670,755	104,670,755
㈜다음글로벌출딩스	한국	100.0%	1,891,561	905,032	905,032
㈜케이앤웍스	한국	100.0%	5,536,785	4,474,375	4,474,375
㈜디케이테크인	한국	100.0%	9,874,262	4,950,000	4,326,437
㈜카카오게임즈(주4,6)	한국	41.3%	91,801,915	91,801,915	91,801,915
㈜카카오인베스트먼트	한국	100.0%	1,195,848,490	1,195,848,490	1,195,848,490
㈜카카오벤처스	한국	100.0%	70,551,010	70,551,010	20,551,001
카카오청년창업펀드(주2)	한국	33.3%	1,000,000	1,000,000	1,700,000
㈜카카오스페이스	한국	100.0%	138,002,305	115,979,000	51,279,000
DK CHINA Co., Ltd.	중국	100.0%	718,000	244,055	244,055
룩앤올㈜(주8)	한국	-	-	-	-
㈜카카오엔터테인먼트(주4)	한국	66.1%	1,416,701,143	1,416,701,143	1,416,398,392

- (주4) 비지배지분 투자자와의 약정에 따라 해당 피투자회사 주식을 회사가 동반매각권의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도 또는 기타의 방법으로 약정 기간 안에 처분하고자 할 경우, 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.
- (주5) 소유지분율은 16.29%이나 무의결권 전환주식을 제외한 의결권지분율은 19.60%입니다.
- (주6) 의결권은 과반수 미만이나, 회사가 다른 의결권 보유자나 의결권 보유자의 조직화된 집단보다 유의적으로 많은 의결권을 보유하고 있으며 다른 주주들이 널리 분산되었기 때문에 실질적 지배력이 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.
- (주7) 지분율이 50%를 초과하나, 주주간 약정으로 인하여 지배력을 획득하지 못하고 유의적인 영향력만을 보유하여 관계기업으로 분류하였습니다.
- (주8) 당기 중 청산하였습니다.
- (주9) 당기 중 신규취득하였습니다.
- (주10) 당기 중 유의적인 영향력을 상실하여 기타포괄손익-공정가치측정금융자산으로 재분류하였습니다.
- (주11) 당기 중 종속기업인 ㈜카카오페이에 매각하였습니다.

나. 당기 및 전기 중 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	당기말장부금액
<종속기업>						
Kakao piccoma Corp.	104,670,755	-	-	-	-	104,670,755
㈜다음글로벌출판스	905,032	-	-	-	-	905,032
㈜케이앤웍스	4,474,375	-	-	-	-	4,474,375
㈜디케이테크인(주13,18)	4,326,437	4,950,000	-	(4,326,437)	-	4,950,000
㈜카카오게임즈	91,801,915	-	-	-	-	91,801,915
㈜카카오인베스트먼트	1,195,848.4 90	-	-	-	-	1,195,848.4 90
㈜카카오벤처스(주6)	20,551,001	50,000,009	-	-	-	70,551,010
카카오청년창업펀드(주7)	1,700,000	-	(700,000)	-	-	1,000,000
㈜카카오스페이스(주1)	51,279,000	64,700,000	-	-	-	115,979,000
DK CHINA Co., Ltd.	244,055	-	-	-	-	244,055
룩앤울㈜(주2)	-	-	-	-	-	-
㈜카카오엔터테인먼트(주3)	1,416,398.3 92	302,751	-	-	-	1,416,701.1 43
카카오디지털콘텐츠펀드(주14,19)	5,573,169	-	(4,500,000)	3,826,831	-	4,900,000
카카오성장나눔게임펀드(주19,20)	10,221,555	-	(2,895,000)	4,273,445	-	11,600,000
㈜링키지랩(주8)	331,373	-	(16,287)	-	-	315,086
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제 혁신펀드	1,900,000	-	-	-	-	1,900,000
㈜카카오브레인(주15,18)	21,896,897	70,000,000	-	(16,071,422)	-	75,825,475
㈜카카오페이	49,972,987	-	-	-	-	49,972,987
㈜카카오모빌리티	53,588,505	-	-	-	-	53,588,505
Kakao G Corp.	167,749,060	-	-	-	-	167,749,060
㈜카카오엔터프라이즈(주18)	163,121,166	-	-	(105,839,25 1)	-	57,281,915
Kakao IX China Co. Ltd(주12,18)	4,522,562	2,939,200	-	(6,556,178)	-	905,584
Kakao IX Japan Corp.(주2)	159,251	-	(159,251)	-	-	-
Kakao IX HK Ltd.	416,150	-	-	-	-	416,150

㈜카카오페이슨해보험(주16)	40,000,000	-	(40,000,000)	-	-	-
카카오 코파일럿 제 1호 펀드(주9)	16,000,000	4,000,000	-	-	-	20,000,000
㈜카카오헬스케어	120,900,000	-	-	-	-	120,900,000
㈜서울아레나(주10)	8,000,000	92,000,000	-	-	-	100,000,000
㈜에스엠엔터테인먼트(주4,18)	-	699,348,477	-	(139,093,607)	-	560,254,870
카카오 코파일럿 제 2호 펀드(주11)	-	8,000,000	-	-	-	8,000,000
소계	3,556,552,127	996,240,437	(48,270,538)	(263,786,619)	-	4,240,735,407
<관계기업>						
다음청년창업투자조합(주19)	1,132,442	-	-	53,329	-	1,185,771
씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	-	-	5,000,783
㈜한국신용데이터	1,397,171	-	-	-	-	1,397,171
㈜타이드스퀘어	12,686,689	-	-	-	-	12,686,689
㈜카카오뱅크	788,747,738	-	-	-	-	788,747,738
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주21)	6,101,866	-	(975,000)	-	-	5,126,866
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자조합(주18)	4,470,000	-	-	(1,621,148)	-	2,848,852
카카오 그로스해킹 펀드(주17)	11,920,000	-	(1,192,000)	-	-	10,728,000
㈜카카오스타일	173,437,185	-	-	-	-	173,437,185
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주5)	6,000,000	4,000,000	-	-	-	10,000,000
클레어㈜	250,780	-	-	-	(250,780)	-
㈜지앤지엔터프라이즈(주18)	3,112,178	-	-	(3,112,178)	-	-
㈜소셜빈	226,715	-	-	-	-	226,715
케어링㈜	3,312,880	-	-	-	-	3,312,880
㈜그림컴퍼니(주18)	177,077,287	-	-	(82,303,610)	-	94,773,677
제주-비전 벤처투자조합 제1호	300,000	-	-	-	-	300,000
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합 1호(주22)	-	-	-	-	2,703,468	2,703,468
소계	1,195,173,714	4,000,000	(2,167,000)	(86,983,607)	2,452,688	1,112,475,795
<공동기업>						
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP	-	-	-	-	-	-
합계	4,751,725,841	1,000,240,437	(50,437,538)	(350,770,226)	2,452,688	5,353,211,202

(주1) 당기 중 유상증자를 통해 64,700주를 추가 취득하였습니다.

(주2) 당기 중 청산하였습니다.

(주3) 당기 중 회사는 ㈜멜론컴퍼니와 ㈜카카오엔터테인먼트 임직원이 보유한 회사의 주식선택권 부여액만큼 투자주식을 취득하였습니다.

(주4) 당기 중 회사가 장내매수 및 공개매수를 통해 취득하였습니다.

(주5) 당기 중 회사는 2,000좌를 추가 취득하였습니다.

(주6) 당기 중 유상증자를 통해 1,589,017주를 추가 취득하였습니다.

(주7) 당기 중 회사는 제 6차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주8) 당기 중 회사가 보유한 보통주 895주를 매각하였습니다.

(주9) 당기 중 회사는 4,000좌를 추가 취득하였습니다.

- (주10)당기 중 유상증자를 통해 18,400,000주를 추가 취득하였습니다.
- (주11) 당기 중 신규출자하여 종속기업투자주식으로 분류하였으며 당기중 8,000좌를 출자하였습니다.
- (주12) 당기 중 유상증자를 통해 2,200,000주를 추가 취득하였습니다.
- (주13) 당기 중 유상증자를 통해 990,000주를 추가 취득하였습니다.
- (주14)당기 중 회사는 제 2차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.
- (주15)당기 중 유상증자를 통해 700,000주를 추가 취득하였습니다.
- (주16) 당기 중 회사가 보유한 보통주 8,000,000주를 매각하였습니다.
- (주17) 당기 중 회사는 제 1차 분배를 통해 투자원금 일부를 회수하였습니다.
- (주18)당기말 현재 투자주식의 회수가능액이 장부가액에 미달하여 손상차손을 인식하였습니다.
- (주19) 당기말 현재 투자주식의 회수가능액이 장부가액을 초과하여 손상차손환입을 인식하였습니다.
- (주20) 당기 중 회사는 제 2차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.
- (주21) 당기 중 회사는 제 3차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.
- (주22) 당기 중 회사는 타 종속기업이 보유한 지분 등을 고려하여 관계기업투자주식으로 재분류하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초장부금 액	취득	처분	손상	대체	전기말장부금 액
<종속기업>						
Beijing KAKAO Co., Ltd.(주19)	4,522,562	-	-	-	(4,522,562)	-
Kakao piccoma Corp.	104,670,755	-	-	-	-	104,670,755
㈜다음글로벌홀딩스	905,032	-	-	-	-	905,032
㈜케이앤웍스	4,474,375	-	-	-	-	4,474,375
㈜디케이테크인(주20)	1,326,437	3,000,000	-	-	-	4,326,437
㈜카카오게임즈(주21)	86,934,915	4,867,000	-	-	-	91,801,915
㈜카카오인베스트먼트(주22)	151,035,643	1,044,812,847	-	-	-	1,195,848,490
㈜카카오벤처스	20,551,001	-	-	-	-	20,551,001
카카오청년창업펀드(주18)	3,300,000	-	(1,600,000)	-	-	1,700,000
㈜카카오스페이스(주1,7)	47,602,305	25,700,000	-	(22,023,305)	-	51,279,000
DK CHINA Co., Ltd. (주7)	718,000	-	-	(473,945)	-	244,055
록앤올㈜	-	-	-	-	-	-
㈜카카오엔터테인먼트(주2)	1,415,803,039	595,353	-	-	-	1,416,398,392
카카오디지털콘텐츠펀드	5,573,169	-	-	-	-	5,573,169
카카오성장나눔게임펀드(주23)	24,726,555	-	(14,505,000)	-	-	10,221,555
㈜링키지랩	331,373	-	-	-	-	331,373
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	1,900,000	-	-	-	-	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.(주24)	41,607,948	-	(49,853,356)	8,245,408	-	-
㈜카카오브레인(주7,12)	32,937,976	40,000,000	-	(51,041,079)	-	21,896,897
㈜카카오페이	49,972,987	-	-	-	-	49,972,987
㈜카카오모빌리티	53,588,505	-	-	-	-	53,588,505
Kakao G Corp.(주3)	79,049,860	88,699,200	-	-	-	167,749,060

㈜카카오엔터프라이즈(주13)	63,121,115	100,000,051	-	-	-	163,121,166
Kakao IX China Co. Ltd(주4,7,19)	2,983,312	1,490,125	-	(4,473,437)	4,522,562	4,522,562
Kakao IX Japan Corp.(주5,7)	381,922	636,547	-	(859,218)	-	159,251
Kakao IX USA, Inc.(주14)	276,246	-	(276,246)	-	-	-
Kakao IX HK Ltd.	416,150	-	-	-	-	416,150
㈜카카오페이슨해보험	40,000,000	-	-	-	-	40,000,000
카카오 코퍼일릿 제 1호 펀드(주6)	4,000,000	12,000,000	-	-	-	16,000,000
㈜카카오헬스케어(주10)	-	120,900,000	-	-	-	120,900,000
㈜서울아레나(주11)	-	8,000,000	-	-	-	8,000,000
소계	2,242,711,182	1,450,701,123	(66,234,602)	(70,625,576)	-	3,556,552,127
<관계기업>						
㈜애드크레딧(주7)	81,013	-	-	(81,013)	-	-
다음청년창업투자조합	1,132,442	-	-	-	-	1,132,442
㈜두나무(주8,22)	93,170,121	-	-	-	(93,170,121)	-
씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	-	-	5,000,783
㈜한국신용데이터	1,397,171	-	-	-	-	1,397,171
㈜타이드스케어	12,686,689	-	-	-	-	12,686,689
㈜카카오뱅크	788,747,738	-	-	-	-	788,747,738
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주25)	7,376,866	-	(1,275,000)	-	-	6,101,866
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자조합	4,470,000	-	-	-	-	4,470,000
카카오 그로스해킹 펀드(주15)	9,536,000	2,384,000	-	-	-	11,920,000
㈜카카오스타일	173,437,185	-	-	-	-	173,437,185
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주9)	2,000,000	4,000,000	-	-	-	6,000,000
클레어㈜	250,780	-	-	-	-	250,780
㈜지앤지엔터프라이즈(주7)	4,109,865	-	-	(997,687)	-	3,112,178
㈜소셜빈	226,715	-	-	-	-	226,715
케어링㈜(주16)	4,220,080	-	(907,200)	-	-	3,312,880
㈜그립컴퍼니(주17)	179,999,520	-	-	-	(2,922,233)	177,077,287
㈜휴먼스케이프(주22)	17,028,325	-	(17,028,325)	-	-	-
제주-비전 벤처투자조합 제1호(주26)	-	300,000	-	-	-	300,000
소계	1,304,871,293	6,684,000	(19,210,525)	(1,078,700)	(96,092,354)	1,195,173,741
<공동기업>						
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP(주7)	175,596	-	-	(175,596)	-	-
합계	3,547,758,071	1,457,385,123	(85,445,127)	(71,879,872)	(96,092,354)	4,751,725,841

(주1) 전기 중 유상증자를 통해 25,700주를 추가 취득하였습니다.

(주2) 전기 중 회사는 ㈜멜론컴퍼니와 ㈜카카오엔터테인먼트 임직원이 보유한 회사의 주식선택권 부여액만큼 투자주식을 취득하였습니다.

(주3) 전기 중 유상증자를 통해 42,500,000주를 추가 취득하였습니다.

(주4) 전기 중 유상증자를 통해 1,250,000주를 추가 취득하였습니다.

- (주5) 전기 중 유상증자를 통해 6,100주를 추가 취득하였습니다.
- (주6) 전기 중 회사는 12,000주를 추가 취득하였습니다.
- (주7) 전기말 현재 투자주식의 회수가능액이 장부가액에 미달하여 손상차손을 인식하였습니다.
- (주8) 피투자회사의 이사선임권 등을 고려하여 관계기업으로 분류하였으나, 전기중 유의적인 영향력을 상실하여 보유하고 있던 주식 3,770,484주를 기타포괄손익 공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.
- (주9) 전기 중 회사는 4,000주를 신규 취득하였습니다.
- (주10) 전기중 회사는 신규설립하여 180,000주를 취득하였으며, 유상증자를 통해 12,000,000주를 추가 취득하였습니다.
- (주11) 전기중 회사는 신규설립하여 1,600,000주를 취득하였습니다.
- (주12) 전기 중 유상증자를 통해 400,000주를 추가 취득하였습니다.
- (주13) 전기 중 유상증자를 통해 651,042주를 추가 취득하였습니다.
- (주14) 전기 중 청산하여 보유주식 1,000,000주를 처분하였습니다.
- (주15) 전기 중 회사는 2,384주를 추가 취득하였습니다.
- (주16) 전기 중 회사는 구주 3,891주를 매각하였습니다.
- (주17) 전기 중 회사가 보유한 주식과 관련한 주식매수권을 파생상품자산으로 대체하였습니다.
- (주18) 전기 중 제5차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.
- (주19) 전기 중 Kakao IX China Co. Ltd가 Beijing KAKAO Co., Ltd.를 흡수합병하였습니다.
- (주20) 전기 중 유상증자를 통해 600,000주를 추가 취득하였습니다.
- (주21) 회사는 ㈜카카오게임즈로부터 카카오페이지 플레이 사업을 양수하여 지급대가와 장부가액을 비교하여 초과한 금액을 추가적인 출자로 인식하였습니다.
- (주22) 전기 중 회사가 보유한 ㈜두나무 구주 3,690,050주, ㈜휴먼스케이프 구주 32,488주를 ㈜카카오인베스트먼트에 현물 출자하였습니다. 신규취득한 ㈜카카오인베스트먼트의 주식은 581,692주입니다.
- (주23) 전기 중 제 1차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.
- (주24) 전기 중 청산하여 보유주식 2,800,239,980주를 처분하였으며 청산잔여자금 회수로 인해 기 인식한 손상차손을 환입 하였습니다.
- (주25) 전기 중 제 1차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.
- (주26) 전기 중 신규출자하여 300주를 취득하였으며 관계기업투자주식으로 분류하였습니다.

16. 유형자산

유형자산의 변동내역(장부금액), 비금융업

당기

(단위 : 천원)

	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	사무용비품	건설중인자산	유형자산 합계
기초 유형자산	39,865,103	34,894,241	166,464	213,611,076	16,267	107,242,678	104,663,391	500,459,220
취득	0	0	0	129,354,818	0	17,215,664	214,062,800	360,633,282
처분 및 폐기	0	(1,728,189)	(1,714)	(28,964)	(11,830)	(1,802,849)	0	(3,573,546)
대체	0	0	0	472,321	0	(2,871,230)	(1,217,121)	(3,616,030)
감가상각비	0	(1,173,935)	(17,676)	(86,401,621)	(4,437)	(29,792,782)	0	(117,390,451)
기말 유형자산	39,865,103	31,992,117	147,074	257,007,630	0	89,991,481	317,509,070	736,512,475
차입원가							자본화된 차입원가는 7,236백만원이며, 자본화가능차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화 이자율은 1.7%~3.6%입니다.	

전기

(단위 : 천원)

	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	사무용비품	건설중인자산	유형자산 합계
기초 유형자산	39,865,103	36,142,109	184,149	189,700,762	4,818	35,848,357	10,809,444	312,554,742
취득	0	0	0	98,116,323	22,182	14,038,036	178,241,364	290,417,905
처분 및 폐기	0	0	0	(188,849)	0	(7,523,156)	(89,000)	(7,801,005)
대체	0	0	0	24,400	0	87,631,416	(84,298,417)	3,357,399
감가상각비	0	(1,247,868)	(17,685)	(74,041,560)	(10,733)	(22,751,975)	0	(98,069,821)
기말 유형자산	39,865,103	34,894,241	166,464	213,611,076	16,267	107,242,678	104,663,391	500,459,220
차입원가								

유형자산의 변동내역(취득원가 및 장부금액), 비금융업

당기

(단위 : 천원)

		유형자산								유형자산 합계
		토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	사무용비품	건설중인자산		
유형자산		39,865,103	31,992,117	147,074	257,007,630	0	89,991,481	317,509,070	736,512,475	
유형자산	장부금액	취득원가	39,865,103	42,111,416	297,324	616,053,298	24,091	159,405,633	317,509,070	1,175,265,935
		감가상각누계액	0	(10,119,299)	(150,250)	(359,045,668)	(24,091)	(69,414,152)	0	(438,753,460)

전기

(단위 : 천원)

		유형자산								유형자산 합계
		토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	사무용비품	건설중인자산		
유형자산		39,865,103	34,894,241	166,464	213,611,076	16,267	107,242,678	104,663,391	500,459,220	
유형자산	장부금액	취득원가	39,865,103	44,329,413	299,524	521,748,813	54,673	161,095,194	104,663,391	872,056,111
		감가상각누계액	0	(9,435,172)	(133,060)	(308,137,737)	(38,406)	(53,852,516)	0	(371,596,891)

17. 투자부동산

투자부동산의 변동내역(장부금액)

당기

(단위 : 천원)

	자산
	투자부동산
	건물
기초 투자부동산	380,839,978
사업결합을 통한 취득 이외의 증가, 투자부동산	27,501,457
감가상각비	(20,802,361)
기말 투자부동산	387,539,075
투자부동산에 대한 추가 정보	

전기

(단위 : 천원)

	자산
	투자부동산
	건물
기초 투자부동산	306,535,716
사업결합을 통한 취득 이외의 증가, 투자부동산	88,442,193
감가상각비	(14,137,931)
기말 투자부동산	380,839,978

투자부동산에 대한 추가 정보	신규취득 사용권자산 중 운용리스로 전대하는 공간에 대하여 투자부동산으로 인식하였습니다.
-----------------	--

투자부동산의 변동내역 (취득원가 및 장부금액)

회사는 리스이용자로서 보유한 사용권자산의 일부를 제3자에게 운용리스로 제공하고 있으며, 해당 사용권자산을 투자부동산으로 분류하여 운용리스 기간을 내용년수로 정액 상각하고 있습니다.

당기 (단위 : 천원)

			자산
			투자부동산
			건물
투자부동산			387,539,075
투자부동산	장부금액	취득원가	432,323,926
		상각누계액	(44,784,851)

전기 (단위 : 천원)

			자산
			투자부동산
			건물
투자부동산			380,839,978
투자부동산	장부금액	취득원가	397,490,497
		상각누계액	(16,650,519)

투자부동산에서 발생한 수익 및 비용

당기 (단위 : 백만원)

		공시금액
임대수익		24,124
임대비용		(10,452)

전기 (단위 : 백만원)

		공시금액
임대수익		16,514
임대비용		(7,993)

18. 무형자산

무형자산의 변동내역 (장부금액), 비금융업

당기 (단위 : 천원)

영업권	개발비	산업재산권	회원권 및 브랜드	기타무형자산	건설중인자산	무형자산 및 영업권 합계

기초의 무형자산 및 영업권	1,352,769,134	41,909	8,962,755	123,441,775	108,532,788	14,820,036	1,608,568,397
취득	0	0	509,708	0	6,314,799	4,235,218	11,059,725
처분 및 폐기	0	0	0	(1,038,176)	(45,983)	0	(1,084,159)
대체	0	0	0	0	5,215,172	(5,215,172)	0
무형자산손상차손	0	0	(4,766)	0	(3,204,759)	(10,368,121)	(13,577,646)
무형자산상각비	0	(38,685)	(3,840,200)	0	(16,319,742)	0	(20,198,627)
기말의 무형자산 및 영업권	1,352,769,134	3,224	5,627,497	122,403,599	100,492,275	3,471,961	1,584,767,690
무형자산에 대한 추가 정보					애니메이션 제작비를 손상차손으로 인식하였습니다.	애니메이션 제작비를 손상차손으로 인식하였습니다.	
기타의 무형자산에 포함된 디지털자산에 대한 설명					가상자산 40,678백만 원이 포함되어 있습니다.		

전기

(단위 : 천원)

	영업권	개발비	산업재산권	회원권 및 브랜드	기타무형자산	건설중인자산	무형자산 및 영업권 합계
기초의 무형자산 및 영업권	1,352,769,134	80,594	12,462,540	118,542,945	89,779,805	0	1,573,635,018
취득	0	0	313,446	1,963,092	16,017,700	12,919,437	31,213,675
처분 및 폐기	0	0	(6,933)	(1,220,718)	(341,379)	(228,529)	(1,797,559)
대체	0	0	0	4,156,456	17,493,353	2,129,128	23,778,937
무형자산손상차손	0	0	(6,438)	0	0	0	(6,438)
무형자산상각비	0	(38,685)	(3,799,860)	0	(14,416,691)	0	(18,255,236)
기말의 무형자산 및 영업권	1,352,769,134	41,909	8,962,755	123,441,775	108,532,788	14,820,036	1,608,568,397
무형자산에 대한 추가 정보							
기타의 무형자산에 포함된 디지털자산에 대한 설명							

무형자산의 변동내역 (취득원가 및 장부금액), 비금융업

당기

(단위 : 천원)

		무형자산 및 영업권						무형자산 및 영업권 합계	
		영업권	개발비	산업재산권	회원권 및 브랜드	기타무형자산	건설중인자산		
무형자산		1,352,769,134	3,224	5,627,497	122,403,599	100,492,275	3,471,961	1,584,767,690	
무형자산	장부금액	총장부금액	1,356,254,081	8,471,150	38,783,085	122,403,599	219,621,759	13,840,082	1,759,373,756
		상각누계액		(8,243,752)	(33,071,995)	0	(113,257,535)	0	(154,573,282)
		손상차손누계액	(3,484,947)	(224,174)	(83,593)	0	(5,871,949)	(10,368,121)	(20,032,784)

전기

(단위 : 천원)

		무형자산 및 영업권						무형자산 및 영업권 합계	
		영업권	개발비	산업재산권	회원권 및 브랜드	기타무형자산	건설중인자산		
무형자산		1,352,769,134	41,909	8,962,755	123,441,775	108,532,788	14,820,036	1,608,568,397	
무형자산	장부금액	총장부금액	1,356,254,081	8,471,150	38,273,378	123,441,775	208,180,788	14,820,036	1,749,441,208
		상각누계액		(8,429,241)	(29,304,185)	0	(99,648,000)	0	(137,381,426)
		손상차손누계액	(3,484,947)	0	(6,438)	0	0	0	(3,491,385)

영업권의 현금창출단위별 배분

이러한 가정은 영업 부문 내에 각 현금흐름 창출 단위에 대해 사용됐습니다. 영구성장률은 현금창출 단위가 속한 산업의 장기평균성장률을 초과하지 않습니다. 또한, 세후할인율은 해당 현금창출단위(집단)가 속한 부문과 관련된 특정위험을 반영하는 할인율입니다. 영업권에 대한 손상평가 수행결과, 회수가능액이 현금창출단위의 장부금액을 초과할것으로 판단되어 손상차손을 인식하지 않았습니다. 인터넷포털서비스와 전자상거래서비스 현금창출단위의 회수가능액은 각각 3,211,136백만원과 3,393,678백만원 입니다.

당기 (단위 : 천원)

		기초 영업권	기말 영업권
현금창출단위 합계	인터넷포털서비스및기타서비스	1,081,856,306	1,081,856,306
	전자상거래 관련 서비스 및 유통업	270,912,828	270,912,828
현금창출단위 합계		1,352,769,134	1,352,769,134

전기 (단위 : 천원)

		기초 영업권	기말 영업권
현금창출단위 합계	인터넷포털서비스및기타서비스	1,081,856,306	1,081,856,306
	전자상거래 관련 서비스 및 유통업	270,912,828	270,912,828
현금창출단위 합계		1,352,769,134	1,352,769,134

사용가치 계산에 사용된 주요 가정

회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 모든 현금창출단위(집단)의 회수 가능액은 사용가치에 근거했으며, 사용가치 계산 시 경영진이 승인한 5년 예산을 기초로 추정된 현금흐름을 사용했습니다. 5년 후의 현금흐름은 아래에서 설명하는 바와 같이 추정된 영구성장률을 사용했습니다. 이 성장률은 관련 산업보고서의 예상 영구평균성장률을 초과하지 않습니다.

유의적인 영업권이 배부된 현금창출단위(집단)에 대한 주요 가정, 사용가치 계산에 사용된 영업이익률, 매출성장률, 영구성장률 및 할인율은 다음과 같으며, 현금창출단위에 손상차손이 있는 경우 회수 가능액은 아래와 같습니다.

당기

				영업이익률	매출성장률	영구성장률	할인율	현금창출단위에 대한 기술
현금창출단위 합계	인터넷포털서비스 및 기타서비스	범위	하위범위	0.1560	0.0350	0.0100	0.1024	만약 회수가능액 추정 시, 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능액은 3.6% 감소하게 됩니다. 만약

								추정에 사용된 세후 할 인율이 경영진의 추정 보다 1% 높다면, 회수 가능액은 9.5% 감소하게 됩니다.
			상위범위	0.1890	0.0660	0.0100	0.1024	만약 회수가능액 추정 시, 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률 보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능액은 3.6% 감소하게 됩니다. 만약 추정에 사용된 세후 할 인율이 경영진의 추정 보다 1% 높다면, 회수 가능액은 9.5% 감소하게 됩니다.
	전자상거래 및 유통업		하위범위	0.2350	0.0760	0.0100	0.1006	만약 회수가능액 추정 시, 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률 보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능액은 3.8% 감소하게 됩니다. 만약 추정에 사용된 세후 할 인율이 경영진의 추정 보다 1% 높다면, 회수 가능액은 10% 감소하게 됩니다.
			상위범위	0.3420	0.0930	0.0100	0.1006	만약 회수가능액 추정 시, 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률 보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능액은 3.8% 감소하게 됩니다. 만약 추정에 사용된 세후 할 인율이 경영진의 추정 보다 1% 높다면, 회수 가능액은 10% 감소하게 됩니다.

전기

				영업이익률	매출성장률	영구성장률	할인율	현금창출단위에 대한 기술
--	--	--	--	-------	-------	-------	-----	---------------

현금창출단위 합계	인터넷포털서비스 및 기타서비스	범위	하위범위	0.1320	0.0690	0.0100	0.1049	<p>만약 회수가능액 추정 시, 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률 보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능액은 3.4% 감소하게 됩니다. 만약 추정에 사용된 세후 할인율이 경영진의 추정 보다 0.5% 높다면, 회수가능액은 5.2% 감소하게 됩니다.</p>
			상위범위	0.2400	0.0800	0.0100	0.1049	<p>만약 회수가능액 추정 시, 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률 보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능액은 3.4% 감소하게 됩니다. 만약 추정에 사용된 세후 할인율이 경영진의 추정 보다 0.5% 높다면, 회수가능액은 5.2% 감소하게 됩니다.</p>
	하위범위		0.3170	0.0790	0.0100	0.1096	<p>만약 회수가능액 추정 시, 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률 보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능액은 3.3% 감소하게 됩니다. 만약 추정에 사용된 세후 할인율이 경영진의 추정 보다 0.5% 높다면, 회수가능액은 4.7% 감소하게 됩니다.</p>	
	상위범위		0.4090	0.1060	0.0100	0.1096	<p>만약 회수가능액 추정 시, 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률 보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능액은 3.3% 감소하게 됩니다. 만약</p>	
	전자상거래 및 유통업							

										추정에 사용된 세후 할 인율이 경영진의 추정 보다 0.5% 높다면, 회 수가능액은 4.7% 감소 하게 됩니다.
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

가상자산 세부내역 (수량)

회사가?보고기간종료일?현재 보유하고 있던 가상자산의 공정가치가?보고기간종료일?이후 유의적으로 변동하고 있으나, 감사보고서일 현재 이러한 유의적 변동이 재무제표에 미칠 영향을 예측할 수 없습니다. 회사의 재무제표에는 이러한 불확실성으로 인하여 발생 가능한 조정사항이 반영되어 있지 않습니다.

			기초 가상자산의 수량	취득	처분	기말 가상자산의 수량	기초 가상자산의 공정 가치	기말 가상자산의 공정가치		
영업권 이외의 무형자산	가상자산	KLAY - 노드보상	311,738,836	13,015,158	0	324,753,994	221	307	BINANCE.COM, BITHUMB.COM 등의 국내외거래소에 상장되었습니다.	COINMARKETCAP.COM에서 제공하는 보고 기간말 평평균 시정가 격을 활용하여 산정하였습니다.

가상자산 세부내역(취득원가)

당기

(단위 : 천원)

			가상자산	
			평가기법	
			원가접근법	
			장부금액	
			총장부금액	손상차손누계액
영업권 이외의 무형자산	가상자산	KLAY	40,678,161	0

전기

(단위 : 천원)

			가상자산	
			평가기법	
			원가접근법	
			장부금액	
			총장부금액	손상차손누계액
영업권 이외의 무형자산	가상자산	KLAY	37,755,646	0

가상자산의 세부내역 (처분)

당기

(단위 : 천원)

			처분수량	처분가액	장부가액	처분손익

영업권 이외의 무형 자산	가상자산	KLAY - 노드보상	0	0	0	0
---------------	------	-------------	---	---	---	---

전기

(단위 : 천원)

			처분수량	처분가액	장부가액	처분손익
영업권 이외의 무형 자산	가상자산	KLAY - 노드보상	3,031,231	542,745	341,379	201,366

19. 재고자산

재고자산

당기

(단위 : 천원)

	총장부금액	재고자산 평가총당금	장부금액 합계
상품	27,002,601	(548,829)	26,453,772

전기

(단위 : 천원)

	총장부금액	재고자산 평가총당금	장부금액 합계
상품	31,360,023	(1,151,634)	30,208,389

영업비용에 포함된 재고자산의 원가

당기

(단위 : 백만원)

	공시금액
기간동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	245,033

전기

(단위 : 백만원)

	공시금액
기간동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	224,004

영업비용에 포함된 평가손실

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
재고자산 관련 손실		(251,357)
재고자산 관련 손실	평가손실	(602,805)
	폐기손실	351,448

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
재고자산 관련 손실		(3,103,869)
재고자산 관련 손실	평가손실	(3,521,571)
	폐기손실	417,702

20. 리스

사용권자산, 비금융업

당기

(단위 : 천원)

		사용권자산	
자산	사용권자산	부동산	674,531,277
		기계장치	123,883,515
		차량운반구	1,369,388
자산			799,784,180

전기

(단위 : 천원)

		사용권자산	
자산	사용권자산	부동산	744,686,996
		기계장치	84,631,688
		차량운반구	1,416,393
자산			830,735,077

리스부채, 비금융업

당기

(단위 : 천원)

		공시금액	
리스부채			1,459,935,167
리스부채	유동 리스부채		150,322,639
	비유동 리스부채		1,309,612,529

전기

(단위 : 천원)

		공시금액	
리스부채			1,448,176,440
리스부채	유동 리스부채		141,734,343
	비유동 리스부채		1,306,442,097

사용권자산 감가상각비, 비금융업

당기

(단위 : 천원)

		감가상각비, 사용권자산	
자산	사용권자산	부동산	48,939,076
		기계장치	49,301,887
		차량운반구	997,663
자산			99,238,626

전기

(단위 : 천원)

		감가상각비, 사용권자산	
자산	사용권자산	부동산	56,275,896
		기계장치	37,407,620
		차량운반구	743,121
자산			94,426,637

리스 관련 손익계산서에 인식된 금액, 비금융업

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	52,503,630
단기리스료(영업비용에 포함)	423,260
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	529,484
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	24,034,005
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	6,533,554

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	49,792,760
단기리스료(영업비용에 포함)	374,853
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	590,626
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	18,139,809
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	6,403,817

리스부채의 변동내역, 비금융업

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 리스부채	1,448,176,440
증가	114,812,270
상환	(152,371,688)
처분	(3,185,485)
현재가치할인차금 상각	52,503,630
기말 리스부채	1,459,935,167

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 리스부채	1,177,833,371
증가	475,094,852
상환	(112,488,416)
처분	(142,056,127)
현재가치할인차금 상각	49,792,760
기말 리스부채	1,448,176,440

금융리스채권에 대한 만기분석, 비금융업

당기

(단위 : 천원)

		할인되지 않은 총 리스료	미실현 금융수익	리스순투자
합계 구간	1년 이내	27,137,559		
	1년 초과 2년 이내	26,863,830		
	2년 초과 3년 이내	26,848,523		
	3년 초과 4년 이내	26,745,887		
	4년 초과 5년 이내	24,155,245		
	5년 초과	76,779,825		
합계 구간		208,530,869	(27,682,510)	180,848,359

전기

(단위 : 천원)

		할인되지 않은 총 리스료	미실현 금융수익	리스순투자
합계 구간	1년 이내	23,712,393		
	1년 초과 2년 이내	23,819,915		
	2년 초과 3년 이내	23,462,885		
	3년 초과 4년 이내	23,338,178		
	4년 초과 5년 이내	22,327,379		
	5년 초과	89,726,584		
합계 구간		206,387,334	(29,831,197)	176,556,137

운용리스료의 만기분석, 비금융업

당기

(단위 : 천원)

		받게 될 할인되지 않은 운용 리스료
합계 구간	1년 이내	24,396,510
	1년 초과 2년 이내	24,573,078
	2년 초과 3년 이내	24,905,440

	3년 초과 4년 이내	25,726,543
	4년 초과 5년 이내	24,790,313
	5년 초과	83,702,224
합계 구간		208,094,108

전기

(단위 : 천원)

		받게 될 할인되지 않은 운용 리스료
합계 구간	1년 이내	21,405,702
	1년 초과 2년 이내	21,678,903
	2년 초과 3년 이내	21,837,663
	3년 초과 4년 이내	22,146,039
	4년 초과 5년 이내	24,038,358
	5년 초과	108,396,957
합계 구간		219,503,622

리스와 관련된 추가 정보, 비금융업

당기

(단위 : 백만원)

		공시금액
당기 중 증가된 사용권자산		123,963
리스의 총 현금유출		177,358

전기

(단위 : 백만원)

		공시금액
당기 중 증가된 사용권자산		357,112
리스의 총 현금유출		132,426

21. 장,단기차입금 및 회사채

단기차입금의 내역

당기

(단위 : 천원)

						유동 차입금	차입금, 이자율	차입금, 만기	차입금에 대한 추가 정보
거래상대방	제12회 외환해외교 환사채	차입금명칭	교원사채	장부금액	총장부금액				당기 중 만기가 도래하여 해당 교환사채의 잔액 \$22,700,000 을 모두 상환하였습니다.
					사채할인발행차금				
			한도대출	장부금액	총장부금액				
					사채할인발행차금				

신한은행	교환사채	장부금액				
		장부금액	총장부금액			
			사채할인발행차금			
	한도대출	장부금액				
		장부금액	총장부금액			
			사채할인발행차금			
거래상대방		250,000,000	0.0489	2024년 5월		

전기

(단위 : 천원)

						유동 차입금	차입금, 이자율	차입금, 만기	차입금에 대한 추가 정보
거래상대방	제12회 외화해외교환사채	교환사채	장부금액	총장부금액	28,767,710				
				사채할인발행차금	(57,333)				
			장부금액	28,710,377					
		한도대출	장부금액	총장부금액					
				사채할인발행차금					
			장부금액						
	신한은행	교환사채	장부금액	총장부금액					
				사채할인발행차금					
			장부금액						
		한도대출	장부금액	총장부금액					
				사채할인발행차금					
			장부금액						
거래상대방			28,710,377						

차입금의 변동 내역

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 차입금	28,710,377
차입에 따른 유입	960,000,000
차입금의 상환	(740,252,290)
차입금 이자비용	57,333
기타변동에 따른 증가(감소), 차입금	1,484,580
기말 차입금	250,000,000

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 차입금	342,179,346
차입에 따른 유입	0
차입금의 상환	(384,272,768)
차입금 이자비용	1,898,815
기타변동에 따른 증가(감소), 차입금	68,904,984
기말 차입금	28,710,377

22. 순확정급여부채

순확정급여부채(자산), 비금융업

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무의현재가치	160,052,531
사외적립자산의공정가치	(190,803,436)
순확정급여부채(자산)	(30,750,905)

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무의현재가치	122,922,559
사외적립자산의공정가치	(162,777,113)
순확정급여부채(자산)	(39,854,554)

확정급여채무 및 사외적립자산, 비금융업

당기

(단위 : 천원)

		확정급여채무의 현재가치	사외적립자산
기초 순확정급여부채(자산)		122,922,559	(162,777,113)
당기근무원가, 순확정급여부채(자산)		23,774,960	
이자비용(수익), 순확정급여부채(자산)		6,491,894	(8,648,181)
기업이 제도에 납입한 기여금, 순확정급여부채(자산)			(28,000,000)
총 재측정손익, 순확정급여부채(자산)		0	
총 재측정손익, 순확정급여부채(자산)	할인율의 변동에서 발생하는 보험수리적손실(이익), 순확정급여부채(자산)	8,269,437	
	재무적 가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손실(이익), 순확정급여부채(자산)	0	0
	인구통계적가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손실(이익), 순확정급여부채(자산)	531,783	
	경험조정에서 발생하는 보험수리적 손실(이익), 순확정급여부채(자산)	4,082,332	
	이자에 포함된 금액을 제외한 사외적립자산의 수익, 순확정급여부채	0	3,116,701

	(자산)		
제도에서 지급한 금액, 순확정급여부채(자산)		(8,641,106)	7,946,287
기타 변동에 의한 증가(감소), 순확정급여부채(자산)		2,620,672	(2,441,130)
기말 순확정급여부채(자산)		160,052,531	(190,803,436)

전기

(단위 : 천원)

		확정급여채무의 현재가치	사외적립자산
기초 순확정급여부채(자산)		111,007,179	(131,503,296)
당기근무원가, 순확정급여부채(자산)		23,739,006	
이자비용(수익), 순확정급여부채(자산)		3,620,231	(4,160,061)
기업이 제도에 납입한 기여금, 순확정급여부채(자산)		0	(39,308,775)
총 재측정손익, 순확정급여부채(자산)			
총 재측정손익, 순확정급여부채(자산)	할인율의 변동에서 발생하는 보험수리적손실(이익), 순확정급여부채(자산)	(19,399,220)	0
	재무적 가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손실(이익), 순확정급여부채(자산)	0	0
	인구통계적가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손실(이익), 순확정급여부채(자산)	0	0
	경험조정에서 발생하는 보험수리적 손실(이익), 순확정급여부채(자산)	14,598,624	0
	이자에 포함된 금액을 제외한 사외적립자산의 수익, 순확정급여부채(자산)	0	1,576,174
제도에서 지급한 금액, 순확정급여부채(자산)		(11,069,480)	10,869,770
기타 변동에 의한 증가(감소), 순확정급여부채(자산)		426,219	(250,925)
기말 순확정급여부채(자산)		122,922,559	(162,777,113)

손익계산서에 반영된 금액, 비금융업

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
--	------

당기근무원가, 순확정급여부채(자산)	23,774,960
과거근무원가, 순확정급여부채(자산)	0
순이자비용(수익), 확정급여제도	(2,156,286)
퇴직급여비용, 확정급여제도	21,618,674

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
당기근무원가, 순확정급여부채(자산)	23,739,006
과거근무원가, 순확정급여부채(자산)	0
순이자비용(수익), 확정급여제도	(539,830)
퇴직급여비용, 확정급여제도	23,199,176

영업비용에 포함된 금액, 비금융업

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
퇴직급여비용, 확정급여제도	21,619
퇴직급여비용, 확정기여제도	2,118

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
퇴직급여비용, 확정급여제도	23,199
퇴직급여비용, 확정기여제도	1,351

보험수리적 가정, 비금융업

당기

	공시금액
할인율에 대한 보험수리적 가정	0.0506
미래임금상승률에 대한 보험수리적 가정	0.0540

전기

	공시금액
할인율에 대한 보험수리적 가정	0.0607
미래임금상승률에 대한 보험수리적 가정	0.0540

보험수리적가정의 민감도분석, 비금융업

할인율인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채 역시 증가될 것입니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적 가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

	할인율에 대한 보험수리적 가정	미래임금상승률에 대한 보험수리적 가정
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가율	0.0100	0.0100
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가로 인한 확정급여부채의 증가(감소)	(0.0512)	0.0562
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소율	(0.0100)	(0.0100)
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소로 인한 확정급여채무의 증가(감소)	0.0570	(0.0515)

사외적립자산의 구성, 비금융업

당기 (단위 : 천원)

			사외적립자산의공정가치
순확정급여부채(자산)	사외적립자산	주가연계파생결합사채	0
		정기예금	(25,695)
		고정금리 금융상품	(190,777,742)
순확정급여부채(자산)			(190,803,437)

전기 (단위 : 천원)

			사외적립자산의공정가치
순확정급여부채(자산)	사외적립자산	주가연계파생결합사채	(3,295,503)
		정기예금	(17,405)
		고정금리 금융상품	(159,464,205)
순확정급여부채(자산)			(162,777,113)

사외적립자산 예상불입액, 비금융업

(단위 : 백만원)

	공시금액
다음 연차보고기간 동안에 납부할 것으로 예상되는 기여금에 대한 추정치	29,873

확정급여채무의 가중평균만기, 비금융업

당기

	공시금액
확정급여채무의 가중평균만기	5.41년

전기

	공시금액
확정급여채무의 가중평균만기	5.68년

23. 기타장단기종업원급여부채

기타장단기급여부채, 비금융업

단기종업원급여부채는 연차유급휴가제도에 따라 당기 제공받은 근무용역에 대해 인식한 금액과 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간종료일로부터 12개월 이내에 결제될 것으로 예상되는 금액 등이 포함되어 있습니다.

장기종업원급여부채는 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간종료일로부터 12개월 이후에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다.

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타종업원급여부채		131,435,390
기타종업원급여부채	기타단기종업원급여부채	94,250,899
	기타장기종업원급여부채	37,184,491

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타종업원급여부채		108,098,649
기타종업원급여부채	기타단기종업원급여부채	71,015,345
	기타장기종업원급여부채	37,083,304

24. 법인세비용 및 이연법인세

법인세비용 내역

당기와 전기의 법인세비용 내역은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	공시금액

당기법인세		105,222,237
당기법인세	당기손익에 대한 당기법인세	107,543,673
	전기법인세의 조정사항	(978,183)
	수정신고에 대한 당기법인세	(4,260,238)
	자본에 직접 부과되는 법인세	2,916,985
이연법인세비용에 대한 조정		(6,048,218)
이연법인세비용에 대한 조정	일시적차이의 증감	(5,033,229)
	자본에 직접 가감하는 이연법인세	(1,014,989)
법인세비용(수익)		99,174,019

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
당기법인세		160,882,724
당기법인세	당기손익에 대한 당기법인세	122,087,790
	전기법인세의 조정사항	(2,901,080)
	수정신고에 대한 당기법인세	11,177,826
	자본에 직접 부과되는 법인세	30,518,188
이연법인세비용에 대한 조정		99,444,377
이연법인세비용에 대한 조정	일시적차이의 증감	100,724,342
	자본에 직접 가감하는 이연법인세	(1,279,965)
법인세비용(수익)		260,327,102

법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 법정세율을 사용하여 계산된 금액과의 차이

회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 회사에 적용되는 법정세율을 사용하여 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
회계이익		201,282,825
적용세율에 의한 법인세비용(수익)		48,976,580
법인세효과		
법인세효과	과세되지 않는 수익의 법인세효과	(10,171,454)
	과세소득(세무상결손금) 결정시 차감되지 않는 비용의 법인세효과	22,944,214
	실현가능성 없는 이연법인세의 변동 등	70,386,140
	과거기간의 당기법인세 조정	(978,183)
	세액공제 및 감면의 법인세효과	(7,614,080)

	연결납세효과 조정	(24,369,198)
법인세비용(수익)		99,174,019

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
회계이익		1,872,117,276
적용세율에 의한 법인세비용(수익)		475,293,134
법인세효과		
법인세효과	과세되지 않는 수익의 법인세효과	(42,319,990)
	과세소득(세무상결손금) 결정시 차감되지 않는 비용의 법인세효과	41,931,483
	실현가능성 없는 이연법인세의 변동 등	(209,937,545)
	과거기간의 당기법인세 조정	(2,901,080)
	세액공제 및 감면의 법인세효과	(1,738,901)
	연결납세효과 조정	0
법인세비용(수익)		260,327,102

기타포괄손익의 법인세 효과

당기와 전기의 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

㈜에스엠엔터테인먼트 관련 평가손익 22,062백만원은 당기 중 ㈜에스엠엔터테인먼트 주식을 추가 취득하여 종속기업으로 재분류 됨에 따라 이익잉여금으로 재분류되었습니다.

당기

(단위 : 천원)

		기타포괄손익누계액
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세		
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세	세전기타포괄손익, 확정급여제도의 재측정차익(차손)	(16,000,253)
	기타포괄손익에 포함되는, 확정급여제도의 재측정에 관련되는 법인세	3,851,591
	세후기타포괄손익, 확정급여제도의 재측정손익	(12,148,662)
	세전기타포괄손익, 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산	(4,938,308)
	기타포괄손익에 포함되는, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산에 관련되는 법인세	1,178,543
	세후기타포괄손익, 기타포괄손	(3,759,765)

	익-공정가치로 측정되는 금융자산	
--	-------------------	--

전기

(단위 : 천원)

		기타포괄손익누계액
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세		
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세	세전기타포괄손익, 확정급여제도의 재측정차익(차손)	3,224,421
	기타포괄손익에 포함되는, 확정급여제도의 재측정에 관련되는 법인세	(783,684)
	세후기타포괄손익, 확정급여제도의 재측정손익	2,440,737
	세전기타포괄손익, 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산	(307,332,734)
	기타포괄손익에 포함되는, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산에 관련되는 법인세	75,683,367
	세후기타포괄손익, 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산	(231,649,367)

자본에 직접 반영된 법인세 효과

당기 및 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

		기타자본구성요소
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세		
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세	세전손익, 자기주식처분손익	16,216,871
	자본에 직접 반영되는, 자기주식처분손익과 관련되는 법인세	(3,945,565)
	세후손익, 자기주식처분손익	12,271,306
	세전손익, 기타자본잉여금	
	자본에 직접 반영되는, 기타자본잉여금	773,542
	세후손익, 기타자본잉여금	
	세전손익, 기타의 자본 변동	(180,372)
	자본에 직접 반영되는, 기타의 자본 변동	43,885
세후손익, 기타의 자본 변동	(136,488)	

전기

(단위 : 천원)

		기타자본구성요소
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세		
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세	세전손익, 자기주식처분손익	16,547,291
	자본에 직접 반영되는, 자기주식처분손익과 관련되는 법인세	(4,201,357)
	세후손익, 자기주식처분손익	12,345,934
	세전손익, 기타자본잉여금	
	자본에 직접 반영되는, 기타자본잉여금	(41,460,102)
	세후손익, 기타자본잉여금	
	세전손익, 기타의 자본 변동	
	자본에 직접 반영되는, 기타의 자본 변동	
	세후손익, 기타의 자본 변동	

이연법인세자산과 부채의 내역

보고기간종료일 현재 이연법인세자산과 부채의 내역은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	1년 이내	1년 초과	합계 구간 합계
이연법인세자산	(3,689,045)	(477,293,359)	(480,982,404)
이연법인세부채	3,587,143	563,014,034	566,601,177
이연법인세부채(자산) 순액			85,618,773

전기 (단위 : 천원)

	1년 이내	1년 초과	합계 구간 합계
이연법인세자산	(9,189,558)	(466,998,850)	(476,188,408)
이연법인세부채	994,897	565,845,513	566,840,410
이연법인세부채(자산) 순액			90,652,002

이연법인세 총 변동액

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
이연법인세부채(자산)의 변동		
이연법인세부채(자산)의 변동	기초 이연법인세부채(자산)	90,652,002
	당기손익으로 인식한 이연법인세비용(수익)	(6,048,218)
	기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세 합계	(5,030,134)

	자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 이연법인세	6,045,123
	기말 이연법인세부채(자산)	85,618,773

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
이연법인세부채(자산)의 변동		
이연법인세부채(자산)의 변동	기초 이연법인세부채(자산)	(10,072,340)
	당기손익으로 인식한 이연법인세비용(수익)	99,444,378
	기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세 합계	(74,899,683)
	자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 이연법인세	76,179,647
	기말 이연법인세부채(자산)	90,652,002

이연법인세자산과 부채의 변동

당기 및 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

이연법인세부채(자산), 손익	일시적차이	이연법인세부채		기초 이연법인세부채	당기손익으로 인식한	기타포괄손익의 각 구	자본에 직접 가감되는	기말 이연법인세부채
				(자산)	이연법인세비용(수익)	성요소와 관련된 법인	항목과 관련된 이연법	(자산)
						세	인세	
			미수수익	994,896	2,592,247	0	0	3,587,143
			유형자산	6,821,596	(945,320)	0	0	5,876,276
			영업권 이외의 무형자산	34,341,967	(2,142,252)	0	0	32,199,715
			당기손익인식금융자산	11,212,876	(1,239,390)	0	0	9,973,486
			공정가치평가불기타포괄손익으로 인식하는 금융자산	140,974,643	455,169	(1,205,291)	0	140,224,521
			사외적립자산	37,475,199	5,940,384	0	0	43,415,583
			파생상품	757,515	2,525	0	0	760,040
			사용권자산	333,777,123	(3,753,088)	0	0	330,024,035
			종속기업및관계기업투자주식	484,595	55,783	0	0	540,378
			이연법인세부채	566,840,410	966,058	(1,205,291)	0	566,601,177
		이연법인세자산	유형자산	(6,352,049)	202,094	0	0	(6,149,955)
			선수금	(3,002,616)	164,039	0	0	(2,838,577)
			기타무형자산	(4,746,810)	(3,123,354)	0	0	(7,870,164)
			대손충당금	(171,845)	(1,166,137)	0	0	(1,337,982)
			종속기업및관계기업투자주식	(19,122,018)	11,377,112	0	0	(7,744,906)
			미지급금	(15,572)	15,572	0	0	0
			기타충당부채	(9,495,307)	67,886	0	0	(9,427,421)
			확정급여부채	(29,000,011)	(4,552,139)	(3,851,591)	0	(37,403,741)
			기타종업원급여부채	(26,103,529)	(5,826,710)	0	0	(31,930,239)
			당기손익인식금융자산	(269,968)	(99,504)	0	0	(369,472)

			공정가치평가를 기타 포괄손익으로 인식하 는 금융자산	(2,315,527)	617,032	26,748	0	(1,671,747)
			파생상품	0	(706,995)	0	0	(706,995)
			리스채권	(347,562,346)	(3,990,043)	0	0	(351,552,389)
			주식보상비용	(27,800,126)	0	0	6,045,123	(21,755,003)
			그 밖의 이연법인세자 산	(230,684)	6,871	0	0	(223,813)
			이연법인세자산	(476,188,408)	(7,014,276)	(3,824,843)	6,045,123	(480,982,404)
이연법인세부채(자산), 순액				90,652,002	(6,048,218)	(5,030,134)	6,045,123	85,618,773

전기

(단위 : 천원)

				기초 이연법인세부채 (자산)	당기손익으로 인식한 이연법인세비용(수익)	기타포괄손익의 각 구 성요소와 관련된 법인 세	자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 이연법 인세	기말 이연법인세부채 (자산)	
이연법인세부채(자산), 순액	일시적차이	이연법인세부채	미수수익	535,532	459,364	0	0	994,896	
			유형자산	82,788,318	(75,966,722)	0	0	6,821,596	
			영업권 이외의 무형자 산	37,505,974	(3,164,007)	0	0	34,341,967	
			당기손익인식금융자산	13,280,071	(2,067,195)	0	0	11,212,876	
			공정가치평가를 기타 포괄손익으로 인식하 는 금융자산	80,158,135	136,050,368	(75,233,860)	0	140,974,643	
			사외적립자산	32,349,810	5,125,389	0	0	37,475,199	
			파생상품	0	757,515	0	0	757,515	
			사용권자산	217,713,626	116,063,497	0	0	333,777,123	
			종속기업및관계기업투 자주식	23,883,938	(23,399,343)	0	0	484,595	
			이연법인세부채	488,215,404	153,858,866	(75,233,860)	0	566,840,410	
			이연법인세자산	유형자산	(7,966,073)	1,614,024	0	0	(6,352,049)
				선수금	(3,332,079)	329,463	0	0	(3,002,616)
				기타무형자산	(5,119,951)	373,141	0	0	(4,746,810)
				대손충당금	(7,166)	(164,679)	0	0	(171,845)
	종속기업및관계기업투 자주식	(19,878,695)		756,677	0	0	(19,122,018)		
	미지급금	0		(15,572)			(15,572)		
	기타충당부채	(11,346,032)		1,850,725	0	0	(9,495,307)		
	확정급여부채	(27,271,627)		(2,512,068)	783,684	0	(29,000,011)		
	기타종업원급여부채	(27,250,049)		1,146,520	0	0	(26,103,529)		
	당기손익인식금융자산	(253,317)		(16,651)	0	0	(269,968)		
	공정가치평가를 기타 포괄손익으로 인식하 는 금융자산	(1,892,823)		26,803	(449,507)	0	(2,315,527)		
	파생상품	0		0	0	0	0		
	리스채권	(289,747,010)		(57,815,336)	0	0	(347,562,346)		
	주식보상비용	(103,979,773)	0	0	76,179,647	(27,800,126)			
	그 밖의 이연법인세자 산	(243,149)	12,465	0	0	(230,684)			
	이연법인세자산	(498,287,744)	(54,414,488)	334,177	76,179,647	(476,188,408)			
	이연법인세부채(자산), 순액				(10,072,340)	99,444,378	(74,899,683)	76,179,647	90,652,002

실현가능성이 낮아 인식하지 않은 이연법인세 자산

보고기간종료일 현재 이연법인세자산(부채)로 인식하지 않은 일시적 차이는 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
종속/관계기업 등 투자자산 일시적차이	1,869,467,140
기타 일시적차이	(3,215,260,101)
실현가능성이 낮아 인식하지 않은 이연법인세자산(부채)	(1,345,792,961)

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
종속/관계기업 등 투자자산 일시적차이	1,520,920,114
기타 일시적차이	(3,165,879,283)
실현가능성이 낮아 인식하지 않은 이연법인세자산(부채)	(1,644,959,169)

필라 2 법인세의 영향

필라2 법률에 따라 회사는 각 구성기업이 속해 있는 관할국별 GloBE 유효세율과 최저한세율 15%의 차액에 대하여 추가 세액을 납부해야 합니다. 평균유효세율이 15%미만이라도 필라2 법률에 따른 조정사항으로 인해 회사는 필라2 법인세를 납부하지 않을 수 있습니다. 또한, 평균유효세율이 15%를 초과하는 경우에도 필라2 법인세의 영향을 받을 수 있습니다.

필라2 법률의 적용이 복잡하여 그 영향을 합리적으로 추정하는 데에는 어려움이 존재합니다. 회사가 속한 연결실체의 각 기업은 세무전문가와 함께 재무제표에 미치는 영향을 검토하고 있습니다.

25. 총당부채

총당부채, 비금융업

당기

(단위 : 천원)

		기초 기타총당부채	증가	사용액	기말 기타총당부채
		부채			
		비유동부채			
기타총당부채	복구총당부채	38,412,144	1,124,658	(935,210)	38,601,592

전기

(단위 : 천원)

		기초 기타총당부채	증가	사용액	기말 기타총당부채
		부채			
		비유동부채			
기타총당부채	복구총당부채	40,680,511	3,869,158	(6,137,525)	38,412,144

26. 파생상품

파생상품자산

보고기간종료일 현재 보유중인 파생상품자산은 관계기업인 (주)그립컴퍼니 주식매수권입니다.

