목 차

정 정 신 고 (보고) 1
【 대표이사 등의 확인 】 5
반 기 보 고 서 7
【 대표이사 등의 확인 】 8
I. 회사의 개요 10
1. 회사의 개요 10
2. 회사의 연혁 12
3. 자본금 변동사항 19
4. 주식의 총수 등 19
5. 정관에 관한 사항 23
II. 사업의 내용 33
1. (제조서비스업)사업의 개요 33
2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스 34
3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비 35
4. (제조서비스업)매출 및 수주상황 37
5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래 39
6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동 41
7. (제조서비스업)기타 참고사항 47
1. (금융업)사업의 개요 58
2. (금융업)영업의 현황 59
3. (금융업)파생상품거래 현황 65
4. (금융업)영업설비 66
5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항 66
III. 재무에 관한 사항 71
1. 요약재무정보 71
2. 연결재무제표 73
2-1. 연결 재무상태표 73
2-2. 연결 포괄손익계산서 75
2-3. 연결 자본변동표 76
2-4. 연결 현금흐름표 77
3. 연결재무제표 주석 79
1. 일반 사항 (연결) 79
2. 중요한 회계처리방침 (연결) 80
3. 중요한 회계추정 및 가정 (연결) 84
4. 금융상품 공정가치 (연결) 84
5. 매출채권, 기타금융자산 및 계약자산 (연결) 89
6. 영업부문 정보 (연결) 91
7. 재고자산 (연결) 94
8. 고객과의 계약에서 생기는 수익 (연결) 95
9. 관계기업 및 공동기업 투자 (연결) 96
10. 유형자산 (연결) 108
11. 투자부동산 (연결) 109
12. 무형자산 (연결) 110
13. 리스 (연결) 112
14. 장·단기차입금 및 회사채 (연결) 114

15. 순확정급여부채(자산) (연결)....121
16. 자본금과 주식발행초과금 (연결)....122
17. 주식기준보상 (연결)....124
18. 영업비용 (연결)....142
19. 배당금 (연결)....143
20. 법인세비용 (연결)....144
21. 주당손익 (연결)....144
22. 영업으로부터 창출된 현금 (연결)....147
23. 우발채무 및 약정사항 (연결)....152
24. 특수관계자 거래 (연결)....214
25. 중단영업 (연결)....241
26. 보고기간 후 사건 (연결)....244
4. 재무제표....245
4-1. 재무상태표....245
4-2. 포괄손익계산서....247
4-3. 자본변동표....247
4-4. 현금흐름표....248
5. 재무제표 주석....250
1. 일반 사항....250
2. 중요한 회계처리방침....250
3. 중요한 회계추정 및 가정....253
4. 금융상품 공정가치....254
5. 매출채권, 기타금융자산....257
6. 영업부문 정보....258
7. 재고자산....259
8. 고객과의 계약에서 생기는 수익....260
9. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자....261
10. 유형자산....265
11. 투자부동산....266
12. 무형자산....267
13. 리스....268
14. 장·단기차입금....270
15. 순확정급여부채....272
16. 자본금과 주식발행초과금....273
17. 주식기준보상....275
18. 영업비용....292
19. 배당금....294
20. 법인세비용....294
21. 주당손익....294
22. 영업으로부터 창출된 현금....296
23. 우발채무 및 약정사항....299
24. 특수관계자 거래....308
6. 배당에 관한 사항....327
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항....330
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적....330
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적....334
8. 기타 재무에 관한 사항....335

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 360
1. 예측정보에 대한 주의사항 360
2. 개요 360
3. 재무상태 및 영업실적 360
4. 유동성 및 자금조달과 지출 360
5. 부외거래 360
6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항 360
V. 회계감사인의 감사의견 등 361
1. 외부감사에 관한 사항 361
2. 내부통제에 관한 사항 364
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 367
1. 이사회에 관한 사항 367
2. 감사제도에 관한 사항 375
3. 주주총회 등에 관한 사항 378
VII. 주주에 관한 사항 384
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 389
1. 임원 및 직원 등의 현황 389
2. 임원의 보수 등 402
IX. 계열회사 등에 관한 사항 430
X. 대주주 등과의 거래내용 440
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 443
1. 공시내용 진행 및 변경사항 443
2. 우발부채 등에 관한 사항 443
3. 제재 등과 관련된 사항 447
4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 453
XII. 상세표 458
1. 연결대상 종속회사 현황(상세) 458
2. 계열회사 현황(상세) 463
3. 타법인출자 현황(상세) 467
【 전문가의 확인 】 470
1. 전문가의 확인 470
2. 전문가와의 이해관계 470

정 정 신 고 (보고)

2026년 8월 19일

1. 정정대상 공시서류 : 반기보고서

2. 정정대상 공시서류의 최초제출일 : 2026년 8월 14일

3. 정정사항

항 목	정정요구·명령 관련 여부	정정사유	정 정 전	정 정 후
II. 사업의 내용 2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스 가. 주요 제품 및 서비스 현황	아니오	기재 정정 (전전기 기준 일치)	(주1) 정정 전	(주2) 정정 후
III. 재무에 관한 사항 1. 요약재무정보 가. 요약 연결 재무정보	아니오	기재 정정 (전전기 기준 일치)	(주1) 정정 전	(주2) 정정 후

(주1) 정정 전

II. 사업의 내용

2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스

가. 주요 제품 및 서비스 현황

[연결기준]

(단위 : 백만원)

구분	매출 유형	사업영역	주요 제품 및 서비스	제32기 반기(당반기)		제31기(전기)		제30기(전전기)	
				매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	제품/용역	톡비즈	카카오톡, 선물하기	2,383,260	59.0%	4,428,515	57.7%	**3,893,381**	**49.5%**
		플랫폼 기타	카카오T(모빌리티), 카카오페이						
콘텐츠 부문	제품/용역	뮤직	음원음반 유통, 레이블, 음원플랫폼	1,657,273	41.0%	3,241,010	42.3%	**3,970,653**	**50.5%**
		스토리	픽코마, 카카오페이지, 카카오웹툰						

		미디어	영상제작 등						
합 계				4,040,533	100.0%	7,669,525	100.0%	**7,864,034**	**100.0%**

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약 연결 재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제32기 반기(당반기) (2026.06.30)	제31기(전기) (2025.12.31)	제30기(전전기) (2024.12.31)
자 산			
[유동자산]	15,421,832	12,374,176	10,721,670
현금및현금성자산	8,178,056	6,373,784	6,169,766
단기금융상품	1,734,901	1,959,572	1,431,649
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,929,123	1,384,195	954,708
기타유동금융자산	1,599,079	908,430	778,285
기타	1,980,674	1,748,194	1,387,263
[비유동자산]	12,251,163	15,409,349	15,051,358
당기손익-공정가치 측정 금융자산	554,194	410,662	410,759
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	989,042	2,793,832	2,148,996
관계기업 및 공동기업 투자	2,633,860	2,516,858	2,923,068
유형자산	1,634,457	1,556,694	1,362,520
무형자산	3,642,947	5,227,759	5,170,742
기타	2,796,663	2,903,544	3,035,273
자산총계	27,672,995	27,783,525	25,773,028
부 채			
[유동부채]	10,059,048	8,779,746	8,545,228
[비유동부채]	2,540,545	3,778,856	3,284,906
부채총계	12,599,594	12,558,603	11,830,134
자 본			
[지배기업의 소유주지분]	11,782,230	11,276,218	10,141,300
·자본금	44,348	44,300	44,416
·자본잉여금	8,820,159	8,803,321	8,911,043
·자본조정	(137,540)	(82,389)	(34,079)
·기타포괄손익누계액	(899,992)	(173,534)	(723,579)
· 이익잉여금	3,955,255	2,684,520	1,943,498
[비지배지분]	3,291,171	3,948,704	3,801,594
자본총계	15,073,401	15,224,922	13,942,894
부채 및 자본 총계	27,672,995	27,783,525	25,773,028
구 분	제32기 반기(당반기) (2026.01.01 ~ 2026.06.30)	제31기(전기) (2025.01.01 ~ 2025.12.31)	제30기(전전기) (2024.01.01 ~ 2024.12.31)
영업수익	4,040,533	7,669,525	**7,864,033**
영업이익(손실)	488,414	771,083	**495,278**
당기순이익(손실)	244,817	517,960	**(161,871)**

지배기업의 소유주지분	188,029	491,492	**55,277**
비지배지분	56,788	26,468	**(217,148)**
당기총포괄이익(손실)	533,368	1,306,263	**197,285**
기본주당이익 (원)	427원/주	1,118원/주	**126원/주**
계속영업 기본주당순이익	852원/주	1,215원/주	**242원/주**
중단영업 기본주당순손실	(425원)/주	(97원)/주	**(116원)/주**
희석주당이익 (원)	421원/주	1,114원/주	**92원/주**
계속영업 희석주당순이익	844원/주	1,211원/주	**208원/주**
중단영업 희석주당순손실	(423원)/주	(97원)/주	**(116원)/주**
연결 종속회사의 수	125개	146개	**158개**

(주2) 정정 후

II. 사업의 내용

2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스

가. 주요 제품 및 서비스 현황

[연결기준]

(단위 : 백만원)

구분	매출 유형	사업영역	주요 제품 및 서비스	제32기 반기(당반기)		제31기(전기)		제30기(전전기)	
				매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	제품/용역	톡비즈	카카오톡, 선물하기	2,383,260	59.0%	4,428,515	57.7%	**3,893,381**	**54.4%**
		플랫폼 기타	카카오T(모빌리티), 카카오페이						
콘텐츠 부문	제품/용역	뮤직	음원음반 유통, 레이블, 음원플랫폼	1,657,273	41.0%	3,241,010	42.3%	**3,258,197**	**45.6%**
		스토리	픽코마, 카카오페이지, 카카오웹툰						
		미디어	영상제작 등						
합 계				4,040,533	100.0%	7,669,525	100.0%	**7,151,578**	**100.0%**

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약 연결 재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제32기 반기(당반기) (2026.06.30)	제31기(전기) (2025.12.31)	제30기(전전기) (2024.12.31)
자 산			
[유동자산]	15,421,832	12,374,176	10,721,670

현금및현금성자산	8,178,056	6,373,784	6,169,766
단기금융상품	1,734,901	1,959,572	1,431,649
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,929,123	1,384,195	954,708
기타유동금융자산	1,599,079	908,430	778,285
기타	1,980,674	1,748,194	1,387,263
[비유동자산]	12,251,163	15,409,349	15,051,358
당기손익-공정가치 측정 금융자산	554,194	410,662	410,759
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	989,042	2,793,832	2,148,996
관계기업 및 공동기업 투자	2,633,860	2,516,858	2,923,068
유형자산	1,634,457	1,556,694	1,362,520
무형자산	3,642,947	5,227,759	5,170,742
기타	2,796,663	2,903,544	3,035,273
자산총계	27,672,995	27,783,525	25,773,028
부 채			
[유동부채]	10,059,048	8,779,746	8,545,228
[비유동부채]	2,540,545	3,778,856	3,284,906
부채총계	12,599,594	12,558,603	11,830,134
자 본			
[지배기업의 소유주지분]	11,782,230	11,276,218	10,141,300
·자본금	44,348	44,300	44,416
·자본잉여금	8,820,159	8,803,321	8,911,043
·자본조정	(137,540)	(82,389)	(34,079)
·기타포괄손익누계액	(899,992)	(173,534)	(723,579)
· 이익잉여금	3,955,255	2,684,520	1,943,498
[비지배지분]	3,291,171	3,948,704	3,801,594
자본총계	15,073,401	15,224,922	13,942,894
부채 및 자본 총계	27,672,995	27,783,525	25,773,028
구 분	제32기 반기(당반기) (2026.01.01 ~ 2026.06.30)	제31기(전기) (2025.01.01 ~ 2025.12.31)	제30기(전전기) (2024.01.01 ~ 2024.12.31)
영업수익	4,040,533	7,669,525	**7,151,578**
영업이익(손실)	488,414	771,083	**461,485**
당기순이익(손실)	244,817	517,960	**(161,871)**
지배기업의 소유주지분	188,029	491,492	**55,277**
비지배지분	56,788	26,468	**(217,148)**
당기총포괄이익(손실)	533,368	1,306,263	**197,285**
기본주당이익 (원)	427원/주	1,118원/주	**126원/주**
계속영업 기본주당순이익	852원/주	1,215원/주	**344원/주**
중단영업 기본주당순손실	(425원)/주	(97원)/주	**(218원)/주**
희석주당이익 (원)	421원/주	1,114원/주	**93원/주**
계속영업 희석주당순이익	844원/주	1,211원/주	**309원/주**
중단영업 희석주당순손실	(423원)/주	(97원)/주	**(216원)/주**
연결 종속회사의 수	125개	146개	**158개**

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사 등의 확인·서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제 8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2026 . 08 . 19

[주식회사 카카오]

대표이사 [정신아] (서명)

신고업무담당이사 [신종환] (서명)

반 기 보 고 서

(제 32 기)

사업연도 2026년 01월 01일 부터
2026년 06월 30일 까지

금융위원회
한국거래소 귀중

2026 년 8 월 14 일

제출대상법인 유형 : 주권상장법인
면제사유발생 : 해당사항 없음

회 사 명 : 주식회사 카카오
대 표 이 사 : 정 신 아
본 점 소 재 지 : 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)
(전 화) 1577-3321, 1577-3754
(홈페이지) https://www.kakaocorp.com
작 성 책 임 자 : (직 책) CFO (성 명) 신종환
(전 화) 02-6718-3053

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사 등의 확인 · 서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인 · 검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제 8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2026. 08. 14.

[주식회사 카카오]

대표이사 **[정신아]** 정신아 (서명)

신고업무담당이사 **[신종환]** (서명)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황

(1) 연결대상 종속회사 현황(요약)

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	8	-	1	7	4
비상장	138	3	23	118	19
합계	146	3	24	125	23

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

1-1. 연결대상회사의 변동내용

구 분	자회사	사 유
신규 연결	케이디씨피㈜	신규설립
	KREATION MUSIC RIGHTS US INC.	신규설립
	PAV Perennial I LP	신규설립
연결 제외	㈜스튜디오클론	지배력 상실로 인한 연결제외
	㈜카카오게임즈	지배력 상실로 인한 연결제외
	㈜메타보라	지배력 상실로 인한 연결제외
	METABORA GAMES - FZCO	지배력 상실로 인한 연결제외
	㈜엔글	지배력 상실로 인한 연결제외
	대련은격과기유한공사	지배력 상실로 인한 연결제외
	Kakao Games Europe B.V.	지배력 상실로 인한 연결제외
	GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	지배력 상실로 인한 연결제외
	Glohow Co., Ltd.	지배력 상실로 인한 연결제외
	Glohow Co., Ltd. Taiwan	지배력 상실로 인한 연결제외
	Glohow Joint Stock Company	지배력 상실로 인한 연결제외
	Kakao Games Japan Corp.	지배력 상실로 인한 연결제외
	㈜엑스엘게임즈	지배력 상실로 인한 연결제외
	㈜라이온하트스튜디오	지배력 상실로 인한 연결제외
	㈜오션드라이브스튜디오	지배력 상실로 인한 연결제외
	OCEAN DRIVE GAMES, INC.	지배력 상실로 인한 연결제외

	㈜엑슨투	지배력 상실로 인한 연결제외
	메가몬스터㈜	청산으로 인한 연결제외
	KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	청산으로 인한 연결제외
	STUDIO ORANGE CO.,LTD.	청산으로 인한 연결제외
	STUDIO PHOENIX CO.,LTD.	청산으로 인한 연결제외
	SM LIFESTYLE CO., LTD.	청산으로 인한 연결제외
	Urban Coconut, Inc.	청산으로 인한 연결제외
	㈜에이엑스지	지배력 상실로 인한 연결제외

나. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 카카오이며 영문명은 Kakao Corp. 입니다.

다. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일에 주식회사 다음커뮤니케이션으로 설립되었으며, 1999년 11월 9일 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다. 2014년 10월 1일 주식회사 카카오와 합병하였고, 이에 따라 주식회사 카카오에 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥시장에 추가 상장되었습니다.

2014년 10월 31일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경하였습니다. 또한, 2015년 9월 23일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음카카오에서 주식회사 카카오로 변경하였습니다.

2017년 6월 14일 임시주주총회 결의에 의거하여 코스닥 시장에서 상장폐지한 후 2017년 7월 10일에 유가증권시장에 신규상장하였습니다.

2018년 9월 1일 주식회사 카카오엠과 합병하였고, 합병에 따라 교부되는 신주는 2018년 9월 18일 유가증권시장에 추가 상장하였습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소

주소: 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)
전화번호: 1577-3321, 1577-3754
공식 카카오톡 채널 ID: 카카오 고객센터
홈페이지: https://www.kakaocorp.com
* 카카오는 카카오톡 채널 공식계정으로 고객센터를 운영하고 있습니다. 카카오톡에서 '카카오 고객센터' 카카오톡 채널을 검색하여 챗봇 및 상담원과의 상담을 바로 진행 할 수 있습니다.

마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부	미해당

	벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부		미해당

바. 주요사업의 내용

국내 1위 메신저 카카오톡을 중심으로 커머스, 모빌리티, 페이, 뮤직, 스토리를 비롯한 다양한 영역에서 수익을 창출하고 있습니다. 카카오의 사업들은 일상의 영역을 모바일 중심으로 연결하면서 새로운 편익을 전달하고 있으며, 카카오톡 중심의 에코시스템 안에서 시너지를 발산하고 있습니다. 카카오는 이동의 혁신을 가져오고 있는 카카오모빌리티, 금융습관의 패러다임을 바꾸고 있는 카카오페이에 투자하고 있을 뿐 아니라, 카카오엔터테인먼트와 카카오픽코마, 에스엠엔터테인먼트를 통해 콘텐츠 사업에 대한 역량 역시 강화하고 있습니다.

기타의 자세한 사항은 'Ⅱ. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

사. 신용평가에 관한 사항

(1) 회사채

공시대상기간 별도의 회사채에 대한 평가내용은 없습니다.

(2) 기업어음

공시대상기간 별도의 기업어음에 대한 평가내용은 없습니다.

아. 회사의 주권상장(또는 등록・지정) 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록・지정)현황	주권상장 (또는 등록・지정)일자	특례상장 유형
유가증권시장 상장	2017년 07월 10일	해당사항 없음

2. 회사의 연혁

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

일자	주소	비고
-	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	공시대상 기간 내 변경 없음.

나. 경영진 및 감사의 중요한 변동

(기준일: 2026년 6월 30일)

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2022년 03월 29일	정기주총	대표이사 및 사내이사	-	공동 대표이사 및 사내이사

		- 남궁훈 사내이사 - 김성수, 홍은택		- 여민수, 조수용 사내이사 - 김범수(*)
2022년 07월 14일	-	각자 대표이사 - 홍은택	-	-
2022년 10월 19일	-	-	-	각자 대표이사 - 남궁훈(*)
2022년 11월 14일	-	-	-	사내이사 - 남궁훈(*)
2023년 03월 28일	정기주총	사내이사 - 배재현 기타비상무이사 - 정신아 독립이사 및 감사위원 - 신선경	독립이사 및 감사위원 - 윤석, 최세정 독립이사 - 박새롬	사내이사 - 김성수(*)
2023년 03월 29일	-	-	-	독립이사 및 감사위원 - 조규진
2024년 02월 16일	-	-	-	사내이사 - 배재현(*)
2024년 03월 28일	정기주총	대표이사 및 사내이사 - 정신아 사내이사 - 권대열, 조석영 독립이사 및 감사위원 - 함춘승 독립이사 - 차경진	-	대표이사 및 사내이사 - 홍은택 기타비상무이사 - 정신아(*) 독립이사 및 감사위원 - 신선경(*)
2025년 03월 26일	정기주총	사내이사 - 신종환 독립이사 및 감사위원 - 김선욱 감사위원 - 차경진	독립이사 - 최세정, 박새롬	사내이사 - 권대열(*) 독립이사 및 감사위원 - 윤석

2026년 03월 26일	정기주총	독립이사 및 감사위원 - 김영준	대표이사 및 사내이사 - 정신아 독립이사 및 감사위원 - 함춘승 독립이사 - 차경진	독립이사 - 최세정, 박새롬 사내이사 - 조석영

(주1) 상기 임기만료 또는 해임 현황 경영진 중 (*)표시 경영진은 일신상의 사유로 사임하였고, 그 외 경영진의 경우 임기만료에 따라 퇴임하였습니다.
(주2) 상기 대표이사 선임은 주주총회가 아닌 해당일 개최되는 이사회를 통해 선임되었습니다.
(주3) 개정 상법 (2026.07.23 시행)에 따라 종전의 '사외이사'는 '독립이사'로 변경 표기하였습니다.

다. 최대주주의 변동

공시대상기간 중 변동사실이 없습니다.
최대주주 관련 자세한 사항은 'VII. 주주에 관한 사항'을 참고하시기 바랍니다.

라. 상호의 변경

1) 카카오
공시 대상 기간 중 변경사실이 없습니다.

2) 주요 종속회사
공시대상 기간 중 상호의 변경이 진행된 주요 종속회사는 아래와 같습니다.

구분	회사명	변경일	변경전	변경후
1	㈜카카오페이	-	-	-
2	㈜카카오엔터테인먼트	-	-	-
3	㈜카카오인베스트먼트	-	-	-
4	㈜카카오모빌리티	-	-	-
5	㈜카카오페이증권	-	-	-
6	㈜에스엠엔터테인먼트	-	-	-
7	Kakao Piccoma Corp.	-	-	-
8	SMEJ Holdings,INC.	2025.06.01	S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, Inc.	SMEJ Holdings,INC.
9	㈜카카오브이엑스	-	-	-
10	㈜에스엠컬처앤콘텐츠	-	-	-
11	㈜카카오엔터프라이즈	-	-	-
12	㈜카카오벤처스	-	-	-
13	PANZEA PTE. LTD.	-	-	-
14	Kakao G Corp.	-	-	-
15	㈜카카오페이손해보험	2022.05.18	㈜카카오페이보험준비법인	㈜카카오페이손해보험
16	㈜스타쉽엔터테인먼트	-	-	-
17	㈜서울아레나	2022.06.21	㈜카카오아레나	㈜서울아레나
18	SM ENTERTAINMENT JAPAN Co.,Ltd	2025.06.01	Stream Media Corporation	SM ENTERTAINMENT JAPAN Co.,Ltd
19	㈜케이엠파크	2022.06.08	지에스파크이십사㈜	㈜케이엠파크
20	(유)가승개발	-	-	-

21	㈜디어유	-	-	-
22	㈜아이브이쥐	-	-	-
23	카카오청년창업펀드	-	-	-

마. 회사의 화의, 회사정리절차에 관한 내용

1) 카카오

당사는 설립 이후 공시서류 작성 기준일 현재까지 해당사항이 없습니다.

2) 주요 종속회사

해당사항 없음.

바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

1) 카카오

구분	일자	상대방	내용
합 병	2024.05.01	㈜카카오스페이스	㈜카카오스페이스를 흡수합병
영업양수도	2024.06.03	㈜카카오브레인	㈜카카오브레인의 양수대상 사업부를 영업양수 - 양수대상: 언어모델사업부문, 칼로사업부문, 톡채널사업부문, MM사업부문(각 사업과 관련된 부가통신사업을 포함)
합병	2024.12.17	㈜다음글로벌홀딩스	㈜다음글로벌홀딩스를 흡수합병
영업양도 (주1, 주2)	2025.12.01	㈜에이엑스지 (구. 다음준비신설법인㈜)	다음 서비스의 사업부문(다음뉴스, 다음쇼핑, 다음검색, 다음메일, 다음카페 등)의 영업양도
자산양도 (주2)	2025.12.23	㈜차케어스, 차에이아이헬스케어㈜	㈜카카오헬스케어 지분 일부 양도
자산양도 (주2)	2026.05.26	㈜업스테이지	㈜에이엑스지 지분 양도
자산양도 (주2)	2026.06.19	엘트리플에이인베스트먼트 유한회사	㈜카카오게임즈 지분 일부 양도

(주1) 해당 영업양도는 상법 제374조에서 규정한 중요한 영업양도에 해당하지 않아 주주총회를 요하지 아니합니다.
(주2) 상기 '일자'는 거래종결일입니다.

2) 주요 종속회사

구분	회사명	구분	일자	상대방	내용
1	(주)카카오페이	-	-	-	-
2	(주)카카오엔터테인먼트	합병	2021.03.01	㈜카카오엠	㈜카카오엠을 흡수합병
		합병	2021.09.01	㈜멜론컴퍼니	㈜멜론컴퍼니를 흡수합병
		합병	2022.04.01	㈜네오바자르	㈜네오바자르를 흡수합병
3	(주)카카오인베스트먼트	합병	2021.12.26	㈜케이벤처그룹	㈜케이벤처그룹을 흡수합병
4	(주)카카오모빌리티	합병	2021.12.31	㈜스트리스	㈜스트리스를 흡수합병
		합병	2021.12.31	㈜플러스티브이	㈜플러스티브이를 흡수합병
		합병	2022.03.31	㈜오늘의픽업	㈜오늘의픽업을 흡수합병
		합병	2022.03.31	㈜엠지플레잉	㈜엠지플레잉을 흡수합병
		합병	2023.07.13	㈜위드원스	㈜위드원스를 흡수합병
5	(주)카카오페이증권	-	-	-	-

6	(주)에스엠엔터테인먼트	합병	2025.10.03	㈜에스엠스튜디오스	㈜에스엠스튜디오스를 흡수합병
7	Kakao Piccoma Corp.	합병	2022.12.01	Piccomics Corp.	Piccomics Corp.를 흡수합병
8	SMEJ Holdings,INC.	합병	2021.12.01	S.M. F&B Development Japan Inc.	S.M. F&B Development Japan Inc.를 흡수합병
9	(주)카카오브이엑스	합병	2022.07.01	㈜볼메이트	㈜볼메이트를 흡수합병
		합병	2025.08.11	㈜테인스밸리	㈜테인스밸리를 흡수합병
		합병	2025.11.28	㈜비글	㈜비글을 흡수합병
10	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	-	-	-	-
11	(주)카카오엔터프라이즈	분할	2024.01.01	비즈서비스 사업부문	비즈서비스 사업부문(챗봇, 인공지능 스피커 등)을 분할하여 신설회사인 ㈜케이이피를 설립
		분할	2025.12.01	검색 사업부문	검색 사업부문을 분할하여 ㈜에이엑스지에 분할합병
12	(주)카카오벤처스	-	-	-	-
13	PANZEA PTE. LTD.	-	-	-	-
14	Kakao G Corp.	-	-	-	-
15	(주)카카오페이손해보험	-	-	-	-
16	(주)스타쉽엔터테인먼트	합병	2022.07.01	㈜하이라인엔터테인먼트	㈜하이라인엔터테인먼트를 흡수합병
17	(주)서울아레나	-	-	-	-
18	SM ENTERTAINMENT JAPAN Co.,Ltd	-	-	-	-
19	(주)케이엠파크	합병	2025.07.31	㈜알에스솔루션즈	㈜알에스솔루션즈를 흡수합병
20	(유)가승개발	-	-	-	-
21	(주)디어유	-	-	-	-
22	(주)아이브이쥐	-	-	-	-
23	카카오청년창업펀드	-	-	-	-

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동

1) 카카오
카카오의 주요 업종은 '소프트웨어 개발 및 공급업' 이며, 2014년 10월 31일 기준으로 주식회사 카카오와 주식회사 다음커뮤니케이션의 합병에 따라 주요 사업의 목적이 '컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업' 등으로 변경되었으며, '카카오톡', '다음' 포털을 중심으로 한 광고, 커머스 등을 운영하고 있습니다.
공시대상기간 동안 주요 사업의 변동은 없습니다.

변경일	구분	내용
2020.03.25	변경	선불전자지급수단 및 전자지급결제대행업, 결제대금예치업 부동산 임대업, 개발 및 공급업
2021.03.29	삭제	대리운전서비스업
2023.03.28	추가	음반・음악영상물제작업
	변경	종합여행업
2024.03.28	추가	음식점업 및 급식업 인테리어 소품, 생활용품, 가구, 가방, 의류, 잡화, 기타 각종 상품의 개발, 제작, 도소매 및 위탁판매업 호스팅 및 관련 서비스업
	변경	부동산 임대업, 개발 및 공급업, 부동산개발 컨설팅업
2025.03.26	변경	정보통신업 및 정보서비스업 저작권 및 저작인접권 등의 중개알선업 및 브랜드, 상표권 등 지적재산권의 관리 및 라이선스업
2026.03.26	추가	인공지능 개발 및 이용업, 응용소프트웨어 개발 및 공급업, 기타 정보서비스업

사업부문에 대한 보다 자세한 사항은 Ⅱ. 사업의 내용을 참고하시기 바랍니다.

2) 주요 종속회사
주요 종속회사의 업종 및 주요사업은 다음과 같으며, 공시대상기간 중 주요 사업의 변동은 없습니다.

회사명	업종 및 주요 사업
(주)카카오페이	금융 지원 서비스업- 카카오페이 등 간편결제 사업
(주)카카오엔터테인먼트	오디오물 출판 및 원판 녹음업 / 포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업- 유료콘텐츠(웹툰, 웹소설 등) 플랫폼 운영 및 콘텐츠 유통- 디지털 음반 유통 및 영상 콘텐츠 제작
(주)카카오인베스트먼트	경영 컨설팅업- 투자, 인수, 경영자문 등 사업
(주)카카오모빌리티	정보 서비스업- 카카오 T 플랫폼 운영
(주)카카오페이증권	증권 중개업- 증권 중개서비스
(주)에스엠엔터테인먼트	오디오물 출판 및 원판 녹음업- 음반 기획,제작, 유통 및 연예인 매니지먼트
Kakao Piccoma Corp.	포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업- 유료콘텐츠(웹툰, 웹소설 등) 플랫폼 운영 및 콘텐츠 유통
SMEJ Holdings,INC.	작가, 연출가, 가수, 배우의 매니지먼트
(주)카카오브이엑스	소프트웨어 개발 및 공급- 골프 용품 제조 및 골프 관련 전자기기 제조, 판매 유통- 골프 예약 플랫폼
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	광고대행 및 영상콘텐츠 제작 및 배급
(주)카카오엔터프라이즈	소프트웨어 자문, 개발- 시스템통합구축서비스 개발 및 판매업
(주)카카오벤처스	기타 금융업- 창업투자조합 결성 및 업무 집행
PANZEA PTE. LTD.	소프트웨어 및 앱 개발 (게임 및 사이버보안 제외)
Kakao G Corp.	투자 및 피투자회사 지배 및 관리
(주)카카오페이손해보험	보험업법에 따른 보험업 및 보험업외의 업
(주)스타쉽엔터테인먼트	오디오물 출판 및 원판 녹음업- 음반 기획,제작, 유통 및 연예인 매니지먼트
(주)서울아레나	창작 및 예술관련 서비스업- 공연기획
SM ENTERTAINMENT JAPAN Co.,Ltd	방송프로그램의 기획, 제작, 판매
(주)케이엠파크	육상 운송지원 서비스업- 주차장 운영 및 컨설팅 용역
(유)가승개발	부동산 개발- 골프장, 스키장 운영
(주)디어유	시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업
(주)아이브이쥐	경영컨설팅(사업 구조조정 관련 투자 업무)
카카오청년창업펀드	투자 및 경영관리업 (지분투자 및 투자조합 운영 등)

아. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

1) 카카오

연도	내용
2022	오픈소스 국제 표준 인증 획득
	정부24의 공공문서 신청-발급 받을 수 있는 '카카오톡 지갑 전자증명' 서비스 출시
	국내 기업 최초로 '기술윤리 위원회' 신설
2023	지속가능성 평가지수 'DJSI 월드' 3년 연속 편입
	'2023 카카오 다양성 보고서' 업계 최초 발간
2024	카카오 인증서, 4천만 이용자 돌파
	카카오, 첫 IDC '카카오 데이터센터 안산' 가동
	'카카오톡 학생증' 누적 발급 수 80만명 돌파
	'픽코마' 론칭 7년 만에 2023 연간 거래액 1000억엔 경신
2025	카카오, 국내 최초 오픈AI와 전략적 제휴 체결
	에이전틱 AI 구현 최적화 모델 'Kanana-2' 오픈소스 공개
	국내 최초 MCP 실험 공간 'PlayMCP' 베타 출시
	'ChatGPT for Kakao' 출시
2026	카카오툴즈 확대 개편
	카나나 인 카카오톡 출시
	AI 협력 프로그램 '카나나 스칼라' 출범

2) 주요 종속회사

회사명	일자	내용
카카오페이, (산하 자회사 포함)	2022.02	카카오페이, 2021년 연간 거래액 99조원 달성
	2022.06	카카오페이 월간 거래액 10조원 돌파
	2024.12	카카오페이증권, 예수금 1조 원 달성
	2025.06	카카오페이증권, 월간 거래자 수 100만명 돌파
	2025.10	카카오페이손해보험, 누적 가입자 600만 명 돌파
	2026.06	카카오페이, 트래블로그 체크카드 누적 발급 50만좌 돌파
카카오모빌리티	2021.12	주차장 운영사 'GS파크24' 인수
	2022.11	현대자동차와 강남 지역에서 자율주행 시범 서비스 시작
	2023.04	친환경 자동차 구매 중개 서비스 시작
	2023.10	국내 방문 외국인 대상 해외앱 연동 서비스 시작
	2024.06	글로벌 전용 모빌리티 플랫폼 '케이라이드(k.ride) 출시
	2025.08	모빌리티 구독 서비스 '카카오T 멤버스' 정식 출시
카카오엔터테인먼트 (산하 자회사 포함)	2021.03	(주) 카카오M 흡수합병 후, 사명을 (주) 카카오엔터테인먼트로 변경
	2021.09	(주)멜론컴퍼니 흡수합병 완료, 스토리, 뮤직, 미디어 사업 부문 체계 마련
	2023.03	(주)에스엠엔터 지분 인수 완료
	2025.02	(주)IST엔터테인먼트 지분 전량 매각
에스엠엔터테인먼트 (산하 자회사 포함)	2023.03	(주)에스엠엔터 최대주주 변경 (㈜하이브→ ㈜카카오)
	2025.10	(주)에스엠스튜디오스는 (주)에스엠엔터테인먼트와 흡수합병 후 해산
	2025.10	(주)에스엠컬처앤콘텐츠 최대주주 변경 (㈜에스엠스튜디오스 → ㈜에스엠엔터테인먼트)

	2025.10	(주)디어유 최대주주 변경 (㈜에스엠스튜디오스 → ㈜에스엠엔터테인먼트)

3. 자본금 변동사항

가. 자본금 변동추이

공시서류작성기준일 기준 자본금은 44,348,107,000원으로 발행주식총수는 보통주 442,981,070주이며, 액면가는 100원입니다.

(단위 : 주, 원)

종류	구분	제 32기 반기 (당반기)	제 31기 (전기)	제 30기 (전전기)
보통주	발행주식총수	442,981,070	442,495,220	443,662,117
	액면금액	100	100	100
	자본금	44,348,107,000	44,299,522,000	44,416,211,700
우선주	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
기타	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
합계	자본금	44,348,107,000	44,299,522,000	44,416,211,700

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

공시서류작성기준일 당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 750,000,000주(1주의 금액: 100원)이며, 발행주식의 총수는 보통주 442,981,070주입니다.

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 주, %)

구 분		주식의 종류			비고
		보통주	우선주	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수		750,000,000	-	750,000,000	-
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		469,714,995	-	469,714,995	-
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		26,733,925	-	26,733,925	-
	1. 감자	26,233,925	-	26,233,925	2026.04.30 주주가치 제고를 위한 자기주식 1,420,723주 소각
	2. 이익소각	500,000	-	500,000	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
	4. 기타	-	-	-	-

Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)	442,981,070	-	442,981,070	-
Ⅴ. 자기주식수	528,841	-	528,841	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)	442,452,229	-	442,452,229	-
Ⅶ. 자기주식 보유비율	0.1	-	0.1	-

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	25,940	-	-	-	25,940	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주	25,940	-	-	-	25,940	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	2,414,783	-	491,159	1,420,723	502,901	- 처분 관련 공시 2026.02.11 주요사항보고서(자기주식 처분 결정) 13,259주 2026.04.16 주요사항보고서(자기주식 처분 결정) 477,900주 - 소각 관련 공시 2026.02.11 주요사항보고서(감자결정) 1,420,723주
			우선주	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)			보통주	2,440,723	-	491,159	1,420,723	528,841	- 자기주식 처분(상여), 자기주식 소각(감자)
			우선주	-	-	-	-	-	-

다. 자기주식 직접 취득 · 처분 이행현황

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 원, %)

구 분	예정기간		예정금액 (A)	이행금액 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
직접 처분	2024.01.12	2024.04.11	339,156,800	339,156,800	100.0	-
직접 처분	2024.02.08	2024.04.07	57,618,000	57,618,000	100.0	-
직접 처분	2024.03.29	2024.06.28	248,627,600	248,627,600	100.0	-
직접 처분	2024.08.15	2024.11.14	456,601,600	456,601,600	100.0	-
직접 처분	2024.11.15	2025.02.14	11,623,200	11,623,200	100.0	-

직접 처분	2025.02.13	2025.05.12	29,780,750	29,780,750	100.0	-
직접 처분	2025.08.14	2025.11.13	573,300,000	573,300,000	100.0	-
직접 처분	2026.02.12	2026.05.11	772,999,700	772,999,700	100.0	-
직접 처분	2026.04.17	2026.05.16	23,703,840,000	23,703,840,000	100.0	-

상기 자기주식 취득(처분)건에 대한 실제 취득(처분)일은 아래와 같습니다.

구 분	취득(처분)예상기간		실제처분일
	시작일	종료일	
직접 처분	2024.01.12	2024.04.11	2024.01.16
직접 처분	2024.02.08	2024.04.07	2024.02.27
직접 처분	2024.03.29	2024.06.28	2024.04.08
직접 처분	2024.08.15	2024.11.14	2024.08.27
직접 처분	2024.11.15	2025.02.14	2024.11.27
직접 처분	2025.02.13	2025.05.12	2025.02.26
직접 처분	2025.08.14	2025.11.13	2025.08.28
직접 처분	2026.02.12	2026.05.11	2026.02.25
직접 처분	2026.04.17	2026.05.16	2026.04.17

라. 자기주식 소각현황

(단위 : 백만원, 주)

소각일	소각방법	주식종류	소각수량	소각금액
2024.05.03	감자	보통주	1,966,496	49,162
2025.04.30	감자	보통주	2,202,644	55,066
2026.04.30	감자	보통주	1,420,723	35,518

참고: 상기 소각금액은 작성지침을 준용하여 소각한 자기주식의 취득원가를 기재했습니다.

마. 자기주식 보유현황

(1) 자기주식 보유현황

(기준일 : 2026년 06월 30일)

(단위 : 주, %)

구분		주식 종류	보유 수량	발행주식 총수대비 비중	취득 목적	취득 연도	소각 기한	보유처분계획 승인내용			비고
								주총 승인일	보유 처분 기한	보유 처분 목적	
배당가능이익범위이내취득	직접 보유	보통주	25,940	0.0	주가안정 및 주주가치 제고	2013	2027	2026.03.26	2027년 정기주주총회 개최일	임직원 보상 목적	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	수탁자 보유	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-

기타 취득	보통주	502,901	0.1	카카오M 합병에 따른 취득	2018	2027	2026.03.26	2027년 정기주주총회 개최일	임직원 보상 목적	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
총계	보통주	528,841	0.1							
	우선주	-	-							

(2) 자기주식 취득・처분・소각 단기 계획

(대상기간 : 2026년 01월 01일 ~ 2026년 12월 31일) (단위 : 주, %)

구분	보유형태	주식종류	당초 취득목적	거래방법	수량	발행주식총수 대비 비중	결정사유
취득	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
처분	배당가능이익-직접 보유	보통주	주주환원 및 임직원 보상	기타(상여금 지급 등)	25,940	0.0	임직원 보상목적(상여금 지급 등)
	특정목적 취득	보통주	카카오M 합병에 따른 취득	기타(상여금 지급 등)	994,060	0.2	임직원 보상목적(상여금 지급 등)
소각	특정목적 취득	보통주	카카오M합병에 따른 취득	감자	1,420,723	0.3	주주환원을 위한 자기주식 소각
	-	-	-	-	-	-	-
계속보유	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-

참고 1: 2026년 3월 26일 개최된 정기주주총회에 '자기주식 보유·처분 계획 승인의 건'을 부의하여, 당시 보유 중이던 자기주식 중 일부(최대 1,006,741주)를 임직원 보상 목적으로 활용하기 위한 자기주식 보유·처분 계획을 승인받았습니다. 이에 해당 승인 내용에 따라 구분 및 수량을 상기표와 같이 기재했습니다.
참고 2: 상기 자기주식 처분 관련 기재내역 중, 특정목적으로 취득한 처분대상 자기주식 수 (994,060주)에는 2026년 상반기 임직원 보상목적으로 처분한 수량 (491,159주)가 포함 되어있습니다.
참고 3: 상기 '자기주식 취득・처분・소각 관련 단기 계획'은 향후 변경될 수 있습니다.

(3) 자기주식 취득・처분・소각 단기 계획 이행현황

(대상기간 : 2026년 01월 01일 ~ 2026년 06월 30일) (단위 : 주, %)

구분	보유 형태	주식 종류	전기 계획수량 (A)	당기 이행수량 (B)	이행률 (B/A)	차이발생 사유
취득	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
처분	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
소각	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
계속보유	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-

참고 : 자본시장법 시행령 개정(2026년 6월 30일 시행)에 따라, 6월말 현재 자기주식을 보유한 모든 주권상장법인의 자기주식보고서 제출 의무가 신설되었습니다. 당사는 본 개정 규정에 따라 자기주식 보고서를 최초로 작성하게 되었으므로, '자기주식 취득・처분・소각 단기 계획' 이행 현황은 해당사항이 없습니다

(4) 자기주식 취득・처분・소각 관련 장기 계획

당사는 2026년 3월 26일 정기주주총회에서 승인받은 '자기주식 보유・처분 계획'에 따라 임직원 대상 주식기준보상 지급 등의 목적으로 향후 최대 528,841주를 순차적으로 처분할 예정입니다. 실제 자기주식의 처분수량이 계획수량에 미달할 경우, 처분되지 아니한 자기주식에 대해서는 관련 법령에 따라 정해진 기간 내 소각을 검토할 예정입니다. 다만, 해당 주식의 계속 보유 또는 처분이 필요하다고 판단되는 경우에는 제32기 정기주주총회에서 '자기주식 보유・처분 계획'을 부의하여 승인받을 예정입니다.

(5) 기타 투자자 보호를 위해 필요한 사항
상기 항목 외 해당사항 없습니다.

5. 정관에 관한 사항

가. 정관 변경 이력

당사 정관의 최근 개정일은 2026년 3월 26일입니다. 공시대상기간 중 당사의 정관 변경 이력은 아래와 같습니다.

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2024.03.28	제29기 정기주주총회	- 사업의 목적 변경의 건 - 기타 일부조항 변경의 건	- 카카오스페이스 합병에 따른 사업의 목적 변경 및 추가 및 카카오데이터센터 운영 및 부가사업 등에 따른 사업목적 추가 - 정관 시행일 규정
2025.03.26	제30기 정기주주총회	- 사업의 목적 변경의 건 - 주주총회 소집지 변경의 건 - 기타 일부조항 변경의 건	- 기존 영위 사업 목적의 명확화 및 법 개정에 따른 변경 - 성남시 및 그의 인접지로 주총소집지를 확대하여 주주접근성 제고 - 정관 시행일 규정 및 예비적 성격으로 전환사채 발행한도 기산일 변경
2026.03.26	제31기 정기주주총회	- 사업의 목적 변경의 건 - 주주총회 기준일 변경의 건 - 집중투표 배제 조항 변경의 건 - 의결권 대리행사의 증명 수단 변경의 건 - 독립이사 명칭 변경의 건 - 감사위원 분리선임 인원 상향 및 선·해임시 의결권 제한 강화의 건 - 이사회 운영 효율성 제고의 건 - 기타 일부조항 변경의 건	- AI 기술 기반 서비스 고도화 등 신규 사업 목적 추가 - 정기주주총회 의결권 기준일을 12월 31일로 하되, 이사회 결의가 있는 경우에는 다른 날로 정할 수 있도록 개정 - 상법 개정 사항 반영(제542조의7) - 상법 개정 사항 반영(제368조) - 상법 개정 사항 반영(제542조의8) - 상법 개정 사항 반영(제542조의12) - 이사회의 역할과 운영 방식을 보다 효과적으로 정비하기 위하여 이사회 규모 조정 - 정관 시행일 규정

나. 사업목적 현황

(1) 사업목적 현황
공시서류작성기준일 현재 정관상 명시된 회사의 사업목적은 다음과 같습니다.

구 분	사업목적	사업영위 여부
1	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업	영위
2	데이타 베이스 검색, 개발 및 판매업	영위
3	컴퓨터 및 주변기기 대여 및 판매업	영위
4	멀티 미디어 프로그램 개발, 제조 및 판매업	영위

5	정보통신업 및 정보서비스업	영위
6	문화예술분야 기획, 전시 및 부대사업	영위
7	교육 및 컨설팅업	영위
8	전자상거래 관련 서비스 및 유통업	영위
9	의료용품 및 건강식품 판매업	영위
10	직업정보제공사업, 유료직업소개사업 및 근로자 파견사업	영위
11	방송채널사용사업 등 방송사업	영위
12	광고업	영위
13	만화 출판업	영위
14	게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업	영위
15	옥외광고업	영위
16	선불전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업, 결제대금예치업	영위
17	지도제작업	영위
18	인터넷서비스	영위
19	콘텐츠 제작, 유통 및 판매업	영위
20	캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여	영위
21	통신판매업	영위
22	전기통신업	영위
23	유선통신업	영위
24	무선통신업	영위
25	전자금융업	영위
26	위치 정보 및 위치 기반 서비스업	영위
28	오투오(O2O)서비스업	영위
29	종합여행업	영위
30	부동산 임대업, 개발 및 공급업, 부동산개발 컨설팅업	영위
31	저작권 및 저작인접권 등의 중개알선업 및 브랜드, 상표권 등 지적재산권의 관리 및 라이선스업	영위
32	국내외의 공연 및 이벤트 기획, 제작, 투자 및 판매업	영위
33	음반·음악영상물제작업	영위
34	음식점업 및 급식업	영위
35	인테리어 소품, 생활용품, 가구, 가방, 의류, 잡화, 기타 각종 상품의 개발, 제작, 도소매 및 위탁판매업	영위
36	호스팅 및 관련 서비스업	영위
37	인공지능 개발 및 이용업	영위
38	기타 정보서비스업	영위
39	응용소프트웨어 개발 및 공급업	영위
40	각항의 목적에 직접적 또는 간접적으로 관련된 일체의 사업활동 및 투자	영위

참고 1: 상기 사업의 목적은 카카오가 독자적으로 또는 카카오 종속회사와 함께 영위하는 플랫폼 사업 및 협업사항을 포함하고 있습니다.
참고 2: 상기 사업목적 현황의 구분 중 번호 27번은 정관 개정에 따라 삭제되었습니다.

(2) 사업목적 변경 내용

구분	변경일	사업목적	
		변경 전	변경 후
수정	2024.03.28	30. 부동산 임대업, 개발 및 공급업	30. 부동산 임대업, 개발 및 공급업, 부동산개발 컨설팅업
추가	2024.03.28	-	34. 음식점업 및 급식업
추가	2024.03.28	-	35. 인테리어 소품, 생활용품, 가구, 가방, 의류, 잡화, 기타 각종 상품의 개발, 제작, 도소매 및 위탁판매업
추가	2024.03.28	-	36. 호스팅 및 관련 서비스업
수정	2025.03.26	5. 정보처리 및 부가통신업, 별정통신사업	5. 정보통신업 및 정보서비스업
수정	2025.03.26	31. 저작권 및 저작인접권 등의 중개알선업	31. 저작권 및 저작인접권 등의 중개알선업 및 브랜드, 상표권 등 지적재산권의 관리 및 라이선스업
추가	2026.03.26	-	37. 인공지능 개발 및 이용업
추가	2026.03.26	-	38. 기타 정보서비스업
추가	2026.03.26	-	39. 응용소프트웨어 개발 및 공급업

(2)-1. 변경 사유

변경일	사업목적 변경 내용	변경취지 및 목적, 필요성	변경제안주체	해당 사업목적 변경이 회사 주된사업에 미치는 영향
2024.03.28	30. 부동산 임대업, 개발 및 공급업, 부동산개발 컨설팅업	카카오스페이스 합병에 따른 사업의 목적 변경	이사회	합병회사인 주식회사 카카오의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지는 않을 것이나, 완전자회사 합병을 통한 경영효율성 제고와 사업의 통합 운영에 따른 시너지 효과가 예상
2024.03.28	34. 음식점업 및 급식업	카카오스페이스 합병에 따른 사업의 목적 추가	이사회	합병회사인 주식회사 카카오의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지는 않을 것이나, 완전자회사 합병을 통한 경영효율성 제고와 사업의 통합 운영에 따른 시너지 효과가 예상
2024.03.28	35. 인테리어 소품, 생활용품, 가구, 가방, 의류, 잡화, 기타 각종 상품의 개발, 제작, 도소매 및 위탁판매업	카카오스페이스 합병에 따른 사업의 목적 추가	이사회	합병회사인 주식회사 카카오의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지는 않을 것이나, 완전자회사 합병을 통한 경영효율성 제고와 사업의 통합 운영에 따른 시너지 효과가 예상
2024.03.28	36. 호스팅 및 관련 서비스업	카카오데이터센터 운영 및 부가사업 등에 따른 사업의 목적 추가	이사회	회사의 주된 사업 및 공동체 서비스를 안정적으로 지원하고 동시에 클라우드 및 AI 관련 인프라 확충이 가능할 것으로 기대
2025.03.26	5. 정보처리 및 부가통신업, 별정통신사업	전기통신사업법 개정에 따른 변경	이사회	법령 개정에 따른 변경으로 사업에 미치는 영향은 없음
2025.03.26	31. 저작권 및 저작인접권 등의 중개알선업	상표권 및 브랜드 사용에 대한 수수료 수취와 관련하여 사업 목적 명목화	이사회	기진행 사업에 대한 목적의 명확화로 사업에 미치는 영향은 없음
2026.03.26	37. 인공지능 개발 및 이용업	AI 기술 기반 서비스 고도화 및 신규 사업 추진 본격화에 따른 목적 추가	이사회	AI 기술 기반 서비스 고도화 및 신규 사업을 본격화함에 따라 플랫폼 전반의 경쟁력 강화 및 사업 확장이 기대됨
2026.03.26	38. 기타 정보서비스업	신규 정보서비스 사업 협력 및 추진에 따른 사업 목적 추가	이사회	디지털 자산・정보서비스 영역 확대 등을 통해 관련 사업 기반 강화가 예상됨

2026.03.26	39. 응용소프트웨어 개발 및 공급업	톡채널 메시지 관련 신규 사업에 따른 목적 추가	이사회	톡채널 메시지 관련 신규 사업 추진에 따라 서비스 확장 및 신규 수익원 창출이 기대됨

(3) 정관상 사업목적 추가 현황표

구 분	사업목적	추가일자
1	34. 음식점업 및 급식업	2024.03.28
2	35. 인테리어 소품, 생활용품, 가구, 가방, 의류, 잡화, 기타 각종 상품의 개발, 제작, 도소매 및 위탁판매업	2024.03.28
3	36. 호스팅 및 관련 서비스업	2024.03.28
4	37. 인공지능 개발 및 이용업	2026.03.26
5	38. 기타 정보서비스업	2026.03.26
6	39. 응용소프트웨어 개발 및 공급업	2026.03.26

[34. 음식점업 및 급식업]
[35. 인테리어 소품, 생활용품, 가구, 가방, 의류, 잡화, 기타 각종 상품의 개발, 제작, 도소매 및 위탁판매업]

※ 카카오에 합병된 카카오스페이스가 영위하던 사업으로 사업의 내용이 서로 유사하여, 통합하여 기재
(1) 그 사업 분야(업종, 제품 및 서비스의 내용 등) 및 진출 목적
- 카카오스페이스는 AI시대, 인재 성장을 위해 카카오와 카카오 그룹 크루들이 다양한 관심사를 논하고 새로운 경험을 쌓아가는 공간을 위해 카카오 AI캠퍼스를 2023년에 준공하였습니다. 카카오 AI캠퍼스 내에 주류제공을 위해 "일반음식점" 영업신고와 "의제주류판매허가"를 받음에 따라 「음식점업」은 필수로 정관에 포함되어야 했으며, 또한 AI캠퍼스내의 헬로키친 공간이 "집단급식소"로 영업신고가 이루어졌기 때문에 「급식업」 역시 필수로 포함하였습니다. 이후 카카오와 카카오스페이스의 합병에 따라 해당 AI캠퍼스의 운영을 카카오가 진행하게 됨에 따라 정관에 상기 사업의 목적을 추가하였습니다.

(2) 시장의 주요 특성・규모 및 성장성
- 기업 연수원은 기업의 직원들을 대상으로 교육 및 훈련 프로그램을 제공하는 시설입니다. 많은 기업에서 인재 육성이나 직원 화합, 휴식 등을 위한 최적의 공간을 마련하기 위해 직접 건물을 짓거나 리모델링 등에 적극적으로 나서고 있는 상황입니다.

(3) 신규사업과 관련된 투자 및 예상 자금소요액(총 소요액, 연도별 소요액), 투자자금 조달원천, 예상투자회수기간 등
- AI캠퍼스 관련해 연간 운영비 이외의 추가적인 투자는 계획하고 있지 않으며, 카카오와 카카오 그룹의 AI 인재양성을 위한 공간으로 별도의 투자회수 기간 등은 고려하고 있지 않습니다.

(4) 사업 추진현황(조직 및 인력구성 현황, 연구개발활동 내역, 제품 및 서비스 개발 진척도 및 상용화 여부, 매출 발생여부 등)
- 카카오 AI 캠퍼스는 카카오와 카카오 그룹사를 위한 AI 인재양성 공간으로 현재는 카카오와 그룹사 위주로 사용이 나타나고 있어, 일부 사용 건을 제외하고는 연결기준으로는 매출이

거의 발생하지 않는 구조입니다. 조직 인력구성은 카카오본사(위탁사)/운영사(수탁사)/도급사 구조로 되어있습니다. 카카오본사 조직의 경우 기획 및 관리 인력으로 상황별/기간별 특성에 맞춰 3~6명 내외로 운영 중이며 캠퍼스 예약, 이용객 응대, 식사제공 등 전반적인 운영은 운영사(수탁사)를 통해 이루어지고 있고 도급사는 미화, 보안 등의 업무를 담당합니다.

(5) 기존 사업과의 연관성
- 해당 사항이 없습니다.

(6) 주요 위험
- 해당 사항이 없습니다.

(7) 향후 추진계획
- 시간을 거듭하면서 AI 캠퍼스의 활용이 증가되는 것이 목표이며, 이를 통해 계열사 내 지속적인 홍보와 각종 프로모션과 콘텐츠 제안을 계획하고 있습니다.

(8) 미추진 사유
- 해당 사항이 없습니다.

[36. 호스팅 및 관련 서비스업]

(1) 그 사업 분야(업종, 제품 및 서비스의 내용 등) 및 진출 목적
- 당사는 2021년 3월 12일 이사회 결의를 통해, 공동체의 서비스를 안정적으로 지원하고 동시에 클라우드 및 AI 관련 인프라 확충을 목적으로 자체 인터넷데이터센터(IDC)의 구축을 결정했습니다. 카카오의 첫 번째 자체 데이터센터인 '카카오 데이터센터 안산'은 지난 2023년 9월 준공되었으며, 2024년 1분기부터 본격적인 가동을 시작하였습니다. 이에 따라, 자체 데이터센터를 활용한 카카오와 카카오 그룹의 서비스의 안정적 운영을 위한 IP address 확보 등이 중요하여 '호스팅 및 관련서비스업'을 사업의 목적에 추가하였습니다.

(2) 시장의 주요 특성・규모 및 성장성
- IDC를 운영하는 회사들은 "호스팅 및 관련 서비스업"을 영위하거나 사업의 목적에 추가하여 추가적인 비용과 사업의 효율성을 강화하고 있습니다. 호스팅업은 사업자가 대용량 메모리 공간 일부를 이용하여 사용자의 홈페이지나 웹 서버 기능을 대행하는 서비스이며, 사용자는 웹 서버의 운영 관리와 고속 전용선을 상시 사용하므로 회선 사용료의 부담을 줄일 수 있습니다. 데이터센터 시장은 IDC를 둔 카카오, 통신사, 클라우드서비스제공사(CSP) 모두 참여할 수 있는 시장으로 향후 AI 시대에 대응해서 시장의 규모와 성장성이 높아질 것이라고 기대하고 있습니다.

(3) 신규사업과 관련된 투자 및 예상 자금소요액(총 소요액, 연도별 소요액), 투자자금 조달원천, 예상투자회수기간 등
- 데이터센터 관련 투자예상금액은 4,249억원으로, 이는 데이터센터의 건축비용뿐 아니라 준공 이후 데이터센터의 운영을 위하여 2029년까지 예정된 서버, 네트워크 장비 등의 설비투자를 포함한 금액입니다. 안산 제1데이터센터는 2023년 10월 준공되었으며, 2024년 1월부터 운영하고 있습니다. 카카오와 카카오 그룹을 위한 인프라 서비스에 활용될 예정이며, 장기적으로 인프라비용의 효율적 운영을 통한 비용감소가 기대되나, 예상 투자회수기간은 별도로 고려하고 있지 않습니다.

해당 데이터센터 투자결정에 관한 보다 상세한 사항은 2021년 3월 12일 당사가 제출한 '신규 시설투자등' 공시를 참조하시기 바랍니다.
호스팅업 관련해서는 카카오 소유의 IP address 구매를 통해 안정적인 서비스를 진행할 수 있는 환경을 구축하고 있으며, 우선은 카카오 내부 서비스를 위해 활용하고 이후 카카오 그룹 등의 외부 대여 등을 고려하고 있습니다.

(4) 사업 추진현황(조직 및 인력구성 현황, 연구개발활동 내역, 제품 및 서비스 개발 진척도 및 상용화 여부, 매출 발생여부 등)
- 자체 데이터센터 운영은 2024년 1월부터 시작했으며, 카카오톡 서비스를 포함하여 카카오 그룹의 서비스, 신규 AI 서비스 등에 대한 클라우드 등의 인프라를 지원하고 있습니다. 데이터센터를 운영하는 조직은 Tech 조직 산하의 '인프라기술' 부서에서 운영하고 있으며, 안산 데이터센터는 안정성이라는 가치와 친환경, 지역사회와의 상생까지 고려한 카카오의 첫 데이터센터입니다. 데이터센터는 우선 외부향 매출보다는 카카오와 카카오 그룹의 서비스를 안정화하여 제공하는 것이 우선과제로, 연내 준비하는 AI 서비스에도 중요한 인프라 자산이 될 것으로 기대하고 있습니다.

(5) 기존 사업과의 연관성
- 데이터센터는 카카오와 카카오 그룹의 서비스를 안정화하여 제공하는 것이 우선과제로, 연내 준비하는 AI 서비스에도 중요한 인프라 자산이 될 것으로 기대하고 있습니다.

(6) 주요 위험
- 데이터센터의 서버는 장애가 반복되지 않도록 운영하는게 가장 중요합니다. 카카오 데이터센터의 서버는 24시간 무중단 운영을 위한 전력·통신·냉수 공급망 등의 운영설비 이중화(장애 방지 등을 위해 같은 기능을 가진 시스템을 2개 마련), 데이터와 운영 도구 다중화, 화재에 대비한 시스템 등을 설계에 반영하여 운영상의 리스크를 줄이고자 설계하였습니다.

(7) 향후 추진계획
- 자체 데이터센터를 운영하면서 필요한 GPU, 서버, 네트워크 등의 추가적인 기계장치 관련 CAPEX 투자가 집행될 예정입니다.

(8) 미추진 사유
- 해당 사항이 없습니다.

[37. 인공지능 개발 및 이용업]

(1) 그 사업 분야(업종, 제품 및 서비스의 내용 등) 및 진출 목적
- 당사는 AI 기반 서비스 및 AI 생태계 협력 사업을 추진하기 위해 사업 목적을 추가함으로써 안정적인 법적 근거를 마련하였습니다. 카카오톡을 포함한 당사 플랫폼 전반에서 AI를 활용한 신규 기능과 서비스를 제공하여 이용자 경험을 확대하고, 새로운 사업 기회를 발굴하며, 플랫폼 내외의 시너지를 창출하고자 합니다. 이를 바탕으로 빠르게 변화하는 AI 기술 및 서비스 환경에 유연하게 대응하고, 중장기적인 AI 생태계 확장 기반을 강화해 나갈 계획입니다
.

(2) 시장의 주요 특성・규모 및 성장성
- 최근 글로벌 및 국내 시장에서는 AI 에이전트를 중심으로 서비스와 플랫폼의 패러다임이 빠르게 변화하고 있으며, AI 모델과 다양한 서비스를 연결하는 Agentic AI는 새로운 서비스와 사업 모델로 발전하고 있습니다. 아직 시장 초기 단계로서 산업 전반의 표준과 성공 사례가 충분히 축적되지 않은 만큼, 기술과 서비스가 지속적으로 진화하는 특성을 가지고 있습니다.
당사는 국내 최대 수준의 메신저 플랫폼과 다양한 서비스 생태계, AI 기술 역량을 기반으로 여러 파트너사들과 협력을 확대하여 AI 기반 서비스 및 Agentic AI 생태계에서 경쟁력을 확보할 수 있을 것으로 기대하고 있습니다. 또한 AI 모델 연구부터 기술 개발, 서비스 제공에 이르는 전 과정을 수행할 수 있는 풀스택 역량과 5천만 이용자 기반의 강력한 사용자 접점을 바탕으로, AI 기술을 이용자의 일상 속 서비스로 확산시키고 새로운 AI 서비스 생태계 구축에 기여할 수 있을 것으로 전망됩니다.

(3) 신규사업과 관련된 투자 및 예상 자금소요액(총 소요액, 연도별 소요액), 투자자금 조달 원천, 예상투자회수기간 등
- 본 신규 사업은 Agentic AI 생태계 구축을 위한 내외부의 서비스 연계 및 공통 AI 인프라 활용을 중심으로 추진될 예정으로, 현시점에서 별도의 대규모 연도별 투자 계획이나 예상 투자 회수 기간을 산정하고 있지 않습니다. 또한 구체적인 기술 개발 로드맵, 투자 규모 및 자원 배분 계획은 사업 경쟁력과 직결되는 핵심 영업비밀에 해당하여 기재를 생략하였습니다.

(4) 사업 추진현황(조직 및 인력구성 현황, 연구개발활동 내역, 제품 및 서비스 개발 진척도 및 상용화 여부, 매출 발생여부 등)
- 상기 사업과 관련한 세부 조직 구성, 연구 개발 활동, AI 기반 서비스 개발 현황 및 협력 계획 등은 사업 추진 과정에서의 영업비밀 및 경쟁 상황 등을 종합적으로 고려하여 기재를 생략합니다. 관계사와의 AI 기반 서비스 및 플랫폼 협력 방안을 다각도로 검토하고 있으며, 관련 사업을 단계적으로 추진해 나갈 예정입니다.
- AI를 포함한 당사 전체 연구개발 조직에 대해서는 II. 사업의 내용 중, 6. 주요계약 및 연구개발활동을 참고하시기 바랍니다.

(5) 기존 사업과의 연관성
- 당사는 카카오톡의 핵심 자산인 친구 관계와 커뮤니케이션 경험을 기반으로, 이용자가 대화하듯 AI에 필요한 정보나 서비스 이용을 요청할 수 있는 형태로 플랫폼을 확장하고자 합니다. 이를 통해 카카오톡과 검색·콘텐츠·커머스·로컬 등 기존 서비스를 AI와 유기적으로 연계하여 이용자 편의를 높이고, 기존 플랫폼 생태계의 부가가치와 서비스 확장성을 강화할 계획입니다.

(6) 주요 위험
- AI 기반 서비스는 개인정보 보호, 보안 및 AI의 신뢰성 확보가 사업 경쟁력의 핵심 요소이며, 관련 법령 및 규제 환경 변화에 따라 사업 추진에 변동성이 발생할 수 있습니다. 당사는 카카오톡 서비스를 통해 축적한 인증·보안·개인정보 보호 체계를 기반으로 이용자의 신뢰를 최우선으로 고려하여 AI 서비스를 제공하고, 강화되는 국내외 규제와 기술 환경 변화에도 적극적으로 대응해 나갈 계획입니다.

(7) 향후 추진계획
- 카카오톡 플랫폼이 Agentic AI 플랫폼으로 거듭날 수 있는 방안을 단계적으로 구체화하고, 그룹사뿐만 아니라 기존의 다양한 외부 비즈니스 구조들과 결합하여 다양한 서비스와의 시

너지를 창출할 수 있는 사업 기회를 지속적으로 검토해 나갈 예정입니다.

(8) 미추진 사유
- 해당사항이 없습니다.

[38. 기타 정보서비스업]

(1) 그 사업 분야(업종, 제품 및 서비스의 내용 등) 및 진출 목적
- 당사는 스테이블코인 등 신규 정보 서비스 사업 협력 및 추진에 따른 사업 목적을 추가하였습니다. 본 사업은 주요 종속회사가 추진하는 멀티 자산 지원 디지털 지갑 및 혁신적 정보 서비스와 연계하여 플랫폼 내외의 시너지를 도모하기 위함입니다. 이를 통해 급변하는 디지털 자산 및 신규 정보 서비스 환경에 유연하게 대응하고, 그룹 차원의 플랫폼 생태계를 확장할 수 있는 안정적인 법적 근거를 마련하고자 합니다.

(2) 시장의 주요 특성・규모 및 성장성
- 최근 글로벌 및 국내 시장에서는 스테이블코인 등 디지털 기반 자산을 활용한 지급 결제 및 정보 서비스 환경이 빠르게 조성되고 있으며, 지갑 경제(Wallet Economy)의 확산과 함께 관련 기술 및 플랫폼 간 협력 수요가 가파르게 증가하고 있습니다. 특히 다양한 플랫폼에서 분산된 디지털 가치를 안전하게 연결하고 통합하려는 시도는 차세대 정보 서비스 시장의 핵심 성장 동력으로 주목받고 있습니다. 당사는 압도적인 모바일 플랫폼 기반과 네트워크 역량을 바탕으로, 관련 회사 등과의 협력을 통해 신규 정보 서비스 시장에서 경쟁력을 확보할 수 있을 것으로 전망됩니다.

(3) 신규사업과 관련된 투자 및 예상 자금소요액(총 소요액, 연도별 소요액), 투자자금 조달 원천, 예상투자회수기간 등
- 본 신규 사업은 직접적인 대규모 자원 투입을 수반하기보다는 관계사와의 협업 및 시스템 연계 중심으로 이루어지므로, 현시점에서 별도의 대규모 연도별 자금 계획이나 예상 투자 회수 기간을 산정하고 있지 않습니다. 아울러 구체적인 투자 규모 및 자원 배분 계획은 당사의 핵심 영업비밀에 해당하여 기재를 생략하였습니다.

(4) 사업 추진현황(조직 및 인력구성 현황, 연구개발활동 내역, 제품 및 서비스 개발 진척도 및 상용화 여부, 매출 발생여부 등)
- 상기 사업 관련 세부 조직 구성, 연구 개발 활동 및 서비스 개발 진척도 등은 주요 종속회사의 협력 추진 과정에서의 영업비밀 및 경쟁 상황 등을 종합적으로 고려하여 기재를 생략합니다. 현재 관계사와 다각도에서 협력 방안을 검토하고 있습니다.

(5) 기존 사업과의 연관성
- 당사가 영위 중인 기존 플랫폼 서비스의 방대한 네트워크 및 인프라 기술을 관계사등의 신규 정보 서비스와 연계하는 차원으로, 기존 플랫폼 생태계의 부가가치를 높이고 서비스 영역을 다변화하는 연장선상에 있습니다.

(6) 주요 위험
- 신규 정보 서비스 및 디지털 자산 생태계와 관련된 국내외 법제화 추이, 규제 환경 변화, 그

리고 관계사 사업 추진 속도에 따른 변동성이 존재할 수 있으나, 당사는 시장 동향을 면밀히 모니터링하며 유연하게 대응할 계획입니다.

(7) 향후 추진계획
- 주요 종속회사의 생태계 확장과 더불어 당사 플랫폼과의 협력 방안을 단계적으로 구체화하고 상호 시너지를 창출할 수 있는 기회를 검토해 나갈 예정입니다.

(8) 미추진 사유
- 해당사항이 없습니다.

[39. 응용소프트웨어 개발 및 공급업]

(1) 그 사업 분야(업종, 제품 및 서비스의 내용 등) 및 진출 목적
- 당사는 기존 고객의 유지·관리와 데이터 기반 마케팅 수요가 확대되는 시장 환경을 고려하여, 고객 데이터의 수집·통합 및 관리, 마케팅 캠페인의 설계·자동화, 메시지 발송 및 성과 분석 등을 지원하는 CRM 기능을 지속적으로 고도화하고 있습니다. 당사가 보유한 메시징 및 마케팅 서비스와의 연계 가능성과 시너지 측면에서 기회를 모색하기 위하여 해당 사업 목적을 추가하였습니다.

(2) 시장의 주요 특성・규모 및 성장성
- 마케팅 CRM 솔루션 시장은 고객 접점에서 발생하는 데이터를 기반으로 고객의 특성과 행동을 분석하고, 마케팅 활동을 자동화 및 효율화할 수 있도록 지원하는 시장입니다. 최근 신규 고객 확보 비용의 상승, 디지털 고객 접점의 확대 및 고객 데이터 활용 수요의 증가에 따라 신규 고객의 획득뿐만 아니라 기존 고객과의 관계 유지/강화를 중시하는 방향으로 마케팅 수요가 변화하고 있습니다. 제공 기능과 고객군에 따라 다양한 형태의 서비스가 경쟁하고 있고, 향후에도 기업의 고객 데이터 활용 고도화와 효율적인 고객 관계 관리에 대한 수요를 바탕으로 관련 시장의 성장 흐름이 이어질 것으로 예상됩니다.

(3) 신규사업과 관련된 투자 및 예상 자금소요액(총 소요액, 연도별 소요액), 투자자금 조달 원천, 예상투자회수기간 등
- 현재는 기존 사업 범위 내에서 CRM 솔루션 적용 가능성을 검토하는 단계로, 별도의 대규모 자금 소요는 발생하지 않고 있습니다. 향후 사업 계획이 구체화되는 시점에 투자 및 자금 조달 필요 여부를 검토할 예정입니다.

(4) 사업 추진현황(조직 및 인력구성 현황, 연구개발활동 내역, 제품 및 서비스 개발 진척도 및 상용화 여부, 매출 발생여부 등)
- 기존 사업 역량을 바탕으로 CRM 솔루션 관련 사업화를 지속 추진하고 있으며, 전담 조직 확충 및 전개 일정은 영업비밀에 해당하여 기재를 생략하였습니다.

(5) 기존 사업과의 연관성
- CRM 솔루션은 고객 데이터를 기반으로 캠페인을 설계하고 메시지를 발송·분석하는 기능을 제공하는 것으로, 당사가 영위 중인 광고 및 타겟팅 메시지 등 기존 마케팅 사업의 연장선상에 있습니다.

(6) 주요 위험
- 국내외 다수의 사업자가 참여하고 있어 경쟁 심화에 따른 사업성 확보의 불확실성과 사업 추진 과정에서의 변동성이 존재할 수 있습니다.

(7) 향후 추진계획
- 당사는 기존 사업의 고도화 방향, 관련 검토 경과 및 시장 환경 등을 종합적으로 고려하여 추진해 나갈 계획입니다.

(8) 미추진 사유
- 해당사항이 없습니다.

II. 사업의 내용

1. (제조서비스업)사업의 개요

당사가 운영하는 국내 대표 메신저 카카오톡을 비롯해 종속회사는 모바일・인터넷 기반의 모빌리티, 금융, 음악, 스토리IP를 주축으로 사업을 전개하고 있습니다. 연결기준 사업부문은 매출의 성격에 따라 플랫폼 부문과 콘텐츠 부문으로 구분할 수 있습니다.

플랫폼 부문은 1) 카카오톡이라는 전국민에 도달 가능한 플랫폼을 기반으로 광고, 커머스 관련한 다양한 비즈니스 툴을 제공하면서 파트너들의 성장을 지원하는 톡비즈, 2) 카카오페이, 카카오모빌리티를 비롯한 연결종속회사들이 전개하는 플랫폼 기타 부문으로 구성되어 있습니다.

이어서 콘텐츠 부문은 크게 뮤직, 스토리, 미디어 콘텐츠 부문으로 구성되어 있습니다. 1) 뮤직 콘텐츠 부문의 카카오엔터테인먼트와 SM엔터테인먼트는 글로벌 K-pop 아티스트를 양성하고, 기술과의 접목을 통해 음악 플랫폼 멜론(Melon)을 비롯하여 팬덤 플랫폼까지 확장해가고 있습니다. 더불어 2) 스토리 콘텐츠 부문에서는 카카오픽코마와 카카오엔터테인먼트가 일본을 비롯한 국내외 시장에서 경쟁력 있는 스토리 IP를 발굴하면서 이용자 저변을 키워가고 있습니다. 마지막으로 3) 미디어 콘텐츠 부문에서는 카카오엔터테인먼트가 아티스트 IP를 활용하여 매니지먼트 사업과 영상 콘텐츠 제작 사업을 펼치고 있습니다.

당사의 핵심 자산인 카카오톡은 '사람을 이해하는 기술로 필요한 미래를 더 가깝게 만듭니다.'라는 카카오의 존재이유 아래, 전국민의 관계를 연결하는 강력한 메신저 플랫폼으로 성장을 이어왔으며, 카카오만이 구현할 수 있는 관계의 연결을 기반으로 비즈니스 메시지나 선물하기와 같은 독보적인 비즈니스 모델을 발전시켜 왔습니다.

먼저 플랫폼 부문의 톡비즈(광고)는 금융, 커머스, 패션을 포함한 다양한 업종에서의 광고주가 증가하며 꾸준히 성장하고 있는 비즈니스 메시지와 이용자의 견조한 수요에 따른 톡채널 친구 수 증가를 통해 매출을 지속적으로 증가시키고 있습니다. 톡비즈(커머스)는 글로벌 하이엔드 브랜드를 럭스탭에 입점시키며 프리미엄 라인업을 강화해왔고, 이에 따른 객단가 증가 및 자기구매 거래액 확대로 안정적인 성장을 이어나가고 있습니다.

또한 시장을 선도하는 혁신적인 서비스를 통해 다양한 이용자 접점을 형성하고 양질의 트래픽을 축적해 온 플랫폼 기타 부문 역시, 더욱 규모감 있는 매출을 만들어가고 있습니다. 카카오페이는 결제 사업에서의 탄탄한 시장 지위를 기반으로, 카카오페이 플랫폼을 통해 공동체 내외부 제휴사와 협력하여 대출비교, 투자/보험에 대한 서비스 등 다양한 금융 서비스를 제공하며 금융 플랫폼 영역을 확장하고 있습니다. 또한 카카오모빌리티는 '카카오 T' 앱 등을 통해 1) 택시, 육상 교통, 항공 등을 포함한 MaaS 시장, 2) 대리, 퀵서비스 등 중개 용역 서비스를 제공하는 Agent 시장, 3) 주차, 세차, 정비 등 차량을 소유한 사용자를 대상으로 한 Car Owner Service 시장 등에 진출해 있습니다.

이어, 콘텐츠 부문의 뮤직 부문은 소속 아티스트들의 활동 및 신규 아티스트 런칭을 활발히 진행하고 있습니다. 스토리 부문 또한 카카오엔터테인먼트와 카카오픽코마 간의 시너지가

한층 강화되면서 전세계 다양한 이용자들에게 몰입도 높은 콘텐츠 경험을 제공하고 있습니다.

(단위: 백만원)

구분	연결			
	제32기 반기(당반기) (2026.01.01 ~ 2026.06.30)		제31기 반기(전반기) (2025.01.01 ~ 2025.06.30)	
	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	2,383,260	59.0%	2,048,339	55.9%
콘텐츠 부문	1,657,273	41.0%	1,617,016	44.1%
소계	4,040,533	100.0%	3,665,355	100.0%

참고 1: 당반기의 매출액은 중단영업손익을 제외한 계속사업 기준으로 작성하였습니다.
참고 2: 당반기 중 (주)에이엑스지 지분 매각으로 지배력을 상실함에 따라 플랫폼 및 콘텐츠 부문 내 매출 분류가 조정되었습니다. 본 사항은 부문 간 분류 재조정에 따른 것으로 총 매출액에는 변동이 없습니다
참고 3: 상세한 영업부문별 정보는 'III. 재무에 관한 사항- 3. 연결재무제표 주석'을 참고해주시기 바랍니다.

2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스

가. 주요 제품 및 서비스 현황

[연결기준]

(단위 : 백만원)

구분	매출 유형	사업영역	주요 제품 및 서비스	제32기 반기(당반기)		제31기(전기)		제30기(전전기)	
				매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	제품/용역	톡비즈	카카오톡, 선물하기	2,383,260	59.0%	4,428,515	57.7%	3,893,381	54.4%
		플랫폼 기타	카카오T(모빌리티), 카카오페이						
콘텐츠 부문	제품/용역	뮤직	음원음반 유통, 레이블, 음원플랫폼	1,657,273	41.0%	3,241,010	42.3%	3,258,197	45.6%
		스토리	픽코마, 카카오페이지, 카카오웹툰						
		미디어	영상제작 등						
합 계				4,040,533	100.0%	7,669,525	100.0%	7,151,578	100.0%

참고 1: 상기 매출액은 중단영업손익을 제외한 계속사업 기준으로 작성하였습니다.
참고 2: 상세한 영업부문별 정보는 'III. 재무에 관한 사항- 3. 연결재무제표 주석'을 참고해주시기 바랍니다.
참고 3: 당반기 중 (주)에이엑스지 지분 매각으로 지배력을 상실함에 따라 플랫폼 및 콘텐츠 부문 내 매출 분류가 조정되었습니다. 본 사항은 부문 간 분류 재조정에 따른 것으로 총 매출액에는 변동이 없

습니다.

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(1) 플랫폼 부문
당사의 주요 광고상품은 비즈니스 메시지와 디스플레이 광고 등으로 분류되어 있습니다. 이 중 디스플레이 광고는 성과형 광고를 중심으로 구성되어 있는데, 성과형 광고의 경우 비딩을 통해서 가격이 결정됩니다.

카카오톡 등의 다양한 카카오 서비스의 이용자들을 대상으로 광고를 전달하고, 노출과 전환에 따라 수익을 인식하는 톡비즈(광고)는 광고주들의 입찰 강도 그리고 도달하고자 하는 이용자의 범위 및 타겟팅 정도와 같이 비즈니스 파트너별 요구사항에 따라 그 가격이 매우 유동적으로 결정됩니다.

당사의 커머스 사업은 선물하기, 쇼핑라이브, 톡스토어 등으로 구성되며, 선물하기의 럭셔리 상품, 배송상품 등의 증가와 톡스토어 등의 가전, 건강식품 등의 판매 증가는 전체 커머스 사업의 평균 판매가격을 인상시킬 수 있으나, 전체 사업의 가격 변동추이는 확인하기 어렵습니다.

카카오모빌리티가 진행하는 프리미엄 택시서비스인 'T 블루', 'T 벤티'와 카카오페이가 진행하는 결제, 송금, 금융서비스 또한 주요한 판매가격의 변동보다는 서비스 이용자의 확대에 따라 매출이 증가하는 추이입니다.

(2)콘텐츠 부문
뮤직부문의 음반 매출은 아티스트 및 음반의 볼륨에 따라 출고가격이 상이하게 책정되며, 공연매출의 경우 공연지역, 공연규모 등에 따라 단가가 다르게 결정됩니다. 또한 음원 플랫폼 매출은 개별곡 다운로드부터 무제한 듣기 그리고 결합상품에 이르는 폭 넓은 이용권을 제공하고 있으며, 이용자들은 자신의 음악 감상 습관에 부합하는 이용권을 취사선택하여 서비스를 이용하는 특징이 있습니다.

스토리 부문 역시 플랫폼을 통해 거래되는 콘텐츠별로 가격 책정 기준이 상이하여, 서비스별 가격 추이 산출의 유의성은 제한적입니다.

3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비

아래 물적자산의 기준은 2026년 2분기말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다.

당사 및 주요 종속회사는 소프트웨어 개발 및 공급업이 주요 업종이며, 사업의 특성상 광고, 메신저 플랫폼 사업, 모빌리티, 페이, 뮤직 등의 주요 사업을 위해서는 토지 및 건물 등의 유형자산보다는 인터넷상의 정보를 연결하고 저장할 수 있게 하는 서버 등의 기계장치가 온라인/모바일 사업을 영위하는데 더 중요한 물적재산입니다. 또한, 대부분의 사업에 있어서, 연구개발, 기획, 디자인 등의 숙달된 인력이 필요하므로, 이들이 사용하는 비품(컴퓨터, 노트북 등의 비품)이 당사의 사업에 중요한 물적재산으로 간주될 수 있습니다.

기계장치는 회계적으로 당사가 직접 유형자산으로 인식하는 자산 이외에도 리스자산으로도 인식하고 있으며, 상세한 내용은 아래와 같습니다.

공시서류작성기준일 현재 유형자산으로 인식된 기계장치는 당반기 중 225억원 증가한 5,238억원(전기말: 5,013억원)으로, 전체 유형자산 대비 32.0%를 차지하고 있습니다.

가. 유형자산

당반기 및 전반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	1,556,693,956	1,362,520,139
연결범위변동	(15,388,695)	3,165,682
취득	258,820,359	190,471,234
처분 및 폐기	(3,037,469)	(8,050,205)
감가상각비(주1)	(137,684,030)	(135,143,702)
손상차손	(63,434)	(99,194)
대체	(26,838,298)	504,568
기타	1,954,517	(707,908)
반기말 순장부금액	1,634,456,906	1,412,660,614
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	2,789,716,763	2,472,809,043
감가상각누계액	(1,149,950,908)	(1,056,250,674)
손상차손누계액	(3,349,402)	(1,570,698)
정부보조금	(1,959,547)	(2,327,057)
반기말 순장부금액	1,634,456,906	1,412,660,614

(주1) 당반기 및 전반기 중단영업과 관련된 감가상각비 각각 1,042백만원, 2,511백만원이 포함되어 있습니다.

당반기 중 적격자산인 유형자산에 대한 자본화된 차입원가는 5,412백만원(전반기: 3,960백만원)이며, 자본화가능 차입원가를 산정하기 위해 사용된 자본화 차입 이자율은 3.47%(전반기: 4.28%)입니다.

나. 리스자산

리스 관련 당반기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말

사용권자산		
부동산	1,214,975,766	1,302,745,394
기계장치	205,828,947	191,880,102
차량운반구	12,322,435	13,345,618
합계	1,433,127,148	1,507,971,114

당반기 중 증가된 사용권자산은 139,537백만원(전반기 증가 : 124,095백만원)입니다. 해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산이 포함되지 않았습니다.

다. 시설투자(CapEx)

당사는 2021년 3월 12일 이사회 결의를 통해 친환경 인터넷데이터센터(IDC)를 구축하기로 결의하였으며, 목적은 미래 IT 수요 데이터 증가에 대응하고 인공지능과 빅데이터 관리 운영을 강화하기 위함입니다. 2021년에서 2029년까지 10년의 기간 동안 데이터센터의 구축과 서버 및 네트워크 장치의 확보 등의 목적으로 약 4,249억원의 투자를 계획하고 있습니다. 데이터센터의 소재지는 안산시 한양대 ERICA 캠퍼스로 2023년 10월 준공 이후 2024년 1월부터 운영 중에 있습니다.

카카오 데이터센터 안산은 10만대 이상의 서버를 운영할 수 있는 초대형 데이터센터로, 데이터센터 건립을 통해 고도화된 인공지능(AI), 빅데이터, 사물인터넷(IoT) 등의 기술의 관리 운영을 강화하고 기업, 교육, 의료 등 사회 전반에 걸쳐 급증하고 있는 디지털 전환 수요에 적극 대응 할 수 있을 것으로 기대하고 있습니다.

더불어 카카오는 핵심으로 정의한 AI 사업부문에서 신규 AI 서비스 출시와 자체 모델 역량 강화를 위한 투자를 집행하고 있습니다. 2026년에는 온디바이스 AI 서비스 'Kanana in KakaoTalk'의 정식 출시와 AI 에이전트 생태계 확대를 계획하고 있어, 이러한 투자 활동이 지속될 것으로 예상하고 있습니다.

(단위: 백만원)

구분	연결			
	제32기 반기(당반기) (2026.01.01 ~ 2026.06.30)		제31기 반기(전반기) (2025.01.01 ~ 2025.06.30)	
	당기	누적	당기	누적
CapEx	184,459	302,014	99,586	238,206
- 유형자산	161,165	252,659	71,752	178,569
- 무형자산	23,294	49,355	27,834	59,637

참고: 상기 시설투자 내역은 제조서비스업과 금융업에서 발생하는 투자규모를 합산하여 기재했습니다.

4. (제조서비스업)매출 및 수주상황

가. 매출 실적

당사의 수입원은 크게 플랫폼 부문과 콘텐츠 부문으로 구분할 수 있습니다.

(단위: 백만원)

구분	제32기 반기(당반기)		제31기(전기)		제30기(전전기)	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	2,383,260	59.0%	4,428,515	57.7%	3,893,381	54.4%
콘텐츠 부문	1,657,273	41.0%	3,241,010	42.3%	3,258,197	45.6%
합 계	4,040,533	100.0%	7,669,525	100.0%	7,151,578	100.0%

참고 1: 상기 매출액은 중단영업손익을 제외한 계속사업 기준으로 작성하였습니다.
참고 2: 자세한 영업부문별 정보는 『 III.재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석- 6. 영업부문 정보』를 참고하시기 바랍니다.

나. 판매방법 및 전략

[플랫폼 부문]
플랫폼 부문 사업은 크게 톡비즈, 플랫폼 기타로 구분되며 각 사업부문별 판매방법 및 전략은 아래와 같습니다.

(1) 톡비즈
1) 광고형 상품: 디스플레이 광고(DA), 비즈니스 메시지 등 카카오톡을 기반으로 광고주 목적에 따라 다양한 유형의 소재를 노출하거나 메시지를 전달할 수 있는 상품을 제공하고 있으며, 직접영업, 광고대행사를 통한 영업을 통해 상품을 판매하고 있습니다.
2) 거래형 상품: 선물하기, 톡스토어, 쇼핑라이브 등 카카오톡과 연계된 다양한 쇼핑 플랫폼을 통해 이용자들에게 상품을 제공하고 있고, 상품 카테고리별 담당 MD를 통한 상품 큐레이션, 판매자 입점방식, 공동주문 생산, 주문 중개 등의 방식을 통해 파트너들의 참여 기회를 높이고 있습니다.

(2) 플랫폼 기타
1) 모빌리티: 카카오 T 앱을 통해 택시, 대리, 주차, 바이크 등 편리한 이동을 위한 서비스를 제공하고 있고, 이용자와 파트너를 보다 스마트하게 연결하며 이에 따른 플랫폼 수수료 수익을 수취하고 있습니다.
2) 페이: 결제, 송금, 청구서 등을 통해 확보된 트래픽을 기반으로 투자서비스, 보험, 펀드 등의 판매를 확대하며 금융 비즈니스 플랫폼으로의 역할을 강화하고 있습니다.
3) 기타 플랫폼 신규 사업: 기업용 클라우드 서비스 '카카오 클라우드'를 B2B 파트너들을 통해 확산하며 서비스 이용 수익을 수취하고 있습니다.

[콘텐츠 부문]
콘텐츠 부문 사업은 크게 뮤직, 스토리, 미디어로 구분되며 각 사업부문별 판매방법 및 전략은 아래와 같습니다.

(1) 뮤직: 소속 아티스트의 음원, 음반, 공연 매출 확대를 위해 자체 아티스트를 육성하고 현지 법인 설립을 통해 글로벌 매출 확대를 도모하고 있습니다. 멜론플랫폼을 통한 음악콘텐츠 이용권 판매를 진행하고 이용권 이외에도 멜론티켓을 통해 콘서트, 전시, 뮤지컬 등의 티켓을

판매하고 있습니다. 또한 기획사와의 계약을 통해 유통권을 확보한 음원/음반을 국내외 음원 플랫폼과 오프라인 유통채널에 공급함으로써 수익을 창출하고 있습니다.

(2) 스토리: 웹툰, 웹소설 등의 다양한 온라인 유료 콘텐츠 이용권을 카카오페이지, 카카오웹툰 그리고 픽코마를 통해 판매하는 동시에 외부 플랫폼에 웹툰, 웹소설을 공급함으로써 콘텐츠 공급자의 역할을 함께 수행하고 있습니다.

(3) 미디어: 아티스트 매니지먼트 활동에 따른 수익을 인식하고 있으며 이와 더불어 영상 콘텐츠의 기획/제작을 통해 다양한 콘텐츠 유통채널에 대한 공급을 진행하며 수익을 창출하고 있습니다.

5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래

가. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시이자율변동위험, 가격위험과 외환위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

(1) 시장위험

1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

2) 가격위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

(2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

1) 위험관리

연결회사는 신용위험을 관리합니다. 은행 및 금융기관의 경우 우량신용등급을 보유한 곳과 거래합니다. 기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그

외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로신용등급을 평가합니다
.
연결회사의 신용위험의 개별 고객, 산업, 지역 등에 대한 유의적인 집중은 없습니다.연결회사가 보유하는 채무상품은 모두 낮은 신용위험의 상품에 해당합니다.

2) 신용보강
일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 또는 신용장 등의 신용보강을 제공받고 있습니다.

3) 금융자산의 손상
연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 주요 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하고 있습니다.
매출채권은 회수를 더 이상 합리적으로 예상할 수 없는 경우 제각됩니다. 회수를 더 이상 합리적으로 예상할 수 없는 지표에는 연결회사와의 채무조정에 응하지 않는 경우, 120일 이상 계약상 현금흐름을 지급하지 않는 경우 등이 포함됩니다.
매출채권에 대한 손상은 연결포괄손익계산서상 대손상각비로 순액 표시되고 있습니다. 제각된 금액의 후속적인 회수는 동일한 계정과목에 대한 차감으로 인식하고 있습니다.

-상각후원가로 측정하는 기타 금융자산
상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다
리스채권 이외의 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 금융상품은 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.
현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(3) 유동성위험
현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족 시킬 수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

(4) 자본위험관리
연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	제32기 반기(당반기)	제31기(전기말)
부 채	12,599,593,717	12,558,602,530
자 본	15,073,401,182	15,224,922,016
부채비율	83.59%	82.49%

나. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유 중인 파생금융상품자산 및 파생금융상품부채의 내역은 다음과 같습니다.

(1) 파생상품자산

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
유동파생상품자산	5,464	76,132
비유동파생상품자산	59,039,937	59,039,937
합계	59,045,401	59,116,069

(2) 파생상품부채

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
유동파생상품부채	4,816,723	41,919,437
비유동파생상품부채	-	-
합계	4,816,723	41,919,437

6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동

가. 비경상적 주요 계약

(단위: 백만원)

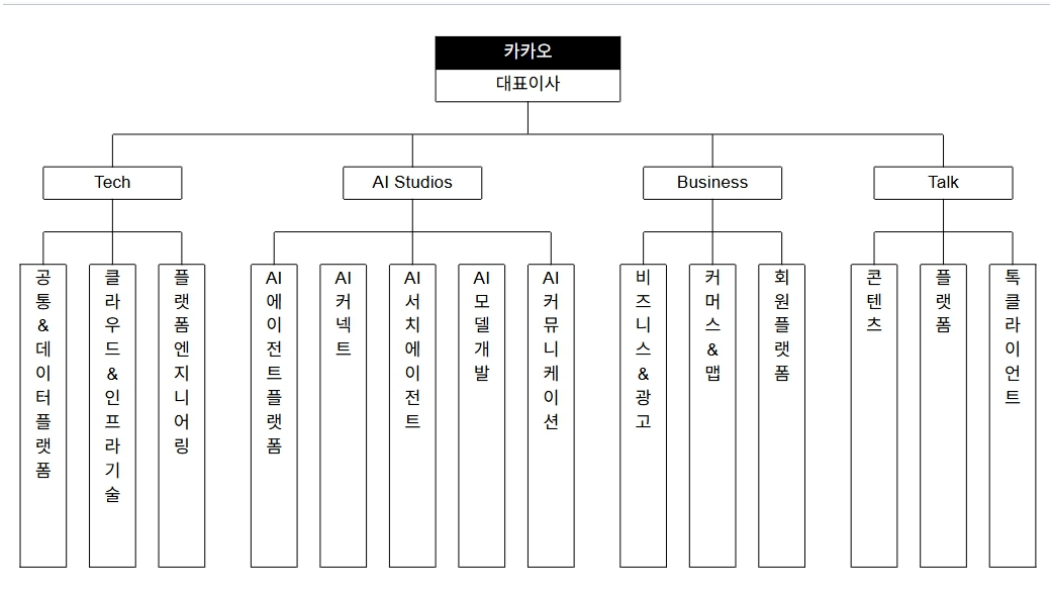
해당법인	계약상대방	구분	계약의 목적 및 내용	의사결정시점	계약 금액
(주)카카오	(주)에치와이 등 5개사	전환사채 발행	사모 전환사채 발행(목적: 타법인증권 취득)	2025-05-22	50,183
(주)카카오	(주)카카오엔터프라이즈	신주인수	유상증자 참여	2025-05-22	257,000
(주)카카오	(주)차케어스 등	타법인주식 처분	(주)카카오헬스케어 보통주 처분	2026-04-30	70,000
	차에이아이헬스케어(주)	신주발행	제3자배정 유상증자	2026-04-30	100,122
(주)카카오	주식회사 국민은행	부동산 임대차 계약	카카오판교아지트 지하 7층~ 15층 임대차 계약	2020-04-28	-
(주)카카오페이	(주)카카오페이손해보험	신주인수	유상증자 참여	2023-07-31	100,000
(주)카카오페이	(주)카카오페이손해보험	신주인수	유상증자 참여	2025-09-01	100,000
(주)카카오페이	(주)카카오	부동산 전대차 계약	카카오판교아지트 B동 8~15층 전대차 계약	2022-05-01	-
(주)카카오페이	주식회사 카카오페이증권	부동산 전대차 계약	카카오판교아지트 B동 8층 일부구역 전전대 제공계약	2022-05-01	-
(주)카카오페이	케이피보험서비스 주식회사	부동산 전대차 계약	카카오아지트 B동 10층 일부구역 전전대 제공계약	2024-02-01	-

(주)카카오엔터테인먼트	PWARP INVESTMENT PTE. LTD. THE PUBLIC INVESTMENT FUND	신주발행	제3자배정 유상증자	2023-01-11	1,153,980
(주)카카오엔터테인먼트	(주)에스엠엔터테인먼트 주주 등	구주인수	(주)에스엠엔터테인먼트 구주인수(공개매수 방식)	2023-03-06	625,023
(주)카카오인베스트먼트	(주)아이브이쥐	신주인수	유상증자 참여	2025-10-01	330,000
(주)카카오인베스트먼트	-	타법인 주식 처분	에스케이스퀘어(주) 보통주 처분 (시간외 대량매매 방식)	2025-07-10	429,687
(주)카카오인베스트먼트	하나은행	타법인 주식 처분	두나무(주) 보통주 처분	2026-05-14	1,003,252
(주)카카오인베스트먼트	한화투자증권	타법인 주식 처분	두나무(주) 보통주 처분	2026-05-20	597,844
(주)카카오인베스트먼트, (주)카카오벤처스	삼성증권 등 3개사	타법인 주식 처분	두나무(주) 보통주 처분	2026-05-28	612,745
(주)에스엠엔터테인먼트	(주)제이와이피엔터테인먼트 등	구주인수	(주)디어유 구주인수	2025-02-21	135,568

참고 : 회사의 재무 상태에 중요한 영향을 미치는 비경상적인 중요 계약(직전사업연도 매출액의 1%이상)을 기재하였습니다.

나. 연구개발 담당조직

2026년 2분기 기준 지배회사 카카오의 연구개발 담당 조직은 크게 4개 부문으로, Tech・AI Studios・Business・Talk으로 구성되어 있습니다. Tech는 기술 플랫폼 및 인프라 등 코어 기술을 연구개발하는 조직이며, AI Studios는 AI 신규 사업 및 서비스 기술의 연구개발을 담당하고 있습니다. Talk과 Business의 각 사업조직은 카카오톡과 연계된 기술, 광고, 커머스 등 핵심 사업의 서비스・제품・비즈니스를 연구개발하는 조직을 포함하고 있습니다.



다. 연구개발비용

(단위: 백만원)

과목		연결			별도		
		제32기 반기 (당반기)	제31기 (전기)	제30기 (전전기)	제32기 반기 (당반기)	제31기 (전기)	제30기 (전전기)
연구개발비용 계		657,587	1,299,166	1,269,613	324,785	597,517	564,760
회계처리	무형자산	0	744	167	0	0	0
	연구개발비(비용)	657,587	1,298,422	1,269,446	324,785	597,517	564,760
연구개발비/매출액 비율 [연구개발비용 계/당기매출액X100]		16.3%	16.0%	16.1%	23.0%	22.3%	21.8%

참고 1: 당사의 연구개발비 산출 기준은 각 종속기업의 사업 성격, 상이한 연구개발비 산정 기준에 따라 변경될 수 있습니다.
참고 2: 당사가 투입한 연구개발비는 당기 비용으로 처리하는 부분 외에도 개발비 및 기타의 무형자산으로 계상하고 있으며, 해당 개발 실패시 감액 손실이 발생하여 당사 수익성에 영향을 미칠 수 있으니 투자자께서는 유의하시기 바랍니다.

라. 연구개발 실적

당사의 영업활동에 중요한 영향을 미칠 것으로 예상되는 머신러닝, AI, 클라우드를 비롯한 주요 연구개발실적은 아래와 같습니다.

연구조직	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
Tech	AB테스트 플랫폼을 위한 통계 기반 운영 자동화 기술	AB테스트 설계 및 운영에 필요한 통계 분석을 시스템화 하여, 실험플랫폼 운영에 드는 비용을 줄이고 효율을 높이기 위한 연구 ㄴ실험 설계 단계: 실험 지표의 통계적 안정성 검증, 지표 관계 통계 분석 및 지표 추천/검증 ㄴ실험 운영 단계: 유사 실험 간 실험 패턴 비교/ 분석/ 결과 예측, 실험군 변동성 모니터링 및 alert ㄴ실험 결과의 사후 관리: 실험 결과 간 통계 분석/시계열 분석, 반복 실험을 통한 실험 결과 안정성 검증	진행중
Tech	하이브 테이블 모니터링 및 알람 시스템 개발	복수 하둡 클러스터 대상 통합 하이브 테이블 모니터링 및 알람 시스템 개발 데이터를 다루는 현업 조직 입장에서 마주하는 실질적인 데이터 관리이슈를 기반으로 구축한 모니터링 시스템 복수의 하둡 클러스터 대상 / 영향도를 파악할 수 있는 테이블 관계도 / 모니터링 시각화 / 이상감지 알람 시스템 제공	진행중
AI Studios	머신러닝 기반 추천 클라우드 플랫폼 개발	클라우드 플랫폼으로 영상, 음악, 텍스트, 상품, 교차 추천 등 다양한 솔루션을 손쉽게 서비스에 도입/검증	진행중
AI Studios	대용량 데이터 처리에 적합한 머신러닝 기반 기술 연구	대용량 데이터 확보에 이은 효과적인 머신러닝 기술 접목으로 머신러닝 기술의 효용성을 현실화	진행중
Tech	SLA기반 리소스 스케줄링 기술 개발	약속된 SLA에 최적화된 리소스를 스케줄링해서 생성/관리해주는 기술	진행중
Tech	딥러닝 기반 인코딩 최적화 플랫폼 연구개발	영상의 컨텍스트를 분석하여 고정된 값이 아닌 최적의 인코딩 파라미터를 예측하여 적용하기 위한 플랫폼과 학습 모델을 생성하기 위한 시스템 개발. 동일한 화질을 유지하면서도 적은 용량으로 인코딩함으로써 스토리지 및 트래픽 절감 효과	진행중
AI Studios	AI 이미지 및 동영상 생성 기술 연구	사용자 요구에 맞는 고품질 이미지, 동영상 생성 모델 개발. 다양한 형태의 콘텐츠 제작에 활용 기대. 카카오톡의 카나나 템플릿(AI 영상 생성) 기능 및 카카오뱅크의 모임통장 대표 이미지 생성 등에 적용 ㄴ ECCV 2026 논문 게재 (논문명: Keep-or-Drop Adaptive Tokenizer for Compact Video Representation) ㄴ ICCV 2025 논문 게재 (논문명: Fair Generation without Unfair Distortions: Debiasing Text-to-Image Generation with Entanglement-Free Attention)	진행중
AI Studios	멀티모달 LLM 기술 연구	음성, 이미지, 텍스트 등 다양한 형태의 데이터를 이해하고 처리하는 멀티모달 LLM 개발 국내 최초 음성 입출력이 가능한 멀티모달 언어모델 개발, SOTA 수준의 기술 확보 목표 ㄴ IEEE Transactions on Audio, Speech and Language Processing 논문 게재 (논문명: LM-SPT: LM-Aligned Semantic Distillation for Speech Tokenization) ㄴ 멀티모달 언어모델 'kanana-1.5-v-3b-instruct' 오픈소스 공개 및 글로벌 LLM 서빙 프레임워크 'vLLM' 공식 지원 모델 등재	진행중
AI Studios	AI 오퍼레이터 에이전트 기술 연구	단순한 화면 인식을 넘어 사용자의 복합적인 요구사항을 이해하고 실질적인 기기 제어를 자동 수행하는 오퍼레이터 전용 모델 개발	진행중
AI Studios	멀티모달 AI 기반 시각 정보 분석 및 검색 기술 고도화	주어진 이미지·동영상 정보를 이해하고 분석하는데 특화된 멀티모달 언어모델 연구. 고정밀 OCR 및 이미지 분석 기술 확보, 한국어 및 국내 문화 맥락에 최적화된 이미지 벡터 추출(Embedding) 모델을 개발하여 내부 광고심사 시스템 효율화 및 카카오톡 숏폼 분석 기능 등에 적용. 방대한 미디어 데이터의 메타데이터 생성 자동화 및 효율적인 콘텐츠 소비 환경 제공	진행중

AI Studios	자체 대규모언어모델(LLM) 연구개발	다양한 사이즈에 이르는 자체 언어모델 '카나나(Kanana)'의 성능 고도화 및 서비스 최적화, 카카오톡과 카나나앱 등 카카오 서비스 적용 ㄴ ACL 2025 논문 게재 (논문명: Binary Classifier Optimization for Large Language Model Alignment) ㄴ NAACL 2025 논문 게재 (논문명: PROM: Pivoted and Regulated Optimization for Multilingual Instruction Learning) ㄴ SIGdial 2025 논문 게재 (논문명: DiaTool-DPO: Multi-Turn Direct Preference Optimization for Tool-Augmented Large Language Models) ㄴ 특허 출원 완료: TA-LLM의 대화 패턴을 학습시키기 위한 방법 및 장치 (출원번호 10-2025-0162424)	진행중
AI Studios	대화/통화 요약을 위한 AI 모델 연구	채팅방에 쌓인 대화나 보이스톡 대화 내용을 요약해주는 AI 모델 개발, 카카오톡 내 안 읽은 대화 및 통화 요약 기능 고도화 진행중 ㄴ 특허 출원 완료: 요청자 중심의 채팅 메시지 요약 결과를 제공하는 방법 (출원번호 10-2025-0124928)	진행중
AI Studios	Personal Agent 구현을 위한 기반 기술 연구	개인화된 어시스턴트 개발을 위한 대화 모델 연구, Vertical 도메인 영역에 특화된 AI Agent 선행 기술 개발 및 결과물의 대내외 상용 서비스 적용. AI 국민비서 등의 서비스 적용 ㄴ 특허 출원 완료: 심리 상담 전문가 클로닝 모델을 위한 학습 데이터 구축 방법 (출원번호 10-2026-0053198)	진행중
AI Studios	음성인식(STT) 및 합성(TTS) 기술 연구	고품질의 다국어 음성인식 및 합성 기술 연구. 자연스러운 AI 음성 인터페이스 구현, 다양한 멀티모달 서비스와 연계 가능 카카오톡 보이스톡 통화 내용을 텍스트로 변환하는 음성인식 기능과 AI 국민비서 등에 적용.	진행중
AI Studios	MoE 모델 연구	MoE(Mixture of Experts) 기반 인퍼런스 효율성을 극대화한 효율적인 모델 연구 ㄴ 언어모델 'Kanana-2' 오픈소스 공개	진행중
AI Studios	추론 모델 연구	에이전틱 AI 구현에 필수적인 추론 능력 향상을 위한 모델 연구 ㄴ 언어모델 'Kanana-2' 오픈소스 공개	진행중
AI Studios	AI 쇼핑 메이트	ACL 2025 Industry Track 논문 게재 - LLM 기반 AI Agent 서비스 모델링을 위한 효율적인 방법론 제안 ㄴ 논문명: A Practical Approach for Building Production-Grade Conversational Agents	진행중

상기 연구개발실적 외 당사에서 진행 중인 연구개발 과제는 아래와 같습니다.

연구조직	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
Business	최적화 타게팅 및 랭킹에 활용할 수 있는 추가적인 데이터 연구 및 로직 개발	사용자 정보가 빈약하거나 혹은 전무한 경우까지도 감안하여, 광고요청 발생시 최적화 타게팅 및 랭킹에 활용할 수 있는 데이터 연구 및 관련 로직 개발 ㄴ 문맥광고에서 현재 랜덤 로직을 대체하기 위한 로직 개발중(UFO피쳐 활용 로직 고도화중, 웹문서 카테고리 분류기술 이용 고도화중) ㄴ 사용자의 전환트래커 로그 카테고리 정보 활용한 로직 개발 준비중 ㄴ 기타 가용한 데이터 발굴 및 이를 활용한 타게팅, 랭킹 피쳐 반영 등 연구 진행중	진행중
Business	CVR 예측 모델 고도화 - 전환 딜레이 및 학습 시점에 따른 전환 추정 모델 고도화	늦게 반영되는 전환(delayed feedback)과 학습(관측) 시점에 따른 전환 추정에 대한 모델 고도화 CTR 모델에 비해서 적은 데이터 & 다양한 목적으로 서비스되는 CVR 모델 성능 고도화 다양한 타입의 전환 이벤트와 관련 피쳐와의 관계 분석 및 고도화	진행중
Business	Ad Ops AI 기술 연구	광고상품 운영에 대한 전반적인 형상관리를 AI 기반으로 할 수 있는 기술연구 특허 ㄴ 광고 메시지 생성 방법 및 장치 : 10-2024-0114568 ㄴ 다양한 지표를 활용한 머신러닝 모델 비율 실시간 자동 조절 시스템 : 10-2024-0116968 ㄴ 애드 어드바이저 : 10-2023-0123050 ㄴ 신규 로직의 온라인 실험 평가 방법 : 10-2024-0162278	진행중
Business	마진프로세스 시스템 연구	DSP(Demanding Side Platform, 수요측 플랫폼/입찰 플랫폼)의 입찰 전략을 최적화하기 위해 광고 지면의 특성과 경쟁 여부에 따라 전략 입찰가를 산출하고, 이를 기반으로 확보한 Surplus를 광고주 효용(Utility)과 DSP 마진(Margin) 사이에서 비율 조정을 통해 분배하는 Price Decision Module 시스템 특허 ㄴ 전략 입찰가와 과금액 결정을 통한 광고주 효용과 DSP 마진 조절 장치 : 출원 진행중	진행중
Business	Censored Bid shading 모델 고도화	경쟁 DSP가 많은 외부 SSP의 경우 SSP에서 lurl을 주지 않아 lose 정보를 수신하지 못하는 경우들이 다수 있는데 이런 경우 Surplus를 최대화하기 위해 Winning rate를 활용하여 제어하는 모델 개발	진행중
Business	동영상 플랫폼 기반 CTR 예측모델 연구 개발	동영상 컨텐츠 정보 및 재생 이력을 이용하여 노출할 광고의 CTR을 예측하는 모델 연구 개발	진행중
Business	광고 성과예측기 연구개발	광고그룹 생성시 타게팅 설정에 따른 효율 및 예산을 예측하는 모델 연구 개발	진행중
Business	브랜드사별로 CTR을 예측하는 협력광고용 예측모델 연구 개발	브랜드사별로 CTR을 예측할 수 있도록 브랜드별 전환수집에 기반한 CTR 예측모델 연구 개발	진행중

Business	CVR Cold Start 모델 연구 개발	전환수 0건부터 예측할 수 있는 CVR 예측 모델 연구 개발을 통해 광고집행 시작시점부터 전환 발생확률이 높은 트래픽을 살 수 있도록 함	진행중
Business	전환가치최대화 모델 연구	작년 출시된 전환가치최대화 상품에서 사용하는 모델로 사용성이 점차 늘고 있어서 ROAS 성능개선을 위해 고도화	진행중
Business	Bid shading 고도화	각 지면별 Surplus 최대화 모델 개발 비경쟁 지면용 모델 개발	진행중
Business	multi location 모델 연구	한 광고슬롯에 여러 광고가 게재되는 경우에 대해 CTR 예측기의 정확도를 향상시킬 수 있는 방안 연구	진행중
Business	비용목표 소진 안정성 연구	비용목표 상품의 경우 소진이 일별로 들쑥날쑥하기 때문에 광고주 사용성을 떨어뜨린다는 문제점이 있어 개선을 위한 연구를 진행	진행중
Business	랭킹 모델 고도화	광고 효율 향상을 위해 별도 관리하고 있는 rankScore 고도화를 통해 효율 개선을 진행하기 위한 연구 Contextual Matching의 cosine similarity score를 활용하는 방안 연구	진행중
Business	효율 기반 비딩 조절 장치 연구	효율 기반해서 입찰율을 조절하여 광고주 및 매체지면 효율을 향상할 수 있는 방법 연구	진행중
Business	비용목표 Conversion Delay Distribution 모델연구	비용목표 소진안정성을 위해 신규 모델 연구 및 개발 진행	진행중
Business	Winner 비경쟁 트래픽 포함 모델링	경쟁 DSP를 예측하여 최적 입찰가를 구하는 모델 연구	진행중
Business	트래픽단위 기대전환수 예측모델 연구	실시간으로 유저가 해당광고에서 몇번의 전환을 일으킬것인지 예측하는 모델 연구	진행중
Business	임베딩 모델 벤치마크 및 광고 텍스트 특화 전처리 전략 연구	언어모델 도메인 최적화 연구, 데이터 정제 및 원본 보존전략 수립	진행중
Business	자사 데이터를 활용한 전환 proximal seed 활용 연구	전환 데이터 수급 상황이 부족한 경우, 자사 데이터를 활용하여 유사 Seed를 생성, 활용하여 광고 성능 및 효용성을 개선하는 방법론 연구	진행중
Business	클릭최적화 유저 세그먼트 모델 연구	클릭 목적 유저 세그먼트 스코어를 생성, 광고주의 클릭 효율을 향상시키기 위한 연구	진행중
Business	진단 Agent 연구	광고주의 다양한 CS 요청에 대해 분석을 해주는 진단 에이전트 모델 연구	진행중
Business	과소진/조기소진 방지를 위한 입찰 방식 연구	과소진/조기소진 방지를 위한 bid rate를 활용한 통제 로직 연구	진행중
AI Studios	대화처리 기술 고도화	대화엔진, 자연어처리, 유의어모듈 등에 사용되는 기술들을 최신화/내재화하여 변화에 발빠르게 대응하는 기반을 구축	진행중
Tech	API 테스트 도구 개발	API 테스트 환경구축, 실행, 분석, 리포트를 편리하게 할 수 있는 SaaS 개발 - 기대효과: 테스트 환경 구축, 실행에 필요한 리소스를 효율화할 수 있으며 테스트 협업 편리 - 기대효과: 테스트 자동화를 통한 품질 제고와 리소스 감소 (대상을 분석하여 테스트 코드를 자동 생성, 기본 성능 체크 자동화)	진행중
Tech	CI/CD SaaS 개발	지속적인 통합과 배포 프로세스를 유연하게 확장 가능한 형태로 관리, 자동화 할 수 있는 SaaS 개발	진행중
Tech	스팸 및 어뷰징 글에 대한 자동화 모니터링	머신러닝 기반으로 스팸 및 어뷰징 글, 스팸이미지의 형태를 파악하여 이를 점수화하고 서비스에 직/간접적으로 반영 검수 대상 감소. 모니터링 효율화	진행중
Tech	Managed Iceberg SaaS 플랫폼 개발	오픈 테이블 포맷(아이스버그, Iceberg)과 완전 호환되는 데이터레이크 스토리지를 확보하여, 대규모 데이터의 저장·분석·운영을 표준화하고 클라우드 네이티브 환경에서의 데이터 관리 효율성을 크게 향상시킴.	진행중
Tech	내부 개발자 플랫폼(IDP) 기반 서비스 카탈로그 구축 및 자동화 기술 연구	서비스를 통합 관리할 수 있는 서비스 카탈로그를 구축하여, 개발자가 셀프서비스 방식으로 인프라와 플랫폼 자원을 손쉽게 이용할 수 있는 기반을 마련	진행중
Business	비주얼컴퓨팅(머신러닝/컴퓨터비젼) 기반의 지도정보자동검출시스템	로드뷰 영상 내의 다양한 정보(차선, 표지판, 안내마크, 건물, 간판 등)를 자동으로 검출하여, 지도데이터의 최신화 및 신규 서비스(AR등)의 활용	진행중
Talk	Queue consume 제어 시스템	- 쓰로틀링을 통해 안정적이고 고른 분산 처리 기대 - 상용 Queue를 통해 각 인스턴스에서 소비되는 단위 시간당 메시지 소비량을 제어할 수 있도록 구성 - 준 실시간 메시지 소비 및 잔여량을 모니터하여, 동적 또는 정적으로 제어 가능한 시스템 개발.	진행중
Talk	메시지 실시간 릴레이 시스템 개편	- 기존 세션 관리 서버가 Full-mash 연결을 유지하며 릴레이까지 도맡아 하는 부분을 분리, 시스템 안정성을 향상시키는 프로젝트 - 발신로직과 릴레이 로직의 분리 및 최적화로, 대형 방에서의 릴레이 성능 향상 및 장애 분리, 서비스적 유연함 기대 - 카카오톡 사용자의 메시징 트래픽 특성 등을 고려한 구조 설계 - 이후 멀티 디바이스 등의 확장 가능해질 수 있는 구조가 됨	진행중
Talk	메시징 내부 server-to-server protocol 개편	- 기존 LOCO/Thrift를 사용 중인 내부 server-to-server protocol들을 HTTP 등의 common protocol로 변경 - 성능 개선보다는, 유지보수 및 확장성, 안정성 측면으로 접근	진행중
Business	검색 질의 자동 멀티 분석기	검색 컬렉션(이모티콘, 오픈채팅, 채널, 커머스 등..)에 기 세팅되어 있는 세팅값에 따라, 질의어의 질의패턴분석/형태소분석/금칙어분석/오타보정/자동완성 멀티 수행. 질의어의 질의패턴분석은 패턴 적중시, 필터/필터 부스팅/컬렉션 제거/운영자 커스텀 로직 작동/질의어 변경 등 자동 수행	진행중
Tech	Kafka 클러스터 보안 강화	SASL+KakaoSSO 인증, SSL(TLS) 암호화, HFW을 통한 네트워크 접근 통제를 적용하여 보안이 강화된 Kafka 클러스터 구성	진행중
AI Studios	서비스 적용을 위한 모델 최적화, 경량화를 위한 연구	AI 모델의 실서비스 적용을 고려한 모델 경량화 및 최적화. 다양한 서비스 환경에서도 안정적인 성능 유지 및 빠른 응답 시간 확보.	진행중

AI Studios	프로필 이미지 생성 연구	고품질의 개인화된 인물 이미지 생성 기술 연구. 해당 연구성과는 세계 최고 권위의 컴퓨터비전 학회 'CVPR 2025'의 Highlight Paper로 선정됨 ㄴ 논문명: Boost Your Human Image Generation Model via Direct Preference Optimization	진행중
AI Studios	NIPA 연구과제	LLM을 활용한 소아 건강상담, 약물상담, 희귀질환 서비스 관련 기술 연구	진행중
Business	AI 네이티브 마케팅 플랫폼(Air CRM) 연구 개발	소재 생성, 타겟 추출, 실험 설계, 성과 분석 등 마케팅 업무흐름 전반을 AI 기반으로 자동화, 최적화하는 마케팅 플랫폼을 연구, 개발	진행중
AI Studios	다양한 출처의 데이터를 가공하여 서비스향 메타 데이터를 효율적으로 생성하는 연구	AI메이트 쇼핑/로컬 등 여러 서비스에서 사용할 수 있는 메타데이터 생성을 위한 기술 연구 ㄴ 특허 출원 완료 (출원번호:10-2025-0099117, 추천 아이템을 결정하는 방법 및 장치)	진행중
AI Studios	온디바이스 모델 연구	개인정보 전송 없이 놓치기 쉬운 일정 관리, 맥락기반 추천 등 알림 노출을 위한 온디바이스 모델 개발 ㄴ 데이터셋 구축, 평가 방법 정의 및 최적화/경량화기법 연구 ㄴ 특허 명세서 작성 중	진행중

상기 연구개발실적 외 당사에서 공시 대상기간 중 완료된 연구개발 과제는 아래와 같습니다.

