

# kakao

2021년 2월 | Kakao Investor Relations



# 유의사항

본 자료의 2020년 4분기 재무정보는 한국채택국제회계기준에 따라 작성된 실적에 대한 추정치이며, 별도 재무제표를 제외한 모든 재무정보와 영업성과는 종속회사를 포함한 연결 기준으로 작성되었습니다.

외부감사인의 회계 감사가 완료되지 않은 상태에서 투자자 여러분의 편의를 위해 작성된 자료이므로, 내용 중 일부는 회계 감사 과정에서 달라질 수 있습니다.

이에 (주)카카오는 본 자료에 서술된 재무정보 및 영업성과의 정확성과 완벽성에 대해 보장하지 않으며, 자료 작성일 현재의 사실을 기술한 내용에 대해 향후 업데이트 책임을 지지 않습니다.

또한, 본 자료 상에, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나, 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다.

본 자료에 기재된 예측정보는 본 자료 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험 요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

따라서, 본 자료는 투자자들의 투자 결과에 대하여 어떠한 법적인 목적으로 사용되어서는 아니되며, (주)카카오는 본 자료에서 제공되는 정보에 의거하여 발생하는 투자 결과에 대해 어떠한 책임 또는 손해를 지지 않음을 알려드립니다.

# 목 차

카카오 생태계	4
카카오 사업	11
톡비즈 광고	12
톡비즈 커머스	15
모빌리티	16
테크핀(페이)	17
테크핀(뱅크)	18
B2B 비즈니스	19
뮤직	20
게임	21
유료 콘텐츠	22
IP 비즈니스(M)	23
카카오엔터테인먼트	24
재무성과	25

# 카카오 생태계

카카오 사업

재무 성과

## 기술과 사람이 만드는 더 나은 세상

**Making a better world with people and technology.**



# History

## ● 인터랙티브 비즈니스 플랫폼



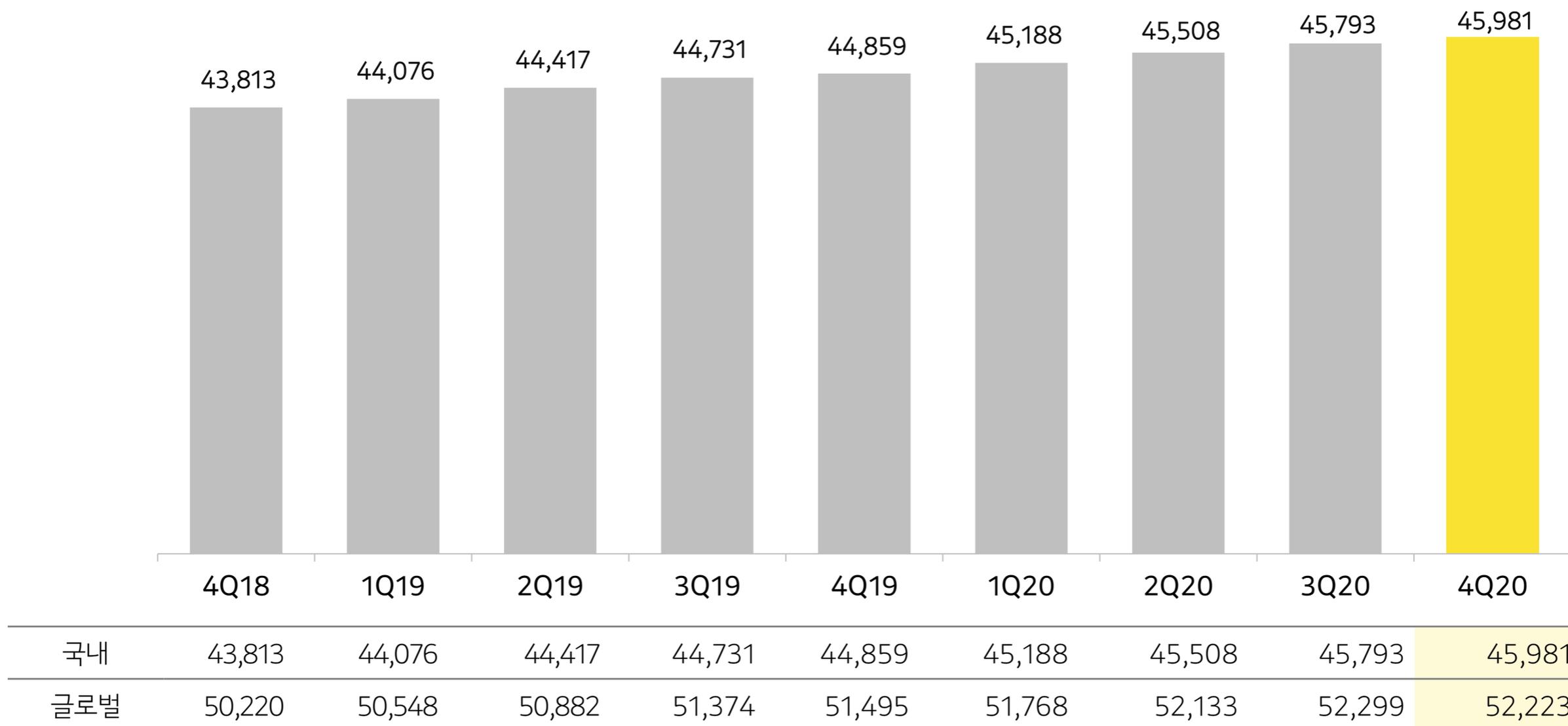
## ● 콘텐츠 생태계 및 글로벌 확대

국내 카카오톡 월간 활성 이용자(MAU) YoY +112만 명, QoQ +19만 명 증가

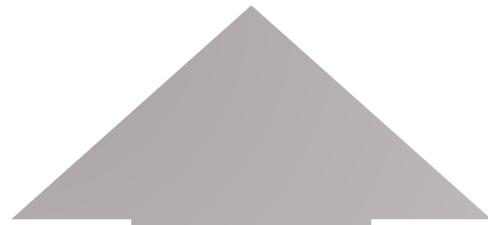


## KakaoTalk Monthly Active Users

(단위: 천명)



# 신규 서비스의 성공적인 런칭을 보장하는 성공 전략



카카오페이 #1 종합 금융 플랫폼



카카오뱅크 #1 인터넷 전문 은행



카카오모빌리티 #1 MaaS Platform



카카오재팬 Piccoma #1 디지털 만화 플랫폼



카카오페이지 #1 국내 유료 콘텐츠 플랫폼

kakaogames

카카오게임즈 #1 모바일게임 플랫폼



카카오프렌즈 #1 국내 최선호 캐릭터

## 카카오만의 성공 방정식:

- ✓ 카카오톡, 포털, 이동, 금융, 커머스 등 모든 생활 영역을 아우르는 이용자 기반



- ✓ 생태계 내 이미 확보된 다양한 연령층, 전국적 이용자를 대상으로하는 신규 서비스 마케팅



- ✓ 최소한의 신규 이용자 유입 비용



- ✓ 독보적인 모든 생활 영역의 이용자 데이터 기반

# 글로벌 전략적 파트너십

카카오  
지분율<sup>1)</sup>

파트너십

투자 당시  
기업가치  
(단위: 조원)

투자금액  
(단위: 십억원)

카카오모빌리티	카카오페이지	카카오페이	카카오게임즈	카카오엠	카카오뱅크
69.3%	63.5%	56.1%	45.8%	77.3%	31.8%
TPG CARLYLE	ANCHOR	ANT FINANCIAL	Tencent ACEVILLE netmarble KRAFTON	ANCHOR	Korea Investment Holdings Co., Ltd. KB Kookmin Bank netmarble Tencent SKYblueLuxury ebay TPG
2021년 3월(E)	2019년 7월	2020년 7월	2020년 9월	2020년 3월	2020년 12월
3.29	1.2	1.1	4.6 상장일 종가기준 시가총액	1.6	8.8
500	125	230			250
2017년 6월	2016년 12월	2017년 2월		210	2020년 11월
219.9	24	115			750
2021년 3월	2019년 7월	2020년 7월			2020년 12월

