kakao

3Q 2021 | Kakao Investor Relations

© Kakao Corp.

유의사항

본 자료의 2021년 3분기 재무정보는 한국채택국제회계기준에 따라 작성된 실적에 대한 추정치이며,
별도 재무제표를 제외한 모든 재무정보와 영업성과는 종속회사를 포함한 연결 기준으로 작성되었습니다.

외부감사인의 회계 검토가 완료되지 않은 상태에서 투자자 여러분의 편의를 위해 작성된 자료이므로,
내용 중 일부는 회계 검토 과정에서 달라질 수 있습니다.

이에 ㈜카카오는 본 자료에 서술된 재무정보 및 영업성과의 정확성과 완벽성에 대해 보장하지 않으며,
자료 작성일 현재의 사실을 기술한 내용에 대해 향후 업데이트 책임을 지지 않습니다.

또한, 본 자료 상에, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나, 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는
확신을 제공할 수 없습니다.
본 자료에 기재된 예측정보는 본 자료 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험 요인이나
예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

따라서, 본 자료는 투자자들의 투자 결과에 대하여 어떠한 법적인 목적으로 사용되어서는 아니되며,
㈜카카오는 본 자료에서 제공되는 정보에 의거하여 발생되는 투자 결과에 대해 어떠한 책임 또는 손해를
지지 않음을 알려드립니다.

Copyright © Kakao Corp.

목 차

카카오 생태계 **4**

카카오 사업 **9**

톡비즈 광고 10

톡비즈 커머스 13

모빌리티 14

테크핀(페이) 15

테크핀(뱅크) 16

B2B 비즈니스 17

게임 18

뮤직 19

스토리 20

미디어 21

재무성과 **22**

카카오 생태계

카카오 사업

재무 성과

기술과 사람이 만드는 더 나은 세상

Making a better world with people and technology.

History

혁신적 서비스 런칭

2010	2010	2012	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2019
Kakao Talk	Kakao Gift	Kakao Game	Kakao Friends	Kakao Page	간편결제 서비스	Kakao Taxi	Kakao Japan Piccoma	Kakao Bank	비즈보드

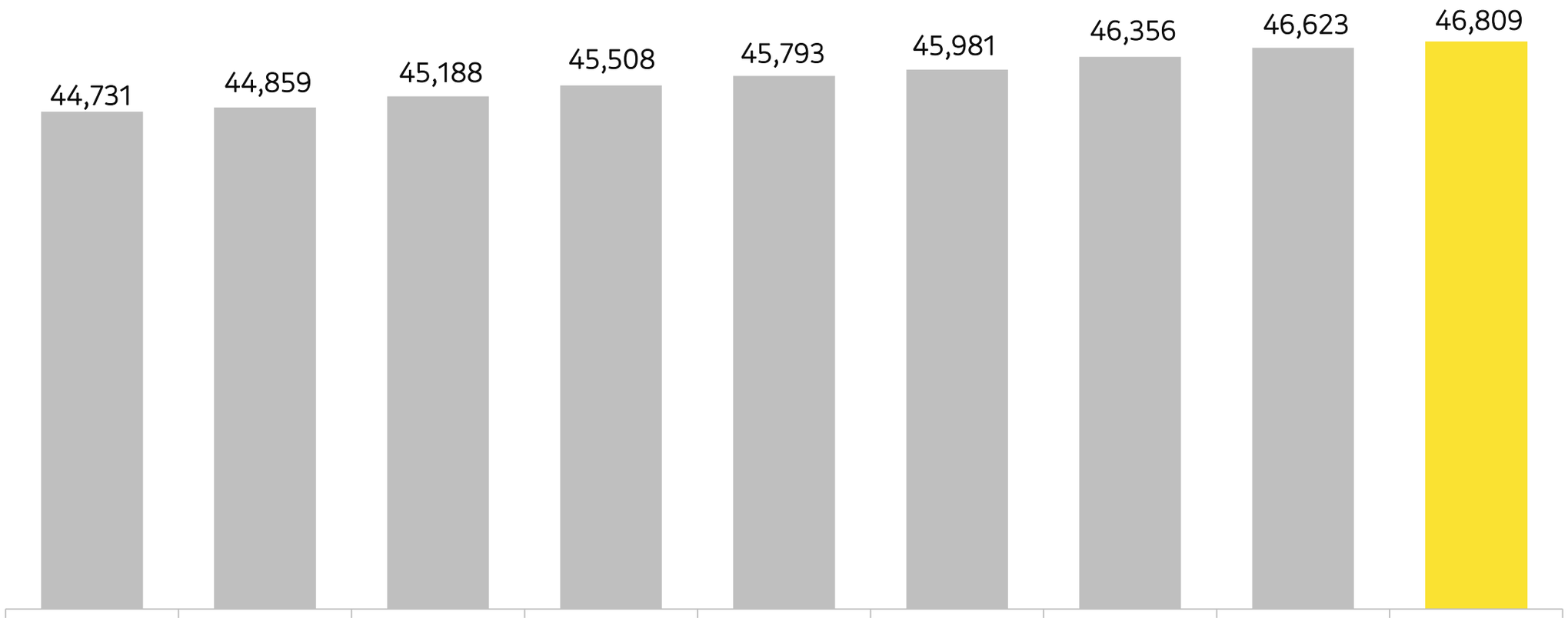
사업구조 변화 및 자회사 상장

2006	2014	2016	2017	2018	2020. 6	2021. 3	2021. 8	2021. 9	2021. 9	2021. 11
					카카오게임즈 상장		카카오뱅크 상장			카카오페이 상장
KaKao 설립 (I.W.I LAB)	Kakao & Daum 합병	LOEN 인수	자회사 분사	Kakao& LOEN 합병 Kakao M 설립		페이지&M 합병 엔터테인먼트 출범		Kakao & 커머스 합병	엔터테인먼트 & 멜론 합병	

