

2024년 하반기

카카오

기업집단 설명서



kakao

## 발행 취지

카카오는 기업경영의 투명성을 높이기 위해 사업보고서와 기업지배구조 보고서, 그리고 ESG보고서(카카오의 약속과 책임) 등을 꾸준히 발행해 왔습니다. 이에 더해 2022년 8월부터 지배구조의 투명성을 강화하고, 미래 전략을 담은 계열 구조를 설명하기 위해 '기업집단 설명서'를 발행하고 있습니다.

## 기업집단 카카오 소속회사 분류

2024년 12월 2일 기준, 공정거래법에 따른 기업집단 카카오 소속 국내회사의 수는 120개((주)카카오 포함)입니다. 이중 88.3%에 해당하는 106개 회사가 기업집단 카카오의 핵심 비즈니스를 중심으로 분류한 세 가지 범주에 포함됩니다. 기업집단 카카오의 핵심 비즈니스 영역은 1) 글로벌 문화 생태계, 2) 미래 성장동력, 3) 디지털 전환으로 나뉩니다.

### 1) 글로벌 문화 생태계

카카오는 K-콘텐츠 IP와 플랫폼의 시너지를 바탕으로 글로벌 시장 진출 및 경쟁력 강화를 추구하고 있습니다. 이를 위해 영상 제작사, 웹툰·웹소설 콘텐츠 제공사, 매니지먼트사, 게임 제작사 등을 포함하는 콘텐츠 생태계를 구축해 나가고 있습니다. 또한 에스엠엔터테인먼트 인수를 통해 K-팝 IP와 인적자원을 확충하고, 카카오 및 카카오엔터테인먼트의 기술 역량을 결합해 글로벌 생태계 구축을 가속화하고 있습니다.

- 주요 계열사: 카카오엔터테인먼트, 카카오게임즈, 에스엠엔터테인먼트

### 2) 미래 성장동력

카카오는 미래 성장동력을 발굴하고 육성하기 위해, AI, 클라우드, 헬스케어 등의 분야를 '뉴 이니셔티브(New Initiative)'로 정의하고 기술 및 서비스를 개발하고 있습니다. 또한 미래의 비즈니스 파트너 발굴과 스타트업 생태계 기여를 위한 투자도 진행하고 있습니다.

- 주요 계열사: 카카오엔터프라이즈, 카카오헬스케어, 그라운드엑스, 카카오벤처스, 카카오인베스트먼트

### 3) 디지털 전환

카카오는 플랫폼을 통해 이용자 및 파트너가 보다 편리하고 효율적으로 디지털 기술의 혜택을 누릴 수 있도록 디지털 전환을 돕고 있습니다. 현재 카카오는 핀테크, 모빌리티, 이커머스 분야에서 디지털 전환 비즈니스를 강화해 나가고 있습니다.

- 주요 계열사: 카카오페이, 카카오뱅크, 카카오모빌리티, 카카오스타일

기업집단 카카오의 규모는 2024년 상반기 기업집단 설명서(2024년 4월 22일 기준)를 발표했던 당시(129개사)보다 9개사가 감소한 120개사입니다.

2024년 4월 22일부터 2024년 12월 2일까지의 변동 내역은 아래와 같습니다.

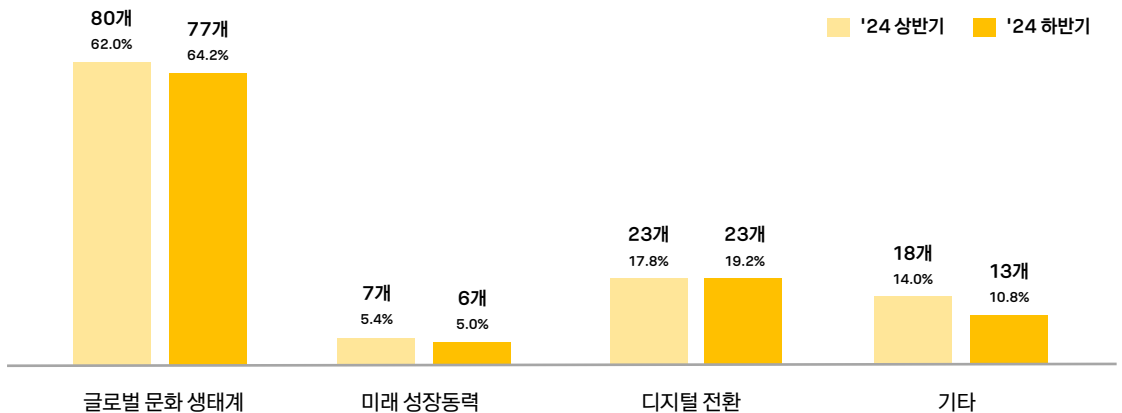
계열편입 회사: 1개	계열제외 회사: 10개
테인스밸리	크래들스튜디오 피트니스캔디 코드독 세나테크놀로지 카카오브레인 카카오스페이스 비온드스튜디오시티 스테이지파이브 와이어트 픽셀허브