27. 자본금과 주식발행초과금

발행주식수와 자본금

(단위 : 천원)

		보통주
발행주식수		
발행주식수	발행주식수 (주)	444,849,878
	주당 액면가액 (원)	100
	발행주식의 액면총액	44,484,988
자본금		44,534,988
액면총액과 자본금의 차이		50,000
액면총액과 납입자본금이 일치하지 않는 사유에 대한 설명		<p>회사는 과거 이전기간에 자기주식 500,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 보고기간 종료일 현재 발행주식 액면총액과 납입자본금이 일치하지 않습니다. 회사는 당기 중 주주가치 제고를 위하여 과거 합병 과정에서 취득한 자기주식 중 1,897,441주를 2023년 3월 28일 주주총회 결의에 따라 소각하였으며, 자기주식 취득가액과 보통주 액면가액의 차이를 감자차손으로 인식하였습니다.</p>
주식선택권 부여에 대한 설명		<p>회사는 회사의 설립, 경영, 해외 영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 보고기간종료일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 6,628,437주입니다(주석 28참조).</p>

<p>전환사채 및 신주인수권 발행에 대한 설명</p>	<p>회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권 부사채를 각각 액면총액 5천억을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있으며, 보고기간 종료일 현재 발행 금액은 없습니다.</p>
<p>종류주식 발행에 대한 설명</p>	<p>회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식 총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 보고기간 종료일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.</p>

자본금 및 주식발행초과금의 변동

(단위 : 천원)

거래상대방	연도	연월일	자본금	주식발행초과금	자본금과 주식발행초과금 합계		자기주식에 대한 추가 정보	
					합계	합계	특가액과 액면가액의 차이	특가액과 액면가액의 차이
	2022년	2022년 1월 1일	전기초	446,405,990	44,640,599	5,706,164,613	5,750,805,212	
		2022년 1월 24일	주식선택권의 행사	56,061	5,606	1,621,644	1,627,250	
		2022년 2월 22일	주식선택권의 행사	160,845	16,085	4,365,848	4,381,933	
		2022년 3월 23일	주식선택권의 행사	147,510	14,751	4,391,663	4,406,414	
		2022년 4월 25일	주식선택권의 행사	1,057,477	105,748	26,209,661	26,315,409	
		2022년 5월 3일	자기주식의 소각	(3,239,741)	(323,974)	0	(323,974)	회사가 보유한 자기주식을 소각하였으며 취득가액과 액면가액의 차이를 감자차손으로 인식하였습니다.
		2022년 5월 24일	주식선택권의 행사	734,355	73,435	29,751,434	29,824,869	
		2022년 6월 23일	주식선택권의 행사	125,794	12,579	5,603,249	5,615,828	
		2022년 7월 25일	주식선택권의 행사	201,335	20,134	8,409,470	8,429,604	
		2022년 8월 24일	주식선택권의 행사	161,556	16,156	5,983,098	5,999,254	
		2022년 9월 21일	주식선택권의 행사	10,479	1,047	515,144	516,191	
		2022년 10월 24일	주식선택권의 행사	14,327	1,433	539,197	540,630	
		2022년 11월 22일	주식선택권의 행사	74,399	7,440	2,957,817	2,965,257	
		2022년 12월 22일	주식선택권의 행사	13,302	1,330	578,873	580,203	
	2022년 12월 31일	전기말	445,923,689	44,592,369	5,797,091,711	5,841,684,080		
	2023년	2023년 1월 1일	당기초	445,923,689	44,592,369	5,797,091,711	5,841,684,080	
		2023년 1월 19일	주식선택권의 행사	90,536	9,054	2,928,459	2,937,513	
		2023년 2월 21일	주식선택권의 행사	74,203	7,420	2,097,295	2,104,715	
		2023년 3월 23일	주식선택권의 행사	68,319	6,832	2,128,566	2,135,398	
		2023년 4월 25일	주식선택권의 행사	184,381	18,438	4,571,885	4,590,323	
2023년 5월 3일		자기주식의 소각	(1,897,441)	(189,744)	0	(189,744)	회사가 보유한 자기주식을 소각하였으며 취득가액과 액면가액의 차이를 감자차손으로	

								인식하였습니다.
		2023년 5월 23일	주식선택권의 행사	160,519	16,052	6,458,063	6,474,115	
		2023년 6월 21일	주식선택권의 행사	159,084	15,908	3,714,386	3,730,294	
		2023년 7월 25일	주식선택권의 행사	87,800	8,780	3,093,455	3,102,235	
		2023년 8월 23일	주식선택권의 행사	69,942	6,994	2,607,159	2,614,153	
		2023년 9월 21일	주식선택권의 행사	64,412	6,441	2,474,028	2,480,469	
		2023년 10월 25일	주식선택권의 행사	10,526	1,053	386,561	387,614	
		2023년 11월 22일	주식선택권의 행사	253,190	25,319	8,561,048	8,586,367	
		2023년 12월 21일	주식선택권의 행사	100,718	10,072	4,425,176	4,435,248	
		2023년 12월 31일	당기말	445,349,878	44,534,988	5,840,537,792	5,885,072,780	

보고기간 종료일 보유 중
인 자기주식 수 (주)

6,643,783

28. 주식기준보상

주식기준보상약정의 조건

		주식기준보상약정의 가락조건에 대한 기술					주식기준보상약정에 대한 기술				
		주식기준보상약정									
		선택형 주식선택권	주식결재형 주식선택권	지역결재형 주식선택권	자기주식 부여형 주식선택권	선택형 주식선택권	주식결재형 주식선택권	지역결재형 주식선택권	자기주식 부여형 주식선택권		
거래상대방	주식기준보상약정의 자수	2차 주식기준보상				부여일 이후 개별조건 지금일까지 회사의 임 직원으로 재직할 자에 한해 개별조건 부여수 량의 자사주로 지급					
		3차 주식기준보상				최초 부여일에 총 부여 수량의 30%를 지급. 최초 부여일로부터 1년 후에 총 부여수량의 30%를 지급. 최초 부 여일로부터 2년 후에 총 부여수량의 40%를 지급			각 부여일로부터 1년 이내(의무재직기간) 되 적 등의 사유로 재직기 간을 충족하지 못한 경 우, 해당 지급 수량에 상응하는 현금을 반환 해야 함.		
		5차 주식기준보상			부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직할 자에 한해 부여수 량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수 량의 나머지 50%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할자 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사기 능						
		7차 주식기준보상			부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직할 자에 한해 부여수						

					<p>량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수 량의 나머지 30%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한다 자 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가 능, 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이 상 회사의 임직원으로 재직한다에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이 내 행사가능</p>				
		9차 주식기준보상			<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직한다에 한해 부여수 량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수 량의 나머지 30%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한다 자 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가 능, 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이 상 회사의 임직원으로 재직한다에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이 내 행사가능</p>				
		10차 주식기준보상			<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직한다에 한해 부여수 량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수 량의 나머지 30%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한다 자 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가 능, 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이 상 회사의 임직원으로 재직한다에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이 내 행사가능</p>				

				내 행사가능					
	18차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능</p>							
	19차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능</p>				<p>부여일로부터 2년 ~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균 주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사 가능하며, 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능</p>			
	21차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능</p>							
	22차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능</p>							

			능							
		24차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능</p>							
		25차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능</p>				<p>부여일로부터 2년 ~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균 주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사 가능하며, 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능</p>			
		27차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능</p>				<p>부여일로부터 2년 ~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균 주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사 가능하며, 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능</p>			
		28차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수</p>							

			<p>량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능</p>						
		30자 주식기존보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능</p>						
		31자 주식기존보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능</p>			<p>부여일로부터 2년 ~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균 주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사 가능하며 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능</p>			
		32자 주식기존보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능</p>			<p>부여일로부터 2년 ~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균 주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사 가능하며 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능</p>			

			<p>량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수 량의 나머지 30%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사기 능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이 상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이 내 행사가능</p>								<p>주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사 가능하며 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시 점부터 전량 행사가능</p>
		33차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직할 자에 한해 부여수 량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수 량의 나머지 50%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사기 능</p>								
		34차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직할 자에 한해 부여수 량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수 량의 나머지 30%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사기 능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이 상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이 내 행사가능</p>								
		35차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직할 자에 한해 부여수 량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년</p>								

			<p>이내 행사가능. 부여수 량의 나머지 30%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가 능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이 상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이 내 행사가능</p>							
		36차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직할 자에 한해 부여수 량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수 량의 나머지 30%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가 능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이 상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이 내 행사가능</p>							
		37차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직할 자에 한해 부여수 량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수 량의 나머지 30%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가 능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이 상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이 내 행사가능</p>							
		38차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재</p>							

		<p>직한 자에 한해 부여수 량의 30%를 한도로</p> <p>2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수 량의 나머지 30%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가 능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이 상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이 내 행사가능</p>							
	41차 주식기존보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직할 자에 한해 부여수 량의 50%를 한도로</p> <p>2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수 량의 나머지 50%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가 능</p>							
	42차 주식기존보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직할 자에 한해 부여수 량의 30%를 한도로</p> <p>2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수 량의 나머지 30%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가 능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이 상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이 내 행사가능</p>							
	43차 주식기존보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직할 자에 한해 부여수 량의 30%를 한도로</p>							

		2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수 량의 나머지 30%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가 능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이 상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이 내 행사가능							
	44차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직할 자에 한해 부여수 량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수 량의 나머지 30%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가 능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이 상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이 내 행사가능							
	45차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직할 자에 한해 부여수 량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수 량의 나머지 30%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가 능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이 상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이 내 행사가능							
	46차 주식기준보상		부여일 이후 2년 이상						

				회사의 임직원으로 재 직한 자에 한해 부여수 량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수 량의 나머지 30%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가 능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이 상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이 내 행사가능						
		47차 주식기준보상		부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직할 자에 한해 부여수 량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수 량의 나머지 30%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가 능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이 상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이 내 행사가능						
		48차 주식기준보상		부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직할 자에 한해 부여수 량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수 량의 나머지 50%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가 능						
		49차 주식기준보상		부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직할 자에 한해 부여수						

				량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수 량의 나머지 50%에 대 하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자 에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가 능									
		50차 주식기초보상		부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재 직할 자에 한해 부여수 량의 100%를 2년 경과 시점부터 5년 이내 행 사가능									

주식선택권의 차수별 수량 정보, 선택형 및 주식결제형

- 자사주소각에 따른 수량조정에는 당기 중 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되어있습니다.
- 미행사 기말 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. ((주)카카오엔터테인먼트 138,229주)
- (주)카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.

(단위: 권)

		주식기초보상액의 부여일		기초 주식기초보상액 중 준		주식기초보상액에 따라 부여		주식기초보상액에 따라 불수		주식기초보상액에 따라 행사		자사주 소각에 따라 조정된 주		기말 주식기초보상액 중 준		주식기초보상액 중 행사할		주식기초보상액에 대한 추가			
		행사가격, 부여한 주식선택권	행사가격, 부여한 주식선택권	속하는 주식선택권의 수량	속하는 주식선택권의 수량	된 주식선택권의 수량	된 주식선택권의 수량	된 주식선택권의 수량	된 주식선택권의 수량	된 주식선택권의 수량	된 주식선택권의 수량	된 주식선택권의 수량	된 주식선택권의 수량	된 주식선택권의 수량	된 주식선택권의 수량	된 주식선택권의 수량	된 주식선택권의 수량	된 주식선택권의 수량	된 주식선택권의 수량	된 주식선택권의 수량	
		주식기초보상액																			
		선택형 주식	주식결제형	선택형 주식	주식결제형	선택형 주식	주식결제형	선택형 주식	주식결제형	선택형 주식	주식결제형	선택형 주식	주식결제형	선택형 주식	주식결제형	선택형 주식	주식결제형	선택형 주식	주식결제형	선택형 주식	주식결제형
		선택권	주식선택권	선택권	주식선택권	선택권	주식선택권	선택권	주식선택권	선택권	주식선택권	선택권	주식선택권	선택권	주식선택권	선택권	주식선택권	선택권	주식선택권	선택권	주식선택권
차수	18차 주식기 준보상	2017-03-02		17,267		84,919		0		0		47,737		359		36,823		36,823			
	19차 주식기 준보상	2017-03-02		17,267		337,538		0		0		297,754		676		39,108		39,108			
	21차 주식기 준보상	2017-05-02		17,925		77,469		0		0		28,848		293		48,318		48,318			
	22차 주식기 준보상	2017-09-28		26,604		17,037		0		0		7,282		60		9,695		7,853			
	24차 주식기 준보상	2018-08-31		24,962		287,035		0		0		70,166		1,182		215,667		202,447			
	25차 주식기 준보상	2018-08-31		24,962		74,477		0		0		42,712		241		31,524		31,524			
	27차 주식기 준보상	2019-05-16		25,168		62,000		0		0		8,000		230		53,770		53,770			
	28차 주식기 준보상	2019-05-16		25,168		983,421		0		0		353,539		3,936		625,946		583,047			
	30차 주식기 준보상	2020-05-06		35,011		2,753,016		0		23,224		262,689		11,669		2,455,434		1,190,640			
	31차 주식기 준보상	2020-05-06		35,011		660,571		0		0		106,134		2,763		551,674		519,416			
	32차 주식기 준보상	2020-09-24		76,109		49,637		0		0		0		212		49,425		0			
	33차 주식기	2021-05-04		115,361		395,703		0		14,086		0		0		379,511		182,201			

준보상																				
34차 주식기 준보상		2021-09-01		152,022		99,274		0		49,425		0		424		49,425		14,827		
35차 주식기 준보상		2019-03-22		28,243		233,201		0		78,251		886		154,064				146,741		취키오커머 스 황병시 승 계 받은 35차 ~45차의 경 무 공정가치 외 가중평균 주기 선정 시 합병 당시 회 의원 조경비 참조 환산한 금액입니다.
36차 주식기 준보상		2019-07-02		28,243		7,546		0		6,515		33		998				998		취키오커머 스 황병시 승 계 받은 35차 ~45차의 경 무 공정가치 외 가중평균 주기 선정 시 합병 당시 회 의원 조경비 참조 환산한 금액입니다.
37차 주식기 준보상		2019-10-17		28,243		15,867		0		6,339		67		9,461				9,461		취키오커머 스 황병시 승 계 받은 35차 ~45차의 경 무 공정가치 외 가중평균 주기 선정 시 합병 당시 회 의원 조경비 참조 환산한 금액입니다.
38차 주식기 준보상		2019-11-15		28,243		13,029		0		7,553		41		4,848				4,848		취키오커머 스 황병시 승 계 받은 35차 ~45차의 경 무 공정가치 외 가중평균 주기 선정 시 합병 당시 회 의원 조경비 참조 환산한 금액입니다.
41차 주식기 준보상		2018-09-03		58,628		2,504		0		91		12		2,401				2,401		취키오커머 스 황병시 승

																		계 발은 35차 ~45차의 경 무 공경가치 의 가중평균 주가 산정 시 합병 당시 회 의원 조항비 참조 환산한 금액입니다.
42차 주식기 준보상	2019-05-09	62,721	5,442	0	404	0	26	5,012	5,012	취키오커머 스 합병시 공 계 발은 35차 ~45차의 경 무 공경가치 의 가중평균 주가 산정 시 합병 당시 회 의원 조항비 참조 환산한 금액입니다.								
43차 주식기 준보상	2019-11-15	64,642	18,392	0	808	0	83	17,501	17,271	취키오커머 스 합병시 공 계 발은 35차 ~45차의 경 무 공경가치 의 가중평균 주가 산정 시 합병 당시 회 의원 조항비 참조 환산한 금액입니다.								
44차 주식기 준보상	2020-06-23	75,528	58,958	0	5,076	0	283	53,599	32,112	취키오커머 스 합병시 공 계 발은 35차 ~45차의 경 무 공경가치 의 가중평균 주가 산정 시 합병 당시 회 의원 조항비 참조 환산한 금액입니다.								
45차 주식기 준보상	2021-03-05	225,216	10,226	0	879	0	47	9,300	2,788	취키오커머 스 합병시 공 계 발은 35차 ~45차의 경 무 공경가치 의 가중평균								

주식선택권의 기대 만기	2년부터 3년까지	2년부터 4년까지	2년부터 4년까지	2년부터 4년까지
무위험이자율, 부 여한 주식선택권	0.0322	0.0316	0.0316	0.0315

주식선택권의 차수별 수량 정보, 자기주식 부여형

(단위 : 원)

		주식기준보상약정의 부여일	지분공시일	부여일의 종가	이행시 기초 수량	주식기준보상약정에 따라 부여된 주식선 택권의 수량	주식기준보상약정에 따라 몰수된 주식선 택권의 수량	주식기준보상약정에 따라 행사된 주식선 택권의 수량	자사주 소각에 따라 조정된 주식선택권 의 수량	이행시 기말 수량	주식기준보상약정에 대한 추가정보
		주식기준보상약정									
		자기주식 부여형 주식선택권									
차수	2차 주식기준보상	2021-10-01	2021-12-15	116,500	217,774	0	14,049	128,958	406	74,361	당기 중 자사주 소각 에 따른 부여수량 및 행사가격이 조정되 었습니다.
	3차 주식기준보상	2021-11-03	2021-11-03	124,500	98,501	0	1,152	41,893	504	54,952	당기 중 자사주 소각 에 따른 부여수량 및 행사가격이 조정되 었습니다.
차수					316,275	0	15,201	170,851	910	129,313	

비용으로 인식한 주식기준보상

당기

(단위 : 천원)

	선택형 및 주식결 제형 주식선택권	차액결제형 주식선 택권	자기주식 부여형 주식선택권	주식기준보상약정 합계
종업원 주식기준보 상거래로부터의 비 용	34,567,935	443,487	8,415,974	43,427,396

전기

(단위 : 천원)

	선택형 및 주식결 제형 주식선택권	차액결제형 주식선 택권	자기주식 부여형 주식선택권	주식기준보상약정 합계
종업원 주식기준보 상거래로부터의 비 용	51,442,172	(720,853)	32,526,872	83,248,191

29. 자본조정

기타자본구성요소

당기

(단위 : 천원)

	기타자본구성요소
기타자본구성요소	7,570,509

기타자본구성요소	기타자본조정	(5,429,749)
	자기주식	(1,033,753)
	감자차손	(127,920,770)
	주식선택권	141,954,781

전기 (단위 : 천원)

		기타자본구성요소
기타자본구성요소		41,031,373
기타자본구성요소	기타자본조정	(5,429,749)
	자기주식	(1,033,753)
	감자차손	(80,995,999)
	주식선택권	128,490,874

보유 중인 자기주식 수 6,643,783

30. 기타포괄손익누계액

기타포괄손익누계액의 구성내역

당기 (단위 : 천원)

		기타포괄손익누계액
기타포괄손익누계액		(4,630,359)
기타포괄손익누계액	기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산의 세후차손익	6,312,003
	확정급여제도의재측정요소	(10,942,362)
기타포괄손익누계액에 대한 추가 정보		공정가치측정금융자산평가손익 중 22,061백만원을 이익잉여금으로 재분류 하였습니다.

전기 (단위 : 천원)

		기타포괄손익누계액
기타포괄손익누계액		11,278,068
기타포괄손익누계액	기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산의 세후차손익	10,071,768
	확정급여제도의재측정요소	1,206,300
기타포괄손익누계액에 대한 추가 정보		

기타포괄손익누계액의 증감

당기 (단위 : 천원)

			기초 기타포괄손익누계액	기타포괄손익누계액의 증감	재분류조정	기말 기타포괄손익누계액
자본	기타포괄손익누계액	기타포괄손익-공정	10,071,768	(25,821,486)	22,061,721	6,312,003

		가치로 측정되는 금융자산의 차손익적립금				
		확정급여제도의 재측정 적립금	1,206,300	(12,148,662)	0	(10,942,362)
자본			11,278,068	(37,970,148)	22,061,721	(4,630,359)

전기

(단위 : 천원)

			기초 기타포괄손익누계액	기타포괄손익누계액의 증감	재분류조정	기말 기타포괄손익누계액
자본	기타포괄손익누계액	기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산의 차손익적립금	241,721,136	(1,171,171,181)	939,521,813	10,071,768
		확정급여제도의 재측정 적립금	(1,234,436)	2,440,736	0	1,206,300
자본			240,486,699	(1,168,730,445)	939,521,813	11,278,068

31. 이익잉여금

이익잉여금

당기

(단위 : 천원)

		이익잉여금
이익잉여금		1,391,076,212
이익잉여금	이익준비금	15,683,066
	미처분이익잉여금	1,375,393,146
이익잉여금에 대한 추가 정보		대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 회사는 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 되어 있습니다. 해당 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.

전기

(단위 : 천원)

		이익잉여금
이익잉여금		1,337,231,070
이익잉여금	이익준비금	13,062,871
	미처분이익잉여금	1,324,168,199
이익잉여금에 대한 추가 정보		대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 회사는 자본금의 50%에 달할 때까지 매

	결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 되어 있습니다. 해당 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.
--	--

이익잉여금 처분계산서

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
미처분이익잉여금		1,375,393,146
미처분이익잉여금	전기이월이익잉여금	1,295,346,060
	기타포괄손익 조정	(22,061,721)
	당기순이익(손실)	102,108,807
이익잉여금 처분액		29,414,025
이익잉여금 처분액	임의적립금 등의 이입액	2,674,002
	보통주에 지급될 배당금	26,740,023
차기이월 미처분이익잉여금		1,345,979,121
보통주에 지급될 주당배당금(원/주)		61
보통주에 지급된 주당배당금(원/주)		60

전기 (단위 : 천원)

		공시금액
미처분이익잉여금		1,324,168,199
미처분이익잉여금	전기이월이익잉여금	651,899,838
	기타포괄손익 조정	(939,521,814)
	당기순이익(손실)	1,611,790,174
이익잉여금 처분액		28,822,138
이익잉여금 처분액	임의적립금 등의 이입액	2,620,194
	보통주에 지급될 배당금	26,201,944
차기이월 미처분이익잉여금		1,295,346,060
보통주에 지급될 주당배당금(원/주)		60
보통주에 지급된 주당배당금(원/주)		53

32. 영업비용

영업비용

당기 (단위 : 천원)

		공시금액

영업비용		1,966,577,845
영업비용	급여	380,312,873
	퇴직급여	23,737,030
	주식보상비용	43,427,396
	복리후생비	65,576,471
	여비교통비	2,803,165
	세금과공과	5,634,977
	지급임차료	1,216,048
	지급수수료	286,917,614
	매출연동비	585,904,363
	상품판매원가	245,033,344
	광고비	25,092,986
	감가상각비	237,431,437
	무형자산상각비	20,198,627
	행사비	2,758,795
	대손상각비(대손충당금환입)	(2,649,002)
기타	43,181,721	

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
영업비용		1,912,612,694
영업비용	급여	331,874,159
	퇴직급여	24,549,926
	주식보상비용	83,248,191
	복리후생비	63,637,032
	여비교통비	2,325,312
	세금과공과	5,267,539
	지급임차료	1,360,451
	지급수수료	269,170,097
	매출연동비	611,048,199
	상품판매원가	224,004,415
	광고비	23,985,663
	감가상각비	206,634,389
	무형자산상각비	18,255,236
	행사비	2,931,727
	대손상각비(대손충당금환입)	1,799,147
기타	42,521,211	

33. 기타수익 및 기타비용

기타수익 및 기타비용

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타이익		18,606,402
기타이익	유형자산처분이익	4,034,752
	무형자산처분이익	1,093,164
	지분법투자주식처분이익	68,460
	외환차익	867,422
	외화환산이익	4,233
	잡이익	12,538,371
기타비용		60,026,511
기타비용	유형자산처분손실	420,950
	무형자산처분손실	41,190
	유형자산폐기손실	3,014,889
	무형자산손상차손	13,577,645
	지분법주식처분손실	333,224
	기부금	20,782,560
	지급수수료	9,607,392
	외환차손	1,600,513
	외화환산손실	2,587
	잡손실	2,200,493
	기타의대손상각비	8,445,068
기타이익에 대한 추가 정보		전기 중 유의적인 영향력을 상실하여 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류한 (주)두나무 주식의 재분류 시점 공정가치 평가 금액과 기존 장부금액 차이 약 13,964억원이 포함되어 있습니다.

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
기타이익		1,426,928,330
기타이익	유형자산처분이익	5,975,334
	무형자산처분이익	227,833
	지분법투자주식처분이익	1,404,708,249
	외환차익	474,673
	외화환산이익	40,279
	잡이익	15,501,962
기타비용		49,200,476

기타비용	유형자산처분손실	25,303,136
	무형자산처분손실	21,223
	유형자산폐기손실	1,995,505
	무형자산손상차손	6,438
	지분법주식처분손실	125,177
	기부금	18,299,660
	지급수수료	1,302,248
	외환차손	460,385
	외화환산손실	176,550
	잡손실	1,510,154
	기타의대손상각비	0
기타이익에 대한 추가 정보	당기 중 유의적인 영향력을 상실하여 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류한 (주)두나무 주식의 재분류 시점 공정가치 평가 금액과 기존 장부금액 차이 약 13,964억원이 포함되어 있습니다.	

34. 금융수익 및 금융비용

금융수익 및 금융비용

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
금융수익		118,066,931
금융수익	이자수익(금융수익)	60,199,925
	파생상품평가이익(금융수익)	0
	외화환산이익(금융수익)	636,273
	외환차익(금융수익)	274,264
	당기손익인식금융자산평가이익(금융수익)	122,066
	기타포괄손익-공정가치 측정 금융 자산처분이익	0
	배당금수익(금융수익)	56,834,403
금융비용		57,615,431
금융비용	이자비용(금융원가)	47,456,406
	사채상환손실(금융원가)	0
	외화환산손실(금융원가)	7,632
	외환차손(금융원가)	1,685,097
	당기손익인식금융자산평가손실	5,530,269

	(금융원가)	
	기타포괄손익-공정가치측정금융 자산처분손실	0
	파생상품평가손실(금융원가)	2,936,027

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
금융수익		163,410,058
금융수익	이자수익(금융수익)	48,429,113
	파생상품평가이익(금융수익)	234,078
	외화환산이익(금융수익)	45,549,383
	외환차익(금융수익)	519,452
	당기손익인식금융자산평가이익 (금융수익)	1,457,640
	기타포괄손익-공정가치측정금융 자산처분이익	14,150,416
	배당금수익(금융수익)	53,069,976
금융비용		141,118,876
금융비용	이자비용(금융원가)	52,677,408
	사채상환손실(금융원가)	1,167,012
	외화환산손실(금융원가)	6,693,029
	외환차손(금융원가)	68,023,613
	당기손익인식금융자산평가손실 (금융원가)	8,816,464
	기타포괄손익-공정가치측정금융 자산처분손실	3,741,350
	파생상품평가손실(금융원가)	0

35. 주당손익

기본주당순이익

기본주당이익은 회사의 보통주순이익을 회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
지배기업지분 보통주순이익	102,108,806
가중평균 유통보통주식수 (주)	437,420,901
기본주당순이익 (원/주)	233

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
지배기업지분 보통주순이익	1,611,790,174

가중평균 유통보통주식수 (주)	435,564,814
기본주당순이익 (원/주)	3,700

희석주당순이익

희석주당순이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권, 교환사채가 있으며 교환사채는 당기중 모두 상환하였습니다. 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 교환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 당기순이익에 교환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 보통주 당기순이익에 가산 했습니다.

당기

(단위 : 천원)

		공시금액	
희석효과를 포함한 지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)		102,108,806	
희석효과를 포함한 지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)	지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)	102,108,806	
	전환사채 및 교환사채 이자비용		
	종속기업 잠재적 보통주 고려 순이익 조정		
조정된 가중평균유통보통주식수		439,596,315	
조정된 가중평균유통보통주식수	가중평균유통보통주식수	437,420,901	
	희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통주식수 조정내역	2,175,414	
	희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통주식수 조정내역	보통주식수 주식선택권의 잠재적 효과	2,175,414
		보통주식수 전환가능상품의 잠재적 효과	
희석주당이익(손실)		232	

전기

(단위 : 천원)

		공시금액	
희석효과를 포함한 지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)		1,613,166,815	
희석효과를 포함한 지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)	지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)	1,611,790,174	
	전환사채 및 교환사채 이자비용	1,376,641	
	종속기업 잠재적 보통주 고려 순이익 조정		
조정된 가중평균유통보통주식수		442,631,942	
조정된 가중평균유통보통주식수	가중평균유통보통주식수	435,564,814	
	희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통주식수 조정내역	7,067,128	
	희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통주식수 조정내역	보통주식수 주식선택권의 잠재적 효과	4,171,404
		보통주식수 전환가능상품의 잠재적 효과	2,895,724
희석주당이익(손실)		3,644	

36. 배당금

지급된 배당금

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
지급된 배당금 (백만원)	26,202
주당 배당금 (원)	60

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
지급된 배당금 (백만원)	22,989
주당 배당금 (원)	53

지급될 배당금

(단위 : 백만원)

	공시금액
지급될 배당금 (백만원)	26,740
주당 배당금 (원)	61

37. 영업으로부터 창출된 현금

영업으로부터 창출된 현금

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
당기순이익(손실)		102,108,806
당기순이익조정을 위한 가감		
당기순이익조정을 위한 가감	법인세비용(수익)	99,174,019
	대손상각비 조정	5,796,067
	감가상각비에 대한 조정	237,431,437
	무형자산상각비에 대한 조정	20,198,627
	유형자산처분손실 조정	420,950
	유형자산처분이익 조정	(4,034,752)
	유형자산폐기손실 조정	3,014,889
	무형자산처분손실 조정	41,190
	무형자산처분이익 조정	(1,093,164)
	무형자산손상차손 조정	13,577,645
	종속기업/관계기업/공동기업투 자손상차손	350,770,225

	종속기업/관계기업/공동기업투자처분손실	333,224
	종속기업/관계기업/공동기업투자처분이익	(68,459)
	퇴직급여 조정	21,618,674
	주식보상비용(환입) 조정	43,427,396
	이자수익에 대한 조정	(60,199,925)
	이자비용에 대한 조정	47,456,406
	배당수익에 대한 조정	(56,834,403)
	외화환산이익 조정	(640,506)
	외화환산손실 조정	10,219
	파생상품평가손실 조정	2,936,027
	기타장기증업원급여 조정	14,250,925
	당기손익인식금융자산평가손실 조정	5,530,270
	당기손익인식금융자산평가이익 조정	(122,066)
	기타포괄손익인식금융자산처분손실 조정	0
	기타포괄손익인식금융자산처분이익 조정	0
	당기순이익조정을 위한 기타 가감	(1,204,422)
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동		
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동	매출채권의 감소(증가)	(15,523,017)
	기타유동금융자산의 감소(증가)	(16,121,429)
	재고자산의 감소(증가)	2,200,955
	기타유동자산의 감소(증가) 조정	29,577,878
	기타비유동비금융자산의 감소(증가)	254,158
	매입채무 및 기타채무의 증가(감소)	186,160,835
	기타유동부채의 증가(감소)	23,466,718
	기타비유동부채의 증가(감소)	(925,633)
	기타유동금융부채의 증가(감소)	74,676
	확정급여채무의현재가치의 증가(감소)	(27,834,444)
	기타장기증업원급여부채의 증가(감소)	(819,880)
	영업활동으로 인한 기타 자산 부채의 변동	0

영업에서 창출된 현금흐름	1,024,410,116
---------------	---------------

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
당기순이익(손실)		1,611,790,174
당기순이익조정을 위한 가감		
당기순이익조정을 위한 가감	법인세비용(수익)	260,327,102
	대손상각비 조정	1,799,147
	감가상각비에 대한 조정	206,634,389
	무형자산상각비에 대한 조정	18,255,236
	유형자산처분손실 조정	25,303,136
	유형자산처분이익 조정	(5,975,334)
	유형자산폐기손실 조정	1,995,505
	무형자산처분손실 조정	21,223
	무형자산처분이익 조정	(227,833)
	무형자산손상차손 조정	6,438
	종속기업/관계기업/공동기업투자손상차손	71,879,873
	종속기업/관계기업/공동기업투자처분손실	125,177
	종속기업/관계기업/공동기업투자처분이익	(1,404,708,248)
	퇴직급여 조정	23,199,177
	주식보상비용(환입) 조정	83,248,191
	이자수익에 대한 조정	(48,429,113)
	이자비용에 대한 조정	52,677,408
	배당수익에 대한 조정	(53,069,976)
	외화환산이익 조정	(45,589,662)
	외화환산손실 조정	6,869,579
	파생상품평가손실 조정	0
	기타장기종업원급여 조정	9,497,385
	당기손익인식금융자산평가손실 조정	8,816,464
	당기손익인식금융자산평가이익 조정	(1,457,640)
기타포괄손익인식금융자산처분손실 조정	3,741,351	
기타포괄손익인식금융자산처분이익 조정	(14,150,416)	
당기순이익조정을 위한 기타 가감	58,199,615	

영업활동으로 인한 자산 부채의 변동		
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동	매출채권의 감소(증가)	11,583,772
	기타유동금융자산의 감소(증가)	(16,605,224)
	재고자산의 감소(증가)	(6,259,426)
	기타유동자산의 감소(증가) 조정	(94,575)
	기타비유동비금융자산의 감소(증가)	445,350
	매입채무 및 기타채무의 증가(감소)	78,185,070
	기타유동부채의 증가(감소)	51,912,676
	기타비유동부채의 증가(감소)	0
	기타유동금융부채의 증가(감소)	(721,383)
	확정급여채무의현재가치의 증가(감소)	(39,333,193)
	기타장기종업원급여부채의 증가(감소)	(934,695)
	영업활동으로 인한 기타 자산 부채의 변동	(997,646)
영업에서 창출된 현금흐름		947,959,074

현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
복구총당부채의 증가	1,115,081
유형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	2,337,510
유형자산 처분과 관련한 미수금 변동	(7,349,060)
무형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	231,544
선금금 및 장기선금금에서 무형자산으로 대체	0
선금금 및 장기선금금에서 유형자산으로 대체	0
리스부채 지급과 관련한 미지급금 변동	1,295,636
기타포괄손익-공정가치측정금융자산에서 종속기업투자주식으로 대체	0
관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산으로 대체	87,609
관계기업투자주식에서 종속기업투자주식으로 대체	0

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
복구총당부채의 증가	(2,268,367)

유형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	5,613,136
유형자산 처분과 관련한 미수금 변동	0
무형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	367,782
선급금 및 장기선급금에서 무형자산으로 대체	23,778,937
선급금 및 장기선급금에서 유형자산으로 대체	3,357,399
리스부채 지급과 관련한 미지급금 변동	1,166,714
기타포괄손익-공정가치측정금융자산에서 종속기업투자주식으로 대체	1,021,599,001
관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산으로 대체	93,170,121
관계기업투자주식에서 종속기업투자주식으로 대체	17,028,325

재무활동에서 생기는 부채의 조정

당기

(단위 : 천원)

		재무활동에서 생기는 부채				재무활동에서 생기는 부채 합계
		기타자산		재무활동에서 생기는 부채		
		현금및현금성자산	단기금융상품	단기차입금	리스부채	
재무활동에서 생기는 기초 부채		1,248,787,836	211,000,000	(28,710,377)	(1,448,176,440)	(17,098,981)
재무활동에서 생기는 부채의 변동						
재무활동에서 생기는 부채의 변동	새로운 리스, 재무활동에서 생기는 부채의 증가	0	0	0	(113,337,583)	(113,337,583)
	재무현금흐름, 재무활동에서 생기는 부채의 증가(감소)	189,899,841	(189,500,000)	(219,747,710)	99,868,058	(119,479,811)
	상환손익, 재무활동에서 생기는 부채의 증가(감소)	0	0	0	415,162	415,162
	환율변동효과, 재무활동에서 생기는 부채의 증가(감소)	701,816	0	(1,484,007)	0	(782,191)
	현재가치할인차금상각, 재무활동에서 생기는 부채의 증가	0	0	(57,906)	0	(57,906)
	유동성 대체, 재무활동에서 생기는 부채의 증가(감소)	0	0	0	1,295,636	1,295,636
재무활동에서 생기는 기말 부채		1,439,389,493	21,500,000	(250,000,000)	(1,459,935,167)	(249,045,674)

전기

(단위 : 천원)

		재무활동에서 생기는 부채				재무활동에서 생기는 부채 합계
		기타자산		재무활동에서 생기는 부채		
		현금및현금성자산	단기금융상품	단기차입금	리스부채	
재무활동에서 생기는 기초 부채		1,478,675,781	255,435,276	(342,179,346)	(1,177,833,371)	214,098,340

재무활동에서 생기는 부채의 변동						
재무활동에서 생기는 부채의 변동	새로운 리스, 재무활동에서 생기는 부채의 증가	0	0	0	(333,038,725)	(333,038,725)
	재무현금흐름, 재무활동에서 생기는 부채의 증가(감소)	(270,583,243)	(44,435,276)	385,439,780	61,528,942	131,950,203
	상환손익, 재무활동에서 생기는 부채의 증가(감소)	0	0	(1,167,012)	0	(1,167,012)
	환율변동효과, 재무활동에서 생기는 부채의 증가(감소)	40,695,298	0	(68,904,983)	0	(28,209,685)
	현재가치할인차금상각, 재무활동에서 생기는 부채의 증가	0	0	(1,898,816)	0	(1,898,816)
	유동성 대체, 재무활동에서 생기는 부채의 증가(감소)	0	0	0	1,166,714	1,166,714
	재무활동에서 생기는 기말 부채	1,248,787,836	211,000,000	(28,710,377)	(1,448,176,440)	(17,098,981)

38. 우발채무 및 약정사항

제공한 지급보증

임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금 3,080백만원에 대하여 채무보증을 제공하고 있습니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 3,388백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(단위 : 천원)

	우발부채	
	보증 관련 우발부채	
	거래상대방	거래상대방 합계
	종업원	
우발부채의 추정채무영향	3,080,000	
보증거래처		
보증의 유형과 이와 관련된 의무에 대한 기술	동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 3,388백만원이 담보로 제공되어 있습니다.	

제공받은 지급보증

당기

(단위 : 천원)

	우발부채
	보증 관련 우발부채

	거래상대방
	금융결제원 근로복지공단 등
우발자산의 추정재무영향	14,185,284
보증인	서울보증보험 등
우발자산의 추정재무영향에 대한 설명	공탁 및 이행보증 등

전기

(단위 : 천원)

	우발부채
	보증 관련 우발부채
	거래상대방
	금융결제원 근로복지공단 등
우발자산의 추정재무영향	3,346,815
보증인	서울보증보험 등
우발자산의 추정재무영향에 대한 설명	공탁 및 이행보증 등

계류중인 소송사건

(단위 : 백만원)

	법적소송충당부채
소송사건의 수	17
소송가액	12,711
법적소송충당부채에 대한 회계정책의 설명	회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 것에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다.
변제의 가능성에 대한 설명, 우발부채	이 밖에 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

<p>기타 법률적 사항</p>	<p>2023년 11월 13일 회사의 임원이 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 위반(시세고정 목적 주식 매수 및 대량보유 보고의무)으로 공소제기 되었으며, 관련법의 양벌규정에 따라 회사도 공소제기 되었습니다. 상기 내용은 현재 재판 계속 진행 중으로 확정된 내용이 아닙니다.</p> <p>회사는 인터넷전문은행 설립 및 운영에 관한 특례법 제5조(비금융주력자의 주식보유한도 특례)에 따라 인터넷전문은행인 카카오뱅크의 의결권 있는 주식을 27.2% 보유하고 있습니다. 비금융주력자의 자격 및 주식보유와 관련한 승인의 요건은 1. 출자능력, 재무상태 및 사회적 신용 2. 경제력 집중에 대한 영향 3. 주주구성계획의 적정성 4. 정보통신업 영위 회사의 자산 비중, 5. 금융과 정보통신기술의 융합 촉진 및 서민금융 지원 등을 위한 기여 계획을 감안하여 별표로 정해집니다.</p> <p>별표에 따르면, 회사가 주식보유한도 특례를 받기 위해서는 최근 5년간 금융관련법령, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」, 「조세범 처벌법」 또는 「특정경제범죄가중처벌 등에 관한 법률」을 위반하여 벌금형 이상에 해당하는 형사처벌을 받은 사실이 없어야 하지만, 해당 위반 등의 정도가 경미하다고 금융위원회가 인정하는 경우에는 특례에 따른 한도초과보유가 금지되지 않습니다.</p> <p>본 건의 경우 금융관련법령(자본시장법)에 따른 재판에 해당하기 때문에, 만일 벌금형 이상에 해당하는 형사처벌이 확정(대법원 상고심 확정)될 경우에는 금융위원회의 심사에 따라 상기 특례법 적용이 불가할 수도 있습니다.</p> <p>이 경우 회사는 은행법 제15조(동일인의 주식보유한도 등)의 제1항에 따라 카카오뱅크의 의결권 있는 주식을 10%를 초과하는 부분에 대한 지분을 매각하는 처분을 받을 수 있습니다.</p>
------------------	--

사용이 제한된 금융상품

당기

(단위 : 천원)

			사용이 제한된 금융자산	사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	
사용이 제한된 금융자산	장기금융상품	거래상대방	당좌개설보증금	2,000	당좌개설 보증금
			임직원금융기관대출	3,388,000	임직원금융기관대출
사용이 제한된 금융자산				3,390,000	

전기

(단위 : 천원)

			사용이 제한된 금융자 산	사용이 제한된 금융자 산에 대한 설명	
사용이 제한된 금융자 산	장기금융상품	거래상대방	당좌개설보증금	2,000	당좌개설 보증금
			임직원금융기관대출	6,107,200	임직원금융기관대출
사용이 제한된 금융자산				6,109,200	

금융기관과의 약정사항

당기

(단위 : 천원)

		보증 한도금액	보증 실행금액
		우발부채항목	
		한도성 운영자금대출	
거래상대방	신한은행	250,000,000	250,000,000
	하나은행	100,000,000	0

전기

(단위 : 천원)

		보증 한도금액	보증 실행금액
		우발부채항목	
		한도성 운영자금대출	
거래상대방	신한은행	200,000,000	0
	하나은행	0	0

주요 약정사항

약정사항1	약정사항2	약정사항3	약정사항4	약정사항5	약정사항6

<p>약정사항에 대한 설명</p>	<p>(2) 종속기업인 ㈜카카오페이에 대한 주주간 약정 조건 상, 지배구조 변경시 협력 및 협조가 어려워짐에 따라 경영 및 운영에 어려움이 있다고 판단되는 경우 해당 종속기업의 비지배지분 투자자가 회사에 공정가치로 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있으나 회사의 경영진은 투자자가 매수를 청구할 수 있기 위한 전제 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능성 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생할 가능성은 현재 없다고 판단하고 있습니다.</p>	<p>(3) ㈜카카오엔터테인먼트 등 일부 종속기업들의 비지배지분 투자자와의 약정에 따라 회사가 해당 주식을 동반매각권 등의 행사등 약정서에 정한 사항 이외로 제3자에게 양도 또는 기타의 방법으로 약정 기간에 처분하고자 할 경우, 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.</p>	<p>(4) 전기 및 당기 중 회사는 종속회사인 ㈜카카오엔터프라이즈와 자금대여 약정을 체결하였습니다.</p>	<p>(5) 당기말 현재 회사는 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트의 일부 비지배주주에 대하여 법률위반, 규제당국의 제재, 감사의견의 변형 등이 발생하는 경우 해당 비지배주주가 보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 특정가격으로 매입할 의무가 있습니다.</p>	<p>(6) 종속기업인 ㈜카카오모빌리티는 이사회 산하 별도의 의사결정기구(이하 "위원회")를 두어, 지배기업과 비지배주주 투자자가 위원회를 구성하여 운영할 수 있습니다. 당기말, 주주간 약정에 따라 비지배주주 투자자는 위원회의 과반수를 선임할 수 있는권리 행사 도래기간을 연기하기로 합의하였습니다. 이에 따라 보고기간종료일 현재, 회사가 위원회의 과반수를 구성할 수 있는 권한이 있습니다.</p>	<p>(7) 회사는 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트 비지배주주와의 지분투자외 관련하여 매수청구권을 부여하는 주주간약정을 체결하였으며, 회사가 약정에서 정한 중요한 의무를 이행하지 않거나 ㈜카카오의 대주주 변경 등에 한하여 해당 종속기업의 비지배주주는 회사에게 약정상 기간 동안 자신이 보유한 종속기업 발행주식을 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 회사는 비지배주주의 매수청구권의 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능성에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생하지 않을 것으로 판단하고 있습니다.</p>
--------------------	--	---	--	--	---	--

기타사항

회사는 방송통신위원회로부터 방송광고판매대행사업자 소유제반 위반에 대한 시정 명령을 받아 그 명령을 이행하기 위해 다양한 방법을 모색하고 있습니다. 보고기간종료일 현재 재무제표에 미치는 영향은 예측할 수 없습니다.

39. 특수관계자 거래

특수관계자 현황

가. 회사는 최상위 지배기업이며, 보고기간종료일 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

당기

	종속기업	관계기업	공동기업	그 밖의 특수관계자
--	------	------	------	------------

<p>특수관계자의 명칭</p>	<p>(주)카카오게임즈, (주)메타보라, METABORA SINGAPORE PTE. LTD, Bora Ecosystem Fund LP, (주)엔글, 대련은 격과기유한공사, Kakao Games Europe B.V., Kakao Games USA, Inc., GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD., GLOHOW Co. Ltd., Glohow Co. Ltd., Glohow Co. Ltd. Taiwan, Glohow Joint Stock Company, Kakao Games Japan Corp., (주)카 카오브이엑스, TAESIK MAUM GOLF. CO. LTD., GSWING SPORTING GOODS CO. LTD, (유)가승개발, (주)비 글, FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY, (주)엑스 엘게임즈, (주)세나 테크놀로지, SENA Technologies Inc., 심천세나과기 유한공사, SENA Europe GmbH, SENA SAS, 청원세 나지능두회유한공 사, (주)라이온하트 스튜디오, (주)오션 드라이브스튜디오, OCEAN DRIVE GAMES INC., (주)카</p>	<p>다음청년창업투자 조합,씨엔티테크(주) ,크리에이티브컴즈 (주),씨엔티테크스타 트업투자조합1호 ,씨엔티테크제2호 개인투자조합,씨엔 티테크제5호개인투 자조합,씨엔티테크 제7호개인투자조합 ,핵토콘1호투자조 합,에이아이엔젤- 씨엔티테크개인투 자조합,씨엔티테크 제11호개인투자조 합,씨엔티테크제 15호개인투자조합 ,씨엔티테크바인서 포터즈투자조합,(주) 타이드스퀘어,(주)씨 씨파트너스,올스테 이(주) ,TIDESQUAREVIE TNAMCO.,LTD,Tid esquareJapanCo., Ltd,(주)카카오뱅크 ,(주)한국신용데이터 ,(주)한국사업자경험 ,(주)한국비즈커빅트 ,(주)아임유,한국결 제네트웍스(유),(주) 바틀드,(주)카카오스 타일 ,CROQUISInc.,유 티씨카카오-SK텔 레콤ESG펀드,(주)지 앤지엔터프라이즈 ,(주)소셜빈,(주)상상 엔,(주)와일드캣,케 어링(주),케어링커뮤 니티케어(주),케어링 케어(주),(주)선하다 ,(주)그립컴퍼니 ,GRIPUS,INC.,제 주-비전벤처투자조 합제1호,KDBC-</p>	<p>DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)파이디 지털헬스케어, (주) 피트니스캔디, (주) 창원문화복합타운, SPLYT GROUP LTD., SPLYT TECHNOLOGIES LTD., SPLYT SINGAPORE PTE. LTD., SPLYT MALAYSIA SDN. BHD., SPLYT USA INC., SM True Company Limited</p>	<p>(주)스테이지에셋, (주)케이큐브홀딩스, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주) 엔플루토, (주)골프 와친구, 케이큐브 임팩트(주), (주)에이 치쓰리, (재)브라이 언임팩트, (재)카카 오임팩트, (주)컬러 버스, (주)선영스토 리, (재)카카오창작 재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금, 카카오엔터테인먼 트 사내근로복지기 금, 비온드스튜디오 오시티(주), (주)에브 리싱코리아, KHAKI HOLDINGS, LP, MOBILITY CO- INVEST, LIMITED PARTNERSHIP</p>
------------------	--	--	---	--

	<p>카오스페이스, (주) 카카오엔터테인먼트, (주)삼양씨앤씨, PT NEO BAZAR INDONESIA, (주)다온크리에이티브, (주)필연매니지먼트, (주)인타임, (주)파괴연구소, (주)케이더블유복스, (주)아이앤아이소프트, TAPAS ENTERTAINMENT, INC., Wuxiaworld Limited, Wuxiaworld Publishing USA Ltd, (주)키위바인, Kakao Entertainment (Thailand) Ltd., KROSS COMICS INDIA PRIVATE LIMITED, 크로스픽쳐스(주), KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED, (주)넥스트 레벨 스튜디오, (주)아이에스티엔터테인먼트, (주)스타쉽 엔터테인먼트, (주)쇼노트, 메가몬스터(주), (주)제이와이드컴퍼니, (주)레디엔터테인먼트, Shanghai Ready Entertainment Co.,Ltd., (주)비에이치엔터테인먼트, (주)숲엔터테인먼트, (주)어썸이엔티, (주)영화사월광, (주)사나이픽처스, (주)브</p>	<p>FP테크넥스트투자조합1호,(주)디어유, (주)드림어스컴퍼니, IriverEnterpriseLtd., IriverChinaCo., Ltd., Dongguan Iriver Electronics Co., Ltd., (주)스튜디오돌핀, LifeDesignCompanyInc., (주)갤럭시아에스엠, (주)에스팀, (주)에스팀엔터테인먼트, (주)미스틱스토리, (주)스튜디오플로우, (주)보야저필름, 오리진필름(주), 코이랩스(주), (주)파블로항공, (주)히치메드, EnolinkHoldings, Inc., 카카오-신한제1호트나이트투자조합, 카카오그로스해킹펀드, KIF-카카오우리은행기술금융투자펀드, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨웹툰비즈, (주)더앤트, (주)스튜디오봄, (주)쏘울크리에이티브, (주)키토크에이아이, GLAMAIINC., 대원씨아이(주), (주)해담이엔티, (주)학산문화사, (주)투유드림, (주)애니랜드, (주)스튜디오그리핀, (주)서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, (주)슈퍼코믹스스튜디오, (유)트레이스문화산업전문회사, HongKongTXKPLimited, ChengduPodotengTechnologyCo.,Ltd., (주)325이</p>		
--	---	---	--	--

	<p>이에이에스티, (주)바람픽처스, 로고스필름(주), (주)글앤그림미디어, (주)쓰리와이코프레이션, (주)안테나, KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD., STUDIO ORANGE CO.,LTD., STUDIO PHEONIX CO.,LTD., 크래들 스튜디오(주), 글링 크미디어(주), (주)글라인, (주)돌고래유괴단, 스튜디오졸(주), (주)영화사집, (주)이담엔터테인먼트, 오오티비(주), (주)에스엠엔터테인먼트, S.M.Entertainment JAPAN,INC., StreamMediaCorporation, EVERYSINGJAPAN CO.,LTD., SMEJPlus,INC., (주)에스엠스튜디오스, (주)에스엠컬처앤콘텐츠, (주)하늘을담다, (주)키이스트, (주)에스엠라이프디자인그룹, (주)모아엘앤비인터내셔널, S.M.Entertainment USA,Inc., S.M.InnovativeHoldingsLLC, S.M.InnovativeAmusementLLC, CreativeSpaceDevelopmentLLC, CreativeSpaceDevelopmentProperty, LLC, CreativeSpaceEnt</p>	<p>엔씨,유니온K-문화콘텐츠투자조합,(주)하이업엔터테인먼트,헬리오스-KDBC영상디지털콘텐츠제1호신기술사업투자조합,메타버스엔터테인먼트(주),AtwaterCapitalPartnersI,L.P.,(주)모어비전,(주)그레이고,(주)클로브클럽,(유)소녀리버스문화산업전문회사,(주)와이어트,농업회사법인 만나씨이에이(주),농업회사법인팜잇(주),농업회사법인팜잇2호(주),TANGRAMFACTORYAMERICA,INC., (주)텔레오코리아,(주)야나두,(주)픽셀허브,(주)폭스소프트,대영채비(주),(주)애드락애드버테인먼트,(주)스테이지파이브,(주)디보션푸드,(주)제이슨그룹,(주)머스트잇,(주)뉴빌리티,KlleonInc.,(주)클레온,블루포인트디스커버리벤처투자조합2호,(주)디지소닉,(주)이노시그널,CHEQUERGLOBALL,INC.,(주)체커,(주)티앤케이팩토리,AtwaterSoundtrackSPV,LP,(주)휴먼스케이프,(주)넥스트헬스,HumanscapeUSInc.,(주)헤리트헬스케어,(주)임피안아시</p>		
--	--	---	--	--

	<p>ertainmentInc., CreativeSpaceInn ovationInc.,?DRE AMMAKER Entertainment Ltd., (주)드림위더스 , S.M.(Beijing)Enter tainmnetMediaCo. ,Ltd., BeyondLiveCorpor ation, BeyondLiveJapan, DREAMMAKEREN TERTAINMENTU.S .A.INC., (주)에스엠 타운플래너, (주)크 리에이션뮤직라이 츠(구, (주)에스엠프 렌즈), (주)모노트리, Kreation Music Rights Eurpoe AB, (주)스튜디오리얼라 이브(구, (주)스튜디 오광야), (주)스튜디 오에이, (주)스튜디 오클론, (유)캐처스 문화산업전문회사, (주)에스엠컬처파트 너스, (주)에스엠유 니버스, (주)에스엠 브랜드마케팅, SM BRAND MARKETING SE ASIA HOLDINGS PTE. LTD., SM LIFESTYLE COMPANY LIMITED, URBAN COCONUT, PT. SMBM INDONESIA CORPORA, SM & Kakao Entertainment America Corp., MADE IN KOREA</p>	<p>아 ,HUMANSCAPEVI ETNAMCOMPANY LIMITED,GENOSC APEPTE.LTD.,(주)키 즈노트,(주)우주문방 구,에이티유이스포 츠그로쓰1호사모투 자합자회사,(주)럭스 로보,(주)이품웍스 ,LOVOInc.,(주)로보 코리아 ,GOODGANGLAB SPTE.LTD.,(주)스켈 터랩스,(주)토록,갤 럭스(주),(주)리콘랩스 ,(주)미디어스피어 ,(주)세컨드다이브 ,(주)넵툰,(주)에이치 앤씨게임즈,(주)님블 뉴런,(주)마그넷,(주) 넥스포츠,프리티비 지(주),(주)맘모식스 ,MammosixAsiaC o.,Ltd.,(주)플레이하 드,트리플라(주),(주) 애드엑스플러스,(주) 엔크로키,(주)코드독 ,리메이크디지털(주) ,(주)리얼리티매직 ,같이가자카카오게 임즈상생투자조합 ,(주)로드스타즈,(주) 테인스밸리 ,GOLFVXCORP.,G CSOCIALMEDIAM ARKETING,INC.,S NCOSOFTWAREP TE.LTD.,(주)낭만크 루,케이큐브NEO편 드,(주)디지털모빌리 티,에스앤티솔루션 (주),애니콜모빌리티 (주),(주)알티모빌리티 ,(주)오토노머스에이 투지,유모빌리티사</p>		
--	--	---	--	--

	<p>MEDIA LIMITED, 카스몽문화전파유한공사, (주)카카오모빌리티, (주)씨엠엔피, (주)케이드라이브, (주)케이엠파킹앤스페이스, (주)티제이파트너스, (주)진화, (주)케이엠원, (주)케이엠투, (주)케이엠쓰리, (주)케이엠포, (주)케이엠파이브, (주)케이엠식스, (주)케이엠세븐, 동고택시(주), (주)케이엠솔루션, (주)알에스솔루션즈, (주)케이엠파크, (주)전국화물마당, (주)카카오페이, 케이피보험서비스(주), (주)카카오페이증권, (주)카카오페이손해보험, 페이민트(주), (주)카카오인베스트먼트, KI SG PTE. LTD., (주)케이앤웍스, (주)디케이테크인, DK CHINA Co., Ltd., (주)카카오브레인, Kakao Piccoma Corp., Piccoma Kumamoto Corp., (주)스튜디오원픽, Sherpa Studio Corp., piccoma Europe, (주)보이스루, Voithru Japan, (주)카카오벤처스, 카카오청년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오코파일럿제1호펀드, 카카</p>	<p>모투자합자회사, (주)이지고, (주)더즌, DOZNGLOBALPTE.LTD., 더치트(주), SiebertFinancialCorp., MurielSiebert & Co., Inc., SiebertAdvisorNXT, Inc., ParkWilshireCompanies, Inc., SiebertTechnologies, LLC, RISEFinancialServices, LLC, StockCrossDigitalSolutions, Ltd., (주)티이이웨어, HaatoonChinaCo., Ltd., PTGreenWindCulture, 지티이엔티(주)및기타73개사</p>		
--	--	---	--	--

	오코파일럿제2호펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, (주)다음글로벌홀딩스, (주)링키지랩, Kakao G Corp., PANZEA PTE. LTD., KRUST UNIVERSE PTE. LTD., (주)그라운드엑스, (주)카카오엔터프라이즈, (주)엑스투, KAKAO IX CHINA CO.,LTD., KAKAO IX HK LTD., (주)서울아레나, (주)카카오헬스케어			
연결실체의 구성에 대한 공시	카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.	카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.	카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.	카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

전기

	종속기업	관계기업	공동기업	그 밖의 특수관계자
--	------	------	------	------------

<p>특수관계자의 명칭</p>	<p>(주)다음글로벌홀딩스, (주)카카오브레인, (주)카카오벤처스, 카카오청년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔계임펀드, 카카오코파일럿제1호펀드, 카카오-씨씨브이씨제주창조경제혁신펀드, (주)케이앤웍스, (주)디케이테크인, DK CHINA Co., Ltd., (주)서울아레나, (주)카카오헬스케어, (주)라인웍스, 록앤올(주), (주)링키지랩, (주)카카오인베스트먼트, KISG PTE. LTD., (주)키즈노트, (주)에이원즈, Kakao Piccoma Corp., DK CORPORATION., piccoma Europe, (주)스튜디오원픽, Sherpa Studio Corp., (주)보이스루, Voithru Japan, Kakao G Corp., PANZEA PTE. LTD., KRUST UNIVERSE PTE. LTD., (주)그라운드엑스, KLAYBAY PTE. LTD., (주)카카오모빌리티, (주)케이엠솔루션, (주)케이엠파킹앤스페이스(구.(주)마이발렛), (주)씨엠엔피, (주)케이드라이브, (주)티제이파트너스, (주)케이엠원, (주)케이</p>	<p>(주)애드크레딧, 다음청년창업투자조합, 씨엔티테크(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크스타트업투자조합1호, 씨엔티테크제2호개인투자조합, 씨엔티테크제3호개인투자조합, 씨엔티테크제5호개인투자조합, 씨엔티테크제7호개인투자조합, 헥토콘1호투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크개인투자조합, 씨엔티테크제11호개인투자조합, 씨엔티테크제15호개인투자조합, 씨엔티테크바인서포터즈투자조합, (주)타이드스퀘어, (주)씨씨파트너스, 올스테이(주), (주)스퀘어랩, (주)카카오뱅크, (주)한국신용데이터, (주)케이씨디마켓팅, (주)한국에프엔비파트너스(구,(주)푸짐), (주)한국비즈커넥트(구,(주)페르소나), (주)아임유, 한국결제네트웍스(유)(구,파이서브코리아(유)), 카카오-신한제1호트나이트투자조합, (주)카카오스타일, 유티씨카카오-SK텔레콤ESG펀드, 클레어(주), (주)지앤지엔터프라이즈, (주)소셜빈, (주)상상엔, (주)와일드캣, 케어링(주), 케어링커뮤니티케어(주), (주)휴먼스케이프, (주)빅스트</p>	<p>(주)파이디지털헬스케어, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.</p>	<p>(주)스테이지에셋, (주)케이큐브홀딩스, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)플러스투퍼센트, (주)엔플루토, (주)골프와친구, 케이큐브임팩트(주), (재)미래콘텐츠재단(구, (재)게임인재단), (주)에이치쓰리, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, (유)트레이스문화산업전문회사, (주)컬러버스 (구. (주)퍼피레드), (주)선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금</p>
------------------	---	--	---	---

