

# kakao

4Q 2021 | Kakao Investor Relations



## 유의사항

본 자료의 2021년 4분기 재무정보는 한국채택국제회계기준에 따라 작성된 실적에 대한 추정치이며, 별도 재무제표를 제외한 모든 재무정보와 영업성과는 종속회사를 포함한 연결 기준으로 작성되었습니다.

외부감사인의 회계 감사가 완료되지 않은 상태에서 투자자 여러분의 편의를 위해 작성된 자료이므로, 내용 중 일부는 회계 감사 과정에서 달라질 수 있습니다.

이에 (주)카카오는 본 자료에 서술된 재무정보 및 영업성과의 정확성과 완벽성에 대해 보장하지 않으며, 자료 작성일 현재의 사실을 기술한 내용에 대해 향후 업데이트 책임을 지지 않습니다.

또한, 본 자료 상에, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나, 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다.

본 자료에 기재된 예측정보는 본 자료 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험 요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

따라서, 본 자료는 투자자들의 투자 결과에 대하여 어떠한 법적인 목적으로 사용되어서는 아니되며, (주)카카오는 본 자료에서 제공되는 정보에 의거하여 발생하는 투자 결과에 대해 어떠한 책임 또는 손해를 지지 않음을 알려드립니다.

# 목 차

<b>카카오 생태계</b>	<b>4</b>
<b>카카오 사업</b>	<b>9</b>
<b>특비즈 광고</b>	<b>10</b>
<b>특비즈 커머스</b>	<b>13</b>
<b>모빌리티</b>	<b>14</b>
<b>카카오페이</b>	<b>15</b>
<b>카카오뱅크</b>	<b>16</b>
<b>엔터프라이즈</b>	<b>17</b>
<b>블록체인</b>	<b>18</b>
<b>카카오게임즈</b>	<b>19</b>
<b>뮤직</b>	<b>20</b>
<b>스토리</b>	<b>21</b>
<b>미디어</b>	<b>22</b>
<b>재무성과</b>	<b>23</b>

# 카카오 생태계

카카오 사업

재무 성과

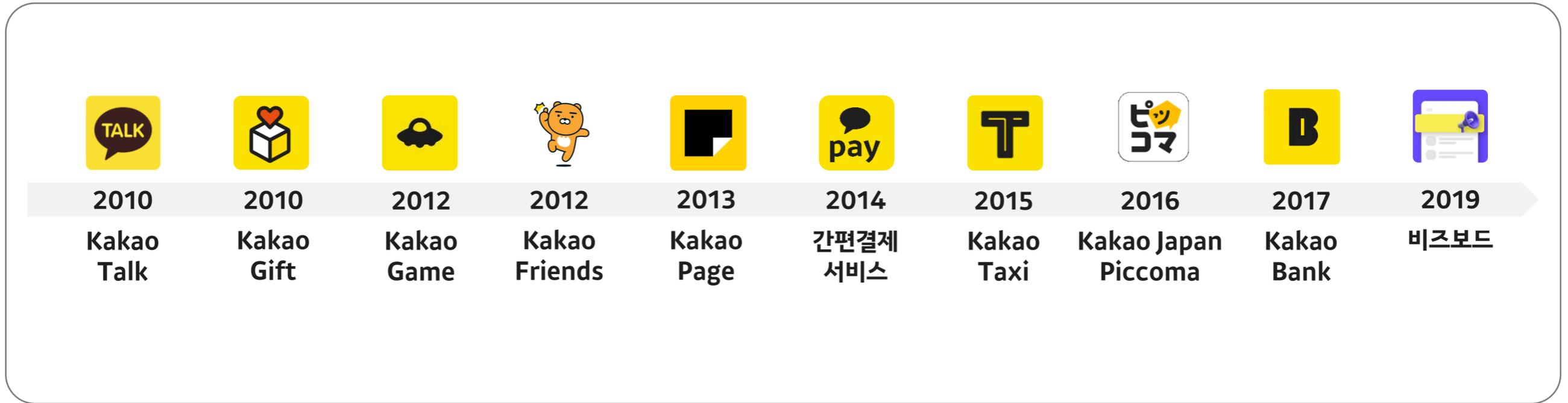
## 기술과 사람이 만드는 더 나은 세상

**Making a better world with people and technology.**

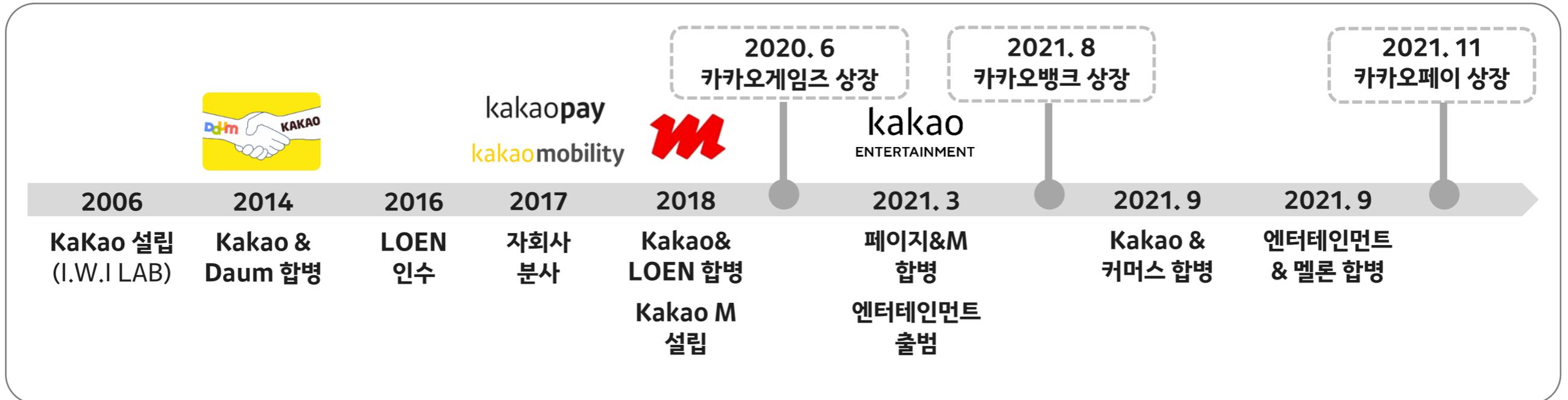


# History

## 혁신적 서비스 런칭



## 사업구조 변화 및 자회사 상장

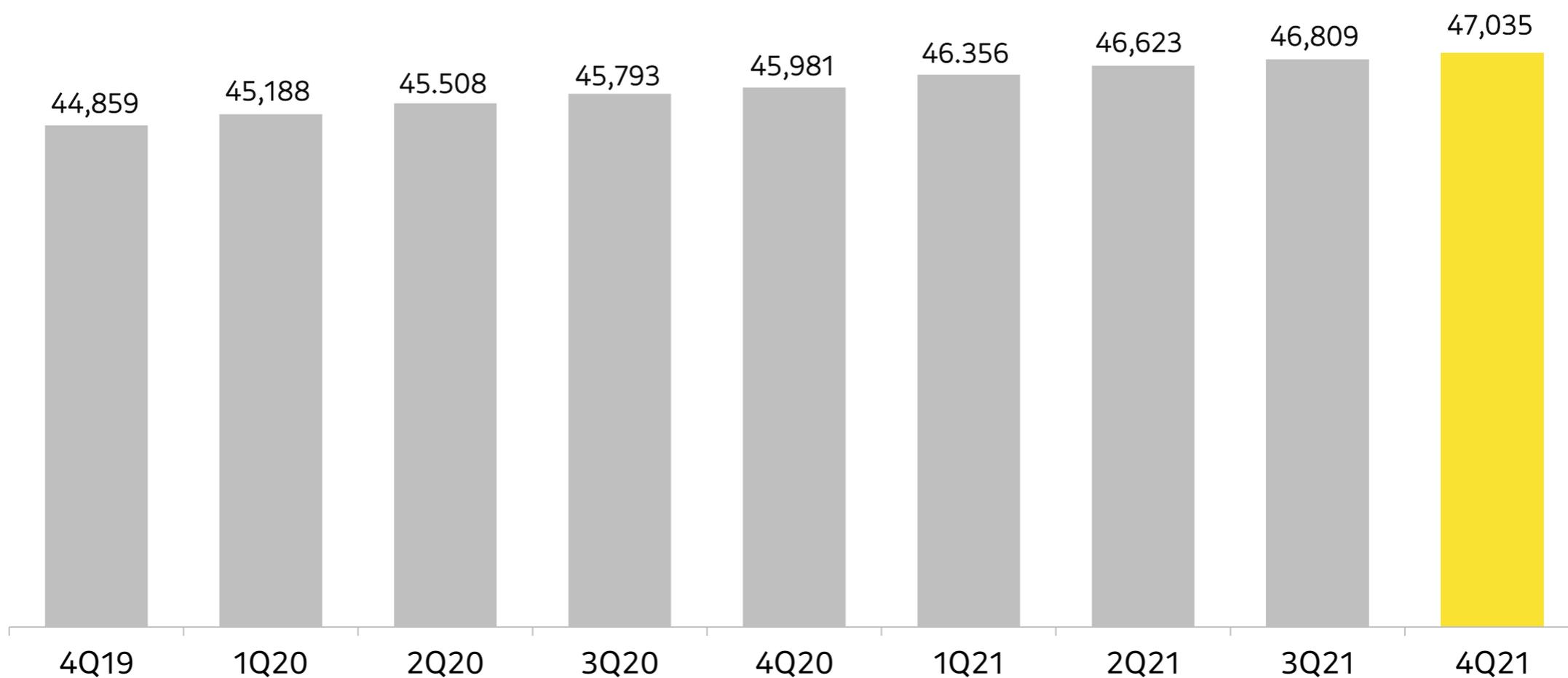


국내 카카오톡 월간 활성 이용자(MAU) YoY +105만 명, QoQ +23만 명 증가



## KakaoTalk Monthly Active Users

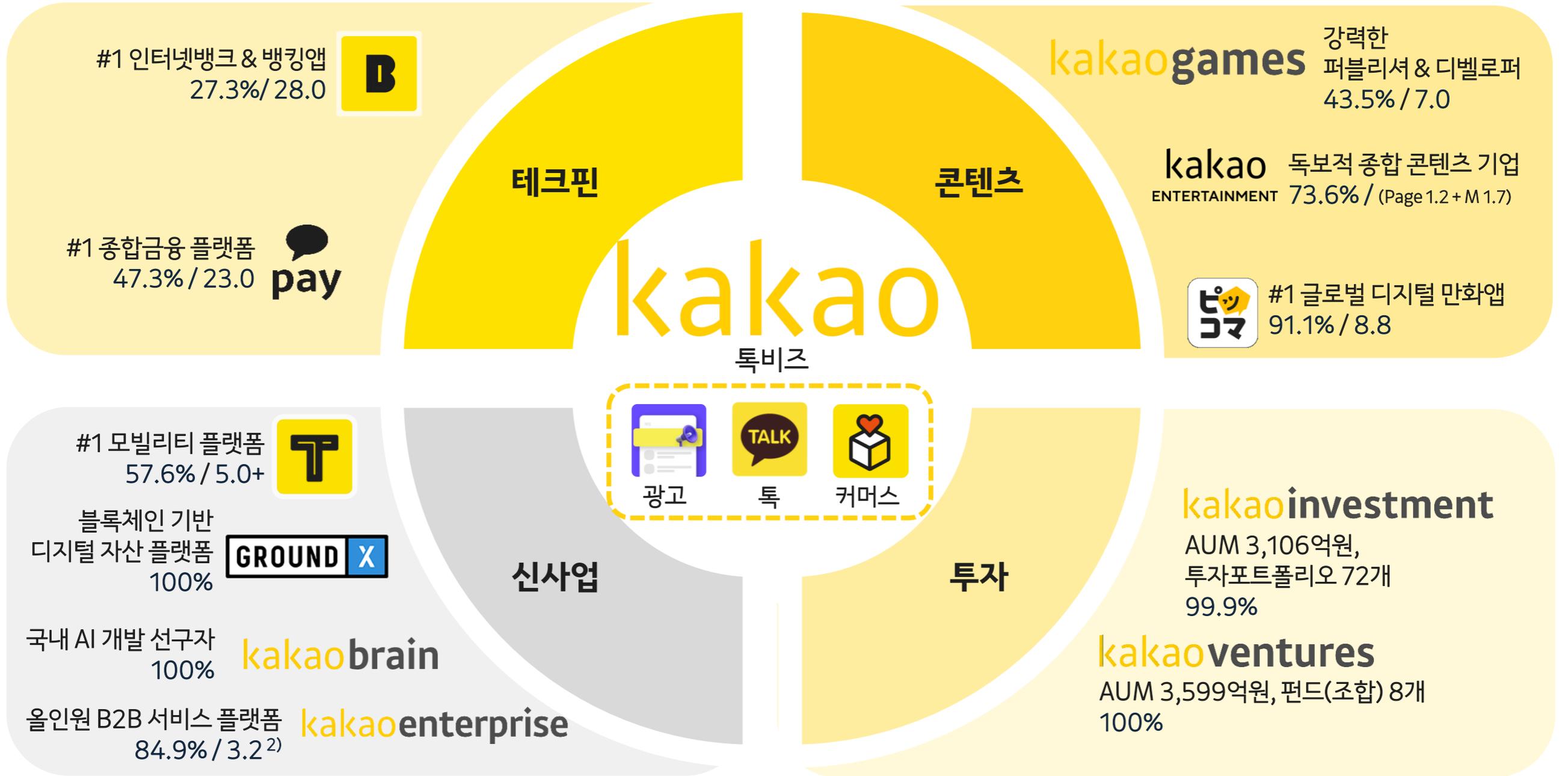
(단위: 천명)



국내	44,859	45,188	45,508	45,793	45,981	46,356	46,623	46,809	47,035
글로벌	51,495	51,768	52,133	52,299	52,223	52,976	53,808	54,256	53,451

