

2023년 하반기

카카오

기업집단 설명서



kakao

카카오는 기업경영의 투명성을 높이기 위해 사업보고서와 기업지배구조 보고서, 그리고 ESG보고서(카카오의 약속과 책임) 등을 꾸준히 발행해 왔습니다. 이에 더해 2022년도부터 지배구조의 투명성을 강화하고, 미래 전략을 담은 계열 구조를 설명하기 위해 '기업집단 설명서'를 발행해 오고 있습니다.

기업집단 설명서는 매년 상반기와 하반기, 두 차례에 걸쳐 발행합니다.

2023년 12월 4일 기준, 공정거래법에 따른 기업집단 카카오 소속 국내회사의 수는 138개((주)카카오 포함)입니다. 이 중 81.2%에 해당하는 112개 회사가 기업집단 카카오의 핵심 비즈니스를 중심으로 분류한 세 가지 범주에 포함됩니다. 기업집단 카카오의 핵심 비즈니스 영역은 1) IP(지적재산권)-IT(정보기술) 결합 통한 글로벌 문화 생태계, 2) AI(인공지능)-헬스케어 중심 미래 성장동력, 3) 일상의 혁신을 위한 디지털 전환으로 나뉩니다.

**1) IP-IT 결합 통한 글로벌 문화 생태계**

카카오는 K-콘텐츠 IP와 플랫폼의 시너지를 바탕으로 글로벌 시장 진출 및 경쟁력 강화를 추구하고 있습니다. 이를 위해 영상 제작사, 웹툰·웹소설 콘텐츠 제공사, 매니지먼트사, 게임 제작사 등을 포함하는 콘텐츠 생태계를 구축해 나가고 있습니다. 또한 에스엠엔터테인먼트 인수를 통해 K-팝 IP와 인적자원을 확충하고, 카카오 및 카카오엔터테인먼트의 기술 역량을 결합해 글로벌 생태계 구축을 가속화하고 있습니다.

- 주요 계열사: 카카오엔터테인먼트, 카카오게임즈, 에스엠엔터테인먼트

**2) AI·헬스케어 중심 미래 성장동력**

카카오는 미래 성장동력을 발굴하고 육성하기 위해, AI와 헬스케어 등의 분야를 '뉴 이니셔티브(New Initiative)'로 정의하고 기술 및 서비스를 개발하고 있습니다. 또한 미래의 비즈니스 파트너 발굴과 스타트업 생태계 기여를 위한 투자도 진행하고 있습니다.

- 주요 계열사: 카카오브레인, 카카오엔터프라이즈, 카카오헬스케어, 그라운드엑스, 카카오벤처스, 카카오인베스트먼트

**3) 일상의 혁신을 위한 디지털 전환**

카카오는 플랫폼을 통해 이용자 및 파트너가 보다 편리하고 효율적으로 디지털 기술의 혜택을 누릴 수 있도록 디지털 전환을 돕고 있습니다. 현재 카카오는 핀테크, 모빌리티, 이커머스 분야에서 디지털 전환 비즈니스를 강화해 나가고 있습니다.

- 주요 계열사: 카카오페이, 카카오뱅크, 카카오모빌리티, 카카오스타일

**기업집단 카카오  
주요 변동사항 및 현황**

기업집단 카카오의 규모는 2023년 상반기 기업집단 설명서(2023년 3월 1일 기준)를 발표했던 당시(126개사)보다 12개사가 증가한 138개사입니다. 이 기간의 기업집단 규모의 가장 큰 변화는 (주)에스엠엔터테인먼트 및 산하 계열사의 인수로 인해 발생했습니다.

2023년 3월 1일부터 2023년 12월 4일까지의 변동 내역은 아래와 같습니다.

