

# 목 차

반기 보고서 .....	1
【대표이사 등의 확인】 .....	2
I. 회사의 개요 .....	4
1. 회사의 개요 .....	4
2. 회사의 연혁 .....	7
3. 자본금 변동사항 .....	16
4. 주식의 총수 등 .....	16
5. 정관에 관한 사항 .....	19
II. 사업의 내용 .....	25
1. (제조서비스업)사업의 개요 .....	25
2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스 .....	26
3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비 .....	27
4. (제조서비스업)매출 및 수주상황 .....	29
5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래 .....	31
6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동 .....	33
7. (제조서비스업)기타 참고사항 .....	41
1. (금융업)사업의 개요 .....	58
2. (금융업)영업의 현황 .....	59
3. (금융업)파생상품거래 현황 .....	65
4. (금융업)영업설비 .....	65
5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항 .....	67
III. 재무에 관한 사항 .....	72
1. 요약재무정보 .....	72
2. 연결재무제표 .....	74
2-1. 연결 재무상태표 .....	74
2-2. 연결 포괄손익계산서 .....	76
2-3. 연결 자본변동표 .....	77
2-4. 연결 현금흐름표 .....	79
3. 연결재무제표 주석 .....	81
1. 일반 사항 (연결) .....	81
2. 중요한 회계처리방침 (연결) .....	82
3. 중요한 회계추정 및 가정 (연결) .....	85
4. 금융상품 공정가치 (연결) .....	85
5. 매출채권, 기타금융자산 및 계약자산 (연결) .....	91
6. 영업부문 정보 (연결) .....	94
7. 채고자산 (연결) .....	95
8. 고객과의 계약에서 생기는 수익 (연결) .....	96
9. 관계기업 및 공동기업 투자 (연결) .....	97
10. 유형자산 (연결) .....	108
11. 투자부동산 (연결) .....	110
12. 무형자산 (연결) .....	111
13. 리스 (연결) .....	113
14. 장,단기차입금 및 회사채 (연결) .....	117
15. 순확정급여부채 (연결) .....	139
16. 자본금과 주식발행초과금 (연결) .....	141

17. 주식기준보상 (연결).....	143
18. 영업비용 (연결) .....	164
19. 배당금 (연결).....	165
20. 법인세비용 (연결).....	166
21. 주당손익 (연결) .....	166
22. 영업으로부터 창출된 현금 (연결).....	168
23. 우발채무 및 약정사항 (연결).....	173
24. 사업결합 (연결) .....	224
25. 특수관계자 거래 (연결).....	224
26. 보고기간 후 사건 (연결).....	240
27. 재무제표 재작성 (연결).....	241
4. 재무제표.....	244
4-1. 재무상태표 .....	244
4-2. 포괄손익계산서.....	245
4-3. 자본변동표 .....	246
4-4. 현금흐름표 .....	248
5. 재무제표 주식.....	250
1. 일반 사항.....	250
2. 중요한 회계처리방침.....	250
3. 중요한 회계추정 및 가정.....	252
4. 금융상품 공정가치 .....	252
5. 매출채권 및 기타금융자산.....	254
6. 영업부문 정보.....	255
7. 재고자산.....	256
8. 매각예정비유동자산.....	257
9. 고객과의 계약에서 생기는 수익.....	257
10. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자.....	258
11. 유형자산.....	263
12. 투자부동산.....	264
13. 무형자산.....	265
14. 리스.....	266
15. 장,단기차입금 .....	268
16. 순확정급여부채.....	270
17. 자본금과 주식발행초과금.....	271
18. 주식기준보상 .....	273
19. 영업비용.....	296
20. 배당금 .....	297
21. 법인세비용.....	297
22. 주당손익.....	298
23. 영업으로부터 창출된 현금.....	301
24. 우발채무 및 약정사항.....	305
25. 특수관계자 거래.....	309
26. 동일지배 하의 사업결합.....	325
27. 전기 비교식 요약분기재무제표 재작성 .....	327
6. 배당에 관한 사항.....	329
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항 .....	331
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적.....	331

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적 .....	335
8. 기타 재무에 관한 사항 .....	336
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	363
V. 회계감사인의 감사의견 등 .....	364
1. 외부감사에 관한 사항 .....	364
2. 내부통제에 관한 사항 .....	368
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	370
1. 이사회에 관한 사항 .....	370
2. 감사제도에 관한 사항 .....	378
3. 주주총회 등에 관한 사항 .....	382
VII. 주주에 관한 사항 .....	385
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	389
1. 임원 및 직원 등의 현황 .....	389
2. 임원의 보수 등 .....	404
IX. 계열회사 등에 관한 사항 .....	426
X. 대주주 등과의 거래내용 .....	436
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	439
1. 공시내용 진행 및 변경사항 .....	439
2. 우발부채 등에 관한 사항 .....	439
3. 제재 등과 관련된 사항 .....	443
4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 .....	448
XII. 상세표 .....	450
1. 연결대상 종속회사 현황(상세) .....	450
2. 계열회사 현황(상세) .....	457
3. 타법인출자 현황(상세) .....	463
<b>【 전문가의 확인 】</b> .....	465
1. 전문가의 확인 .....	465
2. 전문가와의 이해관계 .....	465

# 반기보고서

(제 30 기)

사업연도 2024년 01월 01일 부터  
2024년 06월 30일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2024년 8월 13일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 카카오

대 표 이 사 :

정 신 아

본 점 소 재 지 :

제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

(전 화)1577-3321, 1577-3754

(홈페이지) <https://www.kakaocorp.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) C F O (성 명) 신 중 환

(전 화) 02-6718-1082

# 【 대표이사 등의 확인 】

## 대표이사 등의 확인 · 서명

### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제 8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2024. 08.13

[주식회사 카카오]

대표이사 [정신아]



신고업무담당이사 [신중환]





# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 연결대상 종속회사 개황

#### (1) 연결대상 종속회사 현황(요약)

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	7	0	0	7	5
비상장	168	1	7	162	25
합계	175	1	7	169	30

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

#### (1)-1 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	(주)케이이피	당반기 중 물적분할로 신규 설립
	-	-
연결 제외	(주)케이이피	당반기 중 종속회사인 (주)디케이테크인과 합병으로 인한 연결제외
	KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	당반기 중 청산으로 인한 연결제외
	모노트리	당반기 중 종속회사인 (주)크리에이션뮤직라이츠와 합병으로 인한 연결제외
	(주)카카오스페이스	당반기 중 카카오와 흡수합병으로 인한 연결제외
	크라들스튜디오(주)	당반기 중 청산으로 인한 연결제외
	Kross Television India	당반기 중 처분으로 인한 연결제외
	Kross Pictures India	당반기 중 처분으로 인한 연결제외

### 나. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 카카오이며 영문명은 Kakao Corp. 입니다.

### 다. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일에 주식회사 다음커뮤니케이션으로 설립되었으며, 1999년 11월 9일 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다. 2014년 10월 1일 주식회사 카카오와 합병하였고, 이에 따라 주식회사 카카오에 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥 시장에 추가 상장되었습니다.

2014년 10월 31일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경하였습니다. 또한, 2015년 9월 23일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음카카오에서 주식회사 카카오로 변경하였습니다.

2017년 6월 14일 임시주주총회 결의에 의거하여 코스닥 시장에서 상장폐지한 후 2017년 7월 10일에 유가증권시장에 신규상장하였습니다.

2018년 9월 1일 주식회사 카카오엠과 합병하였고, 합병에 따라 교부되는 신주는 2018년 9월 18일 유가증권시장에 추가 상장하였습니다.

#### 라. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소

주소: 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

전화번호: 1577-3321, 1577-3754

공식 카카오톡 채널 ID: 카카오 고객센터

홈페이지: <https://www.kakaocorp.com>

\* 카카오는 카카오톡 채널 공식계정으로 고객센터를 운영하고 있습니다. 카카오톡에서 '카카오 고객센터' 카카오톡 채널을 검색하여 챗봇 및 상담원과의 상담을 바로 진행 할 수 있습니다.

#### 마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부	미해당
벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부	미해당

#### 바. 주요사업의 내용

국내 1위 메신저 카카오톡을 중심으로 커머스, 모빌리티, 페이, 게임, 뮤직, 스토리를 비롯한 다양한 영역에서 수익을 창출하고 있습니다. 카카오의 사업들은 일상의 영역을 모바일 중심으로 연결하면서 새로운 편익을 전달하고 있으며, 카카오톡 중심의 에코시스템 안에서 시너지를 발산하고 있습니다. 카카오는 이동의 혁신을 가져오고 있는 카카오모빌리티, 금융습관의 패러다임을 바꾸고 있는 카카오페이에 투자하고 있고, 또한 카카오엔터테인먼트와 카카오피코마, 에스엠엔터테인먼트를 통해 콘텐츠 사업에 대한 역량 역시 강화하고 있습니다.

기타의 자세한 사항은 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

#### 사. 신용평가에 관한 사항

##### (1) 회사채

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있습니다.



평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2021.12.15	회사채	AA	한신평(AAA~D)	ICR 본평가(주1)
2021.12.16	회사채	AA	한기평(AAA~D)	ICR 본평가(주1)
2022.06.16	회사채	AA	한기평(AAA~D)	ICR 정기평가(주1)
2022.06.20	회사채	AA	한신평(AAA~D)	ICR 정기평가(주1)

(주1) "ICR"은 Issuer Credit Rating의 약자로 기업신용평가를 의미합니다.

<신용등급체계 및 부여 의미>

신용등급 체계	등급 정의
AAA	원리금 지급능력이 최상급임
AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음.
BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되자 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼
C	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음
D	상환불능상태임

참고: 상기 등급 중 AA, A, BBB, BB, B 등급은 +, -부호를 부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타내고 있습니다.

(2) 기업어음

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가 구분
-	-	-	-	-

공시대상기간 별도의 기업어음에 대한 평가내용은 없습니다.

아. 회사의 주권상장(또는 등록·지정) 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)현황	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 유형
유가증권시장 상장	2017.07.10	해당사항 없음

## 2. 회사의 연혁

### 가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

일자	주소	비고
-	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	공시대상 기간내 변경 없음.

### 나. 경영진 및 감사의 중요한 변동

#### 1) 카카오

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2020.03.25	정기주총	사외이사 및 감사위원 - 윤석, 최세정 사외이사 - 박새롬	공동대표이사 및 사내이사 - 여민수, 조수용 사내이사 - 김범수 사외이사 및 감사위원 - 조규진	사외이사 및 감사위원 - 조민식, 최재홍 사외이사 - 피아오얀리
2021.03.29	정기주총	-	사외이사 및 감사위원 - 윤석, 최세정, 조규진 사외이사 - 박새롬	-
2022.03.29	정기주총	대표이사 및 사내이사 - 남궁훈 사내이사 - 김성수, 홍은택	-	공동대표이사 및 사내이사 - 여민수, 조수용 사내이사 - 김범수*
2022.07.14	-	각자 대표이사 - 홍은택	-	-
2022.10.19	-	-	-	각자 대표이사 - 남궁훈*
2022.11.14	-	-	-	사내이사 - 남궁훈*
2023.03.28	정기주총	사내이사 - 배재현 기타비상무이사 - 정신아 사외이사 및 감사위원 - 신선경	사외이사 및 감사위원 - 윤석, 최세정 사외이사 - 박새롬	사내이사 - 김성수*
2023.03.29	-	-	-	사외이사 및 감사위원 - 조규진

2024.02.16	-	-	-	사내이사 - 배재현
2024.03.28	정기주총	대표이사 및 사내이사 - 정신아 사내이사 - 권대열, 조석영 사외이사 및 감사위원 - 함춘승 사외이사 - 차경진	-	대표이사 및 사내이사 - 홍은택(*) 기타비상무이사 - 정신아(*) 사외이사 및 감사위원 - 신선경(*)

참고: 상기 임기만료 또는 해임 현황 중( \*)의 경영진은 일산상의 사유로 사임하였고, 그외 경영진의 경우 임기만료에 따라 퇴임하였습니다.

참고: 상기 대표이사 선임은 주주총회가 아닌 해당일 개최되는 이사회를 통해 선임되었습니다.

참고: 홍은택 대표이사 및 사내이사의 임기만료일은 2024년 3월 29일이고, 2024년 3월 28일 사임했습니다.

참고: 정신아 대표이사는 2024년 3월 28일 기타비상무이사직을 사임한 이후, 해당일 주주총회와 이사회를 통해 사내이사 및 대표이사로 선임되었습니다.

## 2) 주요 종속회사

보고기간말 주요종속회사의 경영진 및 감사 현황은 아래와 같습니다

(기준일: 2024년 6월 30일)

회사명	최종변경일	대표이사	사내이사	기타비상무이사	사외이사	감사(감사위원)
(주)카카오페이	2023.03.13	신원근	신원근	최용석	김재환, 강윤희, 배영, 권태우	강윤희, 배영, 권태우
(주)카카오엔터테인먼트	2023.06.01	이진수, 김성수	이진수, 김성수, 최용석	안상균, 피아오만리, 유태욱, 이브라힘 칼레드 알모젤	-	조석영
(주)카카오게임즈	2023.03.27	조계현	조계현, 조혁민	김기홍	로빈스승훈, 오명전, 최영근, 정선열, 임승연	오명전, 정선열, 임승연
(주)카카오인베스트먼트	2023.06.01	권기오	권기오	이동식, 유태욱	-	조석영
(주)카카오빌리티	2023.07.07	류금선	류금선	윤신원, 배재현, 이서경, 유태욱	-	강호중
(주)카카오페이증권	2023.03.29	이승효	이승효	박재훈, 한순욱	김종철, 김취창, 박정일	김종철, 김취창, 박정일
Kakao Games Europe B.V.	2022.08.31	김민성	김민성, 최세훈	-	-	-
(주)에스엔터테인먼트	2023.03.31	장철혁	장철혁, 김지연, 최정민	장윤중, 이창환	김규식, 김태희, 문정빈, 조승문, 이승민	곽준호
Kakao piccoma Corp.	2023.12.31	김재용	김재용 기고간 이지미 타다히로	-	카네코 요시아키 이시와타리 마이 안상균	하시모토 쇼 쿠루시마 미츠히로 고토 코이치
(주)라이온하트스튜디오	2022.04.26	김재영	김재영, 김병	조계현, 한상우	김종철, 정제창, 하병현, 위진오, 김진숙	김종철, 위진오, 김진숙
S.M. ENTERTAINMENT JAPAN, Inc.	2023.03.29	탁영준	탁영준, 정선영, 신주원, 야마다 마사히코, 김형주	-	-	쿠보타 히데오
(주)카카오브이엑스	2023.03.27	문태석	문태석	한상우, 조혁민, 김태영 이시우	-	성익환
(주)에스엔컬처엔터테인먼트	2023.03.30	남궁철	남궁철, 남소영, 박태현	장혁준, 김동훈	이종철, 배철호	임국형
(주)카카오엔터프라이즈	2023.12.29	이경진	이경진, 박준석	유태욱	-	조석영
(주)카카오벤처스	2023.06.23	정신아	정신아, 김기준	유태욱, 강호중	-	조석영
Krust Universe Pte. Ltd.	2023.05.31	송지호	송지호, 도윤환	-	-	-
(주)에스엔스튜디오스	2023.12.31	이성수	이성수	-	-	김정근
PANZEA PTE. LTD.	2023.05.31	도윤환	도윤환, 송지호	-	-	-
Kakao G Corp.	2022.03.29	이지혜	이지혜	-	-	-

(주)카카오페이손해보험	2023.07.24	장영근	장영근	한순욱, 백승준	-	박성기
(주)스타엠엔터테인먼트	2023.03.20	이진성, 이준희	이진성, 이준희, 김시대, 서현주	권기수, 이준호, 김지나, 김상민	-	임정렬
(주)카카오헬스케어	2022.05.10	황희	황희, 윤기운	이동식	-	조석영
(주)세나테크놀로지	2022.03.31	김태용	김태용	문태석, 한상우	-	조혁민
	2024.04.30	김태용	김태용, 방의중		전성환, 정병도, 이동선	전성환, 정병도, 이동선
(주)서울아레나	2022.06.14	오지훈	오지훈, 박선민, 홍성환	-	-	문해화
(주)그라운드엑스	2023.12.26	양주일	양주일	도원환, 유태욱	-	김재호
Stream Media Corporation	2023.03.28	김동우	김동우, 김영민, 남소영, 야마다 마사히코, 허성진	-	김 노리히코	오오무라 다케오, 카타오카 토모유키, 우에다 코지
(주)케이엠파크	2022.06.08	안규진	안규진	유승일, 장크리스토퍼성욱	-	황윤영
(유)가승개발	2023.01.11	최광욱	최광욱, 강인성, 김성균, 최병기, 박영인	-	-	-
(주)카이스트	2023.11.30	조지훈	조지훈, 장정민	-	최의상	이승희
(주)케이엠솔루션	2022.05.30	안규진	안규진	유승일, 장크리스토퍼성욱	-	황윤영

참고: 싱가포르 법인인 PANZEA PTE. LTD.는 현지법에 따라 사내이사와 기타비상무이사를 구분하여 등기하지 않습니다.

## 다. 최대주주의 변동

### 1) 카카오

일자	변경전		변경후	
	성명(법인)명	지분율(%)	성명(법인)명	지분율(%)
2014.10.01	이재웅	13.67	김범수	22.23

참고: 상기 지분율은 변경일 당시의 지분율이며, 현재 최대주주 지분율은 'VII. 주주에 관한 사항'을 참고해 주시기 바랍니다.

### 2) 주요종속회사

(기준일: 2024년 6월 30일)

구분	회사명	주주	지분율	최대주주 여부
1	(주)카카오페이	(주)카카오	46.34%	최대주주
2	(주)카카오엔터테인먼트	(주)카카오	66.03%	최대주주
3	(주)카카오게임즈	(주)카카오	40.81%	최대주주
4	(주)카카오인베스트먼트	(주)카카오	100.00%	최대주주
5	(주)카카오모빌리티	(주)카카오	57.30%	최대주주
6	(주)카카오페이증권	(주)카카오페이	67.39%	최대주주
7	Kakao Games Europe B.V.	(주)카카오게임즈	100.00%	최대주주
8	(주)에스엠엔터테인먼트	(주)카카오	21.63%	최대주주
		(주)카카오엔터테인먼트	19.92%	-
9	Kakao Piccoma Corp.	(주)카카오	73.00%	최대주주
		(주)카카오엔터테인먼트	18.30%	-
10	(주)라이언하트스튜디오	Kakao Games Europe B.V.	30.40%	최대주주
		(주)카카오게임즈	24.57%	-
11	S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, Inc.	(주)에스엠엔터테인먼트	100.00%	최대주주

12	(주)카카오브이엑스	(주)카카오게임즈	65.19%	최대주주
13	(주)에스엠컬처엔터테인먼트	(주)에스엠스튜디오스	29.23%	최대주주
		DREAMMAKER Entertainment Ltd.	1.10%	-
14	(주)카카오엔터프라이즈	(주)카카오	85.10%	최대주주
15	(주)카카오벤처스	(주)카카오	100.00%	최대주주
16	KRUST UNIVERSE PTE. LTD.	PANZEA PTE. LTD.	100.00%	최대주주
17	(주)에스엠스튜디오스	(주)에스엠엔터테인먼트	100.00%	최대주주
18	PANZEA PTE. LTD.	Kakao G Corp.	100.00%	최대주주
19	Kakao G Corp.	(주)카카오	100.00%	최대주주
20	(주)카카오페이손해보험	(주)카카오페이	100.00%	최대주주
21	(주)스타쉽엔터테인먼트	(주)카카오엔터테인먼트	58.17%	최대주주
22	(주)카카오헬스케어	(주)카카오	100.00%	최대주주
23	(주)세나테크놀로지	(주)카카오게임즈	52.82%	최대주주
24	(주)서울아레나	(주)카카오	98.00%	최대주주
25	(주)그라운드엑스	KRUST UNIVERSE PTE. LTD.	97.40%	최대주주
26	Stream Media Corporation	S.M.Entertainment JAPAN,INC.	75.00%	최대주주
		(주)키이스트	7.10%	-
27	(주)케이엠파크	(주)카카오모빌리티	100.00%	최대주주
28	(유)가승개발	(주)카카오브이엑스	55.00%	최대주주
29	(주)키이스트	(주)에스엠스튜디오스	28.38%	최대주주
		S.M.Entertainment JAPAN,INC.	5.30%	-
30	(주)케이엠솔루션	(주)카카오모빌리티	100.00%	최대주주

참고 : 상기 지분율은 자기주식을 제외한 유통주식수를 기준으로 산정한 비율입니다.

## 라. 상호의 변경

### 1) 카카오

일자	변경후
2014.10.31	(주)다음카카오
2015.09.23	(주)카카오

### 2) 주요종속회사

공시대상 기간 중 상호의 변경이 진행된 주요종속회사는 아래와 같습니다.

구분	회사명	변경일	변경전	변경후
1	(주)카카오페이	-	-	-
2	(주)카카오엔터테인먼트	2021.03.02	(주)카카오페이지	(주)카카오엔터테인먼트
3	(주)카카오게임즈	-	-	-
4	(주)카카오인베스트먼트	-	-	-
5	(주)카카오모빌리티	-	-	-
6	(주)카카오페이증권	2020.02.06	바로투자증권(주)	(주)카카오페이증권
7	Kakao Games Europe B.V.	-	-	-

8	(주)에스엠엔터테인먼트	-	-	-
9	Kakao piccoma Corp.	2021.11.11	KAKAO JAPAN Corp.	Kakao piccoma Corp.
10	(주)라이온하트스튜디오	-	-	-
11	S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, Inc.	-	-	-
12	(주)카카오브이엑스	-	-	-
13	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	-	-	-
14	(주)카카오엔터프라이즈	-	-	-
15	(주)카카오벤처스	-	-	-
16	Krust Universe Pte. Ltd.	2021.06.21	Klaytn Pte. Ltd.	Krust Universe Pte. Ltd.
17	(주)에스엠스튜디오스	-	-	-
18	PANZEA PTE. LTD.	-	-	-
19	Kakao G Corp.	-	-	-
20	(주)카카오페이손해보험	2022.05.18	(주)카카오페이보험준비법인	(주)카카오페이손해보험
21	(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-
22	(주)카카오헬스케어	-	-	-
23	(주)세나테크놀로지	-	-	-
24	(주)서울아레나	2022.06.21	(주)카카오 아레나	(주)서울아레나
25	(주)그라운드엑스	2021.03.04	(주)그라운드원	(주)그라운드엑스
26	Stream Media Corporation	-	-	-
27	(주)케이엠파크	2022.06.08	지에스파크이십사(주)	(주)케이엠파크
28	(유)가승개발	-	-	-
29	(주)키이스트	-	-	-
30	(주)케이엠솔루션	-	-	-

**마. 회사가 화의, 회사정리절차에 관한 내용**

당사는 설립 이후 사업보고서 작성 기준일 현재까지 해당사항 없습니다.

**바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용**

1) 카카오

구분	일자	상대방	내용
합 병	2020.11.01	(주)카카오스페이스 (구, 카카오아이엑스(주))	(주)카카오스페이스(구, 카카오아이엑스(주))의 라이선스 사업부문을 흡수합병
분 할	2021.07.01	멜론사업부문	멜론사업부문(음원서비스, 뮤지컬, 티켓)을 분할하여 신설회사인 (주)멜론컴퍼니를 설립
합 병	2021.09.01	(주)카카오커머스	(주)카카오커머스를 흡수합병
합 병	2024.05.01	(주)카카오스페이스	(주)카카오스페이스를 흡수합병
영업양수도	2024.06.03	(주)카카오브레인	(주)카카오브레인의 양수대상 사업부를 영업양수 양수대상: 언어모델사업부문, 칼로사업부문, 특채 널사업부문, MM사업부문(각 사업과 관련된 부가 통신사업을 포함)

## 2) 주요 종속회사

구분	회사명	구분	일자	상대방	내용
1	(주)카카오페이	-	-	-	-
2	(주)카카오엔터테인먼트	합병	2021.03.01	(주)카카오엠	(주)카카오엠을 흡수합병
		합병	2021.09.01	(주)멜론컴퍼니	(주)멜론컴퍼니를 흡수합병
		합병	2022.04.01	(주)네오바자르	(주)네오바자르를 흡수합병
3	(주)카카오게임즈	합병	2022.02.01	(주)애드페이지	(주)애드페이지를 흡수합병
4	(주)카카오인베스트먼트	합병	2021.12.26	(주)케이벤처그룹	(주)케이벤처그룹을 흡수합병
5	(주)카카오모빌리티	합병	2021.12.31	(주)스트리스	(주)스트리스를 흡수합병
		합병	2021.12.31	(주)플러스티브이	(주)플러스티브이를 흡수합병
		합병	2022.03.31	(주)오늘의픽업	(주)오늘의픽업을 흡수합병
		합병	2022.03.31	(주)엠지플레이	(주)엠지플레이를 흡수합병
		합병	2023.06.30	(주)위드원스	(주)위드원스를 흡수합병
6	(주)카카오페이증권	-	-	-	-
7	Kakao Games Europe B.V.	-	-	-	-
8	(주)에스엠엔터테인먼트	-	-	-	-
9	Kakao piccoma Corp.	합병	2022.12.01	Piccomics Corp.	Piccomics Corp.를 흡수합병
10	(주)라이언하트스튜디오	-	-	-	-
11	S.M. ENTERTAINMENT JAPAN, Inc.	분할	2020.04.01	SMEJ, INC. SMEJ Plus, INC.	물적분할을 통해 SMEJ, INC. 및 SMEJ Plus, INC.를 신규 설립.
		합병	2021.12.01	S.M. F&B Development Japan Inc.	S.M. F&B Development Japan Inc.를 흡수합병.
12	(주)카카오브이엑스	합병	2022.07.01	(주)볼메이트	(주)볼메이트를 흡수합병
13	(주)에스엠컬처엔터테인먼트	합병	2020.06.01	(주)호텔트리스	(주)호텔트리스를 흡수합병
14	(주)카카오엔터프라이즈	합병	2020.09.01	(주)리모트몬스터	(주)리모트몬스터를 흡수합병
		분할	2024.01.01	비즈니스 서비스 사업부문	비즈니스 서비스 사업부문(챗봇, 인공지능 스피커 등)을 분할하여 신설회사인 (주)케이이피를 설립
15	(주)카카오벤처스	-	-	-	-
16	Krust Universe Pte. Ltd.	-	-	-	-
17	(주)에스엠스튜디오스	-	-	-	-
18	PANZEA PTE. LTD.	-	-	-	-
19	Kakao G Corp.	-	-	-	-
20	(주)카카오페이손해보험	-	-	-	-
21	(주)스타쉽엔터테인먼트	합병	2022.07.01	(주)하이라인엔터테인먼트	(주)하이라인엔터테인먼트를 흡수합병
22	(주)카카오헬스케어	합병	2022.07.04	(주)네오젠소프트	(주)네오젠소프트를 흡수합병
		합병	2023.01.02	(주)라인웍스	(주)라인웍스를 흡수합병
23	(주)세나테크놀로지	-	-	-	-
24	(주)그라운드엑스	-	-	-	-
25	Stream Media Corporation	합병	2020.08.01	SMEJ, INC.	SMEJ, INC.를 흡수합병.
26	(주)케이엠포크	-	-	-	-
27	(유)가승개발	-	-	-	-
28	(주)키이스트	합병	2019.07.31	(주)콘텐츠케이	(주)콘텐츠케이를 흡수합병
		합병	2022.09.14	오보이프로젝트(주)	오보이프로젝트(주)를 흡수합병
29	(주)케이엠솔루션	-	-	-	-
30	TAPAS ENTERTAINMENT, INC.	합병	2022.08.01	Tapas Media Inc	Tapas Media Inc을 흡수합병
31	(주)씨엠엔피	합병	2021.11.30	(주)손자소프트	(주)손자소프트를 흡수합병

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동

1) 카카오

카카오의 주요 업종은 '소프트웨어 개발 및 공급업' 이며, 2014년 10월 31일 기준으로 주식회사 카카오와 주식회사 다음커뮤니케이션의 합병에 따라 주요 사업의 목적이 '컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업' 등으로 변경되었으며, '카카오톡', '다음' 포털을 중심으로 한 광고, 커머스, 게임 사업 등을 운영하고 있습니다. 공시대상기간 동안 주요 사업의 변동은 없습니다.

변경일	구분	내용
2020.03.25	변경	선불전자지급수단 및 전자지급결제대행업, 결제대금예치업 부동산 임대업, 개발 및 공급업
2021.03.29	삭제	대리운전서비스업
2023.03.28	추가	음반·음악영상물제작업
	변경	종합여행업
2024.03.28	추가	음식점업 및 급식업 인테리어 소품, 생활용품, 가구, 가방, 의류, 잡화, 기타 각종 상품의 개발, 제작, 도 소매 및 위탁판매업 호스팅 및 관련 서비스업
	변경	부동산 임대업, 개발 및 공급업, 부동산개발 컨설팅업

2) 주요 종속회사

회사명	업종 / 주요 사업	변경일	구분	사업의 목적 내용
(주)카카오엔터테인먼트	포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업 /유료콘텐츠(웹툰, 웹소설 등)의 플랫폼 운영 및 콘텐츠 유통 / 오디오물 출판 및 원판 녹음업 / 디지털 음반 유통 및 영상 콘텐츠 제작, 매니지먼트 사업	2021.03.02	추가	음반 기획, 제작 유통 및 판매업,멀티미디어콘텐츠 제공사업, 연예인 매니지먼트업, 부가통신사업
		2021.09.01	추가	공연 시설 운영 등 창작, 예술 및 여가 관련사업
		2022.03.28	추가	인공지능, 가상현실, 증강현실 관련 콘텐츠 서비스 플랫폼 기획
(주)카카오페이	금융 지원 서비스업 /카카오페이 등 간편결제 사업	2019.11.08	추가	통신판매업, 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 등
		2020.04.14	추가	대출모집업
		2022.03.28	추가	본인신용정보관리업, 후불결제 및 여신 업무
(주)카카오게임즈	게임 소프트웨어 개발 및 공급업 / 블록체인 기반 응용소프트웨어 개발 및 공급업	2021.03.26	추가	블록체인 기반 응용소프트웨어 개발 및 공급업
(주)카카오모빌리티	정보 서비스업 / 카카오 T (택시, 대리, 주차 등) 운영	2019.03.26	추가	운송수단, 운송용역의 제공 및 알선 등 사업
		2019.12.31	추가	주차장 운영 및 주차장 관리 설비 제조, 공급업
		2020.03.20	추가	자동차 임대 및 렌트업 선불전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업 등
		2022.03.25	추가	지도 및 공간정보 서비스 개발, 공급 및 자문



				전동화 이동수단 유통 증대, 판매 및 충전사업 운송수단, 운송용역의 제공 및 알선 및 기타 물 류대행 등 사업
		2022.07.06	추가	보험대리 및 중개영업
(주)카카오인베스트먼트	경영 컨설팅 / 투자, 인수, 경영자문 등 사업	2017.04.05	설립 및 변경	정보통신업체, 소프트웨어 업체 기타 다른 회사 에 대한 투자, 인수, 합병, 경영, 기술개발 자문, 창업지원, 창업보육센터의 설립과 운영
Kakao Games Europe B.V.	게임 소프트웨어 개발 및 공급	2015.03.03	설립 및 변경	PC 및 모바일게임의 퍼블리싱 사업
Kakao Piccoma Corp.	포털 및 기타 인터넷 정보매개 서 비스업 /유료콘텐츠(웹툰, 웹소설 등) 의 플랫폼 운영 및 콘텐츠 유통	2018.06.27	추가	통신 네트워크 및 전자 기술을 이용한 소프트웨 어의 기획, 설계, 개발, 운용, 제공 및 임대, 음식점, 커피숍, 만화 카페 및 인터넷 카페의 경 영, 출판업
(주)에스엠엔터테인먼트	음반 기획,제작, 유통 / 연예 매니지먼트	2018.03.28	추가	브랜드, 상표권 등의 지적재산권 관리 및 라이선 스업
(주)카카오페이증권	증권 중개업 / 종합자산관리, 주식 및 채권	2011.08.02	변경	금융투자업 중 투자매매업, 투자중개업, 집합투 자업, 신탁업, 투자일임업, 투자자문업
TAPAS ENTERTAINMENT, INC.	웹툰/웹소설 퍼블리싱	2022.08.01	설립 및 추가	웹툰/웹소설 퍼블리싱
S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, Inc.	작가, 연출가, 가수, 배우의 매니 지먼트	2006.07.10	설립 및 변경	작가, 연출가, 가수, 배우의 매니지먼트 녹음물 및 녹화물의 원반 기획, 제작/ 제조, 판매 콘서트, 이벤트 등의 기획, 제작 및 운영 음악저작물의 출판 및 저작권 관리운영
(주)카카오브이엑스	소프트웨어 개발 및 공급 /골프 용품 제조 및 골프 관련 전 자기기 제조, 판매 유통	2019.01.25	변경	관광 및 숙박, 호텔운영업 골프장 운영 및 기타 관련 부대사업
		2021.11.25	추가	실내건축공사업
(주)라이온하트스튜디오	게임 소프트웨어 개발 및 유통 서 비스	2018.05.10	설립 및 변경	모바일 콘텐츠 및 온라인 게임 서비스 운영
Krust Universe Pte. Ltd.	소프트웨어 개발(게임 제외) /소프트웨어 개발 사업	2018.10.16	설립 및 변경	소프트웨어 개발
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	영상콘텐츠 제작 및 배급 /연예 매니지먼트 /광고업	2017.10.19	추가	방송용 프로그램의 제작 및 판매업 광고대행업, 광고매체 운영, 광고물 작성업 등 음반 제작 및 유통판매업
(주)카카오엔터프라이즈	소프트웨어 자문, 개발 / 시스템통합구축서비스 개발 및 판매업	2019.08.26	설립	인공지능, 검색기술 및 서비스업
		2019.12.01	추가	광고업
		2022.07.07	추가	기간통신사업
(주)에스엠스튜디오스	투자 및 피투자회사 지배 및 관리	2021.05.14	설립	주식 및 지분을 소유함으로써 해당 회사의 사업 활동을 지배, 관리 브랜드, 상표권 등의 지적재산권 관리 및 라이선 스업 콘텐츠 제작, 판매, 중개 알선업

(주)카카오벤처스	창업자 및 벤처기업에 대한 투자 / 사모투자전문회사의 설립 및 업무 집행 / 창업투자조합 결성 및 업무 집행	2012.03.29	설립 및 변경	창업자 및 벤처기업에 대한 투자, 창업 관련한 상담 정보 제공 및 사업의 알선
Kakao G Corp.	투자 및 피투자회사 지배 및 관리	2018.03.06	설립 및 변경	주식 및 지분을 소유함으로써 해당 회사의 사업 활동을 지배, 관리
PANZEA PTE. LTD.	소프트웨어 및 앱 개발 (게임 및 사이버보안 제외)	2018.10.11	설립 및 변경	소프트웨어 개발
(주)카카오헬스케어	인공지능 기반 의료솔루션 개발 및 서비스업	2022.03.17	설립 및 변경	의료정보서비스 관련 연구개발업 정보시스템 종합관리 및 유지보수 용역업 인공지능 기반 의료솔루션 개발 및 서비스업
(주)세나테크놀로지	인터넷 관련 장비 및 소프트웨어 제조, 판매, 서비스업	2021.02.26	추가	비디오카메라 및 기타 영상기기 제조, 판매업
		2021.08.10	추가	부동산 임대업
(주)그라운드엑스	컴퓨터 시스템 및 소프트웨어의 기획, 개발 및 판매	2018.03.26	설립 및 변경	소프트웨어 기획 개발 운영 제공, 정보유통 시스템 설계 보수 및 관리
(주)키이스트	영상 콘텐츠 기획 및 제작 / IP 판권사업 / 아티스트 매니지먼트 사업	2011.03.31	변경	국내외 관광 여행업 생활용품 제조 및 판매
(유)가승개발	부동산 개발 /골프장 운영 및 건설	2016.01.21	설립 및 변경	골프장 운영 건설사업 및 부대사업, 종합관광지 개발 및 운영업, 종합레저시설 분양 및 관리업
(주)스타쉽엔터테인먼트	연예인 매니지먼트 사업 /음악제작업	2019.03.22	변경 및 추가	음반 도, 소매업/ 음반 수출입업 / 저작권 및 저작인접권 등의 중개 알선업 / 국내외의 공연 및 이벤트 기획, 제작, 투자 및 판매업 /
(주)카카오페이손해보험	보험업법에 따른 보험업 및 보험업외의 업	2021.09.30	설립 및 변경	보험업법에 따른 보험업 및 보험업외의 업
(주)케이엠파크	주차장 시설 설계, 건설, 운영 및 관련 용역	2022.06.08	변경 및 추가	주차장비 렌탈사업 전자상거래 및 통신판매업
		2023.02.07	변경 및 추가	정보통신공사업
Stream Media Corporation	방송프로그램의 기획, 제작, 판매	2016.05.01	설립	방송프로그램의 기획, 제작, 판매 저작권 및 저작인접권등의 지적재산권의 취득, 양도, 사용허가, 관리 및 중개 서적, 음악 및 영상의 기획, 제작, 출판, 판매
		2023.03.28	삭제	여행업법에 따른 여행업 및 여행대리점업
(주)케이엠솔루션	온라인 기반 콜택시 서비스	2018.05.17	설립 및 변경	콜택시 및 고급택시 운송사업 택시 중개 서비스업 택시운송사업 지원 서비스업

### 3. 자본금 변동사항

보고서 기준일 현재 자본금은 44,394,337,600원으로 발행주식총수는 보통주 443,443,376주이며, 액면가는 100원입니다.

<자본금 변동추이>

(단위 : 원, 주)

종류	구분	제30기 반기 (2024년 6월말)	제29기 (2023년말)	제28기 (2022년말)
보통주	발행주식총수	443,443,376	444,849,878	445,423,689
	액면금액	100	100	100
	자본금	44,394,337,600	44,534,987,800	44,592,368,900
우선주	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
기타	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
합계	자본금	44,394,337,600	44,534,987,800	44,592,368,900

### 4. 주식의 총수 등

#### 가. 주식의 총수 현황

보고서 기준일 현재 당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 750,000,000주(1주의 금액: 100원)이며, 발행주식의 총수는 보통주 443,443,376주입니다.

<주식의 총수 현황>

(기준일 : 2024년 06월 30일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류		비고
	보통주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	750,000,000	750,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	466,553,934	466,553,934	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	23,110,558	23,110,558	-
	1. 감자	22,610,558	-
	2. 이익소각	500,000	자기주식소각
	3. 상환주식의 상환	-	-

	4. 기타	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)		443,443,376	443,443,376	-
V. 자기주식수		4,665,954	4,665,954	-
VI. 유통주식수 (IV-V)		438,777,422	438,777,422	-

<자기주식 취득 및 처분 현황>

(기준일 : 2024년 06월 30일 )

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고		
			취득(+)	처분(-)	소각(-)				
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내	보통주	25,940	-	-	-	25,940	-
		직접 취득	우선주	-	-	-	-	-	-
		장외	보통주	-	-	-	-	-	-
		직접 취득	우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	우선주	-	-	-	-	-	-
	소계(a)	보통주	25,940	-	-	-	25,940	-	
	소계(a)	우선주	-	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
소계(b)		보통주	-	-	-	-	-	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	
기타 취득(c)		보통주	6,617,843	-	11,333	1,966,496	4,640,014	처분: 자기주식상여 소각: 자기주식소각(감자)	
		우선주	-	-	-	-	-	-	
총 계(a+b+c)		보통주	6,643,783	-	11,333	1,966,496	4,665,954	처분: 자기주식상여 소각: 자기주식소각(감자)	
		우선주	-	-	-	-	-	-	

참고: 2024년 4월 3일 주요사항보고서(교환사채발행결정)을 통해 자기주식 4,599,111주를 교환 대상으로 하는 교환사채발행에 대해 공시한 바 있으며, 해당 자기주식수를 반영한 잠재 자기주식수량은 66,843주 입니다.

<자기주식 직접 취득 · 처분 이행현황>

(기준일 : 2024년 06월 30일 )

(단위 : 주, %)

구 분	취득(처분)예상기간		예정수량 (A)	이행수량 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
직접 처분	2022.02.11	2022.05.10	1,996	1,996	100.0	2022.02.17
직접 처분	2022.02.25	2022.05.24	353	353	100.0	2022.03.04
직접 처분	2022.03.30	2022.06.29	97,761	97,761	100.0	2022.04.12
직접 처분	2022.05.13	2022.08.12	2,683	2,683	100.0	2022.05.19
직접 처분	2022.07.15	2022.10.14	18,393	18,393	100.0	2022.07.27

직접 처분	2022.09.16	2022.12.15	351	351	100.0	2022.09.23
직접 처분	2022.10.14	2023.01.13	1,141	1,141	100.0	2022.10.21
직접 처분	2022.11.11	2023.01.10	41,689	41,689	100.0	2022.11.17
직접 처분	2022.12.16	2023.03.15	10,355	10,355	100.0	2022.12.26
직접 처분	2023.01.20	2023.04.19	1,981	1,981	100.0	2023.01.26
직접 처분	2023.02.10	2023.05.09	1,242	1,242	100.0	2023.02.23
직접 처분	2023.03.31	2023.06.30	98,167	98,167	100.0	2023.04.12
직접 처분	2023.05.12	2023.08.11	468	468	100.0	-
직접 처분	2023.06.09	2023.09.08	4,908	4,908	100.0	-
직접 처분	2023.07.14	2023.10.13	13,871	13,871	100.0	-
직접 처분	2023.11.17	2024.02.16	62,766	62,766	100.0	-
직접 처분	2024.01.12	2024.04.11	5,729	5,729	100.0	-
직접 처분	2024.02.08	2024.04.07	1,067	1,067	100.0	-
직접 처분	2024.03.29	2024.06.28	4,537	4,537	100.0	-

상기 자기주식 취득(처분)건에 대한 실제 취득(처분)일은 아래와 같습니다.

구분	취득(처분)예상기간		실제처분일
	시작일	종료일	
직접 처분	2022.02.11	2022.05.10	2022.02.17
직접 처분	2022.02.25	2022.05.24	2022.03.04
직접 처분	2022.03.30	2022.06.29	2022.04.12
직접 처분	2022.05.13	2022.08.12	2022.05.19
직접 처분	2022.07.15	2022.10.14	2022.07.27
직접 처분	2022.09.16	2022.12.15	2022.09.23
직접 처분	2022.10.14	2023.01.13	2022.10.21
직접 처분	2022.11.11	2023.01.10	2022.11.17
직접 처분	2022.12.16	2023.03.15	2022.12.26
직접 처분	2023.01.20	2023.04.19	2023.01.26
직접 처분	2023.02.10	2023.05.09	2023.02.23
직접 처분	2023.03.31	2023.06.30	2023.04.12
직접 처분	2023.05.12	2023.08.11	2023.05.22
직접 처분	2023.06.09	2023.09.08	2023.06.20
직접 처분	2023.07.14	2023.10.13	2023.07.26
직접 처분	2023.11.17	2024.01.16	2023.11.29
직접 처분	2023.11.17	2024.02.16	2023.11.30
직접 처분	2024.01.12	2024.04.11	2024.01.16
직접 처분	2024.02.08	2024.04.07	2024.02.27

직접 처분	2024.03.29	2024.06.28	2024.04.08
-------	------------	------------	------------

## 5. 정관에 관한 사항

### 가. 정관 이력

당사 정관의 최근 개정일은 2024년 3월 28일 입니다. 공시대상기간 중 당사의 정관 변경 이력은 아래와 같습니다.

#### <정관 변경 이력>

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2022년 03월 29일	제27기 정기주주총회	- 주식매수선택권 부여 대상 변경 - 주주총회 의장의 직무대행 순서 변경 - 중간배당 결의일 연장 - 기타 일부조항 변경 (신주의 발행, 이익금의 처분 등)	- 전직원 스톡옵션 부여 정책에 따른 변경 - 직무대행 순서의 명확화 - 중간배당 결의 기간의 연장을 통한 의사결정 유연성 확보 - 문구 변경, 조항 순서 변경 등 (실무에 따른 변경, 이등기입원 제도 도입에 따른 변경 등)
2023년 03월 28일	제28기 정기주주총회	- 일부 사업목적 변경 - 배당 기준일 변경	- 영위 사업범위의 변동 및 법 개정에 따른 변경 - 법무부 유권해석 준용하여 배당 예측가능성 제고를 위한 배당 기준일 변경
2024년 03월 28일	제29기 정기주주총회	- 사업의 목적 변경의 건	- 카카오페이스 합병에 따른 사업의 목적 변경 및 추가 - 카카오데이터센터 운영 및 부가사업 등에 따른 사업목적 추가

참고: 상세한 정관변경 내용은 각 주주총회의 주주총회소집공고를 참고해주시기 바랍니다.

### 나. 사업목적

#### 1) 사업목적 현황

공시서류작성기준일 현재 정관상 명시된 회사의 사업목적은 다음과 같습니다.

구분	사업목적	사업영위 여부
1	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업	영위
2	데이터 베이스 검색, 개발 및 판매업	영위
3	컴퓨터 및 주변기기 대여 및 판매업	영위
4	멀티 미디어 프로그램 개발, 제조 및 판매업	영위
5	정보처리 및 부가통신업, 별정통신사업	영위
6	문화예술분야 기획, 전시 및 부대사업	영위
7	교육 및 컨설팅업	영위
8	전자상거래 관련 서비스 및 유통업	영위
9	의료용품 및 건강식품 판매업	영위
10	직업정보제공사업, 유료직업소개사업 및 근로자 파견사업	영위
11	방송채널사용사업 등 방송사업	영위
12	광고업	영위
13	만화 출판업	영위

14	게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업	영위
15	옥외광고업	영위
16	선불전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업, 결제대금예치업	영위
17	지도제작업	영위
18	인터넷서비스	영위
19	콘텐츠 제작, 유통 및 판매업	영위
20	캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여	영위
21	통신판매업	영위
22	전기통신업	영위
23	유선통신업	영위
24	무선통신업	영위
25	전자금융업	영위
26	위치 정보 및 위치 기반 서비스업	영위
28	오투오(O2O)서비스업	영위
29	종합여행업	영위
30	부동산 임대업, 개발 및 공급업	영위
31	저작권 및 저작인접권 등의 중개알선업	영위
32	국내외의 공연 및 이벤트 기획, 제작, 투자 및 판매업	영위
33	음반·음악영상물제작업	영위
34	음식점업 및 급식업	영위
35	인테리어 소품, 생활용품, 가구, 가방, 의류, 잡화, 기타 각종 상품의 개발, 제작, 도소매 및 위탁판매업	영위
36	호스팅 및 관련 서비스업	영위
37	각항의 목적에 직접적 또는 간접적으로 관련된 일체의 사업활동 및 투자	영위

참고: 상기 사업의 목적은 카카오가 독자적으로 또는 카카오 종속회사와 함께 영위하는 플랫폼 사업 및 협업사항을 포함하고 있습니다.

## 2-1) 사업목적 변경 내용

구분	변경일	사업목적	
		변경 전	변경 후
수정	2023.03.28	29. 일반여행업	29. 종합여행업
추가	2023.03.28	-	33.음반·음악영상물제작업
수정	2023.03.28	33. 각항의 목적에 직접적 또는 간접적으로 관련된 일체의 사업활동 및 투자	34. 각항의 목적에 직접적 또는 간접적으로 관련된 일체의 사업활동 및 투자
수정	2024.03.28	30. 부동산 임대업, 개발 및 공급업	30. 부동산 임대업, 개발 및 공급업, 부동산개발 컨설팅업
추가	2024.03.28	-	34. 음식점업 및 급식업
추가	2024.03.28	-	35. 인테리어 소품, 생활용품, 가구, 가방, 의류, 잡화, 기타 각종 상품의 개발, 제작, 도소매 및 위탁판매업
추가	2024.03.28	-	36. 호스팅 및 관련 서비스업

## 2-2) 변경 사유

변경일	사업목적 변경 내용	변경취지 및 목적, 필요성	변경제안주체	해당 사업목적 변경이 회사 주된사업에 미치는 영향
2023.03.28	종합여행업	관광진흥법 개정에 따른 명칭 변경	이사회	법령 개정에 따른 변경으로 사업에 미치는 영향은 없음
2023.03.28	음반·음악영상물제작업	회사의 신규 사업에 따른 목적 추가	이사회	'카카오프렌즈' IP를 활용해서 콘텐츠를 다양화하고 지속가능한 영상물 등의 수익 발전을 마련하기 위함으로 회사의 주된 사업인 광고, 커머스 등에 직접적인 영향보다는 매출의 다각화와 IP 사업 강화에 영향을 미칠 것으로 기대
2024.03.28	30. 부동산 임대업, 개발 및 공급업, 부동산개발 컨설팅업	카카오스페이스 합병에 따른 사업의 목적 변경	이사회	합병회사인 주식회사 카카오의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것이나, 원전자회사 합병을 통한 경영효율성 제고와 사업의 통합 운영에 따른 시너지 효과가 예상
2024.03.28	34. 음식점업 및 급식업	카카오스페이스 합병에 따른 사업의 목적 추가	이사회	합병회사인 주식회사 카카오의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것이나, 원전자회사 합병을 통한 경영효율성 제고와 사업의 통합 운영에 따른 시너지 효과가 예상
2024.03.28	35. 인테리어 소품, 생활용품, 가구, 가방, 의류, 잡화, 기타 각종 상품의 개발, 제작, 도소매 및 위탁판매업	카카오스페이스 합병에 따른 사업의 목적 추가	이사회	합병회사인 주식회사 카카오의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것이나, 원전자회사 합병을 통한 경영효율성 제고와 사업의 통합 운영에 따른 시너지 효과가 예상
2024.03.28	36. 호스팅 및 관련 서비스업	카카오데이터센터 운영 및 부가사업 등에 따른 사업의 목적 추가	이사회	회사의 주된 사업 및 공동체 서비스를 안정적으로 지원하고 동시에 클라우드 및 AI 관련 인프라 확충이 가능할 것으로 기대

## 3) 정관상 사업목적 추가 현황표

구분	사업목적	추가일자
1	34. 음식점업 및 급식업	2024.03.28
2	35. 인테리어 소품, 생활용품, 가구, 가방, 의류, 잡화, 기타 각종 상품의 개발, 제작, 도소매 및 위탁판매업	2024.03.28
3	36. 호스팅 및 관련 서비스업	2024.03.28

### [34. 음식점업 및 급식업]

[35. 인테리어 소품, 생활용품, 가구, 가방, 의류, 잡화, 기타 각종 상품의 개발, 제작, 도소매 및 위탁판매업]

※ 카카오에 합병된 (주)카카오스페이스가 영위하던 사업으로 사업의 내용이 서로 유사하여, 통합하여 기재

### (1) 그 사업 분야(업종, 제품 및 서비스의 내용 등) 및 진출 목적

- 카카오 스페이스는 시시대, 인재 성장을 위해 카카오와 카카오그룹 크루들이 다양한 관심사를 논하고 새로운 경험을 쌓아가는 공간을 위해 카카오시캠퍼스를 2023년에 준공하였습니다.

카카오시캠퍼스 내에 주류제공을 위해 "일반음식점" 영업신고와 "의제주류판매허가"를 받음에 따라 「음식점업」은 필수로 정관에 포함되어야 했으며, 또한 시캠퍼스내의 헬로키친 공간이 "집단급식소"로 영업신고가 이루어졌기 때문에 「급식업」 역시 필수로 포함하였습니다.



다.

이후 카카오와 카카오스페이스의 합병에 따라 해당 시캠퍼스의 운영이 카카오가 진행하게 됨에 따라 정관에 상기 사업의 목적을 추가하였습니다.

(2) 시장의 주요 특성·규모 및 성장성

- 기업 연수원은 기업의 직원들을 대상으로 교육 및 훈련 프로그램을 제공하는 시설입니다. 많은 기업에서 인재 육성이나 직원 화합, 휴식 등을 위한 최적의 공간을 마련하기 위해 직접 건물을 짓거나 리모델링 등에 적극적으로 나서고 있는 상황입니다. 사내공간이라는 개념에서 벗어나기 위해 서비스를 강화하는 것도 특징입니다.

(3) 신규사업과 관련된 투자 및 예상 자금소요액(총 소요액, 연도별 소요액), 투자자금 조달원천, 예상투자회수기간 등

- 카카오 시 캠퍼스는 2023년 12월 운영을 시작했으며, 2024년이 사실상 운영 첫 해로 여러 가지 운영 상황에 대한 경험과 개선이 이루어지고 있는 상황입니다. 기업 연수원은 투자비를 환수하거나 수익을 거두는 것 보다는 장소 제공을 통해 직원들의 생산성과 업무효율을 높이는 데 더 큰 목적을 두고 있습니다.

신규 목적사항과 관련하여 이미 건물이 준공된 상황으로 시캠퍼스 관련해서는 연간 운영비 이외의 추가적인 투자는 계획하고 있지 않으며, 카카오와 카카오그룹의 시 인재양성을 위한 공간으로 별도의 투자회수 기간 등은 고려하고 있지 않습니다.

(4) 사업 추진현황(조직 및 인력구성 현황, 연구개발활동 내역, 제품 및 서비스 개발 진척도 및 상용화 여부, 매출 발생여부 등)

- 카카오 시 캠퍼스는 카카오와 카카오 그룹사를 위한 시 인재양성 공간으로 현재는 카카오와 그룹사 위주로 사용이 나타나고 있어, 일부 사용건을 제외하고는 연결기준으로는 매출이 거의 발생하지 않는 구조입니다.

조직 인력구성은 카카오본사(위탁사)-운영사(수탁사)-도급사 구조로 되어있습니다.

카카오본사 조직의 경우 기획 및 관리 인력으로 상황별/기간별 특성에 맞춰 3~6명 내외로 운영 중이며 캠퍼스 예약, 이용객 응대, 식사제공 등 전반적인 운영은 운영사(수탁사)를 통해 이루어지고 있고 도급사는 미화,보안 등의 업무를 담당합니다.

(5) 기존 사업과의 연관성

- 해당 사항이 없습니다.

(6) 주요 위험

- 해당 사항이 없습니다.

(7) 향후 추진계획

- 시간을 거듭하면서 시 캠퍼스의 활용이 증가되는 것이 목표이며, 이를 통해 계열사 내 지속적인 홍보와 각 종 프로모션과 콘텐츠 제안을 계획하고 있습니다.

(8) 미추진 사유

- 해당 사항이 없습니다.

[36. 호스팅 및 관련 서비스업]

(1) 그 사업 분야(업종, 제품 및 서비스의 내용 등) 및 진출 목적

- 당사는 2021년 3월 12일 이사회 결의를 통해, 공동체의 서비스를 안정적으로 지원하고 동시에 클라우드 및 AI 관련 인프라 확충을 목적으로 자체 인터넷데이터센터(IDC)의 구축을 결정했습니다.

카카오의 첫번째 자체 데이터센터인 '카카오 데이터센터 안산'은 지난 2023년 9월 준공되었으며, 2024년 1분기부터 본격적인 가동을 시작하였습니다. 이에 따라, 자체 데이터센터를 활용한 카카오와 카카오 그룹의 서비스의 안정적 운영을 위한 IP address 확보 등이 중요하여 '호스팅 및 관련서비스업'을 사업의 목적에 추가하였습니다.

#### (2) 시장의 주요 특성 · 규모 및 성장성

- IDC를 운영하는 회사들은 "호스팅 및 관련 서비스업"을 영위하거나 사업의 목적에 추가하여 추가적인 비용과 사업의 효율성을 강화하고 있습니다. 호스팅업은 사업자가 대용량 메모리 공간 일부를 이용하여 사용자의 홈페이지나 웹 서버 기능을 대행하는 서비스이며, 사용자는 웹 서버의 운영 관리와 고속 전용선을 상시 사용하므로 회선 사용료의 부담을 줄일 수 있습니다. 데이터센터 시장은 IDC를 둔 카카오, 통신사, 클라우드서비스제공사(CSP) 모두 참여할 수 있는 시장으로 향후 AI 시대에 대응해서 시장의 규모와 성장성이 높아질 것이라고 기대하고 있습니다.

#### (3) 신규사업과 관련된 투자 및 예상 자금소요액(총 소요액, 연도별 소요액), 투자자금 조달 원천, 예상투자회수기간 등

- 데이터센터 관련 투자예상금액은 4,249억원으로, 이는 데이터센터의 건축비용뿐 아니라 준공 이후 데이터센터의 운영을 위하여 2029년까지 예정된 서버, 네트워크 장비 등의 설비 투자를 포함한 금액입니다.

안산 제1데이터센터는 2023년 10월 준공되었으며, 2024년 1월부터 운영하고 있습니다. 카카오와 카카오그룹을 위한 인프라 서비스에 활용될 예정이며, 장기적으로 인프라비용의 효율적 운영을 통한 비용감소가 기대되나, 예상 투자회수기간은 별도로 고려하고 있지 않습니다.

해당 데이터센터 투자결정에 관한 보다 상세한 사항은 2021년 3월 12일 당사가 제출한 '신규 시설투자등' 공시를 참조 부탁드립니다

(<https://dart.fss.or.kr/dsaf001/main.do?rcpNo=20210312801340>)

호스팅업 관련해서는 카카오 소유의 IP Address 구매를 통해 안정적인 서비스를 진행할 수 있는 환경을 구축하고 있으며, 우선은 카카오 내부 서비스를 위해 활용하고 이후 카카오 그룹 등의 외부 대여 등을 고려하고 있습니다.

#### (4) 사업 추진현황(조직 및 인력구성 현황, 연구개발활동 내역, 제품 및 서비스 개발 진척도 및 상용화 여부, 매출 발생여부 등)

- 자체 데이터센터 운영은 2024년 1월부터 시작했으며, 카카오톡 서비스를 포함하여 카카오 그룹의 서비스, 신규 AI 서비스 등에 대한 클라우드 등의 인프라를 지원하고 있습니다.

데이터센터를 운영하는 조직은 Tech 조직 산하의 "인프라기술"부서에서 운영하고 있으며, 안산데이터센터는 안정성이라는 가치와 친환경, 지역사회와의 상생까지 고려한 카카오의 첫 데이터센터입니다.

데이터센터는 우선 외부향 매출보다는 카카오와 카카오 그룹의 서비스를 안정화하여 제공하는게 우선과제로, 연내 준비하는 AI서비스에도 중요한 인프라자산이 될 것으로 기대하고 있습니다.

(5) 기존 사업과의 연관성

- 데이터센터는 카카오와 카카오 그룹의 서비스를 안정화하여 제공하는게 우선과제로, 연내 준비하는 AI서비스에도 중요한 인프라자산이 될 것으로 기대하고 있습니다.

(6) 주요 위험

- 데이터센터의 서버는 장애가 반복되지 않도록 운영하는게 가장 중요합니다. 카카오 데이터센터의 서버는 24시간 무중단 운영을 위한 전력·통신·냉수 공급망 등의 운영설비 이중화 (장애 방지 등을 위해 같은 기능을 가진 시스템을 2개 마련), 데이터와 운영 도구 다중화, 화재에 대비한 시스템 등을 설계에 반영하여 운영상의 리스크를 줄이고자 설계하였습니다.

(7) 향후 추진계획

- 자체 데이터센터를 운영하면서 필요한 GPU, 서버, 네트워크 등의 추가적인 기계장치 관련 CAPEX 투자가 집행될 예정입니다.

(8) 미추진 사유

- 해당 사항이 없습니다.

## II. 사업의 내용

### 1. (제조서비스업)사업의 개요

당사는 국내 대표 메신저 카카오톡과 인터넷 포털 사이트 다음(Daum)를 비롯해 종속회사를 통해 모바일·인터넷 기반의 모빌리티, 금융, 게임, 음악, 스토리IP를 주축으로 사업을 전개하고 있습니다. 연결기준 사업부문은 매출의 성격에 따라 플랫폼 부문과 콘텐츠 부문으로 구분할 수 있습니다.

먼저 플랫폼 부문은 1) 카카오톡이라는 전국민에 도달 가능한 플랫폼을 기반으로 광고, 커머스 관련한 다양한 비즈니스 툴을 제공하면서 파트너들의 성장을 지원하는 특비즈, 2) 다음(Daum)포털의 사용자와 트래픽을 기반으로 창출되는 온라인 광고 부문이 주영역인 포털비즈와 3) 카카오페이, 카카오모빌리티, 카카오헬스케어, 카카오브레인을 비롯한 연결종속회사들이 전개하는 미래 성장동력이 되어줄 플랫폼 기타 부문으로 구성되어 있습니다.

이어서 콘텐츠 부문은 1) 카카오게임즈가 모바일 게임의 장르 다변화와 해외시장 진출, 자체 개발 게임을 위해 지속적으로 노력하고 있는 게임콘텐츠, 2) 카카오엔터테인먼트가 진행하는 국내 최대 규모의 유료가입자 기반을 확보한 음악플랫폼 멜론(Melon)과 글로벌 K-pop 아티스트를 양성하고 음악 기반의 다양한 콘텐츠를 제작하는 뮤직콘텐츠, 3) 카카오픽코마와 카카오엔터테인먼트에서 경쟁력 있는 스토리IP를 발굴하고 국내외 콘텐츠 시장에서 이용자 저변을 키워가고 있는 스토리콘텐츠, 그리고 4) 카카오엔터테인먼트의 아티스트IP를 활용한 매니지먼트 사업 및 영상콘텐츠 제작 사업을 펼치고 있는 미디어콘텐츠로 구성되어 있습니다.

당사의 핵심자산인 카카오톡은 사람과 사람사이, 기술과 사람사이의 커뮤니케이션을 좀 더 가깝고 안전하게 하고자 하는 미션을 가지고 있습니다. 이러한 미션 아래서 오픈채팅탭과 친구탭을 비롯한 주요 서비스의 개편을 진행하고 있고, 이용자들이 일상과 밀접해있는 로컬기반의 새로운 관계를 발견할 수 있는 기회를 제공하면서 지속적인 성장을 이어갈 수 있는 기반을 마련하고 있습니다.

먼저, 플랫폼 부문의 특비즈(광고)는 신규 광고상품인 친구탭 CPT 상품 출시와 오픈채팅탭으로의 신규 지면 확대와 더불어, 메시지 비즈니스(특채널, 알림톡)의 성장을 통해 매출을 지속적으로 증가시키고 있습니다. 특비즈(커머스)는 불경기로 인한 소비 양극화 현상이 심화되고 있는 상황 속에서, 프리미엄 선물 라인업을 강화하고 카카오톡 안에서 브랜드와 팬덤을 연결하면서 차별화된 비즈니스 모델을 기반으로 안정적인 성장을 이어나가고 있습니다.

또한 시장을 선도하는 혁신적인 서비스를 통해 다양한 이용자 접점을 형성하고 양질의 트래픽을 축적해 온 플랫폼 기타 부문 역시, 더욱 규모감 있는 매출을 만들어가고 있습니다. 카카오페이는 결제 사업의 탄탄한 시장 지위를 기반으로, 카카오페이 플랫폼을 통해 공동체 내 외부의 제휴사와의 협력을 진행하면서 대출비교 서비스 및 투자, 보험에 대한 플랫폼 서비스 등으로 금융플랫폼 사업 영역을 확장하고 있습니다. 또한 카카오모빌리티는 '카카오 T' 앱을 통해 1) 택시, 육상 교통, 항공 등을 포함한 MaaS 시장, 2) 대리, 쿵서비스 등 중개 용역 서비스를 제공하는 Agent 시장, 3) 주차, 세차, 정비 등 차량을 소유한 사용자를 대상으로 한 Car Owner Service 시장 등에 진출해 있습니다.

이어, 콘텐츠 부문의 게임콘텐츠는 다양한 라인업에 대한 안정적인 서비스를 이어가는 한편 모바일 게임의 서비스 영역을 글로벌로 확장하며 영업수익의 성장을 위해 노력하고 있습니다.

다. 유직 부문에서는 에스엠엔터테인먼트의 연결 편입 효과를 비롯해 제작/유통 관련 성장세가 강하게 나타났습니다. 스토리 부문 또한 카카오엔터테인먼트와 카카오픽코마간의 시너지가 한층 강화되면서 전세계 다양한 이용자들에게 몰입도 높은 콘텐츠 경험을 제공하고 있습니다.

(단위: 백만원)

구분	연결			
	제30 반기 (2024. 1. 1 ~ 2024. 6.30)		제29 반기 (2023. 1. 1 ~ 2023. 6.30)	
	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	1,910,059	47.8%	1,717,632	48.4%
콘텐츠 부문	2,083,190	52.2%	1,829,392	51.6%
합 계	3,993,249	100.0%	3,547,024	100.0%

참고: 상세한 영업부문별 정보는 'Ⅲ. 재무에 관한 사항- 3. 연결재무제표 주석'을 참고해주시기 바랍니다.

## 2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스

### 가. 주요 제품 및 서비스 현황

[연결기준]

(단위 : 백만원)

구분	매출 유형	사업영역	주요 제품 및 서비스	제30기 반기		제29 (전) 기		제28 (전전) 기	
				매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	제품/용역	특비즈	카카오톡, 선물하기	1,910,065	47.8%	3,554,442	47.0%	3,462,565	50.9%
		포털비즈	다음(Daum) 등						
		플랫폼 기타	카카오T(모빌리티) 카카오페이						
콘텐츠 부문	제품/용역	게임	카카오게임	2,083,184	52.2%	4,002,560	53.0%	3,336,483	49.1%
		유직	멜론(Melon) 음반, 음원, SM엔터테인먼트등						
		스토리	픽코마 카카오웹툰 카카오페이지						
		미디어	영상제작 등						
합 계				3,993,249	100.0%	7,557,002	100.0%	6,799,048	100.0%

참고: 상세한 영업부문별 정보는 'Ⅲ. 재무에 관한 사항- 3. 연결재무제표 주석'을 참고해주시기 바랍니다.

니다.

## 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

### (1) 플랫폼 부문

당사의 주요 광고상품은 성과형광고(CPC; Cost per Click)를 중심으로 구성되어있어 비딩을 통해서 가격이 결정됩니다. 2019년말 카카오비즈보드 출시 이후 특채널 등의 메시지광고와 결합하여 광고매출의 수익성이 높아지고 있습니다.

카카오톡, 다음 등의 다양한 카카오 서비스의 이용자들을 대상으로 광고를 전달하고, 노출과 전환에 따라 수익을 인식하는 특비즈(광고)와 포털비즈는 광고주들의 입찰 강도 그리고 도달하고자 하는 이용자의 범위 및 타겟팅 정도와 같이 비즈니스 파트너별 요구사항에 따라 그 가격이 매우 유동적으로 결정됩니다.

당사의 커머스 사업은 선물하기, 메이커스, 톱스토어 등으로 구성되며, 선물하기의 럭셔리 상품, 배송상품 등의 증가와 메이커스, 톱스토어 등의 가전, 건강식품 등의 판매 증가는 전체 커머스 사업의 평균 판매가격을 인상시킬 수 있으나, 전체 사업의 가격 변동추이는 확인하기 어렵습니다.

카카오모빌리티가 진행하는 프리미엄 택시서비스인 'T 블루', 'T 벤티'와 카카오페이가 진행하는 결제, 송금, 금융서비스 또한 주요한 판매가격의 변동보다는 서비스 이용자의 확대에 따라 매출이 증가하는 추이입니다.

### (2)콘텐츠 부문

게임부문은 개별 타이틀별로 게임의 특성과 이용자 행태를 고려하여 다양한 형태의 과금상품을 판매하고 있으며, 이는 게임의 라이프사이클과 업데이트 주기 등에 따라 상품구성이 매우 다양해지는 특성이 있습니다.

뮤직부문의 음반 매출은 아티스트 및 음반의 볼륨에 따라 출고가격이 상이하게 책정되며, 공연매출의 경우 공연지역, 공연규모 등에 따라 단가가 다르게 결정됩니다. 또한 음원 플랫폼 매출은 개별곡 다운로드부터 무제한 듣기 그리고 결합상품에 이르는 폭 넓은 이용권을 제공하고 있으며, 이용자들은 자신의 음악 감상 습관에 부합하는 이용권을 취사선택하여 서비스를 이용하는 특징이 있습니다.

스토리 부문 역시 플랫폼을 통해 거래되는 콘텐츠별로 가격책정이 상이하어 콘텐츠 부문에 속하는 서비스별로 가격추이를 산출하는 것에 큰 의미를 부여하기 힘듭니다.

## 3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비

아래 물적자산의 기준은 2024년 반기말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다.

당사 및 주요 종속회사는 소프트웨어 개발 및 공급업이 주요 업종이며, 사업의 특성상 광고, 메신저플랫폼 사업, 모빌리티, 페이, 게임, 스토리 등의 주요 사업을 위해서는 토지 및 건물

등의 유형자산보다는 인터넷상의 정보를 연결하고 저장할 수 있게 하는 서버 등의 기계장치가 온라인/모바일 사업을 영위하는데 더 중요한 물적재산입니다. 또한, 대부분의 사업에 있어서, 연구개발, 기획, 디자인 등의 숙달된 인력이 필요하므로, 이들이 사용하는 비품(컴퓨터, 노트북 등의 비품)이 당사의 사업에 중요한 물적재산으로 간주될 수 있습니다.

기계장치는 당사가 직접 유형자산으로 회계 인식하는 자산 이외에도 리스자산으로도 인식하고 있으며, 유형자산과 리스자산의 상세한 내용은 아래와 같습니다.

유형자산으로 인식된 기계장치는 2023년말 기준 3,890억원이며, 2024년 반기말 기준으로는 4,851억원 입니다. 전체 유형자산 대비해서 35.8%를 차지하고 있으며 당기중 961억원 증가하였습니다.

### 가. 유형자산

당반기 및 전반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
<b>&lt;장부금액의 변동&gt;</b>		
기초 순장부금액	1,322,051,482	885,397,238
연결범위변동	(44)	84,288,663
취득	205,871,218	272,057,823
처분 및 폐기	(17,644,146)	(6,413,508)
감가상각비	(128,155,645)	(102,243,368)
손상차손	(356,954)	-
대체(주1)	(9,948,158)	(5,265,397)
기타	1,786,265	(117,491)
반기말 순장부금액	1,373,604,018	1,127,703,960
<b>&lt;취득원가 및 장부금액&gt;</b>		
취득원가	2,221,078,279	1,810,138,447
감가상각누계액	(844,261,818)	(679,673,637)
손상차손누계액	(778,659)	(44,131)
정부보조금	(2,433,784)	(2,716,719)
반기말 순장부금액	1,373,604,018	1,127,703,960

(주1) 전기말 선급금 및 장기선급금 금액 중 유형자산으로 재분류된 금액을 포함하고 있습니다.

### 나. 리스자산

리스 관련 당반기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
-----	------	-----

사용권자산		
부동산	1,541,383,846	1,608,969,910
기계장치	283,961,425	147,535,916
차량운반구	14,039,033	14,394,512
합계	1,839,384,304	1,770,900,338

당반기 중 증가된 사용권자산은 68,484백만원(전반기: 195,402백만원)입니다. 해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산이 포함되지 않았습니다.

#### 다. 시설투자(CapEx)

당사는 2021년 3월 12일 이사회 결의를 통해 친환경 인터넷데이터센터(IDC)를 구축하기로 결의하였으며, 목적은 미래 IT 수요 데이터 증가에 대응하고 인공지능과 빅데이터 관리 운영을 강화하기 위함입니다. 2021년에서 2029년까지 10년의 기간동안 데이터센터의 구축과 서버 및 네트워크 장치의 확보 등의 목적으로 약 4,249억원의 투자를 계획하고 있습니다. 데이터센터의 소재지는 안산시 한양대 ERICA 캠퍼스로 2023년 10월 준공되었으며, 2024년 1월부터 운영 중에 있습니다.

카카오데이터센터는 10만대 이상의 서버를 운영할 수 있는 초대형 데이터센터로, 데이터센터 건립을 통해 고도화된 인공지능(AI), 빅데이터, 사물인터넷(IoT) 등의 기술의 관리 운영을 강화하고 기업, 교육, 의료 등 사회 전반에 걸쳐 급증하고 있는 디지털 전환 수요에 적극 대응할 수 있을 것으로 기대하고 있습니다.

(단위: 백만원)

구분	연결			
	제30기 2분기		제29기 2분기	
	당기 (3개월)	누적	당기 (3개월)	누적
CapEx	170,352	310,416	237,910	334,325
- 유형자산	139,520	246,009	195,708	260,397
- 무형자산	30,832	64,407	42,202	73,928

참고: 상기 시설투자 내역은 제조서비스업과 금융업에서 발생하는 투자규모를 합산하여 기재했습니다.

## 4. (제조서비스업)매출 및 수주상황

### 가. 매출 실적

당사의 수입원은 크게 플랫폼 부문과 콘텐츠 부문으로 구분할 수 있습니다.

(단위: 백만원)

구분	제30기 반기	제29기	제28기
----	---------	------	------



	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	1,910,065	47.8%	3,554,442	47.0%	3,462,565	50.9%
콘텐츠 부문	2,083,184	52.2%	4,002,560	53.0%	3,336,483	49.1%
합 계	3,993,248	100.0%	7,557,002	100.0%	6,799,048	100.0%

참고: 자세한 영업부문별 정보는 『Ⅲ.재무에 관한 사항 - 3.연결재무제표 주석- 주석6. 영업부문 정보』를 참고하시기 바랍니다.

## 나. 판매방법 및 전략

플랫폼 부문 사업은 크게 특비즈, 포털비즈, 플랫폼 기타로 구분되며 각 사업부문별 판매방법 및 전략은 아래와 같습니다.

### (1) 특비즈

1) 광고형 상품: 카카오톡 비즈보드, 특메세지, 네이티브 광고 등 카카오톡을 기반으로 광고 주 목적에 따라 다양한 유형의 소재를 노출하거나 메시지를 전달할 수 있는 상품을 제공하고 있으며, 직접영업, 광고대행사를 통한 영업을 통해 상품을 판매하고 있습니다.

2) 거래형 상품: 선물하기, 톡스토어, 메이커스, 쇼핑라이브 등 카카오톡과 연계된 다양한 쇼핑 플랫폼을 통해 이용자들에게 상품을 제공하고 있고, 상품 카테고리별 담당 MD를 통한 상품 큐레이션, 판매자 입점방식, 공동주문생산, 주문중개등의 방식을 통해 파트너들의 참여 기회를 높이고 있습니다.

### (2) 포털비즈

전통적인 광고 방식인 검색광고, 디스플레이광고 상품을 판매 하고 있으며, 직영업, 대행영업, 인바운드OLS 등의 방식으로 광고주를 확보하고 있습니다.

### (3) 플랫폼 기타

1) 모빌리티: 카카오T 앱을 통해 택시, 대리, 주차, 바이크 등 편리한 이동을 위한 서비스를 제공하고 있고, 이용자와 파트너를 보다 스마트하게 연결하며 이에 따른 플랫폼 수수료 수익을 수취하고 있습니다.

2) 페이: 결제, 송금, 청구서, 멤버십 등을 통해 확보된 트래픽을 기반으로 투자서비스, 보험, 펀드 등의 판매를 확대하며 금융 비즈니스 플랫폼으로의 역할을 강화하고 있습니다.

3) 기타 플랫폼 신규 사업: 기업용 클라우드 서비스 '카카오 클라우드'를 B2B파트너들을 통해 확산하며 서비스 이용 수익을 수취하고 있습니다.

콘텐츠 부문 사업은 크게 게임, 뮤직, 스토리, 미디어로 구분되며 각 사업부문별 판매방법 및 전략은 아래와 같습니다.

(1) 게임: 게임 콘텐츠를 채널링 또는 퍼블리싱 방식을 통해 파트너와 제휴하여 게임콘텐츠에서 발생하는 게임 아이템 매출 등을 수익쉐어 하고 있으며, 자체 게임개발 스튜디오에서 개발한 게임을 직접 서비스하며 수익을 높이고 있습니다.

(2) 뮤직: 국내 1위 음악 플랫폼인 멜론을 통해 음악 콘텐츠 이용권을 판매하고 있으며 멜론 티켓을 통해 콘서트, 전시, 뮤지컬 등의 티켓을 판매하고 있습니다. 또한 기획사와의 계약을 통해 유통권을 확보한 음원/음반을 국내외 음원플랫폼과 오프라인 유통채널에 공급함으로써 수익을 창출하고 있습니다.

(3) 스토리: 웹툰, 웹소설 등의 다양한 온라인 유료 콘텐츠 이용권을 카카오페이지, 카카오웹툰 그리고 픽코마를 통해 판매하는 동시에 외부 플랫폼에 웹툰, 웹소설을 공급함으로써 콘텐츠 공급자의 역할을 함께 수행하고 있습니다.

(4) 미디어: 아티스트 매니지먼트 활동에 따른 수익을 인식하고 있으며 이와 더불어 영상 콘

텐츠의 기획/제작을 통해 다양한 콘텐츠 유통채널에 대한 공급을 진행하며 수익을 창출하고 있습니다.

## 5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래

### 가. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시이자율 변동위험, 가격위험과 외환위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

#### (1) 시장위험

##### 1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

##### 2) 가격위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

##### 3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

#### (2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

##### 1) 위험관리

연결회사는 신용위험을 관리합니다. 은행 및 금융기관의 경우 우량신용등급을 보유한 곳과 거래합니다. 기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다

연결회사의 신용위험의 개별 고객, 산업, 지역 등에 대한 유의적인 집중은 없습니다. 연결회사가 보유하는 채무상품은 모두 낮은 신용위험의 상품에 해당합니다.

## 2) 신용보강

일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 또는 신용장 등의 신용보강을 제공받고 있습니다.

## 3) 금융자산의 손상

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 주요 금융자산을 보유하고 있습니다.

### - 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권

연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하고 있습니다.

매출채권은 회수를 더 이상 합리적으로 예상할 수 없는 경우 제각됩니다. 회수를 더 이상 합리적으로 예상할 수 없는 지표에는 연결회사와의 채무조정에 응하지 않는 경우, 120일 이상 계약상 현금흐름을 지급하지 않는 경우 등이 포함됩니다.

매출채권에 대한 손상은 연결포괄손익계산서상 대손상각비로 순액 표시되고 있습니다. 제각된 금액의 후속적인 회수는 동일한 계정과목에 대한 차감으로 인식하고 있습니다.

### -상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다

리스채권 이외의 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 금융상품은 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

## (3) 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표채무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

## (4) 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말	전전기말
부 채	11,667,850,065	11,321,369,715	9,447,826,639

자 본	14,037,252,262	13,858,599,224	13,515,717,385
부채비율	83.12%	81.69%	69.90%

#### 나. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산 및 파생금융상품부채의 내역은 다음과 같습니다.

##### (1) 파생상품자산

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
유동파생상품자산	398,535	220,285
비유동파생상품자산	7,533,073	12,339,913
합계	7,931,608	12,560,198

##### (2) 파생상품부채

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
유동파생상품부채	29,747,840	8,195,574
비유동파생상품부채	-	-
합계	29,747,840	8,195,574

## 6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동

### 가. 비경상적 중요 계약

(단위: 백만원)

해당 법인	계약 상대방	구분	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기 또는 계약의 기간	계약 금액 및 대금 수수방법 (기준)
㈜카카오	㈜카카오엔터프라이즈	자금대여	자금대여 계약 체결	2022-12-15 (2023-12-14 연장계약)	100,000
㈜카카오	㈜카카오엔터프라이즈	자금대여	자금대여 계약 체결	2023-07-13 (2024-03-12 연장계약)	100,000
㈜카카오	㈜카카오헬스케어	신주인수	유상증자 참여	2022-04-21	120,000
㈜카카오	㈜카카오인베스트먼트	현물출자	㈜카카오인베스트먼트에 보유 상장/빙상장 주식 현물출자	2022-11-10	1,163,384
㈜카카오	㈜에스엠엔터테인먼트	신주인수 및 전환사채 취득	㈜에스엠엔터테인먼트 신주인수 및 구주취득	2023-02-07	111,930
㈜카카오	㈜에스엠엔터테인먼트	계약 해제	㈜에스엠엔터테인먼트 신주인수 및 구주취득 계약 해제	2023-03-06	111,930

㈜카카오페이	㈜카카오페이증권	신주인수	유상증자 참여	2021-12-23	88,125
㈜카카오페이	㈜카카오페이증권	신주인수	유상증자 참여	2022-09-27	100,000
㈜카카오페이	Siebert Financial Corp.	신주인수	유상증자 참여 (주1)	2023-12-20	23,255
㈜카카오페이	㈜카카오페이손해보험	신주인수	유상증자 참여	2023-07-31	100,000
㈜카카오엔터테인먼트	Radish Media, Inc.	구주인수	구주인수	2021-05-07	180,806
㈜카카오엔터테인먼트	김창원	구주인수	구주인수	2021-05-07	93,348
㈜카카오엔터테인먼트	TAPAS MEDIA, INC. 주주	구주인수 및 유상증자 참여	구주인수 및 주주배정 유상증자 참여	2021-07-12	374,142
㈜카카오엔터테인먼트	Radish Media, Inc. 주주	구주인수 및 유상증자 참여	구주인수 및 주주배정 유상증자 참여	2021-07-25	406,813
㈜카카오브이엑스	벨벳제1호 유한회사	신주발행	제 3자배정 유상증자	2021-07-22	100,000
㈜카카오브이엑스	스톤브릿지모멘텀전문투자형 사모부동산투자신탁	비유동자산 취득	임차 관련 사용권자산	2021-06-15	72,500
㈜카카오모빌리티	Kilometer Holdings, L.P.	신주발행	제 3자배정 유상증자	2021-02-18	219,940
㈜카카오모빌리티	Mobility Holdings Limited Partnership, Kilometer Holdings, L.P.	신주발행	제 3자배정 유상증자	2021-06-09	139,911
㈜카카오모빌리티	㈜씨엠엔피	신주인수	주주배정 유상증자	2021-06-30	78,000
㈜카카오모빌리티	㈜엘지	신주발행	제 3자배정 유상증자	2021-07-19	100,000
Kakao Games Europe B.V.	㈜라이온하트스튜디오	구주 취득	㈜라이온하트스튜디오 구주 취득 계약	2021-10-29	450,000
Kakao Games Europe B.V.	㈜라이온하트스튜디오	구주 취득	㈜라이온하트스튜디오 구주 취득 계약(이전대가 확정)	2021-10-29	1,204,073
㈜카카오엔터테인먼트	PWARP INVESTMENT PTE. LTD. THE PUBLIC INVESTMENT FUND	신주발행	제3자배정 유상증자	2023-01-11	1,153,980
㈜카카오엔터테인먼트	㈜에스엠엔터테인먼트	구주 취득	㈜에스엠엔터테인먼트 구주취득	2023-03-06	625,023
㈜카카오게임즈	㈜세나테크놀로지	구주 취득 및 신주인수	구주인수 및 제3자배정 유상증자	2021-07-08	95,175
㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	신주인수	제 3자배정 유상증자	2021-11-01	450,000
㈜카카오게임즈	김재영 외 3인	신주발행	제 3자배정 유상증자	2021-11-01	209,080
㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	신주인수	유상증자 참여	2022-06-24	174,073
㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	채무보증	제3자에 대한 채무보증	2022-06-24	739,395

참고: 회사의 재무 상태에 중요한 영향을 미치는 비경상적인 중요 계약을 기재하였습니다.

(주1) 해당 거래의 최초계약 금액은 10,3851 백만원이며, 주주간 계약 변경에 따라 취득 내용이 변경되었습니다.

㈜카카오는 (주)에스엠엔터테인먼트의 신주인수 및 전환사채 취득을 위한 계약을 (주)에스엠엔터테인먼트와 체결했으나, 법원의 가처분 신청 인용결정에 따라 해당 계약을 해제하였습니다.

(단위: 백만원)

해당 법인	계약 상대방	구분	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기 또는 계약의 기간	계약 금액 및 대금 수수방법
㈜카카오	㈜에스엠엔터테인먼트	신주인수 및 전환사채 취득	㈜에스엠엔터테인먼트 신주인수 및 전환사채취득	2023-02-07	111,930

#### 나. 연구개발담당조직

지배회사 카카오의 연구개발 담당 조직은 Tech 산하의 개인정보, 광고커머스개발, 기술전략, 로컬&플랫폼개발, 메시지&유저플랫폼개발, 인프라기술 조직과 Kanana α산하의 AI엔지니어링, 대규모언어모델LLM, 멀티모달모델MM 조직과 Kanana X 산하의 AI서비스스튜디오, AI챗스튜디오, AI SaaS, AI Safety 조직 그리고 콘텐츠CIC로 구성되어 있습니다.

## 다. 연구개발비용

(단위: 백만원)

과목	연결			별도		
	제30기 반기	제29기	제28기	제30기 반기	제29기	제28기
연구개발비용계	649,981	1,223,589	1,021,335	279,219	490,133	468,551
회계처리	무형자산	0	1,298	1,815	0	0
	연구개발비(비용)	649,981	1,222,291	1,019,520	279,219	490,133
연구개발비/매출액 비율	16.3%	16.2%	15.0%	21.7%	19.6%	19.1%
[연구개발비용 계/당기매출액X100]						

참고: 상기 연구개발비용은 카카오 및 카카오종속회사의 연구개발부서, 연구개발인력 등과 관련된 인건비, 관련된 외주용역비 등을 포함하고 있으며, 각 사가 영위하는 사업이나 연구개발 성격에 따라 세부적으로 연구개발비용으로 집계하는 기준은 상이합니다. 연구개발비용은 재무제표제작성에 따른 영향이 미미하여 재작성하지 않았음을 참고해주시기 바랍니다.

당사가 투입한 연구개발비는 대부분 당기 비용으로 처리하고 있으며, 일부는 개발비 및 기타의 무형자산으로 계상하고 있습니다. 해당 개발 실패시 무형자산에 대한 감액 손실이 발생하여 당사 수익성에 악영향을 미칠 수 있으나, 금액비중은 전체 재무실적 대비해서 미미한 수준입니다.

## 라. 연구개발실적

당사의 영업활동에 중요한 영향을 미칠 것으로 예상되는 머신러닝, AI, 클라우드를 비롯한 주요 연구개발실적은 아래와 같습니다.

연구조직	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감 년도
비즈개발실	자동 타게팅 기능 연구개발	광고주의 메타데이터를 수집, 분석하여 적합한 높은 유저피처와 연결하는 자동 타게팅 알고리즘 연구 및 시스템 개발	2020
비즈개발실	통합 스마트 메시징 시스템 연구개발	<p>예측 기반 시스템에 콘텐츠 선택선과 유저 선택선 기능을 통합하여 스마트 메시지의 효율성과 활용성을 높이는 알고리즘 연구 및 시스템 개발</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>시스템 별로 파편화된 기능과 코드를 통합하여 유지보수가 쉽도록 만들</li> <li>별도로 개발된 콘텐츠 선택선과 유저 선택선을 하나의 모듈로 통합하여 광고 집행 편의성을 높임</li> <li>기계학습 모델을 기반으로 사용자별 반응성을 예측한 개인화된 메시징 기능 제공</li> </ul>	2021
데이터밸류실	AB테스트 플랫폼을 위한 통계 기반 운영 자동화 기술	<p>AB테스트 설계 및 운영에 필요한 통계 분석을 시스템화 하여, 실험플랫폼 운영에 드는 비용을 줄이고 효율을 높이기 위한 연구</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>실험 설계 단계: 실험 지표의 통계적 안정성 검증, 지표 관계 통계 분석 및 지표 추천/검증</li> <li>실험 운영 단계: 유사 실험 간 실험 패턴 비교/ 분석/ 결과 예측, 실험군 변동성 모니터링 및 alert</li> <li>실험 결과의 사후 관리: 실험 결과 간 통계 분석/시계열 분석, 반복 실험을 통한 실험 결과 안정성 검증</li> </ul>	진행중
데이터밸류실	하이브 데이터 모니터링 및 알람 시스템 개발	<p>복수 하둡 클러스터 대상 통합 하이브 데이터 모니터링 및 알람 시스템 개발</p> <p>데이터를 다루는 현업 조직 입장에서 마주하는 실질적인 데이터 관리이슈를 기반으로 구축한 모니터링 시스템</p> <p>복수의 하둡 클러스터 대상 / 영향도를 파악할 수 있는 데이터 관계도 / 모니터링 시각화 / 이상감지 알람 시스템 제공</p>	진행중
데이터밸류실	채널메시지 타게팅 알고리즘 연구 개발	유저 관심사 및 내재된 반응성 정보를 활용한 채널메시지 타게팅효율 증대 알고리즘 연구 개발	진행중
데이터밸류실	머신러닝 기반 추천 클라우드 플랫폼 개발	클라우드 플랫폼으로 영상, 음악, 텍스트, 상품, 교차 추천 등 다양한 솔루션을 손쉽게 서비스에 도입/검증	진행중

데이터밸류실	추천 시스템을 위한 AI 원천 기술 확보와 연구 개발	AAAI 2022 논문 게재 - 저자: 이현성, 성균관 대학교 CSI 연구실 조상우 연구원과 공동 1저자로 참여. - 제목: An Efficient Combinatorial Optimization Model Using Learning-to-Rank Distillation - <a href="https://arxiv.org/abs/2201.00695">https://arxiv.org/abs/2201.00695</a>	2021
데이터밸류실	대용량 데이터 처리에 적합한 머신러닝 기반 기술 연구	대용량 데이터 확보에 이은 효과적인 머신러닝 기술 적용으로 머신러닝 기술의 효율성을 현실화	진행중
데이터밸류실	설명 가능한 추천 알고리즘 연구 개발	각 추천 결과에 해당 아이템이 추천된 이유를 설명해주는 알고리즘 개발. - 카카오웹툰 서비스에 해당 알고리즘 적용하여 열람 전환율 20% 상승하였음. - 추천 알고리즘의 투명성을 높이는 방향으로 활용할 수 있을 것으로 기대됨.	진행중
서비스플랫폼실	SLA기반 리소스 스케줄링 기술 개발	약속된 SLA에 최적화된 리소스를 스케줄링해서 생성/관리해주는 기술.	진행중
서비스플랫폼실	하이브리드 클라우드 제어용 SSO개발	프라이빗 클라우드와 퍼블릭 클라우드를 동일한 API로 제어하기 위한 Single Sign On 제품 개발	진행중
서비스플랫폼실	클라우드 네이티브 서비스 sustaining을 위한 데이터 플랫폼 개발	클라우드 네이티브 서비스에서 발생하는 데이터(서비스 메트릭, 서비스 로깅)를 효율적으로 처리하기 위한 자동 데이터 플랫폼 개발.	진행중
서비스플랫폼실	클라우드 네이티브 서비스용 데이터 스토리지 개발	클라우드 네이티브에서 주로 사용하는 오픈 소스 데이터 스토리지(ceph)를 대체하기 위한 볼륨용 스토리지 플랫폼 개발.	진행중
서비스플랫폼실	시를 활용한 smart ARS 개발	ARS플로우를 사용자가 직접 설계하고, TTS와 같은 시를 활용하여 인식/응답할 수 있는 ARS개발	2022
서비스플랫폼실	Cloud Native pipelined Deployment 서비스 개발	deployment 서비스 및 승인/감사 기반의 deployment SaaS개발	2022
서비스플랫폼실	Cloud API gateway SaaS개발	클라우드 API gateway SaaS 개발	2022
서비스플랫폼실	Cloud IAM SaaS개발	클라우드 권한/접근제어를 위한 SaaS 개발	2022
서비스플랫폼실	Cloud OLAP SaaS개발	간단하게 OLAP cube를 통해 분석할 수 있는 SaaS개발	진행중
서비스플랫폼실	Arm기반 저전력 자체 서버 개발	Arm기반의 저전력 서비스용 자체 서버 개발	진행중
서비스플랫폼실	Low Code기반의 Simple App develop SaaS개발	템플릿 및 GUI기반의 low code application platform 개발	진행중
서비스플랫폼실	Open Policy Agent Data Store SaaS개발	OPA 용 Data store SaaS 개발	진행중
앱플랫폼사업실	딥러닝 기반 인코딩 최적화 플랫폼 연구개발	영상의 컨텍스트를 분석하여 고정된 값이 아닌 최적의 인코딩 파라미터를 예측하여 적용하기 위한 플랫폼과 학습 모델을 생성하기 위한 시스템 개발. 동일한 화질을 유지하면서도 적은 용량으로 인코딩함으로써 스토리지 및 트래픽 절감 효과.	진행중
비즈플랫폼실	챗봇 Surface 확장	카카오측 채팅방에서만 구동되던 챗봇을 다양한 환경(Surface)에서 구동되도록 재구조화하였으며, 그 첫 번째 릴리스로 Web Surface 적용완료	2020
비즈플랫폼실	특채널 시스템 고도화	특채널의 파트너 비즈니스 지원을 강화할 수 있도록 사용자화 가능한 채널용 구축시스템을 준비함. 카카오의 각종 비즈니스 도구들과 연결하는 구성을 고도화.	진행중
비즈플랫폼실	비즈파트너 커뮤니케이션 플랫폼 개발	분산되어 있는 비즈파트너 소통 기능을 공통 플랫폼화하고 기능을 강화	진행중
회원플랫폼사업실	전자서명인증사업자를 위한 PKI 시스템 개발	과학기술정보통신부가 주관하는 전자서명인증사업자 인증·평가제도를 만족하는 PKI 시스템을 구축함.	2021
회원플랫폼사업실	행안부 전자증명서 발급 시스템 개발	행안부에서 발급하는 각종 전자증명서를 카카오측내에서 발급할 수 있는 시스템 구축함.	2022
회원플랫폼사업실	마이데이터 통합인증 플랫폼 개발	마이데이터 사업에서 통합인증 제공하는 시스템을 구축해서 정보제공자들의 정보를 가져오기 위한 서명 정보를 생성/검증할 수 있는 시스템을 구축함.	진행중

상기 연구개발실적외 당사에서 진행 중인 연구개발 과제는 아래와 같습니다

연구조직	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감 년도
광고추천	전환율 예측기 기반 전환효율 향상 랭킹 로직 개발	전환율 예측기 기반 추천랭킹 로직에 Quality Score 반영 통해 전환효율 향상 ↳ 신뢰할 수 있는 전환율 예측기 개발 통한 정확도, 커버리지 고도화 ↳ 전환율 예측기 이용 Quality Score 체계 개발 ↳ Quality Score 이용 최종 랭킹 로직 고도화	2021
광고추천	CTR예측 모델 고도화 - 광고그룹 단위 예측 및 탐색전략 고도화	현재 소재단위 CTR 예측 모델을 그룹단위 예측 모델로 변경하면서, 해당 그룹내 소재별 노출 기회 제공 및 고효율 소재 노출 관련 탐색전략 고도화 가능 개발 ↳ 콜드스타트 등 이슈에 보다 안정적 대응 ↳ 소재 증가로 인한 시스템 프로세스 부하 감소 ↳ 소재단위 노출 기회 부여 기능 개선 관련 탐색전략 고도화	진행중
광고추천	타일형 광고노출 방식에 대한 CTR 예측기 및 랭킹로직 개발	쇼핑박스 성과형 광고 전환에 따른 CTR 예측기 개발 및 랭킹로직 개발 ↳ 기존의 1~2개 노출되던 DA 성과형 광고와 달리, 쇼핑박스 서비스를 성과형 전환에 따라 관련 예측기 개발 및 랭킹 로직 개발 필요	2021

광고추천	동영상 광고 성과형 노출 위한 반응을 예측기 및 랭킹로직 개발	동영상 광고 성과형 노출 광고상품 준비중이며, 이와 관련하여 반응을 예측기 및 랭킹 로직 개발 필요 ↳ VR 등 사용자 반응 관련 예측기 개발 필요 ↳ 동영상 광고의 랭킹 로직 반영 관련 로직 고도화 필요	2021
광고추천	최적화 타게팅 및 랭킹에 활용할 수 있는 추가적인 데이터 연구 및 로직 개발	사용자 정보가 빈약하거나 혹은 전우한 경우까지도 감안하여, 광고요청 발생시 최적화 타게팅 및 랭킹에 활용할 수 있는 데이터 연구 및 관련 로직 개발 ↳ 문맥광고에서 현재 랜덤 로직 대체하기 위한 로직 개발중(UFO피쳐 활용 로직 고도화중, 웹문서 카테고리 분류기 솔 이용 고도화중) ↳ 사용자의 전환트래커 로그 카테고리 정보 활용한 로직 개발 준비중 ↳ 기타 가용한 데이터 발굴 및 이를 활용한 타게팅, 랭킹 피쳐 반영 등 연구 진행중	진행중
광고추천	검색 광고 효율 향상을 위한 키워드 추천 알고리즘 개발	사용자 관심사 카테고리 기반 키워드 추천 알고리즘 연구 ↳ 검색 광고에서 키워드 관련 정보가 빈약한 경우 사용되던 기존 랜덤 로직을 대체 ↳ 사용자의 관심사 정보를 활용해 반응률이 높을 것으로 예상되는 키워드를 찾는 딥러닝 알고리즘 개발	2021
광고추천	CVR예측 모델 고도화 - 전환 딜레이 및 학습 시점에 따른 전환 추정 모델 고도화	늦게 반영되는 전환(delayed feedback)과 학습(관측) 시점에 따른 전환 추정에 대한 모델 고도화 CTR 모델에 비해서 적은 데이터 & 다양한 목적으로 서비스되는 CVR 모델 성능 고도화 다양한 타입의 전환 이벤트와 관련 피쳐와의 관계 분석 및 고도화	진행중
광고추천	애플리케이션 트래픽 제한을 위한 방법 및 장치	본 발명은 실시간으로 애플리케이션의 트래픽 제한(rate limit) 로직과 한계값을 조절할 수 있는 시스템으로서 트래픽 제한에 필요한 한계값(threshold)을 상수로 정함으로써 애플리케이션의 성능을 최대치로 사용하기 어려운 문제를 해결하고자 만들었음 ↳ 관련특허 : 애플리케이션 트래픽 제한을 위한 방법 및 장치(10-2024-0073762)	2024
ML플랫폼	추천 시스템을 위한 AI 원천 기술 확보와 연구 개발	RecSys Challenge 2022 Workshop 논문 게재 - 저자: iggy.lee(이현성), tony.yoo(유성욱), andrew.y(양호준), joel.(장원준), bell.park(박치원) - 제목: Simple and Efficient Recommendation Strategy for Warm/Cold Sessions for RecSys Challenge 2022 - <a href="https://dl.acm.org/doi/abs/10.1145/3556702.3556851">https://dl.acm.org/doi/abs/10.1145/3556702.3556851</a>	2022
ML플랫폼	추천 시스템을 위한 AI 원천 기술 확보와 연구 개발	KDD Cup 2022 Workshop 논문 게재 - 저자: marko.k(김민석) - 제목: Predicting Query-Item Relationship using Adversarial Training and Robust Modeling Techniques - <a href="https://amazonkddcup.github.io/papers/0620.pdf">https://amazonkddcup.github.io/papers/0620.pdf</a>	2022
ML플랫폼	추천 시스템을 위한 AI 원천 기술 확보와 연구 개발	이용자의 콘텐츠 소비 순서 정보를 활용한 개인화 추천 기술 고도화 - 카카오톡 서비스에 해당 알고리즘 적용하여 열람 전환율 23% 상승하였음.	2022
ML플랫폼	멜론 플레이리스트 데이터셋 공개	ICASSP 2021 논문 게재를 통해 멜론 플레이리스트 데이터셋 공개. - 머신러닝 커뮤니티에 양질의 실 서비스 데이터 제공을 통한 연구 활동 기여. - 논문: <a href="https://arxiv.org/abs/2102.00201">https://arxiv.org/abs/2102.00201</a> - 데이터셋: <a href="https://mtg.github.io/melon-playlist-dataset/">https://mtg.github.io/melon-playlist-dataset/</a>	2021
ML플랫폼	추천플 개인화 알고리즘 연구 개발	추천플 개인화를 통해 사용자 장기만족도와 카테고리 다양성을 모두 높일 수 있는 알고리즘 연구 개발	2022
버티컬개발	콘텐츠 추천 방법 및 시스템	국내 특허 출원 완료 (출원번호 : 10-2020-0125106) - 추천 랭킹시 추천 스코어로 생성한 확률들 기반으로 리랭킹하는 로직에 대한 특허. 필터버블을 해소하면서 불확실성에 대한 고려를 추천 모델과 무관하게 할 수 있고, (예를 들어, 광고분야에서는) SMB 광고주처럼 경쟁력이 낮은 광고주들에게 자연스럽게 트래픽을 배분할 수 있는 효과도 얻을 수 있음. 국내 특허 등록 및 공개 완료 (등록번호 : 10-2464475) <a href="http://kpat.kipris.or.kr/kpat/biblioa.do?method=biblioFrame&amp;appNo=1020200125106&amp;index=0&amp;start=fulltext&amp;openPageId=View03">http://kpat.kipris.or.kr/kpat/biblioa.do?method=biblioFrame&amp;appNo=1020200125106&amp;index=0&amp;start=fulltext&amp;openPageId=View03</a>	2020
버티컬개발	광고 목적 포드폴리오 구성과 리밸런싱	국내 특허 출원 완료 (출원번호 : 10-2020-0172419) - 광고플랫폼을 더 쉽고 효율적인 방향으로 진화할 수 있도록 함 - SME(Small and Medium Enterprise)에 유용할 것으로 기대 국내 특허 등록 및 공개 완료 (등록번호 : 10-2565705) <a href="http://kpat.kipris.or.kr/kpat/biblioa.do?method=biblioFrame&amp;appNo=1020200172419&amp;index=0&amp;start=fulltext&amp;openPageId=View03">http://kpat.kipris.or.kr/kpat/biblioa.do?method=biblioFrame&amp;appNo=1020200172419&amp;index=0&amp;start=fulltext&amp;openPageId=View03</a>	2020



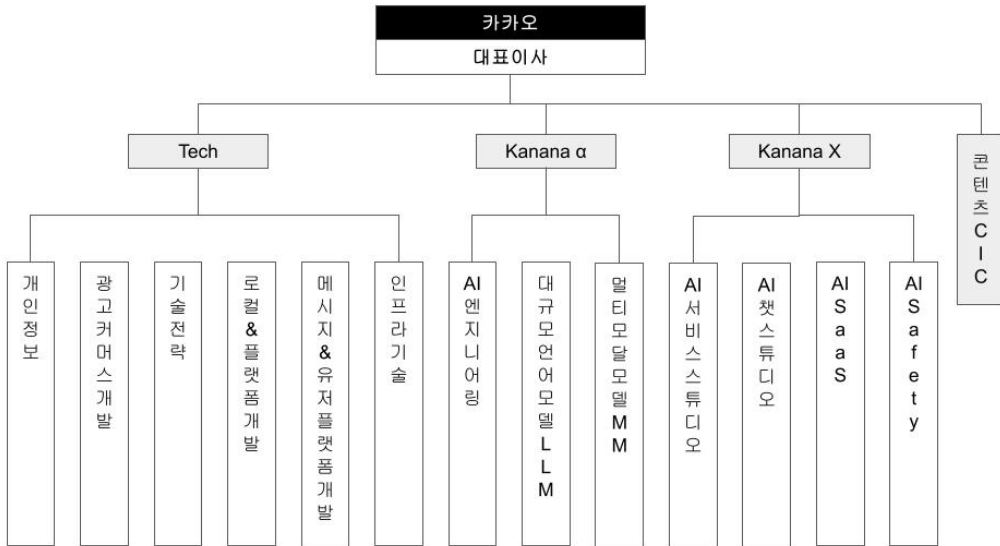
버티컬개발	검색엔진의 검색어 추이를 활용한 광고 효과 검증 및 광고 목적 변경 알림 시스템	<p>국내 특허 출원 완료 (출원번호 : 10-2020-0172654)</p> <p>- 기업의 브랜드 가치를 측정하기 위해 기존에 사용하던 Brand Lift Survey를 넘어 검색엔진의 Query를 활용</p> <p>국내 특허 등록 및 공개 완료 (등록번호 : 10-2537601)</p> <p>미국 특허 출원 완료 (출원번호 : 17/547,244)</p> <p><a href="http://kpat.kipris.or.kr/kpat/biblio.do?method=biblioFrame&amp;applno=1020200172654&amp;index=0&amp;start=fulltext&amp;openPageId=View03">http://kpat.kipris.or.kr/kpat/biblio.do?method=biblioFrame&amp;applno=1020200172654&amp;index=0&amp;start=fulltext&amp;openPageId=View03</a></p>	2020
버티컬개발	자동 타겟팅의 자동 모수 조정 방법	<p>국내 특허 출원 완료 (출원번호 : 10-2020-0172685)</p> <p>- 자동 타겟팅의 대상 모수를 확대하여 매출 증대 가능</p> <p>국내 특허 등록 및 공개 완료 (등록번호 : 10-2661534)</p> <p><a href="http://kpat.kipris.or.kr/kpat/biblio.do?method=biblioFrame&amp;applno=1020200172685&amp;index=0&amp;start=fulltext&amp;openPageId=View03">http://kpat.kipris.or.kr/kpat/biblio.do?method=biblioFrame&amp;applno=1020200172685&amp;index=0&amp;start=fulltext&amp;openPageId=View03</a></p>	2020
버티컬개발	광고 캠페인의 광고 전략 개인화 시스템	<p>국내 특허 출원 완료 (출원번호 : 10-2020-0187860)</p> <p>- 광고플랫폼을 더 쉽고 효율적인 방향으로 진화할 수 있도록 함</p> <p>- SME(Small and Medium Enterprise)에 유용할 것으로 기대</p> <p>국내 특허 등록 및 공개 완료 (등록번호 : 10-2022-0095887)</p> <p><a href="http://kpat.kipris.or.kr/kpat/biblio.do?method=biblioFrame&amp;applno=1020200187860&amp;index=0&amp;start=fulltext&amp;openPageId=View02">http://kpat.kipris.or.kr/kpat/biblio.do?method=biblioFrame&amp;applno=1020200187860&amp;index=0&amp;start=fulltext&amp;openPageId=View02</a></p>	2020
버티컬개발	"검색 결과 없음"에 노출할 수 있는 광고	<p>국내 특허 출원 완료 (출원번호 : 10-2021-0023743)</p> <p>- 광고가 노출되지 않던 지면을 활용해 매출 증대 (네이버등 경쟁사 상품 방어용으로 더 유용)</p> <p>국내 특허 등록 및 공개 완료 (등록번호 : 10-2022-0120078)</p> <p><a href="http://kpat.kipris.or.kr/kpat/biblio.do?method=biblioFrame&amp;applno=1020200187860&amp;index=0&amp;start=fulltext&amp;openPageId=View02">http://kpat.kipris.or.kr/kpat/biblio.do?method=biblioFrame&amp;applno=1020200187860&amp;index=0&amp;start=fulltext&amp;openPageId=View02</a></p>	2021
버티컬개발	메신저 플랫폼에서의 brand lift survey 시스템 및 방법론	<p>국내 특허 출원 완료 (출원번호 : 10-2021-0049921)</p> <p>- 광고가 노출되지 않은 지면을 활용해서 brand lift survey를 진행할 수 있도록 기존 제약사항 제거</p> <p>국내 특허 등록 및 공개 완료 (등록번호 : 10-2022-0120079)</p> <p><a href="http://kpat.kipris.or.kr/kpat/biblio.do?method=biblioFrame&amp;applno=1020210023744&amp;index=0&amp;start=fulltext&amp;openPageId=View02">http://kpat.kipris.or.kr/kpat/biblio.do?method=biblioFrame&amp;applno=1020210023744&amp;index=0&amp;start=fulltext&amp;openPageId=View02</a></p>	2021
버티컬개발	추천시스템의 탐색로직 개인화	<p>국내 특허 출원 완료 (출원번호 : 10-2021-0049921)</p> <p>- 광고플랫폼을 더 쉽고 효율적인 방향으로 진화할 수 있도록 함</p> <p>- SME(Small and Medium Enterprise)에 유용할 것으로 기대</p> <p>국내 특허 등록 및 공개 완료 (등록번호 : 미발급 상태)</p> <p><a href="http://kpat.kipris.or.kr/kpat/biblio.do?method=biblioFrame&amp;applno=1020210049921&amp;index=0&amp;start=fulltext&amp;openPageId=View02">http://kpat.kipris.or.kr/kpat/biblio.do?method=biblioFrame&amp;applno=1020210049921&amp;index=0&amp;start=fulltext&amp;openPageId=View02</a></p>	2021
버티컬개발	클라이언트에서 인구통계학적 정보를 추정하는 방법	<p>국내 특허 출원 완료 (출원번호 : 10-2021-0091577)</p> <p>- 인구통계학적 정보를 서버의 데이터 수집 과정 없이 진행하여 개인정보보호 강화할 수 있는 방법</p> <p>국내 특허 등록 및 공개 완료 (등록번호 : 미발급 상태)</p> <p><a href="http://kpat.kipris.or.kr/kpat/biblio.do?method=biblioFrame&amp;applno=1020210091577&amp;index=0&amp;start=fulltext&amp;openPageId=View02">http://kpat.kipris.or.kr/kpat/biblio.do?method=biblioFrame&amp;applno=1020210091577&amp;index=0&amp;start=fulltext&amp;openPageId=View02</a></p>	2021
버티컬개발	메신저 플랫폼에서 비식별 키 생성 방법	<p>국내 특허 출원 완료 (출원번호 : 10-2021-0092961)</p> <p>- 기존 서버로 수집되던 비식별키에 개인정보보호를 강화한 비식별키를 생성할 수 있는 방법</p> <p>국내 특허 등록 및 공개 완료 (등록번호 : 미발급 상태)</p> <p><a href="http://kpat.kipris.or.kr/kpat/biblio.do?method=biblioFrame&amp;applno=1020210092961&amp;index=0&amp;start=fulltext&amp;openPageId=View02">http://kpat.kipris.or.kr/kpat/biblio.do?method=biblioFrame&amp;applno=1020210092961&amp;index=0&amp;start=fulltext&amp;openPageId=View02</a></p>	2021
버티컬개발	브랜드 멘션을 활용한 광고전략 생성 방법 및 장치	<p>국내 특허 출원 완료 (출원번호 : 10-2022-0030718)</p> <p>- 기업의 브랜드 가치를 측정하기 위해 기존에 사용하던 Brand Lift Survey를 넘어 검색엔진의 Documents를 활용</p> <p>- 국내 특허 등록 및 공개 완료 (등록번호 : 미발급 상태)</p> <p><a href="http://kpat.kipris.or.kr/kpat/biblio.do?method=biblioFrame&amp;applno=1020220030718&amp;index=0&amp;start=fulltext&amp;openPageId=View02">http://kpat.kipris.or.kr/kpat/biblio.do?method=biblioFrame&amp;applno=1020220030718&amp;index=0&amp;start=fulltext&amp;openPageId=View02</a></p>	2022

시뮬레이션개발	지식베이스 시스템 고도화	챗봇과 상담 시스템에서 사용하는 Smart Search 기능의 구조 및 기능을 개선	2021
시뮬레이션개발	대화처리 기술 고도화	대화엔진, 자연어처리, 유의어모듈 등에 사용되는 기술들을 최신화/내재화하여 변화에 빠르게 대응하는 기반을 구축	진행중
품질기술	오픈소스 분석 자동화를 위한 Knowledge Base 증대	다양한 언어의 프로젝트를 자동으로 수집 및 분석해 오픈소스 Knowledge Base를 증대하는 기술 KB 증가로 오픈소스 컴포넌트 매핑 비율이 높아져 오픈소스 분석을 자동화 할 수 있게함	2020
품질기술	애플리케이션 성능, 에러 분석/모니터링 플랫폼 개발	애플리케이션의 성능을 분석하여 병목 원인을 쉽게 파악하는 기술 다양한 메트릭, 에러를 분석하여 서비스 품질을 모니터링하는 기술	2021
품질기술	모바일 UI 테스트 자동화 기술 개발	실제 모바일 디바이스에서 테스트를 원격으로 진행할 수 있으며 레코딩, 스크립트를 이용하여 테스트를 자동화 할 수 있는 기술 개발	2020
품질기술	API 테스트 도구 개발	API 테스트 환경구축, 실행, 분석, 리포트를 편리하게 할 수 있는 SaaS 개발 - 기대효과: 테스트 환경 구축, 실행에 필요한 리소스를 효율화 할 수 있으며 테스트 협업이 편리해짐 - 기대효과: 테스트 자동화를 통한 품질 제고와 리소스 감소 (대상을 분석하여 테스트 코드를 자동 생성, 기본 성능 체크 자동화)	진행중
품질기술	CI/CD SaaS 개발	지속적인 통합과 배포 프로세스를 유연하게 확장 가능한 형태로 관리, 자동화 할 수 있는 SaaS 개발	진행중
품질기술	스팸 및 어뷰징 글에 대한 자동화 모니터링	머신러닝 기반으로 스팸 및 어뷰징 글, 스팸이미지의 형태를 파악하여 이를 점수화 하고 서비스에 직/간접적으로 반영 검수 대상 감소, 모니터링 효율화	진행중
FE플랫폼	KEditor 개발	여러 플랫폼에서 다양한 형식의 콘텐츠를 제작하고 소비할 수 있는 멀티 플랫폼 편집기 및 뷰어 개발	진행중
로컬플랫폼개발	비주얼컴퓨팅(머신러닝/컴퓨터비전) 기반의 지도정보자동검출시스템	로드뷰 영상상의 다양한 정보( 차선, 표지판, 안내마크, 건물, 간판 등)를 자동으로 검출하여, 지도데이터의 최신화 및 신규 서비스( AR등 )의 활용	진행중
비즈플랫폼개발팀	커머스시스템 : 정기구매/정기배송/구매약정 기능 개발	구독On 서비스 및 유사 커머스 서비스에서 정기구매/정기배송/구매약정 기능을 쉽게 사용할 수 있는 역량 확보	2021
비즈플랫폼개발팀	스마트 상담센터 개발	특과 챗봇을 이용한 상담센터를 SaaS 형태의 서비스로 신규구축	2021
광고플랫폼개발	효과적인 광고를 위한 웹문서 기반 컨텍스트 분석 시스템 개발	검색/디스플레이 광고에 모두 활용 가능한 기반 시스템 개발 완료	2021
광고플랫폼개발	고도화된 광고 노출 시스템 개발	다수의 행링 및 타겟팅 시스템을 연동하여 실행 혹은 활용할 수 있는 구조를 마련	2020
특플랫폼개발팀	서버 푸시 가능한 대용량 API Gateway 개발	카카오측 서버로 유입되는 대량의 트래픽을 효율적으로 처리하기 위한 Gateway 시스템으로, API 호출 인증과 사용자 대상 푸시 처리를 내장해, 카카오톡 시스템 전체의 개발/운영 효율성 제고	진행중
특메시지플랫폼개발	Queue consume 제어 시스템	- 스로틀링을 통해 안정적이고 고른 분산 처리 기대. - 상용 Queue를 통해 각 인스턴스에서 소비되는 단위 시간당 메시지 소비량을 제어할 수 있도록 구성. - 준 실시간 메시지 소비 및 잔여량을 모니터링하여, 동적 또는 정적으로 제어 가능한 시스템 개발.	진행중
특메시지플랫폼개발	대화 내용 아카이빙	메시징 서비스에서, 메시지 형태를 유지한 상태로 내보내는 건 (이미지 캡처가 아닌 방식) 메시징 서비스에서, 클라우드 서비스와 연동하여 대화를 아카이빙하고 앱/웹에서 접근하는 건 아카이빙 된 대화 내용을 공유하고 표시하는 방식에 대한 건	진행중
특소셜플랫폼개발	mVoIP 제공을 위한 클라이언트/서버 플랫폼 개발(Vox 3.0)	다자간 커뮤니케이션 (보이스톡/페이스톡) 개선하여 고품질 음/화상 서비스 제공	2023
특소셜플랫폼개발	특 웹린더 open API	사용자의 특웹린더에 일정을 추가하고 관리하는 기능을 제공	2022
특소셜플랫폼개발	검색 질의 자동 멀티 분석기	검색 클릭션(이모티콘, 오픈채팅, 채널, 커머스 등)에 기 세팅되어 있는 세팅값에 따라, 질의어의 질의패턴분석/형태소분석/금치어분석/오터보정/자동완성 멀티 수행. 질의어의 질의패턴분석은 패턴 적중시, 필드/필터 부스팅/클릭션 제거/운영자 커스텀 로직 작동/질의어 변경 등 자동 수행.	진행중
회원공통플랫폼	Kakao OpenAPI SDK V2	iOS 및 Android에서 동작하는 Kakao OpenAPI SDK를 전체 재작성하여 효율과 성능을 개선하였으며, Reactive Programing을 지원함	2020
회원공통플랫폼	SSE(Shared Signals and Events) - 교차 계정 보호 시스템	- 카카오 로그인(소셜 로그인)을 이용하는 사용자의 카카오킬계정에 보안 이상징후 발생 시, 연동 서비스들에 실시간 보안 이벤트를 전달/전파하여, 해당 서비스들이 보다 보안 사고에 적극적으로 대응할 수 있도록 지원. - 카카오 로그인(소셜 로그인)을 연동하는 서비스들의 보안 수준을 높일 수 있으며, 사용자들의 보안 침해 사고를 적극 방어/방지	2023
창작자플랫폼개발	얼굴 특징점 및 Thin-Plate Spline 기반의 자연스러운 얼굴 변형 알고리즘 연구 및 설정시스템 개발	여러 얼굴에 대한 실시간 자유 성형을 지원하는 알고리즘 개발 및 GPU 구현 모바일 기기를 위한 자동 최적화 및 무위별 성형, 성형 아이템 제작을 위한 저작 도구 개발 셀피 카메라 및 이미지 / 동영상 콘텐츠 제작 또는 편집 서비스에서 활용 시 사용자 기대 요구 충족	2020
다음플랫폼개발	동영상 서비스의 주요 재생 지표 연구	재생 시간 기반 지표인 뷰스코어, 감상수, 충분한 감상수 등의 개념 및 용어를 정의하고 도입함. 이 지표들은 동영상 서비스의 기존 클릭 기반 지표(재생수, 재생자수 등)의 약점을 보완할 수 있음. 최근 서비스 지표 분석에 도입되어 사용되고 있고, 재생 시간 기반 동영상 추천 모델에 활용 예정	2020

다들플랫폼개발	재생시간 기반의 동영상 추천 시스템 연구	동영상 서비스의 주요 재생 지표 연구에서 얻어진 가장 핵심적인 지표인 뷰스코어 기반으로 추천 모델을 만들면 기존 CTR 추천 대비 높은 성과를 얻을 것으로 기대되어 연구 시작함, 유저의 동영상 시청시간 증가 서비스의 체류시간 증가를 기대	2021
다들플랫폼개발	동영상 서비스의 유저 기반 재생 지표 연구	동영상 서비스에서의 Active user 기준을 다각도로 연구하고 장단점을 파악 이를 바탕으로 DAU, WAU, MAU 등의 주요 지표와 비활성화 유저 개념 등을 도입하고, 관련 지표를 시각화하여 의사결정 전반에 활용할 수 있도록 할 예정.	진행중
다들플랫폼개발	스팸 및 어뷰징 글에 대한 자동화 모니터링	머신러닝 기반으로 스팸 및 어뷰징 글, 스팸이미지의 형태를 파악하여 이를 점수화 하고 서비스에 적/간접적으로 반영 검수 대상 감소, 모니터링 효율화	진행중
데이터플랫폼	MongoDB에서 컬렉션 단위의 물리 이동 방안	대규모 MongoDB 데이터베이스에서 일부 데이터만 다른 인스턴스로 물리적으로 이동 가능케 하는 기술로, 논리적인 이동(dump&restore) 보다 빠르게 처리, 데이터 보관주기 관리 또는 데이터 마이그레이션 등에도 에 효율적으로 활용 가능.	2023
인프라엔지니어링	OnNet CDN 구축	카카오의 CDN 기반 콘텐츠 서비스의 안정성을 확보하기 위한 과제. 통신사 마다 전용 콘텐츠 캐시 팜을 구축하고 보다 많은 대역폭을 확보하며 이슈성 트래픽에 대한 비용 부담을 감소시키는 목적 현재 동영상 기반 콘텐츠 캐시 팜을 1차적으로 구축하고 있으며 2022년에는 이미지와 같은 정적 콘텐츠 캐시 팜 추가 구축 예정	2023
인프라엔지니어링	IMS 개편	전사 자산정보를 관리하는 시스템을 자산DB적인 코어 시스템과 부가정보를 제공하는 부가서비스 시스템으로 분리 개편. 전사 리소스 관리(유,무형 자산포함)와 관련된 다양한 니즈를 맞출 수 있는 서비스를 제공하고자함	진행중
인프라엔지니어링	IT Governance Portal	IT 거버넌스 포털은 전사 위젯과 유/무형 자산의 비용을 관리하기 위한 카카오의 SCMS(Service Catalog Management System:서비스 카탈로그 매니지먼트 시스템) / BCMS(Business Continuity Management System:비즈니스 연속성 관리 시스템) 본 시스템을 통해 카카오의 서비스 안정성을 향상시키고 인프라/서비스 비용 효율성을 제고하기 위한 목적 전사 인프라/서비스를 대상으로 서비스 목록(코드)의 속성을 정의 서비스 내/간 연관 관계를 파악하여 서비스 중단시 빠르게 장애 상황을 파악/전파/대응 서비스/인프라에 대한 소요되는 종합적인 비용을 파악하는데 활용	진행중
카마부문> 마이구독서비스파트	정기결제 시스템 개발	이모티콘 플러스, 특서람 플러스 등 카카오의 서비스를 웹 결제/IAP 방식을 통합해서 정기 결제할 수 있는 구독 시스템을 개발해서 다양한 구독 모델을 제공할 수 있는 기반 시스템 제공	진행중
특버티컬서비스개발	모바일 티켓 발급 플랫폼 개발	공연/전시 등의 입장에 필요한 티켓을 기존 종이 티켓이 아닌 모바일 티켓으로 발급할 수 있는 플랫폼을 구축하여 웹 콘티켓에서 모바일 티켓을 판매 가능하도록 함. 모바일 티켓의 특성을 살려 쉽게 다른 사람에게 양도 가능함.	2020
특버티컬서비스개발	ID 카드 파트너센터 시스템 개발	파트너가 직접 ID Card를 제작하고 유저에게 발급할 수 있는 플랫폼을 개발하여 자격증, 멤버십카드, 출입카드 등의 많은 플라스틱 카드를 디지털 카드로 전환하고 카뮰 지갑에 담아 편하게 사용/관리할 수 있게 함	진행중
Multimodal Model	시 이미지 및 영상 생성 기술 연구	사용자가 원하는 이미지, 영상 등 멀티미디어 콘텐츠를 생성하는 AI 모델 개발	진행중
Multimodal Model	멀티모달 LLM 기술 연구	- 음성, 이미지, 텍스트 등 다양한 데이터 처리가 가능한 멀티모달 LLM 개발 - CVPR 2024 논문 게재를 통해 자체개발 모델 '허니비(Honeybee)' 공개 (*카카오브레인 소속으로 발표) ↳ 논문명 : Honeybee: Locality-enhanced Projector for Multimodal LLM ↳ 링크 : <a href="https://arxiv.org/abs/2312.06742">https://arxiv.org/abs/2312.06742</a>	진행중
Multimodal Model	오디오북 생성 기술 개발	LLM과 TTS 기술을 결합한 오디오북 생성 기술 개발 - 국내 특허 출원 완료 (출원번호 : 10-2024-0039889) (*카카오브레인으로 출원) ↳ 특허명 : 오디오 북 생성 방법 및 장치	진행중
Multimodal Model	LLM을 활용한 고성능 음성인식기 연구	INTERSPEECH 2024 논문 게재를 통해 E2E 기반 음성인식기 성능 향상 기법 제안 ↳ 논문명 : Online Knowledge Distillation of Decoder-Only Large Language Models for Efficient Speech Recognition	진행중
Large Language Model	자체 대규모언어모델(LLM) 연구개발	서비스에 최적화된 LLM 개발 및 성능 평가를 위한 방법론 연구	진행중
Large Language Model	대화요약 및 말투변경을 위한 AI 모델 연구	채팅방에 쌓인 대화를 요약해주거나 특정 어투로 메시지를 변경해주는 AI 모델 개발	진행중

Large Language Model	Personal Agent 구현을 위한 기반 기술 연구	개인화된 어시스턴트 개발을 위한 대화 모델 연구	진행중
----------------------	--------------------------------	----------------------------	-----

## 마. 연구개발 조직도



## 7. (제조서비스업)기타 참고사항

### 가. 지식재산권 보유현황

당사는 카카오 기업 브랜드 및 서비스 브랜드의 가치 제고 및 육성, 보호 활동을 종합적으로 수행하고 있습니다. 이를 위해 브랜드 개발, 심의, 상표권 출원, 등록 등의 체계적인 브랜드 관리 정책을 내부적으로 수립하였으며, 브랜드 관리 정책에 따라 브랜드, 디자인, 마케팅, PR 등의 영역에서 일관된 고객 커뮤니케이션을 수행하고 있습니다.