주) 최근 공시 기준, 모빌리티의 경우 3월 31일 납입일 이후 카카오의 지분율은 64.6%로 변경됨

# 주요 경영진 현황

## Kakao Founder & Chairman



**김범수**  
 “Korean Web Pioneer”  
 By Forbes Asia

## 카카오



여민수



조수용

## 주요 자회사

1998

Founder & CEO



세계 최초의 온라인 게임 포털  
 \* 2000년 네이버와 합병

2001

CEO



#1 국내 포털 사이트

2009  
 ~ 현재

Founder & Chairman



#1 국내 모바일 메신저  
 \*2014년 다음커뮤니케이션과 합병

Kakao Games



남궁훈



조계현

Kakao Mobility



류공선

Kakao Pay



류영준

Kakao Page



이진수

Kakao Japan



김재용

Kakao M



김성수

Kakao  
 Enterprise



백상엽

카카오 생태계

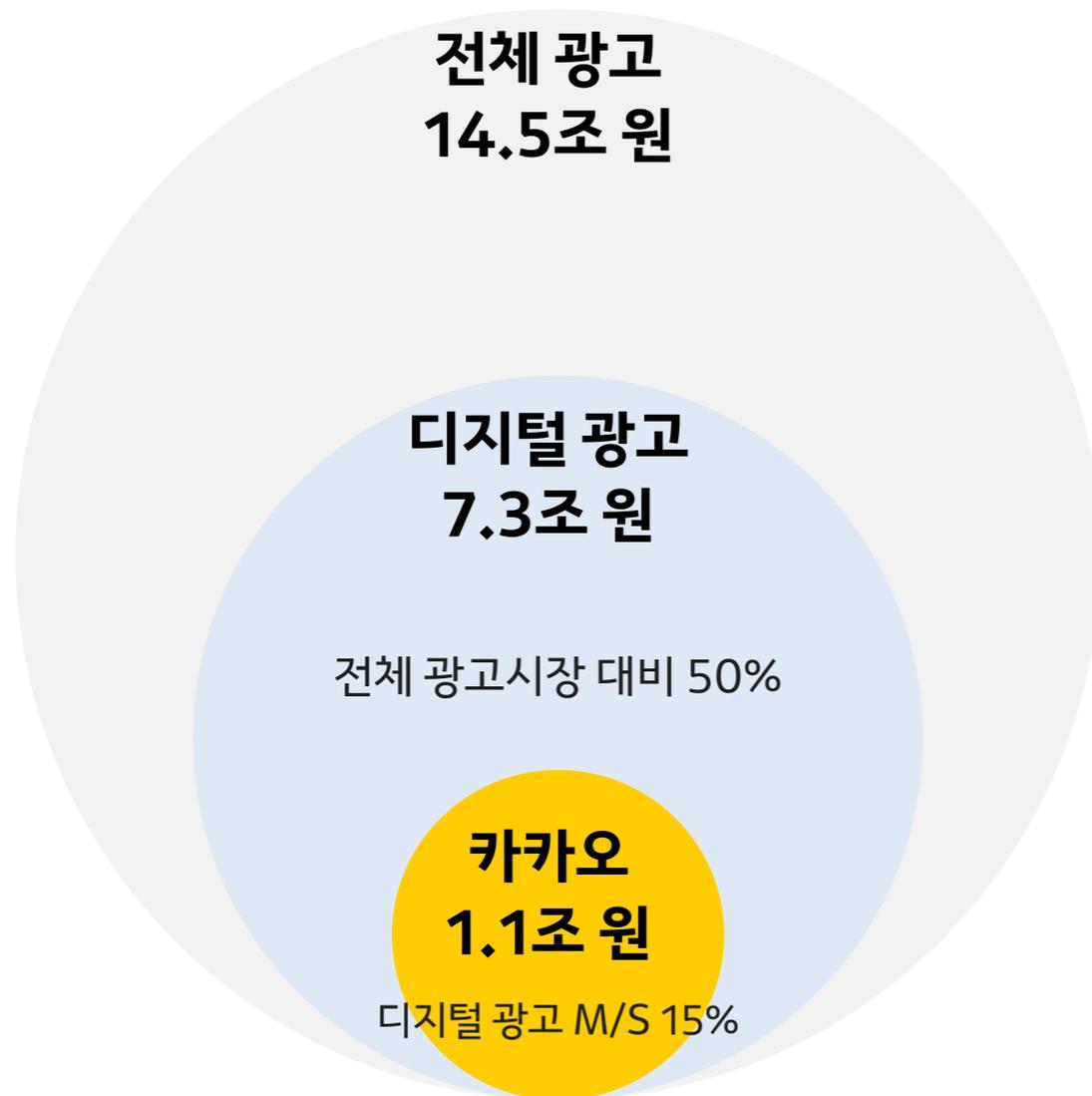
# 카카오 사업

재무 성과

# 국내 광고 시장 패러다임 변화

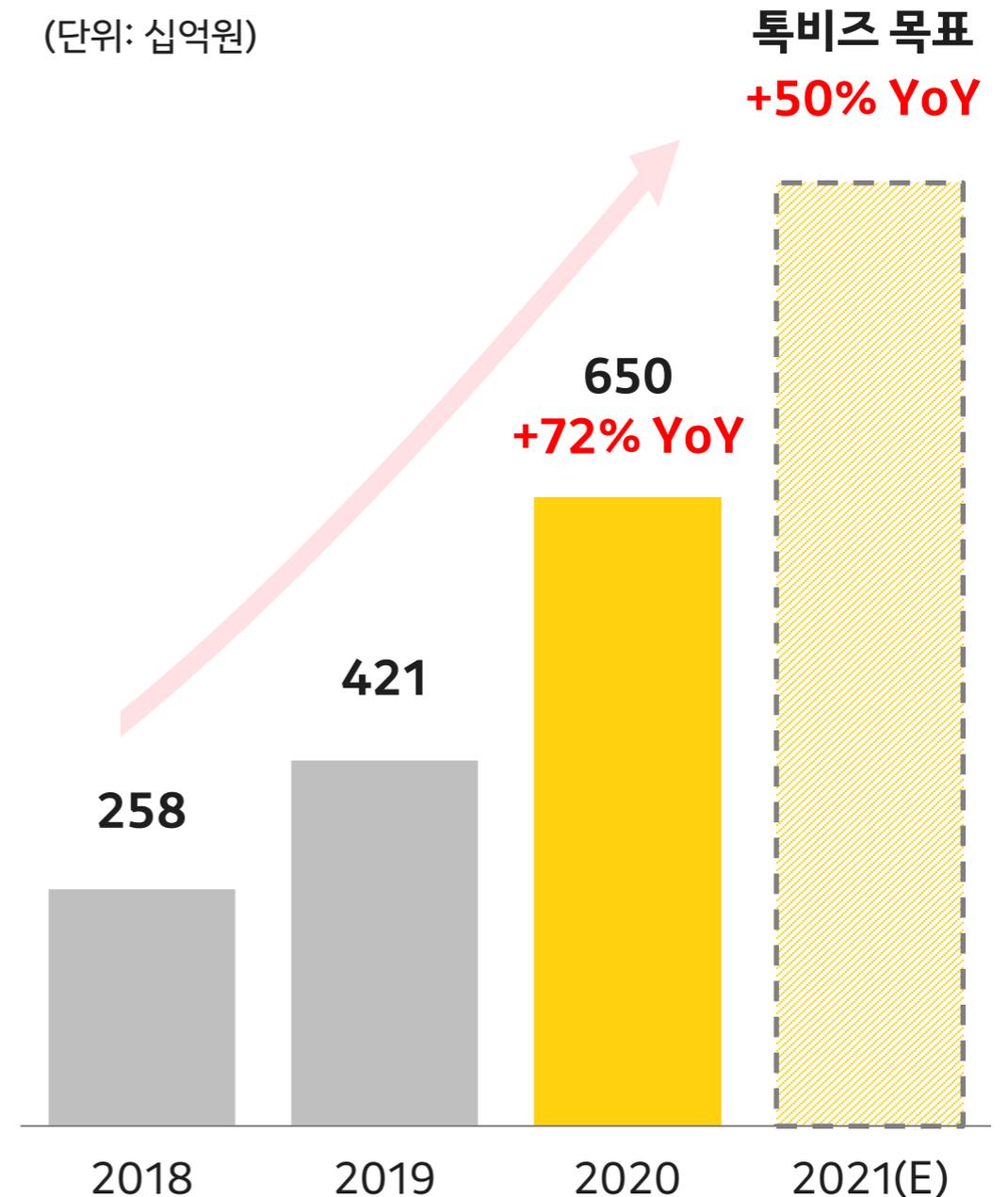
메신저를 중심으로 한 비즈니스 플랫폼으로 진화하고 있는 카카오톡

## 광고시장 현황('20 기준)



## 특비즈 매출

(단위: 십억원)



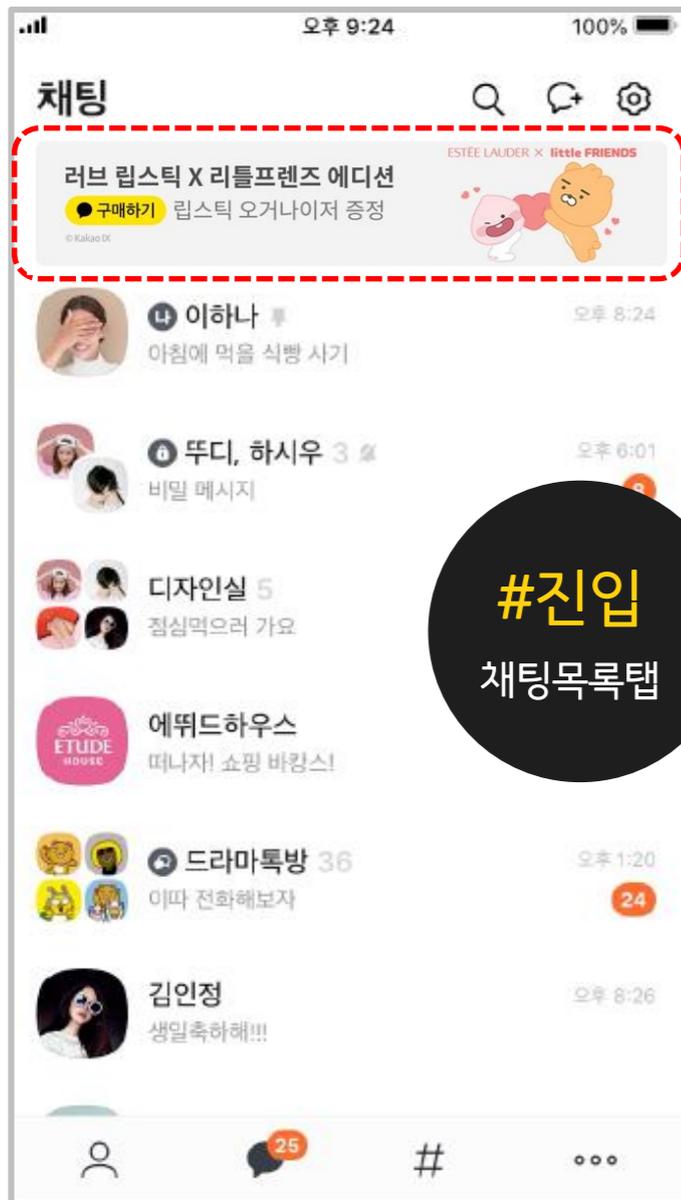
주) 카카오 광고는 특비즈 광고 부문과 포털비즈 연간 매출 합계

## 카카오 비즈보드, 46백만 메가트래픽과 연결하는 새롭고 혁신적인 방법

유저들이 가장 많이 사용하는  
채팅목록탭

이용자 관심사 기반 추천

원하는 액션 실행



**#진입**  
채팅목록탭



**#액션**  
유저 액션 완결

- 상품구매
- 자동차 시승 예약
- 숙박 예약
- 회원 가입
- 보험 상담
- 스마트 메시지
- ...

## 비즈보드 지면 확대를 통한 중장기 성장 동력 확보

비즈보드를 다양한 카카오 서비스로 확장

카카오 서비스 내 랜딩 확대를 통한 이용자 경험 개선

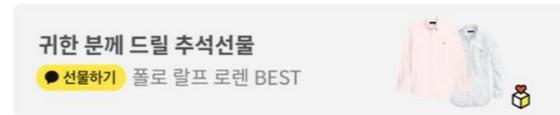
### Kakao Bizboard



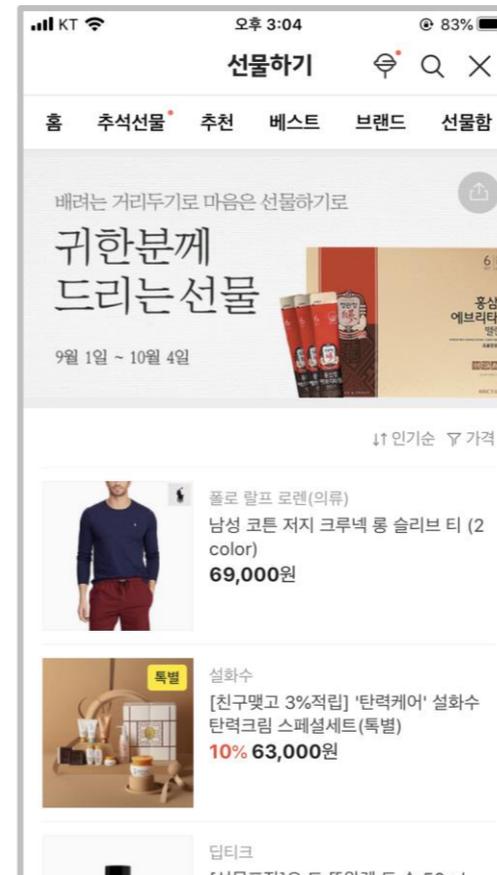
다음



카카오페이지



선물하기 랜딩



카카오톡 채널 홈 랜딩



## 특 기반의 새로운 커머스 생태계 확장

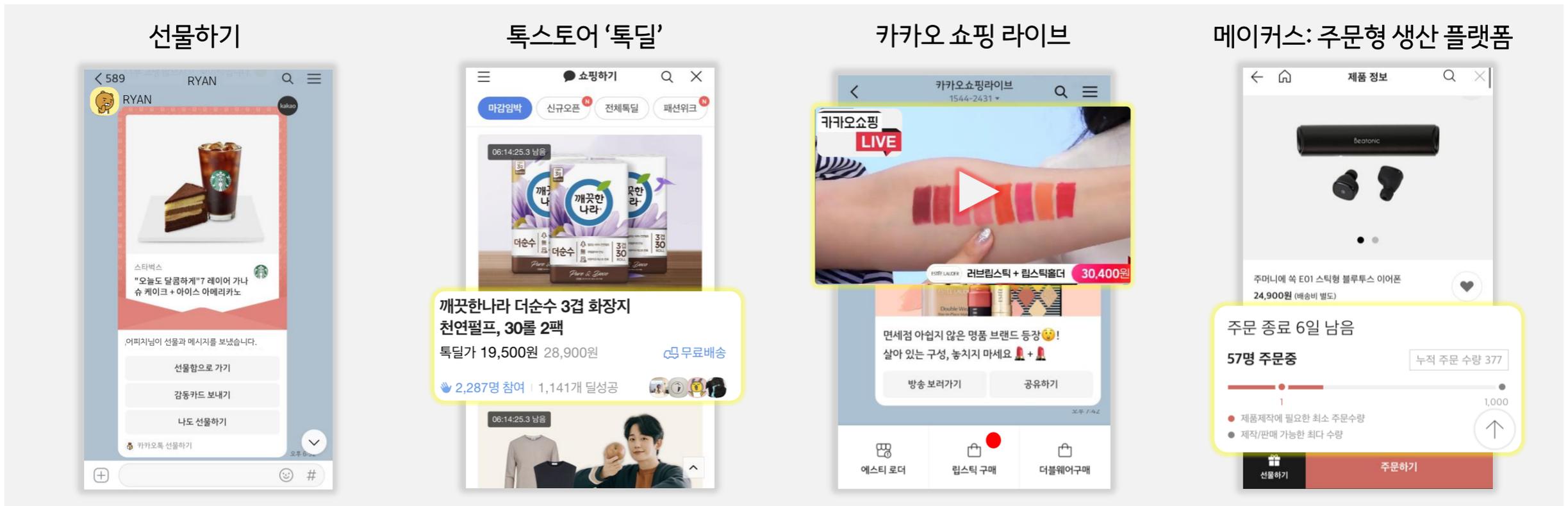
### kakaocommerce 주요 지표

1,021만 명  
월간 구매자

2,173만 명  
선물하기 MAU

64% YoY  
2020년  
커머스 거래액

4배 YoY  
2020년  
톡스토어 거래액



주) 월간 구매자, 선물하기 MAU 모두 2020년 12월 기준

## 고객의 다양한 이동 수요를 만족시키는 MaaS(Mobility as a Service) 플랫폼



### 카카오 T 주요 지표

**2,700만**  
가입자수

국내 최대 모빌리티  
플랫폼 가입자

**1,364만**  
신용카드 등록자

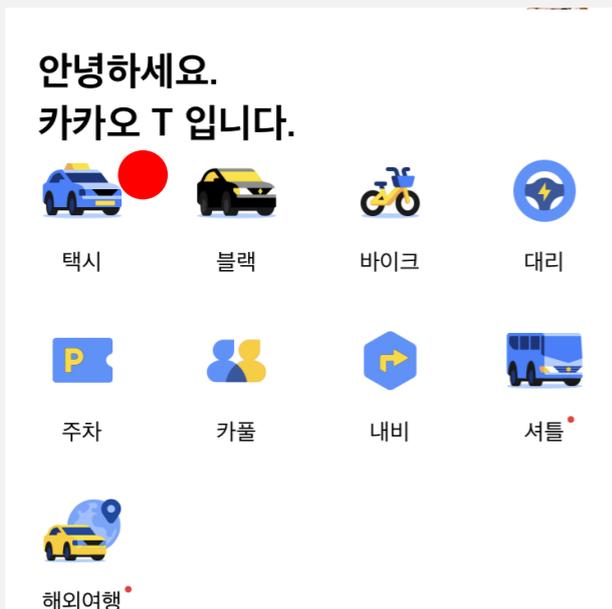
Ready to Pay 이용자

**16,000대**  
카카오 T 블루

**169% YoY**  
매출 성장률

2020년 카카오  
연결기준 매출

#### 카카오 T 서비스 화면



#### 택시 서비스 옵션



#### 다양한 이동 수요를 만족시키는 서비스로 진화 중

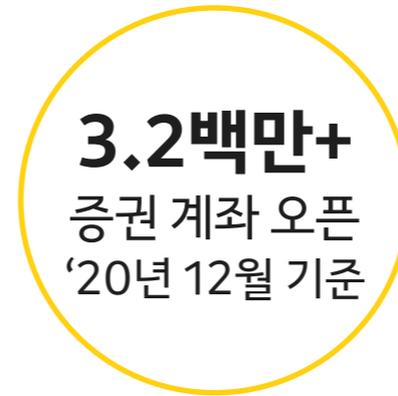


주) 주요 지표는 모두 2020년 4분기 기준

## 누구나 손쉽게 금융 할 수 있는 생활 금융 플랫폼으로 발전



### 카카오페이 주요 지표



12월 한 달간 펀드 투자 960만 건  
펀드 가입자수 123만명 기록

4Q20 19.9조원  
YoY 47.3%

실명 계좌 기반으로 금융 생활을 본격화

선불 전자 지급 수단

이자 지급 불가

제한된 충전/송금 한도

제한된 금융 거래

실명 기반 ★  
증권 투자계좌

기본 이자 지급

일반금융계좌 수준 한도  
(예금자 보호 가능)

결제+증권+보험 융합  
금융상품 확대

2020년 12월 증권 계좌 320만 돌파

월	증권 계좌 수
3월	600,000
5월	1,200,000
6월	1,400,000
7월	1,700,000
10월	2,500,000
12월	3,200,000

맞춤형 자산관리 플랫폼으로 진화

자산 분석

계좌 36%  
투자 2%  
내차 62%  
대출 0%

계좌 1 16,789,000원 >

투자 2 789,000원 >

내차 2 29,000,000원 >

대출 0원 >

내 등급으로 가능한 대출 상품 조회하기 >

라이언님의 PFM리포트

익일 오후 중에 업데이트됩니다.

