

연결손익계산서 (K-IFRS)

(단위: 백만원)	2017	1Q18	2Q18	3Q18	4Q18	2018	1Q19	2Q19	3Q19	4Q19	2019	1Q20	2020	QoQ	QoQ(%)	YoY	YoY(%)
매출액	1,972,326	555,421	588,933	599,293	673,345	2,416,992	706,312	733,035	783,175	847,589	3,070,111	868,377	868,377	+20,788	+2.5%	+162,065	+22.9%
플랫폼부문	824,707	232,281	251,057	253,010	302,967	1,039,315	313,114	326,836	350,730	444,069	1,434,749	441,825	441,825	-2,244	-0.5%	+128,711	+41.1%
특비즈	258,117	88,544	97,587	107,139	127,871	421,141	126,906	138,928	162,420	221,572	649,827	224,728	224,728	+3,156	+1.4%	+97,822	+77.1%
포털비즈	502,909	121,723	128,367	115,545	129,793	495,429	126,416	136,941	126,051	134,190	523,597	116,597	116,597	-17,593	-13.1%	-9,820	-7.8%
신사업	63,681	22,014	25,103	30,326	45,303	122,744	59,791	50,966	62,259	88,307	261,324	100,500	100,500	+12,193	+13.8%	+40,709	+68.1%
콘텐츠부문	1,147,620	323,141	337,876	346,283	370,378	1,377,678	393,199	406,200	432,445	403,519	1,635,363	426,552	426,552	+23,033	+5.7%	+33,353	+8.5%
게임 콘텐츠	342,037	105,591	111,638	99,397	100,334	416,960	94,033	98,408	98,995	105,943	397,379	96,841	96,841	-9,102	-8.6%	+2,808	+3.0%
뮤직 콘텐츠	478,540	126,269	130,461	135,991	140,129	532,850	137,228	144,613	151,462	153,289	586,592	150,742	150,742	-2,547	-1.7%	+13,514	+9.8%
유료 콘텐츠	126,911	43,767	50,845	60,482	63,313	218,407	74,647	81,512	91,913	49,177	297,249	97,024	97,024	+47,847	+97.3%	+22,377	+30.0%
IP비즈니스 기타	200,131	47,514	44,932	50,412	66,602	209,461	87,291	81,666	90,075	95,111	354,144	81,946	81,946	-13,165	-13.8%	-5,345	-6.1%
영업비용	1,806,947	545,020	561,343	568,629	669,052	2,344,044	678,649	692,577	724,093	768,007	2,863,325	780,166	780,166	+12,160	+1.6%	+101,517	+15.0%
인건비	420,262	127,258	125,921	130,349	158,323	541,852	160,127	159,044	177,401	204,970	701,543	198,670	198,670	-6,301	-3.1%	+38,542	+24.1%
매출연동비	843,661	250,720	260,802	261,099	306,867	1,079,489	330,644	341,883	355,005	340,438	1,367,970	381,664	381,664	+41,226	+12.1%	+51,021	+15.4%
외주/인프라비	227,604	68,112	73,743	84,719	87,804	314,379	89,930	84,424	79,145	106,617	360,117	92,088	92,088	-14,529	-13.6%	+2,158	+2.4%
마케팅비	118,240	48,324	46,062	37,187	55,741	187,314	32,947	39,937	36,840	41,526	151,249	29,932	29,932	-11,594	-27.9%	-3,015	-9.2%
