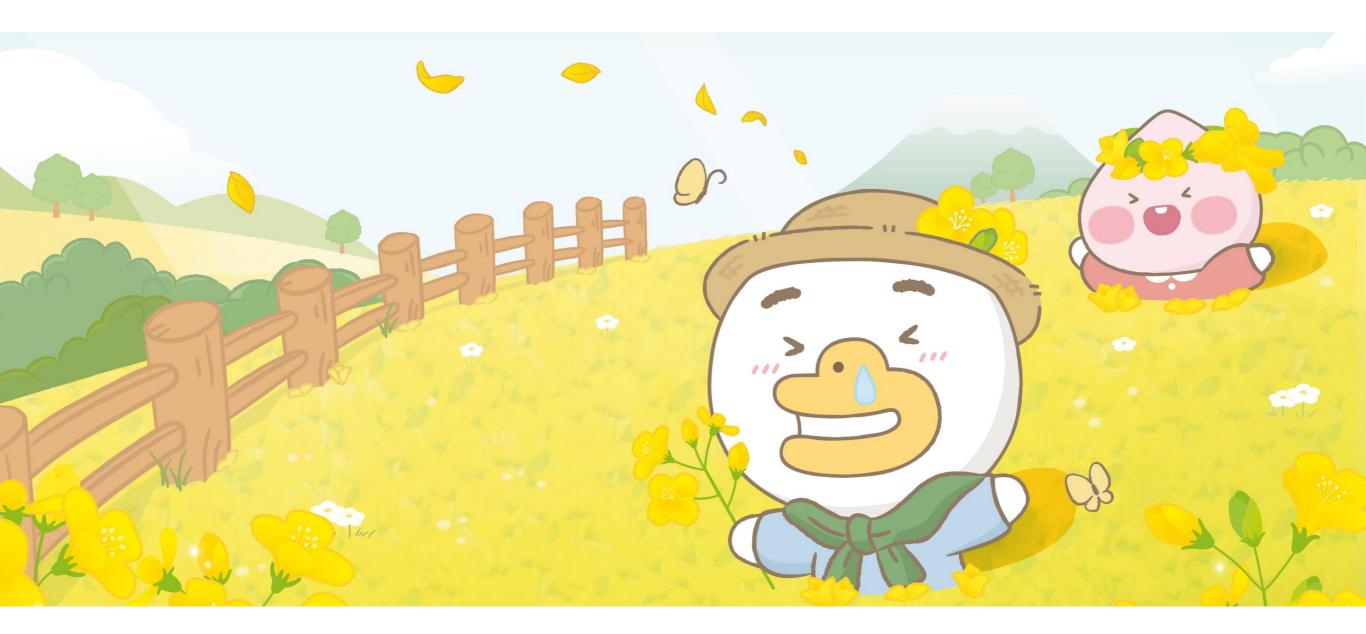
kakao

1Q 2022 | Kakao Investor Relations



유의사항

본 자료의 2022년 1분기 재무정보는 한국채택국제회계기준에 따라 작성된 실적에 대한 추정치이며, 별도 재무제표를 제외한 모든 재무정보와 영업성과는 종속회사를 포함한 연결 기준으로 작성되었습니다.

외부감사인의 회계 검토가 완료되지 않은 상태에서 투자자 여러분의 편의를 위해 작성된 자료이므로, 내용 중 일부는 회계 검토 과정에서 달라질 수 있습니다.

이에 ㈜카카오는 본 자료에 서술된 재무정보 및 영업성과의 정확성과 완벽성에 대해 보장하지 않으며, 자료 작성일 현재의 사실을 기술한 내용에 대해 향후 업데이트 책임을 지지 않습니다.

또한, 본 자료 상에, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나, 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다.

본 자료에 기재된 예측정보는 본 자료 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험 요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

따라서, 본 자료는 투자자들의 투자 결과에 대하여 어떠한 법적인 목적으로 사용되어서는 아니되며, ㈜카카오는 본 자료에서 제공되는 정보에 의거하여 발생되는 투자 결과에 대해 어떠한 책임 또는 손해를 지지 않음을 알려드립니다.

목 차

카카오 생태계	4
카카오 사업	8
톡비즈 광고	11
톡비즈 커머스	14
모빌리티	15
카카오페이	16
카카오뱅크	17
엔터프라이즈	18
블록체인	19
카카오게임즈	20
뮤직	21
스토리	22
미디어	23
재무성과	24

카카오 생태계

카카오 사업

재무 성과

기술과 사람이 만드는 더 나은 세상

Making a better world with people and technology.



History

혁신적 서비스 런칭



사업구조 변화 및 자회사 상장



카카오 공동체

● 카카오 지분율 (%) / 투자유치 당시 기업가치 1) (조원)



