

목 차

분기 보고서	1
【대표이사 등의 확인】	2
I. 회사의 개요	3
1. 회사의 개요	3
2. 회사의 연혁	5
3. 자본금 변동사항	9
4. 주식의 총수 등	9
5. 정관에 관한 사항	12
II. 사업의 내용	14
1. (제조서비스업)사업의 개요	14
2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스	15
3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비	16
4. (제조서비스업)매출 및 수주상황	18
5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래	20
6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동	22
7. (제조서비스업)기타 참고사항	27
1. (금융업)사업의 개요	40
2. (금융업)영업의 현황	41
3. (금융업)파생상품거래 현황	47
4. (금융업)영업설비	48
5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항	48
III. 재무에 관한 사항	53
1. 요약재무정보	53
2. 연결재무제표	55
2-1. 연결 재무상태표	55
2-2. 연결 포괄손익계산서	57
2-3. 연결 자본변동표	58
2-4. 연결 현금흐름표	59
3. 연결재무제표 주석	60
1. 일반 사항 (연결)	60
2. 중요한 회계처리방침 (연결)	62
3. 중요한 회계추정 및 가정 (연결)	66
4. 금융상품 공정가치 (연결)	67
5. 매출채권, 기타금융자산 및 계약자산 (연결)	71
6. 영업부문 정보 (연결)	73
7. 채고자산 (연결)	76
8. 고객과의 계약에서 생기는 수익 (연결)	77
9. 관계기업 및 공동기업 투자 (연결)	79
10. 유형자산 (연결)	89
11. 투자부동산 (연결)	90
12. 무형자산 (연결)	91
13. 리스 (연결)	93
14. 장·단기차입금 및 회사채 (연결)	95
15. 순확정급여부채(자산) (연결)	107
16. 자본금과 주식발행초과금 (연결)	108

17. 주식기준보상 (연결).....	109
18. 영업비용 (연결)	119
19. 배당금 (연결).....	121
20. 법인세비용 (연결).....	121
21. 주당손익 (연결)	121
22. 영업으로부터 창출된 현금 (연결).....	123
23. 우발채무 및 약정사항 (연결).....	128
24. 특수관계자 거래 (연결).....	191
25. 매각예정자산 (연결).....	210
26. 보고기간 후 사건 (연결).....	213
4. 재무제표.....	214
4-1. 재무상태표	214
4-2. 포괄손익계산서.....	215
4-3. 자본변동표	216
4-4. 현금흐름표	216
5. 재무제표 주식.....	218
1. 일반 사항.....	218
2. 중요한 회계처리방침.....	218
3. 중요한 회계추정 및 가정.....	222
4. 금융상품 공정가치	222
5. 매출채권, 기타금융자산	225
6. 영업부문 정보.....	226
7. 재고자산.....	227
8. 매각예정비유동자산.....	228
9. 고객과의 계약에서 생기는 수익.....	228
10. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자.....	229
11. 유형자산.....	233
12. 투자부동산.....	234
13. 무형자산.....	235
14. 리스.....	236
15. 장·단기차입금	238
16. 순확정급여부채.....	239
17. 자본금과 주식발행초과금.....	240
18. 주식기준보상	242
19. 영업비용	251
20. 배당금	252
21. 법인세비용.....	253
22. 주당손익	253
23. 영업으로부터 창출된 현금.....	254
24. 우발채무 및 약정사항.....	257
25. 특수관계자 거래.....	262
26. 보고기간 후 사건	280
6. 배당에 관한 사항.....	280
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항	283
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적.....	284
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적.....	288
8. 기타 재무에 관한 사항.....	288

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견	297
1. 예측정보에 대한 주의사항	297
2. 개요	297
3. 재무상태 및 영업실적	297
4. 유동성 및 자금조달과 지출	297
5. 부외거래.....	297
6. 그 밖에 투자이사결정에 필요한 사항	297
V. 회계감사인의 감사의견 등	298
1. 외부감사에 관한 사항	298
2. 내부통제에 관한 사항	301
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항	302
1. 이사회에 관한 사항	302
2. 감사제도에 관한 사항	302
3. 주주총회 등에 관한 사항	302
VII. 주주에 관한 사항.....	307
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항	311
1. 임원 및 직원 등의 현황.....	311
2. 임원의 보수 등	323
IX. 계열회사 등에 관한 사항.....	324
X. 대주주 등과의 거래내용	325
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	327
1. 공시내용 진행 및 변경사항	327
2. 우발부채 등에 관한 사항	327
3. 제재 등과 관련된 사항	332
4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항	332
XII. 상세표	333
1. 연결대상 종속회사 현황(상세)	333
2. 계열회사 현황(상세)	336
3. 타법인출자 현황(상세).....	341
【 전문가의 확인 】	344
1. 전문가의 확인.....	344
2. 전문가와의 이해관계	344

분기보고서

(제 32 기)

사업연도 2026년 01월 01일 부터
2026년 03월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2026년 5월 15일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 카카오

대 표 이 사 :

정 신 아

본 점 소 재 지 :

제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

(전 화)1577-3321, 1577-3754

(홈페이지)<https://www.kakaocorp.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) CFO (성 명) 신종환

(전 화) 02-6718-3053

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사 등의 확인 · 서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제 8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2026. 5. 15.

[주식회사 카카오]

대표이사 [정신아]



신고업무담당이사 [신종환]

 (서명)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황

(1) 연결대상 종속회사 현황 (요약)

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	8	-	-	8	5
비상장	138	3	1	140	22
합계	146	3	1	148	27

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

(2) 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	케이디씨피(주)	신규설립
	KREATION MUSIC RIGHTS US INC.	신규설립
	PAV Perennial I LP	신규설립
연결 제외	(주)스튜디오클론	지배력 상실로 인한 연결제외
	-	-

나. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 카카오이며 영문명은 Kakao Corp. 입니다.

다. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일에 주식회사 다음커뮤니케이션으로 설립되었으며, 1999년 11월 9일 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다. 2014년 10월 1일 주식회사 카카오와 합병하였고, 이에 따라 주식회사 카카오에 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥 시장에 추가 상장되었습니다.

2014년 10월 31일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경하였습니다. 또한, 2015년 9월 23일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음카카오에서 주식회사 카카오로 변경하였습니다.

2017년 6월 14일 임시주주총회 결의에 의거하여 코스닥 시장에서 상장폐지한 후 2017년 7월 10일에 유가증권시장에 신규상장하였습니다.

2018년 9월 1일 주식회사 카카오엠과 합병하였고, 합병에 따라 교부되는 신주는 2018년 9월 18일 유가증권시장에 추가 상장하였습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소

주소: 제주특별자치도 제주시 침단로 242(영평동)

전화번호: 1577-3321, 1577-3754

공식 카카오톡 채널 ID: 카카오 고객센터

홈페이지: <https://www.kakaocorp.com>

* 카카오는 카카오톡 채널 공식계정으로 고객센터를 운영하고 있습니다. 카카오톡에서 '카카오 고객센터' 카카오톡 채널을 검색하여 챗봇 및 상담원과의 상담을 바로 진행 할 수 있습니다.

마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부	미해당
벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부	미해당

바. 주요사업의 내용

국내 1위 메신저 카카오톡을 중심으로 커머스, 모빌리티, 페이, 뮤직, 스토리를 비롯한 다양한 영역에서 수익을 창출하고 있습니다. 카카오의 사업들은 일상의 영역을 모바일 중심으로 연결하면서 새로운 편익을 전달하고 있으며, 카카오톡 중심의 에코시스템 안에서 시너지를 발산하고 있습니다. 카카오는 이동의 혁신을 가져오고 있는 카카오톡모빌리티, 금융습관의 패러다임을 바꾸고 있는 카카오페이에 투자하고 있고, 또한 카카오펀터테인먼트와 카카오픽코마, 에스엠엔터테인먼트를 통해 콘텐츠 사업에 대한 역량 역시 강화하고 있습니다.

기타의 자세한 사항은 'Ⅱ. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

사. 신용평가에 관한 사항

(1) 회사채

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2022.06.16	회사채	AA	한기평(AAA~D)	ICR 정기평가(주1)
2022.06.20	회사채	AA	한신평(AAA~D)	ICR 정기평가(주1)

(주1) "ICR"은 Issuer Credit Rating의 약자로 기업신용평가를 의미합니다.

<신용등급체계 및 부여 의미>

신용등급 체계	등급 정의
AAA	원리금 지급능력이 최상급임
AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음.
BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되자 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이차지급이 확실하지 않음
CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼
C	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음
D	상환불능상태임

참고: 상기 등급 중 AA, A, BBB, BB, B 등급은 +, -부호를 부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타내고 있습니다.

(2) 기업어음

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가 구분
-	-	-	-	-

공시대상기간 별도의 기업어음에 대한 평가내용은 없습니다.

야. 회사의 주권상장(또는 등록·지정) 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)현황	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 유형
유가증권시장 상장	2017년 07월 10일	해당사항 없음

2. 회사의 연혁

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

일자	주소	비고
----	----	----

-	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	공시대상 기간내 변경 없음.
---	--------------------------	-----------------

나. 경영진 및 감사의 중요한 변동

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2022년 03월 29일	정기주총	대표이사 및 사내이사 - 남궁훈 사내이사 - 김성수, 홍은택	-	공동대표이사 및 사내이사 - 여민수, 조수용 사내이사 - 김범수(*)
2022년 07월 14일	-	각자 대표이사 - 홍은택	-	-
2022년 10월 19일	-	-	-	각자 대표이사 - 남궁훈(*)
2022년 11월 14일	-	-	-	사내이사 - 남궁훈(*)
2023년 03월 28일	정기주총	사내이사 - 배재현 기타비상무이사 - 정신아 사외이사 및 감사위원 - 신선경	사외이사 및 감사위원 - 윤석, 최세정 사외이사 - 박새롬	사내이사 - 김성수(*)
2023년 03월 29일	-	-	-	사외이사 및 감사위원 - 조규진
2024년 02월 16일	-	-	-	사내이사 - 배재현(*)
2024년 03월 28일	정기주총	대표이사 및 사내이사 - 정신아 사내이사 - 권대열, 조석영 사외이사 및 감사위원 - 함춘승 사외이사 - 차경진	-	대표이사 및 사내이사 - 홍은택 기타비상무이사 - 정신아(*) 사외이사 및 감사위원 - 신선경(*)

2025년 03월 26일	정기주총	사내이사 - 신중환 사외이사 및 감사위원 - 김선욱 감사위원 - 차경진	사외이사 - 최세정, 박새롬	사내이사 - 권대열(*) 사외이사 및 감사위원 - 윤석
2026년 03월 26일	정기주총	사외이사 및 감사위원 - 김영준	대표이사 및 사내이사 - 정신아 사외이사 및 감사위원 - 함춘승 사외이사 - 차경진	사외이사 - 최세정, 박새롬

(주1) 상기 임기만료 또는 해임 현황 경영진중 (*)표시 경영진은 일산상의 사유로 사임하였고, 그 외 경영진의 경우 임기만료에 따라 퇴임하였습니다.

(주2) 상기 대표이사 선임은 주주총회가 아닌 해당일 개최되는 이사회를 통해 선임되었습니다.

다. 최대주주의 변동

공시대상기간 중 변동사실이 없습니다.

라. 상호의 변경

공시대상기간 중 변경사실이 없습니다.

마. 회사의 화의, 회사정리절차에 관한 내용

당사는 설립 이후 분기보고서 작성 기준일 현재까지 해당사항이 없습니다.

바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

구분	일자	상대방	내용
합 병	2024.05.01	(주)카카오스페이스	(주)카카오스페이스를 흡수합병
영업양수도	2024.06.03	(주)카카오브레인	(주)카카오브레인의 양수대상 사업부를 영업양수 - 양수대상: 언어모델사업부문, 칼로사업부문, 특채널사업부문, MM사업부문(각 사업과 관련된 부가통신사업을 포함)
합병	2024.12.17	(주)다음글로벌홀딩스	(주)다음글로벌홀딩스를 흡수합병
영업양도 (주1, 주2)	2025.12.01	(주)에이엑스지 (구. 다음준비신설법인(주))	다음 서비스의 사업부문(다음뉴스, 다음쇼핑, 다음검색, 다음메일, 다음카페 등)의 영업양도
자산양도 (주2)	2025.12.23	(주)차케어스, 차에이아이헬스케어(주)	(주)카카오헬스케어 지분 일부 양도

(주1) 해당 영업양도는 상법 제374조에서 규정한 중요한 영업양도에 해당하지 않아 주주총회를 요하지 않습니다.

(주2) 상기 '일자'는 거래종결일입니다.

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동

카카오의 주요 업종은 '소프트웨어 개발 및 공급업'이며, 2014년 10월 31일 기준으로 주식회사 카카오와 주식회사 다음커뮤니케이션의 합병에 따라 주요 사업의 목적이 '컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업' 등으로 변경되었으며, '카카오톡', '다음' 포털을 중심으로 한 광고, 커머스 등을 운영하고 있습니다. 공시대상기간 동안 주요 사업의 변동은 없습니다.

변경일	구분	내용
2020.03.25	변경	선불전자지급수단 및 전자지급결제대행업, 결제대금예치업 부동산 임대업, 개발 및 공급업
2021.03.29	삭제	대리운전서비스업
2023.03.28	추가	음반·음악영상물제작업
	변경	종합여행업
2024.03.28	추가	음식점업 및 급식업 인테리어 소품, 생활용품, 가구, 가방, 의류, 잡화, 기타 각종 상품의 개발, 제작, 도소매 및 위탁판매업 호스팅 및 관련 서비스업
	변경	부동산 임대업, 개발 및 공급업, 부동산개발 컨설팅업
2025.03.26	변경	정보통신업 및 정보서비스업 저작권 및 저작인접권 등의 중개알선업 및 브랜드, 상표권 등 지적재산권의 관리 및 라이선스업
2026.03.26	추가	인공지능 개발 및 이용업, 응용소프트웨어 개발 및 공급업, 기타 정보서비스업

사업부문의 보다 자세한 사항은 II. 사업의 내용을 참고하시기 바랍니다.

아. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

연도	내용
2022	오픈소스 국제 표준 인증 획득
	정부24의 공공문서 신청-발급 받을 수 있는 '카카오톡 지갑 전자증명' 서비스 출시
	국내 기업 최초로 '기술윤리 위원회' 신설
2023	지속가능성 평가지수 'DJSI 월드' 3년 연속 편입
	'2023 카카오 다양성 보고서' 업계 최초 발간
2024	카카오 인증서, 4천만 이용자 돌파
	카카오, 첫 IDC '카카오 데이터센터 안산' 가동
	'카카오톡 학생증' 누적 발급 수 80만명 돌파
	'픽코마' 론칭 7년 만에 2023 연간 거래액 1000억엔 경신
2025	카카오, 국내 최초 오픈AI와 전략적 제휴 체결

	에이전틱 AI 구현 최적화 모델 'Kanana-2' 오픈소스 공개
	국내 최초 MCP 실험 공간 'PlayMCP' 베타 출시
	'ChatGPT for Kakao' 출시
2026	카카오툴즈 확대 개편
	AI 협력 프로그램 '카나나 스칼라' 출범

"2. 회사의 연혁"은 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 아니할 수 있으며, 주요종속회사의 연혁의 경우 반기 또는 사업보고서 등을 참고하여 주시기 바랍니다.

3. 자본금 변동사항

가. 자본금 변동추이

공시서류작성기준일의 자본금은 44,350,099,500원으로 발행주식총수는 보통주 443,000,995주이며, 액면가는 100원입니다.

(단위 : 원,주)

종류	구분	제32기 1분기 (당분기)	제31기 (전기)	제30기 (전전기)
보통주	발행주식총수	443,000,995	442,495,220	443,662,117
	액면금액	100	100	100
	자본금	44,350,099,500	44,299,522,000	44,416,211,700
우선주	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
기타	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
합계	자본금	44,350,099,500	44,299,522,000	44,416,211,700

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

공시서류작성기준일 당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 750,000,000주(1주의 금액: 100원)이며, 발행주식의 총수는 보통주 443,000,995주입니다

(기준일 : 2026년 03월 31일) (단위 : 주, %)

구 분	주식의 종류			비고

		보통주	-	합계	
I. 발행할 주식의 총수		750,000,000	-	750,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수		468,314,197	-	468,314,197	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수		25,313,202	-	25,313,202	-
	1. 감자	24,813,202	-	24,813,202	-
	2. 이익소각	500,000	-	500,000	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
	4. 기타	-	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)		443,000,995	-	443,000,995	-
V. 자기주식수		2,427,464	-	2,427,464	-
VI. 유통주식수 (IV-V)		440,573,531	-	440,573,531	-
VII. 자기주식 보유비율		0.5	-	0.5	-

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2026년 03월 31일)

(단위 : 주)

취득방법		주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고	
				취득(+)	처분(-)	소각(-)			
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내	보통주	25,940	-	-	-	25,940	-
		직접 취득	우선주	-	-	-	-	-	-
		장외	보통주	-	-	-	-	-	-
		직접 취득	우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	우선주	-	-	-	-	-	-
	소계(a)	보통주	25,940	-	-	-	25,940	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)	보통주	2,414,783	-	13,259	-	2,401,524	- 처분 관련 공시 2026.02.11 주요사항보고서(자기주식 처분 결정) 13,259주		
	우선주	-	-	-	-	-	-		
총 계(a+b+c)	보통주	2,440,723	-	13,259	-	2,427,464	자기주식 처분(성여)		
	우선주	-	-	-	-	-	-		

공시서류작성기준일 이후의 변동을 포함한 '자기주식 취득 및 처분 현황'은 아래와 같으며, 자기주식 소각 및 추가적인 자기주식 처분에 따른 변동이 있었습니다.

(기준일 : 공시서류 제출일)

(단위 : 주)

취득방법		주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고	
				취득(+)	처분(-)	소각(-)			
배당가 능이익	직접취득	장내직접 취득	보통주	25,940	-	-	-	25,940	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	

범위외 내취득	장외직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	소계(a)	보통주	25,940	-	-	-	25,940	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	
	신탁계약에 의 한취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
소계(b)		보통주	-	-	-	-	-	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	
기타 취득(c)	보통주	2,414,783	-	491,159	1,420,723	502,901	- 처분 관련 공시 2026.02.11 주요사항보고서(자기주식 처분 결정) 13,259주 2026.04.16 주요사항보고서(자기주식 처분 결정) 477,900주 - 소각 관련 공시 2026.02.11 주요사항보고서(감자결정) 1,420,723주		
	우선주	-	-	-	-	-	-		
총 계(a+b+c)	보통주	2,440,723	-	491,159	1,420,723	528,841	자기주식 처분(상여), 자기주식 소각(감자)		
	우선주	-	-	-	-	-	-		

다. 자기주식 직접 취득·처분 이행현황

(기준일 : 2026년 03월 31일)

(단위 : 원, %)

구 분	예정기간		예정금액 (A)	이행금액 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
직접 처분	2024.01.12	2024.04.11	339,156,800	339,156,800	100.0	-
직접 처분	2024.02.08	2024.04.07	57,618,000	57,618,000	100.0	-
직접 처분	2024.03.29	2024.06.28	248,627,600	248,627,600	100.0	-
직접 처분	2024.08.15	2024.11.14	456,601,600	456,601,600	100.0	-
직접 처분	2024.11.15	2025.02.14	11,623,200	11,623,200	100.0	-
직접 처분	2025.02.13	2025.05.12	29,780,750	29,780,750	100.0	-
직접 처분	2025.08.14	2025.11.13	573,300,000	573,300,000	100.0	-
직접 처분	2026.02.12	2026.05.11	772,999,700	772,999,700	100.0	-

상기 자기주식 취득(처분)건에 대한 실제 취득(처분)일은 아래와 같습니다.

구 분	취득(처분)예상기간		실제처분일
	시작일	종료일	
직접 처분	2023.01.20	2023.04.19	2023.01.26
직접 처분	2023.02.10	2023.05.09	2023.02.23
직접 처분	2023.03.31	2023.06.30	2023.04.12

직접 처분	2023.05.12	2023.08.11	2023.05.22
직접 처분	2023.06.09	2023.09.08	2023.06.20
직접 처분	2023.07.14	2023.10.13	2023.07.26
직접 처분	2023.11.17	2024.01.16	2023.11.29
직접 처분	2023.11.17	2024.02.16	2023.11.30
직접 처분	2024.01.12	2024.04.11	2024.01.16
직접 처분	2024.02.08	2024.04.07	2024.02.27
직접 처분	2024.03.29	2024.06.28	2024.04.08
직접 처분	2024.08.15	2024.11.14	2024.08.27
직접 처분	2024.11.15	2025.02.14	2024.11.27
직접 처분	2025.02.13	2025.05.12	2025.02.26
직접 처분	2025.08.14	2025.11.13	2025.08.28
직접 처분	2026.02.12	2026.05.11	2026.02.25

라. 자기주식 소각현황

(단위 : 백만원, 주)

소각일	소각방법	주식종류	소각수량	소각금액
2024.05.03	감자	보통주	1,966,496	49,162
2025.04.30	감자	보통주	2,202,644	55,066
2026.04.30	감자	보통주	1,420,723	35,518

참고: 상기 소각금액은 작성지침을 준용하여 소각한 자기주식의 취득원가를 기재했습니다.

마. 자기주식 보유현황

카카오는 공시서류 작성기준일 현재 보유한 자기주식수 비율은 0.5%이므로, 별도로 자기주식 보유현황표는 작성하지 않습니다.

5. 정관에 관한 사항

가. 정관 변경 이력

당사 정관의 최근 개정일은 2026년 3월 26일입니다. 공시대상기간 중 당사의 정관 변경 이력은 아래와 같습니다.

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2024.03.28	제29기 정기주주총회	- 사업의 목적 변경의 건 - 기타 일부조항 변경의 건	- 카카오페이스 합병에 따른 사업의 목적 변경 및 추가 및 카카오데이터센터 운영 및 부가사업 등에 따른 사업목적 추가 - 정관 시행일 규정

2025.03.26	제30기 정기주주총회	<ul style="list-style-type: none"> - 사업의 목적 변경의 건 - 주주총회 소집지 변경의 건 - 기타 일부조항 변경의 건 	<ul style="list-style-type: none"> - 기존 영위 사업 목적의 명확화 및 법 개정에 따른 변경 - 성남시 및 그의 인접지로 주총소집지를 확대하여 주주접근성 제고 - 정관 시행일 규정 및 예비적 성격으로 전환사채 발행한도 기산일 변경
2026.03.26	제31기 정기주주총회	<ul style="list-style-type: none"> - 사업의 목적 변경의 건 - 주주총회 기준일 변경의 건 - 집중투표 배제 조항 변경의 건 - 의결권 대리행사의 증명 수단 변경의 건 - 독립이사 명칭 변경의 건 - 감사위원 분리선임 인원 상향 및 선·해임시 의결권 제한 강화의 건 - 이사회 운영 효율성 제고의 건 - 기타 일부조항 변경의 건 	<ul style="list-style-type: none"> - AI 기술 기반 서비스 고도화 및 신규 사업에 따른 목적 추가 - 정기주주총회 의결권 기준일을 12월 31일로 하되, 이사회 결의가 있는 경우에는 다른 날로 정할 수 있도록 개정 - 상법 개정 사항 반영(제542조의7) - 상법 개정 사항 반영(제368조) - 상법 개정 사항 반영(제542조의8) - 상법 개정 사항 반영(제542조의12) - 이사회의 역할과 운영 방식을 보다 효과적으로 정비하기 위하여 이사회 규모 조정 - 정관 시행일 규정

나. 사업의 목적

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분기보고서에는 본 항목 '사업목적'을 기재하지 않습니다.

II. 사업의 내용

1. (제조서비스업)사업의 개요

당사가 운영하는 국내 대표 메신저 카카오톡을 비롯해 종속회사는 모바일·인터넷 기반의 모빌리티, 금융, 음악, 스토리IP를 주축으로 사업을 전개하고 있습니다. 연결기준 사업부문은 매출의 성격에 따라 플랫폼 부문과 콘텐츠 부문으로 구분할 수 있습니다.

플랫폼 부문은 1) 카카오톡이라는 전국민에 도달 가능한 플랫폼을 기반으로 광고, 커머스 관련한 다양한 비즈니스 툴을 제공하면서 파트너들의 성장을 지원하는 특비즈, 2) 다음(Daum)포털의 사용자와 트래픽을 기반으로 창출되는 온라인 광고 부문이 주영역인 포털비즈와 3) 카카오페이, 카카오모빌리티를 비롯한 연결종속회사들이 전개하는 플랫폼 기타 부문으로 구성되어 있습니다.

이어서 콘텐츠 부문은 크게 뮤직, 스토리, 미디어 콘텐츠 부문으로 구성되어 있습니다. 1) 뮤직 콘텐츠 부문의 카카오엔터테인먼트와 SM엔터테인먼트는 글로벌 K-pop 아티스트를 양성하고, 기술과의 접목을 통해 음악 플랫폼 멜론(Melon)을 비롯하여 팬덤 플랫폼까지 확장해가고 있습니다. 더불어 2) 스토리 콘텐츠 부문에서는 카카오퍍코마와 카카오엔터테인먼트가 일본을 비롯한 국내외 시장에서 경쟁력 있는 스토리 IP를 발굴하면서 이용자 저변을 키워가고 있습니다. 마지막으로 3) 미디어 콘텐츠 부문에서는 카카오엔터테인먼트가 아티스트 IP를 활용하여 매니지먼트 사업과 영상 콘텐츠 제작 사업을 펼치고 있습니다.

당사의 핵심 자산인 카카오톡은 '사람을 이해하는 기술로 필요한 미래를 더 가깝게 만듭니다.'라는 카카오의 존재이유 아래, 전국민의 관계를 연결하는 강력한 메신저 플랫폼으로 성장을 이어왔으며, 카카오만이 구현할 수 있는 관계의 연결을 기반으로 비즈니스 메시지나 선물하기와 같은 독보적인 비즈니스 모델을 발전시켜 왔습니다.

먼저 플랫폼 부문의 특비즈(광고)는 금융, 커머스, 패션을 포함한 다양한 업종에서의 광고주가 증가하며 꾸준히 성장하고 있는 비즈니스 메시지와 이용자의 견조한 수요에 따른 특채널 친구 수 증가를 통해 매출을 지속적으로 증가시키고 있습니다. 특비즈(커머스)는 글로벌 하이엔드 브랜드를 럭셔리에 입점시키며 프리미엄 라인업을 강화해왔고, 이에 따른 객단가 증가 및 자기구매 거래액 확대로 안정적인 성장을 이어나가고 있습니다.

또한 시장을 선도하는 혁신적인 서비스를 통해 다양한 이용자 접점을 형성하고 양질의 트래픽을 축적해 온 플랫폼 기타 부문 역시, 더욱 규모감 있는 매출을 만들어가고 있습니다. 카카오페이는 결제 사업에서의 탄탄한 시장 지위를 기반으로, 카카오페이 플랫폼을 통해 공동체 내외부 제휴사와 협력하여 대출비교, 투자/보험에 대한 서비스 등 다양한 금융 서비스를 제공하며 금융 플랫폼 영역을 확장하고 있습니다. 또한 카카오모빌리티는 '카카오 T' 앱 등을 통해 1) 택시, 육상 교통, 항공 등을 포함한 MaaS 시장, 2) 대리, 퀵서비스 등 중개 용역 서비스를 제공하는 Agent 시장, 3) 주차, 세차, 정비 등 차량을 소유한 사용자를 대상으로 한 Car Owner Service 시장 등에 진출해 있습니다.

이외, 콘텐츠 부문의 뮤직 부문은 소속 아티스트들의 활동 및 신규 아티스트 런칭을 활발히

진행하고 있습니다. 스토리 부문 또한 카카오엔터테인먼트와 카카오픽코마 간의 시너지가 한층 강화되면서 전세계 다양한 이용자들에게 몰입도 높은 콘텐츠 경험을 제공하고 있습니다.

(단위: 백만원)

구분	연결			
	제32기 1분기(당분기) (2026.01.01 ~ 2026.03.31)		제31기(전기) (2025.01.01 ~ 2025.12.31)	
	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	1,182,662	60.9%	4,428,515	57.7%
콘텐츠 부문	759,415	39.1%	3,241,010	42.3%
소계	1,942,077	100.0%	7,669,525	100.0%

참고 1: 상기 매출액은 중단영업손익을 제외한 계속사업 기준으로 작성하였습니다.

참고 2: 상세한 영업부문별 정보는 'III. 재무에 관한 사항- 3. 연결재무제표 주석'을 참고해주시기 바랍니다.

2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스

가. 주요 제품 및 서비스 현황

[연결기준]

(단위 : 백만원)

구분	매출 유형	사업영역	주요 제품 및 서비스	제32기 1분기(당분기)		제31기(전기)		제30기(전전기)	
				매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	제품/용역	특비즈	카카오톡, 선물하기	1,182,662	60.9%	4,428,515	57.7%	3,893,381	54.4%
		포털비즈	다음(Daum) 등						
		플랫폼 기타	카카오T(모빌리티), 카카오페이						
콘텐츠 부문	제품/용역	뮤직	음원음반 유통, 레이블, 음원플랫폼	759,415	39.1%	3,241,010	42.3%	3,258,197	45.6%
		스토리	픽코마, 카카오페이지, 카카오웹툰						
		미디어	영상제작 등						
합 계				1,942,077	100.0%	7,669,525	100.0%	7,151,578	100.0%

참고 1: 상기 매출액은 중단영업손익을 제외한 계속사업 기준으로 작성하였습니다.

참고 2: 상세한 영업부문별 정보는 'III. 재무에 관한 사항- 3. 연결재무제표 주석'을 참고해주시기 바랍니다.

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(1) 플랫폼 부문

당사의 주요 광고상품은 비즈니스 메시지와 디스플레이 광고 등으로 분류되어 있습니다. 이 중 디스플레이 광고는 성과형 광고를 중심으로 구성되어 있는데, 성과형 광고의 경우 비딩을 통해서 가격이 결정됩니다.

카카오톡 등의 다양한 카카오 서비스의 이용자들을 대상으로 광고를 전달하고, 노출과 전환에 따라 수익을 인식하는 특비즈(광고)와 포털비즈는 광고주들의 입찰 강도 그리고 도달하고자 하는 이용자의 범위 및 타겟팅 정도와 같이 비즈니스 파트너별 요구사항에 따라 그 가격이 매우 유동적으로 결정됩니다.

당사의 커머스 사업은 선물하기, 쇼핑라이브, 톡스토어 등으로 구성되며, 선물하기의 럭셔리 상품, 배송상품 등의 증가와 톡스토어 등의 가전, 건강식품 등의 판매 증가는 전체 커머스 사업의 평균 판매가격을 인상시킬 수 있으나, 전체 사업의 가격 변동추이는 확인하기 어렵습니다.

카카오모빌리티가 진행하는 프리미엄 택시서비스인 'T 블루', 'T 벤티'와 카카오페이가 진행하는 결제, 송금, 금융서비스 또한 주요한 판매가격의 변동보다는 서비스 이용자의 확대에 따라 매출이 증가하는 추이입니다.

(2)콘텐츠 부문

뮤직부문의 음반 매출은 아티스트 및 음반의 볼륨에 따라 출고가격이 상이하게 책정되며, 공연매출의 경우 공연지역, 공연규모 등에 따라 단가가 다르게 결정됩니다. 또한 음원 플랫폼 매출은 개별곡 다운로드부터 무제한 듣기 그리고 결합상품에 이르는 폭 넓은 이용권을 제공하고 있으며, 이용자들은 자신의 음악 감상 습관에 부합하는 이용권을 취사선택하여 서비스를 이용하는 특징이 있습니다.

스토리 부문 역시 플랫폼을 통해 거래되는 콘텐츠별로 가격 책정 기준이 상이하야, 서비스별 가격 추이 산출의 유의성은 제한적입니다.

3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비

아래 물적자산의 기준은 2026년 1분기말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다.

당사 및 주요 종속회사는 소프트웨어 개발 및 공급업이 주요 업종이며, 사업의 특성상 광고, 메신저 플랫폼 사업, 모빌리티, 페이, 뮤직 등의 주요 사업을 위해서는 토지 및 건물 등의 유형자산보다는 인터넷상의 정보를 연결하고 저장할 수 있게 하는 서버 등의 기계장치가 온라인/모바일 사업을 영위하는데 더 중요한 물적재산입니다. 또한, 대부분의 사업에 있어서, 연구개발, 기획, 디자인 등의 숙달된 인력이 필요하므로, 이들이 사용하는 비품(컴퓨터, 노트북 등의 비품)이 당사의 사업에 중요한 물적재산으로 간주될 수 있습니다.

기계장치는 회계적으로 당사가 직접 유형자산으로 인식하는 자산 이외에도 리스자산으로도 인식하고 있으며, 상세한 내용은 아래와 같습니다.

공시서류작성기준일 현재 유형자산으로 인식된 기계장치는 당분기 중 96억원 감소한

4,917억원(전기: 5,013억원)으로, 전체 유형자산 대비 32.1%를 차지하고 있습니다.

가. 유형자산

당분기 및 전분기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	1,556,693,956	1,362,520,139
연결범위변동	(124,994)	3,125,415
취득	87,798,431	91,702,501
처분 및 폐기	(2,193,110)	(5,535,514)
감가상각비(주1)	(67,960,282)	(67,143,836)
손상차손	(10,468)	(15,310)
대체(주2)	(43,889,131)	361,672
기타	1,021,671	475,686
분기말 순장부금액	1,531,336,073	1,385,490,753
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	2,641,165,267	2,391,786,355
감가상각누계액	(1,104,512,194)	(1,002,539,062)
손상차손누계액	(3,486,943)	(1,270,057)
정부보조금	(1,830,057)	(2,486,483)
분기말 순장부금액	1,531,336,073	1,385,490,753

(주1) 당분기 및 전분기 중단영업과 관련된 감가상각비 각각 1,042백만원, 525백만원이 포함되어 있습니다

(주2) 당분기 중 매각예정으로 분류한 자산을 포함하고 있습니다.

당분기 중 적격자산인 유형자산에 대한 자본화된 차입원가는 2,877백만원(전분기: 4,052백만원)이며, 자본화가능 차입원가를 산정하기 위해 사용된 자본화 차입 이자율은 4.25%(전분기: 4.70%)입니다.

나. 리스자산

리스 관련 당분기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말
사용권자산		
부동산	1,231,713,656	1,302,745,394
기계장치	219,403,650	191,880,102
차량운반구	12,597,771	13,345,618
합계	1,463,715,077	1,507,971,114

당분기 중 증가된 사용권자산은 80,819백만원(전분기 감소: 20,112백만원)입니다. 해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산이 포함되지 않았습니다.

다. 시설투자(CapEx)

당사는 2021년 3월 12일 이사회 결의를 통해 친환경 인터넷데이터센터(IDC)를 구축하기로 결의하였으며, 목적은 미래 IT 수요 데이터 증가에 대응하고 인공지능과 빅데이터 관리 운영을 강화하기 위함입니다. 2021년에서 2029년까지 10년의 기간동안 데이터센터의 구축과 서버 및 네트워크 장치의 확보 등의 목적으로 약 4,249억원의 투자를 계획하고 있습니다. 데이터센터의 소재지는 안산시 한양대 ERICA 캠퍼스로 2023년 10월 준공 이후 2024년 1월부터 운영 중에 있습니다.

카카오 데이터센터 안산은 10만대 이상의 서버를 운영할 수 있는 초대형 데이터센터로, 데이터센터 건립을 통해 고도화된 인공지능(AI), 빅데이터, 사물인터넷(IoT) 등의 기술의 관리 운영을 강화하고 기업, 교육, 의료 등 사회 전반에 걸쳐 급증하고 있는 디지털 전환 수요에 적극 대응할 수 있을 것으로 기대하고 있습니다.

더불어 카카오는 핵심으로 정의한 AI 사업부문에서 신규 AI 서비스 출시와 자체 모델 역량 강화를 위한 투자를 집행하고 있습니다. 2026년에는 온디바이스 AI 서비스 'Kanana in KakaoTalk'의 정식 출시와 AI 에이전트 생태계 확대를 계획하고 있어, 이러한 투자 활동이 지속될 것으로 예상하고 있습니다.

(단위: 백만원)

구분	연결	
	제32기 1분기(당분기) (2026.01.01 ~ 2026.03.31)	제31기 1분기(전년 동기) (2025.01.01 ~ 2025.03.31)
CapEx	117,555	138,620
- 유형자산	91,494	106,817
- 무형자산	26,061	31,803

참고: 상기 시설투자 내역은 제조서비스업과 금융업에서 발생하는 투자규모를 합산하여 기재했습니다.

4. (제조서비스업)매출 및 수주상황

가. 매출 실적

당사의 수입원은 크게 플랫폼 부문과 콘텐츠 부문으로 구분할 수 있습니다.

(단위: 백만원)

구분	제32기 1분기(당분기)		제31기(전기)		제30기(전전기)	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	1,182,662	60.9%	4,428,515	57.7%	3,893,381	54.4%
콘텐츠 부문	759,415	39.1%	3,241,010	42.3%	3,258,197	45.6%

합 계	1,942,077	100.0%	7,669,525	100.0%	7,151,578	100.0%
-----	-----------	--------	-----------	--------	-----------	--------

참고 1: 상기 매출액은 중단영업손익을 제외한 계속사업 기준으로 작성하였습니다.

참고 2: 자세한 영업부문별 정보는 『III.재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석- 6. 영업부문 정보』를 참고하시기 바랍니다.

나. 판매방법 및 전략

[플랫폼 부문]

플랫폼 부문 사업은 크게 특비즈, 포털비즈, 플랫폼 기타로 구분되며 각 사업부문별 판매방법 및 전략은 아래와 같습니다.

(1) 특비즈

- 1) 광고형 상품: 디스플레이 광고(DA), 비즈니스 메시지 등 카카오톡을 기반으로 광고주 목적에 따라 다양한 유형의 소재를 노출하거나 메시지를 전달할 수 있는 상품을 제공하고 있으며, 직접영업, 광고대행사를 통한 영업을 통해 상품을 판매하고 있습니다.
- 2) 거래형 상품: 선물하기, 톡스토어, 쇼핑라이브 등 카카오톡과 연계된 다양한 쇼핑 플랫폼을 통해 이용자들에게 상품을 제공하고 있고, 상품 카테고리별 담당 MD를 통한 상품 큐레이션, 판매자 입점방식, 공동주문 생산, 주문 중개 등의 방식을 통해 파트너들의 참여 기회를 높이고 있습니다.

(2) 포털비즈

전통적인 광고 방식인 검색광고, 디스플레이광고 상품을 판매 하고 있으며, 직영업, 대행영업, 인바운드OLS 등의 방식으로 광고주를 확보하고 있습니다.

(3) 플랫폼 기타

- 1) 모빌리티: 카카오 T 앱을 통해 택시, 대리, 주차, 바이크 등 편리한 이동을 위한 서비스를 제공하고 있고, 이용자와 파트너를 보다 스마트하게 연결하며 이에 따른 플랫폼 수수료 수익을 수취하고 있습니다.
- 2)페이: 결제, 송금, 청구서 등을 통해 확보된 트래픽을 기반으로 투자서비스, 보험, 펀드 등의 판매를 확대하며 금융 비즈니스 플랫폼으로의 역할을 강화하고 있습니다.
- 3) 기타 플랫폼 신규 사업: 기업용 클라우드 서비스 '카카오 클라우드'를 B2B 파트너들을 통해 확산하며 서비스 이용 수익을 수취하고 있습니다.

[콘텐츠 부문]

콘텐츠 부문 사업은 크게 뮤직, 스토리, 미디어로 구분되며 각 사업부문별 판매방법 및 전략은 아래와 같습니다.

- (1) 뮤직: 소속 아티스트의 음원, 음반, 공연 매출 확대를 위해 자체 아티스트를 육성하고 현지 법인 설립을 통해 글로벌 매출 확대를 도모하고 있습니다. 멜론플랫폼을 통한 음악콘텐츠 이용권 판매를 진행하고 이용권 이외에도 멜론티켓을 통해 콘서트, 전시, 뮤지컬 등의 티켓을 판매하고 있습니다. 또한 기획사와의 계약을 통해 유통권을 확보한 음원/음반을 국내외 음원플랫폼과 오프라인 유통채널에 공급함으로써 수익을 창출하고 있습니다.

- (2) 스토리: 웹툰, 웹소설 등의 다양한 온라인 유료 콘텐츠를 카카오페이지, 카카오웹툰 그리고 픽코마를 통해 판매하는 동시에 외부 플랫폼에 웹툰, 웹소설을 공급함으로써 콘텐츠

즈 공급자의 역할을 함께 수행하고 있습니다.

(3) 미디어: 아티스트 매니지먼트 활동에 따른 수익을 인식하고 있으며 이와 더불어 영상 콘텐츠의 기획/제작을 통해 다양한 콘텐츠 유통채널에 대한 공급을 진행하며 수익을 창출하고 있습니다.

5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래

가. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시이자율 변동위험, 가격위험과 외환위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

(1) 시장위험

1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

2) 가격위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

(2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

1) 위험관리

연결회사는 신용위험을 관리합니다. 은행 및 금융기관의 경우 우량신용등급을 보유한 곳과 거래합니다. 기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로신용등급을 평가합니다

연결회사의 신용위험의 개별 고객, 산업, 지역 등에 대한 유의적인 집중은 없습니다. 연결회사가 보유하는 채무상품은 모두 낮은 신용위험의 상품에 해당합니다.

2) 신용보강

일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 또는 신용장 등의 신용보강을 제공받고 있습니다.

3) 금융자산의 손상

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 주요 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권

연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하고 있습니다.

매출채권은 회수를 더 이상 합리적으로 예상할 수 없는 경우 제각됩니다. 회수를 더 이상 합리적으로 예상할 수 없는 지표에는 연결회사와의 채무조정에 응하지 않는 경우, 120일 이상 계약상 현금흐름을 지급하지 않는 경우 등이 포함됩니다.

매출채권에 대한 손상은 연결포괄손익계산서상 대손상각비로 순액 표시되고 있습니다. 제각된 금액의 후속적인 회수는 동일한 계정과목에 대한 차감으로 인식하고 있습니다.

- 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다

리스채권 이외의 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 금융상품은 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(3) 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금 수요를 충족 시킬 수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

(4) 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	제32기 1분기(당분기말)	제31기(전기말)
부 채	13,382,273,312	12,558,602,530
자 본	15,420,486,661	15,224,922,016
부채비율	86.78%	82.49%

나. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유 중인 파생금융상품자산 및 파생금융상품부채의 내역은 다음과 같습니다.

(1) 파생상품자산

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말
유동파생상품자산	76,132	76,132
비유동파생상품자산	59,039,937	59,039,937
합계	59,116,069	59,116,069

(2) 파생상품부채

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말
유동파생상품부채	11,548,340	41,919,437
비유동파생상품부채	-	-
합계	11,548,340	41,919,437

6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동

가. 비경상적 주요 계약

(단위: 백만원)

해당법인	계약상대방	구분	계약의 목적 및 내용	의사결정시점	계약 금액
(주)카카오	(주)카카오엔터프라이즈	자금대여	자금대여 계약 체결	2022-12-15 (2023-12-14 계약연장) (2024-12-20 계약연장)	100,000
(주)카카오	(주)카카오엔터프라이즈	자금대여	자금대여 계약 체결 (주1)	2023-07-13 (2024-03-12 계약연장) (2024-12-20 계약연장)	100,000
(주)카카오	(주)카카오엔터프라이즈	자금대여	자금대여 계약 체결 (주2)	2025-12-29	4,750
(주)카카오	(주)에치와이 등 5개사	전환사채 발행	사모 전환사채 발행(목적: 타법인증권 취득)	2025-05-22	50,183
(주)카카오	(주)카카오엔터프라이즈	신주인수	유상증자 참여	2025-05-22	257,000
(주)카카오페이	(주)카카오페이손해보험	신주인수	유상증자 참여	2023-07-31	100,000
(주)카카오페이	(주)카카오페이손해보험	신주인수	유상증자 참여	2025-09-01	100,000
(주)카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	신주인수	유상증자 참여	2024-09-12	287,955
(주)카카오게임즈	-	교환사채 발행	사모 교환사채(교환대상:(주)크래프톤 보통주)	2024-08-06	270,021
(주)카카오게임즈	(주)크래프톤	주식매매	타법인 주식매매 계약 체결 ((주)넵툰 보통주)	2025-04-29	164,969
(주)카카오게임즈	(주)아이브이취	타법인 주식 처분	(주)카카오브이엑스 보통주 처분	2025-10-01	259,479

(주)카카오게임즈	벨벳제1호 유한회사 등 2개사	구주인수	(주)카카오브이엑스 구주인수	2025-10-01	162,346
(주)카카오게임즈	벨벳제1호 유한회사 등 2개사	신주발행	제3차배정 유상증자	2025-10-01	108,513
(주)카카오엔터테인먼트	PWARP INVESTMENT PTE. LTD. THE PUBLIC INVESTMENT FUND	신주발행	제3차배정 유상증자	2023-01-11	1,153,980
(주)카카오엔터테인먼트	(주)에스엠엔터테인먼트 주주 등	구주인수	(주)에스엠엔터테인먼트 구주인수(공개매수 방식)	2023-03-06	625,023
(주)카카오인베스트먼트	(주)아이브이취	신주인수	유상증자 참여	2025-10-01	330,000
(주)카카오인베스트먼트	-	타법인 주식 처분	에스케이스퀘어(주) 보통주 처분 (시간외 대량매매 방식)	2025-07-10	429,687
(주)에스엠엔터테인먼트	(주)제이와이피엔터테인먼트 등	구주인수	(주)디어유 구주인수	2025-02-21	135,568

참고: 회사의 재무 상태에 중요한 영향을 미치는 비경상적인 중요 계약을 기재하였습니다.

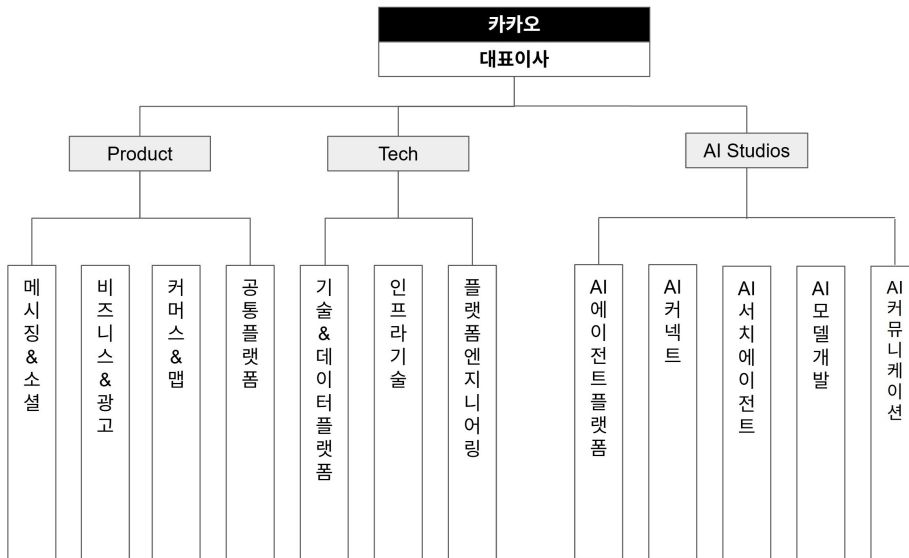
(주1) 해당 자금대여 계약은 당분기 중 상환 완료되었습니다.

(주2) 공시작성기준일 미상환 대여금은 4,750백만원이며, 상세 내용은 "X. 대주주 등과의 거래내용"을 참고 바랍니다.

나. 연구개발 담당조직

2026년 1분기 기준 지배회사 카카오의 연구개발 담당 조직은 크게 Product · Tech · AI Studios 3가지로 구성됩니다.

Product는 각 사업조직은 카카오톡과 연계된 기술, 광고, 커머스 등 핵심 사업의 서비스 · 제품 · 비즈니스를 연구개발하는 조직을 포함하고 있습니다. Tech는 기술 플랫폼 및 인프라 등 코어 기술을 연구개발하는 조직이며, AI Studios는 AI 신규 사업 및 서비스 기술의 연구개발을 담당하고 있습니다.



다. 연구개발비용

(단위: 백만원)

과목	연결			별도		
	제32기 1분기	제31기	제30기	제32기 1분기	제31기	제30기

		(당분기)	(전기)	(전전기)	(당분기)	(전기)	(전전기)
연구개발비용 계		331,603	1,299,166	1,269,613	156,842	597,517	564,760
회계처리	무형자산	0	744	167	0	0	0
	연구개발비(비용)	331,603	1,298,422	1,269,446	156,842	597,517	564,760
연구개발비/매출액 비율 [연구개발비용 계/당기매출액X100]		17.1%	16.0%	16.1%	22.4%	22.3%	21.8%

참고 1: 당사의 연구개발비 산출 기준은 각 종속기업의 사업 성격, 상이한 연구개발비 산정 기준에 따라 변경될 수 있습니다.

참고 2: 당사가 투입한 연구개발비는 당기 비용으로 처리하는 부분 외에도 개발비 및 기타의 무형자산으로 계상하고 있으며, 해당 개발 실패시 감액 손실이 발생하여 당사 수익성에 영향을 미칠 수 있으니 투자자께서는 유의하시기 바랍니다.

라. 연구개발 실적

당사의 영업활동에 중요한 영향을 미칠 것으로 예상되는 머신러닝, AI, 클라우드를 비롯한 주요 연구개발실적은 아래와 같습니다.

연구조직	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
Tech	AB테스트 플랫폼을 위한 통계 기반 운영 자동화 기술	- AB테스트 설계 및 운영에 필요한 통계 분석을 시스템화 하여, 실험플랫폼 운영에 드는 비용을 줄이고 효율을 높이기 위한 연구 - 실험 설계 단계: 실험 지표의 통계적 안정성 검증, 지표 관계 통계 분석 및 지표 추천/검증 - 실험 운영 단계: 유사 실험 간 실험 패턴 비교/ 분석/ 결과 예측, 실험군 변동성 모니터링 및 alert - 실험 결과의 사후 관리: 실험 결과 간 통계 분석/시계열 분석, 반복 실험을 통한 실험 결과 안정성 검증	진행중
Tech	하이브 테이블 모니터링 및 알람 시스템 개발	- 복수 하둡 클러스터 대상 통합 하이브 테이블 모니터링 및 알람 시스템 개발 - 데이터를 다루는 현업 조직 입장에서 마주하는 실질적인 데이터 관리 이슈를 기반으로 구축한 모니터링 시스템 - 복수의 하둡 클러스터 대상 / 영향도를 파악할 수 있는 테이블 관계도 / 모니터링 시각화 / 이상감지 알람 시스템 제공	진행중
Tech	채널메시지 타겟팅 알고리즘 연구 개발	- 유저 관심사 및 내재된 반응성 정보를 활용한 채널메시지 타겟팅 효율 증대 알고리즘 연구 개발	2025
Tech	SLA기반 리소스 스케줄링 기술 개발	- 약속된 SLA에 최적화된 리소스를 스케줄링해서 생성/관리해주는 기술.	진행중
Tech	클라우드 네이티브 서비스 sustaining을 위한 데이터 플랫폼 개발	- 클라우드 네이티브 서비스에서 발생하는 데이터(서비스 메트릭, 서비스 로깅)를 효율적으로 처리하기 위한 자동 데이터 플랫폼 개발	2025
Tech	클라우드 네이티브 서비스용 데이터 스토리지 개발	- 클라우드 네이티브에서 주로 사용하는 오픈 소스 데이터 스토리지(ceph)를 대체하기 위한 불용용 스토리지 플랫폼 개발	진행중
Tech	Arm기반 저전력 자체 서버 개발	- Arm기반의 저전력 서비스용 자체 서버 개발	진행중
Tech	Low Code기반의 Simple App develop SaaS개발	- 템플릿 및 GUI기반의 low code application platform 개발	2024
Tech	딥러닝 기반 인코딩 최적화 플랫폼 연구개발	- 영상의 컨텍스트를 분석하여 고정된 값이 아닌 최적의 인코딩 파라미터를 예측하여 적용하기 위한 플랫폼과 학습 모델을 생성하기 위한 시스템 개발. 동일한 화질을 유지하면서도 적은 용량으로 인코딩함으로써 스토리지 및 트래픽 절감 효과	진행중
Product	머신러닝 기반 추천 클라우드 플랫폼 개발	- 클라우드 플랫폼으로 영상, 음악, 텍스트, 상품, 교차 추천 등 다양한 솔루션을 손쉽게 서비스에 도입/검증	진행중
Product	대용량 데이터 처리에 적합한 머신러닝 기반 기술 연구	- 대용량 데이터 확보에 이은 효과적인 머신러닝 기술 접목으로 머신러닝 기술의 효율성을 현실화	진행중
Product	특채널 시스템 고도화	- 특채널의 파트너 비즈니스 지원을 강화할 수 있도록 사용자화 가능한 채널출구 구축시스템을 준비함. 카카오톡의 각종 비즈니스 도구들과 연결하는 구성을 고도화	진행중
Product	마이데이터 통합인증 플랫폼 개발	- 마이데이터 사업에서 통합인증 제공하는 시스템을 구축해서 정보제공자들의 정보를 가져오기 위한 서명 정보를 생성/검증할 수 있는 시스템을 구축	2022
AI Studios	MoE 모델 연구	- MoE(Mixture of Experts) 기반 인퍼런스 효율성을 극대화한 효율적인 모델 연구 - 언어모델 'Kanana-2' 오픈소스 공개	진행중
AI Studios	AI 이미지 및 동영상 생성 기술 연구	- 사용자 요구에 맞는 고품질 이미지, 동영상 생성 모델 개발. 다양한 형태의 콘텐츠 제작에 활용 기대. 카카오톡의 카니니 템플릿(AI 영상 생성) 기능 및 카카오톡의 모일통장 대표 이미지 생성 등에 적용 - ICCV 2025 논문 게재 (논문명: Fair Generation without Unfair Distortions: Debiasing Text-to-Image Generation with Entanglement-Free Attention)	진행중

AI Studios	멀티모달 LLM 기술 연구	- 음성, 이미지, 텍스트 등 다양한 형태의 데이터를 이해하고 처리하는 멀티모달 LLM 개발 국내 최초 음성 임출력 가능한 멀티모달 언어모델 개발, SOTA 수준의 기술 확보 목표 ↳ 멀티모달 언어모델 'kanana-1.5-v-3b-instruct' 오픈소스 공개 및 글로벌 LLM 서빙 프레임워크 'vLLM' 공식 지원 모델 등재	진행중
AI Studios	AI 오퍼레이터 에이전트 기술 연구	- 단순한 화면 인식을 넘어 사용자의 복합적인 요구사항을 이해하고 실질적인 기기 제어를 자동 수행하는 오퍼레이터 전용 모델 개발.	진행중
AI Studios	멀티모달 AI 기반 시각 정보 분석 및 검색 기술 고도화	- 주어진 이미지·동영상 정보를 이해하고 분석하는데 특화된 멀티모달 언어모델 연구, 고정밀 OCR 및 이미지 분석 기술 확보, 한국어 및 국내 문화 맥락에 최적화된 이미지 벡터 추출(Embedding) 모델을 개발하여 내부 광고심사 시스템 효율화 및 카카오톡 슷품 분석 기능 등에 적용, 방대한 미디어 데이터의 메타데이터 생성 자동화 및 효율적인 콘텐츠 소비 환경 제공.	진행중
AI Studios	자체 대규모 언어모델(LLM) 연구개발	- 다양한 사이즈에 이르는 자체 언어모델 '카나나(Kanana)'의 성능 고도화 및 서비스 최적화, 카카오톡과 카나나랩 등 카카오퍼 서비스 적용 ↳ ACL 2025 논문 게재 (논문명: Binary Classifier Optimization for Large Language Model Alignment) ↳ NAACL 2025 논문 게재 (논문명: PROM: Pivoted and Regulated Optimization for Multilingual Instruction Learning) ↳ SIGdial 2025 논문 게재 (논문명: DiaTool-DPO: Multi-Turn Direct Preference Optimization for Tool-Augmented Large Language Models) ↳ 특허 출원 진행중: TALLM의 대화 패턴을 학습시키기 위한 방법 및 장치	진행중
AI Studios	대화/통화 요약용 AI 모델 연구	- 채팅방에 쌓인 대화나 보이스톡 대화 내용을 요약해주는 AI 모델 개발, 카카오톡 내 안 읽은 대화 및 통화 요약 기능 고도화 진행중. ↳ 특허 출원 진행중: 요청자 중심의 채팅 메시지 요약 결과를 제공하는 방법	진행중
AI Studios	Personal Agent 구현을 위한 기반 기술 연구	- 개인화된 어시스턴트 개발을 위한 대화 모델 연구, Vertical 도메인 영역에 특화된 AI Agent 선행 기술 개발 및 결과물의 대내외 상용 서비스 적용, AI 국민버서 등의 서비스 적용 ↳ 특허 출원 진행중: 심리 상담 전문가 클로닝 모델을 위한 학습 데이터 구축 방법	진행중
AI Studios	음성인식(STT) 및 합성(TTS) 기술 연구	- 고품질의 다국어 음성인식 및 합성 기술 연구, 자연스러운 AI 음성 인터페이스 구현, 다양한 멀티모달 서비스와 연계 가능 카카오톡 보이스톡 통화 내용을 텍스트로 변환하는 음성인식 기능 등에 적용	진행중
AI Studios	추론 모델 연구	- 에이전트 AI 구현에 필수적인 추론 능력 향상을 위한 모델 연구 ↳ 언어모델 'Kanana-2' 오픈소스 공개	진행중
AI Studios	AI 쇼핑 에이전트	- ACL 2025 Industry Track 논문 게재 - LLM 기반 AI Agent 서비스 모델링을 위한 효율적인 방법론 제안 ↳ 논문명: A Practical Approach for Building Production-Grade Conversational Agents	진행중
AI Studios	PlayMCP	- PlayMCP는 사용자가 원하는 툴을 선택해 개인화된 AI 툴 인벤토리를 구성하고, 다양한 AI 서비스에 연결을 지원하는 플랫폼 ↳ MCP Gateway를 통해 여러 MCP 서버를 통합하여 사용자 인증(OAuth)을 중앙화하고 단일한 MCP Endpoint URL을 제공 제안 ↳ 사용자는 툴 빌더(tool builder)를 통해 간편하게 툴을 생성할 수 있는 구성을 제안	진행중
AI Studios	LLM Orchestration Benchmark	- 복잡한 쿼리와 수많은 툴들이 있는 상황에서 LLM의 Orchestration 역량을 측정하는 벤치마크 ↳ ICLR 2026 논문 제출 완료	진행중

상기 연구개발실적 외 당사에서 진행 중인 연구개발 과제는 아래와 같습니다.

연구조직	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구미감년도
Tech	스팸 및 어뷰징 글에 대한 자동화 모니터링	- 머신러닝 기반으로 스팸 및 어뷰징 글, 스펀이미지의 형태를 파악하여 이를 정수화 하고 서비스에 직/간접적으로 반영 검수 대상 감소, 모니터링 효율화	진행중
Tech	Managed Iceberg SaaS 플랫폼 개발	- 오픈 테이블 포맷(아이스버그, Iceberg)과 완전 호환되는 데이터레이크 스토리지를 확보하여, 대규모 데이터의 저장·분석·운영을 표준화하고 클라우드 네이티브 환경에서의 데이터 관리 효율성을 크게 향상	진행중
Tech	API 테스트 도구 개발	- API 테스트 환경구축, 실행, 분석, 리포트를 편리하게 할 수 있는 SaaS 개발 ↳ 기대효과 : 테스트 환경 구축, 실행에 필요한 리소스를 효율화 할 수 있으며 테스트 협업이 편리해짐 ↳ 기대효과 : 테스트 자동화를 통한 품질 제고와 리소스 감소 (대상을 분석하여 테스트 코드를 자동 생성, 기본 성능 체크 자동화)	진행중
Tech	CI/CD SaaS 개발	- 지속적인 통합과 배포 프로세스를 유연하게 확장 가능한 형태로 관리, 자동화 할 수 있는 SaaS 개발	진행중

Tech	AI gateway 개발	- 전통적인 워크로드와는 차이가 있는 Gen AI를 위한 AI Gateway 를 개발하여 LLM Inference 에서 모델의 유연성과, observability의 용이성을 제공	진행중
Tech	내부 개발자 플랫폼(IDP) 기반 서비스 카탈로그 구축 및 자동화 기술 연구	- 서비스를 통합 관리할 수 있는 서비스 카탈로그를 구축하여, 개발자가 셀프서비스 방식으로 인프라와 플랫폼 자원을 손쉽게 이용할 수 있는 기반을 마련	진행중
Tech	Kafka 클러스터 보안 강화	- SASL+KakaoSSO 인증, SSL(TLS) 암호화, HFW를 통한 네트워크 접근 통제를 적용하여 보안이 강화된 Kafka 클러스터 구성	진행중
Product	비주얼컴퓨팅(머신러닝/컴퓨터비전) 기반의 지도정보자동검출시스템	- 로드뷰 영상내의 다양한 정보(차선, 표지판, 안내마크, 건물, 간판 등)를 자동으로 검출하여, 지도데이터의 최신화 및 신규 서비스(AR등)의 활용	진행중
Product	Queue consume 제어 시스템	- 스로틀링을 통해 안정적이고 고른 분산 처리 기대 - 상용 Queue를 통해 각 인스턴스에서 소비되는 단위 시간당 메시지 소비량을 제어할 수 있도록 구성 - 준 실시간 메시지 소비 및 잔여량을 모니터링하여, 동적 또는 정적으로 제어 가능한 시스템 개발	진행중
Product	메시지 실시간 릴레이 시스템 개편	- 기존 세션 관리 서버가 Full-mash 연결을 유지하며 릴레이까지 도맡아 하는 부분을 분리, 시스템 안정성을 향상화 시키는 프로젝트 - 발신로직과 릴레이 로직의 분리 및 최적화로, 대형 방에서의 릴레이 성능 향상 및 장애분리, 서비스적 유연화 기대 - 카카오톡 사용자의 메시지 트래픽 특성 등을 고려한 구조 설계 - 이후 멀티 디바이스 등의 확장 가능해질 수 있는 구조가 될	진행중
Product	메시징 내부 server-to-server protocol 개편	- 기존 LOCO/Thrift를 사용중인 내부 server-to-server protocol들을 HTTP 등의 common protocol로 변경 - 성능 개선보다는, 유지보수 및 확장성, 안정성 측면으로 접근	진행중
Product	검색 질의 자동 멀티 분석기	- 검색 컬렉션(이모티콘, 오픈채팅, 채널, 커머스 등등..)에 기 세팅되어 있는 세팅값에 따라, 질의어의 질의패턴분석/형태소 분석/금칙어분석/오타보정/자동연성 멀티 수행 - 질의어의 질의패턴분석은 패턴 적중시, 필터/필터 부스팅/컬렉션 제거/운영자 커스텀 로직 작동/질의어 변경 등 자동 수행	진행중
Product	AI 네이티브 마케팅 플랫폼(Air CRM) 연구 개발	- 소재 생성, 타겟 추출, 실행 설계, 성과 분석 등 마케팅 업무흐름 전반을 AI 기반으로 자동화, 최적화하는 마케팅 플랫폼을 연구, 개발	진행중
Product	최적화 타겟팅 및 행킹에 활용할 수 있는 추가적인 데이터 연구 및 로직 개발	사용자 정보가 빈약하거나 혹은 전우한 경우까지도 감안하여, 광고요청 발생시 최적화 타겟팅 및 행킹에 활용할 수 있는 데이터 연구 및 관련 로직 개발 - 문맥광고에서 현재 랜덤 로직 대체하기 위한 로직 개발중(UFO피쳐 활용 로직 고도화중, 웹문서 카테고리 분류기술 이용 고도화중) - 사용자의 전환트래커 로그 카테고리 정보 활용한 로직 개발 준비 중 - 기타 가능한 데이터 발굴 및 이를 활용한 타겟팅, 행킹 피쳐 반영 등 연구 진행 중	진행중
Product	CVR 예측 모델 고도화 - 전환 딜레이 및 학습 시점에 따른 전환 추정 모델 고도화	- 늦게 반영되는 전환(delayed feedback)과 학습(관측) 시점에 따른 전환 추정에 대한 모델 고도화 CTR 모델에 비해서 적은 데이터 & 다양한 목적으로 서비스되는 CVR 모델 성능 고도화 다양한 타입의 전환 이벤트와 관련 피쳐와의 관계 분석 및 고도화	진행중
Product	Ad Ops AI 기술 연구	- 광고상품 운영에 대한 전반적인 행사관리를 AI 기반으로 할 수 있는 기술연구 특히 - 광고 메시지 생성 방법 및 장치 : 10-2024-0114568 - 다양한 지표를 활용한 머신러닝 모델 비율 실시간 자동 조절 시스템 : 10-2024-0116968 - 애드 어드바이저 : 10-2023-0123050 - 신규 로직의 온라인 실험 평가 방법 : 10-2024-0162278	진행중
Product	마진프로세스 시스템 연구	- DSP(Demanding Side Platform, 수요측 플랫폼/입찰 플랫폼)의 입찰 전략을 최적화하기 위해 광고 지면의 특성과 경쟁 여부에 따라 전략 입찰가를 산출하고, 이를 기반으로 확보한 Surplus를 광고주 효용(Utility)과 DSP 마진(Margin) 사이에서 비율 조절을 통해 분배하는 Price Decision Module 시스템 특히 - 전략 입찰가와 과금액 결정을 통한 광고주 효용과 DSP 마진 조절 장치 : 출원 진행중	진행중
Product	Censored Bid shading 모델 고도화	- 경쟁 DSP가 많은 외부 SSP의 경우 SSP에서 lurl을 주지 않아 lose 정보를 수신 하지 못하는 경우들이 다수 있는데 이런 경우 Surplus를 최대화 하기 위해 Winning rate 활용하여 제어하는 모델 개발	진행중
Product	동영상 플랫폼 기반 CTR 예측모델 연구 개발	- 동영상 콘텐츠 정보 및 재생 이력을 이용하여 노출할 광고의 CTR을 예측하는 모델 연구 개발	진행중
Product	광고 성과예측기 연구개발	- 광고그룹 생성시 타팅 설정에 따른 효율 및 예산을 예측하는 모델 연구 개발	진행중
Product	브랜드사별로 CTR을 예측하는 협력광고용 예측모델 연구 개발	- 브랜드사별로 CTR을 예측할 수 있도록 브랜드별 전환수집에 기반한 CTR 예측모델 연구 개발	진행중

Product	CVR Cold Start 모델 연구 개발	- 전환수 0건부터 예측할 수 있는 CVR 예측 모델 연구 개발을 통해 광고 집행 시작시점부터 전환 발생확률이 높은 트래픽을 살 수 있도록 함	진행중
Product	전환가치최대화 모델 연구	- 작년 출시된 전환가치최대화 상품에서 사용하는 모델로 사용성이 점차 높고 있어서 ROAS 성능개선을 위해 고도화	진행중
Product	Bid shading 고도화	- 각 지면별 Surplus 최대화 모델 개발 - 비경쟁 지면용 모델 개발	진행중
Product	multi location 모델 연구	- 한 광고슬롯에 여러 광고가 게재 되는 경우에 대해 CTR 예측기의 정확도를 향상시킬 수 있는 방안 연구	진행중
Product	비용목표 소진 안정성 연구	- 비용목표 상품의 경우 소진이 일별로 들쭉날쭉하기 때문에 광고주 사용성을 떨어뜨린다는 문제점이 있어 개선을 위한 연 구를 진행	진행중
Product	랭킹 모델 고도화	- 광고 효율 향상을 위해 별도 관리하고 있는 rankScore 고도화를 통해 효율 개선을 진행하기 위한 연구 Contextual Matching의 cosine similarity score를 활용하는 방안 연구	진행중
Product	효율 기반 비당 조절 장치 연구	- 효율 기반해서 입찰율을 조절하여 광고주 및 매체지연 효율을 향상할 수 있는 방법 연구	진행중
Product	모델링된 전환	- 유저를 식별할 수 없는(쿠키 제한, ATT) 또는 크로스 디바이스 환경에서 광고 클릭과 전환 간의 관계를 추정하는 방법론 ↳ 관련특허: 컨텍스트의 모델링 된 전환 데이터를 획득하는 방법 및 장치 (10-2026-0044925)	진행중
Product	광고 매핑 카테고리를 활용한 유저 세그먼트 개발	- 산재되어 있는 광고 카테고리들을 통합시켜 유저 세그먼트 스코어를 생성, 콜드스타트 모델로 활용하는 연구	진행중
Product	비용목표 Conversion Delay Distribution 모델연구	- 비용목표 소진 안정성을 위해 신규 모델 연구 및 개발 진행	진행중
Product	Winner 비경쟁 트래픽 포함 모델링	- 경쟁 DSP를 예측하여 최적 입찰가를 구하는 모델 연구	진행중
Product	트래픽단위 기대전환수 예측모델 연구	- 실시간으로 유저가 해당광고에서 몇번의 전환을 일으킬 것인지 예측하는 모델 연구	진행중
Product	임베딩 모델 벤치마크 및 광고 텍스트 특화 전처리 전략 연 구	- 언어모델 도메인 최적화 연구, 데이터 정제 및 원본 보존전략 수립	진행중
Product	자사 데이터를 활용한 전환 proximal seed 활용 연구	- 전환 데이터 수급 상황이 부족한 경우, 자사 데이터를 활용하여 유사 Seed를 생성, 활용하여 광고 성능 및 효율성 개선하 는 방법론 연구	진행중
Product	클릭최적화 유저 세그먼트 모델 연구	- 클릭 목적 유저 세그먼트 스코어를 생성, 광고주의 클릭 효율을 향상시키기 위한 연구	진행중
Product	LLM 기반 전환최적화 설명력 강화 방법론	- 전환최적화 시드 및 타겟 구성을 LLM 기반 자연어로 설명 가능하도록, 페르소나로 요약해주고 광고주에게 적합한 타겟에 광고를 잘 노출하고 있음을 보여주는 방법론 연구	진행중
Product	LLM 기반 페르소나 방법론 개발	- 유저군 집합을 입력으로 받아, 피쳐 스토어의 데이터와 연결하여, 이를 적절한 텍스트노미로 변환, 해당 유저군에 대한 설명 을 자연어로 표현하는 방법론	진행중
Product	자연어 입력 타겟팅 및 확장 방법론 연구	- 광고주가 입력한 자연어를 기반으로 적절한 유저군을 타겟팅 해주고, 전략에 맞게 확장해주는 방법론 개발	진행중
Product	진단 Agent 연구	- 광고주의 다양한 CS 요청에 대해 분석을 해주는 진단 에이전트 모델 연구	진행중
Product	과소진/조기소진 방지를 위한 입찰 방식 연구	- 과소진/조기소진 방지를 위한 bid rate를 활용한 통제 로직 연구	진행중
AI Studios	서비스 적용을 위한 모델 최적화, 경량화를 위한 연구	- AI 모델의 실서비스 적용을 고려한 모델 경량화 및 최적화, 다양한 서비스 환경에서도 안정적인 성능 유지 및 빠른 응답 시 간 확보	진행중
AI Studios	프로필 이미지 생성 연구	- 고품질의 개인화된 인물 이미지 생성 기술 연구. 해당 연구성과는 세계 최고 권위의 컴퓨터 비전 학회 'CVPR 2025'의 Highlight Paper로 선정됨 ↳ 논문명: Boost Your Human Image Generation Model via Direct Preference Optimization	진행중
AI Studios	NIPA 연구과제	- LLM을 활용한 소아 건강상담, 약물상담, 회귀질환 서비스 관련 기술 연구	진행중
AI Studios	다양한 출처의 데이터를 가공하여 서비스용 메타 데이터를 효율적으로 생성하는 연구	- AI메이트 소핑/로컬 등 여러 서비스에서 사용할 수 있는 메타 데이터 생성을 위한 기술 연구 ↳ 특허 출원 완료 (출원번호:10-2025-0099117, 추천 에이템을 결정하는 방법 및 장치)	진행중
AI Studios	온디바이스 모델 연구	- 개인정보 전송 없이 놓이기 쉬운 일정 관리, 맥락기반 추천 등 알림 노출을 위한 온디바이스 모델 개발 ↳ 데이터셋 구축, 평가 방법 정의 및 최적화/경량화기법 연구 ↳ 특허 명세서 작성 중	진행중

7. (제조서비스업)기타 참고사항

가. 지식재산권 보유현황

당사는 카카오 기업 브랜드 및 서비스 브랜드의 가치 제고 및 육성, 보호 활동을 종합적으로 수행하고 있습니다. 이를 위해 브랜드 개발, 심의, 상표권 출원, 등록 등의 체계적인 브랜드 관리 정책을 내부적으로 수립하였으며, 브랜드 관리 정책에 따라 브랜드, 디자인, 마케팅, PR 등의 영역에서 일관된 고객 커뮤니케이션을 수행하고 있습니다.

당사는 영위하는 사업과 관련하여 2026년 3월 31일 기준으로 포털, 검색, 광고, 모바일 등 전 사업 영역에 걸쳐 국내외 1,201건의 특허권, 국내외 5,263건의 상표권, 국내외 189건의 디자인권을 보유하고 있습니다. 특히, 카카오, 카카오톡, 다음, 멜론 등의 상표권은 대표 브랜드로 사용되고 있습니다.

특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가지며, 상표법 제 89조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 보유하고, 디자인보호법 제92조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다. 지적재산권 보유 건수는 권리의 신규 취득, 존속기간 만료, 포기 및 매각 등으로 인하여 수시로 변동되고 있습니다.

지적재산권 보유 건수는 권리의 신규 취득, 존속기간 만료, 포기 및 매각 등으로 인하여 수시로 변동되고 있습니다

(1) 특허권

국내외 1,201건의 특허권을 보유하고 있으며, 메신저, 광고, AI, 커머스, 지도 등과 관련한 권리입니다. 특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

(2) 상표권

국내외 5,263건의 상표권을 보유하고 있으며, KAKAO, 카카오톡, 다음, 오픈채팅, RYAN, 춘식이, 어피치 등 대표 서비스와 캐릭터를 포함합니다. 상표법 제89조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 가집니다.

(3) 디자인권

국내외 189건의 디자인권을 보유하고 있으며, 메신저 서비스 UI 및 캐릭터 상품 등을 포함합니다. 디자인보호법 제92조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

(기준일: 2026년 3월 31일)

구분	특허권	상표권	디자인권
국내	890	2,709	158
해외	311	2,554	31
합계	1,201	5,263	189

나. 관련 법령 또는 정부의 규제

당사는 모바일과 웹을 통해 메신저 서비스 및 검색, 이메일, 뉴스 및 각종 커뮤니티 등 다양한 서비스를 제공하는 정보통신사업자입니다. 당사는 '정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률' 상의 정보통신서비스제공자, '전기통신사업법' 상의 부가통신사업자로서 각 법령의 적용을 받습니다. 또한 뉴스 서비스를 제공하는 인터넷 뉴스 서비스 사업자로서 '신문 등의 진흥에 관한 법률', '언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률'의 적용을 받아, 그 책임을 다하고 있습니다.

이 외에도 서비스 사용자의 개인정보를 보호하기 위한 '개인정보보호법', 이용자의 통신사실 확인자료 제공과 관련된 '통신비밀보호법', 온라인 서비스 제공자로서 '저작권법', 청소년의 유해매체물 접근 및 이용제한과 관련된 '청소년보호법', 구매하기 플랫폼을 통한 통신판매 및 통신판매 중개와 관련된 '전자상거래 등에서의 소비자 보호에 관한 법률', 콘텐츠 제공업체 등 제휴사들과의 계약 체결 시 불공정 계약을 체결하지 않도록 하기 위한 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률', 전자결제업 관련된 '전자금융거래법', 은행 서비스 제공을 위한 '은행법', '외국환거래법' 등 관련 법률을 준수하고 있습니다.

당사는 2025년 5월 1일 자로 상호출자제한기업집단으로 지정되어, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」(이하 '공정거래법')에 따른 의무를 성실히 이행하고 있습니다. 일부 법령과 규제는 사업자에게 일정 수준의 영향을 줄 수 있으나, 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 사회적 책임을 다할 것입니다. 앞으로도 당사는 모바일과 웹 플랫폼을 기반으로 다양한 영역에서 이용자들에게 필요한 서비스를 제공하고, 모바일 및 인터넷 생태계 발전을 위해 노력할 것입니다.

다. 환경보호

카카오는 사업 운영에서 발생하는 환경영향을 최소화하기 위한 환경 방침을 수립하였으며 환경경영 이행을 위한 거버넌스 체계를 구축하였습니다. 특히, 환경 관련 주요 사안들에 대해 이사회와 이사회 산하 ESG위원회에서 주기적으로 논의하고 있습니다. 나아가 환경 목표 수립을 기반으로 한 체계적인 이행과 친환경 투자활동을 통해 환경 문제 해결에 기여하고자 노력하고 있습니다.

(1) 액티브 그린 이니셔티브

액티브 그린 이니셔티브(Active Green Initiative)는 기후위기 및 환경문제 대응을 위한 카카오 그룹의 환경경영 이니셔티브로 내부 운영 및 가치사슬에서 배출되는 온실가스를 감축하고 서비스와 캠페인을 통해 지속가능성에 기여하고자 합니다. '카카오 안에서', '카카오를 통해', '카카오와 함께'라는 세 가지 원칙 아래, 글로벌 기준에 따른 기후변화 대응, 운영 효율화, 이용자 및 파트너 참여를 통한 지속가능한 사회 전환을 추진합니다.

(2) 환경 경영 추진 체계

카카오는 2021년에 환경경영 이행의 기반이 되는 환경 방침을 수립하고, 이를 지속적으로 개선 하고 있습니다. 환경경영 방침을 바탕으로 서비스 제공 과정에서 발생하는 환경영향을 최소화하기 위해 노력하고 있습니다.

<환경 방침>

- 환경 거버넌스
- 환경 성과의 지속적 개선
- 기후변화 대응을 위한 선도적인 노력
- 친환경 기술/서비스 개발 및 친환경 투자 확대
- 개선을 통한 사전예방 활동
- 법규 및 그 밖의 요구사항의 준수
- 폐기물 및 에너지 관리
- 교육 및 공개적 경영
- 파트너 및 이용자 동참 지원

1) 환경경영시스템

카카오는 환경경영시스템(ISO14001)을 기반으로 환경 리스크를 체계 적으로 식별, 평가, 관리하고 있으며 인증 유지와 적용 사업장 확대를 위해 매년 점검과 개선활동을 이행하고 있습니다. ESG경영 전담조직이 전사 환경경영 목표를 수립하고 환경경영테이블을 통해 실행부서와 정기 협의를 진행하며 사업장별 환경경영 실행 현황을 점검하고 개선방안을 논의합니다. 연 1회 내부심사로 환경경영시스템의 적격성을 평가하며 제주, 판교, 안산 사업장은 정기적인 환경영향평가를 통해 리스크를 식별하고 필요 시 개선조치를 이행합니다. 2024년에는 데이터센터 안산에서 ISO14001 인증을 추가로 획득하였으며 2021년에 인증을 획득한 제주 오피스와 판교 오피스를 포함해 총 3개 사업장에서 ISO14001 인증을 유지하고 있습니다. 이는 전체 주요 사업장의 약 100%에 해당합니다. 2025년 3월에는 사후심사를 진행하였으며, 환경경영시스템이 실효성 있게 운영되도록 검증 및 개선하고 있습니다.

2) 환경경영거버넌스

카카오의 이사회 산하 ESG위원회는 환경경영 전반에 대한 감독과 주요 의사결정을 수행합니다. ESG위원회는 연 4회 개최하며, 카카오의 환경경영 전략과 활동을 점검합니다. ESG 총괄조직 임원은 ESG위원회로부터 카카오 사업 활동의 환경 영향 관리에 대한 책임을 위임받아 전사 ESG 전략을 총괄합니다. 이 과정에서 식별된 중대한 환경경영 이슈는 ESG위원회와 이사회에 보고하며 관련 의사결정을 지원합니다. ESG경영 전담조직은 환경경영 전략 수립과 이행, 환경경영시스템 운영, 환경 성과 관리, 글로벌 이니셔티브 대응 등 환경경영 실무를 담당합니다. 또한 매주 ESG 총괄조직 담당 임원에게 환경경영 이슈를 공유하고 필요한 논의를 진행합니다. 아울러 카카오는 부서 간 실무협의체인 환경경영테이블을 운영하여 현업 부서의 환경경영 이행과 개선과제의 실행을 촉진하고 있습니다.

3) 환경경영시스템

카카오는 환경경영시스템을 기반으로 환경과 관련된 리스크를 효율적으로 관리하기 위해 조직의 환경 측면을 체계적으로 식별하고 평가, 관리 및 개선하고 있습니다. 2021년부터 4월 제주 본사 오피스와 판교아지트 대해 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득·유지하고 있으며, 매년 한 차례 외부 독립 기관에 의한 사후관리 심사가 실시되고 있습니다. 2025년 3월에는 카카오 데이터센터 안산도 최초로 인증을 획득하였습니다.

4) 환경목표

카카오는 사업 운영 전반에서 발생하는 환경 영향을 저감하기 위해 매년 환경목표를 수립하고 체계적으로 관리하고 있습니다. Scope 1+ 2 온실가스 배출량, 용수 취수량, 폐기물 발생량을 전년 수준으로 유지하는 것을 연간 목표로 설정하고 있으며, 재생에너지 조달 목표도 수립 하며 RE100 이행을 위해 노력하고 있습니다.

(3) 기후 변화 대응

1) 2040 Net Zero Roadmap

카카오는 2022년 4월 기후위기 대응을 위한 2040 Net Zero 목표를 선언하였습니다. 2040년까지 기업 운영 과정에서 발생하는 Scope 1+ 2 배출량을 0톤까지 감축하고 가치사슬에서 간접적으로 배출되는 Scope 3 배출량을 최소화하여 한국 정부의 2050년 탄소중립 달성 목표에 기여하고자 합니다. 현재 카카오의 온실가스 배출 대부분은 전력사용에 발생하

로 재생에너지 전환을 위해 다각도로 노력하고 있습니다. 카카오는 앞으로 2030년까지 사용 전력의 60%를 재생에너지로 조달하고 2040년까지 RE100을 달성하는 목표에 따라 2040년 Net Zero 로드맵을 이행 하고자 합니다.

(4) 친환경 데이터센터 및 오피스

<친환경 데이터센터 안산>

카카오 데이터센터 안산은 시공 계획 단계부터 운영까지 에너지 절감 기술과 친환경 설계를 적용하여 LEED 평가에서 Certified 등급을 획득하였습니다. 부지 선정, 대지 환경, 수자원 효율성, 에너지 및 대기환경 등 다양한 항목에서 친환경성과 효율성을 충족하는 것이 데이터센터 안산의 설계의 주요 특징입니다.