	기존 기업집단 카카오 소속회사: 13개사 감소	에스엠엔터테인먼트 및 산하 계열사: 25개사 증가
<b>계열편입: 28개사</b>	리메이크디지털*, 오션드라이브스튜디오	에스엠엔터테인먼트, 드림위더스, 디어유, 모아엘앤비인터내셔널, 스튜디오리얼라이브, 스튜디오에이, 스튜디오플로우, 아이파이어웍스*, 에브리싱코리아, 에스엠라이프디자인그룹, 에스엠브랜드마케팅, 에스엠스튜디오스, 에스엠유니버스, 에스엠컬처앤콘텐츠, 에스엠컬처파트너스, 에스엠타운플래너, 크리에이션뮤직라이츠, 키이스트, 피트니스캔디, 하늘을담다, 비온드스튜디오시티, 비컨홀딩스, 오리진필름, 스튜디오클론, 캐쳐스문화산업전문회사, 모노트리
<b>계열제외: 16개사</b>	룩앤울, 엔플라이스튜디오, 라이프엠엠오, 위드원스, 크로스코믹스, 타파스엔터테인먼트코리아, 레전더리스, 사운드스트엔터테인먼트, 비미디어컴퍼니, 알에스미디어, 에이원즈, 마그넷, 애드엑스플러스, 리메이크디지털*, 플러스투퍼센트	아이파이어웍스*

\*해당 기간 중 계열편입 후 제외된 경우 표 양쪽 행에 모두 표기됨. 리메이크디지털은 카카오게임즈 산하 법인이 인수한 회사로서 2023년 5월에 계열편입, 11월에 흡수합병됨. 아이파이어웍스는 에스엠엔터테인먼트 계열사 중 하나로서 2023년 5월에 동반편입, 8월에 청산종결됨.

2023년 12월 4일 기준, 에스엠엔터테인먼트 및 산하 계열사는 총 25개사입니다. 2023년 5월 에스엠엔터테인먼트 및 산하 계열사(24개) 총 25개사가 기업집단 카카오 소속회사로 편입되었습니다. 그중 1개사(아이피아이웍스)가 청산종결되었고, 이후 1개사(모노트리)가 신규 계열편입되었습니다.

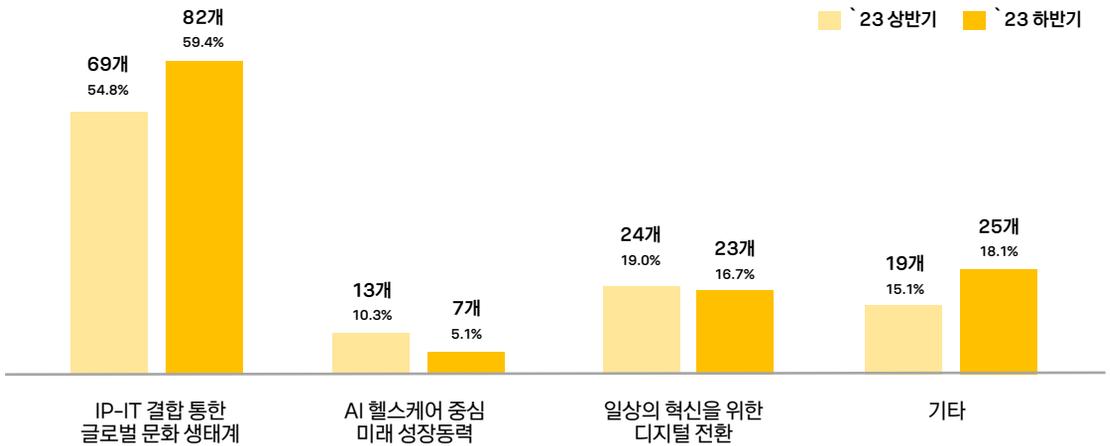
한편 에스엠엔터테인먼트 인수로 인한 변동사항을 제외하면, 기존의 기업집단 카카오에서는 13개사 감소가 있었습니다. 신규 계열편입은 2개사이며, 흡수합병, 청산종결, 지배력상실 등의 사유로 총 15개사가 기업집단 카카오에서 제외되었습니다.



\*2023년 3월 1일부터 2023년 12월 4일 시점까지의 계열편입과 제외를 모두 반영한 소속회사 수의 변동.

각 핵심 사업 영역별로 보면, 'IP-IT 결합 통한 글로벌 문화 생태계' 부문의 변화가 주요했습니다. 2023년 12월을 기준으로 이 부문의 소속회사 수는 82개로, 전체 기업집단의 59.4%를 차지합니다. 126개사 중 69개사(54.8%)였던 2023년 3월 대비 13개사가 증가했습니다. 인수된 에스엠엔터테인먼트 및 산하 계열사는 대부분 콘텐츠·엔터테인먼트 관련 비즈니스를 영위하고 있기 때문입니다.