3월 13일, 어제 ▾

주요분야 온라인쇼핑

송금 관련 러블리어피치

수익남겨 조금 맑음

이만큼 썼어요

**53,400원**

3월 총 270,000원

주) 주요 지표는 모두 2020년 4분기 기준

## 사용자 중심의 혁신적인 기술을 가진 No.1 인터넷 은행

### **B** 카카오뱅크 주요 지표

**13백만 명+**  
계좌개설 고객 수

MAU 1천만명+  
국내 1위 모바일 뱅킹 APP

**23.5조 원**  
수신

**20.3조 원**  
여신

**1,136억 원**  
2020년 연간순이익

2019년 연간 순이익  
137억 원

플랫폼 비즈니스 본격화로 2020년 연간 기준 수수료 부문 흑자 전환



- 제휴 신용카드 발급



- 카카오뱅크 26주적금 with 이마트&마켓컬리



2021년 중금리·중저신용자 대출 획기적 확대

보다 높은  
한도 제공

+

소액 한도  
전용 상품

어떤 담보도 필요없는 카카오뱅크 자체 신용 대출  
중저신용자만 신청가능한 대출 상품 출시

금융/비금융 데이터를 적극 활용  
중저신용자들을 더욱 세밀하게 평가할 수 있는  
신용평가 모형 개발/ 적용

주) 주요 지표는 모두 2020년 4분기 기준

## AI 기술을 기반으로 한 B2B 영역에서의 사업 확대

### kakaoenterprise 주요 사업 영역

**Work**  
Kakao Work

종합 업무 플랫폼

**Cloud**  
Kakao i Cloud

카카오 10년간의  
운영 노하우로 완성

**Tech  
& Home**

Kakao i Engine  
Kakao i Home

**Business**  
Kakao i Connect

비즈니스 서비스 플랫폼

**Data**  
Kakao i Insight

데이터 기반 산업별  
인사이트 제공

### 종합 업무 플랫폼 '카카오 워크' 프리뷰 2020.9.16 오픈 ▶ 유료 서비스 2021년 유료화

kakaowork

멤버

- 윤주은  
과장 / 디자인팀
- 출겨찾기
- 사업팀 15
- 서하준  
대리 / 인사팀
- 박서운  
팀장 / 사업팀
- 최재우  
사원 / 경영지원팀
- 정유진  
과장 / 인사팀

FREE	STANDARD	PREMIUM	ENTERPRISE
0원	6,500원 /1인	9,900원 /1인	15,900원 /1인
E3 시스템이 기본 적용된 업무메신저와 전자결재, 근태관리를 무료로 사용할 수 있습니다.	멤버당 10GB의 공용 저장공간과 함께 SLA가 보장되는 카카오워크를 광고 없이 사용할 수 있습니다.	멤버당 20GB의 공용 저장공간과 함께 높은 수준의 관리기능을 사용할 수 있습니다.	멤버당 1TB의 공용 저장공간과 함께 차이니스월을 통해 최고 수준의 보안을 설정할 수 있습니다.
공용 저장공간 5GB	공용 저장공간 10GB/1인	공용 저장공간 20GB/1인	공용 저장공간 1TB/1인

### 카카오 워크 핵심 경쟁력

- 익숙한 사용성과  
기업용 메신저의 전문성 결합
- 메신저 기반 종합 업무 플랫폼
- AI와 검색기술의 결합
- 안심하고 사용할 수 있는  
클라우드 환경

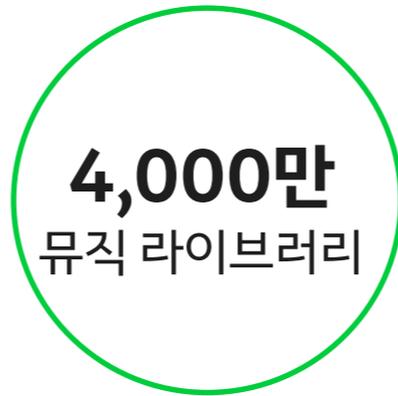
압도적 서비스 경쟁력을 가진 국내 최대 음원 플랫폼



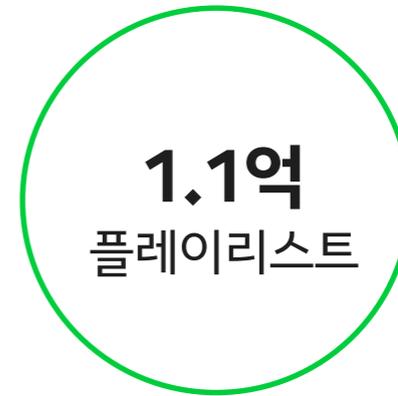
멜론 주요 지표



압도적 트래픽 우위

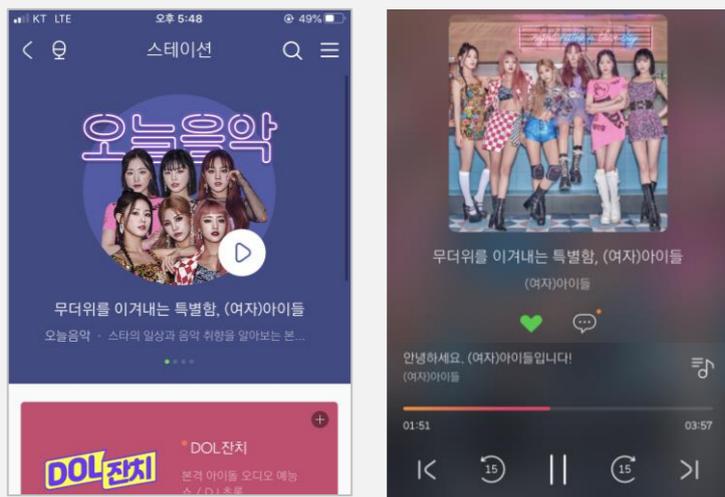


국내 최대 음악 콘텐츠 보유

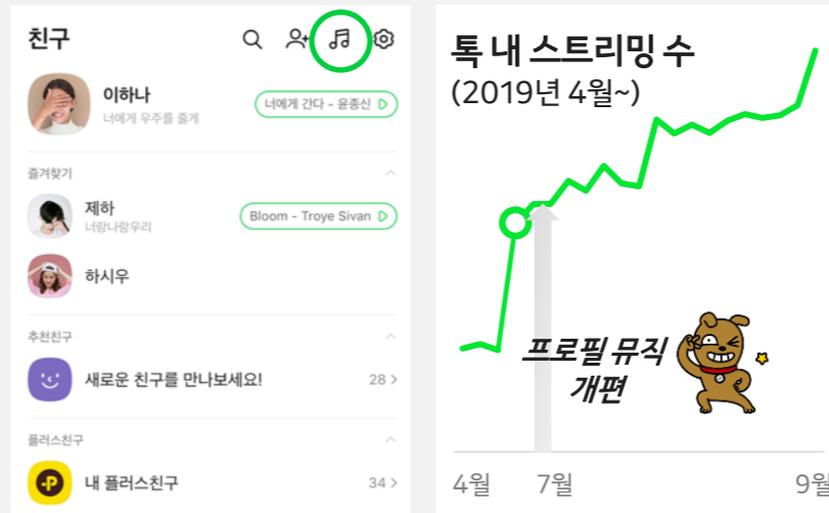


개인화 및 고객별 맞춤형 서비스 강화

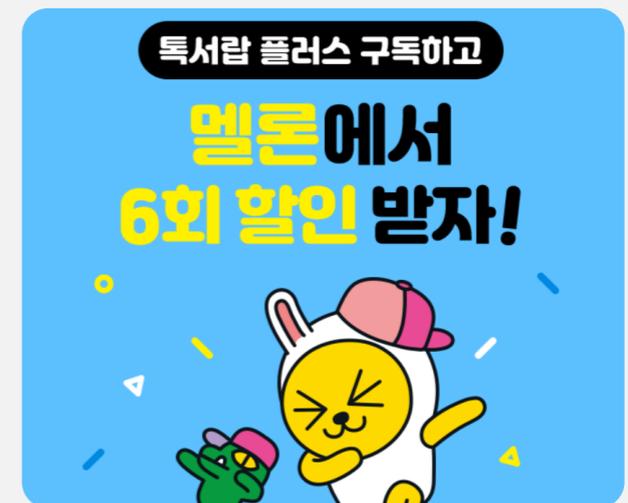
‘멜론 스테이션’  
트렌디한 오디오 콘텐츠 제공



특뮤직 론칭 이후 스트리밍 사용 경험  
꾸준한 증가세 & 사용성 확대



카카오톡 플러스 상품과 시너지 확대



주) 주요 지표는 모두 2020년 4분기 기준

## 개발에서 퍼블리싱, 플랫폼까지 모든 밸류체인 보유한 글로벌 종합 게임사

### 게임 주요 지표

**1,100개+**  
게임 퍼블리싱

No.1 모바일 게임 플랫폼

**No.1**  
게임 퍼블리셔

월간 게임 이용자수  
1,600만명 이상

**개발 역량**  
내재화

XL게임즈 인수로  
하드코어 게임 개발 역량 확보

**글로벌**  
사업 확대

자체 개발 캐주얼 게임,  
보유 판권 해외 론칭 확대

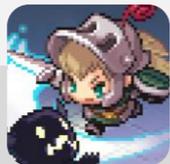
### 주요 라인업 현황



모바일



프린세스커넥트  
리다이브



가디언 테일즈



오딘  
(‘21년 상반기)



PC



PUBG



POE



엘리온

### 2021년 신작 라인업: 10개 이상의 신작 게임 국내 및 글로벌 런칭 계획

일정	게임	장르	일정	게임	장르
1Q	엘리스클로젯	패션 코디	4Q	엘리온 (글로벌)	MMORPG
	오딘: 발할라 라이징	MMORPG		오딘: 발할라 라이징 (글로벌)	MMORPG
2Q	달빛조각사 (글로벌)	MMORPG		소울 아티팩트 (가칭)	수집형 RPG
	월드플리퍼	핀볼 액션		테라 파이어 (가칭)	서바이벌 FPS
	프렌즈파티골프	캐주얼		가디스오더	2D RPG
3Q	영원회귀: 블랙서바이벌	배틀로얄+ MOBA		프로젝트 킹 (가칭)	퍼즐
	Kakaopage Play (가칭)	스토리			