수자원 효율성	<ul style="list-style-type: none"> · 냉각탑 대신 프리쿨링 냉동기 사용 · 절수형 위생기구 및 우수·중수 재이용 시스템 적용으로 LEED 기준치 대비 52% 절감
에너지 관리	<ul style="list-style-type: none"> · 1MW에 해당하는 태양광 발전설비 적용
자원 순환	<ul style="list-style-type: none"> · 시공단계에서 발생한 폐기물의 78% 재활용 · 총 건축자재의 63.5%에 해당하는 재활용 자재 사용

<데이터센터 운영 효율화>

카카오는 2024년 1월에 데이터센터 안산 가동을 시작하였습니다. 서버 운영량 증가에 따라 전력 사용량이 함께 증가하고 있으며 에너지 효율적 운영을 위해 PUE(Power Usage Effectiveness, 전력사용효율) 향상을 목표로 다양한 노력을 추진하였습니다. 냉방 동력 절감을 위해 냉동기 냉수 출구 온도를 기존 18℃에서 20℃로 조정하고 전산실 냉방 온도를 23℃~27℃ 범위로 재설정하여 동절기뿐만 아니라 간절기에도 외부 자연 에너지를 활용한 냉방이 가능하도록 하였습니다. 또한 UPS(Uninterruptible Power Supply system, 무정전 전원 공급 장치) 절전 운전과 조명 제어 스케줄링 시스템을 도입해 비효율 설비 요소를 제거하고 에너지 소비를 최소화하였습니다. 또한 태양광과 연료전지를 도입하여 전력 부하를 완화하였으며, 폐열 재활용 시스템을 통해 난방 에너지를 대체함으로써 에너지 사용 효율을 높였습니다. 아울러 냉동기 차광막 설치와 냉동기 분무설비의 조기 가동 등 냉방 에너지를 최적화하기 위한 다양한 테스트를 수행하고 있으며, 이를 통해 확보된 데이터를 기반으로 운영 효율을 개선하고 있습니다.

<임차 데이터센터 에너지 효율 개선>

카카오는 임차 데이터센터의 에너지 절감과 온실가스 감축을 위해 공조 환경 개선과 신기술 도입·검토 등을 추진하고 있습니다. 특히 기존 공냉식 냉각 방식 대비 에너지 효율이 높은 액침 냉각 기술(Immersion Cooling)에 대한 PoC(Proof of Concept)를 실시하였으며 다양한 테스트를 통해 성능과 에너지 효율성을 확인하였습니다. 또한 PoC 결과를 바탕으로 향후 액침 냉각 설비 도입을 위한 표준 사양서와 기술 기준을 마련하였습니다.

<친환경 판교 오피스>

카카오 판교 오피스는 조명제어 시스템을 설치하여 불필요한 조명 사용을 줄이고 에너지 소비를 효율적으로 관리하고 있습니다. 스케줄에 맞춰 조명이 작동되도록 설정하고 사람의 움직임을 감지할 수 있는 재질 센서를 활용하여 크루가 부재한 층의 조명을 자동으로 소등하고 있습니다. 판교 오피스는 에너지 성능과 운영 효율성을 인정받아 국제 친환경 건축물 인증제도인 LEED 평가에서 Gold 등급을 획득하였습니다.

(5) 지속가능한 서비스

<디지털 전자문서 서비스>

카카오는 각종 행정 문서를 카카오톡을 통해 디지털로 제공하고 있습니다. 이용자가 실시간으로 문서를 확인할 수 있도록 하여 수신 효율성과 편의성을 높이고 있으며 종이 사용과 인쇄 및 배송 과정에서 발생하는 탄소 배출을 줄이는 데 기여하고 있습니다. 또한 공공기관 및 행정 서비스의 디지털 전환을 지원하며 국민이 언제 어디서든 행정 정보를 빠르게 확인할 수 있도록 하고, 행정 기관의 업무 효율 향상과 운영 비용 절감에도 기여하고 있습니다.

<이용자 참여형 재활용 프로젝트 새가버치>

카카오메이커스는 헌 물건의 새 가치를 찾는 이용자 참여형 재활용 프로젝트 '새가버치'를 진행하고 있습니다. 커피 캡슐, 즉석밥 용기, 멸균팩 등 재활용이 어려운 폐기물의 올바른 재활용 방법을 소개하고 가치 있는 제품으로 재탄생 시키기 위한 연구를 지속해왔습니다.

<이용자 참여형 같이가치 환경 캠페인>

카카오같이가치는 플랫폼을 활용하여 이용자가 다양한 환경문제에 참여하고 행동할 수 있는 캠페인을 지속적으로 전개하고 있습니다. 캠페인은 환경이슈와 국제 기념일을 바탕으로 진행되며 이용자가 인증, 댓글, 응원, 공유 등의 방식으로 캠페인에 참여할 때 마다 일정 금액을 모금 하여 기부하는 형식으로 운영됩니다.

<글로벌 재생 표준 'GRS' 인증 획득>

카카오는 2024년에 이어 2025년에도 인증 전문기관인 컨트롤 유니온으로부터 글로벌재생 표준인증(GRS, Global Recycled Standard)을 취득하였습니다. GRS 인증을 받은 공장 및 제조사와 협업하여 카카오프렌즈의 주력 상품인 봉제인형에 GRS 인증 재생 폴리에스터 충전재를 적용하여 출시하고 있습니다.

(6) 생물 다양성 및 수자원 관리

카카오는 사업장 인근의 자연자본 분포 정도를 이해하고 사업활동이 자연자본에 의존하는 정도와 생태계에 미치는 영향을 식별하고자 평가를 진행하였습니다. 주요 사업장이 있는 지역에서 자연자본 및 생물다양성 관련 주요 요소를 파악하고 리스크가 높게 나타난 제주지역에서는 전문가와 지역사회의 참여를 통해 사업장 인근의 생물다양성 영향 평가를 진행하고 개선과제를 도출하며 생물다양성 보전 활동을 수행하고 있습니다. 또한 주요 사업장에서 발생할 수 있는 수자원 리스크를 식별하고 대응하고 있으며, 중장기적으로 안정적인 수자원 확보와 효율적 활용을 위해 관리체계를 지속적으로 강화하고자 노력하고 있습니다.

라. 사업부문의 시장여건 및 영업의 개황

[온라인 광고 부문]

(1) 산업의 특성

온라인 광고는 모바일, PC, IoT를 비롯한 뉴미디어 플랫폼 기반의 디지털 마케팅에 활용되는 광고 상품과 플랫폼을 통해 사용자와 비즈니스, 비즈니스와 비즈니스를 연결하는 행위를 총칭합니다. PC와 웹을 중심으로 성장을 시작한 온라인 광고의 태동기에는 사용자들의 검색어에 대응하는 연관 검색결과를 상위에 노출하여 배치하는 검색광고와 웹서비스 내의 주요 지면을 활용한 디스플레이광고가 주축을 이루었습니다.

이후 디지털 기술 및 인프라 환경의 발전과 디바이스의 보편화에 따른 사용자들의 미디어 소

비 행태 변화가 관찰되었고, 이러한 흐름에 맞추어 다양한 플랫폼에 적합한 새로운 광고 형태가 지속적으로 등장하며 그 성장세를 이어가고 있습니다. 온라인 광고는 전통적인 광고매체 대비하여 상대적으로 정확한 마케팅 성과의 측정이 가능함에 따라 이를 바탕으로 정교한 마케팅 전략의 수립이 가능하고 또한 효율적인 예산 분배가 용이하다는 장점이 있어서, 대형 브랜드 광고주와 중소형 사업자들 모두 다양한 목적의 광고 캠페인을 소화할 수 있습니다. 최근 손에 닿는 디지털이라 불리는 피지털(Phygital)-공간(Physical)과 디지털(Digital)이 혼합된 형태의 광고와 같이, 디지털 플랫폼에 친숙한 소비자들을 타겟으로 디지털과 오프라인 공간이 합쳐진 광고의 중요성이 대두되고 있습니다. 온라인 중심의 플랫폼이 오프라인으로 그 영역을 확장해 고객 경험을 확대하거나, 오프라인 리테일이나 교통수단 등에 디지털 기술을 접목하여 광고하는 등의 형태로 그 모습이 나타나는데, 이와 같이 디지털 기술을 기반으로 기존의 광고시장과 결합된 다양한 광고형태가 주목받을 것으로 전망됩니다.

(2) 산업의 성장성

한국방송광고진흥공사에 따르면 2025년 기준 온라인 광고는 전년 대비 7.2% 성장한 약 10조 7천억원 규모로 추정됩니다. 온라인 광고는 전체 광고 시장에서 차지하는 비중이 매년 늘고 있으며, 성장률 또한 전체 광고시장 성장률을 상회하고 있습니다. 특히 온라인 광고시장 안에서도 모바일 광고시장이 전체 온라인광고의 성장을 견인하면서, 모바일 광고 시장의 비중이 전체 온라인 광고 안에서 약 80%까지 확대되었습니다.

모바일 광고 시장은 IT 기반 서비스를 스마트폰 하나로 손쉽게 사용할 수 있게 된 미디어 환경 변화로 급속도로 성장하였습니다. 현재 스마트폰은 가장 보편적인 디지털 디바이스로 자리 잡았으며 모바일 기반의 콘텐츠, 서비스 역시 빠른 속도로 확산되며 수많은 이용자들을 모바일 생태계로 이끌고 있습니다. 더불어 세계 최고 수준의 인터넷, 통신 인프라 기반은 시장의 성장을 가속화시키는 동력이 되어왔습니다. 스마트폰의 보급과 무선통신 인프라의 발달을 통해 이용자들의 미디어 소비의 중심은 TV 등 기존 매체에서 모바일 기기로 급격히 이동하였고, 주요 광고대상 또한 전통 매체에 익숙한 세대에서 디지털 네이티브(Digital Native, 디지털 원어민) 세대로 옮겨가면서 기존 매체에 집중되었던 광고주 및 마케터들 역시 디지털 미디어에 더욱 많은 관심을 기울이고 있습니다.

동영상, Live 서비스, 메시지, AR/VR 등을 통한 디지털 콘텐츠 소비가 활발해졌을 뿐 아니라 개인 크리에이터 중심의 1인 미디어 역시 활성화되고 있어 디지털 마케팅 콘텐츠 역시 이에 발맞춰 변화하고 있습니다. 이러한 마케팅 패러다임의 변화로 인해 광고주와 마케터들의 광고 목적에 부합하는 다채로운 마케팅 활동의 전개가 가능해지면서 온라인 광고시장의 참여자가 확대되는 계기가 되고 있습니다.

더불어 온라인광고의 최대 장점으로 꼽히는 효율, 성과 기반의 광고 관점에서 인공지능을 활용한 머신러닝 등의 플랫폼 기술 적용을 통해 서비스 이용자들이 일방적으로 광고를 수용하는 것이 아니라 미디어에 대한 직간접적인 참여가 용이해지고 있어 사용자의 기호와 성향을 보다 명확히 반영하는 캠페인의 전개가 가능해졌습니다. 또한 마케팅 활동을 통해 형성된 고객과의 연결을 장기적인 관계로 구축시켜 나갈 수 있는 광고의 지속성에 대한 광고주들의 관심이 증가하고 있어 구매, 예약, 가입을 비롯한 다양한 비즈니스 액션들과 결합을 통해 성장을 거듭할 것으로 기대하고 있습니다.

<국내 온라인 광고 시장 규모>

(단위: 십억원)

구분	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년(E)	2026년(E)
전체 광고시장	15,517	16,520	16,541	17,126	17,272	17,935
온라인광고시장	8,004	8,706	9,365	10,101	10,720	11,495

- 모바일광고시장	6,224	6,803	7,288	7,790	8,313	8,966
성장률						
전체 광고시장	9.9%	6.5%	0.1%	3.5%	0.8%	3.8%
온라인광고시장	6.3%	8.8%	7.6%	7.9%	6.1%	7.2%
- 모바일광고시장	9.4%	9.3%	7.1%	6.9%	6.7%	7.9%

출처: 한국방송광고진흥공사 방송통신광고비 조사 보고서 2025

(3) 경기변동의 특성 및 계절성

광고산업은 경제성장과 매우 밀접한 상관관계에 놓여 있습니다. 우리나라의 GDP 내 광고비 점유율은 꾸준히 0.7%대로 유지되고 있는데, 이는 GDP와 총광고비의 변동 및 추세가 비슷하게 유지된다는 것을 의미합니다. 총광고비 성장률의 변화는 경제성장률의 변화와 방향성을 함께하며, 특히 경제성장률의 변동에 따라 국내 총광고비의 변동률은 더 큰 폭으로 증감하는 특성을 보입니다.

한국은행과 IMF의 경기 전망에 따르면 IT 경기 호조와 소비 회복세에 힘입어 2026년 경제성장률은 1% 이상 반등할 것으로 예상됩니다. 이에 따라 총광고비 역시 견조한 회복세를 기대하고 있습니다.

또한, 전통적으로 광고 시장은 광고 예산이 수립되는 연초(1분기) 시즌은 비수기이고, 연말 이벤트 및 연휴 특수가 집중되는 4분기가 계절적 성수기로 판단되고 있으나, 최근 온라인 매체의 성장과 광고 상품의 고도화에 따라 그 변동 폭과 시점이 유연하게 변화하는 추세를 보이고 있습니다.

매체별로도 디지털 전환 가속화에 따라 차별화된 양상을 나타내고 있습니다. 방송 및 기타 광고(생활정보, DM 등)는 구조적 축소로 인해 감소세를 보이는 반면, 온라인 광고는 높은 한자릿 수의 꾸준한 성장세를 유지하며 상대적으로 경기 민감도가 낮고 견고한 흐름을 보일 것으로 전망하고 있습니다.

(4) 경쟁환경

인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 서비스 이용자 간의 네트워크 효과에 따라 선제적으로 시장에 진입한 사업자들이 선점 효과를 가지고 있는 경우가 존재하여 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이는 대부분의 국내 인터넷 포털/모바일사업자들이 유사성이 높은 서비스를 제공하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇몇 사업자들이 시장을 점유하고 있는 이유이며, 이로 인해 새로운 시장참여자의 진입이 용이하지 않을 것으로 보입니다. 또한, 온라인/모바일 광고산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정이 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리 잡고 있습니다.

최근 글로벌 광고 업계는 생성형 AI 기술의 경쟁력을 갖추기 위해 노력을 기울이고 있습니다. 일각에서는 '생성형 AI 붐이 온라인 광고를 영원히 바꿀 수 있다'라는 관점까지 제시되면서 글로벌 빅테크를 중심으로 발 빠른 움직임을 보이고 있습니다. 이미 시장에서는 광고 콘텐츠 제작에 활용할 수 있는 주요 서비스들이 출시되면서, 텍스트 생성과 이미지 및 영상 제작 그리고 광고 카피와 스토리 보드 제작을 지원하는 다양한 툴이 등장하고 있습니다.

즉 광고분야의 전문가가 아닐지라도 AI기반의 광고 텍스트와 이미지, 그리고 스크립트 생성 툴을 활용해, 온라인 광고 관련 업무를 손쉽게 수행할 수 있다는 것을 의미하고, 결국 이러한 점은 생성형 AI가 온라인 광고 시장의 성장을 주도할 경쟁우위로 대두될 것이라는 견해로 귀결될 수 있습니다.

[온라인 커머스 부문]

(1) 산업의 특성

이커머스 산업은 온라인 플랫폼을 통해 이루어지는 제품과 서비스의 거래행위를 총칭합니다. 과거 오프라인에서 주로 소비되던 식품, 생필품을 시작으로 여행, 항공권, 프리미엄 브랜드 제품에 이르기까지 거래대상의 범위를 지속적으로 확장하고 있습니다. 이에 맞추어 시장 참여자들의 경쟁전략 또한 다변화되고 있는데, 차별화된 고객 경험의 제공, 적시성 높은 물류, 라이브커머스 등의 기술 혁신이 커머스 사업의 성장을 이끌어 갈 경쟁 요소로 부각되고 있습니다.

(2) 성장성

2025년 국내 이커머스 시장 규모는 거래액 기준 272조 398억원으로 전년 대비 4.9%성장하였고, 전체 거래액 중 모바일 환경에서 비롯되는 거래액은 211조 1,448억원으로 약 78%의 비중을 기록하고 있습니다. 시장 형성 초기의 성장을 이끌어 왔던 오픈마켓의 경우 성장률이 감소세를 나타내고 있으나, 새로운 형태의 소비 방식이 등장하면서 이커머스 시장을 활성화시키고 있습니다. 라이브스트리밍과 결합하여 판매자와 구매자가 실시간 소통가능한 라이브커머스, 인플루언서와 소셜네트워크 서비스를 레버리지하는 소셜커머스 그리고 자체 플랫폼 역할 내재화 및 제휴를 통한 신속 배송 커머스를 대표적인 사례라고 할 수 있습니다.

<온라인 쇼핑거래액 추이>

(단위: 조원, %)

구분	2023년	2024년	2025년
시장 규모	228.9	259.4	272.0
증가율	9.1%	13.3%	4.9%

(출처: 국가데이터처, 2025년 연간 온라인쇼핑동향)

(3) 경기변동의 특성 및 계절성

이커머스는 경기변동의 영향을 받을 수 있습니다. 고금리와 물가상승으로 비우호적 거시경제 여건이 이어질 경우, 소비심리가 위축되면서 가성비를 중시하는 경향이 한층 두드러지게 되고, 기업들의 수익성 개선의 제약 요인으로 작용하기도 합니다.

그럼에도 이커머스는 오프라인 유통시장 대비 빠르게 변하는 소비자의 니즈에 유연하게 대응하기 용이해 그 영향도가 상대적으로 낮다고 할 수 있으며, 그 일례로 최근의 거시경제 환경에서 초저가 직구 상품 또는 균일가 상품 중심의 플랫폼들이 빠르게 자리잡으면서 소비자들의 이목을 집중시키고 있습니다.

(4) 경쟁환경

이커머스는 시장은 전문 이커머스 사업자뿐만 아니라 기존 오프라인 유통업체들이 온라인 채널을 확장함에 따라 다양한 사업자가 시장의 수요를 두고 경쟁하는 양상을 띄고 있습니다. 최근 한국 이커머스 시장은 대형 인수합병과 물류 등에서의 참여자들의 전략적 제휴를 통해 급격히 변화하고 있습니다. 또한 중국 이커머스 업체들도 한국시장에 적극적으로 진출하고 있습니다.

각 사업자들은 구독형 멤버십 서비스나 빠른 배송, 가격 경쟁에서의 차별화를 통해 충성도를 강화하고 있습니다.

(5) 영업 개황

당사의 대표적인 커머스 서비스인 '선물하기'는 카카오톡 안에서 친구 관계를 레버리지하여 선물을 주고 받는 문화를 형성하면서 선물하기 시장을 선도하고 있습니다. 이러한 '관계 기반 커머스'는 카카오만 영위할 수 있는 차별화된 서비스로 앞으로도 이용자들의 친구 관계 확장에 발맞춰 선물하는 대상을 가족 또는 실생활 속에서 형성된 지인에 한정하지 않고, 비지인과 자신을 포함한 모든 종류의 관계에서 다양한 선물을 주고 받을 수 있는 맥락을 강화해 선물하기 시장을 확대시켜 나갈 계획입니다.

더불어 브랜드스토어 등에서 다양한 커머스 솔루션을 적극적으로 활용하고 있으며, 카카오톡 안에서 마케팅부터 커머스까지 완결되는 선순환 구조를 활성화하여 실시간으로 전달되는 개인화된 프로모션과 혜택이 구매로 이어지는 차별화된 관계형 커머스로 자기구매 맥락을 강화해 나가고 있습니다.

[음악 콘텐츠 부문]

(1) 산업의 특성

음악 콘텐츠 산업은 음반, 공연, 작곡, 저작권 관리, 아티스트 매니지먼트, 방송/광고/영화 등의 배경음악에 이르기까지 아티스트와 음원을 활용하여 가치를 창출하는 모든 산업을 지칭합니다.

음악은 경험재적인 특성을 보유하는 재화입니다. 이는 소비자가 경험을 해보기 전에는 그 가치에 대한 정확한 판단이 어렵기 때문에 과거에 소비한 경험을 보유하고 있거나 성공적인 가치를 제공해 준 회사에 대한 신뢰도를 기반으로 소비가 지속되는 경향을 의미합니다. 즉, 시장 안착에 성공한 아티스트 및 회사는 후속 음반 또는 후속 아티스트에 대해서도 소비자들의 구매결정을 손쉽게 이끌어 낼 수 있는 특성이 있습니다. 이러한 산업특성은 성공적인 아티스트를 배출한 경험이 있는 회사에 대한 브랜드 경쟁우위로 작용하게 되는 한편 신규 회사가 시장에 참여하기 어려운 진입장벽으로 작용하게 됩니다.

음악상품의 경우 기획과 초기 제작 및 마케팅 활동에 소요되는 비용이 크지만, 복제비용은 상대적으로 저렴하여 단위당 생산에 소요되는 비용이 매우 적은 특징이 있어 대량 소비가 될 경우 높은 수익성을 기록할 수 있습니다. K-POP으로 표현되는 한국 대중음악산업은 충성도 높은 팬덤을 구축하고, 이렇게 구축된 팬덤을 중심으로 집중적이고 연속적인 음악공연 및 매니지먼트 활동을 수행하는 선진적인 비즈니스 모델을 구축하였습니다.

(2) 산업의 성장성

2026년 세계 음악시장 규모는 전년 대비 6.7% 성장한 약 317억 달러로 추산됩니다. 세계 음악산업은 2000년대 초반 음악 소비 방식이 실물 음반에서 MP3와 같은 디지털 음원으로 옮겨가는 과정에서 음원 불법 복제 및 유통으로 인해 약 10여 년간 시장규모가 하락세를 보였으나, 2015년부터 유료 스트리밍 서비스의 확대를 기반으로 성장 전환했습니다. 2025년 기준 세계 음악시장 전체 규모 대비 스트리밍의 비중은 약 70%까지 확대되었습니다. 특히 SNS, 동영상 플랫폼, 음원창작 플랫폼을 비롯한 다양한 미디어를 통해 음악 콘텐츠에 대한 2차 창작활동이 활발히 전개되는 것이 촉매로 작용했습니다.

<세계 음악시장 규모>

(단위: USD billions)

연도	2022년	2023년	2024년	2025년
음악산업 매출액	25.8	28.4	29.7	31.7

(3) 경기변동의 특성 및 계절성

음악 콘텐츠의 경우 시대적 트렌드, 장르적 특성, 미디어 환경 등에 따라 라이프 사이클이 다양하게 관찰되고 있습니다. 뿐만 아니라 디지털 음악산업의 발달로 다수의 곡이 수록된 앨범 발매 형식에서 벗어나 싱글앨범, 디지털 싱글앨범과 같이 제작비용이 상대적으로 저렴한 발매 환경이 마련되어 경기변동 및 계절 변화에 따른 매출 변동성이 점차 낮아지고 있습니다. 한편, 음악산업은 경기변동에 따른 민감도는 작은 편이나 시대의 유행이나 흐름에 따라 상품의 주기가 상대적으로 짧은 특징이 있습니다. 음악의 장르에 따라 라이프 사이클이 다르지만 일반적으로 대중가요의 경우 음반 발매 후 3~4개월 동안 대량의 수요가 발생한 후 급격히 감소하는 경향을 보이나, 차별화된 기획력 등으로 흥행에 성공할 경우 높은 수준의 부가가치를 창출할 수 있습니다.

(4) 경쟁환경

디지털 음원 플랫폼의 경우 경쟁 사업자 간의 서비스 차별성이 높지 않아 선제적 시장참여자로서 가지는 경쟁우위가 상당 부분 존재합니다. 다만 유사한 서비스의 제공으로 이용자의 이탈, 재가입이 손쉽게 이루어지고 있어 이종 콘텐츠 제공자, 이동통신사를 비롯한 다양한 파트너와의 제휴를 통해 이용자 리텐션을 강화하는 마케팅 전략을 전개하는 현상이 뚜렷해지고 있습니다. 또한 글로벌 미디어 플랫폼의 등장으로 콘텐츠 소비에 있어 국가 간 경계가 허물어지고 콘텐츠가 향유되는 지역적 범위가 넓어지는 경향이 두드러지고 있습니다. 이와 같은 변화는 세계 음악산업의 생태에 큰 영향을 주고 있으며 다양한 국가와 장르의 아티스트들에게 기회가 되고 있습니다.

[스토리 콘텐츠 부문]

(1) 산업의 특성

스토리 콘텐츠의 대표격인 웹툰은 세로 스크롤 형태로 만화 콘텐츠를 감상할 수 있는 서비스로, PC와 모바일을 포함한 디지털 매체를 통해 이용자들에게 빠르게 접근 가능할 뿐 아니라 창작자와 이용자가 직접적으로 연결되어 소통이 가능한 점이 기존의 만화 콘텐츠와 차별화되는 부분입니다. 국내 웹툰 산업은 초기 주요 포털에 트래픽 확보를 위한 무료 서비스로 출발했으나, 현재는 콘텐츠 자체를 유료화하거나, 영상 또는 게임 등의 2차 콘텐츠로 확산되면서 스토리 콘텐츠가 원천 IP로서 갖는 부가가치를 인정받으면서 새로운 생태계를 형성하고 있습니다.

(2) 산업의 성장성

2000년대 초반 PC 환경을 기반으로 성장을 시작했던 스토리 콘텐츠 산업은 모바일 디바이스의 보급 확산과 함께 그 성장세가 가속화 되었습니다. 웹툰사업은 현재 지역별로 사업 성장 단계가 상이한 상황으로, 먼저 국내 시장의 경우 2024년 기준 2조 2,856억원까지 그 규모가 확대되면서 높은 성장성을 이어왔으나, 현재는 시장이 성숙기로 접어들었다고 판단하고 있습니다. (출처: 한국 콘텐츠 진흥원, 2025 웹툰 사업체 실태조사) 이에 주요 스토리 콘텐츠 제공자들은 일본, 북미 그리고 중화권으로 글로벌 시장을 개척해 나가고 있습니다. 특히 일본은 전자책·유료 플랫폼 성장으로 수출 증가폭이 가장 크게 나타났습니다. 현지화 역량 강화와 신흥 시장 개척을 통해 작품 수 증가가 실질적인 매출 증대로 이어질 수 있도록 구조를 개선해 나가고 있습니다. 2024년부터 지속적으로 출판과 굿즈 비중이 크게 나타나고 있고, OTT 영상화로의 수요도 증가하였으나, 전반적으로 업계 전체의 2차 저작물 시장 규모는 정체 구간에 있다고 판단됩니다. 이에 따라, 현재 웹툰 산업 내 AI도입은 저작권 귀속 및 무단 학습 문제와 같은 제도적 불확실성으로 단계적인 AI기술 도입을 추진하고 있습니다. 당분간 제작 공정 내 AI의 공개적 도입은 제한적일 것으로 보이나, 업계는 제도 정립과 인식 개선을 통해 정

진적인 기술 혁신을 준비하고 있습니다.

(3) 경기변동의 특성 및 계절성

스토리 콘텐츠들은 개별 콘텐츠의 열람시 필요한 비용이 회차당 100원에서 500원 수준에 불과하기에 여타 엔터테인먼트 콘텐츠와 비교했을 때 상대적으로 소액으로 즐길 수 있고, 스마트폰에 최적화된 콘텐츠 제공 형태로 인해 이동 시간이나 짧은 여유 시간에도 가볍게 즐길 수 있는 특징을 지니고 있어, 경기변동 및 계절성으로 인한 영향이 크다고 보기 어렵습니다.

(4) 경쟁환경

최근 수년간 스토리 콘텐츠에 대한 이용자들의 선호가 증가하는 가운데, 타 엔터테인먼트 산업에 비해 진입장벽이 높지 않기에, 다양한 스토리 콘텐츠 플랫폼이 경쟁하고 있습니다. 국내 시장과 비교했을 때 글로벌 시장은 아직 초기 단계인만큼, 각 국가의 시장을 선점하기 위한 업체들간의 경쟁이 전체 스토리 콘텐츠 시장의 성장으로 이어지고 있습니다. 산업내 밸류체인에 위치한 각 이해관계자들의 수직적 통합이 활발하게 이루어지고 있습니다. 이용자들에게 콘텐츠를 전달하던 플랫폼은 원천 IP를 발굴하고 확장하는 에이전시 영역으로 확대하고 있고, 에이전시 또한 자체 스토리 콘텐츠 플랫폼을 런칭하거나 자체 스튜디오를 설립해 직접 콘텐츠 창작의 영역에 뛰어들기도 합니다. 스토리 콘텐츠 비즈니스의 핵심은 결국 양질의 원천 IP에서 비롯되는 만큼, 시장참여자들은 탄탄한 밸류체인 구축을 위해 노력을 경주하는 모습이 이어질 것으로 생각됩니다.

(5) 영업의 개황

당사의 스토리 콘텐츠는 '카카오엔터테인먼트'와 '카카오픽코마'를 축으로하여 전개되고 있습니다. 우선 카카오엔터테인먼트는 1만개가 넘는 국내 최대 수준의 '오리지널 IP' 풀을 보유하고 있고, 다양한 콘텐츠 영역에서 콘텐츠를 기획, 제작할 수 있는 역량을 내재화하고 있습니다. 이러한 차별적 강점을 바탕으로 오리지널 웹툰 IP를 레버리지한 다양한 2차 제작 IP 또한 활발히 공개하고 있습니다. 일본을 주무대로 하는 '카카오픽코마'의 2025년 연간 거래액은 1,100억엔을 다시 한번 돌파했고 일본 내 전체 앱 매출에서 3년 연속으로 1위를 기록했습니다. 연간 영업이익 또한 100억엔을 최초로 돌파하면서 심화되고 있는 경쟁 환경 속에서도 플랫폼 경쟁력을 유지하고 있습니다. 현재에도 픽코마가 독점적으로 공급하는 웹툰부터 현지 출판사의 작품, 자체 스튜디오를 통해 제작한 작품까지 다양하게 확대되는 모습이 관찰되고 있습니다. 픽코마를 방문해서 콘텐츠를 즐기고, 과금 이용자로까지 전환될 수 있는 플랫폼 구조가 잘 구축되어 있는 만큼, 높은 리텐션과 과금전환율을 유지해나가면서 견조한 성장을 이어갈 수 있을 것으로 기대합니다.

[핀테크 부문]

(1) 산업의 특성

핀테크(Fintech)는 금융(finance)과 기술(technology)의 합성어로, 금융상품 및 서비스에 인공지능, 블록체인, 클라우드, 데이터 처리 기술 등 첨단 IT 기술이 접목되어 일어나는 금융 및 산업 전반의 변화를 통칭합니다. 또한, 관련 소프트웨어나 솔루션, 위험관리, 포트폴리오 재구성, 성과관리, 시스템 통합 등 금융 시스템의 전반을 혁신하는 기술도 넓은 의미에서 핀테크의 일부라고 볼 수 있습니다. 핀테크는 기존 금융서비스 대비 우수한 기술력을 바탕으로 높은 편의성과 차별화 및 고도화된 개인화 서비스를 제공하고 있으며, 금융소비자와 금융산업 전반에 걸친 디지털화를 주도하고 있습니다. 1990년대 이후 개인컴퓨터(PC)가 대중적으로 보급되며 핀테크라는 개념이 등장했고, 기존 금융회사들은 새로운 IT 기술을 도입하여 보다 효율적인 금융서비스를 제공하기 시작했습니다. 2000년대 중반 이후에는 창구를 통한 금융기관 거래 비율이 하락하고 인터넷 기반의 금융서비스 이용이 가파르게 증가하였으며, 이

후 시간과 공간의 제약을 받지 않고 언제 어디서나 접근 가능한 모바일 스마트 기기가 대중적으로 보급되기 시작하면서 모바일 기반 핀테크에 의한 금융 혁신은 급속도로 전개되었습니다.

(2) 산업의 성장성

국내 핀테크 산업은 정부의 규제개혁과 핀테크 활성화 정책에 힘입어 가파르게 성장하고 있습니다. 전세계적으로는 EU의 PSD2, 국내의 데이터3법(개인정보보호법, 신용정보법, 정보통신망법) 개정안 등 금융정보 공유 확대를 강제하는 법제도가 시행됨에 따라 핀테크(테크핀) 산업이 본격적으로 성장할 수 있는 환경이 조성되고 있습니다. 개인 정보의 상업적 활용이 가능해짐에 따라 많은 스타트업과 대기업들이 공공 빅데이터 활용을 통한 다양한 금융서비스 모델을 개발 중이며, IT기업들과 금융사들의 M&A 및 기술 제휴의 확대로 핀테크 산업의 성장은 보다 가속화될 것으로 전망됩니다.

이러한 제도적 변화에 따라 연관산업의 시장 규모는 가파르게 성장하고 있으며, 이는 간편결제 시장의 시장규모 변화 추이를 통해 파악 가능합니다. 한국은행 조사자료에 의하면 2025년 상반기중 전자지급결제대행서비스(PG) 이용규모(일평균)는, 314만건, 1조5,319억 원으로 전년동기 대비 각각 11.8%, 8.9% 증가했습니다. 제도 변화에 기반한 간편결제 산업은 향후 지속적으로 성장할 것으로 예견되며, '마이데이터 산업' 등의 도입으로 자산관리, 대출, 보험 등 국내 핀테크 산업의 영역과 규모는 지속적으로 확대되고 있습니다.

한편, 선불업자에 대한 이용자자금 보호조치의 강화, 금융소비자보호법 제개정 등 관련 법령의 정비를 기반으로 금융상품 및 서비스 공급자 의무가 강화됨에 따라 핀테크 업체들은 이에 부합하는 안전하고 편리한 서비스 제공을 위해 만전의 노력을 기울이고 있습니다.

(3) 경기변동의 특성 및 계절성

금융업은 대체로 실물 경기, 글로벌 금융환경은 물론 정치, 사회 등 다양한 외부 환경 변화에 민감하게 반응하는 업종으로, 일반경기변동과의 상관관계가 다소 높은 편에 속합니다. 따라서, 금융업을 기반으로 하는 핀테크 사업 역시 일반경기수준의 영향을 받을 수 있으나 핀테크 사업은 전체 소득 및 소비 수준보다는 전자상거래 소비 등 온라인 및 비현금 결제 수준의 영향을 더 크게 받고 있습니다. 현재 대한민국을 포함한 글로벌 경제의 패러다임이 '디지털 경제'로 전환되고 있는 만큼 온라인 결제 및 송금 거래액은 일반경기수준의 상승 또는 하락에도 불구하고 비약적으로 증가하고 있습니다. 즉, 일반 경기변동으로 인하여 전체 민간 소득 및 소비 수준이 하락한다고 가정해도 이를 상쇄할 만큼 디지털 경제 시장이 고속성장 중이므로 핀테크 산업에 미치는 영향은 제한적일 것으로 판단하고 있습니다. 카카오페이는 민간 소비자 금융 생활 전반에 걸친 상품 및 서비스를 제공하는 포괄적인 사업 구조를 갖추고 있기 때문에 계절적 요인에 따른 영향을 크게 받지 않습니다. 다만, 결제 사업부문이 아직까지는 수익에 있어 큰 비중을 차지하고 있기 때문에, 민간 소비가 집중되는 설/추석 등 연휴 시기, 연말, 학기 초 등에 거래액 및 매출이 보다 더 증가하는 경향이 있지만, 그 편차는 크지 않습니다. 카카오페이는 2021년 9월 금융소비자보호법상 대출성상품 판매대리중개업자(온라인 대출모집법인) 등록을 통해 대출상품 중개에 관한 라이선스 기반으로 금융 서비스 내 다양한 대출 상품을 중개하고 있습니다. 대출 중개 서비스의 경우, 정부 당국의 가계대출 관리방향 등 규제 상황과 금리 수준에 따라 그 규모가 영향을 받는 경향이 있습니다.

(4) 경쟁환경

정부의 규제개혁과 핀테크 활성화 정책에 힘입어 국내 핀테크 산업은 급속히 성장하고 있으며, 시장 규모의 성장에 따라 시장 참여자 또한 빠른 속도로 증가하였습니다. 시장 경쟁에서 우위를 점하기 위해서는 최우선적으로 많은 수의 이용자 수 확보가 중요합니다. 충분한 이용자 기반을 확보한 핀테크 기업은 대규모 데이터 분석을 통해 새로운 이용자 맞춤형 서비스

기획 역량에 있어 경쟁사 대비 경쟁우위를 보유할 수 있습니다. 따라서, 이용자 수 확대를 위해 보다 편리하고 저렴한 금융 서비스를 사용하고자 하는 이용자의 욕구를 충족시키는 플랫폼 구축이 필연적입니다. 이를 위해서는 이용자에게 기존 금융기관 대비 차별적인 서비스 및 상품을 제공하고, 이를 통해 모든 플랫폼 이용자가 플랫폼을 사용하며 이득을 보는 구조를 구축하는 것이 중요합니다. 기존의 전통적인 금융회사, 온/오프라인 판매 업자 등 기업 고객은 핀테크 플랫폼을 이용함으로써 기존 사업을 발전 가능하게 하며, 개인 이용자는 기존 보다 편리한 금융 생활을 향유할 수 있게 함으로써 이용자가 지속적으로 플랫폼을 이용하게 하는 것이 중요합니다. 차별화된 서비스 및 상품을 제공하는 것에 더불어 이용자에게 원활한 이용자 경험(User Experience)과 우수한 이용자 인터페이스를 제공하는 것은 이용자를 확보하고 그들의 참여도를 상승시키는데 중요한 요소로 작용합니다. 여기에는 기능을 찾기 편하고, 이용함에 있어 복잡하지 않은 인터페이스를 구성하는 것 뿐만 아니라 이용자가 안전한 금융 생활을 영위할 수 있도록 하는 보안기술이 포함됩니다. 전자금융 서비스 확산과 시장규모 증대가 예상되는 환경 하에서 기술력 강화를 위한 연구개발과 인적자본 투자를 지속적으로 수행하는 핀테크 업체는 타 업체 대비 경쟁우위를 점할 수 있어, 선점 효과를 통해 지속적인 신규 시장 개척이 가능할 것으로 예상됩니다.

[시장점유율]

1) 국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율을 살펴보면, 2026년 3월 기준 카카오톡 서비스의 체류시간으로 산정한 시장점유율은 97%이며, 2013년 이후 안정적으로 유사한 수준을 유지하고 있습니다.

(출처: 코리안클릭)

www.daum.net은 2026년 3월 기준으로 월 1,705만명의 순방문자수(Uunique Visitor)를 기록하고 있습니다. 또한, 당사의 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 PC 통합검색 쿼리 점유율은 2026년 3월 기준으로 5%를 기록하였습니다.

(출처: 코리안클릭)

2) 음원서비스

온라인 음원 서비스 시장에서 2026년 3월 기준 순방문자로 산출한 멜론의 시장점유율은 약 28%입니다.

(출처: 센서타워)

1. (금융업)사업의 개요

카카오페이증권 및 카카오페이손해보험에서 창출되는 손익은 연결기준 금융업 부문의 손익에 포함하고 있으며, 금융업 관련 손익과 연결 영업수익 대비 비중은 아래와 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	사업영역	제32기 1분기(당분기)		제31기(전기)		제30기(전전기)	
		매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
금융업	카카오페이증권	93,930	4.8%	219,212	2.9%	116,880	2.9%
	카카오페이손해보험	24,267	1.2%	62,156	0.8%	38,588	0.8%

(카카오페이증권)

당사는 2020년 2월 카카오페이증권(구, 바로투자증권)을 인수하여 금융업을 영위하기 시작하였습니다.

카카오 그룹에 합류한 이후 생활금융 플랫폼 카카오페이와의 결합을 통해 개인금융고객의 투자자산 관리 영역으로 사업을 확장함과 동시에 홀세일 부문의 기업금융을 통한 모험 자본을 공급하는 역할을 수행하였습니다.

구분	부문 설명
Retail	플랫폼을 기반으로 개인고객에게 MTS 서비스를 제공
Wholesale	법인 및 기관, 일반투자자에게 위탁매매 서비스를 제공 및 기업금융업무(금융자문, 인수 및 주선 등) 자문 서비스 제공

카카오페이증권은 2020년 안정적인 투자 상품인 공모 펀드를 통하여, 투자에 처음 입문하는 이용자들에게 간접 투자 경험을 제공하였고, 2022년 4월 개인 투자자들이 직접 투자하는 비중이 늘어나는 트렌드를 고려하여, 상품 커버리지를 확대하는 관점에서 주식 매매 서비스를 운용하고 있습니다.

(카카오페이손해보험)

카카오페이손해보험은 카카오톡 기반 플랫폼 연계를 통해 사용자 접점을 확대하고, 디지털 환경에 최적화된 보험 서비스를 제공하고 있습니다. 이러한 플랫폼 기반을 바탕으로 사용자 중심의 보험 서비스 혁신과 보험 접근성 개선, 보험 사각지대 해소에 기여하고 있습니다.

카카오페이손해보험은 2021년 6월 금융당국으로부터 디지털 손해보험사 설립을 위한 예비인가를 획득하고, 2022년 4월 본허가를 승인받아 설립되었습니다. 이후 금융안심보험을 시작으로 해외여행보험, 휴대폰보험, 운전자보험, 영유아·초중학생보험, 골프보험 등 다양한 상품을 출시하며 사업 기반을 확대했습니다. 특히 업계 최초로 '무사고 환급금'과 '즉시지급' 서비스를 도입한 해외여행보험은 출시 약 2년 만에 누적 가입자 수 500만 명을 돌파하며 업계를 선도하고 있습니다.

2025년에는 전월세보험, 함께하는 국내여행보험, 선물하는 자녀보험, 건강보험 등 생활밀착형 상품을 출시하며 상품 포트폴리오를 다변화하였으며, 2026년에는 펫보험을 출시하여 보장 영역을 반려동물까지 확장했습니다. 향후에도 사용자 맞춤형 상품과 데이터 기반 서비스 고도화를 통해 보험 접근성과 사용자 경험을 지속적으로 강화해 나갈 계획입니다.

구분	부문 설명
일반보험	플랫폼을 기반으로 개인과 법인 고객에게 일반보험 서비스를 제공
장기보험	플랫폼을 기반으로 개인 고객에게 장기보험 서비스를 제공

2. (금융업)영업의 현황

(카카오페이증권)

가. 영업의 규모 및 실적

(1) 영업의 규모

[기준일 : 2026년 3월 31일]

(단위 : 백만원)

구분	제19기 1분기	제18기	제17기
현금및예치금	452,995	517,140	195,673
유가증권	1,518,972	1,260,560	910,871
대출채권	268,681	178,880	96,461
유형자산	28,959	28,352	26,947
순확정급여자산	-	-	374
기타자산	630,431	359,291	203,257

(주) 상기 제19기(2026년), 제18기(2025년), 제17기(2024년)는 카카오페이증권의 회계연도입니다. (이하 기준 동일)

(2) 영업 실적

[기준일 : 2026년 3월 31일]

(단위 : 백만원)

구분	제19기 1분기	제18기	제17기
영업수익	100,108	241,984	136,360
수수료수익	40,378	122,313	61,974
증권평가 및 처분이익	9,682	35,528	29,809
파생상품 관련 이익	115	528	219
이자수익	8,275	20,141	9,671
외화거래이익	41,567	62,980	33,981
기타	91	494	707
영업비용	76,553	199,266	161,556
영업이익(손실)	23,555	42,718	(25,196)
법인세비용차감전순이익(손실)	23,601	43,287	(26,035)
당기순이익(손실)	23,564	41,039	(26,129)

(주) 상기 영업 실적은 카카오페이증권 별도기준으로 「II. 사업의 내용 - 1. (금융업)사업의 개요」에 기재된 카카오페이 연결기준 실적과 상이합니다.

(3) 자금조달 실적

[기준일 : 2026년 3월 31일]

(단위 : 백만원,%)

구분	조달 항목	제19기 1분기			제18기			제17기		
		평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
자본	자본금	53,834	-	2%	53,834	-	3%	53,834	-	5%
	자본잉여금	237,918	-	9%	237,919	-	14%	237,919	-	21%
	이익잉여금	(72,751)	-	-3%	(111,085)	-	-7%	(118,153)	-	-10%
	기타자본	(2,565)	-	0%	(1,192)	-	0%	(500)	-	0%
예수부채	투자자예수금	1,967,901	-	78%	1,330,096	-	79%	860,250	-	76%
차입부채	차입금	87,660	4.26%	3%	49,693	4.46%	3%	11,721	4.60%	1%
기타	충당부채	1,151	-	0%	968	-	0%	595	-	0%
	퇴직급여부채	785	-	0%	-	-	-	1	-	0%
	기타	243,030	-	10%	133,517	-	8%	81,937	-	7%
합계		2,516,963	-	100%	1,693,750	-	100%	1,127,604	-	100%

(주) 효과적인 정보제공을 위해 재무상태표상 중요성이 높은 조달항목을 위주로 구분 기재했습니다.

(4) 자금운용 실적

[기준일 : 2026년 3월 31일]

(단위 : 백만원, %)

구분		제19기 1분기			제18기			제17기		
		평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
현금.예금	현금	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통예금	32,604	-	1.3%	23,534	-	1.4%	15,434	-	1.4%
	외화보통예금	550	-	0.0%	305	-	0.0%	1,433	-	0.1%
	당좌예금	190	-	0.0%	76	-	0.0%	16	-	0.0%
	MMDA	-	-	-	-	-	-	96	-	0.0%
	별단예금	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	기타예금	225,061	2.5%	8.9%	57,409	2.5%	3.4%	22,504	3.3%	2.0%
예치금	투자자예탁금별도예치금	8,659	-	0.3%	5,618	-	0.3%	4,950	-	0.4%
	정기예금	4,000	3.2%	0.2%	4,000	3.1%	0.2%	4,000	4.2%	0.4%
	장내파생상품예치금	659	-	0.0%	400	-	0.0%	1,557	-	0.1%
	외화예치금	299,988	-	11.9%	209,236	-	12.4%	86,770	-	7.7%
	기타	24,049	-	1.0%	5,890	-	0.3%	2,775	-	0.2%
유가증권	당기손익-공정가치측정유가증권	1,447,019	-	57.5%	1,102,470	-	65.1%	792,251	-	70.3%
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	-	-	-	-	-	-	-	-	-
대출채권	신용공여금	192,819	-	7.7%	103,689	-	6.1%	65,021	-	5.8%
	대출금	27,450	-	1.1%	25,506	-	1.5%	7,519	-	0.7%
파생상품		-	-	-	-	-	-	-	-	-
유형자산		28,152	-	1.1%	25,416	-	1.5%	27,142	-	2.4%
기타자산		225,763	-	9.0%	130,201	-	7.7%	96,136	-	8.5%
합계		2,516,963	-	100.0%	1,693,750	-	100.0%	1,127,604	-	100.0%

(주) 상기 대출채권 내 대출금은 사모사채 보유금액을 포함한 금액입니다.

(카카오페이손해보험)

가. 영업의 개황

카카오페이손해보험은 2026년 1분기 기준 21,540백만원의 보험수익을 인식하였으며, 1,881백만원의 재보험 수익을 인식하였습니다. 비용은 보험서비스 28,472백만원, 재보험서비스 2,506백만원, 기타사업 1,610백만원으로 총 9,168백만원의 보험손실을 기록하였습니다.

나. 영업의 종류별 현황

(1) 보험수지 및 계약현황

(단위 : 백만원)

구분	화재	해상	자동차	보증	특종	해외원보험	외국수재	장기	개인연금	합계
보험수익	-	-	-	-	18,871	-	-	2,669	-	21,540
보험서비스비용	-	-	-	-	22,856	-	-	5,616	-	28,472
재보험수익	-	-	-	-	1,881	-	-	-	-	1,881
재보험서비스비용	-	-	-	-	2,506	-	-	-	-	2,506
기타사업비용	-	-	-	-	1,399	-	-	211	-	1,610
보험손익	-	-	-	-	(6,009)	-	-	(3,158)	-	(9,168)

(2) 보험종목별 수입보험료 및 보험금 내역

- 보험종목별 수입보험료 내역

(단위 : 백만원, %)

구분	제6기 1분기		제5기		제4기	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
화재	-	-	-	-	-	-
해상	-	-	-	-	-	-
자동차	-	-	-	-	-	-
보증	-	-	-	-	-	-
특종	17,939	89.4%	59,332	93.1%	35,438	98.9%
해외원보험	-	-	-	-	-	-
외국수재	-	-	-	-	-	-
장기	2,117	10.6%	4,375	6.9%	377	1.1%
개인연금	-	-	-	-	-	-
합계	20,055	100.0%	63,707	100.0%	35,815	100.0%

(주1) 기업회계기준서 제1104호 수입보험료 기준입니다.

(주2) 상기 제6기(2026년), 제5기(2025년), 제4기(2024년)는 카카오페이손해보험의 회계연도입니다. (이하 기준 동일)

- 보험종목별 보험금 내역

(단위 : 백만원, %)

구분	제6기 1분기		제5기		제4기	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
화재	-	-	-	-	-	-
해상	-	-	-	-	-	-
자동차	-	-	-	-	-	-

보증	-	-	-	-	-	-
특종	9,488	75.1%	29,624	81.2%	23,298	98.2%
해외원보험	-	-	-	-	-	-
외국수재	-	-	-	-	-	-
장기	3,148	24.9%	6,867	18.8%	436	1.8%
개인연금	-	-	-	-	-	-
합계	12,636	100%	36,491	100.0%	23,734	100.0%

(주) 기업회계기준서 제1104호 순보험금 기준입니다.

(3) 모집형태별 영업현황

- 보험종목별 모집경로 및 모집형태

카카오페이손해보험은 분기보고서 작성기준일 현재 회사모집 및 대리점 등을 통하여 원수보험영업을 하고 있습니다. 보험종목별 모집형태별 영업현황은 아래의 표와 같습니다.

구분	회사모집	설계사	대리점	중개사	방카슈랑스	공동인수
화재보험	-	-	-	-	-	-
해상보험	-	-	-	-	-	-
자동차보험	-	-	-	-	-	-
특종보험	○	-	○	○	-	○
해외원보험	-	-	-	-	-	-
장기보험	○	-	-	-	-	-
개인연금보험	-	-	-	-	-	-

- 모집형태별 원수보험료 및 수입보험료

(단위 : 백만원, %)

구분	모집형태	제6기 1분기		제5기		제4기	
		금액	비율	금액	비율	금액	비율
특종	회사모집	16,405	91.45%	56,304	94.90%	34,296	96.78%
	설계사	-	-	-	-	-	-
	대리점	920	5.13%	2,903	4.89%	1,142	3.22%
	중개사	-	-	-	-	-	-
	방카슈랑스	-	-	-	-	-	-
	공동인수	614	3.42%	125	0.21%	-	-
	소계	17,939	100.00%	59,332	100.00%	35,438	100.00%
장기	회사모집	2,117	100.00%	4,375	100.00%	377	100.00%
	설계사	-	-	-	-	-	-
	대리점	-	-	-	-	-	-
	중개사	-	-	-	-	-	-
	방카슈랑스	-	-	-	-	-	-

	공동인수	-	-	-	-	-	-
	소계	2,117	100.00%	4,375	100.00%	377	100.00%
합계	회사모집	18,522	92.35%	60,679	95.25%	34,674	96.81%
	설계사	-	-	-	-	-	-
	대리점	920	4.59%	2,903	4.56%	1,142	3.19%
	중개사	-	-	-	-	-	-
	방카슈랑스	-	-	-	-	-	-
	공동인수	614	3.06%	125	0.20%	-	-
	합계	20,055	100.00%	63,707	100.00%	35,815	100.00%

(주) 기업회계기준서 제1104호 수입보험료 기준입니다.

다. 운용자산 투자현황

(1) 자산운용률

(단위 : 백만원, %)

구 분	제6기 1분기	제5기	제4기
총 자산(A)	149,838	159,124	102,998
운용자산(B)	118,334	126,863	63,625
자산운용률(B/A)	78.97%	79.73%	61.77%

(2) 운용내역별 이익현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	제6기 1분기		제5기		제4기		
	금 액	비 율	금 액	비 율	금 액	비 율	
운용자산	대 출	기말잔액	-	-	-	-	-
		운용이익	-	-	-	-	-
	유가증권	기말잔액	30,244	25.56%	30,279	23.87%	-
		운용이익	330	15.11%	152	8.42%	-
	현·예금 및 신탁	기말잔액	88,090	74.44%	96,584	76.13%	63,625
		운용이익	1,855	84.89%	1,650	91.58%	2,885
	기 타	기말잔액	-	-	-	-	-
		운용이익	-	-	-	-	9
	계	기말잔액	118,334	100.00%	126,863	100.00%	63,625
		운용이익	2,185	100.00%	1,802	100.00%	2,894

(주) 운용이익은 운용수익에서 운용비용을 차감한 내역입니다.

(3) 대출자산

- 대출자산 수익현황
: 해당사항 없음

- 대출금 운용내역

: 해당사항 없음

- 대출금의 잔존기간별 잔액

: 해당사항 없음

(4) 유가증권 운용내역

(단위 : 백만원, %)

구 분	제6기 1분기		제5기		제4기	
	기말잔액	수익률	기말잔액	수익률	기말잔액	수익률
당기손익	-	-	-	-	-	-
-공정가치측정유가증권	-	-	-	-	-	-
기타포괄손익	-	-	-	-	-	-
-공정가치측정유가증권	-	-	-	-	-	-
상각후원가측정유가증권	30,244	2.21%	30,279	1.01%	-	-
관계·종속기업투자주식	-	-	-	-	-	-
합 계	30,244	2.21%	30,279	1.01%	-	-

(5) 현·예금 및 신탁자산 운용내역

(단위 : 백만원, %)

구 분	제6기 1분기		제5기		제4기	
	기말잔액	수익률	기말잔액	수익률	기말잔액	수익률
현·예금	88,090	2.67%	96,584	2.08%	63,625	3.62%
단자어음	-	-	-	-	-	-
금전신탁	-	-	-	-	-	-
합 계	88,090	2.67%	96,584	2.08%	63,625	3.62%

(주1) 수익률은 비용을 차감한 운용이익률입니다.

(주2) 수익률은 보험업감독업무시행세척상의 운용자산에 대한 투자영업이익 중 보험금융이익을 제외한 값입니다.

3. (금융업)파생상품거래 현황

(카카오페이증권)

[기준일 : 2026년 3월 31일]

(단위 : 백만원)

구 분	이자율	통화	주식	귀금속	기타	계
거래 목적	위험회피	-	-	-	-	-

	매매목적	2,070	-	-	-	-	2,070
거래 장소	장내거래	2,070	-	-	-	-	2,070
	장외거래	-	-	-	-	-	-
거래 형태	선 도	-	-	-	-	-	-
	선 물	2,070	-	-	-	-	2,070
	스 완	-	-	-	-	-	-
	음 선	-	-	-	-	-	-

(주) 상기 표의 '이자율' 금액은 장내 채권관련 선물 상품으로, 채권팀에서 보유한 채권의 헷지 목적으로 보유하고 있습니다.

(카카오페이손해보험)

분기보고서 제출기준일 현재 해당사항이 없습니다.

4. (금융업)영업설비

(카카오페이증권)

[기준일 : 2026년 3월 31일]

구분	부서수(점포수)
본부부서	92
국내지점	2

(카카오페이손해보험)

1. 점포현황

: 해당사항 없음

2. 영업용부동산 및 지점 내역

: 해당사항 없음

3. 지점의 신설 및 중요시설의 확충계획

: 해당사항 없음

4. 기타 업무외 부동산 내역

: 해당사항 없음

5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항

(카카오페이증권)

가. 자본적정성 및 재무건전성

(1) 순자본비율

[기준일 : 2026년 3월 31일]

(단위 : 백만원, %)

구분	제19기 1분기	제18기	제17기
영업용순자본(A)	149,505	134,905	106,012
총위험액(B)	38,720	30,499	29,651
순자본(C=A-B)	110,785	104,406	76,361
필요유지자기자본(D)	11,200	11,200	10,500
순자본비율(C/D)	989.15%	932.19%	727.25%

(주) 필요유지자기자본 = 법정자본금의 70%

(2) 자산부채비율

[기준일 : 2026년 3월 31일]

(단위 : 백만원, %)

구분	제19기 1분기	제18기	제17기
실질자산(A)	2,877,587	2,325,258	1,408,380
실질부채(B)	2,671,913	2,139,661	1,268,684
자산부채비율(A/B)	107.70%	108.67%	111.01%

(주) 자산부채비율 = 실질자산/실질부채 × 100(실질가치 기준)

나. 산업의 현황

(1) 산업의 특성, 성장성, 경기변동의 특성, 계절성

1) 산업의 특성

금융투자업은 투자매매업, 투자중개업, 집합투자업, 투자일임업, 투자자문업, 신탁업을 기본 업무로 하여 자금 공급부문인 투자자로부터 자금 수요부문인 기업에 자금을 연결해줌으로써 기업의 자금조달을 도와 국가경제 발전에 기여하는 직접금융의 주선기관인 동시에 투자자에게는 효율적인 투자기회의 제공이라는 역할을 수행하며 자본주의 경제체제의 핵심적 위치를 차지하고 있습니다. 자본의 개방화, 자유화, 국제화의 추세 속에서 금융투자업은 자본시장을 이끌어가는 국가경제의 주요 동력으로 확고한 위상을 확보하였습니다. 한편, 금융투자업은 국가의 경제상황은 물론 정치, 사회, 문화 등 경제 외적 변수에도 많은 영향을 받을 뿐 아니라 국제금융시장의 동향에도 민감하게 반응하는, 다른 어느 산업보다도 글로벌화되고 종합적인 산업입니다.

2) 경기변동의 특성 및 계절성

경기 상승국면에서는 기업들의 실적이 개선됨에 따라 주가가 상승하고, 사업확장에 따른 회사채 발행 등 자금조달 수요가 증가함에 따라 주식시장 및 유가증권 발행 시장이 확대되어

금융투자회사의 실적이 개선되는 경향이 있는 반면, 경기 하강시에는 수익 창출이 둔화되는 등 경기 변동에 영향을 받습니다. 증시의 1월효과, 서머밸리, 산타밸리와 같은 이례적 현상에 대한 이론도 있지만, 계절 변화를 기준으로 한 금융투자회사의 실적 변동은 유의적이지 않은 것으로 나타나고 있습니다.

3) 경쟁환경

금융투자업은 낮은 진입장벽과 갈수록 낮아지고 있는 위탁 수수료율, 거대자본 및 선진금융 기법을 바탕으로 한 외국계 대형 금융투자업자의 진출 등으로 극심한 경쟁 상태에 놓여져 있으며, 이에 각 금융투자업자는 정확한 투자정보 제공, 고객 니즈에 맞는 다양한 상품의 개발, 차별화된 금융서비스 제공 등으로 증권 시장에서의 경쟁력 확보를 위해 노력하고 있습니다. 현재 금융투자업 내 IT와 금융의 결합 트렌드가 자리잡으면서 금융투자업계의 디지털화가 본격화되고 있으며 인공지능 자산관리, 비대면 계좌 개설 가능, 오픈 플랫폼 등 기존과는 다른 다양한 분야에서의 경쟁이 더욱더 심화될 것으로 예상됩니다.

(2) 국내외 시장여건(시장의 안정성, 경쟁상황, 시장점유율 추이)

1) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인

- 차별화된 비즈니스 모델
- 안정적이고 다변화된 수익 구조
- 고객니즈를 충족시키는 맞춤형 금융상품의 선제적 제공
- 고객 지향적 서비스의 지속적 제공
- 지속적인 교육·훈련을 통한 역량있는 영업인력 확대
- 최적의 IT 솔루션을 통한 편의성 및 효율성 증대

2) 회사의 경쟁상의 강점과 단점

금융투자업 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인으로는 판매채널, 자산관리 능력, 금융상품개발 및 제공 능력, 리스크관리, 전산시스템의 효율성 등 다양합니다. 카카오페이증권은 기업금융 사업에 강점을 지니고 있으며 부동산 PF자문 및 대출의 중개, 주선 그리고 법인 대상 주식, 채권 매매 중심의 사업구조를 구축하며 성장을 이어왔습니다. 지난 2020년 2월 카카오페이로 최대주주가 변경됨에 따라 카카오 그룹에 편입이 되었고 이에 본격적으로 카카오의 디지털 DNA와 결합하며 금융투자업의 디지털라이제이션에 앞장서고 있습니다. 향후 금융이 낮은 이용자들에게 새로운 방식으로 금융투자를 제안하며 금융분야의 혁신을 주도해 나갈 것입니다.

3) 회사의 경쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점과 단점

카카오 그룹의 일원으로서 카카오페이 플랫폼과 연계한 리테일 증권 사업의 확장을 통해 카카오페이 이용자를 대상으로 다양한 금융투자 상품을 발굴하고 제공할 뿐 아니라 해당 금융 상품과 연계된 기업금융 사업 역시 활성화해 나갈 것입니다. 나아가서는 이용자의 금융자산 및 투자성향 데이터 확보를 통해 로보어드바이저를 비롯한 자산관리 서비스 등의 추가적 사업 기회 창출을 도모할 계획입니다.

4) 영업의 규모 및 실적

'II. 사업의 내용 - 2. (금융업)영업의 현황' 을 참조하시기 바랍니다.

5) 신규사업의 내용 및 전망

카카오페이증권은 카카오페이와 연계를 강화하여 비대면 계좌개설, 펀드 판매와 같이 모바일

일 환경에 최적화된 금융 서비스를 제공하며 신규고객을 유치하고 회사의 상품군을 넓혀가는데 주력할 예정입니다.

(카카오페이손해보험)

1. 준비금 적립내역

(단위 : 백만원)

구분		제6기 1분기	제5기	제4기
책임준비금 (보험계약부채)	I. 보험계약부채	17,556	16,488	7,827
	1. 잔여보장요소	10,276	9,908	3,313
	2. 발생사고요소	7,281	6,580	4,514
	II. 재보험계약부채	-	-	-
	1. 잔여보장요소	-	-	-
	2. 발생사고요소	-	-	-
	합계	17,556	16,488	7,827
비상위험준비금		-	-	-
대손준비금		-	-	-

(주) 손해보험경영통일공시 기준으로 작성되었습니다.

2. 위험기준지급여력비율

(단위 : 백만원, %)

구분	제6기 1분기	제5기	제4기
지급여력금액(A)	97,908	106,926	54,346
위험기준 지급여력기준금액(B)	40,433	30,315	13,267
위험기준 지급여력비율(A/B)	242.15%	352.72%	409.63%

(주) 위험기준 지급여력비율 = 지급여력금액/위험기준 지급여력기준금액 × 100

3. 산업의 특성, 성장성, 경기변동의 특성, 계절성

(1) 산업의 특성

보험업은 사람의 생사에 관하여 약정한 급여의 제공을 약속하거나, 우연한 사고로 인하여 발생하는 손해의 보상을 약속하고 금전을 수수하는 것 등을 업으로 행위하며, 생명보험업, 손해보험업, 제3보험업으로 구분됩니다. 손해보험업의 보험종목으로는 일반보험(화재, 해상, 특종, 보증보험 등), 자동차보험, 장기보험이 있습니다. 또한 보험업은 다수의 계약자를 기반으로 위험을 분산하고 예상치 못한 사고에 대비하는 사회적 안전망으로서 공공성이 강하며, 자동차보험과 장기손해보험 등의 가계성 보험이 차지하는 비율이 높아 내수산업으로서의 성격을 지니고 있습니다.

(2) 산업의 성장성

손해보험산업은 글로벌 경기변동성 확대, 실손보험 손해율 악화 및 기후 위기 증가라는 어려운 경영 환경 속에서도 지속적으로 발전하고 있습니다.

(3) 경기변동의 특성

손해보험업은 보험종목에 따라 정도의 차이는 있으나, 전반적으로 경기가 침체되고 금융시장이 불안정할 경우, 매출 성장이 둔화되고 모럴해저드의 증가·보유계약 이탈·투자이익 감소 등으로 수익이 감소될 수 있습니다. 반대로 경기 상승은 매출 성장과 수익 증대에 긍정적인 요인으로 작용할 수 있습니다. 다만, 손해보험업은 다른 업권과 달리 경기후행적 특징을 가지고 있습니다.

(4) 계절성

보험업은 영업력측면에서는 계절 영향의 편차가 크지 않으나, 일부 종목에서 손해율의 영향을 받습니다. 예를 들어 여름철 집중호우 및 휴가차량 증가 등은 일반적으로 자동차 사고를 유발하여 해당종목의 손해율을 상승시킵니다. 또한 동절기의 폭설 또한 해당종목의 변동성을 높이는 요인으로 작용합니다.

4. 국내외 시장여건(시장의 안정성, 경쟁상황, 시장점유율 추이)

(1) 시장의 안정성

최근 금융시장 변동성 확대와 손해율 변동 등 불확실성이 지속되고 있으나, 제도 개선 및 업계의 내실 강화 노력을 바탕으로 손해보험시장의 수익성은 중장기적으로 안정적인 흐름을 이어갈 것으로 전망됩니다.

(2) 경쟁상황

최근 국내 손해보험시장은 성장률 둔화 및 인구 감소에 따른 장기보험 시장 감소가 가시화됨에 따라 지속가능한 수익성 창출을 위한 다방면의 노력이 요구되고 있습니다.

5. 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점과 단점

카카오페이손해보험은 모바일 중심의 보험 서비스를 통해 사용자 경험을 혁신하고 있으며, 직관적인 UI·UX를 기반으로 보험 가입부터 보상 청구까지 전 과정을 간편하게 구현하고 있습니다. 특히 비대면 환경에서 최소한의 정보 입력만으로 가입이 가능하고, 신속한 보상 프로세스를 제공함으로써 사용자 편의성과 접근성 측면에서 차별화된 경쟁력을 확보하고 있습니다.

6. 회사가 경쟁에서 우위를 점하기 위한 주요수단

카카오페이손해보험은 모바일 중심의 경쟁 환경에 대응하기 위해 클라우드 기반 백엔드 시스템을 도입하고, 서비스 개발·배포의 민첩성과 확장성을 강화하였습니다. 이를 기반으로 사용자 요구에 대한 신속한 반영과 지속적인 서비스 개선이 가능한 구조를 구축하였으며, 사용자 중심의 UI·UX 고도화를 통해 보험 전 과정에서 차별화된 경험을 제공하고 있습니다. 이러한 기술 및 서비스 경쟁력을 바탕으로 시장 내 경쟁우위를 확보해 나가고 있습니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약 연결 재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제32기 1분기(당분기) (2026.3.31)	제31기(전기) (2025.12.31)	제30기(전전기) (2024.12.31)
자 산			
[유동자산]	14,950,776	12,374,176	10,721,670
현금및현금성자산	6,204,567	6,373,784	6,169,766
단기금융상품	1,588,597	1,959,572	1,431,649
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,549,312	1,384,195	954,708
기타유동금융자산	1,347,173	908,430	778,285
기타	4,261,127	1,748,194	1,387,263
[비유동자산]	13,851,984	15,409,349	15,051,358
당기손익-공정가치 측정 금융자산	411,578	410,662	410,759
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	2,772,669	2,793,832	2,148,996
관계기업 및 공동기업 투자	2,474,724	2,516,858	2,923,068
유형자산	1,531,336	1,556,694	1,362,520
무형자산	3,841,741	5,227,759	5,170,742
기타	2,819,936	2,903,544	3,035,273
자산총계	28,802,760	27,783,525	25,773,028
부 채			
[유동부채]	10,505,861	8,779,746	8,545,228
[비유동부채]	2,876,412	3,778,856	3,284,906
부채총계	13,382,273	12,558,603	11,830,134
자 본			
[지배기업의 소유주지분]	11,489,587	11,276,218	10,141,300
· 자본금	44,350	44,300	44,416
· 자본잉여금	8,645,115	8,803,321	8,911,043
· 자본조정	(85,646)	(82,389)	(34,079)
· 기타포괄손익누계액	(37,422)	(173,534)	(723,579)
· 이익잉여금	2,923,191	2,684,520	1,943,498
[비지배지분]	3,930,899	3,948,704	3,801,594
자본총계	15,420,487	15,224,922	13,942,894
부채 및 자본 총계	28,802,760	27,783,525	25,773,028
구 분	제32기 1분기(당분기) (2026. 1. 1 ~ 2026. 3. 31)	제31기(전기) (2025. 1. 1 ~ 2025.12.31)	제30기(전전기) (2024. 1. 1 ~ 2024.12.31)
영업수익	1,942,077	7,669,525	7,151,578
영업이익(손실)	211,398	771,083	461,485
당기순이익(손실)	226,836	517,960	-161,871
지배기업의 소유주지분	171,696	491,492	55,277

비지배자분	55,140	26,468	-217,148
당기총포괄이익(손실)	357,457	1,306,263	197,285
기본주당이익 (원)			
계속영업 기본주당순이익	462원/주	1,215원/주	344원/주
중단영업 기본주당순이익	(72원)/주	(97원)/주	(218원)/주
희석주당이익 (원)			
계속영업 희석주당순이익	459원/주	1,211원/주	309원/주
중단영업 희석주당순이익	(71원)/주	(97원)/주	(216원)/주
연결 종속회사의 수	148개	146개	158개

참고 1 : 당기 중 (주)카카오게임즈와 그 종속기업으로 구성된 게임 사업부문의 매각절차 진행에 따라, 해당 사업부문 및 전기 중 매각완료된 (주)카카오헬스케어 관련 손익을 중단영업으로 구분하여 표시하였습니다.

나. 요약 재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제32기 1분기(당분기) (2026. 3.31)	제31기(전기) (2025.12.31)	제30기(전전기) (2024.12.31)
자 산			
[유동자산]	2,905,612	2,606,897	2,471,464
현금및현금성자산	2,250,393	2,109,189	1,954,215
단기금융상품	21,500	11,500	11,500
매출채권	162,086	177,920	180,630
기타유동금융자산	310,669	201,936	229,053
기타	160,963	106,353	96,065
[비유동자산]	8,927,670	8,983,472	9,136,023
당기손익-공정가치 측정 금융자산	78,930	76,720	84,449
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	45,130	39,615	10,455
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	5,137,315	5,172,889	4,924,266
유형자산	894,499	898,155	861,445
무형자산	1,433,949	1,438,037	1,575,704
기타	1,337,847	1,358,057	1,679,703
자산총계	11,833,282	11,590,369	11,607,487
부 채			
[유동부채]	2,699,729	2,626,569	2,771,147
[비유동부채]	1,504,605	1,486,216	1,622,015
부채총계	4,204,334	4,112,785	4,393,162
자 본			
· 자본금	44,350	44,300	44,416
· 자본잉여금	5,851,531	5,933,966	5,821,851
· 자본조정	(85,646)	(82,389)	(34,079)
· 기타포괄손익누계액	(21,324)	(26,930)	(19,673)
· 이익잉여금	1,840,037	1,608,637	1,401,810
자본총계	7,628,948	7,477,584	7,214,325
부채 및 자본 총계	11,833,282	11,590,369	11,607,487

평가방법			
종속기업투자	원가법	원가법	원가법
공동기업투자	원가법	원가법	원가법
관계기업투자	원가법	원가법	원가법
구분	제32기 1분기(당분기) (2026. 1. 1~2026. 3.31)	제31기(전기) (2025. 1. 1 ~ 2025.12.31)	제30기(전전기) (2024. 1. 1 ~ 2024.12.31)
영업수익	700,932	2,680,861	2,595,101
영업이익(손실)	119,311	440,242	491,970
당기순이익(손실)	164,425	234,192	38,157
당기총포괄이익(손실)	170,031	229,427	22,441
기본주당이익 (원)	373원/주	533원/주	87원/주
희석주당이익 (원)	371원/주	531원/주	54원/주

2. 연결재무제표

2-1. 연결 재무상태표

연결 재무상태표

제 32 기 1분기말 2026.03.31 현재

제 31 기말 2025.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 32 기 1분기말	제 31 기말
자산		
유동자산	14,950,776,470,001	12,374,175,844,165
현금및현금성자산	6,204,567,218,324	6,373,784,263,399
예치금	361,809,044,521	444,180,274,552
단기금융상품	1,588,597,054,962	1,959,571,956,511
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,549,312,403,142	1,384,195,302,619
상각후원가 금융자산	253,818,743,207	173,572,048,270
파생상품자산	76,132,110	76,132,110
매출채권	524,420,147,155	569,486,036,942
기타유동금융자산	1,347,172,779,792	908,429,976,968
재고자산	74,838,917,720	76,540,621,667
기타유동자산	493,337,685,385	483,964,511,715
보험계약자산	3,803,324,591	374,719,412
매각예정자산	2,549,023,019,092	0
비유동자산	13,851,983,502,471	15,409,348,701,646
장기금융상품	6,419,291,992	16,419,291,972
당기손익-공정가치 측정 금융자산	411,577,551,363	410,662,157,371
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	2,772,668,915,226	2,793,832,417,856
비유동상각후원가금융자산	44,633,224,721	35,078,324,229
관계기업 및 공동기업 투자	2,474,724,411,900	2,516,857,577,460

비유동파생상품자산	59,039,936,932	59,039,936,932
기타비유동금융자산	258,504,036,874	267,683,405,909
유형자산	1,531,336,073,373	1,556,693,956,109
무형자산	3,841,740,565,748	5,227,758,587,082
투자부동산	153,111,008,283	122,206,717,535
사용권자산	1,463,715,076,740	1,507,971,114,345
순확정급여자산	45,889,673,950	67,652,720,090
기타비유동자산	284,189,131,239	305,407,113,848
비유동보험계약자산	3,228,648,979	2,915,590,563
이연법인세자산	501,205,955,151	519,169,790,345
자산총계	28,802,759,972,472	27,783,524,545,811
부채		
유동부채	10,505,861,081,585	8,779,746,217,432
매입채무및기타채무	2,431,403,668,123	2,164,694,656,167
단기차입금	903,255,370,260	1,144,217,904,147
예수부채	2,512,245,454,838	2,285,858,619,566
기타유동금융부채	1,646,386,241,293	1,613,454,160,190
기타유동부채	881,007,747,610	941,452,838,310
미지급법인세	222,052,202,467	212,550,615,876
총당부채	22,151,724,801	27,015,590,376
파생상품부채	11,548,339,517	41,919,437,474
단기리스부채	322,046,130,048	331,486,933,989
보험계약부채	21,280,720,900	17,095,461,337
매각예정부채	1,532,483,481,728	0
비유동부채	2,876,412,230,335	3,778,856,312,329
비유동매입채무및기타채무	5,993,399,506	5,967,718,430
장기차입금	353,582,840,320	990,548,440,314
비유동총당부채	73,021,188,885	76,545,324,616
장기리스부채	1,488,432,874,262	1,559,646,234,712
순확정급여부채	8,138,092,350	24,925,017,944
기타장기종업원급여부채	88,964,792,554	92,691,527,421
이연법인세부채	632,349,887,100	769,090,209,281
기타비유동금융부채	179,655,788,677	237,469,939,550
기타비유동부채	45,141,869,002	20,807,451,227
비유동보험계약부채	1,131,497,679	1,164,448,834
부채총계	13,382,273,311,920	12,558,602,529,761
자본		
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	11,489,587,322,340	11,276,217,552,488
자본금	44,350,099,500	44,299,522,000

자본잉여금	8,645,114,616,532	8,803,321,034,388
자본조정	(85,646,300,484)	(82,389,035,022)
기타포괄손익누계액	(37,421,912,505)	(173,534,329,525)
이익잉여금	2,923,190,819,297	2,684,520,360,647
비지배지분	3,930,899,338,212	3,948,704,463,562
자본총계	15,420,486,660,552	15,224,922,016,050
자본과부채총계	28,802,759,972,472	27,783,524,545,811

2-2. 연결 포괄손익계산서

연결 포괄손익계산서

제 32 기 1분기 2026.01.01 부터 2026.03.31 까지

제 31 기 1분기 2025.01.01 부터 2025.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 32 기 1분기		제 31 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	1,942,077,123,047	1,942,077,123,047	1,747,885,521,523	1,747,885,521,523
영업비용	1,730,679,461,461	1,730,679,461,461	1,620,517,918,613	1,620,517,918,613
영업이익	211,397,661,586	211,397,661,586	127,367,602,910	127,367,602,910
기타수익	54,100,445,788	54,100,445,788	102,734,974,574	102,734,974,574
기타비용	17,617,093,408	17,617,093,408	26,028,976,897	26,028,976,897
금융수익	86,436,879,221	86,436,879,221	95,894,193,129	95,894,193,129
이자수익(금융수익)	40,362,320,796	40,362,320,796	45,056,758,912	45,056,758,912
기타금융수익	46,074,558,425	46,074,558,425	50,837,434,217	50,837,434,217
금융비용	43,781,755,513	43,781,755,513	100,717,203,286	100,717,203,286
지분법이익	60,001,999,827	60,001,999,827	50,750,593,367	50,750,593,367
지분법손실	18,015,272,344	18,015,272,344	15,126,475,650	15,126,475,650
법인세비용차감전순이익(손실)	332,522,865,157	332,522,865,157	234,874,708,147	234,874,708,147
법인세비용(수익)	45,978,302,021	45,978,302,021	(5,377,025,702)	(5,377,025,702)
계속영업당기순이익	286,544,563,136	286,544,563,136	240,251,733,849	240,251,733,849
중단영업당기순이익	(59,708,484,398)	(59,708,484,398)	(39,917,643,583)	(39,917,643,583)
당기순이익(손실)	226,836,078,738	226,836,078,738	200,334,090,266	200,334,090,266
지배기업 소유주지분	171,696,160,634	171,696,160,634	171,851,708,312	171,851,708,312
계속영업당기순이익	203,249,520,738	203,249,520,738	189,940,772,266	189,940,772,266
중단영업당기순이익	(31,553,360,104)	(31,553,360,104)	(18,089,063,954)	(18,089,063,954)
비지배지분	55,139,918,104	55,139,918,104	28,482,381,954	28,482,381,954
계속영업당기순이익	83,295,042,398	83,295,042,398	50,310,961,583	50,310,961,583
중단영업당기순이익	(28,155,124,294)	(28,155,124,294)	(21,828,579,629)	(21,828,579,629)
기타포괄손익	130,621,338,891	130,621,338,891	116,688,370,383	116,688,370,383
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 없는 항목				
순확정급여부채의 재측정요소	1,450,459,170	1,450,459,170	(180,916,673)	(180,916,673)
기타포괄손익-공정가치 금융자산 평가손익	126,640,533,624	126,640,533,624	93,607,922,876	93,607,922,876
지분법자본변동	(22,357,489,435)	(22,357,489,435)	2,321,045,812	2,321,045,812
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목				
(부의)지분법자본변동	3,417,667,968	3,417,667,968	(105,462,151)	(105,462,151)

해외사업환산손익	21,436,330,048	21,436,330,048	21,027,251,911	21,027,251,911
기타포괄손익-보통계약자산(부채) 순금융손익	33,837,516	33,837,516	18,528,608	18,528,608
당기총포괄손익	357,457,417,629	357,457,417,629	317,022,460,649	317,022,460,649
지배기업 소유주지분	307,808,297,970	307,808,297,970	279,452,181,625	279,452,181,625
비지배지분	49,649,119,659	49,649,119,659	37,570,279,024	37,570,279,024
주당손익				
기본주당이익(손실) (단위 : 원)				
계속영업 기본주당순이익 (단위 : 원)	462	462	433	433
중단영업 기본주당순이익 (단위 : 원)	(72)	(72)	(41)	(41)
희석주당이익(손실) (단위 : 원)				
계속영업희석주당이익(손실) (원/주) (단위 : 원)	459	459	432	432
중단영업희석주당이익(손실) (단위 : 원)	(71)	(71)	(41)	(41)

2-3. 연결 자본변동표

연결 자본변동표

제 32 기 1분기 2026.01.01 부터 2026.03.31 까지

제 31 기 1분기 2025.01.01 부터 2025.03.31 까지

(단위 : 원)

	자본							
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본						비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
2025.01.01 (기초자본)	44,416,211,700	8,911,043,004,019	(34,079,062,947)	(723,578,716,828)	1,943,498,463,402	10,141,299,899,346	3,801,594,260,391	13,942,894,159,737
총포괄손익				104,290,268,599	175,161,913,026	279,452,181,625	37,570,279,024	317,022,460,649
당기순이익(손실)					171,851,708,312	171,851,708,312	28,482,381,954	200,334,090,266
해외사업환산손익				22,065,569,817		22,065,569,817	(1,038,317,906)	21,027,251,911
지분법자본변동				268,167,461		268,167,461	1,947,416,200	2,215,583,661
기타포괄손익-공정가치 금융자산 평가손익				85,370,532,853		85,370,532,853	8,237,390,023	93,607,922,876
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 평가손익 재분류				(3,310,204,714)	3,310,204,714			
기타포괄손익-보통계약자산(부채) 순금융손익				8,577,482		8,577,482	9,951,126	18,528,608
중업원급여채측정요소				(112,374,300)		(112,374,300)	(68,542,373)	(180,916,673)
소유주와의 거래	21,028,300	2,932,741,841	1,527,911,032		(32,646,488,189)	(28,164,807,016)	103,570,272,181	75,405,465,165
주식선택권의 행사	21,028,300	9,610,798,715	(2,910,560,914)			6,721,266,101	283,793,004	7,005,059,105
주식선택권 관련 자본변동		(1,827,365,517)				(1,827,365,517)	(22,526,696)	(1,849,892,213)
주식보상비용			4,438,471,946			4,438,471,946	5,216,504,586	9,654,976,532
현금배당	0	0	0	0	(29,856,669,220)	(29,856,669,220)	(5,651,375,332)	(35,508,044,552)
지분변동효과		(4,850,691,357)			(2,789,818,969)	(7,640,510,326)	(1,467,859,040)	(9,108,369,366)

주식발행초과금의 이익잉여금 전입									
연결대상범위의 변동							105,211,735,659	105,211,735,659	
2025.03.31 (기말자본)	44,437,240,000	8,913,975,745,860	(32,551,151,915)	(619,288,448,229)	2,086,013,888,239	10,392,587,273,955	3,942,734,811,596	14,335,322,085,551	
2026.01.01 (기초자본)	44,299,522,000	8,803,321,034,388	(82,389,035,022)	(173,534,329,525)	2,684,520,360,647	11,276,217,552,488	3,948,704,463,562	15,224,922,016,050	
총포괄손익				136,112,417,020	171,695,880,950	307,808,297,970	49,649,119,659	357,457,417,629	
당기순이익(손실)					171,696,160,634	171,696,160,634	55,139,918,104	226,836,078,738	
해외사업환산손익				25,020,161,083		25,020,161,083	(3,583,831,035)	21,436,330,048	
지분법자본변동				(20,263,142,696)	(279,684)	(20,263,422,380)	1,323,600,913	(18,939,821,467)	
기타포괄손익-공정가치 금융자산 평가손익				129,802,471,081		129,802,471,081	(3,161,937,457)	126,640,533,624	
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 평가손익 재분류									
기타포괄손익-보험계약자산(부채) 순금융손익				15,606,412		15,606,412	18,231,104	33,837,516	
종업원급여채측정요소				1,537,321,140		1,537,321,140	(86,861,970)	1,450,459,170	
소유주와의 거래	50,577,500	(158,206,417,856)	(3,257,265,462)		66,974,577,700	(94,438,528,118)	(67,454,245,009)	(161,892,773,127)	
주식선택권의 행사	50,577,500	24,780,685,513	(9,815,973,834)			15,015,289,179	1,970,425,792	16,985,714,971	
주식선택권 관련 자본변동		(7,136,390,676)				(7,136,390,676)	90,087,458	(7,046,303,218)	
주식보상비용			6,558,708,372			6,558,708,372	3,429,224,133	9,987,932,505	
현금배당	0	0	0	0	(33,025,422,300)	(33,025,422,300)	(71,444,231,623)	(104,469,653,923)	
지분변동효과		(75,850,712,693)				(75,850,712,693)	(482,454,023)	(76,333,166,716)	
주식발행초과금의 이익잉여금 전입		(100,000,000,000)			100,000,000,000				
연결대상범위의 변동							(1,017,296,746)	(1,017,296,746)	
2026.03.31 (기말자본)	44,350,099,500	8,645,114,616,532	(85,646,300,484)	(37,421,912,505)	2,923,190,819,297	11,489,587,322,340	3,930,899,338,212	15,420,486,660,552	

2-4. 연결 현금흐름표
연결 현금흐름표

제 32 기 1분기 2026.01.01 부터 2026.03.31 까지

제 31 기 1분기 2025.01.01 부터 2025.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 32 기 1분기	제 31 기 1분기
영업활동으로 인한 현금흐름	316,694,823,132	222,217,110,617
영업으로부터 창출된 현금흐름	370,927,383,402	263,184,447,594
이자의 수취	46,697,781,083	39,321,206,587
이자의 지급	(40,483,334,002)	(42,709,308,258)
배당금수취	1,436,487,321	268,069,344

법인세 납부	(61,883,494,672)	(37,847,304,650)
투자활동현금흐름	61,610,358,330	(472,724,887,062)
단기금융상품의 증감	206,710,637,618	(209,071,351,445)
장기금융상품의 증감	2,121,968,585	(5,961,746,891)
유형자산의 취득	(91,493,928,976)	(106,817,271,252)
유형자산의 처분	4,073,102,783	5,843,194,043
무형자산의 취득	(26,061,371,397)	(31,803,175,636)
무형자산의 처분	2,968,308,904	2,440,710,658
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(132,137,647,517)	(133,034,387,922)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	115,007,861,747	33,576,925,344
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	1,000	1,454,040,000
관계기업 및 공동기업투자의 취득	(9,791,064,479)	(6,522,242,233)
관계기업 및 공동기업투자의 처분	3,527,203,000	1,633,316,021
종속기업 취득 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름	0	(52,550,571,581)
종속기업 처분 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름	5,932,173,065	1,233,532,205
기타유동금융자산의 증감	(9,207,533,758)	3,178,719,174
기타비유동금융자산의 증감	(9,155,220,905)	(13,504,227,517)
기타투자활동으로 인한 현금흐름	(884,131,340)	37,179,649,970
재무활동현금흐름	(41,636,283,652)	(364,382,894,608)
단기차입금의 차입	93,623,425,868	105,054,965,000
단기차입금의 상환	(80,121,199,998)	(455,667,883,675)
장기차입금의 차입	58,200,000,000	50,000,000,000
장기차입금의 상환	0	(30,000,000)
금융리스부채의 지급	(67,786,520,731)	(68,616,743,363)
주식선택권의 행사	15,331,952,884	6,738,171,257
배당금지급	(45,628,098,122)	(293,915,733)
비지배지분과의 거래로 인한 현금유입	2,190,119,592	367,793,004
비지배지분과의 거래로 인한 현금유출	(17,077,532,595)	(1,636,277,567)
기타재무활동으로 인한 현금흐름	(368,430,550)	(299,003,531)
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	24,536,718,891	19,795,080,218
현금및현금성자산의 순증가(감소)	361,205,616,701	(595,095,590,835)
매각예정자산집단에 포함된 현금및현금성자산	(530,422,661,776)	6,883,213,702
기초현금및현금성자산	6,373,784,263,399	6,169,765,509,848
기말현금및현금성자산	6,204,567,218,324	5,581,553,132,715

3. 연결재무제표 주석

1. 일반 사항 (연결)

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 카카오(이하, "지배기업")은 (주)카카오벤처스 등 148개의 종속기업(이하, 지배기업과 종속기업을 일괄하여 "연결회사")를 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

다.

