

# 2020년 4분기 및 연간 실적발표

2021. 2. 9 | Kakao Investor Relations



## 유의사항

본 자료의 2020년 4분기 재무정보는 한국채택국제회계기준에 따라 작성된 실적에 대한 추정치이며, 별도 재무제표를 제외한 모든 재무정보와 영업성과는 종속회사를 포함한 연결 기준으로 작성되었습니다.

외부감사인의 회계 감사가 완료되지 않은 상태에서 투자자 여러분의 편의를 위해 작성된 자료이므로, 내용 중 일부는 회계 감사 과정에서 달라질 수 있습니다.

이에 (주)카카오는 본 자료에 서술된 재무정보 및 영업성과의 정확성과 완벽성에 대해 보장하지 않으며, 자료 작성일 현재의 사실을 기술한 내용에 대해 향후 업데이트 책임을 지지 않습니다.

또한, 본 자료 상에, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나, 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다.

본 자료에 기재된 예측정보는 본 자료 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험 요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

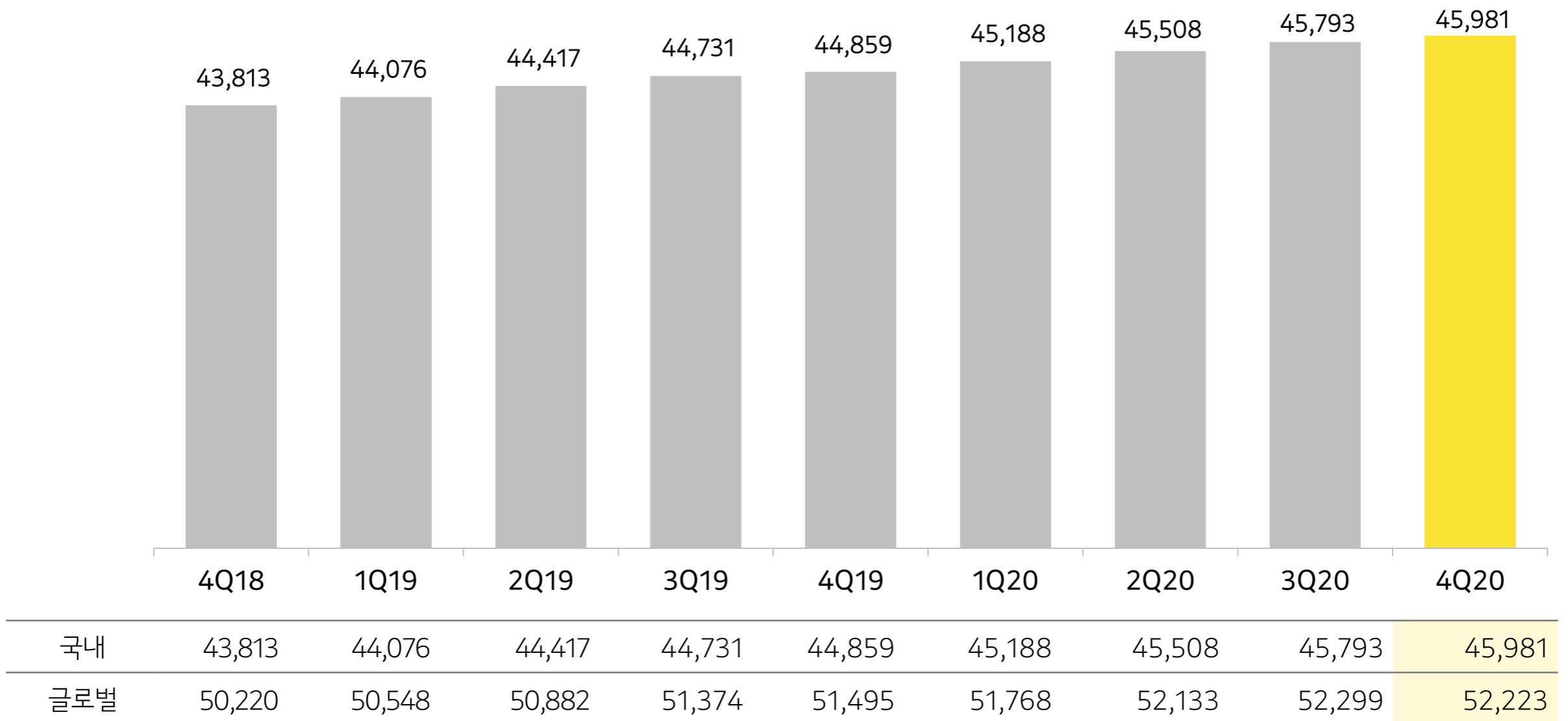
따라서, 본 자료는 투자자들의 투자 결과에 대하여 어떠한 법적인 목적으로 사용되어서는 아니되며, (주)카카오는 본 자료에서 제공되는 정보에 의거하여 발생하는 투자 결과에 대해 어떠한 책임 또는 손해를 지지 않음을 알려드립니다.

# 카카오톡 Monthly Active Users



국내 카카오톡 월간 활성 이용자(MAU) YoY +112만 명, QoQ +19만 명 증가

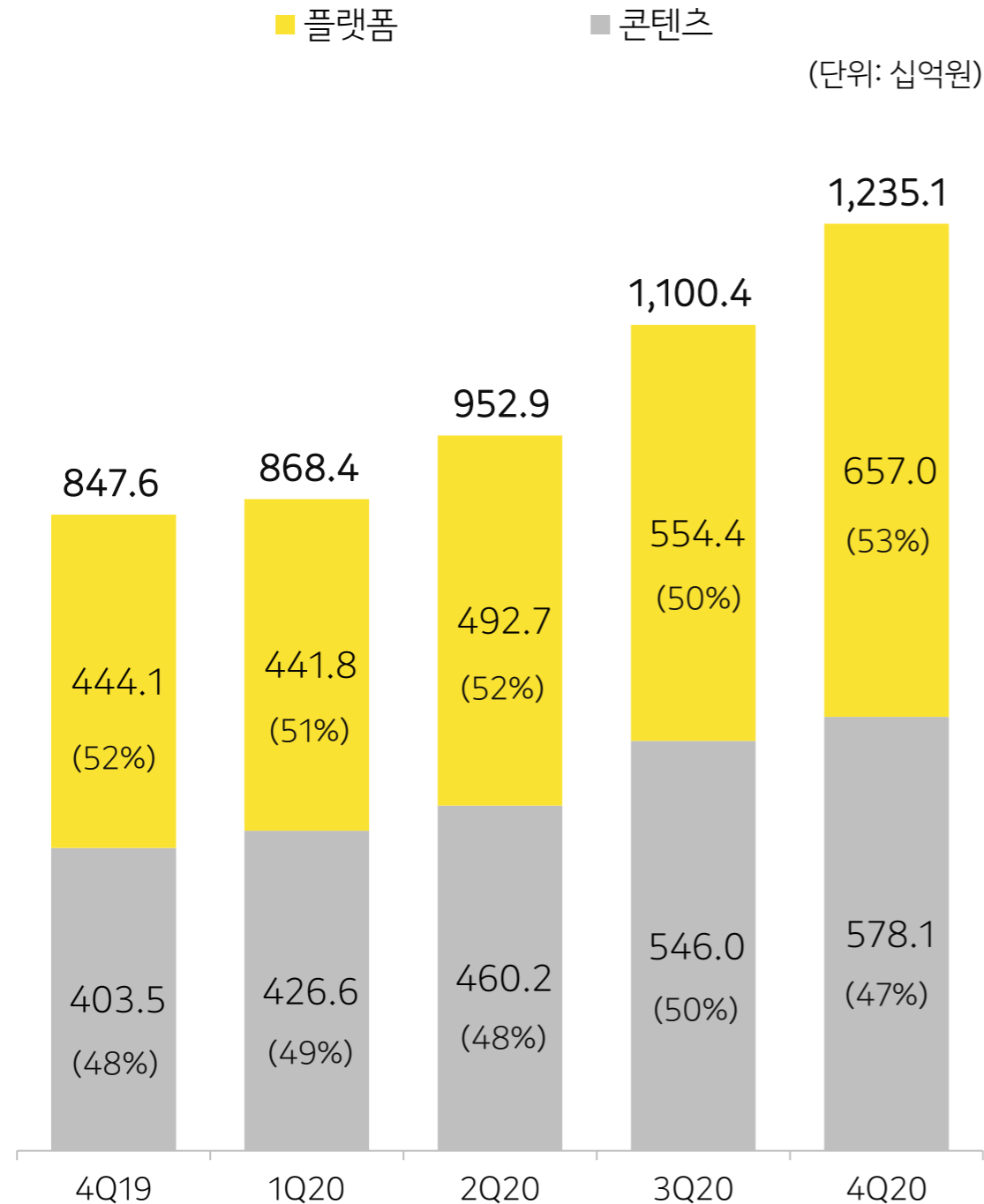
(단위: 천명)