## IP 경쟁력과 혁신적 비즈니스 모델 기반 견조한 성장

### 유료 콘텐츠 주요 지표



FY2020 연간  
페이지+픽코마+페이지글로벌



FY2020 연간  
플랫폼 + IP유통 거래액

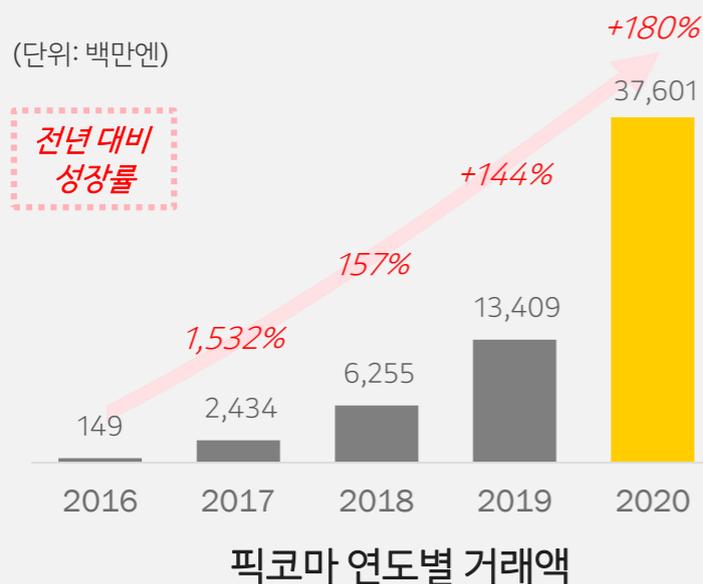


픽코마 글로벌 전체  
1위 만화 앱



'21년 픽코마 1조  
페이지 (플랫폼+IP유통) 0.7조

### 픽코마, 검증된 Story IP와 비즈니스 모델 기반 가파른 성장



대표 인기 웹툰  
<나 혼자만 레벨업>

### 카카오페이지, 콘텐츠 선순환으로 IP 가치 확장



다음웹툰 원작 드라마  
<이태원 클래스>

주) 주요 지표는 모두 2020년 4분기 기준

## 국내 최대의 종합 미디어 콘텐츠 기업으로 진화

### **M** 카카오M 주요 지표



안정적 Cash Flow 창출



전 세계에서 가장 큰  
K-POP 유튜브 채널



뮤직 레이블 4개

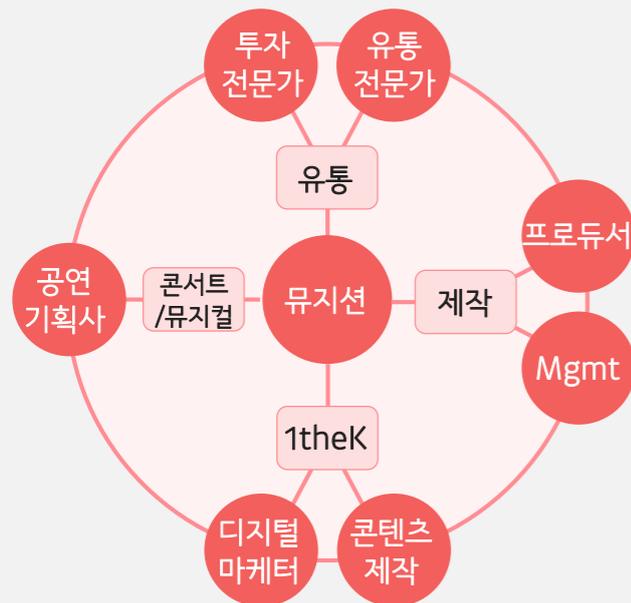


국내 최대 스타 IP 보유



향후 3년 누적  
오리지널 콘텐츠 타이틀 수

#### 음악 밸류체인의 수직 통합을 구축



#### 차별화된 영상 콘텐츠 제작 역량

<b>배우 Pool</b> 캐스팅 파워 및 유통 협상력 확보	<b>제작 역량</b> 제작사 보유 드라마 (4), 영화(2)
<b>원천 IP</b> 카카오페이지, 카카오재팬 픽코마	<b>Key Creator</b> S급 크리에이티브 지속 확보

#### 카카오TV 오리지널 콘텐츠 (2020년 9월 오픈)

특 기반 카카오톡채널, #카카오TV 탭, 카카오TV앱 등 다양한 접점 활용	24개 Title 300여개 Episode 하루 70분 분량 Content
---	---

Three screenshots showing the KakaoTV app interface: a channel page for '카카오TV' (1577-3321), a video player for '어차피 센터는 최유정?' (Even if the center is Choi Yu-jung?), and a content grid for '연애혁명' (Love Revolution) featuring a 'FACE ID' login screen.

주) 주요 지표는 모두 2020년 4분기 기준

자회사/자체서비스  
관계회사/외부서비스

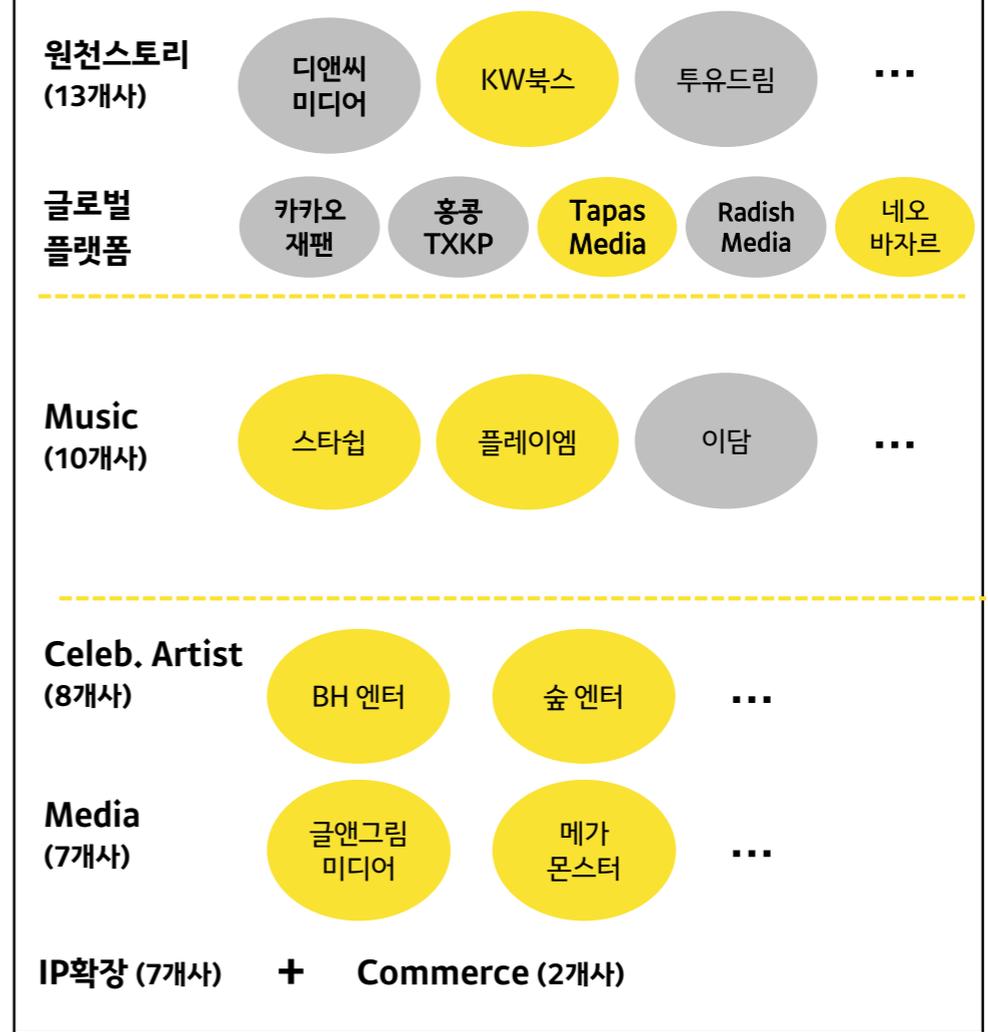
## 플랫폼 네트워크 (13개)



## 원천스토리



## 투자사, 관계사 네트워크 (53개사)



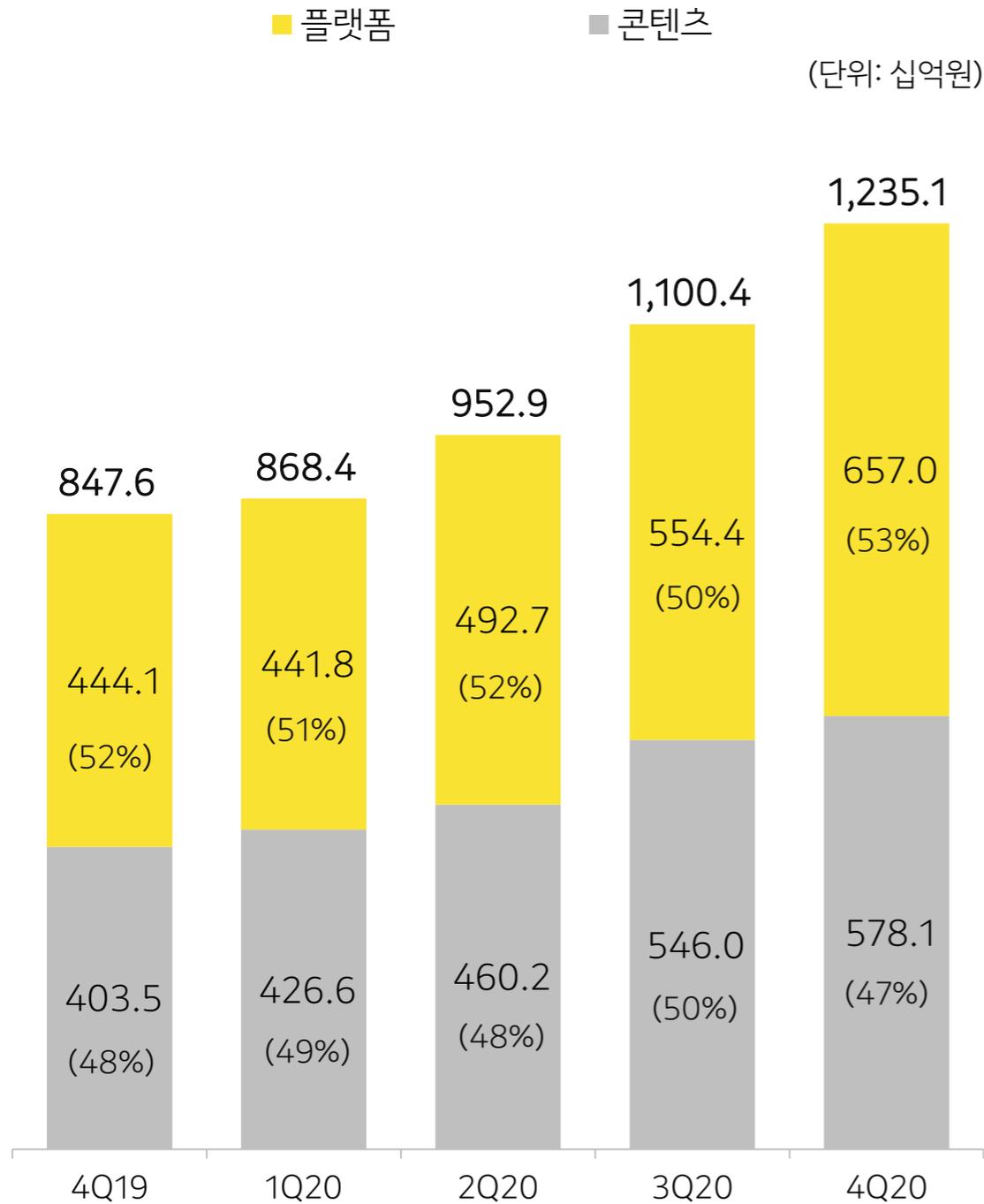
1) CIC : Company in Company, 2) CMM : Celebrity-owned Media Management

카카오 생태계  
카카오 사업  
**재무 성과**

# 총 매출

4분기 총 매출 YoY +46% / QoQ +12%

매출 비중 플랫폼 53%, 콘텐츠 47%



매출 구성	
플랫폼 부문	<b>특비즈</b> 카카오톡 광고 (비즈보드, 카카오톡채널, 이모티콘 등) 거래형 커머스 (선물하기, 톡스토어, 메이커스 등)
	<b>포털비즈</b> Daum PC Daum Mobile 카카오토리/스타일/페이지 기타 자회사광고
	<b>신사업</b> 모빌리티 페이 엔터프라이즈 기타 (기타 연결종속회사)
콘텐츠 부문	<b>게임</b> 모바일 PC 카카오 VX
	<b>음악</b> 멜론 음원유통 카카오뮤직 티켓
	<b>유료 콘텐츠</b> 카카오페이지 다음웹툰 픽코마
	<b>IP 비즈니스 기타</b> 카카오프렌즈 카카오 M (음원유통 제외)