가. 지배기업의 개요

지배기업은 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

지배기업은 1999년 11월 9일자로 주식을 코스닥시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

지배기업은 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2026년 3월 31일 현재 납입자본금은 44,350백만원입니다.

한편, 당분기말 현재 지배기업의 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	58,768,747	13.3
(주)케이큐브홀딩스	46,253,222	10.4
국민연금공단	27,279,131	6.2
MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	6.0
기타	284,303,015	64.1
합계	443,000,995	100

나. 종속기업의 현황

당분기말 현재 연결대상 종속기업 및 지분율은 아래 연결대상범위의 변동에 해당되는 종속기업을 제외하고 전기말 공시된 내용과 중요한 차이가 없습니다.

다. 연결대상범위의 변동

(1) 당분기 중 신규로 연결재무제표에 포함된 종속기업

1) 당분기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 현황

기업명	자본금(천원)	업종	소재지	결산월	지분율(%)
케이디씨피(주)	325,000	컴퓨터시스템 통합자문 및 구축서비스업	대한민국	12월	100.0
KREATION MUSIC RIGHTS US INC.	427,350	음악 출판업	미국	12월	100.0
PAV PERENNIAL I LP	7,399,590	투자 및 경영관리업	미국	12월	98.0

2) 당분기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 연결편입 사유

기업명	사유
케이디씨피(주)	신규설립
KREATION MUSIC RIGHTS US INC.	신규설립
PAV PERENNIAL I LP	신규설립

(2) 당분기 중 연결에서 제외된 종속기업

기업명	사 유
(주)스튜디오클론	지배력 상실로 인한 연결제외

2. 중요한 회계처리방침 (연결)

다음은 요약분기연결재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 요약분기연결재무제표 작성기준

2026년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 연결회사의 요약분기연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 요약분기연결재무제표는 연차연결재무제표에 기재되는 사항이 모두 포함되지 않았으므로 전기말 연차연결재무제표와 함께 이해해야 합니다.

- 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2026년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정

실무에서 제기된 의문에 대응하고 새로운 요구사항을 포함하기 위해 기업회계기준서제1109호 '금융상품'과 제1107호 '금융상품: 공시'가 개정되었습니다. 동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 주요 개정내용은 다음과 같습니다.

- 특정 기준을 충족하는 경우, 결제일 전에 전자지급시스템을 통해 금융부채가 결제된 것으로(제거된 것으로) 간주할 수 있도록 허용
- 금융자산이 원리금 지급만으로 구성되어 있는지의 기준을 충족하는지 평가하기 위한 추가 지침을 명확히 하고 추가함.
- 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건이 기업에 미치는 영향과 기업이 노출되는 정도를 금융상품의 각 종류별로 공시
- 기타포괄손익-공정가치 측정 지정 지분상품에 대한 추가 공시

해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 한국채택국제회계기준 연차개선Volume 11

한국채택국제회계기준 연차개선Volume 11은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' : K-IFRS 최초 채택시 위험회피회

계 적용

- 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시' : 제거 손익, 실무적용지침
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' : 리스부채의 제거 회계처리와 거래가격의 정의
- 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표' : 사실상의 대리인 결정
- 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표' : 원가법

(3) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약

전력 생산의 원천이 통제할 수 없는 자연 조건(예: 날씨)에 의존하기 때문에 기업이 기초 전력량의 변동성에 노출되는 계약으로 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약을 정의하고, '자연에 의존하는 전력을 매입 또는 매도하는 계약'이 자가 사용 예외의 평가 대상임을 명확히 하였습니다. 또한, 자연에 의존하는 '예상 전력거래의 '변동 가능명목수량'을 '위험회피대상항목'으로 지정할 수 있게 하는 등 위험회피회계 요건을 변경하고, 관련 공시를 추가하였습니다. 동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시' 제정

기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시'는 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시'를 대체합니다. 제1118호는 손익계산서를 중심으로 정보이용자에게 기업의 성과를 분석하고 비교하는데 유용한 정보를 제공하여 유사 기업 간 재무성과의비교가능성을 향상시킬 것으로 예상됩니다.

제1118호는 2027년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용해야 하며, 조기적용이 허용됩니다. 기업은 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정치 변경과 오류'에 따라 이 기준서를 소급 적용해야 하므로 2026년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 비교정보는 제1118호에 따라 재작성됩니다.

연결회사가 제1118호를 적용하여 연결재무제표를 작성하는 경우 현행 연결재무제표와 유의적인 차이를 발생시킬 것으로 예상되는 주요 회계정책은 다음과 같습니다. 이러한 부분은 향후 발생할 모든 차이를 포함한 것은 아니며 추가적인 분석결과에 따라 변경될 수 있습니다.

[손익계산서 표시 등 변경]

제1118호는 손익계산서에 포함된 모든 수익과 비용을 영업 범주, 투자 범주, 재무 범주, 법인세 범주, 중단영업 범주의 다섯 가지 범주 중 하나로 분류하도록 합니다. 동 기준서는 투자, 재무, 법인세, 중단영업으로 분류되지 않은 모든 수익과 비용을 영업 범주로 분류하며 영업손익을 잔여 개념의 손익으로 정의하고 있습니다.

연결회사는 수익과 비용의 범주 분류를 위하여 주된 사업활동을 평가하여야 하며, 연결회사가 특정

유형의 자산 투자 또는 고객에 대한 금융제공을 주된 사업활동으로 영위하는 경우 해당 사업활동이 주된 사업활동이 아니었다면 투자 또는 재무 범주로 분류하였을 일부 수익과 비용을 영업 범주로 분류합니다.

이에 따른 영업손익은 현행 기업회계기준서 제1001호에 따른 영업손익과는 유의적인 차이가 있습니다.

[경영진이 정의한 성과측정치 공시 도입]

제1118호는 경영진이 정의한 성과측정치를 기업이 재무제표와 구분하여 공개적인 의사소통에 사용하고, 기업 전체의 재무성과 측면에 대한 경영진의 견해를 재무제표 이용자에게 전달하기 위해 사용하며, 제1118호 문단 118에서 열거하지 않거나 기업회계기준서에서 표시·공시를 명시적으로 요구하지 않는 수익과 비용의 중간합계로 정의하고 이와 관련된 공시 요구사항을 새롭게 도입하였습니다.

[현금흐름 분류 등 변경]

제1118호의 제정에 따라 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표'에 대한 일부 개정이 이루어졌으며, 동 개정에서 따라 간접법에 따른 영업활동현금흐름 산정의 출발점이 당기순 손익에서 영업손익으로 변경되었고, 이자 및 배당 관련 현금흐름에 대한 분류선택권이 삭제되었습니다.

<주요 영향 평가>

연결회사는 제1118호의 의무적용일이 도래하지 않아 이를 적용하지 아니하였으며, 2027년 3월 31일로 종료되는 기간의 첫 중간연결재무제표를 제1118호에 따라 보고할 예정입니다. 연결회사는 새로운 수익과 비용의 분류를 반영한 회계결산시스템에 대한 구축과 검토를 진행중이며, 2026년 중 지속적인 시스템의 정합성 검증 및 병행결산 준비 등의 작업을 수행하고 있습니다.

연결회사는 2026년 3월31일 현재 입수 가능한 정보 등에 기초하여 제1118호의 적용영향에 대한 전반적인 예비 평가를 수행하였으며, 그 결과 다음과 같은 잠재적 영향이 식별되었습니다.

- 재무상태표, 손익계산서 등 변동

제1118호의 수익과 비용 분류에 따르면 현행 영업외손익으로 분류한 유무형자산 처분손익, 유무형자산손상차손(환입) 등이 영업 범주로 분류됩니다. 이자수익, 배당금 수익, 관계기업과 공동기업에 대한 지분법손익 등은 투자 범주로, 이자비용, 사채상환 손익 등은 재무 범주로 분류되며, 외환차이는 해당 외환차이를 발생시킨 항목의 수익 및 비용과 동일한 범주로 분류될 것으로 예상됩니다.

상기의 변동 결과 연결회사의 당기순이익은 변동이 없으나 영업손익이 변동될 것으로 예상됩니다.

또한, 기업회계기준서 제1007호의 개정으로 현행 현금흐름표상 영업활동현금흐름으로 분류하는 이자 수취, 이자 지급 및 배당금 수입이 투자활동 또는 재무활동으로 분류됨에 따라 영업활동현금흐름이 변경될 것으로 예상됩니다.

- 경영진이 정의한 성과측정치 평가

연결회사는 IR 발표자료 등을 통해 보고하는 성과측정치표 및 기타 외부에 보고 중인 지표들 중 경영진이 정의한 성과측정치에 해당하는 지표가 있는지에 대해 평가하고 있습니다.

- 특정한 주된 사업활동 평가

연결회사는 영업부문에 대한 주된 사업활동 여부를 평가 중이며, 평가 결과에 따라 수익과 비용의 범주 분류에 유의적인 영향이 발생할 수 있습니다.

나. 중요한 회계정책

중간연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

(1) 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정 평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

연결회사는 필라2 법인세의 적용 대상입니다. 당분기 중 이와 관련하여 추가 인식한 법인세는 없으며, 이연법인세의 인식 및 공시는 예외규정을 적용하였습니다.

(2) 가상자산 발행자

1) 가상자산 발행목적 및 관련위험

연결회사는 「가상자산 이용자 보호 등에 관한 법률」에 의한 가상자산을 발행하는 경우 다음과 같이 회계처리하고 있습니다.

① 가상자산의 개발 및 발행 관련 비용

(가) 가상자산 개발비용

연결회사는 2021년 7월 1일, (주)웨이투빗과의 사업결합을 통해 가상자산을 취득하였습니다.

(주)웨이투빗은 싱가포르 종속회사였던 (*)METABORA SINGAPORE PTE. LTD.를 통해 가상자산을 발행하였고, 관련 개발비용 등에 대해서는 자산으로 계상하지 않았습니다.

(*)당분기말 현재 METABORA SINGAPORE PTE. LTD.는 청산되었으며, 가상자산 관련 사업은 METABORA GAMES - FZCO이 이관받아 운영하고 있습니다.

(나) 가상자산 발행비용

연결회사의 가상자산은 사업결합 이전에 발행되었으며 해당 가상자산 발행비용은 자산의 정의를 충족하지 않아 발생과정에서 지출한 원가는 비용으로 계상되었습니다.

② 가상자산 배분 등 관련

발행한 가상자산은 타 가상자산과의 교환, 유상매각, 생태계 활성화 목적의 배포, 개발자 배분물량 등으로 배분되었으며, 유상 매각 등에 따른 금액은 계약부채로 계상하고, 가상자산 백서에서 정하는 수행의무 이행시점에 수익을 계상합니다.

③ 유보 및 보유물량 관련

발행자가 보유하고 있는 유보 및 보유분과 관련하여 자산으로 인식한 금액은 없습니다.

④ 자체발행 가상자산 재취득 관련

수행의무 완료이전 단계에 발행자에게 재유입되는 경우, 계약부채의 잔액이 있다면 우선 계약부채와 지급대가를 상계합니다.

2) 가상자산 개발 및 발행 현황

① 가상자산 발행목적 및 관련위험

BORA는 연결회사가 ㈜웨이투빗을 합병하기 전 2018년에 이더리움 체인 기반으로 발행되었으며, 연결회사로 편입이후 2021년 클레이튼 체인기반으로 메인넷을 이전하였고, 2024년 클레이튼과 네이버 핀시아의 합병으로 인하여 현재는 카이아 체인기반으로 메인넷을 운영하고 있습니다. 연결회사가 개발한 가상자산 BORA는 BORA 플랫폼에서 운영되는 게임들의 게임토큰과 교환 가능하며, 연결회사는 BORA의 가치가 유지되고 생태계가 활성화될 수 있도록 다양한 게임을 지속적으로 BORA 플랫폼에 온보딩하고, 다수의 이용자가 해당 게임들을 즐길 수 있도록 노력하고 있습니다. 이는 다양한 게임이 하나의 플랫폼을 통해 연결되어 유저간의 상호작용을 바탕으로 공통의 이해 충족을 목적으로 하고 있습니다.

(3) 가상자산 보유자

연결회사는 스마트 계약에 근거한 플랫폼 운영, 유상 취득 등을 통하여 가상자산을 보유하고 있습니다. 연결회사는 취득한 가상자산을 무형자산으로 분류합니다. 최초 취득원가는 취득유형에 따라 공정가치로 인식하거나, 구입가격에 취득과 직접 관련되며 신뢰성 있게 측정가능한 원가를 가산하여 인식합니다. 무형자산으로 분류한 가상자산은 내용연수가 비한정된 것으로 보아 상각하지 않고 원가는 이동평균법에 따라 결정됩니다.

무형자산으로 분류한 가상자산에 대하여는 매년 또는 손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 합니다. 가상자산의 손상차손 및 처분손익은 영업외손익으로 분류하였습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 (연결)

한국채택국제회계기준은 중간연결재무제표를 작성함에 있어 회계정책의 적용이나 당분기말 현재 자산, 부채 및 수익, 비용의 보고금액에 영향을 미치는 사항에 대하여 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정의 사용을 요구하고 있습니다.

당분기말 현재 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정이 실제 환경과 다를 경우 이러한 추정치와 실제 결과는 다를 수 있습니다.

연결회사는 요약분기연결재무제표 작성시, 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 2025년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 연차연결재무제표와 동일한 회계추정과 가정을 사용하였습니다.

4. 금융상품 공정가치 (연결)

당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류하며, 공정가치로 측정하는 금융상품의 서열체계에 대해 아래와 같이 정의합니다.

공정가치 서열체계에 대한 공시

	공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3
공정가치측정 분류내의 공정가치 서열체계의 수준에 대한 기술	측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격으로, 해당 공시가격에는 금리 상승 및 인플레이션, ESG관련 위험 등의 경제환경 변화에 대한 시장의 가정이 반영되어 있음. (수준 1)	수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)	자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)(예시: 비상장 지분증권과 ESG관련 위험으로 인해 유의적인 관측불가능한 조정이 반영되는 금융상품)

금융자산의 공정가치 서열체계

당분기말

(단위 : 천원)

		공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
총 금융자산		849,053,675	1,499,745,019	2,443,876,245	4,792,674,939
총 금융자산	당기손익-공정가치 측정금융자산	46,580,423	1,499,745,019	414,564,513	1,960,889,955
	기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	802,473,252	0	1,970,195,663	2,772,668,915
	파생상품 금융자산	0	0	59,116,069	59,116,069
총 금융부채		1,583,084	0	148,689,226	150,272,310
총 금융부채	당기손익-공정가치 측정금융부채	0	0	138,723,970	138,723,970
	파생상품 금융부채	1,583,084	0	9,965,256	11,548,340

전기말

(단위 : 천원)

		공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
--	--	----------------	----------------	----------------	---------------------

총 금융자산		859,604,469	1,248,646,273	2,539,555,205	4,647,805,947
총 금융자산	당기손익-공정가치 측정금융자산	40,621,584	1,248,646,273	505,589,603	1,794,857,460
	기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	818,982,885	0	1,974,849,533	2,793,832,418
	파생상품 금융자산	0	0	59,116,069	59,116,069
총 금융부채		832,973	0	240,716,372	241,549,345
총 금융부채	당기손익-공정가치 측정금융부채	0	0	199,629,908	199,629,908
	파생상품 금융부채	832,973	0	41,086,464	41,919,437

당분기 중 발생한 수준간 이동은 없습니다.

수준 3으로 분류된 금융상품 변동내역

당분기

(단위 : 천원)

공정가치 서열체계의 모든 수준			
공정가치 서열체계 수준 3			
금융자산, 범주			
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	파생상품자산
기초금융자산	505,589,603	1,974,849,533	59,116,069
취득	134,696,451	0	0
처분	(113,334,153)	0	0
당기손익인식액	3,649,146	0	0
기타포괄손익인식액	0	(233,676)	0
연결범위변동			
기타	(116,036,534)	(4,420,194)	0
기말금융자산	414,564,513	1,970,195,663	59,116,069
추가 정보	(주1) 당분기 중 중단영 업으로 분류한 ㈜카카오 게임즈의 당기손익인식 액 (-)7,692백만원이 포 함되어 있습니다. (주2) 당분기 중 ㈜카카 오게임즈를 중단영업으 로 분류함에 따라 매각 예정자산/부채로 재분류 한 금액이 포함되어 있 습니다.	(주2) 당분기 중 ㈜카카 오게임즈를 중단영업으 로 분류함에 따라 매각 예정자산/부채로 재분류 한 금액이 포함되어 있 습니다.	

전분기

(단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준		
	공정가치 서열체계 수준 3		
	금융자산, 범주		
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	파생상품자산
기초금융자산	457,550,389	1,116,084,939	9,225,431
취득	103,469,361	0	0
처분	(34,046,506)	(1,454,040)	0
당기손익인식액	(10,893,687)	0	0
기타포괄손익인식액	0	525,037	0
연결범위변동	1,000,000	0	0
기타	30,402	120,829	0
기말금융자산	517,109,959	1,115,276,765	9,225,431
추가 정보	(주3) 당분기 중 중단영업으로 분류한 ㈜카카오 게임즈의 당기손익인식액 (-)7,706백만원이 포함되어 있습니다. (주4) 전분기 디어유 편입으로 인한 증가분입니다.	(주2) 전기 중단영업으로 분류한 ㈜카카오헬스케어의 기타포괄손익인식액 (-)94백만원이 포함되어 있습니다.	

수준 3으로 분류된 금융부채 변동내역

당분기

(단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
	금융부채, 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융부채	파생상품부채
기초 금융부채	199,629,908	41,086,464
취득	0	0
처분	0	0
당기손익인식액	538,040	8,648,297
기타포괄손익인식액	0	0
기타	(61,443,978)	(39,769,505)
기말 금융부채	138,723,970	9,965,256

추가 정보	(주1) 당분기 중 중단영업으로 분류한 (주)카카오게임즈의 당기 손익인식액 (-)7,692백만원이 포함되어 있습니다. (주2) 당분기 중 (주)카카오게임즈를 중단영업으로 분류함에 따라 매각예정자산/부채로 재분류한 금액이 포함되어 있습니다.	(주2) 당분기 중 (주)카카오게임즈를 중단영업으로 분류함에 따라 매각예정자산/부채로 재분류한 금액이 포함되어 있습니다.
-------	--	---

전분기

(단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
	금융부채, 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융부채	파생상품부채
기초 금융부채	230,185,003	125,942,576
취득	0	0
처분	(6,323,445)	(37,967,968)
당기손익인식액	410,857	8,294,967
기타포괄손익인식액	0	0
기타	0	0
기말 금융부채	224,272,415	96,269,575
추가 정보	(주3)?당분기 중 중단영업으로 분류한 (주)카카오게임즈의 당기 손익인식액 (-)7,706백만원이 포함되어 있습니다.	(주1) 전분기 파생상품부채 처분에는 교환사채 상환 등에 따른 금액이 포함되어 있습니다.

당분기 말 현재 연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대해 다음의 가치평가방법과 투입변수를 사용하고 있으며, 유의적 위험을 내포한 관측 가능하지 않은 투입변수의 적정성을 판단하여 주기적으로 평가 조정을 검토하고 있습니다.

금융상품 공정가치 측정에 대한 정보, 금융자산

(단위 : 천원)

					금융자산, 공정가치	공정가치측정에 사용된 평가방법에 대한 기술, 자산	공정가치측정에 사용된 투입변수에 대한 기술, 자산
자산	당기손익-공정가치 측정금융자산	투자자예탁금별도 예치금(신탁)	공정가치 서열체계의 모든 수준	수준2	1,499,745,019	시장가치법	이자율 등
		수익증권 등		수준3			
				수준2			
				수준3	246,565,478	DCF모형 등	할인율, 추정현금흐름 등
				수준2			
		비상장지분증권 등		수준3	167,999,035	DCF모형, 취득원	할인율, 추정현금

	기타포괄손익-공 정가치 측정 금융 자산	비상장지분증권 등		수준2		가법 등	흐름, 취득원가 등
				수준3	1,970,195,663	DCF모형, 취득원 가법 등	할인율, 추정현금 흐름, 취득원가 등
	수준2						
	수준3	59,116,069		이항모형	위험중립확률, 기 초자산가격 등		
	파생상품자산	콜옵션 등					

금융상품 공정가치 측정에 대한 정보, 금융부채

(단위 : 천원)

					금융부채, 공정가 치	공정가치측정에 사용된 평가기법 에 대한 기술, 부 채	공정가치측정에 사용된 투입변수 에 대한 기술, 부 채
부채	당기손익-공정가 치 측정 금융부채	기타금융부채	공정가치 서열체 계의 모든 수준	수준3	138,723,970	DCF모형 등	할인율, 추정현금 흐름 등
	파생상품부채	풋옵션 등			9,965,256	이항모형	위험중립확률, 기 초자산가격 등

5. 매출채권, 기타금융자산 및 계약자산 (연결)

매출채권 및 손실충당금

당분기말

(단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
매출채권	554,647,234	(30,227,087)	524,420,147

전기말

(단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
매출채권	594,584,063	(25,098,026)	569,486,037

기타금융자산, 기타비유동금융자산 및 손실충당금

당분기말

(단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
단기미수금	1,255,296,146		1,255,296,146
단기미수수익	29,531,152		29,531,152
단기대여금	37,577,186		37,577,186
주주, 임원, 종업원단기 대여금	1,686,006		1,686,006
단기보증금	32,506,937		32,506,937
단기금융리스채권	17,759,274		17,759,274
기타유동금융자산 소계	1,374,356,701		1,374,356,701

장기미수금	33,132,416		33,132,416
장기미수수익	97,496		97,496
장기대여금	9,292,490		9,292,490
주주, 임원, 종업원장기 대여금	2,439,667		2,439,667
장기보증금	173,322,116		173,322,116
장기금융리스채권	65,850,298		65,850,298
기타	10,263,207		10,263,207
기타비유동금융자산 소 계	294,397,690		294,397,690
기타금융자산 합계	1,668,754,391	(63,077,574)	1,605,676,817

전기말

(단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
단기미수금	824,947,326		824,947,326
단기미수수익	29,135,519		29,135,519
단기대여금	25,269,522		25,269,522
주주, 임원, 종업원단기 대여금	2,484,184		2,484,184
단기보증금	36,645,200		36,645,200
단기금융리스채권	17,516,305		17,516,305
기타유동금융자산 소계	935,998,056		935,998,056
장기미수금	33,336,309		33,336,309
장기미수수익	190,082		190,082
장기대여금	11,784,246		11,784,246
주주, 임원, 종업원장기 대여금	4,077,906		4,077,906
장기보증금	173,330,440		173,330,440
장기금융리스채권	69,508,222		69,508,222
기타	11,737,162		11,737,162
기타비유동금융자산 소 계	303,964,367		303,964,367
기타금융자산 합계	1,239,962,423	(63,849,040)	1,176,113,383

계약자산, 계약체결증분원가 세부내역

계약자산, 계약체결증분원가 세부내역

당분기말

(단위 : 천원)

	공시금액
계약자산	72,498,201

계약체결증분원가	5,875,891
추가정보의 공시	(주1) 플랫폼/콘텐츠/광고/엔터테인먼트 등의 각 사업에서 제공한 용역/제작/콘텐츠사용 등 이행한 수행의무 중 아직 고객에게 청구되지 않은 금액(미청구대가)입니다. (주2) 전자상거래/출판/게임/엔터테인먼트 등의 사업에서 계약을 체결하기 위해 추가로 발생한 수수료/MG/에이전시수수료 등으로, 관련 수익이 인식되는 기간에 따라 상각합니다.

전기말

(단위 : 천원)

	공시금액
계약자산	63,512,935
계약체결증분원가	8,784,231
추가정보의 공시	(주1) 플랫폼/콘텐츠/광고/엔터테인먼트 등의 각 사업에서 제공한 용역/제작/콘텐츠사용 등 이행한 수행의무 중 아직 고객에게 청구되지 않은 금액(미청구대가)입니다. (주2) 전자상거래/출판/게임/엔터테인먼트 등의 사업에서 계약을 체결하기 위해 추가로 발생한 수수료/MG/에이전시수수료 등으로, 관련 수익이 인식되는 기간에 따라 상각합니다.

고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산의 공시

(2) 계약자산 및 계약체결증분원가의 유의적인 변동

전기말 대비 당분기말 현재 계약자산 및 계약체결증분원가의 유의적인 변동은 없습니다.

(3) 계약체결증분원가에 대해 인식한 비용

전기에서 이월된 계약체결증분원가와 관련하여 당분기 및 전분기에 비용으로 인식한금액은 다음과 같습니다.

고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산의 공시

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
계약체결증분원가	4,452,161

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
계약체결증분원가	3,401,091

6. 영업부문 정보 (연결)

가. 연결회사의 영업부문에 배분될 자원에 대해 의사결정을 하고 영업부문의 성과를 평가하기 위하여 최고영업의사결정자에게 보고되는 재무정보는 공시된 연결재무제표와 일치합니다.

나. 당분기 말 현재 영업부문별 주요 사업 및 영업수익의 상세 내역은 다음과 같습니다.

- ① (주)카카오 : 광고 및 플랫폼 기반 서비스제공 사업 영위
- ② (주)카카오엔터테인먼트 : 연예기획 및 웹툰 콘텐츠 제작/유통 등의 사업 영위
- ③ (주)카카오모빌리티 : 데이터베이스기반 정보 제공 사업 영위
- ④ (주)카카오페이 : 모바일 플랫폼 기반 금융 사업 영위
- ⑤ Kakao Piccoma Corp. : 플랫폼 제공 및 웹툰 공급 사업 영위
- ⑥ (주)에스엠엔터테인먼트 : 연예기획 및 콘텐츠 제작/유통 등의 사업 영위
- ⑦ 기타 : 응용 소프트웨어 개발 및 공급업 등

다. 연결회사는 당분기 중 (주)카카오게임즈와 그 종속기업으로 구성된 게임 사업부문의 매각절차 진행에 따라 해당 사업부문 및 전기 중 매각완료된 (주)카카오헬스케어 관련된 손익을 중단영업으로 구분하여 표시하였습니다.

영업부문에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

기밀 전체 총계																
영업부문										중요한 조정사항						
										부문간 제거된 금액						
부문										부문						
보고부문										보고부문						
구분	카카오	카카오엔터테인먼트	카카오모빌리티	카카오페이	Kakao Piccoma Corp.	에스엠엔터테인먼트	기타	부문 합계	카카오	카카오엔터테인먼트	카카오모빌리티	카카오페이	Kakao Piccoma Corp.	에스엠엔터테인먼트	기타	부문 합계
영업수익	700,031,634	402,865,545	182,643,549	300,286,202	138,319,225	278,975,261	125,858,400	2,129,779,816	(44,495,461)	(22,707,195)	(2,418,212)	(40,944,020)	(5,354,872)	(3,186,827)	(68,596,106)	(187,702,893)
부문 세전이익	200,877,691	5,451,284	33,074,353	41,482,433	23,069,830	57,198,312	11,958,964	373,091,867								(40,569,002)
부문 당기순이익	164,425,216	(223,758)	25,582,353	34,700,347	13,064,986	36,526,908	9,017,621	283,073,693								3,470,870
부문 자산총액	11,833,282,496	3,033,653,199	1,477,828,769	6,002,947,827	1,267,006,687	2,001,192,900	4,868,447,498	30,484,357,374								(4,230,620,421)
부문 부채총액	4,204,334,229	1,869,395,240	354,015,708	4,015,020,247	294,906,755	656,140,491	957,774,948	12,351,587,616								(501,797,786)
부문 당기상각비	80,288,816	8,506,311	22,653,827	8,156,296	2,457,449	7,901,931	14,483,041	144,447,673								(5,287,651)
부문 무형자산상각비	4,158,907	13,483,067	398,825	4,753,854	439,642	9,597,255	2,224,744	35,056,294								18,359,966

전분기

(단위 : 천원)

기밀 전체 총계																
영업부문										중요한 조정사항						
										부문간 제거된 금액						
부문										부문						
보고부문										보고부문						
구분	카카오	카카오엔터테인먼트	카카오모빌리티	카카오페이	Kakao Piccoma Corp.	에스엠엔터테인먼트	기타	부문 합계	카카오	카카오엔터테인먼트	카카오모빌리티	카카오페이	Kakao Piccoma Corp.	에스엠엔터테인먼트	기타	부문 합계
영업수익	661,737,627	409,136,889	156,856,266	211,904,506	150,514,255	231,426,668	88,404,500	1,909,980,911	(35,471,842)	(23,495,962)	(2,477,794)	(40,160,629)	(6,485,634)	(7,201,764)	(46,802,664)	(162,695,389)
부문 세전이익	88,992,942	76,625,721	1,861,824	20,378,865	18,158,471	261,734,663	673,978	468,426,482								(233,551,774)
부문 당기순이익	80,148,985	59,712,821	935,260	14,368,717	7,766,802	252,605,414	(4,122,283)	411,415,718								(171,163,982)
부문 자산총액	11,322,228,584	3,192,279,351	1,495,587,508	4,501,175,971	942,554,649	1,780,851,956	3,316,934,880	26,551,612,899								(3,460,507,922)
부문 부채총액	4,047,995,730	1,964,101,088	444,053,433	2,575,188,106	166,645,600	607,613,816	840,522,654	10,646,120,427								(582,897,212)
부문 당기상각비	79,338,243	9,677,034	21,871,454	7,408,163	2,498,960	8,663,552	14,325,711	143,783,117								(1,446,998)
부문 무형자산상각비	4,443,707	15,351,008	353,361	4,748,004	309,587	7,088,032	2,180,629	34,474,328								18,763,568

영업부문의 순매출액에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

구분	부문

보고부문							
	㈜카카오	㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티	㈜카카오페이	Kakao Piccoma Corp	㈜에스엠엔터테인먼트	기타
순매출액	656,436,173	379,958,350	180,225,337	259,342,182	132,964,353	275,788,434	57,362,294

전분기

(단위 : 천원)

부문							
보고부문							
	㈜카카오	㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티	㈜카카오페이	Kakao Piccoma Corp	㈜에스엠엔터테인먼트	기타
순매출액	626,265,785	385,641,827	154,378,472	171,743,877	144,028,621	224,225,104	41,601,836

영업부문의 합계에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

	계속영업과 중단영업 합계	중단영업	계속영업 합계
영업수익	2,017,350,102	(75,272,979)	1,942,077,123
부문 세전이익	286,619,680	45,903,185	332,522,865
부문 당기순이익	226,836,079	59,708,484	286,544,563
부문 자산총액	28,802,759,972	(2,549,023,019)	26,253,736,953
부문 부채총액	13,382,273,312	(1,532,483,482)	11,849,789,830
부문 감가상각비	144,133,132	(4,973,110)	139,160,022
부문 무형자산상각비	58,692,958	(5,276,698)	53,416,260
추가정보의 공시		(주1) 당분기 중 매각예정으로 분류한 게임 사업부문을 중단영업으로 구분하여 표시하였습니다.	

전분기

(단위 : 천원)

	계속영업과 중단영업 합계	중단영업	계속영업 합계
영업수익	1,863,730,781	(115,845,259)	1,747,885,522
부문 세전이익	192,853,910	42,020,798	234,874,708
부문 당기순이익	200,334,090	39,917,644	240,251,734
부문 자산총액	25,902,270,505	(2,811,165,528)	23,091,104,977
부문 부채총액	11,566,948,419	(1,503,725,204)	10,063,223,215
부문 감가상각비	146,877,058	(4,540,939)	142,336,119
부문 무형자산상각비	60,645,724	(7,407,828)	53,237,896

추가정보의 공시		(주1) 전기 중 매각완료된 헬스케어사업부문과 당분기 중 매각예정으로 분류한 게임 사업부문의 분기손익을 중단영업으로 구분하여 표시하였습니다.	
----------	--	--	--

지역에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

	지역					지역 합계
	국내	해외				
		아시아	북미	유럽	기타	
영업수익	1,580,844,211	253,231,409	92,135,665	13,584,749	2,281,089	1,942,077,123

전분기

(단위 : 천원)

	지역					지역 합계
	국내	해외				
		아시아	북미	유럽	기타	
영업수익	1,363,838,159	271,345,215	95,797,861	14,210,239	2,694,048	1,747,885,522

지역에 대한 공시-중단영업과 관련된 매출액

당분기

(단위 : 백만원)

	계속영업	
	중단영업	
	지역	
	국내	해외
매출액	61,543	13,730

전분기

(단위 : 백만원)

	계속영업	
	중단영업	
	지역	
	국내	해외
매출액	97,050	18,795

주요 고객에 대한 공시

당분기 및 전분기에 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

7. 재고자산 (연결)

재고자산 세부내역

당분기말

(단위 : 천원)

	총장부금액	재고자산 평가총당금	장부금액 합계
상품	58,541,934	(13,029,289)	45,512,645
제품	44,007,213	(23,865,309)	20,141,904
원재료	8,746,219	(1,255,903)	7,490,316
기타	4,830,613	(3,136,560)	1,694,053
재고자산 합계	116,125,979	(41,287,061)	74,838,918

전기말

(단위 : 천원)

	총장부금액	재고자산 평가총당금	장부금액 합계
상품	60,788,515	(12,492,485)	48,296,030
제품	41,081,247	(22,089,135)	18,992,112
원재료	8,590,397	(1,093,049)	7,497,348
기타	4,728,999	(2,973,867)	1,755,132
재고자산 합계	115,189,158	(38,648,536)	76,540,622

비용으로 인식되어 영업비용에 포함된 재고자산의 원가

당분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
기간동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	138,057

전분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
기간동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	120,034

영업비용에 포함된 평가손실

당분기

(단위 : 천원)

		공시금액
재고자산 관련 손실		2,590,537
재고자산 관련 손실	평가손실	2,586,287
	폐기손실	4,250

전분기

(단위 : 천원)

		공시금액
재고자산 관련 손실		5,128,431
재고자산 관련 손실	평가손실	5,054,387
	폐기손실	74,044

8. 고객과의 계약에서 생기는 수익 (연결)

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시, 수익의 인식시점

당분기

(단위 : 천원)

	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	재화나 용역의 이전 시기 합계
고객과의 계약에서 생기는 수익	1,322,772,693	535,400,203	1,858,172,896

전분기

(단위 : 천원)

	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	재화나 용역의 이전 시기 합계
고객과의 계약에서 생기는 수익	1,289,826,610	421,000,634	1,710,827,244

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시, 중단영업에 대한 수익의 인식시점

당분기

(단위 : 천원)

	계속영업		
	중단영업		
	재화나 용역의 이전 시기		재화나 용역의 이전 시기 합계
	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	
고객과의 계약에서 생기는 수익	(1,621,006)	(73,651,973)	(75,272,979)

전분기

(단위 : 천원)

	계속영업		
	중단영업		
	재화나 용역의 이전 시기		재화나 용역의 이전 시기 합계
	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	
고객과의 계약에서 생기는 수익	(3,199,413)	(112,645,846)	(115,845,259)

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시, 기타원천으로부터의 수익

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
금융상품평가및처분이익	9,681,641
파생금융상품거래이익	114,885
이자수익	9,086,505

외환거래이익	41,567,316
보험수익	23,434,484
기타영업수익	19,396

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
금융상품평가및처분이익	8,441,083
파생금융상품거래이익	67,469
이자수익	3,939,812
외환거래이익	11,730,677
보험수익	12,655,626
기타영업수익	223,611

9. 관계기업 및 공동기업 투자 (연결)

가. 당분기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	소재지	당분기말			전기말
		지분율(주10)	취득원가	장부금액	장부금액
<관계기업>					
㈜애드락애드버테인먼트(주3)	한국	12.0%	999,981	1,131,823	1,131,823
애니콜모빌리티㈜	한국	20.0%	1,000,000	1,165,102	1,151,998
에이티유이스포츠클로쓰1호사모투자 합자회사(주3,14)	한국	12.7%	2,844,990	2,537,798	4,588,973
케어링㈜(주3)	한국	8.5%	3,142,039	1,152,963	1,936,198
씨엔티테크㈜(주3)	한국	18.2%	5,000,783	9,394,851	8,452,842
㈜멜레오코리아(주3,7)	한국	9.0%	2,999,936	-	-
㈜디지털모빌리티	한국	35.1%	3,095,399	8,124,122	7,724,415
㈜디지소닉(주3,7)	한국	9.4%	100,000	-	-
㈜디앤씨미디어	한국	23.1%	33,788,582	35,208,738	34,929,060
㈜디보션푸드(주3,7)	한국	17.7%	3,000,000	-	-
대원씨아이㈜(주3)	한국	19.8%	15,048,165	6,344,195	6,344,195
㈜더즌(주3,8)	한국	8.3%	546,532	6,626,750	6,508,467
㈜325이앤씨	한국	40.0%	2,400,000	428,999	103,827
㈜이지고	한국	20.0%	100,000	92,545	92,496
㈜지앤지엔터프라이즈(주3,7)	한국	1.8%	374,990	-	-
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.(주14)	미국	-	-	-	839,762
GOOD GANG LABS PTE. LTD.(주3)	싱가포르	11.1%	2,586,101	3,129,900	2,985,681
㈜학산문화사(주3)	한국	19.8%	14,652,978	4,616,613	3,576,994
㈜하이업엔터테인먼트(주7)	한국	40.0%	3,999,972	-	126,326
(유)이미테이션문화산업전문회사(주7)	한국	20.0%	3,817	-	-
㈜이노시그널(주3)	한국	14.2%	100,000	221,000	220,785
㈜제이슨그룹(주3)	한국	13.1%	29,996,543	4,930,588	4,996,696
㈜카카오뱅크(주8)	한국	27.2%	788,747,738	1,827,468,106	1,861,061,569
㈜한국신용데이터	한국	21.0%	4,245,899	3,979,846	4,588,714
케이큐브 NEO 펀드(주3,14)	한국	10.4%	1,680,000	558,481	901,584

카카오그로스해킹펀드(주3)	한국	15.3%	14,400,000	11,480,179	11,529,498
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주3)	한국	19.7%	9,600,000	33,455,187	33,486,292
㈜로드스타즈(주14)	한국	-	-	-	-
농업회사법인 만나씨에이씨(주7)	한국	21.9%	10,000,000	-	-
㈜슈퍼코믹스튜디오	한국	20.0%	2,000,000	501,136	496,960
㈜세컨드다이브(주14)	한국	-	-	-	-
㈜서울미디어코믹스	한국	22.2%	10,000,008	8,214,861	7,757,333
에스앤티솔루션(주)	한국	20.0%	1,245,000	1,067,363	1,078,733
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합(주3)	한국	19.4%	5,970,000	2,728,015	3,024,519
㈜도록(주3)	한국	7.9%	999,980	103,074	170,989
㈜타이드스퀘어(주7)	한국	22.4%	26,464,484	-	-
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주8)	한국	33.3%	666,667	4,260,003	6,510,977
㈜머스트잇(주3,7)	한국	4.4%	9,992,472	-	-
㈜카카오스타일(주6)	한국	50.6%	173,437,185	133,403,265	130,211,484
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	한국	48.2%	8,000,000	6,083,792	6,111,680
HongKong TXKP Limited	홍콩	49.0%	23,196,130	10,486,442	9,532,549
㈜뉴빌리티(주3)	한국	4.5%	1,559,552	526,493	491,975
㈜리얼리티매직(주14)	한국	-	-	-	-
㈜오토노머스에이투지(주3,7)	한국	9.1%	10,999,991	-	-
㈜휴먼스케이프(주3)	한국	17.0%	17,028,325	572,024	572,529
㈜그립컴퍼니	한국	48.1%	177,077,287	60,626,943	63,817,038
메타버스 엔터테인먼트(주7)	한국	23.0%	12,000,000	-	-
Atwater Capital Partners I, L.P.	미국	38.2%	1,143,023	1,887,164	1,746,265
㈜남만크루	한국	20.0%	40,000	75,729	-
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호	한국	20.8%	2,000,000	1,632,077	1,735,971
㈜티앤케이팩토리	한국	40.5%	38,302,361	36,460,870	35,995,732
갤럭시(주11)	한국	-	-	-	1,731,177
㈜리콘랩스(주3)	한국	1.9%	500,189	148	55,962
㈜이폼웍스(주3,7)	한국	19.3%	733,271	-	-
LOVO Inc.(주3,7)	미국	17.3%	4,107,260	-	-
Atwater Soundtrack SPV, LP(주2)	미국	26.6%	3,946,970	7,415,681	7,091,363
㈜블루닷에이아이(주3,7)	한국	13.0%	300,043	-	-
㈜모어비전(주7)	한국	20.0%	1,500,000	-	-
㈜그레이고	한국	34.1%	68,246,834	15,237,814	18,628,365
더치트(주)	한국	23.6%	2,508,569	3,041,107	2,976,776
Siebert Financial Corp.(주3)	미국	19.7%	23,255,406	31,152,762	30,512,462
㈜알티모빌리티(주3,7)	한국	11.8%	5,599,963	-	-
같이가자카카오게임즈상생투자조합(주14)	한국	-	-	-	8,679,742
제주-비전 벤처투자조합 제1호	한국	21.9%	300,000	229,462	277,386
(유)소녀리버스문화산업전문회사(주7)	한국	30.0%	3,000	-	-
㈜야나두(주3,7)	한국	16.8%	5,841,825	-	-
KLleon Inc.(주3)	미국	12.6%	2,617,940	332,669	332,669
GOLF VX CORP.(주6)	미국	50.0%	2,549,200	1,702,980	1,684,788
Haotoon China Co., Ltd	중국	22.0%	876,387	198,697	207,650
PT Green Wind Culture	인도네시아	40.2%	134,899	166,811	163,528
㈜에스팀(주15)	한국	-	-	-	2,458,880
㈜스튜디오플로우	한국	33.2%	29,424,016	13,354,640	13,622,912
㈜키즈노트	한국	47.6%	29,690,032	17,518,761	16,353,828
㈜우주문방구(주3)	한국	8.4%	799,954	505,061	551,976

SNCO SOFTWARE PTE. LTD.(주11)	싱가포르	-	-	-	159,318
DOZN GLOBAL PTE. LTD(주3)	싱가포르	10.0%	210,519	95,453	114,986
유모빌리티사모투자 합자회사	한국	36.6%	5,000,000	4,768,886	4,790,943
KDBC-FP 테크팩스트 투자조합 1호	한국	22.2%	3,575,324	5,670,453	5,676,559
㈜킨즈그라운드(주3)	한국	10.2%	31,500	13,907	15,165
뉴아크제이십사일호사모투자 합자회사(주8)	한국	23.9%	8,000,000	7,958,815	7,900,931
㈜소이미디어(주3)	한국	13.0%	2,955,046	2,960,732	2,936,061
아들러㈜(주3)	한국	4.2%	500,028	336,848	336,848
㈜스냅태그(주3)	한국	3.9%	1,999,943	954,623	993,952
㈜레몬트리(주3)	한국	7.6%	2,000,000	1,425,322	1,425,322
㈜엘지유플러스볼트업	한국	49.9%	50,000,000	20,120,724	22,095,990
보이스캐디엑스㈜(주3)	한국	12.7%	999,985	751,520	751,520
스타트업코리아카카오파일럿펀드(주2)	한국	38.6%	6,800,000	9,949,818	6,519,062
Dear U Plus	일본	44.0%	558,294	739,026	655,032
㈜티머니모빌리티(주3)	한국	19.9%	33,002,998	31,257,476	31,073,689
㈜리브뮤직(주3)	한국	8.4%	799,960	716,099	739,231
㈜그레이트엠엔터테인먼트	한국	28.4%	6,000,018	4,694,176	5,122,087
㈜카카오헬스케어(주3)	한국	13.2%	15,682,347	14,091,216	14,657,093
㈜투모로로보틱스(주3)	한국	5.2%	2,000,008	2,000,008	2,000,008
투바이트㈜(주3)	한국	16.3%	2,300,008	2,221,069	2,300,008
PAV FUND I LP(주2)	미국	22.6%	4,521,600	4,521,600	-
에스엠씨피 케이컬처 제1호 펀드(주2)	한국	47.5%	949,000	948,026	-
㈜스튜디오클론(주13)	한국	49.0%	1,424,600	1,397,180	-
기타57개사(주3,4,5,7,11,12)	한국 등	0.2%~49.0%	49,005,441	20,609,305	20,296,396
소계			1,857,829,287	2,459,735,912	2,502,422,594
<공동기업>					
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.(주7)	필리핀	50.0%	1,071,990	-	-
㈜창원문화복합타운(주7,9)	한국	18.2%	369,819	-	-
SM True Company Limited(주9)	태국	49.0%	5,517,209	14,010,167	14,002,794
에스엠씨피-씨엔티 제1호 경기 레벨업 투자조합(주2,9)	한국	40.1%	1,013,000	978,333	432,189
소계			7,972,018	14,988,500	14,434,983
합계			1,865,801,305	2,474,724,412	2,516,857,577

(주1) 관계기업 및 공동기업투자는 ㈜디앤씨미디어, ㈜카카오뱅크, Siebert Financial Corp, ㈜더즌을 제외하고 모두 비상장주식입니다.

(주2) 당분기 중 신규 및 추가취득 하였습니다.

(주3) 지분율이 20% 미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 종속기업인 카카오청년창업펀드 및 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오-씨씨비씨 제주창조경제혁신펀드, 카카오파일럿제1호펀드, 카카오파일럿제2호펀드 등에서 출자한 소규모 회사들로, 지분율은 0.2%~49.0%이며 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업으로 분류하였습니다.

(주5) 당분기 중 처분한 관계기업투자주식을 포함하고 있습니다.

(주6) 지분율이 50% 이상이나, 관련된 약정 등을 고려하여 유의적인 영향력만을 보유하는 것으로 판단하였습니다.

(주7) 매출 부진 등으로 장부금액이 하락하여 지분법 적용을 중지하였습니다.

(주8) 당분기 중 피투자회사로부터 수령한 배당금 및 원금배분 금액을 관계기업투자주식 장부금액에서 차감하였습니다.

(주9) 지분율이 50% 미만이나 공동지배력을 보유하여 공동기업으로 인식하였습니다.

(주10) 자기주식을 고려한 실질지분율로 표기하였습니다.

(주11) 당분기 중 전액 처분하였습니다.

(주12) 당분기 중 청산하였습니다.

(주13) 당분기 중 지배력을 상실하여 종속기업투자주식을 관계기업투자주식으로 대체하였습니다.

(주14) 당분기 중 종속기업 ㈜카카오게임즈의 관계기업투자주식을 매각예정자산으로 대체하고, 관련 손익은 중단영업손익으로 분류하였습니다.

(주15) 당분기 중 당기손익-공정가치측정금융자산으로 대체하였습니다.

나. 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역

(1) 당분기

(단위: 천원)

구분	금액										
	기초	연결범 위 변동	취득	처분	배당 및 배분	대체	지분법손 익	(부역)지 분법 자분변동	기타변 동 (주1)	중단영 업 손익	당분기말
<관계기업>											
㈜애드락애드버테인먼트	1,131,823	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,131,823
애니콜모빌리티㈜	1,151,998	-	-	-	-	-	13,104	-	-	-	1,165,102
에이티유이스포츠프로쓰 1호사모투자 합자회사(주 7)	4,588,973	-	-	-	-	(2,051,175)	-	-	-	-	2,537,798
케어링㈜	1,936,198	-	-	-	-	-	(783,235)	-	-	-	1,152,963
씨엔티테크㈜	8,452,842	-	-	-	-	-	809,754	132,255	-	-	9,394,851
㈜디지털모빌리티	7,724,415	-	-	-	-	-	399,707	-	-	-	8,124,122
㈜앤씨미디어	34,929,060	-	-	-	-	-	279,678	-	-	-	35,208,738
대원씨아이㈜	6,344,195	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,344,195
㈜더즌(주6)	6,508,467	-	-	-	(118,919)	-	240,166	5,619	(8,583)	-	6,626,750
㈜3250이엔씨	103,827	-	-	-	-	-	325,172	-	-	-	428,999
㈜이지고	92,496	-	-	-	-	-	49	-	-	-	92,545
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.(주7)	839,762	-	-	-	-	(712,490)	-	36,985	-	(164,257)	-
GOOD GANG LABS PTE. LTD.	2,985,681	-	-	-	-	-	-	144,219	-	-	3,129,900
㈜학산문화사	3,576,994	-	-	-	-	-	1,051,028	(11,409)	-	-	4,616,613
㈜하이엠펙터테인먼트(주 5)	126,326	-	-	-	-	-	(126,326)	-	-	-	-
㈜이노시그널	220,785	-	-	-	-	-	(2,158)	-	2,373	-	221,000
㈜제이슨그룹	4,996,696	-	-	-	-	-	(89,253)	23,145	-	-	4,930,588
㈜카카오뱅크(주6)	1,861,061,569	-	-	-	(59,585,514)	-	50,034,576	(23,807,998)	(234,527)	-	1,827,468,106

㈜한국신용데이터	4,588,714	-	-	-	-	(986,895)	276,136	101,891	-	3,979,846
케이큐브 NEO 펀드(주7)	901,584	-	-	-	-	(279,240)	(42,576)	-	(21,287)	558,481
카카오그로스해킹펀드	11,529,498	-	-	-	-	(47,002)	(2,317)	-	-	11,480,179
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	33,486,292	-	-	-	-	(31,828)	723	-	-	33,455,187
㈜슈퍼코믹스튜디오	496,960	-	-	-	-	4,176	-	-	-	501,136
㈜서울미디어코믹스	7,757,333	-	-	-	-	457,528	-	-	-	8,214,861
에스앤티솔루션㈜	1,078,733	-	-	-	-	(11,370)	-	-	-	1,067,363
카카오- 신한 제1호 트나이트 투자조합	3,024,519	-	-	-	-	(286,772)	(9,732)	-	-	2,728,015
㈜토록	170,989	-	-	-	-	(69,096)	-	1,181	-	103,074
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주6)	6,510,977	-	-	(1,280,006)	-	(1,206,674)	235,707	(1)	-	4,260,003
㈜카카오스타일	130,211,484	-	-	-	-	3,620,022	(428,241)	-	-	133,403,265
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	6,111,680	-	-	-	-	(27,888)	-	-	-	6,083,792
HongKong TXKP Limited	9,532,549	-	-	-	-	-	953,893	-	-	10,486,442
㈜뉴발리티	491,975	-	-	-	-	(82,304)	-	116,822	-	526,493
㈜휴먼스케이프	572,529	-	-	-	-	(512)	7	-	-	572,024
㈜그림컴퍼니	63,817,038	-	-	-	-	(3,192,763)	2,668	-	-	60,626,943
Atwater Capital Partners I, L.P.	1,746,265	-	-	-	-	43,919	96,980	-	-	1,887,164
㈜남만크루	-	-	-	-	-	75,729	-	-	-	75,729
블루포인트 디스커버리벤처투자조합 2호	1,735,971	-	-	-	-	(103,894)	-	-	-	1,632,077
㈜티앤케이팩토리	35,995,732	-	-	-	-	80,215	384,923	-	-	36,460,870
갤럭시㈜(주8)	1,731,177	-	-	(1,731,177)	-	-	-	-	-	-
㈜리콘랩스	55,962	-	-	-	-	(55,814)	-	-	-	148
Atwater Soundtrack SPV, LP(주3)	7,091,363	-	106,464	-	-	(121,109)	383,964	(45,001)	-	7,415,681
㈜그레이고	18,628,365	-	-	-	-	(3,390,551)	-	-	-	15,237,814
더치트㈜	2,976,776	-	-	-	-	64,331	-	-	-	3,041,107
Siebert Financial Corp.	30,512,462	-	-	-	-	(611,604)	1,645,612	(393,708)	-	31,152,762
같이가자카카오게임즈상생투자조합(주7)	8,679,742	-	-	-	(5,481,023)	-	-	-	(3,198,719)	-
제주-비전 벤처투자조합 제1호	277,386	-	-	-	-	(47,924)	-	-	-	229,462
KLleon Inc.	332,669	-	-	-	-	-	-	-	-	332,669

GOLF VX CORP.	1,684,788	-	-	-	-	-	(71,621)	89,813	-	-	1,702,980
Haotun China Co., Ltd	207,650	-	-	-	-	-	(30,077)	21,124	-	-	198,697
PT Green Wind Culture	163,528	-	-	-	-	-	(3,319)	6,602	-	-	166,811
㈜에스팀(주11)	2,458,880	-	-	-	-	(2,464,195)	2,086	3,229	-	-	-
㈜스튜디오플로우	13,622,912	-	-	-	-	-	(272,665)	4,393	-	-	13,354,640
㈜키즈노트	16,353,828	-	-	-	-	-	1,116,223	40,247	8,463	-	17,518,761
㈜우주문방구	551,976	-	-	-	-	-	(86,975)	-	40,060	-	505,061
SNCO SOFTWARE PTE. LTD.(주8)	159,318	-	-	(167,149)	-	-	-	7,831	-	-	-
DOZN GLOBAL PTE. LTD	114,986	-	-	-	-	-	(24,578)	5,045	-	-	95,453
유모빌리티사모투자 합자회사	4,790,943	-	-	-	-	-	(22,057)	-	-	-	4,768,886
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합 1호	5,676,559	-	-	-	-	-	(6,106)	-	-	-	5,670,453
㈜린즈그라운드	15,165	-	-	-	-	-	3,153	-	(4,411)	-	13,907
뉴아크제이십사의일호사모투자 합자회사(주6)	7,900,931	-	-	-	(155,224)	-	213,108	-	-	-	7,958,815
㈜소이미디어	2,936,061	-	-	-	-	-	(74,657)	99,328	-	-	2,960,732
아들러㈜	336,848	-	-	-	-	-	-	-	-	-	336,848
㈜스냅태그	993,952	-	-	-	-	-	(39,329)	-	-	-	954,623
㈜레몬트리	1,425,322	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,425,322
㈜엘지윙플러스볼트업	22,095,990	-	-	-	-	-	(1,975,266)	-	-	-	20,120,724
보이스캐디엑스㈜	751,520	-	-	-	-	-	-	-	-	-	751,520
스타트업코리아카카오코파일럿펀드(주3)	6,519,062	3,400,000	-	-	-	-	30,756	-	-	-	9,949,818
Dear U Plus	655,032	-	-	-	-	-	62,302	21,692	-	-	739,026
㈜티머니모빌리티	31,073,689	-	-	-	-	-	178,910	4,877	-	-	31,257,476
㈜리브뮤직	739,231	-	-	-	-	-	(23,132)	-	-	-	716,099
㈜그레이트엠엔터테인먼트	5,122,087	-	-	-	-	-	(427,911)	-	-	-	4,694,176
㈜카카오헬스케어	14,657,093	-	-	-	-	-	(1,569,301)	621,975	381,449	-	14,091,216
㈜투모로우로보틱스	2,000,008	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,000,008
투바이트㈜	2,300,008	-	-	-	-	-	(78,939)	-	-	-	2,221,069
PAV FUND I LP(주2)	-	-	4,521,600	-	-	-	-	-	-	-	4,521,600
에스엠씨피 케이컬처 제1호 펀드(주2)	-	-	1,200,000	(251,000)	-	-	(974)	-	-	-	948,026
㈜스튜디오클론(주10)	-	-	-	-	-	1,424,600	(27,420)	-	-	-	1,397,180

						0						0
기타78개사(주4,5,7,8,9)	20,296.3 96	-	-	(95,614)	-	-	(910,264)	-	1,318.7 87	-	-	20,609.3 05
소계	2,502.42 2,594	-	9,228.0 64	(2,244, 940)	(61,139, 663)	(9,563.52 3)	42,143.55 3	(19,010.7 05)	1,284.7 95	(3,384.2 63)	-	2,459.73 5,912
<공동기업>												
㈜창원문화복합타운(주5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SM True Company Limited	14,002.7 94	-	-	-	-	-	(139,970)	147,343	-	-	-	14,010.1 67
에스엠씨피-씨엔티 제 1호 경기 레벨업 투자조합(주3)	432,189	-	563.00 0	-	-	-	(16,856)	-	-	-	-	978,333
소계	14,434.9 83	-	563.00 0	-	-	-	(156,826)	147,343	-	-	-	14,988.5 00
합계	2,516.85 7,577	-	9,791.0 64	(2,244, 940)	(61,139, 663)	(9,563.52 3)	41,986.72 7	(18,863.3 62)	1,284.7 95	(3,384.2 63)	-	2,474.72 4,412

(주1) 기타변동에는 제3차 유상증자, 단계적취득, 단계적처분 등으로 발생한 지분법주식처분손익 등이 모두 포함되어 있습니다.

(주2) 당분기 중 신규 취득하였습니다.

(주3) 당분기 중 추가 취득하였습니다.

(주4) 당분기 중 처분한 관계기업투자주식을 포함하고 있습니다.

(주5) 매출 부진 등으로 장부금액이 하락하여 지분법 중지하였습니다.

(주6) 당분기 중 피투자회사로부터 수령한 배당금 및 원금배분 금액을 관계기업투자주식 장부금액에서 차감하였습니다.

(주7) 당분기 중 종속기업 ㈜카카오게임즈의 관계기업투자주식을 매각예정자산으로 대체하고, 관련 손익은 중단영업손익으로 분류하였습니다.

(주8) 당분기 중 전액 처분하였습니다.

(주9) 당분기 중 청산하였습니다.

(주10) 당분기 중 지배력을 상실하여 종속기업투자주식을 관계기업투자주식으로 대체하였습니다.

(주11) 당분기 중 관계기업투자주식을 당기손익 공정가치측정 금융자산으로 대체하였습니다.

(2) 전분기

(단위: 천원)

구분	금액											
	기초	연결법 위 변동	취득	처분	배당 및 배분	손상	대체	지분법 손익	(부의)지 분법 자본변동	기타변 동 (주1)	중단영 업 손익	전분기말
<관계기업>												
㈜애드락애드버테인먼트	1,131.82 3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,131,823
애니콜모빌리티㈜	1,114.49 0	-	-	-	-	-	-	(2,043)	-	-	-	1,112,447
에이티유이스포츠프로그램 1호사모투자 합자회사	4,760.46 1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,760,461
케어링㈜	2,447.21 4	-	-	-	-	-	-	(511.45 0)	-	53,593	-	1,989,357
씨엔티테크㈜	7,970.13 6	-	-	-	-	-	-	446.45 1	159,816	-	-	8,576,403
㈜디지털모빌리티	6,406.42 3	-	-	-	-	-	-	298.39 9	-	-	-	6,704,822
㈜디지소닉(주5)	14,178	-	-	-	-	-	-	(36,311)	-	22,133	-	-
㈜디앤씨미디어	43,930.2	-	-	-	-	-	-	769.64	(49,729)	-	-	44,650,12

	09							8				8
대원씨아이㈜	9,861,261	-	-	-	-	-	-	4,416	(338,397)	-	-	9,527,280
㈜더존	4,305,390	-	-	-	-	-	-	227,135	(1,718)	1,418,578	-	5,949,385
㈜325이엔씨	1,011,994	-	-	-	-	-	-	(46,734)	-	-	-	965,260
㈜이지고	92,456	-	-	-	-	-	-	391	-	-	-	92,847
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.(주9)	1,163,019	-	-	-	-	-	-	-	(5,435)	-	(128,180)	1,029,404
GOOD GANG LABS PTE. LTD.	2,888,324	-	-	-	-	-	-	-	30,030	-	-	2,918,354
㈜학산문화사	4,414,652	-	-	-	-	-	-	(1,011,063)	-	-	-	3,403,589
헬리오스-KDBC 영상디 지털콘텐츠 제1호 신기술 사업투자조합	3,976,988	-	-	-	-	-	-	(15,270)	-	-	-	3,961,718
㈜하이엠펜터테인먼트 (주5)	422,960	-	-	-	-	-	-	(422,960)	-	-	-	-
㈜이노시그널	186,608	-	-	-	-	-	-	27,254	-	4,477	-	218,339
㈜제이슨그룹	3,588,847	-	-	-	-	-	-	270,343	156,238	-	-	4,015,428
㈜카카오뱅크(주6)	1,807,789,261	-	-	-	(46,632,141)	-	-	36,466,046	1,050,303	(15,303)	-	1,798,658,166
㈜한국신용데이터	13,949,134	-	-	-	-	-	-	(1,948,884)	(926,352)	743,194	-	11,817,092
케이큐브 NEO 펀드(주9)	1,358,811	-	-	-	-	-	-	(134,362)	-	-	(67,181)	1,157,268
카카오그로스해킹펀드	12,961,918	-	-	-	-	-	-	(40,765)	-	-	-	12,921,153
KIF-카카오 우리은행 기 술평투자펀드	27,468,843	-	-	-	-	-	-	548,465	(1,922,326)	-	-	26,094,982
㈜법통(주9)	162,069,014	-	-	-	-	-	-	-	3,095,608	-	(843,730)	164,320,892
㈜슈퍼코믹스튜디오	516,713	-	-	-	-	-	-	(82,191)	-	-	-	434,522
㈜세컨드다이브(주9)	7,236,460	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,437)	7,226,023
㈜서울미디어코믹스	8,203,813	-	-	-	-	-	-	215,260	-	-	-	8,419,073
에스엔티솔루션㈜	1,100,721	-	-	-	-	-	-	(9,762)	-	-	-	1,090,959
카카오-신한 제1호 트나 이트 투자조합	3,426,133	-	-	-	-	-	-	359,806	3,223	-	-	3,789,162
㈜토록	138,038	-	-	-	-	-	-	(50,426)	-	749	-	88,361
유니온K-문화콘텐츠투자 조합(주6)	4,091,965	-	-	-	(166,667)	-	-	(677,845)	-	-	-	3,247,453
㈜머스트잇	712,501	-	-	-	-	-	-	(432,92)	-	-	-	279,576

									5)				
㈜카카오스타일	126,703,387	-	-	-	-	-	-	(681,915)	313,988	1,487	-	126,336,947	
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	9,197,794	-	-	-	-	-	-	(529,400)	-	-	-	8,668,394	
HongKong TXKP Limited	12,763,281	-	-	-	-	-	-	-	(49,207)	-	-	12,714,074	
㈜뉴빌리티	462,062	-	-	-	-	-	-	(124,217)	-	230,281	-	568,126	
㈜오토노머스에이투지	6,010,159	-	-	-	-	-	-	(1,667,957)	-	-	-	4,342,202	
㈜휴먼스케이프	4,224,029	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,224,029	
㈜그림컴퍼니	68,909,999	-	-	-	-	-	-	(541,269)	(120,273)	-	-	68,248,457	
메타버스 엔터테인먼트(주5)	394,767	-	-	-	-	-	-	(403,866)	9,099	-	-	-	
Atwater Capital Partners I, L.P.	2,100,110	-	-	-	-	-	-	(92,568)	(5,882)	-	-	2,001,660	
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호	1,672,845	-	-	-	-	-	-	103,131	-	-	-	1,775,976	
㈜티앤케이팩토리	36,838,088	-	-	-	-	-	-	(36,725)	5,227	-	-	36,806,590	
갤럭시㈜	1,862,869	-	-	-	-	-	-	(248,068)	-	-	-	1,614,801	
㈜리콘랩스	120,734	-	-	-	-	-	-	(70,756)	-	-	-	49,978	
LOVO Inc.	2,114,168	-	-	-	-	-	-	146,037	(43,979)	-	-	2,216,226	
Atwater Soundtrack SPV, LP(주3)	5,778,976	-	122,239	-	-	-	-	(18,528)	(13,936)	(54,878)	-	5,813,873	
㈜미디어스피어	183,842	-	-	-	-	-	-	(95,526)	-	-	-	88,316	
㈜모여비전(주5)	153,238	-	-	-	-	-	-	(153,238)	-	-	-	-	
㈜그레이고	18,601,200	-	-	-	-	-	-	974,859	-	-	-	19,576,059	
더치트㈜	2,744,396	-	-	-	-	-	-	68,164	-	-	-	2,812,560	
Siebert Financial Corp.	30,261,511	-	-	-	-	-	-	2,533,300	(47,817)	(90,229)	-	32,656,765	
같이가자카카오게임즈상생투자조합(주9)	7,200,502	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(238,459)	6,962,043	
제주-비전 벤처투자조합 제1호	283,951	-	-	-	-	-	-	(1,980)	-	-	-	281,971	
KLleon Inc.	332,669	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	332,669	
GOLF VX CORP.	1,920,530	-	-	-	-	-	-	(57,778)	(5,123)	-	-	1,857,629	
Haatoon China Co., Ltd	271,500	-	-	-	-	-	-	(21,230)	16,502	-	-	266,772	

)				
PT Green Wind Culture	136,391	-	-	-	-	-	-	-	26,137	(3,831)	-	-	158,697
㈜에스팀	2,767,781	-	-	-	-	-	-	-	(916,051)	333,006	-	-	2,184,736
㈜드림어스컴퍼니	33,076,663	-	-	-	-	-	-	-	721,953	3,702	-	-	33,802,318
㈜디어유(주6,7)	265,041,590	-	-	-	(1,719,314)	-	(265,390,327)	1,912,281	155,770	-	-	-	-
㈜스튜디오플로우	14,548,632	-	-	-	-	-	-	-	(305,366)	4,394	-	-	14,247,660
㈜키즈노트	15,493,807	-	-	-	-	-	-	-	722,655	-	-	-	16,216,462
㈜우주문방구	545,960	-	-	-	-	-	-	-	6,016	-	-	-	551,976
SNCO SOFTWARE PTE. LTD.(주9)	448,628	-	-	-	-	-	-	-	-	4,662	-	(169)	453,121
DOZN GLOBAL PTE. LTD	72,466	-	-	-	-	-	-	-	(15,605)	540	-	-	57,401
유모빌리티사모투자 합자회사	4,889,691	-	-	-	-	-	-	-	(22,018)	-	-	-	4,867,673
KDBC-FP 테크빅스트 투자조합 1호(주6)	3,721,348	-	-	-	(800,000)	-	-	-	3,108,617	-	-	-	6,029,965
㈜린즈그라운드	29,862	-	-	-	-	-	-	-	(4,046)	-	-	-	25,816
뉴아크제이십사의일호사모투자 합자회사(주6)	7,915,370	-	-	-	(167,164)	-	-	-	215,952	-	-	-	7,964,158
㈜코너투스	757,195	-	-	-	-	-	-	-	(122,670)	-	(18)	-	634,507
㈜소이미디어	3,037,641	-	-	-	-	-	-	-	(51,534)	154,811	-	-	3,140,918
아들러㈜	395,553	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	395,553
㈜스냅태그	1,572,099	-	-	-	-	-	-	-	(177,185)	-	(1,483)	-	1,393,431
㈜레온트리	1,749,826	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,749,826
㈜엘지유플러스볼트업	36,356,103	-	-	-	-	-	-	-	(2,886,431)	-	-	-	33,469,672
보이스캐디엑스㈜(구. ㈜브이씨소프트)	937,378	-	-	-	-	-	-	-	(34,351)	-	-	-	903,027
스타트업코리아카카오코퍼럴펀드(주2)	-	-	3,400,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,400,000
Dear U Plus(주8)	-	558,294	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	558,294
기타85개사(주2,3,4,5,6,8)	22,406,474	-	3,000,003	(619,613)	(658,760)	82,693	-	(266,041)	170,502	(794,087)	-	-	23,321,171
소계	2,907,717,823	558,294	6,522,242	(619,613)	(50,144,046)	82,693	(265,390,327)	35,203,406	2,133,416	1,518,494	(1,288,156)	-	2,636,294,226
<공동기업>													
㈜파이디지털헬스케어	4,112,179	-	-	-	-	-	-	-	(253,550)	-	-	-	3,858,629
㈜창원문화복합타운	349,309	-	-	-	-	-	-	-	(434)	-	-	-	348,875
SM True Company	10,888,8	-	-	-	-	-	-	-	674,69	54,421	-	-	11,618,00

Limited	89							5				5
소계	15,350,377	-	-	-	-	-	-	420,711	54,421	-	-	15,825,509
합계	2,923,068,200	558,294	6,522,242	(619,613)	(50,144,046)	82,693	(265,390,327)	35,624,117	2,187,837	1,518,494	(1,288,156)	2,652,119,735

(주1) 기타변동에는 제3자 유상증자, 단계적취득, 단계적처분 등으로 발생한 지분법주식처분손익 등이 모두 포함되어 있습니다.

(주2) 전분기 중 신규 취득하였습니다.

(주3) 전분기 중 추가 취득하였습니다.

(주4) 전분기 중 전액 처분한 관계기업투자주식을 포함하고 있습니다.

(주5) 매출 부진 등으로 장부금액이 하락하여 지분법 중지하였습니다.

(주6) 전분기 중 피투자회사로부터 수령한 배당금 및 원금배분 금액을 관계기업투자주식 장부금액에서 차감하였습니다.

(주7) 전분기 중 지배력을 획득하여 관계기업투자주식을 종속기업투자주식으로 대체하였습니다.

(주8) 지배력을 획득한 쉐어유류의 관계기업을 신규 편입하였습니다.

(주9) 매각예정자산 관련 손익은 중단영업손익으로 분류되었습니다.

10. 유형자산 (연결)

유형자산의 변동내역(장부금액의 변동)

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 유형자산	1,556,693,956
연결범위변동	(124,994)
취득	87,798,431
처분 및 폐기	(2,193,110)
감가상각비	(67,960,282)
유형자산손상차손	(10,468)
대체	(43,889,131)
기타	1,021,671
기말 유형자산	1,531,336,073
감가상각비에 대한 추가 정보	당분기 중단영업과 관련된 감가상각비 1,042백만 원이 포함되어 있습니다.
대체에 대한 추가 정보	당분기 중 매각예정으로 분류한 자산을 포함하고 있습니다.

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 유형자산	1,362,520,139
연결범위변동	3,125,415
취득	91,702,501
처분 및 폐기	(5,535,514)
감가상각비	(67,143,836)
유형자산손상차손	(15,310)
대체	361,672

기타	475,686
기말 유형자산	1,385,490,753
감가상각비에 대한 추가 정보	전분기 중단영업과 관련된 감가상각비 525백만원이 포함되어 있습니다.
대체에 대한 추가 정보	

유형자산의 변동내역(취득원가 및 장부금액)

당분기 (단위 : 천원)

	총장부금액	감가상각누계액	손상차손누계액	정부보조금	장부금액 합계
유형자산	2,641,165,267	(1,104,512,194)	(3,486,943)	(1,830,057)	1,531,336,073

전분기 (단위 : 천원)

	총장부금액	감가상각누계액	손상차손누계액	정부보조금	장부금액 합계
유형자산	2,391,786,355	(1,002,539,062)	(1,270,057)	(2,486,483)	1,385,490,753

자본화된 차입원가

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
자본화된 차입원가	2,877
자본화가능차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화이자율	0.0425

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
자본화된 차입원가	4,052
자본화가능차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화이자율	0.0470

11. 투자부동산 (연결)

투자부동산의 변동내역(장부금액의 변동)

당분기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초 투자부동산	122,206,718
취득	0
감가상각비	(1,530,348)
대체	31,062,172
기타	1,372,466
기말 투자부동산	153,111,008

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 투자부동산	112,976,825
취득	90,574
감가상각비	(1,371,771)
대체	(47,154)
기타	(44,991)
기말 투자부동산	111,603,483

투자부동산의 변동내역 (취득원가 및 장부금액)

당분기

(단위 : 천원)

	총장부금액	감가상각누계액	장부금액 합계
투자부동산	180,190,006	(27,078,998)	153,111,008

전분기

(단위 : 천원)

	총장부금액	감가상각누계액	장부금액 합계
투자부동산	128,091,728	(16,488,245)	111,603,483

투자부동산에서 발생한 수익 및 비용

당분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
투자부동산에서 발생한 임대수익	1,880
임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용	(1,054)

전분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
투자부동산에서 발생한 임대수익	1,425
임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용	(623)

12. 무형자산 (연결)

무형자산 및 영업권의 변동내역에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초의 무형자산 및 영업권	5,227,758,587
연결범위변동	(26,827)

취득	23,752,458
처분	(4,942,996)
무형자산손상차손	(1,745,715)
무형자산상각비	(58,692,958)
대체	(1,342,010,525)
기타	(2,351,458)
기말의 무형자산 및 영업권	3,841,740,566
감가상각비에 대한 추가 설명	당분기 중단영업과 관련된 감가상각비 5,277백만원이 포함되어 있습니다.
대체에 대한 추가 설명	당분기 중 매각예정으로 분류한 자산을 포함하고 있습니다.
기타에 대한 추가 설명	환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초의 무형자산 및 영업권	5,170,741,914
연결범위변동	373,343,312
취득	31,297,482
처분	(3,965,476)
무형자산손상차손	(2,388,256)
무형자산상각비	(60,645,724)
대체	446,642
기타	(207,117)
기말의 무형자산 및 영업권	5,508,622,777
감가상각비에 대한 추가 설명	전분기 중단영업과 관련된 감가상각비 6,970백만원이 포함되어 있습니다.
대체에 대한 추가 설명	
기타에 대한 추가 설명	환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

무형자산의 취득원가 및 장부금액

당분기

(단위 : 천원)

	총장부금액	상각누계액	손상차손누계액	정부보조금	장부금액 합계
무형자산과 영업권 합계	8,825,054,807	(1,132,612,441)	(3,850,197,673)	(504,127)	3,841,740,566

전분기

(단위 : 천원)

	총장부금액	상각누계액	손상차손누계액	정부보조금	장부금액 합계
무형자산과 영업권 합계	10,794,389,269	(1,097,151,807)	(4,188,279,337)	(335,348)	5,508,622,777

기타의무형자산에 포함된 가상자산 보유액

당분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
가상자산	68,843

전분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
가상자산	101,699

13. 리스 (연결)

사용권자산

당분기말

(단위 : 천원)

	부동산	기계장치	차량운반구	자산 합계
사용권자산	1,231,713,656	219,403,650	12,597,771	1,463,715,077

전기말

(단위 : 천원)

	부동산	기계장치	차량운반구	자산 합계
사용권자산	1,302,745,394	191,880,102	13,345,618	1,507,971,114

리스부채

당분기말

(단위 : 천원)

		공시금액
리스부채		
리스부채	유동 리스부채	322,046,130
	비유동 리스부채	1,488,432,874

전기말

(단위 : 천원)

		공시금액
리스부채		
리스부채	유동 리스부채	331,486,934
	비유동 리스부채	1,559,646,235

리스와 관련된 추가 정보

당분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
당기 중 증가(감소)된 사용권자산	80,819

사용권자산에 관한 추가설명	당분기 중 증가된 사용권자산은 80,819백만원(전분기 감소: 20,112백만원)입니다. 해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산이 포함되지 않았습니다.
----------------	---

전분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
당기 중 증가(감소)된 사용권자산	(20,112)
사용권자산에 관한 추가설명	당분기 중 증가된 사용권자산은 80,819백만원(전분기 감소: 20,112백만원)입니다. 해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산이 포함되지 않았습니다.

사용권자산 감가상각비

당분기

(단위 : 천원)

	자산			자산 합계
	사용권자산			
	부동산	기계장치	차량운반구	
사용권자산	47,520,088	21,942,252	1,248,779	70,711,119

전분기

(단위 : 천원)

	자산			자산 합계
	사용권자산			
	부동산	기계장치	차량운반구	
사용권자산	46,761,910	23,399,607	1,270,513	71,432,030

리스 관련 손익계산서에 인식된 금액

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용	20,207,691
단기리스료	6,486,045
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	1,203,631
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	15,825,257
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	2,685,974
리스 현금유출	111,509

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용	21,884,182

	공시금액
내재파생상품으로 별도 계상한 파생상품부채	33,900
사채상환손실	44,990

라. 연결회사가 발행한 교환사채 및 주요 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

교환사채에 대한 세부 정보 공시

(단위 : 원)

		교환사채1
사채의 종류(주1)		무기명식 무이권부 무보증 사모 교환사채
사채의 권면총액(주2)		270,021,419,910
사채의 이율		
사채의 이율	표면이자율	0.0000
	만기이자율	0.0000
발행일		2024-08-19
만기일(주3)		2029-08-19
교환에 관한 사항		
교환에 관한 사항	교환비율	1
	교환가액	324,027
	교환대상	주식회사 크래프톤 기명식 보통 주
	교환청구기간	2024년 09월 19일 ~ 2029년 07월 19일
	교환가액 조정사항	시가를 하회하는 주식연계사채 발행, 유상증자 및 무상증자, 주 식배당 등 일정사유 발생 시
발행회사의 조기상환권		교환가격 조정
사채권자의 조기상환청구권		발행일로부터 30개월이 경과한 날부터 매 3개월에 해당되는 날 상환청구 가능
교환사채에 대한 추가 정보		(주1) 종속기업인 (주)카카오게임 즈가 발행한 교환사채이며, 당분 기 중 매각예정 부채로 재분류하 였습니다. (주2) 전기 중 교환권 행사로 발 행가액 38,000백만원을 교환대 상 주식으로 교환하였습니다.

전환사채의 발행 조건

(단위 : 원)

	전환사채_(1)	전환사채_(2)
사채의 종류	제14회 무기명식 무보증 사모 전환사채	제5회 사모 전환사채
사채의 권면총액	50,182,840,320	14,500,000,000
표면이자율	0.0000	0.0000
만기이자율	0.0000	0.0100
발행일	2025-05-30	2024-06-25
만기일	2028-05-30	2029-06-25
전환가액	37,527	4,864
전환청구기간	2026년 5월 30일 ~ 2028년 5월 23일	발행후 1년이 경과하는 날부터 만기일
전환가액 조정사항	시가를 하회하는 유상증자 및 감자, 주식배당, 주식연계사채 발행 등 사유 발생시 전환가격 조정	시가를 하회하는 주식연계사채 발행, 유상증자 및 무상증자, 주식 배당 등 일정사유 발생시 전환가격 조정
미행사시 원금상환	만기일 전날까지 행사되지 않은 전환권에 대해 만기 일시 상환	
투자자의 조기상환권		발행일로부터 2년이 경과하는 날의 다음 날부터 매 3개월에 해당되는 날 상환청구가 가능
발행자의 매도청구권		발행일로부터 1년이 경과하는 날부터 23개월이 경과한 날까지 매 1개월에 해당되는 날 매도청구가 가능
사채의 종류에 대한 추가 설명	(주1) 지배기업인 (주)카카오가 발행한 전환사채입니다.	(주1) 종속기업인 (주)키이스트가 발행한 전환사채 입니다.
만기일에 대한 추가 설명		(주2) 투자자의 전환청구기간이 1년 이내로 도래하여 단기차입금으로 분류하였습니다.