	<p>엠투, (주)케이엠쓰리, (주)케이엠포, (주)케이엠파이브, (주)케이엠식스, (주)케이엠세븐, 동고택시(주), (주)진화, (주)위드원스, (주)케이엠파크, (주)알에스솔루션즈, (주)전국화물마당, (주)카카오엔터테인먼트, (주)삼양씨앤씨, (주)다온크리에이티브, PT NEO BAZAR INDONESIA, (주)알에스미디어, (주)사운드스트엔터테인먼트, (주)필연매니지먼트, (주)인타임, (주)레전더리스(구.주)배틀엔터테인먼트), (주)파괴연구소, (주)케이더블유복스, (주)아이에스티엔터테인먼트, (주)이담엔터테인먼트, 오오티비(주), 메가온스터(주), (주)제이와이드컴퍼니, (주)비에이치엔터테인먼트, (주)레디엔터테인먼트, Shanghai Ready Entertainment Co.,Ltd., (주)숲엔터테인먼트, (주)어썸이엔티, (주)영화사월광, (주)사나이픽처스, (주)브이에이에스티, (주)안테나, (주)바람픽처스, 로고스필름(주), (주)글앤그림미디어, (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)쇼노트, KAKAO</p>	<p>헬스 ,HumanscapeUSInc.,(주)헤리트헬스케어,(주)임피안아시아,(주)그림컴퍼니,(주)히치메드,제주-비전벤처투자조합제1호 ,EnolinkHoldings,Inc.,카카오그로스해킹펀드,KIF-카카오우리은행기술포용투자펀드,(주)디앤씨미디어,(주)디앤씨웹툰비즈,(주)더앤트,(주)스튜디오봄,(주)쏘울크리에이티브,(주)마이셀럽스 ,GLAMAINC.,대원씨아이(주),(주)해담이엔티,(주)학산문화사,(주)애니랜드,(주)스튜디오그리핀,(주)서울미디어코믹스 ,(유)이미테이션문화산업전문회사,(주)슈퍼코믹스스튜디오,(유)트레이스문화산업전문회사 ,HongKongTXKPLimited,ChengduPodotengTechnologyCo.,Ltd.,(주)325이엔씨,유니온K-문화콘텐츠투자조합,(주)하이업엔터테인먼트,헬리오스-KDBC영상디지털콘텐츠제1호신기술사업투자조합,메타버스엔터테인먼트(주) ,AtwaterCapitalPartnersI,L.P.,(주)모어비전,(유)예능잘알람문화산업전문회</p>		
--	---	--	--	--

<p>ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD., Kakao Entertainment (Thailand) Ltd., (주)키위바인, 크래들 스튜디오(주), STUDIO PHEONIX CO.,LTD., STUDIO ORANGE CO.,LTD., (주)쓰리 와이코프레이션, 래디쉬코리아(주), TAPAS ENTERTAINMENT, INC.(구.Radish Media, Inc.), Wuxiaworld Limited, Wuxiaworld Publishing USA Ltd, (주)아이앤아이 소프트웨어, 크로스픽쳐스(주), (주)크로스 콕스, KROSS COMICS INDIA PRIVATE LIMITED, KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED, KROSS PICTURES INDIA PRIVATE LIMITED, 글링크미디어(주), (주)글라인, (주)돌고래유괴단, (주)스튜디오졸, (주)영화사집, (주)박스 트레벨스튜디오, Kakao Entertainment America Corp., (주)카카오게임즈, (주)엔글, 대련은격과 기유한공사, (주)메타보라, METABORA</p>	<p>사,(주)그레이고,(주)메종드바하,(주)클로브클럽,(유)캐처스 문화산업전문회사,(유)소녀리버스문화산업전문회사,(주)와이어트,농업회사법인만나씨이에이(주),농업회사법인팜잇(주),농업회사법인팜잇2호(주),TANGRAMFACTORYAMERICA,INC.,(주)텔레오코리아,(주)야나두,(주)픽셀허브,(주)폭스소프트,대영채비(주),(주)애드락애드버테인먼트,(주)스테이지파이브,(주)디보션푸드,(주)제이슨그룹,(주)머스트잇,(주)뉴빌리티,KlleonInc.,(주)클레온,블루포인트디스커버리벤처투자조합2호,(주)디지소닉,(주)이노시그널,CHEQUERGLOBAL,INC.,(주)티앤케이팩토리,AtwaterSoundtrackSPV,LP,(주)제이플,에이티유이스포츠그로스1호사모투자합자회사,(주)럭스로보,(주)이폼웍스,LOVOInc.,(주)로보코리아,(주)스켈터랩스,(주)토록,갤럭시(주),(주)리콘랩스,(주)오션드라이브스튜디오,(주)세컨드다이브,(주)넵툰,(주)에이치앤씨게임즈,(주)닝블뉴런,(주)마그넷,(주)넥스포츠,프리</p>			
---	--	--	--	--

	<p>SINGAPORE PTE. LTD.(구 BORANETWORK. PTE. LTD), Kakao Games Europe B.V., Kakao Games USA, Inc., GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD., GLOHOW Co., Ltd., Glohow Co., Ltd., Glohow Joint Stock Company, Kakao Games Japan Corp., (주)카카오브이엑스, TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD., GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD, (유)가승개발, (주)비글, (주)라이온하트 스튜디오, (주)라이프엠엠오, (주)엑스엘게임즈, (주)세나테크놀로지, SENA Technologies,Inc., 심천세나과기유한공사, SENA Europe GmbH, SENA SAS, 청원세나지능두회유한공사, (주)카카오페이, 케이피보험서비스(주), (주)카카오페이증권, (주)카카오페이손해보험(구.주)카카오페이보험준비법인), (주)카카오엔터프라이즈, (주)엑스투, (주)마젠타웍스, (주)카카오스페이스, KAKAO IX JAPAN Corp.,</p>	<p>티비지(주), (주)맘모시스, (주)플레이하드, 트리플라(주), (주)애드엑스플러스, (주)엔플라이스튜디오, (주)엔크로키, (주)코드독, (주)리얼리티매직, 같이가자카카오게임즈상생투자조합, (주)로드스타즈, (주)테인스벨리, GCSOCIALMEDIA MARKETING, INC., (주)낭만크루, 케이큐브NEO펀드, (주)디지털모빌리티, 에스엔티솔루션(주), 애니콜모빌리티(주), (주)알티모빌리티, (주)오토노머스에이투지, (주)이지고, (주)더즌, (주)더엠컴퍼니, 더치트(주), (주)티이이웨어및기타69개사</p>		
--	---	--	--	--

	KAKAO IX CHINA CO.,LTD., KAKAO IX HK LTD.			
연결실체의 구성에 대한 공시	카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.	카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.	카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.	카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

특수관계자와의 거래 내역

나. 당기와 전기 중 특수관계자와의 거래 내역 및 보고기간종료일 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

		특수관계자거래에 대한 공시								
		영업수익 등				영업비용 등				
		매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	유무형자산 처분, 특수관계자거래	기타 수익, 특수관계자거래	유무형자산 취득, 특수관계자거래	자금수수료, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타 비용, 특수관계자거래	
전체 특수관계자	종속기업									
	그라운드엑스	441,575	45,089	103,785	0	266,470	0	0	0	
	다음글로벌출판스	7,413	0	0	0	0	0	0	0	
	디케이테크인	2,219,545	0	0	0	1,466,484	16,773,884	0	0	
	메타보라	20,618	0	0	0	0	0	0	0	
	사운드스트엔터테인먼트	41	0	0	0	0	0	0	0	
	삼양씨앤씨	15	0	0	0	0	0	0	0	
	서울아레나	2,384	0	0	0	0	0	0	0	
	쇼노트	2,054	0	0	0	0	0	0	0	
	스튜디오엔터테인먼트	30,375	0	0	0	0	0	0	0	
	씨엔엔피	4,489	0	0	0	0	0	0	0	
	아이에스티엔터테인먼트	0	0	0	0	30,000	1,224	0	0	
	종속기업									
	메스엠엔터테인먼트	0	0	0	0	0	40,720	0	0	
	메스엠유니버스	64	0	0	0	0	0	0	0	
	메스엠칼치엔콘텐츠	5,076	0	0	0	0	0	0	0	
	하늘물담다	38,434	0	0	0	0	0	0	0	
	모아엠엔터테인먼트내셔널	0	0	0	0	0	0	0	15,154	
	엑스엘게임즈	714,851	0	0	0	0	0	0	0	
	엑손투	6,158	0	0	0	0	0	0	0	
	엔글	0	0	0	0	0	53,900	0	0	
	카카오게임즈	15,586,729	614,655	2,000	0	1,298	27,146,809	9,000	634	
	카카오모빌리티	31,704,452	1,724,499	0	0	0	11,923,828	0	59,780	
	카카오엔터테인먼트	324,219	508,733	0	0	0	0	0	0	
	카카오브레인	22,959,694	51,227	0	0	0	6,986,951	0	0	
	카카오브이엑스	4,462,731	486,185	0	0	0	1,146	30,000	317,368	
	카카오스페이스	253,127	0	0	0	0	0	0	17,777	

	카카오엔터테인먼트	40,444,164	0	9,517	0	0	7,562,026	0	431,993
	카카오엔터프라이즈	20,601,045	8,445,068	0	0	13,582,929	43,350,379	0	13,000
	카카오인베스트먼트	76,581	485,744	0	0	0	0	0	0
	카카오플레이	29,576,712	0	160	611,529	0	157,124,926	0	102
	카카오플레이손해보험	285,834	324,548	0	0	0	0	0	0
	카카오플레이증권	463,462	0	0	0	0	0	0	0
	케이더블유웍스	1,405	0	0	0	0	0	0	0
	케이엔웍스	5,262,096	0	0	0	0	42,282,993	18,000	0
	케이엠솔루션	12,602	0	0	0	0	0	0	0
	케이엠파크	46	0	0	0	0	0	0	0
	케이피모형서비스	13,444	0	0	0	0	0	0	0
	피피연구소	0	0	0	0	0	189,838	735,406	0
	Kakao Games Europe BV	83,828	0	0	0	0	0	0	0
	Kakao Games Japan Corp	177	0	0	0	0	0	0	0
	KAKAO IX CHINA COLTD	298,364	0	0	0	0	0	0	0
	Kakao plccoma Corp	5,482,757	0	0	0	0	0	0	0
	KRUST UNIVERSE PTE LTD	409,041	32,845	0	0	0	0	0	0
	Volthru Inc	336	0	0	0	0	0	0	0
	글로벌미디어	945,057	0	0	0	0	166,290	0	0
	특연올	190	0	0	0	0	0	0	0
	왕키지랩	35,038	0	7,000	0	0	3,266,332	0	2,815,130
	알베스솔루션즈	4,987	0	0	0	0	0	0	0
	라이온하트스튜디오	23,361	7,419	0	0	111,769	0	0	0
	쓰리와이코프레이션	2,183	0	0	0	0	0	0	0
	오오티브	0	0	0	0	0	0	60,000	0
	케이드라이브	141	0	0	0	0	0	0	0
	카카오디지털콘텐츠	0	163,139	0	5,524,573	0	0	0	0
	카카오성장가능게임	0	351,849	0	30,081,458	0	0	0	0
	카카오청년창업펀드	0	51,395	0	4,537,933	0	0	0	0
	카카오헬스케어	1,951,360	0	0	0	0	0	0	0
	케이엠파킹앤스페이스	695,077	0	0	0	0	0	0	289,000
	비글	0	0	0	0	0	0	0	0
	레디엔터테인먼트	0	0	0	0	0	0	0	0
	메이퀸즈	0	0	0	0	0	0	0	0
	KAKAO IX HK LTD	0	0	0	0	0	0	0	0
	키즈노트	0	0	0	0	0	0	0	0
관계기업	한국비즈커넥트	79,462	0	0	0	0	61	0	0
	KIF카카오 우리은행 기	0	36,862	0	3,957,441	0	0	0	0
	솔금융투자펀드								
	뉴발리티	339	0	0	0	0	0	0	0
	대원씨아이	28,040	0	0	0	0	182	0	0
	디모션푸드	53	0	0	0	0	0	0	0
	마스트릿	311,429	0	0	0	0	0	0	0
	스튜디오지피	715,533	0	0	0	0	0	0	0
	씨엔티테크	163,467	0	0	0	0	9,541	24,476	0
	올스데이	185	0	0	0	0	0	0	0
	상상엔	3	0	0	0	0	0	0	0
	클레온	2	0	0	0	0	0	0	0
	픽셀워브	0	0	0	0	0	12,411	0	0
	그레이고	50,295	0	0	0	0	0	0	0
	그립컴파니	136,057	135,649	0	0	0	0	0	0
	넵툰	82,509	0	0	0	0	6,927,279	0	0
	노탈러스	9,594	0	0	0	0	0	0	0
	뉴웨이브커머스	20	0	0	0	0	0	0	0

	장근마켓	505,574	0	0	0	0	0	0	0
	더엔트	0	0	0	0	0	2,590	0	0
	더존	15,553	0	0	0	0	949,614	0	0
	플레이오코리아	3	0	0	0	0	0	0	0
	드림어스컴퍼니	828	0	0	0	0	56,388	0	0
	디앤씨미디어	0	0	0	0	0	298	0	0
	릭스로보	254	0	0	0	0	0	0	0
	레패리	187,178	0	0	0	0	307,375	7,986	0
	룬샷컴퍼니	45	0	0	0	0	0	0	0
	모요	30,447	0	0	0	0	0	0	0
	미디어스피어	0	0	0	0	0	0	0	0
	뽕커키즈	5,639	0	0	0	0	0	0	0
	보살핌	5,466	0	0	0	0	0	0	0
	생활연구소	37,022	0	0	0	0	5,121	0	78,498
	선하다	24	0	0	0	0	0	0	0
	소셜빈	1,211,726	0	0	0	0	0	0	1,884
	슈퍼코믹스튜디오	71	0	0	0	0	0	0	0
	스퀘어랩	38,670	0	0	0	0	22	0	0
	아티피셜 소셜미디어	9	0	0	0	0	0	0	0
	메드엑스플러스	0	0	0	0	0	518,322	0	0
	아나두	95,086	0	0	0	0	15,155	0	9,930
	메스팅	107	0	0	0	0	0	0	0
	메이원즈	7	0	0	0	0	0	0	0
	엑소시스템즈	22	0	0	0	0	0	0	0
	와이어트	1,852,538	0	0	0	0	5,138	0	0
	윤활기상	33,523	0	0	0	0	200	0	0
	이폼팩스	1,739	0	0	0	0	0	0	0
	제이슨그룹	3,751,840	0	0	0	0	675,155	0	0
	지앤지엔터프라이즈	74,280	0	0	0	0	0	0	274
	카사코리아	4,809	0	0	0	0	0	0	0
	카카오뱅크	12,102,632	3,027,779	0	10,362,698	0	3,348,929	0	0
	카카오스튜디오	1,090,100	0	0	0	0	0	0	0
	캐스팅엔	47	0	0	0	0	0	0	0
	찰저히어로	222,052	0	0	61	0	6,000	0	514,943
	코드스쿼드	10	0	0	0	0	0	0	23,500
	클로브클럽	7,050	0	0	0	0	0	0	0
	키즈노트	1,790,515	0	0	0	0	1,771,742	0	0
	타이드스퀘어	152,662	0	0	0	0	85,379	4,193	0
	타임뱅크	125,648	0	0	0	0	0	0	0
	뱅크팩토리	102	0	0	0	0	0	0	2,244
	토팩	105	0	0	0	0	0	0	0
	트리거스	4,799	0	0	0	0	0	0	0
	타임케이팩토리	3	0	0	0	0	0	0	0
	아이로컬	2,792	0	0	0	0	0	0	0
	혁신문화사	0	0	0	0	0	307,660	0	0
	슈미트컴퍼니	2,972	0	0	0	0	0	0	0
	휴먼스케이프	5,521	0	0	0	0	0	0	0
	케어링	8,634	0	0	0	0	0	0	0
	클래어	38,685	0	0	0	0	0	0	7,051
	라이업엔터테인먼트	0	0	0	0	0	3,243	0	0
	한국산용데이터	191,302	0	0	0	0	0	4,000	0
	농업회사법인 만나씨	0	0	0	0	0	0	0	0
	이케이	0	0	0	0	0	0	0	0
	신발연구소	0	0	0	0	0	0	0	0
	메드락에드벤처엔터테인먼트	0	0	0	0	0	0	0	0
	메스엔티솔루션	0	0	0	0	0	0	0	0
	21세기전파상	0	0	0	0	0	0	0	0
	꿈꾸는다락방	0	0	0	0	0	0	0	0
	다이닝코드	0	0	0	0	0	0	0	0
	닥터키친	0	0	0	0	0	0	0	0
	두나무	0	0	0	0	0	0	0	0
	르	0	0	0	0	0	0	0	0

		아일랜드	0	0	0	0	0	0	0	0
		제이플	0	0	0	0	0	0	0	0
		키즈페이	0	0	0	0	0	0	0	0
		페르소나	0	0	0	0	0	0	0	0
		피플랜드컴퍼니	0	0	0	0	0	0	0	0
		케이씨디마케팅	0	0	0	0	0	0	0	0
		파이어브코리아	0	0	0	0	0	0	0	0
		포유키즈	0	0	0	0	0	0	0	0
		무장	0	0	0	0	0	0	0	0
	그 밖의 특수관계자	케이큐브홀딩스	6,706	7,674	0	0	0	0	0	0
		키카오윙팩트	88,205	0	0	0	0	0	0	10,273,409
		브라이언윙팩트	135,157	24,740	0	0	0	0	0	0
		피피레드	0	0	0	0	0	0	0	0
전체 특수관계자	210,858,479	16,525,099	122,462	55,075,693	15,458,950	331,879,051	893,061	14,871,671		

전기

(단위 : 천원)

		특수관계자거래에 대한 공시									
		영업수익 등					영업비용 등				
		매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	유무형자산 처분, 특수관계자거래	기타 수익, 특수관계자거래	유무형자산 취득, 특수관계자거래	지급수수료, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타 비용, 특수관계자거래		
전체 특수관계자	중속기업										
	그라운드엑스	422,274	61,241	33,400	0	0	3,113	0	0		
	다음글로벌출판사	7,105	0	0	0	0	0	0	0		
	디케이테크인	557,785	0	1,225,368	0	1,619,127	15,064,992	0	5,229		
	메타보라	46,950	0	1,018	0	0	0	0	0		
	사운드스트엔터테인먼트	235	0	0	0	0	0	0	0		
	삼양씨엔씨	14	0	0	0	0	0	0	0		
	서울아레나	1,212	0	0	0	0	0	0	0		
	쇼노트	2,413	0	0	0	0	0	0	0		
	스타쉽엔터테인먼트	38	0	0	0	0	0	0	0		
	씨엔엔피	0	0	0	0	0	0	0	0		
	아이에스티엔터테인먼트	0	0	0	0	40,000	2,310	0	0		
	메스엔터테인먼트	0	0	0	0	0	0	0	0		
	메스엔터테인먼트	0	0	0	0	0	0	0	0		
	메스엔터테인먼트	0	0	0	0	0	0	0	0		
	메스엔터테인먼트	0	0	0	0	0	0	0	0		
	하늘돌담다	0	0	0	0	0	0	0	0		
	모아엔터테인먼트	0	0	0	0	0	0	0	0		
	엑스엔게임즈	451	0	0	0	0	0	0	0		
	엑스투	335	0	0	0	0	0	0	0		
	엔글	0	0	0	0	0	0	0	0		
	키카오게임즈	39,546,455	484,812	0	0	4,976,194	52,543,101	0	0		
	키카오모빌리티	24,951,203	1,512,631	0	0	0	7,305,581	0	12,323		
	키카오벤처스	185,718	1,020,432	0	36,140	0	0	0	0		
	키카오브랜인	8,605,346	41,027	241,238	0	0	3,582,639	0	0		
	키카오브이엑스	4,984,205	0	1,054,469	0	0	0	1,578	345,451		
	키카오스페이스	283,130	0	0	67,735	0	0	0	0		
	키카오엔터테인먼트	48,160,555	0	296,601	0	0	8,578,179	790,000	395,349		
	키카오엔터테인먼트	10,355,684	16,650	2,555,709	39	144,282	62,009,479	0	0		
	키카오인베스트먼트	86,447	30,968	0	0	0	0	0	0		
	키카오페이	19,239,193	65,027	0	2,589	642,604	148,884,225	0	0		
	키카오페이손해보험	68,127	304,852	0	0	0	0	0	0		
키카오페이증권	480,881	0	0	0	0	0	0	0			
케이더블유팩스	507	0	0	0	0	0	0	0			
케이엔엑스	2,699,550	0	0	0	0	40,523,668	0	0			
케이엔솔루션	3,907	0	0	0	0	0	0	0			
케이엔파크	0	0	0	0	0	0	0	0			
케이피모형서비스	11,878	0	0	0	0	0	0	0			
파괴연구소	0	0	0	0	0	498,563	219,816	0			
Kakao Games Europe	88,376	0	0	0	0	0	0	0			

	BV									
	Kakao Games Japan Corp	285	0	0	0	0	0	0	0	0
	KAKAO IX CHINA COLTD	5,573	0	0	0	0	88,360	0	0	0
	Kakao piccoma Corp	4,507,441	0	38,062	0	0	0	0	0	0
	KRUST UNIVERSE PTE LTD	789,334	80,347	930,000	0	0	0	0	0	0
	Voithru Inc	128	0	0	0	0	0	0	0	0
	글링크미디어	967,858	0	0	0	0	173,031	0	0	0
	특앤올	778	0	0	0	0	0	0	0	0
	윙키지랩	29,171	0	0	0	0	2,489,013	0	1,349,938	
	알엑스솔루션즈									
	라이온하트스튜디오	0	15,573	119,752	0	0	0	0	0	0
	쓰리와이코프레이션	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	오모티비	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	케이드라이브	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	카카오디지털콘텐츠	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	카카오성장가능게임펀드	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	카카오청년창업펀드	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	카카오헬스케어	558,068	0	65,835	0	0	0	0	0	0
	케이엠파킹앤스페이스	413,841	0	0	0	0	59,681	0	8,575	
	비글	2	0	0	0	0	0	0	0	0
	레디엔터테인먼트	150	0	0	0	0	0	0	0	0
	메이퀀즈	25	0	0	0	0	0	0	0	0
	KAKAO IX HK LTD	213,965	0	0	0	0	0	0	0	0
	키즈노트	1,139,841	0	282,199	0	0	415,237	0	0	0
	한국비즈커넥트	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	KIF카카오 우리은행 기술금융투자펀드	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	뉴발리티									
	대원세아이	35,835	0	0	0	0	268	0	0	0
	디모션푸드	374	0	0	0	0	0	0	0	0
	마스트릿	1,641,394	0	0	0	0	0	0	0	0
	스테이지파이브	1,282,805	0	0	0	0	0	0	0	0
	씨엔티테크	256,553	0	0	1	0	12,216	519	1,302	
	올스태이	31,221	0	0	0	0	361	0	0	0
	상상엔	36	0	0	0	0	0	0	0	0
	클레온	182	0	0	0	0	0	0	0	0
	픽셀하브	70	0	0	0	0	30,000	0	0	0
	그레이고	139,895	0	0	0	0	0	0	0	0
	그림컴퍼니	33,984	89,097	230,320	0	0	11,626	0	0	0
	넵툰	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	노탈러스	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	뉴웨이브커머스	217	0	0	0	0	0	0	0	0
	당근마켓	195,181	0	0	0	0	0	0	0	0
	더엔트	0	0	0	0	0	3,170	0	0	0
	더존	0	0	0	0	0	1,505,693	0	0	0
	멜레오코리아	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	드림어스컴퍼니	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	디엔씨미디어	0	0	0	0	0	434	0	0	0
	릭스로보	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	레패러	165,657	0	0	0	0	132,762	0	0	0
	문샛컴퍼니	1,318	0	0	0	0	0	0	0	0
	모요	1,664	0	0	0	0	0	0	0	0
	미디어스피어	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	빙커키즈	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	보살림	169	0	0	0	0	0	0	0	0

관계기업

	생활연구소	74,149	0	0	0	0	3,481	0	0
	선하다	0	0	0	0	0	0	0	0
	소셜빈	1,115,744	0	0	0	0	0	0	57,139
	슈퍼코믹스튜디오	0	0	0	0	0	0	0	0
	스퀘어랩	53,340	0	0	0	0	305	0	0
	아트피플 소셜미디어	429	0	0	0	0	0	0	0
	메드엑스플러스	0	0	0	0	0	0	0	0
	아니두	75,256	0	0	0	0	18,944	0	10,296
	메스팅	0	0	0	0	0	0	0	0
	메이퀀즈	0	0	0	0	0	0	0	0
	엑소시스템즈	0	0	0	0	0	0	0	0
	와이어트	2,923,732	0	0	0	0	5,988	0	0
	문철기상	0	0	0	0	0	2,518	0	0
	이룸팩스	740	0	0	0	0	0	0	0
	제이슨그룹	7,237,097	0	0	0	0	1,144,237	0	0
	지앤지엔터프라이즈	162,479	0	0	0	0	0	0	75,814
	카사코리아	1	0	0	0	0	0	0	0
	카카오뱅크	9,016,521	2,982,425	0	0	1,894,601	585,742	30,000	0
	카카오스타일	506,736	0	0	0	0	6,088	0	0
	캐스팅엔	0	0	0	0	0	0	0	0
	클래지어로	143,133	0	0	0	0	0	0	45,867
	코드스쿼드	0	0	0	0	0	0	0	329,500
	클로브클럽	451	0	0	0	0	0	0	0
	키즈노트	0	0	0	0	0	0	0	0
	타이드스퀘어	100,186	0	0	0	0	0	0	0
	타임뱅크	36,378	0	0	0	0	0	0	0
	뱅크광복동리	327	0	0	0	0	0	0	0
	토팩	0	0	0	0	0	0	0	0
	트리거스	0	0	0	0	0	0	0	0
	타임케이팩토리	5,089	0	0	0	0	0	0	0
	라이로컬	0	0	0	0	0	0	0	0
	혁신문화사	0	0	0	0	0	96,019	0	0
	유아트컴퍼니	9,072	0	0	0	0	0	0	0
	유먼스케이프	131	0	0	0	0	0	0	0
	케어빙	8,397	0	0	0	0	0	0	0
	클래어	97,611	0	0	0	0	0	0	45,819
	라이업엔터테인먼트	0	0	0	0	0	0	0	0
	한국신용데이터	903,396	0	0	0	0	0	0	0
	농협회사법인 만나씨	552	0	0	0	0	0	0	0
	이케이								
	신발연구소	939	0	0	0	0	0	0	0
	메드락에드버태인먼트	0	0	0	0	0	0	0	0
	메스엔기술루션	5	0	0	0	0	0	0	0
	21세기전파상	12	0	0	0	0	0	0	0
	꿈꾸는다락방	6,878	0	0	0	0	0	0	0
	다이닝코드	0	0	0	0	0	3,060	0	0
	닥터키친	4,186	0	0	0	0	0	0	0
	두나무	103,102	0	0	0	0	40,000	0	0
	르	85	0	0	0	0	0	0	0
	아람유	500	0	0	0	0	0	0	0
	제이플	12	0	0	0	0	0	0	0
	카즈페이	66	0	0	0	0	0	0	0
	팩르소나	89,917	0	0	0	0	1,035	0	0
	피플펀드컴퍼니	573,757	0	0	0	0	0	0	0
	케이씨디미케팅	1,778	0	0	0	0	101,325	0	0
	파이서브코리아	62	0	0	0	0	0	0	0
	포유키즈	19,130	0	0	0	0	0	0	0
	루침	5,608	0	0	0	0	0	0	0
그 밖의 특수관계자	케이큐브홀딩스	13,647	9,405	0	0	0	0	0	0
	카카오인팩트	38,311	0	0	0	0	0	0	12,035,072
	브라이언인팩트	81,743	13,415	0	0	0	0	0	0
	피피레드	1,873	0	0	0	0	0	0	0

전체 특수관계자	196,615,547	6,727,902	7,073,971	106,504	9,316,808	345,926,464	1,041,913	14,717,674
----------	-------------	-----------	-----------	---------	-----------	-------------	-----------	------------

특수관계자에 대한 채권 및 채무 잔액

당기

(단위 : 천원)

		특수관계자거래의 채권·채무 잔액					
		채권, 특수관계자거래			채무, 특수관계자거래		
		매출채권, 특수관계자거래	기타채권, 특수관계자거래	미지급금, 특수관계자거래	기타채무, 특수관계자거래		
전체 특수관계자	종속기업						
	그라운드엑스	32,071	1,066,455	193,506	500,585		
	다음글로벌홀딩스	707	0	0	871		
	디케이테크인	76,746	0	1,385,762	723,852		
	메타보라	3,544	0	0	0		
	서울아레나	296	0	0	2,031		
	쇼노트	0	0	0	30,000		
	스타쉽엔터테인먼트	264	0	109,636	144		
	아이에스티엔터테인먼트	0	0	110	0		
	에스엠엔터테인먼트	0	0	88,769	0		
	하늘을담다	0	0	11,364	0		
	엑스엘게임즈	245,241	0	0	0		
	엑슨투	1,192	0	0	0		
	카카오게임즈	16,512,365	23,259,926	5,925,616	2,324,528		
	카카오모빌리티	2,186,331	55,060,763	17,731,515	5,574,294		
	카카오벤처스	9,764	0	0	145,532		
	카카오브레인	6,981,802	1,144,027	1,440,464	1,184,234		
	카카오브이엑스	531,536	10,495,583	358,542	1,058,069		
	카카오스페이스	11,245	0	19,555	60,842		
	종속기업	카카오엔터테인먼트	2,230,328	752,371	36,641,166	250,757	
	카카오엔터프라이즈	2,038,473	208,615,566	4,219,384	2,334,293		
	카카오인베스트먼트	5,416	1,007,243	0	254,705		
	카카오페이	5,904,019	113,566,810	1,784,787	10,346,299		
	카카오페이손해보험	263,395	9,976,243	0	1,403,380		
	카카오페이증권	48,164	0	0	0		
	케이더블유북스	0	0	158	0		
	케이앤웍스	388,207	0	4,349,065	178,308		
	케이엠솔루션	0	0	34	0		
	파괴연구소	0	0	91,305	0		
	Kakao Games Europe BV	21,171	0	0	0		
	Kakao piccoma Corp	803,941	239	89,918	531,335		
	KRUST UNIVERSE PTE LTD	6,405	0	0	0		
	클링크미디어	109,104	0	36,704	0		
링카지랩	5,312	2,104	705,188	0			
쓰리와이코프레이션	0	0	10	0			
오오티비	0	0	0	0			

		카카오헬스케어	456,132	0	0	993,088
		케이엠파킹앤스페이 스	67,343	0	280,394	0
		키즈노트	0	0	0	0
		KAKAO IX CHINA COLTD	0	0	0	0
		KAKAO IX HK LTD	0	0	0	0
		KAKAO IX JAPAN Corp	0	0	0	0
		특앤올	0	0	0	0
		라이온하트스튜디오	0	0	0	0
	관계기업	대원씨아이	0	0	14	474
		머스트잇	2,871	0	0	0
		스테이지파이브	330,200	0	0	300,000
		씨엔티테크	0	0	2,539	0
		픽셀허브	0	5,000	0	0
		그레이고	0	0	4,387	0
		그림컴퍼니	23,512	3,982,878	0	772,778
		넵톤	4,442	0	789,789	0
		당근마켓	14,850	0	0	0
		더즌	7,884	0	50,731	0
		드림어스컴퍼니	0	0	1,672	0
		디앤씨미디어	0	0	27	0
		레페리	0	0	11,461	0
		생활연구소	0	0	1,589	0
		소셜빈	2,750	0	332,574	0
		야나두	0	0	8,974	0
		와이어트	67,864	0	925,255	160
		운철기상	0	0	13	0
		제이슨그룹	0	0	52,949	0
		지앤지엔터프라이즈	0	0	1,294	0
		카카오뱅크	1,276,382	103,669,945	412,620	8,868,641
		카카오스타일	139,017	0	2,431	0
		컬처히어로	0	0	48,430	0
		클로브클럽	0	0	626	0
		키즈노트	220,169	0	195,800	191,936
		타이드스퀘어	170	0	30,788	2,000
		학산문화사	0	0	50,174	0
		하이업엔터테인먼트	0	0	294	0
		스퀘어랩	0	0	0	0
		탱그램팩토리	0	0	0	0
		티앤케이팩토리	0	0	0	0
		페르소나	0	0	0	0
	클레어	0	0	0	0	
	그 밖의 특수관계자	카카오임팩트	2,905	2,454	0	53,726
		케이큐브홀딩스	0	308,048	0	70,767
		브라이언임팩트	0	987,260	0	249,028
전체 특수관계자			41,033,530	533,902,915	78,387,383	38,406,657

전기

(단위 : 천원)

		특수관계자거래의 채권·채무 잔액				
		채권, 특수관계자거래		채무, 특수관계자거래		
		매출채권, 특수관계 자거래	기타채권, 특수관계 자거래	미지급금, 특수관계 자거래	기타채무, 특수관계 자거래	
전체 특수관계자	종속기업					
		그라운드엑스	21,418	2,553,203	1,052	507,249
		다음글로벌출판스	701	0	0	871
		디케이테크인	61,255	34,642	1,270,633	669,347
		메타보라	11,342	1,119	0	0
		서울아레나	0	11,315,384	0	2,031
		쇼노트	0	0	0	0
		스타쉽엔터테인먼트	0	0	0	0
		아이에스티엔터테인먼트	0	0	44,162	0
		에스엠엔터테인먼트	0	0	0	0
		하늘을담다	0	0	0	0
		엑스엘게임즈	0	0	2,290	0
		엑스투	0	0	0	0
		카카오게임즈	14,726,461	24,632,389	6,094,702	1,644,039
		카카오모빌리티	2,769,513	61,049,194	13,081,431	5,038,687
		카카오벤처스	7,080	36,791,328	0	145,532
		카카오브레인	1,817,748	1,979,616	1,009,089	778,253
		카카오브이엑스	519,322	240,053	687,261	1,058,069
		카카오스페이스	19,897	0	0	60,842
		카카오엔터테인먼트	3,439,597	862,902	40,911,570	250,705
		카카오엔터프라이즈	2,185,303	1,064,630	6,170,424	3,206,341
		카카오인베스트먼트	5,035	1,291,075	0	254,705
		종속기업				
		카카오페이	2,420,551	91,211,466	956,193	10,352,874
		카카오페이손해보험	17,289	11,734,661	0	1,403,380
		카카오페이증권	87,512	0	0	0
		케이더블유북스	0	0	862	0
		케이앤웍스	285,934	0	3,994,271	10,986
		케이엠솔루션	0	0	0	0
		파괴연구소	0	0	157,640	0
		Kakao Games Europe BV	20,862	0	0	0
		Kakao piccoma Corp	561,054	0	85,639	559,721
		KRUST UNIVERSE PTE LTD	11,068	3,697,789	0	767,312
		클링크미디어	43,208	0	6,939	0
	링키지랩	4,853	0	438,911	0	
	쓰리와이코퍼레이션	0	0	0	0	
	오오티비	0	0	0	0	
	카카오헬스케어	15,743	27	0	958,088	
	케이엠파킹앤스페이 스	101,182	0	67,331	0	
	키즈노트	142,937	494,360	230,539	191,936	
	KAKAO IX CHINA	461,451	0	0	0	

		COLTD				
		KAKAO IX HK LTD	20	0	0	0
		KAKAO IX JAPAN Corp	142,308	26,786	0	0
		특앤올	0	0	0	871
		라이온하트스튜디오	0	1,359,281	0	529,025
	관계기업	대원씨아이	0	0	32	25,474
		머스트잇	3,317	0	0	0
		스테이지파이브	200,000	134	0	372,028
		씨엔티테크	8,323	87,906	650	0
		픽셀허브	0	17,411	0	0
		그레이고	7,095	0	15,697	0
		그림컴퍼니	0	4,818,822	0	772,778
		넵툰	0	0	0	0
		당근마켓	28,600	0	0	0
		더존	0	0	122,627	0
		드림어스컴퍼니	0	0	0	0
		디앤씨미디어	0	0	31	0
		레페리	0	0	46,959	0
		생활연구소	0	0	427	0
		소셜빈	6,600	0	404,608	743
		야나두	0	15,155	22,012	0
		와이어트	65,256	100,000	1,218,042	160
		운철기상	0	0	105	0
		제이슨그룹	0	0	99,538	0
		지앤지엔터프라이즈	0	0	13,703	0
		카카오뱅크	1,335,071	93,082,335	208,013	7,234,520
		카카오스타일	70,712	31,057	12,387	0
		컬처히어로	0	34	11,889	0
		클로브클럽	0	0	0	0
		키즈노트	0	0	0	0
		타이드스퀘어	0	0	0	0
		학산문화사	0	0	9,708	0
		하이업엔터테인먼트	0	0	0	0
	스퀘어랩	0	0	0	2,000	
탱그램팩토리	0	0	34	0		
티앤케이팩토리	1,517	0	0	0		
페르소나	0	0	33	0		
클레어	0	0	2,005	0		
그 밖의 특수관계자	카카오임팩트	0	239,195	0	41,944	
	케이큐브홀딩스	0	393,374	0	70,767	
	브라이언임팩트	0	1,265,549	0	249,028	
전체 특수관계자		31,627,135	350,390,877	77,399,439	37,160,306	

특수관계자와의 자금거래 내역

다. 당기 및 전기 중 특수관계자와의 자금거래내역은 아래와 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

			특수관계자에 대한	특수관계자에 대한	리스-대여, 특수관	리스-상각, 특수관	리스-회수, 특수관	특수관계자와의 자금거래에 대한 추가 정
--	--	--	-----------	-----------	------------	------------	------------	-----------------------

			선금금 및 대여금의	선금금 및 대여금의	계자거래	계자거래	계자거래	보	
			증가	감소					
전체 특수관계자	종속기업								
	종속기업	카카오스페이스	64,700,000	0	0	0	0	0	0
		카카오벤처스	50,000,009	0	36,041,855	0	0	0	0
		디케이테크인	4,950,000	0	0	0	0	0	0
		KAKAO IX JAPAN Corp	(129,198)	0	0	0	0	0	0
		카카오브레인	70,000,000	0	0	1,144,027	51,227	835,589	
		카카오 코퍼럴릿 제 1호 펀드	4,000,000	0	0	0	0	0	0
		kakao ix china co ltd	2,939,200	0	0	0	0	0	0
		서울아레나	92,000,000	0	0	0	0	0	0
		카카오코퍼럴릿제 2호펀드	8,000,000	0	0	0	0	0	0
		카카오청년창업펀드	(700,000)	0	0	0	0	0	0
		카카오디지털콘텐츠 펀드	(4,500,000)	0	0	0	0	0	0
		카카오성장나눔게임 펀드	(2,895,000)	0	0	0	0	0	0
		카카오인베스트먼트	0	20,000,000	20,000,000	1,007,243	25,240	283,832	
		카카오엔터프라이즈	0	200,000,000	0	0	0	0	0
		라이온하트스튜디오	0	0	0	0	7,419	280,703	
		카카오게임즈	0	0	0	19,455,760	614,655	1,989,298	
		카카오모빌리티	0	0	0	55,060,763	1,724,499	5,988,431	
		카카오브이엑스	0	0	0	10,295,179	486,185	2,148,506	
		그라운드엑스	0	0	0	778,782	45,089	698,349	
		카카오페이손해보험	0	0	0	9,974,909	324,548	1,758,522	
	KRUST UNIVERSE PTE LTD	0	0	0	0	32,845	740,456		
	KAKAO G CORP	0	0	0	0	0	0	0	
	카카오헬스케어	0	0	0	0	0	0	0	
	카카오페이	0	0	0	0	0	0	0	
	Path Mobile Inc Pte Ltd	0	0	0	0	0	0	0	
	관계기업	카카오 그로스해킹 펀드	(1,192,000)	0	0	0	0	0	0
		유티씨 카카오 SK텔 레콤 ESG펀드	4,000,000	0	0	0	0	0	0
		KIF카카오 우리은행 기술금융투자펀드	(975,000)	0	0	0	0	0	0
		그림컴퍼니	0	0	0	3,981,131	135,649	836,098	
		카카오뱅크	0	0	0	103,669,945	3,027,777	9,706,614	
		제주 비전 벤처투자 조합 제1호	0	0	0	0	0	0	0
		케어링	0	0	0	0	0	0	0
그 밖의 특수관계자		브라이언앰파트	0	0	0	987,260	24,740	278,288	
	케이큐브홀딩스	0	0	0	308,048	7,674	85,326		
전체 특수관계자			290,198,011	220,000,000	56,041,855	206,663,047	6,507,547	25,630,012	

전기

(단위 : 천원)

			특수관계자에 대한 선금금 및 대여금의	특수관계자에 대한 선금금 및 대여금의	리스-대여, 특수관 계자거래	리스-상각, 특수관 계자거래	리스-회수, 특수관 계자거래	특수관계자와의 자금거래에 대한 추가 정 보
--	--	--	----------------------	----------------------	-----------------	-----------------	-----------------	-------------------------

		증가	감소						
전체 특수관계자	종속기업								
	카카오스페이스	25,700,000	0	0	0	0	0		
	카카오벤처스	0	43,000,000	6,958,146	0	0	0		
	디케이테크인	3,000,000	0	0	0	0	0		
	KAKAO IX JAPAN Corp	635,895	0	0	0	0	0		
	카카오브레인	40,000,000	0	0	1,979,616	41,027	408,329		
	카카오 코퍼럴릿 제 1호 펀드	12,000,000	0	0	0	0	0		
	kakao ix china co ltd	1,490,125	0	0	0	0	0		
	서울아레나	8,000,000	0	0	0	0	0		
	카카오코퍼럴릿제 2호펀드	0	0	0	0	0	0		
	카카오청년창업펀드	(1,600,000)	0	0	0	0	0		
	카카오디지털콘텐츠 펀드	0	0	0	0	0	0		
	종속기업	카카오성장나눔게임 펀드	(14,505,000)	0	0	0	0	0	
	카카오인베스트먼트	1,044,812,847	0	0	1,291,075	30,968	280,176	0	
	카카오엔터프라이즈	100,000,051	0	0	479,415	16,650	972,261		
	라이온하트스튜디오	0	0	0	1,359,281	15,573	202,106		
	카카오게임즈	4,867,000	0	0	21,445,058	484,812	657,619		
	카카오모빌리티	0	0	0	61,049,194	1,512,631	3,276,053		
	카카오비이엑스	0	0	0	0	0	0		
	그라운드엑스	0	0	0	2,553,203	61,241	554,106		
	카카오페이손해보험	0	0	0	11,733,431	304,852	1,426,628		
	KRUST UNIVERSE PTE LTD	0	0	0	3,697,789	80,347	738,248		
	KAKAO G CORP	88,699,853	0	0	0	0	0		
	카카오헬스케어	120,900,000	0	0	0	0	0		
	카카오페이	0	0	0	0	65,027	289,003		
	Path Mobile Inc Pte Ltd	(49,853,356)	0	0	0	0	0	0	
	관계기업	카카오 그로스해킹 펀드	2,384,000	0	0	0	0	0	
	유티씨 카카오 SK텔 레콤 ESG펀드	4,000,000	0	0	0	0	0		
	KIF카카오 우리은행 기술금융투자펀드	(1,275,000)	0	0	0	0	0		
	그림컴퍼니	0	0	0	4,817,229	89,097	413,245		
	카카오뱅크	0	0	0	93,082,335	2,982,425	6,774,466		
	제주 비전 벤처투자 조합 제1호	300,000	0	0	0	0	0		
	케어링	(907,201)	0	0	0	0	0		
그 밖의 특수관계자	브라이언인파트	0	0	0	1,265,549	13,415	136,715		
케이큐브홀딩스	0	0	0	393,374	9,405	84,921			
전체 특수관계자		1,388,649,214	43,000,000	6,958,146	205,146,549	5,707,470	16,213,876		

주요 경영진에 대한 보상

라. 당기 및 전기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
주요 경영진에 대한 보상		6,787,916
주요 경영진에 대한 보상	주요 경영진에 대한 보상, 단기 종업원급여	5,424,920
	주요 경영진에 대한 보상, 퇴직 급여	116,329
	주요 경영진에 대한 보상, 기타 장기급여주요 경영진에 대한 보 상, 기타장기종업원급여	4,861
	주요 경영진에 대한 보상, 주식 기준보상	1,241,806

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
주요 경영진에 대한 보상		4,910,417
주요 경영진에 대한 보상	주요 경영진에 대한 보상, 단기 종업원급여	2,340,112
	주요 경영진에 대한 보상, 퇴직 급여	86,861
	주요 경영진에 대한 보상, 기타 장기급여주요 경영진에 대한 보 상, 기타장기종업원급여	11,912
	주요 경영진에 대한 보상, 주식 기준보상	2,471,532

40. 신용위험

매출채권의 신용위험

신용위험은 기업 및 개인 고객에 대한 신용거래 및 채권뿐 아니라 현금성자산, 채무상품의 계약 현금흐름, 유리한 파생상품 및 예치금 등에서도 발생합니다.

(1) 위험관리

회사는 신용위험을 관리합니다. 은행 및 금융기관의 경우 우량신용등급을 보유한 곳과 거래합니다. 기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다. 회사의 신용위험의 개별 고객, 산업, 지역 등에 대한 유의적인 집중은 없습니다. 회사가 보유하는 채무상품은 모두 낮은 신용위험의 상품에 해당합니다.

(2) 신용보강

일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 또는 신용장 등의 신용보강을 제공받고 있습니다.

(3) 금융자산의 손상

회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 주요 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
- 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(단위 : 천원)

금융자산, 분류						
매출채권						
연체상태						연체상태 합계
현재	3개월 이내	3개월 초과 6개월 이내	6개월 초과 9개월 이내	9개월 초과		
기대 손실률	0.0002	0.0126	0.0891	0.3863	1.0000	
총장부금액	156,153,483	627,675	82,670	17,608	690,803	157,572,239
손실충당금	31,249	7,909	7,366	6,802	690,803	744,129

매출채권에 대한 손실충당금 변동내역

보고기간종료일 현재 매출채권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

당기

(단위 : 천원)

	매출채권
금융자산의 기초 대손충당금	3,011,701
당기손익으로 인식된 손상차손	(2,038,138)
제각, 금융자산의 대손충당금	(229,435)
금융자산의 기말 대손충당금	744,128

전기

(단위 : 천원)

	매출채권
금융자산의 기초 대손충당금	1,798,187
당기손익으로 인식된 손상차손	1,213,514
제각, 금융자산의 대손충당금	0
금융자산의 기말 대손충당금	3,011,701

손실충당금 변동내역에 대한 공시

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	기타금융자산
금융자산의 기초 대손충당금	1,135,790
손익으로 인식된 추가적인 총당금	7,834,205
제각, 금융자산의 대손충당금	(375,972)
금융자산의 기말 대손충당금	8,594,023

전기 (단위 : 천원)

	기타금융자산
금융자산의 기초 대손충당금	550,157
손익으로 인식된 추가적인 총당금	585,633
제각, 금융자산의 대손충당금	0
금융자산의 기말 대손충당금	1,135,790

당기손익으로 인식된 대손상각비

당기 (단위 : 천원)

		당기손익으로 인식된 손상차손
금융자산, 분류	매출채권	(2,038,138)
	기타금융자산	7,834,205
금융자산, 분류		5,796,067

전기 (단위 : 천원)

		당기손익으로 인식된 손상차손
금융자산, 분류	매출채권	1,213,514
	기타금융자산	585,633
금융자산, 분류		1,799,147

41. 보고기간후 사건

보고기간후 사건

	주요한 보통주 거래1	종속회사 지분 추가 취득	주요한 보통주 거래2
수정을 요하지 않는 보고기간후사건의 성격에 대한 기술	회사는 2024년 1월 11일과 2024년 2월 7일 개최된 이사회 결의에 따라 2024년 1월 16일과 2024년 2월 27일 각각 회사가 보유한 자기주식 5,729주와 1,067주를 임직원의 상여 목적으로 처분하였습니다.	회사는 2024년 2월 7일 개최된 이사회 결의에 따라 종속회사 (주)디케이테크인의 주주배정 유상증자에 참여하여 2024년 2월 20일 보통주식 2,000,000주(10,000백만원)를 취득하였습니다.	회사는 2024년 2월 14일 개최된 이사회 결의에 따라 자기주식 1,966,496주를 소각할 예정입니다.

6. 배당에 관한 사항

당사는 높아진 주주들의 기대와 관심에 부응할 수 있도록 글로벌 경쟁력을 강화하고 재투자를 통한 지속적인 성장 기반을 마련하고자하며, 지속 가능하고 신뢰도 있는 주주환원정책을 도입하고 있습니다.

<중장기 주주환원정책(FY2021 ~ FY2023)>

당사는 2022년 2월 이사회를 통해 주주가치를 제고하기 위하여 중장기 주주환원 정책을 수립하였습니다. 총 주주환원 기간은 3개년으로 2021년 ~ 2023년 사업연도에 대하여 각각 연간 별도기준 잉여현금흐름(FCF)의 15%~30%를 주주환원할 계획입니다.

* FCF = 영업활동현금흐름 - 영업활동으로 인한 자산부채의 변동(선수금, 미지급금) - CAPEX

주주환원 방법은 배당과 자기주식 취득 및 소각입니다.

- ① 현금배당 : 별도 FCF의 5% 이상 (단, 전년도 주당배당금 이상을 유지)
- ② 자기주식 취득 및 소각 : 별도 FCF의 10% ~ 25% 이상

<배당정책: 현금배당>

당사는 정관에 의거하여 이사회 및 주주총회 결의를 통해 배당을 실시하고 있으며, 사업 경쟁력 강화와 함께 주주환원을 통하여 주주가치를 제고할 수 있도록 지속적으로 노력을 기울이고 있습니다.

기존에는 약 100억원 정도의 현금배당을 실시해왔으나, 2022년 2월 도입된 중장기 주주환원 정책에 따라서 전년도 주당배당금 이상을 유지하는 수준의 별도 FCF의 5% 이상을 배당재원에 활용할 계획입니다. 2021년 경영성과에 대해서는 주당 53원(액면가 100원 기준)으로 약 230억원의 배당금 총액을 배당했으며, 2022년 경영성과에 대해서는 주당 60원(액면가 100원 기준)으로 약 262억원의 배당금 총액을 주주총회 결의를 통해서 배당했습니다.

당사는 2024년 2월 14일 이사회를 통해서 주당배당금을 전년도 주당 60원(배당총액 약

262억원) 대비 소폭 확대된 주당 61원(배당총액 약 267억원)을 결의하였으며, 향후 주주총회 결의를 통해서 확정될 예정입니다.

또한 당사는 균형 있는 주주 환원을 유지하고자 내부적으로 일관성, 구체성, 투명성의 원칙을 준수한 배당 기준을 마련하고, 이를 주주들에게 안내하고 있습니다. 주주환원 정책에 대한 공시 뿐 아니라 배당 실시 계획을 현금·현물배당결정 공시 및 홈페이지 공고를 통해 안내하고 있으며, 정기주주총회와 실적발표에서도 배당정책과 관련하여 주주친화정책 의지, 향후 투자계획, 배당정책의 일관성을 고려하고 있음을 구체적으로 안내하고 있습니다.

<자기주식 매입 및 소각계획>

보유 중인 자기주식은 주주환원을 비롯하여 M&A, 임직원 보상 등의 다양한 활용 방안을 고려하고 있으며, 2022년 2월 도입된 주주환원 정책에 따라 별도기준 FCF의 약 10~ 25% 이상을 향후 3년간 자사주 매입 또는 소각할 계획입니다.

2021년 경영성과인 별도 FCF 25% 에 더해서 특별소각을 추가하였으며, 총 3,239,741주의 자기주식을 자본금 감소의 방법에 따라서 주주총회 결의를 통해서 2022년 5월 3일 소각을 완료했습니다. 2022년 경영성과에 대해서는 별도 FCF 25%에 해당하는 1,897,441주를 주주총회 결의를 통해 2023년 5월 3일 소각을 완료하면서, 결과적으로 발행주식총수의 1.4%인, 총 4,224억원 규모의 자기주식 소각이 완료되었습니다.

당사는 2024년 2월 14일 이사회를 통해서 당사가 보유한 자기주식 6,636,987주 중 일부인 1,966,496주에 대한 임의/무상 소각을 결정하였으며, 향후 주주총회 결의를 통해서 승인될 예정입니다.

<신규 중장기 주주환원정책 도입 계획>

2022년 이사회 결의를 통해 마련한 중장기 환원정책이 2023 사업연도로 종료됨에 따라, 회사의 영업활동현금흐름과 CAPEX 등의 자본투자를 포함한 미래투자기회를 고려한 신규 주주환원정책의 도입을 준비하고 있습니다.

2024년 이후의 주주환원계획에 대해서는, 2024년 3월 주주총회와 이사회를 통해서 선임되는 대표이사과 새로운 이사회에서 논의하여 빠른 시일 내에 공개할 수 있도록 하겠습니다.

<주요배당지표>

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제29기	제28기	제27기
주당액면가액(원)		100	100	100
(연결)당기순이익(백만원)		-1,012,551	1,358,017	1,387,314
(별도)당기순이익(백만원)		102,109	1,611,790	503,124
(연결)주당순이익(원)		-2,315	3,118	3,210
현금배당금총액(백만원)		26,740	26,202	22,990
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-	1.9	0.0
현금배당수익률(%)	보통주	0.1	0.1	0.0

	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	61	60	53
	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-

<과거 배당 이력>

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	13	0.1	0.1

참고: 2010년(제16기)부터 연속 배당 중에 있습니다

7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

<증자(감자)현황>

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2019.03.22	주식매수선택권행사	보통주	10,100	500	85,350	-
2019.04.22	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	85,350	-
2019.05.23	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	32,143	-
2019.05.23	주식매수선택권행사	보통주	13,200	500	85,350	-
2019.05.23	주식매수선택권행사	보통주	25,300	500	88,600	-
2019.06.21	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	32,143	-
2019.06.21	주식매수선택권행사	보통주	13,600	500	85,350	-
2019.06.21	주식매수선택권행사	보통주	1,800	500	88,600	-
2019.07.02	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.07.17	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	7,714	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	3,888	500	12,857	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	12,857	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	32,143	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	8,000	500	85,350	-

2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	20,000	500	84,650	-
2019.07.19	주식매수선택권행사	보통주	4,500	500	88,600	-
2019.07.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.08.02	전환권행사	보통주	126,277	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.08.13	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	2,166	500	12,857	-
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	4,444	500	32,143	-
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	71,500	500	85,350	-
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	84,650	-
2019.08.19	주식매수선택권행사	보통주	4,300	500	88,600	-
2019.09.05	전환권행사	보통주	1,683	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.09.20	주식매수선택권행사	보통주	43,000	500	85,350	-
2019.09.20	주식매수선택권행사	보통주	20,000	500	84,650	-
2019.09.20	주식매수선택권행사	보통주	2,550	500	88,600	-
2019.10.15	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.10.21	주식매수선택권행사	보통주	500	500	10,285	-
2019.10.21	주식매수선택권행사	보통주	555	500	12,857	-
2019.10.21	주식매수선택권행사	보통주	11,000	500	85,350	-
2019.10.21	주식매수선택권행사	보통주	6,250	500	88,600	-
2019.11.06	유상증자(제3자배정)	보통주	2,177,401	500	137,779	주1) 변경전 주식수 대비 2.6%의 증 자비율
2019.11.07	전환권행사	보통주	3,367	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.11.15	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.11.22	주식매수선택권행사	보통주	77,360	500	79,106	-
2019.11.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2019.12.20	주식매수선택권행사	보통주	8,910	500	79,150	-
2020.01.03	전환권행사	보통주	92,603	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.01.17	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.01.21	주식매수선택권행사	보통주	51,685	500	74,690	-
2020.01.31	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.07	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.14	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.21	전환권행사	보통주	159,950	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.25	주식매수선택권행사	보통주	27,730	500	86,144	-
2020.02.28	전환권행사	보통주	92,603	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.03.06	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.03.23	주식매수선택권행사	보통주	82,670	500	85,477	-
2020.04.10	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.04.20	주식매수선택권행사	보통주	95,630	500	98,893	-
2020.05.08	전환권행사	보통주	89,235	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.05.15	전환권행사	보통주	143,114	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.05.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.05.25	주식매수선택권행사	보통주	129,289	500	87,193	-
2020.05.29	전환권행사	보통주	326,636	500	118,786	발행회차: 제 10회

2020.06.22	주식매수선택권행사	보통주	46,150	500	96,540	-
2020.07.10	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.07.17	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.07.20	주식매수선택권행사	보통주	41,560	500	88,682	-
2020.08.24	주식매수선택권행사	보통주	20,530	500	109,744	-
2020.09.04	전환권행사	보통주	33,674	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.09.11	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.09.16	주식매수선택권행사	보통주	95,435	500	113,226	-
2020.10.23	주식매수선택권행사	보통주	31,785	500	110,604	-
2020.11.20	주식매수선택권행사	보통주	30,675	500	113,083	-
2020.11.27	전환권행사	보통주	126,277	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.12.11	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.12.18	주식매수선택권행사	보통주	23,350	500	121,464	-
2021.01.08	전환권행사	보통주	58,929	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.01.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.01.22	주식매수선택권행사	보통주	66,648	500	103,302	발행회차: 제 10회
2021.02.05	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.02.23	주식매수선택권행사	보통주	26,535	500	105,271	발행회차: 제 10회
2021.03.03	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.03.23	주식매수선택권행사	보통주	15,149	500	107,241	발행회차: 제 10회
2021.04.14	주식분할	보통주	355,047,444	100	-	-
2021.05.04	주식매수선택권행사	보통주	47,870	100	20,950	-
2021.05.25	주식매수선택권행사	보통주	72,410	100	22,353	-
2021.06.23	주식매수선택권행사	보통주	530,645	100	23,681	-
2021.07.26	주식매수선택권행사	보통주	246,910	100	25,581	-
2021.08.24	주식매수선택권행사	보통주	285,040	100	26,858	-
2021.09.23	주식매수선택권행사	보통주	369,140	100	27,450	-
2021.10.26	주식매수선택권행사	보통주	336,926	100	27,257	-
2021.11.23	주식매수선택권행사	보통주	86,631	100	25,788	-
2021.12.23	주식매수선택권행사	보통주	121,113	100	20,951	-
2022.01.24	주식매수선택권행사	보통주	56,061	100	24,005	-
2022.02.22	주식매수선택권행사	보통주	160,845	100	23,741	-
2022.03.23	주식매수선택권행사	보통주	147,510	100	25,106	-
2022.04.25	주식매수선택권행사	보통주	1,057,477	100	21,180	-
2022.05.03	무상감자	보통주	3,239,741	100	-	주2) 자기주식 소각 변경전 주식수 대비 0.73%의 감자비율
2022.05.24	주식매수선택권행사	보통주	734,355	100	31,087	-
2022.06.23	주식매수선택권행사	보통주	125,794	100	32,866	-
2022.07.25	주식매수선택권행사	보통주	201,335	100	35,809	-
2022.08.24	주식매수선택권행사	보통주	161,556	100	28,772	-
2022.09.21	주식매수선택권행사	보통주	10,479	100	33,825	-
2022.10.24	주식매수선택권행사	보통주	14,327	100	28,489	-
2022.11.22	주식매수선택권행사	보통주	74,399	100	29,301	-
2022.12.22	주식매수선택권행사	보통주	13,302	100	31,149	-

2023.01.19	주식매수선택권행사	보통주	90,536	100	26,654	-
2023.02.21	주식매수선택권행사	보통주	74,203	100	22,608	-
2023.03.23	주식매수선택권행사	보통주	68,319	100	24,488	-
2023.04.25	주식매수선택권행사	보통주	184,381	100	21,154	-
2023.05.03	무상감자	보통주	1,897,441	100	-	주2) 자기주식 소각 변경전 주식수 대비 0.43%의 감자비율
2023.05.23	주식매수선택권행사	보통주	160,519	100	29,613	-
2023.06.21	주식매수선택권행사	보통주	159,084	100	20,014	-
2023.07.25	주식매수선택권행사	보통주	87,800	100	27,037	-
2023.08.23	주식매수선택권행사	보통주	69,942	100	29,174	-
2023.09.21	주식매수선택권행사	보통주	64,412	100	29,595	-
2023.10.25	주식매수선택권행사	보통주	10,526	100	29,188	-
2023.11.22	주식매수선택권행사	보통주	253,190	100	26,691	-
2023.12.21	주식매수선택권행사	보통주	100,718	100	32,549	-
2024.01.22	주식매수선택권행사	보통주	149,209	100	25,701	-
2024.02.26	주식매수선택권행사	보통주	154,263	100	28,199	-

주1) 2019년 11월 6일, 미래 ICT분야 사업협력 등 전략적 파트너십체결을 위한 SK텔레콤(주)와 상호 지분 교환 목적으로 발행되었습니다.

주2) 주주총회 결의를 통해 자본금 감소의 방법에 따라 자기주식의 소각을 진행했습니다.