카카오 생태계

카카오 사업

재무 성과

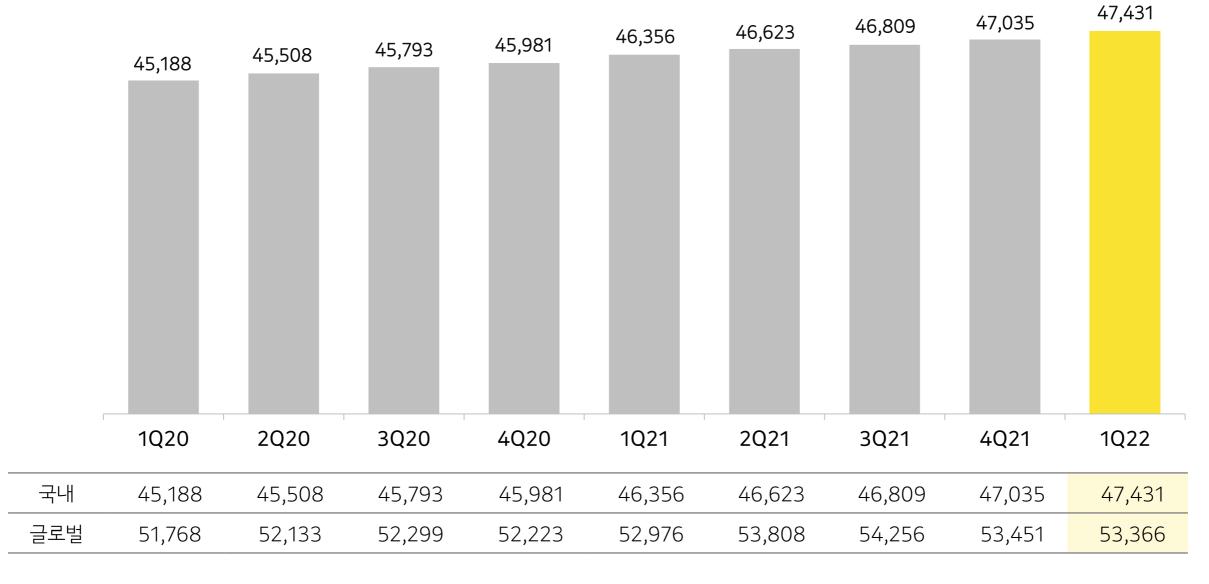
전국민의 카카오

국내 카카오톡 월간 활성 이용자(MAU) YoY +108만 명, QoQ +40만 명 증가



KakaoTalk Monthly Active Users

(단위: 천명)



국내 광고 시장 패러다임 변화

메신저를 중심으로 한 비지니스 플랫폼으로 진화하고 있는 카카오톡

국내 광고시장 현황('21 기준) 1)

전체 광고 16.5조 원

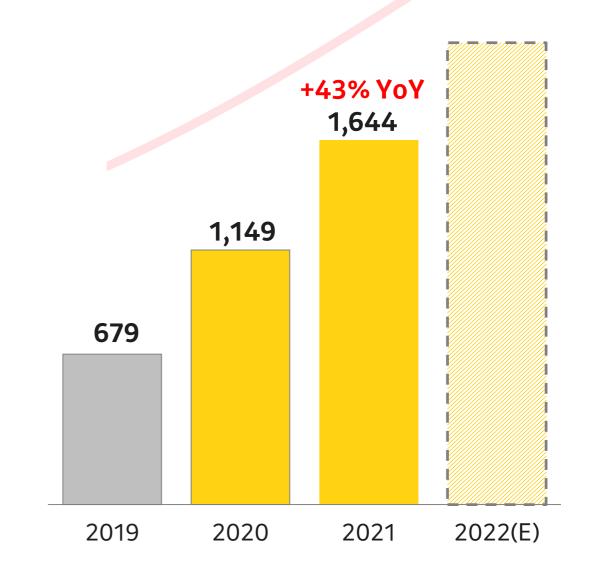
디지털 광고 9.3조 원

전체 광고시장 대비 56%

카카오 1.4조 원 ²⁾ 디지털 광고 M/S 15%

톡비즈 매출

(단위: 십억원)



- 1) 한국방송광고진흥공사, 2021 방송통신광고비 조사보고서 (2021.12 발간)
- 2) 카카오 광고는 톡비즈 광고 부문과 포털비즈 연간 매출 합계

카카오 비즈보드

카카오 비즈보드, 47백만 메가트래픽과 연결하는 새롭고 혁신적인 방법

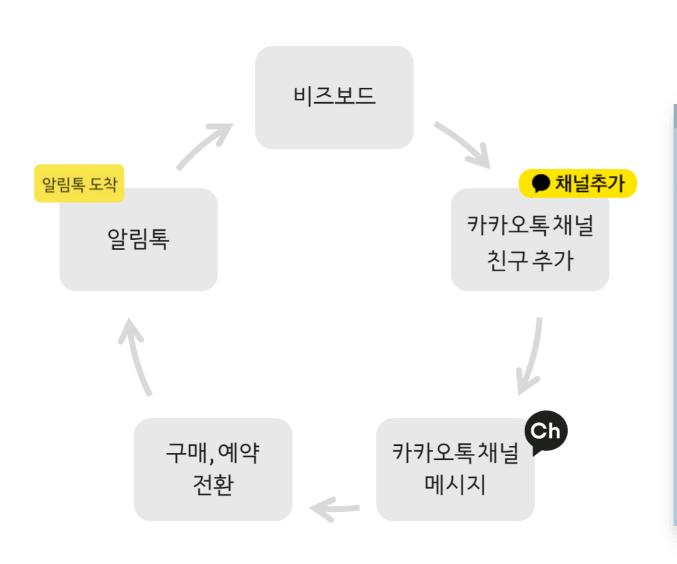


메시지 비즈니스 모델

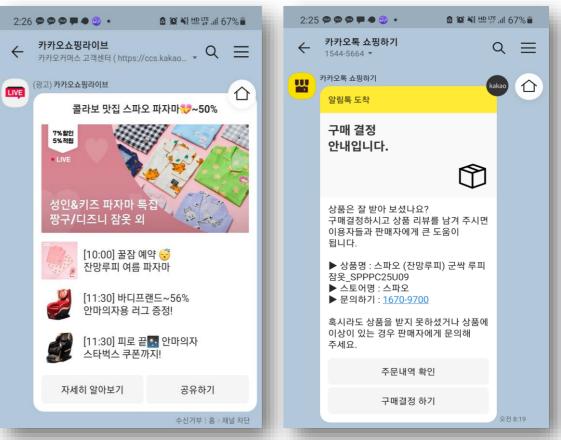
비즈보드를 진입점으로 카카오톡채널,알림톡으로 연결되는 선순환 구조

비즈보드가 만드는 선순환 구조

메시지 비즈니스 모델



'카카오톡 채널' 메시지 광고 '알림톡' 결제, 배송 등 정보성 메시지



톡 기반의 새로운 커머스 생태계 확장

kakaocommerce 주요지표

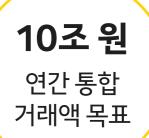




배송상품 거래액 +46% YoY



톡스토어 & 톡채널 시너지 모색

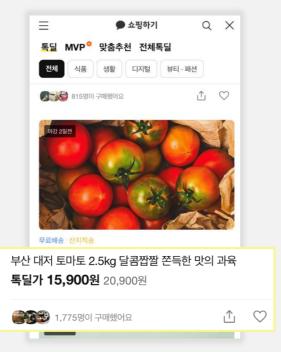


선물하기, 톡스토어, 메이커스, 지그재그, 그립컴퍼니





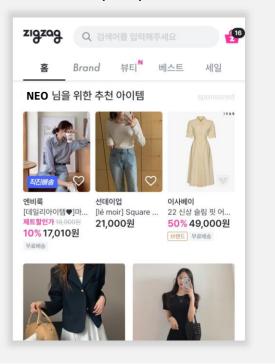
톡스토어 '톡딜'