마. 당분기말 현재 종속기업이 발행한 주요 상환전환우선주 내역은 다음과 같습니다.

(주1) 당분기 중 매각예정부채로 재분류하였습니다.

상환전환우선주의 발행 조건

(단위 : 천원)

	전환상환우선주1	전환상환우선주2	전환상환우선주3	전환상환우선주4
발행회사	(주)메타보라	(주)메타보라	(주)메타보라	(주)메타보라
발행일	2018년 5월	2019년 8월	2020년 7월	2021년 4월
발행가액	7,000,004	2,299,937	1,000,080	3,900,000
우선주배당률	액면가 기준 1%	발행가 기준 1%	발행가 기준 1%	발행가 기준 1%
상환보장수익률	0.0800	0.0500	0.0500	0.0500

전환청구기간	발행일 익일부터 10년 경과일 전일까지	납입기일 다음날로부터 10년 경과일 전일까지	납입기일 다음날로부터 10년 경과일 전일까지	납입기일 다음날로부터 10년 경과일 전일까지
전환비율	우선주 1주당 보통주 1주(단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	우선주 1주당 보통주 1주(단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	우선주 1주당 보통주 1주(단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)	우선주 1주당 보통주 1주(단, IPO 공모단가 기준 일부 조정사항 있음)
상환기간	발행일로부터 1년이 경과한 날부터 상환청구가 가능	납입기일 다음날로부터 3년이 경과한 날부터 상환청구가 가능	납입기일 다음날로부터 3년이 경과한 날부터 상환청구가 가능	납입기일 다음날로부터 3년이 경과한 날부터 상환청구가 가능

15. 순확정급여부채(자산) (연결)

손익계산서에 반영된 금액

당분기

(단위 : 백만원)

	계속영업과 중단영업 합계	중단영업
당기근무원가	20,052	2,150
이자비용(수익), 확정급여제도	(498)	140
퇴직급여비용 합계, 확정급여제도	19,554	

전분기

(단위 : 백만원)

	계속영업과 중단영업 합계	중단영업
당기근무원가	20,236	2,828
이자비용(수익), 확정급여제도	(452)	36
퇴직급여비용 합계, 확정급여제도	19,784	

영업비용에 포함된 금액

당분기

(단위 : 백만원)

	계속영업과 중단영업 합계	중단영업
퇴직급여비용, 확정기여제도	5,593	599

전분기

(단위 : 백만원)

	계속영업과 중단영업 합계	중단영업
퇴직급여비용, 확정기여제도	4,479	529

순확정급여부채(자산)

당분기말

(단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무의현재가치	363,144,497
사외적립자산의공정가치	(400,896,078)
순확정급여부채	8,138,092
순확정급여자산	(45,889,673)

전기말 (단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무의현재가치	521,749,137
사외적립자산의공정가치	(564,476,839)
순확정급여부채	24,925,018
순확정급여자산	(67,652,720)

16. 자본금과 주식발행초과금 (연결)

지배기업은 과거 기간에 자기주식 500,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당분기말 현재 발행주식 액면총액과 납입자본금이 일치하지 않습니다.

발행주식수와 자본금

(단위 : 천원)

		보통주
발행주식수		
발행주식수	발행주식수 (주)	443,000,995
	주당 액면가액 (원)	100
	액면총액 (천원)	44,300,100
자본금		44,350,100
차이금액		50,000
이익잉여금으로 소각한 자기주식수 (주)		500,000
소각한 자기주식수 (주)		
미행사 주식선택권의 수량 (주)		4,498,266
전환사채 미행사 전환권 수량 (주)		1,337,246

자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 주식수 (단위: 주)	442,995,220
주식선택권의 행사, 발행된 보통주식수 (단위: 주)	505,775
자기주식 소각, 발행된 보통주식수 (단위: 주)	
기말 주식수 (단위: 주)	443,500,995
기초 자본금	44,299,522

주식선택권의 행사, 자본금	50,578
자기주식 소각, 자본금	
기말 자본금	44,350,100
기초 주식발행초과금	5,915,042,025
주식선택권의 행사, 주식발행초과금	20,653,916
자기주식 소각, 주식발행초과금	
이익잉여금 전입, 주식발행초과금	(100,000,000)
기말 주식발행초과금	5,835,695,941
이익잉여금 전입에 대한 추가 정보	(주1) 2026년 3월 26일 주주총회 결의에 따라 주식발행초과금 1,000억원을 감액하여 이익잉여금으로 전입하였습니다

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 주식수 (단위: 주)	444,162,117
주식선택권의 행사, 발행된 보통주식수 (단위: 주)	210,283
자기주식 소각, 발행된 보통주식수 (단위: 주)	
기말 주식수 (단위: 주)	444,372,400
기초 자본금	44,416,212
주식선택권의 행사, 자본금	21,028
자기주식 소각, 자본금	
기말 자본금	44,437,240
기초 주식발행초과금	5,871,072,803
주식선택권의 행사, 주식발행초과금	8,969,794
자기주식 소각, 주식발행초과금	
이익잉여금 전입, 주식발행초과금	
기말 주식발행초과금	5,880,042,597
이익잉여금 전입에 대한 추가 정보	

보고기간 종료일 보유 중인 자기주식 수 내역

	공시금액
발행주식 중 당해 기업, 종속기업 또는 관계기업이 소유하고 있는 주식수	2,427,464

17. 주식기준보상 (연결)

(1) 지배기업 선택형 주식선택권

- 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식 및 차액현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교

부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따라 회계처리함.

(2) 지배기업 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식

주식기존보상액종의 조건에 대한 공시

(단위: 원)

	27차 주식기	28차 주식기	30차 주식기	31차 주식기	32차 주식기	35차 주식기	37차 주식기	42차 주식기	43차 주식기	44차 주식기	45차 주식기	33차 주식기	34차 주식기	46차 주식기	47차 주식기	48차 주식기	49차 주식기	51차 주식기	9차 주식기	10차 주식기	4차 주식기
	준보상 (선택 형)	준보상 (선택 형)	준보상 (선택 형)	준보상 (선택 형)	준보상 (선택 형)	준보상 (선택 형)	준보상 (선택 형)	준보상 (선택 형)	준보상 (선택 형)	준보상 (선택 형)	준보상 (선택 형)	준보상 (주식 결제형)	준보상 (주식 결제형)	준보상 (주식 결제형)	준보상 (주식 결제형)	준보상 (주식 결제형)	준보상 (주식 결제형)	준보상 (주식 결제형)	보상 (차액결 재형)	준보상 (차액 결제형)	보상 (자기주 식 부여형)

연는 2년 경		연는 2년 경																		
과 시점부터		과 시점부터																		
전량 행사기		전량 행사기																		
등		등																		

주식선택권의 차수별 수량 정보, 선택형 및 주식결제형

		부여일	주당 행사가격 (단위: 원)	주식선택권의 수량에 대한 공시 (단위: 주)					주식기준보상액 정에 대한 추가 정보
				미행사 기초 수 량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	미행사 기말 수 량	기말 행사가능 수량	
		주식기준보상약정							
		선택형 및 주식결제형 주식선택권							
거래상대방	27차 주식기준보 상	2019년 05월 16일	25,405	53,266	0	0	53,266	53,266	(주1) 미행사 수 량에는 분사 이 동자 보유 수량 이 포함되어 있 습니다. (㈜카카 오엔터테인먼트 85,958주, AXZ 60,441주)
	28차 주식기준보 상	2019년 05월 16일	25,405	268,396	0	193,523	74,873	74,873	(주1) 미행사 수 량에는 분사 이 동자 보유 수량 이 포함되어 있 습니다. (㈜카카 오엔터테인먼트 85,958주, AXZ 60,441주)
	30차 주식기준보 상	2020년 05월 06일	35,341	1,603,433	0	204,036	1,399,397	1,399,397	(주1) 미행사 수 량에는 분사 이 동자 보유 수량 이 포함되어 있 습니다. (㈜카카 오엔터테인먼트 85,958주, AXZ 60,441주)
	31차 주식기준보 상	2020년 05월 06일	35,341	298,284	0	17,000	281,284	281,284	(주1) 미행사 수 량에는 분사 이 동자 보유 수량 이 포함되어 있 습니다. (㈜카카 오엔터테인먼트 85,958주, AXZ 60,441주)
	32차 주식기준보 상	2020년 09월 24일	76,827	48,961	0	0	48,961	0	(주1) 미행사 수 량에는 분사 이 동자 보유 수량

									이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 85,958주, AXZ 60,441주)
33차 주식기준보상	2021년 05월 04일	116,449	349,447	2,628	0	346,819	345,215	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 85,958주, AXZ 60,441주)	
34차 주식기준보상	2021년 09월 01일	153,457	48,961	0	0	48,961	48,961	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 85,958주, AXZ 60,441주)	
35차 주식기준보상	2019년 03월 22일	28,509	89,984	0	89,605	379	0	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 85,958주, AXZ 60,441주) (주2) ㈜카카오 커머스와의 합병으로 인해 승계 받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.	
37차 주식기준보상	2019년 10월 17일	28,509	2,299	0	1,375	924	924	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 85,958주, AXZ 60,441주) (주2) ㈜카카오 커머스와의 합병	

									으로 인해 승계 받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
38차 주식기준보상	2019년 11월 15일	28,509	137	0	137	0	0	0	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 85,958주, AXZ 60,441주) (주2) ㈜카카오 커머스와 합병으로 인해 승계 받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
41차 주식기준보상	2018년 09월 03일	59,181	284	284	0	0	0	0	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 85,958주, AXZ 60,441주) (주2) ㈜카카오 커머스와 합병으로 인해 승계 받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
42차 주식기준보상	2019년 05월 09일	63,313	4,156	0	0	4,156	4,156	4,156	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 85,958주, AXZ 60,441주) (주2) ㈜카카오

									커머스와의 합병 으로 인해 승계 받은 35차~45차 에 대한 최초 부 여일 기준으로 작성되어 있습니 다.
43차 주식기준보 상	2019년 11월 15일	65,251	17,333	13,567	0	3,766	3,766	(주1) 미행사 수 량에는 분사 이 동자 보유 수량 이 포함되어 있 습니다. (㈜카카 오엔터테인먼트 85,958주, AXZ 60,441주) (주2) ㈜카카오 커머스와의 합병 으로 인해 승계 받은 35차~45차 에 대한 최초 부 여일 기준으로 작성되어 있습니 다.	
44차 주식기준보 상	2020년 06월 23일	76,241	40,266	820	0	39,446	39,446	(주1) 미행사 수 량에는 분사 이 동자 보유 수량 이 포함되어 있 습니다. (㈜카카 오엔터테인먼트 85,958주, AXZ 60,441주) (주2) ㈜카카오 커머스와의 합병 으로 인해 승계 받은 35차~45차 에 대한 최초 부 여일 기준으로 작성되어 있습니 다.	
45차 주식기준보 상	2021년 03월 05일	227,343	4,855	0	0	4,855	4,855	(주1) 미행사 수 량에는 분사 이 동자 보유 수량 이 포함되어 있 습니다. (㈜카카 오엔터테인먼트 85,958주, AXZ 60,441주)	

									(주2) ㈜카카오 커머스와의 합병으로 인해 승계 받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
46차 주식기준보상	2021년 11월 03일	126,805	237,276	11,750	0	225,526	224,892	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 85,958주, AXZ 60,441주)	
47차 주식기준보상	2021년 12월 15일	126,029	269,428	0	0	269,428	240,518	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 85,958주, AXZ 60,441주)	
48차 주식기준보상	2022년 03월 29일	103,359	464,780	3,699	0	461,081	453,990	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 85,958주, AXZ 60,441주)	
49차 주식기준보상	2023년 03월 28일	62,760	579,732	4,428	99	575,205	536,263	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 85,958주, AXZ 60,441주)	
50차 주식기준보상	2023년 03월 28일	62,760	49,321	49,321	0	0	0	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 85,958주, AXZ	

																			60,441주)
	51차 주식기준보상	2024년 03월 28일	54,943	665,483	5,544	0	659,939	298,386	(주1) 미행사 수량은 분사 이득자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (주)카카오엔터테인먼트 85,958주, AXZ 60,441주)										
거래상대방 합계				5,096,082	92,041	505,775	4,498,266	4,010,192											

연결회사는 상기 지배기업이 부여한 주식결제형 주식선택권 외에 종속기업인 (주)카카오게임즈, (주)엑스엘게임즈, (주)라이온하트스튜디오, (주)카카오브이엑스, (주)메타보라, (주)오션드라이브스튜디오, Kakao Piccoma Corp., (주)카카오엔터프라이즈, (주)카카오모빌리티, SPLYT SINGAPORE PTE. LTD, (주)카카오헬스케어, (주)카카오페이, DREAMMAKER Entertainment Ltd., (주)키이스트, Beyond Live Corporation, SM ENTERTAINMENT JAPAN Co.,Ltd, (주)에스엠브랜드마케팅, (주)카카오엔터테인먼트, (주)삼양씨앤씨, (주)케이더블유박스, TAPAS ENTERTAINMENT, INC., (주)스타쉽엔터테인먼트 및 (주)이담엔터테인먼트 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

다. 지배기업은 부여된 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

가격결정요소, 선택형 및 주식결제형

(단위 : 원)

주식기준보상액		거래상대방																		
선택형 및 주식결제형 주식선택권																				
		27차 주식기준	28차 주식기준	30차 주식기준	31차 주식기준	32차 주식기준	33차 주식기준	34차 주식기준	35차 주식기준	37차 주식기준	42차 주식기준	43차 주식기준	44차 주식기준	45차 주식기준	46차 주식기준	47차 주식기준	48차 주식기준	49차 주식기준	51차 주식기준	
		보상	보상	보상	보상	보상	보상	보상	보상	보상	보상	보상	보상	보상	보상	보상	보상	보상	보상	
유선가격결정요	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	
행																				
부여일의 공정가치		2,195	6,128	17,044	8,580	10,216	51,458	63,607	8,205	5,818	22,568	27,054	17,034	56,207	55,261	49,882	50,027	29,574	22,660	
부여일의 기준공																				
관 주가		26,700	26,700	39,900	39,900	70,400	115,500	150,400	27,917	27,321	62,018	63,912	74,669	222,634	124,500	118,500	105,500	60,700	54,400	
주가변동성		0.1200	0.1200	0.3300	0.3300	0.3600	0.3600	0.3500	0.1500	0.1500	0.3000	0.3700	0.1800	0.1900	0.3800	0.3700	0.3800	0.4200	0.3300	
배당수익률		0.0010	0.0010	0.0006	0.0006	0.0004	0.0003	0.0002	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0002	0.0003	0.0003	0.0009	0.0010	
기대안기		2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년	2~3년	2~3년	
무위험수익률		0.0180	0.0180	0.0140	0.0140	0.0128	0.0199	0.0186	0.0191	0.0155	0.0182	0.0172	0.0124	0.0170	0.0241	0.0214	0.0294	0.0329	0.0339	
주식기준보상액									(주1) 카카오	(주1) 카카오	(주1) 카카오	(주1) 카카오	(주1) 카카오	(주1) 카카오						
평가에 대한 추가									카카오 합병시	카카오 합병시	카카오 합병시	카카오 합병시	카카오 합병시	카카오 합병시						
정보									승계 받은 35차 ~45차의 경우	승계 받은 35차 ~45차의 경우	승계 받은 35차 ~45차의 경우	승계 받은 35차 ~45차의 경우	승계 받은 35차 ~45차의 경우	승계 받은 35차 ~45차의 경우						
									공정가치의 기준	공정가치의 기준	공정가치의 기준	공정가치의 기준	공정가치의 기준	공정가치의 기준						
									평균 주가 산정	평균 주가 산정	평균 주가 산정	평균 주가 산정	평균 주가 산정	평균 주가 산정						
									시 합병 당시 행사	시 합병 당시 행사	시 합병 당시 행사	시 합병 당시 행사	시 합병 당시 행사	시 합병 당시 행사						
									의된 조정배율로	의된 조정배율로	의된 조정배율로	의된 조정배율로	의된 조정배율로	의된 조정배율로						
									환산한 금액입니다.	환산한 금액입니다.	환산한 금액입니다.	환산한 금액입니다.	환산한 금액입니다.	환산한 금액입니다.						
									다.	다.	다.	다.	다.	다.						

라. 당분기 말 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

주식선택권의 차수별 수량 정보, 차액결제형

		부여일	주당 행사가격 (단위: 원)	주식선택권의 수량에 대한 공시 (단위: 주)			주식기준보상약정에 대한 추가정보
				미행사 기초 수량	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량	
		주식기준보상약정					
		차액결제형 주식선택권					
거래상대방	9차 주식기준보상	2021-09-01	153,457	24,479	24,479	24,479	
	10차 주식기준보상	2022-10-13	58,634	108,505	108,505	65,103	
거래상대방 합계				132,984	132,984	89,582	

마. 지배기업은 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

연결회사는 상기 지배기업이 부여한 차액결제형 주식선택권 외에 종속기업인 (주)카카오모빌리티, (주)카카오페이, (주)카카오페이증권 및 (주)카카오페이손해보험 주식에 대해 차액결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

가격결정요소, 차액결제형

(단위 : 원)

	주식기준보상약정	
	차액결제형 주식선택권	
	거래상대방	
	9차 주식기준보상	10차 주식기준보상
옵션가격결정모형에 대한 기술, 부여한 주식선택권	LSMC	LSMC
평가기준일 현재 공정가치	2,578	16,714
평가기준일 기준 주가	45,800	45,800
주가변동성	0.5300	0.5300
배당수익률	0.0016	0.0016
기대만기	2~4년	2~4년
무위험수익률	0.0351	0.0365

주식선택권의 차수별 수량 정보, 자기주식 부여형

		부여일	부여일의 증가	주식선택권의 수량에 대한 공시 (단위: 주)				주식기준보상약정에 대한 추가정보
				미행사 기초 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	미행사 기말 수량	
		주식기준보상약정						
		자기주식 부여형 주식선택권						
거래상대방	2차 주식기준보상	2021년 10월 01일	116,500	16,442	3,183	13,259	0	

4차 주식기준보상	2025년 04월 10일	40,000	482,895	4,455	0	478,440
거래상대방 합계			499,337	7,638	13,259	478,440

비용으로 인식한 주식기준보상

당분기

(단위 : 천원)

	선택형 및 주식결제형 주식선택권	차액결제형 주식선택권	자기주식 부여형 주식선택권	주식기준보상약정 합계
주식보상비용	4,812,679	1,041,182	4,843,933	10,697,794

전분기

(단위 : 천원)

	선택형 및 주식결제형 주식선택권	차액결제형 주식선택권	자기주식 부여형 주식선택권	주식기준보상약정 합계
주식보상비용	8,848,905	374,330	14,509	9,237,744

(주1) 당분기 및 전분기 중단영업과 관련된 주식보상비용이 각각 331백만원, 792백만원 포함되어 있습니다.

비용으로 인식한 주식기준보상-중단영업

당분기

(단위 : 백만원)

	계속영업
	중단영업
	주식기준보상약정
	선택형 및 주식결제형 주식선택권
주식보상비용, 영업비용	(331)

전분기

(단위 : 백만원)

	계속영업
	중단영업
	주식기준보상약정
	선택형 및 주식결제형 주식선택권
주식보상비용, 영업비용	(792)

18. 영업비용 (연결)

영업비용

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
급여	339,442,593
퇴직급여	25,127,099
주식보상비용	10,697,793
복리후생비	61,811,193

교육훈련비	767,700
여비교통비	7,088,396
세금과공과	7,151,686
지급임차료 및 관리비	28,141,642
지급수수료	208,162,922
매출연동비	611,995,973
상품 및 제품원가	138,056,557
광고선전비	72,166,807
감가상각비	139,160,022
무형자산상각비	53,416,260
행사비	374,383
기타	27,118,435
영업비용 합계	1,730,679,461

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
급여	327,916,896
퇴직급여	24,262,417
주식보상비용	9,237,744
복리후생비	57,430,671
교육훈련비	1,310,702
여비교통비	5,522,990
세금과공과	8,680,836
지급임차료 및 관리비	24,762,089
지급수수료	190,210,520
매출연동비	534,520,800
상품 및 제품원가	120,034,368
광고선전비	74,172,870
감가상각비	142,336,120
무형자산상각비	53,237,896
행사비	610,527
기타	46,270,474
영업비용 합계	1,620,517,920

중단영업비용에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

	계속영업과 중단영업 합계	중단영업
영업비용	1,831,416,735	(100,737,274)

전분기

(단위 : 천원)

	계속영업과 중단영업 합계	중단영업
영업비용	1,758,329,916	(137,811,996)

19. 배당금 (연결)

배당금에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

	자본
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분
	배당의 구분
	연차배당
배당받을 주식수 (주)	440,338,964
주당 배당금 (원)	75
지급된 배당금	33,025,422

전분기

(단위 : 천원)

	자본
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분
	배당의 구분
	연차배당
배당받을 주식수 (주)	439,068,665
주당 배당금 (원)	68
지급된 배당금	29,856,669

20. 법인세비용 (연결)

회계연도의 예상평균연간 법인세율

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당분기말 현재 2026년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 18.9%(전분기: 16.8%)입니다.

회계연도의 예상평균연간 법인세율

당분기

	공시금액
예상평균연간 법인세율	0.1890

전분기

	공시금액
예상평균연간 법인세율	0.1680

21. 주당손익 (연결)

기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보유

하고 있는 보통주를 제외한 당분기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

기본주당순이익

당분기

(단위 : 천원)

		공시금액
지배기업지분 보통주순이익		171,696,161
지배기업지분 보통주순이익	지배기업의 보통주에 귀속되는 계속영업당기순이익(손실)	203,249,521
	지배기업의 보통주에 귀속되는 중단영업당기순이익(손실)	(31,553,360)
가중평균유통보통주식수		440,271,314
기본주당순이익 (원/주)		
기본주당순이익 (원/주)	계속영업기본주당이익(손실)	462
	중단영업기본주당순이익(손실) (단위: 원/주)	(72)

전분기

(단위 : 천원)

		공시금액
지배기업지분 보통주순이익		171,851,708
지배기업지분 보통주순이익	지배기업의 보통주에 귀속되는 계속영업당기순이익(손실)	189,940,772
	지배기업의 보통주에 귀속되는 중단영업당기순이익(손실)	(18,089,064)
가중평균유통보통주식수		439,052,782
기본주당순이익 (원/주)		
기본주당순이익 (원/주)	계속영업기본주당이익(손실)	433
	중단영업기본주당순이익(손실) (단위: 원/주)	(41)

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통 보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 지배기업 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 전환 사채 및 주식선택권이 있으며, 전환사채는 보통주로 전환된 것으로 가정하며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장 가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

희석주당순이익

당분기

(단위 : 천원)

		지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분
희석효과를 포함한 지배기업의 보통주에 귀속되는 계속영업당기순이익(손실)		203,249,521

희석효과를 포함한 지배기업의 보통주에 귀속되는 중단영업당기순이익(손실)		(31,553,360)	
종속기업 잠재적 보통주 고려 순이익 조정		(886,728)	
조정된 지배기업지분 계속영업 보통주순이익		202,362,793	
조정된 지배기업지분 중단영업 보통주순이익		(31,553,360)	
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수		442,865,347	
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	가중평균유통보통주식수	440,271,314	
	가중평균 희석성잠재적보통주식수	2,594,033	
	가중평균 희석성잠재적 보통주식수	보통주식수 주식선택권의 잠재적 효과	1,256,787
		보통주식수 전환가능상품의 잠재적 효과	1,337,246
보통주식수 교환가능상품의 잠재적 효과			
계속영업희석주당이익(손실) (원/주)		457	
중단영업희석주당이익(손실) (단위: 원/주)		(71)	

전분기

(단위 : 천원)

		지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분	
희석효과를 포함한 지배기업의 보통주에 귀속되는 계속영업당기순이익(손실)		189,940,772	
희석효과를 포함한 지배기업의 보통주에 귀속되는 중단영업당기순이익(손실)		(18,089,064)	
종속기업 잠재적 보통주 고려 순이익 조정		(1,703,722)	
조정된 지배기업지분 계속영업 보통주순이익		188,237,050	
조정된 지배기업지분 중단영업 보통주순이익		(18,089,064)	
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수		439,722,396	
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	가중평균유통보통주식수	439,052,782	
	가중평균 희석성잠재적보통주식수	669,614	
	가중평균 희석성잠재적 보통주식수	보통주식수 주식선택권의 잠재적 효과	669,614
		보통주식수 전환가능상품의 잠재적 효과	
보통주식수 교환가능상품의 잠재적 효과			
계속영업희석주당이익(손실) (원/주)		428	
중단영업희석주당이익(손실) (단위: 원/주)		(41)	

22. 영업으로부터 창출된 현금 (연결)

영업으로부터 창출된 현금

당분기

(단위 : 천원)

		공시금액
법인세비용차감전순이익		286,619,680
당기순이익조정을 위한 가감		
당기순이익조정을 위한 가감	대손상각비(환입)	5,934,720
	감가상각비	144,133,132
	무형자산상각비	58,692,958
	무형자산손상차손	1,745,715
	유형자산손상차손 조정	10,468
	유형자산처분손익	(1,696,266)
	유형자산폐기손실	20,226
	무형자산처분손익	(450,705)
	퇴직급여	21,843,392
	주식보상비용	11,029,115
	이자수익	(54,300,302)
	이자비용에 대한 조정	46,439,758
	배당수익에 대한 조정	(27,676,867)
	지분법손익	(38,602,464)
	관계기업투자주식처분손실	781,843
	관계기업투자주식처분이익	(11,839,612)
	종속기업투자처분이익	(272,896)
	관계기업투자주식손상차손	0
	당기손익-공정가치측정금융상품 처분이익	(2,192,524)
	당기손익-공정가치측정금융상품 처분손실	166,835
	당기손익-공정가치측정금융상품 평가이익	(10,817,984)
	당기손익-공정가치측정금융상품 평가손실	13,282,738
	당기손익-공정가치측정금융부채 평가손실	538,040
	파생상품평가손익 조정	9,361,466
	사채상환손실 조정	0
	매각예정자산처분손익	0
	매각예정자산손상차손	0
	기타의대손상각비	4,779,373
기타장기종업원급여	6,066,149	
외화환산이익	(32,974,971)	

	외화환산손실	16,135,096
	재고자산평가손실 조정	2,586,287
	사용권자산손상차손 조정	(411,520)
	보험계약손익	(10,802,478)
	기타	4,551,257
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동		
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동	매출채권의 감소(증가)	31,162,804
	재고자산의 감소(증가)	(1,007,224)
	기타유동금융자산의 감소(증가)	(329,105,844)
	기타유동자산의 감소(증가) 조정	(39,920,589)
	기타비유동금융자산의 감소(증가)	94,153
	기타비유동비금융자산의 감소(증가)	(5,980,835)
	매입채무 및 기타채무의 증가(감소)	288,935,427
	기타유동부채의 증가(감소)	13,791,845
	기타비유동금융부채 증가(감소)	1,564,280
	기타비유동부채의 증가(감소)	(2,238,383)
	기타비유동금융부채의 증감	(1,185,450)
	순확정급여부채 증가(감소)	(4,734,246)
	기타장기종업원급여부채의 증가(감소)	(349,692)
	예치금의 감소(증가)	99,000,248
	당기손익-공정가치측정금융자산의 감소(증가) - 영업활동	(254,714,428)
	유동상각후원가측정금융자산의 감소(증가)	(80,181,095)
	비유동상각후원가측정금융자산의 감소(증가)	(9,590,500)
	예수부채의 증가(감소)	211,221,160
	보험계약부채의 증가(감소)	11,242,630
	기타	243,463
영업으로부터 창출된 현금흐름		370,927,383

전분기

(단위 : 천원)

		공시금액
법인세비용차감전순이익		192,853,910
당기순이익조정을 위한 가감		
당기순이익조정을 위한 가감	대손상각비(환입)	2,052,768
	감가상각비	146,877,058

무형자산상각비	60,645,724	
무형자산손상차손	2,388,256	
유형자산손상차손 조정	15,310	
유형자산처분손익	(1,031,012)	
유형자산폐기손실	448,408	
무형자산처분손익	325,014	
퇴직급여	22,648,006	
주식보상비용	10,029,307	
이자수익	(53,081,331)	
이자비용에 대한 조정	53,524,157	
배당수익에 대한 조정	(46,239,694)	
지분법손익	(34,335,961)	
관계기업투자주식처분손실	1,238,892	
관계기업투자주식처분이익	(56,486,735)	
종속기업투자처분이익	0	
관계기업투자주식손상차손	(82,693)	
당기손익-공정가치측정금융상품 처분이익	(105,628)	
당기손익-공정가치측정금융상품 처분손실	37,906	
당기손익-공정가치측정금융상품 평가이익	(2,741,335)	
당기손익-공정가치측정금융상품 평가손실	11,584,173	
당기손익-공정가치측정금융부채 평가손실	410,857	
파생상품평가손익 조정	8,438,012	
사채상환손실 조정	50,192,499	
매각예정자산처분손익	(30,263,220)	
매각예정자산손상차손	22,311	
기타의대손상각비	884,950	
기타장기종업원급여	5,988,120	
외화환산이익	(3,961,890)	
외화환산손실	5,265,549	
재고자산평가손실 조정	5,054,387	
사용권자산손상차손 조정	0	
보험계약손익	(3,744,787)	
기타	(4,517,845)	
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동		
영업활동으로 인한 자산 부채의	매출채권의 감소(증가)	11,175,519

변동	재고자산의 감소(증가)	3,873,231
	기타유동금융자산의 감소(증가)	74,942,031
	기타유동자산의 감소(증가) 조정	(48,025,473)
	기타비유동금융자산의 감소(증가)	405,356
	기타비유동비금융자산의 감소(증가)	10,252,460
	매입채무 및 기타채무의 증가(감소)	(123,250,848)
	기타유동부채의 증가(감소)	21,911,403
	기타비유동금융부채 증가(감소)	(4,794,831)
	기타비유동부채의 증가(감소)	(5,899,996)
	기타비유동금융부채의 증감	1,641,202
	순확정급여부채 증가(감소)	(13,006,770)
	기타장기종업원급여부채의 증가(감소)	(350,388)
	예치금의 감소(증가)	35,245,818
	당기손익-공정가치측정금융자산의 감소(증가) - 영업활동	(99,455,595)
	유동상각후원가측정금융자산의 감소(증가)	(36,442,204)
	비유동상각후원가측정금융자산의 감소(증가)	0
	예수부채의 증가(감소)	86,537,364
	보험계약부채의 증가(감소)	4,093,445
기타	(719)	
영업으로부터 창출된 현금흐름	263,184,448	

현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
복구충당부채의 증감	(263,325)
유형자산 취득과 관련한 미지급금 증감	(3,695,498)
유형자산 처분과 관련한 미수금 증감	(69,332)
무형자산 취득과 관련한 미지급금 증감	(3,489,794)
무형자산 처분과 관련한 미수금 증감	0
관계기업투자주식에서 종속기업투자주식으로 대체	0
미지급배당금의 증감	58,840,692

장기차입금의 유동성대체	50,021,200
리스부채 지급과 관련한 미지급금 증감	(257,139)

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
복구총당부채의 증감	4,144,375
유형자산 취득과 관련한 미지급금 증감	(15,114,769)
유형자산 처분과 관련한 미수금 증감	(67,614)
무형자산 취득과 관련한 미지급금 증감	(2,745,967)
무형자산 처분과 관련한 미수금 증감	37,824
관계기업투자주식에서 종속기업투자주식으로 대체	265,390,327
미지급배당금의 증감	35,214,129
장기차입금의 유동성대체	75,350
리스부채 지급과 관련한 미지급금 증감	1,363,078

23. 우발채무 및 약정사항 (연결)

가. 제공한 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

보증 관련 우발부채, 비 PF 우발부채에 대한 공시

당분기말

(단위 : 천원)

	지급보증의 구분			
	제공한 지급보증		제공받은 지급보증	
	보증한 내용 1	보증한 내용 2	보증받은 내용 1	보증받은 내용 2
보증내역	종업원	매출거래처	공탁 및 이행보증 등	공사대금 지급보증 등
보증금액	13,631,453	10,000,000	462,729,954	371,302,885
보증처	신한은행 외	한국투자저축은행 외	서울보증보험 등	서울보증보험 등

지급보증에 대한 비교(설명)	(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 15,754백만원이 담보로 제공되어 있습니다.	(주2) 해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 당분기말 현재 대출 피보증인의 대출 실행잔액은 1,457백만원입니다.	보증수익자는 금융결제원, 근로복지공단 등입니다.	보증수익자는 서울아레나입니다.
금융기관대출 등과 관련하여 담보로 제공된 예금 및 적금	15,754,000			
대출 실행액		1,457,000		

전기말

(단위 : 천원)

지급보증의 구분				
제공한 지급보증			제공받은 지급보증	
	보증한 내용 1	보증한 내용 2	보증받은 내용 1	보증받은 내용 2
보증내역	종업원	매출거래처	공탁 및 이행보증 등	공사대금 지급보증 등
보증금액	14,114,396	10,000,000	467,940,824	371,302,885
보증처	신한은행 외	한국투자저축은행 외	서울보증보험 등	서울보증보험 등
지급보증에 대한 비교(설명)	(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 15,847백만원이 담보로 제공되어 있습니다.	(주2) 해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 전기말 현재 대출 피보증인의 대출 실행잔액은 2,760백만원입니다.	보증수익자는 금융결제원, 근로복지공단 등입니다.	보증수익자는 서울아레나입니다.
금융기관대출 등과 관련하여 담보로 제공된 예금 및 적금	15,847,000			
대출 실행액		2,760,000		

법적소송우발부채에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	법적소송우발부채의 분류		법적소송우발부채의 분류 합계
	피소(피고)		
	공소1	공소2	
소송 건수			41
소송 금액			48,787

<p>의무의 성격에 대한 기술, 우발부채</p>	<p>(2) 연결회사의 전직 임원 등 및 연결회사는 (주)에스엠엔터테인먼트 주식 시세조종 혐의로 공소제기 되었고, 1심 재판 결과 전직 임원 등 및 연결회사에 대한 무죄가 선고되었습니다. 검찰의 1심 판결 항소로 재판은 계속 진행중이며, 상기의 재판 결과가 연결회사의 연결재무제표에 미치는 영향을 현재 예측할 수 없습니다.</p> <p>연결회사는 인터넷전문은행 설립 및 운영에 관한 특례법 제5조(비금융주력자의 주식보유한도 특례)에 따라 인터넷전문은행인 카카오뱅크의 의결권 있는 주식을 27.2% 보유하고 있습니다. 비금융주력자의 자격 및 주식보유와 관련한 승인의 요건은 1. 출자능력, 재무상태 및 사회적 신용 2. 경제력 집중에 대한 영향 3. 주주구성계획의 적정성 4. 정보통신업 영위 회사의 자산 비중 5. 금융과 정보통신기술의 융합 촉진 및 서민금융 지원 등을 위한 기여 계획을 감안하여 별표로 정해집니다.</p> <p>별표에 따르면, 연결회사가 주식보유한도 특례를 받기 위해서는 최근 5년간 금융관련법령, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」, 「조세법처벌법」 또는 「특정경제범죄가중처벌 등에 관</p>	<p>(3) 연결회사의 전직 임원 등은 (주)바람픽처스 지분 인수 관련하여 업무상 배임 등 혐의로 공소제기 되었고, 1심 재판 결과 해당 혐의에 대한 연결회사 전직 임원의 무죄가 선고되었습니다.(주)바람픽처스 지분 인수와 무관한 별개 혐의에 대해서만 전직 임원 1인에 대해 일부 유죄 선고됨) 검찰의 1심 판결 항소로 재판은 계속 진행중이며, 상기의 재판 결과가 연결회사의 연결재무제표에 미치는 영향은 현재 예측할 수 없습니다.</p>	
----------------------------	---	---	--

	<p>한 법률」을 위반하여 벌금형 이상에 해당하는 형사처벌을 받은 사실이 없어야 하지만, 해당 위반 등의 정도가 경미하다고 금융위원회가 인정하는 경우에는 특례에 따른 한도초과보유가 금지되지 않습니다.</p> <p>본 건의 경우 금융관련 법령(자본시장법)에 따른 재판에 해당하기 때문에, 만일 벌금형 이상에 해당하는 형사처벌이 확정(대법원 상고심 확정)될 경우에는 금융위원회의심사에 따라 상기 특례법 적용이 불가할 수도 있습니다. 이 경우 연결회사는 은행법 제 15조(동일인의 주식보유 한도 등)의 제1항에 따라 카카오뱅크의 의결권 있는 주식을 10%를 초과하는 부분에 대한 지분을 매각하는 처분을 받을 수 있습니다.</p>		
<p>변제의 가능성에 대한 설명, 우발부채</p>	<p>검찰의 1심 판결 항소로 재판은 계속 진행중이며, 상기의 재판 결과가 연결회사의 연결재무제표에 미치는 영향을 현재 예측할 수 없습니다.</p>	<p>상기의 재판 결과가 연결회사의 연결재무제표에 미치는 영향은 현재 예측할 수 없습니다.</p>	<p>연결회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 건에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 연결재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.</p>

금융기관과의 약정사항

당분기말

(단위 : 천원)

		약정처	약정내용	총 대출약정금액	실행금액	약정에 대한 설명
약정의 유형	약정 1	DB손해보험	장기대출	18,000,000	5,713,000	(주2) 종속기업인

					<p> (주)서울아레나 복합 문화시설 민간투자 사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다. </p> <p> (주3) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다. </p> <p> (주4) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 </p>
--	--	--	--	--	--

						<p>여 복합문화시설인 간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주5) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p>
	약정 2	경남은행	장기대출	50,000,000	15,869,000	<p>(주2) 종속기업인 (주)서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며,</p>

					<p>장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를위한 자금 조달목적의 약정입니다.</p> <p>(주3) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주4) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주5) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대</p>
--	--	--	--	--	---

						한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.
	약정 3	국민은행	신용공여	20,000,000	0	<p>(주2) 종속기업인 (주)서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.</p> <p>(주3) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고</p>

						<p>액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p>
	약정 4	국민은행	운영자금	176,322,926	176,322,926	
	약정 5	국민은행	일반자금대출	45,000,000	45,000,000	
	약정 6 [구성요소	국민은행	장기대출	65,000,000	18,732,000	<p>(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장</p>

					<p>기대출약정 A,C,D는 복합문화 시설 민간투자사업 을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필 요한 시설의 건설 을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요 되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명 시한 목적 이외 기 타 시설 공사를위 한 자금 조달목적 의 약정입니다.</p> <p>(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국 민은행 외 11개 금 융기관과 체결한 대출약정과 관련하 여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간 투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체 결하였습니다. 관 련하여 채권 최고 액은 572,000백만 원입니다.</p> <p>(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국 민은행 외 11개 금 융기관과 체결한 대출약정과 관련하 여 복합문화시설민 간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자 로부터 수익을 얻 을 것을 주된 내용 으로 하는 사회기 반시설 관리운영권 에 대해 근질권 설 정 하였습니다. 관 련하여 채권 최고</p>
--	--	--	--	--	---

						<p>액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주5) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p>
약정 7	국민은행	한도대출약정	92,000,000	0		
약정 8	국민은행	단기운영자금	160,000,000	160,000,000		
약정 9	기업은행	일반자금대출	300,000	300,000		
약정 10	농협생명보험	장기대출	40,000,000	12,695,000		<p>(주2) 종속기업인 (주)서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.</p>

						<p>(주3) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주4) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설 민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주5) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p>
	약정 11	농협은행	운영자금	70,000,000	70,000,000	
	약정 12	롯데손해보험	장기대출	48,000,000	15,234,000	(주2) 종속기업인

					<p> (주)서울아레나 복합 문화시설 민간투자 사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다. </p> <p> (주3) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다. </p> <p> (주4) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 </p>
--	--	--	--	--	--

						<p>여 복합문화시설인 간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주5) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p>
약정 13	미쓰이스미토모은행	한도대출약정	946,730	0		
약정 14	삼성증권	기업어음	10,000,000	10,000,000		
약정 15	삼성화재해상보험	장기대출	24,000,000	7,617,000		<p>(주2) 종속기업인 (주)서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필</p>

					<p>요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.</p> <p>(주3) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주4) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설 민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주5) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한</p>
--	--	--	--	--	--

						대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.
	약정 16	수협은행	장기대출	30,000,000	9,521,000	<p>(주2) 종속기업인 (주)서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.</p> <p>(주3) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한</p>

						<p>양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p>
약정 17	신한은행	기업어음	50,000,000	50,000,000		
약정 18	신한은행	운영자금	266,003,300	266,003,300		
약정 19	신한은행	일반자금대출	87,084,800	87,084,800		
약정 20	신한은행	일중차월	10,000,000	0		
약정 21	신한은행	한도대출약정	323,000,000	0		
약정 22	아이엠라이프생명보험	장기대출	15,000,000	4,761,000		<p>(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한</p>

					<p>대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.</p> <p>(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻</p>
--	--	--	--	--	--

						을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다. (주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.
약정 23	우리은행	운영자금	100,360,748	100,360,748		
약정 24	우리은행	일반자금대출	500,000	0		
약정 25	우리은행	장기대출	65,000,000	20,629,000		(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방

					<p>등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를위한 자금 조달목적의 약정입니다.</p> <p>(주3) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주4) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주5) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하</p>
--	--	--	--	--	--

						여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.
	약정 26	우리은행	단기운영자금	80,000,000	80,000,000	
	약정 27	케이디비생명보험	장기대출	35,000,000	11,108,000	<p>(주2) 종속기업인 (주)서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.</p> <p>(주3) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p>

						<p>(주4) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 북한문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주5) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p>
약정 28	케이비증권	기업어음	20,000,000	20,000,000		
약정 29	케이비증권	단기운영자금	50,000,000	50,000,000		
약정 30	하나은행	운영자금	180,322,926	180,322,926		
약정 31	하나은행	일종차월	3,000,000	0	<p>(주1) 동 약정과 관련하여 전기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다.</p>	
약정 32	하나은행	한도대출약정	155,000,000	0		
약정 33	하나은행	단기운영자금	190,000,000	190,000,000		
약정 34	하나은행	외상매출금담보대출	4,050,000	338,358		

	약정 35	한국산업은행	운영자금	15,000,000	15,000,000	
	약정 36	한국산업은행	한도대출약정	40,000,000	0	
	약정 37	한국산업은행	단기운영자금	60,000,000	60,000,000	
	약정 38	한국수출입은행	한도대출약정	60,000,000	0	
	약정 39	한국씨티은행	단기운영자금	50,000,000	50,000,000	
	약정 40	한국증권금융	유통금융	50,000,000	0	
	약정 41	한국증권금융	인수자금	80,000,000	0	
	약정 42	한국증권금융	일종거래자금	30,000,000	0	
	약정 43	한국투자증권	단기운영자금	85,000,000	85,000,000	
	약정 44	흥국화재	장기대출	30,000,000	9,521,000	<p>(주2) 종속기업인 (주)서울아레나 복합 문화시설 민간투자 사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화 시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.</p> <p>(주3) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간 투자사업과 관련된 모든 계약에 대한</p>

						<p>양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p>
	약정 45	신한투자증권	기업어음	40,000,000	40,000,000	
	약정 46	우리투자증권	기업어음	10,000,000	10,000,000	
	약정 47	케이알투자증권	단기전자사채	19,668,913	19,668,913	
	약정 48	상상인증권	단기전자사채	19,659,902	19,659,902	
	약정 49	한양증권	단기전자사채	29,003,595	29,003,595	
	약정 50	라이프자산운용	운영자금	4,700,000	4,700,000	

전기말

(단위 : 천원)

		약정처	약정내용	총 대출약정금액	실행금액	약정에 대한 설명
약정의 유형	약정 1	DB손해보험	장기대출	18,000,000	4,046,000	"(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합

					<p>문화시설 민간투자 사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.</p> <p>(주3) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주4) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민</p>
--	--	--	--	--	--

						<p>간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주5) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다."</p>
	약정 2	경남은행	장기대출	50,000,000	11,239,000	<p>"(주2) 종속기업인 (주)서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는</p>

					<p>시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.</p> <p>(주3) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주4) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주5) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권</p>
--	--	--	--	--	---

						을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다."
	약정 3	국민은행	신용공여	20,000,000	0	"(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다. (주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만

						<p>원입니다.</p> <p>(주4) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주5) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다."</p>
약정 4	국민은행	운영자금	332,520,456	332,520,456		
약정 5	국민은행	일반자금대출	45,000,000	45,000,000		
약정 6 [구성요소	국민은행	장기대출	65,000,000	13,405,000		"(주2) 종속기업인 (주)서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정

					<p>A,C,D는 복합문화 시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.</p> <p>(주3) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주4) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p>
--	--	--	--	--	---

						원입니다. (주5) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다."
약정 7	국민은행	한도대출약정	92,000,000	0		
약정 8	기업은행	일반자금대출	300,000	300,000		
약정 9	농협생명보험	장기대출	40,000,000	8,991,000		"(주2) 종속기업인 (주)서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다. (주3) 종속기업인 (주)서울아레나는 국

						<p>민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주4) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설 민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주5) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다."</p>
	약정 10	농협은행	운영자금	70,000,000	70,000,000	
	약정 11	롯데손해보험	장기대출	48,000,000	10,789,000	"(주2) 종속기업인 (주)서울아레나 복합문화시설 민간투자

					<p>사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.</p> <p>(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의</p>
--	--	--	--	--	---

						<p>완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주5) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다."</p>
약정 12	미쓰이스미토모은행	한도대출약정	917,630	0		
약정 13	삼성증권	기업어음	30,000,000	30,000,000		
약정 14	삼성화재해상보험	장기대출	24,000,000	5,395,000		<p>"(주2) 종속기업인 (주)서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달</p>

					<p>목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.</p> <p>(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련</p>
--	--	--	--	--	---

						된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다."
	약정 15	수협은행	장기대출	30,000,000	6,743,000	"(주2) 종속기업인 (주)서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다. (주3) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관

						<p>련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주4) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주5) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다."</p>
	약정 16	신한은행	기업어음	50,000,000	50,000,000	
	약정 17	신한은행	운영자금	241,714,800	241,714,800	
	약정 18	신한은행	일반자금대출	87,106,000	87,106,000	
	약정 19	신한은행	한도대출약정	323,100,000	0	
	약정 20	아이엠라이프생명보험	장기대출	15,000,000	3,372,000	<p>"(주2) 종속기업인 (주)서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라</p>

					<p>약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.</p> <p>(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권</p>
--	--	--	--	--	---

						에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다. (주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다."
약정 21	우리은행	운영자금	134,388,688	134,388,688		
약정 22	우리은행	일반자금대출	45,500,000	45,000,000		
약정 23	우리은행	장기대출	65,000,000	14,610,000		"(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위

					<p>한 자금 조달목적의 약정입니다.</p> <p>(주3) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주4) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주5) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다."</p>
--	--	--	--	--	--

	약정 24	케이디비생명보험	장기대출	35,000,000	7,867,000	<p>"(주2) 종속기업인 (주)서울아레나 복합 문화시설 민간투자 사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화 시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.</p> <p>(주3) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주4) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금</p>
--	-------	----------	------	------------	-----------	--

						<p>용기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주5) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다."</p>
약정 25	케이비증권	기업어음	20,000,000	20,000,000		
약정 26	케이비증권	일반자금대출	50,000,000	50,000,000		
약정 27	하나은행	운영자금	316,520,456	316,520,456		
약정 28	하나은행	일반자금대출	50,000,000	50,000,000		
약정 29	하나은행	일중차월	3,000,000	0		<p>(주1) 동 약정과 관련하여 전기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다.</p>
약정 30	하나은행	한도대출약정	109,050,000	405,208		
약정 31	한국산업은행	운영자금	75,000,000	75,000,000		
약정 32	한국산업은행	일반자금대출	40,000,000	0		
약정 33	한국수출입은행	한도대출약정	60,000,000	0		
약정 34	한국씨티은행	운영자금	50,000,000	50,000,000		
약정 35	한국증권금융	유통금융	50,000,000	0		

	약정 36	한국증권금융	인수자금	80,000,000	0	
	약정 37	한국증권금융	일종거래자금	30,000,000	0	
	약정 38	한국투자증권	기업어음	85,000,000	85,000,000	
	약정 39	흥국화재	장기대출	30,000,000	6,743,000	<p>"(주2) 종속기업인 (주)서울아레나 복합 문화시설 민간투자 사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화 시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.</p> <p>(주3) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간 투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주4) 종속기업인</p>

						<p>㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.</p> <p>(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다."</p>
약정 40	신한투자증권	기업어음	40,000,000	40,000,000		
약정 41	우리투자증권	기업어음	10,000,000	10,000,000		
약정 42	케이알투자증권	운영자금	19,461,913	19,461,913		
약정 43	상상인증권	운영자금	19,452,997	19,452,997		
약정 44						
약정 45						
약정 46						
약정 47						
약정 48						
약정 49						
약정 50						

사용이 제한된 금융상품

당분기말

(단위 : 천원)

	현금 및 현금성자산1	공통상품1	공통상품2	공통상품3	공통상품4	공통상품5	공통상품6	공통상품7	공통상품8	공통상품9	공통상품10	채지급 및 당기손익-공정가치측정	채지급 및 당기손익-공정가치측정	채지급 및 당기손익-공정가치측정	채지급 및 당기손익-공정가치측정	채지급 및 당기손익-공정가치측정	채지급 및 당기손익-공정가치측정
--	-------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	--------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

											금융자산1	금융자산2	금융자산3	금융자산4	금융자산5	금융자산6	
사용이 제한된 현금 및 현금자산	21,905,370																
사용이 제한된 단기금융상품 등		8,000,000	10,351,166	13,404,131	1,250,000	5,057,600	500,000	3,000,000									
사용이 제한된 장기금융상품 등									2,000	2,200,000	5,990,000						
사용이 제한된 예치금 및 FVPL금 등자산												4,000,000	2,000	16,930	18,710,000	125,932,994	1,499,745,019
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	고객인원관련 인출제한 및 대출금 사용제한 등 (주1)	항행임 관련 인출제한(주2)	증권상장 및 계약보증	우리사주 대출권	신한카드와 증권증권(주3)	스톡옵션 대출권	대출서비스관련(증권상장)	거명집 계약 관련증권상장	당좌계좌 보증금대출	임직원금융기관 예치금	하나은행 일종차탈 관련 담보채권	상생선물 정내과생상통자기거래예치금	한국거래소 증권상장예치금	투자자예탁금별공통가공적합액(주4)	투자자예탁금별도매치금(금융자산)(주4)	투자자예탁금별도매치금(금융자산)(주4)	

전기말

(단위 : 천원)

	현금 및 현금자산1	금융상품1	금융상품2	금융상품3	금융상품4	금융상품5	금융상품6	금융상품7	금융상품8	금융상품9	금융상품10	예치금 및 당기손익-공정가치측정금융자산1	예치금 및 당기손익-공정가치측정금융자산2	예치금 및 당기손익-공정가치측정금융자산3	예치금 및 당기손익-공정가치측정금융자산4	예치금 및 당기손익-공정가치측정금융자산5	예치금 및 당기손익-공정가치측정금융자산6
사용이 제한된 현금 및 현금자산	22,061,077																
사용이 제한된 단기금융상품 등		8,000,000	8,371,166	13,400,000	1,250,000	5,000,000	500,000	3,000,000									
사용이 제한된 장기금융상품 등									2,000	2,288,000	5,990,000						
사용이 제한된 예치금 및 FVPL금 등자산												4,000,000	2,000	309,178	10,710,000	223,660,260	1,248,533,289
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	고객인원관련 인출제한 및 대출금 사용제한 등 (주1)	항행임 관련 인출제한(주2)	증권상장 및 계약보증	우리사주 대출권	신한카드와 증권증권(주3)	스톡옵션 대출권	대출서비스관련(증권상장)	거명집 계약 관련증권상장	당좌계좌 보증금대출	임직원금융기관 예치금	하나은행 일종차탈 관련 담보채권	상생선물 정내과생상통자기거래예치금	한국거래소 증권상장예치금	투자자예탁금별공통가공적합액(주4)	투자자예탁금별도매치금(금융자산)(주4)	투자자예탁금별도매치금(금융자산)(주4)	

(주1) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 당분 기말 보통 예금 2,432백만원을 근질권 설정 하였습니다. 관련된 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

(주2) 대구은행 및 IBK기업은행과 카카오페이의 펌뱅크 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주3) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

(주4) 카카오페이증권의 투자자예탁금별도예치금이며 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여예금 및 기타금융자산의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.

담보로 제공되어 있는 자산에 대한 공시

(단위 : 천원)

	신한은행 등	국민은행, 우리은행 등	㈜더블유티씨서울	하나은행
자산명	토지, 건물 등	주식		
담보로 제공된 유형자산	68,258,932			
담보설정금액	20,420,000	130,000,000		

보증내역	일반시설자금대출 담보설정 등	주식근질권설정		
담보 관련 채권 최고액		572,000,000		
부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산				
부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산	담보로 제공된 주식 수 (단위: 주)	20,000,000		
	담보로 제공된 보통 예금			
	담보로 제공된 견질 어음		15,300,000	
	담보로 제공된 정기 예금			4,000,000
	담보로 제공된 특정 금전신탁			2,000,000
담보설정금액에 대한 추가 설명	일반시설자금대출 담보설정 등	주식근질권설정		

(주1) 연결회사가 보유한 종속회사 (주)서울아레나 주식 20백만주가 담보로 제공되어 있습니다. 해당 주식에 대해서 국민은행 외 11개 금융기관은 전량 근질권을 설정하였으며, 근질권 약정 관련 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

이 외에도 연결회사는 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 프로젝트 금융 대출약정에 따라 백지수표 2매를 담보로 제공하고 있으며, 무역센터 주차장 임대차계약 관련 어음 1매(액면금액: 153억원)를 (주)더블유티씨서울에 견질로 제공하고 있습니다.

(3) 이용자로부터 수취한 선불충전금 및 전자지급결제 정산자금, 중개판매 서비스의 현금성 결제 예치금은 전자금융거래법 및 전자상거래법 그리고 각 법 시행령에 따라 지급보증에 가입하거나 외부 기관에 신탁 및 예치해야 합니다. 이와 관련하여 연결회사는 당분기말 신한은행 등에 2,438,436백만원을 신탁하고 있으며, 이는 현금및현금성자산에 포함되어 있습니다. 해당 신탁금은 일 단위로 재계산됩니다.

신탁계정에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	공시금액
현금및현금성자산, 신탁계정	2,438,436

약정에 대한 공시

(단위 : 백만원)

약정의 유형	지배회사의 약정 사항	약정에 대한 설명	약정 한도	약정 실행액	약정 잔액	부분투자 한도	부분투자 실행	약정 한도 (단위 :USD) [USD, 일]	매각한 관계기업	매각한 관계기업 전환상환우선주 (단위: 주)	근질권 설정 대상 주식수 (단위: 주)	근질권 설정 대상 매매대금 (단위: 원)	주주간 약정에 따른 매도 대상 보증주식 수 (단위: 주)
		(1) 지배회사는 ㈜카카오엔터테인먼트, ㈜카카오인텐트, ㈜카카오											

		스타일 등 종속기업 및 관계기업의 외부투자자와 체결한 주주간 약정을 통하여 투자지분에 대한 선주우선인수권, 우선매수권, 동반매각참여권 등을 부여하고 있습니다.										
	지배회사의 약정 사항2	(2) 지배회사는 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트 비 지배주주의 지분투자와 관련하여 해당 비 지배주주와 매수청구권을 부여하는 주주간 약정을 체결하였으며, 연결회사가 약정에서 정한 중요한 의무를 이행하지 않거나 ㈜카카오의 대주주 변경 등에 한하여 해당 종속기업의 비 지배주주는 연결회사에게 약정상 기간 동안 자신이 보유한 종속기업 발행 주식을 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사는 비 지배주주의 매수청구권의 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능함에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생하지 않을 것으로 판단하고 있습니다.										
	지배회사의 약정 사항3	(3) 당분기말 현재 지배회사는 종속기업인 ㈜카카오										

		<p>오렌터데인먼트 의 일부 비지배주 주에 대하여 법률 위반, 규제당국의 제재, 강사의견의 변형 등이 발생되 는 경우 해당 비 지배주주가 보유 하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 특정가격으로 매 입할 의무가 있습 니다. 연결회사는 동 금액을 금융부 채로 계상하고 있 습니다.</p>											
	<p>지배회사의 약정 사항4</p>	<p>(4) 종속기업인 ㈜카카오모빌리 티는 이사회 산하 별도의 의사결정 기구(이하 "위원 회")를 두어, 지배 기업과 비지배주 주 투자자가 위원 회를 구성하여 운 영할 수 있습니다 . 주주간 약정에 따라 비지배주주 투자자는 위원회 의 과반수를 선임 할 수 있는 권리 행사 도래기간을 연기하기로 합의 하였습니다. 이에 따라 당분간 현 재, 지배기업이 위원회의 과반수 를 구성할 수 있 는 권한이 있습니 다. 비지배주주 투자자와 합의원 기한 종료 후에는 지배기업이 위원 회의 과반수를 구 성할 수 있는 권 한이 조정됨에 따 라 연결범위에 대</p>											

		하여 재검토할 예정입니다.											
	지배회사의 약정 사항5	(5) 지배회사는 종속기업인 ㈜카카오엔터프라이즈의 비지배주주의 주주간약정을 통해 비지배주주에게 ㈜카카오엔터프라이즈 보유주에 대한 매수청구권 등을 부여하였고, 관련 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.											
	지배회사의 약정 사항6	(6) 지배회사는 종속기업인 ㈜서얼아레나가 복합문화시설 민간투자사업을 위해 진행되는 대출약정과 관련하여 전체 570억원을 한도로 하는 자금보충의무를 지고 있으며 실시협약 중도해지 사유 또는 매수청구 사유 발생 시, 주주관청이 지급하는 해지시 지급금이나 매수가액으로 피담보채무의 상환지급, 관련된 제반수수료, 기타 금융비용의 지급 및 채권회수를 위해 대주들이 부담한 비용을 총당하기에 부족함이 있는 경우 부족한 금액에 대해 의무분담비율에 따라 자금제공 의무를 부담하고 있습니다.	57,000										
	기타약정사항1	1) 종속기업인 ㈜카카오엔터테인											

	<p>먼트는 ㈜오아비전에 대해 투자계약 체결 후 5년이 경과한 날 이후부터 2년간 약정 상대방의 매수 의사 표명시 종속기업이 보유하고 있는 간접보유주식에 대해 외부평가 기관에 의해 평가된 금액 또는 주당 750만원 중 큰 금액으로 매도하여야 하는 주주간 약정을 체결하였습니다.</p>											
기타약정사항2	<p>2) 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트는 종속기업의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유 주식에 대해 권리를 설정하고 있으며, 종속기업의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유 주식에 대해 일정조건이 충족되기 전에 매각하고자 하는 경우 종속기업의 동의 를 받도록 되어 있습니다.</p>											
기타약정사항3	<p>3) 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트는 ㈜스타쉽 엔터테인먼트 등 일부 종속기업 및 관계기업의 비지배지분과의 약정에 따라 일정 기간 또는 일정 조건이 충족되기 전에 해당 종속기업 및 관계기업 투자 주식을 전부 또는</p>											

	<p>일부를 양도, 이 전, 매각, 담보제 공, 기타의 방법 으로 처분하고자 하는 경우 이해관 계인들 및 투자자 들의 서면 동의를 받도록 되어있습 니다.</p>											
기타약정사항4	<p>4) 종속기업인 ㈜ 스타쉽엔터테인 먼트의 일부 주주 는 주주간 약정에 따라 일정 조건이 충족될 경우, ㈜ 카카오엔터테인 먼트에 ㈜스타쉽 엔터테인먼트의 주식을 매수할 것 을 청구할 수 있 습니다.</p>											
기타약정사항5	<p>5) 종속기업인 ㈜ 카카오엔터테인 먼트는 개인에게 금전을 대여하였 고, 해당 개인이 소유한 종속기업 의 주식 전부 혹 은 일부에 대해 질권을 설정하였 습니다.</p>											
기타약정사항6	<p>6) 종속기업인 ㈜ 카카오엔터테인 먼트는 종속기업 및 관계기업 등과 의 계약조건에 따 라 행사할 수 있 는 우선매수권, 동반매도청구권, 동반매도요구권 을 보유하고 있습 니다.</p>											
기타약정사항7	<p>7) 종속기업인 ㈜ 카카오엔터테인 먼트는 특정 시점 까지 ㈜글리인의 누적 영업이익이 일정 금액에 도달</p>											

	<p>할 경우, 약정 상대방이 자신이 보유하고 있는 ㈜클린인 전층보유주식에 대해 당사자간 합의된 가격으로 매입을 요구할 수 있는 주주간 약정을 체결하였 습니다. 회사는 약정상대방의 요구를 이행해야 하는 의무는 부담하지 않습니다.</p>											
기타약정사항8	<p>8) 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트는 ㈜티엠이 그룹이 기업공개 의무를 고의로 해태하였거나 일정 기간동안 적격기업공개가 이루어지지 않는 경우, ㈜카카오엔터테인먼트가 보유한 ㈜티엠이 그룹 주식을 약정상대방에게 ㈜카카오엔터테인먼트가 취득한 주당가격에 일정금액을 가산한 금액으로 매도할 수 있으며 ㈜티엠이 그룹이 2026년 중 진행하는 유상감자에 참여할 수 있는 약정이 있습니다.</p>											
기타약정사항9	<p>9) 당분기말 현재 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트는 ㈜카카오엔터테인먼트가 제작하는 영화에 대하여 ㈜바른손이 엔메이와 메인투자 200억원 및 부</p>	20,000	6,700	10,000	800							

		<p>분투자 100억원 을 투자 받는 계 약을 체결하였으 며, 양분기말 현 재 예인투자 67억 원, 부분투자 8억 원을 수령하였습 니다. ㈜카카오엔 터테인먼트는 수 익분배기간이 만 료되는 날까지 부 분투자에 대한 수 익분배금이 부분 투자원금보다 부 족한 경우, 해당 부족금액을 ㈜바 른손이엔에이에 지급해야 하는 약 정이 있습니다.</p>											
	<p>기타약정사항10</p>	<p>10) 종속기업인 ㈜카카오엔터테 인먼트는 약정에 따른 일정 조건을 충족하지 못하는 경우 약정상대방 에 대해 ㈜카카오 엔터테인먼트가 보유하고 있는 ㈜ 아트웍엔씨의 발 행주식 전부 또는 일부를 매도할 수 있는 약정이 있습 니다.</p>											
	<p>기타약정사항11</p>	<p>11) ㈜카카오엔 터테인먼트는 약 정에 따른 일정 조건을 충족하지 못하는 경우 약정 상대방에 대해 ㈜ 카카오엔터테인 먼트가 보유하고 있는 ㈜리브뮤직 주식을 약정상대 방에게 처리하여 줄 것을 요구할 수 있으며, 약정 상대방은 회사가</p>											

		<p>보유하고 있는 ㈜리브유릭 주식을 다른 투자자들에게 매도하거나 기타 법령에서 허용되는 방식을 강구하여 주식을 처리해 주어야 하는 약정이 있습니다.</p>											
	<p>기타약경사항12</p>	<p>1) 종속기업인 ㈜카카오게임즈는 주주간 약정을 통하여 ㈜엑스엘게임즈, ㈜모션드라이브스튜디오, ㈜세컨드다이브 지분에 대한 신주인수권, 우선매수권, 동반매도청구권을 보유하고 있습니다.</p>											
	<p>기타약경사항13</p>	<p>2) 당분기말 현재 종속기업인 ㈜카카오게임즈는 ㈜엑스엘게임즈의 이해관계인과 체결한 주주간 계약 등에서 대상회사의 기업공개 조건 달성에도 불구하고 종속기업이 반대할 경우, 이해관계인들은 보유지분 전부에 대해 약정상 기간 동안 종속기업 ㈜카카오게임즈에 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 종속기업의 경영진은 이해관계인들의 매수청구권과 관련된 행사가 되는 사유 등을 통제 가능함에 따라 매수를 청구할 수 있는</p>											

		상황이 발생하지 않을 것으로 판단하고 있습니다.											
	기타약정사항14	3) 당분기말 현재 종속기업인 ㈜카카오게임즈는 ㈜리온하트스튜디오 관련하여 이해관계인들과 주주간 계약 등을 체결하고 있으며, ㈜카카오게임즈는 해당 비지배지분에 대한 우선매수권, 동반매수청구권, 주식매수청구권, 자산 우선매수권을 보유하고 있습니다.											
	기타약정사항15	4) 보고기간종료일 현재 종속기업인 ㈜카카오게임즈는 ㈜리온하트스튜디오의 이해관계인과 체결한 주주간 계약 등에서 대상회사의 기업공개가 완료된 경우, 기업공개가 완료 후 5년이 경과한 날로부터 3개월 이내에 이해관계인이 보유한 대상회사 발행 주식의 20% 한도 내에서 종속기업에 해당 주식을 매수하여 줄 것을 청구할 수 있으며, 연결회사는 동 약정에 대해 금융부채로 계상하고 있습니다. 또한 기업공개에 부동의 또는 추진하지 않기로 상호 합의한 경우											

		<p>, 이해관계인들이 보유한 대상회사 주식의 일부 또는 전부에 대하여 중 속회사인 ㈜카카 오게임즈에 매수 할 것을 청구 할 수 있습니다.</p>										
	기타약정사항16	<p>5) 당분기말 현재 중속기업인 ㈜카 카오게임즈 ㈜세 나테크놀로지외 이해관계인과 제 결한 주주간 계약 에서 이해관계인 의 의무기간 종료 후 2년 이내에 이 해관계인이 보유 한 주식을 제3자 에게 매각하는 경 우, 연결회사의 보유주식도 동일 한 조건으로 함께 매도할 것을 청구 할 수 있는 권리 를 부여하고 있습 니다.</p>										
	기타약정사항17	<p>6) 당분기말 현재 중속기업인 ㈜카 카오게임즈는 ㈜ 오션드라이브스 튜디오의 주요주 주 및 외부투자자 와 체결한 주주간 계약 등에서 주요 주주 전원 합의로 약정시점 도래시 주요주주들은 보 유지분 전부에 대 해 중속기업에 매 수할 것을 요청할 수 있습니다. 연 결회사는 동 약정 에 대해 금융부채 로 계상하고 있습 니다.</p>										
	기타약정사항18	<p>7) 당분기말 현재 중속기업인 ㈜카</p>										

		<p>키오게임즈는 ㈜메타보라의 외부 투자자와 체결한 투자계약 등에서 투자자의 우선매수권, 공동매도권, 자산의 우선매수권 등 조건에 대해 약정하고 있습니다.</p>											
	기타약정사항19	<p>8) 모고기간종료일 현재 연결회사는 WEMIX PTE. Ltd.와 워믹스 플랫폼 입장 및 서비스 관련 사업 제휴 계약을 체결하고 있으며, WEMIX 3.0의 NCP(Node Council Partner)로 참여하기 위해 WEMIX를 차입하여 예치하고 있습니다. 연결회사는 WEMIX로부터 노드 운영참여를 위해 필수적으로 요구되는 일정 수량을 차입하여 스테이킹하였으나 해당 WEMIX 코인에 대한 통제권을 실질적으로 확보하지 못하였다고 판단하였고, 이에 따라 경제적 실질이 없는 거래로 간주, 해당 차입과 관련하여 별도의 회계 처리는 하지 않았습니다.</p>											
	기타약정사항20	<p>9) 종속기업인 ㈜키오게임즈는 다수의 PC 및 모바일 게임에 대해</p>											

	<p>주요 개발사와 퍼블리싱 및 채널링 계약을 체결하고 있고, 게임의 안정적인 확보와 수익 배분을 위하여 게임 개발사와의 우선협상권 및 최종결정권을 보유하고 있습니다.</p> <p>또한, 해외서비스와 IP 제공을 위해 라이선스 계약을 체결중이며, 일부 게임에 대하여는 매출의 일정 비율을 저작권자에게 로열티로 지급하고 있습니다.</p>										
기타약정사항21	<p>1) 중속기업인 ㈜커카오페이는 Siebert Financial Corp.와의 2차거래 미진행으로 본 거래가 종료되고 관련 주주간계약이 변경 체결됨에 따라 Siebert Financial Corp.로부터 2024년 3월 29일부터 2026년 6월 30일까지 매 분기 USD 500,000씩 총 USD 5,000,000을 지급하기로 약정하였습니다.</p>						5,000,000				
기타약정사항22	<p>2) 중속기업인 ㈜커카오페이는 핀테크혁신 일반사모투자신탁 2호에 15억원을 출자하기로 약정하였고, 현재 출자금액은 2.7억원으로 잔액 12.3억원의</p>	1,500	270	1,230							

		출자약정액이 있습니다.											
기타약정사항23		3) 종속기업인 ㈜ 카카오페이는 에스비이그로스 제1호 서모투자합자회사에 20억원 출자하기로 약정하였고, 현재 출자금액은 19억원으로 잔액 1억원의 출자약정액이 있습니다.	2,000	1,900	100								
기타약정사항24		4) 종속기업인 ㈜ 카카오페이는 ㈜ 카카오페이증권 비 지배주주에게 2018년 사업연도부터 2021년 사업연도까지 영업 이익산식에 의해 산출된 영업성과 이익에 대하여 해당 사업연도의 당회사의 당기순손실이 발생하지 않고 법령 및 규제(법률적 구속력이 없는 정부기관의 가이드라인 및 행정지도를 포함함)가 허용하는 범위 내에서 주주 당사자들이 합의하여, 기존주주들에게 영업성과이익을 대상회사의 배당 및 성과금 등의 방법으로 지급하기로 약정을 체결하였습니다.											
기타약정사항25		1) 종속기업인 ㈜ 카카오편리더는 전기 중 신규 결성펀드에 출자를 약정하였으며, 관련 잔여 출자 약정금액은 26억	2,600	0	2,600								

		원합니다. 추가 출자액정 지급시 기는 확정되지 않 았습니다.											
	기타약정사항26	1) 중속기업인 ㈜ 에스엠필저연근 틴츠 등은 ㈜파블 로항공, ㈜반우어 럼등의 지분을 취 득하였고, 해당 기업 및 그 이해 관계인등과 체결 한 약정을 통해 단독 혹은 공동으 로 이사1인을 선 임할 수 있는 권 리를 보유하고 있 습니다.											
	기타약정사항27	1) 중속기업인 ㈜ 카카오엔터프라 이즈는 전기 이전 ㈜이플웍스의 지 분을 인수하고 관 계기업투자주식 으로 분류하였습 니다. 해당 지분 인수계약에는 향 후 ㈜카카오엔터 프라이즈가 ㈜이 플웍스의 성과 달 성 여부에 따라 ㈜이플웍스의 대 주주인 ㈜아이온 커뮤니케이션즈 로부터 ㈜이플웍 스의 주식 20%를 증여 받는 약정이 포함되어 있습니 다.											
	기타약정사항28	2) 중속기업인 ㈜ 카카오인베스트 먼트는 관계기업 ㈜와이어트의 보 통주 250,540주 및 전환상환우선 주 152,516주를 ㈜와이어트 대표 이사에게 매각하							250,540	152,516			

		<p>있고, 해당주식의 제3차 매각에 대한 매매대금 추가 정산 약정을 체결 하였습니다. 동 약정으로 인하여 ㈜와이어트의 대표이사는 4차 매매금 지급일부 터 4년 이내에 제3자에게 지분을 매각하여 추가자익을 얻는 경우, 추가자익 중 일정 비율(4차 매매대금 지급일로부터 1년 이내 매각시 90%, 2년 이내 매각시 80%, 3년 이내 매각시 70%, 4년 이내 매각시 60%)을 연결회사에 추가로 지급해야 합니다.</p>											
	<p>기타약정사항29</p>	<p>3) 종속기업인 ㈜ 카카오인베스트먼트는 관계기업 ㈜와이어트의 보통주 250,540주 및 전환상환우선주 152,516주를 ㈜와이어트 대표이사에게 매각하는 과정에서 ㈜와이어트의 대표이사의 요청으로 ㈜와이어트 주식 이전을 선이행해주는 대신 잔여 매매대금의 담보를 위하여 미지급대금 상당의 주식에 근질권을 설정하였습니다. 동 약정으로 인하여 당분기말 현재 총</p>							<p>250,540</p>	<p>152,516</p>	<p>308,337</p>	<p>15,346,250,781</p>	

		4차까지의 매매 대금 중 4차(대상 주식 308,337주, 15,346,250,781 원) 매매대금에 대한 근질권이 남 아 있습니다.											
	기타약정사항30	4) 종속기업인 ㈜ 카카오인베스트 먼트는 보유한 일 부 관계기업(이하 '대상회사')의 타 주주 및 이해관계 자 등은 주주간계 약에 따라 대상회 사가 기업공개 요 건을 충족함에도 기업공개에 위한 최선의 노력을 기 우이지 않는 경우 , 타 주주 및 이해 관계자 등은 대상 회사에 기업공개 를 서면으로 요청 할 수 있습니다. 타 주주 및 이해 관계자 등의 요청 이 있음에도 일정 기간 이상 노력을 개시하지 않는 경 우, 타 주주 및 이 해관계자는 회사 또는 대상회사에 게 보유자본의 일 부 또는 전부에 대하여 매수를 청 구할 것을 요청할 수 있습니다. 당 분기말 현재 종속 기업은 매수를 청 구할 수 있는 상 황이 발생하지 않 을 것으로 판단하 고 있습니다.											
	기타약정사항31	5) 종속기업인 ㈜ 카카오인베스트 먼트는 개인들에											10.000

		대해 약정 상대방 의 매수 의사 표명 시 종속기업이 보 유하고 있는 관계 기업투자인 ㈜키 조노트 모뎀주 10,000주에 대해 약정 금액으로 매 도하여야 하는 주 주간 약정을 체결 하였습니다. 당분 기말 현재 종속기 업은 해당 약정으 로 인해 매도하는 상황이 발생하지 않을 것으로 예상 하고 있습니다.										
--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

24. 특수관계자 거래 (연결)

지배기업은 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당분기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당분기말

구분	회사명(주1)
관계기업	<p>다음청년창업투자조합, 씨엔티테크㈜, 크리에이티브컴즈㈜, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 제 2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토콘 1호 투자조합, 에 이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨 엔티테크 바인서포터즈 투자조합, ㈜타이드스퀘어, ㈜씨씨파트너스, 울스테이㈜, TIDESQUARE VIETNAM CO., LTD., Tidesquare Japan Co., Ltd., ㈜카카오뱅크, ㈜한국신용데이터, ㈜한국사업자경험, ㈜아임유, 한국결제 네트웍스(유), ㈜바블드, ㈜카카오스타일, CROQUIS Inc., 유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, ㈜지앤지엔터프 라이즈, 케어링㈜, 케어링커뮤니티케어㈜, 케어링케어㈜, ㈜선하다, ㈜다온테크, ㈜그림컴퍼니, GRIP US, INC., 제주-비전 벤처투자조합 제1호, KDBC-FP 테크박스트 투자조합1호, ㈜스튜디오클론, ㈜스튜디오플로우, 오리 진필름㈜, 코이랩스㈜, ㈜파블로항공, 카카오-산한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오그로스해킹펀드, KIF-카카 오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜디앤씨미디어, ㈜더앤트, ㈜스튜디오봄, ㈜쏘울크리에이티브, 에스엠씨피 케 이컬처 제1호 펀드, AHTIL GVX LLC, GOLF VX FRANCHISING LLC, 대원씨아이㈜, ㈜해담이엔티, ㈜학산문화 사, ㈜투유드림, Siebert Crypto, LLC, ㈜스튜디오이너스, ㈜콘티메이커스튜디오, ㈜스튜디오알투지, ㈜스토리 플러스, ㈜스튜디오투유, TO YOU STUDIO JP, ㈜애니랜드, ㈜서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문 회사, ㈜슈퍼코믹스튜디오, HongKong TXKP Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd., ㈜325이 엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, ㈜하이업엔터테인먼트, 메타버스엔터테인먼트㈜, Atwater Capital Partners I, L.P., ㈜모어비전, ㈜그레이고, ㈜서북, ㈜클로브클럽, (유)소녀리버스문화산업전문회사, 농업회사법 인만나씨에이㈜, 농업회사법인 팜잇㈜, 농업회사법인팜잇 2호㈜, TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., ㈜ 델레오코리아, ㈜야나두, ㈜폭소소프트, 대영채비㈜, ㈜애드락애드버테인먼트, ㈜디보션푸드, ㈜제이슨그룹, ㈜머스트잇, ㈜뉴빌리티, Kileon Inc., ㈜클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호, ㈜디지소닉, ㈜이노시 그널, ㈜티앤케이팩토리, ㈜퀵원스튜디오, Atwater Soundtrack SPV, L.P., ㈜휴먼스케이프, ㈜넥스트헬스, Humanscape US Inc., ㈜헤리트헬스케어, ㈜임피안아시아, HUMANSCAPE VIETNAM COMPANY LIMITED, GENOSCAPE PTE.LTD., ㈜키즈노트, ㈜우주문방구, 에이티유이스포츠킴로쓰1호사모투자 합자회사, ㈜이폼웍 스, LOVO Inc., ㈜로보코리아, GOOD GANG LABS PTE.LTD., ㈜토록, PT.DOZN GLOBAL INDONESIA, ㈜리콘 랍스, ㈜블루닷에이아이, ㈜세컨드다이프, ㈜카카오헬스케어, KHC Japan Corp., ㈜투모로보틱스, Gebbia</p>

	Media, LLC, 투바이트㈜, 투바이트플레이㈜, 잉그리드㈜, ㈜리얼리티매직, 같이가자 카카오게임즈 상생 투자조합, ㈜로드스타즈, GOLF VX CORP., GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., CROQUIS GLOBAL PTE. LTD., ㈜낭만크루, 케이큐브NEO펀드, ㈜디지털모빌리티, 에스앤티솔루션㈜, 애니콜모빌리티㈜, ㈜알티모빌리티, ㈜오토노머스메이투지, 유모빌리티사모투자 합자회사, ㈜이지고, ㈜더존, DOZN GLOBAL PTE.LTD., 더치트㈜, Siebert Financial Corp., Muriel Siebert & Co., Inc., Siebert AdvisorNXT, Inc., Park Wilshire Companies, Inc., Siebert Technologies, LLC, RISE Financial Services, LLC, StockCross Digital Solutions, Ltd., ㈜파이노버스랩, Haotoon China Co., Ltd., PT Green Wind Culture, 지티이엔티㈜, 뉴아크제이삼사의일호사모투자 합자회사, 조이시티-씨엔티테크 제1호 투자조합, ㈜티머니모빌리티, ㈜킨즈그라운드, 스냅태그㈜, ㈜레온트리, ㈜엘지유플러스볼트업, ㈜소이미디어, 아틀러㈜, 보이스캐디엑스㈜, ㈜지넷, ㈜리브유직, DMS Network, Inc, PAV FUND I LP, (유)드림사이드문화산업전문회사, (유)닥터브레인문화산업전문회사, ㈜탱그램팩토리, 포테넷㈜, 포테넷글로벌아이엔씨, 스타트업코리아 카카오코퍼일럿펀드, 스타십벤처머신㈜, Dear U plus, Inc., ㈜그레이트엠엔터테인먼트, ㈜헤일로앤코, Keytake Pte. Ltd. 및 기타 49개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜창원문화복합타운, SM True Company Limited, 에스엠씨피-씨엔티 제1호 경기 레벨업 투자조합
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, ㈜선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금, 카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금, KHAKI HOLDINGS, LP, MOBILITY CO-INVEST, LIMITED PARTNERSHIP, (재)카카오모빌리티상생재단, 계열사 임원

(주1) 연결회사의 관계기업 및 공동기업, 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

(2) 전기말

구분	회사명(주1)
관계기업	다음청년창업투자조합, 씨엔티테크㈜, 크리에이티브컴즈㈜, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵도콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바인서포터즈 투자조합, ㈜타이드스퀘어, ㈜씨씨파트너스, 올스테이㈜, TIDESQUARE VIETNAM CO., LTD., Tidesquare Japan Co., Ltd., ㈜카카오뱅크, ㈜한국신용데이터, ㈜한국사업자경험, ㈜아이유, 한국결제네트워크스(유), ㈜바틀드, ㈜카카오스타일, CROQUIS Inc., 유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, ㈜지앤지엔터프라이즈, 케어링㈜, 케어링커뮤니티케어㈜, 케어링케어㈜, ㈜선하다, ㈜다온테크, ㈜그림컴퍼니, GRIP US, INC., 제주-비전 벤처투자조합 제1호, KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호, ㈜에스팀, ㈜스튜디오플로우, 오리진필름㈜, 코이랩스㈜, ㈜파블로항공, 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오그로스해킹펀드, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜디앤씨미디어, ㈜더앤트, ㈜스튜디오봄, ㈜쏘울크리에이티브, ㈜펄스클럽, AHTIL GVX LLC, GOLF VX FRANCHISING LLC, 대원씨아이㈜, ㈜해담이엔티, ㈜학산문화사, ㈜투유드림, ㈜악어스튜디오, ㈜스튜디오이너스, ㈜콘티메이커스튜디오, ㈜스튜디오알투지, ㈜스토리플러스, ㈜스튜디오투유, TO YOU STUDIO JP, ㈜애니랜드, ㈜서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, ㈜슈퍼코믹스튜디오, HongKong TXKP Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd., ㈜3250이엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, ㈜하이엔터테인먼트, 메타버스엔터테인먼트㈜, Atwater Capital Partners I, L.P., ㈜모버전, ㈜그리고, ㈜서북, ㈜클로브클럽, (유)소녀리버스문화산업전문회사, 농업회사법인만나씨이에이㈜, 농업회사법인 팜잇㈜, 농업회사법인팜잇 2호㈜, TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., ㈜멜레오코리아, ㈜야나두, ㈜폭스소프트, 대영채비㈜, ㈜애드락애드버테인먼트, ㈜디보선푸드, ㈜제이그룹, ㈜머스트잇, ㈜뉴빌리티, Killeon Inc., ㈜클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호, ㈜디지소닉, ㈜이노시그널, ㈜티앤케이팩토리, ㈜퀵원스튜디오, Atwater Soundtrack SPV, L.P., ㈜휴먼스케이프, ㈜빅스트웰스, Humanscape US Inc., ㈜헤리트헬스케어, ㈜임피안아시아, HUMANSCAPE VIETNAM COMPANY LIMITED, GENOSCAPE PTE.LTD., ㈜키즈노트, ㈜우주문방구, 에이티유이스포츠킴1호사모투자 합자회사, ㈜이폼웍스, LOVO Inc., ㈜로보코리아, GOOD GANG LABS PTE.LTD., ㈜도록, 갤럭시㈜, ㈜리콘랩스, ㈜블루닷에이아이, ㈜세컨드다이버, ㈜카카오헬스케어, KHC Japan Corp., ㈜투모로로보틱스, Gebbia Media, LLC, 투바이트㈜, 투바이트플레이㈜, 잉그리드㈜, ㈜리얼리티