국내 카카오톡 월간 활성 이용자(MAU) YoY +102만 명, QoQ +19만 명 증가

KakaoTalk Monthly Active Users

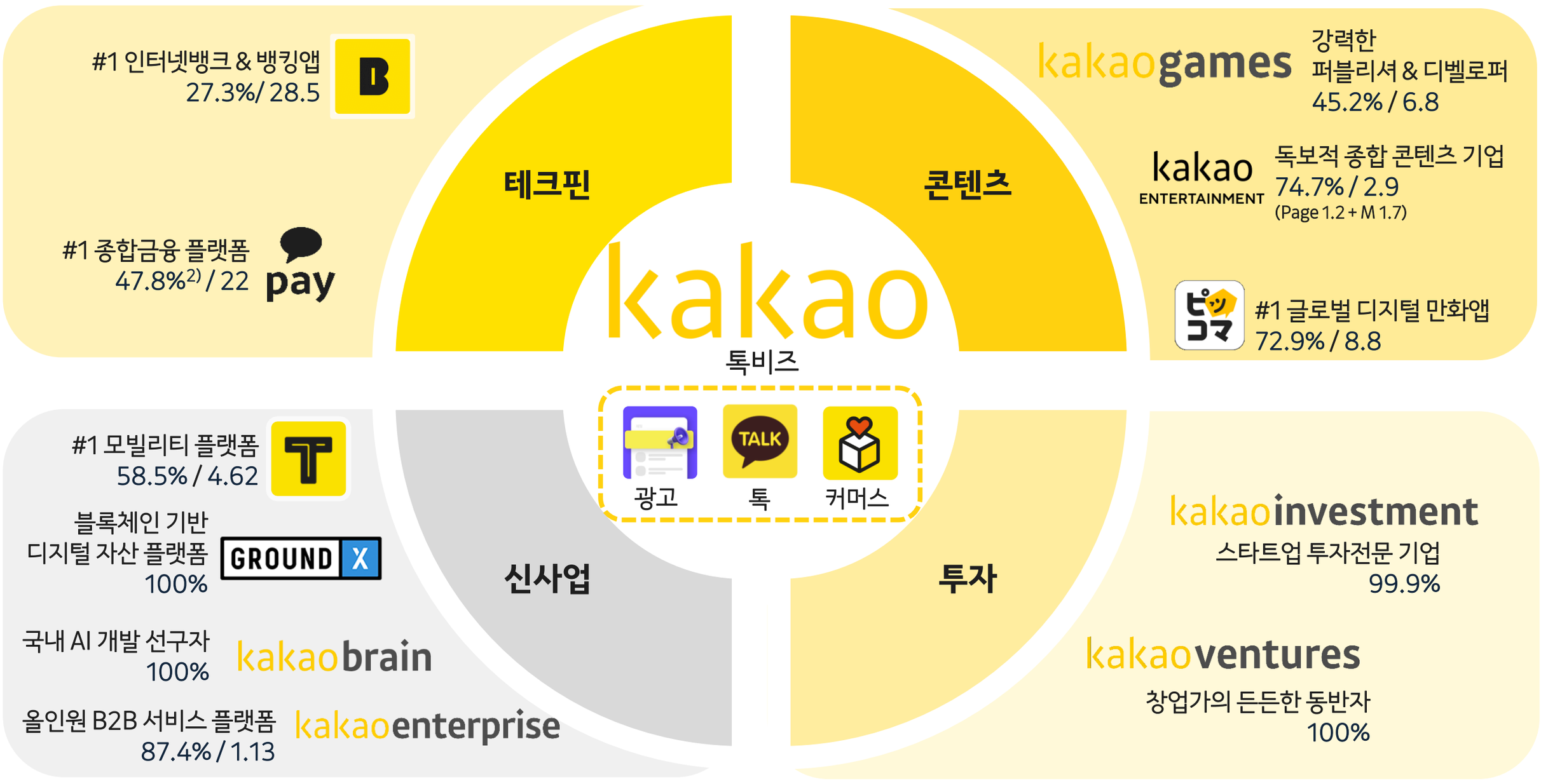
(단위: 천명)



	3Q19	4Q19	1Q20	2Q20	3Q20	4Q20	1Q21	2Q21	3Q21
국내	44,731	44,859	45,188	45,508	45,793	45,981	46,356	46,623	46,809
글로벌	51,374	51,495	51,768	52,133	52,299	52,223	52,976	53,808	54,181

카카오 공동체

● 카카오 지분율 (%) / 투자유치 당시 기업가치 [1] (조원)



1) 지분율 및 기업가치 2021.11.4 기준
2) 카카오페이 지분율 9월말 기준 55.0%에서 2021.11.3 유가증권시장 상장으로 지분율 변동이 있었음