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

<채무증권 발행실적>

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
㈜카카오게임즈	회사채	사모	2021.03.31	500,000	0.0%	-	2026.03.31	미상환	-
㈜엑스엘게임즈	회사채	사모	2016.08.31	1,000	6.0%	-	2023.08.31	상환	-
㈜카카오엔터테인먼트	회사채	사모	2022.07.05	80,000	4.6%	A+(한국신용평가) A+(한국기업평가)	2024.07.05	미상환	한국산업은행
㈜카카오엔터테인먼트	회사채	사모	2022.07.05	20,000	4.6%	A+(한국신용평가) A+(한국기업평가)	2024.07.05	미상환	KB증권
㈜키이스트	회사채	사모	2022.03.18	10,000	0.0%	-	2027.03.18	미상환	-
Panzea Pte. Ltd.	회사채	사모	2019.05.17	3,804	0.0%	-	2024.05.17	일부상환	-
합 계	-	-	-	614,804	-	-	-	-	-

참고 1: 상기 (주)카카오게임즈의 전환사채 500,000백만원 중 36,646백만원이 전환완료 되었습니다.

참고 2: 외화사채의 권면총액은 2023년 12월 31일 기준 서울외국환중개(주)의 고시 환율을 적용해 환산한 금액입니다.

참고 3: (주)카카오가 2020년 10월 28일 발행한 외화 해외교환사채의 경우 2022년까지 권면 금액 \$ 9,000,000에 대한 교환 청구가 완료되었고, 권면금액 \$ 268,300,000이 조기상환 되어, 2023년 잔여 권면금액 \$ 22,700,000가 상환완료 되었습니다.

<기업어음증권 이상환 잔액>

(기준일 : -)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
이상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<단기사채 이상환 잔액>

(기준일 : -)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
이상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

<회사채 이상환 잔액>

(연결 기준)

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
이상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	100,000	-	463,354	10,000	-	-	-	573,354
	합계	100,000	-	463,354	10,000	-	-	-	573,354

(별도 기준)

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
이상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

<신증자본증권 이상환 잔액>

(기준일 : -)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

<조건부자본증권 미상환 잔액>

(기준일 : -)

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

가. 사모자금의 사용내역

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	주요사항보고서의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	

참고: 상기 제12회차 해외교환사채의 조달금액 USD 300,000,000는 이사회 결의일 2020년 10월 21일 서울외국환중개(주) 고시 증가 환율 1131.9원/USD 기준으로 환산한 금액입니다.

주1) 2022년 10월 29일 제12회차 해외교환사채의 권면금액 \$ 268,300,000이 조기상환됨에 따라 해당 사모자금을 활용한 투자가 종료되었으며, 2023년 4월 28일 잔여 사모자금의 전액 (\$22,700,000)이 상환 완료되었습니다.

8. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무정보 이용상의 유의점

(1) 재무제표 재작성

[2022 사업연도에 대한 재작성]

1) 재무제표 재작성 사유

당사는 기업회계기준서 제1115호에 따른 매출인식 관련 회계처리 변경을 결정하였으며, 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2022년 12월 31일로 종료되는 회계기간의 연결재무제표를 재작성했습니다(가). 이로 인하여 연결회사의 2022년 12월 31일 현재 동일한 금액의 영업수익 및 영업비용이 감소하였습니다.

당사는 기업회계기준서 제1019호에 따른 장기근속휴가 관련 부채 및 기업회계기준서 제1012호에 따른 이연법인세부채 관련 수정사항을 발견했습니다. 이러한 사항이 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2022년 12월 31일로 종료되는 회계기간의 연결재무제표를 재작성했습니다(나 ~라). 이로 인하여 2022년 12월 31일과 2021년 12월 31일 현재 연결회사의 순자산은 162억원 및 216억원 감소하였으며, 2022년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 44억원 증가하고, 2021년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 57억원 감소하였습니다.

2) 재무제표 수정사항(가)의 성격 및 영향

연결회사는 택시 가맹사업과 관련하여 발생하는 수수료 수익과 비용을 각각 총액으로 인식하여 왔으나, 금융감독원의 회계감리를 받는 과정에서 해당 매출인식 관련 기업회계기준서 제1115호에 대한 해석상 불분명한 점이 존재하여 총액법과 순액법 중 어느 한 방법만이 명확하게 회계기준에 부합한다고 판단하기 어렵다는 점이 있다는 사실을 인지하게 되었습니다. 이에 기업회계기준에 대한 유권해석 기관인 금융감독원의 판단을 존중하기로 결정하고, 회계정보 이용자에게 불필요한 오해 또는 혼란을 야기하지 않기 위해서 택시 가맹사업 관련한 수수료 수익과 비용에 대한 회계처리를 총액법에서 순액법으로 변경하였습니다. 이로 인해 당기 영업수익 및 영업비용이 동일한 금액으로 감소하였으며 순자산은 변경되지 않았습니다.

3) 연결재무제표 수정사항의 성격

(나)	① 수정 계정과목	이연법인세자산, 기타유동부채, 이연법인세부채, (금융)기타장기종업원급여부채, 자본잉여금, 이익잉여금, 비지배지분, 영업비용(급여), 법인세비용, 지배기업 소유주지분, 비지배지분
	② 수정 경위	연결회사는 가득되었으나 사용하지 않은 장기근속휴가에 대한 기타종업원부채를 미인식함
	③ 재작성 내용	(연결재무상태표) ① 2022년 말(전기말) 이연법인세자산 160 백만원 과소계상 기타유동부채 37,389 백만원 과소계상 이연법인세부채 7,636 백만원 과대계상 (금융)기타장기종업원급여부채 502 백만원 과소계상 자본잉여금 469 백만원 과소계상 이익잉여금 27,967 백만원 과대계상 비지배지분 2,598 백만원 과대계상 ② 2021년 말(전전기말) 이연법인세자산 5,000 백만원 과소계상 기타유동부채 26,909 백만원 과소계상 이연법인세부채 292 백만원 과대계상

		<p>(금융)기타장기종업원급여부채 22 백만원 과소계상 자본잉여금 402 백만원 과소계상 이익잉여금 20,154 백만원 과대계상 비지배지분 1,887 백만원 과대계상</p> <p>(연결포괄손익계산서) ① 2022년 (전기) 영업비용 10,960 백만원 과소계상 법인세비용 2,504 백만원 과대계상 지배기업 소유주지분 7,813 백만원 과대계상 비지배지분 644 백만원 과대계상 ② 2021년 (전전기) 영업비용 7,033백만원 과소계상 법인세비용 1,363 백만원 과대계상 지배기업 소유주지분 4,838 백만원 과대계상 비지배지분 831 백만원 과대계상</p>
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1019호 문단 153,155,156
(다)	① 수정 계정과목	(유동)파생상품부채, 이익잉여금, 금융비용(파생상품평가손실), 지배기업 소유주지분
	② 수정 경위	연결회사는 관계기업의 타주주에게 풋옵션을 부여하였으나, 해당 풋옵션에 대한 파생상품을 미인식함
	③ 재작성 내용	<p>(연결재무상태표) ① 2022년 말(전기말) (유동)파생상품부채 24,503 백만원 과소계상 이익잉여금 24,503 백만원 과대계상</p> <p>(연결포괄손익계산서) ① 2022년 (전기) 금융비용(파생상품평가손실) 24,503 백만원 과소계상 지배기업 소유주지분 24,503 백만원 과대계상</p>
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1109호 문단 3.1.1, 5.1.1
(라)	① 수정 계정과목	이연법인세부채, 기타포괄손익누계액, 이익잉여금, 법인세비용, 순확정급여부채의 재측정요소, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익, 지분법자본변동, 해외사업환산이익, 지배기업 소유주지분
	② 수정 경위	연결회사는 이연법인세부채 계산시 당시 현행 세법이 제시한 세율과 다른 세율을 적용함
	③ 재작성 내용	<p>(연결재무상태표) ① 2022년 말(전기말) 이연법인세부채 38,418 백만원 과대계상 이익잉여금 37,376 백만원 과소계상 기타포괄손익누계액 1,042 백만원 과소계상</p> <p>(연결포괄손익계산서) ① 2022년 (전기) 법인세비용 37,376 백만원 과대계상</p>

		기타포괄손익 1,042 백만원 과소계상 총포괄손익 지배기업 소유주지분 38,148 백만원 과소계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1012호 문단 47, 51

(4) 재작성되는 연결재무제표

(4)-1 연결재무상태표

① 2022년 말(전기말)

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	수정금액(다)	수정금액(라)	재작성 금액
유동자산	7,755,732,887	-	-	-	7,755,732,887
비유동자산	14,450,930,891	159,985	-	-	14,451,090,876
이연법인세자산	493,819,852	159,985	-	-	493,979,837
금융업자산	756,827,798		-	-	756,827,798
자산총계	22,963,491,576	159,985	-	-	22,963,651,561
부채					
유동부채	5,148,326,795	37,389,343	24,502,806	-	5,210,218,944
파생상품부채	9,572,622	-	24,502,806	-	34,075,428
기타유동부채	1,764,353,822	37,389,343	-	-	1,801,743,165
비유동부채	3,843,929,114	(7,636,370)	-	(38,418,423)	3,797,874,321
이연법인세부채	652,640,916	(7,636,370)	-	(38,418,423)	606,586,123
금융업부채	439,373,376	502,329	-	-	439,875,705
기타장기종업원급여부채	2,342,293	502,329	-	-	2,844,622
부채총계	9,431,629,285	30,255,302	24,502,806	(38,418,423)	9,447,968,970
자본					
지배기업 소유주지분	9,997,275,749	(27,497,311)	(24,502,806)	38,418,423	9,983,694,055
자본금	44,592,369	-	-	-	44,592,369
자본잉여금	8,115,902,296	469,483	-	-	8,116,371,779
자본조정	41,031,373	-	-	-	41,031,373
기타포괄손익누계액	(1,250,708,497)	-	-	1,042,461	(1,249,666,036)
이익잉여금	3,046,458,208	(27,966,794)	(24,502,806)	37,375,962	3,031,364,570
비지배지분	3,534,586,542	(2,598,006)	-	-	3,531,988,536
자본총계	13,531,862,291	(30,095,317)	(24,502,806)	38,418,423	13,515,682,591
부채와자본총계	22,963,491,576	159,985	-	-	22,963,651,561

② 2021년 말(전전기말)

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
자산			
유동자산	8,102,194,311	-	8,102,194,311
비유동자산	13,711,985,483	5,000,396	13,716,985,879
이연법인세자산	71,919,531	5,000,396	76,919,927

금융업자산	965,378,917	-	965,378,917
자산총계	22,779,558,711	5,000,396	22,784,559,107
부채			
유동부채	5,630,274,219	26,909,225	5,657,183,444
기타유동부채	1,720,986,620	26,909,225	1,747,895,845
비유동부채	2,885,093,850	(292,215)	2,884,801,635
이연법인세부채	756,812,081	(292,215)	756,519,866
금융업부채	674,218,278	22,104	674,240,382
기타장기종업원급여부채	1,020,025	22,104	1,042,129
부채총계	9,189,586,348	26,639,114	9,216,225,462
자본			
지배기업 소유주지분	9,984,379,517	(19,751,526)	9,964,627,991
자본금	44,640,599	-	44,640,599
자본잉여금	7,781,245,388	402,445	7,781,647,833
자본조정	77,070,391	-	77,070,391
기타포괄손익누계액	371,824,570	-	371,824,570
이익잉여금	1,709,598,569	(20,153,971)	1,689,444,598
비지배지분	3,605,592,846	(1,887,192)	3,603,705,654
자본총계	13,589,972,363	(21,638,718)	13,568,333,645
부채와자본총계	22,779,558,711	5,000,396	22,784,559,107

(4)-2 연결포괄손익계산서

① 2022년 (전기)

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	수정금액(다)	수정금액(라)	재작성 금액
영업수익	7,106,836,861	(307,788,980)	-	-	-	6,799,047,881
영업비용	6,526,520,868	(307,788,980)	10,960,343	-	-	6,229,692,231
영업이익(손실)	580,315,993	-	(10,960,343)	-	-	569,355,650
기타수익	2,013,526,888	-	-	-	-	2,013,526,888
기타비용	1,111,460,704	-	-	-	-	1,111,460,704
금융수익	342,770,345	-	-	-	-	342,770,345
금융비용	463,159,903	-	-	24,502,806	-	487,662,709
지분법이익	100,293,934	-	-	-	-	100,293,934
지분법손실	157,923,180	-	-	-	-	157,923,180
법인세비용차감전순이익	1,304,363,373	-	(10,960,343)	(24,502,806)	-	1,268,900,224
법인세비용	241,785,687	-	(2,503,744)	-	(37,375,962)	201,905,981
당기순이익	1,062,577,686	-	(8,456,599)	(24,502,806)	37,375,962	1,066,994,243
지배기업 소유주지분	1,352,935,506	-	(7,812,822)	(24,502,806)	37,375,962	1,357,995,840
비지배지분	(290,357,820)	-	(643,777)	-	-	(291,001,597)

당기기타포괄손익	(1,730,836,560)	-	-	-	1,042,461	(1,729,794,099)
총포괄손익	(668,258,874)	-	(8,456,599)	(24,502,806)	38,418,423	(662,799,856)
지배기업 소유주지분	(268,601,699)	-	(7,812,822)	(24,502,806)	38,418,423	(262,498,904)
비지배지분	(399,657,175)	-	(643,777)	-	-	(400,300,952)
주당손이익						
기본주당이익 (단위 : 원)	3,106	-	(18)	(56)	86	3,118
희석주당이익 (단위 : 원)	3,055	-	(18)	(55)	84	3,066

② 2021년 (전전기)

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	재작성 금액
영업수익	6,136,669,168	(226,156,287)	-	5,910,512,881
영업비용	5,541,752,255	(226,156,287)	7,032,574	5,322,628,542
영업이익(손실)	594,916,913	-	(7,032,574)	587,884,339
기타수익	1,733,428,880	-	-	1,733,428,880
기타비용	407,247,470	-	-	407,247,470
금융수익	177,819,476	-	-	177,819,476
금융비용	315,317,250	-	-	315,317,250
지분법이익	596,401,092	-	-	596,401,092
지분법손실	86,307,973	-	-	86,307,973
법인세비용차감전순이익(손실)	2,293,693,668	-	(7,032,574)	2,286,661,094
법인세비용	647,540,309	-	(1,363,410)	646,176,899
당기순이익	1,646,153,359	-	(5,669,164)	1,640,484,195
지배기업 소유주지분	1,392,152,236	-	(4,838,205)	1,387,314,031
비지배지분	254,001,123	-	(830,959)	253,170,164
당기기타포괄손익	431,801,101	-	-	431,801,101
총포괄손익	2,077,954,460	-	(5,669,164)	2,072,285,296
지배기업 소유주지분	1,691,422,703	-	(4,838,205)	1,686,584,498
비지배지분	386,531,757	-	(830,959)	385,700,798
주당손이익				
기본주당이익 (단위 : 원)	3,221	-	(11)	3,210
희석주당이익 (단위 : 원)	3,146	-	(11)	3,135

(4)-3 연결자본변동표

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액				수정금액(나)		
	자본잉여금	기타포괄손익 누계액	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분
2021.1.1 (전전기초)	5,833,100,132	86,577,387	316,324,860	1,128,808,745	95,816	(15,315,767)	(749,603)
총포괄손익	-	285,247,183	1,406,175,519	386,531,757	-	(4,838,205)	(830,959)

당기순이익	-	-	1,392,152,236	254,001,123	-	(4,838,205)	(830,959)
기타포괄손익	-	285,247,183	14,023,283	132,530,634	-	-	-
소유주와의 거래	1,948,145,255	-	(12,901,810)	2,090,252,344	306,629	-	(306,629)
지분변동효과	1,621,415,550	-	-	1,925,931,847	306,629	-	(306,629)
2021.12.31 (전전기말)	7,781,245,387	371,824,570	1,709,598,569	3,605,592,846	402,445	(20,153,972)	(1,887,191)
2022.1.1 (전기초)	7,781,245,387	371,824,570	1,709,598,569	3,605,592,846	402,445	(20,153,972)	(1,887,191)
총포괄손익	-	(1,622,533,068)	1,353,931,369	(399,657,176)	-	(7,812,822)	(643,777)
당기순이익	-	-	1,352,935,506	(290,357,820)	-	(7,812,822)	(643,777)
기타포괄손익	-	(1,622,533,068)	995,863	(109,299,356)	-	-	-
소유주와의 거래	334,656,909	-	(17,071,730)	328,650,872	67,038	-	(67,038)
지분변동효과	(23,205,451)	-	-	101,795,833	67,038	-	(67,038)
2022.12.31 (전기말)	8,115,902,296	(1,250,708,498)	3,046,458,208	3,534,586,542	469,483	(27,966,794)	(2,598,006)

(단위: 천원)

구 분	수정금액(다)		수정금액(라)		재작성 금액		
	이익잉여금	기타포괄손익 누계액	이익잉여금	자본잉여금	기타포괄손익 누계액	이익잉여금	비지배지분
2021.1.1 (전전기초)	-	-	-	5,833,195,948	86,577,387	301,009,093	1,128,059,142
총포괄손익	-	-	-	-	285,247,183	1,401,337,314	385,700,798
당기순손실	-	-	-	-	-	1,387,314,031	253,170,164
기타포괄손익	-	-	-	-	285,247,183	14,023,283	132,530,634
소유주와의 거래	-	-	-	1,948,451,884	-	(12,901,810)	2,089,945,715
지분변동효과	-	-	-	1,621,722,179	-	-	1,925,625,218
2021.12.31 (전전기말)	-	-	-	7,781,647,832	371,824,570	1,689,444,597	3,603,705,655
2022.1.1 (전기초)	-	-	-	7,781,647,832	371,824,570	1,689,444,597	3,603,705,655
총포괄손익	(24,502,806)	1,042,461	37,375,962	-	(1,621,490,607)	1,358,991,703	(400,300,953)
당기순손실	(24,502,806)	-	37,375,962	-	-	1,357,995,840	(291,001,597)
기타포괄손익	-	1,042,461	-	-	(1,621,490,607)	995,863	(109,299,356)
소유주와의 거래	-	-	-	334,723,947	-	(17,071,730)	328,583,834
지분변동효과	-	-	-	(23,138,413)	-	-	101,728,795
2022.12.31 (전기말)	(24,502,806)	1,042,461	37,375,962	8,116,371,779	(1,249,666,037)	3,031,364,570	3,531,988,536

4)-4 연결현금흐름표

상기에 기재된 연결재무제표 수정과 관련하여 연결현금흐름표에 미치는 영향은 없습니다.

[2021 사업연도에 대한 재작성]

1) 재무제표 재작성 사유

당사는 기업회계기준서 제1115호에 따른 매출인식 관련 회계처리 변경을 결정하였으며, 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2021년 12월 31일로 종료되는 회계기간의 연결재무제표를 재작성했습니다 (가). 이로 인하여 연결회사의 2021년 12월 31일 현재 동일한 금액의 영업수익 및 영업비용이 감소하였습니다.

당사는 기업회계기준서 제1115호에 따른 수익 인식 및 기업회계기준서 제1019호에 따른 장기근속휴가 관련 부채의 수정사항을 발견하였습니다. 이러한 사항이 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2021년 12월 31일로 종료되는 회계기간의 연결재무제표를 재작성 하였습니다(나). 이로 인하여 2021년 12월 31일과 2020년 12월 31일 현재 연결회사의 순자산은 각각 216억원 및 160억원 감소하였으며, 2021년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 57억원, 2020년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 44억원 감소하였습니다.

2) 재무제표 수정사항(가)의 성격 및 영향

연결회사는 택시 가맹사업과 관련하여 발생하는 수수료 수익과 비용을 각각 총액으로 인식하여 왔으나, 금융감독원의 회계감리를 받는 과정에서 해당 매출인식 관련 기업회계기준서 제1115호에 대한 해석상 불분명한 점이 존재하여 총액법과 순액법 중 어느 한 방법만이 명확하게 회계기준에 부합한다고 판단하기 어렵다는 점이 있다는 사실을 인지하게 되었습니다. 이에 기업회계기준에 대한 유권해석 기관인 금융감독원의 판단을 존중하기로 결정하고, 회계정보 이용자에게 불필요한 오해 또는 혼란을 야기하지 않기 위해서 택시 가맹사업 관련한 수수료 수익과 비용에 대한 회계처리를 총액법에서 순액법으로 변경하였습니다. 이로 인해 당기 영업수익 및 영업비용이 동일한 금액으로 감소하였으며 순자산은 변경되지 않았습니다.

3) 연결재무제표 수정사항의 성격

(나)	① 수정 계정과목	이연법인세자산, 기타유동부채, 이연법인세부채, (금융)기타장기종업원급여부채, 자본잉여금, 이익잉여금, 비지배지분, 영업비용, 법인세비용, 지배기업 소유주지분, 비지배지분
	② 수정 경위	지배회사는 가득되었으나 사용하지 않은 장기근속휴가에 대한 기타종업원부채를 미인식함
	③ 재작성 내용	<p>(연결재무상대표)</p> <p>① 2021년 말 (전전기말)</p> <p>이연법인세자산 5,000 백만원 과소계상 기타유동부채 26,909 백만원 과소계상 이연법인세부채 292 백만원 과대계상 (금융)기타장기종업원급여부채 22 백만원 과소계상 자본잉여금 402 백만원 과소계상 이익잉여금 20,154 백만원 과대계상 비지배지분 1,887 백만원 과대계상</p> <p>② 2020년 말</p> <p>이연법인세자산 176 백만원 과소 계상 기타유동부채 19,899 백만원 과소 계상 이연법인세부채 3,753 백만원 과대 계상 자본잉여금 96백만원 과소 계상 이익잉여금 15,316 백만원 과대 계상 비지배지분 750 백만원 과대 계상</p> <p>(연결포괄손익계산서)</p> <p>① 2021년 (전전기)</p> <p>영업비용 7,033백만원 과소계상 법인세비용 1,363 백만원 과대계상</p>

		지배기업 소유주지분 4,838 백만원 과대계상 비지배지분 831 백만원 과대계상 ② 2020년 영업비용 5,336 백만원 과소 계상 법인세비용 955 백만원 과대 계상 지배기업 소유주지분 4,023 백만원 과대 계상 비지배지분 358 백만원 과대 계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1019호 문단 153,155,156

(4) 재작성되는 연결재무제표

(4)-1 연결재무상태표

① 2021년 말(전전기말)

(단위 : 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
자산			
유동자산	8,102,194,311	-	8,102,194,311
비유동자산	13,711,985,483	5,000,396	13,716,985,879
이연법인세자산	71,919,531	5,000,396	76,919,927
금융업자산	965,378,917	-	965,378,917
자산총계	22,779,558,711	5,000,396	22,784,559,107
부채			
유동부채	5,630,274,219	26,909,225	5,657,183,444
기타유동부채	1,720,986,620	26,909,225	1,747,895,845
비유동부채	2,885,093,851	(292,215)	2,884,801,636
이연법인세부채	756,812,081	(292,215)	756,519,866
금융업부채	674,218,278	22,104	674,240,382
기타장기종업원급여부채	1,020,025	22,104	1,042,129
부채총계	9,189,586,348	26,639,114	9,216,225,462
자본			
지배기업 소유주지분	9,984,379,517	(19,751,526)	9,964,627,991
자본금	44,640,599	-	44,640,599
자본잉여금	7,781,245,388	402,445	7,781,647,833
자본조정	77,070,391	-	77,070,391
기타포괄손익누계액	371,824,570	-	371,824,570
이익잉여금	1,709,598,569	(20,153,971)	1,689,444,598
비지배지분	3,605,592,846	(1,887,192)	3,603,705,654
자본총계	13,589,972,363	(21,638,718)	13,568,333,645
부채와자본총계	22,779,558,711	5,000,396	22,784,559,107

② 2020년 말

(단위 : 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
자산			
유동자산	4,462,924,201	-	4,462,924,201
비유동자산	6,987,396,306	175,952	6,987,572,258

이연법인세자산	51,683,487	175,952	51,859,439
금융업자산	503,649,732	-	503,649,732
자산총계	11,953,970,239	175,952	11,954,146,191
부채			
유동부채	2,929,590,461	19,898,756	2,949,489,217
기타유동부채	1,355,495,583	19,898,756	1,375,394,339
비유동부채	1,166,097,940	(3,753,250)	1,162,344,690
이연법인세부채	248,959,628	(3,753,250)	245,206,378
금융업부채	430,552,810	-	430,552,810
부채총계	4,526,241,211	16,145,506	4,542,386,717
자본			
지배기업 소유주지분	6,298,920,283	(15,219,951)	6,283,700,332
자본금	44,300,999	-	44,300,999
자본잉여금	5,833,100,132	95,816	5,833,195,948
자본조정	18,616,905	-	18,616,905
기타포괄손익누계액	86,577,387	-	86,577,387
이익잉여금(결손금)	316,324,860	(15,315,767)	301,009,093
비지배지분	1,128,808,745	(749,603)	1,128,059,142
자본총계	7,427,729,028	(15,969,554)	7,411,759,474
부채와자본총계	11,953,970,239	175,952	11,954,146,191

(4)-2 연결포괄손익계산서

① 2021년(전전기)

(단위 : 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	재작성 금액
영업수익	6,136,669,168	(226,156,287)	-	5,910,512,881
영업비용	5,541,752,255	(226,156,287)	7,032,574	5,322,628,542
영업이익	594,916,913	-	(7,032,574)	587,884,339
기타수익	1,733,428,880	-	-	1,733,428,880
기타비용	407,247,470	-	-	407,247,470
금융수익	177,819,476	-	-	177,819,476
금융비용	315,317,250	-	-	315,317,250
지분법이익	596,401,092	-	-	596,401,092
지분법손실	86,307,973	-	-	86,307,973
법인세비용차감전순이익	2,293,693,668	-	(7,032,574)	2,286,661,094
법인세비용	647,540,309	-	(1,363,410)	646,176,899
당기순이익	1,646,153,359	-	(5,669,164)	1,640,484,195
지배기업 소유주지분	1,392,152,236	-	(4,838,205)	1,387,314,031
비지배지분	254,001,123	-	(830,959)	253,170,164
당기기타포괄손익	431,801,101	-	-	431,801,101

총포괄손익	2,077,954,460	-	(5,669,164)	2,072,285,296
지배기업 소유주지분	1,691,422,703	-	(4,838,205)	1,686,584,498
비지배지분	386,531,757	-	(830,959)	385,700,798
주당손이익				
기본주당이익 (단위 : 원)	3,221	-	(11)	3,210
희석주당이익 (단위 : 원)	3,146		(11)	3,135

② 2020년

(단위 : 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	재작성 금액
영업수익	4,156,816,121	(85,423,627)	-	4,071,392,494
영업비용	3,700,960,606	(85,423,627)	5,335,940	3,620,872,919
영업이익	455,855,515	-	(5,335,940)	450,519,575
기타수익	352,352,754	-	-	352,352,754
기타비용	546,064,399	-	-	546,064,399
금융수익	216,105,567	-	-	216,105,567
금융비용	72,670,378	-	-	72,670,378
지분법이익	68,920,902	-	-	68,920,902
지분법손실	60,228,537	-	-	60,228,537
법인세비용차감전순이익	414,271,424	-	(5,335,940)	408,935,484
법인세비용	240,911,753	-	(955,173)	239,956,580
당기순이익	173,359,671	-	(4,380,767)	168,978,904
지배기업 소유주지분	155,623,762	-	(4,022,596)	151,601,166
비지배지분	17,735,909	-	(358,171)	17,377,738
기타포괄손익	160,222,100	-	-	160,222,100
총포괄손익	333,581,771	-	(4,380,767)	329,201,004
지배기업 소유주지분	281,553,920	-	(4,022,596)	277,531,324
비지배지분	52,027,851	-	(358,171)	51,669,680
주당손이익				
기본주당이익 (단위 : 원)	368	-	(10)	358
희석주당이익 (단위 : 원)	360	-	(10)	350

(4)-3 연결자본변동표

(단위 : 천원)

구분	이전 보고금액			수정금액(나)			재작성 금액		
	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분
2020.1.1	5,043,198,615	148,154,242	514,758,632	124	(11,293,170)	(295,741)	5,043,198,739	136,861,072	514,462,891
총포괄손익	-	178,583,239	52,027,852	-	(4,022,596)	(358,171)	-	174,560,643	51,669,681
당기순이익	-	155,623,763	17,735,909	-	(4,022,596)	(358,171)	-	151,601,167	17,377,738
기타포괄손익	-	22,959,476	34,291,943	-	-	-	-	22,959,476	34,291,943
소유주와의 거래	789,901,517	(10,412,621)	562,022,261	95,692	-	(95,692)	789,997,209	(10,412,621)	561,926,569
지분변동효과	254,281,242	-	522,637,148	95,692	-	(95,692)	254,376,934	-	522,541,456
2020.12.31	5,833,100,132	316,324,860	1,128,808,745	95,816	(15,315,766)	(749,604)	5,833,195,948	301,009,094	1,128,059,141

2021.1.1	5,833,100,132	316,324,860	1,128,808,745	95,816	(15,315,767)	(749,603)	5,833,195,948	301,009,093	1,128,059,142
총포괄손익	-	1,406,175,519	386,531,757	-	(4,838,205)	(830,959)	-	1,401,337,314	385,700,798
당기순이익	-	1,392,152,236	254,001,123	-	(4,838,205)	(830,959)	-	1,387,314,031	253,170,164
기타포괄손익	-	14,023,283	132,530,634	-	-	-	-	14,023,283	132,530,634
소유주와의 거래	1,948,145,255	(12,901,810)	2,090,252,344	306,629	-	(306,629)	1,948,451,884	(12,901,810)	2,089,945,715
지분변동효과	1,621,415,550	-	1,925,931,847	306,629	-	(306,629)	1,621,722,179	-	1,925,625,218
2021.12.31	7,781,245,387	1,709,598,569	3,605,592,846	402,445	(20,153,972)	(1,887,191)	7,781,647,832	1,689,444,597	3,603,705,655

4)-4 연결현금흐름표

상기에 기재된 연결재무제표 수정과 관련하여 연결현금흐름표에 미치는 영향은 없습니다.

[2020 사업연도에 대한 재작성]

1) 재무제표 재작성 사유

당사는 기업회계기준서 제1115호에 따른 매출인식 관련 회계처리 변경을 결정하였으며, 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2020년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 연결재무제표를 재작성 하였습니다(가). 이로 인하여 연결회사의 2020년 12월 31일 현재 동일한 금액의 영업수익 및 영업비용이 감소하였습니다.

당사는 기업회계기준서 기업회계기준서 제1019호에 따른 장기근속휴가 관련 부채의 수정사항을 발견하였습니다. 이러한 사항이 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2020년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 연결재무제표를 재작성 하였습니다(나). 이로 인하여 2020년 12월 31일 현재 연결회사의 순자산은 160억원 감소하였으며, 2020년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 44억원 감소하였습니다.

2) 재무제표 수정사항(가)의 성격 및 영향

연결회사는 택시 가맹사업과 관련하여 발생하는 수수료 수익과 비용을 각각 총액으로 인식하여 왔으나, 금융감독원의 회계감리를 받는 과정에서 해당 매출인식 관련 기업회계기준서 제1115호에 대한 해석상 불분명한 점이 존재하여 총액법과 순액법 중 어느 한 방법만이 명확하게 회계기준에 부합한다고 판단하기 어렵다는 점이 있다는 사실을 인지하게 되었습니다. 이에 기업회계기준에 대한 유권해석 기관인 금융감독원의 판단을 존중하기로 결정하고, 회계정보 이용자에게 불필요한 오해 또는 혼란을 야기하지 않기 위해서 택시 가맹사업 관련한 수수료 수익과 비용에 대한 회계처리를 총액법에서 순액법으로 변경하였습니다. 이로 인해 당기 영업수익 및 영업비용이 동일한 금액으로 감소하였으며 순자산은 변경되지 않았습니다.

3) 연결재무제표 수정사항의 성격

(나)	① 수정 계정과목	이연법인세자산, 기타유동부채, 이연법인세부채, 이익잉여금, 비지배지분, 영업비용(급여), 법인세비용, 지배기업 소유주지분, 비지배지분
	② 수정 경위	연결회사는 가득되었으나 사용하지 않은 장기근속휴가에 대한 기타종업원부채를 미인식함
	③ 재작성 내용	(연결재무상대표) ① 2020년 말 이연법인세자산 176 백만원 과소 계상 기타유동부채 19,899 백만원 과소 계상

		<p>이연법인세부채 3,753 백만원 과대 계상 자본잉여금 96백만원 과소 계상 이익잉여금 15,316 백만원 과대 계상 비지배지분 750 백만원 과대 계상</p> <p>② 2019년 말 이연법인세자산 113 백만원 과소 계상 기타유동부채 14,563 백만원 과소 계상 이연법인세부채 2,861 백만원 과대 계상 이익잉여금 11,293 백만원 과대 계상 비지배지분 296 백만원 과대 계상</p> <p>(연결포괄손익계산서)</p> <p>① 2020년 영업비용 5,336 백만원 과소 계상 법인세비용 955 백만원 과대 계상 지배기업 소유주지분 4,023 백만원 과대 계상 비지배지분 358 백만원 과대 계상</p> <p>② 2019년 영업비용 4,595 백만원 과소 계상 법인세비용 660 백만원 과대 계상 지배기업 소유주지분 3,813 백만원 과대 계상 비지배지분 122 백만원 과대 계상</p>
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1019호 문단 153,155,156

(4) 재작성되는 연결재무제표

(4)-1 연결재무상태표

① 2020년 말

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
자산			
유동자산	4,462,924,201	-	4,462,924,201
비유동자산	6,987,396,306	175,952	6,987,572,258
이연법인세자산	51,683,487	175,952	51,859,439
금융업자산	503,649,732	-	503,649,732
자산총계	11,953,970,239	175,952	11,954,146,191
부채			
유동부채	2,929,590,461	19,898,756	2,949,489,217
기타유동부채	1,355,495,583	19,898,756	1,375,394,339
비유동부채	1,166,097,940	(3,753,250)	1,162,344,690
이연법인세부채	248,959,628	(3,753,250)	245,206,378
금융업부채	430,552,810	-	430,552,810
부채총계	4,526,241,211	16,145,506	4,542,386,717
자본			
지배기업 소유주지분	6,298,920,283	(15,219,951)	6,283,700,332
자본금	44,300,999	-	44,300,999
자본잉여금	5,833,100,132	95,816	5,833,195,948
자본조정	18,616,905	-	18,616,905
기타포괄손익누계액	86,577,387	-	86,577,387
이익잉여금	316,324,860	(15,315,767)	301,009,093
비지배지분	1,128,808,745	(749,603)	1,128,059,142
자본총계	7,427,729,028	(15,969,554)	7,411,759,474
부채와자본총계	11,953,970,239	175,952	11,954,146,191

② 2019년 말

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
자산			
유동자산	2,829,694,454	-	2,829,694,454
비유동자산	5,907,561,302	113,288	5,907,674,590
이연법인세자산	60,703,280	113,288	60,816,568
자산총계	8,737,255,756	113,288	8,737,369,044
부채			
유동부채	2,433,322,136	14,562,816	2,447,884,952
기타유동부채	919,543,404	14,562,816	934,106,220
비유동부채	563,815,868	(2,860,741)	560,955,127
이연법인세부채	141,056,456	(2,860,741)	138,195,715
부채총계	2,997,138,004	11,702,075	3,008,840,079
자본			
지배기업 소유주지분	5,225,359,119	(11,293,046)	5,214,066,073
자본금	43,161,318	-	43,161,318
자본잉여금	5,043,198,614	124	5,043,198,738
자본조정	7,238,239	-	7,238,239
기타포괄손익누계액	(16,393,294)	-	(16,393,294)
이익잉여금(결손금)	148,154,242	(11,293,170)	136,861,072
비지배지분	514,758,632	(295,741)	514,462,891
자본총계	5,740,117,751	(11,588,787)	5,728,528,964
부채와자본총계	8,737,255,755	113,288	8,737,369,043

(4)-2 연결포괄손익계산서

① 2020년

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	재작성 금액
영업수익	4,156,816,121	(85,423,627)	-	4,071,392,494
영업비용	3,700,960,606	(85,423,627)	5,335,940	3,620,872,919
영업이익	455,855,515	-	(5,335,940)	450,519,575
기타수익	352,352,754	-	-	352,352,754
기타비용	546,064,399	-	-	546,064,399
금융수익	216,105,567	-	-	216,105,567
금융비용	72,670,378	-	-	72,670,378
지분법이익	68,920,902	-	-	68,920,902
지분법손실	60,228,537	-	-	60,228,537
법인세비용차감전순이익	414,271,424	-	(5,335,940)	408,935,484
법인세비용	240,911,753	-	(955,173)	239,956,580
당기순이익	173,359,671	-	(4,380,767)	168,978,904
지배기업 소유주지분	155,623,762	-	(4,022,596)	151,601,166
비지배지분	17,735,909	-	(358,171)	17,377,738
기타포괄손익	160,222,100	-	-	160,222,100
총포괄손익	333,581,771	-	(4,380,767)	329,201,004
지배기업 소유주지분	281,553,920	-	(4,022,596)	277,531,324
비지배지분	52,027,851	-	(358,171)	51,669,680
주당순이익				
기본주당이익 (단위 : 원)	1,838	-	(47)	1,791
희석주당이익 (단위 : 원)	1,799	-	(47)	1,752

② 2019년

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
영업수익	3,070,111,365	-	3,070,111,365
영업비용	2,863,325,143	4,594,887	2,867,920,030
영업이익	206,786,222	(4,594,887)	202,191,335
기타수익	73,754,690	-	73,754,690
기타비용	521,412,398	-	521,412,398
금융수익	70,385,960	-	70,385,960
금융비용	44,000,157	-	44,000,157
지분법이익	11,489,725	-	11,489,725
지분법손실	31,260,948	-	31,260,948
법인세비용차감전순손실	(234,256,906)	(4,594,887)	(238,851,793)
법인세비용	107,667,672	(660,401)	107,007,271
당기순손실	(341,924,578)	(3,934,486)	(345,859,064)
지배기업 소유주지분	(301,002,847)	(3,812,024)	(304,814,871)
비지배지분	(40,921,731)	(122,462)	(41,044,193)
기타포괄손익	(4,157,811)	-	(4,157,811)
총포괄손익	(346,082,389)	(3,934,486)	(350,016,875)
지배기업 소유주지분	(304,257,547)	(3,812,024)	(308,069,571)
비지배지분	(41,824,842)	(122,462)	(41,947,304)
주당손이익			
기본주당손실 (단위 : 원)	(3,776)	(48)	(3,824)
희석주당손실 (단위 : 원)	(3,776)	(48)	(3,824)

(4)-3 연결자본변동표

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액			수정금액(나)			재작성 금액		
	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분
2019.1.1	4,647,543,419	453,400,468	490,306,954	-	(7,481,146)	(173,155)	4,647,543,419	445,919,322	490,133,799
총포괄손익	-	(295,193,632)	(41,824,842)	-	(3,812,024)	(122,462)	-	(299,005,656)	(41,947,304)
당기순손실	-	(301,002,847)	(40,921,731)	-	(3,812,024)	(122,462)	-	(304,814,871)	(41,044,193)
기타포괄손익	-	5,809,215	(903,111)	-	-	-	-	5,809,215	(903,111)
소유주와의 거래	395,655,196	(10,052,594)	66,276,520	124	-	(124)	395,655,320	(10,052,594)	66,276,396
지분변동효과	29,621,810	-	94,399,674	124	-	(124)	29,621,934	-	94,399,550
2019.12.31	5,043,198,615	148,154,242	514,758,632	124	(11,293,170)	(295,741)	5,043,198,739	136,861,072	514,462,891
2020.1.1	5,043,198,615	148,154,242	514,758,632	124	(11,293,170)	(295,741)	5,043,198,739	136,861,072	514,462,891
총포괄손익	-	178,583,239	52,027,851	-	(4,022,596)	(358,171)	-	174,560,643	51,669,680
당기순이익	-	155,623,763	17,735,909	-	(4,022,596)	(358,171)	-	151,601,167	17,377,738
기타포괄손익	-	22,959,476	34,291,942	-	-	-	-	22,959,476	34,291,942
소유주와의 거래	789,901,517	(10,412,621)	562,022,262	95,692	-	(95,692)	789,997,209	(10,412,621)	561,926,570
지분변동효과	254,281,242	-	522,637,148	95,692	-	(95,692)	254,376,934	-	522,541,456
2020.12.31	5,833,100,132	316,324,860	1,128,808,745	95,816	(15,315,766)	(749,604)	5,833,195,948	301,009,094	1,128,059,141

4)-4 연결현금흐름표

상기에 기재된 연결재무제표 수정과 관련하여 연결현금흐름표에 미치는 영향은 없습니다.

(2) 합병

<카카오 - 카카오커머스 합병 >

회사는 2021년 6월 22일 이사회 결의를 통해 당사의 종속회사인 (주)카카오커머스를 합병하기로 결의하였으며, 해당 합병은 회사가 100% 지분을 보유한 이후에 합병신주를 발행하지 않는 무증자 소규모합병 형태로 진행됨에 따라 해당 합병이 회사의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것으로 보고 있습니다.

1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오커머스	주요사항보고서: 2021.06.22 합병등 종료보고서: 2021.09.01
대표이사	여민수, 조수용	홍은택	
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	경기도 성남시 분당구 대왕판교로660, 에이동5층 (삼평동, 유스페이스1)	
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	인터넷 서비스업, 전자상거래 관련 서비스 및 유통업, 광고업 (선물하기, 톡스토어, 메이커스, 카카오쇼핑라이브 등 운영)	
합병비율	무증자합병		

참고: 기타 합병관련사항은 '주요사항보고서(합병결정)'과 '합병등 종료보고서'를 참고해 주

시기 바랍니다.

<카카오 – 카카오스페이스 합병 >

회사는 2024년 2월 7일 이사회 결의를 통해 당사의 종속회사인 (주)카카오스페이스를 합병하기로 결의하였으며, 해당건은 보고서 제출일 현재 소규모합병으로 진행되고 있습니다.

해당 합병은 합병법인인 주식회사 카카오가 지분 100%를 소유한 주식회사 카카오스페이스를 합병하는 형태로, 합병신주를 발행하지 않는 무증자 합병이고 합병 이후에도 주식회사 카카오의 지분구조 변경은 없습니다. 또한 합병기일자로 소멸회사의 자산 및 권리 의무 일체를 존속회사에 이전하고 근로자를 승계하는 바, 연결실체 관점에서는 합병회사인 주식회사 카카오의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것으로 생각되나, 완전자회사 합병을 통한 경영효율성 제고, 사업의 통합 운영에 따른 시너지 등의 긍정적 효과를 기대하고 있습니다.

1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오스페이스	주요사항보고서 : 2024.02.07
대표이사	홍은택	임성욱	
소재지	제주특별자치도 제주시 청단로 242 (영평동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 231 (H스퀘어 S동 3층)	
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	부동산개발 컨설팅, 건축설계 및 감리, 인테리어설계 및 시공	
합병비율	무증자합병		

참고: 기타 합병관련사항은 '주요사항보고서(합병결정)'를 참고해 주시기 바랍니다.

(3) 분할

<카카오 – 멜론컴퍼니 분할 >

회사는 2021년 3월 12일 이사회 결의를 통해서 분할계획서 승인을 위한 주주총회를 승인했으며, 2021년 3월 29일 주주총회를 통해서 멜론사업부 분할을 승인하였습니다. 동 분할은 2021년 7월 1일 분할기일입니다. 동 분할은 회사가 100% 지분을 보유한 물적분할로 진행되었으며, 이후에 당사의 연결종속회사인 카카오엔터테인먼트에 피합병됨에 따라, 해당 분할과 이후 합병이 회사의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것으로 보고 있습니다.

1) 분할에 대한 개요

분할법인	공시 제출일	분할대상부문
주식회사 카카오	주요사항보고서: 2021.05.27	멜론사업부문(음원서비스, 뮤지컬, 티켓)

참고: 상기 주식회사 멜론컴퍼니는 2021년 9월 1일 당사의 종속회사인 카카오엔터테인먼트에 피합병 되었습니다.

나. 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

(1) 감사보고서상 강조사항과 핵심감사사항

구분	강조사항 등	핵심감사사항
제29기 (당기)	해당사항 없음	<p>(연결재무제표)</p> <p>1. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위, 전자상거래 서비스 현금창출단위, 게임사업 현금창출단위, 기타모바일서비스 현금창출단위, 음악서비스 현금창출단위, 엔터테인먼트서비스 현금창출단위 영업권 손상</p> <p>2. 에스엠엔터테인먼트 사업결합 회계처리</p> <p>(별도재무제표)</p> <p>1. 종속기업투자주식의 손상평가 - (주)에스엠엔터테인먼트</p> <p>2. 영업권 손상평가 - 인터넷포털서비스및기타서비스, 전자상거래 서비스</p>
제28기 (전기)	해당사항 없음	<p>(연결재무제표)</p> <p>1. 검색 및 디스플레이광고 수익의 인식</p> <p>2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상</p> <p>(별도재무제표)</p> <p>1. 검색 및 디스플레이광고 수익의 인식</p> <p>2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상</p>
제27기 (전전기)	해당사항 없음	<p>(연결재무제표)</p> <p>1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식</p> <p>2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상</p> <p>(별도재무제표)</p> <p>1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식</p> <p>2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상</p>

참고: 제27기의 모먼트광고는 회계감사과정 중에 실제 현황에 맞게 디스플레이 광고로 명칭을 수정하였습니다.

다. 대손충당금 현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 천원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
제29기	매출채권	645,677,841	23,650,526	3.7%

(당기)	단기대여금	25,568,779	3,580,770	14.0%
	미수금	486,509,081	9,389,942	1.9%
	미수수익	35,792,385	1,779,841	5.0%
	선급금	369,092,843	22,102,233	6.0%
	선급비용	94,799,904	81,676	0.1%
	기타유동자산	3,101,272	4,006	0.1%
	장기매출채권	5,040,494	641,501	12.7%
	장기대여금	30,253,753	18,732,056	61.9%
	장기미수금	37,778,676	33,450,781	88.5%
	장기선급금	254,126,914	8,971,886	3.5%
	장기선급비용	11,819,184	1,300,000	11.0%
	미수금(금융업)	69,706,722	694,352	1.0%
	미수수익(금융업)	1,937,472	28,649	1.5%
	합 계	2,071,205,320	124,408,219	6.0%
제28기 (전기)	매출채권	453,288,883	12,389,674	2.7%
	단기대여금	15,416,789	2,122,511	13.8%
	미수금	315,916,315	4,069,519	1.3%
	미수수익	21,333,894	10,320	0.0%
	선급금	500,283,966	19,625,262	3.9%
	선급비용	102,048,324	1,381,676	1.4%
	기타유동자산	7,380,186	10,197	0.1%
	장기대여금	32,148,199	287,950	0.9%
	장기미수금	32,803,380	32,332,349	98.6%
	미수금(금융업)	14,095,762	265,000	1.9%
합 계	1,494,715,698	72,494,458	4.9%	
제27기 (전전기)	매출채권	406,188,758	8,071,767	2.0%
	단기대여금	44,479,960	2,198,410	4.9%
	미수금	264,619,630	8,621,587	3.3%
	선급금	464,277,462	8,837,446	1.9%
	장기대여금	2,664,514	289,950	10.9%
	장기미수금	42,332,349	32,332,349	76.4%
	미수금(금융업)	26,905,955	265,000	1.0%
합 계	1,251,468,628	60,616,509	4.8%	

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 천원)

구분	제29 (당) 기	제28 (전) 기	제27 (전전) 기
----	-----------	-----------	------------

1. 기초 대손충당금 잔액합계	72,494,458	60,616,509	61,097,245
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	(29,929,879)	592,167	6,126,847
① 대손처리액(상각채권액)	1,069,246	1,106,821	240,807
② 상각채권회수액	2,810,430	802,758	0
③ 기타증감액	(33,809,555)	(1,317,412)	5,886,040
3. 대손상각비 계상(환입)액	21,983,882	12,470,116	5,646,111
4. 기말 대손충당금 잔액합계	124,408,219	72,494,458	60,616,509

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

- 1) 연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다.
- 2) 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.
- 3) 대손처리기준: 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리
 - ① 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
 - ② 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
 - ③ 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
 - ④ 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우
 - ⑤ 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당분기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 천원)

구분	정상채권	3개월 이내	6개월 이내	9개월 이내	9개월 이후	계
일반	544,436,855	21,077,004	9,306,950	9,603,188	37,590,915	622,014,911
특수관계자	23,659,629	0	0	0	3,300	23,662,929
계	568,096,484	21,077,004	9,306,950	9,603,188	37,594,215	645,677,840
구성비율	88.0%	3.3%	1.4%	1.5%	5.8%	100.0%

라. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(단위 : 천원)

구분	제29기	제28기	제27기
상품	92,532,576	123,085,093	56,223,741
상품평가충당금	(7,217,280)	(4,854,411)	(3,942,892)
제품	24,489,885	4,631,404	7,076,205
제품평가충당금	(8,827,290)	(553,745)	(489,250)

원재료	28,116,021	34,560,533	29,437,216
원재료평가충당금	(2,276,839)	(2,239,877)	(3,572,112)
기타	11,838,672	5,699,361	7,074,945
기타평가충당금	(12,210)	0	0
합계	138,643,535	160,328,358	91,807,853
총자산대비 재고자산 구성비율(%)	0.55%	0.70%	0.40%
[재고자산합계÷기말자산총계×100]			
재고자산회전율(회수)	3.3	3.8	4.8
[연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]			

(2) 재고자산의 실사내역 등

실사일자 및 방법

- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- 사내보관재고 : 전수조사
- 사외보관재고 : 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조사 병행 또는 재고시스템에 등록하여 관리

(3) 장기체화재고 등 내역

재고자산의 시가가 취득원가보다 하락한 경우 저가법 등을 사용하여 재고자산의 재무상태 표가액을 결정하고 있으며, 공시서류 작성일 기준 재고자산에 대한 평가내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	취득원가	보유금액	평가충당금	당기말 잔액
상품	92,532,576	92,532,576	(7,217,280)	85,315,296
제품	24,489,885	24,489,885	(8,827,290)	15,662,595
원재료	28,116,021	28,116,021	(2,276,839)	25,839,182
미착품 등	11,838,672	11,838,672	(12,210)	11,826,462
합계	156,977,154	156,977,154	(18,333,619)	138,643,535

마. 공정가치평가 내역

당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 개의 수준으로 분류하며, 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격으로, 해당 공시가격에는 금리 상승 및 인플레이션, ESG관련 위험 등의 경제환

경 변화에 대한 시장의 가정이 반영되어 있음. (수준 1)

- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)

자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

- (예시: 비상장 지분증권과 ESG관련 위험으로 인해 유의적인 관측불가능한 조정이 반영되는 금융상품)

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 연결회사는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간 종료일에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

금융자산의 공정가치평가 방법에 관한 자세한 사항은 『Ⅲ.재무에 관한 사항 - 3.연결재무제표 주석 - 주석5. 공정가치』를 참고하시기 바랍니다.

바. 유형자산

당사는 공시대상기간 중 유형자산에 대한 재평가를 시행하지 않았습니다.

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

카카오 이사회는 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지 제29기 사업년도의 회계 및 업무에 관한 이사의 경영진단 및 분석의견을 아래와 같이 보고합니다.

1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 동 사업보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상·예측한 활동, 사건 또는 현상은, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 동 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 동 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타 요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 한하지 않습니다.

당사는 동 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다.

결론적으로, 동 사업보고서상에, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 동 보고서에 기재된 예측정보는 동 보고서 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

2. 개요

카카오는 커뮤니케이션 플랫폼인 '카카오톡'과 포털서비스인 '다음'을 기반으로 광고, 커머스 사업 등을 영위하고 있으며, 연결중속회사를 통해서 카카오페이, 카카오T(모빌리티), 게임, 뮤직, 유료 콘텐츠, IP비즈니스, 매니지먼트, 미디어 사업 등을 진행하고 있습니다.

2023년 12월 기준 카카오톡의 국내 월간 활성 이용자수는 4천8백만명을 기록하면서 전국민의 플랫폼으로서의 위치를 공고히 하였습니다. 카카오톡은 서비스 개편을 통해 메신저앱에서 종합 커뮤니케이션 서비스로의 진화하고 있고, 지인과의 채팅을 주요 목적으로 카카오톡에 유입되던 트래픽이, 최근에는 비지인과 관심사를 기반으로 한 트래픽으로 확대되고 있습니다.

오픈채팅은 영화/드라마/음악과 같이 다양한 공통 관심사를 기반으로한 비지인과의 커뮤니케이션을 지원하는 서비스로서, 많은 이용자들로 부터 긍정적인 피드백을 얻으며 카카오톡 전체 체류시간 증가에 기여하고 있습니다. 뿐만 아니라, 위치를 기반으로한 타게팅도 고도화되면서 카카오톡의 중요한 방향성 중 하나인 '로컬서비스 확대'와도 시너지를 낼 것으로 기대하고 있습니다. 2023년 하반기에 출시한 오픈채팅내 '로컬탭' 기능은 이용자의 위치를 기반으로 해당 지역의 주요정보와 콘텐츠를 큐레이션하여 제공하는 서비스로, 가까운 위치에 있는 이용자간 다양한 교류를 활성화 시키고 있습니다. 향후 로컬탭은 더 많은 지역으로 서비스를 확대하여 카카오톡, 특채널과 같은 카카오의 다양한 서비스와도 연동이 강화될 것으로

기대하고 있습니다.

또한 카카오는 추가적인 성장을 위해 AI와 헬스케어 영역에서도 새로운 기회를 모색하고 있습니다. AI의 경우, 전국민이 생활 속에서 AI를 경험할 수 있도록 카카오톡과 AI를 결합하는 실험을 진행하고 있습니다. 2023년 12월, 카카오브레인이 개발한 경량화 언어모델을 기반으로, 채팅방의 읽지 않은 메시지 요약해주기 기능과 메시지 말투 바꾸기 기능을 런칭했고, 출시 한달 만에 150만명의 이용자가 카카오톡의 AI 도구를 경험했습니다. 카카오는 국내에서 가장 넓은 B2C 접점을 보유하고 있는 만큼, 모바일 서비스를 대중화한데 이어서, AI 서비스가 전국민 생활 속에서 확산되는데 앞장서겠습니다. 헬스케어의 경우, CGM(Continuous Glucose Monitoring, 연속혈당측정기)기기와 연동되어 이용자의 연속혈당데이터와 라이프 로그 데이터를 지원하는 '파스타' 앱을 지난 2월 출시하였습니다.

*본 이사의 경영진단 및 분석의견에 기재되어 있는 회계 기준은 K-IFRS상의 연결재무제표 기준이며, (주)카카오 이외 175개의 종속회사를 포함하고 있습니다. 기업공시작성 기준에 따른 주요종속회사(최근사업연도말 자산총액이 지배회사 자산총액의 10% 이상 또는 750억원 이상인 종속회사)는 총31개 입니다.

연결회사는 금융업을 영위하는 (주)카카오페이증권과 (주)카카오페이손해보험을 연결종속회사로 보유하고 있으며, 이에 따라 연결재무제표상 비금융업과 금융업 자산, 부채를 구분하여 작성하였음을 참고해 주시기 바랍니다.

<주요종속회사 현황>

(기준: 2023년 12월 31일)

(단위: 백만원)

회사명	자산
(주)카카오페이	3,287,180
(주)카카오엔터테인먼트	2,778,031
(주)카카오게임즈	1,636,576
(주)카카오인베스트먼트	1,599,829
(주)카카오모빌리티	1,315,545
(주)카카오페이증권	1,017,532
(주)에스엠엔터테인먼트	876,867
Kakao Games Europe B.V.	871,215
Kakao Piccoma Corp.	826,288
(주)라이온하트스튜디오	419,620
S.M.Entertainment JAPAN,INC.	411,214
(주)카카오브이엑스	332,566
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	318,508
(주)카카오엔터프라이즈	297,620
(주)카카오벤처스	209,290
KRUST UNIVERSE PTE. LTD.	205,669
(주)에스엠스튜디오스	162,279

PANZEA PTE. LTD.	160,655
Kakao G Corp.	152,224
(주)카카오페이손해보험	145,531
(주)스타쉽엔터테인먼트	142,686
(주)카카오스페이스	130,859
(주)카카오헬스케어	104,804
(주)세나테크놀로지	104,741
(주)서울아레나	103,103
(주)그라운드엑스	99,234
Stream Media Corporation	95,817
(주)케이엠파크	92,419
(유)가승개발	84,888
(주)키이스트	83,153
(주)케이엠솔루션	80,574

3. 재무상태 및 영업실적(연결기준)

가. 재무상태

당사의 연결기준 자산총계는 전년 대비 9.7% 증가한 25조 1,800억원을 기록하였습니다. 유동자산은 8조 9,433억円で 전년 대비 15.3% 증가하였으며, 이는 카카오엔터테인먼트의 외부투자 유치와 에스엠엔터테인먼트 등의 종속회사 편입에 따른 현금 및 현금성자산 등의 영향입니다.

비유동자산은 15조 902억円で 전년 대비 4.4% 증가하였는데, 카카오게임즈와 카카오엔터테인먼트 사업 관련 PPA무형자산 손상 발생으로 무형자산은 감소하였으나, 에스엠엔터테인먼트 인수에 따른 디어유 등의 관계기업 및 공동기업 투자증가와 서버 등의 기계장치 및 IDC건설과 관련한 건설중인 자산의 증가에 따른 유형자산이 증가한 영향입니다.

금융업자산은 1조 1,465억円で, 고객예탁금 증가에 따른 당기손익-공정가치측정 금융자산과 현금성 자산 등의 증가에 따라 전년 대비 51.5% 증가하였습니다.

부채총계는 전년 대비 19.8% 증가한 11조 3,214원을 기록하였습니다.

유동부채는 영업활동과 관련된 매입채무및기타채무의 증가, 장기차입금의 단기차입금 전환 효과 등에 따라 전년 대비 29.9% 증가한 6조 7,668억원을 기록하였습니다.

비유동부채는 3조 7,372억円で 전년 대비 1.6% 감소하였으며, 종속회사의 장기차입금 감소에 따른 영향입니다.

금융업부채는 8,174억円で, 카카오페이증권의 실명계좌 고객 등의 투자자 예수부채 등으로 구성되어 있습니다.

자본총계는 전년 대비 2.5% 증가한 13조 8,586억원을 기록하였고, 지배기업소유주지분은 9조 7,637억 원입니다.

당기 중 주식매수선택권행사에 따른 신주 발행과 자기주식 소각이 진행되었으며, 총발행주식수는 444,849,878주이며, 자본금은 445억원입니다.

영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액과 비교하여 실시하고 있습니다. 영업권의 가치는 미래 현금창출 능력뿐 아니라 영구 성장률, 현재가치 할인율 등 여러 변수에 따라 달라지게 되는데, 최근의 금융시장과 경쟁상황을 고려해서 보다 적극적인 영업권 회계처리를 진행하였습니다. 당기 영업권에 대한 인식한 손상차손은 1조 4,833억원 입니다.

당사의 환율변동위험에 노출되어 있는 주요 통화는 USD, JPY, EUR 등이 있으며 보고기간말 현재 외환 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융자산·부채의 원화환산기준액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	USD	JPY	EUR	그 외
금융자산	394,009,559	167,038,921	30,561,343	19,106,142
금융부채	115,099,759	119,892,268	13,317,765	4,301,807

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 연결회사의 당기 세전이익은 17,905백만원(전기:12,633백만원)만큼 증가 또는 감소할 것이며, 당기 해외 사업장 재무제표의 환산 위험은 포함하지 않았습니다.