연구조직	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
Business	CTR 예측 모델 고도화 - 광고그룹 단위 예측 및 탐색전략 고도화	현재 소재단위 CTR 예측 모델을 그룹단위 예측 모델로 변경하면서, 해당 그룹내 소재별 노출 기회 제공 및 고효율 소재 노출 관련 탐색전략 고도화 기능 개발 ㄴ 콜드스타트 등 이슈에 보다 안정적 대응 ㄴ 소재 증가로 인한 시스템 프로세스 부하 감소 ㄴ 소재단위 노출 기회 부여 기능 개선 관련 탐색전략 고도화	2024
Business	그래프 기반 방법론을 통한 어뷰징 적발 모델 연구	어뷰징 유저와 매체(슬롯)의 관계를 그래프 기반으로 모델링하여 잠재 어뷰징 클러스터를 적발하는 방법론	2024
Business	리테일미디어 협력광고 연구 개발	리테일미디어 사의 카탈로그 정보를 활용한 입점 브랜드 사의 협력광고 모델 연구개발	2025
Business	메시지 발송모수규모 및 발송유저 추천 모델 연구 개발	메시지 광고 적정 발송모수 규모 및 발송대상 유저 추천 모델 연구 개발	2025
Business	GNN(Graph Neural Network) 유저 임베딩 생성 및 활용	GNN(Graph Neural Network) 유저 임베딩을 생성하여, 유저 반응률 예측 모델 성능을 개선하기 위한 연구	2025
Business	시계열 이상 탐지 모델 연구	이상이 발생한 시계열 데이터의 감지 방법론 연구	2025
Business	상품추천 실시간 뷰어블랭크다운 적용 및 리랭킹 로직 연구	상품추천을 실시간으로 진행하기 위한 뷰어블랭크다운 연구 및 유저 반응로그를 활용한 리랭킹 로직 연구	2025
Business	메시지 배분 랭킹 모델 개발	메가채널 메시지 광고 상품에서 다수의 광고주를 가장 반응률이 높을 유저에게 배분해주는 랭킹 방법론 연구	2026
Business	메시지 광고 차단율 예측 모델 개발	메시지 광고를 수신한 유저가 해당 채널을 차단할 확률을 예측하는 모델 방법론 연구	2026
Business	메시지 반응률 예측 모델 즉시성 추론 모델 개발	자연어 처리 기반(LLM 등)의 소재 정보 추출 및 DCNv2 모델(Attention 적용) 도입	2026
Business	상품 카탈로그 광고 프로스펙팅 추천 개발 연구	광고에 반응할만한 잠재유저에게 상품을 추천하는 모델 연구 개발	2026
Business	리테일미디어 협력광고 프로스펙팅 추천 개발 연구	리테일미디어 사의 카탈로그 정보를 활용한 입점 브랜드 사의 협력광고에 반응할만한 잠재유저에게 상품을 추천하는 모델 연구개발	2026
Business	확률적 CTR 예측 기반 광고 추천 모델 개발	확률분포 기반 CTR 예측 및 불확실성 추정 모델 개발 ㄴ 국제학술대회 WWW 2026 논문 게재 : Learning Probabilistic Distributions for CTR Uncertainty	2026
Business	Contextual Matching Targeting 기술 연구 개발	매체에서 수집할 수 있는 keyword 데이터를 활용하여 타게팅 할 수 있는 기술에 대한 연구 개발 검색어 기반 컨텍스트 매칭된 광고 타게팅 연구 개발 특허 ㄴ LLM기반 페르소나 CM 타게팅 : 10-2024-0054669 ㄴ 컨텍스트 정보를 이용하여 대상 영역에서 표시될 대상 컨텐츠를 결정하는 방법 및 장치 : 10-2025-0043501 ㄴ 멀티모달 LLM 기반 상품 속성 추출 및 자연어 검색 최적화를 위한 지능형 검색 시스템 : 10-2025-0055674	2025
Business	CVR 복수 전환 예측 모델 고도화	기존 예측모델이 복수 기반 예측이 제대로 안되는 문제점이 있어 모델 개선을 통해 정확도 향상을 하고자함	2025

Business	Random & Incubation 모델 연구	현재 Random 기능이 placement별 탐색만 가능하여 adgroup별로 탐색이 가능하도록 하고 학습데이터를 잘 모을 수 있도록 알고리즘 고도화 작업 진행	2025
Business	지면별 CVR Calibration 편차 해결을 위한 로직 연구	광고단위별로 CVR Calibration 편차가 크고 과대/과소예측할 경우 광고 효율이 하락할 수 있어 CVR Calibration 정확도를 높일 수 있는 입찰방법론 연구	2025
Business	이벤트 기반 메시지 광고 발송 시스템 개발	실시간 이벤트 타겟팅과 트리거링에 의한 메시지 광고 발송 시스템 개발 ㄴ 관련특허 : 메시징 서비스 방법 및 장치 (출원번호: 10-2026-0071852)	2026
Talk	대화 내용 아카이빙	메시징 서비스에서, 메시징 형태를 유지한 상태로 내보내는 건 (이미지 캡처가 아닌 방식) 메시징 서비스에서, 클라우드 서비스와 연동하여 대화를 아카이빙하고 앱/웹에서 접근하는 건 아카이빙 된 대화 내용을 공유하고 표시하는 방식에 대한 건	2024
Talk	서버 푸시 가능한 대용량 API Gateway 개발	카카오톡 서버로 유입되는 대량의 트래픽을 효율적으로 처리하기 위한 Gateway 시스템으로, API 호출 인증과 사용자 대상 푸시 처리를 내장해, 카카오톡 시스템 전체의 개발/운영 효율성 제고	2024
Tech	오디오북 생성 기술 개발	LLM과 TTS 기술을 결합한 오디오 북 생성 기술 개발 - 국내 특허 출원 완료 (출원번호 10-2024-0039889) (*카카오브레인으로 출원) ㄴ 특허명: 오디오 북 생성 방법 및 장치	2024
Tech	LLM을 활용한 고성능 음성인식기 연구	INTERSPEECH 2024 논문 게재를 통해 E2E 기반 음성인식기 성능 향상 기법 제안. ㄴ 논문명: Online Knowledge Distillation of Decoder-Only Large Language Models for Efficient Speech Recognition	2024
Tech	채널메시지 타겟팅 알고리즘 연구 개발	유저 관심사 및 내재된 반응성 정보를 활용한 채널메시지 타겟팅효율 증대 알고리즘 연구 개발	2025
Tech	AI 오케스트레이션 모델 개발	사용자의 편의성, 비용효율성, 성능 등 다양한 요소를 종합적으로 고려해 자체 모델과 외부 모델 중 최적의 모델을 선택하는 오케스트레이션 모델 연구. 다중 모델 조합을 통한 효율적인 AI 응답 시스템 구현.	2025
Tech	클라우드 네이티브 서비스용 데이터 스토리지 개발	클라우드 네이티브에서 주로 사용하는 오픈 소스 데이터 스토리지(ceph)를 대체하기 위한 볼륨용 스토리지 플랫폼 개발	2025
Tech	AI Gateway 개발	전통적인 워크로드와는 차이가 있는 Gen AI를 위한 AI Gateway 를 개발하여 LLM Inference에서 모델의 유연성과, observability의 용이성 제공	2026
Tech	Low Code기반의 Simple App develop SaaS개발	템플릿 및 GUI기반의 low code application platform 개발	2024
Tech	클라우드 네이티브 서비스 sustaining을 위한 데이터 플랫폼 개발	클라우드 네이티브 서비스에서 발생하는 데이터(서비스 메트릭, 서비스 로깅)를 효율적으로 처리하기 위한 자동 데이터 플랫폼 개발	2025
Tech	KEditor 개발	여러 플랫폼에서 다양한 형식의 콘텐츠를 제작하고 소비할 수 있는 멀티 플랫폼 편집기 및 뷰어 개발	2025
Tech	IMS 개편	전사 자산정보를 관리하는 시스템을 자산DB적인 코어 시스템과 부가정보를 제공하는 부가서비스 시스템으로 분리 개편 전사 리소스 관리(유·무형 자산포함)와 관련된 다양한 니즈를 맞출 수 있는 서비스를 제공하고자 합니다	2025
Tech	IT Governance Portal	IT 거버넌스 포털은 전사 위험과 유/무형 자산의 비용을 관리하기 위한 카카오의 SCMS(Service Catalog Management System:서비스 카탈로그 매니지먼트 시스템) / BCMS(Business Continuity Management System:비즈니스 연속성 관리 시스템)입니다 본 시스템을 통해 카카오의 서비스 안정성을 향상시키고 인프라/서비스 비용 효율성을 제고하기 위한 목적 전사 인프라/서비스를 대상으로 서비스 목록(코드)의 속성을 정의 서비스 내/간 연관 관계를 파악하여 서비스 중단시 빠르게 장애 상황을 파악/전파/대응 서비스/인프라에 대한 소요되는 종합적인 비용을 파악하는데 활용	2025
Tech	ES SaaS 플랫폼 개편	ECK Operator를 활용한 기존 ES SaaS 플랫폼을 실제 사용량에 기반한 flavor 최적화, 자원 관리 기능, ES 데이터노드 볼륨 동적 할당 등 기능 및 운영성이 개선된 플랫폼으로 개편	2025

7. (제조서비스업)기타 참고사항

가. 지식재산권 보유현황

당사는 카카오 기업 브랜드 및 서비스 브랜드의 가치 제고 및 육성, 보호 활동을 종합적으로 수행하고 있습니다. 이를 위해 브랜드 개발, 심의, 상표권 출원, 등록 등의 체계적인 브랜드 관리 정책을 내부적으로 수립하였으며, 브랜드 관리 정책에 따라 브랜드, 디자인, 마케팅, PR

등의 영역에서 일관된 고객 커뮤니케이션을 수행하고 있습니다.

당사는 영위하는 사업과 관련하여 2026년 6월 30일 기준으로 포털, 검색, 광고, 모바일 등 전 사업 영역에 걸쳐 국내외 1,115건의 특허권, 국내외 4,443건의 상표권, 국내외 173건의 디자인권을 보유하고 있습니다. 특히, 카카오, 카카오톡, 멜론 등의 상표권은 대표 브랜드로 사용되고 있습니다.

특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가지며, 상표법 제89조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 보유하고, 디자인보호법 제92조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다. 지적재산권 보유 건수는 권리의 신규 취득, 존속기간 만료, 포기 및 매각 등으로 인하여 수시로 변동되고 있습니다.

(1) 특허권
국내외 1,115건의 특허권을 보유하고 있으며, 메신저, 광고, AI, 커머스, 지도 등과 관련한 권리입니다. 특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

(2) 상표권
국내외 4,443건의 상표권을 보유하고 있으며, KAKAO, 카카오톡, 오픈채팅, RYAN, 춘식이, 어피치 등 대표 서비스와 캐릭터를 포함합니다. 상표법 제89조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 가집니다.

(3) 디자인권
국내외 173건의 디자인권을 보유하고 있으며, 메신저 서비스 UI 및 캐릭터 상품 등을 포함합니다. 디자인보호법 제92조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

[기준일 : 2026년 6월 30일] (단위 : 건)

구분	특허권	상표권	디자인권
국내	797	2,014	142
해외	318	2,429	31
합계	1,115	4,443	173

나. 관련 법령 또는 정부의 규제
당사는 모바일과 웹을 통해 메신저 서비스 및 검색, 이메일, 뉴스 및 각종 커뮤니티 등 다양한 서비스를 제공하는 정보통신사업자입니다. 당사는 '정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률' 상의 정보통신서비스제공자, '전기통신사업법' 상의 부가통신사업자로서 각 법령의 적용을 받습니다. 또한 뉴스 서비스를 제공하는 인터넷 뉴스 서비스 사업자로서 '신문 등의 진흥에 관한 법률', '언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률'의 적용을 받아, 그 책임을 다하고 있습니다.

이 외에도 서비스 사용자의 개인정보를 보호하기 위한 '개인정보보호법', 이용자의 통신사실 확인자료 제공과 관련된 '통신비밀보호법', 온라인 서비스 제공자로서 '저작권법', 청소년의

유해매체물 접근 및 이용제한과 관련된 '청소년보호법', 구매하기 플랫폼을 통한 통신판매 및 통신판매 중개와 관련된 '전자상거래 등에서의 소비자 보호에 관한 법률', 콘텐츠 제공업체 등 제휴사들과의 계약 체결 시 불공정 계약을 체결하지 않도록 하기 위한 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률', 전자결제업 관련된 '전자금융거래법', 은행 서비스 제공을 위한 '은행법', '외국환거래법' 등 관련 법률을 준수하고 있습니다.

당사는 2026년 05월 01일 자로 상호출자제한기업집단으로 지정되어, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」(이하 '공정거래법')에 따른 의무를 성실히 이행하고 있습니다. 일부 법령과 규제는 사업자에게 일정 수준의 영향을 줄 수 있으나, 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 사회적 책임을 다할 것입니다. 앞으로도 당사는 모바일과 웹 플랫폼을 기반으로 다양한 영역에서 이용자들에게 필요한 서비스를 제공하고, 모바일 및 인터넷 생태계 발전을 위해 노력할 것입니다.

다. 환경보호

(1) 환경경영 체계 및 거버넌스

카카오는 비즈니스 전 과정에서 발생하는 환경영향을 최소화하기 위해 환경방침을 바탕으로 환경경영 체계를 운영하고 있습니다. 이사회 산하 ESG위원회가 환경경영 전반을 감독하고 주요 의사결정을 수행하며, 환경경영 전담조직과 부서 간 협의체를 통해 환경경영 전략의 이행, 환경성과 관리 및 개선과제의 실행을 추진하고 있습니다.

카카오는 기후위기의 중대성을 인식하고 2040 Net Zero 목표를 선언했으며 기업 운영 과정에서 발생하는 온실가스를 감축하기 위해 노력하고 있습니다. 온실가스 배출의 주요 원인인 전력 사용에 대응하기 위하여 2040년 RE100 달성을 목표로 재생에너지 사용을 확대하고 있으며, 데이터센터의 냉각,전력설비 운영 최적화를 통해 에너지 효율을 높이고 있습니다. 더 나아가, 카카오는 이용자의 환경 인식 개선과 친환경 실천 참여를 지원하기 위해 플랫폼과 서비스를 활용한 디지털 전환 서비스 및 이용자 참여형 프로그램을 운영하고 있습니다. 카카오는 환경경영 체계를 지속적으로 개선하며 사업 운영과 서비스 전반의 환경영향을 줄이고 지속가능한 사회 전환에 기여하겠습니다.

(2) 온실가스 배출량 및 에너지 사용량

당사는 「기후위기 대응을 위한 탄소중립 녹색성장 기본법」 및 온실가스 목표관리 운영 등에 관한 지침에 따라, 2025년 6월 30일자로 목표관리업체 적용기준 제2호로 지정고시 되었습니다. 이에 해당하는 카카오 데이터센터 안산 사업장의 최근 3년 온실가스 배출량 및 에너지 사용량은 이하와 같습니다.

사업장	연도	연간 온실가스 배출량 (tCO2e)			연간 에너지 사용량 (TJ)	비고
		직접배출	간접배출	총량	총량	
카카오 데이터센터 안산	2023	3	527	530	11	제3자 검증완료
	2024	30	17,271	17,300	364	
	2025	19	31,937	31,955	670	

참고 1: 상기 실적은 작성지침에 따라 산업통상부에 최종 제출한 목표관리제 대상 사업장인 카카오 데이터센터 안산의 배출량을 기준으로 작성하였습니다.

참고 2: 위 배출량은 제3자 검증을 완료하였으며, 정수 단위로 절사되었습니다.

참고 3: 당사의 전체 사업장 배출량 및 관련 상세정보는 2025 카카오 지속가능성 보고서를 통해 공시하였습니다.

라. 사업부문의 시장여건 및 영업의 개황

[온라인 광고 부문]

(1) 산업의 특성

온라인 광고는 모바일, PC, IoT를 비롯한 뉴미디어 플랫폼 기반의 디지털 마케팅에 활용되는 광고 상품과 플랫폼을 통해 사용자와 비즈니스, 비즈니스와 비즈니스를 연결하는 행위를 총칭합니다. PC와 웹을 중심으로 성장을 시작한 온라인 광고의 태동기에는 사용자들의 검색어에 대응하는 연관 검색결과를 상위에 노출하여 배치하는 검색광고와 웹서비스 내의 주요 지면을 활용한 디스플레이광고가 주축을 이루었습니다.

이후 디지털 기술 및 인프라 환경의 발전과 디바이스의 보편화에 따른 사용자들의 미디어 소비 행태 변화가 관찰되었고, 이러한 흐름에 맞추어 다양한 플랫폼에 적합한 새로운 광고 형태가 지속적으로 등장하며 그 성장세를 이어가고 있습니다. 온라인 광고는 전통적인 광고매체 대비하여 상대적으로 정확한 마케팅 성과의 측정이 가능함에 따라 이를 바탕으로 정교한 마케팅 전략의 수립이 가능하고 또한 효율적인 예산 분배가 용이하다는 장점이 있어서, 대형 브랜드 광고주와 중소형 사업자들 모두 다양한 목적의 광고 캠페인을 소화할 수 있습니다.

최근 손에 닿는 디지털이라 불리는 피지털(Phygital)-공간(Physical)과 디지털(Digital)이 혼합된 형태의 광고와 같이, 디지털 플랫폼에 친숙한 소비자들을 타겟으로 디지털과 오프라인 공간이 합쳐진 광고의 중요성이 대두되고 있습니다. 온라인 중심의 플랫폼이 오프라인으로 그 영역을 확장해 고객 경험을 확대하거나, 오프라인 리테일이나 교통수단 등에 디지털 기술을 접목하여 광고하는 등의 형태로 그 모습이 나타나는데, 이와 같이 디지털 기술을 기반으로 기존의 광고시장과 결합된 다양한 광고형태가 주목받을 것으로 전망됩니다.

(2) 산업의 성장성

한국방송광고진흥공사에 따르면 2026년 기준 온라인 광고는 전년 대비 7.2% 성장한 약 11조 5천억원 규모로 추정됩니다. 온라인 광고는 전체 광고 시장에서 차지하는 비중이 매년 늘고 있으며, 성장률 또한 전체 광고시장 성장률을 상회하고 있습니다. 특히 온라인 광고시장 안에서도 모바일 광고시장이 전체 온라인광고의 성장을 견인하면서, 모바일 광고 시장의 비중이 전체 온라인 광고 안에서 약 80%까지 확대되었습니다.

모바일 광고 시장은 IT 기반 서비스를 스마트폰 하나로 손쉽게 사용할 수 있게 된 미디어 환경 변화로 급속도로 성장하였습니다. 현재 스마트폰은 가장 보편적인 디지털 디바이스로 자리 잡았으며 모바일 기반의 콘텐츠, 서비스 역시 빠른 속도로 확산되며 수많은 이용자들을 모바일 생태계로 이끌고 있습니다. 더불어 세계 최고 수준의 인터넷, 통신 인프라 기반은 시장의 성장을 가속화시키는 동력이 되어왔습니다. 스마트폰의 보급과 무선통신 인프라의 발달을 통해 이용자들의 미디어 소비의 중심은 TV 등 기존 매체에서 모바일 기기로 급격히 이동하였고, 주요 광고대상 또한 전통 매체에 익숙한 세대에서 디지털 네이티브(Digital Native, 디지털 원어민) 세대로 옮겨가면서 기존 매체에 집중되었던 광고주 및 마케터들 역시 디지털 미디어에 더욱 많은 관심을 기울이고 있습니다.

동영상, Live 서비스, 메시지, AR/VR 등을 통한 디지털 콘텐츠 소비가 활발해졌을 뿐 아니라 개인 크리에이터 중심의 1인 미디어 역시 활성화되고 있어 디지털 마케팅 콘텐츠 역시 이에 발맞춰 변화하고 있습니다. 이러한 마케팅 패러다임의 변화로 인해 광고주와 마케터들의 광고 목적에 부합하는 다채로운 마케팅 활동의 전개가 가능해지면서 온라인 광고시장의 참여

자가 확대되는 계기가 되고 있습니다.

더불어 온라인광고의 최대 장점으로 꼽히는 효율, 성과 기반의 광고 관점에서도 인공지능을 활용한 머신러닝 등의 플랫폼 기술 적용을 통해 서비스 이용자들이 일방적으로 광고를 수용하는 것이 아니라 미디어에 대한 직간접적인 참여가 용이해지고 있어 사용자의 기호와 성향을 보다 명확히 반영하는 캠페인의 전개가 가능해졌습니다. 또한 마케팅 활동을 통해 형성된 고객과의 연결을 장기적인 관계로 구축시켜 나갈 수 있는 광고의 지속성에 대한 광고주들의 관심이 증가하고 있어 구매, 예약, 가입을 비롯한 다양한 비즈니스 액션들과 결합을 통해 성장을 거듭할 것으로 기대하고 있습니다.

<국내 온라인 광고 시장 규모>

(단위: 십억원)

구분	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년(E)	2026년(E)
전체 광고시장	15,517	16,520	16,541	17,126	17,272	17,935
온라인광고시장	8,004	8,706	9,365	10,101	10,720	11,495
- 모바일광고시장	6,224	6,803	7,288	7,790	8,313	8,966
성장률						
전체 광고시장	9.9%	6.5%	0.1%	3.5%	0.8%	3.8%
온라인광고시장	6.3%	8.8%	7.6%	7.9%	6.1%	7.2%
- 모바일광고시장	9.4%	9.3%	7.1%	6.9%	6.7%	7.9%

출처: 한국방송광고진흥공사 방송통신광고비 조사 보고서 2025

(3) 경기변동의 특성 및 계절성
광고산업은 경제성장과 매우 밀접한 상관관계에 놓여 있습니다. 우리나라의 GDP 내 광고비 점유율은 꾸준하게 0.7%대로 유지되고 있는데, 이는 GDP와 총광고비의 변동 및 추세가 비슷하게 유지된다는 것을 의미합니다. 총광고비 성장률의 변화는 경제성장률의 변화와 방향성을 함께하며, 특히 경제성장률의 변동에 따라 국내 총광고비의 변동률은 더 큰 폭으로 증감하는 특성을 보입니다.

한국은행과 IMF의 경기 전망에 따르면 IT 경기 호조와 소비 회복세에 힘입어 2026년 경제성장률은 1% 이상 반등할 것으로 예상됩니다. 이에 따라 총광고비 역시 견조한 회복세를 기대하고 있습니다.

또한, 전통적으로 광고 시장은 광고 예산이 수립되는 연초(1분기) 시즌은 비수기이고, 연말 이벤트 및 연휴 특수가 집중되는 4분기가 계절적 성수기로 판단되고 있으나, 최근 온라인 매체의 성장과 광고 상품의 고도화에 따라 그 변동 폭과 시점이 유연하게 변화하는 추세를 보이고 있습니다.
매체별로도 디지털 전환 가속화에 따라 차별화된 양상을 나타내고 있습니다. 방송 및 기타 광고(생활정보, DM 등)는 구조적 축소로 인해 감소세를 보이는 반면, 온라인 광고는 높은 한자릿 수의 꾸준한 성장세를 유지하며 상대적으로 경기 민감도가 낮고 견고한 흐름을 보일 것으로 전망하고 있습니다.

(4) 경쟁환경

인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 서비스 이용자 간의 네트워크 효과에 따라 선제적으로 시장에 진입한 사업자들이 선점 효과를 가지고 있는 경우가 존재하여 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이는 대부분의 국내 인터넷 모바일사업자들이 유사성이 높은 서비스를 제공하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇몇 사업자들이 시장을 점유하고 있는 이유이며, 이로 인해 새로운 시장참여자의 진입이 용이하지 않을 것으로 보입니다. 또한, 온라인/모바일 광고산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정이 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리 잡고 있습니다.

최근 글로벌 광고 업계는 생성형 AI 기술의 경쟁력을 갖추기 위해 노력을 기울이고 있습니다. 일각에서는 '생성형 AI 붐이 온라인 광고를 영원히 바꿀 수 있다'라는 관점까지 제시되면서 글로벌 빅테크를 중심으로 발 빠른 움직임을 보이고 있습니다. 이미 시장에서는 광고 콘텐츠 제작에 활용할 수 있는 주요 서비스들이 출시되면서, 텍스트 생성과 이미지 및 영상 제작 그리고 광고 카피와 스토리 보드 제작을 지원하는 다양한 툴이 등장하고 있습니다.

즉 광고분야의 전문가가 아닐지라도 AI기반의 광고 텍스트와 이미지, 그리고 스크립트 생성 툴을 활용해, 온라인 광고 관련 업무를 손쉽게 수행할 수 있다는 것을 의미하고, 결국 이러한 점은 생성형 AI가 온라인 광고 시장의 성장을 주도할 경쟁우위로 대두될 것이라는 견해로 귀결될 수 있습니다.

[온라인 커머스 부문]

(1) 산업의 특성

이커머스 산업은 온라인 플랫폼을 통해 이루어지는 제품과 서비스의 거래행위를 총칭합니다. 과거 오프라인에서 주로 소비되던 식품, 생필품을 시작으로 여행, 항공권, 프리미엄 브랜드 제품에 이르기까지 거래대상의 범위를 지속적으로 확장하고 있습니다. 이에 맞추어 시장 참여자들의 경쟁전략 또한 다변화되고 있는데, 차별화된 고객 경험의 제공, 적시성 높은 물류, 라이브커머스 등의 기술 혁신이 커머스 사업의 성장을 이끌어 갈 경쟁 요소로 부각되고 있습니다.

(2) 성장성

2025년 국내 이커머스 시장 규모는 거래액 기준 272조 398억원으로 전년 대비 4.9%성장하였고, 전체 거래액 중 모바일 환경에서 비롯되는 거래액은 211조 1,448억원으로 약 78%의 비중을 기록하고 있습니다. 시장 형성 초기의 성장을 이끌어 왔던 오픈마켓의 경우 성장률이 감소세를 나타내고 있으나, 새로운 형태의 소비 방식이 등장하면서 이커머스 시장을 활성화시키고 있습니다. 라이브스트리밍과 결합하여 판매자와 구매자가 실시간 소통가능한 라이브커머스, 인플루언서와 소셜네트워크 서비스를 레버리지하는 소셜커머스 그리고 자체 풀필먼트 역량 내재화 및 제휴를 통한 신속 배송 커머스를 대표적인 사례라고 할 수 있습니다.

<온라인 쇼핑거래액 추이>

(단위: 조원, %)

구 분	2023년	2024년	2025년
시장 규모	228.9	259.4	272.0

증가율	9.1%	13.3%	4.9%

(출처: 국가데이터처, 2025년 연간 온라인쇼핑동향)

(3) 경기변동의 특성 및 계절성
이커머스는 경기변동의 영향을 받을 수 있습니다. 고금리와 물가상승으로 비우호적 거시경제 여건이 이어질 경우, 소비심리가 위축되면서 가성비를 중시하는 경향이 한층 두드러지게 되고, 기업들의 수익성 개선의 제약 요인으로 작용하기도 합니다.

그럼에도 이커머스는 오프라인 유통시장 대비 빠르게 변하는 소비자의 니즈에 유연하게 대응하기 용이해 그 영향도가 상대적으로 낮다고 할 수 있으며, 그 일례로 최근의 거시경제 환경에서 초저가 직구 상품 또는 균일가 상품 중심의 플랫폼들이 빠르게 자리잡으면서 소비자들의 이목을 집중시키고 있습니다.

(4) 경쟁환경
이커머스는 시장은 전문 이커머스 사업자뿐만 아니라 기존 오프라인 유통업체들이 온라인 채널을 확장함에 따라 다양한 사업자가 시장의 수요를 두고 경쟁하는 양상을 띄고 있습니다. 최근 한국 이커머스 시장은 대형 인수합병과 물류 등에서의 참여자들의 전략적 제휴를 통해 급격히 변화하고 있습니다. 또한 중국 이커머스 업체들도 한국시장에 적극적으로 진출하고 있습니다.
각 사업자들은 구독형 멤버십 서비스나 빠른 배송, 가격 경쟁에서의 차별화를 통해 충성도를 강화하고 있습니다.

(5) 영업 개황
당사의 대표적인 커머스 서비스인 '선물하기'는 카카오톡 안에서 친구 관계를 레버리지하여 선물을 주고 받는 문화를 형성하면서 선물하기 시장을 선도하고 있습니다. 이러한 '관계 기반 커머스'는 카카오만 영위할 수 있는 차별화된 서비스로 앞으로도 이용자들의 친구 관계 확장에 발맞춰 선물하는 대상을 가족 또는 실생활 속에서 형성된 지인에 한정하지 않고, 비지인과 자신을 포함한 모든 종류의 관계에서 다양한 선물을 주고 받을 수 있는 맥락을 강화해 선물하기 시장을 확대시켜 나갈 계획입니다.

더불어 브랜드스토어 등에서 다양한 커머스 솔루션을 적극적으로 활용하고 있으며, 카카오톡 안에서 마케팅부터 커머스까지 완결되는 선순환 구조를 활성화하여 실시간으로 전달되는 개인화된 프로모션과 혜택이 구매로 이어지는 차별화된 관계형 커머스로 자기구매 맥락을 강화해 나가고 있습니다.

[음악 콘텐츠 부문]
(1) 산업의 특성
음악 콘텐츠 산업은 음반, 공연, 작곡, 저작권 관리, 아티스트 매니지먼트, 방송/광고/영화 등의 배경음악에 이르기까지 아티스트와 음원을 활용하여 가치를 창출하는 모든 산업을 지칭합니다.

음악은 경험재적인 특성을 보유하는 재화입니다. 이는 소비자가 경험을 해보기 전에는 그 가치에 대한 정확한 판단이 어렵기 때문에 과거에 소비한 경험을 보유하고 있거나 성공적인 가치를 제공해 준 회사에 대한 신뢰도를 기반으로 소비가 지속되는 경향을 의미합니다. 즉, 시

장 안착에 성공한 아티스트 및 회사는 후속 음반 또는 후속 아티스트에 대해서도 소비자들의 구매결정을 손쉽게 이끌어 낼 수 있는 특성이 있습니다. 이러한 산업특성은 성공적인 아티스트를 배출한 경험이 있는 회사에 대한 브랜드 경쟁우위로 작용하게 되는 한편 신규 회사가 시장에 참여하기 어려운 진입장벽으로 작용하게 됩니다.

음악상품의 경우 기획과 초기 제작 및 마케팅 활동에 소요되는 비용이 크지만, 복제비용은 상대적으로 저렴하여 단위당 생산에 소요되는 비용이 매우 적은 특징이 있어 대량 소비가 될 경우 높은 수익성을 기록할 수 있습니다. K-POP으로 표현되는 한국 대중음악산업은 충성도 높은 팬덤을 구축하고, 이렇게 구축된 팬덤을 중심으로 집중적이고 연속적인 음악공연 및 매니지먼트 활동을 수행하는 선진적인 비즈니스 모델을 구축하였습니다.

(2) 산업의 성장성
2025년 세계 음악시장 규모는 전년 대비 6.7% 성장한 약 317억 달러로 추산됩니다. 세계 음악산업은 2000년대 초반 음악 소비 방식이 실물 음반에서 MP3와 같은 디지털 음원으로 옮겨가는 과정에서 음원 불법 복제 및 유통으로 인해 약 10여 년간 시장규모가 하락세를 보였으나, 2015년부터 유료 스트리밍 서비스의 확대를 기반으로 성장 전환했습니다. 2025년 기준 세계 음악시장 전체 규모 대비 스트리밍의 비중은 약 70%까지 확대되었습니다. 특히 SNS, 동영상 플랫폼, 음원창작 플랫폼을 비롯한 다양한 미디어를 통해 음악 콘텐츠에 대한 2차 창작활동이 활발히 전개되는 것이 촉매로 작용했습니다.

<세계 음악시장 규모>

(단위: USD billions)

연도	2022년	2023년	2024년	2025년
음악산업 매출액	25.8	28.4	29.7	31.7

출처: IFPI, Global Music Report 2026

(3) 경기변동의 특성 및 계절성
음악 콘텐츠의 경우 시대적 트렌드, 장르적 특성, 미디어 환경 등에 따라 라이프 사이클이 다양하게 관찰되고 있습니다. 뿐만 아니라 디지털 음악산업의 발달로 다수의 곡이 수록된 앨범 발매 형식에서 벗어나 싱글앨범, 디지털 싱글앨범과 같이 제작비용이 상대적으로 저렴한 발매 환경이 마련되어 경기변동 및 계절 변화에 따른 매출 변동성이 점차 낮아지고 있습니다 .한편, 음악산업은 경기변동에 따른 민감도는 작은 편이나 시대의 유행이나 흐름에 따라 상품의 주기가 상대적으로 짧은 특징이 있습니다. 음악의 장르에 따라 라이프 사이클이 다르지만 일반적으로 대중가요의 경우 음반 발매 후 3~4개월 동안 대량의 수요가 발생한 후 급격히 감소하는 경향을 보이나, 차별화된 기획력 등으로 흥행에 성공할 경우 높은 수준의 부가가치를 창출할 수 있습니다.

(4) 경쟁환경
디지털 음원 플랫폼의 경우 경쟁 사업자 간의 서비스 차별성이 높지 않아 선제적 시장참여자로서 가지는 경쟁우위가 상당 부분 존재합니다. 다만 유사한 서비스의 제공으로 이용자의 이탈, 재가입이 손쉽게 이루어지고 있어 이종 콘텐츠 제공자, 이동통신사를 비롯한 다양한 파트너와의 제휴를 통해 이용자 리텐션을 강화하는 마케팅 전략을 전개하는 현상이 뚜렷해지고 있습니다.또한 글로벌 미디어 플랫폼의 등장으로 콘텐츠 소비에 있어 국가 간 경계가 허

물어지고 콘텐츠가 향유되는 지역적 범위가 넓어지는 경향이 두드러지고 있습니다. 이와 같은 변화는 세계 음악산업의 생태에 큰 영향을 주고 있으며 다양한 국가와 장르의 아티스트들에게 기회가 되고 있습니다.

[스토리 콘텐츠 부문]

(1) 산업의 특성

스토리 콘텐츠의 대표격인 웹툰은 세로 스크롤 형태로 만화 콘텐츠를 감상할 수 있는 서비스로, PC와 모바일을 포함한 디지털 매체를 통해 이용자들에게 빠르게 접근 가능할 뿐 아니라 창작자와 이용자가 직접적으로 연결되어 소통이 가능한 점이 기존의 만화 콘텐츠와 차별화되는 부분입니다.국내 웹툰 산업은 초기 주요 포털에 트래픽 확보를 위한 무료 서비스로 출발했으나, 현재는 콘텐츠 자체를 유료화하거나, 영상 또는 게임 등의 2차 콘텐츠로 확산되면서 스토리 콘텐츠가 원천 IP로서 갖는 부가가치를 인정받으면서 새로운 생태계를 형성하고 있습니다.

(2) 산업의 성장성

2000년대 초반 PC 환경을 기반으로 성장을 시작했던 스토리 콘텐츠 산업은 모바일 디바이스의 보급 확산과 함께 그 성장세가 가속화 됐습니다. 웹툰사업은 현재 지역별로 사업 성장 단계가 상이한 상황으로, 먼저 국내 시장의 경우 2024년 기준 2조 2,856억원까지 그 규모가 확대되면서 높은 성장성을 이어왔으나, 현재는 시장이 성숙기로 접어들었다고 판단하고 있습니다.(출처: 한국 콘텐츠 진흥원, 2025 웹툰 사업체 실태조사)이에 주요 스토리 콘텐츠 제공자들은 일본, 북미 그리고 중화권으로 글로벌 시장을 개척해 나가고 있습니다. 특히 일본은 전자책·유료 플랫폼 성장으로 수출 증가폭이 가장 크게 나타났습니다. 현지화 역량 강화와 신흥 시장 개척을 통해 작품 수 증가가 실질적인 매출 증대로 이어질 수 있도록 구조를 개선해 나가고 있습니다. 2024년부터 지속적으로 출판과 굿즈 비중이 크게 나타나고 있고, OTT 영상화로의 수요도 증가하였으나, 전반적으로 업계 전체의 2차 저작물 시장 규모는 정체 구간에 있다고 판단됩니다. 이에 따라, 현재 웹툰 산업 내 AI도입은 저작권 귀속 및 무단 학습 문제와 같은 제도적 불확실성으로 단계적인 AI기술 도입을 추진하고 있습니다. 당분간 제작 공정 내 AI의 공개적 도입은 제한적일 것으로 보이나, 업계는 제도 정립과 인식 개선을 통해 점진적인 기술 혁신을 준비하고 있습니다.

(3) 경기변동의 특성 및 계절성

스토리 콘텐츠들은 개별 콘텐츠의 열람시 필요한 비용이 회차당 100원에서 500원 수준에 불과하기에 여타 엔터테인먼트 콘텐츠와 비교했을 때 상대적으로 소액으로 즐길 수 있고, 스마트폰에 최적화된 콘텐츠 제공 형태로 인해 이동 시간이나 짧은 여유 시간에도 가볍게 즐길 수 있는 특징을 지니고 있어, 경기변동 및 계절성으로 인한 영향이 크다고 보기 어렵습니다.

(4) 경쟁환경

최근 수년간 스토리 콘텐츠에 대한 이용자들의 선호가 증가하는 가운데, 타 엔터테인먼트 산업에 비해 진입장벽이 높지 않기에, 다양한 스토리 콘텐츠 플랫폼이 경쟁하고 있습니다. 국내 시장과 비교했을 때 글로벌 시장은 아직 초기 단계인만큼, 각 국가의 시장을 선점하기 위한 업체들간의 경쟁이 전체 스토리 콘텐츠 시장의 성장으로 이어지고 있습니다.산업내 밸류체인에 위치한 각 이해관계자들의 수직적 통합이 활발하게 이루어지고 있습니다. 이용자들에게 콘텐츠를 전달하던 플랫폼은 원천 IP를 발굴하고 확장하는 에이전시 영역으로 확대하고 있고, 에이전시 또한 자체 스토리 콘텐츠 플랫폼을 런칭하거나 자체 스튜디오를 설립해 직접 콘텐츠 창작의 영역에 뛰어들기도 합니다. 스토리 콘텐츠 비즈니스의 핵심은 결국 양질의 원

천 IP에서 비롯되는 만큼, 시장참여자들은 탄탄한 밸류체인 구축을 위해 노력을 경주하는 모습이 이어질 것으로 생각됩니다.

(5) 영업의 개황
당사의 스토리 콘텐츠는 '카카오엔터테인먼트'와 '카카오픽코마'를 축으로하여 전개되고 있습니다.우선 카카오엔터테인먼트는 1만개가 넘는 국내 최대 수준의 '오리지널 IP' 풀을 보유하고 있고, 다양한 콘텐츠 영역에서 콘텐츠를 기획, 제작할 수 있는 역량을 내재화하고 있습니다. 이러한 차별적 강점을 바탕으로 오리지널 웹툰 IP를 레버리지한 다양한 2차 제작 IP 또한 활발히 공개하고 있습니다.일본을 주무대로 하는 '카카오픽코마'의 2025년 연간 거래액은 1,100억엔을 다시 한번 돌파했고 일본 내 전체 앱 매출에서 3년 연속으로 1위를 기록했습니다. 연간 영업이익 또한 100억엔을 최초로 돌파하면서 심화되고 있는 경쟁 환경 속에서도 플랫폼 경쟁력을 유지하고 있습니다. 현재에도 픽코마가 독점적으로 공급하는 웹툰부터 현지 출판사의 작품, 자체 스튜디오를 통해 제작한 작품까지 다양하게 확대되는 모습이 관찰되고 있습니다. 픽코마를 방문해서 콘텐츠를 즐기고, 과금 이용자로까지 전환될 수 있는 플랫폼 구조가 잘 구축되어 있는 만큼, 높은 리텐션과 과금전환율을 유지해나가면서 견조한 성장을 이어갈 수 있을 것으로 기대합니다.

[핀테크 부문]
(1) 산업의 특성
핀테크(Fintech)는 금융(finance)과 기술(technology)의 합성어로, 금융상품 및 서비스에 인공지능, 블록체인, 클라우드, 데이터 처리 기술 등 첨단 IT 기술이 접목되어 일어나는 금융 및 산업 전반의 변화를 통칭합니다. 또한, 관련 소프트웨어나 솔루션, 위험관리, 포트폴리오 재구성, 성과관리, 시스템 통합 등 금융 시스템의 전반을 혁신하는 기술도 넓은 의미에서 핀테크의 일부라고 볼 수 있습니다.핀테크는 기존 금융서비스 대비 우수한 기술력을 바탕으로 높은 편의성과 차별화 및 고도화된 개인화 서비스를 제공하고 있으며, 금융소비자와 금융산업 전반에 걸친 디지털화를 주도하고 있습니다.1990년대 이후 개인컴퓨터(PC)가 대중적으로 보급되며 핀테크라는 개념이 등장했고, 기존 금융회사들은 새로운 IT 기술을 도입하여 보다 효율적인 금융서비스를 제공하기 시작했습니다. 2000년대 중반 이후에는 창구를 통한 금융기관 거래 비율이 하락하고 인터넷 기반의 금융서비스 이용이 가파르게 증가하였으며, 이후 시간과 공간의 제약을 받지 않고 언제 어디서나 접근 가능한 모바일 스마트 기기가 대중적으로 보급되기 시작하면서 모바일 기반 핀테크에 의한 금융 혁신은 급속도로 전개되었습니다.

(2) 산업의 성장성
국내 핀테크 산업은 정부의 규제개혁과 핀테크 활성화 정책에 힘입어 가파르게 성장하고 있습니다. 전세계적으로는 EU의 PSD2, 국내의 데이터3법(개인정보보호법, 신용정보법, 정보통신망법) 개정안 등 금융정보 공유 확대를 강제하는 법제도가 시행됨에 따라 핀테크(테크핀) 산업이 본격적으로 성장할 수 있는 환경이 조성되고 있습니다. 개인 정보의 상업적 활용이 가능해짐에 따라 많은 스타트업과 대기업들이 공공 빅데이터 활용을 통한 다양한 금융서비스 모델을 개발 중이며, IT기업들과 금융사들의 M&A 및 기술제휴의 확대로 핀테크 산업의 성장은 보다 가속화될 것으로 전망됩니다.

이러한 제도적 변화에 따라 연관산업의 시장 규모는 가파르게 성장하고 있으며, 이는 간편결제 시장의 시장규모 변화 추이를 통해 파악 가능합니다. 한국은행 조사자료에 의하면 2025년 상반기중 전자지급결제대행서비스(PG) 이용규모(일평균)는, 314만건, 1조5,319억

원으로 전년동기 대비 각각 11.8%, 8.9% 증가했습니다.제도 변화에 기반한 간편결제 산업은 향후 지속적으로 성장할 것으로 예견되며, '마이데이터 산업' 등의 도입으로 자산관리, 대출, 보험 등 국내 핀테크 산업의 영역과 규모는 지속적으로 확대되고 있습니다.

한편, 선불업자에 대한 이용자자금 보호조치의 강화, 금융소비자보호법 제・개정 등 관련 법령의 정비를 기반으로 금융상품 및 서비스 공급자 의무가 강화됨에 따라 핀테크 업체들은 이에 부합하는 안전하고 편리한 서비스 제공을 위해 만전의 노력을 기울이고 있습니다.

(3) 경기변동의 특성 및 계절성
금융업은 대체로 실물 경기, 글로벌 금융환경은 물론 정치, 사회 등 다양한 외부 환경 변화에 민감하게 반응하는 업종으로, 일반경기변동과의 상관관계가 다소 높은 편에 속합니다. 따라서, 금융업을 기반으로 하는 핀테크 사업 역시 일반경기수준의 영향을 받을 수 있으나 핀테크 사업은 전체 소득 및 소비 수준보다는 전자상거래 소비 등 온라인 및 비현금 결제 수준의 영향을 더 크게 받고 있습니다. 현재 대한민국을 포함한 글로벌 경제의 패러다임이 '디지털 경제' 로 전환되고 있는 만큼 온라인 결제 및 송금 거래액은 일반경기수준의 상승 또는 하강에도 불구하고 비약적으로 증가하고 있습니다. 즉, 일반 경기변동으로 인하여 전체 민간 소득 및 소비 수준이 하락한다고 가정해도 이를 상쇄할 만큼 디지털 경제 시장이 고속성장 중이므로 핀테크 산업에 미치는 영향은 제한적일 것으로 판단하고 있습니다.

카카오페이는 민간 소비자 금융 생활 전반에 걸친 상품 및 서비스를 제공하는 포괄적인 사업 구조를 갖추고 있기 때문에 계절적 요인에 따른 영향을 크게 받지 않습니다. 다만, 결제 사업 부문이 아직까지는 수익에 있어 큰 비중을 차지하고 있기 때문에, 민간 소비가 집중되는 설/추석 등 연휴 시기, 연말, 학기 초 등에 거래액 및 매출이 보다 더 증가하는 경향이 있지만, 그 편차는 크지 않습니다.카카오페이는 2021년 9월 금융소비자보호법상 대출성상품 판매대리중개업자(온라인 대출모집법인) 등록을 통해 대출상품 중개에 관한 라이센스 기반으로 금융 서비스 내 다양한 대출 상품을 중개하고 있습니다. 대출 중개 서비스의 경우, 정부 당국의 가계대출 관리방향 등 규제 상황과 금리 수준에 따라 그 규모가 영향을 받는 경향이 있습니다.

(4) 경쟁환경
정부의 규제개혁과 핀테크 활성화 정책에 힘입어 국내 핀테크 산업은 급속히 성장하고 있으며, 시장 규모의 성장에 따라 시장 참여자 또한 빠른 속도로 증가하였습니다. 시장 경쟁에서 우위를 점하기 위해서는 최우선적으로 많은 수의 이용자 수 확보가 중요합니다. 충분한 이용자 기반을 확보한 핀테크 기업은 대규모 데이터 분석을 통해 새로운 이용자 맞춤형 서비스 기획 역량에 있어 경쟁사 대비 경쟁우위를 보유할 수 있습니다. 따라서, 이용자 수 확대를 위해 보다 편리하고 저렴한 금융 서비스를 사용하고자 하는 이용자의 욕구를 충족시키는 플랫폼 구축이 필연적입니다.이를 위해서는 이용자에게 기존 금융기관 대비 차별적인 서비스 및 상품을 제공하고, 이를 통해 모든 플랫폼 이용자가 플랫폼을 사용하며 이득을 보는 구조를 구축하는 것이 중요합니다.

존의 전통적인 금융회사, 온/오프라인 판매 업자 등 기업 고객은 핀테크 플랫폼을 이용함으로써 기존 사업을 발전 가능하게 하며, 개인 이용자는 기존 보다 편리한 금융 생활을 향유할 수 있게 함으로써 이용자가 지속적으로 플랫폼을 이용하게 하는 것이 중요합니다.차별화된 서비스 및 상품을 제공하는 것에 더불어 이용자에게 원활한 이용자 경험(User Experience)과 우수한 이용자 인터페이스를 제공하는 것은 이용자를 확보하고 그들의 참여도를 상승시키는데 중요한 요소로 작용합니다. 여기에는 기능을 찾기 편하고, 이용함에 있어

복잡하지 않은 인터페이스를 구성하는 것 뿐만 아니라 이용자가 안전한 금융 생활을 영위할 수 있도록하는 보안기술이 포함됩니다. 전자금융 서비스 확산과 시장규모 증대가 예상되는 환경 하에서 기술력 강화를 위한 연구개발과 인적자본 투자를 지속적으로 수행하는 핀테크 업체는 타 업체 대비 경쟁우위를 점할 수 있어, 선점 효과를 통해 지속적인 신규 시장 개척이 가능할 것으로 예상됩니다.

[시장점유율]
1) 국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율을 살펴보면, 2026년 6월 기준 카카오톡 서비스의 체류시간으로 산정한 시장점유율은 97%이며, 2013년 이후 안정적으로 유사한 수준을 유지하고 있습니다.
(출처: 코리안클릭)

2) 음원서비스
온라인 음원 서비스 시장에서 2026년 6월 기준 순방문자로 산출한 멜론의 시장점유율은 약 27%입니다.
(출처: 센서타워)

1. (금융업)사업의 개요

카카오페이증권 및 카카오페이손해보험에서 창출되는 손익은 연결기준 금융업 부문의 손익에 포함하고 있으며, 금융업 관련 손익과 연결 영업수익 대비 비중은 아래와 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	사업영역	제32기 반기		제31기		제30기	
		매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
금융업 부문	카카오페이증권	213,356	5.3%	219,212	2.9%	116,880	1.5%
금융업 부문	카카오페이손해보험	49,871	1.2%	62,156	0.8%	38,588	0.5%

(카카오페이증권)

당사는 2020년 2월 카카오페이증권(구, 바로투자증권)을 인수하여 금융업을 영위하기 시작하였습니다.

카카오 그룹에 합류한 이후 생활금융 플랫폼 카카오페이와의 결합을 통해 개인금융고객의 투자자산 관리 영역으로 사업을 확장함과 동시에 홀세일 부문의 기업금융을 통한 모험 자본을 공급하는 역할을 수행하였습니다.

구분	부문 설명
Retail	플랫폼을 기반으로 개인고객에게 MTS 서비스를 제공
Wholesale	법인 및 기관, 일반투자자에게 위탁매매 서비스를 제공 및 기업금융업무(금융자문,인수 및 주선 등) 자문 서비스 제공

카카오페이증권은 2020년 안정적인 투자 상품인 공모 펀드를 통하여, 투자에 처음 입문하는 이용자들에게 간접 투자 경험을 제공하였고, 2022년 4월 개인 투자자들이 직접 투자하는 비중이 늘어나는 트렌드를 고려하여, 상품 커버리지를 확대하는 관점에서 주식 매매 서비스를 운용하고 있습니다.

(카카오페이손해보험)

카카오페이손해보험은 카카오톡 기반 플랫폼 연계를 통해 사용자 접점을 확대하고, 디지털 환경에 최적화된 보험 서비스를 제공하고 있습니다. 이러한 플랫폼 기반을 바탕으로 사용자 중심의 보험 서비스 혁신과 보험 접근성 개선, 보험 사각지대 해소에 기여하고 있습니다.

카카오페이손해보험은 2021년 6월 금융당국으로부터 디지털 손해보험사 설립을 위한 예비인가를 획득하고, 2022년 4월 본허가를 승인받아 설립되었습니다. 이후 금융안심보험을 시작으로 해외여행보험, 휴대폰보험, 운전자보험, 영유아・초중학생보험, 골프보험 등 다양한 상품을 출시하며 사업 기반을 확대했습니다. 특히 업계 최초로 '무사고 환급금'과 '즉시지급' 서비스를 도입한 해외여행보험은 출시 약 2년 만에 누적 가입자 수 500만 명을 돌파하며 업계를 선도하고 있습니다.

2025년에는 전월세보험, 함께하는 국내여행보험, 선물하는 자녀보험, 건강보험 등 생활밀착형 상품을 출시하며 상품 포트폴리오를 다변화하였으며, 2026년에는 펫보험을 출시하여 보장 영역을 반려동물까지 확장했습니다. 향후에도 사용자 맞춤형 상품과 데이터 기반 서비스 고도화를 통해 보험 접근성과 사용자 경험을 지속적으로 강화해 나갈 계획입니다.

구분	부문 설명
일반보험	플랫폼을 기반으로 개인과 법인 고객에게 일반보험 서비스를 제공
장기보험	플랫폼을 기반으로 개인 고객에게 장기보험 서비스를 제공

2. (금융업)영업의 현황

(카카오페이증권)

가. 영업의 규모 및 실적

(1) 영업의 규모

[기준일 : 2026년 6월 30일] (단위 : 백만원)

구분	제19기 반기	제18기	제17기
현금및예치금	444,244	517,140	195,673
유가증권	1,908,816	1,260,560	910,871
대출채권	315,482	178,880	96,461

유형자산	29,541	28,352	26,947
순확정급여자산	-	-	374
기타자산	999,994	359,291	203,257

(주) 상기 제19기(2026년), 제18기(2025년), 제17기(2024년)는 카카오페이증권의 회계연도입니다. (이하 기준 동일)

(2) 영업 실적

[기준일 : 2026년 6월 30일] (단위 : 백만원)

구분	제19기 반기	제18기	제17기
영업수익	221,986	241,984	136,360
수수료수익	98,490	122,313	61,974
증권평가 및 처분이익	21,006	35,528	29,809
파생상품 관련 이익	115	528	219
이자수익	19,589	20,141	9,671
외화거래이익	82,521	62,980	33,981
기타	265	494	707
영업비용	158,870	199,266	161,556
영업이익(손실)	63,116	42,718	(25,196)
법인세비용차감전순이익(손실)	62,052	43,287	(26,035)
당기순이익(손실)	59,471	41,039	(26,129)

(주) 상기 영업 실적은 카카오페이증권 별도기준으로 「II. 사업의 내용 - 1. (금융업)사업의 개요」에 기재된 카카오페이 연결기준 실적과 상이합니다.

(3) 자금조달 실적

[기준일 : 2026년 6월 30일] (단위 : 백만원,%)

구 분	조달 항목	제19기 반기			제18기			제17기		
		평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
자본	자본금	53,834	-	2%	53,834	-	3%	53,834	-	5%
	자본잉여금	237,919	-	8%	237,919	-	14%	237,919	-	21%
	이익잉여금	(59,043)	-	-2%	(111,085)	-	-7%	(118,153)	-	-10%
	기타자본	(2,565)	-	0%	(1,192)	-	0%	(500)	-	0%
예수부채	투자자예수금	2,167,264	-	75%	1,330,096	-	79%	860,250	-	76%
차입부채	차입금	103,042	4.24%	4%	49,693	4.46%	3%	11,721	4.60%	1%
기타	충당부채	1,154	-	0%	968	-	0%	595	-	0%
	퇴직급여부채	793	-	0%	-	-	-	1	-	0%
	기타	368,777	-	13%	133,517	-	8%	81,937	-	7%
합 계		2,871,174	-	100%	1,693,750	-	100%	1,127,604	-	100%

(주) 효과적인 정보제공을 위해 재무상태표상 중요성이 높은 조달항목을 위주로 구분 기재했습니다.

(4) 자금운용 실적

[기준일 : 2026년 6월 30일] (단위 : 백만원,%)

구 분		제19기 반기			제18기			제17기		
		평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
현금.예금	현금	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통예금	31,071	-	1.1%	23,534	-	1.4%	15,434	-	1.4%
	외화보통예금	1,255	-	0.0%	305	-	0.0%	1,433	-	0.1%
	당좌예금	241	-	0.0%	76	-	0.0%	16	-	0.0%
	MMDA	-	-	-	-	-	-	96	-	0.0%
	별단예금	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	기타예금	287,874	2.5%	10.0%	57,409	2.5%	3.4%	22,504	3.3%	2.0%
예치금	투자자예탁금별도예치금	10,517	-	0.4%	5,618	-	0.3%	4,950	-	0.4%
	정기예금	4,000	3.2%	0.1%	4,000	3.1%	0.2%	4,000	4.2%	0.4%
	장내파생상품예치금	538	-	0.0%	400	-	0.0%	1,557	-	0.1%
	외화예치금	329,485	-	11.5%	209,236	-	12.4%	86,770	-	7.7%
	기타	32,412	-	1.1%	5,890	-	0.3%	2,775	-	0.2%
유가증권	당기손익-공정가치측정유가증권	1,539,431	-	53.6%	1,102,470	-	65.1%	792,251	-	70.3%
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	-	-	-	-	-	-	-	-	-
대출채권	신용공여금	222,578	-	7.8%	103,689	-	6.1%	65,021	-	5.8%
	대출금	36,792	-	1.3%	25,506	-	1.5%	7,519	-	0.7%
파생상품		-	-	-	-	-	-	-	-	-
유형자산		28,992	-	1.0%	25,416	-	1.5%	27,142	-	2.4%
기타자산		345,988	-	12.1%	130,201	-	7.7%	96,136	-	8.5%
합 계		2,871,174	-	100.0%	1,693,750	-	100.0%	1,127,604	-	100.0%

(주) 상기 대출채권 내 대출금은 사모사채 보유금액을 포함한 금액입니다.

(카카오페이손해보험)

가. 영업의 개황

카카오페이손해보험은 2026년 상반기 기준 44,043백만원의 보험수익을 인식하였으며, 4,169백만원의 재보험 수익을 인식하였습니다. 비용은 보험서비스 54,837백만원, 재보험서비스 5,709백만원, 기타사업 2,892백만원으로 총 15,226백만원의 보험손실을 기록하였습니다.

나. 영업의 종류별 현황

(1) 보험수지 및 계약현황

(단위 : 백만원)

구분	화재	해상	자동차	보증	특종	해외원보험	외국수재	장기	개인연금	합계
보험수익	-	-	-	-	38,800	-	-	5,243	-	44,043
보험서비스비용	-	-	-	-	44,511	-	-	10,326	-	54,837
재보험수익	-	-	-	-	4,169	-	-	-	-	4,169
재보험서비스비용	-	-	-	-	5,709	-	-	-	-	5,709
기타사업비용	-	-	-	-	2,511	-	-	382	-	2,892
보험손익	-	-	-	-	(9,762)	-	-	(5,464)	-	(15,226)

(2) 보험종목별 수입보험료 및 보험금 내역

- 보험종목별 수입보험료 내역

(단위 : 백만원, %)

구분	제6기 반기		제5기		제4기	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
화재	-	-	-	-	-	-
해상	-	-	-	-	-	-
자동차	-	-	-	-	-	-
보증	-	-	-	-	-	-
특종	41,427	90.2%	59,332	93.1%	35,438	98.9%
해외원보험	-	-	-	-	-	-
외국수재	-	-	-	-	-	-
장기	4,484	9.8%	4,375	6.9%	377	1.1%
개인연금	-	-	-	-	-	-
합계	45,911	100.0%	63,707	100.0%	35,815	100.0%

(주1) 기업회계기준서 제1104호 수입보험료 기준입니다.

(주2) 상기 제6기(2026년), 제5기(2025년), 제4기(2024년)는 카카오페이손해보험의 회계연도입니다. (이하 기준 동일)

- 보험종목별 보험금 내역

(단위 : 백만원, %)

구분	제6기 반기		제5기		제4기	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
화재	-	-	-	-	-	-
해상	-	-	-	-	-	-
자동차	-	-	-	-	-	-
보증	-	-	-	-	-	-
특종	22,409	82.8%	29,624	81.2%	23,298	98.2%
해외원보험	-	-	-	-	-	-
외국수재	-	-	-	-	-	-
장기	4,668	17.2%	6,867	18.8%	436	1.8%
개인연금	-	-	-	-	-	-
합계	27,077	100.0%	36,491	100.0%	23,734	100.0%

(주) 기업회계기준서 제1104호 순보험금 기준입니다.

(3) 모집형태별 영업현황

- 보험종목별 모집경로 및 모집형태

카카오페이손해보험은 반기보고서 작성기준일 현재 회사모집 및 대리점 등을 통하여 원수보험영업을 하고 있습니다. 보험종목별 모집형태별 영업현황은 아래의 표와 같습니다.

구 분	회사모집	설계사	대리점	중개사	방카슈랑스	공동인수
화재보험	-	-	-	-	-	-
해상보험	-	-	-	-	-	-
자동차보험	-	-	-	-	-	-
특종보험	O	-	O	O	-	O
해외원보험	-	-	-	-	-	-
장기보험	O	-	-	-	-	-
개인연금보험	-	-	-	-	-	-

- 모집형태별 원수보험료 및 수입보험료

(단위 : 백만원, %)

구분	모집형태	제6기 반기		제5기		제4기	
		금액	비율	금액	비율	금액	비율
특종	회사모집	38,332	92.53%	56,304	94.90%	34,296	96.78%
	설계사	-	-	-	-	-	-
	대리점	2,390	5.77%	2,903	4.89%	1,142	3.22%
	중개사	-	-	-	-	-	-
	방카슈랑스	-	-	-	-	-	-
	공동인수	704	1.70%	125	0.21%	-	-
	소계	41,427	100.00%	59,332	100.00%	35,438	100.00%
장기	회사모집	4,484	100.00%	4,375	100.00%	377	100.00%
	설계사	-	-	-	-	-	-
	대리점	-	-	-	-	-	-
	중개사	-	-	-	-	-	-
	방카슈랑스	-	-	-	-	-	-
	공동인수	-	-	-	-	-	-
	소계	4,484	100.00%	4,375	100.00%	377	100.00%
합계	회사모집	42,817	93.26%	60,679	95.25%	34,674	96.81%
	설계사	-	-	-	-	-	-
	대리점	2,390	5.21%	2,903	4.56%	1,142	3.19%
	중개사	-	-	-	-	-	-
	방카슈랑스	-	-	-	-	-	-
	공동인수	704	1.53%	125	0.20%	-	-
	합계	45,911	100.00%	63,707	100.00%	35,815	100.00%

(주) 기업회계기준서 제1104호 수입보험료 기준입니다.

다. 운용자산 투자현황

(1) 자산운용률

(단위 : 백만원, %)

구 분	제6기 반기	제5기	제4기
총 자 산(A)	147,546	159,124	102,998
운용자산(B)	119,196	126,863	63,625
자산운용률(B/A)	80.79%	79.73%	61.77%

(2) 운용내역별 이익현황

(단위 : 백만원, %)

구 분			제6기 반기		제5기		제4기	
			금 액	비 율	금 액	비 율	금 액	비 율
운용자산	대 출	기말잔액	-	-	-	-	-	-
		운용이익	-	-	-	-	-	-
	유가증권	기말잔액	30,208	25.34%	30,279	23.87%	-	-
		운용이익	395	25.71%	152	8.42%	-	-
	현·예금 및 신탁	기말잔액	88,989	74.66%	96,584	76.13%	63,625	100.00%
		운용이익	1,141	74.29%	1,650	91.58%	2,885	99.68%
	기 타	기말잔액	-	-	-	-	-	-
		운용이익	-	-	-	-	9	0.32%
	계	기말잔액	119,196	100.00%	126,863	100.00%	63,625	100.00%
		운용이익	1,536	100.00%	1,802	100.00%	2,894	100.00%

(주) 운용이익은 운용수익에서 운용비용을 차감한 내역입니다.

(3) 대출자산

- 대출자산 수익현황
  : 해당사항 없음

- 대출금 운용내역
  : 해당사항 없음

- 대출금의 잔존기간별 잔액
  : 해당사항 없음

(4) 유가증권 운용내역

(단위 : 백만원, %)

구 분	제6기 반기	제5기	제4기

	기말잔액	수익률	기말잔액	수익률	기말잔액	수익률
당기손익 -공정가치측정유가증권	-	-	-	-	-	-
기타포괄손익 -공정가치측정유가증권	-	-	-	-	-	-
상각후원가측정유가증권	30,208	2.63%	30,279	1.01%	-	-
관계·종속기업투자주식	-	-	-	-	-	-
합 계	30,208	2.63%	30,279	1.01%	-	-

(5) 현·예금 및 신탁자산 운용내역

(단위 : 백만원, %)

구 분	제6기 반기		제5기		제4기	
	기말잔액	수익률	기말잔액	수익률	기말잔액	수익률
현 · 예 금	88,989	2.47%	96,584	2.08%	63,625	3.62%
단자어음	-	-	-	-	-	-
금전신탁	-	-	-	-	-	-
합 계	88,989	2.47%	96,584	2.08%	63,625	3.62%

(주1) 수익률은 비용을 차감한 운용이익률입니다.

(주2) 수익률은 보험업감독업무시행세칙상의 운용자산에 대한 투자영업이익 중 보험금융이익을 제외한 값 입니다.

3. (금융업)파생상품거래 현황

(카카오페이증권)

[기준일 : 2026년 6월 30일] (단위 : 백만원)

구 분		이자율	통화	주식	귀금속	기타	계
거래 목적	위험회피	-	-	-	-	-	-
	매매목적	-	-	-	-	-	-
거래 장소	장내거래	-	-	-	-	-	-
	장외거래	-	-	-	-	-	-
거래 형태	선 도	-	-	-	-	-	-
	선 물	-	-	-	-	-	-
	스 왑	-	-	-	-	-	-
	옵 션	-	-	-	-	-	-

(주) 반기보고서 작성기준일 현재 카카오페이증권에서 거래중인 파생상품은 없습니다.

(카카오페이손해보험)

반기보고서 제출기준일 현재 해당사항이 없습니다.

4. (금융업)영업설비

(카카오페이증권)

[기준일 : 2026년 6월 30일]

구분	부서수(점포수)
본부부서	97
국내지점	2

(카카오페이손해보험)

1. 점포현황
: 해당사항 없음

2. 영업용부동산 및 지점 내역
: 해당사항 없음

3. 지점의 신설 및 중요시설의 확충계획
: 해당사항 없음

4. 기타 업무외 부동산 내역
: 해당사항 없음

5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항

(카카오페이증권)

가. 자본적정성 및 재무건전성

(1) 순자본비율

[기준일 : 2026년 6월 30일] (단위 : 백만원, %)

구분	제19기 반기	제18기	제17기
영업용순자본(A)	180,371	134,905	106,012
총위험액(B)	51,418	30,499	29,651
순자본(C=A-B)	128,953	104,406	76,361

필요유지자기자본(D)	11,200	11,200	10,500
순자본비율(C/D)	1,151.37%	932.19%	727.25%

(주) 필요유지자기자본 = 법정자본금의 70%

(2) 자산부채비율

[기준일 : 2026년 6월 30일] (단위 : 백만원, %)

구분	제19기 반기	제18기	제17기
실질자산(A)	3,679,968	2,325,258	1,408,380
실질부채(B)	3,434,045	2,139,661	1,268,684
자산부채비율(A/B)	107.16%	108.67%	111.01%

(주) 자산부채비율 = 실질자산/실질부채 × 100(실질가치 기준)

나. 산업의 현황

(1) 산업의 특성, 성장성, 경기변동의 특성, 계절성

1) 산업의 특성
금융투자업은 투자매매업, 투자중개업, 집합투자업, 투자일임업, 투자자문업, 신탁업을 기본 업무로 하여 자금 공급부문인 투자자로부터 자금 수요부문인 기업에 자금을 연결해줌으로써 기업의 자금조달을 도와 국가경제 발전에 기여하는 직접금융의 주선기관인 동시에 투자자에게는 효율적인 투자기회의 제공이라는 역할을 수행하며 자본주의 경제체제의 핵심적 위치를 차지하고 있습니다. 자본의 개방화, 자유화, 국제화의 추세 속에서 금융투자업은 자본시장을 이끌어가는 국가경제의 주요 동력으로 확고한 위상을 확보하였습니다. 한편, 금융투자업은 국가의 경제상황은 물론 정치, 사회, 문화 등 경제 외적 변수에도 많은 영향을 받을 뿐 아니라 국제금융시장의 동향에도 민감하게 반응하는, 다른 어느 산업보다도 글로벌화되고 종합적인 산업입니다.

2) 경기변동의 특성 및 계절성
경기 상승국면에서는 기업들의 실적이 개선됨에 따라 주가가 상승하고, 사업확장에 따른 회사채 발행 등 자금조달 수요가 증가함에 따라 주식시장 및 유가증권 발행 시장이 확대되어 금융투자회사의 실적이 개선되는 경향이 있는 반면, 경기 하강시에는 수익 창출이 둔화되는 등 경기 변동에 영향을 받습니다. 증시의 1월효과, 서머랠리, 산타랠리와 같은 이례적 현상에 대한 이론도 있지만, 계절 변화를 기준으로 한 금융투자회사의 실적 변동은 유의적이지 않은 것으로 나타나고 있습니다.

3) 경쟁환경
금융투자업은 낮은 진입장벽과 갈수록 낮아지고 있는 위탁 수수료율, 거대자본 및 선진금융기법을 바탕으로 한 외국계 대형 금융투자업자의 진출 등으로 극심한 경쟁 상태에 놓여져 있으며, 이에 각 금융투자업자는 정확한 투자정보 제공, 고객 니즈에 맞는 다양한 상품의 개발, 차별화된 금융서비스 제공 등으로 증권 시장에서의 경쟁력 확보를 위해 노력하고 있습니다. 현재 금융투자업 내 IT와 금융의 결합 트렌드가 자리 잡으면서 금융투자업계의 디지털화가 본격화되고 있으며 인공지능 자산관리, 비대면 계좌 개설 가능, 오픈 플랫폼 등 기존과는 다른 다양한 분야에서의 경쟁이 더욱더 심화될 것으로 예상됩니다.

(2) 국내외 시장여건(시장의 안정성, 경쟁상황, 시장점유율 추이)

1) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인
- 차별화된 비즈니스 모델
- 안정적이고 다변화된 수익 구조
- 고객니즈를 충족시키는 맞춤형 금융상품의 선제적 제공
- 고객 지향적 서비스의 지속적 제공
- 지속적인 교육・훈련을 통한 역량있는 영업인력 확대
- 최적의 IT 솔루션을 통한 편의성 및 효율성 증대

2) 회사의 경쟁상의 강점과 단점
금융투자업 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인으로는 판매채널, 자산관리 능력, 금융상품개발 및 제공 능력, 리스크관리, 전산시스템의 효율성 등 다양합니다. 카카오페이증권은 기업금융 사업에 강점을 지니고 있으며 부동산 PF자문 및 대출의 중개,주선 그리고 법인 대상 주식,채권 매매 중심의 사업구조를 구축하며 성장을 이어왔습니다. 지난 2020년 2월 카카오페이로 최대주주가 변경됨에 따라 카카오 그룹에 편입이 되었고 이에 본격적으로 카카오의 디지털 DNA와 결합하며 금융투자업의 디지털라이제이션에 앞장서고 있습니다. 향후 금융이 낯선 이용자들에게 새로운 방식으로 금융투자를 제안하며 금융분야의 혁신을 주도해 나갈 것입니다.

3) 회사의 경쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점과 단점
카카오 그룹의 일원으로서 카카오페이 플랫폼과 연계한 리테일 증권 사업의 확장을 통해 카카오페이 이용자를 대상으로 다양한 금융투자 상품을 발굴하고 제공할 뿐 아니라 해당 금융상품과 연계된 기업금융 사업 역시 활성화해 나갈 것입니다. 나아가서는 이용자의 금융자산 및 투자성향 데이터 확보를 통해 로보어드바이저를 비롯한 자산관리 서비스 등의 추가적 사업 기회 창출을 도모할 계획입니다.

4) 영업의 규모 및 실적
'II. 사업의 내용 - 2. (금융업)영업의 현황' 을 참조하시기 바랍니다.

5) 신규사업의 내용 및 전망
카카오페이증권은 카카오페이와 연계를 강화하여 비대면 계좌개설, 펀드 판매와 같이 모바일 환경에 최적화된 금융 서비스를 제공하며 신규고객을 유치하고 회사의 상품군을 넓혀가는데 주력할 예정입니다.

(카카오페이손해보험)

1. 준비금 적립내역

(단위 : 백만원)

구분		제6기 반기	제5기	제4기
책임준비금 (보험계약부채)	Ⅰ. 보험계약부채	19,663	16,488	7,827
	1. 잔여보장요소	12,103	9,908	3,313

	2. 발생사고요소	7,561	6,580	4,514
	Ⅱ. 재보험계약부채	-	-	-
	1. 잔여보장요소	-	-	-
	2. 발생사고요소	-	-	-
	합계	19,663	16,488	7,827
비상위험준비금		-	-	-
대손준비금		-	-	-

(주) 손해보험경영통일공시 기준으로 작성되었습니다.

2. 위험기준지급여력비율

(단위 : 백만원, %)

구 분	제6기 반기	제5기	제4기
지급여력금액(A)	92,069	106,926	54,346
위험기준 지급여력기준금액(B)	42,639	30,315	13,267
위험기준 지급여력비율(A/B)	215.93%	352.72%	409.63%

(주) 위험기준 지급여력비율 = 지급여력금액/위험기준 지급여력기준금액 × 100

3. 산업의 특성, 성장성, 경기변동의 특성, 계절성

(1) 산업의 특성
보험업은 사람의 생사에 관하여 약정한 급여의 제공을 약속하거나, 우연한 사고로 인하여 발생하는 손해의 보상을 약속하고 금전을 수수하는 것 등을 업으로 행위하며, 생명보험업, 손해보험업, 제3보험업으로 구분됩니다. 손해보험업의 보험종목으로는 일반보험(화재, 해상, 특종, 보증보험 등), 자동차보험, 장기보험이 있습니다. 또한 보험업은 다수의 계약자를 기반으로 위험을 분산하고 예상치 못한 사고에 대비하는 사회적 안전망으로서 공공성이 강하며, 자동차보험과 장기손해보험 등의 가계성 보험이 차지하는 비율이 높아 내수산업으로서의 성격을 지니고 있습니다.

(2) 산업의 성장성
손해보험산업은 글로벌 경기변동성 확대, 실손보험 손해율 악화 및 기후 위기 증가라는 어려운 경영 환경 속에서도 지속적으로 발전하고 있습니다.

(3) 경기변동의 특성
손해보험업은 보험종목에 따라 정도의 차이는 있으나, 전반적으로 경기가 침체되고 금융시장이 불안정할 경우, 매출 성장이 둔화되고 모럴해저드의 증가 ·보유계약 이탈 ·투자이익 감소 등으로 수익이 감소될 수 있습니다. 반대로 경기 상승은 매출 성장과 수익 증대에 긍정적인 요인으로 작용할 수 있습니다. 다만, 손해보험업은 다른 업권과 달리 경기후행적 특징을 가지고 있습니다.

(4) 계절성

보험업은 영업력측면에서는 계절 영향의 편차가 크지 않으나, 일부 종목에서 손해율의 영향을 받습니다. 예를 들어 여름철 집중호우 및 휴가차량 증가 등은 일반적으로 자동차 사고를 유발하여 해당종목의 손해율을 상승시킵니다. 또한 동절기의 폭설 또한 해당종목의 변동성을 높이는 요인으로 작용합니다.

4. 국내외 시장여건(시장의 안정성, 경쟁상황, 시장점유율 추이)

(1) 시장의 안정성
최근 금융시장 변동성 확대와 손해율 변동 등 불확실성이 지속되고 있으나, 제도 개선 및 업계의 내실 강화 노력을 바탕으로 손해보험시장의 수익성은 중장기적으로 안정적인 흐름을 이어갈 것으로 전망됩니다.

(2) 경쟁상황
최근 국내 손해보험시장은 성장률 둔화 및 인구 감소에 따른 장기보험 시장 감소가 가시화됨에 따라 지속가능한 수익성 창출을 위한 다방면의 노력이 요구되고 있습니다.

5. 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점과 단점

카카오페이손해보험은 모바일 중심의 보험 서비스를 통해 사용자 경험을 혁신하고 있으며, 직관적인 UI・UX를 기반으로 보험 가입부터 보상 청구까지 전 과정을 간편하게 구현하고 있습니다. 특히 비대면 환경에서 최소한의 정보 입력만으로 가입이 가능하고, 신속한 보상 프로세스를 제공함으로써 사용자 편의성과 접근성 측면에서 차별화된 경쟁력을 확보하고 있습니다.

6. 회사가 경쟁에서 우위를 점하기 위한 주요수단

카카오페이손해보험은 모바일 중심의 경쟁 환경에 대응하기 위해 클라우드 기반 백엔드 시스템을 도입하고, 서비스 개발・배포의 민첩성과 확장성을 강화하였습니다. 이를 기반으로 사용자 요구에 대한 신속한 반영과 지속적인 서비스 개선이 가능한 구조를 구축하였으며, 사용자 중심의 UI・UX 고도화를 통해 보험 전 과정에서 차별화된 경험을 제공하고 있습니다. 이러한 기술 및 서비스 경쟁력을 바탕으로 시장 내 경쟁우위를 확보해 나가고 있습니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약 연결 재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제32기 반기(당반기) (2026.06.30)	제31기(전기) (2025.12.31)	제30기(전전기) (2024.12.31)
자 산			
[유동자산]	15,421,832	12,374,176	10,721,670
현금및현금성자산	8,178,056	6,373,784	6,169,766
단기금융상품	1,734,901	1,959,572	1,431,649
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,929,123	1,384,195	954,708
기타유동금융자산	1,599,079	908,430	778,285
기타	1,980,674	1,748,194	1,387,263
[비유동자산]	12,251,163	15,409,349	15,051,358
당기손익-공정가치 측정 금융자산	554,194	410,662	410,759
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	989,042	2,793,832	2,148,996
관계기업 및 공동기업 투자	2,633,860	2,516,858	2,923,068
유형자산	1,634,457	1,556,694	1,362,520
무형자산	3,642,947	5,227,759	5,170,742
기타	2,796,663	2,903,544	3,035,273
자산총계	27,672,995	27,783,525	25,773,028
부 채			
[유동부채]	10,059,048	8,779,746	8,545,228
[비유동부채]	2,540,545	3,778,856	3,284,906
부채총계	12,599,594	12,558,603	11,830,134
자 본			
[지배기업의 소유주지분]	11,782,230	11,276,218	10,141,300
·자본금	44,348	44,300	44,416
·자본잉여금	8,820,159	8,803,321	8,911,043
·자본조정	(137,540)	(82,389)	(34,079)
·기타포괄손익누계액	(899,992)	(173,534)	(723,579)
· 이익잉여금	3,955,255	2,684,520	1,943,498
[비지배지분]	3,291,171	3,948,704	3,801,594
자본총계	15,073,401	15,224,922	13,942,894
부채 및 자본 총계	27,672,995	27,783,525	25,773,028

구 분	제32기 반기(당반기) (2026.01.01 ~ 2026.06.30)	제31기(전기) (2025.01.01 ~ 2025.12.31)	제30기(전전기) (2024.01.01 ~ 2024.12.31)
영업수익	4,040,533	7,669,525	7,151,578
영업이익(손실)	488,414	771,083	461,485
당기순이익(손실)	244,817	517,960	(161,871)
지배기업의 소유주지분	188,029	491,492	55,277

비지배지분	56,788	26,468	(217,148)
당기총포괄이익(손실)	533,368	1,306,263	197,285
기본주당이익 (원)	427원/주	1,118원/주	126원/주
계속영업 기본주당순이익	852원/주	1,215원/주	344원/주
중단영업 기본주당순손실	(425원)/주	(97원)/주	(218원)/주
희석주당이익 (원)	421원/주	1,114원/주	93원/주
계속영업 희석주당순이익	844원/주	1,211원/주	309원/주
중단영업 희석주당순손실	(423원)/주	(97원)/주	(216원)/주
연결 종속회사의 수	125개	146개	158개

참고 1: 당반기 중 ㈜카카오게임즈와 그 종속기업으로 구성된 게임 사업부문의 매각절차 진행에 따라 해당 사업부문 및 전기 중 매각완료된 ㈜카카오헬스케어 관련된 손익을 중단영업으로 구분하여 표시하였습니다.

나. 요약 재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제32기 반기 (당반기) (2026.06.30)	제31기(전기) (2025.12.31)	제30기(전전기) (2024.12.31)
자 산			
[유동자산]	2,890,440	2,606,897	2,471,464
현금및현금성자산	2,330,746	2,109,189	1,954,215
단기금융상품	46,500	11,500	11,500
매출채권	170,920	177,920	180,630
기타유동금융자산	223,550	201,936	229,053
기타	118,723	106,353	96,065
[비유동자산]	9,172,757	8,983,472	9,136,023
당기손익-공정가치 측정 금융자산	238,696	76,720	84,449
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	153,812	39,615	10,455
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	5,083,510	5,172,889	4,924,266
유형자산	924,718	898,155	861,445
무형자산	1,402,709	1,438,037	1,575,704
기타	1,369,312	1,358,057	1,679,703
자산총계	12,063,197	11,590,369	11,607,487
부 채			
[유동부채]	2,735,794	2,626,569	2,771,147
[비유동부채]	1,351,331	1,486,216	1,622,015
부채총계	4,087,125	4,112,785	4,393,162
자 본			
- 자본금	44,348	44,300	44,416
- 자본잉여금	5,957,512	5,933,966	5,821,851
- 자본조정	(137,540)	(82,389)	(34,079)
- 기타포괄손익누계액	(46,714)	(26,930)	(19,673)
- 이익잉여금	2,158,466	1,608,637	1,401,810
자본총계	7,976,072	7,477,584	7,214,325
부채 및 자본 총계	12,063,197	11,590,369	11,607,487

평가방법			
종속기업투자	원가법	원가법	원가법
공동기업투자	원가법	원가법	원가법
관계기업투자	원가법	원가법	원가법
구분	제32기 반기(당반기) (2026.01.01 ~ 2026.06.30)	제31기(전기) (2025.01.01 ~ 2025.12.31)	제30기(전전기) (2024.01.01 ~ 2024.12.31)
영업수익	1,414,880	2,680,861	2,595,101
영업이익(손실)	245,508	440,242	491,970
당기순이익(손실)	482,854	234,192	38,157
당기총포괄이익(손실)	463,070	229,427	22,441
기본주당이익 (원)	1,095원/주	533원/주	87원/주
희석주당이익 (원)	1,090원/주	531원/주	54원/주

2. 연결재무제표

2-1. 연결 재무상태표

연결 재무상태표

제 32 기 반기말 2026.06.30 현재

제 31 기말 2025.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 32 기 반기말	제 31 기말
자산		
유동 자산	15,421,832,259,870	12,374,175,844,165
현금및현금성자산	8,178,055,633,745	6,373,784,263,399
예치금	484,522,912,055	444,180,274,552
단기금융상품	1,734,900,777,606	1,959,571,956,511
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,929,122,631,476	1,384,195,302,619
상각후원가금융자산	300,016,281,976	173,572,048,270
파생상품자산	5,464,298	76,132,110
매출채권	567,794,586,423	569,486,036,942
기타 유동 금융자산	1,599,079,497,695	908,429,976,968
재고자산	79,266,042,988	76,540,621,667
기타 유동 자산	543,066,799,096	483,964,511,715
보험계약자산	6,001,632,512	374,719,412
비유동 자산	12,251,162,639,244	15,409,348,701,646
장기금융상품	8,919,292,002	16,419,291,972
당기손익-공정가치 측정 금융자산	554,194,129,989	410,662,157,371
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	989,041,664,284	2,793,832,417,856
비유동상각후원가금융자산	45,357,419,514	35,078,324,229

관계기업 및 공동기업 투자	2,633,859,695,703	2,516,857,577,460
비유동 파생금융자산	59,039,936,932	59,039,936,932
기타 비유동 금융자산	271,664,992,021	267,683,405,909
유형자산	1,634,456,905,685	1,556,693,956,109
무형자산	3,642,947,093,061	5,227,758,587,082
투자부동산	151,856,548,169	122,206,717,535
사용권자산	1,433,127,147,659	1,507,971,114,345
순확정급여자산	35,805,291,504	67,652,720,090
기타 비유동 자산	229,580,063,197	305,407,113,848
비유동보험계약자산	1,982,908,470	2,915,590,563
이연법인세자산	559,329,551,054	519,169,790,345
자산총계	27,672,994,899,114	27,783,524,545,811
부채		
유동 부채	10,059,048,366,287	8,779,746,217,432
매입채무및기타채무	2,810,790,177,739	2,164,694,656,167
단기차입금	975,269,730,230	1,144,217,904,147
예수부채	2,815,714,910,162	2,285,858,619,566
기타 유동 금융부채	1,531,218,030,888	1,613,454,160,190
기타유동부채	860,522,125,712	941,452,838,310
미지급법인세	676,827,907,399	212,550,615,876
충당부채	23,684,973,384	27,015,590,376
파생상품부채	4,816,723,263	41,919,437,474
단기리스부채	334,754,674,719	331,486,933,989
보험계약부채	25,449,112,791	17,095,461,337
비유동 부채	2,540,545,350,860	3,778,856,312,329
비유동매입채무및기타채무	6,369,323,254	5,967,718,430
장기차입금	334,954,152,960	990,548,440,314
비유동 충당부채	71,738,409,266	76,545,324,616
장기리스부채	1,478,759,512,859	1,559,646,234,712
순확정급여부채	9,586,086,621	24,925,017,944
기타장기종업원급여부채	96,729,693,373	92,691,527,421
이연법인세부채	326,520,193,499	769,090,209,281
기타 비유동 금융부채	179,779,943,217	237,469,939,550
기타비유동부채	35,532,415,780	20,807,451,227
비유동보험계약부채	575,620,031	1,164,448,834
부채총계	12,599,593,717,147	12,558,602,529,761
자본		
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	11,782,230,191,255	11,276,217,552,488
자본금	44,348,107,000	44,299,522,000

자본잉여금	8,820,159,157,276	8,803,321,034,388
자본조정	(137,540,115,590)	(82,389,035,022)
기타포괄손익누계액	(899,992,051,262)	(173,534,329,525)
이익잉여금	3,955,255,093,831	2,684,520,360,647
비지배지분	3,291,170,990,712	3,948,704,463,562
자본총계	15,073,401,181,967	15,224,922,016,050
자본과부채총계	27,672,994,899,114	27,783,524,545,811

2-2. 연결 포괄손익계산서

연결 포괄손익계산서

제 32 기 반기 2026.01.01 부터 2026.06.30 까지

제 31 기 반기 2025.01.01 부터 2025.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 32 기 반기		제 31 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	2,098,456,124,429	4,040,533,247,476	1,917,469,707,657	3,665,355,229,180
영업비용	1,821,439,785,558	3,552,119,247,019	1,713,569,635,514	3,334,087,554,127
영업이익	277,016,338,871	488,414,000,457	203,900,072,143	331,267,675,053
기타수익	98,068,366,000	152,168,811,788	74,353,075,490	177,088,050,064
기타비용	70,475,442,984	88,092,536,392	55,734,873,317	81,763,850,214
금융수익	71,379,414,954	157,816,294,175	49,770,315,405	145,664,508,534
이자수익(금융수익)	44,855,861,552	85,218,182,348	39,704,047,636	84,760,806,548
기타금융수익	26,523,553,402	72,598,111,827	10,066,267,769	60,903,701,986
금융비용	43,490,380,372	87,272,135,885	56,820,230,443	157,537,433,729
지분법이익	46,672,776,061	106,674,775,888	35,174,700,607	85,925,293,974
지분법손실	15,359,931,542	33,375,203,886	10,779,205,749	25,905,681,399
법인세비용차감전순이익(손실)	363,811,140,988	696,334,006,145	239,863,854,136	474,738,562,283
법인세비용(수익)	167,886,602,025	213,864,904,046	23,165,528,299	17,788,502,597
계속영업당기순이익	195,924,538,963	482,469,102,099	216,698,325,837	456,950,059,686
중단영업당기순이익	(177,944,107,162)	(237,652,591,560)	(44,883,131,400)	(84,800,774,983)
당기순이익(손실)	17,980,431,801	244,816,510,539	171,815,194,437	372,149,284,703
지배기업 소유주지분	16,332,495,566	188,028,656,200	161,247,035,735	333,098,744,047
계속영업당기순이익	172,303,997,684	375,553,518,422	182,069,331,414	372,010,103,680
중단영업당기순이익	(155,971,502,118)	(187,524,862,222)	(20,822,295,679)	(38,911,359,633)
비지배지분	1,647,936,235	56,787,854,339	10,568,158,702	39,050,540,656
계속영업당기순이익	23,620,541,279	106,915,583,677	34,628,994,423	84,939,956,006
중단영업당기순이익	(21,972,605,044)	(50,127,729,338)	(24,060,835,721)	(45,889,415,350)
기타포괄손익	157,930,020,921	288,551,359,812	168,168,279,431	284,856,649,814
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 없는 항목				
순확정급여부채의 재측정요소	(1,451,087,215)	(628,045)	33,962,271	(146,954,402)
기타포괄손익-공정가치 금융자산 평가손익	138,045,183,937	264,685,717,561	208,057,361,346	301,665,284,222
지분법자본변동	(18,921,975,467)	(41,279,464,902)	6,877,716,421	9,198,762,233
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목				
(부의)지분법자본변동	1,185,320,189	4,602,988,157	(5,018,462,939)	(5,123,925,090)

해외사업환산손익	38,859,072,608	60,295,402,656	(41,783,504,630)	(20,756,252,719)
기타포괄손익-보험계약자산(부채) 순금융손익	213,506,869	247,344,385	1,206,962	19,735,570
당기총포괄손익	175,910,452,722	533,367,870,351	339,983,473,868	657,005,934,517
지배기업 소유주지분	169,494,135,777	477,302,433,747	327,473,912,634	606,926,094,259
비지배지분	6,416,316,945	56,065,436,604	12,509,561,234	50,079,840,258
주당손익				
기본주당이익(손실) (단위 : 원)				
계속영업 기본주당순이익 (단위 : 원)	390	852	414	847
중단영업 기본주당순이익 (단위 : 원)	(353)	(425)	(47)	(89)
희석주당이익(손실) (단위 : 원)				
계속영업희석주당이익(손실) (원/주) (단위 : 원)	387	844	408	836
중단영업희석주당이익(손실) (단위 : 원)	(352)	(423)	(47)	(88)

2-3. 연결 자본변동표

연결 자본변동표

제 32 기 반기 2026.01.01 부터 2026.06.30 까지

제 31 기 반기 2025.01.01 부터 2025.06.30 까지

(단위 : 원)

	자본의 구성요소							
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분						비지배지분	자본의 구성요소
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분 합계		
2025.01.01 (기초자본)	44,416,211,700	8,911,043,004,019	(34,079,062,947)	(723,578,716,828)	1,943,498,463,402	10,141,299,899,346	3,801,594,260,391	13,942,894,159,737
총포괄손익				256,221,521,477	350,704,572,782	606,926,094,259	50,079,840,258	657,005,934,517
당기순이익(손실)					333,098,744,047	333,098,744,047	39,050,540,656	372,149,284,703
해외사업환산손익				(10,854,414,975)		(10,854,414,975)	(9,901,837,744)	(20,756,252,719)
지분법자본변동				(7,261,672,510)	8,599,305,908	1,337,633,398	2,737,203,745	4,074,837,143
기타포괄손익-공정가치 금융자산 평가손익				283,436,553,672		283,436,553,672	18,228,730,550	301,665,284,222
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 평가손익 재분류				(9,006,522,827)	9,006,522,827			
기타포괄손익-보험계약자산(부채) 순금융손익				9,133,070		9,133,070	10,602,500	19,735,570
종업원급여재측정요소				(101,554,953)		(101,554,953)	(45,399,449)	(146,954,402)
종업원급여재측정요소 재분류								
소유주와의 거래	(164,839,500)	(85,827,764,160)	(54,652,302,323)		(32,646,487,713)	(173,291,393,696)	162,941,662,644	(10,349,731,052)
주식선택권의 행사	55,424,900	27,500,276,305	(10,320,263,824)			17,235,437,381	7,571,816,766	24,807,254,147
주식선택권 관련 자본변동		8,943,380,628				8,943,380,628	3,453,412,037	12,396,792,665
주식보상비용			10,513,797,101			10,513,797,101	9,699,139,944	20,212,937,045
전환사채의 전환								
자기주식 소각	(220,264,400)	55,066,100,000	(54,845,835,600)					

현금배당					(29,856,669,220)	(29,856,669,220)	(5,651,375,561)	(35,508,044,781)
지분변동효과		(177,337,521,093)			(2,789,818,493)	(180,127,339,586)	2,913,120,346	(177,214,219,240)
주식발행초과금의 이익잉여금 전입								
연결대상범위의 변동							144,955,549,112	144,955,549,112
2025.06.30 (기말자본)	44,251,372,200	8,825,215,239,859	(88,731,365,270)	(467,357,195,351)	2,261,556,548,471	10,574,934,599,909	4,014,615,763,293	14,589,550,363,202
2026.01.01 (기초자본)	44,299,522,000	8,803,321,034,388	(82,389,035,022)	(173,534,329,525)	2,684,520,360,647	11,276,217,552,488	3,948,704,463,562	15,224,922,016,050
총포괄손익				(726,457,721,737)	1,203,760,155,484	477,302,433,747	56,065,436,604	533,367,870,351
당기순이익(손실)					188,028,656,200	188,028,656,200	56,787,854,339	244,816,510,539
해외사업환산손익				66,205,473,525		66,205,473,525	(5,910,070,869)	60,295,402,656
지분법자본변동				(53,503,914,490)	14,703,058,543	(38,800,855,947)	2,124,379,202	(36,676,476,745)
기타포괄손익-공정가치 금융자산 평가손익				261,683,639,794		261,683,639,794	3,002,077,767	264,685,717,561
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 평가손익 재분류				(1,002,395,672,144)	1,002,395,672,144			
기타포괄손익-보험계약자산(부채) 순금융손익				114,021,619		114,021,619	133,322,766	247,344,385
종업원급여재측정요소				71,498,556		71,498,556	(72,126,601)	(628,045)
종업원급여재측정요소 재분류				1,367,231,403	(1,367,231,403)			
소유주와의 거래	48,585,000	16,838,122,888	(55,151,080,568)		66,974,577,700	28,710,205,020	(713,598,909,454)	(684,888,704,434)
주식선택권의 행사	70,521,700	50,217,061,784	(31,493,605,606)			18,793,977,878	2,408,262,539	21,202,240,417
주식선택권 관련 자본변동		(7,215,928,937)				(7,215,928,937)	83,660,838	(7,132,268,099)
주식보상비용			11,718,527,738			11,718,527,738	7,825,986,363	19,544,514,101
전환사채의 전환	120,135,600	45,100,493,058				45,220,628,658		45,220,628,658
자기주식 소각	(142,072,300)	35,518,075,000	(35,376,002,700)					
현금배당					(33,025,422,300)	(33,025,422,300)	(71,444,231,623)	(104,469,653,923)
지분변동효과		(6,781,578,017)				(6,781,578,017)	3,187,168,413	(3,594,409,604)
주식발행초과금의 이익잉여금 전입		(100,000,000,000)			100,000,000,000			
연결대상범위의 변동							(655,659,755,984)	(655,659,755,984)
2026.06.30 (기말자본)	44,348,107,000	8,820,159,157,276	(137,540,115,590)	(899,992,051,262)	3,955,255,093,831	11,782,230,191,255	3,291,170,990,712	15,073,401,181,967

2-4. 연결 현금흐름표

연결 현금흐름표

제 32 기 반기 2026.01.01 부터 2026.06.30 까지

제 31 기 반기 2025.01.01 부터 2025.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 32 기 반기	제 31 기 반기

영업활동현금흐름	359,956,106,356	623,768,925,756
영업으로부터 창출된 현금흐름	487,574,425,818	654,443,423,531
이자의 수취	102,613,097,035	103,883,117,081
이자의 지급	(77,524,043,248)	(93,776,999,370)
배당금 수입	100,987,974,733	100,689,849,369
법인세 납부	(253,695,347,982)	(141,470,464,855)
투자활동현금흐름	1,557,496,744,450	(543,796,572,984)
단기금융상품의 증감	87,630,157,196	(114,080,427,150)
장기금융상품의 증감	(378,031,415)	(5,986,193,382)
유형자산의 취득	(252,658,609,409)	(178,568,986,194)
유형자산의 처분	6,638,563,940	7,500,432,917
무형자산의 취득	(49,355,284,318)	(59,636,963,867)
무형자산의 처분	8,128,189,823	24,092,921,480
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(183,438,110,992)	(303,698,043,237)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	190,948,448,781	133,095,420,817
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(4,200,000,000)	0
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	2,086,248,019,844	3,398,918,000
관계기업 및 공동기업투자의 취득	(157,201,063,698)	(49,475,258,748)
관계기업 및 공동기업투자의 처분	9,351,377,511	18,438,437,430
종속기업 취득 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름	0	(49,339,972,861)
종속기업 처분 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름	(154,630,987,075)	1,154,564,207
기타유동금융자산의 증감	(7,200,146,836)	12,347,108,250
기타비유동금융자산의 증감	(13,679,735,367)	(12,690,939,474)
기타투자활동으로 인한 현금흐름	(8,706,043,535)	29,652,408,828
재무활동현금흐름	(145,946,220,467)	(493,765,091,336)
단기차입금의 차입	398,956,098,995	231,723,487,950
단기차입금의 상환	(343,740,792,105)	(736,667,007,501)
장기차입금의 차입	104,800,000,000	255,182,840,320
장기차입금의 상환	(65,000,000,000)	(60,000,000)
리스부채의 원금지급	(139,109,063,295)	(138,280,402,657)
주식선택권의 행사	21,119,810,086	17,241,673,697
배당금 지급	(104,469,653,923)	(38,944,315,901)
비지배지분과의 거래로 인한 현금유입	2,410,140,339	7,656,345,766
비지배지분과의 거래로 인한 현금유출	(20,407,620,461)	(88,555,537,147)
기타재무활동으로 인한 현금흐름	(505,140,103)	(3,062,175,863)
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	32,764,740,007	(14,308,052,255)
현금및현금성자산의 증감	1,804,271,370,346	(428,100,790,819)
매각예정자산집단에 포함된 현금및현금성자산	0	6,883,213,702
기초현금및현금성자산	6,373,784,263,399	6,169,765,509,848

기말현금및현금성자산	8,178,055,633,745	5,748,547,932,731

3. 연결재무제표 주석

1. 일반 사항 (연결)

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 카카오(이하,"지배기업")은 ㈜카카오벤처스 등 125개의 종속기업(이하, 지배기업과 종속기업을 일괄하여 "연결회사")를 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

가. 지배기업의 개요

지배기업은 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

지배기업은 1999년 11월 9일자로 주식을 코스닥시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

지배기업은 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2026년 6월 30일 현재 납입자본금은 44,348백만원입니다.

한편, 당반기말 현재 지배기업의 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	58,768,747	13.3
㈜케이큐브홀딩스	46,253,222	10.4
국민연금공단	23,904,166	5.4
MAXIMO PTE. LTD.	23,093,065	5.2
기타	290,961,870	65.7
합계	442,981,070	100.0

나. 종속기업의 현황

당반기말 현재 연결대상 종속기업 및 지분율은 아래 연결대상범위의 변동에 해당되는 종속기업을 제외하고 전기말 공시된 내용과 중요한 차이가 없습니다.

다. 연결대상범위의 변동

(1) 당반기 중 신규로 연결재무제표에 포함된 종속기업

1) 당반기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 현황

기업명	자본금(천원)	업종	소재지	결산월	지분율(%)
케이디씨피㈜	325,000	컴퓨터시스템 통합자문	대한민국	12월	100.0

		및 구축서비스업			
KREATION MUSIC RIGHTS US INC.	427,350	음악 출판업	미국	12월	100.0
PAV PERENNIAL I LP	7,399,590	투자 및 경영관리업	미국	12월	98.0

2) 당반기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 연결편입 사유

기업명	사 유
케이디씨피㈜	신규설립
KREATION MUSIC RIGHTS US INC.	신규설립
PAV PERENNIAL I LP	신규설립

(2) 당반기 중 연결에서 제외된 종속기업

기업명	사 유
㈜스튜디오클론	지배력 상실로 인한 연결제외
㈜엑슨투	지배력 상실로 인한 연결제외
STUDIO ORANGE CO.,LTD.	청산
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	청산
KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	청산
㈜에이엑스지	지배력 상실로 인한 연결제외
㈜카카오게임즈 및 종속기업	지배력 상실로 인한 연결제외
㈜메가몬스터	청산
URBAN COCONUT	청산
SM LIFESTYLE COMPANY LIMITED	청산

2. 중요한 회계처리방침 (연결)

다음은 요약반기연결재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 요약반기연결재무제표 작성기준

2026년 6월 30일로 종료하는 6개월 보고기간에 대한 연결회사의 요약반기연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 요약반기연결재무제표는 연차연결재무제표에 기재되는 사항이 모두 포함되지 않았으므로 전기말 연차연결재무제표와 함께 이해해야 합니다.

- 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2026년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정

실무에서 제기된 의문에 대응하고 새로운 요구사항을 포함하기 위해 기업회계기준서제1109호 '금융상품'과 제1107호 '금융상품: 공시'가 개정되었습니다. 동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 주요 개정내용은 다음과 같습니다.

- 특정 기준을 충족하는 경우, 결제일 전에 전자지급시스템을 통해 금융부채가 결제된 것으로(제거된 것으로) 간주할 수 있도록 허용
- 금융자산이 원리금 지급만으로 구성되어 있는지의 기준을 충족하는지 평가하기 위한 추가 지침을 명확히 하고 추가함.
- 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건이 기업에 미치는 영향과 기업이 노출되는 정도를 금융상품의 각 종류별로 공시
- 기타포괄손익-공정가치 측정 지정 지분상품에 대한 추가 공시

해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 한국채택국제회계기준 연차개선Volume 11

한국채택국제회계기준 연차개선Volume 11은 2026 년 1 월 1 일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 주요 개정내용은 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' : K-IFRS 최초 채택시 위험회피회계 적용
- 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시' : 제거 손익, 실무적용지침
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' : 리스부채의 제거 회계처리와 거래가격의 정의
- 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표' : 사실상의 대리인 결정
- 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표' : 원가법

해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약

전력 생산의 원천이 통제할 수 없는 자연 조건(예: 날씨)에 의존하기 때문에 기업이 기초 전력량의 변동성에 노출되는 계약으로 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약을 정의하고, '자연에 의존하는 전력을 매입 또는 매도하는 계약'이 자가 사용 예외의 평가 대상임을 명확히 하였습니다. 또한, 자연에 의존하는 '예상 전력거래의 '변동 가능명목수량'을 '위험회피대상항목'으로 지정할 수 있게 하는 등 위험회피회계 요건을 변경하고, 관련 공시를 추가하였습니다. 동 개정사항은 2026 년 1 월 1 일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 연결회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제・개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시' 제정

기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시'는 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시'를 대체합니다. 제1118호는 손익계산서를 중심으로 정보이용자에게 기업의 성과를 분석하고 비교하는 데 유용한 정보를 제공하여 유사 기업 간 재무성과의비교가능성을 향상시킬 것으로 예상됩니다.

제1118호는 2027년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용해야 하며, 조기적용이 허용됩니다. 기업은 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정치 변경과 오류'에 따라 이 기준서를 소급 적용해야 하므로 2026년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 비교정보는 제1118호에 따라 재작성됩니다.

연결회사가 제1118호를 적용하여 연결재무제표를 작성하는 경우 현행 연결재무제표와 유의적인 차이를 발생시킬 것으로 예상되는 주요 회계정책은 다음과 같습니다. 이러한 부분은 향후 발생할 모든 차이를 포함한 것은 아니며 추가적인 분석결과에 따라변경될수 있습니다.

[손익계산서 표시 등 변경]

제1118호는 손익계산서에 포함된 모든 수익과 비용을 영업 범주, 투자 범주, 재무 범주, 법인세 범주, 중단영업 범주의 다섯 가지 범주 중 하나로 분류하도록 합니다. 동 기준서는 투자, 재무, 법인세, 중단영업으로 분류되지 않은 모든 수익과 비용을 영업 범주로 분류하며 영업손익을 잔여 개념의 손익으로 정의하고 있습니다.

연결회사는 수익과 비용의 범주 분류를 위하여 주된 사업활동을 평가하여야 하며, 연결회사가 특정 유형의 자산 투자 또는 고객에 대한 금융제공을 주된 사업활동으로 영위하는 경우 해당 사업활동이 주된 사업활동이 아니었다면 투자 또는 재무 범주로 분류하였을 일부 수익과 비용을 영업 범주로 분류합니다.

이에 따른 영업손익은 현행 기업회계기준서 제1001호에 따른 영업손익과는 유의적인 차이가 있습니다.

[경영진이 정의한 성과측정치 공시 도입]

제1118호는 경영진이 정의한 성과측정치를 기업이 재무제표와 구분하여 공개적인 의사소통에 사용하고, 기업 전체의 재무성과 측면에 대한 경영진의 견해를 재무제표 이용자에게 전달하기 위해 사용하며, 제1118호 문단 118에서 열거하지 않거나 기업회계기준서에서 표시・공시를 명시적으로 요구하지 않는 수익과 비용의 중간합계로 정의하고 이와 관련된 공시 요구사항을 새롭게 도입하였습니다.

[현금흐름 분류 등 변경]

제1118호의 제정에 따라 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표'에 대한 일부 개정이 이루어졌으며, 동 개정에 따라 간접법에 따른 영업활동현금흐름 산정의 출발점이 당기순손익에서 영업손익으로 변경되었고, 이자 및 배당 관련 현금흐름에 대한 분류선택권이 삭제되었습니다.

<주요 영향 평가>

연결회사는 제1118호의 의무적용일이 도래하지 않아 이를 적용하지 아니하였으며, 2027년 3월 31일로 종료되는 기간의 첫 중간연결재무제표를 제1118호에 따라 보고할 예정 입니다. 연결회사는

새로운 수익과 비용의 분류를 반영한 회계결산시스템에 대한 구축과 검토를 진행중이며, 2026년 중 지속적인 시스템의 정합성 검증 및 병행결산 준비 등의 작업을 수행하고 있습니다.

연결회사는 2026년 6월 30일 현재 입수 가능한 정보 등에 기초하여 제1118호의 적용영향에 대한 전반적인 예비 평가를 수행하였으며, 그 결과 다음과 같은 잠재적 영향이 식별되었습니다.

- 재무상태표, 손익계산서 등 변동

제1118호의 수익과 비용 분류에 따르면 현행 영업외손익으로 분류한 유무형자산 처분손익, 유무형자산손상차손(환입) 등이 영업 범주로 분류됩니다. 이자수익, 배당금 수익, 관계기업과 공동기업에 대한 지분법손익 등은 투자 범주로, 이자비용, 사채상환 손익 등은 재무 범주로 분류되며, 외환차이는 해당 외환차이를 발생시킨 항목의 수익 및 비용과 동일한 범주로 분류될 것으로 예상됩니다.

상기의 변동 결과 연결회사의 당기순이익은 변동이 없으나 영업손익이 변동될 것으로 예상됩니다.

또한, 기업회계기준서 제1007호의 개정으로 현행 현금흐름표상 영업활동현금흐름으로 분류하는 이자 수취, 이자 지급 및 배당금 수입이 투자활동 또는 재무활동으로 분류됨에 따라 영업활동현금흐름이 변경될 것으로 예상됩니다.

- 경영진이 정의한 성과측정치 평가

연결회사는 IR 발표자료 등을 통해 보고하는 성과측정지표 및 기타 외부에 보고 중인지표들 중 경영진이 정의한 성과측정치에 해당하는 지표가 있는지에 대해 평가하고 있습니다.

- 특정한 주된 사업활동 평가

연결회사는 영업부문에 대한 주된 사업활동 여부를 평가 중이며, 평가 결과에 따라 수익과 비용의 범주 분류에 유의적인 영향이 발생할 수 있습니다.

나. 중요한 회계정책

중간연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제・개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

(1) 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

연결회사는 필라2 법인세의 적용 대상입니다. 당반기 중 이와 관련하여 추가 인식한 법인세는 없으며, 이연법인세의 인식 및 공시는 예외규정을 적용하였습니다.

(2) 가상자산 발행자

당반기 중 연결회사는 ㈜카카오게임즈에 대한 지배력을 상실함에 따라 BORA 관련 발행, 운영 주체

를 연결범위에서 제외하였습니다. 이에 따라 당반기말 현재 연결회사는 BORA발행자가 아닙니다.

(3) 가상자산 보유자

연결회사는 스마트 계약에 근거한 플랫폼 운영, 유상 취득 등을 통하여 가상자산을 보유하고 있습니다. 연결회사는 취득한 가상자산을 무형자산으로 분류합니다. 최초 취득원가는 취득유형에 따라 공정가치로 인식하거나, 구입가격에 취득과 직접 관련되며 신뢰성 있게 측정가능한 원가를 가산하여 인식합니다. 무형자산으로 분류한 가상자산은 내용연수가 비한정된 것으로 보아 상각하지 않고 원가는 이동평균법에 따라 결정됩니다.

무형자산으로 분류한 가상자산에 대하여는 매년 또는 손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 합니다. 가상자산의 손상차손 및 처분손익은 영업외손익으로 분류하였습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 (연결)

한국채택국제회계기준은 중간연결재무제표를 작성함에 있어 회계정책의 적용이나 당반기말 현재 자산, 부채 및 수익, 비용의 보고금액에 영향을 미치는 사항에 대하여 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정의 사용을 요구하고 있습니다.

당반기말 현재 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정이 실제 환경과 다를 경우 이러한 추정치와 실제 결과는 다를 수 있습니다.

연결회사는 요약반기연결재무제표 작성시, 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 2025년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 연차연결재무제표와 동일한 회계추정과 가정을 사용하였습니다.

4. 금융상품 공정가치 (연결)

당반기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적 변동은 없습니다.
연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류하며, 공정가치로 측정하는 금융상품의 서열체계에 대해 아래와 같이 정의합니다.

공정가치 서열체계에 대한 공시

	공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3

공정가치측정 분류내의 공정가치 서열체계의 수준에 대한 기술	측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격으로, 해당 공시가격에는 금리 상승 및 인플레이션, ESG관련 위험 등의 경제환경 변화에 대한 시장의 가정이 반영되어 있음. (수준 1)	수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할수 있는 투입변수 (수준 2)	자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)(예시: 비상장 지분증권과 ESG관련 위험으로 인해 유의적인 관측불가능한 조정이 반영되는 금융상품)

금융자산의 공정가치 서열체계

당반기말 (단위 : 천원)

		공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3	공정가치 서열체계의 수준 합계
총 금융자산		926,727,786	1,889,055,180	715,620,860	3,531,403,826
총 금융자산	당기손익-공정가치측정금융자산	11,940,551	1,889,055,180	582,321,030	2,483,316,761
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	914,787,235	0	74,254,429	989,041,664
	파생금융자산	0	0	59,045,401	59,045,401
총 금융부채		0	0	144,097,295	144,097,295
총 금융부채	당기손익-공정가치측정금융부채	0	0	139,280,572	139,280,572
	파생상품 금융부채	0	0	4,816,723	4,816,723

전기말 (단위 : 천원)

		공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3	공정가치 서열체계의 수준 합계
총 금융자산		859,604,469	1,248,646,273	2,539,555,205	4,647,805,947
총 금융자산	당기손익-공정가치측정금융자산	40,621,584	1,248,646,273	505,589,603	1,794,857,460
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	818,982,885	0	1,974,849,533	2,793,832,418
	파생금융자산	0	0	59,116,069	59,116,069
총 금융부채		832,973	0	240,716,372	241,549,345
총 금융부채	당기손익-공정가치측정금융부채	0	0	199,629,908	199,629,908
	파생상품 금융부채	832,973	0	41,086,464	41,919,437

당반기 및 전반기 중 공정가치 서열체계에서의 수준 간 이동은 없으며, 수준 3으로 분류된 금융상품의 변동 내역은 다음과 같습니다.