카카오 생태계

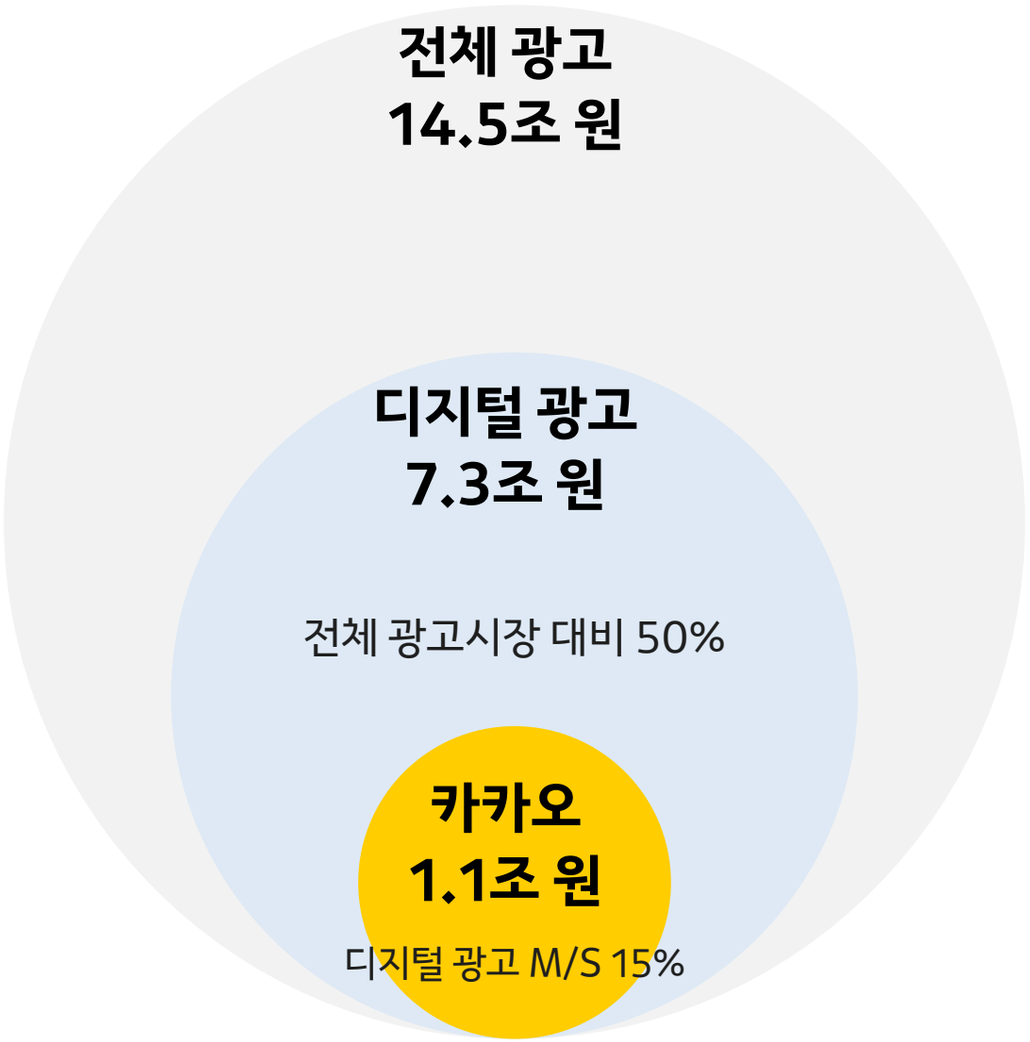
카카오 사업

재무 성과

국내 광고 시장 패러다임 변화

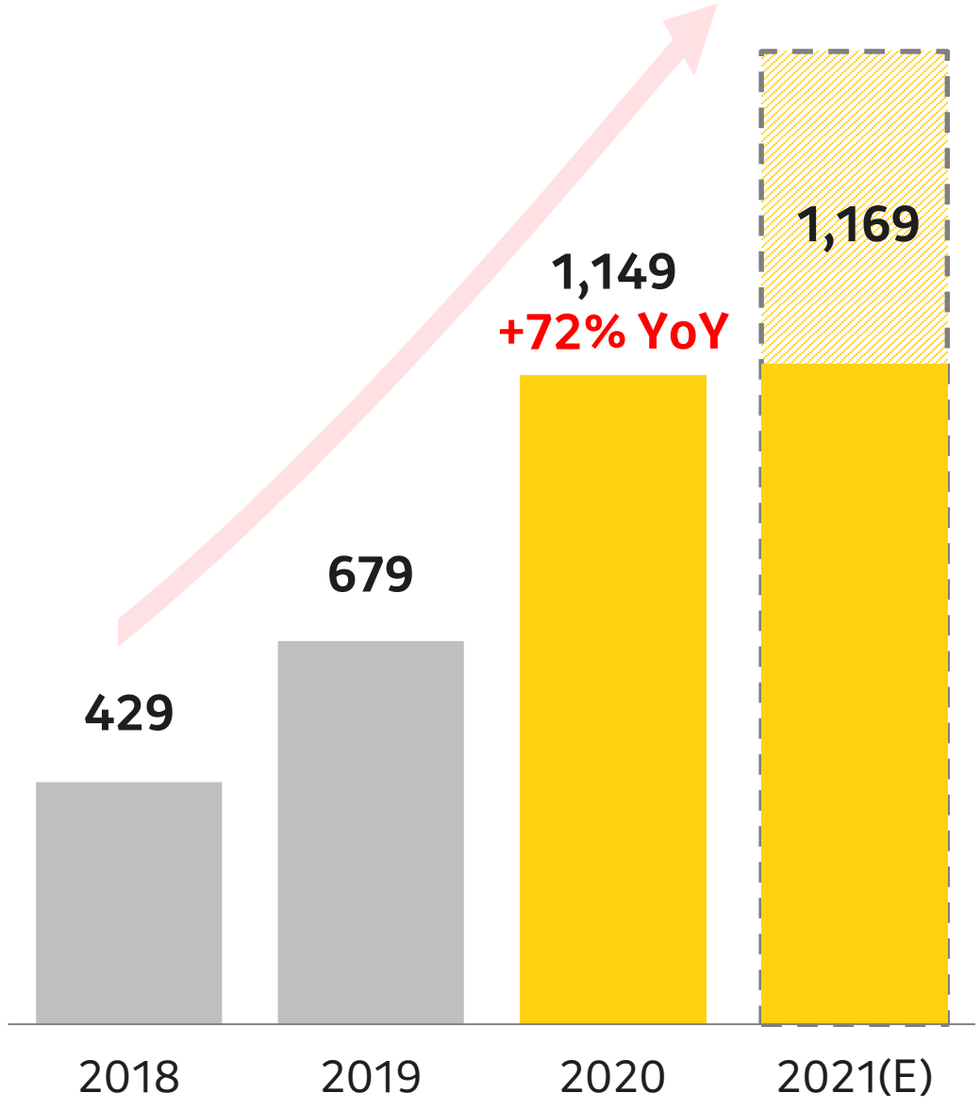
메신저를 중심으로 한 비지니스 플랫폼으로 진화하고 있는 카카오톡

광고시장 현황('20 기준)



톡비즈 매출

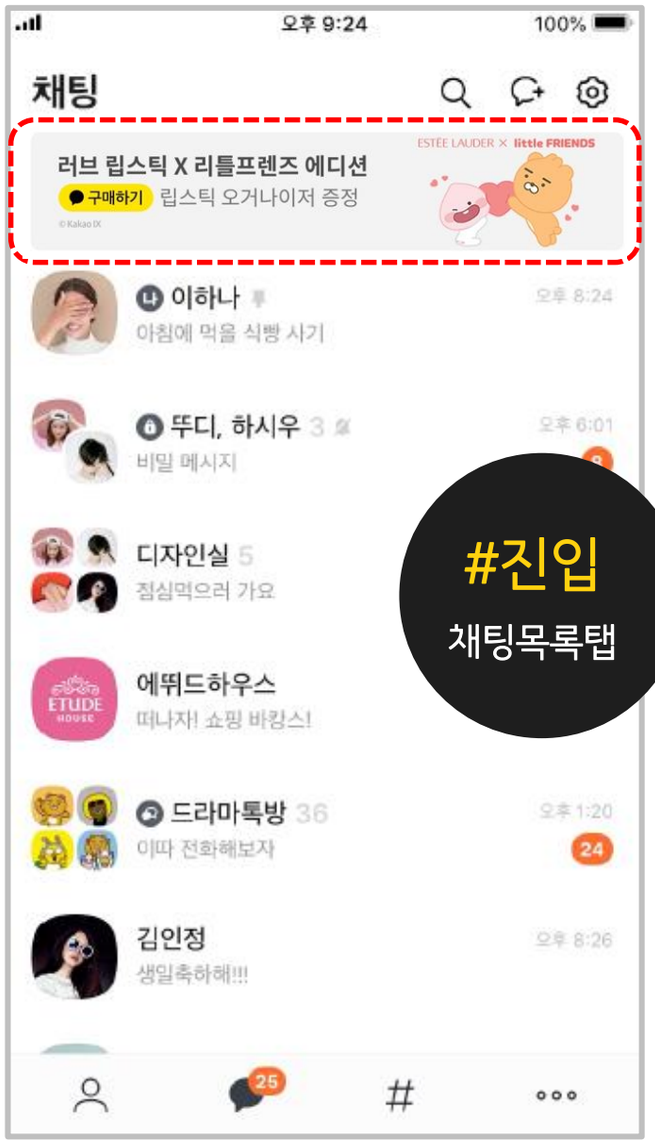
(단위: 십억원)



주) 카카오 광고는 톡비즈 광고 부문과 포털비즈 연간 매출 합계

카카오 비즈보드, 47백만 메가트래픽과 연결하는 새롭고 혁신적인 방법

유저들이 가장 많이 사용하는
채팅목록탭



#진입
채팅목록탭

이용자 관심사 기반 추천

#액션
유저 액션 완결

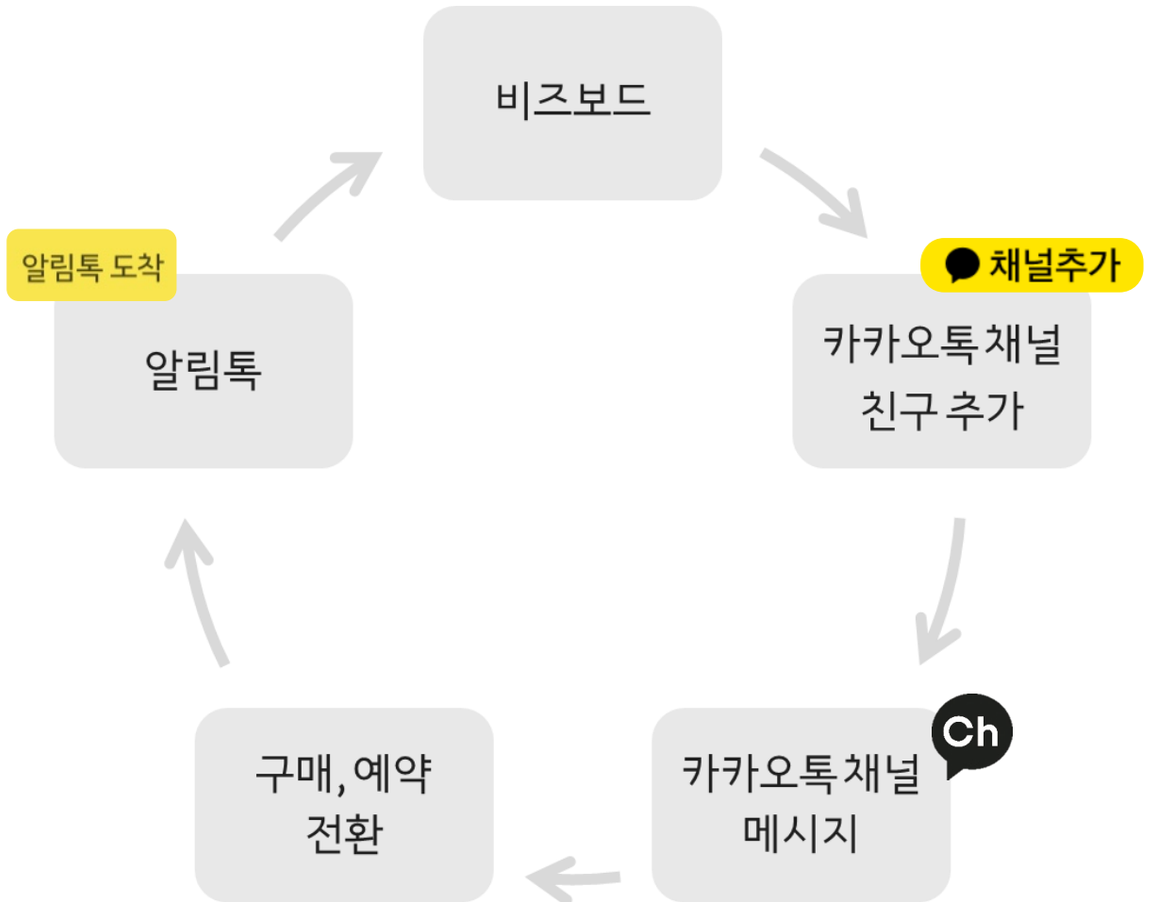
원하는 액션 실행

상품구매
자동차 시승 예약
숙박 예약
회원 가입
보험 상담
스마트 메시지
...