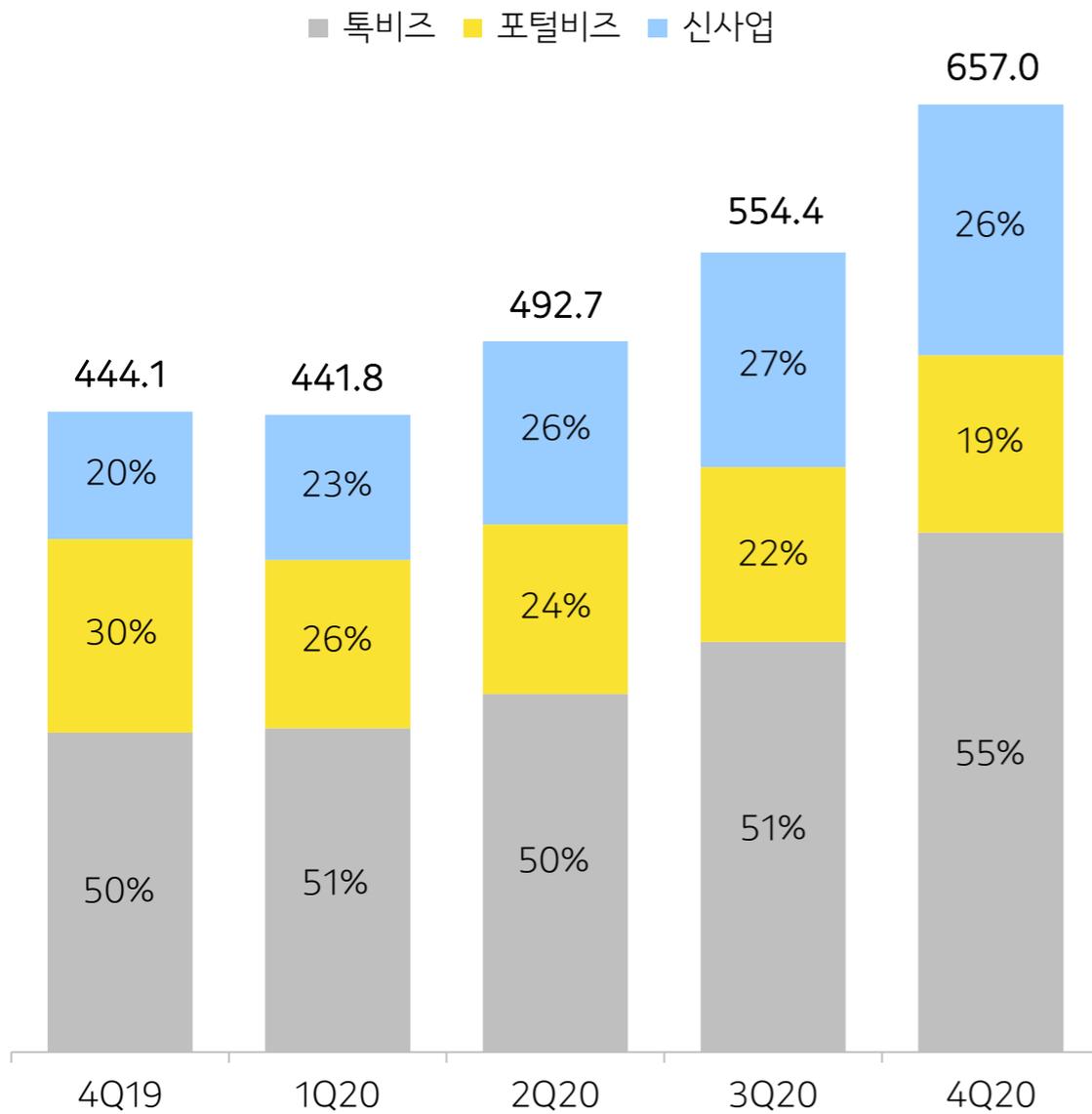
# 플랫폼 부문 / 콘텐츠 부문

플랫폼 부문 YoY +48% / QoQ +19%

콘텐츠 부문 YoY +43% / QoQ +6%

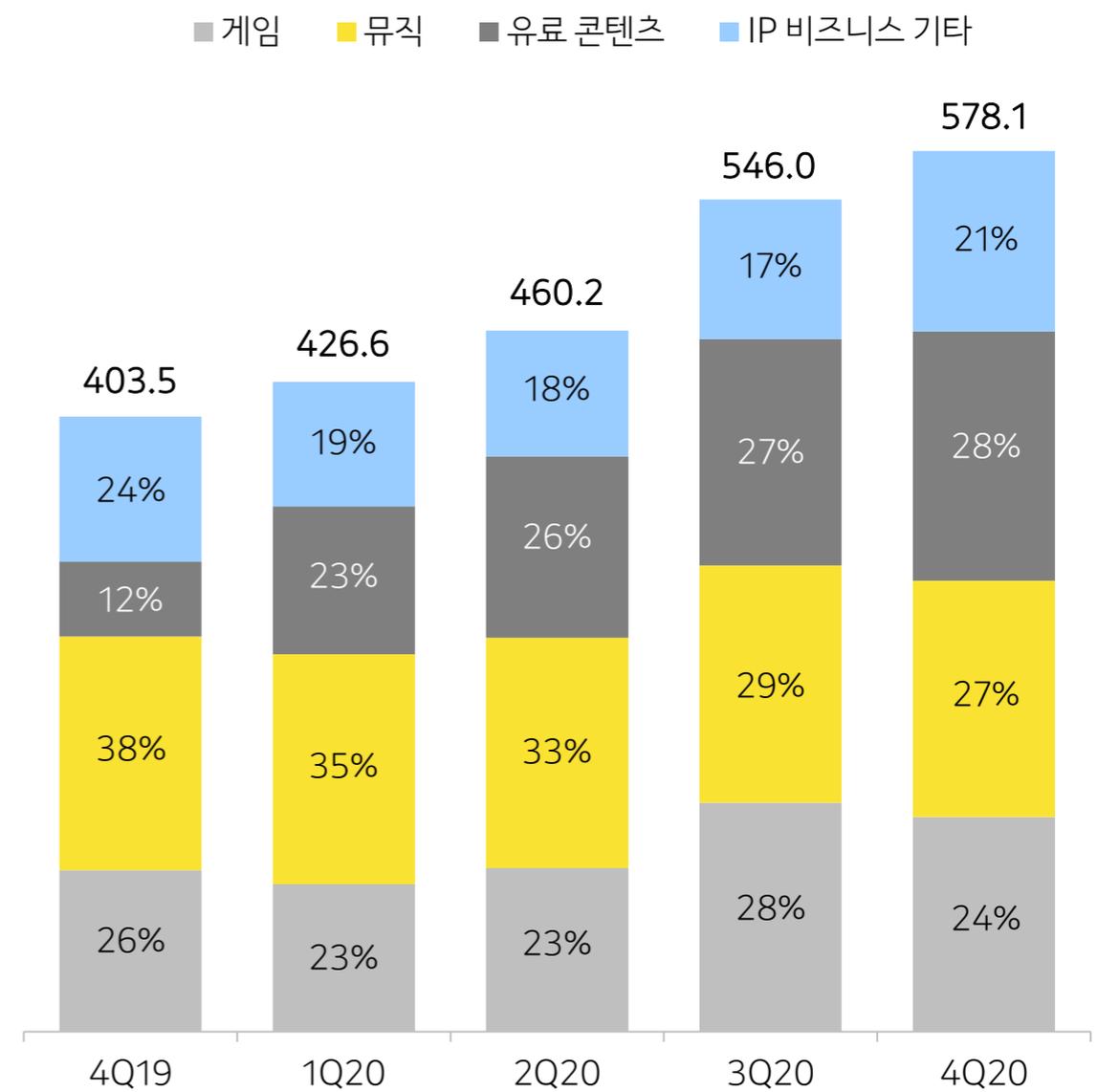
## 플랫폼 부문

(단위: 십억원)



## 콘텐츠 부문

(단위: 십억원)



# 플랫폼 부문 | 특비즈 포털비즈 신사업

특비즈 YoY +63% / QoQ +27%

포털비즈 YoY -9% / QoQ +1%

신사업 YoY +97% / QoQ +17%

광고 계절 성수기 효과와 비즈보드의 견조한 성장, 커머스 플랫폼 전반의 거래액 성장에 힘입어 높은 매출 성장 기록

코로나19 영향이 지속되며, 전년 대비 매출 감소

모빌리티 T블루 가맹 사업 확대와페이 결제, 금융 서비스 성장에 힘입어 고성장 지속

## 특비즈

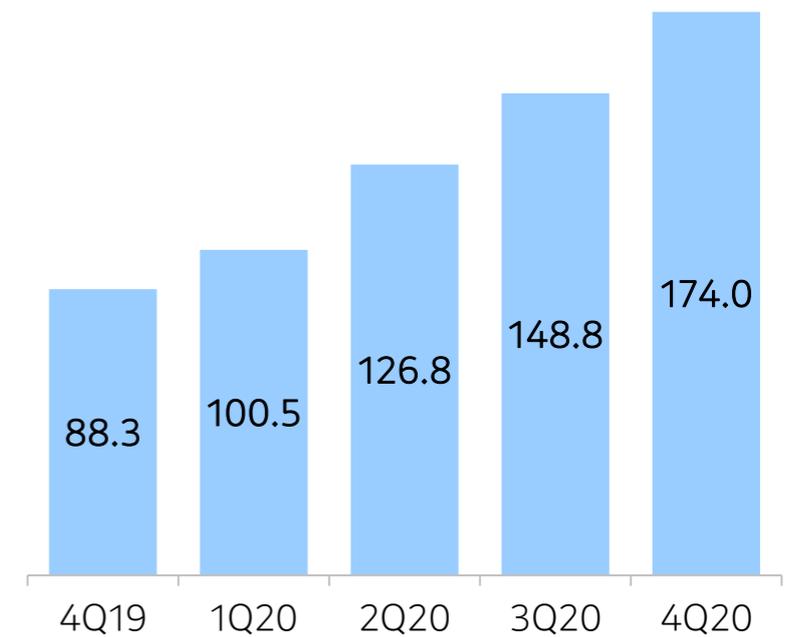
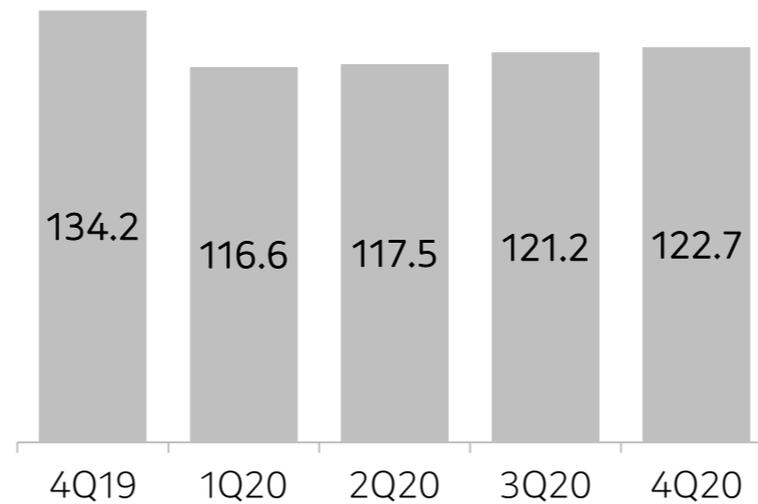
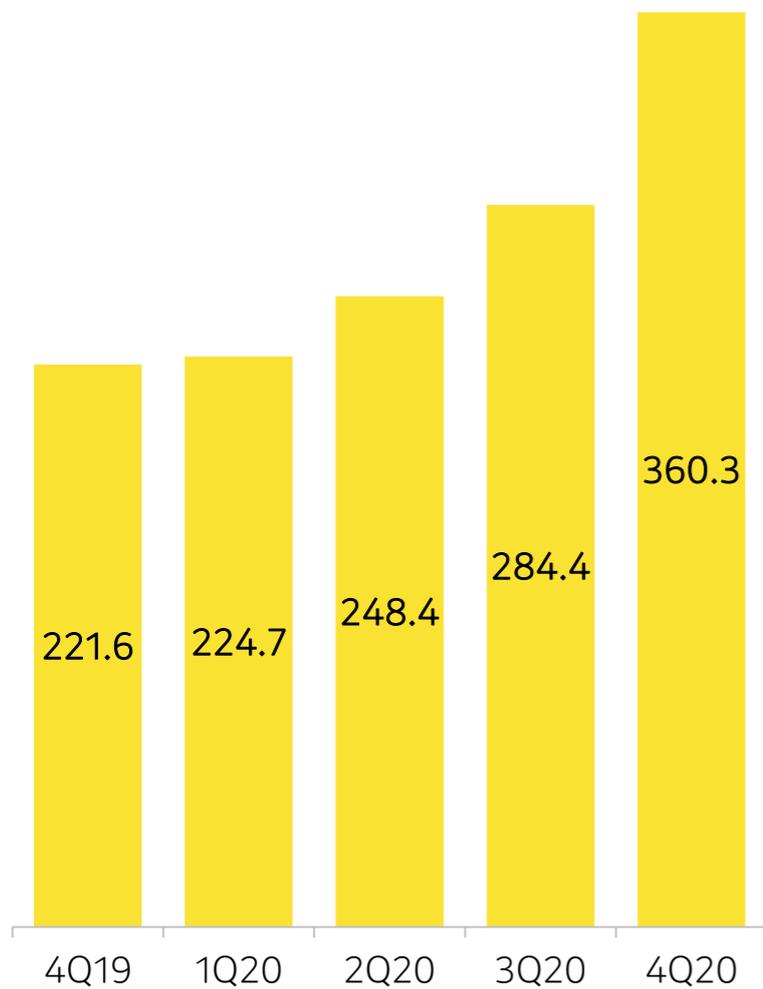
(단위: 십억원)

## 포털비즈

(단위: 십억원)

## 신사업

(단위: 십억원)



# 콘텐츠 부문 | 게임 음악

게임 YoY +33% / QoQ -6%

↳ 모바일 +20%(y)/-22%(q), PC +45%(y)/+18%(q), 카카오 VX +62%(y)/ +15%(q)