이 기간 동안 '글로벌 문화 생태계' 부문에서 3개사가 순감(4개사 계열제외, 1개사 계열편입)했습니다. 청산종결 및 지분매각 등의 사유로 4개사(크래들스튜디오, 피트니스캔디, 코드독, 세나테크놀로지)가 계열제외되었습니다. 골프장 영업관리 솔루션 개발사인 테인스밸리의 지분을 카카오VX가 추가 취득함에 따라 해당 1개사가 계열편입되었습니다.

'미래 성장동력' 부문에서는 기존 '뉴 이니셔티브'에 포함되어 있었던 카카오브레인이 디케이테크인((주)카카오 산하 계열사)에 흡수합병되었습니다. 경영 효율성 증대 및 AI 부문 역량 강화 목적입니다.

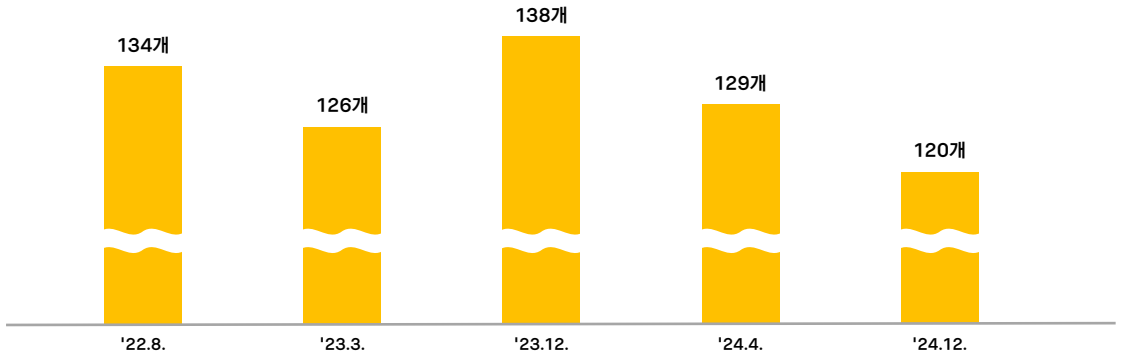
이외 기타 분류에서 5개사(카카오스페이스, 비온드스튜디오시티, 스테이지파이브, 와이어트, 픽셀허브)가 흡수합병 및 지분매각 등의 사유로 계열제외되었습니다.

### 핵심 사업 영역별 기업집단 카카오 분류: '24 상반기 – '24 하반기 비교



\*비중은 각 시기별로 각 핵심 비즈니스 분류에 속하는 소속회사 수를 전체 기업집단 수('24 상반기 129개, '24 하반기 120개)로 나눈 값.  
(주)카카오가 위 분류에 포함되지 않아 각 비중의 총합이 100%가 되지 않음.

### 기업집단 카카오 소속회사 수 변동 추이: '22년 8월 ~ '24년 12월



\*기업집단 설명서 발행 시기 기준

2024년 12월 2일 현재 기업집단 카카오 소속회사 수는 첫 설명서 발행일인 2022년 8월 대비 총 14개 감소한 것으로 나타납니다. 다수 계열사를 보유한 에스엠엔터테인먼트를 인수함에 따라 일시적으로 계열편입이 급증한 2023년 하반기를 제외하면, 매 반기 기업집단 카카오 소속회사 수는 감소하고 있는 추세입니다.

기업집단 설명서 발행 이후 반기별 계열사 수 증감 추이는 아래와 같습니다.

### 기업집단 카카오 소속회사 증감: '22년 8월 ~ '24년 12월

	'22.8.	'23.3.	'23.12.	'24.4.	'24.12.
계열편입	-	4	25	1	1
계열제외	-	12	13	10	10
증감	-	▼8	▲12	▼9	▼9
소속회사 수	134	126	138	129	120