# 카카오 공동체

## ● 카카오 지분율 (%) / 투자유치 당시 기업가치<sup>1)</sup> (조원)



1) 지분율 및 기업가치 2021.12.31 기준

2) 카카오엔터프라이즈 지분율 및 기업가치 2022.1.31 기준

카카오 생태계

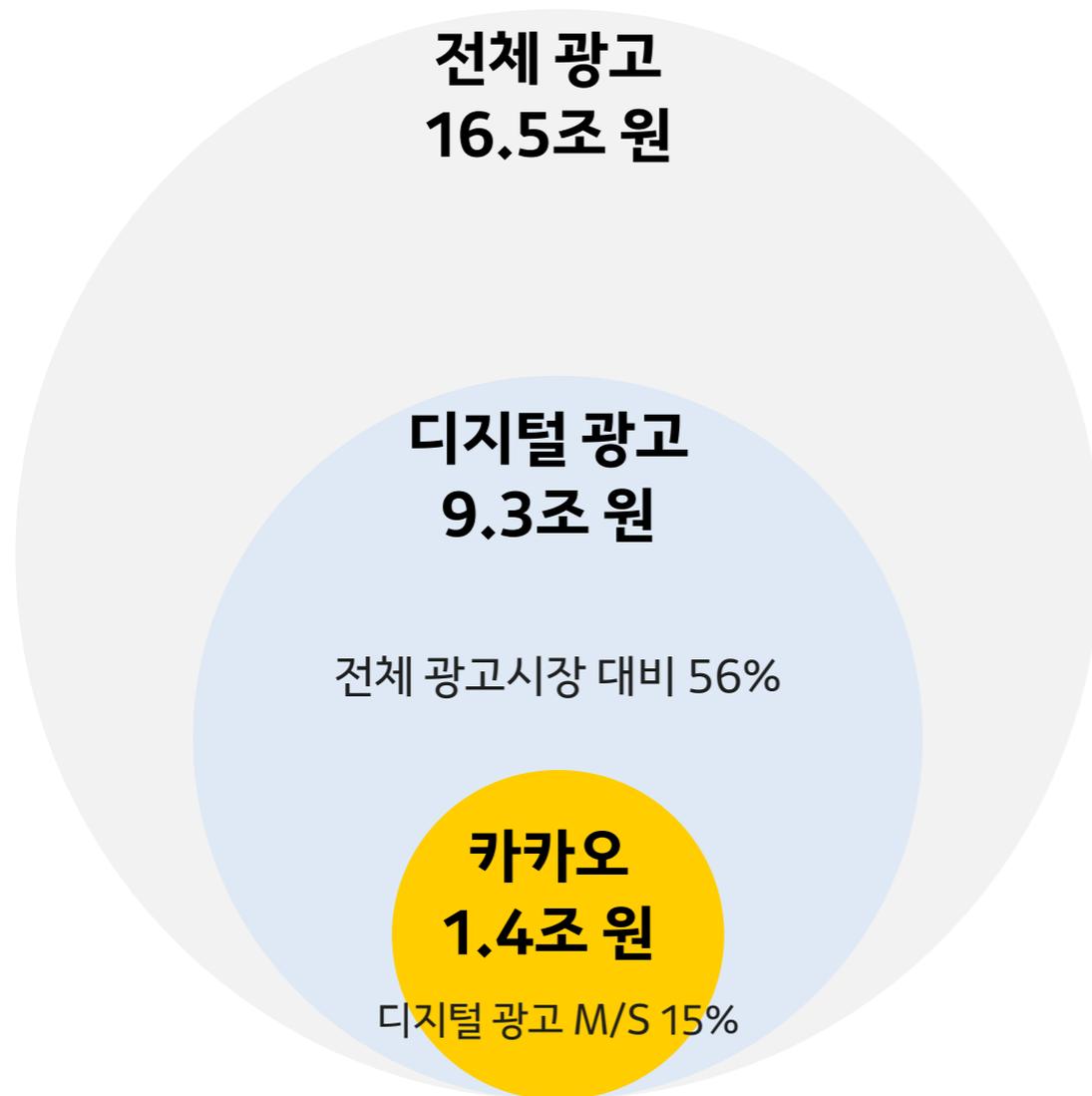
# 카카오 사업

재무 성과

# 국내 광고 시장 패러다임 변화

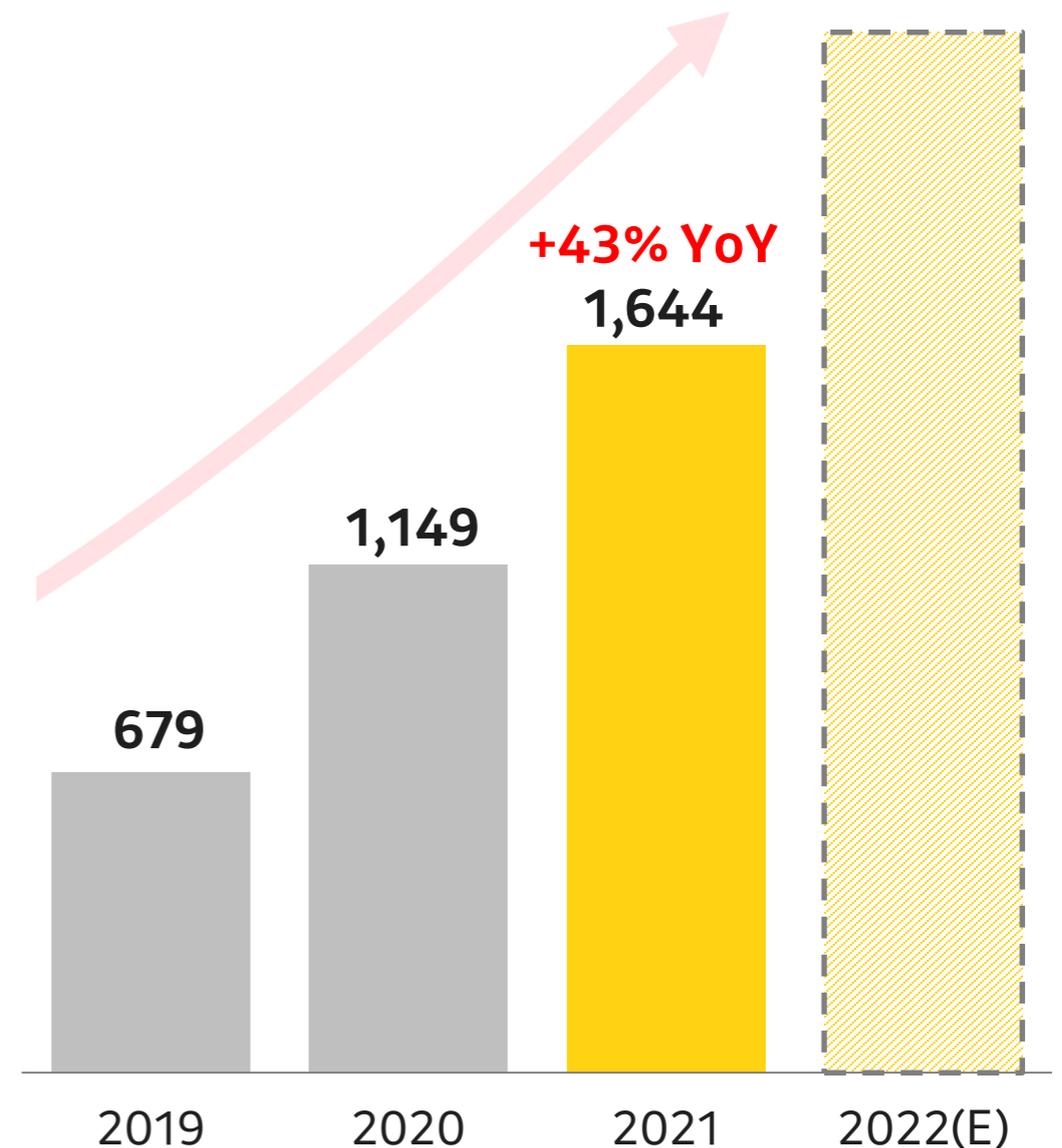
메신저를 중심으로 한 비즈니스 플랫폼으로 진화하고 있는 카카오톡

## 광고시장 현황('21 기준)



## 특비즈 매출

(단위: 십억원)



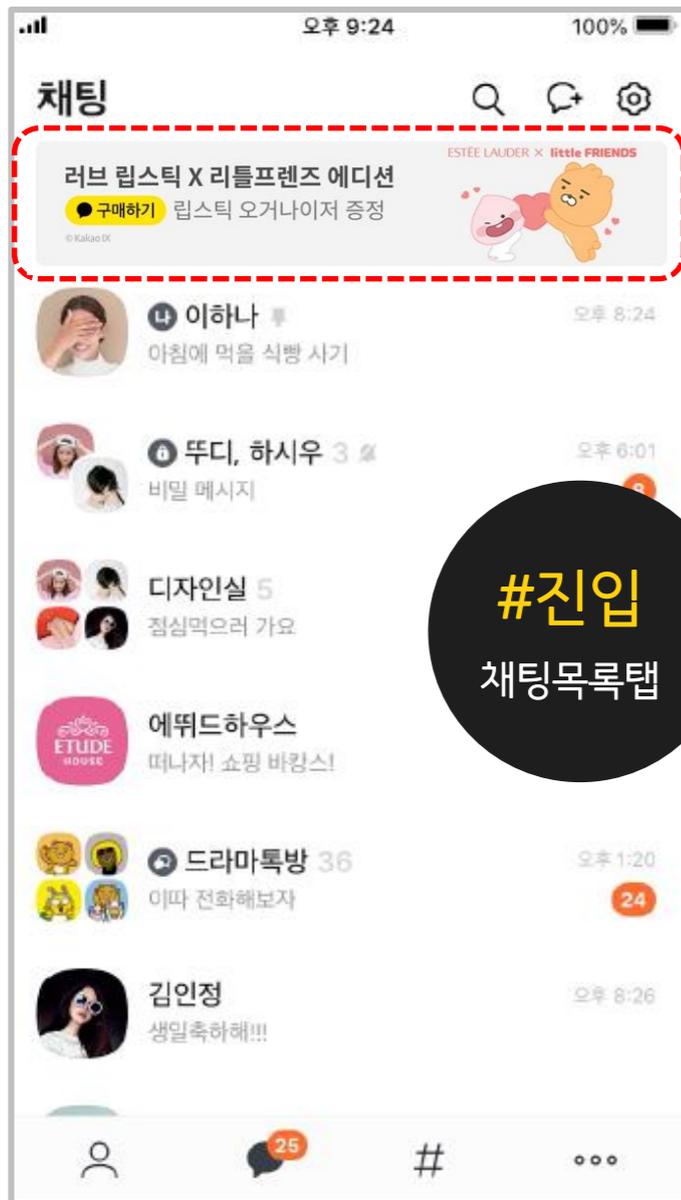
주) 카카오 광고는 특비즈 광고 부문과 포털비즈 연간 매출 합계

## 카카오 비즈보드, 47백만 메가트래픽과 연결하는 새롭고 혁신적인 방법

유저들이 가장 많이 사용하는  
채팅목록탭

이용자 관심사 기반 추천

원하는 액션 실행



**#진입**  
채팅목록탭



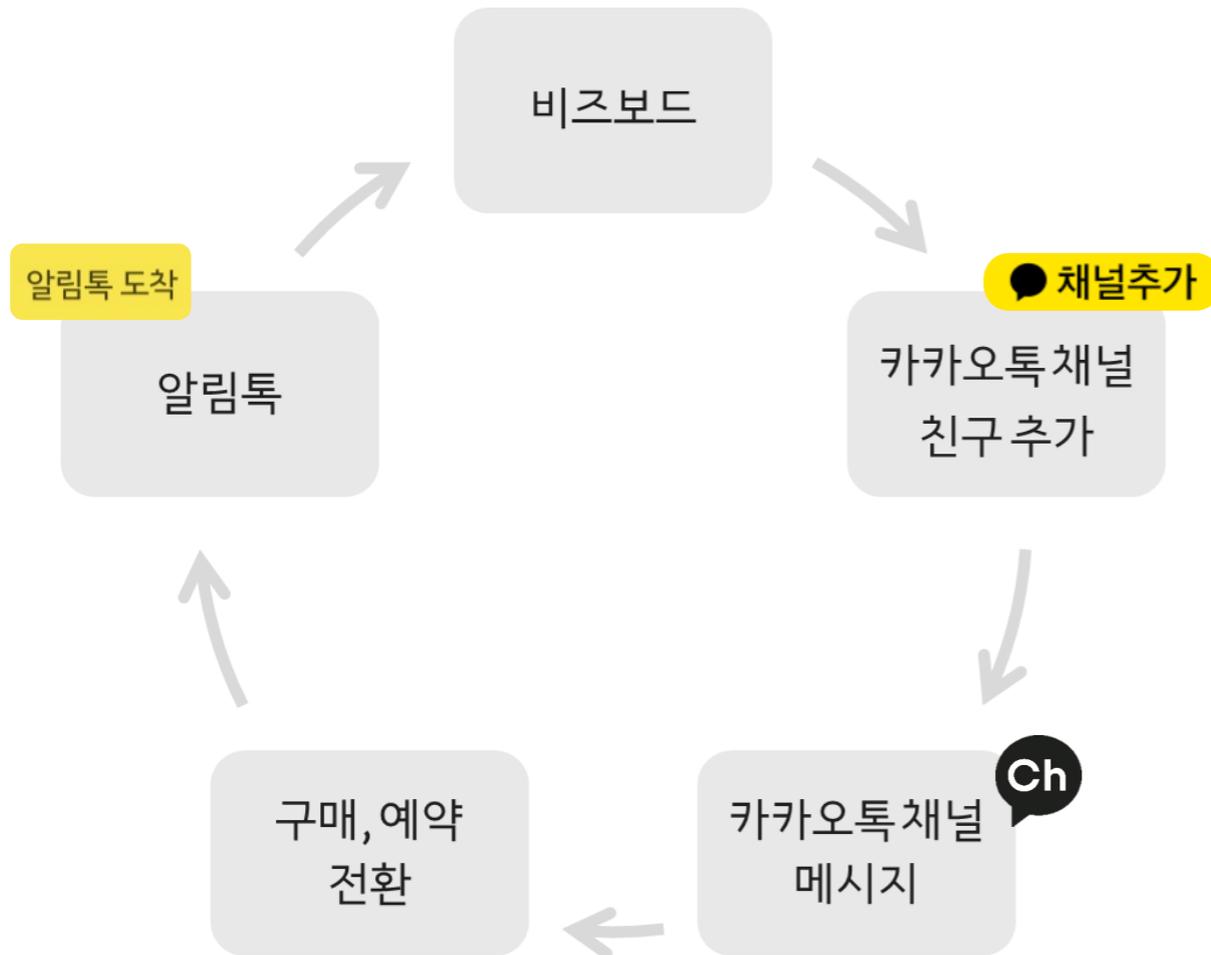
**#액션**  
유저 액션 완결

- 상품구매
- 자동차 시승 예약
- 숙박 예약
- 회원 가입
- 보험 상담
- 스마트 메시지
- ...