수준 3으로 분류된 금융상품 변동내역

당반기 (단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 수준		
	공정가치 서열체계 수준 3		
	금융자산의 범주		
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	파생상품자산
기초금융자산	505,589,603	1,974,849,532	59,116,069
취득	339,301,814	4,200,000	0
처분	(165,942,686)	(2,086,248,020)	0
당기손익인식액	13,691,072	0	(70,668)
기타포괄손익인식액	0	185,445,602	0
연결범위변동	(117,488,877)	(5,641,740)	0
기타	7,170,104	1,649,055	0
기말금융자산	582,321,030	74,254,429	59,045,401
추가 정보	(주1) 당반기 중 중단영업으로 분류한 ㈜카카오게임즈의 당기손익인식액 (-)7,449백만원이 포함되어 있습니다. (주2) 당반기 ㈜카카오게임즈 연결범위 제외로 인한 효과입니다.	(주2) 당반기 ㈜카카오게임즈 연결범위 제외로 인한 효과입니다.	

전반기 (단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 수준		
	공정가치 서열체계 수준 3		
	금융자산의 범주		
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	파생상품자산
기초금융자산	457,550,389	1,116,084,939	9,225,431
취득	242,540,469	0	0
처분	(98,939,197)	(3,401,398)	0
당기손익인식액	(15,422,752)	0	(178,065)
기타포괄손익인식액	0	(6,972,229)	0
연결범위변동	(2,553,407)	0	0
기타	(3,258,964)	(1,773,745)	0
기말금융자산	579,916,538	1,103,937,567	9,047,366

추가 정보	(주2) 당반기 중 중단영업으로 분류한 ㈜카카오게임즈의 당기손익인식액 (-)8,620백만원이 포함되어 있습니다. (주3) 전반기 디어유 편입 및 Bora Ecosystem Fund 연결범위 제외로 인한 효과입니다		

수준 3으로 분류된 금융부채 변동내역

당반기 (단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
	금융부채의 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융부채	파생상품부채
기초 금융부채	199,629,908	41,086,464
취득	0	0
처분	0	(5,308,810)
당기손익인식액	1,094,642	8,808,574
기타포괄손익인식액	0	0
연결범위변동	(59,327,216)	(39,769,505)
기타	(2,116,762)	0
기말 금융부채	139,280,572	4,816,723
추가 정보	(주1) 당반기 중 중단영업으로 분류한 ㈜카카오게임즈의 당기손익인식액 (-)7,449백만원이 포함되어 있습니다. (주2) 당반기 ㈜카카오게임즈 연결범위 제외로 인한 효과입니다.	(주2) 당반기 ㈜카카오게임즈 연결범위 제외로 인한 효과입니다.

전반기 (단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
	금융부채의 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융부채	파생상품부채
기초 금융부채	230,185,003	125,942,576
취득	0	0

처분	(6,323,445)	(49,571,906)
당기손익인식액	835,107	12,709,790
기타포괄손익인식액	0	0
연결범위변동	0	0
기타	0	0
기말 금융부채	224,696,665	89,080,460
추가 정보	(주2) 당반기 중 중단영업으로 분류한 ㈜카카오게임즈의 당기손익인식액 (-)8,620백만원이 포함되어 있습니다.	(주1) 전반기 파생상품부채 처분에는 교환사채 상환 등에 따른 금액이 포함되어 있습니다.

당반기말 현재 연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있으며, 유의적 위험을 내포한 관측 가능하지 않은 투입변수의 적정성을 판단하여 주기적으로 평가 조정을 검토하고 있습니다.

금융상품 공정가치 측정에 대한 정보, 금융자산

(단위 : 천원)

							금융자산, 공정가치	공정가치측정에 사용된 평가기법에 대한 기술, 자산	공정가치측정에 사용된 투입변수에 대한 기술, 자산
측정	공정가치	자산의 분류	당기손익-공정가치측정금융자산	투자자예탁금별도예치금(신탁)	공정가치 서열체계의 수준	수준2	1,889,055,180	시장가치법	이자율 등
						수준3			
				수익증권 등		수준2			
						수준3	412,769,154	DCF모형 등	할인율, 추정현금흐름 등
				비상장지분증권 등		수준2			
						수준3	169,551,876	DCF모형, 취득원가법 등	할인율, 추정현금흐름, 취득원가 등
			기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	비상장지분증권 등		수준2			
						수준3	74,254,429	DCF모형, 취득원가법 등	할인율, 추정현금흐름, 취득원가 등
			파생상품자산	콜옵션 등		수준2			
						수준3	59,045,401	이항모형	위험중립확률, 기초자산가격 등

금융상품 공정가치 측정에 대한 정보, 금융부채

(단위 : 천원)

							금융부채, 공정가치	공정가치측정에 사용된 평가기법에 대한 기술, 부채	공정가치측정에 사용된 투입변수에 대한 기술, 부채
측정	공정가치	부채의 분류	당기손익-공정	기타금융부채	공정가치 서열체	수준3	139,280,572	DCF모형 등	할인율, 추정현

			가치 측정 금융부채		계의 수준				금흐름 등
			파생상품부채	풋옵션 등			4,816,723	이항모형	위험중립확률, 기초자산가격 등

5. 매출채권, 기타금융자산 및 계약자산 (연결)

매출채권 및 손실충당금

당반기말 (단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
매출채권	593,432,827	(25,638,241)	567,794,586

전기말 (단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
매출채권	594,584,063	(25,098,026)	569,486,037

기타금융자산, 기타비유동금융자산 및 손실충당금

당반기말 (단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
단기미수금	1,496,609,748		1,496,609,748
단기미수수익	29,584,757		29,584,757
단기대여금	33,780,156		33,780,156
주주, 임원, 종업원단기대여금	1,913,025		1,913,025
단기보증금	43,196,435		43,196,435
단기금융리스채권	24,345,901		24,345,901
기타유동금융자산 소계	1,629,430,022		1,629,430,022
장기미수금	32,924,492		32,924,492
장기미수수익	171,276		171,276
장기대여금	6,311,728		6,311,728
주주, 임원, 종업원장기대여금	2,401,333		2,401,333
장기보증금	167,189,282		167,189,282
장기금융리스채권	87,083,234		87,083,234
기타	8,816,823		8,816,823
기타비유동금융자산 소계	304,898,168		304,898,168
기타금융자산 합계	1,934,328,190	(66,262,981)	1,868,065,209

전기말 (단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
단기미수금	824,947,326		824,947,326
단기미수수익	29,135,519		29,135,519
단기대여금	25,269,522		25,269,522
주주, 임원, 종업원단기대여금	2,484,184		2,484,184
단기보증금	36,645,200		36,645,200
단기금융리스채권	17,516,305		17,516,305
기타유동금융자산 소계	935,998,056		935,998,056
장기미수금	33,336,309		33,336,309
장기미수수익	190,082		190,082
장기대여금	11,784,246		11,784,246
주주, 임원, 종업원장기대여금	4,077,906		4,077,906
장기보증금	173,330,440		173,330,440
장기금융리스채권	69,508,222		69,508,222
기타	11,737,162		11,737,162
기타비유동금융자산 소계	303,964,367		303,964,367
기타금융자산 합계	1,239,962,423	(63,849,040)	1,176,113,383

계약자산, 계약체결증분원가 세부내역

당반기말 (단위 : 천원)

	공시금액
계약자산	68,337,547
계약체결증분원가	7,171,078
추가정보의 공시	(주1) 플랫폼/콘텐츠/광고/엔터테인먼트 등의 각 사업에서 제공한 용역/제작/콘텐츠사용 등 이행한 수행의무 중 아직 고객에게 청구되지 않은 금액(미청구대가)입니다. (주2) 전자상거래/출판/게임/엔터테인먼트 등의 사업에서 계약을 체결하기 위해 추가로 발생한 수수료/MG/에이전시수수료 등으로, 관련 수익이 인식되는 기간에 따라 상각합니다.

전기말 (단위 : 천원)

	공시금액
계약자산	63,512,935
계약체결증분원가	8,784,231

추가정보의 공시	(주1) 플랫폼/콘텐츠/광고/엔터테인먼트 등의 각 사업에서 제공한 용역/제작/콘텐츠사용 등 이행한 수행의무 중 아직 고객에게 청구되지 않은 금액(미청구대가)입니다. (주2) 전자상거래/출판/게임/엔터테인먼트 등의 사업에서 계약을 체결하기 위해 추가로 발생한 수수료/MG/에이전시수수료 등으로, 관련 수익이 인식되는 기간에 따라 상각합니다.

고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산의 공시

(2) 계약자산 및 계약체결증분원가의 유의적인 변동

전기말 대비 당반기말 현재 계약자산 및 계약체결증분원가의 유의적인 변동은 없습니다.

(3) 계약체결증분원가에 대해 인식한 비용

전기에서 이월된 계약체결증분원가와 관련하여 당반기 및 전반기에 비용으로 인식한금액은 다음과 같습니다.

고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산의 공시

당반기 (단위 : 천원)

	공시금액
계약체결증분원가	5,601,285

전반기 (단위 : 천원)

	공시금액
계약체결증분원가	5,461,147

6. 영업부문 정보 (연결)

가. 연결회사의 영업부문에 배분될 자원에 대해 의사결정을 하고 영업부문의 성과를 평가하기 위하여 최고영업의사결정자에게 보고되는 재무정보는 공시된 연결재무제표와 일치합니다.

나. 당반기 말 현재 영업부문별 주요 사업 및 영업수익의 상세 내역은 다음과 같습니다.

① ㈜카카오 : 광고 및 플랫폼 기반 서비스제공 사업 영위
② ㈜카카오엔터테인먼트 : 연예기획 및 웹툰 컨텐츠 제작/유통 등의 사업 영위
③ ㈜카카오모빌리티 : 데이터베이스기반 정보 제공 사업 영위
④ ㈜카카오페이 : 모바일 플랫폼 기반 금융 사업 영위
⑤ Kakao Piccoma Corp. : 플랫폼 제공 및 웹툰 공급 사업 영위
⑥ ㈜에스엠엔터테인먼트 : 연예기획 및 컨텐츠 제작/유통 등의 사업 영위
⑦ 기타 : 응용 소프트웨어 개발 및 공급업 등

다. 연결회사는 당반기 중 ㈜카카오게임즈와 그 종속기업으로 구성된 게임 사업부문의 매각절차 진행에 따라 해당 사업부문 및 전기 중 매각완료된 ㈜카카오헬스케어 관련된 손익을 중단영업으로 구

분하여 표시하였습니다.

영업부문에 대한 공시

당반기 (단위 : 천원)

	부문의 합계															
	영업부문								중요한 조정사항							
									부문간 제거한 금액							
	부문							부문 합계	부문							부문 합계
	보고부문								보고부문							
	㈜카카오	㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티	㈜카카오페이	Kakao Piccoma Corp	㈜에스엠엔터테인먼트	기타		㈜카카오	㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티	㈜카카오페이	Kakao Piccoma Corp	㈜에스엠엔터테인먼트	기타	
영업수익	1,414,879,681	814,654,432	380,144,937	635,364,952	276,026,108	628,454,126	363,994,609	4,513,518,845	(73,202,658)	(48,569,382)	(4,848,481)	(81,570,847)	(10,660,158)	(3,720,170)	(250,413,902)	(472,985,598)
부문 세전이익	655,166,805	13,879,541	73,109,458	100,589,116	38,461,678	99,035,127	(76,368,729)	903,872,996								(207,538,990)
부문 당기순이익	482,853,821	3,805,865	59,291,509	84,296,836	21,818,820	65,542,353	(84,959,057)	632,650,147								(150,181,045)
부문 자산총액	12,063,197,037	3,030,306,627	1,487,662,149	6,861,604,423	1,003,728,686	1,999,265,389	4,829,654,174	31,275,418,485								(3,602,423,586)
부문 부채총액	4,087,125,038	1,861,772,256	330,269,800	4,822,732,455	173,810,011	623,385,573	965,425,524	12,864,520,657								(264,926,940)
부문 감가상각비	162,836,567	16,920,103	49,118,511	16,653,977	4,955,979	16,208,879	34,319,319	301,013,335								(15,539,572)
부문 무형자산상각비	8,316,744	24,787,903	848,397	9,563,810	892,589	19,351,743	9,521,751	73,282,937								28,245,124

전반기 (단위 : 천원)

	부문의 합계															
	영업부문								중요한 조정사항							
									부문간 제거한 금액							
	부문							부문 합계	부문							부문 합계
	보고부문								보고부문							
	㈜카카오	㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티	㈜카카오페이	Kakao Piccoma Corp	㈜에스엠엔터테인먼트	기타		㈜카카오	㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티	㈜카카오페이	Kakao Piccoma Corp	㈜에스엠엔터테인먼트	기타	
영업수익	1,316,355,674	850,666,032	337,518,610	450,193,450	306,328,142	534,069,344	195,126,763	3,990,258,015	(69,955,394)	(55,970,251)	(6,652,463)	(78,173,198)	(12,194,995)	(7,386,826)	(94,569,659)	(324,902,786)
부문 세전이익	118,550,943	98,778,617	29,582,309	40,341,743	49,070,231	300,909,843	2,417,141	639,650,827								(164,912,265)
부문 당기순이익	97,295,359	93,336,815	19,118,065	28,488,705	27,017,131	283,391,030	12,014,747	560,661,852								(103,711,792)
부문 자산총액	11,356,975,762	3,205,671,233	1,490,279,820	4,845,090,278	947,790,307	1,890,900,398	3,630,818,582	27,367,526,380								(3,608,303,188)
부문 부채총액	4,040,134,051	1,948,899,983	423,279,006	2,924,808,916	178,250,012	652,926,641	659,232,620	10,827,531,229								(360,403,355)
부문 감가상각비	159,936,269	18,890,917	43,491,047	14,834,120	5,062,877	17,530,919	35,262,007	295,008,156								(18,484,853)
부문 무형자산상각비	8,716,542	39,192,516	741,743	9,454,649	1,045,312	17,169,706	2,846,952	79,167,420								39,636,833

영업부문의 순매출액에 대한 공시

당반기 (단위 : 천원)

	부문						
	보고부문						
	㈜카카오	㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티	㈜카카오페이	Kakao Piccoma Corp	㈜에스엠엔터테인먼트	기타
순매출액	1,341,677,023	766,085,050	375,296,456	553,794,105	265,365,950	624,733,956	113,580,707

전반기 (단위 : 천원)

	부문						
	보고부문						
	㈜카카오	㈜카카오엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티	㈜카카오페이	Kakao Piccoma Corp	㈜에스엠엔터테인먼트	기타
순매출액	1,246,400,280	794,695,781	330,866,147	372,020,252	294,133,147	526,682,518	100,557,104

영업부문의 합계에 대한 공시

당반기 (단위 : 천원)

	계속영업과 중단영업 합계	중단영업	계속영업(라인아이템에서 달리 표시되지 않는 경우) 합계
영업수익	4,157,176,775	(116,643,528)	4,040,533,247
부문 세전이익	525,971,998	170,362,008	696,334,006
부문 당기순이익	244,816,510	237,652,592	482,469,102
부문 자산총액	27,672,994,899	0	27,672,994,899
부문 부채총액	12,599,593,717	0	12,599,593,717
부문 감가상각비	290,438,695	(4,964,932)	285,473,763
부문 무형자산상각비	106,804,759	(5,276,698)	101,528,061
추가정보의 공시		(주1) 당반기 중 중단영업손익으로 인식한 게임 사업부문 관련 손익을 구분하여 표시하였습니다.	

전반기 (단위 : 천원)

	계속영업과 중단영업 합계	중단영업	계속영업(라인아이템에서 달리 표시되지 않는 경우) 합계
영업수익	3,892,043,657	(226,688,428)	3,665,355,229
부문 세전이익	387,816,059	86,922,503	474,738,562
부문 당기순이익	372,149,285	84,800,775	456,950,060
부문 자산총액	26,562,575,455	(2,803,352,263)	23,759,223,192
부문 부채총액	11,973,025,092	(1,505,897,218)	10,467,127,874
부문 감가상각비	294,216,855	(17,693,552)	276,523,303
부문 무형자산상각비	133,684,430	(14,880,177)	118,804,253
추가정보의 공시		(주1) 전기 중 매각완료된 헬스케어 사업부문과 당반기 중 매각완료된 게임 사업부문의 반기손익을 중단영업으로 구분하여 표시하였습니다.	

지역에 대한 공시

당반기 (단위 : 천원)

	지역					지역 합계
	국내	해외				
		아시아	북미	유럽	기타	
영업수익	3,293,574,610	511,361,420	197,610,642	30,715,450	7,271,125	4,040,533,247

전반기 (단위 : 천원)

	지역					
	국내	해외				지역 합계
		아시아	북미	유럽	기타	
영업수익	2,882,823,995	545,294,266	198,016,308	29,459,969	9,760,691	3,665,355,229

지역에 대한 공시-중단영업과 관련된 매출액

당반기 (단위 : 백만원)

	계속영업(라인아이템에서 달리 표시되지 않는 경우)	
	중단영업	
	지역	
	국내	해외
수익	94,359	22,285

전반기 (단위 : 백만원)

	계속영업(라인아이템에서 달리 표시되지 않는 경우)	
	중단영업	
	지역	
	국내	해외
수익	163,996	62,692

당반기 및 전반기에 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

7. 재고자산 (연결)

재고자산 세부내역

당반기말 (단위 : 천원)

	총장부금액	재고자산 평가충당금	장부금액 합계
상품	57,735,599	(12,603,005)	45,132,594
제품	51,780,278	(26,432,601)	25,347,677
원재료	8,011,005	(757,990)	7,253,015
기타	4,727,555	(3,194,798)	1,532,757
재고자산 합계	122,254,437	(42,988,394)	79,266,043

전기말 (단위 : 천원)

	총장부금액	재고자산 평가충당금	장부금액 합계
상품	60,788,515	(12,492,485)	48,296,030
제품	41,081,247	(22,089,135)	18,992,112
원재료	8,590,397	(1,093,049)	7,497,348

기타	4,728,999	(2,973,867)	1,755,132
재고자산 합계	115,189,158	(38,648,536)	76,540,622

비용으로 인식되어 영업비용에 포함된 재고자산의 원가

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
기간 동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	302,215

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
기간 동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	230,405

영업비용에 포함된 평가손실

당반기 (단위 : 천원)

		공시금액
재고자산 관련 손실		5,524,358
재고자산 관련 손실	평가손실	5,334,881
	폐기손실	189,477

전반기 (단위 : 천원)

		공시금액
재고자산 관련 손실		7,809,907
재고자산 관련 손실	평가손실	7,560,620
	폐기손실	249,287

8. 고객과의 계약에서 생기는 수익 (연결)

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시, 수익의 인식시점

당반기 (단위 : 천원)

	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	재화나 용역의 이전 시기 합계
고객과의 계약에서 생기는 수익	2,865,624,223	1,001,709,272	3,867,333,495

전반기 (단위 : 천원)

	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	재화나 용역의 이전 시기 합계
고객과의 계약에서 생기는 수익	2,605,474,286	973,042,579	3,578,516,865

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시, 중단영업에 대한 수익의 인식시점

당반기 (단위 : 천원)

	계속영업(라인아이템에서 달리 표시되지 않는 경우)		
	중단영업		
	재화나 용역의 이전 시기		재화나 용역의 이전 시기 합계
	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	
고객과의 계약에서 생기는 수익	(5,179,610)	(111,463,918)	(116,643,528)

전반기 (단위 : 천원)

	계속영업(라인아이템에서 달리 표시되지 않는 경우)		
	중단영업		
	재화나 용역의 이전 시기		재화나 용역의 이전 시기 합계
	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	
고객과의 계약에서 생기는 수익	(10,112,205)	(216,576,223)	(226,688,428)

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시, 기타원천으로부터의 수익

당반기 (단위 : 천원)

	공시금액
금융상품평가및처분이익	21,006,039
파생금융상품거래이익	114,885
이자수익	21,175,469
외환거래이익	82,520,763
보험수익	48,241,438
기타영업수익	141,158

전반기 (단위 : 천원)

	공시금액
금융상품평가및처분이익	16,717,495
파생금융상품거래이익	395,129
이자수익	9,486,548
외환거래이익	35,201,794
보험수익	24,809,153
기타영업수익	228,245

9. 관계기업 및 공동기업 투자 (연결)

가. 당반기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	소재지	당반기말			전기말
		지분율(주10)	취득원가	장부금액	장부금액
<관계기업>					
㈜애드락애드버테인먼트(주3)	한국	12.0%	999,981	1,131,823	1,131,823
애니콜모빌리티㈜	한국	20.0%	1,000,000	1,180,828	1,151,998
에이티유이스포츠그로쓰1호사모투자 합자회사(주14,15)	한국	-	-	-	4,588,973
케어링㈜(주3)	한국	8.5%	3,142,039	1,152,963	1,936,198
씨엔티테크㈜(주3)	한국	18.2%	5,000,783	9,791,644	8,452,842
㈜델레오코리아(주3,7)	한국	9.0%	2,999,936	-	-
㈜디지티모빌리티	한국	35.1%	3,095,399	8,434,096	7,724,415
㈜디지소닉(주3,7)	한국	9.4%	100,000	-	-
㈜디앤씨미디어	한국	23.1%	33,788,582	35,684,443	34,929,060
㈜디보션푸드(주3,7)	한국	17.7%	3,000,000	-	-
대원씨아이㈜(주3)	한국	19.8%	15,048,165	6,202,779	6,344,195
㈜더즌(주3,8)	한국	8.3%	546,532	6,926,313	6,508,467
㈜325이엔씨	한국	40.0%	2,400,000	303,457	103,827
㈜이지고	한국	20.0%	100,000	92,300	92,496
㈜지앤지엔터프라이즈(주3,7)	한국	1.8%	374,990	-	-
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.(주14)	미국	-	-	-	839,762
GOOD GANG LABS PTE. LTD.(주3)	싱가포르	11.1%	2,586,101	3,186,647	2,985,681
㈜학산문화사(주3)	한국	19.8%	14,652,978	4,844,469	3,576,994
㈜하이업엔터테인먼트(주7)	한국	40.0%	3,999,972	-	126,326
(유)이미테이션문화산업전문회사(주7)	한국	20.0%	3,817	-	-
㈜이노시그널(주3)	한국	14.2%	100,000	221,000	220,785
㈜제이슨그룹(주3)	한국	13.1%	29,996,543	4,851,454	4,996,696
㈜카카오뱅크(주8)	한국	27.2%	788,747,738	1,840,900,266	1,861,061,569
㈜한국신용데이터	한국	21.0%	4,245,899	607,648	4,588,714
케이큐브 NEO 펀드(주3,14)	한국	10.4%	1,680,000	573,798	901,584
카카오그로스해킹펀드(주3)	한국	15.3%	14,400,000	11,414,291	11,529,498
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주3)	한국	19.7%	9,600,000	36,420,388	33,486,292
㈜로드스타즈(주14)	한국	-	-	-	-
농업회사법인 만나씨이에이㈜(주7)	한국	21.9%	10,000,000	-	-
㈜슈퍼코믹스스튜디오	한국	20.0%	2,000,000	532,559	496,960
㈜세컨드다이브(주14)	한국	-	-	-	-
㈜서울미디어코믹스	한국	22.2%	10,000,008	8,582,211	7,757,333
에스앤티솔루션㈜	한국	20.0%	1,245,000	1,073,475	1,078,733
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합(주3)	한국	19.4%	5,970,000	2,708,015	3,024,519
㈜토룩(주3)	한국	7.9%	999,980	86,121	170,989
㈜타이드스퀘어(주7)	한국	22.4%	26,464,484	-	-
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주8)	한국	33.3%	666,667	1,193,766	6,510,977
㈜머스트잇(주3,7)	한국	4.4%	9,992,472	-	-
㈜카카오스타일(주6)	한국	50.6%	173,437,185	137,366,349	130,211,484
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	한국	48.2%	8,000,000	6,050,546	6,111,680
HongKong TXKP Limited	홍콩	49.0%	23,196,130	10,827,899	9,532,549
㈜뉴빌리티(주3)	한국	4.5%	1,559,552	442,388	491,975
㈜리얼리티매직(주14)	한국	-	-	-	-
㈜오토노머스에이투지(주3,7)	한국	9.1%	10,999,991	-	-

㈜휴먼스케이프(주3)	한국	17.0%	17,028,325	567,547	572,529
㈜그립컴퍼니	한국	48.1%	177,077,287	59,467,433	63,817,038
메타버스 엔터테인먼트㈜(주7)	한국	23.0%	12,000,000	-	-
Atwater Capital Partners I, L.P.	미국	38.2%	1,143,023	1,691,052	1,746,265
㈜낭만크루	한국	20.0%	40,000	27,975	-
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호	한국	20.8%	2,000,000	1,631,349	1,735,971
㈜티앤케이팩토리	한국	40.5%	38,302,361	37,161,595	35,995,732
갤럭스㈜(주11)	한국	-	-	-	1,731,177
㈜리콘랩스(주3,7)	한국	1.9%	500,189	-	55,962
㈜이퓸웍스(주3,7)	한국	19.3%	733,271	-	-
LOVO Inc.(주3,7)	미국	17.3%	4,107,260	-	-
Atwater Soundtrack SPV, LP(주2)	미국	26.6%	4,053,434	6,619,767	7,091,363
㈜블루닷에이아이(주3,7)	한국	13.0%	300,043	-	-
㈜모어비전(주7)	한국	20.0%	1,500,000	-	-
㈜그레이고	한국	34.1%	68,246,834	14,201,486	18,628,365
더치트㈜	한국	23.6%	2,508,569	3,126,780	2,976,776
Siebert Financial Corp.(주3)	미국	19.7%	23,255,406	32,340,068	30,512,462
㈜알티모빌리티(주3,7)	한국	11.8%	5,599,963	-	-
같이가자카카오게임즈상생투자조합(주14)	한국	-	-	-	8,679,742
제주-비전 벤처투자조합 제1호	한국	21.9%	300,000	229,487	277,386
(유)소녀리버스문화산업전문회사(주7)	한국	30.0%	3,000	-	-
㈜야나두(주3,7)	한국	16.8%	5,841,825	-	-
KL leon Inc.(주3)	미국	12.6%	2,617,940	332,669	332,669
GOLF VX CORP.(주6)	미국	50.0%	2,549,200	1,795,465	1,684,788
Haotoon China Co., Ltd	중국	22.0%	876,387	203,906	207,650
PT Green Wind Culture	인도네시아	40.2%	134,899	163,538	163,528
㈜에스팀(주15)	한국	-	-	-	2,458,880
㈜스튜디오플로우	한국	33.2%	29,424,016	12,944,176	13,622,912
㈜키즈노트	한국	47.6%	29,690,032	18,213,332	16,353,828
㈜우주문방구(주3)	한국	8.4%	799,954	465,102	551,976
SNCO SOFTWARE PTE. LTD.(주11)	싱가포르	-	-	-	159,318
DOZN GLOBAL PTE. LTD(주3)	싱가포르	10.0%	210,519	68,127	114,986
유모빌리티사모투자 합자회사	한국	36.6%	5,000,000	4,740,902	4,790,943
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합 1호(주8)	한국	22.2%	3,575,324	5,339,263	5,676,559
㈜킨즈그라운드(주3)	한국	10.2%	31,500	12,994	15,165
뉴아크제이십사의일호사모투자 합자회사(주8)	한국	23.9%	8,000,000	7,938,072	7,900,931
㈜소이미디어(주3)	한국	13.0%	2,955,046	2,830,036	2,936,061
아들러㈜(주3)	한국	4.2%	500,028	325,260	336,848
㈜스냅태그(주3)	한국	3.9%	1,999,943	795,934	993,952
㈜레몬트리(주3)	한국	7.6%	2,000,000	1,425,322	1,425,322
㈜엘지유플러스볼트업	한국	49.9%	50,000,000	18,405,215	22,095,990
보이스캐디엑스㈜(주3)	한국	12.7%	999,985	751,520	751,520
스타트업 코리아 카카오 코파일럿 펀드(주2)	한국	38.6%	13,600,000	12,999,480	6,519,062
Dear U Plus	일본	44.0%	558,294	820,744	655,032
㈜티머니모빌리티(주3)	한국	19.9%	33,002,998	31,485,474	31,073,689
㈜리브뮤직(주3)	한국	8.4%	799,960	693,660	739,231
㈜그레이트엠엔터테인먼트	한국	28.4%	6,000,018	4,397,361	5,122,087
㈜카카오헬스케어(주2)	한국	30.0%	55,682,346	51,682,369	14,657,093
㈜투모로로보틱스(주3)	한국	5.2%	2,000,008	1,667,031	2,000,008

투바이트㈜(주3)	한국	16.3%	2,300,008	2,119,057	2,300,008
PAV FUND I LP(주2)	미국	22.6%	4,521,600	4,586,001	-
에스엠씨피 케이컬처 제1호 펀드(주2,5)	한국	47.5%	949,000	744,705	-
㈜스튜디오클론(주13)	한국	49.0%	1,424,600	1,341,082	-
페트리코제육호사모투자 합자회사(주2)	한국	26.1%	110,000,000	110,000,000	-
기타57개사(주3,4,5,7,11,12)	한국 등	0.2%~49.0%	49,005,441	19,798,060	20,296,396
소계			2,011,890,760	2,618,934,332	2,502,422,594
<공동기업>					
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.(주7)	필리핀	50.0%	1,071,990	-	-
㈜창원문화복합타운(주7,9)	한국	18.2%	369,819	-	-
SM True Company Limited(주9)	태국	49.0%	5,517,209	13,946,904	14,002,794
에스엠씨피-씨엔티 제1호 경기 레벨업 투자조합(주2,9)	한국	40.1%	1,013,000	968,460	432,189
㈜슬리핑닥터 문화산업전문회사(주2,16)	한국	100.0%	10,000	10,000	-
소계			7,982,018	14,925,364	14,434,983
합계			2,019,872,778	2,633,859,696	2,516,857,577

(주1) 관계기업 및 공동기업투자는 ㈜디앤씨미디어, ㈜카카오뱅크, Siebert Financial Corp, ㈜더즌을 제외하고 모두 비상장주식입니다.

(주2) 당반기 중 카카오게임즈 보통주 매각과 관련하여 체결한 주주간약정에 의해 신규 설립하였습니다.

(주3) 지분율이 20% 미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 종속기업인 카카오청년창업펀드 및 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, 카카오코파일럿제1호펀드, 카카오코파일럿제2호펀드 등에서 출자한 소규모 회사들로, 지분율은 0.2%~49.0%이며 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업으로 분류하였습니다.

(주5) 당반기 중 처분한 관계기업투자주식을 포함하고 있습니다.

(주6) 지분율이 50% 이상이나, 관련된 약정 등을 고려하여 유의적인 영향력만을 보유하는 것으로 판단하였습니다.

(주7) 매출 부진 등으로 장부금액이 하락하여 지분법 적용을 중지하였습니다.

(주8) 당반기 중 피투자회사로부터 수령한 배당금 및 원금배분 금액을 관계기업투자주식 장부금액에서 차감하였습니다.

(주9) 지분율이 50% 미만이나 공동지배력을 보유하여 공동기업으로 인식하였습니다.

(주10) 자기주식을 고려한 실질지분율로 표기하였습니다.

(주11) 당반기 중 전액 처분하였습니다.

(주12) 당반기 중 청산하였습니다.

(주13) 당반기 중 지배력을 상실하여 종속기업투자주식을 관계기업투자주식으로 대체하였습니다.

(주14) 당반기 중 종속기업 ㈜카카오게임즈를 매각함에 따라, ㈜카카오게임즈가 보유하던 관계기업투자주식이 연결재무제표에서 제외되었으며, 관련 손익은 중단영업손익으로 분류하였습니다.

(주15) 당반기 중 당기손익-공정가치측정금융자산으로 대체하였습니다.

(주16) 지분율이 100% 이나, 피투자회사의 주요 활동에 대한 결정에 당사자 만장일치 동의가 요구되므로 공동기업으로 분류하였습니다.

나. 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역

(1) 당반기

(단위: 천원)

구 분	금액											

	기초	연결범위 변동	취득	처분	배당 및 배분	손상	대체	지분법손익	(부의) 지분법 자본변동	기타변동 (주1)	중단영업 손익	당반기말
<관계기업>												
㈜애드락애드버테인먼트	1,131,823	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,131,823
애니콜모빌리티㈜	1,151,998	-	-	-	-	-	-	28,830	-	-	-	1,180,828
에이티유이스포츠그로쓰1호 사모투자 합자회사 (주7,11)	4,588,973	(2,051,175)	-	-	-	-	(2,537,798)	-	-	-	-	-
케어링㈜	1,936,198	-	-	-	-	-	-	(783,235)	-	-	-	1,152,963
씨엔티테크㈜	8,452,842	-	-	-	-	-	-	1,307,888	30,913	1	-	9,791,644
㈜디지티모빌리티	7,724,415	-	-	-	-	-	-	709,681	-	-	-	8,434,096
㈜디앤씨미디어	34,929,060	-	-	-	-	-	-	755,383	-	-	-	35,684,443
대원씨아이㈜	6,344,195	-	-	-	-	-	-	(141,416)	-	-	-	6,202,779
㈜더즌(주6)	6,508,467	-	-	-	(118,919)	-	-	540,305	5,043	(8,583)	-	6,926,313
㈜325이엔씨	103,827	-	-	-	-	-	-	199,630	-	-	-	303,457
㈜이지고	92,496	-	-	-	-	-	-	(196)	-	-	-	92,300
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.(주7)	839,762	(712,490)	-	-	-	-	-	-	36,985	-	(164,257)	-
GOOD GANG LABS PTE. LTD.	2,985,681	-	-	-	-	-	-	-	200,965	1	-	3,186,647
㈜학산문화사	3,576,994	-	-	-	-	-	-	1,340,183	(72,708)	-	-	4,844,469
㈜하이업엔터테인먼트(주5)	126,326	-	-	-	-	-	-	(126,326)	-	-	-	-
㈜이노시그널	220,785	-	-	-	-	-	-	(2,158)	-	2,373	-	221,000
㈜제이슨그룹	4,996,696	-	-	-	-	-	-	(168,387)	23,145	-	-	4,851,454
㈜카카오뱅크(주6)	1,861,061,569	-	-	-	(59,585,514)	-	-	87,409,048	(47,750,310)	(234,527)	-	1,840,900,266
㈜한국신용데이터	4,588,714	-	-	-	-	-	-	(4,705,288)	(170,304)	894,526	-	607,648
케이큐브 NEO 펀드 (주7)	901,584	(279,240)	-	-	-	-	-	(27,259)	-	-	(21,287)	573,798
카카오그로스해킹 펀드	11,529,498	-	-	-	-	-	-	(115,207)	-	-	-	11,414,291
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	33,486,292	-	-	-	-	-	-	452,064	2,482,032	-	-	36,420,388

㈜슈퍼코믹스스튜디오	496,960	-	-	-	-	-	-	35,599	-	-	-	532,559
㈜서울미디어코믹스	7,757,333	-	-	-	-	-	-	824,878	-	-	-	8,582,211
에스앤티솔루션㈜	1,078,733	-	-	-	-	-	-	(5,258)	-	-	-	1,073,475
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	3,024,519	-	-	-	-	-	-	(318,120)	1,616	-	-	2,708,015
㈜토룩	170,989	-	-	-	-	-	-	(86,050)	-	1,182	-	86,121
유니온K-문화콘텐츠 투자조합(주6)	6,510,977	-	-	-	(4,480,006)	-	-	(2,154,783)	1,317,579	(1)	-	1,193,766
㈜카카오스타일	130,211,484	-	-	-	-	-	-	7,580,955	(426,089)	(1)	-	137,366,349
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	6,111,680	-	-	-	-	-	-	(61,135)	-	1	-	6,050,546
HongKong TXKP Limited	9,532,549	-	-	-	-	-	-	-	1,295,350	-	-	10,827,899
㈜뉴빌리티	491,975	-	-	-	-	-	-	(166,410)	-	116,823	-	442,388
㈜휴먼스케이프	572,529	-	-	-	-	-	-	(6,647)	1,267	398	-	567,547
㈜그립컴퍼니	63,817,038	-	-	-	-	-	-	(4,349,414)	(3,451)	3,260	-	59,467,433
Atwater Capital Partners I, L.P.	1,746,265	-	-	-	-	-	-	(178,029)	122,815	1	-	1,691,052
㈜낭만크루	-	-	-	-	-	-	-	27,975	-	-	-	27,975
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호	1,735,971	-	-	-	-	-	-	(104,622)	-	-	-	1,631,349
㈜티앤케이팩토리	35,995,732	-	-	-	-	-	-	779,432	386,431	-	-	37,161,595
갤럭스㈜(주8)	1,731,177	-	-	(1,731,177)	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜리콘랩스(주5)	55,962	-	-	-	-	-	-	(55,962)	-	-	-	-
Atwater Soundtrack SPV, LP(주3)	7,091,363	-	106,464	-	-	-	-	(1,021,342)	488,284	(45,002)	-	6,619,767
㈜그레이고	18,628,365	-	-	-	-	-	-	(4,426,879)	-	-	-	14,201,486
더치트㈜	2,976,776	-	-	-	-	-	-	150,003	-	1	-	3,126,780
Siebert Financial Corp.	30,512,462	-	-	-	-	-	-	(365,211)	2,241,225	(48,408)	-	32,340,068
같이가자카카오게임즈 상생투자조합(주7)	8,679,742	(5,481,023)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,198,719)	-

제주-비전 벤처투자조합 제1호	277,386	-	-	-	-	-	-	(47,898)	-	(1)	-	229,487
KL leon Inc.	332,669	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	332,669
GOLF VX CORP.	1,684,788	-	-	-	-	-	-	(13,946)	124,623	-	-	1,795,465
Haotoon China Co., Ltd	207,650	-	-	-	-	-	-	(33,043)	29,299	-	-	203,906
PT Green Wind Culture	163,528	-	-	-	-	-	-	(1,518)	1,528	-	-	163,538
㈜에스팀(주11)	2,458,880	-	-	-	-	-	(2,462,087)	(22)	3,229	-	-	-
㈜스튜디오플로우	13,622,912	-	-	-	-	-	-	(687,570)	8,836	(2)	-	12,944,176
㈜키즈노트	16,353,828	-	-	-	-	-	-	1,494,122	356,919	8,463	-	18,213,332
㈜우주문방구	551,976	-	-	-	-	-	-	(126,934)	-	40,060	-	465,102
SNCO SOFTWARE PTE. LTD. (주8)	159,318	-	-	(167,149)	-	-	-	-	7,831	-	-	-
DOZN GLOBAL PTE. LTD	114,986	-	-	-	-	-	-	(53,130)	6,271	-	-	68,127
유모빌리티사모투자 합자회사	4,790,943	-	-	-	-	-	-	(50,041)	-	-	-	4,740,902
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합 1호(주6)	5,676,559	-	-	-	(1,400,000)	-	-	1,062,705	-	(1)	-	5,339,263
㈜킨즈그라운드	15,165	-	-	-	-	-	-	(2,171)	-	-	-	12,994
뉴아크제이십사의 일호 사모투자합자회사 (주6)	7,900,931	-	-	-	(155,224)	-	-	192,365	-	-	-	7,938,072
㈜소이미디어	2,936,061	-	-	-	-	-	-	(223,303)	117,277	1	-	2,830,036
아들러㈜	336,848	-	-	-	-	-	-	(11,588)	-	-	-	325,260
㈜스냅태그	993,952	-	-	-	-	-	-	(198,017)	-	(1)	-	795,934
㈜레몬트리	1,425,322	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,425,322
㈜엘지유플러스볼트업	22,095,990	-	-	-	-	-	-	(3,690,774)	-	(1)	-	18,405,215
보이스캐디엑스㈜	751,520	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	751,520
스타트업 코리아 카카오 코파일럿펀드(주3)	6,519,062	-	6,800,000	-	-	-	-	(319,581)	-	(1)	-	12,999,480
Dear U Plus	655,032	-	-	-	-	-	-	139,051	26,660	1	-	820,744
㈜티머니모빌리티	31,073,689	-	-	-	-	-	-	406,908	4,877	-	-	31,485,474
㈜리브뮤직	739,231	-	-	-	-	-	-	(45,571)	-	-	-	693,660

㈜그레이트엠엔터테인먼트	5,122,087	-	-	-	-	-	-	(724,726)	-	-	-	4,397,361
㈜카카오헬스케어(주3)	14,657,093	-	39,999,999	-	-	-	-	(3,147,901)	(208,272)	381,450	-	51,682,369
㈜투모로로보틱스	2,000,008	-	-	-	-	-	-	(332,977)	-	-	-	1,667,031
투바이트㈜	2,300,008	-	-	-	-	-	-	(186,599)	-	5,648	-	2,119,057
PAV FUND I LP(주2)	-	-	4,521,600	-	-	-	-	(37,059)	101,460	-	-	4,586,001
에스엠씨피 케이컬처 제1호 펀드(주2,4)	-	-	1,200,000	(450,795)	-	-	-	(4,500)	-	-	-	744,705
㈜스튜디오클론(주10)	-	-	-	-	-	-	1,424,600	(83,518)	-	-	-	1,341,082
페트리코제육호사모투자합자회사(주2)	-	-	110,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	110,000,000
기타59개사(주4,5,7,8,9)	20,296,396	-	-	(255,730)	-	8,360	-	(2,446,435)	121,470	2,073,999	-	19,798,060
소계	2,502,422,594	(8,523,928)	162,628,063	(2,604,851)	(65,739,663)	8,360	(3,575,285)	73,598,849	(39,087,204)	3,191,660	(3,384,263)	2,618,934,332
<공동기업>												
SM True Company Limited	14,002,794	-	-	-	-	-	-	(276,959)	221,069	-	-	13,946,904
에스엠씨피-씨엔티 제1호 경기 레벨업 투자조합(주3)	432,189	-	563,000	-	-	-	-	(22,318)	-	(4,411)	-	968,460
㈜슬리핑닥터 문화산업 전문회사(주2)	-	-	10,000	-	-	-	-	-	-	-	-	10,000
소계	14,434,983	-	573,000	-	-	-	-	(299,277)	221,069	(4,411)	-	14,925,364
합계	2,516,857,577	(8,523,928)	163,201,063	(2,604,851)	(65,739,663)	8,360	(3,575,285)	73,299,572	(38,866,135)	3,187,249	(3,384,263)	2,633,859,696

(주1) 기타변동에는 제3자 유상증자, 단계적취득, 단계적처분 등으로 발생한 지분법주식처분손익 등이 모두 포함되어 있습니다.

(주2) 당반기 중 카카오게임즈 보통주 매각과 관련하여 체결한 주주간약정에 의해 신규 설립하였습니다.

(주3) 당반기 중 추가 취득하였습니다.

(주4) 당반기 중 처분한 관계기업투자주식을 포함하고 있습니다.

(주5) 손실 누적으로 투자주식의 장부금액이 영(0)이 되어 지분법 적용을 중지하였습니다.

(주6) 당반기 중 피투자회사로부터 수령한 배당금 및 원금배분 금액을 관계기업투자주식 장부금액에서 차감하였습니다.

(주7) 당반기 중 종속기업 ㈜카카오게임즈를 매각함에 따라, ㈜카카오게임즈가 보유하던 관계기업투자주식이 연결재무제표에서 제외되었으며, 관련 손익은 중단영업손익으로 분류하였습니다.

(주8) 당반기 중 전액 처분하였습니다.

(주9) 당반기 중 청산하였습니다.

(주10) 당반기 중 지배력을 상실하여 종속기업투자주식을 관계기업투자주식으로 대체하였습니다.

(주11) 당반기 중 관계기업투자주식을 당기손익 공정가치측정 금융자산으로 대체하였습니다.

(2) 전반기

(단위: 천원)

구 분	금액											
	기초	연결범위 변동	취득	처분	배당 및 배분	손상	대체	지분법 손익	(부의) 지분법 자본변동	기타변동 (주1)	중단영업 손익	전반기말
<관계기업>												
㈜애드락애드버테인먼트	1,131,823	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,131,823
애니콜모빌리티㈜	1,114,490	-	-	-	-	-	-	(38,978)	-	-	-	1,075,512
에이티유이스포츠그로쓰1호 사모투자 합자회사	4,760,461	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,760,461
케어링㈜	2,447,214	-	-	-	-	-	-	(511,450)	-	53,593	-	1,989,357
씨엔티테크㈜	7,970,136	-	-	-	-	-	-	343,123	159,816	-	-	8,473,075
㈜디지티모빌리티	6,406,423	-	-	-	-	-	-	547,014	-	-	-	6,953,437
㈜디지소닉(주5)	14,178	-	-	-	-	-	-	(36,311)	-	22,133	-	-
㈜디앤씨미디어	43,930,209	-	-	-	-	-	-	1,714,348	(101,244)	-	-	45,543,313
대원씨아이㈜	9,861,261	-	-	-	-	-	-	125,866	(338,397)	-	-	9,648,730
㈜더즌	4,305,390	-	-	-	-	-	-	439,473	(10,824)	1,355,102	-	6,089,141
㈜325이엔씨	1,011,994	-	-	-	-	-	-	(38,596)	-	-	-	973,398
㈜이지고	92,456	-	-	-	-	-	-	41	-	-	-	92,497
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.(주9)	1,163,019	-	-	-	-	-	-	-	(73,833)	-	(187,692)	901,494
GOOD GANG LABS PTE. LTD.	2,888,324	-	-	-	-	-	-	-	(47,396)	-	-	2,840,928
㈜학산문화사	4,414,652	-	-	-	-	-	-	(689,335)	64,156	-	-	3,789,473
헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합	3,976,988	-	-	-	-	-	-	(24,908)	-	-	-	3,952,080
㈜하이업엔터테인먼트(주5)	422,960	-	-	-	-	-	-	(422,960)	-	-	-	-
㈜이노시그널	186,608	-	-	-	-	-	-	29,700	-	4,477	-	220,785
㈜제이슨그룹	3,588,84	-	-	-	-	-	-	214,554	156,238	-	-	3,959,63

	7											9
㈜카카오뱅크(주6)	1,807,789,261	-	-	-	(46,632,141)	-	-	69,897,491	566,901	(42,186)	-	1,831,579,326
㈜한국신용데이터	13,949,134	-	-	-	-	-	-	(3,657,005)	(81,629)	857,937	-	11,068,437
케이큐브 NEO 펀드(주9)	1,358,811	-	-	-	-	-	-	(140,631)	-	-	(70,315)	1,147,865
카카오그로스해킹펀드	12,961,918	-	-	-	-	-	-	(90,272)	-	-	-	12,871,646
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	27,468,843	-	-	-	-	-	-	145,780	(364,672)	-	-	27,249,951
㈜넵튠(주9)	162,069,014	-	-	-	-	-	(169,036,092)	-	8,080,677	(32,420)	(1,081,179)	-
㈜슈퍼코믹스스튜디오	516,713	-	-	-	-	-	-	987	-	-	-	517,700
㈜세컨드다이브(주9)	7,236,460	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(213,625)	7,022,835
㈜서울미디어코믹스	8,203,813	-	-	-	-	-	-	514,541	-	-	-	8,718,354
에스앤티솔루션㈜	1,100,721	-	-	-	-	-	-	(2,389)	-	-	-	1,098,332
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	3,426,133	-	-	-	-	-	-	(221,861)	3,140	-	-	3,207,412
㈜토룩	138,038	-	-	-	-	-	-	(1,054)	-	749	-	137,733
유니온K-문화콘텐츠 투자조합(주6)	4,091,965	-	-	-	(166,667)	-	-	2,821,075	-	-	-	6,746,373
㈜머스트잇	712,501	-	-	-	-	-	-	(662,400)	-	-	-	50,101
㈜카카오스타일	126,703,387	-	-	-	-	-	-	(49,352)	296,178	1,487	-	126,951,700
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	9,197,794	-	-	-	-	-	-	(580,936)	-	-	-	8,616,858
HongKong TXKP Limited	12,763,281	-	-	-	-	-	-	-	(1,597,118)	-	-	11,166,163
㈜뉴빌리티	462,062	-	-	-	-	-	-	(236,093)	-	372,132	-	598,101
㈜오토노머스에이투지	6,010,159	-	-	-	-	-	-	(2,281,929)	-	24,912	-	3,753,142
㈜휴먼스케이프	4,224,029	-	-	-	-	-	-	(213,659)	(14,676)	-	-	3,995,694
㈜그립컴퍼니	68,909,999	-	-	-	-	-	-	(1,550,111)	(120,312)	74,109	-	67,313,685
메타버스 엔터테인먼트㈜(주5)	394,767	-	-	-	-	-	-	(403,866)	9,099	-	-	-
Atwater Capital	2,100,11	-	-	-	-	-	-	(37,159	(160,432	-	-	1,902,51

Partners I, L.P.	0							)	)			9
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호	1,672,845	-	-	-	-	-	-	102,806	-	-	-	1,775,651
㈜티앤케이팩토리	36,838,088	-	-	-	-	-	-	(101,740)	248,508	-	-	36,984,856
갤럭스㈜	1,862,869	-	-	-	-	-	-	(557,505)	-	-	-	1,305,364
㈜리콘랩스	120,734	-	-	-	-	-	-	(72,427)	-	-	-	48,307
LOVO Inc.	2,114,168	-	-	-	-	-	-	(179,561)	(190,474)	-	-	1,744,133
Atwater Soundtrack SPV, LP (주3)	5,778,976	-	122,239	-	-	-	-	652,580	(484,345)	(54,878)	-	6,014,572
㈜미디어스피어(주5)	183,842	-	-	-	-	-	-	(183,842)	-	-	-	-
㈜모어비전(주5)	153,238	-	-	-	-	-	-	(153,238)	-	-	-	-
㈜그레이고	18,601,200	-	-	-	-	-	-	2,215,405	-	-	-	20,816,605
더치트㈜	2,744,396	-	-	-	-	-	-	139,139	-	-	-	2,883,535
Siebert Financial Corp.	30,261,511	-	-	-	-	-	-	1,257,032	(2,395,005)	35,137	-	29,158,675
같이가자카카오게임즈상생투자조합 (주3,9)	7,200,502	-	2,000,000	-	-	-	-	-	-	-	(327,067)	8,873,435
제주-비전 벤처투자조합 제1호	283,951	-	-	-	-	-	-	(7,980)	-	-	-	275,971
KL leon Inc.	332,669	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	332,669
GOLF VX CORP.	1,920,530	-	-	-	-	-	-	(135,439)	(141,631)	-	-	1,643,460
Haotoon China Co., Ltd	271,500	-	-	-	-	-	-	(31,649)	(11,644)	-	-	228,207
PT Green Wind Culture	136,391	-	-	-	-	-	-	31,320	(12,232)	-	-	155,479
㈜에스팀	2,767,781	-	-	-	-	-	-	(300,009)	(168,009)	-	-	2,299,763
㈜드림어스컴퍼니	33,076,663	-	-	-	-	-	-	315,703	(40,808)	-	-	33,351,558
㈜디어유(주6,7)	265,041,590	-	-	-	(1,719,314)	-	(261,367,889)	(2,110,157)	155,770	-	-	-
㈜스튜디오플로우	14,548,632	-	-	-	-	-	-	(533,878)	8,836	-	-	14,023,590
㈜키즈노트	15,493,807	-	-	-	-	-	-	729,779	-	-	-	16,223,586
㈜우주문방구	545,960	-	-	-	-	-	-	6,016	-	-	-	551,976

SNCO SOFTWARE PTE. LTD. (주9)	448,628	-	-	-	-	-	-	-	(3,500)	-	(290,410)	154,718
DOZN GLOBAL PTE. LTD	72,466	-	-	-	-	-	-	(33,829)	(739)	-	-	37,898
유모빌리티사모투자 합자회사	4,889,691	-	-	-	-	-	-	(49,843)	-	-	-	4,839,848
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합 1호(주6)	3,721,348	-	-	-	(800,000)	-	-	3,089,327	-	-	-	6,010,675
㈜킨즈그라운드	29,862	-	-	-	-	-	-	(7,481)	-	-	-	22,381
뉴아크제이십사의일호사모투자 합자회사(주6)	7,915,370	-	-	-	(167,164)	-	-	194,166	-	-	-	7,942,372
㈜코나투스(주10)	757,195	-	-	(634,507)	-	-	-	(122,670)	-	(18)	-	-
㈜소이미디어	3,037,641	-	-	-	-	-	-	(132,595)	8,547	-	-	2,913,593
아들러㈜	395,553	-	-	-	-	-	-	(47,134)	-	-	-	348,419
㈜스냅태그	1,572,099	-	-	-	-	-	-	(301,918)	-	(1,483)	-	1,268,698
㈜레몬트리	1,749,826	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,749,826
㈜엘지유플러스볼트업	36,356,103	-	-	-	-	-	-	(6,334,125)	-	-	-	30,021,978
보이스캐디엑스㈜(구.㈜브이씨소프트)	937,378	-	-	-	-	-	-	(82,206)	-	-	-	855,172
스타트업 코리아 카카오 코파일럿 펀드(주2)	-	-	3,400,000	-	-	-	-	(108,676)	-	-	-	3,291,324
Dear U Plus(주8)	-	558,294	-	-	-	-	-	38,331	(25,263)	-	-	571,362
㈜티머니모빌리티(주2)	-	-	33,002,998	-	-	-	-	(74,155)	-	-	-	32,928,843
㈜리브뮤직(주2)	-	-	599,970	-	-	-	-	(20,749)	-	-	-	579,221
㈜그레이트엠엔터테인먼트(주2)	-	-	6,000,018	-	-	-	-	(94,178)	-	-	-	5,905,840
기타86개사(주2,3,4,5,6,8)	22,406,474	-	3,900,034	(683,309)	(658,760)	82,693	-	(2,055,091)	14,670	2,472,448	-	25,479,159
소계	2,907,717,823	558,294	49,025,259	(1,317,816)	(50,144,046)	82,693	(430,403,981)	59,842,267	3,388,353	5,143,231	(2,170,288)	2,541,721,789
<공동기업>												
㈜파이디지털헬스케어	4,112,179	-	-	-	-	-	-	(253,550)	-	-	-	3,858,629
SPLYT GROUP LTD.(주7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

㈜창원문화복합타운	349,309	-	-	-	-	-	-	(709)	-	-	-	348,600
SM True Company Limited	10,888,889	-	-	-	-	-	-	431,605	52,148	-	-	11,372,642
에스엠씨피-씨엔티 제1호경기 레벨업 투자조합(주2)	-	-	450,000	-	-	-	-	-	-	-	-	450,000
소계	15,350,377	-	450,000	-	-	-	-	177,346	52,148	-	-	16,029,871
합계	2,923,068,200	558,294	49,475,259	(1,317,816)	(50,144,046)	82,693	(430,403,981)	60,019,613	3,440,501	5,143,231	(2,170,288)	2,557,751,660

(주1) 기타변동에는 제3자 유상증자, 단계적취득, 단계적처분 등으로 발생한 지분법주식처분손익 등이 모두 포함되어 있습니다.

(주2) 전반기 중 신규 취득하였습니다.

(주3) 전반기 중 추가 취득하였습니다.

(주4) 전반기 중 전액 처분한 관계기업투자주식을 포함하고 있습니다.

(주5) 손실 누적으로 투자주식의 장부금액이 영(0)이 되어 지분법 적용을 중지하였습니다.

(주6) 전반기 중 피투자회사로부터 수령한 배당금 및 원금배분 금액을 관계기업투자주식 장부금액에서 차감하였습니다.

(주7) 전반기 중 지배력을 획득하여 관계기업투자주식을 종속기업투자주식으로 대체하였습니다.

(주8) 지배력을 획득한 ㈜디어유의 관계기업을 신규 편입하였습니다.

(주9) 매각예정자산 관련 손익은 중단영업손익으로 분류되었습니다.

(주10) 전반기 중 전액 처분하였습니다.

10. 유형자산 (연결)

유형자산의 변동내역(장부금액의 변동)

당반기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초 유형자산	1,556,693,956
연결범위변동	(15,388,695)
취득	258,820,359
처분 및 폐기	(3,037,469)
감가상각비	(137,684,030)
유형자산손상차손	(63,434)
대체	(26,838,298)
기타	1,954,517
기말 유형자산	1,634,456,906
감가상각비에 대한 추가 정보	당반기 중단영업과 관련된 감가상각비 1,042백만원이 포함되어 있습니다.

전반기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초 유형자산	1,362,520,139

연결범위변동	3,165,682
취득	190,471,234
처분 및 폐기	(8,050,205)
감가상각비	(135,143,702)
유형자산손상차손	(99,194)
대체	504,568
기타	(707,908)
기말 유형자산	1,412,660,614
감가상각비에 대한 추가 정보	전반기 중단영업과 관련된 감가상각비 2,511백만원이 포함되어 있습니다.

유형자산의 변동내역(취득원가 및 장부금액)

당반기 (단위 : 천원)

	취득원가	상각누계액	손상차손누계액	정부보조금	장부금액 합계
유형자산 합계	2,789,716,763	(1,149,950,908)	(3,349,402)	(1,959,547)	1,634,456,906

전반기 (단위 : 천원)

	취득원가	상각누계액	손상차손누계액	정부보조금	장부금액 합계
유형자산 합계	2,472,809,043	(1,056,250,674)	(1,570,698)	(2,327,057)	1,412,660,614

유형자산과 관련된 차입원가에 대한 공시

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
자본화된 차입원가	5,412
자본화가능차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화이자율	0.0347

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
자본화된 차입원가	3,960
자본화가능차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화이자율	0.0428

11. 투자부동산 (연결)

투자부동산의 변동내역(장부금액의 변동)

당반기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초 투자부동산	122,206,718
취득	0

감가상각비	(3,063,173)
대체	31,615,860
기타	1,097,143
기말 투자부동산	151,856,548

전반기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초 투자부동산	112,976,825
취득	230,384
감가상각비	(2,670,147)
대체	(3,843,492)
기타	(1,262,036)
기말 투자부동산	105,431,534

투자부동산의 변동내역 (취득원가 및 장부금액)

당반기 (단위 : 천원)

	총장부금액	상각누계액	장부금액 합계
투자부동산	181,210,927	(29,354,379)	151,856,548

전반기 (단위 : 천원)

	총장부금액	상각누계액	장부금액 합계
투자부동산	123,221,937	(17,790,403)	105,431,534

투자부동산에서 발생한 수익 및 비용

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
투자부동산에서 발생한 임대수익	3,741
임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용	1,409

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
투자부동산에서 발생한 임대수익	3,325
임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용	786

12. 무형자산 (연결)

무형자산 및 영업권의 변동내역에 대한 공시

당반기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초의 무형자산 및 영업권	5,227,758,587
연결범위변동	(1,485,695,914)
취득	48,528,353
처분	(13,267,751)
무형자산손상차손	(29,836,680)
무형자산상각비	(106,804,759)
대체	(295,058)
기타	2,560,315
기말의 무형자산 및 영업권	3,642,947,093
연결범위변동에 대한 추가 설명	당반기 중 연결범위 변동으로 인한 무형자산 감소액 중 종속기업에 대한 지배력 상실로 인해 제거된 영업권 1,232,589백만원이 포함되어 있습니다.
감가상각비에 대한 추가 설명	당반기 중단영업과 관련된 감가상각비 5,277백만원이 포함되어 있습니다.
기타에 대한 추가 설명	환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

전반기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초의 무형자산 및 영업권	5,170,741,914
연결범위변동	449,061,969
취득	89,691,121
처분	(38,210,492)
무형자산손상차손	(4,435,786)
무형자산상각비	(133,684,430)
대체	(59,522)
기타	(6,170,264)
기말의 무형자산 및 영업권	5,526,934,510
연결범위변동에 대한 추가 설명	
감가상각비에 대한 추가 설명	전반기 중단영업과 관련된 감가상각비 15,530백만원이 포함되어 있습니다.
기타에 대한 추가 설명	환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

무형자산의 취득원가 및 장부금액

당반기 (단위 : 천원)

	취득원가	상각누계액	손상차손누계액	정부보조금	장부금액 합계
무형자산 및 영업권	8,646,319,841	(1,127,164,847)	(3,875,275,179)	(932,722)	3,642,947,093

전반기 (단위 : 천원)

	취득원가	상각누계액	손상차손누계액	정부보조금	장부금액 합계
무형자산 및 영업권	10,789,908,315	(1,165,310,421)	(4,097,340,513)	(322,871)	5,526,934,510

당반기 중 가상자산과 관련하여 50,925백만원의 무형자산손상차손을 인식하였습니다.

기타의무형자산에 포함된 가상자산 보유액

당반기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
가상자산	48,545

전기말 (단위 : 백만원)

	공시금액
가상자산	97,370

가상자산과 관련하여 인식한 무형자산손상차손

가상자산과 관련하여 인식한 무형자산손상차손

(단위 : 백만원)

	가상자산
무형자산손상차손	50,925

13. 리스 (연결)

사용권자산의 구성내역

당반기말 (단위 : 천원)

	부동산	기계장치	차량운반구	자산의 분류 합계
사용권자산	1,214,975,766	205,828,947	12,322,435	1,433,127,148

전기말 (단위 : 천원)

	부동산	기계장치	차량운반구	자산의 분류 합계
사용권자산	1,302,745,394	191,880,102	13,345,618	1,507,971,114

리스부채의 유동 및 비유동 구분

당반기말 (단위 : 천원)

	공시금액
단기리스부채	334,754,675
장기리스부채	1,478,759,513
리스부채 합계	1,813,514,188

전기말 (단위 : 천원)

	공시금액

단기리스부채	331,486,934
장기리스부채	1,559,646,235
리스부채 합계	1,891,133,169

리스와 관련된 추가 정보

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
당기 중 증가(감소)된 사용권자산	139,537
사용권자산에 관한 추가설명	당반기?중?증가된?사용권자산은?139,537백만원(전반기?증가 : 124,095백만원)입니다.해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산이 포함되지 않았습니다.

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
당기 중 증가(감소)된 사용권자산	124,095
사용권자산에 관한 추가설명	당반기?중?증가된?사용권자산은?139,537백만원(전반기?증가 : 124,095백만원)입니다.해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산이 포함되지 않았습니다.

사용권자산 감가상각비

당반기 (단위 : 천원)

	자산의 분류			자산의 분류 합계
	사용권자산			
	부동산	기계장치	차량운반구	
사용권자산	99,266,711	43,981,591	2,519,985	145,768,287

전반기 (단위 : 천원)

	자산의 분류			자산의 분류 합계
	사용권자산			
	부동산	기계장치	차량운반구	
사용권자산	99,558,165	47,054,389	2,663,208	149,275,762

리스와 관련하여 당기손익으로 인식한 금액에 대한 공시

당반기 (단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)(주1)	38,944,503
단기리스료(영업비용에 포함)(주1)	1,634,815

단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)(주1)	2,283,741
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)(주1)	26,959,266
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	4,740,179

전반기 (단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)(주1)	40,446,578
단기리스료(영업비용에 포함)(주1)	3,831,734
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)(주1)	2,427,820
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)(주1)	29,985,465
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	2,132,760

리스부채 관련 손익에서 제외된 중단영업과 관련된 손익

당반기 (단위 : 백만원)

	중단영업
순리스손익	5,644

전반기 (단위 : 백만원)

	중단영업
순리스손익	20,549

리스의 총 현금유출

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
리스 현금유출	208,931

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
리스 현금유출	214,972

14. 장·단기차입금 및 회사채 (연결)

가. 당반기말과 전기말 현재 연결회사의 단기차입금 내역은 다음과 같습니다.

단기차입금의 내역

당반기말 (단위 : 천원)

	차입금 명칭																	차입금
	무기명식 무이권부 무보증 사모 교	제5회 사모 전환사채	단기운영자금(국민은행)	단기운영자금(기업은행)	단기운영자금(농협은행)	단기운영자금(산업은행)	단기운영자금(신한은행)	단기운영자금(씨티은행)	단기운영자금(우리은행)	단기운영자금(하나은행)	단기운영자금(기타 금융기관)	기업어음(신한은행 등)	단기전자사채(케이앞투자증권)	단기전자사채(상상인증권)	단기전자사채(한양증권)	금융기관 외(개인 등)	상환전환우선주	

| | 채사채 | | |

차입금에 대한 추가정보
(주1) 종속기업인 에코이스트가 발행한 전환사채이며, 당반기중 전액 상환하였습니다.
(주2) 장기차입금 중 1년 이내 예상 환되는 금액을 포함하고 있

| 자본 | | |

차입금에 대한 추가 정보	(주1) 종속기업의 외화 기이스트가 발행한 전환사채이며, 당반기중 전액 상환하였습니다.	장기차입금 중 1년 이내에 상환되는 금액을 포함하고 있습니다.	(주2) 장기차입금 중 1년 이내에 상환되는 금액을 포함하고 있습니다.	(주2) 장기차입금 중 1년 이내에 상환되는 금액을 포함하고 있습니다.	(주2) 장기차입금 중 1년 이내에 상환되는 금액을 포함하고 있습니다.	(주2) 장기차입금 중 1년 이내에 상환되는 금액을 포함하고 있습니다.	장기차입금 중 1년 이내에 상환되는 금액을 포함하고 있습니다.

나. 당반기말과 전기말 현재 연결회사의 장기차입금 내역은 다음과 같습니다.

장기차입금의 내역

당반기말 (단위 : 천원)

| | 차입금 명칭 | | |

| | | |

차입금 기타 변동내역 관련 추가 설명	(주1) 환율 변동에 의한 증감액이 포함되어있습니다.(주2) 전반기 내재파생상품 분리조건을 충족하여 별도 계상한 파생상품부채 35,281백만원 및 사채 상환시 발생한 사채상환손실 50,237백만원이 해당금액에 포함되어 있습니다.(주3) 당반기 중 전환사채의 보통주 전환에 따른 감소액 45,228백만원이 포함되어 있습니다.

전반기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초 차입금	2,215,106,261
연결범위의 변동	(37,006)
차입금의 증가	486,906,328
차입금의 상환	(736,727,008)
현재가치할인차금 상각	12,039,049
기타(주1,2)	77,843,301
기말 차입금	2,055,130,925
차입금 기타 변동내역 관련 추가 설명	(주1) 환율 변동에 의한 증감액이 포함되어있습니다.(주2) 전반기 내재파생상품 분리조건을 충족하여 별도 계상한 파생상품부채 35,281백만원 및 사채 상환시 발생한 사채상환손실50,237백만원이 해당금액에 포함되어 있습니다.(주3) 당반기 중 전환사채의 보통주 전환에 따른 감소액 45,228백만원이 포함되어 있습니다.

차입금의 기타변동에 대한 세부 공시

(단위 : 백만원)

	공시금액
내재파생상품으로 별도 계상한 파생상품부채	35,281
사채상환손실	50,237

전환사채의 발행조건에 대한 공시

(단위 : 원)

		제14회 무기명식 무보증 사모 전환사채
사채의 권면총액		50,182,840,320
사채의 이율		
사채의 이율	표면이자율	0.00
	만기이자율	0.00
발행일		2025년 05월 30일

만기일	2028년 05월 30일
전환가액	37,648
전환청구기간	2026년 5월 30일 ~ 2028년 5월 23일
전환가액 조정사항	시가를 하회하는 유상증자 및 감자, 주식배당, 주식연계사채 발행 등 사유 발생시전환가격 조정
미행사시 원금상환	만기일 전날까지 행사되지 않은 전환권에 대해 만기 일시 상환
사채의 종류에 대한 추가 설명	지배기업인 ㈜카카오가 발행한 전환사채입니다.
사채의 권면총액에 대한 추가 설명	당반기 중 권면총액 45,229백만원에 대해 전환청구권이 행사되었습니다.
전환가액에 대한 추가 설명	당반기 중 자기주식 소각으로 인해 전환가액이 변경되었습니다.

15. 순확정급여부채(자산) (연결)

손익계산서에 반영된 금액

당반기 (단위 : 천원)

	계속영업과 중단영업 합계	중단영업
당기근무원가	38,396,384	4,300,000
이자비용(수익), 확정급여제도	395,359	(489,000)
당기손익으로 인식된 퇴직급여 비용 합계, 확정급여제도	38,791,743	

전반기 (단위 : 천원)

	계속영업과 중단영업 합계	중단영업
당기근무원가	40,672,385	5,656,000
이자비용(수익), 확정급여제도	(898,968)	78,000
당기손익으로 인식된 퇴직급여 비용 합계, 확정급여제도	39,773,417	

영업비용에 포함된 금액

당반기 (단위 : 백만원)

	계속영업과 중단영업 합계	중단영업
퇴직급여비용, 확정기여제도	11,814	2,191

전반기 (단위 : 백만원)

	계속영업과 중단영업 합계	중단영업
퇴직급여비용, 확정기여제도	12,031	1,073

순확정급여부채(자산)

당반기말 (단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무의현재가치	366,923,215
사외적립자산의공정가치	(393,142,420)
순확정급여부채	9,586,087
순확정급여자산	(35,805,292)

전기말 (단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무의현재가치	521,749,137
사외적립자산의공정가치	(564,476,839)
순확정급여부채	24,925,018
순확정급여자산	(67,652,720)

16. 자본금과 주식발행초과금 (연결)

지배기업은 과거 기간에 자기주식 500,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당분기말 현재 발행주식 액면총액과 납입자본금이 일치하지 않습니다.

발행주식수와 자본금

(단위 : 천원)

		보통주
발행주식수		
발행주식수	발행주식수 (주)	442,981,070
	주당 액면가액 (원)	100
	액면총액 (천원)	44,298,107
자본금		44,348,107
차이금액		50,000
이익잉여금으로 소각한 자기주식수 (주)		500,000
소각한 자기주식수 (주)		1,420,723
미행사 주식선택권의 수량 (주)		4,254,440
전환사채 미행사 전환권 수량 (주)		131,591

미행사 주식선택권 및 미행사 전환권 수량에 대한 공시

	공시금액

미행사 주식선택권의 수량 (주)	4,254,440.00
미행사 전환권 수량 (주)	131,591

자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역

당반기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초 주식수 (단위: 주)	442,995,220
주식선택권의 행사, 발행된 보통주식수 (단위: 주)	705,217
자기주식 소각, 발행된 보통주식수 (단위: 주)	(1,420,723)
전환사채 전환, 발행된 보통주식수 (단위: 주)	1,201,356
기말 주식수 (단위: 주)	443,481,070
기초 자본금	44,299,522
주식선택권의 행사, 자본금	70,522
자기주식 소각, 자본금	(142,072)
전환사채 전환, 자본금	120,136
기말 자본금	44,348,108
기초 주식발행초과금	5,915,042,025
주식선택권의 행사, 주식발행초과금	28,149,353
자기주식 소각, 주식발행초과금	0
이익잉여금 전입, 주식발행초과금	(100,000,000)
전환사채 전환, 주식발행초과금	45,100,493
기말 주식발행초과금	5,888,291,871
이익잉여금 전입에 대한 추가 정보	(주1) 당반기 중 지배기업은 2026년 3월 26일 주주총회 결의에 따라 주식발행초과금 1,000억원을 감액하여 이익잉여금으로 전입하였습니다.

전반기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초 주식수 (단위: 주)	444,162,117
주식선택권의 행사, 발행된 보통주식수 (단위: 주)	554,249
자기주식 소각, 발행된 보통주식수 (단위: 주)	(2,202,644)
전환사채 전환, 발행된 보통주식수 (단위: 주)	
기말 주식수 (단위: 주)	442,513,722
기초 자본금	44,416,212
주식선택권의 행사, 자본금	55,424
자기주식 소각, 자본금	(220,264)
전환사채 전환, 자본금	
기말 자본금	44,251,372
기초 주식발행초과금	5,871,072,803

주식선택권의 행사, 주식발행초과금	22,910,149
자기주식 소각, 주식발행초과금	0
이익잉여금 전입, 주식발행초과금	0
전환사채 전환, 주식발행초과금	
기말 주식발행초과금	5,893,982,952
이익잉여금 전입에 대한 추가 정보	

보고기간 종료일 보유 중인 자기주식 수 내역

	공시금액
발행주식 중 당해 기업, 종속기업 또는 관계기업이 소유하고 있는 주식수	528,841

17. 주식기준보상 (연결)

(1) 지배기업 선택형 주식선택권

· 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식및 차액현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따라 회계처리함.

(2) 지배기업 주식결제형 주식선택권

· 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식

· 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식

주식기준보상약정의 조건에 대한 공시

			주식기준보상약정에 대한 기술
주식기준보상약정의 유형	선택형 주식선택권	31차 주식기준보상 (선택형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직

			한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사 가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사 가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
		32차 주식기준보상 (선택형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사 가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사 가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행

			사가능
		30차 주식기준보상 (선택형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
		35차 주식기준보상 (선택형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
		37차 주식기준보상 (선택형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직

			한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사 가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사 가능
		42차 주식기준보상 (선택형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사 가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사 가능
		43차 주식기준보상 (선택형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사 가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사 가능
		44차 주식기준보상 (선	부여일 이후 2년 이상

		택형)	회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
		45차 주식기준보상 (선택형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
	주식결제형 주식선택권	33차 주식기준보상 (주식결제형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사

			가능
		48차 주식기준보상 (주식결제형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능
		49차 주식기준보상 (주식결제형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능
		51차 주식기준보상 (주식결제형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능
		34차 주식기준보상 (주식결제형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직

			한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사 가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사 가능
		46차 주식기준보상 (주식결제형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사 가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사 가능
		47차 주식기준보상 (주식결제형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사 가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사 가능
	차액결제형 주식선택권	9차 주식기준보상 (차액	부여일 이후 2년 이상

		결제형)	회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
		10차 주식기준보상 (차액결제형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
	자기주식 부여형 주식선택권	5차 주식기준보상 (자기주식 부여형)	부여일 이후 1년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 100%를 1년 경과 시점에 자사주로 지급

주식선택권의 차수별 수량 정보, 선택형 및 주식결제형

(단위 : 원)

			부여일	주당 행사가격	미행사 기초수량	취소 수량	행사 수량	자사주소각에 따	미행사 기말수량	기말 행사가능	주식기준보상약

				(단위: 원)	(단위: 주)			른 수량조정	(단위: 주)	수량 (단위: 주)	정에 대한 추가 정보
주식기준보상약정의 유형	선택형 및 주식결제형 주식선택권	27차 주식기준보상	2019년 05월 16일	25,486	53,266	0	53,266	0	0	0	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다.
		28차 주식기준보상	2019년 05월 16일	25,486	268,396	0	268,223	173	0	0	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다.
		30차 주식기준보상	2020년 05월 06일	35,454	1,603,433	0	267,521	4,487	1,331,425	1,323,459	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다(㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜에이엑스지 53,307주).
		31차 주식기준보상	2020년 05월 06일	35,454	298,284	0	24,479	880	272,925	272,925	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다(㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜에이엑스지 53,307주).
		32차 주식기준보상	2020년 09월 24일	77,074	48,961	0	0	157	48,804	0	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사

											수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다(㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜에이엑스지 53,307주).
		33차 주식기준 보상	2021년 05월 04일	116,823	349,447	5,147	0	1,874	342,426	340,971	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다(㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜에이엑스지 53,307주).
		34차 주식기준 보상	2021년 09월 01일	153,950	48,961	0	0	157	48,804	48,804	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다(㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜에이엑스지 53,307주).
		35차 주식기준 보상	2019년 03월 22일	28,600	89,984	0	89,605	0	379	0	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다.(주2)미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다(㈜카카오엔터테인먼트

											84,386주, ㈜에이엑스지 53,307주). (주3)㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
		37차 주식기준보상	2019년 10월 17일	28,600	2,299	0	1,690	2	607	607	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사수량에는 분사이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다(㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜에이엑스지 53,307주). (주3)㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
		38차 주식기준보상	2019년 11월 15일	28,600	137	0	137	0	0	0	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다.(주3)㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
		41차 주식기준보상	2018년 09월 03일	59,371	284	284	0	0	0	0	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및

											행사가격 조정분이 반영되었습니다.(주3)㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
		42차 주식기준보상	2019년 05월 09일	63,516	4,156	0	0	18	4,138	0	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다(㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜에이엑스지 53,307주). (주3)㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
		43차 주식기준보상	2019년 11월 15일	65,460	17,333	13,567	0	16	3,750	3,750	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다(㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜에이엑스지 53,307주). (주3)㈜카카오커머스와의 합병으로

											인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
		44차 주식기준 보상	2020년 06월 23일	76,486	40,266	820	0	147	39,299	39,299	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다(㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜에이엑스지 53,307주). (주3)㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
		45차 주식기준 보상	2021년 03월 05일	228,074	4,855	0	0	18	4,837	4,837	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다(㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜에이엑스지 53,307주). (주3)㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.

		46차 주식기준 보상	2021년 11월 03일	127,212	237,276	11,750	0	733	224,793	224,161	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다(㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜에이엑스지 53,307주).
		47차 주식기준 보상	2021년 12월 15일	126,434	269,428	6,625	0	950	261,853	240,180	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다(㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜에이엑스지 53,307주).
		48차 주식기준 보상	2022년 03월 29일	103,691	464,780	7,864	0	2,559	454,357	450,331	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다(㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜에이엑스지 53,307주).
		49차 주식기준 보상	2023년 03월 28일	62,961	579,732	10,106	197	3,093	566,336	536,212	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니

											다. (주2)미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다(㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜에이엑스지 53,307주).
		50차 주식기준보상	2023년 03월 28일	62,961	49,321	49,321	0	0	0	0	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다.
		51차 주식기준보상	2024년 03월 28일	55,119	665,483	12,645	99	3,325	649,414	297,626	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다(㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜에이엑스지 53,307주).

주식선택권의 차수별 수량 정보 합계, 선택형 및 주식결제형

		미행사 기초수량 (단위: 주)	취소 수량	행사 수량	자사주소각에 따른 수량조정	미행사 기말수량 (단위: 주)	기말 행사가능 수량 (단위: 주)
주식기준보상약정의 유형	선택형 및 주식결제형 주식선택권	5,096,082	118,129	705,217	18,589	4,254,147	3,783,162

연결회사는 상기 지배기업이 부여한 주식결제형 주식선택권 외에 종속기업인 ㈜카카오브이엑스, Kakao Piccoma Corp., ㈜카카오엔터프라이즈, ㈜카카오모빌리티, SPLYT SINGAPORE PTE. LTD, ㈜카카오페이, DREAMMAKER Entertainment Ltd., ㈜키이스트, Beyond Live Corporation, SM ENTERTAINMENT JAPAN Co,.Ltd, ㈜에스엠브랜드마케팅, ㈜카카오엔터테인먼트, ㈜삼양씨앤씨, ㈜케이더블유북스,TAPAS ENTERTAINMENT, INC., ㈜스타쉽엔터테인먼트 및 ㈜이담엔터테인먼트 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

다. 지배기업은 부여된 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위

한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

가격결정요소, 선택형 및 주식결제형

(단위 : 원)

	주식기준보상약정의 유형															
	선택형 및 주식결제형 주식선택권															
	30차 주식기준보상	31차 주식기준보상	32차 주식기준보상	33차 주식기준보상	34차 주식기준보상	35차 주식기준보상	37차 주식기준보상	42차 주식기준보상	43차 주식기준보상	44차 주식기준보상	45차 주식기준보상	46차 주식기준보상	47차 주식기준보상	48차 주식기준보상	49차 주식기준보상	51차 주식기준보상
옵션가격결정모형	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC
부여일의 공정가치	17,100	8,608	10,249	51,740	63,812	6,226	5,838	22,668	27,157	17,096	56,411	55,441	50,059	50,306	29,735	22,775
부여일의 가중평균 주가	39,900	39,900	70,400	115,500	150,400	27,917	27,921	62,018	63,912	74,669	222,634	124,500	118,500	105,500	60,700	54,400
주가변동성	0.3300	0.3300	0.3600	0.3800	0.3500	0.1500	0.1500	0.3000	0.3700	0.1800	0.1900	0.3800	0.3700	0.3800	0.4200	0.3300
배당수익률	0.0006	0.0006	0.0004	0.0003	0.0002	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0002	0.0003	0.0003	0.0009	0.0010
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년	2~3년	2~3년
무위험수익률	0.0140	0.0140	0.0128	0.0199	0.0186	0.0191	0.0155	0.0182	0.0172	0.0124	0.0170	0.0241	0.0214	0.0294	0.0329	0.0339
주식기준보상약정에 대한 추가정보						㈜카카오커머스 합병시 승계 받은 35차~45차의 경우 공정가치와 가중평균 주가 산정시 합병 당시 혐의된 조정비율로 환산한 금액입니다.	㈜카카오커머스 합병시 승계 받은 35차~45차의 경우 공정가치와 가중평균 주가 산정시 합병 당시 혐의된 조정비율로 환산한 금액입니다.	㈜카카오커머스 합병시 승계 받은 35차~45차의 경우 공정가치와 가중평균 주가 산정시 합병 당시 혐의된 조정비율로 환산한 금액입니다.	㈜카카오커머스 합병시 승계 받은 35차~45차의 경우 공정가치와 가중평균 주가 산정시 합병 당시 혐의된 조정비율로 환산한 금액입니다.	㈜카카오커머스 합병시 승계 받은 35차~45차의 경우 공정가치와 가중평균 주가 산정시 합병 당시 혐의된 조정비율로 환산한 금액입니다.	㈜카카오커머스 합병시 승계 받은 35차~45차의 경우 공정가치와 가중평균 주가 산정시 합병 당시 혐의된 조정비율로 환산한 금액입니다.					
부여일의 공정가치에 대한 설명	당반기 중 자사주 소각에 따른 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따른 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따른 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따른 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따른 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따른 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따른 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따른 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따른 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따른 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따른 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따른 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따른 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따른 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따른 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따른 공정가치가 조정되었습니다.

주식선택권의 차수별 수량 정보, 차액결제형

(단위 : 원)

			부여일	주당 행사가격 (단위: 원)	미행사 기초수량 (단위: 주)	자사주소각에 따른 수량조정	미행사 기말수량 (단위: 주)	기말 행사가능 수량 (단위: 주)	주식기준보상약정에 대한 추가정보
주식기준보상약정의 유형	차액결제형 주식선택권	9차 주식기준보상 (차액결제형)	2021년 09월 01일	153,457	24,479	79	24,400	24,400	당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 조정분이 반영되었습니다.
		10차 주식기준보상 (차액결제형)	2022년 10월 13일	58,634	108,505	349	108,156	64,892	당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 조정분이 반영되었습니다.

주식선택권의 차수별 수량 정보 합계, 차액결제형

		미행사 기초수량 (단위: 주)	자사주소각에 따른 수량조정	미행사 기말수량 (단위: 주)	기말 행사가능 수량 (단위: 주)

주식기준보상약정의 유형	차액결제형 주식선택권	132,984	428	132,556	89,292

마. 지배기업은 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

가격결정요소, 차액결제형

(단위 : 원)

	주식기준보상약정의 유형	
	차액결제형 주식선택권	
	거래상대방	
	9차 주식기준보상	10차 주식기준보상
옵션가격결정모형에 대한 기술, 부여한 주식선택권	LSMC	LSMC
평가기준일 현재 공정가치	575	7,699
평가기준일 기준 주가	34,550	34,550
주가변동성	0.4900	0.4900
배당수익률	0.0022	0.0022
기대만기	2~4년	2~4년
무위험수익률	0.0359	0.0374

연결회사는 상기 지배기업이 부여한 차액결제형 주식선택권 외에 종속기업인 ㈜카카오모빌리티, ㈜카카오페이, ㈜카카오페이증권 및 ㈜카카오페이손해보험 주식에 대해차액결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

바. 당반기말 현재 유효한 자기주식 부여형 주식선택권의 차수별 부여일종가, 부여수량, 행사수량(지급수량) 등 현황은 다음과 같습니다.

주식선택권의 차수별 수량 정보, 자기주식 부여형

(단위 : 원)

			주식기준보상약정의 부여일	부여일의 종가	미행사 기초수량 (단위: 주)	부여 수량	취소 수량	행사 수량	미행사 기말수량 (단위: 주)
주식기준보상약정의 유형	자기주식 부여형 주식선택권	2차 주식기준보상	2021년 10월 01일	116,500	16,442	0	3,183	13,259	0
		4차 주식기준보상	2025년 04월 10일	40,000	482,895	0	4,995	477,900	0
		5차 주식기준보상	2026년 04월 16일	50,523	0	378,043	4,444	0	373,599

주식선택권의 차수별 수량 정보 합계, 자기주식 부여형

		미행사 기초수량	부여 수량	취소 수량	행사 수량	미행사 기말수량

		(단위: 주)				(단위: 주)
주식기준보상약정의 유형	자기주식 부여형 주식선택권	499,337	378,043	12,622	491,159	373,599

사. 지배기업은 부여된 자기주식 부여형 주식선택권의 보상원가를 이항모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

가격결정요소, 자기주식 부여형

(단위 : 원)

	주식기준보상약정의 유형
	자기주식 부여형 주식선택권
	5차 주식기준보상
옵션가격결정모형	이항모형
평가기준일 현재 공정가치	50,523
평가기준일 기준 주가	50,600
주가변동성	0.52
배당수익률	0.0015
기대만기	1년
무위험수익률	0.0296

아. 당반기와 전반기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

비용으로 인식한 주식기준보상

당반기 (단위 : 천원)

		주식보상비용	
		3개월	누적
주식기준보상약정의 유형	선택형 및 주식결제형 주식선택권	3,982,458	8,795,136
	차액결제형 주식선택권	(1,454,987)	(413,805)
	자기주식 부여형 주식선택권	4,531,620	9,375,553
주식기준보상약정의 유형 합계		7,059,091	17,756,884

전반기 (단위 : 천원)

		주식보상비용	
		3개월	누적
주식기준보상약정의 유형	선택형 및 주식결제형 주식선택권	5,378,081	14,226,986
	차액결제형 주식선택권	4,051,841	4,426,171
	자기주식 부여형 주식선택권	4,883,810	4,898,319
주식기준보상약정의 유형 합계		14,313,732	23,551,476

비용으로 인식한 주식기준보상-중단영업

당반기 (단위 : 백만원)

	계속영업(라인아이템에서 달리 표시되지 않는 경우)
	중단영업
	주식기준보상약정의 유형
	선택형 및 주식결제형 주식선택권
주식보상비용, 영업비용	1,340

전반기 (단위 : 백만원)

	계속영업(라인아이템에서 달리 표시되지 않는 경우)
	중단영업
	주식기준보상약정의 유형
	선택형 및 주식결제형 주식선택권
주식보상비용, 영업비용	1,088

18. 영업비용 (연결)

비용의 성격별 분류 공시

당반기 (단위 : 천원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
급여	343,867,793	683,310,386
퇴직급여	25,478,509	50,605,608
주식보상비용	7,059,091	17,756,884
복리후생비	63,115,268	124,926,461
교육훈련비	763,772	1,531,472
여비교통비	7,794,991	14,883,387
세금과공과	16,413,160	23,564,846
지급임차료 및 관리비	29,831,199	57,972,841
지급수수료	223,072,400	431,235,322
매출연동비	624,573,964	1,236,569,937
상품 및 제품원가	164,158,320	302,214,877
광고선전비	95,223,901	167,390,708
감가상각비	146,313,741	285,473,763
무형자산상각비	48,111,801	101,528,061
행사비	1,357,699	1,732,082
기타 비용	24,304,177	51,422,612

영업비용 합계	1,821,439,786	3,552,119,247

전반기 (단위 : 천원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
급여	327,692,541	655,609,437
퇴직급여	27,542,426	51,804,843
주식보상비용	14,313,732	23,551,476
복리후생비	61,252,580	118,683,251
교육훈련비	958,604	2,269,306
여비교통비	7,213,360	12,736,350
세금과공과	7,757,950	16,438,786
지급임차료 및 관리비	25,679,852	50,441,941
지급수수료	217,784,881	407,995,401
매출연동비	614,723,220	1,149,244,020
상품 및 제품원가	110,371,073	230,405,441
광고선전비	78,239,070	152,411,940
감가상각비	142,038,580	284,374,700
무형자산상각비	65,566,356	118,804,252
행사비	669,221	1,279,748
기타 비용	11,766,190	58,036,662
영업비용 합계	1,713,569,636	3,334,087,554

중단영업비용에 대한 공시

당반기 (단위 : 천원)

	계속영업(라인아이템에서 달리 표시되지 않는 경우)				계속영업(라인아이템에서 달리 표시되지 않는 경우) 합계	
	계속영업과 중단영업 합계		중단영업			
	3개월	누적	3개월	누적	3개월	누적
영업비용	1,877,618,874	3,709,035,610	(56,179,088)	(156,916,363)	1,821,439,786	3,552,119,247

전반기 (단위 : 천원)

	계속영업(라인아이템에서 달리 표시되지 않는 경우)				계속영업(라인아이템에서 달리 표시되지 않는 경우) 합계	
	계속영업과 중단영업 합계		중단영업			
	3개월	누적	3개월	누적	3개월	누적
영업비용	1,842,386,919	3,600,716,834	(128,817,283)	(266,629,280)	1,713,569,636	3,334,087,554

19. 배당금 (연결)

배당금에 대한 공시

당반기말 (단위 : 천원)

	자본의 구성요소

	지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분
	배당의 구분
	연차배당
배당받을 주식수 (주)	440,338,964
주당 배당금 (원)	75
지급된 배당금	33,025,422

전기말 (단위 : 천원)

	자본의 구성요소
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분
	배당의 구분
	연차배당
배당받을 주식수 (주)	439,068,665
주당 배당금 (원)	68
지급된 배당금	29,856,669

20. 법인세비용 (연결)

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당반기말 현재 2026년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 25.2%(전반기: 22.1%)입니다.

회계연도의 예상평균연간 법인세율

당반기

	공시금액
예상평균연간 법인세율	0.2520

전반기

	공시금액
예상평균연간 법인세율	0.2210

21. 주당손익 (연결)

기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당분기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

기본주당순이익

당반기 (단위 : 천원)

		장부금액	
		공시금액	
		3개월	누적
지배기업지분 보통주순이익		16,332,496	188,028,656
지배기업지분 보통주순이익	기본주당이익 계산에 사용되는, 지배기업의 보	172,303,998	375,553,518

	통주에 귀속되는 계속영업이익(손실)		
	기본주당이익 계산에 사용되는, 지배기업의 보통주에 귀속되는 중단영업이익(손실)	(155,971,502)	(187,524,862)
기본주당이익 계산에 사용되는 가중평균보통주식수		441,460,615	440,869,250
기본주당순이익 (원/주)			
기본주당순이익 (원/주)	계속영업기본주당이익(손실)	390	852
	중단영업기본주당순이익(손실) (단위: 원/주)	(353)	(425)

전반기 (단위 : 천원)

		장부금액	
		공시금액	
		3개월	누적
지배기업지분 보통주순이익		161,247,036	333,098,744
지배기업지분 보통주순이익	기본주당이익 계산에 사용되는, 지배기업의 보통주에 귀속되는 계속영업이익(손실)	182,069,331	372,010,104
	기본주당이익 계산에 사용되는, 지배기업의 보통주에 귀속되는 중단영업이익(손실)	(20,822,296)	(38,911,360)
기본주당이익 계산에 사용되는 가중평균보통주식수		439,300,269	439,177,209
기본주당순이익 (원/주)			
기본주당순이익 (원/주)	계속영업기본주당이익(손실)	414	847
	중단영업기본주당순이익(손실) (단위: 원/주)	(47)	(89)

희석주당이익(손실)은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 지배기업 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 전환사채 및 주식선택권이 있으며, 전환사채는 보통주로 전환된 것으로 가정하며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

희석주당순이익

당반기 (단위 : 천원)

			자본의 구성요소	
			지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분	
			3개월	누적
희석주당이익 계산에 사용되는, 지배기업의 보통주에 귀속되는 계속영업이익(손실)			172,303,998	375,553,518
희석주당이익 계산에 사용되는, 지배기업의 보통주에 귀속되는 중단영업이익(손실)			(155,971,502)	(187,524,862)
종속기업 잠재적 보통주 고려 순이익 조정			(827,446)	(1,687,405)
조정된 지배기업지분 계속영업 보통주순이익			171,476,552	373,866,113
조정된 지배기업지분 중단영업 보통주순이익			(155,971,502)	(187,524,862)
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수			442,873,253	442,958,605
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	기본주당이익 계산에 사용되는 가중평균보통주식수		441,460,615	440,869,250
	가중평균 희석성잠재적보통주식수		1,412,638	2,089,355
	가중평균 희석성잠재적보통주식수	가중평균유통보통주식수에 대한 주식선택권의 희석효과	440,391	937,754
		가중평균유통보통주식수에 대한 전환가능상품의 희석효과	972,247	1,151,601
		보통주식수 교환가능상품의 잠재적 효과		
계속영업희석주당이익(손실) (원/주)			387	844
중단영업희석주당이익(손실) (단위: 원/주)			(352)	(423)

전반기 (단위 : 천원)

			자본의 구성요소	
			지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분	
			3개월	누적
희석주당이익 계산에 사용되는, 지배기업의 보통주에 귀속되는 계속영업이익(손실)			182,069,331	372,010,104
희석주당이익 계산에 사용되는, 지배기업의 보통주에 귀속되는 중단영업이익(손실)			(20,822,296)	(38,911,360)
종속기업 잠재적 보통주 고려 순이익 조정			(2,387,029)	(4,090,751)
조정된 지배기업지분 계속영업 보통주순이익			179,682,302	367,919,353
조정된 지배기업지분 중단영업 보통주순이익			(20,822,296)	(38,911,360)
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수			440,738,254	440,298,506
희석주당이익 산정을 위한 가중평균	기본주당이익 계산에 사용되는 가중평균보통주식수		439,300,269	439,177,209

유통보통주식수	가중평균 희석성잠재적보통주식수		1,437,985	1,121,297
	가중평균 희석성잠재적보통주식수	가중평균유통보통주식수에 대한 주식선택권의 희석효과	967,745	884,878
		가중평균유통보통주식수에 대한 전환가능상품의 희석효과	470,240	236,419
		보통주식수 교환가능상품의 잠재적 효과		
계속영업희석주당이익(손실) (원/주)			408	836
중단영업희석주당이익(손실) (단위: 원/주)			(47)	(88)

22. 영업으로부터 창출된 현금 (연결)

영업으로부터 창출된 현금

당반기 (단위 : 천원)

		공시금액
법인세비용차감전순이익		525,971,998
당기순이익조정을 위한 가감		
당기순이익조정을 위한 가감	대손상각비	5,948,531
	감가상각비	290,438,695
	무형자산상각비	106,804,759
	무형자산손상차손	29,836,680
	유형자산손상차손	63,434
	유형자산처분손익	(4,289,340)
	유형자산폐기손실	57,573
	무형자산처분손익	(1,147,085)
	퇴직급여	42,603,531
	주식보상비용	19,096,437
	이자수익	(114,030,920)
	이자비용	89,101,254
	배당금수익	(36,648,312)
	지분법손익	(69,915,309)
	관계기업투자주식처분손실	753,881
	관계기업투자주식처분이익	(18,764,742)
	종속기업투자처분이익	(65,328,501)
	종속기업투자처분손실	91,057,770

	관계기업투자주식손상환입	(8,360)
	당기손익-공정가치측정금융상품 처분이익	(5,136,141)
	당기손익-공정가치측정금융상품 처분손실	891,271
	당기손익-공정가치측정금융상품 평가이익	(36,338,069)
	당기손익-공정가치측정금융상품 평가손실	21,472,067
	당기손익-공정가치측정금융부채 평가손실	1,094,642
	파생상품평가손익	9,499,327
	파생상품거래손익	(374,095)
	사채상환손실	12,764,797
	매각예정자산처분손익	0
	매각예정자산손상차손	0
	기타의대손상각비	11,676,404
	기타장기종업원급여	12,132,799
	외화환산이익	(48,646,079)
	외화환산손실	26,183,153
	재고자산평가손실	5,334,881
	사용권자산손상차손환입	(63,479)
	보험계약손익	(33,853,895)
	기타	3,144,963
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동		
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동	매출채권의 감소(증가)	(632,135)
	재고자산의 감소(증가)	(7,686,363)
	기타유동금융자산의 감소(증가)	(666,199,345)
	기타 유동 자산의 감소(증가) 조정	(57,449,596)
	기타비유동금융자산의 감소(증가)	39,544
	기타비유동비금융자산의 감소(증가)	(4,614,771)
	매입채무 및 기타채무의 증가(감소)	671,197,666
	기타 유동 부채의 증가(감소)	7,845,725
	기타유동금융부채의 증가(감소)	(66,320,013)
	기타비유동부채의 증가(감소)	(2,429,436)
	기타비유동금융부채의 증감	(6,168,973)
	순확정급여부채 증가(감소)	(13,618,911)

	기타장기종업원급여부채의 증가(감소)	(740,657)
	예치금의 감소(증가)	(12,686,214)
	당기손익-공정가치 측정 금융자산 감소(증가)의 조정	(626,246,564)
	유동상각후원가측정금융자산의 감소(증가)	(126,177,959)
	비유동상각후원가측정금융자산의 감소(증가)	(10,350,538)
	예수부채의 증가(감소)	505,396,503
	보험계약부채의 증가(감소)	37,167,501
	기타	(4,135,558)
영업으로부터 창출된 현금흐름		487,574,426

전반기 (단위 : 천원)

		공시금액
법인세비용차감전순이익		387,816,059
당기순이익조정을 위한 가감		
당기순이익조정을 위한 가감	대손상각비	7,280,971
	감가상각비	294,216,855
	무형자산상각비	133,684,430
	무형자산손상차손	4,435,786
	유형자산손상차손	99,194
	유형자산처분손익	(4,662,546)
	유형자산폐기손실	821,861
	무형자산처분손익	(12,819,683)
	퇴직급여	45,507,936
	주식보상비용	24,639,108
	이자수익	(101,264,086)
	이자비용	102,162,750
	배당금수익	(53,351,577)
	지분법손익	(57,849,325)
	관계기업투자주식처분손실	1,212,103
	관계기업투자주식처분이익	(80,214,041)
	종속기업투자처분이익	(6,877)
	종속기업투자처분손실	5,893,622
	관계기업투자주식손상환입	(82,693)
	당기손익-공정가치측정금융상품처분이익	(2,351,329)
	당기손익-공정가치측정금융상품	795,587

	처분손실	
	당기손익-공정가치측정금융상품 평가이익	(4,601,405)
	당기손익-공정가치측정금융상품 평가손실	16,074,118
	당기손익-공정가치측정금융부채 평가손실	835,107
	파생상품평가손익	13,032,195
	파생상품거래손익	0
	사채상환손실	51,091,712
	매각예정자산처분손익	(30,542,787)
	매각예정자산손상차손	4,450,679
	기타의대손상각비	1,351,183
	기타장기종업원급여	11,693,234
	외화환산이익	(14,770,712)
	외화환산손실	28,948,927
	재고자산평가손실	7,511,722
	사용권자산손상차손환입	0
	보험계약손익	(9,307,069)
	기타	(4,915,846)
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동		
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동	매출채권의 감소(증가)	(29,933,200)
	재고자산의 감소(증가)	(1,111,130)
	기타유동금융자산의 감소(증가)	(39,055,040)
	기타 유동 자산의 감소(증가) 조정	(87,519,343)
	기타비유동금융자산의 감소(증가)	1,119,811
	기타비유동비금융자산의 감소(증가)	12,922,891
	매입채무 및 기타채무의 증가(감소)	9,602,386
	기타 유동 부채의 증가(감소)	70,647,168
	기타유동금융부채의 증가(감소)	(22,586,595)
	기타비유동부채의 증가(감소)	(3,545,798)
	기타비유동금융부채의 증감	4,605,114
	순확정급여부채 증가(감소)	(11,136,583)
	기타장기종업원급여부채의 증가(감소)	(753,395)
	예치금의 감소(증가)	(76,853,510)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산 감소(증가)의 조정	(229,561,177)
	유동상각후원가측정금융자산의 감소(증가)	(15,620,703)
	비유동상각후원가측정금융자산의 감소(증가)	0
	예수부채의 증가(감소)	306,119,712
	보험계약부채의 증가(감소)	13,654,909
	기타	(13,367,256)
영업으로부터 창출된 현금흐름		654,443,424

현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항

당반기 (단위 : 천원)

	공시금액
복구충당부채의 증감	180,999
유형자산 취득과 관련한 미지급금 증감	6,161,749
유형자산 처분과 관련한 미수금 증감	83,036
무형자산 취득과 관련한 미지급금 증감	(2,592,405)
무형자산 처분과 관련한 미수금 증감	500,012
관계기업투자주식에서 종속기업투자주식으로 대체	0
관계기업투자주식에서 당기손익-공정가치평가금융자산으로 대체	(4,999,884)
단기차입금의 비유동성대체	0
장기차입금의 유동성대체	135,000,000
리스부채 지급과 관련한 미지급금 증감	230,091

전반기 (단위 : 천원)

	공시금액
복구충당부채의 증감	2,867,412
유형자산 취득과 관련한 미지급금 증감	11,902,248
유형자산 처분과 관련한 미수금 증감	35,554
무형자산 취득과 관련한 미지급금 증감	(1,306,223)
무형자산 처분과 관련한 미수금 증감	0
관계기업투자주식에서 종속기업투자주식으로 대체	261,367,889
관계기업투자주식에서 당기손익-공정가치평가금융자산으로 대체	0
단기차입금의 비유동성대체	526,164,900
장기차입금의 유동성대체	205,150,700

리스부채 지급과 관련한 미지급금 증감	(2,108,804)

23. 우발채무 및 약정사항 (연결)

가. 제공한 지급보증내역
당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

나. 제공받은 지급보증내역
당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

보증 관련 우발부채, 비 PF 우발부채에 대한 공시

당반기말 (단위 : 천원)

	지급보증의 구분			
	제공한 지급보증		제공받은 지급보증	
	보증한 내용 1	보증한 내용 2	보증받은 내용 1	보증받은 내용 2
보증내역	종업원(주1)	매출거래처(주2)	공탁 및 이행보증 등	공사대금 지급보증 등
보증처	신한은행 외	한국투자저축은행 외	서울보증보험 등	서울보증보험 등
보증금액	13,371,734	10,000,000	459,292,404	371,302,885
보증내용	임직원대출금	제품판매 할부보증		
지급보증에 대한 비고(설명)	(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 15,608백만원이 담보로 제공되어 있습니다.	(주2) 해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 당반기말 현재 대출 피보증인의 대출 실행잔액은 825백만원 입니다.	보증수익자는 금융결제원, 근로복지공단 등 입니다.	보증수익자는 서울아레나입니다.
금융기관대출 등과 관련하여 담보로 제공된 예금 및 적금	15,608,000			
대출 실행액		825,000		

전기말 (단위 : 천원)

	지급보증의 구분			
	제공한 지급보증		제공받은 지급보증	
	보증한 내용 1	보증한 내용 2	보증받은 내용 1	보증받은 내용 2
보증내역	종업원(주1)	매출거래처(주2)	공탁 및 이행보증 등	공사대금 지급보증 등

보증처	신한은행 외	한국투자저축은행 외	서울보증보험 등	서울보증보험 등
보증금액	14,114,396	10,000,000	467,940,824	371,302,885
보증내용	임직원대출금	제품판매 할부보증		
지급보증에 대한 비고(설명)	(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 15,847백만원이 담보로 제공되어 있습니다.	(주2) 해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 전기말 현재 대출 피보증인의 대출 실행잔액은 2,760백만원 입니다.	보증수익자는 금융결제원, 근로복지공단 등 입니다.	보증수익자는 서울아레나입니다.
금융기관대출 등과 관련하여 담보로 제공된 예금 및 적금	15,847,000			
대출 실행액		2,760,000		

다. 소송사건

(1) 당반기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 37건으로서, 소송가액은 총 106,495백만원입니다. 연결회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 건에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 연결재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

(2) 연결회사의 전직 임원 등 및 연결회사는 ㈜에스엠엔터테인먼트 주식 시세조종 혐의로 공소제기되었고, 1심 재판 결과 전직 임원 등 및 연결회사에 대한 무죄가 선고되었습니다. 검찰의 1심 판결 항소로 재판은 계속 진행중이며, 상기의 재판 결과가 연결회사의 연결재무제표에 미치는 영향을 현재 예측할 수 없습니다.

연결회사는 인터넷전문은행 설립 및 운영에 관한 특례법 제5조(비금융주력자의 주식보유한도 특례)에 따라 인터넷전문은행인 카카오뱅크의 의결권 있는 주식을 27.2% 보유하고 있습니다. 비금융주력자의 자격 및 주식보유와 관련한 승인의 요건은 1. 출자능력, 재무상태 및 사회적 신용 2. 경제력 집중에 대한 영향 3. 주주구성계획의 적정성 4. 정보통신업 영위 회사의 자산 비중 5. 금융과 정보통신기술의 융합 촉진 및 서민금융 지원 등을 위한 기여 계획을 감안하여 별표로 정해집니다.

별표에 따르면, 연결회사가 주식보유한도 특례를 받기 위해서는 최근 5년간 금융관련법령,「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」,「조세범 처벌법」또는「특정경제범죄가중처벌 등에 관한 법률」을 위반하여 벌금형 이상에 해당하는 형사처벌을 받은 사실이 없어야 하지만, 해당 위반 등의 정도가 경미하다고 금융위원회가 인정하는 경우에는 특례에 따른 한도초과보유가 금지되지 않습니다.

본 건의 경우 금융관련법령(자본시장법)에 따른 재판에 해당하기 때문에, 만일 벌금형 이상에 해당하는 형사처벌이 확정(대법원 상고심 확정)될 경우에는 금융위원회의심사에 따라 상기 특례법 적용이 불가할 수도 있습니다. 이 경우 연결회사는 은행법 제15조(동일인의 주식보유한도 등)의 제1항에 따라 카카오뱅크의 의결권있는 주식을10%를 초과하는 부분에 대한 지분을 매각하는 처분을 받을 수 있습니다.

(3) 연결회사의 전직 임원 등은 ㈜바람픽쳐스 지분 인수 관련하여 업무상 배임 등 혐의로 공소제기되었고, 1심 및 2심 재판 결과 해당 혐의에 대한 연결회사 전직 임원의무죄가 선고되었습니다(㈜바람픽쳐스 지분 인수와 무관한 별개 혐의에 대해서만 전직 임원 1인에 대해 일부 유죄 선고됨). 검찰의 2심 판결 상고로 재판은 계속 진행중이며, 상기의 재판 결과가 연결회사의 연결재무제표에 미치는 영향은 현재 예측할 수없습니다.

법적소송우발부채에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	법적소송우발부채의 분류		법적소송우발부채의 분류 합계
	피소(피고)		
	공소1	공소2	
소송 건수			37
소송 금액			106,495

의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	연결회사의 전직 임원 등 및 연결회사는 ㈜에스엠엔터테인먼트 주식 시세조종 혐의로 공소제기 되었고, 1심 재판 결과 전직 임원 등 및 연결회사에 대한 무죄가 선고되었습니다. 검찰의 1심 판결 항소로 재판은 계속 진행중이며, 상기의 재판 결과가 연결회사의 연결재무제표에 미치는 영향을 현재 예측할 수 없습니다. 연결회사는 인터넷전문은행 설립 및 운영에 관한 특례법 제5조(비금융주력자의 주식보유한도 특례)에 따라 인터넷전문은행인 카카오뱅크의 의결권 있는 주식을 27.2% 보유하고 있습니다. 비금융주력자의 자격 및 주식보유와 관련한 승인의 요건은 1. 출자능력, 재무상태 및 사회적 신용 2. 경제력 집중에 대한 영향 3. 주주구성계획의 적정성 4. 정보통신업 영위 회사의 자산 비중 5. 금융과 정보통신기술의 융합 촉진 및 서민금융 지원 등을 위한 기여 계획을 감안하여 별표로 정해집니다. 별표에 따르면, 연결회사가 주식보유한도 특례를 받기 위해서는 최근 5년간 금융관련법령, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」, 「조세범처벌법」 또는 「특정경제범죄가중처벌 등에 관	연결회사의 전직 임원 등은 ㈜바람픽쳐스 지분 인수 관련하여 업무상 배임 등 혐의로 공소제기되었고, 1심 및 2심 재판 결과 해당 혐의에 대한 연결회사 전직 임원 의무죄가 선고되었습니다(㈜바람픽쳐스 지분 인수와 무관한 별개 혐의에 대해서만 전직 임원 1인에 대해 일부 유죄 선고됨). 검찰의 2심 판결 상고로 재판은 계속 진행중이며, 상기의 재판 결과가 연결회사의 연결재무제표에 미치는 영향은 현재 예측할 수 없습니다.	

	한 법률」을 위반하여 벌금형 이상에 해당하는 형사처벌을 받은 사실이 없어야 하지만, 해당 위반 등의 정도가 경미하다고 금융위원회가 인정하는경우에는 특례에 따른 한도초과보유가 금지되지 않습니다. 본 건의 경우 금융관련 법령(자본시장법)에 따른 재판에 해당하기 때문에, 만일 벌금형 이상에 해당하는 형사처벌이 확정(대법원 상고심 확정)될 경우에는 금융위원회의심사에 따라 상기 특례법 적용이 불가할 수도 있습니다. 이 경우 연결회사는 은행법 제15조(동일인의 주식보유한도 등)의 제1항에 따라 카카오뱅크의 의결권 있는 주식을10%를 초과하는 부분에 대한 지분을 매각하는 처분을 받을 수 있습니다.		
변제의 가능성에 대한 설명, 우발부채	검찰의 1심 판결 항소로 재판은 계속 진행중이며, 상기의 재판 결과가 연결회사의 연결재무제표에 미치는 영향을 현재 예측할 수 없습니다.	상기의 재판 결과가 연결회사의 연결재무제표에 미치는 영향은 현재 예측할 수 없습니다.	연결회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 건에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 연결재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 금융기관 약정사항

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 약정사항은 다음과 같습니다.

금융기관과의 약정사항

		약정처	약정내용	총 대출약정금액	실행금액	약정에 대한 설명
약정의 유형	약정 1	DB손해보험(주2,3,4,5)	장기대출	18,000,000	7,757,000	(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등 A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를위한 자금 조달목적의 약정입니다.(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주4) 종속기업인 ㈜서울아

						레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권최고액은 572,000백만원입니다.
	약정 2	경남은행(주2,3,4,5)	장기대출	50,000,000	21,548,000	(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어

						비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등 A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를위한 자금 조달목적의 약정입니다.(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관

						과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권최고액은 572,000백만원입니다.
	약정 3	국민은행(주2,3,4,5)	신용공여	20,000,000		(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등 A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를위한 자금 조달목적의 약정입니다.(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된

						모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.
	약정 4	국민은행	운영자금	163,000,000	163,000,000	
	약정 5	국민은행(주2,3,4,5)	장기대출	65,000,000	25,013,000	(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라

						약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등 A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를위한 자금 조달목적의 약정입니다.(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권

						에 대해 근질권 설정하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권최고액은 572,000백만원입니다.
	약정 6	국민은행	한도대출약정	92,000,000		
	약정 7	농협생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	40,000,000	17,238,000	(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등 A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를위한 자금 조달목적

						의 약정입니다.(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.
	약정 8	농협은행	운영자금	60,000,000	60,000,000	

	약정 9	롯데손해보험(주2,3,4,5)	장기대출	48,000,000	20,686,000	(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등 A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를위한 자금 조달목적의 약정입니다.(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약

						정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권최고액은 572,000백만원입니다.
	약정 10	미쓰이스미토모은행	한도대출약정	951,980		
	약정 11	삼성증권	기업어음	10,000,000	10,000,000	
	약정 12	삼성화재해상보험(주2,3,4,5)	장기대출	24,000,000	10,343,000	(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어

						비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등 A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를위한 자금 조달목적의 약정입니다.(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관

						과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권최고액은 572,000백만원입니다.
	약정 13	수협은행(주2,3,4,5)	장기대출	30,000,000	12,928,000	(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등 A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를위한 자금 조달목적의 약정입니다.(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된

						모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.
	약정 14	신한은행	기업어음	50,000,000	50,000,000	
	약정 15	신한은행	운영자금	110,000,000	110,000,000	
	약정 16	신한은행	일중차월	10,000,000		
	약정 17	신한은행	한도대출약정	323,000,000		
	약정 18	아이엠라이프생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	15,000,000	6,465,000	(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한

						대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등 A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를위한 자금 조달목적의 약정입니다.(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻

						을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권최고액은 572,000백만원입니다.
	약정 19	우리은행	운영자금	100,000,000	100,000,000	
	약정 20	우리은행	일반자금대출	500,000		
	약정 21	우리은행(주2,3,4,5)	장기대출	65,000,000	28,011,000	(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방

						등 A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를위한 자금 조달목적의 약정입니다.(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권

						최고액은 572,000백만원입니다.
	약정 22	케이디비생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	35,000,000	15,083,000	(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등 A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를위한 자금 조달목적의 약정입니다.(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주4) 종속기업인 ㈜서울아

						레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권최고액은 572,000백만원입니다.
	약정 23	케이비증권	일반자금대출	50,000,000	50,000,000	
	약정 24	하나은행	운영자금	212,000,000	212,000,000	
	약정 25	하나은행(주1)	일중차월	3,000,000		(주1) 동 약정과 관련하여 당반기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다.
	약정 26	하나은행	한도대출약정	155,050,000		
	약정 27	하나은행	외상매출금담보대출	4,000,000	576,403	
	약정 28	한국산업은행	한도대출약정	40,000,000		
	약정 29	한국산업은행	운영자금	60,000,000	60,000,000	
	약정 30	한국씨티은행	운영자금	50,000,000	50,000,000	

	약정 31	한국증권금융	유통금융	50,000,000		
	약정 32	한국증권금융	인수자금	80,000,000		
	약정 33	한국증권금융	일중거래자금	30,000,000		
	약정 34	한국투자증권	단기운영자금	85,000,000	85,000,000	
	약정 35	흥국화재(주 2,3,4,5)	장기대출	30,000,000	12,928,000	(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등 A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를위한 자금 조달목적의 약정입니다.(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주4) 종

						속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.
	약정 36	신한투자증권	기업어음	30,000,000	30,000,000	
	약정 37	상상인증권	단기전자사채	19,871,344	19,871,344	
	약정 38	한양증권	단기전자사채	93,555,869	93,555,869	
	약정 39	케이알투자증권	단기전자사채	19,880,452	19,880,452	
	약정 40	NH투자증권	기업어음	10,000,000	10,000,000	
	약정 41					
	약정 42					
	약정 43					

전기말 (단위 : 천원)

		약정처	약정내용	총 대출약정금액	실행금액	약정에 대한 설명
약정의 유형	약정 1	DB손해보험(주2,3,4,5)	장기대출	18,000,000	4,046,000	(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개

						금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자

						로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권최고액은 572,000백만원입니다.
	약정 2	경남은행(주2,3,4,5)	장기대출	50,000,000	11,239,000	(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명

						시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은

						572,000백만원입니다.
	약정 3	국민은행(주2,3,4,5)	신용공여	20,000,000		(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행

						외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.
	약정 4	국민은행	운영자금	332,520,456	332,520,456	
	약정 5	국민은행	일반자금대출	45,000,000	45,000,000	
	약정 6	국민은행(주2,3,4,5)	장기대출	65,000,000	13,405,000	(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사

						및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행

						외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권최고액은 572,000백만원입니다.
	약정 7	기업은행	일반자금대출	300,000	300,000	
	약정 8	농협생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	40,000,000	8,991,000	(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복

						합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.
	약정 9	농협은행	운영자금	70,000,000	70,000,000	
	약정 10	롯데손해보험(주2,3,4,5)	장기대출	48,000,000	10,789,000	(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각

						금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용

						으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.
	약정 11	미쓰이스미토모은행	한도대출약정	917,630		
	약정 12	삼성증권	기업어음	30,000,000	30,000,000	
	약정 13	삼성화재해상보험 (주2,3,4,5)	장기대출	24,000,000	5,395,000	(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방

						등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권

						최고액은 572,000백만원입니다.
	약정 14	수협은행(주2,3,4,5)	장기대출	30,000,000	6,743,000	(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주4) 종속기업인 ㈜서울아

						레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권최고액은 572,000백만원입니다.
	약정 15	신한은행	기업어음	50,000,000	50,000,000	
	약정 16	신한은행	운영자금	241,714,800	241,714,800	
	약정 17	신한은행	일반자금대출	87,106,000	87,106,000	
	약정 18	신한은행	한도대출약정	323,100,000		(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화

						시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주5) 종

						속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권최고액은 572,000백만원입니다.
	약정 19	아이엠라이프생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	15,000,000	3,372,000	
	약정 20	우리은행	운영자금	134,388,688	134,388,688	
	약정 21	우리은행	일반자금대출	45,500,000	45,000,000	
	약정 22	케이디비생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	35,000,000	7,867,000	(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.(주3) 종속기업인 ㈜

						서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.
	약정 23	케이비증권	기업어음	20,000,000	20,000,000	
	약정 24	케이비증권	일반자금대출	50,000,000	50,000,000	
	약정 25	하나은행	운영자금	316,520,456	316,520,456	

	약정 26	하나은행	일반자금대출	50,000,000	50,000,000	
	약정 27	하나은행	한도대출약정	109,050,000	405,208	
	약정 28	한국산업은행	운영자금	75,000,000	75,000,000	
	약정 29	한국산업은행	일반자금대출	40,000,000		
	약정 30	한국수출입은행	한도대출약정	60,000,000		
	약정 31	한국씨티은행	운영자금	50,000,000	50,000,000	
	약정 32	한국증권금융	유통금융	50,000,000		
	약정 33	한국증권금융	인수자금	80,000,000		
	약정 34	한국증권금융	일중거래자금	30,000,000		
	약정 35	한국투자증권	기업어음	85,000,000	85,000,000	
	약정 36	흥국화재(주2,3,4,5)	장기대출	30,000,000	6,743,000	(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된

						모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.
	약정 37	신한투자증권	기업어음	40,000,000	40,000,000	
	약정 38	우리투자증권	기업어음	10,000,000	10,000,000	
	약정 39	케이알투자증권	운영자금	19,461,913	19,461,913	
	약정 40	상상인증권	운영자금	19,452,997	19,452,997	
	약정 41	국민은행	한도대출약정	92,000,000	0	
	약정 42	우리은행(주2,3,4,5)	장기대출	65,000,000	14,610,000	(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개

						금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어 비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자

						로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권최고액은 572,000백만원입니다.
	약정 43	하나은행(주1)	일중차월	3,000,000	0	(주1) 동 약정과 관련하여 전기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다.