특허법 제 94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가지며, 상표법 제 89조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 보유하고, 디자인보호법 제 92조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다. 지적재산권 보유 건수는 권리의 신규 취득, 존속기간 만료, 포기 및 매각 등으로 인하여 수시로 변동되고 있습니다.

(기준일: 2024년 6월 30일)

구분	특허권	상표권	디자인권
국내	761	2,949	152

해외	212	1,939	31
합계	973	4,888	183

#### 나. 관련 법령 또는 정부의 규제

당사는 모바일과 웹을 통해 메신저 서비스 및 검색, 이메일, 뉴스 및 각종 커뮤니티와 게임 등 다양한 서비스를 제공하는 정보통신사업자입니다. 당사는 '정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률' 상의 정보통신서비스제공자, '전기통신사업법' 상의 부가통신사업자로서 각 법령의 적용을 받습니다. 또한 뉴스 서비스를 제공하는 인터넷뉴스서비스사업자로서 '신문 등의 진흥에 관한 법률', '언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률'의 적용을 받아, 그 책임을 다하고 있습니다.

이 외에도 서비스 사용자의 개인정보를 보호하기 위한 '개인정보보호법', 이용자의 통신사실확인자료 제공과 관련된 '통신비밀보호법', 게임물 서비스와 관련하여 '게임산업진흥에 관한 법률' 온라인서비스제공자로서 '저작권법', 청소년의 유해매체물 접근 및 이용제한과 관련된 '청소년보호법', 구매하기 플랫폼을 통한 통신판매 및 통신판매 중개와 관련된 '전자상거래 등에서의 소비자 보호에 관한 법률', 콘텐츠 제공업체 등 제휴사들과의 계약 체결 시 불공정 계약을 체결하지 않도록 하기 위한 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률', 전자결제업 관련된 '전자금융거래법', 은행 서비스 제공을 위한 '은행법', '외국환거래법' 등 관련 법률을 준수하고 있습니다.

당사는 2024년 5월 14일 자로 상호출자제한기업집단으로 지정되어, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」(이하 '공정거래법')에 따른 의무를 성실히 이행하고 있습니다. 일부 법령과 규제는 사업자에게 일정 수준의 영향을 줄 수 있으나, 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 사회적 책임을 다할 것입니다. 앞으로도 당사는 모바일과 웹 플랫폼을 기반으로 다양한 영역에서 이용자들에게 필요한 서비스를 제공하고, 모바일 및 인터넷 생태계 발전을 위해 노력할 것입니다.

#### 다. 환경보호

카카오는 사업 운영에서 발생하는 환경영향을 최소화하기 위한 환경 방침을 수립하였으며 환경경영 이행을 위한 거버넌스 체계를 구축하였습니다. 특히, 환경 관련 주요 사안들에 대해 이사회와 이사회 산하 ESG위원회에서 주기적으로 논의하고 있습니다. 나아가 환경 목표 수립을 기반으로 한 체계적인 이행과 친환경 투자활동을 통해 환경 문제 해결에 기여하고자 노력하고 있습니다.

##### (1) 환경 경영 추진 체계

카카오는 2021년에 환경경영 이행의 기반이 되는 환경 방침을 최초 수립하고 이를 지속적으로 개선해 나가고 있습니다. 환경 방침에 따라 서비스 제공 과정에서 발생하는 환경영향을 최소화하고 환경 오염 예방과 환경 보호 활동을 통해 사회적 책임을 다하고자 합니다. 2023년에는 환경 방침 내에 전사적인 추진을 위한 환경경영 거버넌스에 대한 내용을 추가하여 최고 의사결정 기구인 이사회에서 환경 성과에 대한 감독 및 리스크에 대한 의사결정을 진행한다는 점을 규정하였습니다.

##### <환경 방침>

- 환경 성과의 지속적 개선
- 기후변화 대응을 위한 선도적인 노력
- 친환경 기술/서비스 개발 및 친환경 투자 확대
- 개선을 통한 사전예방 활동
- 법규 및 그 밖의 요구사항의 준수
- 환경영향 저감을 위한 파트너와의 협력
- 폐기물 및 에너지 관리
- 교육 및 공개적 경영
- 파트너 및 이용자 동참 지원
- 환경 거버넌스

## 2) 환경경영 전담 조직

카카오는 이사회 산하의 ESG위원회에서 기후변화 대응을 포함한 환경경영 전반의 이슈를 감독하고 최종 의사결정을 수행합니다. 카카오의 ESG 총괄 임원은 ESG 최고 의사결정 기구인 ESG위원회로 부터 환경 및 사회에 대한 영향 관리 책임을 위임받아 전사 ESG 전략을 총괄합니다. ESG 총괄 임원은 중대한 이슈사항에 대해 의사결정을 실시하며, 중대성 이슈 중에서도 핵심 이슈사항에 대해서는 최고 의사결정 기구인 ESG위원회 및 이사회에 보고하여 의사결정이 이루어질 수 있도록 지원합니다. ESG위원회는 연간 4회 진행하며, 이를 통하여 기후변화 대응 활동 및 성과 등을 관리·감독합니다. ESG 전담조직인 ESG경영은 ESG 전략 수립 및 이행과 관련된 실무를 담당하며, 환경경영시스템 운영, 환경전략 수립 및 이행, 환경 성과 관리, 글로벌 이니셔티브 대응 등 기후변화 대응을 포함한 환경경영 실무를 추진합니다. ESG경영은 기후변화와 관련된 리스크 및 기회 요인을 정기적으로 식별하며, 중요 이슈 발생 시 경영진에게 즉시 보고합니다. 또한 부서간 실무협의체인 환경경영테이블은 현업 부서의 환경경영 이행 및 개선과제를 실행하여 전사적인 환경경영을 추진합니다.

## 3) 환경경영시스템

카카오는 환경경영시스템을 기반으로 환경과 관련된 리스크를 효율적으로 관리하기 위해 조직의 환경 측면을 체계적으로 식별하고 평가, 관리 및 개선하고 있습니다. 2021년 4월 제주 본사 오피스와 판교아지트에 대해 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였으며, 연 1회 외부 독립적 기관에 의한 사후관리 심사가 실시되고 있습니다. 2022년 12월에는 환경경영시스템에 대한 내부 심사가 진행되었으며, 2023년 3월 실시된 ISO 14001 정기 심사로 인증을 유지하고 있습니다.

## 4) 환경투자

카카오 공동체가 2022년 신규 입주한 카카오 판교아지트에 대해 친환경 건축물 인증 제도인 LEED(Leadership in Energy and Design) Gold 등급을 2023년 3월 획득하였습니다. 또한 에너지 IT 소셜벤처인 식스티헤르츠와 업무 협약을 체결하여 시민조합이 직접 생산한 재생에너지를 구매하였습니다. 이를 통해 2022년 한 해 동안 제주 오피스 운영에 필요한 전력의 전량을 태양광 에너지로 조달하였습니다.

판교 아지트 에너지 효율화	스케줄링 시스템 및 재실센서를 활용하고 조명제어 시스템을 가동하여 불필요한 조명 사용에 따른 에너지 사용 감소
재생에너지 인증서 구매	시민들의 작은 태양광 발전소에서 생산된 친환경 전력 (1,900 MWh) 구매

5) 환경목표

카카오는 사업 운영에서 발생하는 환경영향을 저감하기 위하여 매년 환경목표를 수립하고 달성을 추진하고 있습니다. 2023년 카카오는 대외적 목표인 재생에너지 2,000 Mwh 조달과 Scope 1+2 배출량, 용수 취수량, 폐기물 발생량의 전년 수준 유지를 내부 환경목표로 설정하였습니다. 2023년 한 해, 재생에너지는 목표 대비 2배를 조달하여 초과달성 하였으며, 노후 장비 폐기 및 고효율 장비 도입에 따라 Scope 1+2 배출량 감축에 성공하였습니다. 다만 수자원 및 폐기물의 경우, 관리대상의 확대 및 고도화, 근무제도의 변화로 인하여 당초 설정한 목표를 달성하지 못했습니다. 카카오는 사업 운영에 따른 부정적인 환경 영향을 줄이기 위해 지속적으로 노력하겠습니다.

(2) 기후 변화 대응

카카오는 기후변화의 심각성에 공감하며 글로벌 기후변화 대응 노력에 동참하기 위해 중장기 기후변화 대응 목표 수립하였습니다. 2040 Net Zero를 목표로 카카오 사업뿐만 아니라 밸류체인에서 발생하는 탄소 배출량을 감축하기 위해 전기차 전환, 신재생에너지 사용 확대, 공급망 탄소 배출 관리 등 다각적인 노력을 추진하고 있습니다.

1) 2040 Net Zero Roadmap

카카오는 2022년 4월 기후위기 대응을 위한 2040 Net Zero 목표를 선언하였습니다. 카카오는 2040년까지 기업 운영 과정에서 발생하는 Scope 1+2 배출량을 0톤까지 감축<sup>1)</sup>하고 이외에 더하여 가치사슬에서 간접적으로 배출되는 Scope 3 배출량을 최소화하여 한국 정부의 2050년 탄소중립 달성 목표에 기여하고자 합니다. 카카오는 넷제로 목표의 달성을 위하여 탄소중립 로드맵을 수립하였으며, 2030년까지 2021년 대비 Scope 1+2 배출량을 40% 감축하고, Scope 3 배출량을 17% 감축하는 목표를 설정했습니다. 해당 중기 목표는 파리협정의 1.5℃ 기온 상승 억제 목표에 부합하는 SBTi<sup>2)</sup> 방법론을 바탕으로 설정되었습니다.

<p>[Scope 1] 전기차 전환</p>	<p>카카오 사업 운영에서 직접 배출되는 Scope 1 배출량은 대부분 차량 연료 사용에서 발생하고 있으며, 통근 버스 및 법인 차량 전기차 전환 등을 통해 배출량을 감축하고자 합니다.</p>
<p>[Scope 2] 신재생에너지 사용 확대</p>	<p>카카오는 사업장 사용 전력으로 인해 간접 배출되는 Scope 2 배출량에 대한 감축 목표를 수립하였습니다. 2030년까지 전체 전력 사용량의 60%를 친환경 에너지로 전환하고, 2040년까지 신재생에너지 100% 전환을 달성하고자 합니다. 이에 대한 첫 시작점으로 2022년에는 제주 오피스의 재생에너지 사용량 100% 전환을 달성하였으며, 앞으로 재생에너지 공급량을 점진적으로 확대할 예정입니다. 카카오는 2022년 1,900MWh의 재생에너지를 공급 하였으며, 2023년에는 4,000MWh까지 확대할 계획입니다.</p>
<p>[Scope 3] 공급망 탄소 배출 관리</p>	<p>카카오는 밸류체인에서 간접적으로 발생하는 온실가스 배출량을 파악하기 위하여 2022년도 Scope 3 배출량을 전체 15개 카테고리 대상으로 산정하였으며, 이 중 카카오에 해당하는 13개 카테고리 배출량을 공개하였습니다. 이를 바탕으로 Scope 3 배출량 관리체계를 구축 및 고도화할 계획입니다.</p>

### (3) 액티브 그린 이니셔티브

카카오스러운 환경 기여 활동의 적극적 추진을 위해 '액티브 그린 이니셔티브'를 발표했습니다. 액티브 그린 이니셔티브(Active Green Initiative)는 기후위기 및 환경문제 해결을 위한 적극적인 의지를 담은 카카오의 환경전략 체계입니다. 카카오는 액티브 그린 이니셔티브를 통하여 내부 운영 및 가치사슬에서 배출되는 온실가스를 줄이고, 더 나아가 다양한 서비스와 캠페인을 통해 사회의 지속가능성에 기여하고자 합니다. 액티브 그린 이니셔티브의 추진 원칙은 '카카오 안에서', '카카오를 통해', '카카오와 함께'로 정의됩니다. 글로벌 표준에 발맞춘 기후변화 대응, 내부 운영의 효율화를 통한 환경 기여와 더불어, 유저 및 파트너의 서비스 이용과 캠페인 참여가 친환경 사회 전환으로 이어지도록 하는 것이 액티브 그린 이니셔티브의 목적입니다. 카카오는 액티브 그린 이니셔티브를 통하여 크루, 파트너, 이용자를 비롯한 우리 사회 구성원 모두가 환경문제 해결에 참여할 수 있도록 기여하고자 합니다.

#### 1) 카카오 카본 인덱스

카카오 카본 인덱스Beta는 이용자가 카카오 그룹의 서비스와 플랫폼을 통해 참여한 다양한 친환경 활동을 정량화한 수치입니다. 카본 인덱스는 이용자의 환경 인식을 높이고 친환경 임팩트를 강화하기 위한 목적으로 디자인되었으며, 카카오 내부 관리 지표인 KUC (Kakao Users' Carbon-reduction)로 환산하여 공개됩니다. 2023년 카카오 카본 인덱스는 서비스 및 플랫폼의 사회적 탄소감축 효과와 더불어 친환경 캠페인 참여 등의 간접적인 기여를 합산하여 2024년 환경의 날에 공시 예정입니다. 이 중 사회적 탄소감축 효과는 서울대학교 기후 테크센터와의 연구 협업을 통하여 산정되었으며, 약 27,000,000 kgCO<sub>2</sub>-eq로 집계되었습니다. 카카오는 카본 인덱스 집계에 활용된 방법론을 <플랫폼 산업의 사회적 감축 성과 측정 가이드라인>으로 대외 공개하여, 더 많은 IT 플랫폼이 친환경 사회로의 전환에 동참할 수 있도록 기여하고자 합니다. 카카오는 앞으로도 이용자의 친환경 서비스 이용, 구매, 활용 등에서 발생하는 다양한 데이터를 수집·분석하고 관련 연구 및 환경 전문 파트너십을 통해 그 범위를 점차 확대해 나가며 우리 사회의 저탄소 전환을 위해 노력하겠습니다.

#### 2) 그린 카카오

##### <내부 환경영향 저감 방향성>

카카오 내부의 환경영향 저감을 위한 다각적인 노력을 추진하고 있습니다. 전력 소비가 많은 데이터센터의 환경영향 저감을 위해 에너지 효율 개선 노력을 지속하고 있습니다. 카카오는 현재 임차 데이터센터를 사용 중이며, 2024년 1월부터 자체적으로 준공한 친환경 데이터센터를 운영할 예정입니다. 설계 단계부터 친환경성을 고려한 자체 데이터센터를 통해 환경적 책임을 다하고자 하며, 기존에 운영 중인 데이터센터도 에너지 효율 극대화를 위한 활동을 지속적으로 추진할 계획입니다.

##### <친환경 통합 설계 적용>

안산 데이터센터는 자연조건의 활용, 다양한 에너지 절감 기술을 적용한 친환경 통합 설계로 친환경 데이터센터로서의 정체성을 구현하고자 합니다. 신재생에너지 인프라를 구축하고 냉각 전력 효율 향상을 위한 고효율 에너지 설비를 적용하며, 우수 및 중수, 폐열을 재활용할 수 있는 시스템을 도입할 예정입니다. 더불어 에너지 절감 기술을 통해 데이터센터 PUE1) 1.3 이하를 기준으로 설계 및 시공을 준비하고 있습니다. 이와 같은 에너지 효율성 개선을 통하여 기존의 임대 데이터센터 대비 에너지 사용량 및 탄소 배출량을 약 15% 감소시킬 수 있을 것으로 예상됩니다. 이에 따라 연간 전력 사용량을 약 30GWh 가량 줄이고 에너지 비용을 30억 원 이상 절감할 수 있을 것으로 기대됩니다. 이를 바탕으로 안산 데이터센터는 건축물 에너지효율등급 예비 인증서 1등급을 받았으며, 녹색 건축 예비 인증서를 통해 녹색건축 최우수 등급을 획득했습니다.



에너지 절감형 건축	에너지 절감형 건축을 통한 에너지 요구량 최소화 · 단열 성능 향상 차양, 고성능 이중 외피 사용 · Hot Aisle, UT Containment 시스템 적용 및 기류 최적화 · 효율 프리쿨링 냉동기 시스템 도입
에너지 효율화 기술	에너지 효율 개선 및 에너지 소비량 최소화 · 우수 및 중수 재활용 · 폐열 회수 시스템 적용 · 프리쿨링 외기 냉수·냉방 적용 · 고효율 장비, 절수형 기기, LED 조명 도입
친환경 에너지 기술	태양광, 연료전지 등을 활용한 에너지 생산 · 1,000kW 규모 태양광 패널을 남측을 바라보도록 설치 · 50kW 규모의 친환경 연료 전지 사용

### <효율적 데이터센터 운영>

카카오는 친환경 설계가 적용된 자체 데이터센터와 더불어 현재 이용 중인 임차 데이터센터의 환경영향 저감을 위해 노력합니다. 각종 에너지 효율 인증을 획득한 서버를 사용하여 서버 및 전원공급장치의 에너지 효율을 관리하고 있으며, 전산실 에너지 효율 향상을 위해 서버에서 배출되는 고온을 냉각장치에서 공급되는 냉기와 격리하여 이전 대비 냉각장치 효율을 개선했습니다. 또한 전산실 내 스마트 온도관리 시스템을 적용하여 실시간 온도 변화를 모니터링하여 최적의 온·습도를 유지할 수 있도록 하였습니다.

### <친환경을 고려한 신규 임차 데이터센터>

2023년 2분기부터 이용할 임차 데이터센터에서는 에너지 효율을 높이고 환경영향을 저감하기 위한 다양한 설비가 도입되어 있습니다.

재생에너지 발전장비 도입	데이터센터 벽면 세 면에 BIPV(Building-integrated Photovoltaics)를 설치하여 신재생에너지(태양광에너지) 가용을 증대하고자 합니다.
친환경 소화약제 도입	데이터센터에 모든 소화약제는 현존하는 소화약제 중 가장 낮은 환경 파괴 지수를 보유한 청정소화약제 Novec을 적용하여 지구 온난화 및 오존층 파괴를 막는 친환경 데이터센터를 지향합니다.
조명 밝기 조절 기능 적용 및 조명 자동제어	데이터센터 내 조명 밝기 조절 기능을 적용하여 공간 내 인원 부재 시, 최소 조도를 유지합니다. 자동제어를 통한 타임 스케줄 제어, 개별 및 그룹 제어로 낭비 요소를 제거하고자 합니다. 조명 부하를 효율적으로 관리하여 에너지를 절약하고자 합니다.
물 사용량이 적은 데이터센터	최신 기술이 적용된 공냉식 냉동기를 적용하여 타 데이터센터 대비 용수 사용을 절약하고자 합니다.

### <친환경 판교 아지트 구축>

카카오는 2022년에 신 사옥 '판교아지트' 준공을 완료하여 공동체와 함께 입주하였습니다. 친환경성을 고려한 판교아지트는 친환경 건축물 인증 제도인 LEED(Leadership in Energy and Design) 평가 Gold 등급을 2023년 3월에 획득하였습니다. 특히 LEED 획득 기준 중 하나인 조명 제어 시스템을 설치하여, 불필요한 조명 사용에 따른 에너지 사용을 감축하고 있습니다. 스케줄에 맞춰 조명을 운영할 수 있는 시스템과 사람의 동작을 감지할 수 있는 재실 센서를 활용하여 크루가 없는 층의 조명을 자동으로 소등합니다.

### <친환경 사내 식당 및 카페 운영>

판교아지트에 설치된 사내 카페 및 사내 식당 '촌식도락'은 부정적 환경 영향을 줄이기 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다. 사내 카페에서는 크루에게 바이오매스 기반의 친환경 소재인 에코젠으로 만들어진 머그컵을 제공하여 일회용품 사용 및 폐기물 발생량을 줄이고 있습니다. 또한 식음료를 포장할 때는 1회용 플라스틱 대신 종이컵과 뚜껑, 옥수수 전분 빨대, 대나무 젓가락 등을 제공합니다. 사내 식당 또한 포장 시 친환경 펄프 소재의 포장 용기 및 생분해성 플라스틱 봉투를 활용하고 있으며, 사내 전반에 걸쳐 일회용품 사용으로 인한 환경 오염을 최소화하기 위해 노력하고 있습니다. 특히, 사내 식당에서는 미생물을 이용한 호기성 처리기 3대를 도입해 음식물 쓰레기 발생량을 기존 대비 90% 감축했습니다. 호기성 처리는 음식물 쓰레기의 매립 및 소각 과정에서 발생하는 온실가스 배출량을 감소시키는 효과가 있습니다. 캔틴 등 편의시설에서는 텀블러 세척을 위한 린서, 분리수거함 등을 비치하여 크루의 일상 속에서 다회용품 사용과 재활용이 자연스럽게 이루어지도록 유도하고 있습니다.

### <크루 환경 교육 및 환경캠페인 실시>

2022년 12월, 카카오 크루들이 기후변화 대응에 대한 인식 수준을 제고할 수 있도록 사내 환경 교육 'ESG, 그리고 기후변화 이야기'를 진행하였습니다. 기후변화 이슈에 대한 개념부터 카카오의 대응 현황까지 파악할 수 있도록 전 직원을 대상으로 교육 프로그램을 제공하였습니다. 교육 후에는 수강생 대상 설문조사를 통해 교육 만족도 및 업무 적용도에 대한 효과성 평가를 진행하였습니다. 또한 교육 프로그램과 연계하여 사내 카페에서 일회용품 대신 개인 컵 이용을 장려하는 친환경 캠페인을 진행하여, 크루들이 교육을 통해 배운 내용을 직접 실천할 수 있도록 하였습니다. 앞으로도 매년 1회 이상의 환경 교육을 실시하여 환경경영의 필요성에 대한 크루들의 이해도와 관심 수준을 향상시키고자 합니다.

### <크루 친환경 통근 및 이동 장려>

크루들의 통근 과정에서 발생하는 탄소 배출을 저감하기 위해 통근버스와 셔틀버스를 운영하고 있으며, 판교아지트 내 자전거 주차장 및 전기 충전 공간을 운영하고 있습니다. 카카오는 법인 차량 중 무공해 차량 비율의 확대를 추진하고 있으며, 2022년 12월 기준 법인 차량의 22%를 전기차로 보유하고 있습니다.

### 3) 그린 서비스

#### <참여형 재활용 프로젝트 '새가버치'>

카카오메이커스는 헌 물건의 새 가치를 찾는 재활용1) 프로젝트 '새가버치'를 진행하고 있습니다. 새가버치는 쓰임이 다한 제품의 쓸모를 다시 찾는 서비스로, 선형 경제 구조로 이루어진 기존 제조업의 패러다임을 순환 경제 구조의 친환경적 제조업으로 변화시키고자 하는 시도입니다. 2022년에는 티셔츠, 셔츠, 스웨터 등을 재활용하는 프로젝트를 3회 진행하였습니다. 2023년에도 재활용 아이템을 보다 확대하여 제조업의 새로운 가능성을 제안하고 '재활용이 모두의 습관이 되도록' 끊임없이 노력할 계획입니다.

### <친환경 인증 정보 제공 및 친환경 패키지 사용>

카카오커머스는 카카오톡 선물하기, 카카오톡 쇼핑하기 내 상품 상세 페이지에 친환경 인증 정보를 제공하고 있습니다. 2022년에는 등록 가능한 인증의 범위를 확대하였으며, 선물하기 검색 결과 페이지에 친환경 인증 정보가 등록된 상품은 '그린선물'로 노출하여 친환경 상품에 대한 이용자의 접근성을 개선하였습니다. 더불어 카카오프렌즈 상품의 패키지에서는 플라스틱의 사용을 줄이고, 재활용률 등급이 높은 종이상자 등을 활용하고 있습니다. 카카오프렌즈 공식 홈페이지에서 상품 구매 시 박스, 완충재, 테이프 등을 모두 친환경 소재로 사용하

며, 오프라인 직영 스토어에서도 생분해성 비닐인 친환경 비닐백을 이용합니다.

<전자문서 및 생활 결제 서비스로 종이 사용량 감축>

카카오페이는 공인전자문서중계자로서 모바일 메신저 기반 전자문서 서비스를 운영하며 기존 우편 안내문, 종이 고지서 등을 카카오톡을 통해 제공합니다. 또한 카카오페이 청구서는 국내 최초의 모바일 메신저 기반 전자고지결제(EBPP, Electronic Bill Presentment and Payment) 서비스로 공과금과 각종 생활 요금의 청구서를 간편하게 관리하고 납부할 수 있습니다. 카카오페이의 전자문서 및 생활 결제 서비스는 문서 제작 및 발송 비용 절감, 사용자 편의성 제고, 업무 효율화뿐만 아니라 종이 생산 및 사용량 감소에 기여해 산림 보호와 탄소 배출량 저감 등 환경 보호 효과로 이어지고 있습니다.

<전기 택시 전환 지원>

카카오모빌리티는 차량 구매부터 충전, 배터리 관리 등 전기택시 이용자가 느끼는 불편함과 부담감을 최소화하기 위해, 구매 지원금과 충전 할인 카드 지급, 배터리 관리 서비스 제공 등 다양한 프로그램을 진행해왔습니다. 2022년 12월 기준, 카카오 T 블루와 프로 멤버십 가입 택시 중 1만여 대가 전기차로 운행되고 있습니다. LPG 택시를 전기택시로 전환할 경우, 1대 당 연간 약 3.9 tCO<sub>2</sub>e의 탄소 배출량 절감효과를 기대할 수 있습니다.

<친환경 건축 및 설계 추구>

카카오스페이스는 사람과 자연이 함께하는 삶을 고민하고 이를 공간에서 지속적으로 경험할 수 있는 방법을 탐색합니다. 정해진 기간에 종료되는 것이 아닌 지속적인 실천 경험이 다음 세대에도 이어질 것으로 기대하고 있습니다. 카카오 시캠퍼스(가칭)는 자연 친화적 설계 및 시공을 통해 환경을 고려한 건물 건축 및 에너지 시스템을 도입하였으며, LEED 인증 취득을 추진 중에 있습니다. 캠퍼스 전면으로 형성되는 근린공원은 생태적 지속성을 갖도록 설계하여 자연, 환경, 사람이 함께하는 경험 설계의 중요한 공간이 될 것으로 기대합니다.

4) 그린 캠페인

<카카오같이가치 | 모두의 행동 그린디지털 캠페인>

모두의행동은 일상 속 작은 행동으로 사회 문제에 참여하는 카카오같이가치의 임팩트 무브먼트 서비스입니다. 2022년에는 환경 캠페인 '그린 디지털'을 통해 일상 속 디지털 탄소 절감을 위한 행동 3가지를 소개하였으며, 이용자들의 행동 인증 1개당 카카오가 1,000원을 기부했습니다. 기부금은 총 1,026그루의 나무를 심는 데에 활용되었으며, 이를 통해 경기도 연천군에는 '그린 디지털 숲'이 조성되었습니다.

이메일 에코모드 사용	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Daum/카카오메일에서 스팸 메일, 휴지통 보관 기간을 기존 15일에서 7일로 단축하는 에코모드를 통해 탄소 배출 저감</li> <li>· 2022년 12월 기준 총 47,000여 명 참여</li> </ul>
디지털 기기 전력 사용 감축	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 스마트폰 절전모드 사용 및 카카오톡 다크모드 이용으로 에너지 사용량 절감</li> <li>· 2022년 12월 기준 총 3,900여 명 참여</li> </ul>
페이퍼리스 실천	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 종이 청구서를 카카오페이 모바일 청구서 및 문서함 이용을 통해 종이 사용량 감축</li> <li>· 2022년 12월 기준 15,400여 명 참여</li> </ul>

5) 생물 다양성 보존활동 추진

카카오는 지역사회 생물다양성 보호 및 산림 재생을 위해 다양한 이용자 참여형 활동을 추진하고 있습니다. 서식지를 위협받거나 멸종 위기에 처한 동·식물을 보호하고, 건강한 자연 생태계가 지속될 수 있도록 노력합니다.

#### <해양 생태계 보전 활동>

카카오의 사회공헌 플랫폼 카카오같이가치는 6월 8일 해양의 날을 맞아 ‘우리바다’ 캠페인을 진행하여 해양 보호 구역의 실태와 현황 파악 및 대안 마련에 기여했습니다. 해양 환경 보호 및 바다 생태계 보전을 위한 모금함을 총 5개 선정하였으며, 카카오가 각 모금함 당 1백만 원씩 기부한 총 5백만 원의 특별 기부금과 추가적인 카카오 응원 기부금을 전달하였습니다. 해양보호구역의 쓰레기 수거 시스템 마련을 위한 프로젝트, 초·중·고등학생 대상의 해양 환경 교육 프로젝트 등이 선정되었고, 약 3만 명이 함께 모은 약 1,830만 원은 모두 해양 환경 보호 프로젝트에 기부되었습니다.

#### <멸종위기 야생동물 서식지 보전 활동>

카카오는 멸종위기 야생동물의 서식지를 보전하고 야생조류 서식지에 위협이 될 수 있는 요인들을 제거하기 위해 노력합니다. 프로젝트팀의 제안을 통해 겨울철 멸종위기에 처한 재두루미의 먹이 공급을 위한 사업과 수달 서식지 보호활동을 위한 사업이 진행되었으며, 2022년 3월 발생한 대형 산불로 인해 소실된 산불피해지 산림 복원을 위해 사용자와 함께 6.5억 원을 모금하여 기부하였습니다.

#### <꿀벌 생물종 다양성 보전 활동>

꿀벌은 전 세계 과채 수분의 70%를 담당하고 있어 인류의 식량 위기와의 깊게 연관되어 있습니다. 카카오메이커스는 이런 꿀벌의 개체 수 감소 위기에 대해 알리고자 하였으며, 일러스트를 활용한 캠페인을 통해 모금된 약 1,500만 원의 수익금 전액을 한국양농협회의 밀원수1) 식재 사업에 활용될 수 있도록 기부하였습니다.

#### <제주 해양 정화 프로젝트 지원>

카카오는 제주 임팩트 챌린지를 통해 제주 지역사회의 환경영향 저감 프로젝트를 지원하고 있습니다. 2022년에는 해양 쓰레기에 대한 인식 개선 및 해양 정화 활동 실천을 목표로 하는 플로빙코리아2) 프로젝트를 통해 지역 문제 해결 과정에 필요한 지원금을 제공했습니다. 플로빙코리아팀은 프로젝트 기간 동안 플로빙 20회, 초심 플로버 대상 입문 교육 5회 진행 등 제주 바다를 지켜나갈 플로버들 교육에 힘썼습니다. 또한 지역 어부회 소속 선박 프로펠러 정비 등 지역사회 이해관계자들과의 네트워크 강화 및 안전한 해양 환경 조성에도 기여하였습니다.

#### <멜론 '숲;트리밍' 프로젝트>

카카오엔터테인먼트의 뮤직플랫폼인 멜론에서 진행한 ‘숲;트리밍’은 응원하는 아티스트의 이름으로 숲을 조성하는 친환경 프로젝트입니다. 멜론 정기결제권을 이용하는 동안 ‘숲;트리밍’ 페이지에서 좋아하는 아티스트 이름을 선택만 해두면, 매월 결제금액의 2%가 자동으로 적립되고, 이후 해당 아티스트 앞으로 총 2천만 원이 적립되면 모든 금액이 서울환경연합으로 기부되어 서울시 내에 아티스트 이름을 딴 숲을 조성하는 프로젝트를 진행했습니다. 그 결과, 2022년 6월 말 프로젝트 시작 이후 12월까지 총 7,400만 원이 적립되어 2023년 중 총 3개의 숲이 조성될 예정입니다.

#### <환경개선 기금 에코씨드 캠페인>

카카오메이커스는 고객과 함께하는 환경 개선 캠페인 ‘에코씨드 캠페인’을 진행하고 있습니다.

다. 이는 고객이 제품을 주문하면 주문 1건당 100원의 에코씨드를 기금으로 조성해 산림 조성 및 해양 환경 개선 사업에 활용하는 캠페인입니다. 2022년 한 해 동안 3.9억 원의 기금을 조성하였으며, 미세먼지 차단 숲 식재, 해양 쓰레기 수거 등 다양한 활동에 사용되고 있습니다.

#### <전자문서 그린 챌린지>

카카오페이는 2022년 7월, 전자문서 서비스를 알리고 사용을 독려하는 '전자문서 그린 챌린지'를 진행했습니다. 챌린지 참여자들은 카드 명세서 등 전자문서를 신청하고 받은 종이 우편물을 제보하는 등의 활동을 통해 환경친화적인 금융 서비스를 직접 경험하고, 전자문서 전환이 가능한 영역을 직접 발굴할 수 있었습니다. 챌린지 참여자들에게 친환경 키트, ESG 우수 주식 등의 선물을 지급하여 종이 절약을 실천하도록 독려하였으며, 챌린지 참여도만큼 기부금을 조성하여 사단법인 평화의숲에 총 4천 7백만 원의 기부금을 전달하였습니다. 2023년 4월, 카카오 같이가치, 사단법인 평화의숲과 함께 양구군 나무심기 기부사업을 전개하여 강원도의 조속한 산림 녹화를 유도하고 탄소흡수량 증대 및 생물 다양성 기능을 강화하고 있습니다.

## 라. 사업부문의 시장여건 및 영업의 개황

### [온라인 광고 부문]

#### 1) 산업의 특성

온라인 광고는 모바일, PC, IoT를 비롯한 뉴미디어 플랫폼 기반의 디지털 마케팅에 활용되는 광고 상품과 플랫폼을 통해 사용자와 비즈니스, 비즈니스와 비즈니스를 연결하는 행위를 총칭합니다. PC와 웹을 중심으로 성장을 시작한 온라인 광고의 태동기에는 사용자들의 검색어에 대응하는 연관 검색결과를 상위에 노출하여 배치하는 검색광고와 웹서비스 내의 주요 지면을 활용한 디스플레이광고가 주축을 이루었습니다.

이후 디지털 기술 및 인프라 환경의 발전과 디바이스의 보편화에 따른 사용자들의 미디어 소비 행태 변화가 관찰되었고, 이러한 흐름에 맞추어 다양한 플랫폼에 적합한 새로운 광고 형태가 지속적으로 등장하며 그 성장세를 이어가고 있습니다. 온라인광고는 전통적인 광고매체 대비하여 상대적으로 정확한 마케팅 성과의 측정이 가능함에 따라 이를 바탕으로 정교한 마케팅 전략의 수립이 가능하고 또한 효율적인 예산 분배가 용이하다는 장점이 있어서, 대형 브랜드 광고주와 중소형 사업자들 모두 다양한 목적의 광고 캠페인을 소화할 수 있습니다. 최근 손에 닿는 디지털이라 불리는 피지탈(Physital)-공간(Physical)과 디지털(Digital)이 혼합된-형태의 광고와 같이, 디지털 플랫폼에 친숙한 소비자들을 타겟으로 디지털과 오프라인 공간이 합쳐진 광고의 중요성이 대두되고 있습니다. 온라인 중심의 플랫폼이 오프라인으로 그 영역을 확장해 고객 경험을 확대하거나, 오프라인 리테일이나 교통수단 등에 디지털 기술을 접목하여 광고하는 등의 형태로 그 모습이 나타나는데, 이와 같이 디지털 기술을 기반으로 기존의 광고시장과 결합된 다양한 광고형태가 주목받을 것으로 전망됩니다.

#### 2) 산업의 성장성

한국방송광고진흥공사에 따르면 2023년 기준 온라인 광고는 전년 대비 4% 성장한 약 9조 4천억 원 규모로 전체 광고 시장에서의 점유율이 56%에 이를 것으로 추정됩니다. 특히 온라인 광고시장 안에서도 모바일 광고시장이 전체 온라인광고의 성장을 견인하면서, 모바일 광고 시장의 비중이 전체 온라인 광고 안에서 약 80%까지 확대되었습니다.

모바일 광고 시장은 IT 기반 서비스를 스마트폰 하나로 손쉽게 사용할 수 있게 된 미디어 환경 변화로 급속도로 성장하였습니다. 현재 스마트폰은 가장 보편적인 디지털 디바이스로 자

리 잡았으며 모바일 기반의 콘텐츠, 서비스 역시 빠른 속도로 확산되며 수많은 이용자들을 모바일 생태계로 이끌고 있습니다. 더불어 세계 최고 수준의 인터넷, 통신 인프라 기반은 시장의 성장을 가속화시키는 동력이 되어왔습니다. 스마트폰의 보급과 무선통신 인프라의 발달을 통해 이용자들의 미디어 소비의 중심은 TV 등 기존 매체에서 모바일 기기로 급격히 이동하였고, 주요 광고대상 또한 전통 매체에 익숙한 세대에서 디지털 네이티브(Digital Native, 디지털 원어민) 세대로 옮겨가면서 기존 매체에 집중되었던 광고주 및 마케터들 역시 디지털 미디어에 더욱 많은 관심을 기울이고 있습니다.

동영상, Live 서비스, 메시지, AR/VR 등을 통한 디지털 콘텐츠 소비가 활발해졌을 뿐 아니라 개인 크리에이터 중심의 1인 미디어 역시 활성화 되고 있어 디지털 마케팅 콘텐츠 역시 이에 발맞춰 변화하고 있습니다. 이러한 마케팅 패러다임의 변화로 인해 광고주와 마케터들의 광고 목적에 부합하는 다채로운 마케팅 활동의 전개가 가능해지면서 온라인 광고시장의 참여자가 확대되는 계기가 되고 있습니다.

더불어 온라인광고의 최대 장점으로 꼽히는 효율, 성과 기반의 광고 관점에서도 인공지능을 활용한 머신러닝 등의 플랫폼 기술 적용을 통해 서비스 이용자들이 일방적으로 광고를 수용하는 것이 아니라 미디어에 대한 직간접적인 참여가 용이해지고 있어 사용자의 기호와 성향을 보다 명확히 반영하는 캠페인의 전개가 가능해졌습니다. 또한 마케팅 활동을 통해 형성된 고객과의 연결을 장기적인 관계로 구축시켜 나갈 수 있는 광고의 지속성에 대한 광고주들의 관심이 증가하고 있어 구매, 예약, 가입을 비롯한 다양한 비즈니스 액션들과 결합을 통해 성장을 거듭할 것으로 기대하고 있습니다.

#### <국내 온라인 광고 시장 규모>

(단위: 십억원)

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년(E)	2024년(E)
전체 광고시장	14,427	14,120	15,517	16,520	16,007	16,437
온라인광고시장	6,522	7,528	8,004	8,706	9,022	9,387
- 모바일광고시장	4,650	5,689	6,224	6,803	7,175	7,543
성장률						
전체 광고시장	4.9%	-2.1%	9.9%	6.5%	-3.1%	2.7%
온라인광고시장	14.1%	15.4%	6.3%	8.8%	3.6%	4.1%
- 모바일광고시장	27.0%	22.3%	9.4%	9.3%	5.5%	5.1%

출처: 한국방송광고진흥공사 방송통신광고비 조사 보고서 2023

#### 3) 경기변동의 특성 및 계절성

광고산업은 경제성장과 밀접한 상관관계에 놓여 있습니다. 우리나라의 GDP 내 광고비 점유율은 0.7%대로 유지되고 있는데, 이는 GDP와 총광고비의 변동 및 추세가 비슷하게 유지된다는 것을 의미합니다. 또한 광고시장 성장률의 변화는 경제성장률의 변화와 방향성을 함께하는 경향이 있는데, 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고 집행을 미루거나 축소하는 모습을 보여 경기하강의 시점에는 매출의 성장세가 다소 둔화하거나 하락할 수 있습니다.

다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있고 정확도 높은 광고 성과분석의 제공을 통해 광고효율을 제고해 나가고 있는 만큼 온라인 광고산업의 경우 동 산업 내에서 상대적인 경기 민감도가 낮다고 할 수 있습니다. 전통적으로 광고는 광고 예산이 수립되는 1분기(1월~3월)가 계절적 비수기이고 연말 이벤트 및 연휴 특수효과, 광고 예산 소진

등이 발생하는 4분기(10월 ~12월)가 계절적 성수기로 판단되고 있으나, 광고 상품의 고도화 및 중소형 광고주의 예산 집행 확대, 대형 브랜드 광고 집행 시점에 따라 그 변동폭이 변화를 보이고 있습니다.

#### 4) 경쟁환경

인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 서비스 이용자 간의 네트워크 효과에 따라 선제적으로 시장에 진입한 사업자들이 선점 효과를 가지고 있는 경우가 존재하여 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이는 대부분의 국내 인터넷 포털/모바일사업자들이 유사성이 높은 서비스를 제공하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇몇 사업자들이 시장을 점유하고 있는 이유이며, 이로 인해 새로운 시장참여자의 진입이 용이하지 않을 것으로 보입니다. 또한, 온라인/모바일 광고산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정이 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리 잡고 있습니다.

최근 글로벌 광고 업계는 생성형 AI 기술의 경쟁력을 갖추기 위해 노력을 기울이고 있습니다. 일각에서는 '생성형 AI 붐이 온라인 광고를 영원히 바꿀 수 있다'라는 관점까지 제시되면서 글로벌 빅테크를 중심으로 발 빠른 움직임을 보이고 있습니다. 이미 시장에서는 광고 콘텐츠 제작에 활용할 수 있는 주요 서비스들이 출시되면서, 텍스트 생성과 이미지 및 영상 제작 그리고 광고 카피와 스토리 보드 제작을 지원하는 다양한 툴이 등장하고 있습니다.

즉 광고분야의 전문가가 아닐지라도 시 기반의 광고 텍스트와 이미지, 그리고 스크립트 생성 툴을 활용해, 온라인 광고 관련 업무를 손쉽게 수행할 수 있다는 것을 의미하고, 결국 이러한 점은 생성형 AI가 온라인 광고 시장의 성장을 주도할 경쟁우위로 대두될 것이라는 견해로 귀결될 수 있습니다.

### [온라인 커머스 부문]

#### 1) 산업의 특성

이커머스 산업은 온라인 플랫폼을 통해 이루어지는 제품과 서비스의 거래행위를 총칭합니다. 과거 오프라인에서 주로 소비되던 식품, 생필품을 시작으로 여행, 항공권, 프리미엄 브랜드 제품에 이르기까지 거래대상의 범위를 지속적으로 확장하고 있습니다. 이에 맞추어 시장 참여자들의 경쟁전략 또한 다변화되고 있는데, 차별화된 고객 경험의 제공, 적시성 높은 물류, 라이브커머스 등의 기술 혁신이 커머스 사업의 성장을 이끌어 갈 경쟁 요소로 부각되고 있습니다.

#### 2) 성장성

2023년 국내 이커머스 시장 규모는 거래액 기준 227조 3,470억원으로 전년 대비 8.3%성장하면서 온라인/오프라인 전체 유통시장에서 차지하는 비중이 35.8%까지 확대되었습니다. 또한 전체 거래액 중 모바일 환경에서 비롯되는 거래액은 167조 8,276억원으로 약 74%의 비중을 기록하고 있습니다.

시장 형성 초기의 성장을 이끌어 왔던 오픈마켓의 경우 성장률이 감소세를 나타내고 있으나, 새로운 형태의 소비 방식이 등장하면서 이커머스 시장을 활성화시키고 있습니다. 라이브 스트리밍과 결합하여 판매자와 구매자가 실시간 소통가능한 라이브커머스, 인플루언서와 소셜네트워크 서비스를 레버리지하는 소셜커머스 그리고 자체 풀필먼트 역량 내재화 및 제휴를 통한 신속 배송 커머스를 대표적인 사례라고 할 수 있습니다.

#### <온라인 쇼핑거래액 추이>

(단위: 조원, %)

구분	2021년	2022년	2023년(E)
시장 규모	190.2	209.9	227.3
증가율	20.2%	10.3%	8.3%

(출처: 통계청, 2023년 연간 온라인쇼핑동향)

### 3) 경기변동의 특성 및 계절성

이커머스는 경기변동의 영향을 받을 수 있습니다. 고금리와 물가상승으로 비우호적 거시경제 여건이 이어질 경우, 소비심리가 위축되면서 가성비를 중시하는 경향이 한층 두드러지게 되고, 기업들의 수익성 개선의 제약 요인으로 작용하기도 합니다.

그럼에도 이커머스는 오프라인 유통시장 대비 빠르게 변화는 소비자의 니즈에 유연하게 대응하기 용이해 그 영향도가 상대적으로 낮다고 할 수 있으며, 그 일례로 최근의 거시경제 환경에서 초저가 직구 상품 또는 균일가 상품 중심의 플랫폼들이 빠르게 자리잡으면서 소비자들의 이목을 집중시키고 있습니다.

### 4) 경쟁환경

이커머스는 시장은 전문 이커머스 사업자뿐만 아니라 기존 오프라인 유통업체들이 온라인 채널을 확장함에 따라 다양한 사업자가 시장의 수요를 두고 경쟁하는 양상을 띄고 있습니다. 더욱이 최근에는 국내 업체간의 경쟁 뿐 아니라 중국, 미국, 일본 지역의 해외 플랫폼을 통한 직접 구매 역시 용이해져 그 경쟁의 강도가 한층 강화되고 있습니다.

또한 업체간 인수합병 역시 활발히 진행되고 있는 점 역시 최근의 주목할 만한 시장상황이라고 할 수 있습니다. 2021년에는 대형 오프라인 유통업체가 온라인 유통 플랫폼을 인수하면서 단순히 이커머스 강자로 부상했고, 해외 이커머스 업체의 경우 2022년부터 최근까지 국내 1세대 오픈마켓들을 연이어 인수하면서 시장이 빠르게 재편되고 있습니다.

### 5) 영업 개황

당사의 대표적인 커머스 서비스인 '선물하기'는 카카오톡 안에서 친구 관계를 레버지리하여 선물을 주고 받는 문화를 형성하면서 선물하기 시장을 선도하고 있습니다. 이러한 '관계 기반 커머스'는 카카ومان 영위할 수 있는 차별화된 서비스로 앞으로도 이용자들의 친구 관계 확장에 발맞춰 선물하는 대상을 가족 또는 실생활 속에서 형성된 지인에 한정하지 않고, 비지인과 자신을 포함한 모든 종류의 관계에서 다양한 선물을 주고 받을 수 있는 맥락을 강화해 선물하기 시장을 확대시켜 나갈 계획입니다.

더불어 브랜드스토어 등에서 다양한 커머스 솔루션을 적극적으로 활용하고 있으며, 카카오톡 안에서 마케팅부터 커머스까지 완결되는 선순환 구조를 활성화하여 실시간으로 전달되는 개인화된 프로모션과 혜택이 구매로 이어지는 차별화된 관계형 커머스로 자기구매 맥락을 강화해 나가고 있습니다.

2021년 의류 전문몰 '지그재그' 와 '포스티'를 운영하는 크로키닷컴에 대한 지분투자를 진행 하고 '카카오타일' 사업부문과의 합병을 마쳤습니다. 방대한 상품 라인업, 직진배송 경쟁력 과 고도화된 CRM 마케팅으로 시장 내 점유율을 지속 확대해 나갈 계획입니다.

## [게임 부문]

### 1) 산업의 특성

게임은 상대적으로 높은 접근성과 상대적으로 저렴한 비용으로 여가시간을 즐길 수 있는 대



표적인 엔터테인먼트 수단입니다. PC, 모바일, 콘솔 등 디지털 플랫폼을 기반으로 창의적인 게임 소재와 다양한 장르를 통하여 전 세계 이용자들에게 서비스 저변이 확대되며, 높은 고부가가치와 경제성을 창출하고 있습니다. 또한, 언어, 국가, 문화 등의 장벽이 상대적으로 낮은 가운데 국내 게임사들의 제작 역량이 강화되며, 글로벌 시장 내 한국 게임의 위상은 더욱 확대되고 있는 추세입니다.

또한, 핵심 게임 IP는 탄탄한 스토리와 흥행이 검증된 세계관을 통하여 영화, 드라마, 웹툰, 애니메이션 등 다채로운 콘텐츠로 확대가 가능하며, 이를 통해 이용자를 지속적으로 유입하는 한편, 신규 비즈니스 기회 발굴을 위한 노력을 하고 있습니다. 중장기적으로는 AI/딥러닝 등 신기술을 접목한 게임과 멀티 플랫폼(Multi-Platform), 크로스 플레이(Cross-Play) 등의 플랫폼 진화에 힘입어 글로벌 게임 시장은 지속적인 성장을 이어갈 것으로 전망됩니다.

## 2) 산업의 성장성

2022년 글로벌 게임 시장 규모는 전년 대비 0.9% 증가한 약 2,082억 달러를 기록하였습니다. 이는 기존 코로나19로 인해 급격히 증가한 게임 이용자층 및 게임 소비시간이 조정되는 과정에서 발생한 성장률의 감소로 보여지며, 2023년 이후에는 안정적 성장세를 이어가면서 2025년 글로벌 게임 시장 규모는 2,362억 달러까지 확대될 것으로 전망됩니다.

국내 게임시장 또한 포스트 코로나 시기의 재택 시간의 감소와 대안으로 향유할 수 있는 다른 엔터테인먼트가 많아짐에 따라, 2020년 나타냈던 급격한 성장률 기록 이후 점차 성장률이 낮아지면서 안정화하는 모습을 보일 것으로 예상됩니다. 2022년 국내 게임시장은 전년 대비 5.8% 성장한 22조 2,149억원을 기록했습니다. 국내 게임시장 규모를 분야별로 살펴보면, 2022년 PC 게임 시장은 전년대비 3.0% 성장한 5조8,053억원을 기록했습니다. 이는 일부 대형 게임사들의 PC 게임 매출이 증가한 영향으로 분석되며, 향후 PC 게임은 독자적인 상품개발보다는 멀티플랫폼용 게임 개발이 주류를 이루면서 장기적인 관점에서 급격한 성장률을 보이기 어려울 것으로 생각됩니다. 2022년 모바일 게임시장은 전년 대비 7.6% 증가한 13조 720억 원을 기록했는데, 이는 모바일 게임 상위 매출을 견인하고 있는 국내 대형게임사 대표게임들의 매출이 견고하게 유지되었기 때문으로 분석됩니다. 국내 모바일 게임 매출액은 2020년에 10조 원을 돌파한 후 2022년까지 지속적으로 매출이 확대되었으나, 성장률은 2021년부터 하락세가 이어지면서 2023년에는 매출 증가가 정체되었을 것으로 추산됩니다. (출처: 한국콘텐츠진흥원 대한민국 게임백서 2023)

2023년에는 2022년 대비 4.4% 성장한 약 957억 달러를 기록했을 것으로 추정되며, 2025년까지 약 1,095억 달러 규모로 성장할 것으로 전망됩니다.

## 3) 경기변동의 특성 및 계절성

게임은 상대적으로 저렴한 비용으로 즐길 수 있다는 점에서 가성비 높은 여가수단으로 관심을 받아왔습니다. 경기 상승기에는 이용자들의 지출 규모가 커지는 한편 경기하강기에는 공연, 레저스포츠 등 타 여가수단을 즐기던 이용자의 유입이 관찰되어 경기변동에 대한 민감성이 높다고 보기 어렵습니다. 또한 산업의 계절적 요인은 크게 청년 이용자층의 수험기간, 방학 등에 영향을 받고 있습니다. 이에 따라 여름방학, 겨울방학, 신년과 같이 주목도 높은 이벤트가 있는 시기에 이용자 확보 및 활동성 증대를 위하여 게임을 출시하거나 주요 업데이트를 진행하고 있습니다.

2022년 국내 게임시장은 전년대비 5.8% 성장한 22조 2,149억원을 기록했습니다. 국내 게임시장 규모를 분야별로 살펴보면, 2022년 PC 게임 시장은 전년대비 3.0% 성장한 5조8,053억원을 기록했습니다. 이는 일부 대형 게임사들의 PC 게임 매출이 증가한 영향으로 분석되며, 향후 PC 게임은 독자적인 상품개발보다는 멀티플랫폼용 게임 개발이 주류를 이루면서 장기적인 관점에서는 현상유지 정도의 업황을 보일 전망입니다. 2022년 모바일 게임시장은 전년

대비 7.6% 증가한 13조 720억 원을 기록했는데, 이는 모바일 게임 상위 매출을 견인하고 있는 국내 대형게임사 대표게임들의 매출이 견고하게 유지되었기 때문으로 분석됩니다. 국내 모바일 게임 매출액은 2020년에 10조 원을 돌파한 후, 2022년까지 매출규모가 지속적으로 증가하였으나 2023년에는 매출 증가가 정체되었을 것으로 예상됩니다. (출처: 한국콘텐츠진흥원 대한민국 게임백서 2023)

#### 4) 경쟁환경

국내 게임시장의 경우 PC게임과 모바일게임 시장을 막론하고 개발사와 유통사(퍼블리셔)의 경계가 모호해지고 있습니다. 일정 규모 이상의 개발사들은 직접 퍼블리싱을 하는 추세이고, 퍼블리싱을 주 사업모델로 하는 사업자는 일정 규모 이상의 마케팅을 지원할 수 있는 자금력을 보유하거나, 유통 플랫폼상의 특징점이 있어야 경쟁력 있는 게임 타이틀 소싱이 가능하게 되었습니다. 이런 이유로 퍼블리싱을 주 사업모델로 영위했던 업체가 직접 개발에 뛰어들기도 합니다. 특히 2010년 이후부터 급성장하기 시작한 모바일게임 시장은 비교적 소규모의 자금으로 창업이 쉬운 분야였으나, 모바일게임 시장의 고도화로 양질의 게임이 출시되고 이용자에게 주목을 받기 위한 대규모의 마케팅비용이 수반되는 등 진입장벽이 높아졌으며, 시장 내 경쟁 또한 격화되고 있습니다.

게임 산업에 공통되는 중요한 경쟁 요인은 이용자를 만족시킬만한 게임 개발과 양질의 IP 확보, 운영 능력과 유통 플랫폼 보유 여부라고 볼 수 있습니다.

하드코어 PC게임 시장은 막대한 개발비 투자와 일정 수준 이상의 성공이 담보되어야 하기 때문에 진입장벽이 매우 높습니다. 다만, 이의 반대급부로 상위권을 차지한 PC게임은 순위의 변동이 거의 없고 안정적인 실적을 유지하며 타 플랫폼으로의 확장성도 가지기 때문에 게임사 경쟁력의 중요한 축이 되고 있습니다.

모바일게임 시장은 기존 PC게임 IP를 활용한 신작들이 흥행을 거두며 성장을 견인하고 있습니다. 또한, 웹툰, 웹소설, 영화, 캐릭터 등의 다양한 IP를 활용한 게임 제작도 활발해지고 있습니다. 이러한 인기 IP를 활용한 게임은 많은 팬층을 보유하고 유저들에게 훨씬 친숙하게 다가갈 수 있어 게임의 성공가능성이 높고, 마케팅 비용을 크게 줄일 수 있는 장점이 있습니다. 이로 인해 수익의 안정성 측면에서 양질의 IP를 확보 및 개발하기 위한 게임사들의 경쟁은 지속되고 있습니다.

### [음악 콘텐츠 부문]

#### 1) 산업의 특성

음악 콘텐츠 산업은 음반, 공연, 작곡, 저작권 관리, 아티스트 매니지먼트, 방송/광고/영화 등의 배경음악에 이르기까지 아티스트와 음원을 활용하여 가치를 창출하는 모든 산업을 지칭합니다.

음악은 경험재적인 특성을 보유하는 재화입니다. 이는 소비자가 경험을 해보기 전에는 그 가치에 대한 정확한 판단이 어렵기 때문에 과거에 소비한 경험을 보유하고 있거나 성공적인 가치를 제공해 준 회사에 대한 신뢰도를 기반으로 소비가 지속되는 경향을 의미합니다. 즉, 시장 안착에 성공한 아티스트 및 회사는 후속 음반 또는 후속 아티스트에 대해서도 소비자들의 구매결정을 손쉽게 이끌어 낼 수 있는 특성이 있습니다. 이러한 산업특성은 성공적인 아티스트를 배출한 경험이 있는 회사에 대한 브랜드 경쟁우위로 작용하게 되는 한편 신규 회사가 시장에 참여하기 어려운 진입장벽으로 작용하게 됩니다.

음악상품의 경우 기획과 초기 제작 및 마케팅 활동에 소요되는 비용이 크지만, 복제비용은 상대적으로 저렴하여 단위당 생산에 소요되는 비용이 매우 적은 특징이 있어 대량 소비가 될 경우 높은 수익성을 기록할 수 있습니다. K-POP으로 표현되는 한국 대중음악산업은 충성도 높은 팬덤을 구축하고, 이렇게 구축된 팬덤을 중심으로 집중적이고 연속적인 음악공연 및 매

니지먼트 활동을 수행하는 선진적인 비즈니스 모델을 구축하였습니다.

## 2) 산업의 성장성

2022년 세계 음악시장 규모는 전년 대비 9% 성장한 약 262억 달러로 추산됩니다. 세계 음악 산업은 2000년대 초반 음악 소비 방식이 실물 음반에서 MP3와 같은 디지털 음원으로 옮겨 가는 과정에서 음원 불법 복제 및 유통으로 인해 약 10여 년간 시장규모가 하락세를 보였으나, 2015년부터 유료 스트리밍 서비스의 확대를 기반으로 성장 전환했습니다. 특히 SNS, 동영상 플랫폼, 음원창작 플랫폼을 비롯한 다양한 미디어를 통해 음악 콘텐츠에 대한 2차 창작활동이 활발히 전개되는 것이 촉매로 작용했습니다. (출처: IFPI, Global Music Report 2023)

## 3) 경기변동의 특성 및 계절성

음악 콘텐츠의 경우 시대적 트렌드, 장르적 특성, 미디어 환경 등에 따라 라이프 사이클이 다양하게 관찰되고 있습니다. 뿐만 아니라 디지털 음악산업의 발달로 다수의 곡이 수록된 앨범 발매 형식에서 벗어나 싱글앨범, 디지털 싱글앨범과 같이 제작비용이 상대적으로 저렴한 발매 환경이 마련되어 경기변동 및 계절 변화에 따른 매출 변동성이 점차 낮아지고 있습니다. 한편, 음악산업은 경기변동에 따른 민감도는 작은 편이나 시대의 유행이나 흐름에 따라 상품의 주기가 상대적으로 짧은 특징이 있습니다. 음악의 장르에 따라 라이프 사이클이 다르지만 일반적으로 대중가요의 경우 음반 발매 후 3~4개월 동안 대량의 수요가 발생한 후 급격히 감소하는 경향을 보이거나, 차별화된 기획력 등으로 흥행에 성공할 경우 높은 수준의 부가가치를 창출할 수 있습니다.

## 4) 경쟁환경

디지털 음원 플랫폼의 경우 경쟁 사업자 간의 서비스 차별성이 높지 않아 선제적 시장참여자로서 가지는 경쟁우위가 상당 부분 존재합니다. 다만 유사한 서비스의 제공으로 이용자의 이탈, 재가입이 손쉽게 이루어지고 있어 이종 콘텐츠 제공자, 이동통신사를 비롯한 다양한 파트너와의 제휴를 통해 이용자 리텐션을 강화하는 마케팅 전략을 전개하는 현상이 뚜렷해지고 있습니다.

또한 글로벌 미디어 플랫폼의 등장으로 콘텐츠 소비에 있어 국가 간 경계가 허물어지고 콘텐츠가 향유되는 지역적 범위가 넓어지는 경향이 두드러지고 있습니다. 이와 같은 변화는 세계 음악산업의 생태에 큰 영향을 주고 있으며 다양한 국가와 장르의 아티스트들에게 기회가 되고 있습니다.

## [스토리 콘텐츠 부문]

### 1) 산업의 특성

스토리 콘텐츠의 대표격인 웹툰은 세로 스크롤 형태로 만화 콘텐츠를 감상할 수 있는 서비스로, PC와 모바일을 포함한 디지털 매체를 통해 이용자들에게 빠르게 접근 가능할 뿐 아니라 창작자와 이용자가 직접적으로 연결되어 소통이 가능한 점이 기존의 만화 콘텐츠와 차별화되는 부분입니다.

국내 웹툰 산업은 초기 주요 포털에 트래픽 확보를 위한 무료 서비스로 출발했으나, 현재는 콘텐츠 자체를 유료화하거나, 영상 또는 게임 등의 2차 콘텐츠로 확산되면서 스토리 콘텐츠가 원천 IP로서 갖는 부가가치를 인정받으면서 새로운 생태계를 형성하고 있습니다.

### 2) 산업의 성장성

2000년대 초반 PC 환경을 기반으로 성장을 시작했던 스토리 콘텐츠 산업은 모바일 디바이스의 보급 확산과 함께 그 성장세가 가속화 되었습니다. 사업은 현재 지역별로 사업 성장 단

계가 상이한 상황으로, 먼저 국내 시장의 경우 2022년 기준 1조 8,290억원까지 그 규모가 확대되면서 높은 성장성을 이어왔으나, 현재는 시장이 성숙기로 접어들었다고 판단하고 있습니다.(출처: 한국 콘텐츠 진흥원, 2023 웹툰 사업체 실태조사)

이에 주요 스토리 콘텐츠 제공자들은 미국, 일본, 유럽 등의 글로벌 시장을 개척해 나가고 있습니다. 비단, 국내에서 제작된 콘텐츠의 배포지역을 해외로 확산하는 것에 그치는 것이 아니라, 전통적인 만화 콘텐츠가 강세를 보이고 있는 지역에 진출하여 웹툰이라는 새로운 형태의 콘텐츠를 소개하고, 나아가 새로운 창작자들이 등장해 로컬 콘텐츠로 자리잡을 수 있도록 지원하고 있는데, 이를 통해 스토리 콘텐츠 생태계가 현지에 천천히 뿌리를 내릴 수 있을 것으로 기대하고 있습니다. 더불어 웹툰 IP를 원작으로 하는 2차 창작 콘텐츠들 또한 지속적으로 등장하고 있는데, 이렇게 제작된 드라마와 영화가 글로벌 OTT를 통해 공개되면서 전세계 이용자들로부터 스토리 IP의 가치를 인정받고 있는 만큼, 검증된 스토리 IP 중심의 유관 산업 또한 빠르게 성장할 것으로 기대됩니다.

### 3) 경기변동의 특성 및 계절성

스토리 콘텐츠들은 개별 콘텐츠의 열람시 필요한 비용이 회차당 100원에서 500원 수준에 불과하기에 여타 엔터테인먼트 콘텐츠와 비교했을 때 상대적으로 소액으로 즐길 수 있고, 스마트폰에 최적화된 콘텐츠 제공 형태로 인해 이동 시간이나 짧은 여유 시간에도 가볍게 즐길 수 있는 특징을 지니고 있어, 경기변동 및 계절성으로 인한 영향이 크다고 보기 어렵습니다.

### 4) 경쟁환경

최근 수년간 스토리 콘텐츠에 대한 이용자들의 선호가 증가하는 가운데, 타 엔터테인먼트 산업에 비해 진입장벽이 높지 않기에, 다양한 스토리 콘텐츠 플랫폼이 경쟁하고 있습니다. 글로벌 영역에서는 스토리 콘텐츠의 무대를 확장하기 위하여 국내 플랫폼들이 선제적인 검증을 거친 작품들을 미국, 일본, 유럽 등의 글로벌 지역에서 선보이고 있습니다. 국내시장과 비교했을 때 글로벌 시장은 아직 초기 단계인만큼, 각 국가의 시장을 선점하기 위한 업체들간의 경쟁이 전체 스토리 콘텐츠 시장의 성장으로 이어지고 있습니다.

산업내 밸류체인에 위치한 각 이해관계자들의 수직적 통합이 활발하게 이루어지고 있습니다. 이용자들에게 콘텐츠를 전달하던 플랫폼은 원천 IP를 발굴하고 확장하는 에이전시 영역으로 확대하고 있고, 에이전시 또한 자체 스토리 콘텐츠 플랫폼을 런칭하거나 자체 스튜디오를 설립해 직접 콘텐츠 창작의 영역에 뛰어들기도 합니다. 스토리 콘텐츠 비즈니스의 핵심은 결국 양질의 원천 IP에서 비롯되는 만큼, 시장참여자들은 탄탄한 밸류체인 구축을 위해 노력을 경주하는 모습이 이어질 것으로 생각됩니다.

### 5) 영업의 개황

당사의 스토리 콘텐츠는 '카카오엔터테인먼트'와 '카카오픽코마'를 축으로하여 전개되고 있습니다.

우선 카카오엔터테인먼트는 국내시장을 필두로 동남아 지역과 북미 시장을 공략하고 있는데, 1만개가 넘는 국내 최대 수준의 '오리지널 IP' 풀을 보유하고 있습니다. 또한 다양한 콘텐츠 영역에서 콘텐츠를 기획, 제작할 수 있는 역량을 내재화하고 있는데, 이러한 차별적 강점을 바탕으로 오리지널 웹툰 IP를 레버리지한 다양한 2차 제작 IP를 활발히 공개하고 있습니다. 글로벌 스토리 사업의 성장을 위하여 2022년 타파스-래디쉬-우시아월드로 이어지는 북미 플랫폼 라인업을 완성했고, 앱 개편을 통한 프로덕트 개선이 완료되는 시점부터 보다 적극적으로 이용자 기반을 확대하고 사업의 확장에 집중할 계획입니다.

일본을 주무대로 하는 '카카오픽코마'는 2023년 일본에서 게임을 포함한 전체 앱 매출 1위를 기록하면서, 시장내 압도적인 존재감을 가지고 있습니다. 현재에도 픽코마가 독점적으로 공급하는 웹툰부터 현지 출판사의 작품, 자체 스튜디오를 통해 제작한 작품까지 다양하게 확대되는 모습이 관찰되고 있습니다. 픽코마를 방문해서 콘텐츠를 즐기고, 과금 이용자로까지 전

환될 수 있는 플랫폼 구조가 잘 구축되어 있는 만큼, 높은 리텐션과 과금전환율을 유지해나 가면서 견조한 성장을 이어갈 수 있을 것으로 기대합니다.

**[시장점유율]**

1) 커뮤니케이션 및 포털국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율을 살펴보면, 2024년 6월 기준 카카오톡 서비스의 체류시간으로 산정한 시장점유율은 97%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다.(출처: 코리안클릭)

www.daum.net은 2024년 6월 기준으로 월 1,882만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다. 또한, 당사의 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 PC 통합검색 쿼리 점유율은 2024년 6월 기준으로 6%를 기록하였습니다. (출처: 코리안클릭)

2) 음원서비스

온라인 음원 서비스 시장에서 2024년 6월 기준 순방문자로 산출한 멜론의 시장점유율은 약 30%입니다. (출처: 데이터 에이아이)

**1. (금융업)사업의 개요**

카카오페이증권 및 카카오페이손해보험에서 창출되는 손익은 연결기준 금융업 부문의 손익에 포함하고 있으며, 금융업 관련 손익과 연결 영업수익 대비 비중은 아래와 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	사업영역	제30기 반기		제29 (전)기		제28 (전전)기	
		매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼부문 (금융업)	카카오페이증권 카카오페이손해보험	63,892	1.6%	70,158	0.9%	49,772	0.7%

(카카오페이증권)

당사는 2020년 2월 카카오페이증권(구, 바로투자증권)을 인수하여 금융업을 영위하기 시작하였습니다.

카카오 그룹에 합류한 이후 생활금융 플랫폼 카카오페이와의 결합을 통해 개인금융고객의 투자자산 관리 영역으로 사업을 확장함과 동시에 흡세일 부문의 기업금융을 통한 모험 자본을 공급하는 역할을 수행하였습니다.

구분	부문 설명
Retail	플랫폼을 기반으로 개인고객에게 MTS 서비스를 제공
Wholesale	법인 및 기관, 일반투자자에게 위탁매매 서비스를 제공 및 기업금융업무(금융자문,인수 및 주선 등) 자문 서비스 제공

카카오페이증권은 2020년 안정적인 투자 상품인 공모 펀드를 통하여, 투자에 처음 입문하는

이용자들에게 간접 투자 경험을 제공하였고, 2022년 4월 개인 투자자들이 직접 투자하는 비중이 늘어나는 트렌드를 고려하여, 상품 커버리지를 확대하는 관점에서 주식 매매 서비스를 운용하고 있습니다.

(카카오페이손해보험)

카카오페이손해보험은 2022년 4월 손해보험업 본인가를 획득하였으며 2022년 10월부터 보이스피싱과 온라인 사기피해 보장을 시작으로 금융업을 영위하고 있습니다. 카카오페이손해보험은 보험의 주도권을 사용자에게 돌려주고 보험의 본질을 회복하겠다는 목표에 따라 서비스하고 있는 보험상품들을 사용자 관점에서 설계하여 직관적인 사용자 환경(UI), 사용자 경험(UX)를 모바일로 제공하고 있다는 것이 특징입니다.

카카오페이손해보험은 대면채널에 머물러 있는 보험시장에서 벗어나 사용자 관점에서 보험을 설계하고 보험을 제공하는 서비스를 지속적으로 개발하여 기존과 차별화된 고객경험을 제공할 수 있는 보험 서비스를 만들어 나갈 계획입니다.

구분	부문 설명
일반보험	플랫폼을 기반으로 개인과 법인 고객에게 일반보험 서비스를 제공
장기보험	플랫폼을 기반으로 개인 고객에게 장기보험 서비스를 제공

## 2. (금융업)영업의 현황

(카카오페이증권)

가. 영업의 규모 및 실적

(1) 영업의 규모

[기준일 : 2024년 6월 30일]

(단위: 백만원)

구분	제17기 반기	제16기	제15기
현금및예치금	112,309	130,898	84,704
유가증권	816,728	677,902	496,616
대출채권	73,954	67,375	16,175
유형자산	27,182	29,614	30,655
순확정급여자산	731	486	260
기타자산	101,569	111,257	63,543

(주) 상기 제17기(2024년), 제16기(2023년), 제15기(2022년)는 카카오페이증권의 회계연도입니다. (이하 기준 동일)

(2) 영업 실적

[기준일 : 2024년 6월 30일]

(단위: 백만원)

구분	제17기 반기	제16기	제15기
----	---------	------	------

영업수익	57,440	79,313	62,604
수수료수익	24,525	39,221	39,713
증권평가 및 처분이익	14,406	21,727	3,178
파생상품 관련 이익	-	3,188	2,770
이자수익	4,936	7,110	10,829
외화거래이익	13,432	8,016	6,100
기타	141	52	14
영업비용	77,081	130,781	110,002
영업이익(손실)	(19,641)	(51,468)	(47,398)
법인세비용차감전순이익(손실)	(19,775)	(51,668)	(48,026)
당기순이익(손실)	(19,775)	(51,668)	(48,026)

(주) 상기 영업 실적은 카카오페이증권 별도기준으로 「II. 사업의 내용 - 1. (금융업)사업의 개요」에 기재된 카카오페이 연결기준 실적과 상이합니다.

### (3) 자금조달 실적

[기준일 : 2024년 6월 30일]

(단위 : 백만원,%)

구분	조달 항목	제17기 반기			제16기			제15기		
		평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
자본	자본금	53,833	-	5%	53,834	-	6%	49,320	-	7%
	자본잉여금	237,919	-	22%	237,919	-	28%	166,564	-	24%
	이익잉여금	(111,161)	-	-10%	(73,208)	-	-9%	(24,043)	-	-3%
	기타자본	(497)	-	-0%	20	-	0%	11	-	0%
예수부채	투자자예수금	803,232	-	75%	576,861	-	67%	459,608	-	66%
차입부채	차입금	8,406	4.60%	1%	-	-	-	-	-	-
기타	총당부채	587	-	0%	836	-	0%	862	-	0%
	퇴직급여부채	0	-	0%	-	-	-	340	-	0%
	기타	73,253	-	7%	62,036	-	7%	45,571	-	7%
합계		1,065,572	-	100%	858,298	-	100%	698,233	-	100%

(주) 효과적인 정보제공을 위해 재무상태표상 중요성이 높은 조달항목을 위주로 구분 기재했습니다.

### (4) 자금운용 실적

[기준일 : 2024년 6월 30일]

(단위 : 백만원,%)

구분		제17기 반기			제16기			제15기		
		평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
현금.예금	현금	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통예금	15,352	-	1.4%	12,879	-	1.5%	13,680	-	2.0%
	외화보통예금	1,265	-	0.1%	1,481	-	0.2%	519	-	0.1%
	당좌예금	10	-	0.0%	19	-	0.0%	18	-	0.0%
	MMDA	192	-	0.0%	-	-	-	-	-	-
	별단예금	-	-	-	-	-	-	274	-	0.0%
	기타예금	7,886	3.2%	0.7%	45,880	3.9%	5.3%	51,478	3.1%	7.4%
예치금	투자자예탁금별도예치	5,629	-	0.5%	14,295	-	1.7%	21,625	-	3.1%

	금									
	정기예금	4,000	3.8%	0.4%	5,496	4.1%	0.6%	28,658	1.8%	4.1%
	장내파생상품예치금	2,565	-	0.2%	2,449	-	0.3%	1,089	-	0.2%
	외화예치금	82,216	-	7.7%	62,746	-	7.3%	33,737	-	4.8%
	기타	2,656	-	0.2%	2,253	-	0.3%	1,519	-	0.2%
유가증권	당기손익-공정가치측정 유가증권	752,623	-	70.6%	547,019	-	63.7%	446,751	-	64.0%
	기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	대출채권									
신용공여금	신용공여금	68,899	-	6.5%	45,479	-	5.3%	3,535	-	0.5%
	대출금	6,043	-	0.6%	8,890	-	1.0%	-	-	-
파생상품	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
유형자산	28,611	-	2.7%	29,297	-	3.4%	28,433	-	4.1%	
기타자산	87,625	-	8.2%	80,115	-	9.3%	66,907	-	9.6%	
합계	1,065,572	-	100.0%	858,298	-	100.0%	698,223	-	100.0%	

(주) 상기 대출채권 내 대출금은 사모사채 보유금액을 포함한 금액입니다.

### (카카오페이손해보험)

#### 가. 영업의 개황

카카오페이손해보험은 FY24 상반기 기준 14,017백만원의 보험수익을 인식하였으며, 80백만원의 재보험 수익을 인식하였습니다. 비용은 보험서비스가 32,924백만원, 재보험서비스가 243백만원, 기타가 1,381백만원으로 총 20,451백만원의 보험손실을 기록하였습니다.

#### 나. 영업의 종류별 현황

##### (1) 보험수지 및 계약현황

(단위 : 백만원)

구분	화재	해상	자동차	보증	특종	해외원보험	외국수재	장기	개인연금	합계
보험수익	-	-	-	-	14,002	-	-	14	-	14,017
보험서비스비용	-	-	-	-	32,776	-	-	149	-	32,924
재보험수익	-	-	-	-	80	-	-	0	-	80
재보험서비스비용	-	-	-	-	243	-	-	0	-	243
기타사업비용	-	-	-	-	1,379	-	-	2	-	1,381
보험손익	-	-	-	-	-20,314	-	-	-137	-	-20,451

##### (2) 보험종목별 수입보험료 및 보험금 내역

###### - 보험종목별 수입보험료 내역

(단위 : 백만원, %)

구분	제4기 반기		제3기		제2기	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
화재	-	-	-	-	-	-
해상	-	-	-	-	-	-



자동차	-	-	-	-	-	-
보증	-	-	-	-	-	-
특종	13,422	100%	6,939	100%	231	100%
해외원보험	-	-	-	-	-	-
외국수재	-	-	-	-	-	-
장기	13	0%	-	-	-	-
개인연금	-	-	-	-	-	-
합계	13,435	100%	6,939	100%	231	100%

(주1) 기업회계기준서 제1104호 수입보험료 기준입니다.

(주2) 상기 제4기(2024년), 제3기(2023년), 제2기(2022년)는 카카오페이손해보험의 회계연도입니다. (이하 기준 동일)

- 보험종목별 보험금 내역

(단위 : 백만원, %)

구분	제4기 반기		제3기		제2기	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
화재	-	-	-	-	-	-
해상	-	-	-	-	-	-
자동차	-	-	-	-	-	-
보증	-	-	-	-	-	-
특종	9,818	100%	2,681	100%	-	-
해외원보험	-	-	-	-	-	-
외국수재	-	-	-	-	-	-
장기	13	0%	-	-	-	-
개인연금	-	-	-	-	-	-
합계	9,830	100%	2,681	100%	-	-

(주) 기업회계기준서 제1104호 순보험금 기준입니다.

(3) 모집형태별 영업현황

- 보험종목별 모집경로 및 모집형태

카카오페이손해보험은 반기보고서 작성기준일 현재 회사모집 및 대리점을 통하여 원수보험 영업을 하고 있습니다. 보험종목별 모집형태별 영업현황은 아래의 표와 같습니다.

구분	회사모집	설계사	대리점	중개사	방카슈랑스	공동인수
화재보험	-	-	-	-	-	-
해상보험	-	-	-	-	-	-
자동차보험	-	-	-	-	-	-
특종보험	○	-	○	-	-	-

해외원보험	-	-	-	-	-	-
장기보험	○	-	-	-	-	-
개인연금보험	-	-	-	-	-	-

- 모집형태별 원수보험료 및 수입보험료

(단위 : 백만원, %)

구분	모집형태	제4기 반기		제3기		제2기	
		금액	비율	금액	비율	금액	비율
특종	회사모집	13,192	98.29%	6,939	99.34%	231	100.00%
	설계사	-	-	-	-	-	-
	대리점	230	1.71%	46	0.66%	-	-
	중개사	-	-	-	-	-	-
	방카슈랑스	-	-	-	-	-	-
	공동인수	-	-	-	-	-	-
	소계	13,422	100.00%	6,985	100.00%	231	100.00%
장기	회사모집	13	0.10%	-	-	-	-
	설계사	-	-	-	-	-	-
	대리점	-	-	-	-	-	-
	중개사	-	-	-	-	-	-
	방카슈랑스	-	-	-	-	-	-
	공동인수	-	-	-	-	-	-
	합계	13	0.10%	-	-	-	-
합계	회사모집	13,205	98.29%	6,939	99.34%	231	100.00%
	설계사	-	-	-	-	-	-
	대리점	230	1.71%	46	0.66%	-	-
	중개사	-	-	-	-	-	-
	방카슈랑스	-	-	-	-	-	-
	공동인수	-	-	-	-	-	-
	합계	13,435	100.00%	6,985	100.00%	231	100.00%

(주) 기업회계기준서 제1104호 수입보험료 기준입니다.

다. 운용자산 투자현황

(1) 자산운용률

(단위 : 백만원, %)

구분	제4기 반기	제3기	제2기
총 자산(A)	125,393	145,531	82,133
운용자산(B)	81,990	99,243	37,472
자산운용률(B/A)	65.39%	68.19%	45.62%

(2) 운용내역별 이익현황

(단위 : 백만원, %)

구 분			제4기 반기		제3기		제2기	
			금 액	비 율	금 액	비 율	금 액	비 율
운용자산	대 출	기말잔액	-	-	-	-	-	-
		운용이익	-	-	-	-	-	-
	유가증권	기말잔액	-	-	-	-	-	-
		운용이익	-	-	-	-	-	-
	현·예금 및 신탁	기말잔액	81,990	100.00%	98,311	99.06%	37,472	100.00%
		운용이익	1,633	99.44%	2,095	99.68%	1,020	100.00%
	기 타	기말잔액	-	-	932	0.94%	-	-
		운용이익	9	0.56%	7	0.32%	-	-
	계	기말잔액	81,990	100.00%	99,243	100.00%	37,472	100.00%
		운용이익	1,642	100.00%	2,102	100.00%	1,020	100.00%

(주) 운용이익은 운용수익에서 운용비용을 차감한 내역입니다.

(3) 대출자산

- 대출자산 수익현황

: 해당사항 없음

- 대출금 운용내역

: 해당사항 없음

- 대출금의 잔존기간별 잔액

: 해당사항 없음

(4) 유가증권

- 유가증권 운용내역

: 해당사항 없음

(5) 현·예금 및 신탁자산 운용내역

(단위 : 백만원, %)

구 분	제4기 반기		제3기		제2기	
	기말잔액	수익률	기말잔액	수익률	기말잔액	수익률
현·예 금	81,990	3.66%	98,311	3.13%	37,472	2.72%
단자어음	-	-	-	-	-	-
금전신탁	-	-	-	-	-	-
합 계	81,990	3.66%	98,311	3.13%	37,472	2.72%

(주1) 수익률은 비용을 차감한 운용이익률입니다.

(주2) 수익률은 보험업감독업무시행세척상의 운용자산에 대한 투자영업이익 중 보험금융이익을 제외한 값입니다.

### 3. (금융업)파생상품거래 현황

#### (카카오페이증권)

[기준일 : 2024년 6월 30일]

(단위 : 백만원)

구분		이자율	통화	주식	귀금속	기타	계
거래 목적	위험회피	-	-	-	-	-	-
	매매목적	-	15,281	-	-	-	15,281
거래 장소	장내거래	-	15,281	-	-	-	15,281
	장외거래	-	-	-	-	-	-
거래 형태	선도	-	-	-	-	-	-
	선물	-	15,281	-	-	-	15,281
	스왑	-	-	-	-	-	-
	옵션	-	-	-	-	-	-

(주) 해당 파생상품은 장내통화선물(USD) 상품으로, 해외주식 결제를 지원하기 위하여 외화달러 보유에 따른 환율 변동 리스크 헷지를 목적으로 하고 있습니다.

#### (카카오페이손해보험)

반기보고서 제출기준일 현재 해당사항이 없습니다.

### 4. (금융업)영업설비

#### 가. 영업 설비

##### (카카오페이증권)

[기준일 : 2024년 6월 30일]

구분	부서수(점포수)
본부부서	66
국내지점	2

#### (카카오페이손해보험)

##### 1. 점포현황

: 해당사항 없음

##### 2. 영업용부동산 및 지점 내역

: 해당사항 없음

3. 지점의 신설 및 중요시설의 확충계획

: 해당사항 없음

4. 기타 업무외 부동산 내역

: 해당사항 없음

나. 유형자산

당반기 및 전반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

과목	당반기	전반기
<b>&lt;장부금액의 변동&gt;</b>		
기초 순장부금액	14,878,343	15,037,429
취득(주1)	936,340	1,361,543
처분	(83,192)	(180,242)
대체	-	45,100
감가상각비	(2,537,577)	(2,149,730)
반기말 순장부금액	13,193,914	14,114,100
<b>&lt;취득원가 및 장부금액&gt;</b>		
반기말		
취득원가	25,786,530	22,053,305
감가상각누계액	(12,592,616)	(7,939,205)
순장부금액	13,193,914	14,114,100

(주1) 건설중인자산 금액이 포함되어 있습니다.

다. 리스자산

리스와 관련해 당반기말과 전기말 현재 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구분	당반기말	전기말
<b>사용권자산</b>		
부동산	955,528	690,512
기계장치	1,120,863	1,244,291
차량운반구	271,892	321,328
합계	2,348,283	2,256,131

## 5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항

### 가. 자본적정성 및 재무건전성

#### (카카오페이증권)

##### (1) 순자본비율

[기준일 : 2024년 6월 30일]

(단위 : 백만원, %)

구분	제17기 반기	제16기	제15기
영업용순자본(A)	126,622	132,583	174,905
총위험액(B)	19,082	18,833	13,110
순자본(C=A-B)	107,540	113,750	161,795
필요유지자기자본(D)	10,500	10,500	10,500
순자본비율(C/D)	1,024.19%	1,083.33%	1,540.90%

(주) 필요유지자기자본 = 법정자본금의 70%

##### (2) 자산부채비율

[기준일 : 2024년 6월 30일]

(단위 : 백만원, %)

구분	제17기 반기	제16기	제15기
실질자산(A)	1,099,883	980,916	532,551
실질부채(B)	960,530	825,814	448,045
자산부채비율(A/B)	114.51%	118.78%	118.86%

(주) 자산부채비율 = 실질자산/실질부채 × 100(실질가치 기준)

#### (카카오페이손해보험)

##### (1) 준비금 적립내역

(단위 : 백만원)

구분	제4기 반기	제3기	제2기	
책임준비금 (보험계약부채)	I. 보험계약부채	4,247	2,763	167
	1. 잔여보장요소	1,366	1,685	167
	2. 발생사고요소	2,881	1,078	-
	II. 재보험계약부채	-	-	9
	1. 잔여보장요소	-	-	9
	2. 발생사고요소	-	-	-
	합계	4,247	2,763	177
비상위험준비금	-	-	-	
대손준비금	-	-	-	

(주1) 손해보험경영통일공시 기준으로 작성되었습니다.

(주2) 2023년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기업회계기준서 제1117호를 적용하였고 제2기는 기업회계기준서 제1117호를 적용하여 비교 표시된 내용을 재작성하였습니다.

## (2) 위험기준지급여력비율

(단위 : 백만원, %)

구 분	제4기 반기	제3기	제2기
지급여력금액(A)	산출 전	97,416	52,332
위험기준 지급여력기준금액(B)	산출 전	2,039	2,674
위험기준 지급여력비율(A/B)	산출 전	4,777.18%	1,957.07%

(주1) 위험기준 지급여력비율 = 지급여력금액/위험기준 지급여력기준금액 × 100

제2기('22년)는 RBC 방식으로 산출하였으며, 제3기('23년) 1분기부터 K-ICS 방식으로 산출하였습니다. RBC와 K-ICS의 산출방법의 중요한 차이는 新지급여력 제도(K-ICS)는 요구자본 측정 신뢰수준을 현 99%에서 99.5%로 상향하고, 기존 위험계수방식에서 벗어나

(주2) 시나리오 방식을 적용함으로써 경제환경에 따른 자본변동성 등 리스크를 보다 정밀하게 측정합니다. 新지급여력제도(K-ICS)는 자산·부채 평가방법, 가용자본 산출구조, 리스크 신뢰수준, 요구자본 산출방법, 위험경감기법 등에 이르기까지 다양한 측면에서 RBC제도와 다른 방법을 사용하고 있습니다.

(주3) 제4기('24년) 상반기 기준 수치는 산출 전이므로, 2024년 9월 말 이내에 확정치로 정정공시할 예정입니다.

## 나. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시이자율 변동위험, 가격위험과 외환위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

### (1) 시장위험

#### 1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

#### 2) 가격위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

### 2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만아니라 현금및현

금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

### (3) 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항상 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

## 다. 사업부문의 시장여건 및 영업의 개황

### (카카오페이증권)

#### (1) 산업의 특성, 성장성, 경기변동의 특성, 계절성

##### 1) 산업의 특성

금융투자업은 투자매매업, 투자중개업, 집합투자업, 투자일임업, 투자자문업, 신탁업을 기본 업무로 하여 자금 공급부문인 투자자로부터 자금 수요부문인 기업에 자금을 연결해줌으로써 기업의 자금조달을 도와 국가경제 발전에 기여하는 직접금융의 주선기관인 동시에 투자자에게는 효율적인 투자기회의 제공이라는 역할을 수행하며 자본주의 경제체제의 핵심적 위치를 차지하고 있습니다. 자본의 개방화, 자유화, 국제화의 추세 속에서 금융투자업은 자본시장을 이끌어가는 국가경제의 주요 동력으로 확고한 위상을 확보하였습니다. 한편, 금융투자업은 국가의 경제상황은 물론 정치, 사회, 문화 등 경제 외적 변수에도 많은 영향을 받을 뿐 아니라 국제금융시장의 동향에도 민감하게 반응하는, 다른 어느 산업보다도 글로벌화되고 종합적인 산업입니다.

##### 2) 경기변동의 특성 및 계절성

경기 상승국면에서는 기업들의 실적이 개선됨에 따라 주가가 상승하고, 사업확장에 따른 회사채 발행 등 자금조달 수요가 증가함에 따라 주식시장 및 유가증권 발행 시장이 확대되어 금융투자회사의 실적이 개선되는 경향이 있는 반면, 경기 하강시에는 수익 창출이 둔화되는 등 경기 변동에 영향을 받습니다. 증시의 1월효과, 서머렐리, 산타렐리와 같은 이례적 현상에 대한 이론도 있지만, 계절 변화를 기준으로 한 금융투자회사의 실적 변동은 유의적이지 않은 것으로 나타나고 있습니다.

##### 3) 경쟁환경

금융투자업은 낮은 진입장벽과 갈수록 낮아지고 있는 위탁 수수료율, 거대자본 및 선진금융 기법을 바탕으로 한 외국계 대형 금융투자업자의 진출 등으로 극심한 경쟁 상태에 놓여져 있으며, 이에 각 금융투자업자는 정확한 투자정보 제공, 고객 니즈에 맞는 다양한 상품의 개발, 차별화된 금융서비스 제공 등으로 증권 시장에서의 경쟁력 확보를 위해 노력하고 있습니다. 현재 금융투자업 내 IT와 금융의 결합 트렌드가 자리잡으면서 금융투자업계의 디지털화가 본격화되고 있으며 인공지능 자산관리, 비대면 계좌 개설 가능, 오픈 플랫폼 등 기존과는 다른 다양한 분야에서의 경쟁이 더욱더 심화될 것으로 예상됩니다.

#### (2) 국내외 시장여건(시장의 안정성, 경쟁상황, 시장점유율 추이)

##### 1) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인

- 차별화된 비즈니스 모델
- 안정적이고 다변화된 수익 구조
- 고객니즈를 충족시키는 맞춤형 금융상품의 선제적 제공



- 고객 지향적 서비스의 지속적 제공
- 지속적인 교육·훈련을 통한 역량있는 영업인력 확대
- 최적의 IT 솔루션을 통한 편의성 및 효율성 증대

## 2) 회사의 경쟁상의 강점과 단점

금융투자업 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인으로는 판매채널, 자산관리 능력, 금융상품개발 및 제공 능력, 리스크관리, 전산시스템의 효율성 등 다양합니다. 카카오페이증권은 기업 금융 사업에 강점을 지니고 있으며 부동산 PF자문 및 대출의 중개, 주선 그리고 법인 대상 주식, 채권 매매 중심의 사업구조를 구축하며 성장을 이어왔습니다. 지난 2020년 2월 카카오페이로 최대주주가 변경됨에 따라 카카오 그룹에 편입이 되었고 이에 본격적으로 카카오의 디지털 DNA와 결합하며 금융투자업의 디지털라이제이션에 앞장서고 있습니다. 향후 금융이 낯선 이용자들에게 새로운 방식으로 금융투자를 제안하며 금융분야의 혁신을 주도해 나갈 것입니다.

## 3) 회사의 경쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점과 단점

카카오 그룹의 일원으로서 카카오페이 플랫폼과 연계한 리테일 증권 사업의 확장을 통해 카카오페이 이용자를 대상으로 다양한 금융투자 상품을 발굴하고 제공할 뿐 아니라 해당 금융 상품과 연계된 기업금융 사업 역시 활성화해 나갈 것입니다. 나아가서는 이용자의 금융자산 및 투자성향 데이터 확보를 통해 로보어드바이저를 비롯한 자산관리 서비스 등의 추가적 사업 기회 창출을 도모할 계획입니다.

## 4) 영업의 규모 및 실적

'II. 사업의 내용 - 2. (금융업)영업의 현황' 을 참조하시기 바랍니다.

## 5) 신규사업의 내용 및 전망

카카오페이증권은 카카오페이와 연계를 강화하여 비대면 계좌개설, 펀드 판매와 같이 모바일 환경에 최적화된 금융 서비스를 제공하며 신규고객을 유치하고 회사의 상품군을 넓혀가는데 주력할 예정입니다.

## (카카오페이손해보험)

### (1) 산업의 특성, 성장성, 경기변동의 특성, 계절성

#### 1) 산업의 특성

보험업은 사람의 생사에 관하여 약정한 급여의 제공을 약속하거나, 우연한 사고로 인하여 발생하는 손해의 보상을 약속하고 금전을 수수하는 것을 업으로 행위하며, 생명보험업, 손해보험업, 제3보험업으로 구분됩니다. 손해보험업의 보험종목으로는 일반보험(화재, 해상, 특종, 보증보험 등), 자동차보험, 장기보험이 있습니다. 또한 보험업은 다수의 고객에 대한 보험금 지급 의무로 인한 공공성이 강하며, 자동차보험과 장기손해보험 등의 가계성 보험이 차지하는 비율이 높아 내수산업으로서의 성격을 지니고 있습니다.

#### 2) 산업의 성장성

손해보험산업은 글로벌 경기변동성 확대, 실손보험 손해율 악화 및 기후 위기 증가라는 어려운 경영 환경 속에서도 지속적으로 발전하고 있습니다.

#### 3) 경기변동의 특성

손해보험업은 보험종목에 따라 정도의 차이는 있으나, 전반적으로 경기가 침체되고 금융시

장이 불안정할 경우, 매출 성장이 둔화되고 모럴해저드의 증가·보유계약 이탈·투자이익 감소 등으로 수익이 감소될 수 있습니다. 반대로 경기 상승은 매출 성장과 수익 증대에 긍정적인 요인으로 작용할 수 있습니다. 다만, 손해보험업은 다른 업권과 달리 경기후행적 특징을 가지고 있습니다.

#### 4) 계절성

보험업은 영업력측면에서는 계절 영향의 편차가 크지 않으나, 일부 종목에서 손해율의 영향을 받습니다. 예를 들어 여름철 집중호우 및 휴가차량 증가 등은 일반적으로 자동차 사고를 유발하여 해당종목의 손해율을 상승시킵니다. 또한 동절기의 폭설 또한 해당종목의 변동성을 높이는 요인으로 작용합니다.

### (2) 국내외 시장여건

#### 1) 시장의 안정성

최근 금융시장 변동성 확대 등 불안요인은 많으나, 제도 개선 및 업계 내실강화를 통해 손해보험시장의 수익성장은 지속될 수 있을 거라 예상됩니다.

#### 2) 경쟁상황

최근 국내 손해보험시장은 성장을 둔화 및 인구 감소에 따른 장기보험 시장 감소가 가시화됨에 따라 지속가능한 수익성 창출을 위한 다방면의 노력이 요구되고 있습니다.

### (3) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점과 단점

카카오페이손해보험은 모바일에 최적화된 보험 서비스를 제공하고 있으며, 사용자 관점에서 직관적인 사용자 환경(UI)과 사용자 경험(UX)으로 누구나 쉽고 간편하게 보험을 가입하고 보상청구를 할 수 있는 점이 강점입니다.

### (4) 회사가 경쟁에서 우위를 점하기 위한 주요수단

카카오페이손해보험은 급변하는 모바일 경쟁 환경과 트렌드를 반영하기 위하여 플랫폼 기업들이 도입하고 있는 클라우드 기반의 백엔드 시스템을 도입하였습니다. 이를 통하여 실시간 배포 및 업데이트가 가능하고 사용자의 요구에 따라 보험 서비스를 제공할 수 있는 토대를 구축하였습니다. 지속적으로 다른 보험사와 차별화된 사용자 환경(UI)과 사용자 경험(UX)을 제공, 발전시킬 예정입니다.

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 가. 요약 연결 재무정보

(단위: 원)

구분	제 30기 반기 (당기) (2024. 6.30)	제 29기 (전기) (2023.12.31)	제 28기 (전전기) (2022.12.31)
자 산			
[유동자산]	9,165,625,937,057	8,943,259,940,386	7,755,732,886,687
현금및현금성자산	5,909,067,209,631	5,268,778,560,460	4,780,244,024,656
단기금융상품	1,285,345,371,046	1,661,509,491,267	1,210,213,106,081
당기손익-공정가치 측정 금융자산	110,572,686,940	154,695,218,753	565,644,082,731
기타유동금융자산	564,826,355,364	575,469,312,381	361,873,401,878
기타	1,295,814,314,076	1,282,807,357,525	837,758,271,341
[비유동자산]	15,296,485,104,542	15,090,186,620,681	14,451,090,876,875
당기손익-공정가치 측정 금융자산	505,637,455,997	484,752,539,257	502,077,576,293
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,763,138,564,278	1,658,868,383,538	1,449,567,442,653
관계기업 및 공동기업 투자	2,965,760,230,499	2,941,239,174,705	2,651,898,314,409
유형자산	1,373,604,017,604	1,322,051,482,382	885,397,238,049
무형자산	5,624,521,105,474	5,688,507,563,040	6,022,351,854,665
기타	3,063,823,730,690	2,994,767,477,759	2,939,798,450,806
[금융업자산]	1,242,991,284,917	1,146,522,378,254	756,720,260,827
현금및현금성자산	109,990,710,310	120,412,073,981	55,665,137,642
당기손익-공정가치 측정 금융자산	816,728,360,805	677,901,691,637	496,616,044,772
유형자산	13,193,914,452	14,878,343,385	15,037,428,692
무형자산	73,619,001,033	80,379,340,022	70,561,390,508
기타	229,459,298,317	252,950,929,229	118,840,259,213
자산총계	25,705,102,326,516	25,179,968,939,321	22,963,544,024,389
부 채			
[유동부채]	7,371,705,362,639	6,766,752,561,041	5,210,218,944,086
[비유동부채]	3,352,203,567,585	3,737,183,644,561	3,797,874,321,717
[금융업부채]	943,941,134,595	817,433,509,593	439,733,373,643
부채총계	11,667,850,064,819	11,321,369,715,195	9,447,826,639,446
자 본			
[지배기업의 소유주지분]	9,960,210,543,477	9,763,719,252,178	9,983,717,693,104
· 자본금	44,394,337,600	44,534,987,800	44,592,368,900
· 자본잉여금	8,919,461,872,154	8,839,891,458,553	8,116,371,778,929
· 자본조정	-35,065,579,549	7,570,509,039	41,031,372,904

· 기타포괄손익누계액	-1,033,920,342,634	(1,050,414,631,829)	(1,249,666,036,515)
· 이익잉여금	2,065,340,255,906	1,922,136,928,615	3,031,388,208,886
[비지배지분]	4,077,041,718,220	4,094,879,971,948	3,531,999,691,839
자본총계	14,037,252,261,697	13,858,599,224,126	13,515,717,384,943
부채 및 자본 총계	25,705,102,326,516	25,179,968,939,321	22,963,544,024,389
구분	제 30기 반기 (당기) (24. 1. 1~24. 6.30)	제 29기 (전기) (23. 1. 1~23.12.31)	제 28기 (전전기) (22. 1. 1~22.12.31)
영업수익	3,993,248,316,538	7,557,001,757,272	6,798,741,511,168
영업이익(손실)	254,258,316,650	460,857,845,673	569,390,445,168
당기순이익(손실)	154,823,869,213	(1,816,669,011,014)	1,067,029,037,423
지배기업의 소유주지분	175,016,030,577	(1,012,550,566,010)	1,358,019,478,520
비지배지분	(20,192,161,364)	(804,118,445,004)	(290,990,441,097)
당기총포괄이익(손실)	191,135,508,635	(1,714,544,764,697)	(662,765,061,793)
기본주당이익 (원)	399원/주	(2,315)원/주	3,118원/주
희석주당이익 (원)	388원/주	(2,315)원/주	3,066원/주
연결 종속회사의 수	169개	175개	142개

## 나. 요약 재무정보

(단위: 원)

구분	제 30기 반기 (당기) (2024. 6.30)	제 29기 (전기) (2023.12.31)	제 28기 (전전기) (2022.12.31)
자 산			
[유동자산]	2,083,996,694,535	1,931,910,095,804	2,334,856,281,209
현금및현금성자산	1,562,303,181,646	1,439,389,492,367	1,248,787,835,786
단기금융상품	11,500,000,000	21,500,000,000	211,000,000,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산	0	0	393,800,193,448
매출채권	180,565,857,568	156,828,110,294	139,265,324,471
기타유동금융자산	214,935,392,596	226,946,041,807	255,019,072,831
기타	114,692,262,725	87,246,451,336	86,983,854,673
[비유동자산]	9,543,575,159,528	9,422,957,928,367	8,456,639,973,425
당기손익-공정가치 측정 금융자산	83,258,579,052	79,556,509,609	85,380,928,065
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	15,135,370,950	16,864,079,479	21,895,150,704
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	5,231,544,466,019	5,353,211,202,315	4,751,725,840,598
유형자산	870,831,266,823	736,512,474,765	500,459,220,184
무형자산	1,580,939,713,332	1,584,767,690,204	1,608,568,396,693
기타	1,761,865,763,352	1,652,045,971,995	1,488,610,437,181
자산총계	11,627,571,854,063	11,354,868,024,171	10,791,496,254,634
부 채			
[유동부채]	2,647,320,619,059	2,661,574,916,955	2,210,378,359,144

[비유동부채]	1,656,740,532,405	1,510,120,990,641	1,510,263,678,438
부채총계	4,304,061,151,464	4,171,695,907,596	3,720,642,037,582
자 본			
· 자본금	44,394,337,600	44,534,987,800	44,592,368,900
· 자본잉여금	5,801,198,176,382	5,744,620,766,690	5,636,721,336,561
· 자본조정	-35,065,579,557	7,570,509,031	41,031,372,896
· 기타포괄손익누계액	-5,920,887,182	-4,630,358,666	11,278,068,470
· 이익잉여금	1,518,904,655,356	1,391,076,211,720	1,337,231,070,225
자본총계	7,323,510,702,599	7,183,172,116,575	7,070,854,217,052
부채 및 자본 총계	11,627,571,854,063	11,354,868,024,171	10,791,496,254,634
평가방법			
종속기업투자	원가법	원가법	원가법
공동기업투자	원가법	원가법	원가법
관계기업투자	원가법	원가법	원가법
구분	제 30기 반기 (당기) (24. 1. 1~24. 6.30)	제 29기 (전기) (23. 1. 1~23.12.31)	제 28기 (전전기) (22. 1. 1~22.12.31)
영업수익	1,284,805,424,277	2,499,599,504,613	2,456,590,805,969
영업이익(손실)	267,706,022,577	533,021,659,728	543,978,112,016
당기순이익(손실)	154,577,941,779	102,108,806,408	1,611,790,174,060
당기총포괄이익(손실)	153,287,413,263	64,138,658,079	443,059,730,115
기본주당이익 (원)	352원/주	233원/주	3,700원/주
희석주당이익 (원)	341원/주	232원/주	3,644원/주

## 2. 연결재무제표

### 2-1. 연결 재무상태표

#### 연결 재무상태표

제 30 기 반기말 2024.06.30 현재

제 29 기말 2023.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 30 기 반기말	제 29 기말
자산		
유동자산	9,165,625,937,057	8,943,259,940,386
현금및현금성자산	5,909,067,209,631	5,268,778,560,460
단기금융상품	1,285,345,371,046	1,661,509,491,267
당기손익-공정가치 측정금융자산	110,572,686,940	154,695,218,753
파생상품자산(유동)	398,534,792	220,284,748
매출채권	681,289,790,447	622,027,314,668
기타유동금융자산	564,826,355,364	575,469,312,381
미수법인세	15,386,628,320	4,274,621,560

재고자산	128,457,413,210	138,643,535,336
기타유동자산	455,767,853,141	468,098,572,706
매각예정비유동자산	14,514,094,166	49,543,028,507
비유동자산	15,296,485,104,542	15,090,186,620,681
장기금융상품	13,427,717,793	12,992,292,674
당기손익-공정가치측정금융자산	505,637,455,997	484,752,539,257
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	1,763,138,564,278	1,658,868,383,538
관계기업 및 공동기업 투자	2,965,760,230,499	2,941,239,174,705
파생상품자산	7,533,073,135	12,339,913,439
기타비유동금융자산	283,751,938,585	289,480,072,059
유형자산	1,373,604,017,604	1,322,051,482,382
무형자산	5,624,521,105,474	5,688,507,563,040
투자부동산	113,032,143,503	73,807,183,847
사용권자산	1,839,384,303,559	1,770,900,338,236
퇴직연금운용자산	29,607,621,871	60,429,238,538
기타비유동자산	302,105,251,386	255,674,211,233
이연법인세자산	474,981,680,858	519,144,227,733
금융업자산	1,242,991,284,917	1,146,522,378,254
현금및현금성자산	109,990,710,310	120,412,073,981
예치금	84,308,003,063	108,796,905,142
당기손익-공정가치측정금융자산	816,728,360,805	677,901,691,637
상각후원가측정금융자산	73,953,722,278	67,375,413,388
관계기업 및 공동기업 투자	7,956,697,886	
유형자산	13,193,914,452	14,878,343,385
무형자산	73,619,001,033	80,379,340,022
사용권자산	2,348,282,780	2,256,130,515
순확정급여자산	1,120,645,195	1,211,662,256
보험계약자산	6,809,978	
재보험계약자산	94,264,442	198,759,010
기타금융자산	56,936,574,345	71,055,285,035
기타자산	2,734,298,350	2,056,773,883
자산총계	25,705,102,326,516	25,179,968,939,321
부채		
유동부채	7,371,705,362,639	6,766,752,561,041
매입채무및기타채무	1,800,621,416,440	1,799,199,009,405
단기차입금	2,162,601,648,956	1,629,451,893,411
예수부채	548,138,135,121	521,688,653,336
기타유동금융부채	1,520,764,653,305	1,556,290,737,898
기타유동부채	865,233,556,329	802,219,202,431

미지급법인세	119,031,523,224	144,440,702,461
총당부채	23,518,702,685	20,651,833,797
유동파생상품부채	29,747,839,682	8,195,574,347
단기리스부채	302,047,886,897	284,614,953,955
비유동부채	3,352,203,567,585	3,737,183,644,561
비유동매입채무및기타채무	45,527,090,280	67,665,676,439
장기차입금	358,332,417,664	845,628,441,375
비유동총당부채	80,843,853,697	80,962,227,681
장기리스부채	1,848,826,466,373	1,730,858,147,509
순확정급여부채	26,710,546,234	22,455,171,102
기타장기종업원급여부채	71,872,218,926	69,997,099,103
이연법인세부채	734,717,154,388	719,232,127,297
기타비유동금융부채	162,569,769,363	161,765,178,736
기타비유동부채	22,804,050,660	38,619,575,319
금융업부채	943,941,134,595	817,433,509,593
예수부채	850,213,723,639	714,931,208,391
기타장기종업원급여부채	5,501,839,687	4,484,989,041
총당부채	989,869,465	844,696,682
보험계약부채	4,246,989,134	2,763,448,786
리스부채	1,756,771,754	1,711,448,034
기타금융부채	75,020,728,629	88,019,071,545
기타부채	6,211,212,287	4,678,647,114
부채총계	11,667,850,064,819	11,321,369,715,195
자본		
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	9,960,210,543,477	9,763,719,252,178
자본금	44,394,337,600	44,534,987,800
자본잉여금	8,919,461,872,154	8,839,891,458,553
자본조정	(35,065,579,549)	7,570,509,039
기타포괄손익누계액	(1,033,920,342,634)	(1,050,414,631,829)
이익잉여금(결손금)	2,065,340,255,906	1,922,136,928,615
비지배지분	4,077,041,718,220	4,094,879,971,948
자본총계	14,037,252,261,697	13,858,599,224,126
자본과부채총계	25,705,102,326,516	25,179,968,939,321

## 2-2. 연결 포괄손익계산서

### 연결 포괄손익계산서

제 30 기 반기 2024.01.01 부터 2024.06.30 까지

제 29 기 반기 2023.01.01 부터 2023.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 30 기 반기	제 29 기 반기
--	-----------	-----------

	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	2,004,898,184,520	3,993,248,316,538	1,923,254,911,737	3,547,023,752,296
영업비용	1,870,933,952,881	3,738,989,999,888	1,810,165,199,242	3,371,340,102,125
영업이익(손실)	133,964,231,639	254,258,316,650	113,089,712,495	175,683,650,171
기타이익	63,995,666,625	89,550,563,875	16,510,596,724	33,474,789,758
기타비용	65,306,667,385	112,107,946,285	28,429,937,887	70,467,020,318
금융수익	79,401,240,070	158,920,030,531	61,649,261,225	140,871,043,277
이자수익	50,463,530,750	100,678,994,835	45,222,260,043	94,270,080,185
기타금융수익	28,937,709,320	58,241,035,696	16,427,001,182	46,600,963,092
금융비용	75,128,956,592	129,492,345,397	50,524,448,967	96,932,666,810
지분법이익	38,743,512,228	82,097,850,643	28,366,777,770	62,453,286,153
지분법손실	10,794,269,787	37,732,670,838	28,990,095,014	68,598,918,270
법인세비용차감전순이익(손실)	164,874,756,798	305,493,799,179	111,671,866,346	176,484,163,961
법인세비용(수익)	77,725,556,697	150,669,929,966	56,906,332,482	113,380,316,452
당기순이익(손실)	87,149,200,101	154,823,869,213	54,765,533,864	63,103,847,509
지배기업 소유주지분	101,289,732,865	175,016,030,577	55,932,359,995	78,134,948,150
비지배지분	(14,140,532,764)	(20,192,161,364)	(1,166,826,131)	(15,031,100,641)
기타포괄손익	(14,824,670,030)	36,311,639,422	(162,019,825,684)	(75,885,621,407)
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 없는 항목				
확정급여제도의재측정요소	1,543,813	(244,293,463)	(267,520,727)	(318,869,736)
기타포괄손익-공정가치측정치분상품평가손익	1,956,837,445	66,986,721,407	(94,616,674,754)	(44,270,085,713)
지분법자본변동	10,226,640,288	16,638,756,188	(6,331,464,836)	10,945,598,059
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목(세후기타포괄손익)				
지분법자본변동	2,180,915,097	4,856,061,041	(27,130,744)	1,083,761,295
지분법 이익잉여금 변동			(582,590)	
해외사업환산손익	(29,186,127,609)	(51,918,725,091)	(60,776,455,456)	(43,326,028,735)
기타포괄손익-보험계약자산(부채) 순금융손익	(4,479,064)	(6,880,660)	3,423	3,423
총포괄이익	72,324,530,071	191,135,508,635	(107,254,291,820)	(12,781,773,898)
지배기업 소유주지분	82,493,020,932	191,585,712,972	(97,459,827,957)	13,734,251,244
비지배지분	(10,168,490,861)	(450,204,337)	(9,794,463,863)	(26,516,025,142)
주당이익				
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	231	399	128	179
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	220	388	127	178

### 2-3. 연결 자본변동표

#### 연결 자본변동표

제 30 기 반기 2024.01.01 부터 2024.06.30 까지

제 29 기 반기 2023.01.01 부터 2023.06.30 까지

(단위 : 원)

자본	비지배지분	자본 합계
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본		



	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에 계 귀속되는 지분 합계		
2023.01.01 (기초자본 )	44,592,368,900	8,116,371,778,929	41,031,372,904	(1,249,666,036,515)	3,031,388,208,886	9,983,717,693,104	3,531,999,691,839	13,515,717,384,943
총포괄손익								(12,781,773,898)
당기순이익(손실)					78,134,948,150	78,134,948,150	(15,031,100,641)	63,103,847,509
해외사업장환산외환 차이(세후기타포괄손 익)				(22,247,757,006)		(22,247,757,006)	(21,078,271,729)	(43,326,028,735)
지분법자본변동				9,825,402,885		9,825,402,885	2,203,956,469	12,029,359,354
기타포괄손익-공정 가치로 측정되는 금융 자산의 세후차손익				(51,849,557,486)		(51,849,557,486)	7,579,471,773	(44,270,085,713)
기타포괄손익-공정 가치로 측정되는 금융 자산의 세후재분류조 정				22,150,610,787	(22,150,610,787)			
보험계약자산(부채 )순금융손익				2,324		2,324	1,099	3,423
지분법 이익잉여금 변동				(582,590)	582,590			
확정급여제도의재측 정요소				(128,787,623)		(128,787,623)	(190,082,113)	(318,869,736)
확정급여제도의재측 정요소 재분류				(14,222,555)	14,222,555			
소유주와의 거래								
주식선택권의 행사	73,704,200	39,964,531,128	(16,858,349,829)			23,179,885,499	5,435,945,443	28,615,830,942
주식선택권 관련 자 본변동		(3,208,262,586)				(3,208,262,586)	(224,123,290)	(3,432,385,876)
주식보상비용			26,594,927,371			26,594,927,371	28,675,238,509	55,270,165,880
자기주식 소각	(189,744,100)	47,112,050,900	(46,924,771,040)			(2,464,240)		(2,464,240)
배당금지급					(26,201,943,720)	(26,201,943,720)		(26,201,943,720)
지분변동효과		499,674,735,851				499,674,735,851	405,575,748,568	905,250,484,419
연결대상법위의 변 동							840,118,722,155	840,118,722,155
법인세효과 관련 기 타변동		36,853,047,641				36,853,047,641	42,375,872,117	79,228,919,758
2023.06.30 (기말자본 )	44,476,329,000	8,736,767,881,863	3,843,179,406	(1,291,930,927,779)	3,061,185,407,674	10,554,341,870,164	4,827,441,070,199	15,381,782,940,363
2024.01.01 (기초자본 )	44,534,987,800	8,839,891,458,553	7,570,509,039	(1,050,414,631,829)	1,922,136,928,615	9,763,719,252,178	4,094,879,971,948	13,858,599,224,126
총포괄손익								191,135,508,635
당기순이익(손실)					175,016,030,577	175,016,030,577	(20,192,161,364)	154,823,869,213
해외사업장환산외환 차이(세후기타포괄손 익)				(30,137,003,328)		(30,137,003,328)	(21,781,721,763)	(51,918,725,091)
지분법자본변동				12,437,259,351	119,093,413	12,556,352,764	8,938,464,465	21,494,817,229
기타포괄손익-공정 가치로 측정되는 금융 자산의 세후차손익				34,231,111,101		34,231,111,101	32,755,610,306	66,986,721,407

기타포괄손익-공정 가치로 측정되는 금융 자산의 세후재분류조 정								
보험계약자산(부채 )순금융손익				(3,189,104)		(3,189,104)	(3,691,556)	(6,880,660)
지분법 이익잉여금 변동								
확정급여제도의재측 정요소				(77,589,038)		(77,589,038)	(166,704,425)	(244,293,463)
확정급여제도의재측 정요소 재분류				43,700,213	(43,700,213)			
소유주와의 거래								
주식선택권의 행사	55,999,400	26,369,879,437	(10,509,531,805)			15,916,347,032	5,128,358,668	21,044,705,700
주식선택권 관련 자 본변동		(7,989,365,257)				(7,989,365,257)	(3,325,123,316)	(11,314,488,573)
주식보상비용			16,839,193,617			16,839,193,617	27,772,955,131	44,612,148,748
자기주식 소각	(196,649,600)	49,162,400,000	(48,965,750,400)					
배당금지급				(26,749,498,143)	(26,749,498,143)	(16,725,145,200)	(43,474,643,343)	
지분변동효과		12,027,499,421		(5,138,598,343)	6,888,901,078	(30,216,149,130)	(23,327,248,052)	
연결대상법위의 변 동							(22,945,544)	(22,945,544)
법인세효과 관련 기 타변동								
2024.06.30 (기말자본 )	44,394,337,600	8,919,461,872,154	(35,065,579,549)	(1,033,920,342,634)	2,065,340,255,906	9,960,210,543,477	4,077,041,718,220	14,037,252,261,697

2-4. 연결 현금흐름표  
연결 현금흐름표

제 30 기 반기 2024.01.01 부터 2024.06.30 까지  
제 29 기 반기 2023.01.01 부터 2023.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 30 기 반기	제 29 기 반기
영업활동현금흐름	632,518,582,178	403,323,460,212
영업으로부터 창출된 현금흐 름	757,145,975,268	551,567,708,351
이자의 수취	101,295,079,430	94,760,794,266
이자의 지급	(101,580,151,533)	(87,861,875,727)
배당금 수입	45,075,808,007	32,275,743,904
법인세 납부	(169,418,128,994)	(187,418,910,582)
투자활동현금흐름	194,898,187,857	(1,245,049,876,040)
단기금융상품의 증감	371,877,657,364	42,197,824,990
장기금융상품의 증감	(416,362,947)	20,928,718
유형자산의 취득	(245,740,069,503)	(260,397,461,231)
유형자산의 처분	23,219,501,929	11,077,602,408

무형자산의 취득	(64,407,028,414)	(73,927,931,690)
무형자산의 처분	30,405,603,542	3,684,872,844
당기손익-공정가치측정금융자산의 취득	(117,833,270,700)	(360,570,408,399)
당기손익-공정가치측정금융자산의 처분	174,163,975,661	626,476,168,235
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 취득		(13,114,359,808)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 처분		34,632,866
관계기업 및 공동기업투자의 취득	(47,041,706,049)	(67,436,866,090)
관계기업 및 공동기업투자의 처분	50,342,039,006	1,628,745,786
종속기업 취득 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름		(1,097,343,765,648)
종속기업 처분 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름	(285,451,947)	(2,170,139,636)
기타유동금융자산의 증감	13,069,178,776	3,656,738,611
기타비유동금융자산의 증감	(6,928,586,415)	(13,443,040,186)
기타투자활동으로 인한 현금흐름	14,472,707,554	(45,423,417,810)
재무활동현금흐름	(176,982,762,369)	969,324,950,656
단기차입금의 차입	1,021,998,126,732	729,331,308,472
단기차입금의 상환	(1,187,871,621,467)	(576,523,909,646)
장기차입금의 차입	205,043,110,000	50,000,000,000
장기차입금의 상환		(2,655,350,000)
금융리스부채의 지급	(121,126,216,850)	(105,168,798,632)
주식선택권의 행사	16,148,624,349	30,864,331,339
배당금의 지급	(43,474,643,343)	(54,575,122,920)
비지배지분과의 거래로 인한 현금유입	5,128,358,666	906,232,648,348
비지배지분과의 거래로 인한 현금유출	(69,420,282,786)	(4,801,838,667)
기타재무활동으로 인한 현금흐름	(3,408,217,670)	(3,378,317,638)
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	(20,566,722,166)	(33,398,455,484)
현금및현금성자산의 순증가(감소)	629,867,285,500	94,200,079,344
기초현금및현금성자산	5,389,190,634,441	4,835,909,162,298

기말현금및현금성자산	6,019,057,919,941	4,930,109,241,642
------------	-------------------	-------------------

### 3. 연결재무제표 주석

#### 1. 일반 사항 (연결)

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 카카오(이하, "지배기업")는 (주)다음글로벌홀딩스 등 169개의 종속기업(이하, 지배기업과 종속기업을 일괄하여 "연결회사")를 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

#### 가. 지배기업의 개요

지배기업은 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

지배기업은 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

지배기업은 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2024년 6월 30일 현재 납입자본금은 44,394백만원입니다.