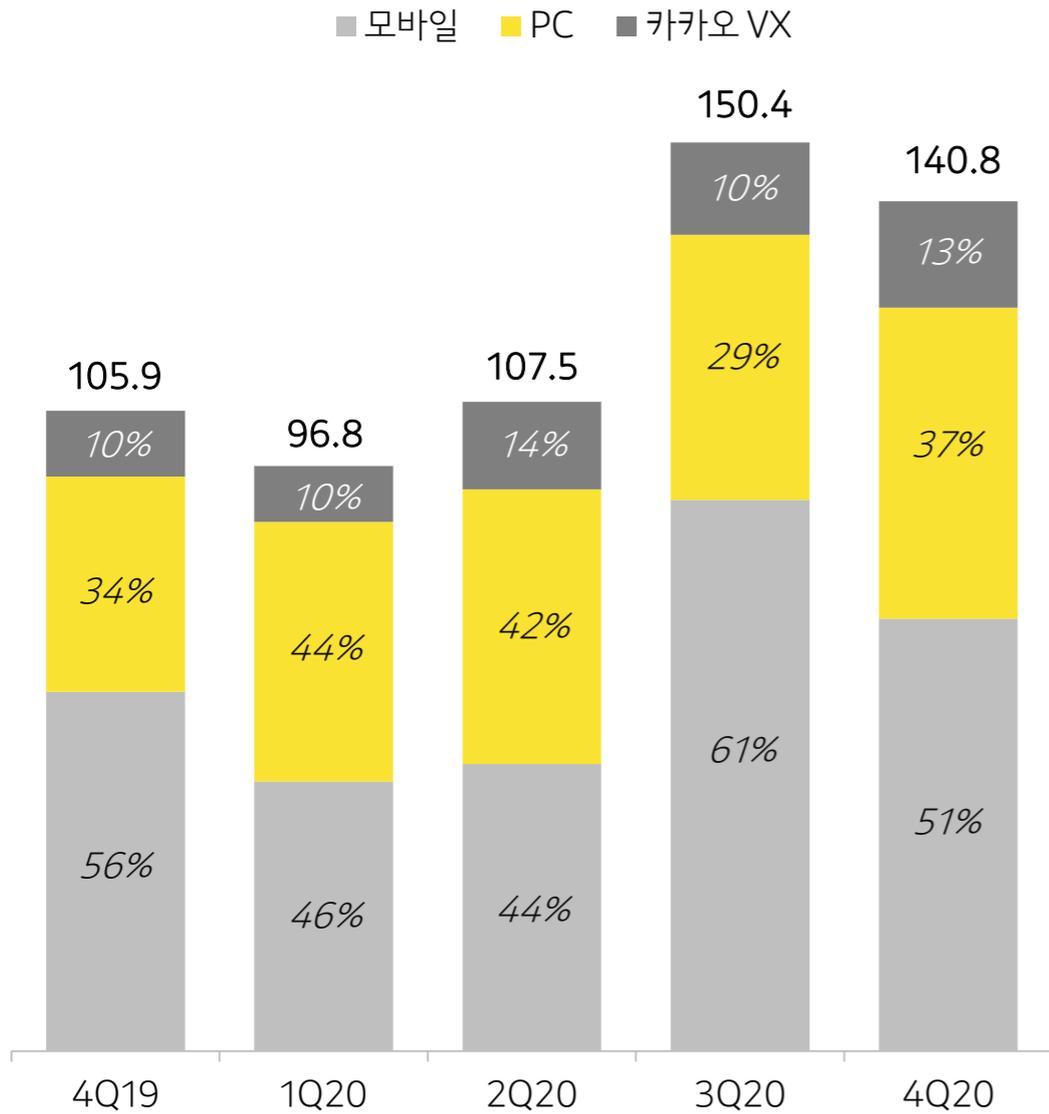
3분기 '가디언테일즈' 4분기 '엘리온' 출시 효과로 전년 대비 큰 폭 성장

음악 YoY +1.2% / QoQ -0.4%

500만 명 이상의 견조한 유료가입자 유지하며 안정적 매출을 기록

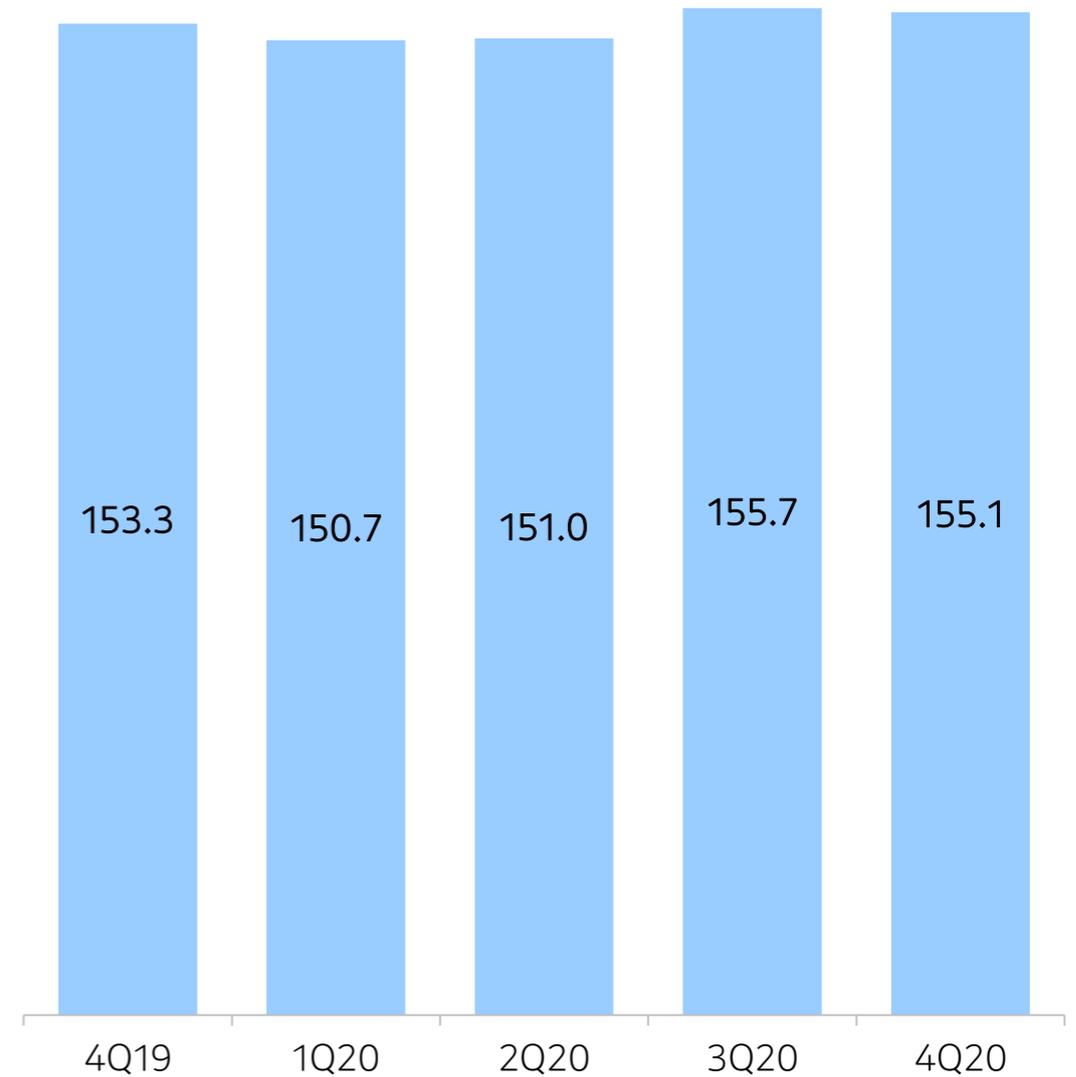
## 게임

(단위: 십억원)



## 음악

(단위: 십억원)



# 콘텐츠 부문 | 유료 콘텐츠 IP 비즈니스 기타

유료 콘텐츠 YoY +233% / QoQ +10%

↳ 카카오페이지 +31% (y) / +8% (q), 픽코마 +12% (q)

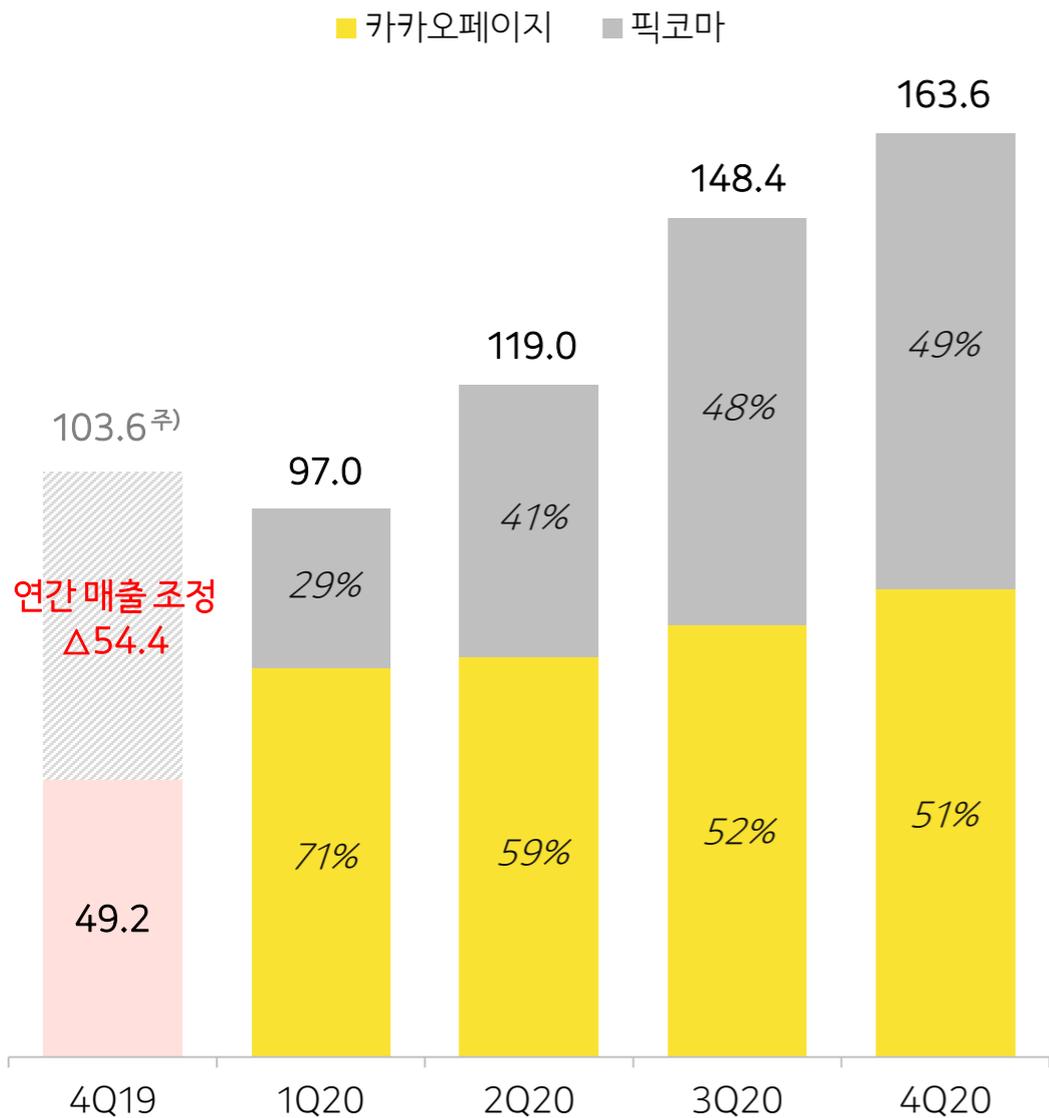
IP 비즈니스 기타 YoY +25% / QoQ +30%

4Q19 카카오재팬 K-IFRS 적용에 따른 기저효과로 전년 대비 큰 폭 성장

카카오M 드라마, 영화 포함 영상제작 매출 증가와 음반 유통 호조로 외형 성장

## 유료 콘텐츠

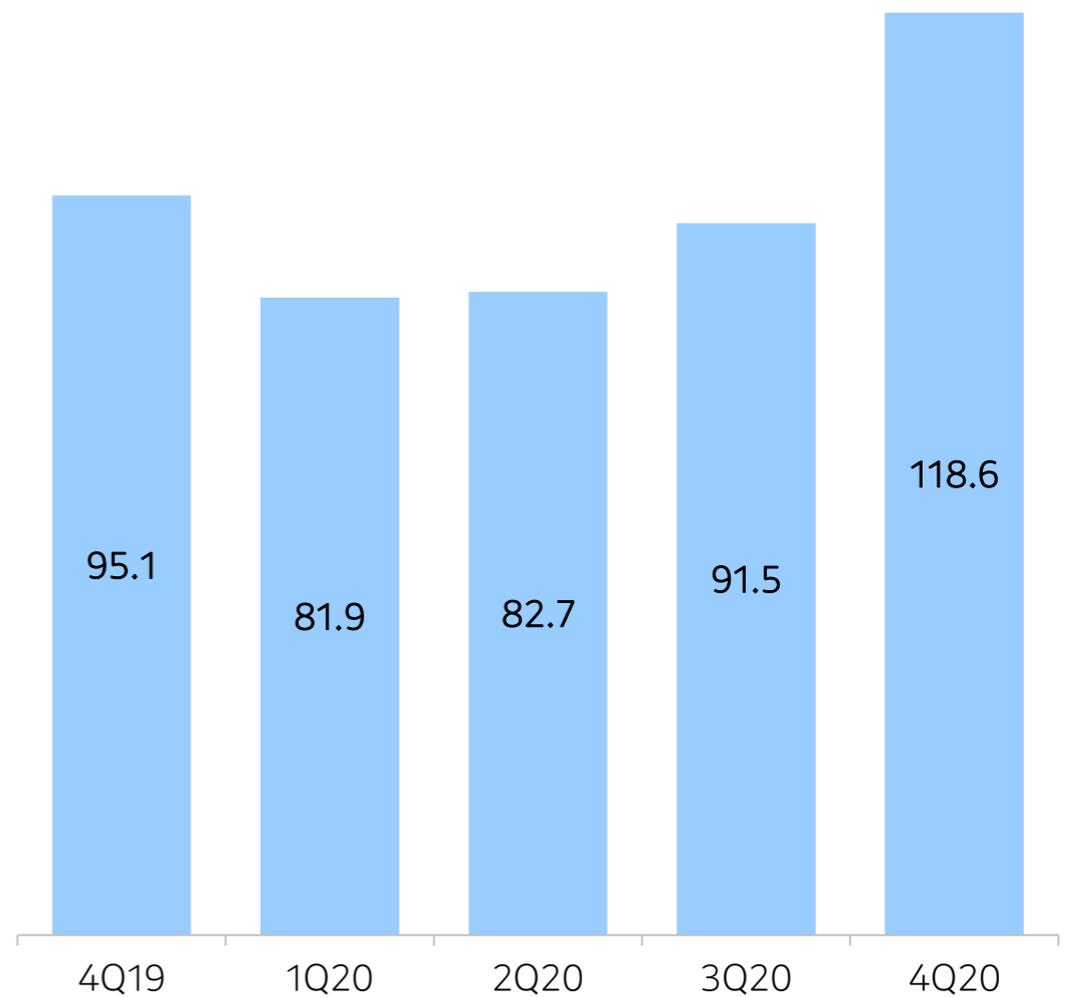
(단위: 십억원)



연간 매출 조정  
△54.4

## IP 비즈니스 기타

(단위: 십억원)



주) 4Q19 부터 카카오재팬의 K-IFRS 적용에 따라, 연간 조정 금액 △544억원을 매출과 비용에 일시 반영함.