마. 사용제한 금융상품 및 담보제공자산

(1) 당반기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

사용이 제한된 금융상품

당반기말 (단위 : 천원)

		사용이 제한된 현금 및 현금성자산	사용이 제한된 단기금융상품 등	사용이 제한된 장기금융상품 등	사용이 제한된 예치금 및 FVPL금융자산	사용이 제한된 금융자산에 대한 설명
금융자산의 종류	현금 및 현금성자산1	19,355,368				고객민원관련 인출제한 및 대출약정 사용제한 등(주1)
	금융상품1		8,000,000			펌뱅킹 관련 인출제한(주2)

	금융상품2		12,828,166			질권설정 및 계약보증
	금융상품3		13,408,372			우리사주 대출 관련 담보제공
	금융상품4		1,250,000			신한카드외 질권설정(주3)
	금융상품5		5,000,000			스톡옵션 대출 관련 담보제공
	금융상품6		500,000			대출서비스 관련 질권설정
	금융상품7		3,000,000			가맹점 계약 관련 질권설정
	금융상품8			2,000		당좌개설보증금
	금융상품9			2,200,000		임직원 금융기관 대출
	금융상품10			5,990,000		예치금
	예치금 및 당기손익-공정가치측정 금융자산1				4,000,000	하나은행 일중차월 관련 담보제공
	예치금 및 당기손익-공정가치측정 금융자산2				2,000	당좌개설보증금
	예치금 및 당기손익-공정가치측정 금융자산3					삼성선물 장내파생상품자기거래예치금
	예치금 및 당기손익-공정가치측정 금융자산4				40,631,412	한국거래소 증권거래 예치금 및 공동기금적립액
	예치금 및 당기손익-공정가치측정 금융자산5				117,750,252	투자자예탁금별도예치금(예금)(주4)
	예치금 및 당기손익-공정가치측정 금융자산6				1,889,055,180	투자자예탁금별도예치금(금융자산)(주4)

전기말 (단위 : 천원)

		사용이 제한된 현금 및 현금성자산	사용이 제한된 단기금융상품 등	사용이 제한된 장기금융상품 등	사용이 제한된 예치금 및 FVPL금융자산	사용이 제한된 금융자산에 대한 설명
금융자산의 종류	현금 및 현금성자산1	22,061,077				고객민원관련 인출제한 및 대출약정 사용제한 등(주1)
	금융상품1		8,000,000			펌뱅킹 관련 인출제한(주2)
	금융상품2		8,371,166			질권설정 및 계약보증
	금융상품3		13,400,000			우리사주 대출 관

						련 담보제공
	금융상품4		1,250,000			신한카드외 질권설정(주3)
	금융상품5		5,000,000			스톡옵션 대출 관련 담보제공
	금융상품6		500,000			대출서비스 관련 질권설정
	금융상품7		3,000,000			가맹점 계약 관련 질권설정
	금융상품8			2,000		당좌개설보증금
	금융상품9			2,288,000		임직원 금융기관 대출
	금융상품10			5,990,000		예치금
	예치금 및 당기손익-공정가치측정 금융자산1				4,000,000	하나은행 일중차월 관련 담보제공
	예치금 및 당기손익-공정가치측정 금융자산2				2,000	당좌개설보증금
	예치금 및 당기손익-공정가치측정 금융자산3				309,178	삼성선물 장내파생상품자기거래예치금
	예치금 및 당기손익-공정가치측정 금융자산4				10,710,000	한국거래소 증권거래 예치금 및 공동기금적립액
	예치금 및 당기손익-공정가치측정 금융자산5				223,660,260	투자자예탁금별도예치금(예금)(주4)
	예치금 및 당기손익-공정가치측정 금융자산6				1,248,533,289	투자자예탁금별도예치금(금융자산)(주4)

(주1) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 당반기말 보통 예금 6,146백만원을 근질권 설정하였습니다. 관련된 채권 최고액은 572,000백만원입니다.
(주2) 대구은행 및 IBK기업은행과 카카오페이의 펌뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.
(주3) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.
(주4) 카카오페이증권의 투자자예탁금별도예치금이며 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여 예금 및 기타금융자산의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계・압류할 수 없습니다.(2) 당반기말 현재 상기의 사용이 제한된 금융상품 이외에 연결회사의 계약이행 및 차입금 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

담보로 제공되어 있는 자산에 대한 공시

(단위 : 천원)

		신한은행 등	국민은행, 우리은행	㈜더블유티씨서울	하나은행

			등		
자산명		토지, 건물 등	주식(주1)		
담보로 제공된 유형자산		63,354,138			
담보설정금액		15,720,000	130,000,000		
보증내역		일반시설자금대출 담보설정 등	주식근질권설정		
담보 관련 채권 최고액			572,000,000		
부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산					
부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산	담보로 제공된 주식수 (단위: 주)		20,000,000		
	담보로 제공된 보통예금				
	담보로 제공된 견질어음			15,300,000	
	담보로 제공된 정기예금				4,000,000
	담보로 제공된 특정금전신탁				2,000,000
담보설정금액에 대한 추가 설명			(주1) 연결회사가 보유한 종속회사 ㈜서울아레나 주식 20백만주가 담보로 제공되어 있습니다. 해당 주식에 대해서 국민은행외 11개 금융기관은 전량 근질권을 설정하였으며, 근질권 약정 관련 채권최고액은 572,000백만원입니다.	연결회사는 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 프로젝트 금융 대출약정에 따라 백지수표 2매를 담보로 제공하고 있으며, 무역센터 주차장 임대차계약 관련 어음 1매(액면금액: 153억원)를 ㈜더블유티씨서울에 견질로 제공하고 있습니다.	일중차월 약정과 관련하여 당반기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다.

이용자로부터 수취한 선불충전금 및 전자지급결제 정산자금, 중개판매 서비스의 현금성 결제 예치금은 전자금융거래법 및 전자상거래법 그리고 각 법 시행령에 따라 지급보증에 가입하거나 외부기관에 신탁 및 예치해야 합니다. 이와 관련하여 연결회사는 당반기말 신한은행 등에 2,366,736백만원을 신탁하고 있으며, 이는 현금및현금성자산에 포함되어 있습니다. 해당 신탁금은 일 단위로 재계산됩니다.

신탁계정에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	공시금액
현금및현금성자산, 신탁계정	2,366,736

(단위 : 백만원)

		약정에 대한 설명	약정 한도	약정 실행액	약정 잔액	부분투자 한도	부분투자 실행	매각한 관계기업 보통주 (단위: 주)	매각한 관계기업 전환상환우선주 (단위: 주)	근질권 설정 대상 주식수 (단위: 주)	주주간 약정에 따른 매도 대상 보통주식 수 (단위: 주)
약정의 유형	지배회사의 약정사항1	(1) 지배회사는 ㈜카카오엔터테인먼트, ㈜카카오스타일 등 종속기업 및 관계기업의 외부투자자와 체결한 주주간 약정을 통하여 투자지분에 대한 신주우선인수권, 우선매수권, 동반매각참여권 등을 부여하고 있습니다.									
	지배회사의 약정사항2	(2) 지배회사는 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트 비지배주주의 지분투자와 관련하여 해당 비지배주주와 매수청구권을 부여하는 주주간 약정을 체결하였으며, 연결회사가 약정에서 정한 중요한 의무를 이행하지 않거나 ㈜카카오의 대주주 변경 등에 한하여 해당 종속기업의 비지배주주는 연결회사에게 약정상 기간 동안 자신이 보유한 종속기업 발행 주식을 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사는 비지배주주의 매수청구									

		권의 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능함에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생하지 않을 것으로 판단하고 있습니다.									
	지배회사의 약정 사항3	(3) 당반기말 현재 지배회사는 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트의 일부 비지배주주에 대하여 법률위반, 규제당국의 제재, 감사의견의 변형 등이 발생되는 경우 해당 비지배주주가 보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 특정가격으로 매입할 의무가 있습니다. 연결회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.									
	지배회사의 약정 사항4	(4) 종속기업인 ㈜카카오모빌리티는?이사회?산하 별도의 의사결정기구(이하 "위원회")를 두어, 지배기업과 비지배주주 투자자가 위원회를 구성하여 운영할 수 있습니다. 주주간 약정에 따라 비지배주주 투자자는 위원회의 과반수를 선임할 수 있는 권리 행사 도래기									

		간을 연기하기로 합의하였습니다. 이에 따라 당반기말 현재, 지배기업이 위원회의 과반수를 구성할 수 있는 권한이 있습니다. 비지배주주 투자자와 합의된 기한종료 후에는 지배기업이 위원회의 과반수를 구성할 수 있는 권한이 조정됨에 따라 연결범위에 대하여 재검토할 예정입니다.									
	지배회사의 약정사항5	(5) 지배회사는 종속기업인 ㈜카카오엔터프라이즈의 비지배주주와의 주주간 약정을 통해 비지배주주에게 ㈜카카오엔터프라이즈 보통주에 대한 매수청구권 등을 부여하였고, 관련 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.									
	지배회사의 약정사항6	(6) 지배회사는 종속기업인 ㈜서울아레나가 복합문화시설 민간투자사업을 위해 진행하는 대출약정과 관련하여 전체 570억원을 한도로 하는 자금보충의무를 지고 있으며실시협약 중도해지 사유 또는 매수청구 사유 발생 시, 주무관청이 지급	57,000								

		하는 해지시 지급금이나 매수가액으로 피담보채무의 상환 지급, 관련된 제반수수료, 기타 금융비용의 지급 및 채권회수를 위해 대주들이 부담한 비용을 충당하기에 부족함이 있는 경우 부족한 금액에 대해 의무분담비율에 따라 자금제공 의무를 부담하고 있습니다.									
	지배회사의 약정사항7	(7) 지배회사는 ㈜카카오게임즈 보유 지분과 관련하여 특수목적회사(SPC)인 LAAA-Investment Co., Ltd.와 보유지분의 처분을 제한하는 주주간 약정을 체결하였습니다. 동 약정에 따라 지배회사는 거래종결일로부터 2년간 계열회사로의 이전 등 계약에서 허용된 예외적인 처분을 제외하고 SPC의 사전 서면동의 없이 해당 지분을 직접 또는 간접적으로 매각, 양도, 담보제공 및 기타 처분할 수 없으며, 동 기간 종료 후에도 장내거래 등 계약에서 정한 예외적 방식 외의									

		처분을 희망하는 경우 SPC에 동일 조건의 우선매수제안권을 부여하여야 합니다. 이에 따라 당반기말 현재 회사가 보유한 ㈜카카오게임즈 지분에는 계약상 처분 제한이 존재합니다.									
	지배회사의 약정사항8	(8) 지배회사는 보유 중인 ㈜업스테이지 주식과 관련하여 주주간 계약에 따른 양도 제한 약정을 체결하고 있습니다. 동 약정에 따라 지배회사는 거래종결일로부터 3년이 경과하는 날과 ㈜업스테이지의 기업공개가 이루어지는 날 중 먼저 도래하는 날까지, 계열회사로의 이전 등 계약에서 허용된 예외적인 양도를 제외하고 ㈜업스테이지의 사전 서면동의 없이 해당 지분을 직접 또는 간접적으로 매각, 양도, 담보제공 및 기타 처분할 수 없습니다.									
	지배회사의 약정사항9	(9) 지배회사는 당반기 중 보유하고 있던 ㈜다음(구, ㈜에이엑스지)의 지분 전부를 ㈜업스테이지에 처분하였습									

		니다. 관련 주식 매매계약에 따라 ㈜다음(구, ㈜에이엑스지)의 2026년 및 2027년 실적이 계약상 기준에 미달하는 경우 매수인에게 매매대금 조정금액을 지급할 의무가 발생할 수 있습니다. 당반기말 현재 동 약정과 관련하여 재무제표에 계상된 금액은 없습니다.									
	기타약정사항1	1) 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트는 ㈜모어비전에 대해 투자계약 체결 후 5년이 경과한 날 이후부터 2년간 약정 상대방의 매수의사 표명시 종속기업이 보유하고 있는 잔존 보유주식에 대해 외부평가 기관에 의해 평가된 금액 또는 주당 750만원 중 큰금액으로 매도하여야 하는 주주간 약정을 체결하였습니다.									
	기타약정사항2	2) 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트는 종속기업의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유 주식에 대해 질권을 설정하고 있으며, 종속기업의 유상증자에 참여한									

		일부 주주의 보유 주식에 대해 일정조건이 충족되기 전에 매각하고자 하는 경우 종속기업의 동의를 받도록 되어있습니다.									
	기타약정사항3	3) 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트는 ㈜스타쉽엔터테인먼트 등 일부 종속기업 및 관계기업의 비지배지분과의 약정에 따라 일정 기간 또는 일정 조건이 충족되기 전에 해당 종속기업 및 관계기업?투자주식을?전부?또는 일부를 양도, 이전, 매각, 담보제공,기타의 방법으로 처분하고자 하는 경우 이해관계인들 및 투자자들의 서면동의를 받도록 되어있습니다.									
	기타약정사항4	4) 종속기업인 ㈜스타쉽엔터테인먼트의 일부 주주는 주주간 약정에 따라 일정 조건이 충족될 경우, ㈜카카오엔터테인먼트에 ㈜스타쉽엔터테인먼트의 주식을 매수할 것을 청구할 수 있습니다.									
	기타약정사항5	5) 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트는 개인에									

		게 금전을 대여하였고, 해당 개인이 소유한 종속기업의 주식 전부 혹은 일부에 대해 질권을 설정하였습니다.									
	기타악정사항6	6) 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트는 종속기업 및 관계기업 등과의 계약조건에 따라 행사할 수 있는 우선매수권, 동반매도청구권, 동반매도요구권을 보유하고 있습니다.									
	기타악정사항7	7) 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트는 특정 시점까지 ㈜글라인의 누적 영업이익이 일정 금액에 도달할 경우, 악정 상대방이 자신이 보유하고 있는 ㈜글라인 잔존보유주식에 대해 당사자간 합의된 가격으로 매입을 요구할 수 있는 주주간 악정을 체결하였습니다. 회사는 악정 상대방의 요구를 이행해야 하는 의무는 부당하지 않습니다.									
	기타악정사항8	8) 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트는 ㈜티엠이그룹이 기업공개의무를 고의로 해태하였거나 일정 기간동안 적									

		격기업공개가 이루어지지 않는 경우, ㈜카카오엔터테인먼트가 보유한 ㈜티엠이그룹 주식을 약정상대방에게 ㈜카카오엔터테인먼트가 취득한 주당가격에 일정 금액을 가산한 금액으로 매도할 수 있으며 ㈜티엠이그룹이 2026년 중 진행하는 유상감자에 참여할 수 있는 약정이 있습니다.									
	기타약정사항9	9) 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트는 ㈜카카오엔터테인먼트가 제작하는 영화에 대하여 ㈜바른손이앤에이와 메인투자 200억원 및 부분투자 100억원을 투자 받는 계약을 체결하였으며, 당반기말 현재 메인투자 67억원, 부분투자 8억원을 수령하였습니다. ㈜카카오엔터테인먼트는 수익분배기간이 만료되는 날까지 부분투자에 대한 수익분배금이 부분투자 원금보다 부족한 경우, 해당 부족 금액을 ㈜바른손이앤에이에 지급해야 하는 약정	20,000	6,700		10,000	800				

		이 있습니다.									
	기타약정사항10	10) 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트는 약정에 따른 일정 조건을 충족하지 못하는 경우 약정상대방에 대해 ㈜카카오엔터테인먼트가 보유하고 있는 ㈜아트엠앤씨의 발행주식 전부 또는 일부를 매도할 수 있는 약정이 있습니다.									
	기타약정사항11	11) ㈜카카오엔터테인먼트는 약정에 따른 일정 조건을 충족하지 못하는 경우 약정상대방에 대해 ㈜카카오엔터테인먼트가 보유하고 있는 ㈜리브뮤직 주식을 약정상대방에게 처리하여 줄 것을 요구할 수 있으며, 약정상대방은 회사가 보유하고 있는 ㈜리브뮤직 주식을 다른 투자자들에게 매도하거나 기타 법령에서 허용되는 방식을 강구하여 주식을 처리해주어야 하는 약정이 있습니다.									
	기타약정사항12	1) 종속기업인 ㈜카카오페이는 핀테크혁신 일반사모투자신탁 2호에 15억원을 출자하기로 약정	1,500	420	1,080						

		하였고, 현재 출자금액은 4.2억원으로 잔액 10.8억원의 출자약정액이 있습니다.									
	기타약정사항13	2) 종속기업인 ㈜카카오페이는 에스브이그로스 제1호 사모투자합자회사에 20억원 출자하기로 약정하였고, 현재 출자금액은 19억원으로 잔액 1억원의 출자약정액이 있습니다.	2,000	1,900	100						
	기타약정사항14	3) 종속기업인 ㈜카카오페이는 ㈜카카오페이증권 비지배주주에게 2018년 사업연도부터 2021년 사업연도까지 영업이익 산식에 의해 산출된 영업성과이익에 대하여 해당 사업연도의 대상회사의 당기순손실이 발생하지 않고 법령 및 규제(법률적 구속력이 없는 정부기관의 가이드라인 및 행정지도를 포함함)가 허용하는 범위 내에서 주주당사자들이 합의하여, 기존 주주들에게 영업성과이익을 대상회사의 배당 및 성과급 등의 방법으로 지급하기로 약정									

		을 체결하였습니다.									
	기타약정사항15	종속기업인 ㈜카카오모빌리티는 전기 중 신규 결성펀드에 출자를 약정하였으며, 관련 잔여 출자약정금액은 12.8억원입니다. 추가 출자약정 지급시기는 확정되지 않았습니다.			1,280						
	기타약정사항16	종속기업인 ㈜에스엠컬처앤콘텐츠 등은 ㈜파블로항공, ㈜바우어랩 등의 지분을 취득하였고, 해당 기업 및 그 이해관계인 등과 체결한 약정을 통해 단독 혹은 공동으로 이사 1인을 선임할 수 있는 권리를 보유하고 있습니다.									
	기타약정사항17	1) 종속기업인 ㈜카카오엔터프라이즈는 전기 이전 ㈜이품웍스의 지분을 인수하고 관계기업투자주식으로 분류하였습니다. 해당 지분 인수계약에는 향후 ㈜카카오엔터프라이즈가 ㈜이품웍스의 성과 달성 여부에 따라 ㈜이품웍스의 대주주인 ㈜아이온커뮤니케이션즈로부터 ㈜이품웍스									

		의 주식 20%를 증여 받는 약정이 포함되어 있습니다.									
	기타약정사항18	2) 종속기업인 ㈜카카오인베스트먼트는 관계기업 ㈜와이어트의 보통주 250,540주 및 전환상환우선주 152,516주를 ㈜와이어트 대표이사에게 매각하였고, 해당 주식의 제3자 매각에 대한 매매대금 추가정산 약정을 체결하였습니다. 동 약정으로 인하여 ㈜와이어트의 대표이사는 4차 매매대금 지급일부터 4년 이내에 제3자에게 지분을 매각하여 추가 차익을 얻는 경우, 추가 차익 중 일정 비율(4차 매매대금 지급일로부터 1년 이내 매각시 90%, 2년 이내 매각시 80%, 3년 이내 매각시 70%, 4년 이내 매각시 60%)을 연결회사에 추가로 지급해야 합니다.						250,540	152,516		
	기타약정사항19	3) 종속기업인 ㈜카카오인베스트먼트는 관계기업 ㈜와이어트의 보통주 250,540주 및 전환상환우선주			7,900					308,337	

		152,516주를 ㈜와이어트 대표이사에게 매각하는 과정에서 ㈜와이어트의 대표이사의 요청으로 ㈜와이어트 주식 이전을 선이행해 주는 대신 잔여 매매대금의 담보를 위하여 미지급 대금 상당의 주식에 근질권을 설정하였습니다. 동 약정으로 인하여 당반기말 현재 총 4차까지의 매매대금 중 4차(대상주식 308,337주, 당반기말 기준 4차 매매대금 잔금 79억원) 매매대금에 대한 근질권이 남아 있습니다.									
	기타약정사항20	4) 종속기업인 ㈜카카오인베스트먼트는 보유한 일부 관계기업(이하 "대상회사")의 타주주 및 이해관계자 등은 주주간 계약에 따라 대상회사가 기업공개 요건을 충족함에도 기업공개를 위한 최선의 노력을 기울이지 않는 경우, 타 주주 및 이해관계자 등은 대상회사에 기업공개를 서면으로 요청할 수 있습니다. 타 주주 및 이해관계자 등의									

		요청이 있음에도 일정 기간 이상 노력을 개시하지 않는 경우, 타 주주 및 이해관계자는 회사 또는 대상회사에게 보유지분의 일부 또는 전부에 대하여 매수를 청구할 것을요청할 수 있습니다. 당반기말 현재 종속기업은 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생하지 않을 것으로 판단하고 있습니다.									
	기타약정사항21	5) 종속기업인 ㈜카카오인베스트먼트는 개인들에 대해 약정 상대방의 매수의사 표명시 종속기업이 보유하고 있는 관계기업투자인 ㈜키즈노트 보통주 10,000주에 대해 약정 금액으로 매도하여야 하는 주주간 약정을 체결하였습니다. 당반기말 현재 종속기업은 해당 약정으로 인해 매도하는 상황이 발생하지 않을 것으로 예상하고 있습니다.									10,000

24. 특수관계자 거래 (연결)

지배기업은 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당반기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당반기말

구 분	회사명(주1)
관계기업	다음청년창업투자조합, 씨엔티테크㈜, 크리에이티브컴즈㈜, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 헥토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바인서포터즈 투자조합, ㈜타이드스퀘어, ㈜씨씨파트너스, 올스테이㈜, TIDESQUARE VIETNAM CO., LTD., Tidesquare Japan Co., Ltd., ㈜카카오뱅크, ㈜한국신용데이터, ㈜한국사업자경험, ㈜아임유, 한국결제네트웍스(유), ㈜바틀드, ㈜카카오스타일, CROQUIS Inc., 유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, ㈜지앤지엔터프라이즈, 케어링㈜, 케어링커뮤니티케어㈜, 케어링케어㈜, ㈜선하다, ㈜다온테크, ㈜그립컴퍼니, GRIP US, INC., 제주-비전 벤처투자조합 제1호, KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호, ㈜스튜디오클론, ㈜스튜디오플로우, 오리진필름㈜, 코이랩스㈜, ㈜파블로항공, 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오그로스해킹펀드, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜디앤씨미디어, ㈜더앤트, ㈜스튜디오봄, ㈜쏘울크리에이티브, 에스엠씨피 케이컬처 제1호 펀드, AHTIL GVX LLC, GOLF VX FRANCHISING LLC, 대원씨아이㈜, ㈜해담이엔티, ㈜학산문화사, ㈜투유드림, Siebert Crypto, LLC, ㈜스튜디오이너스, ㈜콘티메이커스튜디오, ㈜스토리플러스, ㈜스튜디오투유, ㈜애니랜드, ㈜서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, ㈜슈퍼코믹스스튜디오, HongKong TXKP Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd., ㈜325이엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, ㈜하이업엔터테인먼트, 메타버스엔터테인먼트㈜, Atwater Capital Partners I, L.P., ㈜모어비전, ㈜그레이고, ㈜서북, ㈜클로브클럽, (유)소녀리버스문화산업전문회사, 농업회사법인만나씨이에이㈜, 농업회사법인 팡잇㈜, 농업회사법인팡잇 2호㈜, TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., ㈜델레오코리아, ㈜야나두, ㈜폭스소프트, ㈜애드락애드버테인먼트, ㈜디보션푸드, ㈜제이슨그룹, ㈜머스트잇, ㈜뉴빌리티, Klleon Inc., ㈜클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호, ㈜디지소닉, ㈜이노시그널, ㈜티앤케이팩토리, ㈜퀵윈스튜디오, Atwater Soundtrack SPV, L.P., ㈜휴먼스케이프, ㈜넥스트헬스, Humanscape US Inc., ㈜헤리트헬스케어, ㈜임피안아시아, HUMANSCAPE VIETNAM COMPANY LIMITED, GENOSCAPE PTE.LTD., ㈜키즈노트, ㈜우주문방구, ㈜이퐘웍스, LOVO Inc., ㈜로보코리아, GOOD GANG LABS PTE.LTD., ㈜토룩, PT.DOZN GLOBAL INDONESIA, ㈜리콘랩스, ㈜블루닷에이아이, ㈜카카오헬스케어, KHC Japan Corp., ㈜투모로로보틱스, Gebbia Media, LLC, 투바이트㈜, 투바이트플레이㈜, 잉그리드㈜, GOLF VX CORP., CROQUIS GLOBAL PTE. LTD., ㈜낭만크루, 케이큐브NEO펀드, ㈜디지티모빌리티, 에스앤티솔루션㈜, 애니콜모빌리티㈜, ㈜알티모빌리티, ㈜오토노머스에이투지, 유모빌리티사모투자 합자회사, ㈜이지고, ㈜더즌, DOZN GLOBAL PTE.LTD., 더치트㈜, Siebert Financial Corp., Muriel Siebert & Co., Inc., Siebert AdvisorNXT, Inc., Park Wilshire Companies, Inc., Siebert Technologies, LLC, RISE Financial Services, LLC, StockCross Digital Solutions, Ltd., ㈜파이노버스랩, Haotoon China Co., Ltd., PT Green Wind Culture, 지티이엔티㈜,페트리코제육호사모투자(합), 뉴아크제이십사의일호사모투자 합자회사,엘트리플에이인베스트먼트(유), 조이시티-씨엔티테크 제1호 투자조합, ㈜티머니모빌리티, ㈜킨즈그라운드, 스냅태그㈜, ㈜레몬트리, ㈜엘지유플러스볼트업, ㈜소이미디어, 아들러㈜, 보이스캐디엑스㈜, ㈜지냄, ㈜리브뮤직, DMS Network, Inc, PAV FUND I LP, (유)드림사이드문화산업전문회사, (유)닥터브레인문화산업전문회사, ㈜탱그램팩토리, 포테닛㈜, 포테닛글로벌아이엔씨, 스타트업 코리아 카카오 코파일럿 펀드, 스타십벤딩머신㈜, Dear U plus, Inc., ㈜그레이트엠엔터테인먼트, ㈜헤일로앤코, Keytake Pte. Ltd. 및 기타 48개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜창원문화복합타운, SM True Company Limited, 에스엠씨피-씨엔티 제1호 경기 레벨업 투자조합, ㈜슬리핑닥터 문화산업전문회사
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, ㈜선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금, 카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금, KHAKI HOLDINGS, LP, MOBILITY CO-INVEST, LIMITED PARTNERSHIP, (재)카카오모빌리티상생재단, 계열사 임원

(주1) 연결회사의 관계기업 및 공동기업, 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

(2) 전기말

구 분	회사명(주1)
관계기업	다음청년창업투자조합, 씨엔티테크㈜, 크리에이티브컴즈㈜, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 헥토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바인서포터즈 투자조합, ㈜타이드스퀘어, ㈜씨씨파트너스, 올스테이㈜, TIDESQUARE VIETNAM CO., LTD., Tidesquare Japan Co., Ltd., ㈜카카오뱅크, ㈜한국신용데이터, ㈜한국사업자경험, ㈜아임유, 한국결제네트웍스(유), ㈜바틀드, ㈜카카오스타일, CROQUIS Inc., 유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, ㈜지앤지엔터프라이즈, 케어링㈜, 케어링커뮤니티케어㈜, 케어링케어㈜, ㈜선하다, ㈜다온테크, ㈜그립컴퍼니, GRIP US, INC., 제주-비전 벤처투자조합 제1호, KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호, ㈜에스팀, ㈜스튜디오플로우, 오리진필름㈜, 코이랩스㈜, ㈜파블로항공, 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오그로스해킹펀드, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜디앤씨미디어, ㈜더앤트, ㈜스튜디오붐, ㈜쏘울크리에이티브, ㈜펄스클립, AHTIL GVX LLC, GOLF VX FRANCHISING LLC, 대원씨아이㈜, ㈜해담이엔티, ㈜학산문화사, ㈜투유드림, ㈜악어스튜디오, ㈜스튜디오이너스, ㈜콘티메이커스튜디오, ㈜스튜디오알투지, ㈜스토리플러스, ㈜스튜디오투유, TO YOU STUDIO JP, ㈜애니랜드, ㈜서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, ㈜슈퍼코믹스스튜디오, HongKong TXKP Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd., ㈜325이엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, ㈜하이업엔터테인먼트, 메타버스엔터테인먼트㈜, Atwater Capital Partners I, L.P., ㈜모어비전, ㈜그레이고, ㈜서북, ㈜클로브클럽, (유)소녀리버스문화산업전문회사, 농업회사법인만나씨이에이㈜, 농업회사법인 팡잇㈜, 농업회사법인팡잇 2호㈜, TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., ㈜델레오코리아, ㈜야나두, ㈜폭스소프트, 대영채비㈜, ㈜애드락애드버테인먼트, ㈜디보션푸드, ㈜제이슨그룹, ㈜머스트잇, ㈜뉴빌리티, Klleon Inc., ㈜클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호, ㈜디지소닉, ㈜이노시그널, ㈜티앤케이팩토리, ㈜퀵윈스튜디오, Atwater Soundtrack SPV, L.P., ㈜휴먼스케이프, ㈜넥스트헬스, Humanscape US Inc., ㈜헤리트헬스케어, ㈜임피안아시아, HUMANSCAPE VIETNAM COMPANY LIMITED, GENOSCAPE PTE.LTD., ㈜키즈노트, ㈜우주문방구, 에이티유이스포츠그로쓰1호사모투자 합자회사, ㈜이폼웍스, LOVO Inc., ㈜로보코리아, GOOD GANG LABS PTE.LTD., ㈜토룩, 갤럭스㈜, ㈜리콘랩스, ㈜블루닷에이아이, ㈜세컨드다이브, ㈜카카오헬스케어, KHC Japan Corp., ㈜투모로로보틱스, Gebbia Media, LLC, 투바이트㈜, 투바이트플레이㈜, 잉그리드㈜, ㈜리얼리티매직, 같이가자 카카오게임즈 상생 투자조합, ㈜로드스타즈, GOLF VX CORP., GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., SNCO SOFTWARE PTE. LTD., ㈜낭만크루, 케이큐브NEO펀드, ㈜디지티모빌리티, 에스앤티솔루션㈜, 애니콜모빌리티㈜, ㈜알티모빌리티, ㈜오토노머스에이투지, 유모빌리티사모투자합자회사, ㈜이지고, ㈜더즌, DOZN GLOBAL PTE.LTD., 더치트㈜, Siebert Financial Corp., Muriel Siebert & Co., Inc., Siebert AdvisorNXT, Inc., Park Wilshire Companies, Inc., Siebert Technologies, LLC, RISE Financial Services, LLC, StockCross Digital Solutions, Ltd., ㈜파이노버스랩, Haotoon China Co., Ltd., PT Green Wind Culture, 지티이엔티㈜, 뉴아크제이십사의일호사모투자 합자회사, 조이시티-씨엔티테크 제1호 투자조합, ㈜티머니모빌리티, ㈜킨즈그라운드, 스냅태그㈜, ㈜레몬트리, ㈜엘지유플러스볼트업, ㈜소이미디어, 아들러㈜, 보이스캐디엑스㈜, ㈜지냄, ㈜리브뮤직, DMS Network, Inc, ㈜스피커, (유)드림사이드문화산업전문회사, (유)닥터브레인문화산업전문회사, ㈜탱그램팩토리, 포테닛㈜, 포테닛글로벌아이엔씨, 스타트업 코리아 카카오 코파일럿 펀드, 스타십벤딩머신㈜, Dear U plus, Inc., ㈜그레이트엠엔터테인먼트, ㈜헤일로앤코, Keytake Pte. Ltd. 및 기타 51개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜창원문화복합타운, SM True Company Limited, 에스엠씨피-씨엔티 제1호 경기 레벨업 투자조합
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, ㈜선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금, 카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금, KHAKI HOLDINGS, LP, MOBILITY CO-INVEST, LIMITED PARTNERSHIP, (재)카카오모빌리티상생재단, 계열사 임원

(주1) 연결회사의 관계기업 및 공동기업, 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

			영업수익 등, 특수관계자거래			영업비용 등, 특수관계자거래			특수관계자거래에 대한 기술
			영업수익, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	지급수수료, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래	
특수관계자의 범주	모든 관계기업의 합계	(주)야나두	19,045			420		10,000	
		씨엔티테크(주)	131,133						
		(주)델레오코리아	5,175			8,609			
		㈜디지티모빌리티	7,347,932			245,439			(주3) 당반기 중 결제된 총액기준의 거래금액입니다.
		(주)디앤씨미디어	53,820			8,142,730		58,690	
		대원씨아이(주)	45,943			340,886		78,448	
		(주)더즌	687,926			1,550,194		285,475	(주1) 당반기 중 관계기업으로부터 배당금을 수취하여 관계기업투자주식의 장부금액에서 차감하였으며, 상기 거래금액에는 포함되지 않았습니다.
		㈜325이엔씨	10			1,186,114			
		(주)지앤지엔터프라이즈	27,513						
		(주)학산문화사	32,765			968,637		125,583	
		(주)제이슨그룹	345,045					82,297	
		(주)카카오뱅크	14,232,726	1,422,955		5,843,301	712,107	815,689	(주1) 당반기 중 관계기업으로부터 배당금을 수취하여 관계기업투자주식의 장부금액에서 차감하였으며, 상기 거래금액에는 포함되지 않았습니다.
		㈜슈퍼코믹스스튜디오	14,192	34,216		1,048,257		181,314	
		㈜서울미디어코믹스	50,915			887,210		16,129	
		에스앤티솔루션㈜	50,620			583,920			
		(주)탱그램팩토리	23						
		(주)타이드스퀘	470,923					262,000	

		어							
		(주)생활연구소	171,764			5,849		3,396	
		(주)컬쳐히어로							
		한국신용데이터(주)	119,448					1	
		(주)하이업엔터테인먼트	8,849			452,296		1,414	
		(주)머스트잇	50,157						
		대영채비㈜	1,349			21			(주2) 당반기 중 추가취득으로 인해 지배력을 획득하여 관계기업에서 종속기업으로 대체되었으며, 대체되기 이전까지의 거래금액입니다.
		(유)이미테이션문화산업전문회사				59			
		(주)카카오스타일	8,293,750		26,294	3,247	1,165,410	421	
		HongKong TXKP Limited		15,091					
		티앤케이팩토리	1,032,099			174,592			
		(주)당근마켓							
		Atwater Capital Partners I, L.P.						14,421	
		(주)이퐘웍스	136						
		(주)타임앤코	107,905						
		(주)휴먼스케이프						1,172	
		케어링(주)	3,465						
		(주)더앤트	22,599			630,922		40,708	
		(주)그립컴퍼니	419,507	32,788					
		㈜모어비전	16,167			1,600,370			
		(주)뉴웨이브커머스							
		(주)모요	44,776						
		(주)넵튠							
		케이큐브 NEO 펀드							
		카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	105,700						
		카카오그로스해킹펀드	684,491						
		더치트㈜				90,000			
		(주)그레이고	12,449						
		(주)노틸러스	115						

		뉴빌리티	122						
		(주)클로브클럽	3,955						
		(주)보살핌	816,169						
		한국결제네트웍스(유)	579,955			27,401		398	
		(주)벙커키즈	70						
		㈜알티모빌리티	0						
		(주)하이로컬	511						
		(유)소녀리버스문화산업전문회사				6,481			
		(주)드림어스컴퍼니							
		(주)에스팀				3,000			(주4) 당반기 중 관계기업에서 제외되었으며, 제외되기 이전까지의 거래금액입니다.
		(주)토룩	388						
		애니콜모빌리티	1,769,764			170,942			
		㈜디어유							
		㈜미디어스피어							
		㈜블루닷에이아이	973						
		(주)키즈노트	1,586,243					916,923	
		㈜세컨드다이브				753,950			(주2) 당반기 중 추가취득으로 인해 지배력을 획득하여 관계기업에서 종속기업으로 대체되었으며, 대체되기 이전까지의 거래금액입니다.
		PT GREENWIND CULTURE						118,279	
		㈜미스틱스토리							
		Life Design Company Inc.							
		(주)트리거스	1,804						
		메타버스엔터테인먼트㈜				20,089			
		지티이엔티㈜				19,203		211	
		(주)투유드림	217,314	114,055		3,386,955		329,223	
		㈜바틀드	3						
		GOLF VX CORP.							
		다음청년창업투자조합							

		Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd.							
		(주)레몬트리							
		㈜키토크에이아이							
		(주)아임유	34						
		㈜오토노머스에이투지	588						
		㈜바인드	2,674,125						
		㈜디보션푸드							
		㈜지냄							
		㈜낭만크루	2,443,287					1,334,878	
		㈜파이노버스랩	184	26,820					
		㈜소이미디어	26,451			589,353		37,037	
		㈜스튜디오봄							
		㈜스튜디오이너스				50,526		235,029	
		스타트업코리아 카카오코파일럿 펀드	506,000						
		(유)드림사이드 문화산업전문회사							
		㈜악어스튜디오				48			(주2) 당반기 중 추가취득으로 인해 지배력을 획득하여 관계기업에서 종속기업으로 대체되었으며, 대체되기 이전까지의 거래금액입니다.
		㈜서북	491,179			1,673			
		㈜엘지유플러스 볼트업	228,228	3,879		1			
		㈜테이밍랩	185						
		㈜티머니모빌리티	5,612,035		25	1,331,016		83,310	
		GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.					45,191		(주4) 당반기 중 관계기업에서 제외되었으며, 제외되기 이전까지의 거래금액입니다.
		Haotoon China Co., Ltd							
		㈜버핏서울							
		(주)그레이트엠				11,335		300	(주2) 당반기 중

		엔터테인먼트							추가취득으로 인해 지배력을 획득하여 관계기업에서 종속기업으로 대체되었으며, 대체되기 이전까지의 거래금액입니다.
		㈜스피커							
		Dear U plus, Inc.	322,520						
		에이지프리(주)	5,190						
		(주)스튜디오알투지				3,096			(주2) 당반기 중 추가취득으로 인해 지배력을 획득하여 관계기업에서 종속기업으로 대체되었으며, 대체되기 이전까지의 거래금액입니다.
		㈜비비드헬스	472						
		㈜우주문방구	14						
		㈜카카오헬스케어	1,019,677	39,991					
		㈜투바이트플레이				1,920			
		(주)21세기전파상	681						
		㈜에이에프아이	1						
		투바이트㈜				102,494			
		㈜에이슨	2,102						
		㈜라이프엑스	99						
		뉴아크제24-1호사모투자합자회사			155,224				
	모든 공동기업의 합계	SPLYT TECHNOLOGIES LTD.							
		SM True Company Limited	5,260,139					1,837	
		슬리핑닥터 문화산업전문회사	904,520						
		SPLYT GROUP LTD							
	기타특수관계자	(재) 카카오임팩트	160,196					8,500,000	
		(주)케이큐브홀	62	1,250					

		딩스							
		(재) 브라이언임팩트							
		(재)카카오창작재단			998				
		재단법인 카카오모빌리티상생재단	93,998	40					
특수관계자의 범주 합계			59,339,670	1,691,085	182,541	30,242,556	1,922,708	13,534,583	

전반기 (단위 : 천원)

			영업수익 등, 특수관계자거래			영업비용 등, 특수관계자거래			특수관계자거래에 대한 기술
			영업수익, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	지급수수료, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래	
특수관계자의 범주	모든 관계기업의 합계	(주)야나두	43,244			25,388			
		씨엔티테크(주)	159,558						
		(주)델레오코리아	1,087			9,294			
		㈜디지티모빌리티	23,424,514			1,097,917	8,010		(주3) 전반기 중 결제된 총액기준의 거래금액입니다.
		(주)디앤씨미디어	44,748			18,014,039	1,029	102,183	
		대원씨아이(주)	55,271			469,238		29,596	
		(주)더즌	565,171			1,846,078		1,382	
		㈜325이엔씨				221,448			
		(주)지앤지엔터프라이즈	1,087						
		(주)학산문화사	44,815			1,159,352		39,921	
		(주)제이슨그룹	646,729			118,144			
		(주)카카오뱅크	14,990,243	1,642,833		5,827,127	4,240		(주1) 전반기 중 관계기업으로부터 배당금을 수취하여 관계기업투자주식의 장부금액에서 차감하였으며, 상기 거래금액에는 포함되지 않았습니다.
		㈜슈퍼코믹스스튜디오	11,113	34,216		1,275,997		108,146	
		㈜서울미디어코믹스	70,472			1,351,379		28,039	
		에스앤티솔루션㈜	322,630			800,929			
		(주)탱그램팩토리	41						
		(주)타이드스퀘	639,038			155,482		40,211	

		어							
		(주)생활연구소	167,633			4,992		24,288	
		(주)컬쳐히어로	38,573			16,000		27,270	(주4) 전반기 중 특수관계자에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.
		한국신용데이터(주)	204,422			17			
		(주)하이업엔터테인먼트	7,000			1,172,770		109,600	
		(주)머스트잇	97,426						
		대영채비㈜	1,169			190			
		(유)이미테이션문화산업전문회사				49			
		(주)카카오스타일	7,322,160		13,986		776,123		
		HongKong TXKP Limited		6,009					
		티앤케이팩토리	947,376			167,900		46,804	
		(주)당근마켓	87,830						
		Atwater Capital Partners I, L.P.						16,528	
		(주)이퓸웍스	143						
		(주)타임앤코	95,992						
		(주)휴먼스케이프	5,746			6,687			
		케어링(주)	3,350						
		(주)더앤트	17,339			872,484		91,649	
		(주)그립컴퍼니	282,432	45,943					
		㈜모어비전	61,413			865,823		300	
		(주)뉴웨이브커머스	192						
		(주)모요	70,890						
		(주)넵튠	36,436		40	1,653,575			
		케이큐브 NEO 펀드	61,270						
		카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	136,808						
		카카오그로스해킹펀드	711,491						
		더치트㈜				76,500			
		(주)그레이고	25,805						
		(주)노틸러스	127						
		뉴빌리티	38						
		(주)클로브클럽	3,384						
		(주)보살핌	5,813						
		한국결제네트웍스(유)	245,316			12,741			

		(주)벙커키즈							
		㈜알티모빌리티	8,400						
		(주)하이로컬	1,725						
		(유)소녀리버스문화산업전문회사			780	1,501			
		(주)드림어스컴퍼니	6,840,158			6,543,158			
		(주)에스팀				10,769		422,257	
		(주)토룩	326						
		애니콜모빌리티	513,240			360,420			
		㈜디어유	204,797						(주2) 전반기 중 추가취득으로 인해 지배력을 획득하여 관계기업에서 종속기업으로 대체되었으며, 대체되기 이전까지의 거래금액입니다.
		㈜미디어스피어	718						
		㈜블루닷에이아이							
		(주)키즈노트	1,425,316			775,813			
		㈜세컨드다이브				2,574,889		700,000	
		PT GREENWIND CULTURE						304,452	
		㈜미스틱스토리	383,408			525,806			(주4) 전반기 중 특수관계자에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.
		Life Design Company Inc.	4,326,356					284,225	
		(주)트리거스	1,797						
		메타버스엔터테인먼트㈜				32,095		15,000	
		지티이엔티㈜				61,769		493	
		(주)투유드림	199,264	192,316		4,010,476		258,711	
		㈜바틀드							
		GOLF VX CORP.	616,603			27			
		다음청년창업투자조합		877					(주1) 전반기 중 관계기업으로부터 배당금을 수취하여 관계기업투자주식의 장부금액에서 차감하였으며, 상기 거

									래금액에는 포함되지 않았습니다.
		Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd.	217,672						
		(주)레몬트리	3,170						
		㈜키토크에이아이	32						
		(주)아임유	4						
		㈜오토노머스에이투지	45,786						
		㈜바인드	2,830,554						
		㈜디보션푸드	7						
		㈜지냄	214						
		㈜낭만크루						19,217,097	
		㈜파이노버스랩		59,508					
		㈜소이미디어	29,370			309,533		2,768	
		㈜스튜디오붐				14,178			
		㈜스튜디오이너스				203,703			
		스타트업코리아 카카오코파일럿 펀드	282,932						
		(유)드림사이드문화산업전문회사	10,500						
		㈜악어스튜디오				7,173			
		㈜서북	992,574						
		㈜엘지유플러스볼트업	91,498						
		㈜테이밍랩	127						
		㈜티머니모빌리티	2,202,578		600	399,208		3,002	
		GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.					426,844		
		Haotoon China Co., Ltd				29,875			
		㈜버핏서울	1						
		(주)그레이트엠엔터테인먼트				37			
		㈜스피커						142,000	
		Dear U plus, Inc.	93,114						
		에이지프리(주)							
		(주)스튜디오알투지							(주2) 전반기 중 추가취득으로 인

									해 지배력을 획득하여 관계기업에서 종속기업으로 대체되었으며, 대체되기 이전까지의 거래금액입니다.
		㈜비비드헬스							
		㈜우주문방구							
		㈜카카오헬스케어							
		㈜투바이트플레이							
		(주)21세기전파상							
		㈜에이에프아이							
		투바이트㈜							
		㈜에이슨							
		㈜라이프엑스							
		뉴아크제24-1호사모투자합자회사							
	모든 공동기업의 합계	SPLYT TECHNOLOGIES LTD.	310,235			812,253			(주5) 전반기 지배력을 획득하여 공동기업에서 종속기업으로 대체되었으며, 대체되기 이전까지의 거래금액입니다.
		SM True Company Limited	3,270,556					28,645	
		슬리핑닥터 문화산업전문회사							
		SPLYT GROUP LTD		993,147					(주5) 전반기 지배력을 획득하여 공동기업에서 종속기업으로 대체되었으며, 대체되기 이전까지의 거래금액입니다.
	기타특수관계자	(재) 카카오임팩트	184,820					4,000,000	
		(주)케이큐브홀딩스	125	2,231					
		(재) 브라이언임팩트	130,000						
		(재)카카오창작재단	244		4,760				

		재단법인 카카오 모빌리티상생재단	41,480	111				5,000,000	
특수관계자의 범주 합계			76,917,036	2,977,191	20,166	53,894,223	1,216,246	31,044,567	

특수관계자거래의 채권·채무 잔액에 대한 공시

당반기말 (단위 : 천원)

			채권, 특수관계자거래			채무, 특수관계자거래	
			매출채권, 특수관계자거래	대여금, 특수관계자거래	기타채권, 특수관계자거래	미지급금, 특수관계자거래	기타채무, 특수관계자거래
특수관계자의 범주	모든 관계기업의 합계	(주)야나두			15,166	77	63
		씨엔티테크(주)	3,243			176,980	
		㈜델레오코리아				6,983	
		㈜디지티모빌리티	1,217,454			175,793	
		(주)디앤씨미디어	6,881		4,367,175	2,466,129	
		대원씨아이(주)	2,070		667,750	124,571	23,474
		(주)더즌	87,946		36,916	1,312,770	
		㈜325이엔씨				40,502	21,440
		(주)학산문화사			814,187	164,094	9,313
		(주)제이슨그룹				14,023	
		(주)카카오뱅크	3,834,534		125,592,745	1,458,349	12,354,284
		㈜슈퍼코믹스스튜디오	901	1,500,000	1,574,545	276,572	
		㈜서울미디어코믹스	2,435		683,796	88,338	2,085
		(주)타이드스퀘어				1,279,604	
		(주)생활연구소				198,591	
		(주)하이업엔터테인먼트			7,033,275	348	8,739
		카카오그로스해킹펀드	684,491				
		(주)머스트잇	124				
		대영채비㈜					
		HongKong TXKP Limited		462,450	76,232		
		(주)카카오스타일	479,464		287,396	8,821,946	677,569
		㈜티앤케이팩토리	171,690		3,378	30,054	
		㈜타임앤코				65,356	
		㈜더앤트	4,345		561,096	144,899	
		메타버스엔터테인먼트㈜				3,077	
		(주)그립컴퍼니	137,812		1,793,631	275,825	772,778
		㈜모어비전			3,235,707	1,757	32,423
		㈜세컨드다이브					
		더치트㈜				16,500	
		(주)그레이고				2,436	
		㈜노틸러스				1,761	
		㈜이폼웍스					550

		(유)소녀리버스문화산업전문회사					
		한국결제네트웍스(유)			65	1,377,776	
		에스앤티솔루션㈜	792			81,483	
		㈜블루닷에이아이				6,176	
		애니콜모빌리티㈜	215,857			84,713	
		(주)키즈노트	444,225			121,210	191,936
		PT GREENWIND CULTURE	21,448				
		에스팀					
		지티이엔티㈜			1,732	2,935	
		㈜낭만크루	1,467		680,000	616,000	
		(주)투유드림		5,000,000	2,116,208	542,022	1,000
		Siebert Financial Corp.					
		Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd.					14,244
		㈜모요					
		(주)휴먼스케이프				88	
		(주)한국신용데이터	11,919		108		
		㈜파이노버스랩		305,168	1,000,000		
		㈜하이로컬				2,290	
		(주)서북	89			312	
		㈜소이미디어			1,024,532	135,077	
		㈜악어스튜디오					
		㈜스튜디오이너스			49,474	81,755	5,000
		㈜엘지유플러스볼트업			308,815	327,558	249,028
		㈜바인드				111,932	
		그레이트엠엔터테인먼트			1,897,979		12,750
		㈜콘티메이커스튜디오				825	
		(주)티머니모빌리티	1,215,167		1,295,463	4,622	
		(주)메디르					
		(주)스튜디오알투지					
		㈜쏘울크리에이티브				244	
		㈜바틀드				45	
		Dear U plus, Inc.	148,724		5,491		
		스타십벤딩머신㈜	4,400	800,000	30,436		
		㈜카카오헬스케어				5,260	
		투바이트㈜					33,976

		㈜오토노머스에이투지	646				
		엘트리플에이인베스트먼트(유)				1,070,117	
		㈜청연				148	
	모든 공동기업의 합계	SM True Company Limited	1,371,320		45,097	1,390	242,032
	기타특수관계자	(재)카카오임팩트	195,651		1	11,783	205,087
		(주)케이큐브홀딩스	23		85,218		70,768
		(주)선영스토리			160,000		
		(재)카카오창작재단					
		재단법인 카카오모빌리티상생재단	26,866				
특수관계자의 범주 합계			10,291,984	8,067,618	155,443,614	21,733,096	14,928,539

전기말 (단위 : 천원)

			채권, 특수관계자거래			채무, 특수관계자거래	
			매출채권, 특수관계자거래	대여금, 특수관계자거래	기타채권, 특수관계자거래	미지급금, 특수관계자거래	기타채무, 특수관계자거래
특수관계자의 범주	모든 관계기업의 합계	(주)야나두			24,982	63	
		씨엔티테크(주)	4,164			318,630	
		㈜델레오코리아				3,277	
		㈜디지티모빌리티	2,893,249			650,256	
		(주)디앤씨미디어	10,640		3,991,177	2,517,531	
		대원씨아이(주)	2,503		682,668	126,911	3,474
		(주)더즌	86,322		41,857	1,864,764	
		㈜325이엔씨				38,320	21,372
		(주)학산문화사			1,153,789	209,872	9,843
		(주)제이슨그룹				22,024	
		(주)카카오뱅크	3,450,324		124,406,303	1,255,249	12,621,987
		㈜슈퍼코믹스스튜디오		1,500,000	2,363,346	293,845	
		㈜서울미디어코믹스	17,605		900,770	164,571	3,437
		(주)타이드스퀘어				1,001,478	
		(주)생활연구소				120,409	
		(주)하이업엔터테인먼트			7,961,880		32,844
		카카오그로스해킹펀드	1,409,481				
		(주)머스트잇	77				
		대영채비㈜				17,336	
		HongKong TXKP Limited		430,470	61,141		
		(주)카카오스타일	517,196		428,542	2,376,866	672,062
		㈜티앤케이팩토리	167,577		8,499		
		㈜타임앤코				165,243	

		㈜더앤트	583		542,593	352,407	
		메타버스엔터테인먼트㈜				4,438	
		(주)그립컴퍼니	29,182		2,267,733	233,362	772,778
		㈜모어비전	638		6,343,347	1,918	17,925
		㈜세컨드다이브			440,000	476,236	
		더치트㈜				16,500	
		(주)그레이고				7,218	
		㈜노틸러스				882	
		㈜이퓸웍스					550
		(유)소녀리버스문화산업전문회사				913	
		한국결제네트웍스(유)				365,396	
		에스앤티솔루션㈜	9,173			140,856	
		㈜블루닷에이아이				7,233	
		애니콜모빌리티㈜	318,492			140,038	
		(주)키즈노트	627,085			160,639	191,936
		PT GREENWIND CULTURE				31,503	
		에스팀	2,200			830	
		지티이엔티㈜			3,595	4,790	
		㈜낭만크루			680,000	578,849	931,000
		(주)투유드림	4,282	9,900,144	4,654,458	629,745	
		Siebert Financial Corp.			1,400,820		
		Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd.					14,244
		㈜모요	231			7,931	
		(주)휴먼스케이프				604	
		(주)한국신용데이터	88		108		
		㈜파이노버스랩		500,000	1,000,000		
		㈜하이로컬				14,927	
		(주)서북	279,820			38	1,531
		㈜소이미디어			1,059,950	208,205	2,000
		㈜악어스튜디오			162,367		
		㈜스튜디오이너스			50,000	47,520	
		㈜엘지유플러스볼트업			446,930	352,932	
		㈜바인드				315,836	
		그레이트엠엔터테인먼트			102,951	92	
		㈜콘티메이커스튜디오			19,630		
		(주)티머니모빌리티	1,552,986		673,649	54,013	

		(주)메디르			17		
		(주)스튜디오알투지			7,985		
		㈜쏘울크리에이티브				736	
		㈜바틀드				59	
		Dear U plus, Inc.	103,532				
		스타십벤딩머신㈜	4,400	830,436			
		㈜카카오헬스케어	37,127		15,976	11,011	1,583,529
		투바이트㈜					
		㈜오토노머스에이투지					
		엘트리플에이인베스트먼트(유)					
		㈜청연					
	모든 공동기업의 합계	SM True Company Limited	2,703,211		38,933		
	기타특수관계자	(재)카카오임팩트	28,457		359		67,560
		(주)케이큐브홀딩스	23		130,944		70,767
		(주)선영스토리			1,360,000		
		(재)카카오창작재단			1,123		
		재단법인 카카오모빌리티상생재단	15,209		4,007		
특수관계자의 범주 합계			14,275,857	13,161,050	163,432,429	15,314,302	17,018,839

특수관계자 자금거래에 관한 공시

당반기

(단위 : 천원)

			현금출자 (회수)	자금대여거래						금융리스거래			특수관계자와의 자금거래에 대한 추가 정보
			(주1)	기초	연결범위변동	대여	회수	환산차이	기말	대여	상각	회수	
특수관계자의 범주	모든 관계기업의 합계	㈜카카오헬스케어	40,000,000			6,000,000	(6,000,000)						(주1) 당반기 중 연결회사가 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다. (주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스채권의 당반기말 잔액입니다. (주3) 당반기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.
		스타십벤딩머신				800,000			800,000				(주1) 당반기 중

		㈜											연결회사가 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다.?(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다.
		HongKong TXKP Limited		430,470		31,980			462,450				(주1) 당반기 중 연결회사가 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다.?(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다.
		㈜투유드림		9,900,144				(4,900,144)	5,000,000				(주1) 당반기 중 연결회사가 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다.?(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다.
		㈜슈퍼코믹스스튜디오		1,500,000					1,500,000				(주1) 당반기 중 연결회사가 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다.?(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다.
		㈜파이노버스랩		500,000				(194,832)	305,168				(주1) 당반기 중 연결회사가 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다

													.?(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다.
		(주)그림컴퍼니								1,793,582	32,788	471,202	(주1) 당반기 중 연결회사가 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다 .?(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다.
		(주)카카오뱅크	(59,585,514)							274,880	3,879	134,758	(주1) 당반기 중 연결회사가 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다 .?(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다.
		㈜엘지유플러스 볼트업								329,185	2,137	80,453	(주1) 당반기 중 연결회사가 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다 .?(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다.
		㈜더즌	(118,919)										(주1) 당반기 중 연결회사가 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다 .?(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될

													리스 채권의 당반기말 잔액입니다.
		㈜아크제24-1호사모투자합자회사	(155,224)										(주1) 당반기 중 연결회사가 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다.?(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다.
		Atwater Soundtrack SPV, LP	106,464										(주1) 당반기 중 연결회사가 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다.?(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다.(주3) 당반기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.
		유니온K-문화콘텐츠투자조합	(4,480,006)										(주1) 당반기 중 연결회사가 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다.?(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다.
		KDBC-FP 테크넥스트 투자조합 1호	(1,400,000)										(주1) 당반기 중 연결회사가 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다.?(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될

													리스 채권의 당반기말 잔액입니다.
		㈜뉴로엑스티											(주1) 당반기 중 연결회사가 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다.?(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다.
		㈜지피유엔											(주1) 당반기 중 연결회사가 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다.?(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다.
		스타트업코리아 카카오코파일럿 펀드	6,800,000										(주1) 당반기 중 연결회사가 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다.?(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다.(주3) 당반기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.
		㈜23세기아이들											(주1) 당반기 중 연결회사가 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다.?(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될

													리스 채권의 당반기말 잔액입니다.
		같이가자 카카오게임즈 상생 투자조합											(주1) 당반기 중 연결회사가 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다.?(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다.
	모든 공동기업의 합계	에스엠씨피-씨엔티 제1호 경기 레벨업 투자조합	563,000										(주1) 당반기 중 연결회사가 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다.?(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다.
		SPLYT GROUP LTD.											(주1) 당반기 중 연결회사가 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다.?(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다.
	그 밖의 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스								85,218	1,250	45,724	(주1) 당반기 중 연결회사가 특수관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다. (주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다.
		(재)카카오모빌리티상생재단								(359)		3,650	(주1) 당반기 중 연결회사가 특수

													관계자로부터 수령한 배당금을 포함한 금액입니다.?(주2) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다.
특수관계자의 범주 합계			(18,270,199)	12,330,614		6,831,980	(6,194,832)	(4,900,144)	8,067,618	2,482,506	40,054	735,787	

전반기 (단위 : 천원)

			현금출자 (회수)	자금대여거래						금융리스거래			특수관계자와의
			(주1)	기초	연결범위변동	대여	회수	환산차이	기말	대여	상각	회수	자금거래에 대한 추가 정보
특수관계자의 범주	모든 관계기업의 합계	㈜카카오헬스케어											(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전반기말 잔액 입니다.
		스타십벤딩머신㈜											(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전반기말 잔액 입니다.
		HongKong TXKP Limited		441,000			(34,080)		406,920				(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전반기말 잔액 입니다.
		㈜투유드림		5,094,000		3,239,808		647,467	8,981,275				(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전반기말 잔액 입니다.
		㈜슈퍼코믹스스튜디오		1,500,000					1,500,000				(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전반기말 잔액 입니다.
		㈜파이노버스랩		1,000,000					1,000,000				(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스

													채권의 전반기말 잔액 입니다.
		(주)그립컴퍼니								2,667,303	45,943	463,098	(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전반기말 잔액 입니다.
		(주)카카오뱅크								96,748,226	1,616,081	6,740,080	(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전반기말 잔액 입니다.
		㈜엘지유플러스 볼트업											(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전반기말 잔액 입니다.
		㈜더존											(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전반기말 잔액 입니다.
		뉴아크제24-1호 사모투자합자회사											(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전반기말 잔액 입니다.
		Atwater Soundtrack SPV, LP	122,239										(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전반기말 잔액 입니다.(주3) 전반기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.
		유니온K-문화콘텐츠투자조합	(166,667)										(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전반기말 잔액 입니다.(주4) 전반기 중 분

													배를 통해 투자 원금 일부를 회수 하였습니다.
		KDBC-FP 테크 넥스트 투자조합 1호	(800,000)										(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전반기말 잔액 입니다.(주4) 전반기 중 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수 하였습니다.
		㈜뉴로엑스티	500,004										(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전반기말 잔액 입니다.(주3) 전반기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.
		㈜지피유엔	999,999										(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전반기말 잔액 입니다.(주3) 전반기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.
		스타트업코리아 카카오코파일럿 펀드											(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전반기말 잔액 입니다.
		㈜23세기아이들	300,030										(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전반기말 잔액 입니다.(주3) 전반기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니

													다.
		같이가자 카카오 게임즈 상생 투자 조합	2,000,000										(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스채권의 전반기말 잔액 입니다.(주3) 전반기 중 유상증자를 통해 추가 취득하였습니다.
	모든 공동기업의 합계	에스엠씨피-씨엔티 제1호 경기 레벨업 투자조합											(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스채권의 전반기말 잔액 입니다.
		SPLYT GROUP LTD.		22,427,592	(22,392,660)			(34,932)					(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스채권의 전반기말 잔액 입니다.(주2) 대여금이 대손으로 설정되어 있습니다.
	그 밖의 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스								175,979	2,231	44,610	(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스채권의 전반기말 잔액 입니다.
		(재)카카오모빌리티상생재단											(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스채권의 전반기말 잔액 입니다.
특수관계자의 범주 합계			2,955,605	30,462,592	(22,392,660)	3,239,808	(34,080)	612,535	11,888,195	99,591,508	1,664,255	7,247,788	

계열사임원과의 거래

(단위 : 백만원)

		㈜오션드라이브스튜디오의 임원	Glohow Holdings PTE. LTD.의 임원
특수관계자거래			
특수관계자거래	거래주체	㈜카카오게임즈	Glohow Holdings PTE.

			LTD.
	거래의 성격	종속기업인 ㈜오션드라이브스튜디오의 주식 취득	차입
	주식의 취득	2,544	
	차입, 특수관계자거래 (USD) [USD, 일]		100,000

주요 경영진에 대한 보상에 대한 공시

당반기 (단위 : 천원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
주요 경영진에 대한 보상, 단기종업원급여	486,130	1,087,503
주요 경영진에 대한 보상, 퇴직급여	75,200	159,819
주요 경영진에 대한 보상, 주식기준보상	0	(29,437)
주요 경영진에 대한 보상 합계	561,330	1,217,885

전반기 (단위 : 천원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
주요 경영진에 대한 보상, 단기종업원급여	531,031	1,097,309
주요 경영진에 대한 보상, 퇴직급여	71,083	144,923
주요 경영진에 대한 보상, 주식기준보상	178,836	257,223
주요 경영진에 대한 보상 합계	780,950	1,499,455

25. 중단영업 (연결)

중단영업손익으로 표시된 주요 내역

당반기 (단위 : 천원)

	계속영업(라인아이템에서 달리 표시되지 않는 경우)	
	중단영업	
	3개월	누적

영업수익	(41,370,549)	(116,643,528)
영업비용	(56,179,088)	(156,916,363)
영업이익	14,808,539	40,272,835
기타이익	(4,150,072)	(7,539,764)
기타손실	(4,193,341)	(8,830,929)
금융수익	(4,286,147)	(10,770,845)
금융원가	(21,735,448)	(44,026,876)
지분법손실	0	(3,384,263)
법인세차감전순손익	32,301,109	78,204,294
법인세비용	923,246	(12,882,053)
법인세비용차감후순손익	31,377,864	91,086,348
중단영업 매각손실	92,157,714	92,157,714
중단영업 매각손익에 대한 법인세비용	(54,408,530)	(54,408,530)
중단영업순손실	177,944,107	237,652,592
중단영업매각손실에 대한 추가 설명	(주1) 지배력 상실 후 보유 중인 잔존지분을 공정가치로 측정함에 따른 손익을 포함하고 있습니다.	(주1) 지배력 상실 후 보유 중인 잔존지분을 공정가치로 측정함에 따른 손익을 포함하고 있습니다.

전반기 (단위 : 천원)

	계속영업(라인아이템에서 달리 표시되지 않는 경우)	
	중단영업	
	3개월	누적
영업수익	(110,843,169)	(226,688,428)
영업비용	(128,817,283)	(266,629,280)
영업이익	17,974,114	39,940,852
기타이익	(1,188,383)	(2,049,690)
기타손실	(16,816,448)	(18,865,175)
금융수익	(3,823,224)	(8,622,390)
금융원가	(14,240,620)	(36,618,268)
지분법손실	(882,130)	(2,170,288)
법인세차감전순손익	44,901,706	86,922,503
법인세비용	18,573	2,121,728
법인세비용차감후순손익	44,883,131	84,800,775
중단영업 매각손실	0	0
중단영업 매각손익에 대한 법인세비용	0	0
중단영업순손실	44,883,131	84,800,775

중단영업매각손실에 대한 추가 설명		

중단영업순손익에 대한 공시

당반기 (단위 : 원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
중단영업기본주당순이익(손실) (단위: 원/주)	(353)	(425)
중단영업희석주당이익(손실) (단위: 원/주)	(352)	(423)

전반기 (단위 : 원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
중단영업기본주당순이익(손실) (단위: 원/주)	(47)	(89)
중단영업희석주당이익(손실) (단위: 원/주)	(47)	(88)

중단영업에서 발생한 순현금흐름

당반기 (단위 : 천원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
중단영업영업활동순현금흐름	(14,478,684)	(30,312,962)
중단영업투자활동순현금흐름	27,083,230	141,829,524
중단영업재무활동순현금흐름	(72,417,163)	(133,576,951)
현금및현금성자산의 환율변동효과	(221,587)	289,434
현금및현금성자산의 순증감	(60,034,204)	(21,770,955)

전반기 (단위 : 천원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
중단영업영업활동순현금흐름	(39,791,038)	(60,179,500)

중단영업투자활동순현금흐름	(89,712,534)	(119,925,694)
중단영업재무활동순현금흐름	(2,656,975)	(15,549,603)
현금및현금성자산의 환율변동효과	(362,839)	30,869
현금및현금성자산의 순증감	(132,523,386)	(195,623,928)

매각 완료된 중단영업에서 발생한 재무상태 변동

(단위 : 천원)

	중단영업
현금 및 현금성자산의 변동	(470,388,459)
매출채권	(19,144,550)
유형자산	(13,292,707)
무형자산	(1,347,123,699)
사용권자산	(62,050,959)
기타자산	(549,702,021)
매입채무및기타채무	(50,724,830)
리스부채	(59,612,453)
이연법인세부채	(149,901,043)
기타부채	(159,472,111)
순자산 감소	(2,041,991,958)
처분대가	248,926,992
처분된 현금 및 현금성자산	(470,388,459)
중단영업으로 인한 현금유입	(221,461,467)

26. 보고기간 후 사건 (연결)

수정을 요하지 않는 보고기간후사건에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	주요한 보통주 거래	청년창업펀드 청산 결의 승인
취득 주식 수(주)	2,914,652	
처분 주식 수(주)		
주식취득액	172,982	
차입약정액		

수정을 요하지 않는 보고기간후 사건의 성격에 대한 기술	가. 종속기업인 ㈜카카오페이는 2026년 6월 23일 개최된 이사회 결의에 따라 계열사 간 사업 효율성 제고를 위하여 2026년 7월 20일 종속회사 ㈜카카오페이증권의 보통주식 2,914,652주(172,982백만원)를 취득하였습니다. ㈜카카오페이증권은 ㈜카카오페이의 완전자회사로 편입되었습니다. 다. 종속기업인 ㈜카카오브이엑스는 2026년 7월 14일 (유)가승개발의 잔여 지분 45%(90,000좌)를 총 200억 원에 취득하는 지분매매계약을 체결하였습니다. 해당 거래가 종결되면 (유)가승개발은 ㈜카카오브이엑스의 완전자회사로 편입될 예정입니다.	나. 종속기업인 카카오청년창업펀드는 2026년 7월 10일 개최된 청산총회에서 청산 결의가 승인되었습니다.

4. 재무제표

4-1. 재무상태표

재무상태표

제 32 기 반기말 2026.06.30 현재

제 31 기말 2025.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 32 기 반기말	제 31 기말
자산		
유동 자산	2,890,439,993,145	2,606,897,257,928
현금및현금성자산	2,330,745,986,905	2,109,188,905,337
단기금융상품	46,500,000,000	11,500,000,000
파생상품자산(유동)	5,464,298	5,464,298
매출채권	170,920,299,470	177,919,594,683
단기금융리스채권	35,272,492,450	35,410,669,907
기타 유동 금융자산	223,550,216,527	201,935,757,303
재고자산	31,153,840,829	34,711,639,203
기타 유동 자산	52,291,692,666	36,225,227,197
비유동 자산	9,172,757,044,100	8,983,472,140,892
장기금융상품	0	10,000,000,000

당기손익-공정가치 측정 금융자산	238,696,046,835	76,719,693,097
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	153,811,712,444	39,614,955,147
종속기업,공동기업및관계기업투자	5,083,510,214,608	5,172,888,503,826
파생상품자산	7,327,012,940	7,327,012,940
장기금융리스채권	126,564,325,438	141,237,912,554
기타 비유동 금융자산	57,099,660,381	59,555,553,730
유형자산	924,717,906,901	898,154,750,879
무형자산	1,402,709,442,351	1,438,037,408,022
사용권자산	711,206,869,395	729,002,342,998
투자부동산	340,466,877,726	351,520,427,931
퇴직연금운용자산	18,211,125,379	31,442,433,811
이연법인세자산	83,301,919,909	
기타 비유동 자산	25,133,929,793	27,971,145,957
자산총계	12,063,197,037,245	11,590,369,398,820
부채		
유동 부채	2,735,794,477,122	2,626,568,972,628
매입채무및기타채무	474,551,107,651	504,307,881,658
파생상품부채	80,309,360,834	80,309,360,834
기타 유동 금융부채	1,428,623,918,197	1,518,557,985,677
기타유동부채	278,727,831,739	276,866,986,284
미지급법인세 (사용중단)	297,436,781,197	69,541,917,391
단기리스부채	176,145,477,504	176,984,840,784
비유동 부채	1,351,330,560,884	1,486,216,163,285
비유동매입채무및기타채무	36,314,137,714	36,553,148,822
장기차입금	4,954,152,960	50,182,840,320
비유동 충당부채	34,768,700,609	34,325,610,134
장기리스부채	1,202,950,115,992	1,263,751,648,036
기타장기종업원급여부채	46,714,994,491	48,542,204,783
이연법인세부채	0	52,676,548,690
기타비유동부채	25,628,459,118	184,162,500
부채총계	4,087,125,038,006	4,112,785,135,913
자본		
자본금	44,348,107,000	44,299,522,000
자본잉여금	5,957,512,069,456	5,933,966,163,819
자본조정	(137,540,115,598)	(82,389,035,030)
기타포괄손익누계액	(46,713,748,959)	(26,929,676,338)
이익잉여금	2,158,465,687,340	1,608,637,288,456
자본총계	7,976,071,999,239	7,477,584,262,907
자본과부채총계	12,063,197,037,245	11,590,369,398,820

4-2. 포괄손익계산서

포괄손익계산서

제 32 기 반기 2026.01.01 부터 2026.06.30 까지

제 31 기 반기 2025.01.01 부터 2025.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 32 기 반기		제 31 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	713,948,046,947	1,414,879,680,928	654,618,046,660	1,316,355,673,746
영업비용	587,750,738,401	1,169,371,383,326	546,779,545,631	1,104,591,195,133
영업이익	126,197,308,546	245,508,297,602	107,838,501,029	211,764,478,613
기타이익	370,921,187,677	387,439,063,344	62,710,880,928	67,869,018,345
기타손실	55,549,761,148	61,672,667,485	8,837,418,049	20,679,759,121
금융수익	26,323,119,552	113,186,100,123	16,928,378,352	90,777,612,777
이자수익(금융수익)	15,136,503,023	28,868,887,303	16,785,747,492	37,414,622,368
기타금융수익	11,186,616,529	84,317,212,820	142,630,860	53,362,990,409
금융비용	13,602,740,478	29,293,988,609	100,182,341,499	182,280,407,460
종속기업및관계기업투자 손상차손	0	0	48,900,000,000	48,900,000,000
법인세차감전순손익	454,289,114,149	655,166,804,975	29,558,000,761	118,550,943,154
법인세비용	135,860,508,521	172,312,983,791	12,411,626,085	21,255,583,759
당기순이익	318,428,605,628	482,853,821,184	17,146,374,676	97,295,359,395
당기기타포괄손익	(25,390,002,568)	(19,784,072,621)	1,066,575,233	1,345,849,258
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 없는 항목				
순확정급여부채의 재측정요소	(1,137,954,381)	378,792,230	11,643,432	5,821,716
기타포괄손익-공정가치 금융자산 평가손익	(24,252,048,187)	(20,162,864,851)	1,054,931,801	1,340,027,542
당기총포괄손익	293,038,603,060	463,069,748,563	18,212,949,909	98,641,208,653
주당이익				
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	721.0	1,095.0	39.0	222.0
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	719.0	1,090.0	39.0	221.0

4-3. 자본변동표

자본변동표

제 32 기 반기 2026.01.01 부터 2026.06.30 까지

제 31 기 반기 2025.01.01 부터 2025.06.30 까지

(단위 : 원)

	자본의 구성요소					
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본의 구성요소
2025.01.01 (기초자본)	44,416,211,700	5,821,850,796,030	(34,079,062,955)	(19,673,062,884)	1,401,810,048,845	7,214,324,930,736
당기총포괄손익				1,345,849,258	97,295,359,395	98,641,208,653
당기순이익(손실)					97,295,359,395	97,295,359,395
기타포괄손익-공정가치 금융자산 평가손익				1,340,027,542		1,340,027,542
확정급여제도의 재측정손익(세후기타포괄손익)				5,821,716		5,821,716
소유주와의 거래	(164,839,500)	88,549,382,553	(54,652,302,323)		(29,856,669,220)	3,875,571,510
주식선택권의 행사	55,424,900	27,500,276,305	(10,320,263,824)			17,235,437,381

주식선택권 관련 자본 변동		5,983,006,248				5,983,006,248
주식보상비용			10,513,797,101			10,513,797,101
이익잉여금 전입, 주식 발행초과금						
현금배당					(29,856,669,220)	(29,856,669,220)
전환가능상품의 전환을 통한 증가(감소), 자본						
자기주식 소각	(220,264,400)	55,066,100,000	(54,845,835,600)			
2025.06.30 (기말자본)	44,251,372,200	5,910,400,178,583	(88,731,365,278)	(18,327,213,626)	1,469,248,739,020	7,316,841,710,899
2026.01.01 (기초자본)	44,299,522,000	5,933,966,163,819	(82,389,035,030)	(26,929,676,338)	1,608,637,288,456	7,477,584,262,907
당기총포괄손익				(19,784,072,621)	482,853,821,184	463,069,748,563
당기순이익(손실)					482,853,821,184	482,853,821,184
기타포괄손익-공정가치 금융자산 평가손익				(20,162,864,851)	0	(20,162,864,851)
확정급여제도의 재측정손익(세후기타포괄손익)				378,792,230		378,792,230
소유주와의 거래	48,585,000	23,545,905,637	(55,151,080,568)		66,974,577,700	35,417,987,769
주식선택권의 행사	70,521,700	50,217,061,784	(31,493,605,606)			18,793,977,878
주식선택권 관련 자본 변동		(7,289,724,205)				(7,289,724,205)
주식보상비용			11,718,527,738			11,718,527,738
이익잉여금 전입, 주식 발행초과금		(100,000,000,000)			100,000,000,000	
현금배당					(33,025,422,300)	(33,025,422,300)
전환가능상품의 전환을 통한 증가(감소), 자본	120,135,600	45,100,493,058				45,220,628,658
자기주식 소각	(142,072,300)	35,518,075,000	(35,376,002,700)			
2026.06.30 (기말자본)	44,348,107,000	5,957,512,069,456	(137,540,115,598)	(46,713,748,959)	2,158,465,687,340	7,976,071,999,239

4-4. 현금흐름표

현금흐름표

제 32 기 반기 2026.01.01 부터 2026.06.30 까지

제 31 기 반기 2025.01.01 부터 2025.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 32 기 반기	제 31 기 반기
영업활동현금흐름	273,143,198,223	354,160,576,319
영업으로부터 창출된 현금흐름	288,233,718,677	359,760,804,287
이자의 수취	25,395,769,420	55,621,989,127
이자의 지급	(25,931,984,359)	(31,263,886,180)
배당금 수입	67,599,363,520	49,268,753,293
법인세 납부	(82,153,669,035)	(79,227,084,208)
투자활동현금흐름	24,037,950,751	(260,745,041,918)
단기금융상품의 증감	(25,000,000,000)	0
유형자산의 취득	(107,929,515,593)	(118,152,185,969)

유형자산의 처분	1,120,279,350	1,962,917,526
무형자산의 취득	(4,433,592,300)	(4,731,920,839)
무형자산의 처분	1,220,000,000	547,245,069
종속기업및관계기업투자주식의 취득	(229,748,025,439)	(335,182,850,880)
종속기업및관계기업투자주식의 처분	399,308,739,069	754,469,737
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	0	(1,090,000,000)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	420,000,000	0
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(4,200,000,000)	0
기타유동금융자산의 증가	(10,750,000,000)	0
기타유동금융자산의 감소	4,750,000,000	0
기타비유동금융자산의 증가	(740,000,000)	(167,202,562)
기타비유동금융자산의 감소	20,065,664	195,314,486,000
재무활동현금흐름	(77,365,150,005)	(359,756,707,665)
주식선택권의 행사	21,119,810,086	17,241,673,697
주식발행비용	(7,124,800)	(6,242,800)
전환사채 전환비용	(8,058,702)	
전환사채의 발행	0	50,182,840,320
교환사채의 상환	0	(328,470,906,738)
리스부채의 상환	(65,358,764,959)	(67,342,198,250)
임대보증금의 증가	440,349,528	522,888,441
임대보증금의 감소	(525,938,858)	(2,028,093,115)
배당금 지급	(33,025,422,300)	(29,856,669,220)
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	1,741,082,599	(4,674,799,406)
현금및현금성자산의 증감	221,557,081,568	(271,015,972,670)
기초현금및현금성자산	2,109,188,905,337	1,954,214,932,388
기말현금및현금성자산	2,330,745,986,905	1,683,198,959,718

이 익 잉 여 금 처 분 계 산 서

제 31 기 : 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

(처분확정일: 2026년 3월 26일)

제 30 기 : 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

(처분확정일: 2025년 3월 26일)

주식회사 카카오 (단위: 천원)

구분	당기	전기
1. 처분전이익잉여금	1,587,293,606	1,383,452,033
전기이월이익잉여금	1,350,609,697	1,345,968,697
회계정책 변경 효과	-	-
기타포괄손익 조정	2,492,100	(673,212)

당기순이익	234,191,809	38,156,548
2. 이익잉여금처분액	36,327,965	32,842,336
이익준비금	3,302,542	2,985,667
배당금 - 현금배당 : 당기 75원/주 전기 68원/주	33,025,422	29,856,669
3. 차기이월이익잉여금	1,550,965,641	1,350,609,697

5. 재무제표 주석

1. 일반 사항

주식회사 카카오(이하 "회사")는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 코스닥시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 당반기말 현재 납입자본금은 44,348백만원입니다.

당반기말 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율
김범수	58,768,747	13.3%
㈜케이큐브홀딩스	46,253,222	10.4%
국민연금공단	23,904,166	5.4%
MAXIMO PTE. LTD.	23,093,065	5.2%
기타	290,961,870	65.7%
합계	442,981,070	100.0%

2. 중요한 회계처리방침

다음은 요약반기재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

2026년 6월 30일로 종료하는 6개월 보고기간에 대한 회사의 요약반기재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 요약반기재무제표는 연차재무제표에 기재되는 사항이 모두 포함되지 않았으므로 전기말 연차재무제표와 함께 이해해야 합니다.

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표 입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 동 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

- 회사가 채택한 제・개정 기준서 및 해석서

회사는 2026년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정

실무에서 제기된 의문에 대응하고 새로운 요구사항을 포함하기 위해 기업회계기준서제1109호 '금융상품'과 제1107호 '금융상품: 공시'가 개정되었습니다. 동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 주요 개정내용은 다음과 같습니다.

·특정 기준을 충족하는 경우, 결제일 전에 전자지급시스템을 통해 금융부채가 결제된 것으로(제거된 것으로) 간주할 수 있도록 허용
·금융자산이 원리금 지급만으로 구성되어 있는지의 기준을 충족하는지 평가하기 위한 추가 지침을 명확히 하고 추가함.
·계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건이 기업에 미치는 영향과 기업이 노출되는 정도를 금융상품의 각 종류별로 공시
·기타포괄손익-공정가치 측정 지정 지분상품에 대한 추가 공시

해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 한국채택국제회계기준 연차개선 Volume 11

·기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택': K-IFRS 최초 채택시 위험회피회계 적용
·기업회계기준서 제1107호 '금융상품:공시': 제거 손익, 실무적용지침
·기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 리스부채의 제거 회계처리와 거래가격의 정의
·기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표': 사실상의 대리인 결정
·기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표': 원가법

해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약

전력 생산의 원천이 통제할 수 없는 자연 조건(예: 날씨)에 의존하기 때문에 기업이 기초 전력량의 변동성에 노출되는 계약으로 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약을 정의하고, '자연에 의존하는 전력을 매입 또는 매도하는 계약'이 자가 사용 예외의 평가 대상임을 명확히 하였습니다. 또한, 자연에 의존하는 예상 전력거래의 '변동 가능 명목수량'을 '위험회피대상항목'으로 지정할 수 있게 하는 등 위험회피회계 요건을 변경하고, 관련 공시를 추가하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미

치는 중요한 영향은 없습니다.

- 회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제・개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시' 제정

기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시'는 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시'를 대체합니다. 제1118호는 손익계산서를 중심으로 정보이용자에게 기업의 성과를 분석하고 비교하는 데 유용한 정보를 제공하여 유사 기업 간 재무성과의비교가능성을 향상시킬 것으로 예상됩니다.

제1118호는 2027년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용해야 하며, 조기적용이 허용됩니다. 기업은 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정치 변경과 오류'에 따라 이 기준서를 소급 적용해야 하므로 2026년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 비교정보는 제1118호에 따라 재작성됩니다.

회사가 제1118호를 적용하여 재무제표를 작성하는 경우 현행 재무제표와 유의적인 차이를 발생시킬 것으로 예상되는 주요 회계정책은 다음과 같습니다. 이러한 부분은 향후 발생할 모든 차이를 포함한 것은 아니며 추가적인 분석결과에 따라 변경될 수 있습니다.

[손익계산서 표시 등 변경]

제1118호는 손익계산서에 포함된 모든 수익과 비용을 영업 범주, 투자 범주, 재무 범주, 법인세 범주, 중단영업 범주의 다섯 가지 범주 중 하나로 분류하도록 합니다. 동 기준서는 투자, 재무, 법인세, 중단영업으로 분류되지 않은 모든 수익과 비용을 영업 범주로 분류하며 영업손익을 잔여 개념의 손익으로 정의하고 있습니다.

회사는 수익과 비용의 범주 분류를 위하여 주된 사업활동을 평가하여야 하며, 회사가특정 유형의 자산 투자 또는 고객에 대한 금융제공을 주된 사업활동으로 영위하는 경우 해당 사업활동이 주된 사업활동이 아니었다면 투자 또는 재무 범주로 분류하였을 일부 수익과 비용을 영업 범주로 분류합니다.

이에 따른 영업손익은 현행 기업회계기준서 제1001호에 따른 영업손익과는 유의적인 차이가 있습니다.

[경영진이 정의한 성과측정치 공시 도입]

제1118호는 경영진이 정의한 성과측정치를 기업이 재무제표와 구분하여 공개적인 의사소통에 사용하고, 기업 전체의 재무성과 측면에 대한 경영진의 견해를 재무제표 이용자에게 전달하기 위해 사용하며, 제1118호 문단 118에서 열거하지 않거나 기업회계기준서에서 표시・공시를 명시적으로 요구하지 않는 수익과 비용의 중간합계로 정의하고 이와 관련된 공시 요구사항을 새롭게 도입하였습니다.

[현금흐름 분류 등 변경]

제1118호의 제정에 따라 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표'에 대한 일부 개정이 이루어졌으며, 동 개정에 따라 간접법에 따른 영업활동현금흐름 산정의 출발점이 당기순손익에서 영업손익으로 변경되었고, 이자 및 배당 관련 현금흐름에 대한 분류 선택권이 삭제되었습니다.

<주요 영향 평가>

회사는 제1118호의 의무적용일이 도래하지 않아 이를 적용하지 아니하였으며, 2027년 3월 31일로 종료되는 기간의 첫 중간재무제표를 제1118호에 따라 보고할 예정 입니다. 회사는 새로운 수익과 비용의 분류를 반영한 회계결산시스템에 대한 구축과 검토를 진행중이며, 2026년 중 지속적인 시스템의 정합성 검증 및 병행결산 준비 등의 작업을 수행하고 있습니다.

회사는 2026년 6월 30일 현재 입수 가능한 정보 등에 기초하여 제1118호의 적용 영향에 대한 전반적인 예비 평가를 수행하였으며, 그 결과 다음과 같은 잠재적 영향이 식별되었습니다.

- 재무상태표, 손익계산서 등 변동
제1118호의 수익과 비용 분류에 따르면 현행 영업외손익으로 분류한 유무형자산 처분손익, 유무형자산손상차손(환입) 등이 영업 범주로 분류됩니다. 이자수익, 배당금 수익 등은 투자 범주로, 이자비용, 사채상환 손익 등은 재무 범주로 분류되며, 외환차이는 해당 외환차이를 발생시킨 항목의 수익 및 비용과 동일한 범주로 분류될 것으로예상됩니다.

상기의 변동 결과 회사의 당기순이익은 변동이 없으나 영업손익이 변동될 것으로 예상됩니다.

또한, 기업회계기준서 제1007호의 개정으로 현행 현금흐름표상 영업활동현금흐름으로 분류하는 이자 수취, 이자 지급 및 배당금 수입이 투자활동 또는 재무활동으로 분류됨에 따라 영업활동현금흐름이 변경될 것으로 예상됩니다.

- 경영진이 정의한 성과측정치 평가

회사는 IR 발표자료 등을 통해 보고하는 성과측정지표 및 기타 외부에 보고 중인 지표들 중 경영진이 정의한 성과측정치에 해당하는 지표가 있는지에 대해 평가하고 있습니다.

- 특정한 주된 사업활동 평가
회사는 영업부문에 대한 주된 사업활동 여부를 평가 중이며, 평가 결과에 따라 수익과 비용의 범주 분류에 유의적인 영향이 발생할 수 있습니다.

나. 중요한 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

한국채택국제회계기준은 중간재무제표를 작성함에 있어 회계정책의 적용이나 중간보고기간 말 현재 자산, 부채 및 수익, 비용의 보고금액에 영향을 미치는 사항에 대하여 경영진의 최선의 판단을 기

준으로 한 추정치와 가정을 사용할 것을 요구하고 있습니다. 중간 보고기간 말 현재 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정이 실제 환경과 다를 경우 이러한 추정치와 실제 결과는 다를 수 있습니다.

요약반기재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 2025년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 연차재무제표와 동일한 회계추정과 가정을 사용하였습니다.

4. 금융상품 공정가치

가. 당반기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

나. 회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다.

공정가치 서열체계에 대한 공시

	공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3
공정가치측정 분류내의 공정가치 서열체계의 수준에 대한 기술	측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격으로, 해당 공시가격에는 금리 상승 및 인플레이션, ESG관련 위험 등의 경 제환경 변화에 대한 시장의 가정이 반영되어 있음. (수준 1)	수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)	자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

당반기말 및 전기말 현재 회사의 금융상품 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

금융자산의 공정가치 서열체계

당반기말 (단위 : 천원)

		공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3
금융자산				
금융자산	당기손익-공정가치측정금융자산	0	0	238,696,047
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	148,594,886	0	5,216,827
	파생상품자산	0	0	7,332,477

전기말 (단위 : 천원)

		공정가치 서열체계	공정가치 서열체계	공정가치 서열체계

		수준 1	수준 2	수준 3
금융자산				
금융자산	당기손익-공정가치측정금융자산	0	0	76,719,693
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	38,598,128	0	1,016,827
	파생상품자산	0	0	7,332,477

금융부채의 공정가치 서열체계

당반기말 (단위 : 천원)

		공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3
총 금융부채				
총 금융부채	파생상품부채	0	0	80,309,361

전기말 (단위 : 천원)

		공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3
총 금융부채				
총 금융부채	파생상품부채	0	0	80,309,361

당반기 및 전반기 중 공정가치 서열체계에서의 수준 간 이동은 없으며, 수준 3으로 분류된 금융상품의 변동 내역은 다음과 같습니다.

수준 3으로 분류된 금융상품 변동내역

당반기 (단위 : 천원)

		측정		
		공정가치		
		공정가치 서열체계의 수준		
		공정가치 서열체계 수준 3		
		금융자산의 범주		
		당기손익-공정가치측정금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	파생상품자산
공정가치측정의 변경, 자산				
공정가치측정의 변경, 자산	기초 금융자산	76,719,693	1,016,827	7,332,477
	취득	149,999,662	4,200,000	0
	처분	(420,000)	0	0
	당기손익인식액	12,396,692	0	0
	기말 금융자산	238,696,047	5,216,827	7,332,477

전반기 (단위 : 천원)

		측정		
		공정가치		
		공정가치 서열체계의 수준		
		공정가치 서열체계 수준 3		
		금융자산의 범주		
		당기손익-공정가치 측정금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	파생상품자산
공정가치측정의 변경, 자산				
공정가치측정의 변경, 자산	기초 금융자산	84,448,987	6,682,356	5,464
	취득	1,090,000	0	0
	처분	0	0	0
	당기손익인식액	(14,714,737)	0	0
	기말 금융자산	70,824,250	6,682,356	5,464

수준 3으로 분류된 금융부채 변동내역

당반기 (단위 : 천원)

	측정
	공정가치
	공정가치 서열체계의 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
	금융부채의 종류
	파생상품부채
기초 금융부채	80,309,361
처분	0
당기손익인식액	0
기말 금융부채	80,309,361

전반기 (단위 : 천원)

	측정
	공정가치
	공정가치 서열체계의 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
	금융부채의 종류
	파생상품부채
기초 금융부채	35,280,714
처분	(35,280,714)
당기손익인식액	79,476,541
기말 금융부채	79,476,541

다. 가치평가기법 및 투입변수

당반기말 현재 회사는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

회사는 금융상품을 평가함에 있어, 유의적 위험을 내포한 관측 가능하지 않은 투입변수의 적정성을 판단하여 주기적으로 평가 조정을 검토하고 있습니다.

금융상품 공정가치 측정에 대한 정보

(단위 : 천원)

							공정가치측정 분류내의 공정가치 서열체계의 수준에 대한 기술	금융자산, 공정가치	공정가치측정에 사용된 평가기법에 대한 기술, 자산	공정가치측정에 사용된 투입변수에 대한 기술, 자산	공정가치 측정에 대한 추가 설명
측정	공정가치	자산과 부채	당기손익인식금융자산	수익증권 및 펀드	공정가치 서열체계의 수준	공정가치 서열체계 수준 3	3	238,696,047	순자산가치법	순자산가치	
			기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주	기타 비상장주식			3	5,216,827	원가법	취득원가	(주1) 공정가치 측정을 위한 충분한 정보를 얻을 수 없고 가치 변동에 대한 명확한 증거가 없기에 "비상장주식에 대한 공정가치 평가 관련 가이드라인"에 따라 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.
			파생상품자산	콜옵션 등			3	7,332,477	이항모형	위험중립확률, 기초자산가격 등	

금융부채 공정가치 측정에 대한 정보

(단위 : 천원)

							공정가치측정 분류내의 공정가치 서열체계의 수준에 대한 기술	금융부채, 공정가치	공정가치측정에 사용된 평가기법에 대한 기술, 부채	공정가치측정에 사용된 투입변수에 대한 기술, 부채	공정가치 측정에 대한 추가 설명
측정	공정가치	부채의 분류	파생상품부채	풋옵션 등	공정가치 서열체계의 수준	공정가치 서열체계 수준 3	3	80,309,361	이항모형	위험중립확률, 기초자산가격 등	

5. 매출채권, 기타금융자산

매출채권 및 손실충당금

당반기말 (단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계

매출채권	172,711,909	(1,791,610)	170,920,299

전기말 (단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
매출채권	179,559,368	(1,639,773)	177,919,595

기타금융자산, 기타비유동금융자산 및 손실충당금

당반기말 (단위 : 천원)

		총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
기타유동금융자산				
기타유동금융자산	단기미수금	211,992,519		211,992,519
	단기미수수익	1,588,057		1,588,057
	단기대여금	4,750,000		4,750,000
	단기보증금	6,920,955		6,920,955
기타비유동금융자산				
기타비유동금융자산	장기보증금	56,799,660		56,799,660
	장기미수금	32,332,349		32,332,349
	장기대여금	300,000		300,000
기타금융자산 합계		314,683,540	(34,033,663)	280,649,877

전기말 (단위 : 천원)

		총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
기타유동금융자산				
기타유동금융자산	단기미수금	193,144,403		193,144,403
	단기미수수익	2,129,873		2,129,873
	단기대여금	4,750,000		4,750,000
	단기보증금	2,730,508		2,730,508
기타비유동금융자산				
기타비유동금융자산	장기보증금	59,255,554		59,255,554
	장기미수금	32,332,348		32,332,348
	장기대여금	300,000		300,000
기타금융자산 합계		294,642,686	(33,151,375)	261,491,311

6. 영업부문 정보

가. 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당분기와 전분기 중 회사 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

영업부문에 대한 공시

당반기 (단위 : 천원)

	부문	부문 합계

	보고부문					
	플랫폼매출		콘텐츠매출			
	3개월	누적	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	700,318,894	1,388,119,792	13,629,153	26,759,889	713,948,047	1,414,879,681

전반기 (단위 : 천원)

	부문					
	보고부문				부문 합계	
	플랫폼매출		콘텐츠매출			
	3개월	누적	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	639,887,449	1,287,111,042	14,730,598	29,244,632	654,618,047	1,316,355,674

지역에 대한 공시

(단위 : 원)

	국내
지역별 정보에 대한 기술	다. 지역별 정보 당반기와 전반기 중 회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 당반기말 및 전반기말 현재 회사가 보유하고 있는 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

당반기 및 전반기 중 당사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

7. 재고자산

재고자산 세부내역

당반기말 (단위 : 천원)

	취득원가	평가충당금	장부금액 합계
상품	32,706,808	(1,552,967)	31,153,841

전기말 (단위 : 천원)

	취득원가	평가충당금	장부금액 합계
상품	36,358,299	(1,646,660)	34,711,639

영업비용에 포함된 재고자산의 원가

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
기간 동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	174,158

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
기간 동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	160,364

영업비용에 포함된 평가손실

당반기 (단위 : 천원)

		공시금액
재고자산 관련 손실		(25,604)
재고자산 관련 손실	평가손실	(93,693)
	폐기감모손실	68,089

전반기 (단위 : 천원)

		공시금액
재고자산 관련 손실		842,970
재고자산 관련 손실	평가손실	741,701
	폐기감모손실	101,269

8. 고객과의 계약에서 생기는 수익

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시, 수익의 인식시점

당반기 (단위 : 천원)

	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	재화나 용역의 이전 시기 합계
고객과의 계약에서 생기는 수익	1,107,125,698	294,681,403	1,401,807,101

전반기 (단위 : 천원)

	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	재화나 용역의 이전 시기 합계
고객과의 계약에서 생기는 수익	1,022,270,295	281,765,605	1,304,035,900

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시, 기타원천으로부터의 수익

당반기 (단위 : 천원)

	공시금액
기타 원천으로부터의 수익-투자부동산 등	13,072,580

전반기 (단위 : 천원)

	공시금액
기타 원천으로부터의 수익-투자부동산 등	12,319,774

9. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자

가. 당반기말 및 전기말 현재 종속기업 및 관계기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명	소재지	당반기말			전기말
		지분율 (%) (주 1)	취득원가	장부금액	장부금액
<종속기업>					
Kakao piccoma Corp.	일본	73.0%	118,235,103	118,235,103	118,235,103
㈜케이앤웍스	한국	100.0%	5,536,785	4,474,375	4,474,375
㈜디케이테크인	한국	100.0%	64,887,448	38,003,711	38,003,711
㈜카카오게임즈(주9)	한국	-	-	-	91,801,914
㈜카카오인베스트먼트	한국	100.0%	1,195,848,491	1,195,848,491	1,195,848,491
㈜카카오벤처스	한국	100.0%	70,551,010	70,551,010	70,551,010
카카오청년창업펀드(주2)	한국	33.3%	100,000	100,000	100,000
㈜카카오엔터테인먼트(주4)	한국	66.1%	1,416,771,248	1,180,819,000	1,180,819,000
카카오디지털콘텐츠펀드(주2)	한국	27.0%	1,100,000	1,100,000	1,100,000
㈜링키지랩	한국	50.5%	1,991,496	1,537,021	1,537,021
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	한국	95.0%	1,406,245	1,406,245	1,406,245
㈜카카오페이(주4,6)	한국	46.1%	49,972,987	49,972,987	49,972,987
㈜카카오모빌리티(주4)	한국	57.2%	53,588,505	53,588,505	53,588,505
Kakao G Corp.	일본	100.0%	115,408,288	56,159,228	108,500,000
㈜카카오엔터프라이즈	한국	98.1%	472,831,033	302,787,867	300,260,841
카카오 코파일럿 제 1호 펀드	한국	61.9%	20,000,000	20,000,000	20,000,000
㈜서울아레나	한국	98.0%	100,000,000	100,000,000	100,000,000
㈜에스엠엔터테인먼트(주2)	한국	21.6%	699,348,478	560,254,870	560,254,870
카카오 코파일럿 제 2호 펀드	한국	65.7%	20,000,000	20,000,000	20,000,000
㈜다음(구, ㈜에이엑스지)(주10)	한국	-	-	-	163,712,629
케이디씨피 주식회사(주8)	한국	100.0%	65,000,000	65,000,000	-
종속기업 계			4,472,577,117	3,839,838,413	4,080,166,702
<관계기업>					
다음청년창업투자조합	한국	39.5%	790,514	790,514	790,514
씨엔티테크㈜(주3)	한국	18.2%	5,000,783	5,000,783	5,000,783
㈜한국신용데이터(주3,5)	한국	15.8%	3,845,884	1,397,171	1,397,171
㈜타이드스퀘어	한국	22.4%	27,918,041	7,032,000	7,032,000
㈜카카오뱅크	한국	27.2%	788,747,738	788,747,738	788,747,738
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주3)	한국	9.9%	3,026,866	3,026,866	3,026,866
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자조합(주3)	한국	14.5%	4,470,000	2,848,852	2,848,852
카카오 그로스해킹 펀드(주3)	한국	11.4%	10,132,000	10,132,000	10,132,000
㈜카카오스타일(주7)	한국	50.6%	173,437,185	173,437,185	173,437,185
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	한국	48.2%	8,000,000	8,000,000	8,000,000
㈜지앤지엔터프라이즈(주3)	한국	1.8%	4,109,865	-	-
케어링㈜(주3)	한국	8.5%	3,312,880	3,312,880	3,312,880
㈜그립컴퍼니	한국	48.1%	177,077,287	68,910,000	68,910,000
제주-비전 벤처투자조합 제1호	한국	21.9%	300,000	300,000	300,000

KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호(주2,3)	한국	16.7%	1,053,468	1,053,468	2,103,468
스타트업 코리아 카카오 코파일럿 펀드(주3)	한국	11.4%	4,000,000	4,000,000	2,000,000
㈜카카오헬스케어	한국	30.0%	73,109,933	55,682,346	15,682,347
페트리코제육호사모투자 합자회사(주8)	한국	26.1%	110,000,000	110,000,000	-
관계기업 계			1,398,332,444	1,243,671,803	1,092,721,804
<공동기업>					
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.0%	1,071,990	-	-
합계			5,871,981,551	5,083,510,216	5,172,888,506

(주1) 자기주식을 고려한 실질지분율로 표기하였습니다.

(주2) 회사의 타 종속기업이 보유한 지분 등을 고려하여 종속기업 또는 관계기업으로 분류하였습니다.

(주3) 지분율 20%미만이나 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 고려하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 비지배지분 투자자와의 약정에 따라 해당 피투자회사 주식을 회사가 동반매각권의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도 또는 기타의 방법으로 약정 기간 안에 처분하고자 할 경우, 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

(주5) 소유지분율은 15.24%이나 무의결권 전환주식을 제외한 의결권지분율은 15.77%입니다.

(주6) 의결권은 과반수 미만이나, 회사가 다른 의결권 보유자나 의결권 보유자의 조직화된 집단보다 유의적으로 많은 의결권을 보유하고 있으며 다른 주주들이 널리 분산되었기 때문에 실질적 지배력이 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(주7) 지분율이 50%를 초과하나, 지배력을 획득하지 못하고 유의적인 영향력만을 보유하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주8) 당반기 중 카카오게임즈 보통주 매각과 관련하여 체결한 주주간약정에 의해 신규 설립하였습니다.

(주9) 당반기 중 회사가 보유한 보통주 18,107,732주를 매도한 후 잔여 보통주 15,622,268주에 대한 지배력 및 유의적인 영향력을 상실하여 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다. 해당 매도 및 재분류 과정에서 회사는 종속기업투자주식처분이익 292,816백만원을 인식하였으며, 해당 금액은 기타수익에 포함되어 있습니다.

(주10) 당반기 중 회사가 보유한 지분 전부를 매도하였습니다. 해당 매도 과정에서 회사는 종속기업투자주식처분이익 68,932백만원을 인식하였으며, 해당 금액은 기타수익에 포함되어 있습니다.

나. 당반기 및 전반기 중 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	취득	처분	대체	반기말장부금액
<종속기업>					
Kakao piccoma Corp.	118,235,103	-	-	-	118,235,103
㈜케이앤웍스	4,474,375	-	-	-	4,474,375
㈜디케이테크인	38,003,711	-	-	-	38,003,711
㈜카카오게임즈(주1)	91,801,914	-	(49,289,247)	(42,512,667)	-
㈜카카오인베스트먼트	1,195,848,491	-	-	-	1,195,848,491
㈜카카오벤처스	70,551,010	-	-	-	70,551,010
카카오청년창업펀드	100,000	-	-	-	100,000
㈜카카오엔터테인먼트	1,180,819,000	-	-	-	1,180,819,000
카카오디지털콘텐츠펀드	1,100,000	-	-	-	1,100,000
㈜링키지랩	1,537,021	-	-	-	1,537,021
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	1,406,245	-	-	-	1,406,245

㈜카카오페이	49,972,987	-	-	-	49,972,987
㈜카카오모빌리티	53,588,505	-	-	-	53,588,505
Kakao G Corp.(주2)	108,500,000	-	(52,340,772)	-	56,159,228
㈜카카오엔터프라이즈(주5)	300,260,841	2,527,026	-	-	302,787,867
카카오 코파일럿 제 1호 펀드	20,000,000	-	-	-	20,000,000
㈜서울아레나	100,000,000	-	-	-	100,000,000
㈜에스엠엔터테인먼트	560,254,870	-	-	-	560,254,870
카카오 코파일럿 제 2호 펀드	20,000,000	-	-	-	20,000,000
㈜다음(구, ㈜에이엑스지)(주6,7)	163,712,629	16,252,623	(179,965,252)	-	-
케이디씨피 주식회사(주3)	-	65,000,000	-	-	65,000,000
소계	4,080,166,702	83,779,649	(281,595,271)	(42,512,667)	3,839,838,413
<관계기업>					
다음청년창업투자조합	790,514	-	-	-	790,514
씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	-	5,000,783
㈜한국신용데이터	1,397,171	-	-	-	1,397,171
㈜타이드스퀘어	7,032,000	-	-	-	7,032,000
㈜카카오뱅크	788,747,738	-	-	-	788,747,738
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	3,026,866	-	-	-	3,026,866
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자조합	2,848,852	-	-	-	2,848,852
카카오 그로스해킹 펀드	10,132,000	-	-	-	10,132,000
㈜카카오스타일	173,437,185	-	-	-	173,437,185
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	8,000,000	-	-	-	8,000,000
㈜지앤지엔터프라이즈	-	-	-	-	-
케어링㈜	3,312,880	-	-	-	3,312,880
㈜그립컴퍼니	68,910,000	-	-	-	68,910,000
제주-비전 벤처투자조합 제1호	300,000	-	-	-	300,000
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호(주2)	2,103,468	-	(1,050,000)	-	1,053,468
스타트업 코리아 카카오 코파일럿 펀드(주4)	2,000,000	2,000,000	-	-	4,000,000
㈜카카오헬스케어(주8)	15,682,347	39,999,999	-	-	55,682,346
페트리코제육호사모투자 합자회사(주3)	-	110,000,000	-	-	110,000,000
소계	1,092,721,804	151,999,999	(1,050,000)	-	1,243,671,803
<공동기업>					
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	-	-	-	-	-
소계	-	-	-	-	-
합계	5,172,888,506	235,779,648	(282,645,271)	(42,512,667)	5,083,510,216

(주1) 당반기 중 회사가 보유한 보통주 18,107,732주를 매도한 후 잔여 보통주 15,622,268주에 대한 지배력 및 유의적인 영향력을 상실하여 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류하였습니다. 해당 매도 및 재분류 과정에서 회사는 종속기업투자주식처분이익 292,816백만원을 인식하였으며, 해당 금액은 기타수익에 포함되어 있습니다.

(주2) 당반기 중 회사는 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주3) 당반기 중 카카오게임즈 보통주 매각과 관련하여 체결한 주주간약정에 의해 신규 설립하였습니다.

(주4) 당반기 중 회사는 20좌를 추가 취득하였습니다.

(주5) 당반기 중 회사는 구주 매입으로 98,156주를 추가 취득하였습니다.

(주6) 당반기 중 회사는 유상증자를 통해 1,620,000주를 추가 취득하였습니다.

(주7) 당반기 중 회사가 보유한 지분 전부를 매도하였습니다. 해당 매도 과정에서 회사는 종속기업투자주식처분이익 68,932백만원을 인식하였으

며, 해당 금액은 기타수익에 포함되어 있습니다.

(주8) 당반기 중 회사는 유상증자를 통해 8,487,163주를 추가 취득하였습니다.

(2) 전반기

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	반기말장부금액
<종속기업>						
Kakao piccoma Corp.	104,670,755	-	-	-	-	104,670,755
㈜케이앤웍스	4,474,375	-	-	-	-	4,474,375
㈜디케이테크인	24,359,000	-	-	-	-	24,359,000
㈜카카오게임즈	91,801,914	-	-	-	-	91,801,914
㈜카카오인베스트먼트	1,195,848,490	-	-	-	-	1,195,848,490
㈜카카오벤처스	70,551,010	-	-	-	-	70,551,010
카카오청년창업펀드	400,000	-	-	-	-	400,000
DK CHINA Co., Ltd. (주4)	244,055	-	(244,055)	-	-	-
㈜카카오엔터테인먼트	1,180,819,000	-	-	-	-	1,180,819,000
카카오디지털콘텐츠펀드	1,500,000	-	-	-	-	1,500,000
카카오성장나눔게임펀드	2,996,667	-	-	-	-	2,996,667
㈜링키지랩	315,086	-	-	-	-	315,086
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	1,900,000	-	-	-	-	1,900,000
㈜카카오페이	49,972,987	-	-	-	-	49,972,987
㈜카카오모빌리티	53,588,505	-	-	-	-	53,588,505
Kakao G Corp.	167,749,060	-	-	-	-	167,749,060
㈜카카오엔터프라이즈(주5,6)	41,978,000	307,182,841	-	(48,900,000)	-	300,260,841
카카오 코파일럿 제 1호 펀드	20,000,000	-	-	-	-	20,000,000
㈜카카오헬스케어(주7)	150,900,000	10,000,000	-	-	-	160,900,000
㈜서울아레나	100,000,000	-	-	-	-	100,000,000
㈜에스엠엔터테인먼트	560,254,870	-	-	-	-	560,254,870
카카오 코파일럿 제 2호 펀드(주1)	16,000,000	4,000,000	-	-	-	20,000,000
㈜다음(구, ㈜에이엑스지)(주8,9)	-	13,000,010	-	-	-	13,000,010
소계	3,840,323,774	334,182,851	(244,055)	(48,900,000)	-	4,125,362,570
<관계기업>						
다음청년창업투자조합	790,514	-	-	-	-	790,514
씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	-	-	5,000,783
㈜한국신용데이터	1,397,171	-	-	-	-	1,397,171
㈜타이드스퀘어	11,089,000	-	-	-	-	11,089,000
㈜카카오뱅크	788,747,738	-	-	-	-	788,747,738
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	4,676,866	-	-	-	-	4,676,866
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자조합	2,848,852	-	-	-	-	2,848,852
카카오 그로스해킹 펀드	10,728,000	-	-	-	-	10,728,000

㈜카카오스타일	173,437,185	-	-	-	-	173,437,185
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	10,000,000	-	-	-	-	10,000,000
㈜지앤지엔터프라이즈	-	-	-	-	-	-
케어링㈜	3,312,880	-	-	-	-	3,312,880
㈜그립컴퍼니	68,910,000	-	-	-	-	68,910,000
제주-비전 벤처투자조합 제1호	300,000	-	-	-	-	300,000
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호(주2)	2,703,468	-	(600,000)	-	-	2,103,468
스타트업 코리아 카카오 코파일럿 펀드(주3)	-	1,000,000	-	-	-	1,000,000
소계	1,083,942,457	1,000,000	(600,000)	-	-	1,084,342,457
<공동기업>						
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP	-	-	-	-	-	-
소계	-	-	-	-	-	-
합계	4,924,266,231	335,182,851	(844,055)	(48,900,000)	-	5,209,705,027

(주1) 전반기 중 회사는 4,000좌를 추가 취득하였습니다.

(주2) 전반기 중 회사는 분배를 통해 투자 원금 일부를 회수하였습니다.

(주3) 전반기 중 10좌를 신규 출자하였습니다.

(주4) 전반기 중 청산하였습니다.

(주5) 전반기 중 회사는 구주 매입 및 유상증자를 통해 89,489,845주를 추가 취득하였습니다.

(주6) 전반기말 현재 투자주식의 회수가능가액이 장부가액에 미달하여 손상차손을 인식하였습니다.

(주7) 전반기 중 회사는 유상증자를 통해 1,000,000주를 추가 취득하였습니다.

(주8) 전반기 중 신규 설립하였습니다.

(주9) 전반기 중 회사는 유상증자를 통해 1,300,000주를 추가 취득하였습니다.