<연결재무상태표>

(단위: 백만원,%)

구분	제 29기 (2023.12.31)	제 28기 (2022.12.31)	증감	증감율
자 산				
[유동자산]	8,943,260	7,755,733	1,187,527	15.3%
현금및현금성자산	5,268,779	4,780,244	488,535	10.2%
단기금융상품	1,661,509	1,210,213	451,296	37.3%
당기손익-공정가치 측정 금융자산	154,695	565,644	(410,949)	-72.7%
기타유동금융자산	575,469	361,873	213,596	59.0%
기타	1,282,807	837,758	445,049	53.1%
[비유동자산]	15,090,187	14,451,091	639,096	4.4%
당기손익-공정가치 측정 금융자산	484,753	502,078	(17,325)	-3.5%
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,658,868	1,449,567	209,301	14.4%
관계기업 및 공동기업 투자	2,941,239	2,651,898	289,341	10.9%
유형자산	1,322,051	885,397	436,654	49.3%
무형자산	5,688,508	6,022,352	(333,844)	-5.5%

기타	2,994,767	2,939,798	54,969	1.9%
[금융업자산]	1,146,522	756,720	389,802	51.5%
현금및현금성자산	120,412	55,665	64,747	116.3%
당기손익-공정가치측정 금융자산	677,902	496,616	181,286	36.5%
유형자산	14,878	15,037	(159)	-1.1%
무형자산	80,379	70,561	9,818	13.9%
기타	252,951	118,840	134,111	112.8%
자산총계	25,179,969	22,963,544	2,216,425	9.7%
부 채				
[유동부채]	6,766,753	5,210,219	1,556,534	29.9%
[비유동부채]	3,737,184	3,797,874	(60,691)	-1.6%
[금융업부채]	817,434	439,733	377,700	85.9%
부채총계	11,321,370	9,447,827	1,873,543	19.8%
자 본				
[지배기업의 소유주지분]	9,763,719	9,983,715	(219,996)	-2.2%
· 자본금	44,535	44,592	(57)	-0.1%
· 자본잉여금	8,839,891	8,116,372	723,520	8.9%
· 자본조정	7,571	41,031	(33,461)	-81.5%
· 기타포괄손익누계액	(1,050,415)	(1,249,666)	199,251	-15.9%
· 이익잉여금	1,922,137	3,031,388	(1,109,251)	-36.6%
[비지배지분]	4,094,880	3,532,000	562,880	15.9%
자본총계	13,858,599	13,515,717	342,882	2.5%
부채 및 자본 총계	25,179,969	22,963,544	2,216,425	9.7%

참고: 제29기(당기)는 주주총회 승인 전 연결재무제표입니다.

나. 영업 실적

1) 연결 영업 실적

2023년은 광고시장 침체 영향 지속, 불경기로 인한 소비 양극화 심화와 같은 대외적 불확실성이 지속되었음에도 불구하고, 안정적인 카카오톡 월간 활성이용자 수를 기반으로 카카오 본체 사업이 성장세를 유지하였고, 종속회사들의 실적도 개선되면서 2023년 연결기준 영업 수익은 전년 대비 11.2% 성장한 7조 5,570억원을 달성하였습니다.

먼저 플랫폼 부문의 특비즈는 친구탭과 오픈채팅탭 트래픽 성장에 따른 비즈보드 매출 증가와 전체 특채널 이용 광고주 Pool확대에 따른 메시지비즈니스 매출 증가로 광고 사업이 지속적으로 성장하였고, 거래형 매출 역시 선물하기내 럭스탭을 통해 이용자 니즈에 맞는 하이엔드 명품 브랜드 상품들을 제공하면서 높은 성장을 기록했습니다. 카카오모빌리티와 카카오페이 또한 각각 모빌리티와 금융 시장의 혁신을 선도하며 양질의 트래픽 기반으로 매출과 수익성을 확대하고 있습니다.

콘텐츠 부문의 게임 사업은 주요 타이틀인 '오딘'이 지속적인 흥행을 이어가면서 장기적인 성과를 기록할 타이틀로서 자리매김하고 있습니다. 스토리 사업의 카카오엔터테인먼트는 북미 플랫폼 법인의 기업구조 재편을 통해 빠르게 시장접근이 가능한 발판을 구축함과 동시에 수익성이 개선되고 있고, 새로운 비즈니스 모델(3시간 기다리면 무료)과 함께 검증된 국내 콘텐츠의 공급을 확대해 나가고 있습니다. 일본에서 서비스되는 카카오픽코마의 웹툰 플랫폼은 앱(app) 시장 1위 사업자에 걸맞는 탄탄한 콘텐츠 라인업을 바탕으로 매출액 기준 50% 이상의 높은 점유율을 유지하면서, 업계성장을 견인하고 있습니다. 뮤직 사업은 <아이브>, <더보이즈>와 같은 소속 아티스트들의 콘서트 등 오프라인 활동이 증가했고, 멜론 스트리밍 플랫폼의 수익성도 개선되면서 안정적으로 성장을 지속하고 있습니다. 미디어 사업의 경우, 카카오엔터테인먼트가 구축한 멀티스튜디오 체제하에 공개한 텐트폴IP를 통해 제작사로서의 역량을 글로벌 시장에서 입증해 나가고 있습니다.

연결 영업비용은 7조 961억원으로 전년 대비 13.9% 증가하였습니다. 매출 성장에 따른 매출 연동비의 증가와 더불어 공동체 서비스 확대에 따라 인프라 비용을 포함한 외주/인프라비의 뚜렷한 상승이 관찰되었지만, 인건비, 마케팅비와 같은 비용 항목을 효과적으로 통제해 나갔습니다. 또한 그동안 손실이 지속됐던 카카오엔터테인먼트의 스토리, 미디어 사업이 흑자전환 하였고, 뉴이니셔티브의 손실 규모도 연초 예상 대비 축소되어, 이에 따른 2023년 연결 영업이익은 전년 대비 19.1% 감소한 4,609억원입니다.

당기순손실은 1조 8,167억원으로 전년 대비 적자전환 했습니다. 이는 변화된 시장 환경과 보수적인 회계정책을 반영하여, 4분기에 영업권손상 및 PPA무형자산 손상차손을 인식함에 따라 영업외비용이 크게 증가하여 당기순손실을 기록한 영향입니다.

<연결손익계산서>

(단위: 백만원)

과 목	제 29 (당) 기	제 28 (전) 기	증감금액	증감율
I. 영업수익	7,557,002	6,798,742	758,260	11.2%
II. 영업비용	7,096,144	6,229,351	866,793	13.9%
III. 영업이익	460,858	569,390	(108,533)	-19.1%
IV. 기타수익	192,325	2,013,527	(1,821,201)	-90.4%
V. 기타비용	2,314,424	1,111,461	1,202,963	108.2%
VI. 금융수익	317,437	342,770	(25,334)	-7.4%
VII. 금융비용	308,396	487,663	(179,266)	-36.8%
VIII. 지분법이익	122,169	100,294	21,875	21.8%
IX. 지분법손실	118,209	157,923	(39,714)	-25.1%
X. 법인세비용차감전순이익	(1,648,240)	1,268,935	(2,917,175)	-229.9%
XI. 법인세비용	168,429	201,906	(33,477)	-16.6%
XII. 당기순이익	(1,816,669)	1,067,029	(2,883,698)	-270.3%
지배기업 소유주지분	(1,012,551)	1,358,017	(2,370,567)	-174.6%
비지배지분	(804,118)	(290,988)	(513,131)	176.3%

XⅢ. 당기기타포괄손익	102,124	(1,729,794)	1,831,918	-105.9%
XⅣ. 당기총포괄이익	(1,714,545)	(662,765)	(1,051,780)	158.7%
지배기업 소유주지분	(883,798)	(262,478)	(621,320)	236.7%
비지배지분	(830,747)	(400,287)	(430,460)	107.5%
XⅤ. 주당손익				
기본주당순이익 (원/주)	(2,315)	3,118	(5,433)	-174.2%
희석주당순이익 (원/주)	(2,315)	3,066	(5,381)	-175.5%

2) 사업부문별 매출

(1) 플랫폼 매출

플랫폼 매출은 3조 5,544억원으로 매출비중은 47.0%이며, 전년 대비 2.7% 증가하였습니다.

카카오톡에서 발생하는 광고형 매출인 카카오피즈보드와 메시지 광고인 카카오톡 채널, 알림톡 뿐 아니라 B2C 이모티콘, 네이티브애드(더보기탭내 광고, 카카오톡 PC광고) 등이 골고루 성장하였고, 거래형 매출인 선물하기, 톡스토어 역시 이용자 확대와 프리미엄 럭셔리 상품 거래액 증가에 따라 성장하였습니다.

포털비즈 매출은 포털의 트래픽 하락에 영향을 받으면서 전년 대비 하락폭이 강하게 나타났습니다. 플랫폼기타의 카카오페이는 활성 이용자가 지속적으로 증가하면서 결제 영역의 성장세가 두드러졌고, 카카오모빌리티는 택시/대리사업의 견조한 성장 및 주차사업의 도약에 따라 성장하였습니다.

(2) 콘텐츠 매출

콘텐츠 매출은 4조 26억원으로 매출비중은 53.0%이며, 전년 대비 20.0% 증가하였습니다. 게임 매출은 시장 내 MMO 경쟁심화, 인기 신작타이틀 부재 영향으로 하락하였지만, 그 외 콘텐츠 사업들은 안정적으로 성장세를 유지 하였습니다. 뮤직 매출의 경우 멜론의 견조한 유료가입자 기반에 더해 소속 아티스트들의 콘서트 활동 증가, 글로벌 음원 유통 매출이 호조를 보이면서 성장했습니다. 스토리 매출은 카카오엔터테인먼트의 국내 웹툰사업의 안정적인 사업기반 및 북미사업의 성장과, 일본 카카오픽코마 매출 증가로 지속적인 성장세를 보여주고 있습니다.

<부문별 영업실적>

(단위: 백만원)

구분	매출개요	제29기		제28기		제27기	
		매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	특비즈(카카오톡의 광고, 커머스 등)						
	포털비즈(포털 다음의 광고 등)	3,554,442	47.0%	3,462,565	50.9%	3,014,622	51.0%
	신사업(모빌리티, 페이 등)						
콘텐츠 부문	게임						
	유직(멜론)	4,002,560	53.0%	3,336,483	49.1%	2,895,891	49.0%
	유료콘텐츠(페이지, 웹툰, 픽코마)						
	미디어(드라마, 영화 제작 등)						
합 계		7,557,002	100.0%	6,799,048	100.0%	5,910,513	100.0%

4. 유동성 및 자금조달과 지출

가. 유동성

당사의 영업활동으로 인한 현금흐름은 1조 3,411억원으로 플랫폼, 콘텐츠 매출의 전반적인 성장에 따라 전년 대비 97.7% 증가하였습니다.

투자활동으로 인한 현금흐름(유출)은 1조 7,800억원으로 전년 대비 13.1% 증가하였는데, IDC 건설, 서버 등의 기계장치 등을 포함한 유형자산과 무형자산(Capex)이 증가하였습니다.

재무활동으로 인한 현금흐름은 1조 196억원으로 전년 대비 147.6% 증가하였으며, 이는 글로벌 재무적 투자자의 카카오엔터테인먼트 투자에 따른 비지배지분과의 거래로 인한 현금유입 증가 영향입니다.

기초의 현금 총 4조 8,360억이며, 당기동안 현금 및 현금성자산은 5,533억원 증가하였고, 환율변동 효과(유출)인 27억원을 반영한 기말 현금 및 현금성자산은 5조 3,892억원을 기록하며 전년 대비 11.4% 증가하였습니다.

<연결 현금흐름표>

(단위: 백만원)

구 분	제 29 (당) 기	제 28 (전) 기	증감금액	증감율
I. 영업활동으로 인한 현금흐름	1,341,098	678,376	662,722	97.7%
II. 투자활동으로 인한 현금흐름	(1,779,932)	(1,574,105)	(205,827)	13.1%
III. 재무활동으로 인한 현금흐름	1,019,587	411,821	607,765	147.6%
IV. 현금및현금성자산의 환율변동효과	(27,471)	(5,884)	(21,587)	366.9%
V. 현금및현금성자산의 증가	553,281	(489,791)	1,043,072	-213.0%
VI. 기초 현금및현금성자산	4,835,909	5,325,700	(489,791)	-9.2%
VII. 기말 현금및현금성자산	5,389,191	4,835,909	553,281	11.4%

나. 자금조달

당기말 단기 차입금은 1조 6,295억원입니다. 당기 중 만기가 도래하여, 제12회 외화해외교환사채 \$22,700,000를 상환하였습니다. 당기말 장기차입금은 8,456억으로, 운영자금대출 등으로 구성되어 있습니다.

자세한 사항은 동 공시서류의 첨부서류인 연결감사보고서의 "주석 21. 장·단기차입금, 회사채"를 참조하시기 바랍니다.

<단기차입금>

(단위: 천원)

구분	차입처	당기말 연이자율	만기	금액	
				당기말	전기말
교환사채(주1)	제12회 외화해외교환사채	-	-	-	28,767,710
	사채할인발행차금			-	(57,333)
	차감계			-	28,710,377
전환사채(주2,3)	제1회 무보증 무이권부 사 모 전환사채	0.0%	2026년 3월	463,354,250	-
	사채할인발행차금			(1,687,724)	-
	차감계			461,666,526	-
전환사채(주3,4)	제4회 사모 전환사채	0.0%	2027년 3월	10,000,000	-
	전환권조정			(5,401,305)	-
	차감계			4,598,695	-
일반사채	회사채	4.6%	2024년 7월	100,000,000	-
	사채할인발행차금			(81,875)	-
	차감계			99,918,125	-
운영자금대출	NH농협은행	-	-	-	8,340,000
운영자금대출(주5)	신한은행	3.1%~5.8%	2024년 5월~2027년 3월	353,084,800	77,900,000
운영자금대출	우리은행	5.1%~5.5%	2024년 1월~2024년 5월	35,000,000	30,019,390
운영자금대출	국민은행	4.9%~7.1%	2024년 4월~2024년 11월	175,000,000	192,270,937
운영자금대출(주5)	KB증권 및 KDB산업은행 등	1.0%~9.0%	2024년 1월~2029년 3월	208,380,278	265,602,740
기업어음	신한은행 등	4.9%~5.4%	2024년 1월~2024년 5월	279,000,000	425,000,000
금융기관 외	개인 등	3.0%~4.6%	2024년 1월~2024년 8월	2,081,546	55,923,198
상환전환우선주 등(주3,6)				10,721,923	13,117,808
합계				1,629,451,893	1,096,884,450

- (주1) 당기 중 만기가 도래하여, 제12회 외화해외교환사채 \$22,700,000를 상환하였습니다.
(주2) 종속기업인 (주)카카오게임즈가 발행한 전환사채입니다.
(주3) 투자자의 조기상환청구가능일이 1년 이내로 도래하여 단기차입금으로 분류하였습니다.
(주4) 종속기업인 (주)키이스트가 발행한 전환사채입니다.
(주5) 분할상환조건 장기차입금 중 1년 이내에 상환되는 금액을 포함하고 있습니다.
(주6) 전기에는 종속기업에서 발행한 전환사채 금액 1,009백만원이 포함되어 있습니다.

<장기차입금, 사채, 리스부채>

(단위: 천원)

구분	차입처	당기말 연이자율	만기	금액	
				당기말	전기말
운영자금대출	KB국민은행	5.3%	2025년 6월	189,736,470	179,709,600
운영자금대출	우리은행	5.3%~5.7%	2025년 6월~2026년 9월	93,504,060	45,940,800

운영자금대출	IBK기업은행 등	1.0%~7.2%	2025년 1월~2029년 3월	512,387,911	389,858,781
전환사채	하나은행 등	-	-	-	460,918,223
일반사채	회사채	-	-	-	99,753,410
기타	라이언모빌리티제일차 유한회사	5.4%	2025년 10월	50,000,000	-
합계				845,628,441	1,176,180,814

5. 부외 거래

당사의 부외 거래는 동 공시 서류 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항"의 "6. 그 밖의 우발채무"를 참조하시기 바랍니다.

6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

1) 당사는 '주식회사의 외부감사에 관한 법률' 제7조의 2에 따라 2011 회계연도부터 한국채택국제회계기준(K-IFRS)을 적용하여 연결기준의 주 재무제표를 작성하고 있으며, 본사 기준으로도 동일 기준의 별도재무제표를 작성하고 있습니다.

2) 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오 양사는 2014년 5월 23일 자 이사회 결의 및 2014년 8월 27일 자 주주총회 합병승인을 통해 2014년 10월 1일 자로 합병하였으며, 2014년 10월 31일 자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음카카오"로 변경하였습니다. 합병은 법률적으로 합병회사인 주식회사 다음커뮤니케이션이 피합병회사인 주식회사 카카오를 흡수합병하는 형식으로 피합병회사 1주당 합병회사 주식 1.5555137주를 발행하였습니다. 그러나 회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케이션을 매수하는 역합병 형태의 사업결합 회계처리 하였습니다.

3) 재무제표 재작성

연결회사는 2022년 12월 31일 종료하는 보고기간의 연결재무제표에서 영업수익, 영업비용 및 기타유동부채 등의 수정이 필요한 사항 및 오류를 발견하였으며, 동 사항으로 인한 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 연결재무제표에 이를 반영하여 재작성하였습니다.

연결회사는 택시 가맹사업과 관련하여 발생하는 수수료 수익과 비용을 각각 총액으로 인식하여 왔으나, 금융감독원의 회계감리를 받는 과정에서 해당 매출인식과 관련 기업회계기준서 제1115호에 대한 해석상 불분명한 점이 존재하여 총액법과 순액법 중 어느 한 방법만이 명확하게 회계기준에 부합한다고 판단하기 어렵다는 점이 있다는 사실을 인지하게 되었습니다. 이에 기업회계기준에 대한 유권해석 기관인 금융감독원의 판단을 존중하기로 결정하고, 회계정보 이용자에게 불필요한 오해 또한 혼란을 야기하지 않기 위해서 택시 가맹사업 관련 한 수수료 수익과 비용에 대한 회계처리를 총액법에서 순액법으로 변경하였습니다. 이로 인해 2022년의 영업수익 및 영업비용은 307,789백만원, 2021년의 영업수익 및 영업비용은 226,156백만원 씩 감소하였으며 순자산은 변경되지 않았습니다.

또한, 연결회사는 가득되었으나 사용하지 않은 장기근속휴가에 대한 기타종업원부채추가 인식, 풋옵션에 대한 파생상품 추가 인식 및 이연법인세부채 정정에 따라서도 재무제표가 변경되었음을 참고해 주시기 바랍니다.

당사의 중요한 회계정책 및 추정에 관한 자세한 사항은 동 공시서류의 첨부서류인 연결감사 보고서의 "주석 2. 중요한 회계처리방침"과 참조하시기 바랍니다.

나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

보고서 작성 기간 중 당사가 환경 관련 법률 등에 따라 부담하거나 부담할 것으로 예상되는 환경복구비용이나 손해배상 등의 책임, 또는 정부나 지방자치단체로부터 행정조치를 받았거나 받을 것으로 예상되는 내역은 없습니다.

또한 동 기간 중 심각한 주요 인력의 이동이나 산업재해 발생 및 관련 자금의 지출도 없었습니다.

다. 법규상의 규제에 관한 사항

당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제 내용은 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항"의 "5. 제재 현황 등 그 밖의 사항"을 참고하여 주시기바랍니다.

라. 기타

(쇄신) 카카오가 최근 진행하고 있는 쇄신 작업에 대해서 말씀드리겠습니다. 카카오는 회사의 위상에 맞는 성장 방향과 경영 체계가 필요하다는 점을 절감하고 있습니다. 이에, 준법과 신뢰위원회와 개편된 CA협의체를 중심으로 인적 쇄신 뿐만 아니라, 거버넌스, 브랜드, 기업 문화를 포함한 전방위적 쇄신을 추진하고 있습니다. 지난 12월에는 카카오 이사회와 준법과 신뢰 위원회가 카카오의 투자활동에 대한 내부 통제 프로세스를 점검하여, 거래 금액의 적정성과 리스크가 충분히 고려될 수 있도록 검토와 승인 절차를 강화하였습니다.

V. 회계감사인의 감사의견 등

1. 외부감사에 관한 사항

삼일회계법인은 당사의 제29기 감사를 수행하였고 감사의견은 적정입니다. 삼정회계법인은 당사의 제 28기 및 제 27기 감사를 수행하였고, 감사 관련하여 제 28기, 제 27기 감사의견은 모두 적정입니다.

전기와 전전기의 재무제표 재작성 관련하여 해당기간 외부감사를 수행한 삼정회계법인은 재작성된 2021년과 2022년 연결재무제표에 대한 감사의견을 표명하기 위하여 필요한 추가적인 감사절차를 수행하였습니다.

가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제 29기 (당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	(연결재무제표) 1. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위, 전자상거래 서비스 현금창출단위, 게임 사업 현금창출단위, 기타모바일서비스 현금창출단위, 음악서비스 현금창출단위, 엔터테인먼트서비스 현금창출단위 영업권 손상 2. 에스엠엔터테인먼트 사업결합 회계처리 (별도재무제표) 1. 종속기업투자주식의 손상평가 - ㈜에스엠엔터테인먼트 2. 영업권 손상평가 - 인터넷포털서비스및기타서비스, 전자상거래 서비스

제 28기 (전기)	상정회계법인	<p>(연결재무제표)</p> <p>- 감사의견에는 영향을 미치지 않는 사항으로서 이 용자는 주석 43에 주의를 기울여야할 필요가 있습니다.</p> <p>- 연결재무제표에 대한 주석 43에 기술하고 있는 바와 같이 회사는 기업회계기준서 제1019호에 따른 장기근속휴가 관련 부채 및 기업회계기준서 제1012호에 따른 이연법인세부채, 기업회계기준서 제1109호에 따른 금융부채 인식 관련 수정사항을 발견하였습니다. 이러한 사항이 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2022년 12월 31일로 종료되는 회계기간의 연결재무제표를 재작성 하였습니다. 이로 인하여 2022년 12월 31일과 2021년 12월 31일 현재 연결회사의 순자산은 162억원 및 216억원 감소하였으며, 2022년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 44억원 증가하고, 2021년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 57억원 감소하였습니다.</p> <p>- 연결재무제표에 대한 주석 43에서 기술하고 있는 바와 같이, 연결회사는 기업회계기준서 제1115호와 관련한 회계처리 변경을 결정하였으며, 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2022년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 연결재무제표를 재작성 하였습니다. 이로 인하여 연결회사의 2022년 12월 31일 현재 동일한 금액의 영업수익 및 영업비용이 감소하였습니다.</p> <p>(별도재무제표)</p> <p>- 감사의견에는 영향을 미치지 않는 사항으로서 이 용자는 주석 42에 주의를 기울여야할 필요가 있습니다.</p> <p>- 재무제표에 대한 주석 42에 기술하고 있는 바와 같이 회사는 기업회계기준서 제1019호에 따른 장기근속휴가 관련 부채의 수정사항을 발견하였습니다. 이러한 사항이 재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2022년 12월 31일로 종료되는 회계기간의 재무제표를 재작성 하였습니다. 이로 인하여 2022년 12월 31일과 2021년 12월 31일 현재 회사의 순자산은 204억원 및 149억원 감소하였으며, 2022년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 55억원, 2021년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 35억원 감소하였습니다</p>	<p>(연결재무제표)</p> <p>1. 검색 및 디스플레이광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상</p> <p>(별도재무제표)</p> <p>1. 검색 및 디스플레이광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상</p>
---------------	--------	--	---

제 27기 (전전기)	삼정회계법인	<p>(연결재무제표)</p> <p>- 감사의견에는 영향을 미치지 않는 사항으로서 이 용자는 주석 43에 주의를 기울여야할 필요가 있습니다.</p> <p>- 연결재무제표에 대한 주석 43에 기술하고 있는 바와 같이 회사는 기업회계기준서 제1115호에 따른 수익 인식 및 기업회계기준서 제1019호에 따른 장기근속휴가 관련 부채의 수정사항을 발견하였습니다. 이러한 사항이 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2021년 12월 31일로 종료되는 회계기간의 연결재무제표를 재작성 하였습니다. 이로 인하여 2021년 12월 31일과 2020년 12월 31일 현재 연결회사의 순자산은 각각 216억원 및 160억원 감소하였으며, 2021년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 57억원, 2020년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 44억원 감소하였습니다.</p> <p>- 연결재무제표에 대한 주석 43에서 기술하고 있는 바와 같이, 연결회사는 기업회계기준서 제1115호와 관련한 회계처리 변경을 결정하였으며, 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2021년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 연결재무제표를 재작성 하였습니다. 이로 인하여 연결회사의 2021년 12월 31일 현재 동일한 금액의 영업수익 및 영업비용이 감소하였습니다.</p> <p>(별도재무제표)</p> <p>- 감사의견에는 영향을 미치지 않는 사항으로서 이 용자는 주석 42에 주의를 기울여야할 필요가 있습니다.</p> <p>- 재무제표에 대한 주석 42에 기술하고 있는 바와 같이 회사는 기업회계기준서 제1019호에 따른 장기근속휴가 관련 부채의 수정사항을 발견하였습니다. 이러한 사항이 재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2021년 12월 31일로 종료되는 회계기간의 재무제표를 재작성 하였습니다. 이로 인하여 2021년 12월 31일과 2020년 12월 31일 현재 회사의 순자산은 각각 149억원 및 114억원 감소하였으며, 2021년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 35억원, 2020년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 25억원 감소하였습니다.</p>	<p>(연결재무제표)</p> <p>1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식</p> <p>2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상</p> <p>(별도재무제표)</p> <p>1. 검색 및 모먼트광고 수익의 인식</p> <p>2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상</p>
----------------	--------	--	---

참고: 감사의견은 별도 · 연결 재무제표에 대한 감사의견입니다.

참고: 전기와 전전기 감사인의 강조사항 등에 관한 사항은 2024년 3월 20일 재발행된 감사

보고서 기준입니다

나. 감사용역 체결현황

(단위: 백만원, 인원별 시간 합계)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제29기(당기)	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사 별도 및 연결 내부회계관리제도 감 사	2,200	21,000	2,200	23,522
제28기(전기)	삼정회계법인	별도 및 연결 재무제표에 대한 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사 내부회계관리제도 감사	2,200	21,000	2,200	18,508
제27기(전전기)	삼정회계법인	별도 및 연결 재무제표에 대한 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	1,870	14,405	1,870	14,679

참고: 상기 금액은 당사의 외부감사인과 해당 회계연도 전체에 대한 감사 보수 및 내부회계 제도감사에 대한 보수를 포함한 금액입니다.

다. 당기 감사일정 현황

구 분	일 정
제29기 4분기	2024년 02월 15일 ~ 03월 08일
제29기 3분기	2023년 10년 18일 ~ 11월 07일
제29기 2분기	2023년 07년 17일 ~ 08월 04일
제29기 1분기	2023년 04월 17일 ~ 05월 04일

라. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제29기(당기)	2023년	세무 자문 용역 등	2023년	208	-
제28기(전기)	2022년	세무 자문 용역 등	2022년	1,559	-
제27기(전전기)	-	-	-	-	-

마. 내부감사기구와 회계감사인간 논의 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
----	----	-----	----	----------

1	2023년 02월 08일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	대면회의	1) 2022년 회계감사 진행경과 2) 내부회계관리제도 진행경과 논의 3) 기타 협의사항 논의
2	2023년 02월 22일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	대면회의	1) 2022년 기말감사 진행경과 2) 핵심감사사항 진행경과 논의 3) 내부회계관리제도 감사경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
3	2023년 03월 14일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	대면회의	1) 2022년 기말감사 결과 논의 2) 핵심감사사항 감사 결과 논의 3) 내부회계관리제도 감사결과 논의 4) 기타 협의사항 논의
4	2023년 05월 11일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	대면회의	1) 2023년 연간 회계감사 수행계획 2) 내부회계관리제도 감사계획 논의 3) 기타 협의사항 논의
5	2023년 08월 01일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	대면회의	1) 2023년 연간 회계감사 진행경과 2) 내부회계관리제도 진행 경과 논의 3) 기타 협의사항 논의
6	2023년 11월 02일	회사측: 감사위원회 위원 3명 감사인: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	화상회의	1) 2023년 연간 회계감사 진행경과 2) 핵심감사사항 소개 및 논의 3) 내부회계관리제도 감사 진행경과 논의 4) 기타 협의사항 논의
7	2024년 02월 22일	회사측: 감사위원회, 재무담당이사 등 7명 감사인측: 업무수행이사 등 (3인)	대면회의	1) 핵심감사사항 진행경과 보고 2) 연결재무제표 감사와 관련된 진행상황 보고 3) 내부회계감사 관련 진행현황 보고 4) 기타 협의사항 논의
8	2024년 03월 15일	회사측: 감사위원회 등 5명 감사인측: 업무수행이사 등 (3인)	대면회의	1) 감사에서의 유의적인 발견사항 2) 내부회계감사 결과 보고 3) 기타 협의사항 논의

바. 종속회사 회계감사인 의견

종속회사 중 벤처투자사업을 진행하는 케이큐브-1호 벤처투자조합은 공시대상기간 중 조합 해산일이 도래하였으며, 2021년 6월 해산 재무제표에 대한 임의감사 시 청산가치 기준으로 재무제표를 작성하지 않고 계속기업가정을 적용한 점, 지분법적용투자주식을 원가법으로 인식한 점과 관련하여 부적정 의견을 받은 바 있으나, 카카오 연결 기준으로는 지분법회계처리 반영함에 따라 연결재무제표 상 적정 의견을 받았습니다.

구분	내용
종속회사명	케이큐브-1호 벤처투자조합
재무제표	2021년 6월
회계감사인	삼정회계법인

사유	회사는 회계 정책상 지분법적용투자주식의 평가를 원가법으로 수행하였으나, 감사인은 정보이용자의 재무제표 이용목적에 부합하는 정보는 지분법적용투자주식의 공정가치로 판단하였음. 취득 원가와 공정가치 차이는 중요하며 조합의 총자산을 고려하였을때 전반적인 영향을 미침.
재무제표에 미치는 영향	종속회사의 청산가치 기준으로는 공정가치 687,982백만원이 미반영되었으나, 카카오 연결재무제표 상 해당 지분법적용투자주식에 대해서 지분법회계처리를 반영함에 따라 연결재무제표에 미치는 영향은 없음

사. 전 · 당기 감사인간 의견불일치 조정협의회 및 재무제표 불일치 정보 해당 사항이 없습니다.

아. 회계감사인의 변경

당사의 외부감사인이었던 삼일회계법인과의 계약기간이 2019년(제25기) 결산기를 마지막으로 만료되었으며, 2019년 11월 15일 금융감독원으로부터 [주식회사등의 외부감사에 관한 법률] 제 11조 제1항 및 제2항, [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률 시행령] 제17조 및 [외부감사 및 회계 등에 관한 규정] 제10조 및 제15조 제1항에 의거하여 지정감사와 관련한 통지를 받아 2019년 11월 29일 양사간의 계약을 통해서 삼정회계법인이 외부감사인으로 선임되었습니다.

2022년(제28기) 결산기를 마지막으로 [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률] 제11조제 2항 (증권선물위원회에 의한 감사인 지정 등)에 따른 "주기적 감사인 지정"에 의해 증권선물위원회가 지정한 외부감사인(삼정회계법인)의 선임기간이 종료됨에 따라, 감사위원회는 삼일회계법인을 2023년~2025년(3개년) 외부감사인으로 선정하였습니다.

또한, 공시대상기간 당사의 종속기업 중 아래의 법인들의 회계감사인이 변경되었습니다.

[종속기업의 회계감사인 변경 현황]

기간	종속법인명	변경전 회계감사인	변경후 회계감사인
제29기 (당기)	(주)세나테크놀로지	삼정회계법인	이촌회계법인
	(주)스타쉽엔터테인먼트	삼정회계법인	한울회계법인
	(주)에스엠엔터테인먼트	삼정회계법인	삼일회계법인
	(주)카카오스페이스	삼정회계법인	삼일회계법인
	(주)카카오모빌리티	삼일회계법인	삼정회계법인
	(주)카카오페이증권	삼정회계법인	삼일회계법인
	(주)카카오인베스트먼트	삼정회계법인	삼일회계법인
	(주)스타쉽엔터테인먼트	삼정회계법인	한울회계법인
	카카오디지털콘텐츠펀드	삼정회계법인	삼일회계법인

	카카오성장나눔게임펀드	삼정회계법인	삼일회계법인
	카카오코파일럿제1호펀드	삼정회계법인	삼일회계법인
제28기 (전기)	(주)카카오게임즈	삼일회계법인	삼정회계법인
	(주)카카오페이	삼정회계법인	삼일회계법인
	(주)메타보라	인일회계법인	삼덕회계법인
	(주)엑스엘게임즈	삼일회계법인	현대회계법인
	(주)케이드라이브	대주회계법인	삼일회계법인
	(주)케이엠식스	삼일회계법인	대주회계법인
	(주)키즈노트	한영회계법인	상도회계법인
	(주)그라운드엑스	지안회계법인	상도회계법인
제27기 (전전기)	(주)세나테크놀로지	대주회계법인	이촌회계법인
	(주)카카오엔터테인먼트	동현회계법인	삼정회계법인
	(주)스타쉽엔터테인먼트	삼덕회계법인	삼정회계법인
	(주)썬엔터테인먼트	대주회계법인	삼정회계법인
	(주)카카오모빌리티	삼정회계법인	삼일회계법인
	(주)그라운드엑스	회계법인세일원	지안회계법인

2. 내부통제에 관한 사항

회사는 주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 내부회계관리제도를 구축·운영중에 있습니다.

제 29기(2023.01.01 ~ 2023.12.31) 평가 결과 중요한 취약점은 발견되지 않았으며, 내부회계관리자는 대표이사의 위임을 받아 2024년 3월 15일 감사위원회에 내부회계관리제도 운영실태를 보고하였고, 동일 개최된 이사회에서 감사위원장은 내부회계관리제도 운영실태보고를 완료했습니다. 이를 바탕으로 감사위원회는 내부회계관리제도의 운영실태보고서에 대한 평가를 완료했습니다.

회사는 2024년에도 내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계에 따라 운영하고 있으며, 대표이사는 내부회계관리제도 운영실태평가 보고를 주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 주주총회, 이사회 및 감사위원회에 보고할 예정입니다.

[회계감사인의 내부회계관리제도 감사의견]

사업연도	감사인	감사의견	지적사항
제29기 (당기)	삼일회계법인	회사의 내부회계관리제도는 2023년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음
제28기 (전기)	삼정회계법인	회사의 내부회계관리제도는 2022년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음

제27기 (전전기)	삼정회계법인	회사의 내부회계관리제도는 2021년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음
---------------	--------	--	---------

3. 내부통제구조의 평가

내부회계관리제도 이외에 내부통제구조를 별도로 평가 받지 않았습니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성개요

보고서 작성 기준일인 2023년 12월 31일 현재 당사의 이사회는 사내이사 2인(홍은택, 배재현), 기타비상무이사 1인(정신아), 사외이사 4인(윤석, 최세정, 신선경, 박새롬) 총 7인의 이사로 구성되어 있습니다. 보고서 제출일 현재 당사의 이사회는 사내이사 1인(홍은택), 기타비상무이사 1인(정신아), 사외이사 4인(윤석, 최세정, 신선경, 박새롬) 총 6인의 이사로 구성되어 있습니다.

이사회 독립성과 투명성을 높이기 위해 이사회 의장은 대표이사와 분리되고 사외이사로 선임되었습니다. 이사회 의장인 윤석 사외이사는 금융·재무 전문가로 2020년부터 카카오 이사회에서 높은 경제 정책 이해도와 폭넓은 경험으로 주주 가치 제고와 회사의 성장을 위한 결정에 기여한 책임자로서, 이사회 운영을 담당하기에 적합하다고 인정되어 의장으로 선임되었습니다. 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, 이사회추천위원회, ESG위원회 총 4개의 소위원회가 있습니다.

<이사회 구성>

(기준일: 2023년 12월 31일)

성명	추천인	선임배경	회사와의 거래	최대주주와의 관계	활동분야	상근여부	임기 (연임횟수)
윤석	이사회추천위원회	재무 및 금융분야에서 다양한 주요 보직을 거치며 재무, 회계 분야의 높은 전문성을 보유하고 있어 전문성과 독립성을 바탕으로 대주주 및 다른 이사회부터 독립적으로 견제, 감시 감독 역할을 수행하며, 대안 제시를 통한 당사의 경쟁력 제고에 기여할 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사외이사/ 이사회 의장	비상근	2020. 3. ~ 2025. 3. (2회)
홍은택	이사회	국내 1호 소셜임팩트 기업인 카카오메이커스 대표이사를 역임한 경험을 바탕으로 카카오식 상생과 소셜임팩트를 실현할 수 있을것으로 기대하며, 공동체 ESG 경영에도 지속적으로 많은 기여를 할 수 있는 책임자로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사내이사/ 대표이사	상근	2022. 3. ~ 2024. 3. (신규선임)
배재현	이사회	카카오 공동체투자총괄 대표로서 자본 유치 및 투자, 카카오의 글로벌 시장 진출 및 확장 등 핵심적인 역할을 수행하고 기업 가치 성장에 기여하고 있으며, 주요 경영 사안에 대해 의견을 제시하고 미래지향적인 가치를 구현하는 등 다방면에서 중추적인 역할을 할 수 있을 것이라고 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사내이사	상근	2023. 3. ~ 2025. 3. (신규선임)
정신아	이사회	카카오벤처스 대표이사로서 IT 스타트업 투자 발굴을 통해 국내 IT 생태계 조성에 기여하였으며, IT 분야 전문지식과 경험을 활용하여 당사가 스타트업 정신으로 지속적인 혁신을 추구하고 사회와 상생을 도모할 수 있는 방안을 조언하는 역할로 기여할 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	기타비상무이사	상근	2023. 3. ~ 2025. 3. (신규선임)

최세정	이사후보추천위원회	방송통신위원회 방송광고규정발전위원회 위원, 한국미디어 경영학회 회장을 역임하고 현재 고려대학교 미디어학부 교수로 재직중인 학계 전문가로서 주요 경영정책 결정에 있어 뛰어난 역할을 수행하고, 객관적이고 유용한 조언과 자문을 제공할 수 있는 적임자로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사외이사	비상근	2020. 3. ~ 2025. 3. (2회)
신선경	이사후보추천위원회	국내 변호사 및 미국 뉴욕주 변호사 자격을 취득한 법률전문가로서 20년 이상의 기업 법률자문 경험을 보유하고 있어, 선제적인 법적 리스크 검토 및 대응을 위한 조건과 기업 경영 전반 및 이사회 안전에 대해 법률적 식견과 전문성을 제시할 수 있을 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사외이사	비상근	2023. 3. ~ 2025. 3. (신규선임)
박새롬	이사후보추천위원회	UNIST 산업공학과 교수로서 회사가 추진하는 제반 사업에 대한 높은 이해를 바탕으로 이사회의 다양성을 높이고 기업 가치를 제고할 수 있는 방향으로 경영진에게 조언하는 역할을 수행할 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사외이사	비상근	2020. 3. ~ 2025. 3. (2회)

참고: 배재현 전 사내이사는 업무를 원활하게 할 수 없는 개인적인 상황으로 2024년 2월 16일 자로 당사 사내이사에서 사임하였습니다.

<사외이사 및 그 변동현황>

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
7	4	4	-	-

참고: 2023년 3월 28일 제 28기 정기주주총회를 통해 배재현 사내이사, 정신아 기타비상무 이사, 신선경 사외이사가 임기 2년으로 신규선임되었고, 윤석, 최규진, 박새롬사외이사가 임기 2년으로 재선임되었습니다

참고: 2023년 3월 29일 조규진 사외이사는 임기만료로 퇴임하였습니다.

나. 주요 의결사항

(기준일: 2023년 12월 31일)

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사내이사			기타비상무	사외이사				
				김성수 (출석률: 100%)	홍은택 (출석률: 100%)	배재현 (출석률: 61.5%)	정신아 (출석률: 100%)	윤석 (출석률: 100%)	조규진 (출석률: 100%)	최세정 (출석률: 94.4%)	박새롬 (출석률: 100%)	신선경 (출석률: 100%)
1차	2023.01.19.	1. 특수관계인과의 거래 총액 한도 승인의 건(카카오엔터테인먼트)	가결	의결권제한	찬성			찬성	찬성		찬성	
		2. 특수관계인과의 거래 총액 한도 승인의 건(카카오인맥트)	가결	찬성	의결권제한			찬성	찬성		찬성	
		3. 특수관계인과의 거래 총액 한도 승인의 건(카카오페이, 카카오게임즈)	가결	찬성	찬성	해당없음	해당없음	찬성	찬성	불참	찬성	해당없음
		4. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건 - 처분 주식수 1,981주	가결	찬성	찬성			찬성	찬성		찬성	

2차	2023.02.09.	1. 2022년(제26기) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 2. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건 - 처분 주식수 총 1,242주 3. 주식매수선택권 부여 취소의 건 - 퇴사로 인한 취소 대상자 52명, 수량 31,004주 4. 리스크관리책임자 변경의 건	가결 가결 가결 가결	찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성	해당없음 해당없음	해당없음 해당없음	찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성	해당없음	
3차	2023.02.22.	1. 정기주주총회 소집 승인의 건 2. 정기주주총회 회의 목적사항 승인의 건 3. 사외이사 보수 인상 승인의 건 4. 특수관계인과의 거래 승인의 건(카카오뱅크) - 상표 통상 사용권 계약 보고안건1. 2022년 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 보고안건2. 2022년 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건 보고안건3. 2022년 이사회 및 위원회 평가 보고의 건	가결 가결 가결 가결 보고 보고 보고	찬성 찬성 찬성 찬성 보고 보고 보고	찬성 찬성 찬성 찬성 보고 보고 보고	해당없음 해당없음	해당없음 해당없음	찬성 찬성 찬성 찬성 보고 보고 보고	찬성 찬성 찬성 찬성 보고 보고 보고	찬성 찬성 찬성 찬성 보고 보고 보고	찬성 찬성 찬성 찬성 보고 보고 보고	해당없음	
4차	2023.03.03.	1. 제28기 정기주주총회 부의 안건 수정의 건 - 제2호 의안: 정관 일부 변경의 건 제2-1호 의안: 사업의 목적 변경의 건(제2조) - 제8호 의안: 이사 퇴직금 지급 규정 개정의 건 2. 특수관계인과의 거래 승인의 건(카카오인팩트) - ESG 일러스트레이션 공동제작 계약	가결 가결	찬성 찬성	찬성 의결권제한	해당없음 해당없음	해당없음 해당없음	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	해당없음
5차	2023.03.06.	1. 공개매수의 건 2. 공개매수사수취금지계약 체결 승인의 건	가결 가결	찬성 찬성	찬성 찬성	해당없음 해당없음	해당없음 해당없음	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	해당없음
6차	2023.03.30.	1. 이사회 의장 선임의 건(윤석 사외이사) 2. 이사회 내 위원회 위원 선임의 건 3. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건 - 처분 주식수 총 98,167주 4. 안전 및 보건에 관한 계획 승인의 건 5. 특수관계인과의 거래 승인의 건(서울아레나) 보고안건1. 내부회계관리규정 개정의 건	가결 가결 가결 가결 가결 보고	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 보고	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 보고	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 보고	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 보고	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 보고	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 보고	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 보고	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 보고	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 보고	
7차	2023.04.13.	1. 이사의 퇴사 임원 겸임 승인의 건	가결	해당없음	찬성	의결권제한	찬성	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성
8차	2023.05.11.	1. 해외주식예탁증서(GDR) 상장폐지의 건 2. 카카오벤처스 유상증자 승인의 건 3. 카카오 코퍼레이트 제2호 펀드 결성 및 출자 승인의 건 4. 특수관계인과의 거래 총액 한도 승인의 건(카카오벤처스) 5. 특수관계인과의 거래 총액 한도 승인의 건(카카오피코마) 6. 특수관계인과의 거래 승인의 건(카카오인팩트) 7. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건 - 처분 주식수 총 468주 8. 주식매수선택권 부여 취소의 건 - 퇴사로 인한 취소 대상자 69명, 수량 76,252주 9. 이사회 및 위원회 규정 개정의 건 보고안건1. 2022년 AML 업무 보고의 건 보고안건2. 2022년 독립적 감사 결과 보고의 건 보고안건3. 2021년 독립적 감사 개선 결과 보고의 건	가결 가결 가결 가결 가결 가결 가결 가결 가결 보고 보고 보고	해당없음 해당없음 해당없음 의결권제한 해당없음	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 보고 보고 보고	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 보고 보고 보고	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 보고 보고 보고	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 보고 보고 보고	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 보고 보고 보고	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 보고 보고 보고	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 보고 보고 보고	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 보고 보고 보고	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 보고 보고 보고
9차	2023.06.08.	1. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건 - 처분 주식수 총 4,908주	가결	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성
10차	2023.06.30.	1. 카카오인베스트먼트와의 대여계약 체결의 건	가결	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성

11차	2023.07.13.	1. 서울아레나 유상증자 승인의 건	가결		찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성
		2. 서울아레나 사업추진비용 정산의 건	가결		찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성
		3. 카카오펀드프라이즈와의 대여계약 체결의 건	가결	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성
		4. 카카오브레인 유상증자 승인의 건	가결		찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성
		5. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건 - 처분 주식수 총 13,959주 (변경후: 13,871주)	가결		찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성
12차	2023.07.27.	1. 타법인 주식 처분의 건	가결	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성
13차	2023.08.10.	1. 주식매수선택권 부여 취소의 건 - 퇴사로 인한 취소 대상자 103명, 수량 31,669주	가결	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성
		2. 카카오임팩트재단 기부금 집행의 건	가결		의결권 제한	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성
14차	2023.11.16	1. 이사의 타회사 임원 겸임 승인의 건	가결		찬성		찬성	찬성		찬성	찬성	찬성
		2. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건 - 처분 주식수 총 63,477주	가결		찬성		찬성	찬성		찬성	찬성	의결권 제한
		3. 주식매수선택권 부여 취소의 건 - 퇴사로 인한 취소 대상자 79명, 수량 24,123주	가결	해당없음	찬성	불참	찬성	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성
		보고안건1. 준법지원인의 준법준수활동 보고의 건	보고		보고		보고	보고		보고	보고	보고
15차	2023.12.01	1. 동반성장협약 개정 승인의 건	가결	해당없음	찬성	불참	찬성	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성
16차	2023.12.14	1. 카카오펀드프라이즈와의 대여계약 만기 연장의 건	가결		찬성		찬성	찬성		찬성	찬성	찬성
		2. 특수관계인과의 거래 총액 한도 승인의 건(카카오벤처스)	가결		찬성		의결권제한	찬성		찬성	찬성	찬성
		3. 특수관계인과의 거래 총액 한도 승인의 건(카카오임팩트)	가결		의결권제한		찬성	찬성		찬성	찬성	찬성
		4. 특수관계인과의 거래 총액 한도 승인의 건(카카오페이)	가결		찬성		찬성	찬성		찬성	찬성	찬성
		5. 특수관계인과의 거래 변경 승인의 건(카카오뱅크)	가결	해당없음	찬성	불참	찬성	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성
		보고안건1. 2023년 AML 업무 보고의 건	보고		보고		보고	보고		보고	보고	보고
		보고안건2. 2022년 독립적 감사 개선 결과 보고의 건	보고		보고		보고	보고		보고	보고	보고
		보고안건3. 신규 사내이사 후보 검토 보고의 건	보고		보고		보고	보고		보고	보고	보고
보고안건4. 서울아레나 사업 진행 현황 보고의 건	보고		보고		보고	보고		보고	보고	보고		
17차	2023.12.27	보고안건1. 감사위원회의 내부통제 운영실태 점검 보고의 건	보고	해당없음	보고	불참	보고	보고	해당없음	보고	보고	보고
18차	2023.12.28	1. 투자 및 인수 관련 내부통제 강화 절차 승인의 건	가결	해당없음	찬성	불참	찬성	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성

다. 이사회 내 위원회에서 사외이사 등의 활동내역

보고서 작성 기준일인 2023년 12월 31일 현재 당사는 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 이사후보추천위원회, ESG위원회 총 4개의 소위원회를 두고 있습니다. 위원회 구성현황 및 활동내역은 아래와 같습니다.

<이사회 내 위원회 현황>

(기준일: 2023년 12월 31일)

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비고
감사위원회	사외이사 3명	윤석(위원장)	1. 재무상태를 포함한 회사업무 전반에 대한 감사활동점검 및 승인 2. 이사 및 경영진의 업무 감독 3. 외부감사인 선정에 대한 승인	위원은 2023년 3월 28일, 위원장은 3월 30일 선임
		최세정		
		신선경		
보상위원회	사외이사 3명	신선경(위원장)	1. 이사 보수 결정 과정의 객관성과 투명성을 확보 2. 등기이사 보상체계의 검토 및 승인 3. 이사보수한도에 대한 사전 심의 및 승인	2023년 3월 30일자로 선임
		윤석		
		박새롬		
이사후보추천위원회	사외이사 2명	최세정(위원장)	1. 주주총회가 선임할 이사 후보 추천 및 연임 여부 심의 2. 사외이사후보의 독립성, 다양성, 전문성 등을 검증하여 추천	2023년 3월 30일자로 선임
		신선경		

	사내이사 1명	홍은택	천 3. 사내이사 후보의 사전 검토	
ESG위원회	사외이사 2명	최세정(위원장)	1. 회사의 지속가능경영 전략의 방향성 검토	2023년 3월 30일자로 선임
		박새롬	2. 전년도 ESG 추진 과제 이행사항 점검 및 당해년도 추진 계획 승인	
	사내이사 1명	홍은택	3. 정기적 비재무 리스크 요인 검토	

<이사회 내 위원회 활동내역>
(기준일: 2023년 12월 31일)

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명			
				윤석 위원장 (출석률: 100%)	최세정 (출석률: 100%)	조규진 (출석률: 100%)	신선경 (출석률: 100%)
감사위원회	2023.02.08	1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건 보고안건1. 판교 데이터센터 화재 외부감사 결과 보고의 건	가결 보고	찬성 보고	찬성 보고	찬성 보고	해당없음
	2023.02.09	보고안건1. 2022년(제28기) 재무제표 및 영업보고서 보고의 건	보고	보고	보고	보고	해당없음
	2023.02.22	1. 2023년 정기주주총회 제출 의안 및 서류의 적법성 및 타당성 조사 의견 확정의 건 2. 2022년 내부회계관리제도 운영실태 평가보고서 확정 건 3. 감사보고서 확정 건 4. 2022년 내부감시장치에 대한 감사의견서 승인의 건 보고안건1. 2022년 재무제표 및 내부회계관리제도 외부감사 결과 보고의 건 보고안건2. 2022년 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음
			가결	찬성	찬성	찬성	
			가결	찬성	찬성	찬성	
			가결	찬성	찬성	찬성	
	2023.03.30	1. 감사위원회 위원장 선임의 건 보고안건1. 내부회계관리규정 개정의 건	가결	찬성	찬성	해당없음	찬성
			보고	보고	보고	보고	보고
	2023.05.11	1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건 보고안건1. 2023년 1분기 감사진행상황 보고의 건	가결 보고	찬성 보고	찬성 보고	해당없음	찬성 보고
	2023.08.01	1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건 보고안건1. 2023년 2분기 감사진행상황 보고의 건	가결 보고	찬성 보고	찬성 보고	해당없음	찬성 보고
	2023.11.02	1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건 보고안건1. 2023년 3분기 감사진행상황 보고의 건	가결 보고	찬성 보고	찬성 보고	해당없음	찬성 보고
	2023.12.05	1. 내부감사 수행의 건	가결	찬성	찬성	해당없음	찬성
2023.12.13	1. 자회사에 대한 영업 보고 및 조사 요구의 건	가결	찬성	찬성	해당없음	찬성	
2023.12.14	1. 감사부설기구 설치 승인의 건	부결	반대	반대	해당없음	반대	

- 2023.12.14 감사위원회 안건 부결 사유

: 감사위원회 직속의 독립적인 내부감사부서(내부감사업무 지원조직) 설치에 대한 안건으로, 감사위원회의 심도깊은 논의와 검토 결과 독립적 내부감사부서에 대한 감사위원회의 현실적인 관리 및 감독 방안에 대한 보완된 방식이 필요하다고 판단되어, 보완된 안건을 추후에 재심의 하는 것으로 위원회를 마무리함.

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명			
				윤석 위원장 (출석률: 100%)	박새롬 (출석률: 100%)	조규진 (출석률: 100%)	신선경 (출석률: 100%)

				100%)	100%)	100%)	100%)
보상위원회	2023.02.22	1. 2023년 이사 보수한도 심의의 건 2. 대표이사 보상 체계 세부 조건 결정의 건 3. 이사 퇴직금 지급 규정 개정 심의의 건 보고안건1. 2022년 이사회 및 위원회 평가 보고의 건	가결 가결 가결 보고	찬성 찬성 찬성 보고	찬성 찬성 찬성 보고	찬성 찬성 찬성 보고	해당없음
	2023.03.03	1. 대표이사 보상체계 세부 조건 재심의의 건 2. 이사 퇴직금 지급규정 개정 재심의의 건	가결 가결	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	해당없음
	2023.03.30	1. 보상위원회 위원장 선임의 건 2. 임원보수규정 개정 승인의 건 3. 2023년 이사 보수 심의의 건	가결 가결 가결	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	해당없음	찬성 찬성 찬성
	2023.04.13	1. 2023년 이사 추가 보수 심의의 건	가결	찬성	찬성	해당없음	찬성

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명				
				김성수 (출석률: 100%)	홍은택 (출석률: 100%)	최세정 위원장 (출석률: 100%)	조규진 (출석률: 100%)	신선경 (출석률: 100%)
이사후보추천위원회	2023.02.22	1. 이사 선임 및 연임 여부 심의의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성	해당없음
	2023.03.30	1. 이사후보추천위원회 위원장 선임의 건	가결	해당없음	찬성	찬성	해당없음	찬성
	2023.04.13	보고안건1. 최고경영자 후보군 관리의 건	보고	해당없음	보고	보고	보고	보고
		보고안건2. 사외이사 후보군 관리의 건	보고	해당없음	보고	보고	보고	보고
	2023.12.13	보고안건1. 신규 사내이사 후보 검토의 건 - 정신아 대표이사 내정자	보고	해당없음	보고	보고	보고	보고
2023.12.14	보고안건1. 사외이사 후보군 보고의 건	보고	해당없음	보고	보고	보고	보고	

참고: 2023년 3월 28일 김성수 사내이사가 사임하였으며, 2023년 3월 29일 조규진 사외이사는 임기만료로 퇴임하였습니다.

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사의 성명		
				최세정 위원장 (출석률: 100%)	홍은택 (출석률: 100%)	박새롬 (출석률: 100%)
ESG위원회	2023.03.30	1. ESG위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		보고안건1. 2022년 카카오 ESG보고서 발간 보고의 건	보고	보고	보고	
		보고안건2. 2022년 ESG 이종중대상 평가 결과 보고의 건	보고	보고	보고	
		보고안건3. 2022년 ESG 평가 결과 보고의 건	보고	보고	보고	
	보고안건4. 2022년 상생사업 이행 현황 및 2023년 상생사업 이행 계획 보고의 건	보고	보고	보고		
2023.08.10	보고안건1. 카카오 카본인덱스 소개와 향후 계획 보고의 건	보고	보고	보고	보고	
2023.10.12	보고안건1. RE100 로드맵 공유의 건	보고	보고	보고	보고	
2023.12.14	보고안건1. 2023년 ESG 주요 성과 보고의 건	보고	보고	보고	보고	
	보고안건2. 2023년 리스크 통합 관리 성과 보고의 건	보고	보고	보고	보고	

라. 이사의 독립성

(1) 구성원 독립성

당사 이사회는 회사의 최고 상설 의사결정기구로서, 보고서 제출일 기준 카카오의 이사회 총원 7명 중 사외이사는 4명(전체 구성원 대비 57%)으로, 상법상 요건인 과반수를 상회하는 수준으로 독립성을 확보하고 있습니다. 당사는 2021년 1월 12일 기업지배구조헌장을 제정하고, 이사회를 구성함에 있어 공정성과 독립성을 확보할 수 있는 정책 기반을 마련하였습니다.

기업지배구조헌장

제 5 조 이사회의 구성 및 이사 선임

1. 이사회는 효과적이고 신중한 토의 및 의사결정이 가능한 규모이어야 하며, 이사회 내에 설치된 위원회가 활성화될 수 있는 충분한 수의 이사로 구성되어야 한다.
2. 이사회에는 경영진과 지배주주로부터 독립적으로 기능을 수행할 수 있는 사외이사를 두어야 하며, 이사회가 실질적으로 독립성을 유지할 수 있도록 전체 이사의 과반수 이상을 사외이사로 구성하여야 한다.
3. 기업가치의 훼손 또는 주주 권익의 침해에 책임이 있는 자를 임원으로 선임하지 아니하여야 한다.
4. 이사회는 기업경영에 실질적인 기여를 할 수 있도록 전문성을 지닌 유능한 자로 구성되어야 하고, 선임된 이사의 임기는 존중되어야 한다. 단, 사외이사의 총 재임기간은 6년을 초과할 수 없다.
5. 다양한 배경을 지닌 이사들로 이사회를 구성하며, 이사는 특정 성별, 연령, 종교, 국적, 인종, 장애 여부, 교육 수준 등의 요소에 따라 차별 받지 않아야 한다.
6. 이사회를 대표하는 이사회 의장은 경영진을 대표하는 대표이사와 분리하여 선임하여야 한다.
7. 이사는 이사회 또는 이사후보추천위원회의 추천에 의해 주주총회에서 선임되며, 위원회는 이사후보 추천과정의 공정성과 독립성을 확보할 수 있도록 구성되어야 한다.
8. 회사는 주주가 이사후보에 대한 충분한 정보와 판단 시간을 가지고 의결권을 행사할 수 있도록 하여야 한다.

제 6 조 사외이사

1. 사외이사는 회사와 중대한 관계가 없어야 하며, 경영진과 지배주주로부터 독립적인 의사결정을 할 수 있는 자이어야 한다.
2. 회사는 사외이사 후보가 회사와 중대한 관계가 없음을 확인하고 공시해야 한다. 또한 사외이사는 취임 승낙시 회사와 중대한 관계가 없다는 확인서를 기업에 제출하여야 한다.
3. 사외이사는 충실한 직무수행을 위하여 과도한 겸직을 하여서는 안 된다.
4. 회사는 사외이사의 직무수행에 필요한 정보를 충분히 제공하여야 하며, 사외이사는 직무수행에 필요한 정보를 신속하게 제공하도록 요청할 수 있다.
5. 사외이사는 직무수행을 위하여 충분한 시간을 투입하여야 하며, 이사회가 개최될 때에는 사전에 관련 자료를 검토한 후 참석하여야 한다.
6. 사외이사는 필요한 경우 적절한 절차에 의하여 임·직원이거나 외부 전문가 등의 지원을 받을 수 있으며, 회사는 이에 소요되는 비용을 지원하여야 한다.
7. 사외이사의 경영 감독·지원 기능을 제고하기 위하여 사외이사만이 참여하는 회의를 이사회와는 별도로 개최할 것을 권고한다.

(2) 이사선출의 독립성 기준 및 이사후보추천위원회

당사는 이사선출의 독립성을 위해서 이사후보추천위원회를 운영하고 있으며, 이사후보추천위원회는 사외이사 후보 추천 뿐 아니라 이사회가 추천하는 사내이사 및 기타비상무이사 후보에 대한 사전 검토의 역할도 진행하고 있습니다.

이사후보추천위원회는 국내 상법, 공정거래법 및 기타 법령에 준하여 이사후보추천위원회 규정 상에 이사의 독립성 및 투명성 판단 기준을 명시하였습니다. 또한, 이사 후보 선정 시 위원회규정 제9조의2, 감사위원회 후보는 제9조의 3에 따라 선임할 수 있도록 내부 검토 기준을 마련하고 면밀히 검토하고 있으며, 후보 선정 시 이사회 전문성, 다양성, 독립성을 함께 고려하고 있습니다.