# 메시지 비즈니스 모델

비즈보드를 진입점으로 카카오톡채널,알림톡으로 연결되는 선순환 구조

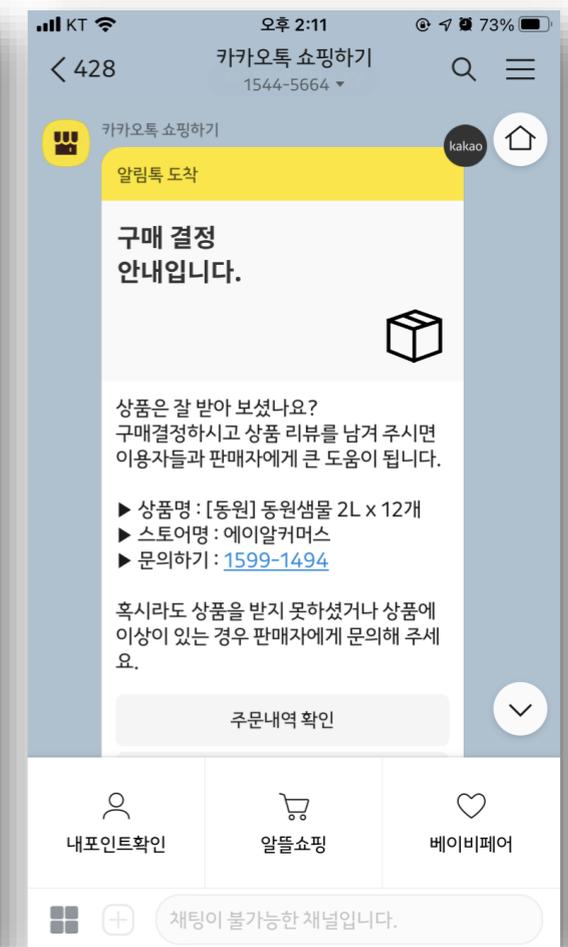
## 비즈보드가 만드는 선순환 구조



## 메시지 비즈니스 모델

‘카카오톡 채널’  
메시지 광고

‘알림톡’ 결제, 배송 등  
정보성 메시지



## 특 기반의 새로운 커머스 생태계 확장

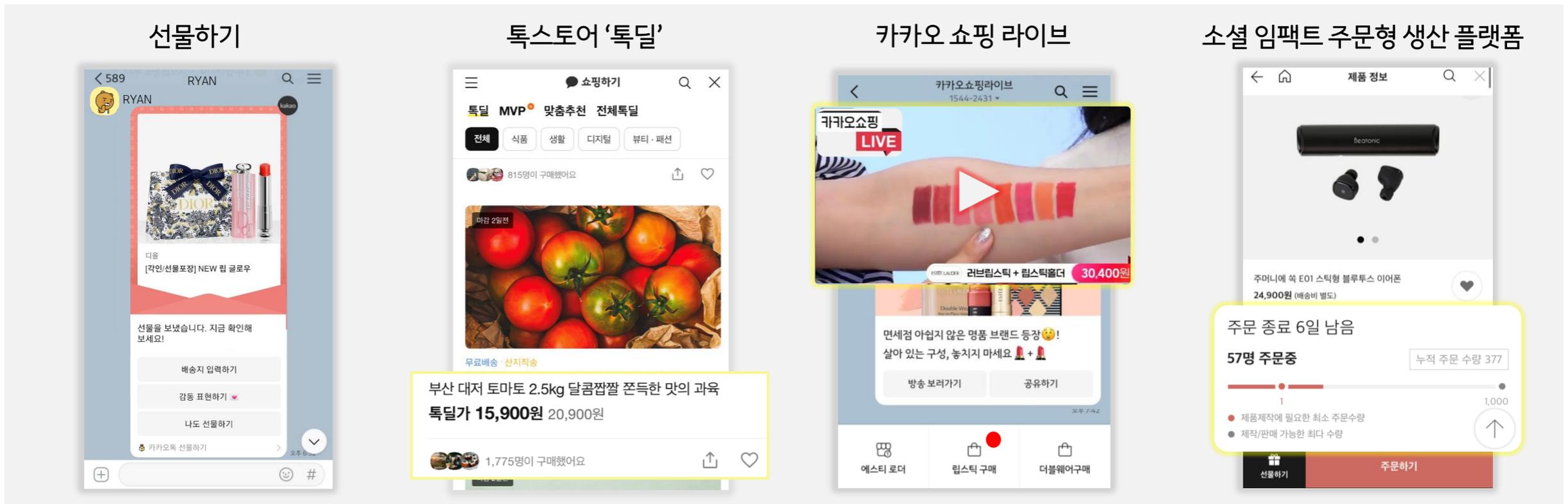
### kakaocommerce 주요 지표



40%+  
배송선물 비중

2021년 거래액  
1조 원 달성

"신상품은  
메이커스에서"



1) 주요 지표는 모두 2021년 4분기 기준

## 고객의 다양한 이동 수요를 만족시키는 All-in-One 플랫폼



### 카카오 T 주요 지표

**3,000만 명**  
가입자수

국내 최대 모빌리티  
플랫폼 가입자

**35,000대**  
카카오 T 블루

대형승합택시  
벤티 900대

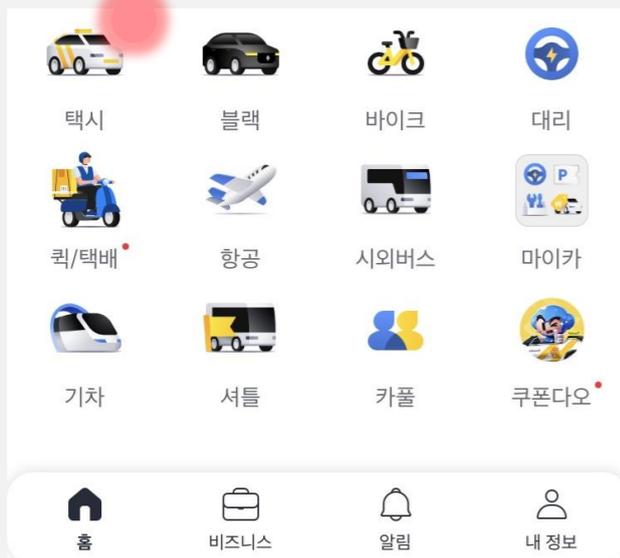
**1억 회+**  
4분기 운행완료 수

프리미엄 택시  
공급&수요 증가

**흑자 전환**  
2021년 연간

향후 지속  
개선 목표

#### 카카오 T 서비스 화면



#### 프리미엄 유료 서비스 옵션 확대

블루 세스크 멤버십 쾌적한 카카오 T 블루	예상 21,000원
모범 바로 오는 모범택시	예상 31,500원 이용료 할인
블랙 세스크 멤버십 프리미엄한 카카오 T 블랙	예상 44,700원
일반호출 주변 택시 호출	예상 19,000원
벤티 예약 세스크 멤버십 넓고 쾌적한 카카오 T 벤티	예약하기 >

#### 다양한 이동 수요를 만족시키는 서비스로 진화 중



1) 주요 지표는 모두 2021년 4분기 기준  
2) 카카오모빌리티 별도 법인 매출은 카카오 연결매출 기준과 다를 수 있음

## 누구나 손쉽게 금융 할 수 있는 생활 금융 플랫폼으로 발전



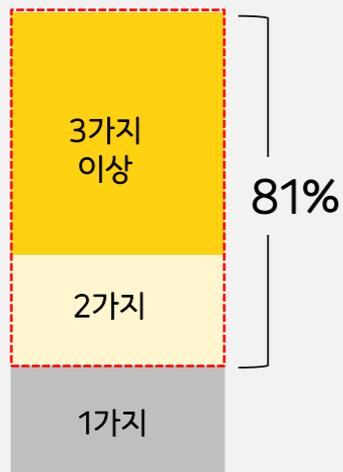
### 카카오페이 주요 지표



FY'20년 67조 원

### 멀티서비스 유저 81%

이용하는 서비스 개수  
(2021년 12월 기준)

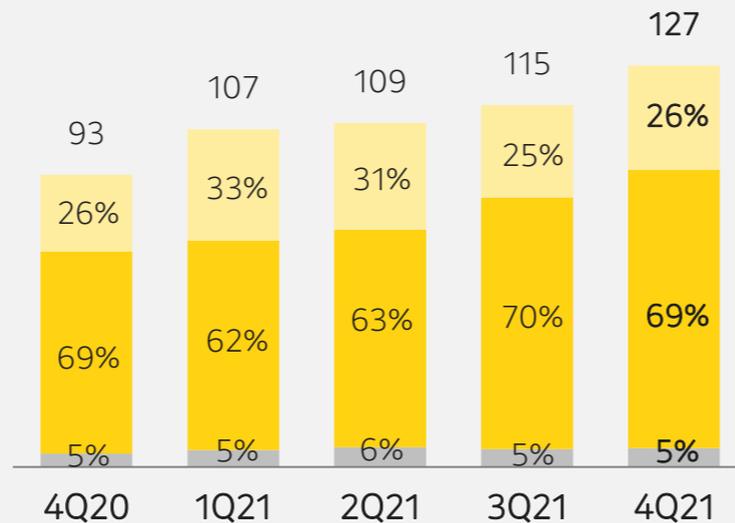


연간 서비스 이용자 세부 구분

### 매출구성

■ 금융서비스 ■ 결제서비스 ■ 기타서비스

(단위:십억원)



### 영업이익

(단위:십억원)



1) 주요 지표는 모두 2021년 4분기 기준 2) 카카오페이 별도 법인 매출은 카카오 연결매출 기준과 다를 수 있음  
3) Adjusted 영업이익은 주식보상 비용과 스톡옵션 행사에 따른 4대보험 증가분, IPO 관련 부대 비용 등을 제외하여 계산

## 사용자 중심의 혁신적인 기술을 가진 No.1 인터넷 은행

### B 카카오뱅크 주요 지표



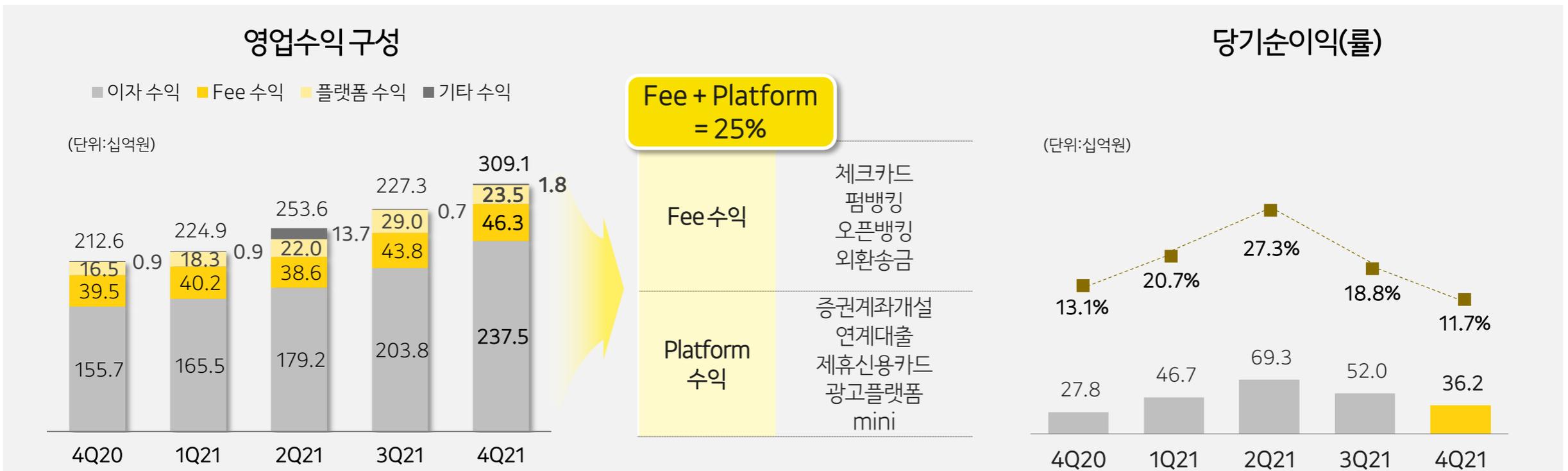
MAU 1,523만 명  
국내 1위 모바일 뱅킹 APP



순이자마진  
NIM 1.98%



1,136억 원  
FY2020 순이익



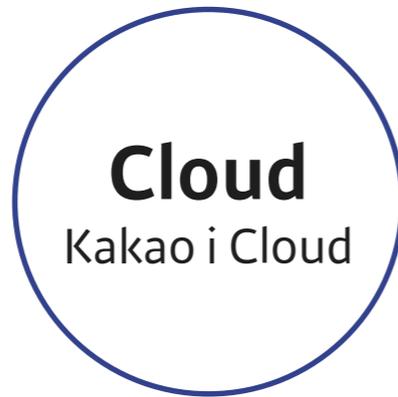
1) 주요 지표는 모두 2021년 4분기 기준  
2) 카카오뱅크는 지분법적용대상으로 지분법이익으로 인식