상각비	130,972	31,445	33,943	34,532	38,193	138,113	50,142	53,360	60,746	56,366	220,615	58,711	58,711	+2,345	+4.2%	+8,569	+17.1%
기타	66,208	19,159	20,872	20,742	22,124	82,897	14,859	13,928	14,955	18,089	61,832	19,101	19,101	+1,012	+5.6%	+4,242	+28.6%
영업이익	165,380	10,402	27,590	30,664	4,293	72,949	27,663	40,459	59,082	79,582	206,786	88,211	88,211	+8,629	+10.8%	+60,547	+218.9%
영업이익률(%)	8.38%	1.9%	4.7%	5.1%	0.6%	3.0%	3.9%	5.5%	7.5%	9.4%	6.7%	10.2%	10.2%	+0.8%p		+6.3%p	-
기타수익	36,247	12,858	12,504	27,492	21,676	74,531	8,837	13,463	30,070	21,385	73,755	21,747	21,747	+362	+1.7%	+12,910	+146.1%
기타비용	90,568	14,205	13,415	24,616	33,536	85,772	16,048	10,955	12,193	482,216	521,412	9,541	9,541	-472,675	-98.0%	-6,507	-40.5%
금융수익	78,947	14,559	35,388	18,429	44,077	112,453	22,801	13,319	30,091	4,176	70,386	36,847	36,847	+32,671	+782.4%	+14,046	+61.6%
금융비용	45,744	8,585	7,140	6,500	27,918	50,143	5,729	13,770	9,359	15,142	44,000	15,945	15,945	+803	+5.3%	+10,216	+178.3%
지분법손익	9,036	22,151	2,093	2,769	-20,361	6,652	2,988	11,052	-8,844	-24,967	-19,771	5,280	5,280	+30,248	-	+2,292	+76.7%
계속사업법인세차감전순이익	153,298	37,181	57,021	48,238	-11,769	130,670	40,512	53,567	88,847	-417,182	-234,257	126,599	126,599	+543,781	-	+86,087	+212.5%
계속사업법인세비용	28,204	22,531	34,527	40,854	16,870	114,781	22,948	22,575	37,392	24,753	107,668	46,699	46,699	+21,947	+88.7%	+23,751	+103.5%
계속사업연결당기순이익	125,094	14,649	22,494	7,384	-28,639	15,889	17,564	30,992	51,454	-441,935	-341,925	79,899	79,899	+521,834	-	+62,336	+354.9%
중단사업순이익	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-
연결당기순이익	125,094	14,649	22,494	7,384	-28,639	15,889	17,564	30,992	51,454	-441,935	-341,925	79,899	79,899	+521,834	-	+62,336	+354.9%
지배지분순이익	108,597	13,854	18,366	16,635	-969	47,886	27,512	38,775	55,717	-423,006	-301,003	77,461	77,461	+500,467	-	+49,949	+181.6%
비지배지분순이익	16,497	796	4,128	-9,251	-27,670	-31,997	-9,948	-7,782	-4,263	-18,929	-40,922	2,439	2,439	+21,368	-	+12,387	-
EBITDAR	295,198	41,847	61,533	65,196	42,486	211,062	78,113	94,190	115,809	137,478	425,590	147,765	147,765	+10,287	+7.5%	+69,652	+89.2%