핵심 사업 영역별 기업집단 카카오 분류: 2023년 상·하반기 비교



\*비중은 각 시기별로 각 핵심 비즈니스 분류에 속하는 소속회사 수를 전체 기업집단 수(상반기 126개, 하반기 138개)로 나눈 값. (주)카카오는 위 분류에 포함되지 않아 각 비중의 총합이 100%가 되지 않음.

에스엠엔터테인먼트의 인수는 카카오의 '비욘드 코리아' 비전 실현을 위해 추진되었습니다. 카카오엔터테인먼트와 에스엠엔터테인먼트가 보유한 IP, 제작역량, 콘텐츠 유통 네트워크와 AI 등 카카오의 기술 역량 간 결합을 통해 콘텐츠 비즈니스의 해외 시장 확장을 가속화하고 글로벌 콘텐츠 IP 생태계를 구축해 나간다는 계획입니다. 이러한 전략 실행의 일환으로, 올해 8월 카카오엔터테인먼트와 에스엠엔터테인먼트는 북미 현지 통합 법인을 출범하여 글로벌 확장 전략의 교두보를 마련한 바 있습니다.

## 핵심 비즈니스로 분류한 기업집단 카카오 구조

<p>IP-IT 결합 통한 글로벌 문화 생태계</p> <p><b>82개</b></p>	<p>콘텐츠/ 엔터테인먼트(59)</p>	<p>카카오엔터테인먼트(39)</p> <p>웹툰 등 콘텐츠 제작·유통(8), 영상 콘텐츠 제작(13), 매니지먼트(12), 콘텐츠 커머스·마케팅(4), 디지털 콘텐츠 기술(1)</p>
		<p>에스엠엔터테인먼트(18)</p> <p>영상·디지털 등 엔터테인먼트<sup>1</sup> 부문(12), 음악 퍼블리싱(2), 콘텐츠 커머스·마케팅(1), 기타(아티스트 교육 및 경호)(2)</p>
		<p>카카오픽코마<sup>2</sup>의 자회사(2)</p>
	<p>게임(21)</p>	<p>카카오게임즈(21)</p> <p>게임 제작(16), 레저(4)</p>
	<p>복합문화시설(2)</p>	<p>서울아레나 에스엠타운플래너</p>
<p>AI·헬스케어 중심 미래 성장동력</p> <p><b>7개</b></p>	<p>뉴 이니셔티브(3)</p>	<p>인공지능 <b>카카오브레인</b></p>
		<p>클라우드 <b>카카오엔터프라이즈</b></p>
		<p>헬스케어 <b>카카오헬스케어</b></p>
	<p>블록체인(1)</p>	<p><b>그라운드엑스</b></p>
	<p>스타트업 생태계(3)</p>	<p>카카오인베스트먼트 카카오벤처스 에스엠컬처파트너스</p>
<p>일상의 혁신을 위한 디지털 전환</p> <p><b>23개</b></p>	<p>핀테크(5)</p>	<p>카카오페이(4) 증권(1), 보험(2)</p>
		<p><b>카카오뱅크</b></p>
	<p>모빌리티(17)</p>	<p>카카오모빌리티(17) 플랫폼 택시(11), 대리(2), 주차(2), 물류(1)</p>
	<p>커머스(1)</p>	<p><b>카카오스타일</b></p>

\* 2023년 12월 4일 기준, 공정거래법상 정의에 따른 기업집단 카카오 소속 137개사((주)카카오를 제외)를 기준으로 함. 위 핵심 비즈니스 분류에 해당하지 않는 기타 소속회사는 25개임.

\* 소괄호( ) 안은 계열사 수의 소개. 예를 들어, 카카오엔터테인먼트(39)는 "카카오엔터테인먼트 산하 계열사 38개 + 카카오엔터테인먼트 1개"를 의미.

<sup>1</sup> 에스엠엔터테인먼트는 K-팝 아티스트를 중심으로 한 종합엔터테인먼트 기업으로서, 영상·디지털 콘텐츠·플랫폼 등 음악 외 비즈니스 영역 확장을 위한 소속회사를 '영상·디지털 등 엔터테인먼트' 부문으로 분류함.

<sup>2</sup> 카카오픽코마는 해외(일본)법인임.

**기업집단 카카오에  
대한 세부 설명**

기업집단 카카오를 핵심 사업 영역별로 살펴보면, IP-IT 결합 통한 글로벌 문화 생태계 부문(82개), AI·헬스케어 중심 미래 성장동력 부문(7개), 일상의 혁신을 위한 디지털 전환 부문(23개) 등으로 구분할 수 있습니다.