## AI 기술을 기반으로 한 B2B 영역에서의 사업 확대

### kakaoenterprise 주요 사업 영역



All-in-One  
종합 업무 플랫폼



카카오 10년간의  
운영 노하우로 완성



Kakao i Engine  
Kakao i Home

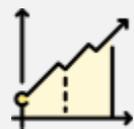


AI 기반  
비즈니스 플랫폼



데이터 기반 산업별  
인사이트 제공

#### 종합 업무용 플랫폼 카카오워크



출시 1년만에 누적  
가입자 수 100만명+



AI 어시스턴트  
캐스퍼 확장



20개+ 주요 파트너  
서비스 연동

#### 유연하고 확장성 높은 클라우드



CSA STAR 골드 등급



멀티, 하이브리드를 아우르는  
커넥티드 클라우드



산업별 특화된서비스 제공

#### AI 원천기술을 패키징한 카카오 i



Center



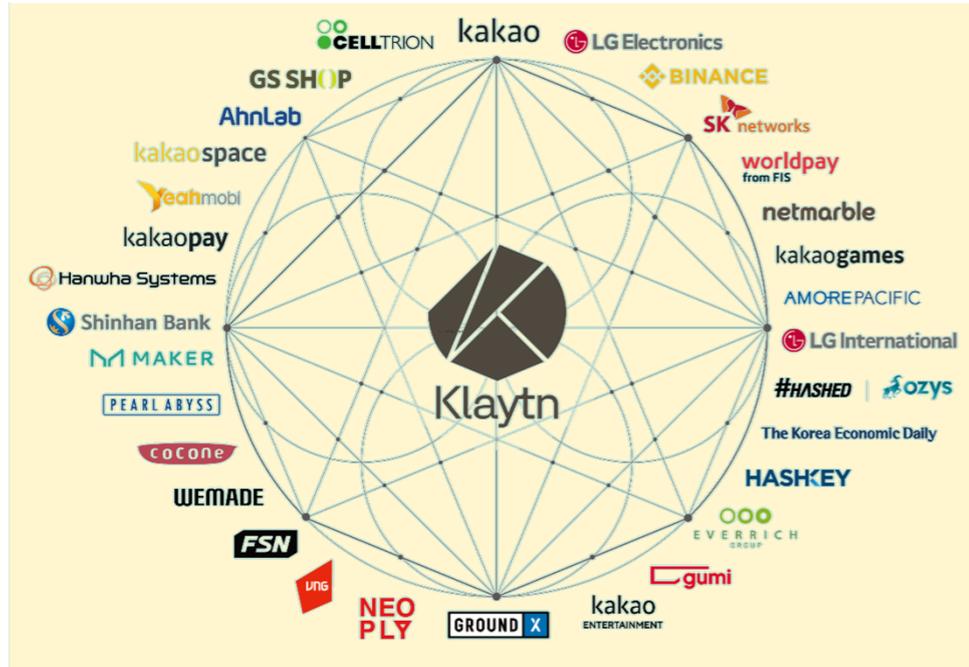
Live



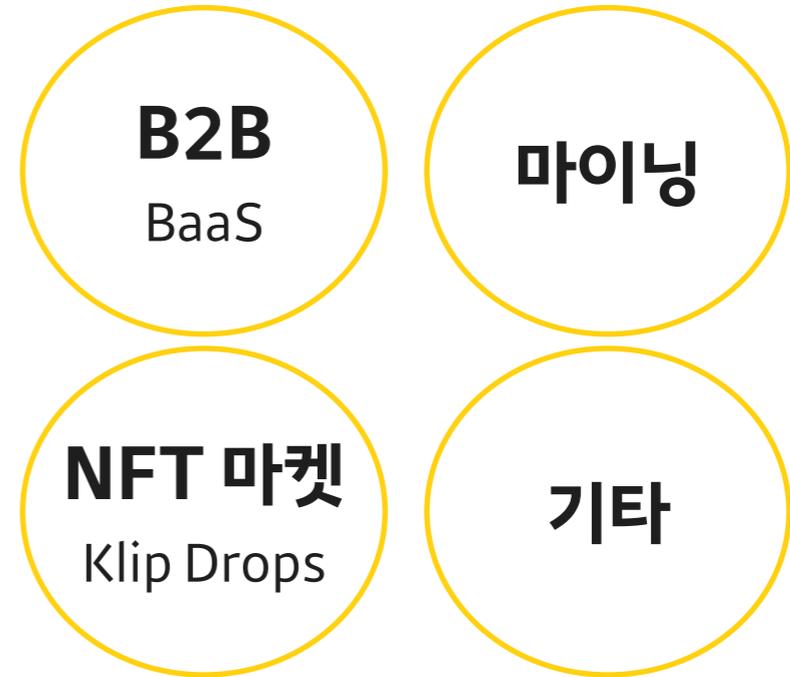
1) 주요 지표는 모두 2021년 4분기 기준

다양한 협업을 통해 메타버스에 특화된 글로벌 블록체인 플랫폼으로 변화

## 클레이튼 거버넌스 카운실



## 사업모델



## 클레이튼 생태계

### GameFi

카카오게임즈/보라 

위메이드/위믹스 

네오위즈/네오피 

### NFT

Klip Drops

클레이튼 NFT 마켓플레이스

 OpenSea

세계 최대 마켓플레이스에 등록된 3개 블록체인 중 하나

### DeFi / Exchange









개발에서 퍼블리싱, 플랫폼까지 모든 밸류체인 보유한 글로벌 종합 게임사



## 카카오게임즈 주요 지표

1,100개+  
게임 퍼블리싱

No.1 모바일 게임 플랫폼

게임 밸류체인  
완성

오딘 개발사  
라이온하트 인수

글로벌  
사업확대

모든 게임을 글로벌 출시  
목표로 진행

Beyond  
Game

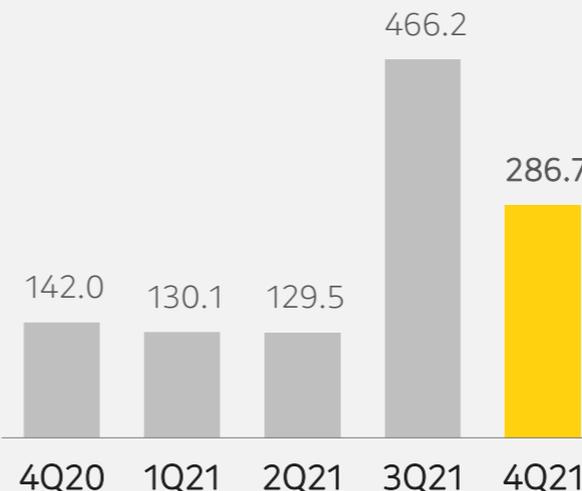
스포츠, 메타버스, NFT  
신규 분야 확장

### 2022년 출시 라인업

출시 일정	게임	장르	자체개발 / 퍼블리싱(개발사)
22년	우마무스메 프리티더비	육성 시뮬레이션	퍼블리싱(사이게임즈)
22년 상반기	오딘:발할라 라이징	MMORPG	퍼블리싱(라이온하트)
	프렌즈샷:누구나골프	캐주얼	자체개발(프렌즈게임즈)
22년 하반기	Kitten Pop	퍼즐	자체개발(프렌즈게임즈)
	엑스엘게임즈 신작	MMORPG	자체개발(엑스엘게임즈)
	에버소울	수집형 RPG	퍼블리싱(나인아크)
	가디시오더	액션 RPG	퍼블리싱(로드컴플릿)
	디스테라(Early access)	서바이벌 FPS	퍼블리싱(리얼리티매직)
	이터널리턴	MOBA	퍼블리싱(님블뉴런)
	프로젝트 아레스	액션 RPG	퍼블리싱(세컨드다이브)

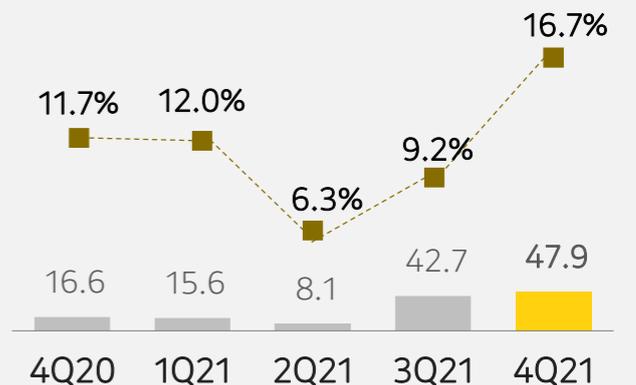
### 매출

(단위:십억원)



### 영업이익(률)

(단위:십억원)



1) 주요 지표는 모두 2021년 4분기 기준  
2) 카카오게임즈 별도 법인 매출은 카카오 연결매출 기준과 다를 수 있음

## 국내 최대 음원 플랫폼 멜론과 음악 유통·제작 역량을 아우르는 강력한 밸류체인 구축

kakao ENTERTAINMENT **뮤직 주요 지표**

**5백만+**  
멜론  
월 정액 가입자

압도적 트래픽 우위  
국내 최대 음악 콘텐츠 보유

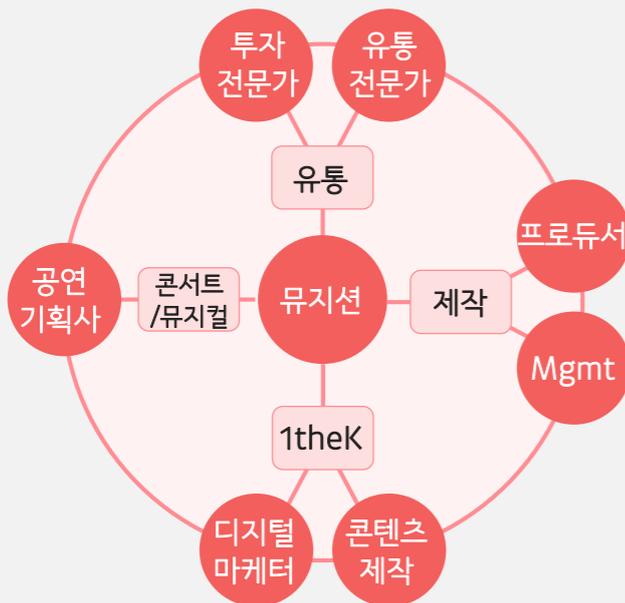
**No.1**  
K-pop  
유통사업자

선제적 음원 제작과 투자를  
통한 안정적 Cash Flow 창출

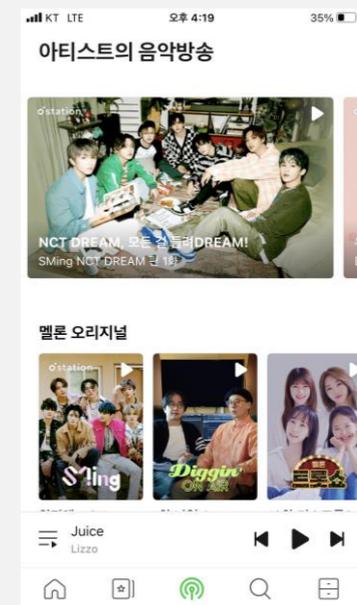
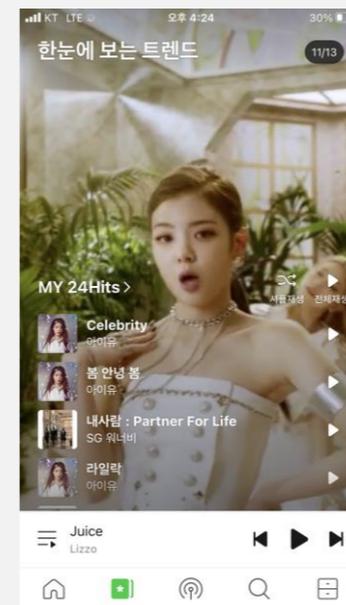
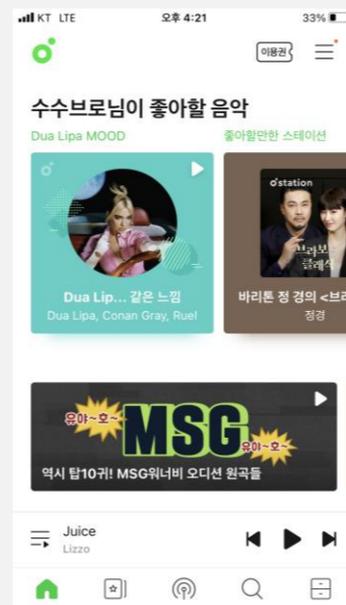
**30팀+**  
뮤지션 수

4개 빅 멀티레이블  
(스타쉽/IST/안테나/플렉스엠)

### 음악 밸류체인의 수직 통합을 구축



### 멜론: 개인화된 플레이리스트와 오리지널 오디오 콘텐츠 강화



1) 주요 지표는 모두 2021년 4분기 기준

## IP 경쟁력과 혁신적 비즈니스 모델 기반 견조한 성장



### 스토리 주요 지표

**1,995억 원**  
4Q21 픽코마  
플랫폼 거래액

FY2021 거래액  
74% 증가

**No. 1**  
픽코마 글로벌  
디지털 만화 앱

양대 앱마켓  
글로벌 매출 6위

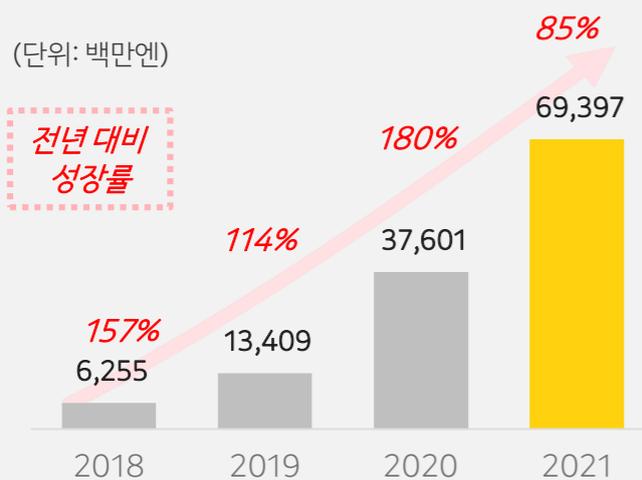
**1,925억 원**  
4Q21 엔터테인먼트  
통합 거래액

플랫폼 + IP유통 거래액  
22% YoY

**글로벌  
진출 본격화**

북미, 동남아, 유럽 등  
글로벌 네트워크 확대

### 픽코마, 검증된 Story IP와 비즈니스 모델 기반 가파른 성장



픽코마 연도별 거래액



대표 인기 웹툰  
<나 혼자만 레벨업>

### 카카오엔터테인먼트, 글로벌 진출 본격화



북미 웹툰, 웹소설 플랫폼  
타파스, 래디시 인수



글로벌 원빌드 플랫폼  
'카카오웹툰' 출시

1) 주요 지표는 모두 2021년 4분기 기준

## 차별화된 영상 콘텐츠 제작·기획 역량과 Top 탤런트 내재화

kakao  
ENTERTAINMENT

### 미디어 주요 지표



6개+ 매니지먼트  
자회사 보유



스타PD/작가/감독



‘며느라기2’, ‘생존남녀’  
‘체인지 데이즈 2’



‘사내맞선’, ‘종이의 집’  
‘군검사 도베르만’

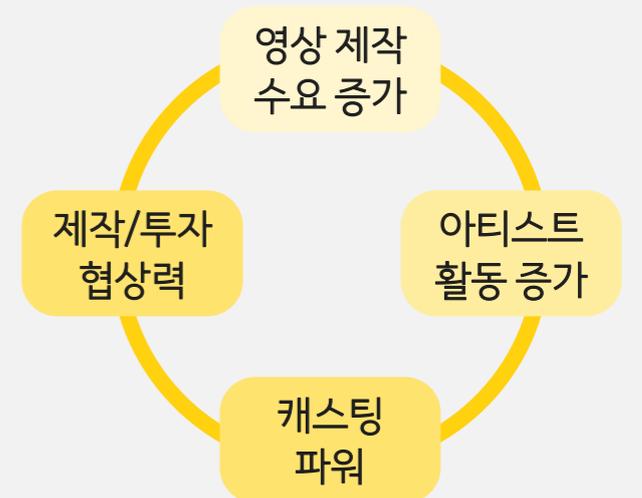
### 차별화된 영상 콘텐츠 제작 역량

<p><b>배우 Pool</b></p> <p>캐스팅 파워 및 유통 협상력 확보</p>	<p><b>제작 역량</b></p> <p>드라마, 영화, 예능, 인하우스 오리지널 스튜디오</p>
<p><b>원천 IP</b></p> <p>엔터테인먼트, 픽코마</p>	<p><b>Key Creator</b></p> <p>S급 크리에이티브 지속 확보</p>