카카오 쇼핑 라이브



지그재그



1) 주요 지표는 모두 2022년 1분기 기준

13

카카오톡 방향성

전세계 1%가 사용하는 실시간 커뮤니케이션 서비스에서 99%가 사용하는 비목적성 인터랙션 서비스로



- 1. 카카오톡에서의 비목적성 인터랙션 강화
- 2. 오픈 채팅 중심의 관심사 기반 서비스 구축

고객의 다양한 이동 수요를 만족시키는 All-in-One 플랫폼





국내 최대 모빌리티 플랫폼 가입자

37,000대 카카오T블루

+2,000대 QoQ

38% YoY

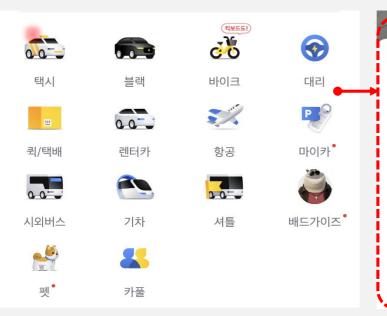
1분기 택시 운행완료 수

프리미엄 택시 공급&수요 증가 흑자 전환

2021년 연간

향후 지속 개선 목표

카카오T서비스화면



프리미엄 유료 서비스 옵션 확대



다양한 이동 수요를 만족시키는 서비스로 진화 중



카카오페이

누구나 손쉽게 금융 할 수 있는 생활 금융 플랫폼으로 발전



카카오페이 주요 지표





42% YoY 1분기 결제부문 거래액



MTS 출시 (2022년 4월) 보험 (2022년 3분기)