# 총 매출

4분기 총 매출 YoY +46% / QoQ +12%

매출 비중 플랫폼 53%, 콘텐츠 47%



매출 구성	
플랫폼 부문	<b>특비즈</b> 카카오톡 광고 (비즈보드, 카카오톡채널, 이모티콘 등) 거래형 커머스 (선물하기, 톡스토어, 메이커스 등)
	<b>포털비즈</b> Daum PC Daum Mobile 카카오토리/스타일/페이지 기타 자회사광고
	<b>신사업</b> 모빌리티 페이 엔터프라이즈 기타 (기타 연결종속회사)
콘텐츠 부문	<b>게임</b> 모바일 PC 카카오 VX
	<b>음악</b> 멜론 음원유통 카카오뮤직 티켓
	<b>유료 콘텐츠</b> 카카오페이지 다음웹툰 픽코마
	<b>IP 비즈니스 기타</b> 카카오프렌즈 카카오 M (음원유통 제외)

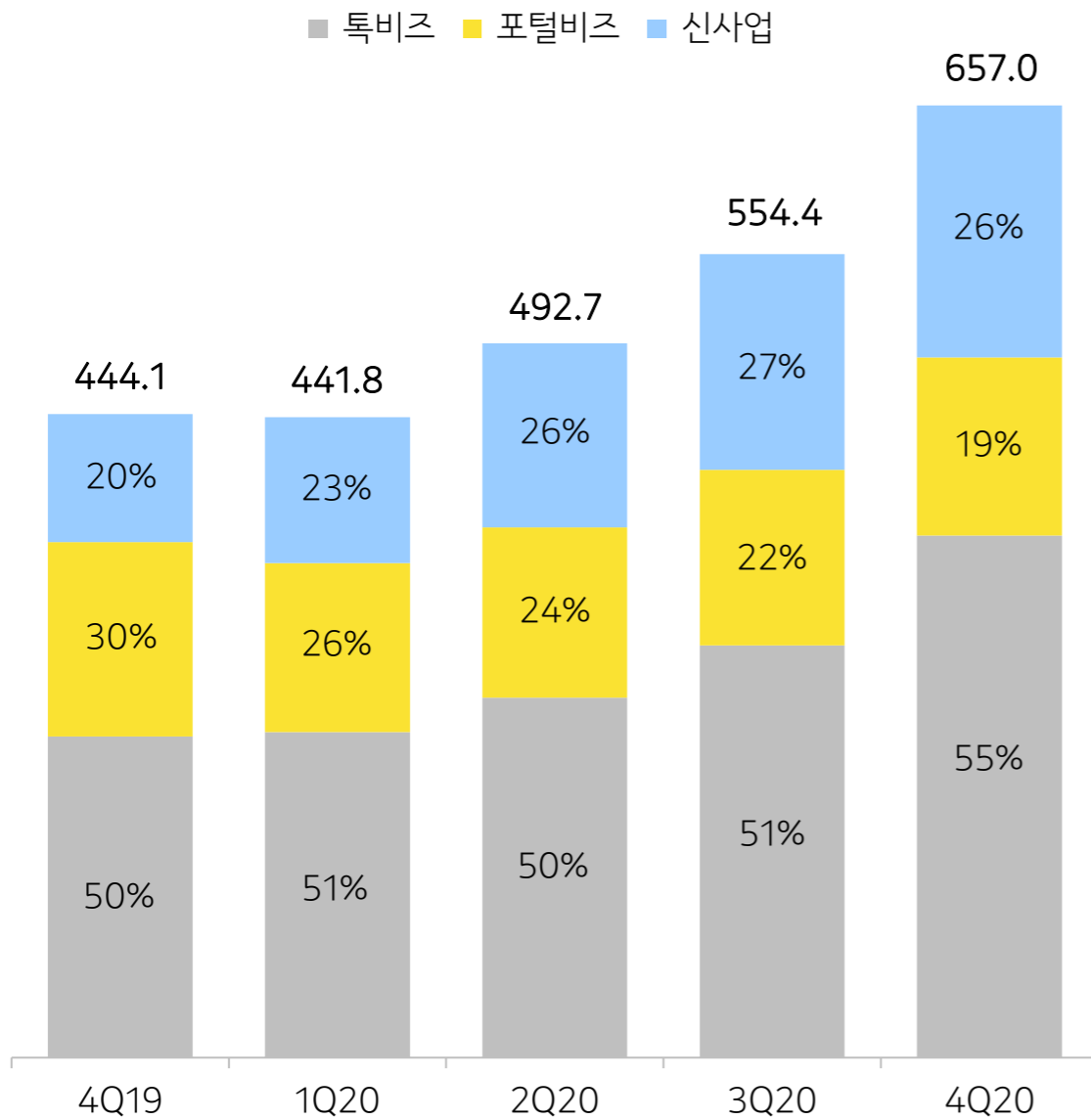
# 플랫폼 부문 / 콘텐츠 부문

플랫폼 부문 YoY +48% / QoQ +19%

콘텐츠 부문 YoY +43% / QoQ +6%

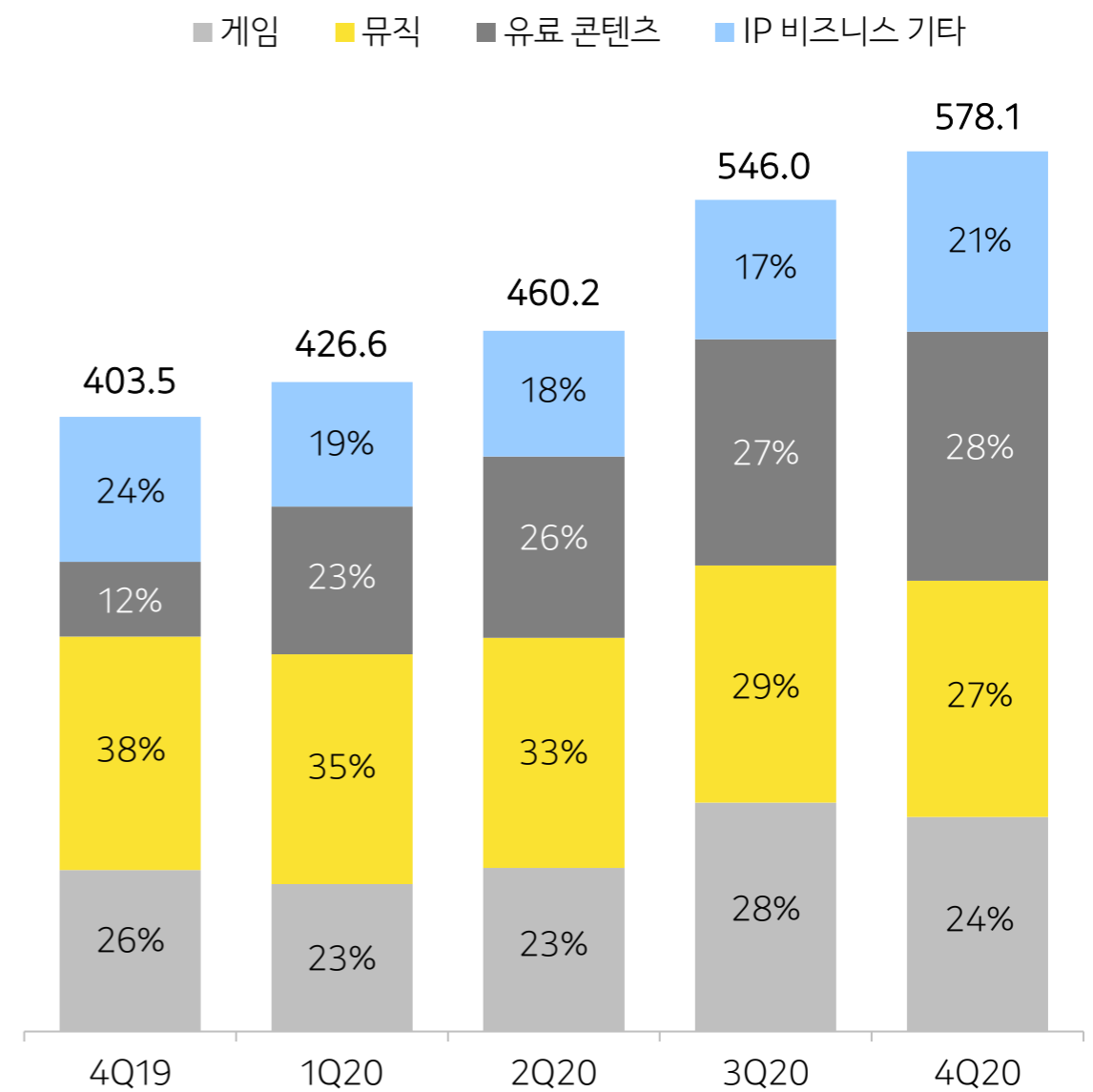
## 플랫폼 부문

(단위: 십억원)