### 다양한 장르의 영상 콘텐츠 스튜디오

<p>영화사 월광</p> <p>&lt;영화사 월광&gt; 영화 제작사</p>	<p>3Y CORPORATION</p> <p>&lt;3Y Corporation&gt; 예능 제작사</p>	<p>글앤그림미디어</p> <p>&lt;글앤그림미디어&gt; 드라마 제작사</p>
--	--	---

### 영상 - 매니지먼트 비즈니스 간 시너지



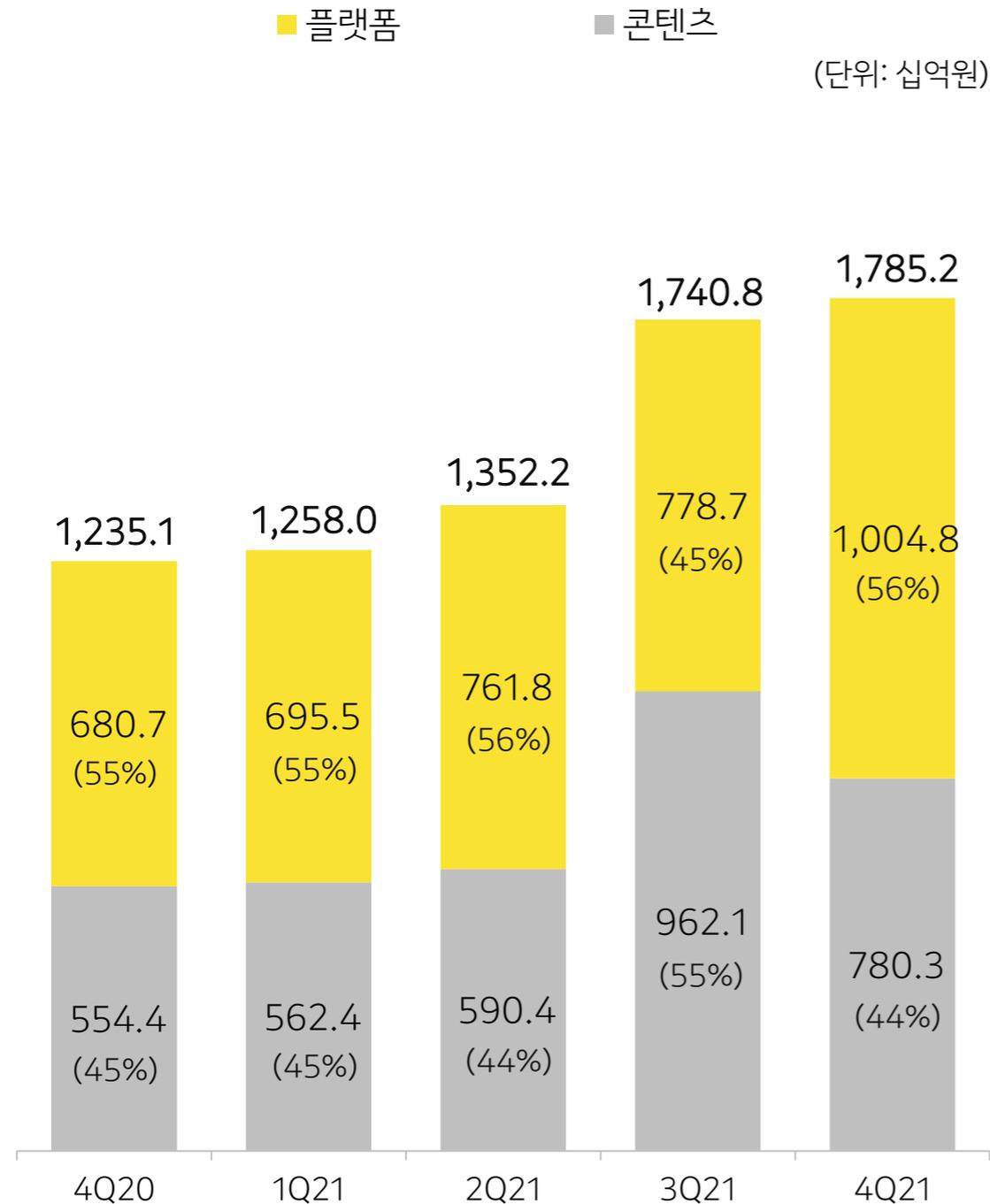
1) 주요 지표는 모두 2021년 4분기 기준

카카오 생태계  
카카오 사업  
**재무 성과**

# 총 매출

4분기 총 매출 YoY +45% / QoQ +3%

매출 비중 플랫폼 56%, 콘텐츠 44%



매출 구성	
플랫폼	<b>특비즈</b> 광고형 - 비즈보드, 카카오톡채널, 이모티콘 등 거래형 - 선물하기, 톡스토어, 메이커스, 카카오프렌즈 온라인
	<b>포털비즈</b> Daum PC / Mobile 카카오토리/스타일/페이지 기타 자회사광고
	<b>플랫폼 기타</b> 모빌리티 페이 엔터프라이즈 기타연결종속회사 카카오프렌즈 기타
콘텐츠	<b>게임</b> 모바일 PC 기타
	<b>뮤직</b> 멜론 디지털음원유통 음반유통 음악제작
	<b>스토리</b> 엔터테인먼트 픽코마
	<b>미디어</b> 영상제작 매니지먼트

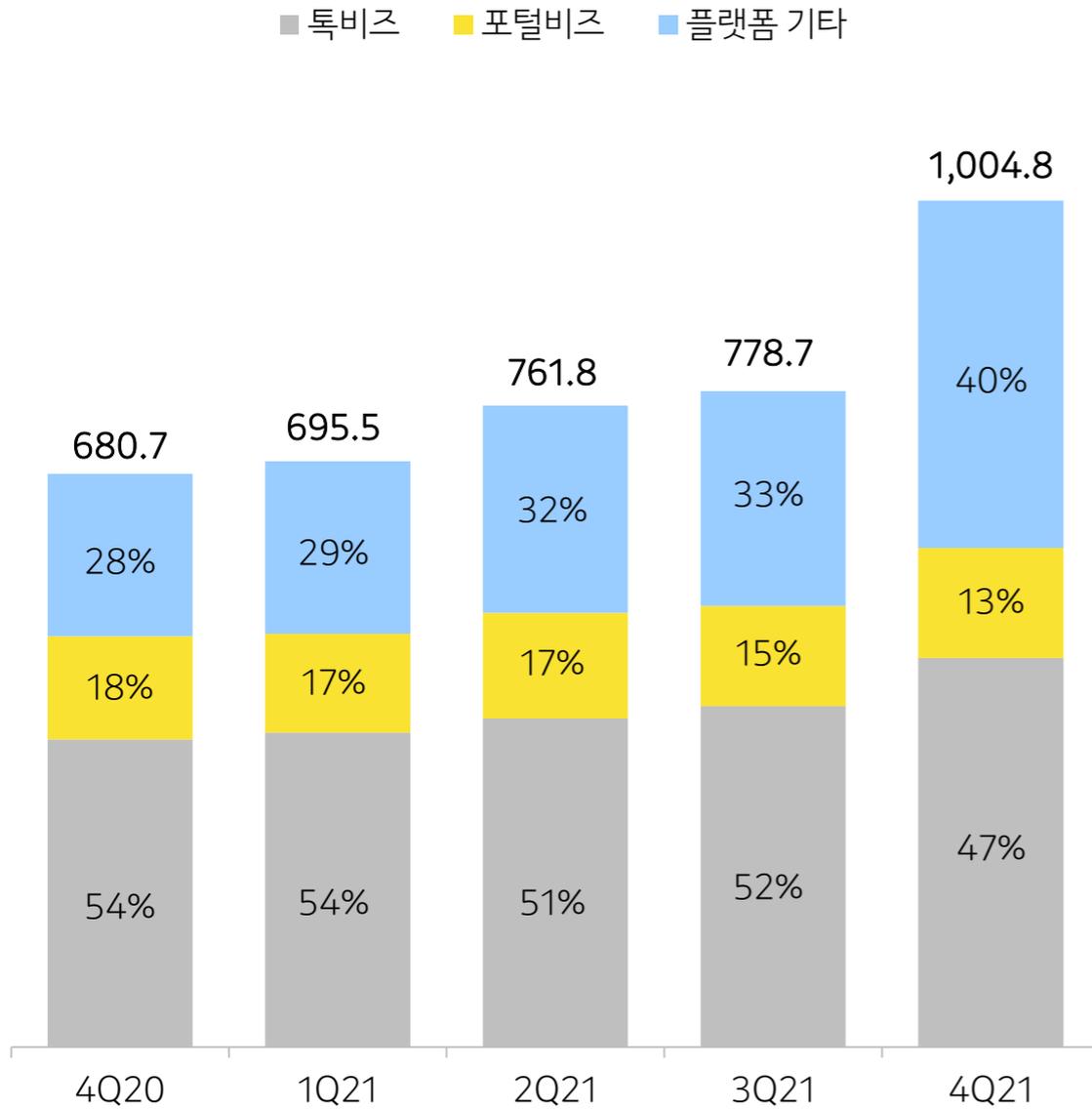
# 플랫폼 부문 / 콘텐츠 부문

플랫폼 부문 YoY +48% / QoQ +29%

콘텐츠 부문 YoY +41% / QoQ -19%

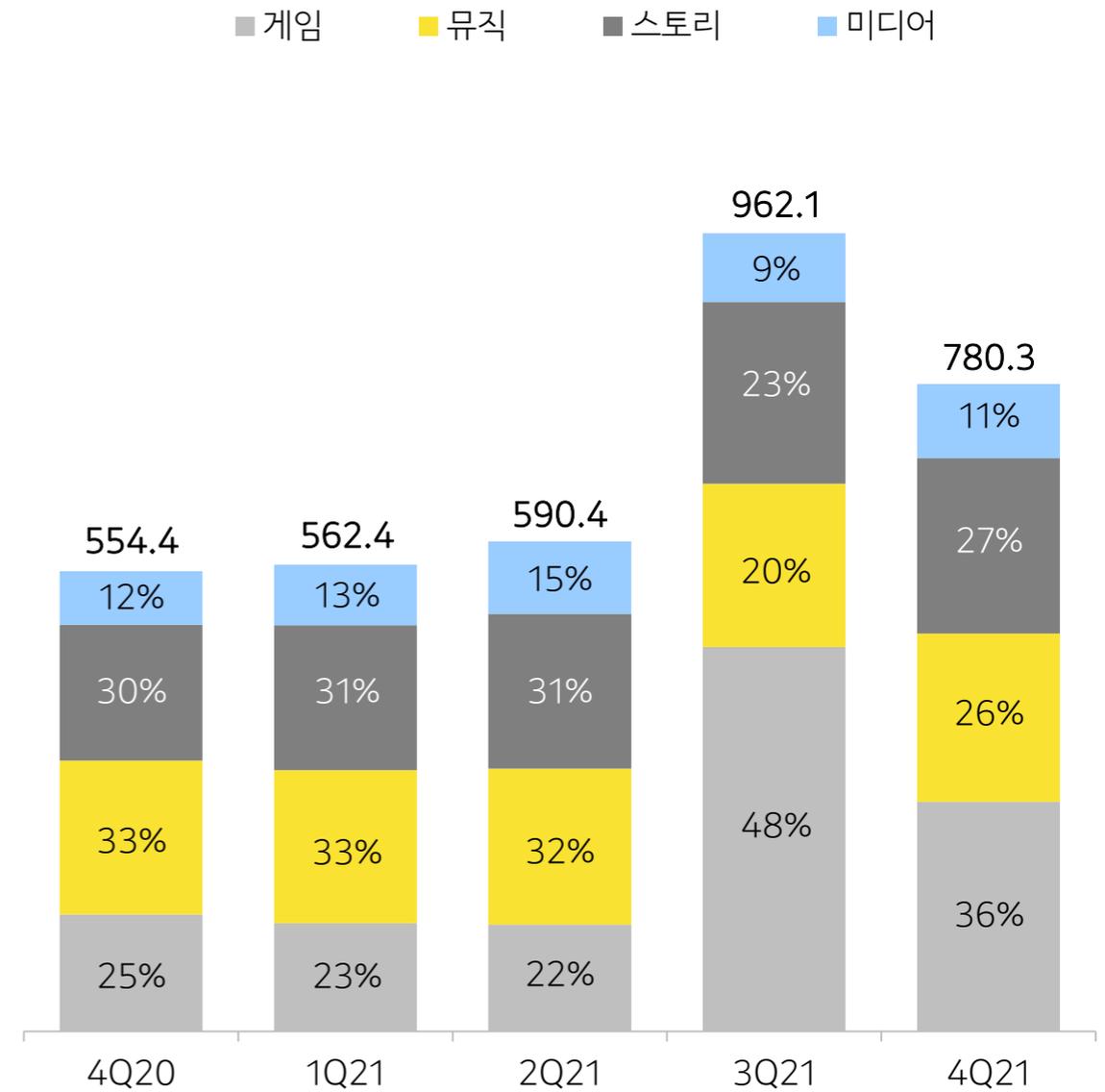
## 플랫폼 부문

(단위: 십억원)



## 콘텐츠 부문

(단위: 십억원)



# 플랫폼 부문 | 특비즈 포털비즈 플랫폼 기타

특비즈 YoY +30% / QoQ +17%

포털비즈 YoY +7% / QoQ +10%

플랫폼 기타 YoY +107% / QoQ +57%

광고 상품간 매출 선순환 효과와 커머스 거래액 성장 지속되며 견조한 성장 기록

계절적 성수기 및 디스플레이 광고 매출 확대, 효율 개선으로 매출 성장

모빌리티 가맹택시 확대와페이 결제 거래액 성장, 엔터프라이즈 클라우드 매출 증가

## 특비즈

(단위: 십억원)