- 1) 주요 지표는 모두 2022년 1분기 기준
- 2) 카카오페이 별도 법인 매출은 카카오 연결매출 기준과 다를 수 있음

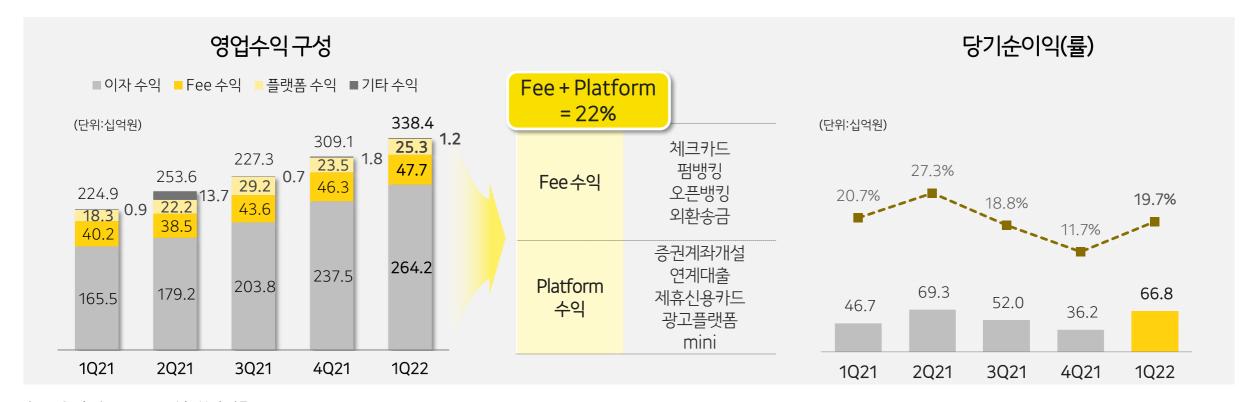
카카오뱅크

사용자 중심의 혁신적인 기술을 가진 No.1 인터넷 은행

B

카카오뱅크 주요 지표





- 1) 주요 지표는 모두 2022년 1분기 기준
- 2) 카카오뱅크는 지분법적용대상으로 지분법이익으로 인식

AI 기술을 기반으로 한 B2B 영역에서의 사업 확대

kakaoenterprise 주요사업 영역



All-in-One 종합 업무 플랫폼

Cloud Kakao i Cloud

카카오 10년간의 운영 노하우로 완성

Logistics Kakao i LaaS

AI로 연결되는 물류 생태계

Business Kakao i Connect

Al 기반 비즈니스 플랫폼

Data

Kakao i Insight

데이터 기반 산업별 인사이트 제공

종합 업무용 플랫폼 카카오워크



출시 1년만에 누적 가입자 수 100만명+



AI 어시스턴트 캐스퍼 확장



20개+ 주요 파트너 서비스 연동

유연하고 확장성 높은 클라우드



CSA STAR 골드 등급



멀티, 하이브리드를 아우르는 커넥티드 클라우드



산업별 특화된서비스 제공

Al 원천기술을 패키징한 카카오 i









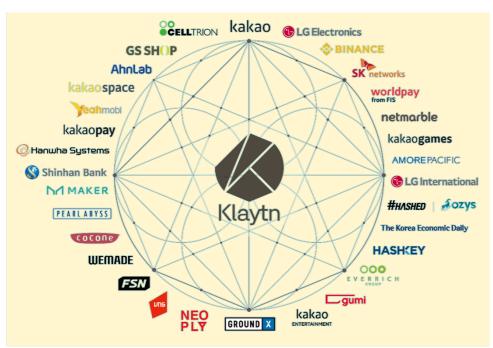
1) 주요 지표는 모두 2022년 1분기 기준

18

블록체인

다양한 협업을 통해 메타버스에 특화된 글로벌 블록체인 플랫폼으로 진화

클레이튼 거버넌스 카운실





클레이튼 생태계

NFT

Klip Drops

클레이튼 NFT 마켓플레이스

OpenSea

GameFi

카카오게임즈/보라



위메이드/위믹스



네오위즈/네오핀



세계 최대 마켓플레이스에 등록된 4개 블록체인 중 하나 DeFi/Exchange







카카오게임즈

개발에서 퍼블리싱, 플랫폼까지 모든 밸류체인 보유한 글로벌 종합 게임사



카카오게임즈 주요 지표

게임 밸류체인 완성

> 오딘 개발사 라이온하트 인수

글로벌 사업확대

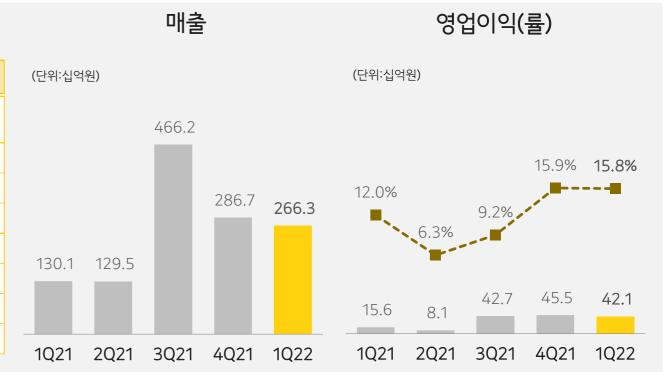
모든 게임을 글로벌 출시 목표로 진행 Beyond Game

스포츠, 메타버스, NFT 신규 분야 확장 BORA 2.0

글로벌 블록체인 콘텐츠 서비스

2022년 출시 라인업

출시 일정	게임	장르	자체개발 / 퍼블리싱(개발사)
22년 상반기	우마무스메프리티더비	육성 시뮬레이션	퍼블리싱(사이게임즈)
	엑스엘게임즈신작	MMORPG	자체개발(엑스엘게임즈)
	에버소울	수집형 RPG	퍼블리싱(나인아크)
22년 하반기	디스테라 (Earlyaccess)	서바이벌FPS	퍼블리싱(리얼리티매직)
	아레스:라이즈 오브 가디언즈	MMORPG	퍼블리싱(세컨드다이브)
	오딘:발할라 라이징	MMORPG	자체개발(라이온하트)
23년	가디스오더	액션 RPG	퍼블리싱(로드컴플릿)
상반기	아레스:라이즈 오브 가디언즈	MMORPG	퍼블리싱(세컨드다이브)



- 1) 주요 지표는 모두 2022년 1분기 기준
- 2) 카카오게임즈 별도 법인 매출은 카카오 연결매출 기준과 다를 수 있음

국내 최대 음원 플랫폼 멜론과 음악 유통·제작 역량을 아우르는 강력한 밸류체인 구축





선제적 음원 제작과 투자를 통한 안정적 Cash Flow 상출



압도적 트래픽 우위 국내 최대 음악 콘텐츠 보유



4개 빅 멀티레이블 (스타쉽/IST/안테나/플렉스엠)

음악 밸류체인의 수직 통합을 구축



대한민국 대표 음악 플랫폼 멜론





스타쉽엔터테인먼트 <아이브> '일레븐' '러브 다이브'



IP 경쟁력과 혁신적 비즈니스 모델 기반 견조한 성장





스토리 주요 지표

2,146억 원 1Q22 픽코마 플랫폼 거래액

+41% YoY

2,310억 원 1Q22 엔터테인먼트 통합 거래액

플랫폼 + IP유통 거래액 +38% YoY No. 1 일본 & 글로벌 디지털 코믹 앱

카카오픽코마

글로벌 진출 본격화

북미, 동남아, 유럽 등 글로벌 네트워크 확대

픽코마 연도별 거래액



동남아, 유럽, 북미 전역으로 글로벌 시장 공략 가속화



글로벌 원빌드 플랫폼 카카오웹툰



픽코마 프랑스 2022년 3월 런칭



북미 타파스, 래디시, 우시아월드

차별화된 영상 콘텐츠 제작·기획 역량과 Top 탤런트 내재화



미디어 주요 지표

150명+ Top-tier 배우

6개+ 매니지먼트 자회사 보유 80명+ Key Creator

스타PD/ 작가/ 감독

콘텐츠 벨류체인 선순환

웬툰/웬소설 영상화

'22년 15편 드라마, 영화 기획/제작

'종이의 집-공동경제구역' '브로커'

차별화된 영상 콘텐츠 제작 역량

배우 Pool

캐스팅 파워 및 유통 협상력 확보

제작 역량

드라마, 영화, 예능, 인하우스 오리지널 스튜디오

원천 IP

엔터테인먼트, 픽코마

Key Creator

S급 크리에이티브 지속 확보

콘텐츠 Value Chain의 선순환 효과



웹소설 \longrightarrow 웹툰 \longrightarrow 드라마 \longrightarrow 뮤직



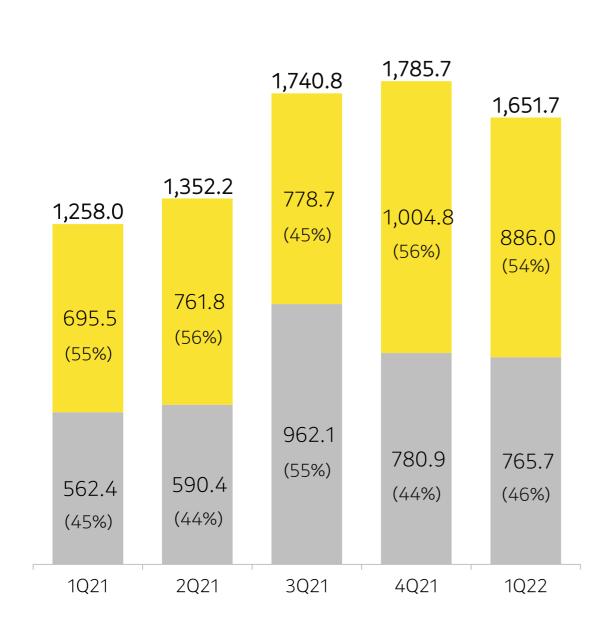
카카오 생태계 카카오 사업 재무 성과

총 매출

1분기 총 매출 YoY +31% / QoQ -8%

매출 비중 플랫폼 54%, 콘텐츠 46%

■ 플랫폼 ■ 콘텐츠 (단위: 십억원)