## 핵심 비즈니스로 분류한 기업집단 카카오 구조

<b>글로벌 문화 생태계</b> <b>77개</b>	<b>콘텐츠/ 엔터테인먼트(55)</b>	<b>카카오엔터테인먼트(37)</b> 웹툰 등 콘텐츠 제작·유통(8), 영상 콘텐츠 제작(11), 매니지먼트(12), 콘텐츠 커머스·마케팅(4), 디지털 콘텐츠 기술(1)
		<b>에스엠엔터테인먼트(16)</b> 영상·디지털 등 엔터테인먼트 부문(11), 음악 퍼블리싱(1), 콘텐츠 커머스·마케팅(1), 기타(아티스트 교육 및 경호)(2)
		<b>카카오픽코마<sup>1</sup>의 자회사(2)</b>
	<b>게임(20)</b>	<b>카카오게임즈(20)</b> 게임 제작(15), 레저(4)
<b>복합문화시설(2)</b>	<b>서울아레나 에스엠타운플래너</b>	
<b>미래 성장동력</b> <b>6개</b>	<b>뉴 이니셔티브(2)</b>	AI·클라우드 <b>카카오엔터프라이즈</b>
		헬스케어 <b>카카오헬스케어</b>
	<b>블록체인(1)</b>	<b>그라운드엑스</b>
	<b>스타트업 생태계(3)</b>	<b>카카오인베스트먼트 카카오벤처스 에스엠컬처파트너스</b>
<b>디지털 전환</b> <b>23개</b>	<b>핀테크(5)</b>	<b>카카오페이(4)</b> 증권(1), 보험(2)
		<b>카카오뱅크</b>
	<b>모빌리티(17)</b>	<b>카카오모빌리티(17)</b> 플랫폼 택시(11), 대리(2), 주차(2), 물류(1)
	<b>커머스(1)</b>	<b>카카오스타일</b>

\* 2024년 12월 2일 기준, 공정거래법상 정의에 따른 기업집단 카카오 소속 120개사를 기준으로 함. (주)카카오는 위 분류에 포함하지 않음. 핵심 비즈니스 분류에 해당하지 않는 기타 소속회사는 13개임.

\* 소괄호( ) 안은 계열사 수의 소계. 예를 들어, 카카오엔터테인먼트(37)는 "카카오엔터테인먼트 산하 계열사 36개 + 카카오엔터테인먼트 1개"를 의미.

<sup>1</sup> 카카오픽코마는 해외(일본)법인임.

**기업집단 카카오에  
대한 세부 설명**

기업집단 카카오를 핵심 사업 영역별로 살펴보면, '글로벌 문화 생태계' 부문(77개), '미래 성장동력' 부문(6개), '디지털 전환' 부문(23개) 등으로 구분할 수 있습니다.

'글로벌 문화 생태계' 부문은 주요 계열사인 카카오엔터테인먼트, 카카오게임즈, 에스엠엔터테인먼트를 포함해 77개사로 구성되어 있습니다. 기업집단 카카오 소속회사 전체의 64.2%에 해당하는 규모입니다.

<b>글로벌 문화 생태계 77개</b>	
<b>콘텐츠·엔터테인먼트(55)</b>	
<b>카카오엔터테인먼트(37)</b>	<b>에스엠엔터테인먼트(16)</b>
<p><b>웹툰 등 콘텐츠 제작·유통(8)</b>                      다운크리에이티브, 삼양씨앤씨, 넥스트레벨스튜디오, 슈퍼코믹스스튜디오, 필연매니지먼트, 인타임, 케이더블유북스, 키위바인</p> <p><b>영상 콘텐츠 제작(11)</b>                      글라인, 글엔그림미디어, 바람픽처스, 로고스필름, 메가몬스터, 사나이픽처스, 영화사월광, 영화사 집, 크로스픽처스, 쓰리와이코프레이션, 오오티비</p> <p><b>매니지먼트(12)</b>                      비에이치엔터테인먼트, 브이에이에스티, 숲엔터테인먼트, 어썬이엔티, 제이와이드컴퍼니, 스타쉽엔터테인먼트[쇼노트], 아이에스티엔터테인먼트, 안테나, 이담엔터테인먼트, 하이업엔터테인먼트, 레드엔터테인먼트</p> <p><b>콘텐츠 커머스·마케팅(4)</b>                      파괴연구소, 스튜디오쥬, 돌고래유괴단, 글링크미디어</p> <p><b>디지털 콘텐츠 기술(1)</b>                      아이앤아이소프트</p>	<p><b>영상·디지털 등 엔터테인먼트 부문(11)</b>                      에스엠스튜디오스[디어유, 에스엠컬처엔콘텐츠, 하늘을담다, 키이스트, 스튜디오플로우, 오리진필름], 스튜디오오리라이브[스튜디오에이, 스튜디오클론, 캐처스문화산업전문회사]</p> <p><b>음악 퍼블리싱(1)</b>                      크리에이션뮤직라이츠</p> <p><b>콘텐츠 커머스·마케팅(1)</b>                      에스엠브랜드마케팅</p> <p><b>기타(아티스트 교육 및 경호)(2)</b>                      에스엠유니버스, 드림위더스</p> <p style="text-align: center;"><b>카카오픽코마의 자회사(2)</b>                      스튜디오원픽, 보이스루</p>
<b>게임(20)</b>	<b>복합문화시설(2)</b>
<b>카카오게임즈(20)</b>	<b>서울아레나 에스엠타운플래너</b>
<p><b>게임 제작(15)</b>                      엑스엘게임즈, 메타보라, 엔글, 넷툰[닐블뉴런, 온마인드, 넥스포츠, 프리티비지, 플레이하드, 트리플라, 컬러버스, 엔크로키, 이케이게임즈], 라이온하트스튜디오, 오션드라이브스튜디오</p> <p><b>레저(4)</b>                      카카오브이엑스[가승개발, 비글, 테인스밸리]</p>	

\* 소괄호( ) 안은 계열사 수의 소계, 대괄호 [ ] 안은 해당 기업 산하 소속회사를 의미함.