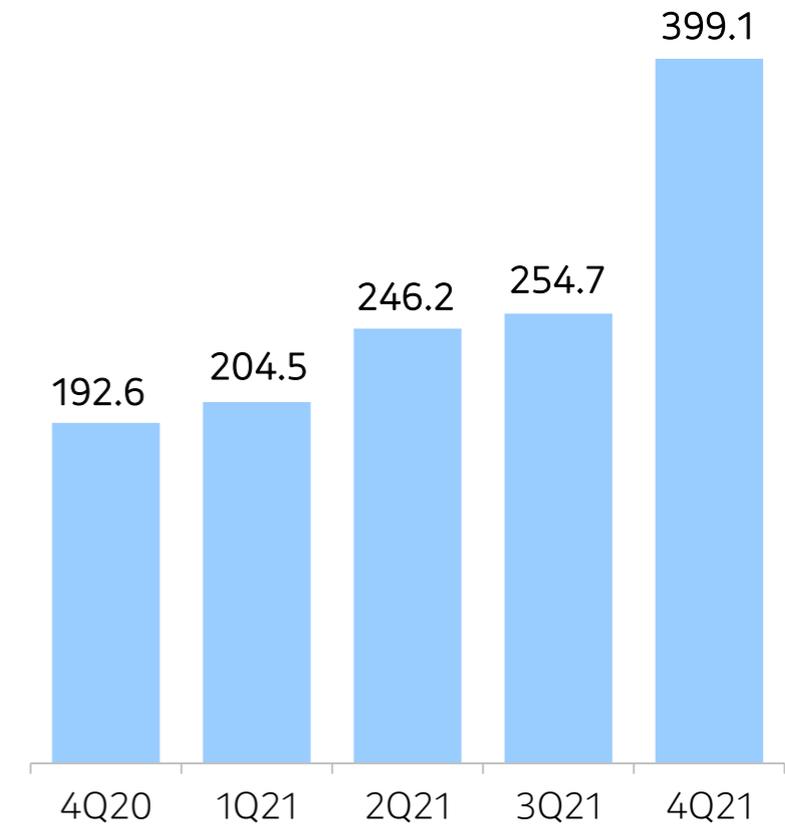
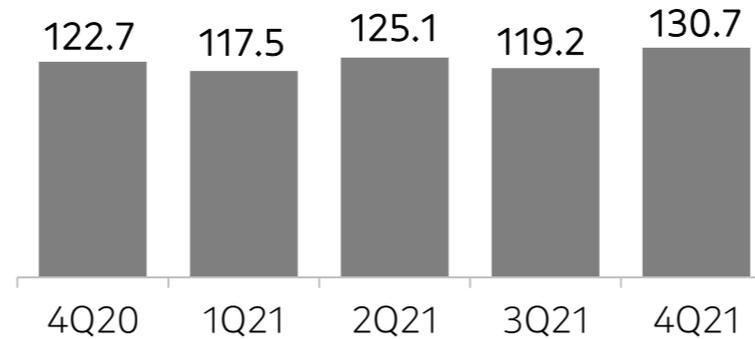
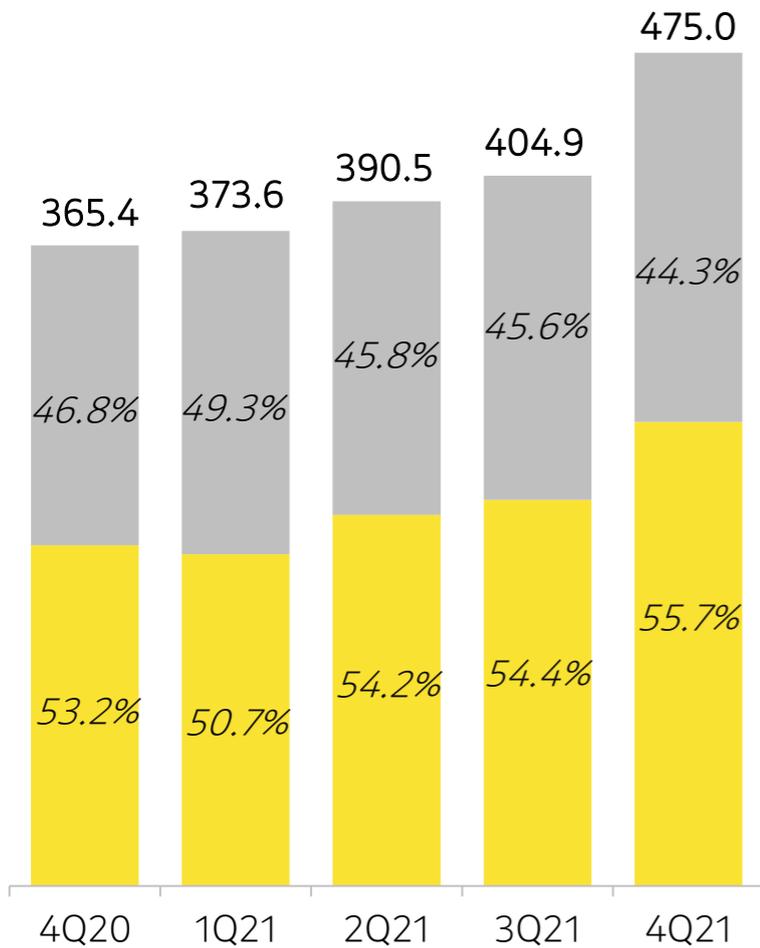
## 포털비즈

(단위: 십억원)

## 플랫폼 기타

(단위: 십억원)

■ 광고형 ■ 거래형



# 콘텐츠 부문 | 게임 음악

게임 YoY +97% / QoQ -40%

음악 YoY +9% / QoQ +3%

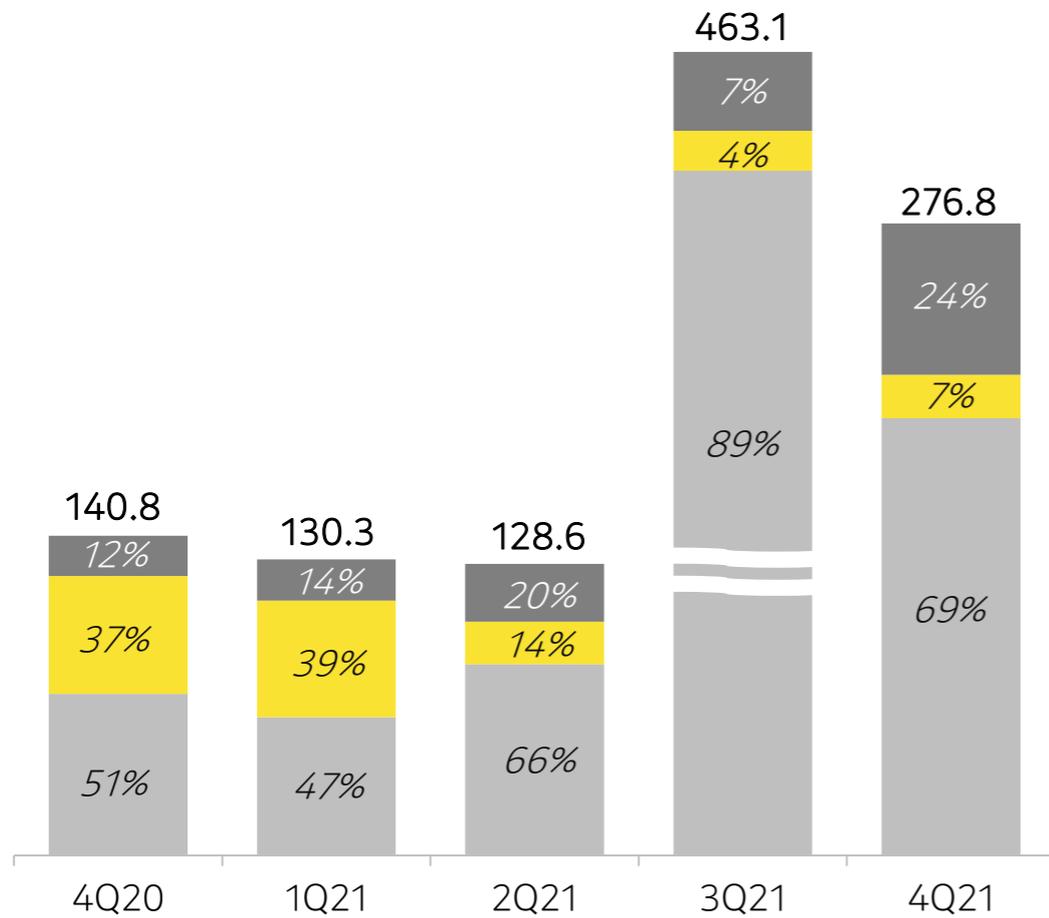
모바일 게임 '오딘' 출시로 전년 대비 매출 성장 (2021/6/29 출시)

견조한 멜론 플랫폼 기반, 자사 아티스트 흥행 및 음원/음반 유통, 공연매출 확대

## 게임

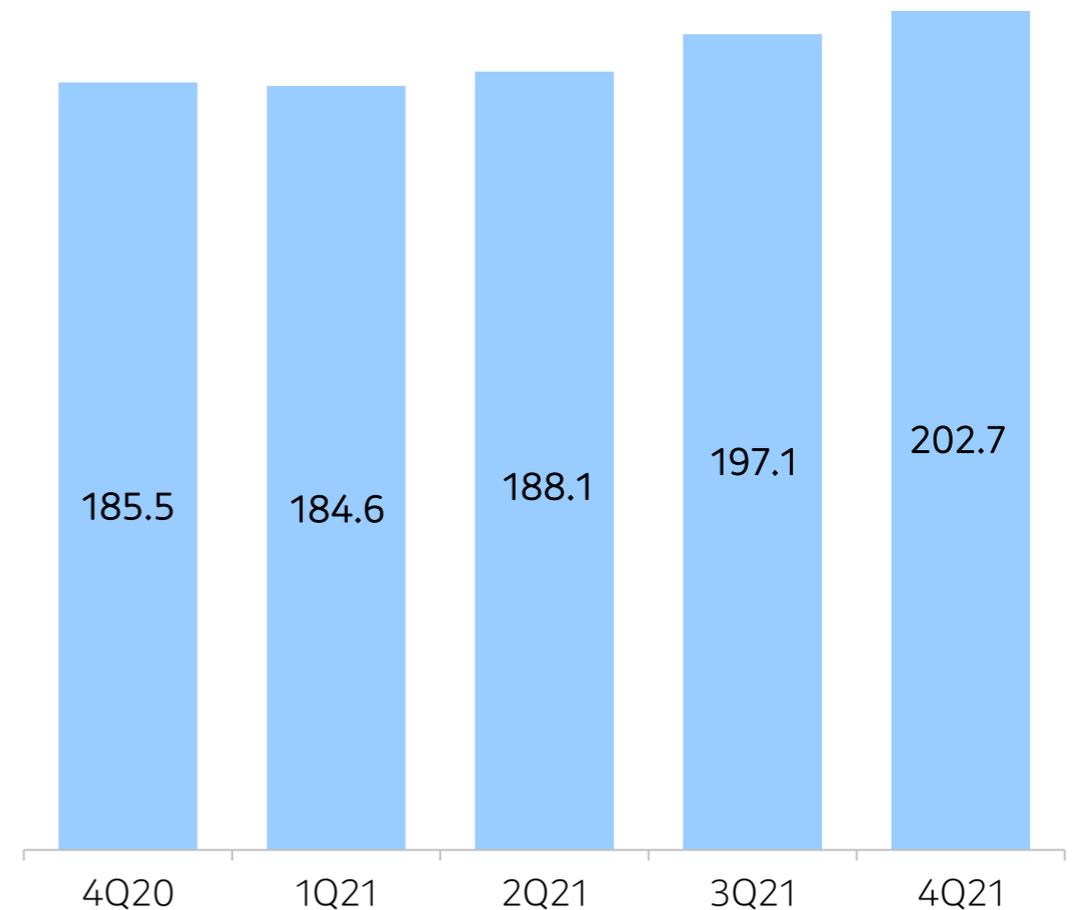
(단위: 십억원)

■ 모바일 ■ PC ■ 기타



## 음악

(단위: 십억원)



# 콘텐츠 부문 | 스토리 미디어

스토리 YoY +29% / QoQ -3%

↳ 엔터테인먼트 +23% (y) / +1% (q), 픽코마 +35% (y) / -7% (q)

미디어 YoY +39% / QoQ +8%

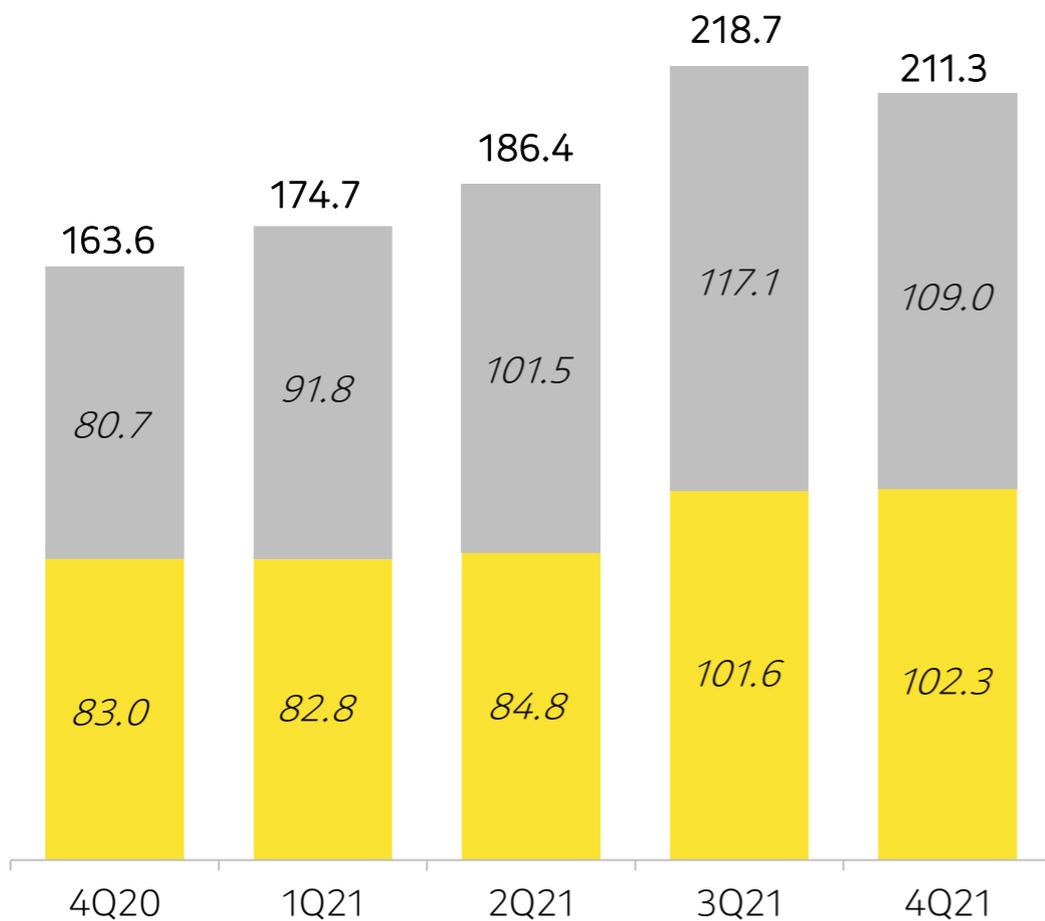
엔터테인먼트 - 글로벌 스토리 플랫폼 내 오리지널 IP 확대로 거래액 증가  
픽코마 - 일본 디지털 만화 시장 내 압도적인 점유율 유지하며 전년 대비 성장