## 콘텐츠 부문

(단위: 십억원)



# 플랫폼 부문 | 특비즈 포털비즈 신사업

특비즈 YoY +63% / QoQ +27%

포털비즈 YoY -9% / QoQ +1%

신사업 YoY +97% / QoQ +17%

광고 성수기 효과와 비즈보드의 견조한 성장, 커머스 플랫폼 전반의 거래액 성장에 힘입어 높은 매출 성장 기록

코로나19 영향이 지속되며, 전년 대비 매출 감소

모빌리티 T블루 가맹 사업 확대와페이 결제, 금융 서비스 성장에 힘입어 고성장 지속

## 특비즈

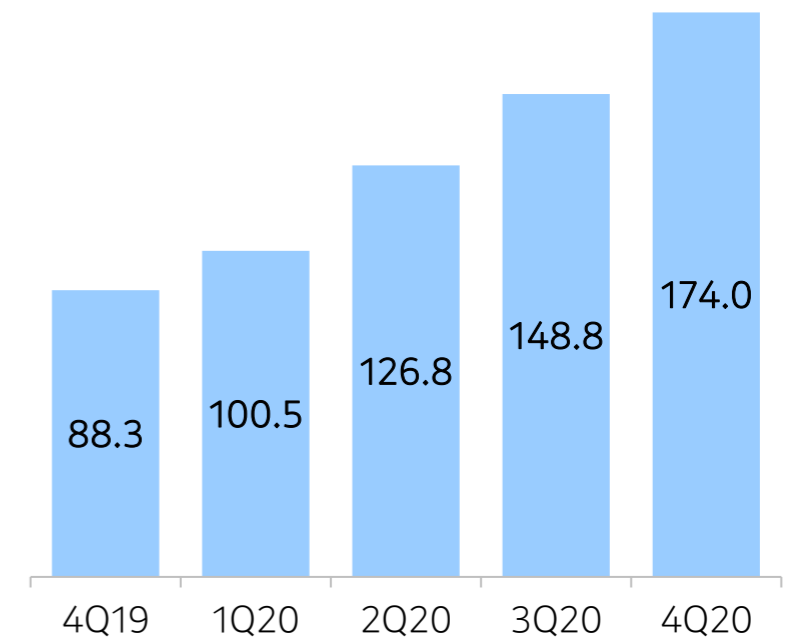
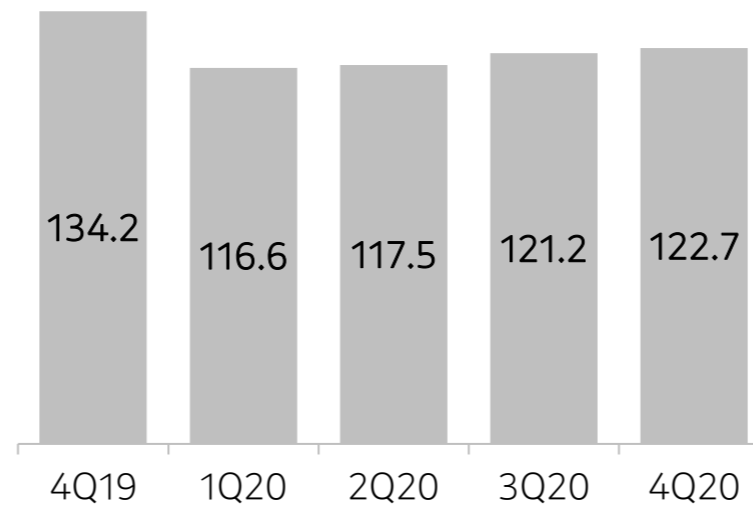
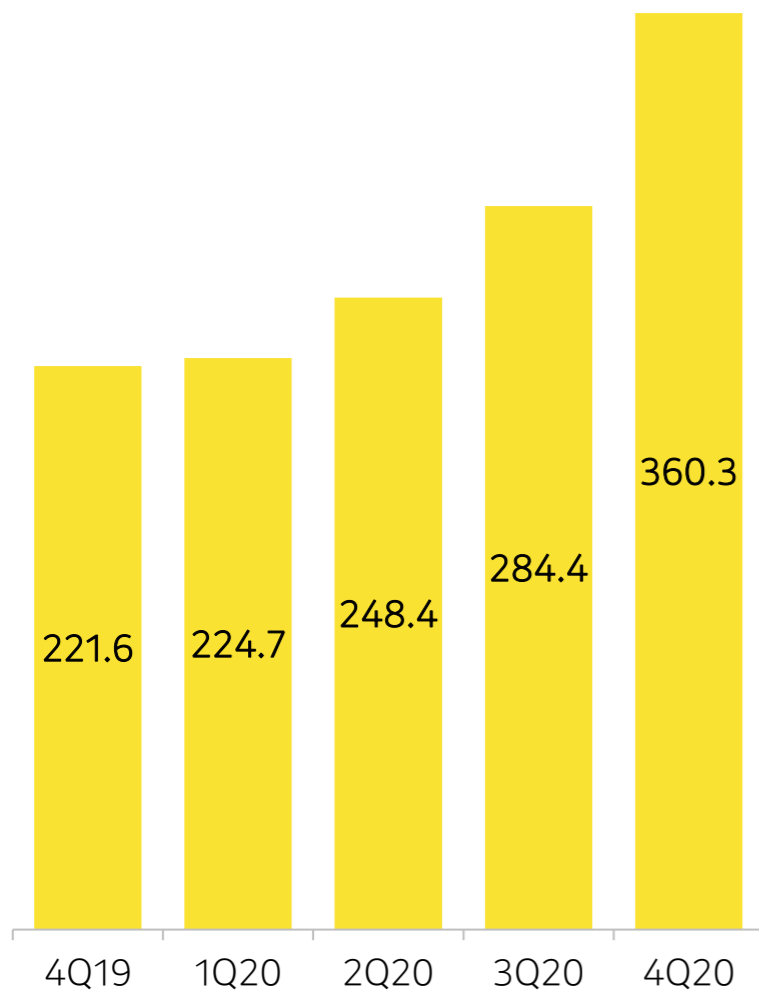
(단위: 십억원)

## 포털비즈

(단위: 십억원)

## 신사업

(단위: 십억원)



# 콘텐츠 부문 | 게임 음악

게임 YoY +33% / QoQ -6%

↳ 모바일 +20%(y)/-22%(q), PC +45%(y)/+18%(q), 카카오 VX +62%(y)/ +15%(q)

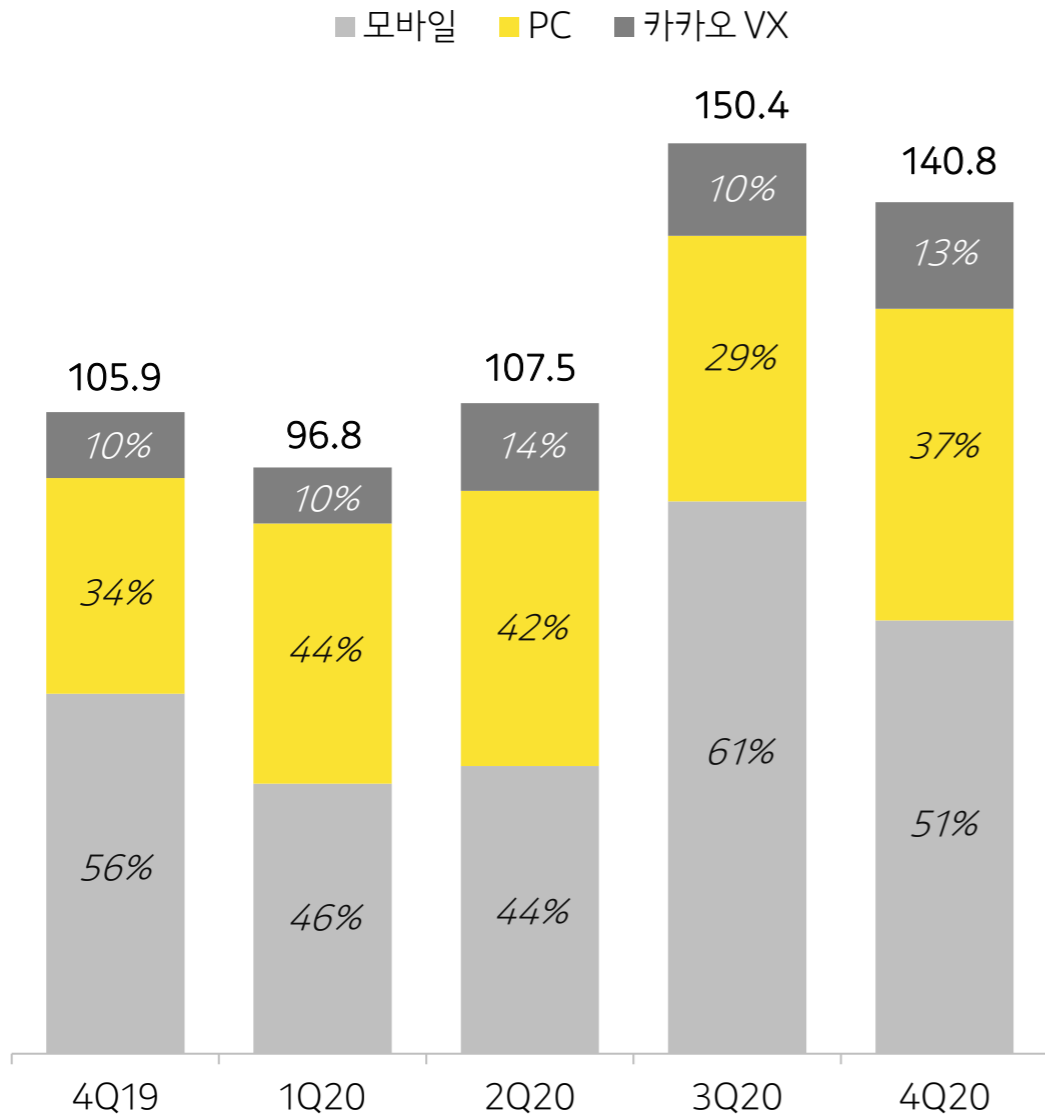
3분기 '가디언테일즈' 4분기 '엘리온' 출시 효과로 전년 대비 큰 폭 성장