10. 유형자산

유형자산의 변동내역(장부금액의 변동)

당반기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초 유형자산	898,154,751
취득	120,309,101
처분 및 폐기	(566,995)
감가상각비	(93,178,950)
기말 유형자산	924,717,907

전반기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초 유형자산	861,445,335
취득	115,829,278
처분 및 폐기	(2,031,300)

감가상각비	(84,639,837)
기말 유형자산	890,603,476

유형자산의 변동내역(취득원가 및 장부금액)

당반기 (단위 : 천원)

	취득원가	상각누계액	장부금액 합계
유형자산	1,642,384,840	(717,666,933)	924,717,907

전반기 (단위 : 천원)

	취득원가	상각누계액	장부금액 합계
유형자산	1,536,430,540	(645,827,064)	890,603,476

11. 투자부동산

투자부동산의 변동내역(장부금액의 변동)

당반기 (단위 : 천원)

	건물
기초 투자부동산	351,520,428
대체	13,410
감가상각비	(11,066,960)
기말 투자부동산	340,466,878

전반기 (단위 : 천원)

	건물
기초 투자부동산	406,891,766
대체	(20,711,054)
감가상각비	(11,701,838)
기말 투자부동산	374,478,874

투자부동산의 변동내역 (취득원가 및 장부금액)

당반기 (단위 : 천원)

	자산의 분류		
	건물		
	장부금액		장부금액 합계
	총장부금액	상각누계액	
투자부동산	446,563,827	(106,096,949)	340,466,878

전반기 (단위 : 천원)

	자산의 분류

	건물		
	장부금액		장부금액 합계
	총장부금액	상각누계액	
투자부동산	456,095,658	(81,616,784)	374,478,874

투자부동산에서 발생한 수익 및 비용

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
투자부동산에서 발생한 임대수익	12,720
임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용	(5,804)

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
투자부동산에서 발생한 임대수익	12,056
임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용	(5,707)

12. 무형자산

무형자산 및 영업권의 변동내역에 대한 공시

당반기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초의 무형자산 및 영업권	1,438,037,408
취득	4,862,077
처분 및 폐기	(1,402,162)
무형자산상각비	(8,316,744)
무형자산손상차손	(30,471,137)
기말의 무형자산 및 영업권	1,402,709,442

전반기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초의 무형자산 및 영업권	1,575,704,223
취득	6,387,707
처분 및 폐기	0
무형자산상각비	(8,716,542)
무형자산손상차손	0
기말의 무형자산 및 영업권	1,573,375,388

무형자산의 취득원가 및 장부금액

당반기 (단위 : 천원)

	취득원가	손상차손누계액	상각누계액	장부금액 합계
무형자산 및 영업권	1,625,285,217	(61,531,013)	(161,044,762)	1,402,709,442

전반기 (단위 : 천원)

	취득원가	손상차손누계액	상각누계액	장부금액 합계
무형자산 및 영업권	1,788,204,641	(31,063,850)	(183,765,403)	1,573,375,388

기타 무형자산에 포함된 가상자산

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
가상자산	27,663

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
가상자산	48,760

가상자산과 관련하여 인식한 무형자산손상차손

(단위 : 백만원)

	가상자산
무형자산손상차손	30,467

13. 리스

사용권자산의 구성내역

당반기말 (단위 : 천원)

	부동산	기계장치	차량운반구	자산의 분류 합계
사용권자산	537,140,793	173,368,816	697,260	711,206,869

전기말 (단위 : 천원)

	부동산	기계장치	차량운반구	자산의 분류 합계
사용권자산	556,679,991	171,454,252	868,100	729,002,343

리스부채의 유동 및 비유동 구분

당반기말 (단위 : 천원)

	공시금액

단기리스부채	176,145,478
장기리스부채	1,202,950,116
리스부채 합계	1,379,095,594

전기말 (단위 : 천원)

	공시금액
단기리스부채	176,984,841
장기리스부채	1,263,751,648
리스부채 합계	1,440,736,489

리스와 관련된 추가 정보

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
당기 중 증가(감소)된 사용권자산	40,643
사용권자산에 관한 추가설명	해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산의 감소분은 포함되지 않았습니다.

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
당기 중 증가(감소)된 사용권자산	28,108
사용권자산에 관한 추가설명	해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산의 감소분은 포함되지 않았습니다.

사용권자산 감가상각비

당반기 (단위 : 천원)

	자산의 분류			
	사용권자산			자산의 분류 합계
	부동산	기계장치	차량운반구	
사용권자산	20,008,518	38,262,282	319,857	58,590,657

전반기 (단위 : 천원)

	자산의 분류			
	사용권자산			자산의 분류 합계
	부동산	기계장치	차량운반구	
사용권자산	21,423,383	41,829,121	342,090	63,594,594

리스와 관련하여 당기손익으로 인식한 금액에 대한 공시

당반기 (단위 : 천원)

	공시금액

리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)(주1)	25,932,668
단기리스료(영업비용에 포함)(주1)	115,234
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)(주1)	201,584
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)(주1)	21,778,704
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	4,014,933

전반기 (단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)(주1)	28,202,467
단기리스료(영업비용에 포함)(주1)	73,920
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)(주1)	221,159
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)(주1)	18,127,170
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	3,604,356

리스의 총 현금유출

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
리스 현금유출	113,387

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
리스 현금유출	113,967

14. 장·단기차입금

장기차입금의 내역

당반기말 (단위 : 천원)

	제 14회 무기명식 무보증 사모 전환사채
장기차입금	4,954,153
차입금, 만기	2028년 5월
전환사채에 대한 추가 설명	당반기 중 회사가 발행한 전환사채 1,201,356주가 회사의 보통주식으로 전환되었습니다

전기말 (단위 : 천원)

	제 14회 무기명식 무보증 사모 전환사채
장기차입금	50,182,840

차입금, 만기	2028년 5월
전환사채에 대한 추가 설명	

차입금의 변동 내역

당반기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초 차입금	50,182,840
차입금의 증가	0
차입금의 상환	0
현재가치할인차금 상각, 차입금	0
외화환산차이	0
보통주 전환	(45,228,687)
기타	0
기말 차입금	4,954,153
기타변동내역에 관한 추가설명	

전반기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초 차입금	244,438,187
차입금의 증가	50,182,840
차입금의 상환	(328,470,907)
현재가치할인차금 상각, 차입금	2,589,759
외화환산차이	(4,074,885)
보통주 전환	0
기타	85,517,846
기말 차입금	50,182,840
기타변동내역에 관한 추가설명	(주1) 전반기 내재파생상품 분리조건을 충족하여 별도 계상한 파생상품부채 35,281백만원 및 사채 상환시 발생한 사채상환손실 50,237백만원이 해당금액에 포함되어 있습니다.

전환사채에 대한 세부 정보 공시

		제14회 무기명식 무보증 사모 전환사채
사채의 권면총액		50,182,840,320
사채의 이율		
사채의 이율	표면이자율	0.00

	만기이자율	0.00
발행일		2025년 05월 30일
만기일		2028년 05월 30일
전환가액		37,648
전환청구기간		2026년 5월 30일 ~ 2028년 5월 23일
전환가액 조정사항		시가를 하회하는 유상증자 및 감자, 주식배당, 주식연계사채 발행 등 사유 발생시 전환가격 조정
미행사시 원금상환		만기일 전날까지 전환권이 행사되지 않은 사채에 대해 만기 일시 상환
사채의 권면총액에 대한 추가 설명		당반기 중 권면총액 45,229백만원에 대해 전환청구권이 행사되었습니다.
전환가액에 대한 추가 설명		당반기 중 자사주 소각에 따라 전환가액이 조정되었습니다.

15. 순확정급여부채

손익계산서에 반영된 금액

당반기 (단위 : 천원)

	공시금액
당기근무원가	13,789,843
이자비용(수익), 확정급여제도	(558,535)
당기손익에 포함되는 퇴직급여비용, 확정급여제도	13,231,308

전반기 (단위 : 천원)

	공시금액
당기근무원가	14,399,730
이자비용(수익), 확정급여제도	(431,633)
당기손익에 포함되는 퇴직급여비용, 확정급여제도	13,968,097

영업비용에 포함된 금액

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액

당기손익에 포함되는 퇴직급여비용, 확정급여제도	13,231
퇴직급여비용, 확정기여제도	4,230

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
당기손익에 포함되는 퇴직급여비용, 확정급여제도	13,968
퇴직급여비용, 확정기여제도	2,650

순확정급여부채(자산)

당반기말 (단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무의현재가치	211,417,057
사외적립자산의공정가치	(229,628,183)
순확정급여부채(자산)	(18,211,126)

전기말 (단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무의현재가치	211,385,735
사외적립자산의공정가치	(242,828,169)
순확정급여부채(자산)	(31,442,434)

16. 자본금과 주식발행초과금

회사는 과거 이전기간에 자기주식 500,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로인해 당분기말 현재 발행주식 액면총액과 납입자본금이 일치하지 않습니다.

발행주식수와 자본금

(단위 : 천원)

		보통주
발행주식수		
발행주식수	발행주식수 (주)	442,981,070
	주당 액면가액 (원)	100
	액면총액 (천원)	44,298,107
자본금		44,348,107
차이금액		50,000
소각한 자기주식수 (주)		1,420,723
미행사 주식선택권의 수량 (주)		4,254,440
전환사채 미행사 전환권 수량 (주)		131,591

미행사 주식선택권 및 미행사 전환권 수량에 대한 공시

	공시금액
미행사 주식선택권의 수량 (주)	4,254,440.00
미행사 전환권 수량 (주)	131,591

가. 당반기말 현재 발행주식 총수는 보통주식 442,981,070주입니다.

나. 회사는 당반기 중 주주가치 제고를 위하여 과거 합병 과정에서 취득한 자기주식 중 1,420,723주를 2026년 3월 26일 주주총회 결의에 따라 소각하였으며, 자기주식 취득가액과 보통주 액면가액의 차이를 감자차손으로 인식하였습니다.

다. 회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 당반기말 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 4,254,440주입니다(주석 17참조).

라. 회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있으며, 당반기말 현재 발행된 전환사채로 인해 향후 보통주식으로 전환될 수 있는 미행사 전환권 수량은 총 131,591주입니다(주석 14 참조).

마. 회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 당반기말 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역

당반기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초 주식수 (단위: 주)	442,995,220
주식선택권의 행사, 발행된 보통주식수 (단위: 주)	705,217
자기주식 소각, 발행된 보통주식수 (단위: 주)	(1,420,723)
전환사채 전환권 행사, 발행된 보통주식수 (단위:주)	1,201,356
기말 주식수 (단위: 주)	443,481,070
기초 자본금	44,299,522
주식선택권의 행사, 자본금	70,522
자기주식 소각, 자본금	(142,072)
전환사채 전환권 행사, 자본금	120,136
기말 자본금	44,348,108
기초 주식발행초과금	5,915,042,025
주식선택권의 행사, 주식발행초과금	28,149,353
자기주식 소각, 주식발행초과금	0

이익잉여금 전입, 주식발행초과금	(100,000,000)
전환사채 전환권 행사, 주식발행초과금	45,100,493
기말 주식발행초과금	5,888,291,871
이익잉여금 전입에 대한 추가 정보	(주1) 당반기 중 회사는 2026년 3월 26일 주주총회 결의에 따라 주식발행초과금 1,000억원을 감액하여 이익잉여금으로 전입하였습니다.

전반기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초 주식수 (단위: 주)	444,162,117
주식선택권의 행사, 발행된 보통주식수 (단위: 주)	554,249
자기주식 소각, 발행된 보통주식수 (단위: 주)	(2,202,644)
전환사채 전환권 행사, 발행된 보통주식수 (단위:주)	0
기말 주식수 (단위: 주)	442,513,722
기초 자본금	44,416,212
주식선택권의 행사, 자본금	55,424
자기주식 소각, 자본금	(220,264)
전환사채 전환권 행사, 자본금	0
기말 자본금	44,251,372
기초 주식발행초과금	5,871,072,803
주식선택권의 행사, 주식발행초과금	22,910,149
자기주식 소각, 주식발행초과금	0
이익잉여금 전입, 주식발행초과금	0
전환사채 전환권 행사, 주식발행초과금	0
기말 주식발행초과금	5,893,982,952
이익잉여금 전입에 대한 추가 정보	

보고기간 종료일 보유 중인 자기주식 수 내역

	공시금액
발행주식 중 당해 기업, 종속기업 또는 관계기업이 소유하고 있는 주식수	528,841

17. 주식기준보상

(1) 선택형 주식선택권

• 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식및 차액현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따라 회계처리함.

(2) 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식

주식기준보상약정의 조건에 대한 공시

			주식기준보상약정에 대한 기술
주식기준보상약정의 유형	선택형 주식선택권	31차 주식기준보상 (선택형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
		32차 주식기준보상 (선택형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능부여수량의 나

			머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능
		30차 주식기준보상 (선택형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
		35차 주식기준보상 (선택형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

		37차 주식기준보상 (선택형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
		42차 주식기준보상 (선택형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
		43차 주식기준보상 (선택형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년

			경과 시점부터 3년 이내 행사가능
		44차 주식기준보상 (선택형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
		45차 주식기준보상 (선택형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
	주식결제형 주식선택권	33차 주식기준보상 (주식결제형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능
		48차 주식기준보상 (주	부여일 이후 2년 이상

		식결제형)	회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능
		49차 주식기준보상 (주식결제형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능
		51차 주식기준보상 (주식결제형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능
		34차 주식기준보상 (주식결제형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년

			경과 시점부터 3년 이내 행사가능
		46차 주식기준보상 (주식결제형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
		47차 주식기준보상 (주식결제형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
	차액결제형 주식선택권	9차 주식기준보상 (차액결제형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년

			이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
		10차 주식기준보상 (차액결제형)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직한자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능
	자기주식 부여형 주식선택권	5차 주식기준보상 (자기주식 부여형)	부여일 이후 1년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 100%를 1년 경과 시점에 자사주로 지급

나. 보고기간종료일 현재 유효한 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

주식선택권의 차수별 수량 정보, 선택형 및 주식결제형

(단위 : 원)

			부여일	주당 행사가격 (단위: 원)	미행사 기초수량 (단위: 주)	취소 수량	행사 수량	자사주소각에 따른 수량조정	미행사 기말수량 (단위: 주)	기말 행사가능 수량 (단위: 주)	주식기준보상약정에 대한 추가정보
주식기준보상약정의 유형	선택형 및 주식결제형 주식선택권	27차 주식기준보상	2019년 05월 16일	25,486	53,266	0	53,266				(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다.
		28차 주식기준보상	2019년 05월 16일	25,486	268,396	0	268,223	173			(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다.
		30차 주식기준보상	2020년 05월 06일	35,454	1,603,433	0	267,521	4,487	1,331,425	1,323,459	(주1)당반기 자사주 소각에 따

											른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. ㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜다음(구, ㈜에이엑스지) 53,307주)
		31차 주식기준 보상	2020년 05월 06일	35,454	298,284	0	24,479	880	272,925	272,925	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. ㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜다음(구, ㈜에이엑스지) 53,307주)
		32차 주식기준 보상	2020년 09월 24일	77,074	48,961	0		157	48,804		(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. ㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜다음(구, ㈜에이엑스지) 53,307주)
		33차 주식기준 보상	2021년 05월 04일	116,823	349,447	5,147		1,874	342,426	340,971	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분

											이 반영되었습니다. (주2)미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. ㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜다음(구, ㈜에이엑스지) 53,307주)
		34차 주식기준 보상	2021년 09월 01일	153,950	48,961			157	48,804	48,804	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. ㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜다음(구, ㈜에이엑스지) 53,307주)
		35차 주식기준 보상	2019년 03월 22일	28,600	89,984		89,605		379		(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. ㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜다음(구, ㈜에이엑스지) 53,307주) (주3)㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작

											성되어 있습니다.
		37차 주식기준 보상	2019년 10월 17일	28,600	2,299		1,690	2	607	607	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (주)카카오엔터테인먼트 84,386주, (주)다음(구, (주)에이엑스지) 53,307주) (주3)㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
		38차 주식기준 보상	2019년 11월 15일	28,600	137		137				(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주3)㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
		41차 주식기준 보상	2018년 09월 03일	59,371	284	284					(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주3)㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받

											은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
		42차 주식기준보상	2019년 05월 09일	63,516	4,156			18	4,138		(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. ㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜다음(구, ㈜에이엑스지) 53,307주) (주3)㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
		43차 주식기준보상	2019년 11월 15일	65,460	17,333	13,567		16	3,750	3,750	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. ㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜다음(구, ㈜에이엑스지) 53,307주) (주3)㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일

											기준으로 작성되어 있습니다.
		44차 주식기준 보상	2020년 06월 23일	76,486	40,266	820		147	39,299	39,299	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. ㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜다음(구, ㈜에이엑스지) 53,307주) (주3)㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
		45차 주식기준 보상	2021년 03월 05일	228,074	4,855	0		18	4,837	4,837	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. ㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜다음(구, ㈜에이엑스지) 53,307주) (주3)㈜카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
		46차 주식기준	2021년 11월	127,212	237,276	11,750		733	224,793	224,161	(주1)당반기 자

		보상	03일								사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사수량에는 분사이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. ㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜다음(구, ㈜에이엑스지) 53,307주)
		47차 주식기준보상	2021년 12월 15일	126,434	269,428	6,625		950	261,853	240,180	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사수량에는 분사이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. ㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜다음(구, ㈜에이엑스지) 53,307주)
		48차 주식기준보상	2022년 03월 29일	103,691	464,780	7,864		2,559	454,357	450,331	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사수량에는 분사이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. ㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜다음(구, ㈜에이엑스지) 53,307주)
		49차 주식기준보상	2023년 03월 28일	62,961	579,732	10,106	197	3,093	566,336	536,212	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및

											행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. ㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜다음(구, ㈜에이엑스지) 53,307주)
		50차 주식기준보상	2023년 03월 28일	62,961	49,321	49,321					(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다.
		51차 주식기준보상	2024년 03월 28일	55,119	665,483	12,645	99	3,325	649,414	297,626	(주1)당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다. (주2)미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. ㈜카카오엔터테인먼트 84,386주, ㈜다음(구, ㈜에이엑스지) 53,307주)

주식선택권의 차수별 수량 정보 합계, 선택형 및 주식결제형

		미행사 기초수량 (단위: 주)	취소 수량	행사 수량	자사주소각에 따른 수량조정	미행사 기말수량 (단위: 주)	기말 행사가능 수량 (단위: 주)
주식기준보상약정의 유형	선택형 및 주식결제형 주식선택권	5,096,082	118,129	705,217	18,589	4,254,147	3,783,162

다. 회사는 부여된 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

가격결정요소, 선택형 및 주식결제형

(단위 : 원)

	주식기준보상약정의 유형

	선택형 및 주식결제형 주식선택권															
	30차 주식기준보상	31차 주식기준보상	32차 주식기준보상	33차 주식기준보상	34차 주식기준보상	35차 주식기준보상	37차 주식기준보상	42차 주식기준보상	43차 주식기준보상	44차 주식기준보상	45차 주식기준보상	46차 주식기준보상	47차 주식기준보상	48차 주식기준보상	49차 주식기준보상	51차 주식기준보상
옵션가격결정모형	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC
부여일의 공정가치	17,100	8,608	10,249	51,740	63,812	6,226	5,838	22,668	27,157	17,096	56,411	55,441	50,059	50,306	29,735	22,775
부여일의 가중평균 주가	39,900	39,900	70,400	115,500	150,400	27,917	27,921	62,018	63,912	74,669	222,634	124,500	118,500	105,500	60,700	54,400
주가변동성	0.3300	0.3300	0.3600	0.3800	0.3500	0.1500	0.1500	0.3000	0.3700	0.1800	0.1900	0.3800	0.3700	0.3800	0.4200	0.3300
배당수익률	0.0006	0.0006	0.0004	0.0003	0.0002	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0002	0.0003	0.0003	0.0009	0.0010
기대만기	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~3년	2~3년	2~3년
무위험수익률	0.0140	0.0140	0.0128	0.0199	0.0186	0.0191	0.0155	0.0182	0.0172	0.0124	0.0170	0.0241	0.0214	0.0294	0.0329	0.0339
주식기준보상약정에 대한 추가정보						㈜카카오커머스 합병시 승계 받은 35차~45차의 경우 공정가치와 가중평균 주가 산정시 합병 당시 혐의된 조정비율로 환산한 금액입니다.	㈜카카오커머스 합병시 승계 받은 35차~45차의 경우 공정가치와 가중평균 주가 산정시 합병 당시 혐의된 조정비율로 환산한 금액입니다.	㈜카카오커머스 합병시 승계 받은 35차~45차의 경우 공정가치와 가중평균 주가 산정시 합병 당시 혐의된 조정비율로 환산한 금액입니다.	㈜카카오커머스 합병시 승계 받은 35차~45차의 경우 공정가치와 가중평균 주가 산정시 합병 당시 혐의된 조정비율로 환산한 금액입니다.	㈜카카오커머스 합병시 승계 받은 35차~45차의 경우 공정가치와 가중평균 주가 산정시 합병 당시 혐의된 조정비율로 환산한 금액입니다.	㈜카카오커머스 합병시 승계 받은 35차~45차의 경우 공정가치와 가중평균 주가 산정시 합병 당시 혐의된 조정비율로 환산한 금액입니다.					
부여일의 공정가치에 대한 분명	당반기 중 자사주 소각에 따라 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따라 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따라 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따라 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따라 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따라 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따라 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따라 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따라 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따라 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따라 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따라 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따라 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따라 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따라 공정가치가 조정되었습니다.	당반기 중 자사주 소각에 따라 공정가치가 조정되었습니다.

라. 당반기말 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여일, 부여 수량, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

주식선택권의 차수별 수량 정보, 차액결제형

(단위 : 원)

			부여일	주당 행사가격 (단위: 원)	미행사 기초수량 (단위: 주)	자사주소각에 따른 수량조정	미행사 기말수량 (단위: 주)	기말 행사가능 수량 (단위: 주)	주식기준보상약정에 대한 추가정보
주식기준보상약정의 유형	차액결제형 주식선택권	9차 주식기준보상 (차액결제형)	2021년 09월 01일	153,457	24,479	79	24,400	24,400	당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다.
		10차 주식기준보상 (차액결제형)	2022년 10월 13일	58,634	108,505	349	108,156	64,892	당반기 자사주 소각에 따른 부여수량 및 행사가격 조정분이 반영되었습니다.

주식선택권의 차수별 수량 정보 합계, 차액결제형

		미행사 기초수량 (단위: 주)	자사주소각에 따른 수량조정	미행사 기말수량 (단위: 주)	기말 행사가능 수량 (단위: 주)
주식기준보상약정의 유형	차액결제형 주식선택권	132,984	428	132,556	89,292

마. 회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

가격결정요소, 차액결제형

(단위 : 원)

	주식기준보상약정의 유형	
	차액결제형 주식선택권	
	거래상대방	
	9차 주식기준보상	10차 주식기준보상
옵션가격결정모형에 대한 기술, 부여한 주식선택권	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC
평가기준일 현재 공정가치	575	7,699
평가기준일 기준 주가	34,550	34,550
주가변동성	0.4900	0.4900
배당수익률	0.0022	0.0022
기대만기	2~4년	2~4년
무위험수익률	0.0359	0.0374

바. 당반기말 현재 유효한 자기주식 부여형 주식선택권의 차수별 부여일종가, 부여수량, 행사수량(지급수량) 등 현황은 다음과 같습니다.

주식선택권의 차수별 수량 정보, 자기주식 부여형

(단위 : 원)

			주식기준보상약정의 부여일	부여일의 종가	미행사 기초수량 (단위: 주)	부여 수량	취소 수량	행사 수량	미행사 기말수량 (단위: 주)
주식기준보상약정의 유형	자기주식 부여형 주식선택권	2차 주식기준보상	2021년 10월 01일	116,500	16,442		3,183	13,259	
		4차 주식기준보상	2025년 04월 10일	40,000	482,895		4,995	477,900	
		5차 주식기준보상	2026년 04월 16일	50,600		378,043	4,444		373,599

주식선택권의 차수별 수량 정보 합계, 자기주식 부여형

		미행사 기초수량 (단위: 주)	부여 수량	취소 수량	행사 수량	미행사 기말수량 (단위: 주)
주식기준보상약정의 유형	자기주식 부여형 주식선택권	499,337	378,043	12,622	491,159	373,599.00

사. 회사는 부여된 자기주식 부여형 주식선택권의 보상원가를 이항모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

가격결정요소, 자기주식 부여형

(단위 : 원)

	주식기준보상약정의 유형
	자기주식 부여형 주식선택권
	5차 주식기준보상
옵션가격결정모형	이항모형
평가기준일 현재 공정가치	50,523
평가기준일 기준 주가	50,600
주가변동성	0.52
배당수익률	0.0015
기대만기	1년
무위험수익률	0.0296

아. 당반기와 전반기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

비용으로 인식한 주식기준보상

당반기 (단위 : 천원)

		주식보상비용	
		3개월	누적
주식기준보상약정의 유형	선택형 및 주식결제형 주식선택권	592,057	2,277,078
	차액결제형 주식선택권	(948,862)	(1,260,809)
	자기주식 부여형 주식선택권	4,531,620	9,375,553
주식기준보상약정의 유형 합계		4,174,815	10,391,822

전반기 (단위 : 천원)

		주식보상비용	
		3개월	누적
주식기준보상약정의 유형	선택형 및 주식결제형 주식선택권	1,191,515	5,615,478
	차액결제형 주식선택권	1,742,822	1,854,069
	자기주식 부여형 주식선택권	4,883,810	4,898,319
주식기준보상약정의 유형 합계		7,818,147	12,367,866

18. 영업비용

비용의 성격별 분류 공시

당반기 (단위 : 천원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적

급여	125,304,652	239,180,787
퇴직급여	8,765,012	17,461,505
주식보상비용	4,174,815	10,391,823
복리후생비	20,628,544	40,474,478
교육훈련비	62,731	304,840
여비교통비	980,091	1,645,631
세금과공과	2,093,154	3,810,173
지급임차료 및 관리비	9,550,232	18,981,397
지급수수료	96,878,958	189,689,064
매출연동비	138,390,801	276,760,946
상품판매원가	80,675,866	174,158,109
광고선전비	7,167,343	14,018,721
감가상각비	82,547,749	162,836,567
무형자산상각비	4,157,837	8,316,744
행사비	1,223,473	1,454,113
대손상각비	399,818	1,034,124
기타	4,749,662	8,852,361
영업비용 합계	587,750,738	1,169,371,383

전반기 (단위 : 천원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
급여	113,485,449	228,282,486
퇴직급여	8,271,400	16,618,535
주식보상비용	7,818,146	12,367,866
복리후생비	20,172,094	38,269,739
교육훈련비	299,928	400,912
여비교통비	805,113	1,453,425
세금과공과	1,532,792	3,670,442
지급임차료 및 관리비	7,853,187	16,070,804
지급수수료	84,055,334	168,728,943
매출연동비	133,158,969	264,846,103
상품판매원가	69,099,260	160,363,610
광고선전비	6,351,837	10,590,566
감가상각비	80,598,026	159,936,269
무형자산상각비	4,272,835	8,716,542
행사비	324,089	843,131
대손상각비	3,913,776	4,020,306

기타	4,767,311	9,411,516
영업비용 합계	546,779,546	1,104,591,195

19. 배당금

배당금에 대한 공시

당반기 (단위 : 천원)

	자본의 구성요소
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분
	배당의 구분
	연차배당
배당받을 주식수 (주)	440,338,964
주당 배당금 (원)	75
지급된 배당금	33,025,422

전반기 (단위 : 천원)

	자본의 구성요소
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분
	배당의 구분
	연차배당
배당받을 주식수 (주)	439,068,665
주당 배당금 (원)	68
지급된 배당금	29,856,669

20. 법인세비용

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다.

회계연도의 예상평균연간 법인세율

당반기

	공시금액
예상평균연간 법인세율	0.2700

전반기

	공시금액
예상평균연간 법인세율	0.2440

21. 주당손익

가. 기본주당순이익

기본주당순이익은 회사의 보통주당분기순이익을 회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당분기의 가중평균유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

기본주당순이익

당반기 (단위 : 천원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
보통주순이익	318,428,606	482,853,821
기본주당이익 계산에 사용되는 가중평균보통주식수	441,460,615	440,869,250
기본주당순이익 (원/주)	721	1,095

전반기 (단위 : 천원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
보통주순이익	17,146,375	97,295,359
기본주당이익 계산에 사용되는 가중평균보통주식수	439,300,269	439,177,209
기본주당순이익 (원/주)	39	222

나. 희석주당순이익

희석주당순이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권 및 전환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 전환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 당분기순이익에 전환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 보통주 당분기순이익에 가산했습니다.

희석주당순이익

당반기 (단위 : 천원)

			장부금액	
			공시금액	
			3개월	누적
희석효과를 포함한 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)			318,428,606	482,853,821
희석효과를 포함한 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)	보통주순이익		318,428,606	482,853,821
	교환사채 관련 손익조정 등			
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수			442,873,253	442,958,605
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	기본주당이익 계산에 사용되는 가중평균보통주식수		441,460,615	440,869,250
	가중평균 희석성잠재적보통주식수		1,412,638	2,089,355

	가중평균 희석성잠재적보통주식수	가중평균유통보통주식수에 대한 주식선택권의 희석효과	440,391	937,754
		가중평균유통보통주식수에 대한 전환가능상품의 희석효과	972,247	1,151,601
		보통주식수 교환가능상품의 잠재적 효과		
희석주당순이익 (원/주)			719	1,090

전반기 (단위 : 천원)

			장부금액	
			공시금액	
			3개월	누적
희석효과를 포함한 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)			17,146,375	97,295,359
희석효과를 포함한 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)	보통주순이익		17,146,375	97,295,359
	교환사채 관련 손익조정 등			
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수			440,738,254	440,298,506
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	기본주당이익 계산에 사용되는 가중평균보통주식수		439,300,269	439,177,209
	가중평균 희석성잠재적보통주식수		1,437,985	1,121,297
	가중평균 희석성잠재적보통주식수	가중평균유통보통주식수에 대한 주식선택권의 희석효과	967,745	884,878
		가중평균유통보통주식수에 대한 전환가능상품의 희석효과	470,240	236,419
		보통주식수 교환가능상품의 잠재적 효과		
희석주당순이익 (원/주)			39	221

22. 영업으로부터 창출된 현금

영업으로부터 창출된 현금

당반기 (단위 : 천원)

		공시금액
법인세비용차감전순이익		655,166,805
당기순이익조정을 위한 가감		
당기순이익조정을 위한 가감	대손상각비	1,034,124
	감가상각비	162,836,567
	무형자산상각비	8,316,744
	유형자산처분손실	486,766
	유형자산처분이익	(838,208)
	유형자산폐기손실	9,692
	무형자산처분손실	182,162
	무형자산처분이익	0
	무형자산손상차손	30,471,137
	종속기업/관계기업/공동기업투자손상차손	0
	종속기업/관계기업/공동기업투자처분손실	0
	종속기업/관계기업/공동기업투자처분이익	(361,748,371)
	퇴직급여	13,231,308
	주식보상비용	10,391,823
	이자수익	(28,868,887)
	이자비용	26,713,914
	배당금수익	(67,599,364)
	외화환산이익	(2,213,454)
	외화환산손실	22,474
	파생상품평가손실	0
	기타장기종업원급여	5,225,353
	당기손익-공정가치측정금융상품평가손실	2,557,069
	당기손익-공정가치측정금융상품평가이익	(14,953,761)
	사채상환손실 조정	0
	기타	(9,666,652)
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동		
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동	매출채권의 감소(증가)	7,292,622
	기타유동금융자산의 감소(증가)	(18,656,075)
	재고자산의 감소(증가)	3,078,011
	기타 유동 자산의 감소(증가) 조정	877,672
	기타비유동비금융자산의 감소	3,383,957

	(증가)	
	매입채무 및 기타채무의 증가(감소)	(42,000,098)
	기타 유동 부채의 증가(감소)	(11,385,665)
	기타비유동부채의 증가(감소)	(3,676,955)
	기타유동금융부채 증가(감소)	(81,436,991)
영업으로부터 창출된 현금흐름		288,233,719

전반기 (단위 : 천원)

		공시금액
법인세비용차감전순이익		118,550,943
당기순이익조정을 위한 가감		
당기순이익조정을 위한 가감	대손상각비	(48,493,941)
	감가상각비	159,936,269
	무형자산상각비	8,716,542
	유형자산처분손실	497,296
	유형자산처분이익	(306,442)
	유형자산폐기손실	297,021
	무형자산처분손실	0
	무형자산처분이익	(547,245)
	무형자산손상차손	0
	종속기업/관계기업/공동기업투자손상차손	48,900,000
	종속기업/관계기업/공동기업투자처분손실	89,586
	종속기업/관계기업/공동기업투자처분이익	0
	퇴직급여	13,968,097
	주식보상비용	12,367,866
	이자수익	(37,414,622)
	이자비용	33,141,597
	배당금수익	(49,268,753)
	외화환산이익	(3,004)
	외화환산손실	3,856,846
	파생상품평가손실	79,476,541
	기타장기종업원급여	4,690,288
	당기손익-공정가치측정금융상품평가손실	14,715,028
	당기손익-공정가치측정금융상품평가이익	(291)

	사채상환손실 조정	50,237,131
	기타	(13,691,977)
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동		
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동	매출채권의 감소(증가)	28,000,820
	기타유동금융자산의 감소(증가)	24,666,868
	재고자산의 감소(증가)	2,213,586
	기타 유동 자산의 감소(증가) 조정	(19,154,451)
	기타비유동비금융자산의 감소(증가)	54,648
	매입채무 및 기타채무의 증가(감소)	(67,235,166)
	기타 유동 부채의 증가(감소)	(245,361)
	기타비유동부채의 증가(감소)	1,239,964
	기타유동금융부채 증가(감소)	(9,494,880)
영업으로부터 창출된 현금흐름		359,760,804

현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항

당반기 (단위 : 천원)

	공시금액
유형자산 취득과 관련한 미지급금 증감	12,379,585
리스부채 지급과 관련한 미지급금 증감	242,284
미지급배당금의 증감	33,025,422
지배력 상실로 인한 종속기업투자주식 감소	(192,518,313)
지배력 상실로 인한 기타포괄손익-공정가치측정금융자산 증가	137,632,181
지배력 상실로 인한 당기손익-공정가치측정금융자산 증가	149,999,661

전반기 (단위 : 천원)

	공시금액
유형자산 취득과 관련한 미지급금 증감	(2,322,908)
리스부채 지급과 관련한 미지급금 증감	(2,443,702)
미지급배당금의 증감	29,856,669
지배력 상실로 인한 종속기업투자주식 감소	0
지배력 상실로 인한 기타포괄손익-공정가치측정금융자산 증가	0
지배력 상실로 인한 당기손익-공정가치측정금융자산 증가	0

23. 우발채무 및 약정사항

보증 관련 우발부채, 비 PF 우발부채에 대한 공시

당반기말 (단위 : 천원)

	지급보증의 구분		
	제공한 지급보증		제공받은 지급보증
	제공한 지급보증 1	제공한 지급보증 2	
보증종류	채무보증	담보제공	공탁 및 이행보증 등
기업의(으로의) 보증금액 (비 PF)	2,000,000	2,200,000	54,592,562
보증처			서울보증보험 등
지급보증에 대한 비고 (설명)	임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금 2,000백만원에 대하여 채무보증을 제공하고 있습니다.	동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 2,200백만원이 담보로 제공되어 있습니다.	보증수익자는 근로복지공단 등입니다.

전기말 (단위 : 천원)

	지급보증의 구분		
	제공한 지급보증		제공받은 지급보증
	제공한 지급보증 1	제공한 지급보증 2	
보증종류	채무보증	담보제공	공탁 및 이행보증 등
기업의(으로의) 보증금액 (비 PF)	2,080,000	2,288,000	53,724,805
보증처			서울보증보험 등
지급보증에 대한 비고 (설명)	임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금 2,080백만원에 대하여 채무보증을 제공하고 있습니다.	동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 2,288백만원이 담보로 제공되어 있습니다.	보증수익자는 근로복지공단 등입니다.

법적소송우발부채에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	법적소송우발부채의 분류
	피소(피고)
	공소1
소송 건수	6
소송 금액	1,617

의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 건에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 회사의 재무제표에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.
변제의 가능성에 대한 설명, 우발부채	회사의 전직 임원 등 및 회사는 ㈜에스엠엔터테인먼트 주식 시세조종 혐의로 공소제기 되었고, 1심 재판 결과 전직 임원 등 및 회사에 대한 무죄가 선고되었습니다. 검찰의 1심 판결 항소로 재판은 계속 진행중이며, 상기의 재판 결과가 재무제표에 미치는영향을 현재 예측할 수 없습니다.회사는 인터넷전문은행 설립 및 운영에 관한 특례법 제5조(비금융주력자의 주식보유한도 특례)에 따라 인터넷전문은행인 ㈜카카오뱅크의 의결권 있는 주식을 27.2% 보유하고 있습니다. 비금융주력자의 자격 및 주식보유와 관련한 승인의 요건은 1. 출자능력, 재무상태 및 사회적 신용, 2. 경제력 집중에 대한 영향, 3. 주주구성계획의 적정성, 4. 정보통신업 영위 회사의 자산 비중, 5. 금융과 정보통신기술의 융합 촉진 및 서민금융 지원 등을 위한 기여 계획을 감안하여 별표로 정해집니다.별표에 따르면, 회사가 주식보유한도 특례를 받기 위해서는 최근 5년간 금융 관련 법령인 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」, 「조세범 처벌법」 또는 「특정경제범죄가중처벌 등에 관한 법률」을 위반하여 벌금형 이상에 해당하는 형사처벌을 받은 사실이 없어야 하지만, 해당 위반 등의 정도가 경미하다고 금융위원회가 인정하는 경우에는 특례에 따른 한도초과보유가 금지되지 않습니다.본 건의 경우 금융 관련 법령(자본시장법)에 따른 재판에 해당하기 때문에, 만일 벌금형 이상에 해당하는 형사처벌이 확정(대법원 상고심 확정)될 경우에는 금융위원회의심사에 따라 상기 특례법 적용이 불가할 수도 있습니다.이 경우 회사는 은행법 제15조(동일인의 주식보유한도 등)의 제1항에 따라 카카오뱅크의 의결권 있는 주식 10%를 초과하는 부분에 대한 지분을 매각하는 처분을 받을 수 있습니다.

금융기관과의 약정사항

당반기말 (단위 : 천원)

	우발부채의 분류
	한도성 운영자금대출

	거래상대방	
	신한은행	하나은행
약정에 대한 설명	한도성 운영자금대출	한도성 운영자금대출
총 대출약정금액	250,000,000	150,000,000
실행금액		

전기말 (단위 : 천원)

	우발부채의 분류	
	한도성 운영자금대출	
	거래상대방	
	신한은행	하나은행
약정에 대한 설명	한도성 운영자금대출	한도성 운영자금대출
총 대출약정금액	250,000,000	150,000,000
실행금액		

약정에 대한 공시

(단위 : 백만원)

		약정에 대한 설명	약정 한도	프로젝트 금융 대출약정에 따라 담보로 제공한 백지수표 (매수)
약정의 유형	약정사항 1	(2) ㈜카카오엔터테인먼트 등 일부 종속기업들의 비지배지분 투자자와의 약정에 따라 회사가 해당 주식을 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외로 제3자에게 양도 또는 기타의 방법으로 약정한 기간에 처분하고자 할 경우, 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.		
	약정사항 2	(3) 당반기말 현재 회사는 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트의 일부 비지배주주에 대하여		

		법률위반, 규제당국의 제재, 감사의견의 변형 등이 발생되는 경우 해당 비지배주주가 보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 특정가격으로 매입할 의무가 있습니다.		
	약정사항 3	(4) 종속기업인?㈜카카오모빌리티는?이사회 산하 별도의 의사결정기구(이하 "위원회")를 두어, 지배기업과 비지배주주 투자자가 위원회를 구성하여 운영할 수 있습니다. 주주간 약정에 따라 비지배주주 투자자는 위원회의 과반수를 선임할 수 있는 권리 행사 도래기간을 연기하기로 합의하였습니다. 이에 따라 당반기말 현재, 회사가 위원회의 과반수를 구성할 수 있는 권한이 있습니다. 비지배주주 투자자와 합의된 기한 종료 후에는 지배기업이 위원회의 과반수를 구성할 수 있는 권한이 조정됨에 따라 연결범위에 대하여 재검토할 예정입니다.		
	약정사항 4	(5) 회사는 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트 비지배주주의 지분투자와 관련하여 해당 비		

		지배주주와 매수청구권을 부여하는 주주간약정을 체결하였으며, 회사가 약정에서 정한 중요한 의무를 이행하지 않거나 ㈜카카오의 대주주 변경 등에 한하여 해당 종속기업의 비지배주주는 회사에게 약정상 기간 동안 자신이 보유한 종속기업 발행 주식을 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 회사는 비지배주주의 매수청구권의 조건이 되는 사유 등에 대해 통제가능함에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생하지 않을 것으로 판단하고 있습니다.		
	약정사항 5	(6) 회사는 종속기업인 ㈜서울아레나가 복합문화시설 민간투자사업을 위해 진행하는대출약정과 관련하여 전체 570억원을 한도로 하는 자금보충의무를 지고 있으며, 실시협약 중도해지 사유 또는 매수청구 사유 발생시, 주무관청이 지급하는 해지시 지급금이나 매수가액으로 피담보채무의 상환 지급, 관련된 제반수수료, 기타 금융비용의 지급 및 채권회수를 위해 대주들이 부담	57,000	

		한 비용을 충당하기에 부족함이 있는 경우부족한 금액에 대해 의무분담비율에 따라 자금제공 의무를 부담하고 있습니다.		
	약정사항 6	(7) 회사는 종속기업인 ㈜카카오엔터프라이즈 비지배주주와의 주주간 약정을 통해 비지배주주에게 ㈜카카오엔터프라이즈 보통주에 대한 매수청구권 등을 부여하였고, 관련 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.		
	약정사항 7	(8) 회사는 ㈜카카오게임즈 보유 지분과 관련하여 특수목적회사(SPC)인 LAAA-Investment Co., Ltd.와 주주간 약정에 따른 처분제한 약정을 체결하고 있습니다. 동 약정에 따라 회사는 거래종결일로부터 2년간 계열회사로의 이전 등 계약에서 허용된 예외적인 처분 을 제외하고 SPC의 사전 서면동의 없이 해당 지분을 직접 또는 간접적으로 매각, 양도, 담보제공 기타 처분할 수 없으며, 동 기간 종료 후에도 장내거래 등 계약에서 정한 예외적 방식 외의 처분을 희망하는		

		경우 SPC에 동일 조건의 우선매수제안권을 부여하여야 합니다.		
	약정사항 8	(9) 회사는 보유 중인 ㈜업스테이지 주식과 관련하여 주주간계약에 따른 처분제한 약정을 체결하고 있습니다. 동 약정에 따라 회사는 거래종결일로부터 3년이 경과하는 날과 ㈜업스테이지의 기업공개가 이루어지는 날 중 먼저 도래하는 날까지, 계열회사로의 이전 등 계약에서 허용된 예외적인 양도를 제외하고 ㈜업스테이지의 사전 서면동의 없이 해당 지분을 직접 또는 간접적으로 매각, 양도, 담보제공 기타 처분할 수 없습니다.		
	약정사항 9	(10) 회사는 당반기 중 보유하고 있던 ㈜다음(구, ㈜에이엑스지)의 지분 전부를 ㈜업스테이지에 처분하였습니다. 관련 주식매매계약에 따라 ㈜다음(구, ㈜에이엑스지)의 2026년 및 2027년 실적이 계약상 기준에 미달하는 경우 매수인에게 매매대금 조정금액을 지급할 의무가 발생할 수 있습니다. 당반기말 현재 동 약정과		

		관련하여 매매대금 조정금액이 확정되지 않아 재무제표에 계상된 금액은 없습니다.		

담보로 제공되어 있는 자산에 대한 공시

(단위 : 천원)

		자산명	장부금액	담보설정금액	보증내역	근질권 약정 관련 채권최고액	담보로 제공된 자산에 대한 추가 설명
담보제공처	국민은행, 우리은행 등	㈜서울아레나 보통주식	100,000,000	130,000,000	주식근질권설정	572,000,000	(주1) 담보금액은 당사의 ㈜서울아레나에 대한 출자금이자 장부가액의 130%로 기재하였습니다. 해당 주식에 대해서 국민은행 외 11개 금융기관은 전량 근질권을 설정하였으며, 근질권 약정 관련 채권최고액은 572,000백만원입니다.

이 외에도 회사는 종속기업인 ㈜서울아레나의 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 프로젝트 금융 대출약정에 따라 백지수표 2매를 담보로 제공하고 있습니다.

사용이 제한된 금융상품

당반기말 (단위 : 천원)

	임직원금융기관대출	당좌개설보증금	금융자산의 종류 합계
사용이 제한된 장기금융상품	2,200,000	2,000	2,202,000

전기말 (단위 : 천원)

	임직원금융기관대출	당좌개설보증금	금융자산의 종류 합계
사용이 제한된 장기금융상품	2,288,000	2,000	2,290,000

신탁계정에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	공시금액

현금및예치금, 신탁계정	1,392,300
약정에 대한 설명	이용자로부터 수취한 선불충전금 및 전자지급결제 정산자금, 중개판매 서비스의 현금성 결제 예치금은 전자금융거래법 및 전자상거래법 그리고 각 법 시행령에 따라 지급보증에 가입하거나 외부기관에 신탁 및 예치해야 합니다. 이와 관련하여 회사는 당반기말 신한은행 등에 1,392,300백만원을 신탁하고 있으며, 이는 현금및현금성자산에 포함되어 있습니다. 해당 신탁금은 일 단위로 재계산됩니다.

24. 특수관계자 거래

회사는 최상위 지배기업이며, 당반기말 및 전기말 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당반기말

구분	회사명(주1)
종속기업	㈜필연매니지먼트, ㈜카카오브이엑스, TAESIK MAUM GOLF. CO. LTD., GSWING SPORTING GOODS CO. LTD., (유)가승개발, FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY, ㈜카카오엔터테인먼트, ㈜삼양씨앤씨, PT NEO BAZAR INDONESIA, ㈜다온크리에이티브, ㈜인타임, ㈜파괴연구소, ㈜케이더블유북스, ㈜아이앤아이소프트, TAPAS ENTERTAINMENT, INC., Wuxiaworld Limited, Wuxiaworld Publishing USA Ltd., ㈜키위바인, Kakao Entertainment (Thailand) Ltd., ㈜스타쉽엔터테인먼트, ㈜쇼노트, ㈜제이와이드컴퍼니, ㈜레디엔터테인먼트, ㈜비에이치엔터테인먼트, ㈜숲엔터테인먼트, ㈜어썸이엔티, ㈜영화사월광, ㈜사나이픽처스, ㈜브이에이에스티, ㈜바람픽쳐스, ㈜글앤그림미디어, ㈜안테나, KAKAO ENTERTAINMENT GLOBAL CORP., 글링크미디어㈜, ㈜글라인, ㈜돌고래유괴단, 스튜디오좋㈜, ㈜영화사집, ㈜이담엔터테인먼트, 오오티비㈜, ㈜에스엠엔터테인먼트, S.M.Entertainment JAPAN,INC., Stream Media Corporation, EVERYSING JAPAN CO., LTD., SMEJ Plus, INC., ㈜에스엠컬처앤콘텐츠, ㈜하늘을담다, ㈜키이스트, ㈜에스엠라이프디자인그룹, ㈜모아엘앤비인터내셔널, S.M. Entertainment USA, Inc., S.M.Innovative Holdings LLC, S.M.Innovative Amusement LLC, Creative Space Development LLC, Creative Space Development Property, LLC, Creative Space Entertainment Inc., Creative Space Innovation Inc., DREAMMAKER Entertainment Ltd., ㈜드림위더스, S.M.(Beijing)Entertainmnet Media Co., Ltd., Beyond Live Corporation, Beyond Live Japan, ㈜에스엠타운플래너, ㈜크리에이션뮤직라이츠, Kreation Music Rights Europe AB, KREATION MUSIC RIGHTS US INC., ㈜디어유, DEAR U International Inc., ㈜스튜디오리얼라이브, ㈜에스엠컬처파트너스, ㈜에스엠유니버스, ㈜에스엠브랜드마케팅, PT. SMBM INDONESIA CORPORA, SM & Kakao Entertainment America Corp., MADE IN KOREA MEDIA LIMITED, MADE IN KOREA Music 1 LIMITED, 카스몽문화전파유한공사, ㈜카카오모빌리티, ㈜케이드라이브, ㈜티제이파트너스, ㈜케이엠원, ㈜케이엠쓰리, ㈜케이엠포, ㈜케이엠파이브, ㈜케이엠식스, ㈜케이엠세븐, 동고택시㈜, ㈜케이엠솔루션, ㈜케이엠파크, ㈜전국화물마당, Splyt Group Ltd., Splyt Technologies Ltd., Splyt Singapore PTE Ltd., Splyt Malaysia Sdn. Bhd., ㈜카카오페이, 케이피보험서비스㈜, ㈜카카오페이증권, ㈜카카오페이손해보험, 페이민트㈜, ㈜카카오인베스트먼트, KI SG PTE. LTD., PAV Perennial I LP, ㈜아이브이쥐, ㈜케이앤웍스, ㈜디케이테크인, Kakao piccoma Corp., DK CORPORATION, ㈜스튜디오원픽, Sherpa Studio Corp., piccoma Europe, ㈜보이스루, Voithru Japan, ㈜카카오벤처스, 카카오청년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오코파일럿제1호펀드, 카카오코파일럿제2호펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, ㈜링키지랩, Kakao G Corp., PANZEA PTE. LTD., KRUST UNIVERSE PTE. LTD., ㈜카카오엔터프라이즈, ㈜케이디씨피, ㈜서울아레나
관계기업	다음청년창업투자조합, 씨엔티테크㈜, 크리에이티브컴즈㈜, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티

	테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 헥토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바인서포터즈 투자조합, ㈜타이드스퀘어, ㈜씨씨파트너스, 올스테이㈜, TIDESQUARE VIETNAM CO., LTD., Tidesquare Japan Co., Ltd., ㈜카카오뱅크, ㈜한국신용데이터, ㈜한국사업자경험, ㈜아임유, 한국결제네트웍스(유), ㈜바틀드, ㈜카카오스타일, CROQUIS Inc., 유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, ㈜지앤지엔터프라이즈, 케어링㈜, 케어링커뮤니티케어㈜, 케어링케어㈜, ㈜선하다, ㈜다온테크, ㈜그립컴퍼니, GRIP US, INC., 제주-비전 벤처투자조합 제1호, KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호, ㈜스튜디오클론, ㈜스튜디오플로우, 오리진필름㈜, 코이랩스㈜, ㈜파블로항공, 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오그로스해킹펀드, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜디앤씨미디어, ㈜더앤트, ㈜스튜디오봄, ㈜쏘울크리에이티브, 에스엠씨피 케이컬처 제1호 펀드, AHTIL GVX LLC, GOLF VX FRANCHISING LLC, 대원씨아이㈜, ㈜해담이엔티, ㈜학산문화사, ㈜투유드림, Siebert Crypto, LLC, ㈜스튜디오이너스, ㈜콘티메이커스튜디오, ㈜스토리플러스, ㈜스튜디오투유, ㈜애니랜드, ㈜서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, ㈜슈퍼코믹스스튜디오, HongKong TXKP Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd., ㈜325이엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, ㈜하이업엔터테인먼트, 메타버스엔터테인먼트㈜, Atwater Capital Partners I, L.P., ㈜모어비전, ㈜그레이고, ㈜서북, ㈜클로브클럽, (유)소녀리버스문화산업전문회사, 농업회사법인만나씨이에이㈜, 농업회사법인 팜잇㈜, 농업회사법인팜잇 2호㈜, TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., ㈜델레오코리아, ㈜야나두, ㈜폭스소프트, ㈜애드락애드버테인먼트, ㈜디보션푸드, ㈜제이슨그룹, ㈜머스트잇, ㈜뉴빌리티, KIleon Inc., ㈜클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호, ㈜디지소닉, ㈜이노시그널, ㈜티앤케이팩토리, ㈜퀵윈스튜디오, Atwater Soundtrack SPV, L.P., ㈜휴먼스케이프, ㈜넥스트헬스, Humanscape US Inc., ㈜헤리트헬스케어, ㈜임피안아시아, HUMANSCAPE VIETNAM COMPANY LIMITED, GENOSCAPE PTE.LTD., ㈜키즈노트, ㈜우주문방구, ㈜이폼웍스, LOVO Inc., ㈜로보코리아, GOOD GANG LABS PTE.LTD., ㈜토룩, PT.DOZN GLOBAL INDONESIA, ㈜리콘랩스, ㈜블루닷에이아이, ㈜카카오헬스케어, KHC Japan Corp., ㈜투모로로보틱스, Gebbia Media, LLC, 투바이트㈜, 투바이트플레이㈜, 잉그리드㈜, GOLF VX CORP., CROQUIS GLOBAL PTE. LTD., ㈜낭만크루, 케이큐브NEO펀드, ㈜디지티모빌리티, 에스앤티솔루션㈜, 애니콜모빌리티㈜, ㈜알티모빌리티, ㈜오토노머스에이투지, 유모빌리티사모투자 합자회사, ㈜이지고, ㈜더즌, DOZN GLOBAL PTE.LTD., 더치트㈜, Siebert Financial Corp., Muriel Siebert & Co., Inc., Siebert AdvisorNXT, Inc., Park Wilshire Companies, Inc., Siebert Technologies, LLC, RISE Financial Services, LLC, StockCross Digital Solutions, Ltd., ㈜파이노버스랩, Haotoon China Co., Ltd., PT Green Wind Culture, 지티이엔티㈜, 뉴아크제이십사의일호사모투자 합자회사, 조이시티-씨엔티테크 제1호 투자조합, ㈜티머니모빌리티, ㈜킨즈그라운드, 스냅태그㈜, ㈜레몬트리, ㈜엘지유플러스볼트업, ㈜소이미디어, 아들러㈜, 보이스캐디엑스㈜, ㈜지냄, ㈜리브뮤직, DMS Network, Inc, PAV FUND I LP, (유)드림사이드문화산업전문회사, (유)닥터브레인문화산업전문회사, ㈜탱그램팩토리, 포테닛㈜, 포테닛글로벌아이엔씨, 스타트업코리아 카카오코파일럿펀드, 스타십벤딩머신㈜, Dear U plus, Inc., ㈜그레이트엠엔터테인먼트, ㈜헤일로앤코, Keytake Pte. Ltd., 페트리코제육호사모투자(합), 엘트리플에이인베스트먼트 유한회사 및 기타 48개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜창원문화복합타운, SM True Company Limited, 에스엠씨피-씨엔티 제1호 경기 레벨업 투자조합, 슬리핑닥터 문화산업전문회사
기타특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, ㈜선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금, 카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금, KHAKI HOLDINGS, LP, MOBILITY CO-INVEST, LIMITED PARTNERSHIP, (재)카카오모빌리티상생재단, 계열사 임원

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

(2) 전기말

구분	회사명(주1)

종속기업	㈜카카오게임즈, ㈜메타보라, METABORA GAMES - FZCO, ㈜엔글, 대련은격과기유한공사, ㈜필연매니지먼트, Kakao Games Europe B.V., GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD., GLOHOW Co. Ltd., Glohow Co. Ltd., Glohow Joint Stock Company, Kakao Games Japan Corp., ㈜카카오브이엑스, TAESIK MAUM GOLF. CO. LTD., GSWING SPORTING GOODS CO. LTD., (유)가승개발, FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY, ㈜엑스엘게임즈, ㈜라이온하트스튜디오, ㈜오션드라이브스튜디오, OCEAN DRIVE GAMES INC., ㈜카카오엔터테인먼트, ㈜삼양씨앤씨, PT NEO BAZAR INDONESIA, ㈜다온크리에이티브, ㈜인타임, ㈜파괴연구소, ㈜케이더블유북스, ㈜아이앤아이소프트, TAPAS ENTERTAINMENT, INC., Wuxiaworld Limited, Wuxiaworld Publishing USA Ltd., ㈜키위바인, Kakao Entertainment (Thailand) Ltd., ㈜스타쉽엔터테인먼트, ㈜쇼노트, 메가몬스터㈜, ㈜제이와이드컴퍼니, ㈜레디엔터테인먼트, ㈜비에이치엔터테인먼트, ㈜숲엔터테인먼트, ㈜어썸이엔티, ㈜영화사월광, ㈜사나이픽처스, ㈜브이에이에스티, ㈜바람픽쳐스, ㈜글앤그림미디어, ㈜안테나, KAKAO ENTERTAINMENT GLOBAL CORP., KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO., LTD., STUDIO ORANGE CO., LTD., STUDIO PHEONIX CO., LTD., 글링크미디어㈜, ㈜글라인, ㈜돌고래유괴단, 스튜디오좋㈜, ㈜영화사집, ㈜이담엔터테인먼트, 오오티비㈜, ㈜에스엠엔터테인먼트, S.M.Entertainment JAPAN,INC., Stream Media Corporation, EVERYSING JAPAN CO., LTD., SMEJ Plus, INC., ㈜에스엠컬처앤콘텐츠, ㈜하늘을담다, ㈜키이스트, ㈜에스엠라이프디자인그룹, ㈜모아엘앤비인터내셔널, S.M. Entertainment USA, Inc., S.M.Innovative Holdings LLC, S.M.Innovative Amusement LLC, Creative Space Development LLC, Creative Space Development Property, LLC, Creative Space Entertainment Inc., Creative Space Innovation Inc., DREAMMAKER Entertainment Ltd., ㈜드림위더스, S.M.(Beijing)Entertainmnet Media Co., Ltd., Beyond Live Corporation, Beyond Live Japan, ㈜에스엠타운플래너, ㈜크리에이션뮤직라이츠, Kreation Music Rights Europe AB, ㈜디어유, DEAR U International Inc., ㈜스튜디오리얼라이브, ㈜스튜디오클론, ㈜에스엠컬처파트너스, ㈜에스엠유니버스, ㈜에스엠브랜드마케팅, SM LIFESTYLE COMPANY LIMITED, URBAN COCONUT, PT. SMBM INDONESIA CORPORA, SM & Kakao Entertainment America Corp., MADE IN KOREA MEDIA LIMITED, MADE IN KOREA Music 1 LIMITED, 카스몽문화전파유한공사, ㈜카카오모빌리티, ㈜케이드라이브, ㈜티제이파트너스, ㈜케이엠원, ㈜케이엠쓰리, ㈜케이엠포, ㈜케이엠파이브, ㈜케이엠식스, ㈜케이엠세븐, 동고택시㈜, ㈜케이엠솔루션, ㈜케이엠파크, ㈜전국화물마당, Splyt Group Ltd., Splyt Technologies Ltd., Splyt Singapore PTE Ltd., Splyt Malaysia Sdn. Bhd., Splyt USA Inc., ㈜카카오페이, 케이피보험서비스㈜, ㈜카카오페이증권, ㈜카카오페이손해보험, 페이민트㈜, ㈜카카오인베스트먼트, KI SG PTE. LTD., ㈜아이브이쥐, ㈜케이앤웍스, ㈜디케이테크인, ㈜다음(구, ㈜에이엑스지), Kakao piccoma Corp., DK CORPORATION, ㈜스튜디오원픽, Sherpa Studio Corp., piccoma Europe, ㈜보이스루, Voithru Japan, ㈜카카오벤처스, 카카오청년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오코파일럿제1호펀드, 카카오코파일럿제2호펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, ㈜링키지랩, Kakao G Corp., PANZEA PTE. LTD., KRUST UNIVERSE PTE. LTD., ㈜카카오엔터프라이즈, ㈜엑슨투, ㈜서울아레나
관계기업	다음청년창업투자조합, 씨엔티테크㈜, 크리에이티브컴즈㈜, 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 헥토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바인서포터즈 투자조합, ㈜타이드스퀘어, ㈜씨씨파트너스, 올스테이㈜, TIDESQUARE VIETNAM CO., LTD., Tidesquare Japan Co., Ltd., ㈜카카오뱅크, ㈜한국신용데이터, ㈜한국사업자경험, ㈜아임유, 한국결제네트웍스(유), ㈜바틀드, ㈜카카오스타일, CROQUIS Inc., 유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, ㈜지앤지엔터프라이즈, 케어링㈜, 케어링커뮤니티케어㈜, 케어링케어㈜, ㈜선하다, ㈜다온테크, ㈜그립컴퍼니, GRIP US, INC., 제주-비전 벤처투자조합 제1호, KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호, ㈜에스팀, ㈜스튜디오플로우, 오리진필름㈜, 코이랩스㈜, ㈜파블로항공, 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오그로스해킹펀드, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, ㈜디앤씨미디어, ㈜더앤트, ㈜스튜디오봄, ㈜쏘울크리에이티브, ㈜펄스클립, AHTIL GVX LLC,GOLF VX FRANCHISING LLC, 대원씨아이㈜, ㈜해담이엔티, ㈜학산문화사, ㈜투유드림, ㈜악어스튜디오, ㈜스튜디오이너스, ㈜콘티메이커스튜디오, ㈜스튜디오알투지, ㈜스토리플러스, ㈜스튜디오투유, TO YOU STUDIO JP, ㈜애니랜드, ㈜서울미디어

	코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, ㈜슈퍼코믹스스튜디오, HongKong TXKP Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd., ㈜325이엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, ㈜하이업엔터테인먼트, 메타버스엔터테인먼트㈜, Atwater Capital Partners I, L.P., ㈜모어비전, ㈜그레이고, ㈜서북, ㈜클로브클럽, (유)소녀리버스문화산업전문회사, 농업회사법인만나씨이에이㈜, 농업회사법인 팜잇㈜, 농업회사법인팜잇2호㈜, TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., ㈜델레오코리아, ㈜야나두, ㈜폭스소프트, 대영채비㈜, ㈜애드락애드버테인먼트, ㈜디보션푸드, ㈜제이슨그룹, ㈜머스트잇, ㈜뉴빌리티, Klleon Inc., ㈜클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호, ㈜디지소닉, ㈜이노시그널, ㈜티앤케이팩토리, ㈜퀵원스튜디오, ㈜휴먼스케이프, ㈜넥스트헬스, Humanscape US Inc., ㈜헤리트헬스케어, ㈜임피안아시아, HUMANSCAPE VIETNAM COMPANY LIMITED, GENOSCAPE PTE.LTD., ㈜키즈노트, ㈜우주문방구, 에이티유이스포츠그로쓰1호사모투자 합자회사, ㈜이퓸웍스, LOVO Inc., ㈜로보코리아, GOOD GANG LABS PTE.LTD., ㈜토룩, 갤럭스㈜, ㈜리콘랩스, ㈜블루닷에이아이, ㈜세컨드다이브, ㈜카카오헬스케어, KHC Japan Corp., ㈜투모로로보틱스, Gebbia Media, LLC, 투바이트㈜, 투바이트플레이㈜, 잉그리드㈜, ㈜리얼리티매직, 같이가자 카카오게임즈 상생 투자조합, ㈜로드스타즈, GOLF VX CORP., GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., SNCO SOFTWARE PTE. LTD., ㈜낭만크루, 케이큐브NEO펀드, ㈜디지티모빌리티, 에스앤티솔루션㈜, 애니콜모빌리티㈜, ㈜알티모빌리티, ㈜오토노머스에이투지, 유모빌리티사모투자 합자회사, ㈜이지고, ㈜더즌, DOZN GLOBAL PTE.LTD., 더치트㈜, Siebert Financial Corp., Muriel Siebert & Co., Inc., Siebert AdvisorNXT, Inc., Park Wilshire Companies, Inc., Siebert Technologies, LLC, RISE Financial Services, LLC, StockCross Digital Solutions, Ltd., ㈜파이노버스랩, Haotoon China Co., Ltd., PT Green Wind Culture, 지티이엔티㈜, 뉴아크제이십사의일호사모투자 합자회사, 조이시티-씨엔티테크 제1호 투자조합, ㈜티머니모빌리티, ㈜킨즈그라운드, 스냅태그㈜, ㈜레몬트리, ㈜엘지유플러스볼트업, ㈜소이미디어, 아들러㈜, 보이스캐디엑스㈜, ㈜지냄, ㈜리브뮤직, DMS Network, Inc, ㈜스피커, (유)드림사이드문화산업전문회사, (유)닥터브레인문화산업전문회사, ㈜탱그램팩토리, 포테닛㈜, 포테닛글로벌아이엔씨, 스타트업코리아 카카오코파일럿펀드, 스타십벤딩머신㈜, Dear U plus, Inc., ㈜그레이트엠엔터테인먼트, ㈜헤일로앤코, Keytake Pte. Ltd. 및 기타 51 개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜창원문화복합타운, SM True Company Limited, 에스엠씨피-씨엔티 제1호 경기 레벨업 투자조합
기타특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, ㈜선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금, 카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금, KHAKI HOLDINGS, LP, MOBILITY CO-INVEST, LIMITED PARTNERSHIP, (재)카카오모빌리티상생재단, 계열사 임원

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

특수관계자거래에 대한 공시

당반기

(단위 : 천원)

			영업수익 등, 특수관계자거래				영업비용 등, 특수관계자거래				특수관계자거래에 대한 기술
			매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	유무형자산 처분, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	유무형자산 취득, 특수관계자거래	수수료비용, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래	
특수관계자의 범주	모든 종속기업의 합계	㈜그라운드엑스	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜디어유	0	0	0	0	0	4,546	0	0	
		㈜디케이테크인	9,443,185	0	0	0	2,692,018	12,407,557	0	0	
		㈜메타보라	3,385	0	0	0	0	0	0	0	(주2) 당반기 중 특수관계자에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.

		㈜상양씨앤씨	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜서울아레나	13,423	2,732	0	0	0	0	0	0	
		㈜쇼노트	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜스타쉽엔터테인먼트	15,122	0	0	0	0	18,359	0	0	
		㈜씨엠엔피	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜아이브이쉬	4,200	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜아이에스티엔터테인먼트	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜에스엠엔터테인먼트	0	0	0	8,013,850	0	9,085	0	0	(주1) 당반기 중 해당 회사로부터의 배당금 수익이 기타수익에 포함되어 있습니다.
		㈜엑스엘게임즈	32,430	0	0	0	0	0	0	0	(주2) 당반기 중 특수관계자에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.
		㈜카카오게임즈	2,664,095	383,629	0	0	0	4,435,726	0	0	(주2) 당반기 중 특수관계자에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.
		㈜카카오모빌리티	7,567,206	864,657	0	0	0	3,642,655	98,912	0	
		㈜카카오벤처스	183,337	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜카카오브이엑스	614,817	0	0	0	0	6,159	0	0	
		㈜카카오엔터테인먼트	20,685,990	0	0	0	0	1,194,967	0	192,559	
		㈜카카오엔터프라이즈	1,221,244	108,293	29,415	0	1,021,768	29,121,931	0	542	
		㈜카카오인베스트먼트	163,301	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜카카오페이	20,691,504	0	0	68,423	0	72,121,994	0	0	
		㈜카카오페이손해보험	389,094	92,223	40	0	0	0	0	0	
		㈜카카오페이증권	1,296,709	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜케이더블유북스	140	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜케이앤웍스	2,860,387	0	0	0	0	15,259,663	0	0	
		㈜케이엠솔루션	10,533	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜케이엠파크	393,421	0	0	0	0	110,775	0	640,694	
		케이피보험서비스㈜	186	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜파괴연구소	0	0	0	0	0	64,228	41,068	0	
		Kakao Games Europe B.V.	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Kakao Games	370	0	0	0	0	0	0	0	(주2) 당반기 중

		Japan Corp.									특수관계자에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.
		Kakao Piccoma Corp.	3,811,222	0	0	0	0	20,028	0	0	
		SM & Kakao Entertainment America Corp.	828	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜보이스루	30	0	0	0	0	0	0	0	
		글링크미디어㈜	731,976	0	0	5,600	0	126,137	0	0	
		㈜링키지랩	56,434	0	0	0	0	2,651,009	0	2,157,241	
		㈜알에스솔루션즈	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜다음(구, ㈜에이엑스지)	12,522,857	149,638	0	0	0	28,061,804	0	0	(주2) 당반기 중 특수관계자에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.
		㈜쓰리와이코프레이션	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜안테나	0	0	0	0	0	0	0	0	
		오오티비㈜	473	0	0	0	0	34	0	0	
		㈜아이앤아이소프트	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜에스엠컬처앤콘텐츠	108	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜에스엠유니버스	412	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜케이드라이브	5,019	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜하늘을담다	8,919	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜케이엠파킹앤스페이스	0	0	0	0	0	0	0	0	
		카스몽문화전파유한공사	133	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜케이디씨피	7,482	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜전국화물마당	47	0	0	0	0	0	0	0	
		페이민트㈜	4,787	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜카카오헬스케어									
	모든 관계기업의 합계	㈜테이밍랩	173	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜에이슨	2,102	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜바인드	2,581,876	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜버핏서울	0	0	0	0	0	0	0	0	
		다음청년창업투자조합	0	0	0	0	0	0	0	0	
		대원씨아이㈜	0	0	0	0	0	40	0	0	
		씨엔티테크㈜	19,481	0	0	0	0	0	0	0	
		에이지프리㈜	5,190	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜그레이고	9,332	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜그림컴퍼니	198,030	32,788	0	0	0	0	0	0	
		㈜넵튠	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜뉴빌리티	122	0	0	0	0	0	0	0	

		㈜뉴웨이브커머스	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜당근마켓	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜더즌	371,652	0	0	0	0	274,271	0	0	
		㈜델레오코리아	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜드림어스컴퍼니	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜디보션푸드	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜디앤씨미디어	0	0	0	0	0	51	0	0	
		㈜레몬트리	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜머스트잇	50,084	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜모요	44,146	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜벙커키즈	70	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜보살핌	816,169	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜비비드헬스	472	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜생활연구소	11,492	0	0	0	0	3,396	0	49,457	
		㈜아임유	34	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜야나두	19,045	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜엘지유플러스볼트업	0	3,879	0	0	0	0	0	0	
		㈜우주문방구	14	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜이퓸웍스	136	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜제이슨그룹	345,045	0	0	0	0	82,297	0	0	
		㈜지냄	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜지앤지엔터프라이즈	27,513	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜카카오뱅크	9,962,086	1,422,809	0	59,585,514	0	810,689	0	0	(주1) 당반기 중 해당 회사로부터의 배당금 수익이 기타수익에 포함되어 있습니다.
		㈜카카오스타일	1,692,286	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜컬쳐히어로	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜클로브클럽	3,955	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜키즈노트	1,013,224	0	0	0	0	916,923	0	0	
		㈜타이드스퀘어	226,904	0	0	0	0	232,732	0	0	
		㈜타임앤코	94,474	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜탱그램팩토리	23	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜토룩	388	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜투유드림	0	0	0	0	0	2	0	0	
		㈜트리거스	1,804	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜티앤케이팩토리	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜하이로컬	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜학산문화사	0	0	0	0	0	93,860	0	0	
		㈜휴먼스케이프	0	0	0	0	0	1,172	0	0	
		케어링㈜	3,465	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜티머니모빌리티	3,192	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜하이업엔터테인먼트	0	0	0	0	0	814	0	0	
		한국결제네트웍스(유)	0	0	0	0	0	0	0	0	

		한국신용데이터㈜	118,301	0	0	0	0	1	0	0	
		㈜파이노버스랩	184	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜21세기전파상	89	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜에이에프아이	1	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜카카오헬스케어	986,688	39,990	0	0	0	0	0	0	
	그 밖의 특수관계자	(재)카카오임팩트	91,454	0	0	0	0	0	0	8,500,000	
		㈜케이큐브홀딩스	0	1,250	0	0	0	0	0	0	
특수관계자의 범주 합계			104,105,502	3,101,888	29,455	67,673,387	3,713,786	171,672,905	139,980	11,540,493	

전반기

(단위 : 천원)

			영업수익 등, 특수관계자거래				영업비용 등, 특수관계자거래				특수관계자거래에 대한 기술
			매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	유무형자산 처분, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	유무형자산 취득, 특수관계자거래	수수료비용, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래	
특수관계자의 범주	모든 종속기업의 합계	㈜그라운드엑스	145,328	0	0	0	29,263	0	0	0	
		㈜디어유	0	0	0	0	0	4,174	0	0	(주2) 전반기 중 관계기업에서 종속기업으로 재분류 되었습니다.
		㈜디케이테크인	6,290,524	0	0	0	0	12,425,215	0	0	
		㈜메타보라	7,535	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜상양씨앤씨	2	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜서울아레나	15,715	1,563	0	0	0	0	0	0	
		㈜쇼노트	428	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜스타쉽엔터테인먼트	5,207	0	0	0	0	15,598	0	0	
		㈜씨엠엔피	4,887	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜아이브이쥐	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜아이에스티엔터테인먼트	0	0	0	0	0	76	0	0	(주3) 전반기 중 특수관계자에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.
		㈜에스엠엔터테인먼트	0	0	0	1,978,728	0	4,043	0	0	(주1) 전반기 중 해당 회사로부터의 배당금 수익이 기타수익에 포함되어 있습니다.
		㈜엑스엘게임즈	105,230	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜카카오게임즈	5,954,754	527,837	0	0	0	7,053,461	0	0	
		㈜카카오모빌리티	13,933,051	992,033	0	0	0	5,601,862	0	0	
		㈜카카오벤처스	177,427	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜카카오브이엑스	690,861	178,370	0	0	0	8,413	0	17,564	
		㈜카카오엔터테인먼트	21,357,095	0	1,578,552	0	0	2,218,978	0	198,382	

		㈜카카오엔터프라이즈	1,534,917	9,117,007	0	0	1,977,202	36,254,829	0	0	
		㈜카카오인베스트먼트	33,027	7,226	96,905	0	0	11	0	0	
		㈜카카오페이	17,211,708	0	17,937	0	324,388	74,864,192	0	0	
		㈜카카오페이손해보험	349,918	119,098	0	0	0	0	0	0	
		㈜카카오페이증권	605,350	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜케이더블유북스	575	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜케이앤웍스	2,279,660	0	0	0	0	17,260,139	0	1,000	
		㈜케이엠솔루션	11,121	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜케이엠파크	2,665	0	0	0	0	0	0	0	
		케이피보험서비스㈜	186	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜파괴연구소	0	0	0	0	0	1,020	4,200	0	
		Kakao Games Europe B.V.	5	0	0	0	0	0	0	0	
		Kakao Games Japan Corp.	141	0	0	0	0	0	0	0	
		Kakao Piccoma Corp.	3,216,580	0	0	0	0	24,217	0	0	
		SM & Kakao Entertainment America Corp.	2,245	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜보이스루	235	0	0	0	0	0	0	0	
		글링크미디어㈜	1,357,240	0	0	0	0	221,964	0	0	
		㈜링키지랩	36,094	0	0	0	0	2,698,574	0	2,074,952	
		㈜알에스솔루션즈	5,971	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜다음(구, ㈜에이엑스지)	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜쓰리와이코프레이션	1	0	0	0	0	2,712	0	0	(주3) 전반기 중 특수관계자에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.
		㈜안테나	4,508	0	0	0	0	0	0	0	
		오오티비㈜	288	0	0	0	0	1,256	0	0	
		㈜아이앤아이소프트	0	0	0	0	0	8,200	0	0	
		㈜에스엠컬처앤콘텐츠	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜에스엠유니버스	965	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜케이드라이브	0	0	0	0	0	0	0	2,894	
		㈜하늘을담다	11,561	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜케이엠파킹앤스페이스	365,413	0	0	0	0	90,278	0	629,496	
		카스몽문화전파유한공사	0	0	0	0	0	0	0	0	

		㈜케이디씨피	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜전국화물마당	0	0	0	0	0	0	0	0	
		페이민트㈜	2,031	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜카카오헬스케어	1,233,108	0	0	0	0	379	0	0	
	모든 관계기업의 합계	㈜테이밍랩									
		㈜에이슨									
		㈜바인드	2,802,051	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜버핏서울	1	0	0	0	0	0	0	0	
		다음청년창업투자조합	0	877	0	657,884	0	0	0	0	(주1) 전반기 중 해당 회사로부터의 배당금 수익이 기타수익에 포함되어 있습니다.
		대원씨아이㈜	22	0	0	0	0	54	0	0	
		씨엔티테크㈜	22,580	0	0	0	0	0	0	0	
		에이지프리㈜	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜그레이고	22,146	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜그림컴퍼니	150,526	45,943	0	0	0	0	0	0	
		㈜넵튠	36,436	0	0	0	0	1,644,636	0	0	
		㈜뉴빌리티	38	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜뉴웨이브커머스	3	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜당근마켓	87,309	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜더즌	331,558	0	0	0	0	298,186	0	0	
		㈜델레오코리아	1,087	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜드림어스컴퍼니	73	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜디보션푸드	7	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜디앤씨미디어	0	0	0	0	0	75	0	0	
		㈜레몬트리	3,170	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜머스트잇	97,426	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜모요	66,660	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜벙커키즈	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜보살핌	5,813	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜비비드헬스	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜생활연구소	12,956	0	0	0	0	3,396	0	24,288	
		㈜아임유	4	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜야나두	43,222	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜엘지유플러스볼트업	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜우주문방구	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜이퓸웍스	143	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜제이슨그룹	646,729	0	0	0	0	118,144	0	0	
		㈜지냄	214	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜지앤지엔터프라이즈	1,087	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜카카오뱅크	8,280,053	1,642,589	0	46,632,141	0	593,216	0	0	(주1) 전반기 중 해당 회사로부터의 배당금 수익이 기타수익에 포함되어 있습니다.

		㈜카카오스타일	1,391,849	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜컬쳐히어로	19,452	0	0	0	0	0	0	27,270	(주3) 전반기 중 특수관계자에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.
		㈜클로브클럽	3,384	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜키즈노트	1,138,380	0	0	0	0	775,813	0	0	
		㈜타이드스퀘어	191,067	0	0	0	0	155,482	0	0	
		㈜타임앤코	83,139	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜탱그램팩토리	41	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜토룩	326	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜투유드림	0	0	0	0	0	8	0	0	
		㈜트리거스	1,797	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜티앤케이팩토리	7,798	0	0	0	0	0	0	46,804	
		㈜하이로컬	1,063	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜학산문화사	0	0	0	0	0	84,485	0	0	
		㈜휴먼스케이프	5,346	0	0	0	0	6,687	0	0	
		케어링㈜	3,350	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜티머니모빌리티	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜하이업엔터테인먼트	0	0	0	0	0	286	0	0	
		한국결제네트웍스(유)	10	0	0	0	0	0	0	0	
		한국신용데이터㈜	202,396	0	0	0	0	17	0	0	
		㈜파이노버스랩	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜21세기전파상	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜에이에프아이	0	0	0	0	0	0	0	0	
		㈜카카오헬스케어									
	그 밖의 특수관계자	(재)카카오임팩트	71,009	0	0	0	0	0	0	4,000,000	
		㈜케이큐브홀딩스	0	2,231	0	0	0	0	0	0	
특수관계자의 범주 합계			92,685,278	12,634,774	1,693,394	49,268,753	2,330,853	162,440,076	4,200	7,022,650	

특수관계자거래의 채권·채무 잔액에 대한 공시

당반기말 (단위 : 천원)

			채권, 특수관계자거래		채무, 특수관계자거래		특수관계자거래의 채권,채무의 조건에 대한 설명
			매출채권, 특수관계자거래	기타채권, 특수관계자거래	미지급금, 특수관계자거래	기타채무, 특수관계자거래	
특수관계자의 범주	모든 종속기업의 합계	㈜디어유	0	0	4,184	0	
		㈜디케이테크인	1,477,388	4,667,335	6,150,968	972,491	
		㈜메타보라	0	0	0	0	
		㈜서울아레나	1,540	158,132	0	143,261	
		㈜쇼노트	0	0	0	24,511	
		㈜스타쉽엔터테인먼트	0	0	17,452	0	

		㈜아이브이쥐	1,540	2,952	0	0	
		㈜에스엠엔터테인먼트	0	72,011	971	0	
		㈜엑스엘게임즈	0	0	0	0	
		㈜카카오게임즈	0	0	0	0	
		㈜카카오모빌리티	2,940,158	50,170,729	669,373	7,018,891	
		㈜카카오벤처스	19,292	500,032	0	145,532	
		㈜카카오브이엑스	270,106	1,450	0	0	
		㈜카카오엔터테인먼트	3,198,501	2,737,738	27,485,000	1,680,294	
		㈜카카오엔터프라이즈	19,925,189	28,970,194	2,691,677	680,262	(주1) ㈜카카오엔터프라이즈에 대한 기타채권은 대여금이 포함되어 있으며, 해당 대여금은 4,750백만원입니다.
		㈜카카오인베스트먼트	7,035	6,213,441	0	199,040	
		㈜카카오페이	2,589,822	80,160,911	875,702	9,433,791	
		㈜카카오페이손해보험	57,091	5,383,817	0	1,403,380	
		㈜카카오페이증권	1,326,539	0	0	897,861	
		㈜케이앤웍스	477,045	0	4,095,548	345,706	
		㈜케이엠솔루션	1,561	0	470	0	
		㈜케이엠파크	74,994	0	146,361	0	
		㈜파괴연구소	0	0	144,625	0	
		Kakao piccoma Corp.	1,673,620	0	156,878	531,335	
		SM & Kakao Entertainment America Corp.	1,370	0	0	0	
		㈜보이스루	0	0	0	25	
		글링크미디어㈜	108,460	0	19,656	0	
		㈜링키지랩	13,013	1,445	918,901	0	
		㈜안테나	0	0	0	0	
		㈜다음(구, ㈜에이엑스지)	0	0	0	0	
		오오티비㈜	0	0	5	0	
		㈜케이드라이브	2,512	0	123	0	
		㈜하늘을담다	0	0	1,269	0	
		카스몽문화전파유한공사	6	0	0	0	
		㈜케이디씨피	1,540	0	0	871	
	모든 관계기업의 합계	엘트리플에이인베스트먼트 유한회사	0	0	1,070,118	0	
		대원씨아이㈜	0	0	12	20,474	
		씨엔티테크㈜	3,198	0	0	0	

		㈜그레이고	0	0	1,118	0	
		㈜그립컴퍼니	35,407	1,793,582	0	772,778	
		㈜더즌	63,757	0	131,158	0	
		㈜디앤씨미디어	0	0	7	0	
		㈜머스트잇	73	0	0	0	
		㈜생활연구소	0	0	4,304	0	
		㈜카카오헬스케어	37,008	0	230	1,563,297	(주2) ㈜카카오헬스케어에 대한 기타채권 중 대여금 6,000백만원은 회수되었습니다.
		㈜엘지유플러스볼트업	0	274,880	0	249,028	
		㈜제이슨그룹	0	0	14,023	0	
		㈜카카오뱅크	2,531,553	84,636,064	366,809	12,350,045	
		㈜카카오스타일	116,509	0	0	677,569	
		㈜키즈노트	360,044	0	121,210	191,936	
		㈜타이드스퀘어	0	0	46,435	0	
		㈜투유드림	0	0	0	0	
		㈜학산문화사	0	0	19,137	0	
		㈜휴먼스케이프	0	0	88	0	
		㈜한국신용데이터	11,915	0	0	0	
		㈜하이업엔터테인먼트	0	0	20	0	
	그 밖의 특수관계자	(재)카카오임팩트	7,114	1	11,783	55,777	
		㈜케이큐브홀딩스	0	85,218	0	70,767	
특수관계자의 범주	합계		37,334,900	265,829,932	45,165,615	39,428,922	

전기말 (단위 : 천원)

			채권, 특수관계자거래		채무, 특수관계자거래		특수관계자거래의 채권,채무의 조건에 대한 설명
			매출채권, 특수관계자거래	기타채권, 특수관계자거래	미지급금, 특수관계자거래	기타채무, 특수관계자거래	
특수관계자의 범주	모든 종속기업의 합계	㈜디어유	0	0	1,507	0	(주1) 전기 중 관계기업에서 종속기업으로 재분류되었습니다.
		㈜디케이테크인	1,193,724	1,256,033	1,805,364	974,314	
		㈜메타보라	2,175	0	0	0	
		㈜서울아레나	2,921	235,656	0	143,261	
		㈜쇼노트	0	0	14,352	24,511	
		㈜스타쉽엔터테인먼트	0	0	6,215	0	
		㈜아이브이쥐	0	0	0	0	
		㈜에스엠엔터테인먼트	0	0	1,307	0	
		㈜엑스엘게임즈	20,062	0	0	1,847	
		㈜카카오게임즈	5,947,054	29,259,234	4,454,020	3,751,676	
		㈜카카오모빌리티	3,056,752	54,635,411	918,176	7,006,885	
		㈜카카오벤처스	7,916	0	0	145,532	

		㈜카카오브이엑스	383,332	2,000	0	0	
		㈜카카오엔터테인먼트	3,085,942	2,308,782	28,286,081	1,680,294	
		㈜카카오엔터프라이즈	20,323,174	32,290,449	1,400,477	685,221	(주2) ㈜카카오엔터프라이즈에 대한 기타채권은 대여금이 포함되어 있으며, 해당 대여금은 4,750백만원입니다. 또한, 전기 중 인식된 대여금 및 미수이자에 대한 대손충당금 52,514백만원은 대여금 회수와 동시에 전액 대손충당금환입을 인식하였습니다.
		㈜카카오인베스트먼트	8,369	0	0	199,040	
		㈜카카오페이	2,274,484	65,024,054	4,442,791	9,744,113	
		㈜카카오페이손해보험	58,050	6,326,887	0	1,403,380	
		㈜카카오페이증권	561,296	0	0	283,516	
		㈜케이앤웍스	461,574	0	2,961,874	128,186	
		㈜케이엠솔루션	1,624	0	120	0	
		㈜케이엠파크	75,185	0	138,867	0	
		㈜파괴연구소	0	0	149,692	0	
		Kakao piccoma Corp.	1,192,597	548	157,647	531,335	
		SM & Kakao Entertainment America Corp.	1,465	0	0	0	
		㈜보이스루	0	0	0	58	
		글링크미디어㈜	43,599	0	29,143	0	
		㈜링키지랩	14,429	1,170	893,824	0	
		㈜안테나	0	0	8,723	0	
		㈜다음(구, ㈜에이엑스지)	1,941,029	11,986,504	9,979,199	2,140,938	
		오오티비㈜	0	0	6	0	
		㈜케이드라이브	2,710	0	0	0	
		㈜하늘을담다	0	0	3,570	0	
		카스몽문화전파유한공사	158	0	0	0	
		㈜케이디씨피	0	0	0	0	
	모든 관계기업의 합계	엘트리플에이인베스트먼트 유한회사	0	0	0	0	

		대원씨아이㈜	0	0	7	474	
		씨엔티테크㈜	4,122	0	0	0	
		㈜그레이고	0	0	3,785	0	
		㈜그립컴퍼니	23,682	2,267,684	0	772,778	
		㈜더즌	68,588	0	567,351	0	
		㈜디앤씨미디어	0	0	9	0	
		㈜머스트잇	66	0	0	0	
		㈜생활연구소	0	0	575	0	
		㈜카카오헬스케어	34,720	9,783	2,309	1,583,528	(주3) 전기 중 종속기업에서 관계기업으로 재분류되었습니다.
		㈜엘지유플러스볼트업	0	409,638	0	0	
		㈜제이슨그룹	0	0	22,024	0	
		㈜카카오뱅크	2,266,163	89,996,977	442,760	12,508,131	
		㈜카카오스타일	125,041	14,087	0	672,062	
		㈜키즈노트	403,079	0	160,639	191,936	
		㈜타이드스퀘어	0	0	36,948	0	
		㈜투유드림	0	0	2	0	
		㈜학산문화사	0	0	25,950	0	
		㈜휴먼스케이프	0	0	604	0	
		㈜한국신용데이터	20	0	0	0	
		㈜하이업엔터테인먼트	0	0	0	0	
	그 밖의 특수관계자	(재)카카오임팩트	4,363	359	0	67,560	
		㈜케이큐브홀딩스	0	130,944	0	70,767	
특수관계자의 범주 합계			43,589,465	296,156,200	56,915,918	44,711,343	

특수관계자 자금거래에 관한 공시

당반기

(단위 : 천원)

			현금출자	자금대여 거래, 특수관계자거래		리스거래			특수관계자와의 자금거래에 대한 추가 정보
				대여	회수	대여	상각	회수	
특수관계자의 범주	모든 종속기업의 합계	카카오코파일럿 제2호펀드	0	0	0	0	0	0	
		DK CHINA Co., Ltd.	0	0	0	0	0	0	(주2) 당반기 중 특수관계자에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.
		KAKAO G CORP	(52,340,772)	0	0	0	0	0	
		㈜카카오헬스케어	0	0	0	0	0		
		㈜다음(구, ㈜에이엑스지)	206,600,000	0	0	11,018,999	149,638	843,055	(주1) 특수관계자와의 전대차

									계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다. (주2) 당반기 중 특수관계자에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.
		(주)카카오엔터프라이즈	0	4,750,000	4,750,000	0	0	0	
		(주)카카오게임즈	0	0	0	25,392,059	383,629	1,939,049	(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다. (주2) 당반기 중 특수관계자에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.
		(주)카카오브이엑스	0	0	0	0	0	0	
		(주)카카오인베스트먼트	0	0	0	0	0	0	
		(주)카카오페이손해보험	0	0	0	5,383,817	92,223	941,059	(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다.
		(주)카카오모빌리티	0	0	0	50,170,729	864,657	4,464,682	(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다.
		(주)서울아레나	0	0	0	158,132	2,732	77,523	(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액

									입니다.
	모든 관계기업의 합계	KDBC-FP 테크넥스트 투자조합 1호	(1,050,000)	0	0	0	0	0	
		스타트업코리아 카카오코파일럿 펀드	2,000,000	0	0	0	0	0	
		㈜카카오헬스케어	39,999,999	6,000,000	6,000,000	0	0	0	
		(주)그립컴퍼니	0	0	0	1,793,582	32,788	471,202	(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다.
		㈜엘지유플러스 볼트업	0	0	0	274,880	3,879	134,758	(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다.
		(주)카카오뱅크	0	0	0	82,972,513	1,422,419	6,925,693	(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다.
	그 밖의 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스	0	0	0	85,218	1,250	45,725	(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당반기말 잔액입니다.

전반기 (단위 : 천원)

			현금출자	자금대여 거래, 특수관계자거래		리스거래			특수관계자와의 자금거래에 대한 추가 정보
				대여	회수	대여	상각	회수	
특수관계자의 범주	모든 종속기업의 합계	카카오코파일럿 제2호펀드	4,000,000	0	0	0	0	0	
		DK CHINA Co., Ltd.	(154,470)	0	0	0	0	0	(주2) 전반기 중 청산하여 잔여재산 분배로 회수한 금액을 표시

									하였습니다.
		KAKAO G CORP	0	0	0	0	0	0	
		㈜카카오헬스케어	10,000,000	0	0	0	0	0	
		㈜다음(구, ㈜에이엑스지)	13,000,000	0	0	0	0	0	
		(주)카카오엔터프라이즈	257,000,001	0	195,250,000	0	0	0	
		(주)카카오게임즈	0	0	0	29,612,497	527,837	2,264,117	(주1) 특수관계자와의 전대차계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 전반기말 잔액입니다.
		(주)카카오브이엑스	0	0	0	6,649,652	178,370	1,237,247	(주1) 특수관계자와의 전대차계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 전반기말 잔액입니다.
		(주)카카오인베스트먼트	0	0	0	582,516	7,226	133,800	(주1) 특수관계자와의 전대차계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 전반기말 잔액입니다.
		(주)카카오페이손해보험	0	0	0	7,254,317	119,098	918,106	(주1) 특수관계자와의 전대차계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 전반기말 잔액입니다.
		(주)카카오모빌리티	0	0	0	59,032,708	992,033	4,349,798	(주1) 특수관계자와의 전대차계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 전반기말 잔액입니다.
		(주)서울아레나	0	0	0	121,079	1,563	36,754	(주1) 특수관계자와의 전대차계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의

									전반기말 잔액 입니다.
	모든 관계기업의 합계	KDBC-FP 테크넥스트 투자조합 1호	(600,000)	0	0	0	0	0	
		스타트업코리아 카카오코파일럿 펀드	0	0	0	0	0	0	
		㈜카카오헬스케어	0	0	0	0	0	0	
		(주)그립컴퍼니	0	0	0	2,667,303	45,943	463,098	(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 전반기말 잔액 입니다.
		㈜엘지유플러스 볼트업	0	0	0	0	0	0	
		(주)카카오뱅크	0	0	0	96,748,226	1,616,081	6,740,080	(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 전반기말 잔액 입니다.
	그 밖의 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스	0	0	0	175,979	2,231	44,610	(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 전반기말 잔액 입니다.

주요 경영진에 대한 보상에 대한 공시

당반기 (단위 : 천원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
주요 경영진에 대한 보상, 단기종업원급여	486,130	1,087,503
주요 경영진에 대한 보상, 퇴직급여	75,200	159,819
주요 경영진에 대한 보상, 주식기준보상	0	(29,437)

주요 경영진에 대한 보상 합계	561,330	1,217,885

전반기 (단위 : 천원)

	장부금액	
	공시금액	
	3개월	누적
주요 경영진에 대한 보상, 단기종업원급여	531,031	1,097,309
주요 경영진에 대한 보상, 퇴직급여	71,083	144,923
주요 경영진에 대한 보상, 주식기준보상	178,836	257,223
주요 경영진에 대한 보상 합계	780,950	1,499,455

6. 배당에 관한 사항

가. 회사의 배당정책에 관한 사항

(1) 주주환원 정책
당사는 투자자의 예측가능성 및 주주가치 제고를 위하여, 2024년 12월 20일 이사회를 통해 새로운 중장기 주주환원 정책을 수립하였습니다.

<중장기 주주환원 정책>

1. 주주환원 기간: 3개년(2024년 사업연도 ~ 2026년 사업연도)

2. 주주환원 재원 규모 :
- 연간 별도기준 조정 잉여현금흐름(FCF)의 20~35%를 주주환원
* 조정 잉여현금흐름(FCF) = 영업활동현금흐름 - 영업활동으로 인한 자산부채의 변동(선수금, 미지급금) - CAPEX - 리스부채의 상환

3. 주주환원 방법 : 배당, 자기주식 취득 및 소각
① 현금배당 : 별도 조정 FCF의 7% 이상 (단, 전년도 주당배당금 이상을 유지)
② 자기주식 취득 및 소각 : 잔여 주주환원 재원

(2) 배당현황
당사는 정관에 의거하여 이사회 및 주주총회 결의를 통해 배당을 실시하고 있으며, 사업 경쟁력 강화와 함께 주주환원을 통하여 주주가치를 제고할 수 있도록 지속적으로 노력을 기울이고 있습니다.

당사는 균형 있는 주주 환원을 유지하고자 내부적으로 일관성, 구체성, 투명성의 원칙을 준수한 배당 기준을 마련하고, 이를 주주들에게 안내하고 있습니다. 주주환원 정책에 대한 공시뿐 아니라 배당 실시 계획을 현금・현물배당결정 공시 및 홈페이지 공고를 통해 안내하고

있습니다. 더불어 정기주주총회와 실적발표에서도 배당정책과 관련하여 주주친화정책 의지, 향후 투자계획, 배당정책의 일관성을 고려하고 있음을 구체적으로 안내하고 있습니다.

구분	FY2021 ~ FY2023 주주환원정책			FY2024 ~ FY2026 주주환원정책		
목표 배당	별도 조정 FCF의 5% 이상			별도 조정 FCF의 7% 이상		
실제 배당	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025	FY2026
	5%	5%	6%	7%	10%	-

(3) 자기주식 매입 및 소각 현황
보유 중인 자기주식은 주주환원을 비롯하여 M&A, 임직원 보상 등의 다양한 활용 방안을 고려하고 있으며, 수립된 주주환원 정책에 따라 자사주를 소각해 왔습니다.

구분	FY2021 ~ FY2023 주주환원정책			FY2024 ~ FY2026 주주환원정책		
목표매입 및 소각	별도 조정 FCF의 10~25% 이상			당해 주주환원 재원 중 배당지급 후 잔여 재원		
실제매입 및 소각	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025	FY2026
	65%	25%	24%	24%	26%	-
	3,239,741주	1,897,441주	1,966,496주	2,202,644주	1,420,723주	-

나. 배당관련 예측가능성 제공에 관한 사항
(1) 정관상 배당절차 개선방안 이행 가부

구분	결산배당	분기・중간배당
정관상 배당액 결정 기관	주주총회	이사회
정관상 배당기준일을 배당액 결정 이후로 정할 수 있는지 여부	O	O
배당절차 개선방안 이행 관련 향후 계획	중장기주주환원 정책 발표 및 정관 개정을 통해 이사회 결의로 배당기준일을 정할 수 있게 됨에 따라 배당예측 가능성을 제공중	-

참고 1: 당사는 2023년 3월 28일 정기주주총회에서의 정관 개정을 통해 이사회 결의로 배당기준일을 정할 수 있도록 하였고, 2024년 12월 20일 3개년(2024년~2026년) 중장기 주주환원정책을 발표하면서 연간 별도 기준 조정FCF의 7% 이상(전년도 주당배당금 이상)을 현금배당으로 진행하고 있습니다.
참고 2: 당사는 이사회 결의로 결산 및 중간배당 기준일을 정할 수 있도록 정관에 규정하고 있습니다.

(2) 배당액 확정일 및 배당기준일 지정 현황

구분	결산월	배당여부	배당액 확정일	배당기준일	배당 예측가능성 제공여부	비고
결산배당	2023년 12월	O	2024년 02월 14일	2024년 02월 29일	O	-
결산배당	2024년 12월	O	2025년 02월 20일	2025년 03월 10일	O	-

결산배당	2025년 12월	O	2026년 02월 11일	2026년 03월 10일	O	-

참고 1: 상기 기재된 배당액 확정일은 배당금의 이사회 결의일 및 공시일 기준이며, 최종 재무제표 및 이익잉여금처분계산서 안 승인은 주주총회를 통해서 결정됩니다.

다. 기타 참고사항(배당 관련 정관의 내용 등)

제37조 (이익 배당)
1. 이익의 배당은 금전 또는 금전 이외의 재산으로 할 수 있다.
2. 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 종류주식을 발행한 때에는 보통주식 또는 종류주식에 배당할 주식을 각각 그와 같은 종류의 주식으로 하거나 보통주식 또는 종류주식만으로 할 수 있다.
3. 당 회사는 이사회결의로 제1항 또는 제2항의 배당을 받을 주주를 확정하기 위한 기준일을 정할 수 있으며, 기준일을 정한 경우 그 기준일의 2주전에 이를 공고하여야 한다.
4. 이익배당은 주주총회의 결의로 정한다.
5. 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성된다. 소멸시효의 완성 후 배당금은 회사에 귀속된다.

제37조의 2 (중간배당)
1. 회사는 이사회의 결의로 상법 제462조의3에 의한 중간배당을 할 수 있다. 중간배당은 금전 또는 금전 이외의 재산으로 할 수 있다.
2. 당 회사는 이사회 결의로 제1항의 배당을 받을 주주를 확정하기 위한 기준일을 정할 수 있으며, 기준일을 정한 경우 그 기준일의 2주 전에 이를 공고하여야 한다.
3. 중간배당은 직전결산기의 대차대조표 상의 순 자산 액에서 다음 각 호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.
①직전결산기의 자본금의 액
②직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
③상법시행령에서 정하는 미실현이익
④직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
⑤직전결산기까지 정관의 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정목적을 위해 적립한 임의준비금
⑥중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
4. (삭제)

<주요배당지표>

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제32기 당반기	제31기	제30기
주당액면가액(원)		100	100	100
(연결)당기순이익(백만원)		188,029	491,492	55,277
(별도)당기순이익(백만원)		482,854	234,192	38,157
(연결)주당순이익(원)		427	1,118	126
현금배당금총액(백만원)		-	33,025	29,857
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-	6.7	54.0

현금배당수익률(%)	보통주	-	0.1	0.2
	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	-	75	68
	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-

참고 1: 주당순이익은 보통주 기본주당 순이익입니다.
참고 2: 연결당기순이익은 지배기업 소유주지분 당기순이익입니다.

<과거 배당 이력>

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	16	0.1	0.1

참고 1: 2010년(제16기)부터 연속 배당 중에 있습니다.
참고 2: 2025년(제31기)에 대한 배당은 2026년 3월 26일 정기주주총회를 통해 승인된 후 2026년 4월 23일 지급되었습니다.

7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

가. 증자(감자)현황

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2024.01.22	주식매수선택권행사	보통주	149,209	100	25,701	-
2024.02.26	주식매수선택권행사	보통주	154,263	100	28,199	-
2024.03.22	주식매수선택권행사	보통주	90,537	100	27,508	-
2024.04.22	주식매수선택권행사	보통주	48,794	100	29,923	-
2024.05.03	무상감자	보통주	1,966,496	100	-	(주1) 자기주식 소각 변경전 주식수 대비 0.44%의 감자비율
2024.05.21	주식매수선택권행사	보통주	69,095	100	34,749	-
2024.06.24	주식매수선택권행사	보통주	48,096	100	33,512	-

2024.07.22	주식매수선택권행사	보통주	48,467	100	33,150	-
2024.08.22	주식매수선택권행사	보통주	35,546	100	29,077	-
2024.09.23	주식매수선택권행사	보통주	3,519	100	25,948	-
2024.10.22	주식매수선택권행사	보통주	21,626	100	33,252	-
2024.11.21	주식매수선택권행사	보통주	10,947	100	25,232	-
2024.12.19	주식매수선택권행사	보통주	98,636	100	29,776	-
2025.01.21	주식매수선택권행사	보통주	13,006	100	27,423	-
2025.02.21	주식매수선택권행사	보통주	45,909	100	30,836	-
2025.03.24	주식매수선택권행사	보통주	151,368	100	32,806	-
2025.04.17	주식매수선택권행사	보통주	41,539	100	32,031	-
2025.04.30	무상감자	보통주	2,202,644	100	-	(주1) 자기주식 소각 변경전 주식수 대비 0.50%의 감자비율
2025.05.22	주식매수선택권행사	보통주	55,206	100	30,654	-
2025.06.23	주식매수선택권행사	보통주	247,221	100	30,322	-
2025.07.22	주식매수선택권행사	보통주	111,077	100	29,794	-
2025.08.21	주식매수선택권행사	보통주	150,706	100	32,400	-
2025.09.18	주식매수선택권행사	보통주	42,633	100	33,748	-
2025.10.27	주식매수선택권행사	보통주	66,020	100	32,262	-
2025.11.25	주식매수선택권행사	보통주	39,641	100	30,924	-
2025.12.17	주식매수선택권행사	보통주	71,421	100	30,033	-
2026.01.15	주식매수선택권행사	보통주	110,449	100	30,482	-
2026.02.12	주식매수선택권행사	보통주	160,759	100	29,738	-
2026.03.19	주식매수선택권행사	보통주	234,567	100	30,628	-
2026.04.16	주식매수선택권행사	보통주	110,342	100	28,613	-
2026.04.30	무상감자	보통주	1,420,723	100	-	(주1) 자기주식 소각 변경전 주식수 대비 0.32%의 감자비율
2026.05.15	주식매수선택권행사	보통주	73,944	100	28,308	-
2026.06.01	전환권행사	보통주	191,242	100	37,648	발행회차: 제14회
2026.06.02	전환권행사	보통주	789,434	100	37,648	발행회차: 제14회
2026.06.12	전환권행사	보통주	220,680	100	37,648	발행회차: 제14회
2026.06.18	주식매수선택권행사	보통주	15,156	100	35,454	-

(주1) 주주총회 결의를 통해 자본금 감소의 방법에 따라 자기주식의 소각을 진행했습니다.

<미상환 전환사채 발행현황>

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원, 주)

종류＼구분	회차	발행일	만기일	권면(전자등록)총액	전환대상 주식의 종류	전환청구가능기간	전환조건		미상환사채		비고
							전환비율 (%)	전환가액	권면(전자등록)총액	전환가능주식수	
무기명식 무보증 사모 전환사채	14	2025.05.30	2028.05.30	50,183	(주)카카오 보통주	2026.05.30 ~ 2028.05.23	100.0	37,648	4,954	131,592	-
합 계	-	-	-	50,183	-	-	-	-	4,954	131,592	-

참고 1: 상기 전환가액의 단위는 (원) 입니다.
참고 2: 최초 발행시 권면총액 은 50,183백만원이며 전환사채 발행후 보고서 작성 기준일현재까지의 전환청구를 반영한 권면총액잔액은 4,954백만원, 전환가능주식수는 131,592주 입니다.

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

<채무증권 발행실적>

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
(주)카카오	회사채	사모	2025.05.30	4,954	0.00%	-	2028.05.30	일부상환	-
(주)카카오엔터테인먼트	기업어음증권	사모	2024.07.05	20,000	5.10%	A2+(한국신용평가) A2+(한국기업평가)	2026.07.03	미상환	한국투자증권
(주)카카오엔터테인먼트	기업어음증권	사모	2025.09.09	30,000	2.73%	A2+(한국신용평가) A2+(한국기업평가)	2026.09.08	미상환	신한투자증권
(주)카카오엔터테인먼트	기업어음증권	사모	2026.03.13	10,000	3.95%	A2+(한국신용평가) A2+(한국기업평가)	2027.03.12	미상환	삼성증권
(주)카카오엔터테인먼트	기업어음증권	사모	2026.06.10	50,000	4.38%	A2+(한국신용평가) A2+(한국기업평가)	2026.09.10	미상환	신한은행
(주)카카오엔터테인먼트	기업어음증권	사모	2026.05.29	10,000	3.75%	A2+(한국신용평가) A2+(한국기업평가)	2027.05.28	미상환	NH투자증권
(주)카카오엔터테인먼트	기업어음증권	사모	2026.05.28	30,000	3.50%	A2+(한국신용평가) A2+(한국기업평가)	2026.07.10	미상환	한국투자증권
(주)카카오엔터테인먼트	기업어음증권	사모	2026.05.28	35,000	4.10%	A2+(한국신용평가) A2+(한국기업평가)	2027.05.27	미상환	한국투자증권
(주)카카오페이증권	전자단기사채	사모	2025.08.21	20,000	4.10%	A3+(한국신용평가) A3+(한국기업평가)	2026.08.20	미상환	케이알투자증권
(주)카카오페이증권	전자단기사채	사모	2025.08.21	14,000	4.10%	A3+(한국신용평가) A3+(한국기업평가)	2026.08.20	미상환	상상인증권
(주)카카오페이증권	전자단기사채	사모	2025.09.03	6,000	4.10%	A3+(한국신용평가) A3+(한국기업평가)	2026.09.02	미상환	상상인증권
(주)카카오페이증권	전자단기사채	사모	2026.01.12	25,000	4.10%	A3+(한국신용평가) A3+(한국기업평가)	2027.01.11	미상환	한양증권
(주)카카오페이증권	전자단기사채	사모	2026.01.20	5,000	4.10%	A3+(한국신용평가) A3+(한국기업평가)	2027.01.19	미상환	한양증권
(주)카카오페이증권	전자단기사채	사모	2026.05.14	41,600	4.30%	A3+(한국신용평가) A3+(한국기업평가)	2027.05.12	미상환	한양증권
(주)카카오페이증권	전자단기사채	사모	2026.06.04	17,000	4.30%	A3+(한국신용평가) A3+(한국기업평가)	2027.06.03	미상환	한양증권
(주)카카오페이증권	전자단기사채	사모	2026.06.25	8,000	4.10%	A3+(한국신용평가) A3+(한국기업평가)	2026.09.23	미상환	한양증권
합 계	-	-	-	326,554	-	-	-	-	-

당기 중 상환 완료된 채무증권 내역은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
(주)카카오엔터테인먼트	기업어음증권	사모	2025.04.28	20,000	3.63%	A2+(한국신용평가) A2+(한국기업평가)	2026.04.27	상환	케이비증권

(주)카카오엔터테인먼트	기업어음증권	사모	2024.05.28	65,000	5.20%	A2+(한국신용평가) A2+(한국기업평가)	2026.05.28	상환	한국투자증권
(주)카카오엔터테인먼트	기업어음증권	사모	2025.05.30	10,000	2.80%	A2+(한국신용평가) A2+(한국기업평가)	2026.05.29	상환	우리투자증권
(주)카카오엔터테인먼트	기업어음증권	사모	2025.05.30	10,000	3.55%	A2+(한국신용평가) A2+(한국기업평가)	2026.05.29	상환	신한투자증권
(주)카카오엔터테인먼트	기업어음증권	사모	2026.03.10	50,000	4.31%	A2+(한국신용평가) A2+(한국기업평가)	2026.06.10	상환	신한은행
(주)키이스트	회사채	사모	2024.06.25	14,500	0.00%	-	2029.06.25	상환	-
합 계	-	-	-	169,500	-	-	-	-	-

<기업어음증권 미상환 잔액>
(연결기준)

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	50,000	-	80,000	-	55,000	-	-	-	185,000
	합계	50,000	-	80,000	-	55,000	-	-	-	185,000

(별도기준)

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<단기사채 미상환 잔액>
(연결기준)

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	48,000	-	88,600	136,600	160,000	23,400
	합계	-	-	48,000	-	88,600	136,600	160,000	23,400

(별도기준)

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기	10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도

미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

<회사채 미상환 잔액>
(연결기준)

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	4,954	-	-	-	-	-	4,954
	합계	-	4,954	-	-	-	-	-	4,954

(별도기준)

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	4,954	-	-	-	-	-	4,954
	합계	-	4,954	-	-	-	-	-	4,954

<신종자본증권 미상환 잔액>

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

<조건부자본증권 미상환 잔액>

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

가. 사모자금의 사용내역

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	주요사항보고서의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		금액차이 발생사유	용도차이 발생사유
			사용용도	조달금액	사용내용	사용금액		
해외교환사채	13	2024년 04월 29일	운영자금	100,000	시설자금	29,938	만기전상환에 따른 소각완료(주1)	-
해외교환사채	13	2024년 04월 29일	타법인증권 취득자금	192,963	-	-	만기전상환에 따른 소각완료(주1)	-
전환사채	14	2025년 05월 30일	타법인증권 취득자금	50,183	타법인증권 취득 ((주)카카오엔터프라이즈)	50,183	-	-

(주1) 제13회차 해외교환사채의 '주요사항보고서의 자금사용 계획-조달금액'은 사채의 발행 시점 기준 USD 212,200,000를 환산(2024년 4월 22일 환율 1,380.6원/USD)한 금액입니다. 회사는 자기주식 취득 및 소각을 통한 주주환원 강화와 자금운용 효율성 개선의 목적으로, 2025년 2월 25일 이사회 결의를 통해 제13회차 해외교환사채의 권면총액 전액에 대한 만기전 취득을 결정하였습니다. 이 결정으로 인해 해외교환사채를 활용한 투자가 종료되었으며, 2025년 4월 28일 해외교환사채 전액을 상환한 후 소각을 완료하였습니다.

나. 미사용자금의 운용내역

공시서류작성기준일 현재 사모자금의 미사용내역은 존재하지 않습니다.

제13회차 해외교환사채의 '실제 자금사용 내역'은 2024년 사업연도 동안 집행된 USD 20,365,852를 환산(2024년 12월 31일 환율 1,470.0원/USD)한 금액이며, 상기 주석으로 언급된 것과 같이 해외교환사채의 만기전 상환 및 소각이 완료되었습니다.
제14회차 전환사채로 조달된 자금은 모두 타법인증권 취득을 위해 사용되었습니다.

8. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무정보 이용상의 유의점

(1) 재무제표 재작성
1) 연결회사는 당반기 중 ㈜카카오게임즈와 그 종속기업으로 구성된 게임 사업부문의 매각에 따라 해당 사업부문 및 전기 중 매각완료된 ㈜카카오헬스케어 관련된 손익을 중단영업으로 구분하여 표시하였습니다.

가. 당반기 및 전반기 중단영업손익으로 표시된 주요 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
Ⅰ. 영업수익	41,370,549	116,643,528	110,843,169	226,688,428
Ⅱ. 영업비용	56,179,088	156,916,363	128,817,283	266,629,280
Ⅲ. 영업손실	(14,808,539)	(40,272,835)	(17,974,114)	(39,940,852)

Ⅳ. 기타수익	4,150,072	7,539,764	1,188,383	2,049,690
Ⅴ. 기타비용	4,193,341	8,830,929	16,816,448	18,865,175
Ⅵ. 금융수익	4,286,147	10,770,845	3,823,224	8,622,390
Ⅶ. 금융비용	21,735,448	44,026,876	14,240,620	36,618,268
Ⅷ. 지분법손실	-	3,384,263	882,130	2,170,288
Ⅸ. 법인세비용차감전순손실	(32,301,109)	(78,204,294)	(44,901,706)	(86,922,503)
Ⅹ. 법인세비용(수익)	(923,246)	12,882,053	(18,573)	(2,121,728)
ⅩⅠ. 법인세비용차감후순손익	(31,377,864)	(91,086,348)	(44,883,131)	(84,800,775)
ⅩⅡ. 중단영업 매각손실(주1)	(92,157,714)	(92,157,714)	-	-
ⅩⅢ. 중단영업 매각손익에 대한 법인세비용	54,408,530	54,408,530	-	-
ⅩⅣ. 중단영업순손실	(177,944,107)	(237,652,592)	(44,883,131)	(84,800,775)
ⅩⅤ. 주당손익				
- 중단영업 기본주당순손실	(-)353원/주	(-)425원/주	(-)47원/주	(-)89원/주
- 중단영업 희석주당순손실	(-)352원/주	(-)423원/주	(-)47원/주	(-)88원/주

(주1) 지배력 상실 후 보유 중인 잔존지분을 공정가치로 측정함에 따른 손익을 포함하고 있습니다.