메시지 비즈니스 모델

비즈보드를 진입점으로 카카오톡채널,알림톡으로 연결되는 선순환 구조

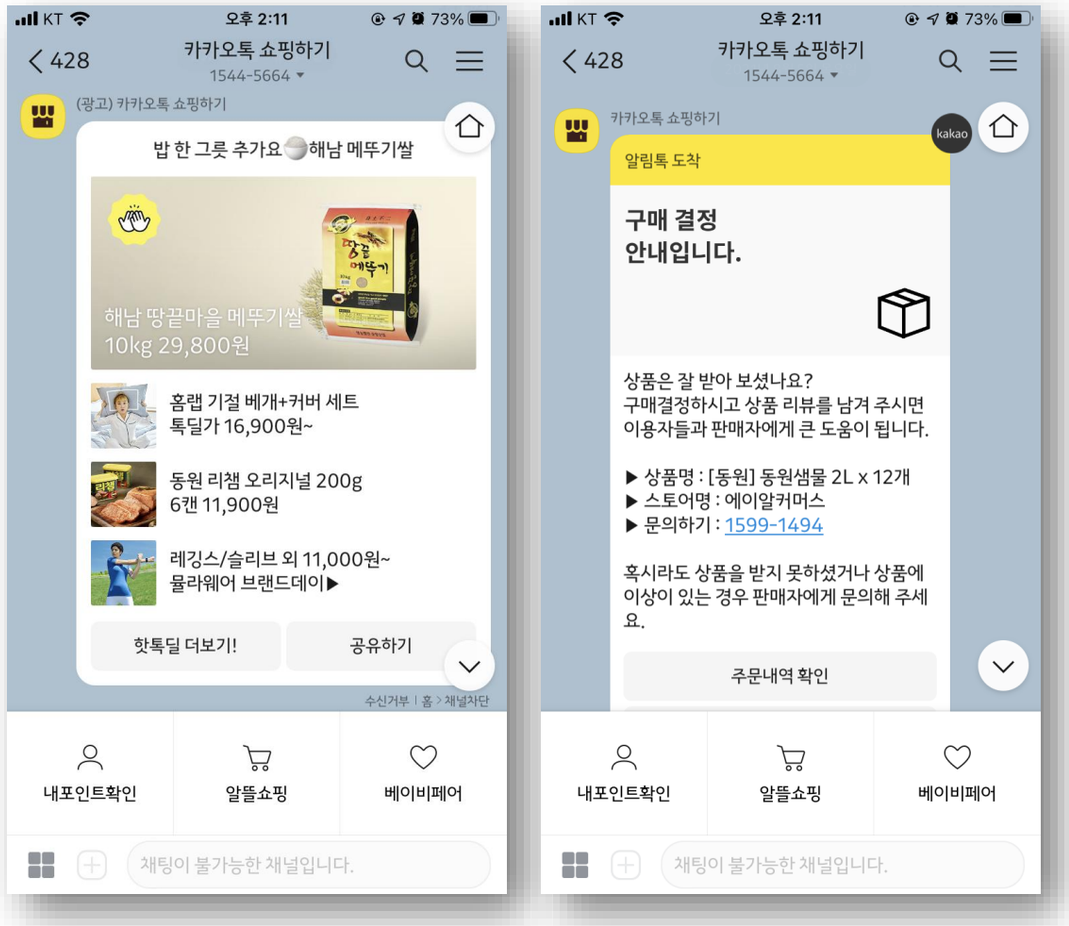
비즈보드가 만드는 선순환 구조



메시지 비즈니스 모델

‘카카오톡 채널’
메시지 광고

‘알림톡’ 결제, 배송 등
정보성 메시지



톡 기반의 새로운 커머스 생태계 확장

kakaocommerce **주요 지표**

45% YoY
커머스 전체 거래액

45% YoY
선물하기 거래액
배송선물 거래액 70% YoY

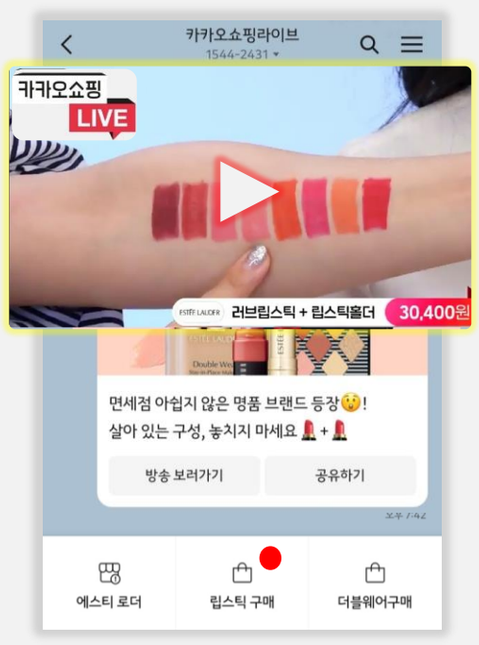
49% YoY
톡스토어 거래액
1조원 2021년 거래액 (E)

27% YoY
메이커스 거래액
"신상품은 메이커스에서 "

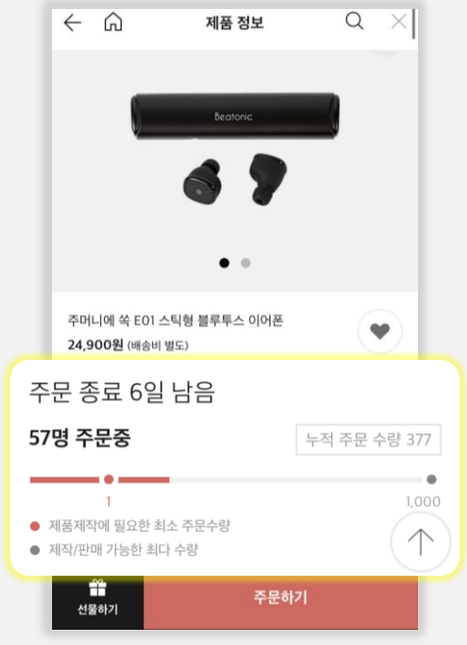
선물하기

톡스토어 '톡딜'