사내이사 및 기타비상무이사는 상시 관리하는 후보군 중 전문성과 리더십 면에서 가장 적합한 인물을 후보로 선정하고, 사외이사의 경우 인터넷산업에 대한 이해와 IT, 회계, 재무, 경제 등 전문 분야에 대한 경력이 풍부하고, 회사 및 최대주주와 이해관계가 없어 독립적인 지위에서 이사와 회사의 경영을 감독할 수 있는 인물을 후보로 선정합니다.

이사후보추천위원회의 검토와 추천을 거쳐 사외이사의 수가 과반수를 상회하는 이사회에서 이사 선임의 건을 주주총회 안건으로 상정할 것을 의결하고, 이후 주주총회에서 이사가 선임되며, 선임된 이사로 구성된 이사회에서 대표이사를 선임하는 절차를 거치게 됩니다.

보고서 제출일 기준 이사는 모두 이러한 과정을 거쳐 선임되고, 이사회 운영 규정과 사외이사 과반수 구성을 기반으로 한 적절한 균형과 견제를 통해 독립적인 이사회를 운영하고 있습니다.

(3) 이사회 운영 독립성

대표이사가 아닌 사외이사가 이사회 의장 역할을 수행하고 있으며, 이사회 운영 규정과 사외이사 과반수 구성을 기반으로 이사회 독립성을 확보하고 있습니다.

당사의 모든 이사는 자기거래, 회사기회 유용금지, 대규모 내부거래 공시 규제 등 이사와 회사 간의 이해충돌 방지를 위한 상법 및 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 “공정거래법”) 등 관련 법령상의 제반 규제를 준수합니다.

더불어 사외이사는 관련 법에 의거해 2개 이상의 경직을 제한하여 이사회 효율성을 제고합니다. 만약 이사가 타 회사의 임원을 겸임할 경우에는 이사회 승인을 받도록(이사회 규정 제 10조-(1) 4의②) 하고 있습니다.

이사회 규정

제 10 조 (부의사항) (1) 이사회에 부의할 사항은 다음과 같다.

4. 이사에 관한 사항

② 타 회사의 임원 겸임

(4) 이사회 내 위원회 중심의 운영

이사회는 주주를 대표하여 회사의 중대한 의사결정을 하는 기관으로서 이사회 산하에는 이사후보추천위원회, 보상위원회, 감사위원회, ESG위원회 총 4개의 위원회가 운영되고 있음

니다. 모든 이사회 내 위원회는 사외이사를 과반수로 구성하고 있습니다.

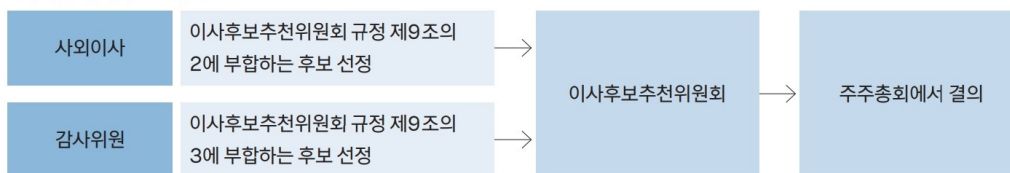
감사위원회는 전원 사외이사로 구성하여 전문위원회의 독립적 의사결정을 보장하고 있으며, 전문위원회 중 보상위원회는 이사회의 전문성, 효율성을 높이기 위하여 이사회가 자율적으로 판단하여 설치 후 운영 중에 있습니다.

ESG위원회는 2021년 1월 설립되었고, 회사의 ESG 정책 수립과 실행의 주도적인 역할을 위해 최세정 사외이사가 위원장으로 선출되었으며, ESG 총괄을 맡고 있는 홍은택 사내이사가 2022년 3월 위원회 위원으로 신규 선임되었습니다. 이에 따라 카카오의 이사회 내 위원회의 위원장은 모두 독립성과 경영감독 기능을 높이기 위해 사외이사로 선임하였습니다.

(5) 이사후보추천 위원회

당사는 사외이사를 선출하기 위한 이사 후보추천위원회를 설치 및 운영하고 있습니다. 상세한 설치현황 및 활동내용은 'VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 - 1. 이사회에 관한 사항 - 다. 이사회 내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역' 을 참고해주시기 바랍니다.

<사외이사 선임 프로세스>



<사외이사 후보 기준>

사외이사	감사위원
이사후보추천위원회 규정 제9조의 2 ① 이사회의 전문성 및 다양성 (전문분야, 성별) ② 이사회 운영의 독립성 (사외이사 구성) ③ 기업가치 또는 주주권익 침해 가능성 ④ 상법 제382조, 제542조의8 등 관련 법규에서 정하는 자격요건 충족	이사후보추천위원회 규정 제9조의 3 ① 상법 제542조의11, 제 542조의12 등 관련 법규에서 정하는 사항을 고려

마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
재무기획실	2	재무기획실장 (1년 5개월)) 재무기획팀원 (1년 4개월))	이사회 및 이사회 내 위원회 운영 이사회 및 이사회 내 위원회 부의/보고안건 검토 및 상정 이사회 및 이사회 내 위원회 의사록 작성 및 관리 사외이사 업무지원 총괄

참고: 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

(2) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2023년 12월 14일	김·장 법률사무소	윤석, 최세정, 신선경, 박새롬	-	최신 ESG 규제동향과 리스크

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원 현황

(1) 감사위원회 위원 인적사항 및 사외이사 여부

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
윤석	예	1987 MBA, NYU 경영대학원 1988~1993 KPMG New York, Audit Manager 1997~2011 크레딧스위스증권(한국) MD/리서치센터장 2011~2014 삼성증권 전무, 출세일본부장/리서치센터장 2015~2016 삼성자산운용 부사장, 액티브운용총괄 2017~2018 삼성액티브자산운용(부사장) 대표이사 2019 삼성액티브자산운용 비상근 고문 (現) 2020~ 윤앤코 대표이사 (現) 숙명여자대학교 경영학부 겸임교수	예	+ 상법시행령 제 37조 2항 1호 유형 공인회계사의 자격을 가진 사람으로서 그 자격과 관련된 업무에 5년 이상 종 사한 경력이 있는 사람에 해당	1988~1993 KPMG New York, Audit Manager
최세정	예	2002 미시건주립대학교 매스미디어(광고) 박사 2002~2011 텍사스-오스틴 대학교, 광고학과 조교수, 부교수 2017~2020.03 JTBC 미디어경영 사외이사 2019 한국광고학회 부회장 2019~ 2020 한국미디어경영학회 회장 2019~ 2021 한국광고홍보학회 편집위원장 (現) 2011~ 고려대학교 미디어학부 교수 (現) 2021~ HS애드(구 지투일) 사외이사/ ESG 위원회 위원장	-	-	-
신선경	예	2001 사법연수원 수료(30기, 시법시험 제40회 합격) 2002 서울대학교 법과대학원 수료 2007 미국 Stanford Law School(법학석사-LL.M.) 2008 미국 뉴욕주 변호사 자격 취득 2001~2016 법무법인 세종 파트너 변호사(금융파트) 2011~2016 유수 법률 간행물인 Chambers Asia Capital Markets 분야 Leading Individual 등 재 (現) 2016~ 법무법인 리우 자본파트 파트너 변호사 (現) 2022~ 금융감독원 재재심의위원회 위원 (現) 2022~ MBC 인사위원회 위원 (現) 2022~ 서울시 행정심판위원회 위원	-	-	-

참고: 사외이사 신선경은 2023년 3월 28일 개최된 제 28기 정기주주총회에서 신규선임되었습니다.

(2) 감사위원회 위원의 독립성

당사는 관련법령 및 정관에 따라 위원회의 구성, 운영 및 권한·책임 등을 감사위원회 규정에 정의하여 감사업무를 수행하고 있습니다. 감사위원회 위원은 이사후보추천위원회의 추천을 받아 전원 주주총회의 결의를 통해 선임한 사외이사로 구성되어 있으며, 재무전문가(윤석위원장)를 선임하고 있습니다. 동 위원회 위원들은 당사, 당사의 최대주주 또는 주요 주주와 감사위원회 활동의 독립성을 저해할 어떠한 관계도 없습니다. 또한, 감사위원회는 사외이사 대표를 맡는 등 관련법령의 요건을 충족하고 있습니다.

구성	추천인	선임배경	임기 및 연임 횟수	최대주주와의 관계	비고
윤석 (사외이사)	이사후보추천위원회	KICPA 합격과 미국 공인회계사(AICPA) 자격을 보유한 검증된 회계 전문가로 사외이사의 역할의 수행과 함께 경영진의 집무집행에 대한 업무감사를 독립적, 효율적으로 수행할 수 있을 것으로 판단되며, 당사 감사위원회 의사결정 과정의 전문성과 투명성 강화에도 기여할 것으로 판단되어 감사위원회 위원으로 선임	2020. 3. ~2025. 3. (2회)	해당사항 없음	- 감사위원회 위원장 - 회계·재무전문가(1호 유형)
최세정 (사외이사)	이사후보추천위원회	카카오의 감사위원회 위원직을 수행해오면서 이사회 의 관리, 감독 기능이 강화되는 데에 기여하는 등 독립적인 감사위원회 활동을 충실히 수행하였으며, 당사 감사위원회 의사결정과정의 전문성과 투명성 강화에도 기여할 것으로 기대되어 감사위원회 위원으로 선임	2020. 3. ~2025. 3. (2회)	해당사항 없음	-
신선경 (사외이사)	이사후보추천위원회	풍부한 법조 경험 및 기업법 분야 전문성을 바탕으로 경영진의 집무집행에 대한 업무감사를 독립적, 효율적으로 수행할 수 있을 것으로 판단되며, 당사 감사위원회 의사결정과정의 전문성과 투명성 강화에도 기여할 것으로 판단되어 감사위원회 위원으로 선임	2023. 3. ~ 2025. 3. (신규선임)	해당사항 없음	-

(3) 감사위원회의 주요 활동 내역

작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 감사의 주요활동내용은 아래와 같습니다.

개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명			
			윤석 위원장 (출석률: 100%)	최세정 (출석률: 100%)	조규진 (출석률: 100%)	신선경 (출석률: 100%)
2023.02.08	1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건 보고안건1. 판교 데이터센터 화재 외부감사 결과 보고의 건	가결 보고	찬성 보고	찬성 보고	찬성 보고	해당없음
2023.02.09	보고안건1. 2022년(제28기) 재무제표 및 영업보고서 보고의 건	보고	보고	보고	보고	해당없음

2023.02.22	1. 2023년 정기주주총회 제출 의안 및 서류의 적법성 및 타당성 조사 의견 확정 의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음
	2. 2022년 내부회계관리제도 운영실태 평가보고서 확정 의 건	가결	찬성	찬성	찬성	
	3. 감사보고서 확정 의 건	가결	찬성	찬성	찬성	
	4. 2022년 내부감시장치에 대한 감사의견서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	
	보고안건1. 2022년 재무제표 및 내부회계관리제도 외부감사 결과 보고 의 건	보고	보고	보고	보고	
	보고안건2. 2022년 내부회계관리제도 운영실태 보고 의 건	보고	보고	보고	보고	
2023.03.30	1. 감사위원회 위원장 선임 의 건	가결	찬성	찬성	해당없음	찬성
	보고안건1. 내부회계관리규정 개정 의 건	보고	보고	보고	해당없음	보고
2023.05.11.	1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	가결	찬성	찬성	해당없음	찬성
	보고안건1. 2023년 1분기 감사진행상황 보고 의 건	보고	보고	보고	해당없음	보고
2023.08.01	1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	가결	찬성	찬성	해당없음	찬성
	보고안건1. 2023년 2분기 감사진행상황 보고 의 건	보고	보고	보고	해당없음	보고
2023.11.02	1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	가결	찬성	찬성	해당없음	찬성
	보고안건1. 2023년 3분기 감사진행상황 보고 의 건	보고	보고	보고	해당없음	보고
2023.12.05	1. 내부감사 수행 의 건	가결	찬성	찬성	해당없음	찬성
2023.12.13	1. 자회사에 대한 영업 보고 및 조사 요구 의 건	가결	찬성	찬성	해당없음	찬성
2023.12.14	1. 감사부설기구 설치 승인의 건	부결	반대	반대	해당없음	반대

- 2023.12.14 감사위원회 안건 부결 사유

: 감사위원회 직속의 독립적인 내부감사부서(내부감사업무 지원조직) 설치에 대한 안건으로, 감사위원회의 심도깊은 논의와 검토 결과 독립적 내부감사부서에 대한 감사위원회의 현실적인 관리 및 감독 방안에 대한 보완된 방식이 필요하다고 판단되어, 보완된 안건을 추후에 재심의 하는 것으로 위원회를 마무리함.

[내부통제 시스템에 대한 평가 활동]

당기 주요사항으로, 회사는 투자활동에 대한 내부 프로세스를 점검하여 거래 금액의 적정성 검토, 투자활동 수행자의 독립성 모니터링 등의 검토와 승인 절차를 고도화하였습니다.

또한 당기 중에 전기 재무제표 재작성 건이 발생하였지만 연내에 적절한 개선대책을 수립하고 이행하여 모두 시정되었음을 확인하였습니다..

개최일자	주요내용	점검결과	비고
2023.02.22	내부회계관리규정에 따른 내부회계관리자의 이사회와 감사에 대한 운영실태보고 : 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제8조의 4항에 의거 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지 내부회계관리제도의 운영실태를 점검	회사의 내부회계관리제도는 내부회계관리규정에 부합되게 운영되고 있음	참여
2023.02.22	내부회계관리규정에 따른 감사의 이사회와 감사에 대한 운영실태보고 : 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제8조의 5항에 의거 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지 회사의 내부회계관리제도의 운영에 대한 내부회계관리자의 제출 보고서 및 운영실태를 보고	회사의 내부회계관리제도는 관련 법령 및 내부회계관리규정에 부합되게 설계 및 운영되고 있음	보고

(4) 감사위원회 교육 실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2022년 04월 19일	사단법인 감사위원회 포럼	윤석, 최세정, 조규진(온라인)	-	- 감사 및 감사위원을 위한 정기포럼
2022년 12월 28일	사단법인 감사위원회 포럼	최세정(온라인)	윤석: 별도 일정 수행 조규진: 별도 일정 수행	- 감사위원이 알아야 할 외부감사인의 독립성 - 사외이사제도의 문제점과 개선방안
2023년 04월 18일	사단법인 감사위원회 포럼	최세정	윤석: 별도 일정 수행 신선경: 별도 일정 수행	- 감사 및 감사위원을 위한 정기포럼
2023년 06월 13일	사단법인 감사위원회 포럼	윤석(온라인)	최세정: 별도 일정 수행 신선경: 별도 일정 수행	- 기업의 내부통제와 감사위원회
2023년 06월 21일	딜로이트안진 기업지배기구발전센터	신선경	윤석: 별도 일정 수행 최세정: 별도 일정 수행	- 국내환경을 고려한 이사회 ESG 감독 - 감사위원회의 내부통제 감독에 대한 역할과 책임 - 서베이 결과로 알아보는 이사회·감사위원회 동향

(5) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
재무기획실	2	재무기획실장 (1년 5개월) 재무기획팀원 (1년 4개월)	- 감사위원회 운영 - 감사위원회 부의/보고 안건 검토 및 상정 - 감사위원회 의사록 작성 및 관리 - 기타 감사위원 지원업무 수행

참고: 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

나. 준법지원인 현황

(1) 준법지원인의 인적사항 및 경력

당사는 CA협의체 산하에 그룹준법경영실을 설치하고, 이에 따른 관련 제도 정비를 위해 2022년 2월 이사회를 통해 조석영 그룹준법경영실장을 준법지원인으로 선임하였습니다.

성명	성별	출생년월	담당업무	주요경력	이사회 결의일	임기
조석영	남	1971년 3월	그룹준법경영실장	- 서울대학교 경영학과 - 사법고시 40회 / 사법연수원 30기 - 서울중앙지검 검사 - 대검찰청 과학수사 2과장 - 서울중앙지검 부장검사 - (現)카카오 그룹준법경영실장	2022.02.24	2022.02.24~(현재)

(2) 준법지원인의 주요 활동 내역 및 처리결과

일시/빈도	점검내용	점검분야	결과
상시	회사 경영활동 전반의 준법 여부 점검	인사노무/공정거래/정보보호/투자 등 사업 전반에서의 준법 여부 점검	특이사항 없음
	컴플라이언스 준수 사항 점검 및 교육 시행	공정거래법, 하도급법, 소비자보호법 위반 여부 점검	특이사항 없음
		컴플라이언스 및 법무 역량 강화 교육	
		컴플라이언스 보안규정 기획 수립	
AML/CFT 시스템 운용 및 교육 시행	AML/CFT 시스템 모니터링 및 역량 강화 교육	특이사항 없음	

(3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
그룹법무팀	11	그룹법무팀장 1명 (2년 8개월) 그룹법무팀 10명 (평균 2년 6개월)	- 내부통제 정책 기획 및 모니터링
공정거래팀	10	공정거래팀장 1명 (2년) 공정거래팀 9명 (평균 3년 7개월)	- 내부거래 검토 및 리뷰 - 공정거래 정책 수립

참고: 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

3. 주주총회 등에 관한 사항

가. 투표제도 현황

당사는 집중투표제, 서면투표제를 채택하고 있지 않습니다.

당사는 2015년 3월 27일 개최된 제20기 정기주주총회부터 전자투표제도 및 전자위임장 권유관리 제도를 채택하여 활용하였습니다. 당사는 「상법」 제368조의 4에 따른 전자투표제도와 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령」 제160조 제5호에 따른 전자위임장권유제도의 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 주주들이 주주총회에 참석하지 아니하고 전자투표방식으로 의결권을 행사하거나, 전자위임장을 수여할 수 있도록 하였습니다.

(기준일 : 2023년 12월 31일)

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입
실시여부	-	-	제28기(2022년도) 정기 주주총회

참고: 회사는 2023년 3월 28일 제28기 정기주주총회에서 의결권대리행사권유제도를 통해 피권유자에게 직접, 우편 또는 FAX, 인터넷 홈페이지 게시, 전자우편 등의 방법으로 위임장 용지를 교부하였으며, 피권유자로부터 직접 또는 우편으로 위임장을 수여 받았습니다.

참고: 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도에 정기 주주총회 외에 개최된 주주총회는 없습니다.

나. 소수주주권의 행사여부

당사는 대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간 중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

라. 의결권 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	444,849,878	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	6,643,783	상법 제 369조 2항 자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수(F = A - B - C - D + E)	보통주	438,206,095	-
	우선주	-	-

참고: 상기 『기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)』 관련하여 (주)케이큐브홀딩스는 공정거래위원회 의결권 제한규정 위반 시정명령 등에 불복하여 효력정지 신청 및 본안 행정소송을 제기하여 2023.12.07. 고등법원 판결(원고 승소)을 받았으며, 공정거래위원회 상고에 따라 상고심 진행중입니다. 또한 고등법원 승소 후 2023.12.27. 다시 의결권 행사 효력정지 신청이 인용되어 상고심 판결 선고시까지 의결권 행사가 가능한 상황임에 따라, 해당 내용을 기재하지 않았습니다.

마. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	<ol style="list-style-type: none"> 1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회의 결의에 따라 신주를 발행한다. 2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회의 결의에 따른다. 3. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회의 결의에 따라 신주를 배정할 수 있다. <ol style="list-style-type: none"> ① 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 6의 규정에 의하여 이사회의 결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우 ② 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 ③ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우
---------------	--

	<p>④ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기 위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우</p> <p>⑤ 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행하는 경우</p> <p>4. 제3항에 따라 주주 외의 자에게 신주를 배정하는 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. 다만, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의9에 따라 주요사항보고서를 금융위원회 및 거래소에 공시함으로써 그 통지 및 공고를 갈음할 수 있다.</p>		
결산일	12월 31일	정기주주총회	매년 3월 중
주주명부폐쇄시기	-		
주권의 종류	전자증권법 시행으로 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'라는 구분이 없어짐		
명의개서대리인	KB국민은행 증권대행부		
주주의 특전	없음	공고방법	전자공고

참고: 전자증권제도 도입으로 별도의 명의개서정지기간은 없습니다.

바. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용	비고
제28기 정기주주총회 (2023.3.28)	1. 제28기 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 - 이익잉여금처분계산서(안) 포함 - 현금배당: 1주당 배당금 60원	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 1인, 기타비상무이사 1인, 사외이사 3인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건	원안대로 승인	
	5. 감사위원회 위원 선임의 건(2인)	원안대로 승인	
	6. 이사 보수한도 승인의 건 (80억원)	원안대로 승인	
	7. 자기주식 소각의 건	원안대로 승인	
	8. 이사 퇴직금 지급규정 개정의 건	원안대로 승인	
	9. 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
제27기 정기주주총회 (2022.3.29)	1. 제27기 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 - 이익잉여금처분계산서(안) 포함 - 현금배당: 1주당 배당금 53원	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 3인)	원안대로 승인	

	4. 이사 보수한도 승인의 건 (120억원)	원안대로 승인	
	5. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 자기주식 소각의 건	원안대로 승인	
	7. 이사 퇴직금 지급규정 개정의 건	원안대로 승인	
	8. 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
제26기 정기주주총회 (2021.3.29)	1. 제 26기 재무제표 승인의 건 (현금배당: 주당 150원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	
	3. 사외이사 선임의 건(사외이사 3인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건	원안대로 승인	
	5. 감사위원회 위원 선임의 건(2인)	원안대로 승인	
	6. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
	7. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
	8. 분할계획서 승인의 건	원안대로 승인	

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

2023년 12월 31일 기준 발행주식의 총수는 보통주 444,849,878주(액면가 100원)이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 6,643,783주(액면가 100원)를 제외한 보통주 438,206,095주(액면가 100원)입니다.

당사의 최대주주인 김범수를 포함한 특수관계인은 보통주 107,115,254주(24.08%)를 보유하고 있습니다.

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
김범수	본인	보통주	59,101,147	13.27	59,068,747	13.30	증여(기부)
(주)케이큐브홀딩스	특수관계인	보통주	46,781,422	10.50	46,253,222	10.41	증여(기부)
(재)브라이언임팩트	특수관계인	보통주	0	0.00	283,200	0.11	수증 및 장내매도
김건태	특수관계인	보통주	14,700	0.00	14,700	0.00	-
김대환	특수관계인	보통주	20,000	0.00	20,000	0.00	-
김명희	특수관계인	보통주	85,000	0.02	85,000	0.02	-
김상빈	특수관계인	보통주	270,000	0.06	270,000	0.06	-
김예림	특수관계인	보통주	17,925	0.00	17,925	0.00	-
김예빈	특수관계인	보통주	268,000	0.06	268,000	0.06	-
김유태	특수관계인	보통주	14,700	0.00	14,700	0.00	-
김은정	특수관계인	보통주	71,850	0.02	71,850	0.02	-
김행자	특수관계인	보통주	100,000	0.02	100,000	0.02	-
김화영	특수관계인	보통주	40,000	0.01	40,000	0.01	-
박효빈	특수관계인	보통주	28,000	0.01	28,000	0.01	-
장윤정	특수관계인	보통주	21,075	0.00	21,075	0.00	-
조현숙	특수관계인	보통주	471	0.00	0	0.00	특수관계 해소
형미선	특수관계인	보통주	282,000	0.06	282,000	0.06	-
형미숙	특수관계인	보통주	86,600	0.02	86,600	0.02	-
강성	특수관계인	보통주	7,463	0.00	0	0.00	특수관계 해소
강호중	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
고무진	특수관계인	보통주	1,000	0.00	0	0.00	특수관계 해소
고우찬	특수관계인	보통주	79,545	0.02	0	0.00	특수관계 해소
고신우	특수관계인	보통주	0	0.00	150	0.00	주식매수선택권 행사 및 장내매도
권기수	특수관계인	보통주	50	0.00	24,762	0.00	주식매수선택권 행사
권태완	특수관계인	보통주	2,500	0.00	2,500	0.00	-
김기홍	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
김명수	특수관계인	보통주	700	0.00	0	0.00	특수관계 해소
김대빈	특수관계인	보통주	0	0.00	115	0.00	특수관계 편입
김병민	특수관계인	보통주	67	0.00	67	0.00	-
김성욱	특수관계인	보통주	0	0.00	117	0.00	특수관계 편입

김승민	특수관계인	보통주	0	0.00	0	0.00	특수관계 편입 및 해소
김용훈	특수관계인	보통주	0	0.00	80	0.00	특수관계 편입
김운호	특수관계인	보통주	0	0.00	3,055	0.00	특수관계 편입
김윤진	특수관계인	보통주	1,816	0.00	0	0.00	장내 매도
김일두	특수관계인	보통주	1	0.00	1	0.00	-
김재필	특수관계인	보통주	0	0.00	257	0.00	특수관계 편입
김정근	특수관계인	보통주	0	0.00	0	0.00	특수관계 편입 및 장내 매도
김창준	특수관계인	보통주	1,050	0.00	0	0.00	특수관계 해소
김태희	특수관계인	보통주	0	0.00	306	0.00	특수관계 편입
김택훈	특수관계인	보통주	0	0.00	7	0.00	특수관계 편입
김한나	특수관계인	보통주	33	0.00	33	0.00	-
김한상	특수관계인	보통주	20	0.00	0	0.00	특수관계 해소
김현진	특수관계인	보통주	130	0.00	130	0.00	-
김희재	특수관계인	보통주	0	0.00	342	0.00	특수관계 편입
김형래	특수관계인	보통주	93	0.00	0	0.00	특수관계 해소
김홍기	특수관계인	보통주	50	0.00	0	0.00	특수관계 해소
남산성	특수관계인	보통주	0	0.00	0	0.00	특수관계 편입 및 장내 매도
남재관	특수관계인	보통주	50	0.00	0	0.00	특수관계 해소
문관석	특수관계인	보통주	589	0.00	0	0.00	장내 매도
문소영	특수관계인	보통주	340	0.00	340	0.00	-
문혜화	특수관계인	보통주	165	0.00	176	0.00	장내 매수
박경	특수관계인	보통주	0	0.00	39	0.00	특수관계 편입
박선민	특수관계인	보통주	10	0.00	10	0.00	-
박종완	특수관계인	보통주	0	0.00	988	0.00	계열회사 임원 선임 및 장내매도
박호식	특수관계인	보통주	0	0.00	10	0.00	계열회사 임원 선임
배영	특수관계인	보통주	575	0.00	575	0.00	-
배재현	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
백상엽	특수관계인	보통주	36,700	0.01	0	0.00	특수관계 해소
서봉원	특수관계인	보통주	500	0.00	0	0.00	특수관계 해소
성용제	특수관계인	보통주	2,360	0.00	2,360	0.00	-
송계한	특수관계인	보통주	0	0.00	0	0.00	특수관계 편입 및 장내매도
송석리	특수관계인	보통주	21	0.00	21	0.00	-
송지호	특수관계인	보통주	50,000	0.01	50,000	0.01	-
신석철	특수관계인	보통주	6,350	0.00	6,350	0.00	-
안지현	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
안현주	특수관계인	보통주	9	0.00	0	0.00	장내 매도
안현정	특수관계인	보통주	40	0.00	40	0.00	-
양주일	특수관계인	보통주	1,000	0.00	1,000	0.00	-
오지훈	특수관계인	보통주	300	0.00	300	0.00	-
원경재	특수관계인	보통주	0	0.00	0	0.00	특수관계 편입 및 단순 매도
오평섭	특수관계인	보통주	2,500	0.00	0	0.00	특수관계 해소
유강원	특수관계인	보통주	650	0.00	650	0.00	-
육수정	특수관계인	보통주	133	0.00	133	0.00	-
윤영진	특수관계인	보통주	0	0.00	10,459	0.00	특수관계 편입 및 주식매수선택권 행사
윤지원	특수관계인	보통주	0	0.00	1,475	0.00	특수관계 편입
이경진	특수관계인	보통주	0	0.00	22	0.00	특수관계 편입

이동식	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
이성근	특수관계인	보통주	50	0.00	0	0.00	특수관계 해소
이우용	특수관계인	보통주	0	0.00	63	0.00	특수관계 편입
이우진	특수관계인	보통주	0	0.00	0	0.00	특수관계 편입 및 단순 매도
이유진	특수관계인	보통주	100	0.00	100	0.00	-
이윤미	특수관계인	보통주	1,500	0.00	1,600	0.00	장내 매수
이의영	특수관계인	보통주	0	0.00	56	0.00	특수관계 편입
이종원	특수관계인	보통주	22,500	0.01	0	0.00	특수관계 해소
이지혜	특수관계인	보통주	127	0.00	127	0.00	-
이진수	특수관계인	보통주	0	0.00	0	0	단순 매도
이학선	특수관계인	보통주	0	0.00	5	0.00	특수관계 편입
장영철	특수관계인	보통주	10	0.00	0	0.00	특수관계 해소
정태성	특수관계인	보통주	50	0.00	0	0.00	특수관계 해소
조석영	특수관계인	보통주	4	0.00	4	0.00	-
조장배	특수관계인	보통주	10	0.00	0	0.00	특수관계 해소
최병기	특수관계인	보통주	112	0.00	112	0.00	-
최세훈	특수관계인	보통주	508	0.00	508	0.00	-
최용석	특수관계인	보통주	50	0.00	2,648	0.00	주식매수선택권 행사
최진우	특수관계인	보통주	245	0.00	245	0.00	-
한순욱	특수관계인	보통주	100	0.00	100	0.00	-
홍남영	특수관계인	보통주	0	0.00	34	0.00	특수관계 편입
홍성환	특수관계인	보통주	131	0.00	131	0.00	-
홍은택	특수관계인	보통주	77,382	0.02	77,382	0.02	-
황영호	특수관계인	보통주	400	0.00	0	0.00	단순 매도 및 특수관계 해소
계		보통주	107,503,229	24.14	107,115,254	24.08	-
		우선주	-	-	-	-	-

2. 최대주주의 주요경력 및 개요

<최대주주의 주요경력>

최대주주	김범수
학력	서울대학교 산업공학과 졸업 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업
주요경력	2010년~ 현재 주식회사 케이큐브홀딩스 기타비상무이사 2014년~ 2022.03 주식회사 카카오 이사회의장 2017년~ 2021.08 Kakao piccoma Corp. 사내이사 2017년~ 2022.03 주식회사 카카오브레인 사내이사 2018년~ 2022.04 재단법인 카카오임팩트 이사 2022년~ 2023.03 Kakao piccoma Corp. 사내이사 2021년~ 2023.11 재단법인 브라이언임팩트 이사 2023년~ 현재 CA협의체 공동의장(경영쇄신위원장)

<최대주주 변동내역>

(기준일: 2014년 10월 01일)

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비고
2014.10.01	김범수	24,466,788	22.23	합병	최대주주 및 특수관계인: 43.26

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오와의 합병 계약에 따른 신주발행으로 최대주주가 변경되었습니다. 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었고, 최대주주는 이재웅 다음커뮤니케이션 창업자에서 김범수 최대주주로 변경되었습니다.(※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

3. 주식 소유현황

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	김범수	59,068,747	13.28	13.48%
	(주)케이큐브홀딩스	46,253,222	10.40	10.56%
	MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	5.93	6.02%
	국민연금공단	25,307,322	5.69	5.78%
우리사주조합		-	-	-

참고: 상기 지분율은 발행주식수 대비 지분율이며, 비고의 지분율은 의결권 없는 자기주식수를 제외한 의결권있는 주식수 대비 지분율입니다.

4. 소액주주현황

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 주)

구분	주주			소유주식			비고
	소액주주수	전체주주수	비율(%)	소액주식수	총발행주식수	비율(%)	
소액주주	1,859,274	1,859,282	99.99	270,106,487	444,849,878	60.72	-

5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종 류		2023년 7월	2023년 8월	2023년 9월	2023년 10월	2023년 11월	2023년 12월
보통주	최 고	52,800	54,900	49,100	43,650	51,100	54,900
	최 저	47,800	48,000	43,750	37,650	37,600	49,700
월간 거래량		39,809,348	40,121,969	24,748,341	30,885,753	42,663,424	26,925,412

참고: 작성 기준일 최근 6개월간의 주가와 거래실적을 기재하였습니다.

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
홍은택	남	1963.12	대표이사	사내이사	상근	- 대표이사 - ESG위원회 위원 - 이사후보추천위원회 위원	-서울대학교 동양사학 -카카오 최고업무책임자 -카카오 소셜임팩트 총괄 수석부사장 -카카오메이커스 대표이사 -카카오머머스 대표이사 -카카오 Corporate Alignment Center 공동센터장 -(現) 카카오임팩트 재단 이사장 -(現) 카카오 ESG 총괄 -(現) 카카오 대표이사	77,382	-	발행회사임원	2021.09 ~ 현재	2024.03.29
배재현	남	1980.05	사내이사	사내이사	상근	- (전)CA협의체 투자총괄	-서강대 경영학 -CJ(주) 미래전략실 부장 -카카오 빅딜팀장 -카카오 투자전략실장 -카카오 CIO -CA협의체 투자총괄	50	-	발행회사임원	2015.07 ~ 현재	2025.03.28
정신아	여	1975.02	기타비상무이사	기타비상무이사	상근	- CA협의체 공동의장	-연세대학교 불어불문학과/경영학과 학사 -연세대학교 대학원 경영학과 마케팅 석사 -미시간 대학교 로스 경영대학원 MBA -보스턴컨설팅그룹 컨설턴트 -eBay APAC HQ 전략매니저 -NHN 수석부장 -(주)카카오벤처스 상무, 파트너 -(現) (주)카카오벤처스 대표이사 -(現) 2023~ (주)카카오 채신TF장 -(現) 2024~ CA협의체 전략위원장 -(現) 2024~ CA협의체 공동의장	-	-	발행회사임원	2023.03 ~ 현재	2025.03.28

윤석	남	1962.03	사외이사	사외이사	비상근	<ul style="list-style-type: none"> -연세대 경영학 -MBA, NYU 경영대학원 -KPMG New York, Audit Manager -이사회 의장 -크레딧스위스증권(한국) MD/리서치센터장 -감사위원회 위원장 -삼성증권 전무, 홀세일본부장/리서치센터장 -보상위원회 위원 -삼성자산운용 부사장, 액티브운용총괄 -삼성액티브자산운용(부사장) 대표이사 -(現) 윤앤코 대표이사 -(現) 숙명여자대학교 경영학부 겸임교수 	-	-	발행회사임원	2020.03 ~ 현재	2025.03.28
최세정	여	1971.07	사외이사	사외이사	비상근	<ul style="list-style-type: none"> -이시건주립대학교 매스미디어(광고) 박사 -텍사스-오스틴 대학교, 광고학과 조교수, 부교수 -JTBC 미디어컴 사외이사 -한국광고학회 부회장 -ESG위원회 위원장 -한국미디어경영학회 회장 -한국광고홍보학보 편집위원장 -감사위원회 위원 -(現) 고려대학교 미디어학부 교수 -(現) HS애드(구 지투알) 사외이사, ESG위원회 위원장 	-	-	발행회사임원	2020.03 ~ 현재	2025.03.28
신선경	여	1974.11	사외이사	사외이사	비상근	<ul style="list-style-type: none"> -서울대학교 사법학 -사법연수원 수료(30기, 사법시험 제40회 합격) -서울대학교 법과대학원 수료 -미국 Stanford Law School (법학석사-LL.M.) -미국 뉴욕주 변호사 자격 취득 -보상위원회 위원장 -이사후보추천위원회 위원 -법무법인 세종 파트너 변호사 (금융파트) -감사위원회 위원 -(現) 법무법인 리우 자문파트 파트너 변호사 -(現) 금융감독원 제재심의위원회 위원 -(現) MBC 인사위원회 위원 -(現) 서울시 행정심판위원회 위원 	-	-	발행회사임원	2023.03 ~ 현재	2025.03.28
박새롬	여	1990.02	사외이사	사외이사	비상근	<ul style="list-style-type: none"> -서울대학교 공과대학 산업공학과 공학박사 -ESG위원회 위원 -서울대학교 수학기반산업데이터해석 연구센터 연구원 -보상위원회 위원 -성신여자대학교 융합보안공학과 조교수 -(現) 울산과학기술원 (UNIST) 산업공학과 조교수 	-	-	발행회사임원	2020.03 ~ 현재	2025.03.28

참고: 2023년 3월 28일 제 28기 정기주주총회를 통해 배재현 사내이사, 정신아 기타비상무 이사, 신선경 사외이사가 임기 2년으로 신규선임되었고, 윤석, 최세정, 박새롬사외이사가 임기 2년으로 재선임되었습니다.

참고: 배재현 사내이사는 업무를 원활하게 할 수 없는 개인적인 상황으로 2024년 2월 16일자로 당사 사내이사에서 사임하였습니다.

참고: 신선경 사외이사는 일신상의 사유로 2024년 3월 28일 당사의 사외이사 및 감사위원회 위원에서 사임할 예정입니다.

참고: 주요경력등의 내용은 보고서 제출일 기준입니다.

당기 중 선임 또는 퇴임한 임원의 현황은 아래와 같습니다.

구분	성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	최대주주와의 관계	변경일
----	----	----	------	----	---------	-------	-------	------	-----------	-----

사임	김성수	남	1962.01	사내이사	사내이사	상근	-이사회 의장 -이사후보추천위원회 위 원	-고려대학교 불어불문학 -고려대학교 신문방송학 석사 -CJ E&M 대표이사 -카카오M 대표이사 -카카오 Corporate Alignment Center 공동센터장 -카카오 이사회 의장 -(現) 카카오엔터테인먼트 각자대표이사	발행회사 임원	2023년 3월 28일
퇴임	조규진	남	1973.09	사외이사	사외이사	비상근	-보상위원회 위원장 -감사위원회 위원 -이사후보추천위원회 위 원	-MIT 기계공학박사 -Harvard Microrobotics Lab (Post-Doc.) -(現) 서울대학교 공과대학 기계공학부 교수 -(現) 서울대학교 인간중심 소프트로봇 기술연구 센 터장 -(現) 사단법인 제어로봇시스템학회 이사 -(現) IEEE Robotics and Automation Society 부회 장	발행회사 임원	2023년 3월 29일

나. 미등기 임원 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위/담당업무	등기임원 여부	상근 여부	주요경력	소유주식수		최대주주의 관계	재직기간	선임일
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
강형석	남	1977년 5월	디자인부장	미등기임원	상근	-서울대학교 산업디자인과 학사 -프리젤 -네오위즈홀딩스 -시드포스트컴퍼니 -SK커뮤니케이션즈 -네이버 -(現) 카카오 디자인부문 부문장	28,900	-	발행회사임원	2015.02.03 ~ 현재	2021.10.01
고우찬	남	1973년 12월	인프라부장	미등기임원	상근	-홍익대학교 기계공학 학사 -삼성SDS -NHN -카카오 -카카오엔터프라이즈 -(現) 카카오 인프라부장	79,545	-	발행회사임원	2022.11.07 ~ 현재	2023.03.13
권대열	남	1968년 2월	CA협의체ESG총괄 정책센터장	미등기임원	상근	-서울대학교 법학과 학사 -연세대학교 언론정보대학원 석사 -조선일보 -카카오 커뮤니케이션실장 -카카오 ER실장 -카카오 CDR 령장 -(現) 카카오 정책센터장 -(現) 카카오 CA협의체ESG총괄	4,300	-	발행회사임원	2018.09.17 ~ 현재	2021.10.01

권미진	여	1975년 12월	링크부문장	미등기임원	상근	-서강대학교 언론학 석사 -안티컴플렉스 -마이클럽 -한나라당 -SK컴즈 -NHN -위메이드 -(現) 카카오 링크부문 부문장	16,600	-	발행회사임원	2014.10.01 ~ 현재	2022.03.28
김범수	남	1966년 3월	CA협의회 공동의장	미등기임원	상근	-서울대학교 산업공학 학사 -서울대학교 산업공학 석사 -삼성SDS -한게임커뮤니케이션스 -NHN -(現) CA협의회 공동의장	59,068,747		본인	2007.01.02 ~ 현재	2023.11.20
김연지	여	1978년 5월	최고 개인정보보호 책임자	미등기임원	상근	-연세대학교 컴퓨터공학 학사 -(現) 카카오 개인정보보호책임자	9,507	-	발행회사임원	2000.09.01 ~ 현재	2021.10.01
김정호	남	1967년 3월	(전)CA협의회 경영지원총괄	미등기임원	상근	-고려대학교 무역학 학사 -삼성SDS -네이버컴 서비스본부 이사 -NHN 부사장 -NHN 한게임 대표 -한국 게임산업협회 회장 -NHN 경영고문 -카카오 CA협의회 경영지원총괄 -(現) 베어베터 대표이사 -(現) 브라이언임팩트 이사장	-	-	발행회사 임원	2023.09.25 ~ 현재	2023.09.25
신민균	남	1975년 5월	전략기획그룹장	미등기임원	상근	-카이스트 토목공학과 학사 -카이스트 대학원 석사 -엔씨소프트 사업총괄 상무 -카카오벤처스 대표이사 -카카오 미래이니셔티브센터 미래디스커버리실장 -(現)카카오 전략기획그룹 그룹장	50	-	발행회사임원	2018.04.01 ~ 현재	2022.02.21
양주일	남	1975년 4월	카카오특부문장	미등기임원	상근	-연세대학교 물리학과 학사 -연세대학교 컴퓨터산업시스템공학과 석사 -연세대학교 컴퓨터산업시스템공학과 박사수료 -네이버 -NHN -카카오 지갑사업실장 -(現) 그라운드엑스 대표이사 -(現) 카카오 카카오특부문장	1,000	-	발행회사임원	2023.04.17 ~ 현재	2023.04.17

양호철	남	1976년 2월	커머스CIC CEO	미등기임원	상근	-한양대학교 컴퓨터공학과 석사 -삼성중공업 -삼성SDS -다음 -NHN -SK텔레콤 -카카오 -블루웨일 -카카오커머스 -(現) 카카오 CIC 공동CEO	9,890	-	발행회사임원	2018.03.26 ~ 현재	2022.10.19
이종원	남	1976년 12월	광고사업부문장	미등기임원	상근	-건국대학교 생명공학 학사 -리얼루트 -주식회사 미디어파츠 -네이버 -플러스웬엑스 -라인플레이 -(現) 카카오 광고사업부문 부문장	22,500	-	발행회사임원	2017.06.26 ~ 현재	2021.10.01
이재영	남	1972년 9월	기술부문장	미등기임원	상근	-서울대학교 컴퓨터공학과 학사 -서울대학교 컴퓨터공학과 석사 -삼성전자 -리눅스인터내셔널 -드림웍 -NHN -엔플루토 -마음골프 -(現) 카카오 CTO	1,470	-	발행회사임원	2014.10.01 ~ 현재	2022.04.04
이효진	여	1983년 1월	커머스CIC CEO	미등기임원	상근	-서울대학교 산업공학과 학사 -Harvard Business school MBA -SK텔레콤 -SK Planet -(現) 카카오 CIC 공동CEO	4,525	-	발행회사임원	2016.06.28 ~ 현재	2022.10.19
이희국	남	1976년 10월	최고 정보보호 책임자	미등기임원	상근	-공주대학교 전자계산학과 석사 -엔비즈테크놀러지 -사이텍소프트 -디지털웨이브 -소프트캠프 -NHN -(現) 카카오 정보보호최고책임자	12,000	-	발행회사임원	2014.10.01 ~ 현재	2021.10.01
조한상	남	1973년 6월	경영지원그룹장 & 크루지원그룹장	미등기임원	상근	-고려대학교 경영학과 학사 -고려대학교 경영정보시스템 석사 -핸디소프트 -네이버 -넷론 -(現) 카카오 크루지원그룹 그룹장	-	-	발행회사임원	2022.01.03 ~ 현재	2022.05.03
홍성철	남	1971년 7월	커뮤니케이션그룹장	미등기임원	상근	-연세대학교 사회학과 학사 -KBS -(現) 카카오 커뮤니케이션그룹장	613	-	발행회사임원	2021.09.13 ~ 현재	2023.03.13

황유지	여	1977년 5월	다음CIC CEO	미등기임원	상근	-성균관대학교 신문방송학과 학사 -성균관대학교 신문방송학과 석사 -성균관대학교 신문방송학과 박사 -한국언론재단 -한국방송영상산업진흥원 -한국언론재단 -NHN -카카오 -피카캐스트 -(現) 카카오 다음CIC CEO	2,934	-	발행회사임원	2016.05.17 ~ 현재	2022.03.28
-----	---	----------	-----------	-------	----	---	-------	---	--------	-----------------	------------

참고: 상기소유주식수의 현황은 보고서 작성기준일 현재 기준으로 작성하였습니다.

참고: 미등기임원의 경우 별도의 임기가 존재하지 않습니다.

참고: 상기 김정호 (전)CA협의체 경영지원총괄은 2024년 2월 29일 퇴직하였습니다.

보고서 제출기준일 이후 추가 선임된 미등기임원 현황은 아래와 같습니다.

성명	성별	출생년월	직위/담당업무	등기임원 여부	상근 여부	주요경력	소유주식수		최대주주의 관계	재직기간	선임일
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주 식			
안성환	남	1973년 6월	재무기획실장	미등기임원	상근	-고려대 경영학과 학사 -세아제강 -나우콤 -다음 -카카오 -카카오X -(現) 카카오 재무기획실장	-	-	발행회사임원	2020.02.03~현재	2024.03.13
오세용	남	1973년 4월	재무회계실장	미등기임원	상근	-경희대 경영학부 학사 -동부한농화학 -(現) 카카오 재무회계실장	-	-	발행회사임원	2004.03.09~현재	2024.03.13
이나리	여	1969년 4월	브랜드Comm.위원장	미등기임원	상근	-이화여자대학교 철학과 학사 -세계일보 기자 -한겨레신문 기자 -동아데일리 기자 -중앙일보 기자/논설위원 -제일기획 상무 -헤이조이스 창업자 겸 대표 -컬리 커뮤니케이션 총괄 부서장 -(現) CA협의체 브랜드Comm.위원장	110	-	발행회사임원	2024.02.13~현재	2024.02.13
최혜령	여	1977년 8월	재무그룹장	미등기임원	상근	-연세대학교 경영학과 학사 -웨일코빌의과대학원 Healthcare Leadership 석사 -삼일회계법인 -크레디트 스위스 증권 -(現)카카오 재무그룹장	-	-	발행회사임원	2023.12.18 ~ 현재	2024.01.02

황태선	남	1982년 2월	CA협의체총괄대표	미등기임원	상근	-한양대학교 미디어통신공학과 학사 -SK텔레콤 -SK플래닛 -SK Holdings -카카오 의장실 실장 -카카오 공동체센터 실장 -카카오 미래이니셔티브센터 브라이언오피스 총괄 -(現) CA협의체 협의체총괄대표	50	-	발행회사임원	2017.03.20~현재	2024.01.08
-----	---	----------	-----------	-------	----	---	----	---	--------	---------------	------------

참고: 상기소유주식수의 현황은 보고서 작성기준일 현재 기준으로 작성하였습니다.

다. 등기임원 선임 후보자 및 해임 대상자 현황

2024년 3월 28일 개최될 제29기 정기주주총회에서 아래와 같이 등기임원이 선임될 예정입니다.

(기준일: 보고서 제출일)

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선임예정일	최대주주의 관계
선임	정신아	여	1975.02	사내이사	1997 연세대학교 불어불문학과/경영학과 학사 2000 연세대학교 대학원 경영학과 마케팅 석사 2006 미시간 대학교 로스 경영대학원 MBA 2000~2007 보스턴컨설팅그룹 컨설턴트 2007~2009 eBay APAC HQ 전략매니저 2010~2013 NHN 수석부장 2014~2018 (주)카카오벤처스 상무, 파트너 (現) 2018~ (주)카카오벤처스 대표이사 (現) 2023~ (주)카카오 기타비상무이사 (現) 2023~ (주)카카오 채신TF장 (現) 2024~ CA협의체 전략위원장 (現) 2024~ CA협의체 공동의장	2024.03.28	발행회사임원
선임	권대열	남	1968.02	사내이사	1990 서울대학교 법학과 학사 2012 연세대학교 언론홍보대학원 저널리즘 석사 1995~2018 조선일보 2018~2019 (주)카카오 커뮤니케이션실장 2019~2020 (주)카카오 ER실장 2020~2022 (주)카카오 CRO 2022~2023 (주)카카오 CDR 랩장 (現) 2022~ (주)카카오 ERM위원장 (現) 2024~ CA협의체 ESG위원장	2024.03.28	계열회사임원

선임	조석영	남	1971.03	사내이사	1998 서울대학교 경영학과 졸업(학사) 2007 미국 노스웨스턴대학교 법과대학 법학석사 2013 서울대학교 법과대학 법학전문대학원 전문박사(지식재산권) 수료 2007~2009 서울중앙지방검찰청 검사 2009~2010 UNODC 법무협력관 (서울중앙지방검찰청 검사) 2010~2011 서울중앙지방검찰청 검사 2011~2014 대검찰청 검사(검찰연구관) 2014~2014 대전지방검찰청 검사 2014~2016 감사원 방산비리조사단 수사팀장(서울중앙지방검찰청/대전지방검찰청 부 부장 검사) 2016~2019 주미대사관 법무협력관 (부장검사) 2019~2019 대검찰청 과학수사2과(디엔에이분석과) 과장(부장검사) 2019~2020 전주지방검찰청 부장검사 2020~2020 서울동부지방검찰청 부장검사 2020~2021 서울중앙지방검찰청 부장검사 2021~2021 (주)카카오 ERM실 실장 (現) 2021~ CA협의체 그룹준법경영실장	2024.03.28	계열회사임원
선임	차경진	여	1983.09	사외이사	2011 호주국립대학교(Australian National University) 경영정보시스템 박사) 2023 데이터산업 유공자 포상 국무총리상 수상 (現) 2019~ 한양대학교 경영대학 경영정보시스템전공교수, 비즈니스인포메틱스학과 학과장 (現) 2019~ 한국도로교통공단 스마트 미래교통 빅데이터 자문위원 (現) 2019~ 경기도청 빅데이터 자문위원 (現) 2023~ 경찰청 데이터기반 행정 자문위원 (現) 2024~ 행정안전부 디지털정부 정책자문위원	2024.03.28	해당사항 없음
선임	함춘승	남	1964.01	사외이사	1986 예일대학교 (경제정치학 학사) 1999~2000 아이엔지 베어링증권(주) 서울지점 전무이사 (주식총괄) 2000~2004. 씨티그룹글로벌마켓증권(주) 전무이사 (주식총괄) 2004~2013 씨티그룹글로벌마켓증권(주) 대표이사 사장 (現) 2013~ 피에이치앤컴퍼니(주) 사장	2024.03.28	해당사항 없음

참고: 보고서 제출일 이후 개최 예정인 제29기 정기주주총회의 안건으로, 향후 정기주주총회
에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정
입니다.

라. 타회사 임원 겸직현황

(기준일: 2023년 12월 31일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
배재현	등기임원(사내이사)	(주)카카오모빌리티	기타비상무이사
정신아	등기임원(기타비상무이사)	(주)카카오벤처스	사내이사, 대표이사
윤석	등기임원(사외이사)	(주)윤앤코	사내이사, 대표이사
최세정	등기임원(사외이사)	(주)HS애드(구 지투알)	사외이사
신선경	등기임원(사외이사)	(주)부루구루	사외이사

참고 : 배재현 사내이사는 2023년 12월 29일 카카오스타일 기타비상무이사에서 사임하였고 , Kakao piccoma Corp. 사내이사에서 2023년 12월 31일 사임하였습니다. 이후 2024년 2월 16일 자로 당사 사내이사에서 사임하였고, 2024년 2월 16일 카카오모빌리티 기타비상 무이사에서 사임하였습니다.

미등기임원의 타회사 임원 겸직현황은 다음과 같습니다.
(기준일: 2023년 12월 31일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
양주일	미등기임원	(주)그라운드엑스	사내이사, 대표이사

마. 직원 등 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수				합 계	평 균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자									
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
전사	남	2,135	-	12	-	2,147	5년 1개월	250,067	114	3	6	11	-
전사	여	1,551	-	182	-	1,733	4년 11개월	146,059	84				-
합 계		3,686	-	194	-	3,880	5년 0개월	396,126	101				-

참고: 기간제근로자에는 계약직, 어시스턴트, 인턴 인원이 포함됩니다.

참고: 직원수는 2023년 12월 31일 현재 직원수이며, 등기임원을 제외한 숫자입니다.

참고: 연간 급여 총액에는 급여, 상여 및 스톡옵션 행사차익 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외되었습니다(소득세 법 제 20조에 따른 총급여액을 의미하며 근로소득공제를 적용하지 않았습니다)

참고: 1인당 평균급여액은 1월~12월까지 지급된 월별 급여 총액을 월별 급여지급 인원으로 나눈후 합산하여 산정하였습니다.

참고: 스톡옵션 행사차익을 제외한 연간 급여 및 상여 등의 지급총액은 362,614백만원이며, 이를 기준으로 산정한 1인평균 급여액은 92백만원(남성 101백만원/여성 80백만원)입니다.

바. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	17	6,417	377	무보수 1인 포함

참고: 연간 급여 총액에는 급여, 상여 및 스톡옵션 행사차익 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은

제외되었습니다.(소득세 법 제 20조에 따른 총급여액을 의미하며 근로소득공제를 적용하지 않았습니

다)
참고: 스톡옵션 행사차익을 제외한 연간 급여총액은 5,856백만원이며, 이를 기준으로 산정한 1인평균 급여액은 344백만원입니다.

참고 : 미등기임원으로 선임 이후의 급여 지급액을 기재하였습니다.

2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

가. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	7	8,000	-

참고: 당사는 정기주주총회에서 사내이사 및 사외이사를 포함한 이사의 총 보수한도를 승인하였습니다

나. 보수지급기준

사내이사·사외이사의 보수는 주주총회의 승인을 받은 금액 내에서 담당 업무, 회사의 경영 환경, 경영성과 등을 종합적으로 고려하여 지급하고 있습니다.

당사는 2021년 12월 보상위원회 결의를 통해 등기임원에 대한 보상규정인 '임원보수규정'을 명문화하였으며, 2022년 8월 보상위원회를 통해 대표이사 이사보수체계에 대한 내부정책을 수립하였고, 2023년 2월 개최된 보상위원회를 통해 2023년 이사보수한도 등을 승인하였습니다.

사내이사·사외이사의 보수는 주주총회의 승인을 받은 금액 내에서 담당 업무, 회사의 경영 환경, 경영성과 등을 종합적으로 고려하여 지급하고 있습니다.

<보수체계>

(1) 대표이사 보수

구성	기준	비고
급여	수행직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급(기타근로소득 외 복리후생 금액 등 포함).	보상위원회 심의에 따라 결정
상여	중장기성과급 - 중장기적 사업의 재무적 성과와 전략적 목표의 달성을 위한 대표이사로서의 기여도, 회	중장기 정량적 성과 지표 (연결/별도의 매출과 영업이익, 주요 사업 지표 등)와 정성적 성과에 대해서 평가하여 지급

	<p>사 가치의 성장, 대내외 경영 환경, 외부 보상 경쟁력 등을 종합적으로 고려하여 지급</p> <p>- 대표이사 취임 이후 2개년의 성과에 대해서 다음해 시점에 지급</p>	<p>하며 보상위원회 심의에 걸쳐서 결정</p>
	<p>기타 특별 상여</p> <p>- 성과급 이외에 전략적으로 중요한 목표 달성이나 기여 등에 따른 보너스 지급을 검토하여 필요시 지급</p>	
기타근로소득	<p>명절상여, 베네피트 등 회사의 복지제도에 의해 지급</p>	-
기타(보수한도에 미포함)	<p>주식매수선택권</p>	-
	<p>퇴직금</p>	<p>"(현재)1배수 (향후 신규 대표이사) 3배수 예정 * 2023년 3월 28일 제28기 주주총회 안건 제8호 의안: 퇴직금규정 개정의 건 승인"</p>

(2) 사내이사 보수

구성	기준	비고
급여	<p>수행직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급(기타근로소득 외 복리후생 금액 등 포함).</p>	<p>보상위원회 심의에 따라 결정</p>
상여	<p>단기/중장기 성과급</p> <p>사업의 재무적 성과와 전략적 목표의 달성을 위한 경영진으로서의 기여도, 회사 가치의 성장, 대내외 경영 환경, 외부 보상 경쟁력 등을 종합적으로 고려하여 성과급 산정 기간을 이사 개인 별 목표 설정에 따라 단기, 중장기로 구분하여 지급</p> <p>- 당사의 직원성과평가 및 성과보너스 지급일정에 따라 전년도 성과에 대한 상여가 당해 연도에 지급됨(귀속 기준)</p>	<p>단기/중장기 정량적 성과 지표(연결/별도의 매출과 영업이익, 주요 사업 지표 등)와 정성적 성과에 대해서 평가하여 지급하며 보상위원회 심의에 걸쳐서 결정</p>
	<p>기타 특별 상여</p>	

	성과급 이외에 전략적으로 중요한 목표 달성이나 기여 등에 따른 보너스 지급을 검토하여 필요시 지급	
기타근로소득	명절상여, 베네피트 등 회사의 복지제도에 의해 지급	-
기타(보수한도에 미포함)	주식매수선택권	-
	퇴직금	1배수

(3) 사외이사에 대한 보수는 기존 연간 4,800만원을 기준에서 2023년 2월 이사회를 통해 연간 7,000만원으로 인상되었습니다.

다. 보수지급금액

다-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
7	3,080	456	무보수 1인 포함. 비과세 소득 제외

* 보수총액은 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성 기준일까지 기간동안 재임 또는 퇴임한 사내이사 및 사외이사에 지급한 누적금액을 반영하여 기재하였습니다.

* 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균 인원수로 나누어 산출하였습니다.

* 보수총액에는 퇴직금(49백만원)이 포함되어 있으며, 이를 제외한 보수총액은 3,031백만원입니다.

다-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	2,800	1,018	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	1	69	69	-
감사위원회 위원	3	211	70	-
감사	-	-	-	-

* 상기 보수총액에는 당사에서 직접 지급한 급여 외 상여 등 수당이 포함되어 있으며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성 기준일까지 기간동안 재임 또는 퇴임한 사내이사, 사외이사 및 감사위원회 위원에 지급한 누적금액을 반영하여 기재하였습니다.

* 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균 인원수로 나누어 산출하였습니다.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

가. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
홍은택	대표이사	1,296	-
배재현	(前)사내이사	1,333	-

참고: 상기 임원의 보수현황은 공시대상기간(1월 ~12월)의 임원으로서 재임기간 동안의 보수총액입니다.

나. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
홍은택	근로소득	급여	1,200	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2023년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	-	-
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	96	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득	-	-	
	기타소득	-	-	

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
배재현	근로소득	급여	304	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2023년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	1,000	2023년 상반기 전략적 목표 달성에 따라 임원보수 규정 및 보상위원회 결의에 따라 별도의 기타 특별 상여를 지급함
		주식매수선택권	-	-

	행사이익		
	기타 근로소득	29	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득	-	-
	기타소득	-	-

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

가. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
남궁훈	(前)대표이사	9,899	-
이진수	(前)멜론CIC대표	2,768	-
배재현	(前)사내이사	2,030	-
김대성	(前)실장	1,965	-
홍은택	대표이사	1,296	-

참고: 상기 개인별 보수현황은 공시대상기간(1월 ~ 12월)의 급여, 상여, 주식매수선택권 행사이익, 퇴직금 등을 모두 포함한 기준입니다.

나. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법
남궁훈	근로소득	급여	417 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2023년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	-
		주식매수선택권 행사이익	9,432 재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여 받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액 1) 행사가: 17,194원, 주가: 58,100원, 수량: 119,131주(액면가 100원) 2) 행사가: 17,267원, 주가: 55,700원, 수량: 118,623주(액면가 100원)
		기타 근로소득	50 기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득	-	-
	기타소득	-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
이진수	근로소득	급여	150	수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2023년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	-	-
		주식매수선택권 행사이익	2,618	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여 받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액 1) 행사가: 17,194원, 주가:62,200원, 수량: 40,000주(액면가 100원) 2) 행사가: 17,194원, 주가: 58,100원, 수량: 20,000주(액면가 100원)
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
배재현	근로소득	급여	400	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2023년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	1,600	2022년 전략적 목표 달성에 따른 단기 성과 보너스를 지급함 2023년 상반기 전략적 목표 달성에 따라 임원보수규정 및 보상위원회 결의에 따라 별도의 기타 특별 상여를 지급함
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	30	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법
----	--------	----	-----------

김대성	근로소득	급여	150	수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2023년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	23	-
		주식매수선택권 행사이익	1,559	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여 받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액 1) 행사가 : 24,856원, 주가 : 58,100원, 수량 : 8,891주(액면가 100원) 2) 행사가 : 25,061원, 주가 : 58,100원, 수량 : 16,000주(액면가 100원) 3) 행사가 : 25,168원, 주가 : 55,700원, 수량 : 18,666주(액면가 100원) 4) 행사가 : 35,011원, 주가 : 55,700원, 수량 : 3,334주(액면가 100원) 5) 행사가 : 35,011원, 주가 : 49,700원, 수량 : 6,550주(액면가 100원)
		기타 근로소득	25	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득	208	근로자퇴직급여보장법에 근거하여 퇴직금을 지급함.	
	기타소득	-	-	

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법	
홍은택	근로소득	급여	1,200	-이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2023년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	-	-
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	96	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득	-	-	
	기타소득	-	-	

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황>

<표1>

(단위 : 백만원)

구분	부여받은	주식매수선택권의 공	비고
----	------	------------	----

	인원수	정가치 총액	
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	2	1,242	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	-
업무집행지시자 등	15	5,508	-
계	17	6,750	-

부여된 주식매수선택권의 공정가치 산출방법에 대한 상세한 사항은 『III.재무에 관한 사항 - 3.연결재무제표 주석 - 주석 28. 주식기준보상』 내용을 참고해주시기 바랍니다.

<표2>

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	최초 부여 수량	당기변동수량		총변동수량		기말 미행사수량	행사기간	행사 가격	의무 보유 여부	의무 보유 기간
						행사	취소	행사	취소					
이재영	미등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	19,770	0	0	0	0	19,770	2019.03.02 ~2024.03.02	17,267	X	-
이희국	미등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	30,000	0	0	30,000	0	0	2019.03.02 ~2024.03.02	17,267	X	-
홍은택	등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	50,000	0	0	50,000	0	0	2019.03.02 ~2024.03.02	17,267	X	-
OOO 등 74 명	직원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	4,373,396	345,491	0	3,722,235	595,000	56,161	2019.03.02 ~2024.03.02	17,267	X	-
OOO 등 1 명	직원	2017년 03월 17일	신주교부	보통주	500,000	0	0	500,000	0	0	2019.03.17 ~2024.03.17	17,125	X	-
강형석	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	20,000	0	0	20,000	0	0	2019.05.02 ~2024.05.02	17,925	X	-
권미진	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	19,920	5,000	0	18,000	0	1,920	2019.05.02 ~2024.05.02	17,925	X	-
김연지	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	5,000	0	0	5,000	0	0	2019.05.02 ~2024.05.02	17,925	X	-
배재현	등기임원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	10,000	0	0	10,000	0	0	2019.05.02 ~2024.05.02	17,925	X	-
이효진	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	4,941	0	0	0	0	4,941	2019.05.02 ~2024.05.02	17,925	X	-
OOO 등 311 명	직원	2017년 05월 02일	신주교부	보통주	1,681,683	23,848	0	1,255,226	385,000	41,457	2019.05.02 ~2024.05.02	17,925	X	-
이충원	미등기임원	2017년 09월 28일	신주교부	보통주	5,000	0	0	5,000	0	0	2019.09.28 ~2024.09.28	26,604	X	-
이효진	미등기임원	2017년 09월 28일	신주교부	보통주	5,000	0	0	5,000	0	0	2019.09.28 ~2024.09.28	26,604	X	-
OOO 등 62 명	직원	2017년 09월 28일	신주교부	보통주	317,297	7,282	0	240,102	67,500	9,695	2019.09.28 ~2024.09.28	26,604	X	-
강형석	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보 상	보통주	79,777	0	0	70,000	0	9,777	2020.08.31 ~2025.08.31	24,962	X	-

김연지	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,457	3,707	0	7,457	0	0	2020.08.31 ~2025.08.31	24,962	X	-
배재현	등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	90,000	0	0	90,000	0	0	2020.08.31 ~2025.08.31	24,962	X	-
신민균	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	49,747	0	0	28,000	0	21,747	2020.08.31 ~2025.08.31	24,962	X	-
이종원	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	5,000	0	0	5,000	0	0	2020.08.31 ~2025.08.31	24,962	X	-
이효진	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	5,000	0	0	0	5,000	0	2020.08.31 ~2025.08.31	24,962	X	-
홍은택	등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	49,963	0	0	49,963	0	0	2020.08.31 ~2025.08.31	24,962	X	-
황유지	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	10,000	0	0	10,000	0	0	2020.08.31 ~2025.08.31	24,962	X	-
OOO 등 308 명	직원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	2,207,970	109,191	0	1,599,803	392,500	215,667	2020.08.31 ~2025.08.31	24,962	X	-
OOO 등 2 명	직원	2018년 10월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	600,000	0	0	600,000	0	0	2020.10.31 ~2025.10.31	20,348	X	-
권대열	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	99,310	0	0	45,540	0	53,770	2021.05.16 ~2026.05.16	25,168	X	-
김연지	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	12,400	3,000	0	6,750	0	5,650	2021.05.16 ~2026.05.16	25,168	X	-
배재현	등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	50,000	0	0	50,000	0	0	2021.05.16 ~2026.05.16	25,168	X	-
이채영	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	29,655	0	0	0	0	29,655	2021.05.16 ~2026.05.16	25,168	X	-
이희국	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	19,839	12,000	0	18,000	0	1,839	2021.05.16 ~2026.05.16	25,168	X	-
황유지	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	29,797	0	0	17,934	0	11,863	2021.05.16 ~2026.05.16	25,168	X	-
OOO 등 119 명	직원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	2,379,758	346,539	0	1,502,319	300,500	576,939	2021.05.16 ~2026.05.16	25,168	X	-
OOO 등 3 명	직원	2020년 02월 25일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	338,333	0	0	338,333	0	0	2022.02.25 ~2027.02.25	35,962	X	-
이희국	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	9,884	0	0	0	0	9,884	2022.05.06 ~2027.05.06	35,011	X	-
황유지	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	24,712	0	0	0	0	24,712	2022.05.06 ~2027.05.06	35,011	X	-
OOO 등 298 명	직원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	3,530,039	262,689	36,643	943,121	162,126	2,424,792	2022.05.06 ~2027.05.06	35,011	X	-
강형석	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	24,712	0	0	0	0	24,712	2022.05.06 ~2027.05.06	35,011	X	-
신민균	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	24,712	0	0	0	0	24,712	2022.05.06 ~2027.05.06	35,011	X	-
이종원	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	64,339	0	0	20,000	0	44,339	2022.05.06 ~2027.05.06	35,011	X	-
이채영	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	24,712	0	0	0	0	24,712	2022.05.06 ~2027.05.06	35,011	X	-
OOO 등 19 명	직원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	727,662	106,134	0	294,463	0	433,199	2022.05.06 ~2027.05.06	35,011	X	-

000 등 1 명	직원	2020년 09월 24일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	49,425	0	0	0	0	49,425	2022.09.24 ~2027.09.24	76,109	X	-
강형석	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	197	0	0	0	0	197	2023.05.04 ~2028.05.04	115,361	X	-
김연지	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	197	0	0	0	0	197	2023.05.04 ~2028.05.04	115,361	X	-
이종원	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	197	0	0	0	0	197	2023.05.04 ~2028.05.04	115,361	X	-
이재영	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	197	0	0	0	0	197	2023.05.04 ~2028.05.04	115,361	X	-
이희국	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	197	0	0	0	0	197	2023.05.04 ~2028.05.04	115,361	X	-
황유지	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	197	0	0	0	0	197	2023.05.04 ~2028.05.04	115,361	X	-
000 등 2,500 명	직원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	465,221	0	13,903	0	84,333	380,888	2023.05.04 ~2028.05.04	115,361	X	-
양주일	미등기임원	2021년 09월 01일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	99,275	0	0	0	99,275	0	2023.09.01 ~2028.09.01	152,022	X	-
000 등 2 명	직원	2021년 09월 01일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	98,850	0	49,425	0	49,425	49,425	2023.09.01 ~2028.09.01	152,022	X	-
양호철	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	11,046	4,397	0	11,046	0	0	2021.03.22 ~2026.03.22	28,243	X	-
이효진	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	11,767	0	0	3,559	0	8,208	2021.03.22 ~2026.03.22	28,243	X	-
홍은택	등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	88,255	0	0	26,691	0	61,564	2021.03.22 ~2026.03.22	28,243	X	-
000 등 206 명	직원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	393,780	73,854	1,030	240,057	69,431	84,292	2021.03.22 ~2026.03.22	28,243	X	-
000 등 16 명	직원	2019년 07월 02일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	21,005	6,515	0	16,300	3,707	998	2021.07.02 ~2026.07.02	28,243	X	-
000 등 17 명	직원	2019년 10월 17일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	30,201	6,339	0	15,742	4,998	9,461	2021.10.17 ~2026.10.17	28,243	X	-
양호철	미등기임원	2019년 11월 15일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	3,682	1,104	0	2,217	0	1,465	2021.11.15 ~2026.11.15	28,243	X	-
000 등 8 명	직원	2019년 11월 15일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	17,304	6,449	587	13,334	587	3,383	2021.11.15 ~2026.11.15	28,243	X	-
홍은택	등기임원	2017년 03월 23일	신주교부	보통주	11,697	0	0	11,697	0	0	2019.03.23 ~2024.03.23	8,647	X	-
000 등 13 명	직원	2017년 03월 23일	신주교부	보통주	35,666	0	0	12,779	22,887	0	2019.03.23 ~2024.03.23	8,647	X	-
000 등 14 명	직원	2017년 12월 20일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	11,102	0	0	5,989	5,113	0	2019.12.20 ~2024.12.20	8,647	X	-
홍은택	등기임원	2018년 09월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	14,622	0	0	14,622	0	0	2020.09.03 ~2025.09.03	58,628	X	-
000 등 15 명	직원	2018년 09월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	17,503	91	0	11,304	3,798	2,401	2020.09.03 ~2025.09.03	58,628	X	-
000 등 15 명	직원	2019년 05월 09일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	11,844	0	404	4,471	2,361	5,012	2021.05.09 ~2026.05.09	62,721	X	-
홍은택	등기임원	2019년 11월 15일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	12,718	0	0	0	0	12,718	2021.11.15 ~2026.11.15	64,642	X	-

000 등 14 명	직원	2019년 11월 15일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	10,436	0	808	2,460	3,193	4,783	2021.11.15 ~2026.11.15	64,642	X	-
000 등 68 명	직원	2020년 06월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	75,661	0	3,978	0	20,964	54,697	2022.06.23 ~2027.06.23	75,528	X	-
000 등 171 명	직원	2021년 03월 05일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	222,299	0	879	0	212,999	9,300	2023.03.05 ~2028.03.05	225,216	X	-
강형석	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	88,967	0	0	0	0	88,967	2023.11.03 ~2028.11.03	125,619	X	-
김연지	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	24,712	0	0	0	0	24,712	2023.11.03 ~2028.11.03	125,619	X	-
이종원	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	88,967	0	0	0	0	88,967	2023.11.03 ~2028.11.03	125,619	X	-
이희국	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	49,425	0	0	0	0	49,425	2023.11.03 ~2028.11.03	125,619	X	-
홍성철	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	11,862	0	0	0	0	11,862	2023.11.03 ~2028.11.03	125,619	X	-
000 등 35 명	직원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	321,756	0	3,199	0	116,405	205,351	2023.11.03 ~2028.11.03	125,619	X	-
000 등 157 명	직원	2021년 12월 15일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	361,239	0	14,081	0	55,233	306,006	2023.12.15 ~2028.12.15	124,651	X	-
김연지	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	197	0	0	0	0	197	2024.03.29 ~2029.03.29	102,393	X	-
양호철	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	197	0	0	0	0	197	2024.03.29 ~2029.03.29	102,393	X	-
이재영	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	197	0	0	0	0	197	2024.03.29 ~2029.03.29	102,393	X	-
이효진	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	197	0	0	0	0	197	2024.03.29 ~2029.03.29	102,393	X	-
이희국	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	197	0	0	0	0	197	2024.03.29 ~2029.03.29	102,393	X	-
황유지	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	197	0	0	0	0	197	2024.03.29 ~2029.03.29	102,393	X	-
000 등 3,105 명	직원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	565,441	0	20,999	0	51,887	513,554	2024.03.29 ~2029.03.29	102,393	X	-
김연지	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	199	0	0	0	0	199	2025.03.28 ~2030.03.28	62,174	X	-
이희국	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2025.03.28 ~2030.03.28	62,174	X	-
홍성철	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2025.03.28 ~2030.03.28	62,174	X	-
홍은택	등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	49,787	0	0	0	0	49,787	2025.03.28 ~2030.03.28	62,174	X	-
000 등 3,535 명	직원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	663,565	0	17,112	0	17,112	646,453	2025.03.28 ~2030.03.28	62,174	X	-

참고: 공시서류작성기준일(2023년 12월 31일) 현재 증가 : 54,300 원

[주식소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정 현황]

2023년 5월 3일 주식소각의 효력발생에 따라, 발행주식총수의 감소비율과 동일한 비율로 주식매수선택권의 부여 수량이 감소하였고 행사가격 또한 아래 산식을 통해 조정되었습니다.

- 감소비율 = 0.4255868%

- 조정 후 행사가격 = 조정 전 행사가격 × (기 발행 주식수 - 감소주식수 × 1주당 주주환급
가액 ÷ 시가) ÷ (기 발행 주식수 - 감소주식수)

(단위: 주, 원)

회사	부여수량의 변동 (주)		행사가격의 변동 (원)	
	조정 전	조정 후	조정 전	조정 후
18	4,474,201	4,473,166	17,194	17,267
19	500,000	500,000	17,053	17,125
20	1,741,837	1,741,544	17,849	17,925
21	327,357	327,297	26,491	26,604
22	2,506,337	2,504,914	24,856	24,962
23	600,000	600,000	20,262	20,348
24	2,624,925	2,620,759	25,061	25,168
25	338,333	338,333	35,809	35,962
26	3,576,304	3,564,635	34,862	35,011
27	868,900	866,137	34,862	35,011
28	49,637	49,425	75,786	76,109
29	468,509	466,403	114,871	115,361
30	198,549	198,125	151,376	152,022
35	505,734	504,848	28,123	28,243
36	21,038	21,005	28,123	28,243
37	30,268	30,201	28,123	28,243
38	21,027	20,986	28,123	28,243
39	47,363	47,363	8,611	8,647
40	11,102	11,102	8,611	8,647
41	32,137	32,125	58,379	58,628
42	11,870	11,844	62,455	62,721
43	23,237	23,154	64,367	64,642
44	75,944	75,661	75,207	75,528
45	222,346	222,299	224,258	225,216
46	587,717	585,689	125,085	125,619
47	362,668	361,239	124,320	124,851
48	569,547	566,623	101,958	102,393
49	717,700	713,949	61,910	62,174

<주식매수선택권을 제외한 주식기준보상 제도 운영현황>

당사는 주식기준보상으로 변형된 형태의 성과조건부 주식교부형 보상제도(Restricted Stock

Units(RSU)), 변형된 형태의 해제조건부 주식교부형 보상제도(Restricted Stock Awards(RSA)), 추가연계 현금보상 (Phantom Stock)를 운영하고 있습니다.

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 주)

부여일	부여대상 및 인원수	주식기준보상 제도의 명칭	총 부여수량	당기변동수량		총변동수량		기말 미지급수량	가득조건	지급시기	부여 근거 및 절차	부여주식수의 조정
				지급	취소	지급	취소					
2021년 10월 01일	등기임원 1명	변형된 형태의 성과조건부 주식교부형 보상제도 (Restricted Stock Units(RSU))	65,077	0	0	29,889	0	35,188		- 자사주 지급: 실제 지급날짜는 이사회 결의를 통해서 확정되며, 이사회 결의 이후 1개월 이내로 지급.	- 당사자와 사전계약 체결.	
2021년 10월 01일	미등기임원 2명	변형된 형태의 성과조건부 주식교부형 보상제도 (Restricted Stock Units(RSU))	15,622	7,258	0	14,455	0	1,167	- 각 회차별 지급가능일 및 지급일까지 계속 근무 조건	- 현금 지급: 지급가능일의 익월말까지 지급.	- 당사자와 사전계약 체결.	
2021년 10월 01일	직원 426명	변형된 형태의 성과조건부 주식교부형 보상제도 (Restricted Stock Units(RSU))	302,356	121,700	12,764	246,045	19,619	36,692		- 현금 지급: 지급가능일의 익월말까지 지급.	- 당사자와 사전계약 체결.	
2021년 11월 03일	직원 143명	변형된 형태의 해제조건부 주식교부형 보상제도 (Restricted Stock Awards(RSA))	143,917	54,445	1,551	139,646	2,960	1,311	- 각 회차별 실제지급일 및 의무채적기간동안 계속 근무 조건(의무채적기간 미충족시 지급받은 성과보상 또는 이에 상응하는 현금 반환의무 존재)	- 자사주 지급: 실제 지급날짜는 이사회 결의를 통해서 확정되며, 이사회 결의 이후 2개월 이내로 지급. - 현금 지급: 지급가능일의 말일까지 지급	- 당사자와 사전계약 체결.	회사의 무상증자, 주식배당, 주식분할 또는 병합, 합병, 회사분할 등이 발생하는 경우, 조정비율을 반영하여 부여수량을 증감함.
2018년 08월 31일	직원 1명	추가연계 현금보상 (Phantom Stock)	9,884	0	0	0	0	9,884				
2019년 05월 16일	직원 1명	추가연계 현금보상 (Phantom Stock)	14,826	0	0	8,895	0	5,931		- 지급요청일 이후 계속 근무 조건	- 당사자와 사전계약 체결.	
2021년 09월 01일	직원 1명	추가연계 현금보상 (Phantom Stock)	24,712	0	0	0	0	24,712		- 지급요청일이 속하는 달의 마지막 영업일까지 지급		
2022년 10월 13일	직원 3명	추가연계 현금보상 (Phantom Stock)	109,531	0	0	0	0	109,531				

참고 1. 수량 기재 기준

: 최초 부여 이후 진행된 주식분할결정(액면가 500원 ->100원, 2021년 4월 14일)과 자기주식 소각에 따른 감자결정(2022년 5월 3일, 2023년 5월 3일)에 따라 조정된 총부여수량, 당기변동 수량, 기말 미지급수량을 기재하였습니다.

: 취소수량 역시 주식 소각에 따른 감자결정(2022년 5월 3일, 2023년 5월 3일) 영향을 반영해 기재한 것으로 단주조정의 영향에 따라 실제 퇴사시점의 수량과 일부 차이가 있습니다.

참고 2. 변형된 형태의 성과조건부 주식교부형 보상제도 (Restricted Stock Units(RSU))

: 기재된 총부여수량은 계약에 따라 지급가능한 최대수량(한도수량)으로 각 지급가능일의 주가 수준(기준 주가)에 따라서 변동 될 수 있습니다. 실제지급 수량은 계약에서 정한 지급주가와 각 지급가능일의 기준주가의 차이를 기준으로 산정하여 결정됩니다.

: 기재된 취소수량은 가득조건을 충족하지 못해 계약이 해지된 수량과 기준주가가 계약에서 정한 한도주가보다 낮아 실제 지급된 수량이 당초 부여된 수량에 미달해 발생하는 괴리를 합산하여 기재했습니다.

: 가득조건에 기재된 회차별 지급가능일 및 지급일은 개인별로 상이합니다.

참고 3. 변형된 형태의 해제조건부 주식교부형 보상제도 (Restricted Stock Awards(RSA))

: 회사의 선택으로 자기주식 또는 현금 중 하나의 방법으로 지급할 수 있으며 의무재직기간 조건을 충족하지 못하였을 경우, 기 지급받은 성과보상 (주식으로 성과보상을 지급받은 경우 이에 상응하는 현금)을 회사에 반환해야 합니다

: 대상자가 주식으로 성과보상을 지급받은 경우, 관련법령이 허용하는 범위내에서 즉시 자유롭게 처분할 수 있습니다.

: 가득조건에 기재된 회차별 지급가능일 및 지급일은 개인별로 상이합니다.

참고 4. 추가연계 현금보상 (Phantom Stock)

: 계약으로 정한 기준주가와 행사가를 비교하여 그 차액에 대하여 현금으로 지급합니다.

: 가득조건에 기재된 회차별 지급가능일 및 지급일은 개인별로 상이합니다.

(주)카카오	DK CHINA Co., Ltd.	100.00
(주)카카오	Kakao G Corp.	100.00
(주)카카오	KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	100.00
(주)카카오	KAKAO IX HK LTD.	100.00
(주)카카오	Kakao Piccoma Corp.	73.01
(주)카카오엔터테인먼트		18.25
(주)카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	100.00
(주)카카오게임즈	Kakao Games Japan Corp.	100.00
(주)카카오브이엑스	GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD.	100.00
(주)카카오브이엑스	TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	100.00
(주)카카오브이엑스	GOLF VX CORP.	50.00
(주)카카오브이엑스	FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY	51.00
GOLF VX CORP.	Golf VX Franchising, LLC	100.00
GOLF VX CORP.	AHTIL GVX LLC	100.00
(주)카카오스타일	CROQUIS Inc.	100.00
(주)카카오엔터테인먼트	Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	99.99
(주)카카오엔터테인먼트	KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	49.00
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.		25.50
STUDIO ORANGE CO.,LTD.		25.50
KROSS PICTURES INDIA PRIVATE LIMITED	KROSS Komics India Private Limited	100.00
(주)카카오엔터테인먼트	PT Neo Bazar Indonesia	62.91
(주)카카오인베스트먼트		37.06
(주)카카오엔터테인먼트	Tapas Entertainment, Inc.	98.52
(주)카카오엔터테인먼트	STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	49.00
STUDIO ORANGE CO.,LTD.		51.00
(주)카카오엔터테인먼트	STUDIO ORANGE CO.,LTD.	49.00
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.		51.00
(주)카카오인베스트먼트	KI SG PTE. LTD.	100.00
(주)레디엔터테인먼트	SHANGHAI READY ENTERTAINMENT CO., LTD	100.00
(주)메타보라	METABORA SINGAPORE PTE. LTD	100.00
(주)보이스루	Voithru Japan Co., LTD.	100.00
(주)세나테크놀로지	SENA Technologies, Inc	100.00
(주)스테이지파이브	PINPLAY JAPAN Co., LTD	50.00
(주)에스엠브랜드마케팅	SM BRAND MARKETING SE ASIA Holdings PTE. LTD.	100.00
(주)에스엠브랜드마케팅	Urban Coconut Inc	100.00
(주)에스엠엔터테인먼트	SM & Kakao Entertainment America Corp.	100.00
(주)에스엠엔터테인먼트	DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	76.98
(주)에스엠엔터테인먼트	S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.	100.00
(주)에스엠엔터테인먼트	S.M. ENTERTAINMENT JAPAN, INC.	100.00
(주)에스엠엔터테인먼트	카스몽(상해)문화전파유한공사	100.00
(주)엔글	Dalian Enge Technology Co., Ltd	100.00
(주)오션드라이브스튜디오	Ocean Drive Games, Inc.	100.00

(주)와이어트	상해성려미발유한공사	100.00
(주)컬러버스	COLORVERSE JAPAN	100.00
(주)크리에이션뮤직라이츠	Kreation Music Rights Europe AB	100.00
Beyond Live Corporation	Beyond Live Japan	51.00
Creative Space Entertainment, INC	Creative Space Innovation, LLC	100.00
DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	DREAM MAKER ENTERTAINMENT U.S.A. INC	100.00
DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	S.M.(Beijing) Entertainmnet Media Co., Ltd.	100.00
DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	S.M.(Shanghai) Entertainmnet Media Co., Ltd.	100.00
DREAM MAKER Entertainment Ltd	Beyond Live Corporation	58.00
Stream Media Corporation		5.00
Glohow Holdings PTE. LTD.	Glohow Co., Ltd. (Thailand)	100.00
Glohow Holdings PTE. LTD.	Glohow Co., Ltd. (Taiwan)	100.00
Glohow Holdings PTE. LTD.	Glohow Joint Stock Company	80.00
Kakao G Corp.	Panzea Pte. Ltd.	100.00
Kakao Games Europe B.V.	Glohow Holdings PTE. LTD.	54.90
Kakao Games Europe B.V.	Kakao Games USA, Inc.	100.00
Kakao Piccoma Corp.	Piccoma Kumamoto	100.00
Kakao Piccoma Corp.	Piccoma Europe	100.00
Kakao Piccoma Corp.	Sherpa Studio Corp.	60.00
KROSS Television India Private Limited	KROSS Pictures India Private Limited	99.99
Panzea Pte. Ltd.	Krust Universe Pte. Ltd.	100.00
(주)카카오모빌리티	Splyt Group Ltd.	49.00
S.M. ENTERTAINMENT JAPAN, INC.	Stream Media Corporation	75.04
(주)키이스트		7.14
S.M. Entertainment USA, INC	S.M. Innovative Holdings, LLC	100.00
S.M. Innovative Holdings LLC	S.M. Innovative Amusement, LLC	100.00
S.M. Innovative Holdings, LLC	Creative Space Development Property, LLC	100.00
S.M. Innovative Holdings, LLC	Creative Space Development, LLC	100.00
S.M. Innovative Holdings, LLC	Creative Space Entertainment, INC	50.00
S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, INC.	SMEJ Plus, INC.	69.93
SENA Technologies, Inc	심천세나과기유한공사	100.00
SENA Technologies, Inc	청원세나지능두회유한공사	100.00
SENA Technologies, Inc	SENA Europe GmbH	100.00
SENA Technologies, Inc	SENA SAS	100.00
SM & Kakao Entertainment America Corp.	Made in Korea Media Limited	66.67
SM BRAND MARKETING SE ASIA Holdings PTE. LTD.	PT. SMBM INDONESIA CORPORATION	99.34
SM BRAND MARKETING SE ASIA Holdings PTE. LTD.	SM LIFESTYLE CO., LTD.	100.00
Splyt Group Ltd.	Splyt Technologies Ltd.	100.00
Splyt Group Ltd.	Splyt Malaysia Sdn. Bhd.	100.00
Splyt Group Ltd.	Splyt Singapore PTE Ltd.	100.00
Splyt Group Ltd.	Splyt USA Inc.	100.00
Stream Media Corporation	EVERYSING JAPAN CO., LTD.	59.53

Tapas Entertainment, Inc.	WuxiaWorld Limited	100.00
True Visions Group Company Limited	SM True Company Limited	51.00
WuxiaWorld Limited	WuxiaWorld Publishing USA Ltd.	100.00
크로스픽처스(주)	KROSS Television India Private Limited	99.99

3. 관련법령상의 규제내용 등

□ "독점규제 및 공정거래에 관한 법률" 상 상호출자제한기업집단 등

- ① 지정시기 : 2023년 05월 01일
- ② 규제내용 요약
 - 상호출자의 금지
 - 계열사 채무보증 금지
 - 금융·보험사의 계열사 의결권 제한
 - 대규모 내부거래의 이사회 의결 및 공시
 - 비상장사 중요사항 공시
 - 기업집단 현황 등에 관한 공시
 - 하도급대금 결제조건 공시

4. 회사와 계열회사간 임원 겸직현황

(기준일 : 2023년 12월 31일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
배재현	등기임원(사내이사)	(주)카카오모빌리티	기타비상무이사
정신아	등기임원(기타비상무이사)	(주)카카오벤처스	대표이사, 사내이사
양주일	미등기임원	(주)그라운드엑스	대표이사, 사내이사

참고 : 배재현 사내이사는 2023년 12월 29일 카카오스타일 기타비상무이사에서 사임하였고, Kakao piccoma Corp. 사내이사에서 2023년 12월 31일 사임하였습니다. 이후 2024년 2월 16일 자로 당사 사내이사에서 사임하였고, 2024년 2월 16일 카카오모빌리티 기타비상무이사에서 사임하였습니다.

참고 : 홍은택 대표이사는 재단법인 카카오임팩트 이사를 겸직하고 있습니다.

5. 타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부	증가(감소)		기말 장부
					취득	평가	

				가액	(처분)	손익	가액
경영참여	3	27	30	3,556,550	949,802	-251,177	4,255,175
일반투자	2	20	22	107,277	1,152	9,393	99,036
단순투자	1	17	18	1,195,175	1,670	86,984	1,109,861
계	6	64	70	4,859,002	952,624	347,554	5,464,072

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

X. 대주주 등과의 거래내용

1. 대주주등과의 신용공여 등

가. 대여금 내역

(단위: 백만원)

거래대상회사	회사와의 관계	거래종류	대여기간	이자율	목적	거래내역				승인기관
						기초	증가	감소	기말	
㈜카카오벤처스	종속회사	자금대여	2022.05.31~ 2023.05.30	4.60%	운영자금	36,042	-	36,042	-	이사회
㈜카카오엔터프라이즈	종속회사	자금대여	2023.01.02~ 2025.01.01	7.14%	운영자금	-	100,000	-	100,000	이사회
㈜카카오인베스트먼트	종속회사	자금대여	2023.06.30~ 2024.06.29	5.22%	운영자금	-	20,000	20,000	-	이사회
㈜카카오엔터프라이즈	종속회사	자금대여	2023.07.24~ 2024.07.23	7.36%	운영자금	-	100,000	-	100,000	이사회

참고: 상기 대여금 내역은 별도 기준으로 산출되었습니다.

나. 채무보증 내역

(단위: 천CNY)

거래대상회사	회사와의 관계	거래종류	보증기간	목적	채무보증한도				채무금액	승인기관
					기초	증가	감소	기말		
KAKAO IX CHINA CO., LTD	종속회사	지급보증	2022.11.30 ~ 2023.12.13	운영자금	5,000	-	5,000	-	-	대표이사

참고: 상기 지급보증 내역은 별도 기준으로 산출되었습니다.

2. 대주주와의 자산양수도 등

(단위: 백만원)

거래대상회사	회사와의 관계	거래종류	거래기간	거래대상물	목적	금액
KAKAO IX CHINA CO., LTD	종속회사	유상증자	2023년 5월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	2,939
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	관계회사	추가출자	2023년 1월	거래대상회사 지분	추가출자	2,000
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	관계회사	추가출자	2023년 12월	거래대상회사 지분	추가출자	2,000
㈜그라운드엑스	종속회사	자산양수	2023년 7월	인테리어자산	유형자산 매입	214
㈜그라운드엑스	종속회사	자산양도	2023년 6월	인테리어자산	유형자산 매각	104
㈜그라운드엑스	종속회사	자산양수	2023년 12월	인테리어자산	유형자산 매입	52
㈜디케이테크인	종속회사	자산양수	2023년 9월	시스템개발	무형자산 매입	26
㈜디케이테크인	종속회사	유상증자	2023년 7월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	4,950
㈜디케이테크인	종속회사	자산양수	2023년 7월	시스템개발	무형자산 매입	563
㈜디케이테크인	종속회사	자산양수	2023년 6월	시스템자산	무형자산 매입	790
㈜디케이테크인	종속회사	자산양수	2023년 12월	시스템개발	무형자산 매입	113

㈜라이온하트스튜디오	종속회사	자산양수	2023년 3월	인테리어자산	유형자산 매입	112
㈜서울아레나	종속회사	유상증자	2023년 8월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	56,000
㈜서울아레나	종속회사	유상증자	2023년 5월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	36,000
㈜카카오벤처스	종속회사	유상증자	2023년 5월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	50,000
㈜카카오브레인	종속회사	유상증자	2023년 7월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	40,000
㈜카카오브레인	종속회사	유상증자	2023년 10월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	30,000
㈜카카오스페이스	종속회사	유상증자	2023년 1월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	64,700
㈜카카오엔터프라이즈	종속회사	자산양수	2023년 9월	서버장비 및 시스템 자산	유형자산 매입	1,324
㈜카카오엔터프라이즈	종속회사	자산양수	2023년 7월	시스템개발	무형자산 매입	507
㈜카카오엔터프라이즈	종속회사	자산양수	2023년 7월	서버장비	유형자산 매입	191
㈜카카오엔터프라이즈	종속회사	자산양수	2023년 6월	기계장치 및 비품	유형자산 매입	11,561
㈜카카오페이손해보험	종속회사	자산양도	2023년 7월	거래대상회사 지분	지분 매각	40,000
카카오 코파일럿 제1호 펀드	종속회사	추가출자	2023년 4월	거래대상회사 지분	추가출자	4,000
카카오 코파일럿 제2호 펀드	종속회사	신규출자	2023년 5월	거래대상회사 지분	신규출자	4,000
카카오 코파일럿 제2호 펀드	종속회사	추가출자	2023년 11월	거래대상회사 지분	추가출자	4,000

참고: 상기 거래 중 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 특수관계인을 상대로 하거나, 동 특수관계인을 위하여 동법 제11조의 2 및 동시행령 17조의8에서 정한 대규모 내부거래를 하고자 하는 경우에는 이사회 결의를 통해서 진행하였습니다

3. 대주주와의 영업 거래

- 해당 사항이 없습니다.

4. 대주주에 대한 주식기준보상 거래

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 주)

부여일	거래 상대방	관계	주식기준보상 제도의 명칭	총 부여수량	당기변동수량		총변동수량		기말 미지급수량	가득조건	지급시기	부여 근거 및 절차	부여주식수의 조정
					지급	취소	지급	취소					
2022년 10월 1일	홍은택	특수관계인 (등기임원)	변형된 형태의 성과조건 부 주식교부형 보상제도 (Restricted Stock Units(RSU))	65,077	0	0	29,889	0	35,188	각 회차별 지급가능 일 및 지급일까지 계속 근무 조건	- 자사주 지급: 실제 지급날짜는 이사회 결의를 통해서 확정되며, 이사회 결의 이후 1개월 이내로 지급 - 현금 지급: 지급가능일의 익월말까지 지급	당사자와 사전계약 체결. 향후 실제 자사주 지급 시점에 이사회 결의로 확정	회사의 무상증자, 주식배당, 주식분할 또는 병합, 합병, 회사분할 등이 발생하는 경우, 조정비율을 반영하여 부여수량을 증감함.
2019년 5월 16일	강호중	특수관계인 (계열회사 임원)	추가연계 현금보상 (Phantom Stock)	14,826	0	0	8,895	0	5,931	지급요청일까지 계속 근무 조건	지급요청일까지 계속 근무 조건	지급요청일이 속하는 달의 마지막 영업일까지 지급	
2021년 9월 1일	조석영	특수관계인 (계열회사 임원)	추가연계 현금보상 (Phantom Stock)	24,712	0	0	0	0	24,712	지급요청일까지 계속 근무 조건	지급요청일까지 계속 근무 조건	지급요청일이 속하는 달의 마지막 영업일까지 지급	

참고 1. 수량 기재 기준

: 최초 부여 이후 진행된 주식분할결정(액면가 500원 ->100원, 2021년 4월 14일)과 자기주식 소각에 따른 감자결정(2022년 5월 3일, 2023년 5월 3일)에 따라 조정된 총부여수량, 당기변동 수량, 기말 미지급수량을 기재하였습니다.

참고 2 : 대주주의 특수관계인(등기임원(당시 계열회사 임원)) 홍은택의 '변형된 형태의 성과 조건부 주식교부형 보상제도(Restricted Stock Units(RSU))'에 대한 가득조건 달성으로 2021년 12월 28일 자사주 8,818주, 2022년 4월 12일 자사주 21,071주를 지급했습니다.

참고 3: 대주주의 특수관계인(계열회사 임원) 강호중의 '주가연계 현금보상 (Phantom Stock)'에 대한 가득조건 달성으로 2021년 5월 31일 4,500주에 해당하는 금액 420백만원, 2022년 5월 31일 4,467주에 해당하는 금액 317백만원을 지급했습니다.

5. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

해당사항이 없습니다.

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 및 변경사항

신고일자	제목	신고내용	신고사항의 진행사항
2024.02.07	주요사항보고서 (회사합병 결정)	<p>1. 합병 방법 주식회사 카카오가 주식회사 카카오 스페이스를 흡수합병 - 존속회사 : (주)카카오 - 소멸회사 : (주)카카오스페이스</p> <p>2. 합병 형태 : 소규모 합병</p> <p>3. 합병목적 : 오프라인 공간 조직 통합을 통한 구심력 강화 추진하고자 함.</p> <p>4. 합병비율 : (주)카카오는 (주)카카오스페이스의 지분을 100% 소유하고 있으며, 신주를 발행하지 않는 무증자 방식에 의하여 진행하므로, 합병비율을 1 : 0으로 산정함.</p> <p>5. 합병 일정 - 합병계약일: 2024.02.08 - 주주확정기준일: 2024.02.22 - 합병승인 이사회: 2024.03.28 - 채권자 이의제출기간 : 2024.03.30 ~ 2024.04.30 - 합병기일: 2024.05.01 - 합병등기(예정)일: 2024.05.03</p>	<p>-본 합병은 합병법인인 주식회사 카카오가 지분 100%를 소유한 주식회사 카카오스페이스를 합병하는 형태로, 합병신주를 발행하지 않는 무증자 합병이고 합병 이후에도 주식회사 카카오의 지분구조 변경은 없음</p> <p>- .본 합병은 관계기관과의 협의과정이나 관계법령 및 주주총회 승인과정에서 변경될 수 있음</p>

2024.02.14	주요사항보고서 (감자결정)	<p>1. 감자주식의 종류와 수 : 보통주 1,966,496 주</p> <p>2. 1주당 액면가액 : 100원</p> <p>3. 감자전후 자본금 - 감자전: 44,549,908,700 원 - 감자후: 44,353,259,100 원</p> <p>4. 감자전후 발행주식수 - 감자전: 444,999,087 주 - 감자후: 443,032,591 주</p> <p>5. 감자비율 : 0.44%</p> <p>6. 감자기준일 : 2024년 05월 03일</p> <p>7. 감자방법 및 감자 대상 주식내역: - 자기주식 소각 - 주식회사 카카오와 구) 주식회사 카카오엠의 합병 시 카카오가 보유 중인 카카오엠 주식 일부에 배정된 합병신주로 인해 취득한 자기주식</p> <p>8. 감자사유 - 주주가치 제고를 위한 자기주식 소각 결정 - 합병과정에서 취득한 자기주식은 상법 제343조(주식의 소각)에 근거하여 자본금감소 절차에 따라 주주총회 결의에 의해 소각 가능</p>	해당 자기주식소각 결정(자본금 감소)은 2024년 3월 28일 개최될 주주총회에서 결의될 예정.
------------	-------------------	--	---

2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 중요한 소송사건

당기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 54건으로서, 소송가액은 총 106,101백만원입니다. 연결회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 것에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 연결재무상태에 중요한 영향을 미치지

아니할 것으로 판단하고 있습니다.

나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

- 해당사항이 없습니다.

다. 채무보증 현황

(1) 제공한 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액	보증내용
종업원(주1)	신한은행	3,080,000	대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	62,000,000	제품판매 할부보증
합계		65,080,000	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 33,388백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 당기말 현재 대출 피보증인의 대출 실행잔액은 12,539백만원 입니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액	보증내용
종업원(주1)	신한은행	5,552,000	대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	52,000,000	제품판매 할부보증
Kakao Games Europe B.V.	하나은행 외	729,648,000	차입금 지급보증
합계		787,200,000	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 6,107백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 전기말 현재 대출 피보증인의 대출 실행잔액은 15,490백만원 입니다.

(2) 제공받은 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다

니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	323,897,194	177,758,710	금융결제원, 근로복지공단 등
종속기업의 임원(주1)	차입금 보증 등	4,832,835	11,225,088	산업은행 외
서울보증보험 등	공사대금 지급보증 등	371,910,249	918,012	(주)카카오스페이스 등
합계		700,640,278	189,901,810	

(주1) 종속기업의 대표이사 및 임원이 보증한 금액이 포함되어 있습니다.

라. 주요 약정사항

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
KB국민은행	기업일반시설자금대출	5,000,000	-
KB국민은행	단기차입금	15,000,000	-
KB국민은행	운영자금대출	180,500,000	175,000,000
KB국민은행	장기차입금	189,736,470	189,736,470
KB국민은행	한도대출약정	22,000,000	-
KB국민은행	한도성 운영자금대출	100,000,000	-
KDB산업은행	한도대출약정	40,000,000	-
Volksbank	단기차입금	356,648	356,648
Volksbank	장기차입금	1,421,720	534,971
IBK기업은행	단기차입금	500,000	500,000
IBK기업은행	중소기업자금대출	100,000	-
IBK기업은행	한도대출약정	201,389	-
NH농협은행	일반자금대출	2,000,000	-
NH농협은행	한도대출약정	7,000,000	-
KDB산업은행	운영자금대출	74,000,000	74,000,000
신한은행	단기차입금	3,000,000	3,000,000
신한은행	운영자금대출	180,000,000	100,000,000

신한은행	장기차입금	221,179,300	221,179,300
신한은행	한도대출약정	29,000,000	-
신한은행	한도성 운영자금대출	250,100,000	250,000,000
신한은행	일반자금대출	84,800	84,800
우리은행	운영자금대출	35,000,000	35,000,000
우리은행	장기차입금	102,249,300	93,504,060
우리은행	한도대출약정	1,240,000	-
하나은행	기업운전일반자금대출	11,000,000	-
하나은행	운영자금대출	160,000,000	60,000,000
하나은행(주1)	일중차월	3,000,000	-
하나은행	장기차입금	239,736,470	239,736,470
하나은행	외상매출담보대출	5,050,000	-
한국증권금융	유통금융	50,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
Hanmi Bank	단기차입금	6,724,000	-
중소기업진흥공단	사무실담보대출	1,137,150	1,137,150
중소기업진흥공단	장기차입금	974,700	16,620
중소기업진흥공단	한도대출약정	58,170	-
중소기업진흥공단	유동성장기차입금	33,240	33,240
한국수출입은행	한도대출약정	50,000,000	35,000,000
한국씨티은행	운영자금대출	50,000,000	50,000,000
KB증권	장기차입금	50,000,000	50,000,000
Hanmi Bank	한도대출약정	6,724,000	1,817,461
미쓰이스미토모은행	단기차입금	912,660	456,330
신한은행	기업어음	80,000,000	80,000,000
KB증권	기업어음	155,000,000	155,000,000
삼성증권	기업어음	30,000,000	30,000,000

(주1) 동 약정과 관련하여 당기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
KB국민은행	기업일반시설자금대출	4,000,000	1,000,000
KB국민은행	단기차입금	15,000,000	15,000,000

KB국민은행	운영자금대출	80,000,000	15,800,000
KB국민은행	한도대출약정	22,000,000	-
KB국민은행	한도성운영자금대출	10,000,000	-
KDB산업은행	한도대출약정	40,000,000	-
Volksbank	장기차입금	1,351,200	1,182,300
기업은행	중소기업진흥공단대출약정	100,000	-
기업은행	장기차입금	500,000	500,000
농협은행	기업일반자금대출	2,000,000	2,000,000
농협은행	한도대출약정	4,000,000	-
산업은행	운영자금대출	3,000,000	2,600,000
신한은행	운영자금대출	36,000,000	8,300,000
신한은행	일반자금대출	2,400,000	2,400,000
신한은행	한도대출약정	29,000,000	-
신한은행	한도성운영자금대출	200,100,000	-
신한은행	장기차입금	560,400	560,400
우리은행	중소기업진흥공단대출약정	19,390	19,390
하나은행(주1)	기업운전일반자금대출	11,000,000	11,000,000
하나은행	매출채권담보대출	40,000	-
하나은행	일중차월	3,000,000	-
한국증권금융	유통금융	50,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
Hanmi Bank	단기차입금	6,336,500	5,449,390
중소기업진흥공단	장기차입금	1,300,000	1,300,000
라이언모빌리티제일차 유한회사	한도대출약정	50,000,000	50,000,000
농협	한도대출약정	6,000,000	6,000,000

(주1) 동 약정과 관련하여 전기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다

기타 우발채무 및 약정사항에 관한 사항은 『Ⅲ.재무에 관한 사항 - 3.연결재무제표 주석- 38. 우발채무 및 약정사항』 내용을 참고해주시기 바랍니다.

3. 제재 등과 관련된 사항

가. 제재현황

(1) 수사·사법기관의 제재현황

1) 카카오

[2021.02.16 / 2023.04.28 의 건] 제재현황의 대상이 된 행위가 발생한 시점은 당사가 과거 (주)로엔엔터테인먼트(소멸회사)를 인수 및 흡수합병(2018년 9월 1일) 하기 전인 2009년 ~ 2013년 발생한 사건입니다. 합병이후 카카오는 본 사건을 인지한 이후에 신뢰도 있고 투명한 정산프로세스 개선을 위해 담당자 조직개편 및 정산감사 등을 진행하고 있습니다.

[2023.11.13 의 건] 카카오 및 카카오엔터테인먼트의 에스엠엔터테인먼트 공개 매수 관련한 진행중인 재판 및 수사가 진행중인 상황이지만, 카카오 및 카카오엔터테인먼트는 투자활동에 대한 내부 프로세스를 점검하였고, 투자 프로세스 개선을 위해 카카오의 기업 가치에 중요한 영향을 주는 투자 자산 취득/처분 시 거래 금액의 적정성 검토 및 승인 절차 강화하였습니다.

(단위 : 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금 액	형량 및 배임 금액	근거법령	처벌 또는 조치에 대 한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사 의 대책
2021.02.16 2023.04.28	서울동부지방법원 대법원	- 임직원 A: 퇴직(근속기간 11년 2월), 전 대표이사 - 임직원 B: 퇴직(근속기간 10년 8월), 전 부사장 - 임직원 C: 퇴직(근속기간 13년 7월), 전 사업본부장	서울동부지방법원 판결 A (징역 3년 6월) B (징역 2년 6월, 집행유예 4년), C (징역 1년 6월, 집행유예 3년) 대법원 판결 A (징역 3년, 집행유예 4년) B (징역 2년, 집행유예 3년), C (징역 1년 6월, 집행유예 2년)	-	서울동부지방법원 판결 18,227 대법원 판결 17,117	특정경제범죄법 제3조 제1항 제2호 형법 제347조 1항, 2항, 제30조	당사는 피해 권리사들과의 합의를 통해 피해금액(이자포함)을 배상 중에 있으며, 합의가 불가한 권리사(연락두절 등)에 대해서는 피해금액에 대한 공약을 진행하였습니다.	본 사건 인지 직후, 관련 부서를 대표이사 직속으로 조직개편 하여 내부 의사결정 프로세스를 강화하였으며(이후 조직개편으로 현재는 열린 부문 산하), 신뢰회복 및 정산투명성 확보를 위한 권리사 정산감사를 성실하게 수행함.
2023.11.13	서울남부지방법원	-(주)카카오, - 임원A: 재직(근속기간 8년 8개월), 전 투자총괄대표 - 임원 A: 재직(근속기간 2년 6개월), 대표이사 - 임직원 B: 재직(근속기간 8년 4개월), 투자전략실장 - 임원 C: 재직(근속기간 17년 2개월), 미등기임원	재판 진행중 검찰 조사 진행중	-	-	자본시장공과금융투자업에관한법률 제443조 제1항 제6호, 제176조 제3항, 제445조 제20호, 제147조 제1항, 제3항	-	-

참고: 임직원의 근속기간은 공시제출일 현재를 기준으로 산출되었으며, 퇴직 임직원의 근속기간은 퇴직 당시 기준으로 산출되었습니다.

2) 카카오의 주요종속회사

[2023.04.12 의 건] 카카오 종속기업인 (주)카카오브이엑스의 특허권 침해 소송 관련 특허

법원 파기환송심에서 손해배상 금액 1,922백만원이 선고되어, 배상금 전액을 원고에게 지급하여 소송사건이 종료되었습니다.

[2023.11.13 의 건] 상기 1) 카카오 내용을 참고해주시기 바랍니다.

[2023.11.22 의 건] (주)바람픽쳐스 지분 인수 관련하여 현재 수사기관에 수사가 진행중인 상황이며, 적극 협조를 진행하고 있습니다. 내부적으로는 투자활동에 대한 내부 프로세스를 점검하였고, 투자 자산 취득/처분과 관련한 내부통제 절차를 강화하였습니다. 보고기간 말 기준 검찰 수사 결과 및 재무제표에 미치는 영향은 예측할 수 없습니다.

(단위 : 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금 액	형량·배임 등 금액	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사 의 대책
2023.04.12	특허법원	(주)카카오비즈니스	손해배상액 지급 및 관련 재고 폐기 - 특허권 침해 소송 관련 특허법원 파기환송심에서 손해배상 금액 1,922백만원이 선고	1,922	-	특허법	배상금 전액을 원고에게 지급하여 소송사건이 종료	기술 특허 침해 가능성 사전 검토
2023.11.13	서울남부지방법 3 찰정	- (주)카카오엔터테인먼트 - 임원 A: 재직 (근속기간 5년 2월), 대표이사 - 임원 B 재직 (근속기간 13년 8월), 대표이사 - 임원 C 재직 (근속기간 6년 9월), 투자총괄부부장	검찰 조사 진행중	-	-	자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제443조 제1항 제6호, 제176조 제3항, 제445조 제20호, 제147조 제1항, 제3항	-	-
2023.11.12	서울남부지방법 2 찰정	- 임원 A: 재직 (근속기간 5년 2월), 대표이사 - 임원 C 재직 (근속기간 6년 9월), 투자총괄부부장	검찰 조사 진행중	-	-	특정경제범죄가중처벌등에 관한 법률 제3조	-	-

참고: 임직원의 근속기간은 공시제출일 현재를 기준으로 산출되었으며, 퇴직 임직원의 근속기간은 퇴직 당시 기준으로 산출되었습니다.

(2) 행정기관의 제재현황

1) 금융감독당국의 제재현황

(단위 : 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금 액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사 의 대책
2021.05.03	금융위원회	(주)카카오페이	과태료 부과 및 관련 임직원 주의 조치	70	2020년 10월 실시된 금융감독원의 IT부문 검사 결과 법규 등을 위반한 사유 1) 전자금융거래 안전성 확보의무 위반 2) 전자금융거래 변경약관 게시 및 이용자 통지 위반 3) 전자금융거래 약관보고 위반	전자금융거래법 제21조제2항, 제24조제3항, 제25조제1항	부과된 과태료에 대해 기한내 자진납부(20%감경)하여 5,568만원을 납부 완료(20.06.11)	1) 관련 프로세스를 개선시행 2) 내부통제/감사 전문인력 채용 및 조직체계와 기능을 강화 3) 법규준수 현황을 주기적으로 점검하기 위한 자체점검제도의 마련과 이의 효율적 수행을 위한 내부 시스템을 개발하는 등 조치를 수행

2021.11.30	금융위원회	(주)카카오엔터테인먼트	과태료	7	당사는2020년6월 해외(태국)지정 설치를 하였으나, 이에 대해 지정거래외국환은행의 장에게 지연 신고함	외국환거래법 제18조제1항, 외국환거래규정 제9-18조제1항	2022년 1월 20% 경감금액 6백만원 자진납부 완료	1) 외국환거래 신고 관련 내부 프로세스 개선 2) 외국환거래법에 대한 주기적 담당자 교육 실시 예정
2023.01.16.	금융위원회	(주)카카오인베스트먼트	주의	-	2020회계연도(2020-01-01 ~ 2020-12-31) 감사전 재무제표(연결)를 1일 지연제출함.	주식회사 등의 외부감사에 관한 법률 제6조, 제29조 제1항 동법 시행령 제8조 외부감사 및 회계 등에 관한 규정 제26조	주의 조치 통보	1) 관련 직원에 대하여 교육 2) 업무 프로세스를 개선 시행

주) 카카오에 합병되기 이전 또는 카카오 및 카카오종속회사에 인수되기 이전 시점 제재 현황은 포함되어 있지 않습니다.

2) 공정거래위원회의 제재현황

(단위 : 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2022.07.29	공정거래위원회	(주)카카오	경고 및 과태료	1	통신판매의 표시광고 기록 열람 미조치 및 사이버몰 운영자 신원 정보 일부 미표시	전자상거래법 제6조 전자상거래법 제10조	과태료 납부 완료	지적사항의 즉시 시정 및 재발방지를 위해 내부 모니터링을 강화
2022.11.16	공정거래위원회	(주)카카오엔터테인먼트	심사보고서 수령	-	피상인이 소유,운영하는 SNS 채널 내 피상인과의 관련성 미표시 및 제3자 소유, 운영 SNS채널 내 경제적 이해관계를 미표시한 기만적인 광고행위	표시,광고의 공정화에 관한 법률 제3조 제1항 제2호	의견서 제출 준비	표시광고법 위반 소지 항목에 대해서는 개선하여 시행 중
2022.11.18	공정거래위원회	(주)카카오모빌리티	과태료	0.416	2022년 연간 및 1분기 기업집단현황공시 제출시, 소유주식현황 지분율 기재 오류에 따른 정정공시 기한 경과	독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제28조(기업집단현황 등에 관한 공시), 제130조(과태료) 제1항	과태료 납부 완료	공시관련 내용 모니터링 강화
2023.06.13	공정거래위원회	(주)카카오모빌리티	시정명령, 통지명령 및 과징금	27,120	택시 호출서비스를 제공하는 과정에서 일방적 시정 불리하게 차별 취급 하는 등의 방법으로, 택시가행서비스 시장에서 다른 경쟁사업자들의 경쟁을 제한함	공정거래법 제45조 제1항 제2호, 제6호 등	과징금 납부 해당 처분에 대한 항고소송 제기 및 집행정지신청 - 재판 진행 중	현재 항고소송 제기하여 재판 계속 중임 (재판 진행과는 별도로) 택시 업계 요구사항과 의견을 적극 수렴해 매칭 알고리즘 개편 진행 중임
2023.09.15	공정거래위원회	(주)카카오엔터테인먼트	과징금	540	회사가 주최한 웹소설 공모전을 통해 당선된 작가들과 계약을 체결하면서 거래상 지위를 이용하여 작가에게 일부 불리한 거래조건을 설정함	공정거래법 제45조 제1항 제6호, 제3항	과징금 납부 해당 처분에 대한 항고소송 제기 - 재판 진행 중	(재판 진행 중이지만 사전 조치로서) 공정 계약 구조로 개선하여 시행 중
2023.12.13	공정거래위원회	(주)카카오엔터테인먼트	과태료	45	메타버스엔터테인먼트와의 기업결합심 고를 누락	공정거래법 제12조 1항, 제6항	과태료 납부	공시관련 내용 모니터링 강화

주) 카카오에 합병되기 이전 또는 카카오 및 카카오종속회사에 인수되기 이전 시점 제재 현황은 포함되어 있지 않습니다.

3) 과세당국(국세청, 관세청 등)의 제재현황

(단위 : 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2021.06.18	국세청	(주)카카오커머스	법인세 등 고지 및 납부	1,603	2018~2019 사업연도 법인세 등 정기 세무조사	국세기본법 제81조의 12	고지세액 납부 완료	세무조사 결과에 따른 업무 프로세스 개선 및 관리 강화
2021.09.06	국세청	크리스티 유니버스 파티이 엘티디(영업스)	법인세 등 고지 및 납부	12,317	2018~2020 사업연도 법인세 등 비정기 세무조사	국세기본법 제81조의 12	고지세액 납부 완료	세무조사 이후 수정신고 및 납부, 업무 처리 관리 강화
2021.09.06	국세청	(주)그라운드엑스	법인세 등 고지 및 납부	11,078	2018~2020 사업연도 법인세 등 비정기 세무조사	국세기본법 제81조의 12	고지세액 납부 완료	세무조사 이후 수정신고 및 납부, 업무 처리 관리 강화
2021.11.29	국세청	(주)카카오벤처스	법인세 등 고지 및 납부	8	2019 사업연도 법인세 등 정기 세무조사	국세기본법 제81조의 12	고지세액 납부 완료	세무조사 이후 수정신고 및 납부, 업무 처리 관리 강화
2022.11.23	국세청	(현) (주)카카오엔터 테인먼트	법인세 등 고지 및 납부	2,023	2018~2020 사업연도 법인세 등 비정기 세무조사	국세기본법 제81조의 6	고지세액 납부 완료	세무조사 이후 수정신고 및 납부, 업무 처리 관리 강화
2023.03.22	국세청	(주)카카오브이엑스	법인세, 부가가치세, 지방세 고지 및 납부	235	2017~2019, 2021 사업연도 법인세 등 비정기 세무조사	국세기본법 제81조의 12	고지세액 납부 완료	세무조사 이후 수정신고 및 납부, 업무 처리 관리 강화
2023.03.22	국세청	(유)가승개발	부가가치세 납부	202	2017~2019, 2021 사업연도 법인세 등 비정기 세무조사	국세기본법 제81조의 12	고지세액 납부 완료	세무조사 이후 수정신고 및 납부, 업무 처리 관리 강화
2023.03.22	국세청	(유)가승개발	벌금	110	가공용역매출에 따른 양벌규정에 따른 벌금부과	조세범 처벌법	벌금납부 완료	내부 업무 처리 관리 강화
2023.04.01	국세청	(주)카카오게임즈	추가징수세액 부과	1,403	2018~2021 사업연도 법인세 등 비정기 세무조사 2019~2022 사업연도 지방세 등 비정기 세무조사	국세기본법 제81조의 12 지방세기본법 제 85조	추가징수세액 납부 완료	세무조사 결과에 따른 업무 프로세스 개선 및 관리 강화
2023.09.01	해운대구청	(주)카카오브이엑스	지방세 등 고지 및 납부	122	2022 사업연도 지방세 등 비정기 세무조사	지방세기본법 제85조 및 동법 시행령 제56조의 1항	고지세액 납부 완료	세무조사 결과에 따른 업무 프로세스 개선 및 관리 강화

주) 카카오에 합병되기 이전 또는 카카오 및 카카오종속회사에 인수되기 이전 시점 제재 현황은 포함되어 있지 않습니다.

4) 기타 행정, 공공기관의 제재 현황

(단위 : 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2021.03.11	개인정보보호위원회	(주)카카오브이엑스	과태료 처분	5	개인정보보호 법규 위반	(구)개인정보보호법	과태료 납부	개인정보보호 관련 내부통제 강화
2021.09.06	개인정보보호위원회	(주)그라운드엑스	과징금 및 과태료	과징금 : 25 과태료 : 6	개인정보보호 법규 위반	개인정보 보호법 제 24조의2 제2항, 제 34조제1항 및 제3항 제28조 제1항	과징금 및 과태료 납부	주민등록번호가 포함된 파일은 암호화 조치를 통하여 안전하게 보관하고, 안전한 비밀번호를 사용하여 관리하는 등 적절한 관리 감독을 실시. 처분통지를 받은 날로부터 60일 이내에 조치 결과를 개인정보보호위원회에 제출.