'IP-IT 결합 통한 글로벌 문화 생태계' 부문은 주요 계열사인 카카오엔터테인먼트, 카카오게임즈, 에스엠엔터테인먼트를 포함해 82개사로 구성되어 있습니다. 기업집단 카카오 소속회사 전체 가운데 절반 이상인 59.4%에 해당하는 규모입니다. 새롭게 편입된 에스엠엔터테인먼트 및 산하 계열사 중 18개사가 콘텐츠·엔터테인먼트 비즈니스로 분류되었습니다.

<b>IP-IT 결합 통한 글로벌 문화 생태계 82개</b>	
<b>콘텐츠·엔터테인먼트(59)</b>	
<b>카카오엔터테인먼트(39)</b>	<b>에스엠엔터테인먼트(18)</b>
<p><b>웹툰 등 콘텐츠 제작·유통(8)</b> 다운크리에이티브, 삼양씨앤씨, 넥스트레벨스튜디오, 슈퍼코믹스스튜디오, 필연매니지먼트, 인타임, 케이더블유북스, 키위바인</p> <p><b>영상 콘텐츠 제작(13)</b> 글라인, 글앤그림미디어, 바람픽처스, 로고스필름, 메가몬스터, 사나이픽처스, 영화사월광, 영화사 집, 크래들스튜디오, 크로스픽처스, 쓰리와이코프레이션, 오오티비, 트레이스문화산업전문회사</p> <p><b>매니지먼트(12)</b> 비에이치엔터테인먼트, 브이에이에스티, 숲엔터테인먼트, 아썸이엔티, 제이와이드컴퍼니, 스타쉽엔터테인먼트[쇼노트], 아이에스티엔터테인먼트, 안테나, 이담엔터테인먼트, 하이업엔터테인먼트, 레드엔터테인먼트</p> <p><b>콘텐츠 커머스·마케팅(4)</b> 파괴연구소, 스튜디오졸, 돌고래유괴단, 글링크미디어</p> <p><b>디지털 콘텐츠 기술(1)</b> 아이앤아이소프트</p>	<p><b>영상·디지털 등 엔터테인먼트 부문(12)</b> 에스엠스튜디오스[디어유, 에스엠컬처엔콘텐츠, 하늘을담다, 키이스트, 스튜디오플로우, 오리진필름], 스튜디오오리얼라이브[스튜디오에이, 스튜디오클론, 캐처스문화산업전문회사], 피트니스캔디</p> <p><b>음악 퍼블리싱(2)</b> 크리에이션뮤직라이츠[모노트리]</p> <p><b>콘텐츠 커머스·마케팅(1)</b> 에스엠브랜드마케팅</p> <p><b>기타(아티스트 교육 및 경호)(2)</b> 에스엠유니버스, 드림위더스</p> <p style="text-align: center;"><b>카카오픽코마의 자회사(2)</b> 스튜디오원픽, 보이스루</p>
<b>게임(21)</b>	<b>복합문화시설(2)</b>
<b>카카오게임즈(21)</b>	<b>서울아레나 에스엠타운플래너</b>
<p><b>게임 제작(16)</b> 엑스엘게임즈, 메타보라[앵글], 넵툰[남블뉴런, 온마인드, 넥스포츠, 에이치앤씨게임즈, 프리티비지, 플레이하드, 트리플라, 컬러버스, 엔크로키, 코드독], 라이온하트스튜디오, 오션드라이브스튜디오</p> <p><b>레저(4)</b> 카카오브이엑스[가승개발, 비글], 세나테크놀로지</p>	

\*소괄호( ) 안은 계열사 수의 소계, 대괄호 [ ] 안은 해당 기업 산하 소속회사를 의미함.

'AI·헬스케어 중심 미래 성장동력' 부문의 소속회사로는 카카오브레인, 카카오엔터프라이즈, 카카오헬스케어, 그라운드엑스 4개사와 스타트업 생태계에 투자를 진행하는 카카오벤처스 등 총 7개사(5.1%)가 있습니다. 특히 카카오브레인, 카카오엔터프라이즈, 카카오헬스케어는 각각 인공지능, 클라우드, 헬스케어를 중심으로 한 카카오의 미래 성장동력인 '뉴 이니셔티브'로 분류됩니다.