'미래 성장동력' 부문의 소속회사로는 카카오엔터프라이즈, 카카오헬스케어, 그라운드엑스 3개사와 스타트업 생태계에 투자를 진행하는 카카오벤처스 등 총 6개사(5.0%)가 있습니다. 특히 카카오엔터프라이즈, 카카오헬스케어는 각각 AI 및 클라우드, 헬스케어를 중심으로 한 카카오의 미래 성장동력인 '뉴 이니셔티브'로 분류됩니다.

'디지털 전환' 부문으로는 카카오뱅크, 카카오페이, 카카오모빌리티, 카카오스타일 등의 사업과 관련한 23개사가 해당하며, 기업집단 전체에서 19.2%를 차지하고 있습니다.

미래 성장동력 <b>6개</b>	
<u>뉴 이니셔티브 (2)</u> AI·클라우드 <b>카카오엔터프라이즈</b> 헬스케어 <b>카카오헬스케어</b>	<u>스타트업 생태계(3)</u> 카카오인베스트먼트 카카오벤처스 에스엠컬처파트너스
	<u>블록체인 (1)</u> 그라운드엑스

\*소괄호() 안은 계열사 수의 소계, 대괄호[] 안은 해당 기업 산하 소속회사를 의미함.

디지털 전환 <b>23개</b>	
<u>핀테크(5)</u> <b>카카오페이(4)</b> 증권(1) 카카오페이증권 보험(2) 케이피보험서비스, 카카오페이손해보험  <b>카카오뱅크</b>	<u>모빌리티(17)</u> <b>카카오모빌리티(17)</b> 플랫폼 택시(11) 케이엠솔루션, 티제이파트너스[동고택시, 진화, 케이엠원, 케이엠투, 케이엠쓰리, 케이엠포, 케이엠파이브, 케이엠식스, 케이엠세븐] 대리(2) 씨엠엔피[케이드라이브] 주차(2) 케이엠파크킹앤스페이스, 케이엠파크 물류(1) 전국화물마당
<u>커머스(1)</u> <b>카카오스타일</b>	

\*소괄호() 안은 계열사 수의 소계, 대괄호[] 안은 해당 기업 산하 소속회사를 의미함.

이외 핵심 사업 영역에 해당하지는 않지만 기업집단 카카오에 포함되는 회사는 총 13개사(10.8%)입니다.

카카오그룹 내에서 특수 역할을 수행하는 경우 기타 소속회사로 분류했습니다. 카카오톡 기반 솔루션 제공 및 서비스 개발·운영 외주, 장애인 고용 사업장 운영 등의 역할을 수행하는 3개 법인이 이에 해당합니다.

동일인 소유의 법인으로는 카카오 지분을 소유한 케이큐브홀딩스가 있습니다. 임원이 소유한 3개사는 법령에 따라 기업집단 내 계열사로 포함되어 있으나, 카카오의 사업과는 직접적인 관련이 없습니다. 이외 카카오의 핵심 비즈니스와 관련성이 낮은 사업을 영위하는 회사 등 6개사는 '기타'로 분류했습니다.

기타 기업집단 카카오 소속 회사 <b>13개</b>		
<b>그룹 내 특수역할(3)</b>	<b>동일인 및 특수관계인 소유(4)</b>	<b>기타(6)</b>
<b>개발·운영 외주(2)</b> 디케이테크인, 케이앤웍스  <b>장애인 표준사업장(1)</b> 링키지랩	<b>동일인 소유(1)</b> 케이큐브홀딩스  <b>임원 소유(3)</b> 골프와친구, 엔플루토, 선영스토리	다음글로벌홀딩스, 에스엠라이프디자인그룹 [모아엘앤비인터내셔널], 아나두, 파이디지털헬스케어, 키즈노트

\*소괄호( ) 안은 계열사 수의 소계, 대괄호 [ ] 안은 해당 기업 산하 소속회사를 의미함.

카카오 CA(Corporate Alignment)협의체는 카카오 그룹의 지속가능한 성장과 사회적 책무 강화의 관점에서 기업집단 카카오의 방향성에 대한 면밀한 검토와 논의를 이어가고 있습니다.

<끝>