한편, 당반기말 현재 지배기업의 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	59,068,747	13.3%
(주)케이큐브홀딩스	46,253,222	10.4%
MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	6.0%
국민연금공단	24,401,943	5.5%
기타	287,322,584	64.8%
계	443,443,376	100.0%

#### 나. 종속기업의 현황

당반기말 현재 연결대상 종속기업 및 지분율은 당반기 중 연결대상범위의 변동에 해당되는 종속기업을 제외하고 전기말 공시된 내용과 중요한 차이가 없습니다.

#### 다. 연결대상범위의 변동

##### (1) 당반기 중 신규로 연결재무제표에 포함된 종속기업

##### 1) 당반기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 현황

기업명	자본금(천원)	업종	소재지	결산월	지분율(%)
(주)케이이피(주1)	100,000	정보통신업	대한민국	12월	100.0

(주1) 당반기 중 물적분할로 신규설립되었으나, 당반기 중 종속기업 (주)디케이테크인과 합병으로 연결제외되었습니다. 설립시점 기준의 자본금과 지분율을 기재하였습니다.

2) 당반기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 연결편입 사유

기업명	사유
(주)케이이피	당반기 중 물적분할로 신규설립

(2) 당반기 중 연결에서 제외된 종속기업

기업명	사유
KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	당반기 중 청산으로 인한 연결제외
모노트리	당반기 중 종속기업인 (주)크리에이션뮤직라이츠와 합병으로 인한 연결제외
(주)케이이피	당반기 중 종속기업인 (주)디케이테크인과 합병으로 인한 연결제외
(주)카카오스페이스	당반기 중 (주)카카오와 합병으로 인한 연결제외
크라들스튜디오(주)	당반기 중 청산으로 인한 연결제외
KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED	당반기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
KROSS PICTURES INDIA PRIVATE LIMITED	당반기 중 지배력 상실로 인한 연결제외

## 2. 중요한 회계처리방침 (연결)

다음은 요약반기연결재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계 정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

### 가. 요약반기연결재무제표 작성기준

2024년 6월 30일로 종료하는 6개월 보고기간에 대한 연결회사의 요약반기연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 요약반기연결재무제표는 보고기간말인 2024년 6월 30일 현재 유효한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었으며, 연차재무제표에 기재되는 사항이 모두 포함되지 않았으므로 전기말 연차재무제표와 함께 이해해야 합니다.

#### - 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2024년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

#### (1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류, 약정사항이 있는 비유동부채

부채는 보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여

인식된 경우는 제외됩니다. 또한, 기업이 보고기간말 후에 준수해야 하는 약정은 해당 부채의 분류에 영향을 미치지 않으며, 보고기간 이후 12개월 이내 약정사항을 준수해야 하는 부채가 비유동부채로 분류된 경우 보고기간 이후 12개월 이내 부채가 상환될 수 있는 위험에 관한 정보를 공시해야 합니다.

연결회사는 당기 발행한 교환사채의 교환권이 지분상품이 아니므로 자기지분상품의 이전으로 인한 부채의 결제기간을 고려하여 보고기간말 현재 교환사채 268,956백만원을 유동부채로 분류하였습니다.

#### (2) 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표', 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 공급자금융약정에 대한 정보 공시

공급자금융약정을 적용하는 경우, 재무제표이용자가 공급자금융약정이 기업의 부채와 현금흐름 그리고 유동성위험익스포저에 미치는 영향을 평가할 수 있도록 공급자금융약정에 대한 정보를 공시해야 합니다. 이 개정내용을 최초로 적용하는 회계연도 내 중간보고기간에는 해당 내용을 공시할 필요가 없다는 경과규정에 따라 요약반기연결재무제표에 미치는 영향이 없습니다.

#### (3) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 판매후리스에서 생기는 리스부채

판매후리스에서 생기는 리스부채를 후속적으로 측정할 때 판매자-리스이용자가 보유하는 사용권 관련 손익을 인식하지 않는 방식으로 리스료나 수정리스료를 산정합니다. 해당 기준서의 개정이 요약반기연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### (4) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - '가상자산 공시'

가상자산을 보유하는 경우, 가상자산을 고객을 대신하여 보유하는 경우, 가상자산을 발행한 경우의 추가 공시사항을 규정하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 요약반기연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

#### (1) 기업회계기준서 제1021호 '환율변동효과'와 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' 개정 - 교환가능성 결여

통화의 교환가능성을 평가하고 다른 통화와 교환이 가능하지 않다면 현물환율을 추정하며 관련 정보를 공시하도록 하고 있습니다. 동 개정사항은 2025년 1월 1일 이후시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인하여 연결재무제표에 미치는 중요한 영향이 없을 것으로 예상하고 있습니다.

#### 나. 중요한 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성

에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

## (1) 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정 평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

연결회사는 필라2 법인세의 적용 대상입니다. 이와 관련되는 당기법인세는 추가 인식하였으며, 이연 법인세의 인식 및 공시는 예외규정을 적용하였습니다.

## (2) 가상자산 발행자

### 1) 가상자산 발행목적 및 관련위험

연결회사는 「가상자산 이용자 보호 등에 관한 법률」에 의한 가상자산을 발행하는 경우 다음과 같이 회계처리하고 있습니다.

#### ① 가상자산의 개발 및 발행 관련 비용

##### (가) 가상자산 개발비용

연결회사는 2021년 7월 1일, (주)웨이투빗과의 사업결합을 통해 가상자산을 취득하였습니다.

(주)웨이투빗은 싱가포르 자회사인 METABORA SINGAPORE PTE. LTD.(구, BORANETWORK. PTE. LTD.)를 통해 가상자산을 발행하였고, 관련 개발비용 등에 대해서는 자산으로 계상하지 않았습니다.

##### (나) 가상자산 발행비용

연결회사의 가상자산은 사업결합 이전에 발행되었으며 해당 가상자산 발행비용은 자산의 정의를 충족하지 않아 발생과정에서 지출한 원가는 비용으로 계상되었습니다.

#### ② 가상자산 배분 등 관련

발행한 가상자산은 타 가상자산과의 교환, 유상매각, 생태계 활성화 목적의 배포, 개발자 배분물량 등으로 배분되었으며, 유상 매각 등에 따른 금액은 계약부채로 계상하고, 가상자산 백서에서 정하는 수행의무 이행시점에 수익을 계상합니다.

#### ③ 유보 및 보유물량 관련

발행자가 보유하고 있는 유보 및 보유분과 관련하여 자산으로 인식한 금액은 없습니다.

#### ④ 자체발행 가상자산 재취득 관련

수행의무 완료이전 단계에 발행자에게 재유입되는 경우, 계약부채의 잔액이 있다면 우선 계약부채와 지급대가를 상계합니다.

## 2) 가상자산 개발 및 발행 현황

### ① 가상자산 발행목적 및 관련위험

BORA는 연결회사가 ㈜웨이투빗을 합병하기 전 2018년에 이더리움 체인 기반으로 발행되었으며, 연결회사로 편입이후 2021년 클레이튼 체인기반으로 메인넷을 이전 하였습니다.

연결회사가 개발한 가상자산 BORA는 BORA플랫폼에서 운영되는 게임들의 게임토큰과 교환 가능하며, 연결회사는 BORA의 가치가 유지되고 생태계가 활성화될 수 있도록 다양한 게임을 지속적으로 BORA 플랫폼에 온보딩하고, 다수의 이용자가 해당 게임들을 즐길 수 있도록 노력하고 있습니다. 이는 다양한 게임이 하나의 플랫폼을 통해 연결되어 유저간의 상호작용을 바탕으로 공통의 이해 충족을 목적으로 하고 있습니다.

### (3) 가상자산 보유자

연결회사는 스마트 계약에 근거한 플랫폼 운영, 유상 취득 등을 통하여 가상자산을 보유하고 있습니다.

연결회사는 취득한 가상자산을 무형자산으로 분류합니다. 최초 취득원가는 취득유형에 따라 공정가치로 인식하거나, 구입가격에 취득과 직접 관련되며 신뢰성있게 측정 가능한 원가를 가산하여 인식합니다.

무형자산으로 분류한 가상자산은 내용연수가 비한정된 것으로 보아 상각하지 않고 원가는 이동평균법에 따라 결정됩니다.

무형자산으로 분류한 가상자산에 대하여는 매년 또는 손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 합니다.

가상자산의 손상차손 및 처분손익은 영업외손익으로 분류하였습니다.

## 3. 중요한 회계추정 및 가정 (연결)

한국채택국제회계기준은 중간재무제표를 작성함에 있어 회계정책의 적용이나 중간보고기간 말 현재 자산, 부채 및 수익, 비용의 보고금액에 영향을 미치는 사항에 대하여 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정의 사용을 요구하고 있습니다.

중간보고기간 말 현재 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정이 실제 환경과 다를 경우 이러한 추정치와 실제 결과는 다를 수 있습니다.

요약반기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

## 4. 금융상품 공정가치 (연결)

### 금융자산의 공정가치 서열체계



가. 당반기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적 변동은 없습니다.

나. 연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격으로, 해당 공시가격에는 금리 상승 및 인플레이션, ESG관련 위험 등의 경제환경 변화에 대한 시장의 가정이 반영되어 있음. (수준 1)
  - 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
  - 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)
- (예시: 비상장 지분증권과 ESG관련 위험으로 인해 유의적인 관측불가능한 조정이 반영되는 금융상품)

당반기말 및 전기말 현재 연결회사의 금융자산의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

금융자산의 공정가치 서열체계, 비금융업

당반기말

(단위 : 천원)

		부문			
		비금융업			
		공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
		공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3	
금융자산		988,958,492	46,506,570	1,351,815,253	2,387,280,315
금융자산	당기손익-공정가치측정금융자산	8,679,778	46,328,320	561,202,045	616,210,143
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	980,278,714	0	782,859,850	1,763,138,564
	파생상품자산	0	178,250	7,753,358	7,931,608
금융부채		0	53,298	204,804,669	204,857,967
금융부채	당기손익-공정가치측정금융부채	0	0	175,110,127	175,110,127
	파생상품부채	0	53,298	29,694,542	29,747,840

전기말

(단위 : 천원)

		부문			
		비금융업			
		공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
		공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3	
금융자산		839,027,648	72,900,702	1,398,947,990	2,310,876,340
금융자산	당기손익-공정가치측정금융자산	2,164,360	67,612,186	569,671,212	639,447,758
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	836,863,288	0	822,005,096	1,658,868,384

	파생상품자산	0	5,288,516	7,271,682	12,560,198
금융부채		0	0	223,682,142	223,682,142
금융부채	당기손익-공정가치측정금융부채	0	0	215,486,568	215,486,568
	파생상품부채	0	0	8,195,574	8,195,574

### 공정가치 서열체계에서의 수준 간 이동

당반기 중 공정가치 서열체계에서의 수준 간 이동은 없습니다.

### 금융자산의 공정가치 서열체계, 금융업

금융자산의 공정가치 서열체계, 금융업

당반기말

(단위 : 천원)

		부문			
		금융업			
		공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
		공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3	
금융자산					
금융자산	당기손익-공정가치측정금융자산	534,768	811,008,730	5,184,863	816,728,361
금융부채					
금융부채	당기손익-공정가치측정금융부채	0	0	15,974,415	15,974,415

전기말

(단위 : 천원)

		부문			
		금융업			
		공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
		공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3	
금융자산					
금융자산	당기손익-공정가치측정금융자산	455,662	674,177,261	3,268,769	677,901,692
금융부채					
금융부채	당기손익-공정가치측정금융부채	0	0	14,889,746	14,889,746

### 수준 3으로 분류된 금융상품 변동내역

수준 3으로 분류된 금융상품 변동내역, 비금융업

당반기

(단위 : 천원)

		부문	
		비금융업	
		측정 전체	
		공정가치	
		공정가치 서열체계의 모든 수준	

		공정가치 서열체계 수준 3				
		자산과 부채				
		금융자산, 범주			금융부채, 범주	
		당기손익-공정가치 측정금융자산	기타포괄손익-공정 가치측정금융자산	파생상품자산	당기손익-공정가치 측정금융부채	파생상품부채
공정가치측정의 변경, 자산						
공정가치측정의 변경 , 자산	기초 금융자산	569,671,212	822,005,096	7,271,682		
	취득	106,166,423	0	475,845		
	처분	(142,209,347)	0	0		
	당기손익인식액	4,766,952	0	5,831		
	기타포괄손익인식액	0	(40,437,923)	0		
	연결범위변동	0	0	0		
	기타	22,806,805	1,292,677	0		
	기말 금융자산	561,202,045	782,859,850	7,753,358		
공정가치측정의 변경, 부채						
공정가치측정의 변경 , 부채	기초 금융부채				215,486,568	8,195,574
	취득				0	23,268,908
	처분				0	0
	당기손익인식액				0	1,216,600
	기타포괄손익인식액				0	0
	연결범위변동					
	기타				(40,376,441)	(2,986,540)
	기말 금융부채				175,110,127	29,694,542

전반기

(단위 : 천원)

		부문				
		비금융업				
		측정 전체				
		공정가치				
		공정가치 서열체계의 모든 수준				
		공정가치 서열체계 수준 3				
		자산과 부채				
		금융자산, 범주			금융부채, 범주	
		당기손익-공정가치 측정금융자산	기타포괄손익-공정 가치측정금융자산	파생상품자산	당기손익-공정가치 측정금융부채	파생상품부채
공정가치측정의 변경, 자산						
공정가치측정의 변경 , 자산	기초 금융자산	924,740,898	743,217,477	6,562,326		
	취득	87,303,092	1,447,090	0		
	처분	(407,901,969)	0	0		
	당기손익인식액	1,480,835	0	2,058,591		
	기타포괄손익인식액	0	(163,594,798)	0		
	연결범위변동	36,044,741	1,907,560	0		
	기타	2,392,483	497,563	0		
	기말 금융자산	644,060,080	583,474,892	8,620,917		
공정가치측정의 변경, 부채						
공정가치측정의 변경 , 부채	기초 금융부채					37,615,652
	취득					0
	처분					(27,768,281)
	당기손익인식액					(709,903)
	기타포괄손익인식액					0

	연결범위변동					5,542,870
	기타					0
	기말 금융부채					14,680,338

**수준3으로 분류된 금융상품 기타변동에 대한 추가 설명**

연결회사가 보유한 공정가치측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.

**수준 3으로 분류된 금융상품 변동내역, 금융업**

수준 3으로 분류된 금융상품 변동내역, 금융업  
당반기

(단위 : 천원)

		부문	
		금융업	
		측정 전체	
		공정가치	
		공정가치 서열체계의 모든 수준	
		공정가치 서열체계 수준 3	
		자산과 부채	
		금융자산, 범주	금융부채, 범주
		당기손익-공정가치측정 금융자산	당기손익-공정가치측정 금융부채
공정가치측정의 변경, 자산			
공정가치측정의 변경, 자산	기초 금융자산	3,268,769	
	취득	1,916,094	
	처분	0	
	당기손익인식액	0	
	기말 금융자산	5,184,863	
공정가치측정의 변경, 부채			
공정가치측정의 변경, 부채	기초 금융부채		14,889,746
	취득		0
	처분		0
	당기손익인식액		1,084,669
	기말 금융부채		15,974,415

전반기

(단위 : 천원)

		부문	
		금융업	
		측정 전체	
		공정가치	
		공정가치 서열체계의 모든 수준	

		공정가치 서열체계 수준 3	
		자산과 부채	
		금융자산, 범주	금융부채, 범주
		당기손익-공정가치 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융부채
공정가치 측정의 변경, 자산			
공정가치 측정의 변경, 자산	기초 금융자산	2,218,964	
	취득	490,000	
	처분	0	
	당기손익인식액	0	
	기말 금융자산	2,708,964	
공정가치 측정의 변경, 부채			
공정가치 측정의 변경, 부채	기초 금융부채	15,072,822	
	취득	0	
	처분	0	
	당기손익인식액	1,107,349	
	기말 금융부채	16,180,171	

### 금융상품 공정가치 측정에 대한 정보

금융상품 공정가치 측정에 대한 정보, 비금융업

(단위: 천원)

부분		공정가치 서열체계 수준 3																
비금융업		공정가치 서열체계 수준 2								공정가치 서열체계 수준 3								
자산과 부채		금융자산, 범주								금융부채, 범주								
		금융자산, 범주				금융부채, 범주				금융자산, 범주				금융부채, 범주				
		당기손익-공정가치 측정금융자산				당기손익-공정가치 측정금융부채				당기손익-공정가치 측정금융자산				당기손익-공정가치 측정금융부채				
		금융자산				금융부채				금융자산				금융부채				
		기타포괄손익-공정가치 측정		파생상품자산		당기손익-공정가치 측정		파생상품부채		기타포괄손익-공정가치 측정		파생상품자산		당기손익-공정가치 측정		파생상품부채		
		기타금융상 품	특정금융상 품	비상장 주식 수익증권	기타 비상장 주식 수익증권	선물환 및 옵션	기타금융부 채	선물환 및 옵션	매도 풋옵션	기타금융상 품	특정금융상 품	비상장 주식 수익증권	기타 비상장 주식 수익증권	선물환 및 옵션	기타금융부 채	선물환 및 옵션	매도 풋옵션	
공정가치, 자 산				46,328,320		178,250						340,808,869	220,393,185	782,859,850			7,753,358	
가치평가 법, 자산				시장평가법 등		이항모형						DCF모형 등	DCF모형 등	DCF모형 등			이항모형 등	
부담변수, 자 산				시장가치 등		할인율 및 환 율						할인율, 추정 현금흐름 등	할인율, 추정 현금흐름 등	할인율, 추정 현금흐름 등			위험중립확 률, 기초자산 가격 등	
공정가치, 부 채								53,298									175,110,127	29,694,542
가치평가 법, 부채								이항모형									DCF모형 등	이항모형 등
부담변수, 부 채								할인율 및 환 율									할인율, 추정 현금흐름 등	위험중립확 률, 기초자산 가격 등

### 금융상품 공정가치 측정에 대한 정보, 금융업

부문												
금융업												
공정가치 서열체계의 모든 수준												
공정가치 서열체계 수준 2						공정가치 서열체계 수준 3						
자산과 부채												
금융자산, 범주						금융부채, 범주			금융자산, 범주			금융부채, 범주
당기손익-공정가치측정금융자산						당기손익-공정가치측정금융부채			당기손익-공정가치측정금융자산			당기손익-공정가치측정금융부채
	투자지예탁금별도 예치금(신탁)	기타채무증권	전환사채	비상장 주식	손해배상공통기금	조건부 대가	투자지예탁금별도 예치금(신탁)	기타채무증권	전환사채	비상장 주식	손해배상공통기금	조건부 대가
공정가치, 자산	790,963,798	20,024,932						416,190	442,632	3,316,041	1,010,000	
가치평가방법, 자 산	시장접근법	시장접근법						현재가치기법	이익접근법	DCF모형, 현재가 치기법	현재가치기법	
투입변수, 자산	이자율 등	이자율 등							기초자산 주가 등	추정현금흐름 등		
공정가치, 부채												15,974,415
가치평가방법, 부 채												DCF모형
투입변수, 부채												추정현금흐름 등
공정가치 측정 에 대한 추가 기 술												종속기업인 ㈜카 모페이증권 비자 배 주주에게 지급하 기 로 약정한 대가입 니다.

5. 매출채권, 기타금융자산 및 계약자산 (연결)

매출채권 및 손실충당금

매출채권 및 손실충당금, 비금융업

당반기말

(단위 : 천원)

부문			
비금융업			
장부금액		장부금액 합계	
총장부금액	대손충당금		
매출채권	704,273,354	(22,983,564)	681,289,790

전기말

(단위 : 천원)

부문			
비금융업			
장부금액		장부금액 합계	
총장부금액	대손충당금		
매출채권	645,677,841	(23,650,526)	622,027,315

기타금융자산 및 손실충당금

기타금융자산 및 손실충당금, 비금융업  
당반기말

(단위 : 천원)

		부문		
		비금융업		
		장부금액		장부금액 합계
		총장부금액	대손충당금	
기타유동금융자산		580,569,863		
기타유동금융자산	단기미수금	481,383,464		
	단기미수수익	28,765,383		
	단기대여금	18,881,065		
	임직원 단기대여금	2,443,515		
	단기보증금	35,678,472		
	그 밖의 기타유동 금융자산	13,417,964		
기타비유동금융자산		337,310,788		
기타비유동금융자 산	장기미수금	36,561,738		
	장기미수수익	134,895		
	장기대여금	30,841,613		
	임직원 장기대여금	2,433,200		
	장기보증금	181,422,115		
	그 밖의 기타비유 동금융자산	85,917,227		
기타금융자산		917,880,651	(69,302,357)	848,578,294

전기말

(단위 : 천원)

		부문		
		비금융업		
		장부금액		장부금액 합계
		총장부금액	대손충당금	
기타유동금융자산		590,219,866		
기타유동금융자산	단기미수금	486,509,081		
	단기미수수익	35,792,385		
	단기대여금	23,487,985		
	임직원 단기대여금	2,080,794		
	단기보증금	29,312,439		
	그 밖의 기타유동 금융자산	13,037,182		
기타비유동금융자산		342,304,410		
기타비유동금융자 산	장기미수금	37,393,520		
	장기미수수익	90,567		

	장기대여금	27,581,260		
	임직원 장기대여금	2,348,950		
	장기보증금	187,140,385		
	그 밖의 기타비유 동금융자산	87,749,728		
기타금융자산		932,524,276	(67,574,892)	864,949,384

**계약자산 및 계약부채 세부내역, 비금융업**

전기말 대비 당반기말 현재 계약자산 및 계약채결증분원가의 유의적인 변동은 없습니다.

계약자산 및 계약부채 세부내역, 비금융업

당반기말 (단위 : 천원)

		비금융업	
계약자산			50,796,318
계약채결증분원가			4,680,087

전기말 (단위 : 천원)

		비금융업	
계약자산			39,716,630
계약채결증분원가			9,587,540

**계약자산 및 계약부채에 대해 인식한 손익, 비금융업**

계약자산 및 계약부채에 대해 인식한 손익, 비금융업

당반기 (단위 : 천원)

		비금융업	
기초 계약자산 잔액 중 인식한 비용			7,389,320
기초 계약자산 잔액 중 인식한 비용	기초 계약채결증분원가 잔액 중 인식한 비용		7,389,320

전반기 (단위 : 천원)

		비금융업	
기초 계약자산 잔액 중 인식한 비용			6,508,479
기초 계약자산 잔액 중 인식한 비용	기초 계약채결증분원가 잔액 중 인식한 비용		6,508,479

**기타금융자산 및 손실충당금, 금융업**

기타금융자산 및 손실충당금, 금융업

당반기말 (단위 : 천원)

		부문	
		금융업	



		장부금액		장부금액 합계
		총장부금액	대손총당금	
기타금융자산		57,997,472	(1,060,898)	56,936,574
기타금융자산	미수금	55,094,670		
	미수수익	2,707,659		
	보증금	195,143		

전기말

(단위 : 천원)

		부문		장부금액 합계
		금융업		
		장부금액		장부금액 합계
		총장부금액	대손총당금	
기타금융자산		71,778,286	(723,001)	71,055,285
기타금융자산	미수금	69,706,722		
	미수수익	1,937,472		
	보증금	134,092		

### 6. 영업부문 정보 (연결)

#### 영업부문에 대한 공시

영업부문에 대한 공시

당반기

(단위 : 천원)

	부문								기타부문	부문간 제거한 금액	부문 합계
	보고부문										
	카카오	카카오게임즈	카카오엔터테인먼트	카카오모빌리티	카카오페이	Kakao Piccoma Corp	엑스엠엔터테인먼트				
영업수익	1,284,805,424	481,890,998	973,757,936	323,922,992	361,844,066	281,954,260	473,943,483	166,778,940	(355,649,782)	3,993,248,317	
내부매출액	(87,820,607)	(11,382,090)	(50,342,262)	(7,868,606)	(77,724,125)	(6,576,497)	(12,573,956)	(101,361,639)	355,649,782	0	
순매출액	1,196,984,817	470,508,908	923,415,674	316,054,386	284,119,941	275,377,763	461,369,527	65,417,301	0	3,993,248,317	
부문 세전이익	215,884,919	(1,074,156)	29,344,613	34,490,944	11,583,780	14,489,105	40,236,148	(66,508,184)	27,046,630	305,493,799	
부문 당기순이익	154,577,942	(11,302,479)	7,960,953	(7,082,509)	793,689	4,537,941	20,684,814	(67,400,786)	52,054,304	154,823,869	
부문 자산총액	11,627,571,854	3,543,553,538	3,431,544,585	1,428,455,301	4,130,443,839	822,518,438	1,481,136,984	3,137,524,608	(3,897,646,820)	25,705,102,327	
부문 부채총액	4,304,061,151	1,879,286,037	1,972,646,453	413,619,803	2,193,940,707	164,382,600	623,757,995	755,977,084	(639,821,765)	11,667,850,065	
부문 감가상각비	142,303,242	18,166,671	17,882,591	47,850,030	14,816,767	4,668,483	16,843,860	28,536,820	(8,895,024)	282,173,440	
부문 무형자산상각비	10,220,042	18,528,985	29,711,241	1,325,226	10,369,648	354,867	13,893,261	3,519,638	40,189,835	128,112,743	
영업부문별 주요사업 및 영업수익의 상세내역	광고 및 플랫폼 기반 서비스제공 사업 영역	게임 개발 및 퍼블리싱 등의 사업 영역	연예기획 및 콘텐츠 제작/유통 등의 사업 영역	데이터베이스기반 정보 제공 사업 영역	모바일 플랫폼 기반 금융 사업 영역	플랫폼 제공 및 합동 금융 사업 영역	연예기획 및 콘텐츠 제작/유통 등의 사업 영역	응용 소프트웨어 개발 및 공급업 등			
보고부문의 매출액에 대한 추가 정보					금융업매출 63,892백만원이 포함되어 있습니다.						

전반기

(단위 : 천원)

	부문								기타부문	부문간 제거한 금액	부문 합계
	보고부문										
	카카오	카카오게임즈	카카오엔터테인먼트	카카오모빌리티	카카오페이	Kakao Piccoma Corp	엑스엠엔터테인먼트				
영업수익	1,221,639,861	520,253,916	879,218,643	284,479,076	290,324,389	297,235,474	239,789,079	146,454,722	(332,571,408)	3,547,023,752	
내부매출액	(92,893,745)	(13,691,949)	(53,059,679)	(4,907,374)	(76,965,216)	(4,433,594)	(358,251)	(86,261,600)	332,571,408	0	
순매출액	1,128,946,116	506,561,967	826,158,964	279,571,702	213,359,173	292,801,880	239,430,828	60,193,122	0	3,547,023,752	
부문 세전이익	255,950,125	20,747,334	(12,647,443)	3,528,353	1,209,421	24,387,592	40,258,653	(137,385,220)	(19,564,651)	176,484,164	

부문 당기순이익	209,388,272	12,923,579	(23,831,901)	(22,506,722)	(8,613,140)	7,757,640	28,287,234	(140,183,037)	(118,077)	63,103,848
부문 자산총액	11,285,481,461	3,874,587,975	4,328,563,988	1,542,393,177	3,783,763,234	857,600,658	1,461,867,507	3,022,692,408	(4,104,883,186)	26,052,067,220
부문 부채총액	4,008,720,408	1,846,736,088	1,819,062,478	416,763,575	1,794,238,962	148,963,835	566,360,938	701,518,756	(632,080,760)	10,670,284,280
부문 감가상각비	114,729,213	17,070,679	18,775,028	46,052,862	13,460,217	3,468,443	6,960,860	21,875,875	(10,095,704)	232,387,473
부문 무형자산상각비	10,050,398	30,362,925	32,527,059	1,419,577	9,223,448	187,041	5,847,442	3,899,865	22,338,444	115,856,219
영업부문별 주요사업 및 영업수익의 상세내 역	광고 및 플랫폼 기반 서비스제공 사업 영역	게임 개발 및 퍼블리싱 등의 사업 영역	연예기획 및 컨텐츠 제 작/유통 등의 사업 영 역	데이터베이스기반 정 보 제공 사업 영역	모바일 플랫폼 기반 금 융 사업 영역	플랫폼 제공 및 웹문 공급 사업 영역		응용 소프트웨어 개발 및 공급업 등		
보고부문의 매출액에 대한 추가 정보					금융업매출 30,651백 만원이 포함되어 있습 니다.					

## 영업부문 정보

연결회사의 영업부문에 배분될 자원에 대해 의사결정을 하고 영업부문의 성과를 평가하기 위하여 최고영업의사결정자에게 보고되는 재무정보는 공시된 재무제표와 일치합니다.

## 지역에 대한 공시

지역에 대한 공시

(단위 : 천원)

	지역					지역 합계
	국내	외국				
		아시아	북미	유럽	기타	
매출액	3,146,822,206	531,903,276	211,621,033	93,688,885	9,212,917	3,993,248,317

## 지역별 정보

당반기 및 전반기 중 연결회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 대부분의 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

주요 고객에 대한 공시

	고객
주요 고객에 대한 공시	당기 및 전기에 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

## 7. 재고자산 (연결)

재고자산 세부내역

당반기말

(단위 : 천원)

		총장부금액	재고자산 평가총당 금	장부금액 합계
재고자산				128,457,413
재고자산	상품	84,628,229	(6,918,403)	
	제품	27,633,539	(11,252,529)	
	원재료	24,516,112	(2,576,839)	
	기타	12,440,458	(13,154)	

전기말

(단위 : 천원)

		총장부금액	재고자산 평가총당금	장부금액 합계
재고자산				138,643,535
재고자산	상품	92,532,576	(7,217,280)	
	제품	24,489,885	(8,827,290)	
	원재료	28,116,021	(2,276,839)	
	기타	11,838,672	(12,210)	

**영업비용에 포함된 재고자산의 원가**

영업비용에 포함된 재고자산의 원가

당반기

(단위 : 백만원)

		공시금액
기간동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가		265,895

전반기

(단위 : 백만원)

		공시금액
기간동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가		229,196

**영업비용에 포함된 평가손실**

영업비용에 포함된 평가손실

당반기

(단위 : 천원)

		공시금액
재고자산 관련 손실		2,479,852
재고자산 관련 손실	재고자산 평가손실	2,427,306
	재고자산 폐기손실	52,546

전반기

(단위 : 천원)

		공시금액
재고자산 관련 손실		2,351,903
재고자산 관련 손실	재고자산 평가손실	2,189,026
	재고자산 폐기손실	162,877

**8. 고객과의 계약에서 생기는 수익 (연결)**

**고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시**

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시

당반기

(단위 : 천원)

	부문		
	비금융업		
	재화나 용역의 이전 시기		재화나 용역의 이전 시기 합계
	한 시점에 이전하는 재 화나 서비스	기간에 걸쳐 이전하는 재화나 서비스	
영업수익	2,571,331,864	1,358,138,805	3,929,470,669

전반기

(단위 : 천원)

	부문		
	비금융업		
	재화나 용역의 이전 시기		재화나 용역의 이전 시기 합계
	한 시점에 이전하는 재 화나 서비스	기간에 걸쳐 이전하는 재화나 서비스	
영업수익	1,768,594,074	1,747,778,740	3,516,372,814

**고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시, 금융업**

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시, 금융업

당반기

(단위 : 천원)

		금융업
영업수익		63,777,648
영업수익	수수료수익	15,157,964
	금융상품평가 및 처분이익	14,522,905
	파생상품거래이익	0
	이자수익	6,564,533
	외화거래이익	13,432,252
	보험수익	14,090,371
	기타의 영업수익	9,623

전반기

(단위 : 천원)

		금융업
영업수익		30,650,938
영업수익	수수료수익	11,198,372
	금융상품평가 및 처분이익	2,773,030
	파생상품거래이익	704,939
	이자수익	10,289,430
	외화거래이익	5,502,155
	보험수익	161,138
	기타의 영업수익	21,874

## 9. 관계기업 및 공동기업 투자 (연결)

가. 당반기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	소재지	당반기말			전기말	
		지분율(주10)	취득원가	장부금액	장부금액	
<관계기업>						
㈜애드락애드버테인먼트(주3)	한국	12.1%	999,981	1,131,823	1,131,823	
애니콜모빌리티㈜	한국	20.0%	1,000,000	1,110,288	1,085,381	
에이티유이스포츠클럽1호사모투자 합자회사(주8)	한국	25.1%	5,499,190	4,900,036	5,204,236	
케어링㈜(주3)	한국	8.6%	3,142,039	2,447,214	2,612,959	
씨엔티테크㈜(주3)	한국	18.2%	5,000,783	8,212,862	7,478,983	
CHEQUER GLOBAL, INC.(주5)	미국	-	-	-	-	
다음청년창업투자조합(주7,8)	한국	39.5%	1,185,771	-	-	
㈜텔레오코리아(주3,7)	한국	9.0%	2,999,936	-	-	
㈜디지털모빌리티	한국	35.1%	3,095,399	5,714,225	5,151,584	
㈜디지소닉(주3)	한국	10.0%	100,000	14,178	35,697	
㈜디앤씨미디어	한국	22.8%	33,788,582	43,886,102	42,634,873	
㈜디보션푸드(주3)	한국	17.7%	3,000,000	-	-	
대원씨아이㈜(주3)	한국	19.8%	15,048,165	11,558,473	11,327,527	
㈜더즌(주3)	한국	9.6%	546,532	3,897,219	3,354,736	
㈜325이앤씨	한국	40.0%	2,400,000	1,128,874	1,139,579	
㈜이지고	한국	20.0%	100,000	91,596	91,650	
㈜지앤지엔터프라이즈(주3)	한국	11.5%	2,924,190	-	-	
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	미국	39.4%	3,578,196	3,486,763	3,463,281	
GOOD GANG LABS PTE. LTD.(주3)	싱가포르	11.1%	2,586,101	2,732,483	2,609,879	
㈜학산문화사(주3)	한국	19.8%	14,652,978	6,077,208	6,150,417	
㈜와이어트(주5)	한국	-	-	-	29,526,127	
헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합	한국	42.2%	4,441,600	4,095,793	4,141,695	
㈜하이업엔터테인먼트	한국	40.0%	3,999,972	3,157,688	3,927,049	
(유)이미메이션문화산업전문회사(주7)	한국	20.0%	3,817	-	-	
㈜이노시그널(주3)	한국	14.3%	100,000	186,608	186,608	
㈜제이슨그룹(주3)	한국	13.1%	29,996,543	16,803,862	16,927,721	
㈜카카오뱅크(주8)	한국	27.2%	788,747,738	1,741,470,116	1,694,797,794	
㈜한국신용데이터	한국	21.4%	4,245,899	9,510,971	9,126,069	
케이큐브 NEO 펀드(주3)	한국	15.6%	2,520,000	1,917,386	1,878,169	
카카오그로스해킹펀드(주3)	한국	15.3%	14,400,000	12,725,366	12,844,060	
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주3)	한국	19.7%	10,500,000	21,343,107	23,238,822	
㈜로드스타즈(주7)	한국	22.3%	81,882	-	-	
㈜럭스로보(주3,14)	한국	5.6%	2,890,156	495,347	939,729	
농업회사법인 만나씨에이씨(주7)	한국	21.9%	10,000,000	-	-	
㈜키토크에이아이(주3)	한국	14.0%	5,000,000	-	-	
㈜넵툰	한국	41.0%	383,191,057	190,939,604	178,809,919	
㈜소셜빈(주3)	한국	2.1%	999,261	561,924	476,308	
㈜슈퍼코믹스튜디오	한국	20.0%	2,000,000	1,014,537	1,088,515	
㈜세컨드다이브(주3)	한국	19.8%	9,999,600	9,847,002	9,234,301	
㈜스켈터랩스(주3,7)	한국	10.9%	2,500,507	-	-	

㈜서울미디어코믹스	한국	22.2%	10,000,008	7,970,049	7,460,794
에스앤티솔루션㈜	한국	20.0%	1,245,000	1,060,222	1,057,479
㈜스테이지파이브(주11)	한국	-	-	-	16,134,596
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합(주3)	한국	19.4%	5,970,000	3,862,782	3,804,841
㈜토록(주3)	한국	19.9%	2,499,989	6,025	88,764
㈜타이드스퀘어(주7)	한국	22.4%	26,464,484	-	1,824,046
㈜테인스벨리	한국	32.5%	499,990	389,888	435,094
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주8)	한국	33.3%	6,666,667	5,427,932	7,038,705
㈜머스트잇(주3)	한국	4.4%	9,992,472	4,947,035	4,618,266
㈜카카오스타일(주6)	한국	50.7%	173,437,185	125,520,531	125,917,078
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	한국	48.2%	10,000,000	9,390,598	9,494,846
HongKong TXKP Limited	홍콩	49.0%	23,196,130	21,368,068	21,060,019
㈜뉴빌리티(주3)	한국	7.5%	1,999,985	739,118	1,088,987
㈜리얼리티매직	한국	21.1%	5,555,557	-	-
㈜오토노머스에이투지(주3)	한국	10.5%	10,999,991	4,974,496	7,639,883
㈜휴먼스케이프(주3)	한국	17.7%	17,028,325	4,493,205	4,874,915
㈜그립컴퍼니	한국	48.4%	177,077,287	89,743,479	94,773,676
메타버스 엔터테인먼트㈜	한국	23.0%	12,000,000	5,424,194	7,638,713
Atwater Capital Partners I, L.P. (주14)	미국	38.2%	1,143,023	2,069,773	1,905,009
㈜낭만크루(주7)	한국	20.0%	40,000	-	-
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호	한국	20.8%	2,000,000	1,695,355	1,886,919
㈜티앤케이팩토리	한국	40.5%	38,302,361	37,605,629	40,075,332
갤럭시㈜(주3)	한국	4.8%	5,000,530	3,268,252	3,960,110
㈜리콘랩스(주3)	한국	1.9%	500,189	96,544	142,061
㈜이폼웍스(주3,7)	한국	19.3%	733,271	-	3,873
LOVO Inc.(주3)	미국	17.3%	4,107,260	2,303,213	2,337,839
Atwater Soundtrack SPV, LP(주2)	미국	26.6%	3,824,731	5,120,552	4,096,257
㈜히치메드(주13)	한국	-	-	-	179,450
㈜미디어스피어(주3,7)	한국	15.0%	300,043	-	10,881
㈜모어비전	한국	20.0%	1,500,000	1,815,716	1,755,035
㈜그레이고	한국	34.1%	68,246,834	28,424,494	31,153,548
더치트㈜	한국	23.6%	2,508,569	2,622,335	2,567,878
Siebert Financial Corp.	미국	20.2%	23,255,406	27,062,226	22,809,897
㈜알티모빌리티(주3,7)	한국	11.8%	5,599,963	-	-
㈜티이이웨어(주2)	한국	28.6%	2,299,911	2,132,178	1,707,017
갈이가자카카오게임즈상생투자조합	한국	38.7%	8,000,000	7,321,143	7,712,037
제주-비전 벤처투자조합 제1호	한국	21.9%	300,000	283,481	289,177
Enolink Holdings, Inc.(주3)	미국	7.4%	7,263,963	1,904,394	4,157,975
(유)소녀리버스문화산업전문회사(주7)	한국	30.0%	3,000	-	-
㈜야나두(주3,7)	한국	16.8%	5,841,825	-	-
KLLeon Inc.(주3)	미국	12.7%	2,617,940	1,599,999	1,959,526
GOLF VX CORP.(주6)	미국	50.0%	2,549,200	2,163,837	2,444,636
Haotoon China Co., Ltd	중국	22.0%	876,387	212,241	851,544
PT Green Wind Culture	중국	40.2%	134,899	130,224	110,478
㈜갤럭시아에스엠(주12)	한국	-	-	-	12,721,998
㈜에스팀(주3)	한국	18.5%	1,964,275	2,390,441	2,395,629
㈜미스틱스토리(주7)	한국	20.7%	-	-	-
㈜드림어스컴퍼니(주3)	한국	13.4%	33,739,995	34,884,879	35,562,840
㈜디어유	한국	33.7%	367,853,168	262,082,094	256,697,537

㈜스튜디오플로우	한국	31.6%	29,424,016	22,365,367	22,748,858
㈜키즈노트	한국	48.4%	29,690,032	28,727,925	27,520,303
㈜우주문방구(주3)	한국	9.1%	799,954	629,514	754,465
SNCO SOFTWARE PTE. LTD.	싱가포르	35.1%	1,018,389	1,032,265	986,978
DOZN GLOBAL PTE. LTD(주3)	싱가포르	10.0%	98,767	89,860	92,071
유모빌리티사모투자 합자회사	한국	36.6%	5,000,000	4,938,415	4,988,403
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합 1호	한국	22.2%	3,575,324	3,536,344	3,537,460
㈜킨즈그라운드(주2,3)	한국	10.2%	31,500	30,581	-
뉴아크제이삼사의일호사모투자 합자회사(주2)	한국	23.9%	8,000,000	7,956,698	-
㈜코나투스(주2,3)	한국	5.3%	1,999,981	2,082,875	-
㈜소이미디여(주2,3)	한국	13.90%	2,955,046	2,955,046	-
아들러(주2,3)	한국	4.30%	500,028	500,028	-
㈜스냅태그(주2,3)	한국	4.00%	1,999,943	1,999,943	-
㈜레온트리(주2,3)	한국	7.60%	2,000,000	2,000,000	-
㈜엘지유플러스블트업(주2)	한국	50.00%	25,000,000	24,964,042	-
기타76개사(주2,3,4,5,7,14)	한국 등	0.2%~49.0%	67,947,305	33,127,560	32,992,635
소계			2,642,445.9	2,959,901.7	2,928,681.8
			73	40	49
<공동기업>					
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.(주7)	필리핀	50.0%	1,071,990	-	-
㈜파이디지탈헬스케어	한국	50.0%	5,000,000	4,258,451	4,451,099
SPLYT GROUP LTD.(주7,9)	영국	49.0%	1	-	-
㈜피트니스캔디(주7,9)	한국	49.0%	3,280,706	-	1,127,279
㈜창원문화복합타운(주9)	한국	18.2%	369,819	352,326	353,263
SM True Company Limited(주9)	태국	49.0%	5,517,209	9,204,411	6,625,685
소계			15,239,725	13,815,188	12,557,326
합계			2,657,685.6	2,973,716.9	2,941,239.1
			98	28	75

(주1) 관계기업 및 공동기업투자는 ㈜디앤씨미디어, ㈜넵툰, ㈜카카오뱅크, ㈜갤럭시아에스엠, ㈜드림어스컴퍼니, ㈜디어유, Siebert Financial Corp를 제외하고 모두 비상장주식입니다.

(주2) 당반기 중 신규 및 추가취득 하였습니다.

(주3) 지분율이 20% 미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 종속기업인 카카오청년창업펀드 및 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔계임펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주항조경제혁신펀드, 카카오코파일럿제1호펀드, 카카오코파일럿제2호펀드 등에서 출자한 소규모 회사들로, 지분율은 0.2%~49.0%이며 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업으로 분류하였습니다.

(주5) 당반기 중 전액 처분하였습니다.

(주6) 지분율이 50% 이상이나, 관련된 약정등을 고려하여 유의적인 영향력만을 보유하는 것으로 판단하였습니다.

(주7) 매출 부진 등으로 장부금액이 하락하여 지분법 적용을 중지하였습니다.

(주8) 당반기 중 피투자회사로부터 수령한 배당금을 관계기업투자주식 장부금액에서 차감하였습니다.

(주9) 지분율이 50% 미만이나 공동지배력을 보유하여 공동기업으로 인식하였습니다.

(주10) 자기주식을 고려한 실질지분율로 표기하였습니다.

(주11) 당반기 중 유의적인 영향력을 상실하여 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주12) 당반기 중 관계기업투자주식을 매각예정자산으로 대체하였습니다.

(주13) 당반기 중 청산으로 관계기업에서 제외되었습니다.

(주14) 당반기 중 일부 처분하였습니다.

나. 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	금액									
	기초	취득	처분	배당	손상	대체	지분법손익	(부의)지분법자본변동	기타변동(주1)	당반기말
<관계기업>										
㈜애드락애드버테인먼트	1,131,823	-	-	-	-	-	-	-	-	1,131,823
애니콜모빌리티㈜	1,085,381	-	-	-	-	-	24,907	-	-	1,110,288
에이티유이스포츠프로쓰1호사모투자합자회사(주6)	5,204,236	-	-	(304,200)	-	-	-	-	-	4,900,036
케어링㈜	2,612,959	-	-	-	-	-	(173,273)	-	7,528	2,447,214
씨엔티테크㈜	7,478,983	-	-	-	-	-	752,395	(18,516)	-	8,212,862
다음청년창업투자조합(주5,6)	-	-	-	(533,597)	-	-	533,597	-	-	-
㈜디지털모빌리티	5,151,584	-	-	-	-	-	562,641	-	-	5,714,225
㈜디지털소닉	35,697	-	-	-	-	-	(21,519)	-	-	14,178
㈜앤씨미디어	42,634,873	-	-	-	-	-	1,327,779	-	(76,550)	43,886,102
대원씨아이㈜	11,327,527	-	-	-	-	-	230,946	-	-	11,558,473
㈜더즌	3,354,736	-	-	-	-	-	575,724	1,721	(34,962)	3,897,219
㈜325이엔씨	1,139,579	-	-	-	-	-	(10,705)	-	-	1,128,874
㈜이지고	91,650	-	-	-	-	-	(54)	-	-	91,596
㈜이플웍스(주5)	3,873	-	-	-	-	-	(3,873)	-	-	-
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	3,463,281	-	-	-	-	-	(232,449)	255,931	-	3,486,763
GOOD GANG LABS PTE. LTD.	2,609,879	-	-	-	-	-	-	122,604	-	2,732,483
㈜학산문화사	6,150,417	-	-	-	-	-	(42,794)	(30,415)	-	6,077,208
㈜와이어트(주4)	29,526,127	-	(28,270,250)	-	-	-	(1,224,286)	(31,591)	-	-
헬리오스-KDBC 영상 디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합	4,141,695	-	-	-	-	-	(45,902)	-	-	4,095,793
㈜하이엠엔터테인먼트	3,927,049	-	-	-	-	-	(769,361)	-	-	3,157,688
㈜이노시그널	186,608	-	-	-	-	-	-	-	-	186,608
㈜제이슨그룹	16,927,721	-	-	-	-	-	(121,147)	(2,712)	-	16,803,862
㈜카카오뱅크(주6)	1,694,797,794	-	-	(19,430,059)	-	-	63,007,452	3,192,613	(97,684)	1,741,470,116
㈜한국신용데이터	9,126,069	-	-	-	-	-	(2,984,288)	2,696,231	672,959	9,510,971
케이큐브 NEO 펀드	1,878,169	-	-	-	-	-	34,776	4,441	-	1,917,386
카카오그로스해킹펀드	12,844,060	-	-	-	-	-	(118,694)	-	-	12,725,366
KIF-카카오 우리은행	23,238,82	-	-	-	-	-	(1,341,45	(554,256)	-	21,343,10



기술금융투자펀드	2					9)			7
㈜럭스로보(주8)	939,729	-	(129,964)	-	-	314,754	(41,036)	(588,136)	495,347
㈜넙툰	178,809.9 19	-	-	-	-	197,454	12,019,718	(87,487)	190,939.6 04
㈜소셜빈	476,308	-	-	-	-	85,616	-	-	561,924
㈜슈퍼코믹스튜디오	1,088,515	-	-	-	-	(73,978)	-	-	1,014,537
㈜세컨드다이브	9,234,301	-	-	-	-	612,701	-	-	9,847,002
㈜스켈터랩스(주5)	-	-	-	-	-	850,843	-	(850,843)	-
㈜서울미디어코믹스	7,460,794	-	-	-	-	509,255	-	-	7,970,049
에스앤티솔루션㈜	1,057,479	-	-	-	-	2,743	-	-	1,060,222
㈜스테이지파이프(주9)	16,134.59 6	-	-	-	-	(15,511.8 81)	(386,365)	(4,111)	(232,239)
카카오-신한 제1호 트 나이트 투자조합	3,804,841	-	-	-	-	57,781	160	-	3,862,782
㈜도록	88,764	-	-	-	-	(82,739)	-	-	6,025
㈜타이드스퀘어(주5)	1,824,046	-	-	-	-	(2,099,52 6)	275,480	-	-
㈜테인스벨리	435,094	-	-	-	-	(45,206)	-	-	389,888
유니온K-문화콘텐츠투 자조합(주6)	7,038,705	-	-	(666,666)	-	(944,107)	-	-	5,427,932
㈜머스트잇	4,618,266	-	-	-	-	328,769	-	-	4,947,035
㈜카카오스타일	125,917.0 78	-	-	-	-	(157,434)	(20,434)	(218,679)	125,520.5 31
유티씨 카카오-SK텔레 콤 ESG펀드	9,494,846	-	-	-	-	(104,248)	-	-	9,390,598
HongKong TXKP Limited	21,060,01 9	-	-	-	-	(1,282,13 6)	1,590,185	-	21,368,06 8
㈜뉴빌리티	1,088,987	-	-	-	-	(349,869)	-	-	739,118
㈜오토노머스메이투지	7,639,883	-	-	-	-	(2,708,03 8)	-	42,651	4,974,496
㈜휴먼스케이프	4,874,915	-	-	-	-	(374,010)	(30,561)	22,861	4,493,205
㈜그림컴퍼니	94,773.67 6	-	-	-	-	(5,115.87 5)	-	85,678	89,743.47 9
메타버스 엔터테인먼트 ㈜	7,638,713	-	-	-	-	(2,201.61 9)	(12,900)	-	5,424,194
Atwater Capital Partners I, L.P. (주8)	1,905,009	-	(1,399)	-	-	18,255	147,908	-	2,069,773
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호	1,886,919	-	-	-	-	(191,564)	-	-	1,695,355
㈜티앤케이팩토리	40,075.33 2	-	-	-	-	(779,751)	(26,715)	(1,663,23 7)	37,605.62 9
갤럭시㈜	3,960,110	-	-	-	-	(385,141)	(306,717)	-	3,268,252
㈜리온랩스	142,061	-	-	-	-	(117,116)	-	71,599	96,544
LOVO Inc.	2,337,839	-	-	-	-	(216,439)	181,813	-	2,303,213
Atwater Soundtrack SPV, LP(주3)	4,096,257	78,638	-	-	-	617,908	337,401	(9,652)	5,120,552
㈜히치메드(주10)	179,450	-	(179,450)	-	-	-	-	-	-
㈜미디어스피어(주5)	10,881	-	-	-	-	(10,881)	-	-	-
㈜모여비전	1,755,035	-	-	-	-	60,681	-	-	1,815,716
㈜그레이고	31,153.54	-	-	-	-	(2,729.05)	-	-	28,424.49

	8						4)			4
더치트㈜	2,567,878	-	-	-	-	-	54,457	-	-	2,622,335
Siebert Financial Corp.	22,809,897	-	-	-	-	-	2,452,025	1,834,724	(34,420)	27,062,226
㈜티아이웨어(주3)	1,707,017	305,259	-	-	-	-	(17,470)	137,372	-	2,132,178
같이가자카카오게임즈 상생투자조합	7,712,037	-	-	-	-	-	(390,894)	-	-	7,321,143
제주-비전 벤처투자조 합 제1호	289,177	-	-	-	-	-	(5,696)	-	-	283,481
Enolink Holdings, Inc.	4,157,975	-	-	-	-	-	(2,494,178)	239,941	656	1,904,394
KLleon Inc.	1,959,526	-	-	-	-	-	-	-	(359,527)	1,599,999
GOLF VX CORP.	2,444,636	-	-	-	-	-	(456,583)	175,784	-	2,163,837
Haotoon China Co., Ltd	851,544	-	-	-	(578,573)	-	(60,497)	(233)	-	212,241
PT Green Wind Culture	110,478	-	-	-	-	-	18,336	1,410	-	130,224
㈜겔럭시아에스엠(주7)	12,721,998	-	-	-	(1,743,803)	(11,003,732)	-	-	25,537	-
㈜에스팀	2,395,629	-	-	-	-	-	(4,409)	(779)	-	2,390,441
㈜드림어스컴퍼니	35,562,840	-	-	-	-	-	(650,658)	(27,303)	-	34,884,879
㈜디어유	256,697,537	-	-	-	-	-	5,040,835	343,722	-	262,082,094
㈜스튜디오플로우	22,748,858	-	-	-	-	-	(104,480)	(279,011)	-	22,365,367
㈜키즈노트	27,520,303	-	-	-	-	-	1,057,236	150,386	-	28,727,925
㈜우주문방구	754,465	-	-	-	-	-	(124,951)	-	-	629,514
SNCO SOFTWARE PTE. LTD.	986,978	-	-	-	-	-	(1,057)	46,344	-	1,032,265
DOZN GLOBAL PTE. LTD	92,071	-	-	-	-	-	(6,405)	4,194	-	89,860
유모빌리티사모투자 합 자회사	4,988,403	-	-	-	-	-	(49,988)	-	-	4,938,415
KDBC-FP 테크빅스트 투자조합 1호	3,537,460	-	-	-	-	-	(1,116)	-	-	3,536,344
㈜킨즈그라운드(주2)	-	31,500	-	-	-	-	(919)	-	-	30,581
뉴아크제이십사의일호 사모투자 합자회사(주 2)	-	8,000,000	-	-	-	-	(43,302)	-	-	7,956,698
㈜코니투스(주2)	-	1,999,981	-	-	-	-	82,894	-	-	2,082,875
㈜소이미디아(주2)	-	2,955,046	-	-	-	-	-	-	-	2,955,046
아들러㈜(주2)	-	500,028	-	-	-	-	-	-	-	500,028
㈜스냅태그(주2)	-	1,999,943	-	-	-	-	-	-	-	1,999,943
㈜레몬트리(주2)	-	2,000,000	-	-	-	-	-	-	-	2,000,000
㈜엘지유플러스볼트업 (주2)	-	25,000,000	-	-	-	-	(35,958)	-	-	24,964,042
기타90개사(주 2,3,4,5,8)	32,992,635	4,098,150	(1,673,645)	-	(143,626)	-	(4,948,249)	(3,161)	2,805,456	33,127,560

소계	2,928,681,849	46,968,545	(30,254,708)	(20,934,522)	(2,466,002)	(26,515,613)	42,571,050	22,369,632	(518,491)	2,959,901,740
<공동기업>										
㈜파이디지텔헬스케어	4,451,099	-	-	-	-	-	(192,648)	-	-	4,258,451
㈜피트니스랜드(주5)	1,127,279	-	-	-	(562,993)	-	(564,286)	-	-	-
㈜창원문화복합타운	353,263	-	-	-	-	-	(937)	-	-	352,326
SM True Company Limited	6,625,685	-	-	-	-	-	2,552,001	26,725	-	9,204,411
소계	12,557,326	-	-	-	(562,993)	-	1,794,130	26,725	-	13,815,188
합계	2,941,239,175	46,968,545	(30,254,708)	(20,934,522)	(3,028,995)	(26,515,613)	44,365,180	22,396,357	(518,491)	2,973,716,928

(주1) 기타변동에는 제3자 유상증자, 단계적취득, 단계적처분 등으로 발생한 지분법주식처분손익 등이 모두 포함되어 있습니다.

(주2) 당반기 중 신규 취득하였습니다.

(주3) 당반기 중 추가 취득하였습니다.

(주4) 당반기 중 전액 처분하였습니다.

(주5) 매출 부진 등으로 장부금액이 하락하여 지분법 중지하였습니다.

(주6) 당반기 중 피투자회사로부터 수령한 배당금을 관계기업투자주식 장부금액에서 차감하였습니다.

(주7) 당반기 중 관계기업투자주식을 매각예정자산으로 대체하였습니다.

(주8) 당반기 중 일부 처분하였습니다.

(주9) 당반기 중 유의적인 영향력을 상실하여 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다.

(주10) 당반기 중 청산으로 관계기업에서 제외되었습니다.

(2) 전반기

(단위: 천원)

구분	금액									
	기초	연결범위 변동	취득	처분	배당	손상	지분법손익	(부의)지분법자본변동	기타변동(주1)	전반기말
<관계기업>										
㈜에드락애드버테인먼트	1,131,823	-	-	-	-	-	-	-	-	1,131,823
애니콜모빌리티㈜	1,026,238	-	-	-	-	-	24,474	-	-	1,050,712
에이티유이스포츠프로쓰1호사모투자 합자회사	5,307,594	-	-	-	-	-	-	-	-	5,307,594
케어링㈜	8,056,641	-	-	-	-	-	585,008	(265)	(6,113,498)	2,527,886
클레어㈜	210,430	-	-	-	-	-	(59,935)	-	-	150,495
씨엔티테크㈜	6,948,290	-	-	-	-	-	(139,098)	170,786	-	6,979,978
㈜텔레오코리아(주6)	161,627	-	-	-	-	-	(161,627)	-	-	-
㈜디지티모빌리티(주4)	4,664,097	-	-	(577,222)	-	-	503,807	-	-	4,590,682
㈜디지소닉	55,448	-	-	-	-	-	(19,751)	-	-	35,697
㈜디앤씨미디어	42,425,725	-	-	-	-	-	198,310	(160,705)	-	42,463,330
㈜디보션푸드	2,155,322	-	-	-	-	-	(315,630)	-	-	1,839,692
대원씨아이㈜	10,302,813	-	-	-	-	-	877,417	-	-	11,180,230
대영채비㈜	7,499,991	-	-	-	-	-	(2,865,016)	550,177	-	5,185,152

㈜더존	2,275,870	-	-	-	-	-	448,546	-	-	2,724,416
㈜325이엔씨	1,819,375	-	-	-	-	-	(142,994)	-	-	1,676,381
㈜이지고	91,994	-	-	-	-	-	(502)	-	-	91,492
㈜이팩웍스	-	-	-	-	-	-	(416,090)	-	600,000	183,910
㈜지앤지엔터프라이즈	3,112,177	-	-	-	-	-	(583,862)	-	-	2,528,315
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	3,570,306	-	-	-	-	-	(89,562)	126,590	-	3,607,334
GOOD GANG LABS PTE. LTD.(주2)	-	-	2,586,101	-	-	-	-	-	-	2,586,101
㈜학산문화사	11,631,963	-	-	-	-	-	(482,556)	(117,689)	-	11,031,718
㈜와이어트(주3)	7,121,359	-	28,089,059	-	-	-	1,402,261	82,147	128,617	36,823,443
헬리오스-KDBC 영상 디지털콘텐츠 제1호 신 기술사업투자조합	4,269,214	-	-	-	-	-	(57,900)	-	-	4,211,314
㈜하이엠펙터테인먼트	3,509,876	-	-	-	-	-	36,830	-	-	3,546,706
㈜노시그널	184,551	-	-	-	-	-	2,057	-	-	186,608
㈜제이슨그룹	17,236,278	-	-	-	-	-	(116,400)	-	-	17,119,878
㈜카카오뱅크(주8)	1,589,133,966	-	-	-	(10,362,698)	-	48,178,292	7,464,325	(60,670)	1,634,353,215
㈜한국신용데이터	20,422,663	-	-	-	-	-	(5,331,879)	(299,079)	618,536	15,410,241
케이큐브 NEO 펀드	1,980,761	-	-	-	-	-	12,013	14,887	-	2,007,661
카카오그로스해킹펀드	14,348,727	-	-	-	-	-	1,155,209	66	-	15,504,002
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	22,179,839	-	-	-	-	-	2,692,103	(2,399,441)	-	22,472,501
㈜로드스타즈(주6)	11,153	-	-	-	-	-	(11,153)	-	-	-
㈜럭스로보	1,347,992	-	-	-	-	-	(241,833)	-	22,828	1,128,987
농업회사법인 만나씨이 에이(주6)	113,089	-	-	-	-	-	(128,949)	15,860	-	-
㈜넵툰	193,063,910	-	-	-	-	-	(8,818,523)	4,152,347	(304,840)	188,092,894
㈜오션드라이브스튜디오 오(주6)	3,358,704	-	-	-	-	-	(3,358,704)	-	-	-
㈜소셜빈	39,645	-	-	-	-	-	67,717	-	-	107,362
㈜슈퍼코믹스스튜디오	1,391,955	-	-	-	-	-	(303,300)	-	-	1,088,655
㈜세컨드다이브	7,760,633	-	-	-	-	-	(565,138)	-	-	7,195,495
㈜스쿼터랩스	368,811	-	-	-	-	-	(290,062)	(717)	1,367	79,399
㈜서울미디어코믹스	7,373,563	-	-	-	-	-	158,671	-	-	7,532,234
에스앤티솔루션(주)	1,100,455	-	-	-	-	-	(29,877)	-	-	1,070,578
㈜스테이지파이브	64,018,773	-	-	-	-	-	(1,816,174)	(16,225)	-	62,186,374
카카오-신한 제1호 트 나이트 투자조합	4,747,080	-	-	-	-	-	(470,134)	14,124	-	4,291,070
㈜토록(주6)	66,191	-	-	-	-	-	(66,191)	-	-	-
㈜타이드스케어	7,015,274	-	-	-	-	-	(2,476,023)	(181,887)	-	4,357,364

쑤테인스밸리	403,909	-	-	-	-	-	(71,696)	-	-	332,213
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주3)	7,865,433	-	2,500,000	-	-	-	3,355	-	-	10,368,788
쑤머스트잇	5,723,447	-	-	-	-	-	(686,669)	-	-	5,036,778
쑤카카오스타일	132,611,000	-	-	-	-	-	(2,758,006)	(851,133)	(125,734)	128,876,127
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주3)	5,709,511	-	2,000,000	-	-	-	(106,960)	-	-	7,602,551
HongKong TXKP Limited	23,580,653	-	-	-	-	-	(563,210)	838,864	-	23,856,307
쑤뉴발리티	1,556,352	-	-	-	-	-	(231,806)	-	56,574	1,381,120
쑤리얼리티매직	4,557,401	-	-	-	-	-	97,931	-	-	4,655,332
쑤더엠컴퍼니(주5)	1,167,220	-	-	(1,167,220)	-	-	-	-	-	-
쑤오도노머스에이투지	5,228,779	-	-	-	-	-	(2,949,680)	203,131	-	2,482,230
쑤휴먼스케이프	15,078,029	-	-	-	-	-	(7,622,208)	(1,019)	(355,714)	7,099,088
쑤그림컴퍼니	164,120,838	-	-	-	-	-	(5,873,476)	-	(1,011,537)	157,235,825
메타버스 엔터테인먼트 쑤	9,151,677	-	-	-	-	-	(3,165,980)	4,196	-	5,989,893
Atwater Capital Partners I, L.P.	1,752,675	-	-	-	-	-	152,550	65,027	-	1,970,252
블루포인트 디스커버리벤처투자조합 2호(주3)	737,677	-	600,000	-	-	-	(26,148)	-	-	1,311,529
쑤티앤케이팩토리	39,910,160	-	-	-	-	-	182,743	(807)	-	40,092,096
갤럭시쑤	4,209,944	-	-	-	-	-	(310,754)	(729)	-	3,898,461
쑤리콘랩스	381,863	-	-	-	-	-	(138,754)	-	-	243,109
LOVO Inc.	4,183,290	-	-	-	-	-	(98,475)	133,753	-	4,218,568
Atwater Soundtrack SPV, LP	5,110,104	-	-	-	-	-	(806,706)	177,701	-	4,481,099
쑤히치메드	1,447,067	-	-	-	-	-	(365,285)	-	-	1,081,782
쑤미디어스피어(주2)	-	-	300,043	-	-	-	-	-	-	300,043
쑤모여비전	1,675,710	-	-	-	-	-	39,406	-	-	1,715,116
(유)예능중앙문화산업전문회사	9,716	-	-	-	-	-	1,107	-	-	10,823
(유)캐처스문화산업전문회사(주9)	1,257	(674)	-	-	-	-	(6,011)	-	5,428	-
쑤그레이고	71,005,487	-	-	-	-	-	1,398,154	-	-	72,403,641
더치트쑤	2,545,219	-	-	-	-	-	13,486	-	-	2,558,705
Siebert Financial Corp.(주2)	-	-	23,255,406	-	-	-	291,801	(457,826)	-	23,089,381
쑤알티모빌리티(주6)	2,881,766	-	-	-	-	-	(2,881,766)	-	-	-
쑤티아이웨어(주3)	1,300,664	-	633,731	-	-	-	(287,769)	90,101	-	1,736,727
갈이가자카카오게임즈상생투자조합	5,942,427	-	-	-	-	-	(118,915)	-	-	5,823,512

제주-비전벤처투자조합 제1호	300,000	-	-	-	-	-	-	-	-	300,000
Enolink Holdings, Inc.	6,347,678	-	-	-	-	-	(4,070.091)	2,997,611	1,043,375	6,318,573
(유)소녀리버스문화산업전문회사(주6)	1,441	-	-	-	-	-	(1,441)	-	-	-
KLLeon Inc.	639,715	-	-	-	-	-	193,624	54,356	83,330	971,025
GOLF VX CORP.(주2)	-	-	2,549,200	-	-	-	13,793	76,590	-	2,639,583
Haatoon China Co., Ltd.(주2)	-	-	876,387	-	-	-	-	-	-	876,387
㈜에스엠브랜드마케팅(주7)	-	9,120,177	-	-	-	-	704,301	8,897	-	9,833,375
SM True Company Limited(주7)	-	5,517,209	-	-	-	-	309,590	(195,499)	-	5,631,300
㈜겔럭시아에스엠(주7)	-	8,836,805	-	-	-	-	257,511	(152,659)	-	8,941,657
㈜에스팀(주7)	-	1,964,275	-	-	-	-	104,104	-	374,931	2,443,310
㈜드림어스컴퍼니(주7)	-	33,739.995	-	-	-	-	192,396	(68,082)	-	33,864.309
㈜스피커(주7)	-	219,872	-	-	-	-	5,891	-	-	225,763
㈜창원문화복합타운(주7)	-	369,819	-	-	-	-	(11,624)	-	-	358,195
㈜유에이엠(주5,7)	-	13,178	-	(13,178)	-	-	-	-	-	-
㈜밀리언마켓(주7)	-	281,765	-	-	-	-	54,417	-	-	336,182
㈜디어유(주7)	-	367,853.168	-	-	-	-	1,615,195	(297,835)	(638,093)	368,532.435
㈜스튜디오플로우(주7)	-	29,424.016	-	-	-	-	(274,419)	-	-	29,149.597
기타82개사(주2,3,4,5,6,7,9)	35,574.268	-	3,999,547	(71,614)	-	13,954	(4,516.754)	(22,946)	726,880	35,703.335
소계	2,647,324,563	457,339.605	67,389.474	(1,829.234)	(10,362.698)	13,954	(5,329.396)	12,016.993	(4,948.220)	3,161,615,041
<공동기업>										
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.(주6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜파이디지털헬스케어	4,573,751	-	-	-	-	-	(110,596)	-	-	4,463,155
SPLYT GROUP LTD.(주2,6)	-	-	1	-	-	-	(1)	-	-	-
㈜더샐러브리티(주5,7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜피트니스랜드(주7)	-	1,957,706	-	-	-	-	(705,639)	-	-	1,252,067
소계	4,573,751	1,957,706	1	-	-	-	(816,236)	-	-	5,715,222
합계	2,651,898,314	459,297.311	67,389.475	(1,829.234)	(10,362.698)	13,954	(6,145.632)	12,016.993	(4,948.220)	3,167,330,263

(주1) 기타변동에는 제3자 유상증자, 단계적취득, 단계적처분 등으로 발생한 지분법주식처분손익 등이 모두 포함되어 있습니다.

(주2) 전반기 중 신규 취득하였습니다.

(주3) 전반기 중 추가 취득하였습니다.

(주4) 전반기 중 일부 처분하였습니다.

(주5) 전반기 중 전액 처분하였습니다.

(주6) 매출 부진 등으로 장부금액이 하락하여 지분법 중단하였습니다.

(주7) 전반기 중 ㈜에스엠엔터테인먼트에 대한 지배력을 획득하여 산하 관계기업들을 신규 편입하였습니다.

(주8) 전반기 중 ㈜카카오뱅크로부터 수령한 배당금 10,363백만원을 관계기업투자주식 장부금액에서 차감하였습니다.

(주9) 전반기 중 추가취득으로 인해 지배력을 획득하여 관계기업에서 종속기업으로 대체되었습니다.

## 10. 유형자산 (연결)

### 유형자산의 변동내역(장부금액의 변동)

유형자산의 변동내역(장부금액의 변동), 비금융업

당반기

(단위 : 천원)

	비금융업
기초 유형자산	1,322,051,482
사업결합으로 인한 증가	(44)
취득	205,871,218
처분 및 폐기	(16,573,442)
감가상각비	(128,155,645)
손상차손	(356,954)
대체	(9,872,541)
기타	639,944
기말 유형자산	1,373,604,018

전반기

(단위 : 천원)

	비금융업
기초 유형자산	885,397,238
사업결합으로 인한 증가	84,288,663
취득	272,057,823
처분 및 폐기	(6,413,508)
감가상각비	(102,243,368)
손상차손	0
대체	(5,265,397)
기타	(117,491)
기말 유형자산	1,127,703,960

### 유형자산 장부금액 변동에 대한 추가 기술

당기 대체된 금액에는 전기말 선급금 및 장기선급금 금액 중 유형자산으로 재분류된 금액 및 당반기 중 매각예정으로 분류한 자산을 포함하고 있습니다

### 유형자산의 변동내역(취득원가 및 장부금액), 비금융업

유형자산의 변동내역(취득원가 및 장부금액), 비금융업

당반기

(단위 : 천원)

	부문
--	----

	비금융업				
	장부금액				장부금액 합계
	총장부금액	감가상각누계액	손상차손누계액	정부보조금	
유형자산	2,221,078,279	(844,261,818)	(778,659)	(2,433,784)	1,373,604,018

전반기

(단위 : 천원)

	부문				
	비금융업				
	장부금액				장부금액 합계
	총장부금액	감가상각누계액	손상차손누계액	정부보조금	
유형자산	1,810,138,447	(679,673,637)	(44,131)	(2,716,719)	1,127,703,960

**유형자산의 변동내역(장부금액의 변동), 금융업**

유형자산의 변동내역(장부금액의 변동), 금융업

당반기

(단위 : 천원)

	금융업
기초 유형자산	14,878,343
취득	936,340
처분 및 폐기	(83,192)
감가상각비	(2,537,577)
대체	0
기말 유형자산	13,193,914

전반기

(단위 : 천원)

	금융업
기초 유형자산	15,037,429
취득	1,361,543
처분 및 폐기	(180,243)
감가상각비	(2,149,729)
대체	45,100
기말 유형자산	14,114,100

**유형자산의 변동내역(취득원가 및 장부금액), 금융업**

유형자산의 변동내역(취득원가 및 장부금액), 금융업

당반기

(단위 : 천원)

	부문		
	금융업		
	장부금액		장부금액 합계
	총장부금액	감가상각누계액	
유형자산	25,786,530	(12,592,616)	13,193,914



전반기

(단위 : 천원)

	부문		
	금융업		
	장부금액		장부금액 합계
	총장부금액	감가상각누계액	
유형자산	22,053,305	(7,939,205)	14,114,100

**유형자산과 관련한 추가 정보**

유형자산과 관련한 추가 정보

(단위 : 백만원)

	공시금액
자본화된 이자원가	953
자본화가능차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화이자율	0.0412

**11. 투자부동산 (연결)**

**투자부동산의 변동내역(장부금액의 변동)**

투자부동산의 변동내역(장부금액의 변동)

당반기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 투자부동산	73,807,184
연결범위변동	0
감가상각비	(2,209,607)
대체	40,897,960
기타	536,607
기말 투자부동산	113,032,144

전반기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 투자부동산	20,877,624
연결범위변동	22,255,199
감가상각비	(831,763)
대체	15,811
기타	3,545
기말 투자부동산	42,320,416

**투자부동산의 변동내역 (취득원가 및 장부금액)**

투자부동산의 변동내역 (취득원가 및 장부금액)

당반기

(단위 : 천원)

	총장부금액	감가상각누계액	장부금액 합계
투자부동산	125,409,096	(12,376,952)	113,032,144

전반기

(단위 : 천원)

	총장부금액	감가상각누계액	장부금액 합계
투자부동산	44,386,984	(2,066,568)	42,320,416

투자부동산에서 발생한 수익 및 비용

투자부동산에서 발생한 수익 및 비용

(단위 : 백만원)

	공시금액
투자부동산에서 발생한 임대수익	2,458
임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용	(789)

12. 무형자산 (연결)

무형자산의 변동내역 (장부금액)

무형자산의 변동내역 (장부금액), 비금융업

당반기

(단위 : 천원)

	비금융업
기초 무형자산 및 영업권	5,688,507,563
연결범위변동	(436,253)
취득	80,908,217
처분 및 폐기	(29,419,323)
손상차손	(4,775,331)
무형자산상각비	(118,728,444)
대체	583,279
기타	7,881,397
기말 무형자산 및 영업권	5,624,521,105
당기 대체된 금액에 대한 설명	전기말 선급금 및 장기선급금 금액 중 무형자산으로 재분류된 금액을 포함하고 있습니다.
기타변동에 대한 설명	기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.
기타의 무형자산에 포함된 가상자산에 대한 설명	상기 무형자산에는 가상자산 117,124백만원이 포함되어 있습니다.

전반기

(단위 : 천원)

비금융업	
기초 무형자산 및 영업권	6,022,351,855
연결범위변동	1,277,346,387
취득	94,970,819
처분 및 폐기	(31,250,067)
손상차손	(4,333,724)
무형자산상각비	(107,523,842)
대체	5,075,339
기타	24,333,727
기말 무형자산 및 영업권	7,280,970,494
당기 대체된 금액에 대한 설명	전기말 선급금 및 장기선급금 금액 중 무형자산으로 재분류된 금액을 포함하고 있습니다.
기타변동에 대한 설명	대체 금액은 선급금 및 장기선급금 금액 중 무형자산으로 재분류된 금액을 포함하고 있으며, 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.
기타의 무형자산에 포함된 가상자산에 대한 설명	

**무형자산의 변동내역 (취득원가 및 장부금액)**

무형자산의 변동내역 (취득원가 및 장부금액), 비금융업

당반기

(단위 : 천원)

부문					
비금융업					
장부금액					장부금액 합계
총장부금액	상각누계액	손상차손누계액	정부보조금		
무형자산 및 영업권	10,363,319,010	(933,685,582)	(3,804,922,107)	(190,216)	5,624,521,105

전반기

(단위 : 천원)

부문					
비금융업					
장부금액					장부금액 합계
총장부금액	상각누계액	손상차손누계액	정부보조금		
무형자산 및 영업권	9,801,212,286	(670,360,656)	(1,849,716,583)	(164,553)	7,280,970,494

**무형자산의 변동내역 (장부금액), 금융업**

무형자산의 변동내역 (장부금액), 금융업

당반기

(단위 : 천원)

금융업	
기초 무형자산 및 영업권	80,379,340

취득	2,623,960
처분 및 폐기	0
무형자산상각비	(9,384,299)
대체	0
기타	0
기말 무형자산 및 영업권	73,619,001
무형자산에 대한 추가 정보	

전반기

(단위 : 천원)

	금융업
기초 무형자산 및 영업권	70,561,391
취득	5,225,949
처분 및 폐기	0
무형자산상각비	(8,332,377)
대체	4,887,729
기타	0
기말 무형자산 및 영업권	72,342,692
무형자산에 대한 추가 정보	대체 금액에는 선급금 및 장기선급금 중 무형자산으로 재분류된 금액을 포함하고 있습니다.

**무형자산의 변동내역 (취득원가 및 장부금액), 금융업**

무형자산의 변동내역 (취득원가 및 장부금액), 금융업

당반기

(단위 : 천원)

	부문		
	금융업		
	장부금액		장부금액 합계
	총장부금액	상각누계액	
무형자산 및 영업권	122,236,338	(48,617,337)	73,619,001

전반기

(단위 : 천원)

	부문		
	금융업		
	장부금액		장부금액 합계
	총장부금액	상각누계액	
무형자산 및 영업권	102,843,014	(30,500,322)	72,342,692

13. 리스 (연결)

**사용권자산, 비금융업**

사용권자산, 비금융업

당반기말

(단위 : 천원)

	부문			
	비금융업			
	자산			자산 합계
	사용권자산			
	부동산	기계장치	차량운반구	
사용권자산	1,541,383,846	283,961,425	14,039,033	1,839,384,304

전기말

(단위 : 천원)

	부문			
	비금융업			
	자산			자산 합계
	사용권자산			
	부동산	기계장치	차량운반구	
사용권자산	1,608,969,910	147,535,916	14,394,512	1,770,900,338

리스부채, 비금융업

리스부채, 비금융업

당반기말

(단위 : 천원)

		비금융업
리스부채		2,150,874,353
리스부채	유동 리스부채	302,047,887
	비유동 리스부채	1,848,826,466

전기말

(단위 : 천원)

		비금융업
리스부채		2,015,473,102
리스부채	유동 리스부채	284,614,954
	비유동 리스부채	1,730,858,148

사용권자산 감가상각비, 비금융업

사용권자산 감가상각비, 비금융업

당반기

(단위 : 천원)

	부문			
	비금융업			
	자산			자산 합계
	사용권자산			

	부동산	기계장치	차량운반구	
사용권자산	105,310,599	40,394,542	2,921,849	148,626,990

전반기

(단위 : 천원)

	부문			
	비금융업			
	자산			자산 합계
	사용권자산			
	부동산	기계장치	차량운반구	
사용권자산	97,615,868	25,927,577	2,842,337	126,385,782

**리스 관련 손익계산서에 인식된 금액, 비금융업**

리스 관련 손익계산서에 인식된 금액, 비금융업

당반기

(단위 : 천원)

	비금융업
리스부채에 대한 이자비용	40,498,870
단기리스료	4,974,664
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	1,898,358
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	28,360,959
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	4,654,780

전반기

(단위 : 천원)

	비금융업
리스부채에 대한 이자비용	36,662,925
단기리스료	4,515,748
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	1,519,791
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	16,458,453
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	3,341,636

**리스와 관련된 추가 정보, 비금융업**

리스와 관련된 추가 정보, 비금융업

당반기

(단위 : 백만원)

	비금융업
당기 중 증가된 사용권자산	68,484
리스의 총 현금유출	196,032

전반기

(단위 : 백만원)

	비금융업
--	------

당기 중 증가된 사용권자산	195,402
리스의 총 현금유출	163,607

**사용권자산, 금융업**

사용권자산, 금융업

당반기말

(단위 : 천원)

	부문			
	금융업			
	자산			자산 합계
	사용권자산			
	부동산	기계장치	차량운반구	
사용권자산	955,528	1,120,863	271,892	2,348,283

전기말

(단위 : 천원)

	부문			
	금융업			
	자산			자산 합계
	사용권자산			
	부동산	기계장치	차량운반구	
사용권자산	690,512	1,244,291	321,328	2,256,131

**리스부채, 금융업**

리스부채, 금융업

당반기말

(단위 : 천원)

	금융업
리스부채	1,756,772

전기말

(단위 : 천원)

	금융업
리스부채	1,711,448

**사용권자산 감가상각비, 금융업**

사용권자산 감가상각비, 금융업

당반기

(단위 : 천원)

	부문	
	금융업	
	자산	
	자산 합계	

	사용권자산			
	부동산	기계장치	차량운반구	
사용권자산	86,581	497,320	59,720	643,621

전반기

(단위 : 천원)

	부문			
	금융업			
	자산			자산 합계
	사용권자산			
	부동산	기계장치	차량운반구	
사용권자산	289,532	411,270	76,029	776,831

**리스 관련 손익계산서에 인식된 금액, 금융업**

리스 관련 손익계산서에 인식된 금액, 금융업

당반기

(단위 : 천원)

	금융업
리스부채에 대한 이자비용	48,595
단기리스료	19,951
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	559,703

전반기

(단위 : 천원)

	금융업
리스부채에 대한 이자비용	39,251
단기리스료	110,080
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	581,179

**리스와 관련된 추가 정보, 금융업**

리스와 관련된 추가 정보, 금융업

당반기

(단위 : 백만원)

	금융업
당기 중 증가된 사용권자산	92
리스의 총 현금유출	1,456

전반기

(단위 : 백만원)

	금융업
당기 중 증가된 사용권자산	(34)
리스의 총 현금유출	1,450



# 14. 장,단기차입금 및 회사채 (연결)

## 단기차입금의 내역

단기차입금의 내역

당반기말

(단위 : 천원)

					유동 차입금	차입금, 이자율	차입금, 만기	차입금에 대한 추가 정보	
금융부채, 분류	단기차입금	차입금명칭	교환사채	거래상대방	외회표시 무보증 선 순위 교환사채	총장부금액	294,788,240		
						사채할인발행차금	(25,832,354)		
						전환권조정	0		
					장부금액 합계	268,955,886	0.0263	2029년 4월	교환사채의 만기는 2029년이나 교환권 의 행사가능성으로 인해 유동성사채로 분류하였습니다.
					제1회 무보증 무이권 부 시모 전환사채	총장부금액			
						사채할인발행차금			
						전환권조정			
					장부금액 합계				
					제4회 시모전환사채	총장부금액			
						사채할인발행차금			
						전환권조정			
					장부금액 합계				
					제5회 시모 전환사채 [구성요소]	총장부금액			
						사채할인발행차금			
						전환권조정			
					장부금액 합계				
					회사채	총장부금액			
						사채할인발행차금			
						전환권조정			
					장부금액 합계				
					신한은행	총장부금액			
						사채할인발행차금			
						전환권조정			
					장부금액 합계				
우리은행	총장부금액								
	사채할인발행차금								
	전환권조정								
장부금액 합계									
국민은행	총장부금액								
	사채할인발행차금								
	전환권조정								
장부금액 합계									
KB증권 및 KDB산업 은행	총장부금액								
	사채할인발행차금								
	전환권조정								
장부금액 합계									
기업은행	총장부금액								
	사채할인발행차금								
	전환권조정								
장부금액 합계									
농협은행	총장부금액								
	사채할인발행차금								
	전환권조정								
장부금액 합계									
수출입은행	총장부금액								
	사채할인발행차금								
	전환권조정								
장부금액 합계									

					장부금액 합계				
씨티은행	장부금액	총장부금액							
		사채발인발행차금							
		전환권조정							
		장부금액 합계							
중소기업진흥공단	장부금액	총장부금액							
		사채발인발행차금							
		전환권조정							
		장부금액 합계							
하나은행	장부금액	총장부금액							
		사채발인발행차금							
		전환권조정							
		장부금액 합계							
한미은행	장부금액	총장부금액							
		사채발인발행차금							
		전환권조정							
		장부금액 합계							
기타 자입차	장부금액	총장부금액							
		사채발인발행차금							
		전환권조정							
		장부금액 합계							
외화표시 무보증 선 순위 교환사채	장부금액	총장부금액							
		사채발인발행차금							
		전환권조정							
		장부금액 합계							
제1회 무보증 무이권 부 사모 전환사채	장부금액	총장부금액	92,500,000						
		사채발인발행차금	(262,314)						
		전환권조정	0						
		장부금액 합계	92,237,686			2026년 3월	중속기업인 ㈜카카 오게임즈가 발행한 전환사채입니다. 당 반기 중 액면총액 370,854백만원을 조 기상환하였습니다. 투자자의 조기상환 청구가능일이 1년 이 내로 도래하여 단기 자입금으로 분류하 였습니다.		
제4회 사모전환사채	장부금액	총장부금액	3,000,000						
		사채발인발행차금	0						
		전환권조정	(1,425,720)						
		장부금액 합계	1,574,280			2027년 3월	투자자의 조기상환 청구가능일이 1년 이 내로 도래하여 단기 자입금으로 분류하 였습니다. 중속기업 인 ㈜키스트가 발 행한 전환사채입니 다. 당반기 중 액면 총액 7,000백만원을 조기상환하였습니다 .		
제5회 사모 전환사채 [구성요소	장부금액	총장부금액	15,239,645						
		사채발인발행차금	0						
		전환권조정	(8,101,828)						

					장부금액 합계	7,137,817 0	2029년 6월	투자자의 조기상환 청구가능일이 1년 이 내로 도래하여 단기 차입금으로 분류하 였습니다. 종속기업 인 ㈜키이스트가 발 행한 전환사채입니 다.
회사채	장부금액	총장부금액						
		사채환인발행차금						
		전환권조정						
	장부금액 합계							
신한은행	장부금액	총장부금액						
		사채환인발행차금						
		전환권조정						
	장부금액 합계							
우리은행	장부금액	총장부금액						
		사채환인발행차금						
		전환권조정						
	장부금액 합계							
국민은행	장부금액	총장부금액						
		사채환인발행차금						
		전환권조정						
	장부금액 합계							
KB증권 및 KDB산업 은행	장부금액	총장부금액						
		사채환인발행차금						
		전환권조정						
	장부금액 합계							
기업은행	장부금액	총장부금액						
		사채환인발행차금						
		전환권조정						
	장부금액 합계							
농협은행	장부금액	총장부금액						
		사채환인발행차금						
		전환권조정						
	장부금액 합계							
수출입은행	장부금액	총장부금액						
		사채환인발행차금						
		전환권조정						
	장부금액 합계							
씨티은행	장부금액	총장부금액						
		사채환인발행차금						
		전환권조정						
	장부금액 합계							
중소기업진흥공단	장부금액	총장부금액						
		사채환인발행차금						
		전환권조정						
	장부금액 합계							
하나은행	장부금액	총장부금액						
		사채환인발행차금						
		전환권조정						
	장부금액 합계							
한미은행	장부금액	총장부금액						
		사채환인발행차금						
		전환권조정						
	장부금액 합계							
기타 차입차	장부금액	총장부금액						
		사채환인발행차금						
		전환권조정						
	장부금액 합계							

외화표시 무보증 선순위 교환사채	장부금액	총장부금액						
		사채할인발행차금						
		전환권조정						
		장부금액 합계						
	제1회 무보증 무이권 부 사모 전환사채	장부금액	총장부금액					
			사채할인발행차금					
			전환권조정					
			장부금액 합계					
	제4회 사모전환사채	장부금액	총장부금액					
			사채할인발행차금					
			전환권조정					
			장부금액 합계					
	제5회 사모 전환사채 [구성요소]	장부금액	총장부금액					
			사채할인발행차금					
			전환권조정					
			장부금액 합계					
회사채	장부금액	총장부금액	100,000,000					
		사채할인발행차금	(2,185)					
		전환권조정						
		장부금액 합계	99,997,815	0.046	2024년 7월			
신한은행	장부금액	총장부금액						
		사채할인발행차금						
		전환권조정						
		장부금액 합계						
우리은행	장부금액	총장부금액						
		사채할인발행차금						
		전환권조정						
		장부금액 합계						
국민은행	장부금액	총장부금액						
		사채할인발행차금						
		전환권조정						
		장부금액 합계						
KB증권 및 KDB산업은행	장부금액	총장부금액						
		사채할인발행차금						
		전환권조정						
		장부금액 합계						
기업은행	장부금액	총장부금액						
		사채할인발행차금						
		전환권조정						
		장부금액 합계						
농협은행	장부금액	총장부금액						
		사채할인발행차금						
		전환권조정						
		장부금액 합계						
수출입은행	장부금액	총장부금액						
		사채할인발행차금						
		전환권조정						
		장부금액 합계						
씨티은행	장부금액	총장부금액						
		사채할인발행차금						
		전환권조정						
		장부금액 합계						
중소기업진흥공단	장부금액	총장부금액						
		사채할인발행차금						
		전환권조정						
		장부금액 합계						
하나은행	장부금액	총장부금액						
		사채할인발행차금						
		전환권조정						
		장부금액 합계						
한미은행	장부금액	총장부금액						
		사채할인발행차금						
		전환권조정						
		장부금액 합계						

사채



씨티은행	장부금액	총장부금액				
		사채발인발행차금				
		전환권조정				
	장부금액 합계		50,000,000	0.049	2024년 10월 ~ 2025년 1월	
중소기업진흥공단	장부금액	총장부금액				
		사채발인발행차금				
		전환권조정				
	장부금액 합계		249,840	0.02 ~ 0.021	2025년 6월 ~ 2029년 3월	분할상환조건 장기 차입금 중 1년 이내 에 상환되는 금액을 포함하고 있습니다.
하나은행	장부금액	총장부금액				
		사채발인발행차금				
		전환권조정				
	장부금액 합계		417,780,310	0.045 ~ 0.055	2024년 7월 ~ 2025년 6월	
한미은행	장부금액	총장부금액				
		사채발인발행차금				
		전환권조정				
	장부금액 합계		0			
기타 차입치	장부금액	총장부금액				
		사채발인발행차금				
		전환권조정				
	장부금액 합계		50,307,414	0.01 ~ 0.062	2025년 1월 ~ 2026년 6월	분할상환조건 장기 차입금 중 1년 이내 에 상환되는 금액을 포함하고 있습니다.
외화표시 무보증 선 순위 교환사채	장부금액	총장부금액				
		사채발인발행차금				
		전환권조정				
	장부금액 합계					
제1회 무보증 무이권 부 사모 전환사채	장부금액	총장부금액				
		사채발인발행차금				
		전환권조정				
	장부금액 합계					
제4회 사모전환사채	장부금액	총장부금액				
		사채발인발행차금				
		전환권조정				
	장부금액 합계					
제5회 사모 전환사채 [구성요소	장부금액	총장부금액				
		사채발인발행차금				
		전환권조정				
	장부금액 합계					
회사채	장부금액	총장부금액				
		사채발인발행차금				
		전환권조정				
	장부금액 합계					
신한은행	장부금액	총장부금액				
		사채발인발행차금				
		전환권조정				
	장부금액 합계		200,000,000	0.047 ~ 0.052	2024년 9월 ~ 2025년 5월	
우리은행	장부금액	총장부금액				
		사채발인발행차금				
		전환권조정				
	장부금액 합계					
국민은행	장부금액	총장부금액				
		사채발인발행차금				
		전환권조정				
	장부금액 합계					

기업어음



우리은행	장부금액	총장부금액					
		사채발인발행차금					
		전환권조정					
		장부금액 합계					
	국민은행	장부금액	총장부금액				
			사채발인발행차금				
			전환권조정				
			장부금액 합계				
	KB증권 및 KDB산업은행	장부금액	총장부금액				
			사채발인발행차금				
			전환권조정				
			장부금액 합계				
	기업은행	장부금액	총장부금액				
			사채발인발행차금				
전환권조정							
장부금액 합계							
농협은행	장부금액	총장부금액					
		사채발인발행차금					
		전환권조정					
		장부금액 합계					
수출입은행	장부금액	총장부금액					
		사채발인발행차금					
		전환권조정					
		장부금액 합계					
씨티은행	장부금액	총장부금액					
		사채발인발행차금					
		전환권조정					
		장부금액 합계					
중소기업진흥공단	장부금액	총장부금액					
		사채발인발행차금					
		전환권조정					
		장부금액 합계					
하나은행	장부금액	총장부금액					
		사채발인발행차금					
		전환권조정					
		장부금액 합계					
한미은행	장부금액	총장부금액					
		사채발인발행차금					
		전환권조정					
		장부금액 합계					
기타 자입차	장부금액	총장부금액					
		사채발인발행차금					
		전환권조정					
		장부금액 합계	2,597,693	0.0 ~ 0.046	2024년 7월 ~ 2025년 3월		
외환표시 무보증 선순위 교환사채	장부금액	총장부금액					
		사채발인발행차금					
		전환권조정					
		장부금액 합계					
제1회 무보증 무이권 부 사모 전환사채	장부금액	총장부금액					
		사채발인발행차금					
		전환권조정					
		장부금액 합계					
제4회 사모전환사채	장부금액	총장부금액					
		사채발인발행차금					
		전환권조정					
		장부금액 합계					
제5회 사모 전환사채 [구성요소]	장부금액	총장부금액					
		사채발인발행차금					
		전환권조정					
		장부금액 합계					
회사채	장부금액	총장부금액					
		장부금액 합계					

전환상환우선주



						사채발인발행차금				
						전환권조정				
						장부금액 합계				
					신한은행	총장부금액				
						사채발인발행차금				
						전환권조정				
						장부금액 합계				
					우리은행	총장부금액				
						사채발인발행차금				
						전환권조정				
						장부금액 합계				
					국민은행	총장부금액				
						사채발인발행차금				
						전환권조정				
						장부금액 합계				
					KB증권 및 KDB산업은행	총장부금액				
						사채발인발행차금				
						전환권조정				
						장부금액 합계				
					기업은행	총장부금액				
						사채발인발행차금				
						전환권조정				
						장부금액 합계				
					농협은행	총장부금액				
						사채발인발행차금				
						전환권조정				
						장부금액 합계				
					수출입은행	총장부금액				
						사채발인발행차금				
						전환권조정				
						장부금액 합계				
					씨티은행	총장부금액				
						사채발인발행차금				
						전환권조정				
						장부금액 합계				
					중소기업진흥공단	총장부금액				
						사채발인발행차금				
						전환권조정				
						장부금액 합계				
					하나은행	총장부금액				
						사채발인발행차금				
						전환권조정				
						장부금액 합계				
					한미은행	총장부금액				
						사채발인발행차금				
						전환권조정				
						장부금액 합계				
					기타 자입자	총장부금액				
						사채발인발행차금				
						전환권조정				
						장부금액 합계	11,776,918			
금융부채, 분류 합계							2,162,601,649			

전기말

(단위 : 천원)

							유동 자입금	차입금, 이차출	차입금, 만기	차입금에 대한 추가 정보
금융부채, 분류	단기차입금	차입금명칭	교환사채	거래상대방	외화표시 무보증 선	장부금액				
					순위 교환사채					
					제1회 무보증 무이권					
					부 사모 전환사채					
					장부금액 합계	0				



			전환사채	외화표시 무보증 선순위 교환사채	장부금액	총장부금액										
						사채할인발행차금										
						전환권조정										
						장부금액 합계										
				제1회 무보증 무이권 부 사모 전환사채	장부금액	총장부금액	463,354,250									
						사채할인발행차금	(1,687,724)									
						전환권조정	0									
					장부금액 합계		461,666,526	0		2026년 3월					종속기업인 ㈜키가 오게임즈가 발행한 전환사채입니다. 당반기 중 액면총액 370,854백만원을 조기상환하였습니다. 투자자의 조기상환 청구가능일이 1년 이내로 도래하여 단기차입금으로 분류하였습니다.	
				제4회 사모전환사채	장부금액	총장부금액	10,000,000									
						사채할인발행차금	0									
						전환권조정	(5,401,305)									
					장부금액 합계		4,598,695	0		2027년 3월					투자자의 조기상환 청구가능일이 1년 이내로 도래하여 단기차입금으로 분류하였습니다. 종속기업인 ㈜키이스트가 발행한 전환사채입니다. 당반기 중 액면총액 7,000백만원을 조기상환하였습니다.	
				제5회 사모 전환사채 [구성요소]	장부금액	총장부금액										
						사채할인발행차금										
						전환권조정										
					장부금액 합계		0								투자자의 조기상환 청구가능일이 1년 이내로 도래하여 단기차입금으로 분류하였습니다. 종속기업인 ㈜키이스트가 발행한 전환사채입니다.	
				회사채	장부금액	총장부금액										
	사채할인발행차금															
	전환권조정															
	장부금액 합계															
신한은행	장부금액	총장부금액														
		사채할인발행차금														
		전환권조정														
	장부금액 합계															
우리은행	장부금액	총장부금액														
		사채할인발행차금														
		전환권조정														
	장부금액 합계															

					전환권조정					
					장부금액 합계					
국민은행	장부금액	총장부금액	사채발인발행차금	전환권조정						
		장부금액 합계								
KB증권 및 KDB산업은행	장부금액	총장부금액	사채발인발행차금	전환권조정						
		장부금액 합계								
기업은행	장부금액	총장부금액	사채발인발행차금	전환권조정						
		장부금액 합계								
농협은행	장부금액	총장부금액	사채발인발행차금	전환권조정						
		장부금액 합계								
수출입은행	장부금액	총장부금액	사채발인발행차금	전환권조정						
		장부금액 합계								
씨티은행	장부금액	총장부금액	사채발인발행차금	전환권조정						
		장부금액 합계								
중소기업진흥공단	장부금액	총장부금액	사채발인발행차금	전환권조정						
		장부금액 합계								
하나은행	장부금액	총장부금액	사채발인발행차금	전환권조정						
		장부금액 합계								
한미은행	장부금액	총장부금액	사채발인발행차금	전환권조정						
		장부금액 합계								
기타 자입처	장부금액	총장부금액	사채발인발행차금	전환권조정						
		장부금액 합계								
외화표시 무보증 선순위 교환사채	장부금액	총장부금액	사채발인발행차금	전환권조정						
		장부금액 합계								
제1회 무보증 무이권 부 사모 전환사채	장부금액	총장부금액	사채발인발행차금	전환권조정						
		장부금액 합계								
제4회 사모전환사채	장부금액	총장부금액	사채발인발행차금	전환권조정						
		장부금액 합계								
제5회 사모 전환사채 [구성요소]	장부금액	총장부금액	사채발인발행차금	전환권조정						
		장부금액 합계								
회사채	장부금액	총장부금액	사채발인발행차금	전환권조정	100,000,000					
					(81,875)					
					0					
		장부금액 합계	99,918,125	0.046		2024년 7월				

					신한은행	장부금액	총장부금액																	
							사채발인발행차금																	
							전환권조정																	
						장부금액 합계																		
					우리은행	장부금액	총장부금액																	
							사채발인발행차금																	
							전환권조정																	
						장부금액 합계																		
					국민은행	장부금액	총장부금액																	
							사채발인발행차금																	
							전환권조정																	
						장부금액 합계																		
					KB증권 및 KDB산업은행	장부금액	총장부금액																	
							사채발인발행차금																	
							전환권조정																	
장부금액 합계																								
기업은행	장부금액	총장부금액																						
		사채발인발행차금																						
		전환권조정																						
	장부금액 합계																							
농협은행	장부금액	총장부금액																						
		사채발인발행차금																						
		전환권조정																						
	장부금액 합계																							
수출입은행	장부금액	총장부금액																						
		사채발인발행차금																						
		전환권조정																						
	장부금액 합계																							
씨티은행	장부금액	총장부금액																						
		사채발인발행차금																						
		전환권조정																						
	장부금액 합계																							
중소기업진흥공단	장부금액	총장부금액																						
		사채발인발행차금																						
		전환권조정																						
	장부금액 합계																							
하나은행	장부금액	총장부금액																						
		사채발인발행차금																						
		전환권조정																						
	장부금액 합계																							
한미은행	장부금액	총장부금액																						
		사채발인발행차금																						
		전환권조정																						
	장부금액 합계																							
기타 자립차	장부금액	총장부금액																						
		사채발인발행차금																						
		전환권조정																						
	장부금액 합계																							
외환표시 무보증 선순위 교환사채	장부금액	총장부금액																						
		사채발인발행차금																						
		전환권조정																						
	장부금액 합계																							
제1회 무보증 무이권 부 사모 전환사채	장부금액	총장부금액																						
		사채발인발행차금																						
		전환권조정																						
	장부금액 합계																							
제4회 사모전환사채	장부금액	총장부금액																						
		사채발인발행차금																						
		전환권조정																						
	장부금액 합계																							
제5회 사모 전환사채 [구성요소	장부금액	총장부금액																						
		사채발인발행차금																						
		전환권조정																						
	장부금액 합계																							
운명자금대출																								

			전환권조정						
			장부금액 합계						
회사채	장부금액	총장부금액							
		사채발인발행차금							
		전환권조정							
	장부금액 합계								
신한은행	장부금액	총장부금액							
		사채발인발행차금							
		전환권조정							
	장부금액 합계	353,084,800			2024년 7월 ~ 2027년 3월		분할상환조건 장기 차입금 중 1년 이내 에 상환되는 금액을 포함하고 있습니다.		
우리은행	장부금액	총장부금액							
		사채발인발행차금							
		전환권조정							
	장부금액 합계	35,000,000			2025년 1월 ~ 2025년 6월				
국민은행	장부금액	총장부금액							
		사채발인발행차금							
		전환권조정							
	장부금액 합계	175,000,000			2024년 7월 ~ 2025년 6월				
KB증권 및 KDB산업 은행	장부금액	총장부금액							
		사채발인발행차금							
		전환권조정							
	장부금액 합계	60,000,000	0.047		2025년 5월				
기업은행	장부금액	총장부금액							
		사채발인발행차금							
		전환권조정							
	장부금액 합계	500,000			2025년 5월 ~ 2025년 6월				
농협은행	장부금액	총장부금액							
		사채발인발행차금							
		전환권조정							
	장부금액 합계	0	0.044		2025년 4월				
수출입은행	장부금액	총장부금액							
		사채발인발행차금							
		전환권조정							
	장부금액 합계	35,000,000	0.043		2025년 1월				
씨티은행	장부금액	총장부금액							
		사채발인발행차금							
		전환권조정							
	장부금액 합계	50,000,000	0.049		2024년 10월 ~ 2025년 1월				
중소기업진흥공단	장부금액	총장부금액							
		사채발인발행차금							
		전환권조정							
	장부금액 합계	249,840			2025년 6월 ~ 2029년 3월		분할상환조건 장기 차입금 중 1년 이내 에 상환되는 금액을 포함하고 있습니다.		
하나은행	장부금액	총장부금액							
		사채발인발행차금							
		전환권조정							
	장부금액 합계	60,000,000			2024년 7월 ~ 2025년 6월				
천이은행	장부금액	총장부금액							
		사채발인발행차금							

						전환권조정						
						장부금액 합계	1,817,461	0				
						장부금액						
						총장부금액						
						사채할인발행차금						
						전환권조정						
						장부금액 합계	812,977		2025년 1월 ~	2026년 6월	2025년 1월 ~	2026년 6월
												분할상환조건 장기
												차입금 중 1년 이내
												에 상환되는 금액을
												포함하고 있습니다.
						외화표시 무보증 선						
						장부금액						
						총장부금액						
						사채할인발행차금						
						전환권조정						
						장부금액 합계						
						제1회 무보증 무이권						
						장부금액						
						총장부금액						
						사채할인발행차금						
						전환권조정						
						장부금액 합계						
						제4회 사모전환사채						
						장부금액						
						총장부금액						
						사채할인발행차금						
						전환권조정						
						장부금액 합계						
						제5회 사모 전환사채						
						장부금액						
						총장부금액						
						사채할인발행차금						
						전환권조정						
						장부금액 합계						
						회사채						
						장부금액						
						총장부금액						
						사채할인발행차금						
						전환권조정						
						장부금액 합계						
						신한은행						
						장부금액						
						총장부금액						
						사채할인발행차금						
						전환권조정						
						장부금액 합계	279,000,000		2024년 9월 ~	2025년 5월		
						우리은행						
						장부금액						
						총장부금액						
						사채할인발행차금						
						전환권조정						
						장부금액 합계						
						국민은행						
						장부금액						
						총장부금액						
						사채할인발행차금						
						전환권조정						
						장부금액 합계						
						KB증권 및 KDB산업						
						장부금액						
						총장부금액						
						사채할인발행차금						
						전환권조정						
						장부금액 합계						
						기업은행						
						장부금액						
						총장부금액						
						사채할인발행차금						
						전환권조정						
						장부금액 합계						
						농협은행						
						장부금액						
						총장부금액						
						사채할인발행차금						
						전환권조정						
						장부금액 합계						
						수출입은행						
						장부금액						
						총장부금액						
						사채할인발행차금						
						전환권조정						
						장부금액 합계						
						씨티은행						
						장부금액						
						총장부금액						
						사채할인발행차금						
						전환권조정						
						장부금액 합계						

기업어음







										전환권조정																					
										장부금액 합계																					
										농협은행	장부금액	총장부금액																			
												사채발인발행차금																			
												전환권조정																			
										장부금액 합계																					
										수출입은행	장부금액	총장부금액																			
												사채발인발행차금																			
전환권조정																															
장부금액 합계																															
씨티은행	장부금액	총장부금액																													
		사채발인발행차금																													
		전환권조정																													
장부금액 합계																															
중소기업진흥공단	장부금액	총장부금액																													
		사채발인발행차금																													
		전환권조정																													
장부금액 합계																															
하나은행	장부금액	총장부금액																													
		사채발인발행차금																													
		전환권조정																													
장부금액 합계																															
한미은행	장부금액	총장부금액																													
		사채발인발행차금																													
		전환권조정																													
장부금액 합계																															
기타 차입자	장부금액	총장부금액																													
		사채발인발행차금																													
		전환권조정																													
장부금액 합계																									10,721,923						
금융부채, 분류 합계																									1,629,451,893						

## 장기차입금의 내역

장기차입금의 내역

달단기말

(단위 : 천원)

	금융부채, 분류																	합계		
	장기차입금																			
차입금명칭	차입금명칭																	합계		
운용자금대출	기타 차입금																		합계	
거래상대방	거래상대방																	합계		
	국민은행	산림은행	신한은행	우리은행	하나은행	중소기업진흥 공단	기타 금융기관	기업은행	라이온모빌리 티제일차 유한 회사	국민은행	산림은행	신한은행	우리은행	하나은행	중소기업진흥 공단	기타 금융기관	기업은행		라이온모빌리 티제일차 유한 회사	합계
비유동차입금 의 비유동성 부 분	45,000,000	15,000,000	87,148,400	45,000,000	50,000,000	812,250	65,371,768												50,000,000	
차입금, 만기	2026년 4월	2026년 4월	2026년 4월 ~ 2027년 3월	2026년 9월	2026년 10월	2029년 3월	2026년 5월 ~ 2026년 6월												2025년 10월	
차입금, 이자율	0.0450	0.0440	0.021 ~ 0.054	0.0570	0.0610	0.0310	0.01 ~ 0.052												0.0540	

잔기말

(단위 : 천원)

	금융부채, 분류																	합계		
	장기차입금																			
차입금명칭	차입금명칭																	합계		
운용자금대출	기타 차입금																		합계	
거래상대방	거래상대방																	합계		
	국민은행	산림은행	신한은행	우리은행	하나은행	중소기업진흥 공단	기타 금융기관	기업은행	라이온모빌리 티제일차 유한 회사	국민은행	산림은행	신한은행	우리은행	하나은행	중소기업진흥 공단	기타 금융기관	기업은행		라이온모빌리 티제일차 유한 회사	합계



		내역
사채의 종류		외화표시 무보증 선순위 교환사채
사채의 권면총액		USD 212,200,000
사채의 이율		
사채의 이율	표면이자율	0.0263
	만기이자율	0.0263
만기일		2029-04-29
원금상환방법		1. 만기상환: 만기일 전에 지배회사 자기주식으로 교환되거나, 조기상환 또는 매입 및 소각되지 않는 한, 만기일에 본 사채의 원금 전액을 현금으로 일시 상환
교환에 관한 사항		2. 조기상환: 발행회사의 조기상환권(Call Option) 및 사채권자의 조기상환청구권(Put Option) 존재
교환에 관한 사항	교환비율	1
	교환가액	63,700
	교환대상	지배회사 발행 기명식 보통주식(자기주식)
	교환청구기간	2024년 6월 9일 ~ 2029년 4월 19일
	교환가액 조정사항	본 사채의 발행조건에 규정된 교환가액 조정사유(무상증자, 주식분할·병합, 주식종류 변경, 주식배당, 현금배당, 주주에 대한 옵션, 워런트 기타 권리 부여, 시가미만 신주 발행, 주식연계증권 발행 등)의 발생시 발행조건에서 정한 바에 따라 조정
발행회사의 조기상환권		1) 본 사채 발행일로부터 3년 14일이 경과한 날부터 만기일 전 30영업일까지의 기간 동안, 30연속거래일 중 20거래일의 지배회사 보통주식의 종가가 당시 교환가격의 130% 이상인 경우, 2) 본 사채 미상환원금이 발행 당시 원금의 10% 미만인 경우, 3) 조세 관련 법령 또는 해석 등의 변경으로 인해 지배회사에 사채 지급금에 대한 조세 원천징수 의무가 발생하고 이에 따라 지배회사가 원천징수 금액만큼 추가지급의

	무를 부담하게 되는 경우
사채권자의 조기상환청구권	1) 지배회사에 지배권 변동 (change of control)이 발생하는 경우, 2) 지배회사의 주식이 한국거래소 유가증권시장 상장이 폐지되거나 거래소에서 30연속거래일 이상 거래가 중단되는 경우 3) 본 사채 발행일로부터 3년이 되는 날
만기일에 대한 추가 정보	교환사채의 만기는 2029년이나 교환권의 행사가능성으로 인해 유동성사채로 분류하였습니다.

### 전환사채의 발행 조건

전환사채의 발행 조건

(단위 : 원)

	전환사채
사채의 종류	제1회 무보증 무이권부 사모 전환사채
사채의 권면총액	500,000,000,000
표면이자율	0.0000
만기이자율	0.0000
발행일	2021-03-31
만기일	2026-03-31
전환가액	52,100
전환청구기간	발행후 1년이 경과하는 날부터 원금상환기일 전 1개월이 되는 날
전환가액 조정사항	시가를 하회하는 주식연계사채 발행, 유상증자 및 무상증자, 주식 배당 등 일정사유 발생시 전환가액 조정
투자자의 조기상환권	발행일로부터 3년이 경과한날부터 매 6개월에 해당되는 날 상환청구가 가능
발행자의 조기상환권	발행일로부터 12개월에 해당하는 날부터 발행 후 54개월이 경과한 날까지 매도청구가 가능

### 전환사채에 대한 추가 설명

- 1) 종속기업인 (주)카카오게임즈가 발행한 전환사채입니다.
- 2) 당반기 중 액면총액 370,854백만원을 조기상환하였습니다.
- 3) 투자자의 조기상환청구가능일이 1년 이내로 도래하여 단기차입금으로 분류하였습니다.

상기 내역 이외 당반기말 현재 전환사채는 종속기업인 (주)키이스트가 발행한 전환사채 2건으로 단기차입금에 8,712백만원이 계상되어 있습니다.

## 상환전환우선주의 발행 조건

상환전환우선주의 발행 조건

(단위 : 천원)

	전환상환우선주1	전환상환우선주2	전환상환우선주3	전환상환우선주4
발행회사	(주)메타보라	(주)메타보라	(주)메타보라	(주)메타보라
발행일	2018-05-01	2019-08-01	2020-07-01	2021-04-01
발행가액	7,000,004	2,299,937	1,000,080	3,900,000
우선주배당률	액면가 기준 1%	발행가 기준 1%	발행가 기준 1%	발행가 기준 1%
상환보장수익률	0.0800	0.0500	0.0500	0.0500
전환청구기간	발행일 익일부터 10년 경과일 전일까지	납입기일 다음날로부터 10년 경과일 전일까지	납입기일 다음날로부터 10년 경과일 전일까지	납입기일 다음날로부터 10년 경과일 전일까지
전환비율	우선주 1주당 보통주 1주 (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	우선주 1주당 보통주 1주 (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	우선주 1주당 보통주 1주 (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	우선주 1주당 보통주 1주 (단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)
상환기간	발행일로부터 1년이 경과한날부터 상환청구가 가능	납입기일 다음날로부터 3년이 경과한 날부터 상환청구가 가능	납입기일 다음날로부터 3년이 경과한 날부터 상환청구가 가능	납입기일 다음날로부터 3년이 경과한 날부터 상환청구가 가능

## 15. 순확정급여부채 (연결)

### 손익계산서에 반영된 금액

손익계산서에 반영된 금액, 비금융업  
당반기

(단위 : 천원)

	비금융업
당기근무원가	41,521,031
과거근무원가	0
순이자원가	(741,869)
종업원 급여에 포함된 총 비용	40,779,162

전반기

(단위 : 천원)

	비금융업
당기근무원가	37,025,467
과거근무원가	0
순이자원가	125,697
종업원 급여에 포함된 총 비용	37,151,164

### 순확정급여부채(자산)

순확정급여부채(자산), 비금융업

당반기말

(단위 : 천원)

	비금융업
확정급여채무의현재가치	386,641,874
사외적립자산의 공정가치	(389,538,950)
순확정급여부채(자산)	(2,897,076)

전기말

(단위 : 천원)

	비금융업
확정급여채무의현재가치	396,057,995
사외적립자산의 공정가치	(434,032,063)
순확정급여부채(자산)	(37,974,068)

영업비용에 포함된 금액

영업비용에 포함된 금액, 비금융업

당반기

(단위 : 백만원)

	비금융업
퇴직급여비용, 확정기여제도	10,205

전반기

(단위 : 백만원)

	비금융업
퇴직급여비용, 확정기여제도	9,675

손익계산서에 반영된 금액, 금융업

손익계산서에 반영된 금액, 금융업

당반기

(단위 : 천원)

	금융업
당기근무원가	1,278,550
과거근무원가	0
순이자원가	(21,651)
종업원 급여에 포함된 총 비용	1,256,899

전반기

(단위 : 천원)

	금융업
당기근무원가	938,110
과거근무원가	0
순이자원가	(26,336)

증업원 급여에 포함된 총 비용	911,774
------------------	---------

**순확정급여부채(자산), 금융업**

순확정급여부채(자산), 금융업

당반기말 (단위 : 천원)

	금융업
확정급여채무의현재가치	6,778,480
사외적립자산의공정가치	(7,899,125)
순확정급여부채(자산)	(1,120,645)

전기말 (단위 : 천원)

	금융업
확정급여채무의현재가치	5,439,467
사외적립자산의공정가치	(6,651,129)
순확정급여부채(자산)	(1,211,662)

**영업비용에 포함된 금액, 금융업**

영업비용에 포함된 금액, 금융업

당반기 (단위 : 백만원)

	금융업
퇴직급여비용, 확정기여제도	282

전반기 (단위 : 백만원)

	금융업
퇴직급여비용, 확정기여제도	276

**16. 자본금과 주식발행초과금 (연결)**

**발행주식수와 자본금**

발행주식수와 자본금

(단위 : 천원)

		보통주
발행주식수		
발행주식수	발행주식수 (주)	443,443,376
	주당 액면가액 (원)	100
	액면총액 (천원)	44,344,338
자본금		44,394,338
차이금액		50,000



<p>액면총액과 납입자본금이 일치하지 않는 사유에 대한 설명</p>	<p>지배기업은 과거 이전기간에 자기주식 500,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 보고기간 종료일 현재 발행주식 액면총액과 납입자본금이 일치하지 않습니다.</p>
<p>주식선택권 부여에 대한 설명</p>	<p>지배기업은 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 보고기간종료일 현재 부여된 주식선택권 중 향후 보통주식으로 발행될 수 있는 미행사 주식선택권의 수량은 총 6,698,305주입니다(주석 17 참조).</p>
<p>전환사채 및 신주인수권 발행에 대한 설명</p>	<p>지배기업은 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억을 초과하지 않는 범위 내에서 이사의 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 보고기간종료일 현재 발행 금액은 없습니다.</p>
<p>종류주식 발행에 대한 설명</p>	<p>지배기업은 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 보고기간종료일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.</p>

### 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역

자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역

(단위: 원천)

	거래상대방																	
	2023년									2024년								
	2023년 1월 1일	2023년 1월 19일	2023년 2월 21일	2023년 3월 23일	2023년 4월 25일	2023년 5월 3일	2023년 5월 23일	2023년 6월 21일	2023년 6월 30일	2024년 1월 1일	2024년 1월 22일	2024년 2월 26일	2024년 3월 22일	2024년 4월 22일	2024년 5월 3일	2024년 5월 21일	2024년 6월 24일	2024년 6월 30일
자본금 및 주식발행초과금의 변동		주식선택권의	주식선택권의	주식선택권의	주식선택권의	자기주식의 소	주식선택권의	주식선택권의			주식선택권의	주식선택권의	주식선택권의	주식선택권의	자기주식의 소	주식선택권의	주식선택권의	
사유		행사	행사	행사	행사	각	행사	행사			행사	행사	행사	행사	각	행사	행사	
유형주식수의 수량	445,923,689	90,536	74,203	68,319	184,381	(1,897,441)	160,519	159,084	444,763,290	445,349,878	149,209	154,263	90,537	48,794	(1,968,496)	69,095	48,096	443,943,376

자본의 변동																					
자본금	44,592,399	9,054	7,420	8,832	18,438	(189,744)	18,052	15,908	44,476,329	44,534,988	14,921	15,428	9,054	4,879	(198,650)	6,910	4,810	44,394,339			
주식발행초과금	5,797,091,712	2,928,459	2,097,295	2,129,566	4,571,885	0	6,458,063	3,714,386	5,818,990,366	5,840,537,792	4,998,098	5,692,934	3,097,439	2,062,760	0	3,523,142	2,323,328	5,862,235,493			
합계	5,841,684,081	2,937,513	2,104,715	2,135,398	4,590,323	(189,744)	6,474,115	3,730,294	5,863,466,695	5,885,072,780	5,013,019	5,708,360	3,106,493	2,067,639	(198,650)	3,530,052	2,328,138	5,906,629,831			
자기주식에 대한 추가 정보							당반기와 전반기 중 지배기업이 보유한 자기주식을 소각하여 얻으며 취득가격과 액면가격의 차이를 감차 차순으로 인식하였습니다.														