음악 YoY +1.2% / QoQ -0.4%

500만 명 이상의 견조한 유료가입자 유지하며 안정적 매출을 기록

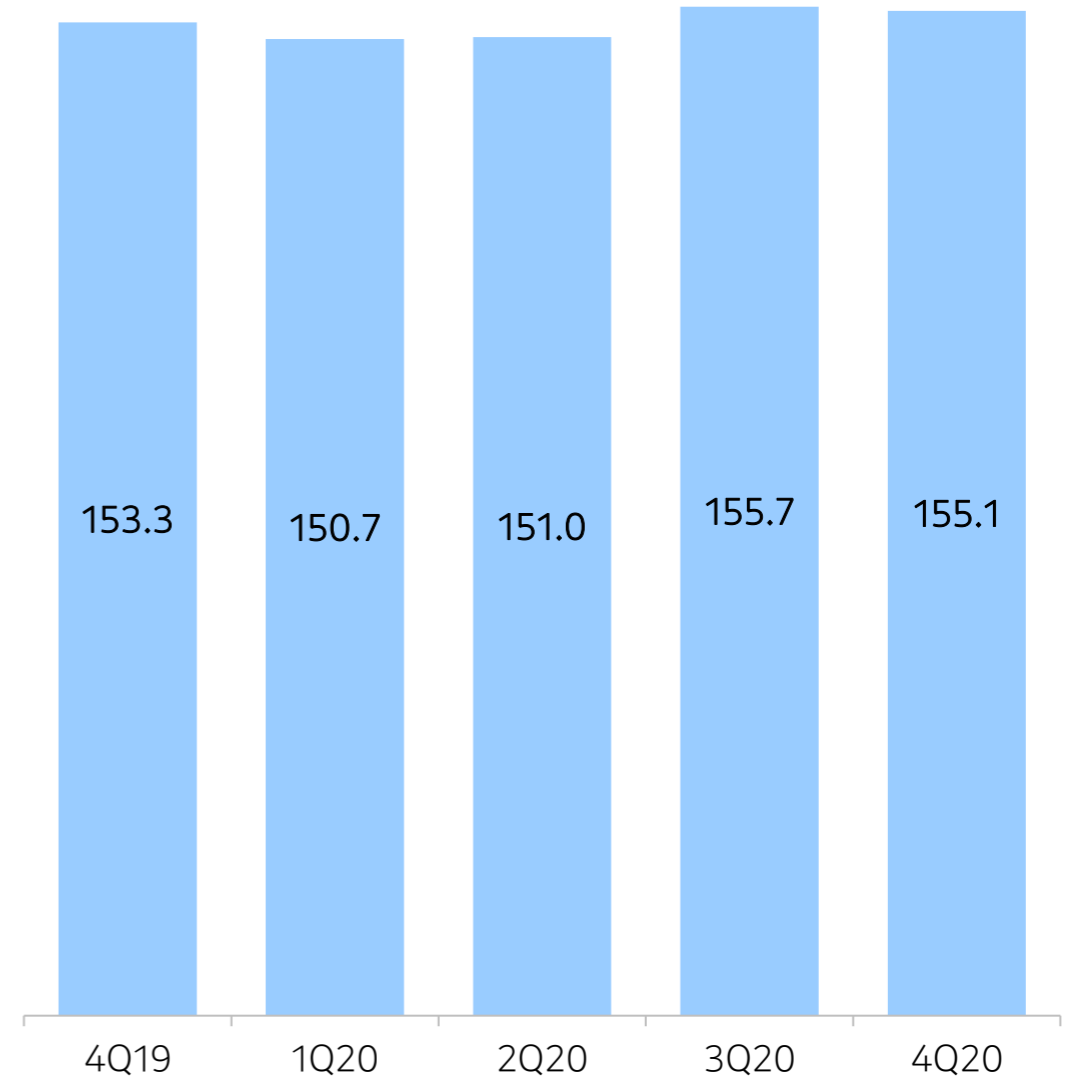
## 게임

(단위: 십억원)



## 음악

(단위: 십억원)



# 콘텐츠 부문 | 유료 콘텐츠 IP 비즈니스 기타

유료 콘텐츠 YoY +233% / QoQ +10%

↳ 카카오페이지 +31% (y) / +8% (q), 픽코마 +12% (q)