2023.01.30	한국장애인고용공단	(주)그라운드엑스	법정부담금 납부	18	장애인 의무 고용인원 미달	장애인고용촉진 및 직업재활법 제33조	법정부담금 납부	법정부담금 납부
2023.02.08	개인정보보호위원회	(주)카카오모빌리티	시정명령/개선권고 및 과태료	6	개인정보보호 법규 위반	개인정보보호법	과태료 납부, 시정명령/개선권고 이행 완료	전사 개인정보 동의 과정 업무 프로세스 정비 및 관련자들 교육
2023.05.16	방송통신위원회	(주)에스엘컬처맨 콘텐츠	과태료 처분	4	정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률 위반	정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률 제50조 제1,4항	과태료 납부	명시적인 사전 동의를 받은 수신 자에 한하여 영리목적의 광고를 전송하되, 광고 전송시 필수 명시사항 표시
2023.06.01	기흥구청	(유)가승개발	과태료	124	부동산 실권리자명의 등기에 관한 법률 제3조 규정을 위반함	부동산 실권리자명 의 등기에 관한 법률	과태료 납부	부동산실명법 준수

나. 한국거래소 등으로부터 받은 제재
해당사항 없습니다.

다. 단기매매차익의 발생 및 반환에 관한 사항
해당사항 없습니다.

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

가. 보고기간후 사건

(1) 서울남부지방검찰청(이하 "검찰")은 (주)바람픽쳐스 지분 인수 관련하여 종속기업 임원의 배임 혐의에 대한 수사를 진행 중에 있습니다. 보고기간 말 기준 검찰 수사 결과 및 재무제표에 미치는 영향은 예측할 수 없습니다.

(2) 종속기업이 발행한 전환사채 관련하여 조기상환청구 1차분(행사기간: 2024년 1월 31일 ~ 2024년 3월 4일)으로 행사된 금액은 370,854백만원이고, 행사에 따른 조기상환예정일은 2024년 4월 1일 입니다.

(3) 연결회사는 2024년 1월 11일과 2024년 2월 7일 개최된 이사회 결의에 따라 2024년 1월 16일과 2024년 2월 27일 각각 회사가 보유한 자기주식 5,729주와 1,067주를 임직원의 상여 목적으로 처분하였습니다.

(4) 연결회사는 2024년 2월 14일 개최된 이사회 결의에 따라 자기주식 1,966,496주를 소각할 예정입니다.

나. 합병등의 사후정보

(1) 주식회사 카카오와 주식회사 카카오커머스의 합병

회사는 2021년 6월 22일 이사회 결의를 통해 당사의 종속회사인 (주)카카오커머스를 합병하기로 결의하였으며, 해당건은 보고서 제출일 현재 소규모합병으로 진행되고 있습니다. 동 합병은 회사가 100% 지분을 보유한 이후에 합병신주를 발행하지 않는 무증자합병 형태로 진행됨에 따라 해당 합병이 회사의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것으로 보고 있습니다.

1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오커머스	주요사항보고서: 2021.06.22 합병등 종료보고서: 2021.09.01
대표이사	여민수, 조수용	홍은택	
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 660, 에이동5층 (삼평동, 유스페이스1)	
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	인터넷 서비스업, 전자상거래 관련 서비스 및 유통업, 광고업 (선물하기, 톡스토어, 메이커스, 카카오쇼핑라이브 등 운영)	
합병비율	무증자합병		
외부평가에 관한 사항	본 합병은 당사가 100% 주식을 인수할 예정인 종속회사인 주식회사 카카오커머스와 합병으로 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령 제176조의5 제7항 제2호 나목 단서는 다른 회사의 발행주식 총수를 소유하고 있는 회사가 그 다른 회사를 합병하면서 신주를 발행하지 않는 경우에는 합병가액의 적정성에 대한 외부평가기관의 평가를 요구하지 않는 것으로 규정하고 있는 바, 본 합병은 이에 해당하므로 위 규정에 따라 외부평가기관의 평가를 거치지 아니함.		

참고: 기타 합병관련사항은 '주요사항보고서(합병결정)'과 '합병등종료보고서'를 참고해 주시기 바랍니다.

(2) 주식회사 카카오의 멜론 사업부 분할

회사는 2021년 3월 12일 이사회 결의를 통해서 분할계획서 승인을 위한 주주총회를 승인했으며, 2021년 3월 29일 주주총회를 통해서 멜론사업부 분할을 승인하였습니다. 동 분할은 2021년 7월 1일 분할기일입니다.

1) 분할에 대한 개요

구분	분할법인	신설법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	주식회사 멜론컴퍼니	주요사항보고서: 2021.05.27 합병등 종료보고서: 2021.07.01
사업부문	분할대상부문을 제외한 모든 사업부문	분할대상부문{멜론사업부문(음원서비스, 뮤지컬, 티켓)}	

참고: 상기 주식회사 멜론컴퍼니는 2021년 9월 1일 당사의 종속회사인 카카오엔터테인먼트에 피합병 되었습니다.

(3) 주식회사 카카오와 주식회사 카카ოს페이스의 합병

회사는 2024년 2월 7일 이사회 결의를 통해 당사의 종속회사인 (주)카카ოს페이스를 합병

하기로 결의하였으며, 해당건은 보고서 제출일 현재 소규모합병으로 진행되고 있고 예상 합병기일은 2024년 5월 1일 입니다.

해당 합병은 합병법인인 주식회사 카카오가 지분 100%를 소유한 주식회사 카카오스페이스를 합병하는 형태로, 합병신주를 발행하지 않는 무증자 합병이고 합병 이후에도 주식회사 카카오의 지분구조 변경은 없습니다. 또한 합병기일자로 소멸회사의 자산 및 권리 의무 일체를 존속회사에 이전하고 근로자를 승계하는 바, 연결실체 관점에서는 합병회사인 주식회사 카카오의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것으로 생각되나, 완전자회사 합병을 통한 경영효율성 제고, 사업의 통합 운영에 따른 시너지 등의 긍정적 효과를 기대하고 있습니다.

1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오스페이스	주요사항보고서 : 2024.02.07
대표이사	홍은택	임성욱	
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242 (영평동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 231 (H스퀘어 S동 3층)	
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	부동산개발 컨설팅, 건축설계 및 감리, 인테리어설계 및 시공	
합병비율	무증자합병		
외부평가에 관한 사항	본 합병은 당사가 100% 주식을 보유하고 있는 종속회사인 주식회사 카카오스페이스와의 합병으로, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령 제176조의 5 제7항 제2호 나목 단서는 다른 회사의 발행주식 총수를 소유하고 있는 회사가 그 다른 회사를 합병하면서 신주를 인수발행하지 않는 경우에는 합병가액의 적정성에 대한 외부평가기관의 평가를 요구하지 않는 것으로 규정하고 있는 바, 본 합병은 이에 해당하므로 위 규정에 따라 외부평가기관의 평가를 거치지 아니함.		

참고: 기타 합병관련사항은 '주요사항보고서(합병결정)'를 참고해 주시기 바랍니다.

XII. 상세표

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도 말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
㈜다음글로벌홀딩스	2007.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층	경영관리업	1,192	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이앤웍스	2005.02	제주도 제주시 연북로 25, 3층	서비스운영전문업	26,968	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜디케이테크인	2015.08	경기도 성남시 분당구 대왕판교로644번길 49, 10층	서비스운영전문업	27,496	의결권의 과반수를 소유	미해당
DK CHINA Co., Ltd.	2012.09	3009, 26/F, Building 603, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, CHINA	서비스운영전문업	214	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜링키지랩	2016.02	서울특별시 성동구 성수일로6길 33, 3층	서비스업	2,161	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오벤처스	2012.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층(백현동, 카카오 판교 아지트)	경영관리업	209,290	의결권의 과반수를 소유	해당
카카오청년창업펀드	2013.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층(백현동, 카카오 판교 아지트)	투자 및 경영관리업	52,277	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오디지털콘텐츠펀드	2016.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층(백현동, 카카오 판교 아지트)	투자 및 경영관리업	23,725	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오성장나눔게임펀드	2016.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층(백현동, 카카오 판교 아지트)	투자 및 경영관리업	25,807	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오-씨씨브이씨 제주 창조경제혁신펀드	2016.06	서울시 강남구 테헤란로 516, 2층(대치동, 정현빌딩)	투자 및 경영관리업	1,859	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오코파일럿제1호펀드	2021.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층(백현동, 카카오 판교 아지트)	투자 및 경영관리업	24,912	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	2018.01	16-105, China Overseas, 838 S, Huangpi Road TWR B, Huangpu, Shanghai China	도소매업	1,019	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO IX HK LTD.	2019.04	Room 1403, Wan Chai Commercial Centre 194-204 Johnston Road, Wan Chai, HK	소매업	371	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kakao Piccoma Corp.	2011.07	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	소프트웨어개발 및 서비스업	826,288	의결권의 과반수를 소유	해당
piccoma Kumamoto Corp.	2017.01	DK building 2F ,2-5-11 Heisei, Minami-ku, Kumamoto-shi, Kumamoto 860-0833 Japan	광고대행 등	1,405	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜스튜디오원픽	2021.02	서울특별시 강남구 학동로 335, 다른타워 4층	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	3,194	의결권의 과반수를 소유	미해당
Sherpa Studio Corp.	2021.02	Tri-Seven Roppongi 10F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	전자출판업	1,553	의결권의 과반수를 소유	미해당

piccoma Europe	2021.09	10 rue de Penthièvre 75008 Paris	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	18,533	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜보이스루	2018.08	서울특별시 강남구 강남대로 374, 10층(역삼동, 케이스퀘어 강남2)	정보통신업	5,928	의결권의 과반수를 소유	미해당
Voithru Japan	2020.07	Aoyama Paracio Tower 11F, 3-6-7, KitaAoyama, Minato-ku, Tokyo, JAPAN	정보통신업	1,197	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오인베스트먼트	2017.04	서울특별시 강남구 테헤란로98길 11, 9층	경영관리업	1,599,829	의결권의 과반수를 소유	해당
KI SG PTE. LTD.	2016.05	24 PECK SEAH STREET #09-01 NEHSONS BUILDING SINGAPORE	경영관리업	4,873	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오게임즈	2013.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 14층	게임개발 및 서비스업	1,636,576	의결권의 과반수를 소유	해당
Kakao Games Europe B.V.	2015.03	Prof. W.H. Keesomlaan 1, 1183DJ Amstelveen, , Netherlands	게임 소프트웨어 개발 및 공급	876,867	의결권의 과반수를 소유	해당
Kakao Games USA, Inc.	2016.06	3 Park Plaza, STE 1150, Irvine , CA , 92614, USA	게임 소프트웨어 개발 및 공급	1,050	의결권의 과반수를 소유	미해당
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	2018.09	40A ORCHARD ROAD, 03-01 MACNONALD HOUSE, 238838, Singapore	게임 소프트웨어 공급	6,694	의결권의 과반수를 소유	미해당
Glohow Co., Ltd.	2016.12	39th Floor, T-One building, 8 Sukhumvit Road, Phra Khanong, Khlong Toei, Bangkok, Thailand	게임 소프트웨어 공급	1,218	의결권의 과반수를 소유	미해당
Glohow Co., Ltd. Taiwan	2021.02	4F, No.198, Section 3, Civic Blvd, Da'an District, Taipei City, Taiwan	게임 소프트웨어 공급	846	의결권의 과반수를 소유	미해당
Glohow Joint Stock Company	2022.01	Floor 12, Fivestar Tower, 28 Bis Mac Dinh Chi, Da Kao Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	게임 소프트웨어 공급	82	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kakao Games Japan Corp.	2018.08	201, THE MODULE roppongi, 7-21-24, Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032, Japan	게임 소프트웨어 개발 및 공급	1,900	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오브이엑스	2012.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 5층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어 개발 및 공급	332,566	의결권의 과반수를 소유	해당
TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	2013.05	taishan chuangyiyuan A8-109, 428 Wubao Rd, Minhang, Shanghai, China 20110	골프시뮬레이터 판매	2,995	의결권의 과반수를 소유	미해당
GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD	2016.03	Room 213, No.1157 Hongqiao Road Changning District Shanghai, China(200051)	골프시뮬레이터 판매	107	의결권의 과반수를 소유	미해당
(유)가승개발	2016.04	경기도 용인시 기흥구 고매로 86, 3층(고매동)	골프장 개발 및 운영	84,888	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜비글	2005.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 240, 에이동 9층(삼평동, 삼환하이팩스)	소프트웨어 개발 및 공급업	1,218	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜메타보라	2015.04	경기도 성남시 분당구 판교로256번길 19, 3층(삼평동)	게임 소프트웨어 개발 및 공급	70,577	의결권의 과반수를 소유	미해당
METABORA SINGAPORE PTE. LTD.	2018.04	#05-03 PLUS, 20 CECIL STREET, Singapore	시스템 소프트웨어 개발 및 공급	20,680	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜엔글	2015.08	경기도 성남시 수정구 창업로54, 7층(판교제2테크노벨리 기업성장센터)	소프트웨어 기획, 개발 및 공급	6,203	의결권의 과반수를 소유	미해당

대련은격과기유한공사	2021.11	1-2#,3F,POSCO IT Center,NO.555 HuangpuRoad, High-Tech Industrial Zone,Dalian, China	소프트웨어 기획, 개 발 및 공급	397	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜엑스엘게임즈	2003.04	경기도 성남시 분당구 대왕판교로645번길 14, 7층, 8층(삼평동, 네오위즈판교타워)	게임 소프트웨어 개 발 및 공급	43,413	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜세나테크놀로지	1998.07	서울특별시 강남구 현릉로569길 19	전기, 전자, 통신, 컴 퓨터 제품의 제조, 판매업 및 무역업	104,741	의결권의 과반수를 소유	해당
SENA Technologies,Inc.	2003.01	152 Technology Dr.Irvine, CA 92618, USA	가전제품, 통신장비 도소매업	36,861	의결권의 과반수를 소유	미해당
심천세나과기 유한공사	2015.12	#4G, Quanzhi Science & Technology Building 4 HeBinNan-Lu, BaoAn-Qu, Shenzhen, Guangdong, China	통신장비 제조 및 개 발, 도소매업	20,045	의결권의 과반수를 소유	미해당
SENA Europe GmbH	2016.11	Paul-Henri-Spaak-Str. 22, 51069 Koln, Germany	가전제품, 통신장비 도소매업	26,532	의결권의 과반수를 소유	미해당
SENA SAS	2019.02	17 Boulevard Robert Thiboust 77700 Serris, France	가전제품, 통신장비 도소매업	1,359	의결권의 과반수를 소유	미해당
청원세나지능두회유한공 사	2022.01	Room 215, Tianan Smart city Exhibit 18 Chuangxing, Road high-tech zone Qingyuan City, Guangdong province, China	통신장비 제조 및 개 발, 도소매업	9,604	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜라이온하트스튜디오	2018.05	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 131, 14층 (백현동, 판교테크원타워)	게임 소프트웨어 개 발 및 공급	419,620	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오스페이스	2015.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, S동 3층	부동산개발업 및 컨 설팅업	130,859	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오엔터테인먼트	2010.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 221, 6층	소프트웨어개발 및 서비스업	2,778,031	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜상양씨앤씨	2017.12	서울특별시 강북구 도봉로 180, 5층	컨텐츠 제작 및 공급	19,464	의결권의 과반수를 소유	미해당
PT NEO BAZAR INDONESIA	2016.04	Pondok Indah Office Tower 2 Laintai 11, Suite 1103 Jl. Sultan Iskandar Muda Kav. V-TA RT/RW. 003/003 Kel. PONDOK PINANG Kec. KEBAYORAN LAMA KOTA ADMINISTRASI JAKARTA SELATAN	소프트웨어개발 및 서비스업	2,883	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜다온크리에이티브	2014.08	서울특별시 서초구 강남대로51길 1, 13층(서 초동, 511타워)	컨텐츠 제작 및 공급	28,209	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜필연매니지먼트	2018.08	서울특별시 마포구 신촌로12길 4, 4층(동교동 , 더피플빌딩)	컨텐츠 제작 및 공급	8,469	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜인타임	2013.11	서울특별시 구로구 디지털로31길 38-21, 405호(구로동, 이앤씨벤처드림타워3차)	컨텐츠 제작 및 공급	4,733	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜파괴연구소	2019.06	서울특별시 강남구 영동대로85길 34, 11층 1101호	컨텐츠 제작 및 공급	4,897	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이더블유박스	2015.05	서울특별시 구로구 디지털로31길 38-9, 4층 401호	컨텐츠 제작 및 공급	29,608	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜스타쉽엔터테인먼트	2008.03	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지 먼트사업	142,686	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜아이에스티엔터테인 트	2011.01	서울특별시 강남구 봉은사로 151	연예인매니지먼트	26,071	의결권의 과반수를 소유	미해당

메가몬스터㈜	2014.11	서울특별시 마포구 상암산로 34, 20층	콘텐츠 제작	12,721	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜제이와이드컴퍼니	2011.12	서울특별시 강남구 학동로28길 23	연예인매니지먼트	9,686	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜레디엔터테인먼트	2004.01	서울특별시 강남구 언주로103길 13	연예인매니지먼트	27,772	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜비에이치엔터테인먼트	2006.06	서울특별시 강남구 도산대로 532	연예인매니지먼트	27,426	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜쇼엔터테인먼트	2011.04	서울특별시 강남구 학동로50길 27	연예인매니지먼트	17,647	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜어썸이엔티	2018.06	서울특별시 성동구 서울숲4길 12-8, 2층, 3층	연예인매니지먼트	15,647	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜영화사월광	2012.04	서울 강남구 삼성로 107길 6 정은빌딩 5층	영화제작업	17,017	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜사나이픽처스	2012.01	서울특별시 용산구 대사관로 72, 507호	영화제작업	7,778	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜브이에이에스티	2015.12	서울특별시 강남구 도산대로101길, 30, 5층, 6층	연예인매니지먼트	15,508	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜쇼노트	2017.04	서울특별시 용산구 한남대로42길 14, 3층	공연기획제작	21,721	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜바람픽처스	2017.02	서울특별시 마포구 월드컵북로58길 10, 8층	방송프로그램 제작	32,269	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜글앤그림미디어	2017.01	서울특별시 종로구 경희궁1길 1, 4층	드라마 제작사	22,321	의결권의 과반수를 소유	미해당
로고스필름㈜	2000.11	서울특별시 강남구 도산대로53길 7	드라마 제작사	8,351	의결권의 과반수를 소유	미해당
Shanghai Ready Entertainment Co.,Ltd.	2020.09	Building1, No.5500, Yuanjiang Road, Minhang District, Shanghai, China	연예인매니지먼트	93	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜쓰리와이코프레이션	2020.06	강남구 압구정로79길 41, 2층 4층	방송프로그램제작	10,658	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD. (주1)	2020.10	Unit 28, soi inthamara 3, Suthisan Winitchai Road, Khwaeng Samsen Nai, Khet Phaya Thai, Bangkok 1040	태국 디지털 콘텐츠 제작 및 공급업	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
STUDIO ORANGE CO.,LTD. (주1)	2020.10	SPE Building, Floor 10, Phaholyothin Road, Samsen Nai, Phaya Thai, Bangkok.	애니메이션 스튜디오	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (주1)	2020.10	SPE Building, Floor 10, Phaholyothin Road, Samsen Nai, Phaya Thai, Bangkok.	VR 콘텐츠 개발	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜안테나	2015.07	강남구 도산대로37길 26, 3층	연예인매니지먼트	29,735	의결권의 과반수를 소유	미해당
크래들스튜디오㈜	2021.05	서울특별시 마포구 월드컵북로 434, 11층	연예인매니지먼트	478	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜아이앤아이소프트	2001.02	경기도 용인시 수지구 신수로 767, 제에이동 2212호 519호	동영상 스트리밍 등 IT Biz	17,078	의결권의 과반수를 소유	미해당
TAPAS ENTERTAINMENT, INC.	2020.06	8605 SANTA MONICA BLVD STE 29617 WEST HOLLYWOOD, CA 90069	출판및전자출판	46,712	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜키워바인	2018.02	서울특별시 금천구 범안로 1142 하우스디 더 스카이밸리 2차 406-411호	번역 및 통역서비스 업	5,686	의결권의 과반수를 소유	미해당

Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	2021.08	No. 399 Interchange 21 Building, 20th Floor, Unit 2002, Sukhumvit Road, Klongtoey-Nuea Sub-district	출판및전자출판	1,050	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wuxiaworld Limited	2020.01	8 Argyle Street, Suite 2512, Hong Kong	정보통신업	5,185	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wuxiaworld Publishing USA Ltd.	2020.01	8 The Green, Ste A, in ther city of Dover county of Kent	정보통신업	395	의결권의 과반수를 소유	미해당
크로스픽처스㈜	2004.09	서울특별시 강남구 학동로33길 17, 3층	콘텐츠 제작 및 공급	3,100	의결권의 과반수를 소유	미해당
KROSS COMICS INDIA PRIVATE LIMITED	2019.01	201, 2nd Floor, Lalani Aura 34th Road, Bandra (W) Mumbai city MH 400050 IN	정보통신업	153	의결권의 과반수를 소유	미해당
KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED	2016.03	201, 2nd Floor, Lalani Aura 34th Road, Bandra (W) Mumbai city MH 400050 IN	정보통신업	1,138	의결권의 과반수를 소유	미해당
KROSS PICTURES INDIA PRIVATE LIMITED	2015.09	201, 2nd Floor, Lalani Aura 34th Road, Bandra (W) Mumbai city MH 400050 IN	정보통신업	279	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜넥스트레벨스튜디오	2021.11	서울특별시 성동구 성수이로 113, 4층 403호, 404호(성수동2가, 제강빌딩)	기타 인쇄물 출판업	2,480	의결권의 과반수를 소유	미해당
글링크미디어㈜	2019.06	서울시 강남구 테헤란로 142 5층 134호	광고대행	10,924	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜글라인	2015.06	서울시 용산구 이촌로88길 30, 106동 1401호	창작 및 예술관련서비스	7,224	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜돌고래유괴단	2015.02	서울특별시 강남구 논현로 142길 23	광고및 영화 비디오물 제작	8,530	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜스튜디오졸	2016.07	서울특별시 강남구 봉은사로 449, 8층	광고 제작 및 대행	9,834	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜영화사집	2005.12	서울시 강남구 학동로31길 24 4층	영화제작	8,406	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜이담엔터테인먼트	2019.12	서울특별시 강남구 테헤란로103길 17, 4층	연예인매니지먼트	28,629	의결권의 과반수를 소유	미해당
오오티비㈜	2021.01	서울특별시 마포구 월드컵북로54길 12, 6층	일반 영화 및 비디오물 제작업	4,952	의결권의 과반수를 소유	미해당
SM & Kakao Entertainment America Corp.	2022.12	8461 Higuera St #3D, Culver City, CA 90232	공연기획	6,255	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오브레인	2017.02	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 12층(백현동, 알파돔타워)	소프트웨어개발	40,355	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오페이	2017.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 비동 15층	소프트웨어개발 및 공급업	3,287,180	의결권의 과반수를 소유	해당
케이피보험서비스㈜	2017.12	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 비동 9층	보험대리 및 중개업	2,380	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오페이증권	2008.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 비동 8층	금융업	1,017,532	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오페이손해보험	2021.09	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 4층	금융업	145,531	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오모빌리티	2017.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	소프트웨어개발 및 공급업	1,315,545	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜티제이파트너스	2019.06	서울특별시 강남구 광평로39길 84, 3층	운수업	4,350	의결권의 과반수를 소유	미해당

㈜씨엠엔피	2019.06	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	운수업	46,855	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이드라이브	2021.07	서울특별시 영등포구 영등포로 33, 701호	서비스	32,367	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜진화	1982.08	서울특별시 강남구 광평로39길 84	택시 운송업	6,053	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠원	2019.08	서울특별시 강남구 광평로39길 84	택시 운송업	7,330	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠솔루션	2018.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	서비스	80,574	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜케이엠투	2019.08	서울특별시 노원구 동일로237나길 18	택시 운송업	7,796	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠쓰리	2019.09	서울특별시 중랑구 경재로 261	택시 운송업	7,954	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠포	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 143	택시 운송업	7,325	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠파이브	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 141	택시 운송업	7,230	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠식스	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 131	택시 운송업	10,033	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠세븐	2019.11	서울특별시 은평구 증산로1길 7-18	택시 운송업	6,594	의결권의 과반수를 소유	미해당
동고택시㈜	1972.06	서울특별시 은평구 증산서길 14-15	택시 운송업	2,323	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠파킹앤스페이스	2014.12	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	서비스	25,711	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜알에스솔루션즈	2014.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	소프트웨어 개발 및 자문	2,676	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠파크	2006.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	서비스업	92,419	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜전국화물마당	2007.03	서울특별시 금천구 가산디지털1로 212, 706호(가산동)	서비스업	2,668	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kakao G Corp.	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	소프트웨어개발 및 서비스업	152,224	의결권의 과반수를 소유	해당
PANZEA PTE. LTD.	2018.10	1 WALLICH STREET #19-02 GUOCO TOWER SINGAPORE	소프트웨어개발업	160,655	의결권의 과반수를 소유	해당
KRUST UNIVERSE PTE. LTD.	2018.10	1 WALLICH STREET #19-02 GUOCO TOWER SINGAPORE	소프트웨어개발업	205,669	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜그라운드엑스	2018.03	서울특별시 강남구 테헤란로98길 11, 8층	전자상거래업, 인터 넷정보매개서비스업	99,234	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오엔터프라이즈	2019.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 3층	소프트웨어 개발 및 공급업	297,620	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜엑스투	2014.01	경기도 성남시 수정구 창업로 42, 729호 ,730호,731호	소프트웨어 개발 및 공급업	4,366	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오헬스케어	2022.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 카카오 판교아지트 B동 5층	정보통신업	104,804	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜서울아레나	2022.06	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 2층	부동산업	103,103	의결권의 과반수를 소유	해당

㈜에스엠엔터테인먼트	1995.02	서울특별시 성동구 왕십리로 83-21(성수동 1가, 아크로 서울포레스트)	음반기획, 레코딩사업 및 연예매니지먼트사업	871,215	의결권의 과반수를 소유	해당
S.M.Entertainment JAPAN,INC.	2001.01	21F,ROPPONGI GRAND TOWER 3-2-1,ROPPONGI, MINATO-KU,TOKYO, JAPAN	지주사업	411,214	의결권의 과반수를 소유	해당
Stream Media Corporation	1971.12	22F,ROPPONGI GRAND TOWER 3-2-1,ROPPONGI, MINATO-KU,TOKYO, JAPAN	방송프로그램 공급	95,817	의결권의 과반수를 소유	해당
EVERYSING JAPAN Co.,Ltd.	2014.05	21F,ROPPONGI GRAND TOWER 3-2-1,ROPPONGI, MINATO-KU,TOKYO, JAPAN	모바일 어플리케이션 개발 및 운영	19,355	의결권의 과반수를 소유	미해당
SMEJ Plus, Inc.	2020.04	21F,ROPPONGI GRAND TOWER 3-2-1,ROPPONGI, MINATO-KU,TOKYO, JAPAN	팬클럽기획 및 운영	47,085	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠스튜디오스	2021.05	서울 성동구 왕십리로 83-21	지주사업	162,279	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜에스엠컬처엔콘텐츠	1980.05	서울 성동구 왕십리로 83-21	광고업, 영상 콘텐츠 제작 및 배급,연예 매니지먼트	318,508	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜하늘을담다	2018.01	서울특별시 용산구 한강대로40가길 42.4층 (한강로2가)	화장품 제조 및 판매	1,846	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜키이스트	1996.10	서울특별시 강남구 학동로11길 30	영상 콘텐츠 기획 및 제작, 판권사업,연예 매니지먼트	83,153	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜에스엠라이프디자인그룹	1998.12	경기 파주시 적지길 376	인쇄 제조 및 콘텐츠 유통사업	61,259	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜모아엘앤비인터내셔널	2011.03	경기 김포시 고촌읍 아라육로 37, 4층	주류수출입업	5,331	의결권의 과반수를 소유	미해당
S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.	2008.08	3731 WILSHIRE BLVD.,SUITE 612, LOS ANGELES, CA, USA	연예 매니지먼트	35,087	의결권의 과반수를 소유	미해당
S.M. INNOVATIVE HOLDINGS, LLC	2011.02	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612,LOS ANGELES, CA, USA	지주사업	14,449	의결권의 과반수를 소유	미해당
S.M. INNOVATIVE AMUSEMENT, LLC	2011.02	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612,LOS ANGELES, CA, USA	부동산 개발	6,027	의결권의 과반수를 소유	미해당
CREATIVE SPACE DEVELOPMENT, LLC	2012.11	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612,LOS ANGELES, CA, USA	부동산 투자 및 레스토랑사업	8,388	의결권의 과반수를 소유	미해당
CREATIVE SPACE DEVELOPMENT PROPERTY, LLC	2013.04	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612,LOS ANGELES, CA, USA	부동산 개발	5,655	의결권의 과반수를 소유	미해당
CREATIVE SPACE ENTERTAINMENT, INC.	2012.11	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612,LOS ANGELES, CA, USA	투자 및 경영관리업	9,624	의결권의 과반수를 소유	미해당
CREATIVE SPACE INNOVATION, LLC	2011.07	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612,LOS ANGELES, CA, USA	부동산 투자, 개발 컨설팅	8,094	의결권의 과반수를 소유	미해당
DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	2006.08	THE GATEWAY 25 CANTON ROADTSIM SHA TSUI KLN, HONG KONG	국내외 공연사업	69,436	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜드림위더스	2017.09	서울특별시 송파구 중대로23길 9, 4층(가락동, 서암빌딩)	신변보호용역업, 시설경비용역업	2,609	의결권의 과반수를 소유	미해당
S.M.(Beijing) Entertainment Media Co., Ltd.	2015.10	45 Zhuang Pingfang, TangJiaCun,Guangqu East Road,Chaoyang District, Beijing, P.R.China	연예 매니지먼트, 방송프로그램 제작 서비스	12,608	의결권의 과반수를 소유	미해당

Beyond Live Corporation	2020.04	4F, Bizflex Roppongi 6-2-5, MINATO-KU, TOKYO, JAPAN	음악/이미지/영상 콘텐츠 등의 인터넷 송신 및 판매	4,880	의결권의 과반수를 소유	미해당
Beyond Live Japan	2020.10	4F, Bizflex Roppongi 6-2-5, MINATO-KU, TOKYO, JAPAN	국내외아티스트 초빙, 음악/이미지/영상 콘텐츠 등의 인터넷 송신 및 판매	83	의결권의 과반수를 소유	미해당
DREAM MAKER ENTERTAINMENT U.S.A. INC.	2020.01	3710 WILSHIRE BLVD SUITE 506, LOS ANGELES, CA 90010	엔터테인먼트 매니지먼트	11,540	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠타운플래너	2017.04	서울 성동구 왕십리로 83-21	부동산 투자, 개발 컨설팅	1,572	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜크리에이션뮤직라이츠	2020.11	서울특별시 성동구 독성로 1길 56	음악 출판업, 저작권 대리중개업	28,462	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜스튜디오리얼라이브	2022.06	서울 성동구 왕십리로 83-21	메타버스 콘텐츠 제작	8,271	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜스튜디오에이	2022.08	서울 강남구 테헤란로 423	가상현실(VR) 콘텐츠 제작	815	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠컬처파트너스	2022.03	서울특별시 강남구 봉은사로 225, 3층	벤처 투자	49,380	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠유니버스	2020.05	서울특별시 강남구 영동대로 217, 5층	실용 음악 학원 운영	5,169	의결권의 과반수를 소유	미해당
(유)캐처스문화산업전문회사	2022.08	서울특별시 마포구 매봉산로 45, 19층(상암동, KBS미디어센터)	방송프로그램제작업	1,590	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜스튜디오클론	2011.07	서울특별시 마포구 매봉산로 45, 19층(상암동, KBS미디어센터)	방송프로그램 후반제작, 예능제작	6,426	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠브랜드마케팅	2008.08	서울특별시 강남구 봉은사로 413, 3~4F	지적재산권 라이선스업, 공연시설 운영업, 의류 디자인 및 제조와 도.소매업	26,806	의결권의 과반수를 소유	미해당
SM BRAND MARKETING SE ASIA HOLDINGS PTE.LTD.	2018.04	140 PAYA LEBAR ROAD #10-09 AZ @ PAYA LEBAR SINGAPORE	동남아시아지역 지주사	7,173	의결권의 과반수를 소유	미해당
SM LIFESTYLE CO., LTD.	2021.09	18 Phan Khiem Ich, Phu My Hung, Tan Phong Ward, District 7, Ho Chi Minh City	아티스트 IP 활용 MD판매 및 CAFE운영	1,046	의결권의 과반수를 소유	미해당
Urban Coconut, Inc.	2015.01	1019 E 4TH PLACE #04-124 LOS ANGELES, CA	미국지역 앨범 및 MD상품 판매	1,185	의결권의 과반수를 소유	미해당
PT. SMBM INDONESIA CORPORATION	2022.07	LOTTE SHOPPING AVENUE, JALAN PROF. DR. SATRIO NOMOR 3-5, Desa/Kelurahan Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Adm. Jakarta Selatan, Provinsi DKI Jakarta	아티스트 IP 활용 MD판매 및 CAFE운영	2,364	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜오션드라이브스튜디오	2019.01	경기도 성남시 분당구 성남대로 331번길 8, 6층(정자동, 킨스타워)	게임 소프트웨어 개발 및 공급	8,367	의결권의 과반수를 소유	미해당
OCEAN DRIVE GAMES, INC.	2020.01	880 APOLLO ST #331 EL SEGUNDO, CA 90245, USA	게임 소프트웨어 개발 및 공급	1,786	의결권의 과반수를 소유	미해당

FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY	2022.11	Grand Plaza Shopping Center, No. 117 Tran Duy Hung Street, Trung Hoa Ward, Cau Giay District, Hanoi City, Vietnam	골프시물레이터 판매	9,639	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오코퍼레이트2호펀드	2023.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층	투자 및 경영관리업	11,729	의결권의 과반수를 소유	미해당
MADE IN KOREA MEDIA LIMITED	2023.08	8 RIVERBANK EAST MOLESEY SURREY ENGLAND KT8 9BH	연예 매니지먼트	2,608	의결권의 과반수를 소유	미해당
카스몽문화전파유한공사	2023.11	Zone A, 2nd Floor, 709 Jiaozhou Road, Jing'an District, Shanghai	문화 및 엔터테인먼트 중개서비스	4,426	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜모노트리	2014.12	서울특별시 강남구 압구정로79길 54, 지하1층 (청담동, 은해빌딩)	음반제작 및 출판업, 저작권 대리중개업	639	의결권의 과반수를 소유	미해당
페이민트㈜	2014.03	서울특별시 성동구 상원1길 26, 409호 410호	전자지급결제대행업	4,633	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kreation Music Rights Europe AB	2023.07	C/O Robin Jenssen Box 2396 116 74 STOCKHOLM	저작권 대리중개업	13	의결권의 과반수를 소유	미해당
Bora Ecosystem Fund LP	2022.07	1 Paya Lebar Link #04-01, Paya Lebar Quarter, Singapore	펀드운용	7,380	의결권의 과반수를 소유	미해당

(주1) 청산 과정에 있는 법인으로 잔여재산 분배가 진행되어, 보고서 작성기준일 현재 자산 총액은 0원입니다.

2. 계열회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	10	(주)카카오	110111-1129497
		(주)넵툰	110111-5671171
		(주)디어유	110111-6450615
		(주)에스엠엔터테인먼트	110111-1128340
		(주)에스엠컬처앤콘텐츠	110111-0275134
		(주)에스엠라이프디자인그룹	110111-1626063
		(주)카카오게임즈	131111-0351682
		(주)카카오페이	131111-0478337
		(주)카카오뱅크	131111-0435767

		(주)키이스트	110111-1327869
비상장	208	(유)가승개발	134514-0003989
		(유)캐처스문화산업전문회사	110114-0300480
		(유)트레이스문화산업전문회사	110114-0282711
		(주)골프와친구	131111-0207728
		(주)그라운드엑스	110111-6699346
		(주)글라인	110111-5740645
		(주)글앤그림미디어	110111-6278364
		(주)넥스트레벨스튜디오	110111-8099388
		(주)넥스포츠	131111-0561819
		(주)뉴런잉글리쉬	110111-4751221
		(주)님블뉴런	131111-0338755
		(주)다운크리에이티브	110111-5485746
		(주)다음글로벌홀딩스	110111-3793406
		(주)돌고래유괴단	110111-5652303
		(주)드림위더스	110111-6516160
		(주)디케이테크인	131111-0418804
		(주)라이온하트스튜디오	131111-0518696
		(주)레디엔터테인먼트	110111-3095331
		(주)링키지랩	110111-5980316
		(주)메타보라	110111-

		5699165
	(주)모노트리	110111-5567726
	(주)모아엘앤비인터내셔널	134511-0167426
	(주)바람픽처스	110111-6319605
	(주)보이스루	180111-1170975
	(주)브이에이에스티	110111-5921899
	(주)비글	110111-3230648
	(주)비에이치엔터테인먼트	110111-3469487
	(주)사나이픽처스	110111-4779497
	(주)삼양씨앤씨	110111-6595495
	(주)서울아레나	131111-0674563
	(주)선영스토리	110111-7199163
	(주)세나테크놀로지	110111-1564982
	(주)쇼노트	110111-5586693
	(주)숲엔터테인먼트	110111-4584549
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	131111-0543669
	(주)스타쉽엔터테인먼트	110111-3853226
	(주)스테이지파이브	110111-5685411
	(주)스튜디오리얼라이브	110111-8343173
	(주)스튜디오에이	110111-8391859
	(주)스튜디오원픽	110111-7780433

	(주)스튜디오졸	110111-8191225
	(주)스튜디오클론	110111-4201060
	(주)스튜디오플로우	110111-7950466
	(주)쓰리와이코프레이션	110111-7525409
	(주)씨엠엔피	110111-7152377
	(주)아이앤아이소프트	110111-2164723
	(주)아이에스티엔터테인먼트	110111-4504638
	(주)안테나	110111-5784362
	(주)야나두	131111-0213981
	(주)어썸이엔티	110111-6773009
	(주)에브리싱코리아	110111-3522136
	(주)에스엠브랜드마케팅	110111-3954199
	(주)에스엠스튜디오스	110111-7888956
	(주)에스엠유니버스	110111-7489209
	(주)에스엠컬처파트너스	110111-8229860
	(주)에스엠타운플래너	110111-6363917
	(주)에이치쓰리	110111-4975631
	(주)에이치앤씨게임즈	110111-5259050
	(주)엑스엘게임즈	110111-2757437
	(주)엑스트리플	110111-7395373
	(주)엔글	131111-

		0420198
	(주)엔크로키	110111-7259610
	(주)엔플루토	131111-0189976
	(주)영화사 집	110111-3361708
	(주)영화사월광	110111-4843820
	(주)오닉스케이	110111-4609420
	(주)오션드라이브스튜디오	131111-0570836
	(주)온마인드	110111-7466231
	(주)와이어트	110111-2022723
	(주)이담엔터테인먼트	110111-7319323
	(주)인타임	110111-5265825
	(주)전국화물마당	180111-0585498
	(주)제이와이드컴퍼니	110111-4763929
	(주)진화	110111-0326010
	(주)카카오모빌리티	131111-0481819
	(주)카카오벤처스	110111-4831693
	(주)카카오브레인	131111-0472355
	(주)카카오브이엑스	131111-0318343
	(주)카카오스타일	110111-4799338
	(주)카카오스페이스	131111-0410397
	(주)카카오엔터테인먼트	110111-4397752

	(주)카카오엔터프라이즈	131111-0565241
	(주)카카오인베스트먼트	131111-0478957
	(주)카카오페이손해보험	131111-0646900
	(주)카카오페이증권	110111-3903394
	(주)카카오헬스케어	131111-0665083
	(주)컬러버스	110111-7555266
	(주)케이더블유북스	110111-5705938
	(주)케이드라이브	110111-7944112
	(주)케이앤웍스	110111-3166603
	(주)케이엠세븐	110111-7282596
	(주)케이엠솔루션	110111-6754265
	(주)케이엠식스	110111-7237210
	(주)케이엠쓰리	110111-7237294
	(주)케이엠원	110111-7195004
	(주)케이엠투	110111-7194965
	(주)케이엠파이브	110111-7236957
	(주)케이엠파크	110111-3413880
	(주)케이엠파크킹앤스페이스	110111-5599117
	(주)케이엠포	110111-7237236
	(주)케이큐브홀딩스	131111-0177781
	(주)코드독	120111-

		1123728
	(주)키위바인	110111-6655489
	(주)키즈노트	110111-4855833
	(주)크리에이션뮤직라이츠	110111-7683760
	(주)티제이파트너스	131111-0559533
	(주)파괴연구소	110111-7152369
	(주)파이디지털헬스케어	110111-4892629
	(주)플레이하드	110111-6075869
	(주)피트니스캔디	110111-8178752
	(주)픽셀허브	131111-0367548
	(주)필연매니지먼트	110111-6850261
	(주)하늘을담다	110111-6645399
	(주)하이업엔터테인먼트	110111-6428696
	글링크미디어(주)	110111-7139185
	동고택시(주)	110111-0130627
	로고스필름(주)	110111-2120460
	메가몬스터(주)	285011-0280466
	비욘드스튜디오시티(주)	110111-8543377
	비컨홀딩스(주)	110111-2828080
	오리진필름(주)	110111-6444329
	오오티비(주)	110111-8061452

	케이큐브임팩트(주)	110111-7604625
	케이피보험서비스(주)	110111-6594108
	크래들스튜디오(주)	110111-7900817
	크로스픽처스(주)	110111-3079476
	트리플라(주)	110111-7889988
	프리티비지(주)	285011-0467915
	상해성려미발유한공사	해당사항 없음
	심천세나과기유한공사	해당사항 없음
	Dalian Enge Technology Co., Ltd	해당사항 없음
	청원세나지능두회유한공사	해당사항 없음
	CROQUIS Inc.	해당사항 없음
	DK CHINA Co., Ltd.	해당사항 없음
	Piccoma Kumamoto	해당사항 없음
	Glohow Co., Ltd. (Thailand)	해당사항 없음
	Glohow Co., Ltd. (Taiwan)	해당사항 없음
	Glohow Holdings PTE. LTD.	해당사항 없음
	Glohow Joint Stock Company	해당사항 없음
	GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD.	해당사항 없음
	Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	해당사항 없음
	SM & Kakao Entertainment America Corp.	해당사항 없음
	KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	해당사항 없음
	Kakao G Corp.	해당사항 없음
	Kakao Games Europe B.V.	해당사항 없음
	Kakao Games Japan Corp.	해당사항 없음
	Kakao Games USA, Inc.	해당사항 없음
	KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	해당사항 없음
	KAKAO IX HK LTD.	해당사항 없음
	Kakao Piccoma Corp.	해당사항 없음
	KI SG PTE. LTD.	해당사항 없음
	KROSS Komics India Private Limited	해당사항 없음
	KROSS Pictures India Private Limited	해당사항 없음
	KROSS Television India Private Limited	해당사항 없음

	Krust Universe Pte. Ltd.	해당사항 없음
	METABORA SINGAPORE PTE. LTD	해당사항 없음
	Panzea Pte. Ltd.	해당사항 없음
	Piccoma Europe	해당사항 없음
	PINPLAY JAPAN Co., LTD	해당사항 없음
	PT Neo Bazar Indonesia	해당사항 없음
	SENA Europe GmbH	해당사항 없음
	SENA SAS	해당사항 없음
	SENA Technologies, Inc	해당사항 없음
	SHANGHAI READY ENTERTAINMENT CO.,. LTD	해당사항 없음
	Sherpa Studio Corp.	해당사항 없음
	STUDIO ORANGE CO.,LTD.	해당사항 없음
	STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	해당사항 없음
	TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	해당사항 없음
	Tapas Entertainment, Inc.	해당사항 없음
	Voithru Japan Co., LTD.	해당사항 없음
	WuxiaWorld Limited	해당사항 없음
	WuxiaWorld Publishing USA Ltd.	해당사항 없음
	Splyt Group Ltd.	해당사항 없음
	Splyt Technologies Ltd.	해당사항 없음
	Splyt Malaysia Sdn. Bhd.	해당사항 없음
	Splyt Singapore PTE Ltd.	해당사항 없음
	Splyt USA Inc.	해당사항 없음
	SM BRAND MARKETING SE ASIA Holdings PTE. LTD.	해당사항 없음
	Stream Media Corporation	해당사항 없음
	Beyond Live Corporation	해당사항 없음
	Beyond Live Japan	해당사항 없음
	Creative Space Development Property, LLC	해당사항 없음
	Creative Space Development, LLC	해당사항 없음
	Creative Space Entertainment, INC	해당사항 없음
	Creative Space Innovation, LLC	해당사항 없음
	DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	해당사항 없음
	DREAM MAKER ENTERTAINMENT U.S.A. INC	해당사항 없음
	EVERYSING JAPAN CO., LTD.	해당사항 없음
	PT. SMBM INDONESIA CORPORATION	해당사항 없음
	S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.	해당사항 없음

	S.M. Innovative Amusement, LLC	해당사항 없음
	S.M. Innovative Holdings, LLC	해당사항 없음
	S.M. ENTERTAINMENT JAPAN, INC.	해당사항 없음
	SM LIFESTYLE CO., LTD.	해당사항 없음
	SMEJ Plus, INC.	해당사항 없음
	Urban Coconut Inc	해당사항 없음
	SM True Company Limited	해당사항 없음
	S.M.(Beijing) Entertainmnet Media Co., Ltd.	해당사항 없음
	S.M.(Shanghai) Entertainmnet Media Co., Ltd.	해당사항 없음
	COLORVERSE JAPAN	해당사항 없음
	GOLF VX CORP.	해당사항 없음
	FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY	해당사항 없음
	Golf VX Franchising, LLC	해당사항 없음
	AHTIL GVX LLC	해당사항 없음
	Made in Korea Media Limited	해당사항 없음
	카스몽(상해)문화전파유한공사	해당사항 없음
	OCEAN DRIVE GAMES INC	해당사항 없음
	Kreation Music Rights Europe AB	해당사항 없음

공시작성일 이후 계열제외 현황은 아래와 같습니다.

구분	회사명	변동일	변동사유
계열제외	(주)에이치쓰리	2024.01.05	청산종결
	(주)모노트리	2024.01.16	흡수합병
	(주)엑스트리플	2024.02.07	지분매각
	비컨홀딩스(주)	2024.02.07	지분매각
	(주)에브리싱코리아	2024.02.15	파산선고
	(주)뉴런잉글리쉬	2024.03.19	청산종결
	(주)오닉스케이	2024.03.19	청산종결

3. 타법인출자 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장	최초취득	출자	최초취득	기초잔액	증가(감소)	기말잔액	최근사업연도
	여부	일자	목적	금액				재무현황

					수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
								수량	금액						
Kakao piccoma Corp.	비상장	2011.08.10	경영참여	118,235	701,296	72.9	104,671	0	0	0	701,296	73.0	104,671	826,288	2,563
㈜다들글로벌푸드스	비상장	2014.10.01	경영참여	1,392	510,810	100.0	905	0	0	0	510,810	100.0	905	1,192	-7
㈜케이엔엑스	비상장	2014.10.01	경영참여	4,437	322,136	100.0	4,474	0	0	0	322,136	100.0	4,474	26,968	206
㈜디케이테크인	비상장	2015.08.01	경영참여	1,417	900,000	100.0	4,326	990,000	4,950	-4,326	1,890,000	100.0	4,950	27,496	-6,687
㈜카카오게임즈	상장	2016.04.01	경영참여	86,935	33,730,000	41.4	91,802	0	0	0	33,730,000	41.3	91,802	1,636,576	-459,574
㈜카카오인베스트먼트	비상장	2017.04.01	경영참여	150,992	745,964	100.0	1,195,848	0	0	0	745,964	100.0	1,195,848	1,599,829	2,919
㈜카카오벤처스	비상장	2015.03.19	경영참여	20,551	3,702,216	100.0	20,551	1,589,017	50,000	0	5,291,233	100.0	70,551	209,290	7,948
카카오 청년창업펀드	비상장	2013.06.26	경영참여	9,000	17	33.3	1,700	-7	-700	0	10	33.3	1,000	52,277	4,357
㈜카카오스페이스	비상장	2015.05.26	경영참여	54,334	120,588	100.0	51,279	64,700	64,700	0	185,288	100.0	115,979	130,859	-8,436
DK CHINA Co., Ltd.	비상장	2015.06.15	경영참여	718	1	100.0	244	0	0	0	1	100.0	244	214	-35
㈜카카오엔터테인먼트	비상장	2015.08.31	경영참여	111,602	29,269,283	73.6	1,416,398	0	303	0	29,269,283	66.1	1,416,701	2,778,031	-1,219,262
카카오 디지털콘텐츠 펀드	비상장	2016.01.04	경영참여	9,400	94	27.0	5,573	-45	-2,668	1,995	49	27.0	4,900	23,725	29,196
카카오 성장나눔게임펀드	비상장	2016.03.04	경영참여	29,000	145	96.7	10,222	-29	-2,895	4,273	116	96.7	11,600	25,807	30,902
㈜링키지랩	비상장	2016.03.03	경영참여	1,000	18,209	61.0	331	-895	-16	0	17,314	58.0	315	2,161	-35
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	비상장	2016.05.24	경영참여	1,900	190	95.0	1,900	0	0	0	190	95.0	1,900	1,859	-465
㈜카카오브레인	비상장	2017.02.01	경영참여	40,000	1,225,800	100.0	21,897	700,000	70,000	-16,071	1,925,800	100.0	75,826	40,355	-76,457
㈜카카오페이	상장	2017.04.03	경영참여	5,782	62,351,920	46.9	49,973	0	0	0	62,351,920	46.4	49,973	3,287,180	66,103
㈜카카오모빌리티	비상장	2017.05.08	경영참여	53,589	145,992,000	57.3	53,589	0	0	0	145,992,000	57.3	53,589	1,315,545	-83,764
Kakao G Corp.	비상장	2018.03.15	경영참여	20,010	81,000,000	100.0	167,748	0	0	0	81,000,000	100.0	167,748	152,224	-74
㈜카카오엔터프라이즈	비상장	2019.09.01	경영참여	500	14,175,265	85.1	163,121	0	0	-105,839	14,175,265	85.1	57,282	297,620	-140,034
KAKAO IX CHINA CO., LTD	비상장	2020.12.15	경영참여	387	26,909,700	100.0	4,523	2,200,000	2,939	-6,556	29,109,700	100.0	906	1,019	-2,246
KAKAO IX HK Ltd.	비상장	2020.12.15	경영참여	416	350,000	100.0	416	0	0	0	350,000	100.0	416	371	-15
㈜카카오페이손해보험	비상장	2021.09.30	경영참여	40,000	8,000,000	40.0	40,000	-8,000,000	-40,000	0	0	0.0	0	3,287,180	66,103
카카오 코퍼럴릿 제1호 펀드	비상장	2021.12.17	경영참여	4,000	16,000	61.9	16,000	4,000	4,000	0	20,000	61.9	20,000	24,912	-4,722

㈜카카오헬스케어	비상장	2022.04.01	경영참여	900	12,180,000	100.0	120,900	0	0	0	12,180,000	100.0	120,900	104,804	-22,145
㈜서풀어레나	비상장	2022.06.14	경영참여	8,000	1,600,000	100.0	8,000	18,400,000	92,000	0	20,000,000	98.0	100,000	103,103	1,285
㈜에스엠엔터테인먼트	상장	2023.03.03	경영참여	699,348	0	0.0	0	4,946,821	699,348	-139,094	4,946,821	21.1	560,254	871,215	64,924
카카오 코퍼럴릿 제2호 펀드	비상장	2023.05.12	경영참여	4,000	0	0.0	0	8,000	8,000	0	8,000	65.7	8,000	11,729	-593
다음청년창업투자조합	비상장	2014.10.01	일반투자	7,575	12	39.5	1,132	0	0	53	12	39.5	1,185	17,129	3,432
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP	비상장	2015.03.02	일반투자	5,609	43,000,000	50.0	0	0	0	0	43,000,000	50.0	0	498	13
씨엔티테크㈜	비상장	2016.07.11	일반투자	5,001	473,111	18.2	5,001	4,257,999	0	0	4,731,110	18.2	5,001	39,240	2,837
㈜한국신용데이터	비상장	2017.10.27	일반투자	4,000	1,667,268	19.8	1,397	0	0	0	1,667,268	19.6	1,397	145,745	-36,874
㈜다이드스케어	비상장	2018.12.21	일반투자	34,666	1,782,840	22.4	12,687	0	0	0	1,782,840	22.4	12,687	110,808	-19,802
㈜카카오뱅크	상장	2016.01.18	일반투자	621,105	129,533,725	27.2	788,748	0	0	0	129,533,725	27.2	788,748	54,488,157	354,912
KIF-카카오 우리은행 기술금융 투자펀드	비상장	2017.12.14	일반투자	7,377	6,225	9.9	6,102	-975	-975	0	5,250	9.9	5,127	137,193	40,005
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	비상장	2020.07.21	일반투자	894	447	14.5	4,470	0	0	-1,621	447	14.5	2,849	23,841	-3,384
카카오 그로스해킹 펀드	비상장	2020.12.16	일반투자	2,384	11,920	11.4	11,920	-1,192	-1,192	0	10,728	11.4	10,728	88,539	132
㈜카카오스타일	비상장	2021.07.01	일반투자	117,761	2,200,261	51.1	173,437	0	0	0	2,200,261	50.9	173,437	84,628	-18,381
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	비상장	2021.08.12	일반투자	2,000	6,000	48.2	6,000	4,000	4,000	0	10,000	48.2	10,000	19,817	-445
클리어㈜	비상장	2021.09.01	일반투자	250	10,000	2.4	251	0	-163	0	10,000	2.4	88	12,911	-698
㈜지엔지엔터프라이즈	비상장	2021.09.01	일반투자	4,110	136,364	11.5	3,112	0	0	-3,112	136,364	11.5	0	37,121	-5,430
㈜소셜빈	비상장	2021.09.01	일반투자	226	18,040	2.4	227	0	0	0	18,040	2.1	227	21,133	1,898
케어링㈜	비상장	2021.09.01	일반투자	4,220	14,209	10.3	3,313	0	0	0	14,209	8.6	3,313	63,314	-6,597
㈜그림컴퍼니	비상장	2021.12.14	일반투자	179,999	792,520	48.8	177,078	0	0	-82,304	792,520	48.5	94,774	150,764	-19,616
제주-비전 벤처투자조합 제1호	비상장	2022.12.26	일반투자	300	300	21.9	300	0	0	0	300	21.9	300	1,735	-4
TransLink Capital Partners II, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	5,620	0	7.6	11,526	0	0	-1,025	0	7.6	10,501	152,592	-11,840
TransLink Capital Partners III, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	5,157	0	3.9	9,913	0	0	-2,527	0	3.9	7,386	265,306	-15,520
Collaborative Fund II, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	1,913	0	6.0	5,195	0	0	-818	0	6.0	4,377	85,316	-16,697
Altos Korea opportunity Fund, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	2,270	0	3.3	31,922	0	0	-442	0	3.3	31,480	1,024,969	126,115

Strong Seed Fund I L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	416	0	28.6	1,109	0	0	-244	0	28.6	865	3,899	3,478
에스엠씨아이7호워터펀딩펀드 츠코리아펀드	비상장	2015.10.01	단순투자	1,000	0	4.0	213	0	0	65	0	4.0	278	7,003	609
임팩트 컬렉티브 코리아 펀드	비상장	2020.11.10	단순투자	360	0	7.2	346	0	0	-27	0	7.2	319	4,466	-367
해시드 벤처투자조합1호	비상장	2020.12.18	단순투자	4,000	0	8.5	9,725	0	0	-880	0	8.5	8,845	104,784	-2,150
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호	비상장	2018.04.26	단순투자	1,200	0	16.7	3,293	0	-600	10	0	16.7	2,703	16,341	-98
인라이트4호 엔제이아이펀드	비상장	2018.09.01	단순투자	150	0	3.4	441	0	0	-45	0	3.4	396	11,981	-1,295
도약하다 투자조합	비상장	2021.09.01	단순투자	800	0	12.7	1,531	0	0	129	0	12.7	1,660	13,227	-297
스마트대한민국유티씨바이오 헬스케어벤처투자조합	비상장	2021.11.03	단순투자	2,400	0	7.4	6,532	0	610	1,396	0	7.4	8,538	115,861	-2,228
Strong Ventures IV L.P.	비상장	2021.11.24	단순투자	1,500	0	9.9	3,634	0	1,229	48	0	5.2	4,911	69,556	4,919
㈜애드크레딧(주1)	비상장	2014.10.01	단순투자	314	37,037	17.7	0	0	0	0	37,037	17.7	0	822	-25
㈜커리어넷	비상장	2014.10.01	단순투자	199,093	53,960	7.4	0	0	0	0	53,960	7.4	0	6,548	-1,753
㈜바이브컴퍼니	상장	2014.10.01	단순투자	327	500,000	9.0	9,400	500,000	0	-2,330	1,000,000	8.1	7,070	84,944	-20,295
㈜규버	비상장	2015.06.09	단순투자	588	57,692	11.5	558	0	0	0	57,692	11.5	558	9,417	-19
㈜에스비에스엔앤씨	비상장	2014.10.01	단순투자	2,084	300,000	10.0	11,445	0	0	-2,737	300,000	10.0	8,708	200,408	3,274
㈜아이독시	상장	2017.06.14	단순투자	2,500	34,422	0.2	0	0	0	36	34,422	0.1	36	14,157	-46
㈜이씨오	비상장	2018.02.28	단순투자	4,700	130,323	9.7	88	-130,323	-88	0	0	0.0	0	302	-1,004
㈜셀러허브	비상장	2012.07.31	단순투자	2,378	2,378	1.4	406	0	0	0	2,378	1.4	406	17,233	-52,288
합 계				604,590,688	-	4,858,843	25,531,071	952,782	-361,993	630,121,759	-	5,449,632	74,491,534	-1,443,576	

참고: 상기 지분율은 의결권 지분율 기준입니다.

(주1) 해당 회사는 현재 최신의 재무제표를 확인하지 못하여, 2021년도 재무현황 기준으로 작성하였습니다.

(기준일: 2023년 12월 31일)

(단위: 백만원, 주, %)

법인명	상장여부	최초취득일자	출자목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순이익
								수량	금액						
DMS Network, Inc.(주1)	비상장	2014.10.01	일반투자	1,987	2,250,000	19.7	0	0	0	0	2,250,000	19.7	0	816	39
유진지량사모증권2호 (채권혼합-재간접형) (주2)	비상장	2023.03.02	단순투자	1	0	0.0	0	0	1	0	0	0.0	1	0	0
특연올푸 (주3)	비상장	2015.06.30	경영참여	9,214	122,231	100.0	0	-122,231	0	0	0	0.0	0	0	0
KAKAO IX JAPAN Corp. (주3)	비상장	2020.12.15	경영참여	1,998	143,055	100.0	159	-143,055	-159	0	0	0.0	0	0	0

합계	2,515,286	-	159	-265,286	-158	0	2,250,000	-	1	816	39
----	-----------	---	-----	----------	------	---	-----------	---	---	-----	----

참고: 상기 지분율은 의결권 지분율입니다.

(주1) 해당 회사는 현재 재무실적 악화로 영업을 중지되어 재무제표 확인이 불가능한 상황입니다. 2015년말까지 지분법과 손상평가(-1,878백만원)를 진행하였고, 2016년 지분법 손실을 인식하여(-109백만원) 장부가는 0원입니다. 상기 기재된 재무현황은 2018년도 말 기준입니다.

(주2) 해당 펀드는 당기 중 청산된 종속기업 록앤올(주)가 청산잔여재산으로 취득하였으며, 펀드는 투자자소송절차 진행으로 인해 해지불가능한 상태로 재무제표는 확인이 어렵습니다.

(주3) 당기중 청산 진행됨에 따라 연결제외 된 법인으로 공시기준일 현재 장부가는 0원입니다.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

해당사항이 없습니다.

2. 전문가와의 이해관계

해당사항이 없습니다.