보고기간 종료일 보유 중인 자기주식 수

4,665,954

### 17. 주식기준보상 (연결)

#### 주식기준보상약정의 조건에 대한 공시

주식기준보상약정의 조건에 대한 공시

		주식기준보상약정의 가락조건에 대한 기술				주식기준보상약정에 대한 기술			
		주식기준보상약정							
		선택형 주식선택권	주식결제형 주식선택권	차액결제형 주식선택권	자기주식 부여형 주식선택권	선택형 주식선택권	주식결제형 주식선택권	차액결제형 주식선택권	자기주식 부여형 주식선택권
거래상대방	2차 주식기준보상				부여일 이후 개별조건 지급일까지 회사의 임직원으로서 재직 한 자에 한해 개별조건 부여수량의 자사 주로 지급				
	3차 주식기준보상				최초 부여일에 총 부여수량의 30%를 지급, 최초 부여일로부터 1년 후에 총 부여수량의 30%를 지급, 최초 부여일로부터 2년 후에 총 부여수량의 40%를 지급				단, 각 지급일로부터 1년 이내(의무재직 기간) 퇴직 등의 사유로 재직기간을 충족하지 못한 경우, 해당 지급 수량에 상응하는 현금을 반환해야 함.
	5차 주식기준보상				부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로서 재직 한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사 가능, 부여수량의 나머지 50%에 대해				

				여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능.					
	7차 주식기준보상			<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직 한자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능</p>					
	9차 주식기준보상			<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직 한자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능</p>					
	10차 주식기준보상			부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를					

				<p>한도로 2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하 여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직하 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량 의 나머지 40%에 대 하여 4년 이상 회사 의 임직원으로 재직 한자에 한해 4년 경 과 시점부터 3년 이 내 행사가능</p>					
21차 주식기준보상									
22차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이 상 회사의 임직원으 로 재직하 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가능, 부여수량의 나머지 50%에 대하 여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직하 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능</p>								
24차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이 상 회사의 임직원으 로 재직하 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가능, 부여수량의 나머지 50%에 대하 여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직하 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능</p>								
25차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이 상 회사의 임직원으 로 재직하 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시</p>					<p>단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기 간 내 매월 말일 산 정한 평균주가가 행 사가격의 150% 이</p>			

		점부터 5년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한다에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능				상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능			
	27차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로서 재직한다에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로서 재직한다에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로서 재직한다에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능				단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능			
	28차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로서 재직한다에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로서 재직한다에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로서 재직한다에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능							
	30차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이							

	<p>상 회사의 임직원으 로 재직 한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하 여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량 의 나머지 40%에 대 하여 4년 이상 회사 의 임직원으로 재직 한 자에 한해 4년 경 과 시점부터 3년 이 내 행사가능</p>							
31차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이 상 회사의 임직원으 로 재직 한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원 으로 재직 한 자에 한 해 3년 경과 시점부 터 4년 이내 행사가 능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원 으로 재직 한 자에 한 해 4년 경과 시점부 터 3년 이내 행사가 능</p>				<p>단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기 간 내 매월 말일 산 정한 평균주가가 행 사가가격의 150% 이 상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능 하며 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사 가능</p>			
32차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이 상 회사의 임직원으 로 재직 한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가능 부여수량의 나머지</p>				<p>단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기 간 내 매월 말일 산 정한 평균주가가 행 사가가격의 150% 이 상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능 하며 평균주가가</p>			

		30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가 가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가 가능				200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사 가능			
	33차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사 가능. 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사 가능							
	34차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사 가능. 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사 가능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사 가능							
	35차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으							

		로 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하 여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량 의 나머지 40%에 대 하여 4년 이상 회사 의 임직원으로 재직 할 자에 한해 4년 경 과 시점부터 3년 이 내 행사가능						
	36차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이 상 회사의 임직원으 로 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하 여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량 의 나머지 40%에 대 하여 4년 이상 회사 의 임직원으로 재직 할 자에 한해 4년 경 과 시점부터 3년 이 내 행사가능						
	37차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이 상 회사의 임직원으 로 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하 여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과						



	시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량 의 나머지 40%에 대 하여 4년 이상 회사 의 임직원으로 재직 한 자에 한해 4년 경 과 시점부터 3년 이 내 행사가능							
38차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이 상 회사의 임직원으 로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하 여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량 의 나머지 40%에 대 하여 4년 이상 회사 의 임직원으로 재직 한 자에 한해 4년 경 과 시점부터 3년 이 내 행사가능							
41차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이 상 회사의 임직원으 로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가능, 부여수량의 나머지 50%에 대하 여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능							
42차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이 상 회사의 임직원으 로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가능, 부여수량의							

		<p>나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능</p>							
	43차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능</p>							
	44차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직</p>							

		한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능							
45차 주식기준보상		<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능</p>							
46차 주식기준보상		<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능</p>							
47차 주식기준보상		<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능</p>							

			<p>사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능</p>						
	48차 주식기준보상		<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능</p>						
	49차 주식기준보상		<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능</p>						
	50차 주식기준보상		<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 100%를 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능</p>						
	51차 주식기준보상		<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로</p>						

			로 재직할 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가능. 부여수량의 나머지 50%에 대하 여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능							
--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--

### 주식결제형 주식선택권에 대한 추가 정보

연결회사는 상기 지배기업이 부여한 주식결제형 주식선택권 외에 종속기업인 (주)카카오브레인, (주)카카오게임즈, (주)엑스엘게임즈, (주)라이온하트스튜디오, (주)세나테크놀로지, (주)카카오브이엑스, (주)메타보라, (주)오션드라이브스튜디오, (주)그라운드엑스, Kakao piccoma Corp., (주)카카오엔터프라이즈, (주)카카오모빌리티, (주)카카오헬스케어, (주)카카오페이, (주)에스엠컬처앤콘텐츠, (주)하늘을담다, DREAMMAKER Entertainment Ltd., (주)키이스트, Stream Media Corporation, Beyond Live Corporation, (주)에스엠브랜드마케팅, (주)카카오엔터테인먼트, (주)삼양씨앤씨, (주)케이더블유복스, TAPAS ENTERTAINMENT, INC., (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)크로스픽처스, (주)이담엔터테인먼트, (주)다운크리에이티브 및 (주)케이엠파킹앤스페이스 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

### 주식선택권의 차수별 수량 정보, 선택형 및 주식결제형

주식선택권의 차수별 수량 정보, 선택형 및 주식결제형

(단위 : 원)

		부여일	주당 행사가격	주식선택권의 수량에 대한 공시							주식기준보상액에 대한 추가정보	
				미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	자사주 소각에 따른 수량 조정	미행사 기말 수량	당기말 행사가능 수량		
		주식기준보상액정										
		선택형 및 주식결제형 주식선택권										
거래상대방	18차 주식기준보상	2017-03-02	17,343	36,823	0	0	36,823	0	0	0	0	당반기중 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다.
	19차 주식기준보상	2017-03-02	17,343	39,108	0	0	39,108	0	0	0	0	당반기중 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다.
	21차 주식기준보상	2017-05-02	18,004	48,318	0	0	48,318	0	0	0	0	당반기중 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다.
	22차 주식기준보상	2017-09-28	26,722	9,695	0	0	4,284	33	5,378	5,378	0	당반기중 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분

											사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 128,712주)
24차 주식기준보상	2018-08-31	25,072	215,667	0	0	18,047	909	196,711	196,711	당반기중 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 128,712주)	
25차 주식기준보상	2018-08-31	25,072	31,524	0	0	21,747	44	9,733	9,733	당반기중 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 128,712주)	
27차 주식기준보상	2019-05-16	25,279	53,770	0	0	0	238	53,532	53,532	당반기중 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 128,712주)	
28차 주식기준보상	2019-05-16	25,279	625,946	0	0	73,328	2,490	550,128	550,128	당반기중 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 128,712주)	
30차 주식기준보상	2020-05-06	35,166	2,455,434	0	15,799	237,461	10,326	2,191,848	2,074,734	당반기중 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 128,712주)	

											인민트 128,712주)
31차 주식기준보상	2020-05-06	35,166	551,674	0	0	59,534	2,182	489,958	489,958	당반기중 자사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인민트 128,712주)	
32차 주식기준보상	2020-09-24	76,446	49,425	0	0	0	219	49,206	0	당반기중 자사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다.	
33차 주식기준보상	2021-05-04	115,872	379,511	0	7,272	0	2,009	370,230	351,226	당반기중 자사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인민트 128,712주)	
34차 주식기준보상	2021-09-01	152,696	49,425	0	0	0	219	49,206	14,761	당반기중 자사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인민트 128,712주)	
35차 주식기준보상	2019-03-22	28,368	154,064	0	0	16,124	663	137,277	133,244	당반기중 자사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인민트 128,712주)  ㈜카카오커머스의의 합병으로 인해 승계 받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기 준으로 작성되어 있 습니다.	
36차 주식기준보상	2019-07-02	28,368	998	0	0	479	3	516	0	당반기중 자사주 소	

												각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다.  ㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계 받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기 준으로 작성되어 있 습니다.
37차 주식기준보상	2019-10-17	28,368	9,461	0	0	1,500	37	7,924	7,924	당반기중 지사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다.  미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주)  ㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계 받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기 준으로 작성되어 있 습니다.		
38차 주식기준보상	2019-11-15	28,368	4,848	0	0	3,241	11	1,596	1,596	당반기중 지사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다.  미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주)  ㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계 받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기 준으로 작성되어 있 습니다.		
41차 주식기준보상	2018-09-03	58,888	2,401	0	0	0	13	2,388	2,388	당반기중 지사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다.  미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주)		



												㈜카카오커머스의외의 합병으로 인해 승계 받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기 준으로 작성되어 있 습니다.
42차 주식기준보상	2019-05-09	62,999	5,012	0	0	0	28	4,984	4,984	당반기중 자사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주) ㈜카카오커머스의외의 합병으로 인해 승계 받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기 준으로 작성되어 있 습니다.		
43차 주식기준보상	2019-11-15	64,928	17,501	0	0	0	81	17,420	17,191	당반기중 자사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주) ㈜카카오커머스의외의 합병으로 인해 승계 받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기 준으로 작성되어 있 습니다.		
44차 주식기준보상	2020-06-23	75,863	53,599	0	1,098	0	258	52,243	52,035	당반기중 자사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주) ㈜카카오커머스의외의 합병으로 인해 승계 받은 35차~45차에		

											대한 최초 부여일 기준 으로 작성되어 있습니다.
45차 주식기준보상	2021-03-05	226,215	9,300	0	2,197	0	35	7,068	3,692	당반기중 자사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다.  미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주)  ㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 증계 받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기 준으로 작성되어 있 습니다.	
46차 주식기준보상	2021-11-03	126,176	330,935	0	840	0	1,471	328,624	98,565	당반기중 자사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다.  미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주)	
47차 주식기준보상	2021-12-15	125,404	291,533	0	3,288	0	1,311	286,934	78,955	당반기중 자사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다.  미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주)	
48차 주식기준보상	2022-03-29	102,847	510,700	0	10,518	0	2,776	497,406	233,338	당반기중 자사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다.  미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주)	
49차 주식기준보상	2023-03-28	62,449	641,978	0	15,390	0	3,366	623,222	0	당반기중 자사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분	









평가기준일 현재 공정가치	16,328	17,024	713	6,815
평가기준일 기준 주가	40,650	40,650	40,650	40,650
주가변동성	0.3400	0.3400	0.3400	0.3400
배당수익률	0.0010	0.0010	0.0010	0.0010
기대만기	2~3년	2~4년	2~4년	2~4년
무위험수익률	0.0325	0.0320	0.0320	0.0321

### 주식선택권의 차수별 수량 정보, 자기주식 부여형

주식선택권의 차수별 수량 정보, 자기주식 부여형

(단위 : 원)

	부여일	부여일의 증가	주식선택권의 수량에 대한 공시							주식기준보상액에 대한 추가정보
			미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	자사주 소각에 따른 수 량	당기말 행사가능 수량		
	주식기준보상액정									
	자기주식 부여형 주식선택권									
거래성대방	2차 주식기준보상	2021-10-01	116,500	74,361,000	0.0000	4,144,000	10,266,000	146,000	59,805,000	
	3차 주식기준보상	2021-11-03	124,500	54,952,000	0.0000	182,000	0.0000	2,000	54,768,000	
거래성대방	합계			129,313,000	0.0000	4,326,000	10,266,000	148,000	114,573,000	

### 자사주 소각에 따른 수량에 대한 추가 정보

당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 조정분이 반영되었습니다.

### 비용으로 인식한 주식기준보상

비용으로 인식한 주식기준보상

당반기

(단위 : 천원)

	주식기준보상액정				주식기준보상액정 합계			
	선택형 및 주식결제형 주식선택권		차액결제형 주식선택권		자기주식 부여형 주식선택권		3개월	누적
	3개월	누적	3개월	누적	3개월	누적		
종업원 주식기준보상								
거래로부터의 비용	15,764,709	43,078,841	(843,383)	(385,085)	686,075	1,533,308	15,607,401	44,227,064

전반기

(단위 : 천원)

	주식기준보상액정				주식기준보상액정 합계			
	선택형 및 주식결제형 주식선택권		차액결제형 주식선택권		자기주식 부여형 주식선택권		3개월	누적
	3개월	누적	3개월	누적	3개월	누적		
종업원 주식기준보상								
거래로부터의 비용	24,830,288	49,380,143	(183,331)	365,838	1,826,304	5,890,023	26,473,261	55,636,004

## 18. 영업비용 (연결)

### 영업비용

영업비용

당반기

(단위 : 천원)

	장부금액
--	------

		공시금액	
		3개월	누적
영업비용		1,870,933,954	3,738,990,000
영업비용	종업원급여	362,012,484	716,505,838
	퇴직급여	27,378,665	52,426,441
	주식보상비용	15,607,400	44,227,064
	복리후생비	66,634,685	129,182,855
	여비교통비	7,789,297	15,063,057
	세금과공과	9,592,706	17,243,913
	임차료	11,754,476	22,341,808
	지급수수료	195,558,143	397,955,093
	매출연동비	663,838,378	1,350,793,931
	상품 및 제품원가	132,928,798	265,894,624
	광고선전비	107,143,723	195,923,936
	감가상각비	142,179,980	277,285,050
	무형자산상각비	64,331,409	128,112,743
	행사비	1,061,422	1,535,288
	기타	63,122,388	124,498,359

전반기

(단위 : 천원)

		장부금액	
		공시금액	
		3개월	누적
영업비용		1,810,165,200	3,371,340,103
영업비용	종업원급여	351,744,768	685,357,021
	퇴직급여	25,272,462	47,921,775
	주식보상비용	26,473,261	55,636,004
	복리후생비	62,115,580	119,300,360
	여비교통비	5,943,561	10,452,076
	세금과공과	6,194,990	11,329,456
	임차료	7,849,614	15,352,929
	지급수수료	205,235,150	379,196,147
	매출연동비	667,484,236	1,193,513,264
	상품 및 제품원가	112,895,974	229,195,663
	광고선전비	99,416,839	195,555,417
	감가상각비	120,468,153	226,768,861
	무형자산상각비	71,755,530	115,856,219
	행사비	997,849	1,838,626
	기타	46,317,233	84,066,285



## 19. 배당금 (연결)

### 지급된 배당금

2023년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 지배기업이 배당한 배당금 26,749백만원은 2024년 4월 중 지급되었으며, 산정내역은 다음과 같습니다.

#### 지급된 배당금

당반기

(단위 : 천원)

	공시금액
배당받을 주식수	438,516,363
보통주에 지급된 주당배당금	61
보통주에 지급된 배당금	26,749,498

전반기

(단위 : 천원)

	공시금액
배당받을 주식수	436,699,062
보통주에 지급된 주당배당금	60
보통주에 지급된 배당금	26,201,944

## 20. 법인세비용 (연결)

### 연간예상평균법인세율

연간예상평균법인세율

당반기

	공시금액
연간예상평균법인세율	0.240

전반기

	공시금액
연간예상평균법인세율	0.231

## 21. 주당손익 (연결)

### 기본주당순이익

기본주당순이익

당반기

(단위 : 천원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
지배기업지분 보통주순이익	101,289,733	175,016,031
가중평균유통보통주식수	438,697,783	438,590,143

기본주당순이익 (원/주)	231	399
---------------	-----	-----

전반기

(단위 : 천원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
지배기업지분 보통주순이익	55,932,360	78,134,948
가중평균유통보통주식수	437,257,041	437,037,216
기본주당순이익 (원/주)	128	179

**기본주당이익의 계산을 위한 분모의 조정에 대한 기술**

기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

**회석주당순이익**

회석주당순이익

당반기

(단위 : 천원)

		장부금액		
		공시금액		
		3개월	누적	
회석효과를 포함한 지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)		97,409,901	171,136,199	
회석효과를 포함한 지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)	지배기업지분 보통주순이익	101,289,733	175,016,031	
	전환사채 및 교환사채 이자비용	(3,879,832)	(3,879,832)	
	종속기업 잠재적 보통주 고려 순이익 조정	0	0	
회석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수		443,023,158	441,620,539	
회석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	가중평균유통보통주식수	438,697,783	438,590,143	
	가중평균 회석성장재적보통주식수	4,325,375	3,030,396	
	가중평균 회석성장재적보통주식수	보통주식수 주식선택권의 잠재적 효과	1,141,375	1,438,396
		보통주식수 전환가능상품의 잠재적 효과	3,184,000	1,592,000
회석주당순이익 (원/주)		220	388	

전반기

(단위 : 천원)

		장부금액	
		공시금액	
		3개월	누적

희석효과를 포함한 지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)		55,946,356	78,176,930	
희석효과를 포함한 지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)	지배기업지분 보통주순이익	55,932,360	78,134,948	
	전환사채 및 교환사채 이자비용	13,996	41,982	
	종속기업 잠재적 보통주 고려 순이익 조정	0	0	
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수		439,584,805	439,764,471	
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	가중평균유통보통주식수	437,257,041	437,037,216	
	가중평균 희석성장잠재적보통주식수	2,327,764	2,727,255	
	가중평균 희석성장잠재적보통주식수	보통주식수 주식선택권의 잠재적 효과	2,274,418	2,566,332
		보통주식수 전환가능상품의 잠재적 효과	53,346	160,923
희석주당순이익 (원/주)		127	178	

#### 희석주당이익의 계산을 위한 분모의 조정에 대한 기술

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는희석성 잠재적보통주로는 교환사채 및 주식선택권이 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

## 22. 영업으로부터 창출된 현금 (연결)

### 영업으로부터 창출된 현금

영업으로부터 창출된 현금

당반기

(단위 : 천원)

		공시금액
당기순이익(손실)		154,823,869
당기순이익조정을 위한 가감		
당기순이익조정을 위한 가감	법인세비용	150,669,930
	대손상각비(환입)	59,708
	감가상각비	282,173,440
	무형자산상각비	128,112,743
	무형자산손상차손	4,775,331
	유형자산손상차손	356,954
	유형자산처분손익	(9,900,072)
	유형자산폐기손실	3,939,990

	무형자산처분손익	(6,140,736)
	퇴직급여	42,036,061
	주식보상비용	44,230,210
	이자수익	(107,243,528)
	이자비용	104,064,124
	배당금수익	(25,112,885)
	지분법손익	(44,365,180)
	관계기업투자자산처분손실	12,585,091
	관계기업투자자산처분이익	(34,670,654)
	종속기업투자자산처분이익	0
	종속기업투자자산처분손실	204,266
	관계기업투자자산손상차손	3,028,995
	당기손익공정가치측정금융자산 처분이익	(3,631,251)
	당기손익공정가치측정금융자산 처분손실	3,423,748
	당기손익공정가치측정금융자산 평가이익	(8,445,644)
	당기손익공정가치측정금융자산 평가손실	2,849,130
	당기손익공정가치측정금융부채 평가손실	1,084,669
	파생상품평가이익	(7,223,375)
	파생상품평가손실	6,380,164
	사채상환손실	1,793,403
	매각예정자산처분손익	24,519,607
	매각예정비유동자산손상차손	8,685,743
	기타의대손상각비(환입)	850,786
	기타장기종업원급여	11,837,075
	외화환산이익	(24,130,392)
	외화환산손실	10,294,986
	재고자산평가손실	2,427,306
	재고자산폐기손실	52,546
	기타	21,403,780
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동		
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동	매출채권의 감소(증가)	(61,415,262)
	재고자산의 감소(증가)	9,917,285
	기타유동금융자산의 감소(증가)	26,741,693
	기타유동자산의 감소(증가) 조정	(7,320,889)
	기타비유동금융자산의 감소(증	30,000

가)		
기타비유동비금융자산의 감소 (증가)		(4,471,884)
매입채무 및 기타채무의 증가(감 소)		(36,413,728)
기타유동부채의 증가(감소)		40,255,668
기타유동금융부채의 증가(감소)		37,036,630
기타비유동부채의 증가(감소)		(15,332,939)
기타비유동금융부채의 증가(감 소)		174,372
확정급여채무의현재가치의 증가 (감소)		(6,656,422)
기타장기종업원급여부채의 증가 (감소)		(1,468,724)
기타금융자산(금융업)의 감소(증 가)		(99,530,975)
기타자산(금융업)의 감소(증가)		(841,796)
예수부채(금융업)의 증가(감소)		131,916,374
순확정급여부채(금융업)의 증가 (감소)		(1,165,881)
기타금융부채(금융업)의 증가(감 소)		(13,319,796)
기타부채(금융업)의 증가(감소)		2,913,783
영업활동으로 인한 기타 자산 부 채의 변동		298,528
영업에서 창출된 현금흐름		757,145,975

전반기

(단위 : 천원)

		공시금액
당기순이익(손실)		63,103,848
당기순이익조정을 위한 가감		
당기순이익조정을 위한 가감	법인세비용	113,380,316
	대손상각비(환입)	459,062
	감가상각비	232,387,473
	무형자산상각비	115,856,219
	무형자산손상차손	4,333,724
	유형자산손상차손	0
	유형자산처분손익	844,584
	유형자산폐기손실	2,517,040
	무형자산처분손익	4,352,175
	퇴직급여	38,062,938

	주식보상비용	55,636,004
	이자수익	(104,559,510)
	이자비용	87,213,226
	배당금수익	(22,209,901)
	지분법손익	6,145,632
	관계기업투자자산처분손실	9,066,567
	관계기업투자자산처분이익	(7,676,158)
	종속기업투자자산처분이익	(237,069)
	종속기업투자자산처분손실	2,042,860
	관계기업투자자산손상차손	(13,954)
	당기손익공정가치측정금융자산 처분이익	(1,888,045)
	당기손익공정가치측정금융자산 처분손실	152,119
	당기손익공정가치측정금융자산 평가이익	(6,073,927)
	당기손익공정가치측정금융자산 평가손실	5,615,547
	당기손익공정가치측정금융부채 평가손실	0
	파생상품평가이익	(2,862,032)
	파생상품평가손실	93,537
	사채상환손실	0
	매각예정자산처분손익	0
	매각예정비유동자산손상차손	0
	기타의대손상각비(환입)	(459,018)
	기타장기종업원급여	13,046,906
	외화환산이익	(8,089,661)
	외화환산손실	5,205,996
	재고자산평가손실	2,189,026
	재고자산폐기손실	162,877
	기타	(3,584,502)
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동		
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동	매출채권의 감소(증가)	(66,904,177)
	재고자산의 감소(증가)	28,356,374
	기타유동금융자산의 감소(증가)	58,865,404
	기타유동자산의 감소(증가) 조정	(110,306,428)
	기타비유동금융자산의 감소(증 가)	(260,000)
	기타비유동비금융자산의 감소	(8,200,687)

	(증가)	
	매입채무 및 기타채무의 증가(감소)	(66,053,467)
	기타유동부채의 증가(감소)	65,503,458
	기타유동금융부채의 증가(감소)	32,893,971
	기타비유동부채의 증가(감소)	477,180
	기타비유동금융부채의 증가(감소)	1,727,789
	확정급여채무의현재가치의 증가(감소)	(4,176,402)
	기타장기종업원급여부채의 증가(감소)	1,074,541
	기타금융자산(금융업)의 감소(증가)	(369,764,471)
	기타자산(금융업)의 감소(증가)	(623,182)
	예수부채(금융업)의 증가(감소)	190,577,095
	순확정급여부채(금융업)의 증가(감소)	(1,380,483)
	기타금융부채(금융업)의 증가(감소)	200,567,205
	기타부채(금융업)의 증가(감소)	(188,928)
	영업활동으로 인한 기타 자산 부채의 변동	(4,830,983)
영업에서 창출된 현금흐름		551,567,708

**현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항**

현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항

당반기

(단위 : 천원)

	공시금액
복구총당부채의 증가	(279,106)
매출채권의 제각	349,371
유형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	(38,932,512)
유형자산 처분과 관련한 미수금 변동	(1,006,087)
무형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	7,730,574
무형자산 처분과 관련한 미수금 변동	0
선급금 및 장기선급금에서 유형자산으로 대체	153,931
선급금 및 장기선급금에서 무형자산으로 대체	1,611,700
장기차입금의 유동성대체	719,531,239
리스부채 지급과 관련한 미지급금 변동	(147,782)

현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항에 대한 추가정보	
----------------------------------	--

전반기

(단위 : 천원)

	공시금액
복구충당부채의 증가	274,037
매출채권의 제각	0
유형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	13,021,904
유형자산 처분과 관련한 미수금 변동	(7,459,117)
무형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	1,071,280
무형자산 처분과 관련한 미수금 변동	0
선급금 및 장기선급금에서 유형자산으로 대체	3,715,431
선급금 및 장기선급금에서 무형자산으로 대체	12,658,578
장기차입금의 유동성대체	464,044,555
리스부채 지급과 관련한 미지급금 변동	11,654
현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항에 대한 추가정보	연결회사는 전반기 중 ㈜에스엠엔터테인먼트 주식 1,167,400주를 장내매수로 취득하여 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 인식하였습니다. 이후 사업결합일에 평가손익 인식한 후 종속기업투자주식으로 대체하였고, 현금흐름표 상 종속기업 취득 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름에 포함하였습니다.

### 23. 우발채무 및 약정사항 (연결)

#### 제공한 지급보증

제공한 지급보증

당반기말

(단위 : 천원)

	우발부채	
	지급보증	
	거래상대방	
	종업원	매출거래처
보증거래처	신한은행	국민은행 외
보증내용	대출금	제품판매 할부보증
보증금액	32,838,910	50,000,000



보증의 유형과 이와 관련된 의무에 대한 기술	임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 33,388백만원이 담보로 제공되어 있습니다.	해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 당반기말 현재 대출 피보증인의 대출 실행잔액은 9,256백만원입니다.
--------------------------	---	--

전기말

(단위 : 천원)

	우발부채	
	지급보증	
	거래상대방	
	종업원	매출거래처
보증거래처	신한은행	한국투자저축은행 외
보증내용	대출금	제품판매 할부보증
보증금액	3,080,000	62,000,000
보증의 유형과 이와 관련된 의무에 대한 기술	임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 33,388백만원이 담보로 제공되어 있습니다.	해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 전기말 기준 대출 피보증인의 대출 실행잔액은 12,539백만원입니다.

**제공받은 지급보증**

제공받은 지급보증

당반기말

(단위 : 천원)

	우발부채		
	지급보증		
	거래상대방		
	금융결제원, 근로복지공단 등	산업은행 외	서울아레나 등
보증금액	335,436,677	4,808,209	371,302,885
보증인	서울보증보험 등	종속기업의 임원	서울보증보험 등
보증 내용	공탁 및 이행보증 등	차입금 보증 등	공사대금 지급보증 등
우발자산의 추정채무영향에 대한 설명		종속기업의 대표이사 및 임원이 보증한 금액이 포함되어 있습니다.	

전기말

(단위 : 천원)

	우발부채
--	------

	지급보증		
	거래상대방		
	금융결제원, 근로복지공단 등	산업은행 외	서울아레나 등
보증금액	323,897,194	4,832,835	371,910,249
보증인	서울보증보험 등	종속기업의 임원	서울보증보험 등
보증 내용	공탁 및 이행보증 등	차입금 보증 등	공사대금 지급보증 등
우발자산의 추정재무영향에 대한 설명		종속기업의 대표이사 및 임원이 보증한 금액이 포함되어 있습니다.	

**계류중인 소송사건**

계류중인 소송사건

(단위 : 백만원)

	법적소송우발부채
소송사건의 수	38
소송가액	108,048
변제의 가능성에 대한 설명, 우발부채	연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 연결재무제표에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

**금융기관과의 약정사항**

금융기관과의 약정사항

당반기말

(단위 : 천원)

				보증 한도금액	보증 실행금액	담보제공자산에 대한 설명
거래상대방	경남은행	우발부채항목	기업일반시설자금대출			
			단기차입금			
			운영자금대출			
			장기차입금	50,000,000	0	
			한도대출약정			
			한도성 운영자금대출			
			중소기업자금대출			
			일반자금대출			
			기업운전일반자금대출			
			일중차월			
			유통금융			
			인수자금			
			일중거래자금			
			사무실담보대출			

			기업어음			
			매출채권담보대출			
			신용공여			
			여신거래약정			
			우발부채항목 합계			
	KB국민은행	우발부채항목	기업일반시설자금대출			
			단기차입금			
			운영자금대출	160,000,000	160,000,000	
			장기차입금	65,000,000	0	
			한도대출약정	112,000,000	0	
			한도성 운영자금대출			
			중소기업자금대출			
			일반자금대출	282,780,310	282,780,310	
			기업운전일반자금대출			
			일중차월			
			유통금융			
			인수자금			
			일중거래자금			
			사무실담보대출			
			기업어음			
매출채권담보대출						
신용공여			20,000,000	0		
여신거래약정						
		우발부채항목 합계				
기업은행	우발부채항목	기업일반시설자금대출				
		단기차입금				
		운영자금대출				
		장기차입금				
		한도대출약정				
		한도성 운영자금대출				
		중소기업자금대출				
		일반자금대출	600,000	500,000		
		기업운전일반자금대출				
		일중차월				
		유통금융				
		인수자금				
		일중거래자금				
		사무실담보대출				
		기업어음				
		매출채권담보대출				
		신용공여				
		여신거래약정				
		우발부채항목 합계				
농협생명보험	우발부채항목	기업일반시설자금대출				
		출				

			단기차입금					
			운영자금대출					
			장기차입금	40,000,000	0			
			한도대출약정					
			한도성 운영자금대출					
			중소기업자금대출					
			일반자금대출					
			기업운전일반자금대출					
			일중차월					
			유통금융					
			인수자금					
			일종거래자금					
			사무실담보대출					
			기업어음					
			매출채권담보대출					
			신용공여					
			여신거래약정					
			우발부채항목 합계					
			농협은행	우발부채항목	기업일반시설자금대출			
	단기차입금							
	운영자금대출							
	장기차입금							
	한도대출약정							
	한도성 운영자금대출							
	중소기업자금대출							
	일반자금대출	72,000,000			70,000,000			
	기업운전일반자금대출							
	일중차월							
	유통금융							
	인수자금							
	일종거래자금							
	사무실담보대출							
	기업어음							
매출채권담보대출								
신용공여								
여신거래약정								
우발부채항목 합계								
롯데손해보험	우발부채항목	기업일반시설자금대출						
		단기차입금						
		운영자금대출						
		장기차입금	48,000,000	0				
		한도대출약정						
		한도성 운영자금대출						
		중소기업자금대출						
		일반자금대출						

			기업운전일반자금대출			
			일중차월			
			유통금융			
			인수자금			
			일중거래자금			
			사무실담보대출			
			기업어음			
			매출채권담보대출			
			신용공여			
			여신거래약정			
	우발부채항목 합계					
	미쓰이시미도모은행	우발부채항목	기업일반시설자금대출			
			단기차입금			
			운영자금대출			
			장기차입금			
			한도대출약정	864,310	0	
			한도성 운영자금대출			
			중소기업자금대출			
			일반자금대출			
			기업운전일반자금대출			
			일중차월			
			유통금융			
			인수자금			
			일중거래자금			
			사무실담보대출			
			기업어음			
			매출채권담보대출			
신용공여						
여신거래약정						
우발부채항목 합계						
KDB 산업은행	우발부채항목	기업일반시설자금대출				
		단기차입금				
		운영자금대출	60,000,000	60,000,000		
		장기차입금				
		한도대출약정	40,000,000	0		
		한도성 운영자금대출				
		중소기업자금대출				
		일반자금대출	18,000,000	15,000,000		
		기업운전일반자금대출				
		일중차월				
		유통금융				
		인수자금				
		일중거래자금				
		사무실담보대출				

			기업어음			
			매출채권담보대출			
			신용공여			
			여신거래약정			
			우발부채항목 합계			
	삼성증권	우발부채항목	기업일반시설자금대출			
			단기차입금			
			운영자금대출			
			장기차입금			
			한도대출약정			
			한도성 운영자금대출			
			중소기업자금대출			
			일반자금대출			
			기업운전일반자금대출			
			일종차월			
			유통금융			
			인수자금			
			일종거래자금			
			사무실담보대출			
			기업어음	30,000,000	30,000,000	
매출채권담보대출						
신용공여						
여신거래약정						
	우발부채항목 합계					
삼성화재해상보험	우발부채항목	기업일반시설자금대출				
		단기차입금				
		운영자금대출				
		장기차입금	24,000,000	0		
		한도대출약정				
		한도성 운영자금대출				
		중소기업자금대출				
		일반자금대출				
		기업운전일반자금대출				
		일종차월				
		유통금융				
		인수자금				
		일종거래자금				
		사무실담보대출				
		기업어음				
매출채권담보대출						
신용공여						
여신거래약정						
	우발부채항목 합계					
수협은행	우발부채항목	기업일반시설자금대출				
		출				

			단기차입금					
			운영자금대출					
			장기차입금	30,000,000	0			
			한도대출약정					
			한도성 운영자금대출					
			중소기업자금대출					
			일반자금대출					
			기업운전일반자금대출					
			일중차월					
			유통금융					
			인수자금					
			일중거래자금					
			사무실담보대출					
			기업어음					
			매출채권담보대출					
			신용공여					
			여신거래약정					
			우발부채항목 합계					
			신한은행	우발부채항목	기업일반시설자금대출			
	단기차입금							
	운영자금대출	90,000,000			90,000,000			
	장기차입금							
	한도대출약정	315,100,000			3,000,000			
	한도성 운영자금대출							
	중소기업자금대출							
	일반자금대출	311,293,700			310,293,700			
	기업운전일반자금대출							
	일중차월							
	유통금융							
	인수자금							
	일중거래자금							
	사무실담보대출							
	기업어음	80,000,000			80,000,000			
매출채권담보대출								
신용공여								
여신거래약정	8,000,000	0						
우발부채항목 합계								
씨티은행	우발부채항목	기업일반시설자금대출						
		단기차입금						
		운영자금대출	50,000,000	50,000,000				
		장기차입금						
		한도대출약정						
		한도성 운영자금대출						
		중소기업자금대출						
		일반자금대출						

			기업운전일반자금대출			
			일중차월			
			유통금융			
			인수자금			
			일중거래자금			
			사무실담보대출			
			기업어음			
			매출채권담보대출			
			신용공여			
			여신거래약정			
	우발부채항목 합계					
	우리은행	우발부채항목	기업일반시설자금대출			
			단기차입금			
			운영자금대출	35,000,000	35,000,000	
			장기차입금	65,000,000	0	
			한도대출약정			
			한도성 운영자금대출			
			중소기업자금대출			
			일반자금대출	110,560,380	110,560,380	
			기업운전일반자금대출			
			일중차월			
			유통금융			
			인수자금			
			일중거래자금			
			사무실담보대출			
기업어음						
매출채권담보대출						
신용공여						
여신거래약정						
우발부채항목 합계						
중소기업진흥공단	우발부채항목	기업일반시설자금대출				
		단기차입금				
		운영자금대출	1,062,090	1,062,090		
		장기차입금				
		한도대출약정				
		한도성 운영자금대출				
		중소기업자금대출				
		일반자금대출				
		기업운전일반자금대출				
		일중차월				
		유통금융				
		인수자금				
		일중거래자금				
		사무실담보대출				



			기업어음			
			매출채권담보대출			
			신용공여			
			여신거래약정			
			우발부채항목 합계			
	하나은행	우발부채항목	기업일반시설자금대출			
			단기차입금			
			운영자금대출	140,000,000	140,000,000	
			장기차입금			
			한도대출약정	100,000,000	0	
			한도성 운영자금대출			
			중소기업자금대출			
			일반자금대출	334,765,957	327,715,957	
			기업운전일반자금대출			
			일중차월	3,000,000	0	동 약정과 관련하여 당반기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다
			유통금융			
			인수자금			
			일중거래자금			
			사무실담보대출			
			기업어음			
매출채권담보대출	5,000,000	778,364				
신용공여						
여신거래약정						
우발부채항목 합계						
수출입은행	우발부채항목	기업일반시설자금대출				
		단기차입금				
		운영자금대출				
		장기차입금				
		한도대출약정	50,000,000	15,000,000		
		한도성 운영자금대출				
		중소기업자금대출				
		일반자금대출				
		기업운전일반자금대출				
		일중차월				
		유통금융				
		인수자금				
		일중거래자금				
		사무실담보대출				

			기업어음			
			매출채권담보대출			
			신용공여			
			여신거래약정			
			우발부채항목 합계			
	한국증권금융	우발부채항목	기업일반시설자금대출			
			단기차입금			
			운영자금대출			
			장기차입금			
			한도대출약정			
			한도성 운영자금대출			
			중소기업자금대출			
			일반자금대출			
			기업운전일반자금대출			
			일종차월			
			유통금융	50,000,000	0	
			인수자금	80,000,000	0	
			일종거래자금	30,000,000	0	
			사무실담보대출			
			기업어음			
매출채권담보대출						
신용공여						
여신거래약정						
	우발부채항목 합계					
한국투자증권	우발부채항목	기업일반시설자금대출				
		단기차입금				
		운영자금대출				
		장기차입금				
		한도대출약정				
		한도성 운영자금대출				
		중소기업자금대출				
		일반자금대출	65,000,000	65,000,000		
		기업운전일반자금대출				
		일종차월				
		유통금융				
		인수자금				
		일종거래자금				
		사무실담보대출				
		기업어음				
매출채권담보대출						
신용공여						
여신거래약정						
	우발부채항목 합계					
Hanmi Bank	우발부채항목	기업일반시설자금대출				
		출				

			단기차입금					
			운영자금대출					
			장기차입금					
			한도대출약정					
			한도성 운영자금대출					
			중소기업자금대출					
			일반자금대출	2,778,400	0			
			기업운전일반자금대출					
			일중차월					
			유통금융					
			인수자금					
			일중거래자금					
			사무실담보대출					
			기업어음					
			매출채권담보대출					
			신용공여					
			여신거래약정					
			우발부채항목 합계					
			흥국화재생명보험	우발부채항목		기업일반시설자금대출		
	단기차입금							
	운영자금대출							
	장기차입금	30,000,000				0		
	한도대출약정							
	한도성 운영자금대출							
	중소기업자금대출							
	일반자금대출							
	기업운전일반자금대출							
	일중차월							
	유통금융							
	인수자금							
	일중거래자금							
	사무실담보대출							
	기업어음							
매출채권담보대출								
신용공여								
여신거래약정								
우발부채항목 합계								
DB손해보험	우발부채항목		기업일반시설자금대출					
			단기차입금					
			운영자금대출					
			장기차입금	18,000,000	0			
			한도대출약정					
			한도성 운영자금대출					
			중소기업자금대출					
			일반자금대출					

			기업운전일반자금대출				
			일중차월				
			유통금융				
			인수자금				
			일중거래자금				
			사무실담보대출				
			기업어음				
			매출채권담보대출				
			신용공여				
			여신거래약정				
	우발부채항목 합계						
	DGB생명보험	우발부채항목	기업일반시설자금대출				
			단기차입금				
			운영자금대출				
			장기차입금	15,000,000	0		
			한도대출약정				
			한도성 운영자금대출				
			중소기업자금대출				
			일반자금대출				
			기업운전일반자금대출				
			일중차월				
			유통금융				
			인수자금				
			일중거래자금				
			사무실담보대출				
			기업어음				
			매출채권담보대출				
			신용공여				
			여신거래약정				
			우발부채항목 합계				
KB 증권			우발부채항목	기업일반시설자금대출			
	단기차입금						
	운영자금대출						
	장기차입금	50,000,000		50,000,000			
	한도대출약정						
	한도성 운영자금대출						
	중소기업자금대출						
	일반자금대출						
	기업운전일반자금대출						
	일중차월						
	유통금융						
	인수자금						
	일중거래자금						
	사무실담보대출						

			기업어음	90,000,000	90,000,000	
			매출채권담보대출			
			신용공여			
			여신거래약정			
			우발부채항목 합계			
	KDB손해보험	우발부채항목	기업일반시설자금대출			
			단기차입금			
			운영자금대출			
			장기차입금	35,000,000	0	
			한도대출약정			
			한도성 운영자금대출			
			중소기업자금대출			
			일반자금대출			
			기업운전일반자금대출			
			일중차월			
			유통금융			
			인수자금			
			일중거래자금			
			사무실담보대출			
			기업어음			
			매출채권담보대출			
			신용공여			
			여신거래약정			
			우발부채항목 합계			
	Volksbank	우발부채항목	기업일반시설자금대출			
단기차입금						
운영자금대출						
장기차입금						
한도대출약정						
한도성 운영자금대출						
중소기업자금대출						
일반자금대출			1,487,070	743,535		
기업운전일반자금대출						
일중차월						
유통금융						
인수자금						
일중거래자금						
사무실담보대출						
기업어음						
매출채권담보대출						
신용공여						
여신거래약정						
우발부채항목 합계						

전기말

(단위 : 천원)

				보증 한도금액	보증 실행금액	담보제공자산에 대한
--	--	--	--	---------	---------	------------

						설명
거래상대방	경남은행	우발부채항목	기업일반시설자금대출			
			단기차입금			
			운영자금대출			
			장기차입금			
			한도대출약정			
			한도성 운영자금대출			
			중소기업자금대출			
			일반자금대출			
			기업운전일반자금대출			
			일종차월			
			유통금융			
			인수자금			
			일종거래자금			
			사무실담보대출			
			기업어음			
			매출채권담보대출			
			신용공여			
			여신거래약정			
	우발부채항목 합계					
	KB국민은행	우발부채항목	기업일반시설자금대출	5,000,000	0	
			단기차입금	15,000,000	0	
			운영자금대출	180,500,000	175,000,000	
			장기차입금	189,736,470	189,736,470	
			한도대출약정	22,000,000	0	
			한도성 운영자금대출	100,000,000	0	
			중소기업자금대출			
			일반자금대출			
			기업운전일반자금대출			
			일종차월			
			유통금융			
			인수자금			
			일종거래자금			
			사무실담보대출			
기업어음						
매출채권담보대출						
신용공여						
여신거래약정						
우발부채항목 합계						
기업은행	우발부채항목	기업일반시설자금대출				
		단기차입금	500,000	500,000		
		운영자금대출				
		장기차입금				
		한도대출약정	201,389	0		

			한도성 운영자금대출			
			중소기업자금대출	100,000	0	
			일반자금대출			
			기업운전일반자금대출			
			일중차월			
			유통금융			
			인수자금			
			일중거래자금			
			사무실담보대출			
			기업어음			
			매출채권담보대출			
			신용공여			
			여신거래약정			
			우발부채항목 합계			
	농협생명보험	우발부채항목	기업일반시설자금대출			
			단기차입금			
			운영자금대출			
			장기차입금			
			한도대출약정			
			한도성 운영자금대출			
			중소기업자금대출			
			일반자금대출			
			기업운전일반자금대출			
			일중차월			
			유통금융			
			인수자금			
			일중거래자금			
			사무실담보대출			
			기업어음			
			매출채권담보대출			
			신용공여			
			여신거래약정			
	우발부채항목 합계					
농협은행	우발부채항목	기업일반시설자금대출				
		단기차입금				
		운영자금대출				
		장기차입금				
		한도대출약정	7,000,000	0		
		한도성 운영자금대출				
		중소기업자금대출				
		일반자금대출	2,000,000	0		
		기업운전일반자금대출				
		일중차월				
		유통금융				

			인수자금			
			일종거래자금			
			사무실담보대출			
			기업어음			
			매출채권담보대출			
			신용공여			
			여신거래약정			
			우발부채항목 합계			
	롯데손해보험	우발부채항목	기업일반시설자금대출			
			단기차입금			
			운영자금대출			
			장기차입금			
			한도대출약정			
			한도성 운영자금대출			
			중소기업자금대출			
			일반자금대출			
			기업운전일반자금대출			
			일종차월			
			유통금융			
			인수자금			
			일종거래자금			
			사무실담보대출			
			기업어음			
			매출채권담보대출			
			신용공여			
			여신거래약정			
			우발부채항목 합계			
			미쓰이스미토모은행	우발부채항목	기업일반시설자금대출	
단기차입금	912,660	456,330				
운영자금대출						
장기차입금						
한도대출약정						
한도성 운영자금대출						
중소기업자금대출						
일반자금대출						
기업운전일반자금대출						
일종차월						
유통금융						
인수자금						
일종거래자금						
사무실담보대출						
기업어음						
매출채권담보대출						
신용공여						
여신거래약정						



		우발부채항목	합계				
KDB 산업은행	우발부채항목	기업일반시설자금대출					
		단기차입금					
		운영자금대출	74,000,000	74,000,000			
		장기차입금					
		한도대출약정	40,000,000	0			
		한도성 운영자금대출					
		중소기업자금대출					
		일반자금대출					
		기업운전일반자금대출					
		일종차월					
		유통금융					
		인수자금					
		일종거래자금					
		사무실담보대출					
		기업어음					
		매출채권담보대출					
		신용공여					
		여신거래약정					
				우발부채항목	합계		
	삼성증권	우발부채항목	기업일반시설자금대출				
단기차입금							
운영자금대출							
장기차입금							
한도대출약정							
한도성 운영자금대출							
중소기업자금대출							
일반자금대출							
기업운전일반자금대출							
일종차월							
유통금융							
인수자금							
일종거래자금							
사무실담보대출							
기업어음			30,000,000	30,000,000			
매출채권담보대출							
신용공여							
여신거래약정							
			우발부채항목	합계			
삼성화재해상보험	우발부채항목	기업일반시설자금대출					
		단기차입금					
		운영자금대출					
		장기차입금					
		한도대출약정					

			한도성 운영자금대출			
			중소기업자금대출			
			일반자금대출			
			기업운전일반자금대출			
			일중차월			
			유통금융			
			인수자금			
			일중거래자금			
			사무실담보대출			
			기업어음			
			매출채권담보대출			
			신용공여			
			여신거래약정			
			우발부채항목 합계			
	수협은행	우발부채항목	기업일반시설자금대출			
			단기차입금			
			운영자금대출			
			장기차입금			
			한도대출약정			
			한도성 운영자금대출			
			중소기업자금대출			
			일반자금대출			
			기업운전일반자금대출			
			일중차월			
			유통금융			
			인수자금			
			일중거래자금			
			사무실담보대출			
			기업어음			
			매출채권담보대출			
신용공여						
여신거래약정						
우발부채항목 합계						
신한은행	우발부채항목	기업일반시설자금대출				
		단기차입금	3,000,000	3,000,000		
		운영자금대출	180,000,000	100,000,000		
		장기차입금	221,179,300	221,179,300		
		한도대출약정	29,000,000	0		
		한도성 운영자금대출	250,100,000	250,000,000		
		중소기업자금대출				
		일반자금대출	84,800	84,800		
		기업운전일반자금대출				
		일중차월				
		유통금융				

			인수자금			
			일종거래자금			
			사무실담보대출			
			기업어음	80,000,000	80,000,000	
			매출채권담보대출			
			신용공여			
			여신거래약정			
	우발부채항목 합계					
	씨티은행	우발부채항목	기업일반시설자금대출			
			단기차입금			
			운영자금대출	50,000,000	50,000,000	
			장기차입금			
			한도대출약정			
			한도성 운영자금대출			
			중소기업자금대출			
			일반자금대출			
			기업운전일반자금대출			
			일종차월			
			유통금융			
			인수자금			
일종거래자금						
사무실담보대출						
기업어음						
매출채권담보대출						
신용공여						
여신거래약정						
우발부채항목 합계						
우리은행	우발부채항목	기업일반시설자금대출				
		단기차입금				
		운영자금대출	35,000,000	35,000,000		
		장기차입금	102,249,300	93,504,060		
		한도대출약정	1,240,000	0		
		한도성 운영자금대출				
		중소기업자금대출				
		일반자금대출				
		기업운전일반자금대출				
		일종차월				
		유통금융				
		인수자금				
		일종거래자금				
		사무실담보대출				
기업어음						
매출채권담보대출						
신용공여						
여신거래약정						

		우발부채항목 합계					
중소기업진흥공단	우발부채항목	기업일반시설자금대출					
		단기차입금	33,240	33,240			
		운영자금대출					
		장기차입금	974,700	16,620			
		한도대출약정	58,170	0			
		한도성 운영자금대출					
		중소기업자금대출					
		일반자금대출					
		기업운전일반자금대출					
		일종차월					
		유통금융					
		인수자금					
		일종거래자금					
		사무실담보대출	1,137,150	1,137,150			
		기업어음					
		매출채권담보대출					
		신용공여					
		여신거래약정					
				우발부채항목 합계			
	하나은행	우발부채항목	기업일반시설자금대출				
단기차입금							
운영자금대출			160,000,000	60,000,000			
장기차입금			239,736,470	239,736,470			
한도대출약정							
한도성 운영자금대출							
중소기업자금대출							
일반자금대출							
기업운전일반자금대출			11,000,000	0			
일종차월			3,000,000	0	동 약정과 관련하여 전기말 현재 4,000백만원의 정기에금 및 2,000백만원의 특정금전신탁 (한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다		
유통금융							
인수자금							
일종거래자금							
사무실담보대출							
기업어음							
매출채권담보대출			5,050,000	0			
신용공여							
여신거래약정							
			우발부채항목 합계				

수출입은행	우발부채항목	기업일반시설자금대출			
		단기차입금			
		운영자금대출			
		장기차입금			
		한도대출약정	50,000,000	35,000,000	
		한도성 운영자금대출			
		중소기업자금대출			
		일반자금대출			
		기업운전일반자금대출			
		일종차월			
		유통금융			
		인수자금			
		일종거래자금			
		사무실담보대출			
		기업어음			
		매출채권담보대출			
		신용공여			
		여신거래약정			
		우발부채항목 합계			
	한국증권금융	우발부채항목	기업일반시설자금대출		
단기차입금					
운영자금대출					
장기차입금					
한도대출약정					
한도성 운영자금대출					
중소기업자금대출					
일반자금대출					
기업운전일반자금대출					
일종차월					
유통금융			50,000,000	0	
인수자금			80,000,000	0	
일종거래자금			30,000,000	0	
사무실담보대출					
기업어음					
매출채권담보대출					
신용공여					
여신거래약정					
우발부채항목 합계					
한국투자증권	우발부채항목	기업일반시설자금대출			
		단기차입금			
		운영자금대출			
		장기차입금			
		한도대출약정			
		한도성 운영자금대출			

			중소기업자금대출			
			일반자금대출			
			기업운전일반자금대출			
			일중차월			
			유통금융			
			인수자금			
			일중거래자금			
			사무실담보대출			
			기업어음			
			매출채권담보대출			
			신용공여			
			여신거래약정			
			우발부채항목 합계			
	Hanmi Bank	우발부채항목	기업일반시설자금대출			
			단기차입금	6,724,000	0	
			운영자금대출			
			장기차입금			
			한도대출약정	6,724,000	1,817,461	
			한도성 운영자금대출			
			중소기업자금대출			
			일반자금대출			
			기업운전일반자금대출			
			일중차월			
			유통금융			
			인수자금			
			일중거래자금			
			사무실담보대출			
			기업어음			
매출채권담보대출						
신용공여						
여신거래약정						
우발부채항목 합계						
흥국화재생명보험	우발부채항목	기업일반시설자금대출				
		단기차입금				
		운영자금대출				
		장기차입금				
		한도대출약정				
		한도성 운영자금대출				
		중소기업자금대출				
		일반자금대출				
		기업운전일반자금대출				
		일중차월				
		유통금융				
		인수자금				

			일종거래자금			
			사무실담보대출			
			기업어음			
			매출채권담보대출			
			신용공여			
			여신거래약정			
			우발부채항목 합계			
	DB손해보험	우발부채항목	기업일반시설자금대출			
			단기차입금			
			운영자금대출			
			장기차입금			
			한도대출약정			
			한도성 운영자금대출			
			중소기업자금대출			
			일반자금대출			
			기업운전일반자금대출			
			일종차월			
			유통금융			
			인수자금			
			일종거래자금			
			사무실담보대출			
			기업어음			
			매출채권담보대출			
			신용공여			
			여신거래약정			
			우발부채항목 합계			
	DGB생명보험	우발부채항목	기업일반시설자금대출			
단기차입금						
운영자금대출						
장기차입금						
한도대출약정						
한도성 운영자금대출						
중소기업자금대출						
일반자금대출						
기업운전일반자금대출						
일종차월						
유통금융						
인수자금						
일종거래자금						
사무실담보대출						
기업어음						
매출채권담보대출						
신용공여						
여신거래약정						
우발부채항목 합계						

KB 증권	우발부채항목	기업일반시설자금대출			
		단기차입금			
		운영자금대출			
		장기차입금	50,000,000	50,000,000	
		한도대출약정			
		한도성 운영자금대출			
		중소기업자금대출			
		일반자금대출			
		기업운전일반자금대출			
		일중차월			
		유통금융			
		인수자금			
		일중거래자금			
		사무실담보대출			
		기업어음	155,000,000	155,000,000	
		매출채권담보대출			
		신용공여			
		여신거래약정			
		우발부채항목 합계			
	KDB손해보험	우발부채항목	기업일반시설자금대출		
단기차입금					
운영자금대출					
장기차입금					
한도대출약정					
한도성 운영자금대출					
중소기업자금대출					
일반자금대출					
기업운전일반자금대출					
일중차월					
유통금융					
인수자금					
일중거래자금					
사무실담보대출					
기업어음					
매출채권담보대출					
신용공여					
여신거래약정					
우발부채항목 합계					
Volksbank	우발부채항목	기업일반시설자금대출			
		단기차입금	356,648	356,648	
		운영자금대출			
		장기차입금	1,421,720	534,971	
		한도대출약정			
		한도성 운영자금대출			



			중소기업자금대출			
			일반자금대출			
			기업운전일반자금대출			
			일종차월			
			유통금융			
			인수자금			
			일종거래자금			
			사무실담보대출			
			기업어음			
			매출채권담보대출			
			신용공여			
			여신거래약정			
		우발부채항목	합계			

### 사용이 제한된 금융상품

사용이 제한된 금융상품

당반기말

(단위 : 천원)

				사용이 제한된 금융자산	사용이 제한된 금융자산에 대한 설명
사용이 제한된 금융자산	현금및현금성자산	거래상대방	고객민원관련 인출제한	7,873,990	
			대출약정관련 인출제한	63,865,994	
			편뱅킹관련 인출제한		
			신한카드외 질권설정		
			사무실임차관련		
			가맹점 계약 관련 질권설정		
			대출서비스관련(질권설정)		
			차입금 담보제공		
			당좌개설보증금		
			스톡옵션 대출 관련 담보제공		
			우리사주 대출 관련 담보제공		
			임직원금융기관대출		
			예치금		
			하나은행 일종차월 관련 담보제공		
			투자자예탁금별도예치금(예금)		
삼성선물 장내파생상품자기거래예치금					
유가증권장외선도거					

		래		
		한국거래소 증권거래 예치금 및 공동기금적 립액		
		투자자예탁금별도에 치금(금융자산)		
		질권설정 및 계약보증		
		고객민원관련 인출제 한		
		대출약정관련 인출제 한		
	단기금융상품	펀뱅킹관련 인출제한	8,000,000	아이엠뱅크 및 IBK기 업은행과의 펀뱅킹 계 약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.
		신한카드외 질권설정	1,150,000	"카카오페이 자동결제 "에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력 계약과 관련하여 카드 사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.
		사무실임차관련		
		가맹점 계약 관련 질 권설정	3,100,000	
		대출서비스관련(질권 설정)	500,000	
		차입금 담보제공		
		당좌개설보증금		
		스톡옵션 대출 관련 담보제공	5,450,000	
		우리사주 대출 관련 담보제공	30,000,000	
		임직원금융기관대출		
		예치금		
		하나은행 일중차월 관 련 담보제공		
		투자자예탁금별도에 치금(예금)		
		삼성선물 장내파생상 품자기거래예치금		
		유가증권장외선도거 래		
		한국거래소 증권거래 예치금 및 공동기금적 립액		
		투자자예탁금별도에 치금(금융자산)		

	장기금융상품	질권설정 및 계약보증	8,541,012	
		고객민원관련 인출제한		
대출약정관련 인출제한				
펌뱅킹관련 인출제한				
신한카드외 질권설정				
사무실임차관련				
가맹점 계약 관련 질권설정				
대출서비스관련(질권설정)				
차입금 담보제공				
당좌개설보증금		2,000		
스톡옵션 대출 관련 담보제공				
우리사주 대출 관련 담보제공				
임직원금융기관대출		3,388,000		
예치금		15,000		
하나은행 일종차월 관련 담보제공				
투자자예탁금별도예치금(예금)				
삼성선물 장내파생상품자기거래예치금				
유가증권장외선도거래				
한국거래소 증권거래예치금 및 공동기금적립액				
투자자예탁금별도예치금(금융자산)				
질권설정 및 계약보증				
예치금 및 당기손익-공정가치측정금융자산	고객민원관련 인출제한			
	대출약정관련 인출제한			
	펌뱅킹관련 인출제한			
	신한카드외 질권설정			
	사무실임차관련			
	가맹점 계약 관련 질권설정			
	대출서비스관련(질권설정)			
	차입금 담보제공			
	당좌개설보증금	2,000		

			스톡옵션 대출 관련 담보제공		
			우리사주 대출 관련 담보제공		
			임직원금융기관대출		
			예치금		
			하나은행 일종차월 관 련 담보제공	4,000,000	
			투자자예탁금별도예 치금(예금)	10,962,760	투자자예탁금별도예 치금은 자본시장과 금 융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응 하기 위하여예금 및 기타금융자산의 형태 로 별도 예치한 것으 로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없 으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.
			삼성선물 장내파생상 품자기거래예치금	1,000,000	
			유가증권장외선도거 래	6,836,847	
			한국거래소 증권거래 예치금 및 공동기금적 립액	3,510,000	
			투자자예탁금별도예 치금(금융자산)	790,983,799	투자자예탁금별도예 치금은 자본시장과 금 융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응 하기 위하여예금 및 기타금융자산의 형태 로 별도 예치한 것으 로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없 으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.
			질권설정 및 계약보증		
사용이 제한된 금융자산 합계				949,181,402	

전기말

(단위 : 천원)

				사용이 제한된 금융자산	사용이 제한된 금융자산에 대한 설명
사용이 제한된 금융자산	현금및현금성자산	거래상대방	고객민원관련 인출제한	5,722,970	
			대출약정관련 인출제한		
			펌뱅크관련 인출제한		
			신한카드외 질권설정		
			사무실임차관련		
			가맹점 계약 관련 질권설정		
			대출서비스관련(질권설정)		
			차입금 담보제공		
			당좌개설보증금		
			스톡옵션 대출 관련 담보제공		
			우리사주 대출 관련 담보제공		
			임직원금융기관대출		
			예치금		
			하나은행 일종차월 관련 담보제공		
			투자자예탁금별도에치금(예금)		
			삼성선물 장내파생상품자기거래예치금		
			유가증권장외선도거래		
	한국거래소 증권거래예치금 및 공동기금적립액				
	투자자예탁금별도에치금(금융자산)				
	질권설정 및 계약보증				
	단기금융상품		고객민원관련 인출제한		
			대출약정관련 인출제한		
			펌뱅크관련 인출제한	8,000,000	아이엠뱅크 및 기업은행과의 펌뱅크 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.
			신한카드외 질권설정	1,550,000	"카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력

				계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.
		사무실임차관련	1,406,949	
		가맹점 계약 관련 질권설정	3,100,000	
		대출서비스관련(질권설정)	1,810,000	
		차입금 담보제공		
		당좌개설보증금		
		스톡옵션 대출 관련 담보제공	5,450,000	
		우리사주 대출 관련 담보제공	30,000,000	
		임직원금융기관대출		
		예치금		
		하나은행 일종차월 관련 담보제공		
		투자자예탁금별도예치금(예금)		
		삼성선물 장내파생상품자기거래예치금		
		유가증권장외선도거래		
		한국거래소 증권거래예치금 및 공동기금적립액		
		투자자예탁금별도예치금(금융자산)		
		질권설정 및 계약보증	8,541,012	
	장기금융상품	고객민원관련 인출제한		
		대출약정관련 인출제한		
		펌뱅킹관련 인출제한		
		신한카드외 질권설정		
		사무실임차관련		
		가맹점 계약 관련 질권설정		
		대출서비스관련(질권설정)		
		차입금 담보제공		
		당좌개설보증금	2,000	
		스톡옵션 대출 관련 담보제공		
		우리사주 대출 관련 담보제공		

		임직원금융기관대출	3,388,000	
		예치금	15,000	
		하나은행 일종차월 관련 담보제공		
		투자자예탁금별도예치금(예금)		
		삼성선물 장내파생상품자기거래예치금		
		유가증권장외선도거래		
		한국거래소 증권거래예치금 및 공동기금적립액		
		투자자예탁금별도예치금(금융자산)		
		질권설정 및 계약보증		
		고객민원관련 인출제한		
		대출약정관련 인출제한		
		평뱅킹관련 인출제한		
		신한카드외 질권설정		
		사무실임차관련		
		가맹점 계약 관련 질권설정		
		대출서비스관련(질권설정)		
		차입금 담보제공		
		당좌개설보증금	2,000	
		스톡옵션 대출 관련 담보제공		
		우리사주 대출 관련 담보제공		
		임직원금융기관대출		
		예치금		
		하나은행 일종차월 관련 담보제공	4,000,000	
		투자자예탁금별도예치금(예금)	13,324,792	투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여예금 및 기타금융자산의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나

					담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.
			삼성선물 장내파생상품자기거래예치금	2,999,685	
			유가증권장외선도거래		
			한국거래소 증권거래예치금 및 공동기금적립액	3,510,000	
			투자자예탁금별도예치금(금융자산)	674,177,261	투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여예금 및 기타금융자산의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.
			질권설정 및 계약보증		
사용이 제한된 금융자산 합계				766,999,669	

### 담보로 제공된 자산

담보로 제공된 자산

(단위 : 천원)

	토지와 건물	주식
담보로 제공된 자산	11,283,577	0
담보설정금액	18,217,800	130,000,000
보증내역	일반시설자금대출 담보설정	자금대출약정 담보 설정
담보제공처	신한은행, 하나은행 등	국민은행, 우리은행 등
담보로 제공된 자산에 대한 추가 설명		연결회사가 보유한 종속회사인 (주)서울아레나 주식 20백만주가 담보로 제공되어 있습니다.

### 우발부채 및 약정사항에 대한 공시

우발부채 및 약정사항에 대한 공시



			약정에 대한 기술	총출자약정금액	약정금액
우발부채항목	약정사항1		㈜카카오엔터테인먼트 등 일부 종속기업들의 비지배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.		
	약정사항2		연결회사는 외부투자자와 체결한 주주간 약정을 통하여 투자지분에 대한 신주우선인수권, 우선매수권, 동반매각참여권 등을 부여하고 있습니다.		
	약정사항3		종속기업인 ㈜카카오페이는 ㈜카카오페이증권 비지배주주에게 2018년 사업연도부터 2021년 사업연도까지 영업이익산식에 의해 산출된 영업성과이익에 대하여 해당사업연도의 대상회사의 당기순손실이 발생하지 않고 법령 및 규제(법률적 구속력이 없는 정부기관의 가이드라인 및 행정지도를 포함함)가 허용하는 범위 내에서 주주당사자들이 합의하여, 기존주주들에게 영업성과이익을 대상회사의 배당 및 성과급 등의 방법으로 지급하기로 약정을 체결하였습니다.		

	<p>약정사항4</p>	<p>연결회사는 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트 비지배주주의 지분투자와 관련하여 해당 비지배주주와 매수청구권을 부여하는 주주간약정을 체결하였으며, 연결회사가 약정에서 정한 중요한 의무를 이행하지 않거나 ㈜카카오의 대주주 변경 등에 한하여 해당 종속기업의 비지배주주는 연결회사에게 약정상 기간 동안 자신이 보유한 종속기업 발행 주식을 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사는 비지배주주의 매수청구권의 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능함에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생하지 않을 것으로 판단하고 있습니다.</p>		
	<p>약정사항5</p>	<p>2023년 11월 13일 연결회사의 임원이 자본시장과금융투자업에 관한법률위반(시세고정 목적 주식 매수 및 대량보유 보고의무)으로 공소제기 되었으며, 관련법의 양벌규정에 따라 연결회사도 공소제기 되었습니다. 상기 내용은 현재 재판 계속 진행 중으로 확정된 내용이 아닙니다. 연결회사는 인터넷전문은행 설립 및 운영에 관한 특례법 제5조(비금융주력자의 주식보유한도 특례)에 따라 인터넷전문은행인 카카오뱅크의</p>		

		<p>의결권 있는 주식을 27.2% 보유하고 있습니다. 비금융주력자의 자격 및 주식보유와 관련한 승인의 요건은</p> <p>1. 출자능력, 재무상태 및 사회적 신용 2. 경제력 집중에 대한 영향 3. 주주구성계획의 적정성 4. 정보통신업 영위 연결회사의 자산 비중, 5. 금융과 정보통신기술의 융합 촉진 및 서민금융 지원 등을 위한 기여 계획을 감안하여 별표로 정해집니다. 별표에 따르면, 연결회사가 주식보유한도 특례를 받기 위해서는 최근 5년간 금융관련법령, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」, 「조세범 처벌법」 또는 「특정경제범죄가중처벌 등에 관한 법률」을 위반하여 벌금형 이상에 해당하는 형사처벌을 받은 사실이 없어야 하지만, 해당 위반 등의 정도가 경미하다고 금융위원회가 인정하는 경우에는 특례에 따른 한도초과 보유가 금지되지 않습니다. 본 건의 경우 금융관련법령(자본시장법)에 따른 재판에 해당하기 때문에, 만일 벌금형 이상에 해당하는 형사처벌이 확정(대법원 상고심 확정)될 경우에는 금융위원회의심사에 따라 상기 특례법 적용이 불가할 수도 있습니다. 이 경우 연결회사는</p>		
--	--	---	--	--

		은행법 제15조(동일인의 주식보유한도 등)의 제1항에 따라 카오뱅크의 의결권있는 주식을 10%를 초과하는 부분에 대한 지분을 매각하는 처분을 받을 수 있습니다.		
	약정사항6	서울남부지방검찰청(이하 "검찰")은 (주)바람픽쳐스 지분 인수 관련하여 종속회사 임원의 배임 혐의에 대한 수사를 진행 중에 있습니다. 검찰 수사 결과 및 연결재무제표에 미치는 영향은 현재 예측할 수 없습니다.		
	약정사항7	개인정보보호위원회는 2024년 5월 23일 연결회사의 카카오톡오픈채팅 이용자 개인정보 유출 사고 관련하여 개인정보보호법 규 위반을 근거로 과징금 15,143백만원을 부과한다는 보도자료를 공표하였으며, 이에 연결회사는 동 금액을 당반기 기타비용으로 반영하였습니다.		
	기타약정사항	기타약정사항1	종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트는 ㈜모어비전에 대해 투자계약 체결 후 5년이 경과한 날 이후부터 2년간 약정 상대방의 매수의사 표명시 종속기업이 보유하고 있는 잔존보유주식에 대해 외부평가 기관에 의해 평가된 금액 또는 주당 750만원중 큰 금액으로 매도하여야 하는 주주간 약정을 체결하였습니다.	

		<p>기타약정사항2</p>	<p>종속기업인 ㈜카카오 엔터테인먼트는 종속기업의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유 주식에 대해 질권을 설정하고 있으며, 종속기업의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유 주식에 대해 일정조건이 충족되기 전에 매각하고자 하는 경우 종속기업의 동의를 받도록 되어있습니다.</p>		
		<p>기타약정사항3</p>	<p>종속기업인 ㈜카카오 엔터테인먼트는 ㈜스타쉽엔터테인먼트 등 일부 종속기업 및 관계기업의 비지배지분과의 약정에 따라 일정 기간 또는 일정 조건이 충족되기 전에 해당 종속기업 및 관계기업 투자주식을 전부 또는 일부를 양도, 이전, 매각, 담보제공, 기타의 방법으로 처분하고자 하는 경우 이해관계인들 및 투자자들의 서면 동의를 받도록 되어있습니다.</p>		
		<p>기타약정사항4</p>	<p>종속기업인 ㈜스타쉽 엔터테인먼트 등 종속기업 및 관계기업의 일부 주주는 주주간 약정에 따라 일정 조건이 충족될 경우 연결회사에 종속기업 및 관계기업의 주식을 매수할 것을 청구할 수 있습니다.</p>		
		<p>기타약정사항5</p>	<p>종속기업인 ㈜카카오 엔터테인먼트는 개인에게 금전을 대여하였고, 해당 개인이 소유한 종속기업의 주식 전부에 대해 질권을</p>		

			설정하였습니다.		
		기타약정사항6	연결회사는 종속기업 및 관계기업 등과의 계약조건에 따라 행사할 수 있는 신주인수권, 우선매수권, 동반매도참여권을 보유하고 있습니다.		
		기타약정사항7	종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 (주)글라인이 2022년부터 5년 이내에 누적 영업이익이 약정 금액을 달성한 경우, 약정 상대방이 보유하고 있는 잔존보유주식에 대해 당사자간 합의된 가격에 매수할 수 있는 주주간 약정을 체결하였습니다.		
		기타약정사항8	연결회사는 일부 종속기업 및 관계기업에 대한 일부 지분 투자와 관련하여 약정 상대방이 적격기업공개 의무를 고의로 해대한 경우, 약정상 의무 등을 위반한 경우 연결회사의 매각의사 표명시 약정 상대방은 연결회사가 보유하고 있는 주식 전부 또는 일부를 주당 인수가액에 일정 금액을 가산한 금액으로 매수하여야 하는 풋옵션을 체결하고 있습니다.		
		기타약정사항9	종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 (주)레전더리스에 대해 주식매도계약 체결 후 1년이 경과한 날 이후부터 2년간 약정 상대방의 매수의사 표명시 본인 혹은 약정 상대방이 지정한 자에게 종속기업이 보유하고		

			있는 잔존보유주식에 대해 외부평가 기관에 의해 평가된 금액으로 매도하여야 하는 합의서를 체결하였습니다.		
		기타약정사항10	종속기업인 (주)카카오 엔터테인먼트는 (주)젤리피쉬엔터테인먼트 지분 투자와 관련하여 약정 상대방을 피고로 하는 특정 소송의 상대방인 (주)젤리피쉬엔터테인먼트의 패소 판결이 확정되는 경우 연결회사가 보유한 약정 상대방 주식의 전부 또는 일부의매수를 청구할 수 있는 권리를 가지고 있습니다.		
		기타약정사항11	당반기말 현재 연결회사는 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트의 일부 비지배주주에 대하여 법률위반, 규제당국의 제재, 감사의견의 변형 등이 발생하는 경우 해당 비지배주주가 보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 특정가격으로 매입할 의무가 있습니다. 연결회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.		
		기타약정사항12	당반기말 현재 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 (주)필연매니지먼트, (주)넥스트레벨 스튜디오 및 (주)파괴연구소의 주식 매입과 관련하여 약정 상대방이 보유하고 있는 일부 주식에 대해서 약정상대방이 매각의사표명시 일정 시점에 합의된 가격 또는 특정가격으로 매입할 의		

			무가 있으며 연결회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.		
		기타약정사항13	연결회사는 당기 중 발행한 제13회 외화 해외교환사채와 관련하여 교환대상 주식 4,599,111주를 한국 예탁결제원에 예탁하였습니다.		
		기타약정사항14	종속기업인 (주)카카오 엔터테인먼트는 헬리오스-KDBC영상디지털콘텐츠 제1호신기술사업투자조합에 64억 출자하기로 약정하였고, 현재 출자금액은 44억원으로 잔액 20억원의 출자약정액이 있습니다.	6,400,000,000	2,000,000,000
		기타약정사항15	종속기업인 (주)카카오 엔터테인먼트는 펀치케이-콘텐츠투자조합에 200억 출자하기로 약정하였고, 현재 출자금액은 120억원으로 잔액 80억원의 출자약정액이 있습니다.	20,000,000,000	8,000,000,000
		기타약정사항16	당반기말 현재 연결회사는 연결회사가 제작하는 영화에 대하여 (주)바른손이앤에이와 메인투자 200억원 및 부분투자 100억원을 투자 받는 계약을 체결하였습니다. 연결회사는 수익분배기간이 만료되는 날까지 부분투자에 대한 수익분배금이 부분투자원금보다 부족한 경우, 해당 부족금액을 (주)바른손이앤에이에 지급해야 하는 약정이 있습니다.	0	10,000,000,000
		기타약정사항17	종속기업인 (주)카카오		



			<p>게임즈는 주주간 약정을 통하여 (주)엑스엘게임즈, (주)오션드라이브스튜디오, (주)세컨드라이브 지분에 대한 신주인수권, 우선매수권, 동반매도 청구권을 보유하고 있으며, (주)엑스엘게임즈 및 (주)오션드라이브스튜디오의 경우 주요 주주들의 매수청구권에 대해 약정하고 있습니다.</p>		
		기타약정사항18	<p>당반기말 현재 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)엑스엘게임즈의 이해관계인과 체결한 주주간 계약 등에서 대상회사의 기업공개 조건달성에도 불구하고 종속기업이 반대할 경우, 이해관계인들은 보유지분 전부에 대해 약정상 기간동안 종속기업에 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 종속기업의 경영진은 이해관계인들의 매수청구권과 관련된 행사조건이 되는 사유 등을 통제 가능함 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생하지 않을 것으로 판단하고 있습니다.</p>		
		기타약정사항19	<p>종속기업인 (주)카카오브이엑스와 관련하여 외부투자자와 체결한 신주인수 계약 조항상 (주)카카오브이엑스 및/또는 (주)카카오게임즈가 고의 또는 중과실로 계약에서 정한 중요한 의무를 위반한 경우에 한하여 (주)카카오브이엑스의 비지배지분 투자자는 보유주</p>		

			<p>식을 (주)카카오브이엑스 및/또는 (주)카카오게임즈에 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 투자자의 매수청구권과 관련된 행사 조건이 되는 사유 등을 통제 가능함 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생하지 않을 것으로 판단하고 있습니다.</p>		
		기타약정사항20	<p>당반기말 현재 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)카카오브이엑스의 외부투자자와 체결한 주주간 계약 조항 상 종속기업이 카카오기업집단 소속회사 지위를 상실하게 되는 경우에 한하여 (주)카카오브이엑스의 외부투자자는 보유주식을 (주)카카오브이엑스에 약정상 기간동안 매수할 것을 요청할 수 있고, 연결회사는 동 약정에 대해 통제할 수 있을 것으로 판단하고 있습니다. 또한 연결회사가 (주)카카오게임즈의 계열회사 외의 제3자에게 (주)카카오브이엑스의 지분을 양도하는 경우, 외부투자자는 동반매각에 참여할 수 있는 권리를 보유하고 있습니다.</p>		
		기타약정사항21	<p>당반기말 현재 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)라이온하트스튜디오 관련하여 이해관계인들과 주주간 계약 등을 체결하고 있으며, 연결회사는 우선매</p>		

			수권, 동반매도 청구권, 주식매수청구권, 자산 우선매수권을 보유하고 있습니다.		
		기타약정사항22	당반기말 현재 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)라이온하트스튜디오의 이해관계인과 체결한 주주간 계약 등에서 대상회사의 기업공개가 완료된 경우, 기업공개가 완료 후 5년이 경과한 날로부터 3개월 이내에 이해관계인이 보유한 대상회사 발행 주식의 20% 한도 내에서 종속기업에 해당 주식을 매수하여 줄 것을 청구할 수 있으며, 연결회사는 종속기업은 동약정에 대해 금융부채로 계상하고 있습니다. 또한 기업공개에 동의 또는 추진하지 않기로 상호 합의한 경우, 이해관계인들이 보유한대상회사주식의 일부 또는 전부에 대하여 연결회사 종속기업에 매수할 것을 청구 할 수 있으며, 연결회사의 경영진은 이러한 경우를 통제 가능할 것으로 판단하고 있습니다.		
		기타약정사항23	당반기말 현재 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)세나테크놀로지를 인수하는 과정에서 체결한 주주간 계약 등에서 종속기업은 우선매수권, 동반매도 청구권, 신주인수권을 보유하고 있습니다.		
		기타약정사항24	당반기말 현재 종속기업인 (주)카카오게임즈		

			<p>는 종속기업인 ㈜세나 테크놀로지의 이해관계인과 체결한 주식매매계약에서 대상회사의 기업공개 조건달성에도 불구하고 종속기업이 반대할 경우, 이해관계인들은 보유주식에 대해 약정기간 동안 종속기업에 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 이러한 경우를 통제 가능할 것으로 판단하고 있습니다.</p>		
		기타약정사항25	<p>종속기업인 ㈜카카오 게임즈는 갈이가자 카카오게임즈 상생 투자조합에 100억 출자하기로 약정하였고, 현재 출자금액은 80억 원으로 잔액 20억 원의 출자약정액이 있습니다.</p>	10,000,000,000	2,000,000,000
		기타약정사항26	<p>당반기말 현재 종속기업인 ㈜카카오게임즈는 ㈜오션드라이브스튜디오의 주요주주 및 외부투자자와 체결한 주주간 계약 등에서 주요주주 전원 합의로 약정시점 도래시 주요주주들은 보유지분 전부에 대해 종속기업에 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 또한 외부투자자는 대상회사에 대한 종속기업의 지분율이 50%를 초과하는 경우, 보유지분 전부에 대해 약정기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있으며, 연결기업은 동 약정에 대해 금융부채로 계상하고 있습니다.</p>		

		<p>기타약정사항27</p> <p>종속기업인 ㈜카카오브이엑스는 ㈜테인스밸리의 지분을 인수하는 계약을 체결하면서 주주간약정을 체결하였습니다. 동 약정에 의해 일정 조건에 따라 주요주주들이 보유하고 있는 대상기업 발행주식의 전부 또는 일부를 매수할 수 있는 콜옵션 행사권리를 보유하고 있으나, 당사의 연결재무제표에서 별도의 회계처리를 수행하지 않았습니다. 동 약정에 따라 일정 조건이 충족되는 경우 종속기업은 콜옵션을 행사할 수 있습니다.</p>		
		<p>기타약정사항28</p> <p>당반기말 현재 종속기업인 ㈜카카오게임즈는 ㈜메타보라의 외부투자자와 체결한 투자계약 등에서 투자자의 우선매수권, 공동매도권, 자산의 우선매수권 등 조건에 대해 약정하고 있습니다.</p>		
		<p>기타약정사항29</p> <p>당반기말 현재 종속기업인 ㈜카카오게임즈는 ㈜넵튠의 주요주주와 체결한 주주간계약 등에서 약정 위반시 주요주주의 보유지분에 대한 주식매수청구권 등 조건에 대해 약정하고 있습니다.</p>		
		<p>기타약정사항30</p> <p>종속기업인 ㈜카카오페이는 아이엠엠 스타트업 벤처펀드 제1호에 30억원 출자하기로 약정하였고, 현재 출자금액은 15억원으로 잔액 15억원의 출자약정액이 있습니다.</p>	3,000,000,000	1,500,000,000
		<p>기타약정사항31</p> <p>종속기업인 ㈜카카오</p>		

			<p>페이는 전기 중 페이민트(주)의 지분을 인수하고 종속기업투자주식으로 분류하였습니다. 해당 지분인수계약에는 일정시점에 합의된 가격으로 기존 주주의 지분을 매입할 의무가 있으며 종속기업인 (주)카카오페이는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.</p>		
		기타약정사항32	<p>종속기업인 (주)카카오페이는 Siebert Financial Corp.와의 2차거래 미진행으로 본 거래가 종료되고 관련 주주간계약이 변경 체결됨에 따라 Siebert Financial Corp.로부터 2024년 3월 29일부터 2026년 6월 30일까지 매 분기 USD 500,000씩 총 USD 5,000,000을 지급받기로 약정하였습니다.</p>		
		기타약정사항33	<p>종속기업인 (주)카카오모빌리티는 이사회 산하 별도의 의사결정기구(이하 "위원회")를 두어, 지배기업과 비지배주주 투자자가 위원회를 구성하여 운영할 수 있습니다. 전기 말, 주주간 약정에 따라 비지배주주 투자자는 위원회의 과반수를 선임할 수 있는 권리 행사 도래기간을 연기하기로 합의하였습니다. 이에 따라 연결재무제표 보고일 현재, 지배기업이 위원회의 과반수를 구성할 수 있는 권한이 있습니다.</p>		

		<p>기타약정사항34</p>	<p>종속기업인 ㈜카카오 엔터프라이즈는 전기 이전 ㈜이폼웍스의 지분을 인수하고 관계기업투자주식으로 분류하였습니다. 해당 지분 인수계약에는 향후 ㈜카카오엔터프라이즈가 ㈜이폼웍스의 성과 달성 여부에 따라 ㈜이폼웍스의 대주주인 ㈜아이온커뮤니케이션즈로부터 ㈜이폼웍스의 주식 20%를 증여 받는 약정이 포함되어 있습니다.</p>		
		<p>기타약정사항35</p>	<p>종속기업인 ㈜카카오 엔터프라이즈는 전기 이전 A사와 계약을 체결하고, A사는 B사의 주식을 취득 이후 36개월이 되는 날부터 48개월이 되는 날까지 A사가 보유한 B사주식 전부(B사 전체 발행 주식수의 78.29%)를 연결회사에 매도할 수 있는 풋 옵션을 부여하였습니다.</p>		
		<p>기타약정사항36</p>	<p>종속기업인 ㈜에스엠컬처앤콘텐츠는 상법 제530조의3 제1항의 규정에 의거 2016년 3월 4일자 주주총회의 특별결의에 의해 ㈜울림엔터테인먼트의 사업 부문을 분할하였으며, 동법 제 530조의9 제1항의 규정에 의거하여 ㈜에스엠컬처앤콘텐츠는 분할 전 채무에 대하여 분할신설회사와 연대하여 변제할 책임이 있습니다. ㈜에스엠컬처앤콘텐츠는 2017년</p>		

			<p>12월 31일 에스엠컨텐츠앤커뮤니케이션즈(주)와 합병하였으며, 에스엠컨텐츠앤커뮤니케이션즈(주)는 2017년 10월 1일 에스케이플래닛(주)에서 물적분할된 분할신설 회사입니다. 상법 제 530조의9 제1항의 규정에 의거하여 (주)에스엠컬처앤콘텐츠는 분할 전 채무에 대하여 에스케이플래닛(주)와 연대하여 변제할 책임이 있습니다.</p>		
		기타약정사항37	<p>연결회사는 종속기업인 (주)스튜디오에이의 지분투자과 관련하여 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였으며, 연결회사는 동금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.</p>		
		기타약정사항38	<p>연결회사는 방송통신위원회로부터 방송광고판매대행사업자 소유제한 위반에 대한 시정명령을 받아 그 명령을 이행하기 위해 다양한 방법을 모색하고 있습니다. 보고기간 기준 연결재무제표에 미치는 영향은 예측할 수 없습니다.</p>		
		기타약정사항39	<p>종속기업인 (주)카카오인베스트먼트는 관계기업 (주)와이어트의 보통주 250,540주 및 전환상환우선주 152,516주를 (주)와이어트 대표이사에게 매각하였고, 해당주식의 제3자 매각에 대한 매매대금 추가정산 약정을 체결하였습니다. 동 약정으로 인하여</p>		



			<p>㈜와이어트의 대표이사는 4차 매매대금 지급일부터 4년 이내에 제3자에게 지분을 매각하여 추가차익을 얻는 경우, 추가차익 중 일정비율(4차 매매대금 지급일로부터 1년 이내 매각시 90%, 2년 이내 매각시 80%, 3년 이내 매각시 70%, 4년 이내 매각시 60%)을당사에 추가로 지급해야 합니다.</p>		
		기타약정사항40	<p>종속기업인 ㈜카카오 인베스트먼트는 관계 기업 ㈜와이어트의 보통주 250,540주 및 전환상환우선주 152,516주를 ㈜와이어트 대표이사에게 매각하는 과정에서 ㈜와이어트의 대표이사의 요청으로 ㈜와이어트 주식 이전을 선이행해주는 대신 잔여 매매대금의 담보를 위하여 미지급 대금 상당의 주식에 근질권을 설정하였습니다. 동 약정으로 인하여 당기말 현재 총 4차까지의 매매대금 총 3차(대상주식 50,382주, 2,507,562,522원) 및 4차(대상주식 308,337주, 15,346,250,781원)매매대금에 대한 근질권이 남아 있습니다.</p>		
		기타약정사항41	<p>종속기업인 ㈜카카오 페이는 핀테크혁신 일반 사모투자신탁 2호에 15억원을 출자하기로 약정하였고, 현재 출자금액은 1.2억원으로 잔액 13.8억원</p>	1,500,000,000	1,380,000,000

			의 출자약정액이 있습니다.		
		기타약정사항42	종속기업인 ㈜카카오 모빌리티는 ㈜엘지유플러스와 전기차 충전 서비스업을 주된 사업 목적으로 하는 관계기업인 ㈜엘지유플러스 볼트업을 합작법인으로 설립하였으며, 반기말 현재 250억원의 잔여 출자 약정금액이 남아있습니다.		25,000,000,000
		기타약정사항43	연결회사는 종속회사인 ㈜서울아레나가 복합문화시설 민간투자 사업을 위해 진행하는 대출약정과 관련하여 전체 570억원을 한도로 하는 자금보충의무를 지고 있으며 실시협약 중도해지 사유 또는 매수청구 사유 발생 시, 주무관청이 지급하는 해지시지급금이나 매수가액으로 피담보채무의 상환 지급, 관련된 제반수수료, 기타 금융비용의 지급 및 채권회수를 위해 대주들이 부담한 비용을 충당하기에 부족함이 있는 경우 부족한 금액에 대해 연결회사의 의무분담비율에 따라 자금제공의무를 부담하고 있습니다.	57,000,000,000	
		기타약정사항44	연결회사는 전자금융업자의 이용자 자금 보호 가이드라인을 준수하기 위해 이용자로부터 수취한 선불충전금을 당반기말 현재 신한은행에 신탁 및 예치하고 있으며 해당 예치금은 일 단위로		

			재계산됩니다.		
		기타약정사항45	<p>종속회사인 ㈜카카오 게임즈는 다수의 PC 및 모바일 게임에 대해 주요 개발사와 퍼블리싱 및 채널링 계약을 체결하고 있고, 게임의 안정적인 확보와 수익 배분을 위하여 게임 개발사와의 우선협상권 및 최종거절권을 보유하고 있습니다. 또한, 해외서비스와 IP 제공을 위해 지역별 라이선스 계약을 체결중이며, 일부 게임에 대하여는 매출의 일정비율을 저작권자에게 로열티로 지급하고 있습니다.</p>		

## 24. 사업결합 (연결)

### 사업결합의 내용과 재무효과에 대한 추가정보

당분기 중 연결회사의 사업결합 거래는 없습니다.

## 25. 특수관계자 거래 (연결)

가. 지배기업은 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당반기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

### (1) 당반기말

구분	회사명(주1)
관계기업	<p>다음청년창업투자조합, 씨엔티테크㈜, 크리에이티브컴즈㈜, 씨엔티테크스타트업투자조합 1호, 씨엔티테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바인서포터즈 투자조합, ㈜타이드스퀘어, ㈜씨씨파트너스, 올스테이㈜, TIDE SQUARE VIETNAM CO., LTD., Tide square Japan Co., Ltd., ㈜카카오뱅크, ㈜한국신용데이터, ㈜한국사업자경험, ㈜한국비즈커넥트, ㈜아임유, 한국결제네트웍스(유), ㈜바틀드, ㈜카카오스타일, CROQUIS Inc., 유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, ㈜지앤지엔터프라이즈, ㈜소셜빈, ㈜상상엔, ㈜와일드캣, 케어링㈜, 케어링커뮤니티케어㈜, 케어링케어㈜, ㈜선하다, ㈜그림컴퍼니, GRIP US, INC., 제주-비전 벤처투자조합 제1호, KDBC-FP 테크빅스트 투자조합1호, ㈜디어유, ㈜드림어스컴퍼니, Iriver Enterprise Ltd., Iriver China Co., Ltd., Dongguan Iriver Electronics Co., Ltd., ㈜스튜디오돌핀, Life Design Company Inc., ㈜에스팀, ㈜미스틱스토리, ㈜스튜디오플로우, 오리진필름㈜, 코이랩스㈜, ㈜파블로항공, Enolink Holdings, Inc., 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오그로스해킹펀드, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜디앤씨미디어, ㈜디앤씨웹툰비즈, ㈜더앤티, ㈜스튜디오봄, ㈜쏘울크리에이티브, ㈜키토크에이아이, GLAMAI INC., 대원씨아이㈜, ㈜해담이엔티, ㈜학산문화사, ㈜투유드림, ㈜애니랜드, ㈜스튜디오오그리핀, ㈜서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사,</p>

	<p>(주)슈퍼코믹스튜디오, HongKong TXKP Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd., (주)325이엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, (주)하이엔터테인먼트, 헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합, 메타버스엔터테인먼트(주), Atwater Capital Partners I, L.P., (주)모어비전, (주)그레이고, (주)글로벌클럽, (유)소녀리버스문화산업전문회사, 농업회사법인만나씨이에이(주), 농업회사법인팜잇(주), 농업회사법인팜잇2호(주), TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., (주)엘레오코리아, (주)야나두, (주)폭스소프트, 대영채비(주), (주)애드락애드버테인먼트, (주)디보션푸드, (주)제이슨그룹, (주)머스트잇, (주)뉴빌리티, KileonInc., (주)클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호, (주)디지소닉, (주)이노시그널, (주)티앤케이팩토리, Atwater Soundtrack SPV, L.P., (주)휴먼스케이프, (주)넥스트헬스, HumanscapeUSInc., (주)헤리트헬스케어, (주)임피안아시아, HUMANSCAPE VIETNAM COMPANY LIMITED, GENOSCAPE PTE.LTD., (주)키즈노트, (주)우주문방구, 에이티유이 스포츠그룹쓰1호사모투자 합자회사, (주)럭스로보, (주)이품웍스, LOVOInc., (주)로보코리아, GOOD GANG LABS PTE.LTD., (주)스켈터랩스, (주)토록, 갤럭시(주), (주)리콘랩스, (주)미디어스피어, (주)세컨드다이브, (주)넵툰, (주)님블뉴런, (주)넥스포츠, 프리티비지(주), (주)플레이하드, 트리플라(주), (주)엔크로키, (주)코드독, (주)리얼리티매직, 같이가자 카카오게임즈 상생 투자조합, (주)로드스타즈, (주)테인스밸리, GOLF VX CORP., GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., SNCO SOFTWARE PTE.LTD., (주)낭만크루, 케이큐브NEO펀드, (주)디지털모빌리티, 에스앤티솔루션(주), 애니콜모빌리티(주), (주)알티모빌리티, (주)오토노머스에이투지, 유모빌리티사모투자 합자회사, (주)이지고, (주)더즌, DOZN GLOBAL PTE.LTD., 더치트(주), Siebert Financial Corp., Muriel Siebert &amp; Co., Inc., Siebert AdvisorNXT, Inc., Park Wilshire Companies, Inc., Siebert Technologies, LLC, RISE Financial Services, LLC, Stock Cross Digital Solutions, Ltd., (주)티이이웨어, Haotoon China Co., Ltd., PT Green Wind Culture, 지티이엔티(주), (주)코나투스, 뉴아크제이십사의일호사모투자 합자회사, (주)이케이게임즈, 조이시티-씨엔티테크 제1호 투자조합, (주)하입엔컴퍼니, (주)킨즈그라운드, (주)스냅태그, (주)레몬트리, (주)엘지유플러스볼트업, (주)소이미디어, 아들러(주), DEAR U INTERNATIONAL INC. 및 기타 77개사</p>
공동기업	<p>DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)파이디지털헬스케어, (주)피트니스캔디, (주)창원문화복합타운, SPLYT GROUP LTD., SPLYT TECHNOLOGIES LTD., SPLYT SINGAPORE PTE. LTD., SPLYT MALAYSIA SDN. BHD., SPLYT USA INC., SM True Company Limited</p>
기타 특수관계 자	<p>(주)스테이지에셋, (주)케이큐브홀딩스, (주)엔플루토, (주)골프와친구, 케이큐브임팩트(주), (재)브라이언 임팩트, (재)카카오임팩트, (주)컬러버스, (주)선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금, 카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금, 비온드스튜디오시티(주), KHAKI HOLDINGS, LP, MOBILITY CO-INVEST, LIMITED PARTNERSHIP</p>

(주1) 연결회사의 관계기업 및 공동기업, 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

(2) 전기말

구분	회사명(주1)
관계기업	<p>다음청년창업투자조합, 씨엔티테크(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바인서포터즈 투자조합, (주)타이드스퀘어, (주)씨씨파트너스, 올스테이(주), TIDESQUARE VIETNAM CO., LTD, Tidesquare Japan Co., Ltd, (주)카카오뱅크, (주)한국신용데이터, (주)한국사업자경험, (주)한국비즈커넥트, (주)아임유, 한국결제네트웍스(유), (주)바들드, (주)카카오스타일, CROQUIS Inc., 유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, (주)지앤지엔터프라이즈, (주)소셜빈, (주)상상엔, (주)와일드캣, 케어링(주), 케어링 커뮤니티케어(주), 케어링케어(주), (주)선하다, (주)그립컴퍼니, GRIP US, INC., 제주-비전 벤처투자조합 제1호, KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호, (주)디어유, (주)드림어스컴퍼니, Iriver Enterprise Ltd., Iriver China Co., Ltd.,</p>

	<p>Dongguan Iriver Electronics Co., Ltd., (주)스튜디오돌핀, Life Design Company Inc., (주)갤럭시 아에스엠, (주)에스팀, (주)에스팀엔터테인먼트, (주)미스틱스토리, (주)스튜디오플로우, (주)보야저필름, 오리진필름(주), 코이랩스(주), (주)파블로항공, (주)히치메드, Enolink Holdings, Inc., 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오그로스해킹펀드, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨웹툰비즈, (주)더엔트, (주)스튜디오봄, (주)쏘울크리에이티브, (주)키토크에이아이, GLAMAI INC., 대원씨아이(주), (주)해담이엔티, (주)학산문화사, (주)투유드림, (주)애니랜드, (주)스튜디오그리핀, (주)서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, (주)슈퍼코믹스튜디오, (유)트레이스문화산업전문회사, HongKong TXKP Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd., (주)325이앤씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, (주)하이엔터테인먼트, 헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합, 메타버스 엔터테인먼트(주), Atwater Capital Partners I, L.P., (주)모어비전, (주)그레이고, (주)글로벌클럽, (유)소녀리버스문화산업전문회사, (주)와이어트, 농업회사법인 만나씨이에이(주), 농업회사법인 팜잇(주), 농업회사법인 팜잇2호(주), TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., (주)델레오코리아, (주)야나두, (주)픽셀허브, (주)폭스소프트, 대영채비(주), (주)에드락애드버테인먼트, (주)스테이지파이브, (주)디보션푸드, (주)제이슨그룹, (주)머스트잇, (주)뉴빌리티, Kileon Inc., (주)클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호, (주)디지소닉, (주)이노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., (주)체커, (주)디앤케이팩토리, Atwater Soundtrack SPV, LP, (주)휴먼스케이프, (주)넥스트헬스, Humanscape US Inc., (주)헤리트헬스케어, (주)임피안아시아, HUMANSCAPE VIETNAM COMPANY LIMITED, GENOSCAPE PTE.LTD., (주)키즈노트, (주)우주문방구, 에이티유이스포츠킴로쓰1호사모투자 합자회사, (주)럭스로보, (주)이폼웍스, LOVO Inc., (주)로보코리아, GOOD GANG LABS PTE. LTD., (주)스켈터랩스, (주)토록, 갤럭시(주), (주)리코랩스, (주)미디어스피어, (주)세컨드다이브, (주)넵툰, (주)에이치앤씨게임즈, (주)닝블뉴런, (주)마그넷, (주)넥스포츠, 프리티비지(주), (주)맘모식스, Mammossix Asia Co., Ltd., (주)플레이하드, 트리플라(주), (주)에드엑스플러스, (주)엔크로키, (주)코드독, 리메이크디지털(주), (주)리얼리티매직, 같이가자카카오게임즈상생투자조합, (주)로드스타즈, (주)테인스밸리, GOLF VX CORP., GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., SNCO SOFTWARE PTE.LTD., (주)낭만크루, 케이큐브 NEO 펀드, (주)디지털모빌리티, 에스엔티솔루션(주), 애니콜모빌리티(주), (주)알티모빌리티, (주)오토노머스에이투지, 유모빌리티사모투자합자회사, (주)이지고, (주)더즌, DOZN GLOBAL PTE. LTD., 더치트(주), Siebert Financial Corp., Muriel Siebert &amp; Co., Inc., Siebert AdvisorNXT, Inc., Park Wilshire Companies, Inc., Siebert Technologies, LLC, RISE Financial Services, LLC, StockCross Digital Solutions, Ltd., (주)티아이웨어, Haatoon China Co., Ltd, PT Green Wind Culture, 지티이엔티(주) 및 기타 73개사</p>
공동기업	<p>DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)파이디지털헬스케어, (주)피트니스캔디, (주)창원문화복합타운, SPLYT GROUP LTD., SPLYT TECHNOLOGIES LTD., SPLYT SINGAPORE PTE. LTD., SPLYT MALAYSIA SDN. BHD., SPLYT USA INC., SM True Company Limited</p>
기타 특수관계자	<p>(주)스테이지에셋, (주)케이큐브홀딩스, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)엔플루토, (주)골프와친구, 케이큐브임팩트(주), (주)에이치스리, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, (주)컬러버스, (주)선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금, 카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금, 비온드스튜디오시티(주), (주)에브리싱코리아, KHAKI HOLDINGS, LP, MOBILITY CO-INVEST, LIMITED PARTNERSHIP</p>

(주1) 연결회사의 관계기업 및 공동기업, 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

## 특수관계자와의 거래 내역

특수관계자와의 거래 내역

당반기

(단위 : 천원)



카카오스타일	7,293,009	0	211,391	0	1,289,677	0
HongKong TXKP Limited	0	11,053	0	0	0	0
운철기상	29,505	0	0	34	0	0
티엔케이팩토리	908,260	0	0	145,858	0	0
당근마켓	89,423	0	0	0	0	0
Atwater Capital Partners I LP	0	0	0	0	0	11,094
이폼웍스	290	0	0	0	0	0
타임앤코	101,948	0	0	2,323	0	0
휴먼스케이프	11,720	0	0	765	0	0
케어링	3,112	0	0	0	0	0
더엔트	32,607	0	107	1,716,569	0	48,613
그림컴퍼니	381,673	58,422	0	0	0	0
태인스밸리	0	0	0	49,000	0	110
모어비전	0	0	0	526,144	0	0
디앤씨웹툰비즈	0	0	0	7,921	0	0
뉴웨이브커머스	181	0	0	0	0	0
모요	29,083	0	0	0	0	0
법륜	38,861	0	0	5,228,759	23,043	0
닐블뉴런	9,057	16,447	0	564,477	0	0
케이큐브 NEO 펀드	96,587	0	0	0	0	0
KIF 카카오 우리은행 기술금융투자펀드	518,628	0	0	0	0	0
카카오 신한 제1호 트나이트 투자조합	192,813	0	0	0	0	0
카카오그로스해킹펀드	738,496	0	0	0	0	0
더치트	0	0	0	63,000	0	0
그레이고	18,113	0	0	0	0	0
노탈러스	1,491	0	0	0	0	0
뉴발리티	36	0	0	0	0	0
클로브클럽	2,612	0	0	0	0	0
리얼리티매직	0	0	0	5,249	0	0
애드락애드버테인먼트						
보살핌	446	0	0	0	0	0
한국결제네트웍스	141,254	0	0	9,359	0	0
알티모발리티	22,400	0	0	0	0	0
Chengdu Podoteng Technology Co Ltd	843,409	0	0	0	0	0
엑소시스템즈	9	0	0	0	0	0
하이로컬	587	0	0	0	0	0
소녀리버스문화산업 전문회사	0	0	1,460	2,804	0	0
한국비즈커넥트	1,496	0	0	0	0	0
드림어스컴퍼니	8,696,033	0	0	7,307,129	0	0
에스텔	26,259	0	0	68,273	0	2,406
토록	350	0	0	0	0	0
애니콜모발리티	160,795	0	0	369,172	0	0
디어유	1,757,439	0	0	0	0	0
미디어스피어	1,254	0	0	0	0	0
키즈노트	1,084,548	0	0	648,642	0	0
세컨드다이버	0	0	0	5,563,424	0	700,000

상상엔	1	0	0	0	0	0	0	
선하다	0	0	0	0	0	0	20,993	
캐스팅엔	843	0	0	0	0	0	0	
PT GREENWIND CULTURE	0	0	0	0	0	0	203,459	
미스틱스토리	773,467	0	0	1,209,986	0	0	2,000	
Life Design Company Inc	6,302,566	0	0	711	0	0	0	
에스텔엔터테인먼트								
파블로항공	383	0	0	0	0	0	0	
트리거스	2,068	0	0	0	0	0	0	
히치메드	0	0	0	11	0	0	0	당반기 중 특수관계 자에서 제외되었으 며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.
스튜디오플로우	0	0	0	0	0	0	1,550,000	
메타버스엔터테인먼트	0	0	0	230,515	0	0	10,805	
지티이엔티	0	0	0	46,449	0	0	0	
투유드림	430,479	114,685	15,001	5,774,861	0	0	0	
GOLF VX CORP	764,195	0	0	0	0	0	0	
다음청년창업투자조 합	0	733	0	0	0	0	0	당반기 중 관계기업 으로부터 배당금을 수취하여 관계기업 투자주식의 장부금 액에서 차감하였으 며, 상기 거래금액에 는 포함되지 않았습 니다.
썬바들드	2	0	0	0	0	0	0	
썬레온트리	70	0	0	0	0	0	0	
썬킨즈그라운드	0	0	0	0	0	0	45,000	
썬키토크에이아이	42	0	0	0	0	0	0	
마이셀럽스								
스퀘어랩								
릭스로보								
GC SOCIAL MEDIA MARKETING INC								
아티피셜 소사이어 티								
마그넷								
오션드라이브스튜디 오								
티이이웨어								
방커키즈								
애드엑스플러스								
썬갤럭시에스엠								
SM LIFESTYLE CO., LTD.								
썬밀리언마켓								
Urban Coconut, Inc.								
PT. SMBM								



전체 특수관계자	공동기업	INDONESIA						
		CORPORA						
		쑤메디르						
		코드스워드						
		디보션푸드						
	쑤에스엠브랜드마케팅							
	공통기업	SPLYT						
		TECHNOLOGIES LTD	165,400	0	307	54,907	0	63,340
		SM True Company Limited	2,926,300	0	0	0	0	0
		SPLYT GROUP LTD	0	974,059	0	0	0	0
	그 밖의 특수관계자	쑤피트니스랜드						
		카카오인팩트	140,215	0	0	0	0	31,910
		케이큐브홀딩스	2,278	3,166	0	0	0	0
		브라이언인팩트	137,921	3,838	0	0	0	0
		카카오창작재단	5,276	0	4,689	0	0	0
		컬러버스						
		미래콘텐츠재단						
카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금								
전체 특수관계자 합계		87,476,054	2,821,951	349,522	65,313,350	1,369,887	3,166,065	

전반기

(단위 : 천원)

		특수관계자거래에 대한 공시							특수관계자거래에 대한 추가 정보
		영업수익 등			영업비용 등				
		매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	지급수수료, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래		
전체 특수관계자	총속기업								
	관계기업	야나두	277,314	0	0	9,394	0	957	
		픽셀허브	0	0	0	12,411	0	0	
		클래어	30,813	0	0	0	0	5,136	
		씨엔티테크	283,522	0	0	2,876	3,065	0	
		텔레오코리아	0	0	0	7,997	0	0	
		디지털모발리티	28,295,971	0	540,644	1,396,391	4,637	244,080	
		디앤씨미디어	0	0	0	2,722,291	0	0	
		대원씨아이	80,013	0	0	1,029,099	0	8,994	
		더즌	449,821	0	0	2,066,395	0	422	
		325이앤씨	0	0	0	564,907	0	417	
		지앤지엔터프라이즈	54,167	0	0	0	0	274	
		학산문화사	12,725	0	0	1,554,897	0	0	
		와이어트	1,157,508	0	0	3,849	0	0	
		제이슨그룹	2,195,243	0	0	384,748	0	0	
		카카오뱅크	12,439,718	1,417,407	0	7,560,956	6,940	238,630	전반기 중 쑤카카오뱅크로부터 배당 10,363백만원을 수취하여 관계기업투자주식의 처분으로 처리하였습니다.
	레퍼리	108,722	0	0	130,425	0	0		
스테이지파이브	1,431,653	0	0	0	0	0			
소셜빈	620,212	0	0	0	0	1,868			
슈퍼코믹스튜디오	20,666	29,112	0	541,988	0	65,857			
서울미디어코믹스	92,680	0	0	2,003,672	0	0			

에스앤티솔루션	265,557	0	0	488,914	0	0
랭그램팩토리	58	0	0	0	0	0
타이드스퀘어	441,797	0	2,750	6,310	4,192	4,019
생활연구소	157,758	0	0	1,960	0	45,574
컬처히어로	89,709	0	36	52,800	0	191,451
휴마트컴퍼니	7,514	0	0	0	0	0
한국신용데이터	93,805	0	0	0	0	0
하이업엔터테인먼트	0	0	0	1,408,752	0	3,408,692
머스트잇	44,082	0	0	0	0	0
대영채비	1,571	0	45	720	1,006	354
이미메이션문화산업 전문회사	6,000	0	0	0	0	0
카카오스타일	5,083,977	0	0	0	1,115,241	0
HongKong TXKP Limited	0	9,037	0	0	0	0
윤철기상	4,198	0	0	131	0	0
티앤케이팩토리	757,012	0	0	172,552	0	0
당근마켓	251,835	0	0	0	12,227	0
Atwater Capital Partners I LP	0	0	0	10,533	0	0
이팩웍스	2,231	0	0	0	0	0
타임앤코	63,303	0	0	0	0	0
휴먼스케이프	756	0	0	0	0	0
케어링	5,101	0	0	0	0	0
더앤트	36,612	0	0	1,582,005	0	61,500
그림컴퍼니	764,389	70,251	0	0	0	0
태인스벨리	0	0	0	76,500	0	178
모어비전	0	0	0	365,905	0	0
디앤씨웍스비즈	18,936	0	0	8,427,234	4,469	0
뉴웨이브커머스	751	0	0	0	0	0
모요	11,372	0	0	0	0	0
범톤	23,119	72,025	0	133,435	0	0
남블뉴런	0	0	0	107,509	0	0
케이큐브 NEO 펀드	108,261	0	0	0	0	0
KIF 카카오 우리는 행 기술금융투자펀 드	570,912	0	0	0	0	0
카카오 신한 제1호 트나이트 투자조합	385,625	0	0	0	0	0
카카오그로스해킹펀 드	805,096	0	0	0	0	0
더치트	0	0	0	60,600	0	0
그레이고	83,345	0	0	0	0	18,800
노탈러스	3,647	0	0	0	0	0
뉴발리티	21	0	0	0	0	0
클로브클럽	4,396	0	0	0	0	0
리얼리티매직	0	0	0	36,514	0	0
애드락애드버테인먼 트	0	0	0	0	0	0
보살핑	3,560	0	0	0	0	0
한국결제네트웍스	84,508	0	0	4,926	0	6
알티모발리티	5,600	0	0	15,221	0	0
Chengdu Podoteng Technology Co Ltd	1,396,325	0	0	43,012	0	0
엑소시스템즈	22	0	0	0	0	0

하이로컬	631	0	0	0	0	0	0
소녀리버스문화산업 전문회사	211,293	0	0	1,753	0	1,200,000	
한국버즈커넥트	46,275	0	0	61	0	0	
드림어스컴퍼니	2,611,394	0	0	4,983,954	0	0	
에스팀	107	0	0	210,500	0	0	
투록	4	0	0	0	0	0	
애니콜모빌리티	183,235	0	0	281,871	0	0	
디어유	240,774	0	0	26,680	0	0	
미디어스피어	292	0	0	0	0	0	
키즈노트							
세컨드다이브							
상상엔							
선하다							
캐스팅엔	87	0	0	0	0	0	
PT GREENWIND CULTURE							
미스틱스토리	584,844	0	0	140,800	0	0	
Life Design Company Inc	1,524,668	0	0	119,783	0	0	
에스팀엔터테인먼트	20,000	0	0	88,039	0	0	
파블로항공	1,106	0	0	0	0	0	
트리거스							
히치메드							
스튜디오플로우							
메타버스엔터테인먼트							
지티이엔터							
투유드림							
GOLF VX CORP							
다음청년창업투자조 합							
썬바들드							
썬레몬트리							
썬킨즈그라운드							
썬키토크에이아이							
마이셀럽스	0	0	0	731,517	0	0	
스퀘어랩	42,542	0	0	22	0	0	전반기 중 관계기업 에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거 래금액입니다.
릭스로보	254	0	0	0	0	0	
GC SOCIAL MEDIA MARKETING INC	0	0	0	0	263,900	0	
아티피셜 소사이어 티	9	0	0	0	0	0	
마그넷	0	0	0	88,150	0	0	
오션드라이브스튜디 오	0	228,109	0	0	0	0	
티이이웨어	0	8,484	3,191	209,427	0	0	
빙커키즈	447	0	0	0	0	0	
애드엑스플러스	0	0	0	189,307	0	0	
썬갤럭시아에스엠	0	0	0	10,800	0	0	
SM LIFESTYLE CO., LTD.	129,316	0	0	0	0	0	

전체 특수관계자 합계	공통기업	쑈말리언마켓	0	0	0	12,345	0	0
		Urban Coconut, Inc.	445,968	0	0	49,608	0	0
		PT. SMBM INDONESIA CORPORA	656,224	0	0	821	0	0
		쑈메디르	6,840	0	0	0	0	0
		코드스퀘드	0	0	0	0	0	23,500
		디보션푸드	35	0	0	0	0	0
		쑈에스엠브랜즈머케팅	11,321,766	0	0	647,947	0	0
		SPLYT TECHNOLOGIES LTD	0	770,521	0	0	0	0
	그 밖의 특수관계자	SM True Company Limited	778,084	0	0	0	0	0
		SPLYT GROUP LTD						
		쑈피트니스캔디	4,800	0	0	0	0	0
		카카오임팩트	119,898	0	0	0	0	267,215
		케이큐브홀딩스	4,347	4,056	0	0	0	0
		브라이언임팩트	613,806	13,041	0	0	0	0
		카카오창작재단	207	0	0	0	0	4,475
	전체 특수관계자 합계	컬러버스	1,196	0	0	0	0	0
		미래콘텐츠재단	0	0	768	0	0	0
		카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금	0	0	0	0	0	5,000
		합계	78,683,958	2,622,043	547,434	40,781,214	1,415,677	5,797,399

### 특수관계자에 대한 채권 및 채무 잔액

특수관계자에 대한 채권 및 채무 잔액

당반기말

(단위 : 천원)

		특수관계자거래의 채권·채무 잔액						
		채권, 특수관계자거래			채무, 특수관계자거래		특수관계자거래의 채권채무 잔액에 대한 추가 정보	
		매출채권, 특수관계자거래	대여금, 특수관계자거래	기타채권, 특수관계자거래	미지급금, 특수관계자거래	기타채무, 특수관계자거래		
전체 특수관계자	총속기업							
	관계기업	아나두	0	0	0	658	0	
		씨엔티테크	3,922	0	0	170,115	0	
		말레오코리아	0	0	0	1,820	0	
		디지털모빌리티	6,474,005	0	0	541,287	0	
		디앤씨미디어	707	0	4,088,011	2,874,308	0	
		닥터브레인 문화산업 전문회사						
		드림사이드 문화산업 전문회사	0	0	400,000	0	0	
		대원씨아이	2,521	0	845,324	90,475	20,474	
		더존	77,253	0	23,744	1,089,828	51,270	
		325이앤씨	0	0	1,169,436	0	21,298	
		지앤지엔터프라이즈	0	0	0	565	0	
		혁신문화사	48	0	1,517,241	142,936	1,090	
		와이어트						
		제이슨그룹	0	0	0	27,822	0	

카카오뱅크	2,947,810	0	177,132,859	3,611,636	8,925,355	
스테이지파이브						
소셜빈	0	0	0	139,055	0	
슈퍼코믹스튜디오	87	1,500,000	1,629,021	187,903	133	
서울미디어코믹스	3,656	0	1,170,447	235,447	1,322	
타이드스퀘어	0	0	8,813	330,143	0	
휴마트컴퍼니	0	0	0	5,650	0	
컬처히어로	0	0	0	38,540	0	
생활연구소	0	0	0	181,168	0	
레페리						
범튼	383,053	0	0	765,921	995,046	
하이업엔터테인먼트	0	0	3,908,894	0	38,853	
카카오그로스해킹펀드	738,496	0	0	0	0	
남블뉴런	7,996	0	2,092,150	2,926,443	0	
머스트잇						
대영채비	2	0	0	2	0	
HongKong TXKP Limited	0	416,760	0	0	0	
카카오스타일	458,309	0	80	10,474,387	672,062	
운철기상	0	0	0	25	0	
티앤케이팩토리	215,051	0	3,003	42,265	0	
당근마켓	14,850	0	0	0	0	
타임앤코	0	0	0	66,375	0	
더앤트	22,727	0	310,734	320,924	23,077	
메타버스 엔터테인먼트	0	0	0	8,462	757	
그림컴퍼니	375,677	0	3,531,103	212,257	772,778	
모여비전	0	0	1,607,726	0	0	
디앤씨웬톤비즈	0	0	0	7,921	0	
픽셀허브						
쓰리포인트	3,300	50,000	0	0	0	매출채권 및 단기대여 금 전액이 대손으로 설 정되어 있습니다.
리얼리티매직	0	0	0	2,338	0	
세컨드다이버	0	0	1,200,000	2,143,142	0	
뉴웨이브커머스	0	0	0	218	0	
케이큐브 NEO 펀드	96,587	0	0	0	0	
KIF 카카오 우린은행 기술금융투자펀드	518,628	0	2,250,000	0	0	
테인스밸리	0	0	4,180	0	0	
더치트	0	0	0	11,550	0	
그레이고	0	0	0	5,074	7,000	
노탈러스	0	0	0	3,620	0	
카카오 신한 제1호 트 나이트 투자조합	96,406	0	0	0	0	
이폼웍스						
티이이웨어						
소녀리버스문화산업전 문회사	0	0	660	1,394	0	
한국결네트웍스	0	0	0	238,831	0	
Chengdu Podoteng Technology Co Ltd	727,174	0	0	0	6,669,565	
클로브클럽	0	0	0	626	0	
드림어스컴퍼니	1,460,373	0	1,979	1,704,340	144,000	
디어유	4,083,753	0	645	0	15,979,352	
에스엔티솔루션	32,231	0	0	123,091	0	

	미디어스피어	0	0	0	7,352	0	
	에니콜모빌리티	58,309	0	0	69,878	0	
	갤럭시아메스엠						
	미스틱스토리	125,507	0	808,180	1,100	123,078	
	Life Design Company Inc	2,957,946	0	0	66	0	
	에스팀엔터테인먼트						
	키즈노트	282,864	0	0	210,943	191,936	
	이미테이션문화산업전문회사	3,300	0	224	0	0	
	PT GREENWIND CULTURE	0	0	0	38,043	0	
	에스팀	0	0	0	7,092	0	
	스튜디오플로우						
	지티이엔티	0	0	28,241	6,715	0	
	남만크루	0	0	4,300,000	0	0	
	투유드림	64	5,000,000	2,564,285	1,224,530	2,500	
	Siebert Financial Corp	0	0	4,881,205	0	0	
	GOLF VX CORP	592,294	0	0	0	0	
	선하다						
	하이로컬	0	0	0	4,763	0	
	모요	658	0	0	4,400	0	
	플레이하드	0	0	6	0	0	
	트리플라	0	0	16,657	0	0	
	주행그램팩토리	0	0	0	68	0	
	주휴먼스케이프	0	0	0	842	0	
	주한국신용데이터	0	0	0	3	0	
	주알티모빌리티	0	0	3,082	0	0	
	쥬킨즈그라운드	0	0	0	49,500	0	
	쥬키토크에이아이	0	0	0	698	0	
공동기업	SPLYT TECHNOLOGIES LTD	491,355	0	387,404	0	0	
	SM True Company Limited	1,186,200	0	99,889	0	267,638	
	창원문화복합타운	0	0	0	0	156,348	
	SPLYT GROUP LTD	0	20,092,067	2,510,056	0	0	매출채권 및 단기대여금 전액이 대손으로 설정되어 있습니다.
그 밖의 특수관계자	카카오인팩트	16,390	0	0	0	0	
	케이큐브홀딩스	16	0	0	0	1,000,000	
	브라이언인팩트	24,410	0	0	0	0	
	선영스토리	0	0	1,200,000	0	0	
	카카오창작재단	2,703	0	1,130	0	0	
전체 특수관계자 합계	24,486,638	27,058,827	219,696,409	30,354,555	36,064,932		

전기말

(단위 : 천원)

		특수관계자거래의 채권·채무 잔액						특수관계자거래의 채권채무 잔액에 대한 추가 정보
		채권, 특수관계자거래			채무, 특수관계자거래			
		매출채권, 특수관계자거래	대여금, 특수관계자거래	기타채권, 특수관계자거래	미지급금, 특수관계자거래	기타채무, 특수관계자거래		
전체 특수관계자	종속기업							
	관계기업	야나두	0	0	0	9,466	0	
		씨엔티테크	0	0	0	509,025	0	
		델레오코리아	0	0	0	2,217	0	

디지털모발리티	6,646,044	0	0	0	876,713	
디앤씨미디어	2,661	0	4,006,086	1,857,794	0	
닥터브레인 문화산업 전문회사	23,060	0	0	0	0	
드림사이드 문화산업 전문회사	0	0	400,000	0	0	
대원씨아이	0	0	840,515	119,800	3,474	
더즌	52,217	0	13,320	1,254,717	0	
325이앤씨	0	0	2,035,785	0	21,298	
지앤지엔터프라이즈	0	0	0	1,294	0	
학산문화사	0	0	2,164,777	199,343	7,279	
와이어트	98,224	0	0	930,338	175,160	
제이슨그룹	0	0	0	52,949	0	
카카오뱅크	1,721,497	0	181,009,306	3,870,393	8,868,641	
스테이지파이브	765,181	0	2,013,330	0	301,160	
소셜빈	2,750	0	0	360,129	0	
슈퍼코믹스스튜디오	58	1,500,000	685,370	190,319	172	
서울미디어코믹스	395	0	1,302,090	410,007	2,000	
타이드스퀘어	170	0	150	2,218,935	2,000	
휴마트컴퍼니	1,128	0	0	8,147	440	
컬처히어로	0	0	0	59,510	0	
생활연구소	0	0	0	146,192	0	
레페리	0	0	0	11,461	0	
넵툰	714,168	4,500,000	176,375	881,783	995,049	
하이업엔터테인먼트	0	0	4,935,084	294	46,912	
카카오그로스해킹펀드	1,435,837	0	0	0	0	
남블뉴런	9,019	0	2,225,371	2,017,820	0	
머스트잇	2,871	0	0	0	0	
대영채비	0	0	0	9,423	0	
HongKong TXKP Limited	0	386,820	0	0	0	
카카오스타일	319,593	0	0	3,665,643	0	
운철기상	0	0	0	13	0	
디앤케이팩토리	110,591	0	2,098	1,742	0	
당근마켓	14,850	0	0	0	0	
타임앤코	0	0	0	63,418	0	
더앤트	6,671	0	294,868	194,727	0	
메타버스 엔터테인먼트	0	0	114,790	26,069	1,316	
그림컴퍼니	37,338	0	3,995,355	482,993	772,778	
모여비전	58,315	0	0	65,084	0	
디앤씨웹툰비즈	3,797	0	0	511,608	0	
팍셀허브	0	0	5,000	0	0	
쓰리포인트	3,300	50,000	0	0	0	매출채권 및 단기대여 금 전액이 대손으로 설 정되어 있습니다.
리얼리티매직	0	0	0	4,748	0	
세컨드다이브	0	0	0	3,425,917	0	
뉴웨이브커머스	0	0	0	711	0	
케이큐브 NEO 펀드	204,709	0	0	0	0	
KIF 카카오 우리은행 기술금융투자펀드	1,057,218	0	2,250,000	0	0	
테인스밸리	0	0	8,360	9,925	0	
더치트	0	0	0	11,550	0	
그레이고	0	0	0	4,387	0	
노틸러스	0	0	0	5,507	0	

	카카오 신한 제1호 트						
	나이트 투자조합	96,406	0	0	0	0	
	이폼웍스	275	0	0	0	550	
	티이이웨어	0	451,290	0	0	0	
	소녀리버스문화산업전						
	문화사	0	0	0	11,527	0	
	한국결제네트웍스	0	0	0	144,850	0	
	Chengdu Podoteng						
	Technology Co Ltd	984,384	0	0	0	6,734,873	
	클로브클럽	0	0	0	626	0	
	드림어스컴퍼니	1,693,059	0	0	1,847,526	0	
	디어유	4,469,139	0	0	0	0	
	에스앤티솔루션	17,927	0	0	0	119,662	
	미디어스피어	0	0	0	3,353	0	
	애니콜모빌리티	30,265	0	0	0	77,115	
	갤럭시아에스엠	0	0	0	660	0	
	미스틱스토리	303,276	0	0	0	0	
	Life Design Company						
	Inc	1,299,295	0	0	44,784	0	
	에스탐엔터테인먼트	98	0	2,073,231	145,482	124,236	
	키즈노트	252,702	0	0	195,800	191,936	
	이미테이션문화산업전						
	문화사	6,600	0	0	0	0	
	PT GREENWIND						
	CULTURE	0	0	0	26,914	0	
	에스탐	16,500	0	0	12,319	0	
	스튜디오플로우	2,750	0	0	0	0	
	지티이앤티	0	0	19,147	10,848	0	
	낭만크루	0	0	4,300,000	0	0	
	투유드림	762	5,000,000	2,943,919	1,103,305	116,640	
	Siebert Financial						
	Corp	0	0	6,007,510	0	0	
	GOLF VX CORP						
	선하다						
	하이로컬						
	모요						
	플레이하드	0	0	6	0	0	
	트리플라	0	0	23,932	0	0	
	㈜텀그램팩토리						
	㈜휴먼스케이프						
	㈜한국신용데이터						
	㈜알티모빌리티						
	㈜킨즈그라운드						
	㈜키토크에이아이						
공동기업	SPLYT						
	TECHNOLOGIES LTD	325,955	0	30,996	0	1,274	
	SM True Company						
	Limited	836,997	0	0	0	0	
	창원문화복합타운	0	0	0	0	156,348	
	SPLYT GROUP LTD	0	17,026,552	0	1,535,998	0	매출채권 및 단기대여 금 전액이 대손으로 설 정되어 있습니다.
그 밖의 특수관계자	카카오인팩트	17,975	0	2,454	0	53,726	
	케이큐브홀딩스	16	0	308,048	0	1,570,767	
	브라이언인팩트	16,886	0	987,260	0	249,029	



	선영스토리	0	0	1,200,000	0	0
	카카오창작재단	0	0	1,103	0	0
전체 특수관계자 합계		23,662,929	28,914,662	226,375,636	28,679,390	21,470,548

## 특수관계자와의 자금거래 내역

특수관계자와의 자금거래 내역

당반기

(단위 : 천원)

		원금출자(회사)	자금대여거래						리스거래				특수관계자와의 자금거래에 대한 추가 정보		
			기초 대여금, 특수관계자거래	연말법외의 변경, 특수관계자거래	특수관계자에 대한 대여금의 증가	특수관계자에 대한 대여금의 감소	외회환산차액, 특수관계자거래	기말 대여금, 특수관계자거래	리스-대여, 특수관계자거래	리스-상각, 특수관계자거래	리스-회수, 특수관계자거래				
전체 특수관계자	종속기업														
	프린트포인트	0	50,000			0	0	0	50,000	0	0	0	0	대여금이 대손으로 불 경되어 있습니다.	
	오션드라이브스튜디오														
	HongKong TXKP Limited	0	386,820			0	0	29,940	416,760	0	0	0	0		
	투유드림	0	5,000,000			0	0	0	5,000,000	0	0	0	0		
	슈퍼코믹스튜디오	0	1,500,000			0	0	0	1,500,000	0	0	0	0		
	티아이케이	295,942	451,290			0	(451,290)	0	0	0	0	0	0		
	그림판라니	0	0			0	0	0	0	3,525,998	58,422	455,133	0		
	키키오뱅크	0	0			0	0	0	0	100,559,602	1,604,455	5,574,060	0		
	엑스텔브랜딩마케팅														
	엠펙	0	4,500,000			0	(4,500,000)	0	0	0	0	0	0		
	엑스텔유니버스														
	유티비 키키오SK텔레														
	펄 ESG펀드														
	모요														
	관계기업														
		주매달리다													
		블루포인트 디스커버리													
		벤처투자조합2호													
		텔리트리	299,546	0			0	0	0	0	0	0	0	0	당반기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.
		다음청년창업투자조합	(395,257)	0			0	0	0	0	0	0	0	0	당반기 중 문해를 통해 투자 원금 일부를 회수 하였습니다.
		에이티유아스모스트코													
		스1호사모투자 합자회	(304,200)	0			0	0	0	0	0	0	0	0	당반기 중 문해를 통해 투자 원금 일부를 회수 하였습니다.
	유니온K-문화투자조합	(666,666)	0			0	0	0	0	0	0	0	0	당반기 중 문해를 통해 투자 원금 일부를 회수 하였습니다.	
공동기업															
	SPLYT GROUP LTD	0	17,026,552			1,798,304	0	1,287,211	20,092,067	0	0	0	0	대여금이 대손으로 불 경되어 있습니다.	
그 밖의 특수관계자															
	브라더앤브러더	0	0			0	0	0	0	0	3,838	207,496	0		
	케이큐브홀딩스	0	0			0	0	0	0	264,526	3,166	43,522	0		
전체 특수관계자 합계		(770,635)	28,914,662			1,798,304	(4,951,290)	1,297,151	27,058,827	104,350,126	1,669,891	6,280,211	0		

전반기

(단위 : 천원)

		원금출자(회사)	자금대여거래						리스거래				특수관계자와의 자금거래에 대한 추가 정보	
			기초 대여금, 특수관계자거래	연말법외의 변경, 특수관계자거래	특수관계자에 대한 대여금의 증가	특수관계자에 대한 대여금의 감소	외회환산차액, 특수관계자거래	기말 대여금, 특수관계자거래	리스-대여, 특수관계자거래	리스-상각, 특수관계자거래	리스-회수, 특수관계자거래			
전체 특수관계자	종속기업													
	프린트포인트	0	50,000	0	0	0	0	0	50,000	0	0	0	0	
	오션드라이브스튜디오	0	10,000,000	0	0	0	0	0	10,000,000	0	0	0	0	
	HongKong TXKP Limited	0	380,190	0	0	(2,190)	0	378,000	0	0	0	0	0	

	통유도당												
	유원공익스튜디오	0	1,000,000	0	500,000	0	0	1,500,000	0	0	0		
	김미이앤에이	0	0	0	459,480	0	0	459,480	63,685	1,121	62,564		
	그림잡원니	0	0	0	0	0	0	0	4,369,924	70,251	447,305		
	키카모빙크	0	0	0	0	0	0	0	88,688,886	1,416,857	4,393,449		
	메스텔브랜드이케이	0	0	0	0	0	0	0	1,925,693	18,171	54,110		
	뽕뽕	0	0	0	4,500,000	0	0	4,500,000	0	0	0		
	메스텔유니버스												
	유티씨 키카모빙크/캘러 공 ESG펀드	2,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	관한가 중 유상증자됨 0 통해 추가 취득하였습 니다.
	모요	499,997	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	관한가 중 유상증자됨 0 통해 추가 취득하였습 니다.
	유메달리디	149,977	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	관한가 중 유상증자됨 0 통해 추가 취득하였습 니다.
	플루포인트 디스커버리 병차부차조항2호	600,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	관한가 중 유상증자됨 0 통해 추가 취득하였습 니다.
	플린드리												
	다움청년창업투자조합												
	메이티유아이스모츠그룹 프1호사모투자 합자회 사												
	유니온K-문화투자관련 초투자조합	2,500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	관한가 중 유상증자됨 0 통해 추가 취득하였습 니다.
	공통기업 SPLYT GROUP LTD	0	0	13,443,496	2,589,940	0	1,160,652	17,194,088	0	0	0		
	그 밖의 특수관계자 브라더인얼팩트	0	0	0	0	0	0	0	1,140,412	13,041	125,136		
	계미유보물당스	0	0	0	0	0	0	0	350,914	4,056	42,460		
전체 특수관계자 합계		5,749,974	11,430,190	13,443,496	8,049,420	(2,190)	1,160,652	34,081,568	96,539,514	1,523,497	5,125,024		관스거래-대여의 경우 특수관계자등의 전대자 계약에 의해 만가까지 수취하게할 리스 패턴 의 전분기말 잔액 임니 다.