'일상의 혁신을 위한 디지털 전환' 부문으로는 카카오뱅크, 카카오페이, 카카오모빌리티, 카카오스타일 등의 사업과 관련한 23개사가 해당하며, 기업집단 전체에서 16.7%를 차지하고 있습니다.

AI·헬스케어 중심 미래 성장동력 <b>7개</b>	
<u>뉴 이니셔티브 (3)</u> 인공지능 <b>카카오브레인</b> 클라우드 <b>카카오엔터프라이즈</b> 헬스케어 <b>카카오헬스케어</b>	<u>스타트업 생태계(3)</u> 카카오인베스트먼트 카카오벤처스 에스엠컬처파트너스
	<u>블록체인 (1)</u> 그라운드엑스

\*소괄호() 안은 계열사 수의 소계, 대괄호 [ ] 안은 해당 기업 산하 소속회사를 의미함.

일상의 혁신을 위한 디지털 전환 <b>23개</b>	
<u>핀테크(5)</u> 카카오페이(4) 증권(1) 카카오페이증권 보험(2) 케이피보험서비스, 카카오페이손해보험 카카오뱅크	<u>모빌리티(17)</u> 카카오모빌리티(17) 플랫폼 택시(11) 케이엠솔루션, 티제이파트너스[동고택시, 진화, 케이엠원, 케이엠투, 케이엠쓰리, 케이엠포, 케이엠파이브, 케이엠식스, 케이엠세븐] 대리(2) 씨엠엔피[케이드라이브] 주차(2) 케이엠파크엔스페이스, 케이엠파크 물류(1) 전국화물마당
<u>커머스(1)</u> 카카오스타일	

\*소괄호() 안은 계열사 수의 소계, 대괄호 [ ] 안은 해당 기업 산하 소속회사를 의미함.

이외 핵심 사업 영역에 해당하지는 않지만 기업집단 카카오에 포함되는 회사는 총 25개사(18.1%)입니다.

카카오 공동체 내에서 특수 역할을 수행하는 경우 기타 소속회사로 분류했습니다. 카카오톡 기반 솔루션 제공 및 서비스 개발·운영 외주, 장애인 고용 사업장 운영, 사무 공간 기획·운영 등의 역할을 수행하는 4개 법인이 이에 해당합니다.

동일인 소유의 법인으로는 카카오 지분을 소유한 케이큐브홀딩스와 그 자회사인 케이큐브임팩트가 있습니다. 친족·임원이 소유한 7개사는 법령에 따라 기업집단 내 계열사로 포함되어 있으나, 카카오의 사업과는 직접적인 관련이 없습니다.

청산 절차 진행 중인 법인 및 카카오의 핵심 비즈니스와 관련성이 낮은 사업을 영위하는 회사 등 12개사는 '기타'로 분류했습니다.

기타 기업집단 카카오 소속 회사 <b>25개</b>		
<b>공동체 내 특수역할(4)</b>	<b>동일인 및 특수관계인 소유(9)</b>	<b>기타(12)</b>
사무 공간 기획·관리(1) 카카오스페이스  개발·운영 외주(2) 디케이테크인, 케이앤웍스  장애인 표준사업장(1) 링키지랩	동일인 소유(2) 케이큐브홀딩스[케이큐브임팩트]  친족 소유(2) 오닉스케이[뉴런잉글리쉬]  임원 소유(5) 골프와친구, 엔플루토, 선영스토리, 엑스트리플, 비온드스튜디오시티	다음글로벌홀딩스, 에이치쓰리, 에브리싱코리아, 에스엠라이프디자인그룹 [모아엘앤비인터내셔널, 비컨홀딩스], 스테이지파이브, 야나두[픽셀허브], 와이어트, 파이디지털헬스케어, 키즈노트

\*소괄호( ) 안은 계열사 수의 소계, 대괄호 [ ] 안은 해당 기업 산하 소속회사를 의미함.

\*카카오인베스트먼트의 투자로 인해 기업집단에 편입된 상태이나 카카오의 핵심 비즈니스와 직접 관련성이 낮은 6개사(스테이지파이브 등)를 '기타'로 재분류함.

카카오 CA(Corporate Alignment)협약체는 카카오공동체의 지속가능한 성장과 사회적 책무 강화의 관점에서 기업집단 카카오의 방향성에 대한 면밀한 검토와 논의를 이어나가고 있습니다.

<끝>