영상 기획/제작 역량 확대 및 매니지먼트 사업 활성화로 매출 증가

## 스토리

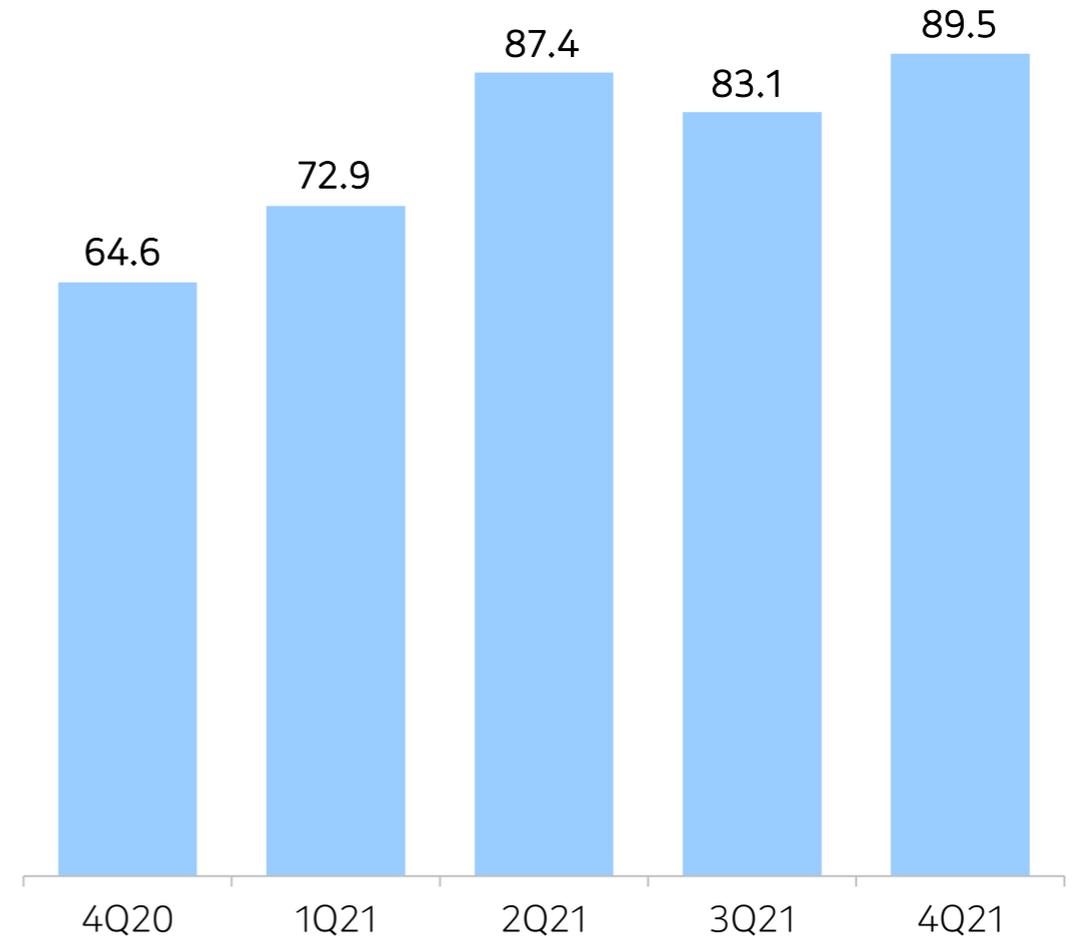
(단위: 십억원)

■ 엔터테인먼트 ■ 픽코마



## 미디어

(단위: 십억원)



# 실적요약 - 2021년 4분기

(단위: 십억원)

	4Q20	3Q21	4Q21	증감률	
				YoY	QoQ
매출	1,235.1	1,740.8	1,785.2	45%	3%
플랫폼 부문	680.7	778.7	1,004.8	48%	29%
특비즈	365.4	404.9	475.0	30%	17%
포털비즈	122.7	119.2	130.7	7%	10%
플랫폼 기타	192.6	254.7	399.1	107%	57%
콘텐츠 부문	554.4	962.1	780.3	41%	-19%
게임	140.8	463.1	276.8	97%	-40%
음악	185.5	197.1	202.7	9%	3%
스토리	163.6	218.7	211.3	29%	-3%
미디어	64.6	83.1	89.5	39%	8%
영업비용	1085.5	1,572.6	1,676.6	54%	7%
영업이익	149.7	168.2	108.5	-27%	-35%
영업이익률	12.1%	9.7%	6.1%	-6.0%pt	-3.6%pt
연결당기순이익	-195.5	866.3	219.8	후자전환	-75%
지배지분순이익	-189.1	779.1	82.4	후자전환	-89%
비지배지분순이익	-6.4	87.2	137.5	후자전환	58%

# 실적요약 - 2021년 연간

(단위: 십억원)

	2019	2020	2021	YoY
<b>매출</b>	3,070.1	4,156.8	6,136.1	48%
<b>플랫폼 부문</b>	1,582.1	2,247.9	3,240.8	44%
특비즈	678.6	1,149.0	1,643.9	43%
포털비즈	523.6	478.0	492.5	3%
플랫폼 기타	378.0	621.0	1,104.4	78%
<b>콘텐츠 부문</b>	1,488.0	1,908.9	2,895.3	52%
게임	397.4	495.5	998.8	102%
음악	656.8	705.3	772.5	10%
스토리	297.2	528.0	791.1	50%
미디어	136.6	180.1	332.9	85%
<b>영업비용</b>	2,863.3	3,701.0	5,539.2	50%
<b>영업이익</b>	206.8	455.9	596.9	31%
<i>영업이익률</i>	6.7%	11.0%	9.7%	-1.2%pt
<b>연결당기순이익</b>	-341.9	173.4	1,641.9	847%
지배지분순이익	-301.0	155.6	1,397.7	798%
비지배지분순이익	-40.9	17.7	244.2	1,277%

# 영업비용 - 2021년 4분기

(단위: 십억원)

	4Q20	3Q21	4Q21	증감률	
				YoY	QoQ
영업비용	1,085.5	1,572.6	1,676.6	54%	7%
인건비	265.7	307.2	512.7	93%	67%
매출연동비	491.5	805.8	648.0	32%	-20%
외주/인프라비	145.1	197.8	233.8	61%	18%
마케팅비	87.5	148.1	128.6	47%	-13%
상각비	78.2	89.1	120.7	54%	36%
기타	17.4	24.7	32.7	88%	33%

# 영업비용 - 2021년 연간

(단위: 십억원)

	2019	2020	2021	YoY
영업비용	2,863.3	3,701.0	5,539.2	50%
인건비	701.5	920.2	1,413.8	54%
매출연동비	1,368.0	1,746.4	2,477.1	42%
외주/인프라비	360.1	457.7	741.0	62%
마케팅비	151.2	232.3	435.1	87%
상각비	220.6	265.3	367.7	39%
기타	61.8	79.1	104.5	32%

# 이익

영업이익 YoY -27% / QoQ -35%

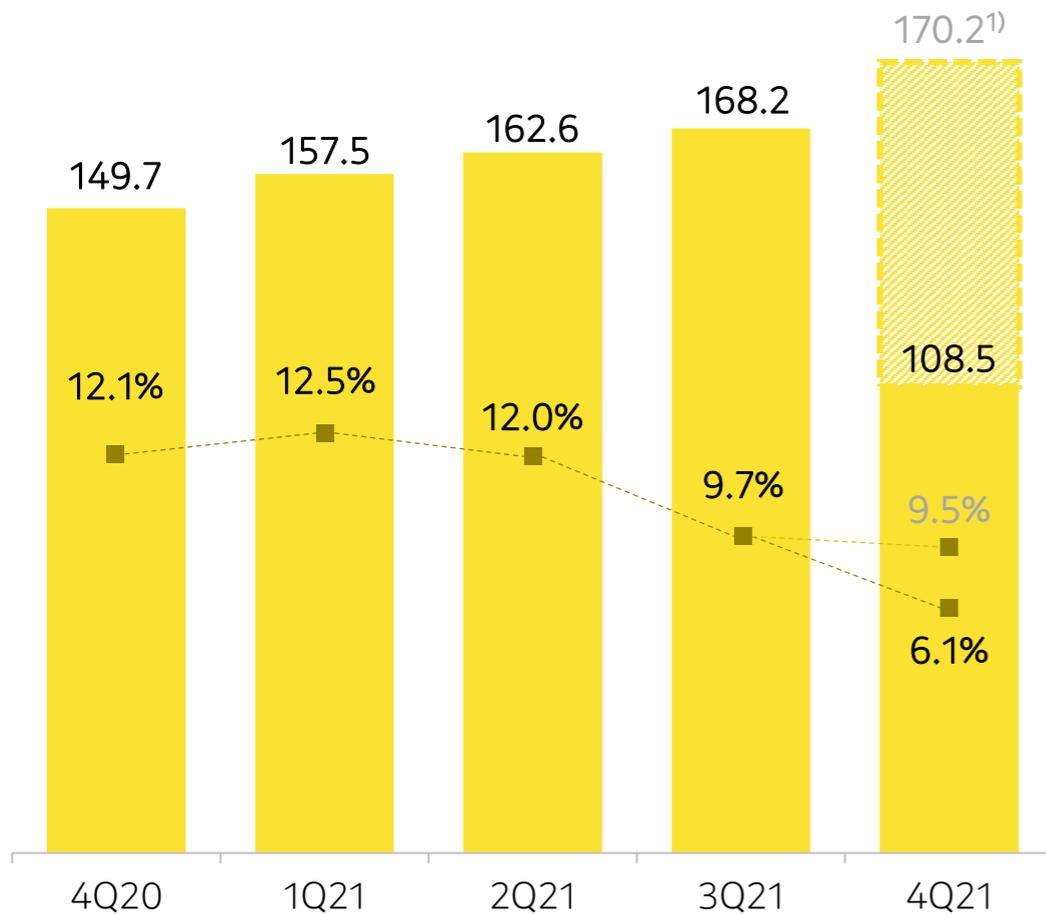
당기순이익 YoY 흑자전환 / QoQ -75%

일시적 인건비 증가(617억원) 영향 제외시 1,702억원

라이온하트 연결종속회사 편입, 두나무 유증에 따른 지분율 하락 및 일부 지분 매각으로 인한 지분법주식 처분이익 증가

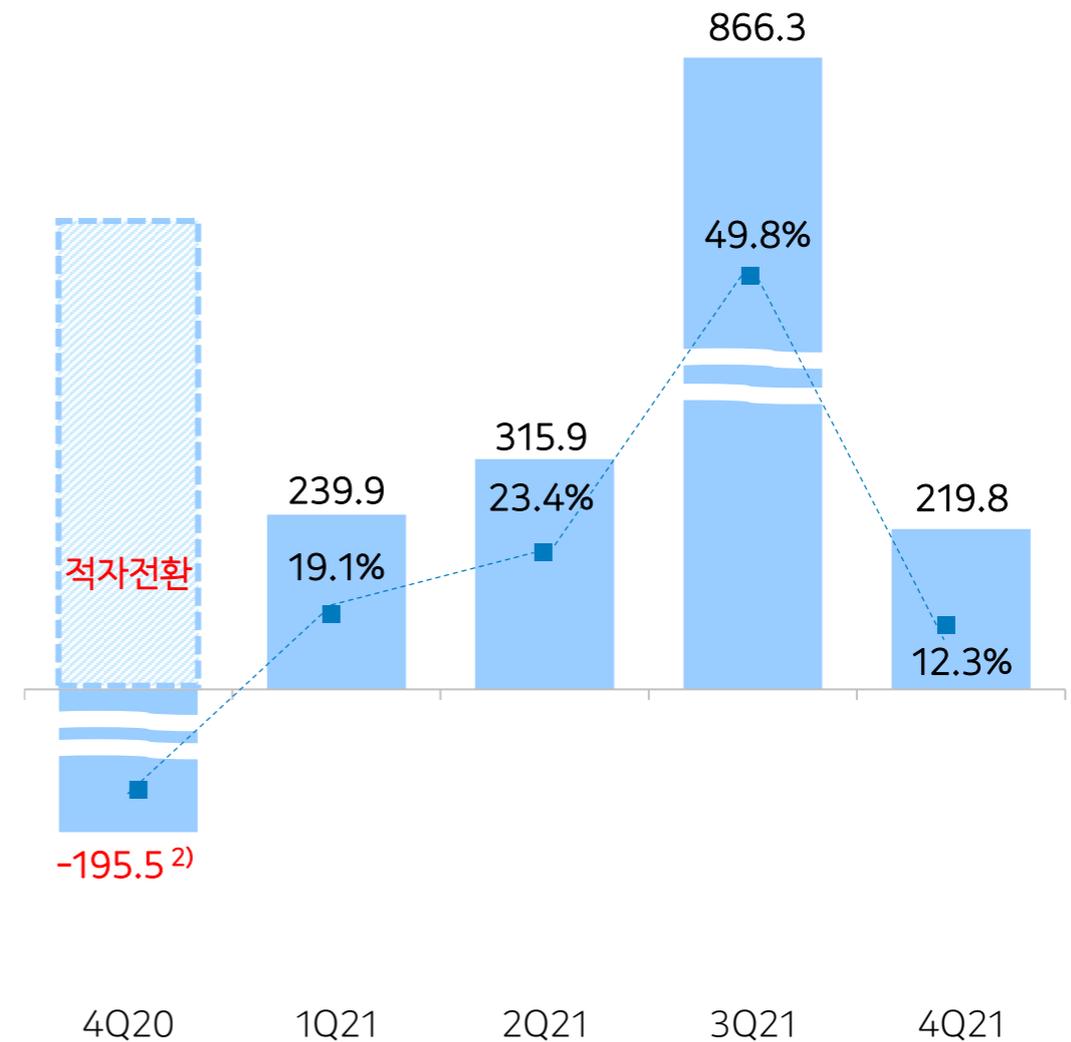
## 영업이익(률)

(단위: 십억원)



## 당기순이익(률)

(단위: 십억원)