주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진에 대한 보상

당반기

(단위 : 천원)

		장부금액	
		공시금액	
		3개월	누적
주요 경영진에 대한 보상		737,306	1,548,164
주요 경영진에 대한 보 상	주요 경영진에 대한 보 상, 단기종업원급여	565,333	1,015,033
	주요 경영진에 대한 보 상, 퇴직급여	13,212	190,759
	주요 경영진에 대한 보	1,479	2,361

	상, 기타장기급여주요 경영진에 대한 보상, 기 타장기종업원급여		
	주요 경영진에 대한 보 상, 주식기준보상	157,282	340,011

전반기

(단위 : 천원)

		장부금액	
		공시금액	
		3개월	누적
주요 경영진에 대한 보상		1,783,099	2,831,313
주요 경영진에 대한 보 상	주요 경영진에 대한 보 상, 단기종업원급여	1,484,555	1,953,565
	주요 경영진에 대한 보 상, 퇴직급여	30,033	84,402
	주요 경영진에 대한 보 상, 기타장기급여주요 경영진에 대한 보상, 기 타장기종업원급여	3,131	3,131
	주요 경영진에 대한 보 상, 주식기준보상	265,380	790,215

## 26. 보고기간 후 사건 (연결)

수정을 요하지 않는 보고기간후사건에 대한 공시

수정을 요하지 않는 보고기간후사건에 대한 공시

	잠재적 보통주 거래	우발부채의 발생이나 유 의적인 약정의 체결	우발부채의 발생이나 유 의적인 약정의 체결2
수정을 요하지 않는 보 고기간후사건의 재무적 영향에 대한 설명	종속기업인 (주)카카오게 임즈는 2024년 8월 6일 자 이사회 결의를 통해, (주)카카오게임즈가 보유 중인 (주)크라프트의 주식 833,330주를 교환대상 으로 하는 교환사채(총 금액 2,700억원) 발행을 결정하였습니다. (발행 예정일 : 2024년 8월 19일)	2024년 8월 7일 종속기 업인 (주)카카오브이엑 스는 주요 사업 중 골프 용품 사업, 헬스케어 플 랫폼 사업, NFT 사업의 철수를 결정하였습니다. (주)카카오브이엑스는 2024년 중 해당 사업의 철수를 완료할 예정입니 다.	연결회사는 당반기 연결 재무제표 보고기간일 이 후 발생한 일부 가맹점 (전자상거래업자 등)들 의 채무불이행 상황으로 인하여, 여신전문금융업 법 제19조에 따른 이용 자 거래 환불 요청 등으 로 인한 손실이 발생할 것으로 예상하고 있습니 다. 연결회사는 해당 상 황이 연결재무제표에 미 치는 영향을 파악 중에 있습니다.

## 27. 재무제표 재작성 (연결)

연결회사는 2023년 6월 30일로 종료하는 보고기간의 요약반기연결재무제표에서 영업수익, 영업비용, 법인세비용 등의 수정이 필요한 사항 및 오류를 발견하였으며,

동 사항으로 인한 요약반기연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 과거요약반기연결재무제표에 수정사항을 반영하여 재작성하였습니다.

(아래의 '이전 보고금액'은 당사의 최초 공시가 이루어졌던 2023년 8월 11일자 검토보고서에 첨부된 요약반기연결재무제표에 따른 보고금액입니다.)

### (1) 요약반기연결재무제표 수정사항의 성격

(가)	① 수정 계정과목	영업수익, 영업비용
	② 수정 경위	영업수익과 관련하여 본인과 대리인에 대한 판단 변경
	③ 재작성 대상	(연결포괄손익계산서) ① 제29기 반기 영업수익 229,584 백만원 과대계상 영업비용 229,584 백만원 과대계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1115호 문단 B34~B38
(나)	① 수정 계정과목	법인세비용, 순확정급여부채의 재측정요소, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익, 지분법자본변동, 해외사업환산이익
	② 수정 경위	연결회사는 이연법인세부채 계산시 당시 현행 세법이 제시한 세율과 다른 세율을 적용함
	③ 재작성 대상	(연결포괄손익계산서) ① 제29기 반기 법인세비용 49,899 백만원 과소계상 순확정급여부채의 재측정요소 32 백만원 과소계상 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익 2,074 백만원 과소계상 지분법자본변동 1,510 백만원 과소계상 해외사업환산이익 4,285 백만원 과소계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1012호 문단 47 기업회계기준서 제1012호 문단 51
(다)	① 수정 계정과목	영업비용(급여), 법인세비용, 지배기업 소유주지분, 비지배순이익
	② 수정 경위	연결회사는 가득되었으나 사용하지 않은 장기근속휴가에 대한 기타종업원부채를 미인식함
	③ 재작성 대상	(연결포괄손익계산서) ① 제29기 반기 영업비용(급여) 2,709 백만원 과소계상 법인세비용 548 백만원 과대계상 지배기업 소유주지분 1,816 백만원 과대계상 비지배순이익 345 백만원 과대계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1019호 문단 153,155,156
(라)	① 수정 계정과목	영업수익, 법인세비용
	② 수정 경위	수행의무 완료 시점 판단 변경
	③ 재작성 대상	(연결포괄손익계산서) ① 제29기 반기 영업수익 6,205 백만원 과대계상 법인세비용 1,514 백만원 과대계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1115호 문단 31,32,33
(마)	① 수정 계정과목	-
	② 수정 경위	연결회사는 관계기업의 타주주에게 풋옵션을 부여하였으나, 해당 풋옵션에 대한 파생상품을 2022년 미인식함

	③ 재작성 대상	(연결포괄손익계산서) 효과 없음  (연결현금흐름표) ① 제29기 반기 관계기업 및 공동기업투자의 취득 24,503 백만원 과소 계상 기타투자활동으로 인한 현금흐름 24,503 백만원 과대 계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제 1109호 문단 3.1.1, 5.1.1

(2) 재작성되는 요약반기연결재무제표

(2)-1 연결재무상태표

상기에 기재된 요약반기연결재무제표 수정과 관련하여 전기 연결재무상태표에 미치는 영향은 없습니다.

(2)-2 연결포괄손익계산서

① 2023년 반기 (전반기)

(단위 : 천원)

구분	관련 주 석	이전 보고 금액	수정금액 (가)	수정금액 (나)	수정금액 (다)	수정금액 (라)	재작성 금 액
영업수익	6,8	3,782,812,962	(229,584,366)	-	-	(6,204,844)	3,547,023,752
영업비용	18	3,598,215,259	(229,584,366)	-	2,709,209	-	3,371,340,102
영업이익(손실)		184,597,703	-	-	(2,709,209)	(6,204,844)	175,683,650
법인세비용차감전순이익(손실)	6	185,398,217	-	-	(2,709,209)	(6,204,844)	176,484,164
법인세비용	20	65,544,084	-	49,898,543	(548,198)	(1,514,113)	113,380,316
반기순이익(손실)	6	119,854,133	-	(49,898,543)	(2,161,011)	(4,690,731)	63,103,848
지배기업 소유주지분		134,540,238	-	(49,898,543)	(1,816,015)	(4,690,731)	78,134,949
비지배지분		(14,686,105)	-	-	(344,996)	-	(15,031,101)
반기기타포괄손익		(83,786,522)	-	7,900,900	-	-	(75,885,622)
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목							
- 순확정급여부채의 재측정요소		(350,970)	-	32,100	-	-	(318,870)
- 기타포괄손익-공정가치 측정 지분 상품 평가손익		(46,343,842)	-	2,073,756	-	-	(44,270,086)
- 지분법자본변동	9	9,435,665	-	1,509,933	-	-	10,945,598
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수							

있는 항목							
- 지분법자본변동	9	1,083,761	-	-	-	-	1,083,761
- 해외사업환산손익		(47,611,139)	-	4,285,111	-	-	(43,326,028)
반기총포괄손익		36,067,611	-	(41,997,643)	(2,161,011)	(4,690,731)	(12,781,774)
총 포괄손익의 귀속							
지배기업 소유주지분	21	62,238,641	-	(41,997,643)	(1,816,015)	(4,690,731)	13,734,252
비지배지분	21	(26,171,030)	-	-	(344,996)	-	(26,516,026)

(2)-3 연결자본변동표

(단위 : 천원)

구 분	이전 보고금액				수정금액(나)		수정금액(다)		
	자본잉여금	기타포괄손익누계액	이익잉여금	비지배지분	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분
2023.1.1 (전기초)(주1)	8,115,902,296	(1,250,708,497)	3,046,481,847	3,534,597,698	1,042,461	37,375,962	469,483	(27,966,794)	(2,598,006)
반기총포괄손익			134,540,238	(14,686,105)	-	(49,898,543)	-	(1,816,015)	(344,996)
반기순손익	-	(50,165,792)	(22,135,806)	(11,484,925)	7,900,900	-	-	-	-
2023.6.30 (전반기말)	8,736,298,399	(1,300,874,289)	3,132,684,336	4,830,384,072	8,943,361	(12,522,581)	469,483	(29,782,809)	(2,943,002)

(단위 : 천원)

구 분	수정금액(라)	수정금액(마)	재작성 금액			
	이익잉여금	이익잉여금	자본잉여금	기타포괄손익누계액	이익잉여금	비지배지분
2023.1.1 (전기초)(주1)	-	(24,502,806)	8,116,371,779	(1,249,666,036)	3,031,388,209	3,531,999,692
반기총포괄손익						
반기순손익	(4,690,732)	-	-	-	78,134,948	(15,031,101)
기타포괄손익	-	-	-	(42,264,892)	(22,135,806)	(11,484,925)
2023.6.30 (전반기말)	(4,690,732)	(24,502,806)	8,736,767,882	(1,291,930,928)	3,061,185,408	4,827,441,070

(주1) 당반기 요약반기연결재무제표에는 회계정책변경 누적효과를 반영한 수정후 금액을 2023.1.1 (전기초) 금액으로 반영하였습니다.

(2)-4 연결현금흐름표

① 2023년 반기 (전반기)

(단위 : 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(마)	재작성금액
I. 영업활동으로 인한 현금흐름(주1)	403,323,460	-	403,323,460
II. 투자활동으로 인한 현금흐름	(1,245,049,876)	-	(1,245,049,876)

관계기업 및 공동기업투자의 취득	(67,436,866)	24,502,806	(42,934,060)
기타투자활동으로 인한 현금흐름	(45,423,418)	(24,502,806)	(69,926,224)
III. 재무활동으로 인한 현금흐름	969,324,951	-	969,324,951
IV. 현금및현금성자산의 환율변동효과	(33,398,455)	-	(33,398,455)
V. 현금및현금성자산의 증가(감소)	94,200,079	-	94,200,079
VI. 기초 현금및현금성자산	4,835,909,162	-	4,835,909,162
VII. 기말 현금및현금성자산	4,930,109,242	-	4,930,109,242

(주1) 상기에 기재된 요약반기연결재무제표 수정이 영업활동으로 인한 현금흐름에 미치는 영향은 없으나, 연결현금흐름표 관련 주석 22가 일부 수정되었습니다..

## 4. 재무제표

### 4-1. 재무상태표

#### 재무상태표

제 30 기 반기말 2024.06.30 현재

제 29 기말 2023.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 30 기 반기말	제 29 기말
자산		
유동자산	2,083,996,694,535	1,931,910,095,804
현금및현금성자산	1,562,303,181,646	1,439,389,492,367
단기금융상품	11,500,000,000	21,500,000,000
파생상품자산(유동)	220,284,748	220,284,748
매출채권	180,565,857,568	156,828,110,294
단기금융리스채권	30,844,159,372	26,610,310,781
기타유동금융자산	214,935,392,596	226,946,041,807
미수법인세	15,386,628,320	4,274,621,560
재고자산	24,742,101,488	26,453,772,186
기타유동자산	39,074,359,618	29,687,462,061
매각예정비유동자산	4,424,729,179	
비유동자산	9,543,575,159,528	9,422,957,928,367
장기금융상품	10,000,000,000	10,000,000,000
당기손익-공정가치측정금융자산	83,258,579,052	79,556,509,609
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	15,135,370,950	16,864,079,479
종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자	5,231,544,466,019	5,353,211,202,315
장기금융리스채권	168,151,142,463	154,238,048,068
기타비유동금융자산	271,092,248,199	266,097,597,156
유형자산	870,831,266,823	736,512,474,765

무형자산	1,580,939,713,332	1,584,767,690,204
사용권자산	885,205,825,320	799,784,180,454
투자부동산	415,505,536,512	387,539,075,255
퇴직연금운용자산	10,240,415,085	30,750,905,204
기타비유동자산	1,670,595,773	3,636,165,858
자산총계	11,627,571,854,063	11,354,868,024,171
부채		
유동부채	2,647,320,619,059	2,661,574,916,955
매입채무 및 기타유동채무	466,327,344,887	532,093,172,348
단기차입금	268,955,886,071	250,000,000,000
기타유동금융부채	1,425,894,998,860	1,421,927,858,427
기타유동부채	240,566,131,958	238,804,457,644
미지급법인세	61,692,227,646	68,426,789,995
유동파생상품부채	15,415,951,011	
단기리스부채	168,468,078,626	150,322,638,541
비유동부채	1,656,740,532,405	1,510,120,990,641
비유동매입채무및기타채무	39,376,527,411	36,462,596,683
비유동충당부채	39,830,936,487	38,601,592,186
비유동 리스부채	1,450,710,020,299	1,309,612,528,717
기타장기종업원급여부채	34,852,136,644	37,184,491,254
이연법인세부채	91,515,346,651	85,618,772,814
기타 비유동 부채	455,564,913	2,641,008,987
부채총계	4,304,061,151,464	4,171,695,907,596
자본		
자본금	44,394,337,600	44,534,987,800
자본잉여금	5,801,198,176,382	5,744,620,766,690
자본조정	(35,065,579,557)	7,570,509,031
기타포괄손익누계액	(5,920,887,182)	(4,630,358,666)
이익잉여금(결손금)	1,518,904,655,356	1,391,076,211,720
자본총계	7,323,510,702,599	7,183,172,116,575
자본과부채총계	11,627,571,854,063	11,354,868,024,171

4-2. 포괄손익계산서  
포괄손익계산서

제 30 기 반기 2024.01.01 부터 2024.06.30 까지

제 29 기 반기 2023.01.01 부터 2023.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 30 기 반기		제 29 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적



영업수익	644,339,911,493	1,284,805,424,277	611,998,546,678	1,221,839,861,577
영업비용	514,359,866,963	1,017,099,401,700	495,020,438,096	983,853,495,211
영업이익(손실)	129,980,044,530	267,706,022,577	116,978,108,582	237,986,366,366
기타이익	21,009,011,289	29,681,080,465	4,435,350,027	7,479,496,711
기타비용	35,073,113,724	42,107,370,121	6,123,384,234	8,001,123,660
금융수익	28,965,368,070	76,059,241,060	13,806,622,529	48,058,331,036
이자수익	17,806,332,307	34,381,233,930	12,457,185,559	30,436,122,317
기타금융수익	11,159,035,763	41,678,007,130	1,349,436,970	17,622,208,719
금융비용	19,978,250,544	34,997,054,958	15,461,755,198	29,572,944,609
종속기업및관계기업투자 손상차손(환입)	80,457,000,000	80,457,000,000		
법인세차감전순이익	44,446,059,621	215,884,919,023	113,634,941,706	255,950,125,844
법인세비용	22,056,961,855	61,306,977,244	21,079,523,053	46,561,853,319
당기순이익	22,389,097,766	154,577,941,779	92,555,418,653	209,388,272,525
기타포괄손익	(1,010,457,391)	(1,290,528,516)	(3,170,829,087)	(17,084,344,133)
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 없는 항목				
확정급여제도의재측정요소	56,210,762	41,797,746	9,205,974	14,602,579
기타포괄손익-공정가치측정지분 상품평가손익	(1,066,668,153)	(1,332,326,262)	(3,180,035,061)	(17,098,946,712)
총포괄이익	21,378,640,375	153,287,413,263	89,384,589,566	192,303,928,392
주당이익				
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	51	352	212	479
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	42	341	211	476

### 4-3. 자본변동표

#### 자본변동표

제 30 기 반기 2024.01.01 부터 2024.06.30 까지

제 29 기 반기 2023.01.01 부터 2023.06.30 까지

(단위 : 원)

	자본					
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2023.01.01 (기초자본)	44,592,368,900	5,636,721,336,561	41,031,372,896	11,278,068,470	1,337,231,070,225	7,070,854,217,052
총포괄이익						192,303,928,392
당기순이익					209,388,272,525	209,388,272,525
기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산의 세후차손익				(17,098,946,712)		(17,098,946,712)
기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산의 세후재분류조정				16,864,889,562	(16,864,889,562)	
확정급여제도의재 측정요소				14,602,579		14,602,579
소유주와의 거래						
주식선택권의 행사	73,704,200	32,138,076,797	(16,657,136,271)			15,554,644,726
주식선택권 관련 자본변동		(2,141,043,215)				(2,141,043,215)
주식보상비용			26,393,713,818			26,393,713,818
현금배당					(26,201,943,720)	(26,201,943,720)
자기주식 소각	(189,744,100)	47,112,050,900	(46,924,771,040)			(2,464,240)
사업결합 관련 변동						
2023.06.30 (기말자본)	44,476,329,000	5,713,830,421,043	3,843,179,403	11,058,613,899	1,503,552,509,468	7,276,761,052,813
2024.01.01 (기초자본)	44,534,987,800	5,744,620,766,690	7,570,509,031	(4,630,358,666)	1,391,076,211,720	7,183,172,116,575
총포괄이익						153,287,413,263
당기순이익					154,577,941,779	154,577,941,779
기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산의 세후차손익				(1,332,326,262)		(1,332,326,262)
기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산의 세후재분류조정						
확정급여제도의재 측정요소				41,797,746		41,797,746
소유주와의 거래						
주식선택권의 행사	55,999,400	26,369,879,437	(10,509,531,805)			15,916,347,032
주식선택권 관련 자본변동		(5,207,786,657)				(5,207,786,657)
주식보상비용			16,839,193,617			16,839,193,617
현금배당					(26,749,498,143)	(26,749,498,143)
자기주식 소각	(196,649,600)	49,162,400,000	(48,965,750,400)			

사업결합 관련 변동		(13,747,083,088)				(13,747,083,088)
2024.06.30 (기말자본)	44,394,337,600	5,801,198,176,382	(35,065,579,557)	(5,920,887,182)	1,518,904,655,356	7,323,510,702,599

#### 4-4. 현금흐름표

##### 현금흐름표

제 30 기 반기 2024.01.01 부터 2024.06.30 까지

제 29 기 반기 2023.01.01 부터 2023.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 30 기 반기	제 29 기 반기
영업활동현금흐름	327,222,839,978	380,062,166,190
영업으로부터 창출된 현금흐름	386,703,591,735	449,003,302,493
이자의 수취	21,364,980,066	19,288,038,428
이자의 지급	(28,722,008,293)	(26,211,457,794)
배당금 수입	26,056,583,251	14,498,965,949
법인세 납부	(78,180,306,781)	(76,516,682,886)
투자활동현금흐름	(179,339,219,857)	(718,208,821,771)
단기금융상품의 증감	10,000,000,000	69,500,000,000
유형자산의 취득	(136,129,529,894)	(170,430,188,613)
유형자산의 처분	18,976,727,411	8,148,520,958
무형자산의 취득	(12,281,852,715)	(6,186,720,417)
무형자산의 처분	17,508,179,546	131,340,000
종속기업, 조인트벤처와 관계 기업에 대한 투자자산의 취득	(76,000,000,000)	(884,912,919,912)
종속기업, 조인트벤처와 관계 기업에 대한 투자자산의 처분	1,323,657,542	906,950,926
당기손익-공정가치측정금융자산의 취득	(200,000,000)	(51,648,984,229)
당기손익-공정가치측정금융자산의 처분	180,000,000	394,923,099,315
기타유동금융자산의 증가	(8,000,000,000)	(120,000,000,000)
기타유동금융자산의 감소		39,541,854,554
기타비유동금융자산의 증가	(79,625,796)	
기타비유동금융자산의 감소	91,707,600	1,818,225,647
사업결합으로 인한 순현금흐름	5,271,516,449	
재무활동현금흐름	(28,473,808,811)	211,955,256,319
주식선택권의 행사	16,148,624,349	17,601,931,565

주식발행비용	(5,964,200)	(6,268,900)
단기차입금의 증가	160,000,000,000	390,000,000,000
단기차입금의 상환	(410,000,000,000)	(90,000,000,000)
교환사채의 발행	288,811,907,481	
사채의 상환		(30,252,290,000)
리스부채의 상환	(56,262,895,502)	(47,382,371,067)
임대보증금의 증가	867,392,098	
임대보증금의 감소	(1,283,374,894)	(1,995,598,371)
예수보증금의 증가		191,796,812
배당금지급	(26,749,498,143)	(26,201,943,720)
현금및현금성자산에 대한 환율 변동효과	3,503,877,969	816,221,969
현금및현금성자산의 증감	122,913,689,279	(125,375,177,293)
기초현금및현금성자산	1,439,389,492,367	1,248,787,835,786
기말현금및현금성자산	1,562,303,181,646	1,123,412,658,493

이익잉여금처분계산서

제 29 기 (2023. 01. 01 부터 2023. 12. 31 까지)

(처분확정일: 2024년 3월 28일)

제 28 기 (2022. 01. 01 부터 2022. 12. 31 까지)

(처분확정일: 2023년 3월 28일)

(단위: 천원)

구분	제29기	제28기
1. 처분전이익잉여금	1,375,393,146	1,324,168,198
전기이월이익잉여금	1,295,346,060	651,899,838
기타포괄손익 조정	(22,061,721)	(939,521,814)
당기순이익	102,108,807	1,611,790,174
2. 이익잉여금처분액	29,414,025	28,822,138
이익준비금	2,674,002	2,620,194
배당금 - 현금배당 : 당기 61원/주 전기60원/주	26,740,023	26,201,944
3. 차기이월이익잉여금	1,345,979,121	1,295,346,060

## 5. 재무제표 주석

### 1. 일반 사항

주식회사 카카오(이하 "회사")는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 보고기간 종료일 현재 납입자본금은 44,394백만원입니다.

보고기간 종료일 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	59,068,747	13.3%
(주)케이큐브홀딩스	46,253,222	10.4%
MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	6.0%
국민연금공단	24,401,943	5.5%
기타	287,322,584	64.8%
합계	443,443,376	100.0%

### 2. 중요한 회계처리방침

다음은 요약반기재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

#### 가. 재무제표 작성기준

2024년 6월 30일로 종료하는 6개월 보고기간에 대한 회사의 요약반기재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 요약반기재무제표는 연차재무제표에 기재되는 사항이 모두 포함되지 않았으므로 전기말 연차재무제표와 함께 이해해야 합니다.

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 동 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

- 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2024년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류, 약정사항이 있는 비유동부채

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 또한, 기업이 보고기간말 후에 준수해야 하는 약정은 보고기간말에 해당 부채의 분류에 영향을 미치지 않으며, 보고기간 이후 12개월 이내 약정사항을 준수해야 하는 부채가 보고기간말 현재 비유동부채로 분류된 경우 보고기간 이후 12개월 이내 부채가 상환될 수 있는 위험에 관한 정보를 공시해야 합니다.

회사는 당기 발행한 교환사채의 교환권이 지분상품이 아니므로 자기지분상품의 이전으로 인한 부채의 결제기간을 고려하여 보고기간말 현재 교환사채 268,956백만원을 유동부채로 분류하였습니다.

(2) 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표', 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 공급자금융약정에 대한 정보 공시

공급자금융약정을 적용하는 경우, 재무제표이용자가 공급자금융약정이 기업의 부채와 현금흐름 그리고 유동성위험 익스포저에 미치는 영향을 평가할 수 있도록 공급자금융약정에 대한 정보를 공시해야 합니다. 이 개정내용을 최초로 적용하는 회계연도 내 중간보고기간에는 해당 내용을 공시할 필요가 없다는 경과규정에 따라 요약반기재무제표에 미치는 영향이 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 판매후리스에서 생기는 리스부채

판매후리스에서 생기는 리스부채를 후속적으로 측정할 때 판매자-리스이용자가 보유하는 사용권 관련 손익을 인식하지 않는 방식으로 리스료나 수정리스료를 산정합니다. 해당 기준서의 제정이 요약반기재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - '가상자산 공시'

가상자산을 보유하는 경우, 가상자산을 고객을 대신하여 보유하는 경우, 가상자산을 발행한 경우의 추가 공시사항을 규정하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 요약반기재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1021호 '환율변동효과'와 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' 개정 - 교환가능성 결여

통화의 교환가능성을 평가하고 다른 통화와 교환이 가능하지 않다면 현물환율을 추정하며 관련 정보를 공시하도록 하고 있습니다. 동 개정사항은 2025년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인하여 반기재무제표에 미치는 중요한 영향은

없을 것으로 예상하고 있습니다.

#### 나. 중요한 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

##### (1) 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정 평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

회사는 필라2 법인세의 적용대상이며, 이와 관련되는 이연법인세의 인식 및 공시는 예외규정을 적용하였습니다.

#### 3. 중요한 회계추정 및 가정

한국채택국제회계기준은 중간재무제표를 작성함에 있어 회계정책의 적용이나 중간보고기간 말 현재 자산, 부채 및 수익, 비용의 보고금액에 영향을 미치는 사항에 대하여 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정을 사용할 것을 요구하고 있습니다. 중간 보고기간 말 현재 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정이 실제 환경과 다를 경우 이러한 추정치와 실제 결과는 다를 수 있습니다.

요약반기재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

#### 4. 금융상품 공정가치

##### 금융자산의 공정가치 서열체계

가. 당반기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

나. 회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다.

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격으로, 해당 공시가격에는 금리 상승 및 인플레이션, ESG관련 위험 등의 경제환경 변화에 대한 시장의 가정이 반영되어 있음. (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)  
(예시: 비상장 지분증권과 ESG관련 위험으로 인해 유의적인 관측불가능한 조정이 반영되는 금융상품)

금융자산의 공정가치 서열체계

당반기말

(단위 : 천원)

		공정가치 서열체계 수 준 1	공정가치 서열체계 수 준 2	공정가치 서열체계 수 준 3	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
금융자산					
금융자산	당기손익-공정가치측 정금융자산	0	0	83,258,579	83,258,579
	기타포괄손익-공정가 치측정금융자산	5,376,918	0	9,758,453	15,135,371
	파생상품자산	0	0	220,285	220,285
금융부채					
금융부채	파생상품부채	0	0	15,415,951	15,415,951

전기말

(단위 : 천원)

		공정가치 서열체계 수 준 1	공정가치 서열체계 수 준 2	공정가치 서열체계 수 준 3	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
금융자산					
금융자산	당기손익-공정가치측 정금융자산	0	0	79,556,510	79,556,510
	기타포괄손익-공정가 치측정금융자산	7,105,626	0	9,758,453	16,864,079
	파생상품자산	0	0	220,285	220,285
금융부채					
금융부채	파생상품부채	0	0	0	0

**수준 3으로 분류된 금융상품 변동내역**

수준 3으로 분류된 금융상품 변동내역

당반기

(단위 : 천원)

		측정 전체			
		공정가치			
		공정가치 서열체계의 모든 수준			
		공정가치 서열체계 수준 3			
		자산과 부채			
		금융자산, 범주		금융부채, 범주	
		당기손익-공정가치측 정금융자산	기타포괄손익-공정가 치측정금융자산	파생상품자산	파생상품부채
공정가치측정의 변경, 자산					
공정가치측정의 변경, 자산	기초 금융자산	79,556,510	9,758,453	220,285	0
	취득	200,000	0	0	22,633,495
	처분	(180,000)	0	0	0
	당기손익인식액	3,682,069	0	0	(7,217,544)
	기타포괄손익인식액	0	0	0	0
	연결범위변동	0	0	0	0
	기타	0	0	0	0
	기말 금융자산	83,258,579	9,758,453	220,285	15,415,951

전반기

(단위 : 천원)



		측정 전체			
		공정가치			
		공정가치 서열체계의 모든 수준			
		공정가치 서열체계 수준 3			
		자산과 부채			
		금융자산, 범주		금융부채, 범주	
		당기손익-공정가치측정금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	파생상품자산	파생상품부채
공정가치측정의 변경, 자산					
공정가치측정의 변경, 자산	기초 금융자산	479,181,122	12,495,151	3,156,311	
	취득	51,648,984	0	0	
	처분	(394,923,099)	0	0	
	당기손익인식액	1,216,314	0	0	
	기타포괄손익인식액	0	0	0	
	연결범위변동	0	0	0	
	기타	1,176	0	0	
	기말 금융자산	137,124,497	12,495,151	3,156,311	

### 금융상품 공정가치 측정에 대한 정보

금융상품 공정가치 측정에 대한 정보, 비금융업

(단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준				
	공정가치 서열체계 수준 3				
	자산과 부채				
	금융자산, 범주			금융부채, 범주	
	당기손익-공정가치측정금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산		파생상품자산	파생상품부채
	수익증권 및 펀드	에스비에스엠앤씨	기타 비상장주식	그립컴퍼니 콜옵션	외화표시 해외교환사채 조기상환권 등
공정가치, 자산	83,258,579	8,707,200	1,051,253	220,285	15,415,951
가치평가기법, 자산	순자산가치법	DCF모형	원가법	이항모형	이항모형
투입변수, 자산	순자산가치	추정현금흐름, 할인율	취득원가	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율
금융상품 공정가치 측정에 대한 추가정보			공정가치 측정을 위한 충분한 정보를 얻을 수 없고 가치변동에 대한 명확한 증거가 없기에 "비상장주식에 대한 공정가치 평가 관련 가이드라인"에 따라 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.		

## 5. 매출채권 및 기타금융자산

### 매출채권 및 손실충당금

매출채권 및 손실충당금

당반기말

(단위 : 천원)

	총장부금액	대손충당금	장부금액 합계
매출채권	181,534,523	(968,665)	180,565,858

전기말

(단위 : 천원)

	총장부금액	대손충당금	장부금액 합계
매출채권	157,572,239	(744,129)	156,828,110

### 기타금융자산 및 손실충당금

기타금융자산 및 손실충당금

당반기말

(단위 : 천원)

		총장부금액	대손충당금	장부금액 합계
기타유동금융자산		230,902,435	(15,967,041)	214,935,393
기타유동금융자산	단기미수금	204,596,351		
	단기미수수익	23,690,263		
	단기대여금	2,500,000		
	단기보증금	115,821		
기타비유동금융자산		271,092,248	0	271,092,248
기타비유동금융자산	장기보증금	71,092,248		
	장기대여금	200,000,000		
기타금융자산		501,994,683	(15,967,041)	486,027,642

전기말

(단위 : 천원)

		총장부금액	대손충당금	장부금액 합계
기타유동금융자산		235,540,065	(8,594,023)	226,946,042
기타유동금융자산	단기미수금	220,602,582		
	단기미수수익	14,896,773		
	단기대여금	0		
	단기보증금	40,710		
기타비유동금융자산		266,097,597	0	266,097,597
기타비유동금융자산	장기보증금	66,097,597		
	장기대여금	200,000,000		
기타금융자산		501,637,662	(8,594,023)	493,043,639

## 6. 영업부문 정보

### 영업부문에 대한 공시

회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

영업부문에 대한 공시

당반기

(단위 : 천원)

	부문				부문 합계	
	플랫폼 서비스		컨텐츠 서비스		3개월	누적
	3개월	누적	3개월	누적		
수익(매출액)	627,970,254	1,251,467,679	16,369,657	33,337,745	644,339,911	1,284,805,424

전반기

(단위 : 천원)

	부문				부문 합계	
	플랫폼 서비스		컨텐츠 서비스		3개월	누적
	3개월	누적	3개월	누적		
수익(매출액)	588,631,018	1,174,961,889	23,367,529	46,877,972	611,998,547	1,221,839,862

### 지역에 대한 공시

회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 각 보고기간종료일 현재 회사가 보유하고 있는 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

### 주요 고객에 대한 공시

회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

## 7. 재고자산

재고자산 세부내역

당반기말

(단위 : 천원)

		총장부금액	재고자산 평가총당금	장부금액 합계
재고자산				
재고자산	상품	25,496,039	(753,938)	24,742,101

전기말

(단위 : 천원)

		총장부금액	재고자산 평가총당금	장부금액 합계
재고자산				
재고자산	상품	27,002,601	(548,829)	26,453,772

### 영업비용에 포함된 재고자산의 원가

영업비용에 포함된 재고자산의 원가

당반기

(단위 : 백만원)

		공시금액
기간동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가		130,784

전반기

(단위 : 백만원)

		공시금액
기간동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가		110,834

**영업비용에 포함된 평가손실**

영업비용에 포함된 평가손실

당반기

(단위 : 천원)

		공시금액
재고자산 관련 손실		255,469
재고자산 관련 손실	재고자산 평가손실	205,109
	재고자산 폐기손실	50,360

전반기

(단위 : 천원)

		공시금액
재고자산 관련 손실		(178,399)
재고자산 관련 손실	재고자산 평가손실	(341,276)
	재고자산 폐기손실	162,877

**8. 매각예정비유동자산**

**매각예정비유동자산**

보유중인 토지 일부에 대하여 2024년 6월 28일 반환계약을 체결하여 매각하기로 결정하였으며, 이로 인하여 매각예정비유동자산으로 표시되었습니다. 이후 1년 내 매각 진행 예정입니다. 매각예정으로 분류한 자산 내역은 다음과 같습니다.

매각예정비유동자산

(단위 : 천원)

		매각예정비유동자산
장부금액	토지	4,424,729

**매각예정비유동자산에 대한 추가 정보**

매각예정으로 분류한 처분자산집단과 관련하여 인식한 손익은 손상차손 5,590백만원입니다.

**9. 고객과의 계약에서 생기는 수익**

**고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시**

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시

당반기

(단위 : 천원)

		재화나 용역의 이전 시기	기타원천으로부터의 수익	재화나 용역의 이전 시기 합계
		수익의 인식시점		
	한 시점에 이전하	기간에 걸쳐 이전		

	는 재화나 서비스	하는 재화나 서비스		
고객과의 계약에서 생기는 수익	1,016,326,709	255,861,250	12,617,465	1,284,805,424

전반기

(단위 : 천원)

	재화나 용역의 이전 시기			재화나 용역의 이전 시기 합계
	수익의 인식시점		기타원천으로부터의 수익	
	한 시점에 이전하는 재화나 서비스	기간에 걸쳐 이전하는 재화나 서비스		
고객과의 계약에서 생기는 수익	1,006,917,013	202,452,134	12,470,715	1,221,839,862

### 10. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자

가. 보고기간 종료일 현재 종속기업 및 관계기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명	설립국가	당반기말			전기말
		지분율(%) (주1)	취득원가	장부금액	장부금액
<종속기업>					
Kakao piccoma Corp.	일본	73.0%	118,235,103	104,670,755	104,670,755
㈜다음글로벌홀딩스	한국	100.0%	1,891,561	905,032	905,032
㈜케이앤웍스	한국	100.0%	5,536,785	4,474,375	4,474,375
㈜디케이테크인	한국	100.0%	19,874,262	14,950,000	4,950,000
㈜카카오게임즈(주4,6)	한국	41.2%	91,801,915	91,801,915	91,801,915
㈜카카오인베스트먼트	한국	100.0%	1,195,848,490	1,195,848,490	1,195,848,490
㈜카카오벤처스	한국	100.0%	70,551,010	70,551,010	70,551,010
카카오청년창업펀드(주2)	한국	33.3%	1,000,000	1,000,000	1,000,000
㈜카카오스페이스(주9)	한국	-	-	-	115,979,000
DK CHINA Co., Ltd.	중국	100.0%	718,000	244,055	244,055
㈜카카오엔터테인먼트(주4)	한국	66.1%	1,416,771,248	1,416,771,248	1,416,701,143
카카오디지털콘텐츠펀드(주2)	한국	27.0%	4,900,000	4,900,000	4,900,000
카카오성장나눔게임펀드	한국	96.7%	11,600,000	11,600,000	11,600,000
㈜링키지랩	한국	58.0%	837,041	315,086	315,086
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	한국	95.0%	1,900,000	1,900,000	1,900,000
㈜카카오브레인	한국	100.0%	229,440,172	31,368,475	75,825,475
㈜카카오페이(주4,6)	한국	46.3%	49,972,987	49,972,987	49,972,987
㈜카카오모빌리티(주4)	한국	57.3%	53,588,505	53,588,505	53,588,505
Kakao G Corp.	일본	100.0%	167,749,060	167,749,060	167,749,060
㈜카카오엔터프라이즈	한국	85.1%	163,121,166	57,281,915	57,281,915
Kakao IX China Co. Ltd(주8)	중국	-	-	-	905,584

Kakao IX HK Ltd.	홍콩	100.0%	416,150	416,150	416,150
카카오 코파일럿 제 1호 펀드	한국	61.9%	20,000,000	20,000,000	20,000,000
㈜카카오헬스케어	한국	100.0%	150,900,000	150,900,000	120,900,000
㈜서울아레나	한국	98.0%	100,000,000	100,000,000	100,000,000
㈜에스엠엔터테인먼트(주2)	한국	21.6%	699,348,478	560,254,870	560,254,870
카카오 코파일럿 제 2호 펀드	한국	65.7%	8,000,000	8,000,000	8,000,000
소계			4,584,001,933	4,119,463,928	4,240,735,407
<b>&lt;관계기업&gt;</b>					
다음청년창업투자조합	한국	39.5%	790,514	790,514	1,185,771
씨엔티테크(주3)	한국	18.2%	5,000,783	5,000,783	5,000,783
㈜한국신용데이터(주3,5)	한국	19.6%	3,845,884	1,397,171	1,397,171
㈜타이드스퀘어	한국	22.4%	27,918,041	12,686,689	12,686,689
㈜카카오뱅크	한국	27.2%	788,747,738	788,747,738	788,747,738
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주3)	한국	9.9%	5,126,866	5,126,866	5,126,866
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자조합(주3)	한국	14.5%	4,470,000	2,848,852	2,848,852
카카오 그로스해킹 펀드(주3)	한국	11.4%	10,728,000	10,728,000	10,728,000
㈜카카오스타일(주7)	한국	50.9%	173,437,185	173,437,185	173,437,185
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	한국	48.2%	10,000,000	10,000,000	10,000,000
㈜지앤지엔터프라이즈(주3)	한국	11.5%	4,109,865	-	-
㈜소셜빈(주3)	한국	2.1%	226,715	226,715	226,715
케어링(주3)	한국	8.6%	3,312,880	3,312,880	3,312,880
㈜그립컴퍼니	한국	48.5%	177,077,287	94,773,677	94,773,677
제주-비전 벤처투자조합 제1호	한국	21.9%	300,000	300,000	300,000
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호(주2)	한국	16.7%	2,703,468	2,703,468	2,703,468
소계			1,217,795,226	1,112,080,538	1,112,475,795
<b>&lt;공동기업&gt;</b>					
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.0%	1,071,990	-	-
합계			5,802,869,149	5,231,544,466	5,353,211,202

(주1) 자기주식을 고려한 실질지분율로 표기하였습니다.

(주2) 회사의 타 종속기업이 보유한 지분 등을 고려하여 종속기업 또는 관계기업으로 분류하였습니다.

(주3) 지분율 20% 미만이나 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 고려하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 비지배지분 투자자와의 약정에 따라 해당 피투자회사 주식을 회사가 동반매각권의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도 또는 기타의 방법으로 약정 기간 안에 처분하고자 할 경우, 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

(주5) 소유지분율은 16.29%이나 무의결권 전환주식을 제외한 의결권지분율은 19.60%입니다.

(주6) 의결권은 과반수 미만이나, 회사가 다른 의결권 보유자나 의결권 보유자의 조직화된 집단보다 유의적으로 많은 의결권을 보유하고 있으며 다른 주주들이 널리 분산되었기 때문에 실질적 지배력이 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(주7) 지분율이 50%를 초과하나, 지배력을 획득하지 못하고 유의적인 영향력만을 보유하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주8) 당반기 중 청산하였습니다.

(주9) 당반기 중 회사는 ㈜카카오스페이스를 흡수합병하였습니다.

나. 당반기 및 전반기 중 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	반기말장부금액
<b>&lt;종속기업&gt;</b>						
Kakao piccoma Corp.	104,670,755	-	-	-	-	104,670,755
㈜다음글로벌홀딩스	905,032	-	-	-	-	905,032
㈜케이앤웍스	4,474,375	-	-	-	-	4,474,375
㈜디케이테크인(주1)	4,950,000	10,000,000	-	-	-	14,950,000
㈜카카오게임즈	91,801,915	-	-	-	-	91,801,915
㈜카카오인베스트먼트	1,195,848,490	-	-	-	-	1,195,848,490
㈜카카오벤처스	70,551,010	-	-	-	-	70,551,010
카카오청년창업펀드	1,000,000	-	-	-	-	1,000,000
㈜카카오스페이스(주5)	115,979,000	-	-	-	(115,979,000)	-
DK CHINA Co., Ltd.	244,055	-	-	-	-	244,055
㈜카카오엔터테인먼트(주2)	1,416,701,143	70,105	-	-	-	1,416,771,248
카카오디지털콘텐츠펀드	4,900,000	-	-	-	-	4,900,000
카카오성장나눔게임펀드	11,600,000	-	-	-	-	11,600,000
㈜링키랩	315,086	-	-	-	-	315,086
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	1,900,000	-	-	-	-	1,900,000
㈜카카오브레인(주6,8)	75,825,475	36,000,000	-	(80,457,000)	-	31,368,475
㈜카카오페이	49,972,987	-	-	-	-	49,972,987
㈜카카오모빌리티	53,588,505	-	-	-	-	53,588,505
Kakao G Corp.	167,749,060	-	-	-	-	167,749,060
㈜카카오엔터프라이즈	57,281,915	-	-	-	-	57,281,915
Kakao IX China Co. Ltd(주3)	905,584	-	(905,584)	-	-	-
Kakao IX HK Ltd.	416,150	-	-	-	-	416,150
카카오 코파일럿 제 1호 펀드	20,000,000	-	-	-	-	20,000,000
㈜카카오헬스케어(주7)	120,900,000	30,000,000	-	-	-	150,900,000
㈜서울아레나	100,000,000	-	-	-	-	100,000,000
㈜에스엠엔터테인먼트	560,254,870	-	-	-	-	560,254,870
카카오 코파일럿 제 2호 펀드	8,000,000	-	-	-	-	8,000,000
소계	4,240,735,407	76,070,105	(905,584)	(80,457,000)	(115,979,000)	4,119,463,928

<관계기업>						
다음청년창업투자조합(주4)	1,185,771	-	(395,257)	-	-	790,514
씨엔티테크(주)	5,000,783	-	-	-	-	5,000,783
㈜한국신용데이터	1,397,171	-	-	-	-	1,397,171
㈜타이드스퀘어	12,686,689	-	-	-	-	12,686,689
㈜카카오뱅크	788,747,738	-	-	-	-	788,747,738
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	5,126,866	-	-	-	-	5,126,866
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자조합	2,848,852	-	-	-	-	2,848,852
카카오 그로스해킹 펀드	10,728,000	-	-	-	-	10,728,000
㈜카카오스타일	173,437,185	-	-	-	-	173,437,185
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	10,000,000	-	-	-	-	10,000,000
㈜지앤지엔터프라이즈	-	-	-	-	-	-
㈜소셜빈	226,715	-	-	-	-	226,715
케어링(주)	3,312,880	-	-	-	-	3,312,880
㈜그립컴퍼니	94,773,677	-	-	-	-	94,773,677
제주-비전 벤처투자조합 제 1호	300,000	-	-	-	-	300,000
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호	2,703,468	-	-	-	-	2,703,468
소계	1,112,475,795	-	(395,257)	-	-	1,112,080,538
<공동기업>						
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP	-	-	-	-	-	-
합계	5,353,211,202	76,070,105	(1,300,841 )	(80,457,000)	(115,979,000)	5,231,544,466

(주1) 당반기 중 유상증자를 통해 2,000,000주를 추가 취득하였습니다.

(주2) 당반기 중 회사는 ㈜카카오엔터테인먼트 임직원이 보유한 회사의 주식선택권 부여액만큼 투자주식을 취득하였습니다.

(주3) 당반기 중 청산하여 보유주식 29,109,700주를 처분하였습니다.

(주4) 당반기 중 회사는 제 7차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주5) 당반기 중 회사는 ㈜카카오스페이스를 흡수합병하였습니다.

(주6) 당반기 중 유상증자를 통해 360,000주를 추가 취득하였습니다.

(주7) 당반기 중 유상증자를 통해 3,000,000주를 추가 취득하였습니다.

(주8) 당반기말 현재 투자주식의 회수가능가액이 장부가액에 미달하여 손상차손을 인식하였습니다.

(2) 전반기

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	취득	처분	반기말장부금액
<종속기업>				
Kakao piccoma Corp.	104,670,755	-	-	104,670,755
㈜다음글로벌홀딩스	905,032	-	-	905,032



㈜케이앤웍스	4,474,375	-	-	4,474,375
㈜디케이테크인	4,326,437	-	-	4,326,437
㈜카카오게임즈	91,801,915	-	-	91,801,915
㈜카카오인베스트먼트	1,195,848,490	-	-	1,195,848,490
㈜카카오벤처스(주6)	20,551,001	50,000,009	-	70,551,010
카카오청년창업펀드(주7)	1,700,000	-	(700,000)	1,000,000
㈜카카오스페이스(주1)	51,279,000	64,700,000	-	115,979,000
DK CHINA Co., Ltd.	244,055	-	-	244,055
록앤올㈜(주2)	-	-	-	-
㈜카카오엔터테인먼트(주3)	1,416,398,392	201,214	-	1,416,599,606
카카오디지털콘텐츠펀드	5,573,169	-	-	5,573,169
카카오성장나눔게임펀드	10,221,555	-	-	10,221,555
㈜링키지랩(주8)	331,373	-	(16,288)	315,085
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신 펀드	1,900,000	-	-	1,900,000
㈜카카오브레인	21,896,897	-	-	21,896,897
㈜카카오페이	49,972,987	-	-	49,972,987
㈜카카오모빌리티	53,588,505	-	-	53,588,505
Kakao G Corp.	167,749,060	-	-	167,749,060
㈜카카오엔터프라이즈	163,121,166	-	-	163,121,166
Kakao IX China Co. Ltd(주12)	4,522,562	2,939,200	-	7,461,762
Kakao IX Japan Corp.(주2)	159,251	-	(159,251)	-
Kakao IX HK Ltd.	416,150	-	-	416,150
㈜카카오페이손해보험	40,000,000	-	-	40,000,000
카카오 코파일럿 제 1호 펀드(주9)	16,000,000	4,000,000	-	20,000,000
㈜카카오헬스케어	120,900,000	-	-	120,900,000
㈜서울아레나(주10)	8,000,000	36,000,000	-	44,000,000
㈜에스엠엔터테인먼트(주4)	-	699,348,477	-	699,348,477
카카오 코파일럿 제 2호 펀드(주11)	-	4,000,000	-	4,000,000
소계	3,556,552,127	861,188,900	(875,539)	4,416,865,488
<관계기업>				
다음청년창업투자조합	1,132,442	-	-	1,132,442
씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	5,000,783
㈜한국신용데이터	1,397,171	-	-	1,397,171
㈜타이드스퀘어	12,686,689	-	-	12,686,689
㈜카카오뱅크	788,747,738	-	-	788,747,738
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	6,101,866	-	-	6,101,866
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자조합	4,470,000	-	-	4,470,000
카카오 그로스해킹 펀드	11,920,000	-	-	11,920,000
㈜카카오스타일	173,437,185	-	-	173,437,185
유틸씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드(주 5)	6,000,000	2,000,000	-	8,000,000
클레어㈜	250,780	-	-	250,780
㈜지앤지엔터프라이즈	3,112,178	-	-	3,112,178
㈜소셜빈	226,715	-	-	226,715
케어링㈜	3,312,880	-	-	3,312,880

㈜그립컴퍼니	177,077,287	-	-	177,077,287
제주-비전 벤처투자조합 제1호	300,000	-	-	300,000
소계	1,195,173,714	2,000,000	-	1,197,173,714
<공동기업>				
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP	-	-	-	-
합계	4,751,725,841	863,188,900	(875,539)	5,614,039,202

(주1) 전반기 중 유상증자를 통해 64,700주를 추가 취득하였습니다.

(주2) 전반기 중 청산하였습니다.

(주3) 전반기 중 ㈜멜론컴퍼니와 ㈜카카오엔터테인먼트 임직원이 보유한 회사의 주식선택권 부여액만큼 투자주식을 취득하였습니다.

(주4) 전반기 중 회사가 장내매수 및 공개매수를 통해 취득하였습니다.

(주5) 전반기 중 2,000좌를 추가 취득하였습니다.

(주6) 전반기 중 유상증자를 통해 1,589,017주를 추가 취득하였습니다.

(주7) 전반기 중 제 6차 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주8) 전반기 중 회사가 보유한 보통주 895주를 매각하였습니다.

(주9) 전반기 중 4,000좌를 추가 취득하였습니다.

(주10) 전반기 중 유상증자를 통해 7,200,000주를 추가 취득하였습니다.

(주11) 전반기 중 신규출자하여 4,000좌를 취득하였으며, 종속기업투자주식으로 분류하였습니다.

(주12) 전반기 중 유상증자를 통해 2,200,000주를 추가 취득하였습니다.

## 11. 유형자산

### 유형자산의 변동내역(장부금액의 변동)

유형자산의 변동내역(장부금액의 변동), 비금융업

당반기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 유형자산	736,512,475
취득	127,039,880
사업결합으로 인한 증가	101,477,211
처분 및 폐기	(12,096,130)
감가상각비	(71,823,603)
손상차손	(263,539)
대체	(10,015,027)
기타	0
기말 유형자산	870,831,267
유형자산 변동내역에 대한 추가 정보	대체된 금액에는 당반기 중 유형자산에서 매각예 정자산으로 재분류된 금액을 포함하고 있습니다.

전반기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 유형자산	500,459,220
취득	192,751,539

사업결합으로 인한 증가	0
처분 및 폐기	(2,085,627)
감가상각비	(56,038,732)
손상차손	0
대체	(3,616,030)
기타	0
기말 유형자산	631,470,370
유형자산 변동내역에 대한 추가 정보	

**유형자산의 변동내역(취득원가 및 장부금액), 비금융업**

유형자산의 변동내역(취득원가 및 장부금액)

당반기 (단위 : 천원)

	총장부금액	감가상각누계액	손상차손누계액	정부보조금	장부금액 합계
유형자산	1,368,636,646	(497,541,840)	(263,539)		870,831,267

전반기 (단위 : 천원)

	총장부금액	감가상각누계액	손상차손누계액	정부보조금	장부금액 합계
유형자산	1,037,719,156	(406,248,786)			631,470,370

**12. 투자부동산**

**투자부동산의 변동내역(장부금액의 변동)**

투자부동산의 변동내역(장부금액의 변동)

당반기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초 투자부동산	387,539,075
대체	39,492,776
감가상각비	(11,526,314)
기타	0
기말 투자부동산	415,505,537

전반기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초 투자부동산	380,839,979
대체	0
감가상각비	(10,062,330)
기타	0
기말 투자부동산	370,777,649

**투자부동산의 변동내역 (취득원가 및 장부금액)**

투자부동산의 변동내역 (취득원가 및 장부금액)

당반기

(단위 : 천원)

	총장부금액	감가상각누계액	장부금액 합계
투자부동산	476,464,927	(60,959,390)	415,505,537

전반기

(단위 : 천원)

	총장부금액	감가상각누계액	장부금액 합계
투자부동산	397,490,497	(26,712,848)	370,777,649

투자부동산에서 발생한 수익 및 비용

투자부동산에서 발생한 수익 및 비용

(단위 : 백만원)

	공시금액
투자부동산에서 발생한 임대수익	13,455
임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용	(5,114)

13. 무형자산

무형자산의 변동내역 (장부금액)

당반기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 무형자산 및 영업권	1,584,767,690
취득	14,386,345
사업결합을 통한 취득, 무형자산 및 영업권	2,869,134
처분 및 폐기	(10,867,878)
손상차손	(70,537)
무형자산상각비	10,220,040
대체	75,000
기타	0
기말 무형자산 및 영업권	1,580,939,714

전반기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 무형자산 및 영업권	1,608,568,397
취득	6,742,118
사업결합을 통한 취득, 무형자산 및 영업권	0

처분 및 폐기	(131,340)
손상차손	(1,820)
무형자산상각비	10,050,399
대체	0
기타	0
기말 무형자산 및 영업권	1,605,126,956

당반기말 현재 상기 무형자산에는 가상자산 45,192백만원이 포함되어 있습니다.

무형자산의 변동내역 (취득원가 및 장부금액)

당반기

(단위 : 천원)

	총장부금액	상각누계액	손상차손누계액	정부보조금	장부금액 합계
무형자산 및 영업권	1,768,206,784	(165,399,328)	(21,867,742)		1,580,939,713

전반기

(단위 : 천원)

	총장부금액	상각누계액	손상차손누계액	정부보조금	장부금액 합계
무형자산 및 영업권	1,756,051,985	(144,468,069)	(6,456,960)	0	1,605,126,956

## 14. 리스

### 사용권자산, 비금융업

사용권자산

당반기말

(단위 : 천원)

	자산			자산 합계
	부동산	기계장치	차량운반구	
사용권자산	633,003,248	251,081,462	1,121,115	885,205,825

전기말

(단위 : 천원)

	자산			자산 합계
	부동산	기계장치	차량운반구	
사용권자산	674,531,277	123,883,515	1,369,388	799,784,180

### 리스부채, 비금융업

리스부채

당반기말

(단위 : 천원)

	공시금액	
리스부채	1,619,178,099	
리스부채	유동 리스부채	168,468,079
	비유동 리스부채	1,450,710,020

전기말

(단위 : 천원)

		공시금액
리스부채		1,459,935,168
리스부채	유동 리스부채	150,322,639
	비유동 리스부채	1,309,612,529

**사용권자산 감가상각비, 비금융업**

사용권자산 감가상각비

당반기

(단위 : 천원)

	자산			자산 합계
	사용권자산			
	부동산	기계장치	차량운반구	
사용권자산	22,537,556	35,961,319	454,449	58,953,324

전반기

(단위 : 천원)

	자산			자산 합계
	사용권자산			
	부동산	기계장치	차량운반구	
사용권자산	25,460,966	22,675,184	492,002	48,628,152

**리스 관련 손익계산서에 인식된 금액, 비금융업**

리스 관련 손익계산서에 인식된 금액

당반기

(단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용	28,722,008
단기리스료	106,360
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	242,648
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	16,184,798
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	3,869,820

전반기

(단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용	26,211,458
단기리스료	299,230
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	229,445
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	10,411,224
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	3,214,924

리스와 관련된 추가 정보, 비금융업

리스와 관련된 추가 정보

당반기

(단위 : 백만원)

	공시금액
당기 중 증가된 사용권자산	223,799
리스의 총 현금유출	101,519

전반기

(단위 : 백만원)

	공시금액
당기 중 증가된 사용권자산	88,992
리스의 총 현금유출	84,010

15. 장,단기차입금

단기차입금의 내역

단기차입금의 내역

당반기말

(단위 : 천원)

금융부채, 분류	단기차입금	거래상대방	차입 내역	유동 차입금	사채할인발행차금	차입금, 이자율	차입금, 만기	
			사모사채	제13회 외화해외교환 사채	294,788,240	(25,832,354)	0.02625	2029년 4월
			신한은행	한도대출	0			

전기말

(단위 : 천원)

금융부채, 분류	단기차입금	거래상대방	차입 내역	유동 차입금	사채할인발행차금	차입금, 이자율	차입금, 만기
			사모사채	제13회 외화해외교환 사채			
			신한은행	한도대출	250,000,000		0.04890

교환사채에 대한 세부 정보 공시

당반기 중 회사가 발행한 교환사채를 포함하고 있으며, 교환사채의 만기는 2029년이나 교환권의 행사가능성으로 인해 유동성사채로 분류하였습니다. 동 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

교환사채에 대한 세부 정보 공시

		내역
사채의 종류		외화표시 무보증 선순위 교환사채
사채의 권면총액		USD 212,200,000
사채의 이율		
사채의 이율	표면이자율	0.0263
	만기이자율	0.0263
만기일		2029-04-29

원금상환방법		<p>1) 만기상환: 만기일 전에 당사 자기주식으로 교환되거나, 조기상환 또는 매입 및 소각되지 않는 한, 만기일에 본 사채의 원금 전액을 현금으로 일시 상환</p> <p>2) 조기상환: 발행회사의 조기상환권(Call Option) 및 사채권자의 조기상환청구권(Put Option) 존재</p>
교환에 관한사항		
교환에 관한사항	교환비율	1
	교환가액	63,700
	교환대상	당사 발행 기명식 보통주식(자기주식)
	교환청구기간	2024년 6월 9일 ~ 2029년 4월 19일
	교환가액 조정사항	본 사채의 발행조건에 규정된 교환가액 조정사유(무상증자, 주식분할·병합, 주식종류 변경, 주식배당, 현금배당, 주주에 대한 옵션, 워런트 기타 권리 부여, 시가미만 신주 발행, 주식연계증권 발행 등)의 발생시 발행조건에서 정한 바에 따라 조정
발행회사의 조기상환권		<p>1) 본 사채 발행일로부터 3년 14일이 경과한 날부터 만기일 전 30영업일까지의 기간 동안, 30연속거래일 중 20거래일의 당사 보통주식의 증가가 당시 교환가격의 130% 이상인 경우</p> <p>2) 본 사채 미상환원금이 발행 당시 원금의 10% 미만인 경우</p> <p>3) 조세 관련 법령 또는 해석 등의 변경으로 인해 당사에 사채지급금에 대한 조세 원천징수 의무가 발생하고 이에 따라 당사가 원천징수 금액만큼 추가지급의무를 부담하게 되는 경우</p>



사채권자의 조기상환청구권	1) 당사에 지배권 변동(change of control)이 발생하는 경우 2) 당사의 주식이 한국거래소 유가증권시장 상장이 폐지되거나 거래소에서 30연속거래일 이상 거래가 중단되는 경우 3) 본 사채 발행일로부터 3년이 되는 날
---------------	--

### 차입금의 변동 내역

차입금의 변동 내역

당반기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 차입금	250,000,000
차입금의 증가	448,811,907
차입금의 상환	(410,000,000)
현재가치할인차금 상각	788,837
외화환산차이	1,988,637
기타	(22,633,495)
기말 차입금	268,955,886

전반기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 차입금	28,710,377
차입금의 증가	390,000,000
차입금의 상환	(120,252,290)
현재가치할인차금 상각	57,333
외화환산차이	1,484,580
기타	0
기말 차입금	300,000,000

### 기타 변동에 대한 설명

당기 중 회사가 발행한 교환사채에 내재된 교환권 및 조기상환권은 내재파생상품 분리조건을 충족하여 파생상품부채로 별도로 계상되었으며, 해당금액이 포함되어 있습니다.

## 16. 순확정급여부채

### 손익계산서에 반영된 금액

손익계산서에 반영된 금액

당반기

(단위 : 천원)

	공시금액
--	------

당기근무원가	13,221,444
과거근무원가	0
순이자원가	(627,550)
종업원 급여에 포함된 총 비용	12,593,894

전반기 (단위 : 천원)

	공시금액
당기근무원가	11,531,977
과거근무원가	0
순이자원가	(1,078,143)
종업원 급여에 포함된 총 비용	10,453,834

### 순확정급여부채(자산)

순확정급여부채(자산)

당반기말 (단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무의현재가치	176,507,296
사외적립자산의공정가치	(186,747,711)
순확정급여부채(자산)	(10,240,415)

전기말 (단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무의현재가치	160,052,531
사외적립자산의공정가치	(190,803,436)
순확정급여부채(자산)	(30,750,905)

### 영업비용에 포함된 금액

영업비용에 포함된 금액

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
퇴직급여비용, 확정급여제도	12,594
퇴직급여비용, 확정기여제도	1,268

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
퇴직급여비용, 확정급여제도	10,454
퇴직급여비용, 확정기여제도	1,617

## 17. 자본금과 주식발행초과금

### 발행주식수와 자본금

발행주식수와 자본금

(단위 : 천원)

		보통주
발행주식수		
발행주식수	발행주식수 (주)	443,443,376
	주당 액면가액 (원)	100
	액면총액 (천원)	44,344,338
자본금		44,394,338
차이금액		50,000
액면총액과 납입자본금이 일치하지 않는 사유에 대한 설명		<p>회사는 과거 이전기간에 자기주식 500,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 보고기간 종료일 현재 발행주식 액면총액과 납입자본금이 일치하지 않습니다. 회사는 당반기 중 주주 가치 제고를 위하여 과거 합병 과정에서 취득한 자기주식 중 1,966,496주를 2024년 3월 28일 주주총회 결의에 따라 소각하였으며, 자기주식 취득가액과 보통주 액면가액의 차이를 감자차손으로 인식하였습니다.</p>
주식선택권 부여에 대한 설명		<p>회사는 회사의 설립, 경영, 해외 영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 보고기간 종료일 현재 부여된 주식선택권 중 향후 보통주식으로 발행될 수 있는 미행사 주식선택권의 수량은 총 6,698,305주입니다.</p>

<p>전환사채 및 신주인수권 발행에 대한 설명</p>	<p>회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 보고기간종료일 현재 발행 금액은 없습니다.</p>
<p>종류주식 발행에 대한 설명</p>	<p>회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 보고기간 종료일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.</p>

**자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역**

자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역

(단위: 천원)

		2023년										2024년							
		2023년 1월 1일	2023년 1월 19일	2023년 2월 21일	2023년 3월 23일	2023년 4월 25일	2023년 5월 3일	2023년 5월 23일	2023년 6월 21일	2023년 6월 30일	2024년 1월 1일	2024년 1월 22일	2024년 2월 26일	2024년 3월 22일	2024년 4월 22일	2024년 5월 3일	2024년 5월 21일	2024년 6월 24일	2024년 6월 30일
자본금 및 주식발행초과금의 변동			주식선택권의 행사	주식선택권의 행사	주식선택권의 행사	주식선택권의 행사	자기주식의 소각	주식선택권의 행사	주식선택권의 행사			주식선택권의 행사	주식선택권의 행사	주식선택권의 행사	주식선택권의 행사	자기주식의 소각	주식선택권의 행사	주식선택권의 행사	
자본금		445,923,369	90,536	74,203	68,319	184,381	(1,897,441)	160,519	159,084	444,763,290	445,349,878	149,209	154,293	90,537	48,794	(1,966,496)	69,095	48,096	443,943,376
주식발행초과금																			
자본의 변동																			
자본의 변동	자본금	44,592,369	9,054	7,420	6,832	18,438	(189,744)	16,052	15,908	44,476,329	44,534,988	14,921	15,426	9,054	4,879	(196,650)	6,910	4,810	44,394,338
	주식발행초과금	5,797,091,712	2,928,459	2,097,295	2,128,566	4,571,865	0	6,458,063	3,714,395	5,818,990,366	5,840,537,792	4,998,098	5,692,934	3,087,439	2,062,760	0	3,523,142	2,323,328	5,862,235,493
	합계	5,841,684,081	2,937,513	2,104,715	2,135,398	4,590,323	(189,744)	6,474,115	3,730,294	5,863,466,695	5,885,072,780	5,013,019	5,708,360	3,106,493	2,067,629	(196,650)	3,530,052	2,328,138	5,906,629,831
자기주식에 대한 추가 정보							당반기와 전년 동기 회사에 보유한 자기주식을 소각하였으므로 취득가액과 액면가액의 차이를 감차치 손으로 인식하였습니다.									당반기와 전년 동기 회사에 보유한 자기주식을 소각하였으므로 취득가액과 액면가액의 차이를 감차치 손으로 인식하였습니다.			

보고기간 종료일 보유 중인 자기주식 수 4,665,954

**18. 주식기준보상**

주식기준보상액정의 조건에 대한 공시

		주식기준보상약정의 가독조건에 대한 기술				주식기준보상약정에 대한 기술			
		주식기준보상약정							
		선택형 주식선택권	주식결제형 주식선택권	차액결제형 주식선택권	자기주식 부여형 주식선택권	선택형 주식선택권	주식결제형 주식선택권	차액결제형 주식선택권	자기주식 부여형 주식선택권
거래상대방	2차 주식기준보상				부여일 이후 개별조건 지급일까지 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 개별조건 부여수량의 자사 주로 지급				
	3차 주식기준보상				최초 부여일에 총 부여수량의 30%를 지급, 최초 부여일로부터 1년 후에 총 부여수량의 30%를 지급, 최초 부여일로부터 2년 후에 총 부여수량의 40%를 지급				단, 각 부여일로부터 1년 이내(의무재직기간) 퇴직 등의 사유로 재직기간을 충족하지 못한 경우, 해당 지급 수량에 상응하는 현금을 반환해야 함.
	5차 주식기준보상			부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능					
	7차 주식기준보상			부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 4년 경					

				과 시점부터 3년 이내 행사가능					
	9차 주식기준보상			<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로서 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로서 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로서 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능</p>					
	10차 주식기준보상			<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로서 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로서 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로서 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능</p>					
	21차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로서 재직할 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수량의							

		나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능							
22차 주식기준보상		부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능							
24차 주식기준보상		부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능							
25차 주식기준보상		부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능				단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능			
27차 주식기준보상		부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로				단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기			

		로 재직 한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가 가능. 부여수량의 나머지 30%에 대하 여 3년 이상 회사의 임직원으로서 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가 가능. 부여수량 의 나머지 40%에 대 하여 4년 이상 회사 의 임직원으로서 재직 한 자에 한해 4년 경 과 시점부터 3년 이 내 행사 가능				간 내 매월 말 일 산 정한 평균주가가 행 사가격의 150% 이 상인 경우가 있었을 경우에만 행사 가능 하며 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사 가능			
	28차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이 상 회사의 임직원으 로 재직 한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가 가능. 부여수량의 나머지 30%에 대하 여 3년 이상 회사의 임직원으로서 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가 가능. 부여수량 의 나머지 40%에 대 하여 4년 이상 회사 의 임직원으로서 재직 한 자에 한해 4년 경 과 시점부터 3년 이 내 행사 가능							
	30차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이 상 회사의 임직원으 로 재직 한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가 가능. 부여수량의 나머지 30%에 대하 여 3년 이상 회사의 임직원으로서 재직 한 자에 한해 3년 경과							



		시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량 의 나머지 40%에 대 하여 4년 이상 회사 의 임직원으로 재직 한 자에 한해 4년 경 과 시점부터 3년 이 내 행사가능							
	31차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이 상 회사의 임직원으 로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하 여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량 의 나머지 40%에 대 하여 4년 이상 회사 의 임직원으로 재직 한 자에 한해 4년 경 과 시점부터 3년 이 내 행사가능				단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기 간 내 매월 말일 산 정한 평균주가가 행 사가격의 150% 이 상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능 하며 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사 가능			
	32차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이 상 회사의 임직원으 로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하 여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량 의 나머지 40%에 대 하여 4년 이상 회사 의 임직원으로 재직 한 자에 한해 4년 경 과 시점부터 3년 이 내 행사가능				단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기 간 내 매월 말일 산 정한 평균주가가 행 사가격의 150% 이 상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능 하며 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사 가능			
	33차 주식기준보상		부여일 이후 2년 이						

			상 회사의 임직원으 로 재직 한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가능, 부여수량의 나머지 50%에 대하 여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능						
	34차 주식기준보상		부여일 이후 2년 이 상 회사의 임직원으 로 재직 한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하 여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량 의 나머지 40%에 대 하여 4년 이상 회사 의 임직원으로 재직 한 자에 한해 4년 경 과 시점부터 3년 이 내 행사가능						
	35차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이 상 회사의 임직원으 로 재직 한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하 여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량 의 나머지 40%에 대 하여 4년 이상 회사 의 임직원으로 재직							

		한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능							
	36차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능</p>							
	37차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능</p>							
	38차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능</p>							

		<p>사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한다</p> <p>자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한다</p> <p>자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능</p>							
	41차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한다</p> <p>자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한다</p> <p>자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능</p>							
	42차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한다</p> <p>자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한다</p> <p>자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한다</p> <p>자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능</p>							
	43차 주식기준보상	<p>부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로</p>							

		로 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하 여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량 의 나머지 40%에 대 하여 4년 이상 회사 의 임직원으로 재직 할 자에 한해 4년 경 과 시점부터 3년 이 내 행사가능						
	44차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이 상 회사의 임직원으 로 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하 여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량 의 나머지 40%에 대 하여 4년 이상 회사 의 임직원으로 재직 할 자에 한해 4년 경 과 시점부터 3년 이 내 행사가능						
	45차 주식기준보상	부여일 이후 2년 이 상 회사의 임직원으 로 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하 여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과						

		시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량 의 나머지 40%에 대 하여 4년 이상 회사 의 임직원으로 재직 한 자에 한해 4년 경 과 시점부터 3년 이 내 행사가능							
46차 주식기준보상		부여일 이후 2년 이 상 회사의 임직원으 로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하 여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량 의 나머지 40%에 대 하여 4년 이상 회사 의 임직원으로 재직 한 자에 한해 4년 경 과 시점부터 3년 이 내 행사가능							
47차 주식기준보상		부여일 이후 2년 이 상 회사의 임직원으 로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가능, 부여수량의 나머지 30%에 대하 여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능, 부여수량 의 나머지 40%에 대 하여 4년 이상 회사 의 임직원으로 재직 한 자에 한해 4년 경 과 시점부터 3년 이 내 행사가능							
48차 주식기준보상		부여일 이후 2년 이							

			상 회사의 임직원으 로 재직할 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가능, 부여수량의 나머지 50%에 대하 여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능						
	49차 주식기준보상		부여일 이후 2년 이 상 회사의 임직원으 로 재직할 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가능, 부여수량의 나머지 50%에 대하 여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능						
	50차 주식기준보상		부여일 이후 2년 이 상 회사의 임직원으 로 재직할 자에 한해 부여수량의 100%를 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능						
	51차 주식기준보상		부여일 이후 2년 이 상 회사의 임직원으 로 재직할 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시 점부터 5년 이내 행 사가능, 부여수량의 나머지 50%에 대하 여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능						

주식선택권의 차수별 수량 정보, 선택형 및 주식결제형

	주식선택권의 수량에 대한 공시	주식기준보상액정	주당 행사가격	주식선택권의 수량에 대한 공시							주식기준보상액정에 대한 추가정보
				미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	지시주 소각에 따른 수량 조정	미행사 기말 수량	당기말 행사가능 수량	
		주식기준보상액정									
		선택형 및 주식결제형 주식선택권									
거래상대방	18차 주식기준보상	2017-03-02	17,343	36,823	0	0	36,823	0	0	0	
	19차 주식기준보상	2017-03-02	17,343	39,108	0	0	39,108	0	0	0	
	21차 주식기준보상	2017-05-02	18,004	48,318	0	0	48,318	0	0	0	
	22차 주식기준보상	2017-09-28	26,722	9,695	0	0	4,284	33	5,378	5,378	당반기중 지시주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. ( ㈜키오엔터테인먼트 128,712주)
	24차 주식기준보상	2018-08-31	25,072	215,667	0	0	18,047	909	196,711	196,711	당반기중 지시주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. ( ㈜키오엔터테인먼트 128,712주)
	25차 주식기준보상	2018-08-31	25,072	31,524	0	0	21,747	44	9,733	9,733	당반기중 지시주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. ( ㈜키오엔터테인먼트 128,712주)
	27차 주식기준보상	2019-05-16	25,279	53,770	0	0	0	238	53,532	53,532	당반기중 지시주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. ( ㈜키오엔터테인먼트 128,712주)
	28차 주식기준보상	2019-05-16	25,279	625,946	0	0	73,328	2,490	550,128	550,128	당반기중 지시주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다.



											미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주)
30차 주식기준보상	2020-05-06	35,166	2,455,434	0	15,799	237,461	10,326	2,191,848	2,074,734	당반기중 지사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주)	
31차 주식기준보상	2020-05-06	35,166	551,674	0	0	59,534	2,182	489,958	489,958	당반기중 지사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주)	
32차 주식기준보상	2020-09-24	76,446	49,425	0	0	0	219	49,206	0	당반기중 지사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주)	
33차 주식기준보상	2021-05-04	115,872	379,511	0	7,272	0	2,009	370,230	351,226	당반기중 지사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주)	
34차 주식기준보상	2021-09-01	152,696	49,425	0	0	0	219	49,206	14,761	당반기중 지사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니	

												다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주)
35차 주식기준보상	2019-03-22	28,368	154,064	0	0	16,124	663	137,277	133,244	당반기중 자사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주) ㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계 받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기 준으로 작성되어 있 습니다.		
36차 주식기준보상	2019-07-02	28,368	998	0	0	479	3	516	0	당반기중 자사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주) ㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계 받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기 준으로 작성되어 있 습니다.		
37차 주식기준보상	2019-10-17	28,368	9,461	0	0	1,500	37	7,924	7,924	당반기중 자사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주) ㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계 받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기 준으로 작성되어 있 습니다.		
38차 주식기준보상	2019-11-15	28,368	4,848	0	0	3,241	11	1,596	1,596	당반기중 자사주 소		

											각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 인연트 128,712주) ㈜카카오커머스의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
41차 주식기준보상	2018-09-03	58,888	2,401	0	0	0	13	2,388	2,388	당반기중 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 인연트 128,712주) ㈜카카오커머스의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.	
42차 주식기준보상	2019-05-09	62,999	5,012	0	0	0	28	4,984	4,984	당반기중 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 인연트 128,712주) ㈜카카오커머스의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.	
43차 주식기준보상	2019-11-15	64,928	17,501	0	0	0	81	17,420	17,191	당반기중 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다.	

												미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주) ㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계 받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기 준으로 작성되어 있 습니다.
44차 주식기준보상	2020-06-23	75,863	53,599	0	1,098	0	258	52,243	52,035	당반기중 자사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주) ㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계 받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기 준으로 작성되어 있 습니다.		
45차 주식기준보상	2021-03-05	226,215	9,300	0	2,197	0	35	7,068	3,692	당반기중 자사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주) ㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계 받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기 준으로 작성되어 있 습니다.		
46차 주식기준보상	2021-11-03	126,176	330,935	0	840	0	1,471	328,624	98,565	당반기중 자사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니		

											다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주)
47차 주식기준보상	2021-12-15	125,404	291,533	0	3,288	0	1,311	286,934	78,955	당반기중 자사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주)	
48차 주식기준보상	2022-03-29	102,847	510,700	0	10,518	0	2,776	497,406	233,338	당반기중 자사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주)	
49차 주식기준보상	2023-03-28	62,449	641,978	0	15,390	0	3,366	623,222	0	당반기중 자사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주)	
50차 주식기준보상	2023-03-28	62,449	49,787	0	0	0	220	49,567	0	당반기중 자사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주)	
51차 주식기준보상	2024-03-28	54,671	0	730,400	11,570	0	3,624	715,206	0	당반기중 자사주 소 각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분 이 반영되었습니다. 미행사 수량에는 분 사 이동자 보유 수량 이 포함되어 있습니 다. (㈜카카오엔터테 인먼트 128,712주)	
거래상대방 합계			6,628,437	730,400	67,972	559,994	32,566	6,698,305	4,380,073		











												행사가격 조정분이 반영되었습니다.
	9차 주식기준보상	2021-09-01	152,696	24,712	0	0	0	0	110	24,602	7,380	당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다.
	10차 주식기준보상	2022-10-13	58,344	109,531	0	0	0	0	484	109,047	0	당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다.
거래상대방	합계			150,058	0	0	0	0	665	149,393	23,124	

가격결정요소, 차액결제형

가격결정요소, 차액결제형

(단위 : 원)

	주식기준보상약정			
	차액결제형 주식선택권			
	거래상대방			
	5차 주식기준보상	7차 주식기준보상	9차 주식기준보상	10차 주식기준보상
평가기준일 현재 공정가치	16,328	17,024	713	6,815
평가기준일 기준 주가	40,650	40,650	40,650	40,650
주가변동성	0.3400	0.3400	0.3400	0.3400
배당수익률	0.0010	0.0010	0.0010	0.0010
기대만기	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년
무위험이자율	0.0325	0.0320	0.0320	0.0321

주식선택권의 차수별 수량 정보, 자기주식 부여형

주식선택권의 차수별 수량 정보, 자기주식 부여형

(단위 : 원)

		부여일	부여일의 증가	주식선택권의 수량에 대한 공시						주식기준보상약정에 대한 추가정보
				미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	미행사 기말 수량	당기말 행사가능 수량	
		주식기준보상약정								
		자기주식 부여형 주식선택권								
거래상대방	2차 주식기준보상	2021-10-01	116,500	74,361	0	4,144	10,266	146	59,805	'당반기 행사수량 중 4,537주는 2024년 3월 28일 개최된 이사회 결의에 따라 2024년 4월 8일 자기주식 보통주로 지급되었습니다. 당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 조정분이 반영되었습니다.'

	3차 주식기준보상	2021-11-03	124,500	54,952	0	182	0	2	54,768
거래상대방 합계			129,313		0	4,326	10,266	148	114,573

## 비용으로 인식한 주식기준보상

비용으로 인식한 주식기준보상

당반기

(단위 : 천원)

	주식기준보상약정						주식기준보상약정 합계	
	선택형 및 주식결제형 주식선택권		차액결제형 주식선택권		자기주식 부여형 주식선택권			
	3개월	누적	3개월	누적	3개월	누적	3개월	누적
주식보상비용	6,863,674	15,235,780	(509,622)	(445,780)	686,076	1,533,308	7,040,128	16,323,308

전반기

(단위 : 천원)

	주식기준보상약정						주식기준보상약정 합계	
	선택형 및 주식결제형 주식선택권		차액결제형 주식선택권		자기주식 부여형 주식선택권			
	3개월	누적	3개월	누적	3개월	누적	3개월	누적
주식보상비용	10,420,906	20,503,691	(255,367)	183,202	1,826,304	5,890,023	11,991,843	26,576,916

## 19. 영업비용

### 영업비용

영업비용

당반기

(단위 : 천원)

		장부금액	
		공시금액	
		3개월	누적
영업비용		514,359,867	1,017,099,402
영업비용	종업원급여	101,613,454	199,128,983
	퇴직급여	7,109,832	13,861,433
	주식보상비용	7,040,128	16,323,308
	복리후생비	17,743,565	33,760,933
	여비교통비	800,585	1,407,376
	세금과공과	3,645,143	4,446,547
	임차료	263,155	488,271
	지급수수료	79,180,571	148,023,129
	매출연동비	142,185,610	280,310,374
	상품 및 제품원가	56,309,122	130,783,596
	광고선전비	6,512,876	11,039,203
	감가상각비	73,895,344	142,303,242
	무형자산상각비	5,188,195	10,220,040
	대손상각비(환입)	165,403	262,070
	행사비	395,205	666,846
기타	12,311,679	24,074,049	

전반기

(단위 : 천원)

		장부금액	
		공시금액	
		3개월	누적
영업비용		495,020,438	983,853,495
영업비용	종업원급여	108,991,726	207,441,462
	퇴직급여	5,958,633	12,070,687
	주식보상비용	11,991,843	26,576,915
	복리후생비	14,063,334	28,972,781
	여비교통비	668,880	1,339,184
	세금과공과	1,122,215	1,863,730
	임차료	146,075	501,231
	지급수수료	77,797,817	147,627,798
	매출연동비	151,778,934	293,420,119
	상품 및 제품원가	42,932,085	110,833,829
	광고선전비	4,374,383	7,647,529
	감가상각비	59,982,159	114,729,213
	무형자산상각비	5,271,258	10,050,399
	대손상각비(환입)	(1,307,977)	(1,282,364)
	행사비	522,976	685,140
기타	10,726,097	21,375,843	

## 20. 배당금

### 지급된 배당금

2023년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 배당금 26,749백만원은 2024년 4월 중 지급되었으며, 산정내역은 다음과 같습니다.

### 지급된 배당금

당반기

(단위 : 천원)

	공시금액
배당받을 주식수	438,516,363
보통주에 지급된 주당배당금	61
보통주에 지급된 배당금	26,749,498

전반기

(단위 : 천원)

	공시금액
배당받을 주식수	436,699,062
보통주에 지급된 주당배당금	60
보통주에 지급된 배당금	26,201,944

## 21. 법인세비용

### 연간예상평균법인세율

연간예상평균법인세율

당반기

	공시금액
연간예상평균법인세율	0.244

전반기

	공시금액
연간예상평균법인세율	0.231

## 22. 주당순이익

### 기본주당순이익

기본주당이익은 회사의 보통주 당기순이익을 회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당반기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당반기와 전반기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

기본주당순이익

당반기

(단위 : 천원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
지배기업지분 보통주순이익	22,389,098	154,577,942
가중평균유통보통주식수	438,697,783	438,590,143
기본주당순이익 (원/주)	51	352
기본주당이익의 계산을 위한 분모의 조정에 대한 기술	기본주당이익은 회사의 보통주 순이익을 회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당반기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.	기본주당이익은 회사의 보통주 순이익을 회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당반기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

전반기

(단위 : 천원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
지배기업지분 보통주순이익	92,555,419	209,388,273
가중평균유통보통주식수	437,257,041	437,037,216
기본주당순이익 (원/주)	212	479

기본주당이익의 계산을 위한 분모의 조정에 대한 기술	기본주당이익은 회사의 보통주 순이익을 회사가 매입하여 자기 주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당분기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.	기본주당이익은 회사의 보통주 순이익을 회사가 매입하여 자기 주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당분기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.
------------------------------	---	---

**회석주당순이익**

교환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 회사 보통주순이익에 교환사채에 대한 이자비용 및 파생상품평가이익에서 법인세효과를 차감한 가액을 보통주순이익에 가산했습니다.

회석주당순이익

당반기

(단위 : 천원)

		장부금액		
		공시금액		
		3개월	누적	
회석효과를 포함한 지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)		18,509,266	150,698,110	
회석효과를 포함한 지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)	지배기업지분 보통주순이익	22,389,098	154,577,942	
	전환사채 및 교환사채 이자비용	(3,879,832)	(3,879,832)	
회석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수		443,023,158	441,620,539	
회석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	가중평균유통보통주식수		438,697,783	
	가중평균 회석성장재적보통주식수		4,325,375	
	가중평균 회석성장재적보통주식수	보통주식수 주식선택권의 잠재적 효과	1,141,375	1,438,396
		보통주식수 전환가능상품의 잠재적 효과	3,184,000	1,592,000
회석주당순이익 (원/주)		42	341	

<p>희석주당이익의 계산을 위한 분모의 조정에 대한 기술</p>	<p>희석주당이익은 모든 희석성 잠재적 보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적 보통주로는 주식선택권 및 교환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 추가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.</p>	<p>희석주당이익은 모든 희석성 잠재적 보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적 보통주로는 주식선택권 및 교환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 추가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.</p>
-------------------------------------	---	---

전반기

(단위 : 천원)

			장부금액	
			공시금액	
			3개월	누적
희석효과를 포함한 지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순 이익(손실)			92,569,415	209,430,255
희석효과를 포함한 지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순 이익(손실)	지배기업지분 보통주순이익		92,555,419	209,388,273
	전환사채 및 교환사채 이자비용		13,996	41,982
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수			439,584,805	439,764,471
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	가중평균유통보통주식수		437,257,041	437,037,216
	가중평균 희석성장잠재적보통주식수		2,327,764	2,727,255
	가중평균 희석성장잠재적보통주식수	보통주식수 주식선택권의 잠재적 효과	2,274,418	2,566,332

	보통주식수 전환가 능상품의 잠재적 효과	53,346	160,923
희석주당순이익 (원/주)		211	476
희석주당순이익의 계산을 위한 분모의 조정에 대한 기술		희석주당순이익은 모든 희석성 잠재적 보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적 보통주로는 주식선택권 및 교환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.	희석주당순이익은 모든 희석성 잠재적 보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적 보통주로는 주식선택권 및 교환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

### 23. 영업으로부터 창출된 현금

#### 영업으로부터 창출된 현금

영업으로부터 창출된 현금

당반기

(단위 : 천원)

		공시금액
당기순이익(손실)		154,577,942
당기순이익조정을 위한 가감		
당기순이익조정을 위한 가감	법인세비용	61,306,977
	대손상각비(환입)	7,303,056
	감가상각비	142,303,242



	무형자산상각비	10,220,042
	유형자산처분손실	2,092,242
	유형자산처분이익	(10,904,632)
	유형자산폐기손실	3,800,740
	유형자산손상차손	263,539
	무형자산처분이익	(6,640,302)
	무형자산손상차손	70,538
	매각예정자산손상차손	5,590,298
	종속기업/관계기업/공동기업투 자손상차손	80,457,000
	종속기업/관계기업/공동기업투 자처분손실	
	종속기업/관계기업/공동기업투 자처분이익	(22,816)
	퇴직급여	12,593,894
	주식보상비용	16,323,308
	이자수익	(34,381,234)
	이자비용	31,790,485
	파생상품평가이익	(7,217,544)
	배당금수익	(26,056,583)
	외화환산이익	(3,577,675)
	외화환산손실	2,588,703
	기타장기종업원급여	2,504,025
	당기손익공정가치측정금융자산 평가손실	614,258
	당기손익공정가치측정금융자산 평가이익	(4,296,328)
	기타	7,783,879
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동		
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동	매출채권의 감소(증가)	(23,577,059)
	기타유동금융자산의 감소(증가)	24,457,588
	재고자산의 감소(증가)	1,472,384
	기타유동자산의 감소(증가) 조정	5,222,105
	기타비유동비금융자산의 감소 (증가)	2,117,045
	매입채무 및 기타채무의 증가(감 소)	(64,425,467)
	기타유동부채의 증가(감소)	(16,075,240)
	기타비유동부채의 증가(감소)	1,050,431
	기타유동금융부채의 증가(감소)	7,711,271

	순확정급여부채 증가(감소)	577
	기타장기종업원급여부채의 증가(감소)	(337,097)
영업에서 창출된 현금흐름		386,703,592

전반기

(단위 : 천원)

		공시금액
당기순이익(손실)		209,388,273
당기순이익조정을 위한 가감		
당기순이익조정을 위한 가감	법인세비용	46,561,853
	대손상각비(환입)	(1,282,364)
	감가상각비	114,729,213
	무형자산상각비	10,050,398
	유형자산처분손실	132,765
	유형자산처분이익	(1,714,062)
	유형자산폐기손실	1,786,620
	유형자산손상차손	0
	무형자산처분이익	0
	무형자산손상차손	1,820
	매각예정자산손상차손	0
	종속기업/관계기업/공동기업투자손상차손	0
	종속기업/관계기업/공동기업투자처분손실	30,053
	종속기업/관계기업/공동기업투자처분이익	(68,459)
	퇴직급여	10,453,834
	주식보상비용	26,576,915
	이자수익	(30,436,122)
	이자비용	26,998,231
	파생상품평가이익	0
	배당금수익	(14,498,966)
	외화환산이익	(756,912)
	외화환산손실	20,332
	기타장기종업원급여	8,127,007
당기손익공정가치측정금융자산평가손실	891,719	
당기손익공정가치측정금융자산평가이익	(2,108,033)	
기타	318,948	

영업활동으로 인한 자산 부채의 변동		
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동	매출채권의 감소(증가)	11,954,443
	기타유동금융자산의 감소(증가)	49,108,426
	재고자산의 감소(증가)	10,837,011
	기타유동자산의 감소(증가) 조정	10,089,448
	기타비유동비금융자산의 감소(증가)	(417,113)
	매입채무 및 기타채무의 증가(감소)	(33,833,528)
	기타유동부채의 증가(감소)	(3,369,727)
	기타비유동부채의 증가(감소)	(204,077)
	기타유동금융부채의 증가(감소)	59,787
	순확정급여부채 증가(감소)	(24,976)
	기타장기종업원급여부채의 증가(감소)	(399,454)
	영업에서 창출된 현금흐름	449,003,303

#### 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항

현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항

당반기

(단위 : 천원)

	공시금액
복구충당부채의 증가	(620,827)
유형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	(9,089,650)
유형자산 처분과 관련한 미수금 변동	(1,210,246)
무형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	(754,073)
리스부채 지급과 관련한 미지급금 변동	(1,014,311)
현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항에 대한 추가정보	

전반기

(단위 : 천원)

	공시금액
복구충당부채의 증가	351,504
유형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	22,321,349
유형자산 처분과 관련한 미수금 변동	(7,421,018)
무형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	(518,966)
리스부채 지급과 관련한 미지급금 변동	523,499

현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항에 대한 추가정보	(주)에스엠엔터테인먼트 주식 1,167,400주를 장내 매수로 취득하여 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 인식하였습니다. 이후 사업결합일에 평가손익 인식한 후 종속기업투자주식으로 대체하였고, 현금흐름표 상 종속기업투자주식의 취득에 포함하였습니다.
----------------------------------	--

#### 24. 우발채무 및 약정사항

##### 제공한 지급보증

제공한 지급보증

(단위 : 백만원)

	우발부채
	지급보증
	거래상대방
	종업원
보증금액	3,080
보증의 유형과 이와 관련된 의무에 대한 기술	동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 3,388백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

##### 제공받은 지급보증

제공받은 지급보증

당반기말

(단위 : 천원)

	우발부채
	지급보증
	거래상대방
	근로복지공단 등
보증금액	24,900,671
보증인	서울보증보험 등
우발자산의 추정채무영향에 대한 설명	공탁 및 이행보증 등

전기말

(단위 : 천원)

	우발부채
	지급보증
	거래상대방
	근로복지공단 등
보증금액	14,185,284
보증인	서울보증보험 등

우발자산의 추정재무영향에 대한 설명	공탁 및 이행보증 등
---------------------	-------------

계류중인 소송사건

계류중인 소송사건

(단위 : 백만원)

	법적소송우발부채
소송사건의 수	12
소송가액	14,211
법적소송총당부채에 대한 회계정책의 설명	회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 것에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

<p>변제의 가능성에 대한 설명, 우발부채</p>	<p>2023년 11월 13일 회사의 임원이 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 위반(시세고정 목적 주식 매수 및 대량보유 보고의무)으로 공소제기 되었으며, 관련법의 양벌규정에 따라 회사도 공소제기 되었습니다. 상기 내용은 현재 재판 계속 진행 중으로 확정된 내용이 아닙니다. 회사는 인터넷전문은행 설립 및 운영에 관한 특례법 제5조(비금융주력자의 주식보유한도 특례)에 따라 인터넷전문은행인 카카오뱅크의 의결권 있는 주식을 27.2% 보유하고 있습니다. 비금융주력자의 자격 및 주식보유와 관련한 승인의 요건은 1. 출자능력, 재무상태 및 사회적 신용 2. 경제력 집중에 대한 영향 3. 주주구성계획의 적정성 4. 정보통신업 영위 회사의 자산 비중, 5. 금융과 정보통신기술의 융합 촉진 및 서민금융 지원 등을 위한 기여 계획을 감안하여 별표로 정해집니다. 별표에 따르면, 회사가 주식보유한도 특례를 받기 위해서는 최근 5년간 금융관련법령, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」, 「조세범 처벌법」 또는 「특정경제범죄가중처벌 등에 관한 법률」을 위반하여 벌금형 이상에 해당하는 형사처벌을 받은 사실이 없어야 하지만, 해당 위반 등의 정도가 경미하다고 금융위원회가 인정하는 경우에는 특례에 따른 한도초과보유가 금지되지 않습니다. 본 건의 경우 금융관련법령(자본시장법)에 따른 재판에 해당하기 때문에, 만일 벌금형 이상에 해당하는 형사처벌이 확정(대법원 상고심 확정)될 경우에는 금융위원회의심사에 따라 상기 특례법 적용이 불가할 수도 있습니다. 이 경우 회사는 은행법 제15조(동일인의 주식보유한도 등)의 제1항에 따라 카카오뱅크의 의결권 있는 주식을 10%를 초과하는 부분에 대한 지분을 매각하는 처분을 받을 수 있습니다.</p>
-----------------------------	---

**금융기관과의 약정사항**

금융기관과의 약정사항

당반기말

(단위 : 천원)

	우발부채항목	
	한도성 운영자금대출	
	거래상대방	
	신한은행	하나은행
보증 한도금액	250,000,000	100,000,000
보증 실행금액	0	0

전기말

(단위 : 천원)

	우발부채항목	
	한도성 운영자금대출	
	거래상대방	
	신한은행	하나은행
보증 한도금액	250,000,000	100,000,000
보증 실행금액	250,000,000	0

### 주요 약정사항

주요 약정사항

	약정사항1	약정사항2	약정사항3	약정사항4	약정사항5	약정사항6	약정사항7	우발부채1	우발부채2	우발부채3
약정사항에 대한 설명	회사는 당기 중 발행한 제13회 외화 해외교환 사채와 관련하여 교환 대상 주식 4,599,111주를 한국에 탁발제원에 예탁하였습니다.	㈜카카오엔터테인먼트 등 일부 종속기업들의 비지배지분 투자자와의 약정에 따라 회사가 해당 주식을 동반매각 권 등의 행사등 약정서에 정한 사항 이외로 제3자에게 양도 또는 기타의 방법으로 약정한 기간에 처분하고자 할 경우, 투자자의 사전 동의 등을 받도록 되어 있습니다.	전기 중 회사는 종속회사인 ㈜카카오엔터테인먼트 리이즈와 자금대여 약정을 체결하였습니다.	보고기간 종료일 현재 회사는 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트의 일부 비지배주주에 대하여 법률위반, 규제당국의 제재, 감시의견의 변경 등이 발생하는 경우 해당 비지배주주가 보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 특정 가격으로 매입할 의무가 있습니다.	종속기업인 ㈜카카오모빌리티는 이사회 신 하 별도의 의사결정기구(이하 "위원회")를 두어, 지배기업과 비지배주주 투자자가 위원회를 구성하여 운영할 수 있습니다. 주주간 약정에 따라 비지배주주 투자를 선임할 수 있는 권리 행사 도래기간을 연 기하기로 합의하였습니다. 이에 따라 보고 기간 종료일 현재, 회사가 위원회의 과반수를 구성할 수 있는 권한이 있습니다.	회사는 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트 비지배주주와의 자본 투자와 관련하여 매수 청구권을 부여하는 주 약정과 관련하여 전체 주간약정을 체결하였으며, 회사가 계약에서 정한 중요한 의무를 이행하지 않거나 ㈜카카오의 대주주 지위 변동 등에 한하여 해당 종속기업의 비지배주주는 회사에게 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 회사는 매수 및 재권회수를 위해 매수 청구권과 관련하여 전 제 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능성에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생하지 않을 것으로 판단하고 있습니다.	회사는 종속기업인 ㈜서울이레나기 복합문 화시설 민간투자사업 을 위해 진행하는 대출 약정과 관련하여 전체 57,000백만원을 한도 로 자금보충의무가 있 으며, 실시할 약 중도에 사유 발생 시, 주주권 지 사유 또는 매수청구 자 수취한 선분 총건금 에 대해 외부기관에 신 택하거나 자금보충에 가압하여야 하는 바, 회사에 대한 부담금에 신 택하고 있는 바, 은행에 선택하고 있으 며, 해당 신탁금은 일 단위로 재계산됩니다.	전자금용역자의 이용 자 자금 보호 기이더라 인에 따라 이용자로부 터 수취한 선분 총건금 반 위반에 대한 시정 명령을 받아 그 명령을 이행하기 위해 다양한 방법을 모색하고 있습니다. 보고기간 종료일 현재 재무제표에 미지 는 영향은 예측할 수 없습니다.	개인정보보호위원회는 2024년 5월 23일 회사의 카오북 오픈채팅 이용자 개인정보 유출 사고 관련하여 개인정보 보호법 규 위반을 근거로 과징금 15,143백 만원을 부과한다는 보도자료를 공표하였으며, 이에 회사는 동 공 억을 당번기 기타비용 으로 반영하였습니다.	

### 사용이 제한된 금융상품

### 사용이 제한된 금융상품

### 당반기말

(단위 : 천원)

	사용이 제한된 금융자산		사용이 제한된 금융자산 합계
	장기금융상품		
	거래상대방		
	당좌개설보증금	임직원금융기관대출	

사용이 제한된 금융자산	2,000	3,388,000	3,390,000
--------------	-------	-----------	-----------

전기말

(단위 : 천원)

	사용이 제한된 금융자산		사용이 제한된 금융자산 합계
	장기금융상품		
	거래상대방		
	당좌개설보증금	임직원금융기관대출	
사용이 제한된 금융자산	2,000	3,388,000	3,390,000

**담보로 제공되어 있는 자산**

담보로 제공되어 있는 자산

(단위 : 천원)

		자산명	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자	담보설정금액에 대한 추가 설명
자산내역	자산명	㈜서울아레나 보통주 식	100,000,000	130,000,000	주식근질권설정	국민은행, 우리은행 등	담보금액은 회사의 ㈜서울아레나에 대한 출자금 장부금액의 130%로 기재하였습 니다.

**25. 특수관계자 거래**

회사는 최상위 지배기업이며, 보고기간 종료일 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당반기말

구분	회사명(주1)
종속기업	㈜카카오게임즈, ㈜메타보라, METABORA SINGAPORE PTE. LTD, Bora Ecosystem Fund LP, ㈜엔글, 대련은격과기유한공사, Kakao Games Europe B.V., Kakao Games USA, Inc., GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD., GLOHOW Co. Ltd.,Glohow Co. Ltd., Glohow Joint Stock Company, Kakao Games Japan Corp., ㈜카카오브이엑스, TAESIK MAUM GOLF. CO. LTD., GSWING SPORTING GOODS CO. LTD, (유)가승개발, ㈜비글, FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY, ㈜엑스엘게임즈, ㈜세나테크놀로지, SENA Technologies Inc., 심천 세나과기 유한공사, SENA Europe GmbH, SENA SAS, 청원세나지능두회유한공사, ㈜라이온하트 스튜디오, ㈜오션드라이브스튜디오, OCEAN DRIVE GAMES INC., ㈜카카오엔터테인먼트, ㈜삼양 씨앤씨, PT NEO BAZAR INDONESIA, ㈜다운크리에이티브, ㈜필연매니지먼트, ㈜인타임, ㈜파괴 연구소, ㈜케이더블유복스, ㈜아이앤아이소프트,TAPAS ENTERTAINMENT, INC.,Wuxiaworld Limited, Wuxiaworld Publishing USA Ltd, ㈜키위바인, Kakao Entertainment (Thailand) Ltd., KROSS COMICS INDIA PRIVATE LIMITED, 크로스픽처스㈜, ㈜넥스트레벨스튜디오, ㈜아이에스 티엔터테인먼트, ㈜스타쉽엔터테인먼트, ㈜쇼노트, 메가몬스터㈜, ㈜제이와이드컴퍼니, ㈜레디엔 터테인먼트,Shanghai Ready Entertainment Co.,Ltd., ㈜비에이치엔터테인먼트, ㈜숲엔터테인먼트, ㈜어썸이엔티, ㈜영화사월광, ㈜사나이픽처스, ㈜브이에이에스티, ㈜바람픽처스, 로고스필름 ㈜, ㈜글앤그림미디어, ㈜쓰리와이코프레이션, ㈜안테나, KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD., STUDIO ORANGE CO.,LTD., STUDIO PHEONIX CO.,LTD., 글링크미디어㈜, ㈜글라 인, ㈜돌고래유괴단, 스튜디오쥬(주), ㈜영화사집, ㈜이담엔터테인먼트, 오오티비(주), ㈜에스엠엔터 테이먼트, S.M.EntertainmentJAPAN,INC., StreamMediaCorporation, EVERYSINGJAPANCO.,LTD., SMEJPlus,INC., ㈜에스엠스튜디오스, ㈜에스엠컬처엔콘텐츠, ㈜하



	<p>늘을담다, (주)키이스트, (주)에스엠라이프디자인그룹, (주)모아엔터테인먼트내셔널, S.M.EntertainmentUSA,Inc., S.M.InnovativeHoldingsLLC, S.M.InnovativeAmusementLLC, CreativeSpaceDevelopmentLLC, CreativeSpaceDevelopmentProperty,LLC, CreativeSpaceEntertainmentInc., CreativeSpaceInnovationInc., DREAMMAKER Entertainment Ltd., (주)림위더스, S.M.(Beijing)EntertainmnetMediaCo.,Ltd., BeyondLiveCorporation, BeyondLiveJapan, DREAMMAKERENTERTAINMENTU.S.A.INC., (주)에스엠타운플래너, (주)크리에이션뮤직라이츠(구, (주)에스엠프렌즈), Kreation Music Rights Europe AB, (주)스튜디오리얼라이브(구, (주)스튜디오광야), (주)스튜디오에이, (주)스튜디오클론, (유)캐처스문화산업전문회사, (주)에스엠컬처파트너스, (주)에스엠유니버스, (주)에스엠브랜드마케팅, SM BRAND MARKETING SE ASIA HOLDINGS PTE. LTD., SM LIFESTYLE COMPANY LIMITED, URBAN COCONUT, PT. SMBM INDONESIA CORPORA, SM &amp; Kakao Entertainment America Corp., MADE IN KOREA MEDIA LIMITED, 카스문화전파유한공사, (주)카카오모빌리티, (주)씨엠엔피, (주)케이드라이브, (주)케이엠파킹앤스페이스, (주)티제이파트너스, (주)진화, (주)케이엠원, (주)케이엠투, (주)케이엠쓰리, (주)케이엠포, (주)케이엠파이브, (주)케이엠식스, (주)케이엠세븐, 동고택시(주), (주)케이엠솔루션, (주)알에스솔루션즈, (주)케이엠파크, (주)전국화물마당, (주)카카오페이, 케이피보험서비스(주), (주)카카오페이증권, (주)카카오페이손해보험, 페이먼트(주), (주)카카오인베스트먼트, KI SG PTE. LTD., (주)케이앤웍스, (주)디케이테크인, DK CHINA Co., Ltd., (주)카카오브레인, Kakao Piccoma Corp.,DK CORPORATION., (주)스튜디오원픽, Sherpa Studio Corp., piccoma Europe, (주)보이스루, Voithru Japan, (주)카카오벤처스, 카카오청년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오코파일럿제1호펀드, 카카오코파일럿제2호펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, (주)다음글로벌출판, (주)링키지랩, Kakao G Corp., PANZEA PTE. LTD., KRUST UNIVERSE PTE. LTD., (주)라운드엑스, (주)카카오엔터프라이즈, (주)엑스투, KAKAO IX HK LTD., (주)서울아레나, (주)카카오헬스케어</p>
관계기업	<p>다음청년창업투자조합, 씨엔티테크(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크스타트업투자조합 1호, 씨엔티테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토큰 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바인서포터즈 투자조합, (주)타이드스퀘어, (주)씨씨파트너스, 울스테이(주), TIDE SQUARE VIETNAM CO., LTD., Tide square Japan Co., Ltd., (주)카카오뱅크, (주)한국신용데이터, (주)한국사업자경험, (주)한국비즈커넥트, (주)아이유, 한국결제네트웍스(유), (주)바들드, (주)카카오스타일, CROQUIS Inc., 유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, (주)지앤지엔터프라이즈, (주)소셜빈, (주)상상엔, (주)와일드캣, 케어링(주), 케어링커뮤니티케어(주), 케어링케어(주), (주)선하다, (주)그립컴퍼니, GRIP US, INC., 제주-비전 벤처투자조합 제1호, KDBC-FP 테크뱅크 투자조합1호, (주)디어유, (주)림어스컴퍼니, Iriver Enterprise Ltd., Iriver China Co., Ltd., Dongguan Iriver Electronics Co., Ltd., (주)스튜디오돌핀,Life Design Company Inc., (주)에스팀, (주)미스틱스토리, (주)스튜디오플로우, 오리진필름(주), 코이랩스(주), (주)파블로항공, Enolink Holdings, Inc., 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오그로스해킹펀드, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨웹툰비즈, (주)더엔트, (주)스튜디오봄, (주)쏘울크리에이티브, (주)키토크에이아이, GLAMAI INC., 대원씨아이(주), (주)해담이엔티, (주)학산문화사, (주)투유드림, (주)애니랜드, (주)스튜디오그리핀, (주)서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, (주)슈퍼코믹스튜디오, HongKong TXKP Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd., (주)325이엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, (주)하이엔터테인먼트, 헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합, 메타버스엔터테인먼트(주), Atwater Capital Partners I, L.P., (주)모어비전, (주)그레이고, (주)클로브클럽, (유)소녀리버스문화산업전문회사, 농업회사법인만나씨에이(주), 농업회사법인팡잇(주), 농업회사법인팡잇2호(주), TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., (주)월레오코리아, (주)야나두, (주)폭스소프트, 대영채비(주), (주)애드락애드버테인먼트, (주)디보션푸드, (주)제이슨그룹, (주)머스트잇, (주)뉴빌리티, KlleonInc., (주)클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호, (주)</p>

	<p>디지소닉, ㈜이노시그널, ㈜티앤케이팩토리, Atwater Soundtrack SPV, L.P., ㈜휴먼스케이프, ㈜빅스트헬스, HumanscapeUSInc., ㈜헤리트헬스케어, ㈜임피안아시아, HUMANSCAPE VIETNAM COMPANY LIMITED, GENOSCAPE PTE.LTD., ㈜키즈노트, ㈜우주문방구, 에이티유이스포츠그로스1호사모투자 합자회사, ㈜럭스로보, ㈜이폼웍스, LOVOInc., ㈜로보코리아, GOOD GANG LABS PTE.LTD., ㈜스켈터랩스, ㈜토록, 갤럭시㈜, ㈜리콘랩스, ㈜미디어스피어, ㈜세컨드다이하드, ㈜넵툼, ㈜닝블뉴런, ㈜빅스포츠, 프리티비지㈜, ㈜플레이하드, 트리플라㈜, ㈜엔크로키, ㈜코드독, ㈜리얼리티매직, 같이가자 카카오게임즈 상생 투자조합, ㈜로드스타즈, ㈜테인스밸리, GOLF VX CORP., GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., SNCO SOFTWARE PTE.LTD., ㈜낭만크루, 케이큐브NEO펀드, ㈜디지털모빌리티, 에스앤티솔루션㈜, 애니콜모빌리티㈜, ㈜알티모빌리티, ㈜오토노머스에이투지, 유모빌리티사모투자 합자회사, ㈜이지고, ㈜더즌, DOZN GLOBAL PTE.LTD., 더치트㈜, Siebert Financial Corp., Muriel Siebert &amp; Co., Inc., Siebert AdvisorNXT, Inc., Park Wilshire Companies, Inc., Siebert Technologies, LLC, RISE Financial Services, LLC, Stock Cross Digital Solutions, Ltd., ㈜티이이웨어, Haotoon China Co., Ltd., PT Green Wind Culture, 지티이엔티㈜, ㈜코나투스, 뉴야크제이십사의일호사모투자 합자회사, ㈜이케이게임즈, 조이시티-씨엔티테크 제1호 투자조합, ㈜하임앤크퍼니, ㈜킨즈그라운드, ㈜스냅태그, ㈜레몬트리, ㈜엘지유플러스볼트업, ㈜소이미디어,아들러㈜, DEAR U INTERNATIONAL INC. 및 기타 77개사</p>
공동기업	<p>DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜파이디지털헬스케어, ㈜피트니스랜드, ㈜창원문화복합타운, SPLYT GROUP LTD., SPLYT TECHNOLOGIES LTD., SPLYT SINGAPORE PTE. LTD., SPLYT MALAYSIA SDN. BHD., SPLYT USA INC., SM True Company Limited</p>
기타 특수관계자	<p>㈜스테이지에셋, ㈜케이큐브홀딩스, ㈜엔플루토, ㈜골프와친구, 케이큐브임팩트㈜, (재)브라이언 임팩트, (재)카카오임팩트, ㈜컬러버스, ㈜선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금, 카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금, 비온드스튜디오시티㈜, KHAKI HOLDINGS, LP, MOBILITY CO-INVEST, LIMITED PARTNERSHIP</p>

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 기업회계기준 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 특정 규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

(2) 전기말

구분	회사명(주1)
종속기업	<p>㈜카카오게임즈, ㈜메타보라, METABORA SINGAPORE PTE. LTD, Bora Ecosystem Fund LP, ㈜엔글, 대련은격과기유한공사, Kakao Games Europe B.V., Kakao Games USA, Inc., GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD., GLOHOW Co. Ltd., Glohow Co. Ltd., Glohow Co. Ltd. Taiwan, Glohow Joint Stock Company, Kakao Games Japan Corp., ㈜카카오브이엑스, TAESIK MAUM GOLF. CO. LTD., GSWING SPORTING GOODS CO. LTD, (유)가승개발, ㈜비글, FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY, ㈜엑스엘게임즈, ㈜세나테크놀로지, SENA Technologies Inc., 심천세나과기 유한공사, SENA Europe GmbH, SENA SAS, 청원세나지능두회유한공사, ㈜라이온하트스튜디오, ㈜오션드라이브스튜디오, OCEAN DRIVE GAMES INC., ㈜카카오스페이스, ㈜카카오엔터테인먼트, ㈜삼양씨앤씨, PT NEO BAZAR INDONESIA, ㈜다운크리에이티브, ㈜필연매니지먼트, ㈜인타임, ㈜파괴연구소, ㈜케이더블유북스, ㈜아이앤아이소프트, TAPAS ENTERTAINMENT, INC., Wuxiaworld Limited, Wuxiaworld Publishing USA Ltd, ㈜키위바인, Kakao Entertainment (Thailand) Ltd., KROSS COMICS INDIA PRIVATE LIMITED, 크로스픽쳐스㈜, KROSS TELEVISION INDIA PRIVATE LIMITED, KROSS PICTURES INDIA PRIVATE LIMITED, ㈜빅스트레벨스튜디오, ㈜아이에스티엔터테인먼트, ㈜스타쉽엔터테인먼트, ㈜쇼노트, 메가몬스터㈜, ㈜제이와이드컴퍼니, ㈜레디엔터테인먼트, Shanghai Ready Entertainment Co.,Ltd., ㈜비에이치엔터테인먼트, ㈜숲엔터테인먼트, ㈜어썬이엔티, ㈜영화사월광, ㈜사나이픽쳐스, ㈜비에이에스티, ㈜바람픽쳐스, 로고스필름㈜, ㈜글앤그림미디어, ㈜쓰리</p>

	<p>와이코프레이션, ㈜안테나, KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD., STUDIO ORANGE CO.,LTD., STUDIO PHEONIX CO.,LTD., 크래들스튜디오(주), 글링크미디어(주), (주)글라인, (주)돌고래유괴단, 스튜디오쥬(주), (주)영화사집, (주)이담엔터테인먼트, 오오티비(주), (주)에스엠엔터테인먼트, S.M.EntertainmentJAPAN,INC., StreamMediaCorporation, EVERYSINGJAPANCO.,LTD., SMEJPlus,INC., (주)에스엠스튜디오스, (주)에스엠컬처엔콘텐츠, (주)하늘을담다, (주)키이스트, (주)에스엠라이프디자인그룹, (주)모아엘앤비인터내셔널, S.M.EntertainmentUSA,Inc., S.M.InnovativeHoldingsLLC, S.M.InnovativeAmusementLLC, CreativeSpaceDevelopmentLLC, CreativeSpaceDevelopmentProperty,LLC, CreativeSpaceEntertainmentInc., CreativeSpaceInnovationInc., DREAMMAKER Entertainment Ltd., (주)드림위더스, S.M.(Beijing)EntertainmnetMediaCo.,Ltd., BeyondLiveCorporation, BeyondLiveJapan, DREAMMAKERENTERTAINMENTU.S.A.INC., (주)에스엠타운플래너, (주)크리에이션유직라이츠(구, (주)에스엠프렌즈), (주)모노트리, Kreation Music Rights Europe AB, (주)스튜디오리얼라이브(구, (주)스튜디오광야), (주)스튜디오에이, (주)스튜디오클론, (유)캐처스문화산업전문회사, (주)에스엠컬처파트너스, (주)에스엠유니버스, (주)에스엠브랜드마케팅, SM BRAND MARKETING SE ASIA HOLDINGS PTE. LTD., SM LIFESTYLE COMPANY LIMITED, URBAN COCONUT, PT. SMBM INDONESIA CORPORA, SM &amp; Kakao Entertainment America Corp., MADE IN KOREA MEDIA LIMITED, 카스몽문화전파유한공사, (주)카카오모빌리티, (주)씨엔엔피, (주)케이드라이브, (주)케이엠파킹앤스페이스, (주)티제이파트너스, (주)진화, (주)케이엠원, (주)케이엠투, (주)케이엠쓰리, (주)케이엠포, (주)케이엠파이브, (주)케이엠식스, (주)케이엠세븐, 동고택시(주), (주)케이엠솔루션, (주)알에스솔루션즈, (주)케이엠파크, (주)전국화물마당, (주)카카오페이, 케이피보험서비스(주), (주)카카오페이증권, (주)카카오페이손해보험, 페이민트(주), (주)카카오인베스트먼트, KI SG PTE. LTD., (주)케이앤웍스, (주)디케이테크인, DK CHINA Co., Ltd., (주)카카오브레인, Kakao Piccoma Corp., Piccoma Kumamoto Corp., (주)스튜디오원픽, Sherpa Studio Corp., piccoma Europe, (주)보이스루, Voithru Japan, (주)카카오벤처스, 카카오청년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오코파일럿제1호펀드, 카카오코파일럿제2호펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, (주)다음글로벌홀딩스, (주)링키지랩, Kakao G Corp., PANZEA PTE. LTD., KRUST UNIVERSE PTE. LTD., (주)그라운드엑스, (주)카카오엔터프라이즈, (주)엑스투, KAKAO IX CHINA CO.,LTD., KAKAO IX HK LTD., (주)서울아레나, (주)카카오헬스케어</p>
관계기업	<p>다음청년창업투자조합, 씨엔티테크(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바인서포터즈 투자조합, (주)타이드스퀘어, (주)씨씨파트너스, 올스테이(주), TIDESQUARE VIETNAM CO., LTD, Tidesquare Japan Co., Ltd, (주)카카오뱅크, (주)한국신용데이터, (주)한국사업자경험, (주)한국비즈커넥트, (주)아임유, 한국결제네트웍스(유), (주)바들드, (주)카카오스타일, CROQUIS Inc., 유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, (주)지앤지엔터프라이즈, (주)소셜빈, (주)상상엔, (주)와일드캣, 케어링(주), 케어링 커뮤니티케어(주), 케어링케어(주), (주)선하다, (주)그립컴퍼니, GRIP US, INC., 제주-비전 벤처투자조합 제1호, KDBC-FP 테크박스 투자조합 1호, (주)디여유, (주)드림어스컴퍼니, Iriver Enterprise Ltd., Iriver China Co., Ltd., Dongguan Iriver Electronics Co., Ltd., (주)스튜디오돌핀, Life Design Company Inc., (주)갤럭시아에스엠, (주)에스팀, (주)에스팀엔터테인먼트, (주)미스틱스토리, (주)스튜디오플로우, (주)보야저필름, 오리진필름(주), 코이랩스(주), (주)파블로항공, (주)히치메드, Enolink Holdings, Inc., 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오그로스해킹펀드, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)앤씨미디어, (주)디앤씨웹툰비즈, (주)더엔트, (주)스튜디오봄, (주)쏘울크리에이티브, (주)키토크에이아이, GLAMAI INC., 대원씨아이(주), (주)해담이엔티, (주)학산문화사, (주)투유드림, (주)애니랜드, (주)스튜디오그리핀, (주)서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, (주)슈퍼코믹스스튜디오, (유)트레이스문화산업전문회사, HongKong TXKP Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd.,</p>

	<p>㈜325이엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, ㈜하이업엔터테인먼트, 헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합, 메타버스 엔터테인먼트(주), Atwater Capital Partners I, L.P., ㈜모어비전, ㈜그레이고, ㈜클로브클럽, (유)소녀리버스문화산업전문회사, ㈜와이어트, 농업회사법인 만나씨이에이(주), 농업회사법인 팜잇(주), 농업회사법인 팜잇2호(주), TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., ㈜텔레오코리아, ㈜야나두, ㈜픽셀허브, ㈜폭스소프트, 대영채비(주), ㈜애드락애드버테인먼트, ㈜스테이지파이브, ㈜디보션푸드, ㈜제이슨그룹, ㈜머스트잇, ㈜뉴빌리티, Kileon Inc., ㈜클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호, ㈜디지소닉, ㈜이노시그널, CHEQUER GLOBAL, INC., ㈜체커, ㈜티앤케이팩토리, Atwater Soundtrack SPV, LP, ㈜휴먼스케이프, ㈜넥스트헬스, Humanscape US Inc., ㈜헤리티헬스케어, ㈜임피안아시아, HUMANSCAPE VIETNAM COMPANY LIMITED, GENOSCAPE PTE.LTD., ㈜키즈노트, ㈜우주문방구, 에이티유이스포츠클러스1호사모투자 합자회사, ㈜럭스로보, ㈜이폼웍스, LOVO Inc., ㈜로보코리아, GOOD GANG LABS PTE. LTD., ㈜스켈터랩스, ㈜토록, 갤럭시(주), ㈜리코랩스, ㈜미디어스피어, ㈜세컨드다이하드, ㈜넵툰, ㈜에이치앤씨게임즈, ㈜님블뉴런, ㈜마그넷, ㈜넥스포츠, 프리티비지(주), ㈜맘모식스, Mammosix Asia Co., Ltd., ㈜플레이하드, 트리플라(주), ㈜애드엑스플러스, ㈜엔크로키, ㈜코드독, 리메이크디지털(주), ㈜리얼리티매직, 같이가자카카오게임즈상생투자조합, ㈜로드스타즈, ㈜테인스밸리, GOLF VX CORP., GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., SNCO SOFTWARE PTE.LTD., ㈜낭만크루, 케이큐브 NEO 펀드, ㈜디지털모빌리티, 에스앤티솔루션(주), 애니콜모빌리티(주), ㈜알티모빌리티, ㈜오토노머스에이투지, 유모빌리티사모투자합자회사, ㈜이치고, ㈜더즌, DOZN GLOBAL PTE. LTD., 더치트(주), Siebert Financial Corp., Muriel Siebert &amp; Co., Inc., Siebert AdvisorNXT, Inc., Park Wilshire Companies, Inc., Siebert Technologies, LLC, RISE Financial Services, LLC, StockCross Digital Solutions, Ltd., ㈜티이이웨어, Haotoon China Co., Ltd, PT Green Wind Culture, 지티이엔티(주) 및 기타 73개사</p>
공동기업	<p>DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜파이디지탈헬스케어, ㈜피트니스캔디, ㈜창원문화복합타운, SPLYT GROUP LTD., SPLYT TECHNOLOGIES LTD., SPLYT SINGAPORE PTE. LTD., SPLYT MALAYSIA SDN. BHD., SPLYT USA INC., SM True Company Limited</p>
기타 특수관계자	<p>㈜스테이지에셋, ㈜케이큐브홀딩스, ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜엔플루토, ㈜골프와친구, 케이큐브임팩트(주), ㈜에이치쓰리, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, ㈜컬러버스, ㈜선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금, 카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금, 비온드스튜디오시티(주), ㈜에브리싱코리아, KHAKI HOLDINGS, LP, MOBILITY CO-INVEST, LIMITED PARTNERSHIP</p>

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 기업회계기준 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 특정 규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단의 소속회사가 포함되어 있습니다.