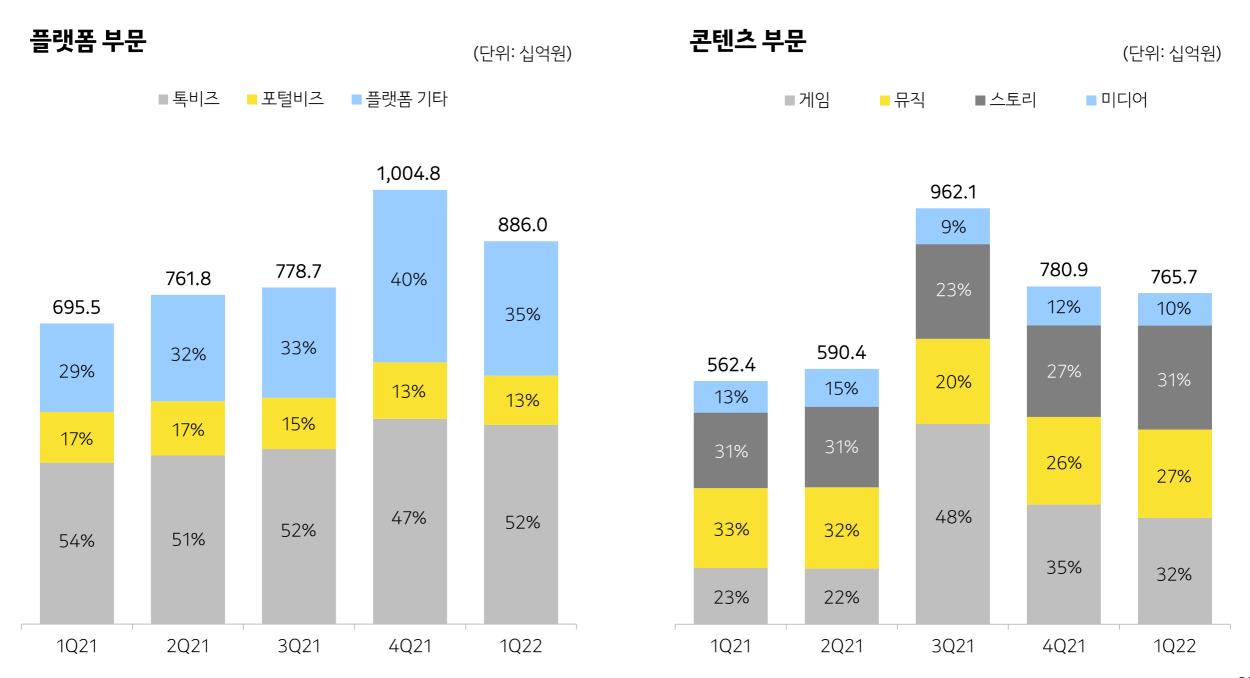


		매출 구성		
	톡비즈	광고형 - 비즈보드, 카카오톡채널, 이모티콘 등		
		거래형 - 선물하기, 톡스토어, 메이커스, 카카오프렌즈 온라인		
플랫폼	포털비즈	Daum PC / Mobile 카카오스토리/스타일/페이지 기타 자회사광고		
	플랫폼 기타	모빌리티 페이 엔터프라이즈 블록체인 기타연결종속회사 카카오프렌즈 기타		
	게임	모바일 PC 기타		
	뮤직	멜론 디지털음원유통 음반유통 음악제작		
콘텐츠	스토리	엔터테인먼트		
		픽코마		
	미디어	영상제작 매니지먼트		

플랫폼 부문 / 콘텐츠 부문

플랫폼 부문 YoY +27% / QoQ -12%

콘텐츠 부문 YoY +36% / QoQ -2%



플랫폼 부문 | 톡비즈 포털비즈 플랫폼 기타

톡비즈 YoY+23% / QoQ-3% 포털비즈 YoY-3% / QoQ-13% 플랫폼 기타 YoY+52% / QoQ-22%

1Q21

2Q21

3Q21

4Q21

1Q22

1Q21

2Q21

3Q21

4Q21

1022

비즈보드, 톡채널을 중심으로 한 견조한 광고 성장과 커머스 거래액 증가로 성장 지속 광고 경기 부진과 계절적 비수기 영향으로 전년 대비 및 전분기 대비 감소 모빌리티와 페이의 비즈니스 모델 확대로 전년 대비 성장했으나, 계절적 비수기 영향으로 전분기 대비 감소

1Q21

2Q21

3Q21

4Q21

포털비즈 톡비즈 플랫폼 기타 (단위: 십억원) (단위: 십억원) (단위: 십억원) - 광고형 ■ 거래형 475.0 461.0 404.9 399.0 390.5 373.6 44.3% 45.8% 311.0 45.6% 45.8% 254.7 49.3% 246.2 204.5 130.7 125.1 119.2 55.7% 117.5 114.0 54.2% 54.4% *54.2%* 50.7%