주) EBITDAR: 2019년 1분기부터 임차료가 리스상각비로 포함. 2018년까지는 EBITDA 임

별도손익계산서 (K-IFRS)

(단위: 백만원)	2017	1Q18	2Q18	3Q18	4Q18	2018	1Q19	2Q19	3Q19	4Q19	2019	1Q20	2020	QoQ	QoQ(%)	YoY	YoY(%)
매출액	978,700	244,578	252,523	291,778	385,046	1,173,925	331,522	361,961	388,482	431,506	1,513,471	406,609	406,609	-24,897	-5.8%	+75,087	+22.6%
영업비용	881,149	228,192	223,005	255,788	344,574	1,051,559	296,869	316,612	338,958	364,968	1,317,407	341,164	341,164	-23,804	-6.5%	+44,296	+14.9%
인건비	237,900	63,853	59,443	63,665	83,431	270,391	66,316	66,071	78,716	85,082	296,184	68,679	68,679	-16,402	-19.3%	+2,363	+3.6%
매출연동비	344,501	93,908	92,106	110,641	164,786	461,441	151,260	162,666	168,150	188,654	670,730	191,777	191,777	+3,123	+1.7%	+40,517	+26.8%
외주/인프라비	165,573	41,257	44,123	47,963	50,438	183,781	45,234	47,056	45,549	43,023	180,861	42,657	42,657	-366	-0.9%	-2,577	-5.7%
마케팅비	38,087	6,146	3,380	7,140	12,875	29,540	2,184	4,844	5,054	14,338	26,421	3,066	3,066	-11,273	-78.6%	+881	+40.3%
상각비	70,070	17,305	17,478	19,471	25,810	80,065	28,277	31,438	36,881	29,058	125,653	30,790	30,790	+1,733	+6.0%	+2,514	+8.9%
기타	25,018	5,724	6,476	6,908	7,234	26,342	3,599	4,537	4,608	4,814	17,558	4,196	4,196	-618	-12.8%	+597	+16.6%
영업이익	97,551	16,386	29,518	35,990	40,472	122,366	34,654	45,348	49,524	66,538	196,064	65,445	65,445	-1,093	-1.6%	+30,792	+88.9%
영업이익률(%)	10.0%	6.7%	11.7%	12.3%	10.5%	10.4%	10.5%	12.5%	12.7%	15.4%	13.0%	16.1%	16.1%	+0.7%p	-	+5.6%p	-
기타수익	244,605	50,042	3,545	2,613	2,359	58,558	1,006	1,344	3,915	4,699	10,964	1,988	1,988	-2,711	-57.7%	+982	+97.6%
기타비용	86,259	4,973	7,317	3,192	26,873	42,354	13,664	12,060	6,482	440,649	472,856	10,137	10,137	-430,512	-97.7%	-3,528	-25.8%
금융수익	43,324	17,829	39,812	5,791	16,795	80,226	13,638	12,494	31,625	-2,190	55,567	29,478	29,478	+31,668	-	+15,840	+116.1%
금융비용	51,795	9,207	1,439	6,934	18,552	36,131	3,995	4,446	2,505	8,887	19,833	3,395	3,395	-5,492	-61.8%	-600	-15.0%
계속사업법인세차감전순이익	247,426	70,077	64,120	34,268	14,201	182,665	31,639	42,680	76,076	-380,489	-230,093	83,381	83,381	+463,869	-	+51,742	+163.5%
계속사업법인세비용	29,872	16,693	19,806	40,820	15,117	92,435	10,435	16,543	9,391	-7,291	29,077	27,655	27,655	+34,946	-	+17,221	+165.0%
중단사업순이익	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-
당기순이익	217,554	53,384	44,314	-6,552	-915	90,230	21,204	26,137	66,686	-373,197	-259,170	55,725	55,725	+428,923	-	+34,521	+162.8%
EBITDAR	167,458	33,497	46,614	56,313	65,396	201,821	63,188	76,797	82,975	97,351	320,311	97,096	97,096	-255	-0.3%	+33,907	+53.7%

주) EBITDAR: 2019년 1분기부터 임차료가 리스상각비로 포함. 2018년까지는 EBITDA 임

별도재무상태표(K-IFRS)

(단위: 백만원)