나. 당기 및 전기 중 중단영업에서 발생한 순현금흐름은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
Ⅰ. 중단영업영업활동으로 인한 순현금흐름	(14,478,684)	(30,312,962)	(39,791,038)	(60,179,500)
Ⅱ. 중단영업투자활동으로 인한 순현금흐름	27,083,230	141,829,524	(89,712,534)	(119,925,694)
Ⅲ. 중단영업재무활동으로 인한 순현금흐름	(72,417,163)	(133,576,951)	(2,656,975)	(15,549,603)
Ⅳ. 현금및현금성자산의 환율변동효과	(221,587)	289,434	(362,839)	30,869
Ⅴ. 현금및현금성자산의 순증감	(60,034,204)	(21,770,955)	(132,523,386)	(195,623,928)

다. 당반기 중 매각 완료된 중단영업에서 발생한 재무상태 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기
현금및현금성자산	(470,388,459)
매출채권	(19,144,550)
유형자산	(13,292,707)
무형자산	(1,347,123,699)
사용권자산	(62,050,959)
기타자산	(549,702,021)
매입채무및기타채무	(50,724,830)
리스부채	(59,612,453)
이연법인세부채	(149,901,043)
기타부채	(159,472,111)
순자산 감소	(2,041,991,958)
처분대가	248,926,992
처분된 현금및현금성자산	(470,388,459)
순현금유출액	(221,461,467)

2) 카카오는 2024년 3월 20일 3개 사업연도(2020년, 2021년, 2022년)에 대해서, 금융감독원의 종속회사 회계감리 과정에서 지배회사는 전반적으로 재무제표 재검토를 수행하여 재무제표를 재작성 하였습니다.

[2022 사업연도에 대한 재작성]
1) 재무제표 재작성 사유
당사는 기업회계기준서 제1115호에 따른 매출인식 관련 회계처리 변경을 결정하였으며, 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2022년 12월 31일로 종료되는 회계기간의 연결재무제표를 재작성했습니다 (가). 이로 인하여 연결회사의 2022년 12월 31일 현재 동일한 금액의 영업수익 및 영업비용이 감소하였습니다.

당사는 기업회계기준서 제1019호에 따른 장기근속휴가 관련 부채 및 기업회계기준서 제1012호에 따른 이연법인세부채 관련 수정사항을 발견했습니다. 이러한 사항이 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2022년 12월 31일로 종료되는 회계기간의 연결재무제표를 재작성했습니다(나 ~라). 이로 인하여 2022년 12월 31일과 2021년 12월 31일 현재 연결회사의 순자산은 162억원 및 216억원 감소하였으며, 2022년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 44억원 증가하고, 2021년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 57억원 감소하였습니다.

2) 재무제표 수정사항(가)의 성격 및 영향
연결회사는 택시 가맹사업과 관련하여 발생하는 수수료 수익과 비용을 각각 총액으로 인식하여 왔으나, 금융감독원의 회계감리를 받는 과정에서 해당 매출인식 관련 기업회계기준서 제1115호에 대한 해석상 불분명한 점이 존재하여 총액법과 순액법 중 어느 한 방법만이 명

확하게 회계기준에 부합한다고 판단하기 어렵다는 점이 있다는 사실을 인지하게 되었습니다. 이에 기업회계기준에 대한 유권해석 기관인 금융감독원의 판단을 존중하기로 결정하고, 회계정보 이용자에게 불필요한 오해 또는 혼란을 야기하지 않기 위해서 택시 가맹사업 관련한 수수료 수익과 비용에 대한 회계처리를 총액법에서 순액법으로 변경하였습니다. 이로 인해 당기 영업수익 및 영업비용이 동일한 금액으로 감소하였으며 순자산은 변경되지 않았습니다.

3) 연결재무제표 수정사항의 성격

(나)	① 수정 계정과목	이연법인세자산, 기타유동부채, 이연법인세부채, (금융)기타장기종업원급여부채, 자본잉여금, 이익잉여금, 비지배지분, 영업비용(급여), 법인세비용, 지배기업 소유주지분, 비지배지분
	② 수정 경위	연결회사는 가득되었으나 사용하지 않은 장기근속휴가에 대한 기타종업원부채를 미인식함
	③ 재작성 내용	(연결재무상태표) ① 2022년 말 이연법인세자산 160 백만원 과소계상 기타유동부채 37,389 백만원 과소계상 이연법인세부채 7,636 백만원 과대계상 (금융)기타장기종업원급여부채 502 백만원 과소계상 자본잉여금 469 백만원 과소계상 이익잉여금 27,967 백만원 과대계상 비지배지분 2,598 백만원 과대계상 ② 2021년 말 이연법인세자산 5,000 백만원 과소계상 기타유동부채 26,909 백만원 과소계상 이연법인세부채 292 백만원 과대계상 (금융)기타장기종업원급여부채 22 백만원 과소계상 자본잉여금 402 백만원 과소계상 이익잉여금 20,154 백만원 과대계상 비지배지분 1,887 백만원 과대계상 (연결포괄손익계산서) ① 2022년 영업비용 10,960 백만원 과소계상 법인세비용 2,504 백만원 과대계상 지배기업 소유주지분 7,813 백만원 과대계상 비지배지분 644 백만원 과대계상 ② 2021년 영업비용 7,033백만원 과소계상 법인세비용 1,363 백만원 과대계상 지배기업 소유주지분 4,838 백만원 과대계상 비지배지분 831 백만원 과대계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1019호 문단 153,155,156
(다)	① 수정 계정과목	(유동)파생상품부채, 이익잉여금, 금융비용(파생상품평가손실), 지배기업 소유주지분

	② 수정 경위	연결회사는 관계기업의 타주주에게 풋옵션을 부여하였으나, 해당 풋옵션에 대한 파생상품을 미인식함
	③ 재작성 내용	(연결재무상태표) ① 2022년 말 (유동)파생상품부채 24,503 백만원 과소계상 이익잉여금 24,503 백만원 과대계상 (연결포괄손익계산서) ① 2022년 금융비용(파생상품평가손실) 24,503 백만원 과소계상 지배기업 소유주지분 24,503 백만원 과대계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1109호 문단 3.1.1, 5.1.1
(라)	① 수정 계정과목	이연법인세부채, 기타포괄손익누계액, 이익잉여금, 법인세비용, 순확정급여부채의 재측정요소, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익, 지분법자본변동, 해외사업환산이익, 지배기업 소유주지분
	② 수정 경위	연결회사는 이연법인세부채 계산시 당시 현행 세법이 제시한 세율과 다른 세율을 적용함
	③ 재작성 내용	(연결재무상태표) ① 2022년 말 이연법인세부채 38,418 백만원 과대계상 이익잉여금 37,376 백만원 과소계상 기타포괄손익누계액 1,042 백만원 과소계상 (연결포괄손익계산서) ① 2022년 법인세비용 37,376 백만원 과대계상 기타포괄손익 1,042 백만원 과소계상 총포괄손익 지배기업 소유주지분 38,148 백만원 과소계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1012호 문단 47, 51

4) 재작성되는 연결재무제표

4)-1 연결재무상태표

① 2022년 말

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	수정금액(다)	수정금액(라)	재작성 금액
유동자산	7,755,732,887	-	-	-	7,755,732,887
비유동자산	14,450,930,891	159,985	-	-	14,451,090,876
이연법인세자산	493,819,852	159,985	-	-	493,979,837
금융업자산	756,827,798			-	756,827,798
자산총계	22,963,491,576	159,985	-	-	22,963,651,561
부채					
유동부채	5,148,326,795	37,389,343	24,502,806	-	5,210,218,944
파생상품부채	9,572,622	-	24,502,806	-	34,075,428
기타유동부채	1,764,353,822	37,389,343	-	-	1,801,743,165
비유동부채	3,843,929,114	(7,636,370)	-	(38,418,423)	3,797,874,321

이연법인세부채	652,640,916	(7,636,370)	-	(38,418,423)	606,586,123
금융업부채	439,373,376	502,329	-	-	439,875,705
기타장기종업원급여부채	2,342,293	502,329	-	-	2,844,622
부채총계	9,431,629,285	30,255,302	24,502,806	(38,418,423)	9,447,968,970
자본					
지배기업 소유주지분	9,997,275,749	(27,497,311)	(24,502,806)	38,418,423	9,983,694,055
자본금	44,592,369	-	-	-	44,592,369
자본잉여금	8,115,902,296	469,483	-	-	8,116,371,779
자본조정	41,031,373	-	-	-	41,031,373
기타포괄손익누계액	(1,250,708,497)	-	-	1,042,461	(1,249,666,036)
이익잉여금	3,046,458,208	(27,966,794)	(24,502,806)	37,375,962	3,031,364,570
비지배지분	3,534,586,542	(2,598,006)	-	-	3,531,988,536
자본총계	13,531,862,291	(30,095,317)	(24,502,806)	38,418,423	13,515,682,591
부채와자본총계	22,963,491,576	159,985	-	-	22,963,651,561

② 2021년 말

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
자산			
유동자산	8,102,194,311	-	8,102,194,311
비유동자산	13,711,985,483	5,000,396	13,716,985,879
이연법인세자산	71,919,531	5,000,396	76,919,927
금융업자산	965,378,917	-	965,378,917
자산총계	22,779,558,711	5,000,396	22,784,559,107
부채			
유동부채	5,630,274,219	26,909,225	5,657,183,444
기타유동부채	1,720,986,620	26,909,225	1,747,895,845
비유동부채	2,885,093,850	(292,215)	2,884,801,635
이연법인세부채	756,812,081	(292,215)	756,519,866
금융업부채	674,218,278	22,104	674,240,382
기타장기종업원급여부채	1,020,025	22,104	1,042,129
부채총계	9,189,586,348	26,639,114	9,216,225,462
자본			
지배기업 소유주지분	9,984,379,517	(19,751,526)	9,964,627,991
자본금	44,640,599	-	44,640,599
자본잉여금	7,781,245,388	402,445	7,781,647,833
자본조정	77,070,391	-	77,070,391
기타포괄손익누계액	371,824,570	-	371,824,570
이익잉여금	1,709,598,569	(20,153,971)	1,689,444,598
비지배지분	3,605,592,846	(1,887,192)	3,603,705,654
자본총계	13,589,972,363	(21,638,718)	13,568,333,645
부채와자본총계	22,779,558,711	5,000,396	22,784,559,107

4)-2 연결포괄손익계산서

① 2022년

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	수정금액(다)	수정금액(라)	재작성 금액
영업수익	7,106,836,861	(307,788,980)	-	-	-	6,799,047,881
영업비용	6,526,520,868	(307,788,980)	10,960,343	-	-	6,229,692,231
영업이익(손실)	580,315,993	-	(10,960,343)	-	-	569,355,650
기타수익	2,013,526,888	-	-	-	-	2,013,526,888
기타비용	1,111,460,704	-	-	-	-	1,111,460,704
금융수익	342,770,345	-	-	-	-	342,770,345
금융비용	463,159,903	-	-	24,502,806	-	487,662,709
지분법이익	100,293,934	-	-	-	-	100,293,934
지분법손실	157,923,180	-	-	-	-	157,923,180
법인세비용차감전순이익	1,304,363,373	-	(10,960,343)	(24,502,806)	-	1,268,900,224
법인세비용	241,785,687	-	(2,503,744)	-	(37,375,962)	201,905,981
당기순이익	1,062,577,686	-	(8,456,599)	(24,502,806)	37,375,962	1,066,994,243
지배기업 소유주지분	1,352,935,506	-	(7,812,822)	(24,502,806)	37,375,962	1,357,995,840
비지배지분	(290,357,820)	-	(643,777)	-	-	(291,001,597)
당기기타포괄손익	(1,730,836,560)	-	-	-	1,042,461	(1,729,794,099)
총포괄손익	(668,258,874)	-	(8,456,599)	(24,502,806)	38,418,423	(662,799,856)
지배기업 소유주지분	(268,601,699)	-	(7,812,822)	(24,502,806)	38,418,423	(262,498,904)
비지배지분	(399,657,175)	-	(643,777)	-	-	(400,300,952)
주당손이익						
기본주당이익 (단위 : 원)	3,106	-	(18)	(56)	86	3,118
희석주당이익 (단위 : 원)	3,055	-	(18)	(55)	84	3,066

② 2021년

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	재작성 금액
영업수익	6,136,669,168	(226,156,287)	-	5,910,512,881
영업비용	5,541,752,255	(226,156,287)	7,032,574	5,322,628,542
영업이익(손실)	594,916,913	-	(7,032,574)	587,884,339
기타수익	1,733,428,880	-	-	1,733,428,880
기타비용	407,247,470	-	-	407,247,470
금융수익	177,819,476	-	-	177,819,476
금융비용	315,317,250	-	-	315,317,250
지분법이익	596,401,092	-	-	596,401,092
지분법손실	86,307,973	-	-	86,307,973
법인세비용차감전순이익(손실)	2,293,693,668	-	(7,032,574)	2,286,661,094
법인세비용	647,540,309	-	(1,363,410)	646,176,899
당기순이익	1,646,153,359	-	(5,669,164)	1,640,484,195
지배기업 소유주지분	1,392,152,236	-	(4,838,205)	1,387,314,031

비지배지분	254,001,123	-	(830,959)	253,170,164
당기기타포괄손익	431,801,101	-	-	431,801,101
총포괄손익	2,077,954,460	-	(5,669,164)	2,072,285,296
지배기업 소유주지분	1,691,422,703	-	(4,838,205)	1,686,584,498
비지배지분	386,531,757	-	(830,959)	385,700,798
주당손이익				
기본주당이익 (단위 : 원)	3,221	-	(11)	3,210
희석주당이익 (단위 : 원)	3,146	-	(11)	3,135

4)-3 연결자본변동표

(단위: 천원)

구 분	이전 보고금액				수정금액(나)		
	자본잉여금	기타포괄손익 누계액	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분
2021.1.1	5,833,100,132	86,577,387	316,324,860	1,128,808,745	95,816	(15,315,767)	(749,603)
총포괄손익	-	285,247,183	1,406,175,519	386,531,757	-	(4,838,205)	(830,959)
당기순이익	-	-	1,392,152,236	254,001,123	-	(4,838,205)	(830,959)
기타포괄손익	-	285,247,183	14,023,283	132,530,634	-	-	-
소유주와의 거래	1,948,145,255	-	(12,901,810)	2,090,252,344	306,629	-	(306,629)
지분변동효과	1,621,415,550	-	-	1,925,931,847	306,629	-	(306,629)
2021.12.31	7,781,245,387	371,824,570	1,709,598,569	3,605,592,846	402,445	(20,153,972)	(1,887,191)
2022.1.1	7,781,245,387	371,824,570	1,709,598,569	3,605,592,846	402,445	(20,153,972)	(1,887,191)
총포괄손익	-	(1,622,533,068)	1,353,931,369	(399,657,176)	-	(7,812,822)	(643,777)
당기순이익	-	-	1,352,935,506	(290,357,820)	-	(7,812,822)	(643,777)
기타포괄손익	-	(1,622,533,068)	995,863	(109,299,356)	-	-	-
소유주와의 거래	334,656,909	-	(17,071,730)	328,650,872	67,038	-	(67,038)
지분변동효과	(23,205,451)	-	-	101,795,833	67,038	-	(67,038)
2022.12.31	8,115,902,296	(1,250,708,498)	3,046,458,208	3,534,586,542	469,483	(27,966,794)	(2,598,006)

(단위: 천원)

구 분	수정금액(다)	수정금액(라)		재작성 금액			
	이익잉여금	기타포괄손익 누계액	이익잉여금	자본잉여금	기타포괄손익 누계액	이익잉여금	비지배지분
2021.1.1	-	-	-	5,833,195,948	86,577,387	301,009,093	1,128,059,142
총포괄손익	-	-	-	-	285,247,183	1,401,337,314	385,700,798
당기순손실	-	-	-	-	-	1,387,314,031	253,170,164
기타포괄손익	-	-	-	-	285,247,183	14,023,283	132,530,634
소유주와의 거래	-	-	-	1,948,451,884	-	(12,901,810)	2,089,945,715
지분변동효과	-	-	-	1,621,722,179	-	-	1,925,625,218
2021.12.31	-	-	-	7,781,647,832	371,824,570	1,689,444,597	3,603,705,655
2022.1.1	-	-	-	7,781,647,832	371,824,570	1,689,444,597	3,603,705,655
총포괄손익	(24,502,806)	1,042,461	37,375,962	-	(1,621,490,607)	1,358,991,703	(400,300,953)
당기순손실	(24,502,806)	-	37,375,962	-	-	1,357,995,840	(291,001,597)
기타포괄손익	-	1,042,461	-	-	(1,621,490,607)	995,863	(109,299,356)
소유주와의 거래	-	-	-	334,723,947	-	(17,071,730)	328,583,834

지분변동효과	-	-	-	(23,138,413)	-	-	101,728,795
2022.12.31	(24,502,806)	1,042,461	37,375,962	8,116,371,779	(1,249,666,037)	3,031,364,570	3,531,988,536

4)-4 연결현금흐름표
상기에 기재된 연결재무제표 수정과 관련하여 연결현금흐름표에 미치는 영향은 없습니다.

[2021 사업연도에 대한 재작성]

1) 재무제표 재작성 사유
당사는 기업회계기준서 제1115호에 따른 매출인식 관련 회계처리 변경을 결정하였으며, 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2021년 12월 31일로 종료되는 회계기간의 연결재무제표를 재작성했습니다 (가). 이로 인하여 연결회사의 2021년 12월 31일 현재 동일한 금액의 영업수익 및 영업비용이 감소하였습니다.

당사는 기업회계기준서 제1115호에 따른 수익 인식 및 기업회계기준서 제1019호에 따른 장기근속휴가 관련 부채의 수정사항을 발견하였습니다. 이러한 사항이 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2021년 12월 31일로 종료되는 회계기간의 연결재무제표를 재작성 하였습니다 (나). 이로 인하여 2021년 12월 31일과 2020년 12월 31일 현재 연결회사의 순자산은 각각 216억원 및 160억원 감소하였으며, 2021년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 57억원, 2020년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 44억원 감소하였습니다.

2) 재무제표 수정사항(가)의 성격 및 영향
연결회사는 택시 가맹사업과 관련하여 발생하는 수수료 수익과 비용을 각각 총액으로 인식하여 왔으나, 금융감독원의 회계감리를 받는 과정에서 해당 매출인식 관련 기업회계기준서 제1115호에 대한 해석상 불분명한 점이 존재하여 총액법과 순액법 중 어느 한 방법만이 명확하게 회계기준에 부합한다고 판단하기 어렵다는 점이 있다는 사실을 인지하게 되었습니다. 이에 기업회계기준에 대한 유권해석 기관인 금융감독원의 판단을 존중하기로 결정하고, 회계정보 이용자에게 불필요한 오해 또는 혼란을 야기하지 않기 위해서 택시 가맹사업 관련한 수수료 수익과 비용에 대한 회계처리를 총액법에서 순액법으로 변경하였습니다. 이로 인해 당기 영업수익 및 영업비용이 동일한 금액으로 감소하였으며 순자산은 변경되지 않았습니다.

3) 연결재무제표 수정사항의 성격

(나)	① 수정 계정과목	이연법인세자산, 기타유동부채, 이연법인세부채, (금융)기타장기종업원급여부채, 자본잉여금, 이익잉여금, 비지배지분, 영업비용, 법인세비용, 지배기업 소유주지분, 비지배지분
	② 수정 경위	지배회사는 가득되었으나 사용하지 않은 장기근속휴가에 대한 기타종업원부채를 미인식함
	③ 재작성 내용	(연결재무상태표) ① 2021년 말 이연법인세자산 5,000 백만원 과소계상 기타유동부채 26,909 백만원 과소계상 이연법인세부채 292 백만원 과대계상 (금융)기타장기종업원급여부채 22 백만원 과소계상 자본잉여금 402 백만원 과소계상 이익잉여금 20,154 백만원 과대계상

		비지배지분 1,887 백만원 과대계상 ② 2020년 말 이연법인세자산 176 백만원 과소 계상 기타유동부채 19,899 백만원 과소 계상 이연법인세부채 3,753 백만원 과대 계상 자본잉여금 96백만원 과소 계상 이익잉여금 15,316 백만원 과대 계상 비지배지분 750 백만원 과대 계상 (연결포괄손익계산서) ① 2021년 영업비용 7,033백만원 과소계상 법인세비용 1,363 백만원 과대계상 지배기업 소유주지분 4,838 백만원 과대계상 비지배지분 831 백만원 과대계상 ② 2020년 영업비용 5,336 백만원 과소 계상 법인세비용 955 백만원 과대 계상 지배기업 소유주지분 4,023 백만원 과대 계상 비지배지분 358 백만원 과대 계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1019호 문단 153,155,156

4) 재작성되는 연결재무제표

4)-1 연결재무상태표

① 2021년 말

(단위 : 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
자산			
유동자산	8,102,194,311	-	8,102,194,311
비유동자산	13,711,985,483	5,000,396	13,716,985,879
이연법인세자산	71,919,531	5,000,396	76,919,927
금융업자산	965,378,917	-	965,378,917
자산총계	22,779,558,711	5,000,396	22,784,559,107
부채			
유동부채	5,630,274,219	26,909,225	5,657,183,444
기타유동부채	1,720,986,620	26,909,225	1,747,895,845
비유동부채	2,885,093,851	(292,215)	2,884,801,636
이연법인세부채	756,812,081	(292,215)	756,519,866
금융업부채	674,218,278	22,104	674,240,382
기타장기종업원급여부채	1,020,025	22,104	1,042,129
부채총계	9,189,586,348	26,639,114	9,216,225,462
자본			

지배기업 소유주지분	9,984,379,517	(19,751,526)	9,964,627,991
자본금	44,640,599	-	44,640,599
자본잉여금	7,781,245,388	402,445	7,781,647,833
자본조정	77,070,391	-	77,070,391
기타포괄손익누계액	371,824,570	-	371,824,570
이익잉여금	1,709,598,569	(20,153,971)	1,689,444,598
비지배지분	3,605,592,846	(1,887,192)	3,603,705,654
자본총계	13,589,972,363	(21,638,718)	13,568,333,645
부채와자본총계	22,779,558,711	5,000,396	22,784,559,107

② 2020년 말

(단위 : 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
자산			
유동자산	4,462,924,201	-	4,462,924,201
비유동자산	6,987,396,306	175,952	6,987,572,258
이연법인세자산	51,683,487	175,952	51,859,439
금융업자산	503,649,732	-	503,649,732
자산총계	11,953,970,239	175,952	11,954,146,191
부채			
유동부채	2,929,590,461	19,898,756	2,949,489,217
기타유동부채	1,355,495,583	19,898,756	1,375,394,339
비유동부채	1,166,097,940	(3,753,250)	1,162,344,690
이연법인세부채	248,959,628	(3,753,250)	245,206,378
금융업부채	430,552,810	-	430,552,810
부채총계	4,526,241,211	16,145,506	4,542,386,717
자본			
지배기업 소유주지분	6,298,920,283	(15,219,951)	6,283,700,332
자본금	44,300,999	-	44,300,999
자본잉여금	5,833,100,132	95,816	5,833,195,948
자본조정	18,616,905	-	18,616,905
기타포괄손익누계액	86,577,387	-	86,577,387
이익잉여금(결손금)	316,324,860	(15,315,767)	301,009,093
비지배지분	1,128,808,745	(749,603)	1,128,059,142
자본총계	7,427,729,028	(15,969,554)	7,411,759,474
부채와자본총계	11,953,970,239	175,952	11,954,146,191

4)-2 연결포괄손익계산서

① 2021년

(단위 : 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	재작성 금액
영업수익	6,136,669,168	(226,156,287)	-	5,910,512,881
영업비용	5,541,752,255	(226,156,287)	7,032,574	5,322,628,542
영업이익	594,916,913	-	(7,032,574)	587,884,339
기타수익	1,733,428,880	-	-	1,733,428,880
기타비용	407,247,470	-	-	407,247,470
금융수익	177,819,476	-	-	177,819,476
금융비용	315,317,250	-	-	315,317,250
지분법이익	596,401,092	-	-	596,401,092
지분법손실	86,307,973	-	-	86,307,973
법인세비용차감전순이익	2,293,693,668	-	(7,032,574)	2,286,661,094
법인세비용	647,540,309	-	(1,363,410)	646,176,899
당기순이익	1,646,153,359	-	(5,669,164)	1,640,484,195
지배기업 소유주지분	1,392,152,236	-	(4,838,205)	1,387,314,031
비지배지분	254,001,123	-	(830,959)	253,170,164
당기기타포괄손익	431,801,101	-	-	431,801,101
총포괄손익	2,077,954,460	-	(5,669,164)	2,072,285,296
지배기업 소유주지분	1,691,422,703	-	(4,838,205)	1,686,584,498
비지배지분	386,531,757	-	(830,959)	385,700,798
주당손이익				
기본주당이익 (단위 : 원)	3,221	-	(11)	3,210
희석주당이익 (단위 : 원)	3,146		(11)	3,135

② 2020년

(단위 : 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	재작성 금액
영업수익	4,156,816,121	(85,423,627)	-	4,071,392,494
영업비용	3,700,960,606	(85,423,627)	5,335,940	3,620,872,919
영업이익	455,855,515	-	(5,335,940)	450,519,575
기타수익	352,352,754	-	-	352,352,754
기타비용	546,064,399	-	-	546,064,399
금융수익	216,105,567	-	-	216,105,567
금융비용	72,670,378	-	-	72,670,378
지분법이익	68,920,902	-	-	68,920,902
지분법손실	60,228,537	-	-	60,228,537
법인세비용차감전순이익	414,271,424	-	(5,335,940)	408,935,484
법인세비용	240,911,753	-	(955,173)	239,956,580
당기순이익	173,359,671	-	(4,380,767)	168,978,904
지배기업 소유주지분	155,623,762	-	(4,022,596)	151,601,166

비지배지분	17,735,909	-	(358,171)	17,377,738
기타포괄손익	160,222,100	-	-	160,222,100
총포괄손익	333,581,771	-	(4,380,767)	329,201,004
지배기업 소유주지분	281,553,920	-	(4,022,596)	277,531,324
비지배지분	52,027,851	-	(358,171)	51,669,680
주당손이익				
기본주당이익 (단위 : 원)	368	-	(10)	358
희석주당이익 (단위 : 원)	360	-	(10)	350

4)-3 연결자본변동표

(단위 : 천원)

구 분	이전 보고금액			수정금액(나)			재작성 금액		
	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분
2020.1.1	5,043,198,615	148,154,242	514,758,632	124	(11,293,170)	(295,741)	5,043,198,739	136,861,072	514,462,891
총포괄손익	-	178,583,239	52,027,852	-	(4,022,596)	(358,171)	-	174,560,643	51,669,681
당기순이익	-	155,623,763	17,735,909	-	(4,022,596)	(358,171)	-	151,601,167	17,377,738
기타포괄손익	-	22,959,476	34,291,943	-	-	-	-	22,959,476	34,291,943
소유주와의 거래	789,901,517	(10,412,621)	562,022,261	95,692	-	(95,692)	789,997,209	(10,412,621)	561,926,569
지분변동효과	254,281,242	-	522,637,148	95,692	-	(95,692)	254,376,934	-	522,541,456
2020.12.31	5,833,100,132	316,324,860	1,128,808,745	95,816	(15,315,766)	(749,604)	5,833,195,948	301,009,094	1,128,059,141
2021.1.1	5,833,100,132	316,324,860	1,128,808,745	95,816	(15,315,767)	(749,603)	5,833,195,948	301,009,093	1,128,059,142
총포괄손익	-	1,406,175,519	386,531,757	-	(4,838,205)	(830,959)	-	1,401,337,314	385,700,798
당기순이익	-	1,392,152,236	254,001,123	-	(4,838,205)	(830,959)	-	1,387,314,031	253,170,164
기타포괄손익	-	14,023,283	132,530,634	-	-	-	-	14,023,283	132,530,634
소유주와의 거래	1,948,145,255	(12,901,810)	2,090,252,344	306,629	-	(306,629)	1,948,451,884	(12,901,810)	2,089,945,715
지분변동효과	1,621,415,550	-	1,925,931,847	306,629	-	(306,629)	1,621,722,179	-	1,925,625,218
2021.12.31	7,781,245,387	1,709,598,569	3,605,592,846	402,445	(20,153,972)	(1,887,191)	7,781,647,832	1,689,444,597	3,603,705,655

4)-4 연결현금흐름표
상기에 기재된 연결재무제표 수정과 관련하여 연결현금흐름표에 미치는 영향은 없습니다.

[2020 사업연도에 대한 재작성]

1) 재무제표 재작성 사유
당사는 기업회계기준서 제1115호에 따른 매출인식 관련 회계처리 변경을 결정하였으며, 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2020년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 연결재무제표를 재작성 하였습니다 (가). 이로 인하여 연결회사의 2020년 12월 31일 현재 동일한 금액의 영업수익 및 영업비용이 감소하였습니다.

당사는 기업회계기준서 제1019호에 따른 장기근속휴가 관련 부채의 수정사항을 발견하였습니다. 이러한 사항이 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2020년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 연결재무제표를 재작성 하였습니다(나). 이로 인하여 2020년 12월 31일 현재 연결회사의 순자산은 160억원 감소하였으며, 2020년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 44억원 감소하였습니다.

2) 재무제표 수정사항(가)의 성격 및 영향
연결회사는 택시 가맹사업과 관련하여 발생하는 수수료 수익과 비용을 각각 총액으로 인식하여 왔으나, 금융감독원의 회계감리를 받는 과정에서 해당 매출인식 관련 기업회계기준서 제1115호에 대한 해석상 불분명한 점이 존재하여 총액법과 순액법 중 어느 한 방법만이 명확하게 회계기준에 부합한다고 판단하기 어렵다는 점이 있다는 사실을 인지하게 되었습니다. 이에 기업회계기준에 대한 유권해석 기관인 금융감독원의 판단을 존중하기로 결정하고, 회계정보 이용자에게 불필요한 오해 또는 혼란을 야기하지 않기 위해서 택시 가맹사업 관련한 수수료 수익과 비용에 대한 회계처리를 총액법에서 순액법으로 변경하였습니다. 이로 인해 당기 영업수익 및 영업비용이 동일한 금액으로 감소하였으며 순자산은 변경되지 않았습니다.

3) 연결재무제표 수정사항의 성격

(나)	① 수정 계정과목	이연법인세자산, 기타유동부채, 이연법인세부채, 이익잉여금, 비지배지분, 영업비용(급여), 법인세비용, 지배기업 소유주지분, 비지배지분
	② 수정 경위	연결회사는 가득되었으나 사용하지 않은 장기근속휴가에 대한 기타종업원부채를 미인식함
	③ 재작성 내용	(연결재무상태표) ① 2020년 말 이연법인세자산 176 백만원 과소 계상 기타유동부채 19,899 백만원 과소 계상 이연법인세부채 3,753 백만원 과대 계상 자본잉여금 96백만원 과소 계상 이익잉여금 15,316 백만원 과대 계상 비지배지분 750 백만원 과대 계상 ② 2019년 말 이연법인세자산 113 백만원 과소 계상 기타유동부채 14,563 백만원 과소 계상 이연법인세부채 2,861 백만원 과대 계상 이익잉여금 11,293 백만원 과대 계상 비지배지분 296 백만원 과대 계상 (연결포괄손익계산서) ① 2020년 영업비용 5,336 백만원 과소 계상 법인세비용 955 백만원 과대 계상 지배기업 소유주지분 4,023 백만원 과대 계상 비지배지분 358 백만원 과대 계상 ② 2019년 영업비용 4,595 백만원 과소 계상 법인세비용 660 백만원 과대 계상 지배기업 소유주지분 3,813 백만원 과대 계상 비지배지분 122 백만원 과대 계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1019호 문단 153,155,156

4) 재작성되는 연결재무제표
4)-1 연결재무상태표
① 2020년 말

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
자산			
유동자산	4,462,924,201	-	4,462,924,201
비유동자산	6,987,396,306	175,952	6,987,572,258
이연법인세자산	51,683,487	175,952	51,859,439
금융업자산	503,649,732	-	503,649,732
자산총계	11,953,970,239	175,952	11,954,146,191
부채			
유동부채	2,929,590,461	19,898,756	2,949,489,217
기타유동부채	1,355,495,583	19,898,756	1,375,394,339
비유동부채	1,166,097,940	(3,753,250)	1,162,344,690
이연법인세부채	248,959,628	(3,753,250)	245,206,378
금융업부채	430,552,810	-	430,552,810
부채총계	4,526,241,211	16,145,506	4,542,386,717
자본			
지배기업 소유주지분	6,298,920,283	(15,219,951)	6,283,700,332
자본금	44,300,999	-	44,300,999
자본잉여금	5,833,100,132	95,816	5,833,195,948
자본조정	18,616,905	-	18,616,905
기타포괄손익누계액	86,577,387	-	86,577,387
이익잉여금	316,324,860	(15,315,767)	301,009,093
비지배지분	1,128,808,745	(749,603)	1,128,059,142
자본총계	7,427,729,028	(15,969,554)	7,411,759,474
부채와자본총계	11,953,970,239	175,952	11,954,146,191

② 2019년 말

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
자산			
유동자산	2,829,694,454	-	2,829,694,454
비유동자산	5,907,561,302	113,288	5,907,674,590
이연법인세자산	60,703,280	113,288	60,816,568
자산총계	8,737,255,756	113,288	8,737,369,044

부채			
유동부채	2,433,322,136	14,562,816	2,447,884,952
기타유동부채	919,543,404	14,562,816	934,106,220
비유동부채	563,815,868	(2,860,741)	560,955,127
이연법인세부채	141,056,456	(2,860,741)	138,195,715
부채총계	2,997,138,004	11,702,075	3,008,840,079
자본			
지배기업 소유주지분	5,225,359,119	(11,293,046)	5,214,066,073
자본금	43,161,318	-	43,161,318
자본잉여금	5,043,198,614	124	5,043,198,738
자본조정	7,238,239	-	7,238,239
기타포괄손익누계액	(16,393,294)	-	(16,393,294)
이익잉여금(결손금)	148,154,242	(11,293,170)	136,861,072
비지배지분	514,758,632	(295,741)	514,462,891
자본총계	5,740,117,751	(11,588,787)	5,728,528,964
부채와자본총계	8,737,255,755	113,288	8,737,369,043

4)-2 연결포괄손익계산서

① 2020년

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	재작성 금액
영업수익	4,156,816,121	(85,423,627)	-	4,071,392,494
영업비용	3,700,960,606	(85,423,627)	5,335,940	3,620,872,919
영업이익	455,855,515	-	(5,335,940)	450,519,575
기타수익	352,352,754	-	-	352,352,754
기타비용	546,064,399	-	-	546,064,399
금융수익	216,105,567	-	-	216,105,567
금융비용	72,670,378	-	-	72,670,378
지분법이익	68,920,902	-	-	68,920,902
지분법손실	60,228,537	-	-	60,228,537
법인세비용차감전순이익	414,271,424	-	(5,335,940)	408,935,484
법인세비용	240,911,753	-	(955,173)	239,956,580
당기순이익	173,359,671	-	(4,380,767)	168,978,904
지배기업 소유주지분	155,623,762	-	(4,022,596)	151,601,166
비지배지분	17,735,909	-	(358,171)	17,377,738
기타포괄손익	160,222,100	-	-	160,222,100
총포괄손익	333,581,771	-	(4,380,767)	329,201,004
지배기업 소유주지분	281,553,920	-	(4,022,596)	277,531,324
비지배지분	52,027,851	-	(358,171)	51,669,680
주당손이익				
기본주당이익 (단위 : 원)	1,838	-	(47)	1,791
희석주당이익 (단위 : 원)	1,799	-	(47)	1,752

② 2019년

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
영업수익	3,070,111,365	-	3,070,111,365
영업비용	2,863,325,143	4,594,887	2,867,920,030
영업이익	206,786,222	(4,594,887)	202,191,335
기타수익	73,754,690	-	73,754,690
기타비용	521,412,398	-	521,412,398
금융수익	70,385,960	-	70,385,960
금융비용	44,000,157	-	44,000,157
지분법이익	11,489,725	-	11,489,725
지분법손실	31,260,948	-	31,260,948
법인세비용차감전순손실	(234,256,906)	(4,594,887)	(238,851,793)
법인세비용	107,667,672	(660,401)	107,007,271
당기순손실	(341,924,578)	(3,934,486)	(345,859,064)
지배기업 소유주지분	(301,002,847)	(3,812,024)	(304,814,871)
비지배지분	(40,921,731)	(122,462)	(41,044,193)
기타포괄손익	(4,157,811)	-	(4,157,811)
총포괄손익	(346,082,389)	(3,934,486)	(350,016,875)
지배기업 소유주지분	(304,257,547)	(3,812,024)	(308,069,571)
비지배지분	(41,824,842)	(122,462)	(41,947,304)
주당손이익			
기본주당손실 (단위 : 원)	(3,776)	(48)	(3,824)
희석주당손실 (단위 : 원)	(3,776)	(48)	(3,824)

4)-3 연결자본변동표

(단위: 천원)

구 분	이전 보고금액			수정금액(나)			재작성 금액		
	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분
2019.1.1	4,647,543,419	453,400,468	490,306,954	-	(7,481,146)	(173,155)	4,647,543,419	445,919,322	490,133,799
총포괄손익	-	(295,193,632)	(41,824,842)	-	(3,812,024)	(122,462)	-	(299,005,656)	(41,947,304)
당기순손실	-	(301,002,847)	(40,921,731)	-	(3,812,024)	(122,462)	-	(304,814,871)	(41,044,193)
기타포괄손익	-	5,809,215	(903,111)	-	-	-	-	5,809,215	(903,111)
소유주와의 거래	395,655,196	(10,052,594)	66,276,520	124	-	(124)	395,655,320	(10,052,594)	66,276,396
지분변동효과	29,621,810	-	94,399,674	124	-	(124)	29,621,934	-	94,399,550
2019.12.31	5,043,198,615	148,154,242	514,758,632	124	(11,293,170)	(295,741)	5,043,198,739	136,861,072	514,462,891
2020.1.1	5,043,198,615	148,154,242	514,758,632	124	(11,293,170)	(295,741)	5,043,198,739	136,861,072	514,462,891
총포괄손익	-	178,583,239	52,027,851	-	(4,022,596)	(358,171)	-	174,560,643	51,669,680
당기순이익	-	155,623,763	17,735,909	-	(4,022,596)	(358,171)	-	151,601,167	17,377,738
기타포괄손익	-	22,959,476	34,291,942	-	-	-	-	22,959,476	34,291,942
소유주와의 거래	789,901,517	(10,412,621)	562,022,262	95,692	-	(95,692)	789,997,209	(10,412,621)	561,926,570
지분변동효과	254,281,242	-	522,637,148	95,692	-	(95,692)	254,376,934	-	522,541,456

2020.12.31	5,833,100,132	316,324,860	1,128,808,745	95,816	(15,315,766)	(749,604)	5,833,195,948	301,009,094	1,128,059,141

4)-4 연결현금흐름표
상기에 기재된 연결재무제표 수정과 관련하여 연결현금흐름표에 미치는 영향은 없습니다.

(2) 합병 등에 관한 사항
1) 카카오 - 카카오스페이스 합병
회사는 2024년 2월 7일 이사회 결의를 통해 당사의 종속회사인 주식회사 카카오스페이스를 합병하기로 결의하였고, 2024년 5월 2일 합병종료보고 이사회를 거쳐 2024년 5월 3일 합병이 종료 되었습니다.
해당 합병은 합병법인인 주식회사 카카오가 지분 100%를 소유한 주식회사 카카오스페이스를 합병하는 형태로, 합병신주를 발행하지 않는 무증자 합병이고 합병 이후에도 주식회사 카카오의 지분구조 변경은 없습니다. 또한 합병기일자로 소멸회사의 자산 및 권리 의무 일체를 존속회사에 이전하고 근로자를 승계하는 바, 연결실체 관점에서는 합병회사인 주식회사 카카오의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지는 않을 것으로 생각되나, 완전자회사 합병을 통한 경영효율성 제고, 사업의 통합 운영에 따른 시너지 등의 긍정적 효과를 기대하고 있습니다.

- 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오스페이스	주요사항보고서: 2024.02.07 합병등 종료보고서: 2024.05.03
대표이사	홍은택	임성욱	
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 231(H스퀘어 S동 3층)	
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	부동산개발 컨설팅, 건축설계 및 감리, 인테리어설계 및 시공	
합병비율	무증자합병		

참고: 기타 합병관련사항은 '주요사항보고서(합병결정)' 및 합병등 종료보고서'를 참고해 주시기 바랍니다.

2) 카카오브레인 일부 사업부문 영업양수
회사는 2024년 5월 2일 이사회 결의를 통해서 주식회사 카카오가 지분 100%를 소유한 카카오브레인의 일부 사업부문에 대한 영업양수를 승인했습니다.
해당 영업양수는 상법 제374조에서 규정한 중요한 영업양수에 해당하지 않아 주주총회를 요하지 아니하며, 양수기준일인 2024년 5월 31일 기준으로 양수영업부문을 재평가한 뒤 순자산 변동분을 반영하여 2024년 6월 28일 양수대금을 조정했습니다. 본 영업양수를 통해 신속하고 효율적인 AI모델의 개발과 사업화를 달성할 수 있을 것으로 기대합니다.

- 영업양수에 대한 개요

상대법인	영업양수 대상부문	공시 제출일
주식회사 카카오브레인	언어모델 사업부문, 칼로 사업부문, 톡채널 사업부문, MM 사업부문 및 각 사업과 관련된 부가통신 사업	기타 경영사항(자율공시)2024.05.02 [정정]기타 경영사항(자율공시)2024.06.28

3) 카카오 - 다음글로벌홀딩스 합병
회사는 2024년 10월 10일 이사회 결의를 통해 당사의 종속회사인 (주)다음글로벌홀딩스를 합병하기로 결의하였습니다. 2024년 11월 14일 합병종료보고 이사회를 진행하였으며, 합병등기일은 2024년 12월 20일입니다.
해당 합병은 합병법인인 주식회사 카카오가 지분 100%를 소유한 주식회사 다음글로벌홀딩스를 합병하는 형태로, 합병신주를 발행하지 않는 무증자 합병이고 합병 이후에도 주식회사 카카오의 지분구조 변경은 없습니다. 연결실체 관점에서는 합병회사인 주식회사 카카오의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지는 않을 것으로 생각되나, 완전자회사 합병을 통한 경영효율성 제고가 예상됩니다.

- 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	주식회사 다음글로벌홀딩스	주요사항보고서: 2024.10.10 합병등 종료보고서: 2024.12.20
대표이사	정신아	강호중	
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 2층	
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	당사와 관련되는 회사의 지배/경영관리	
합병비율	무증자합병		

참고: 기타 합병 관련 사항은 '주요사항보고서(합병결정)' 및 합병등 종료보고서'를 참고해 주시기 바랍니다.

4) 콘텐츠CIC 사업부문 영업양도
회사는 2025년 5월 22일 사내독립기업인 콘텐츠CIC에서 운영해온 다음뉴스, 다음쇼핑, 다음검색, 다음메일, 다음카페 등의 사업부문의 영업양도를 결정했습니다.
해당 영업양도는 상법 제374조에서 규정한 중요한 영업양도에 해당하지 않아 주주총회를 요하지 아니하며, 영업양도의 거래 종결일은 2025년 12월 1일입니다. 거래종결일 이후 영업양수도 계약서 및 부속 합의서에 근거해 영업양도 대상을 재평가한 뒤 순자산 가치의 변동분을 반영하여 2026년 3월 11일 양수도대금을 조정했습니다.
본 영업양도는 연결실체 내부의 거래로서, 연결재무제표상 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지는 않을 것으로 생각됩니다.

- 영업양도에 대한 개요

상대법인	영업양도 대상부문	공시 제출일
주식회사 에이엑스지 (구. 다음준비신설법인 주식회사)	다음 서비스의 사업부문 (다음뉴스, 다음쇼핑, 다음검색, 다음메일, 다음카페 등)	기타 경영사항(자율공시)2025.05.22 [정정]기타 경영사항(자율공시)2026.03.11

5) 카카오헬스케어 지분 일부 양도
회사는 2025년 11월 19일 이사회를 통해 종속회사인 카카오헬스케어가 차바이오그룹 및 외부 투자자 등으로부터 총 1천억 원 규모의 신규 투자를 유치하고, 차바이오그룹과의 지분 교환을 포함한 전략적 협업을 추진하는 안건을 결의하였습니다. 카카오가 보유하고 있던 카카오헬스케어스의 지분 일부를 차바이오그룹(차케어스, 차에이아이헬스케어)에 양도하였으며, 해당 지분양도는 2025년 12월 23일 거래종결되었습니다.
(주)카카오헬스케어와 그 종속기업으로 구성된 헬스케어사업부문의 매각절차를 완료 이후

지배력 상실로 인해 연결범위에서 제외되었습니다.

- 자산양도에 대한 개요

상대법인	양도 대상 자산	공시 제출일
(주)차케어스, 차에이아이헬스케어(주)	(주)카카오헬스케어 지분 일부 (변동전 :100.0 % -> 변동후 : 16.4%)	기타 경영사항(자율공시)2025.11.19 [정정]기타 경영사항(자율공시)2025.12.23 [정정]기타 경영사항(자율공시)2026.02.23 [정정]기타 경영사항(자율공시)2026.03.17 [정정]기타 경영사항(자율공시)2026.03.20 [정정]기타 경영사항(자율공시)2026.04.30

6) (주)에이엑스지 지분 양도
회사는 2026년 5월 6일 당사의 종속회사인 ㈜에이엑스지의 지분 전량을 (주)업스테이지에 양도하기로 이사회에서 결의하였으며, 2026년 5월 26일자로 거래가 종결되었습니다.
해당 지분 양도는 자본시장법 제161조 및 시행령 제171조에 의한 중요한 자산양수도에 해당하지 않아 주요사항보고서를 제출하지 않았습니다.

- 지분 양도에 대한 개요

상대법인	양도 지분 내역	관련 공시 제출일
(주)업스테이지	양도주수 : 23,660,010주 (100.00%)	-

7) (주)카카오게임즈 지분 일부 양도
회사는 2026년 3월 24일, 핵심 사업으로의 역량 집중 및 계열사 구조재편을 위하여 당사의 주요종속회사인 (주)카카오게임즈의 보유 지분 일부를 양도하고 경영권을 이전하기로 결정하였으며, 해당 지분 양도는 2026년 6월 19일 거래가 종결되었습니다.

거래상대방은 엘트리플에이인베스트먼트 유한회사이며, 회사가 보유한 (주)카카오게임즈 구주 일부 매각 및 (주)카카오게임즈의 제3자배정 유상증자를 통해 매각을 진행했습니다. 해당 지분 일부 양도는 자본시장법 제161조 및 시행령 제171조에 의한 중요한 자산양수도에 해당하지 않아 주요사항보고서를 제출하지 않았습니다.

- 구주 일부 매각에 대한 개요

상대법인	양도 지분 내역	관련 공시 제출일
엘트리플에이인베스트먼트 유한회사	양도주수 : 18,107,732주 (23.55%)	[카카오게임즈]주식등의 대량보유상황보고서 2026.06.25

나. 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

(1) 감사보고서상 강조사항과 핵심감사사항

사업연도	구분	강조사항 등	핵심감사사항

제32기 반기 (당반기)	별도	-	-
	연결	-	-
제31기 (전기)	별도	해당사항 없음	1. 종속기업투자주식의 손상평가 - ㈜카카오엔터테인먼트 2. 현금창출단위 영업권 손상평가 - 인터넷포털서비스 및 기타서비스
	연결	해당사항 없음	1. 현금창출단위 영업권 손상평가 - 인터넷포털서비스 및 기타서비스, 게임산업_㈜라이온하트스튜디오
제30기 (전전기)	별도	해당사항 없음	1. 종속기업투자주식의 손상평가 - ㈜카카오엔터테인먼트 2. 영업권 손상평가 - 인터넷포털서비스 및 기타서비스, 전자상거래 서비스
	연결	해당사항 없음	1. 인터넷포탈서비스 및 기타서비스 현금창출단위, 전자상거래 서비스 현금창출단위, 게임사업 현금창출단위, 엔터테인먼트 서비스 현금창출단위, 기타모바일서비스 현금창출단위 영업권 손상

다. 대손충당금 현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 천원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
제32기 반기 (당반기)	매출채권	593,432,827	25,638,241	4.3%
	단기대여금	35,693,182	12,945,787	36.3%
	미수금	1,496,609,748	15,463,823	1.0%
	미수수익	29,584,757	1,940,917	6.6%
	선급금	407,553,202	25,332,232	6.2%
	선급비용	137,119,240	81,676	0.1%
	기타유동자산	3,430,896	0	0.0%
	장기매출채권	8,816,822	958,111	10.9%
	장기대여금	8,937,005	2,539,802	28.4%
	장기미수금	32,957,420	32,390,348	98.3%
	장기선급금	225,519,813	10,044,199	4.5%
	장기선급비용	14,104,448	0	0.0%
합 계		2,993,759,360	127,335,136	4.3%
제31기	매출채권	594,584,063	25,098,026	4.2%
	단기대여금	27,753,706	12,888,959	46.4%
	미수금	824,947,326	12,915,864	1.6%
	미수수익	29,135,519	1,763,256	6.1%
	선급금	345,051,384	24,698,450	7.2%
	선급비용	128,097,869	551,676	0.4%
	기타유동자산	3,506,086	0	0.0%
	장기매출채권	11,737,162	363,009	3.1%
	장기대여금	16,104,727	3,503,407	21.8%

	장기미수금	33,381,095	32,390,349	97.0%
	장기선급금	293,380,415	10,591,429	3.6%
	장기선급비용	22,618,128	0	0.0%
합 계		2,330,297,480	124,764,425	5.4%
제30기	매출채권	570,064,542	21,375,177	3.7%
	단기대여금	17,029,695	3,510,156	20.6%
	미수금	733,307,541	46,540,186	6.3%
	미수수익	27,464,932	3,939,794	14.3%
	선급금	345,929,546	23,597,430	6.8%
	선급비용	100,828,796	531,676	0.5%
	기타유동자산	182,821	5	0.0%
	장기매출채권	9,908,675	227,363	2.3%
	장기대여금	36,129,773	24,831,537	68.7%
	장기미수금	34,462,440	32,377,349	93.9%
	장기선급금	277,842,954	8,940,565	3.2%
	장기선급비용	13,238,334	1,300,000	9.8%
합 계		2,166,390,049	167,171,238	7.7%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 천원)

구분	제32기 반기 (당반기)	제31기 (전기)	제30기 (전전기)
1. 기초 대손충당금 잔액합계	124,764,425	167,171,238	124,408,220
2. 순대손처리액(①-②±③)	11,596,282	73,012,984	7,996,188
① 대손처리액(상각채권액)	2,094,112	36,759,772	6,413,469
② 상각채권회수액	1,813,606	58,735,955	3,246,992
③ 기타증감액	11,315,777	94,989,166	4,829,710
3. 대손상각비 계상(환입)액	14,166,993	30,606,171	50,759,206
4. 기말 대손충당금 잔액합계	127,335,136	124,764,425	167,171,238

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

1) 연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다.

2) 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.

3) 대손처리기준: 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리

① 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우

② 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우

③ 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
④ 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우
⑤ 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당반기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 천원)

구 분	정상채권	3개월 이내	6개월 이내	9개월 이내	9개월 이후	계
일반	511,510,605	19,413,145	4,108,170	9,729,535	39,973,248	584,734,704
특수관계자	8,698,123	0	0	0	0	8,698,123
계	520,208,728	19,413,145	4,108,170	9,729,535	39,973,248	593,432,827
구성비율	87.7%	3.3%	0.7%	1.6%	6.7%	100.0%

라. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 재고자산 보유현황

(단위 : 천원)

구분		제32기 반기 (당반기)	제31기 (전기)	제30기 (전전기)
사업별	플랫폼 부문	42,031,183	46,244,220	33,525,085
	콘텐츠 부문	37,234,860	30,296,402	47,528,363
계정별	상품	57,735,599	60,788,515	54,354,751
	상품평가충당금	-12,603,005	-12,492,485	-8,727,831
	제품	51,780,278	41,081,247	30,481,666
	제품평가충당금	-26,432,601	-22,089,135	-11,470,287
	원재료	8,011,005	8,590,397	14,502,445
	원재료평가충당금	-757,990	-1,093,049	-2,806,307
	기타	4,727,555	4,728,999	4,732,930
	기타평가충당금	-3,194,798	-2,973,867	-13,919
	합계	79,266,043	76,540,622	81,053,448
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		0.29%	0.28%	0.31%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		7.9	6.1	4.6

(2) 재고자산의 실사내역 등
실사일자 및 방법
- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- 외부감사인은 당사의 재고실사에 입회·확인하고, 일부 항목에 대해 표본을 추출하여 그 실재성 및 완전성을 확인

(3) 장기체화재고 등 내역
재고자산의 시가가 취득원가보다 하락한 경우 저가법 등을 사용하여 재고자산의 재무상태표 가액을 결정하고 있으며, 공시서류 작성일 기준 재고자산에 대한 평가내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분		취득원가	보유금액	평가충당금	당반기말 잔액
사업별	플랫폼 부문	45,652,692	45,652,692	(3,621,509)	42,031,183
	콘텐츠 부문	76,601,745	76,601,745	(39,366,885)	37,234,860
계정별	상품	57,735,599	57,735,599	(12,603,005)	45,132,594
	제품	51,780,278	51,780,278	(26,432,601)	25,347,677
	원재료	8,011,005	8,011,005	(757,990)	7,253,015
	미착품 등	4,727,555	4,727,555	(3,194,798)	1,532,757
	합계	122,254,437	122,254,437	(42,988,394)	79,266,043

마. 공정가치평가 내역
당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 개의 수준으로 분류하며, 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.
- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격으로, 해당 공시가격에는 금리 상승 및 인플레이션, ESG관련 위험 등의 경제환경 변화에 대한 시장의 가정이 반영되어 있음. (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3) (예시: 비상장 지분증권과 ESG관련 위험으로 인해 유의적인 관측불가능한 조정이 반영되는 금융상품)

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 연결회사는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간 종료일에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

금융자산의 공정가치평가 방법에 관한 자세한 사항은 『III.재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 주석4. 금융상품 공정가치』를 참고하시기 바랍니다.

바. 유형자산

당사는 공시대상기간 중 유형자산에 대한 재평가를 시행하지 않았습니다.

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

1. 예측정보에 대한 주의사항

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분·반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

2. 개요

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분·반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

3. 재무상태 및 영업실적

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분·반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

4. 유동성 및 자금조달과 지출

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분·반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

5. 부외거래

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분·반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분·반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

V. 회계감사인의 감사의견 등

1. 외부감사에 관한 사항

삼정회계법인은 당사의 제32기 반기 검토를 수행하였습니다.
회계감사인의 검토결과 요약반기재무제표 및 요약반기연결재무제표가 한국채택국제회계기준 제1034호 '중간재무보고'에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니하였습니다.

삼정회계법인은 당사의 제31기 감사를 수행하였고, 감사의견은 적정입니다. 한편, 제30기에는 삼일회계법인이 감사를 수행하였으며, 관련한 제30기 감사의견 또한 적정입니다.
한편, 당사의 감사 대상 종속기업은 공시대상기간 중 모두 적정의견을 받았습니다.

가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	구분	감사인	감사의견	의견변형사유	계속기업 관련 중요한 불확실성	강조사항	핵심감사사항
제32기 반기 (당기)	감사보고서	삼정회계법인	-	-	-	-	-
	연결감사 보고서	삼정회계법인	-	-	-	-	-
제31기 (전기)	감사보고서	삼정회계법인	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 종속기업투자주식의 손상평가 - ㈜카카오엔터테인먼트 2. 현금창출단위 영업권 손상평가 - 인터넷포털서비스 및 기타서비스
	연결감사 보고서	삼정회계법인	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 현금창출단위 영업권 손상평가 - 인터넷포털서비스 및 기타서비스, 게임산업_㈜라이온하트스튜디오
제30기 (전전기)	감사보고서	삼일회계법인	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 종속기업투자주식의 손상평가 - ㈜카카오엔터테인먼트 2. 영업권 손상평가 - 인터넷포털서비스 및 기타서비스, 전자상거래 서비스
	연결감사 보고서	삼일회계법인	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 인터넷포탈서비스 및 기타서비스 현금창출단위, 전자상거래 서비스 현금창출단위, 게임사업 현금창출단위, 엔터테인먼트 서비스 현금창출단위, 기타모바일서비스 현금창출단위 영업권 손상

나. 감사용역 체결현황

(단위 : 백만원, 시간)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제32기 반기 (당반기)	삼정회계법인	분・반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사 별도 및 연결 내부회계관리제도 감사	2,743	24,861	2,743	5,723
제31기 (전기)	삼정회계법인	분・반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사 별도 및 연결 내부회계관리제도 감사	2,743	22,688	2,743	25,184
제30기 (전전기)	삼일회계법인	분・반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사 별도 및 연결 내부회계관리제도 감사	3,200	27,800	3,200	26,347

다. 당기 감사일정 현황

구 분	일 정
제32기 1분기	2026년 04월 20일 ~ 2026년 05월 08일
제32기 2분기	2026년 07월 20일 ~ 2026년 08월 07일

라. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제32기 반기 (당반기)	2026.06	세무자문용역	2026.03~2026.06	350	-
	2026.05	기타자문용역	2026.06~2026.11	140	-
	2026.04	기타자문용역	2026.04~2026.12	145	-
	2026.03	세무자문용역	2026.03~2026.06	300	-
	2026.03	기타자문용역	2026.03~2026.09	290	-
	2026.03	세무자문용역	2026.03~2026.12	12	-
제31기(전기)	2025.09	세무자문용역	2025.09~2026.03	6	-
	2025.05	기타자문용역	2025.05~2025.11	130	-
	2025.03	기타자문용역	2025.04~2025.06	36	-
	2025.02	세무자문용역	2025.02~2025.12	12	-
제30기(전전기)	2024.11	세무자문용역	2024.11~2025.10	24	-
	2024.10	세무자문용역	2024.10~용역완료시	154	-
	2024.08	기타자문용역	2024.08~2025.04	4	-
	2024.07	세무자문용역	2024.07~2025.05	60	-
	2024.05	세무자문용역	2024.05~2024.07	400	-
	2024.04	기타자문용역	2024.04~2024.05	150	-
	2024.04	세무자문용역	2024.04~2024.06	90	-

마. 회계감사인의 네트워크 회계법인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 백만원)

사업연도	네트워크 회계법인명	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제32기 반기 (당반기)	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
제31기 (전기)	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
제30기	(유)프라이스워터하우스쿠퍼스컨설팅	2024.01	SAP 유지보수 계약	2024.01~2024.12	308	-

(전전기)	(유)프라이스워터하우스쿠퍼스컨설팅	2024.01	SAP 유지보수 계약	2024.01~2024.12	505	-

바. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2026년 03월 11일	회사측:감사위원회, 재무회계담당임원 등 4명 감사인측: 업무수행이사 및 담당회계사(5인)	화상회의	1) 감사에서의 유의적인 발견사항 2) 연결내부회계감사 결과 보고 3) 기타 협의사항 논의
2	2026년 05월 06일	회사측:감사위원회, 재무회계담당임원 등 4명 감사인측: 업무수행이사 및 담당회계사(5인)	화상회의	1) 2026년 1분기 검토결과 보고 2) 2026년 연간 회계감사 수행계획
3	2026년 08월 04일	회사측: 감사위원회,재무회계담당임원 등 4명 감사인측: 업무수행이사 및 담당회계사(5인)	화상회의	1) 2026년 2분기 검토결과 보고 2) 내부회계관리제도 감사 진행경과 보고 3) 핵심감사사항 및 감사 계획상 유의적 위험 소개 4) 기타 협의사항 논의

사. 종속회사 회계감사인 의견

당사의 감사대상 종속기업은 모두 공시대상기간 중 회계감사인으로부터 감사의견으로 적정의견을 받았습니다.

아. 전・당기 감사인간 의견불일치 조정협의회 및 재무제표 불일치 정보

해당 사항이 없습니다.

자. 회계감사인의 변경

공시대상기간 중 당사의 2022년(제28기) 회계감사인(삼정회계법인)에 대해서는 [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률] 제11조 제 2항(증권선물위원회에 의한 감사인 지정 등)에 따른 "주기적 감사인 지정"에 의해 증권선물위원회가 지정한 외부감사인(삼정회계법인)의 선임기간이 종료됨에 따라, 감사위원회는 삼일회계법인을 2023년~2025년(3개년) 외부감사인으로 선정하였습니다.

금융감독원으로부터 [주식회사등의 외부감사에 관한 법률] 제11조 제1항 및 제2항, [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률 시행령] 제17조 및 [외부감사 및 회계 등에 관한 규정] 제10조 및 제15조 제1항에 의거하여 지정감사와 관련한 통지를 받아 2024년 12월 17일 양사간의 계약을 통해서 삼정회계법인이 외부감사인으로 선임되었습니다.

또한, 공시대상기간 당사의 종속기업 중 아래의 법인들의 회계감사인이 변경되었으며, 종속기업의 회계감사인 변경 또는 신규선임은 각 회사의 결정에 의한 것입니다.

<종속기업의 회계감사인 변경 현황>

기간	종속법인명	변경전 회계감사인	변경후 회계감사인

제32기 반기 (당반기)	㈜에스엠컬처앤콘텐츠	한길회계법인	삼정회계법인
	케이디씨피㈜	-	정진세림회계법인
제31기 (전기)	㈜에스엠컬처앤콘텐츠	삼일회계법인	한길회계법인
	㈜에스엠브랜드마케팅	현대회계법인	대주회계법인
	㈜카카오모빌리티	삼정회계법인	한영회계법인
	㈜케이엠파킹앤스페이스	삼일회계법인	한영회계법인
	㈜케이엠파크	삼정회계법인	한영회계법인
	㈜케이엠솔루션	삼일회계법인	한영회계법인
	㈜카카오인베스트먼트	삼일회계법인	삼정회계법인
	㈜디케이테크인	삼덕회계법인	삼정회계법인
	㈜카카오헬스케어	삼일회계법인	삼정회계법인
	㈜서울아레나	삼일회계법인	삼정회계법인
제30기 (전전기)	㈜메타보라	삼덕회계법인	삼정회계법인
	㈜라이온하트스튜디오	삼정회계법인	한영회계법인
	㈜카카오엔터테인먼트	삼정회계법인	삼일회계법인
	㈜스타쉽엔터테인먼트	한울회계법인	삼일회계법인
	메가몬스터㈜	한울회계법인	안세회계법인
	㈜바람픽쳐스	삼덕회계법인	삼일회계법인
	㈜글앤그림미디어	신한회계법인	안세회계법인
	㈜글라인	태성회계법인	신우회계법인
	㈜에스엠엔터테인먼트	삼일회계법인	삼정회계법인
	㈜케이드라이브	삼일회계법인	삼정회계법인
	㈜케이엠파킹앤스페이스	대주회계법인	삼일회계법인
	케이피보험서비스㈜	삼덕회계법인	백운회계법인
	㈜서울아레나	새길회계법인	삼일회계법인

2. 내부통제에 관한 사항

가. 내부통제구조의 평가

내부회계관리제도 이외에 내부통제구조를 별도로 평가 받지 않았습니다.

나. 내부회계관리제도

(1) 경영진의 내부회계관리제도 효과성 평가 결과

사업연도	구분	운영실태 보고서 보고일자	평가 결론	중요한 취약점	시정조치 계획 등
제32기 반기 (당반기)	내부회계 관리제도	-	-	-	-
	연결내부회계	-	-	-	-

	관리제도				
제31기 (전기)	내부회계 관리제도	2026.03.11	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	2026.03.11	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
제30기 (전전기)	내부회계 관리제도	2025.03.11	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	2025.03.11	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음

(2) 감사위원회의 내부회계관리제도 효과성 평가 결과

사업연도	구분	평가보고서 보고일자	평가 결론	중요한 취약점	시정조치 계획 등
제32기 반기 (당반기)	내부회계 관리제도	-	-	-	-
	연결내부회계 관리제도	-	-	-	-
제31기 (전기)	내부회계 관리제도	2026.03.11	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	2026.03.11	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
제30기 (전전기)	내부회계 관리제도	2025.03.11	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	2025.03.11	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음

(3) 감사인의 내부회계관리제도 감사의견

사업연도	구분	감사인	유형 (감사/검토)	감사의견 또는 검토결론	지적사항	회사의 대응조치
제32기 반기 (당반기)	내부회계 관리제도	삼정회계법인	-	-	-	-
	연결내부회계 관리제도	삼정회계법인	-	-	-	-
제31기 (전기)	내부회계 관리제도	삼정회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	삼정회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
제30기 (전전기)	내부회계 관리제도	삼일회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	삼일회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음

다.내부회계 관리・운영조직

(1) 내부회계관리·운영조직 인력 및 공인회계사 보유현황

소속기관 또는 부서	총 원	내부회계담당인력의 공인회계사 자격증 보유비율			내부회계담당 인력의 평균경력월수
		내부회계 담당인력수(A)	공인회계사자격증 소지자수(B)	비율 (B/A*100)	
감사위원회	3	3	0	0.0	23
이사회	6	6	1	17.0	38
내부회계관리부서	6	6	0	0.0	179
회계처리부서	26	22	0	0.0	165
전산운영부서	34	12	0	0.0	179
자금운영부서	6	5	0	0.0	100
공시담당부서	4	4	0	0.0	102

(2) 회계담당자의 경력 및 교육실적

직책 (직위)	성명	회계담당자 등록여부	경력 (단위:년, 개월)		교육실적 (단위:시간)	
			근무연수	회계관련경력	당기	누적
내부회계관리자	오원문	O	7년 3개월	16년 3개월	-	12
재무회계담당임원	오세용	O	22년 4개월	25년 11개월	-	13
재무회계담당직원	박관영	O	8년 2개월	12년 6개월	-	-
재무회계담당직원	윤찬현	O	3년 9개월	14년 3개월	-	158

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성개요

공시서류작성기준일인 2026년 6월 30일 현재, 당사의 이사회는 사내이사 2인(정신아, 신종환), 독립이사 4인(함춘승, 김선욱, 김영준, 차경진) 총 6인의 이사로 구성되어 있습니다. 이사회의 독립성과 투명성을 높이기 위해 이사회 의장은 대표이사와 분리되고 독립이사로 선임되었으며, 이사 총수의 과반수를 독립이사로 구성하여 경영진이나 지배주주로부터 독립적인 이사회 기능을 수행하고 있습니다.

이사회 의장인 함춘승 독립이사는 재무/투자 전문가로서, 폭넓은 리스크 관리 능력 및 경험을 통해 주주 가치 제고와 회사의 성장을 위한 방향으로 경영 활동에 의견을 제시하고 있으며 이사회 운영을 담당하기에 적합하다고 인정되어 의장으로 선임되었습니다.
이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, 이사후보추천위원회, ESG위원회 총 4개의 소위원회가 있습니다.

<독립이사 및 그 변동현황>

(단위 : 명)

이사의 수	독립(사외)이사* 수	독립(사외)이사* 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
6	4	3	-	-

참고 1: 2026년 3월 26일 조석영 사내이사, 최세정 독립이사, 박새롬 독립이사가 사임하였습니다.
참고 2: 2026년 3월 26일 제31기 정기주주총회를 통해 김영준 독립이사(임기3년)가 신규 선임되었으며, 정신아 사내이사(임기2년), 함춘승 독립이사(임기3년) 및 차경진 독립이사(임기2년)가 재선임되었습니다.

나. 중요 의결사항

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사내이사 성명			독립이사 등의 성명					
				정신아 (출석률: 100%)	조석영 (출석률: 100%)	신종환 (출석률: 100%)	함춘승 (출석률: 100%)	김선욱 (출석률: 100%)	최세정 (출석률: 100%)	차경진 (출석률: 100%)	박새롬 (출석률: 100%)	김영준 (출석률: 100%)
1차	2026.01.15	개정 상법 관련 현황 및 향후 계획 검토내용 보고의 건	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	해당없음
2차	2026.01.29	양해각서 체결 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음
3차	2026.02.11	1. 2025년(제31기) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음
		2. 배당을 받을 권리주주 확정을 위한 기준일 설정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음
4차	2026.02.11	보고안건1. 2025년 이사회 및 위원회 평가 보고의 건	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	보고	해당없음
		1. 상법 제398조에 따른 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음
		2. 정기 주주총회 소집 및 목적사항 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음
		3. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음해
		4. 주식매수선택권 부여 취소의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	당없음

5차	2026.03.11	보고안건1. 2025년(제31기) 재무제표 확정 보고의 건 보고안건2. 2025년 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 보고안건3. 2025년 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건 보고안건4. 감사위원회의 감사보고서 보고의 건 1.안전 및 보건에 관한 계획 승인의 건 2. 정기주주총회 부의 안건 추가의 건 3. 특수관계인과의 영업양수도 계약 변경 승인의 건(에이엑스지) 4. 특수관계인에 대한 유상증자 승인의 건(에이엑스지)	보고 보고 보고 보고 가결 가결 가결 가결	보고 보고 보고 보고 찬성 찬성 찬성 찬성	보고 보고 보고 보고 찬성 찬성 찬성 찬성	보고 보고 보고 보고 찬성 찬성 찬성 찬성	보고 보고 보고 보고 찬성 찬성 찬성 찬성	보고 보고 보고 보고 찬성 찬성 찬성 찬성	보고 보고 보고 보고 찬성 찬성 찬성 찬성	보고 보고 보고 보고 찬성 찬성 찬성 찬성	보고 보고 보고 보고 찬성 찬성 찬성 찬성	해당없음 해당없음 해당없음 해당없음 해당없음 해당없음 해당없음 해당없음
6차	2026.03.24	1. 계열회사 지분구조 변경 승인의 건 2. 이사의 타회사 임원 겸임 승인의 건	가결 가결	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 의결권제한	찬성 찬성	해당없음 해당없음
7차	2026.03.26	1. 대표이사 중임의 건 2. 이사회 의장 중임의 건 3. 이사회 내 위원회 위원 선임의 건	가결 가결 가결	찬성 찬성 찬성	해당없음 해당없음 해당없음	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	해당없음 해당없음 해당없음	찬성 찬성 찬성	해당없음 해당없음 해당없음	찬성 찬성 찬성
8차	2026.04.16	보고1. 2025년도 AML 독립적 감사 결과 보고의 건 보고2. 2024, 2025년도 AML 독립적 감사 개선현황 보고의 건 보고3. 2025년도 전사 자금세탁방지 위험평가 결과 보고의 건 1.기부금 집행 승인의 건 2. RSU 지급을 위한 자기주식 처분의 건 3. 직원 RSU 부여의 건	보고 보고 보고 가결 가결 가결	보고 보고 보고 찬성 찬성 찬성	해당없음 해당없음 해당없음 해당없음 해당없음 해당없음	보고 보고 보고 찬성 찬성 찬성	보고 보고 보고 찬성 찬성 찬성	보고 보고 보고 찬성 찬성 찬성	해당없음 해당없음 해당없음 해당없음 해당없음 해당없음	보고 보고 보고 찬성 찬성 찬성	해당없음 해당없음 해당없음 해당없음 해당없음 해당없음	보고 보고 보고 찬성 찬성 찬성
9차	2026.05.06	1. 계열회사 지분구조 변경 승인의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	해당없음	찬성	해당없음	찬성
10차	2026.05.14	보고1. 이사회 규정 개정 사전 보고의 건 1. 기부금 집행 승인의 건 2. 기부금 집행 승인의 건 3. 기부금 집행 승인의 건 4. 특수관계인에 대한 유상증자 승인의 건(에이엑스지) 5. 기업지배구조헌장, 이사회 내 위원회 규정 개정 승인의 건 6. 주식매수선택권 부여 취소의 건	보고 가결 가결 가결 가결 가결 가결	보고 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	해당없음 해당없음 해당없음 해당없음 해당없음 해당없음 해당없음	보고 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	보고 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	보고 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	해당없음 해당없음 해당없음 해당없음 해당없음 해당없음 해당없음	보고 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	해당없음 해당없음 해당없음 해당없음 해당없음 해당없음 해당없음	보고 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성
11차	2026.06.11	보고1. 지배구조 검토 보고의 건	보고	보고	해당없음	보고	보고	보고	해당없음	보고	해당없음	보고
12차	2026.06.18	1. 계열회사 지분구조 변경 승인의 건에 대한 조건 변경의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	해당없음	찬성	해당없음	찬성
13차	2026.06.30	보고1. 지배구조 검토 보고의 건	보고	보고	해당없음	보고	보고	보고	해당없음	보고	해당없음	보고

다. 이사회 내 위원회에서의 독립이사 등의 활동내역

보고서 작성 기준일인 2026년 6월 30일 현재 당사는 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 이사후보추천위원회, ESG위원회 총 4개의 소위원회를 두고 있습니다. 위원회 구성현황 및 활동내역은 아래와 같습니다.

<이사회 내 위원회 현황>

(기준일: 2026년 6월 30일)

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
감사위원회	독립이사 3명	김선욱(위원장) 함춘승 김영준	1. 재무상태를 포함한 회사업무 전반에 대한 감사활동점검 및 승인 2. 이사 및 경영진의 업무 감독 3. 외부감사인 선정에 대한 승인	2026년 3월 26일자로 선임 - 신규선임: 김선욱 위원장, 김영준 위원 - 재선임: 함춘승 위원

보상위원회	독립이사 3명	김선욱(위원장) 함춘승 차경진	1. 등기 이사 보수 결정 과정의 객관성과 투명성을 확보 2. 등기이사 보상체계의 검토 및 승인 3. 등기 이사보수한도에 대한 사전 심의 및 승인	2025년 3월 26일자로 선임 - 김선욱 위원장 2026년 3월 26일자로 선임 - 함춘승 위원, 차경진 위원
이사후보추천위원회	독립이사 2명	차경진(위원장) 김영준	1. 주주총회가 선임할 이사 후보 추천 및 연임 여부 심의 2. 독립이사후보의 독립성, 다양성, 전문성 등을 검증하여 추천	2026년 3월 26일자로 선임 - 신규선임: 김영준 위원
	사내이사 1명	정신아	3. 사내이사 후보의 사전 검토	- 재선임: 정신아 위원, 차경진 위원장
ESG위원회	독립이사 3명	김영준(위원장) 김선욱 차경진	1. 회사의 지속가능경영 전략의 방향성 검토 2. 전년도 ESG 추진 과제 이행사항 점검 및 당해년도 추진 계획 승인 3. 정기적 비재무 리스크 요인 검토	2026년 3월 26일자로 선임 - 신규선임: 김영준 위워장, 김선욱 위원, 차경진 위원

<이사회 내 위원회 활동내역>
(1) 감사위원회

(기준일: 2026년 06월 30일)

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명			
				김선욱 (출석률: 100%)	함춘승 (출석률: 100%)	차경진 (출석률: 100%)	김영준 (출석률: 100%)
				찬반여부			
감사위원회	2026.02.11	보고1. 2025년(제31기) 재무제표 및 영업보고서 보고의 건	보고	보고	보고	보고	해당없음
		보고2. 2025년 카카오 하반기 정기감사 결과 보고의 건	보고	보고	보고	보고	해당없음
		보고3. 2026년 카카오 연간 정기감사 계획 보고의 건	보고	보고	보고	보고	해당없음
		1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음
		2. 2026년 정기 주주총회 제출 의안 및 서류의 적법성과 타당성 조사 의견 확정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음
	2026.03.11	보고1. 2025년 재무제표 및 내부회계관리제도 외부감사 결과 보고의 건	보고	보고	보고	보고	해당없음
		보고2. 2025년 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건	보고	보고	보고	보고	해당없음
		1. 2025년 내부회계관리제도 운영실태 평가보고서 확정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음
		2. 감사보고서 확정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음
		3. 2025년 내부감시장치에 대한 감사의견서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음
		4. 2026년 정기주주총회 제출 의안 및 서류의 적법성과 타당성 조사 의견 확정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음
		5. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음
	2026.03.24	1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음
	2026.03.26	1. 감사위원회 위원장 변경의 건	가결	찬성	찬성	해당없음	찬성
	2026.05.06	보고1. 2026년 1분기 감사진행상황 보고의 건	보고	보고	보고	해당없음	보고
		1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	가결	찬성	찬성	해당없음	찬성

(2) 보상위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명				
				김선욱 (출석률: 100%)	함춘승 (출석률: 100%)	최세정 (출석률: 100%)	차경진 (출석률: 100%)	박새롬 (출석률: 100%)
				찬반여부				
보상위원회	2026.02.11	보고1. 2025년 이사회 및 위원회 평가 보고의 건	보고	보고	해당없음	보고	해당없음	보고
		1. 2025년 사내이사 상여 지급에 대한 기준 및 금액 승인의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	해당없음	찬성
		2. 사내이사 이연성과급 지급 승인의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	해당없음	찬성
		3. 2026년 사내이사 보상 검토 및 승인의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	해당없음	찬성

		4. 2026년 이사 보수한도 심의의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	해당없음	찬성

(3) 이사후보추천위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명			
				정신아 (출석률: 100%)	함춘승 (출석률: 100%)	차경진 (출석률: 100%)	김영준 (출석률: 100%)
				찬반여부			
이사후보추천위원회	2026.02.11	1. 독립이사 선임 및 연임 후보 추천의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음
		2. 사내이사 연임 후보 사전 검토의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음
	2026.03.26	1. 이사후보추천위원회 위원장 중임의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	찬성

(4) ESG 위원회

원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명					
				김선욱 (출석률: 100%)	최세정 (출석률: 100%)	차경진 (출석률: 100%)	박새롬 (출석률: 100%)	김영준 (출석률: 100%)	조석영 (출석률: 100%)
				찬반여부					
ESG위원회	2026.03.26	1. ESG위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	해당없음	찬성	해당없음
	2026.04.21	보고1. 2025년 ESG경영 성과 보고의 건	보고	보고	해당없음	보고	해당없음	보고	해당없음
		보고2. ESG 중대 이슈 및 위험/기회 요인 검토의 건	보고	보고	해당없음	보고	해당없음	보고	해당없음
		보고3. 2025년 ESG 중대 이슈 이행계획 보고의 건	보고	보고	해당없음	보고	해당없음	보고	해당없음
		1. 넷제로 이행 현황 및 2026년 재생에너지 조달 계획 승인의 건	가결	찬성	해당없음	찬성	해당없음	찬성	해당없음

라. 이사의 독립성

(1) 구성원 독립성

당사 이사회는 회사의 최고 상설 의사결정기구입니다. 공시서류 제출일 기준 카카오의 이사회 총원 6명 중 독립이사는 4명(전체 구성원 대비 67%)으로, 상법상 요건인 과반수를 상회하는 수준으로 독립성을 확보하고 있습니다. 당사는 2021년 1월 12일 기업지배구조헌장을 제정하고, 이사회를 구성함에 있어 공정성과 독립성을 확보할 수 있는 정책 기반을 마련하였습니다.

(기준일: 2026년 6월 30일)

성명	추천인	선임배경	회사와의 거래	최대주주와의 관계	활동분야	상근여부	임기 (연임횟수)
정신아	이사회	IT 스타트업 투자 전략 및 발굴을 통해 국내 IT 생태계를 조성하는데 상당한 역할을 수행하였으며, 당사 사업 전반에 대한 깊은 이해와 더불어 IT 분야에 대한 전문적인 지식과 경험을 활용하여 카카오의 성장 규모에 맞는 시스템과 체계를 만들고, 사회적 기대 수준에 부합한 경영 쇄신에 중추적인 역할을 할 수 있을 것으로 기대, 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사내이사, 대표이사	상근	2026.03 ~ 취임일로부터 2년째 되는 정기주주총회 일 (1회)

신종환	이사회	회계법인과 기업의 재무 담당 임원을 거친 재무/회계 전문가이자 CFO 및 CA협의체 그룹재무전략실장로서 안정적 재무 운영 및 기업가치의 성장과 주주가치 제고를 위한 재무 의사결정을 주도하였으며, 재무 및 경영 관리 경험을 바탕으로 회사의 재무 효율성을 높이고 안정적인 운영 기반을 마련하는 데 기여할 수 있을 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	사내이사	상근	2025.03 ~ 취임일로부터 2년째 되는 정기주주총회일 (신규선임)
함춘승	이사후보추천위원회	씨티그룹글로벌마켓증권 대표이사 사장 등 다양한 글로벌 금융사의 주요 보직을 역임한 투자 및 리스크 관리 전문가로서, 카카오의 지속적인 성장과 신규 사업 확대에 따른 리스크를 선제적으로 검토 및 대응할 수 있도록 조언하고 기업가치를 제고할 수 있는 방향으로 경영 활동에 의견을 제시할 수 있을 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	독립이사, 이사회 의장	비상근	2026. 3. ~ 취임일로부터 3년째 되는 정기주주총회일 (1회)
차경진	이사후보추천위원회	한양대학교 경영대학 교수로 재직 중인 데이터 및 AI 관련 전문가로서, 산업 전반에 대한 높은 이해를 바탕으로 회사가 추진하는 제반 사업에 대해 깊이 있고 다양한 조언을 제시하며, 전문성과 독립성을 갖춘 독립이사로서 이사회의 다양성을 높이고 기업가치를 제고할 수 있는 방향으로 경영 활동에 의견을 제시할 수 있을 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	독립이사	비상근	2026.03 ~ 취임일로부터 2년째 되는 정기주주총회일 (1회)
김선욱	이사후보추천위원회	다양한 의료·공공기관 및 기업을 대상으로 법률 자문을 수행해 온 법률 전문가로서, 상법 및 정보학 관련 전문성과 20년 이상의 경영 경험을 바탕으로 당사의 준법 경영을 강화하고 경영 리스크를 사전에 예방하는 데 기여할 수 있을 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	독립이사	비상근	2025.03 ~ 취임일로부터 2년째 되는 정기주주총회일 (신규선임)
김영준	이사후보추천위원회	고려대학교 기술경영전문대학원 교수로 재직 중인 기술경영 및 금융경제 전문가로서, 기술전략, 기술혁신, 벤처투자 등 기술과 경영이 접목된 분야에서 깊이 있는 연구와 자문 활동을 수행해 왔으며 특히 기술사업화 및 R&D 정책에 대한 전문 식견을 바탕으로, 회사의 기술 경쟁력이 실제 경영 성과와 기업 가치 제고로 이어질 수 있도록 미래 성장 동력을 확보하고 의사결정을 내리는 데 기여할 것으로 판단	해당사항 없음	발행회사 임원	독립이사	비상근	2026.03. ~ 취임일로부터 3년째 되는 정기주주총회일 (신규선임)

참고: 개정 상법 (2026.07.23 시행)에 따라 종전의 '사외이사'는 '독립이사'로 변경 표기하였습니다

(2) 기업지배구조헌장

기업지배구조헌장

제5조 이사회의 구성 및 이사 선임

1. 이사회는 효과적이고 신중한 토의 및 의사결정이 가능한 규모이여야 하며, 이사회 내에 설치된 위원회가 활성화될 수 있는 충분한 수의 이사로 구성되어야 한다.
2. 이사회에는 경영진과 지배주주로부터 독립적으로 기능을 수행할 수 있는 독립이사를 두어야 하며, 이사회가 실질적으로 독립성을 유지할 수 있도록 전체 이사의 과반수 이상을 독립이사로 구성하여야 한다.
3. 기업가치의 훼손 또는 주주 권익의 침해에 책임이 있는 자를 임원으로 선임하지 아니하여야 한다.
4. 이사회는 기업경영에 실질적인 기여를 할 수 있도록 전문성을 지닌 유능한 자로 구성되어야 하고, 선임된 이사의 임기는 존중되어야 한다. 단, 독립이사의 총 재임기간은 6년을 초과

할 수 없다.
5. 다양한 배경을 지닌 이사들로 이사회를 구성하며, 이사는 성별, 연령, 종교, 국적, 인종, 민족, 문화적 배경 등 기타 다양성 요소를 고려하여 구성함으로써 다양성을 확보할 수 있도록 한다.
6. 이사회를 대표하는 이사회 의장은 경영진을 대표하는 대표이사와 분리하여 선임하여야 한다.
7. 이사는 이사회 또는 이사후보추천위원회의 추천에 의해 주주총회에서 선임되며, 위원회는 이사후보 추천과정의 공정성과 독립성을 확보할 수 있도록 구성되어야 한다.
8. 회사는 주주가 이사후보에 대한 충분한 정보와 판단 시간을 가지고 의결권을 행사할 수 있도록 하여야 한다.

제6조 독립이사
1. 독립이사는 회사와 중대한 관계가 없어야 하며, 경영진과 지배주주로부터 독립적인 의사결정을 할 수 있는 자이어야 한다.
2. 회사는 독립이사 후보가 회사와 중대한 관계가 없음을 확인하고 공시해야 한다. 또한 독립이사는 취임 승낙시 회사와 중대한 관계가 없다는 확인서를 기업에 제출하여야 한다.
3. 독립이사는 충실한 직무수행을 위하여 카카오 외의 2개 이상의 다른 회사의 이사, 집행임원, 감사로 겸직을 하여서는 안 된다.
4. 회사는 독립이사의 직무수행에 필요한 정보를 충분히 제공하여야 하며, 독립이사는 직무수행에 필요한 정보를 신속하게 제공하도록 요청할 수 있다.
5. 독립이사는 직무수행을 위하여 충분한 시간을 투입하여야 하며, 이사회가 개최될 때에는 사전에 관련 자료를 검토한 후 참석하여야 한다.
6. 독립이사는 필요한 경우 적절한 절차에 의하여 임·직원이나 외부 전문가 등의 지원을 받을 수 있으며, 회사는 이에 소요되는 비용을 지원하여야 한다.
7. 독립이사의 경영 감독·지원 기능을 제고하기 위하여 독립이사만이 참여하는 회의를 이사회와는 별도로 개최할 것을 권고한다.

(3) 이사선출의 독립성 기준 및 이사후보추천위원회
당사는 이사선출의 독립성을 위해서 이사후보추천위원회를 운영하고 있으며, 이사후보추천위원회는 독립이사 후보 추천 뿐 아니라 이사회가 추천하는 사내이사 및 기타비상무이사 후보에 대한 사전 검토의 역할도 진행하고 있습니다.
이사후보추천위원회는 국내 상법, 공정거래법 및 기타 법령에 준하여 이사후보추천위원회 규정 상에 이사의 독립성 및 투명성 판단 기준을 명시하였습니다. 또한, 이사 후보 선정 시 위원회규정 제9조의2, 감사위원회 후보는 제9조의 3에 따라 선임할 수 있도록 내부 검토 기준을 마련하고 면밀히 검토하고 있으며, 후보 선정 시 이사회의 전문성, 다양성, 독립성을 함께 고려하고 있습니다.

사내이사 및 기타비상무이사는 상시 관리하는 후보군 중 전문성과 리더십 면에서 가장 적합한 인물을 후보로 선정하고, 독립이사의 경우 인터넷산업에 대한 이해와 IT, 회계, 재무, 경제 등 전문 분야에 대한 경력이 풍부하고, 회사 및 최대주주와 이해관계가 없어 독립적인 지위에서 이사와 회사의 경영을 감독할 수 있는 인물을 후보로 선정합니다.

이사후보추천위원회의 검토와 추천을 거쳐 독립이사의 수가 과반수를 상회하는 이사회에서 이사 선임의 건을 주주총회 안건으로 상정할 것을 의결하고, 이후 주주총회에서 이사가 선임되며, 선임된 이사로 구성된 이사회에서 대표이사를 선임하는 절차를 거치게 됩니다.

공시서류 제출일 기준 이사는 모두 이러한 과정을 거쳐 선임되고, 이사회 운영 규정과 독립이사 과반수 구성을 기반으로 한 적절한 균형과 견제를 통해 독립적인 이사회를 운영하고 있습니다.

(4) 이사회 운영 독립성
대표이사가 아닌 독립이사가 이사회 의장 역할을 수행하고 있으며, 이사회 운영 규정과 독립이사 과반수 구성을 기반으로 이사회의 독립성을 확보하고 있습니다.

당사의 모든 이사는 자기거래, 회사기회 유용금지, 대규모 내부거래 공시 규제 등 이사와 회사 간의 이해충돌 방지를 위한 상법 및 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 “공정거래법”) 등 관련 법령상의 제반 규제를 준수합니다.

더불어 독립이사는 관련 법에 의거해 2개 이상의 겸직을 제한하여 이사회 효율성을 제고합니다. 만약 이사가 타 회사의 임원을 겸임할 경우에는 이사회 승인을 받도록(이사회 규정 제10조-(1) 4의②) 하고 있습니다.

이사회 규정 제 10 조 (부의사항) (1) 이사회에 부의할 사항은 다음과 같다. 4. 이사에 관한 사항 ② 타 회사의 임원 겸임

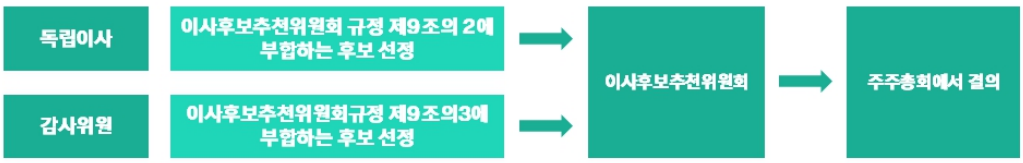
(5) 이사회 내 위원회 중심의 운영
이사회는 주주를 대표하여 회사의 중대한 의사결정을 하는 기관으로서 이사회 산하에는 이사후보추천위원회, 보상위원회, 감사위원회, ESG위원회 총 4개의 위원회가 운영되고 있습니다. 모든 이사회 내 위원회는 독립이사를 과반수로 구성하고 있습니다.

감사위원회는 전원 독립이사로 구성하여 전문위원회의 독립적 의사결정을 보장하고 있으며, 전문위원회 중 보상위원회는 이사회의 전문성, 효율성을 높이기 위하여 이사회가 자율적으로 판단하여 설치 후 운영 중에 있습니다.

ESG위원회는 2021년 1월 설립되었고, 회사의 ESG 정책 수립과 실행의 주도적인 역할을 수행하고 있습니다. 2026년 3월, 김영준 독립이사가 위원장으로 선출되었습니다

카카오의 이사회 내 위원회의 위원장은 모두 독립성과 경영감독 기능을 높이기 위해 독립이사로 선임하였습니다.

< 독립이사 선임 프로세스 >



< 독립이사 후보 기준 >

독립이사	감사위원
이사후보추천위원회 규정 제9조의 2 ① 이사회의 전문성 및 다양성 (전문분야, 성별) ② 이사회 운영의 독립성 (독립이사 구성) ③ 기업가치 또는 주주권익 침해 가능성 ④ 상법 제382조, 제542조의8 등 관련 법규에서 정하는 자격요건 충족	이사후보추천위원회 규정 제9조의 3 ① 상법 제542조의11, 제542조의12 등 관련 법규에서 정하는 사항을 고려

마. 독립이사의 전문성

(1) 독립이사 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
경영기획	3	경영기획 성과리더(4년) 경영기획 스태프(3년 11개월) 경영기획 스태프(2개월)	- 이사회 및 이사회 내 위원회 운영 - 이사회 및 이사회 내 위원회 부의/보고안건 검토 및 상정 - 이사회 및 이사회 내 위원회 의사록 작성 및 관리 - 독립이사 업무지원 총괄

참고: 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

(2) 독립이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 독립(사외)이사*	불참시 사유	주요 교육내용
2024년 07월 18일	딜로이트안진	윤석, 함춘승, 최세정, 차경진, 박새롬	-	- 지속가능성 공시 공개초안에 따른 이행 및 이사회 역할
2025년 07월 01일	삼정KPMG ACI	함춘승, 김선욱	최세정, 차경진, 박새롬: 별도 일정 수행	-지속가능성 공시에 대비한 이사회 및 감사위원회의 고려사항 - 강화된 자금통제와 新 내부회계관리제도 - 평가·보고기준에서 감사위원회의 역할 - 기업 거버넌스 개선과 이사의 과제
2025년 07월 17일	홍종호 서울대학교 환경대학원 교수 (환경경제학자)	함춘승, 김선욱, 최세정, 차경진, 박새롬	-	기후위기와 탄소중립 시대, 한국경제와 기업의 미래

2025년 09월 05일	EY한영	함춘승, 김선욱, 박새롬	최세정, 차경진: 별도 일정 수행	회계투명성 세미나 - 회계투명성 지원을 위한 정책 방향 - 금융감독원 감독 방향 - 2025 연말 결산 및 내부회계관리제도 중점 고려사항 - AI 전환, 감사의 미래
2025년 09월 26일	삼일PwC 거버넌스센터	김선욱	함춘승, 최세정, 차경진, 박새롬: 별도 일정 수행	자본시장 관련 법규와 기업 거버넌스의 새로운 패러다임 - 자본시장 관련 법률의 진화와 시사점 - 사례로 보는 자본시장법 - 거버넌스 동향 - 변화의 출발점
2025년 11월 12일	한국딜로이트그룹 기업지배기구발전센터	함춘승, 김선욱, 최세정, 차경진, 박새롬	-	새로운 환경에 직면한 이사회·감사위원회의 과제: 리스크, 가상자산, AI 거버넌스 - 사례로 본 기업 리스크와 지배기구의 대응 전략 - 가상자산 관련 거버넌스 대응과 감독 방안 - AI 기반 내부통제와 리스크관리 혁신: 감사위원회의 진화와 책임있는 AI 거버넌스 구축
2025년 11월 26일	장영신 카카오 컴플라이언스 리더	함춘승, 김선욱, 최세정, 차경진, 박새롬	-	- 플랫폼 규제와 컴플라이언스
2026년 05월 11일	삼정KPMG ACI	함춘승, 김영준, 김선욱	차경진: 별도 일정 수행	- 상법개정의 주요 내용과 시사점, IFRS18 도입으로 인한 재무제표의 주요 변화 소개
2026년 07월 11일	삼정KPMG ACI	김영준, 차경진	함춘승, 김선욱: 별도 일정 수행	- AI 기반 디지털 환경, ESG 정보공시 의무화 및 외부감사인 선정에서의 감사위원회 역할
2026년 07월 23일	김종규 식스티헤르츠/굿뉴스에너지 대표이사	함춘승, 김영준, 김선욱, 차경진	-	- 재생에너지 시장환경과 기업의 조달전략

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원 현황

(1) 감사위원회 위원 인적사항 및 독립이사 여부

성명	독립(사외)이사* 여부	경력	회계・재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
김선욱	예	1994 한양대학교 법학과 학사 2009 한양대학교대학원 법학과 석사(상법) 2019 서울대학교 의과대학원 석사(의료정보학) 및 동 대학원 박사과정 수료 2018~2026 서울중앙지방법원 조정위원 2009~ (現) 법무법인 세승 대표변호사 2019~ (現) 보건복지부 적극행정 지원위원회 위원 2023~ (現) 사행산업통합감독위원회 분과위원회 위원	-	-	-

함춘승	예	1986 Yale 대학교 (경제정치학 학사) 1986-1989 씨티은행 뉴욕본사 (International Private Banking) 1989-1993 슈로더증권 서울사무소 런던본사 (리서치, 법인영업) 1993-1998 LG증권 런던/홍콩현지법인 이사 (트레이딩, 법인영업) 1999-2000 아이엔지 베어링증권㈜ 서울지점 전무이사 (주식총괄) 2004-2013 씨티그룹글로벌마켓증권 주식회사 대표이사 사장 (現) 2022~ ㈜루트로닉 리스크관리자 (Chief Risk Officer) (現) 2013~ 피에이치앤컴퍼니㈜ 사장	예	* 상법시행령 제 37조 제2항 제4호 유형 「금융회사의 지배구조에 관한 법률 시행령」 제16조 제1항 제4호·제5호의 기관 또는 「한국은행법」에 따른 한국은행에서 회계 또는 재무 관련 업무나 이에 대한 감독 업무에 근무한 경력이 합산하여 5년 이상인 사람에 해당	2004~2013 씨티그룹글로벌마켓증권㈜
김영준	예	1994 고려대학교 경영학과 학사 1996 컬럼비아대학교 경제학 학사 2005 조지워싱턴대학교 경제학 박사 2023 하버드대학교 재무 석사 2008~2012 텍사스A&M 국제대학교 경영대학 조교수 2024~2015 국가과학기술자문회의 전문위원 2025~2023 고려대학교 기술경영전문대학원 부원장/주임교수 2020~2020 한국생산성학회 회장 2012~(現) 고려대학교 기술경영전문대학원 교수	-	-	-

참고1 : 독립이사 함춘승은 2026년 3월 26일 개최된 제 31기 정기주주총회에서 재선임되었습니다.

(2) 감사위원회 위원의 독립성

당사는 관련 법령 및 정관에 따라 위원회의 구성, 운영 및 권한・책임 등을 감사위원회 규정에 정의하여 감사업무를 수행하고 있습니다. 감사위원회 위원은 이사후보추천위원회의 추천을 받아 전원 주주총회의 결의를 통해 선임한 독립이사로 구성되어 있으며, 재무전문가(함춘승 위원)를 선임하고 있습니다. 동 위원회 위원들은 당사, 당사의 최대주주 또는 주요 주주와 감사위원회 활동의 독립성을 저해할 어떠한 관계도 없습니다. 또한, 감사위원회는 독립이사(김선욱 위원장)가 위원장을 맡는 등 관련법령의 요건을 충족하고 있습니다.

구성	추천인	선임배경	임기 및 연임 횟수	최대주주와의 관계	비고
김선욱 (독립이사)	이사후보추천위원회	다양한 의료·공공기관 및 기업을 대상으로 법률 자문을 수행해 온 법률 전문가로서, 상법 및 정보학 관련 전문성과 20년 이상의 경영 경험을 바탕으로 당사의 준법 경영을 강화하고 경영 리스크를 사전에 예방하는 데 기여할 것으로 기대되어 감사위원회 위원으로 선임	2025.03. ~ 취임일로부터 2년째 되는 정기주주총회일 (신규선임)	해당사항 없음	-
함춘승 (독립이사)	이사후보추천위원회	오랜 CEO 경력과 투자 및 리스크 관리 분야에 전문성을 가지고 있어 경영진의 직무집행에 대한 업무감사를 독립적, 효율적으로 수행할 수 있을 것으로 판단되며, 당사 리스크 관리 및 감사위원회 의사결정과정의 전문성 강화에 지속 기여할 것으로 기대되어 감사위원회 위원으로 선임	2026.03. ~ 취임일로부터 3년째 되는 정기주주총회일 (1회)	해당사항 없음	회계・재무전문가(4호 유형)
김영준 (독립이사)	이사후보추천위원회	기술경영회계 및 금융시장과 재무 분야에 대한 식견을 보유하여 기업 경영의 투명성을 진단할 수 있는 역량을 갖춘 전문가로서, 특히 공공 부문의 평가 활동을 통해 확보한 객관적 기준은 당사의 경영 리스크를 선제적으로 점검, 감사위원회의 독립성을 강화하여 주주 권익 보호에 기여할 것으로 기대되어 감사위원회 위원으로 선임	2026.03. ~ 취임일로부터 3년째 되는 정기주주총회일 (신규선임)	해당사항 없음	-

(3) 감사위원회의 주요 활동 내역

작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간 동안 감사의 주

요활동내용은 아래와 같습니다.

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명			
				김선욱 (출석률: 100%)	함춘승 (출석률: 100%)	차경진 (출석률: 100%)	김영준 (출석률: 100%)
				찬반여부			
감사위원회	2026.02.11	보고1. 2025년(제31기) 재무제표 및 영업보고서 보고의 건	보고	보고	보고	보고	해당없음
		보고2. 2025년 카카오 하반기 정기감사 결과 보고의 건	보고	보고	보고	보고	해당없음
		보고3. 2026년 카카오 연간 정기감사 계획 보고의 건	보고	보고	보고	보고	해당없음
		1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음
		2. 2026년 정기 주주총회 제출 의안 및 서류의 적법성과 타당성 조사 의견 확정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음
	2026.03.11	보고1. 2025년 재무제표 및 내부회계관리제도 외부감사 결과 보고의 건	보고	보고	보고	보고	해당없음
		보고2. 2025년 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건	보고	보고	보고	보고	해당없음
		1. 2025년 내부회계관리제도 운영실태 평가보고서 확정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음
		2. 감사보고서 확정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음
		3. 2025년 내부감시장치에 대한 감사의견서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음
		4. 2026년 정기주주총회 제출 의안 및 서류의 적법성과 타당성 조사 의견 확정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음
		5. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음
	2026.03.24	1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음
	2026.03.26	1. 감사위원회 위원장 변경의 건	가결	찬성	찬성	해당없음	찬성
	2026.05.06	보고1. 2026년 1분기 감사진행상황 보고의 건	보고	보고	보고	해당없음	보고
		1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	가결	찬성	찬성	해당없음	찬성

(4) 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2026년 05월 11일	삼정KPMG ACI	김선욱, 함춘승, 김영준	차경진: 별도 일정 수행	상법개정의 주요 내용과 시사점, IFRS18 도입으로 인한 재무제표의 주요 변화 소개
2026년 07월 01일	삼정KPMG ACI	김영준, 차경진	함춘승, 김선욱: 별도 일정 수행	AI 기반 디지털 환경, ESG 정보공시 의무화 및 외부감사인 선정에서의 감사위원회 역할

(5) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
감사위원회 사무국	6	감사위원회 사무국 리더 (4년 0개월) 스태프 (평균 7년 1개월)	감사위원회 운영 및 행정 지원 감사위원회의 회계감사, 내부감사 업무 관련 지원

참고: 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

나. 준법지원인 현황

(1) 준법지원인의 인적사항 및 경력

당사는 CA협의체 산하에 그룹준법경영실을 설치하고 이에 따른 관련 제도 정비를 위해, 2022년 2월 이사회를 통해 조석영 당시 그룹준법경영실장(현재 사내이사 및 컴플라이언스 성과리더)을 준법지원인으로 선임하였으며, 3년이 지난 2025년 2월 임기만료로 퇴임하였습니다.

현재 준법지원인은 2024년 4월 이사회를 통해 선임된 신형일 법무 성과리더 입니다.

성명	성별	출생년월	담당업무	주요경력

신형일	남	1967년 3월	카카오 법무	서울대학교 법학과 법무법인 유일 대표변호사 위메이드 경영지원본부장 와이제이엠게임즈 법무이사 (~2022.06) 現 (주)카카오 법무 성과리더 (2022.8~현재)

참고: 담당업무는 보고서 제출일 현재 기준입니다.

(2) 준법지원인의 주요 활동 내역 및 처리결과

점검일시	점검내용	점검분야	결과
2026.02	자금세탁방지 강화 활동	- STR 강화를 위한 점검	- 가상계좌 거래 관련 룰 신설 및 업무 매뉴얼 업데이트 확인
2026.03		- 고객위험평가 개선을 위한 점검	- 운영과 설계 상이한 사항에 대한 수정작업 확인
2026.05		- KYC 개선을 위한 점검	- 다우존스 리스크센터 활용을 통한 해외 sanction, PEP 모니터링 강화
상 시	회사 경영활동 전반의 준법 여부 점검	- 인사노무/공정거래/정보보호/투자 등 사업 전반에서의 준법 여부 점검	- 특이사항 없음
	컴플라이언스 준수 사항 점검 및 교육 시행	- 컴플라이언스 관련 사내 규정 위반 여부 점검	- 특이사항 없음
		- 컴플라이언스 및 법무 역량 강화 교육	- 특이사항 없음
	AML/CFT 시스템 운용 및 교육 시행	- AML/CFT 시스템 모니터링 및 역량 강화 교육	- 특이사항 없음

(3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
카카오 법무	28	법무자문 리더 1명(11년 8개월) 법무자문 팀원 11명(평균 4년) 지식재산 리더 1명(11년 10개월) 지식재산 팀원 7명(평균 7년 7개월) AML 리더 1명(1년) AML 팀원 7명(평균 2년 11개월)	- 법률자문 및 검토 업무 - 지식재산 관련 관리 및 준법통제 업무 - 자금세탁방지 및 리스크 예방 업무

3. 주주총회 등에 관한 사항

가. 투표제도 현황

당사는 서면투표제를 채택하고 있지 않으며, 2015년 3월 27일 개최된 제20기 정기주주총회부터 전자투표제도 및 전자위임장 권유관리 제도를 채택하여 활용하였습니다.「상법」제368조의 4에 따른 전자투표제도와「자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령」제160조 제5호에 따른 전자위임장권유제도의 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 주주들이 주주총회에 참석하지 아니하고 전자투표방식으로 의결권을 행사하거나, 전자위임장을 수여할 수 있도록 하였습니다.

또한 당사는 2026년 3월 26일 개최된 제31기 정기주주총회에서 정관 제24조 '집중투표제 배제조항 변경(삭제)' 안건 (부칙 제4조에 따라 2026년 9월 10일 이후 최초로 이사의 선임을 위한 주주총회 소집이 있는 경우부터 적용)을 상정하였고, 원안대로 가결 되었습니다.

(기준일 : 2026년 06월 30일)

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입
실시여부	-	-	제31기 정기주주총회 (2026.03.26)

참고 1: 회사는 제31기 정기주주총회에서 의결권대리행사권유제도를 통해 피권유자에게 직접, 우편 또는 FAX, 인터넷 홈페이지 게시, 전자우편 등의 방법으로 위임장 용지를 교부하였으며, 피권유자로부터 직접 또는 우편으로 위임장을 수여 받았습니다.
참고 2: 공시서류 작성기준일이 속하는 사업연도에 정기주주총회 외에 개최된 주주총회는 없습니다.
참고 3: 당사는 2026년 3월 26일 개최된 제31기 정기주주총회에서 개정 상법에 따라 정관상 '집중투표제 배제 조문'을 삭제하였으며, 해당 개정 상법의 시행 시기에 맞춰 2026년 9월 10일 이후 최초로 이사 선임을 위해 소집되는 주주총회부터 적용할 예정입니다

나. 소수주주권의 행사여부

(1) 소수주주권 행사내역

공시대상기간(최근 3사업연도) 동안 행사된 소수주주권의 내용은 다음과 같습니다.

행사년도	행사자	소수주주권 내용	행사목적	진행경과
2026년	-	-	-	-
2025년	(주)컨두잇	주주명부 열람 및 등사청구	주주명부 열람	- 2025.01.16 주주명부 열람·등사 청구 - 2025.02.06 주주명부 열람·등사 제공
2024년	(주)컨두잇	주주명부 열람 및 등사청구	주주명부 열람	- 2024.01.16 주주명부 열람·등사 청구 - 2024.03.06 요청 철회

(2) 주주제안권 행사 내역

공시대상기간(최근 3사업연도) 동안 행사된 주주제안권 내용은 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간 중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

라. 의결권 현황

2026년 6월 30일 현재 발행주식의 총수는 442,981,070주이고, 의결권행사가능 주식수는 442,452,229주입니다.

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	442,981,070	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	528,841	상법 제369조 제2항 자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-

	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	442,452,229	-
	우선주	-	-

마. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회의 결의에 따라 신주를 발행한다. 2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회의 결의에 따른다.3. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회의 결의에 따라 신주를 배정할 수 있다. ① 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 6의 규정에 의하여 이사회의 결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우 ② 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 ③ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우 ④ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기 위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우 ⑤ 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행하는 경우 4. 제3항에 따라 주주 외의 자에게 신주를 배정하는 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. 다만, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의9에 따라 주요사항보고서를 금융위원회 및 거래소에 공시함으로써 그 통지 및 공고를 갈음할 수 있다.		
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	결산 종료후 3개월 이내
주주명부폐쇄시기	매 결산일의 최종일 또는 필요 시 이사회 결의로 정한 날 (주1)		
주권의 종류	전자증권법 시행으로 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'라는 구분이 없어짐		
명의개서대리인	KB국민은행 증권대행부		
주주의 특전	없음	공고방법	전자공고 (https://www.kakaocorp.com)

(주1) 당사는 2026년 3월 26일 개최된 제31기 정기주주총회에서 의결권 행사를 위한 정기주주총회 기준일을 매년 12월 31일로 하되, 필요 시 이사회 결의를 통해 별도의 기준일을 정할 수 있도록 정관을 개정하였습니다.
참고: 전자증권제도 도입으로 별도의 명의개서정지기간은 없습니다.

바. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용	주요 논의 내용
제31기정기주주총회 (2026.3.26)	제1호 의안: 제31기(2025.1.1~2025.12.31) 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 (이익잉여금처분계산서(안) 포함, 현금배당: 1주당 배당금 75원)	원안대로 승인	- 제31기 영업성과 및 배당 관한 설명 - 향후 사업 성장 전략 및 주주환원 정책 관련 논의
	제2호 의안: 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	- AI 관련 사업 목적 추가 및 신규 사업 확장 설명 - 이사 정원 조정 및 지배구조 효율화에 관한 논의 - 주주총회 운영 및 의결권 행사 시스템 정비 안내
	제3호 의안: 이사 선임의 건 (사내이사 1인, 독립이사 2인) 제3-1호 의안: 정신아 사내이사 선임의 건 (2년) 제3-2호 의안: 김영준 독립이사 선임의 건 (3년) 제3-3호 의안: 차경진 독립이사 선임의 건 (2년)	원안대로 승인	- 이사 후보자별 추천 사유 및 전문성 설명 - 경영진 책임 경영 방향 설명/논의
	제4호 의안: 감사위원회 위원이 되는 독립이사 선임의 건 (함춘승, 3년)	원안대로 승인	- 감사위원 후보자의 직무 전문성 및 독립성 설명
	제5호 의안: 감사위원회 위원 선임의 건 (김영준, 3년)	원안대로 승인	- 독립이사의 역할 및 향후 활동 계획
	제6호 의안: 이사 보수한도 승인의 건 (60억원)	원안대로 승인	- 이사 보수한도 설정 근거 및 집행 현황 설명- 임직원 보상 체계 및 성과급 산정 기준 관련 질의응답
	제7호 의안: 자기주식 소각의 건	원안대로 승인	- 자기주식 소각을 통한 주주가치 제고 방안 설명
	제8호 의안: 자본준비금(주식발행초과금) 감액 승인의 건	원안대로 승인	- 배당 재원 확보를 위한 자본준비금 활용 계획 안내
	제9호 의안: 자기주식 보유·처분 계획 승인의 건	원안대로 승인	- 임직원 보상 연계 자사주 보유· 처분 계획 관련 논의
제30기정기주주총회 (2025.3.26)	제1호 의안: 제30기 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 - 이익잉여금처분계산서(안) 포함 - 현금배당: 1주당 배당금 68원	원안대로 승인	- 제30기 영업성과 및 배당 관한 설명
	제2호 의안: 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	- 제주 본사부지 등 지역사회 관련 사업비전에 관한 질의 응답- 향후 주주총회 개최 장소에 관한 질의응답
	제3호 의안: 이사 선임의 건 (독립이사 2인, 사내이사 1인) 제3-1호 의안: 최세정 (재선임, 독립이사) 제3-2호 의안: 박새롬 (재선임, 독립이사) 제3-3호 의안: 신종환 (신규선임, 사내이사)	원안대로 승인	- 이사후보 추천사유에 관한 설명- 임원 정책 및 보상등에 관한 질의응답- 임원 자사주 매입 계획에 관한 질의응답
	제4호 의안: 감사위원이 되는 독립이사 선임의 건, 김선욱 (신규선임, 독립이사)	원안대로 승인	- 감사위원후보 추천사유에 관한 설명
	제5호 의안: 감사위원회 위원 선임의 건, 차경진 (신규선임, 독립이사)	원안대로 승인	
	제6호 의안: 이사 보수한도 승인의 건 (60억원)	원안대로 승인	- 이사보수 한도 설정 근거 설명
	제7호 의안: 자기주식 소각의 건	원안대로 승인	- 주주환원 정책에 근거한 자기주식 소각 관한 설명
제29기정기주주총회 (2024.3.28)	제1호 의안: 제29기 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 - 이익잉여금처분계산서(안) 포함 - 현금배당: 1주당 배당금 61원	원안대로 승인	- 제29기 영업성과 및 배당 관한 설명
	제2호 의안: 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	- 카카오스페이스 합병에 따른 사업목적 추가에 관한 설명 - 카카오데이터 센터 운영 및 부가사업등에 따른 사업목적 추가에 관한 설명
	제3호 의안: 이사 선임의 건 (사내이사 3인,독립이사 2인) 제3-1호 의안: 정신아 (신규선임, 사내이사) 제3-2호 의안: 권대열 (신규선임, 사내이사) 제3-3호 의안: 조석영 (신규선임, 사내이사) 제3-4호 의안: 차경진 (신규선임, 독립이사) 제3-5호 의안: 함춘승 (신규선임, 독립이사)	원안대로 승인	- 이사후보 추천사유에 관한 설명 - 임원 정책 및 보상등에 관한 질의응답
	제4호 의안: 감사위원회 위원 선임의 건, 함춘승 (신규선임, 독립이사)	원안대로 승인	- 감사위원후보 추천사유에 관한 설명

	제5호 의안: 이사 보수한도 승인의 건 (80억원)	원안대로 승인	- 이사보수한도 배경에 관한 질의응답
	제6호 의안: 자기주식 소각의 건	원안대로 승인	- 주주환원 정책에 근거한 자기주식 소각 관한 설명
	제7호 의안: 이사 퇴직금 지급 규정 개정의 건	원안대로 승인	- 이사 퇴직금 규정 개정 변경에 관한 설명
	제8호 의안: 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	- 주식매수선택권 부여 배경에 대한 설명

사. 의결권 행사 현황

(단위 : 주)

주총정보	안건	결의구분	가결여부	의결권 있는 발행주식수(A)	(A) 중 의결권 행사 주식수	찬성주식수	찬성 주식 비율(%)	반대기권 등 주식수	반대기권 등 주식 비율(%)
제31기 정기주주총회 (2026.03.26)	제 1호. 제31기(2025. 1. 1. ~ 2025. 12. 31.) 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 (이익잉여금처분계산서(안) 포함, 현금배당: 1주당 배당금 75원)	보통결의	가결	440,054,497	259,025,914	246,076,351	95.00%	12,949,563	5.00%
	제 2-1호. 사업의 목적 변경의 건 (제2조)	특별결의	가결	440,054,497	259,025,914	258,713,249	99.88%	312,665	0.12%
	제 2-2호. 주주총회 기준일 변경의 건 (제13조)	특별결의	가결	440,054,497	259,025,914	258,710,548	99.88%	315,366	0.12%
	제 2-3호. 집중투표 배제 조항 변경의 건 (제24조, 부칙 제4조)	특별결의	가결	332,292,228	151,263,645	150,924,543	99.78%	339,102	0.22%
	제 2-4호. 의결권 대리행사의 증명 수단 변경의 건 (제20조, 부칙 제2조)	특별결의	가결	440,054,497	259,025,914	258,698,357	99.87%	327,557	0.13%
	제 2-5호. 독립이사 명칭 변경의 건 (제23조, 제27조 제3항, 제27조 제4항, 부칙 제3조)	특별결의	가결	440,054,497	259,025,914	258,705,972	99.88%	319,942	0.12%
	제 2-6호. 감사위원 분리선임 인원 상향 및 선·해임시 의결권 제한 강화의 건 (제27조 제7 항, 제27조 제10항, 부칙 제5조)	특별결의	가결	440,054,497	259,025,914	258,706,755	99.88%	319,159	0.12%
	제 2-7호. 이사회 운영의 효율성 제고의 건 (제23조 제1항)	특별결의	가결	440,054,497	259,025,914	225,984,845	87.24%	33,041,069	12.76%
	제 2-8호. 기타 일부조항 변경의 건 (부칙 제1조)	특별결의	가결	440,054,497	259,025,914	258,709,998	99.88%	315,916	0.12%
	제 3-1호. 정신아 사내이사 선임의 건(2년)	보통결의	가결	440,054,497	259,025,914	249,630,166	96.37%	9,395,748	3.63%
	제 3-2호. 김영준 독립이사 선임의 건(3년)	보통결의	가결	440,054,497	259,025,914	258,093,056	99.64%	932,858	0.36%
	제 3-3호. 차경진 독립이사 선임의 건(2년)	보통결의	가결	440,054,497	259,025,914	251,295,875	97.02%	7,730,039	2.98%
	제 4호. 감사위원회 위원이 되는 독립이사 선임의 건 (함춘승, 3년)	보통결의	가결	332,292,228	151,263,645	148,167,010	97.95%	3,096,635	2.05%
	제 5호. 감사위원회 위원 선임의 건 (김영준, 3년)	보통결의	가결	332,292,228	151,263,645	150,357,520	99.40%	906,125	0.60%
	제 6호. 이사 보수한도 승인의 건 (60억원)	보통결의	가결	440,042,012	259,013,429	258,489,623	99.80%	523,806	0.20%
	제 7호. 자기주식 소각의 건	특별결의	가결	440,054,497	259,025,914	258,792,203	99.91%	233,711	0.09%
	제 8호. 자본준비금(주식발행초과금) 감액 승인의 건	보통결의	가결	440,054,497	259,025,914	258,668,055	99.86%	357,859	0.14%
	제 9호. 자기주식 보유·처분 계획 승인의 건	보통결의	가결	440,054,497	258,790,310	258,519,090	99.90%	271,220	0.10%
제30기 정기주주총회 (2025.03.26)	제 1호. 제30기(2024.1.1~2024.12.31) 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 (이익잉여금처분계산서(안) 포함, 현금배당: 1주당 배당금 68원)	보통결의	가결	439,009,055	242,643,647	232,672,386	95.89%	9,971,261	4.11%
	제 2-1호. 사업의 목적 변경의 건 (제2조)	특별결의	가결	439,009,055	242,643,647	242,530,315	99.95%	113,332	0.05%
	제 2-2호. 주주총회 소집지 변경의 건 (제17 조)	특별결의	가결	439,009,055	242,643,647	242,505,697	99.94%	137,950	0.06%
	제 2-3호. 기타 일부조항 변경의 건(부칙)	특별결의	가결	439,009,055	242,643,647	188,578,447	77.72%	54,065,200	22.28%
	제 3-1호. 최세정 독립이사 선임의 건 (1년)	보통결의	가결	439,009,055	242,643,647	215,900,081	88.98%	26,743,566	11.02%
	제 3-2호. 박새롬 독립이사 선임의 건 (1년)	보통결의	가결	439,009,055	242,643,647	215,897,787	88.98%	26,745,860	11.02%
	제 3-3호. 신종환 사내이사 선임의 건 (2년)	보통결의	가결	439,009,055	242,643,647	239,763,947	98.81%	2,879,700	1.19%
	제 4호. 감사위원회 위원이 되는 독립이사선임의 건 (김선욱, 2년)	보통결의	가결	333,348,692	136,983,284	136,767,080	99.84%	216,204	0.16%
	제 5호. 감사위원회 위원 선임의 건 (차경진, 1년)	보통결의	가결	333,348,692	136,983,284	132,694,978	96.87%	4,288,306	3.13%
	제 6호. 이사 보수한도 승인의 건 (80억원)	보통결의	가결	439,009,055	242,643,647	242,259,903	99.84%	383,744	0.16%
	제 7호. 자기주식 소각의 건	특별결의	가결	439,009,055	242,643,647	242,574,222	99.97%	69,425	0.03%
제29기 정기주주총회 (2024.03.28)	제 1호. 제29기(2023.1.1~2023.12.31) 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 (이익잉여금처분계산서(안) 포함, 현금배당: 1주당 배당금 61원)	보통결의	가결	438,206,095	229,127,219	216,972,647	94.70%	12,154,572	5.30%
	제 2-1호. 사업의 목적 변경의 건 (제2조)	특별결의	가결	438,206,095	229,127,219	228,891,032	99.90%	236,187	0.10%
	제 2-2호. 기타 일부조항 변경의 건 (부칙)	특별결의	가결	438,206,095	229,127,219	228,898,419	99.90%	228,800	0.10%
	제 3-1호. 정신아 사내이사 선임의 건 (2년)	보통결의	가결	438,206,095	229,127,219	196,877,933	85.93%	32,249,286	14.07%
	제 3-2호. 권대열 사내이사 선임의 건 (2년)	보통결의	가결	438,206,095	229,127,210	228,479,745	99.72%	647,465	0.28%
	제 3-3호. 조석영 사내이사 선임의 건 (2년)	보통결의	가결	438,206,095	229,127,210	196,741,586	85.87%	32,385,624	14.13%

	제 3-4호. 차경진 독립이사 선임의 건 (2년)	보통결의	가결	438,206,095	229,127,210	228,835,911	99.87%	291,299	0.13%
	제 3-5호. 함춘승 독립이사선임의 건 (2년)	보통결의	가결	438,206,095	229,127,210	228,838,858	99.87%	288,352	0.13%
	제 4호. 감사위원회 위원 선임의 건 (함춘승, 2년)	보통결의	가결	333,764,652	137,936,474	137,654,274	99.80%	282,200	0.20%
	제 5호. 이사 보수한도 승인의 건 (80억원)	보통결의	가결	438,206,095	229,127,219	202,892,580	88.55%	26,234,639	11.45%
	제 6호. 자기주식 소각의 건	특별결의	가결	438,206,095	229,127,219	228,976,022	99.93%	151,197	0.07%
	제 7호. 이사 퇴직금 지급규정 개정의 건	보통결의	가결	438,206,095	229,127,210	180,385,594	78.73%	48,741,616	21.27%
	제 8호. 주식매수선택권 부여 승인의 건	특별결의	가결	438,206,095	229,127,210	226,537,972	98.87%	2,589,238	1.13%

참고 1: 제31기 정기주주총회에 참석한 일부 주주가 제1호 내지 제8호 의안에 한하여 의결권을 행사하고, 제6호의 의안의 경우 일부 주주의 의결권 행사가 제한됨에 따라 의안별 의결권 행사 주식수가 상이합니다.
참고 2: 제29기 정기주주총회에 참석한 일부 주주가 제1호 내지 제3-1호, 그리고 제4호 내지 제6호 의안에 한하여 의결권을 행사함에 따라, 의안별 의결권 행사 주식수가 상이합니다.

VII. 주주에 관한 사항

1.최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

2026년 6월 30일 기준 발행주식의 총수는 보통주 442,981,070주(액면가 100원)이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 528,841주(액면가 100원)를 제외한 보통주 442,452,229주(액면가 100원) 입니다.

당사의 최대주주인 김범수를 포함한 특수관계인은 보통주 106,281,442주 (23.99%)를 보유하고 있습니다.

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
김범수	본인	보통주	58,768,747	13.28	58,768,747	13.27	-
㈜케이큐브홀딩스	특수관계인	보통주	46,253,222	10.45	46,253,222	10.44	-
김건태	특수관계인	보통주	14,700	0.00	14,700	0.00	-
김대환	특수관계인	보통주	20,000	0.00	15,900	0.00	장내매매
김동주	특수관계인	보통주	40	0.00	0	0.00	장내매매
김명희	특수관계인	보통주	85,000	0.02	47,000	0.01	장내매매
김상빈	특수관계인	보통주	270,000	0.06	270,000	0.06	-
김예빈	특수관계인	보통주	268,000	0.06	268,000	0.06	-
김유태	특수관계인	보통주	14,700	0.00	14,700	0.00	-
김은정	특수관계인	보통주	71,850	0.02	53,800	0.01	장내매매
김진순	특수관계인	보통주	785	0.00	807	0.00	장내매매
김진원	특수관계인	보통주	848	0.00	848	0.00	-
김행자	특수관계인	보통주	100,000	0.02	60,000	0.01	장내매매
김효주	특수관계인	보통주	5	0.00	5	0.00	-
박건희	특수관계인	보통주	3	0.00	3	0.00	-
박주진	특수관계인	보통주	647	0.00	647	0.00	-
박효빈	특수관계인	보통주	28,000	0.01	6,750	0.00	장내매매
신민경	특수관계인	보통주	1	0.00	1	0.00	-
신승호	특수관계인	보통주	87	0.00	87	0.00	-
이설	특수관계인	보통주	10	0.00	0	0.00	장내매매
이은애	특수관계인	보통주	92	0.00	0	0.00	장내매매
이지선	특수관계인	보통주	70	0.00	70	0.00	-
이훈	특수관계인	보통주	50	0.00	0	0.00	장내매매
조현숙	특수관계인	보통주	1,079	0.00	1,079	0.00	-
최정은	특수관계인	보통주	165	0.00	215	0.00	장내매매
최진석	특수관계인	보통주	17	0.00	17	0.00	-
한효원	특수관계인	보통주	15	0.00	15	0.00	-
형광우	특수관계인	보통주	17	0.00	17	0.00	-
형미선	특수관계인	보통주	282,000	0.06	282,000	0.06	-

형미숙	특수관계인	보통주	86,600	0.02	60,000	0.01	장내매매
강석종	특수관계인	보통주	0	0.00	2	0.00	장내매매
강이인	특수관계인	보통주	1	0.00	0	0.00	장내매매
강호중	특수관계인	보통주	280	0.00	280	0.00	-
권기수	특수관계인	보통주	24,762	0.01	0	0.00	특수관계인해소
권대열	특수관계인	보통주	6,720	0.00	17,086	0.00	주식매수선택권행사, 장내매매
권영호	특수관계인	보통주	50	0.00	0	0.00	특수관계인해소
권태완	특수관계인	보통주	5,000	0.00	13,121	0.00	장내매매
김경헌	특수관계인	보통주	0	0.00	135	0.00	자사주상여금
김대빈	특수관계인	보통주	115	0.00	115	0.00	-
김도영	특수관계인	보통주	1,000	0.00	1,000	0.00	-
김동민	특수관계인	보통주	20	0.00	20	0.00	-
김미연	특수관계인	보통주	345	0.00	345	0.00	-
김부은	특수관계인	보통주	333	0.00	0	0.00	특수관계인해소
김세웅	특수관계인	보통주	0	0.00	1,000	0.00	계열회사 임원 선임
김영채	특수관계인	보통주	2,190	0.00	2,190	0.00	-
김운호	특수관계인	보통주	3,055	0.00	3,055	0.00	-
김정우	특수관계인	보통주	90	0.00	90	0.00	-
김준성	특수관계인	보통주	0	0.00	135	0.00	자사주상여금
김창준	특수관계인	보통주	0	0.00	12,050	0.00	계열회사 임원 선임
김태희	특수관계인	보통주	306	0.00	0	0.00	특수관계인해소
김택훈	특수관계인	보통주	7	0.00	0	0.00	장내매매
김한나	특수관계인	보통주	33	0.00	33	0.00	-
김현진	특수관계인	보통주	130	0.00	0	0.00	장내매매
문소영	특수관계인	보통주	340	0.00	340	0.00	-
박기태	특수관계인	보통주	43	0.00	43	0.00	-
박선영	특수관계인	보통주	0	0.00	500	0.00	계열회사 임원 선임
박성준	특수관계인	보통주	3,490	0.00	3,490	0.00	-
박승기	특수관계인	보통주	216,950	0.05	0	0.00	특수관계인해소
박종완	특수관계인	보통주	230	0.00	230	0.00	-
박준영	특수관계인	보통주	70	0.00	70	0.00	-
배영	특수관계인	보통주	575	0.00	0	0.00	특수관계인해소
성용제	특수관계인	보통주	2,847	0.00	0	0.00	특수관계인해소
손지훈	특수관계인	보통주	0	0.00	135	0.00	자사주상여금
송준봉	특수관계인	보통주	0	0.00	185	0.00	계열회사 임원 선임, 자사주상여금
송지호	특수관계인	보통주	50,000	0.01	50,000	0.01	-
신석철	특수관계인	보통주	6,350	0.00	6,350	0.00	-
신종환	특수관계인	보통주	3,360	0.00	4,224	0.00	장내매매
신형일	특수관계인	보통주	525	0.00	972	0.00	장내매매
안성환	특수관계인	보통주	0	0.00	1,108	0.00	장내매매
안지현	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
안태연	특수관계인	보통주	0	0.00	0	0.00	-
양주일	특수관계인	보통주	1,000	0.00	0	0.00	특수관계인해소
엄상섭	특수관계인	보통주	425	0.00	425	0.00	-
오원문	특수관계인	보통주	4,000	0.00	0	0.00	특수관계인해소
우천제	특수관계인	보통주	0	0.00	7,500	0.00	장내매매

원정돈	특수관계인	보통주	0	0.00	135	0.00	자사주상여금
원홍식	특수관계인	보통주	0	0.00	6,000	0.00	계열회사 임원 선임, 장내매매
유태욱	특수관계인	보통주	223	0.00	0	0.00	특수관계인해소
유태희	특수관계인	보통주	0	0.00	135	0.00	자사주상여금
육심나	특수관계인	보통주	895	0.00	1,115	0.00	장내매매
이동식	특수관계인	보통주	50	0.00	185	0.00	자사주상여금
이유진	특수관계인	보통주	100	0.00	100	0.00	-
이은주	특수관계인	보통주	500	0.00	909	0.00	장내매매
이재송	특수관계인	보통주	5	0.00	5	0.00	-
이주랑	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
장재문	특수관계인	보통주	0	0.00	135	0.00	자사주상여금
장형근	특수관계인	보통주	0	0.00	242	0.00	자사주상여금, 장내매매
정신아	특수관계인	보통주	9,125	0.00	10,914	0.00	장내매매
정종욱	특수관계인	보통주	0	0.00	2,601	0.00	장내매매
정지선	특수관계인	보통주	0	0.00	3,110	0.00	계열회사 임원 선임
조석영	특수관계인	보통주	460	0.00	678	0.00	장내매매
최세훈	특수관계인	보통주	508	0.00	508	0.00	-
최용석	특수관계인	보통주	9,296	0.00	9,296	0.00	-
최진우	특수관계인	보통주	245	0.00	245	0.00	-
홍남영	특수관계인	보통주	34	0.00	34	0.00	-
김수진	특수관계인	보통주	0	0.00	1	0.00	계열회사 임원 선임
허원석	특수관계인	보통주	0	0.00	135	0.00	자사주상여금
계		보통주	106,622,933	24.10	106,281,442	23.99	-
		우선주	-	-	-	-	-

2. 최대주주의 주요경력 및 개요

가. 최대주주의 주요경력

최대주주	김범수
학력	서울대학교 산업공학과 졸업 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업
주요경력	2014년~ 2022년 3월 주식회사 카카오 이사회의장 2017년~ 2021년 8월 Kakao piccoma Corp. 사내이사 2017년~ 2022년 3월 주식회사 카카오브레인 사내이사 2018년~ 2022년 4월 재단법인 카카오임팩트 이사 2021년~ 2023년 11월 재단법인 브라이언임팩트 이사 2022년~ 2023년 3월 Kakao piccoma Corp. 사내이사 2023년~ 2025년 3월 CA협의체 경영쇄신위원장 2024년~ 2025년 3월 CA협의체 의장 2010년~ 현재 주식회사 케이큐브홀딩스 기타비상무이사 2020년~ 현재 주식회사 카카오 미래이니셔티브센터장

나. 최대주주 변동내역

(기준일 : 2014년 10월 01일) (단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비 고
2014.10.01	김범수	24,466,788	22.23	합병	최대주주 및 특수관계인: 43.26

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오와의 합병 계약에 따른 신주발행으로 최대주주가 변경되었습니다. 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었고, 최대주주는 이재웅 다음커뮤니케이션 창업자에서 김범수 최대주주로 변경되었습니다.(※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

3. 주식 소유현황

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	김범수	58,768,747	13.27	13.28
	(주)케이큐브홀딩스	46,253,222	10.44	10.45
	국민연금공단	23,904,166	5.40	5.40
	MAXIMO PTE. LTD.	23,093,065	5.21	5.22
우리사주조합		-	-	-

참고: 상기 지분율은 발행주식수 대비 지분율이며, 비고의 지분율은 의결권 없는 자기주식수를 제외한 의결권있는 주식수 대비 지분율입니다.

4. 소액주주 현황

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 주)

구 분	주주			소유주식			비 고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	1,486,523	1,486,606	99.99	287,179,938	442,981,070	64.83	-

5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종 류			2026년 01월	2026년 02월	2026년 03월	2026년 04월	2026년 05월	2026년 06월
보통주	주가	최 고	63,800	62,300	56,200	50,600	47,100	42,700
		최 저	56,600	56,200	45,800	44,850	40,100	33,150
		평 균	59,876	58,471	49,983	47,907	43,203	38,390
	거래량	최고(일)	7,214,439	9,617,787	6,691,339	1,991,813	7,448,112	11,795,777
		최저(일)	1,586,704	1,657,993	1,021,895	691,399	1,413,790	1,138,416

		월 간	64,546,839	56,975,229	44,549,990	27,624,784	46,148,913	51,607,232

참고: 공시서류작성기준일 최근 6개월간의 주가와 거래실적을 기재하였습니다.

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

(기준일 : 2026년 06월 30일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
정신아	여	1975.02	대표이사	사내이사	상근	대표이사 이사후보추천위원회 위원	- 연세대학교 불어불문학과/경영학과 학사 - 연세대학교 대학원 경영학과 마케팅 석사 - 미시간 대학교 로스 경영대학원 MBA - 보스턴컨설팅그룹 컨설턴트 - eBay APAC HQ 전략매니저 - 네이버(구, 엔에이치엔) 수석부장 - 카카오벤처스 상무, 파트너 - 카카오벤처스 대표이사 - (現) CA협의체 의장 - (現) 카카오 대표이사	10,914	-	발행회사임원	2023. 3. ~ 현재	2028.03.26
신중환	남	1970.02	사내이사	사내이사	상근	경영지원, CFO CA협의체 그룹재무전략실장	- 서강대학교 경영학 학사 - Indiana Univ. Kelly school (MBA) - 삼정회계법인 - 한영회계법인 - CJ 제일제당 - CJ - (現) 카카오 경영지원, CFO - (現) CA협의체 그룹재무전략실장	4,224	-	발행회사임원	2024. 5. ~ 현재	2027.03.26
함춘승	남	1964.01	독립이사	독립이사	비상근	이사회 의장 감사위원회 위원 보상위원회 위원	- 예일대학교 경제정치학 학사 - 씨티은행 뉴욕본사 - 슈로더증권 서울사무소 런던본사 (리서치, 법인영업) - LG증권 런던/홍콩현지법인 이사 (트레이딩, 법인영업) - 아이엔지 베어링증권 서울지점 전무이사 (주식총괄) - 씨티그룹글로벌마켓증권 대표이사 사장 - (現) 루트로닉 리스크관리자 (Chief Risk Officer) - (現) 피에이치앤컴퍼니 사장	-	-	발행회사임원	2024. 3. ~ 현재	2029.03.26
김영준	남	1968.12	독립이사	독립이사	비상근	ESG위원회 위원장 감사위원회 위원 이사후보추천위원회 위원	- 고려대학교 경영학과 학사 - 컬럼비아대학교 경제학 학사 - 조지워싱턴대학교 경제학 박사 - 하버드대학교 재무 석사 - 텍사스A&M 국제대학교 경영대학 조교수 - 국가과학기술자문회의 전문위원 - 고려대학교 기술경영전문대학원 부원장/주임교수 - 한국생산성학회 회장 - (現) 고려대학교 기술경영전문대학원 교수	-	-	발행회사임원	2026. 3. ~ 현재	2029.03.26

김선욱	남	1970.02	독립이사	독립이사	비상근	감사위원회 위원장 보상위원회 위원장 ESG위원회 위원	- 한양대학교 법학과 학사 - 한양대학교대학원 법학과 석사(상법) - 서울대학교 의과대학원 석사(의료정보학) 및 동 대학원 박사 과정 수료 - 서울중앙지방법원 조정위원 - (現) 법무법인 세승 대표변호사 - (現) 보건복지부 적극행정 지원위원회 위원 - (現) 사행산업통합감독위원회 분쟁위원회 위원	-	-	발행회사임원	2025. 3. ~ 현재	2027.03.26
차경진	여	1983.09	독립이사	독립이사	비상근	이사후보추천위원회 위원장 보상위원회 위원 ESG위원회 위원	- 태즈메니아주립대학교 정보시스템 학사 - 호주국립대학교 경영정보시스템 박사 - (現) 한양대학교 경영대학 경영정보시스템전공교수, 비즈니스인포메틱스학과 교수 - (現) 한국경영정보학회 상임이사 - (現) 서울특별시 산학연협력사업심의위원회 심의위원 - (現) 경찰청 미래치안국 자문위원 - (現) 신세계아이앤씨 독립이사 - (現) 기재부 중장기전략위원회 위원 - (現) 한국IT서비스학회 부회장	-	-	발행회사임원	2024. 3. ~ 현재	2026.03.26

참고 1: 2026년 3월 26일 제31기 정기주주총회를 통해 정신아 사내이사, 차경진 독립이사가 임기 2년으로 연임, 함춘승 독립이사가 임기 3년으로 연임되었으며 김영준 독립이사가 임기 3년으로 신규 선임되었습니다.
참고 2: 상기 직위/담당 업무는 공시서류 제출일 현재 기준입니다.

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도 개시일 부터 공시서류 제출일까지 사임 또는 퇴임한 임원의 현황은 아래와 같습니다.

구분	성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	(전)담당 업무	주요경력	최대주주와의 관계	변동일
사임	조석영	남	1971.03	사내이사	등기	상근	컴플라이언스 성과리더 ESG위원회 위원	- 서울대학교 경영학과 학사 - 노스웨스턴대학교 법과대학 법학석사 - 서울대학교 법과대학 법학전문대학원 전문박사(지식재산권) 수료 - 서울동부지방검찰청 부장검사 - 서울중앙지방검찰청 부장검사 - 카카오 ERM실 실장 - 카카오 공동체준법경영실장 - (現) 카카오 컴플라이언스 성과리더	발행회사 임원	2026.03.26

사임	최세정	여	1971.07	독립이사	등기	비상근	ESG위원회 위원장 보상위원회 위원	- 이화여자대학교 신문방송학 학사 - 미시건 주립대학교 광고학 석사 - 미시건 주립대학교 매스미디어(광고) 박사 - 텍사스-오스틴 대학교 광고학과 조교수, 부교수 - JTBC 미디어컴 독립이사 - 한국미디어경영학회 회장 - 한국광고홍보학보 편집위원장 - 방송통신위원회 방송시장경쟁상황평가위원회 위원 - 방송통신위원회 방송광고균형발전위원회 위원 - 한국광고학회 회장 - (現) 고려대학교 미디어학부 교수 - (現) 방송통신위원회 자체평가위원회 위원 - (現) 에이치에스애드 독립이사 - (現) 한국방송광고진흥공사 공익광고협의회 위원 - (現) 한국제약바이오협회 광고심의위원회 위원 - (現) 전자문서·전자거래분쟁조정위원회 위원	발행회사 임원	2026.03.26
사임	박새롬	여	1990.02	독립이사	등기	비상근	ESG위원회 위원 보상위원회 위원	- 서울대학교 공과대학 산업공학과 학사 - 서울대학교 공과대학 산업공학과 공학박사 - 서울대학교 수학기반산업데이터해석 연구센터 연구원 - 성신여자대학교 융합보안공학과 조교수 - (現) 울산과학기술원(UNIST) 산업공학과 조교수 - (現) 과학기술정보통신부 데이터분쟁조정위원회 조정위원 - (現) 제7기 대통령소속 국가지식재산위원회 민간위원	발행회사 임원	2026.03.26

참고 1: 상기 직위, 등기임원 여부, 상근 여부, 담당 업무 및 최대주주와의 관계는 재직시 기준입니다.

참고 2: 개정 상법(2026.07.23 시행)에 따라 종전의 '사외이사'는 '독립이사'로 변경표기 하였습니다.

나. 미등기 임원 현황

(기준일 : 2026년 6월 30일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위/담당업무	등기임원 여부	상근 여부	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	선임일
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
강지훈	남	1982년 11월	Kanana Re:boot 성과리더	미등기	상근	- 성공회대학교 컴퓨터정보공학 학사 - 오라클 호주 - 롯슨로이터코리아 - 넥슨 - 카카오 - 피키캐스트 - 컴패니에이아이 - 네이버 - 토스신용데이터 - (現) 카카오 Kanana Re:boot 성과리더	1,145	-	발행회사 임원	2024.03.18~현재	2024.03.18

강호중	남	1981년 06월	CA협의체 재무전략팀장	미등기	상근	- 고려대학교 경영학과 학사 - NH-CA자산운용 - 한국투자증권 - 삼일회계법인 - (現) CA협의체 재무전략팀장	280	-	발행회사 임원	2015.11.24~현재	2024.05.29
고우찬	남	1973년 12월	클라우드&인프라 성과리더	미등기	상근	- 홍익대학교 기계공학 학사 - 삼성에스디에스 - 네이버 - 카카오엔터프라이즈 - (現) 카카오 클라우드&인프라 성과리더	79,545	-	발행회사 임원	2022.11.07~현재	2022.11.07
고정희	여	1974년 02월	CA협의체 그룹재무전략실 위원	미등기	상근	- 서울여자대학교 국어국문학 학사 - 카카오 전략지원파트 파트장 - 카카오뱅크 최고서비스책임자 - 카카오뱅크 최고전략책임자 - 카카오뱅크 AI그룹장 - (現) CA협의체 그룹재무전략실 위원	-	-	발행회사 임원	2026.02.26~현재	2026.02.26
권대열	남	1968년 02월	CA협의체 그룹ESG담당	미등기	상근	- 서울대학교 법학과 학사 - 연세대학교 언론홍보대학원 석사 - 조선일보 논설위원 - (現) CA협의체 그룹ESG담당	17,086	-	발행회사 임원	2018.09.17~현재	2018.09.17
김귀연	여	1981년 11월	플랫폼도메인 성과리더	미등기	상근	- 이화여자대학교 사회학 학사 - SK커뮤니케이션즈 - 네이버 - 카카오 - 오즈원 - (現) 카카오 플랫폼도메인 성과리더	4,919	-	발행회사 임원	2017.09.04~현재	2024.04.01
김대년	남	1983년 12월	Design 성과리더	미등기	상근	- 상명대학교 시각디자인전공 학사 - 안그라픽스 - 한국경제신문 - 네오위즈게임즈 - 라인플러스 - (現) 카카오 Design 성과리더	3,194	-	발행회사 임원	2018.8.27~현재	2026.05.01
김도영	남	1975년 04월	CA협의체 그룹투자전략실장	미등기	상근	- 서울대학교 항공우주공학과 학사 - 서울대학교 경영전문대학원(MBA) - 코오롱모빌리티그룹 CFO - 삼성증권 IB부문 - 삼성에스디에스 - (現) CA협의체 그룹투자전략실장	1,000	-	발행회사 임원	2025.03.04~현재	2025.03.04
김민규	남	1979년 09월	M TF 성과리더	미등기	상근	- 한양대학교 경영학부 학사 - 이베이코리아 - 네이버 - 포티투닷 - 직방 - (現) 카카오 M TF 성과리더	224	-	발행회사 임원	2026.03.03~현재	2026.03.03

김범수	남	1966년 03월	미래이니셔티브센터장	미등기	상근	- 서울대학교 산업공학 학사 - 서울대학교 산업공학 석사 - 삼성에스디에스 - 한게임커뮤니케이션스 - 네이버 - (現) 카카오 미래이니셔티브센터장	58,768,747	-	발행회사 임원	2007.01.02~현재	2023.11.20
김상엽	남	1978년 09월	그룹PR 성과리더	미등기	상근	- 고려대학교 행정학과 학사 - LG유플러스 - (現) 카카오 그룹PR 성과리더	345	-	발행회사 임원	2024.10.21~현재	2024.11.01
김성민	남	1982년 01월	CA협의체 Corporate Development 지원팀장	미등기	상근	- 연세대학교 응용통계학 학사 - 삼성증권 기업금융 팀장 - 삼성증권 M&A팀 이사 - (現) CA협의체 Corporate Development 지원팀장	-	-	발행회사 임원	2025.05.26~현재	2025.05.26
김세웅	남	1979년 01월	AI시너지 성과리더	미등기	상근	- 서울대학교 기계항공공학부 학사 - 서울대학교 전기컴퓨터공학부 석박사통합과정 수료 - 마이티웍스 공동대표이사 겸 CTO - 카카오CIC AI플랫폼실 - 카카오엔터프라이즈 전략부문장 - 카카오 미래이니셔티브센터 AI TF장 - (現) 카카오 AI시너지 성과리더	1,000	-	발행회사 임원	2023.06.09~현재	2023.06.09
김연지	여	1978년 05월	개인정보 성과리더	미등기	상근	- 연세대학교 컴퓨터공학 학사 - (現) 카카오 개인정보 성과리더	11,323	-	발행회사 임원	2000.09.01~현재	2023.04.01
김재현	남	1980년 02월	CA협의체 그룹전략지원팀장	미등기	상근	- 연세대학교 경영학/신문방송학 학사 - The Wharton school, University of Pennsylvania MBA - Bain & Company - ING Life Insurance Korea - ETAI Partners - 카카오모빌리티 - (現) CA협의체 그룹전략지원팀장	229	-	발행회사 임원	2024.11.25~현재	2024.12.01
김종환	남	1977년 08월	FDE 성과리더	미등기	상근	- 공주대학교 전기, 전자, 정보 학사 - 공주대학교 신호처리 석사 - 아이뮤직소프트 - (現) 카카오 FDE 성과리더	10,000	-	발행회사 임원	2008.10.07~현재	2021.01.01
김준호	남	1978년 09월	PA전략 성과리더	미등기	상근	- 고려대학교 경영학 학사 - 북한대학원대학교 북한학(IT경제) 석사 - 대통령비서실 정책기획비서관실 - (現) 카카오 PA전략 성과리더	355	-	발행회사 임원	2022.3.14~현재	2026.05.01
김춘식	남	1972년 01월	CR 성과리더	미등기	상근	- 동국대학교 신문방송학 석사 - 동국대학교 신문방송학 박사(수료) - 국회의원 보좌관 - (現) 카카오 CR 성과리더	950	-	발행회사 임원	2022.02.21~현재	2022.02.21
김춘호	남	1979년 05월	프로덕트테크보드 성과리더	미등기	상근	- SK 컴즈 - 네오위즈게임즈 - (現) 카카오 프로덕트테크보드 성과리더	135	-	발행회사 임원	2014.10.1~현재	2026.05.01

김현욱	남	1981년 05월	CA협의체 그룹인사지원팀장	미등기	상근	- 광운대학교 산업및조직심리학 석사 - PSI컨설팅 - 쿠팡 - 피키캐스트 - 카카오게임즈 - (現) CA협의체 그룹인사지원팀장	-	-	발행회사 임원	2026.06.23~현재	2026.06.23
노병석	남	1982년 08월	Unified Foundation Model 성과리더	미등기	상근	- 고려대학교 컴퓨터공학 석사 - ETRI - Intel - 카카오브레인 - (現) 카카오 Unified Foundation Model 성과리더	880	-	발행회사 임원	2024.6.1~현재	2026.05.01
박병권	남	1976년 06월	프로덕트테크보드 성과리더	미등기	상근	- 연세대학교 컴퓨터과학 학사 - (現) 카카오 프로덕트테크보드 성과리더	20,000	-	발행회사 임원	1999.11.03~현재	2021.01.01
박원철	남	1979년 03월	HRBP 성과리더	미등기	상근	- 서강대학교 경영학 학사 - 고려대학교 산업및조직심리학 석사 - 만도 - DEW HRI - 안랩 - (現) 카카오 HRBP 성과리더	1,713	-	발행회사 임원	2016.07.19~현재	2023.04.01
박중완	남	1986년 03월	미래이니셔티브센터 기획지원1팀장	미등기	상근	- KAIST 물리학과 학사 - 서울대학교 법학전문대학원 석사 - 법무법인 세종 - 법무법인 지평 - (現) 미래이니셔티브센터 기획지원1팀장	230	-	발행회사 임원	2019.03.25~현재	2024.04.01
서영훈	남	1971년 03월	GR 성과리더	미등기	상근	- 고려대학교 법학 학사 - 카이스트 MBA/경영학 석사 - KT - 대한민국 국회 - 대한민국 청와대 - (現) 카카오 GR 성과리더	250	-	발행회사 임원	2026.04.15~현재	2026.04.15
서은희	여	1975년 04월	기술인재양성 성과리더	미등기	상근	- 연세대학교 노어노문학과 학사 - 인컴아이엔씨 - 인터파크 - 엔에이치엔 - 네이버 커넥트재단 - (現) 카카오 기술인재양성 성과리더	407	-	발행회사 임원	2018.12.24~현재	2026.05.01

송재하	남	1973년 08월	CTO	미등기	상근	- 성균관대학교 국어국문학 학사 - 한국과학기술원 소프트웨어 공학 석사 - Carnegie Mellon University Master of Software Engineering - 우아한형제들 - 야놀자 - SK플래닛 - 엔씨소프트 - SK C&C - XCE - 로코즌 - 대기정보시스템 - (現) 카카오 CTO	700	-	발행회사 임원	2026.01.12~현재	2026.01.12
신형일	남	1967년 03월	법무 성과리더	미등기	상근	- 서울대학교 법학과 학사 - 법무법인 유일 - 위메이드 - 엠로모바일 - 액션스퀘어 - 와이제이엠게임즈 - (現) 카카오 법무 성과리더	972	-	발행회사 임원	2022.08.29~현재	2022.08.29
안성환	남	1973년 06월	경영기획 성과리더	미등기	상근	- 고려대학교 경영학과 학사 - 세아제강 - 나우콤 - (現) 카카오 경영기획 성과리더	1,108	-	발행회사 임원	2020.08.18~현재	2023.04.01
양현서	여	1978년 01월	상생사업 성과리더	미등기	상근	- 서강대학교 국문학과 학사 - 서강대학교 국문학과 석사 - 국민일보 국제부 - (現) 카카오 상생사업 성과리더	14,140	-	발행회사 임원	2012.11.20~현재	2024.05.29
오세용	남	1973년 04월	재무회계 성과리더	미등기	상근	- 경희대학교 경영학부 학사 - 동부한농화학 - (現) 카카오 재무회계 성과리더	-	-	발행회사 임원	2004.03.09~현재	2023.04.01
유용하	남	1977년 08월	AI Connect 성과리더	미등기	상근	- 서울대학교 전기공학부 학사 - Hihome - NextStreaming - ARA Networks - Aribada - Gen X Hippies Company - Thing Daemon Inc - (現) 카카오 AI Connect 성과리더	3,361	-	발행회사 임원	2015.12.29~현재	2023.04.01
유태욱	남	1975년 06월	CA협의체 Enterprise Signal Intelligence팀장	미등기	상근	- 서울대학교 재료공학부 학사 - Krust Universe - 카카오 - 네이버 - Accenture - (現) CA협의체 Enterprise Signal Intelligence팀장	336	-	발행회사 임원	2023.06.01~현재	2024.04.01

육심나	여	1975년 04월	ESG추진 성과리더	미등기	상근	- 이화여자대학교 언론홍보학 석사 - 마이클럿닷컴 - (現) 카카오임팩트 사무국장 - (現) 카카오 ESG추진 성과리더	1,115	-	발행회사 임원	2003.03.25~현재	2024.04.01
윤영진	남	1979년 06월	브랜드 성과리더	미등기	상근	- 서울대학교 시각디자인 학사 - Interbrand - Creative air - 제일기획 - 아이디어컴퍼니 prog - (現) 카카오 브랜드 성과리더	10,687	-	발행회사 임원	2014.10.01~현재	2023.04.01
윤중현	남	1977년 01월	프로덕트테크보드 성과리더	미등기	상근	- 프로랭스 - 다산기술 - NHN - 지맥스소프트 - (現) 카카오 프로덕트테크보드 성과리더	400	-	발행회사 임원	2014.10.1~현재	2026.05.01
윤지미	여	1979년 06월	CA협의체 의장아젠다지원팀장	미등기	상근	- 중앙대학교 국어국문학과 학사 - 서강대학교 광고PR대학원 석사 - 이노션월드와이드 - 피플웍스 - (現) CA협의체 의장아젠다지원팀장	10,775	-	발행회사 임원	2011.06.14~현재	2024.04.01
이나리	여	1969년 04월	CA협의체 그룹PR담당	미등기	상근	- 이화여자대학교 철학과 학사 - 세계일보 기자 - 한겨레신문 기자 - 동아데일리 기자 - 중앙일보 기자/논설위원 - 제일기획 상무 - 헤이조이스 창업자 겸 대표 - 컬리 커뮤니케이션 총괄 부사장 - (現) CA협의체 그룹PR담당	3,564	-	발행회사 임원	2024.02.13~현재	2024.02.13
이동규	남	1973년 01월	CA협의체 전략법무TF TF리더	미등기	상근	- 서울대학교 국사학과 학사 - 수원지방검찰청 성남지청 검사 - 대구지방검찰청 안동지청 검사 - 서울북부지방검찰청 검사 - 대구지방법원 판사 - 법무법인 화우 - (現) CA협의체 전략법무TF TF리더	500	-	발행회사 임원	2024.9.2~현재	2026.04.01
이승현	남	1973년 01월	소셜임팩트 성과리더	미등기	상근	- 부산대학교 중어중문학과 학사 - Harvard University Regional Studies: East Asia 석사 - SK텔레콤 - 리드스톤 투자자문 - 네이버 - 라이엇게임즈 코리아 - Roblox - 위즈덤하우스 - (現) 카카오 소셜임팩트 성과리더	4,697	-	발행회사 임원	2024.04.01~현재	2024.04.01
이연재	남	1976년 02월	CA협의체 그룹PA담당	미등기	상근	- 문화체육관광부 - 국회사무처 - (現) CA협의체 그룹PA담당	480	-	발행회사 임원	2022.03.14~현재	2024.04.01

이재승	남	1978년 11월	지역협력 성과리더	미등기	상근	- 건국대학교(GLOCAL캠퍼스) 신문방송 학사 - 다음커뮤니케이션 - (現) 카카오 지역협력 성과리더	514	-	발행회사 임원	2013.6.18~현재	2026.05.01
이진수	남	1973년 08월	미래이니셔티브센터 미래전략담당	미등기	상근	- 서울대학교 경영학과 학사 - 프리챌 서비스총괄 사업부장 - IBM BCS 컨설턴트 - 네이버 마케팅센터장 - 포도트리 설립 - 카카오페이지 대표이사 - 카카오엔터테인먼트 대표이사 - (現) 미래이니셔티브센터 미래전략담당	-	-	발행회사 임원	2026.01.05~현재	2026.01.05
이희국	남	1976년 10월	정보보안 성과리더	미등기	상근	- 공주대학교 전자계산학과 석사 - 엔비즈테크놀러지 - 사이텍소프트 - 디지웨이브 - 소프트캠프 - 네이버 - (現) 카카오 정보보안 성과리더	13,820	-	발행회사 임원	2014.10.01~현재	2023.04.01
임성욱	남	1972년 11월	스페이스 성과리더	미등기	상근	- 홍익대학교 건축학과 학사 - 카카오스페이스 - 카카오아이엑스 - 쿼드디자인 - 전앤어쏘시에이츠 - 금강SD - (現) 카카오 스페이스 성과리더	230	-	발행회사 임원	2024.01.08~현재	2024.01.08
임원기	남	1974년 05월	전사PR 성과리더	미등기	상근	- 서울대학교 정치외교학과/국제정치경제 석사 - 미래전략연구원 - 한국경제신문사 - 싸이월드 - (現) 카카오 전사PR 성과리더	891	-	발행회사 임원	2018.09.17~현재	2023.04.01
장영신	남	1974년 10월	컴플라이언스운영 성과리더	미등기	상근	- Michigan State University 경제학 박사 - 행정자치부 (중앙공무원교육원) - 공정거래위원회 - 대외경제정책연구원 - (現) 카카오 컴플라이언스운영 성과리더	369	-	발행회사 임원	2022.2.28~현재	2026.05.01
장정환	남	1976년 12월	프로덕트테크보드 성과리더	미등기	상근	- 하이흠 - 엔에이치엔 - (現) 카카오 프로덕트테크보드 성과리더	135	-	발행회사 임원	2014.10.1~현재	2026.05.01
전성준	남	1982년 03월	커머스도메인 성과리더	미등기	상근	- University of Chicago MBA - 삼성전자 - 홀라 코리아 - Bain and company - 우아한형제들 - (現) 카카오 커머스도메인 성과리더	-	-	발행회사 임원	2024.04.15~현재	2024.04.15

전현수	남	1984년 10월	Business 성과리더	미등기	상근	- 서울대학교 심리학, 인류학, 철학 학사 - 한국방송통신대학교 컴퓨터과학과 학사 - 다음커뮤니케이션 - 카카오 - Krust Universe - 프루버스 - (現) 카카오 Business 성과리더	300	-	발행회사 임원	2023.09.25~현재	2024.04.01
정중묵	남	1970년 11월	CA협의체 그룹준법경영담당	미등기	상근	- 서울대학교 법학과 학사 - 서울대학교 법과대학원 석사 - University of Southern California school of Law 석사 - 김앤장 법률사무소 - 삼성생명 - 삼성전자 법무실 - 법무법인 율촌 - 법무부 - (現) CA협의체 그룹준법경영담당	2,601	-	발행회사 임원	2024.05.13~현재	2024.05.13
정혜윤	여	1981년 07월	임원인사 성과리더	미등기	상근	- 단국대학교 행정학과 학사 - 다음커뮤니케이션 - (現) 카카오 임원인사 성과리더	362	-	발행회사 임원	2009.7.6~현재	2026.05.01
조석영	남	1971년 03월	컴플라이언스 성과리더	미등기	상근	- 서울대학교 경영학과 학사 - 노스웨스턴대학교 법과대학 법학석사 - 서울대학교 법과대학 법학전문대학원 전문박사(지식재산권) 수료 - 서울동부지방검찰청 부장검사 - 서울중앙지방검찰청 부장검사 - 카카오 ERM실 실장 - 카카오 공동체준법경영실장 - (現) 카카오 컴플라이언스 성과리더	678	-	발행회사 임원	2021.07.01~현재	2026.03.26
조수란	여	1986년 01월	데이터서비스 성과리더	미등기	상근	- 한국과학기술원 IT경영 수료 - 농업생명과학연구원 - 한국전자통신연구원 - TmaxCore - (現) 카카오 데이터서비스 성과리더	355	-	발행회사 임원	2009.10.6~현재	2026.05.01
조한상	남	1973년 06월	총무&공간 성과리더	미등기	상근	- 고려대학교 경영학과 학사 - 고려대학교 경영정보시스템 석사 - 핸디소프트 - 네이버 - 넵튠 - (現) 카카오 총무&공간 성과리더	1,000	-	발행회사 임원	2022.01.03~현재	2022.01.03
주성범	남	1976년 03월	서비스보안 성과리더	미등기	상근	- 소프트캠프 - 엔에이치엔 - (現) 카카오 서비스보안 성과리더	2,135	-	발행회사 임원	2014.10.1~현재	2026.05.01
최동진	남	1975년 05월	Applied AI Model 성과리더	미등기	상근	- 한국과학기술원 전산학 박사 - 다음커뮤니케이션 - 카카오엔터프라이즈 - 카카오브레인 - (現) 카카오 Applied AI Model 성과리더	356	-	발행회사 임원	2024.6.1~현재	2026.05.01

현동수	남	1979년 09월	내부감사 성과리더	미등기	상근	- 단국대학교 미생물학 학사 - 한국도로공사 - 세스코 - 교원그룹 - 풀무원 - 카카오엠 - (現) 카카오 내부감사 성과리더	135	-	발행회사 임원	2018.9.1~현재	2026.05.01
홍신	남	1974년 02월	ESG협력 성과리더	미등기	상근	- 고려대학교 대학원 법학과 석사 수료 - 현대로템 - 국민의당 - 국회정책연구위원 - (現) 카카오 ESG협력 성과리더	265	-	발행회사 임원	2022.02.07~현재	2022.02.07
황선아	여	1983년 02월	콘텐츠도메인 성과리더	미등기	상근	- 아주대학교 미디어학부 학사 - (現) 카카오 콘텐츠도메인 성과리더	6,349	-	발행회사 임원	2006.04.04~현재	2023.04.01
황유지	여	1977년 05월	메이커스 성과리더	미등기	상근	- 성균관대학교 신문방송학과 학사 - 성균관대학교 신문방송학과 석사 - 성균관대학교 신문방송학과 박사 수료 - 한국언론재단 - 한국방송영상산업진흥원 - 네이버 - 피키캐스트 - (現) 카카오 메이커스 성과리더	11,751	-	발행회사 임원	2016.05.17~현재	2021.01.01
황준연	남	1982년 04월	카카오비즈니스도메인 성과리더	미등기	상근	- 한국과학기술원(KAIST) 전산학 학사 - University of Michigan MBA - 삼성테크윈 - 삼성전자 - 보스턴컨설팅그룹(BCG) - (現) 카카오 카카오비즈니스도메인 성과리더	5,575	-	발행회사 임원	2018.09.17~현재	2024.04.01
황태선	남	1982년 02월	CA협의체 그룹인사전략실장	미등기	상근	- 한양대학교 미디어통신공학과 학사 - SK텔레콤 - SK플래닛 - SK - 카카오 의장실 실장 - 카카오 공동체센터 실장 - 카카오 미래이니셔티브센터 브라이언오피스 총괄 - (現) CA협의체 그룹인사전략실장	2,764	-	발행회사 임원	2017.03.20~현재	2024.01.08

참고 1: 상기 주요경력은 공시서류 제출일 현재 기준입니다.
참고 2: 상기 소유주식수의 현황은 공시서류작성기준일 기준으로, 현재의 소유주식수는 "임원・주요주주특정증권등 소유상황보고서"를 참고해주시기 바랍니다.
참고 3: 미등기임원의 경우 별도의 임기가 존재하지 않습니다.

다. 타회사 임원 겸직현황

(기준일: 2026년 6월 30일)

겸직자	겸직회사

성명	직위	회사명	직위
차경진	등기임원(독립이사)	(주)신세계아이앤씨	독립이사

미등기임원의 타회사 임원 겸직현황은 다음과 같습니다.
(기준일: 2026년 6월 30일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
강호중	미등기임원	(주)카카오모빌리티	감사
		(주)카카오인베스트먼트	기타비상무이사
고정희	미등기임원	(주)카카오엔터테인먼트	공동대표이사, 사내이사
권대열	미등기임원	(주)카카오뱅크	기타비상무이사
김도영	미등기임원	(주)카카오브이엑스	기타비상무이사
		(주)카카오인베스트먼트	대표이사, 사내이사
		KI SG PTE. LTD.	이사
		(주)아이브이쥐	대표이사, 사내이사
		(주)카카오엔터테인먼트	기타비상무이사
		(주)카카오모빌리티	기타비상무이사
김세웅	미등기임원	(주)디케이테크인	기타비상무이사
박종완	미등기임원	(주)케이큐브홀딩스	감사
신형일	미등기임원	(주)디케이테크인	감사
		(주)링키지랩	감사
		(주)케이앤웍스	감사
안성환	미등기임원	(주)카카오스타일	기타비상무이사
		(주)카카오엔터프라이즈	기타비상무이사
		(주)디케이테크인	기타비상무이사
		케이디씨피(주)	대표이사, 사내이사
오세용	미등기임원	(주)서울아레나	기타비상무이사
		(주)카카오벤처스	기타비상무이사
		Kakao G Corp.	대표이사
정종욱	미등기임원	(주)카카오모빌리티	기타비상무이사
조석영	미등기임원	(주)카카오엔터테인먼트	감사
		(주)카카오엔터프라이즈	감사

라. 직원 등 현황

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

직원						소속 외 근로자			비고

사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
전사	남	2,180	-	23	-	2,203	6.7	168,238	75	2	15	17	-
전사	여	1,606	-	130	-	1,736	6.8	99,711	56				-
합 계		3,786	-	153	-	3,939	6.7	267,949	67				-

참고 1: 기간제근로자에는 계약직, 어시스턴트, 인턴 인원이 포함됩니다.
참고 2: 직원수는 2026년 6월 30일 현재 직원수이며, 등기임원을 제외한 숫자입니다.
참고 3: 연간 급여 총액에는 급여, 상여 및 스톡옵션 행사차익 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외되었습니다. (소득세법 제 20조에 따른 총급여액을 의미하며 근로소득공제를 적용하지 않았습니다)
참고 4: 1인당 평균급여액은 1월~6월까지 지급된 월별 급여 총액을 월별 급여지급 인원으로 나눈후 합산하여 산정하였습니다.

[육아지원제도 사용 현황]

(단위 : 명)

구분	제32기 반기 (당반기)	제31기 (전기)	제30기 (전전기)
육아휴직 사용자수(남)	41	45	29
육아휴직 사용자수(여)	155	187	117
육아휴직 사용자수(전체)	196	232	146
육아휴직 사용률(남)	17.3%	19.3%	12.3%
육아휴직 사용률(여)	70.0%	79.1%	84.3%
육아휴직 사용률(전체)	39.9%	45.1%	50.0%
육아휴직 복귀 후 12개월 이상 근속자(남)	16	18	4
육아휴직 복귀 후 12개월 이상 근속자(여)	66	86	36
육아휴직 복귀 후 12개월 이상 근속자(전체)	82	104	40
육아기 단축근무제 사용자 수	24	23	23
배우자 출산휴가 사용자 수	84	109	78

참고 1: 육아휴직 사용률 : (당해출산 이후 1년 이내에 육아휴직을 사용한 근로자 / 당해 출생일로부터 1년 이내의 자녀가 있는 근로자) × 100
참고 2: 육아휴직 대상 인원 : 정규직, 계약직, 어시스턴트 등 제외
참고 3: 육아휴직 사용 인원 : 공시대상 기간 중 재직, 퇴사여부 상관없이 한번이라도 육아휴직을 사용한 대상으로 산출

[유연근무제도 사용 현황]

(단위 : 명)

구분	제32기 반기 (당반기)	제31기 (전기)	제30기 (전전기)
유연근무제 활용 여부	예	예	예
시차출퇴근제 사용자 수	-	-	-
선택근무제 사용자 수	3,765	3,854	3,956
원격근무제(재택근무 포함) 사용자 수	3,765	3,854	14

참고 1: 당사는 유연근무제도 중 선택적근로제를 도입하여, 일정 기간(1월 이내)의 단위로 정해진 총 근무시간 범위 내에서 업무의 시작 및 종료시각, 1일의 근무시간을 크루가 자율적으로 결정할 수 있는 제도를 운영하여 크루 개개인이 유연한 근무시간 관리 및 계획이 가능하도록 지원하고 있습니다. 또한, 매 월 마지막주 금요일에는 한달동안 열심히 일한 크루들의 소중한 휴식과 충전을 위해 '리커버리 제도'(놀금)를 운영하고 있습니다.
참고 2: 전전기(제30기)에 기재된 원격근무제(재택근무 포함)사용자 수는 원격근무제 제도를 신청한 사용자 수로, 실제로는 조직장의 재량하에 재택근무 허용 및 종속회사와의 합병 등에 따른 예외적 재택근무가 있었기에 실제 사용자수와는 상이할 수 있습니다.
참고 3: 당반기(제32기 반기) 및 전기(제31기)의 경우, 예외적 원격근무 제도 뿐만 아니라 2025년 1월부터 주1회 재택근무제도가 시행됨에 따라, 전직원이 원격근무제(재택근무 포함)을 이용하고 있습니다.
참고 4: 상기 사용자 수는 정규직 기준(퇴직자 포함)이며, 미등기임원 및 고문/자문은 제외되었습니다.

마. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	63	17,593	279	-

참고 1: 인원수는 작성기준일 현재 재임 중인 임원을 기준으로 작성 하였으며, 연간급여 총액과 1인평균 급여액은 「소득세법」 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득지급명세서의 근로소득 기준(퇴직자 포함)입니다.
참고 2: 스톡옵션 행사차익을 제외한 근로소득지급명세서의 근로소득 기준 연간급여 총액은 13,754백만원이며, 이를 기준으로 산정한 1인평균 급여액은 218백만원입니다.
참고 3: 퇴직자를 제외한 연간급여 총액은 14,793백만원이며, 이를 기준으로 산정한 1인평균 급여액은 235백만원 입니다.
참고 4: 미등기임원으로 선임 이후의 급여 지급액을 기재하였습니다.

2. 임원의 보수 등

<이사・감사 전체의 보수현황>

1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

사업연도	구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고

당기	등기이사	6	6,000	-
	-	-	-	-
전기	등기이사	8	6,000	-
	-	-	-	-
전전기	등기이사	8	8,000	-
	-	-	-	-

참고 : 당사는 정기주주총회에서 사내이사 및 독립이사를 포함한 이사의 총 보수한도를 승인하였습니다

2. 보수지급금액

2-1. 이사・감사 전체

(단위 : 백만원, 주)

사업연도	인원수	보수총액	1인당 평균 보수액	보수 총액 중 주식기준 보상지급액	보수총액에 포함되지 않는 보수(잔액기준)					비고
					주식매수선택권			그 외 주식기준 보상		
					행사 가능 수량	행사 불가 수량	잔여 금액*	미지급 수량	시장 가치**	
당기	6	2,880	411	-	49,000	-	3,110	24,400	843	-
전기	8	3,856	482	-	102,326	98	3,237	24,479	1,471	-
전전기	8	3,840	480	-	157,007	69,449	5,081	24,602	940	-

* 잔여금액 = 각 사업연도말 및 공시서류작성기준일 이사・감사 전체를 대상으로 재무상태표상 주식매수선택권과 관련하여 계상된 부채 및 자본계정 금액
** 시장가치 = 미지급수량 x 각 사업연도말 종가 등
※각 사업연도말 종가(원)
: 2026년 6월 30일 [34,550원] / 2025년 12월 30일 [60,100원] / 2024년 12월 30일 [38,200원]
참고 1: 보수총액은 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간 동안 재임 또는 퇴임한 사내이사 및 독립이사에 지급한 누적금액을 반영하여 기재하였습니다.
참고 2: 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균 인원수로 나누어 산출하였습니다.
참고 3: 인원수는 보고서 제출일 기준 입니다.
참고 4: 당사는 주식매수선택권 외에도 '성과조건부 주식교부형 보상제도(RSU)' 및 '주가연계 현금보상(Phantom Stock)' 등의 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 상기 '그 외 주식기준 보상'에는 주가연계 현금보상(Phantom Stock)이 포함되어 있습니다.
참고 5: 이와 별도로 주식기준보상은 아니지만, [이사・감사의 보수지급기준]에 기재한 바와 같이 당사는 장기 인센티브의 산정 및 이연지급분 확정의 평가요소 중 하나로서 주가 지표를 함께 고려하고 있습니다.

2-2. 유형별

(단위 : 백만원, 주)

구 분	사업연도	인원수	보수총액	1인당 평균 보수액	보수 총액 중 주식기준 보상지급액	보수총액에 포함되지 않는 보수(잔액기준)					비고
						주식매수 선택권			그 외 주식기준 보상		
						행사 가능 수량	행사 불가 수량	잔여 금액*	미지급 수량	시장 가치**	
등기이사 (독립(사외)이사***, 감사위원회 위원 제외)	당기	2	2,699	540	-	49,000	-	3,110	24,400	843	-
	전기	3	3,463	866	-	102,326	98	3,237	24,479	1,471	-
	전전기	3	3,455	1,191	-	157,007	69,449	5,081	24,602	940	-
독립(사외)이사*** (감사위원회 위원 제외)	당기	1	78	39	-	-	-	-	-	-	-
	전기	2	157	78	-	-	-	-	-	-	-
	전전기	2	136	75	-	-	-	-	-	-	-
감사위원회 위원	당기	3	102	41	-	-	-	-	-	-	-
	전기	3	236	79	-	-	-	-	-	-	-
	전전기	3	249	83	-	-	-	-	-	-	-
감사	당기	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전기	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전전기	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

참고 1: 상기 보수총액에는 당사에서 직접 지급한 급여 외 상여 등 수당이 포함되어 있으며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 재임 또는 퇴임한 사내이사, 독립이사 및 감사위원회 위원에 지급한 누적금액을 반영하여 기재하였습니다.
참고 2: 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균 인원 수로 나누어 산출하였습니다. 퇴임임원에 대한 지급이연된 중장기 성과급이 이사보수에 포함되어 있으며, 평균인원 수에도 포함하여 1인당 평균보수액을 산출하였습니다.
참고 3: 당사는 주식매수선택권 외에도 '성과조건부 주식교부형 보상제도(RSU)' 및 '주가연계 현금보상(Phantom Stock)' 등의 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 상기 '그 외 주식기준 보상'에는 주가연계 현금보상(Phantom Stock)이 포함되어 있습니다.
참고 4: 이와 별도로 주식기준보상은 아니지만, [이사・감사의 보수지급기준]에 기재한 바와 같이 당사는 장기 인센티브의 산정 및 이연지급분 확정의 평가요소 중 하나로서 주가 지표를 함께 고려하고 있습니다.

2-3. 소득 종류별

(단위 : 백만원)

구 분	사업 연도	급여	상여	주식매수 선택권 행사이익	그 외 주식기준 보상 지급액	기타 근로 소득	퇴직 소득	기타 소득
등기이사 (독립(사외)이사*, 감사위원회 위원 제외)	당기	911	1,777	-	-	12	-	-
	전기	1,732	1,699	-	-	33	-	-
	전전기	1,635	1,000	-	-	102	718	-
독립(사외)이사* (감사위원회 위원 제외)	당기	68	-	-	-	10	-	-
	전기	140	-	-	-	17	-	-
	전전기	123	-	-	-	13	-	-

감사위원회 위원	당기	89	-	-	-	13	-	-
	전기	210	-	-	-	26	-	-
	전전기	210	-	-	-	39	-	-
감사	당기	-	-	-	-	-	-	-
	전기	-	-	-	-	-	-	-
	전전기	-	-	-	-	-	-	-

3. 이사・감사의 보수지급기준 등

3-1. 이사・감사의 보수지급기준

구 분	보수 종류	보수 명칭	지급 기준
등기이사 (독립(사외)이사*, 감사위원회 위원 제외)	급여	기본급	수행직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급
	상여	단기성과급	매년 초 수립한 주요 재무지표 및 사업지표 등 회사, 조직 성과목표에 대해 연말에 성과 달성도와 기여도를 종합적으로 고려하여 지급률을 결정 후 주가를 반영하여 지급
		중장기성과급	3년 간의 주요 재무지표 및 사업지표 등의 달성도와 기여도, 주가를 종합적으로 고려한 금액을 지급
		기타특별상여	성과급 이외에 전략적으로 중요한 목표 달성이나 기여 등에 따른 보너스 지급을 검토하여 필요시 지급
	기타근로소득	기타근로소득	회사의 복지제도에 의해 지급
	퇴직금	퇴직금	대표이사 3배수, 그 외 1배수
독립(사외)이사* (감사위원회 위원 제외)	급여	기본급	수행직무의 가치에 따라 산정 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급
	경비지원	수당	이사회 직무 수행 활동을 고려하여 지급
감사위원회 위원	급여	기본급	수행직무의 가치에 따라 산정 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급
	경비지원	수당	이사회 직무 수행 활동을 고려하여 지급

3-2. 이사・감사 보수 및 성과 간 연동

(단위 : 백만원)

사업연도	이사의 보수 총액	이사의 1인당 평균보수액	감사의 보수총액	감사의 1인당 평균보수액	영업이익	총 주주 수익률 (TSR)	기타 지표
당반기	2,699	540	102	41	245,508	-29.5	-
전기	3,463	866	236	79	440,242	57.5	-
전전기	3,455	1,191	249	83	491,970	-42.4	-

참고 1:「이사의 보수총액」 및 「이사의 1인당 평균 보수액」에 포함되는 이사의 범위는 상근이사(사내이사)에 한하고, 감사위원회 위원은 제외하였습니다.
참고 2. 영업이익은 별도 기준으로 기재하였습니다.
참고 3: 총 주주 수익률(TSR)은 해당 기간의 주가 변동과 그 기간에 주주에게 귀속되는 배당수익을 함께 반영하는 지표로써, 배당에 따른 권리와 배당락 효과는 일반적으로 배당기준일

을 기준으로 발생하므로, 각 대상기간 중 배당기준일이 도래한 현금배당금을 기준으로 반영하였습니다.
참고 4: 총 주주 수익률(TSR)의 기초주가는 전년도 말 종가 입니다.
※TSR : [(기말주가 - 기초주가) + 주당배당금] / 기초주가 x 100

<보수지급금액 5억원 이상인 이사・감사의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원, 주)

이름	사업 연도	직위	보수 총액	보수총액 중 주식기준 보상 지급액			보수총액에 포함되지 않는 보수(잔액기준)						비고
							주식매수 선택권				그 외 주식기준 보상		
				종류	수량	금액	행사 가능 수량	행사 불가 수량	행사 가격	잔여 금액*	미지급 수량	시장 가치**	
정신아	당기	대표이사	1,209	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전기	대표이사	1,361	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전전기	대표이사	614	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(단위 : 백만원, 주)

이름	사업 연도	직위	보수 총액	보수총액 중 주식기준 보상 지급액			보수총액에 포함되지 않는 보수(잔액기준)						비고
							주식매수 선택권				그 외 주식기준 보상		
				종류	수량	금액	행사 가능 수량	행사 불가 수량	행사 가격	잔여 금액*	미지급 수량	시장 가치**	
신종환	당기	경영지원,CFO	559	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전기	CFO	312	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전전기	CFO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

* 잔여금액 = 각 사업연도말 및 공시서류작성기준일 이사・감사 전체를 대상으로 재무상태표상 주식매수선택권과 관련하여 계상된 부채 및 자본계정 금액

** 시장가치 = 미지급수량 x 각 사업연도말 종가 등
※각 사업연도말 종가(원)
: 2026년 6월 30일 [34,550원] / 2025년 12월 30일 [60,100원] / 2024년 12월 30일 [38,200원]

1-1. 주식매수선택권 부여 현황

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원, 주)

이름	부여일	부여 방법	주식의 종류	최초 부여 수량	당기변동 수량		총변동 수량		기말 미행사 수량	행사 기간	행사 가격	의무 보유 여부	의무 보유 기간
					행사	취소	행사	취소					
정신아	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
신종환	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

1-2. 그 외 주식기준보상 부여 현황

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 주)

이름	부여일/ 지급일 (취소일)	명칭	신규 부여 수량	누적 부여 수량	당기 주식 지급 수량	누적변동 수량		기말 미지급 수량	가득 조건	지급 시기	부여 근거 및 절차
						지급	취소				
정신아	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
신종환	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

사업연도	이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
당기	정신아	근로소득	급여	500	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2026년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
			상여	706	단기 성과급 단기 성과급은 2025년 주요 재무/전략 성과 및 ESG 경영 지표 달성률 등을 기준으로 한 계량적 판단 요소와 미래성장 동력 및 서비스 경쟁력 강화, 그룹 차원 사업방향성 설정 등 비계량적 요소를 종합적으로 고려하여, 보상위원회 심의를 거쳐 기준 연봉의 0% ~ 300% 범위 내에서 176%로 결정 2025년 단기성과급의 60%는 2026년 초에 지급하고, 40%는 이후 3년간 장기적 관점의 주주가치 제고 측면에서 향후 주가의 변동에 따라 최종 확정하여 매년 지급 2026년에 지급된 성과급은 2025년 단기성과급 및 주가의 변동을 반영한 2024년 이연성과급을 포함한 금액으로 30%는 퇴직연금으로 적립 1) 계량적 판단 요소 : 주요 재무/전략 성과와 연계된 지표 및 ESG경영/리스크 관리 지표 달성률을

					고려하여 결정 : 별도 기준 매출 2조 6,808억원(목표 2조 7,300억원 대비 98%), 영업이익 4,402억원(목표 4,001억원 대비 110%) 달성 : 광고/선물하기 등의 매출 및 친구탭/채팅탭 평균 PV 등의 성과지표와 기후 변화 대응, 디지털 접근성, 상생, 기술윤리, 리스크 관리 및 서비스 안정성 관련 ESG 경영 지표 달성 2) 비계량적 판단 요소 : AI 신사업 및 카카오톡 서비스 개편과 계열사 거버넌스 정비를 비롯한 그룹 차원의 장기적 사업 방향성 설정 및 협업 조율 등에서 중심적인 역할을 수행하는 등 대표이사 및 CA협의체 의장으로서 기여한 점을 고려
			주식매수선택권 행사이익	-	-
			그 외 주식기준보상	-	-
			기타 근로소득	3	기타 복리후생 등에 따른 금액을 지급함
		퇴직소득		-	-
		기타소득		-	-
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		-
			그 외 주식기준보상		-
전기	정신아	근로소득	급여	850	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2025년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
			상여	504	단기 성과급 단기 성과급은 2024년 주요 재무/전략 성과 및 ESG 경영 지표 달성률 등을 기준으로 한 계량적 판단 요소와 미래성장 동력 확보 및 서비스 경쟁력 강화 등 비계량적 요소를 종합적으로 고려하여, 보상위원회 심의를 거쳐 기준 연봉의 0% ~ 300% 범위 내에서 150%로 결정 2024년 단기성과급의 60%는 2025년 초에 지급하고, 40%는 이후 3년간 장기적 관점의 주주가치 제고 측면에서 향후 주가의 변동에 따라 최종 확정하여 매년 지급 2025년에 지급되는 성과급 중 30%는 퇴직연금으로 적립 1) 계량적 판단 요소 : 주요 재무/전략 성과와 연계된 지표 및 ESG경영/리스크 관리 지표 달성률을 고려하여 결정 : 별도 기준 조정EBITDA 목표대비 100% 이상, 매출 2조 5,951억원(목표 2조 7,299억원 대비 95%), 영업이익 4,920억원(목표 4,623억원 대비 106%) 달성 : 광고 매출과 직결된 카카오톡의 일 평균 활성채팅방수와 맵 MAU, 예산 구간별 광고주 수 증가 추이 및 선물하기 총 구매건수 등의 성과지표와 기후 변화 대응, 디지털 접근성, 상생, 기술윤리, 리스크 관리 및 서비스 안정성 관련 ESG 경영 지표 달성 2) 비계량적 판단 요소 : AI 신사업을 추진하며 미래 성장 동력을 확보하고 주요 서비스의 경쟁력 강

					화, 기술 윤리와 ESG 기반의 지속 가능 경영을 강화, 그룹 거버넌스 개편 및 경영 안정성 확보, 그룹 차원의 위기대응과 장기적 사업 방향 설정에서 중심적인 역할을 수행하는 등 대표이사 및 CA협의체 공동의장으로서 기여한 점을 고려
			주식매수선택권 행사이익	-	-
			그 외 주식기준보상	-	-
			기타 근로소득	7	기타 복리후생 등에 따른 금액을 지급함
		퇴직소득		-	-
		기타소득		-	-
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		-
			그 외 주식기준보상		-
전전기	정신아	근로소득	급여	609	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2024년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
			상여	-	-
			주식매수선택권 행사이익	-	-
			그 외 주식기준보상	-	-
			기타 근로소득	5	기타 복리후생 등에 따른 금액을 지급함
		퇴직소득		-	-
		기타소득		-	-
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		-
			그 외 주식기준보상		-

(단위 : 백만원)

사업연도	이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
당기	신종환	근로소득	급여	300	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2026년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
			상여	252	단기 성과급 단기 성과급은 2025년 주요 재무/전략 성과 등을 기준으로 한 계량적 판단 요소와 그룹 차원의 재무 건전성 관리 및 거버넌스 개편 등 비계량적 요소를 종합적으로 고려하여, 보상위원회 심의를 거쳐 기준 연봉의 0% ~ 200% 범위 내에서 150%로 결정 2025년 단기성과급의 60%는 2026년 초에 지급하고, 40%는 이후 3년간 장기적 관점의 주주가치 제고 측면에서 향후 주가의 변동에 따라 최종 확정하여 매년 지급 2026년에 지급된 성과급 중 30%는 퇴직연금으로 적립 1) 계량적 판단 요소 : 주요 재무/전략 성과와 연계된 지표 달성률을 고려하여 결정

					: 별도 기준 매출 2조 6,808억원(목표 2조 7,300억원 대비 98%), 영업이익 4,402억원(목표 4,001억원 대비 110%) 달성 : 카카오 및 계열사 재무 건전성 관리 및 그룹 거버넌스 개편 관련 지표 달성 2) 비계량적 판단 요소 : 재무 건전성 및 영업이익률 개선 등의 목표 달성과, IR 강화를 통한 자본시장의 신뢰도 및 그룹 차원의 재무 가시성 확보하는 등 CFO 및 CA협의체 재무전략실장으로서 기여한 점을 고려
			주식매수선택권 행사이익	-	-
			그 외 주식기준보상	-	-
			기타 근로소득	7	기타 복리후생 등에 따른 금액을 지급함
		퇴직소득		-	-
		기타소득		-	-
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		-
			그 외 주식기준보상		-
전기	신종환	근로소득	급여	306	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2025년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
			상여	-	-
			주식매수선택권 행사이익	-	-
			그 외 주식기준보상	-	-
			기타 근로소득	5	기타 복리후생 등에 따른 금액을 지급함
		퇴직소득		-	-
		기타소득		-	-
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		-
			그 외 주식기준보상		-
전전기	신종환	근로소득	급여	-	-
			상여	-	-
			주식매수선택권 행사이익	-	-
			그 외 주식기준보상	-	-
			기타 근로소득	-	-
		퇴직소득		-	-
		기타소득		-	-
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		-
			그 외 주식기준보상		-

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원, 주)

이름	사업 연도	직위	보수 총액	보수총액 중 주식기준 보상 지급액			보수총액에 포함되지 않는 보수(잔액기준)						비고
				종류	수량	금액	주식매수 선택권				그 외 주식기준 보상		
							행사 가능 수량	행사 불가 수량	행사 가격	잔여 금액*	미지급 수량	시장 가치**	
홍은택	당기	(前)대표이사	3,282	주식매수선택권	60,987	1,689	-	61,719	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전기	(前)대표이사	2,332	-	-	-	73,585	49,321	-	2,174	13,529	813	28,509원 : 60,987주 65,251원 : 12,598주 62,760원 : 49,321주
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전전기	(前)대표이사	3,089	-	-	-	73,953	49,567	-	2,053	22,529	861	28,368원 : 61,292주 64,928원 : 12,661주 62,449원 : 49,567주
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(단위 : 백만원, 주)

이름	사업 연도	직위	보수 총액	보수총액 중 주식기준 보상 지급액			보수총액에 포함되지 않는 보수(잔액기준)						비고
				종류	수량	금액	주식매수 선택권				그 외 주식기준 보상		
							행사 가능 수량	행사 불가 수량	행사 가격	잔여 금액*	미지급 수량	시장 가치**	
홍민택	당기	(前)CPO	2,816	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전기	CPO	693	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전전기	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(단위 : 백만원, 주)

이름	사업 연도	직위	보수 총액	보수총액 중 주식기준 보상 지급액			보수총액에 포함되지 않는 보수(잔액기준)						비고
				종류	수량	금액	주식매수 선택권				그 외 주식기준 보상		

							행사 가능 수량	행사 불가 수량	행사 가격	잔여 금액*	미지급 수량	시장 가치**	
권대열	당기	CA협의체 그룹ESG담당	1,608	주식매수선택권	53,266	1,036	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전기	CA협의체 ESG위원장	807	-	-	-	53,266	-	25,405	117	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전전기	CA협의체 ESG위원장	940	-	-	-	53,532	-	25,279	117	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(단위 : 백만원, 주)

이름	사업 연도	직위	보수 총액	보수총액 중 주식기준 보상 지급액			보수총액에 포함되지 않는 보수(잔액기준)						비고
							주식매수 선택권				그 외 주식기준 보상		
				종류	수량	금액	행사 가능 수량	행사 불가 수량	행사 가격	잔여 금액*	미지급 수량	시장 가치**	
정신아	당기	대표이사	1,209	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전기	대표이사	1,361	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전전기	대표이사	614	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(단위 : 백만원, 주)

이름	사업 연도	직위	보수 총액	보수총액 중 주식기준 보상 지급액			보수총액에 포함되지 않는 보수(잔액기준)						비고
							주식매수 선택권				그 외 주식기준 보상		
				종류	수량	금액	행사 가능 수량	행사 불가 수량	행사 가격	잔여 금액*	미지급 수량	시장 가치**	
이성호	당기	그룹재무전략실 소속 리더	900	주식매수선택권	30,191	773	48,902	99	-	424	-	-	35,454원 : 48,804주 55,119원 : 197주
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전기	그룹재무전략실 소속 리더	785	주식매수선택권	8,950	302	79,180	198	-	609	-	-	25,405원 : 30,219주 35,341원 : 48,961주 54,943원 : 198주
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전전기	그룹재무전략실 소속 리더	397	-	-	-	88,571	199	-	662	9,840	376	25,279원 : 39,365주 35,166원 : 49,206주 54,671원 : 199주
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

* 잔여금액 = 각 사업연도말 및 공시서류작성기준일 이사・감사 전체를 대상으로 재무상태표상 주식매수선택권과 관련하여 계상된 부채 및 자본계정 금액
** 시장가치 = 미지급수량 x 각 사업연도말 종가 등
※각 사업연도말 종가(원)
: 2026년 6월 30일 [34,550원] / 2025년 12월 30일 [60,100원] / 2024년 12월 30일 [38,200원]
참고 1: 당사는 매년 자기주식 소각을 실시함에 따라, 발행주식총수 감소 비율에 연동하여 주식매수선택권의 부여수량 및 행사가격을 동일한 비율로 조정하고 있습니다.

1-1. 주식매수선택권 부여 현황

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원, 주)

이름	부여일	부여 방법	주식의 종류	최초 부여 수량	당기변동 수량		총변동 수량		기말 미행사 수량	행사 기간	행사 가격	의무 보유 여부	의무 보유 기간
					행사	취소	행사	취소					
홍은택	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
홍민택	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
권대열	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
정신아	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
이성호	2020년 05월 06일	자사주 교부	보통주	50,000	-	-	-	-	48,804	2027.05.06	35,454	X	-
이성호	2024년 03월 28일	자사주 교부	보통주	200	-	-	-	-	197	2031.03.28	55,119	X	-

1-2. 그 외 주식기준보상 부여 현황

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 주)

이름	부여일/ 지급일 (취소일)	명칭	신규 부여 수량	누적 부여 수량	당기 주식 지급 수량	누적변동 수량		기말 미지급 수량	가득 조건	지급 시기	부여 근거 및 절차
						지급	취소				
홍은택	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
홍민택	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
권대열	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
정신아	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
이성호	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

사업연도	이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
당기	홍은택	근로소득	급여	232	고문 위촉 계약에 의거하여 연간 계약 보수의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
			상여	600	중장기성과급 보상위원회 결의에 따라 사내이사 임기(2022년 3월 29일 ~2024년 3월 28일) 동안 단기성과급의 지급 없이 2개년의 중장기적 성과 지표에 따른 중장기성과급 기준액을 기초로 분할 지급 중장기성과급은 2022년 ~ 2023년 주요 재무/전략 성과와 연계된 지표 및 ESG 경영 지표 달성률

					을 기준으로 한 계량적 판단 요소와 매출 구조 개선 및 성장에 기여한 비계량적 판단 요소를 종합적으로 고려하여 핵심지표 초과성과를 낸 경우를 포함해서 기준 연봉의 0% ~ 500%까지 지급(목표 달성시 기준 연봉의 200% 지급) 2개년 중장기 성과지표에 대한 보상위원회의 심의를 거쳐서, 중장기 성과급은 계량적/비계량적 판단 요소를 종합적으로 고려하여 기본 연봉의 200%로 설정하고, 영업비밀 보호 및 경업금지 등의 조건으로 3년간(2024년 ~2026년) 연 1회 지급 비율에 따라 분할 지급하기로 결정 1) 계량적 판단 요소 : 주요 재무/전략 성과와 연계된 지표 및 ESG 경영 지표 달성률을 고려하여 결정 : 광고 매출과 직결되는 카카오톡의 오픈채팅탭DAU(Daily Active Users) 1,300만명, 친구 1천명 이상 톡채널 30만개 등의 성과 지표와 기후 변화 대응, 파트너 상생, 디지털 접근성, 리스크 관리 및 서비스 안정성 관련 ESG 경영 지표 달성 2) 비계량적 판단 요소 : 친구탭 비즈보드 CPT광고 상품 등 도입을 통한 신규 매출원 창출, 오픈채팅탭 분리에 따른 광고 매출 상승, 관계형 커머스로서 가까운 지인 간의 선물하기 매출 성장을 이끌어내는 등 대표이사로서 매출 구조 개선 및 성장에 기여한 점을 고려
			주식매수선택권 행사이익	1,689	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권(스톡옵션)을 행사하여 얻은 차액 1) 행사가: 28,509원, 주가: 56,200원, 수량: 60,987주(액면가 100원)
			그 외 주식기준보상	761	장기인센티브 : 카카오 사내이사 선임 전인 2021년 10월 1일, 근속과 업적 향상에 대한 장기적인 동기부여 제공을 위해 장기인센티브 보상 계약을 체결하였으며, 해당 계약에 의거하여 자사주 상여금을 지급함 : 지급 시점 기준 취득단가(주당 57,400원) x 13,259주에 해당함
			기타 근로소득	-	-
		퇴직소득		-	-
		기타소득		-	-
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		-
			그 외 주식기준보상		-
전기	홍은택	근로소득	급여	960	고문 위촉 계약에 의거하여 연간 계약 보수의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
			상여	800	중장기성과급 보상위원회 결의에 따라 사내이사 임기(2022년 3월 29일 ~2024년 3월 28일) 동안 단기성과급의 지급 없이 2개년의 중장기적 성과 지표에 따른 중장기성과급 기준액을 기초로 분할 지급 중장기성과급은 2022년 ~ 2023년 주요 재무/전략 성과와 연계된 지표 및 ESG 경영 지표 달성률을 기준으로 한 계량적 판단 요소와 매출 구조 개선 및 성장에 기여한 비계량적 판단 요소를 종합적으로 고려하여 핵심지표 초과성과를 낸 경우를 포함해서 기준 연봉의 0% ~ 500%까지 지급(목표 달성시 기준 연봉의 200% 지급) 2개년 중장기 성과지표에 대한 보상위원회의 심의를 거쳐서, 중장기 성과급은 계량적/비계량적 판단 요소를 종합적으로 고려하여 기본 연봉의 200%로 설정하고, 영업비밀 보호 및 경업금지 등의 조건으로 3년간(2024년 ~2026년) 연 1회 지급 비율에 따라 분할 지급하기로 결정 1) 계량적 판단 요소 : 주요 재무/전략 성과와 연계된 지표 및 ESG 경영 지표 달성률을 고려하여 결정

					: 광고 매출과 직결되는 카카오톡의 오픈채팅탭DAU(Daily Active Users) 1,300만명, 친구 1천명 이상 톡채널 30만개 등의 성과 지표와 기후 변화 대응, 파트너 상생, 디지털 접근성, 리스크 관리 및 서비스 안정성 관련 ESG 경영 지표 달성 2) 비계량적 판단 요소 : 친구탭 비즈보드 CPT광고 상품 등 도입을 통한 신규 매출원 창출, 오픈채팅탭 분리에 따른 광고 매출 상승, 관계형 커머스로서 가까운 지인 간의 선물하기 매출 성장을 이끌어내는 등 대표이사로서 매출 구조 개선 및 성장에 기여한 점을 고려
			주식매수선택권 행사이익	-	-
			그 외 주식기준보상	572	장기인센티브 : 카카오 사내이사 선임 전인 2021년 10월 1일, 근속과 업적 향상에 대한 장기적인 동기부여 제공을 위해 장기인센티브 보상 계약을 체결하였으며, 해당 계약에 의거하여 자사주 상여금을 지급함 : 지급 시점 기준 취득단가(주당 63,500원) x 9,000주에 해당함
			기타 근로소득	-	-
		퇴직소득		-	-
		기타소득		-	-
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 주식매수선택권(스톡옵션) 부여. 자사주 소각에 따라 행사가 및 잔여수량을 조정함 1) 행사가 : 28,509원, 잔여수량 : 60,987주 2) 행사가 : 65,251원, 잔여수량 : 12,598주 3) 행사가 : 62,760원, 잔여수량 : 12,598주
			그 외 주식기준보상		카카오 사내이사 선임 전인 2021년 10월 1일, 근속과 업적 향상에 대한 장기적인 동기부여 제공을 위해 장기인센티브 보상 계약을 체결하였으며, 해당 계약에 의거하여 자사주 부여 1) 잔여 수량 : 13,259주
전전기	홍은택	근로소득	급여	1,018	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2024년 기본급 및 고문 위촉 계약에 의거한 연간 계약 보수의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
			상여	1,000	중장기 성과급 보상위원회 결의에 따라 사내이사 임기(2022년 3월 29일 ~2024년 3월 28일) 동안 단기성과급의 지급 없이 2개년의 중장기적 성과 지표에 따른 중장기성과급 기준액을 기초로 분할 지급 중장기성과급은 2022~2023년 주요 재무/전략 성과와 연계된 지표 및 ESG 경영 지표 달성률을 기준으로 한 계량적 판단 요소와 매출 구조 개선 및 성장에 기여한 비계량적 판단 요소를 종합적으로 고려하여 핵심지표 초과성과를 낸 경우를 포함해서 기준 연봉의 0% ~ 500%까지 지급(목표 달성 시 기준 연봉의 200% 지급) 2 개년 중장기 성과지표에 대한 보상위원회의 심의를 거쳐서, 중장기 성과급은 계량적/비계량적 판단 요소를 종합적으로 고려하여 기본 연봉의 200%로 설정하고, 영업비밀 보호 및 경업금지 등의 조건으로 3년간(2024년 ~2026년) 연 1회 지급 비율에 따라 분할 지급하기로 결정 1) 계량적 판단 요소 : 주요 재무/전략 성과와 연계된 지표 및 ESG 경영 지표 달성률을 고려하여 결정 : 광고 매출과 직결되는 카카오톡의 오픈채팅탭DAU(Daily Active Users) 1,300만명, 친구1천명 이상 톡채널 30만개 등의 성과 지표와 기후 변화 대응, 파트너 상생, 디지털 접근성, 리스크 관리 및 서비스 안정성 관련 ESG 경영 지표 달성
			주식매수선택권 행사이익	-	-
			그 외 주식기준보상	342	장기인센티브 : 카카오 사내이사 선임 전인 2021년 10월 1일, 근속과 업적 향상에 대한 장기적인 동기부여 제공

					을 위해 장기인센티브 보상 계약을 체결하였으며, 해당 계약에 의거하여 자사주 상여금을 지급함 : 지급 시점 기준 취득단가(주당 38,000원) x 9,000주에 해당함
			기타 근로소득	11	기타 복리후생 등에 따른 금액을 지급함
		퇴직소득		718	이사 퇴직금 지급 규정(주주총회 결의)에 근거하여 월 평균급여 약 99백만원, 근무기간(2,644일/365일)에 지급률(100%)을 곱하여 약 718백만원을 산출
		기타소득		-	-
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 주식매수선택권(스톡옵션) 부여. 자사주 소각에 따라 행사가 및 행사가능수량을 조정함 1) 행사가 : 28,368원, 잔여수량 : 61,292주 2) 행사가 : 64,928원, 잔여수량 : 12,661주 3) 행사가 : 62,449원, 잔여수량 : 49,567주
			그 외 주식기준보상		카카오 사내이사 선임 전인 2021년 10월 1일, 근속과 업적 향상에 대한 장기적인 동기부여 제공을 위해 장기인센티브 보상 계약을 체결하였으며, 해당 계약에 의거하여 자사주 부여 1) 잔여 수량 : 22,259주

(단위 : 백만원)

사업연도	이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
당기	홍민택	근로소득	급여	314	수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2026년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
			상여	628	단기 성과급 단기 성과급은 2025년 카카오톡 사업 성장, 제품·서비스 전략 수립 및 실행, 광고·커머스 사업 고도화 등 계량·비계량적 요소와 재임기간을 종합적으로 고려하여, 영입 시 체결한 장기적으로 조직의 안정화 및 과제를 수행하기 위한 리텐션보너스를 포함하여 인사위원회 심의를 거쳐, 기준 연봉의 0% ~ 200% 범위 내에서 57%로 결정 2026년에 지급되는 성과급 중 30%는 퇴직연금으로 적립
			주식매수선택권 행사이익	-	-
			그 외 주식기준보상	-	-
			기타 근로소득	1,556	기타 복리후생 등에 따른 금액을 지급함 소득세법 제22조 제3항에 따른 임원 퇴직소득 한도 초과분은 근로소득으로 반영함
		퇴직소득		318	임원 퇴직금 지급 규정(주주총회 결의)에 근거하여 연간 보수총액의 1/12에 지급률(100%)을 적용하여 산정하였으며, 특별위로금 및 2025년 경영성과급의 퇴직연금(DC) 적립분이 포함됨 소득세법 제22조 제3항에 따른 임원 퇴직소득 한도 초과분은 근로소득에 해당함
		기타소득		-	-
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		-
			그 외 주식기준보상		-
전기	홍민택	근로소득	급여	638	수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2025년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
			상여	-	-
			주식매수선택권 행사이익	-	-
			그 외 주식기준보상	-	-
			기타 근로소득	56	기타 복리후생 등에 따른 금액을 지급함

		퇴직소득		-	-
		기타소득		-	-
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		-
			그 외 주식기준보상		-
전전기	홍민택	근로소득	급여	-	-
			상여	-	-
			주식매수선택권 행사이익	-	-
			그 외 주식기준보상	-	-
			기타 근로소득	-	-
		퇴직소득		-	-
		기타소득		-	-
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		-
			그 외 주식기준보상		-

(단위 : 백만원)

사업연도	이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
당기	권대열	근로소득	급여	275	수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2026년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
			상여	289	단기 성과급 단기 성과급은 2025년 주요 재무/전략 성과 및 ESG 경영 지표 달성률을 기준으로 한 계량적 판단 요소와 상생에 대한 그룹 차원의 시너지 체계 강화 등 비계량적 요소를 종합적으로 고려하여 인사위원회 심의를 거쳐 기준 연봉의 0% ~ 200% 범위 내에서 113%로 결정 2025년 단기성과급의 60%는 2026년 초에 지급하고, 40%는 이후 3년간 장기적 관점의 주주가치 제고 측면에서 향후 주가의 변동에 따라 최종 확정하여 매년 지급 2026년에 지급된 성과급은 2025년 단기성과급 및 주가의 변동을 반영한 2024년 이연성과급을 포함한 금액으로 30%는 퇴직연금으로 적립 1) 계량적 판단 요소 : 주요 재무 성과와 연계된 지표 및 ESG 지수 상향 및 달성률을 고려하여 결정 : 연결 매출 8조 991억원(목표 8조 5,920억원 대비 95%), 영업이익 7,320억원(목표 6,213억원 대비 118%) 등 재무 성과를 포함한 정량지표와 그룹 차원의 ESG 경영 체계 고도화 및 이행 지원 관련 지표 달성 2) 비계량적 판단 요소 : 그룹 차원의 상생 사업에 대한 지원 및 체계 확립, ESG 전반의 시너지 강화를 위한 구조를 마련하는 등 CA협의체 ESG위원장으로서 그룹 차원의 지속가능 성장 기반 강화에 기여한 점을 고려
			주식매수선택권 행사이익	1,036	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권(스톡옵션)을 행사하여 얻은 차액

					1) 행사가: 25,405원, 주가: 44,850원, 수량: 53,266주(액면가 100원)
			그 외 주식기준보상	-	-
			기타 근로소득	8	기타 복리후생 등에 따른 금액을 지급함
		퇴직소득		-	-
		기타소득		-	-
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		-
			그 외 주식기준보상		-
전기	권대열	근로소득	급여	530	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2025년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
			상여	248	단기 성과급 단기 성과급은 2024년 주요 재무/전략 성과 및 ESG 경영 지표 달성률을 기준으로 한 계량적 판단 요소와 그룹 지속 가능 경영 성장 기반 마련 등 비계량적 요소를 종합적으로 고려하여 보상위원회 심의를 거쳐 기준 연봉의 0% ~ 200% 범위 내에서 118%로 결정 2024년 단기성과급의 60%는 2025년 초에 지급하고, 40%는 이후 3년간 장기적 관점의 주주가치 제고 측면에서 향후 주가의 변동에 따라 최종 확정하여 매년 지급 2025년에 지급되는 성과급 중 30%는 퇴직연금으로 적립 1) 계량적 판단 요소 : 주요 재무 성과와 연계된 지표 및 ESG/리스크 대응 시스템 구축 관련 달성률을 고려하여 결정 : 연결 매출 7조 8,640억원(목표 8조 5,085억원 대비 92%), 영업이익 4,953억원(목표 6,022억원 대비 82%)등 재무성과를 포함한 정량지표와 그룹 위기관리 시스템 구축, 그룹 현안 대응체계 고도화, 대내외 신인도 제고, 그룹 ESG경영 내재화 관련 지표 달성 2) 비계량적 판단 요소 : ESG평가에서 글로벌 지속가능성 지표를 지속적으로 개선, 국내외 주요 기관으로부터 우수한 평가 확보, 지속가능경영 관련 정책과 가이드라인을 재정비하는 등 CA협의체 ESG위원장으로서 그룹 차원의 지속가능 성장 기반 강화에 기여한 점을 고려
			주식매수선택권 행사이익	-	-
			그 외 주식기준보상	-	-
			기타 근로소득	29	기타 복리후생 등에 따른 금액을 지급함
		퇴직소득		-	-
		기타소득		-	-
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 주식매수선택권(스톡옵션) 부여. 자사주 소각에 따라 행사가 및 행사가능수량을 조정함 1) 행사가 : 25,405원, 행사가능수량 : 53,266주
			그 외 주식기준보상		-
전전기	권대열	근로소득	급여	500	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2024년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함

			상여	400	단기 성과급 2023년 전사 재무 실적 등 계량적 판단요소와 그룹 차원의 리스크 관리 시스템 구축 및 상생사업 추진 및 강화 등 비계량적 판단요소에 근거하여, 인사위원회 평가 결정에 따라 성과보너스를 연 1회 지급 1) 계량적 판단요소 : 전사 핵심성과목표인 매출 2.5조, 영업이익 5,330억 달성하면서 목표대비 90% 이상 달성 2) 비계량적 판단요소 : ESG총괄로서 그룹 차원의 ESG 방향성 전략 수립 및 관리 체계화 등에 기여
			주식매수선택권 행사이익	-	-
			그 외 주식기준보상	-	-
			기타 근로소득	40	기타 복리후생 등에 따른 금액을 지급함
		퇴직소득		-	-
		기타소득		-	-
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 주식매수선택권(스톡옵션) 부여. 자사주 소각에 따라 행사가 및 행사가능수량을 조정함 1) 행사가 : 25,279원, 행사가능수량 : 53,532주
			그 외 주식기준보상		-

(단위 : 백만원)

사업연도	이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
당기	정신아	근로소득	급여	500	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2026년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
			상여	706	단기 성과급 단기 성과급은 2025년 주요 재무/전략 성과 및 ESG 경영 지표 달성률 등을 기준으로 한 계량적 판단 요소와 미래성장 동력 및 서비스 경쟁력 강화, 그룹 차원 사업방향성 설정 등 비계량적 요소를 종합적으로 고려하여, 보상위원회 심의를 거쳐 기준 연봉의 0% ~ 300% 범위 내에서 176%로 결정 2025년 단기성과급의 60%는 2026년 초에 지급하고, 40%는 이후 3년간 장기적 관점의 주주가치 제고 측면에서 향후 주가의 변동에 따라 최종 확정하여 매년 지급 2026년에 지급된 성과급은 2025년 단기성과급 및 주가의 변동을 반영한 2024년 이연성과급을 포함한 금액으로 30%는 퇴직연금으로 적립 1) 계량적 판단 요소 : 주요 재무/전략 성과와 연계된 지표 및 ESG경영/리스크 관리 지표 달성률을 고려하여 결정 : 별도 기준 매출 2조 6,808억원(목표 2조 7,300억원 대비 98%), 영업이익 4,402억원

					(목표 4,001억원 대비 110%) 달성 : 광고/선물하기 등의 매출 및 친구탭/채팅탭 평균 PV 등의 성과지표와 기후 변화 대응, 디지털 접근성, 상생, 기술윤리, 리스크 관리 및 서비스 안정성 관련 ESG 경영 지표 달성 2) 비계량적 판단 요소 : AI 신사업 및 카카오톡 서비스 개편과 계열사 거버넌스 정비를 비롯한 그룹 차원의 장기적 사업 방향성 설정 및 협업 조율 등에서 중심적인 역할을 수행하는 등 대표이사 및 CA협의체 의장으로서 기여한 점을 고려
				주식매수선택권 행사이익	-	-
				그 외 주식기준보상	-	-
				기타 근로소득	3	기타 복리후생 등에 따른 금액을 지급함
			퇴직소득		-	-
			기타소득		-	-
			보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		-
				그 외 주식기준보상		-
전기	정신아	근로소득		급여	850	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2025년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
				상여	504	단기 성과급 단기 성과급은 2024년 주요 재무/전략 성과 및 ESG 경영 지표 달성률 등을 기준으로 한 계량적 판단 요소와 미래성장 동력 확보 및 서비스 경쟁력 강화 등 비계량적 요소를 종합적으로 고려하여, 보상위원회 심의를 거쳐 기준 연봉의 0% ~ 300% 범위 내에서 150%로 결정 2024년 단기성과급의 60%는 2025년 초에 지급하고, 40%는 이후 3년간 장기적 관점의 주주가치 제고 측면에서 향후 주가의 변동에 따라 최종 확정하여 매년 지급 2025년에 지급되는 성과급 중 30%는 퇴직연금으로 적립 1) 계량적 판단 요소 : 주요 재무/전략 성과와 연계된 지표 및 ESG경영/리스크 관리 지표 달성률을 고려하여 결정 : 별도 기준 조정EBITDA 목표대비 100% 이상, 매출 2조 5,951억원(목표 2조 7,299억원 대비 95%), 영업이익 4,920억원(목표 4,623억원 대비 106%) 달성 : 광고 매출과 직결된 카카오톡의 일 평균 활성채팅방수와 맵 MAU, 예산 구간별 광고주 수 증가 추이 및 선물하기 총 구매건수 등의 성과지표와 기후 변화 대응, 디지털 접근성, 상생, 기술윤리, 리스크 관리 및 서비스 안정성 관련 ESG 경영 지표 달성 2) 비계량적 판단 요소 : AI 신사업을 추진하며 미래 성장 동력을 확보하고 주요 서비스의 경쟁력 강화, 기술윤리와 ESG 기반의 지속 가능 경영을 강화, 그룹 거버넌스 개편 및 경영 안정성 확보, 그룹 차원의 위기대응과 장기적 사업 방향 설정에서 중심적인 역할을 수행하는 등 대표이사 및 CA협의체 공동의장으로서 기여한 점을 고려
				주식매수선택권	-	-

			행사이익		
			그 외 주식기준보상	-	-
			기타 근로소득	7	기타 복리후생 등에 따른 금액을 지급함
		퇴직소득		-	-
		기타소득		-	-
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		-
			그 외 주식기준보상		-
전전기	정신아	근로소득	급여	609	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2024년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
			상여	-	-
			주식매수선택권 행사이익	-	-
			그 외 주식기준보상	-	-
			기타 근로소득	5	기타 복리후생 등에 따른 금액을 지급함
		퇴직소득		-	-
		기타소득		-	-
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		-
			그 외 주식기준보상		-

(단위 : 백만원)

사업연도	이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
당기	이성호	근로소득	급여	17	수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2026년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
			상여	106	단기성과급 : 재무 실적에 대한 기여도 및 개인 업적평가 결과에 따른 성과보너스 지급
			주식매수선택권 행사이익	773	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권(스톡옵션)을 행사하여 얻은 차액 1) 행사가: 25,405원, 주가: 57,800원, 수량: 5,000주(액면가 100원) 2) 행사가: 25,405원, 주가: 56,200원, 수량: 9,000주(액면가 100원) 3) 행사가: 25,405원, 주가: 47,050원, 수량: 7,500주(액면가 100원) 4) 행사가: 25,486원, 주가: 45,250원, 수량: 8,691주(액면가 100원)
			그 외 주식기준보상	-	-
			기타 근로소득	5	기타 복리후생 등에 따른 금액을 지급함
		퇴직소득		-	-
		기타소득		-	-
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 주식매수선택권(스톡옵션) 부여. 자사주 소각에 따라 행사가 및 행사가능수량을 조정함 1) 행사가 : 35,454원, 행사가능수량 : 48,804주 2) 행사가 : 55,119원, 행사가능수량 : 98주
			그 외 주식기준보상		-

전기	이성호	근로소득	급여	31	수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2025년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
			상여	170	단기성과급 : 재무 실적에 대한 기여도 및 개인 업적평가 결과에 따른 성과보너스 지급
			주식매수선택권 행사이익	302	재직시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권(스톡옵션)을 행사하여 얻은 차액 1) 행사가: 25,405원, 주가: 58,000원, 수량: 5,000주(액면가 100원) 2) 행사가: 24,405원, 주가: 60,700원, 수량: 3,950주(액면가 100원)
			그 외 주식기준보상	272	장기인센티브 : 2018년 8월 31일에 근속과 업적 향상에 대한 장기적인 동기부여 제공을 위해 팬텀스톡 형태의 장기인센티브 보상 계약을 체결하였으며, 해당 계약에 의거하여 행사 차액을 현금으로 지급 1) 행사가: 25,072원, 주가 : 42,998원, 수량 2,840주 2) 행사가: 25,197원, 주가 : 55,919원, 수량 2,965주 3) 행사가: 25,197원, 주가 : 57,800원, 수량 4,000주
			기타 근로소득	9	기타 복리후생 등에 따른 금액을 지급함
		퇴직소득		-	-
		기타소득		-	-
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 주식매수선택권(스톡옵션) 부여. 자사주 소각에 따라 행사가 및 행사가능수량을 조정함 1) 행사가 : 25,405원, 행사가능수량 : 30,219주 2) 행사가 : 35,341원, 행사가능수량 : 48,961주
			그 외 주식기준보상		회사의 장기 성장 제고를 위한 주가연계 현금보상(팬텀스톡) 부여 1) 행사가 : 25,197원, 행사가능수량 : 6,965주
전전기	이성호	근로소득	급여	26	수행 직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정된 2024년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함
			상여	150	단기성과급 : 재무 실적에 대한 기여도 및 개인 업적평가 결과에 따른 성과보너스 지급
			주식매수선택권 행사이익	-	-
			그 외 주식기준보상	-	-
			기타 근로소득	10	기타 복리후생 등에 따른 금액을 지급함
		퇴직소득		211	임원제도 도입에 따른 임원 퇴직금 정산 절차 진행 : 근로자 퇴직급여보장법에 의거하여 월 25백만원, 근무기간(3,060일/365일)에 지급률(100%)을 곱한 210백만원 지급
		기타소득		-	-
		보수총액에 포함되지 않는 보수	주식매수선택권 행사이익		회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 주식매수선택권(스톡옵션) 부여. 자사주 소각에 따라 행사가 및 행사가능수량을 조정함 1) 행사가 : 25,279원, 행사가능수량 : 39,365주 2) 행사가 : 35,166원, 행사가능수량 : 49,206주
			그 외 주식기준보상		회사의 장기 성장 제고를 위한 주가연계 현금보상(팬텀스톡) 부여 1) 행사가 : 25,072원, 행사가능수량 : 9,840주

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황>
<표1>

(단위 : 백만원)

구 분	부여받은 인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사 (독립(사외)이사*, 감사위원회 위원 제외)	1	-29	-
독립(사외)이사* (감사위원회 위원 제외)	-	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	-
업무집행지시자 등	54	-945	-
계	55	-974	-

참고 1: 상기 '업무집행지시자 등'은 미등기임원을 의미합니다.
참고 2: 상기 '부여받은 인원 수'에는 공시서류 작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류 작성기준일까지의 기간 동안 재임 또는 퇴임한 인원이 포함되어 있습니다.
(등기이사: 재임 1명 / 업무집행지시자 등: 재임 46명, 퇴임 8명).

주식매수선택권의 공정가치 산출 방법에 관한 자세한 사항은 『 III.재무에 관한 사항 - 5.재무제표 주석 - 주석 17. 주식기준보상』을 참고하시기 바랍니다.

<표2>

(기준일 : 2026년 06월 30일)

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	최초 부여 수량	당기변동수량		총변동수량		기말 미행사수량	행사기간	행사 가격	의무 보유 여부	의무 보유 기간
						행사	취소	행사	취소					
권대열	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	98,806	53,266	0	98,806	0	0	2021.05.16 ~2026.05.16	25,486	X	-
김귀연	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	9,932	0	0	9,932	0	0	2021.05.16 ~2026.05.16	25,486	X	-
김대년	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	24,655	5,000	0	24,655	0	0	2021.05.16 ~2026.05.16	25,486	X	-
김연지	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	12,347	5,597	0	12,347	0	0	2021.05.16 ~2026.05.16	25,486	X	-
박병권	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	9,931	0	0	9,931	0	0	2021.05.16 ~2026.05.16	25,486	X	-
양현서	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	9,791	9,791	0	9,791	0	0	2021.05.16 ~2026.05.16	25,486	X	-
유용하	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	29,797	0	0	29,797	0	0	2021.05.16 ~2026.05.16	25,486	X	-
윤영진	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	9,910	0	0	9,910	0	0	2021.05.16 ~2026.05.16	25,486	X	-
윤종현	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	14,687	6,687	0	14,687	0	0	2021.05.16 ~2026.05.16	25,486	X	-
윤지미	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	4,894	4,894	0	4,894	0	0	2021.05.16 ~2026.05.16	25,486	X	-
이채영	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	29,321	17,321	0	29,321	0	0	2021.05.16 ~2026.05.16	25,486	X	-
이희국	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	19,820	0	0	19,820	0	0	2021.05.16 ~2026.05.16	25,486	X	-
임원기	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	9,791	9,791	0	9,791	0	0	2021.05.16 ~2026.05.16	25,486	X	-
조수란	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	19,669	8,000	0	19,669	0	0	2021.05.16 ~2026.05.16	25,486	X	-
현동수	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	9,914	0	0	9,914	0	0	2021.05.16 ~2026.05.16	25,486	X	-
황선아	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	14,794	8,915	0	14,794	0	0	2021.05.16 ~2026.05.16	25,486	X	-
황유지	미등기임원	2019년 05월 16일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	29,685	11,751	0	29,685	0	0	2021.05.16 ~2026.05.16	25,486	X	-
OOO 등 108 명	직원	2019년 05월 16일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	2,257,493	180,476	0	1,956,993	300,500	0	2021.05.16 ~2026.05.16	25,486	X	-
OOO 등 3 명	직원	2020년 02월 25일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	338,333	0	0	338,333	0	0	2022.02.25 ~2027.02.25	36,417	X	-
김귀연	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	9,846	0	0	5,943	0	3,903	2022.05.06 ~2027.05.06	35,454	X	-
박원철	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	9,792	0	0	2,100	0	7,692	2022.05.06 ~2027.05.06	35,454	X	-
박종완	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	9,821	0	0	3,943	0	5,878	2022.05.06 ~2027.05.06	35,454	X	-
오세용	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	19,521	0	0	0	0	19,521	2022.05.06 ~2027.05.06	35,454	X	-
육심나	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	2,438	0	0	0	0	2,438	2022.05.06 ~2027.05.06	35,454	X	-
윤영진	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	4,922	0	0	2,971	0	1,951	2022.05.06 ~2027.05.06	35,454	X	-
윤지미	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	9,759	0	0	0	0	9,759	2022.05.06 ~2027.05.06	35,454	X	-

이희국	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	9,759	0	0	0	0	9,759	2022.05.06 ~2027.05.06	35,454	X	-
장정환	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	19,598	16,298	0	19,598	0	0	2022.05.06 ~2027.05.06	35,454	X	-
정혜윤	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	14,687	9,687	0	14,687	0	0	2022.05.06 ~2027.05.06	35,454	X	-
주성범	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	14,671	10,000	0	10,000	0	4,671	2022.05.06 ~2027.05.06	35,454	X	-
현동수	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	9,868	0	0	9,868	0	0	2022.05.06 ~2027.05.06	35,454	X	-
황선아	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	9,759	0	0	0	0	9,759	2022.05.06 ~2027.05.06	35,454	X	-
황유지	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	24,400	0	0	0	0	24,400	2022.05.06 ~2027.05.06	35,454	X	-
황준연	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	14,770	0	0	8,914	0	5,856	2022.05.06 ~2027.05.06	35,454	X	-
OOO 등 285 명	직원	2020년 05월 06일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	3,356,198	231,536	0	1,917,532	212,828	1,225,838	2022.05.06 ~2027.05.06	35,454	X	-
강호중	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	48,804	0	0	0	0	48,804	2022.05.06 ~2027.05.06	35,454	X	-
김중한	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	29,407	0	0	10,000	0	19,407	2022.05.06 ~2027.05.06	35,454	X	-
박병권	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	39,174	0	0	12,561	0	26,613	2022.05.06 ~2027.05.06	35,454	X	-
양현서	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	48,804	0	0	0	0	48,804	2022.05.06 ~2027.05.06	35,454	X	-
이채영	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	24,400	0	0	0	0	24,400	2022.05.06 ~2027.05.06	35,454	X	-
황태선	미등기임원	2020년 05월 06일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	34,164	0	0	0	0	34,164	2022.05.06 ~2027.05.06	35,454	X	-
OOO 등 17 명	직원	2020년 05월 06일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	636,441	24,479	0	537,605	28,103	70,733	2022.05.06 ~2027.05.06	35,454	X	-
OOO 등 1 명	직원	2020년 09월 24일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	48,804	0	0	0	0	48,804	2022.09.24 ~2027.09.24	77,074	X	-
강호중	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
김귀연	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
김대년	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
김연지	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
김중한	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
김춘호	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
박병권	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
박원철	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
박중완	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
서은희	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
안성환	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
양현서	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
오세용	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
유용하	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
육심나	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
윤영진	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
윤종현	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
윤지미	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
이재승	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
이채영	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
이희국	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
임원기	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
장정환	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
정혜윤	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
조수란	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
주성범	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
현동수	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
황선아	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
황유지	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
황준연	미등기임원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
OOO 등 2,476 명	직원	2021년 05월 04일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	454,727	0	4,559	0	115,892	338,835	2023.05.04 ~2028.05.04	116,823	X	-
조석영	미등기임원	2021년 09월 01일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	48,804	0	0	0	0	48,804	2023.09.01 ~2028.09.01	153,950	X	-
OOO 등 2 명	직원	2021년 09월 01일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	148,700	0	0	0	148,700	0	2023.09.01 ~2028.09.01	153,950	X	-
OOO 등 209 명	직원	2019년 03월 22일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	503,570	89,605	379	431,947	71,623	0	2021.03.22 ~2026.03.22	28,600	X	-
OOO 등 16 명	직원	2019년 07월 02일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	20,999	0	0	17,292	3,707	0	2021.07.02 ~2026.07.02	28,600	X	-
OOO 등 17 명	직원	2019년 10월 17일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	30,132	1,690	0	24,527	4,998	607	2021.10.17 ~2026.10.17	28,600	X	-
OOO 등 9 명	직원	2019년 11월 15일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	20,974	137	0	20,387	587	0	2021.11.15 ~2026.11.15	28,600	X	-
OOO 등 14 명	직원	2017년 03월 23일	신주교부	보통주	47,363	0	0	24,476	22,887	0	2019.03.23 ~2024.03.23	8,756	X	-
OOO 등 14 명	직원	2017년 12월 20일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	11,102	0	0	5,989	5,113	0	2019.12.20 ~2024.12.20	8,756	X	-
OOO 등 16 명	직원	2018년 09월 03일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	32,099	0	0	27,446	4,653	0	2020.09.03 ~2025.09.03	59,371	X	-
OOO 등 15 명	직원	2019년 05월 09일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	11,772	0	4,138	4,471	7,301	0	2021.05.09 ~2026.05.09	63,516	X	-
OOO 등 15 명	직원	2019년 11월 15일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	22,925	0	13,522	2,460	16,715	3,750	2021.11.15 ~2026.11.15	65,460	X	-
OOO 등 68 명	직원	2020년 06월 23일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	74,988	0	1,486	0	35,689	39,299	2022.06.23 ~2027.06.23	76,486	X	-
OOO 등 171 명	직원	2021년 03월 05일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	222,209	0	2,176	0	217,372	4,837	2023.03.05 ~2028.03.05	228,074	X	-
김연지	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	24,400	0	0	0	0	24,400	2023.11.03 ~2028.11.03	127,212	X	-

윤영진	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	48,804	0	0	0	0	48,804	2023.11.03 ~2028.11.03	127,212	X	-
이희국	미등기임원	2021년 11월 03일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	48,804	0	0	0	0	48,804	2023.11.03 ~2028.11.03	127,212	X	-
OOO 등 37 명	직원	2021년 11월 03일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	459,803	0	11,712	0	357,018	102,785	2023.11.03 ~2028.11.03	127,212	X	-
OOO 등 157 명	직원	2021년 12월 15일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	357,509	0	1,687	0	90,724	266,785	2023.12.15 ~2028.12.15	126,434	X	-
김귀연	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
김대년	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
김연지	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
김종한	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
김준호	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
박병권	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
박원철	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
박중완	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
서은희	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
안성환	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
양현서	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
오세용	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
유용하	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
윤영진	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
윤중현	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
윤지미	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
이재승	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
이재영	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
이희국	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
임원기	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
장정환	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
정혜윤	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
조수란	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
주성범	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
현동수	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
황선아	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
황유지	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
황준연	미등기임원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	194	0	0	0	0	194	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
OOO 등 3,083 명	직원	2022년 03월 29일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	553,134	0	7,080	0	100,627	452,507	2024.03.29 ~2029.03.29	103,691	X	-
강호중	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
김귀연	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
김대년	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
김연지	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
김종한	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
김준호	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
김춘식	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
김춘호	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
박병권	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
박원철	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
박중완	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
서은희	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
신형일	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	96	0	0	0	0	96	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
안성환	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
양현서	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
오세용	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
유용하	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
육심나	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
윤영진	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
윤중현	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
윤지미	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
이연재	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
이재승	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
이희국	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
임원기	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
장영신	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
장정환	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
정혜윤	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
조석영	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-

조수란	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
주성범	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
현동수	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
홍신	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
황선아	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
황준연	미등기임원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	196	0	0	0	0	196	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
OOO 등 3,504 명	직원	2023년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	696,805	197	58,667	1,038	131,984	563,783	2025.03.28 ~2030.03.28	62,961	X	-
강호중	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
고우찬	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
김귀연	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
김대년	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
김세웅	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
김연지	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
김종한	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
김준호	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
김춘식	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
김춘호	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
박병권	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
박원철	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
박종완	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
서은희	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
신형일	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
안성환	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
양현서	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
오세용	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
유용하	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
육심나	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
윤영진	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
윤종현	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
윤지미	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
이연재	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
이재승	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
이재영	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
이희국	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
임원기	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
장영신	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
장정환	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
전현수	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
정혜윤	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
조수란	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
조한상	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
주성범	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
현동수	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
홍신	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
황선아	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
황유지	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
황준연	미등기임원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	197	0	0	0	0	197	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-
OOO 등 3,612 명	직원	2024년 03월 28일	신주교부 , 자기주식교부	보통주	712,020	99	11,645	99	65,269	646,652	2026.03.28 ~2031.03.28	55,119	X	-

참고 1: 공시서류 작성기준일(2026년 6월 30일) 현재 종가는 34,550원입니다.
참고 2: 상기 '관계'는 공시서류 작성기준일 현재 기준으로 작성되었습니다.

2026년 4월 30일 주식소각의 효력발생에 따라, 발행주식총수의 감소비율과 동일한 비율로 주식매수선택권의 부여 수량이 감소하였으며, 행사가격 또한 아래 산식을 통해 조정되었습니다.