	매직, 같이가자 카카오게임즈 상생 투자조합, ㈜로드스타즈, GOLF VX CORP., GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., SNCO SOFTWARE PTE. LTD., ㈜낭만크루, 케이큐브NEO펀드, ㈜디지털모빌리티, 에스앤티솔루션㈜, 애니콜모빌리티㈜, ㈜알티모빌리티, ㈜오토노머스에이투지, 유모빌리티사모투자합자회사, ㈜이지고, ㈜더즌, DOZN GLOBAL PTE.LTD., 더치트㈜, Siebert Financial Corp., Muriel Siebert & Co., Inc., Siebert AdvisorNXT, Inc., Park Wilshire Companies, Inc., Siebert Technologies, LLC, RISE Financial Services, LLC, StockCross Digital Solutions, Ltd., ㈜파이노버스랩, Haotoon China Co., Ltd., PT Green Wind Culture, 지티이엔티㈜, 뉴아크제이십사의일호사모투자 합자회사, 조이시티-씨엔티테크 제1호 투자조합, ㈜티머니모빌리티, ㈜킨즈그라운드, 스냅태그㈜, ㈜레몬트리, ㈜엘지유플러스볼트업, ㈜소이미디어, 아들러㈜, 보이스캐디엑스㈜, ㈜지남, ㈜리브유직, DMS Network, Inc, ㈜스피커, (유)드림사이드문화산업전문회사, (유)닥터브레인문화산업전문회사, ㈜탱그램팩토리, 포테넷㈜, 포테넷글로벌아이엔씨, 스타트업코리아 카카오코퍼빌릿펀드, 스타십벤처 머신㈜, Dear U plus, Inc., ㈜그레이트엔터테인먼트, ㈜헤일로엔코, Keytake Pte. Ltd. 및 기타 51개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜창원문화복합타운, SM True Company Limited, 에스엠씨피-씨엔티 제1호 경기 레벨업 투자조합
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, ㈜선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금, 카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금, KHAKI HOLDINGS, LP, MOBILITY CO-INVEST, LIMITED PARTNERSHIP, (재)카카오모빌리티상생재단, 계열사 임원

(주1) 연결회사의 관계기업 및 공동기업, 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

특수관계자거래에 대한 공시
당분기

(단위 : 천원)

			영업수익 등, 특수관계자거래			영업비용 등, 특수관계자거래			특수관계자거래에 대한 기술
			영업수익, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	지급수수료, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래	
전체 특수관계자	관계기업	(주)아나두	18,734	0	0	10,222	0	0	0
		씨엔티테크(주)	67,354	0	0	0	0	0	0
		(주)멜레오코리아	2,328	0	0	4,572	0	0	0
		㈜디지털모빌리티	4,596,992	0	0	126,562	0	0	(주3) 당분기 종결제된 총액기준의 거래금액입니다.
		(주)디앤씨미디어	29,378	0	0	4,127,809	0	27,409	0
		대원씨아이(주)	26,952	0	0	170,817	0	31,890	0
		(주)더즌	325,485	0	0	898,906	0	850	(주1) 당분기 중 관계기업으로부터 배당금을 수취하여 관계기업 투자주식의 장부금액에서 차감하였으며, 상기 거래금액에는 포함되지 않았습니다.
㈜325이엔씨	0	0	0	1,067,859	0	0	0		

(주)지앤지엔터 프라이즈	15,866	0	0	0	0	0	0	0
(주)학산문화사	19,799	0	0	511,691	0	18,626	0	
(주)제이슨그룹	185,311	0	0	44,383	0	0	0	
(주)카카오뱅크	8,521,299	723,977	0	4,305,876	226,180	0	0	(주1) 당분기 중 관계기업으로부터 배당금을 수 취하여 관계기업 투자주식의 장부 금액에서 차감하 였으며, 상기 거 래금액에는 포함 되지 않았습니다.
㈜슈퍼코믹스 튜디오	7,630	17,014	0	725,281	0	51,455	0	
㈜서울미디어코 믹스	25,800	0	0	481,437	0	7,331	0	
에스앤티솔루션 ㈜	36,180	0	0	323,723	0	0	0	
(주)탱그램팩토 리	17	0	0	0	0	0	0	
(주)타이드스퀘 어	227,670	0	0	89,110	0	3,241	0	
(주)생활연구소	82,529	0	0	4,656	0	37,099	0	
한국산용데이터 (주)	89,155	0	0	1	0	0	0	
(주)하이엔터 테인먼트	0	0	0	233,695	0	0	0	
(주)머스트잇	24,684	0	0	0	0	0	0	
대영채비㈜	1,348	0	0	21	0	0	0	
(유)이미테이션 문화산업전문회 사	0	0	0	39	0	0	0	
(주)카카오스타 일	3,844,089	0	13,913	465	714,484	0	0	
HongKong TXKP Limited	0	8,495	0	0	0	0	0	
티앤케이팩토리	499,325	0	0	79,294	0	0	0	
Atwater Capital Partners I, L.P.	0	0	0	0	0	7,171	0	
(주)이폼웍스	71	0	0	0	0	0	0	
(주)타임앤코	52,967	0	0	0	0	0	0	
(주)휴먼스케이 프	0	0	0	580	0	0	0	
케어링(주)	1,564	0	0	0	0	0	0	
(주)더앤트	10,486	0	0	320,623	0	18,233	0	
(주)그림컴퍼니	187,704	17,416	0	0	0	0	0	
㈜모어비전	1,656	0	0	499,557	0	0	0	
(주)모요	35,753	0	0	0	0	0	0	

카카오-신한 제 1호 트나이트 투 자조합	52,381	0	0	0	0	0	0
카카오그로스해 킹펀드	342,245	0	0	0	0	0	0
더치트㈜	0	0	0	45,000	0	0	0
(주)그레이고	6,236	0	0	0	0	0	0
(주)노틸러스	38	0	0	0	0	0	0
뉴빌리티	122	0	0	0	0	0	0
(주)클로브클럽	1,808	0	0	0	0	0	0
(주)보살핌	182,494	0	0	0	0	0	0
한국결제네트웍 스(유)	233,241	0	0	11,383	0	149	0
(주)빙커키즈	70	0	0	0	0	0	0
(주)하이로컬	286	0	0	0	0	0	0
(주)에스팀	0	0	0	3,000	0	0	0
(주)토록	247	0	0	0	0	0	0
애니콜모빌리티	905,577	0	0	95,915	0	0	0
㈜블루닷에이아 이	450	0	0	0	0	0	0
(주)키즈노트	830,601	0	0	400,944	0	0	0
㈜세컨드다이브	0	0	0	427,375	0	0	0
PT GREENWIND CULTURE	0	0	0	0	0	61,261	0
(주)트리거스	1,085	0	0	0	0	0	0
메타버스엔터테 인먼트㈜	0	0	0	10,608	0	0	0
지티이엔티㈜	0	0	0	12,990	0	81	0
(주)투유드림	121,733	113,221	0	2,052,273	0	167,043	0
㈜바들드	1	0	0	0	0	0	0
(주)당근마켓							
(주)법툰							
케이큐브 NEO 펀드							
㈜알티모빌리티							
(주)뉴웨이브커 머스							
(유)소녀리버스 문화산업전문회 사							
(주)드림어스컴 퍼니							
㈜디어유							
㈜미디어스피어							
㈜미스탁스토리							
Life Design Company Inc.							
GOLF VX CORP.							
다음청년창업투 자조합							

(주)21세기전파상	91	0	0	0	0	0	0	0
(주)아임유	34	0	0	0	0	0	0	0
㈜바인드	1,593,791	0	0	0	0	0	0	0
㈜낭만크루	521,867	0	0	0	0	0	1,334,878	0
㈜파이노버스랩	184	14,193	0	0	0	0	0	0
㈜소이미디어	7,724	0	0	291,924	0	0	27,067	0
㈜스튜디오이너스	0	0	0	114,136	0	0	0	0
㈜악어스튜디오	0	0	0	48	0	0	0	(주2) 당분기 중 추가취득으로 인해 지배력을 획득하여 관계기업에서 종속기업으로 대체되었으며, 대체되기 이전까지의 거래금액입니다.
㈜서북	151,794	0	0	0	0	0	0	0
㈜엘지유플러스볼트업	118,296	2,137	0	1	0	0	0	0
㈜테이밍랩	12	0	0	0	0	0	0	0
㈜티머니모빌리티	2,298,358	0	20	624,083	0	0	74,576	0
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	0	0	0	0	18,379	0	0	0
Haotoon China Co., Ltd	0	0	0	15,189	0	0	0	0
(주)그레이트엠엔터테인먼트	0	0	0	1,976	0	0	0	0
Dear U plus, Inc.	161,549	0	0	0	0	0	0	0
스타트업코리아 카카오페이펀드	253,000	0	0	0	0	0	0	0
에이지프리(주)	1,735	0	0	0	0	0	0	0
(주)스튜디오알투지	0	0	0	3,096	0	0	0	0
㈜비비드헬스	127	0	0	0	0	0	0	0
㈜우주문방구	14	0	0	0	0	0	0	0
㈜카카오헬스케어	587,335	16,465	0	0	0	0	0	0
(주)컬처히어로								
Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd.								
(주)레몬트리								

		㈜키토크에이아							
		이							
		㈜디보션푸드							
		㈜지냄							
		㈜스튜디오봄							
		(유)드림사이드							
		문화산업전문회							
		사							
		투바이트㈜	0	0	0	1,977	0	0	0
		㈜투바이트플레	0	0	0	1,360	0	0	0
		이							
		㈜메이코더스	0	0	0	0	0	0	0
		㈜에이에프아이	1	0	0	0	0	0	0
	공동기업	SM True							
		Company	953,229	0	0	0	0	238,957	0
		Limited							
		SPLYT							
		TECHNOLOGIE							
		S LTD.							
		SPLYT GROUP							
		LTD							
	기타특수관계자	(재) 카카오임팩	103,646	0	0	0	0	0	0
		트							
		(주)케이큐브홀	62	688	0	0	0	0	0
		딩스							
		(재)카카오창작	0	0	998	0	0	0	0
	재단								
		재단법인 카카오							
		모빌리티상생재	41,480	29	0	0	0	0	0
		단							
		(재) 브라이언임							
		팩트							
전체 특수관계자 합계			28,411,070	913,635	14,931	18,140,457	959,043	2,107,317	

전분기

(단위 : 천원)

			영업수익 등, 특수관계자거래			영업비용 등, 특수관계자거래			특수관계자거래에 대한 기술
			영업수익, 특수 관계자거래	이자수익, 특수 관계자거래	기타수익, 특수 관계자거래	지급수수료, 특 수관계자거래	광고선전비, 특 수관계자거래	기타비용, 특수 관계자거래	
전체 특수관계자	관계기업	(주)야나두	31,876	0	0	13,622	0	0	
		씨엔티테크(주)	88,610	0	0	0	0	0	
		(주)엘레오코리	14	0	0	4,981	0	0	
		아							
		㈜지티모빌리	13,186,573	0	0	649,979	8,010	0	(주3) 전분기 종 결제된 총액기준 의 거래금액입니 다.
		티							
		(주)디앤씨미디	28,591	0	0	6,574,544	1,029	13,017	
여									
		대원씨아이(주)	19,460	0	0	243,415	0	3,641	
		(주)더즌	294,054	0	0	948,742	0	762	

	㈜325이엔씨	0	0	0	119,565	0	0	
	(주)지앤지엔터 프라이즈	270	0	0	0	0	0	
	(주)학산문화사	8,863	0	0	564,497	0	5,057	
	(주)제이슨그룹	333,440	0	0	62,187	0	0	
	(주)카카오뱅크	7,368,162	820,299	0	3,641,326	740	0	(주1) 전문기 종 관계기업으로부 터 배당금을 수 취하여 관계기업 투자주식의 장부 금액에서 차감하 였으며, 상기 거 래금액에는 포함 되지 않았습니다.
	㈜슈퍼코믹스스 튜디오	6,201	17,014	0	487,758	0	21,107	
	㈜서울미디어코 믹스	38,429	0	0	695,584	0	4,821	
	에스엔티솔루션 ㈜	156,079	0	0	381,140	0	0	
	(주)뱅크랩팩토 리	17	0	0	0	0	0	
	(주)타이드스케 어	318,297	0	0	53,649	0	9,090	
	(주)생활연구소	80,735	0	0	1,698	0	19,604	
	한국신용데이터 (주)	98,145	0	0	11	0	0	
	(주)하이업엔터 테인먼트	0	0	0	336,607	0	300	
	(주)머스트잇	67,214	0	0	0	0	0	
	대영채비㈜	546	0	0	139	0	0	
	(유)이미테이션 문화산업전문회 사	0	0	0	18	0	0	
	(주)카카오스타 일	3,387,922	0	4,815	0	463,143	0	
	HongKong TXKP Limited	0	4,889	0	0	0	0	
	티앤케이팩토리	473,582	0	0	80,572	0	32,207	
	Atwater Capital Partners I, L.P.	0	0	0	0	0	8,218	
	(주)이폼웍스	112	0	0	0	0	0	
	(주)타임앤코	54,427	0	0	0	0	0	
	(주)휴먼스케이 프	3,920	0	0	1,407	0	0	
	케어링(주)	1,762	0	0	0	0	0	
	(주)더앤트	9,800	0	0	526,468	0	83,864	
	(주)그림컴퍼니	136,846	23,947	0	0	0	0	
	㈜모여비전	3,167	0	0	258,517	0	300	

(주)모요	30,199	0	0	0	0	0	0
카카오-신한 제 1호 트나이트 투 자조합	68,101	0	0	0	0	0	0
카카오그로스해 킹펀드	355,745	0	0	0	0	0	0
더치트㈜	0	0	0	31,500	0	0	0
(주)그레이고	17,437	0	0	0	0	0	0
(주)노틸러스	80	0	0	0	0	0	0
뉴빌리티	37	0	0	0	0	0	0
(주)클로브클럽	1,279	0	0	0	0	0	0
(주)보살핌	931	0	0	0	0	0	0
한국결제네트웍 스(유)	107,076	0	0	5,166	0	0	0
(주)빙커키즈							
(주)하이로컬	1,022	0	0	0	0	0	0
(주)에스팀	0	0	0	10,769	0	237,257	
(주)토록	189	0	0	0	0	0	0
애니콜모빌리티	55,115	0	0	191,809	0	0	0
㈜블루닷에이아 이							
(주)키즈노트	706,908	0	0	314,937	0	0	
㈜세컨드다이브	0	0	0	1,561,966	0	350,000	
PT GREENWIND CULTURE	0	0	0	0	0	177,555	
(주)트리거스	172	0	0	0	0	0	0
메타버스엔터테 인먼트㈜	0	0	0	11,164	0	0	
지티이엔티㈜	0	0	0	36,192	0	67	
(주)투유드림	108,652	87,900	0	1,946,906	0	59,374	
㈜바틀드							
(주)당근마켓	41,350	0	0	0	0	0	
(주)법륜	20,466	0	40	623,321	0	0	
케이큐브 NEO 펀드	36,192	0	0	0	0	0	
㈜알티모빌리티	8,400	0	0	0	0	0	
(주)뉴웨이브커 머스	151	0	0	0	0	0	
(유)소녀리버스 문화산업전문회 사	0	0	402	772	0	0	
(주)드림어스컴 퍼니	3,194,614	0	0	3,567,106	0	0	
㈜디어유	39,962	0	77,400	0	0	0	"(주1) 전분기 종 관계기업으로부 터 배당금을 수 취하여 관계기업 투자주식의 장부 금액에서 차감하 였으며, 상기 거 래금액에는 포함

									되지 않았습니다. (주2) 전분기 중 추가취득으로 인해 지배력을 획득하여 관계기업에서 종속기업으로 대체되었으며, 대체되기 이전까지의 거래금액입니다."
	㈜미디어스피어	382	0	0	0	0	0	0	
	㈜미스틱스토리	291,140	0	0	290,986	0	0	0	
	Life Design Company Inc.	1,490,012	0	0	0	0	232,142		
	GOLF VX CORP.	615,777	0	0	17	0	0	0	
	다음청년창업투자조합	0	877	0	0	0	0	0	(주1) 전분기 중 관계기업으로부터 배당금을 수령하여 관계기업 투자주식의 장부금액에서 차감하였으며, 상기 거래금액에는 포함되지 않았습니다.
	(주)21세기전파상								
	(주)아임유								
	㈜바인드	1,423,240	0	0	0	0	0	0	
	㈜낭만크루	0	0	0	0	0	9,443,197		
	㈜파이노버스랩	0	29,589	0	0	0	0	0	
	㈜소이미디어	22,913	0	0	110,524	0	1,195		
	㈜스튜디오이너스	0	0	0	107,306	0	0		
	㈜악어스튜디오	0	0	0	5,809	0	0		
	㈜서북	816,895	0	0	0	0	0		
	㈜엘지유플러스볼트업	3,788	0	0	0	0	0		
	㈜태이밍랩	92	0	0	0	0	0		
	㈜티머니모빌리티								
	GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.								
	Haotoon China Co., Ltd								

	(주)그레이트엠 엔터테인먼트							
	Dear U plus, Inc.							
	스타트업코리아 카카오페이펀드	52,932	0	0	0	0	0	
	에이지프리(주)							
	(주)스튜디오알투지							
	㈜비비드헬스							
	㈜우주문방구							
	㈜카카오헬스케어							
	(주)컬처히어로	38,573	0	0	16,000	0	27,270	(주4) 전분기 중 특수관계자에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.
	Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd.	154,981	0	0	0	0	0	
	(주)레몬트리	2,863	0	0	0	0	0	
	㈜토크에이아이	13	0	0	0	0	0	
	㈜디보션푸드	7	0	0	0	0	0	
	㈜지냄	102	0	0	0	0	0	
	㈜스튜디오봄	0	0	0	10,798	0	0	
	(유)드림사이드 문화산업전문회사	10,500	0	0	0	0	0	
	투바이트㈜							
	㈜투바이트플레이							
	㈜메이코더스							
	㈜에이에프아이							
공동기업	SM True Company Limited	525,169	0	0	0	0	0	
	SPLYT TECHNOLOGIES LTD.	0	0	0	307,158	0	0	
	SPLYT GROUP LTD	0	601,300	0	0	0	0	
기타특수관계자	(재) 카카옴팩트	79,107	0	0	0	0	0	
	(주)케이큐브홀딩스	62	1,176	0	0	0	0	
	(재)카카오창작	0	0	1,746	0	0	0	

	재단							
	재단법인 카카오							
	모빌리티상생재단	0	30	0	0	0	5,000,000	
	(재)브라이언임팩트	130,000	0	0	0	0	0	
전체 특수관계자 합계		36,649,740	1,587,021	84,403	24,796,632	472,922	15,730,045	

특수관계자거래의 채권·채무 잔액에 대한 공시

당분기말

(단위 : 천원)

		채권, 특수관계자거래			채무, 특수관계자거래		특수관계자거래의 채권·채무의 조건에 대한 설명
		매출채권, 특수관계자거래	대여금, 특수관계자거래	기타채권, 특수관계자거래	미지급금, 특수관계자거래	기타채무, 특수관계자거래	
전체 특수관계자	관계기업	(주)아나두	0	0	15,166	5,566	0
		씨엔티테크(주)	3,476	0	0	179,102	0
		(주)텔레오코리아	0	0	0	6,589	0
		(주)디지털모빌리티	2,516,189	0	0	497,019	0
		(주)디앤씨미디어	10,756	0	3,760,786	1,983,000	0
		대원씨아이(주)	26,382	0	634,575	108,159	23,474
		(주)더존	85,971	0	174,018	1,223,211	0
		(주)325이엔씨	0	0	0	630,876	21,428
		(주)학산문화사	0	0	1,139,936	145,496	9,315
		(주)제이슨그룹	0	0	0	17,741	0
		(주)카카오뱅크	3,548,496	0	191,260,579	1,293,119	12,621,422
		(주)슈퍼코믹스튜디오	378	1,500,000	2,400,313	479,384	0
		(주)서울미디어코믹스	1,995	0	656,631	103,558	1,396
		(주)타이드스퀘어	0	0	0	1,263,046	0
		(주)생활연구소	0	0	0	193,277	0
		(주)하이업엔터테인먼트	0	0	7,667,412	54	22,823
		카카오그로스해킹펀드	342,245	0	0	0	0
		(주)머스트잇	133	0	0	0	0
		대영채비(주)	0	0	0	14,753	0
		HongKong TXKP Limited	0	454,020	69,635	0	0
		(주)카카오스타일	423,628	0	264,614	9,819,371	672,062
		(주)엔케이팩토리	196,574	0	8,942	34,876	0
		(주)임앤코	0	0	0	72,872	0
		(주)더엔트	5,263	0	472,866	70,637	0
		메타버스엔터테인먼트(주)	0	0	0	4,374	0
		(주)그림컴퍼니	35,047	0	2,005,940	312,989	772,778
(주)모어비전	0	0	3,842,356	1,742	30,455		
(주)세컨드다이브	0	0	0	298,498	0		
더치트(주)	0	0	0	16,500	0		
(주)그레이고	0	0	0	4,835	0		
(주)노틸러스	0	0	0	1,234	0		

㈜이플웍스	0	0	0	0	550	
(유)소녀리버스문 화산업전문회사						
한국결제네트웍스 (유)	0	0	0	1,061,224	0	
에스엔티솔루션㈜	6,089	0	0	118,582	0	
㈜블루닷에이아이	0	0	0	6,424	0	
애니콜모빌리티㈜	317,554	0	0	86,939	0	
(주)키즈노트	507,274	0	0	124,381	191,936	
PT GREENWIND CULTURE	0	0	0	17,700	0	
에스팀						
지티이엔티㈜	0	0	2,486	4,374	0	
㈜낭만크루	1,867	0	680,000	616,000	931,000	
(주)투유드림	0	10,055,538	4,522,327	688,852	1,000	
Siebert Financial Corp.	0	0	742,279	0	0	
Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd.	0	0	0	0	14,243	
㈜모요	231	0	0	7,931	0	
(주)휴먼스케이프	0	0	0	145	0	
(주)한국신용데이 터	167	0	108	0	0	
㈜파이노버스랩	0	470,000	1,000,000	0	0	
㈜하이로컬	0	0	0	5,189	0	
(주)서북	4,343	0	0	348	0	
㈜소이미디어	0	0	1,040,836	282,639	9,000	
㈜악어스튜디오						
㈜스튜디오이너스	0	0	50,000	42,100	0	
㈜엘지유틸러스볼 트업	0	0	364,915	323,186	0	
㈜바인드	0	0	0	263,222	0	
그레이트엠엔터테 인먼트	0	0	2,533,635	0	0	
㈜콘티메이커스튜 디오	0	0	0	880	3,080	
(주)티머니모빌리 티	1,229,472	0	429,602	62,366	0	
(주)메디르	0	0	17	0	0	
(주)스튜디오알투 지	0	0	4,889	0	0	
㈜쏘울크리에이티 브	0	0	0	487	0	
Dear U plus, Inc.	140,100	0	287	0	0	
스타십벤처벤처(주)	4,400	800,000	30,436	0	0	
㈜카카오헬스케어	33,766	6,000,000	30,380	15,984	1,606,129	
㈜바들드						
투바이트㈜	0	0	0	2,176	0	
Haatoon China	0	0	143,812	0	0	

전체 특수관계자	공통기업	Co., Ltd							
		GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	0	0	0	7,966	0		
		SM True Company Limited	823,189	0	27,062	0	0		
	기타특수관계자	(재)카카오임팩트	28,113	0	425	0	67,560		
		(주)케이큐브홀딩스	23	0	108,081	0	570,767		
		(주)선영스토리	0	0	1,360,000	0	0		
		(재)카카오창작재단							
		재단법인 카카오모빌리티상생재단	15,209	0	2,013	0	0		
	전체 특수관계자 합계			10,308,330	19,279,558	227,447,359	22,520,973	17,570,418	

전기말

(단위 : 천원)

		채권, 특수관계자거래			채무, 특수관계자거래		특수관계자거래의 채권,채무의 조건에 대한 설명
		매출채권, 특수관계자거래	대여금, 특수관계자거래	기타채권, 특수관계자거래	미지급금, 특수관계자거래	기타채무, 특수관계자거래	
전체 특수관계자	관계기업	(주)아나두	0	0	24,982	63	0
		씨엔티테크(주)	4,164	0	0	318,630	0
		㈜텔레오코리아	0	0	0	3,277	0
		㈜디지털모빌리티	2,893,249	0	0	650,256	0
		(주)디앤씨미디어	10,640	0	3,991,177	2,517,531	0
		대원씨아이(주)	2,503	0	682,668	126,911	3,474
		(주)더즌	86,322	0	41,857	1,864,764	0
		㈜325이엔씨	0	0	0	38,320	21,372
		(주)학산문화사	0	0	1,153,789	209,872	9,843
		(주)제이스그룹	0	0	0	22,024	0
		(주)카카오뱅크	3,450,324	0	124,406,303	1,255,249	12,621,987
		㈜슈퍼코믹스튜디오	0	1,500,000	2,363,346	293,845	0
		㈜서울미디어코믹스	17,605	0	900,770	164,571	3,437
		(주)타이드스퀘어	0	0	0	1,001,478	0
		(주)생활연구소	0	0	0	120,409	0
		(주)하이업엔터테인먼트	0	0	7,961,880	0	32,844
		카카오그로스해킹펀드	1,409,481	0	0	0	0
		(주)머스트잇	77	0	0	0	0
		대영채비㈜	0	0	0	17,336	0
		HongKong TXKP Limited	0	430,470	61,141	0	0
		(주)카카오스타일	517,196	0	428,542	2,376,866	672,062
		㈜티앤케이팩토리	167,577	0	8,499	0	0
		㈜타임앤코	0	0	0	165,243	0
		㈜더앤트	583	0	542,593	352,407	0
		메타버스엔터테인먼트㈜	0	0	0	4,438	0

(주)그림컴퍼니	29,182	0	2,267,733	233,362	772,778	
㈜모여비전	638	0	6,343,347	1,918	17,925	
㈜세컨드다이브	0	0	440,000	476,236	0	
더치트㈜	0	0	0	16,500	0	
(주)그레이고	0	0	0	7,218	0	
㈜노틸러스	0	0	0	882	0	
㈜이플웍스	0	0	0	0	550	
(유)소녀리버스문 화산업전문회사	0	0	0	913	0	
한국결제네트웍스 (유)	0	0	0	365,396	0	
에스엔티솔루션㈜	9,173	0	0	140,856	0	
㈜블루닷에이아이	0	0	0	7,233	0	
애니콜모빌리티㈜	318,492	0	0	140,038	0	
(주)키즈노트	627,085	0	0	160,639	191,936	
PT GREENWIND CULTURE	0	0	0	31,503	0	
에스팀	2,200	0	0	830	0	
지티이엔티㈜	0	0	3,595	4,790	0	
㈜낭만크루	0	0	680,000	578,849	931,000	
(주)투유드림	4,282	9,900,144	4,654,458	629,745	0	
Siebert Financial Corp.	0	0	1,400,820	0	0	
Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd.	0	0	0	0	14,244	
㈜모요	231	0	0	7,931	0	
(주)휴먼스케이프	0	0	0	604	0	
(주)한국신용데이 터	88	0	108	0	0	
㈜파이노버스랩	0	500,000	1,000,000	0	0	
㈜하이로컬	0	0	0	14,927	0	
(주)서북	279,820	0	0	38	1,531	
㈜소이미디어	0	0	1,059,950	208,205	2,000	
㈜악어스튜디오	0	0	162,367	0	0	
㈜스튜디오이너스	0	0	50,000	47,520	0	
㈜엘지유플러스볼 트업	0	0	446,930	352,932	0	
㈜바인드	0	0	0	315,836	0	
그레이트엠엔터테 인먼트	0	0	102,951	92	0	
㈜콘티메이커스투 디오	0	0	19,630	0	0	
(주)티머니모빌리 티	1,552,986	0	673,649	54,013	0	
(주)메디르	0	0	17	0	0	
(주)스튜디오알투 지	0	0	7,985	0	0	
㈜쏘울크리에이티 브	0	0	0	736	0	

		Dear U plus, Inc.	103,532	0	0	0	0		
		스타십벤처머신㈜	4,400	830,436	0	0	0		
		㈜카카오헬스케어	37,127	0	15,976	11,011	1,583,529		
		㈜비틀드	0	0	0	59	0		
		투바이트㈜							
		Haatoon China Co., Ltd							
	공동기업	GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.							
		SM True Company Limited	2,703,211	0	38,933	0	0		
	기타특수관계자	(재)카카오임팩트	28,457	0	359	0	67,560		
		(주)케이큐브홀딩스	23	0	130,944	0	70,767		
		(주)선영스토리	0	0	1,360,000	0	0		
		(재)카카오창작재단	0	0	1,123	0	0		
		재단법인 카카오모빌리티상생재단	15,209	0	4,007	0	0		
	전체 특수관계자 합계			14,275,857	13,161,050	163,432,429	15,314,302	17,018,839	

특수관계자 자금거래에 관한 공시

당분기

(단위 : 천원)

		원금출자 (회사) (주1)	대여거래					리스거래			특수관계자와의 자금거래에 대한 추가 정보	
			기초 대여	대여거래, 대여	대여거래, 회수	환산차이, 대여거래	기말 대여	리스-대여, 특수관계자거래(주2)	리스-상각, 특수관계자거래	리스-회수, 특수관계자거래		
전체 특수관계자	관계기업	㈜카카오헬스케어	0	0	6,000,000	0	0	6,000,000	0	0	0	
		스타십벤처머신㈜	0	800,000	0	0	0	800,000				
		HongKong TXKP Limited	0	430,470	23,550	0		454,020	0	0	0	
		㈜투유드림	0	9,900,144	0	0	155,394	10,055,538	0	0	0	
		㈜슈파코믹스튜디오	0	1,500,000	0	0		1,500,000	0	0	0	
		(주)그림컴퍼니	0	0	0	0		0	2,003,005	17,416	261,779	(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당분기말 잔액입니다.
		(주)카카오뱅크	(59,585,514)	0	0	0		0	86,460,253	723,680	3,437,953	(주1) 당분기 중 연 결회사가 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다. (주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당

											분기말 잔액입니다.
남원지유플러스볼트업	0	0	0	0	0	0	329,185	2,137	80,453		(주2) 특수관계자와의 견대자 계약에 의해 만기까지 수취예정인 리스채권의 당분기말 잔액입니다.
Atwater Soundtrack SPV, LP	106,464	0	0	0	0	0	0	0	0		(주1) 당분기 중 연 결회사기 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다. (주3) 당분기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.
유니온K-문화콘텐츠투자조합	(1,280,006)	0	0	0	0	0	0	0	0		(주1) 당분기 중 연 결회사기 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다.
KDBC-FP 테크닉스트 투자조합 1호											
남뉴로엑스티											
남지피유엔											
스타트업코리아캐피탈파트너스 펀드	3,400,000	0	0	0	0	0	0	0	0		(주1) 당분기 중 연 결회사기 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다. (주3) 당분기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.
카카오그로스해킹펀드	(800,000)	0	0	0	0	0	0	0	0		(주1) 당분기 중 연 결회사기 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다.
케이큐브NEO펀드	(450,000)	0	0	0	0	0	0	0	0		(주1) 당분기 중 연 결회사기 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다.
남더존	(118,919)	0	0	0	0	0	0	0	0		(주1) 당분기 중 연 결회사기 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다.
뉴이크제24-1호사모투자조합자회사	(155,224)	0	0	0	0	0	0	0	0		(주1) 당분기 중 연 결회사기 특수관계

												자료부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다.
		㈜파이노비스랩	0	500,000	0	(30,000)		470,000	0	0	0	
	공동기업	SPLYT GROUP LTD.										
		에스앤씨피-씨엔 티 제1호 경기 레 벨업 투자조합	563,000	0	0	0	0	0	0	0	0	(주1) 당분기 중 연 결회사가 특수관계 자료부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다. (주3) 당분기 중 유 상증자를 통해 추 가 취득하였습니다.
	그 밖의 특수관계 자	(주)케이큐브홀딩 스	0	0	0	0		0	108,081	688	22,863	(주2) 특수관계자 와의 전대차 계약 에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당분기말 잔액입니다.
		(재)카카오모빌리 티상생재단	0	0	0	0		0	0	29	2,025	
전체 특수관계자 합계			(58,320,199)	13,130,614	6,023,550	(30,000)	155,394	19,279,558	88,900,524	743,950	3,805,073	

전분기

(단위 : 천원)

		현금출자 (회수) (주1)	대여거래				리스거래				특수관계자와의 자 금거래에 대한 추 가 정보	
			기초 대여	대여거래, 대여	대여거래, 회수	환산이자, 대여거 래	기말 대여	리스-대여, 특수관 계자거래(주2)	리스-상각, 특수관 계자거래	리스-회수, 특수관 계자거래		
전체 특수관계자	관계기업	㈜카카오헬스케어										
		스타십벤처머신㈜										
		HongKong TXKP Limited	0	441,000	0	(1,050)	0	439,950	0	0	0	
		㈜투유드림	0	5,094,000	3,239,808	0	828,854	9,162,662	0	0	0	
		㈜슈파코믹스투 디오	0	1,500,000	0	0	0	1,500,000	0	0	0	
		(주)그립컴퍼니	0	0	0	0	0	0	2,873,124	23,947	257,276	(주1) 특수관계자 와의 전대차 계약 에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 전분기말 잔액입니다.
		(주)카카오뱅크	0	0	0	0	0	0	100,142,481	819,648	3,345,825	(주1) 특수관계자 와의 전대차 계약 에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 전분기말 잔액입니다.
		㈜엘지유플러스볼 트업										
Atwater	122,239	0	0	0	0	0	0	0	0	(주3) 전분기 중 유		

	Soundtrack SPV, LP										상증자를 통해 추가 취득하였습니다.
	유니온K-문화콘텐츠투자조합	(166,667)	0	0	0	0	0	0	0	0	(주4) 전분기 중 분배를 통해 투자원금 일부를 회수하였습니다.
	KDBC-FP 테크닉스트 투자조합 1호	(800,000)	0	0	0	0	0	0	0	0	(주4) 전분기 중 분배를 통해 투자원금 일부를 회수하였습니다.
	㈜뉴로엑스타	500,004	0	0	0	0	0	0	0	0	(주3) 전분기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.
	㈜지피유엔	999,999	0	0	0	0	0	0	0	0	(주3) 전분기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.
	스타트업코리아 카오프로젝트펀드 카카오그로스해킹펀드 케이큐브NEO펀드 ㈜더존 뉴아크제24-1호 사모투자합자회사 ㈜파이노비스랩										
	공동기업										
	SPLYT GROUP LTD.	0	22,427,592	0	0	560,503	22,988,095	0	0	0	(주2) 대여금이 대손으로 설정되어 있습니다.
	에스엠씨피-씨엔티 제1호 경기 레벨업 투자조합										
	그 밖의 특수관계자										
	(주)케이큐브홀딩스	0	0	0	0	0	0	198,284	1,176	22,305	(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수행하게 될 리스채권의 전분기말 잔액입니다.
	(재)카카오빌리티 티상생재단										
전체 특수관계자 합계		655,575	30,462,592	3,239,808	(1,050)	1,389,357	35,090,707	103,213,889	844,771	3,625,406	

계열사임원과의 거래

(단위 : 백만원)

		(주)오션드라이브스튜디오의 임원	Glohow Holdings PTE. LTD.의 임원
특수관계자거래			

특수관계자거래	거래주체	(주)카카오게임즈	Glohow Holdings PTE. LTD.
	거래의 성격	종속기업인 (주)오션드라이브스튜디오의 주식 취득	차입
	주식의 취득	2,544	
	차입, 특수관계자거래 (USD) [USD, 일]		100,000

주요 경영진에 대한 보상

당분기

(단위 : 천원)

		공시금액
주요 경영진에 대한 보상		656,555
주요 경영진에 대한 보상	주요 경영진에 대한 보상, 단기 종업원급여	601,373
	주요 경영진에 대한 보상, 퇴직 급여	84,619
	주요 경영진에 대한 보상, 주식 기준보상	(29,437)

전분기

(단위 : 천원)

		공시금액
주요 경영진에 대한 보상		718,506
주요 경영진에 대한 보상	주요 경영진에 대한 보상, 단기 종업원급여	566,279
	주요 경영진에 대한 보상, 퇴직 급여	73,840
	주요 경영진에 대한 보상, 주식 기준보상	78,387

25. 매각예정자산 (연결)

당분기 중 연결회사는 (주)카카오게임즈와 그 종속회사로 구성된 게임 사업부문의 매각진행에 따라, 해당 사업부문의 자산 부채를 매각예정자산 및 부채로 재분류하였습니다.

매각예정으로 분류된 처분자산집단에 포함되는 자산

(단위 : 천원)

		매각예정으로 분류된 비유동자산이나 처분자산집단 (주1)
매각예정 또는 소유주에 대한 분배예정으로 분류된 비유동자산이나 처분자산집단 합계		2,549,023,020
매각예정 또는 소유주에 대한 분배예정으로 분류된 비유동자산	매각예정외의 일부로 분류된 현금 및 현금성자산	530,422,662

이나 처분자산집단 합계	단기금융상품	182,492,965
	당기손익-공정가치측정금융자산	117,218,654
	매출채권	18,381,094
	기타유동금융자산	11,625,833
	기타유동자산	12,592,676
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	196,644,973
	관계기업투자주식	8,523,929
	기타비유동금융자산	10,552,166
	유형자산	13,174,910
	무형자산	1,341,541,695
	사용권자산	61,429,989
	이연법인세자산	7,872,964
	기타비유동자산	36,548,510

매각예정으로 분류된 처분자산집단에 포함되는 부채

(단위 : 천원)

		매각예정으로 분류된 비유동자산이나 처분자산집단
매각예정부채		1,532,483,481
매각예정부채	매입채무 및 기타채무	48,063,636
	단기차입금	310,163,252
	기타유동금융부채	2,399,399
	단기종업원급여부채	7,038,005
	파생상품부채	39,769,505
	유동 리스부채	6,352,616
	기타 유동부채	81,402,637
	당기손익-공정가치측정금융부채	59,327,216
	장기차입금	658,009,900
	순확정급여부채	16,109,326
	장기종업원급여부채	1,670,890
	이연법인세부채	240,266,807
	기타비유동부채	7,023,990
	비유동 리스부채	54,886,302

중단영업손익으로 표시된 주요 내역

당분기

(단위 : 천원)

	중단영업
영업수익	(75,272,979)
영업비용	(100,737,274)
영업이익	25,464,296
기타이익	(3,389,692)
기타손실	(4,637,588)
금융수익	(6,484,698)
금융원가	(22,291,428)
지분법이익	0
지분법손실	(3,384,263)
법인세차감전순손익	45,903,185
법인세비용	(13,805,299)
법인세비용차감후순손익	59,708,484

전분기

(단위 : 천원)

	중단영업
영업수익	(115,845,259)
영업비용	(137,811,996)
영업이익	21,966,738
기타이익	(861,307)
기타손실	(2,048,727)
금융수익	(4,799,166)
금융원가	(22,377,648)
지분법이익	0
지분법손실	(1,288,158)
법인세차감전순손익	42,020,797
법인세비용	2,103,155
법인세비용차감후순손익	39,917,643

중단영업순손익에 대한 공시

중단영업순손익에 대한 공시

당분기

(단위 : 원)

	공시금액
중단영업기본주당순이익(손실) (단위: 원/주)	(72)
중단영업희석주당이익(손실) (단위: 원/주)	(71)

전분기

(단위 : 원)

	공시금액
중단영업기본주당순이익(손실) (단위: 원/주)	(41)

중단영업희석주당이익(손실) (단위: 원/주)	(41)
--------------------------	------

중단영업에서 발생한 순현금흐름

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
중단영업영업활동순현금흐름	(15,834,278)
중단영업투자활동순현금흐름	114,746,294
중단영업재무활동순현금흐름	(61,159,788)
현금및현금성자산의 환율변동효과	511,021
현금및현금성자산의 순증감	38,263,249

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
중단영업영업활동순현금흐름	(20,388,462)
중단영업투자활동순현금흐름	(30,213,160)
중단영업재무활동순현금흐름	(12,892,628)
현금및현금성자산의 환율변동효과	393,708
현금및현금성자산의 순증감	(63,100,542)

26. 보고기간 후 사건 (연결)

수정을 요하지 않는 보고기간후사건에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	주요한 보통주 거래	에이엑스지 지분 양도	업스테이지 전환우 선주 인수 계약 체결	에이엑스지의 유상증자에 참여	차입약정 체결	종속기업 보유 두 나무 주식 일부 처분 결의
취득 주식 수(주)	8,487,163		309,161	1,620,000		
처분 주식 수(주)						2,284,000
주식취득액	40,000			16,200		
차입약정액					140,000	
수정을 요하지 않는 보고기간후사건의 성격에 대한 기술	가. 연결회사는 2026년 4월 30일 관계기업인 카카오 헬스케어의 유상증자에 참여하여 보통주식 8,487,163주 (40,000백만원)를 취득하였습니다.	나. 연결회사는 2026년 5월 7일 종속기업인 ㈜에이엑스지 보유지분 전부를 양도하는 계약을 체결하였습니다.	다. 연결회사는 2026년 5월 7일 신규 발행된 ㈜업스테이지의 전환우 선주 309,161주를 인수하는 계약을 체결하였습니다.	라. 연결회사는 2026년 5월 15일 종속기업인 ㈜에이엑스지의 유상증자에 참여하여 보통주식 1,620,000주 (16,200백만원)를 취득할 예정입니다.	마. 종속기업인 ㈜카카오게임즈는 만기가 도래한 차입금에 대하여 2026년 4월 1일자로 신한은행외 2개의 금융기관과 140,000백만원의 차입약정을 체결하였습니다.	바. 종속기업인 ㈜카카오인베스트먼트는 2026년 5월 14일 개최된 이사회에서 ㈜카카오인베스트먼트가 보유 중인 ㈜두나무 주식 일부 (2,284,000주)에 대한 처분을 결의하였습니다. (처분 후 지분율: 4.03%)

4. 재무제표

4-1. 재무상태표

재무상태표

제 32 기 1분기말 2026.03.31 현재

제 31 기말 2025.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 32 기 1분기말	제 31 기말
자산		
유동자산	2,905,612,270,986	2,606,897,257,928
현금및현금성자산	2,250,393,068,594	2,109,188,905,337
단기금융상품	21,500,000,000	11,500,000,000
파생상품자산(유동)	5,464,298	5,464,298
매출채권	162,086,397,564	177,919,594,683
단기금융리스채권	35,615,296,027	35,410,669,907
기타유동금융자산	310,669,207,887	201,935,757,303
매각예정자산	49,283,263,103	
재고자산	32,427,881,391	34,711,639,203
기타유동자산	43,631,692,122	36,225,227,197
비유동자산	8,927,670,224,625	8,983,472,140,892
장기금융상품		10,000,000,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산	78,930,382,113	76,719,693,097
기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	45,130,158,844	39,614,955,147
종속기업,공동기업및관계기업투자	5,137,315,222,968	5,172,888,503,826
파생상품자산	7,327,012,940	7,327,012,940
장기금융리스채권	133,716,510,977	141,237,912,554
기타비유동금융자산	60,123,431,931	59,555,553,730
유형자산	894,498,526,948	898,154,750,879
무형자산	1,433,948,568,726	1,438,037,408,022
사용권자산	738,771,162,477	729,002,342,998
투자부동산	345,987,153,231	351,520,427,931
퇴직연금운용자산	24,826,779,595	31,442,433,811
기타비유동자산	27,095,313,875	27,971,145,957
자산총계	11,833,282,495,611	11,590,369,398,820
부채		
유동부채	2,699,729,031,835	2,626,568,972,628
매입채무및기타채무	512,621,544,514	504,307,881,658
파생상품부채	80,309,360,834	80,309,360,834
기타유동금융부채	1,548,579,171,318	1,518,557,985,677

기타유동부채	291,005,362,239	276,866,986,284
미지급법인세	90,592,034,976	69,541,917,391
단기리스부채	176,621,557,954	176,984,840,784
비유동부채	1,504,605,196,979	1,486,216,163,285
비유동매입채무및기타채무	37,004,038,015	36,553,148,822
장기차입금	50,182,840,320	50,182,840,320
비유동총당부채	34,546,379,140	34,325,610,134
장기리스부채	1,234,129,600,162	1,263,751,648,036
기타장기종업원급여부채	47,963,862,535	48,542,204,783
이연법인세부채	73,318,346,928	52,676,548,690
기타비유동부채	27,460,129,879	184,162,500
부채총계	4,204,334,228,814	4,112,785,135,913
자본		
자본금	44,350,099,500	44,299,522,000
자본잉여금	5,851,531,132,468	5,933,966,163,819
자본조정	(85,646,300,492)	(82,389,035,030)
기타포괄손익누계액	(21,323,746,391)	(26,929,676,338)
이익잉여금	1,840,037,081,712	1,608,637,288,456
자본총계	7,628,948,266,797	7,477,584,262,907
자본과부채총계	11,833,282,495,611	11,590,369,398,820

4-2. 포괄손익계산서

포괄손익계산서

제 32 기 1분기 2026.01.01 부터 2026.03.31 까지

제 31 기 1분기 2025.01.01 부터 2025.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 32 기 1분기		제 31 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	700,931,633,981	700,931,633,981	661,737,627,086	661,737,627,086
영업비용	581,620,644,925	581,620,644,925	557,811,649,502	557,811,649,502
영업이익	119,310,989,056	119,310,989,056	103,925,977,584	103,925,977,584
기타이익	16,517,875,667	16,517,875,667	5,158,137,417	5,158,137,417
기타손실	6,122,906,337	6,122,906,337	11,842,341,072	11,842,341,072
금융수익	86,862,980,571	86,862,980,571	73,849,234,425	73,849,234,425
이자수익(금융수익)	13,732,384,280	13,732,384,280	20,628,874,876	20,628,874,876
기타금융수익	73,130,596,291	73,130,596,291	53,220,359,549	53,220,359,549
금융비용	15,691,248,131	15,691,248,131	82,098,065,961	82,098,065,961
법인세차감전순이익	200,877,690,826	200,877,690,826	88,992,942,393	88,992,942,393
법인세비용	36,452,475,270	36,452,475,270	8,843,957,674	8,843,957,674
당기순이익	164,425,215,556	164,425,215,556	80,148,984,719	80,148,984,719
당기기타포괄손익	5,605,929,947	5,605,929,947	279,274,025	279,274,025

후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 없는 항목				
순확정급여부채의 재측정요소	1,516,746,611	1,516,746,611	(5,821,716)	(5,821,716)
기타포괄손익-공정가치 금융자산 평가손익	4,089,183,336	4,089,183,336	285,095,741	285,095,741
당기총포괄손익	170,031,145,503	170,031,145,503	80,428,258,744	80,428,258,744
주당이익				
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	373.0	373.00	183.0	183.00
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	371.0	371.00	182.0	182.00

4-3. 자본변동표

자본변동표

제 32 기 1분기 2026.01.01 부터 2026.03.31 까지

제 31 기 1분기 2025.01.01 부터 2025.03.31 까지

(단위 : 원)

	자본					
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2025.01.01 (기초자본)	44,416,211,700	5,821,850,796,030	(34,079,062,955)	(19,673,062,884)	1,401,810,048,845	7,214,324,930,736
당기총포괄손익				279,274,025	80,148,984,719	80,428,258,744
당기순이익(손실)					80,148,984,719	80,148,984,719
기타포괄손익-공정가치 금융자산 평가손익				285,095,741		285,095,741
확정급여제도의 재측정손익(세후기타포괄손익)				(5,821,716)		(5,821,716)
소유주와의 거래	21,028,300	7,787,394,814	1,527,911,032		(29,856,669,220)	(20,520,335,074)
주식선택권의 행사	21,028,300	9,610,798,715	(2,910,560,914)			6,721,266,101
주식선택권 관련 자본변동		(1,823,403,901)				(1,823,403,901)
주식보상비용			4,438,471,946			4,438,471,946
이익잉여금 전입, 주식발행초과금						
현금배당					(29,856,669,220)	(29,856,669,220)
2025.03.31 (기말자본)	44,437,240,000	5,829,638,190,844	(32,551,151,923)	(19,393,788,859)	1,452,102,364,344	7,274,232,854,406
2026.01.01 (기초자본)	44,299,522,000	5,933,966,163,819	(82,389,035,030)	(26,929,676,338)	1,608,637,288,456	7,477,584,262,907
당기총포괄손익				5,605,929,947	164,425,215,556	170,031,145,503
당기순이익(손실)					164,425,215,556	164,425,215,556
기타포괄손익-공정가치 금융자산 평가손익				4,089,183,336		4,089,183,336
확정급여제도의 재측정손익(세후기타포괄손익)				1,516,746,611		1,516,746,611
소유주와의 거래	50,577,500	(82,435,031,351)	(3,257,265,462)		66,974,577,700	(18,667,141,613)
주식선택권의 행사	50,577,500	24,780,685,513	(9,815,973,834)			15,015,289,179
주식선택권 관련 자본변동		(7,215,716,864)				(7,215,716,864)
주식보상비용			6,558,708,372			6,558,708,372
이익잉여금 전입, 주식발행초과금		(100,000,000,000)			100,000,000,000	
현금배당					(33,025,422,300)	(33,025,422,300)
2026.03.31 (기말자본)	44,350,099,500	5,851,531,132,468	(85,646,300,492)	(21,323,746,391)	1,840,037,081,712	7,628,948,266,797

4-4. 현금흐름표

현금흐름표

제 32 기 1분기 2026.01.01 부터 2026.03.31 까지

제 31 기 1분기 2025.01.01 부터 2025.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 32 기 1분기	제 31 기 1분기
--	------------	------------

영업활동현금흐름	207,120,519,473	142,728,271,354
영업으로부터 창출된 현금흐름	209,953,721,011	148,646,103,563
이자의 수취	12,479,088,304	13,425,627,094
이자의 지급	(13,114,641,076)	(17,098,865,232)
법인세 납부	(2,197,648,766)	(2,244,594,071)
투자활동현금흐름	(49,277,529,061)	(75,815,741,178)
유형자산의 취득	(30,556,713,593)	(70,411,282,663)
유형자산의 처분	582,596,505	1,696,606,493
무형자산의 취득	(1,283,249,258)	(2,598,362,446)
무형자산의 처분	1,220,000,000	
종속기업및관계기업투자주식의 취득	(66,021,000,000)	(5,000,000,000)
종속기업및관계기업투자주식의 처분	52,340,771,621	600,000,000
당기손익-공정가치측정금융자산의 처분	420,000,000	
기타유동금융자산의 증가	(10,750,000,000)	
기타유동금융자산의 감소	4,750,000,000	
기타비유동금융자산의 증가	(61,000,000)	(159,202,562)
기타비유동금융자산의 감소	81,065,664	56,500,000
재무활동현금흐름	(17,360,986,709)	(342,824,800,648)
주식선택권의 행사	15,331,952,884	6,738,171,257
주식발행비용	(4,565,000)	(1,200,700)
사채의 상환		(314,393,497,677)
리스부채의 상환	(32,399,113,118)	(34,110,830,335)
임대보증금의 증가	41,960,965	323,848,782
임대보증금의 감소	(331,222,440)	(1,381,291,975)
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	722,159,554	(3,654,621,256)
현금및현금성자산의 증감	141,204,163,257	(279,566,891,728)
기초현금및현금성자산	2,109,188,905,337	1,954,214,932,388
기말현금및현금성자산	2,250,393,068,594	1,674,648,040,660

이익잉여금 처분 계산서

제 31 기 : 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

(처분확정일: 2026년 3월 26일)

제 30 기 : 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

(처분확정일: 2025년 3월 26일)

주식회사 카카오

(단위: 천원)

구분	제31기	제30기
1. 처분전이익잉여금	1,587,293,606	1,383,452,033

전기이월이익잉여금	1,350,609,697	1,345,968,697
회계정책 변경 효과	-	-
기타포괄손익 조정	2,492,100	(673,212)
당기순이익	234,191,809	38,156,548
2. 이익잉여금처분액	36,327,965	32,842,336
이익준비금	3,302,542	2,985,667
배당금 - 현금배당 : 제31기 75원/주 : 제30기 68원/주	33,025,422	29,856,669
3. 차기이월이익잉여금	1,550,965,641	1,350,609,697

5. 재무제표 주석

1. 일반 사항

주식회사 카카오(이하 "회사")는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 코스닥시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 당분기 말 현재 납입자본금은 44,350백만원입니다.

당분기말 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율
김범수	58,768,747	13.3%
(주)케이큐브홀딩스	46,253,222	10.4%
국민연금공단	27,279,131	6.2%
MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	6.0%
기타	284,303,015	64.1%
합계	443,000,995	100.0%

2. 중요한 회계처리방침

다음은 요약분기재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

2026년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 회사의 요약분기재무제표는 기업회계기준서

제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 요약분기재무제표는 연차재무제표에 기재되는 사항이 모두 포함되지 않았으므로 전기말 연차재무제표와 함께 이해해야 합니다.

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 동 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

- 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2026년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정

실무에서 제기된 의문에 대응하고 새로운 요구사항을 포함하기 위해 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'과 제1107호 '금융상품: 공시'가 개정되었습니다. 동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 주요 개정내용은 다음과 같습니다.

- 특정 기준을 충족하는 경우, 결제일 전에 전자지급시스템을 통해 금융부채가 결제된 것으로(제거된 것으로) 간주할 수 있도록 허용
- 금융자산이 원리금 지급만으로 구성되어 있는지의 기준을 충족하는지 평가하기 위한 추가 지침을 명확히 하고 추가함.
- 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건이 기업에 미치는 영향과 기업이 노출되는 정도를 금융상품의 각 종류별로 공시
- 기타포괄손익-공정가치 측정 지정 지분상품에 대한 추가 공시

실무에서 제기된 의문에 대응하고 새로운 요구사항을 포함하기 위해 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'과 제1107호 '금융상품: 공시'가 개정되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 한국채택국제회계기준 연차개선 Volume 11

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택': K-IFRS 최초 채택시 위험회피회계 적용
- 기업회계기준서 제1107호 '금융상품:공시': 제거 손익, 실무적용지침
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 리스부채의 제거 회계처리와 거래가격의 정의
- 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표': 사실상의 대리인 결정
- 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표': 원가법

해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약

전력 생산의 원천이 통제할 수 없는 자연 조건(예: 날씨)에 의존하기 때문에 기업이 기초 전력량의 변동성에 노출되는 계약으로 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약을 정의하고, '자연에 의존하는 전력을 매입 또는 매도하는 계약'이 자가 사용 예외의 평가 대상임을 명확히 하였습니다. 또한, 자연에 의존하는 예상 전력거래의 '변동 가능 명목수량'을 '위험회피대상항목'으로 지정할 수 있게 하는 등 위험회피회계 요건을 변경하고, 관련 공시를 추가하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시' 제정

기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시'는 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시'를 대체합니다. 제1118호는 손익계산서를 중심으로 정보이용자에게 기업의 성과를 분석하고 비교하는데 유용한 정보를 제공하여 유사 기업 간 재무성과의비교가능성을 향상시킬 것으로 예상됩니다.

제1118호는 2027년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용해야 하며, 조기적용이 허용됩니다. 기업은 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정치 변경과 오류'에 따라 이 기준서를 소급 적용해야 하므로 2026년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 비교정보는 제1118호에 따라 재작성됩니다.

회사가 제1118호를 적용하여 재무제표를 작성하는 경우 현행 재무제표와 유의적인 차이를 발생시킬 것으로 예상되는 주요 회계정책은 다음과 같습니다. 이러한 부분은 향후 발생할 모든 차이를 포함한 것은 아니며 추가적인 분석결과에 따라 변경될 수 있습니다.

[손익계산서 표시 등 변경]

제1118호는 손익계산서에 포함된 모든 수익과 비용을 영업 범주, 투자 범주, 재무 범주, 법인세 범주, 중단영업 범주의 다섯 가지 범주 중 하나로 분류하도록 합니다. 동 기준서는 투자, 재무, 법인세, 중단영업으로 분류되지 않은 모든 수익과 비용을 영업 범주로 분류하며 영업손익을 잔여 개념의 손익으로 정의하고 있습니다.

회사는 수익과 비용의 범주 분류를 위하여 주된 사업활동을 평가하여야 하며, 회사가 특정 유형의 자산 투자 또는 고객에 대한 금융제공을 주된 사업활동으로 영위하는 경우 해당 사업활동이 주된 사업활동이 아니었다면 투자 또는 재무 범주로 분류하였을 일부 수익과 비용을 영업 범주로 분류합니다.

이에 따른 영업손익은 현행 기업회계기준서 제1001호에 따른 영업손익과는 유의적인 차이가 있습니다.

[경영진이 정의한 성과측정치 공시 도입]

제1118호는 경영진이 정의한 성과측정치를 기업이 재무제표와 구분하여 공개적인 의사소통에 사용하고, 기업 전체의 재무성과 측면에 대한 경영진의 견해를 재무제표 이용자에게 전달하기 위해 사용

하며, 제1118호 문단 118에서 열거하지 않거나 기업회계기준서에서 표시·공시를 명시적으로 요구하지 않는 수익과 비용의 중간합계로 정의하고 이와 관련된 공시 요구사항을 새롭게 도입하였습니다.

[현금흐름 분류 등 변경]

제1118호의 제정에 따라 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표'에 대한 일부 개정이 이루어졌으며, 동 개정에 따라 간접법에 따른 영업활동현금흐름 산정의 출발점이 당기순손익에서 영업손익으로 변경되었고, 이자 및 배당 관련 현금흐름에 대한 분류 선택권이 삭제되었습니다.

<주요 영향 평가>

회사는 제1118호의 의무적용일이 도래하지 않아 이를 적용하지 아니하였으며, 2027년 3월 31일로 종료되는 기간의 첫 중간재무제표를 제1118호에 따라 보고할 예정입니다. 회사는 새로운 수익과 비용의 분류를 반영한 회계결산시스템에 대한 구축과 검토를 진행중이며, 2026년 중 지속적인 시스템의 정합성 검증 및 병행결산 준비 등의 작업을 수행하고 있습니다.

회사는 2026년 3월31일 현재 입수 가능한 정보 등에 기초하여 제1118호의 적용 영향에 대한 전반적인 예비 평가를 수행하였으며, 그 결과 다음과 같은 잠재적 영향이 식별되었습니다.

- 재무상태표, 손익계산서 등 변동

제1118호의 수익과 비용 분류에 따르면 현행 영업외손익으로 분류한 유무형자산 처분손익, 유무형자산손상차손(환입) 등이 영업 범주로 분류됩니다. 이자수익, 배당금 수익 등은 투자 범주로, 이자비용, 사채상환 손익 등은 재무 범주로 분류되며, 외환차이는 해당 외환차이를 발생시킨 항목의 수익 및 비용과 동일한 범주로 분류될 것으로 예상됩니다.

상기의 변동 결과 회사의 당기순이익은 변동이 없으나 영업손익이 변동될 것으로 예상됩니다.

또한, 기업회계기준서 제1007호의 개정으로 현행 현금흐름표상 영업활동현금흐름으로 분류하는 이자 수취, 이자 지급 및 배당금 수입이 투자활동 또는 재무활동으로 분류됨에 따라 영업활동현금흐름이 변경될 것으로 예상됩니다.

- 경영진이 정의한 성과측정치 평가

회사는 IR 발표자료 등을 통해 보고하는 성과측정치표 및 기타 외부에 보고 중인 지표들 중 경영진이 정의한 성과측정치에 해당하는 지표가 있는지에 대해 평가하고 있습니다.

- 특정한 주된 사업활동 평가

회사는 영업부문에 대한 주된 사업활동 여부를 평가 중이며, 평가 결과에 따라 수익과 비용의 범주 분류에 유의적인 영향이 발생할 수 있습니다.

나. 중요한 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제·개정 기

준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정 평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

한국채택국제회계기준은 중간재무제표를 작성함에 있어 회계정책의 적용이나 중간보고기간 말 현재 자산, 부채 및 수익, 비용의 보고금액에 영향을 미치는 사항에 대하여 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정을 사용할 것을 요구하고 있습니다. 중간 보고기간 말 현재 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정이 실제 환경과 다를 경우 이러한 추정치와 실제 결과는 다를 수 있습니다.

요약분기재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 2025년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 연차재무제표와 동일한 회계추정과 가정을 사용하였습니다.

4. 금융상품 공정가치

가. 당분기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

나. 회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다.

공정가치 서열체계에 대한 공시

	공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3
공정가치측정 분류내의 공정가치 서열체계의 수준에 대한 기술	측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격으로, 해당 공시가격에는 금리 상승 및 인플레이션, ESG관련 위험 등의 경제환경 변화에 대한 시장의 가정이 반영되어 있음. (수준 1)	수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)	자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

당분기말 및 전기말 현재 회사의 금융상품 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

금융자산의 공정가치 서열체계

당분기말

(단위 : 천원)

	공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3
금융자산			

금융자산	당기손익-공정가치 측정금융자산	0	0	78,930,382
	기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	44,113,332	0	1,016,827
	파생상품자산	0	0	7,332,477

전기말

(단위 : 천원)

		공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3
금융자산				
금융자산	당기손익-공정가치 측정금융자산	0	0	76,719,693
	기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	38,598,128	0	1,016,827
	파생상품자산	0	0	7,332,477

금융부채의 공정가치 서열체계

당분기말

(단위 : 천원)

		공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3
총 금융부채				
총 금융부채	파생상품부채	0	0	80,309,361

전기말

(단위 : 천원)

		공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3
총 금융부채				
총 금융부채	파생상품부채	0	0	80,309,361

당분기 및 전분기 중 공정가치 서열체계에서의 수준 간 이동은 없으며, 수준 3으로 분류된 금융상품의 변동 내역은 다음과 같습니다.

수준 3으로 분류된 금융상품 변동내역

당분기

(단위 : 천원)

		측정 전체		
		공정가치		
		공정가치 서열체계의 모든 수준		
		공정가치 서열체계 수준 3		
		자산		
		당기손익-공정가치 측정금융자산		
		당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	파생상품자산

공정가치측정의 변경, 자산				
공정가치측정의 변경, 자산	기초 금융자산	76,719,693	1,016,827	7,332,477
	처분	(420,000)	0	0
	당기손익인식액	2,630,689	0	0
	기말 금융자산	78,930,382	1,016,827	7,332,477

전분기

(단위 : 천원)

		측정 전체		
		공정가치		
		공정가치 서열체계의 모든 수준		
		공정가치 서열체계 수준 3		
		자산		
		당기손익-공정가치측정금융자산		
		당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정 가치측정 금융자산	파생상품자산
공정가치측정의 변경, 자산				
공정가치측정의 변경, 자산	기초 금융자산	84,448,987	6,682,356	5,464
	처분	0	0	0
	당기손익인식액	(10,408,701)	0	0
	기말 금융자산	74,040,286	6,682,356	5,464

수준 3으로 분류된 금융부채 변동내역

당분기

(단위 : 천원)

		부채
		파생상품부채
		공정가치 서열체계의 모든 수준
		공정가치 서열체계 수준 3
기초 금융부채		80,309,361
처분		0
당기손익인식액		0
기말 금융부채		80,309,361

전분기

(단위 : 천원)

		부채
		파생상품부채
		공정가치 서열체계의 모든 수준
		공정가치 서열체계 수준 3
기초 금융부채		35,280,714
처분		(33,900,743)

당기손익인식액	0
기말 금융부채	1,379,971

다. 가치평가기법 및 투입변수

당분기말 현재 회사는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

회사는 금융상품을 평가함에 있어, 유의적 위험을 내포한 관측 가능하지 않은 투입변수의 적정성을 판단하여 주기적으로 평가 조정을 검토하고 있습니다.

금융상품 공정가치 측정에 대한 정보

(단위 : 천원)

						공정가치측정 분 류내의 공정가치 서열체계의 수준 에 대한 기술	금융자산, 공정가 치	공정가치측정에 사용된 평가기법 에 대한 기술, 자 산	공정가치측정에 사용된 투입변수 에 대한 기술, 자 산	공정가치 측정치 에 대한 추가 설명
공정가치 서열체 계의 모든 수준	공정가치 서열체 계 수준 3	자산과 부채	금융자산, 범주	기타포괄손익-공 정가치측정 금융 자산	기타비상정주식	3	1,016,827	원가법	취득원가	(주1) 공정가치 측 정을 위한 충분한 정보를 얻을 수 없 고 가치변동에 대 한 명확한 증거가 없기에 '비상정주 식에 대한 공정가 치 평가 관련 가이 드라인'에 따라 취 득원가를 공정가 치로 측정하였습 니다.
				파생상품자산	콜옵션 등	3	7,332,477	이항모형	위험중립확률, 기 초자산가격 등	

금융부채 공정가치 측정에 대한 정보

(단위 : 천원)

						공정가치측정 분류내의 공정가치 서열체계의 수준에 대한 기술		
						금융부채, 공정가 치	공정가치측정에 사 용된 평가기법에 대한 기술, 부채	공정가치측정에 사 용된 투입변수에 대한 기술, 부채
공정가치 서열체계 의 모든 수준	공정가치 서열체계 수준 3	부채	금융부채, 범주	파생상품 금융부채	콜옵션 등	3	80,309,361	이항모형

5. 매출채권, 기타금융자산

매출채권 및 손실충당금

당분기말

(단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
매출채권	164,257,389	(2,170,991)	162,086,398

전기말

(단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
매출채권	179,559,368	(1,639,774)	177,919,595

기타금융자산, 기타비유동금융자산 및 손실충당금

당분기말

(단위 : 천원)

		총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
기타유동금융자산				
기타유동금융자산	단기미수금	296,809,284		296,809,284
	단기미수수익	1,343,981		1,343,981
	단기대여금	10,750,000		10,750,000
	단기보증금	2,688,058		2,688,058
기타비유동금융자산				
기타비유동금융자산	장기보증금	59,823,432		59,823,432
	장기미수금	32,332,349		32,332,349
	장기대여금	300,000		300,000
기타금융자산 합계		404,047,104	(33,254,463)	370,792,641

전기말

(단위 : 천원)

		총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
기타유동금융자산				
기타유동금융자산	단기미수금	193,144,404		193,144,404
	단기미수수익	2,129,873		2,129,873
	단기대여금	4,750,000		4,750,000
	단기보증금	2,730,508		2,730,508
기타비유동금융자산				
기타비유동금융자산	장기보증금	59,255,554		59,255,554
	장기미수금	32,332,349		32,332,349
	장기대여금	300,000		300,000
기타금융자산 합계		294,642,688	(33,151,375)	261,491,313

6. 영업부문 정보

가. 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당분기와 전분기 중 회사 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

영업부문에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

	부문		부문 합계
	보고부문		
	플랫폼매출	콘텐츠매출	
영업수익	687,800,898	13,130,736	700,931,634

전분기

(단위 : 천원)

	부문		부문 합계
	보고부문		
	플랫폼매출	콘텐츠매출	
영업수익	647,223,593	14,514,034	661,737,627

지역에 대한 공시

(단위 : 원)

	국내
지역별 정보에 대한 기술	<p>다. 지역별 정보</p> <p>당분기 및 전분기 중 회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 각 당분기말 현재 회사가 보유하고 있는 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.</p>

주요 고객에 대한 공시

	고객의 유형
주요 고객에 대한 공시	<p>라. 당분기 및 전분기 중 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.</p>

7. 재고자산

재고자산 세부내역

당분기말

(단위 : 천원)

	취득원가	평가충당금	장부금액 합계
상품	34,619,833	(2,191,952)	32,427,881

전기말

(단위 : 천원)

	취득원가	평가충당금	장부금액 합계
상품	36,358,299	(1,646,660)	34,711,639

영업비용에 포함된 재고자산의 원가

당분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
기간동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	93,482

전분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
기간동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	91,264

영업비용에 포함된 평가손실

당분기

(단위 : 천원)

		공시금액
재고자산 관련 손실		545,687
재고자산 관련 손실	평가손실	545,292
	폐기감모손실	395

전분기

(단위 : 천원)

		공시금액
재고자산 관련 손실		187,895
재고자산 관련 손실	평가손실	118,305
	폐기감모손실	69,590

8. 매각예정비유동자산

(1) 회사는 2026년 3월 보유중인 (주)카카오게임즈 보통주 지분 일부에 대하여 매각 계약을 체결하여 당분기 매각예정비유동자산으로 분류하였습니다.

(2) 매각예정으로 분류한 처분자산집단과 관련하여 인식한 손익은 없습니다.

9. 고객과의 계약에서 생기는 수익

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시, 수익의 인식시점

당분기

(단위 : 천원)

	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	재화나 용역의 이전 시 기 합계
고객과의 계약에서 생기는 수익	547,314,206	146,860,218	694,174,424

전분기

(단위 : 천원)

	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	재화나 용역의 이전 시
--	----------	-----------	--------------

			기 합계
고객과의 계약에서 생기는 수익	514,122,216	141,374,512	655,496,728

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시, 기타원천으로부터의 수익

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
투자부동산 등	6,757,210

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
투자부동산 등	6,240,899

10. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자

가. 당분기말 현재 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명	소재지	당분기말			전기말
		지분율 (주1)	취득원가	장부금액	장부금액
<종속기업>					
Kakao piccoma Corp.	일본	73.0%	118,235,103	118,235,103	118,235,103
㈜케이앤웍스	한국	100.0%	5,536,785	4,474,375	4,474,375
㈜디케이테크인	한국	100.0%	64,887,448	38,003,711	38,003,711
㈜카카오게임즈(주4,6,9)	한국	37.9%	42,518,651	42,518,651	91,801,915
㈜카카오인베스트먼트	한국	100.0%	1,195,848,491	1,195,848,491	1,195,848,490
㈜카카오벤처스	한국	100.0%	70,551,010	70,551,010	70,551,010
카카오청년창업펀드(주2)	한국	33.3%	100,000	100,000	100,000
㈜카카오엔터테인먼트(주4)	한국	66.1%	1,416,771,248	1,180,819,000	1,180,819,000
카카오디지털콘텐츠펀드(주2)	한국	27.0%	1,100,000	1,100,000	1,100,000
㈜링키지랩	한국	50.5%	1,991,496	1,537,021	1,537,021
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제 혁신펀드	한국	95.0%	1,406,245	1,406,245	1,406,245
㈜카카오페이(주4,6)	한국	46.1%	49,972,987	49,972,987	49,972,987
㈜카카오모빌리티(주4)	한국	57.2%	53,588,505	53,588,505	53,588,505
Kakao G Corp.	일본	100.0%	115,408,288	56,159,228	108,500,000
㈜카카오엔터프라이즈	한국	98.1%	470,304,007	300,260,841	300,260,841
카카오 코파일럿 제 1호 펀드	한국	61.9%	20,000,000	20,000,000	20,000,000
㈜서울아레나	한국	98.0%	100,000,000	100,000,000	100,000,000
㈜에스엠엔터테인먼트(주2)	한국	21.6%	699,348,478	560,254,870	560,254,870
카카오 코파일럿 제 2호 펀드	한국	65.7%	20,000,000	20,000,000	20,000,000
㈜에이엑스지	한국	100.0%	163,763,382	163,763,383	163,712,629
케이디씨피 주식회사(주8)	한국	100.0%	65,000,000	65,000,000	-
소계			4,676,332,124	4,043,593,421	4,080,166,702

<관계기업>					
다음청년창업투자조합	한국	39.5%	790,514	790,514	790,514
씨엔티테크(주3)	한국	18.2%	5,000,783	5,000,783	5,000,783
㈜한국신용데이터(주3,5)	한국	15.8%	3,845,884	1,397,171	1,397,171
㈜타이드스케어	한국	22.4%	27,918,041	7,032,000	7,032,000
㈜카카오뱅크	한국	27.2%	788,747,738	788,747,738	788,747,738
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자 펀드(주3)	한국	9.9%	3,026,866	3,026,866	3,026,866
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자 조합(주3)	한국	14.5%	4,470,000	2,848,852	2,848,852
카카오 그로스해킹 펀드(주3)	한국	11.4%	10,132,000	10,132,000	10,132,000
㈜카카오스타일(주7)	한국	50.6%	173,437,185	173,437,184	173,437,185
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	한국	48.2%	8,000,000	8,000,000	8,000,000
㈜지앤지엔터프라이즈(주3)	한국	1.8%	4,109,865	-	-
케어링(주3)	한국	8.5%	3,312,880	3,312,880	3,312,880
㈜그립컴퍼니	한국	48.1%	177,077,287	68,910,000	68,910,000
제주-비전 벤처투자조합 제1호	한국	21.9%	300,000	300,000	300,000
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호 (주2,3)	한국	16.7%	2,103,468	2,103,468	2,103,468
스타트업 코리아 카카오 코파일럿 펀드(주3)	한국	11.4%	3,000,000	3,000,000	2,000,000
㈜카카오헬스케어(주3)	한국	13.2%	33,109,934	15,682,347	15,682,347
소계			1,248,382,445	1,093,721,803	1,092,721,804
<공동기업>					
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.0%	1,071,990	-	-
합계			5,925,786,559	5,137,315,224	5,172,888,506

(주1) 자기주식을 고려한 실질지분율로 표기하였습니다.

(주2) 회사의 타 종속기업이 보유한 지분 등을 고려하여 종속기업 또는 관계기업으로 분류하였습니다.

(주3) 지분율 20%미만이나 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 고려하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 비지배지분 투자자와의 약정에 따라 해당 피투자회사 주식을 회사가 동반매각권의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도 또는 기타의 방법으로 약정 기간 안에 처분하고자 할 경우, 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

(주5) 소유지분율은 15.28%이나 무의결권 전환주식을 제외한 의결권지분율은 15.82%입니다.

(주6) 의결권은 과반수 미만이나, 회사가 다른 의결권 보유자나 의결권 보유자의 조직화된 집단보다 유의적으로 많은 의결권을 보유하고 있으며 다른 주주들이 널리 분산되었기 때문에 실질적 지배력이 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(주7) 지분율이 50%를 초과하나, 지배력을 획득하지 못하고 유의적인 영향력만을 보유하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주8) 당분기 중 신규 설립하였습니다.

(주9) 당분기 중 종속기업투자주식 일부를 매각예정비유동자산으로 대체하였으며 지분율은 매각예정비유동자산으로 대체된 부분을 포함하고 있습니다.

나. 당분기 및 전분기 중 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당분기

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	취득	처분	대체	분기말장부금액
<중속기업>					
Kakao piccoma Corp.	118,235,103	-	-	-	118,235,103
㈜케이앤웍스	4,474,375	-	-	-	4,474,375
㈜디케이테크인	38,003,711	-	-	-	38,003,711
㈜카카오게임즈(주1)	91,801,914	-	-	(49,283,263)	42,518,651
㈜카카오인베스트먼트	1,195,848,491	-	-	-	1,195,848,491
㈜카카오벤처스	70,551,010	-	-	-	70,551,010
카카오청년창업펀드	100,000	-	-	-	100,000
㈜카카오엔터테인먼트	1,180,819,000	-	-	-	1,180,819,000
카카오디지털콘텐츠펀드	1,100,000	-	-	-	1,100,000
㈜링크지랩	1,537,021	-	-	-	1,537,021
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제 혁신펀드	1,406,245	-	-	-	1,406,245
㈜카카오페이	49,972,987	-	-	-	49,972,987
㈜카카오모빌리티	53,588,505	-	-	-	53,588,505
Kakao G Corp.(주2)	108,500,000	-	(52,340,772)	-	56,159,228
㈜카카오엔터프라이즈	300,260,841	-	-	-	300,260,841
카카오 코파일럿 제 1호 펀드	20,000,000	-	-	-	20,000,000
㈜서올아레나	100,000,000	-	-	-	100,000,000
㈜에스엠엔터테인먼트	560,254,870	-	-	-	560,254,870
카카오 코파일럿 제 2호 펀드	20,000,000	-	-	-	20,000,000
㈜에이엑스지	163,712,629	50,754	-	-	163,763,383
케이디씨피 주식회사(주3)	-	65,000,000	-	-	65,000,000
소계	4,080,166,702	65,050,754	(52,340,772)	(49,283,263)	4,043,593,421
<관계기업>					
다음청년창업투자조합	790,514	-	-	-	790,514
씨엔티테크(주)	5,000,783	-	-	-	5,000,783
㈜한국신용데이터	1,397,171	-	-	-	1,397,171
㈜타이드스퀘어	7,032,000	-	-	-	7,032,000
㈜카카오뱅크	788,747,738	-	-	-	788,747,738
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	3,026,866	-	-	-	3,026,866
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자조합	2,848,852	-	-	-	2,848,852
카카오 그로스해킹 펀드	10,132,000	-	-	-	10,132,000
㈜카카오스타일	173,437,184	-	-	-	173,437,184
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	8,000,000	-	-	-	8,000,000
㈜지앤지엔터프라이즈	-	-	-	-	-
케어링(주)	3,312,880	-	-	-	3,312,880
㈜그립컴퍼니	68,910,000	-	-	-	68,910,000

제주-비전 벤처투자조합 제1호	300,000	-	-	-	300,000
KDBC-FP 테크박스 투자조합 1호	2,103,468	-	-	-	2,103,468
스타트업 코리아 카카오 코파일럿 펀드(주4)	2,000,000	1,000,000	-	-	3,000,000
㈜카카오헬스케어	15,682,347	-	-	-	15,682,347
소계	1,092,721,803	1,000,000	-	-	1,093,721,803
<공동기업>					
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP	-	-	-	-	-
합계	5,172,888,505	66,050,754	(52,340,772)	(49,283,263)	5,137,315,224

(주1) 당분기 중 회사는 종속기업투자주식의 일부를 매각예정자산으로 대체하였습니다.

(주2) 당분기 중 회사는 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주3) 당분기 중 신규 설립하였습니다.

(주4) 당분기 중 회사는 10좌를 추가 취득하였습니다.

(2) 전분기

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	취득	처분	분기말장부금액
<종속기업>				
Kakao piccoma Corp.	104,670,755	-	-	104,670,755
㈜케이앤웍스	4,474,375	-	-	4,474,375
㈜디케이테크인	24,359,000	-	-	24,359,000
㈜카카오게임즈	91,801,914	-	-	91,801,914
㈜카카오인베스트먼트	1,195,848,490	-	-	1,195,848,490
㈜카카오벤처스	70,551,010	-	-	70,551,010
카카오청년창업펀드	400,000	-	-	400,000
DK CHINA Co., Ltd.	244,055	-	-	244,055
㈜카카오엔터테인먼트	1,180,819,000	-	-	1,180,819,000
카카오디지털콘텐츠펀드	1,500,000	-	-	1,500,000
카카오성장나눔게임펀드	2,996,667	-	-	2,996,667
㈜링키지랩	315,086	-	-	315,086
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제 혁신펀드	1,900,000	-	-	1,900,000
㈜카카오페이	49,972,987	-	-	49,972,987
㈜카카오모빌리티	53,588,505	-	-	53,588,505
Kakao G Corp.	167,749,060	-	-	167,749,060
㈜카카오엔터프라이즈	41,978,000	-	-	41,978,000
카카오 코파일럿 제 1호 펀드	20,000,000	-	-	20,000,000
㈜카카오헬스케어	150,900,000	-	-	150,900,000
㈜서울아레나	100,000,000	-	-	100,000,000
㈜에스엠엔터테인먼트	560,254,870	-	-	560,254,870
카카오 코파일럿 제 2호 펀드(주1)	16,000,000	4,000,000	-	20,000,000
소계	3,840,323,774	4,000,000	-	3,844,323,774

<관계기업>				
다음청년창업투자조합	790,514	-	-	790,514
씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	5,000,783
㈜한국신용데이터	1,397,171	-	-	1,397,171
㈜타이드스퀘어	11,089,000	-	-	11,089,000
㈜카카오뱅크	788,747,738	-	-	788,747,738
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자 펀드	4,676,866	-	-	4,676,866
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자 조합	2,848,852	-	-	2,848,852
카카오 그로스해킹 펀드	10,728,000	-	-	10,728,000
㈜카카오스타일	173,437,185	-	-	173,437,185
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	10,000,000	-	-	10,000,000
㈜지앤지엔터프라이즈	-	-	-	-
케어링㈜	3,312,880	-	-	3,312,880
㈜그립컴퍼니	68,910,000	-	-	68,910,000
제주-비전 벤처투자조합 제1호	300,000	-	-	300,000
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호 (주2)	2,703,468	-	(600,000)	2,103,468
스타트업 코리아 카카오 코파일럿 펀드(주3)	-	1,000,000	-	1,000,000
소계	1,083,942,457	1,000,000	(600,000)	1,084,342,457
<공동기업>				
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP	-	-	-	-
합계	4,924,266,231	5,000,000	(600,000)	4,928,666,231

(주1) 전분기 중 회사는 4,000좌를 추가 취득하였습니다.

(주2) 전분기 중 회사는 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주3) 전분기 중 10좌를 신규 출자하였습니다.