카카오 쇼핑 라이브



메이커스: 주문형 생산 플랫폼



주) 주요 지표는 모두 2021년 3분기 기준

고객의 다양한 이동 수요를 만족시키는 All-in-One 플랫폼

카카오 T 주요 지표

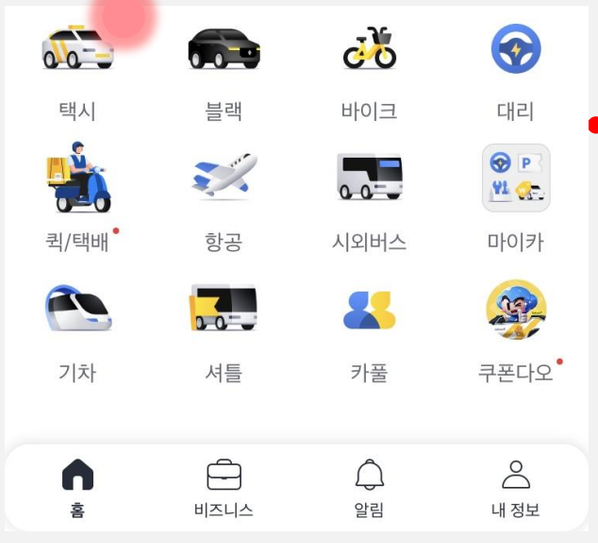
3,000만 명
가입자수
국내 최대 모빌리티 플랫폼 가입자

1,788만 명
신용카드 등록자
Ready to Pay 이용자

30,000대
카카오 T 블루
+4천대 QoQ 연간 목표 조기 달성

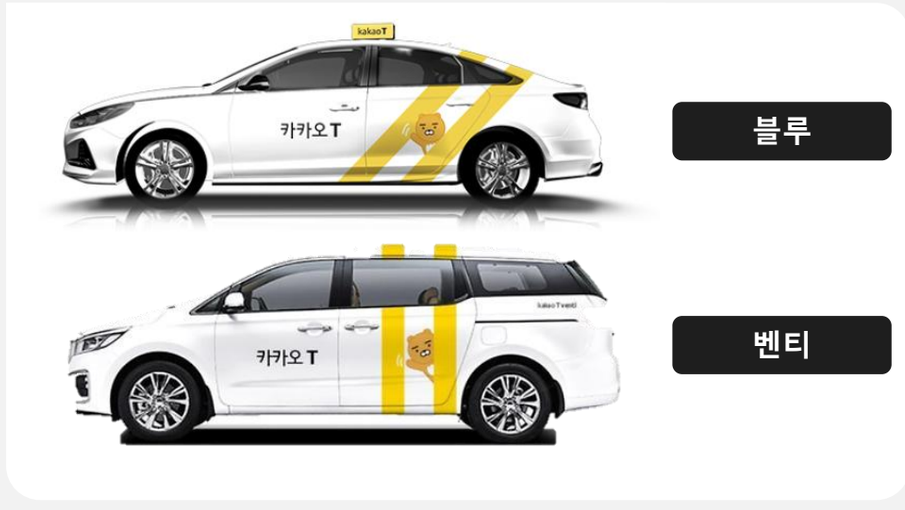
흑자 전환
2021년 Target
영업손실 2020년 130억원

카카오 T 서비스 화면



프리미엄 유료 서비스 옵션 확대

다양한 이동 수요를 만족시키는 서비스로 진화 중



주) 주요 지표는 모두 2021년 3분기 기준

누구나 손쉽게 금융 할 수 있는 생활 금융 플랫폼으로 발전

카카오페이 주요 지표

37백만
누적 가입자
국내 경제활동 인구 5명 중 1명 사용

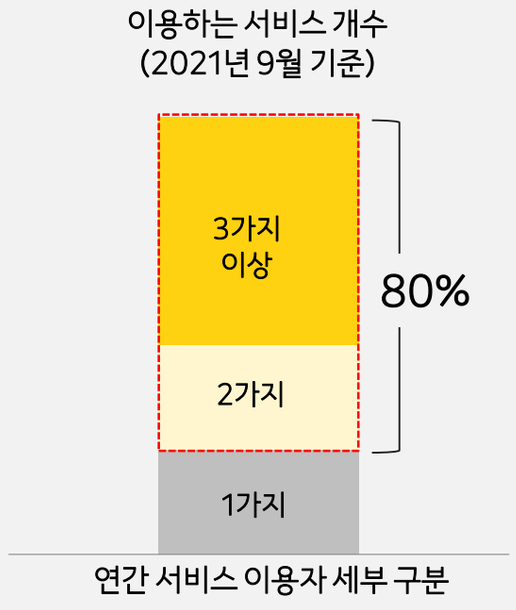
518만 명
증권 계좌 오픈

25.2조 원
3분기 거래액
2020년 67조원
2021년 100조원 Target

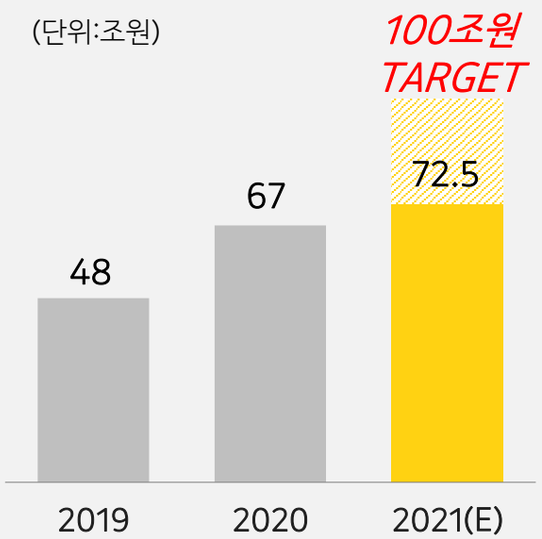
112% YoY
3분기 금융서비스 거래액

종합금융플랫폼으로 서비스 확대

멀티서비스 유저 80%



가파른 거래액 성장



주) 주요 지표는 모두 2021년 3분기 기준

사용자 중심의 혁신적인 기술을 가진 No.1 인터넷 은행

카카오뱅크 주요 지표

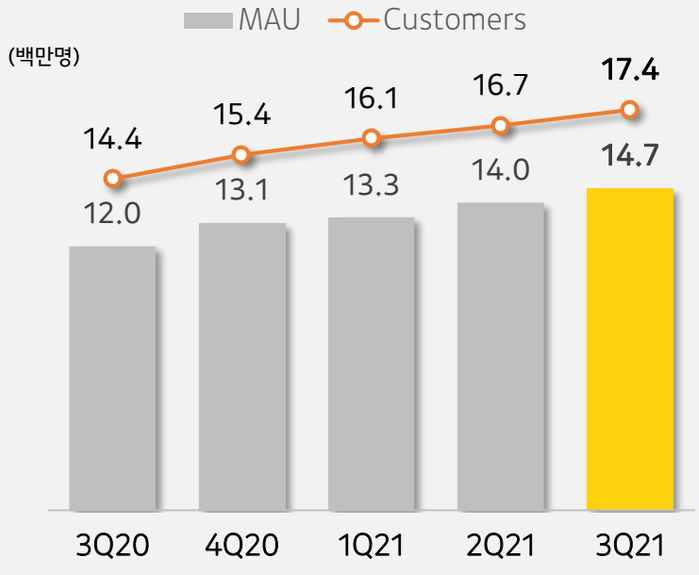
1,740만 명
계좌개설 고객 수
MAU 1,470만 명
국내 1위 모바일 뱅킹 APP