1) 일시적으로 발생한 인건비(617억원) 제외 시 영업이익  
 2) 4Q20 무형자산손상차손 4,540억원 반영

# CapEx / 인원 현황

CapEx YoY +15% / QoQ -26%

인원 YoY +3,534명 / QoQ +1,004명

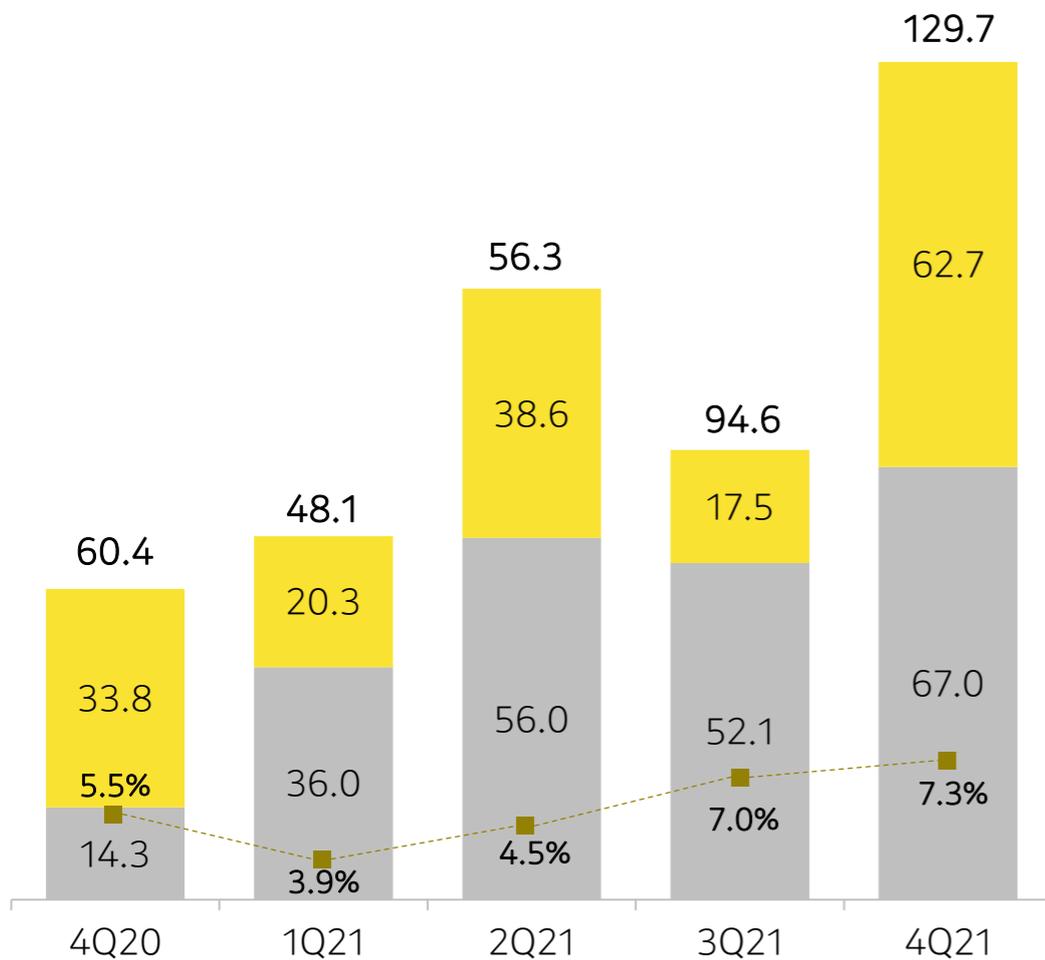
서버 등의 기계장치 투자 및 콘텐츠에 대한 투자 확대로 유무형자산 증가

연결회사 편입 및 사업 확장에 따른 신규 채용으로 증가

## CapEx

(단위: 십억원)

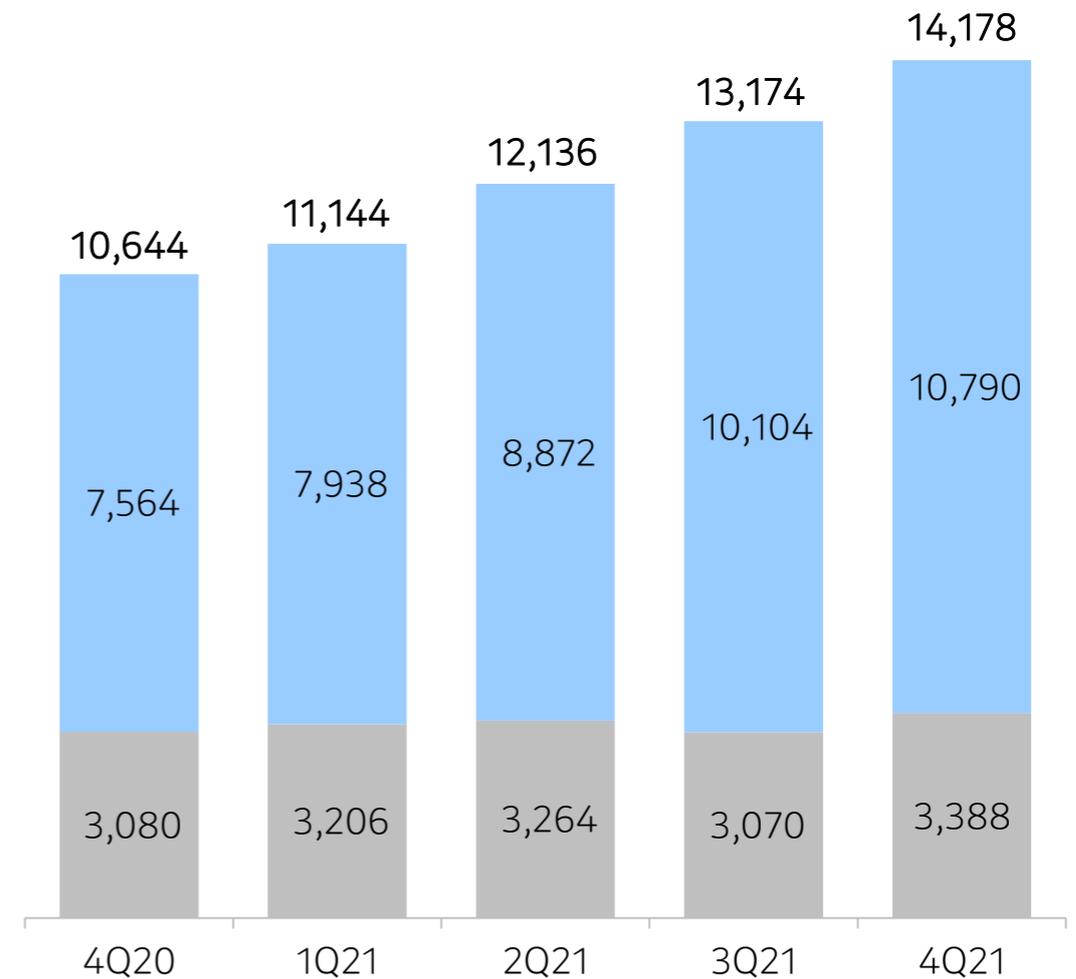
■ 유형자산 ■ 무형자산 ■ 매출액 대비



## 인원 현황

(단위: 명)

■ 카카오 ■ 종속회사



# 요약 재무제표 (연결)

연결손익계산서					
(단위: 십억원)	4Q20	1Q21	2Q21	3Q21	4Q21
<b>매출액</b>	<b>1,235.1</b>	<b>1,258.0</b>	<b>1,352.2</b>	<b>1,740.8</b>	<b>1,785.2</b>
플랫폼 부문	680.7	695.5	761.8	778.7	1,004.8
특비즈	365.4	373.6	390.5	404.9	475.0
포털비즈	122.7	117.5	125.1	119.2	130.7
플랫폼 기타	192.6	204.5	246.2	254.7	399.1
콘텐츠 부문	554.4	562.4	590.4	962.1	780.3
게임	140.8	130.3	128.6	463.1	276.8
뮤직	185.5	184.6	188.1	197.1	202.7
스토리	163.6	174.7	186.4	218.7	211.3
미디어	64.6	72.9	87.4	83.1	89.5
<b>영업비용</b>	<b>1,085.5</b>	<b>1,100.4</b>	<b>1,189.6</b>	<b>1,572.6</b>	<b>1,676.6</b>
인건비	265.7	292.9	301.0	307.2	512.7
매출연동비	491.5	493.0	530.3	805.8	648.0
외주/인프라비	145.1	144.5	164.9	197.8	233.8
마케팅비	87.5	67.2	91.1	148.1	128.6
상각비	78.2	79.2	78.8	89.1	120.7
기타	17.4	23.6	23.4	24.7	32.7
<b>영업이익</b>	<b>149.7</b>	<b>157.5</b>	<b>162.6</b>	<b>168.2</b>	<b>108.5</b>
영업이익률(%)	12.1%	12.5%	12.0%	9.7%	6.1%
기타수익	181.9	54.4	66.1	799.6	813.2
기타비용	504.3	6.6	19.2	20.7	360.9
금융수익	120.6	47.9	18.3	43.9	67.1
금융비용	42.6	69.7	64.7	90.4	89.9
지분법손익	-1.3	135.1	186.7	171.2	14.1
<b>법인세차감전순이익</b>	<b>-96.0</b>	<b>318.7</b>	<b>349.7</b>	<b>1,071.8</b>	<b>522.2</b>
법인세비용	99.4	78.8	33.8	205.5	332.4
<b>연결당기순이익</b>	<b>-195.5</b>	<b>239.9</b>	<b>315.9</b>	<b>866.3</b>	<b>219.8</b>
지배지분순이익	-189.1	224.5	311.7	779.1	82.4
비지배지분순이익	-6.4	15.3	4.3	87.2	137.5
EBITDAR <sup>주)</sup>	226.1	236.7	241.0	255.1	228.6
조정 EBITDAR <sup>주)</sup>	237.0	258.2	279.6	269.8	302.1

연결재무상태표			
(단위: 십억원)	2019.12.31	2020.12.31	2021.12.31
유동자산	2,829.7	4,462.9	8,158.3
현금및현금성자산	1,918.2	2,877.5	5,251.5
단기금융상품	207.8	694.1	1,553.6
매출채권	157.2	247.4	377.9
기타유동금융자산	252.5	225.1	323.4
기타유동자산	294.0	418.9	652.0
비유동자산	5,907.6	6,987.4	13,735.8
관계/공동기업 투자	978.9	1,504.4	3,217.0
유형자산	349.8	430.7	554.9
무형자산	3,548.4	3,351.6	6,354.6
기타비유동자산	1,030.4	1,700.8	3,609.3
금융업자산	-	503.7	965.4
<b>자산 총계</b>	<b>8,737.3</b>	<b>11,954.0</b>	<b>22,859.5</b>
유동부채	2,433.3	2,929.6	5,732.0
매입채무및기타채무	578.6	836.0	1,771.9
단기차입금	448.6	188.4	1,258.2
미지급법인세	68.3	112.1	278.5
기타유동부채	1,337.8	1,793.1	2,423.4
비유동부채	563.8	1,166.1	2,865.4
장기리스부채	165.0	273.3	1,318.2
이연법인세부채	141.1	249.0	734.1
기타비유동부채	257.8	643.8	813.2
금융업부채	-	430.6	674.2
<b>부채 총계</b>	<b>2,997.1</b>	<b>4,526.2</b>	<b>9,271.7</b>
자본금	43.2	44.3	44.6
자본잉여금	5,043.2	5,833.1	7,756.0
자본조정	7.2	18.6	77.1
기타포괄손익누계액	-16.4	86.6	374.8
이익잉여금	148.2	316.3	1,715.5
비지배지분	514.8	1,128.8	3,619.9
<b>자본 총계</b>	<b>5,740.1</b>	<b>7,427.7</b>	<b>13,587.8</b>
<b>부채와 자본 총계</b>	<b>8,737.3</b>	<b>11,954.0</b>	<b>22,859.5</b>

주) EBITDAR: 2019년 1분기부터 임차료가 리스상각비로 포함. 2018년까지는 EBITDA 기준 / 조정 EBITDAR: 주식보상비용 반영

# 요약 재무제표 (별도)

손익계산서					
(단위: 십억원)	4Q20	1Q21	2Q21	3Q21	4Q21
<b>매출액</b>	508.0	490.9	521.4	468.4	652.3
<b>영업비용</b>	401.5	414.1	424.1	371.9	520.8
인건비	85.8	102.9	95.3	89.0	156.6
매출연동비	210.1	214.9	221.6	163.8	234.6
외주/인프라비	55.8	55.4	64.7	73.5	66.2
마케팅비	7.5	3.4	4.5	4.9	6.9
상각비	37.6	32.1	32.1	33.9	46.3
기타	4.7	5.3	5.8	6.8	10.2
<b>영업이익</b>	106.5	76.7	97.3	96.5	131.5
<i>영업이익률(%)</i>	21.0%	15.6%	18.7%	20.6%	20.2%
기타수익	23.1	3.3	5.9	44.6	7.0
기타비용	394.5	1.2	10.7	8.6	49.9
금융수익	22.8	37.6	18.4	49.2	123.3
금융비용	16.8	17.5	2.7	17.6	8.5
<b>법인세차감전순이익</b>	-258.9	98.9	108.1	164.1	203.5
법인세비용	25.9	20.3	10.0	-56.3	92.9
<b>당기순이익</b>	-284.8	78.6	98.2	220.5	110.7
EBITDAR <sup>주)</sup>	144.5	109.0	129.3	130.3	177.7

재무상태표			
(단위: 십억원)	2019.12.31	2020.12.31	2021.12.31
<b>유동자산</b>	1,014.0	1,782.4	2,412.8
현금 및 현금성자산	647.1	1,356.9	1,478.7
단기금융상품	15.6	65.5	255.4
매출채권	95.0	120.5	152.2
기타유동자산	256.3	239.5	526.5
<b>비유동자산</b>	5,470.3	5,563.1	7,696.9
종속/관계기업투자주식	2,212.4	2,393.4	3,547.8
유형자산	248.3	272.1	312.6
무형자산	2,458.6	2,106.2	1,573.6
기타비유동자산	551.1	791.3	2,262.9
<b>자산총계</b>	<b>6,484.4</b>	<b>7,345.5</b>	<b>10,109.6</b>
<b>유동부채</b>	1,371.0	1,421.6	2,381.3
매입채무 및 기타채무	686.7	1,035.7	493.5
단기차입금	429.1	58.0	342.2
미지급법인세	38.1	49.8	137.6
기타유동부채	217.1	278.1	1,408.0
<b>비유동부채</b>	255.1	598.5	1,171.3
장기리스부채	88.6	121.9	1,076.1
이연법인세부채	88.0	108.2	0.0
기타비유동부채	78.4	368.3	95.2
<b>부채총계</b>	<b>1,626.1</b>	<b>2,020.1</b>	<b>3,552.6</b>
자본금	43.2	44.3	44.6
자본잉여금	4,462.3	4,986.9	5,492.7
자본조정	41.3	18.6	77.1
기타포괄손익누계액	-2.9	66.5	238.6
이익잉여금	314.5	209.2	704.1
<b>자본총계</b>	<b>4,858.3</b>	<b>5,325.4</b>	<b>6,557.1</b>
<b>부채와 자본 총계</b>	<b>6,484.4</b>	<b>7,345.5</b>	<b>10,109.6</b>

주) EBITDAR: 2019년 1분기부터 임차료가 리스상각비로 포함. 2018년까지는 EBITDA 기준

**Thank You**