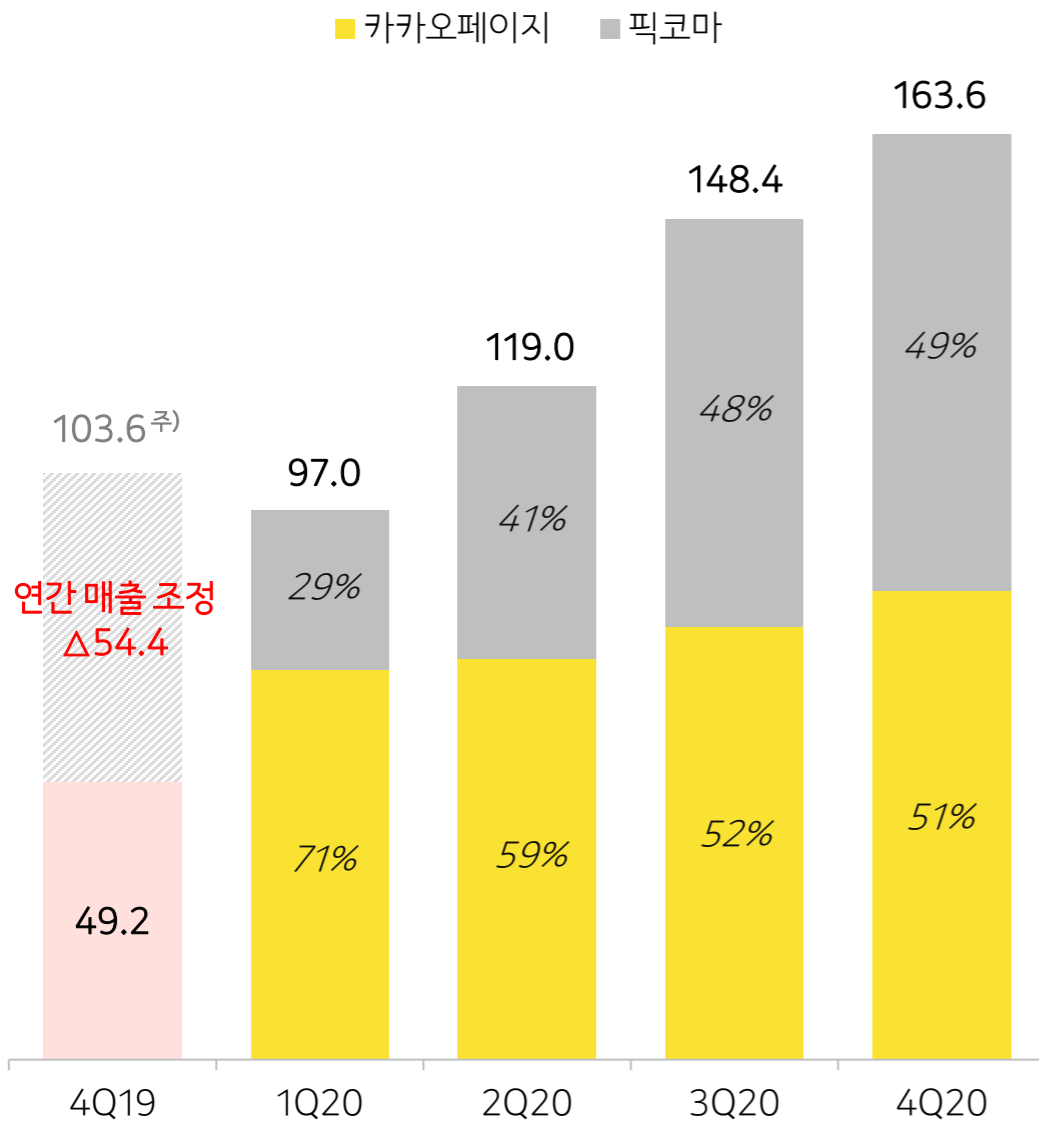
IP 비즈니스 기타 YoY +25% / QoQ +30%

4Q19 카카오재팬 K-IFRS 적용에 따른 기저효과로 전년 대비 큰 폭 성장

카카오M 드라마, 영화 포함 영상제작 매출 증가와 음반 유통 호조로 외형 성장

## 유료 콘텐츠

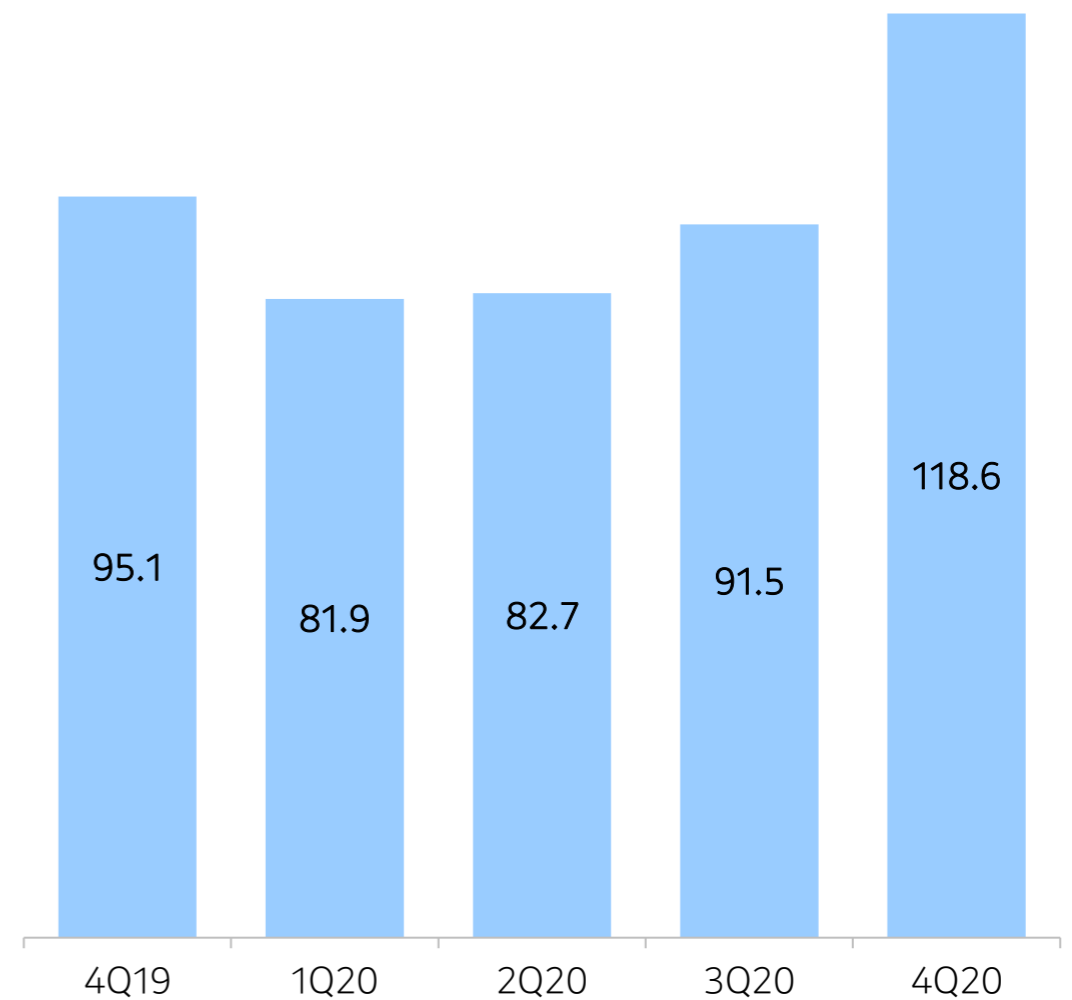
(단위: 십억원)



연간 매출 조정  
△54.4

## IP 비즈니스 기타

(단위: 십억원)



주) 4Q19 부터 카카오재팬의 K-IFRS 적용에 따라, 연간 조정 금액 △544억원을 매출과 비용에 일시 반영함.



# 카카오엔터테인먼트 | 밸류체인 빅뱅

자회사/자체서비스  
관계회사/외부서비스

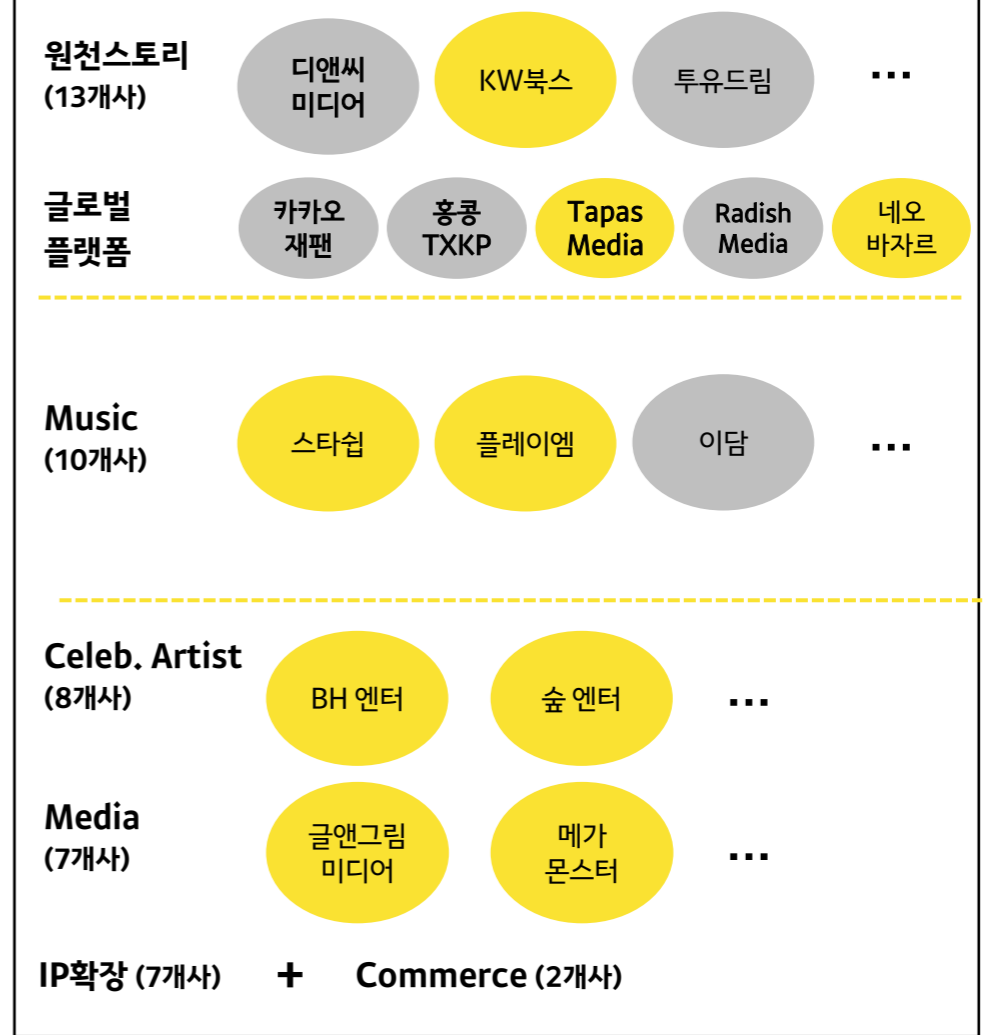
## 플랫폼 네트워크 (13개)



## 원천스토리



## 투자사, 관계사 네트워크 (53개사)



1) CIC : Company in Company  
2) CMM : Celebrity-owned Media Management

# 실적요약 - 2020년 4분기

(단위: 십억원)