11. 유형자산

유형자산의 변동내역(장부금액의 변동)

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 유형자산	898,154,751
취득	42,312,277
처분 및 폐기	(513,709)
감가상각비	(45,454,791)
기말 유형자산	894,498,528

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액

기초 유형자산	861,445,335
취득	66,857,683
처분 및 폐기	(1,889,828)
감가상각비	(41,738,186)
기말 유형자산	884,675,004

유형자산의 취득원가 및 장부금액

당분기 (단위 : 천원)

	총장부금액	감가상각누계액	장부금액 합계
유형자산	1,577,896,428	(683,397,900)	894,498,527

전분기 (단위 : 천원)

	총장부금액	감가상각누계액	장부금액 합계
유형자산	1,488,192,833	(603,517,829)	884,675,004

12. 투자부동산

투자부동산의 변동내역(장부금액의 변동)

당분기 (단위 : 천원)

	건물
기초 투자부동산	351,520,428
대체	0
감가상각비	(5,533,275)
기말 투자부동산	345,987,153

전분기 (단위 : 천원)

	건물
기초 투자부동산	406,891,766
대체	(14,313,567)
감가상각비	(5,905,442)
기말 투자부동산	386,672,757

투자부동산의 변동내역 (취득원가 및 장부금액)

당분기 (단위 : 천원)

	자산		
	건물		
	장부금액		
	총장부금액	감가상각누계액	장부금액 합계

투자부동산	446,547,043	(100,559,890)	345,987,153
-------	-------------	---------------	-------------

전분기 (단위 : 천원)

	자산		
	건물		
	장부금액		장부금액 합계
	총장부금액	감가상각누계액	
투자부동산	463,732,752	(77,059,995)	386,672,757

투자부동산에서 발생한 수익 및 비용

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
투자부동산에서 발생한 임대수익	6,648
임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용	(4,930)

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
투자부동산에서 발생한 임대수익	6,122
임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용	(2,895)

13. 무형자산

무형자산 및 영업권의 변동내역에 대한 공시

당분기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초의 무형자산 및 영업권	1,438,037,408
취득	1,472,229
처분 및 폐기	(1,402,162)
무형자산상각비	(4,158,906)
기말의 무형자산 및 영업권	1,433,948,569

전분기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초의 무형자산 및 영업권	1,575,704,223
취득	3,411,171
처분 및 폐기	0
무형자산상각비	(4,443,707)

기말의 무형자산 및 영업권	1,574,671,687
----------------	---------------

무형자산의 취득원가 및 장부금액

당분기

(단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	상각누계액	장부금액 합계
무형자산	1,621,895,371	(31,059,877)	(156,886,925)	1,433,948,569

전분기

(단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	상각누계액	장부금액 합계
무형자산	1,785,228,106	(31,063,850)	(179,492,569)	1,574,671,687

기타 무형자산에 포함된 가상자산

(단위 : 백만원)

	기타무형자산
가상자산	55,520

14. 리스

사용권자산

당분기말

(단위 : 천원)

	부동산	기계장치	차량운반구	자산 합계
사용권자산	547,173,993	190,890,792	706,378	738,771,162

전기말

(단위 : 천원)

	부동산	기계장치	차량운반구	자산 합계
사용권자산	556,679,991	171,454,252	868,100	729,002,343

리스부채

당분기말

(단위 : 천원)

		공시금액
리스부채		1,410,751,158
리스부채	유동 리스부채	176,621,558
	비유동 리스부채	1,234,129,600

전기말

(단위 : 천원)

		공시금액
리스부채		1,440,736,489
리스부채	유동 리스부채	176,984,841

	비유동 리스부채	1,263,751,648
--	----------	---------------

리스와 관련된 추가 정보

당분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
당기 중 증가(감소)된 사용권자산	38,862

전분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
당기 중 증가(감소)된 사용권자산	16,242

사용권자산 감가상각비

당분기

(단위 : 천원)

	자산			자산 합계
	부동산	기계장치	차량운반구	
사용권자산	9,988,727	19,150,304	161,722	29,300,753

전분기

(단위 : 천원)

	자산			자산 합계
	부동산	기계장치	차량운반구	
사용권자산	10,761,052	20,759,011	174,552	31,694,615

리스 관련 손익계산서에 인식된 금액

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용	13,114,641
단기리스료	132,810
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	101,922
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	10,806,861
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	2,039,188
리스 현금유출	56,555

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용	14,192,080
단기리스료	34,520

단기리스가 아닌 소액자산 리스료	118,758
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	9,001,090
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	1,795,295
리스 현금유출	57,457

15. 장·단기차입금

장기차입금의 내역

당분기말 (단위 : 천원)

	제 14회 무기명식 무보증 사모 전환사채
장기차입금	50,182,840
차입금, 만기	2028년 5월

전기말 (단위 : 천원)

	제 14회 무기명식 무보증 사모 전환사채
장기차입금	50,182,840
차입금, 만기	2028년 5월

차입금의 변동 내역

당분기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초 차입금	50,182,840
차입금의 상환	0
현재가치할인차금 상각, 차입금	0
외화환산차이	0
기타	0
기말 차입금	50,182,840
기타변동내역에 관한 추가설명	

전분기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초 차입금	244,438,187
차입금의 상환	(314,393,498)
현재가치할인차금 상각, 차입금	2,543,886
외화환산차이	(3,816,680)
기타	80,891,042
기말 차입금	9,662,937

기타변동내역에 관한 추가설명	(주1) 전기 내재파생상품 분리조건을 충족하여 별도 계상한 파생상품부채 33,900백만원 및 사채상환시 발생한 사채상환손실 44,990백만원이 해당금액에 포함되어 있습니다.
-----------------	--

전환사채에 대한 세부 정보 공시

		내역
사채의 종류		제 14회 무기명식 무보증 사모 전환사채
사채의 권면총액 [USD, 일]		50,182,840,320
사채의 이율		
사채의 이율	표면이자율	0.00000
	만기이자율	0.00000
발행일		2025-05-30
만기일		2028-05-30
전환가액		37,527
전환청구기간		2026년 5월 30일 ~ 2028년 5월 23일
전환가액 조정사항		시가를 하회하는 유상증자 및 감자, 주식배당, 주식연계사채 발행 등 사유 발생시 전환가격 조정
미행사시 원금상환		만기일 전날까지 전환권이 행사되지 않은 사채에 대해 만기 일시 상환

16. 순확정급여부채

손익계산서에 반영된 금액

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기근무원가	6,894,922
이자비용(수익), 확정급여제도	(279,267)
퇴직급여비용, 확정급여제도	6,615,655

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기근무원가	7,199,865
이자비용(수익), 확정급여제도	(215,816)

퇴직급여비용, 확정급여제도	6,984,049
----------------	-----------

영업비용에 포함된 금액

당분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
퇴직급여비용, 확정급여제도	6,616
퇴직급여비용, 확정기여제도	2,081

전분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
퇴직급여비용, 확정급여제도	6,984
퇴직급여비용, 확정기여제도	1,363

순확정급여부채(자산)

당분기말

(단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무의현재가치	207,664,861
사외적립자산의공정가치	(232,491,640)
순확정급여부채(자산)	(24,826,779)

전기말

(단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무의현재가치	211,385,735
사외적립자산의공정가치	(242,828,169)
순확정급여부채(자산)	(31,442,434)

17. 자본금과 주식발행초과금

회사는 과거 이전기간에 자기주식 500,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당분기말 현재 발행주식 액면총액과 납입자본금이 일치하지 않습니다.

발행주식수와 자본금

(단위 : 천원)

		보통주
발행주식수		
발행주식수	발행주식수 (주)	443,000,995
	주당 액면가액 (원)	100
	액면총액 (천원)	44,300,100
자본금		44,350,100
차이금액		50,000

이익잉여금으로 소각한 자기주식수 (주)	500,000
소각한 자기주식수 (주)	
미행사 주식선택권의 수량 (주)	4,498,266
전환사채 미행사 전환권 수량 (주)	1,337,246

가. 당분기말 현재 발행주식 총수는 보통주식 443,000,995주입니다.

나. 회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 당분기말 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 4,498,266주입니다(주석 18 참조).

다. 회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있으며, 당분기말 현재 발행된 전환사채로 인해 향후 보통주식으로 전환될 수 있는 미행사 전환권 수량은 총 1,337,246주입니다(주석 15 참조).

라. 회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 당분기말 현재 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 주식수 (단위: 주)	442,995,220
주식선택권의 행사, 발행된 보통주식수 (단위: 주)	505,775
자기주식 소각, 발행된 보통주식수 (단위: 주)	
기말 주식수 (단위: 주)	443,500,995
기초 자본금	44,299,522
주식선택권의 행사, 자본금	50,578
자기주식 소각, 자본금	
기말 자본금	44,350,100
기초 주식발행초과금	5,915,042,025
주식선택권의 행사, 주식발행초과금	20,653,916
자기주식 소각, 주식발행초과금	
이익잉여금 전입, 주식발행초과금	(100,000,000)
기말 주식발행초과금	5,835,695,941
이익잉여금 전입에 대한 추가 정보	(주1) 당분기 중 회사는 2026년 3월 26일 주주총회 결의에 따라 주식발행초과금 1,000억원을 감액하여 이익잉여금으로 전입하였습니다.

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
--	------

기초 주식수 (단위: 주)	444,162,117
주식선택권의 행사, 발행된 보통주식수 (단위: 주)	210,283
자기주식 소각, 발행된 보통주식수 (단위: 주)	
기말 주식수 (단위: 주)	444,372,400
기초 자본금	44,416,212
주식선택권의 행사, 자본금	21,028
자기주식 소각, 자본금	
기말 자본금	44,437,240
기초 주식발행초과금	5,871,072,803
주식선택권의 행사, 주식발행초과금	8,969,794
자기주식 소각, 주식발행초과금	
이익잉여금 전입, 주식발행초과금	
기말 주식발행초과금	5,880,042,597
이익잉여금 전입에 대한 추가 정보	

보고기간 종료일 보유 중인 자기주식 수 내역

	공시금액
발행주식 중 당해 기업, 종속기업 또는 관계기업이 소유하고 있는 주식수	2,427,464

18. 주식기준보상

가. 당분기말 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 선택형 주식선택권

- 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식 및 차액현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따라 회계처리함.

(2) 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식

주식기준보상액정의 조건에 대한 공시

(단위: 원)

	27차 주식기	28차 주식기	30차 주식기	31차 주식기	32차 주식기	35차 주식기	37차 주식기	42차 주식기	43차 주식기	44차 주식기	45차 주식기	33차 주식기	34차 주식기	46차 주식기	47차 주식기	48차 주식기	49차 주식기	51차 주식기	9차 주식기	10차 주식기	4차 주식기
	준보상 (선택형)	준보상 (선택형)	준보상 (선택형)	준보상 (선택형)	준보상 (선택형)	준보상 (선택형)	준보상 (선택형)	준보상 (선택형)	준보상 (선택형)	준보상 (선택형)	준보상 (선택형)	준보상 (주식결제형)	준보상 (주식결제형)	준보상 (주식결제형)	준보상 (주식결제형)	준보상 (주식결제형)	준보상 (주식결제형)	준보상 (주식결제형)	보상 (차액결제)	준보상 (차액결제)	보상 (자기주식부여형)

연는 2년 경		연는 2년 경																		
과 시점부터		과 시점부터	과 시점부터																	
전량 행사기		전량 행사기	전량 행사기																	
등"		등"	등"																	

나. 당분기 말 현재 유효한 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

주식선택권의 차수별 수량 정보, 선택형 및 주식결제형

		부여일	주당 행사가격 (단위: 원)	주식선택권의 수량에 대한 공시 (단위: 주)					주식기준보상액 에 대한 추가 정보
				미행사 기초 수 량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	미행사 기말 수 량	기말 행사가능 수량	
		주식기준보상액							
		선택형 및 주식결제형 주식선택권							
거래상대방	27차 주식기준보 상	2019년 05월 16일	25,405	53,266	0	0	53,266	53,266	(주1) 미행사 수 량에는 분사 이 동자 보유 수량 이 포함되어 있 습니다. (㈜카카 오엔터테인먼트 85,958주, ㈜에 이엑스지 60,441주)
	28차 주식기준보 상	2019년 05월 16일	25,405	268,396	0	193,523	74,873	74,873	(주1) 미행사 수 량에는 분사 이 동자 보유 수량 이 포함되어 있 습니다. (㈜카카 오엔터테인먼트 85,958주, ㈜에 이엑스지 60,441주)
	30차 주식기준보 상	2020년 05월 06일	35,341	1,603,433	0	204,036	1,399,397	1,399,397	(주1) 미행사 수 량에는 분사 이 동자 보유 수량 이 포함되어 있 습니다. (㈜카카 오엔터테인먼트 85,958주, ㈜에 이엑스지 60,441주)
	31차 주식기준보 상	2020년 05월 06일	35,341	298,284	0	17,000	281,284	281,284	(주1) 미행사 수 량에는 분사 이 동자 보유 수량 이 포함되어 있 습니다. (㈜카카 오엔터테인먼트 85,958주, ㈜에

									이엑스지 60,441주)
32차 주식기준보 상	2020년 09월 24일	76,827	48,961	0	0	48,961	0	(주1) 미행사 수 량에는 분사 이 동자 보유 수량 이 포함되어 있 습니다. (㈜카카 오엔터테인먼트 85,958주, ㈜에 이엑스지 60,441주)	
33차 주식기준보 상	2021년 05월 04일	116,449	349,447	2,628	0	346,819	345,215	(주1) 미행사 수 량에는 분사 이 동자 보유 수량 이 포함되어 있 습니다. (㈜카카 오엔터테인먼트 85,958주, ㈜에 이엑스지 60,441주)	
34차 주식기준보 상	2021년 09월 01일	153,457	48,961	0	0	48,961	48,961	(주1) 미행사 수 량에는 분사 이 동자 보유 수량 이 포함되어 있 습니다. (㈜카카 오엔터테인먼트 85,958주, ㈜에 이엑스지 60,441주)	
35차 주식기준보 상	2019년 03월 22일	28,509	89,984	0	89,605	379	0	(주1) 미행사 수 량에는 분사 이 동자 보유 수량 이 포함되어 있 습니다. (㈜카카 오엔터테인먼트 85,958주, ㈜에 이엑스지 60,441주) (주2) ㈜카카오커머스 와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대 한 최초 부여일 기준으로 작성되 어 있습니다.	
37차 주식기준보 상	2019년 10월 17일	28,509	2,299	0	1,375	924	924	(주1) 미행사 수 량에는 분사 이	

									<p>동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 85,958주, ㈜에이엑스지 60,441주) (주2) ㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.</p>
38차 주식기준보상	2019년 11월 15일	28,509	137	0	137	0	0	0	<p>(주1) 미행사 수량에는 분사 이 동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 85,958주, ㈜에이엑스지 60,441주) (주2) ㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.</p>
41차 주식기준보상	2018년 09월 03일	59,181	284	284	0	0	0	0	<p>(주1) 미행사 수량에는 분사 이 동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 85,958주, ㈜에이엑스지 60,441주) (주2) ㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.</p>
42차 주식기준보상	2019년 05월	63,313	4,156	0	0	4,156	4,156	0	(주1) 미행사 수

	상	09일							량에는 분사 이 동자 보유 수량 이 포함되어 있 습니다. (㈜카카 오엔터테인먼트 85,958주, ㈜에 이엑스지 60,441주) (주2) ㈜카카오커머스 와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대 한 최초 부여일 기준으로 작성되 어 있습니다.
43차 주식기준보 상	2019년 11월 15일	65,251	17,333	13,567	0	3,766	3,766	(주1) 미행사 수 량에는 분사 이 동자 보유 수량 이 포함되어 있 습니다. (㈜카카 오엔터테인먼트 85,958주, ㈜에 이엑스지 60,441주) (주2) ㈜카카오커머스 와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대 한 최초 부여일 기준으로 작성되 어 있습니다.	
44차 주식기준보 상	2020년 06월 23일	76,241	40,266	820	0	39,446	39,446	(주1) 미행사 수 량에는 분사 이 동자 보유 수량 이 포함되어 있 습니다. (㈜카카 오엔터테인먼트 85,958주, ㈜에 이엑스지 60,441주) (주2) ㈜카카오커머스 와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대 한 최초 부여일 기준으로 작성되 어 있습니다.	

45차 주식기준보상	2021년 03월 05일	227,343	4,855	0	0	4,855	4,855	(주1) 미행사 수량에는 분사 이 동자 보유 수 량이 포함되어 있습니다. (㈜카카 오엔터테인먼트 85,958주, ㈜에 이엑스지 60,441주) (주2) ㈜카카오커머 스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대 한 최초 부여일 기준으로 작성되 어 있습니다.
46차 주식기준보상	2021년 11월 03일	126,805	237,276	11,750	0	225,526	224,892	(주1) 미행사 수 량에는 분사 이 동자 보유 수 량이 포함되어 있 습니다. (㈜카카 오엔터테인먼트 85,958주, ㈜에 이엑스지 60,441주)
47차 주식기준보상	2021년 12월 15일	126,029	269,428	0	0	269,428	240,518	(주1) 미행사 수 량에는 분사 이 동자 보유 수 량이 포함되어 있 습니다. (㈜카카 오엔터테인먼트 85,958주, ㈜에 이엑스지 60,441주)
48차 주식기준보상	2022년 03월 29일	103,359	464,780	3,699	0	461,081	453,990	(주1) 미행사 수 량에는 분사 이 동자 보유 수 량이 포함되어 있 습니다. (㈜카카 오엔터테인먼트 85,958주, ㈜에 이엑스지 60,441주)
49차 주식기준보상	2023년 03월 28일	62,760	579,732	4,428	99	575,205	536,263	(주1) 미행사 수 량에는 분사 이 동자 보유 수 량이 포함되어 있

																		습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 85,958주, ㈜에이엑스지 60,441주)
50차 주식기준보상	2023년 03월 28일		62,760	49,321	49,321	0	0	0										(주1) 미행사 수량에는 분사 이득자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 85,958주, ㈜에이엑스지 60,441주)
51차 주식기준보상	2024년 03월 28일		54,943	665,483	5,544	0	659,939	298,386										(주1) 미행사 수량에는 분사 이득자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 85,958주, ㈜에이엑스지 60,441주)
거래상대방 합계				5,096,082	92,041	505,775	4,498,266	4,010,192										

다. 회사는 부여된 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

가격결정요소, 선택형 및 주식결제형

(단위: 원)

주식기준보상액																			
선택형 및 주식결제형 주식선택권																			
거래상대방																			
	27차 주식기준	28차 주식기준	30차 주식기준	31차 주식기준	32차 주식기준	33차 주식기준	34차 주식기준	35차 주식기준	37차 주식기준	42차 주식기준	43차 주식기준	44차 주식기준	45차 주식기준	46차 주식기준	47차 주식기준	48차 주식기준	49차 주식기준	51차 주식기준	
	보상	보상	보상	보상	보상	보상	보상	보상	보상	보상	보상	보상	보상	보상	보상	보상	보상	보상	
옵션가격결정요	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	
행	LSMC	LSMC	LSMC	LSMC	LSMC	LSMC	LSMC	LSMC	LSMC	LSMC	LSMC	LSMC	LSMC	LSMC	LSMC	LSMC	LSMC	LSMC	
부여일의 공평가치	2,195	6,128	17,044	8,580	10,216	51,458	63,607	6,205	5,818	22,568	27,054	17,034	56,207	55,261	49,882	50,027	29,574	22,660	
부여일의 가중평균 주가	26,700	26,700	39,900	39,900	70,400	115,500	150,400	27,917	27,321	62,018	63,912	74,669	222,634	124,500	118,500	105,500	60,700	54,400	
주가변동성	0.1200	0.1200	0.3300	0.3300	0.3600	0.3600	0.3500	0.1500	0.1500	0.3000	0.3700	0.1800	0.1900	0.3800	0.3700	0.3800	0.4220	0.3300	
배당수익률	0.0010	0.0010	0.0006	0.0006	0.0004	0.0003	0.0002	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0002	0.0003	0.0003	0.0009	0.0010
기대안기	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년	2~3년	2~3년
무위험수익률	0.0180	0.0180	0.0140	0.0140	0.0128	0.0199	0.0186	0.0191	0.0155	0.0182	0.0172	0.0124	0.0170	0.0241	0.0214	0.0294	0.0329	0.0339	

								(주) ㈜커카오	(주) ㈜커카오	(주) ㈜커카오	(주) ㈜커카오	(주) ㈜커카오	(주) ㈜커카오						
								커머스 합병시	커머스 합병시	커머스 합병시	커머스 합병시	커머스 합병시	커머스 합병시						
								승계 받은 35차	승계 받은 35차	승계 받은 35차	승계 받은 35차	승계 받은 35차	승계 받은 35차						
								~45차의 경우	~45차의 경우	~45차의 경우	~45차의 경우	~45차의 경우	~45차의 경우						
								공정가치와 거중	공정가치와 거중	공정가치와 거중	공정가치와 거중	공정가치와 거중	공정가치와 거중						
								평균 주가 산정	평균 주가 산정	평균 주가 산정	평균 주가 산정	평균 주가 산정	평균 주가 산정						
								시 합병 당시 평	시 합병 당시 평	시 합병 당시 평	시 합병 당시 평	시 합병 당시 평	시 합병 당시 평						
								의된 조정비율로	의된 조정비율로	의된 조정비율로	의된 조정비율로	의된 조정비율로	의된 조정비율로						
								환산한 금액입니다	환산한 금액입니다	환산한 금액입니다	환산한 금액입니다	환산한 금액입니다	환산한 금액입니다						
								다.	다.	다.	다.	다.	다.						

라. 당분기말 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여일, 부여수량, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

주식선택권의 차수별 수량 정보, 차액결제형

		부여일	주당 행사가격 (단위: 원)	주식선택권의 수량에 대한 공시 (단위: 주)			주식기준보상약정에 대한 추가정보
				이행사 기초 수량	이행사 기말 수량	기말 행사가능 수량	
		주식기준보상약정					
		차액결제형 주식선택권					
거래상대방	9차 주식기준보상	2021년 09월 01일	153,457	24,479	24,479	24,479	
	10차 주식기준보상	2022년 10월 13일	58,634	108,505	108,505	65,103	
거래상대방 합계				132,984	132,984	89,582	

마. 회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

가격결정요소, 차액결제형

(단위 : 원)

	주식기준보상약정	
	차액결제형 주식선택권	
	거래상대방	
	9차 주식기준보상	10차 주식기준보상
옵션가격결정모형에 대한 기술, 부여한 주식선택권	LSMC	LSMC
평가기준일 현재 공정가치	2,578	16,714
평가기준일 기준 주가	45,800	45,800
주가변동성	0.5347	0.5347
배당수익률	0.0016	0.0016
기대만기	2~4년	2~4년
무위험수익률	0.0351	0.0365

바. 당분기말 현재 유효한 자기주식 부여형 주식선택권의 차수별 부여일종가, 부여수량, 행사수량 (지급수량) 등 현황은 다음과 같습니다.

		부여일	부여일의 종가	주식선택권의 수량에 대한 공시 (단위: 주)				주식기준보상약정에 대한 추가정보
				미행사 기초 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	미행사 기말 수량	
주식기준보상약정								
자기주식 부여형 주식선택권								
거래상대방	2차 주식기준보상	2021년 10월 01일	116,500	16,442	3,183	13,259	0	
	4차 주식기준보상	2025년 04월 10일	40,000	482,895	4,455	0	478,440	
거래상대방 합계				499,337	7,638	13,259	478,440	

사. 당분기와 전분기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

비용으로 인식한 주식기준보상

당분기

(단위 : 천원)

	선택형 및 주식결제형 주식선택권	차액결제형 주식선택권	자기주식 부여형 주식선택권	주식기준보상약정 합계
주식보상비용	1,685,021	(311,947)	4,843,933	6,217,007

전분기

(단위 : 천원)

	선택형 및 주식결제형 주식선택권	차액결제형 주식선택권	자기주식 부여형 주식선택권	주식기준보상약정 합계
주식보상비용	4,423,963	111,247	14,509	4,549,719

19. 영업비용

영업비용

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
급여	113,876,136
퇴직급여	8,696,493
주식보상비용	6,217,007
복리후생비	19,845,933
교육훈련비	242,108
여비교통비	665,539
세금과공과	1,717,019
지급임차료 및 관리비	9,431,165
지급수수료	92,810,106
매출연동비	138,370,145
상품판매원가	93,482,243
광고선전비	6,851,378
감가상각비	80,288,818
무형자산상각비	4,158,907
행사비	230,639

대손상각비	634,307
기타	4,102,702
영업비용 합계	581,620,645

전분기 (단위 : 천원)

	공시금액
급여	114,797,038
퇴직급여	8,347,135
주식보상비용	4,549,719
복리후생비	18,097,645
교육훈련비	100,984
여비교통비	648,313
세금과공과	2,137,650
지급임차료 및 관리비	8,217,616
지급수수료	84,673,610
매출연동비	131,687,135
상품판매원가	91,264,350
광고선전비	4,238,729
감가상각비	79,338,243
무형자산상각비	4,443,707
행사비	519,042
대손상각비	106,530
기타	4,644,204
영업비용 합계	557,811,650

20. 배당금

배당금에 대한 공시

당분기 (단위 : 천원)

	자본
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분
	배당의 구분
	연차배당
배당받을 주식수 (주)	440,338,964
주당 배당금 (원)	75
지급된 배당금	33,025,422

전분기 (단위 : 천원)

	자본
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분
	배당의 구분

	연차배당
배당받을 주식수 (주)	439,068,665
주당 배당금 (원)	68
지급된 배당금	29,856,669

21. 법인세비용

회계연도의 예상평균연간 법인세율

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다.

회계연도의 예상평균연간 법인세율

당분기

	공시금액
예상평균연간 법인세율	0.2580

전분기

	공시금액
예상평균연간 법인세율	0.2440

22. 주당손익

가. 기본주당순이익

기본주당순이익은 회사의 보통주당분기순이익을 회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당분기의 가중평균유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

기본주당순이익

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
보통주순이익	164,425,216
가중평균유통보통주식수	440,271,314
기본주당순이익 (원/주)	373

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
보통주순이익	80,148,985
가중평균유통보통주식수	439,052,782
기본주당순이익 (원/주)	183

나. 희석주당순이익

희석주당순이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권 및 전환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금

전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 전환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 당분기순이익에 전환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 보통주 당분기순이익에 가산했습니다.

회석주당순이익

당분기

(단위 : 천원)

		공시금액	
회석효과를 포함한 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)		164,425,216	
회석효과를 포함한 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)	보통주순이익	164,425,216	
	교환사채 관련 손익조정 등		
회석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수		442,865,347	
회석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	가중평균유통보통주식수	440,271,314	
	가중평균 회석성장잠재적보통주식수	2,594,033	
	가중평균 회석성장잠재적보통주식수	보통주식수 주식선택권의 잠재적 효과	1,256,787
		보통주식수 전환가능상품의 잠재적 효과	1,337,246
보통주식수 교환가능상품의 잠재적 효과			
회석주당순이익 (원/주)		371	

전분기

(단위 : 천원)

		공시금액	
회석효과를 포함한 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)		80,148,985	
회석효과를 포함한 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)	보통주순이익	80,148,985	
	교환사채 관련 손익조정 등		
회석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수		439,722,396	
회석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	가중평균유통보통주식수	439,052,782	
	가중평균 회석성장잠재적보통주식수	669,614	
	가중평균 회석성장잠재적보통주식수	보통주식수 주식선택권의 잠재적 효과	669,614
		보통주식수 전환가능상품의 잠재적 효과	
보통주식수 교환가능상품의 잠재적 효과			
회석주당순이익 (원/주)		182	

23. 영업으로부터 창출된 현금

영업으로부터 창출된 현금

당분기

(단위 : 천원)

		공시금액
법인세비용차감전순이익		200,877,691
당기순이익조정을 위한 가감		
당기순이익조정을 위한 가감	대손상각비(환입)	634,307
	감가상각비	80,288,818
	무형자산상각비	4,158,907
	유형자산처분손실	475,560
	유형자산처분이익	(348,243)
	유형자산폐기손실	7,605
	무형자산처분손실	182,162
	퇴직급여	6,615,654
	주식보상비용	6,217,007
	이자수익	(13,732,384)
	이자비용	13,512,864
	배당금수익	(67,599,364)
	외화환산이익	(1,645,791)
	외화환산손실	93,201
	기타장기종업원급여	2,612,677
	당기손익-공정가치 측정금융상품 평가손실	2,155,379
	당기손익-공정가치 측정금융상품 평가이익	(4,786,068)
	사채상환손실 조정	0
기타	(2,946,524)	
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동		
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동	매출채권의 감소(증가)	16,127,675
	기타유동금융자산의 감소(증가)	(35,955,205)
	재고자산의 감소(증가)	1,737,527
	기타유동자산의 감소(증가) 조정	354,517
	기타비유동비금융자산의 감소 (증가)	1,757,889
	매입채무 및 기타채무의 증가(감 소)	(3,322,708)
	기타유동부채의 증가(감소)	3,728,486
	기타비유동부채의 증가(감소)	(1,913,753)
	기타비유동금융부채 증가(감소)	665,836
	영업으로부터 창출된 현금흐름	

		공시금액
법인세비용차감전순이익		88,992,942
당기순이익조정을 위한 가감		
당기순이익조정을 위한 가감	대손상각비(환입)	4,791,461
	감가상각비	79,338,243
	무형자산상각비	4,443,707
	유형자산처분손실	497,296
	유형자산처분이익	(138,196)
	유형자산폐기손실	297,021
	무형자산처분손실	0
	퇴직급여	6,984,049
	주식보상비용	4,549,719
	이자수익	(20,628,875)
	이자비용	18,682,383
	배당금수익	(49,268,753)
	외화환산이익	(135,177)
	외화환산손실	2,802,666
	기타장기종업원급여	2,345,144
	당기손익-공정가치 측정금융상품 평가손실	10,480,595
	당기손익-공정가치 측정금융상품 평가이익	(71,894)
	사채상환손실 조정	49,217,434
기타	(6,099,613)	
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동		
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동	매출채권의 감소(증가)	28,794,264
	기타유동금융자산의 감소(증가)	22,203,604
	재고자산의 감소(증가)	1,994,437
	기타유동자산의 감소(증가) 조정	(26,139,425)
	기타비유동비금융자산의 감소 (증가)	864,823
	매입채무 및 기타채무의 증가(감 소)	(52,605,756)
	기타유동부채의 증가(감소)	(10,012,016)
	기타비유동부채의 증가(감소)	837,087
	기타비유동금융부채 증가(감소)	(14,371,067)
	영업으로부터 창출된 현금흐름	148,646,103

현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
유형자산 취득과 관련한 미지급금 증감	11,755,562
리스부채 지급과 관련한 미지급금 증감	(191,809)
미지급배당금의 증감	33,025,422

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
유형자산 취득과 관련한 미지급금 증감	(3,553,600)
리스부채 지급과 관련한 미지급금 증감	(2,159,343)
미지급배당금의 증감	29,856,669

24. 우발채무 및 약정사항

보증 관련 우발부채, 비 PF 우발부채에 대한 공시

당분기말

(단위 : 천원)

	지급보증의 구분		
	제공한 지급보증		제공받은 지급보증
	제공한 지급보증 1	제공한 지급보증 2	
보증종류	채무보증	담보제공	공탁 및 이행보증 등
기업의(으로의) 보증금액 (비 PF)	2,000,000	2,200,000	52,157,467
보증처			서울보증보험 등
지급보증에 대한 비고 (설명)	임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금 2,000백만원에 대하여 채무보증을 제공하고 있습니다.	동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 2,200백만원이 담보로 제공되어 있습니다.	보증수익자는 근로복지공단 등입니다.

전기말

(단위 : 천원)

	지급보증의 구분		
	제공한 지급보증		제공받은 지급보증
	제공한 지급보증 1	제공한 지급보증 2	
보증종류	채무보증	담보제공	공탁 및 이행보증 등
기업의(으로의) 보증금액 (비 PF)	2,080,000	2,288,000	53,724,805
보증처			서울보증보험 등

지급보증에 대한 비교 (설명)	임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금 2,080백만원에 대하여 채무보증을 제공하고 있습니다.	동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 2,288백만원이 담보로 제공되어 있습니다.	보증수익자는 근로복지공단 등입니다.
---------------------	--	--	---------------------

법적소송우발부채에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	법적소송우발부채의 분류
	피소(피고)
	공소1
소송 건수	6
소송 금액	1,617
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 것에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 회사의 재무제표에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

<p>변제의 가능성에 대한 설명, 우발부채</p>	<p>회사의 전직 임원 등 및 회사는 (주)에스엠엔터테인먼트 주식 시세조종 혐의로 공소제기 되었고, 1심 재판 결과 전직 임원 등 및 회사에 대한 무죄가 선고되었습니다. 검찰의 1심 판결 항소로 재판은 계속 진행중이며, 상기의 재판 결과가 재무제표에 미치는영향을 현재 예측할 수 없습니다.</p> <p>회사는 인터넷전문은행 설립 및 운영에 관한 특례법 제5조(비금융주력자의 주식보유한도 특례)에 따라 인터넷전문은행인 (주)카카오뱅크의 의결권 있는 주식을 27.2% 보유하고 있습니다. 비금융주력자의 자격 및 주식보유와 관련한 승인의 요건은 1. 출자능력, 재무상태 및 사회적 신용, 2. 경제력 집중에 대한 영향, 3. 주주구성계획의 적정성, 4. 정보통신업 영위 회사의 자산 비중, 5. 금융과 정보통신기술의 융합 촉진 및 서민금융 지원 등을 위한 기여 계획을 감안하여 별표로 정해집니다. 별표에 따르면, 회사가 주식보유한도 특례를 받기 위해서는 최근 5년간 금융 관련 법령인 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」, 「조세범 처벌법」 또는 「특정경제범죄가중처벌 등에 관한 법률」을 위반하여 벌금형 이상에 해당하는 형사처벌을 받은 사실이 없어야 하지만, 해당 위반 등의 정도가 경미하다고 금융위원회가 인정하는 경우에는 특례에 따른 한도초과보유가 금지되지 않습니다.</p> <p>본 건의 경우 금융 관련 법령(자본시장법)에 따른 재판에 해당하기 때문에, 만일 벌금형 이상에 해당하는 형사처벌이 확정(대법원 상고심 확정)될 경우에는 금융위원회의심사에 따라 상기 특례법 적용이 불가할 수도 있습니다.</p> <p>이 경우 회사는 은행법 제15조(동일인의 주식보유한도 등)의 제1항에 따라 카카오뱅크의 의결권 있는 주식 10%를 초과하는 부분에 대한 지분을 매각하는 처분을 받을 수 있습니다.</p>
-----------------------------	---

금융기관과의 약정사항

당분기말

(단위 : 천원)

	우발부채	
	한도성 운영자금대출	
	거래상대방	
	신한은행	하나은행
약정내용	한도성 운영자금대출	한도성 운영자금대출
총 대출약정금액	250,000,000	150,000,000

실행금액	0	0
------	---	---

전기말

(단위 : 천원)

	우발부채	
	한도성 운영자금대출	
	거래상대방	
	신한은행	하나은행
약정내용	한도성 운영자금대출	한도성 운영자금대출
총 대출약정금액	250,000,000	150,000,000
실행금액	0	0

약정에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	약정사항 1	약정사항 2	약정사항 3	약정사항 4	약정사항 5	약정사항 6	약정사항 7
--	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

<p>약정에 대한 설명</p>	<p>(2) ㈜카카오엔터테인먼트 등 일부 종속기업들의 비지배지분 투자자와의 약정에 따라 회사가 해당 주식을 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외로 제3자에게 양도 또는 기타의 방법으로 약정한 기간에 처분하고자 할 경우, 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.</p>	<p>(3) 당분기말 회사는 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트의 일부 비지배주주에 대하여 법률위반, 규제당국의 제재, 감사의견의 변형 등이 발생하는 경우 해당 비지배주주가보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 특정가격으로 매입할 의무가 있습니다.</p>	<p>(4) 종속기업인 ㈜카카오모빌리티는 이사회 산하 별도의 의사결정기구(이하 "위원회")를 두어, 지배기업과 비지배주주 투자자가 위원회를 구성하여 운영할 수 있습니다. 주주간 약정에 따라 비지배주주 투자자는 위원회의 과반수를 선임할 수 있는 권리 행사 도래기간을 연기하기로 합의하였습니다. 이에 따라 보고기간종료일 현재, 회사사 위원회의 과반수를 구성할 수 있는 권한이 있습니다. 비지배주주 투자자와 합의된 기한 종료 후에는 지배기업이 위원회의 과반수를 구성할 수 있는 권한이 조정됨에 따라 연결범위에 대하여 재검토할 예정입니다.</p>	<p>(5) 회사는 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트 비지배주주의 지분투자자와 관련하여 해당 비지배주주와 매수청구권을 부여하는 주주간약정을 체결하였으며, 회사가 약정에서 정한 중요한 의무를 이행하지 않거나 ㈜카카오의 대주주 변경 등에 한하여 해당 종속기업의 비지배주주는 회사에게 약정상 기간 동안 자신이 보유한 종속기업 발행 주식을 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 회사는 비지배주주의 매수청구권의 조건이 되는 사유 등에 대해 통제가능함에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생하지 않을 것으로 판단하고 있습니다.</p>	<p>(6) 회사는 종속기업인 ㈜서울아레나가 복합문화시설 민간투자사업을 위해 진행하는 대출약정과 관련하여 전체 570억 원을 한도로 하는 자금보충의무를 지고 있으며, 실시협약 중도해지 사유 또는 매수청구사유 발생 시, 주무관청이 지급하는 해지시 지급금이나 매수가액으로 피담보채무의 상환 지급, 관련된 제반수수료, 기타 금융비용의 지급 및 채권회수를 위해 대주들이 부담한 비용을 총당하기에 부족함이 있는 경우부족한 금액에 대해 의무분담비율에 따라 자금지급 의무를 부담하고 있습니다.</p>	<p>(7) 당분기말 기준, 회사는 종속기업인 ㈜서울아레나 민간투자사업과 관련된 프로젝트 금융 대출약정에 따라 백지수표 2매를 담보로 제공하고 있습니다.</p>	<p>(8) 회사는 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트 비지배주주의 주주간 약정을 통해 비지배주주에게 ㈜카카오엔터테인먼트 보통주에 대한 매수청구권 등을 부여하였고, 관련 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.</p>
<p>약정한도</p>					<p>57,000</p>		
<p>프로젝트 금융 대출약정에 따라 담보로 제공한 백지수표 (매수)</p>						<p>2</p>	

담보로 제공되어 있는 자산에 대한 공시

(단위 : 천원)

		자산명	장부금액	담보설정금액	보증내역	근질권 약정 관련 채권최고액	담보로 제공된 자산에 대한 추가 설명

담보제공처	국민은행, 우리은행 등	(주)서울아레나 보통주식	100,000,000	130,000,000	주식근질권설정	572,000,000	(주1) 담보금액은 당사의 (주)서울아레나에 대한 출자금이자 장부가액의 130%로 기재하였습니다. 해당 주식에 대해서 국민은행 외 11개 금융기관은 전량 근질권을 설정하였으며, 근질권 약정 관련 채권최고액은 572,000백만원입니다.
-------	--------------	---------------	-------------	-------------	---------	-------------	--

사용이 제한된 금융상품

당분기말

(단위 : 천원)

	임직원금융기관대출	당좌개설보증금	금융자산, 분류 합계
사용이 제한된 장기금융상품	2,200,000	2,000	2,202,000

전기말

(단위 : 천원)

	임직원금융기관대출	당좌개설보증금	금융자산, 분류 합계
사용이 제한된 장기금융상품	2,288,000	2,000	2,290,000

신탁계정에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	공시금액
현금및예치금, 신탁계정	1,478,500
약정내용	사. 이용자로부터 수취한 선불충전금 및 전자지급결제 정산자금, 중개판매 서비스의 현금성 결제예치금은 전자금융거래법 및 전자상거래법 그리고 각 법 시행령에 따라 지급보증에 가입하거나 외부기관에 신탁 및 예치해야 합니다. 이와 관련하여 회사는 당분기말 신한은행 등에 1,478,500백만원을 신탁하고 있으며, 이는 현금 및 현금성자산에 포함되어 있습니다. 해당 신탁금은 일 단위로 재계산됩니다.

25. 특수관계자 거래

회사는 최상위 지배기업이며, 당분기말 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당분기말

구분	회사명(주1)
종속기업	<p> (주)카카오게임즈, (주)메타보라, METABORA GAMES – FZCO, (주)엔글, 대련은격과기유한공사, (주)필연매니지먼트, Kakao Games Europe B.V., GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD., GLOHOW Co. Ltd., Glohow Co. Ltd., Glohow Joint Stock Company, Kakao Games Japan Corp., (주)카카오브이엑스, TAESIK MAUM GOLF. CO. LTD., GSWING SPORTING GOODS CO. LTD., (유)가승개발, FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY, (주)엑스엘게임즈, (주)라이온하트스튜디오, (주)오션드라이브스튜디오, OCEAN DRIVE GAMES INC., (주)카카오엔터테인먼트, (주)상양씨앤씨, PT NEO BAZAR INDONESIA, (주)다운크리에이티브, (주)인타임, (주)과과연구소, (주)케이더블유북스, (주)아이앤아이소프트, TAPAS ENTERTAINMENT, INC., Wuxiaworld Limited, Wuxiaworld Publishing USA Ltd., (주)키위바인, Kakao Entertainment (Thailand) Ltd., (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)쇼노트, 메가몬스터(주), (주)제이와이드컴퍼니, (주)레디엔터테인먼트, (주)비에이치엔터테인먼트, (주)쑤엔터테인먼트, (주)어썬이엔티, (주)영화사월광, (주)사나이픽처스, (주)브이에이에스티, (주)바람픽처스, (주)글앤그림미디어, (주)안타나, KAKAO ENTERTAINMENT GLOBAL CORP., KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO., LTD., STUDIO ORANGE CO., LTD., STUDIO PHEONIX CO., LTD., 글링크미디어(주), (주)글라인, (주)돌고래유괴단, 스튜디오오쑤(주), (주)영화사집, (주)이담엔터테인먼트, 오오티비(주), (주)에스엠엔터테인먼트, S.M.Entertainment JAPAN,INC., Stream Media Corporation, EVERYSING JAPAN CO., LTD., SMEJ Plus, INC., (주)에스엠컬처엔콘텐츠, (주)하늘을담다, (주)키이스트, (주)에스엠라이프디자인그룹, (주)모아엘앤비인터내셔널, S.M. Entertainment USA, Inc., S.M.Innovative Holdings LLC, S.M.Innovative Amusement LLC, Creative Space Development LLC, Creative Space Development Property, LLC, Creative Space Entertainment Inc., Creative Space Innovation Inc., DREAMMAKER Entertainment Ltd., (주)드림위더스, S.M.(Beijing)Entertainment Media Co., Ltd., Beyond Live Corporation, Beyond Live Japan, (주)에스엠타운플래너, (주)크리에이션뮤직라이츠, Kreation Music Rights Europe AB, KREATION MUSIC RIGHTS US INC., (주)디어유, DEAR U International Inc., (주)스튜디오오리얼라이브, (주)에스엠컬처파트너스, (주)에스엠유니버스, (주)에스엠브랜드마케팅, SM LIFESTYLE COMPANY LIMITED, URBAN COCONUT, PT. SMBM INDONESIA CORPORA, SM & Kakao Entertainment America Corp., MADE IN KOREA MEDIA LIMITED, MADE IN KOREA Music 1 LIMITED, 카스몽문화전파유한공사, (주)카카오모빌리티, (주)케이드라이브, (주)티제이파트너스, (주)케이엠원, (주)케이엠스리, (주)케이엠포, (주)케이엠파이브, (주)케이엠식스, (주)케이엠세븐, 동고택시(주), (주)케이엠솔루션, (주)케이엠파크, (주)전국화물마당, Splyt Group Ltd., Splyt Technologies Ltd., Splyt Singapore PTE Ltd., Splyt Malaysia Sdn. Bhd., (주)카카오페이, 케이피보험서비스(주), (주)카카오페이증권, (주)카카오페이손해보험, 페이민트(주), (주)카카오인베스트먼트, KI SG PTE. LTD., PAV Perennial I LP, (주)아이브이쥬, (주)케이앤웍스, (주)디케이테크인, (주)에이엑스지, Kakao piccoma Corp., DK CORPORATION, (주)스튜디오원픽, Sherpa Studio Corp., piccoma Europe, (주)보이스루, Voithru Japan, (주)카카오벤처스, 카카오청년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오코파일럿제1호펀드, 카카오코파일럿제2호펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, (주)랑키지랩, Kakao G Corp., PANZEA PTE. LTD., KRUST UNIVERSE PTE. LTD., (주)카카오엔터프라이즈, (주)엑스투, (주)케이디씨피, (주)서울아레나 </p>
관계기업	<p> 다음청년창업투자조합, 씨엔티테크(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바인서포터즈 투자조합, (주)타이드스퀘어, (주)씨씨파트너스, 올스테이(주), TIDESQUARE VIETNAM CO., LTD., Tidesquare Japan Co., Ltd., (주)카카오뱅크, (주)한국신용데이터, (주)한국국사업자경험, (주)아이유, 한국결제네트웍스(유), (주)바틀드, (주)카카오스타일, CROQUIS Inc., 유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, (주)지앤지엔터프라이즈, 케어링(주), 케어링커뮤니티케어(주), 케어링케어(주), (주)선하다, (주)다운테크, (주)그립컴퍼니, GRIP US, INC., 제주-비전 벤처투자조합 제1호, KDBC-FP 테크빅스트 투자조합1호, (주)스튜디오콜론, (주)스튜디오플로우, 오리진필름(주), 코이랩스(주), (주)파블로항공, 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오그로스해킹펀드, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)디앤씨미디어, </p>

	<p>㈜더앤트, ㈜스튜디오봄, ㈜쏘울크리에이티브, 에스엠씨피 케이컬처 제1호 펀드, AHTIL GVX LLC, GOLF VX FRANCHISING LLC, 대원씨아이㈜, ㈜해담이엔티, ㈜학산문화사, ㈜투유드림, Siebert Crypto, LLC, ㈜스튜디오이너스, ㈜콘티메이커스튜디오, ㈜스튜디오알투지, ㈜스토리플러스, ㈜스튜디오투유, TO YOU STUDIO JP, ㈜애니랜드, ㈜서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, ㈜슈퍼코믹스튜디오, HongKong TXXP Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd., ㈜325이엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, ㈜하이엔터테인먼트, 메타버스엔터테인먼트㈜, Atwater Capital Partners I, L.P., ㈜모어비전, ㈜그레이고, ㈜서북, ㈜클로브클럽, (유)소녀리버스문화산업전문회사, 농업회사법인만나씨이에이㈜, 농업회사법인 팜잇㈜, 농업회사법인팜잇 2호㈜, TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., ㈜멜레오코리아, ㈜야나두, ㈜폭스소프트, 대영채비㈜, ㈜애드락애드버테인먼트, ㈜디보션푸드, ㈜제이슨그룹, ㈜머스트잇, ㈜뉴빌리티, Kileon Inc., ㈜클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호, ㈜디지소닉, ㈜이노시그널, ㈜티앤케이팩토리, ㈜퀵원스튜디오, Atwater Soundtrack SPV, L.P., ㈜휴먼스케이프, ㈜넥스트헬스, Humanscape US Inc., ㈜헤리트헬스케어, ㈜임피안아시아, HUMANSCAPE VIETNAM COMPANY LIMITED, GENOSCAPE PTE.LTD., ㈜키즈노트, ㈜우주문방구, 에이티유이스포츠그로스1호사모투자 합자회사, ㈜이품웍스, LOVO Inc., ㈜로보코리아, GOOD GANG LABS PTE.LTD., ㈜토록, PT.DOZN GLOBAL INDONESIA, ㈜리콘랩스, ㈜블루닷에이아이, ㈜세컨드다이버, ㈜카카오헬스케어, KHC Japan Corp., ㈜투모로로보틱스, Gebbia Media, LLC, 투바이트㈜, 투바이트플레이㈜, 잉그리드㈜, ㈜리얼리티매직, 같이가자 카카오게임즈 상생 투자조합, ㈜로드스타즈, GOLF VX CORP., GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., CROQUIS GLOBAL PTE. LTD., ㈜낭만크루, 케이큐브NEO펀드, ㈜디지털모빌리티, 에스앤티솔루션㈜, 애니콜모빌리티㈜, ㈜알티모빌리티, ㈜오토노머스에이투지, 유모빌리티사모투자 합자회사, ㈜이치고, ㈜더즌, DOZN GLOBAL PTE.LTD., 더치트㈜, Siebert Financial Corp., Muriel Siebert & Co., Inc., Siebert AdvisorNXT, Inc., Park Wilshire Companies, Inc., Siebert Technologies, LLC, RISE Financial Services, LLC, StockCross Digital Solutions, Ltd., ㈜파이노버스랩, Haatoon China Co., Ltd., PT Green Wind Culture, 지티이엔티㈜, 뉴아크제이십사의일호사모투자 합자회사, 조이시티-씨엔티테크 제1호 투자조합, ㈜티머니모빌리티, ㈜킨즈그라운드, 스냅태그㈜, ㈜레몬트리, ㈜엘지유플러스볼트업, ㈜소이미디어, 아들러㈜, 보이스캐디엑스㈜, ㈜지냄, ㈜리브유직, DMS Network, Inc, PAV FUND I LP, (유)드림사이드문화산업전문회사, (유)닥터브레인문화산업전문회사, ㈜탱그램팩토리, 포테넷㈜, 포테넷글로벌아이엔씨, 스타트업코리아 카카오코파일럿펀드, 스타십벤처펀드, Dear U plus, Inc., ㈜그레이트엔터테인먼트, ㈜헤일로앤코, Keytake Pte. Ltd. 및 기타 49개사</p>
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜창원문화복합타운, SM True Company Limited, 에스엠씨피-씨엔티 제1호 경기 레벨업 투자조합
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, ㈜선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금, 카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금, KHAKI HOLDINGS, LP, MOBILITY CO-INVEST, LIMITED PARTNERSHIP, (재)카카오모빌리티상생재단, 계열사 임원

(주1) 회사의 종속기업, 회사 종속기업의 관계기업 및 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

(2) 전기말

구분	회사명(주1)
종속기업	<p>㈜카카오게임즈, ㈜메타보라, METABORA GAMES - FZCO, ㈜엔글, 대원은격과기유한공사, ㈜필연매니지먼트, Kakao Games Europe B.V., GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD., GLOHOW Co. Ltd., Glohow Co. Ltd., Glohow Joint Stock Company, Kakao Games Japan Corp., ㈜카카오브이엑스, TAESIK MAUM GOLF. CO. LTD., GSWING SPORTING GOODS CO. LTD., (유)가승개발, FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY, ㈜엑스엘게임즈, ㈜라이온하트스튜디오, ㈜오션드라이브스튜디오, OCEAN DRIVE GAMES INC., ㈜카카오엔터테인먼트, ㈜상양씨앤씨, PT NEO BAZAR INDONESIA, ㈜다운크리에이티브, ㈜인타임, ㈜파괴연구소, ㈜케이더블유룩스, ㈜아이앤아이소프트, TAPAS ENTERTAINMENT, INC., Wuxiaworld Limited, Wuxiaworld Publishing USA Ltd., ㈜키위바인, Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.,</p>

	<p>(주)스타쉽엔터테인먼트, (주)쇼노트, 메가온스터(주), (주)제이와이드컴퍼니, (주)레디엔터테인먼트, (주)비에이치엔터테인먼트, (주)쇼엔터테인먼트, (주)어썬이엔티, (주)영화사월광, (주)사나이픽처스, (주)비에이에스티, (주)바람픽처스, (주)글앤그림미디어, (주)안테나, KAKAO ENTERTAINMENT GLOBAL CORP., KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO., LTD., STUDIO ORANGE CO., LTD., STUDIO PHEONIX CO., LTD., 글링크미디어(주), (주)글라인, (주)돌고래유괴단, 스튜디오쥬(주), (주)영화사집, (주)이담엔터테인먼트, 오오티비(주), (주)에스엠엔터테인먼트, S.M.Entertainment JAPAN, INC., Stream Media Corporation, EVERYSING JAPAN CO., LTD., SMEJ Plus, INC., (주)에스엠컬처앤콘텐츠, (주)하늘을담다, (주)키이스트, (주)에스엠라이프디자인그룹, (주)모아엘엔비인터내셔널, S.M. Entertainment USA, Inc., S.M.Innovative Holdings LLC, S.M.Innovative Amusement LLC, Creative Space Development LLC, Creative Space Development Property, LLC, Creative Space Entertainment Inc., Creative Space Innovation Inc., DREAMMAKER Entertainment Ltd., (주)드림위더스, S.M.(Beijing)Entertainment Media Co., Ltd., Beyond Live Corporation, Beyond Live Japan, (주)에스엠타운플래너, (주)크리에이티브뮤직라이츠, Kreation Music Rights Europe AB, (주)디어유, DEAR U International Inc., (주)스튜디오오리얼라이브, (주)스튜디오클론, (주)에스엠컬처파트너스, (주)에스엠유니버스, (주)에스엠브랜드마케팅, SM LIFESTYLE COMPANY LIMITED, URBAN COCONUT, PT. SMBM INDONESIA CORPORA, SM & Kakao Entertainment America Corp., MADE IN KOREA MEDIA LIMITED, MADE IN KOREA Music 1 LIMITED, 카스몽문화전파유한공사, (주)카카오모빌리티, (주)케이드라이브, (주)티제이파트너스, (주)케이엠원, (주)케이엠스리, (주)케이엠포, (주)케이엠파이브, (주)케이엠식스, (주)케이엠세븐, 동고택시(주), (주)케이엠솔루션, (주)케이엠파크, (주)전국화물마당, Splyt Group Ltd., Splyt Technologies Ltd., Splyt Singapore PTE Ltd., Splyt Malaysia Sdn. Bhd., Splyt USA Inc., (주)카카오페이, 케이피보험서비스(주), (주)카카오페이증권, (주)카카오페이손해보험, 페이민트(주), (주)카카오인베스트먼트, KI SG PTE. LTD., (주)아이브이취, (주)케이앤웍스, (주)디케이테크인, (주)에이엑스지, Kakao piccoma Corp., DK CORPORATION, (주)스튜디오원픽, Sherpa Studio Corp., piccoma Europe, (주)보이스루, Voithru Japan, (주)카카오벤처스, 카카오희년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오파일럿제1호펀드, 카카오파일럿제2호펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, (주)링키지랩, Kakao G Corp., PANZEA PTE. LTD., KRUST UNIVERSE PTE. LTD., (주)카카오엔터프라이즈, (주)엑스투, (주)서울아레나</p>
관계기업	<p>다음청년창업투자조합, 씨엔티테크(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바인서포터즈 투자조합, (주)타이드스퀘어, (주)씨씨파트너스, 울스테이(주), TIDESQUARE VIETNAM CO., LTD., Tidesquare Japan Co., Ltd., (주)카카오뱅크, (주)한국신용데이터, (주)한국사업자경험, (주)아이유, 한국결제네트웍스(유), (주)바틀드, (주)카카오스타일, CROQUIS Inc., 유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, (주)지앤지엔터프라이즈, 케어링(주), 케어링커뮤니티케어(주), 케어링케어(주), (주)선하다, (주)다운테크, (주)그립컴퍼니, GRIP US, INC., 제주-비전 벤처투자조합 제1호, KDBC-FP 테크넥스트 투자조합 1호, (주)에스팀, (주)스튜디오플로우, 오리진필름(주), 코이랩스(주), (주)파블로항공, 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오그로스해킹펀드, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)디앤씨미디어, (주)더엔트, (주)스튜디오봄, (주)쏘울크리에이티브, (주)펄스클럽, AHTIL GVX LLC, GOLF VX FRANCHISING LLC, 대원씨아이(주), (주)해담이엔티, (주)학산문화사, (주)투유드림, (주)악어스튜디오, (주)스튜디오이너스, (주)콘티메이커스튜디오, (주)스튜디오알투지, (주)스토리플러스, (주)스튜디오투유, TO YOU STUDIO JP, (주)애니랜드, (주)서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, (주)슈퍼코믹스튜디오, HongKong TXKP Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd., (주)3250이엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, (주)하이엔터테인먼트, 메타버스엔터테인먼트(주), Atwater Capital Partners I, L.P., (주)모어비전, (주)그레이고, (주)서북, (주)클로브클럽, (유)소녀리버스문화산업전문회사, 농업회사법인만나씨이에이(주), 농업회사법인 팜잇(주), 농업회사법인팜잇 2호(주), TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., (주)멜레오코리아, (주)야나두, (주)폭소소프트, 대영채비(주), (주)애드락애드버테인먼트, (주)디보션푸드, (주)제이슨그룹, (주)머스트잇, (주)뉴빌리티, Kileon Inc., (주)클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호, (주)디지소닉, (주)이노시그널, (주)티앤케이팩토리, (주)퀵원스튜디오, (주)휴먼스케이프, (주)넥스트헬스, Humanscape US Inc., (주)헤리트헬스케어, (주)임피안아시아, HUMANSCAPE</p>

	VIETNAM COMPANY LIMITED, GENOSCAPE PTE.LTD., ㈜키즈노트, ㈜우주문방구, 에이티유이스포츠그룹 스1호사모투자 합자회사, ㈜이폼웍스, LOVO Inc., ㈜로보코리아, GOOD GANG LABS PTE.LTD., ㈜토록, 갤럭스㈜, ㈜리콘랩스, ㈜블루닷에이아이, ㈜세컨드다이버, ㈜카카오헬스케어, KHC Japan Corp., ㈜투모 로로보틱스, Gebbia Media, LLC, 투바이트㈜, 투바이트플레이㈜, 잉그리드㈜, ㈜리얼리티매직, 같이가자 카카오게임즈 상생 투자조합, ㈜로드스타즈, GOLF VX CORP., GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., SNCO SOFTWARE PTE. LTD., ㈜낭만크루, 케이큐브NEO펀드, ㈜디지털모빌리티, 에스앤티솔루션㈜, 애니 콜모빌리티㈜, ㈜알티모빌리티, ㈜오토노머스에이투지, 유모빌리티사모투자 합자회사, ㈜이지고, ㈜더존, DOZN GLOBAL PTE.LTD., 더치트㈜, Siebert Financial Corp., Muriel Siebert & Co., Inc., Siebert AdvisorNXT, Inc., Park Wilshire Companies, Inc., Siebert Technologies, LLC, RISE Financial Services, LLC, StockCross Digital Solutions, Ltd., ㈜파이노버스랩, Haotun China Co., Ltd., PT Green Wind Culture, 지티이엔티㈜, 뉴아크제이십사의일호사모투자 합자회사, 조이시티-씨엔티테크 제1호 투자조합, ㈜티머니모빌리티, ㈜킨즈그라운드, 스태그㈜, ㈜레몬트리, ㈜엘지유플러스볼트업, ㈜소이미디어, 아들러 ㈜, 보이스캐디엑스㈜, ㈜지넷, ㈜리브유직, DMS Network, Inc, ㈜스피커, (유)드림사이드문화산업전문회사 , (유)닥터브레인문화산업전문회사, ㈜탱그램팩토리, 포테닛㈜, 포테닛글로벌아이엔씨, 스타트업코리아 카 카오코퍼빌리티펀드, 스타십벤처펀드, Dear U plus, Inc., ㈜그레이트엠엔터테인먼트, ㈜헤일로앤코, Keytake Pte. Ltd. 및 기타 51 개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜창원문화복합타운, SM True Company Limited, 에스엠씨피-씨엔 티 제1호 경기 레벌업 투자조합
기타 특수관계 자	㈜케이큐브홀딩스, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, ㈜선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금, 카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금, KHAKI HOLDINGS, LP, MOBILITY CO- INVEST, LIMITED PARTNERSHIP, (재)카카오모빌리티상생재단, 계열사 임원

(주1) 회사의 종속기업, 회사 종속기업의 관계기업 및 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규
제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

특수관계자거래에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

		영업수익 등, 특수관계자거래				영업비용 등, 특수관계자거래				특수관계자거래 에 대한 기술	
		매출, 특수관계 자거래	이자수익, 특수 관계자거래	유무형자산 처분 , 특수관계자거 래	기타 거래, 특수 관계자거래	유무형자산 취득 , 특수관계자거 래	지급수수료, 특 수관계자거래	광고선전비, 특 수관계자거래	기타비용, 특수 관계자거래		
전체 특수관계자	종속기업	㈜그라운드엑스	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜디어유	0	0	0	0	0	614	0	0	
		㈜디케이테크인	4,502,747	0	0	0	169,800	6,399,473	0	0	
		㈜메타보라	1,849	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜상양씨앤씨	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜서폴아레나	7,967	1,505	0	0	0	0	0	0	
		㈜소노트	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜스타실엔터테 인먼트	8,016	0	0	0	0	12,883	0	0	
		㈜씨엔엔피	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜아이에스티엔 터테인먼트	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜에스엠엔터테 인먼트	0	0	0	8,013,850	0	6,204	0	0	(주1) 당분기 종 해당 회사로부터 의 배당금수익이 기타수익에 포함 되어 있습니다.
		㈜엑스엘게임즈	24,177	0	0	0	0	0	0	0	

㈜전국화물마당	47	0	0	0	0	0	0	0	0
㈜카카오게임즈	1,686,093	233,242	0	0	0	2,720,156	0	0	0
㈜카카오모빌리티	3,848,871	440,589	0	0	0	1,802,199	90,690	0	0
㈜카카오벤처스	69,900	0	0	0	0	0	0	0	0
㈜카카오브이엑스	297,889	0	0	0	0	6,159	0	0	0
㈜카카오엔터테인먼트	10,768,785	0	0	0	0	873,833	0	97,054	0
㈜카카오엔터프라이즈	680,393	53,818	8,733	0	1,021,768	14,098,480	0	542	0
㈜카카오인베스트먼트	81,965	0	0	0	0	0	0	0	0
㈜카카오페이	10,100,026	0	0	68,423	0	36,695,664	0	0	0
㈜카카오페이손해보험	200,676	47,836	40	0	0	0	0	0	0
㈜카카오페이증권	507,940	0	0	0	0	0	0	0	0
㈜케이더블유북스	19	0	0	0	0	0	0	0	0
㈜케이엔팩스	1,332,485	0	0	0	0	7,622,370	0	0	0
㈜케이엠솔루션	5,989	0	0	0	0	0	0	0	0
㈜케이엠파크	193,573	0	0	0	0	48,082	0	317,039	0
케이피보험서비스㈜	93	0	0	0	0	0	0	0	0
㈜피교연구소	0	0	0	0	0	196	7,000	0	0
Kakao Games Japan Corp.	370	0	0	0	0	0	0	0	0
Kakao Piccoma Corp.	1,713,579	0	0	0	0	10,805	0	0	0
SM & Kakao Entertainment America Corp.	182	0	0	0	0	0	0	0	0
㈜보이스루	30	0	0	0	0	0	0	0	0
글링크미디어㈜	421,572	0	0	0	0	71,483	0	0	0
㈜링키지랩	28,215	0	0	0	0	1,328,213	0	1,106,776	0
㈜알에스솔루션즈									
㈜쓰리와이코프레이션									
㈜안테나	0	0	0	0	0	0	0	0	0
㈜에이엑스지	9,636,745	113,154	0	0	0	22,038,883	0	0	0
오오티비㈜	473	0	0	0	0	16	0	0	0
㈜에스엠컬처앤콘텐츠	65	0	0	0	0	0	0	0	0
㈜에스엠유니버스	296	0	0	0	0	0	0	0	0
㈜케이드라이브	2,823	0	0	0	0	0	0	0	0
㈜하늘을달다	5,442	0	0	0	0	0	0	0	0
㈜카카오헬스케어									
카스콤문화전파유통공사	104	0	0	0	0	0	0	0	0

	㈜케이엠퍼링앤 스페이스	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	페이먼트㈜	978	0	0	0	0	0	0	0	0		
	㈜케이디씨피	2,800	0	0	0	0	0	0	0	0		
관계기업	㈜바인드	1,544,505	0	0	0	0	0	0	0	0		
	다음청년창업투 자조합											
	대원씨아이㈜	0	0	0	0	0	17	0	0	0		
	씨엔티테크㈜	10,137	0	0	0	0	0	0	0	0		
	에이지프리㈜	1,735	0	0	0	0	0	0	0	0		
	㈜21세기전파상	89	0	0	0	0	0	0	0	0		
	㈜그레이고	4,718	0	0	0	0	0	0	0	0		
	㈜그림컴퍼니	99,977	17,416	0	0	0	0	0	0	0		
	㈜넵톤											
	㈜뉴발리티	122	0	0	0	0	0	0	0	0		
	㈜뉴웨이브커머 스											
	㈜당근마켓											
	㈜더즌	174,342	0	0	0	0	0	132,310	0	0		
	㈜멜레오코리아											
	㈜드림어스컴퍼 니											
	㈜디보선푸드											
	㈜디앤씨미디어	0	0	0	0	0	0	19	0	0		
	㈜레몬트리											
	㈜머스트잇	24,644	0	0	0	0	0	0	0	0		
	㈜모요	35,123	0	0	0	0	0	0	0	0		
	㈜빙커키즈	70	0	0	0	0	0	0	0	0		
	㈜보살핌	182,494	0	0	0	0	0	0	0	0		
	㈜비비드헬스	127	0	0	0	0	0	0	0	0		
	㈜생활연구소	6,393	0	0	0	0	0	1,698	0	37,099		
	㈜카카오헬스케 어	558,438	16,466	0	0	0	0	0	0	0		
	㈜아임유	34	0	0	0	0	0	0	0	0		
	㈜아나두	18,734	0	0	0	0	0	0	0	0		
	㈜엘지유플러스 블드업	0	2,137	0	0	0	0	0	0	0		
	㈜우주문방구	14	0	0	0	0	0	0	0	0		
	㈜이플렉스	71	0	0	0	0	0	0	0	0		
	㈜제이슨그룹	185,311	0	0	0	0	0	44,383	0	0		
㈜지남												
㈜지앤지엔터프 라이즈	15,866	0	0	0	0	0	0	0	0			
㈜카카오뱅크	4,883,762	723,900	0	59,585,514	0	1,328,895	0	0	0	(주1) 당분기 중 해당 회사로부터 의 배당금수익이 기타수익에 포함 되어 있습니다.		
㈜카카오스타일	800,332	0	0	0	0	0	0	0	0			
㈜컬처히어로												
㈜클로브클럽	1,808	0	0	0	0	0	0	0	0			
㈜커즈노트	497,200	0	0	0	0	0	400,944	0	0			
㈜타이드스퀘어	97,225	0	0	0	0	0	89,110	0	0			
㈜타임엔코	45,237	0	0	0	0	0	0	0	0			
㈜탱그램팩토리	17	0	0	0	0	0	0	0	0			

		㈜도록	247	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜투유드림	0	0	0	0	0	2	0	0	0	
		㈜트리거스	1,085	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜티앤케이팩토 리										
		㈜하이로컬										
		㈜학산문화사	0	0	0	0	0	39,008	0	0	0	
		㈜휴먼스케이프	0	0	0	0	0	580	0	0	0	
		케어링㈜	1,564	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜하이업엔터테 인먼트	0	0	0	0	0	715	0	0	0	
		한국신용데이터 ㈜	88,598	0	0	0	0	0	1	0	0	
		㈜피이노버스랩	184	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜에이에프아이	1	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜메이코더스	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		그 밖의 특수관 계자	(재)카오인팩 트	38,424	0	0	0	0	0	0	0	0
㈜케이큐브출판 스	0		688	0	0	0	0	0	0	0		
전체 특수관계자 합계			55,451,802	1,650,751	8,773	67,667,787	1,191,568	95,773,395	97,690	1,558,510		

전분기

(단위 : 천원)

		영업수익 등, 특수관계자거래				영업비용 등, 특수관계자거래				특수관계자거래 에 대한 기술	
		매출, 특수관계 자거래	이자수익, 특수 관계자거래	유무형자산 처분 , 특수관계자거 래	기타 거래, 특수 관계자거래	유무형자산 취득 , 특수관계자거 래	지급수수료, 특 수관계자거래	광고선전비, 특 수관계자거래	기타비용, 특수 관계자거래		
전체 특수관계자	종속기업	㈜그라운드엑스	138,654	0	0	0	29,263	0	0	0	
		㈜디어유	0	0	0	0	0	3,931	0	0	(주2) 전분기 종 관계기업에서 종 속기업으로 재분 류 되었습니다.
		㈜디케이테크인	3,082,401	0	0	0	0	6,088,473	0	0	
		㈜메타보라	3,564	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜삼양씨앤씨	2	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜서올아레나	3,958	835	0	0	0	0	0	0	
		㈜쇼노트	318	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜스타쉽엔터테 인먼트	5,067	0	0	0	0	6,285	0	0	
		㈜씨엔엔피	2,770	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜아이에스티엔 터테인먼트	0	0	0	0	0	76	0	0	(주3) 전분기 종 특수관계자에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.
		㈜에스엠엔터테 인먼트	0	0	0	1,978,728	0	2,103	0	0	(주1) 전분기 종 해당 회사로부터 0의 배당금수익이 기타수익에 포함 되어 있습니다.
		㈜엑스엘게임즈	63,253	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜전국화물마당									
		㈜카카오게임즈	3,375,160	268,190	0	0	0	3,753,121	0	0	

㈜카카오모빌리티	8,090,400	503,716	0	0	0	1,963,431	0	0	
㈜카카오벤처스	69,071	0	0	0	0	0	0	0	
㈜카카오브이엑스	257,642	92,643	0	0	0	8,413	0	1,175	
㈜카카오엔터테인먼트	10,188,180	0	1,578,552	0	0	1,311,066	0	99,873	
㈜카카오엔터테인먼트	1,009,449	4,684,932	0	0	1,578,552	17,975,160	0	0	
㈜카카오인베스트먼트	11,790	3,805	0	0	0	0	0	0	
㈜카카오페이	8,443,348	0	0	0	0	39,943,628	0	0	
㈜카카오페이손해보험	197,896	61,173	0	0	0	0	0	0	
㈜카카오페이증권	315,338	0	0	0	0	0	0	0	
㈜케이더블유북스	89	0	0	0	0	0	0	0	
㈜케이앤엑스	1,171,373	0	0	0	0	8,814,925	0	1,000	
㈜케이엠솔루션	5,915	0	0	0	0	0	0	0	
㈜케이엠파크									
케이피보험서비스㈜	93	0	0	0	0	0	0	0	
㈜파과연구소	0	0	0	0	0	530	0	0	
Kakao Games Japan Corp.	188	0	0	0	0	0	0	0	
Kakao Piccoma Corp.	1,573,723	0	0	0	0	13,246	0	0	
SM & Kakao Entertainment America Corp.	312	0	0	0	0	0	0	0	
㈜보이스루	88	0	0	0	0	0	0	0	
글링크미디어㈜	546,704	0	0	0	0	91,130	0	0	
㈜링키지랩	16,227	0	0	0	0	1,338,932	0	1,014,374	
㈜알에스솔루션즈	3,367	0	0	0	0	0	0	0	
㈜쓰리와이코프레이션	1	0	0	0	0	2,712	0	0	(주3) 전분기 중 특수관계자에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.
㈜안테나	4,488	0	0	0	0	0	0	0	
㈜에이엑스지									
오오티비㈜	164	0	0	0	0	1,189	0	0	
㈜에스엠컬처앤콘텐츠									
㈜에스엠유니버스	364	0	0	0	0	0	0	0	
㈜케이드라이브	0	0	0	0	0	0	0	509	
㈜하늘들당다	6,969	0	0	0	0	0	0	0	
㈜카카오헬스케어	607,035	0	0	0	0	379	0	0	
카스풍문화전파									

	유한공사												
	㈜케이엠파킹앤 스페이스	182,095	0	0	0	0	41,887	0	302,711				
	페이민트㈜	652	0	0	0	0	0	0	0				
	㈜케이디씨피												
관계기업	㈜바인드	1,422,326	0	0	0	0	0	0	0				
	다음청년창업투 자조합	0	877	0	657,884	0	0	0	0			(주1) 전분기 중 해당 회사로부터 의 배당금수익이 기타수익에 포함 되어 있습니다.	
	대원씨아이㈜	0	0	0	0	0	25	0	0				
	씨엔티테크㈜	13,234	0	0	0	0	0	0	0				
	에이지프리㈜												
	㈜21세기전파상												
	㈜그레이고	16,058	0	0	0	0	0	0	0				
	㈜그림컴퍼니	71,674	23,947	0	0	0	0	0	0				
	㈜넬론	20,466	0	0	0	0	614,382	0	0				
	㈜뉴발리티	37	0	0	0	0	0	0	0				
	㈜뉴웨이브커머 스	1	0	0	0	0	0	0	0				
	㈜당근마켓	40,829	0	0	0	0	0	0	0				
	㈜더존	179,054	0	0	0	0	147,162	0	0				
	㈜델레오코리아	14	0	0	0	0	0	0	0				
	㈜드림어스컴퍼 니	73	0	0	0	0	0	0	0				
	㈜디보션푸드	7	0	0	0	0	0	0	0				
	㈜디앤씨미디어	0	0	0	0	0	40	0	0				
	㈜레몬트리	2,863	0	0	0	0	0	0	0				
	㈜머스트잇	67,214	0	0	0	0	0	0	0				
	㈜모요	28,399	0	0	0	0	0	0	0				
	㈜빙커커즈												
	㈜보살핌	931	0	0	0	0	0	0	0				
	㈜비비드헬스												
	㈜생활연구소	7,294	0	0	0	0	1,698	0	19,604				
	㈜카카오헬스케 어	0	0	0	0	0	0	0	0				
	㈜아임유												
	㈜야나두	31,855	0	0	0	0	0	0	0				
	㈜엘지유플러스 볼트업												
㈜우주문방구													
㈜이팩웍스	112	0	0	0	0	0	0	0					
㈜제이슨그룹	333,440	0	0	0	0	62,187	0	0					
㈜지남	102	0	0	0	0	0	0	0					
㈜지앤지엔터프 라이즈	270	0	0	0	0	0	0	0					
㈜카카오뱅크	3,964,641	820,152	0	46,632,141	0	986,359	0	0			(주1) 전분기 중 해당 회사로부터 의 배당금수익이 기타수익에 포함 되어 있습니다.		
㈜카카오스타일	704,561	0	0	0	0	0	0	0					
㈜컬처히어로	19,452	0	0	0	0	0	0	0	27,270		(주3) 전분기 중		

											특수관계자에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.
		㈜글로벌클럽	1,279	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜키즈노트	572,423	0	0	0	0	314,937	0	0	
		㈜타이드스케어	78,629	0	0	0	0	53,649	0	0	
		㈜타임엔코	47,340	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜영그램팩토리	17	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜도록	189	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜투유드림	0	0	0	0	0	5	0	0	
		㈜트리거스	172	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜티엔케이팩토리	2,948	0	0	0	0	0	0	32,207	
		㈜하이로컬	627	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜학산문화사	0	0	0	0	0	49,612	0	0	
		㈜휴먼스케이프	3,520	0	0	0	0	1,407	0	0	
		케어링㈜	1,762	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜하이업엔터테인먼트	0	0	0	0	0	145	0	0	
		한국신용데이터	97,528	0	0	0	0	11	0	0	
		㈜파이노비스랩									
		㈜에이에프아이									
		㈜메이코더스									
	그 밖의 특수관계자	(재)카오원팩트	32,606	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜케이큐브홀딩스	0	1,176	0	0	0	0	0	0	
전체 특수관계자	합계		47,142,055	6,461,446	1,578,552	49,268,753	1,607,815	83,592,236	0	1,498,723	

특수관계자거래의 채권·채무 잔액에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

		채권, 특수관계자거래		채무, 특수관계자거래		특수관계자거래의 채권, 채무의 조건에 대한 설명	
		매출채권, 특수관계자거래	기타채권, 특수관계자거래	미지급금, 특수관계자거래	기타채무, 특수관계자거래		
전체 특수관계자	종속기업	㈜디어유	0	0	268	0	
		㈜디케이테크인	1,430,214	554,069	1,272,041	974,314	
		㈜메타보라	1,375	0	0	0	
		㈜서울아레나	2,921	189,373	0	143,261	
		㈜쇼노트	0	0	0	24,511	
		㈜스타쉽엔터테인먼트	0	0	22,858	0	
		㈜에스엠엔터테인먼트	0	8,013,850	1,881	0	
		㈜엑스엘게임즈	14,959	0	0	0	
		㈜카카오게임즈	4,432,682	26,834,127	3,688,085	3,751,676	
		㈜카카오모빌리티	2,972,616	52,409,709	4,080,100	7,001,460	
		㈜카카오벤처스	8,860	278	0	145,532	
		㈜카카오브이엑스	254,789	800	0	0	

		㈜카카오엔터테인먼트	2,997,011	1,701,861	39,634,921	1,680,294	
		㈜카카오엔터프라이즈	12,261,944	30,589,449	1,516,592	680,262	(주1) ㈜카카오엔터프라이즈에 대한 기타채권은 대여금 및 미수이자에 포함되어 있으며, 해당 대여금 및 미수이자는 4,803백만원입니다.
		㈜카카오인베스트먼트	11,473	44	0	199,040	
		㈜카카오페이	2,754,906	80,204,215	5,582,457	9,578,414	
		㈜카카오페이손해보험	50,280	5,862,430	0	1,403,380	
		㈜카카오페이증권	214,521	0	0	135,165	
		㈜케이앤웍스	562,745	0	3,176,823	128,186	
		㈜케이엠솔루션	1,517	0	0	0	
		㈜케이엠파크	73,675	0	140,334	0	
		㈜파괴연구소	0	0	7,771	0	
		Kakao piccoma Corp.	1,167,291	222	151,119	531,335	
		SM & Kakao Entertainment America Corp.	555	0	0	0	
		㈜보이스루	0	0	0	25	
		글링크미디어㈜	98,557	0	18,105	0	
		㈜링키지랩	13,213	1,298	967,407	0	
		㈜안테나					
		㈜에이엑스지	4,883,489	11,230,768	8,157,989	2,155,765	
		오오티비㈜	0	0	6	0	
		㈜케이드라이브	2,795	0	0	0	
		㈜하늘을담다	0	0	3,290	0	
		가스몽문화전파유한공사	64	0	0	0	
		Kakao Games JAPAN Corp.	370	0	0	0	
		㈜케이디씨피	3,080	0	0	871	
	관계기업	대원씨아이㈜	22,000	0	5	20,474	
		씨엔티테크㈜	3,441	0	0	0	
		㈜그레이고	0	0	2,673	0	
		㈜그립컴퍼니	30,332	2,005,891	0	772,778	
		㈜더즌	66,579	0	135,516	0	
		㈜디앤씨미디어	0	0	9	0	
		㈜머스트잇	111	0	0	0	
		㈜생활연구소	0	0	4,274	0	
		㈜카카오헬스케어	33,132	6,026,318	637	1,573,463	(주2) ㈜카카오헬스케어에 대한 기

							타채권은 대여금 및 미수이자 포함되어 있으며, 해당 대여금 및 미수 이자는 6,016백만원입니다.
		㈜엘지유플러스볼트업	0	329,185	0	0	
		㈜제이슨그룹	0	0	17,741	0	
		㈜카카오뱅크	2,375,359	146,217,507	413,199	12,429,467	
		㈜카카오스타일	100,133	10,259	0	672,062	
		㈜키즈노트	396,521	0	124,381	191,936	
		㈜타이드스퀘어	0	0	29,658	0	
		㈜투유드림	0	0	2	0	
		㈜락산문화사	0	0	14,024	0	
		㈜휴먼스케이프	0	0	145	0	
		㈜하이업엔터테인먼트	0	0	54	0	
		㈜한국신용데이터					
	그 밖의 특수관계자	(재)카카오임팩트	5,555	425	0	67,560	
		㈜케이큐브홀딩스	0	108,081	0	70,767	
전체 특수관계자	합계		37,249,065	372,290,159	69,164,365	44,331,998	

전분기

(단위 : 천원)

		채권, 특수관계자거래		채무, 특수관계자거래		특수관계자거래의 채권, 채무의 조건 에 대한 설명	
		매출채권, 특수관계자거래	기타채권, 특수관계자거래	미지급금, 특수관계자거래	기타채무, 특수관계자거래		
전체 특수관계자	종속기업	㈜디어유	0	0	1,507	0	(주1) 전기 종 관 계기업에서 종속 기업으로 재분류 되었습니다.
		㈜디케이테크인	1,193,724	1,256,033	1,805,364	974,314	
		㈜메타보라	2,175	0	0	0	
		㈜서울아레나	2,921	235,656	0	143,261	
		㈜쇼노트	0	0	14,352	24,511	
		㈜스타쉽엔터테인먼트	0	0	6,215	0	
		㈜에스엠엔터테인먼트	0	0	1,307	0	
		㈜엑스엘게임즈	20,062	0	0	1,847	
		㈜카카오게임즈	5,947,054	29,259,234	4,454,020	3,751,676	
		㈜카카오모빌리티	3,056,752	54,635,411	918,176	7,006,885	
		㈜카카오벤처스	7,916	0	0	145,532	
		㈜카카오브이엑스	383,332	2,000	0	0	
		㈜카카오엔터테인먼트	3,085,942	2,308,782	28,286,081	1,680,294	
㈜카카오엔터프라이즈	20,323,174	32,290,449	1,400,477	685,221	(주2) ㈜카카오엔터프라이즈에 대한 기타채권은 대		

							여금이 포함되어 있으며, 해당 대어금은 4,750백만원입니다. 또한, 전기 중 인식된 대어금 및 미수이자에 대한 대손충당금 52,514백만원은 대어금 회수와 동시에 전액 대손충당금환입을 인식하였습니다.
		㈜카카오인베스트먼트	8,369	0	0	199,040	
		㈜카카오페이	2,274,484	65,024,054	4,442,791	9,744,113	
		㈜카카오페이손해보험	58,050	6,326,887	0	1,403,380	
		㈜카카오페이증권	561,296	0	0	283,516	
		㈜케이앤웍스	461,574	0	2,961,874	128,186	
		㈜케이엠솔루션	1,624	0	120	0	
		㈜케이엠파크	75,185	0	138,867	0	
		㈜파괴연구소	0	0	149,692	0	
		Kakao piccoma Corp.	1,192,597	548	157,647	531,335	
		SM & Kakao Entertainment America Corp.	1,465	0	0	0	
		㈜보이스루	0	0	0	58	
		글링크미디어㈜	43,599	0	29,143	0	
		㈜링키지랩	14,429	1,170	893,824	0	
		㈜안테나	0	0	8,723	0	
		㈜에이엑스지	1,941,029	11,986,504	9,979,199	2,140,938	
		오오티비㈜	0	0	6	0	
		㈜케이드라이브	2,710	0	0	0	
		㈜하늘을담다	0	0	3,570	0	
		카스몽문화전파유한공사	158	0	0	0	
		Kakao Games JAPAN Corp.					
		㈜케이디씨피					
	관계기업	대원씨아이㈜	0	0	7	474	
		씨엔티테크㈜	4,122	0	0	0	
		㈜그레이고	0	0	3,785	0	
		㈜그립컴퍼니	23,682	2,267,684	0	772,778	
		㈜더즌	68,588	0	567,351	0	
		㈜디앤씨미디어	0	0	9	0	
		㈜머스트잇	66	0	0	0	
		㈜생활연구소	0	0	575	0	

		㈜카카오헬스케어	34,720	9,783	2,309	1,583,528	(주3) 전기 중 종속기업에서 관계기업으로 재분류되었습니다.
		㈜엘지유플러스볼트업	0	409,638	0	0	
		㈜제이슨그룹	0	0	22,024	0	
		㈜카카오뱅크	2,266,163	89,996,977	442,760	12,508,131	
		㈜카카오스타일	125,041	14,087	0	672,062	
		㈜키즈노트	403,079	0	160,639	191,936	
		㈜타이드스케어	0	0	36,948	0	
		㈜투유드림	0	0	2	0	
		㈜학산문화사	0	0	25,950	0	
		㈜휴먼스케이프	0	0	604	0	
		㈜하이업엔터테인먼트					
		㈜한국신용데이터	20	0	0	0	
	그 밖의 특수관계자	(재)카카오임팩트	4,363	359	0	67,560	
		㈜케이큐브홀딩스	0	130,944	0	70,767	
전체 특수관계자 합계			43,589,465	296,156,200	56,915,918	44,711,343	

특수관계자 자금거래에 관한 공시

당분기

(단위 : 천원)

			현금출자	대여거래		리스거래			특수관계자와의 자금거래에 대한 추가 정보
				대여거래, 대어	대여거래, 회수	리스-대어, 특수관계자거래(주2)	리스-상각, 특수관계자거래	리스-회수, 특수관계자거래	
전체 특수관계자	종속기업	(주)카카오게임즈	0	0	0	26,167,678	233,242	1,163,429	(주1)특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 당분기말 잔액입니다.
		(주)카카오브이엑스							
		(주)카카오인베스트먼트							
		(주)카카오페이손해보험	0	0	0	5,860,155	47,836	464,721	(주1)특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 당분기말 잔액입니다.
		(주)카카오모빌리티	0	0	0	52,409,709	440,589	2,225,702	(주1)특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 당분기말 잔액입니다.