## 특수관계자와의 거래 내역

특수관계자와의 거래 내역  
양반기

(단위 : 천원)

		특수관계자거래에 대한 공시										
		영업수익 등				영업비용 등						특수관계자거래에 대한 추가 정보
		매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	유무형자산 처분, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	유무형자산 취득, 특수관계자거래	자금수수료, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래			
전체 특수관계자	종속기업	그라운드엑스	97,478	17,266	0	0	0	599	0	0		
		다음글로벌홀딩스	3,674	0	0	0	0	0	0	0		
		디케이테크인	7,904,390	25,779	0	8,402	831,082	10,795,647	0	0		
		메타보라	9,835	0	0	0	0	0	0	0		
		상향씨엔씨	9	0	0	0	0	0	0	0		
		서울아레나	1,190	0	0	0	0	0	0	0		
		쇼노트	7,059	0	0	0	0	0	0	0		

스타쉽엔터테인먼트	35,706	0	0	0	0	46,557	0	0	
씨정엔피	5,688	0	0	0	0	0	0	0	
아이에스티엔터테인먼트	0	0	0	0	0	493	0	0	
에스엠엔터테인먼트	0	0	0	5,936,185	0	6,468	0	0	당반기 중 해당 회사로부터의 배당금 수익이 기타수익에 포함되어 있습니다.
엑스엘게임즈	358,134	0	0	0	0	0	0	0	
엑스투	2,230	0	0	0	0	0	0	0	
카카오게임즈	6,674,351	593,257	0	0	0	12,312,074	0	0	
카카오모빌리티	15,679,403	1,110,656	0	0	0	6,639,005	0	0	
카카오벤처스	176,825	0	0	0	0	0	0	0	
카카오브레인	649,385	75,006	0	0	3,690,750	3,911,444	0	0	
카카오브이엑스	1,776,852	230,874	0	0	0	21,491	0	22,204	
카카오스페이스	79,819	64,578	0	0	0	0	0	93,595	당반기 중 회사에 총수합병 되었으며, 합병 이전까지의 거래금액입니다.
카카오엔터테인먼트	18,693,580	0	0	0	0	2,866,486	0	211,612	
카카오엔터프라이즈	13,621,630	7,040,000	412	1,101,159	1,385,935	16,465,552	0	0	
카카오인베스트먼트	35,959	10,339	0	0	0	0	0	0	
카카오페이	16,065,796	0	0	28,131	0	76,656,751	20,000	0	
카카오페이손해보형	217,046	144,382	0	0	0	0	0	0	
카카오페이증권	307,744	0	0	0	0	0	0	0	
케이더블유북스	305	0	0	0	0	0	0	0	
케이엔엑스	2,510,622	0	0	0	0	19,415,622	0	0	
케이엠솔루션	9,323	0	0	0	0	0	0	0	
케이엠파크	99	0	0	0	0	0	0	0	
케이피보험서비스	2,940	0	0	0	0	0	0	0	
파괴연구소	0	0	0	0	0	1,833	61,000	0	
Kakao Games Europe BV	48,574	0	0	0	0	0	0	0	
Kakao piccoma Corp	3,317,331	0	0	0	0	0	0	0	
Krust Universe Pte Ltd	4,580	0	0	0	0	0	0	0	
모이스루	445	0	0	0	0	0	0	0	
금링크미디어	833,810	0	0	3,400	0	160,535	0	0	
링키지랩	16,779	0	0	0	0	2,025,869	0	2,133,764	
라이언하트스튜디오	10,031	0	0	0	0	0	0	0	
케이이피	1,674,826	0	0	0	0	471,885	0	0	
오오티비	1,106	0	0	0	0	0	0	0	
에스엠컬처엔터테인먼트	357	0	0	0	0	0	0	0	
에스엠유니버스	101	0	0	0	0	0	0	0	
케이드라이브	0	0	0	0	0	0	0	820	
하늘물담다	20,712	0	0	0	0	0	0	0	
카카오월스케어	1,162,195	0	0	0	0	0	0	853,036	
케이엠파킹앤스페이스	359,945	0	0	0	0	2,478	0	557,940	
페이먼트	4,063	0	0	0	0	0	0	0	
사운드스튜디오엔터테인먼트									
에이원즈									
엔글									
커즈노트									
Kakao Games JAPAN Corp									

	KAKAO IX CHINA												
	CO LTD												
	폭연몰												
	SM Kakao												
	Entertainment												
	America Corp												
	Volthru Japan												
	알엑스솔루션즈												
관계기업	다음청년창업투자조합	0	732	0	532,864	0	0	0	0	0	0	0	당반기 중 해당 회사로부터의 배당금 수익이 기타수익에 포함되어 있습니다.
	합												
	대원씨아이	181	0	0	0	0	71	0	0	0	0	0	
	씨엔티테크	25,498	0	0	0	0	5,711	0	0	0	0	0	
	그레이고	13,113	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	그림컴퍼니	177,814	58,422	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	법률	38,285	0	0	0	0	5,041,167	0	0	0	0	0	
	노틸러스	1,233	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	뉴발리티	36	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	뉴웨이브커머스	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	당근마켓	88,177	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	더손	115,444	0	0	0	0	282,227	0	0	0	0	0	
	말레오코리아	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	드림어스컴퍼니	61	0	0	0	0	5,424	0	0	0	0	0	
	다원씨미디어	0	0	0	0	0	104	0	0	0	0	0	
	레몬트리	70	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	레패리	12,296	0	0	0	0	0	0	0	0	20,181	0	당반기 중 특수관계자에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.
	머스트잇	261,065	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	모요	26,444	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	모살림	446	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	상상엔	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	생활연구소	21,724	0	0	0	0	3,396	0	0	0	21,083	0	
	선하다	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20,993	
	소셜빈	481,410	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21,203	
	스테이지파이브	454,296	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	당반기 중 특수관계자에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.
	아나두	65,354	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	엑소시스템즈	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
와이어트	669,171	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	당반기 중 특수관계자에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.	
문철기상	29,505	0	0	0	0	0	34	0	0	0	0		
이플렉스	290	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
제이슨그룹	1,205,085	0	0	0	0	0	212,539	0	0	0	0		
자연지엔터프라이즈	28,344	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
커카오뱅크	6,950,397	1,605,005	0	19,430,059	0	1,540,330	0	0	0	0	0	당반기 중 해당 회사로부터의 배당금 수익이 기타수익에 포함되어 있습니다.	
커카오스타일	1,182,516	0	575,547	0	0	0	0	0	0	0	0		

	원치하이로	87,638	0	0	0	0	0	0	247,887	
	글로벌클럽	2,612	0	0	0	0	0	0	0	
	키즈노트	984,502	0	0	0	0	648,642	0	0	
	타이드스퀘어	103,559	0	0	0	0	116,782	0	0	
	타임앤고	87,828	0	0	0	0	2,323	0	0	
	탱그램북토리	29	0	0	0	0	0	0	759	
	도팩	350	0	0	0	0	0	0	0	
	투유드림	2,545	0	0	0	0	14	0	0	
	트리거스	2,068	0	0	0	0	0	0	0	
	하이로컬	375	0	0	0	0	0	0	0	
	학산문화사	0	0	0	0	0	218,101	0	0	
	한국버즈커넥트	1,496	0	0	0	0	0	0	0	
	휴마트컴퍼니	406	0	0	0	0	0	0	0	
	휴먼스케이프	11,720	0	0	0	0	765	0	0	
	케어랑	3,112	0	0	0	0	0	0	0	
	하이웍엔터테인먼트	0	0	0	0	0	611	0	0	
	한국신용데이터	129,905	0	0	0	0	3	0	0	
	픽셀허브									
	웍스로보									
	영커키즈									
	스퀘어랩									
	아티피셜 소사이어티									
	티									
	클래어									
	디본션푸드									
	캐스팅엔									
	더엔트									
	메스팅									
	코드스쿼드									
	메드엑스플러스									
	그 밖의 특수관계자									
	카카오인팩트	50,815	0	0	0	0	0	0	31,910	
	브라이언인팩트	29,745	3,838	0	0	0	0	0	0	
	케이큐브출판스	2,220	3,166	0	0	0	0	0	0	
전체 특수관계자 합계		105,731,133	10,983,300	575,959	27,040,200	5,907,767	159,879,033	81,000	4,236,987	

전반기

(단위 : 천원)

		특수관계자거래에 대한 공시										
		영업수익 등				영업비용 등				특수관계자거래에 대한 추가 정보		
		매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	유무형자산 처분, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	유무형자산 취득, 특수관계자거래	자금수수료, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래			
전체 특수관계자	종속기업	그라운드웍스	223,195	29,354	103,785	0	0	0	0	0		
		다음글로벌출판스	3,652	0	0	0	0	0	0	0		
		디케이테크인	984,729	0	0	0	790,488	8,078,411	0	0		
		메타보라	9,763	0	0	0	0	0	0	0		
		상왕씨엔씨	8	0	0	0	0	0	0	0		
		서풀아레나	1,138	0	0	0	0	0	0	0		
		쇼노트	807	0	0	0	0	0	0	0		
		스타웍엔터테인먼트	24	0	0	0	0	0	0	0		
		씨엠엔피										
		아이에스티엔터테인먼트	0	0	0	0	16,000	637	0	0		
		에스엠엔터테인먼트	0	0	0	0	0	23,579	0	0		
		엑스엘게임즈										
		엑슨투	1,775	0	0	0	0	0	0	0		
		카카오게임즈	16,840,696	313,351	2,000	0	0	23,749,758	0	0		
		카카오빌리티	14,426,865	880,498	0	0	0	4,231,252	0	21,984		
		카카오벤처스	168,055	508,733	0	0	0	0	0	0		
		카카오브레인	6,194,863	28,381	0	0	0	4,006,310	0	0		
		카카오브이엑스	2,257,203	230,838	0	0	0	1,146	0	142,294		
		카카오스페이스	131,667	0	0	0	0	0	0	0		
		카카오엔터테인먼트	21,878,643	0	9,517	0	0	3,730,133	0	217,111		

	카카오엔터프라이즈	7,213,221	2,645,370	0	0	11,561,000	20,753,874	0	13,000		
	카카오인베스트먼트	33,949	16,162	0	0	0	0	0	0		
	카카오파이	12,818,666	0	160	96,590	0	76,460,093	0	0		
	카카오파이손해보험	97,412	168,144	0	0	0	0	0	0		
	카카오파이증권	223,199	0	0	0	0	0	0	0		
	케이더블유맥스	971	0	0	0	0	0	0	0		
	케이엔맥스	2,175,792	0	0	0	0	21,526,200	0	0		
	케이엠솔루션	4,541	0	0	0	0	0	0	0		
	케이엠파크										
	케이피모형서비스	7,465	0	0	0	0	0	0	0		
	파괴연구소	0	0	0	0	0	173,895	250,025	0		
	Kakao Games Europe BV	40,904	0	0	0	0	0	0	0		
	Kakao plccoma Corp	2,534,998	0	0	0	0	0	0	0		
	Krust Universe Pte Ltd	311,856	32,845	0	0	0	0	0	0		
	모이스루	156	0	0	0	0	0	0	0		
	글링크미디어	324,147	0	0	0	0	50,911	0	0		
	윙키지갑	18,308	0	0	0	0	1,649,163	0	719,205		
	라이온하트스튜디오	0	7,419	0	0	111,769	0	0	0		
	케이이피										
	오모티브										
	메스엠알차앤콘텐츠	2,609	0	0	0	0	0	0	0		
	메스엠유니버스	7	0	0	0	0	0	0	0		
	케이드라이브	46	0	0	0	0	0	0	0		
	하늘을담다	14,820	0	0	0	0	0	0	0		
	카카오웹스케어	712,385	0	0	0	0	0	0	0		
	케이엠파킹앤스페이스	404,416	0	0	0	0	85,519	0	8,557		
	페이먼트										
	서문디스트엔터테인먼트	41	0	0	0	0	0	0	0	전반기 중 지배력을 상실하여 종속기업에서 제외되었습니다.	
	에이원즈	7	0	0	0	0	0	0	0		
	원글	0	0	0	0	0	53,900	0	0		
	키즈노트	808,353	0	0	0	0	843,977	0	0		
	Kakao Games JAPAN Corp	177	0	0	0	0	0	0	0		
	KAKAO IX CHINA CO LTD	516	0	0	0	0	0	0	0		
	폭앤울	160	0	0	0	0	0	0	0	전반기 중 청산하였습니다.	
	SM Kakao Entertainment America Corp										
	Voithru Japan										
	알엑스솔루션즈										
관계기업	다음청년창업투자조합										
	대원씨아이	9,089	0	0	0	0	86	0	0		
	씨엔티테크	83,237	0	0	0	0	2,876	3,065	0		
	그레이고	38,361	0	0	0	0	0	0	0		
	그림컴퍼니	49,309	70,251	0	0	0	0	0	0		
	법륜										
	노틸러스	1,847	0	0	0	0	0	0	0	0	
뉴발리티	21	0	0	0	0	0	0	0	0		



뉴웨이브커머스	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0
당근마켓	251,835	0	0	0	0	0	0	0	0	0
더존	30	0	0	0	0	620,367	0	0	0	0
말레오코리아										
드림एस컴퍼니	738	0	0	0	0	0	0	0	0	0
디앤씨미디어	0	0	0	0	0	154	0	0	0	0
레몬트리										
레패리	108,720	0	0	0	0	130,425	0	0	0	0
머스트잇	15,825	0	0	0	0	0	0	0	0	0
모요	11,373	0	0	0	0	0	0	0	0	0
보살핌	3,560	0	0	0	0	0	0	0	0	0
상상엔										
생활연구소	12,907	0	0	0	0	1,960	0	45,574		
선하다										
소셜민	614,611	0	0	0	0	0	0	1,868		
스테이지파이브	603,339	0	0	0	0	0	0	0		
아나두	37,142	0	0	0	0	9,394	0	957		
엑소시스템즈	22	0	0	0	0	0	0	0		
와이어트	962,907	0	0	0	0	3,849	0	0		
윤철기상	4,198	0	0	0	0	131	0	0		
이플렉스	731	0	0	0	0	0	0	0		
제이슨그룹	2,195,243	0	0	0	0	384,748	0	0		
자연지엔터프라이즈	48,348	0	0	0	0	0	0	274		
카카오뱅크	5,659,841	1,416,857	0	10,362,698	0	1,368,258	0	0	전반기 중 카카오 뱅크로부터의 배당 금 수익 10,363백만 원이 기타수익에 포 함되어 있습니다.	
카카오스타일	468,371	0	0	0	0	0	0	0		
컬처하이로	37,618	0	0	36	0	4,800	0	191,451		
글로벌랩	4,396	0	0	0	0	0	0	0		
키즈노트										
타이드스퀘어	52,029	0	0	0	0	5,865	4,193	0		
타임앤코	53,245	0	0	0	0	0	0	0		
탱그램팩토리	58	0	0	0	0	0	0	0		
투룩	4	0	0	0	0	0	0	0		
투유드림										
트리거스										
하이로랩	631	0	0	0	0	0	0	0		
학산문화사	0	0	0	0	0	121,310	0	0		
한국비즈커넥트	46,275	0	0	0	0	61	0	0		
휴마트컴퍼니	2,647	0	0	0	0	0	0	0		
휴먼스케이프	756	0	0	0	0	0	0	0		
케어링	5,101	0	0	0	0	0	0	0		
하이업엔터테인먼트										
한국신용데이터	93,805	0	0	0	0	0	0	0		
픽셀어브	0	0	0	0	0	12,411	0	0		
엑스로보	254	0	0	0	0	0	0	0		
명커커즈	447	0	0	0	0	0	0	0		
스퀘어랩	38,670	0	0	0	0	22	0	0	전반기 중 관계기업 에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거 래금액입니다.	
아티피셜 소사이어티	9	0	0	0	0	0	0	0		
티										
클래어	30,652	0	0	0	0	0	0	5,136		
디보선푸드	35	0	0	0	0	0	0	0		
캐스팅엔	14	0	0	0	0	0	0	0		
더렌트	0	0	0	0	0	1,870	0	0		
에스링	107	0	0	0	0	0	0	0		

	코드스쿼드	0	0	0	0	0	0	0	23,500	
		0	0	0	0	0	188,727	0	0	
	그 밖의 특수관계자	카카오인팩트	38,898	0	0	0	0	0	0	267,215
		브라이언임팩트	72,980	13,041	0	0	0	0	0	0
		케이큐브홀딩스	4,260	4,056	0	0	0	0	0	0
전체 특수관계자 합계		102,536,716	6,365,300	115,462	10,459,324	12,479,257	168,276,072	257,283	1,658,126	

### 특수관계자에 대한 채권 및 채무 잔액

특수관계자에 대한 채권 및 채무 잔액

당반기말

(단위 : 천원)

		특수관계자거래의 채권·채무 잔액				
		채권, 특수관계자거래		채무, 특수관계자거래		
		매출채권, 특수관계자거래	기타채권, 특수관계자거래	미지급금, 특수관계자거래	기타채무, 특수관계자거래	
전체 특수관계자	종속기업	그라운드엑스	21,791	915,939	659	499,660
		다음글로벌홀딩스	712	0	1	871
		디케이테크인	1,006,546	4,837,539	2,141,359	723,852
		메타보라	3,348	0	0	0
		서울아레나	307	0	0	2,031
		쇼노트	0	0	0	24,511
		스타쉽엔터테인먼트	0	0	3,811	0
		씨엠엔피	1,062	0	0	0
		아이에스티엔터테인먼트	0	0	171	0
		에스엠엔터테인먼트	0	5,936,185	1,063	0
		엑스엘게임즈	96,317	0	0	1,222
		엑스투	826	0	0	0
		카카오게임즈	13,889,371	37,046,467	5,167,887	3,630,689
		카카오모빌리티	1,965,582	67,666,737	17,806,362	6,880,455
		카카오벤처스	9,392	0	0	145,532
		카카오브레인	127,601	11,702,712	226,906	0
		카카오브이엑스	650,233	9,279,789	331,874	1,124,736
		카카오스페이스				
		카카오엔터테인먼트	2,359,371	845,145	42,535,262	288,267
		카카오엔터프라이즈	16,132,504	218,793,450	5,006,543	1,302,274
		카카오인베스트먼트	5,073	1,259,197	0	254,705
		카카오페이	4,170,532	88,594,350	2,281,488	10,362,957
		카카오페이손해보험	53,223	9,080,886	0	1,403,380
		카카오페이증권	72,052	0	0	0
		케이더블유복스	0	0	169	0
		케이앤웍스	400,958	0	4,366,710	178,308
		케이엠솔루션	0	0	764	0
		케이피보험서비스	262	0	0	0
		파괴연구소	0	0	192	0
		Kakao Games Europe BV	27,132	0	0	0
Kakao piccoma Corp						
Kakao Games	1,892,778	234	139,668	531,335		

	JAPAN Corp.				
	글링크미디어	122,434	0	45,697	0
	링키지랩	5,516	1,857	860,180	0
	알에스솔루션즈	1,206	0	0	0
	오오티비	0	0	977	0
	에스엠컬처앤콘텐츠	0	0	95	0
	하늘을담다	0	0	3,589	0
	카카오헬스케어	26,931	0	44,638	958,088
	케이엠파킹앤스페이 스	64,768	0	132,450	0
	페이민트				
	Krust Universe Pte Ltd				
	쓰리와이코프레이션				
관계기업	대원씨아이	0	0	6	474
	씨엔티테크	3,856	0	0	0
	그레이고	0	0	5,074	0
	그림컴퍼니	45,677	3,527,336	0	772,778
	넵툰	3,512	0	688,752	0
	당근마켓	14,850	0	0	0
	더즌	19,552	0	42,019	0
	드림어스컴퍼니	0	0	0	0
	디앤씨미디어	0	0	11	0
	머스트잇	0	0	0	0
	생활연구소	0	0	734	0
	선하다	0	0	0	0
	소셜빈	0	0	125,804	0
	스테이지파이브	0	0	0	0
	야나두	0	0	0	0
	와이어트	0	0	0	0
	운철기상	0	0	25	0
	제이슨그룹	0	0	27,822	0
	지앤지엔터프라이즈	0	0	565	0
	카카오뱅크	1,951,135	100,788,780	257,315	8,898,742
	카카오스타일	162,918	0	2,844	672,062
	컬처히어로	0	0	27,429	0
	클로브클럽	0	0	626	0
	키즈노트	248,195	0	210,943	191,936
	타이드스퀘어	0	3,360	52,948	0
	타임앤코	0	0	421	0
	탱그램팩토리	0	0	68	0
	투유드림	0	0	3	0
	픽셀허브	0	0	0	0
	학산문화사	0	0	26,946	0
	휴먼스케이프	0	0	842	0
	한국신용데이터	0	0	3	0
하이업엔터테인먼트	0	0	0	0	
레페리	0	0	0	0	
그 밖의 특수관계자	카카오임팩트	1,958	77	0	51,398
	브라이언임팩트				

	케이큐브홀딩스	0	264,526	0	70,767
전체 특수관계자 합계		45,559,481	560,544,566	82,569,715	38,971,030

전기말

(단위 : 천원)

		특수관계자거래의 채권·채무 잔액				
		채권, 특수관계자거래		채무, 특수관계자거래		
		매출채권, 특수관계 자거래	기타채권, 특수관계 자거래	미지급금, 특수관계 자거래	기타채무, 특수관계 자거래	
전체 특수관계자	종속기업	그라운드엑스	32,071	1,066,455	193,506	500,585
		다음글로벌홀딩스	707	0	0	871
		디케이테크인	76,746	0	1,385,762	723,852
		메타보라	3,544	0	0	0
		서울아레나	296	0	0	2,031
		쇼노트	0	0	0	30,000
		스타십엔터테인먼트	264	0	109,636	144
		씨엠엔피	0	0	0	0
		아이에스티엔터테인먼트	0	0	110	0
		에스엠엔터테인먼트	0	0	88,769	0
		엑스엘게임즈	245,241	0	0	0
		엑스투	1,192	0	0	0
		카카오게임즈	16,512,365	23,259,926	5,925,616	2,324,528
		카카오모빌리티	2,186,331	55,060,763	17,731,515	5,574,294
		카카오벤처스	9,764	0	0	145,532
		카카오브레인	6,981,802	1,144,027	1,440,464	1,184,234
		카카오브이엑스	531,536	10,495,583	358,542	1,058,069
		카카오스페이스	11,245	0	19,555	60,842
		카카오엔터테인먼트	2,230,328	752,371	36,641,166	250,757
		카카오엔터프라이즈	2,038,473	208,615,566	4,219,384	2,334,293
		카카오인베스트먼트	5,416	1,007,243	0	254,705
		카카오페이	5,904,019	113,566,810	1,784,787	10,346,299
		카카오페이손해보험	263,395	9,976,243	0	1,403,380
		카카오페이증권	48,164	0	0	0
		케이더블유북스	0	0	158	0
		케이앤웍스	388,207	0	4,349,065	178,308
		케이엠솔루션	0	0	34	0
		케이피보험서비스	0	0	0	0
		파괴연구소	0	0	91,305	0
		Kakao Games Europe BV	21,171	0	0	0
		Kakao piccoma Corp	803,941	239	89,918	531,335
		Kakao Games JAPAN Corp.				
클링크미디어	109,104	0	36,704	0		
링카지랩	5,312	2,104	705,188	0		
알에스솔루션즈	0	0	0	0		
오오티비	0	0	0	0		
에스엠컬처앤콘텐츠	0	0	0	0		
하늘을담다	0	0	11,364	0		

		카카오헬스케어	456,132	0	0	993,088
		케이엠파킹앤스페이스	67,343	0	280,394	0
		페이민트	0	0	0	0
		Krust Universe Pte Ltd	6,405	0	0	0
		쓰리와이코프레이션	0	0	10	0
	관계기업	대원씨아이	0	0	14	474
		씨엔티테크	0	0	2,539	0
		그레이고	0	0	4,387	0
		그립컴퍼니	23,512	3,982,878	0	772,778
		넵툰	4,442	0	789,789	0
		당근마켓	14,850	0	0	0
		더즌	7,884	0	50,731	0
		드림어스컴퍼니	0	0	1,672	0
		디앤씨미디어	0	0	27	0
		머스트잇	2,871	0	0	0
		생활연구소	0	0	1,589	0
		선하다	0	0	0	0
		소셜빈	2,750	0	332,574	0
		스테이지파이브	330,200	0	0	300,000
		야나두	0	0	8,974	0
		와이어트	67,864	0	925,255	160
		운철기상	0	0	13	0
		제이슨그룹	0	0	52,949	0
		지앤지엔터프라이즈	0	0	1,294	0
		카카오뱅크	1,276,382	103,669,945	412,620	8,868,641
		카카오스타일	139,017	0	2,431	0
		컬처히어로	0	0	48,430	0
		클로브클럽	0	0	626	0
		키즈노트	220,169	0	195,800	191,936
		타이드스퀘어	170	0	30,788	2,000
		타임앤코	0	0	0	0
		탱그램팩토리	0	0	0	0
		투유드림	0	0	0	0
픽셀허브	0	5,000	0	0		
학산문화사	0	0	50,174	0		
휴먼스케이프	0	0	0	0		
한국신용데이터	0	0	0	0		
하이업엔터테인먼트	0	0	294	0		
레페리	0	0	11,461	0		
그 밖의 특수관계자	카카오임팩트	2,905	2,454	0	53,726	
	브라이언임팩트	0	987,260	0	249,028	
	케이큐브홀딩스	0	308,048	0	70,767	
전체 특수관계자 합계		41,033,530	533,902,915	78,387,383	38,406,657	

## 특수관계자와의 자금거래 내역

특수관계자와의 자금거래 내역

			현금출자(회수)	자금대여거래		리스거래			특수관계자와의 자금거래에 대한 추가 정보
				특수관계자에 대한 선금금 및 대여금의 증가	특수관계자에 대한 선금금 및 대여금의 감소	리스-대여, 특수관계자거래	리스-상각, 특수관계자거래	리스-회수, 특수관계자거래	
전체 특수관계자	종속기업	Kakao IX China Co Ltd	(926,662)	0	0				당반기 중 청산하여 잔여재산 분배로 회수한 금액을 표시하였습니다.
		디케이테크인	10,000,000	2,500,000					
		카카오스페이스	0	5,500,000	(5,500,000)				당반기 중 회사에 흡수합병 되었으며, 합병 이전까지의 거래 금액입니다.
		카카오헬스케어	30,000,000	0	0	0	0	0	
		카카오게임즈	0	0	0	34,096,545	593,257	2,203,080	
		카카오브이엑스	0	0	0	9,093,969	230,874	1,201,210	
		카카오인베스트먼트	0	0	0	876,707	10,339	130,536	
		그라운드엑스	0	0	0	915,821	17,266	299,288	
		카카오브레인	36,000,000	0	0	0	75,006	591,005	
		카카오페이슨해보험	0	0	0	9,079,195	144,382	895,714	
		카카오모빌리티	0	0	0	67,666,737	1,110,656	4,237,890	
		라이온하트스튜디오							
		Krust Universe Pte Ltd							
		카카오엔터프라이즈							
		카카오벤처스							
		서울아레나							
		카카오 청년창업펀드							
		카카오 코퍼럴럿 제1호 펀드							
		카카오 코퍼럴럿 제2호 펀드							
		KAKAO IX JAPAN CORP							
	관계기업	다음청년창업투자조합	(395,257)	0	0	0	0	0	
		그립컴퍼니				3,525,998	58,422	455,133	
		카카오뱅크				100,559,602	1,604,455	5,574,060	
		유티씨 카카오 SK텔레콤 ESG펀드							
	그 밖의 특수관계자	브라이언인파트	0	0	0	0	3,838	207,496	
		케이큐브홀딩스	0	0	0	264,526	3,166	43,522	

			현금출자(회수)	자금대여거래		리스거래			특수관계자와의 자금거래에 대한 추가 정보
				특수관계자에 대한 선금금 및 대여금의 증가	특수관계자에 대한 선금금 및 대여금의 감소	리스-대여, 특수관계자거래	리스-상각, 특수관계자거래	리스-회수, 특수관계자거래	
전체 특수관계자	종속기업	Kakao IX China Co Ltd	2,939,200	0	0	0	0	0	
		디케이테크인	0	0	0	0	0	0	

	카카오스페이스	64,700,000	0	0	0	0	0	0	
	카카오헬스케어								
	카카오게임즈	0	0	0	20,458,630	313,351	986,429		
	카카오브이맥스	0	0	0	11,467,091	230,838	976,594		
	카카오인베스트먼트	0	20,000,000	0	1,163,723	13,302	127,353		
	그라운드엑스	0	0	0	3,423,699	29,354	286,224		
	카카오브레인	0	0	0	1,648,746	28,381	330,871		
	카카오메이슨해보험	0	0	0	10,859,564	168,144	873,867		
	카카오모빌리티	0	0	0	58,077,584	880,498	2,971,610		
	라이온하트스튜디오	0	0	0	0	7,419	280,703		
	Krust Universe Pte Ltd	0	0	0	0	32,845	740,456		
	카카오엔터프라이즈	0	100,000,000	0	0	0	0		
	카카오벤처스	50,000,009	36,041,855	(36,041,855)	0	0	0		
	서울아레나	36,000,000	0	0	0	0	0		
	카카오 청년창업펀드	(700,000)	0	0	0	0	0		
	카카오 코퍼럴릿 제 1호 펀드	4,000,000	0	0	0	0	0		
	카카오 코퍼럴릿 제 2호 펀드	4,000,000	0	0	0	0	0		
	KAKAO IX JAPAN CORP	(129,198)	0	0	0	0	0		전반기 중 청산하였습니다.
관계기업	다음청년창업투자조합								
	그립컴퍼니				4,369,924	70,251	447,305		
	카카오뱅크	0	0	0	88,688,886	1,416,857	4,393,449		
	유틸씨 카카오 SK텔레콤 ESG펀드	2,000,000	0	0	0	0	0		
그 밖의 특수관계자	브라이언인팩트	0	0	0	1,140,412	13,041	125,136		
	케이큐브홀딩스	0	0	0	350,914	4,056	42,460		

주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진에 대한 보상

당반기

(단위 : 천원)

		장부금액	
		공시금액	
		3개월	누적
주요 경영진에 대한 보상		737,306	1,548,164
주요 경영진에 대한 보상	주요 경영진에 대한 보상, 단기종업원급여	565,333	1,015,033
	주요 경영진에 대한 보상, 퇴직급여	13,213	190,759
	주요 경영진에 대한 보상, 기타장기급여주요 경영진에 대한 보상, 기타장기종업원급여	1,479	2,361
	주요 경영진에 대한 보	157,282	340,011

	상, 주식기준보상		
--	-----------	--	--

전반기

(단위 : 천원)

		장부금액	
		공시금액	
		3개월	누적
주요 경영진에 대한 보상		1,783,099	2,831,313
주요 경영진에 대한 보상	주요 경영진에 대한 보상, 단기종업원급여	1,484,555	1,953,565
	주요 경영진에 대한 보상, 퇴직급여	30,033	84,402
	주요 경영진에 대한 보상, 기타장기급여주요 경영진에 대한 보상, 기타장기종업원급여	3,131	3,131
	주요 경영진에 대한 보상, 주식기준보상	265,380	790,215

## 26. 동일지배 하의 사업결합

### 주식회사 카카오스페이스 합병

회사는 2024년 5월 1일을 기준으로 종속기업인 주식회사 카카오스페이스를 합병하였습니다. 동 합병은 회사의 지배 하에 있는 종속기업과의 사업결합에 해당하므로 회사는 동 사업결합거래에 대해 장부금액법을 적용하였습니다. 합병의 세부 내역은 다음과 같습니다.

합병에 대한 개요

(단위 : 원)

	합병법인	피합병법인
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오스페이스
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷 서비스	부동산 임대 및 부동산 개발 컨설팅

본 합병은 100% 자회사인 주식회사 카카오스페이스에 대해서 흡수합병하며, 합병비율은 1: 0으로 무증자 합병으로 신주를 발행하지 않으며, 합병으로 인해 지급한 별도의 합병교부금도 없습니다.

### 합병에 대한 회계처리

합병으로 취득한 주식회사 카카오스페이스의 자산과 부채는 동일지배하의 합병으로 합병시점의 회사 연결재무제표상 계상된 장부금액으로 인식되었으며, 지불한 이전대가와 인수한 순자산 장부금액과의 차이 12,363백만원은 자본으로 반영하였습니다.

합병으로 인수된 주식회사 카카오스페이스의 주요 자산과 부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

합병에 대한 회계처리



(단위 : 천원)

		금액
이전대가		
이전대가	기존 보유지분의 장부금액	115,979,000
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액		
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액	현금및현금성자산	5,271,516
	매출채권 및 기타채권	1,027,749
	재고자산	18,434
	기타유동자산	902,149
	기타유동금융자산	60,842
	유형자산	100,370,237
	무형자산	2,746,400
	순확정급여자산	53,003
	매입채무 및 기타채무	(367,002)
	단기차입금	(5,500,000)
	기타유동부채	(635,226)
	기타총당부채	(46,989)
	기타비유동부채	(284,943)
인수한 순자산 장부금액		103,616,170
투자차액(자본)		12,362,830

### (주)카카오브레인 영업양수

회사는 2024년 6월 3일을 양수일자로 기준으로 종속기업인 (주)카카오브레인의 언어모델사업부문, 칼로사업부문, 특채널사업부문, MM사업부문을 영업양수하였습니다. 동 영업양수는 동일지배하 사업결합에 해당하므로 회사는 장부금액법을 적용하였습니다. 영업양수의 세부 내역은 다음과 같습니다

#### 영업양수에 대한 개요

	양수법인	양도법인
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오브레인
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	정보통신서비스업 및 소프트웨어의 개발

#### 영업양수에 대한 회계처리

동 영업양수는 동일지배기업 하의 사업결합에 해당하여 인수한 사업부문의 자산과 부채는 영업양수 시점의 지배기업인 회사의 연결재무제표상 계상된 장부금액으로 인식되었으며, 수령한 이전대가와 인수한 순부채 장부금액과의 차이 1,384백만원은 자본으로 반영하였습니다.

영업양수로 인수된 사업부문의 주요 자산과 부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

#### 영업양수에 대한 회계처리

(단위 : 천원)

		금액
이전대가		
이전대가	현금	(877,739)
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액		
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액	매출채권 및 기타채권	183,545
	기타유동자산	814,923
	유형자산	1,106,974
	사용권자산	1,558,810
	무형자산	122,735
	기타비유동자산	151,475
	기타비유동금융자산	1,194,505
	순확정급여자산	400,338
	매입채무 및 기타채무	(6,483,507)
	기타유동부채	(154,000)
	기타충당부채	(678,669)
기타비유동부채	(479,122)	
인수한 순자산(부채) 장부금액		(2,261,993)
투자차액(자본)		1,384,254

### 27. 전기 비교식 요약분기 재무제표 재작성

회사는 2023년 6월 30일로 종료하는 보고기간의 요약분기 재무제표에서 영업수익, 영업비용, 장기근속휴가 관련 부채 등 수정사항이 발생하였으며, 동 사항으로 인한 요약분기 재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 과거 요약분기 재무제표에 수정사항을 반영하여 재작성하였습니다. (아래의 '이전 보고금액'은 회사의 최초 공시가 이루어졌던 2023년 8월 11일자 검토보고서에 첨부된 요약분기 재무제표에 따른 보고금액입니다.)

(1) 요약분기 재무제표 수정사항

(가)	① 수정 계정과목	영업수익, 법인세비용
	② 수정 경위	수행의무 완료 시점 판단 변경
	③ 재작성 대상	(포괄손익계산서) ① 제29기 반기 영업수익 6,205 백만원 과대계상 법인세비용 1,514 백만원 과대계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1115호 문단 31~33
(나)	① 수정 계정과목	영업수익, 영업비용
	② 수정 경위	영업수익과 관련하여 본인과 대리인에 대한 판단 변경
	③ 재작성 대상	(포괄손익계산서) ① 제29기 반기 영업수익 47,176 백만원 과대계상 영업비용 47,176 백만원 과대계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1115호 문단 B34~B38
(다)	① 수정 계정과목	이익잉여금, 영업비용, 법인세비용
	② 수정 경위	가득되었으나 사용하지 않은 장기근속휴가에 대한 기타종업원부채를 미인식함

③재작성 대상	(포괄손익계산서) ① 제29기 반기 영업비용(급여) 2,402 백만원 과소계상 법인세비용 307 백만원 과대계상
	④ 관련 기준서 기업회계기준서 제1019호 문단 153, 155, 156

(2) 재작성되는 요약반기재무제표

1) 재무상태표

상기에 기재된 요약반기재무제표 수정과 관련하여 전기 비교식 재무상태표에 미치는영향은 없습니다.

2) 포괄손익계산서

① 2023년 반기

(단위: 천원)

구 분	관련주석	이전 보고 금 액	(가)관련 수정금 액	(나)관련 수정금 액	(다)관련 수정금 액	재작성 금액
I. 영업수익	6,9	1,275,220,614	(6,204,844)	(47,175,908)	-	1,221,839,862
II. 영업비용	19	1,028,627,560	-	(47,175,908)	2,401,843	983,853,495
III. 영업이익		246,593,054	(6,204,844)	-	(2,401,843)	237,986,367
IX. 법인세비용차감전순이익		264,556,813	(6,204,844)	-	(2,401,843)	255,950,126
X. 법인세비용	21	48,383,259	(1,514,113)	-	(307,292)	46,561,854
XI. 반기순이익		216,173,554	(4,690,732)	-	(2,094,550)	209,388,272
XIII. 반기총포괄이익		199,089,210	(4,690,732)	-	(2,094,550)	192,303,928
XIV. 주당순이익	22					
기본주당순이익		495원/주				479원/주
희석주당순이익		492원/주				476원/주

3) 자본변동표

① 2023년 반기

(단위: 천원)

구 분	이전 보고 금액		(가)관련 수정 금액	(나)관련 수정 금액	(다)관련 수정 금액	재작성 금액	
	이익잉여금	자본 합계	이익잉여금	이익잉여금	이익잉여금	이익잉여금	자본 합계
2023. 1. 1 (전기 초)	1,357,639,752	7,091,262,899	-	-	(20,408,682)	1,337,231,070	7,070,854,217
I. 반기포괄손익							
반기순이익	216,173,554	216,173,554	(4,690,732)	-	(2,094,550)	209,388,273	209,388,273
반기포괄손익 총 액	199,308,665	199,089,210	(4,690,732)	-	(2,094,550)	192,523,383	192,303,928
2023.6.30 (전반)	1,530,746,517	7,303,955,120	(4,690,732)	-	(22,503,232)	1,503,552,517	7,276,761,020

기말)	473	017				09	53
-----	-----	-----	--	--	--	----	----

#### 4) 현금흐름표

상기에 기재된 요약반기재무제표 수정과 관련하여 전기 비교식 현금흐름표에 미치는 영향은 없으나, 현금흐름표 관련 주석 23이 수정되었습니다.

## 6. 배당에 관한 사항

### <(FY2021 ~ FY2023 )주주환원정책>

당사는 2022년 2월 이사회를 통해 주주가치를 제고하기 위하여 중장기 주주환원 정책을 수립하였습니다. 총 주주환원 기간은 3개년으로 2021년 ~ 2023년 사업연도에 대하여 각각 연간 별도기준 잉여현금흐름(FCF)의 15%~30%를 주주환원의 재원으로 합니다.

\* FCF = 영업활동현금흐름 - 영업활동으로 인한 자산부채의 변동(선수금, 미지급금) - CAPEX

기존 주주환원 방법은 배당과 자기주식 취득 및 소각입니다.

- ① 현금배당 : 별도 FCF의 5% 이상 (단, 전년도 주당배당금 이상을 유지)
- ② 자기주식 취득 및 소각 : 별도 FCF의 10% ~ 25% 이상

#### <배당현황>

당사는 정관에 의거하여 이사회 및 주주총회 결의를 통해 배당을 실시하고 있으며, 사업 경쟁력 강화와 함께 주주환원을 통하여 주주가치를 제고할 수 있도록 지속적으로 노력을 기울이고 있습니다.

기존에는 약 100억원 정도의 현금배당을 실시해왔으나, 2022년 2월 도입된 중장기 주주환원 정책에 따라서 전년도 주당배당금 이상을 유지하는 수준의 별도 FCF의 5% 이상을 배당재원으로 활용해 왔습니다.

2021년 경영성과에 대해서는 주당 53원(액면가 100원 기준)으로 약 230억원의 배당금 총액을, 2022년 경영성과에 대해서는 주당 60원(액면가 100원 기준)으로 약 262억원의 배당금 총액을, 그리고 2023년 경영성과에 대해서는 주당 61원으로 약 267억원의 배당금 총액을 주주총회 결의를 통해 배당했습니다.

당사는 균형 있는 주주 환원을 유지하고자 내부적으로 일관성, 구체성, 투명성의 원칙을 준수한 배당 기준을 마련하고, 이를 주주들에게 안내하고 있습니다. 주주환원 정책에 대한 공시 뿐 아니라 배당 실시 계획을 현금·현물배당결정 공시 및 홈페이지 공고를 통해 안내하고 있으며, 정기주주총회와 실적발표에서도 배당정책과 관련하여 주주친화정책 의지, 향후 투자계획, 배당정책의 일관성을 고려하고 있음을 구체적으로 안내하고 있습니다.

#### <자기주식 매입 및 소각 현황>

보유 중인 자기주식은 주주환원을 비롯하여 M&A, 임직원 보상 등의 다양한 활용 방안을 고려하고 있으며, 2022년 2월 도입된 주주환원 정책에 따라 별도기준 FCF의 약 10~25% 이상을 지난 3년간 자사주 매입 또는 소각해 왔습니다.

2021년 경영성과인 별도 FCF 25% 에 더해서 특별소각을 추가하였으며, 총 3,239,741주의 자기주식을 자본금 감소의 방법에 따라서 주주총회 결의를 통해서 2022년 5월 3일 소각을 완료했습니다. 2022년 경영성과에 대해서는 별도 FCF 25%에 해당하는 1,897,441주의 자기주식을 자본금 감소의 방법에 따라 주주총회 결의를 통해 2023년 5월 3일 소각을 완료하였고, 2023년 경영성과에 대해서는 별도 FCF 25%에 해당하는 1,966,496 주의 자기주식을 자본금 감소의 방법에 따라 주주총회 결의를 통해 2024년 5월 3일 소각 완료 하였습니다.

<신규 중장기 주주환원정책 도입 계획>

2022년 이사회 결의를 통해 마련한 중장기 환원정책이 2023 사업연도로 종료됨에 따라, 회사의 영업활동현금흐름과 CAPEX 등의 자본투자를 포함한 미래투자기회를 고려한 신규 주주환원정책의 도입을 준비하고 있습니다.

2024년 이후의 주주환원계획에 대해서는, 최근 정부의 가이드라인이 발표된 기업가치 제고 계획과 연계하여 시장이 당사에 기대하는 방향에 부합하도록 설정할 수 있게 검토 중이며, 이사회 논의를 거쳐 빠른 시일 내에 공개할 계획입니다.

<주요배당지표>

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제30기 반기	제29기	제28기
주당액면가액(원)		100	100	100
(연결)당기순이익(백만원)		175,016	-1,012,551	1,358,019
(별도)당기순이익(백만원)		154,578	102,109	1,611,790
(연결)주당순이익(원)		399	-2,315	3,118
현금배당금총액(백만원)		-	26,749	26,202
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-	-	1.9
현금배당수익률(%)	보통주	-	0.1	0.1
	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	-	61	60
	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-

<과거 배당 이력>

(단위: 회, %)

연속 배당횟수	평균 배당수익률
---------	----------

분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	14	0.1	0.1

참고: 2010년(제16기)부터 연속 배당 중에 있습니다

## 7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

### 7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

<증자(감자)현황>

(기준일 : 2024년 06월 30일 )

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2020.01.03	전환권행사	보통주	92,603	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.01.17	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.01.21	주식매수선택권행사	보통주	51,685	500	74,690	-
2020.01.31	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.07	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.14	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.21	전환권행사	보통주	159,950	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.02.25	주식매수선택권행사	보통주	27,730	500	86,144	-
2020.02.28	전환권행사	보통주	92,603	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.03.06	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.03.23	주식매수선택권행사	보통주	82,670	500	85,477	-
2020.04.10	전환권행사	보통주	16,837	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.04.20	주식매수선택권행사	보통주	95,630	500	98,893	-
2020.05.08	전환권행사	보통주	89,235	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.05.15	전환권행사	보통주	143,114	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.05.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.05.25	주식매수선택권행사	보통주	129,289	500	87,193	-
2020.05.29	전환권행사	보통주	326,636	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.06.22	주식매수선택권행사	보통주	46,150	500	96,540	-
2020.07.10	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.07.17	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.07.20	주식매수선택권행사	보통주	41,560	500	88,682	-
2020.08.24	주식매수선택권행사	보통주	20,530	500	109,744	-
2020.09.04	전환권행사	보통주	33,674	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.09.11	전환권행사	보통주	84,185	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.09.16	주식매수선택권행사	보통주	95,435	500	113,226	-
2020.10.23	주식매수선택권행사	보통주	31,785	500	110,604	-
2020.11.20	주식매수선택권행사	보통주	30,675	500	113,083	-

2020.11.27	전환권행사	보통주	126,277	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.12.11	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2020.12.18	주식매수선택권행사	보통주	23,350	500	121,464	-
2021.01.08	전환권행사	보통주	58,929	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.01.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.01.22	주식매수선택권행사	보통주	66,648	500	103,302	발행회차: 제 10회
2021.02.05	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.02.23	주식매수선택권행사	보통주	26,535	500	105,271	발행회차: 제 10회
2021.03.03	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.03.23	주식매수선택권행사	보통주	15,149	500	107,241	발행회차: 제 10회
2021.04.14	주식분할	보통주	355,047,444	100	-	-
2021.05.04	주식매수선택권행사	보통주	47,870	100	20,950	-
2021.05.25	주식매수선택권행사	보통주	72,410	100	22,353	-
2021.06.23	주식매수선택권행사	보통주	530,645	100	23,681	-
2021.07.26	주식매수선택권행사	보통주	246,910	100	25,581	-
2021.08.24	주식매수선택권행사	보통주	285,040	100	26,858	-
2021.09.23	주식매수선택권행사	보통주	369,140	100	27,450	-
2021.10.26	주식매수선택권행사	보통주	336,926	100	27,257	-
2021.11.23	주식매수선택권행사	보통주	86,631	100	25,788	-
2021.12.23	주식매수선택권행사	보통주	121,113	100	20,951	-
2022.01.24	주식매수선택권행사	보통주	56,061	100	24,005	-
2022.02.22	주식매수선택권행사	보통주	160,845	100	23,741	-
2022.03.23	주식매수선택권행사	보통주	147,510	100	25,106	-
2022.04.25	주식매수선택권행사	보통주	1,057,477	100	21,180	-
2022.05.03	무상감자	보통주	3,239,741	100	-	주1) 자기주식 소각 변경전 주식수 대비 0.73%의 감자비율
2022.05.24	주식매수선택권행사	보통주	734,355	100	31,087	-
2022.06.23	주식매수선택권행사	보통주	125,794	100	32,866	-
2022.07.25	주식매수선택권행사	보통주	201,335	100	35,809	-
2022.08.24	주식매수선택권행사	보통주	161,556	100	28,772	-
2022.09.21	주식매수선택권행사	보통주	10,479	100	33,825	-
2022.10.24	주식매수선택권행사	보통주	14,327	100	28,489	-
2022.11.22	주식매수선택권행사	보통주	74,399	100	29,301	-
2022.12.22	주식매수선택권행사	보통주	13,302	100	31,149	-
2023.01.19	주식매수선택권행사	보통주	90,536	100	26,654	-
2023.02.21	주식매수선택권행사	보통주	74,203	100	22,608	-
2023.03.23	주식매수선택권행사	보통주	68,319	100	24,488	-
2023.04.25	주식매수선택권행사	보통주	184,381	100	21,154	-
2023.05.03	무상감자	보통주	1,897,441	100	-	주1) 자기주식 소각 변경전 주식수 대비 0.43%의 감자비율
2023.05.23	주식매수선택권행사	보통주	160,519	100	29,613	-
2023.06.21	주식매수선택권행사	보통주	159,084	100	20,014	-
2023.07.25	주식매수선택권행사	보통주	87,800	100	27,037	-
2023.08.23	주식매수선택권행사	보통주	69,942	100	29,174	-
2023.09.21	주식매수선택권행사	보통주	64,412	100	29,595	-
2023.10.25	주식매수선택권행사	보통주	10,526	100	29,188	-

2023.11.22	주식매수선택권행사	보통주	253,190	100	26,691	-
2023.12.21	주식매수선택권행사	보통주	100,718	100	32,549	-
2024.01.22	주식매수선택권행사	보통주	149,209	100	25,701	-
2024.02.26	주식매수선택권행사	보통주	154,263	100	28,199	-
2024.03.22	주식매수선택권행사	보통주	90,537	100	27,508	-
2024.04.22	주식매수선택권행사	보통주	48,794	100	29,923	-
2024.05.03	무상감자	보통주	1,966,496	100	-	주1) 자기주식 소각 변경전 주식수 대비 0.44%의 감자비용
2024.05.21	주식매수선택권행사	보통주	69,095	100	34,749	-
2024.06.24	주식매수선택권행사	보통주	48,096	100	33,512	-
2024.07.22	주식매수선택권행사	보통주	48,467	100	33,150	-

주1) 주주총회 결의를 통해 자본금 감소의 방법에 따라 자기주식의 소각을 진행했습니다.

#### 나. 향후 지분증권으로 변경될 가능성이 있는 채무증권

공시서류작성 기준일 현재 자본금을 증가시킬 수 있는 증권 등의 발행 사항은 없습니다.

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

#### <채무증권 발행실적>

(기준일 : 2024년 06월 30일 )

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
썬카카오	회사채	사모	2024.04.29	294,788	2.6%	-	2029.04.29	미상환	UBS AG Hong Kong Branch
썬카카오게임즈	회사채	사모	2021.03.31	500,000	0.0%	-	2026.03.31	일부상환	-
썬카카오엔터테인먼트	회사채	사모	2022.07.05	80,000	4.6%	A+(한국신용평가) A+(한국기업평가)	2024.07.05	미상환	한국산업은행
썬카카오엔터테인먼트	회사채	사모	2022.07.05	20,000	4.6%	A+(한국신용평가) A+(한국기업평가)	2024.07.05	미상환	KB증권
썬키이스트	회사채	사모	2022.03.18	10,000	0.0%	-	2027.03.18	일부상환	-
Panzea Pte. Ltd.	회사채	사모	2019.05.17	4,098	0.0%	-	2024.05.17	일부상환	-
합 계	-	-	-	908,886	-	-	-	-	-

참고 1 외화사채의 권면총액은 2024년 6월 30일 기준 서울외국환중개(주)의 고시 환율을 적용해 환산한 금액입니다.

참고 2: 썬카카오가 2024년 4월 22일 발행한 외화표시 해외 교환사채의 발행화폐 기준 권면총액은 USD 212,200,000 입니다.

참고 3: 썬카카오게임즈의 전환사채 500,000백만원 중 36,646백만원이 전환완료되고, 370,854백만원을 조기상환하였습니다.

참고 4: 썬키이스트가 발행한 전환사채 10,000백만원 중 7,000백만원이 조기상환되었습니다.

#### <기업어음증권 미상환 잔액>



(기준일 : 2024년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<단기사채 미상환 잔액>

(기준일 : 2024년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

<회사채 미상환 잔액>

(연결 기준)

(기준일 : 2024년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	100,000	92,500	3,000	-	310,028	-	-	505,528
	합계	100,000	92,500	3,000	-	310,028	-	-	505,528

참고: 상기 미상환 잔액은 사채할인발행차금 등을 고려하지 않은 사채원금 기준입니다.

(별도 기준)

(기준일 : 2024년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔 액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	294,788	-	-	294,788
	합계	-	-	-	-	294,788	-	-	294,788

참고: 상기 미상환 잔액은 사채할인발행차금 등을 고려하지 않은 사채원금 기준입니다.

<신증자본증권 미상환 잔액>

(기준일 : 2024년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계

미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### <조건부자본증권 미상환 잔액>

(기준일 : 2024년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## 7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

### 가. 사모자금의 사용내역

(기준일 : 2024년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	주요사항보고서의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
해외교환사채	13	2024.04.22	운영자금	192,963	-	-	주1)
해외교환사채	13	2024.04.22	타법인증권 취득자금	100,000	-	-	주2)

참고 1: 상기 조달금액은, 발행화폐 기준 조달금액 USD 212,200,000을 이사회 결의일 당일(2024년 4월 22일)의 서울외국환중개(주) 고시 증가 환율 1,380.6원/USD를 적용해 원화로 환산하였습니다.

참고 2: 상기 사용금액은, 공시대상기간 집행된 자금을 공시서류 작성기준일(2024년 6월 30일)의 서울외국환중개(주) 고시 환율 1,389.2원/USD를 적용해 원화로 환산하였습니다.

주1) AI, 콘텐츠를 위한 GPU, 서버 등의 투자에 사용할 예정으로, 실제 자금의 집행은 공시서류 작성 기준일 이후 시작되었습니다. 미사용자금의 운용에 관한 사항은 하기 「나.미사용자금의 운용내역」을 참고 부탁드립니다.

주2) 카카오의 플랫폼, AI, 콘텐츠 강화를 위하여 M&A, JV 설립 등의 기회를 지속적으로 탐색하고 있으나, 세부적인 투자 내용은 결정되지 않았습니다. 미사용자금의 운용에 관한 사항은 하기 「나.미사용자금의 운용내역」을 참고 부탁드립니다.

### 나. 미사용자금의 운용내역

(기준일 : 2024년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

종류	운용상품명	운용금액	계약기간	실투자기간
예·적금	예적금(보통예금)	292,963	-	-
계		292,963	-	

참고 1: 작성지침을 준용하여 상기 예적금의 운용상품명을 간략히 기재하고 계약기간과 실투자기간에 대한 기재를 생략하였습니다.

참고 2: 상기 미사용자금 운용금액은 조달금액 USD 212,200,000을 이사회 결의일 당일(2024년4월 22일)의 서울외국환중개(주) 고시 증가 환율 1,380.6원/USD를 적용해 원화로 환산하여 기재했으며, 공시서류 작성기준일 실제 외화예금의 잔액은 최초 조달금액에서 주관사수수료 차감된 USD 210,077,993입니다.

## 8. 기타 재무에 관한 사항

### 가. 재무정보 이용상의 유의점

#### (1) 재무제표 재작성

연결회사는 2023년 6월 30일로 종료하는 보고기간의 요약반기연결재무제표에서 영업수익, 영업비용, 법인세비용 등의 수정이 필요한 사항 및 오류를 발견하였으며, 동 사항으로 인한 요약반기연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 과거요약반기연결재무제표에 수정사항을 반영하여 재작성하였습니다.

(아래의 '이전 보고금액'은 당사의 최초 공시가 이루어졌던 2023년 8월 14일자 검토보고서에 첨부된 요약반기연결재무제표에 따른 보고금액입니다.)

#### (1) 요약반기연결재무제표 수정사항의 성격

가)	① 수정 계정과목	영업수익, 영업비용
	② 수정 경위	영업수익과 관련하여 본인과 대리인에 대한 판단 변경
	③ 재작성 대상	(연결포괄손익계산서) ① 제29기 반기 영업수익 229,584 백만원 과대계상 영업비용 229,584 백만원 과대계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1115호 문단 B34~B38
나)	① 수정 계정과목	법인세비용, 순확정급여부채의 재측정요소, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익, 지분법자본변동, 해외사업환산이익
	② 수정 경위	연결회사는 이연법인세부채 계산시 당시 현행 세법이 제시한 세율과 다른 세율을 적용함
	③ 재작성 대상	(연결포괄손익계산서) ① 제29기 반기 법인세비용 49,899 백만원 과소계상 순확정급여부채의 재측정요소 32 백만원 과소계상 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익 2,074 백만원 과소계상 지분법자본변동 1,510 백만원 과소계상 해외사업환산이익 4,285 백만원 과소계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1012호 문단 47 기업회계기준서 제1012호 문단 51
다)	① 수정 계정과목	영업비용(급여), 법인세비용, 지배기업 소유주지분, 비지배손이익
	② 수정 경위	연결회사는 가득되었으나 사용하지 않은 장기근속휴가에 대한 기타종업원부채를 미인식함
	③ 재작성 대상	(연결포괄손익계산서) ① 제29기 반기

		영업비용(급여) 2,709 백만원 과소계상 법인세비용 548 백만원 과대계상 지배기업 소유주지분 1,816 백만원 과대계상 비지배순이익 345 백만원 과대계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1019호 문단 153,155,156
(라)	① 수정 계정과목	영업수익, 법인세비용
	② 수정 경위	수행의무 완료 시점 판단 변경
	③ 재작성 대상	(연결포괄손익계산서) ① 제29기 반기 영업수익 6,205 백만원 과대계상 법인세비용 1,514 백만원 과대계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1115호 문단 31,32,33
(마)	① 수정 계정과목	-
	② 수정 경위	연결회사는 관계기업의 타주주에게 풋옵션을 부여하였으나, 해당 풋옵션에 대한 파생상품을 2022년 미인식함
	③ 재작성 대상	(연결포괄손익계산서) 효과 없음  (연결현금흐름표) ① 제29기 반기 관계기업 및 공동기업투자의 취득 24,503 백만원 과소 계상 기타투자활동으로 인한 현금흐름 24,503 백만원 과대 계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제 1109호 문단 3.1.1, 5.1.1

(2) 재작성되는 요약반기연결재무제표

(2)-1 연결재무상태표

상기에 기재된 요약반기연결재무제표 수정과 관련하여 전기 연결재무상태표에 미치는 영향은 없습니다.

(2)-2 연결포괄손익계산서

① 2023년 반기 (전반기)

(단위 : 천원)

구분	관련 주석	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	수정금액(다)	수정금액(라)	재작성 금액
영업수익	6,8	3,782,812,962	(229,584,366)	-	-	(6,204,844)	3,547,023,752
영업비용	18	3,598,215,259	(229,584,366)	-	2,709,209	-	3,371,340,102
영업이익(손실)		184,597,703	-	-	(2,709,209)	(6,204,844)	175,683,650
법인세비용차감전순이익(손실)	6	185,398,217	-	-	(2,709,209)	(6,204,844)	176,484,164
법인세비용	20	65,544,084	-	49,898,543	(548,198)	(1,514,113)	113,380,316
반기순이익(손실)	6	119,854,133	-	(49,898,543)	(2,161,011)	(4,690,731)	63,103,848
지배기업 소유주지분		134,540,238	-	(49,898,543)	(1,816,015)	(4,690,731)	78,134,949
비지배지분		(14,686,105)	-	-	(344,996)	-	(15,031,101)
반기기타포괄손익		(83,786,522)	-	7,900,900	-	-	(75,885,622)
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목							
- 순확정급여부채의 재측정요소		(350,970)	-	32,100	-	-	(318,870)

- 기타포괄손익-공정가치 측정 자산상품 평가손익		(46,343,842)	-	2,073,756	-	-	(44,270,086)
- 자본법자본변동	9	9,435,665	-	1,509,933	-	-	10,945,598
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목							
- 자본법자본변동	9	1,083,761	-	-	-	-	1,083,761
- 해외사업환산손익		(47,611,139)	-	4,285,111	-	-	(43,326,028)
반기총포괄손익		36,067,611	-	(41,997,643)	(2,161,011)	(4,690,731)	(12,781,774)
총 포괄손익의 귀속							
지배기업 소유주지분	21	62,238,641	-	(41,997,643)	(1,816,015)	(4,690,731)	13,734,252
비지배지분	21	(26,171,030)	-	-	(344,996)	-	(26,516,026)

## (2)-3 연결자본변동표

(단위 : 천원)

구 분	이전 보고금액				수정금액(나)		수정금액(다)		
	자본잉여금	기타포괄손익 누계액	이익잉여금	비지배지분	기타포괄손익 누계액	이익잉여금	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분
2023.1.1 (전기초)(주1)	8,115,902,296	(1,250,708,497)	3,046,481,847	3,534,597,698	1,042,461	37,375,962	469,483	(27,966,794)	(2,598,006)
반기총포괄손익									
반기순손익	-	-	134,540,238	(14,686,105)	-	(49,898,543)	-	(1,816,015)	(344,996)
기타포괄손익	-	(50,165,792)	(22,135,806)	(11,484,925)	7,900,900	-	-	-	-
2023.6.30 (전반기말)	8,736,298,399	(1,300,874,289)	3,132,684,336	4,830,384,072	8,943,361	(12,522,581)	469,483	(29,782,809)	(2,943,002)

(단위 : 천원)

구 분	수정금액(라)	수정금액(마)	재작성 금액			
	이익잉여금	이익잉여금	자본잉여금	기타포괄손익 누계액	이익잉여금	비지배지분
2023.1.1 (전기초)(주1)	-	(24,502,806)	8,116,371,779	(1,249,666,036)	3,031,388,209	3,531,999,692
반기총포괄손익						
반기순손익	(4,690,732)	-	-	-	78,134,948	(15,031,101)
기타포괄손익	-	-	-	(42,264,892)	(22,135,806)	(11,484,925)
2023.6.30 (전반기말)	(4,690,732)	(24,502,806)	8,736,767,882	(1,291,930,928)	3,061,185,408	4,827,441,070

(주1) 당반기 요약반기연결재무제표에는 회계정책변경 누적효과를 반영한 수정후 금액을 2023.1.1 (전기초) 금액으로 반영하였습니다.

## (2)-4 연결현금흐름표

### ① 2023년 반기 (전반기)

(단위 : 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(마)	재작성금액
I. 영업활동으로 인한 현금흐름(주1)	403,323,460	-	403,323,460
II. 투자활동으로 인한 현금흐름	(1,245,049,876)	-	(1,245,049,876)
관계기업 및 공동기업투자의 취득	(67,436,866)	24,502,806	(42,934,060)
기타투자활동으로 인한 현금흐름	(45,423,418)	(24,502,806)	(69,926,224)
III. 재무활동으로 인한 현금흐름	969,324,951	-	969,324,951
IV. 현금및현금성자산의 환율변동효과	(33,398,455)	-	(33,398,455)

V. 현금및현금성자산의 증가(감소)	94,200,079	-	94,200,079
VI. 기초 현금및현금성자산	4,835,909,162	-	4,835,909,162
VII. 기말 현금및현금성자산	4,930,109,242	-	4,930,109,242

(주1) 상기에 기재된 요약반기연결재무제표 수정이 영업활동으로 인한 현금흐름에 미치는 영향은 없으나, 연결현금흐름표 관련 주석 22가 일부 수정되었습니다..

## [2022 사업연도에 대한 재작성]

### 1) 재무제표 재작성 사유

당사는 기업회계기준서 제1115호에 따른 매출인식 관련 회계처리 변경을 결정하였으며, 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2022년 12월 31일로 종료되는 회계기간의 연결재무제표를 재작성했습니다(가). 이로 인하여 연결회사의 2022년 12월 31일 현재 동일한 금액의 영업수익 및 영업비용이 감소하였습니다.

당사는 기업회계기준서 제1019호에 따른 장기근속휴가 관련 부채 및 기업회계기준서 제1012호에 따른 이연법인세부채 관련 수정사항을 발견했습니다. 이러한 사항이 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2022년 12월 31일로 종료되는 회계기간의 연결재무제표를 재작성했습니다(나 ~라). 이로 인하여 2022년 12월 31일과 2021년 12월 31일 현재 연결회사의 순자산은 162억원 및 216억원 감소하였으며, 2022년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 44억원 증가하고, 2021년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 57억원 감소하였습니다.

### 2) 재무제표 수정사항(가)의 성격 및 영향

연결회사는 택시 가맹사업과 관련하여 발생하는 수수료 수익과 비용을 각각 총액으로 인식하여 왔으나, 금융감독원의 회계감리를 받는 과정에서 해당 매출인식 관련 기업회계기준서 제1115호에 대한 해석상 불분명한 점이 존재하여 총액법과 순액법 중 어느 한 방법만이 명확하게 회계기준에 부합한다고 판단하기 어렵다는 점이 있다는 사실을 인지하게 되었습니다. 이에 기업회계기준에 대한 유권해석 기관인 금융감독원의 판단을 존중하기로 결정하고, 회계정보 이용자에게 불필요한 오해 또는 혼란을 야기하지 않기 위해서 택시 가맹사업 관련한 수수료 수익과 비용에 대한 회계처리를 총액법에서 순액법으로 변경하였습니다. 이로 인해 당기 영업수익 및 영업비용이 동일한 금액으로 감소하였으며 순자산은 변경되지 않았습니다.

### 3) 연결재무제표 수정사항의 성격

(나)	① 수정 계정과목	이연법인세자산, 기타유동부채, 이연법인세부채, (금융)기타장기종업원급여부채, 자본잉여금, 이익잉여금, 비지배지분, 영업비용(급여), 법인세비용, 지배기업 소유주지분, 비지배지분
	② 수정 경위	연결회사는 가득되었으나 사용하지 않은 장기근속휴가에 대한 기타종업원부채를 미인식함
	③ 재작성 내용	(연결재무상대표) ① 2022년 말 이연법인세자산 160 백만원 과소계상 기타유동부채 37,389 백만원 과소계상 이연법인세부채 7,636 백만원 과대계상

		<p>(금융)기타장기종업원급여부채 502 백만원 과소계상  자본잉여금 469 백만원 과소계상  이익잉여금 27,967 백만원 과대계상  비지배지분 2,598 백만원 과대계상</p> <p>② 2021년 말  이연법인세자산 5,000 백만원 과소계상  기타유동부채 26,909 백만원 과소계상  이연법인세부채 292 백만원 과대계상</p> <p>(금융)기타장기종업원급여부채 22 백만원 과소계상  자본잉여금 402 백만원 과소계상  이익잉여금 20,154 백만원 과대계상  비지배지분 1,887 백만원 과대계상</p> <p>(연결포괄손익계산서)  ① 2022년  영업비용 10,960 백만원 과소계상  법인세비용 2,504 백만원 과대계상  지배기업 소유주지분 7,813 백만원 과대계상  비지배지분 644 백만원 과대계상</p> <p>② 2021년  영업비용 7,033백만원 과소계상  법인세비용 1,363 백만원 과대계상  지배기업 소유주지분 4,838 백만원 과대계상  비지배지분 831 백만원 과대계상</p>
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1019호 문단 153,155,156
(다)	① 수정 계정과목	(유동)파생상품부채, 이익잉여금, 금융비용(파생상품평가손실), 지배기업 소유주지분
	② 수정 경위	연결회사는 관계기업의 타주주에게 풋옵션을 부여하였으나, 해당 풋옵션에 대한 파생상품을 미인식함
	③ 재작성 내용	<p>(연결재무상태표)  ① 2022년 말  (유동)파생상품부채 24,503 백만원 과소계상  이익잉여금 24,503 백만원 과대계상</p> <p>(연결포괄손익계산서)  ① 2022년  금융비용(파생상품평가손실) 24,503 백만원 과소계상  지배기업 소유주지분 24,503 백만원 과대계상</p>
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1109호 문단 3.1.1, 5.1.1
(라)	① 수정 계정과목	이연법인세부채, 기타포괄손익누계액, 이익잉여금, 법인세비용, 순확정급여부채의 재측정요소, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익, 지분법자본변동, 해외사업환산이익, 지배기업 소유주지분
	② 수정 경위	연결회사는 이연법인세부채 계산시 당시 현행 세법이 제시한 세율과 다른 세율을 적용함
	③ 재작성 내용	(연결재무상태표)

	① 2022년 말 이연법인세부채 38,418 백만원 과대계상 이익잉여금 37,376 백만원 과소계상 기타포괄손익누계액 1,042 백만원 과소계상  (연결포괄손익계산서) ① 2022년 법인세비용 37,376 백만원 과대계상 기타포괄손익 1,042 백만원 과소계상 총포괄손익 지배기업 소유주지분 38,148 백만원 과소계상
④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1012호 문단 47, 51

(4) 재작성되는 연결재무제표

(4)-1 연결재무상태표

① 2022년 말

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	수정금액(다)	수정금액(라)	재작성 금액
유동자산	7,755,732,887	-	-	-	7,755,732,887
비유동자산	14,450,930,891	159,985	-	-	14,451,090,876
이연법인세자산	493,819,852	159,985	-	-	493,979,837
금융업자산	756,827,798	-	-	-	756,827,798
자산총계	22,963,491,576	159,985	-	-	22,963,651,561
부채					
유동부채	5,148,326,795	37,389,343	24,502,806	-	5,210,218,944
파생상품부채	9,572,622	-	24,502,806	-	34,075,428
기타유동부채	1,764,353,822	37,389,343	-	-	1,801,743,165
비유동부채	3,843,929,114	(7,636,370)	-	(38,418,423)	3,797,874,321
이연법인세부채	652,640,916	(7,636,370)	-	(38,418,423)	606,586,123
금융업부채	439,373,376	502,329	-	-	439,875,705
기타장기종업원급여부채	2,342,293	502,329	-	-	2,844,622
부채총계	9,431,629,285	30,255,302	24,502,806	(38,418,423)	9,447,968,970
자본					
지배기업 소유주지분	9,997,275,749	(27,497,311)	(24,502,806)	38,418,423	9,983,694,055
자본금	44,592,369	-	-	-	44,592,369
자본잉여금	8,115,902,296	469,483	-	-	8,116,371,779
자본조정	41,031,373	-	-	-	41,031,373
기타포괄손익누계액	(1,250,708,497)	-	-	1,042,461	(1,249,666,036)
이익잉여금	3,046,458,208	(27,966,794)	(24,502,806)	37,375,962	3,031,364,570
비지배지분	3,534,586,542	(2,598,006)	-	-	3,531,988,536
자본총계	13,531,862,291	(30,095,317)	(24,502,806)	38,418,423	13,515,682,591
부채와자본총계	22,963,491,576	159,985	-	-	22,963,651,561

② 2021년 말



(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
자산			
유동자산	8,102,194,311	-	8,102,194,311
비유동자산	13,711,985,483	5,000,396	13,716,985,879
이연법인세자산	71,919,531	5,000,396	76,919,927
금융업자산	965,378,917	-	965,378,917
자산총계	22,779,558,711	5,000,396	22,784,559,107
부채			
유동부채	5,630,274,219	26,909,225	5,657,183,444
기타유동부채	1,720,986,620	26,909,225	1,747,895,845
비유동부채	2,885,093,850	(292,215)	2,884,801,635
이연법인세부채	756,812,081	(292,215)	756,519,866
금융업부채	674,218,278	22,104	674,240,382
기타장기종업원급여부채	1,020,025	22,104	1,042,129
부채총계	9,189,586,348	26,639,114	9,216,225,462
자본			
지배기업 소유주지분	9,984,379,517	(19,751,526)	9,964,627,991
자본금	44,640,599	-	44,640,599
자본잉여금	7,781,245,388	402,445	7,781,647,833
자본조정	77,070,391	-	77,070,391
기타포괄손익누계액	371,824,570	-	371,824,570
이익잉여금	1,709,598,569	(20,153,971)	1,689,444,598
비지배지분	3,605,592,846	(1,887,192)	3,603,705,654
자본총계	13,589,972,363	(21,638,718)	13,568,333,645
부채와자본총계	22,779,558,711	5,000,396	22,784,559,107

## (4)-2 연결포괄손익계산서

## ① 2022년

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	수정금액(다)	수정금액(라)	재작성 금액
영업수익	7,106,836,861	(307,788,980)	-	-	-	6,799,047,881
영업비용	6,526,520,868	(307,788,980)	10,960,343	-	-	6,229,692,231
영업이익(손실)	580,315,993	-	(10,960,343)	-	-	569,355,650
기타수익	2,013,526,888	-	-	-	-	2,013,526,888
기타비용	1,111,460,704	-	-	-	-	1,111,460,704
금융수익	342,770,345	-	-	-	-	342,770,345

금융비용	463,159,903	-	-	24,502,806	-	487,662,709
지분법이익	100,293,934	-	-	-	-	100,293,934
지분법손실	157,923,180	-	-	-	-	157,923,180
법인세비용차감전순이익	1,304,363,373	-	(10,960,343)	(24,502,806)	-	1,268,900,224
법인세비용	241,785,687	-	(2,503,744)	-	(37,375,962)	201,905,981
당기순이익	1,062,577,686	-	(8,456,599)	(24,502,806)	37,375,962	1,066,994,243
지배기업 소유주지분	1,352,935,506	-	(7,812,822)	(24,502,806)	37,375,962	1,357,995,840
비지배지분	(290,357,820)	-	(643,777)	-	-	(291,001,597)
당기기타포괄손익	(1,730,836,560)	-	-	-	1,042,461	(1,729,794,099)
총포괄손익	(668,258,874)	-	(8,456,599)	(24,502,806)	38,418,423	(662,799,856)
지배기업 소유주지분	(268,601,699)	-	(7,812,822)	(24,502,806)	38,418,423	(262,498,904)
비지배지분	(399,657,175)	-	(643,777)	-	-	(400,300,952)
주당순이익						
기본주당이익 (단위 : 원)	3,106	-	(18)	(56)	86	3,118
희석주당이익 (단위 : 원)	3,055	-	(18)	(55)	84	3,066

② 2021년

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	재작성 금액
영업수익	6,136,669,168	(226,156,287)	-	5,910,512,881
영업비용	5,541,752,255	(226,156,287)	7,032,574	5,322,628,542
영업이익(손실)	594,916,913	-	(7,032,574)	587,884,339
기타수익	1,733,428,880	-	-	1,733,428,880
기타비용	407,247,470	-	-	407,247,470
금융수익	177,819,476	-	-	177,819,476
금융비용	315,317,250	-	-	315,317,250
지분법이익	596,401,092	-	-	596,401,092
지분법손실	86,307,973	-	-	86,307,973
법인세비용차감전순이익(손실)	2,293,693,668	-	(7,032,574)	2,286,661,094
법인세비용	647,540,309	-	(1,363,410)	646,176,899
당기순이익	1,646,153,359	-	(5,669,164)	1,640,484,195
지배기업 소유주지분	1,392,152,236	-	(4,838,205)	1,387,314,031
비지배지분	254,001,123	-	(830,959)	253,170,164
당기기타포괄손익	431,801,101	-	-	431,801,101
총포괄손익	2,077,954,460	-	(5,669,164)	2,072,285,296
지배기업 소유주지분	1,691,422,703	-	(4,838,205)	1,686,584,498
비지배지분	386,531,757	-	(830,959)	385,700,798
주당순이익				
기본주당이익 (단위 : 원)	3,221	-	(11)	3,210
희석주당이익 (단위 : 원)	3,146	-	(11)	3,135

(4)-3 연결자본변동표

(단위: 천원)

구 분	이전 보고금액				수정금액(나)		
	자본잉여금	기타포괄손익 누계액	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분
2021.1.1	5,833,100,132	86,577,387	316,324,860	1,128,808,745	95,816	(15,315,767)	(749,603)
총포괄손익	-	285,247,183	1,406,175,519	386,531,757	-	(4,838,205)	(830,959)
당기순이익	-	-	1,392,152,236	254,001,123	-	(4,838,205)	(830,959)
기타포괄손익	-	285,247,183	14,023,283	132,530,634	-	-	-
소유주와의 거래	1,948,145,255	-	(12,901,810)	2,090,252,344	306,629	-	(306,629)
지분변동효과	1,621,415,550	-	-	1,925,931,847	306,629	-	(306,629)
2021.12.31	7,781,245,387	371,824,570	1,709,598,569	3,605,592,846	402,445	(20,153,972)	(1,887,191)
2022.1.1	7,781,245,387	371,824,570	1,709,598,569	3,605,592,846	402,445	(20,153,972)	(1,887,191)
총포괄손익	-	(1,622,533,068)	1,353,931,369	(399,657,176)	-	(7,812,822)	(643,777)
당기순이익	-	-	1,352,935,506	(290,357,820)	-	(7,812,822)	(643,777)
기타포괄손익	-	(1,622,533,068)	995,863	(109,299,356)	-	-	-
소유주와의 거래	334,656,909	-	(17,071,730)	328,650,872	67,038	-	(67,038)
지분변동효과	(23,205,451)	-	-	101,795,833	67,038	-	(67,038)
2022.12.31	8,115,902,296	(1,250,708,498)	3,046,458,208	3,534,586,542	469,483	(27,966,794)	(2,598,006)

(단위: 천원)

구 분	수정금액(다)	수정금액(라)		재작성 금액			
	이익잉여금	기타포괄손익 누계액	이익잉여금	자본잉여금	기타포괄손익 누계액	이익잉여금	비지배지분
2021.1.1	-	-	-	5,833,195,948	86,577,387	301,009,093	1,128,059,142
총포괄손익	-	-	-	-	285,247,183	1,401,337,314	385,700,798
당기순손실	-	-	-	-	-	1,387,314,031	253,170,164
기타포괄손익	-	-	-	-	285,247,183	14,023,283	132,530,634
소유주와의 거래	-	-	-	1,948,451,884	-	(12,901,810)	2,089,945,715
지분변동효과	-	-	-	1,621,722,179	-	-	1,925,625,218
2021.12.31	-	-	-	7,781,647,832	371,824,570	1,689,444,597	3,603,705,655
2022.1.1	-	-	-	7,781,647,832	371,824,570	1,689,444,597	3,603,705,655
총포괄손익	(24,502,806)	1,042,461	37,375,962	-	(1,621,490,607)	1,358,991,703	(400,300,953)
당기순손실	(24,502,806)	-	37,375,962	-	-	1,357,995,840	(291,001,597)
기타포괄손익	-	1,042,461	-	-	(1,621,490,607)	995,863	(109,299,356)
소유주와의 거래	-	-	-	334,723,947	-	(17,071,730)	328,583,834
지분변동효과	-	-	-	(23,138,413)	-	-	101,728,795
2022.12.31	(24,502,806)	1,042,461	37,375,962	8,116,371,779	(1,249,666,037)	3,031,364,570	3,531,988,536

4)-4 연결현금흐름표

상기에 기재된 연결재무제표 수정과 관련하여 연결현금흐름표에 미치는 영향은 없습니다.

**[2021 사업연도에 대한 재작성]**

1) 재무제표 재작성 사유

당사는 기업회계기준서 제1115호에 따른 매출인식 관련 회계처리 변경을 결정하였으며, 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2021년 12월 31일로 종료되는 회계기간의 연결재무제표를 재작성했습니다(가). 이로 인하여 연결회사의 2021년 12월 31일 현재 동일한 금액의 영업수익 및 영업비용이 감소하였습니다.

당사는 기업회계기준서 제1115호에 따른 수익 인식 및 기업회계기준서 제1019호에 따른 장기근속휴가 관련 부채의 수정사항을 발견하였습니다. 이러한 사항이 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2021년 12월 31일로 종료되는 회계기간의 연결재무제표를 재작성 하였습니다(나). 이로 인하여 2021년 12월 31일과 2020년 12월 31일 현재 연결회사의 순자산은 각각 216억원 및 160억원 감소하였으며, 2021년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 57억원, 2020년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 44억원 감소하였습니다.

2) 재무제표 수정사항(가)의 성격 및 영향

연결회사는 택시 가맹사업과 관련하여 발생하는 수수료 수익과 비용을 각각 총액으로 인식하여 왔으나, 금융감독원의 회계감리를 받는 과정에서 해당 매출인식 관련 기업회계기준서 제1115호에 대한 해석상 불분명한 점이 존재하여 총액법과 순액법 중 어느 한 방법만이 명확하게 회계기준에 부합한다고 판단하기 어렵다는 점이 있다는 사실을 인지하게 되었습니다. 이에 기업회계기준에 대한 유권해석 기관인 금융감독원의 판단을 존중하기로 결정하고, 회계정보 이용자에게 불필요한 오해 또는 혼란을 야기하지 않기 위해서 택시 가맹사업 관련한 수수료 수익과 비용에 대한 회계처리를 총액법에서 순액법으로 변경하였습니다. 이로 인해 당기 영업수익 및 영업비용이 동일한 금액으로 감소하였으며 순자산은 변경되지 않았습니다.

3) 연결재무제표 수정사항의 성격

(나)	① 수정 계정과목	이연법인세자산, 기타유동부채, 이연법인세부채, (금융)기타장기종업원급여부채, 자본잉여금, 이익잉여금, 비지배지분, 영업비용, 법인세비용, 지배기업 소유주지분, 비지배지분
	② 수정 경위	지배회사는 가득되었으나 사용하지 않은 장기근속휴가에 대한 기타종업원부채를 미인식함
	③ 재작성 내용	(연결재무상대표) ① 2021년 말 이연법인세자산 5,000 백만원 과소계상 기타유동부채 26,909 백만원 과소계상 이연법인세부채 292 백만원 과대계상 (금융)기타장기종업원급여부채 22 백만원 과소계상 자본잉여금 402 백만원 과소계상 이익잉여금 20,154 백만원 과대계상 비지배지분 1,887 백만원 과대계상 ② 2020년 말 이연법인세자산 176 백만원 과소 계상

		<p>기타유동부채 19,899 백만원 과소 계상  이연법인세부채 3,753 백만원 과대 계상  자본잉여금 96백만원 과소 계상  이익잉여금 15,316 백만원 과대 계상  비지배지분 750 백만원 과대 계상</p> <p>(연결포괄손익계산서)</p> <p>① 2021년  영업비용 7,033백만원 과소계상  법인세비용 1,363 백만원 과대계상  지배기업 소유주지분 4,838 백만원 과대계상  비지배지분 831 백만원 과대계상</p> <p>② 2020년  영업비용 5,336 백만원 과소 계상  법인세비용 955 백만원 과대 계상  지배기업 소유주지분 4,023 백만원 과대 계상  비지배지분 358 백만원 과대 계상</p>
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1019호 문단 153,155,156

(4) 재작성되는 연결재무제표

(4)-1 연결재무상태표

① 2021년 말

(단위 : 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
<b>자산</b>			
유동자산	8,102,194,311	-	8,102,194,311
비유동자산	13,711,985,483	5,000,396	13,716,985,879
이연법인세자산	71,919,531	5,000,396	76,919,927
금융업자산	965,378,917	-	965,378,917
자산총계	22,779,558,711	5,000,396	22,784,559,107
<b>부채</b>			
유동부채	5,630,274,219	26,909,225	5,657,183,444
기타유동부채	1,720,986,620	26,909,225	1,747,895,845
비유동부채	2,885,093,851	(292,215)	2,884,801,636
이연법인세부채	756,812,081	(292,215)	756,519,866
금융업부채	674,218,278	22,104	674,240,382
기타장기종업원급여부채	1,020,025	22,104	1,042,129
부채총계	9,189,586,348	26,639,114	9,216,225,462
<b>자본</b>			
지배기업 소유주지분	9,984,379,517	(19,751,526)	9,964,627,991
자본금	44,640,599	-	44,640,599
자본잉여금	7,781,245,388	402,445	7,781,647,833
자본조정	77,070,391	-	77,070,391
기타포괄손익누계액	371,824,570	-	371,824,570
이익잉여금	1,709,598,569	(20,153,971)	1,689,444,598
비지배지분	3,605,592,846	(1,887,192)	3,603,705,654
자본총계	13,589,972,363	(21,638,718)	13,568,333,645
부채와자본총계	22,779,558,711	5,000,396	22,784,559,107

② 2020년 말

(단위 : 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
<b>자산</b>			
유동자산	4,462,924,201	-	4,462,924,201
비유동자산	6,987,396,306	175,952	6,987,572,258
이연법인세자산	51,683,487	175,952	51,859,439

금융업자산	503,649,732	-	503,649,732
자산총계	11,953,970,239	175,952	11,954,146,191
부채			
유동부채	2,929,590,461	19,898,756	2,949,489,217
기타유동부채	1,355,495,583	19,898,756	1,375,394,339
비유동부채	1,166,097,940	(3,753,250)	1,162,344,690
이연법인세부채	248,959,628	(3,753,250)	245,206,378
금융업부채	430,552,810	-	430,552,810
부채총계	4,526,241,211	16,145,506	4,542,386,717
자본			
지배기업 소유주지분	6,298,920,283	(15,219,951)	6,283,700,332
자본금	44,300,999	-	44,300,999
자본잉여금	5,833,100,132	95,816	5,833,195,948
자본조정	18,616,905	-	18,616,905
기타포괄손익누계액	86,577,387	-	86,577,387
이익잉여금(결손금)	316,324,860	(15,315,767)	301,009,093
비지배지분	1,128,808,745	(749,603)	1,128,059,142
자본총계	7,427,729,028	(15,969,554)	7,411,759,474
부채와자본총계	11,953,970,239	175,952	11,954,146,191

(4)-2 연결포괄손익계산서

① 2021년

(단위 : 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	재작성 금액
영업수익	6,136,669,168	(226,156,287)	-	5,910,512,881
영업비용	5,541,752,255	(226,156,287)	7,032,574	5,322,628,542
영업이익	594,916,913	-	(7,032,574)	587,884,339
기타수익	1,733,428,880	-	-	1,733,428,880
기타비용	407,247,470	-	-	407,247,470
금융수익	177,819,476	-	-	177,819,476
금융비용	315,317,250	-	-	315,317,250
지분법이익	596,401,092	-	-	596,401,092
지분법손실	86,307,973	-	-	86,307,973
법인세비용차감전순이익	2,293,693,668	-	(7,032,574)	2,286,661,094
법인세비용	647,540,309	-	(1,363,410)	646,176,899
당기순이익	1,646,153,359	-	(5,669,164)	1,640,484,195
지배기업 소유주지분	1,392,152,236	-	(4,838,205)	1,387,314,031
비지배지분	254,001,123	-	(830,959)	253,170,164
당기기타포괄손익	431,801,101	-	-	431,801,101
총포괄손익	2,077,954,460	-	(5,669,164)	2,072,285,296

지배기업 소유주지분	1,691,422,703	-	(4,838,205)	1,686,584,498
비지배지분	386,531,757	-	(830,959)	385,700,798
주당손이익				
기본주당이익 (단위 : 원)	3,221	-	(11)	3,210
희석주당이익 (단위 : 원)	3,146		(11)	3,135

② 2020년

(단위 : 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	재작성 금액
영업수익	4,156,816,121	(85,423,627)	-	4,071,392,494
영업비용	3,700,960,606	(85,423,627)	5,335,940	3,620,872,919
영업이익	455,855,515	-	(5,335,940)	450,519,575
기타수익	352,352,754	-	-	352,352,754
기타비용	546,064,399	-	-	546,064,399
금융수익	216,105,567	-	-	216,105,567
금융비용	72,670,378	-	-	72,670,378
지분법이익	68,920,902	-	-	68,920,902
지분법손실	60,228,537	-	-	60,228,537
법인세비용차감전순이익	414,271,424	-	(5,335,940)	408,935,484
법인세비용	240,911,753	-	(955,173)	239,956,580
당기순이익	173,359,671	-	(4,380,767)	168,978,904
지배기업 소유주지분	155,623,762	-	(4,022,596)	151,601,166
비지배지분	17,735,909	-	(358,171)	17,377,738
기타포괄손익	160,222,100	-	-	160,222,100
총포괄손익	333,581,771	-	(4,380,767)	329,201,004
지배기업 소유주지분	281,553,920	-	(4,022,596)	277,531,324
비지배지분	52,027,851	-	(358,171)	51,669,680
주당손이익				
기본주당이익 (단위 : 원)	368	-	(10)	358
희석주당이익 (단위 : 원)	360	-	(10)	350

(4)-3 연결자본변동표

(단위 : 천원)

구분	이전 보고금액			수정금액(나)			재작성 금액		
	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분
2020.1.1	5,043,198,615	148,154,242	514,758,632	124	(11,293,170)	(295,741)	5,043,198,739	136,861,072	514,462,891
총포괄손익	-	178,583,239	52,027,852	-	(4,022,596)	(358,171)	-	174,560,643	51,669,681
당기순이익	-	155,623,763	17,735,909	-	(4,022,596)	(358,171)	-	151,601,167	17,377,738
기타포괄손익	-	22,959,476	34,291,943	-	-	-	-	22,959,476	34,291,943
소유주와의 거래	789,901,517	(10,412,621)	562,022,261	95,692	-	(95,692)	789,997,209	(10,412,621)	561,926,569
지분변동효과	254,281,242	-	522,637,148	95,692	-	(95,692)	254,376,934	-	522,541,456
2020.12.31	5,833,100,132	316,324,860	1,128,808,745	95,816	(15,315,766)	(749,604)	5,833,195,948	301,009,094	1,128,059,141
2021.1.1	5,833,100,132	316,324,860	1,128,808,745	95,816	(15,315,767)	(749,603)	5,833,195,948	301,009,093	1,128,059,142



총포괄손익	-	1,406,175,519	386,531,757	-	(4,838,205)	(830,959)	-	1,401,337,314	385,700,798
당기순이익	-	1,392,152,236	254,001,123	-	(4,838,205)	(830,959)	-	1,387,314,031	253,170,164
기타포괄손익	-	14,023,283	132,530,634	-	-	-	-	14,023,283	132,530,634
소유주와의 거래	1,948,145,255	(12,901,810)	2,090,252,344	306,629	-	(306,629)	1,948,451,884	(12,901,810)	2,089,945,715
지분변동효과	1,621,415,550	-	1,925,931,847	306,629	-	(306,629)	1,621,722,179	-	1,925,625,218
2021.12.31	7,781,245,387	1,709,598,569	3,605,592,846	402,445	(20,153,972)	(1,887,191)	7,781,647,832	1,689,444,597	3,603,705,655

#### 4)-4 연결현금흐름표

상기에 기재된 연결재무제표 수정과 관련하여 연결현금흐름표에 미치는 영향은 없습니다.

### [2020 사업연도에 대한 재작성]

#### 1) 재무제표 재작성 사유

당사는 기업회계기준서 제1115호에 따른 매출인식 관련 회계처리 변경을 결정하였으며, 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2020년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 연결재무제표를 재작성 하였습니다(가). 이로 인하여 연결회사의 2020년 12월 31일 현재 동일한 금액의 영업수익 및 영업비용이 감소하였습니다.

당사는 기업회계기준서 기업회계기준서 제1019호에 따른 장기근속휴가 관련 부채의 수정사항을 발견하였습니다. 이러한 사항이 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2020년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 연결재무제표를 재작성 하였습니다(나). 이로 인하여 2020년 12월 31일 현재 연결회사의 순자산은 160억원 감소하였으며, 2020년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 44억원 감소하였습니다.

#### 2) 재무제표 수정사항(가)의 성격 및 영향

연결회사는 택시 가맹사업과 관련하여 발생하는 수수료 수익과 비용을 각각 총액으로 인식하여 왔으나, 금융감독원의 회계감리를 받는 과정에서 해당 매출인식 관련 기업회계기준서 제1115호에 대한 해석상 불분명한 점이 존재하여 총액법과 순액법 중 어느 한 방법만이 명확하게 회계기준에 부합한다고 판단하기 어렵다는 점이 있다는 사실을 인지하게 되었습니다. 이에 기업회계기준에 대한 유권해석 기관인 금융감독원의 판단을 존중하기로 결정하고, 회계정보 이용자에게 불필요한 오해 또는 혼란을 야기하지 않기 위해서 택시 가맹사업 관련한 수수료 수익과 비용에 대한 회계처리를 총액법에서 순액법으로 변경하였습니다. 이로 인해 당기 영업수익 및 영업비용이 동일한 금액으로 감소하였으며 순자산은 변경되지 않았습니다.

#### 3) 연결재무제표 수정사항의 성격

(나)	① 수정 계정과목	이연법인세자산, 기타유동부채, 이연법인세부채, 이익잉여금, 비지배지분, 영업비용(급여), 법인세비용, 지배기업 소유주지분, 비지배지분
	② 수정 경위	연결회사는 가득되었으나 사용하지 않은 장기근속휴가에 대한 기타종업원부채를 미인식함
	③ 재작성 내용	(연결재무상태표) ① 2020년 말 이연법인세자산 176 백만원 과소 계상 기타유동부채 19,899 백만원 과소 계상 이연법인세부채 3,753 백만원 과대 계상

		<p>자본잉여금 96백만원 과소 계상  이익잉여금 15,316 백만원 과대 계상  비지배지분 750 백만원 과대 계상</p> <p>② 2019년 말</p> <p>이연법인세자산 113 백만원 과소 계상  기타유동부채 14,563 백만원 과소 계상  이연법인세부채 2,861 백만원 과대 계상  이익잉여금 11,293 백만원 과대 계상  비지배지분 296 백만원 과대 계상</p> <p>(연결포괄손익계산서)</p> <p>① 2020년</p> <p>영업비용 5,336 백만원 과소 계상  법인세비용 955 백만원 과대 계상  지배기업 소유주지분 4,023 백만원 과대 계상  비지배지분 358 백만원 과대 계상</p> <p>② 2019년</p> <p>영업비용 4,595 백만원 과소 계상  법인세비용 660 백만원 과대 계상  지배기업 소유주지분 3,813 백만원 과대 계상  비지배지분 122 백만원 과대 계상</p>
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1019호 문단 153,155,156

(4) 재작성되는 연결재무제표

(4)-1 연결재무상태표

① 2020년 말

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
자산			
유동자산	4,462,924,201	-	4,462,924,201
비유동자산	6,987,396,306	175,952	6,987,572,258
이연법인세자산	51,683,487	175,952	51,859,439
금융업자산	503,649,732	-	503,649,732
자산총계	11,953,970,239	175,952	11,954,146,191
부채			
유동부채	2,929,590,461	19,898,756	2,949,489,217
기타유동부채	1,355,495,583	19,898,756	1,375,394,339
비유동부채	1,166,097,940	(3,753,250)	1,162,344,690
이연법인세부채	248,959,628	(3,753,250)	245,206,378
금융업부채	430,552,810	-	430,552,810
부채총계	4,526,241,211	16,145,506	4,542,386,717
자본			
지배기업 소유주지분	6,298,920,283	(15,219,951)	6,283,700,332
자본금	44,300,999	-	44,300,999
자본잉여금	5,833,100,132	95,816	5,833,195,948
자본조정	18,616,905	-	18,616,905
기타포괄손익누계액	86,577,387	-	86,577,387
이익잉여금	316,324,860	(15,315,767)	301,009,093
비지배지분	1,128,808,745	(749,603)	1,128,059,142
자본총계	7,427,729,028	(15,969,554)	7,411,759,474
부채와자본총계	11,953,970,239	175,952	11,954,146,191

② 2019년 말

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
자산			
유동자산	2,829,694,454	-	2,829,694,454
비유동자산	5,907,561,302	113,288	5,907,674,590
이연법인세자산	60,703,280	113,288	60,816,568
자산총계	8,737,255,756	113,288	8,737,369,044
부채			
유동부채	2,433,322,136	14,562,816	2,447,884,952
기타유동부채	919,543,404	14,562,816	934,106,220
비유동부채	563,815,868	(2,860,741)	560,955,127
이연법인세부채	141,056,456	(2,860,741)	138,195,715
부채총계	2,997,138,004	11,702,075	3,008,840,079
자본			
지배기업 소유주지분	5,225,359,119	(11,293,046)	5,214,066,073
자본금	43,161,318	-	43,161,318
자본잉여금	5,043,198,614	124	5,043,198,738
자본조정	7,238,239	-	7,238,239
기타포괄손익누계액	(16,393,294)	-	(16,393,294)
이익잉여금(결손금)	148,154,242	(11,293,170)	136,861,072
비지배지분	514,758,632	(295,741)	514,462,891
자본총계	5,740,117,751	(11,588,787)	5,728,528,964
부채와자본총계	8,737,255,755	113,288	8,737,369,043

## (4)-2 연결포괄손익계산서

## ① 2020년

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	재작성 금액
영업수익	4,156,816,121	(85,423,627)	-	4,071,392,494
영업비용	3,700,960,606	(85,423,627)	5,335,940	3,620,872,919
영업이익	455,855,515	-	(5,335,940)	450,519,575
기타수익	352,352,754	-	-	352,352,754
기타비용	546,064,399	-	-	546,064,399
금융수익	216,105,567	-	-	216,105,567
금융비용	72,670,378	-	-	72,670,378
지분법이익	68,920,902	-	-	68,920,902
지분법손실	60,228,537	-	-	60,228,537
법인세비용차감전순이익	414,271,424	-	(5,335,940)	408,935,484
법인세비용	240,911,753	-	(955,173)	239,956,580
당기순이익	173,359,671	-	(4,380,767)	168,978,904
지배기업 소유주지분	155,623,762	-	(4,022,596)	151,601,166
비지배지분	17,735,909	-	(358,171)	17,377,738
기타포괄손익	160,222,100	-	-	160,222,100
총포괄손익	333,581,771	-	(4,380,767)	329,201,004
지배기업 소유주지분	281,553,920	-	(4,022,596)	277,531,324
비지배지분	52,027,851	-	(358,171)	51,669,680
주당순이익				
기본주당이익 (단위 : 원)	1,838	-	(47)	1,791
희석주당이익 (단위 : 원)	1,799	-	(47)	1,752

② 2019년

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
영업수익	3,070,111,365	-	3,070,111,365
영업비용	2,863,325,143	4,594,887	2,867,920,030
영업이익	206,786,222	(4,594,887)	202,191,335
기타수익	73,754,690	-	73,754,690
기타비용	521,412,398	-	521,412,398
금융수익	70,385,960	-	70,385,960
금융비용	44,000,157	-	44,000,157
지분법이익	11,489,725	-	11,489,725
지분법손실	31,260,948	-	31,260,948
법인세비용차감전순손실	(234,256,906)	(4,594,887)	(238,851,793)
법인세비용	107,667,672	(660,401)	107,007,271
당기순손실	(341,924,578)	(3,934,486)	(345,859,064)
지배기업 소유주지분	(301,002,847)	(3,812,024)	(304,814,871)
비지배지분	(40,921,731)	(122,462)	(41,044,193)
기타포괄손익	(4,157,811)	-	(4,157,811)
총포괄손익	(346,082,389)	(3,934,486)	(350,016,875)
지배기업 소유주지분	(304,257,547)	(3,812,024)	(308,069,571)
비지배지분	(41,824,842)	(122,462)	(41,947,304)
주당손이익			
기본주당손실 (단위 : 원)	(3,776)	(48)	(3,824)
희석주당손실 (단위 : 원)	(3,776)	(48)	(3,824)

(4)-3 연결자본변동표

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액			수정금액(나)			재작성 금액		
	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분
2019.1.1	4,647,543,419	453,400,468	490,306,954	-	(7,481,146)	(173,155)	4,647,543,419	445,919,322	490,133,799
총포괄손익	-	(295,193,632)	(41,824,842)	-	(3,812,024)	(122,462)	-	(299,005,656)	(41,947,304)
당기순손실	-	(301,002,847)	(40,921,731)	-	(3,812,024)	(122,462)	-	(304,814,871)	(41,044,193)
기타포괄손익	-	5,809,215	(903,111)	-	-	-	-	5,809,215	(903,111)
소유주와의 거래	395,655,196	(10,052,594)	66,276,520	124	-	(124)	395,655,320	(10,052,594)	66,276,396
지분변동효과	29,621,810	-	94,399,674	124	-	(124)	29,621,934	-	94,399,550
2019.12.31	5,043,198,615	148,154,242	514,758,632	124	(11,293,170)	(295,741)	5,043,198,739	136,861,072	514,462,891
2020.1.1	5,043,198,615	148,154,242	514,758,632	124	(11,293,170)	(295,741)	5,043,198,739	136,861,072	514,462,891
총포괄손익	-	178,583,239	52,027,851	-	(4,022,596)	(358,171)	-	174,560,643	51,669,680
당기순이익	-	155,623,763	17,735,909	-	(4,022,596)	(358,171)	-	151,601,167	17,377,738
기타포괄손익	-	22,959,476	34,291,942	-	-	-	-	22,959,476	34,291,942
소유주와의 거래	789,901,517	(10,412,621)	562,022,262	95,692	-	(95,692)	789,997,209	(10,412,621)	561,926,570
지분변동효과	254,281,242	-	522,637,148	95,692	-	(95,692)	254,376,934	-	522,541,456
2020.12.31	5,833,100,132	316,324,860	1,128,808,745	95,816	(15,315,766)	(749,604)	5,833,195,948	301,009,094	1,128,059,141

4)-4 연결현금흐름표

상기에 기재된 연결재무제표 수정과 관련하여 연결현금흐름표에 미치는 영향은 없습니다.

(2) 합병 등에 관한 사항

<카카오 - 카카오스페이스 합병 >

회사는 2024년 2월 7일 이사회 결의를 통해 당사의 종속회사인 (주)카카오스페이스를 합병하기로 결의하였고, 2024년 5월 2일 합병종료보고 이사회를 통해 2024년 5월 3일 합병이 종료되었습니다.

해당 합병은 합병법인인 주식회사 카카오가 지분 100%를 소유한 주식회사 카카오스페이스를 합병하는 형태로, 합병신주를 발행하지 않는 무증자 합병이고 합병 이후에도 주식회사 카카오의 지분구조 변경은 없습니다.

또한 합병기일자로 소멸회사의 자산 및 권리 의무 일체를 존속회사에 이전하고 근로자를 승계하는 바, 연결실체 관점에서는 합병회사인 주식회사 카카오의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것으로 생각되나, 완전자회사 합병을 통한 경영효율성 제고, 사업의 통합 운영에 따른 시너지 등의 긍정적 효과를 기대하고 있습니다.

1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오스페이스	주요사항보고서 : 2024.02.07
대표이사	홍은택	임성욱	
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242 (영평동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 231 (H스퀘어 S동 3층)	합병등 종료보고서 : 2024.05.03
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	부동산개발 컨설팅, 건축설계 및 감리, 인 테리어설계 및 시공	

합병비용	무증자합병	
------	-------	--

참고: 기타 합병관련사항은 '주요사항보고서(합병결정)' 및 합병등 종료보고서'를 참고해 주시기 바랍니다.

<카카오브레인 일부사업부문 영업양수>

회사는 2024년 5월 2일 이사회 결의를 통해서 주식회사 카카오가 지분 100%를 소유한 카카오브레인의 일부사업부문에 대한 영업양수를 승인했습니다.

해당 영업양수는 상법 제374조에서 규정한 중요한 영업양수에 해당하지 않아 주주총회를 요하지 아니하며, 양수기준일인 2024년 5월 31일 양수영업부문을 재평가한 뒤 순자산 변동분을 반영하여 양수대금을 조정할 예정이며, 영업양수의 거래 종결일은 2024년 6월 3일입니다

본 영업양수를 통해 신속하고 효율적인 AI모델의 개발과 사업화를 달성할 수 있을 것으로 기대합니다.

1) 영업양수에 대한 개요

상대법인	영업양수 대상부문	공시 제출일
주식회사 카카오브레인	언어모델 사업부문, 칼로 사업부문, 특채널 사업부문, MM 사업부문 및 각 사업과 관련된 부가통신 사업	기타 경영사항(자율공시) 2024.05.02 [정정]기타 경영사항(자율공시) 2024.06.28

나. 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

(1) 감사보고서상 강조사항과 핵심감사사항

구분	강조사항 등	핵심감사사항
제30기 반기 (당기)	해당사항 없음	-
제29기 (전기)	해당사항 없음	(연결재무제표) 1. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위, 전자상거래 서비스 현금창출단위, 게임사업 현금창출단위, 기타모바일서비스 현금창출단위, 음악서비스 현금창출단위, 엔터테인먼트서비스 현금창출단위 영업권 손상 2. 에스엠엔터테인먼트 사업결합 회계처리  (별도재무제표) 1. 종속기업투자주식의 손상평가 - (주)에스엠엔터테인먼트 2. 영업권 손상평가 - 인터넷포털서비스및기타서비스, 전자상거래 서비스



제28기 (전전기)	해당사항 없음	(연결재무제표) 1. 검색 및 디스플레이광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상  (별도재무제표) 1. 검색 및 디스플레이광고 수익의 인식 2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머스서비스 현금창출단위 영업권 손상
---------------	---------	--

다. 대손충당금 현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률
제30기 반기 (당기)	매출채권	704,273,354,337	22,983,563,890	3.3%
	단기대여금	21,324,580,028	3,581,870,330	16.8%
	미수금	485,515,372,519	9,455,315,123	1.9%
	미수수익	28,765,382,552	2,706,322,063	9.4%
	선급금	323,146,520,544	22,168,601,357	6.9%
	선급비용	136,993,888,840	81,675,622	0.1%
	기타유동자산	251,349,392	0	0.0%
	장기매출채권	6,688,860,806	209,804,070	3.1%
	장기대여금	33,578,229,738	19,898,264,788	59.3%
	장기미수금	36,812,575,929	33,450,780,727	90.9%
	장기선급금	301,370,452,981	9,375,131,933	3.1%
	장기선급비용	11,409,930,338	1,300,000,000	11.4%
	미수금(금융업)	55,094,669,617	1,025,056,528	1.9%
	미수수익(금융업)	2,707,659,176	35,841,466	1.3%
합 계		2,147,932,826,797	126,272,227,897	5.9%
제29기 (전기)	매출채권	645,677,840,592	23,650,525,924	3.7%
	단기대여금	25,568,778,761	3,580,770,330	14.0%
	미수금	486,509,081,143	9,389,942,369	1.9%
	미수수익	35,792,384,613	1,779,841,050	5.0%
	선급금	369,092,842,770	22,102,233,098	6.0%
	선급비용	94,799,904,153	81,675,622	0.1%
	기타유동자산	3,101,272,268	4,005,823	0.1%
	장기매출채권	5,040,493,552	641,500,941	12.7%

	장기대여금	30,253,752,714	18,732,056,198	61.9%
	장기미수금	37,778,676,457	33,450,780,727	88.5%
	장기선급금	254,126,913,523	8,971,886,266	3.5%
	장기선급비용	11,819,183,976	1,300,000,000	11.0%
	미수금(금융업)	69,706,721,506	694,352,151	1.0%
	미수수익(금융업)	1,937,472,351	28,649,139	1.5%
합 계		2,071,205,318,379	124,408,219,638	6.0%
제28기 (전전기)	매출채권	453,288,882,796	12,389,674,086	2.7%
	단기대여금	15,416,789,193	2,122,510,806	13.8%
	미수금	315,916,314,802	4,069,518,736	1.3%
	미수수익	21,333,894,268	10,319,874	0.0%
	선급금	500,283,966,488	19,625,261,813	3.9%
	선급비용	102,048,324,043	1,381,675,622	1.4%
	기타유동자산	7,380,186,479	10,198,121	0.1%
	장기대여금	32,148,199,434	287,950,023	0.9%
	장기미수금	32,803,380,296	32,332,348,688	98.6%
	미수금(금융업)	14,095,762,263	265,000,000	1.9%
합 계		1,494,715,700,062	72,494,457,769	4.9%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 원)

구분	제30기 반기 (당기)	제29기 (전기)	제28기 (전전기)
1. 기초 대손충당금 잔액합계	124,408,219,638	72,494,457,769	60,616,510,459
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	(1,291,410,650)	(29,929,880,182)	592,168,702
① 대손처리액(상각채권액)	474,559,534	1,069,245,411	1,106,821,407
② 상각채권회수액	187,130,035	2,810,430,111	802,758,199
③ 기타증감액	(1,953,100,219)	(33,809,555,704)	(1,317,410,904)
3. 대손상각비 계상(환입)액	572,597,609	21,983,881,687	12,470,116,012
4. 기말 대손충당금 잔액합계	126,272,227,897	124,408,219,638	72,494,457,769

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

- 1) 연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다.
- 2) 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.

3) 대손처리기준: 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리

- ① 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
- ② 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- ③ 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- ④ 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우
- ⑤ 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당반기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 원)

구분	정상채권	3개월 이내	6개월 이내	9개월 이내	9개월 이후	계
일반	545,242,549,592	22,595,404,910	7,240,929,119	1,751,170,246	102,956,662,313	679,786,716,180
특수관계자	24,486,638,157	0	0	0	0	24,486,638,157
계	604,764,815,802	37,703,501,930	5,051,051,617	1,355,051,427	22,746,640,429	704,273,354,337
구성비율	85.9%	5.4%	0.7%	0.2%	3.2%	100.0%

라. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(단위 : 천원)

구분	제30기 반기 (당기)	제29기 (전기)	제28기 (전전기)
상품	84,628,229	92,532,576	123,085,093
상품평가충당금	(6,918,403)	(7,217,280)	(4,854,411)
제품	27,633,539	24,489,885	4,631,404
제품평가충당금	(11,252,529)	(8,827,290)	(553,745)
원재료	24,516,112	28,116,021	34,560,534
원재료평가충당금	(2,576,839)	(2,276,839)	(2,239,877)
기타	12,440,458	11,838,672	5,699,361
기타평가충당금	(13,154)	(12,210)	0
합계	128,457,413	138,643,535	160,328,359
총자산대비 재고자산 구성비율(%)	0.50%	0.55%	0.70%
[재고자산합계÷기말자산총계×100]			
재고자산회전율(회수)	4.0	3.3	6.0
[연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]			

(2) 재고자산의 실사내역 등

실사일자 및 방법

- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- 사내보관재고 : 전수조사
- 사외보관재고 : 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조사 병행

또는 재고시스템에 등록하여 관리

(3) 장기체화재고 등 내역

재고자산의 시가가 취득원가보다 하락한 경우 저가법 등을 사용하여 재고자산의 재무상태 표가액을 결정하고 있으며, 공시서류 작성일 기준 재고자산에 대한 평가내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	취득원가	보유금액	평가총당금	당기말 잔액
상품	84,628,229	84,628,229	(6,918,403)	77,709,826
제품	27,633,539	27,633,539	(11,252,529)	16,381,010
원재료	24,516,112	24,516,112	(2,576,839)	21,939,273
미착품 등	12,440,458	12,440,458	(13,154)	12,427,304
합계	149,218,338	149,218,338	(20,760,925)	128,457,413

마. 공정가치평가 내역

당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 개의 수준으로 분류하며, 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격으로, 해당 공시가격에는 금리 상승 및 인플레이션, ESG관련 위험 등의 경제환경 변화에 대한 시장의 가정이 반영되어 있음. (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)
- (예시: 비상장 지분증권과 ESG관련 위험으로 인해 유의적인 관측불가능한 조정이 반영되는 금융상품)

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 연결회사는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간 종료일에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

금융자산의 공정가치평가 방법에 관한 자세한 사항은 『Ⅲ.재무에 관한 사항 - 3.연결재무제표 주석 - 주석4. 금융상품 공정가치』를 참고하시기 바랍니다.

#### 바. 유형자산

당사는 공시대상기간 중 유형자산에 대한 재평가를 시행하지 않았습니다.

## IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분·반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

## V. 회계감사인의 감사의견 등

### 1. 외부감사에 관한 사항

삼정회계법인은 당사의 제28기 감사를 수행하였고, 삼일회계법인은 제29기 감사를 수행하였으며 감사의견은 모두 적정입니다. 제30기 반기 검토는 삼일회계법인이 수행하였고, 검토 관련하여 재무제표가 한국채택국제회계기준 제1034호(중간재무보고)에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 않았습니다.

#### 가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제30기 반기 (당기)	삼일회계법인	-	해당사항 없음	-
제29기 (전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	(연결재무제표) 1. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위, 전자상거래 서비스 현금창출단위, 게임사업 현금창출단위, 기타모바일서비스 현금창출단위, 음악서비스 현금창출단위, 엔터테인먼트서비스 현금창출단위 영업권 손상 2. 에스엠엔터테인먼트 사업결합 회계처리  (별도재무제표) 1. 종속기업투자주식의 손상평가 - ㈜에스엠엔터테인먼트 2. 영업권 손상평가 - 인터넷포털서비스및기타서비스, 전자상거래 서비스

제28기 (전전기)	상정회계법인	<p>(연결재무제표)</p> <p>- 감사의견에는 영향을 미치지 않는 사항으로서 이용자는 주식 43에 주의를 기울여야할 필요가 있습니다.</p> <p>- 연결재무제표에 대한 주식 43에 기술하고 있는 바와 같이 회사는 기업회계기준서 제1019호에 따른 장기근속휴가 관련 부채 및 기업회계기준서 제 1012호에 따른 이연법인세부채, 기업회계기준서 제1109호에 따른 금융부채 인식 관련 수정사항을 발견하였습니다. 이러한 사항이 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2022년 12월 31일로 종료되는 회계기간의 연결재무제표를 재작성 하였습니다. 이로 인하여 2022년 12월 31일과 2021년 12월 31일 현재 연결회사의 순자산은 162억원 및 216억원 감소하였으며, 2022년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 44억원 증가하고, 2021년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 57억원 감소하였습니다.</p> <p>- 연결재무제표에 대한 주식 43에서 기술하고 있는 바와 같이, 연결회사는 기업회계기준서 제1115호와 관련한 회계처리 변경을 결정하였으며, 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2022년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 연결재무제표를 재작성 하였습니다. 이로 인하여 연결회사의 2022년 12월 31일 현재 동일한 금액의 영업수익 및 영업비용이 감소하였습니다.</p> <p>(별도재무제표)</p> <p>- 감사의견에는 영향을 미치지 않는 사항으로서 이용자는 주식 42에 주의를 기울여야할 필요가 있습니다.</p> <p>- 재무제표에 대한 주식 42에 기술하고 있는 바와 같이 회사는 기업회계기준서 제1019호에 따른 장기근속휴가 관련 부채의 수정사항을 발견하였습니다. 이러한 사항이 재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2022년 12월 31일로 종료되는 회계기간의 재무제표를 재작성 하였습니다. 이로 인하여 2022년 12월 31일과 2021년 12월 31일 현재 회사의 순자산은 204억원 및 149억원 감소하였으며, 2022년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 55억원, 2021년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 35억원 감소하였습니다.</p>	<p>(연결재무제표)</p> <p>1. 검색 및 디스플레이광고 수익의 인식</p> <p>2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머서비스 현금창출단위 영업권 손상</p> <p>(별도재무제표)</p> <p>1. 검색 및 디스플레이광고 수익의 인식</p> <p>2. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위 및 커머서비스 현금창출단위 영업권 손상</p>
---------------	--------	--	---

참고: 감사의견은 별도·연결 재무제표에 대한 감사의견입니다.