	4Q19	3Q20	4Q20	증감률	
				YoY	QoQ
매출	847.6	1,100.4	1,235.1	46%	12%
플랫폼 부문	444.1	554.4	657.0	48%	18%
특비즈	221.6	284.4	360.3	63%	27%
포털비즈	134.2	121.2	122.7	-9%	1%
신사업	88.3	148.8	174.0	97%	17%
콘텐츠 부문	403.5	546.0	578.1	43%	6%
게임	105.9	150.4	140.8	33%	-6%
음악	153.3	155.7	155.1	1%	-0%
유료 콘텐츠	49.2	148.4	163.6	233%	10%
IP 비즈니스 기타	95.1	91.5	118.6	25%	30%
영업비용	768.0	980.2	1,085.3	41%	11%
영업이익	79.6	120.2	149.8	88%	25%
영업이익률	9.4%	10.9%	12.1%	2.7%pt	1.2%pt
연결당기순이익	-441.9	143.7	-201.8	-	적자전환
지배지분순이익	-423.0	127.5	-195.1	-	적자전환
비지배지분순이익	-18.9	16.2	-6.6	-	적자전환

# 실적요약 - 2020년 연간

(단위: 십억원)

	2018	2019	2020	YoY
<b>매출</b>	2,417.0	3,070.1	4,156.7	+35%
<b>플랫폼 부문</b>	1,039.3	1,434.7	2,145.9	+50%
특비즈	421.1	649.8	1,117.8	+72%
포털비즈	495.4	523.6	477.9	-9%
신사업	122.7	261.3	550.1	111%
<b>콘텐츠 부문</b>	1,377.7	1,635.4	2,010.8	23%
게임	417.0	397.4	495.5	25%
뮤직	532.9	586.6	612.6	4%
유료 콘텐츠	218.4	297.2	528.0	78%
IP 비즈니스 기타	209.5	354.1	374.7	6%
<b>영업비용</b>	2,344.0	2,863.3	3,700.7	29%
<b>영업이익</b>	72.9	206.8	456.0	120%
<i>영업이익률</i>	3.0%	6.7%	11.0%	+4.3%pt
<b>연결당기순이익</b>	15.9	-341.9	167.1	흑자전환
지배지분순이익	47.9	-301.0	149.6	흑자전환
비지배지분순이익	-32.0	-40.9	17.5	흑자전환

# 영업비용 - 4분기

(단위: 십억원)

	4Q19	3Q20	4Q20	증감률	
				YoY	QoQ
영업비용	768.0	980.2	1,085.2	41%	11%
인건비	205.0	239.3	265.5	30%	11%
매출연동비	340.4	463.7	491.6	44%	6%
외주/인프라비	106.6	113.9	145.1	36%	27%
마케팅비	41.5	76.3	87.5	111%	15%
상각비	56.4	66.8	78.2	39%	17%
기타	18.1	20.3	17.4	-4%	-14%

# 영업비용 - 2020년 연간

(단위: 십억원)

	2018	2019	2020	YoY
영업비용	2,344.0	2,863.3	3,700.7	29%
인건비	541.9	701.5	919.9	31%
매출연동비	1,079.5	1,368.0	1,746.4	28%
외주/인프라비	314.4	360.1	457.7	27%
마케팅비	187.3	151.2	232.3	54%
상각비	138.1	220.6	265.3	20%
기타	82.9	61.8	79.1	28%