									약에 의해 만기 까지 수취하게될 리스 채권의 당 분기말 잔액입니 다.
	카카오코파일럿 제2호펀드								
	(주)에이엑스지	190,400,000	0	0	11,229,763	113,154	632,291	(주1)특수관계자 와의 전대차 계 약에 의해 만기 까지 수취하게될 리스 채권의 당 분기말 잔액입니 다.	
	(주)카카오엔터 프라이즈	0	4,750,000	4,750,000	0	0	0		
	(주)서울아레나	0	0	0	189,373	1,505	46,283	(주1)특수관계자 와의 전대차 계 약에 의해 만기 까지 수취하게될 리스 채권의 당 분기말 잔액입니 다.	
	KAKAO G CORP	(52,340,772)	0	0	0	0	0		
관계기업	스타트업코리아 카카오코파일럿 펀드	1,000,000	0	0	0	0	0		
	KDBC-FP 테크 넥스트 투자조합 1호								
	(주)그림컴퍼니	0	0	0	2,003,005	17,416	261,779	(주1)특수관계자 와의 전대차 계 약에 의해 만기 까지 수취하게될 리스 채권의 당 분기말 잔액입니 다.	
	(주)카카오뱅크	0	0	0	86,460,253	723,680	3,437,953	(주1)특수관계자 와의 전대차 계 약에 의해 만기 까지 수취하게될 리스 채권의 당 분기말 잔액입니 다.	
	㈜카카오헬스케 어	0	6,000,000	0	0	0	0		
	㈜엘지유플러스 볼트업	0	0	0	329,185	2,137	80,453	(주1)특수관계자 와의 전대차 계	

									약에 의해 만기 까지 수취하게될 리스 채권의 당 분기말 잔액입니 다.
	그 밖의 특수관 계자	(주)케이큐브홀 딩스	0	0	0	108,081	688	22,863	(주1)특수관계자 와의 전대차 계 약에 의해 만기 까지 수취하게될 리스 채권의 당 분기말 잔액입니 다.

전분기

(단위 : 천원)

			현금출자	대여거래		리스거래			특수관계자와의 자금거래에 대한 추가 정보
				대여거래, 대여	대여거래, 회수	리스-대여, 특수 관계자거래(주2)	리스-상각, 특수 관계자거래	리스-회수, 특수 관계자거래	
전체 특수관계자	종속기업	(주)카카오게임 즈	0	0	0	30,744,555	268,190	1,132,058	(주1)특수관계자 와의 전대차 계 약에 의해 만기 까지 수취하게될 리스 채권의 전 분기말 잔액 입 니다.
		(주)카카오브이 엑스	0	0	0	7,271,293	92,643	615,606	(주1)특수관계자 와의 전대차 계 약에 의해 만기 까지 수취하게될 리스 채권의 전 분기말 잔액 입 니다.
		(주)카카오인베 스트먼트	0	0	0	636,036	3,805	80,280	(주1)특수관계자 와의 전대차 계 약에 의해 만기 까지 수취하게될 리스 채권의 전 분기말 잔액 입 니다.
		(주)카카오페이 손해보험	0	0	0	7,719,037	61,173	453,386	(주1)특수관계자 와의 전대차 계 약에 의해 만기 까지 수취하게될 리스 채권의 전 분기말 잔액 입 니다.
		(주)카카오모빌 리티	0	0	0	61,214,084	503,716	2,168,422	(주1)특수관계자 와의 전대차 계 약에 의해 만기

									까지 수취하게될 리스 채권의 전 분기말 잔액 임 니다.
	카카오코퍼럴릿 제2호펀드	4,000,000	0	0	0	0	0	0	
	(주)에이엑스지								
	(주)카카오엔터 프라이즈								
	(주)서울아레나	0	0	0	135,891	835	21,943		(주1)특수관계자 와의 전대차 계 약에 의해 만기 까지 수취하게될 리스 채권의 전 분기말 잔액 임 니다.
	KAKAO G CORP								
관계기업	스타트업코리아 카카오코퍼럴릿 펀드								
	KDBC-FP 테크 넥스트 투자조합 1호	(600,000)	0	0	0	0	0	0	
	(주)그립컴퍼니	0	0	0	2,873,124	23,947	257,276		(주1)특수관계자 와의 전대차 계 약에 의해 만기 까지 수취하게될 리스 채권의 전 분기말 잔액 임 니다.
	(주)카카오뱅크	0	0	0	100,142,481	819,648	3,345,825		(주1)특수관계자 와의 전대차 계 약에 의해 만기 까지 수취하게될 리스 채권의 전 분기말 잔액 임 니다.
	㈜카카오헬스케 어								
㈜엘지유플러스 볼트업									
그 밖의 특수관 계자	(주)케이큐브홀 딩스	0	0	0	198,284	1,176	22,305		(주1)특수관계자 와의 전대차 계 약에 의해 만기 까지 수취하게될 리스 채권의 전 분기말 잔액 임 니다.

주요 경영진에 대한 보상

당분기

(단위 : 천원)

		공시금액
주요 경영진에 대한 보상		656,555
주요 경영진에 대한 보상	급여	601,373
	퇴직급여	84,619
	주식보상비용	(29,437)

전분기

(단위 : 천원)

		공시금액
주요 경영진에 대한 보상		718,506
주요 경영진에 대한 보상	급여	566,279
	퇴직급여	73,840
	주식보상비용	78,387

26. 보고기간 후 사건

수정을 요하지 않는 보고기간후 사건의 성격에 대한 기술

(단위 : 백만원)

	카카오헬스케어 유 상증자 참여에 따 른 주식 취득	에이엑스지 지분 양도	업스테이지 전환우 선주 인수 계약 체 결	에이엑스지의 유상 증자에 참여
취득 주식 수(주)	8,487,163		309,161	1,620,000
주식취득액	40,000			16,200
수정을 요하지 않 는 보고기간후사건 의 성격에 대한 기 술	가. 회사는 2026년 4월 30일 관계기업 인 (주)카카오헬스케 어의 제3자배정 유 상증자에 참여하여 보통주식 8,487,163주 (40,000백만원)를 취득하였습니다.	나. 회사는 2026년 5월 7일 종속기업 인 (주)에이엑스지 보유지분 전부를 양도하는 계약을 체결하였습니다.	다. 회사는 2026년 5월 7일 신규 발행 된 (주)업스테이지의 전환우선주 309,161주를 인수 하는 계약을 체결 하였습니다.	라. 회사는 2026년 5월 15일 종속기업 인 (주)에이엑스지의 유상증자에 참여하 여 보통주식 1,620,000주 (16,200백만원)를 취득할 예정입니다 .

6. 배당에 관한 사항

가. 회사의 배당정책에 관한 사항

(1)주주환원 정책

당사는 투자자의 예측가능성 및 주주가치 제고를 위하여, 2024년 12월 20일 이사회를 통해

새로운 중장기 주주환원 정책을 수립하였습니다.

<중장기 주주환원 정책>

1. 주주환원 기간: 3개년(2024년 사업연도 ~ 2026년 사업연도)
2. 주주환원 재원 규모 :
 - 연간 별도기준 조정 잉여현금흐름(FCF)의 20~35%를 주주환원
 - * 조정 잉여현금흐름(FCF) = 영업활동현금흐름 - 영업활동으로 인한 자산부채의 변동(선수금, 미지급금) - CAPEX - 리스부채의 상환
3. 주주환원 방법 : 배당, 자기주식 취득 및 소각
 - ① 현금배당 : 별도 조정 FCF의 7% 이상 (단, 전년도 주당배당금 이상을 유지)
 - ② 자기주식 취득 및 소각 : 잔여 주주환원 재원

(2)배당현황

당사는 정관에 의거하여 이사회 및 주주총회 결의를 통해 배당을 실시하고 있으며, 사업 경쟁력 강화와 함께 주주환원을 통하여 주주가치를 제고할 수 있도록 지속적으로 노력을 기울이고 있습니다.

당사는 균형 있는 주주 환원을 유지하고자 내부적으로 일관성, 구체성, 투명성의 원칙을 준수한 배당 기준을 마련하고, 이를 주주들에게 안내하고 있습니다. 주주환원 정책에 대한 공시 뿐 아니라 배당 실시 계획을 현금·현물배당결정 공시 및 홈페이지 공고를 통해 안내하고 있습니다. 더불어 정기주주총회와 실적발표에서도 배당정책과 관련하여 주주친화정책 의지, 향후 투자계획, 배당정책의 일관성을 고려하고 있음을 구체적으로 안내하고 있습니다.

구분	FY2021 ~ FY2023 주주환원정책			FY2024 ~ FY2026 주주환원정책		
목표 배당	별도 조정 FCF의 5% 이상			별도 조정 FCF의 7% 이상		
실제 배당	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025	FY2026
	5%	5%	6%	7%	10%	-

(3)자기주식 매입 및 소각 현황

보유 중인 자기주식은 주주환원을 비롯하여 M&A, 임직원 보상 등의 다양한 활용 방안을 고려하고 있으며, 수립된 주주환원 정책에 따라 자사주를 소각해 왔습니다.

구분	FY2021 ~ FY2023 주주환원정책			FY2024 ~ FY2026 주주환원정책		
목표매입 및 소각	별도 조정 FCF의 10~25% 이상			당해 주주환원 재원 중 배당지급 후 잔여 재원		
실제매입 및 소각	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025	FY2026
	65%	25%	24%	24%	26%	-
	3,239,741주	1,897,441주	1,966,496주	2,202,644주	1,420,723주	-

나. 배당관련 예측가능성 제공에 관한 사항

(1) 정관상 배당절차 개선방안 이행 가부

구분	결산배당	분기·중간배당
정관상 배당액 결정 기관	주주총회	이사회
정관상 배당기준일을 배당액 결정 이후로 정할 수 있는지 여부	○	○
배당절차 개선방안 이행 관련 향후 계획	중장기주주환원 정책 발표 및 정관 개정을 통해 이사회 결의로 배당기준일을 정할 수 있게 됨에 따라 배당예측 가능성을 제공중	-

참고 1: 당사는 2023년 3월 28일 정기주주총회에서 정관 개정을 통해 이사회 결의로 배당기준일을 정할 수 있도록 하였고, 2024년 12월 20일 3개년(2024년~2026년) 중장기 주주환원정책을 발표하면서 연간 별도 기준 조정FCF의 7% 이상(전년도 주당배당금 이상)을 현금배당으로 진행하고 있습니다.

참고 2: 당사는 이사회 결의로 결산 및 중간배당 기준일을 정할 수 있도록 정관에 규정하고 있습니다.

(2) 배당액 확정일 및 배당기준일 지정 현황

구분	결산월	배당여부	배당액 확정일	배당기준일	배당 예측가능성 제공여부	비고
결산배당	2023년 12월	○	2024년 02월 14일	2024년 02월 29일	○	-
결산배당	2024년 12월	○	2025년 02월 20일	2025년 03월 10일	○	-
결산배당	2025년 12월	○	2026년 02월 11일	2026년 03월 10일	○	-

참고 1: 상기 기재된 배당액 확정일은 배당금의 이사회 결의일 및 공시일 기준이며, 최종 재무제표 및 이익잉여금처분계산서 안 승인은 주주총회를 통해서 결정됩니다.

다. 기타 참고사항(배당 관련 정관의 내용 등)

<p>제37조 (이익 배당)</p> <ol style="list-style-type: none"> 이익의 배당은 금전 또는 금전 이외의 재산으로 할 수 있다. 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 종류주식을 발행한 때에는 보통주식 또는 종류주식에 배당할 주식을 각각 그와 같은 종류의 주식으로 하거나 보통주식 또는 종류주식만으로 할 수 있다. 당 회사는 이사회결의로 제1항 또는 제2항의 배당을 받을 주주를 확정하기 위한 기준일을 정할 수 있으며, 기준일을 정한 경우 그 기준일의 2주전에 이를 공고하여야 한다. 이익배당은 주주총회의 결의로 정한다. 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성된다. 소멸시효의 완성 후 배당금은 회사에 귀속된다. <p>제37조의 2 (중간배당)</p> <ol style="list-style-type: none"> 회사는 이사회 결의로 상법 제462조의3에 의한 중간배당을 할 수 있다. 중간배당은 금전 또는 금전 이외의 재산으로 할 수 있다. 당 회사는 이사회 결의로 제1항의 배당을 받을 주주를 확정하기 위한 기준일을 정할 수 있으며, 기준일을 정한 경우 그 기준일의 2주 전에 이를 공고하여야 한다. 중간배당은 직전결산기의 대차대조표 상의 순 자산 액에서 다음 각 호의 금액을 공제한 액을 한도

로 한다.

- ① 직전결산기의 자본금의 액
- ② 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
- ③ 상법시행령에서 정하는 미실현이익
- ④ 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
- ⑤ 직전결산기까지 정관의 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정목적을 위해 적립한 임의준비금
- ⑥ 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금

4. (삭제)

<주요 배당지표>

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제32기 1분기	제31기	제30기
주당액면가액(원)		100	100	100
(연결)당기순이익(백만원)		171,696	491,492	55,277
(별도)당기순이익(백만원)		164,425	234,192	38,157
(연결)주당순이익(원)		390	1,118	126
현금배당금총액(백만원)		-	33,025	29,857
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-	6.7	54.0
현금배당수익률(%)	보통주	-	0.1	0.2
	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	-	75	68
	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-

참고 1: 주당순이익은 보통주 기본주당 순이익입니다.

참고 2: 연결당기순이익은 지배기업 소유주지분 당기순이익입니다.

<과거 배당 이력>

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	16	0.1	0.1

참고 1: 2010년(제16기)부터 연속 배당 중에 있습니다.

7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

가. 증자(감자)현황

(기준일 : 2026년 03월 31일)

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2022.01.24	주식매수선택권행사	보통주	56,061	100	24,005	-
2022.02.22	주식매수선택권행사	보통주	160,845	100	23,741	-
2022.03.23	주식매수선택권행사	보통주	147,510	100	25,106	-
2022.04.25	주식매수선택권행사	보통주	1,057,477	100	21,180	-
2022.05.03	무상감자	보통주	3,239,741	100	-	(주1) 자기주식 소각 변경전 주식수 대비 0.73%의 감자비율
2022.05.24	주식매수선택권행사	보통주	734,355	100	31,087	-
2022.06.23	주식매수선택권행사	보통주	125,794	100	32,866	-
2022.07.25	주식매수선택권행사	보통주	201,335	100	35,809	-
2022.08.24	주식매수선택권행사	보통주	161,556	100	28,772	-
2022.09.21	주식매수선택권행사	보통주	10,479	100	33,825	-
2022.10.24	주식매수선택권행사	보통주	14,327	100	28,489	-
2022.11.22	주식매수선택권행사	보통주	74,399	100	29,301	-
2022.12.22	주식매수선택권행사	보통주	13,302	100	31,149	-
2023.01.19	주식매수선택권행사	보통주	90,536	100	26,654	-
2023.02.21	주식매수선택권행사	보통주	74,203	100	22,608	-
2023.03.23	주식매수선택권행사	보통주	68,319	100	24,488	-
2023.04.25	주식매수선택권행사	보통주	184,381	100	21,154	-
2023.05.03	무상감자	보통주	1,897,441	100	-	(주1) 자기주식 소각 변경전 주식수 대비 0.43%의 감자비율
2023.05.23	주식매수선택권행사	보통주	160,519	100	29,613	-
2023.06.21	주식매수선택권행사	보통주	159,084	100	20,014	-
2023.07.25	주식매수선택권행사	보통주	87,800	100	27,037	-
2023.08.23	주식매수선택권행사	보통주	69,942	100	29,174	-
2023.09.21	주식매수선택권행사	보통주	64,412	100	29,595	-
2023.10.25	주식매수선택권행사	보통주	10,526	100	29,188	-
2023.11.22	주식매수선택권행사	보통주	253,190	100	26,691	-
2023.12.21	주식매수선택권행사	보통주	100,718	100	32,549	-
2024.01.22	주식매수선택권행사	보통주	149,209	100	25,701	-
2024.02.26	주식매수선택권행사	보통주	154,263	100	28,199	-
2024.03.22	주식매수선택권행사	보통주	90,537	100	27,508	-
2024.04.22	주식매수선택권행사	보통주	48,794	100	29,923	-
2024.05.03	무상감자	보통주	1,966,496	100	-	(주1) 자기주식 소각 변경전 주식수 대비 0.44%의 감자비율
2024.05.21	주식매수선택권행사	보통주	69,095	100	34,749	-

2024.06.24	주식매수선택권행사	보통주	48,096	100	33,512	-
2024.07.22	주식매수선택권행사	보통주	48,467	100	33,150	-
2024.08.22	주식매수선택권행사	보통주	35,546	100	29,077	-
2024.09.23	주식매수선택권행사	보통주	3,519	100	25,948	-
2024.10.22	주식매수선택권행사	보통주	21,626	100	33,252	-
2024.11.21	주식매수선택권행사	보통주	10,947	100	25,232	-
2024.12.19	주식매수선택권행사	보통주	98,636	100	29,776	-
2025.01.21	주식매수선택권행사	보통주	13,006	100	27,423	-
2025.02.21	주식매수선택권행사	보통주	45,909	100	30,836	-
2025.03.24	주식매수선택권행사	보통주	151,368	100	32,806	-
2025.04.17	주식매수선택권행사	보통주	41,539	100	32,031	-
2025.04.30	무상감자	보통주	2,202,644	100	-	(주1) 자기주식 소각 변경전 주식수 대비 0.50%의 감자비용
2025.05.22	주식매수선택권행사	보통주	55,206	100	30,654	-
2025.06.23	주식매수선택권행사	보통주	247,221	100	30,322	-
2025.07.22	주식매수선택권행사	보통주	111,077	100	29,794	-
2025.08.21	주식매수선택권행사	보통주	150,706	100	32,400	-
2025.09.18	주식매수선택권행사	보통주	42,633	100	33,748	-
2025.10.27	주식매수선택권행사	보통주	66,020	100	32,262	-
2025.11.25	주식매수선택권행사	보통주	39,641	100	30,924	-
2025.12.17	주식매수선택권행사	보통주	71,421	100	30,033	-
2026.01.15	주식매수선택권행사	보통주	110,449	100	30,482	-
2026.02.12	주식매수선택권행사	보통주	160,759	100	29,738	-
2026.03.19	주식매수선택권행사	보통주	234,567	100	30,628	-

(주1) 주주총회 결의를 통해 자본금 감소의 방법에 따라 자기주식의 소각을 진행했습니다

<미상환 전환사채 발행현황>

(기준일 : 2026년 03월 31일)

(단위 : 백만원, 주)

종류 \ 구분	회사	발행일	만기일	권면(전자등록)총액	전환대상 주식의 종류	전환청구가능기간	전환조건		미상환사채		비고
							전환비율 (%)	전환가액	권면(전자등록)총액	전환가능주식수	
무기명식 무보증 사모 전환사채	14	2025.05.30	2028.05.30	50,183	(주)카카오 보통주	2026.05.30 ~ 2028.05.23	100.0	37,527	50,183	1,337,246	2026.04.30 전환가액 조정 - 조정 사유: 자본감소(자기주식 소각) - 조정후 전환가액: 37,648원 - 조정후 전환가능주식 : 1,332,948주
합 계	-	-	-	50,183	-	-	-	-	50,183	1,337,246	-

참고: 상기 전환가액의 단위는 (원) 입니다.

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

<채무증권 발행실적>

(기준일 : 2026년 03월 31일)

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
(주)카카오	회사채	사모	2025.05.30	50,183	0.0%	-	2028.05.30	미상환	-
(주)카카오엔터테인먼트	기업어음증권	사모	2025.04.28	20,000	3.63%	A2+(한국신용평가) A2+(한국기업평가)	2026.04.27	미상환	케이비증권
(주)카카오엔터테인먼트	기업어음증권	사모	2024.05.28	65,000	5.20%	A2+(한국신용평가) A2+(한국기업평가)	2026.05.28	미상환	한국투자증권
(주)카카오엔터테인먼트	기업어음증권	사모	2024.07.05	20,000	5.10%	A2+(한국신용평가) A2+(한국기업평가)	2026.07.03	미상환	한국투자증권
(주)카카오엔터테인먼트	기업어음증권	사모	2025.05.30	10,000	2.80%	A2+(한국신용평가) A2+(한국기업평가)	2026.05.29	미상환	우리투자증권
(주)카카오엔터테인먼트	기업어음증권	사모	2025.05.30	10,000	3.55%	A2+(한국신용평가) A2+(한국기업평가)	2026.05.29	미상환	신한투자증권
(주)카카오엔터테인먼트	기업어음증권	사모	2025.09.09	30,000	2.73%	A2+(한국신용평가) A2+(한국기업평가)	2026.09.08	미상환	신한투자증권
(주)카카오엔터테인먼트	기업어음증권	사모	2026.03.10	50,000	4.31%	A2+(한국신용평가) A2+(한국기업평가)	2026.06.10	미상환	신한은행
(주)카카오엔터테인먼트	기업어음증권	사모	2026.03.13	10,000	3.95%	A2+(한국신용평가) A2+(한국기업평가)	2027.03.12	미상환	삼성증권
(주)카카오페이증권	전자단기사채	사모	2025.08.21	20,000	4.1%	A3+(한국신용평가) A3+(한국기업평가)	2026.08.20	미상환	케이알투자증권
(주)카카오페이증권	전자단기사채	사모	2025.08.21	14,000	4.1%	A3+(한국신용평가) A3+(한국기업평가)	2026.08.20	미상환	상상인증권
(주)카카오페이증권	전자단기사채	사모	2025.09.03	6,000	4.1%	A3+(한국신용평가) A3+(한국기업평가)	2026.09.02	미상환	상상인증권
(주)카카오페이증권	전자단기사채	사모	2026.01.12	25,000	4.1%	A3+(한국신용평가) A3+(한국기업평가)	2027.01.11	미상환	한양증권
(주)카카오페이증권	전자단기사채	사모	2026.01.20	5,000	4.1%	A3+(한국신용평가) A3+(한국기업평가)	2027.01.19	미상환	한양증권
(주)키이스트	회사채	사모	2024.06.25	14,500	0.0%	-	2029.06.25	일부상환	-
합 계	-	-	-	349,683	-	-	-	-	-

<기업어음증권 미상환 잔액>

(연결기준)

(기준일 : 2026년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일 초과 30일 이하	30일 초과 90일 이하	90일 초과 180일 이하	180일 초과 1년 이하	1년 초과 2년 이하	2년 초과 3년 이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	20,000	135,000	50,000	10,000	-	-	-	215,000
	합계	-	20,000	135,000	50,000	10,000	-	-	-	215,000

(별도기준)

(기준일 : 2026년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<단기사채 미상환 잔액>

(연결기준)

(기준일 : 2026년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	40,000	30,000	70,000	160,000	90,000
	합계	-	-	-	40,000	30,000	70,000	160,000	90,000

(별도기준)

(기준일 : 2026년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

<회사채 미상환 잔액>

(연결기준)

(기준일 : 2026년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	50,183	13,965	-	-	-	64,148
	합계	-	-	50,183	13,965	-	-	-	64,148

(별도기준)

(기준일 : 2026년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-

잔액	사모	-	-	50,183	-	-	-	-	50,183
	합계	-	-	50,183	-	-	-	-	50,183

<신종자본증권 미상환 잔액>

(기준일 : 2026년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

<조건부자본증권 미상환 잔액>

(기준일 : 2026년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

- 당사는 공시서류작성기준일까지 자금사용이 완료되지 않았거나 당해 사업연도 중 자금사용이 완료된 경우가 없습니다.

8. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무정보 이용상의 유의점

(1) 재무제표 재작성

당분기 중 연결회사는 (주)카카오게임즈와 그 종속회사로 구성된 게임 사업부문의 매각진행에 따라, 해당 사업부문의 자산 부채를 매각예정자산 및 부채로 재분류하였습니다.

당분기말 현재 연결회사가 매각예정으로 분류한 자산 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기말
-----	------

<매각예정자산>	
현금및현금성자산	530,422,662
단기금융상품	182,492,965
당기손익_공정가치측정 금융자산	117,218,654
매출채권	18,381,094
기타유동금융자산	11,625,833
기타유동자산	12,592,676
기타포괄손익_공정가치측정 금융자산	196,644,973
관계기업 투자주식	8,523,929
기타비유동금융자산	10,552,166
유형자산	13,174,910
무형자산	1,341,541,695
사용권자산	61,429,989
이연법인세자산	7,872,964
기타비유동자산	36,548,510
소 계	2,549,023,020
<매각예정부채>	
매입채무및기타채무	48,063,636
단기차입금	310,163,252
기타유동금융부채	2,399,399
단기종업원부채	7,038,005
파생상품부채	39,769,505
유동성리스부채	6,352,616
기타유동부채	81,402,637
당기손익_공정가치측정 금융부채	59,327,216
장기차입금	658,009,900
순확정급여부채	16,109,326
장기종업원부채	1,670,890
이연법인세부채	240,266,807
기타비유동부채	7,023,990
비유동리스부채	54,886,302
소 계	1,532,483,481

당분기 및 전분기 중단영업손익으로 표시된 주요 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
Ⅰ. 영업수익	75,272,979	115,845,259
Ⅱ. 영업비용	100,737,275	137,811,997

III. 영업이익	(25,464,296)	(21,966,738)
IV. 기타수익	3,389,692	861,307
V. 기타비용	4,637,588	2,048,727
VI. 금융수익	6,484,698	4,799,166
VII. 금융비용	22,291,428	22,377,648
VIII. 지분법이익	-	-
IX. 지분법손실	3,384,263	1,288,158
X. 법인세비용차감전순손익	(45,903,185)	(42,020,797)
XI. 법인세비용	13,805,299	(2,103,155)
XII. 법인세비용차감후순손익	(59,708,484)	(39,917,643)
XIII. 주당손익		
중단영업기본주당순이익(손실)	(136원)/주	(91원)/주
중단영업희석주당순이익(손실)	(135원)/주	(91원)/주

당기 및 전기 중 중단영업에서 발생한 순현금흐름은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
I. 중단영업영업활동으로 인한 순현금흐름	(15,834,278)	(20,388,462)
II. 중단영업투자활동으로 인한 순현금흐름	114,746,294	(30,213,160)
III. 중단영업재무활동으로 인한 순현금흐름	(61,159,788)	(12,892,628)
IV. 현금및현금성자산의 환율변동효과	511,021	393,708
V. 현금및현금성자산의 순증감	38,263,249	(63,100,542)

(2) 합병 등에 관한 사항

1) 카카오 - 카카오스페이스 합병

회사는 2024년 2월 7일 이사회 결의를 통해 당사의 종속회사인 주식회사 카카오스페이스를 합병하기로 결의하였고, 2024년 5월 2일 합병종료보고 이사회를 거쳐 2024년 5월 3일 합병이 종료되었습니다.

해당 합병은 합병법인인 주식회사 카카오가 지분 100%를 소유한 주식회사 카카오스페이스를 합병하는 형태로, 합병신주를 발행하지 않는 무증자 합병이고 합병 이후에도 주식회사 카카오의 지분구조 변경은 없습니다. 또한 합병기일자로 소멸회사의 자산 및 권리 의무 일체를 존속회사에 이전하고 근로자를 승계하는 바, 연결실체 관점에서는 합병회사인 주식회사 카카오의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것으로 생각되나, 완전자회사 합병을 통한 경영효율성 제고, 사업의 통합 운영에 따른 시너지 등의 긍정적 효과를 기대하고 있습니다.

- 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오스페이스	주요사항보고서: 2024.02.07
대표이사	홍은택	임성욱	합병등 종료보고서: 2024.05.03

소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 231(H스퀘어 S동 3층)
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	부동산개발 컨설팅, 건축설계 및 감리, 인테리어설계 및 시공
합병비율	무증자합병	

참고: 기타 합병관련사항은 '주요사항보고서(합병결정)' 및 합병등 종료보고서'를 참고해 주시기 바랍니다.

2) 카카오브레인 일부 사업부문 영업양수

회사는 2024년 5월 2일 이사회 결의를 통해서 주식회사 카카오가 지분 100%를 소유한 카카오브레인의 일부 사업부문에 대한 영업양수를 승인했습니다.

해당 영업양수는 상법 제374조에서 규정한 중요한 영업양수에 해당하지 않아 주주총회를 요하지 아니하며, 양수기준일인 2024년 5월 31일 기준으로 양수영업부문을 재평가한 뒤 순자산 변동분을 반영하여 2024년 6월 28일 양수대금을 조정했습니다. 본 영업양수를 통해 신속하고 효율적인 AI모델의 개발과 사업화를 달성할 수 있을 것으로 기대합니다.

- 영업양수에 대한 개요

상대법인	영업양수 대상부문	공시 제출일
주식회사 카카오브레인	언어모델 사업부문, 칼로 사업부문, 특채널 사업부문, MM 사업부문 및 각 사업과 관련된 부가통신 사업	기타 경영사항(자율공시)2024.05.02 [정정]기타 경영사항(자율공시)2024.06.28

3) 카카오 - 다음글로벌홀딩스 합병

회사는 2024년 10월 10일 이사회 결의를 통해 당사의 종속회사인 (주)다음글로벌홀딩스를 합병하기로 결의하였습니다. 2024년 11월 14일 합병종료보고 이사회를 진행하였으며, 합병등기일은 2024년 12월 20일입니다.

해당 합병은 합병법인인 주식회사 카카오가 지분 100%를 소유한 주식회사 다음글로벌홀딩스를 합병하는 형태로, 합병신주를 발행하지 않는 무증자 합병이고 합병 이후에도 주식회사 카카오의 지분구조 변경은 없습니다. 연결실체 관점에서는 합병회사인 주식회사 카카오의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않을 것으로 생각되나, 완전자회사 합병을 통한 경영효율성 제고가 예상됩니다.

- 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	주식회사 다음글로벌홀딩스	주요사항보고서: 2024.10.10 합병등 종료보고서: 2024.12.20
대표이사	정신아	강호중	
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 2층	
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	당사와 관련되는 회사의 지배/경영관리	
합병비율	무증자합병		

참고: 기타 합병 관련 사항은 '주요사항보고서(합병결정)' 및 합병등 종료보고서'를 참고해 주시기 바랍니다.

4) 콘텐츠CIC 사업부문 영업양도

회사는 2025년 5월 22일 사내독립기업인 콘텐츠CIC에서 운영해온 다음뉴스, 다음쇼핑, 다

음검색, 다음메일, 다음카페 등의 사업부문의 영업양도를 결정했습니다.

해당 영업양도는 상법 제374조에서 규정한 중요한 영업양도에 해당하지 않아 주주총회를 요하지 아니하며, 영업양도의 거래 종결일은 2025년 12월 1일입니다. 거래종결일 이후 영업양수도 계약서 및 부속 합의서에 근거해 영업양도 대상을 재평가한 뒤 순자산 가치의 변동분을 반영하여 2026년 3월 11일 양수도대금을 조정했습니다.

본 영업양도는 연결실체 내부의 거래로서, 연결재무제표상 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않는 것으로 생각됩니다.

- 영업양도에 대한 개요

상대법인	영업양도 대상부문	공시 제출일
주식회사 에이엑스지 (구. 다음준비시설법인 주식회사)	다음 서비스의 사업부문 (다음뉴스, 다음쇼핑, 다음검색, 다음메일, 다음카페 등)	기타 경영사항(자율공시)2025.05.22 [정정]기타 경영사항(자율공시)2026.03.11

5) 카카오헬스케어 지분 일부 양도

회사는 2025년 11월 19일 이사회를 통해 종속회사인 카카오헬스케어가 차바이오그룹 및 외부 투자자 등으로부터 총 1천억 원 규모의 신규 투자를 유치하고, 차바이오그룹과의 지분 교환을 포함한 전략적 협업을 추진하는 안건을 결의하였습니다. 카카오가 보유하고 있던 카카오헬스케어스의 지분 일부를 차바이오그룹(차케어스, 차에이아이헬스케어)에 양도하였으며, 해당 지분양도는 2025년 12월 23일 거래종결되었습니다.

(주)카카오헬스케어와 그 종속기업으로 구성된 헬스케어사업부문의 매각절차를 완료 이후 지배력 상실로 인해 연결범위에서 제외되었습니다.

- 자산양도에 대한 개요

상대법인	양도 대상 자산	공시 제출일
(주)차케어스, 차에이아이헬스케어(주)	(주)카카오헬스케어 지분 일부 (변동전 :100.0 % -> 변동후 : 16.4%)	기타 경영사항(자율공시)2025.11.19 [정정]기타 경영사항(자율공시)2025.12.23 [정정]기타 경영사항(자율공시)2026.02.23 [정정]기타 경영사항(자율공시)2026.03.17 [정정]기타 경영사항(자율공시)2026.03.20 [정정]기타 경영사항(자율공시)2026.04.30

나. 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

(1) 감사보고서상 강조사항과 핵심감사사항

사업연도	구분	강조사항 등	핵심감사사항
제32기 1분기 (당분기)	별도	-	-
	연결	-	-
제31기 (전기)	별도	해당사항 없음	1. 종속기업투자주식의 손상평가 - ㈜카카오엔터테인먼트 2. 현금창출단위 영업권 손상평가 - 인터넷포털서비스및기타서비스
	연결	해당사항 없음	1. 현금창출단위 영업권 손상평가 - 인터넷포털서비스및기타서비스, 게임산업_㈜라이온하트스튜디오
제30기 (전전기)	별도	해당사항 없음	1. 종속기업투자주식의 손상평가 - ㈜카카오엔터테인먼트 2. 영업권 손상평가 - 인터넷포털서비스및기타서비스, 전자상거래 서비스

	연결	해당사항 없음	1. 인터넷포탈서비스 및 기타서비스 현금창출단위, 전자상거래 서비스 현금창출단위, 게임사업 현금창출단위, 엔터테인먼트 서비스 현금창출단위, 기타모바일서비스 현금창출단위 영업권 손상
--	----	---------	--

다. 대손충당금 현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 천원)

구분	계정과목	채권 금액	대손충당금	대손충당금 설정률
제32기 1분기 (당분기)	매출채권	554,647,234	30,227,087	5.4%
	단기대여금	39,263,192	12,950,131	33.0%
	미수금	1,255,296,146	12,413,843	1.0%
	미수수익	29,531,152	1,819,948	6.2%
	선급금	333,936,026	24,441,429	7.3%
	선급비용	137,093,511	81,676	0.1%
	기타유동자산	4,937,803	0	0.0%
	장기매출채권	10,263,206	952,830	9.3%
	장기대여금	11,965,466	2,526,278	21.1%
	장기미수금	33,171,072	32,390,348	97.6%
	장기선급금	276,802,030	10,190,005	3.7%
	장기선급비용	17,577,107	0	0.0%
	합 계		2,704,483,945	127,993,575
제31기 (전기)	매출채권	594,584,063	25,098,026	4.2%
	단기대여금	27,753,706	12,888,959	46.4%
	미수금	824,947,326	12,915,864	1.6%
	미수수익	29,135,519	1,763,256	6.1%
	선급금	345,051,384	24,698,450	7.2%
	선급비용	128,097,869	551,676	0.4%
	기타유동자산	3,506,086	0	0.0%
	장기매출채권	11,737,162	363,009	3.1%
	장기대여금	16,104,727	3,503,407	21.8%
	장기미수금	33,381,095	32,390,349	97.0%
	장기선급금	293,380,415	10,591,429	3.6%
	장기선급비용	22,618,128	0	0.0%
	합 계		2,330,297,480	124,764,425
제30기 (전전기)	매출채권	570,064,542	21,375,177	3.7%
	단기대여금	17,029,695	3,510,156	20.6%
	미수금	733,307,541	46,540,186	6.3%

	미수수익	27,464,932	3,939,794	14.3%
	선급금	345,929,546	23,597,430	6.8%
	선급비용	100,828,796	531,676	0.5%
	기타유동자산	182,821	5	0.0%
	장기매출채권	9,908,675	227,363	2.3%
	장기대여금	36,129,773	24,831,537	68.7%
	장기미수금	34,462,440	32,377,349	93.9%
	장기선급금	277,842,954	8,940,565	3.2%
	장기선급비용	13,238,334	1,300,000	9.8%
	합 계	2,166,390,049	167,171,238	7.7%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 천원)

구분	제32기 1분기 (당분기)	제31기 (전기)	제30기 (전전기)
1. 기초 대손충당금 잔액합계	124,764,425	167,171,238	124,408,220
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	4,087,342	73,012,984	7,996,188
① 대손처리액(상각채권액)	51,979	36,759,772	6,413,469
② 상각채권회수액	367,851,601	58,735,955	3,246,992
③ 기타증감액	371,886,964	94,989,166	4,829,710
3. 대손상각비 계상(환입)액	7,316,492	30,606,171	50,759,206
4. 기말 대손충당금 잔액합계	127,993,575	124,764,425	167,171,238

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

- 1) 연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다.
- 2) 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.
- 3) 대손처리기준: 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리
 - ① 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
 - ② 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
 - ③ 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
 - ④ 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우
 - ⑤ 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당분기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 천원)

구분	정상채권	3개월 이내	6개월 이내	9개월 이내	9개월 이후	계
----	------	--------	--------	--------	--------	---

일반	483,823,561	10,967,551	10,927,372	7,562,450	31,924,502	545,205,438
특수관계자	9,441,795	0	0	0	0	9,441,796
계	493,265,356	10,967,551	10,927,372	7,562,450	31,924,502	554,647,234
구성비율	88.9%	2.0%	2.0%	1.4%	5.8%	100.0%

라. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 재고자산 보유현황

(단위 : 천원)

구분		제32기 1분기 (당분기)	제31기 (전기)	제30기 (전전기)
사업별	플랫폼 부문	43,534,060	46,244,220	33,525,085
	콘텐츠 부문	31,304,858	30,296,402	47,528,363
계정별	상품	58,541,934	60,788,515	54,354,751
	상품평가충당금	-13,029,289	-12,492,485	-8,727,831
	제품	44,007,213	41,081,247	30,481,666
	제품평가충당금	-23,865,309	-22,089,135	-11,470,287
	원재료	8,746,219	8,590,397	14,502,445
	원재료평가충당금	-1,255,903	-1,093,049	-2,806,307
	기타	4,830,613	4,728,999	4,732,930
	기타평가충당금	-3,136,560	-2,973,867	-13,919
	합계	74,838,918	76,540,622	81,053,448
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		0.26%	0.28%	0.31%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		7.5	6.1	4.6

(2) 재고자산의 실사내역 등

실사일자 및 방법

- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- 외부감사인은 당사의 재고실사에 입회·확인하고, 일부 항목에 대해 표본을 추출하여 그 실재성 및 완전성을 확인

(3) 장기체화재고 등 내역

재고자산의 시가가 취득원가보다 하락한 경우 저가법 등을 사용하여 재고자산의 재무상태표 가액을 결정하고 있으며, 공시서류 작성일 기준 재고자산에 대한 평가내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분		취득원가	보유금액	평가충당금	당분기말 잔액
사업별	플랫폼 부문	48,423,947	48,423,947	-4,889,887	43,534,060
	콘텐츠 부문	67,702,032	67,702,032	-36,397,174	31,304,858

계정별	상품	58,541,934	58,541,934	-13,029,289	45,512,645
	제품	44,007,213	44,007,213	-23,865,309	20,141,904
	원재료	8,746,219	8,746,219	-1,255,903	7,490,316
	미착품 등	4,830,613	4,830,613	-3,136,560	1,694,053
	합계	116,125,979	116,125,979	-41,287,061	74,838,918

마. 공정가치평가 내역

당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 개의 수준으로 분류하며, 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격으로, 해당 공시가격에는 금리 상승 및 인플레이션, ESG관련 위험 등의 경제환경 변화에 대한 시장의 가정이 반영되어 있음. (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3) (예시: 비상장 지분증권과 ESG관련 위험으로 인해 유의적인 관측불가능한 조정이 반영되는 금융상품)

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 연결회사는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간 종료일에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

금융자산의 공정가치평가 방법에 관한 자세한 사항은 『III.재무에 관한 사항 - 3.연결재무제표 주석 - 주석4. 금융상품 공정가치』를 참고하시기 바랍니다.

바. 유형자산

당사는 공시대상기간 중 유형자산에 대한 재평가를 시행하지 않았습니다.

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

1. 예측정보에 대한 주의사항

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분·반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

2. 개요

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분·반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

3. 재무상태 및 영업실적

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분·반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

4. 유동성 및 자금조달과 지출

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분·반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

5. 부외거래

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분·반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분·반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

V. 회계감사인의 감사의견 등

1. 외부감사에 관한 사항

삼정회계법인은 당사의 제32기 1분기 검토를 수행하였습니다.

회계감사인의 검토결과 요약분기재무제표 및 요약분기연결재무제표가 한국채택국제회계기준 제1034호 '중간재무보고'에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니하였습니다.

삼정회계법인은 당사의 제31기 감사를 수행하였고, 감사의견은 적정입니다. 한편, 제30기에는 삼일회계법인이 감사를 수행하였으며, 관련한 제30기 감사의견 또한 적정입니다.

가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	구분	감사인	감사의견	의견변형사유	계속기업 관련 중요한 불확실성	강조사항	핵심감사사항
제32기 1분기 (당분기)	감사보고서	삼정회계법인	-	-	-	-	-
	연결감사 보고서	삼정회계법인	-	-	-	-	-
제31기 (전기)	감사보고서	삼정회계법인	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 종속기업투자주식의 손상평가 - ㈜카카오엔터테인먼트 2. 현금창출단위 영업권 손상평가 - 인터넷포털서비스 및기타서비스
	연결감사 보고서	삼정회계법인	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 현금창출단위 영업권 손상평가 - 인터넷포털서비스 및기타서비스, 게임산업_㈜라이온하트스튜디오
제30기 (전전기)	감사보고서	삼일회계법인	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 종속기업투자주식의 손상평가 - ㈜카카오엔터테인먼트 2. 영업권 손상평가 - 인터넷포털서비스 및기타서비스, 전자상거래 서비스
	연결감사 보고서	삼일회계법인	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위, 전자상거래 서비스 현금창출단위, 게임사업 현금창출단위, 엔터테인먼트 서비스 현금창출단위, 기타모바일서비스 현금창출단위 영업권 손상

나. 감사용역 체결현황

(단위 : 백만원, 시간)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제32기 1분기 (당분기)	삼정회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사 별도 및 연결 내부회계관리제도 감사	2,743	24,861	2,743	3,172
제31기 (전기)	삼정회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사 별도 및 연결 내부회계관리제도 감사	2,743	22,688	2,743	25,184

제30기 (전전기)	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사 별도 및 연결 내부회계관리제도 감사	3,200	27,800	3,200	26,347
---------------	--------	--	-------	--------	-------	--------

참고 1: 시간은 인원별 시간 합계로 산출하였습니다.

참고 2: 실제 수행내역은 공시서류작성 제출일까지의 실제 감사보수 지급금액 및 투입시간을 기재했습니다.

다. 당기 감사일정 현황

구 분	일 정
제32기 1분기	2026년 04월 20일 ~ 2026년 05월 08일

라. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제32기 1분기 (당분기)	2026.03	세무자문용역	2026.03~2026.06	300	-
	2026.03	기타자문용역	2026.03~2026.09	290	-
	2026.03	세무자문용역	2026.03~2026.12	12	-
제31기 (전기)	2025.09	세무자문용역	2025.09~2026.03	6	-
	2025.05	기타자문용역	2025.05~2025.11	130	-
	2025.03	기타자문용역	2025.04~2025.06	36	-
	2025.02	세무자문용역	2025.02~2025.12	12	-
제30기 (전전기)	2024.11	세무자문용역	2024.11~2025.10	24	-
	2024.10	세무자문용역	2024.10~용역완료시	154	-
	2024.08	기타자문용역	2024.08~2025.04	4	-
	2024.07	세무자문용역	2024.07~2025.05	60	-
	2024.05	세무자문용역	2024.05~2024.07	400	-
	2024.04	기타자문용역	2024.04~2024.05	150	-
	2024.04	세무자문용역	2024.04~2024.06	90	-

마. 회계감사인의 네트워크 회계법인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 백만원)

사업연도	네트워크 회계법인명	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제32기 1분기 (당분기)	-	-	-	-	-	-

제31기 (전기)	-	-	-	-	-	-
제30기 (전전기)	(유)프라이스워터하우스쿠퍼스컨설팅	2024.01	SAP 유지보수 계약	2024.01~2024.12	308	-
	(유)프라이스워터하우스쿠퍼스컨설팅	2024.01	SAP 유지보수 계약	2024.01~2024.12	505	-

바. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2026년 03월 11일	회사측:감사위원회, 재무회계담당임원 등 4명 감사인측: 업무수행이사 및 담당회계사(5인)	화상회의	1) 감사에서의 유의적인 발견사항 2) 연결내부회계감사 결과 보고 3) 기타 협의사항 논의
2	2026년 05월 06일	회사측:감사위원회, 재무회계담당임원 등 4명 감사인측: 업무수행이사 및 담당회계사(5인)	화상회의	1) 2026년 1분기 검토결과 보고 2) 2026년 연간 회계감사 수행계획

사. 종속회사 회계감사인 의견

당사의 감사대상 종속기업은 모두 공시대상기간 중 회계감사인으로부터 감사의견으로 적정 의견을 받았습니다.

아. 전·당기 감사인간 의견불일치 조정협의회 및 재무제표 불일치 정보

해당 사항이 없습니다.

자. 회계감사인의 변경

공시대상기간 중 당사의 2022년(제28기) 회계감사인(삼정회계법인)에 대해서는 [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률] 제11조제 2항(증권선물위원회에 의한 감사인 지정 등)에 따른 "주기적 감사인 지정"에 의해 증권선물위원회가 지정한 외부감사인(삼정회계법인)의 선임기간이 종료됨에 따라, 감사위원회는 삼일회계법인을 2023년~2025년(3개년) 외부감사인으로 선정하였습니다.

금융감독원으로부터 [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률] 제11조 제1항 및 제2항, [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률 시행령] 제17조 및 [외부감사 및 회계 등에 관한 규정] 제10조 및 제 15조 제1항에 의거하여 지정감사와 관련한 통지를 받아 2024년 12월 17일 양사간의 계약을 통해서 삼정회계법인이 외부감사인으로 선임되었습니다.

또한, 공시대상기간 당사의 종속기업 중 아래의 법인들의 회계감사인이 변경되었습니다.

<종속기업의 회계감사인 변경 현황>

기간	종속법인명	변경전 회계감사인	변경후 회계감사인
제32기 (당분기)	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	한길회계법인	삼정회계법인
제31기 (전기)	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	삼일회계법인	한길회계법인

	(주)에스엠브랜드마케팅	현대회계법인	대주회계법인
	(주)카카오모빌리티	삼정회계법인	한영회계법인
	(주)케이엠파크킹앤스페이스	삼일회계법인	한영회계법인
	(주)케이엠파크	삼정회계법인	한영회계법인
	(주)케이엠솔루션	삼일회계법인	한영회계법인
	(주)카카오인베스트먼트	삼일회계법인	삼정회계법인
	(주)디케이테크인	삼덕회계법인	삼정회계법인
	(주)카카오헬스케어	삼일회계법인	삼정회계법인
	(주)서울아레나	삼일회계법인	삼정회계법인
제30기 (전전기)	(주)메타보라	삼덕회계법인	삼정회계법인
	(주)라이온하트스튜디오	삼정회계법인	한영회계법인
	(주)카카오엔터테인먼트	삼정회계법인	삼일회계법인
	(주)스타쉽엔터테인먼트	한울회계법인	삼일회계법인
	메가몬스터(주)	한울회계법인	안세회계법인
	(주)바람픽처스	삼덕회계법인	삼일회계법인
	(주)글앤그림미디어	신한회계법인	안세회계법인
	(주)글라인	태성회계법인	신우회계법인
	(주)에스엠엔터테인먼트	삼일회계법인	삼정회계법인
	(주)케이드라이브	삼일회계법인	삼정회계법인
	(주)케이엠파크킹앤스페이스	대주회계법인	삼일회계법인
	케이피보험서비스(주)	삼덕회계법인	백운회계법인
	(주)서울아레나	새길회계법인	삼일회계법인

2. 내부통제에 관한 사항

내부통제에 관한 사항은 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다. 기존의 내용은 2026년 3월 18일에 공시된 제31기 사업보고서를 참고하시기 바랍니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

2. 감사제도에 관한 사항

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

3. 주주총회 등에 관한 사항

가. 투표제도 현황

당사는 서면투표제를 채택하고 있지 않으며, 2015년 3월 27일 개최된 제20기 정기주주총회부터 전자투표제도 및 전자위임장 권유관리 제도를 채택하여 활용하였습니다. 「상법」 제368조의 4에 따른 전자투표제도와 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령」 제160조 제5호에 따른 전자위임장권유제도의 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 주주들이 주주총회에 참석하지 아니하고 전자투표방식으로 의결권을 행사하거나, 전자위임장을 수여할 수 있도록 하였습니다.

또한 당사는 2026년 3월 26일 개최된 제31기 정기주주총회에서 정관 제24조 '집중투표제 배제조항 변경(삭제)' 안건 (부칙 제4조에 따라 2026년 9월 10일 이후 최초로 이사의 선임을 위한 주주총회 소집이 있는 경우부터 적용)을 상정하였고, 원안대로 가결 되었습니다.

(기준일 : 2026년 03월 31일)

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	채택	미도입	도입
실시여부	-	-	제31기 정기주주총회 (2026.03.26)

참고: 회사는 제31기 정기주주총회에서 의결권대리행사권유제도를 통해 피권유자에게 직접, 우편 또는 FAX, 인터넷 홈페이지 게시, 전자우편 등의 방법으로 위임장 용지를 교부하였으며, 피권유자로부터 직접 또는 우편으로 위임장을 수여 받았습니다.

참고: 공시서류 작성기준일이 속하는 사업연도에 정기주주총회 외에 개최된 주주총회는 없습니다.

나. 소수주주권의 행사여부

(1) 소수주주권 행사내역

공시대상기간(최근 3사업연도) 동안 행사된 소수주주권의 내용은 다음과 같습니다.

행사년도	행사자	소수주주권 내용	행사목적	진행경과
2026년	-	-	-	-
2025년	(주)컨도잇	주주명부 열람 및 등사청구	주주명부 열람	- 2025.01.16 주주명부 열람·등사 청구 - 2025.02.06 주주명부 열람·등사 제공
2024년	(주)컨도잇	주주명부 열람 및 등사청구	주주명부 열람	- 2024.01.16 주주명부 열람·등사 청구 - 2024.03.06 요청 철회

(2) 주주제안권 행사 내역

공시대상기간(최근 3사업연도) 동안 행사된 주주제안권 내용은 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간 중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

라. 의결권 현황

2026년 3월 31일 현재 발행주식의 총수는 443,000,995주이고, 의결권행사가능 주식수는 440,573,531주입니다.

(기준일 : 2026년 03월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	443,000,995	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	2,427,464	상법 제369조 제2항 자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	440,573,531	-
	우선주	-	-

마. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회 결의에 따라 신주를 발행한다.
---------------	--

	<p>2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회결의에 따른다.</p> <p>3. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회결의에 따라 신주를 배정할 수 있다.</p> <p>① 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 6의 규정에 의하여 이사회결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우</p> <p>② 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</p> <p>③ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예약증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우</p> <p>④ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기 위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우</p> <p>⑤ 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행하는 경우</p> <p>4. 제3항에 따라 주주 외의 자에게 신주를 배정하는 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의 2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. 다만, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의9에 따라 주요사항보고서를 금융위원회 및 거래소에 공시함으로써 그 통지 및 공고를 갈음할 수 있다.</p>		
결산일	12월 31일	정기주주총회	매년 3월 중
주주명부폐쇄시기	-		
주권의 종류	전자증권법 시행으로 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'라는 구분이 없어짐		
명의개서대리인	KB국민은행 증권대행부		
주주의 특전	없음	공고방법	전자공고

참고: 전자증권제도 도입으로 별도의 명의개서정지기간은 없습니다.

바. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안건	결의내용	주요 논의 내용
제31기 정기주주총회 (2026.3.26)	제1호 의안: 제31기(2025.1.1~2025.12.31) 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 (이익잉여금처분계산서(안) 포함, 현금배당: 1주당 배당금 75원)	원안대로 승인	- 제31기 영업성과 및 배당 관한 설명 - 향후 사업 성장 전략 및 주주환원 정책 관련 논의
	제2호 의안: 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	- 시 관련 사업 목적 추가 및 신규 사업 확장 설명 - 이사 정원 조정 및 지배구조 효율화에 관한 논의 - 주주총회 운영 및 의결권 행사 시스템 정비 안내
	제3호 의안: 이사 선임의 건 (사내이사 1인, 사외이사 2인)	원안대로 승인	- 이사 후보자별 추천 사유 및 전문성 설명 - 경영진 책임 경영 방향 설명/논의
	제3-1호 의안: 정신아 사내이사 선임의 건 (2년)		
	제3-2호 의안: 김영준 사외이사 선임의 건 (3년)		
	제3-3호 의안: 차경진 사외이사 선임의 건 (2년)	원안대로 승인	- 감사위원 후보자의 직무 전문성 및 독립성 설명 - 사외이사의 역할 및 향후 활동 계획
	제4호 의안: 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 (함춘승, 3년)		
제5호 의안: 감사위원회 위원 선임의 건 (김영준, 3년)	원안대로 승인	- 이사 보수한도 설정 근거 및 집행 현황 설명 - 임직원 보상 체계 및 성과급 산정 기준 관련 질의응답	
제6호 의안: 이사 보수한도 승인 의 건 (60억원)	원안대로 승인		

	제7호 의안: 자기주식 소각의 건	원안대로 승인	- 자기주식 소각을 통한 주주가치 제고 방안 설명
	제8호 의안: 자본준비금(주식발행초과금) 감액 승인의 건	원안대로 승인	- 해당 자원 확보를 위한 자본준비금 활용 계획 안내
	제9호 의안: 자기주식 보유·처분 계획 승인의 건	원안대로 승인	- 임직원 보상 연계 자사주 보유·처분 계획 관련 논의
제30기 경기주주총회 (2025.3.26)	제1호 의안: 제30기 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건- 이익잉여금 처분계산서(안) 포함- 현금배당: 1주당 배당금 68원	원안대로 승인	- 제30기 영업성과 및 배당 관련 설명
	제2호 의안: 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	- 제주 본사부지 등 지역사회 관련 사업비전에 관한 질의응답 - 향후 주주총회 개최 장소에 관한 질의응답
	제3호 의안: 이사 선임의 건 (사외이사 2인, 사내이사 1인) 제3-1호 의안: 최세정 (재선임, 사외이사) 제3-2호 의안: 박새롬 (재선임, 사외이사) 제3-3호 의안: 신종환 (신규선임, 사외이사)	원안대로 승인	- 이사후보 추천사유에 관한 설명 - 임원 정책 및 보상등에 관한 질의응답 - 임원 자사주 매입 계획에 관한 질의응답
	제4호 의안: 감사위원이 되는 사외이사 선임의 건, 김선욱 (신규선임, 사외이사)	원안대로 승인	- 감사위원후보 추천사유에 관한 설명
	제5호 의안: 감사위원회 위원 선임의 건, 차경진 (신규선임, 사외이사)	원안대로 승인	
	제6호 의안: 이사 보수한도 승인의 건 (60억원)	원안대로 승인	- 이사보수 한도 설정 근거 설명
	제7호 의안: 자기주식 소각의 건	원안대로 승인	- 주주환원 정책에 근거한 자기주식 소각 관련 설명
제29기 경기주주총회 (2024.3.28)	제1호 의안: 제29기 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건- 이익잉여금 처분계산서(안) 포함- 현금배당: 1주당 배당금 61원	원안대로 승인	- 제29기 영업성과 및 배당 관련 설명
	제2호 의안: 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	- 카카오페이스 합병에 따른 사업목적 추가에 관한 설명 - 카카오데이터 센터 운영 및 부가사업등에 따른 사업목적 추가에 관한 설명
	제3호 의안: 이사 선임의 건 (사내이사 3인, 사외이사 2인) 제3-1호 의안: 정신아 (신규선임, 사내이사) 제3-2호 의안: 권대열 (신규선임, 사내이사) 제3-3호 의안: 조석영 (신규선임, 사내이사) 제3-4호 의안: 차경진 (신규선임, 사외이사) 제3-5호 의안: 함춘승 (신규선임, 사외이사)	원안대로 승인	- 이사후보 추천사유에 관한 설명 - 임원 정책 및 보상등에 관한 질의응답
	제4호 의안: 감사위원회 위원 선임의 건, 함춘승 (신규선임, 사외이사)	원안대로 승인	- 감사위원후보 추천사유에 관한 설명
	제5호 의안: 이사 보수한도 승인의 건 (80억원)	원안대로 승인	- 이사보수한도 배경에 관한 질의응답
	제6호 의안: 자기주식 소각의 건	원안대로 승인	- 주주환원 정책에 근거한 자기주식 소각 관련 설명
	제7호 의안: 이사 퇴직금 지급 규정 개정의 건	원안대로 승인	- 이사 퇴직금 규정 개정 변경에 관한 설명
	제8호 의안: 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	- 주식매수선택권 부여 배경에 대한 설명

사. 의결권 행사 현황

주주정보	안건	결의구분	가결여부	의결권 있는	(A) 중 의결권 행사	찬성 주식 비율(%)	반대기권 등 주식수	반대기권 등 주식 비율(%)	
				발행주식수(A)	주식수				찬성주식수
제31기 경기주주총회 (2026.03.26)	제 1호. 제31기(2025. 1. 1. ~ 2025. 12. 31.) 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 (이익잉여금처분계산서(안) 포함, 현금배당: 1주당 배당금 75원)	보통결의	가결	440,054,497	259,025,914	246,076,351	95.00%	12,949,563	5.00%
	제 2-1호. 사업의 목적 변경의 건 (제2조)	특별결의	가결	440,054,497	259,025,914	258,713,249	99.88%	312,665	0.12%
	제 2-2호. 주주총회 기준일 변경의 건 (제13조)	특별결의	가결	440,054,497	259,025,914	258,710,548	99.88%	315,366	0.12%
	제 2-3호. 집중투표 배제 조항 변경의 건 (제24조, 부칙 제4조)	특별결의	가결	332,292,228	151,263,645	150,924,543	99.78%	339,102	0.22%
	제 2-4호. 의결권 대리행사의 증명 수단 변경의 건 (제20조, 부칙 제2조)	특별결의	가결	440,054,497	259,025,914	258,698,357	99.87%	327,557	0.13%
	제 2-5호. 독립이사 명칭 변경의 건 (제23조, 제27조 제3항, 제27조 제4항, 부칙 제3조)	특별결의	가결	440,054,497	259,025,914	258,705,972	99.88%	319,942	0.12%
	제 2-6호. 감사위원 분리선임 인원 상향 및 선·해임시 의결권 제한 강화의 건 (제27조 제7항, 제27조 제10항, 부칙 제5조)	특별결의	가결	440,054,497	259,025,914	258,706,755	99.88%	319,159	0.12%
	제 2-7호. 이사회 운영의 효율성 제고의 건 (제23조 제1항)	특별결의	가결	440,054,497	259,025,914	225,984,845	87.24%	33,041,069	12.76%

	제 2-8호. 기타 일부조항 변경의 건 (부칙 제1조)	특별결의	가결	440,054,497	259,025,914	258,709,998	99.88%	315,916	0.12%
	제 3-1호. 정신아 사내이사 선임의 건(2년)	보통결의	가결	440,054,497	259,025,914	249,630,166	96.37%	9,395,748	3.63%
	제 3-2호. 김영준 사외이사 선임의 건(3년)	보통결의	가결	440,054,497	259,025,914	258,093,056	99.64%	932,858	0.36%
	제 3-3호. 차경진 사외이사 선임의 건(2년)	보통결의	가결	440,054,497	259,025,914	251,295,875	97.02%	7,730,039	2.98%
	제 4호. 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 (함춘승, 3년)	보통결의	가결	332,292,228	151,263,645	148,167,010	97.95%	3,096,635	2.05%
	제 5호. 감사위원회 위원 선임의 건 (김영준, 3년)	보통결의	가결	332,292,228	151,263,645	150,357,520	99.40%	906,125	0.60%
	제 6호. 이사 보수한도 승인의 건 (60억원)	보통결의	가결	440,042,012	259,013,429	258,489,623	99.80%	523,806	0.20%
	제 7호. 자기주식 소각의 건	특별결의	가결	440,054,497	259,025,914	258,792,203	99.91%	233,711	0.09%
	제 8호. 자본준비금(주식발행초과금) 감액 승인의 건	보통결의	가결	440,054,497	259,025,914	258,668,055	99.86%	357,859	0.14%
	제 9호. 자기주식 보유·처분 계획 승인의 건	보통결의	가결	440,054,497	258,790,310	258,519,090	99.90%	271,220	0.10%
제30기 정기주주총회 (2025.03.26)	제 1호. 제30기(2024.1.1~2024.12.31) 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 (이익잉여금처분계산서(안) 포함, 현금배당: 1주당 배당금 68원)	보통결의	가결	439,009,055	242,643,647	232,672,386	95.89%	9,971,261	4.11%
	제 2-1호. 사업의 목적 변경의 건 (제2조)	특별결의	가결	439,009,055	242,643,647	242,530,315	99.95%	113,332	0.05%
	제 2-2호. 주주총회 소집지 변경의 건 (제17 조)	특별결의	가결	439,009,055	242,643,647	242,505,697	99.94%	137,950	0.06%
	제 2-3호. 기타 일부조항 변경의 건(부칙)	특별결의	가결	439,009,055	242,643,647	188,578,447	77.72%	54,065,200	22.28%
	제 3-1호. 최세정 사외이사 선임의 건 (1년)	보통결의	가결	439,009,055	242,643,647	215,900,081	88.98%	26,743,566	11.02%
	제 3-2호. 박새롬 사외이사 선임의 건 (1년)	보통결의	가결	439,009,055	242,643,647	215,897,787	88.98%	26,745,860	11.02%
	제 3-3호. 신종환 사내이사 선임의 건 (2년)	보통결의	가결	439,009,055	242,643,647	239,763,947	98.81%	2,879,700	1.19%
	제 4호. 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 (김선숙, 2년)	보통결의	가결	333,348,692	136,983,284	136,767,080	99.84%	216,204	0.16%
	제 5호. 감사위원회 위원 선임의 건 (차경진, 1년)	보통결의	가결	333,348,692	136,983,284	132,694,978	96.87%	4,288,306	3.13%
	제 6호. 이사 보수한도 승인의 건 (80억원)	보통결의	가결	439,009,055	242,643,647	242,259,903	99.84%	383,744	0.16%
제 7호. 자기주식 소각의 건	특별결의	가결	439,009,055	242,643,647	242,574,222	99.97%	69,425	0.03%	
제29기 정기주주총회 (2024.03.28)	제 1호. 제29기(2023.1.1~2023.12.31) 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 (이익잉여금처분계산서(안) 포함, 현금배당: 1주당 배당금 61원)	보통결의	가결	438,206,095	229,127,219	216,972,647	94.70%	12,154,572	5.30%
	제 2-1호. 사업의 목적 변경의 건 (제2조)	특별결의	가결	438,206,095	229,127,219	228,891,032	99.90%	236,187	0.10%
	제 2-2호. 기타 일부조항 변경의 건 (부칙)	특별결의	가결	438,206,095	229,127,219	228,898,419	99.90%	228,800	0.10%
	제 3-1호. 정신아 사내이사 선임의 건 (2년)	보통결의	가결	438,206,095	229,127,219	196,877,933	85.93%	32,249,286	14.07%
	제 3-2호. 권대열 사내이사 선임의 건 (2년)	보통결의	가결	438,206,095	229,127,210	228,479,745	99.72%	647,465	0.28%
	제 3-3호. 조석영 사내이사 선임의 건 (2년)	보통결의	가결	438,206,095	229,127,210	196,741,586	85.87%	32,385,624	14.13%
	제 3-4호. 차경진 사외이사 선임의 건 (2년)	보통결의	가결	438,206,095	229,127,210	228,835,911	99.87%	291,299	0.13%
	제 3-5호. 함춘승 사외이사 선임의 건 (2년)	보통결의	가결	438,206,095	229,127,210	228,838,858	99.87%	288,352	0.13%
	제 4호. 감사위원회 위원 선임의 건 (함춘승, 2년)	보통결의	가결	333,764,652	137,936,474	137,654,274	99.80%	282,200	0.20%
	제 5호. 이사 보수한도 승인의 건 (80억원)	보통결의	가결	438,206,095	229,127,219	202,892,580	88.55%	26,234,639	11.45%
	제 6호. 자기주식 소각의 건	특별결의	가결	438,206,095	229,127,219	228,976,022	99.93%	151,197	0.07%
	제 7호. 이사 퇴직금 지급규정 개정의 건	보통결의	가결	438,206,095	229,127,210	180,385,594	78.73%	48,741,616	21.27%
	제 8호. 주식매수선택권 부여 승인의 건	특별결의	가결	438,206,095	229,127,210	226,537,972	98.87%	2,589,238	1.13%

참고 1: 제31기 정기주주총회에 참석한 일부 주주가 제1호 내지 제8호 의안에 한하여 의결권을 행사하고, 제6호의 의안의 경우 일부 주주의 의결권 행사가 제한됨에 따라 의안별 의결권 행사 주식수가 상이합니다.

참고 2: 제29기 정기주주총회에 참석한 일부 주주가 제1호 내지 제3-1호, 그리고 제4호 내지 제6호 의안에 한하여 의결권을 행사함에 따라, 의안별 의결권 행사 주식수가 상이합니다.

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

2026년 3월 31일 기준 발행주식의 총수는 보통주 443,000,995주(액면가 100원)이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 2,427,464주(액면가 100원)를 제외한 보통주 440,573,531주(액면가 100원)입니다.

당사의 최대주주인 김범수를 포함한 특수관계인은 보통주 106,381,746주 (23.98%)를 보유하고 있습니다.

(기준일 : 2026년 03월 31일)

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
김범수	본인	보통주	58,768,747	13.28	58,768,747	13.27	-
(주)케이큐브홀딩스	특수관계인	보통주	46,253,222	10.45	46,253,222	10.44	-
김건태	특수관계인	보통주	14,700	0.00	14,700	0.00	-
김대환	특수관계인	보통주	20,000	0.00	20,000	0.00	-
김동주	특수관계인	보통주	40	0.00	0	0.00	장내매매
김명희	특수관계인	보통주	85,000	0.02	85,000	0.02	-
김상빈	특수관계인	보통주	270,000	0.06	270,000	0.06	-
김예빈	특수관계인	보통주	268,000	0.06	268,000	0.06	-
김유태	특수관계인	보통주	14,700	0.00	14,700	0.00	-
김은정	특수관계인	보통주	71,850	0.02	71,850	0.02	-
김진순	특수관계인	보통주	785	0.00	807	0.00	장내매매
김진원	특수관계인	보통주	848	0.00	848	0.00	-
김행자	특수관계인	보통주	100,000	0.02	100,000	0.02	-
김효주	특수관계인	보통주	5	0.00	5	0.00	-
박건희	특수관계인	보통주	3	0.00	3	0.00	-
박주진	특수관계인	보통주	647	0.00	647	0.00	-
박효빈	특수관계인	보통주	28,000	0.01	21,500	0.00	장내매매
신민경	특수관계인	보통주	1	0.00	1	0.00	-
신승호	특수관계인	보통주	87	0.00	87	0.00	-
이설	특수관계인	보통주	10	0.00	10	0.00	-
이은애	특수관계인	보통주	92	0.00	92	0.00	-
이지선	특수관계인	보통주	70	0.00	70	0.00	-
이훈	특수관계인	보통주	50	0.00	0	0.00	장내매매
조현숙	특수관계인	보통주	1,079	0.00	1,079	0.00	-
최정은	특수관계인	보통주	165	0.00	180	0.00	장내매매
최진석	특수관계인	보통주	17	0.00	17	0.00	-
한효원	특수관계인	보통주	15	0.00	15	0.00	-

형광우	특수관계인	보통주	17	0.00	17	0.00	-
형미선	특수관계인	보통주	282,000	0.06	282,000	0.06	-
형미숙	특수관계인	보통주	86,600	0.02	69,600	0.02	장내매매
강석중	특수관계인	보통주	0	0.00	4	0.00	신규선임
강이인	특수관계인	보통주	1	0.00	0	0.00	장내매매
강호중	특수관계인	보통주	280	0.00	280	0.00	-
권기수	특수관계인	보통주	24,762	0.01	0	0.00	특수관계 해소
권대열	특수관계인	보통주	6,720	0.00	6,720	0.00	-
권영호	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
권태완	특수관계인	보통주	5,000	0.00	5,000	0.00	-
김대빈	특수관계인	보통주	115	0.00	115	0.00	-
김도영	특수관계인	보통주	1,000	0.00	1,000	0.00	-
김동민	특수관계인	보통주	20	0.00	20	0.00	-
김미연	특수관계인	보통주	345	0.00	345	0.00	-
김부은	특수관계인	보통주	333	0.00	0	0.00	특수관계 해소
김세웅	특수관계인	보통주	0	0.00	1,000	0.00	신규선임
김영채	특수관계인	보통주	2,190	0.00	2,190	0.00	-
김운호	특수관계인	보통주	3,055	0.00	3,055	0.00	-
김정우	특수관계인	보통주	90	0.00	90	0.00	-
김창준	특수관계인	보통주	0	0.00	12,050	0.00	신규선임
김태희	특수관계인	보통주	306	0.00	0	0.00	특수관계 해소
김택훈	특수관계인	보통주	7	0.00	7	0.00	-
김한나	특수관계인	보통주	33	0.00	33	0.00	-
김현진	특수관계인	보통주	130	0.00	130	0.00	-
문소영	특수관계인	보통주	340	0.00	340	0.00	-
박기태	특수관계인	보통주	43	0.00	43	0.00	-
박선영	특수관계인	보통주	0	0.00	500	0.00	신규선임
박성준	특수관계인	보통주	3,490	0.00	3,490	0.00	-
박승기	특수관계인	보통주	216,950	0.05	0	0.00	특수관계 해소
박종완	특수관계인	보통주	230	0.00	230	0.00	-
박준영	특수관계인	보통주	70	0.00	70	0.00	-
배영	특수관계인	보통주	575	0.00	0	0.00	특수관계 해소
성용제	특수관계인	보통주	2,847	0.00	0	0.00	특수관계 해소
송준봉	특수관계인	보통주	0	0.00	50	0.00	신규선임
송지호	특수관계인	보통주	50,000	0.01	50,000	0.01	-
신석철	특수관계인	보통주	6,350	0.00	6,350	0.00	-
신종환	특수관계인	보통주	3,360	0.00	4,224	0.00	장내매매
신형일	특수관계인	보통주	525	0.00	525	0.00	-
안지현	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
양주일	특수관계인	보통주	1,000	0.00	1,000	0.00	-
엄상섭	특수관계인	보통주	425	0.00	425	0.00	-
오원문	특수관계인	보통주	4,000	0.00	3,000	0.00	장내매매
원홍식	특수관계인	보통주	0	0.00	9,000	0.00	신규선임
유태욱	특수관계인	보통주	223	0.00	0	0.00	특수관계 해소

육심나	특수관계인	보통주	895	0.00	895	0.00	-
이동식	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
이연재	특수관계인	보통주	0	0.00	480	0.00	신규선임
이유진	특수관계인	보통주	100	0.00	100	0.00	-
이은주	특수관계인	보통주	500	0.00	909	0.00	장내매매
이재승	특수관계인	보통주	5	0.00	5	0.00	-
이주량	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
장형근	특수관계인	보통주	0	0.00	107	0.00	신규선임
정신아	특수관계인	보통주	9,125	0.00	10,914	0.00	장내매매
정지선	특수관계인	보통주	0	0.00	3,110	0.00	신규선임
조석영	특수관계인	보통주	460	0.00	460	0.00	-
최세훈	특수관계인	보통주	508	0.00	508	0.00	-
최용석	특수관계인	보통주	9,296	0.00	9,296	0.00	-
최진우	특수관계인	보통주	245	0.00	245	0.00	-
홍남영	특수관계인	보통주	34	0	34	0	-
계		보통주	106,622,933	24.07	106,381,746	23.98	-
		우선주	-	-	-	-	-

2. 최대주주의 주요경력 및 개요

가. 최대주주의 주요경력

최대주주	김범수
학력	서울대학교 산업공학과 졸업 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업
주요경력	2014년~ 2022년 3월 주식회사 카카오 이사회의장 2017년~ 2021년 8월 Kakao piccoma Corp. 사내이사 2017년~ 2022년 3월 주식회사 카카오브레인 사내이사 2018년~ 2022년 4월 재단법인 카카오임팩트 이사 2021년~ 2023년 11월 재단법인 브라이언임팩트 이사 2022년~ 2023년 3월 Kakao piccoma Corp. 사내이사 2023년~ 2025년 3월 CA협의체 경영채신위원장 2024년~ 2025년 3월 CA협의체 의장 2010년~ 현재 주식회사 케이큐브홀딩스 기타비상무이사 2020년~ 현재 주식회사 카카오 미래이니셔티브센터장

3. 주식 소유현황

(기준일 : 2026년 03월 31일)

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	김범수	58,768,747	13.27	13.34

	(주)케이큐브홀딩스	46,253,222	10.44	10.50
	국민연금공단	27,279,131	6.16	6.19
	MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	5.96	5.99
우리사주조합		-	-	-

참고: 상기 지분율은 발행주식수 대비 지분율이며, 비교의 지분율은 의결권 없는 자기주식수를 제외한 의결권있는 주식수 대비 지분율입니다.

4. 소액주주현황

(기준일 : 2026년 03월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주주			소유주식			비 고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	1,545,789	1,545,868	99.99	288,196,224	443,000,995	65.06	-

5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종 류		2025년 10월	2025년 11월	2025년 12월	2026년 01월	2026년 02월	2026년 03월	
보통주	주가	최 고	67,700	64,500	62,000	63,800	62,300	56,200
		최 저	58,000	57,500	57,000	56,600	56,200	45,800
		평 균	61,000	61,030	59,476	59,876	58,471	49,983
	거래량	최고(일)	11,877,149	12,337,247	3,682,579	7,214,439	9,617,787	6,691,339
		최저(일)	1,101,507	1,603,848	1,158,789	1,586,704	1,657,993	1,021,895
		월 간	60,209,191	81,666,576	38,562,907	64,546,839	56,975,229	44,549,990

참고: 공시서류작성기준일 최근 6개월간의 주가와 거래실적을 기재하였습니다.

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

(기준일 : 2026년 03월 31일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
정신아	여	1975.02	대표이사	사내이사	상근	대표이사 이사회추천위원회 위원	- 연세대학교 불어불문학과/경영학과 학사 - 연세대학교 대학원 경영학과 마케팅 석사 - 미시간 대학교 로스 경영대학원 MBA - 보스턴컨설팅그룹 컨설턴트 - 네이버(구, 엔에이치엔) 수석부장 - 카카오펜치스 대표이사 - (現) CA협의체 의장 - (現) 카카오 대표이사	10,914	-	발행회사임원	2023. 3. ~ 현재	2026.03.26
신중환	남	1970.02	사내이사	사내이사	상근	CFO CA협의체 그룹재무전략실장	- 서강대학교 경영학 학사 - Indiana Univ. Kelly school (MBA) - 삼성회계법인 - 한영회계법인 - CJ제일제당 - CJ - (現) 카카오 CFO - (現) CA협의체 그룹재무전략실장	4,224	-	발행회사임원	2024. 5. ~ 현재	2027.03.26
함춘승	남	1964.01	사외이사	사외이사	비상근	이사회 의장 감사위원회 위원 보상위원회 위원	- 예일대학교 경제정치학 학사 - 씨티은행 뉴욕본사 - 슈르더증권 서울사무소 런던본사 (리서치, 법인영업) - LG증권 런던/홍콩현지법인 이사 (트레이딩, 법인영업) - 아이엔지 배어링증권 서울지점 전무이사 (주식총괄) - 씨티그룹글로벌마켓증권 대표이사 사장 - (現) 루트로닉 리스크관리지 (Chief Risk Officer) - (現) 피에이치엔컴퍼니 사장	-	-	발행회사임원	2024. 3. ~ 현재	2029.03.26
김영준	남	1968.12	사외이사	사외이사	비상근	ESG위원회의 위원장 감사위원회의 위원 이사회추천위원회 위원	- 고려대학교 경영학과 학사 - 컬럼비아대학교 경제학 학사 - 조지워싱턴대학교 경제학 박사 - 하버드대학교 재무 석사 - 텍사스A&M 국제대학교 경영대학 조교수 - 국가과학기술자문회의 전문위원 - 고려대학교 기술경영전문대학원 부원장/주임교수 - 한국생산성학회 회장 - (現) 고려대학교 기술경영전문대학원 교수	-	-	발행회사임원	2026. 3. ~ 현재	2029.03.26

김선록	남	1970.02	사외이사	사외이사	비상근	감사위원회 위원장 보상위원회 위원장 ESG위원회의 위원	- 한양대학교 법학과 학사 - 한양대학교대학원 법학과 석사(상법) - 서울대학교 의과대학원 석사(의료정보학) 및 동 대학원 박사과정 수료 - 서울중앙지방법원 조정위원 - (現) 법무법인 세송 대표변호사 - (現) 보건복지부 적극행정 지원위원회 위원 - (現) 시행산업통합감독위원회 분과위원회 위원	-	-	발행회사임원	2025. 3. ~ 현재	2027.03.26
차경진	여	1983.09	사외이사	사외이사	비상근	이사후보추천위원회 위원장 보상위원회의 위원 ESG위원회의 위원	- 테즈메니아주립대학교 정보시스템 학사 - 호주국립대학교 경영정보시스템 박사 - (現) 한양대학교 경영대학 경영정보시스템전공교수, 비즈니스인포매틱스학과 교수 - (現) 한국경영정보학회 상임이사 - (現) 서울특별시 산학연협력사업심의위원회 심의위원 - (現) 경찰청 미래치안국 자문위원 - (現) 신세계아이앤씨 사외이사 - (現) 기재부 중장기전략위원회 위원 - (現) 한국IT서비스학회 부회장	-	-	발행회사임원	2024. 3. ~ 현재	2028.03.26

참고 1: 2026년 3월 26일 제31기 정기주주총회를 통해 정신아 사내이사, 차경진 사외이사가 임기 2년으로 연임, 함춘승 사외이사가 임기 3년으로 연임되었으며 김영준 사외이사가 임기 3년으로 신규 선임되었습니다.

참고 2: 상기 직위/담당 업무는 공시서류 제출일 현재 기준입니다.

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도 개시일 부터 공시서류 제출일까지 사임 또는 퇴임한 임원의 현황은 아래와 같습니다.

구분	성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	(전)담당 업무	주요경력	최대주주와의 관계	변동일
사임	조석영	남	1971.03	사내이사	등기	상근	컴플라이언스 성과리더 ESG위원회 위원	- 서울대학교 경영학과 학사 - 노스웨스턴대학교 법과대학 법학석사 - 서울대학교 법과대학 법학전문대학원 전문박사(지식재산권) 수료 - 서울동부지방검찰청 부장검사 - 서울중앙지방검찰청 부장검사 - 카카오 ERM실 실장 - 카카오 공동체준법경영실장 - (現) 카카오 컴플라이언스 성과리더	발행회사 임원	2026.03.26

사임	최세정	여	1971.07	사외이사	등기	비상근	ESG위원회의 위원장 보상위원회의 위원	<ul style="list-style-type: none"> - 이화여자대학교 신문방송학 학사 - 미시건 주립대학교 광고학 석사 - 미시건 주립대학교 매스미디어(광고) 박사 - 텍사스-오스틴 대학교 광고학과 조교수, 부교수 - JTBC 미디어경 사외이사 - 한국미디어경영학회 회장 - 한국광고홍보학보 편집위원장 - 방송통신위원회의 방송시장경쟁상황평가위원회의 위원 - 방송통신위원회의 방송광고규정발전위원회의 위원 - 한국광고학회 회장 - (現) 고려대학교 미디어학부 교수 - (現) 방송통신위원회의 자체평가위원회의 위원 - (現) 에이치에스애드 사외이사 - (現) 한국방송광고진흥공사 공익광고협의회의 위원 - (現) 한국제약바이오협회 광고심의위원회의 위원 - (現) 전자문서·전자거래분쟁조정위원회의 위원 	발행회사 임원	2026.03.26
사임	박새롬	여	1990.02	사외이사	등기	비상근	ESG위원회의 위원 보상위원회의 위원	<ul style="list-style-type: none"> - 서울대학교 공과대학 산업공학과 학사 - 서울대학교 공과대학 산업공학과 공학박사 - 서울대학교 수학기반산업데이터분석 연구센터 연구원 - 성신여자대학교 융합보안공학과 조교수 - (現) 울산과학기술원(UNIST) 산업공학과 조교수 - (現) 과학기술정보통신부 데이터분쟁조정위원회의 조정위원 - (現) 제7기 대통령소속 국가지식재산위원회의 민간위원 	발행회사 임원	2026.03.26

참고: 상기 직위, 등기임원 여부, 상근 여부, 담당 업무 및 최대주주와의 관계는 재직시 기준입니다.