29.1조 원
수신

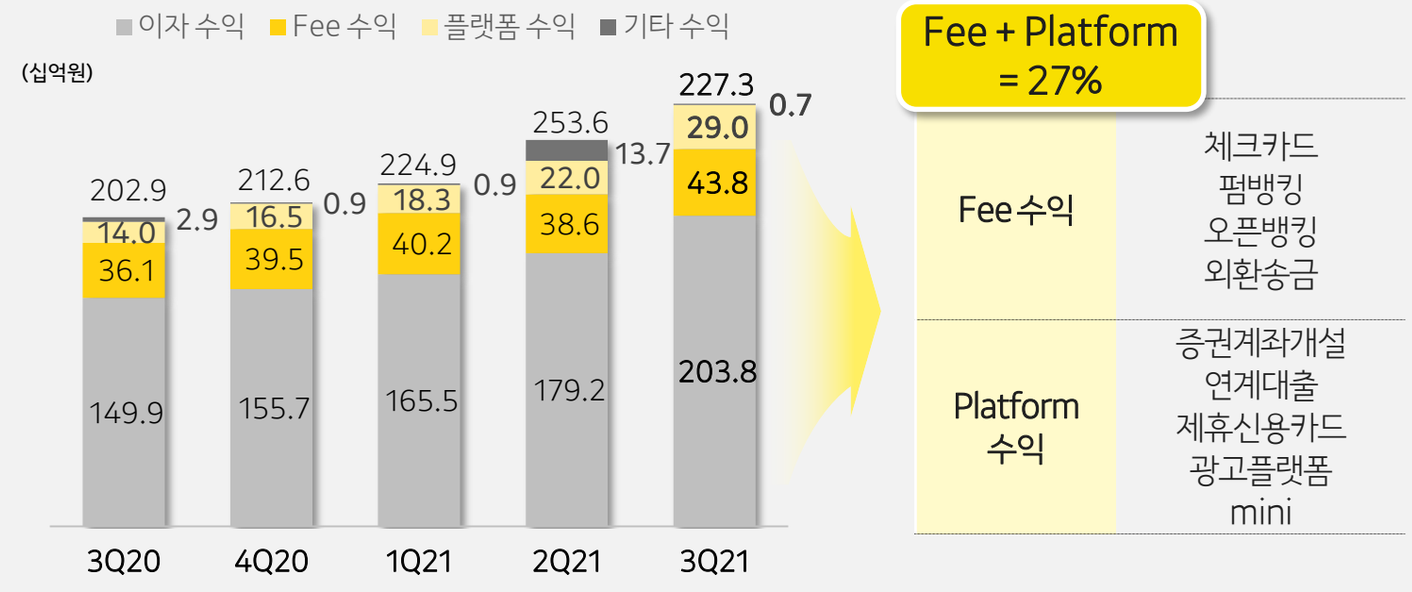
25.0조 원
여신
여신이자율 3.42%
NIM 1.92%

1,679억 원
3분기 누적 순이익
2020년 연간 순이익
1,136억 원

MAU 및 고객수 : 경제활동인구 침투율 61%



Fee 수익 + platform 수익 비중 지속 확대 전망



주) 주요 지표는 모두 2021년 3분기 기준, 경제활동인구 2021년 9월 통계청 2,844만명 기준

AI 기술을 기반으로 한 B2B 영역에서의 사업 확대

kakaoenterprise **주요 사업 영역**

Work Kakao Work	**Cloud** Kakao i Cloud	**Tech & Home**	**Business** Kakao i Connect	**Data** Kakao i Insight
All-in-One 종합 업무 플랫폼	카카오 10년간의 운영 노하우로 완성	Kakao i Engine Kakao i Home	AI 기반 비즈니스 플랫폼	데이터 기반 산업별 인사이트 제공

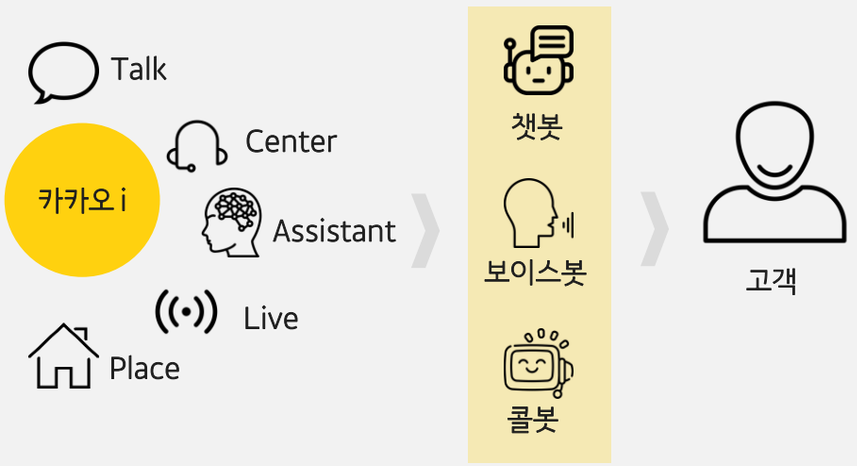
종합 업무용 플랫폼 카카오워크

- 출시 1년만에 16만 고객 유치
- AI 어시스턴트 캐스퍼 확장
- 20개+ 주요 파트너 서비스 연동

유연하고 확장성 높은 클라우드

- CSA STAR 골드 등급
- 멀티, 하이브리드를 아우르는 커넥티드 클라우드
- 산업별 특화된서비스 제공

AI 원천기술을 패키징한 카카오 i



게임

개발에서 퍼블리싱, 플랫폼까지 모든 밸류체인 보유한 글로벌 종합 게임사

게임 주요 지표

1,100개+
게임 퍼블리싱

No.1 모바일 게임 플랫폼

게임 밸류체인 완성

오딘 개발사
라이온하트 인수

글로벌 사업확대

모든 게임을 글로벌 출시 목표로 진행

Beyond Game

스포츠, 메타버스, NFT 신규 분야 확장

현재 주요 라인업

모바일

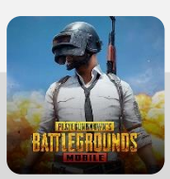
달빛조각사

오딘

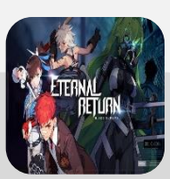
월드 플리퍼

PC

엘리온



배틀그라운드



이터널리턴

2021년 4분기 이후 출시 라인업

4Q21	1H22	2H22	2022
엘리온 (해외) [MMORPG]	오딘: 발할라 라이징 (해외) [MMORPG] 디스테라 (Early Access) [서바이벌 FPS] Kakaopage Play (가칭) [스토리] 프렌즈샷: 누구나골프 [캐주얼] 프렌즈게임즈 신작 [퍼즐]	프로젝트 아레스 [액션 RPG] 에버소울 [수집형 RPG] 가디스오더 [액션 RPG] XL게임즈 신작 [MMORPG]	우마무스메 프리티 더비 [육성 시뮬레이션]