1Q22

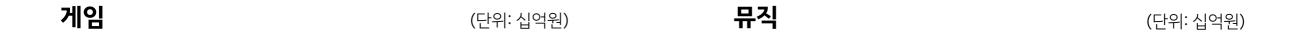
콘텐츠 부문 | 게임 뮤직

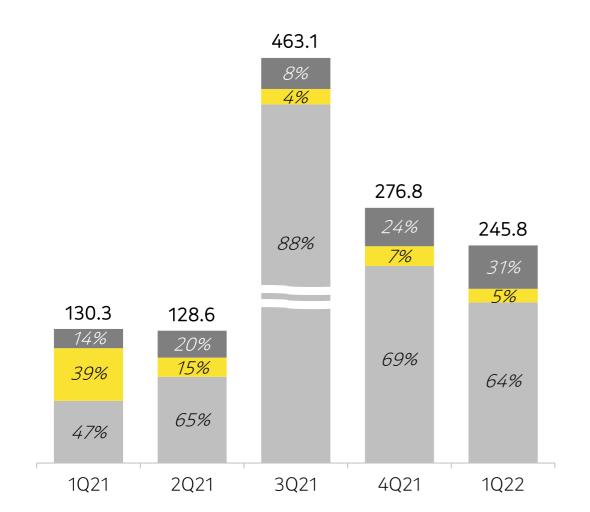
게임 YoY +89% / QoQ -11%

뮤직 YoY +11% / QoQ +1%

지난 6월 모바일 게임 '오딘' 출시로 전년 대비 매출 성장했으나, 국내 성과 안정화로 전분기 대비 감소

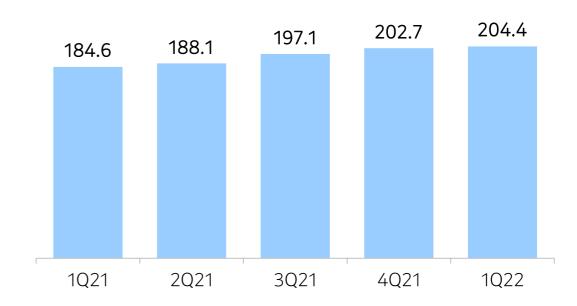
견조한 멜론 플랫폼 기반, 음악 제작/유통 역량 밸류 체인 시너지 효과로 성장





■모바일 PC

■기타



콘텐츠 부문 | 스토리 미디어

스토리 YoY +38% / QoQ +13%

└ 엔터테인먼트 +41% (y) / +14% (q), 픽코마 +34% (y) / +13% (q)

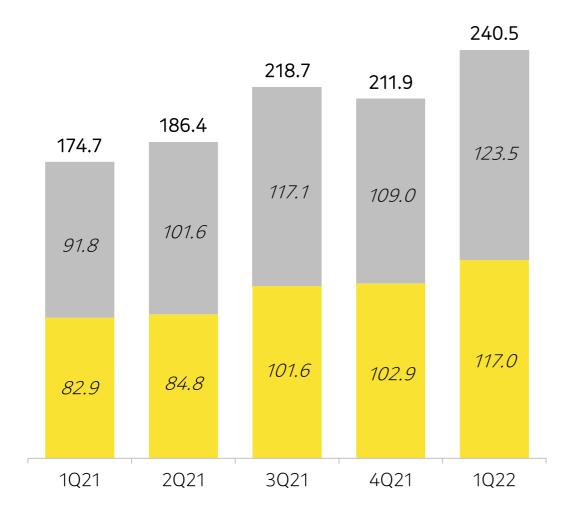
미디어 YoY +3% / QoQ -16%

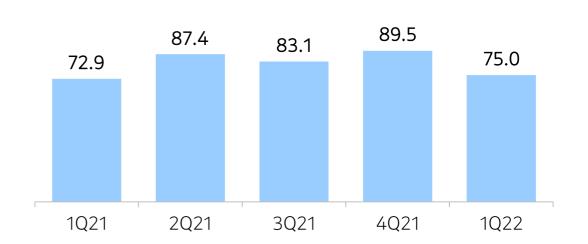
엔터테인먼트 - '사내맞선' 글로벌 흥행을 통한 IP 시너지 효과 픽코마 - 일본 앱 만화 시장 압도적 1위 유지 및 웹 서비스 강화

사내맞선, 군검사도베르만 등 영상 매출 증가했으나, 영상 제작 및 매니지먼트 사업의 높은 기저로 성장폭 제한









실적요약

(단위: 십억원)

					(근기: ㅂㅋ건)
	1Q21	4Q21	1Q22	증건	증 감 률
	. 💶 .	. 4	. 4==	YoY	QoQ
매출	1,258.0	1,785.7	1,651.7	31%	-8%
플랫폼 부문	695.5	1,004.8	886.0	27%	-12%
톡비즈	373.6	475.0	461.0	23%	-3%
포털비즈	117.5	130.7	114.0	-3%	-13%
플랫폼 기타	204.5	399.0	311.0	52%	-22%
콘텐츠 부문	562.4	780.9	765.7	36%	-2%
게임	130.3	276.8	245.8	89%	-11%
뮤직	184.6	202.7	204.4	11%	1%
스토리	174.7	211.9	240.5	38%	13%
미디어	72.9	89.5	75.0	3%	-16%
영업비 용	1,100.4	1,679.1	1,493.0	36%	-11%
영업이익	157.5	106.6	158.7	1%	49%
<i>영업이익률</i>	12.5%	6.0%	9.6%	-2.9%pt	3.6%pt
연결당기순이익	239.9	224.1	1,320.8	451%	489%
지배지 분순 이익	224.5	76.8	1,301.8	480%	1,594%
비지배지분순이익	15.3	147.2	19.0	24%	-87%

영업비용

(단위: 십억원)

	1Q21	4Q21	1Q22	<u> </u>	날률
	1921	10,21	1922	YoY	QoQ
영업비 용	1,100.4	1,679.1	1,493.0	36%	-11%
인건비	292.9	515.8	420.0	43%	-19%
매출연동비	493.0	648.2	584.4	19%	-10%
외주/인프라비	144.5	233.8	204.6	42%	-12%
마케팅비	67.2	128.8	114.6	70%	-11%
상각비	79.2	119.8	130.8	65%	9%
기타	23.6	32.8	38.7	64%	18%

이익

영업이익 YoY +1% / QoQ +49% 당기순이익 YoY +451% / QoQ +489% 신사업 및 글로벌 사업 확대를 위한 투자 증가에도 불구 견조한 매출 성장으로 지난해 수준의 영업이익 기록