계정과목	2018.03.31	2018.06.30	2018.09.30	2018.12.31	2019.03.31	2019.06.30	2019.09.30	2019.12.31	2020.03.31	QoQ
자 산										
유동자산	1,677,009	1,350,858	1,643,770	1,261,480	1,269,433	1,248,372	1,338,939	1,014,031	1,169,400	155,369
현금및현금성자산	997,491	747,162	742,441	250,920	666,790	704,126	734,460	647,121	806,368	159,247
단기금융상품	474,376	402,011	508,641	601,712	257,254	15,533	15,590	15,590	15,590	0
(유동)당기손익-공정가치측정금융자산						200,649	241,039	0	0	0
매출채권	80,305	73,810	74,094	71,333	64,135	77,196	81,650	94,991	77,396	-17,596
단기금융리스채권	0	0	0	0	0	1,071	1,071	2,306	2,306	-1
기타유동금융자산	98,893	102,457	238,316	306,244	243,966	200,405	214,081	222,442	235,881	13,439
재고자산	6,907	6,781	12,002	2,640	5,004	9,605	9,158	3,989	1,403	-2,586
파생상품자산	0	0	4,720	957	7,351	6,532	6,469	894	894	0
기타유동자산	19,038	18,636	63,556	27,674	24,932	33,254	35,420	26,696	29,562	2,865
비유동자산	4,388,836	4,689,080	4,785,124	4,941,359	5,053,845	5,038,012	5,299,964	5,470,330	5,370,963	-99,367
장기금융상품	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	0
당기손익-공정가치측정금융자산		23,984	34,220	37,674	38,288	40,841	44,246	45,399	45,701	302
기타포괄손익-공정가치측정금융자산		212,752	217,923	237,572	237,081	237,081	4,672	330,411	228,849	-101,562
장기매도가능증권	95,576	0	0	0	0	0	0	0	0	0
파생금융상품	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
종속/관계기업투자주식	2,443,398	2,607,287	833,251	1,496,538	1,485,643	1,474,580	1,986,958	2,212,394	2,212,369	-25
기타비유동금융자산	9,973	9,864	16,223	9,200	10,641	10,659	10,716	10,648	11,321	673
유형자산	204,132	205,992	231,981	236,016	252,342	250,128	244,516	248,311	256,619	8,308
사용권자산	0	0	0	0	104,204	96,270	91,559	101,982	95,203	-6,779
장기금융리스채권	0	0	0	0	0	2,278	2,198	10,459	9,984	-475
무형자산	1,618,499	1,613,864	3,414,445	2,875,510	2,882,313	2,882,375	2,872,607	2,458,575	2,453,409	-5,166
투자부동산	0	0	21,789	21,777	21,728	21,678	21,629	21,580	23,338	1,758
퇴직연금운용자산	1,678	0	0	8,250	4,580	2,861	2,218	5,811	1,965	-3,846
기타비유동자산	5,581	5,337	5,291	8,823	7,025	9,261	8,643	14,760	22,205	7,444
자 산 총 계	6,065,845	6,039,938	6,428,894	6,202,839	6,323,279	6,286,383	6,638,902	6,484,361	6,540,363	56,002
부 채										
유동부채	1,019,728	1,252,991	1,495,276	1,250,706	1,268,220	1,205,494	1,453,535	1,370,950	1,283,385	-87,565
매입채무및기타채무	170,482	170,369	305,425	404,760	520,230	539,098	806,903	686,650	710,614	23,964
단기차입금	429,614	731,495	732,683	564,921	516,575	458,234	435,759	429,063	302,049	-127,014
단기리스부채	0	0	0	0	22,074	23,740	25,253	31,495	31,204	-291
기타유동금융부채	12,044	1,551	5,159	16,329	13,859	4,281	13,086	36,548	23,876	-12,673
미지급법인세	104,652	39,119	55,755	59,204	67,533	33,754	21,672	38,119	57,380	19,261
파생상품부채	45,550	34,540	0	8,915	8,637	7,435	1,252	5,871	3,316	-2,555
기타유동부채	257,386	275,917	395,880	196,577	119,312	133,951	144,610	143,204	154,947	11,743
유동반품충당부채	0	0	374	0	0	0	0	0	0	0
충당부채	0	0	0	0	0	5,000	5,000	0	0	0
비유동부채	391,545	95,722	190,471	200,790	289,560	281,695	270,986	255,100	240,144	-14,956
비유동매입채무및기타채무	162	159	1,488	1,642	1,642	2,016	2,131	2,787	2,765	-22
장기차입금	340,118	39,926	39,933	39,939	39,946	39,952	39,959	39,965	39,972	7
장기리스부채	0	0	0	0	84,040	79,407	73,410	88,643	82,494	-6,149
비유동충당부채	3,298	3,312	4,246	4,292	8,702	8,764	8,812	9,461	9,518	57
순확정급여부채	0	1,896	5,533	0	0	0	0	0	0	0
기타장기종업원급여부채	26,118	27,481	29,163	28,448	30,039	31,543	33,065	25,385	26,866	1,481
이연법인세부채	21,696	22,754	109,859	126,350	125,046	119,751	113,305	88,039	77,610	-10,429
기타비유동부채	0	0	0	0	0	79	81	18	0	-18
기타비유동금융부채	152	194	249	118	145	183	221	801	919	118
부 채 총 계	1,411,272	1,348,713	1,685,747	1,451,496	1,557,780	1,487,188	1,724,520	1,626,050	1,523,529	-102,521
자 본										
자본금	38,187	38,193	41,743	41,744	41,749	41,779	41,985	43,161	43,529	367
자본잉여금	4,086,797	4,087,116	4,096,188	4,096,216	4,097,226	4,103,033	4,145,496	4,462,250	4,618,733	156,484
자본조정	-4,570	-2,917	43,782	35,547	37,909	39,630	39,972	41,293	33,448	-7,845
기타포괄손익누계액	-10,407	-20,046	-20,893	-1,606	-1,978	-1,978	-772	-2,897	-61,630	-58,733
이익잉여금(결손금)	544,565	588,879	582,327	579,442	590,594	616,731	687,702	314,504	382,754	68,250
자 본 총 계	4,654,573	4,691,225	4,743,147	4,751,343	4,765,499	4,799,195	4,914,382	4,858,311	5,016,834	158,523
부채와자본총계	6,065,845	6,039,938	6,428,894	6,202,839	6,323,279	6,286,383	6,638,902	6,484,361	6,540,363	56,002