뮤직

국내 최대 음원 플랫폼 멜론과 음악 유통·제작 역량을 아우르는 강력한 밸류체인 구축

kakao ENTERTAINMENT **뮤직 주요 지표**

5백만+
멜론
월 정액 가입자

압도적 트래픽 우위
국내 최대 음악 콘텐츠 보유

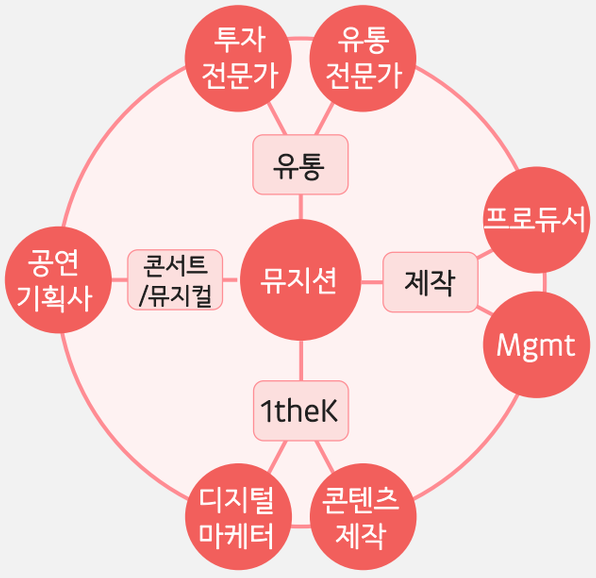
No.1
K-pop
유통사업자

선제적 음원 제작과 투자를
통한 안정적 Cash Flow 창출

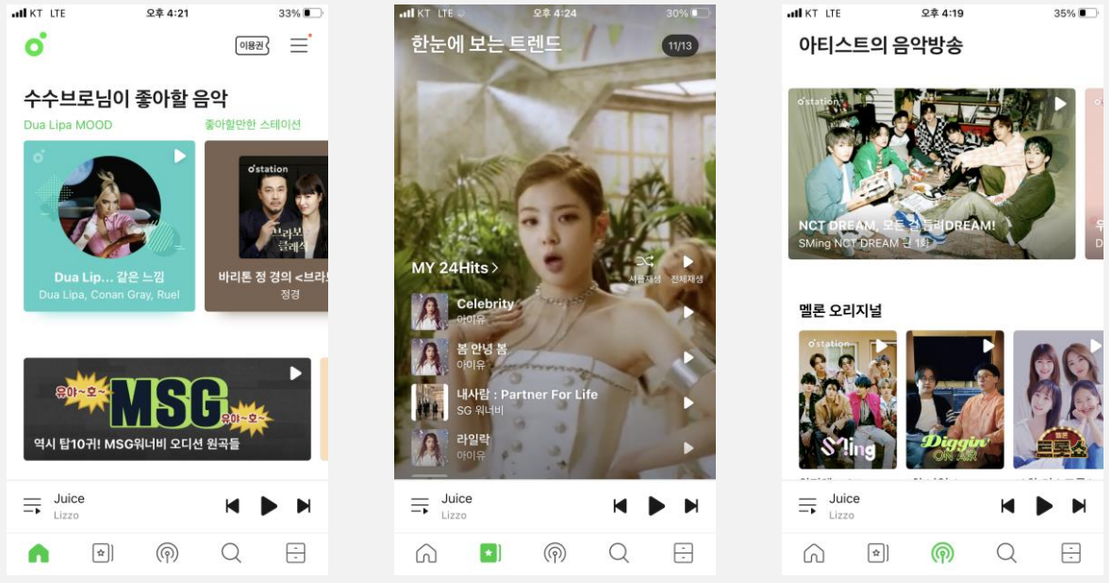
30팀+
뮤지션 수

4개 빅 멀티레이블
(스타쉽/IST/안테나/플렉스엠)