# 이익

영업이익 YoY +88% / QoQ +25%

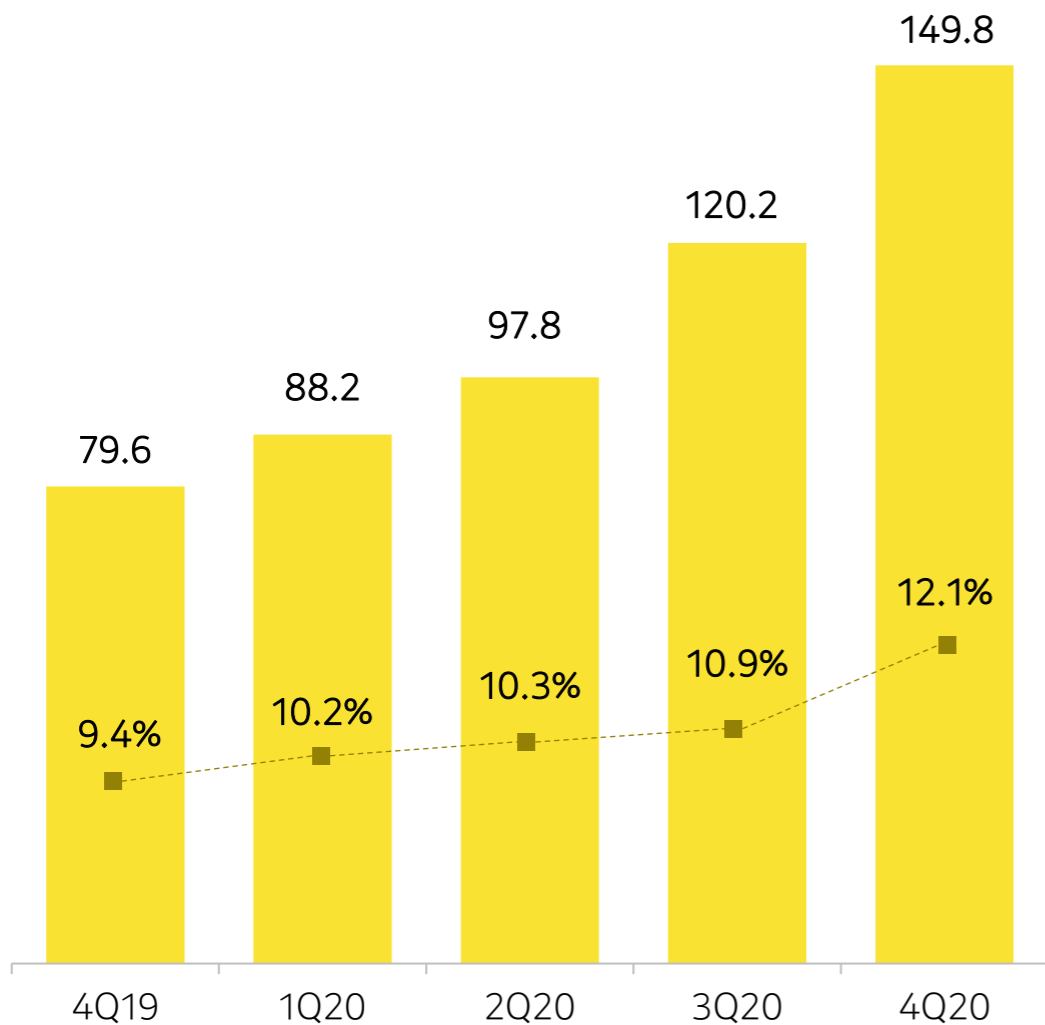
기존 사업의 견조한 매출 성장과 신사업의 수익성 개선으로 영업이익 증가

당기순손실

영업이익 개선에도 불구하고, 무형자산손상차손 4,540억원 반영한 영향으로 당기순손실 기록

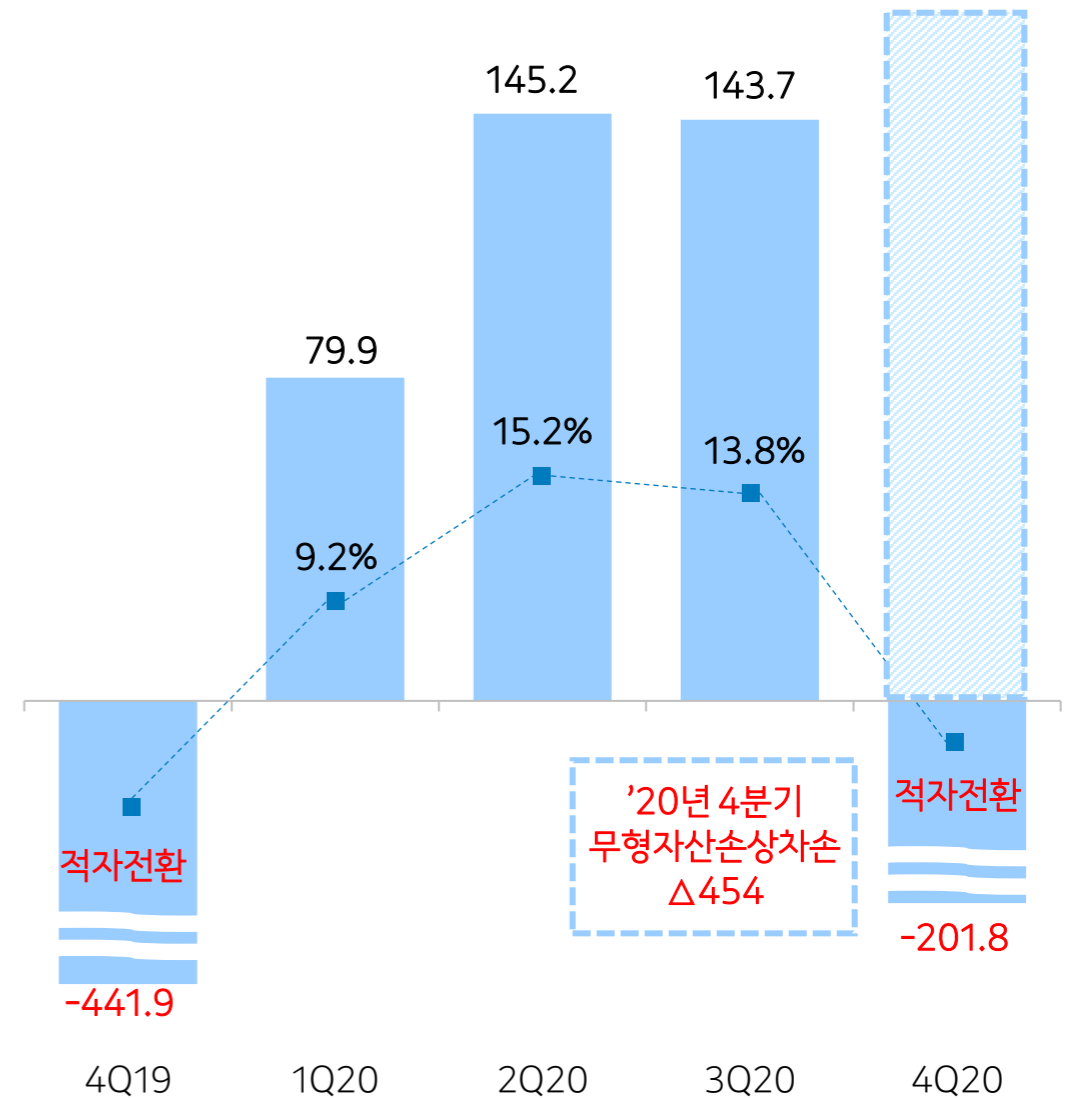
## 영업이익(률)

(단위: 십억원)



## 당기순이익(률)

(단위: 십억원)



# CapEx / 인원 현황

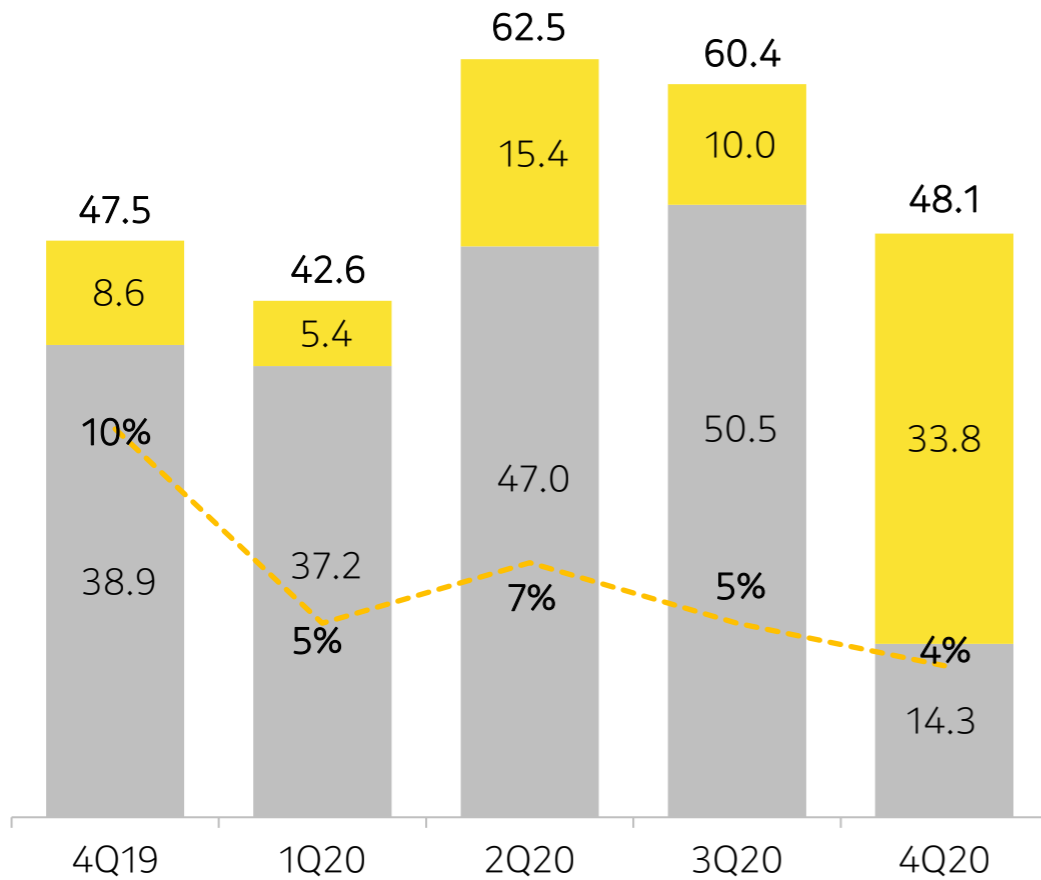
CapEx YoY +1% / QoQ -20%

인원 YoY +2,043명 / QoQ +819명

## CapEx

(단위: 십억원)

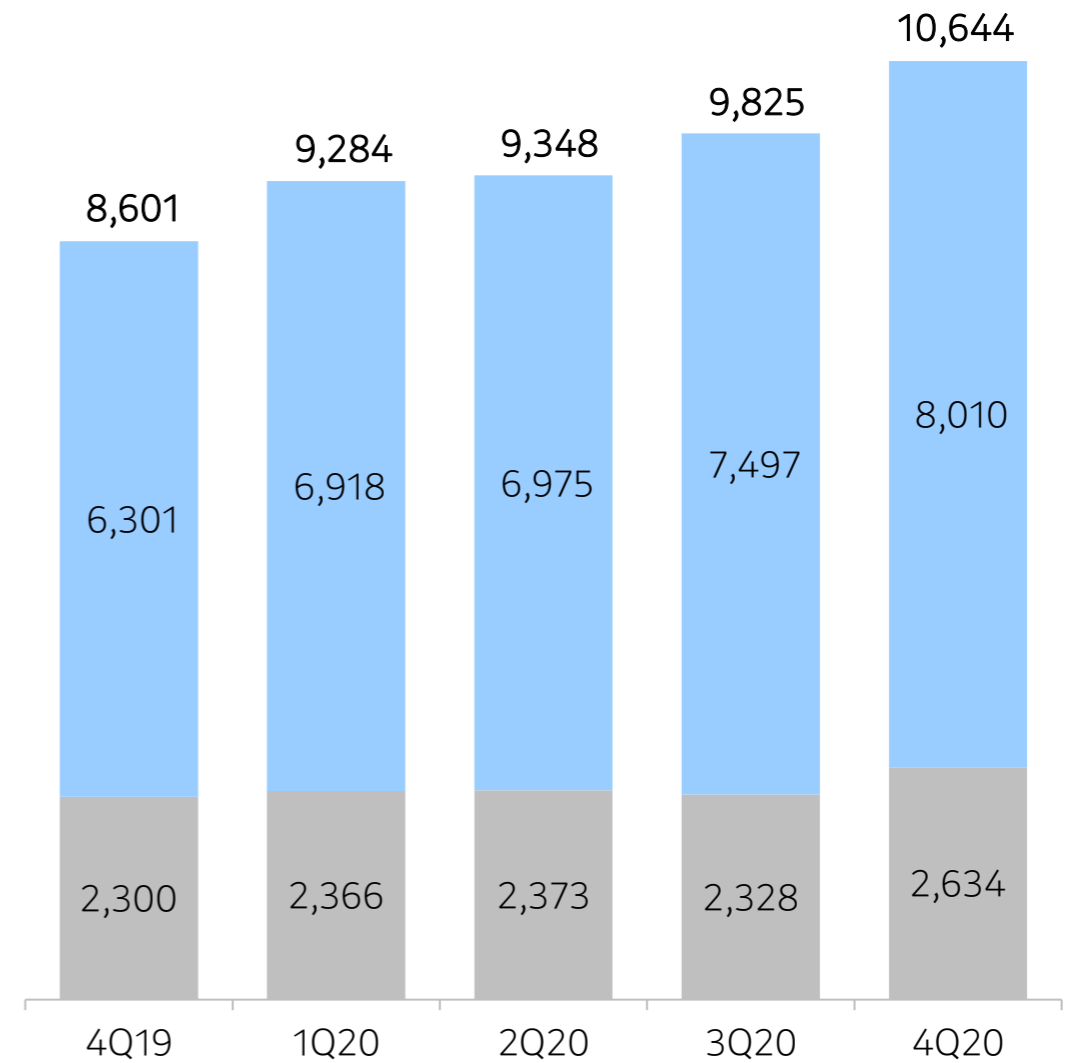
■ 유형자산 ■ 무형자산 - - - 매출대비



## 인원 현황

(단위: 명)