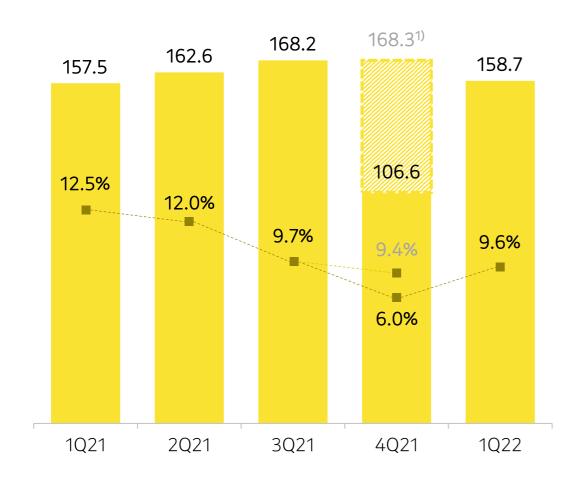
두나무 지배력 변화에 따른 일시적 지분법주식처분이익 효과로 큰 폭 증가

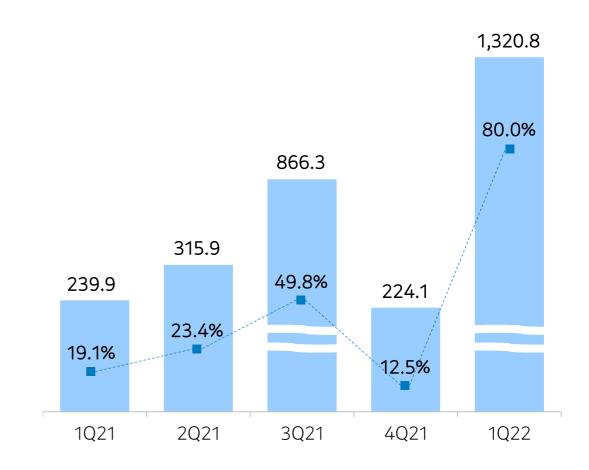
영업이익(률)

(단위: 십억원)

당기순이익(률)

(단위: 십억원)



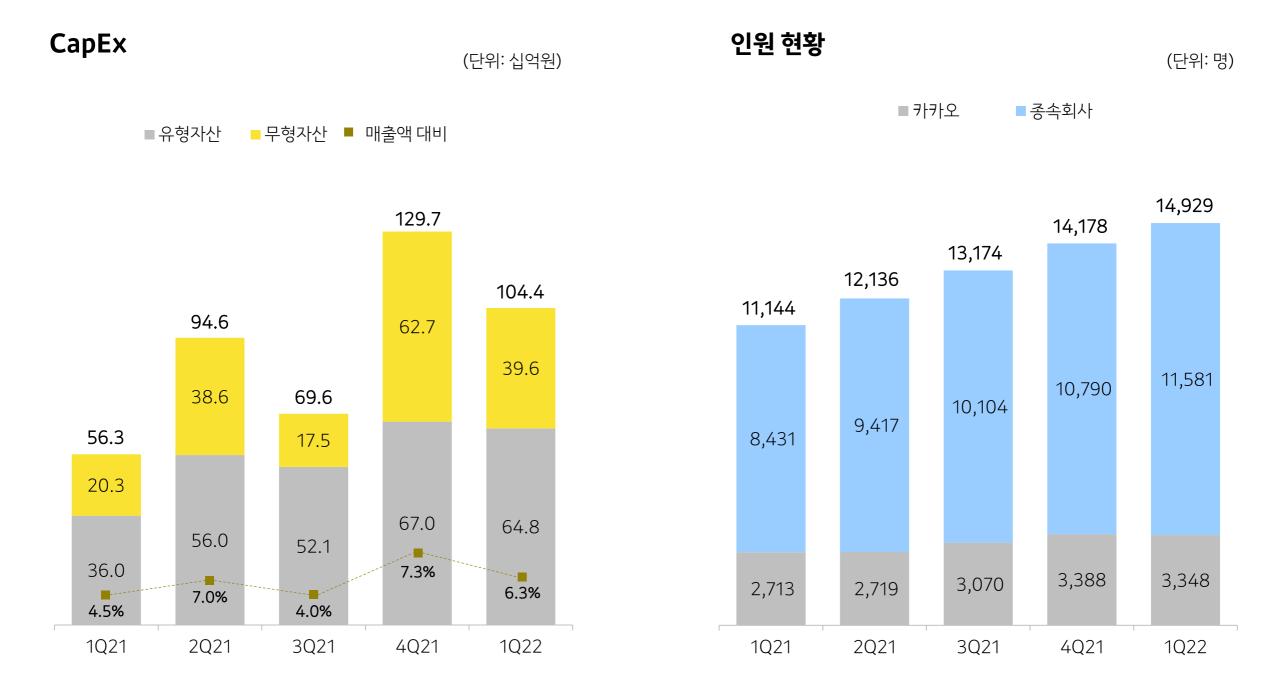


1) 일시적으로 발생한 인건비 (617억원) 제외 시 영업이익 32

CapEx / 인원 현황

CapEx YoY +86% / QoQ -19% 인원 YoY +3,785명 / QoQ +751명

서버 등의 기계장치 투자 및 콘텐츠에 대한 투자 확대로 유무형자산 증가 연결회사 편입 및 사업 확장에 따른 신규 채용으로 증가



요약 재무제표 (연결)

연결손익계산서					
(단위:십억원)	1Q21	2Q21	3Q21	4Q21	1Q22
매출액	1,258.0	1,352.2	1,740.8	1,785.7	1,651.7
플랫폼 부문	695.5	761.8	778.7	1,004.8	886.0
톡비즈	373.6	390.5	404.9	475.0	461.0
포털비즈	117.5	125.1	119.2	130.7	114.0
플랫폼 기타	204.5	246.2	254.7	399.0	311.0
콘텐츠 부문	562.4	590.4	962.1	780.9	765.7
게임	130.3	128.6	463.1	276.8	245.8
뮤직	184.6	188.1	197.1	202.7	204.4
스토리	174.7	186.4	218.7	211.9	240.5
미디어	72.9	87.4	83.1	89.5	75.0
영업비용	1,100.4	1,189.6	1,572.6	1,679.1	1,493.0
인건비	292.9	301.0	307.2	515.8	420.0
매출연동비	493.0	530.3	805.8	648.2	584.4
외주/인프라비	144.5	164.9	197.8	233.8	204.6
마케팅비	67.2	91.1	148.1	128.8	114.6
상각비	79.2	78.8	89.1	119.8	130.8
기타	23.6	23.4	24.7	32.8	38.7
영업이익	157.5	162.6	168.2	106.6	158.7
<i>영업이익률(%)</i>	12.5%	12.0%	9.7%	6.0%	9.6%
기타수익	54.4	66.1	799.6	813.4	1,665.3
기타비용	6.6	19.2	20.7	360.7	48.4
금융수익	47.9	18.3	43.9	67.7	68.5
금융비용	69.7	64.7	90.4	90.6	94.7
지분법 손 익	135.1	186.7	171.2	17.1	10.2
HOUNTHAND	240.7	2/07	1 071 0	FF2 F	1 7FO C
법인세차감전순이익	318.7	349.7	1,071.8	553.5	1,759.6
법인세비용	78.8	33.8	205.5	329.4	438.8
연결당기순이익	239.9	315.9	866.3	224.1	1,320.8
지배지분순이익	224.5	311.7	779.1	76.8	1,301.8
비지배지분순이익	15.3	4.3	87.2	147.2	19.0
EBITDAR	236.7	241.0	255.1	225.4	288.5
조정 EBITDAR 1)	258.2	279.6	269.8	298.7	332.0