참고: 전전기 감사인의 강조사항 등에 관한 사항은 2024년 3월 20일 재발행된 연결감사보고서 및 감사보고서 기준입니다.

## 나. 감사용역 체결현황

(단위: 백만원, 인원별 시간 합계)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	



			보수	시간	보수	시간
제30기 반기 (당기)	삼일회계법인	별도 및 연결 재무제표에 대한 검토	3,200	27,800	3,200	10,200
제29기 (전기)	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사 별도 및 연결 내부회계관리제도 감사	2,200	21,000	2,700	23,522
제28기 (전전기)	삼정회계법인	별도 및 연결 재무제표에 대한 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사 내부회계관리제도 감사	2,200	21,000	2,200	18,508

참고: 상기 금액은 당사의 외부감사인과 해당 회계연도 전체에 대한 감사 보수 및 내부회계제도감사에 대한 보수를 포함한 금액입니다.

참고: 제29기 회계감사를 수행하는 과정에서 감사 계약시 예상하지 못한 업무가 발생하여, 추가산정된 감사보수를 지급했습니다.

#### 다. 당기 감사일정 현황

구분	일정
제30기 반기	2024년 07월 17일 ~ 2024년 08월 02일
제30기 1분기	2024년 04월 17일 ~ 2024년 05월 03일

#### 라. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제30기 반기 (당기)	2024년	세무 자문 용역 등	2024년	640	-
제29기 (전기)	2023년	세무 자문 용역 등	2023년	208	-
제28기 (전전기)	2022년	세무 자문 용역 등	2022년	1,559	-

#### 마. 내부감사기구와 회계감사인간 논의 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2024년 02월 22일	회사측: 감사위원회, 재무담당이사 등 7명 사인측: 업무수행이사 등 (3인)	대면회의	1) 핵심감사사항 진행경과 보고 2) 연결재무제표 감사와 관련된 진행상황 보고 3) 내부회계감사 관련 진행현황 보고 4) 기타 협의사항 논의
2	2024년 03월 15일	회사측: 감사위원회 등 5명 감사인측: 업무수행이사 등 (3인)	대면회의	1) 감사에서의 유의적인 발견사항 2) 내부회계감사 결과 보고 3) 기타 협의사항 논의
3	2024년 05월 08일	회사측: 감사위원회, 재무담당이사 등 7명 감사인측: 업무수행이사 등 (3인)	화상회의	1) 2024년 1분기 검토결과 보고 2) 2024년 연간 회계감사 수행계획 3) 기타 협의사항 논의

4	2024년 08월 06일	회사측: 감사위원회, 재무담당이사 등 6명 감사인측: 업무수행이사 등 (3인)	화상회의	1) 2024년 2분기 검토결과 보고 2) 내부회계관리제도 감사 진행경과 보고 3) 기타 협의사항 논의
---	---------------	--	------	---

#### 바. 종속회사 회계감사인 의견

당사의 감사대상 종속기업은 모두 공시대상기간 중 회계감사인으로부터 적정의견을 받았습니다.

#### 사. 전·당기 감사인간 의견불일치 조정협의회 및 재무제표 불일치 정보

해당 사항이 없습니다.

#### 아. 회계감사인의 변경

공시대상기간 중 당사의 2022년(제28기) 회계감사인(삼정회계법인)에 대해서는 [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률] 제11조제 2항(증권선물위원회에 의한 감사인 지정 등)에 따른 "주기적 감사인 지정"에 의해 증권선물위원회가 지정한 외부감사인(삼정회계법인)의 선임기간이 종료됨에 따라, 감사위원회는 삼일회계법인을 2023년~2025년(3개년) 외부감사인으로 선정하였습니다.

또한, 공시대상기간 당사의 종속기업 중 아래의 법인들의 회계감사인이 변경되었습니다.

[종속기업의 회계감사인 변경 현황]

기간	종속법인명	변경전 회계감사인	변경후 회계감사인
제30기 반기 (당기)	(주)세나테크놀로지	이촌회계법인	삼정회계법인
	(주)라이온하트스튜디오	삼정회계법인	한영회계법인
	(주)카카오엔터테인먼트	삼정회계법인	삼일회계법인
	(주)스타쉽엔터테인먼트	삼정회계법인	삼일회계법인
	메가몬스터(주)	한울회계법인	안세회계법인
	(주)바람픽쳐스	삼덕회계법인	삼일회계법인
	(주)글앤그림미디어	신한회계법인	안세회계법인
	(주)글라인	태성회계법인	신우회계법인
	(주)케이드라이브	삼일회계법인	삼정회계법인
	(주)케이엠파킹앤스페이스	대주회계법인	삼일회계법인
	(주)카카오브레인	창천회계법인	삼일회계법인
(주)서울아레나	새길회계법인	삼일회계법인	
제29기 (전기)	(주)세나테크놀로지	삼정회계법인	이촌회계법인
	(주)스타쉽엔터테인먼트	삼정회계법인	한울회계법인
	(주)에스엠엔터테인먼트	삼정회계법인	삼일회계법인
	(주)카카오스페이스	삼정회계법인	삼일회계법인
	(주)카카오모빌리티	삼일회계법인	삼정회계법인

	(주)카카오페이증권	삼정회계법인	삼일회계법인
	(주)카카오인베스트먼트	삼정회계법인	삼일회계법인
	(주)스타쉽엔터테인먼트	삼정회계법인	한울회계법인
	카카오디지털콘텐츠펀드	삼정회계법인	삼일회계법인
	카카오성장나눔게임펀드	삼정회계법인	삼일회계법인
	카카오코파일럿제1호펀드	삼정회계법인	삼일회계법인
제28기 (전전기)	(주)카카오게임즈	삼일회계법인	삼정회계법인
	(주)카카오페이	삼정회계법인	삼일회계법인
	(주)메타보라	인일회계법인	삼덕회계법인
	(주)엑스엘게임즈	삼일회계법인	현대회계법인
	(주)케이드라이브	대주회계법인	삼일회계법인
	(주)케이엠식스	삼일회계법인	대주회계법인
	(주)키즈노트	한영회계법인	삼도회계법인
	(주)그라운드엑스	지안회계법인	삼도회계법인

## 2. 내부통제에 관한 사항

회사는 주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 내부회계관리제도를 구축·운영중에 있습니다.

제 29기(2023.01.01 ~ 2023.12.31) 평가 결과 중요한 취약점은 발견되지 않았으며, 내부회계관리자는 대표이사의 위임을 받아 2024년 3월 15일 감사위원회에 내부회계관리제도 운영실태를 보고하였고, 동일 개최된 이사회에서 감사위원장은 내부회계관리제도 운영실태보고를 완료했습니다. 이를 바탕으로 감사위원회는 내부회계관리제도의 운영실태보고서에 대한 평가를 완료했습니다.

회사는 2024년에도 내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계에 따라 운영하고 있으며, 대표이사는 내부회계관리제도 운영실태평가 보고를 주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 주주총회, 이사회 및 감사위원회에 보고할 예정입니다.

### [회계감사인의 내부회계관리제도 감사의견]

사업연도	감사인	감사의견	지적사항
제30기 반기 (당기)	삼일회계법인	-	-
제29기 (전기)	삼일회계법인	회사의 내부회계관리제도는 2023년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음

제28기 (전전기)	삼정회계법인	회사의 내부회계관리제도는 2022년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음
---------------	--------	--	---------

### 3. 내부통제구조의 평가

내부회계관리제도 이외에 내부통제구조를 별도로 평가 받지 않았습니다.

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성개요

보고서 작성 기준일인 2024년 6월 30일 현재 당사의 이사회는 사내이사 3인(정신아, 권대열, 조석영), 사외이사 5인(윤석, 함춘승, 최세정, 차경진, 박새롬) 총 8인의 이사로 구성되어 있습니다. 이사회의 독립성과 투명성을 높이기 위해 이사회 의장은 대표이사와 분리되고 사외이사로 선임되었습니다. 이사회 의장인 윤석 사외이사는 금융·재무 전문가로 2020년부터 카카오 이사회에서 높은 경제 정책 이해도와 폭넓은 경험으로 주주 가치 제고와 회사의 성장을 위한 결정에 기여한 책임자로서, 이사회 운영을 담당하기에 적합하다고 인정되어 의장으로 선임되었습니다. 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, 이사후보추천위원회, ESG위원회 총 4개의 소위원회가 있습니다.

#### <이사회 구성>

(기준일: 2024년 6월 30일)

성명	추천인	선임배경	회사와의 거래	최대주주와의 관계	활동분야	상근여부	임기 (연임횟수)
정신아	이사회	IT 스타트업 투자 전략 및 발굴을 통해 국내 IT 생태계를 조성하는데 상당한 역할을 수행하였으며, 당사 사업 전반에 대한 깊은 이해와 더불어 IT 분야에 대한 전문적인 지식과 경험을 활용하여 카카오의 성장 규모에 맞는 시스템과 체계를 만들고, 사회적 기대 수준에 부합한 경영 책선에 중추적인 역할을 할 수 있을 것으로 기대, 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사내이사 대표이사	상근	2024. 3. ~ 2026. 3. (신규선임)
권대열	이사회	정책센터장 등 다수의 역할과 경험을 통해 높은 수준의 위기 관리 전문성을 보유하고 있으며, 현재 CA협의체 ESG위원장으로서도 다양한 상생/협력 사업을 추진하고 카카오의 여러 현안에 대한 폭 넓은 이해를 바탕으로 이해 관계자 및 사회와 소통하는 역할을 수행하고 있어 위기 관리 전문성과 ESG 관점의 소통 역량을 바탕으로 회사가 사회와의 상생을 도모하는 경영 활동을 하는데 큰 기여를 할 수 있을 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사내이사	상근	2024. 3. ~ 2026. 3. (신규선임)
조석영	이사회	부장검사 출신의 법률 및 위기 관리 전문가로서 기업 및 금융 분야 수사를 오랫동안 수행, 현재 CA협의체 협의체준법지원팀장으로서 카카오의 준법 경영 및 위기 관리에 상당한 기여를 하고 있으며, 오랜 수사 경험을 통해 쌓아온 기업 경영 및 금융 분야에 대한 전문 지식을 바탕으로 법적 리스크를 선제적으로 검토 및 방지할 수 있도록 조언하고, 선진적 거버넌스 체계 수립 및 윤리 경영 차원에서 법률적 식견과 전문성을 제시할 수 있을 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사내이사	상근	2024. 3. ~ 2026. 3. (신규선임)
윤석	이사후보추천위원회	재무 및 금융분야에서 다양한 주요 보직을 거치며 재무, 회계 분야의 높은 전문성을 보유하고 있어 전문성과 독립성을 바탕으로 대주주 및 다른 이사로부터 독립적으로 견제, 감시 감독 역할을 수행하며, 대안 제시를 통한 당사의 경쟁력 제고에 기여할 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사외이사 이사회 의장	비상근	2020. 3. ~ 2025. 3. (2회)

함춘승	이사후보추천위원회	씨티그룹글로벌마켓증권 대표이사 사장 등 다양한 글로벌 금융사의 주요 보직을 역임한 투자 및 리스크 관리 전문가로서, 카카오의 지속적인 성장과 신규 사업 확대에 따른 리스크를 선제적으로 검토 및 대응할 수 있도록 조언하고 기업가치를 제고할 수 있는 방향으로 경영 활동에 의견을 제시할 수 있을 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사외이사	비상근	2024. 3. ~ 2026. 3. (신규선임)
최세정	이사후보추천위원회	방송통신위원회 방송광고규정발전위원회 위원, 한국미디어 경영학회 회장을 역임하고 현재 고려대학교 미디어학부 교수로 재직중인 학계 전문가로서 주요 경영정책 결정에 있어 뛰어난 역할을 수행하고, 객관적이고 유용한 조언과 자문을 제공할 수 있는 책임자로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사외이사	비상근	2020. 3. ~ 2025. 3. (2회)
차경진	이사후보추천위원회	현재 한양대학교 경영대학 교수로 재직 중인 데이터 및 시 관련 전문가로서, 산업 전반에 대한 높은 이해를 바탕으로 회사가 추진하는 제반 사업에 대해 깊이 있고 다양한 조언을 제시하며, 전문성과 독립성을 갖춘 사외이사로서 이사회의 다양성을 높이고 기업가치를 제고할 수 있는 방향으로 경영 활동에 의견을 제시할 수 있을 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사외이사	비상근	2024. 3. ~ 2026. 3. (신규선임)
박새롬	이사후보추천위원회	UNIST 산업공학과 교수로서 회사가 추진하는 제반 사업에 대한 높은 이해를 바탕으로 이사회의 다양성을 높이고 기업가치를 제고할 수 있는 방향으로 경영진에게 조언하는 역할을 수행할 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사외이사	비상근	2020. 3. ~ 2025. 3. (2회)

<사외이사 및 그 변동현황>

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
8	5	2	-	1

참고: 2024년 3월 28일 제 29기 정기주주총회를 통해 정신아 사내이사, 권대열 사내이사, 조석영 사내이사, 함춘승 사외이사, 차경진 사외이사가 임기 2년으로 신규선임 되었습니다. 2024년 2월 16일 배재현 사내이사가 사임하였습니다. 2024년 3월 28일 홍은택 사내이사, 정신아 기타비상무이사, 신선경 사외이사가 사임하였습니다.

나. 주요 의결사항

(기준일: 2024년 6월 30일)

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사내이사					기타비 상무 이사	사외이사						
				홍은택 (출석률: 100%)	배재현 (출석률: 0%)	정신아 (출석률: 100%)	권대열 (출석률: 100%)	조석영 (출석률: 100%)	정신아 (출석률: 100%)	윤석 (출석률: 100%)	최세정 (출석률: 95.8%)	박새롬 (출석률: 100%)	신선경 (출석률: 100%)	함춘승 (출석률: 100%)	차경진 (출석률: 100%)	
1차	2024.01.11.	1. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건 - 처분 주식수 총 5,729주	가결	찬성	불참	해당없음	해당없음	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음	해당없음

2차	2024.02.07	1. 디케이테크인 유상증자 승인의 건 2. 소규모합병 계약 체결 승인의 건 3. 주주확장 기준일 설정의 건 4. 특수관계인과의 거래 변경 승인의 건(카카오엔터프라이즈) 5. 주식매수선택권 부여 취소의 건 - 퇴사로 인한 취소 대상자 70명, 수량 169,389주 6. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건 - 처분 주식수 총 1,067주	가결 가결 가결 가결 가결 가결	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	불참	해당없음	해당없음	해당없음	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	해당없음	해당없음
3차	2024.02.14.	1. 2023년(제29기) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 2. 현금배당(안) 결정의 건 3. 배당을 받을 권리주주 확정을 위한 기준일 설정의 건 4. 자기주식 소각의 건	가결 가결 가결 가결	찬성 찬성 찬성 찬성	불참	해당없음	해당없음	해당없음	찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성	해당없음	해당없음
4차	2024.02.22.	1. 정기 주주총회 소집 승인의 건 2. 정기 주주총회 회의 목적사항 승인의 건 3. 안전 및 보건에 관한 계획 승인의 건 보고안건1. 2023년 이사회 및 위원회 평가 보고의 건	가결 가결 가결 보고	찬성 찬성 찬성 보고	해당없음	해당없음	해당없음	해당없음	찬성 찬성 찬성 보고	찬성 찬성 찬성 보고	찬성 찬성 찬성 보고	찬성 찬성 찬성 보고	해당없음	해당없음
5차	2024.03.11.	1. 제29기 정기 주주총회 부의 안건 추가 및 수정의 건 2. 이사회 규정 개정의 건 3. 카카오엔터프라이즈와의 대외계약 변경의 건	가결 가결 가결	찬성 찬성 찬성	해당없음	해당없음	해당없음	해당없음	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	해당없음	해당없음
6차	2024.03.15	보고안건1. 2023년(제29기) 재무제표 및 영업보고서 보고의 건 보고안건2. 2023년 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 보고안건3. 2023년 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건	보고 보고 보고 보고	보고 보고 보고 보고	해당없음	해당없음	해당없음	해당없음	보고 보고 보고 보고	보고 보고 보고 보고	보고 보고 보고 보고	보고 보고 보고 보고	해당없음	해당없음
7차	2024.03.28	1. 대표이사 선임의 건 2. 이사회 내 위원회 위원 선임의 건 3. 이사의 타회사 임원 겸임 승인의 건 4. 소규모합병 승인의 건 5. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건	가결 가결 가결 가결 가결	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	해당없음	해당없음	찬성 의결과제안 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	해당없음	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성
8차	2024.04.16	1. 카키오브레인 유상증자 승인의 건 2. 기업지배구조현황 개정의 건 3. 준법지원인 추가 선임의 건	가결 보합 가결	찬성 해당없음 찬성	해당없음	보합	보합	보합	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	해당없음	보합 보합 찬성
9차	2024.04.22	1. 해외 외화표시 교환사채 발행의 건 2. 자기주식 처분의 건	가결 가결	해당없음 가결	해당없음	가결	가결	가결	해당없음 가결	가결 가결	가결 가결	가결 가결	해당없음	가결 가결
10차	2024.05.02	1. 카키오브레인 영업양수도 승인의 건 2. 주식회사 서울아레나 대출약정에 따른 회사 출자지분에 대한 근 원권 설정과 출자자적정 승인의 건 3. 소규모합병 완료 보고 및 공고 승인의 건 4. 주식매수선택권 부여 취소의 건	가결 가결 가결 가결	찬성 찬성 찬성 찬성	해당없음	해당없음	찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성	해당없음	찬성 찬성 찬성 찬성
11차	2024.05.16	1. 카키오브레인 유상증자 승인의 건 2. 기업지배구조현황 개정의 건 보고안건1. 오픈채팅 이슈에 대한 현황 보고의 건	가결 가결 보고	해당없음 해당없음 보고	해당없음	찬성	찬성	찬성	해당없음	찬성 찬성 보고	찬성 찬성 보고	찬성 찬성 보고	해당없음	찬성 찬성 보고
12차	2024.06.13	1. 자금세탁방지 업무규정 개정 승인의 건 2. 공정거래 자율준수프로그램 규정 승인 및 자율준수관리자 선임 의 건 3. 임원 주식 매매 제한에 관한 규정 개정 승인의 건 4. 카키오임팩트재단 기부금 집행 승인의 건 보고안건1. 2023년도 독립적 감사 결과 보고의 건 보고안건2. 2022, 2023년도 독립적 감사 개선 현황 보고의 건	보합 가결 가결 가결 보고 보고	해당없음 해당없음 찬성 찬성 보고 보고	해당없음	보합 찬성	보합 찬성	보합 찬성	해당없음	보합 찬성 보고 보고	보합 찬성 보고 보고	보합 찬성 보고 보고	해당없음	보합 찬성 보고 보고

참고: 제 12차 자금세탁방지 업무규정 개정 승인의 건에 대해서는 안건에 대하여 충분히 심의한 이후, 자금세탁방지 업무규정 중 책임자의 역할 및 책임 등을 보다 명확히 규정내 문구로 보완하여 재부의 하는 것으로 결정하였습니다.

**다. 이사회 내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역**

보고서 작성 기준일인 2024년 6월 30일 현재 당사는 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 이사후보추천위원회, ESG위원회 총 4개의 소위원회를 두고 있습니다. 위원회 구성현황 및 활동내역은 아래와 같습니다.

**<이사회 내 위원회 현황>**  
(기준일: 2024년 6월 30일)

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비고
감사위원회	사외이사 3명	함춘승(위원장)	1. 재무상태를 포함한 회사업무 전반에 대한 감사활동점검 및 승인	2024년 3월 28일자로 선임
		윤석	2. 이사 및 경영진의 업무 감독	
		최세정	3. 외부감사인 선정에 대한 승인	
보상위원회	사외이사 3명	윤석(위원장)	1. 이사 보수 결정 과정의 객관성과 투명성을 확보	2024년 3월 28일자로 선임
		차경진	2. 등기이사 보상체계의 검토 및 승인	
		박새롬	3. 이사보수한도에 대한 사전 심의 및 승인	
이사후보추천위원회	사외이사 2명	차경진(위원장)	1. 주주총회가 선임할 이사 후보 추천 및 연임 여부 심의	2024년 3월 28일자로 선임
		함춘승	2. 사외이사후보의 독립성, 다양성, 전문성 등을 검증하여 추천	
	사내이사 1명	정신아	3. 사내이사 후보의 사전 검토	
ESG위원회	사외이사 2명	최세정(위원장)	1. 회사의 지속가능경영 전략의 방향성 검토	2024년 3월 28일자로 선임
		박새롬	2. 전년도 ESG 추진 과제 이행사항 점검 및 당해년도 추진 계획 승인	
	사내이사 1명	권대열	3. 정기적 비재무 리스크 요인 검토	

**<이사회 내 위원회 활동내역>**  
(기준일: 2024년 6월 30일)

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명			
				윤석 (출석률: 100%)	함춘승 위원장 (출석률: 100%)	최세정 (출석률: 100%)	신선경 (출석률: 100%)
감사위원회	2024.01.29.	보고안건1. 자회사에 대한 영업 보고 및 조사 중간 보고의 건	보고	보고	해당없음	보고	보고
	2024.02.14.	보고안건1. 2023년(제29기) 재무제표 및 영업보고서 보고의 건	보고	보고	해당없음	보고	보고
		보고안건2. 자회사에 대한 영업 보고 및 조사 보고의 건	보고	보고	해당없음	보고	보고
	2024.02.22.	보고안건1. 2023년 재무제표 및 내부회계관리제도 외부감사 중간 보고의 건	보고	보고	해당없음	보고	보고
		1. 2024년 정기 주주총회 제출 의안 및 서류의 적법성 및 타당성 조사 의견 확정의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성
	2024.03.11.	1. 2024년 정기 주주총회 제출 의안 및 서류의 적법성 및 타당성 조사 의견 확정의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성
	2024.03.15.	보고안건1. 2023년 재무제표 및 내부회계관리제도 외부감사 보고의 건	보고	보고	해당없음	보고	보고
		보고안건2. 2023년 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건	보고	보고	해당없음	보고	보고
		1. 2023년 내부회계관리제도 운영실태 평가보고서 확정의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성
	2024.03.28	2. 감사보고서 확정의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성
		3. 2023년 내부감시장치에 대한 감사의견서 승인의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성
1. 감사위원회 위원장 변경의 건 (변경전: 윤석, 변경후: 함춘승)		가결	찬성	찬성	찬성	해당없음	
2024.04.16	1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음	
2024.05.08	보고안건1. 2024년 1분기 감사진행상황 보고의 건	보고	보고	보고	보고	해당없음	
	1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음	



2024.08.06	보고안건1. 2024년 2분기 감사진행상황 보고의 건 1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인 의 건	보고 가결	보고 찬성	보고 찬성	보고 찬성	해당없음
------------	---	----------	----------	----------	----------	------

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명			
				신선경 (출석률: 100%)	윤석 위원장 (출석률: 100%)	박새롬 (출석률: 100%)	차경진 (출석률: 100%)
보상위원회	2024.02.22.	1. 2024년 이사 보수한도 심의의 건	가결	찬성	찬성	찬성	
		2. 사내이사 상여 지급에 대한 기준 및 금액 승인 의 건	부결	반대	반대	반대	해당없음
		보고안건1. 2023년 이사회 및 위원회 평가 보고의 건	보고	보고	보고	보고	
	2024.03.11	1. 2024년 이사 보수한도 심의의 건	가결	찬성	찬성	찬성	
		2. 사내이사 상여 지급에 대한 기준 및 금액 승인 의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음
2024.03.28	3. 이사 퇴직금 지급 규정 개정 심의의 건	가결	찬성	찬성	찬성		
2024.04.16	1. 보상위원회 위원장 선임의 건	가결	해당없음	찬성	찬성	찬성	
	1. 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 승인 의 건 2. 2024년 사내이사 보수 심의의 건	가결 가결	해당없음 가결	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명					
				홍은택 (출석률: 100%)	최세정 (출석률: 100%)	신선경 (출석률: 100%)	차경진 위원장 (출석률: 100%)	황준승 (출석률: 100%)	정신아 (출석률: 100%)
이사후보추천위원회	2024.03.11	1. 이사 선임 심의의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음	해당없음	해당없음
	2024.03.28	1. 이사후보추천위원회 위원장 선임의 건	가결	해당없음	해당없음	해당없음	찬성	찬성	찬성

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사의 성명		
				최세정 위원장 (출석률: 100%)	박새롬 (출석률: 100%)	권대열 (출석률: 100%)
ESG위원회	2024.04.16	보고안건1. 2023년 카카오 ESG보고서 발간 및 이종중대성 평가 결과 보고의 건	보고	보고	보고	보고
		보고안건2. 2023년 ESG 성과 공유의 건	보고	보고	보고	보고
		보고안건3. 넷제로 이행현황 및 2024년 계획 보고의 건	보고	보고	보고	보고
		보고안건4. 카카오 그룹 관점의 ESG 체계 강화 보고의 건	보고	보고	보고	보고
	2024.07.18	보고안건1. 기후변화 재무영향력 분석 결과 보고의 건 보고안건2. 접근성 사업 현황 및 실태조사 결과 보고의 건	보고 보고	보고 보고	보고 보고	보고 보고

## 라. 이사의 독립성

### (1) 구성원 독립성

당사 이사회는 회사의 최고 상설 의사결정기구로서, 보고서 제출일 기준 카카오의 이사회 총원 8명 중 사외이사는 5명(전체 구성원 대비 63%)으로, 상법상 요건인 과반수를 상회하는 수준으로 독립성을 확보하고 있습니다. 당사는 2021년 1월 12일 기업지배구조헌장을 제정하고, 이사회를 구성함에 있어 공정성과 독립성을 확보할 수 있는 정책 기반을 마련하였습니다.

## 기업지배구조헌장

### 제5조 이사회의 구성 및 이사 선임

1. 이사회는 효과적이고 신중한 토의 및 의사결정이 가능한 규모이어야 하며, 이사회 내에 설치된 위원회가 활성화될 수 있는 충분한 수의 이사로 구성되어야 한다.
2. 이사회에는 경영진과 지배주주로부터 독립적으로 기능을 수행할 수 있는 사외이사를 두어야 하며, 이사회가 실질적으로 독립성을 유지할 수 있도록 전체 이사의 과반수 이상을 사외이사로 구성하여야 한다.
3. 기업가치의 훼손 또는 주주 권익의 침해에 책임이 있는 자를 임원으로 선임하지 아니하여야 한다.
4. 이사회는 기업경영에 실질적인 기여를 할 수 있도록 전문성을 지닌 유능한 자로 구성되어야 하고, 선임된 이사의 임기는 존중되어야 한다. 단, 사외이사의 총 재임기간은 6년을 초과할 수 없다.
5. 다양한 배경을 지닌 이사들로 이사회를 구성하며, 이사는 성별, 연령, 종교, 국적, 인종, 민족, 문화적 배경 등 기타 다양성 요소를 고려하여 구성함으로써 다양성을 확보할 수 있도록 한다.
6. 이사회를 대표하는 이사회 의장은 경영진을 대표하는 대표이사와 분리하여 선임하여야 한다.
7. 이사는 이사회 또는 이사후보추천위원회의 추천에 의해 주주총회에서 선임되며, 위원회는 이사 후보 추천과정의 공정성과 독립성을 확보할 수 있도록 구성되어야 한다.
8. 회사는 주주가 이사후보에 대한 충분한 정보와 판단 시간을 가지고 의결권을 행사할 수 있도록 하여야 한다.

### 제6조 사외이사

1. 사외이사는 회사와 중대한 관계가 없어야 하며, 경영진과 지배주주로부터 독립적인 의사결정을 할 수 있는 자이어야 한다.
2. 회사는 사외이사 후보가 회사와 중대한 관계가 없음을 확인하고 공시해야 한다. 또한 사외이사는 취임 승낙시 회사와 중대한 관계가 없다는 확인서를 기업에 제출하여야 한다.
3. 사외이사는 충실한 직무수행을 위하여 카카오 외의 2개 이상의 다른 회사의 이사, 집행임원, 감사로 겸직을 하여서는 안 된다.
4. 회사는 사외이사의 직무수행에 필요한 정보를 충분히 제공하여야 하며, 사외이사는 직무수행에 필요한 정보를 신속하게 제공하도록 요청할 수 있다.
5. 사외이사는 직무수행을 위하여 충분한 시간을 투입하여야 하며, 이사회가 개최될 때에는 사전에 관련 자료를 검토한 후 참석하여야 한다.
6. 사외이사는 필요한 경우 적절한 절차에 의하여 임직원이나 외부 전문가 등의 지원을 받을 수 있으며, 회사는 이에 소요되는 비용을 지원하여야 한다.
7. 사외이사의 경영 감독·지원 기능을 제고하기 위하여 사외이사만이 참여하는 회의를 이사회와는 별도로 개최할 것을 권고한다.

### (2) 이사선출의 독립성 기준 및 이사후보추천위원회

당사는 이사선출의 독립성을 위해서 이사후보추천위원회를 운영하고 있으며, 이사후보추천위원회는 사외이사 후보 추천 뿐 아니라 이사회가 추천하는 사내이사 및 기타비상무이사 후보에 대한 사전 검토의 역할도 진행하고 있습니다.

이사후보추천위원회는 국내 상법, 공정거래법 및 기타 법령에 준하여 이사후보추천위원회 규정 상에 이사의 독립성 및 투명성 판단 기준을 명시하였습니다. 또한, 이사 후보 선정 시 위원회규정 제9조의2, 감사위원회 후보는 제9조의 3에 따라 선임할 수 있도록 내부 검토 기준을 마련하고 면밀히 검토하고 있으며, 후보 선정 시 이사회 전문성, 다양성, 독립성을 함께 고려하고 있습니다.

사내이사 및 기타비상무이사는 상시 관리하는 후보군 중 전문성과 리더십 면에서 가장 적합한 인물을 후보로 선정하고, 사외이사의 경우 인터넷산업에 대한 이해와 IT, 회계, 재무, 경제 등 전문 분야에 대한 경력이 풍부하고, 회사 및 최대주주와 이해관계가 없어 독립적인 지위에서 이사와 회사의 경영을 감독할 수 있는 인물을 후보로 선정합니다.

이사후보추천위원회의 검토와 추천을 거쳐 사외이사의 수가 과반수를 상회하는 이사회에서 이사 선임의 건을 주주총회 안건으로 상정할 것을 의결하고, 이후 주주총회에서 이사가 선임되며, 선임된 이사로 구성된 이사회에서 대표이사를 선임하는 절차를 거치게 됩니다.

보고서 제출일 기준 이사는 모두 이러한 과정을 거쳐 선임되고, 이사회 운영 규정과 사외이사 과반수 구성을 기반으로 한 적절한 균형과 견제를 통해 독립적인 이사회를 운영하고 있습니다.

### (3) 이사회 운영 독립성

대표이사가 아닌 사외이사가 이사회 의장 역할을 수행하고 있으며, 이사회 운영 규정과 사외이사 과반수 구성을 기반으로 이사회 독립성을 확보하고 있습니다.

당사의 모든 이사는 자기거래, 회사기회 유용금지, 대규모 내부거래 공시 규제 등 이사와 회사 간의 이해충돌 방지를 위한 상법 및 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 “공정거래법”) 등 관련 법령상의 제반 규제를 준수합니다.

더불어 사외이사는 관련 법에 의거해 2개 이상의 경직을 제한하여 이사회 효율성을 제고합니다. 만약 이사가 타 회사의 임원을 겸임할 경우에는 이사회 승인을 받도록(이사회 규정 제 10조-(1) 4의②) 하고 있습니다.

#### 이사회 규정

제 10 조 (부의사항) (1) 이사회에 부의할 사항은 다음과 같다.

4. 이사에 관한 사항

② 타 회사의 임원 겸임

### (4) 이사회 내 위원회 중심의 운영

이사회는 주주를 대표하여 회사의 중대한 의사결정을 하는 기관으로서 이사회 산하에는 이사후보추천위원회, 보상위원회, 감사위원회, ESG위원회 총 4개의 위원회가 운영되고 있습니다. 모든 이사회 내 위원회는 사외이사를 과반수로 구성하고 있습니다.

감사위원회는 전원 사외이사로 구성하여 전문위원회의 독립적 의사결정을 보장하고 있으며, 전문위원회 중 보상위원회는 이사회 전문성, 효율성을 높이기 위하여 이사회가 자율적으로 판단하여 설치 후 운영 중에 있습니다.

ESG위원회는 2021년 1월 설립되었고, 회사의 ESG 정책 수립과 실행의 주도적인 역할을 위해 최세정 사외이사가 위원장으로 선출되었으며, ESG 총괄을 맡고 있는 권대열 사내이사가 2024년 3월 위원회 위원으로 신규 선임되었습니다. 이에 따라 카카오의 이사회 내 위원회의 위원장은 모두 독립성과 경영감독 기능을 높이기 위해 사외이사로 선임하였습니다.

(5) 이사회추천 위원회

당사는 사외이사를 선출하기 위한 이사회추천위원회를 설치 및 운영하고 있습니다. 상세한 설치현황 및 활동내용은 'VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 - 1. 이사회에 관한 사항 - 다. 이사회 내 위원회에서 사외이사 등의 활동내역' 을 참고해주시기 바랍니다.

<사외이사 선임 프로세스>



<사외이사 후보 기준>

사외이사	감사위원
이사회추천위원회 규정 제9조의 2 ① 이사회 전문성 및 다양성 (전문분야, 성별) ② 이사회 운영의 독립성 (사외이사 구성) ③ 기업가치 또는 주주권익 침해 가능성 ④ 상법 제382조, 제542조의8 등 관련 법규에서 정하는 자격요건 충족	이사회추천위원회 규정 제9조의 3 ① 상법 제542조의11, 제 542조의12 등 관련 법규에서 정하는 사항을 고려

마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
경영기획	2	경영기획 성과리더 (1년 11개월) 경영기획 직원 (1년 10개월)	이사회 및 이사회 내 위원회 운영 이사회 및 이사회 내 위원회 부의/보고안건 검토 및 상정 이사회 및 이사회 내 위원회 의사록 작성 및 관리 사외이사 업무지원 총괄

참고: 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

(2) 사외이사 교육 실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2022년 12월 28일	카카오 ESG사업실(내부교육)	윤석, 최세정, 조규진, 박새롬	-	카카오 환경전략소개
2023년 12월 14일	김·장 법률사무소	윤석, 최세정, 신선경, 박새롬	-	최신 ESG 규제동향과 리스크

참고: 공시제출일 이후인 2024년 7월 18일, 윤석, 함춘승, 최세정, 차경진, 박새롬 사외이사를 대상

으로하는 외부교육을 실시하였습니다.

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원 현황

#### (1) 감사위원회 위원 인적사항 및 사외이사 여부

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
함춘승	예	1986 예일대학교 경제정치학 학사 1986~1989 씨티은행 뉴욕본사(International Private Banking) 1989~1993 슈로더증권 서울사무소 런던본사(리서치, 법인영업) 1993~1995 LG증권 런던현지법인 이사(트레이딩, 법인영업) 1995~1998 LG증권 홍콩현지법인 이사(트레이딩, 법인영업) 1999~2000 아이엔지 베어링증권(주) 서울지점 전무이사(주식총괄) 2000~2004 씨티그룹글로벌마켓증권(주) 전무이사(주식총괄) 2004~2013 씨티그룹글로벌마켓증권(주) 대표이사 사장 2021~2024 한국투자증권 사외이사(리스크관리위원회 위원장) 2021~2024 한국투자금융지주 사외이사(리스크관리위원회 위원장) 2021~2022 ㈜루트로닉 경영전략고문 2022~2024 ㈜루트로닉 리스크관리자(Chief Risk Officer) (現) 2013~현재 피에이치앤컴퍼니(주) 사장	예	* 상법시행령 제 37조 제2항 제4호 유형 「금융회사의 지배구조에 관한 법률 시행령」 제16조 제1항 제4호·제5호의 기관 또는 「한국은행법」에 따른 한국은행에서 회계 또는 재무 관련 업무나 이에 대한 감독 업무에 근무한 경력이 합산하여 5년 이상인 사람에 해당	2004~2013 씨티그룹글로벌마켓증권(주)
윤석	예	1987 MBA, NYU 경영대학원 1988~1993 KPMG New York, Audit Manager 1997~2011 크레딧스위스증권(한국) MD/리서치센터장 2011~2014 삼성증권 전무, 홀세일본부장/리서치센터장 2015~2016 삼성자산운용 부사장, 액티브운용총괄 2017~2018 삼성액티브자산운용(부사장) 대표이사 2019 삼성액티브자산운용 비상근 고문 (現) 2020~ 윤앤코 대표이사 (現) 2020~ 숙명여자대학교 경영학부 겸임교수	예	* 상법시행령 제 37조 제2항 제1호 유형 공인회계사의 자격을 가진 사람으로서 그 자격과 관련된 업무에 5년 이상 중사한 경력이 있는 사람에 해당	1988~1993 KPMG New York, Audit Manager
최세정	예	2002 미시건주립대학교 매스미디어(광고) 박사 2002~2011 텍사스-오스틴 대학교, 광고학과 조교수, 부교수 2017~2020 JTBC 미디어컴 사외이사 2019 한국광고학회 부회장 2019~ 2020 한국미디어경영학회 회장 2019~ 2021 한국광고홍보학회 편집위원장 (現) 2011~ 고려대학교 미디어학부 교수 (現) 2021~ ㈜에이치에스애드 사외이사, ESG 위원회 위원장 (現) 2024~ 한국광고학회 회장	-	-	-

참고: 사외이사 함춘승은 2024년 3월 28일 개최된 제 29기 정기주주총회에서 신규선임되었습니다.

### (2) 감사위원회 위원의 독립성

당사는 관련법령 및 정관에 따라 위원회의 구성, 운영 및 권한·책임 등을 감사위원회 규정에 정의하여 감사업무를 수행하고 있습니다. 감사위원회 위원은 이사후보추천위원회의 추천을 받아 전원 주주총회의 결의를 통해 선임한 사외이사로 구성되어 있으며, 재무전문가(함춘승 위원장)를 선임하고 있습니다. 동 위원회 위원들은 당사, 당사의 최대주주 또는 주요 주주와 감사위원회 활동의 독립성을 저해할 어떠한 관계도 없습니다. 또한, 감사위원회는 사외이사가 대표를 맡는 등 관련법령의 요건을 충족하고 있습니다.

구성	추천인	선임배경	임기 및 연임 횟수	최대주주와의 관계	비고
함춘승 (사외이사)	이사후보추천위원회	오랜 CEO 경력과 투자 및 리스크 관리 분야에 전문성을 가지고 있어 경영진의 직무집행에 대한 업무감사를 독립적, 효율적으로 수행할 수 있을 것으로 판단되며, 당사 리스크 관리 및 감사위원회 의사결정과정의 전문성 강화에 지속 기여할 것으로 기대되어 감사위원회 위원으로 선임	2024. 3. ~ 2026. 3. (신규선임)	해당사항 없음	감사위원회 위원장, 회계·재무전문가(4호 유형)
윤석 (사외이사)	이사후보추천위원회	KICPA 합격과 미국 공인회계사(AICPA) 자격을 보유한 검증된 회계 전문가로 사외이사의 역할의 수행과 함께 경영진의 직무집행에 대한 업무감사를 독립적, 효율적으로 수행할 수 있을 것으로 판단되며, 당사 감사위원회 의사결정 과정의 전문성과 투명성 강화에도 기여할 것으로 판단되어 감사위원회 위원으로 선임	2020. 3. ~ 2025. 3. (2회)	해당사항 없음	회계·재무전문가(1호 유형)
최세정 (사외이사)	이사후보추천위원회	카카오의 감사위원회 위원직을 수행해오면서 이사회의 관리, 감독 기능이 강화되는 데에 기여하는 등 독립적인 감사위원회 활동을 충실히 수행하였으며, 당사 감사위원회 의사결정과정의 전문성과 투명성 강화에도 기여할 것으로 기대되어 감사위원회 위원으로 선임	2020. 3. ~ 2025. 3. (2회)	해당사항 없음	-

### (3) 감사위원회의 주요 활동 내역

작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 감사의 주요 활동내용은 아래와 같습니다.

개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명			
			윤석 (출석률: 100%)	함춘승 위원장 (출석률: 100%)	최세정 (출석률: 100%)	신선경 (출석률: 100%)
2024.01.29.	보고안건1. 자회사에 대한 영업 보고 및 조사 중간 보고의 건	보고	보고	해당없음	보고	보고
2024.02.14.	보고안건1. 2023년(제29기) 재무제표 및 영업보고서 보고의 건 보고안건2. 자회사에 대한 영업 보고 및 조사 보고의 건	보고 보고	보고 보고	해당없음	보고 보고	보고 보고
2024.02.22.	보고안건1. 2023년 재무제표 및 내부회계관리제도 외부감사 중간 보고의 건 1. 2024년 정기주주총회 제출 의안 및 서류의 적법성 및 타당성 조사 의견 확정 의 건	보고 가결	보고 가결	해당없음	보고 가결	보고 가결
2024.03.11.	1. 2024년 정기주주총회 제출 의안 및 서류의 적법성 및 타당성 조사 의견 확정 의 건	가결	가결	해당없음	가결	가결
2024.03.15.	보고안건1. 2023년 재무제표 및 내부회계관리제도 외부감사 보고의 건 보고안건2. 2023년 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 1. 2023년 내부회계관리제도 운영실태 평가보고서 확정 의 건 2. 감사보고서 확정 의 건	보고 보고 가결 가결	보고 보고 찬성 찬성	해당없음	보고 보고 찬성 찬성	보고 보고 찬성 찬성
2024.03.28.	1. 감사위원회 위원장 변경의 건 (변경전: 윤석, 변경후: 함춘승)	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음

2024.04.16	1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인 의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음
2024.05.08	보고안건1. 2024년 1분기 감사진행상황 보고의 건	보고	보고	보고	보고	해당없음
	1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인 의 건	가결	찬성	찬성	찬성	

### [내부통제 시스템에 대한 평가 활동]

개최일자	주요내용	점검결과
2024.03.15	내부회계관리규정에 따른 내부회계관리자의 이사회와 감사위원회에 대한 운영 실태보고 : 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제8조의 4항에 의거 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지 내부회계관리제도의 운영실태를 점검	회사의 내부회계관리제도는 내부회계관리규정에 부합되게 운영되고 있음
2024.03.15	내부회계관리규정에 따른 감사의 이사회와 감사위원회에 대한 운영실태보고 : 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제8조의 5항에 의거 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지 회사의 내부회계관리제도의 운영에 대한 내부회계관리자의 제출 보고서 및 운영실태를 보고	회사의 내부회계관리제도는 관련 법령 및 내부회계관리규정에 부합되게 설계 및 운영되고 있음

### (4) 감사위원회 교육 실시 현황

교육일자	교육 실시 주체	참석 감사위원	불참 사유	주요 교육내용
2022년 04월 19일	사단법인 감사위원회 포럼	윤석, 최세정, 조규진(온라인)	-	- 감사 및 감사위원을 위한 정기포럼
2022년 12월 28일	사단법인 감사위원회 포럼	최세정(온라인)	윤석: 별도 일정 수행 조규진: 별도 일정 수행	- 감사위원이 알아야 할 외부감사인의 독립성 - 사외이사제도의 문제점과 개선방안
2023년 04월 18일	사단법인 감사위원회 포럼	최세정	윤석: 별도 일정 수행 신선경: 별도 일정 수행	- 감사 및 감사위원을 위한 정기포럼
2023년 06월 13일	사단법인 감사위원회 포럼	윤석(온라인)	최세정: 별도 일정 수행 신선경: 별도 일정 수행	- 기업의 내부통제와 감사위원회
2023년 06월 21일	딜로이트안진 기업지배기구발전센터	신선경	윤석: 별도 일정 수행 최세정: 별도 일정 수행	- 국내환경을 고려한 이사회의 ESG 감독 - 감사위원회의 내부통제 감독에 대한 역할과 책임 - 서베이 결과로 알아보는 이사회·감사위원회 동향

참고: 공시제출일 이후 2024년 4분기 중 사단법인 감사위원회 포럼 참석 예정

### (5) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
경영기획	2	성과리더 (1년 11개월) 직원 (1년 10개월)	감사위원회 운영 감사위원회 부의/보고 안건 검토 및 상정 감사위원회 의사록 작성 및 관리 기타 감사위원 지원업무 수행
내부회계	7	리더 (13년 2개월) 직원 (3년 11개월)	내부회계관리제도 관리 및 운영
윤리감사	4	리더 (5년 9개월) 직원 (4년 1개월)	기타 감사위원 지원업무 수행

참고: 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다

### 나. 준법지원인 현황

#### (1) 준법지원인의 인적사항 및 경력

당사는 CA협의체 산하에 그룹준법경영실을 설치하고, 이에 따른 관련 제도 정비를 위해 2022년 2월 이사회를 통해 조석영 당시 그룹준법경영실장(현재 사내이사 및 협의체준법지원팀장)을 준법지원인으로 선임하였습니다. 이후 준법경영강화를 위해 2024년 4월 이사회를 통해 신형일 법무&지식재산 성과리더를 준법지원인으로 추가 선임했습니다.

성명	성별	출생년월	담당업무	주요경력	이사회 결의일	임기
조석영	남	1971년 3월	협의체준법지원팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대학교 경영학과</li> <li>- 사법고시 40회 / 사법연수원 30기</li> <li>- 서울중앙지검 검사</li> <li>- 대검찰청 과학수사 2과장</li> <li>- 서울중앙지검 부장검사</li> <li>- (現)카카오 그룹준법경영실장</li> </ul>	2022.02.24	2022.02.24~(현재)
신형일	남	1967년 3월	카카오 법무 & 지식재산	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대학교 법학과</li> <li>- 법무법인 유일 대표변호사</li> <li>- "위메이드 경영지원본부장</li> <li>- 와이제이엠게임즈 법무이사</li> <li>- 現 (주)카카오 법무&amp;지식재산 성과리더</li> </ul>	2024.04.16	2024.04.16~(현재)

#### (2) 준법지원인의 주요 활동 내역 및 처리결과

일시/빈도	점검내용	점검분야	결과
상시	회사 경영활동 전반의 준법 여부 점검	- 인사노무/공정거래/정보보호/투자 등 사업 전반에서의 준법 여부 점검	특이사항 없음
	컴플라이언스 준수 사항 점검 및 교육 시행	- 컴플라이언스 관련 사내 규정 위반 여부 점검	특이사항 없음
		- 컴플라이언스 및 법무 역량 강화 교육	
		- 사내 규정 및 지침 세부안 정비	
AML/CFT 시스템 운용 및 교육 시행	- AML/CFT 시스템 모니터링 및 역량 강화 교육	특이사항 없음	

#### (3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
CA협의체 협의체준법지원팀	11	협의체준법지원 팀장 1명 (3년 4개월) 협의체준법지원팀 직원 10명 (평균 3년)	- 내부통제 정책 기획 및 모니터링
CA협의체 공정거래팀	10	공정거래팀장 1명 (2년 6개월) 공정거래팀 직원 9명 (평균 4년 1개월)	- 내부거래 검토 및 리뷰 - 공정거래 정책 수립
카카오 법무&지식재산	25	법무 성과리더 1명 (9년 10개월) 지식재산 성과리더 1명 (평균 9년 10개월) 법무 직원 16명 (3년 3개월) 지식재산 직원 7명 (평균 5년 7개월)"	- RBA 기반 AML/CFT 의무 수범 업무 - 법률자문 및 검토

참고: 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.



### 3. 주주총회 등에 관한 사항

#### 가. 투표제도 현황

당사는 집중투표제, 서면투표제를 채택하고 있지 않습니다.

당사는 2015년 3월 27일 개최된 제20기 정기주주총회부터 전자투표제도 및 전자위임장 권유관리 제도를 채택하여 활용하였습니다. 당사는 「상법」 제368조의 4에 따른 전자투표제도와 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령」 제160조 제5호에 따른 전자위임장권유제도의 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 주주들이 주주총회에 참석하지 아니하고 전자투표방식으로 의결권을 행사하거나, 전자위임장을 수여할 수 있도록 하였습니다.

(기준일 : 2024년 06월 30일 )

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입
실시여부	-	-	제29기(2023년도) 정기 주주총회

참고: 회사는 2024년 3월 28일 제29기 정기주주총회에서 의결권대리행사권유제도를 통해 피권유자에게 직접, 우편 또는 FAX, 인터넷 홈페이지 게시, 전자우편 등의 방법으로 위임장 용지를 교부하였으며, 피권유자로부터 직접 또는 우편으로 위임장을 수여 받았습니다.

참고: 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도에 정기 주주총회 외에 개최된 주주총회는 없습니다.

#### 나. 소수주주권의 행사여부

당사는 대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

#### 다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간 중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

#### 라. 의결권 현황

(기준일 : 2024년 06월 30일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	443,443,376	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	4,665,954	상법 제 369조 2항 자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-

의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	438,777,422	-
	우선주	-	-

참고: 상기 『기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)』 관련하여 (주)케이큐브홀딩스는 공정거래위원회 의결권 제한규정 위반 시정명령에 불복하여 효력정지 신청 및 본안 행정소송을 제기하여 2023년 12월 07일 고등법원 판결(원고 승소)을 받았습니다. 이후 공정거래위원회 상고에 따라 상고심이 진행되었으나, 2024년 4월 25일자로 대법원에서 최종 상고기각(심리불속행기각결정)되었고, 이에 따라 (주)케이큐브홀딩스는 (주)카카오 주식에 대한 의결권 행사가 가능합니다.

## 마. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	<p>1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회 결의에 따라 신주를 발행한다.</p> <p>2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회 결의에 따른다.</p> <p>3. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회 결의에 따라 신주를 배정할 수 있다.</p> <p>① 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 6의 규정에 의하여 이사회 결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우</p> <p>② 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</p> <p>③ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우</p> <p>④ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기 위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우</p> <p>⑤ 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행하는 경우</p> <p>4. 제3항에 따라 주주 외의 자에게 신주를 배정하는 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의 2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. 다만, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의9에 따라 주요사항보고서를 금융위원회 및 거래소에 공시함으로써 그 통지 및 공고를 갈음할 수 있다.</p>		
결산일	12월 31일	정기주주총회	매년 3월 중
주주명부폐쇄시기	-		
주권의 종류	전자증권법 시행으로 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'라는 구분이 없어짐		
명의개서대리인	KB국민은행 증권대행부		
주주의 특전	없음	공고방법	전자공고

참고: 전자증권제도 도입으로 별도의 명의개서정지기간은 없습니다.

바. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용	비고
제29기 정기주주총회 (2024.3.28)	1. 제29기 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 - 이익잉여금처분계산서(안) 포함 - 현금배당: 1주당 배당금 61원	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 3인, 사외이사 2인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건 (80억원)	원안대로 승인	
	6. 자기주식 소각의 건	원안대로 승인	
	7. 이사 퇴직금 지급 규정 개정의 건	원안대로 승인	
	8. 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
제28기 정기주주총회 (2023.3.28)	1. 제28기 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 - 이익잉여금처분계산서(안) 포함 - 현금배당: 1주당 배당금 60원	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 1인, 기타비상무이사 1인, 사외이사 3인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건	원안대로 승인	
	5. 감사위원회 위원 선임의 건(2인)	원안대로 승인	
	6. 이사 보수한도 승인의 건 (80억원)	원안대로 승인	
	7. 자기주식 소각의 건	원안대로 승인	
	8. 이사 퇴직금 지급규정 개정의 건	원안대로 승인	
	9. 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
제27기 정기주주총회 (2022.3.29)	1. 제27기 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 - 이익잉여금처분계산서(안) 포함 - 현금배당: 1주당 배당금 53원	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 3인)	원안대로 승인	
	4. 이사 보수한도 승인의 건 (120억원)	원안대로 승인	
	5. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 자기주식 소각의 건	원안대로 승인	
	7. 이사 퇴직금 지급규정 개정의 건	원안대로 승인	
	8. 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

2024년 6월 30일 기준 발행주식의 총수는 보통주 443,443,376주(액면가 100원)이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 4,665,954주(액면가 100원)를 제외한 보통주 438,777,422주(액면가 100원)입니다.

당사의 최대주주인 김범수를 포함한 특수관계인은 보통주 106,891,666주(24.10%)를 보유하고 있습니다.

(기준일 : 2024년 06월 30일 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
김범수	본인	보통주	59,068,747	13.28	59,068,747	13.32	-
(주)케이큐브홀딩스	특수관계인	보통주	46,253,222	10.40	46,253,222	10.43	-
(재)브라이언임팩트	특수관계인	보통주	283,200	0.06	0	0.00	장내매도
김건태	특수관계인	보통주	14,700	0.00	14,700	0.00	-
김대환	특수관계인	보통주	20,000	0.00	20,000	0.00	-
김명희	특수관계인	보통주	85,000	0.02	85,000	0.02	-
김상빈	특수관계인	보통주	270,000	0.06	270,000	0.06	-
김예림	특수관계인	보통주	17,925	0.00	0	0.00	특수관계 해소
김예빈	특수관계인	보통주	268,000	0.06	268,000	0.06	-
김유태	특수관계인	보통주	14,700	0.00	14,700	0.00	-
김은정	특수관계인	보통주	71,850	0.02	71,850	0.02	-
김행자	특수관계인	보통주	100,000	0.02	100,000	0.02	-
김화영	특수관계인	보통주	40,000	0.01	0	0.00	특수관계 해소
박효빈	특수관계인	보통주	28,000	0.01	28,000	0.01	-
장윤정	특수관계인	보통주	21,075	0.00	0	0.00	특수관계 해소
형미선	특수관계인	보통주	282,000	0.06	282,000	0.06	-
형미숙	특수관계인	보통주	86,600	0.02	86,600	0.02	-
강호중	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
고신우	특수관계인	보통주	150	0.00	0	0.00	특수관계 해소
권기수	특수관계인	보통주	24,762	0.01	24,762	0.01	-
권대열	특수관계인	보통주	0	0.00	4,300	0.00	등기임원 선임
권태완	특수관계인	보통주	2,500	0.00	2,500	0.00	-
김기홍	특수관계인	보통주	50	0.00	0	0.00	특수관계 해소
김대빈	특수관계인	보통주	115	0.00	115	0.00	-
김병민	특수관계인	보통주	67	0.00	67	0.00	-
김미연	특수관계인	보통주	0	0.00	345	0.00	계열회사임원 선임
김부은	특수관계인	보통주	0	0.00	233	0.00	계열회사임원 선임
김성욱	특수관계인	보통주	117	0.00	0	0.00	특수관계 해소
김용훈	특수관계인	보통주	80	0.00	80	0.00	-
김운호	특수관계인	보통주	3,055	0.00	3,055	0.00	-
김일두	특수관계인	보통주	1	0.00	0	0.00	특수관계 해소

김재필	특수관계인	보통주	257	0.00	0	0.00	특수관계 해소
김태희	특수관계인	보통주	306	0.00	306	0.00	-
김택훈	특수관계인	보통주	7	0.00	7	0.00	-
김한나	특수관계인	보통주	33	0.00	33	0.00	-
김현진	특수관계인	보통주	130	0.00	130	0.00	-
김형래	특수관계인	보통주	93	0.00	93	0.00	-
김희재	특수관계인	보통주	342	0.00	342	0.00	-
문소영	특수관계인	보통주	340	0.00	340	0.00	-
문혜화	특수관계인	보통주	176	0.00	176	0.00	-
박경	특수관계인	보통주	39	0.00	39	0.00	-
박선민	특수관계인	보통주	10	0.00	10	0.00	-
박성준	특수관계인	보통주	0	0.00	3,490	0.00	계열회사임원 선임
박승기	특수관계인	보통주	0	0.00	216,950	0.05	특수관계 편입
박승현	특수관계인	보통주	0	0.00	3	0.00	계열회사임원 선임
박종완	특수관계인	보통주	988	0.00	0	0.00	장내매도
박호식	특수관계인	보통주	10	0.00	10	0.00	-
배영	특수관계인	보통주	575	0.00	575	0.00	-
배재현	특수관계인	보통주	50	0.00	0	0.00	특수관계 해소
성용제	특수관계인	보통주	2,360	0.00	2,360	0.00	-
송석리	특수관계인	보통주	21	0.00	0	0.00	특수관계 해소
송지호	특수관계인	보통주	50,000	0.01	50,000	0.01	-
신석철	특수관계인	보통주	6,350	0.00	6,350	0.00	-
신호철	특수관계인	보통주	0	0.00	0	0.00	계열회사 임원 선임, 장내매도
안지현	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
안현정	특수관계인	보통주	40	0.00	40	0.00	-
양주일	특수관계인	보통주	1,000	0.00	1,000	0.00	-
오지훈	특수관계인	보통주	300	0.00	300	0.00	-
유강원	특수관계인	보통주	650	0.00	650	0.00	-
육수정	특수관계인	보통주	133	0.00	0	0.00	특수관계 해소
육심나	특수관계인	보통주	0	0.00	437	0.00	특수관계 편입
윤영진	특수관계인	보통주	10,459	0.00	0	0.00	특수관계 해소
윤지원	특수관계인	보통주	1,475	0.00	1,475	0.00	-
이경진	특수관계인	보통주	22	0.00	22	0.00	-
이동식	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
이우용	특수관계인	보통주	63	0.00	0	0.00	특수관계 해소
이유진	특수관계인	보통주	100	0.00	100	0.00	-
이윤미	특수관계인	보통주	1,600	0.00	0	0.00	특수관계 해소
이의영	특수관계인	보통주	56	0.00	0	0.00	특수관계 해소
이주량	특수관계인	보통주	0	0.00	50	0.00	계열회사임원 선임
이지혜	특수관계인	보통주	127	0.00	127	0.00	-
이학선	특수관계인	보통주	5	0.00	5	0.00	-
정신아	특수관계인	보통주	0	0.00	2,098	0.00	장내매수
조석영	특수관계인	보통주	4	0.00	4	0.00	-
최병기	특수관계인	보통주	112	0.00	112	0.00	-
최세훈	특수관계인	보통주	508	0.00	508	0.00	-
최용석주1)	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-

최용석주2)	특수관계인	보통주	2,648	0.00	4,550	0.00	주식매수선택권 행사, 장내매도
최진우	특수관계인	보통주	245	0.00	233	0.00	장내매도
한순욱	특수관계인	보통주	100	0.00	100	0.00	-
홍남영	특수관계인	보통주	34	0.00	34	0.00	-
홍성환	특수관계인	보통주	131	0.00	131	0.00	-
홍은택	특수관계인	보통주	77,382	0.02	0	0.00	특수관계 해소
계	우선주		-	-	-	-	-
	보통주		107,115,397	24.08	106,891,666	24.10	-

(주1) 상기 특수관계인은 (주)넵툰 사외이사입니다.

(주2) 상기 특수관계인은 (주)카카오엔터테인먼트 사내이사입니다.

## 2. 최대주주의 주요경력 및 개요

### <최대주주의 주요경력>

최대주주	김범수
학력	서울대학교 산업공학과 졸업 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업
주요경력	2010년~ 현재 주식회사 케이큐브홀딩스 기타비상무이사 2014년~ 2022.03 주식회사 카카오 이사회위원장 2017년~ 2021.08 Kakao piccoma Corp. 사내이사 2017년~ 2022.03 주식회사 카카오브레인 사내이사 2018년~ 2022.04 재단법인 카카오임팩트 이사 2022년~ 2023.03 Kakao piccoma Corp. 사내이사 2021년~ 2023.11 재단법인 브라이언임팩트 이사 2023년~ 현재 CA협의체 공동의장(경영쇄신위원회)

### <최대주주 변동내역>

(기준일: 2014년 10월 01일)

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비고
2014.10.01	김범수	24,466,788	22.23	합병	최대주주 및 특수관계인: 43.26

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오와의 합병 계약에 따른 신주발행으로 최대주주가 변경되었습니다. 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었고, 최대주주는 이재웅 다음커뮤니케이션 창업자에서 김범수 최대주주로 변경되었습니다.(※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

### 3. 주식 소유현황

(기준일 : 2024년 06월 30일 )

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	김범수	59,068,747	13.32	13.46
	(주)케이큐브홀딩스	46,253,222	10.43	10.54
	MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	5.95	6.02
	국민연금공단	24,401,943	5.50	5.56
우리사주조합		-	-	-

참고: 상기 지분율은 발행주식수 대비 지분율이며, 비고의 지분율은 의결권 없는 자기주식수를 제외한 의결권있는 주식수 대비 지분율입니다.

### 4. 소액주주현황

(기준일 : 2024년 06월 30일 )

(단위 : 주)

구분	주주			소유주식			비고
	소액주주수	전체주주수	비율(%)	소액주식수	총발행주식수	비율(%)	
소액주주	1,789,654	1,789,661	99.99	274,899,457	443,443,376	61.99	-

### 5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종류		2024년 1월	2024년 2월	2024년 3월	2024년 4월	2024년 5월	2024년 6월
보통주	최고	52,500	53,300	53,700	53,800	49,800	44,600
	최저	61,100	59,200	55,800	46,750	43,300	40,400
월간 거래량		45,631,535	36,453,726	23,494,921	26,972,356	24,550,271	21,891,758

참고: 작성 기준일 최근 6개월간의 주가와 거래실적을 기재하였습니다.

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원 등의 현황

#### 가. 임원 현황

(기준일 : 2024년 06월 30일 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
정신아	여	1975.02	대표이사	사내이사	상근	- 대표이사 - 이사후보추천위원회 위원	- 연세대학교 불어불문학과/경영학과 학사 - 연세대학교 대학원 경영학과 마케팅 석사 - 미시간 대학교 로스 경영대학원 MBA - 보스턴컨설팅그룹 컨설턴트 - eBay APAC HQ 전략매니저 - 네이버(주)(구, 엔에이치엔(주)) 수석부장 - (주)카카오벤처스 상무, 파트너 - (주)카카오벤처스 대표이사 - (주)카카오 기타비상무이사 - (現) (주)카카오 채신TF장 - (現) CA협의체 전략위원장 - (現) CA협의체 공동의장 - (現) (주)카카오 대표이사	2,098	-	발행회사임원	2023.03 ~ 현 재	2026.03.28
권대열	남	1968.02	사내이사	사내이사	상근	- CA협의체 ESG위원장 - ESG위원회 위원	- 서울대학교 법학과 학사 - 연세대학교 연륜홍보대학원 지널리즘 석사 - (주)조선일보 - (주)카카오 커뮤니케이션실장 - (주)카카오 ER실장 - (주)카카오 CRO - (주)카카오 CDR 령장 - (주)카카오 ERM위원장 - (現) CA협의체 ESG위원장	4,300	-	발행회사임원	2018.09 ~ 현 재	2026.03.28



조석영	남	1971.03	사내이사	사내이사	상근 팀장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대학교 경영학과 학사</li> <li>- 노스웨스턴대학교 법과대학 법학석사</li> <li>- 서울대학교 법과대학 법학전문대학원 전문박사(지식재산권) 수료</li> <li>- 서울중앙지방검찰청 검사</li> <li>- UNODC 법무협력관 (서울중앙지방검찰청 검사)</li> <li>- 서울중앙지방검찰청 검사</li> <li>- 대검찰청 검사(검찰연구관)</li> <li>- 대전지방검찰청 검사</li> <li>- 감사원 방산비리조사단 수사팀장(서울중앙지방검찰청/대전지방검찰청 부부장 검사)</li> <li>- 주미대사관 법무협력관 (부장검사)</li> <li>- 대검찰청 과학수사2과(디엔에이분석과) 과장(부장검사)</li> <li>- 전주지방검찰청 부장검사</li> <li>- 서울동부지방검찰청 부장검사</li> <li>- 서울중앙지방검찰청 부장검사</li> <li>- (주)카카오 ERM실 실장</li> <li>- (現) CA협의체 협의체준법지원팀장</li> </ul>	4	-	발행회사임원	2021.07 ~ 현재	2026.03.28
윤석	남	1962.03	사외이사	사외이사	비상근	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 연세대학교 경영학</li> <li>- 뉴욕대학교 경영대학원 MBA</li> <li>- KPMG New York, Audit Manager</li> <li>- 크레딧스위스증권(한국) MD/리서치센터장</li> <li>- 삼성증권 전무, 출세일본부장/리서치센터장</li> <li>- 삼성자산운용 부사장, 액티브운용총괄</li> <li>- 삼성액티브자산운용(부사장) 대표이사</li> <li>- (現) 윤앤코 대표이사</li> <li>- (現) 숙명여자대학교 경영학부 겸임교수</li> </ul>	-	-	발행회사임원	2020.03 ~ 현재	2025.03.28
함춘승	남	1964.01	사외이사	사외이사	비상근	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 에일대학교 경제정치학 학사</li> <li>- 아이앤지 베어링증권(주) 서울지점 전무이사 (주식총괄)</li> <li>- 씨티그룹글로벌마켓증권(주) 전무이사 (주식총괄)</li> <li>- 씨티그룹글로벌마켓증권(주) 대표이사 사장</li> <li>- (現) 피에이치앤컴퍼니(주) 사장</li> </ul>	-	-	발행회사임원	2024.03 ~ 현재	2026.03.28
최세정	여	1971.07	사외이사	사외이사	비상근	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ESG위원회 위원장</li> <li>- 감사위원회 위원</li> <li>- 미시건주립대학교 매스미디어(광고) 박사</li> <li>- 텍사스-오스틴 대학교, 광고학과 조교수, 부교수</li> <li>- JTBC미디어컴(주) 사외이사</li> <li>- 한국미디어경영학회 회장</li> <li>- 한국광고홍보학보 편집위원장</li> <li>- (現) 고려대학교 미디어학부 교수</li> <li>- (現) (주)에이치에스애드(구) (주)지투알) 사외이사, ESG위원회 위원장</li> <li>- (現) 한국광고학회 회장</li> </ul>	-	-	발행회사임원	2020.03 ~ 현재	2025.03.28

차경진	여	1983.09	사외이사	사외이사	비상근	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 이사후보추천위원회 위원</li> <li>- 보상위원회 위원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 호주국립대학교(Australian National University) 경영정보시스템 박사)</li> <li>- (現) 한양대학교 경영대학 경영정보시스템 전공교수, 비즈니스인포메틱스학과 학과장</li> <li>- (現) 한국도로교통공단 스마트 미래교통 빅데이터 자문위원</li> <li>- (現) 경기도청 빅데이터 자문위원</li> <li>- (現) 경찰청 데이터기반 행정 자문위원</li> <li>- (現) 행정안전부 디지털정부 정책자문위원</li> <li>- (現) 재단법인 한호재단 이사</li> <li>- (現) (주)신세계아이앤씨 사외이사</li> </ul>	-	-	발행회사임원	2024.03 ~ 현재	2026.03.28
박새롬	여	1990.02	사외이사	사외이사	비상근	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ESG위원회 위원</li> <li>- 보상위원회 위원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대학교 공과대학 산업공학과 공학박사</li> <li>- 서울대학교 수학기반산업데이터해석 연구센터 연구원</li> <li>- 성신여자대학교 융합보안공학과 조교수</li> <li>- (現) 울산과학기술원(UNIST) 산업공학과 조교수</li> </ul>	-	-	발행회사임원	2020.03 ~ 현재	2025.03.28

참고: 2024년 3월 28일 제29기 정기주주총회를 통해 정신아 사내이사, 권대열 사내이사, 조석영 사내이사, 함춘승 사외이사, 차경진 사외이사가 임기 2년으로 신규 선임되었습니다.

당기 중 사임 또는 퇴임한 임원의 현황은 아래와 같습니다.

구분	성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	최대주주와의 관계	변경일
사임	홍은택	남	1963.12	대표이사	사내이사	상근	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대표이사</li> <li>- ESG위원회의 위원</li> <li>- 이사후보추천위원회 위원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-서울대학교 동양사학</li> <li>-카카오 최고업무책임자</li> <li>-카카오 소셜유클럽 총괄 수석부사장</li> <li>-카카오메이커스 대표이사</li> <li>-카카오커머스 대표이사</li> <li>-카카오 Corporate Alignment Center 공동센터장</li> <li>-카카오 ESG 총괄</li> <li>-카카오 대표이사</li> <li>-카카오유클럽 재단 이사장</li> </ul>	발행회사 임원	2024년 3월 28일 (임기일 2024년 3월 29일)
사임	신선경	여	1974.11	사외이사	사외이사	비상근	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 보상위원회 위원장</li> <li>- 이사후보추천위원회 위원</li> <li>- 감사위원회 위원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-서울대학교 사법학</li> <li>-사법연수원 수료(30기, 사법시험 제40회 합격)</li> <li>-서울대학교 법과대학원 수료</li> <li>-미국 Stanford Law School (법학석사-LL.M.)</li> <li>-미국 뉴욕주 변호사 자격 취득</li> <li>-법무법인 세종 파트너 변호사 (금융파트)</li> <li>-금융감독원 제재심의위원회 위원</li> <li>- (現) 법무법인 리우 자문파트 파트너 변호사</li> <li>- (現) (주)부투구루 사외이사</li> <li>- (現) MBC 인사위원회 위원</li> <li>- (現) 서울시 행정심판위원회 위원</li> </ul>	발행회사 임원	2024년 3월 28일

사임	배재현	남	1980.05	사내이사	사내이사	상근	- CA협의체 사업총괄 - CJ(주) 미래전략실 부장 - 카카오 빅데이터팀장 - 카카오 투자전략실장 - 카카오 CIO - CA협의체 투자총괄	발행회사 임원	2024년 2월 16일
----	-----	---	---------	------	------	----	---	---------	--------------

참고: 정신아 현재 대표이사는 2024년 3월 28일 제29기 정기주주총회를 통해 대표이사 및 사내이사로 선임되었으며, 해당일 기타비상무이사에서는 사임하였습니다.

참고: 상기 등기임원의 직위, 등기임원여부, 상근여부, 담당업무 및 최대주주와의 관계는 등기임원으로 재임 당시를 기준으로 작성하였습니다.

## 나. 미등기 임원 현황

2024년 06월  
(기준일 : )  
30일

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위/담당업무	등기임원 여부	상근 여부	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	선임일
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
강형석	남	1977년 5월	Creative 성과리더/FO	미등기임원	상근	- 서울대학교 산업디자인과 학사 - 프리랜서 - 네오위즈출판스 - 시드포스트컴퍼니 - SK커뮤니케이션즈 - 네이버(구, 엔에이치엔) - 엘지전자 - (現) 카카오 Creative 성과리더/FO	28,900	-	발행회사 임원	2015.02.03 ~ 현재	2021.10.01
김연지	여	1978년 5월	개인정보 성과리더	미등기임원	상근	- 연세대학교 컴퓨터공학 학사 - (現) 카카오 개인정보 성과리더	9,507	-	발행회사 임원	2000.09.01 ~ 현재	2021.10.01
이희국	남	1976년 10월	정보보안 성과리더	미등기임원	상근	- 공주대학교 전자계산학과 석사 - 엔비즈테크놀러지 - 사이텍소프트 - 디지털이브 - 소프트캠프 - 네이버(구, 엔에이치엔) - (現) 카카오 정보보안 성과리더	12,000	-	발행회사 임원	2014.10.01 ~ 현재	2021.10.01
황유지	여	1977년 5월	AI Chat 스튜디오 성과리더/PO	미등기임원	상근	- 성균관대학교 신문방송학과 학사 - 성균관대학교 신문방송학과 석사 - 성균관대학교 신문방송학과 박사 수료 - 한국언론재단 - 한국방송영상산업진흥원 - 네이버(구, 엔에이치엔) - 카카오 - 피카캐스트 - (現) 카카오 AI Chat 스튜디오 성과리더/PO	2,984	-	발행회사 임원	2016.05.17 ~ 현재	2022.03.28

이재영	남	1972년 9월	기술전략 성과리더	미등기임원	상근	- 서울대학교 컴퓨터공학과 학사 - 서울대학교 컴퓨터공학과 석사 - 삼성전자 - 리눅스인터내셔널 - 드림웍스 - 네이버(구, 엔에이치엔) - 엔플루토 - 마음골프(주) - (現) 카카오 기술전략 성과리더	-	-	발행회사 임원	2012.11.05 ~ 현재	2022.04.04
조한상	남	1973년 6월	총무&공간 성과리더/FO	미등기임원	상근	- 고려대학교 경영학과 학사 - 고려대학교 경영정보시스템 석사 - 핸디소프트 - 네이버(구, 엔에이치엔) - 넷플 - (現) 카카오 총무&공간 성과리더/FO	-	-	발행회사 임원	2022.01.03 ~ 현재	2022.05.03
고우찬	남	1973년 12월	인프라기술 성과리더/FO	미등기임원	상근	- 홍익대학교 기계공학 학사 - 삼성SDS - 네이버(구, 엔에이치엔) - 카카오 - 카카오엔터프라이즈 - (現) 카카오 인프라기술 성과리더/FO	79,545	-	발행회사 임원	2022.11.07 ~ 현재	2023.03.13
홍성철	남	1971년 7월	CA협의체 그룹Comm.팀장	미등기임원	상근	- 연세대학교 사회학과 학사 - KBS - (現) 카카오 CA협의체 그룹Comm.팀장	613	-	발행회사 임원	2021.09.13 ~ 현재	2023.03.13
양주일	남	1975년 4월	콘텐츠CIC 성과리더/PO	미등기임원	상근	- 연세대학교 물리학과 학사 - 연세대학교 컴퓨터산업시스템공학과 석사 - 네이버(구, 엔에이치엔) - NHN - 카카오 - (現) 그라운드엑스 대표이사 - (現) 카카오 콘텐츠CIC 성과리더/PO	1,000	-	발행회사 임원	2023.04.17 ~ 현재	2023.04.17
김범수	남	1966년 3월	CA협의체 공동의장	미등기임원	상근	- 서울대학교 산업공학 학사 - 서울대학교 산업공학 석사 - 삼성SDS - 한계임커뮤니케이션스 - 네이버(구, 엔에이치엔) - (現) CA협의체 공동의장	59,068,747	-	본인	2007.01.02 ~ 현재	2023.11.20
최혜령	여	1977년 8월	CA협의체 MI TF장	미등기임원	상근	- 연세대학교 경영학과 학사 - 웨일코넬의과대학학원 Healthcare Leadership 석사 - 삼일회계법인 - 크레디트 스위스 증권 - (現) CA협의체 MI TF장	-	-	발행회사 임원	2023.12.18 ~ 현재	2024.01.02

황태선	남	1982년 2월	CA협의체 총괄	미등기임원	상근	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 한양대학교 미디어통신공학과 학사</li> <li>- SK텔레콤</li> <li>- SK플래닛</li> <li>- SK Holdings</li> <li>- 카카오 의장실 실장</li> <li>- 카카오 공동체센터 실장</li> <li>- 카카오 미래이니셔티브센터 브라이언오피스 총괄</li> <li>- (現) CA협의체 총괄</li> </ul>	50	-	발행회사 임원	2017.03.20 ~ 현재	2024.01.08
이나리	여	1969년 4월	CA협의체 브랜드Comm.위원장	미등기임원	상근	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 이화여자대학교 철학과 학사</li> <li>- 세계일보 기자</li> <li>- 한겨레신문 기자</li> <li>- 동아데일리 기자</li> <li>- 중앙일보 기자/논설위원</li> <li>- 제일기획 상무</li> <li>- 헤이조이스 창업자 겸 대표</li> <li>- 컬리 커뮤니케이션 총괄 부사장</li> <li>- (現) CA협의체 브랜드Comm.위원장</li> </ul>	110	-	발행회사 임원	2024.02.13 ~ 현재	2024.02.13
안성환	남	1973년 6월	경영기획 성과리더	미등기임원	상근	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 고려대학교 경영학과 학사</li> <li>- 메리츠화재</li> <li>- 세아제강</li> <li>- 나우콤</li> <li>- 카카오</li> <li>- 망고스틴</li> <li>- 카카오IX</li> <li>- (現) 카카오 경영기획 성과리더</li> </ul>	-	-	발행회사 임원	2020.02.03 ~ 현재	2024.03.13
오세용	남	1973년 4월	재무회계 성과리더	미등기임원	상근	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 경희대학교 경영학부 학사</li> <li>- 동부한농화학</li> <li>- (現) 카카오 재무회계 성과리더</li> </ul>	-	-	발행회사 임원	2004.03.09 ~ 현재	2024.03.13
유은영	여	1973년 3월	파트너성장사업 성과리더	미등기임원	상근	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 연세대학교 영어영문학과 학사</li> <li>- 연세대학교 영어영문학과 석사</li> <li>- 현대종합상사</li> <li>- 24/7 Media Korea</li> <li>- 네이버(구, 엔에이치엔)</li> <li>- LINE Plus</li> <li>- (現) 카카오 파트너성장사업 성과리더</li> </ul>	27,934	-	발행회사 임원	2018.11.05 ~ 현재	2024.04.01
공용준	남	1976년 12월	AI SaaS 성과리더	미등기임원	상근	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 한양대학교 기계공학 학사</li> <li>- 한양대학교 기계공학 석사</li> <li>- epowergate</li> <li>- PSPACE</li> <li>- STX engine</li> <li>- SK C&amp;C</li> <li>- KT cloudware</li> <li>- (現) 카카오 AI SaaS 성과리더</li> </ul>	5,203	-	발행회사 임원	2014.10.01 ~ 현재	2024.04.01

황준연	남	1982년 4월	로컬 성과리더/PO	미등기임원	상근	- 한국과학기술원(KAIST) 전산학 학사 - University of Michigan MBA - 삼성테크윈 - 삼성전자 - 보스턴컨설팅그룹(BCG) - (現) 카카오 로컬 성과리더/PO	5,304	-	발행회사 임원	2018.09.17 ~ 현재	2024.04.01
김은혜	여	1979년 2월	글로벌광고사업 TF 리더	미등기임원	상근	- 아주대학교 경영학부 - 서울대학교 경영학과 석사 - LG Uplus - 네이버 - IBM Global Business Services - Accenture - Ebay Korea - AD4th Insight - 11번가 - (現) 카카오 글로벌광고사업 TF 리더	552	-	발행회사 임원	2021.01.18 ~ 현재	2024.04.01
김종욱	남	1971년 10월	TRM TF 리더	미등기임원	상근	- 홍익대학교 경영학과 학사 - 인터솔루션 - KOREADREAM - 이니스스 - 다음온켓 - CJ홈쇼핑 - 애플온라인 - 네이버 - 넷플 - LF - (現) 카카오 TRM TF 리더	11,500	-	발행회사 임원	2018.03.05 ~ 현재	2024.04.01
김종환	남	1977년 8월	로컬&플랫폼기술 성과리더/FO	미등기임원	상근	- 공주대학교 전기, 전자, 정보 학사 - 공주대학교 신소재 석사 - 아이유직소프트 - (現) 카카오 로컬&플랫폼기술 성과리더/FO	10,000	-	발행회사 임원	2008.10.07 ~ 현재	2024.04.01
김춘식	남	1972년 1월	CA협의체 CR팀장	미등기임원	상근	- 동국대학교 신문방송학 석사 - 동국대학교 신문방송학 박사(수료) - 국회의원 보좌관 - (現) CA협의체 CR팀장	-	-	발행회사 임원	2022.02.21 ~ 현재	2024.04.01
박병권	남	1976년 6월	광고커머스개발 성과리더/FO	미등기임원	상근	- 연세대학교 컴퓨터과학 학사 - (現) 카카오 광고커머스개발 성과리더/FO	20,000	-	발행회사 임원	1999.11.03 ~ 현재	2024.04.01
박원철	남	1979년 3월	HRBP 성과리더	미등기임원	상근	- 서강대학교 경영학 학사 - 고려대학교 산업및조직심리학 석사 - 만도 - DEW HRI - 안랩 - (現) 카카오 HRBP 성과리더	1,486	-	발행회사 임원	2016.07.19 ~ 현재	2024.04.01

박윤석	남	1975년 4월	동반성장 성과리더	미등기임원	상근	- 명지대학교 컴퓨터공학과 학사 - 버츄얼웨어 - 넥스 주식회사 - 네이버(구, 엔에이치엔) - 다음커뮤니케이션 - 이베이코리아 - 에스티엔컬퍼니 - (現) 카카오 동반성장 성과리더	-	-	발행회사 임원	2015.01.20 ~ 현재	2024.04.01
박종현	남	1986년 3월	CA협의체 협의체운영팀장	미등기임원	상근	- KAIST 물리학과 학사 - 서울대학교 법학전문대학원 석사 - 법무법인 세종 - 법무법인 지평 - (現) CA협의체 협의체운영팀장	-	-	발행회사 임원	2019.03.25 ~ 현재	2024.04.01
서동욱	남	1979년 3월	CEO아젠다 성과리더	미등기임원	상근	- 고려대학교 경제학 - LG전자 HA 해외마케팅전략그룹 - 네이버 재무기획실 - 삼성전자 MSC 기획그룹 - 신세계 그룹전략실 - 헬로모바일 O2O 사업기획실 - (現) 카카오 CEO아젠다 성과리더	-	-	발행회사 임원	2022.12.05 ~ 현재	2024.04.01
우영규	남	1971년 11월	ER 성과리더	미등기임원	상근	- 연세대학교 행정학과 학사 - 연세대학교 기술정책 박사 수료 - 정보통신부 - 방송통신위원회 - 미래창조과학부 - 대통령비서실 미래전략수석비서관실 - 과학기술정보통신부 - 김앤장 법률사무소 - (現) 카카오 ER 성과리더	293	-	발행회사 임원	2022.01.03 ~ 현재	2024.04.01
강지훈	남	1982년 11월	AI Service 스튜디오 성과리더 /PO	미등기임원	상근	- 성공회대학교 컴퓨터정보공학 학사 - 오라클 호주 - 톰슨로이터코리아 - 넥슨 - 카카오 - 피키캐스트 - 컴패니메이아이 - 네이버(구, 엔에이치엔) - 토스신용데이터 - (現) 카카오 AI Service 스튜디오 성과리더/PO	88	-	발행회사 임원	2024.03.18 ~ 현재	2024.04.01
김귀연	여	1981년 11월	플랫폼서비스 성과리더/PO	미등기임원	상근	- 이화여자대학교 사회학 학사 - SK커뮤니케이션즈 - 네이버 - 카카오 - 오즈원 - (現) 카카오 플랫폼서비스 성과리더/PO	4,919	-	발행회사 임원	2017.09.04 ~ 현재	2024.04.01

육성나	여	1975년 04월	CA협의체 ESG추진팀장	미등기임원	상근	- 이화여자대학교 언론홍보학 석사 - 마이클렛닷컴 - (現) 카카오임팩트 사무국장 - (現) CA협의체 ESG추진팀장	437	-	발행회사 임원	2003.03.025 ~ 현재	2024.04.01
윤영진	남	1979년 06월	카카오프렌즈 성과리더	미등기임원	상근	- 서울대학교 시각디자인 학사 - Interbrand - Creative air - 제일기획 - 아이디어컴퍼니 prog - (現) 카카오 카카오프렌즈 성과리더	10,459	-	발행회사 임원	2014.10.01 ~ 현재	2024.04.01
윤지미	여	1979년 06월	CA협의체 경영채신지원팀장	미등기임원	상근	- 중앙대학교 국어국문학과 학사 - 서강대학교 광고PR대학원 석사 - 이노션월드와이드 - 피플웍스 - (現) CA협의체 경영채신지원팀장	50	-	발행회사 임원	2011.06.14 ~ 현재	2024.04.01
이상호	남	1971년 03월	Kanana X 성과리더/PO	미등기임원	상근	- 동국대학교 전자계산학과 학사 - 한국과학기술원 전산학과 석사 - 한국과학기술원 전산학과 박사 - LG전자기술원 - 한국산업대학교 - 잿눈 - 네이버(구, 엔에이치엔) - Dialoid - 다음커뮤니케이션 - 카카오 - SK 플래닛 - SK 텔레콤 - 11번가 - SK 텔레콤 - (現) 카카오 Kanana X 성과리더/PO	-	-	발행회사 임원	2024.03.18 ~ 현재	2024.04.01
이승현	남	1973년 1월	HR 성과리더/FO	미등기임원	상근	- 부산대학교 영어중문학과 학사 - Harvard University Resional Studies: East Asia 석사 - SK텔레콤 - 리드스톤 투자자문 - 네이버(구, 엔에이치엔) - 라이엇게임즈 코리아 - Roblox - 위즈덤하우스 - (現) 카카오 HR 성과리더/FO	-	-	발행회사 임원	2024.04.01 ~ 현재	2024.04.01
이연재	남	1976년 2월	CA협의체 RM팀장	미등기임원	상근	- 문화체육관광부 - 국회사무처 - (現) CA협의체 RM팀장	-	-	발행회사 임원	2022.03.14 ~ 현재	2024.04.01



이영훈	남	1974년 1월	CA협의체 그룹인사팀장	미등기임원	상근	- 서울대학교 항공우주학 학사 - 서울대학교 항공우주학 석사 - 넥스코리아 - 인싸이트그룹 - 왓슨위어트 - 삼성SDS - (現) CA협의체 그룹인사팀장	433	-	발행회사 임원	2022.01.03 ~ 현재	2024.04.01
이우성	남	1977년 2월	성과리더 (CEO아젠다 소속)	미등기임원	상근	- 서울대학교 기계항공 학사 - 서울대학교 대학원 기계항공 석사 - 네이버(구, 엔에이치엔) - 이베이코리아 - (現) 카카오 성과리더 (CEO 아젠다 소속)	400	-	발행회사 임원	2014.10.01 ~ 현재	2024.04.01
이준	남	1976년 6월	성과보상 성과리더	미등기임원	상근	- 고려대학교 경영학과/경영학 학사 - 고려대학교 경영학과/경영관리 석사 - 삼성물산 - Towers Perrin - Deloitte Consulting - 네이버(구, 엔에이치엔) - 네이버비즈니스플랫폼 - 머서코리아 - 쿠팡 - (現) 카카오 성과보상 성과리더	9,175	-	발행회사 임원	2016.07.05 ~ 현재	2024.04.01
이태윤	남	1970년 6월	성과리더 (인프라기술 소속)	미등기임원	상근	- 연세대학교 전산학과 학사 - 삼성전자 - Oracle Korea - HUMANEX Inc - All For One Communication - ISCG - (現) 카카오 성과리더(인프라기술 소속)	5,050	-	발행회사 임원	2006.01.03 ~ 현재	2024.04.01
임광욱	남	1978년 10월	미디어 성과리더	미등기임원	상근	- 한동대학교 언론정보문화 학사 - 서울신문사 - (現) 카카오 미디어 성과리더	2,529	-	발행회사 임원	2008.05.13 ~ 현재	2024.04.01
임원기	남	1974년 5월	커뮤니케이션 성과리더	미등기임원	상근	- 서울대학교 정치외교학과/국제정치경제 석사 - 미래전략연구원 - 한국경제신문사 - 싸이월드 - (現) 카카오 커뮤니케이션 성과리더	100	-	발행회사 임원	2018.09.17 ~ 현재	2024.04.01
전현수	남	1984년 10월	광고 성과리더/PO	미등기임원	상근	- 서울대학교 심리학, 인류학, 철학 학사 - 한국방송통신대학교 컴퓨터학과 학사 - 다음커뮤니케이션 - 카카오 - 크러스트 - 프루버스 - (現) 카카오 광고 성과리더/PO	300	-	발행회사 임원	2023.09.25 ~ 현재	2024.04.01

정영주	여	1980년 2월	ESG서비스 성과리더	미등기임원	상근	- 배재대학교 영상예술학 학사 - 네오위즈 인터넷 - 카카오 - 카카오메이커스 - 카카오커머스 - (現) 카카오 ESG서비스 성과리더	2,735	-	발행회사 임원	2021.09.01 ~ 현재	2024.04.01
허명주	남	1972년 10월	DC&Network 성과리더	미등기임원	상근	- 연세대학교 전산과학과 학사 - ㈜제이씨현시스템 - AUNET Korea - (現) 카카오 DC&Network 성과리더	-	-	발행회사 임원	1999.02.01 ~ 현재	2024.04.01
홍신	남	1974년 2월	CA협의체 상생협력팀장	미등기임원	상근	- 고려대학교 대학원 법학과 석사 수료 - 현대로템 - 국민의당 - 국회정책연구위원 - (現) CA협의체 상생협력팀장	-	-	발행회사 임원	2022.02.07 ~ 현재	2024.04.01
유용하	남	1977년 8월	메시지&유저플랫폼개발 성과리더/FO	미등기임원	상근	- 서울대학교 전기공학부 학사 - Hihome - NextStreaming - ARA Networks - Aribada - Gen X Hippies Company - Thing Daemon Inc - (現) 카카오 메시지&유저플랫폼개발 성과리더/FO	3,141	-	발행회사 임원	2015.12.29 ~ 현재	2024.04.01
황선아	여	1983년 2월	메시지 성과리더/PO	미등기임원	상근	- 아주대학교 미디어학부 학사 - (現) 카카오 메시지 성과리더/PO	4,379	-	발행회사 임원	2006.04.04 ~ 현재	2024.04.01
전성준	남	1982년 3월	커머스 성과리더/PO	미등기임원	상근	- University of Chicago MBA - 삼성전자 - Fila Korea - Bain and company - 우아한형제들 - (現) 카카오 커머스 성과리더/PO	-	-	발행회사 임원	2024.04.15 ~ 현재	2024.04.22
정규돈	남	1973년 8월	CTO	미등기임원	상근	- 인하대학교 자동차공학과 학사 - 인하대학교 자동차공학과 석사 - 라이코스코리아 - SK커뮤니케이션즈 - 카카오 - 카카오뱅크 - (現) 카카오 CTO	2,700	-	발행회사 임원	2024.01.01 ~ 현재	2024.04.22
신종환	남	1970년 2월	CFO	미등기임원	상근	- 서강대학교 경영학 학사 - Indiana Univ. Kelly school (MBA) - 삼정회계법인 - 한영회계법인 - CJ제일제당 - CJ - (現) 카카오 CFO	-	-	발행회사 임원	2024.05.13 ~ 현재	2024.05.13

정종국	남	1970년 11월	CA협의체 책임경영위원장	미등기임원	상근	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대학교 법학과 학사</li> <li>- 서울대학교 법과대학원 석사</li> <li>- University of Southern California School of Law 석사</li> <li>- 김앤장 법률사무소</li> <li>- 삼성생명</li> <li>- 삼성전자 법무실</li> <li>- 법무법인 율촌</li> <li>- 법무부</li> <li>- (現) CA협의체 책임경영위원장</li> </ul>	-	-	발행회사 임원	2024.05.13 ~ 현재	2024.05.13
송유진	남	1970년 11월	노사협력 성과리더	미등기임원	상근	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 충남대학교 경영학과 학사</li> <li>- 쿠광로지스틱스서비스</li> <li>- 쿠광</li> <li>- LG디스플레이</li> <li>- (現) 카카오 노사협력 성과리더</li> </ul>	-	-	발행회사 임원	2024.05.08 ~ 현재	2024.05.08
정명진	남	1972년 6월	CA협의체 전략위통합사무팀장	미등기임원	상근	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 고려대학교 전산학과 학사</li> <li>- 삼일회계법인</li> <li>- 카카오</li> <li>- 크러스트 유니버스(Krust Universe Pte. Ltd.)</li> <li>- (現) CA협의체 전략위원회 통합사무팀장</li> </ul>	-	-	발행회사 임원	2018.8.27 ~ 현재	2024.04.01
유태국	남	1975년 6월	CA협의체 사업관리팀장	미등기임원	상근	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대학교 재료공학부 학사</li> <li>- 크러스트 유니버스(Krust Universe Pte. Ltd.)</li> <li>- 카카오</li> <li>- 네이버</li> <li>- Accenture ltd.</li> <li>- (現) CA협의체 사업관리팀장</li> </ul>	-	-	발행회사 임원	2023.06.01 ~ 현재	2024.04.01
양현서	여	1978년 1월	CA협의체 준법과신뢰위원회지 원팀장	미등기임원	상근	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서강대학교 국문학과 학사</li> <li>- 서강대학교 국문학과 석사</li> <li>- 국민일보 국제부</li> <li>- (現) CA협의체 준법과신뢰위원회지원팀장</li> </ul>	2,200	-	발행회사 임원	2012.11.20 ~ 현재	2024.05.29
오지훈	남	1976년 7월	CA협의체 자산개발팀장	미등기임원	상근	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 국민대학교 시각디자인과 학사</li> <li>- CJ 라이브시티</li> <li>- CJ E&amp;M</li> <li>- CJ(주)</li> <li>- 오리온 엔미디어</li> <li>- 오리온 e-playon</li> <li>- BNM Corporation</li> <li>- (現) CA협의체 자산개발팀장</li> </ul>	300	-	발행회사 임원	2020.01.06 ~ 현재	2024.05.29
강호중	남	1981년 6월	CA협의체 사업전략팀장	미등기임원	상근	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 고려대학교 경영학과 학사</li> <li>- NHCA자산운동</li> <li>- 한국투자증권</li> <li>- 삼일회계법인</li> <li>- (現) CA협의체 사업전략팀장</li> </ul>	50	-	발행회사 임원	2015.11.24 ~ 현재	2024.05.29

이소란	여	1978년 2월	CA협의회 스페이스팀 성과리더	미등기임원	상근	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대학교 산업디자인학과 학사</li> <li>- Istituto Europeo di Design 실내디자인학 석사</li> <li>- 카카오페이스</li> <li>- 카카오IX</li> <li>- 쿼드디자인</li> <li>- 전앤어쏘시에이츠</li> <li>- Wieser&amp;Wieser</li> <li>- (現) CA협의회 스페이스팀 성과리더</li> </ul>	340	-	발행회사 임원	2024.05.01 ~ 현재	2024.05.29
임성록	남	1972년 11월	CA협의회 스페이스팀장	미등기임원	상근	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 홍익대학교 건축학과 학사</li> <li>- 카카오페이스</li> <li>- 카카오IX</li> <li>- 쿼드디자인</li> <li>- 전앤어쏘시에이츠</li> <li>- 금강SD</li> <li>- (現) CA협의회 스페이스팀장</li> </ul>	-	-	발행회사 임원	2024.05.01 ~ 현재	2024.05.29
김병학	남	1968년 6월	Kanana α 성과리더/FO	미등기임원	상근	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 한국과학기술원(KAIST) 전산학 학사</li> <li>- 한국과학기술원(KAIST) 전산학 석사</li> <li>- 아이디어홀딩스</li> <li>- 엔엑스씨</li> <li>- 해커스랩</li> <li>- 시큐리티랩</li> <li>- 비트알고홀딩스</li> <li>- 에스티지시큐리티</li> <li>- 네오위즈</li> <li>- 첫눈</li> <li>- 네이버(구, 엔에이치엔)</li> <li>- 삼성전자</li> <li>- 카카오</li> <li>- 카카오엔터프라이즈</li> <li>- 카카오브레인</li> <li>- (現) 카카오 Kanana α 성과리더/FO</li> </ul>	-	-	발행회사 임원	2024.06.01~현재	2024.06.01
조세원	여	1978년 2월	마케팅 성과리더	미등기임원	상근	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대학교 영어영문학과</li> <li>- MBA (Tuck School of Business at Dartmouth)</li> <li>- 이노션 월드와이드</li> <li>- Google Inc.</li> <li>- 야놀자</li> <li>- 퀴이드</li> <li>- (現) 카카오 마케팅 성과리더</li> </ul>	-	-	발행회사 임원	2022.7.11 ~ 현재	2024.04.01
한형진	남	1971년 5월	성과리더 (재무 소속)	미등기임원	상근	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 충북대학교 경영학과 학사</li> <li>- 노씨노</li> <li>- 인터아이티에이</li> <li>- NHN</li> <li>- (現) 카카오 성과리더 (재무 소속)</li> </ul>	-	-	발행회사 임원	2022.10.4 ~ 현재	2024.04.01

참고: 상기 소유주식수의 현황은 보고서 작성기준일 기준으로 작성하였습니다.

참고: 미등기임원의 경우 별도의 임기가 존재하지 않습니다.

보고서 작성기준일 이후 추가 선임된 미등기임원 현황은 아래와 같습니다.

성명	성별	출생년월	직위/담당업무	등기임원 여부	상근 여부	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	선임일
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
조민정	여	1973년 9월	CA협의체 그룹브랜딩팀장	미등기임 원	상근	- 서강대학교 불어불문학과 학사 - MIT Sloan MBA - 제일기획 - 삼성전자 - 현대카드 - IBK기업은행 - (現) CA협의체 그룹브랜딩팀장	130	-	발행회사 임원	2024.06.03 ~ 현 재	2024.07.01
조영식	남	1975년 12월	CA협의체 커뮤니케이션전 략팀장	미등기임 원	상근	- 한양대학교 신문방송학과 학사 - 한양대학교 디지털미디어콘텐츠전공 석사 - LG CNS - CJ ENM - CJ - 문화체육관광부 - (現) CA협의체 커뮤니케이션전략팀장	-	-	발행회사 임원	2024.07.01 ~ 현 재	2024.07.01
신형일	남	1967년 3월	법무&지식재산 성과리더	미등기임 원	상근	- 서울대학교 법학과 학사 - 법무법인 유일 - 위메이드 - 멜로모바일 - 액션스퀘어 - 와이제이엠게임즈 - (現) 카카오 법무&지식재산 성과리더	-	-	발행회사 임원	2022.08.29 ~ 현 재	2024.07.01

참고: 상기 소유주식수의 현황은 공시서류 제출일 현재 기준으로 작성하였습니다.

#### 다. 타회사 임원 겸직현황

(기준일: 2024년 06월 30일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
권대열	등기임원(사내이사)	(주)카카오모빌리티	기타비상무이사
		(주)카카오뱅크	기타비상무이사
조석영	등기임원(사내이사)	(주)카카오엔터테인먼트	감사
		(주)카카오엔터프라이즈	감사
		(주)카카오헬스케어	감사
윤석	등기임원(사외이사)	(주)윤앤코	사내이사, 대표이사
최세정	등기임원(사외이사)	(주)에이치에스애드(구 (주)지투알)	사외이사
차경진	등기임원(사외이사)	(주)신세계아이앤씨	사외이사

미등기임원의 타회사 임원 겸직현황은 다음과 같습니다.

(기준일: 2024년 06월 30일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
강호중	미등기임원	(주)다음글로벌홀딩스	대표이사, 사내이사
		(주)카카오모빌리티	감사
		(주)카카오벤처스	기타비상무이사
김병학	미등기임원	(주)카카오브레인	대표이사, 사내이사
박종완	미등기임원	(주)케이큐브홀딩스	감사
오지훈	미등기임원	(주)서울아레나	대표이사, 사내이사
유태욱	미등기임원	(주)그라운드엑스	기타비상무이사
		(주)카카오게임즈	기타비상무이사
		(주)카카오모빌리티	기타비상무이사
		(주)카카오브레인	기타비상무이사
		(주)카카오엔터테인먼트	기타비상무이사
		(주)카카오엔터프라이즈	기타비상무이사
		(주)카카오페이	기타비상무이사
정명진	미등기임원	(주)카카오게임즈	기타비상무이사
		(주)카카오엔터테인먼트	기타비상무이사
		(주)카카오엔터프라이즈	기타비상무이사
		(주)카카오인베스트먼트	기타비상무이사
		(주)카카오헬스케어	기타비상무이사
		Kakao Piccoma Corp.	이사
최혜령	미등기임원	(주)카카오스타일	기타비상무이사

참고: 공시작성 기준일 이후인 2024년 8월 5일 최혜령 (주)카카오스타일 기타비상무이사가 사임하고, 정명진 (주)카카오스타일 기타비상무이사가 선임되었습니다.

라. 직원 등 현황

(기준일 : 2024년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
전사	남	2,275	-	16	-	2,291	5년 2개월	141,559	64				-
전사	여	1,604	-	140	-	1,744	5년 3개월	84,656	48	2	21	23	-
합 계		3,879	-	156	-	4,035	5년 2개월	226,215	57				-

참고: 기간제근로자에는 계약직, 어시스턴트, 인턴 인원이 포함됩니다.

참고: 직원수는 2024년 6월 30일 현재 직원수이며, 등기임원을 제외한 숫자입니다.

참고: 연간 급여 총액에는 급여, 상여 및 스톡옵션 행사차익 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외되었습니다(소득세 법 제 20조에 따른 총급여액을 의미하며 근로소득공제를 적용하지 않았습니다)

참고: 1인당 평균급여액은 1월~6월까지 지급된 월별 급여 총액을 월별 급여지급 인원으로 나눈후 합산하여 산정하였습니다.

참고: 스톡옵션 행사차익을 제외한 연간 급여 및 상여 등의 지급총액은 213,939백만원이며, 이를 기준으로 산정한 1인평균 급여액은 54백만원(남성 60백만원/여성 46백만원)입니다.

### 마. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2024년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

구분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	63	11,372	181	-

참고: 연간 급여 총액에는 급여, 상여 및 스톡옵션 행사차익 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외되었습니다.(소득세 법 제 20조에 따른 총급여액을 의미하며 근로소득공제를 적용하지 않았습니다)

참고: 스톡옵션 행사차익을 제외한 연간 급여총액은 8,895백만원이며, 이를 기준으로 산정한 1인평균 급여액은 141백만원입니다.

참고 : 미등기임원으로 선임 이후의 급여 지급액을 기재하였습니다.

## 2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

### 가. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	8	8,000	-

참고: 당사는 정기주주총회에서 사내이사 및 사외이사를 포함한 이사의 총 보수한도를 승인하였습니다

### 나. 보수지급기준

사내이사·사외이사의 보수는 주주총회의 승인을 받은 금액 내에서 담당 업무, 회사의 경영 환경, 경영성과 등을 종합적으로 고려하여 지급하고 있습니다.

당사는 2021년 12월 보상위원회 결의를 통해 등기임원에 대한 보상규정인 '임원보수규정'을 명문화하였으며, 2022년 8월 보상위원회를 통해 대표이사 이사보수체계에 대한 내부정책을 수립하였습니다.

사내이사·사외이사의 보수는 주주총회의 승인을 받은 금액 내에서 담당 업무, 회사의 경영 환경, 경영성과 등을 종합적으로 고려하여 지급하고 있습니다.

<보수체계>

(1) 대표이사 보수

하기 표는 2022년, 2023년에 대한 내용이며, 2024년 대표이사 보수체계의 경우 공시제출일 이후인 8월 14일 보상위원회에 의해 결정될 예정입니다.

구성	기준	비고
급여	수행직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급	보상위원회 심의에 따라 결정
상여	중장기성과급 - 중장기적 사업의 재무적 성과와 전략적 목표의 달성을 위한 대표이사로서의 기여도, 회사 가치의 성장, 대내외 경영 환경, 외부 보상 경쟁력 등을 종합적으로 고려하여 지급 - 성과급의 지급금액, 방법, 조건 및 시기는 임원보수규정에 따라 보상위원회가 결정	중장기 정량적 성과 지표 (연결/별도의 매출과 영업이익, 주요 사업 지표 등)와 정성적 성과에 대해서 평가하여 지급하며 보상위원회 심의에 걸쳐서 결정
	기타 특별 상여 - 성과급 이외에 전략적으로 중요한 목표 달성이나 기여 등에 따른 보너스 지급을 검토하여 필요시 지급	
기타근로소득	명절상여, 베네피트 등 회사의 복지제도에 의해 지급	-
기타(보수한도에 미포함)	주식매수선택권	-
	퇴직금	1배수(2024년 3월 이후 선임된 대표이사 부터는 3배수)

(2) 사내이사 보수

구성	기준	비고
급여	수행직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급	보상위원회 심의에 따라 결정
상여	단기/중장기 성과급 사업의 재무적 성과와 전략적 목표의 달성을 위한 경영진으로서의 기여도, 회사 가치의 성장, 대내외 경영 환경, 외부 보상 경쟁력 등을	단기/중장기 정량적 성과 지표 (연결/별도의 매출과 영업이익, 주요 사업 지표 등)와 정성적 성과에 대해서 평가하여 지급하며 보상위원회 심의에 걸쳐서 결정



	<p>종합적으로 고려하여 성과급 산정 기간을 이사 개인 별 목표 설정에 따라 단기, 중장기로 구분하여 지급</p> <p>- 성과급의 지급금액, 방법, 조건 및 시기는 임원보수규정에 따라 보상위원회가 결정</p>	
	<p>기타 특별 상여</p> <p>성과급 이외에 전략적으로 중요한 목표 달성이나 기여 등에 따른 보너스 지급을 검토하여 필요시 지급</p>	
기타근로소득	명절상여, 베네피트 등 회사의 복지 제도에 의해 지급	-
기타(보수한도에 미포함)	주식매수선택권	-
	퇴직금	1배수

(3) 사외이사에 대한 보수는 2023년 2월 이사회를 통해 연간 7,000만원으로 결정되었습니다

#### 다. 보수지급금액

##### 다-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
8	2,772	378	-

참고: 보수총액은 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성 기준일까지 기간동안 재임 또는 퇴임한 사내이사 및 사외이사에 지급한 누적금액을 반영하여 기재하였습니다.

참고: 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균 인원수로 나누어 산출하였습니다.

참고: 인원수는 보고서 제출 기준일 현재입니다.

참고: 보수총액에는 퇴직금(718백만원)이 포함되어 있으며, 이를 제외한 보수총액은 2,054백만원입니다.

##### 다-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	2,574	908	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	2	62	41	-

감사위원회 위원	3	136	45	-
감사	0	0	0	-

참고: 상기 보수총액에는 당사에서 직접 지급한 급여 외 상여 등 수당이 포함되어 있으며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성 기준일까지 기간동안 재임 또는 퇴임한 사내이사, 사외이사 및 감사위원회 위원에 지급한 누적금액을 반영하여 기재하였습니다.

참고: 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균 인원수로 나누어 산출하였습니다.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

가. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
홍은택	(前)대표이사	2,012	-

참고: 상기 임원의 보수현황은 공시대상기간(1월 ~6월)의 임원으로서 재임기간 동안의 보수총액입니다.

나. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
홍은택	근로소득	급여	290	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2024년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	1,000	<p>보상위원회 결의에 따라 사내이사 임기(2022년 3월 29일 ~2024년 3월 28일) 동안 단기성과급의 지급 없이 2개년의 중장기적 성과 지표에 따른 중장기성과급 기준액을 기초로 분할 지급</p> <p>중장기성과급은 2022~2023년 주요 재무/전략 성과와 연계된 지표 및 ESG 경영 지표 달성률을 기준으로 한 계량적 판단 요소와 매출 구조 개선 및 성장에 기여한 비계량적 판단 요소를 종합적으로 고려하여 핵심지표 초과성적을 낸 경우를 포함해서 기준 연봉의 0% ~ 500%까지 지급(목표 달성시 기준 연봉의 200% 지급)</p> <p>2개년 중장기 성과지표에 대한 보상위원회의 심의를 거쳐서, 중장기 성과급은 계량적/비계량적 판단 요소를 종합적으로 고려하여 기본 연봉의 200%로 설정하고, 영업비밀 보호 및 경업금지 등의 조건으로 3년간(2024년 ~2026년) 연 1회 지급 비율에 따라 분할 지급하기로 결정</p> <p>1) 계량적 판단 요소 : 주요 재무/전략 성과와 연계된 지표 및 ESG 경영 지표 달성률을 고려하여 결정 : 광고 매출과 직결되는 카카오톡의 오픈채팅탭DAU(Daily Active Users) 1,300만명, 친구1천명 이상 특채널 30만개 등의 성과 지표와 기후 변화 대응, 파트너 상생, 디지털 접근성, 리스크 관리 및 서비스 안정성 관련 ESG 경영 지표 달성</p>

			2) 비계량적 판단 요소 : 친구택 비즈보드 CPT광고 상품 등 도입을 통한 신규 매출원 창출, 오픈채팅팅 분리 따른 광고 매출 상승, 관계형 커머스로서 가까운 지인 간의 선물하기 매출 성장을 이끌 어내는 등 대표이사로서 매출 구조 개선 및 성장에 기여한 점을 고려
	주식매수선택권 행사이익	-	
	기타 근로소득	4	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득	718	이사 퇴직금 지급 규정(주주총회 결의)에 근거하여 월 평균급여 약 99백만원, 근무기간 (2,644일/365일)에 지급률(100%)을 곱하여 약 718백만원을 산출
	기타소득	-	

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

### 가. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
홍은택	고문(前 대표이사)	2,267	-
이진수	前 멜론CIC대표	1,543	-
신민균	자문(前 전략그룹장)	1,219	-
이채영	기술전략 성과리더	984	-
김범수	CA협의체 공동의장	751	-

참고: 상기 개인별 보수현황은 공시대상기간(1월 ~ 6월)의 급여, 상여, 주식매수선택권 행사이익, 퇴  
직금 등을 모두 포함한 기준입니다.