■ 카카오 ■ 종속회사



# 요약 재무제표 (연결)

연결손익계산서					
(단위: 십억원)	4Q19	1Q20	2Q20	3Q20	4Q20
<b>매출액</b>	<b>847.6</b>	<b>868.4</b>	<b>952.9</b>	<b>1,100.4</b>	<b>1,235.1</b>
플랫폼 부문	444.1	441.8	492.7	554.4	657.0
특비즈	221.6	224.7	248.4	284.4	360.3
포털비즈	134.2	116.6	117.5	121.2	122.7
신사업	88.3	100.5	126.8	148.8	174.0
콘텐츠 부문	403.5	426.6	460.2	546.0	578.1
게임 콘텐츠	105.9	96.8	107.5	150.4	140.8
뮤직 콘텐츠	153.3	150.7	151.0	155.7	155.1
유료 콘텐츠	49.2	97.0	119.0	148.4	163.6
IP비즈니스 기타	95.1	81.9	82.7	91.5	118.6
<b>영업비용</b>	<b>768.0</b>	<b>780.2</b>	<b>855.1</b>	<b>980.2</b>	<b>1,085.2</b>
인건비	205.0	198.7	216.5	239.2	265.5
매출연동비	340.4	381.7	409.5	463.7	491.6
외주/인프라비	106.6	92.1	106.6	113.9	145.1
마케팅비	41.5	29.9	38.5	76.3	87.5
상각비	56.4	58.7	61.6	66.8	78.2
기타	18.1	19.1	22.3	20.3	17.4
<b>영업이익</b>	<b>79.6</b>	<b>88.2</b>	<b>97.8</b>	<b>120.2</b>	<b>149.8</b>
<i>영업이익률(%)</i>	<i>9.4%</i>	<i>10.2%</i>	<i>10.3%</i>	<i>10.9%</i>	<i>12.1%</i>
기타수익	21.4	21.7	100.7	48.0	180.5
기타비용	482.2	9.5	14.6	17.6	493.2
금융수익	4.2	36.8	21.3	37.4	98.6
금융비용	15.1	15.9	2.0	12.2	35.2
지분법손익	-25.0	5.3	0.8	3.8	-2.3
<b>법인세차감전순이익</b>	<b>-417.2</b>	<b>126.6</b>	<b>204.1</b>	<b>179.6</b>	<b>-101.8</b>
법인세비용	24.8	46.7	58.9	35.9	100.0
<b>연결당기순이익</b>	<b>-441.9</b>	<b>79.9</b>	<b>145.2</b>	<b>143.7</b>	<b>-201.8</b>
지배지분순이익	-423.0	77.5	139.8	127.5	-195.1
비지배지분순이익	-18.9	2.4	5.5	16.2	-6.6
EBITDAR <sup>주)</sup>	137.5	147.8	159.1	185.2	226.3

연결재무상태표			
(단위: 십억원)	2018.12.31	2019.12.31	2020.12.31
유동자산	2,859.0	2,829.7	4,465.9
현금및현금성자산	1,247.0	1,918.2	2,877.5
단기금융상품	924.2	207.8	694.1
매출채권	193.7	157.2	247.3
기타유동금융자산	207.7	252.5	227.6
기타유동자산	286.4	294.0	419.5
비유동자산	5,100.6	5,907.6	6,942.1
관계/공동기업 투자	305.2	978.9	1,499.4
유형자산	314.8	349.8	424.1
무형자산	3,865.3	3,548.4	3,350.5
기타비유동자산	615.3	1,030.4	1,668.1
금융업자산	-	-	503.7
<b>자산 총계</b>	<b>7,959.5</b>	<b>8,737.3</b>	<b>11,911.6</b>
유동부채	2,039.2	2,433.3	2,901.3
매입채무및기타채무	460.8	578.6	821.1
단기차입금	609.5	448.6	177.2
미지급법인세	71.0	68.3	110.5
기타유동부채	897.9	1,337.8	1,792.4
비유동부채	293.2	563.8	1,180.2
장기리스부채	0	72.3	273.6
이연법인세부채	151.2	141.1	246.8
기타비유동부채	142.0	350.5	659.8
금융업부채	-	-	416.4
<b>부채 총계</b>	<b>2,332.4</b>	<b>2,997.1</b>	<b>4,497.8</b>
자본금	41.7	43.2	44.3
자본잉여금	4,647.5	5,043.2	5,836.8
자본조정	1.5	7.2	18.6
기타포괄손익누계액	-7.3	-16.4	75.3
이익잉여금	453.4	148.2	310.3
비지배지분	490.3	514.8	1,128.5
<b>자본 총계</b>	<b>5,627.2</b>	<b>5,740.1</b>	<b>7,413.8</b>
<b>부채와 자본 총계</b>	<b>7,959.5</b>	<b>8,737.3</b>	<b>11,911.6</b>

주) EBITDAR: 2019년 1분기부터 임차료가 리스상각비로 포함. 2018년까지는 EBITDA 기준



# 요약 재무제표 (별도)

손익계산서					
(단위: 십억원)	4Q19	1Q20	2Q20	3Q20	4Q20
<b>매출액</b>	431.5	406.6	415.1	449.5	508.0
<b>영업비용</b>	365.0	341.2	359.4	377.1	401.5
인건비	85.1	68.7	71.8	81.6	85.8
매출연동비	188.7	191.8	200.2	211.3	210.2
외주/인프라비	43.0	42.7	50.0	43.1	55.8
마케팅비	14.3	3.1	4.0	5.0	7.5
상각비	29.1	30.8	28.5	30.8	37.6
기타	4.8	4.2	4.8	5.3	4.7
<b>영업이익</b>	66.5	65.4	55.7	72.4	106.5
<i>영업이익률(%)</i>	15.4%	16.1%	13.4%	16.1%	21.0%
기타수익	4.7	2.0	1.1	21.3	23.1
기타비용	440.6	10.1	9.1	5.1	381.3
금융수익	-2.2	29.5	5.1	2.8	13.6
금융비용	8.9	3.4	2.4	1.5	16.2
<b>법인세차감전순이익</b>	-380.5	83.4	50.4	90.0	-254.3
법인세비용	-7.3	27.7	16.3	12.9	27.5
<b>당기순이익</b>	-373.2	55.7	34.1	77.1	-281.8
EBITDAR <sup>주)</sup>	97.4	97.1	84.4	103.1	144.5

재무상태표			
(단위: 십억원)	2018.12.31	2019.12.31	2020.12.31
<b>유동자산</b>	1,261.5	1,014.0	1,782.4
현금 및 현금성자산	250.9	647.1	1,356.9
단기금융상품	601.7	15.6	65.5
매출채권	71.3	95.0	120.5
기타유동자산	337.5	256.3	239.5
<b>비유동자산</b>	4,941.4	5,470.3	5,537.9
종속/관계기업투자주식	1,496.5	2,212.4	2,391.8
유형자산	236.0	248.3	272.1
무형자산	2,875.5	2,458.6	2,106.2
기타비유동자산	333.3	551.1	767.8
<b>자산총계</b>	6,202.8	6,484.4	7,320.3
<b>유동부채</b>	1,250.7	1,371.0	1,406.5
매입채무 및 기타채무	404.8	686.7	1,020.9
단기차입금	564.9	429.1	58.0
미지급법인세	59.2	38.1	49.6
기타유동부채	221.8	217.1	278.1
<b>비유동부채</b>	200.8	255.1	596.7
장기리스부채	0	88.6	121.9
이연법인세부채	126.4	88.0	106.4
기타비유동부채	74.4	78.4	368.3
<b>부채총계</b>	1,451.5	1,626.1	2,003.2
자본금	41.7	43.2	44.3
자본잉여금	4,096.2	4,462.3	4,986.9
자본조정	35.5	41.3	18.6
기타포괄손익누계액	-1.6	-2.9	55.2
이익잉여금	579.4	314.5	212.1
<b>자본총계</b>	4,751.3	4,858.3	5,317.1
<b>부채와 자본 총계</b>	6,202.8	6,484.4	7,320.3

주) EBITDAR: 2019년 1분기부터 임차료가 리스상각비로 포함. 2018년까지는 EBITDA 기준

감사합니다