연결재무상태표			
(단위: 십억원)	2020.12.31	202112.31	2022.3.31
유동자산	4,462.9	8,102.2	8,253.4
현금및현금성자산	2,877.5	5,231.5	4,768.2
단기금융상품	694.1	1,573.6	1,451.7
매출채권	247.4	398.1	355.3
기타유동금융자산	225.1	319.1	458.5
기타유동자산	418.9	579.9	1,219.6
비유동자산	6,987.4	13,712.0	15,452.7
관계/공동기업 투자	1,504.4	3,215.8	2,697.6
유형자산	430.7	554.9	590.2
무형자산	3,351.6	6,347.8	6,432.3
기타비유동자산	1,700.8	3,593.5	5,732.6
금융업자산	503.6	965.4	787.2
가산총계	11.05 / 0	22 770 6	24,493.3
시신중계	11,954.0	22,779.6	24,493.3
유동부채	2,929.6	5,630.3	5,700.8
매입채무 및 기타채무	836.0	1,231.0	1,914.2
단기차입금	188.4	1,258.8	1,286.9
미지급법인세	112.1	188.9	200.2
기타유동부채	1,793.1	2,951.6	2,299.5
비유동부채	1,166.1	2,885.1	3,381.6
장기리스부채	273.3	1,318.2	1,492.1
이연법인세부채	249.0	756.8	1,077.1
기타비유동부채	643.8	810.1	812.5
금융업부채	430.6	674.2	516.5
부채총계	4,526.2	9,189.6	9,598.9
1 - 11 0 - 11	7,320.2	3,103.0	3,330.3
자본금	44.3	44.6	44.7
자본잉여금	5,833.1	7,781.2	7,853.9
자본조정	18.6	77.1	101.7
기타포괄손익누계액	86.6	371.8	287.4
이익잉여금	316.3	1,709.6	2,988.4
비지배지분	1,128.8	3,605.6	3,618.3
가본총계	7,427.7	13,590.0	14,894.4
부채와 자본 총계	11,954.0	22,779.6	24,493.3

요약 재무제표 (별도)

손익계산서					
(단위: 십억원)	1Q21	2Q21	3Q21	4Q21	1Q22
매출액	490.9	521.4	468.4	652.3	596.2
영업비 용	414.1	424.1	371.9	520.8	473.1
인건비	102.9	95.3	89.0	156.6	143.9
매출연동비	214.9	221.6	163.8	127.6	106.9
외주/인프라비	55.4	64.7	73.5	165.2	154.9
마케팅비	3.4	4.5	4.9	11.8	4.2
상각비	32.1	32.1	33.9	46.3	50.9
기타	5.3	5.8	6.8	13.2	12.3
영업이익	76.7	97.3	96.5	131.5	123.1
<i>영업이익률(%)</i>	15.6%	18.7%	20.6%	20.2%	20.6%
기타수익	3.3	5.9	44.6	7.0	1,405.8
기타비용	1.2	10.7	8.6	49.9	25.5
금융수익	37.6	18.4	49.2	123.3	45.5
금융비용	17.5	2.7	17.6	8.5	21.7
법인세차감전순이익	98.9	108.1	164.1	203.5	1,527.2
법인세비용	20.3	10.0	(56.3)	94.1	382.8
당기순이익	78.6	98.2	220.5	109.4	1,144.4
EBITDAR	109.0	129.3	130.3	177.7	173.7
조정 EBITDAR 1)	125.7	148.9	137.4	222.3	199.9

재무상태표			
(단위: 십억원)	2020.12.31	202112.31	2022. 3.31
유동자산	1,782.4	2,418.0	2,441.1
현금 및 현금성자산	1,356.9	1,478.7	1,129.7
단기금융상품	65.5	255.4	220.6
매출채권	120.5	152.2	138.1
기타유동자산	239.5	531.7	952.8
비유동자산	5,563.1	7,606.7	9,305.7
종속/관계기업투자주식	2,393.4	3,547.8	3,577.1
유형자산	272.1	312.6	334.8
무형자산	2,106.2	1,573.6	1,603.1
기타비유동자산	791.3	2,172.7	3,790.6
자산총계	7,345.5	10,024.7	11,746.8
유동부채	1,421.6	2,299.1	2,351.2
매입채무 및 기타채무	1,035.7	493.5	551.6
단기차입금	58.0	342.2	350.0
미지급법인세	49.8	55.5	86.2
기타유동부채	278.1	1,408.0	1,363.3
비유동부채	598.5	1,171.3	1,669.3
장기리스부채 -	121.9	1,076.1	1,242.2
이연법인세부채	108.2	-	314.2
기타비유동부채	368.3	95.2	113.0
부채총계	2,020.1	3,470.4	4,020.5
자본금	44.3	44.6	44.7
자본잉여금	4,986.9	5,489.2	5,529.2
자본조정	18.6	77.1	101.7
기타포괄손익누계액	66.5	240.5	226.4
이익잉여금	209.1	702.8	1,824.3
가본총계	5,325.4	6,554.2	7,726.3
부채와 자본 총계	7,345.5	10,024.7	11,746.8

Thank You