- 감소비율 = 0.3206243%- 조정 후 행사가격 = 조정 전 행사가격 × (기 발행 주식수 - 감소주식수 × 1주당 주주환급가액 ÷ 시가) ÷ (기 발행 주식수 - 감소주식수)

(단위 : 주, 원)

회차	부여수량의 변동		행사가격의 변동	
	조정 전	조정 후	조정 전	조정 후
22	2,503,315	2,503,315	25,197	25,278
24	2,615,410	2,615,237	25,405	25,486
26	3,544,296	3,539,809	35,341	35,454
27	862,074	861,194	35,341	35,454
28	48,961	48,804	76,827	77,074
29	462,435	460,547	116,449	116,823
30	197,661	197,504	153,457	153,950
35	503,570	503,570	28,509	28,600
36	20,999	20,999	28,509	28,600
37	30,134	30,132	28,509	28,600
38	20,974	20,974	28,509	28,600
41	32,099	32,099	59,181	59,371
42	11,790	11,772	63,313	63,516
43	22,986	22,925	65,251	65,460
44	75,138	74,988	76,241	76,486
45	222,227	222,209	227,343	228,074
46	582,582	581,811	126,805	127,212
47	358,465	357,509	126,029	126,434
48	561,148	558,566	103,359	103,691
49	706,848	703,565	62,760	62,961
51	723,260	719,900	54,943	55,119

<주식매수선택권을 제외한 주식기준보상 제도 운영현황>
당사는 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도 개시일부터 공시서류 작성기준일까지의 기간 동안 다음과 같은 주식기준보상을 운영하고 있습니다
① 변형된 형태의 성과조건부 주식교부형 보상제도(Restricted Stock Units(RSU))
② 주가연계 현금보상(Phantom Stock)

[변형된 형태의 성과조건부 주식교부형 보상제도(Restricted Stock Units(RSU))]

(기준일 : 2026년 6월 30일) (단위 : 주)

부여 연도	부여 인원	총 부여수량	당기 변동수량		누적 변동수량		기말 미지급수량	가득조건	지급시기	부여 근거 및 절차	부여주식수의 조정
			지급	취소	지급	취소					
2021년	429 명	382,899	13,259	3,183	336,501	46,398	0	각 회차별 지급가능일 및 지급일까지 계속 근무 조건	- 자사주 지급: 실제 지급일은 이사회 결의를 통해서 확정되며, 이사회 결의 이후 1개월 이내 지급. - 현금 지급: 지급가능일의 익월말까지	당사자와 사전계약 체결 회사는 현금과 자사주 중에서 선택하여 지급할 수 있으며, 향후 실제 자사주 지급 시점에 이사회 결의로 확정	회사의 무상증자, 주식배당, 주식분할 또는 병합,합병, 회사분할 등이 발생하는 경우, 조정비율을 반영하여 부여수량을 증감함

									지급		
2025년	3,775 명	509,625	477,900	31,725	477,900	31,725	0	지급일까지 계속 근무 조건	실제 지급일은 이사회 결의를 통해서 확정되며, 이사회 결의 이후 1개월 이내 지급.	이사회 결의 후 부여 계약 체결 향후 실제 자사주 지급 시점에 이사회 결의로 확정	-
2026년	3,743 명	378,043	0	4,444	0	4,444	373,599	지급일까지 계속 근무 조건	실제 지급일은 이사회 결의를 통해서 확정되며, 이사회 결의 이후 1개월 이내 지급.	이사회 결의 후 부여 계약 체결 향후 실제 자사주 지급 시점에 이사회 결의로 확정	-

참고 1: 수량 기재 기준
: 최초 부여 이후 진행된 주식분할결정(액면가 500원 → 100원, 2021년 4월 14일)과 자기주식 소각에 따른 감자결정(2022년 5월 3일, 2023년 5월 3일, 2024년 5월 3일, 2025년 4월 30일, 2026년 4월 30일)에 따라 조정된 총부여수량, 당기변동 수량, 기말 미지급수량을 기재하였습니다.
: 취소수량 역시 주식 소각에 따른 감자결정(2022년 5월 3일, 2023년 5월 3일, 2024년 5월 3일, 2025년 4월 30일, 2026년 4월 30일) 영향을 반영해 기재한 것으로 단주조정의 영향에 따라 실제 퇴사시점의 수량과 일부 차이가 있습니다.

참고 2: 지급기준 등에 관한 상세(2021년 부여 분)
: 기재된 총부여수량은 계약에 따라 지급가능한 최대수량(한도수량)으로 각 지급가능일의 주가 수준(기준 주가)에 따라서 변동 될 수 있습니다. 실제지급 수량은 계약에서 정한 지급주가와 각 지급가능일의 기준주가의 차이를 기준으로 산정하여 결정됩니다.
: 기재된 취소수량은 가득조건을 충족하지 못해 계약이 해지된 수량과 기준주가가 계약에서 정한 한도주가보다 낮아 실제 지급된 수량이 당초 부여된 수량에 미달해 발생하는 괴리를 합산하여 기재했습니다.
: 가득조건에 기재된 회차별 지급가능일 및 지급일은 개인별로 상이합니다.

참고 3: 지급기준 등에 관한 상세(2025년 부여 분)
: 계약으로 정한 자기주식 수량을 지급하며, 부여주식 수의 조정에 관한 다른 정함이 존재하지 않습니다.
: 기재된 취소수량은 가득조건을 충족하지 못해 계약이 해지된 수량입니다.

참고 4: 지급기준 등에 관한 상세(2026년 부여 분)
: 계약으로 정한 자기주식 수량을 지급하며, 부여주식 수의 조정에 관한 다른 정함이 존재하지 않습니다.

[주가연계 현금보상(Phantom Stock)]

(기준일 : 2026년 6월 30일) (단위 : 주)

부여 연도	부여 인원	총 부여수량	당기 변동수량		누적 변동수량		기말 미지급수량	가득조건	지급시기	부여 근거 및 절차	부여주식수의 조정
			지급	취소	지급	취소					
2021년	1 명	24,400	0	0	0	0	24,400	지급요청일까지 계속 근무 조건	지급요청일이 속하는 달의 마지막 영업일	당사자와 사전계약 체결	회사의 무상증자, 주식배당, 주식분할 또는 병합,합병, 회사분할 등이 발생하는 경우, 조정비율을 반영하여 부여수량을 증감함
2022년	3 명	108,156	0	0	0	0	108,156				

참고 1: 수량 기재 기준

: 최초 부여 이후 진행된 주식분할결정(액면가 500원 → 100원, 2021년 4월 14일)과 자기주식 소각에 따른 감자결정(2022년 5월 3일, 2023년 5월 3일, 2024년 5월 3일, 2025년 4월 30일, 2026년 4월 30일)에 따라 조정된 총부여수량, 당기변동 수량, 기말 미지급수량을 기재하였습니다.

참고 2: 지급기준 등에 관한 상세
: 계약으로 정한 기준주가와 행사가를 비교하여 그 차액에 대하여 현금으로 지급합니다.
: 가득조건에 기재된 회차별 지급가능일 및 지급일은 부여자별로 상이합니다.

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사 현황(요약)

- 기업집단의 명칭 : 카카오

당사는 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」상 기업집단 카카오에 속한 계열회사입니다.

2026년 반기말 현재 기업집단 카카오에는 국내외 총 152개(상장사는 10개사, 비상장사는 142개사)의 계열회사가 있으며, 국내 계열회사는 92개(상장사는 9개사, 비상장사는 83개사)입니다.

국내외 계열회사 관련 자세한 사항은 'IX. 계열회사 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
카카오	10	142	152

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

참고 1: 상기 계열회사의 수는 해외 계열회사를 포함하고 있습니다.
참고 2: 해외 상장 계열회사는 상장으로 분류하였으며, SM ENTERTAINMENT JAPAN Co.,Ltd.는 일본 주식시장에 상장되어 있습니다.

<국내 계열회사 현황>

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
카카오	9	83	92

2. 계열회사 간 지분현황

<국내 계열회사 지분율 현황>

(1/3) (단위: %)

출자회사(소속회사) / 피출자회사	(주)카카오	(주)디케이테크인	(주)메타보라	(주)스타쉽엔터테인먼트	(주)스튜디오리얼라이브	(주)스튜디오플로우	(주)아이브이쥐	(주)야나두	(주)에스엠라이프디자인그룹
(주)카카오	0.12	-	-	-	-	-	-	-	-

(유)가승개발	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)글앤그림미디어	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)돌고래유괴단	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)드림위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디케이테크인	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)링키지랩	50.50	7.50	-	-	-	-	-	-	-
(주)메타보라	-	-	1.06	-	-	-	-	-	-
(주)모아엘앤비인터내셔널	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00
(주)바람픽쳐스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)브이에이에스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)비에이치엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)삼양씨앤씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)서울아레나	98.04	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쇼노트	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-
(주)숲엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오원픽	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오좋	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오클론	-	-	-	-	49.00	-	-	-	-
(주)스튜디오플로우	-	-	-	-	-	5.00	-	-	-
(주)아이브이쥐	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이앤아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)야나두	-	-	-	-	-	-	-	1.52	-
(주)어썸이엔티	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠브랜드마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠엔터테인먼트	21.61	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠컬처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠타운플래너	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엘게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)영화사 집	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)이담엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)제이와이드컴퍼니	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오게임즈	14.56	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오모빌리티	57.18	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오뱅크	27.15	-	-	-	-	-	-	-	-

(주)카카오벤처스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브이엑스	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-
(주)카카오스타일	50.58	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터테인먼트	66.03	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터프라이즈	98.12	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오인베스트먼트	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이	46.10	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이손해보험	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이증권	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이더블유북스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이앤웍스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)크리에이션뮤직라이츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)키위바인	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)키이스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)키즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)티제이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)필연매니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)하늘을담다	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)하이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
글링크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
오리진필름(주)	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
오오티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
케이디씨피(주)	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
케이피보험서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-

참고: 상기 지분율은 발행주식수 대비 지분율 기준입니다.

(2/3) (단위: %)

출자회사(소속회사) / 피출자회사	(주)에스엠엔터테인먼트	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	(주)카카오게임즈	(주)카카오모빌리티	(주)카카오브이엑스	(주)카카오엔터테인먼트	(주)카카오엔터프라이즈	(주)카카오인베스트먼트	(주)키이스트
(주)카카오	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(유)가승개발	-	-	-	-	55.00	-	-	-	-
(주)글라인	-	-	-	-	-	70.00	-	-	-
(주)글앤그림미디어	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
(주)돌고래유괴단	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
(주)드림위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디어유	42.58	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디케이테크인	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)라이온하트스튜디오	-	-	24.57	-	-	-	-	-	-

(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
(주)링키지랩	-	-	6.00	11.00	4.50	-	5.50	-	-
(주)메타보라	-	-	57.09	-	-	-	-	-	-
(주)모아엘앤비인터내셔널	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)바람픽쳐스	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)브이에이에스티	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
(주)비에이치엔터테인먼트	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	81.00	-	-	-
(주)삼양씨앤씨	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
(주)서울아레나	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)숲엔터테인먼트	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	20.00	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	66.16	-	-	-
(주)스튜디오리얼라이브	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오원픽	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오좋	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오플로우	-	-	-	-	-	-	-	-	31.58
(주)아이브이쥐	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-
(주)아이앤아이소프트	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
(주)안테나	-	-	-	-	-	57.93	-	-	-
(주)아나두	-	-	-	-	-	-	-	16.58	-
(주)어썸이엔티	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
(주)에스엠라이프디자인그룹	29.75	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠브랜드마케팅	84.35	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	19.89	-	-	-
(주)에스엠유니버스	72.16	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	29.23	0.77	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠컬처파트너스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠타운플래너	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엘게임즈	-	-	52.82	-	-	-	-	-	-
(주)엔글	-	-	51.22	-	-	-	-	-	-
(주)영화사 집	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
(주)영화사월광	-	-	-	-	-	81.00	-	-	-
(주)오션드라이브스튜디오	-	-	74.85	-	-	-	-	-	-
(주)이담엔터테인먼트	-	-	-	-	-	52.50	-	-	-
(주)인타임	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
(주)전국화물마당	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-
(주)제이와이드컴퍼니	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
(주)카카오게임즈	-	-	0.80	-	-	-	-	-	-
(주)카카오모빌리티	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오벤처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브이엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오스타일	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터테인먼트	-	-	-	-	-	0.05	-	-	-
(주)카카오엔터프라이즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이손해보험	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이증권	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(주)케이더블유북스	-	-	-	-	-	50.50	-	-	-
(주)케이드라이브	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-
(주)케이앤웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠솔루션	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-
(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠파크	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-
(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)크리에이션뮤직라이츠	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)키위바인	-	-	-	-	-	80.93	-	-	-
(주)키이스트	28.22	-	-	-	-	-	-	-	0.04
(주)키즈노트	-	-	-	-	-	-	-	47.64	-
(주)티제이파트너스	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-
(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	94.00	-	-	-
(주)필연매니지먼트	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
(주)하늘을담다	-	60.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)하이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	40.00	-	-	-
글링크미디어(주)	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
오리진필름(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
오오티비(주)	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
케이디씨피(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
케이피보험서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-

참고: 상기 지분율은 발행주식수 대비 지분율 기준입니다.

(3/3) (단위: %)

출자회사(소속회사) / 피출자회사	(주)티제이파트너스	(주)카카오뱅크	(주)카카오페이	(주)케이큐브홀딩스	DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	Kakao Piccoma Corp.	Kakao Games Europe B.V.	SMEJ Holdings, INC.	EVERYSING JAPAN CO., LTD.
(주)카카오	-	-	-	10.44	-	-	-	-	-
(유)가승개발	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)글앤그림미디어	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)돌고래유괴단	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)드림위더스	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-
(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	1.01	1.52
(주)디케이테크인	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	30.37	-	-
(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)링키지랩	-	-	15.00	-	-	-	-	-	-
(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)모아엘앤비인터내셔널	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)바람픽쳐스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)보이스루	-	-	-	-	-	96.45	-	-	-
(주)브이에이에스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)비에이치엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(주)삼양씨앤씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)서울아레나	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)숲엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오원픽	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
(주)스튜디오좋	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오플로우	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이브이쥐	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이앤아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)야나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)어썸이엔티	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠브랜드마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	-	-	-	-	1.13	-	-	-	-
(주)에스엠컬처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠타운플래너	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엘게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)영화사 집	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)이담엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)제이와이드컴퍼니	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오게임즈	-	-	-	0.70	-	-	-	-	-
(주)카카오모빌리티	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오뱅크	-	0.11	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오벤처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브이엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오스타일	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터프라이즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이손해보험	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이증권	-	-	72.93	-	-	-	-	-	-
(주)케이더블유북스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이앤웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠세븐	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠식스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠쓰리	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠원	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠파이브	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-

(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠포	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)크리에이션뮤직라이츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)키위바인	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)키이스트	-	-	-	-	-	-	-	5.30	-
(주)키즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)티제이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)필연매니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)하늘을담다	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)하이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
글링크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
동고택시(주)	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
오리진필름(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
오오티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
케이디씨피(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
케이피보험서비스(주)	-	-	98.58	-	-	-	-	-	-

참고: 상기 지분율은 발행주식수 대비 지분율 기준입니다.

<해외 계열회사 지분율 현황>
- 해외 계열회사 : 60개사

(단위: %)

출자 계열회사	피출자 계열회사	지분율
GOLF VX CORP.	AHTIL GVX LLC	100.00%
DREAM MAKER Entertainment Ltd	Beyond Live Corporation	72.41%
SM ENTERTAINMENT JAPAN Co.,Ltd	Beyond Live Corporation	3.28%
Beyond Live Corporation	Beyond Live Japan	51.00%
S.M. Innovative Holdings, LLC	Creative Space Development Property, LLC	100.00%
S.M. Innovative Holdings, LLC	Creative Space Development, LLC	100.00%
S.M. Innovative Holdings, LLC	Creative Space Entertainment, INC	50.00%
Creative Space Entertainment, INC	Creative Space Innovation, LLC	100.00%
(주)카카오스타일	CROQUIS GLOBAL PTE. LTD.	100.00%
(주)카카오스타일	CROQUIS Inc.	100.00%
(주)엔글	Dalian Enge Technology Co., Ltd.	100.00%
(주)디어유	DEAR U International Inc.	100.00%
(주)에스엠엔터테인먼트	DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	76.98%
SM ENTERTAINMENT JAPAN Co.,Ltd	EVERYSING JAPAN CO., LTD.	59.53%
(주)카카오브이엑스	FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY	51.00%
Glohow Holdings PTE. LTD.	Glohow Co., Ltd. (Taiwan)	100.00%
Glohow Holdings PTE. LTD.	Glohow Co., Ltd. (Thailand)	99.99%
Kakao Games Europe B.V.	Glohow Holdings PTE. LTD.	54.90%
Glohow Holdings PTE. LTD.	Glohow Joint Stock Company	80.00%
(주)카카오브이엑스	GOLF VX CORP.	50.00%
GOLF VX CORP.	Golf VX Franchising, LLC	100.00%
(주)카카오브이엑스	GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD.	100.00%

(주)카카오엔터테인먼트	Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	99.99%
(주)카카오엔터테인먼트	KAKAO ENTERTAINMENT GLOBAL CORP.	100.00%
(주)카카오	Kakao G Corp.	100.00%
(주)카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	100.00%
(주)카카오게임즈	Kakao Games Japan Corp.	100.00%
(주)카카오	Kakao Piccoma Corp.	72.90%
(주)카카오엔터테인먼트	Kakao Piccoma Corp.	18.22%
(주)카카오인베스트먼트	KI SG PTE. LTD.	100.00%
(주)크리에이션뮤직라이츠	Kreation Music Rights Europe AB	100.00%
(주)크리에이션뮤직라이츠	KREATION MUSIC RIGHTS US INC.	100.00%
Panzea Pte. Ltd.	Krust Universe Pte. Ltd.	100.00%
SM & Kakao Entertainment America Corp.	Made in Korea Media Limited	93.01%
Made in Korea Media Limited	Made in Korea Music 1 Limited	100.00%
(주)메타보라	METABORA GAMES - FZCO	100.00%
(주)오션드라이브스튜디오	Ocean Drive Games, Inc.	100.00%
Kakao G Corp.	Panzea Pte. Ltd.	100.00%
Kakao Piccoma Corp.	Piccoma Europe	99.99%
Piccoma Kumamoto	Piccoma Europe	0.01%
Kakao Piccoma Corp.	Piccoma Kumamoto	100.00%
(주)카카오엔터테인먼트	PT Neo Bazar Indonesia	62.94%
(주)카카오인베스트먼트	PT Neo Bazar Indonesia	37.06%
(주)에스엠브랜드마케팅	PT. SMBM INDONESIA CORPORA	99.50%
(주)에스엠엔터테인먼트	S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.	100.00%
S.M. Innovative Holdings, LLC	S.M. Innovative Amusement, LLC	100.00%
S.M. Entertainment USA, INC	S.M. Innovative Holdings, LLC	100.00%
DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	S.M.(Beijing) Entertainment Media Co., Ltd.	100.00%
Kakao Piccoma Corp.	Sherpa Studio Corp.	100.00%
(주)에스엠엔터테인먼트	SM & Kakao Entertainment America Corp.	100.00%
(주)에스엠엔터테인먼트	SM True Company Limited	49.00%
(주)에스엠엔터테인먼트	SMEJ Holdings,INC.	100.00%
SMEJ Holdings,INC.	SMEJ Plus, INC.	100.00%
(주)카카오모빌리티	Splyt Group Ltd.	100.00%
Splyt Group Ltd.	Splyt Malaysia Sdn. Bhd.	100.00%
Splyt Group Ltd.	Splyt Singapore PTE Ltd.	100.00%
Splyt Group Ltd.	Splyt Technologies Ltd.	100.00%
SMEJ Holdings,INC.	SM ENTERTAINMENT JAPAN Co.,Ltd	66.06%
(주)키이스트	SM ENTERTAINMENT JAPAN Co.,Ltd	7.14%
(주)카카오브이엑스	TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	100.00%
(주)카카오엔터테인먼트	Tapas Entertainment, Inc.	99.99%
(주)보이스루	Voithru Japan Co., LTD.	100.00%
Tapas Entertainment, Inc.	WuxiaWorld Limited	100.00%
WuxiaWorld Limited	WuxiaWorld Publishing USA Ltd.	100.00%
(주)에스엠엔터테인먼트	카스몽(상해)문화전파유한공사	100.00%

참고 1: 상기 지분율은 발행주식총수 대비 지분율 기준입니다.
참고 2: 상기 (주)카카오모빌리티가 출자한 Splyt Group Ltd.의 지분율은 잠재적 의결권을 고려한 유효지분율 기준입니다.

3. 관련법령상의 규제내용 등

□ "독점규제 및 공정거래에 관한 법률" 상 상호출자제한기업집단 등
① 지정시기 : 2026년 05월 01일
② 규제내용 요약
·상호출자의 금지
·계열사 채무보증 금지
·금융・보험사의 계열사 의결권 제한
·대규모 내부거래의 이사회 의결 및 공시
·비상장사 중요사항 공시
·기업집단 현황 등에 관한 공시

4. 회사와 계열회사간 임원 겸직현황

(기준일 : 2026년 06월 30일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
강호중	미등기임원	(주)카카오모빌리티	감사
		(주)카카오인베스트먼트	기타비상무이사
고정희	미등기임원	(주)카카오엔터테인먼트	공동대표이사, 사내이사
권대열	미등기임원	(주)카카오뱅크	기타비상무이사
김도영	미등기임원	(주)카카오브이엑스	기타비상무이사
		(주)카카오인베스트먼트	대표이사, 사내이사
		KI SG PTE. LTD.	이사
		(주)아이브이쥐	대표이사, 사내이사
		(주)카카오엔터테인먼트	기타비상무이사
		(주)카카오모빌리티	기타비상무이사
김세웅	미등기임원	(주)디케이테크인	기타비상무이사
박종완	미등기임원	(주)케이큐브홀딩스	감사
신형일	미등기임원	(주)디케이테크인	감사
		(주)링키지랩	감사
		(주)케이앤웍스	감사
안성환	미등기임원	(주)카카오스타일	기타비상무이사
		(주)카카오엔터프라이즈	기타비상무이사
		(주)디케이테크인	기타비상무이사

		케이디씨피(주)	대표이사, 사내이사
오세용	미등기임원	(주)서울아레나	기타비상무이사
		(주)카카오벤처스	기타비상무이사
		Kakao G Corp.	대표이사
정종욱	미등기임원	(주)카카오모빌리티	기타비상무이사
조석영	미등기임원	(주)카카오엔터테인먼트	감사
		(주)카카오엔터프라이즈	감사

5. 타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	4	27	31	5,143,774	-157,810	78,710	5,064,674
일반투자	0	8	8	27,098	112,000	0	139,098
단순투자	3	21	24	118,350	152,730	1,165	272,245
계	7	56	63	5,289,222	106,920	79,875	5,476,017

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

X. 대주주 등과의 거래내용

1. 대주주에 대한 신용공여

가. 대여금 내역

(단위: 백만원)

거래대상회사	회사와의 관계	거래종류	대여기간	이자율	목적	거래내역				승인기관
						기초	증가	감소	기말	
(주)카카오엔터프라이즈	종속회사	자금대여	2023.07.24~2026.01.01	4.15%	운영자금	4,750	0	4,750	0	이사회
(주)카카오엔터프라이즈	종속회사	자금대여	2026.01.02~2027.01.01	4.60%	운영자금	0	4,750	0	4,750	대표이사

참고 1: 상기 대여금 내역은 별도 기준으로 산출되었으며, 이자율은 현재 기준입니다.
참고 2: 당사는 이사회 규정의 정함에 따라, 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 특수관계인을 상대로하거나, 동 특수관계인을 위하여 동법 제26조 및 동시행령 제33조에 정한 대규모 내부거래를 하고자 하는 경우 이사회 부의안건으로 상정하고 있습니다. 해당 자금대여 건은 시행령 제33조에서 정한 공시기준 금액인 100억원에 미달함에 따라 대표이사에 의해 승인되었습니다

나. 채무보증 내역

(단위: 백만원)

거래대상회사	회사와의관계	거래종류	거래기간	목적	보증 등 내역				승인기관
					기초	증가	감소	기말	
(주)서울아레나	종속회사	담보제공	2024.06.20~채무 상환시까지	운영자금	130,000	0	0	130,000	이사회(주1)
(주)서울아레나	종속회사	자금보충약정	2024.06.20~채무 상환시까지	운영자금	57,000	0	0	57,000	이사회(주2)

(주1) (주)서울아레나는 '서울아레나 복합문화시설 민간투자사업'과 관련하여 4,400억 원을 차입하는 대출약정을 체결했습니다. 당사가 보유한 (주)서울아레나 주식에 대한 주식근질권을 제공하는 건으로, (주)서울아레나의 동 건 대출약정의 채권최고액은 총 대출약정금의 130%인 5,720억원입니다.
(주2) (주)서울아레나가 복합문화시설 민간투자사업을 위해 진행하는 대출약정과 관련하여 전체 570억원을 한도로 하는 자금보충의무를 지고 있으며, 실시협약 중도해지 사유 또는 매수청구 사유 발생 시, 주무관청에서 지급하는 해지시 지급금 또는 매수가액으로 피담보채무의 상환 지급, 관련된 제반수수료, 기타 금융비용의 지급 및 채권회수를 위해 대주들이 부담한 비용을 충당하기에 부족함이 있는 경우 부족 금액에 대해 회사의 의무분담비율에 따라 자금제공의 의무를 부담하고 있습니다.

2. 대주주와의 자산양수도 등

(단위: 백만원)

거래대상회사	회사와의 관계	거래종류	거래기간	거래대상물	목적	금액	처분손익
(주)디케이테크인	종속회사	자산양수	2026년 3월	건설중인무형자산	무형자산 매입	170	-

(주)디케이테크인	종속회사	자산양수	2026년 5월	건설중인무형자산	무형자산 매입	170	-
(주)디케이테크인	종속회사	자산양수	2026년 6월	건설중인무형자산	무형자산 매입	2,352	-
(주)에이엑스지(주1)	종속회사	유상증자	2026년 3월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	190,400	-
(주)에이엑스지(주1)	종속회사	유상증자	2026년 5월	거래대상회사 지분	유상증자 참여	16,200	-
(주)카카오엔터프라이즈	종속회사	자산양수	2026년 2월	기계장치	유형자산 매입	1,022	-
스타트업코리아카카오코파일럿펀드	관계회사	추가출자	2026년 2월	거래대상회사 지분	추가출자	1,000	-
스타트업코리아카카오코파일럿펀드	관계회사	추가출자	2026년 5월	거래대상회사 지분	추가출자	1,000	-
케이디씨피(주)	종속회사	설립출자	2026년 1월	거래대상회사 지분	설립출자	65,000	-
페트리코제육호사모투자 합자회사	관계회사	신규출자	2026년 6월	거래대상회사 지분	신규출자	110,000	-

참고 1: 상기 거래 중 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 특수관계인을 상대로 하거나, 동 특수관계인을 위하여 동법 제11조의 2 및 동시행령 17조의8에서 정한 대규모 내부거래를 하고자 하는 경우에는 이사회 결의를 통해서 진행하였습니다.
참고 2: 기업공시서식 작성기준에 따라 거래금액이 1억원 미만인 경우에는 기재를 생략하였습니다.
(주1) 상기 (주)에이엑스지의 '회사와의 관계'는 거래당시 기준으로 작성하였으며, (주)에이엑스지는 2026년 5월 지배력 상실로 인해 연결 제외되었습니다.

3. 대주주와의 영업 거래

- 해당 사항이 없습니다.

4. 대주주에 대한 주식기준보상 거래

가. 주가연계 현금보상(Phantom Stock)

(기준일 : 2026년 6월 30일) (단위: 주)

부여연도	거래 상대방	관계	총 부여수량	당기 변동수량		누적 변동수량		기말 미지급수량	가득조건	지급시기	부여 근거 및 절차	부여주식수의 조정
				지급	취소	지급	취소					
2021년	조석영	특수관계인(미등기임원)	24,400	0	0	0	0	24,400	지급요청일까지 계속 근무 조건	지급요청일이 속하는 달의 마지막 영업일	당사자와 사전계약 체결.	회사의 무상증자, 주식배당, 주식분할 또는 병합,합병, 회사분할 등이 발생하는 경우, 조정비율을 반영하여 부여수량을 증감함
2022년	우영규	특수관계인(미등기임원)	49,162	0	0	0	0	49,162				
2022년	김춘식	특수관계인(미등기임원)	29,497	0	0	0	0	29,497				
2022년	이연재	특수관계인(미등기임원)	29,497	0	0	0	0	29,497				

참고: 수량 기재 기준은 아래와 같습니다.
최초 부여 이후 진행된 주식분할결정(액면가 500원 →100원, 2021년 4월 14일)과 자기주식 소각에 따른 감자결정(2022년 5월 3일, 2023년 5월 3일, 2024년 5월 3일, 2025년 4월 30일, 2026년 4월 30일)을 반영해 조정된 총부여수량, 당기변동 수량, 기말 미지급수량을 기재하였습니다.

나. 변형된 형태의 성과조건부 주식교부형 보상제도(Restricted Stock Units(RSU))

(기준일 : 2026년 6월 30일) (단위: 주)

부여연도	거래 상대방	관계	총 부여수량	당기 변동수량		누적 변동수량		기말 미지급수량	가득조건	지급시기	부여 근거 및 절차	부여주식수의 조정
				지급	취소	지급	취소					
2026년	최동진	특수관계인(미등기임원)	101	0	0	101	0	0	지급일까지 계속 근무 조건	실제 지급일은 이사회 결의를 통해서 확정되며, 이사회 결의 이후 1개월 이내 지급.	이사회 결의 후 부여 계약 체결 향후 실제 자사주 지급 시점에 이사회 결의로 확정	-
	노병석		101	0	0	101	0	0				
	서은희		101	0	0	101	0	0				
	조수란		101	0	0	101	0	0				
	주성범		101	0	0	101	0	0				
	윤종현		101	0	0	101	0	0				
	김춘호		101	0	0	101	0	0				
	장정환		101	0	0	101	0	0				

	김대년		101	0	0	101	0	0				
	김준호		101	0	0	101	0	0				
	현동수		101	0	0	101	0	0				
	정혜윤		101	0	0	101	0	0				
	이재승		101	0	0	101	0	0				
	장영신		101	0	0	101	0	0				

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 및 변경사항

신고일자	제목	신고내용	신고사항의 진행사항
2026.07.27	기업설명회(IR) 개최(안내공시)	2026년 8월 예정되어 있는 국내외 NDR 및 컨퍼런스 일정 안내공시	- NH투자증권 국내 NDR : 2026년 8월 11일~12일, 서울 - Goldman Sachs Asia Leader's Conference : 2026년 8월 31일~9월 1일, 홍콩

2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 중요한 소송사건

당반기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 37건으로서, 소송가액은 총 106,495백만원입니다. 연결회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판단하는 건에 대해서는 관련 부채를 인식하고 있습니다. 이 밖에 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 연결재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

나. 견질 또는 담보용 어음・수표 현황

당반기말 현재 연결회사는 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 프로젝트 금융 대출약정에 따라 백지수표 2매를 담보로 제공하고 있으며, 무역센터 주차장 임대차계약 관련 어음 1매(액면금액:153억원)를 ㈜더블유티씨서울에 견질로 제공하고 있습니다.

다. 채무보증 현황

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당반기말

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액	보증내용
종업원(주1)	신한은행 외	13,371,734	임직원대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	10,000,000	제품판매 할부보증
합계		23,371,734	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 15,608백만원이 담보로 제공되어 있습니다.
(주2) 해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 당반기말 현재 대출 피보증인의 대출 실행잔액은 825백만원 입니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액	보증내용
종업원(주1)	신한은행 외	14,114,396	임직원대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	10,000,000	제품판매 할부보증
합계		24,114,396	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 15,847백만원이 담보로 제공되어 있습니다.
(주2) 해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 전기말 현재 대출 피보증인의 대출 실행잔액은 2,760백만원 입니다.

라. 주요 약정사항

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 약정사항은 다음과 같습니다.

1) 당반기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
DB손해보험(주2,3,4,5)	장기대출	18,000,000	7,757,000
경남은행(주2,3,4,5)	장기대출	50,000,000	21,548,000
국민은행(주2,3,4,5)	신용공여	20,000,000	-
국민은행	운영자금	163,000,000	163,000,000
국민은행(주2,3,4,5)	장기대출	65,000,000	25,013,000
국민은행	한도대출약정	92,000,000	-
농협생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	40,000,000	17,238,000
농협은행	운영자금	60,000,000	60,000,000
롯데손해보험(주2,3,4,5)	장기대출	48,000,000	20,686,000
미쓰이스미토모은행	한도대출약정	951,980	-
삼성증권	기업어음	10,000,000	10,000,000
삼성화재해상보험(주2,3,4,5)	장기대출	24,000,000	10,343,000
수협은행(주2,3,4,5)	장기대출	30,000,000	12,928,000
신한은행	기업어음	50,000,000	50,000,000
신한은행	운영자금	110,000,000	110,000,000
신한은행	일중차월	10,000,000	-
신한은행	한도대출약정	323,000,000	-
아이엠라이프생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	15,000,000	6,465,000
우리은행	운영자금	100,000,000	100,000,000

우리은행	일반자금대출	500,000	-
우리은행(주2,3,4,5)	장기대출	65,000,000	28,011,000
케이디비생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	35,000,000	15,083,000
케이비증권	일반자금대출	50,000,000	50,000,000
하나은행	운영자금	212,000,000	212,000,000
하나은행(주1)	일중차월	3,000,000	-
하나은행	한도대출약정	155,050,000	-
하나은행	외상매출금담보대출	4,000,000	576,403
한국산업은행	운영자금	60,000,000	60,000,000
한국산업은행	한도대출약정	40,000,000	-
한국씨티은행	운영자금	50,000,000	50,000,000
한국증권금융	유통금융	50,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
한국투자증권	단기운영자금	85,000,000	85,000,000
흥국화재(주2,3,4,5)	장기대출	30,000,000	12,928,000
신한투자증권	기업어음	30,000,000	30,000,000
상상인증권	단기전자사채	19,871,344	19,871,344
한양증권	단기전자사채	93,555,869	93,555,869
케이알투자증권	단기전자사채	19,880,452	19,880,452
NH투자증권	기업어음	10,000,000	10,000,000

(주1) 동 약정과 관련하여 당반기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등 A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를위한 자금조달목적의 약정입니다.

(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
DB손해보험(주2,3,4,5)	장기대출	18,000,000	4,046,000
경남은행(주2,3,4,5)	장기대출	50,000,000	11,239,000
국민은행(주2,3,4,5)	신용공여	20,000,000	-
국민은행	운영자금	332,520,456	332,520,456
국민은행	일반자금대출	45,000,000	45,000,000
국민은행(주2,3,4,5)	장기대출	65,000,000	13,405,000
국민은행	한도대출약정	92,000,000	-
기업은행	일반자금대출	300,000	300,000
농협생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	40,000,000	8,991,000
농협은행	운영자금	70,000,000	70,000,000
롯데손해보험(주2,3,4,5)	장기대출	48,000,000	10,789,000
미쓰이스미토모은행	한도대출약정	917,630	-
삼성증권	기업어음	30,000,000	30,000,000
삼성화재해상보험(주2,3,4,5)	장기대출	24,000,000	5,395,000
수협은행(주2,3,4,5)	장기대출	30,000,000	6,743,000
신한은행	기업어음	50,000,000	50,000,000
신한은행	운영자금	241,714,800	241,714,800
신한은행	일반자금대출	87,106,000	87,106,000
신한은행	한도대출약정	323,100,000	-
아이엠라이프생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	15,000,000	3,372,000
우리은행	운영자금	134,388,688	134,388,688
우리은행	일반자금대출	45,500,000	45,000,000
우리은행(주2,3,4,5)	장기대출	65,000,000	14,610,000
케이디비생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	35,000,000	7,867,000
케이비증권	기업어음	20,000,000	20,000,000
케이비증권	일반자금대출	50,000,000	50,000,000
하나은행	운영자금	316,520,456	316,520,456
하나은행	일반자금대출	50,000,000	50,000,000
하나은행(주1)	일중차월	3,000,000	-
하나은행	한도대출약정	109,050,000	405,208
한국산업은행	운영자금	75,000,000	75,000,000
한국산업은행	일반자금대출	40,000,000	-
한국수출입은행	한도대출약정	60,000,000	-
한국씨티은행	운영자금	50,000,000	50,000,000
한국증권금융	유통금융	50,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-

한국투자증권	기업어음	85,000,000	85,000,000
흥국화재(주2,3,4,5)	장기대출	30,000,000	6,743,000
신한투자증권	기업어음	40,000,000	40,000,000
우리투자증권	기업어음	10,000,000	10,000,000
케이알투자증권	운영자금	19,461,913	19,461,913
상상인증권	운영자금	19,452,997	19,452,997

(주1) 동 약정과 관련하여 전기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다.
(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.
(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.
(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.
(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

기타 우발채무 및 약정사항에 관한 사항은 『 III.재무에 관한 사항 - 3.연결재무제표 주석- 23. 우발채무 및 약정사항』 내용을 참고해주시기 바랍니다.

3. 제재 등과 관련된 사항

가. 제재현황

(1) 수사・사법기관의 제재현황

1) 카카오

[2021.02.16 / 2023.04.28 의 건]
제재현황의 대상이 된 행위가 발생한 시점은 당사가 과거 (주)로엔엔터테인먼트(소멸회사)를 인수 및 흡수합병(2018년 9월 1일) 하기 전인 2009년 ~ 2013년 발생한 사건입니다. 합병이후 본 사건을 인지한 이후에 신뢰도 있고 투명한 정산프로세스 개선을 위해 담당자 조직개편 및 정산감사 등을 진행하고 있습니다. 현재는 카카오엔터테인먼트에서 영위하는 사업영역입니다.

[2023.11.13 의 건]
(주)카카오의 (주)에스엠엔터테인먼트 주식 매수 관련하여 2023년 11월 13일 (주)카카오 및 임원이 기소되었으며, 2023년 12월 12일 1차 공판 이후 2025년 10월 21일 카카오 법인을

비롯하여 카카오 소속(전현직) 개인 피고인들 전원 무죄를 선고받았습니다. 이후 검찰이 항소하여 현재 항소심 진행 중에 있습니다. 해당 사건 발생 이후, 카카오는 투자활동에 대한 내부 프로세스를 점검하였고, 투자 프로세스 개선을 위해 카카오의 기업가치에 중요한 영향을 주는 투자 자산 취득/처분 시 거래 금액의 적정성 검토 및 승인 절차를 강화하였습니다.

(단위 : 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	횡령 및 배임 금액	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2021.02.16 2023.04.28	서울동부지방법원 대법원	- 임직원 A: 퇴직(근속기간 11년 2개월), 전 대표이사 - 임직원 B: 퇴직(근속기간 10년 8개월), 전 부사장 - 임직원 C: 퇴직(근속기간 13년 7개월), 전 사업본부장	서울동부지방법원 판결 A (징역 3년 6월) B (징역 2년 6월, 집행유예 4년), C (징역 1년 6월, 집행유예 3년) 대법원 판결 A (징역 3년, 집행유예 4년) B (징역 2년, 집행유예 3년), C (징역 1년 6월, 집행유예 2년)	-	서울동부지방법원 판결 18,227 대법원 판결 17,117	특정경제범죄법 제3조 제1항 제2호 형법 제347조 1항, 2항, 제30조	당사는 피해 권리사들과의 합의를 통해 피해금액(이자포함)을 배상 중에 있으며, 합의가 불가한 권리사(연락두절 등)에 대해서는 피해금액에 대한 공탁을 진행하였음.	본 사건 인지 직후, 관련 부서를 대표이사 직속으로 조직개편 하여 내부 의사결정 프로세스를 강화하였으며(이후 조직개편으로 현재는 멀론 부문 산하), 신뢰회복 및 정산투명성 확보를 위한 권리사 정산감사를 성실하게 수행 함.
2023.11.13	서울남부지방검찰청	- (주)카카오 - (주)카카오 임원A : 퇴직(근속기간 10년 8개월), 전 CA협의체 투자총괄, 현 고문 - (주)카카오 임원 B : 퇴직(근속기간 2년 7개월), 전 대표이사 - (주)카카오 임직원 C : 재직(근속기간 10년 7개월), 현 CA협의체 재무전략팀장 - (주)카카오 임원 D : 재직(근속기간 19년 6개월), 현 미래이니셔티브센터장	2023년 12월 12일 1차 공판 이후추가 기소 및 사건 병합되어 재판이 진행되었고, 2025년 10월 21일 카카오 법인 및 카카오 소속(전현직) 개인 피고인들 전원 무죄 선고 판결을 받음. 이후 검찰이 항소하여 현재 항소심 진행 중.	-	-	자본시장과금융투자업에관한법률 제443조 제1항 제6호, 제176조 제3항, 제445조 제20호, 제147조 제1항, 제3항	재판에 성실히 임하고 있음.	카카오 및 카카오그룹의 투자활동에 대한 내부 프로세스를 점검 투자 프로세스 개선을 위해 투자자산 취득/처분 시 거래 금액의 적정성 검토 및 승인 절차 강화

참고 1: 임직원의 근속기간은 공시제출일 현재를 기준으로 산출되었으며, 퇴직 임직원의 근속기간은 퇴직 당시 기준으로 산출되었습니다.
참고 2: 상기 근속기간은 고문 재직기간은 제외되었습니다.

2) 카카오의 주요종속회사

[2023.04.12 의 건]
카카오 종속기업인 (주)카카오브이엑스의 특허권 침해 소송 관련 특허법원 파기환송심에서 손해배상 금액 1,922백만원이 선고되어, 배상금 전액을 원고에게 지급하여 소송사건이 종료되었습니다.

[2023.11.13 의 건]
(주)에스엠엔터테인먼트 공개 매수 관련하여, 재판이 계속 진행 중에 있습니다. 해당 사건 발생 이후, (주)카카오엔터테인먼트는 투자활동에 대한 내부 프로세스를 점검하였고, 투자 프로세스 개선을 위해 기업 가치에 중요한 영향을 주는 투자 자산 취득/처분 시 거래 금액의 적정성 검토 및 승인 절차 강화하였습니다.

[2023.11.22 의 건]
(주)바람픽쳐스 지분 인수 관련하여 현재 재판이 진행중인 상황입니다. 내부적으로는 투자활동에 대한 내부 프로세스를 점검하였고, 투자 자산 취득/처분과 관련한 내부통제 절차를 강화하였습니다. 보고기간 말 기준 검찰 수사 결과 및 재무제표에 미치는 영향은 예측할 수 없

습니다.

(단위 : 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	횡령·배임 등 금액	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2023.04.12	특허법원	(주)카카오브이엑스	손해배상액 지급 및 관련 재고 폐기 - 특허권 침해 소송 관련 특허법원 파기환송심에서 손해배상 금액 1,922백만원이 선고.	1,922	-	특허법	배상금 전액을 원고에게 지급하여 소송사건이 종료	기술 특허 침해 가능성 사전 검토
2023.11.13	서울남부지방검찰청	- (주)카카오엔터테인먼트 - (주)카카오엔터테인먼트 임원 A: 퇴직 (근속기간 6년 3개월), 전 대표이사 - (주)카카오엔터테인먼트 임원 B 재직 (근속기간 13년 8개월), 전 대표이사 - (주)카카오엔터테인먼트 임원 C 퇴직 (근속기간 8년 6개월), 전 투자총괄부문장	2023년 12월 12일 1차 공판 이후 추가 기소 및 사건 병합되었고, A는 1심 무죄 후 항소심 진행 중. 임원 B, C의 경우 불기소 처분을 받음.	-	-	자본시장과금융투자업에 관한법률 제443조 제1항 제6호, 제176조 제3항, 제445조 제20호, 제147조 제1항, 제3항	재판에 성실히 임하고 있음.	카카오 및 카카오엔터테인먼트의 투자활동에 대한 내부 프로세스를 점검 투자 프로세스 개선을 위해 투자자산 취득/처분 시 거래 금액의 적정성 검토 및 승인 절차 강화
2023.11.22	서울남부지방검찰청	- (주)카카오엔터테인먼트 임원 A: 퇴직 (근속기간 6년 3개월), 전 대표이사 - (주)카카오엔터테인먼트 임원 C: 퇴직 (근속기간 8년 6개월), 전 투자총괄부문장	2024년 10월 15일 1차 공판 이후 1심 및 항소심 A 무죄, 본건관련 C 무죄	-	-	특정경제범죄가중처벌등에관한법률 제 3조	-	투자활동에 대한 내부 프로세스를 점검하였고, 투자 자산 취득/처분과 관련한 내부통제 절차를 강화
2024.05.31	수원지방법원	- (주)카카오브이엑스 - (주)카카오브이엑스 임원 A : 재직 (근속기간 12년), 현 부대표 - (유)가승개발	부동산실명법(명의신탁) 위반에 따른 벌금 부과처분.	10	-	부동산실명법	벌금 납부	관련 법규 준수 및 내부통제 강화
2025.04.14	서울동부지방법원	(주)서울아레나 대표이사: 재직 (근속기간 3년 6개월)	상법 위반에 따른 과태료 부과 처분.	-	-	상법 제614조 제1항 제3호, 제635조 제1항 제1호	과태료 납부	업무 처리 관리 강화

참고 1: 임직원의 근속기간은 공시제출일 현재를 기준으로 산출되었으며, 퇴직 임직원의 근속기간은 퇴직 당시 기준으로 산출되었습니다.
참고 2: 상기 근속기간은 고문 재직기간은 제외되었습니다.

(2) 행정기관의 제재현황
1) 금융감독당국의 제재현황

(단위 : 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책

2024.11.12	증권선물위원회 /금융위원회	(주)카카오모빌리티 (주1)	- 회사 과징금 34.6억 원 부과 - 대표이사 및 재무담당인원 각 3.4억원 부과 - 전 재무담당임원 해임(면직) 권고 및 직무정지 6개월 - 감사인 지정 2년	3,462	업무제휴계약상 지급하는 대가를 영업수익에서 차감하지 아니하여 영업수익 및 영업비용을 각각 과대계상함	주식회사 등의 외부감사에 관한 법률 제5조 제3항 등, 자본시장법 제164조 제2항 등	과징금 납부	지적사항대로 업무제휴계약상 지급대가를 영업수익에서 차감하여 재무제표 수정함

(주1) 상기 건과 관련된 형사 절차는 서울남부지방검찰청 수사 결과, 혐의없음 처분으로 종결되었습니다. (2026.01.26)
참고: 카카오에 합병되기 이전 또는 카카오 및 카카오종속회사에 인수되기 이전 시점 제재 현황은 포함되어 있지 않습니다.

2) 공정거래위원회의 제재현황

(단위 : 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2023.06.13.	공정거래위원회	(주)카카오모빌리티 (주1)	과징금	27,120	택시호출서비스를 제공하는 과정에서 일반택시를 불리하게 차별취급 하는 등의 방법으로, 택시가맹서비스 시장에서 다른 경쟁사업자들의 경쟁을 제한함	공정거래법 제45조 제1항 제2호, 제6호 등	과징금 납부, 해당 처분에 대한 항고소송 제기 및 집행정지 신청(재판 진행중)	현재 항고소송 제기하여 재판 계속 중임 (재판 진행과는 별도로) 택시 업계 요구사항과 의견을 적극 수렴해 매칭 알고리즘 개편 진행 중임
2023.09.15.	공정거래위원회	(주)카카오엔터테인먼트	과징금	540	회사가 주최한 웹소설 공모전을 통해 당선된 작가들과 계약을 체결하면서 거래상 지위를 이용하여 작가에게 일부 불리한 거래조건을 설정함	공정거래법 제45조 제1항 제6호, 제3항	과징금 납부 해당 처분에 대한 항고소송 제기 - 전부 승소 (26. 7. 16. 상고심 심리불속행 결정으로 확정)	공정 계약 구조로 강화하여 시행중
2024.01.10	공정거래위원회	(주)카카오	시정조치 및 과징금	98	디지털 음원서비스 모바일 앱(멜론 등)에서 중도해지 기능을 제공하지 아니하여 기만적 방법 등으로 소비자의 계약해지를 방해함.	전자상거래법 제21조 제1항 제1호, 제32조 , 제34조	당사는 시정조치(행위금지) 및 과징금 9,800만 원을 부과하는 의결내용을 통지받고 과징금을 납부하였으며, 해당 처분에 대한 항고소송 제기하여 대법원에서 과징금 전부취소 판결을 선고받고(시정명령 처분은 유지), 2026. 6. 18. 파기환송심 판결 선고로 판결 확정되어, 과징금을 환급받음 .	당사는 과거 디지털 음원서비스 모바일앱에서 중도해지 기능을 구현하였고, 현재는 디지털 음원서비스를 운영하고 있지 않으므로 재발 가능성 없음.
2024.12.12	공정거래위원회	(주)카카오모빌리티 (주2)	시정조치 및 과징금	15,133	경쟁 가맹택시 사업자에게 영업상 비밀 등을 제공하도록 하는 제휴계약 체결을 요구하고, 거절하면 카카오T 앱 일반호출 서비스를 이용할 수 없도록 차단하여 경쟁을 제한함	공정거래법 제5조 제1항 제3호	과징금 납부, 해당 처분에 대한 항고소송 제기 및 집행정지 신청(재판 진행중)	현재 항고소송 제기하여 재판 계속 중임(재판 진행과는 별도로), 타 가맹사업자와는 MOU 등을 통해 현재는 콜 제공중임
2025.03.11	공정거래위원회	(주)카카오엔터테인먼트	시정명령 및 과징금	390	피심인이 소유,운영하는 SNS 채널 내 피심인과의 관련성 미표시 및 제3자 소유, 운영 SNS채널 내 경제적 이해관계를 미표시한 기만적인 광고행위	표시,광고의 공정화에 관한 법률 제3조 제1항 제2호	과징금 납부	표시광고법 위반 소지 항목에 대해서는 개선 및 모니터링 강화

2025.05.27	공정거래위원회	(주)케이엠솔루션	시정명령 및 과징금	3,882	케이엠솔루션이 카카오T 앱호출 분만 아니라, 배회영업/타앱호출 등의 운임에 대하여도 일정률의 가맹금을 수취하는 내용으로 가맹계약을 체결하여 가맹점에게 불이익을 줌	가맹사업거래 공정화에 관한 법률 제12조 제1항 제3호	과징금 납부, 해당 처분에 대한 항고소송 제기 및 집행 정지 신청(재판 진행중)	현재 항고소송 제기하여 재판 계속 중이며, 재판 진행과 별도로 오해의 소지가 있는 계약서 일부 문구 등 수정 진행함
2025.10.21	공정거래위원회	(주)서울아레나	과태료	3	대규모기업집단현황공시에 법인등기부등본 상 사내이사 내역을 누락하여 공시	공정거래법 제28조 제1항, 제130조 제1항 제4호 등	과태료 납부	내부 업무 절차 개선
2025.10.21	공정거래위원회	(주)에스엠엔터테인먼트	과태료	2	대규모기업집단 소속회사에 대한 현황공시 작성 시 국외계열회사와의 상품·용역거래 내역 기재 누락	독점규제 및 공정거래법에 관한 법률 제28조	과태료 납부	공시 누락 방지를 위한 공시 프로세스 정립
2025.10.21	공정거래위원회	(주)카카오엔터프라이즈	과태료	3	기업집단현황 등에 관한 공시에 카카오로부터의 자금 차입 현황 일부를 누락하여 공시	공정거래법 제28조	과태료 납부	내부 업무 절차 개선

(주1) 상기 건과 관련된 형사 절차는 서울남부지방검찰청 수사 결과, 혐의없음 처분으로 종결되었습니다. (2026.01.26)
(주2) 상기 건은 서울남부지방검찰청 수사 결과, 법인 및 일부 임직원에 대하여 공소제기(2026.01.26)되어 재판 진행중입니다.
참고 : 카카오에 합병되기 이전 또는 카카오 및 카카오종속회사에 인수되기 이전 시점 제재 현황은 포함되어 있지 않습니다.

3) 과세당국(국세청, 관세청 등)의 제재현황

(주)카카오페이와 (주)카카오페이의 종속회사(주식회사 카카오페이증권)는 전전기(2024년) 중 중부지방국세청으로부터 각각 2020년~2021년(주식회사 카카오페이)과 2021년(주식회사 카카오페이증권) 사업년도에 대해 정기 세무조사 결과를 통지받은 바 있으며, 결과에 따른 산출세액과 가산세를 납부기한 내 납부 완료하고, 관련 세효과를 2024년 재무제표에 모두 기반영하였습니다. (주)카카오페이와 (주)카카오페이증권은 세무관련 업무 프로세스를 개선하고, 재발방지를 위한 관리 체계 강화 노력을 지속하고 있습니다.

(단위 : 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2022.11.23	국세청	(주)카카오엔터테인먼트	법인세 등 고지 및 납부	2,023	2018~2020 사업연도 법인세 등 비정기 세무조사	국세기본법 제81조의 6	고지세액 납부 완료	세무조사 이후 수정신고 및 납부, 업무 처리 관리 강화
2023.03.22	국세청	(주)카카오브이엑스	법인세, 부가가치세, 지방세 고지 및 납부	235	2017~2019, 2021 사업연도 법인세 등 비정기 세무조사	국세기본법 제81조의 12	고지세액 납부 완료	세무조사 이후 수정신고 및 납부, 업무 처리 관리 강화
2023.03.22	국세청	(유)가승개발	벌금	110	가공용역매출에 따른 양벌규정에 따른 벌금부과	조세범 처벌법	벌금납부 완료	내부 업무 처리 관리 강화
2023.03.22	국세청	(주)카카오엔터프라이즈	법인세, 부가가치세, 지방세 고지 및 납부	71	2019~2021 사업연도 법인세 등 비정기 세무조사	국세기본법 제81조의 12 지방세기본법 제 85조	추가징수세액 납부	세무조사 이후 수정신고 및 납부, 업무 처리 관리 강화
2023.09.01	해운대구청	(주)카카오브이엑스	지방세 등 고지 및 납부	122	2022 사업연도 지방세 등 비정기 세무조사	지방세기본법 제85조 및 동법 시행령 제56조의1항	고지세액 납부 완료	세무조사 결과에 따른 업무 프로세스 개선 및 관리 강화
2025.01.13	삼성세무서	(주)서울아레나	원천징수 납부지연가산세 부과	0.52	납부일정 관리 오류 (전산오류로 자동이체가 이루어지지 않음)	국세기본법 제47조의5	납부지연가산세 납부	체크리스트 마련 및 이중확인 절차 도입
2025.01.13	강남구청	(주)서울아레나	개인지방소득세 특별징수분 납부지연가산세 부과	0.05	납부일정 관리 오류 (전산오류로 자동이체가 이루어지지 않음)	지방세법 제103조의13, 지방세기본법 제56조	납부지연가산세 납부	체크리스트 마련 및 이중확인 절차 도입

2025.03.11	관세청	(주)카카오엔터테인먼트	과태료 고지 및 납부	113	2019~2024 외국환거래 정기 검사 과태료 부과	외국환거래법 제20조 및 동법 시행령 제35조	25년 3월 과태료 납부 완료	내부 업무 절차 개선
2025.06.16	서울세관	(주)에스엠엔터테인먼트	과태료 부과	99	채권·채무 상계처리 후 상계 신고 미이행 등	외국환거래법 제16조 제14호 등	과태료 납부 완료	신고 누락 방지를 위한 세부 업무 프로세스 정립

참고: 카카오에 합병되기 이전 또는 카카오 및 카카오종속회사에 인수되기 이전 시점 제재 현황은 포함되어 있지 않습니다.

4) 기타 행정, 공공기관의 제재 현황

(단위 : 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2023.06.01	기흥구청	(유)가승개발	과태료	124	부동산 실권리자명의 등기에 관한 법률 제3조 규정 위반 건	「부동산실명법」	과태료 납부	부동산실명법 준수 관련 교육 진행함
2024.05.22	개인정보보호위원회	(주)카카오	과징금/과태료/시정명령/처분결과 공표	15,150	개인정보보호 법규 위반 건	「개인정보 보호법」 제29조 및 제39조의4 제1항	처분에 대한 행정소송 진행	처분 대상이 된 행위와 관련한 서비스상 필요한 조치는 완료
2025.01.22 (주1)	개인정보보호위원회	(주)카카오페이	과징금/시정명령/공표명령	5,968	이용자의 동의없는 국외 이전 행위 - 정보주체(이용자)로부터 국외 이전에 관한 별도의 동의를 받지 않고 처리중인 개인정보를 국외로 이전한 행위	「개인정보 보호법」 제28조의8 제1항	-	-
2025.12.31 (주1)	금융위원회	(주)카카오페이	과징금	12,976	고객 동의 없는 개인신용정보의 부당제공 등	「신용정보법」 제32조 제1항, 제42조의2 제1항 제1호의2, 동법 시행령 제35조의3, 「전자금융거래법」 제26조	-	-
2025.12.31 (주1)	금융위원회	(주)카카오페이	과태료	48	신용정보전산시스템 관리적 보호대책 등 위반	「신용정보법」 제19조 제1항, 동법 시행령 제16조 제1항, 제2항	-	-
2026.01.28	금융감독원	(주)카카오페이	기관경고	-	고객 동의 없는 개인신용정보의 부당제공, 신용정보전산시스템 관리적 보안대책 등 위반	「신용정보법」 제32조 제1항, 「전자금융거래법」 제26조 「신용정보법」 제19조 제1항	-	-
2026.01.28 (주2)	금융감독원	(주)카카오페이 - 임원 A: 재직(근속기간 4년 3개월), 현 대표이사 - 임원 B: 퇴직(근속기간 4년 2개월), 전 대표이사 - 임원 C: 재직(근속기간 2년 8개월), 담당 임원 - 임원 D: 퇴직(근속기간 9개월), 전 담당 임원 - 임원 E: 퇴직(근속기간 5년), 전 담당 임원 - 임원 G: 재직(근속기간 5년 8개월), 담당 임원	A: 주의적 경고 B: 퇴직자 위법,부당사항(주의적 경고 상당) C: 감봉 3월 D: 퇴직자 위법,부당사항(감봉 3월 상당) E: 퇴직자 위법,부당사항(감봉 3월 상당) G: 감봉 3월	-	고객 동의 없는 개인신용정보의 부당제공 등, 신용정보전산시스템 관리적 보안대책 등 위반	A, B: 「신용정보법」 제32조 제1항, 「전자금융거래법」 제26조 「신용정보법」 제19조 제1항 및 동법 시행령 제16조 제1항, 제2항 C, D, E: 「신용정보법」 제32조 제1항, 「전자금융거래법」 제26조 G: 「신용정보법」 제19조 제1항 및 동법 시행령 제16조 제1항, 제2항	-	-

(주1) 개인정보보호위원회와 금융위원회의 각 부과처분에 대하여는 현재 소송을 통해 처분의 근거 및 위법성 등을 다투고 있으며, 서울고등법원은 2026년 7월 15일 위 개인정보보호위원회의 시정명령 및 공표명령에 대해 집행정지결정을 하여 해당 처분은 항소심 판결 선고일로부터 30일이 되는 날까지 모두 효력이 정지되었습니다.
(주2) 상기 근속기간은 대상자의 제재 사유 관련 직위 재임 기간입니다.

나. 한국거래소 등으로부터 받은 제재
해당사항 없습니다.

다. 단기매매차익의 발생 및 반환에 관한 사항
해당사항 없습니다.

라. 중대재해 발생사실

재해발생회사	중대재해 발생일자	고용노동부 보고일자	중대재해 내용				조치 및 전망	그 밖의 중요한 사항
			발생장소	재해내용	사망자수	부상자수		
(주)카카오페이	2024.02.06	2025.07.17	재해자 자택	출근 준비 중 의식소실(뇌간 출혈)	1	-	재발방지 대책 수립 및 시행 예정	(주1)

(주1) 주요 종속회사인 (주)카카오페이의 해당 재해자는 자택에서 쓰러져 병원 이송 후 뇌간출혈 진단을 받고 사망하였습니다. 2025년 6월 24일 근로복지공단이 해당 재해자에 대한 요양급여 등 지급을 결정하여 회사에 통보하였으며, 2025년 7월 고용노동부 보고 이후 현재까지 고용노동부 및 경찰 등 수사기관으로부터 본 건에 대하여 별도의 조사 등의 조치를 받은 사실이 없습니다.
(주2) 주요 종속회사인 (주)카카오모빌리티의 임직원(근로자) 기준 발생 건수는 0건입니다. 단, 카카오모빌리티 플랫폼을 이용하는 종사자와 관련된 중대재해 사고가 2024년 2건, 2025년 6건 발생하였으나, 해당 사고는 당사의 실질적인 지배·운영·관리 범위 밖에서 발생한 것으로 판단됨에 따라 본문 수치에는 포함하지 않았습니다.

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

가. 보고기간 후 사건
(1) 종속기업인 ㈜카카오페이는 2026년 6월 23일 개최된 이사회 결의에 따라 계열사간 사업 효율성 제고를 위하여 2026년 7월 20일 종속회사 ㈜카카오페이증권의 보통주식 2,914,652주(172,982백만원)를 취득하였습니다. ㈜카카오페이증권은 ㈜카카오페이의 완전자회사로 편입되었습니다.

(2) 종속기업인 카카오청년창업펀드는 2026년 7월 10일 개최된 청산총회에서 청산 결의가 승인되었습니다.

(3) 종속기업인 ㈜카카오브이엑스는 2026년 7월 14일 (유)가승개발의 잔여 지분 45%(90,000좌)를 총 200억 원에 취득하는 지분매매계약을 체결하였습니다. 해당 거래가 종결되면 (유)가승개발은 ㈜카카오브이엑스의 완전자회사로 편입될 예정입니다.

나. 합병등의 사후정보

(1) 주식회사 카카오와 주식회사 카카오스페이스의 합병
회사는 2024년 2월 7일 이사회 결의를 통해 당사의 종속회사인 (주)카카오스페이스를 합병

하기로 결의하였고, 2024년 5월 2일 합병종료보고 이사회를 통해 2024년 5월 3일 합병이 종료 되었습니다.
해당 합병은 합병법인인 주식회사 카카오가 지분 100%를 소유한 주식회사 카카오스페이스를 합병하는 형태로, 합병신주를 발행하지 않는 무증자 합병이고 합병 이후에도 주식회사 카카오의 지분구조 변경은 없습니다.
또한 합병기일자로 소멸회사의 자산 및 권리 의무 일체를 존속회사에 이전하고 근로자를 승계하는 바, 연결실체 관점에서는 합병회사인 주식회사 카카오의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지는 않을 것으로 생각되나, 완전자회사 합병을 통한 경영효율성 제고, 사업의 통합 운영에 따른 시너지 등의 긍정적 효과를 기대하고 있습니다.

- 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오스페이스	주요사항보고서 : 2024.02.07 합병등 종료보고서 : 2024.05.03
대표이사	홍은택	임성욱	
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242 (영평동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 231 (H스퀘어 S동 3층)	
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	부동산개발 컨설팅, 건축설계 및 감리, 인테리어설계 및 시공	
합병비율	무증자합병		

참고1: 기타 합병관련사항은 '주요사항보고서(합병결정)' 및 합병등 종료보고서'를 참고해 주시기 바랍니다.
참고2: 상기 합병의 건은 외부평가를 받지 아니한 건(자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령 제176조의5 제7항 제2호 나목 단서는 다른 회사의 발행주식 총수를 소유하고 있는 회사가 그 다른 회사를 합병하면서 신주를 인수발행하지 않는 경우)으로 별도로 합병 전후의 재무사항 비교표를 제시하지 않음을 참고해주시기 바랍니다.

(2) 카카오브레인 일부 사업부문 영업양수
회사는 2024년 5월 2일 이사회 결의를 통해서 주식회사 카카오가 지분 100%를 소유한 카카오브레인의 일부 사업부문에 대한 영업양수를 승인했습니다.
해당 영업양수는 상법 제374조에서 규정한 중요한 영업양수에 해당하지 않아 주주총회를 요하지 아니하며, 양수기준일인 2024년 5월 31일 기준으로 양수영업부문을 재평가한 뒤 순자산 변동분을 반영하여 2024년 6월 28일 양수대금을 조정했습니다.

- 영업양수에 대한 개요

상대법인	영업양수 대상부문	공시 제출일
주식회사 카카오브레인	언어모델 사업부문, 칼로 사업부문, 톡채널 사업부문, MM 사업부문 및 각 사업과 관련된 부가통신 사업	기타 경영사항(자율공시)2024.05.02 [정정]기타 경영사항(자율공시)2024.06.28

(3) 주식회사 카카오와 주식회사 다음글로벌홀딩스의 합병
회사는 2024년 10월 10일 이사회 결의를 동해 당사의 종속회사인 (주)다음글로벌홀딩스를 합병하기로 결의하였으며, 해당건은 합병기일은 2024년 12월 17일 입니다.
해당 합병은 합병법인인 (주)카카오가 지분 100%를 소유한 (주)다음글로벌홀딩스를 합병하는 형태이며, 합병비율은 1:0 으로 합병신주를 발행하지 않는 무증자 합병이므로 합병 이후

에도 주식회사 카카오의 지분구조 변경은 없습니다. 본 합병이 존속회사인 (주)카카오의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지는 않을 것이나, 완전자회사 합병을 통한 경영효율성 제고를 기대하고 있습니다. 존속회사인 (주)카카오는 공시제출일 현재 유가증권시장에 상장된 법인이며, 합병 후에도 관련 변동사항은 없습니다.

- 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	주식회사 다음글로벌홀딩스	주요사항보고서 : 2024.10.10
대표이사	정신아	강호중	
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242 (영평동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 2층 (백현동, 카카오 판교 아지트)	
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	당사와 관련되는 회사의 지배/경영관리업	
합병비율	주식회사 카카오: 주식회사 다음글로벌홀딩스 =1 : 0 (신주를 발행하지 아니함)		
외부평가에 관한 사항	본 합병은 당사가 100% 지분을 보유하고 있는 자회사인 주식회사 다음글로벌홀딩스와의 합병으로 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령 제176조의5 제7항 제2호 나목 단서는 다른 회사의 발행주식 총수를 소유하고 있는 회사가 그 다른 회사를 합병하면서 신주를 발행하지 않는 경우에는 합병가액의 적정성에 대한 외부평가기관의 평가를 요구하지 않는 것으로 규정하고 있는 바, 본 합병은 이에 해당하므로 위 규정에 따라 외부평가기관의 평가를 거치지 아니함.		

참고1: 기타 합병관련사항은 2024년 10월 10일 공시된 '주요사항보고서(합병결정)'를 참고해 주시기 바랍니다.
참고2: 상기 합병의 건은 외부평가를 받지 아니한 건(자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령 제176조의5 제7항 제2호 나목 단서는 다른 회사의 발행주식 총수를 소유하고 있는 회사가 그 다른 회사를 합병하면서 신주를 인수발행하지 않는 경우)으로 별도로 합병 전후의 재무사항 비교표를 제시하지 않음을 참고해주시기 바랍니다.

(4) 콘텐츠CIC 사업부문 영업양도

회사는 2025년 5월 22일 사내독립기업인 콘텐츠CIC에서 운영해온 다음뉴스, 다음쇼핑, 다음검색, 다음메일, 다음카페 등의 사업부문의 영업양도를 결정했습니다.
해당 영업양도는 상법 제374조에서 규정한 중요한 영업양도에 해당하지 않아 주주총회를 요하지 아니하며, 영업양도의 거래 종결일은 2025년 12월 1일입니다. 거래종결일 이후 영업양수도 계약서 및 부속 합의서에 근거해 영업양도 대상을 재평가한 뒤 순자산 가치의 변동분을 반영하여 2026년 3월 11일 양수도대금을 조정했습니다.
본 영업양도는 연결실체 내부의 거래로서, 연결재무제표상 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지는 않을 것으로 생각됩니다.

- 영업양도에 대한 개요

상대법인	영업양도 대상부문	공시 제출일
주식회사 에이엑스지 (구. 다음준비신설법인 주식회사)	다음 서비스의 사업부문(다음뉴스, 다음쇼핑, 다음검색, 다음메일, 다음카페 등)	기타 경영사항(자율공시) 2025.05.22 [정정]기타 경영사항(자율공시) 2026.03.11

(5) 카카오헬스케어 지분 일부 양도

회사는 2025년 11월 19일 이사회를 통해 종속회사인 카카오헬스케어가 차바이오그룹 및 외부 투자자 등으로부터 총 1천억 원 규모의 신규 투자를 유치하고, 차바이오그룹과의 지분 교환을 포함한 전략적 협업을 추진하는 안건을 결의하였습니다. 카카오가 보유하고 있던 카카오헬스케어스의 지분 일부를 차바이오그룹(차케어스, 차에이아이헬스케어)에 양도하였으며, 해당 지분양도는 2025년 12월 23일 거래종결되었습니다.
(주)카카오헬스케어와 그 종속기업으로 구성된 헬스케어사업부문의 매각절차를 완료 이후 지배력 상실로 인해 연결범위에서 제외되었습니다.

- 자산양도에 대한 개요

상대법인	양도 대상 자산	공시 제출일
(주)차케어스, 차에이아이헬스케어(주)	(주)카카오헬스케어 지분 일부 (변동전 :100.0 % → 변동후 : 16.4%)	기타 경영사항(자율공시)2025.11.19 [정정]기타 경영사항(자율공시)2025.12.23 [정정]기타 경영사항(자율공시)2026.02.23 [정정]기타 경영사항(자율공시)2026.03.17 [정정]기타 경영사항(자율공시)2026.03.20 [정정]기타 경영사항(자율공시)2026.04.30

(6) (주)에이엑스지 지분 양도

회사는 2026년 5월 6**일** 당사의 종속회사인 ㈜에이엑스지의 지분 전량을 ㈜업스테이지에 양도하기로 이사회에서 결의하였으며, 2026년 5월 26일자로 거래가 종결되었습니다.
해당 지분 양도는 자본시장법 제161조 및 시행령 제171조에 의한 중요한 자산양수도에 해당하지 않아 주요사항보고서를 제출하지 않았습니다.

- 지분 양도에 대한 개요

상대법인	양도 지분 내역	관련 공시 제출일
㈜업스테이지	양도주수 : 23,660,010주 (100.00%)	-

(7) (주)카카오게임즈 지분 일부 양도

회사는 2026년 3월 24일, 핵심 사업으로의 역량 집중 및 계열사 구조재편을 위하여 당사의 주요종속회사인 ㈜카카오게임즈의 보유 지분 일부를 양도하고 경영권을 이전하기로 결정하였으며, 해당 지분 양도는 2026년 6월 19일 거래가 종결되었습니다.

거래상대방은 엘트리플에이인베스트먼트 유한회사이며, 회사가 보유한 ㈜카카오게임즈 구주 일부 매각 및 ㈜카카오게임즈의 제3자배정 유상증자를 통해 매각을 진행했습니다. 해당 지분 일부 양도는 자본시장법 제161조 및 시행령 제171조에 의한 중요한 자산양수도에 해당하지 않아 주요사항보고서를 제출하지 않았습니다.

- 구주 일부 매각에 대한 개요

상대법인	양도 지분 내역	관련 공시 제출일

엘트리플에이인베스트먼트 유한회사	양도주수 : 18,107,732주 (23.55%)	[카카오게임즈]주식등의 대량보유상황보고서 2026.06.25

상세한 재무적 영향은 III. 재무에 관한 사항의 3. 연결재무제표 주석 중 25. 중단영업을 참고하시기 바랍니다.

다. 녹색경영

당사는 「기후위기 대응을 위한 탄소중립 녹색성장 기본법」 및 온실가스 목표관리 운영 등에 관한 지침에 따라, 2025년 6월 30일자로 목표관리업체 적용기준 제2호로 지정고시 되었습니다. 이에 해당하는 카카오 데이터센터 안산 사업장의 최근 3년 온실가스 배출량 및 에너지 사용량은 이하와 같습니다.

사업장	연도	연간 온실가스 배출량 (tCO2e)			연간 에너지 사용량 (TJ)	비고
		직접배출	간접배출	총량	총량	
카카오 데이터센터 안산	2023	3	527	530	11	제3자 검증완료
	2024	30	17,271	17,300	364	
	2025	19	31,937	31,955	670	

참고 1: 상기 실적은 작성지침에 따라 산업통상부에 최종 제출한 목표관리제 대상 사업장인 카카오 데이터센터 안산의 배출량을 기준으로 작성하였습니다.
참고 2: 위 배출량은 제3자 검증을 완료하였으며, 정수 단위로 절사되었습니다.
참고 3: 당사의 전체 사업장 배출량 및 관련 상세정보는 2025 카카오 지속가능성 보고서를 통해 공시하였습니다.

XII. 상세표

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
㈜케이앤웍스	2005.02	제주도 제주시 연북로 25, 3층	서비스운영전문업	18,989	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜디케이테크인	2015.08	경기도 성남시 분당구 대왕판교로644번길 49, 10층	서비스운영전문업	52,159	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜링키지랩	2016.02	서울특별시 성동구 성수일로6길 33, 3층	서비스업	5,532	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오벤처스	2012.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층(백현동, 카카오 판교 아지트)	경영관리업	474,555	의결권의 과반수를 소유	해당
카카오청년창업펀드	2013.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층(백현동, 카카오 판교 아지트)	투자 및 경영관리업	75,870	실질지배	해당
카카오디지털콘텐츠펀드	2016.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층(백현동, 카카오 판교 아지트)	투자 및 경영관리업	26,544	실질지배	미해당
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	2016.06	서울시 강남구 테헤란로 516, 2층(대치동, 정헌빌딩)	투자 및 경영관리업	1,114	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오코파일럿제1호펀드	2021.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층(백현동, 카카오 판교 아지트)	투자 및 경영관리업	21,093	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kakao Piccoma Corp.	2011.07	Azabudai Hills Mori JP Tower 25F, 1-3-1 Azabudai, Minato-ku, Tokyo, Japan	소프트웨어개발 및 서비스업	933,933	의결권의 과반수를 소유	해당
piccoma Kumamoto Corp.(구. DK CORPAORATION.)	2017.01	DK.building 2F, 2-5-11 Heisei. Minami-ku, Kumamoto-shi, Kumamoto 860-0833 Japan	광고대행 등	1,757	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜스튜디오원픽	2021.02	서울특별시 강남구 학동로 335, 다른타워 4층	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	5,402	의결권의 과반수를 소유	미해당
Sherpa Studio Corp.	2021.02	Arco Tower 7F, 1-8-1, Shimomeguro, meguro-ku, Tokyo, 153-0064 Japan	전자출판업	2,431	의결권의 과반수를 소유	미해당
piccoma Europe	2021.09	10 rue de Penthievre 75008 Paris	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	2,425	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜보이스루	2018.08	서울특별시 강남구 강남대로 374, 10층(역삼동, 케이스퀘어 강남2)	정보통신업	8,919	의결권의 과반수를 소유	미해당
Voithru Japan	2020.07	Aoyama Paracio Tower 11F, 3-6-7, KitaAoyama, Minato-ku,Tokyo,Japan	정보통신업	1,810	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오인베스트먼트	2017.04	서울특별시 강남구 테헤란로98길 11, 9층	경영관리업	2,769,274	의결권의 과반수를 소유	해당
KI SG PTE. LTD.	2016.05	24 PECK SEAH STREET #09-01 NEHSONS BUILDING SINGAPORE	경영관리업	4,972	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜아이브이쥐	2025.09	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 비동 9 층(백현동, 카카오 판교 아지트)	경영컨설팅	330,283	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오브이엑스	2012.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 5층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어 개발 및 공급	273,016	의결권의 과반수를 소유	해당
TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	2013.05	taishan chuangyiyuan A8-109, 428 Wubao Rd, Minhang, Shanghai, China 20110	골프시뮬레이터 판매	5,005	의결권의 과반수를 소유	미해당
GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD	2016.03	Room 213, No.1157 Hongqiao Road Changning District Shanghai, China(200051)	골프시뮬레이터 판매	77	의결권의 과반수를 소유	미해당

(유)가승개발	2016.04	경기도 용인시 기흥구 고매로 86, 3층(고매동)	골프장 개발 및 운영	91,741	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오엔터테인먼트	2010.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 221, 6층	소프트웨어개발 및 서비스업	2,460,158	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜삼양씨앤씨	2017.12	서울특별시 강북구 도봉로 180, 5층	컨텐츠 제작 및 공급	12,352	의결권의 과반수를 소유	미해당
PT NEO BAZAR INDONESIA	2016.04	Pondok Indah Office Tower 2 Laintai 11, Suite 1103 Jl. Sultan Iskandar Muda Kav. V-TA RT/RW. 003/003 Kel. PONDOK PINANG Kec. KEBAYORAN LAMA KOTA ADMINISTRASI JAKARTA SELATAN	소프트웨어개발 및 서비스업	2,492	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜다온크리에이티브	2014.08	서울특별시 서초구 강남대로51길 1, 13층(서초동, 511타워)	컨텐츠 제작 및 공급	25,401	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜필연매니지먼트	2018.08	서울특별시 마포구 신촌로12길 4, 4층(동교동, 더피플빌딩)	컨텐츠 제작 및 공급	5,331	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜인타임	2013.11	서울특별시 구로구 디지털로31길 38-21, 405호(구로동, 이앤씨벤처드림타워3차)	컨텐츠 제작 및 공급	5,985	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜파괴연구소	2019.06	서울특별시 강남구 영동대로85길 34, 11층 1101호	컨텐츠 제작 및 공급	4,739	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이더블유북스	2015.05	서울특별시 구로구 디지털로31길 38-9, 4층 401호	컨텐츠 제작 및 공급	34,696	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜스타쉽엔터테인먼트	2008.03	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트사업	198,063	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜제이와이드컴퍼니	2011.12	서울특별시 강남구 학동로28길 23	연예인매니지먼트	10,331	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜레디엔터테인먼트	2004.01	서울특별시 강남구 언주로103길 13	연예인매니지먼트	34,122	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜비에이치엔터테인먼트	2006.06	서울특별시 강남구 도산대로 532	연예인매니지먼트	27,897	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜숲엔터테인먼트	2011.04	서울특별시 강남구 학동로50길 27	연예인매니지먼트	21,348	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜어썸이엔티	2018.06	서울특별시 성동구 서울숲4길 12-8, 2층, 3층	연예인매니지먼트	17,175	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜영화사월광	2012.04	서울 강남구 삼성로 107길 6 정은빌딩 5층	영화제작업	6,082	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜사나이픽처스	2012.01	서울특별시 용산구 대사관로 72, 507호	영화제작업	11,251	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜브이에이에스티	2015.12	서울특별시 강남구 도산대로101길, 30, 5층, 6층	연예인매니지먼트	18,495	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜쇼노트	2017.04	서울특별시 용산구 한남대로42길 14, 3층	공연기획제작	28,408	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜바람픽쳐스	2017.02	서울특별시 마포구 월드컵북로58길 10, 8층	방송프로그램 제작	30,308	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜글앤그림미디어	2017.01	서울특별시 종로구 경희궁1길 1, 4층	드라마 제작사	14,137	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜안테나	2015.07	강남구 도산대로37길 26, 3층	연예인매니지먼트	21,955	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜아이앤아이소프트	2001.02	경기도 용인시 수지구 신수로 767, 제에이동 2212호 519호	동영상 스트리밍 등 IT Biz	4,935	의결권의 과반수를 소유	미해당
TAPAS ENTERTAINMENT, INC.	2020.06	8605 SANTA MONICA BLVD STE 29617 WEST HOLLYWOOD, CA 90069	출판및전자출판	26,451	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜키위바인	2018.02	서울특별시 금천구 범안로 1142 하우스디 더 스카이밸리 2차 406-411호	번역 및 통역서비스업	8,282	의결권의 과반수를 소유	미해당

Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	2021.08	No. 399 Interchange 21 Building, 20th Floor, Unit 2002, Sukhumvit Road, Klongtoey-Nuea Sub-district	출판및전자출판	1,022	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wuxiaworld Limited	2020.01	8 Argyle Street, Suite 2512, Hong Kong	정보통신업	5,577	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wuxiaworld Publishing USA Ltd.	2020.01	8 The Green, Ste A, in ther city of Dover county of Kent	정보통신업	801	의결권의 과반수를 소유	미해당
글링크미디어㈜	2019.06	서울시 강남구 테헤란로 142 5층 134호	광고대행	16,021	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜글라인	2015.06	서울시 용산구 이촌로88길 30, 106동 1401호	창작 및 예술관련서비스	6,800	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜돌고래유괴단	2015.02	서울특별시 강남구 논현로 142길 23	광고 및 영화 비디오물 제작	15,527	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜스튜디오좋	2016.07	서울특별시 강남구 봉은사로 449, 8층	광고 제작 및 대행	12,537	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜영화사집	2005.12	서울시 강남구 학동로31길 24 4층	영화제작	8,045	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜이담엔터테인먼트	2019.12	서울특별시 강남구 테헤란로103길 17, 4층	연예인매니지먼트	43,735	의결권의 과반수를 소유	미해당
오오티비㈜	2021.01	서울특별시 마포구 월드컵북로54길 12, 6층	일반 영화 및 비디오물 제작업	5,550	의결권의 과반수를 소유	미해당
SM & Kakao Entertainment America Corp.(구. Kakao Entertainment America Corp.)	2022.12	8461 Higuera St #3D, Culver City, CA 90232	공연기획	13,016	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오페이	2017.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 비동 15층	소프트웨어개발 및 공급업	3,455,959	실질지배	해당
케이피보험서비스㈜	2017.12	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 비동 9층	보험대리 및 중개업	9,944	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오페이증권	2008.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 비동 8층	금융업	2,344,222	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오페이손해보험	2021.09	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 4층	금융업	160,896	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오모빌리티	2017.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	소프트웨어개발 및 공급업	1,359,107	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜티제이파트너스	2019.06	서울특별시 강남구 광평로39길 84, 3층	운수업	4,216	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이드라이브	2021.07	서울특별시 영등포구 영등포로 33, 701호	서비스	36,419	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠원	2019.08	서울특별시 강남구 광평로39길 84	택시 운송업	3,779	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠솔루션	2018.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	서비스	49,650	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠쓰리	2019.09	서울특별시 중랑구 겸재로 261	택시 운송업	2,501	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠포	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 143	택시 운송업	1,786	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠파이브	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 141	택시 운송업	1,175	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠식스	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 131	택시 운송업	3,592	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠세븐	2019.11	서울특별시 은평구 증산로1길 7-18	택시 운송업	1,952	의결권의 과반수를 소유	미해당

동고택시㈜	1972.06	서울특별시 은평구 증산서길 14-15	택시 운송업	844	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠파크	2006.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	서비스업	132,056	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜전국화물마당	2007.03	서울특별시 금천구 가산디지털1로 212, 706호(가산동)	서비스업	1,241	실질지배	미해당
Kakao G Corp.	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	소프트웨어개발 및 서비스업	108,487	의결권의 과반수를 소유	해당
PANZEA PTE. LTD.	2018.10	1 WALLICH STREET #19-02 GUOCO TOWER SINGAPORE	소프트웨어개발업	106,204	의결권의 과반수를 소유	해당
KRUST UNIVERSE PTE. LTD.	2018.10	1 WALLICH STREET #19-02 GUOCO TOWER SINGAPORE	소프트웨어개발업	55,258	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오엔터프라이즈	2019.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 3층	소프트웨어 개발 및 공급업	209,743	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜서울아레나	2022.06	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 2층	부동산업	220,674	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜에스엠엔터테인먼트	1995.02	서울특별시 성동구 왕십리로 83-21(성수동1가, 아크로 서울포레스트)	음반기획, 레코딩사업 및 연예매니지먼트사업	1,000,819	실질지배	해당
SMEJ Holdings,INC.	2001.01	21F,ROPPONGI GRAND TOWER 3-2-1,ROPPONGI, MINATO-KU,TOKYO, JAPAN	지주사업	310,662	의결권의 과반수를 소유	해당
SM ENTERTAINMENT JAPAN Co.,Ltd	1971.12	22F,ROPPONGI GRAND TOWER 3-2-1,ROPPONGI, MINATO-KU,TOKYO, JAPAN	방송프로그램 공급	113,488	의결권의 과반수를 소유	해당
EVERYSING JAPAN Co.,Ltd.	2014.05	21F,ROPPONGI GRAND TOWER 3-2-1,ROPPONGI, MINATO-KU,TOKYO, JAPAN	모바일 어플리케이션 개발 및 운영	14,773	의결권의 과반수를 소유	미해당
SMEJ Plus, Inc.	2020.04	21F,ROPPONGI GRAND TOWER 3-2-1,ROPPONGI, MINATO-KU,TOKYO, JAPAN	팬클럽기획 및 운영	28,658	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠컬처앤콘텐츠	1980.05	서울 성동구 왕십리로 83-21	광고업, 영상 콘텐츠 제작 및 배급,연예 매니지먼트	205,091	실질지배	해당
㈜하늘을담다	2018.01	서울특별시 용산구 한강대로40가길 42,4층 (한강로2가)	화장품 제조 및 판매	2,695	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜키이스트	1996.10	서울특별시 강남구 학동로11길 30	영상 콘텐츠 기획 및 제작, 판권사업,연예 매니지먼트	58,355	실질지배	미해당
㈜에스엠라이프디자인그룹	1998.12	경기 파주시 직지길 376	인쇄 제조 및 콘텐츠 유통사업	71,865	실질지배	미해당
㈜모아엘앤비인터내셔널	2011.03	경기 김포시 고촌읍 아라육로 37, 4층	주류수출입업	1,739	의결권의 과반수를 소유	미해당
S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.	2008.08	3731 WILSHIRE BLVD.,SUITE 612, LOS ANGELES, CA, USA	연예 매니지먼트	43,883	의결권의 과반수를 소유	미해당
S.M. INNOVATIVE HOLDINGS, LLC	2011.02	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612,LOS ANGELES, CA, USA	지주사업	18,777	의결권의 과반수를 소유	미해당
S.M. INNOVATIVE AMUSEMENT, LLC	2011.02	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612,LOS ANGELES, CA, USA	부동산 개발	4,223	의결권의 과반수를 소유	미해당
CREATIVE SPACE DEVELOPMENT, LLC	2012.11	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612,LOS ANGELES, CA, USA	부동산 투자 및 레스토랑사업	12,523	의결권의 과반수를 소유	미해당
CREATIVE SPACE DEVELOPMENT PROPERTY, LLC	2013.04	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612,LOS ANGELES, CA, USA	부동산 개발	7,830	의결권의 과반수를 소유	미해당
CREATIVE SPACE ENTERTAINMENT, INC.	2012.11	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612,LOS ANGELES, CA, USA	투자 및 경영관리업	11,233	실질지배	미해당
CREATIVE SPACE INNOVATION, LLC	2011.07	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612,LOS ANGELES, CA, USA	부동산 투자, 개발 컨설팅	5,590	의결권의 과반수를 소유	미해당
DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	2006.08	THE GATEWAY 25 CANTON ROADTSIM SHA TSUI KLN, HONG KONG	국내외 공연사업	57,408	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜드림위더스	2017.09	서울특별시 송파구 중대로23길 9, 4층(가락동, 서왕빌딩)	신변보호용역업, 시설경비용역업	3,770	의결권의 과반수를 소유	미해당

S.M.(Beijing) Entertainment Media Co., Ltd.	2015.10	45 Zhuang Pingfang, TangJiaCun,Guangqu East Road,Chaoyang District, Beijing, P.R.China	연예 매니지먼트, 방송프로그램 제작 서비스	7,337	의결권의 과반수를 소유	미해당
Beyond Live Corporation	2020.04	4F, Bizflex Roppongi 6-2-5, MINATO-KU,TOKYO, JAPAN	음악/이미지/영상 콘텐츠 등의 인터넷 송신 및 판매	3,877	의결권의 과반수를 소유	미해당
Beyond Live Japan	2020.10	4F, Bizflex Roppongi 6-2-5, MINATO-KU,TOKYO, JAPAN	국내외아티트 초빙,음악/이미지/영상 콘텐츠 등의 인터넷 송신 및 판매	72	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠타운플래너	2017.04	서울 성동구 왕십리로 83-21	부동산 투자, 개발 컨설팅	1,103	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜크리에이션유직라이츠	2020.11	서울특별시 성동구 뚝섬로 1길 56	음악 출판업, 저작권 대리중개업	19,778	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜스튜디오리얼라이브	2022.06	서울 성동구 왕십리로 83-21	메타버스 콘텐츠 제작	15,851	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠컬처파트너스	2022.03	서울특별시 강남구 봉은사로 225, 3층	벤처 투자	48,538	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠유니버스	2020.05	서울특별시 강남구 영동대로 217,5층	실용 음악 학원 운영	3,713	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠브랜드마케팅	2008.08	서울특별시 강남구 봉은사로 413, 3~4F	지적재산권 라이센스업, 공연시설 운영업, 의류 디자인 및 제조와 도.소매업	27,164	의결권의 과반수를 소유	미해당
PT. SMBM INDONESIA CORPORATION	2022.07	LOTTE SHOPPING AVENUE, JALAN PROF. DR. SATRIO NOMOR 3-5,Desa/Kelurahan Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Adm. Jakarta Selatan, Provinsi DKI Jakarta	아티스트 IP 활용 MD판매 및 CAFE운영	332	의결권의 과반수를 소유	미해당
FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY	2022.11	Grand Plaza Shopping Center, No. 117 Tran Duy Hung Street, Trung Hoa Ward, Cau Giay District, Hanoi City, Vietnam	골프시뮬레이터 판매	1,601	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오코파일럿제2호펀드	2023.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층	투자 및 경영관리업	26,158	의결권의 과반수를 소유	미해당
MADE IN KOREA MEDIA LIMITED	2023.08	8 RIVERBANK EAST MOLESEY SURREY ENGLAND KT8 9BH	연예 매니지먼트	1,692	의결권의 과반수를 소유	미해당
카스몽문화전파유한공사	2023.10	Zone A, 2nd Flooer, 709 Jiaozhou Road, Jing'an District, Shanghai	문화 및 엔터테인먼트 중개서비스	12,414	의결권의 과반수를 소유	미해당
페이민트㈜	2014.03	서울특별시 성동구 상원1길 26, 409호 410호	전자지급결제대행업	8,741	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kreation Music Rights Europe AB	2023.07	C/O Robin Jenssen Box 2396 116 74 STOCKHOLM	저작권 대리중개업	5,989	의결권의 과반수를 소유	미해당
Made In Korea Music 1 ltd	2023.08	8 RIVERBANK EAST MOLESEY SURREY ENGLAND KT8 9BH	연예 매니지먼트	625	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kakao Entertainment Global corp.	2025.02	600 CORPORATE POINTE STE 950, CULVER CITY, CA 90230	엔터테인먼트	5,771	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜디어유	2021.02	서울특별시 강남구 학동록25길 37(논현동)	서비스, 소프트웨어 개발 및 공급업	245,077	실질지배	해당
DEAR U International Inc.	2024.05	444 S Flower ST, Los Angeles, CA 90071	서비스, 소프트웨어 개발 및 공급업	6,731	의결권의 과반수를 소유	미해당
Splyt Group Ltd.	2015.09	9th Floor 107 Cheapside, London, United Kingdom, EC2V 6DN	소프트웨어개발 및 공급업	1	실질지배	미해당
Splyt Technologies Ltd.	2014.02	9th Floor 107 Cheapside, London, United Kingdom, EC2V 6DN	소프트웨어개발 및 공급업	21,038	실질지배	미해당
Splyt Singapore PTE Ltd.	2018.08	36 ROBINSON ROAD, #13-01, CITY HOUSE, SINGAPORE	소프트웨어개발 및 공급업	15,434	실질지배	미해당
Splyt Malaysia Sdn. Bhd.	2021.09	E-7-3, 7TH FLOOR, BLOCK E, MEGAN A VENUE I, NO. 189, JALAN TUN RAZAK, KUALA LUMPUR	소프트웨어개발 및 공급업	2,660	실질지배	미해당
케이디씨피㈜	2026.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층(백현동)	정보통신업	65,000	의결권의 과반수를 소유	미해당
KREATION MUSIC RIGHTS US INC.	2026.02	8461 HIGUERA STREET #3D, CULVER CITY, CA 90232	연예 매니지먼트	426	의결권의 과반수를 소유	미해당
PAV Perennial I LP	2025.11	9150 WILSHIRE BLVD, STE 370, BEVERLY HILLS, CA 90212	투자 및 경영관리업	7,718	의결권의 과반수를 소유	미해당

2. 계열회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2026년 06월 30일) (단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	10	(주)카카오	110111-1129497
		(주)디어유	110111-6450615
		(주)에스엠엔터테인먼트	110111-1128340
		(주)에스엠컬처앤콘텐츠	110111-0275134
		(주)에스엠라이프디자인그룹	110111-1626063
		(주)카카오게임즈	131111-0351682
		(주)카카오페이	131111-0478337
		(주)카카오뱅크	131111-0435767
		(주)키이스트	110111-1327869
		SM ENTERTAINMENT JAPAN Co.,Ltd	해당사항 없음
비상장	142	(유)가승개발	134514-0003989
		(주)글라인	110111-5740645
		(주)글앤그림미디어	110111-6278364
		(주)다온크리에이티브	110111-5485746
		(주)돌고래유괴단	110111-5652303
		(주)드림위더스	110111-6516160
		(주)디케이테크인	131111-0418804
		(주)라이온하트스튜디오	131111-0518696
		(주)레디엔터테인먼트	110111-3095331
		(주)링키지랩	110111-5980316
		(주)메타보라	110111-5699165
		(주)모아엘앤비인터내셔널	134511-0167426
		(주)바람픽쳐스	110111-6319605
		(주)보이스루	180111-1170975
		(주)브이에이에스티	110111-5921899
		(주)비에이치엔터테인먼트	110111-3469487
		(주)사나이픽처스	110111-4779497
		(주)삼양씨앤씨	110111-6595495
		(주)서울아레나	131111-0674563
		(주)선영스토리	110111-7199163

		(주)쇼노트	110111-5586693
		(주)숲엔터테인먼트	110111-4584549
		(주)슈퍼코믹스스튜디오	131111-0543669
		(주)스타쉽엔터테인먼트	110111-3853226
		(주)스튜디오리얼라이브	110111-8343173
		(주)스튜디오원픽	110111-7780433
		(주)스튜디오좋	110111-8191225
		(주)스튜디오클론	110111-4201060
		(주)스튜디오플로우	110111-7950466
		(주)아이브이쥐	131111-0077673
		(주)아이앤아이소프트	110111-2164723
		(주)안테나	110111-5784362
		(주)야나두	131111-0213981
		(주)어썸이엔티	110111-6773009
		(주)에스엠브랜드마케팅	110111-3954199
		(주)에스엠유니버스	110111-7489209
		(주)에스엠컬처파트너스	110111-8229860
		(주)에스엠타운플래너	110111-6363917
		(주)에이엑스지	131111-0076645
		(주)엑스엘게임즈	110111-2757437
		(주)엔글	131111-0420198
		(주)영화사 집	110111-3361708
		(주)영화사월광	110111-4843820
		(주)오션드라이브스튜디오	131111-0570836
		(주)이담엔터테인먼트	110111-7319323
		(주)인타임	110111-5265825
		(주)전국화물마당	180111-0585498
		(주)제이와이드컴퍼니	110111-4763929
		(주)카카오모빌리티	131111-0481819
		(주)카카오벤처스	110111-4831693
		(주)카카오브이엑스	131111-0318343
		(주)카카오스타일	110111-4799338
		(주)카카오엔터테인먼트	110111-4397752
		(주)카카오엔터프라이즈	131111-0565241
		(주)카카오인베스트먼트	131111-0478957
		(주)카카오페이손해보험	131111-0646900
		(주)카카오페이증권	110111-3903394
		(주)케이더블유북스	110111-5705938
		(주)케이드라이브	110111-7944112

		(주)케이앤웍스	110111-3166603
		(주)케이엠세븐	110111-7282596
		(주)케이엠솔루션	110111-6754265
		(주)케이엠식스	110111-7237210
		(주)케이엠쓰리	110111-7237294
		(주)케이엠원	110111-7195004
		(주)케이엠파이브	110111-7236957
		(주)케이엠파크	110111-3413880
		(주)케이엠포	110111-7237236
		(주)케이큐브홀딩스	131111-0177781
		(주)크리에이션뮤직라이츠	110111-7683760
		(주)키위바인	110111-6655489
		(주)키즈노트	110111-4855833
		(주)티제이파트너스	131111-0559533
		(주)파괴연구소	110111-7152369
		(주)필연매니지먼트	110111-6850261
		(주)하늘을담다	110111-6645399
		(주)하이업엔터테인먼트	110111-6428696
		글링크미디어(주)	110111-7139185
		동고택시(주)	110111-0130627
		오리진필름(주)	110111-6444329
		오오티비(주)	110111-8061452
		케이디씨피(주)	131111-0078562
		케이피보험서비스(주)	110111-6594108
		AHTIL GVX LLC	해당사항 없음
		Beyond Live Corporation	해당사항 없음
		Beyond Live Japan	해당사항 없음
		Creative Space Development Property, LLC	해당사항 없음
		Creative Space Development, LLC	해당사항 없음
		Creative Space Entertainment, INC	해당사항 없음
		Creative Space Innovation, LLC	해당사항 없음
		CROQUIS GLOBAL PTE. LTD.	해당사항 없음
		CROQUIS Inc.	해당사항 없음
		Dalian Enge Technology Co., Ltd	해당사항 없음
		DEAR U International Inc.	해당사항 없음
		DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	해당사항 없음
		EVERYSING JAPAN CO., LTD.	해당사항 없음
		FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY	해당사항 없음

		Glohow Co., Ltd. (Taiwan)	해당사항 없음
		Glohow Co., Ltd. (Thailand)	해당사항 없음
		Glohow Holdings PTE. LTD.	해당사항 없음
		Glohow Joint Stock Company	해당사항 없음
		GOLF VX CORP.	해당사항 없음
		Golf VX Franchising, LLC	해당사항 없음
		GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD.	해당사항 없음
		Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	해당사항 없음
		KAKAO ENTERTAINMENT GLOBAL CORP.	해당사항 없음
		Kakao G Corp.	해당사항 없음
		Kakao Games Europe B.V.	해당사항 없음
		Kakao Games Japan Corp.	해당사항 없음
		Kakao Piccoma Corp.	해당사항 없음
		KI SG PTE. LTD.	해당사항 없음
		Kreation Music Rights Europe AB	해당사항 없음
		KREATION MUSIC RIGHTS US INC.	해당사항 없음
		Krust Universe Pte. Ltd.	해당사항 없음
		Made in Korea Media Limited	해당사항 없음
		Made in Korea Music 1 Limited	해당사항 없음
		METABORA GAMES - FZCO	해당사항 없음
		Ocean Drive Games, Inc.	해당사항 없음
		Panzea Pte. Ltd.	해당사항 없음
		Piccoma Europe	해당사항 없음
		Piccoma Kumamoto	해당사항 없음
		PT Neo Bazar Indonesia	해당사항 없음
		PT. SMBM INDONESIA CORPORA	해당사항 없음
		S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.	해당사항 없음
		S.M. Innovative Amusement, LLC	해당사항 없음
		S.M. Innovative Holdings, LLC	해당사항 없음
		S.M.(Beijing) Entertainment Media Co., Ltd.	해당사항 없음
		Sherpa Studio Corp.	해당사항 없음
		SM & Kakao Entertainment America Corp.	해당사항 없음
		SM True Company Limited	해당사항 없음
		SMEJ Holdings,INC.	해당사항 없음
		SMEJ Plus, INC.	해당사항 없음
		Splyt Group Ltd.	해당사항 없음
		Splyt Malaysia Sdn. Bhd.	해당사항 없음
		Splyt Singapore PTE Ltd.	해당사항 없음
		Splyt Technologies Ltd.	해당사항 없음

		TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	해당사항 없음
		Tapas Entertainment, Inc.	해당사항 없음
		Voithru Japan Co., LTD.	해당사항 없음
		WuxiaWorld Limited	해당사항 없음
		WuxiaWorld Publishing USA Ltd.	해당사항 없음
		카스몽(상해)문화전파유한공사	해당사항 없음

3. 타법인출자 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2026년 06월 30일)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분) 수량	취득(처분) 금액	평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
Kakao Piccoma Corp.	비상장	2011.08.10	경영참여	118,235	701,296	73.01	118,235	-	-	-	701,296	73.01	118,235	933,933	50,065
㈜케이앤웍스	비상장	2014.10.01	경영참여	4,437	322,136	100.00	4,474	-	-	-	322,136	100.00	4,474	18,989	-2,687
㈜디케이테크인	비상장	2015.08.01	경영참여	1,417	3,890,000	100.00	38,004	-	-	-	3,890,000	100.00	38,004	52,159	-16,532
㈜카카오게임즈	상장	2016.04.01	경영참여	86,935	33,730,000	37.93	91,802	-18,107,732	-49,283	78,710	15,622,268	14.68	121,229	1,482,681	-195,281
㈜카카오인베스트먼트	비상장	2017.04.01	경영참여	150,992	745,964	100.00	1,195,848	-	-	-	745,964	100.00	1,195,848	2,769,274	20,777
㈜카카오벤처스	비상장	2015.03.19	경영참여	20,551	5,291,233	100.00	70,551	-	-	-	5,291,233	100.00	70,551	474,555	21,153
카카오 청년창업펀드	비상장	2013.06.26	경영참여	9,000	1	33.33	100	-	-	-	1	33.33	100	75,870	1,999
㈜카카오엔터테인먼트	비상장	2015.08.31	경영참여	111,602	29,269,283	66.06	1,180,819	-	-	-	29,269,283	66.06	1,180,819	2,460,158	-63,473
카카오 디지털콘텐츠 펀드	비상장	2016.01.04	경영참여	9,400	11	26.95	1,100	-	-	-	11	26.95	1,100	26,544	93,649
㈜링키지랩	비상장	2016.03.03	경영참여	1,000	34,894	50.51	1,538	-	-	-	34,894	50.51	1,538	5,532	-151
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신 펀드	비상장	2016.05.24	경영참여	1,900	141	95.00	1,406	-	-	-	141	95.00	1,406	1,114	586
㈜카카오페이	상장	2017.04.03	경영참여	5,782	62,351,920	46.14	49,973	-	-	-	62,351,920	46.09	49,973	3,455,959	65,931
㈜카카오모빌리티	비상장	2017.05.08	경영참여	53,589	145,992,000	57.20	53,589	-	-	-	145,992,000	57.18	53,589	1,359,107	77,162
Kakao G Corp.	비상장	2018.03.15	경영참여	20,010	81,000,000	100.00	108,499	-	-52,341	-	81,000,000	100.00	56,158	108,487	-26,917
㈜카카오엔터프라이즈	비상장	2019.09.01	경영참여	500	103,665,110	98.05	300,261	98,156	2,527	-	103,763,266	98.15	302,788	209,743	-50,376
카카오 코파일럿 제1호 펀드	비상장	2021.12.17	경영참여	4,000	20,000	61.92	20,000	-	-	-	20,000	61.92	20,000	21,093	-2,480
㈜서울아레나	비상장	2022.06.14	경영참여	8,000	20,000,000	98.04	100,000	-	-	-	20,000,000	98.04	100,000	220,674	-3,002
㈜에스엠엔터테인먼트	상장	2023.03.03	경영참여	699,348	4,946,821	21.61	560,254	-	-	-	4,946,821	21.61	560,254	1,000,819	124,643
카카오 코파일럿 제2호 펀드	비상장	2023.05.12	경영참여	4,000	20,000	65.75	20,000	-	-	-	20,000	65.75	20,000	26,158	-788
㈜에이엑스지 (주3)	비상장	2025.05.15	경영참여	0	3,000,010	100.00	163,713	-3,000,010	-163,713	-	-	-	-	190,865	-1,465
케이디씨피㈜ (주4)	비상장	2026.01.20	경영참여	-	-	-	-	65,000	65,000	-	65,000	100.00	65,000	-	-
다음청년창업투자조합	비상장	2014.10.01	일반투자	7,575	8	39.53	790	-	-	-	8	39.53	790	12,848	-1,032
씨엔티테크㈜	비상장	2016.07.11	경영참여	5,001	4,731,110	18.21	5,001	-	-	-	4,731,110	18.21	5,001	47,169	2,797
㈜한국신용데이터	비상장	2017.10.27	경영참여	4,000	1,667,268	15.82	1,397	-	-	-	1,667,268	15.77	1,397	132,510	-37,959
㈜타이드스퀘어	비상장	2018.12.21	경영참여	34,666	1,782,840	22.41	7,032	-	-	-	1,782,840	22.41	7,032	71,443	-23,366
㈜카카오뱅크	상장	2016.01.18	경영참여	621,105	129,533,725	27.19	788,748	-	-	-	129,533,725	27.18	788,748	76,409,775	480,280
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	비상장	2017.12.14	일반투자	7,377	3,150	9.87	3,027	-	-	-	3,150	9.87	3,027	68,713	20,480
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	비상장	2020.07.21	일반투자	894	447	14.49	2,849	-	-	-	447	14.49	2,849	32,554	-4,019
카카오 그로스해킹 펀드	비상장	2020.12.16	일반투자	2,384	10,132	11.42	10,132	-	-	-	10,132	11.42	10,132	78,438	-4,019
㈜카카오스타일	비상장	2021.07.01	경영참여	117,761	2,200,261	50.58	173,437	-	-	-	2,200,261	50.58	173,437	95,473	7,152
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	비상장	2021.08.12	일반투자	2,000	8,000	48.19	8,000	-	-	-	8,000	48.19	8,000	12,680	-2,255
클레어㈜	비상장	2021.09.01	경영참여	250	10,000	2.45	88	-	-	-	10,000	2.41	88	5,070	-1,323
㈜지앤지엔터프라이즈	비상장	2021.09.01	경영참여	4,110	17,045	1.81	-	-	-	-	17,045	1.81	-	16,428	-2,379
케어링㈜	비상장	2021.09.01	경영참여	4,220	14,209	8.53	3,313	-	-	-	14,209	8.53	3,313	57,945	-8,036
㈜그립컴퍼니	비상장	2021.12.14	경영참여	179,990	792,520	48.15	68,910	-	-	-	792,520	48.14	68,910	125,714	-9,446
제주-비전 벤처투자조합 제1호	비상장	2022.12.26	일반투자	300	300	21.90	300	-	-	-	300	21.90	300	1,267	-30
스타트업 코리아 카카오 코파일럿 펀드	비상장	2025.02.19	일반투자	1,000	20	11.36	2,000	3,980	2,000	-	4,000	11.36	4,000	16,837	-704

㈜카카오헬스케어	비상장	2022.04.01	경영참여	900	3,327,466	16.39	15,682	8,487,163	40,000	-	11,814,629	29.97	55,682	88,781	-38,883
TransLink Capital Partners II, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	5,620	-	7.56	8,573	-	-	519	-	7.56	9,092	112,052	-1,502
TransLink Capital Partners III, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	5,157	-	3.93	5,760	-	-	-246	-	3.93	5,514	135,886	-19,405
Collaborative Fund II, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	1,913	-	6.02	4,420	-	-	2,885	-	6.02	7,305	81,090	3,158
Altos Korea opportunity Fund, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	2,270	-	3.33	29,875	-	-	10,748	-	3.33	40,623	909,670	-203,964
Strong Seed Fund I L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	416	-	28.58	591	-	-	-136	-	28.58	455	2,633	-2,712
임팩트 컬렉티브 코리아 펀드	비상장	2020.11.10	단순투자	360	-	7.20	279	-	-	-4	-	7.20	275	3,889	-448
해시드 벤처투자조합1호	비상장	2020.12.18	단순투자	4,000	-	8.50	7,107	-	-	-1,111	-	8.50	5,996	71,855	-14,202
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호	비상장	2018.04.26	단순투자	1,200	-	16.67	2,103	-	-1,050	-	-	16.67	1,053	25,880	-1,672
인라이트4호 엔제이아이펀드	비상장	2018.09.01	단순투자	150	-	3.39	234	-	-	-18	-	3.39	216	6,582	-132
도약하다 투자조합	비상장	2021.09.01	단순투자	800	-	12.66	1,686	-	-420	-309	-	12.66	957	8,985	-5,629
스마트대한민국유티씨바이오헬스케어 벤처투자조합	비상장	2021.11.03	단순투자	2,400	-	7.41	10,733	-	-	-726	-	7.41	10,007	139,421	1,933
Strong Ventures IV L.P.	비상장	2021.11.24	단순투자	1,500	-	5.23	6,382	-	-	802	-	5.23	7,184	116,795	-1,645
제주 초기스타트업 육성 펀드	비상장	2024.07.01	단순투자	300	300	17.14	579	-	-	-7	300	17.14	572	3,379	-82
스타트업 코리아 한일 제주스타트업 펀드	비상장	2025.12.19	단순투자	500	-	4.95	500	-	-	-	-	4.95	500	10,130	-27
㈜커리어넷	비상장	2014.10.01	단순투자	199,093	53,960	4.95	-	-	-	-	53,960	4.95	-	5,791	-804
㈜바이브컴퍼니	상장	2014.10.01	단순투자	327	1,000,000	7.60	3,360	-	-	-2,060	1,000,000	7.60	1,300	64,306	-18,252
㈜아이톡시	상장	2017.06.14	단순투자	2,500	8,832	0.06	28	-	-	-27	8,832	0.06	1	8,108	-7,284
㈜셀러허브	비상장	2012.07.31	단순투자	2,378	2,378	1.41	406	-	-	-	2,378	1.41	406	7,834	-3,189
㈜키키히어로즈 (주1)	비상장	2024.05.01	단순투자	-	4,000	14.93	-	-	-	-	4,000	14.93	-	1,449	256
㈜컨택스츠아이오	비상장	2025.08.27	단순투자	523	1,230	8.97	523	-	-	-	1,230	8.97	523	7,071	-391
㈜키인사이드 (주2)	비상장	2025.08.27	단순투자	-	7,124	4.17	-	-	-	-	7,124	4.17	-	5,237	3,474
㈜차바이오텍	상장	2025.12.23	단순투자	30,000	2,400,192	2.94	35,211	-	-	-9,145	2,400,192	2.58	26,066	929,274	-28,974
페트리코체육호사모투자 합자회사	비상장	2026.06.19	일반투자	110,000	-	-	-	110,000,000,000	110,000	-	110,000,000,000	26.09	110,000	421,671	-
㈜업스테이지	비상장	2026.05.26	단순투자	150,000	-	-	-	309,161	150,000	-	309,161	8.44	150,000	116,796	-28,412
한국에이아이컴퓨팅센터㈜	비상장	2026.05.29	단순투자	4,200	-	-	-	42	4,200	-	42	3.71	4,200	113,200	-
합 계					642,557,337	-	5,289,222	109,987,855,760	106,920	79,875	110,630,413,097	-	5,476,017	95,476,343	140,166

참고 : 상기 지분율은 의결권 지분율 기준입니다.
(주1) 2024년 중 ㈜카카오스페이스와의 합병에 따라 취득한 주식으로, 합병당시 장부가액은 0원입니다.
(주2) 2025년 중 ㈜그라운드엑스와의 자산 양수도 거래에 따라 취득한 주식으로, 취득당시 장부가액은 0원입니다.
(주3) ㈜에이엑스지의 최초취득금액은 1만원으로, 작성지침상 정수만 입력 가능함에 따라 0으로 기재합니다.
(주4) 당기 신규 설립되어 최근사업연도 재무현황 기재에 어려움이 있는 법인이며, 설립 이후 최초 도래하는 분기말 기준 재무현황은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

법인명	최초 취득일	기준일	총자산	당기순손익
케이디씨피(주)	2026.01.20	2026년 1분기말	65,037	39

아래는 최근사업연도 자료의 확보가 현실적으로 곤란한 법인으로, 확보할 수 있는 가장 최근의 자료를 통해 현황을 확인했습니다.

(기준일: 2026년 6월 30일)

(단위: 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초 취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분) 수량	취득(처분) 금액	평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
DMS Network, Inc.(주1)	비상장	2014.10.01	경영참여	1,987	2,250,000	19.74	-	-	-	-	2,250,000	19.74	-	816	39

유진자랑사모증권2호(채권혼합-재간접형) (주2)	비상장	2023.03.02	단순투자	1	127,831,187	9.09	1	-	-	-	127,831,187	9.09	1	-	-
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP (주3)	비상장	2015.03.02	경영참여	5,609	43,000,000	50.00	-	-	-	-	43,000,000	50.00	-	498	13
㈜애드크레딧 (주4)	비상장	2014.10.01	단순투자	314	37,037	17.67	-	-	-	-	37,037	17.67	-	822	-25
㈜피치매니지먼트 (주5)	비상장	2024.05.01	단순투자	-	18,750	15.00	-	-	-	-	18,750	15.00	-	2,218	-346
합 계					173,136,974	-	1	-	-	-	173,136,974	-	1	4,354	-319

참고: 상기 지분율은 의결권 지분율 기준입니다.
(주1) 해당 회사는 현재 재무실적 악화로 영업이 중지되어 재무제표 확인이 불가능한 상황입니다. 2015년말까지 지분법과 손상평가(-1,878백만원)를 진행하였고, 2016년 지분법 손실을 인식하여(-109백만원) 장부가는 0원입니다. 상기 기재된 재무현황은 2018년도 말 기준입니다.
(주2) 해당 펀드는 청산된 종속기업 록앤올㈜가 청산잔여재산으로 취득하였으며, 펀드는 투자자소송 절차 진행으로 인해 해지불가능한 상태로 재무제표의 확인이 어렵습니다.
(주3) 해당 회사는 현재 최신의 재무제표를 확인하지 못하여, 2020년도 재무현황 기준으로 작성하였습니다.
(주4) 해당 회사는 현재 최신의 재무제표를 확인하지 못하여, 2021년도 재무현황 기준으로 작성하였습니다.
(주5) 해당 회사는 현재 최신의 재무제표를 확인하지 못하여, 2022년 3분기 재무현황 기준으로 작성하였습니다. 2024년 중 ㈜카카오스페이스와의 합병에 따라 취득한 주식으로 합병당시 장부가액은 0원입니다.

당사는 기업회계기준에 따라 금융상품(지분상품)에 대해서는 공정가치로 측정하고 있으며, 종속기업 및 관계기업 투자주식에 대해서는 매년 손상(감액) 징후가 있는지 검토하고 징후가 있다면 해당 자산의 회수가능액을 추정하여 손상 회계처리를 하고 있습니다.

(단위: 백만원)

법인명	취득시 외부평가	감액원인	감액금액	비고
㈜카카오게임즈	X	매각	-49,283	FVOCI
Kakao G Corp.	X	투자원금 회수	-52,341	종속기업
㈜에이엑스지	X	취득(처분)금액 감소	-163,713	종속기업
TransLink Capital Partners III, L.P.	X	공정가치 평가	-246	FVPL
Strong Seed Fund I L.P.	X	공정가치 평가	-136	FVPL
임팩트 컬렉티브 코리아 펀드	X	공정가치 평가	-4	FVPL
해시드 벤처투자조합1호	X	공정가치 평가	-1,111	FVPL
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호	X	취득(처분)금액 감소	-1,050	관계기업
인라이트4호 엔제이아이펀드	X	공정가치 평가	-18	FVPL
도약하다 투자조합	X	투자원금 배분	-420	FVPL
도약하다 투자조합	X	공정가치 평가	-309	FVPL
스마트대한민국유티씨바이오헬스케어벤처투자조합	X	공정가치 평가	-726	FVPL
제주 초기스타트업 육성 펀드	X	공정가치 평가	-7	FVPL
㈜바이브컴퍼니	X	공정가치 평가	-2,060	FVOCI
㈜아이톡시	X	공정가치 평가	-27	FVOCI
㈜차바이오텍	X	공정가치 평가	-9,145	FVOCI

* FVPL : 당기손익-공정가치측정금융자산, FVOCI : 기타포괄손익-공정가치측정금융자산

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

- 해당 사항이 없습니다.

2. 전문가와의 이해관계

- 해당 사항이 없습니다.