# 실적요약 - 2020년 4분기

(단위: 십억원)

	4Q19	3Q20	4Q20	증감률	
				YoY	QoQ
매출	847.6	1,100.4	1,235.1	46%	12%
플랫폼 부문	444.1	554.4	657.0	48%	18%
특비즈	221.6	284.4	360.3	63%	27%
포털비즈	134.2	121.2	122.7	-9%	1%
신사업	88.3	148.8	174.0	97%	17%
콘텐츠 부문	403.5	546.0	578.1	43%	6%
게임	105.9	150.4	140.8	33%	-6%
음악	153.3	155.7	155.1	1%	-0%
유료 콘텐츠	49.2	148.4	163.6	233%	10%
IP 비즈니스 기타	95.1	91.5	118.6	25%	30%
영업비용	768.0	980.2	1,085.3	41%	11%
영업이익	79.6	120.2	149.8	88%	25%
영업이익률	9.4%	10.9%	12.1%	2.7%pt	1.2%pt
연결당기순이익	-441.9	143.7	-201.8	-	적자전환
지배지분순이익	-423.0	127.5	-195.1	-	적자전환
비지배지분순이익	-18.9	16.2	-6.6	-	적자전환

# 실적요약 - 2020년 연간

(단위: 십억원)

	2018	2019	2020	YoY
<b>매출</b>	2,417.0	3,070.1	4,156.7	+35%
<b>플랫폼 부문</b>	1,039.3	1,434.7	2,145.9	+50%
특비즈	421.1	649.8	1,117.8	+72%
포털비즈	495.4	523.6	477.9	-9%
신사업	122.7	261.3	550.1	111%
<b>콘텐츠 부문</b>	1,377.7	1,635.4	2,010.8	23%
게임	417.0	397.4	495.5	25%
뮤직	532.9	586.6	612.6	4%
유료 콘텐츠	218.4	297.2	528.0	78%
IP 비즈니스 기타	209.5	354.1	374.7	6%
<b>영업비용</b>	2,344.0	2,863.3	3,700.7	29%
<b>영업이익</b>	72.9	206.8	456.0	120%
<i>영업이익률</i>	3.0%	6.7%	11.0%	+4.3%pt
<b>연결당기순이익</b>	15.9	-341.9	167.1	흑자전환
지배지분순이익	47.9	-301.0	149.6	흑자전환
비지배지분순이익	-32.0	-40.9	17.5	흑자전환

# 영업비용 - 4분기

(단위: 십억원)

	4Q19	3Q20	4Q20	증감률	
				YoY	QoQ
영업비용	768.0	980.2	1,085.2	41%	11%
인건비	205.0	239.3	265.5	30%	11%
매출연동비	340.4	463.7	491.6	44%	6%
외주/인프라비	106.6	113.9	145.1	36%	27%
마케팅비	41.5	76.3	87.5	111%	15%
상각비	56.4	66.8	78.2	39%	17%
기타	18.1	20.3	17.4	-4%	-14%

# 영업비용 - 2020년 연간

(단위: 십억원)

	2018	2019	2020	YoY
영업비용	2,344.0	2,863.3	3,700.7	29%
인건비	541.9	701.5	919.9	31%
매출연동비	1,079.5	1,368.0	1,746.4	28%
외주/인프라비	314.4	360.1	457.7	27%
마케팅비	187.3	151.2	232.3	54%
상각비	138.1	220.6	265.3	20%
기타	82.9	61.8	79.1	28%

# 이익

영업이익 YoY +88% / QoQ +25%

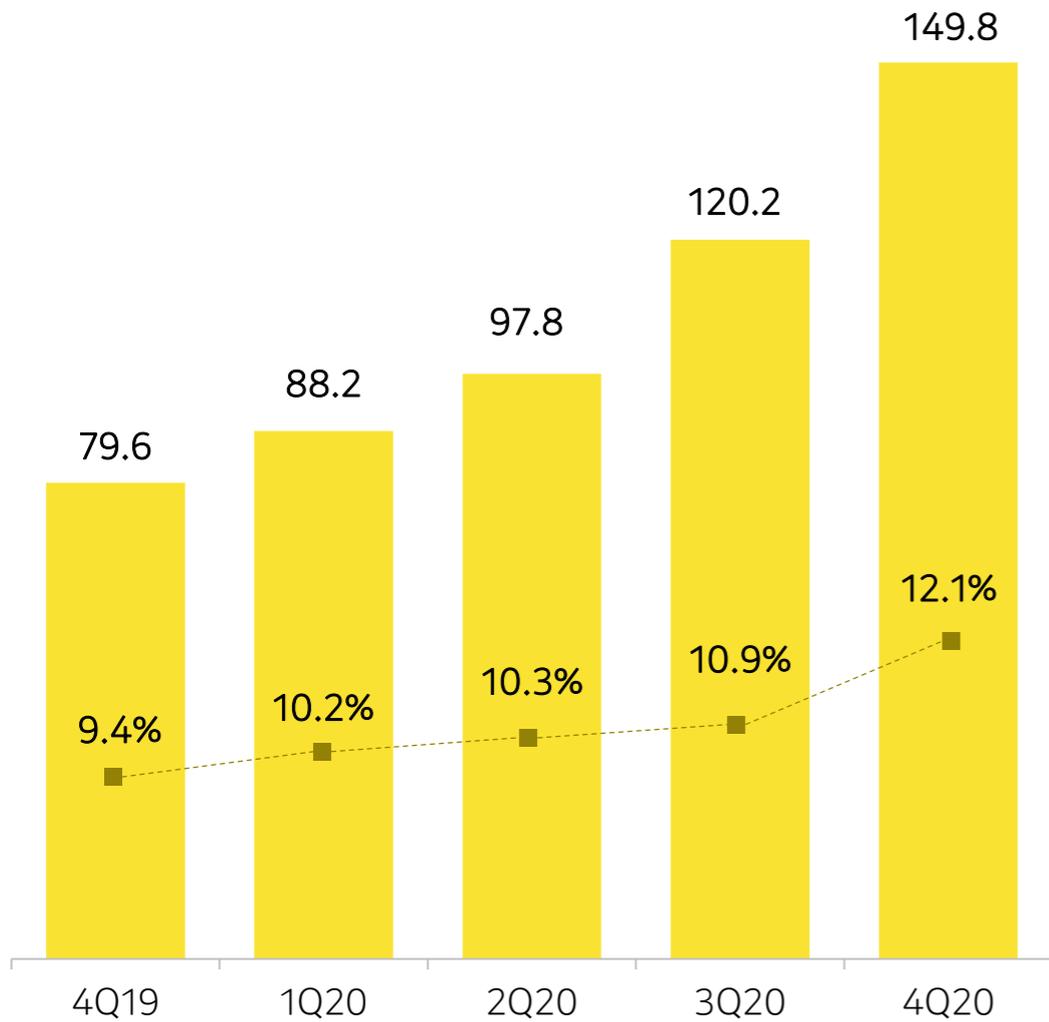
기존 사업의 견조한 매출 성장과 신사업의 수익성 개선으로 영업이익 증가

당기순손실

영업이익 개선에도 불구하고, 무형자산손상차손 4,540억원 반영한 영향으로 당기순손실 기록

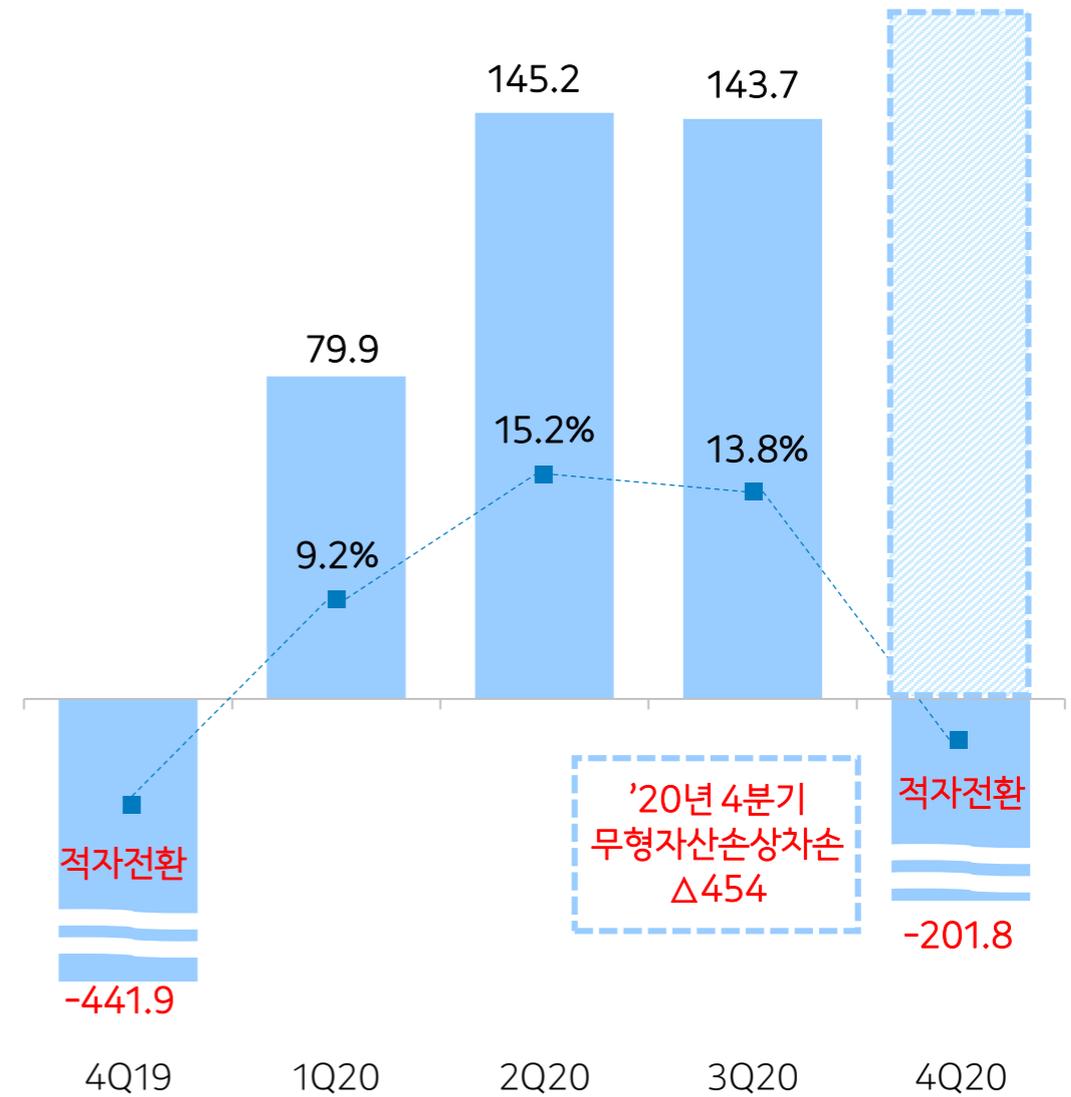
## 영업이익(률)

(단위: 십억원)



## 당기순이익(률)

(단위: 십억원)