카카오 연결인원현황

	Before Change	After Change	1Q19	2Q19	3Q19	4Q19	1Q20	QoQ	YoY
	4Q18	4Q18							
카카오	2,775	2,531	2,598	2,610	2,672	2,300	2,366	▲66	▽232
카카오 종속회사	4,500	4,744	5,680	5,332	5,445	6,302	6,920	▲618	▲1,240
합계	7,275	7,275	8,278	7,942	8,117	8,602	9,286	▲684	▲1,008

* 본사와 자회사의 겸직중인 직원의 경우 기존 본사 소속으로 분류되었으나, 2019년 1분기 부터 직원의 주근무지를 기준으로 분류하고 있습니다.

* 1Q20 종속회사 (총 100개사) : 카카오M (舊 이엔컴퍼니), 플레이M, 이엔티스토리엔터테인먼트, 스타쉽엔터테인먼트, 하이라인엔터테인먼트, (주)쇼노트, 크래커엔터테인먼트, (주)그레이고(구,크리스피스튜디오), (주)메메가몬스터, (주)제이와이드컴퍼니, (주)레디엔터테인먼트, 상해레디 문화 전파 유한공사, (주)비에이치엔터테인먼트, 주식회사 숲엔터테인먼트, PT. Path Mobile Indonesia, (주)어썸이엔티, (주)사나이픽처스, (주)브이에이에스티, (주)플렉스엠, 카카오게임즈, 엔글, 프렌즈게임즈(舊 슈퍼노바일레븐), 손노리, 툰노리, 카카오게임즈유럽, 카카오게임즈미국, 카카오게임즈 재팬, 카카오지스윙중국법인, (주)라이프엠엠오, (주)애드페이지, 엑스엘게임즈, 카카오IX, 카카오IX Japan, 카카오IX China, 카카오IX UK Ltd, 카카오IX USA Ltd, 카카오IX HK Ltd, 비미디어컴퍼니, 카카오프네오바자르, PT. Neo Bazar Indonesia Inc., (주)다운크리에이티브, Beijing Da Yun Cultural Communication Co., Ltd, (주)사운드스트엔터테인먼트, (주)알에스미디어, 카카오커머스, 카카오모빌리티유클럽, (주)티제이파트너스, (주)진화, (주)케이엠원, (주)케이엠투, (주)케이엠쓰리, (주)케이엠포, (주)케이엠파이브, (주)케이엠식스, (주)케이엠세븐, 동고택시(주), 케이엠솔루션(구, 타고솔루션)2 카카오페이증권, 카카오인베스트먼트, 티엔케이팩토리, 케이벤처그룹, KI SG PTE. LTD, 키즈노트, 에이원즈, 케이앤웍스(구, 디케이서비스), 디케이테크인, DK CHINA Co., Ltd (구, Daum Service DK CHINA Sanhe Co., Ltd (구, Daum Service CHINA Yanjiao Co., Ltd, 카카오브레인, 베이징카카오, 카카오재팬, DK Corporation(株式会社ディーケー), ZUBON inc. (株式会社ZUBON), 카카오톡 DGHS, 링크지랩, 버즈피아, 록앤올, 아씨오, 카카오G, 그라운드엑스, 그라운드 One, Panzea Pte. Ltd., Klaytn Pte. Ltd., 키위플러스, (주)카엔, (주)파트너

* 상기 종속회사는 인건비 산정에 포함된 종속회사를 나타낸 것으로 회계 기준상 연결종속회사와는 차이가 있을 수 있습니다.

* 상기 숫자에는 정규직 및 계약직 사원이 포함되어 있으며, 어시스턴트와 인턴은 포함되어있지 않습니다.