### 나. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법
홍은택	급여	538	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거하며 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산 정된 2024년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함 고문 위촉 계약에 의거하여 연간 계약 보수의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
	근로소득 상여	1,000	보상위원회 결의에 따라 사내이사 임기(2022년 3월 29일 ~2024년 3월 28일) 동안 단 기성과급의 지급 없이 2개년의 중장기적 성과 지표에 따른 중장기성과급 기준액을 기초 로 분할 지급 중장기성과급은 2022~2023년 주요 재무/전략 성과와 연계된 지표 및 ESG 경영 지표 달성률을 기준으로 한 계량적 판단 요소와 매출 구조 개선 및 성장에 기여한 비계량적 판단 요소를 종합적으로 고려하여 핵심지표 초과성과를 낸 경우를 포함해서 기준 연봉 의 0% ~ 500%까지 지급(목표 달성시 기준 연봉의 200% 지급)  2개년 중장기 성과지표에 대한 보상위원회의 심의를 거쳐서, 중장기 성과급은 계량적

			/비계량적 판단 요소를 종합적으로 고려하여 기본 연봉의 200%로 설정하고, 영업비밀 보호 및 경업금지 등의 조건으로 3년간(2024년 ~2026년) 연 1회 지급 비율에 따라 분할 지급하기로 결정함  1) 계량적 판단 요소 : 주요 재무/전략 성과와 연계된 지표 및 ESG 경영 지표 달성률을 고려하여 결정 : 광고 매출과 직결되는 카카오톡의 오픈채팅탭DAU(Daily Active Users) 1,300만명, 친구1천명 이상 특채널 30만개 등의 성과 지표와 기후 변화 대응, 파트너 상생, 디지털 접근성, 리스크 관리 및 서비스 안정성 관련 ESG 경영 지표 달성  2) 비계량적 판단 요소 : 친구탭 비즈보드 CPT광고 상품 등 도입을 통한 신규 매출원 창출, 오픈채팅탭 분리에 따른 광고 매출 상승, 관계형 커머스로서 가까운 지인 간의 선물하기 매출 성장을 이끌어내는 등 대표이사로서 매출 구조 개선 및 성장에 기여한 점을 고려
	주식매수선택권 행사이익	-	-
	기타 근로소득	11	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득	718	이사 퇴직금 지급 규정(주주총회 결의)에 근거하여 월 평균급여 약 99백만원, 근무기간(2017.01.01~2024.03.28 : 2,644일/365일)에 지급률(100%)을 곱하여 약 718백만원을 산출
	기타소득	-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법
이진수	근로소득	급여	36 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2024년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	0 -
		주식매수선택권 행사이익	1,507 재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권(스톡옵션)을 행사하여 얻은 차액  1) 행사가: 17,267원, 주가: 55,800원, 수량: 39,108주(액면가 100원)
		기타 근로소득	0 -
	퇴직소득	0 -	
	기타소득	0 -	

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법
신민균	근로소득	급여	119 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2024년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	150 2023년 전사 재무 실적 등 계량적 판단요소와 미등기임원으로서 회사 성장기반 구축, 방향성 수립 등 비즈니스에 대한 미래준비 성과 등을 수립하는데 기여한 비계량적 판단요소에 근거하여, 인사위원회 평가 결정에 따라 단기성과급을 지급함  회계장부상 비용 인식은 2023년이나, 소득세법상 귀속이 2024년 1분기임에 따라 금번 반기보고서상 기재

			<p>1) 계량적 판단요소 : 별도기준 매출 2,499 십억원, 영업이익 533 십억원 달성을 포함한 핵심 성과지표와 시관련 인프라비용 투자 등을 종합적으로 판단</p> <p>2) 비계량적 판단요소 : 전략그룹 리더로서 회사 차원의 방향성 전략 수립 등을 통한 미래준비에 기여</p>
	주식매수선택권 행사이익	581	<p>재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액</p> <p>1) 행사가: 24,962원, 주가: 51,700원, 수량: 21,747주(액면가 100원)</p>
	기타 근로소득	48	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득	321	<p>근로자퇴직급여보장법에 근거하여 월 28백만원, 근무기간(3,258일/365일)에 지급률 (100%)을 곱하여 257백만원을 산출</p> <p>※ 기업집단 소속회사 간 이동으로 직전 회사로부터 퇴직금을 승계(64백만원) 받아 합산하여 산출</p>
	기타소득	0	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법
이채영	급여	145	수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2024년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
	근로소득 상여	115	<p>2023년 전사 재무 실적 및 조직 실적 등 계량적 판단요소와 기술부문 리더로서 회사 주요사업들의 근간이 되는 기술 및 서비스들을 개선하는데 기여한 비계량적 판단요소에 근거하여, 인사위원회 평가 결정에 따라 단기성과급을 지급함</p> <p>회계장부상 비용 인식은 2023년이나, 소득세법상 귀속이 2024년 1분기임에 따라 금번 반기보고서상 기재</p> <p>1) 계량적 판단요소 : 별도기준 매출 2,499 십억원, 영업이익 533 십억원 달성을 포함한 핵심 성과지표와 시관련 인프라비용 투자 등을 종합적으로 판단</p> <p>2) 비계량적 판단요소 : 기술부문 리더로서 회사 주요사업들의 근간이 되는 기술 및 서비스들을 개선하는데 기여</p>
	주식매수선택권 행사이익	716	<p>재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액</p> <p>1) 행사가: 17,267원, 주가: 55,800원, 수량: 5,000주(액면가 100원)</p> <p>2) 행사가: 17,267원, 주가: 52,700원, 수량: 14,770주(액면가 100원)</p>
	기타 근로소득	8	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득	0	-
	기타소득	0	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
김범수	근로소득	급여	250	수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2024년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
		상여	500	2023년 연간 성과에 대한 단기성과급에 대해서 2024년 2월 지급  2023년 전사 재무 실적 등 계량적 판단요소, 그리고 미래이니셔티브센터장으로서 미래 성장 동력 발굴을 주도한 점을 포함한 비계량적 판단요소에 근거하여 핵심지표 초과성과를 낸 경우를 포함해서 기준 연봉의 0%~300% 까지의 단기성과급을 지급할 수 있음  단기성과급의 경우 보상결정협의체의 결정에 따라 기준 연봉의 100% 수준인 500백만원을 지급  회계장부상 비용 인식은 2023년이나, 소득세법상 귀속이 2024년 1분기임에 따라 금번 반기보고서상 기재  1) 계량적 판단 요소 : 2023년 별도기준 매출 2,499십억원, 영업이익 533십억원 달성을 포함한 핵심 성과지표와 시관련 인프라비용 투자 등을 종합적으로 판단  2) 비계량적 판단 요소 : 미래이니셔티브센터장으로서 카카오 그룹 차원의 AI 방향성 검토 등을 통한 미래 성장 동력 발굴을 주도한 점을 고려
		주식매수선택권 행사이익	0	-
		기타 근로소득	1	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		0	-
	기타소득		0	-

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황>

<표1>

(단위 : 백만원)

구분	부여받은 인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	4	340	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	-
업무집행지시자 등	55	1,573	-

계	59	1,913	-
---	----	-------	---

<표2>

(기준일 : 2024년 06월 30일 )

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	최초 부여 수량	당기변동수량		총변동수량		기말 미행사수량	행사기간	행사 가격	의무 보유 여부	의무 보유 기간
						행사	취소	행사	취소					
공용준	미등기임원	2017년 03월 02일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	19,928	2,428	0	19,928	0	0	2019.03.02 ~2024.03.02	17,343	X	-
김종한	미등기임원	2017년 03월 02일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	29,942	0	0	29,942	0	0	2019.03.02 ~2024.03.02	17,343	X	-
박병권	미등기임원	2017년 03월 02일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	40,000	0	0	40,000	0	0	2019.03.02 ~2024.03.02	17,343	X	-
유용하	미등기임원	2017년 03월 02일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	20,000	0	0	20,000	0	0	2019.03.02 ~2024.03.02	17,343	X	-
이재영	미등기임원	2017년 03월 02일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	19,770	19,770	0	19,770	0	0	2019.03.02 ~2024.03.02	17,343	X	-
이희국	미등기임원	2017년 03월 02일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	30,000	0	0	30,000	0	0	2019.03.02 ~2024.03.02	17,343	X	-
OOO 등 71 명	직원	2017년 03월 02일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	4,313,526	53,733	0	3,718,526	595,000	0	2019.03.02 ~2024.03.02	17,343	X	-
강형석	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	20,000	0	0	20,000	0	0	2019.05.02 ~2024.05.02	18,004	X	-
김연지	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	5,000	0	0	5,000	0	0	2019.05.02 ~2024.05.02	18,004	X	-
박윤석	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	10,000	0	0	10,000	0	0	2019.05.02 ~2024.05.02	18,004	X	-
양현서	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	2,500	0	0	2,500	0	0	2019.05.02 ~2024.05.02	18,004	X	-
오세용	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	2,500	0	0	2,500	0	0	2019.05.02 ~2024.05.02	18,004	X	-
육심나	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	2,500	0	0	2,500	0	0	2019.05.02 ~2024.05.02	18,004	X	-
윤지미	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	5,000	0	0	5,000	0	0	2019.05.02 ~2024.05.02	18,004	X	-
이우성	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	10,000	0	0	10,000	0	0	2019.05.02 ~2024.05.02	18,004	X	-
이준	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	5,000	0	0	5,000	0	0	2019.05.02 ~2024.05.02	18,004	X	-
임광욱	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	4,986	486	0	4,986	0	0	2019.05.02 ~2024.05.02	18,004	X	-
허명주	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	5,000	0	0	5,000	0	0	2019.05.02 ~2024.05.02	18,004	X	-
황선아	미등기임원	2017년 05월 02일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	5,000	0	0	5,000	0	0	2019.05.02 ~2024.05.02	18,004	X	-
OOO 등 304 명	직원	2017년 05월 02일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	1,664,058	47,832	0	1,279,058	385,000	0	2019.05.02 ~2024.05.02	18,004	X	-
양현서	미등기임원	2017년 09월 28일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	4,982	0	0	4,982	0	0	2019.09.28 ~2024.09.28	26,722	X	-

허영주	미등기임원	2017년 09월 28일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	10,000	0	0	10,000	0	0	2019.09.28 ~2024.09.28	26,722	X	-
황선아	미등기임원	2017년 09월 28일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	5,000	0	0	5,000	0	0	2019.09.28 ~2024.09.28	26,722	X	-
OOO 등 61 명	직원	2017년 09월 28일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	307,282	4,284	0	234,404	67,500	5,378	2019.09.28 ~2024.09.28	26,722	X	-
강형석	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	79,733	0	0	70,000	0	9,733	2020.08.31 ~2025.08.31	25,072	X	-
공용준	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	49,472	0	0	18,500	0	30,972	2020.08.31 ~2025.08.31	25,072	X	-
김귀연	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	15,000	0	0	15,000	0	0	2020.08.31 ~2025.08.31	25,072	X	-
김연지	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	7,457	0	0	7,457	0	0	2020.08.31 ~2025.08.31	25,072	X	-
김종욱	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	14,983	0	0	14,000	0	983	2020.08.31 ~2025.08.31	25,072	X	-
박병권	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	10,000	0	0	10,000	0	0	2020.08.31 ~2025.08.31	25,072	X	-
박원철	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	2,500	0	0	2,500	0	0	2020.08.31 ~2025.08.31	25,072	X	-
박윤석	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	15,000	0	0	15,000	0	0	2020.08.31 ~2025.08.31	25,072	X	-
양현서	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	7,429	0	0	3,500	0	3,929	2020.08.31 ~2025.08.31	25,072	X	-
오세용	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	2,485	0	0	2,485	0	0	2020.08.31 ~2025.08.31	25,072	X	-
윤영진	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	9,998	0	0	9,998	0	0	2020.08.31 ~2025.08.31	25,072	X	-
윤지미	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	9,840	0	0	0	0	9,840	2020.08.31 ~2025.08.31	25,072	X	-
이우성	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	14,881	0	0	7,500	0	7,381	2020.08.31 ~2025.08.31	25,072	X	-
이준	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	5,000	0	0	5,000	0	0	2020.08.31 ~2025.08.31	25,072	X	-
임광욱	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	4,919	0	0	0	0	4,919	2020.08.31 ~2025.08.31	25,072	X	-
정명진	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	24,712	0	0	24,712	0	0	2020.08.31 ~2025.08.31	25,072	X	-
허영주	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	4,941	4,941	0	4,941	0	0	2020.08.31 ~2025.08.31	25,072	X	-
황유지	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	10,000	0	0	10,000	0	0	2020.08.31 ~2025.08.31	25,072	X	-
황태선	미등기임원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	40,000	0	0	40,000	0	0	2020.08.31 ~2025.08.31	25,072	X	-
OOO 등 297 명	직원	2018년 08월 31일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	2,175,611	34,853	0	1,639,424	397,500	138,687	2020.08.31 ~2025.08.31	25,072	X	-
권대열	등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	99,072	0	0	45,540	0	53,532	2021.05.16 ~2026.05.16	25,279	X	-
김귀연	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	9,932	3,954	0	9,932	0	0	2021.05.16 ~2026.05.16	25,279	X	-



김연지	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	12,375	0	0	6,750	0	5,625	2021.05.16 ~2026.05.16	25,279	X	-
김종욱	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	14,833	0	0	4,500	0	10,333	2021.05.16 ~2026.05.16	25,279	X	-
박병권	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	9,931	3,982	0	9,931	0	0	2021.05.16 ~2026.05.16	25,279	X	-
박윤석	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	14,898	0	0	14,898	0	0	2021.05.16 ~2026.05.16	25,279	X	-
양현서	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	9,840	0	0	0	0	9,840	2021.05.16 ~2026.05.16	25,279	X	-
유용하	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	29,797	0	0	29,797	0	0	2021.05.16 ~2026.05.16	25,279	X	-
유은영	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	24,830	0	0	24,830	0	0	2021.05.16 ~2026.05.16	25,279	X	-
윤영진	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	9,910	0	0	9,910	0	0	2021.05.16 ~2026.05.16	25,279	X	-
윤지미	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	4,919	0	0	0	0	4,919	2021.05.16 ~2026.05.16	25,279	X	-
이준	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	4,956	0	0	2,989	0	1,967	2021.05.16 ~2026.05.16	25,279	X	-
이채영	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	29,524	0	0	0	0	29,524	2021.05.16 ~2026.05.16	25,279	X	-
이희국	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	19,830	0	0	18,000	0	1,830	2021.05.16 ~2026.05.16	25,279	X	-
임원기	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	9,840	0	0	0	0	9,840	2021.05.16 ~2026.05.16	25,279	X	-
황선아	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	14,839	1,379	0	5,879	0	8,960	2021.05.16 ~2026.05.16	25,279	X	-
황유지	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	29,744	0	0	17,934	0	11,810	2021.05.16 ~2026.05.16	25,279	X	-
OOO 등 108 명	직원	2019년 05월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	2,268,961	64,013	0	1,512,981	300,500	455,480	2021.05.16 ~2026.05.16	25,279	X	-
김귀연	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	9,879	2,965	0	5,943	0	3,936	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
김종욱	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	9,840	0	0	0	0	9,840	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
박원철	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	9,856	500	0	2,100	0	7,756	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
박종완	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	9,870	0	0	3,943	0	5,927	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
오세용	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	19,682	0	0	0	0	19,682	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
오지훈	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	9,866	0	0	2,978	0	6,888	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
유은영	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	14,819	0	0	8,914	0	5,905	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
육심나	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	2,459	0	0	0	0	2,459	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
윤영진	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	4,939	0	0	2,971	0	1,968	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-

윤지미	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	9,840	0	0	0	0	9,840	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
이우성	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	14,761	0	0	0	0	14,761	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
이준	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	19,733	0	0	5,956	0	13,777	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
이태윤	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	9,840	5,000	0	5,000	0	4,840	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
이희국	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	9,840	0	0	0	0	9,840	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
임광욱	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	14,761	0	0	0	0	14,761	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
허명주	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	9,840	0	0	0	0	9,840	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
황선아	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	9,840	0	0	0	0	9,840	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
황유지	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	24,602	0	0	0	0	24,602	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
황준연	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	14,819	4,447	0	8,914	0	5,905	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
OOO 등 281 명	직원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	3,325,223	224,549	15,817	1,133,863	177,943	2,013,417	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
강형석	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	24,602	0	0	0	0	24,602	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
강호중	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	49,206	0	0	0	0	49,206	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
김종한	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	29,568	10,000	0	10,000	0	19,568	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
박병권	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	39,419	2,851	0	7,561	0	31,858	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
양현서	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	49,206	0	0	0	0	49,206	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
이재영	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	24,602	0	0	0	0	24,602	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
정명진	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	24,602	0	0	0	0	24,602	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
황태선	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	34,445	0	0	0	0	34,445	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
OOO 등 15 명	직원	2020년 05월 06일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	588,305	46,683	0	356,436	0	231,869	2022.05.06 ~2027.05.06	35,166	X	-
OOO 등 1 명	직원	2020년 09월 24일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	49,206	0	0	0	0	49,206	2022.09.24 ~2027.09.24	76,446	X	-
강형석	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
강호중	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
공용준	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
김귀연	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-

김연지	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
김종욱	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
김종한	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
박병권	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
박원철	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
박윤석	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
박종완	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
안성환	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
양현서	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
오세용	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
오지훈	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
유용하	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
유은영	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
육신나	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
윤영진	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
윤지미	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
이우성	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
이준	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
이재영	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
이태윤	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
이희국	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
임광욱	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
임원기	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
허명주	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
황선아	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-

황유지	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
황준연	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
OOO 등 2,475 명	직원	2021년 05월 04일	신주교부, 자기주식교부	보통주	458,318	0	7,285	0	91,618	366,700	2023.05.04 ~2028.05.04	115,872	X	-
조석영	등기임원	2021년 09월 01일	신주교부, 자기주식교부	보통주	49,206	0	0	0	0	49,206	2023.09.01 ~2028.09.01	152,696	X	-
OOO 등 2 명	직원	2021년 09월 01일	신주교부, 자기주식교부	보통주	148,700	0	0	0	148,700	0	2023.09.01 ~2028.09.01	152,696	X	-
OOO 등 209 명	직원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	504,185	16,124	0	297,477	69,431	137,277	2021.03.22 ~2026.03.22	28,368	X	-
OOO 등 16 명	직원	2019년 07월 02일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	21,002	479	0	16,779	3,707	516	2021.07.02 ~2026.07.02	28,368	X	-
OOO 등 17 명	직원	2019년 10월 17일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	30,164	1,500	0	17,242	4,998	7,924	2021.10.17 ~2026.10.17	28,368	X	-
OOO 등 9 명	직원	2019년 11월 15일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	20,975	3,241	0	18,792	587	1,596	2021.11.15 ~2026.11.15	28,368	X	-
정영주	미등기임원	2017년 03월 23일	신주교부	보통주	5,848	0	0	5,848	0	0	2019.03.23 ~2024.03.23	8,685	X	-
OOO 등 13 명	직원	2017년 03월 23일	신주교부	보통주	41,515	0	0	18,628	22,887	0	2019.03.23 ~2024.03.23	8,685	X	-
정영주	미등기임원	2018년 09월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	1,169	0	0	1,169	0	0	2020.09.03 ~2025.09.03	58,888	X	-
OOO 등 15 명	직원	2018년 09월 03일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	30,943	0	0	24,757	3,798	2,388	2020.09.03 ~2025.09.03	58,888	X	-
OOO 등 15 명	직원	2019년 05월 09일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	11,816	0	0	4,471	2,361	4,984	2021.05.09 ~2026.05.09	62,999	X	-
OOO 등 15 명	직원	2019년 11월 15일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	23,073	0	0	2,460	3,193	17,420	2021.11.15 ~2026.11.15	64,928	X	-
정영주	미등기임원	2020년 06월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	1,848	0	0	0	0	1,848	2022.06.23 ~2027.06.23	75,863	X	-
OOO 등 67 명	직원	2020년 06월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	73,555	0	2,196	0	23,160	50,395	2022.06.23 ~2027.06.23	75,863	X	-
OOO 등 171 명	직원	2021년 03월 05일	신주교부, 자기주식교부, 차액보 상	보통주	222,264	0	2,197	0	215,196	7,068	2023.03.05 ~2028.03.05	226,215	X	-
강형석	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부	보통주	88,574	0	0	0	0	88,574	2023.11.03 ~2028.11.03	126,176	X	-
김연지	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부	보통주	24,602	0	0	0	0	24,602	2023.11.03 ~2028.11.03	126,176	X	-
윤영진	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부	보통주	49,206	0	0	0	0	49,206	2023.11.03 ~2028.11.03	126,176	X	-
이희국	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부	보통주	49,206	0	0	0	0	49,206	2023.11.03 ~2028.11.03	126,176	X	-
홍성철	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부	보통주	11,809	0	0	0	0	11,809	2023.11.03 ~2028.11.03	126,176	X	-
OOO 등 35 명	직원	2021년 11월 03일	신주교부, 자기주식교부	보통주	360,821	0	139,189	0	255,594	105,227	2023.11.03 ~2028.11.03	126,176	X	-
OOO 등 157 명	직원	2021년 12월 15일	신주교부, 자기주식교부	보통주	359,928	0	17,761	0	72,994	286,934	2023.12.15 ~2028.12.15	125,404	X	-

공종준	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
김귀연	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
김연지	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
김은혜	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
김종욱	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
김종한	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
박병권	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
박원철	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
박윤석	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
박종완	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
안성환	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
왕현서	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
오세용	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
오지훈	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
유용하	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
유은영	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
윤영진	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
윤지미	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
이우성	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
이준	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
이채영	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
이태윤	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
이희국	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
임광욱	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
임원기	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-

허명주	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
황선아	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
황유지	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
황준연	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
OOO 등 3,082 명	직원	2022년 03월 29일	신주교부, 자기주식교부	보통주	558,163	0	10,929	0	62,816	495,347	2024.03.29 ~2029.03.29	102,847	X	-
강호중	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
공용준	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
강귀연	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
김연지	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
김은혜	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
김종욱	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
김종한	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
김춘식	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
박병권	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
박원철	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
박원석	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
박종완	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
안성환	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
양현서	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
오세용	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
오지훈	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
유영규	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
유용하	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
유은영	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
육신나	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-

윤영진	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
윤지미	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
이연재	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
이영훈	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
이우성	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
이준	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
이태윤	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
이희국	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
임광욱	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
임원기	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
정영주	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
조석영	등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
조세현	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	98	0	0	0	0	98	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
한형진	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	98	0	0	0	0	98	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
허명주	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
홍성철	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
홍신	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
황선아	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
황준연	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	198	0	0	0	0	198	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
OOO 등 3,500명	직원	2023년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	702,841	0	15,616	0	32,728	670,113	2025.03.28 ~2030.03.28	62,449	X	-
강형석	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
강호중	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
고우찬	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
공용준	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
김귀연	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-

김연지	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
김은혜	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
김종욱	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
김종한	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
김춘식	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
박병권	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
박원철	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
박윤석	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
박종완	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
서동욱	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
안성환	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
왕현서	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
오세용	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
오지훈	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
무영규	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
유용하	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
유은영	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
육심나	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
윤영진	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
윤지미	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
이연재	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
이영훈	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
이우성	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
이준	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
이채영	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-



이태윤	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
이희국	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
임광욱	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
임원기	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
전현수	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
정규돈	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
정명진	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
정영주	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
조세원	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
조현상	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
최혜령	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
한형진	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
허명주	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
홍성철	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
홍신	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
황선아	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
황유지	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
황준연	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	199	0	0	0	0	199	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-
OOO 등 3,606 명	직원	2024년 03월 28일	신주교부, 자기주식교부	보통주	717,224	0	5,600	0	5,600	711,624	2026.03.28 ~2031.03.28	54,671	X	-

참고: 공시서류작성기준일(2024년 6월 30일) 현재 증가 : 40,650원

[주식소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정 현황]

2024년 5월 3일 주식소각의 효력발생에 따라, 발행주식총수의 감소비율과 동일한 비율로 주식매수선택권의 부여 수량이 감소하였고 행사가격 또한 아래 산식을 통해 조정되었습니다 (감소비율 = 0.4419101%).

$$\text{조정 후 행사가격} = \text{조정 전 행사가격} \times (\text{기 발행 주식수} - \text{감소주식수} \times 1\text{주당 주주환급가액} \div \text{시가}) \div (\text{기 발행 주식수} - \text{감소주식수})$$

(단위: 주 원)

부여일	부여수량의 변동		행사가격의 변동	
	조정 전	조정 후	조정 전	조정 후
2017년 03월 02일	4,473,166	4,473,166	17,267	17,343
2017년 03월 17일	500,000	500,000	17,125	17,200
2017년 05월 02일	1,741,544	1,741,544	17,925	18,004
2017년 09월 28일	327,297	327,264	26,604	26,722
2018년 08월 31일	2,504,914	2,503,961	24,962	25,072
2018년 10월 31일	600,000	600,000	20,348	20,438
2019년 05월 16일	2,620,759	2,618,031	25,168	25,279
2020년 02월 25일	338,333	338,333	35,962	36,121
2020년 05월 06일	3,564,635	3,554,309	35,011	35,166
2020년 05월 06일	866,137	863,955	35,011	35,166
2020년 09월 24일	49,425	49,206	76,109	76,446
2021년 05월 04일	466,403	464,394	115,361	115,872
2021년 09월 01일	198,125	197,906	152,022	152,696
2019년 03월 22일	504,848	504,185	28,243	28,368
2019년 07월 02일	21,005	21,002	28,243	28,368
2019년 10월 17일	30,201	30,164	28,243	28,368
2019년 11월 15일	20,986	20,975	28,243	28,368
2017년 03월 23일	47,363	47,363	8,647	8,685
2017년 12월 20일	11,102	11,102	8,647	8,685
2018년 09월 03일	32,125	32,112	58,628	58,888
2019년 05월 09일	11,844	11,816	62,721	62,999
2019년 11월 15일	23,154	23,073	64,642	64,928
2020년 06월 23일	75,661	75,403	75,528	75,863
2021년 03월 05일	222,299	222,264	225,216	226,215
2021년 11월 03일	585,689	584,218	125,619	126,176
2021년 12월 15일	361,239	359,928	124,851	125,404
2022년 03월 29일	566,623	563,847	102,393	102,847
2023년 03월 28일	713,949	710,363	62,174	62,449
2024년 03월 28일	730,400	726,776	54,430	54,671

<주식매수선택권을 제외한 주식기준보상 제도 운영현황>

당사는 주식기준보상으로 변형된 형태의 성과조건부 주식교부형 보상제도(Restricted Stock Units(RSU)), 변형된 형태의 해제조건부 주식교부형 보상제도(Restricted Stock Awards(RSA)), 주가연계 현금보상 (Phantom Stock)를 운영하고 있습니다.

(기준일 : 2024년 6월 30일 )

(단위 : 주)

부여일	부여대상 및 인원수	주식기준보상 제도의 명칭	총 부여수량	당기변동수량		총변동수량		기말 미지급수량	가득조건	지급시기	부여 근거 및 절차	부여주식수의 조정
				지급	취소	지급	취소					
2021년 10월 01일	직원 429명	변형된 형태의 성과조건부 주식교	382,909	10,266	2,830	300,655	22,449	59,805	- 각 회사별 지급가능일	- 지시주 지급: 실제 지급	- 당사자와 사전계약 체결	회사의 무상증자, 주식배

		부형 보상제도 (Restricted Stock Units(RSU))								및 지급일까지 계속 근무 조건	남파는 이사회 결의를 통해서 확정되며, 이사회 결의 이후 1개월 이내로 지급 가능.  - 현금 지급: 지급가능일의 익월말까지 지급.	- 회사는 현금과 자사주 중에서 선택하여 지급할 수 있으며, 향후 실제 자사주 지급 시점에 이사회 결의로 확정	
2021년 11월 03일	직원 143 명	변형된 형태의 해제조건부 주식교부형 보상제도 (Restricted Stock Awards(RSA))	143,915	1,067	0	140,713	2,960	242		- 각 회차별 실제지급일 및 의무재직기간동안 계속 근무 조건(의무재직기간 미충족시 지급받은 성과보상 또는 이에 상응하는 현금 반환의무 존재)	남파는 이사회 결의를 통해서 확정되며, 이사회 결의 이후 2개월 이내로 지급 가능.  - 현금 지급: 지급가능일의 말일까지 지급	- 당사자와 사전계약 체결  - 자사주 지급: 실제 지급  - 회사는 현금과 자사주 중에서 선택하여 지급할 수 있으며, 향후 실제 자사주 지급 시점에 이사회 결의로 확정	당, 주식분할 또는 병합, 합병, 회사분할 등이 발생하 는 경우, 조정비용을 반영 하여 부여수량을 증감함.
2018년 08월 31일	직원 1명	추가연계 현금보상 (Phantom Stock)	9,840	0	0	0	0	9,840					
2019년 05월 16일	미등기임원 1명	추가연계 현금보상 (Phantom Stock)	14,799	0	0	8,895	0	5,904			- 지급요청일까지 계속 근무 조건	- 지급요청일이 속하는 달의 마지막 영업일까지 지급	- 당사자와 사전계약 체결
2021년 09월 01일	등기임원 1명	추가연계 현금보상 (Phantom Stock)	24,602	0	0	0	0	24,602					
2022년 10월 13일	미등기임원 3명	추가연계 현금보상 (Phantom Stock)	109,047	0	0	0	0	109,047					

**참고 1. 수량 기재 기준**

: 최초 부여 이후 진행된 주식분할결정(액면가 500원 ->100원, 2021년 4월 14일)과 자기주식 소각에 따른 감자결정(2022년 5월 3일, 2023년 5월 3일, 2024년 5월 3일)에 따라 조정된 총부여수량, 당기변동 수량, 기말 미지급수량을 기재하였습니다.

: 취소수량 역시 주식 소각에 따른 감자결정(2022년 5월 3일, 2023년 5월 3일, 2024년 5월 3일) 영향을 반영해 기재한 것으로 단주조정의 영향에 따라 실제 퇴사시점의 수량과 일부 차이가 있습니다.

**참고 2. 변형된 형태의 성과조건부 주식교부형 보상제도 (Restricted Stock Units(RSU))**

: 기재된 총부여수량은 계약에 따라 지급가능한 최대수량(한도수량)으로 각 지급가능일의 주가 수준(기준 주가)에 따라서 변동 될 수 있습니다. 실제지급 수량은 계약에서 정한 지급주가와 각 지급가능일의 기준주가의 차이를 기준으로 산정하여 결정됩니다.

: 기재된 취소수량은 가득조건을 충족하지 못해 계약이 해지된 수량과 기준주가가 계약에서 정한 한도주가보다 낮아 실제 지급된 수량이 당초 부여된 수량에 미달해 발생하는 과리를 합산하여 기재했습니다.

: 가득조건에 기재된 회차별 지급가능일 및 지급일은 개인별로 상이합니다.

**참고 3. 변형된 형태의 해제조건부 주식교부형 보상제도 (Restricted Stock Awards(RSA))**

: 회사의 선택으로 자기주식 또는 현금 중 하나의 방법으로 지급할 수 있으며 의무재직기간 조건을 충족하지 못하였을 경우, 기 지급받은 성과보상(주식으로 성과보상을 지급받은 경우 이에 상응하는 현금)을 회사에 반환해야 합니다

: 대상자가 주식으로 성과보상을 지급받은 경우, 관련법령이 허용하는 범위내에서 즉시 자유롭게 처분할 수 있습니다.

: 가득조건에 기재된 회차별 지급가능일 및 지급일은 개인별로 상이합니다.

#### 참고 4. 주가연계 현금보상 (Phantom Stock)

: 계약으로 정한 기준주가와 행사가를 비교하여 그 차액에 대하여 현금으로 지급합니다.

: 가득조건에 기재된 회차별 지급가능일 및 지급일은 개인별로 상이합니다.

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 계열회사 현황(요약)

- 기업집단의 명칭 : 카카오

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률」상 기업집단 카카오에 속한 계열회사입니다. 2024년 반기말 현재 기업집단 카카오에는 125개의 국내 계열회사가 있으며, 상장사는 10개사, 비상장사는 115개사입니다.

국내외 계열회사 관련 자세한 사항은 'IX. 계열회사 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

(기준일 : 2024년 06월 30일 )

(단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
카카오	10	194	204

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

참고: 상기 계열회사의 수는 해외 계열회사를 포함하고 있습니다.

참고: 해외 계열회사는 비상장으로 분류하였으며, Stream Media Corporation의 경우 일본 주식시장에 상장되어 있습니다.

#### <국내 계열회사 현황>

(기준일 : 2024년 06월 30일 )

(단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
카카오	10	115	125

### 2. 계열회사 간 지분현황

#### <국내 계열회사 지분율 현황>

(단위 : %)

출자회사(소속회사)	(주)카카오	(주)빅톤	(주)메타보라	(주)스타쉽 엔터테인먼트	(주)스튜디오 리얼라이브	(주)스튜디오 클론	(주)스튜디오 플로우	(주)씨엔엔피	(주)아나두	(주)에스엠라 이프디자인그룹	(주)에스엠 스튜디오스	(주)에스엠 엔터테인먼트	(주)에스엠 컬처엔터테인먼트
출자회사(소속회사) / 피홀지회사													
(주)카카오	1.05	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(유)가승개발	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(유)캐처스문화산업전문회사	-	-	-	-	-	70.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)글앤그림미디어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)빅스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(주)백스포츠	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)법륜	-	3.88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)남블뉴런	-	74.89	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다운크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다음글로벌홀딩스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)돌고래유과단	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31.16	-	-
(주)디케이테크인	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)링키지랩	58.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)메타보라	-	1.23	1.05	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)모아웰앤비인터내셔널	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
(주)바람픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)브이에이에스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)비글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)비에이치엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)상양씨앤씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)서울아레나	98.04	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)세나테크놀로지	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쇼노트	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쇼엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-
(주)스튜디오에이	-	-	-	-	51.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오쥬	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오클론	-	-	-	-	51.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오플로우	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쓰리와이코퍼레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)씨엔엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이앤아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이에스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)어썬이엔티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.29	-	-
(주)에스엠브랜딩마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84.35	-
(주)에스엠스튜디오스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-
(주)에스엠엔터테인먼트	20.97	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.06	-
(주)에스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72.16	-
(주)에스엠컬처엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.23	-	0.77
(주)에스엠타운플래너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-
(주)크리에이션유저라이츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-
(주)엑스엘게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔크로키	-	50.12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔플루토	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)영화사 집	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)온마인드	-	48.95	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)이담엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)이케이게임즈	-	50.09	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)제이와이드컴퍼니	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오게임즈	40.81	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오모빌리티	57.30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브레인	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브이엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오스타일	50.69	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터테인먼트	66.03	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터프라이즈	85.10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오인베스트먼트	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오헬스케어	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)컬러버스	-	44.29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케יד더블유박스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-
(주)케이맥스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠시스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠파킹앤스페이스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)코드독	-	60.10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카워바인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카이트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28.38	-	-	-
(주)카즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)티제이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)파이디지탈헬스케어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)플레이하드	-	52.18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)파트니스캔디	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49.00	-	-
(주)팍셀허브	-	-	-	-	-	-	-	57.48	-	-	-	-	-
(주)팔연애니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)하늘을담다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60.00	-
(주)하이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
글링크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
통고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
로고스필름(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
메가몬스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
오리진필름(주)	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
오오티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
크로스픽처스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
트리플러(주)	-	51.22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
프리티비지(주)	-	58.33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠컬처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-
(주)카카오뱅크	27.16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오벤처스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이	46.34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이손해보험	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이증권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
케이피보점서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(단위 : %)

출자회사(소속회사) / 피출자회사	(주)엔플루토	(주)카카오 게임즈	(주)카카오 빌리티	(주)카카오 브이엑스	(주)카카오 엔터테인먼트	(주)카카오 엔터프라이즈	(주)카카오 인베스트먼트	(주)키이스트	(주)티제이 파트너스	(주)카카오 뱅크	(주)카카오 페이	(주)케이큐브 홀딩스
(주)카카오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.43
(유)가승개발	-	-	-	55.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(유)캐처스문화산업전문회사	-	-	-	-	30.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)글라인	-	-	-	-	70.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)글앤그림미디어	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)빅스트레벨스튜디오	-	-	-	-	61.24	-	-	-	-	-	-	-
(주)빅스포츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넵툰	-	39.45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넵블뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다운크리에이티브	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)다음글로벌홀딩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)돌고래유괴단	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)디여유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디케이테크인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)라이언하트스튜디오	-	24.57	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)랑키저렴	-	8.00	10.00	6.00	-	6.00	-	-	-	-	12.00	-
(주)메타보라	-	57.09	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)모아앨앤비인터내셔널	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)바람픽처스	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)브이에이에스티	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)비글	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)비에이치엔터테인먼트	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)사나이픽처스	-	-	-	-	81.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)상양씨앤씨	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)서울아레나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)세나테크놀로지	-	53.56	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)썬엔터테인먼트	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)슈퍼믹스스튜디오	-	-	-	-	20.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	58.17	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오쥬	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오플로우	-	-	-	-	-	-	-	31.58	-	-	-	-
(주)쓰리와이코프레이션	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)씨엠엔피	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이앤아이소프트	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이에스티엔터테인먼트	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)안테나	-	-	-	-	57.93	-	-	-	-	-	-	-
(주)아나두	-	-	-	-	-	-	16.58	-	-	-	-	-
(주)어썬이엔티	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠브랜딩마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠스튜디오스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	19.31	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠컬처엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠타운플래너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



(주)크리에이션유지라이츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엘게임즈	-	52.82	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔글	-	51.22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔플루토	2.72	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)영화사 짐	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)영화사윌광	-	-	-	-	81.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)오션드라이브스튜디오	-	65.16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)온마인드	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)이담엔터테인먼트	-	-	-	-	52.50	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)이케이게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)인타임	-	-	-	-	70.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)전국황홀마당	-	-	49.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)제이와이드컴퍼니	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-
(주)카카오게임즈	-	1.03	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.90
(주)카카오멀티미디어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브레인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브이엑스	-	65.19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오스타일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터테인먼트	-	-	-	-	0.05	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터프라이즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오헬스케어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)컬러버스	-	10.71	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이더블유박스	-	-	-	-	50.50	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엔웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엔세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-
(주)케이엔솔루션	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엔식스	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-
(주)케이엔쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-
(주)케이엔원	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-
(주)케이엔투	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-
(주)케이엔파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-
(주)케이엔파크	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엔파크엔스페이스	-	-	70.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엔포	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-
(주)코드독	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)키위바인	-	-	-	-	80.93	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)키스트	-	-	-	-	-	-	-	0.04	-	-	-	-	-
(주)키즈노트	-	-	-	-	-	-	48.37	-	-	-	-	-	-
(주)티제이파트너스	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)파괴연구소	-	-	-	-	79.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)파이디지탈헬스케어	-	-	-	-	-	-	50.00	-	-	-	-	-	-
(주)플레이하드	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)파트니스캔디	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)팍셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)필연애니메이션	-	-	-	-	72.74	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)하늘을당다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)하이업엔터테인먼트	-	-	-	-	40.00	-	-	-	-	-	-	-	-
클링크미디어(주)	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-
로그스필름(주)	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
메가론스터(주)	-	-	-	-	94.14	-	-	-	-	-	-	-	-
오리진필름(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
오오티비(주)	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-

크로스픽처스(주)	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
트리플러(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
프리티비지(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠컬처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.11	-	-
(주)카카오벤처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이손해보험	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-
(주)카카오페이증권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	67.39	-
케이피보험서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96.98	-

참고: 공시작성 기준일 이후인 2024.07.10. 자로 (주)픽셀허브는 흡수합병으로 계열제외 되었습니다. 크로스픽처스(주), (주)와이어트를 포함해 청산 또는 매각이 진행되는 법인은 향후 계열제외 예정입니다.

<해외 계열회사 지분율 현황>

- 해외 계열회사 수: 79 개

(단위 : %)

출자 계열회사	피출자 계열회사	지분율
GOLF VX CORP.	AHTIL GVX LLC	100.00
DREAM MAKER Entertainment Ltd	Beyond Live Corporation	58.0
Stream Media Corporation	Beyond Live Corporation	5.0
Beyond Live Corporation	Beyond Live Japan	51.0
S.M. Innovative Holdings, LLC	Creative Space Development Property, LLC	100.0
S.M. Innovative Holdings, LLC	Creative Space Development, LLC	100.0
S.M. Innovative Holdings, LLC	Creative Space Entertainment, INC	50.0
Creative Space Entertainment, INC	Creative Space Innovation, LLC	100.0
(주)카카오스타일	CROQUIS Inc.	100.0
(주)엔글	Dalian Enge Technology Co., Ltd.	100.0
(주)디어유	DEAR U International Inc.	100.00
(주)카카오	DK CHINA Co., Ltd.	100.00
(주)에스엠엔터테인먼트	DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	76.98
DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	DREAM MAKER ENTERTAINMENT U.S.A. INC	100.00
Stream Media Corporation	EVERYSING JAPAN CO., LTD.	59.53
(주)카카오브이엑스	FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY	51.00
Glohow Holdings PTE. LTD.	Glohow Co., Ltd. (Taiwan)	100.00
Glohow Holdings PTE. LTD.	Glohow Co., Ltd. (Thailand)	100.00
Kakao Games Europe B.V.	Glohow Holdings PTE. LTD.	54.90
Glohow Holdings PTE. LTD.	Glohow Joint Stock Company	80.00
(주)카카오브이엑스	GOLF VX CORP.	50.00
GOLF VX CORP.	Golf VX Franchising, LLC	100.00
(주)카카오브이엑스	GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD.	100.00
(주)카카오엔터테인먼트	Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	99.99
(주)카카오엔터테인먼트	KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	49.00
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	25.50

STUDIO ORANGE CO.,LTD.	KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	25.50
(주)카카오	Kakao G Corp.	100.00
(주)카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	100.00
(주)카카오게임즈	Kakao Games Japan Corp.	100.00
Kakao Games Europe B.V.	Kakao Games USA, Inc.	100.00
(주)카카오	KAKAO IX HK LTD.	100.00
(주)카카오	Kakao Piccoma Corp.	73.01
(주)카카오엔터테인먼트	Kakao Piccoma Corp.	18.25
(주)카카오인베스트먼트	KI SG PTE. LTD.	100.00
(주)크리에이션뮤직라이츠	Kreation Music Rights Europe AB	100.00
KROSS PICTURES INDIA PRIVATE LIMITED	KROSS Komics India Private Limited	99.99
KROSS Television India Private Limited *주 1)	KROSS Pictures India Private Limited*주 1)	100.00
크로스픽처스㈜ *주 1)	KROSS Television India Private Limited *주 1)	100.00
Panzea Pte. Ltd.	Krust Universe Pte. Ltd.	100.00
SM & Kakao Entertainment America Corp.	Made in Korea Media Limited	66.67
Made in Korea Media Limited	Made in Korea Music 1 Limited	100.00
(주)메타보라	METABORA SINGAPORE PTE. LTD	100.00
(주)오션드라이브스튜디오	Ocean Drive Games, Inc.	100.00
Kakao G Corp.	Panzea Pte. Ltd.	100.00
Kakao Piccoma Corp.	Piccoma Europe	100.00
Kakao Piccoma Corp.	Piccoma Kumamoto	100.00
(주)카카오엔터테인먼트	PT Neo Bazar Indonesia	62.91
(주)카카오인베스트먼트	PT Neo Bazar Indonesia	37.06
㈜에스엠브랜드마케팅	PT. SMBM INDONESIA CORPORA	99.34
(주)에스엠엔터테인먼트	S.M. ENTERTAINMENT JAPAN, INC.	100.00
(주)에스엠엔터테인먼트	S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.	100.00
S.M. Innovative Holdings, LLC	S.M. Innovative Amusement, LLC	100.00
S.M. Entertainment USA, INC	S.M. Innovative Holdings, LLC	100.00
DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	S.M.(Beijing) Entertainmnet Media Co., Ltd.	100.00
DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	S.M.(Shanghai) Entertainmnet Media Co., Ltd.*주 2)	-
SENA Technologies, Inc	SENA Europe GmbH	100.00
SENA Technologies, Inc	SENA SAS	100.00
(주)세나테크놀로지	SENA Technologies, Inc	100.00
(주)레디엔터테인먼트	SHANGHAI READY ENTERTAINMENT CO., LTD.	100.00
Kakao Piccoma Corp.	Sherpa Studio Corp.	60.00
(주)에스엠엔터테인먼트	SM & Kakao Entertainment America Corp.	100.00
(주)에스엠브랜드마케팅	SM BRAND MARKETING SE ASIA Holdings PTE. LTD.	100.00
SM BRAND MARKETING SE ASIA Holdings PTE. LTD.	SM LIFESTYLE CO., LTD.	100.00
True Visions Group Company Limited	SM True Company Limited	49.00
S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, INC.	SMEJ Plus, INC.	69.93
(주)카카오모빌리티	Splyt Group Ltd.	49.00
Splyt Group Ltd.	Splyt Malaysia Sdn. Bhd.	100.00

Splyt Group Ltd.	Splyt Singapore PTE Ltd.	100.00
Splyt Group Ltd.	Splyt Technologies Ltd.	100.00
Splyt Group Ltd.	Splyt USA Inc.	100.00
S.M. ENTERTAINMENT JAPAN, INC.	Stream Media Corporation	70.38
(주)키이스트	Stream Media Corporation	7.14
(주)카카오엔터테인먼트	STUDIO ORANGE CO.,LTD.	49.00
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	STUDIO ORANGE CO.,LTD.	51.00
(주)카카오엔터테인먼트	STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	49.00
STUDIO ORANGE CO.,LTD.	STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	51.00
(주)카카오브이엑스	TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	100.00
(주)카카오엔터테인먼트	Tapas Entertainment, Inc.	98.52
(주)에스엠브랜드마케팅	Urban Coconut Inc	100.00
(주)보이스루	Voithru Japan Co., LTD.	100.00
Tapas Entertainment, Inc.	WuxiaWorld Limited	100.00
WuxiaWorld Limited	WuxiaWorld Publishing USA Ltd.	100.00
(주)와이어트*주 1)	상해성려미발유한공사	-
SENA Technologies, Inc	심천세나과기유한공사	100.00
SENA Technologies, Inc	청원세나지능두회유한공사	100.00
(주)에스엠엔터테인먼트	카스몽(상해)문화전파유한공사	100.00

주1) KROSS Television India Private Limited, KROSS Pictures India Private Limited, 크로스픽처스(주), (주)와이어트를 포함해 청산 또는 매각이 진행되는 법인은 향후 계열제외 예정입니다.

주2) S.M.(Shanghai) Entertainmnet Media Co., Ltd.는 별도의 자본금 없이 설립되었습니다.

### 3. 관련법령상의 규제내용 등

□ "독점규제 및 공정거래에 관한 법률" 상 상호출자제한기업집단 등

① 지정시기 : 2024년 05월 14일

② 규제내용 요약

- 상호출자의 금지
- 계열사 채무보증 금지
- 금융·보험사의 계열사 의결권 제한
- 대규모 내부거래의 이사회 의결 및 공시
- 비상장사 중요사항 공시
- 기업집단 현황 등에 관한 공시
- 하도급대금 결제조건 공시

### 4. 회사와 계열회사간 임원 겸직현황

(기준일: 2024년 06월 30일 )

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
권대열	등기임원	(주)카카오모빌리티	기타비상무이사
	등기임원	(주)카카오뱅크	기타비상무이사
조석영	등기임원	(주)카카오엔터테인먼트	감사

	등기임원	(주)카카오엔터프라이즈	감사
	등기임원	(주)카카오헬스케어	감사
강호중	미등기임원	(주)다음글로벌홀딩스	대표이사, 사내이사
	미등기임원	(주)카카오모빌리티	감사
	미등기임원	(주)카카오벤처스	기타비상무이사
김병학	미등기임원	(주)카카오브레인	대표이사, 사내이사
박종완	미등기임원	(주)케이큐브홀딩스	감사
오지훈	미등기임원	(주)서울아레나	대표이사, 사내이사
유태욱	미등기임원	(주)그라운드엑스	기타비상무이사
	미등기임원	(주)카카오게임즈	기타비상무이사
	미등기임원	(주)카카오모빌리티	기타비상무이사
	미등기임원	(주)카카오브레인	기타비상무이사
	미등기임원	(주)카카오엔터테인먼트	기타비상무이사
	미등기임원	(주)카카오엔터프라이즈	기타비상무이사
	미등기임원	(주)카카오페이	기타비상무이사
정명진	미등기임원	(주)카카오게임즈	기타비상무이사
	미등기임원	(주)카카오엔터테인먼트	기타비상무이사
	미등기임원	(주)카카오엔터프라이즈	기타비상무이사
	미등기임원	(주)카카오인베스트먼트	기타비상무이사
	미등기임원	(주)카카오헬스케어	기타비상무이사
	미등기임원	Kakao Piccoma Corp.	이사
최혜령	미등기임원	(주)카카오스타일	기타비상무이사

참고: 공시작성 기준일 이후인 2024년 8월 5일 최혜령 (주)카카오스타일 기타비상무이사가 사임하고, 정명진 (주)카카오스타일 기타비상무이사가 선임되었습니다.

## 5. 타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2024년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	3	24	27	4,240,734	-40,815	-80,457	4,119,462
일반투자	2	21	23	99,038	21	1,951	101,010
단순투자	1	17	18	1,109,861	-395	0	1,109,466
계	6	62	68	5,449,633	-41,189	-78,506	5,329,938

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조



## X. 대주주 등과의 거래내용

### 1. 대주주등과의 신용공여 등

#### 가. 대여금 내역

(단위: 백만원)

거래대상회사	회사와의 관계	거래종류	대여기간	이자율	목적	거래내역				승인기관
						기초	증가	감소	기말	
㈜카카오스페이스	종속회사	자금대여	2024.03.18~2025.04.3 0	9.7%	운영자금	0	5,500	5,500	0	대표이사 (주1)
㈜카카오엔터프라이즈	종속회사	자금대여	2023.01.02~2025.01.0 1	7.0%	운영자금	100,000	0	0	100,000	이사회
㈜카카오엔터프라이즈	종속회사	자금대여	2023.07.24~2025.01.0 1	7.0%	운영자금	100,000	0	0	100,000	이사회
㈜디케이테크인	종속회사	자금대여	2024.05.08~2025.05.0 7	7.0%	운영자금	0	2,500	0	2,500	대표이사(주1)

참고: 상기 대여금 내역은 별도 기준으로 산출되었습니다.

참고: (주)카카오스페이스가 2024년 5월 1일(합병기일) (주)카카오로 흡수합병되어 소멸함에 따라 대여금의 감소로 기재했습니다.

(주1) 당사는 이사회 규정의 정함에 따라, 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 특수관계인을 상대로 하거나, 동 특수관계인을 위하여 동법 제26조 및 동시행령 제33조에 정한 대규모 내부거래를 하고자 하는 경우 이사회 부의안건으로 상정하고 있습니다. 해당 자금대여 건은 시행령 제33조에서 정한 공시기준 금액인 100억원에 미달함에 따라 대표이사에 의해 승인되었습니다.

#### 나. 채무보증 내역

(단위: 백만원)

거래대상회사	회사와의 관계	거래종류	대여기간	목적	보증 등 내역				승인기관
					기초	증가	감소	기말	
㈜서울아레나	종속회사	담보제공(주1)	2024.06.20~채무 상환시까지	운영자금	0	130,000	0	130,000	이사회
㈜서울아레나	종속회사	자금보증약정(주2)	2024.06.20~채무 상환시까지	운영자금	0	57,000	0	57,000	이사회

(주1) (주)서울아레나는 '서울아레나 복합문화시설 민간투자사업'과 관련하여 4,400억 원을 차입하는 대출약정을 체결했습니다. 당사가 보유한 (주)서울아레나 주식에 대한 주식근질권을 제공하는 것으로, 담보제공금액은 당사의 (주)서울아레나에 대한 출자금이자 장부가액인 1,000억 원의 130%로 기재하였습니다. (주)서울아레나의 동 건 대출약정의 채권최고액은 총 대출약정금의 130%인 5,720억 원입니다.

(주2) (주)서울아레나가 복합문화시설 민간투자사업을 위해 진행하는 대출약정과 관련하여 전체 570억원을 한도로 하는 자금보증의무를 지고 있으며, 실시협약 중도해지 사유 또는 매수청구 사유 발생 시, 주무관청에서 지급하는 해지시지급금 또는 매수가액으로 피담보채무의 상환 지급, 관련된 제반수수료, 기타 금융비용의 지급 및 채권회수를 위해 대주들이 부담한 비용을 총당하기에 부족함이 있는 경우 부족 금액에 대해 회사의 의무분담비율에 따라 자금제공의 의무를 부담하고 있습니다.

## 2. 대주주와의 자산양수도 등

(단위: 백만원)

거래대상회사	회사와의 관계	거래종류	거래기간	거래대상물	목적	금액
㈜디케이테크인	종속회사	유상증자	2024년 2월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	10,000
㈜디케이테크인	종속회사	자산양수	2024년 2월	시스템개발	무형자산 매입	708
㈜디케이테크인	종속회사	자산양수	2024년 5월	시스템개발	무형자산 매입	123
㈜카카오스타일	관계회사	자산양도	2024년 2월	인테리어자산	유형자산 매각	565
㈜카카오엔터프라이즈	종속회사	자산양수	2024년 3월	인테리어자산	유형자산 매입	1,386
㈜카카오브레인	종속회사	유상증자	2024년 4월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	30,000
㈜카카오브레인	종속회사	자산양수	2024년 4월	시모델개발	무형자산 매입	3,691
㈜카카오헬스케어	종속회사	유상증자	2024년 5월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	36,000

참고: 상기 거래 중 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 특수관계인을 상대로 하거나, 동 특수관계인을 위하여 동법 제11조의 2 및 동시행령 17조의8에서 정한 대규모 내부거래를 하고자 하는 경우에는 이사회 결의를 통해서 진행하였습니다.

## 3. 대주주와의 영업 거래

- 해당 사항이 없습니다.

## 4. 대주주에 대한 주식기준보상 거래

(기준일 : 2024년 06월 30일 )

(단위 : 주)

부여일	거래 상대방	관계	주식기준보상 제도의 명칭	총 부여수량	당기변동수량		총변동수량		기말 미지급수량	가득조건	지급시기	부여 근거 및 절차	부여주식수의 조정
					지급	취소	지급	취소					
2019년 5월 16일	강호중	특수관계인 (계열회사 임원)	주가연계 현금보상 (Phantom Stock)	14,799	0	0	8,895	0	5,904	지급요청일까지 계속 근무 조건	지급요청일까지 계속 근무 조건	지급요청일이 속하는 달의 마지막 영업일까지 지급	회사의 무상증자, 주식배당, 주식분할 또는 병합, 합병, 회사분할 등이 발생하여는 경우, 조정비율을 반영하여 부여수량을 증감함.
2021년 9월 1일	조석영	특수관계인 (동기임원)	주가연계 현금보상 (Phantom Stock)	24,602	0	0	0	0	24,602	지급요청일까지 계속 근무 조건	지급요청일까지 계속 근무 조건	지급요청일이 속하는 달의 마지막 영업일까지 지급	회사의 무상증자, 주식배당, 주식분할 또는 병합, 합병, 회사분할 등이 발생하여는 경우, 조정비율을 반영하여 부여수량을 증감함.

### 참고 1. 수량 기재 기준

: 최초 부여 이후 진행된 주식분할결정(액면가 500원 ->100원, 2021년 4월 14일)과 자기주식 소각에 따른 감자결정(2022년 5월 3일, 2023년 5월 3일, 2024년 5월 3일)에 따라 조정된 총부여수량, 당기변동 수량, 기말 미지급수량을 기재하였습니다.

참고 2: 대주주의 특수관계인 강호중의 '주가연계 현금보상 (Phantom Stock)'에 대한 가득조건 달성으로 2021년 5월 31일 420백만원을 지급했고으며, 이후 2022년 5월 31일 317백만원을 지급했습니다.



## 5. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

- 해당 사항이 없습니다.

# XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

## 1. 공시내용 진행 및 변경사항

- 해당 사항이 없습니다.

## 2. 우발부채 등에 관한 사항

### 가. 중요한 소송사건

당반기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 38건으로서, 소송가액은 총 108,048백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 연결재무제표에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

### 나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

- 해당사항이 없습니다.

### 다. 채무보증 현황

#### (1) 제공한 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

#### 1) 당반기말

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액	보증내용
종업원(주1)	신한은행	32,838,910	대출금
매출거래처(주2)	국민은행 외	50,000,000	제품판매 할부보증
합계		82,838,910	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 33,388백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 당반기말 현재 대출 피보증인의 대출 실행잔액은 9,256백만원입니다.

#### 2) 전기말

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액	보증내용
종업원(주1)	신한은행	3,080,000	대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	62,000,000	제품판매 할부보증

합계	65,080,000	
----	------------	--

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 33,388백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 전기말 기준 대출 피보증인의 대출 실행잔액은 12,539백만원 입니다.

## (2) 제공받은 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당반기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	335,436,677	323,897,194	금융결제원, 근로복지공단 등
중속기업의 임원(주1)	차입금 보증 등	4,808,209	4,832,835	산업은행 외
서울보증보험 등	공사대금 지급보증 등	371,302,885	371,910,249	서울아레나
합계		711,547,771	700,640,278	

(주1) 중속기업의 대표이사 및 임원이 보증한 금액이 포함되어 있습니다.

## 라. 주요 약정사항

(1) 당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

### 1) 당반기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
경남은행	장기대출	50,000,000	-
국민은행	신용공여	20,000,000	-
국민은행	운영자금	160,000,000	160,000,000
국민은행	일반자금대출	282,780,310	282,780,310
국민은행	장기대출	65,000,000	-
국민은행	한도대출약정	112,000,000	-
기업은행	일반자금대출	600,000	500,000
농협생명보험	장기대출	40,000,000	-
농협은행	일반자금대출	72,000,000	70,000,000
롯데손해보험	장기대출	48,000,000	-
미쓰이스미토모은행	한도대출약정	864,310	-
산업은행	운영자금	60,000,000	60,000,000

산업은행	일반자금대출	18,000,000	15,000,000
산업은행	한도대출약정	40,000,000	-
삼성증권	기업어음	30,000,000	30,000,000
삼성화재해상보험	장기대출	24,000,000	-
수협은행	장기대출	30,000,000	-
신한은행	기업어음	80,000,000	80,000,000
신한은행	여신거래약정	8,000,000	-
신한은행	운영자금	90,000,000	90,000,000
신한은행	일반자금대출	311,293,700	310,293,700
신한은행	한도대출약정	315,100,000	3,000,000
씨티은행	운영자금	50,000,000	50,000,000
우리은행	운영자금	35,000,000	35,000,000
우리은행	일반자금대출	110,560,380	110,560,380
우리은행	장기대출	65,000,000	-
중소벤처기업진흥공단	운영자금	1,062,090	1,062,090
하나은행	운영자금	140,000,000	140,000,000
하나은행	일반자금대출	334,765,957	327,715,957
하나은행(주1)	일중차월	3,000,000	-
하나은행	한도대출약정	100,000,000	-
하나은행	외상매출금담보대출	5,000,000	778,364
한국수출입은행	한도대출약정	50,000,000	15,000,000
한국증권금융	유통금융	50,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
한국투자증권	일반자금대출	65,000,000	65,000,000
한미은행	일반자금대출	2,778,400	-
흥국화재생명보험	장기대출	30,000,000	-
DB손해보험	장기대출	18,000,000	-
DGB생명보험	장기대출	15,000,000	-
KB증권	기업어음	90,000,000	90,000,000
KB증권	운영자금	50,000,000	50,000,000
KDB손해보험	장기대출	35,000,000	-
VolksBank	일반자금대출	1,487,070	743,535

(주1) 동 약정과 관련하여 당반기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다

## 2) 전기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
------	------	------	------

KB국민은행	기업일반시설자금대출	5,000,000	-
KB국민은행	단기차입금	15,000,000	-
KB국민은행	운영자금대출	180,500,000	175,000,000
KB국민은행	장기차입금	189,736,470	189,736,470
KB국민은행	한도대출약정	22,000,000	-
KB국민은행	한도성 운영자금대출	100,000,000	-
KDB산업은행	한도대출약정	40,000,000	-
Volksbank	단기차입금	356,648	356,648
Volksbank	장기차입금	1,421,720	534,971
IBK기업은행	단기차입금	500,000	500,000
IBK기업은행	중소기업자금대출	100,000	-
IBK기업은행	한도대출약정	201,389	-
NH농협은행	일반자금대출	2,000,000	-
NH농협은행	한도대출약정	7,000,000	-
KDB산업은행	운영자금대출	74,000,000	74,000,000
신한은행	단기차입금	3,000,000	3,000,000
신한은행	운영자금대출	180,000,000	100,000,000
신한은행	장기차입금	221,179,300	221,179,300
신한은행	한도대출약정	29,000,000	-
신한은행	한도성 운영자금대출	250,100,000	250,000,000
신한은행	일반자금대출	84,800	84,800
우리은행	운영자금대출	35,000,000	35,000,000
우리은행	장기차입금	102,249,300	93,504,060
우리은행	한도대출약정	1,240,000	-
하나은행	기업운전일반자금대출	11,000,000	-
하나은행	운영자금대출	160,000,000	60,000,000
하나은행(주1)	일중차월	3,000,000	-
하나은행	장기차입금	239,736,470	239,736,470
하나은행	외상매출담보대출	5,050,000	-
한국증권금융	유통금융	50,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
Hanmi Bank	단기차입금	6,724,000	-
중소기업진흥공단	사무실담보대출	1,137,150	1,137,150
중소기업진흥공단	장기차입금	974,700	16,620
중소기업진흥공단	한도대출약정	58,170	-
중소기업진흥공단	유동성장기차입금	33,240	33,240
한국수출입은행	한도대출약정	50,000,000	35,000,000
한국씨티은행	운영자금대출	50,000,000	50,000,000

KB증권	장기차입금	50,000,000	50,000,000
Hanmi Bank	한도대출약정	6,724,000	1,817,461
미쓰이스미토모은행	단기차입금	912,660	456,330
신한은행	기업어음	80,000,000	80,000,000
KB증권	기업어음	155,000,000	155,000,000
삼성증권	기업어음	30,000,000	30,000,000

(주1) 동 약정과 관련하여 전기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁 (한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다

기타 우발채무 및 약정사항에 관한 사항은 『Ⅲ.재무에 관한 사항 - 3.연결재무제표 주석- 23. 우발채무 및 약정사항』 내용을 참고해주시기 바랍니다.

### 3. 제재 등과 관련된 사항

#### 가. 제재현황

##### (1) 수사·사법기관의 제재현황

##### 1) 카카오

[2021.02.16 / 2023.04.28 의 건]

제재현황의 대상이 된 행위가 발생한 시점은 당사가 과거 (주)로엔엔터테인먼트(소멸회사)를 인수 및 흡수합병(2018년 9월 1일) 하기 전인 2009년 ~ 2013년 발생한 사건입니다. 합병이후 본 사건을 인지한 이후에 신뢰도 있고 투명한 정산프로세스 개선을 위해 담당자 조직개편 및 정산감사 등을 진행하고 있습니다. 현재는 카카오엔터테인먼트에서 영위하는 사업영역입니다.

[2023.11.13 의 건]

(주)카카오의 에스엠엔터테인먼트(주) 주식 매수 관련하여 2023년 11월 13일 (주)카카오 및 임원이 기소되었으며, 2023년 12월 12일 1차 공판 이후 재판이 진행되고 있습니다. 해당 사건 발생 이후, 카카오는 투자활동에 대한 내부 프로세스를 점검하였고, 투자 프로세스 개선을 위해 카카오의 기업 가치에 중요한 영향을 주는 투자 자산 취득/처분 시 거래 금액의 적정성 검토 및 승인 절차 강화하였습니다.

(단위 : 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금 액	형량 및 배임 금액	근거법령	처벌 또는 조치에 대 한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
----	------	-----	-------------	--------------	---------------	------	---------------------------	--------------------

2021.02.16	서울동부지방법원	- 임직원 A: 퇴직(근속기간 11년 2개월), 전 대표이사 - 임직원 B: 퇴직(근속기간 10년 8개월), 전 부사장	서울동부지방법원 판결 A (징역 3년 6월) B (징역 2년 6월, 집행유예 4년), C (징역 1년 6월, 집행유예 3년)	-	서울동부지방법원 판결 18,227	특정경제범죄법 제3조 제1항 제2호 형법 제347조 1항, 2항, 제30조	당사는 피해 권리사들과의 합의를 통해 피해금액(이자포함)을 배상 중에 있으며, 합의가 불가한 권리사(연락두절 등)에 대해서는 피해금액에 대한 공탁을 진행하였음.	본 사건 인지 직후, 관련 부서를 대표이사 직속으로 조직개편 하여 내부 의사결정 프로세스를 강화하였으며(이후 조직개편으로 현재는 별론 부문 산하), 신뢰회복 및 정신통명성 확보를 위한 권리사 정산감사를 성실하게 수행함.
2023.04.28	대법원	- 임직원 C: 퇴직(근속기간 13년 7개월), 전 사업본부장	대법원 판결 A (징역 3년, 집행유예 4년) B (징역 2년, 집행유예 3년), C (징역 1년 6월, 집행유예 2년)	-	대법원 판결 17,117	-	-	-
2023.11.13	서울남부지방법원	- (주)카카오 - (주)카카오 임원A : 재직 (근속기간 9년), 전 투자총괄대표 (현 전략위원회 위원)	2023년 12월 12일 1차 공판 이후 재판 진행 중	-	-	자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제443조 제1항 제6호, 제176조 제3항, 제445조 제20호, 제147조 제1항, 제3항	카카오 및 카카오엔터 테인먼트의 투자활동에 대한 내부 프로세스를 점검 검찰 조사에 성실히 임할 예정 투자 프로세스 개선을 위해 투자자산 취득/처분 시 거래 금액의 적정성 검토 및 승인 절차 강화	
3	검찰청	- (주)카카오 임원 B : 재직(근속기간 2년 11개월), 전 대표이사 (현 고문) - (주)카카오 임직원 C : 재직(근속기간 8년 9개월), 전 투자전략실장 (현 CA협의체 사업전략팀장) - (주)카카오 임원 D : 재직(근속기간 17년 7개월), 현 CA협의체 의장 및 채신위원장	검찰 조사 진행중	-	-	-	-	

참고: 임직원의 근속기간은 공시제출일 현재를 기준으로 산출되었으며, 퇴직 임직원의 근속기간은 퇴직 당시 기준으로 산출되었습니다.

## 2) 카카오의 주요종속회사

[2023.04.12 의 건] (주)카카오 종속기업인 (주)카카오브이엑스의 특허권 침해 소송 관련 특허법원 파기환송심에서 손해배상 금액 1,922백만원이 선고되어, 배상금 전액을 원고에게 지급하여 소송사건이 종료되었습니다.

[2023.11.13 의 건] 에스엠엔터테인먼트(주) 주식 매수 관련하여, 재판 및 수사가 계속 진행 중에 있습니다. 해당 사건 발생 이후, (주)카카오엔터테인먼트는 투자활동에 대한 내부 프로세스를 점검하였고, 투자 프로세스 개선을 위해 기업 가치에 중요한 영향을 주는 투자 자산 취득/처분 시 거래 금액의 적정성 검토 및 승인 절차 강화하였습니다.

[2023.11.22 의 건] (주)바람픽쳐스 지분 인수 관련하여 현재 수사기관에 수사가 진행중인 상황이며

, 적극 협조를 진행하고 있습니다. 내부적으로는 투자활동에 대한 내부 프로세스를 점검하였고, 투자 자산 취득/처분과 관련한 내부통제 절차를 강화하였습니다. 보고기간 말 기준 검찰 수사 결과 및 재무제표에 미치는 영향은 예측할 수 없습니다.

(단위 : 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금 액	형량·배임 등 금액	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2023.04.12	특허법원	(주)카카오브이엑스	손해배상액 지급 및 관련 재고 폐기 - 특허권 침해 소송 관련 특허법원 파기환송심에서 손해배상 금액 1,922백만원이 선고	1,922	-	특허법	배상금 전액을 원고에게 지급하여 소송 사건이 종료	기술 특허 침해 가능성 사전 검토
2023.11.13	서울남부지방법 검찰청	- (주)카카오엔터테인먼트 - (주)카카오엔터테인먼트 임원 A: 재직 (근속기간 5년 11개월), 전 대표이사 (현 고문) - (주)카카오엔터테인먼트 임원 B 재직 (근속기간 14년 5개월), 전 대표이사 (현 고문) - (주)카카오엔터테인먼트 임원 C 재직 (근속기간 7년 6개월), 전 투자총괄부부장	검찰 조사 진행중	-	-	자본시장과금융투자업에관한법률 제443조 제1항 제6호, 제176조 제3항, 제445조 제20호, 제147조 제1항, 제3항	-	카카오 및 카카오엔터테인먼트의 투자활동에 대한 내부 프로세스를 점검 투자 프로세스 개선을 위해 투자자산 취득/처분 시 거래 금액의 적정성 검토 및 승인 절차 강화
2023.11.22	서울남부지방법 검찰청	- (주)카카오엔터테인먼트 임원 A: 재직 (근속기간 5년 11월), 전 대표이사 (현 고문) - (주)카카오엔터테인먼트 임원 C 재직 (근속기간 7년 6월), 전 투자총괄부부장	검찰 조사 진행중	-	-	특정경제범죄가중처벌등에관한법률 제 3조	-	투자활동에 대한 내부 프로세스를 점검하였고, 투자 자산 취득/처분과 관련한 내부통제 절차를 강화
2024.05.31	수원지방법원	- (주)카카오브이엑스 - (주)카카오브이엑스 임원 A : 재직 (근속기간 12년), 현 부대표	부동산실명법(명의신탁) 위반에 따른 벌금 부과처분	10	-	부동산실명법	벌금 납부	관련 법규 준수 및 내부 통제 강화

참고: 임직원의 근속기간은 공시제출일 현재를 기준으로 산출되었으며, 퇴직 임직원의 근속기간은 퇴직 당시 기준으로 산출되었습니다.

## (2) 행정기관의 제재현황

### 1) 금융감독당국의 제재현황

(단위 : 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2023.01.16.	금융위원회	(주)카카오인베스트먼트	주의	-	2020회계연도(2020-01-01 ~ 2020-12-31) 감사전 재무제표(연결)를 1일 지연제출함.	주식회사 등의 외부감사에 관한 법률 제6조, 제29조 제1항 동법 시행령 제8조 외부감사 및 회계 등에 관한 규정 제26조	주의 조치 통보	1) 관련 직원에 대하여 교육 2) 업무 프로세스를 개선 시행



주) 카카오에 합병되기 이전 또는 카카오 및 카카오중속회사에 인수되기 이전 시점 제재 현황은 포함 되어 있지 않습니다.

## 2) 공정거래위원회의 제재현황

(단위 : 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2022.07.29	공정거래위원회	(주)카카오	경고 및 과태료	1	통신판매의 표시광고 기록 열람 미조치 및 사이버몰 운영자 신원 정보 일부 미표시	전자상거래법 제6조 전자상거래법 제10조	과태료 납부 완료	지적사항의 즉시 시정 및 재발방지를 위해 내부 모니터링을 강화
2022.11.16	공정거래위원회	(주)카카오엔터테인먼트	심사보고서 수령	-	피싱인이 소유,운영하는 SNS 채널 내 피싱인과의 관련성 미표시 및 제3자 소유, 운영 SNS채널 내 경제적 이해관계를 미표시한 기만적인 광고행위	표시,광고의 공정화에 관한 법률 제3조 제1항 제2호	의견서 제출 준비	표시광고법 위반 소지 항목에 대해서는 개선하여 시행 중
2022.11.18	공정거래위원회	(주)카카오모빌리티	과태료	0.416	2022년 연간 및 1분기 기업집단현황공시 제출시, 소유주식 현황 지분을 기재 오류에 따른 정정공시 기한 경과	독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제28조(기업집단현황 등에 관한 공시), 제130조(과태료) 제1항	과태료 납부 완료	공시관련 내용 모니터링 강화
2023.06.13	공정거래위원회	(주)카카오모빌리티	시정명령, 동지명령 및 과징금	27,120	택시 호출서비스를 제공하는 과정에서 일반택시를 불리하게 차별 취급 하는 등의 방법으로, 택시가맹서비스 시장에서 다른 경쟁사업자들의 경쟁을 제한함	공정거래법 제45조 제1항 제2호, 제6호 등	과징금 납부 해당 처분에 대한 항고소송 제기 및 집행정지신청 - 재판 진행 중	현재 항고소송 제기하여 재판 계속 중임 (재판 진행과는 별도로) 택시 업계 요구사항과 의견을 적극 수렴해 매칭 알고리즘 개편 진행 중임
2023.07.11	공정거래위원회	(주)스타쉽엔터테인먼트	동의의결 절차 진행 중	-	하도급법 위반 행위 현장조사	하도급법	-	2023.07.11 ~ 07.14 현장조사 되었으며, 현재 진행중에 있음.
2023.09.15	공정거래위원회	(주)카카오엔터테인먼트	과징금	540	회사가 주최한 웹소설 공모전을 통해 당선된 작가들과 계약을 체결하면서 거래상 지위를 이용하여 작가에게 일부 불리한 거래조건을 설정함	공정거래법 제45조 제1항 제6호, 제3항	과징금 납부 해당 처분에 대한 항고소송 제기 - 재판 진행 중	(재판 진행 중이지만 사전 조치로서) 공정 계약 구조로 개선하여 시행중
2023.12.13	공정거래위원회	(주)카카오엔터테인먼트	과태료	45	메타버스엔터테인먼트의 기업결합신고를 누락	공정거래법 제12조 제1항, 제6항	과태료 납부	공시관련 내용 모니터링 강화
2024.01.10	공정거래위원회	(주)카카오	시정조치 및 과징금	98	디지털 응원서비스 모바일 앱(멜론 등)에서 중도해지 기능을 제공하지 아니하여 기만적 방법 등으로 소비자의 계약해지를 방해함.	전자상거래법 제21조 제1항 제1호, 제32조, 제34조	당사는 시정조치(행위금지) 및 과징금 9,800만 원을 부과하는 의견내용을 통지 받고 과징금을 납부하였으며, 해당 처분에 대한 항고소송 제기하여 재판계속중임.	당사는 현재 항고소송 제기하여 재판계속중이며, 과거 디지털 응원서비스 모바일앱에서 중도해지 기능을 구현하였고, 현재는 디지털 응원서비스를 운영하고 있지 않으므로 재발 가능성 없음.
2024.05.20	공정거래위원회	(주)카카오게임즈	경고	-	서면 지연 발급	하도급법 제3조 제1항	프로세스 점검/보강함.	교육/모니터링 강화함.

주) 카카오에 합병되기 이전 또는 카카오 및 카카오중속회사에 인수되기 이전 시점 제재 현황은 포함

되어 있지 않습니다.

### 3) 과세당국(국세청, 관세청 등)의 제재현황

(단위 : 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금 액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2022.11.23	국세청	(현) (주)카카오엔터 테인먼트	법인세 등 고지 및 납부	2,023	2018~2020 사업연도 법인세 등 비정기 세무조사	국세기본법 제81조의 6	고지세액 납부 완료	세무조사 이후 수정신고 및 납 부, 업무 처리 관리 강화
2023.03.22	국세청	(주)카카오브이엑스	법인세, 부가가치세, 지방세 고지 및 납부	235	2017~2019, 2021 사업연도 법인세 등 비정기 세무조사	국세기본법 제81조의 12	고지세액 납부 완료	세무조사 이후 수정신고 및 납 부, 업무 처리 관리 강화
2023.03.22	국세청	(유)가승개발	벌금	110	가공용역매출에 따른 양벌규정에 따른 벌금부과	조세법 처벌법	벌금납부 완료	내부 업무 처리 관리 강화
2023.04.01	국세청	(주)카카오게임즈	추가징수세액 부과	1,403	2018~2021 사업연도 법인세 등 비정기 세무조사 2019~2022 사업연도 지방세 등 비정 기 세무조사	국세기본법 제81조의 12 지방세기본법 제85조	추가징수세액 납부 완료	세무조사 결과에 따른 업무 프 로세스 개선 및 관리 강화
2023.09.01	해운대구청	(주)카카오브이엑스	지방세 등 고지 및 납 부	122	2022 사업연도 지방세 등 비정기 세무조 사	지방세기본법 제85조 및 동법 시행령 제56조 의1항	고지세액 납부 완료	세무조사 결과에 따른 업무 프 로세스 개선 및 관리 강화

주) 카카오에 합병되기 이전 또는 카카오 및 카카오종속회사에 인수되기 이전 시점 제재 현황은 포함  
되어 있지 않습니다.

### 4) 기타 행정, 공공기관의 제재 현황

(단위 : 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금 액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회 사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2023.01.3 0	한국장애인고용공 단	(주)그라운드엑스	법정부담금 납 부	18	장애인 의무 고용인원 미달	장애인고용촉진 및 직업재활법 제33조	법정부담금 납부	법정부담금 납부
2023.02.0 8	개인정보보호위원 회	(주)카카오모빌리티	시정명령/개선 권고 및 과태료	6	개인정보보호 법규 위반	개인정보보호법	과태료 납부, 시정명령/개선권고 이행 완료	전사 개인정보 등의 과정 업무 프 로세스 정비 및 관련자를 교육
2023.05.1 6	방송통신위원회	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	과태료 처분	4	정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등 에 관한 법률 위반	정보통신망 이용촉 진 및 정보보호 등에 관한 법률 제50조 제1,4항	과태료 납부	명시적인 사전 동의를 받은 수신 자에 한하여 영리목적의 광고를 전송하되, 광고 전송시 필수 명시사항 표시
2023.06.0 1	기흥구청	(유)가승개발	과태료	124	부동산 실권리자명의 등기에 관한 법 률 제3조 규정을 위반함	부동산 실권리자명 의 등기에 관한 법률	과태료 납부	부동산실명법 준수

나. 한국거래소 등으로부터 받은 제재  
해당사항 없습니다.

### 다. 단기매매차익의 발생 및 반환에 관한 사항

해당사항 없습니다.

## 4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

### 가. 보고기간 후 사건

1. 종속기업인 (주)카카오게임즈는 2024년 8월 6일자 이사회 결의를 통해, (주)카카오게임즈가 보유중인 (주)크라프트의 주식 833,330주를 교환대상으로 하는 교환사채(총금액 2,700억원) 발행을 결정하였습니다. (발행예정일 : 2024년 8월 19일)
2. 2024년 8월 7일 종속기업인 (주)카카오브이엑스는 주요 사업 중 골프용품 사업, 헬스케어 플랫폼 사업, NFT 사업의 철수를 결정하였습니다. (주)카카오브이엑스는 2024년 중 해당 사업의 철수를 완료할 예정입니다.
3. 연결회사는 당반기 연결재무제표 보고기간일 이후 발생한 일부 가맹점(전자상거래업자 등)들의 채무불이행 상황으로 인하여, 여신전문금융업법 제19조에 따른 이용자 거래 환불 요청 등으로 인한 손실이 발생할 것으로 예상하고 있습니다. 검토보고서일 현재 연결회사는 해당 상황이 연결재무제표에 미치는 영향을 파악 중에 있습니다.

### 나. 합병등의 사후정보

(1) 주식회사 카카오와 주식회사 카카오스페이스의 합병  
회사는 2024년 2월 7일 이사회 결의를 통해 당사의 종속회사인 (주)카카오스페이스를 합병하기로 결의하였으며, 해당건은 보고서 제출일 현재 소규모합병으로 진행되고 있고 예상 합병기일은 2024년 5월 1일 입니다.  
해당 합병은 합병법인인 주식회사 카카오가 지분 100%를 소유한 주식회사 카카오스페이스를 합병하는 형태로, 합병신주를 발행하지 않는 무증자 합병이고 합병 이후에도 주식회사 카카오의 지분구조 변경은 없습니다. 또한 합병기일자로 소멸회사의 자산 및 권리 의무 일체를 존속회사에 이전하고 근로자를 승계하는 바, 연결실체 관점에서는 합병회사인 주식회사 카카오의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것으로 생각되나, 완전자회사 합병을 통한 경영효율성 제고, 사업의 통합 운영에 따른 시너지 등의 긍정적 효과를 기대하고 있습니다.

#### 1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오스페이스	주요사항보고서 : 2024.02.07
대표이사	홍은택	임성욱	
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242 (영평동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 231 (H스퀘어 S동 3층)	
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	부동산개발 컨설팅, 건축설계 및 감리, 인테리어설계 및 시공	
합병비율	무증자합병		

외부평가에 관련 사항	본 합병은 당사가 100% 주식을 보유하고 있는 종속회사인 주식회사 카카오스페이스와의 합병으로, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령 제176조의 5 제7항 제2호 나목 단서는 다른 회사의 발행주식 총수를 소유하고 있는 회사가 그 다른 회사를 합병하면서 신주를 인수발행하지 않는 경우에는 합병가액의 적정성에 대한 외부평가기관의 평가를 요구하지 않는 것으로 규정하고 있는 바, 본 합병은 이에 해당하므로 위 규정에 따라 외부평가기관의 평가를 거치지 아니함.	
----------------	--	--

참고: 기타 합병관련사항은 '주요사항보고서(합병결정)'를 참고해 주시기 바랍니다.

## XII. 상세표

### 1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
㈜다음글로벌홀딩스	2007.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 연동 7층	경영관리업	1,192	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이앤웍스	2005.02	제주도 제주시 연복로 25, 3층	서비스운영전문업	26,968	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜디케이테크인	2015.08	경기도 성남시 분당구 대왕판교로644번길 49, 10층	서비스운영전문업	27,496	의결권의 과반수를 소유	미해당
DK CHINA Co., Ltd.	2012.09	3009, 26/F, Building 603, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, CHINA	서비스운영전문업	214	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜링키지랩	2016.02	서울특별시 성동구 성수일로6길 33, 3층	서비스업	2,161	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오벤처스	2012.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층 (백현동, 카카오 판교 아지트)	경영관리업	209,290	의결권의 과반수를 소유	해당
카카오청년창업펀드	2013.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층 (백현동, 카카오 판교 아지트)	투자 및 경영관리업	52,277	실질지배	미해당
카카오디지털콘텐츠펀드	2016.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층 (백현동, 카카오 판교 아지트)	투자 및 경영관리업	23,725	실질지배	미해당
카카오성장나눔게임펀드	2016.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층 (백현동, 카카오 판교 아지트)	투자 및 경영관리업	25,807	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오-씨씨브이씨 제 주창조경제혁신펀드	2016.06	서울시 강남구 테헤란로 516, 2층(대치동, 정현빌딩)	투자 및 경영관리업	1,859	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오코퍼파일럿제1호 펀드	2021.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층 (백현동, 카카오 판교 아지트)	투자 및 경영관리업	24,912	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO IX HK LTD.	2019.04	Room 1403, Wan Chai Commercial Centre 194-204 Johnston Road, Wan Chai, HK	소매업	371	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kakao Piccoma Corp.	2011.07	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	소프트웨어개발 및 서비스업	826,288	의결권의 과반수를 소유	해당
piccoma Kumamoto Corp.	2017.01	DK building 2F ,2-5-11 Heisei, Minami- ku, Kumamoto-shi, Kumamoto 860-0833 Japan	광고대행 등	1,405	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜스튜디오원픽	2021.02	서울특별시 강남구 학동로 335, 다른타워 4층	응용 소프트웨어 개 발 및 공급업	3,194	의결권의 과반수를 소유	미해당
Sherpa Studio Corp.	2021.02	Tri-Seven Roppongi 10F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	전자출판업	1,553	의결권의 과반수를 소유	미해당
piccoma Europe	2021.09	10 rue de Penthièvre 75008 Paris	응용 소프트웨어 개 발 및 공급업	18,533	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜보이스루	2018.08	서울특별시 강남구 강남대로 374, 10층(역 삼동, 케이스퀘어 강남2)	정보통신업	5,928	의결권의 과반수를 소유	미해당

Voithru Japan	2020.07	Aoyama Paracio Tower 11F, 3-6-7, KitaAoyama, Minato-ku, Tokyo, JAPAN	정보통신업	1,197	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오인베스트먼트	2017.04	서울특별시 강남구 테헤란로98길 11, 9층	경영관리업	1,599,829	의결권의 과반수를 소유	해당
KI SG PTE. LTD.	2016.05	24 PECK SEAH STREET #09-01 NEHSONS BUILDING SINGAPORE	경영관리업	4,873	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오게임즈	2013.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 14층	게임개발 및 서비스업	1,636,576	실질지배	해당
Kakao Games Europe B.V.	2015.03	Prof. W.H. Keesomlaan 1, 1183DJ Amstelveen, , Netherlands	게임 소프트웨어 개발 및 공급	876,867	의결권의 과반수를 소유	해당
Kakao Games USA, Inc.	2016.06	3 Park Plaza, STE 1150, Irvine , CA , 92614, USA	게임 소프트웨어 개발 및 공급	1,050	의결권의 과반수를 소유	미해당
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	2018.09	40A ORCHARD ROAD, 03-01 MACNONALD HOUSE, 238838, Singapore	게임 소프트웨어 공급	6,694	의결권의 과반수를 소유	미해당
Glohow Co., Ltd.	2016.12	39th Floor, T-One building, 8 Sukhumvit Road, Phra Khanong, Khlong Toei, Bangkok, Thailand	게임 소프트웨어 공급	1,218	의결권의 과반수를 소유	미해당
Glohow Co., Ltd. Taiwan	2021.02	4F, No.198, Section 3, Civic Blvd, Da'an District, Taipei City, Taiwan	게임 소프트웨어 공급	846	의결권의 과반수를 소유	미해당
Glohow Joint Stock Company	2022.01	Floor 12, Fivestar Tower, 28 Bis Mac Dinh Chi, Da Kao Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	게임 소프트웨어 공급	82	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kakao Games Japan Corp.	2018.08	201, THE MODULE roppongi, 7-21-24, Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032, Japan	게임 소프트웨어 개발 및 공급	1,900	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오브이엑스	2012.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 5층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어 개발 및 공급	332,566	의결권의 과반수를 소유	해당
TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	2013.05	taishan chuangyiyuan A8-109, 428 Wubao Rd, Minhang, Shanghai, China 20110	골프시물레이터 판매	2,995	의결권의 과반수를 소유	미해당
GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD	2016.03	Room 213, No.1157 Hongqiao Road Changning District Shanghai, China(200051)	골프시물레이터 판매	107	의결권의 과반수를 소유	미해당
(유)가승개발	2016.04	경기도 용인시 기흥구 고매로 86, 3층	골프장 개발 및 운영	84,888	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜비글	2005.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 240, 에이동 9층	소프트웨어 개발 및 공급업	1,218	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜메타보라	2015.04	경기도 성남시 분당구 판교로256번길 19, 3층	게임 소프트웨어 개발 및 공급	70,577	의결권의 과반수를 소유	미해당
METABORA SINGAPORE PTE. LTD.	2018.04	#05-03 PLUS, 20 CECIL STREET, Singapore	시스템 소프트웨어 개발 및 공급	20,680	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜엔글	2015.08	경기도 성남시 수정구 창업로54, 7층	소프트웨어 기획, 개발 및 공급	6,203	의결권의 과반수를 소유	미해당
대련은격과기유한공사	2021.11	1-2#,3F,POSCO IT Center,NO.555 HuangpuRoad, High-Tech Industrial Zone,Dalian, China	소프트웨어 기획, 개발 및 공급	397	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜엑스엘게임즈	2003.04	경기도 성남시 분당구 대왕판교로645번길 14, 7층, 8층(삼평동, 네오위즈판교타워)	게임 소프트웨어 개발 및 공급	43,413	의결권의 과반수를 소유	미해당

㈜세나테크놀로지	1998.07	서울특별시 강남구 현릉로569길 19	전기, 전자, 통신, 컴퓨터 제품의 제조, 판매업 및 무역업	104,741	의결권의 과반수를 소유	해당
SENA Technologies, Inc.	2003.01	152 Technology Dr. Irvine, CA 92618, USA	가전제품, 통신장비 도소매업	36,861	의결권의 과반수를 소유	미해당
심천세나과기유한공사	2015.12	#4G, Quanzhi Science & Technology Building 4 HeBinNan-Lu, BaoAn-Qu, Shenzhen, Guangdong, China	통신장비 제조 및 개발, 도소매업	20,045	의결권의 과반수를 소유	미해당
SENA Europe GmbH	2016.11	Paul-Henri-Spaak-Str. 22, 51069 Koln, Germany	가전제품, 통신장비 도소매업	26,532	의결권의 과반수를 소유	미해당
SENA SAS	2019.02	17 Boulevard Robert Thiboust 77700 Serris, France	가전제품, 통신장비 도소매업	1,359	의결권의 과반수를 소유	미해당
청원세나지능드회유한공사	2022.01	Room 215, Tianan Smart city Exhibit 18 Chuangxing, Road high-tech zone Qingyuan City, Guangdong province, China	통신장비 제조 및 개발, 도소매업	9,604	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜라이온하트스튜디오	2018.05	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 131, 14층	게임 소프트웨어 개발 및 공급	419,620	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오엔터테인먼트	2010.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 221, 6층	소프트웨어개발 및 서비스업	2,778,031	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜삼양씨앤씨	2017.12	서울특별시 강북구 도봉로 180, 5층	컨텐츠 제작 및 공급	19,464	의결권의 과반수를 소유	미해당
PT NEO BAZAR INDONESIA	2016.04	Pondok Indah Office Tower 2 Laintai 11, Suite 1103 Jl. Sultan Iskandar Muda Kav. V-TA RT/RW. 003/003 Kel. PONDOK PINANG Kec. KEBAYORAN LAMA KOTA ADMINISTRASI JAKARTA SELATAN	소프트웨어개발 및 서비스업	2,883	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜다운크리에이티브	2014.08	서울특별시 서초구 강남대로51길 1, 13층	컨텐츠 제작 및 공급	28,209	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜필연매니지먼트	2018.08	서울특별시 마포구 신촌로12길 4, 4층	컨텐츠 제작 및 공급	8,469	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜인타임	2013.11	서울특별시 구로구 디지털로31길 38-21, 405호	컨텐츠 제작 및 공급	4,733	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜파괴연구소	2019.06	서울특별시 강남구 영동대로85길 34, 11층 1101호	컨텐츠 제작 및 공급	4,897	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이더블유박스	2015.05	서울특별시 구로구 디지털로31길 38-9, 4층 401호	컨텐츠 제작 및 공급	29,608	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜스타쉽엔터테인먼트	2008.03	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트사업	142,686	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜아이에스티엔터테인먼트	2011.01	서울특별시 강남구 봉은사로 151	연예인매니지먼트	26,071	의결권의 과반수를 소유	미해당
메가온스터㈜	2014.11	서울특별시 마포구 상암산로 34, 20층	콘텐츠 제작	12,721	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜제이와이드컴퍼니	2011.12	서울특별시 강남구 학동로28길 23	연예인매니지먼트	9,686	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜레디엔터테인먼트	2004.01	서울특별시 강남구 언주로103길 13	연예인매니지먼트	27,772	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜비에이치엔터테인먼트	2006.06	서울특별시 강남구 도산대로 532	연예인매니지먼트	27,426	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜썬엔터테인먼트	2011.04	서울특별시 강남구 학동로50길 27	연예인매니지먼트	17,647	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜어썬이엔티	2018.06	서울특별시 성동구 서울숲4길 12-8, 2층, 3층	연예인매니지먼트	15,647	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜영화사윌광	2012.04	서울 강남구 삼성로 107길 6 정은빌딩 5층	영화제작업	17,017	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜사나이퍼처스	2012.01	서울특별시 용산구 대사관로 72, 507호	영화제작업	7,778	의결권의 과반수를 소유	미해당

㈜브이에이에스티	2015.12	서울특별시 강남구 도산대로101길, 30, 5층, 6층	연예인매니지먼트	15,508	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜쇼노트	2017.04	서울특별시 용산구 한남대로42길 14, 3층	공연기획제작	21,721	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜바람픽쳐스	2017.02	서울특별시 마포구 월드컵북로58길 10, 8층	방송프로그램 제작	32,269	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜글앤그림미디어	2017.01	서울특별시 종로구 경희궁1길 1, 4층	드라마 제작사	22,321	의결권의 과반수를 소유	미해당
로고스필름㈜	2000.11	서울특별시 강남구 도산대로53길 7	드라마 제작사	8,351	의결권의 과반수를 소유	미해당
Shanghai Ready Entertainment Co.,Ltd.	2020.09	Building1, No.5500, Yuanjiang Road, Minhang District, Shanghai, China	연예인매니지먼트	93	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜쓰리와이코프레이션	2020.06	강남구 압구정로79길 41, 2층 4층	방송프로그램제작	10,658	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	2020.10	Unit 28, soi inthamara 3, Suthisan Winitchai Road, Khwaeng Samsen Nai, Khet Phaya Thai, Bangkok 1040	태국 디지털 콘텐츠 제작 및 공급업	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
STUDIO ORANGE CO.,LTD.	2020.10	SPE Building, Floor 10, Phaholyothin Road, Samsen Nai, Phaya Thai, Bangkok.	애니메이션 스튜디오	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	2020.10	SPE Building, Floor 10, Phaholyothin Road, Samsen Nai, Phaya Thai, Bangkok.	VR 콘텐츠 개발	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜안테나	2015.07	강남구 도산대로37길 26, 3층	연예인매니지먼트	29,735	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜아이앤아이소프트	2001.02	경기도 용인시 수지구 신수로 767, 제에이동 2212호 519호	동영상 스트리밍 등 IT Biz	17,078	의결권의 과반수를 소유	미해당
TAPAS ENTERTAINMENT, INC.	2020.06	8605 SANTA MONICA BLVD STE 29617 WEST HOLLYWOOD, CA 90069	출판및전자출판	46,712	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜키위바인	2018.02	서울특별시 금천구 법안로 1142 하우스디더 스카이밸리 2차 406-411호	번역 및 통역서비스업	5,686	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	2021.08	No. 399 Interchange 21 Building, 20th Floor, Unit 2002, Sukhumvit Road, Klongtoey-Nuea Sub-district	출판및전자출판	1,050	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wuxiaworld Limited	2020.01	8 Argyle Street, Suite 2512, Hong Kong	정보통신업	5,185	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wuxiaworld Publishing USA Ltd.	2020.01	8 The Green, Ste A, in ther city of Dover county of Kent	정보통신업	395	의결권의 과반수를 소유	미해당
크로스픽쳐스㈜	2004.09	서울특별시 강남구 학동로33길 17, 3층	콘텐츠 제작 및 공급	3,100	의결권의 과반수를 소유	미해당
KROSS COMICS INDIA PRIVATE LIMITED	2019.01	201, 2nd Floor, Lalani Aura 34th Road, Bandra (W) Mumbai city MH 400050 IN	정보통신업	153	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜넥스트레벨스튜디오	2021.11	서울특별시 성동구 성수이로 113, 4층 403호, 404호	기타 인쇄물 출판업	2,480	의결권의 과반수를 소유	미해당
글링크미디어㈜	2019.06	서울시 강남구 테헤란로 142 5층 134호	광고대행	10,924	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜글라인	2015.06	서울시 용산구 이촌로88길 30, 106동 1401호	창작 및 예술관련서비스	7,224	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜돌고래유괴단	2015.02	서울특별시 강남구 논현로 142길 23	광고및 영화 비디오물 제작	8,530	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜스튜디오쥬	2016.07	서울특별시 강남구 봉은사로 449, 8층	광고 제작 및 대행	9,834	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜영화사집	2005.12	서울시 강남구 학동로31길 24 4층	영화제작	8,406	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜이담엔터테인먼트	2019.12	서울특별시 강남구 테헤란로103길 17, 4층	연예인매니지먼트	28,629	의결권의 과반수를 소유	미해당
오오티비㈜	2021.01	서울특별시 마포구 월드컵북로54길 12, 6층	일반 영화 및 비디오물 제작업	4,952	의결권의 과반수를 소유	미해당



SM & Kakao Entertainment America Corp.	2022.12	8461 Higuera St #3D, Culver City, CA 90232	공연기획	6,255	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오브레인	2017.02	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 12층	소프트웨어개발	40,355	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오페이	2017.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 비동 15층	소프트웨어개발 및 공급업	3,287,180	실질지배	해당
케이피보험서비스㈜	2017.12	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 비동 9층	보험대리 및 중개업	2,380	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오페이증권	2008.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 비동 8층	금융업	1,017,532	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오페이손해보험	2021.09	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 4층	금융업	145,531	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오모빌리티	2017.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	소프트웨어개발 및 공급업	1,315,545	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜티제이파트너스	2019.06	서울특별시 강남구 광평로39길 84, 3층	운수업	4,350	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜씨엠엔피	2019.06	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	운수업	46,855	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이드라이브	2021.07	서울특별시 영등포구 영등포로 33, 701호	서비스	32,367	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜진화	1982.08	서울특별시 강남구 광평로39길 84	택시 운송업	6,053	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠원	2019.08	서울특별시 강남구 광평로39길 84	택시 운송업	7,330	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠솔루션	2018.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	서비스	80,574	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜케이엠투	2019.08	서울특별시 노원구 동일로237나길 18	택시 운송업	7,796	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠쓰리	2019.09	서울특별시 중랑구 경재로 261	택시 운송업	7,954	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠포	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 143	택시 운송업	7,325	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠파이브	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 141	택시 운송업	7,230	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠식스	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 131	택시 운송업	10,033	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠세븐	2019.11	서울특별시 은평구 증산로1길 7-18	택시 운송업	6,594	의결권의 과반수를 소유	미해당
동고택시㈜	1972.06	서울특별시 은평구 증산서길 14-15	택시 운송업	2,323	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠파킹앤스페이스	2014.12	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	서비스	25,711	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜알에스솔루션즈	2014.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	소프트웨어 개발 및 자문	2,676	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠파크	2006.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	서비스업	92,419	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜전국화물마당	2007.03	서울특별시 금천구 가산디지털1로 212, 706호	서비스업	2,668	실질지배	미해당
Kakao G Corp.	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	소프트웨어개발 및 서비스업	152,224	의결권의 과반수를 소유	해당
PANZEA PTE. LTD.	2018.10	1 WALLICH STREET #19-02 GUOCO TOWER SINGAPORE	소프트웨어개발업	160,655	의결권의 과반수를 소유	해당
KRUST UNIVERSE PTE. LTD.	2018.10	1 WALLICH STREET #19-02 GUOCO TOWER SINGAPORE	소프트웨어개발업	205,669	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜그라운드엑스	2018.03	서울특별시 강남구 테헤란로98길 11, 8층	전자상거래업, 인터넷정보매개서비스업	99,234	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오엔터프라이즈	2019.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 3층	소프트웨어 개발 및 공급업	297,620	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜엑스투	2014.01	경기도 성남시 수정구 창업로 42, 729호, 730호, 731호	소프트웨어 개발 및 공급업	4,366	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오헬스케어	2022.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 카카오 판교아지트 B동 5층	정보통신업	104,804	의결권의 과반수를 소유	해당

㈜서울아레나	2022.06	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 2층	부동산업	103,103	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜에스엠엔터테인먼트	1995.02	서울특별시 성동구 왕십리로 83-21	음반기획, 레코딩사업 및 연예매니지먼트사업	871,215	실질지배	해당
S.M. Entertainment JAPAN, INC.	2001.01	21F,ROPPONGI GRAND TOWER 3-2-1,ROPPONGI, MINATO-KU,TOKYO, JAPAN	지주사업	411,214	의결권의 과반수를 소유	해당
Stream Media Corporation	1971.12	22F,ROPPONGI GRAND TOWER 3-2-1,ROPPONGI, MINATO-KU,TOKYO, JAPAN	방송프로그램 공급	95,817	의결권의 과반수를 소유	해당
EVERYSING JAPAN Co.,Ltd.	2014.05	21F,ROPPONGI GRAND TOWER 3-2-1,ROPPONGI, MINATO-KU,TOKYO, JAPAN	모바일 어플리케이션 개발 및 운영	19,355	의결권의 과반수를 소유	미해당
SMEJ Plus, Inc.	2020.04	21F,ROPPONGI GRAND TOWER 3-2-1,ROPPONGI, MINATO-KU,TOKYO, JAPAN	팬클럽기획 및 운영	47,085	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠스튜디오스	2021.05	서울 성동구 왕십리로 83-21	지주사업	162,279	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜에스엠컬처앤콘텐츠	1980.05	서울 성동구 왕십리로 83-21	광고업, 영상 콘텐츠 제작 및 배급,연예 매니지먼트	318,508	실질지배	해당
㈜하늘을담다	2018.01	서울특별시 용산구 한강대로40가길 42,4층	화장품 제조 및 판매	1,846	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜키이스트	1996.10	서울특별시 강남구 학동로11길 30	영상 콘텐츠 기획 및 제작, 판권사업,연예 매니지먼트	83,153	실질지배	해당
㈜에스엠라이프디자인 그룹	1998.12	경기 파주시 직지길 376	인쇄 제조 및 콘텐츠 유통사업	61,259	실질지배	미해당
㈜모아엘앤비인터내셔널	2011.03	경기 김포시 고촌읍 아라욱로 37, 4층	주류수출입업	5,331	의결권의 과반수를 소유	미해당
S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.	2008.08	3731 WILSHIRE BLVD.,SUITE 612, LOS ANGELES, CA, USA	연예 매니지먼트	35,087	의결권의 과반수를 소유	미해당
S.M. INNOVATIVE HOLDINGS, LLC	2011.02	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612,LOS ANGELES, CA, USA	지주사업	14,449	의결권의 과반수를 소유	미해당
S.M. INNOVATIVE AMUSEMENT, LLC	2011.02	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612,LOS ANGELES, CA, USA	부동산 개발	6,027	의결권의 과반수를 소유	미해당
CREATIVE SPACE DEVELOPMENT, LLC	2012.11	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612,LOS ANGELES, CA, USA	부동산 투자 및 레스토랑사업	8,388	의결권의 과반수를 소유	미해당
CREATIVE SPACE DEVELOPMENT PROPERTY, LLC	2013.04	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612,LOS ANGELES, CA, USA	부동산 개발	5,655	의결권의 과반수를 소유	미해당
CREATIVE SPACE ENTERTAINMENT, INC.	2012.11	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612,LOS ANGELES, CA, USA	투자 및 경영관리업	9,624	실질지배	미해당
CREATIVE SPACE INNOVATION, LLC	2011.07	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612,LOS ANGELES, CA, USA	부동산 투자, 개발 컨설팅	8,094	의결권의 과반수를 소유	미해당
DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	2006.08	THE GATEWAY 25 CANTON ROADTSIM SHA TSUI KLN, HONG KONG	국내외 공연사업	69,436	의결권의 과반수를 소유	미해당

㈜드림위더스	2017.09	서울특별시 송파구 중대로23길 9, 4층	신변보호용역업, 시 설경비용역업	2,609	의결권의 과반수를 소유	미해당
S.M.(Beijing) Entertainment Media Co., Ltd.	2015.10	45 Zhuang Pingfang, TangJiaCun,Guangqu East Road,Chaoyang District, Beijing, P.R.China	연예 매니지먼트, 방 송프로그램 제작 서 비스	12,608	의결권의 과반수를 소유	미해당
Beyond Live Corporation	2020.04	4F, Bizflex Roppongi 6-2-5, MINATO- KU,TOKYO, JAPAN	음악/이미지/영상 콘 텐츠 등의 인터넷 송 신 및 판매	4,880	의결권의 과반수를 소유	미해당
Beyond Live Japan	2020.10	4F, Bizflex Roppongi 6-2-5, MINATO- KU,TOKYO, JAPAN	국내외아티트 초빙 음악/이미지/영상 콘 텐츠 등의 인터넷 송 신 및 판매	83	의결권의 과반수를 소유	미해당
DREAM MAKER ENTERTAINMENT U.S.A. INC.	2020.01	3710 WILSHIRE BLVD SUITE 506, LOS ANGELES, CA 90010	엔터테인먼트 매니 지먼트	11,540	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠타운플래너	2017.04	서울 성동구 왕십리로 83-21	부동산 투자, 개발 컨설팅	1,572	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜크리에이션유직라이 츠	2020.11	서울특별시 성동구 독성로 1길 56	음악 출판업, 저작권 대리중개업	28,462	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜스튜디오리얼라이브	2022.06	서울 성동구 왕십리로 83-21	메타버스 콘텐츠 제 작	8,271	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜스튜디오에이	2022.08	서울 강남구 테헤란로 423	가상현실(VR) 콘텐 츠 제작	815	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠컬처파트너스	2022.03	서울특별시 강남구 봉은사로 225, 3층	벤처 투자	49,380	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠유니버스	2020.05	서울특별시 강남구 영동대로 217,5층	실용 음악 학원 운영	5,169	의결권의 과반수를 소유	미해당
(유)캐처스문화산업전 문화사	2022.08	서울특별시 마포구 매봉산로 45, 19층	방송프로그램제작업	1,590	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜스튜디오클론	2009.10	서울특별시 마포구 매봉산로 45, 19층	방송프로그램 후반 제작, 예능제작	6,426	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠브랜드마케팅	2008.08	서울특별시 강남구 봉은사로 413, 3~4F	지적재산권 라이선 스업, 공연시설 운영 업, 의류 디자인 및 제조와 도.소매업	26,806	의결권의 과반수를 소유	미해당
SM BRAND MARKETING SE ASIA HOLDINGS PTE.LTD.	2018.04	140 PAYA LEBAR ROAD #10-09 AZ @ PAYA LEBAR SINGAPORE	동남아시아지역 지 주사	7,173	의결권의 과반수를 소유	미해당
SM LIFESTYLE CO., LTD.	2021.09	18 Phan Khiem Ich, Phu M? H?ng, Ph??ng Tan Phong, Qu?n 7, Thanh ph? H? Chi Minh	아티스트 IP 활용 MD판매 및 CAFE운 영	1,046	의결권의 과반수를 소유	미해당
Urban Coconut, Inc.	2015.01	1019 E 4TH PLACE #04-124 LOS ANGELES, CA	미국지역 앨범 및 MD상품 판매	1,185	의결권의 과반수를 소유	미해당
PT. SMBM INDONESIA CORPORATION	2022.07	LOTTE SHOPPING AVENUE, JALAN PROF. DR. SATRIO NOMOR 3- 5,Desa/Kelurahan Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Adm. Jakarta Selatan, Provinsi DKI Jakarta	아티스트 IP 활용 MD판매 및 CAFE운 영	2,364	의결권의 과반수를 소유	미해당

㈜오션드라이브스튜디오	2019.01	경기도 성남시 분당구 성남대로 331번길 8, 6층	게임 소프트웨어 개발 및 공급	8,367	의결권의 과반수를 소유	미해당
OCEAN DRIVE GAMES, INC.	2020.01	880 APOLLO ST #331 EL SEGUNDO, CA 90245, USA	게임 소프트웨어 개발 및 공급	1,786	의결권의 과반수를 소유	미해당
FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY	2022.11	Grand Plaza Shopping Center, No. 117 Tran Duy Hung Street, Trung Hoa Ward, Cau Giay District, Hanoi City, Vietnam	골프시뮬레이터 판매	9,639	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오코파일럿제2호 펀드	2023.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층	투자 및 경영관리업	11,729	의결권의 과반수를 소유	미해당
MADE IN KOREA MEDIA LIMITED	2023.08	8 RIVERBANK EAST MOLESEY SURREY ENGLAND KT8 9BH	연예 매니지먼트	2,608	의결권의 과반수를 소유	미해당
카스몽문화전파유한공사	2023.10	Zone A, 2nd Floor, 709 Jiaozhou Road, Jing'an District, Shanghai	문화 및 엔터테인먼트 중개서비스	4,426	의결권의 과반수를 소유	미해당
페이민트㈜	2014.03	서울특별시 성동구 상원1길 26, 409호 410호	전자지급결제대행업	4,633	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kreation Music Rights Europe AB	2023.07	C/O Robin Jenssen Box 2396 116 74 STOCKHOLM	저작권 대리중개업	13	의결권의 과반수를 소유	미해당
Bora Ecosystem Fund LP	2022.07	1 Paya Lebar Link #04-01, Paya Lebar Quarter, Singapore	펀드운용	7,380	의결권의 과반수를 소유	미해당

## 2. 계열회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2024년 06월 30일 )

(단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	10	(주)카카오	110111-1129497
		(주)냅툰	110111-5671171
		(주)디어유	110111-6450615
		(주)에스엠엔터테인먼트	110111-1128340
		(주)에스엠컬처앤콘텐츠	110111-0275134
		(주)에스엠라이프디자인그룹	110111-1626063
		(주)카카오게임즈	131111-0351682
		(주)카카오페이	131111-0478337
		(주)카카오뱅크	131111-0435767
		(주)키이스트	110111-1327869
비상장	194	(유)가승개발	134514-0003989
		(유)캐처스문화산업전문회사	110114-0300480
		(주)골프와친구	131111-0207728
		(주)그라운드엑스	110111-6699346
		(주)글라인	110111-5740645
		(주)글앤그림미디어	110111-6278364
		(주)넥스트레벨스튜디오	110111-8099388

	(주)넥스포츠	131111-0561819
	(주)남블뉴런	131111-0338755
	(주)다운크리에이티브	110111-5485746
	(주)다음글로벌홀딩스	110111-3793406
	(주)돌고래유괴단	110111-5652303
	(주)드림위더스	110111-6516160
	(주)디케이테크인	131111-0418804
	(주)라이온하트스튜디오	131111-0518696
	(주)레디엔터테인먼트	110111-3095331
	(주)링키지랩	110111-5980316
	(주)메타보라	110111-5699165
	(주)모아엘앤비인터내셔널	134511-0167426
	(주)바람픽처스	110111-6319605
	(주)보이스루	180111-1170975
	(주)브이에이에스티	110111-5921899
	(주)비글	110111-3230648
	(주)비에이치엔터테인먼트	110111-3469487
	(주)사나이픽처스	110111-4779497
	(주)삼양씨앤씨	110111-6595495
	(주)서울아레나	131111-0674563
	(주)선영스토리	110111-7199163
	(주)세나테크놀로지	110111-1564982
	(주)쇼노트	110111-5586693
	(주)숲엔터테인먼트	110111-4584549
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	131111-0543669
	(주)스타쉽엔터테인먼트	110111-3853226
	(주)스튜디오리얼라이브	110111-8343173
	(주)스튜디오에이	110111-8391859
	(주)스튜디오원픽	110111-7780433
	(주)스튜디오줄	110111-8191225
	(주)스튜디오클론	110111-4201060
	(주)스튜디오플로우	110111-7950466
	(주)쓰리와이코프레이션	110111-7525409
	(주)씨엠엔피	110111-7152377
	(주)아이앤아이소프트	110111-2164723
	(주)아이에스티엔터테인먼트	110111-4504638
	(주)안테나	110111-5784362
	(주)야나두	131111-0213981
	(주)어썸이엔티	110111-6773009

	(주)에스엠브랜드마케팅	110111-3954199
	(주)에스엠스튜디오스	110111-7888956
	(주)에스엠유니버스	110111-7489209
	(주)에스엠컬처파트너스	110111-8229860
	(주)에스엠타운플래너	110111-6363917
	(주)엑스엘게임즈	110111-2757437
	(주)엔글	131111-0420198
	(주)엔크로키	110111-7259610
	(주)엔플루토	131111-0189976
	(주)영화사 집	110111-3361708
	(주)영화사월광	110111-4843820
	(주)오션드라이브스튜디오	131111-0570836
	(주)온마인드	110111-7466231
	(주)와이어트	110111-2022723
	(주)이담엔터테인먼트	110111-7319323
	(주)이케이게임즈	131111-0367209
	(주)인타임	110111-5265825
	(주)전국화물마당	180111-0585498
	(주)제이와이드컴퍼니	110111-4763929
	(주)진화	110111-0326010
	(주)카카오모빌리티	131111-0481819
	(주)카카오벤처스	110111-4831693
	(주)카카오브레인	131111-0472355
	(주)카카오브이엑스	131111-0318343
	(주)카카오스타일	110111-4799338
	(주)카카오엔터테인먼트	110111-4397752
	(주)카카오엔터프라이즈	131111-0565241
	(주)카카오인베스트먼트	131111-0478957
	(주)카카오페이손해보험	131111-0646900
	(주)카카오페이증권	110111-3903394
	(주)카카오헬스케어	131111-0665083
	(주)컬러버스	110111-7555266
	(주)케이더블유박스	110111-5705938
	(주)케이드라이브	110111-7944112
	(주)케이앤웍스	110111-3166603
	(주)케이엠세븐	110111-7282596
	(주)케이엠솔루션	110111-6754265
	(주)케이엠식스	110111-7237210
	(주)케이엠쓰리	110111-7237294

	(주)케이엠원	110111-7195004
	(주)케이엠투	110111-7194965
	(주)케이엠파이브	110111-7236957
	(주)케이엠파크	110111-3413880
	(주)케이엠파킹앤스페이스	110111-5599117
	(주)케이엠포	110111-7237236
	(주)케이큐브홀딩스	131111-0177781
	(주)코드독	120111-1123728
	(주)키워바인	110111-6655489
	(주)키즈노트	110111-4855833
	(주)크리에이션뮤직라이츠	110111-7683760
	(주)티제이파트너스	131111-0559533
	(주)파괴연구소	110111-7152369
	(주)파이디지털헬스케어	110111-4892629
	(주)플레이하드	110111-6075869
	(주)피트니스캔디	110111-8178752
	(주)픽셀허브	131111-0367548
	(주)필연매니지먼트	110111-6850261
	(주)하늘을담다	110111-6645399
	(주)하이업엔터테인먼트	110111-6428696
	글링크미디어(주)	110111-7139185
	동고택시(주)	110111-0130627
	로고스필름(주)	110111-2120460
	메가몬스터(주)	285011-0280466
	오리진필름(주)	110111-6444329
	오오티비(주)	110111-8061452
	케이피보험서비스(주)	110111-6594108
	크로스픽처스(주)	110111-3079476
	트리플라(주)	110111-7889988
	프리티비지(주)	285011-0467915
	AHTIL GVX LLC	해당사항 없음
	Beyond Live Corporation	해당사항 없음
	Beyond Live Japan	해당사항 없음
	Creative Space Development Property, LLC	해당사항 없음
	Creative Space Development, LLC	해당사항 없음
	Creative Space Entertainment, INC	해당사항 없음
	Creative Space Innovation, LLC	해당사항 없음
	CROQUIS Inc.	해당사항 없음
	Dalian Enge Technology Co., Ltd	해당사항 없음

	DEAR U International Inc.	해당사항 없음
	DK CHINA Co., Ltd.	해당사항 없음
	DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	해당사항 없음
	DREAM MAKER ENTERTAINMENT U.S.A. INC	해당사항 없음
	EVERYSING JAPAN CO., LTD.	해당사항 없음
	FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY	해당사항 없음
	Glohow Co., Ltd. (Taiwan)	해당사항 없음
	Glohow Co., Ltd. (Thailand)	해당사항 없음
	Glohow Holdings PTE. LTD.	해당사항 없음
	Glohow Joint Stock Company	해당사항 없음
	GOLF VX CORP.	해당사항 없음
	Golf VX Franchising, LLC	해당사항 없음
	GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD.	해당사항 없음
	Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	해당사항 없음
	KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	해당사항 없음
	Kakao G Corp.	해당사항 없음
	Kakao Games Europe B.V.	해당사항 없음
	Kakao Games Japan Corp.	해당사항 없음
	Kakao Games USA, Inc.	해당사항 없음
	KAKAO IX HK LTD.	해당사항 없음
	Kakao Piccoma Corp.	해당사항 없음
	KI SG PTE. LTD.	해당사항 없음
	Kreation Music Rights Europe AB	해당사항 없음
	KROSS Komics India Private Limited	해당사항 없음
	KROSS Pictures India Private Limited	해당사항 없음
	KROSS Television India Private Limited	해당사항 없음
	Krust Universe Pte. Ltd.	해당사항 없음
	Made in Korea Media Limited	해당사항 없음
	Made in Korea Music 1 Limited	해당사항 없음
	METABORA SINGAPORE PTE. LTD	해당사항 없음
	Ocean Drive Games, Inc.	해당사항 없음
	Panzea Pte. Ltd.	해당사항 없음
	Piccoma Europe	해당사항 없음
	Piccoma Kumamoto	해당사항 없음
	PT Neo Bazar Indonesia	해당사항 없음
	PT. SMBM INDONESIA CORPORA	해당사항 없음
	S.M. ENTERTAINMENT JAPAN, INC.	해당사항 없음
	S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.	해당사항 없음



	S.M. Innovative Amusement, LLC	해당사항 없음
	S.M. Innovative Holdings, LLC	해당사항 없음
	S.M.(Beijing) Entertainmnet Media Co., Ltd.	해당사항 없음
	S.M.(Shanghai) Entertainmnet Media Co., Ltd.	해당사항 없음
	SENA Europe GmbH	해당사항 없음
	SENA SAS	해당사항 없음
	SENA Technologies, Inc	해당사항 없음
	SHANGHAI READY ENTERTAINMENT CO.,. LTD	해당사항 없음
	Sherpa Studio Corp.	해당사항 없음
	SM & Kakao Entertainment America Corp.	해당사항 없음
	SM BRAND MARKETING SE ASIA Holdings PTE. LTD.	해당사항 없음
	SM LIFESTYLE CO., LTD.	해당사항 없음
	SM True Company Limited	해당사항 없음
	SMEJ Plus, INC.	해당사항 없음
	Splyt Group Ltd.	해당사항 없음
	Splyt Malaysia Sdn. Bhd.	해당사항 없음
	Splyt Singapore PTE Ltd.	해당사항 없음
	Splyt Technologies Ltd.	해당사항 없음
	Splyt USA Inc.	해당사항 없음
	Stream Media Corporation	해당사항 없음
	STUDIO ORANGE CO.,LTD.	해당사항 없음
	STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	해당사항 없음
	TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	해당사항 없음
	Tapas Entertainment, Inc.	해당사항 없음
	Urban Coconut Inc	해당사항 없음
	Voithru Japan Co., LTD.	해당사항 없음
	WuxiaWorld Limited	해당사항 없음
	WuxiaWorld Publishing USA Ltd.	해당사항 없음
	상해성려미발유한공사	해당사항 없음
	심천세나과기유한공사	해당사항 없음
	청원세나지능두회유한공사	해당사항 없음
	카스몽(상해)문화전파유한공사	해당사항 없음

공시작성일 이후 계열제외 현황은 아래와 같습니다

구분	회사명	변동일	변동사유
계열제외	(주)픽셀허브	2024.07.10	흡수합병

### 3. 타법인출자 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2024년 06월 30일 )

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증기(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(지분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
								수량	금액						
Kakao pccoma Corp.	비상장	2011.08.10	경영참여	118,235	701,296	73.01	104,671	0	0	0	701,296	73.01	104,671	826,288	2,563
㈜다음글로벌출당스	비상장	2014.10.01	경영참여	1,392	510,810	100.00	905	0	0	0	510,810	100.00	905	1,192	-7
㈜케이엔엑스	비상장	2014.10.01	경영참여	4,437	322,136	100.00	4,474	0	0	0	322,136	100.00	4,474	26,968	206
㈜디케이테크인	비상장	2015.08.01	경영참여	1,417	1,890,000	100.00	4,950	2,000,000	10,000	0	3,890,000	100.00	14,950	27,496	-6,687
㈜카카오게임즈	상장	2016.04.01	경영참여	86,935	33,730,000	41.30	91,802	0	0	0	33,730,000	41.23	91,802	1,636,576	-459,574
㈜카카오인베스트먼트	비상장	2017.04.01	경영참여	150,992	745,964	100.00	1,195,848	0	0	0	745,964	100.00	1,195,848	1,599,829	2,919
㈜카카오벤처스	비상장	2015.03.19	경영참여	20,551	5,291,233	100.00	70,551	0	0	0	5,291,233	100.00	70,551	209,290	7,948
카카오 청년창업펀드	비상장	2013.06.26	경영참여	9,000	10	33.33	1,000	0	0	0	10	33.33	1,000	52,277	4,357
㈜카카오스페이스(주3)	비상장	2015.05.26	경영참여	54,334	185,288	100.00	115,979	-185,288	-115,979	0	0	0.00	0	130,859	-8,436
DK CHINA Co., Ltd.	비상장	2015.06.15	경영참여	718	1	100.00	244	0	0	0	1	100.00	244	214	-35
㈜카카오엔터테인먼트	비상장	2015.08.31	경영참여	111,602	29,269,283	66.07	1,416,701	0	70	0	29,269,283	66.06	1,416,771	2,778,031	-1,219,262
카카오 디지털콘텐츠 펀드	비상장	2016.01.04	경영참여	9,400	49	26.95	4,900	0	0	0	49	26.95	4,900	23,725	29,196
카카오 성장나눔창업펀드	비상장	2016.03.04	경영참여	29,000	116	96.71	11,600	0	0	0	116	96.71	11,600	25,807	30,902
㈜링키지킴	비상장	2016.03.03	경영참여	1,000	17,314	58.00	315	0	0	0	17,314	58.00	315	2,161	-35
카카오-씨씨비이씨 제주창조경 계획신편드	비상장	2016.05.24	경영참여	1,900	190	95.00	1,900	0	0	0	190	95.00	1,900	1,859	-465
㈜카카오브레인	비상장	2017.02.01	경영참여	40,000	1,925,800	100.00	75,826	360,000	36,000	-80,457	2,285,800	100.00	31,369	40,355	-76,457
㈜카카오페이	상장	2017.04.03	경영참여	5,782	62,351,920	46.44	49,973	0	0	0	62,351,920	46.34	49,973	3,287,180	66,103
㈜카카오모빌리티	비상장	2017.05.08	경영참여	53,589	145,992,000	57.30	53,589	0	0	0	145,992,000	57.30	53,589	1,315,545	-83,764
Kakao G Corp.	비상장	2018.03.15	경영참여	20,010	81,000,000	100.00	167,748	0	0	0	81,000,000	100.00	167,748	152,224	-74
㈜카카오엔터프라이즈	비상장	2019.09.01	경영참여	500	14,175,265	85.10	57,282	0	0	0	14,175,265	85.10	57,282	297,620	-140,034
KAKAO IX CHINA CO., LTD(주 2)	비상장	2020.12.15	경영참여	387	29,109,700	100.00	906	-29,109,700	-906	0	0	-	0	1,019	-2,246
KAKAO IX HK Ltd.	비상장	2020.12.15	경영참여	416	350,000	100.00	416	0	0	0	350,000	100.00	416	371	-15
카카오 코퍼빌리티 제1호 펀드	비상장	2021.12.17	경영참여	4,000	20,000	61.92	20,000	0	0	0	20,000	61.92	20,000	24,912	-4,722
㈜카카오블스케어	비상장	2022.04.01	경영참여	900	12,180,000	100.00	120,900	3,000,000	30,000	0	15,180,000	100.00	150,900	104,804	-22,145
㈜서둘러레나	비상장	2022.06.14	경영참여	8,000	20,000,000	98.04	100,000	0	0	0	20,000,000	98.04	100,000	103,103	1,285
㈜에스엠엔터테인먼트	상장	2023.03.03	경영참여	699,348	4,946,821	21.11	560,254	0	0	0	4,946,821	21.63	560,254	871,215	64,924
카카오 코퍼빌리티 제2호 펀드	비상장	2023.05.12	경영참여	4,000	8,000	65.75	8,000	0	0	0	8,000	65.75	8,000	11,729	-593
다음청년창업투자조합	비상장	2014.10.01	일반투자	7,575	12	39.53	1,185	-4	-395	0	8	39.55	790	17,129	3,432
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP	비상장	2015.03.02	일반투자	5,609	43,000,000	50.00	0	0	0	0	43,000,000	50.00	0	498	13
씨엔테크㈜	비상장	2016.07.11	일반투자	5,001	4,731,110	18.21	5,001	0	0	0	4,731,110	18.21	5,001	39,240	2,837
㈜한국신용데이터	비상장	2017.10.27	일반투자	4,000	1,667,268	19.60	1,397	0	0	0	1,667,268	19.60	1,397	145,745	-36,874
㈜타이드스퀘어	비상장	2018.12.21	일반투자	34,666	1,782,840	22.41	12,687	0	0	0	1,782,840	22.41	12,687	110,808	-19,802
㈜카카오뱅크	상장	2016.01.18	일반투자	621,105	129,533,725	27.20	788,748	0	0	0	129,533,725	27.20	788,748	54,488,157	354,912
KIF-카카오 우리은행 기술금융 투자펀드	비상장	2017.12.14	일반투자	7,377	5,250	9.87	5,127	0	0	0	5,250	9.87	5,127	129,503	40,005
카카오-산한 제1호 트나이트 투 자조합	비상장	2020.07.21	일반투자	894	447	14.49	2,849	0	0	0	447	14.49	2,849	24,943	-2,281
카카오 그로스해킹 펀드	비상장	2020.12.16	일반투자	2,384	10,728	11.42	10,728	0	0	0	10,728	11.42	10,728	88,539	132
㈜카카오스타일	비상장	2021.07.01	일반투자	117,761	2,200,261	50.94	173,437	0	0	0	2,200,261	50.94	173,437	84,628	-18,381
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀 드	비상장	2021.08.12	일반투자	2,000	10,000	48.19	10,000	0	0	0	10,000	48.19	10,000	19,817	-445
클래어㈜	비상장	2021.09.01	일반투자	250	10,000	2.45	88	0	0	0	10,000	2.45	88	7,164	-6,217
㈜지앤지엔터프라이즈	비상장	2021.09.01	일반투자	4,110	136,364	11.49	0	0	0	0	136,364	11.49	0	37,121	-5,430
㈜소셜빈	비상장	2021.09.01	일반투자	226	18,040	2.10	227	0	0	0	18,040	2.10	227	21,133	1,898

케어링㈜	비상장	2021.09.01	일반투자	4,220	14,209	8.60	3,313	0	0	0	14,209	8.56	3,313	63,314	-6,597
㈜그림컴퍼니	비상장	2021.12.14	일반투자	179,990	792,520	48.45	94,774	0	0	0	792,520	48.45	94,774	150,764	-19,616
제주-비전벤처투자조합 제1호	비상장	2022.12.26	일반투자	300	300	21.90	300	0	0	0	300	21.90	300	1,322	-48
TransLink Capital Partners II, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	5,620	0	7.56	10,501	0	0	812	0	7.56	11,313	139,014	-13,461
TransLink Capital Partners III, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	5,157	0	3.93	7,386	0	0	-36	0	3.93	7,350	195,292	-50,919
Collaborative Fund II, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	1,913	0	6.02	4,377	0	0	362	0	6.02	4,739	70,656	-15,795
Altos Korea opportunity Fund, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	2,270	0	3.33	31,480	0	0	2,694	0	3.33	34,174	990,723	-23,504
Strong Seed Fund I L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	416	0	28.58	865	0	0	103	0	28.58	968	2,960	2,533
메스엠씨에이7호위풍당당펀츠 크리아펀드	비상장	2015.10.01	단순투자	1,000	0	3.95	278	0	-180	-2	0	3.95	96	7,003	609
임팩트 컬렉티브 크리아 펀드	비상장	2020.11.10	단순투자	360	0	7.20	319	0	0	-3	0	7.20	316	4,466	-367
해시드 벤처투자조합1호	비상장	2020.12.18	단순투자	4,000	0	8.50	8,845	0	0	-333	0	8.50	8,512	101,921	-5,014
HDBC-PP 테크넥스트 투자조합 1호	비상장	2018.04.26	단순투자	1,200	0	16.67	2,703	0	0	0	0	16.67	2,703	16,341	-98
인라이트4호 벤처이아이펀드	비상장	2018.09.01	단순투자	150	0	3.39	396	0	0	-114	0	3.39	282	8,680	-4,576
드락허다 투자조합	비상장	2021.09.01	단순투자	800	0	12.66	1,660	0	200	-5	0	12.66	1,855	13,227	-301
스마트대한민국유티씨바이오셀 스케어벤처투자조합	비상장	2021.11.03	단순투자	2,400	0	7.41	8,538	0	0	-121	0	7.41	8,417	115,861	-2,228
Strong Ventures IV L.P.	비상장	2021.11.24	단순투자	1,500	0	5.23	4,911	0	0	324	0	5.23	5,235	92,578	-784
㈜에드크레딧(주1)	비상장	2014.10.01	단순투자	314	37,037	17.67	0	0	0	0	37,037	17.67	0	822	-25
㈜커리어넷	비상장	2014.10.01	단순투자	199,093	53,960	7.42	0	0	0	0	53,960	7.42	0	7,403	-860
㈜비아이컴퍼니	상장	2014.10.01	단순투자	327	1,000,000	8.13	7,070	0	0	-1,750	1,000,000	8.13	5,320	118,798	33,101
㈜큐비	비상장	2015.06.09	단순투자	588	57,692	11.54	558	0	0	0	57,692	11.54	558	9,417	-19
㈜에스비에스엠엔씨	비상장	2014.10.01	단순투자	2,084	300,000	10.00	8,708	0	0	0	300,000	10.00	8,708	196,434	3,163
㈜아이룩시	상장	2017.06.14	단순투자	2,500	34,422	0.09	36	909	1	20	35,331	0.09	57	14,521	-4,344
㈜셀러라브	비상장	2012.07.31	단순투자	2,378	2,378	1.42	406	0	0	0	2,378	1.42	406	15,961	-53,625
㈜키에이프로즈	비상장	2024.05.01	단순투자	0	0	0.00	0	4,000	0	0	4,000	14.93	0	879	-918
㈜피치메디지먼트	비상장	2024.05.01	단순투자	0	0	0.00	0	18,750	0	0	18,750	15.00	0	2,218	-346
합계				630,121,759	-	5,449,632	-23,911,333	-41,189	-78,506	606,210,426	-	5,329,937	71,107,649	-1,664,388	

참고: 상기 지분율은 의결권 지분율 기준입니다.

(주1) 해당 회사는 현재 최신의 재무제표를 확인하지 못하여, 2021년도 재무현황 기준으로 작성하였습니다.

(주2) 해당 회사는 당기 중 청산으로 인해 연결제외 되었습니다.

(주3) 해당회사는 당기 중 흡수합병으로 인해 연결제외 되었습니다.

(기준일: 2024년 6월 30일)

(단위: 백만원, 주, %)

법인명	상장여부	최초취득일자	출자목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순이익
								수량	금액						
DMS Network, Inc.(주1)	비상장	2014.10.01	일반투자	1,987	2,250,000	19.7	0	0	0	0	2,250,000	19.7	0	816	39
유진지랑사모증권2호(채권권합-재간접형) (주2)	비상장	2023.03.02	단순투자	1	0	0.0	1	0	0	0	0	0.0	1	-	-
합계					2,250,000	-	1	0	0	0	2,250,000	-	1	816	39

참고: 상기 지분율은 의결권 지분율입니다.

(주1) 해당 회사는 현재 재무실적 악화로 영업이 중지되어 재무제표 확인이 불가능한 상황입니다. 2015년말까지 지분법과 손상평가(-1,878백만원)를 진행하였고, 2016년 지분법 손실을 인식하여(-109백만원) 장부가는 0원입니다. 상기 기재된 재무현황은 2018년도 말 기준입니다.

(주2) 해당 펀드는 전기 중 청산된 종속기업 록앤올(주)가 청산잔여재산으로 취득하였으며, 펀드는 투자자소송절차 진행으로 인해 해지불가능한 상태로 재무제표는 확인이 어렵습니다.

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

- 해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

- 해당사항 없음