# CapEx / 인원 현황

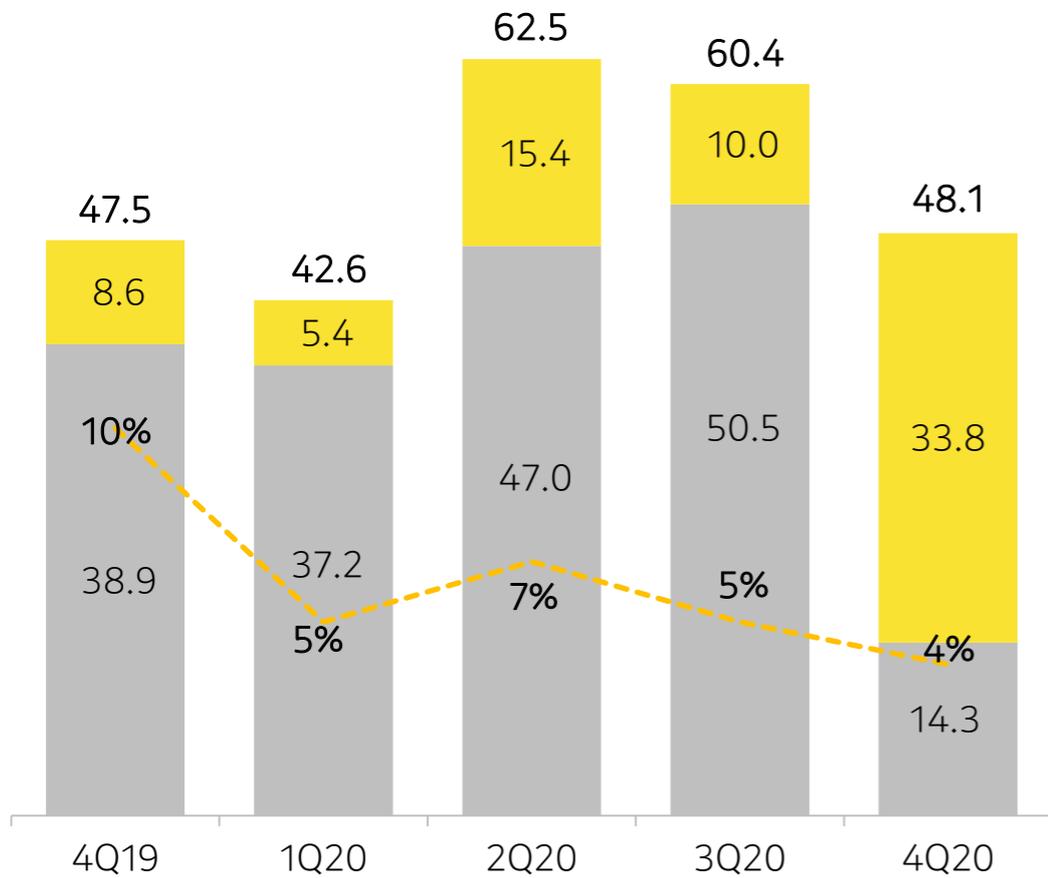
CapEx YoY +1% / QoQ -20%

인원 YoY +2,043명 / QoQ +819명

## CapEx

(단위: 십억원)

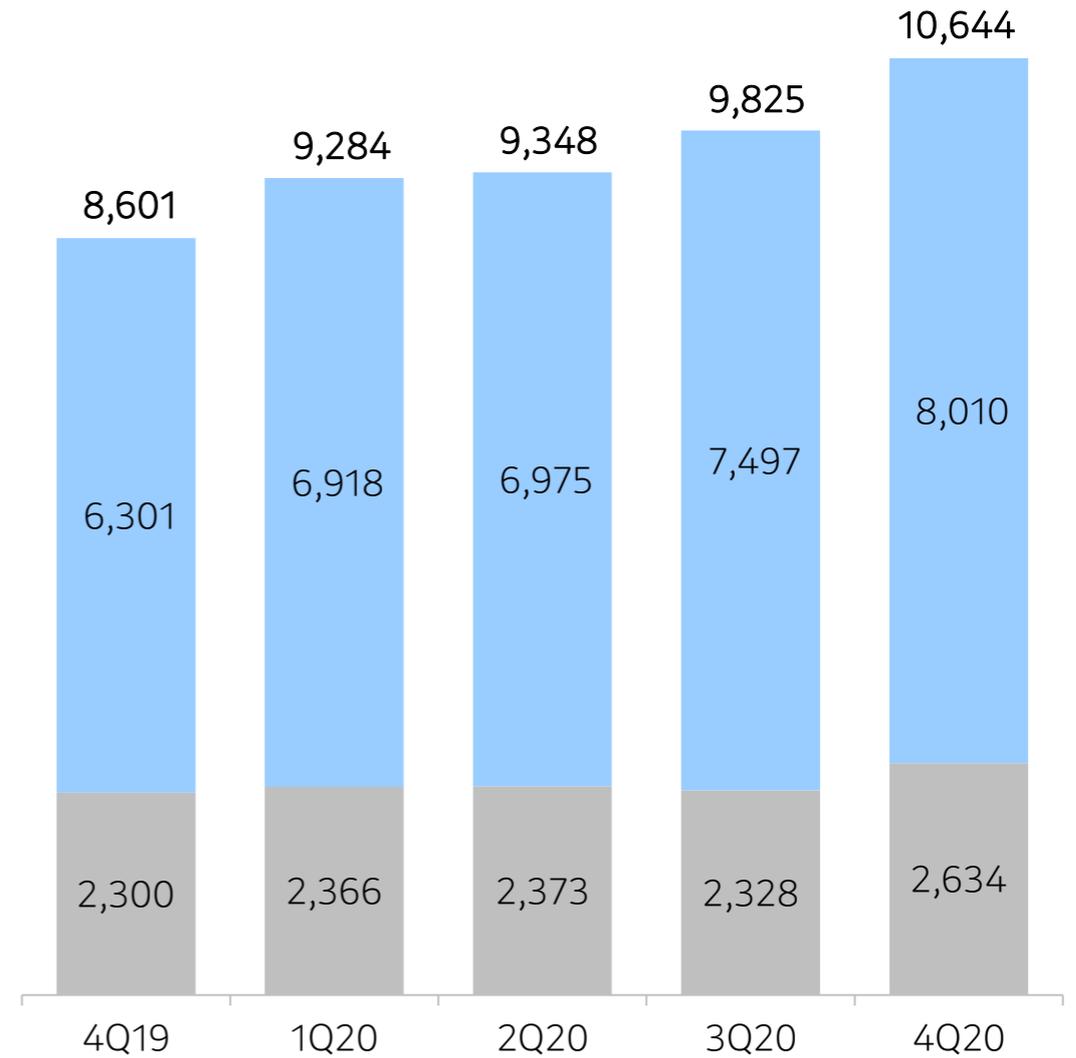
■ 유형자산 ■ 무형자산 - - - 매출대비



## 인원 현황

(단위: 명)

■ 카카오 ■ 종속회사



# 요약 재무제표 (연결)

연결손익계산서					
(단위: 십억원)	4Q19	1Q20	2Q20	3Q20	4Q20
<b>매출액</b>	<b>847.6</b>	<b>868.4</b>	<b>952.9</b>	<b>1,100.4</b>	<b>1,235.1</b>
플랫폼 부문	444.1	441.8	492.7	554.4	657.0
특비즈	221.6	224.7	248.4	284.4	360.3
포털비즈	134.2	116.6	117.5	121.2	122.7
신사업	88.3	100.5	126.8	148.8	174.0
콘텐츠 부문	403.5	426.6	460.2	546.0	578.1
게임 콘텐츠	105.9	96.8	107.5	150.4	140.8
뮤직 콘텐츠	153.3	150.7	151.0	155.7	155.1
유료 콘텐츠	49.2	97.0	119.0	148.4	163.6
IP비즈니스 기타	95.1	81.9	82.7	91.5	118.6
<b>영업비용</b>	<b>768.0</b>	<b>780.2</b>	<b>855.1</b>	<b>980.2</b>	<b>1,085.2</b>
인건비	205.0	198.7	216.5	239.2	265.5
매출연동비	340.4	381.7	409.5	463.7	491.6
외주/인프라비	106.6	92.1	106.6	113.9	145.1
마케팅비	41.5	29.9	38.5	76.3	87.5
상각비	56.4	58.7	61.6	66.8	78.2
기타	18.1	19.1	22.3	20.3	17.4
<b>영업이익</b>	<b>79.6</b>	<b>88.2</b>	<b>97.8</b>	<b>120.2</b>	<b>149.8</b>
영업이익률(%)	9.4%	10.2%	10.3%	10.9%	12.1%
기타수익	21.4	21.7	100.7	48.0	180.5
기타비용	482.2	9.5	14.6	17.6	493.2
금융수익	4.2	36.8	21.3	37.4	98.6
금융비용	15.1	15.9	2.0	12.2	35.2
지분법손익	-25.0	5.3	0.8	3.8	-2.3
<b>법인세차감전순이익</b>	<b>-417.2</b>	<b>126.6</b>	<b>204.1</b>	<b>179.6</b>	<b>-101.8</b>
법인세비용	24.8	46.7	58.9	35.9	100.0
<b>연결당기순이익</b>	<b>-441.9</b>	<b>79.9</b>	<b>145.2</b>	<b>143.7</b>	<b>-201.8</b>
지배지분순이익	-423.0	77.5	139.8	127.5	-195.1
비지배지분순이익	-18.9	2.4	5.5	16.2	-6.6
EBITDAR <sup>주)</sup>	137.5	147.8	159.1	185.2	226.3

연결재무상태표			
(단위: 십억원)	2018.12.31	2019.12.31	2020.12.31
유동자산	2,859.0	2,829.7	4,465.9
현금및현금성자산	1,247.0	1,918.2	2,877.5
단기금융상품	924.2	207.8	694.1
매출채권	193.7	157.2	247.3
기타유동금융자산	207.7	252.5	227.6
기타유동자산	286.4	294.0	419.5
비유동자산	5,100.6	5,907.6	6,942.1
관계/공동기업 투자	305.2	978.9	1,499.4
유형자산	314.8	349.8	424.1
무형자산	3,865.3	3,548.4	3,350.5
기타비유동자산	615.3	1,030.4	1,668.1
금융업자산	-	-	503.7
<b>자산 총계</b>	<b>7,959.5</b>	<b>8,737.3</b>	<b>11,911.6</b>
유동부채	2,039.2	2,433.3	2,901.3
매입채무및기타채무	460.8	578.6	821.1
단기차입금	609.5	448.6	177.2
미지급법인세	71.0	68.3	110.5
기타유동부채	897.9	1,337.8	1,792.4
비유동부채	293.2	563.8	1,180.2
장기리스부채	0	72.3	273.6
이연법인세부채	151.2	141.1	246.8
기타비유동부채	142.0	350.5	659.8
금융업부채	-	-	416.4
<b>부채 총계</b>	<b>2,332.4</b>	<b>2,997.1</b>	<b>4,497.8</b>
자본금	41.7	43.2	44.3
자본잉여금	4,647.5	5,043.2	5,836.8
자본조정	1.5	7.2	18.6
기타포괄손익누계액	-7.3	-16.4	75.3
이익잉여금	453.4	148.2	310.3
비지배지분	490.3	514.8	1,128.5
<b>자본 총계</b>	<b>5,627.2</b>	<b>5,740.1</b>	<b>7,413.8</b>
<b>부채와 자본 총계</b>	<b>7,959.5</b>	<b>8,737.3</b>	<b>11,911.6</b>

주) EBITDAR: 2019년 1분기부터 임차료가 리스상각비로 포함. 2018년까지는 EBITDA 기준

# 요약 재무제표 (별도)

손익계산서					
(단위: 십억원)	4Q19	1Q20	2Q20	3Q20	4Q20
<b>매출액</b>	431.5	406.6	415.1	449.5	508.0
<b>영업비용</b>	365.0	341.2	359.4	377.1	401.5
인건비	85.1	68.7	71.8	81.6	85.8
매출연동비	188.7	191.8	200.2	211.3	210.2
외주/인프라비	43.0	42.7	50.0	43.1	55.8
마케팅비	14.3	3.1	4.0	5.0	7.5
상각비	29.1	30.8	28.5	30.8	37.6
기타	4.8	4.2	4.8	5.3	4.7
<b>영업이익</b>	66.5	65.4	55.7	72.4	106.5
<i>영업이익률(%)</i>	15.4%	16.1%	13.4%	16.1%	21.0%
기타수익	4.7	2.0	1.1	21.3	23.1
기타비용	440.6	10.1	9.1	5.1	381.3
금융수익	-2.2	29.5	5.1	2.8	13.6
금융비용	8.9	3.4	2.4	1.5	16.2
<b>법인세차감전순이익</b>	-380.5	83.4	50.4	90.0	-254.3
법인세비용	-7.3	27.7	16.3	12.9	27.5
<b>당기순이익</b>	-373.2	55.7	34.1	77.1	-281.8
EBITDAR <sup>주)</sup>	97.4	97.1	84.4	103.1	144.5

재무상태표			
(단위: 십억원)	2018.12.31	2019.12.31	2020.12.31
<b>유동자산</b>	1,261.5	1,014.0	1,782.4
현금 및 현금성자산	250.9	647.1	1,356.9
단기금융상품	601.7	15.6	65.5
매출채권	71.3	95.0	120.5
기타유동자산	337.5	256.3	239.5
<b>비유동자산</b>	4,941.4	5,470.3	5,537.9
종속/관계기업투자주식	1,496.5	2,212.4	2,391.8
유형자산	236.0	248.3	272.1
무형자산	2,875.5	2,458.6	2,106.2
기타비유동자산	333.3	551.1	767.8
<b>자산총계</b>	6,202.8	6,484.4	7,320.3
<b>유동부채</b>	1,250.7	1,371.0	1,406.5
매입채무 및 기타채무	404.8	686.7	1,020.9
단기차입금	564.9	429.1	58.0
미지급법인세	59.2	38.1	49.6
기타유동부채	221.8	217.1	278.1
<b>비유동부채</b>	200.8	255.1	596.7
장기리스부채	0	88.6	121.9
이연법인세부채	126.4	88.0	106.4
기타비유동부채	74.4	78.4	368.3
<b>부채총계</b>	1,451.5	1,626.1	2,003.2
자본금	41.7	43.2	44.3
자본잉여금	4,096.2	4,462.3	4,986.9
자본조정	35.5	41.3	18.6
기타포괄손익누계액	-1.6	-2.9	55.2
이익잉여금	579.4	314.5	212.1
<b>자본총계</b>	4,751.3	4,858.3	5,317.1
<b>부채와 자본 총계</b>	6,202.8	6,484.4	7,320.3

주) EBITDAR: 2019년 1분기부터 임차료가 리스상각비로 포함. 2018년까지는 EBITDA 기준

**Thank You**