나. 미등기 임원 현황

(기준일 : 2026년 3월 31일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위/담당업무	등기임원 여부	상근 여부	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	선임일
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
김연지	여	1978년 05월	개인정보 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 연세대학교 컴퓨터공학 학사 - (現) 카카오 개인정보 성과리더 	11,323	-	발행회사 임원	2000.09.01~현재	2023.04.01
이희국	남	1976년 10월	정보보안 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 공주대학교 전자계산학과 석사 - 엔비즈테크놀로지 - 사이텍소프트 - 디지털에이브 - 소프트뱅크 - 네이바(구, 엔에이치엔) - (現) 카카오 정보보안 성과리더 	13,820	-	발행회사 임원	2014.10.01~현재	2023.04.01

황유지	여	1977년 05월	메이커스 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 성균관대학교 신문방송학과 학사 - 성균관대학교 신문방송학과 석사 - 성균관대학교 신문방송학과 박사 수료 - 한국언론재단 - 한국방송영상산업진흥원 - 네이버(구, 엔에이지엔) - 피키캐스트 - (現) 카카오 메이커스 성과리더 	11,751	-	발행회사 임원	2016.05.17~현재	2021.01.01
이재영	남	1972년 09월	공통플랫폼 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 서울대학교 컴퓨터공학과 학사 - 서울대학교 컴퓨터공학과 석사 - 삼성전자 - 리눅스인터내셔널 - 드림빌 - 네이버(구, 엔에이지엔) - 엔플루토 - 마음골프 - (現) 카카오 공통플랫폼 성과리더 	265	-	발행회사 임원	2014.10.01~현재	2021.01.01
조관성	남	1973년 06월	총무&공간 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 고려대학교 경영학과 학사 - 고려대학교 경영정보시스템 석사 - 핸디소프트 - 네이버(구, 엔에이지엔) - 법륜 - (現) 카카오 총무&공간 성과리더 	-	-	발행회사 임원	2022.01.03~현재	2022.01.03
고우찬	남	1973년 12월	클라우드&인프라 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 홍익대학교 기계공학 학사 - 삼성SDS - 네이버(구, 엔에이지엔) - 카카오엔터프라이즈 - (現) 카카오 클라우드&인프라 성과리더 	79,545	-	발행회사 임원	2022.11.07~현재	2022.11.07
김범수	남	1966년 03월	미래이니셔티브센터장	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 서울대학교 산업공학 학사 - 서울대학교 산업공학 석사 - 삼성SDS - 한계영커뮤니케이션스 - 네이버(구, 엔에이지엔) - (現) 카카오 미래이니셔티브센터장 	58,768,747	-	발행회사 임원	2007.01.02~현재	2023.11.20
황태선	남	1982년 02월	CA협의체 그룹인사전략실장	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 한양대학교 미디어통신공학과 학사 - SK텔레콤 - SK플래닛 - SK Holdings - 카카오 의정실 실장 - 카카오 공동체센터 실장 - 카카오 미래이니셔티브센터 브라이언오피스 총괄 - (現) CA협의체 그룹인사전략실장 	2,764	-	발행회사 임원	2017.03.20~현재	2024.01.08

이나라	여	1969년 04월	CA협의체 그룹PR담당	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 이화여자대학교 철학과 학사 - 세계일보 기자 - 한겨레신문 기자 - 동아데일리 기자 - 중앙일보 기자/논설위원 - 제일기획 상무 - 에이조이스 창업자 겸 대표 - 풀리 커뮤니케이션 총괄 부사장 - (現) CA협의체 그룹PR담당 	2,464	-	발행회사 임원	2024.02.13~현재	2024.02.13
안성환	남	1973년 06월	경영기획 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 고려대학교 경영학과 학사 - 세아제강 - 나무꾼 - (現) 카카오 경영기획 성과리더 	-	-	발행회사 임원	2020.08.18~현재	2023.04.01
오세동	남	1973년 04월	재무회계 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 경희대학교 경영학부 학사 - 동부한농화학 - (現) 카카오 재무회계 성과리더 	-	-	발행회사 임원	2004.03.09~현재	2023.04.01
황준연	남	1982년 04월	카카오비즈니스도메인 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 한국과학기술원(KAIST) 전산학 학사 - University of Michigan MBA - 삼성테크윈 - 삼성전자 - 보스턴컨설팅그룹(BCG) - (現) 카카오 카카오비즈니스도메인 성과리더 	5,575	-	발행회사 임원	2018.09.17~현재	2024.04.01
김종한	남	1977년 08월	FDE 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 공주대학교 전기, 전자, 정보 학사 - 공주대학교 신호처리 석사 - 아이유직소프트 - (現) 카카오 FDE 성과리더 	10,000	-	발행회사 임원	2008.10.07~현재	2021.01.01
김준석	남	1972년 01월	CR 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 동국대학교 신문방송학 석사 - 동국대학교 신문방송학 박사(수료) - 국회의원 보좌관 - (現) 카카오 CR 성과리더 	500	-	발행회사 임원	2022.02.21~현재	2022.02.21
박명권	남	1976년 06월	프로덕트테크보드 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 연세대학교 컴퓨터과학 학사 - (現) 카카오 프로덕트테크보드 성과리더 	20,000	-	발행회사 임원	1999.11.03~현재	2021.01.01
박정철	남	1979년 03월	HRBP 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 서강대학교 경영학 학사 - 고려대학교 산업및조직심리학 석사 - 만도 - DEW HRI - 안랩 - (現) 카카오 HRBP 성과리더 	1,486	-	발행회사 임원	2016.07.19~현재	2023.04.01
박종원	남	1986년 03월	미래이니셔티브센터 기획지원1팀장	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - KAIST 물리학과 학사 - 서울대학교 법학전문대학원 석사 - 법무법인 세종 - 법무법인 지평 - (現) 미래이니셔티브센터 기획지원1팀장 	230	-	발행회사 임원	2019.03.25~현재	2024.04.01

강지훈	남	1982년 11월	Kanana Re'boot 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 성공회대학교 컴퓨터정보공학 학사 - 오리클 호주 - 톰슨로이터코리아 - 넥슨 - 카카오 - 피키캐스트 - 컴패니에이아이 - 네이버(구, 엔에이치엔) - 토스신용데이터 - (現) 카카오 Kanana Re'boot 성과리더 	895	-	발행회사 임원	2024.03.18~현재	2024.03.18
김귀연	여	1981년 11월	소셜도메인 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 이화여자대학교 사회학 학사 - SK커뮤니케이션즈 - 네이버 - 카카오 - 오즈원 - (現) 카카오 소셜도메인 성과리더 	4,919	-	발행회사 임원	2017.09.04~현재	2024.04.01
육심나	여	1975년 04월	ESG추진 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 이화여자대학교 언론홍보학 석사 - 마이클컷닷컴 - (現) 카카오인팩트 사무국장 - (現) 카카오 ESG추진 성과리더 	895	-	발행회사 임원	2003.03.25~현재	2024.04.01
윤영진	남	1979년 06월	브랜딩 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 서울대학교 시각디자인 학사 - Interbrand - Creative air - 제일기획 - 아이디어컴퍼니 prog - (現) 카카오 브랜딩 성과리더 	10,459	-	발행회사 임원	2014.10.01~현재	2023.04.01
윤지미	여	1979년 06월	CA협의체 의장이전다지원팀장	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 중앙대학교 국어국문학과 학사 - 서강대학교 광고PR대학원 석사 - 이노션월드와이드 - 피플웍스 - (現) CA협의체 의장이전다지원팀장 	14,963	-	발행회사 임원	2011.06.14~현재	2024.04.01
이승현	남	1973년 01월	소셜인플렉트 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 부산대학교 중어중문학과 학사 - Harvard University Resonanal Studies: East Asia 석사 - SK텔레콤 - 리드스톤 투자자문 - 네이버(구, 엔에이치엔) - 라이엇게임즈 코리아 - Roblox - 위즈덤하우스 - (現) 카카오 소셜인플렉트 성과리더 	3,584	-	발행회사 임원	2024.04.01~현재	2024.04.01
이연재	남	1976년 02월	CA협의체 그룹PA담당	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 문화체육관광부 - 국회사무처 - (現) CA협의체 그룹PA담당 	480	-	발행회사 임원	2022.03.14~현재	2024.04.01
임현기	남	1974년 05월	전사PR 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 서울대학교 정치외교학과/국제정치경제 석사 - 미래전략연구원 - 한국경제신문사 - 싸이월드 - (現) 카카오 전사PR 성과리더 	100	-	발행회사 임원	2018.09.17~현재	2023.04.01

전현수	남	1984년 10월	Ad도메인 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 서울대학교 심리학, 인류학, 철학 학사 - 한국방송통신대학교 컴퓨터과 학사 - 다음커뮤니케이션 - 카카오 - 크러스트 - 프루버스 - (現) 카카오 Ad도메인 성과리더 	300	-	발행회사 임원	2023.09.25~현재	2024.04.01
홍신	남	1974년 02월	ESG협력 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 고려대학교 대학원 법학과 석사 수료 - 현대로템 - 국민의당 - 국회정책연구위원 - (現) 카카오 ESG협력 성과리더 	265	-	발행회사 임원	2022.02.07~현재	2022.02.07
유용하	남	1977년 08월	AI Connect 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 서울대학교 전기공학부 학사 - Hihome - NextStreaming - ARA Networks - Aribada - Gen X Hippies Company - Thing Daemon Inc - (現) 카카오 AI Connect 성과리더 	3,141	-	발행회사 임원	2015.12.29~현재	2023.04.01
홍선아	여	1983년 02월	플랫폼서비스도메인 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 아주대학교 미디어학부 학사 - (現) 카카오 플랫폼서비스도메인 성과리더 	13,294	-	발행회사 임원	2006.04.04~현재	2023.04.01
전성준	남	1982년 03월	커머스도메인 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - University of Chicago MBA - 삼성전자 - Fila Korea - Bain and company - 우아한형제들 - (現) 카카오 커머스도메인 성과리더 	-	-	발행회사 임원	2024.04.15~현재	2024.04.15
정종욱	남	1970년 11월	CA협의체 그룹준법경영담당	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 서울대학교 법학과 학사 - 서울대학교 법과대학원 석사 - University of Southern California school of Law 석사 - 김앤장 법률사무소 - 삼성생명 - 삼성전자 법무실 - 법무법인 율촌 - 법무부 - (現) CA협의체 그룹준법경영담당 	2,601	-	발행회사 임원	2024.05.13~현재	2024.05.13
유태욱	남	1975년 06월	CA협의체 Enterprise Signal Intelligence팀장	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 서울대학교 재료공학부 학사 - 크러스트 유니버스(Krust Universe Pte. Ltd.) - 카카오 - 네이버 - Accenture Ltd. - (現) CA협의체 Enterprise Signal Intelligence팀장 	223	-	발행회사 임원	2023.06.01~현재	2024.04.01
양현서	여	1978년 01월	상생사업 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 서강대학교 국문학과 학사 - 서강대학교 국문학과 석사 - 국민일보 국제부 - (現) 카카오 상생사업 성과리더 	14,140	-	발행회사 임원	2012.11.20~현재	2024.05.29

강조중	남	1981년 06월	CA협의체 재무전략팀장	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 고려대학교 경영학과 학사 - NHCA자산운용 - 한국투자증권 - 상월회계법인 - (現) CA협의체 재무전략팀장 	280	-	발행회사 임원	2015.11.24~현재	2024.05.29
임성욱	남	1972년 11월	스페이스 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 홍익대학교 건축학과 학사 - 카카오페이스 - 카카오IX - 퀴드디자인 - 전앤어포시 에이츠 - 금강SD - (現) 카카오 스페이스 성과리더 	-	-	발행회사 임원	2024.01.08~현재	2024.01.08
김성엽	남	1978년 09월	그룹PR 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 고려대학교 행정학과 학사 - LG유플러스 - (現) 카카오 그룹PR 성과리더 	345	-	발행회사 임원	2024.10.21~현재	2024.11.01
김재현	남	1980년 02월	CA협의체 그룹전략지원팀장	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 연세대학교 경영학/신문방송학 학사 - The Wharton school, University of Pennsylvania MBA - Bain & Company - ING Life Insurance Korea - ETAI Partners - 카카오모빌리티 - (現) CA협의체 그룹전략지원팀장 	229	-	발행회사 임원	2024.11.25~현재	2024.12.01
김세중	남	1979년 01월	이시너지 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 서울대학교 기계항공공학부 학사 - 서울대학교 전기컴퓨터공학부 석박사통합과정 수료 - 마이티웍스 공동대표이사 겸 CTO - 카카오CIC AI플랫폼실 - 카카오엔터프라이즈 전략부문장 - 카카오 미래이니셔티브센터 AI TF장 - (現) 카카오 이시너지 성과리더 	1,000	-	발행회사 임원	2023.06.09~현재	2023.06.09
홍민혁	남	1982년 10월	CPO	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - KAIST 산업공학 학/석사 - INSEAD MBA - 삼성전자 - 비버리퍼블리카 - 토스뱅크 CEO - (現) 카카오 CPO 	-	-	발행회사 임원	2025.02.03~현재	2025.02.03
김도영	남	1975년 04월	CA협의체 그룹투자전략실장	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 서울대학교 항공우주공학과 학사 - 서울대학교 경영전문대학원(MBA) - 코오롱모빌리티그룹 CFO - 삼성증권 IB부문 - 삼성SDS - (現) CA협의체 그룹투자전략실장 	1,000	-	발행회사 임원	2025.03.04~현재	2025.03.04
조민정	여	1973년 09월	CA협의체 소속 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 서강대학교 불어불문학과 학사 - MIT Sloan MBA - 제일기획 - 삼성전자 - 현대카드 - IBK기업은행 - (現) CA협의체 소속 성과리더 	591	-	발행회사 임원	2024.06.03~현재	2024.07.01

신형일	남	1967년 03월	법무 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 서울대학교 법학과 학사 - 법무법인 유일 - 위메이드 - 로모모바일 - 액션스퀘어 - 와이제이엠게임즈 - (現) 카카오 법무 성과리더 	525	-	발행회사 임원	2022.08.29~현재	2022.08.29
권대열	남	1968년 02월	CA합의제 그룹ESG담당	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 서울대학교 법학과 학사 - 연세대학교 언론홍보대학원 석사 - 조선일보 논설위원 - (現) CA합의제 그룹ESG담당 	6,720	-	발행회사 임원	2018.09.17~현재	2018.09.17
김성민	남	1982년 01월	CA합의제 Coporate Development 지원팀장	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 연세대학교 경영경제학 학사 - 삼성증권 기업금융 팀장 - 삼성증권 M&A팀 이사 - (現) CA합의제 Corporate Development 지원팀장 	-	-	발행회사 임원	2025.05.26~현재	2025.05.26
김민규	남	1979년 09월	M TF 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 한양대학교 경영학부 학사 - 이베이코리아 - 네이버 - 포티투잇 - 직방 - (現) M TF 성과리더 	-	-	발행회사 임원	2026.03.03~현재	2026.03.03
송재하	남	1973년 08월	CTO	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 성균관대학교 국어국문학 학사 - 한국과학기술원 소프트웨어 공학 석사 - Carnegie Mellon University Master of Software Engineering - 우아한형제들 - 아놀자 - SK플래닛 - 엔씨소프트 - SK C&C - XCE - 로코존 - 대기정보시스템 - (現) 카카오 CTO 	-	-	발행회사 임원	2026.01.12~현재	2026.01.12
이진수	남	1973년 08월	미래이니셔티브센터 미래전략담당	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 서울대학교 경영학과 학사 - 프리플 서비스총괄 사업부장 - IBM BCS 컨설턴트 - 네이버 마케팅센터장 - 포드트리 설립 - 카카오페이지 대표이사 - 카카오펀터테인먼트 대표이사 - (現) 미래이니셔티브센터 미래전략담당 	-	-	발행회사 임원	2026.01.05~현재	2026.01.05
고정희	여	1974년 02월	CA합의제 그룹재무전략실 위원	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 서울여자대학교 국어국문학 학사 - 카카오 전략지원파트 파트장 - 카카오뱅크 최고서비스책임자 - 카카오뱅크 최고전략책임자 - 카카오뱅크 시그그룹장 - (現) CA합의제 그룹재무전략실 위원 	-	-	발행회사 임원	2026.02.26~현재	2026.02.26

조석영	남	1971년 3월	컴플라이언스 성과리더	미등기	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 서울대학교 경영학과 학사 - 노스웨스턴대학교 법과대학 법학석사 - 서울대학교 법과대학 법학전문대학원 전문박사(지식재산권) 수료 - 서울동부지방검찰청 부장검사 - 서울중앙지방검찰청 부장검사 - 카카오 ERM실 실장 - 카카오 공동채권법경영실장 - (現) 카카오 컴플라이언스 성과리더 	460	-	발행회사 임원	2021.07.01~현재	2026.03.26
-----	---	----------	-------------	-----	----	---	-----	---	---------	---------------	------------

참고 1: 상기 주요경력은 공시서류 제출일 현재 기준입니다.

참고 2: 상기 소유주식수의 현황은 공시서류작성기준일 기준으로, 현재의 소유주식수는 "임원·주요주주특정증권등소유상황보고서"를 참고해주시기 바랍니다.

참고 3: 미등기임원의 경우 별도의 임기가 존재하지 않습니다.

공시서류작성기준일 이후 신규 선임된 미등기임원 현황은 아래와 같습니다.

(기준일 : 2026년 3월 31일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위/담당업무	등기임원 여부	상근 여부	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	선임일
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
이동규	남	1973년 1월	전략법무TF TF리더	미등기임원	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 서울대학교 국사학과 학사 - 수원지방검찰청 성남지청 검사 - 대구지방검찰청 안동지청 검사 - 서울북부지방검찰청 검사 - 대구지방법원 판사 - 법무법인 화우 - (現) 전략법무TF TF리더 	-	-	발행회사 임원	2024.09.02~현재	2026.04.01
서영훈	남	1971년 03월	GR 성과리더	미등기임원	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 고려대학교 법학 학사 - 카이스트 MBA/경영학 석사 - KT - 대한민국 국회 - 대한민국 청와대 - (現) GR 성과리더 	-	-	발행회사 임원	2026.04.15~현재	2026.04.15
최동진	남	1975년 05월	Applied AI Model 성과리더	미등기임원	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 한국과학기술원 전산학 박사 - 다음커뮤니케이션 - 카카오 - 카카오펀더프라이즈 - 카카오브레인 - (現) Applied AI Model 성과리더 	135	-	발행회사 임원	2024.06.01~현재	2026.05.01
노병석	남	1982년 08월	Unified Foundation Model 성과리더	미등기임원	상근	<ul style="list-style-type: none"> - 고려대학교 컴퓨터공학 석사 - ETRI - Intel - 카카오브레인 - (現) Unified Foundation Model 성과리더 	647	-	발행회사 임원	2024.06.01~현재	2026.05.01

조수란	여	1986년 01월	데이터서비스 성과리더	미등기임원	상근	- 한국과학기술원 IT경영 석사 - 농업생명과학연구원 - 한국전자통신연구원 - TmaxCore - (現) 데이터서비스 성과리더	135	-	발행회사 임원	2009.10.06~현재	2026.05.01
장정환	남	1976년 12월	프로덕트테크보드 성과리더	미등기임원	상근	- 하이홈 - NHN - (現) 프로덕트테크보드 성과리더	135	-	발행회사 임원	2014.10.01~현재	2026.05.01
장영신	남	1974년 10월	컴플라이언스운영 성과리더	미등기임원	상근	- Michigan State University 경제학 박사 - 행정자치부 (중앙공무원교육원) - 공정거래위원회 - 대외경제정책연구원 - (現) 컴플라이언스운영 성과리더	135	-	발행회사 임원	2022.02.28~현재	2026.05.01
김준호	남	1979년 05월	프로덕트테크보드 성과리더	미등기임원	상근	- SK 컴즈 - 네오위즈게임즈 - (現) 프로덕트테크보드 성과리더	135	-	발행회사 임원	2014.10.01~현재	2026.05.01
주성범	남	1976년 03월	서비스보안 성과리더	미등기임원	상근	- 소프트캠프 - NHN - (現) 서비스보안 성과리더	2,135	-	발행회사 임원	2014.10.01~현재	2026.05.01
윤종현	남	1977년 01월	특클라이언트플랫폼트라이브 성과리더	미등기임원	상근	- 프로램스 - 다산기술 - NHN - 지맥스소프트 - (現) 특클라이언트플랫폼트라이브 성과리더	135	-	발행회사 임원	2014.10.01~현재	2026.05.01
서은희	여	1975년 04월	기술인재양성 성과리더	미등기임원	상근	- 연세대학교 노어노문학과 학사 - 인컴아이엔씨 - 인터파크 - NHN - 네이버 커넥트재단 - (現) 기술인재양성 성과리더	185	-	발행회사 임원	2018.12.24~현재	2026.05.01
김준호	남	1978년 09월	PA전략 성과리더	미등기임원	상근	- 북한대학원대학교 북한학(IT경제) 석사 - KY미디어 - 투어익스프레스 - 국회 김현미의원실 - 대통령비서실 - 국회 김영배의원실 - (現) PA전략 성과리더	135	-	발행회사 임원	2022.03.14~현재	2026.05.01
현종수	남	1979년 09월	내부감사 성과리더	미등기임원	상근	- 단국대학교 미생물학 학사 - 한국도로공사 - 세스코 - 교원그룹 - 풀무원 - 카카오M - (現) 내부감사 성과리더	135	-	발행회사 임원	2018.09.01~현재	2026.05.01

김대년	남	1983년 12월	시서비스디자인 성과리더	미등기임원	상근	- 상명대학교 시각디자인전공 학사 - 안그래픽스 - 한국경제신문 - 네오위즈게임즈 - 라인플러스 - (現) 시서비스디자인 성과리더	2,519	-	발행회사 임원	2018.08.27~현재	2026.05.01
정혜윤	여	1981년 07월	임원인사 성과리더	미등기임원	상근	- 단국대학교 행정학과 학사 - 다음커뮤니케이션 - (現) 임원인사 성과리더	135	-	발행회사 임원	2009.07.06~현재	2026.05.01
이재승	남	1978년 11월	지역협력 성과리더	미등기임원	상근	- 건국대학교(GLOCAL캠퍼스) 신문방송학사 - 민족이십일 - 커런트코리아 - 리얼커뮤니케이션 - 굿윌커뮤니케이션즈 - (現) 지역협력 성과리더	363	-	발행회사 임원	2013.06.18~현재	2026.05.01

참고: 상기 소유주식수의 현황은 공시서류 제출일 현재 기준으로 작성하였습니다.

다. 타회사 임원 겸직현황
(기준일: 2026년 3월 31일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
차경진	등기임원(사외이사)	(주)신세계아이앤씨	사외이사

미등기임원의 타회사 임원 겸직현황은 다음과 같습니다.
(기준일: 2026년 3월 31일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
강호중	미등기임원	(주)카카오모빌리티	감사
		(주)카카오인베스트먼트	기타비상무이사
고정희	미등기임원	(주)카카오엔터테인먼트	공동대표이사, 사내이사
권대열	미등기임원	(주)카카오뱅크	기타비상무이사
김도영	미등기임원	(주)카카오브이엑스	기타비상무이사
		(주)카카오인베스트먼트	대표이사, 사내이사
		KI SG PTE. LTD.	이사
		(주)아이브이쥬	대표이사, 사내이사
		(주)카카오엔터테인먼트	기타비상무이사
김세웅	미등기임원	(주)디케이테크인	기타비상무이사
박종완	미등기임원	(주)케이큐브홀딩스	감사
신형일	미등기임원	(주)디케이테크인	감사

		(주)링키지랩	감사
		(주)케이앤웍스	감사
안성환	미등기임원	(주)카카오스타일	기타비상무이사
		(주)카카오헬스케어	기타비상무이사
		(주)카카오엔터프라이즈	기타비상무이사
		(주)디케이테크인	기타비상무이사
		케이디씨피(주)	대표이사, 사내이사
오세용	미등기임원	(주)서울아레나	기타비상무이사
		(주)카카오벤처스	기타비상무이사
		(주)카카오모빌리티	기타비상무이사
		Kakao G Corp.	대표이사
이연재	미등기임원	(주)카카오모빌리티	기타비상무이사
조석영	미등기임원	(주)카카오엔터테인먼트	감사
		(주)카카오엔터프라이즈	감사

라. 직원 등 현황

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분기보고서에는 직원등의 현황에 관한 항목을 기재하지 않습니다.

2. 임원의 보수 등

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

IX. 계열회사 등에 관한 사항

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

X. 대주주 등과의 거래내용

1. 대주주에 대한 신용공여

가. 대여금 내역

(단위: 백만원)

거래대상회사	회사와의 관계	거래종류	대여기간	이자율	목적	거래내역				승인기관
						기초	증가	감소	기말	
(주)카카오엔터프라이즈	종속회사	자금대여	2023.07.24~2026.01.01	4.15%	운영자금	4,750	0	4,750	0	이사회
(주)카카오엔터프라이즈	종속회사	자금대여	2026.01.02~2027.01.01	4.60%	운영자금	0	4,750	0	4,750	대표이사

참고 1: 상기 대여금 내역은 별도 기준으로 산출되었으며, 이자율은 현재 기준입니다.

참고 2: 당사는 이사회 규정의 정함에 따라, 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 특수관계인을 상대로 하거나, 동 특수관계인을 위하여 동법 제26조 및 동시행령 제33조에 정한 대규모 내부거래를 하고자 하는 경우 이사회 부의안건으로 상정하고 있습니다. 해당 자금대여 건은 시행령 제33조에서 정한 공시기준 금액인 100억원에 미달함에 따라 대표이사에 의해 승인되었습니다

나. 채무보증 내역

(단위: 백만원)

거래대상회사	회사와의 관계	거래종류	거래기간	목적	보증 등 내역				승인기관
					기초	증가	감소	기말	
(주)서울아레나	종속회사	담보제공	2024.06.20~채무 상환시까지	운영자금	130,000	0	0	130,000	이사회(주1)
(주)서울아레나	종속회사	자금보충약정	2024.06.20~채무 상환시까지	운영자금	57,000	0	0	57,000	이사회(주2)

(주1) (주)서울아레나는 '서울아레나 복합문화시설 민간투자사업'과 관련하여 4,400억 원을 차입하는 대출약정을 체결했습니다. 당사가 보유한 (주)서울아레나 주식에 대한 주식근질권을 제공하는 것으로, (주)서울아레나의 동 건 대출약정의 채권최고액은 총 대출약정금의 130%인 5,720억원입니다.

(주2) (주)서울아레나가 복합문화시설 민간투자사업을 위해 진행하는 대출약정과 관련하여 전체 570억원을 한도로 하는 자금보충의무를 지고 있으며, 실시협약 중도해지 사유 또는 매수청구 사유 발생 시, 주무관청에서 지급하는 해지시 지급금 또는 매수가액으로 피담보채무의 상환 지급, 관련된 제반수수료, 기타 금융비용의 지급 및 채권회수를 위해 대주들이 부담한 비용을 충당하기에 부족함이 있는 경우 부족 금액에 대해 회사의 의무분담비율에 따라 자금제공의 의무를 부담하고 있습니다.

2. 대주주와의 자산양수도 등

(단위: 백만원)

거래대상회사	회사와의 관계	거래종류	거래기간	거래대상물	목적	금액	처분손익
케이디씨피(주)	종속회사	설립출자	2026년 1월	거래대상회사 지분	설립출자	65,000	-

(주)카카오엔터프라이즈	종속회사	자산양수	2026년 2월	기계장치	유형자산 매입	1,022	-
(주)디케이테크인	종속회사	자산양수	2026년 3월	건설중인무형자산	무형자산 매입	170	-
(주)에이엑스지	종속회사	유상증자	2026년 3월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	190,400	-
스타트업코리아카카오코퍼레이트펀드	관계회사	추가출자	2026년 2월	거래대상회사 지분	추가출자	1,000	-

참고 1: 상기 거래 중 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 특수관계인을 상대로 하거나, 동 특수관계인을 위하여 동법 제11조의 2 및 동시행령 17조의8에서 정한 대규모 내부거래를 하고자 하는 경우에는 이사회 결의를 통해서 진행하였습니다.

참고 2: 기업공시서식 작성기준에 따라 거래금액이 1억원 미만인 경우에는 기재를 생략하였습니다.

3. 대주주와의 영업 거래

- 해당 사항이 없습니다.

4. 대주주에 대한 주식기준보상 거래

가. 추가연계 현금보상(Phantom Stock)

(기준일 : 2026년 03월 31일)

(단위: 주)

부여일	거래 상대방	관계	총 부여수량	당기 변동수량		누적 변동수량		기말 미지급수량	기대조건	지급시기	부여 근거 및 절차	부여주식수의 조정
				지급	취소	지급	취소					
2021. 09. 01.	조석영	미등기임원	24,479	0	0	0	0	24,479	지급요청일까지 계속 근무 조건	지급요청일이 속하는 달의 마지막 영업일	당사자와 사전계약 체결	회사의 무상증자, 주식매당, 주식
2022. 10. 13.	김춘식	미등기임원	29,592	0	0	0	0	29,592				분할 또는 병합, 합병, 회사분할 등
2022. 10. 13.	이연재	미등기임원	29,592	0	0	0	0	29,592				이 발생하는 경우, 조정비율을 반영하여 부여수량을 증감함.

참고: 수량 기재 기준은 아래와 같습니다.

최초 부여 이후 진행된 주식분할결정(액면가 500원 →100원, 2021년 4월 14일)과 자기주식 소각에 따른 감자결정(2022년 5월 3일, 2023년 5월 3일, 2024년 5월 3일, 2025년 4월 30일)을 반영해 조정된 총부여수량, 당기변동 수량, 기말 미지급수량을 기재하였습니다.

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 및 변경사항

신고일자	제목	신고내용	신고사항의 진행사항
2026.05.07	기업설명회(IR)개최(안내공시)	2026년 5~6월 예정되어 있는 국내외 NDR 및 컨퍼런스 일정 안내공시	<ul style="list-style-type: none"> - 신한투자증권 국내 NDR : 5월 12일~13일, 서울 - 하나투자증권 국내 NDR : 5월 14일~15일, 서울 - UBS Asian Investment Conference 2026 : 5월 28일~29일, 홍콩 - 23rd Nomura Investment Forum Asia : 6월 2일~3일, 싱가포르

2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 중요한 소송사건

당분기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 41건으로서, 소송가액은 총 48,787백만원입니다. 연결회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 건에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 연결재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

당분기말 현재 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 프로젝트 금융 대출약정에 따라 백지수표 2매를 담보로 제공하고 있으며, 무역센터 주차장 임대차계약 관련 어음 1매(액면금액: 153억원)를 (주)더블유티씨서울에 견질로 제공하고 있습니다.

(기준일 : 2026년 03월 31일)

(단위: 매, 억원)

제 출 처	매 수	금 액	비 고
은행	2	-	백지수표
금융기관 (은행제외)	-	-	-
법인	1	153	어음
기타 (개인)	-	-	-

다. 채무보증 현황

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

1) 당분기말

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액	보증내용
종업원(주1)	신한은행 외	13,631,453	임직원대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	10,000,000	제품판매 할부보증
합계		23,631,453	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 15,754백만원이 담보로 제공되어 있습니다.
 (주2) 해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 당분기말 현재 대출 피보증인의 대출 실행 잔액은 1,457백만원 입니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액	보증내용
종업원(주1)	신한은행 외	14,114,396	임직원대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	10,000,000	제품판매 할부보증
합계		24,114,396	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 15,847백만원이 담보로 제공되어 있습니다.
 (주2) 해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 전기말 현재 대출 피보증인의 대출 실행 잔액은 2,760백만원 입니다.

라. 주요 약정사항

(1) 당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

1) 당분기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
DB손해보험(주2,3,4,5)	장기대출	18,000,000	5,713,000
경남은행(주2,3,4,5)	장기대출	50,000,000	15,869,000
국민은행(주2,3,4,5)	신용공여	20,000,000	-
국민은행	운영자금	176,322,926	176,322,926
국민은행	일반자금대출	45,000,000	45,000,000
국민은행(주2,3,4,5)	장기대출	65,000,000	18,732,000
국민은행	한도대출약정	92,000,000	-

국민은행	단기운영자금	160,000,000	160,000,000
기업은행	일반자금대출	300,000	300,000
농협생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	40,000,000	12,695,000
농협은행	운영자금	70,000,000	70,000,000
롯데손해보험(주2,3,4,5)	장기대출	48,000,000	15,234,000
미쓰이스미토모은행	한도대출약정	946,730	-
삼성증권	기업어음	10,000,000	10,000,000
삼성화재해상보험(주2,3,4,5)	장기대출	24,000,000	7,617,000
수협은행(주2,3,4,5)	장기대출	30,000,000	9,521,000
신한은행	기업어음	50,000,000	50,000,000
신한은행	운영자금	266,003,300	266,003,300
신한은행	일반자금대출	87,084,800	87,084,800
신한은행	일중차월	10,000,000	-
신한은행	한도대출약정	323,000,000	-
아이엠라이프생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	15,000,000	4,761,000
우리은행	운영자금	100,360,748	100,360,748
우리은행	일반자금대출	500,000	-
우리은행(주2,3,4,5)	장기대출	65,000,000	20,629,000
우리은행	단기운영자금	80,000,000	80,000,000
케이디비생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	35,000,000	11,108,000
케이비증권	기업어음	20,000,000	20,000,000
케이비증권	단기운영자금	50,000,000	50,000,000
하나은행	운영자금	180,322,926	180,322,926
하나은행(주1)	일중차월	3,000,000	-
하나은행	한도대출약정	155,000,000	-
하나은행	단기운영자금	190,000,000	190,000,000
하나은행	외상매출금담보대출	4,050,000	338,358
한국산업은행	운영자금	15,000,000	15,000,000
한국산업은행	한도대출약정	40,000,000	-
한국산업은행	단기운영자금	60,000,000	60,000,000
한국수출입은행	한도대출약정	60,000,000	-
한국씨티은행	단기운영자금	50,000,000	50,000,000
한국증권금융	유통금융	50,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
한국투자증권	단기운영자금	85,000,000	85,000,000
흥국화재(주2,3,4,5)	장기대출	30,000,000	9,521,000
신한투자증권	기업어음	40,000,000	40,000,000
우리투자증권	기업어음	10,000,000	10,000,000
케이알투자증권	단기전자사채	19,668,913	19,668,913
상상인증권	단기전자사채	19,659,902	19,659,902

한양증권	단기전자사채	29,003,595	29,003,595
라이프자산운용	운영자금	4,700,000	4,700,000

- (주1) 동 약정과 관련하여 당분기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다.
- (주2) 종속기업인 (주)서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.
- (주3) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.
- (주4) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.
- (주5) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
DB손해보험(주2,3,4,5)	장기대출	18,000,000	4,046,000
경남은행(주2,3,4,5)	장기대출	50,000,000	11,239,000
국민은행(주2,3,4,5)	신용공여	20,000,000	-
국민은행	운영자금	332,520,456	332,520,456
국민은행	일반자금대출	45,000,000	45,000,000
국민은행(주2,3,4,5)	장기대출	65,000,000	13,405,000
국민은행	한도대출약정	92,000,000	-
기업은행	일반자금대출	300,000	300,000
농협생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	40,000,000	8,991,000
농협은행	운영자금	70,000,000	70,000,000
롯데손해보험(주2,3,4,5)	장기대출	48,000,000	10,789,000
미쓰이스미토모은행	한도대출약정	917,630	-
삼성증권	기업어음	30,000,000	30,000,000
삼성화재해상보험(주2,3,4,5)	장기대출	24,000,000	5,395,000
수협은행(주2,3,4,5)	장기대출	30,000,000	6,743,000
신한은행	기업어음	50,000,000	50,000,000
신한은행	운영자금	241,714,800	241,714,800
신한은행	일반자금대출	87,106,000	87,106,000

신한은행	한도대출약정	323,100,000	-
아이엠라이프생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	15,000,000	3,372,000
우리은행	운영자금	134,388,688	134,388,688
우리은행	일반자금대출	45,500,000	45,000,000
우리은행(주2,3,4,5)	장기대출	65,000,000	14,610,000
케이디비생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	35,000,000	7,867,000
케이비증권	기업어음	20,000,000	20,000,000
케이비증권	일반자금대출	50,000,000	50,000,000
하나은행	운영자금	316,520,456	316,520,456
하나은행	일반자금대출	50,000,000	50,000,000
하나은행(주1)	일중차월	3,000,000	-
하나은행	한도대출약정	109,050,000	405,208
한국산업은행	운영자금	75,000,000	75,000,000
한국산업은행	일반자금대출	40,000,000	-
한국수출입은행	한도대출약정	60,000,000	-
한국씨티은행	운영자금	50,000,000	50,000,000
한국증권금융	유통금융	50,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
한국투자증권	기업어음	85,000,000	85,000,000
흥국화재(주2,3,4,5)	장기대출	30,000,000	6,743,000
신한투자증권	기업어음	40,000,000	40,000,000
우리투자증권	기업어음	10,000,000	10,000,000
케이알투자증권	운영자금	19,461,913	19,461,913
상상인증권	운영자금	19,452,997	19,452,997

(주1) 동 약정과 관련하여 전기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 종속기업인 (주)서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.

(주3) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

(주4) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

(주5) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

기타 우발채무 및 약정사항에 관한 사항은 『III.재무에 관한 사항 - 3.연결재무제표 주석- 23. 우발채무 및 약정사항』 내용을 참고해주시기 바랍니다.

3. 제재 등과 관련된 사항

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

XII. 상세표

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
㈜케이엔엑스	2005.02	제주특별자치도 제주시 연복로 25, 3층	서비스운영전문업	18,989	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜디케이테크인	2015.08	경기도 성남시 분당구 대행판교로644번길 49, 10층	서비스운영전문업	52,159	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜링키지랩	2016.02	서울특별시 성동구 성수일로6길 33, 3층	서비스업	5,532	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오벤처스	2012.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층	경영관리업	474,555	의결권의 과반수를 소유	해당
카카오청년창업펀드	2013.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층	투자 및 경영관리업	75,870	실질지배	해당
카카오디지털콘텐츠펀드	2016.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층	투자 및 경영관리업	26,544	실질지배	미해당
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신센터	2016.06	서울특별시 강남구 테헤란로 516, 2층	투자 및 경영관리업	1,114	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오코퍼레이티드1호펀드	2021.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층	투자 및 경영관리업	21,093	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kakao Piccoma Corp.	2011.07	Azabudai Hills Mori JP Tower 25F, 1-3-1 Azabudai, Minato-ku, Tokyo, Japan	소프트웨어개발 및 서비스업	933,933	의결권의 과반수를 소유	해당
piccoma Kumamoto Corp.	2017.01	DK.building 2F, 2-5-11 Heisei. Minami-ku, Kumamoto-shi, Kumamoto 860-0833 Japan	광고대행 등	1,757	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜스튜디오엔픽	2021.02	서울특별시 강남구 학동로 335, 다른타워 4층	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	5,402	의결권의 과반수를 소유	미해당
Sherpa Studio Corp.	2021.02	Arco Tower 7F, 1-8-1, Shimomeguro, meguro-ku, Tokyo, 153-0064 Japan	전자출판업	2,431	의결권의 과반수를 소유	미해당
piccoma Europe	2021.09	10 rue de Penthièvre 75008 Paris	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	2,425	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜보이스루	2018.08	서울특별시 강남구 강남대로 374, 10층	정보통신업	8,919	의결권의 과반수를 소유	미해당
Voithru Japan	2020.07	Aoyama Paracio Tower 11F, 3-6-7, KitaAoyama, Minato-ku, Tokyo, Japan	정보통신업	1,810	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오인베스트먼트	2017.04	서울특별시 강남구 테헤란로98길 11, 9층	경영관리업	2,769,274	의결권의 과반수를 소유	해당
KI SG PTE. LTD.	2016.05	24 PECK SEAH STREET #09-01 NEHSONS BUILDING SINGAPORE	경영관리업	4,972	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜아이브이취	2025.09	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 비동 9 층	경영컨설팅	330,283	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오게임즈	2013.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 14층	게임개발 및 서비스업	1,482,681	실질지배	해당
Kakao Games Europe B.V.	2015.03	Prof. W.H. Keesomlaan 1, 1183DJ Amstelveen, , Netherlands	게임 소프트웨어 개발 및 공급	771,865	의결권의 과반수를 소유	해당
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	2018.09	40A ORCHARD ROAD, 03-01 MACNONALD HOUSE, 238838, Singapore	게임 소프트웨어 공급	1,770	의결권의 과반수를 소유	미해당
Glohow Co., Ltd.	2016.12	39th Floor, T-One building, 8 Sukhumvit Road, Phra Khanong, Khlong Toei, Bangkok, Thailand	게임 소프트웨어 공급	1,522	의결권의 과반수를 소유	미해당
Glohow Co., Ltd. Taiwan	2021.02	4F, No.198, Section 3, Civic Blvd, Da'an District, Taipei City, Taiwan	게임 소프트웨어 공급	490	의결권의 과반수를 소유	미해당
Glohow Joint Stock Company	2022.01	Floor 12, Fivestar Tower, 28 Bis Mac Dinh Chi, Da Kao Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	게임 소프트웨어 공급	662	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kakao Games Japan Corp.	2018.08	201, THE MODULE roppongi, 7-21-24, Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032, Japan	게임 소프트웨어 개발 및 공급	1,367	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오브이엑스	2012.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 5층	소프트웨어 개발 및 공급	273,016	의결권의 과반수를 소유	해당
TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	2013.05	taishan chuangyiyuan A8-109, 428 Wubao Rd, Minhang, Shanghai, China 20110	골프시뮬레이터 판매	5,005	의결권의 과반수를 소유	미해당

GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD	2016.03	Room 213, No.1157 Hongqiao Road Changning District Shanghai, China(200051)	골프시뮬레이터 판매	77	의결권의 과반수를 소유	미해당
(유)가승개발	2016.04	경기도 용인시 기흥구 고매로 86, 3층	골프장 개발 및 운영	91,741	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜메타보라	2015.04	경기도 성남시 분당구 판교로256번길 19, 3층	게임 소프트웨어 개발 및 공급	19,918	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜엔글	2015.08	경기도 성남시 수정구 합업로54, 7층	소프트웨어 기획, 개발 및 공급	5,194	의결권의 과반수를 소유	미해당
대런은격과기유한공사	2021.11	1-2#,.3F,POSCO IT Center,NO.555 HuangpuRoad, High-Tech Industrial Zone,Dalian, China	소프트웨어 기획, 개발 및 공급	271	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜엑스엘게임즈	2003.04	경기도 성남시 분당구 대왕판교로645번길 14, 7층, 8층	게임 소프트웨어 개발 및 공급	18,896	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜라이온하트스튜디오	2018.05	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 131, 14층	게임 소프트웨어 개발 및 공급	508,956	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오엔터테인먼트	2010.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 221, 6층	소프트웨어개발 및 서비스업	2,460,158	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜상양씨엔씨	2017.12	서울특별시 강북구 도봉로 180, 5층	컨텐츠 제작 및 공급	12,352	의결권의 과반수를 소유	미해당
PT NEO BAZAR INDONESIA	2016.04	Pondok Indah Office Tower 2 Laintai 11, Suite 1103 Jl. Sultan Iskandar Muda Kav. V-TA RT/RW. 003/003 Kel. PONDOK PINANG Kec. KEBAYORAN LAMA KOTA ADMINISTRASI JAKARTA SELATAN	소프트웨어개발 및 서비스업	2,492	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜다온크리에이티브	2014.08	서울특별시 서초구 강남대로51길 1, 13층	컨텐츠 제작 및 공급	25,401	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜빌엔미디어먼트	2018.08	서울특별시 마포구 신촌로12길 4, 4층	컨텐츠 제작 및 공급	5,331	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜인타임	2013.11	서울특별시 구로구 디지털로31길 38-21, 405호	컨텐츠 제작 및 공급	5,985	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜파괴연구소	2019.06	서울특별시 강남구 영동대로85길 34, 11층 1101호	컨텐츠 제작 및 공급	4,739	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이더블유박스	2015.05	서울특별시 구로구 디지털로31길 38-9, 4층 401호	컨텐츠 제작 및 공급	34,696	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜스타쉽엔터테인먼트	2008.03	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 엔터테인먼트사업	198,063	의결권의 과반수를 소유	해당
메가론스터㈜	2014.11	서울특별시 마포구 상왕산로 34, 20층	컨텐츠 제작	8,255	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜제이와이드컴퍼니	2011.12	서울특별시 강남구 학동로28길 23	연예인엔터테인먼트	10,331	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜레디엔터테인먼트	2004.01	서울특별시 강남구 언주로103길 13	연예인엔터테인먼트	34,122	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜비에이치엔터테인먼트	2006.06	서울특별시 강남구 도산대로 532	연예인엔터테인먼트	27,897	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜쇼엔터테인먼트	2011.04	서울특별시 강남구 학동로50길 27	연예인엔터테인먼트	21,348	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜어썬이엔티	2018.06	서울특별시 성동구 서울숲4길 12-8, 2층, 3층	연예인엔터테인먼트	17,175	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜영화사활광	2012.04	서울특별시 강남구 삼성로 107길 6 정은빌딩 5층	영화제작업	6,082	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜사나이픽처스	2012.01	서울특별시 용산구 대사관로 72, 507호	영화제작업	11,251	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜브이에이에스티	2015.12	서울특별시 강남구 도산대로101길, 30, 5층, 6층	연예인엔터테인먼트	18,495	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜쇼노트	2017.04	서울특별시 용산구 한남대로42길 14, 3층	공연기획제작	28,408	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜바람픽처스	2017.02	서울특별시 마포구 월드컵북로58길 10, 8층	방송프로그램 제작	30,308	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜글앤그림미디어	2017.01	서울특별시 종로구 경희궁1길 1, 4층	드라마 제작사	14,137	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	2020.10	Unit 28, soi inthamara 3, Suthisan Winitchai Road, Khwaeng Samsen Nai, Khet Phaya Thai, Bangkok 1040	태국 디지털 콘텐츠 제작 및 공급업	1	의결권의 과반수를 소유	미해당
STUDIO ORANGE CO.,LTD.	2020.10	SPE Building, Floor 10, Phaholyothin Road, Samsen Nai, Phaya Thai, Bangkok.	애니메이션 스튜디오	1	의결권의 과반수를 소유	미해당
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	2020.10	SPE Building, Floor 10, Phaholyothin Road, Samsen Nai, Phaya Thai, Bangkok.	VR 콘텐츠 개발	1	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜인테나	2015.07	서울특별시 강남구 도산대로37길 26, 3층	연예인엔터테인먼트	21,955	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜아이앤아이소프트	2001.02	경기도 용인시 수지구 신수로 767, 제에이동 2212호 519호	동영상 스트리밍 등 IT Biz	4,935	의결권의 과반수를 소유	미해당
TAPAS ENTERTAINMENT, INC.	2020.06	8605 SANTA MONICA BLVD STE 29617 WEST HOLLYWOOD, CA 90069	출판및전자출판	26,451	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜키워바인	2018.02	서울특별시 금천구 범안로 1142 하우스디 더 스카이밸리 2차 406-411호	번역 및 통역서비스업	8,282	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	2021.08	No. 399 Interchange 21 Building, 20th Floor, Unit 2002, Sukhumvit Road, Klongtoey-Nuea Sub-district	출판및전자출판	1,022	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wuxiaworld Limited	2020.01	8 Argyle Street, Suite 2512, Hong Kong	정보통신업	5,577	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wuxiaworld Publishing USA Ltd.	2020.01	8 The Green, Ste A, in ther city of Dover county of Kent	정보통신업	801	의결권의 과반수를 소유	미해당
글링크미디어㈜	2019.06	서울특별시 강남구 테헤란로 142 5층 134호	광고대행	16,021	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜글리인	2015.06	서울특별시 용산구 이촌로88길 30, 106동 1401호	장작 및 예술관련서비스	6,800	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜돌고래유과단	2015.02	서울특별시 강남구 논현로 142길 23	광고및 영화 비디오물 제작	15,527	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜스튜디오홀	2016.07	서울특별시 강남구 봉은사로 449, 8층	광고 제작 및 대행	12,537	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜영화사집	2005.12	서울특별시 강남구 학동로31길 24 4층	영화제작	8,045	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜이담엔터테인먼트	2019.12	서울특별시 강남구 테헤란로103길 17, 4층	연예인엔터테인먼트	43,735	의결권의 과반수를 소유	미해당

오오티비㈜	2021.01	서울특별시 마포구 월드컵북로54길 12, 6층	일반 영화 및 비디오물 제작업	5,550	의결권의 과반수를 소유	미해당
SM & Kakao Entertainment America Corp.	2022.12	8461 Higuera St #3D, Culver City, CA 90232	공연기획	13,016	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오에이	2017.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 비동 15층	소프트웨어개발 및 공급업	3,455,959	실질지배	해당
케이피보헤르서비스㈜	2017.12	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 비동 9층	보통대리 및 총계약	9,944	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오에이증권	2008.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 비동 8층	금융업	2,344,222	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오에이손해보험	2021.09	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 4층	금융업	160,896	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오모빌리티	2017.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	소프트웨어개발 및 공급업	1,359,107	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜제이파트너스	2019.06	서울특별시 강남구 광평로39길 84, 3층	운수업	4,216	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이드라이브	2021.07	서울특별시 영등포구 영등포로 33, 701호	서비스	36,419	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠원	2019.08	서울특별시 강남구 광평로39길 84	택시 운송업	3,779	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠솔루션	2018.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	서비스	49,650	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠쓰리	2019.09	서울특별시 중랑구 경재로 261	택시 운송업	2,501	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠포	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 143	택시 운송업	1,786	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠파이브	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 141	택시 운송업	1,175	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠식스	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 131	택시 운송업	3,592	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠세븐	2019.11	서울특별시 은평구 증산로1길 7-18	택시 운송업	1,952	의결권의 과반수를 소유	미해당
동고택시㈜	1972.06	서울특별시 은평구 증산서길 14-15	택시 운송업	844	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠파크	2006.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	서비스업	132,056	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜전국화물마당	2007.03	서울특별시 금천구 가산디지털1로 212, 706호	서비스업	1,241	실질지배	미해당
Kakao G Corp.	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	소프트웨어개발 및 서비스업	108,487	의결권의 과반수를 소유	해당
PANZEA PTE. LTD.	2018.10	1 WALLICH STREET #19-02 GUOCO TOWER SINGAPORE	소프트웨어개발업	106,204	의결권의 과반수를 소유	해당
KRUST UNIVERSE PTE. LTD.	2018.10	1 WALLICH STREET #19-02 GUOCO TOWER SINGAPORE	소프트웨어개발업	55,258	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오엔터프라이즈	2019.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 3층	소프트웨어 개발 및 공급업	209,743	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜엑스투	2014.01	경기도 성남시 수정구 창엽로 42, 729호,730호,731호	소프트웨어 개발 및 공급업	2,211	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜서올아레나	2022.06	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 2층	부동산업	220,674	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜에스엠엔터테인먼트	1995.02	서울특별시 성동구 왕십리로 83-21	음반기획, 레코딩사업 및 연예매니지먼트사업	1,000,819	실질지배	해당
SMEJ Holdings,INC.	2001.01	21F,ROPPONGI GRAND TOWER 3-2-1,ROPPONGI, MINATO-KU,TOKYO, JAPAN	경영관리업	310,662	의결권의 과반수를 소유	해당
SM ENTERTAINMENT JAPAN Co.,Ltd	1971.12	22F,ROPPONGI GRAND TOWER 3-2-1,ROPPONGI, MINATO-KU,TOKYO, JAPAN	방송프로그램 공급	113,488	의결권의 과반수를 소유	해당
EVERYSING JAPAN Co.,Ltd.	2014.05	21F,ROPPONGI GRAND TOWER 3-2-1,ROPPONGI, MINATO-KU,TOKYO, JAPAN	모바일 어플리케이션 개발 및 운영	14,773	의결권의 과반수를 소유	미해당
SMEJ Plus, Inc.	2020.04	21F,ROPPONGI GRAND TOWER 3-2-1,ROPPONGI, MINATO-KU,TOKYO, JAPAN	팬클럽기획 및 운영	28,658	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠컬처엔터테인먼트	1980.05	서울특별시 성동구 왕십리로 83-21	광고업, 영상 콘텐츠 제작 및 배급,연예 매니지먼트	205,091	실질지배	해당
㈜하늘을달다	2018.01	서울특별시 용산구 한강대로40가길 42,4층	화장품 제조 및 판매	2,695	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카이스트	1996.10	서울특별시 강남구 학동로11길 30	영상 콘텐츠 기획 및 제작, 판권사업,연예 매니지먼트	58,355	실질지배	미해당
㈜에스엠라이프디자인그룹	1998.12	경기도 파주시 적지길 376	인쇄 제조 및 콘텐츠 유통사업	71,865	실질지배	미해당
㈜모아엔터테인먼트내셔널	2011.03	경기도 김포시 고촌읍 아라욱로 37, 4층	주류수출업	1,739	의결권의 과반수를 소유	미해당
S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.	2008.08	3731 WILSHIRE BLVD.,SUITE 612, LOS ANGELES, CA, USA	연예 매니지먼트	43,883	의결권의 과반수를 소유	미해당
S.M. INNOVATIVE HOLDINGS, LLC	2011.02	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612,LOS ANGELES, CA, USA	경영관리업	18,777	의결권의 과반수를 소유	미해당
S.M. INNOVATIVE AMUSEMENT, LLC	2011.02	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612,LOS ANGELES, CA, USA	부동산 개발	4,223	의결권의 과반수를 소유	미해당
CREATIVE SPACE DEVELOPMENT, LLC	2012.11	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612,LOS ANGELES, CA, USA	부동산 투자 및 레스토랑사업	12,523	의결권의 과반수를 소유	미해당
CREATIVE SPACE DEVELOPMENT PROPERTY, LLC	2013.04	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612,LOS ANGELES, CA, USA	부동산 개발	7,830	의결권의 과반수를 소유	미해당
CREATIVE SPACE ENTERTAINMENT, INC.	2012.11	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612,LOS ANGELES, CA, USA	투자 및 경영관리업	11,233	실질지배	미해당

CREATIVE SPACE INNOVATION, LLC	2011.07	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612, LOS ANGELES, CA, USA	부동산 투자, 개발 컨설팅	5,590	의결권의 과반수를 소유	미해당
DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	2006.08	THE GATEWAY 25 CANTON ROADTSIM SHA TSUI KLN, HONG KONG	국내외 공연사업	57,408	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜드림워더스	2017.09	서울특별시 송파구 중대로23길 9, 4층(가락동, 서암빌딩)	신변보호용역업, 시설경비용역업	3,770	의결권의 과반수를 소유	미해당
S.M.(Beijing) Entertainment Media Co., Ltd.	2015.10	45 Zhuang Pingfang, TangJiaCun, Guangqu East Road, Chaoyang District, Beijing, P.R.China	연예 매니지먼트, 방송프로그램 제작 서비스	7,337	의결권의 과반수를 소유	미해당
Beyond Live Corporation	2020.04	4F, Bizflex Roppongi 6-2-5, MINATO-KU, TOKYO, JAPAN	음악/이미지/영상 콘텐츠 등의 인터넷 송신 및 판매	3,877	의결권의 과반수를 소유	미해당
Beyond Live Japan	2020.10	4F, Bizflex Roppongi 6-2-5, MINATO-KU, TOKYO, JAPAN	국내외아티스트 초빙, 음악/이미지/영상 콘텐츠 등의 인터넷 송신 및 판매	72	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠타운플래너	2017.04	서울특별시 성동구 황십리로 83-21	부동산 투자, 개발 컨설팅	1,103	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜크리에이션유직라이츠	2020.11	서울특별시 성동구 옥성로 1길 56	음악 출판업, 저작권 대리중개업	19,778	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜스튜디오오리얼라이브	2022.06	서울특별시 성동구 황십리로 83-21	메타버스 콘텐츠 제작	15,851	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠컬처파트너스	2022.03	서울특별시 강남구 봉은사로 225, 3층	벤처 투자	48,538	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠유니버스	2020.05	서울특별시 강남구 영동대로 217,5층	실용 음악 학원 운영	3,713	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠브랜드마케팅	2008.08	서울특별시 강남구 봉은사로 413, 3~4F	지적재산권 라이선스업, 공연시설 운영, 의류 디자인 및 제조와 도.소매업	27,164	의결권의 과반수를 소유	미해당
SM LIFESTYLE CO., LTD.	2021.09	18 Phan Khiem Ich, Phu My Hung, Phuong Tan Phong, Quan 7, Thanh pho Ho Chi Minh	아티스트 IP 활용 MD판매 및 CAFE운영	638	의결권의 과반수를 소유	미해당
Urban Coconut, Inc.	2015.01	1019 E 4TH PLACE #04-124 LOS ANGELES, CA	미국지역 앨범 및 MD상품 판매	7	의결권의 과반수를 소유	미해당
PT. SMBM INDONESIA CORPORATION	2022.07	LOTTE SHOPPING AVENUE, JALAN PROF. DR. SATRIO NOMOR 3-5, Desa/Kelurahan Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Adm. Jakarta Selatan, Provinsi DKI Jakarta	아티스트 IP 활용 MD판매 및 CAFE운영	332	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜오션드라이브스튜디오	2019.01	경기도 성남시 분당구 성남대로 331번길 8, 6층	게임 소프트웨어 개발 및 공급	5,139	의결권의 과반수를 소유	미해당
OCEAN DRIVE GAMES, INC.	2020.01	880 APOLLO ST #331 EL SEGUNDO, CA 90245, USA	게임 소프트웨어 개발 및 공급	1,886	의결권의 과반수를 소유	미해당
FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY	2022.11	Grand Plaza Shopping Center, No. 117 Tran Duy Hung Street, Trung Hoa Ward, Cau Giay District, Hanoi City, Vietnam	골프시뮬레이터 판매	1,601	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오코퍼럴벤처2호펀드	2023.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층	투자 및 경영관리업	26,158	의결권의 과반수를 소유	미해당
MADE IN KOREA MEDIA LIMITED	2023.08	8 RIVERBANK EAST MOLESEY SURREY ENGLAND KT8 9BH	연예 매니지먼트	1,692	의결권의 과반수를 소유	미해당
카스퐁문화전파유한공사	2023.10	Zone A, 2nd Floor, 709 Jiaozhou Road, Jing'an District, Shanghai	문화 및 엔터테인먼트 중개서비스	12,414	의결권의 과반수를 소유	미해당
페이민트㈜	2014.03	서울특별시 성동구 상원1길 26, 409호 410호	전자지급결제대행업	8,741	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kreation Music Rights Europe AB	2023.07	C/O Robin Jenssen Box 2396 116 74 STOCKHOLM	저작권 대리중개업	5,989	의결권의 과반수를 소유	미해당
Made In Korea Music 1 ltd	2023.08	8 RIVERBANK EAST MOLESEY SURREY ENGLAND KT8 9BH	연예 매니지먼트	625	의결권의 과반수를 소유	미해당
METABORA GAMES - FZCO	2024.10	Building A1, Dubai Digital Park, Dubai Silicon Oasis, Dubai, United Arab Emirates	시스템 소프트웨어 개발 및 공급	1,113	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kakao Entertainment Global corp.	2025.02	600 CORPORATE POINTE STE 950, CULVER CITY, CA 90230	엔터테인먼트	5,771	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜디여유	2021.02	서울특별시 강남구 학동로25길 37	서비스, 소프트웨어 개발 및 공급업	245,077	실질지배	해당
DEAR U International Inc.	2024.05	444 S Flower ST, Los Angeles, CA 90071	서비스, 소프트웨어 개발 및 공급업	6,731	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에이엑스지	2025.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 12층	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램 개발	190,865	의결권의 과반수를 소유	해당
Splyt Group Ltd.	2015.09	9th Floor 107 Cheapside, London, United Kingdom, EC2V 6DN	소프트웨어개발 및 공급업	1	실질지배	미해당
Splyt Technologies Ltd.	2014.02	9th Floor 107 Cheapside, London, United Kingdom, EC2V 6DN	소프트웨어개발 및 공급업	21,038	실질지배	미해당
Splyt Singapore PTE Ltd.	2018.08	36 ROBINSON ROAD, #13-01, CITY HOUSE, SINGAPORE	소프트웨어개발 및 공급업	15,434	실질지배	미해당
Splyt Malaysia Sdn. Bhd.	2021.09	E-7-3, 7TH FLOOR, BLOCK E, MEGAN A VENUE I, NO. 189, JALAN TUN RAZAK, KUALA LUMPUR	소프트웨어개발 및 공급업	2,660	실질지배	미해당
케이디씨피㈜	2026.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층	정보통신업	65,000	의결권의 과반수를 소유	미해당
KREATION MUSIC RIGHTS US INC.	2026.02	8461 HIGUERA STREET #3D, CULVER CITY, CA 90232	연예 매니지먼트	426	의결권의 과반수를 소유	미해당
PAV Perennial I LP	2025.11	9150 WILSHIRE BLVD, STE 370, BEVERLY HILLS, CA 90212	투자 및 경영관리업	7,718	의결권의 과반수를 소유	미해당

2. 계열회사 현황(상세)

(기준일 : 2026년 03월 31일)

(단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	10	(주)카카오	110111-1129497
		(주)디어유	110111-6450615
		(주)에스엠엔터테인먼트	110111-1128340
		(주)에스엠컬처앤콘텐츠	110111-0275134
		(주)에스엠라이프디자인그룹	110111-1626063
		(주)카카오게임즈	131111-0351682
		(주)카카오페이	131111-0478337
		(주)카카오뱅크	131111-0435767
		(주)키이스트	110111-1327869
			SM ENTERTAINMENT JAPAN Co.,Ltd
비상장	148	(유)가승개발	134514-0003989
		(주)글라인	110111-5740645
		(주)글앤그림미디어	110111-6278364
		(주)다운크리에이티브	110111-5485746
		(주)돌고래유괴단	110111-5652303
		(주)드림위더스	110111-6516160
		(주)디케이테크인	131111-0418804
		(주)라이온하트스튜디오	131111-0518696
		(주)레디엔터테인먼트	110111-3095331
		(주)링키지랩	110111-5980316
		(주)메타보라	110111-5699165
		(주)모아엘앤비인터내셔널	134511-0167426
		(주)바람픽처스	110111-6319605
		(주)보이스루	180111-1170975
		(주)브이에이에스티	110111-5921899
		(주)비에이치엔터테인먼트	110111-3469487
		(주)사나이픽처스	110111-4779497
		(주)삼양씨앤씨	110111-6595495
		(주)서울아레나	131111-0674563
		(주)선영스토리	110111-7199163
		(주)쇼노트	110111-5586693
(주)썬엔터테인먼트	110111-4584549		
(주)슈퍼코믹스스튜디오	131111-0543669		

(주)스타쉽엔터테인먼트	110111-3853226
(주)스튜디오리얼라이브	110111-8343173
(주)스튜디오원픽	110111-7780433
(주)스튜디오졸	110111-8191225
(주)스튜디오클론	110111-4201060
(주)스튜디오플로우	110111-7950466
(주)아이브이취	131111-0077673
(주)아이앤아이소프트	110111-2164723
(주)안테나	110111-5784362
(주)야나두	131111-0213981
(주)어썸이엔티	110111-6773009
(주)에스엠브랜드마케팅	110111-3954199
(주)에스엠유니버스	110111-7489209
(주)에스엠컬처파트너스	110111-8229860
(주)에스엠타운플래너	110111-6363917
(주)에이엑스지	131111-0076645
(주)엑스엘게임즈	110111-2757437
(주)엔글	131111-0420198
(주)영화사 집	110111-3361708
(주)영화사월광	110111-4843820
(주)오션드라이브스튜디오	131111-0570836
(주)이담엔터테인먼트	110111-7319323
(주)인타임	110111-5265825
(주)전국화물마당	180111-0585498
(주)제이와이드컴퍼니	110111-4763929
(주)카카오모빌리티	131111-0481819
(주)카카오벤처스	110111-4831693
(주)카카오브이엑스	131111-0318343
(주)카카오스타일	110111-4799338
(주)카카오엔터테인먼트	110111-4397752
(주)카카오엔터프라이즈	131111-0565241
(주)카카오인베스트먼트	131111-0478957
(주)카카오페이손해보험	131111-0646900
(주)카카오페이증권	110111-3903394
(주)케이더블유박스	110111-5705938
(주)케이드라이브	110111-7944112
(주)케이앤웍스	110111-3166603
(주)케이엠세븐	110111-7282596
(주)케이엠솔루션	110111-6754265

	(주)케이엠식스	110111-7237210
	(주)케이엠쓰리	110111-7237294
	(주)케이엠원	110111-7195004
	(주)케이엠파이브	110111-7236957
	(주)케이엠파크	110111-3413880
	(주)케이엠포	110111-7237236
	(주)케이큐브홀딩스	131111-0177781
	(주)크리에이션뮤직라이츠	110111-7683760
	(주)키워바인	110111-6655489
	(주)키즈노트	110111-4855833
	(주)티제이파트너스	131111-0559533
	(주)파괴연구소	110111-7152369
	(주)필연매니지먼트	110111-6850261
	(주)하늘을담다	110111-6645399
	(주)하이업엔터테인먼트	110111-6428696
	글링크미디어(주)	110111-7139185
	동고택시(주)	110111-0130627
	메가몬스터(주)	285011-0280466
	오리진필름(주)	110111-6444329
	오오티비(주)	110111-8061452
	케이디씨피(주)	131111-0078562
	케이피보험서비스(주)	110111-6594108
	AHTIL GVX LLC	해당사항 없음
	Beyond Live Corporation	해당사항 없음
	Beyond Live Japan	해당사항 없음
	Creative Space Development Property, LLC	해당사항 없음
	Creative Space Development, LLC	해당사항 없음
	Creative Space Entertainment, INC	해당사항 없음
	Creative Space Innovation, LLC	해당사항 없음
	CROQUIS GLOBAL PTE. LTD.	해당사항 없음
	CROQUIS Inc.	해당사항 없음
	Dalian Enge Technology Co., Ltd	해당사항 없음
	DEAR U International Inc.	해당사항 없음
	DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	해당사항 없음
	EVERYSING JAPAN CO., LTD.	해당사항 없음
	FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY	해당사항 없음
	Glohow Co., Ltd. (Taiwan)	해당사항 없음
	Glohow Co., Ltd. (Thailand)	해당사항 없음

	Glohow Holdings PTE. LTD.	해당사항 없음
	Glohow Joint Stock Company	해당사항 없음
	GOLF VX CORP.	해당사항 없음
	Golf VX Franchising, LLC	해당사항 없음
	GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD.	해당사항 없음
	Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	해당사항 없음
	KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	해당사항 없음
	KAKAO ENTERTAINMENT GLOBAL CORP.	해당사항 없음
	Kakao G Corp.	해당사항 없음
	Kakao Games Europe B.V.	해당사항 없음
	Kakao Games Japan Corp.	해당사항 없음
	Kakao Piccoma Corp.	해당사항 없음
	KI SG PTE. LTD.	해당사항 없음
	Kreation Music Rights Europe AB	해당사항 없음
	KREATION MUSIC RIGHTS US INC.	해당사항 없음
	Krust Universe Pte. Ltd.	해당사항 없음
	Made in Korea Media Limited	해당사항 없음
	Made in Korea Music 1 Limited	해당사항 없음
	METABORA GAMES – FZCO	해당사항 없음
	Ocean Drive Games, Inc.	해당사항 없음
	Panzea Pte. Ltd.	해당사항 없음
	Piccoma Europe	해당사항 없음
	Piccoma Kumamoto	해당사항 없음
	PT Neo Bazar Indonesia	해당사항 없음
	PT. SMBM INDONESIA CORPORA	해당사항 없음
	S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.	해당사항 없음
	S.M. Innovative Amusement, LLC	해당사항 없음
	S.M. Innovative Holdings, LLC	해당사항 없음
	S.M.(Beijing) Entertainment Media Co., Ltd.	해당사항 없음
	Sherpa Studio Corp.	해당사항 없음
	SM & Kakao Entertainment America Corp.	해당사항 없음
	SM LIFESTYLE CO., LTD	해당사항 없음
	SM True Company Limited	해당사항 없음
	SMEJ Holdings,INC.	해당사항 없음
	SMEJ Plus, INC.	해당사항 없음
	Splyt Group Ltd.	해당사항 없음
	Splyt Malaysia Sdn. Bhd.	해당사항 없음
	Splyt Singapore PTE Ltd.	해당사항 없음
	Splyt Technologies Ltd.	해당사항 없음

	STUDIO ORANGE CO.,LTD.	해당사항 없음
	STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	해당사항 없음
	TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	해당사항 없음
	Tapas Entertainment, Inc.	해당사항 없음
	Urban Coconut Inc	해당사항 없음
	Voithru Japan Co., LTD.	해당사항 없음
	WuxiaWorld Limited	해당사항 없음
	WuxiaWorld Publishing USA Ltd.	해당사항 없음
	카스몽(상해)문화전파유한공사	해당사항 없음

3. 타법인출자 현황(상세)

(기준일 : 2026년 03월 31일)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(지분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
								수량	금액						
Kakao piccoma Corp.	비상장	2011.08.10	경영참여	118,235	701,296	73.01	118,235	-	-	-	701,296	73.01	118,235	933,933	50,065
㈜케이엔웍스	비상장	2014.10.01	경영참여	4,437	322,136	100.00	4,474	-	-	-	322,136	100.00	4,474	18,989	-2,687
㈜디케이테크인	비상장	2015.08.01	경영참여	1,417	3,890,000	100.00	38,004	-	-	-	3,890,000	100.00	38,004	52,159	-16,532
㈜카카오게임즈	상장	2016.04.01	경영참여	86,935	33,730,000	37.93	91,802	-	-49,283	-	33,730,000	37.93	42,519	1,482,681	-195,281
㈜카카오인베스트먼트	비상장	2017.04.01	경영참여	150,992	745,964	100.00	1,195,848	-	-	-	745,964	100.00	1,195,848	2,769,274	20,777
㈜카카오벤처스	비상장	2015.03.19	경영참여	20,551	5,291,233	100.00	70,551	-	-	-	5,291,233	100.00	70,551	474,555	21,153
카카오 청년창업펀드	비상장	2013.06.26	경영참여	9,000	1	33.33	100	-	-	-	1	33.33	100	75,870	1,999
㈜카카오엔터테인먼트	비상장	2015.08.31	경영참여	111,602	29,269,283	66.06	1,180,819	-	-	-	29,269,283	66.06	1,180,819	2,460,158	-63,473
카카오 디지털콘텐츠 펀드	비상장	2016.01.04	경영참여	9,400	11	26.95	1,100	-	-	-	11	26.95	1,100	26,544	93,649
㈜링키지집	비상장	2016.03.03	경영참여	1,000	34,894	50.51	1,538	-	-	-	34,894	50.51	1,538	5,532	-151
카카오-씨비브이씨 제주창조경제혁신 펀드	비상장	2016.05.24	경영참여	1,900	141	95.00	1,406	-	-	-	141	95.00	1,406	1,114	586
㈜카카오플레이	상장	2017.04.03	경영참여	5,782	62,351,920	46.14	49,973	-	-	-	62,351,920	46.10	49,973	3,455,959	65,931
㈜카카오오발리티	비상장	2017.05.08	경영참여	53,589	145,992,000	57.20	53,589	-	-	-	145,992,000	57.18	53,589	1,359,107	77,162
Kakao G Corp.	비상장	2018.03.15	경영참여	20,010	81,000,000	100.00	108,499	-	-52,341	-	81,000,000	100.00	56,158	108,487	-26,917
㈜카카오엔터프라이즈	비상장	2019.09.01	경영참여	500	103,665,110	98.05	300,261	-	-	-	103,665,110	98.05	300,261	209,743	-50,376
카카오 코퍼럴릿 제1호 펀드	비상장	2021.12.17	경영참여	4,000	20,000	61.92	20,000	-	-	-	20,000	61.92	20,000	21,093	-2,480
㈜서몰아레나	비상장	2022.06.14	경영참여	8,000	20,000,000	98.04	100,000	-	-	-	20,000,000	98.04	100,000	220,674	-3,002
㈜엑스엔터테인먼트	상장	2023.03.03	경영참여	699,348	4,946,821	21.61	560,254	-	-	-	4,946,821	21.61	560,254	1,000,819	124,643
카카오 코퍼럴릿 제2호 펀드	비상장	2023.05.12	경영참여	4,000	20,000	65.75	20,000	-	-	-	20,000	65.75	20,000	26,158	-788
㈜에이엑스지 (주3)	비상장	2025.05.15	경영참여	0	3,000,010	100.00	163,713	19,040,000	51	-	22,040,010	100.00	163,764	190,865	-1,465
케이디씨피(주 (주4)	비상장	2026.01.20	경영참여	-	-	-	-	65,000	65,000	-	65,000	100.00	65,000	-	-
다음청년창업투자조합	비상장	2014.10.01	일반투자	7,575	8	39.53	790	-	-	-	8	39.53	790	12,848	-1,032
씨엔티테크(주)	비상장	2016.07.11	경영참여	5,001	4,731,110	18.21	5,001	-	-	-	4,731,110	18.21	5,001	47,169	2,797
㈜한국신용데이터	비상장	2017.10.27	경영참여	4,000	1,667,268	15.82	1,397	-	-	-	1,667,268	15.82	1,397	132,510	-37,959
㈜다이드스퀘어	비상장	2018.12.21	경영참여	34,666	1,782,840	22.41	7,032	-	-	-	1,782,840	22.41	7,032	71,443	-23,366
㈜카카오뱅크	상장	2016.01.18	경영참여	621,105	129,533,725	27.19	788,748	-	-	-	129,533,725	27.18	788,748	76,409,775	480,280
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	비상장	2017.12.14	일반투자	7,377	3,150	9.87	3,027	-	-	-	3,150	9.87	3,027	68,713	20,480
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	비상장	2020.07.21	일반투자	894	447	14.49	2,849	-	-	-	447	14.49	2,849	32,554	-4,019
카카오 크로스해링 펀드	비상장	2020.12.16	일반투자	2,384	10,132	11.42	10,132	-	-	-	10,132	11.42	10,132	78,438	-4,019

㈜카카오스타일	비상장	2021.07.01	경영참여	117,761	2,200,261	50.58	173,437	-	-	-	2,200,261	50.58	173,437	95,473	7,152
유티씨 카카오-SK블래즈 ESG펀드	비상장	2021.08.12	일반투자	2,000	8,000	48.19	8,000	-	-	-	8,000	48.19	8,000	12,680	-2,255
클래어㈜	비상장	2021.09.01	경영참여	250	10,000	2.45	88	-	-	-	10,000	2.45	88	5,070	-1,323
㈜지앤지엔터프라이즈	비상장	2021.09.01	경영참여	4,110	17,045	1.81	-	-	-	-	17,045	1.81	-	16,428	-2,379
케어링㈜	비상장	2021.09.01	경영참여	4,220	14,209	8.53	3,313	-	-	-	14,209	8.53	3,313	57,945	-8,036
㈜그림컴퍼니	비상장	2021.12.14	경영참여	179,990	792,520	48.15	68,910	-	-	-	792,520	48.15	68,910	125,714	-9,446
제주-비전 벤처투자조합 제1호	비상장	2022.12.26	일반투자	300	300	21.90	300	-	-	-	300	21.90	300	1,267	-30
스타트업 코리아 카카오 코퍼레이트 펀드	비상장	2025.02.19	일반투자	1,000	20	11.36	2,000	10	1,000	-	30	11.36	3,000	16,837	-704
㈜카카오웹스케이	비상장	2022.04.01	경영참여	900	3,327,466	16.39	15,682	-	-	-	3,327,466	13.21	15,682	88,781	-38,883
TransLink Capital Partners II, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	5,620	-	7.56	8,573	-	-	353	-	7.56	8,926	112,052	-1,502
TransLink Capital Partners III, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	5,157	-	3.93	5,760	-	-	-312	-	3.93	5,448	135,886	-19,405
Collaborative Fund II, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	1,913	-	6.02	4,420	-	-	2,768	-	6.02	7,188	81,090	3,158
Altos Korea opportunity Fund, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	2,270	-	3.33	29,875	-	-	1,307	-	3.33	31,182	909,670	-203,964
Strong Seed Fund I L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	416	-	28.58	591	-	-	-81	-	28.58	510	2,633	-2,712
인팩트 컬렉티브 코리아 펀드	비상장	2020.11.10	단순투자	360	-	7.20	279	-	-	-9	-	7.20	270	3,889	-448
해시드 벤처투자조합1호	비상장	2020.12.18	단순투자	4,000	-	8.50	7,107	-	-	-1,091	-	8.50	6,016	71,855	-14,202
HDBC-FP 테크벤처스 투자조합1호	비상장	2018.04.26	단순투자	1,200	-	16.67	2,103	-	-	-	-	16.67	2,103	25,880	-1,672
인라이트4호 엔제이아이펀드	비상장	2018.09.01	단순투자	150	-	3.39	234	-	-	-17	-	3.39	217	6,582	-132
드락허다 투자조합	비상장	2021.09.01	단순투자	800	-	12.66	1,686	-42	-420	-309	-42	12.66	957	8,985	-5,629
스마트채안민국유티씨비오웹스케이 벤처투자조합	비상장	2021.11.03	단순투자	2,400	-	7.41	10,733	-	-	-332	-	7.41	10,401	139,421	1,933
Strong Ventures IV L.P.	비상장	2021.11.24	단순투자	1,500	-	5.23	6,382	-	-	359	-	5.23	6,741	116,795	-1,645
제주 초기스타트업 육성 펀드	비상장	2024.07.01	단순투자	300	300	17.14	579	-	-	-3	300	17.14	576	3,379	-82
스타트업 코리아 한일 제주스타트업 펀드	비상장	2025.12.19	단순투자	500	-	4.95	500	-	-	-1	-	4.95	499	10,130	-27
㈜커리어넷	비상장	2014.10.01	단순투자	199,093	53,960	4.95	-	-	-	-	53,960	4.95	-	5,791	-804
㈜바이브컴퍼니	상장	2014.10.01	단순투자	327	1,000,000	7.60	3,360	-	-	-890	1,000,000	7.60	2,470	64,306	-18,252
㈜에이텍시	상장	2017.06.14	단순투자	2,500	8,832	0.06	28	-	-	-27	8,832	0.06	1	8,108	-7,284
㈜셀러라브	비상장	2012.07.31	단순투자	2,378	2,378	1.41	406	-	-	-	2,378	1.41	406	7,634	-3,189
㈜케이에프즈 (주1)	비상장	2024.05.01	단순투자	-	4,000	14.93	-	-	-	-	4,000	14.93	-	1,449	256
㈜권텍스츠아이오	비상장	2025.08.27	단순투자	523	1,230	8.97	523	-	-	-	1,230	8.97	523	7,071	-391
㈜키민사이드 (주2)	비상장	2025.08.27	단순투자	-	7,124	4.17	-	-	-	-	7,124	4.17	-	5,237	3,474
㈜지바이오텍	상장	2025.12.23	단순투자	30,000	2,400,192	2.94	35,211	-	-	6,433	2,400,192	2.58	41,644	929,274	-28,974
합계					642,557,337		5,289,222	19,104,968	-35,993	8,148	661,662,305		5,261,377	94,824,676	168,578

참고: 상기 지분율은 의결권 지분율 기준입니다.

(주1) 2024년 중 (주)카카오스페이스와의 합병에 따라 취득한 주식으로, 합병당시 장부가액은 0원입니다.

(주2) 2025년 중 (주)그라운드엑스와의 자산 양수도 거래에 따라 취득한 주식으로, 취득당시 장부가액은 0원입니다.

(주3) (주)에이엑스지의 최초취득금액은 1만원으로, 작성지침상 정수만 입력 가능함에 따라 0으로 기재합니다.

(주4) 당기 신규 설립되어 최근사업연도 재무현황 기재에 어려움이 있는 법인이며, 설립 이후 최초 도래하는 분기말 기준 재무현황은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

법인명	최초 취득일	기준일	총자산	당기순손익
케이디씨피(주)	2026.01.20	2026년 1분기말	65,037	39

아래는 최근사업연도 자료의 확보가 현실적으로 곤란한 법인으로, 확보할 수 있는 가장 최근의 자료를 통해 현황을 확인했습니다.

법인명	상장 여부	최초 취득일자	종자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
								수량	금액						
DMS Network, Inc.(주1)	비상장	2014.10.01	경영참여	1,987	2,250,000	19.74	-	-	-	-	2,250,000	19.74	-	816	39
유진자랑시모증권2호(채권융합-재단결합) (주2)	비상장	2023.03.02	단순투자	1	127,831,187	9.09	1	-	-	-	127,831,187	9.09	1	-	-
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP (주3)	비상장	2015.03.02	경영참여	5,609	43,000,000	50.00	-	-	-	-	43,000,000	50.00	-	498	13
㈜에드크레딧 (주4)	비상장	2014.10.01	단순투자	314	37,037	17.67	-	-	-	-	37,037	17.67	-	822	-25
㈜피치메니지먼트 (주5)	비상장	2024.05.01	단순투자	-	18,750	15.00	-	-	-	-	18,750	15.00	-	2,218	-346
합 계					173,136,974		1	-	-	-	173,136,974		1	4,354	-319

참고: 상기 지분율은 의결권 지분율 기준입니다.

(주1) 해당 회사는 현재 재무실적 악화로 영업이 중지되어 재무제표 확인이 불가능한 상황입니다.

2015년말까지 지분법과 손상평가(-1,878백만원)를 진행하였고, 2016년 지분법 손실을 인식하여(-109백만원) 장부가는 0원입니다. 상기 기재된 재무현황은 2018년도 말 기준입니다.

(주2) 해당 펀드는 청산된 종속기업 록앤올(주)가 청산잔여재산으로 취득하였으며, 펀드는 투자자소송 절차 진행으로 인해 해지불가능한 상태로 재무제표의 확인이 어렵습니다.

(주3) 해당 회사는 현재 최신의 재무제표를 확인하지 못하여, 2020년도 재무현황 기준으로 작성하였습니다.

(주4) 해당 회사는 현재 최신의 재무제표를 확인하지 못하여, 2021년도 재무현황 기준으로 작성하였습니다.

(주5) 해당 회사는 현재 최신의 재무제표를 확인하지 못하여, 2022년 3분기 재무현황 기준으로 작성하였습니다. 2024년 중 (주)카카오스페이스와의 합병에 따라 취득한 주식으로 합병당시 장부가액은 0원입니다.

당사는 기업회계기준에 따라 금융상품(지분상품)에 대해서는 공정가치로 측정하고 있으며, 종속기업 및 관계기업 투자주식에 대해서는 매년 손상(감액) 징후가 있는지 검토하고 징후가 있다면 해당 자산의 회수가능액을 추정하여 손상 회계처리를 하고 있습니다.

(단위: 백만원)

법인명	취득시 외부평가	감액원인	감액금액	비고
(주)카카오게임즈	X	매각예정자산 대체	-49,283	종속기업
Kakao G Corp.	X	투자원금 회수	-52,341	종속기업
TransLink Capital Partners III, L.P.	X	공정가치 평가	-312	FVPL
Strong Seed Fund I L.P.	X	공정가치 평가	-81	FVPL
임팩트 컬렉티브 코리아 펀드	X	공정가치 평가	-9	FVPL
해시드 벤처투자조합1호	X	공정가치 평가	-1,091	FVPL
인라이트4호 엔제이아이펀드	X	공정가치 평가	-17	FVPL
도약하다 투자조합	X	공정가치 평가	-309	FVPL
도약하다 투자조합	X	투자원금 회수	-420	FVPL
스마트대한민국유틸리티씨바이오헬스케어벤처투자조합	X	공정가치 평가	-332	FVPL
제주 초기스타트업 육성 펀드	X	공정가치 평가	-3	FVPL
스타트업 코리아 한일 제주스타트업 펀드	X	공정가치 평가	-1	FVPL
(주)바이브컴퍼니	X	공정가치 평가	-890	FVOCI
(주)아이톡시	X	공정가치 평가	-27	FVOCI

* FVPL : 당기손익-공정가치측정금융자산, FVOCI : 기타포괄손익-공정가치측정금융자산

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

- 해당 사항이 없습니다.

2. 전문가와의 이해관계

- 해당 사항이 없습니다.