음악 밸류체인의 수직 통합을 구축



멜론: 개인화된 플레이리스트와 오리지널 오디오 콘텐츠 강화



주) 주요 지표는 모두 2021년 3분기 기준

IP 경쟁력과 혁신적 비즈니스 모델 기반 견조한 성장

스토리 주요 지표

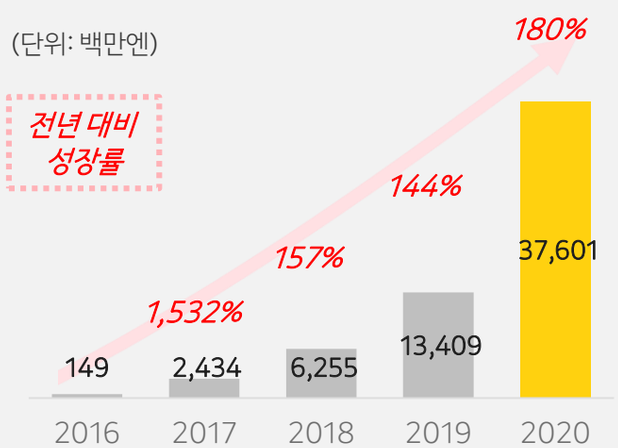
1,971억원
3Q21 픽코마
플랫폼 거래액
52% YoY

No. 1
픽코마 글로벌
디지털 만화 앱
양대 앱마켓
글로벌 매출 6위

2,325억원
3Q21 엔터테인먼트
통합 거래액
플랫폼 + IP유통 거래액
56% YoY

**글로벌
진출 본격화**
북미, 동남아, 프랑스 등
글로벌 네트워크 확대

픽코마, 검증된 Story IP와 비즈니스 모델 기반 가파른 성장



픽코마 연도별 거래액

대표 인기 웹툰
<나 혼자만 레벨업>

카카오엔터테인먼트, 글로벌 진출 본격화

tapas

Radish
PREMIUM FICTION SERIALS

북미 웹툰, 웹소설 플랫폼
타파스, 래디시 인수

글로벌 원빌드 플랫폼
'카카오웹툰' 출시

주) 주요 지표는 모두 2021년 3분기 기준

차별화된 영상 콘텐츠 제작·기획 역량과 Top 탤런트 내재화

kakao ENTERTAINMENT **미디어 주요 지표**

150명+
Top-tier 배우

6개+ 매니지먼트
자회사 보유

80명+
Key Creator

스타PD/ 작가/ 감독

카카오 TV
오리지널 콘텐츠

11억+ 누적 뷰
이구역의 미친X, 며느라기

250개+
오리지널 영상
콘텐츠 타이틀

`21-`23년 Target
영화/ 드라마/ 디지털

차별화된 영상 콘텐츠 제작 역량

배우 Pool
캐스팅 파워 및
유통 협상력 확보

제작 역량
드라마(6), 영화(2),
예능(1), 인하우스
오리지널 스튜디오

원천 IP
카카오페이지,
카카오픽코마

Key Creator
S급 크리에이티브
지속 확보

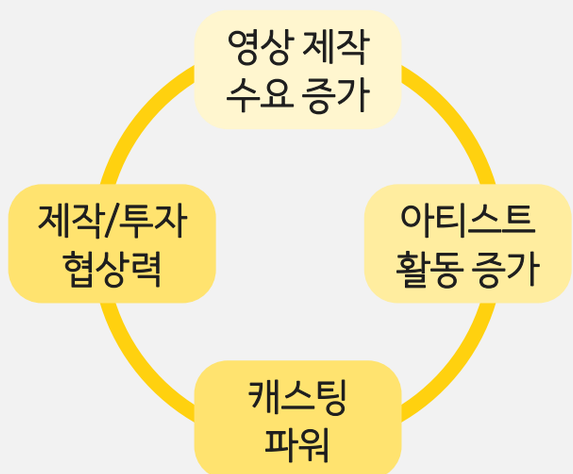
다양한 장르의 영상 콘텐츠 스튜디오

영화사 월광
<영화사 월광>
영화 제작사

3Y CORPORATION
<3Y Corporation>
예능 제작사

<글앤그림미디어>
드라마 제작사

영상 - 매니지먼트 비즈니스 간 시너지



주) 주요 지표는 모두 2021년 3분기 기준

카카오 생태계

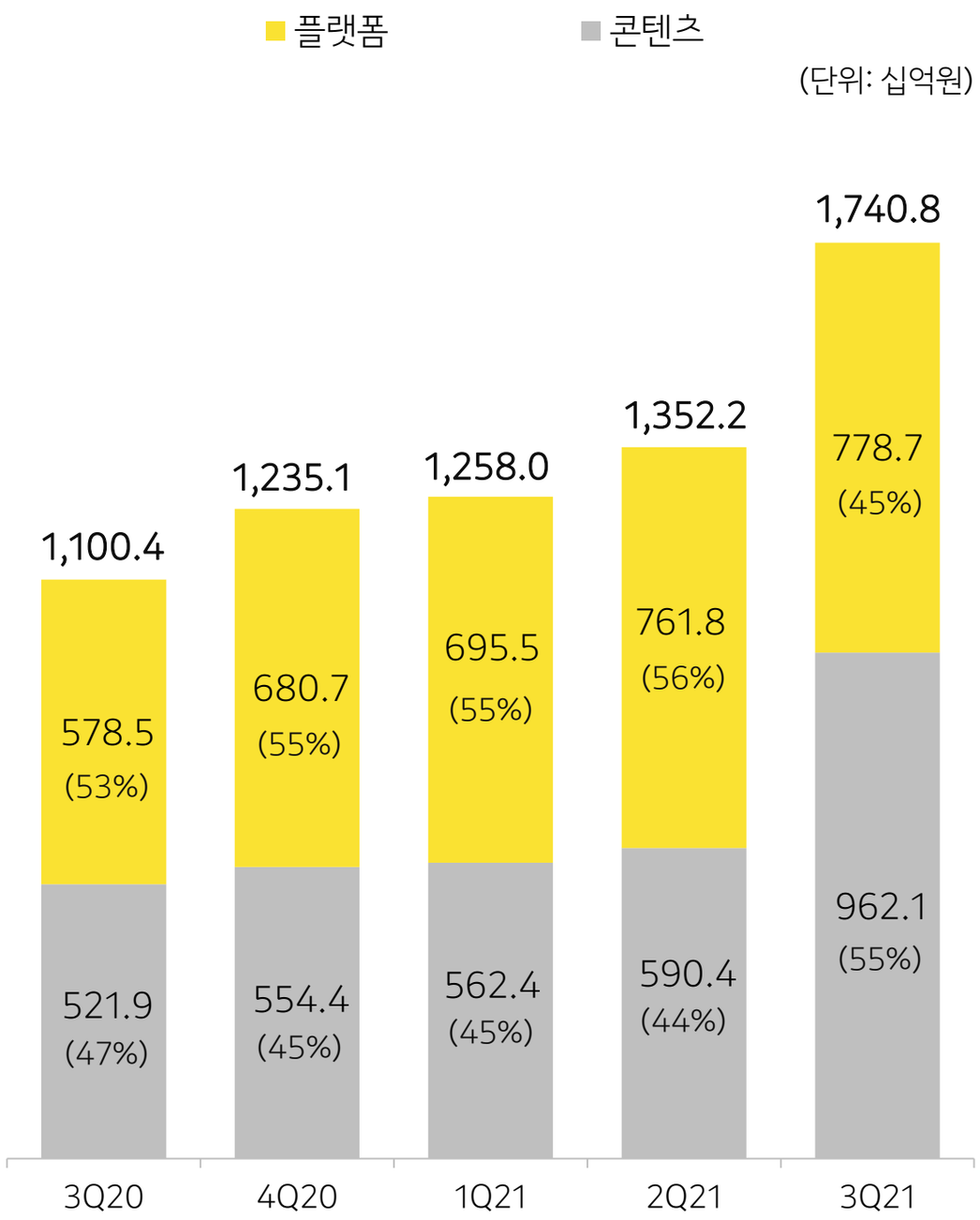
카카오 사업

재무 성과

총 매출

3분기 총 매출 YoY +58% / QoQ +29%

매출 비중 플랫폼 45%, 콘텐츠 55%



매출 구성		
플랫폼	톡비즈	광고형 - 비즈보드, 카카오톡채널, 이모티콘 등
		거래형 - 선물하기, 톡스토어, 메이커스, 카카오프렌즈 온라인
	포털비즈	Daum PC / Mobile 카카오스토리/스타일/페이지 기타 자회사광고
	플랫폼 기타	모빌리티 페이 엔터프라이즈 기타연결종속회사 카카오프렌즈 기타
콘텐츠	게임	모바일 PC 카카오 VX
	뮤직	멜론 디지털음원유통 음반유통 음악제작
	스토리	엔터테인먼트(페이지,카카오웹툰,IP유통)
		픽코마
	미디어	영상제작 매니지먼트

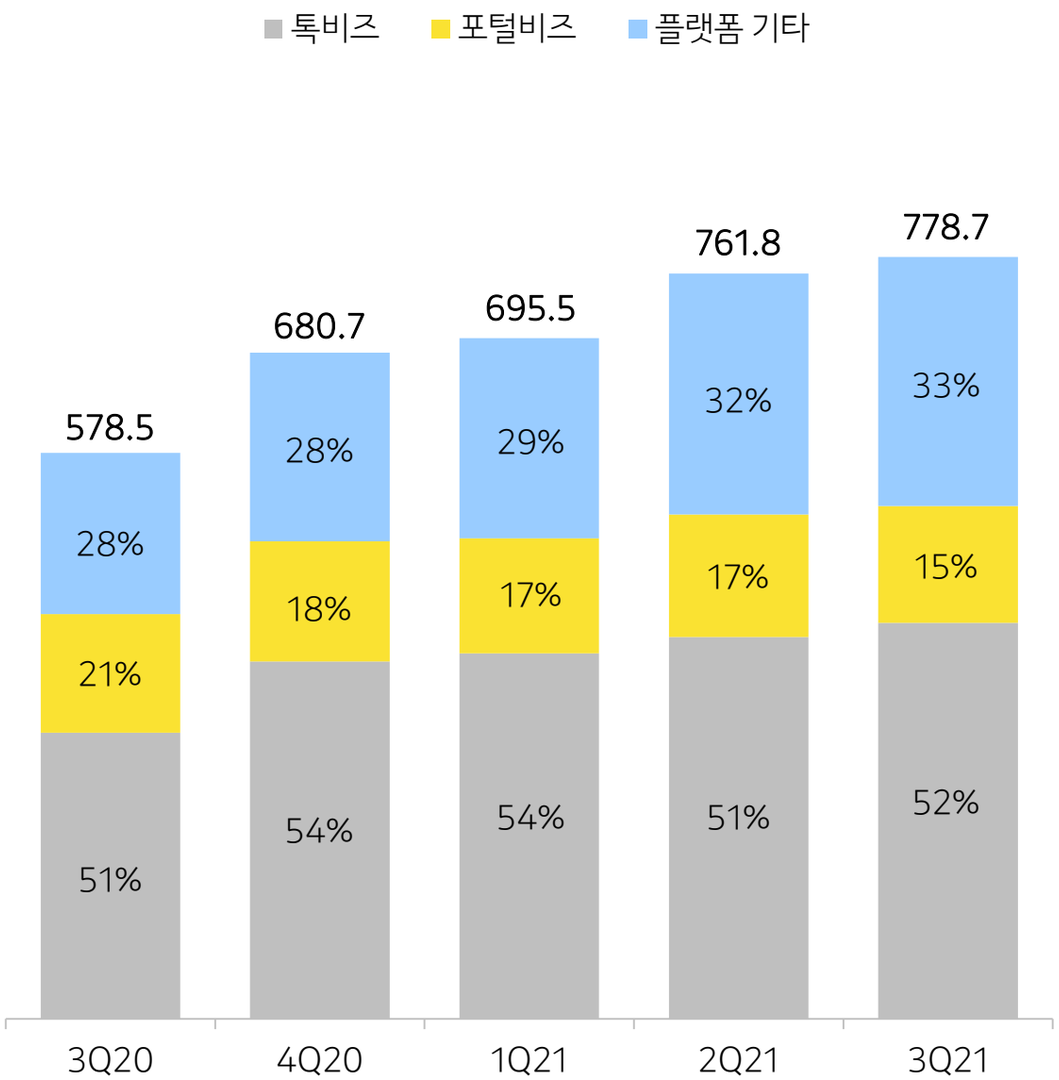
플랫폼 부문 / 콘텐츠 부문

플랫폼 부문 YoY +35% / QoQ +2%

콘텐츠 부문 YoY +84% / QoQ +63%

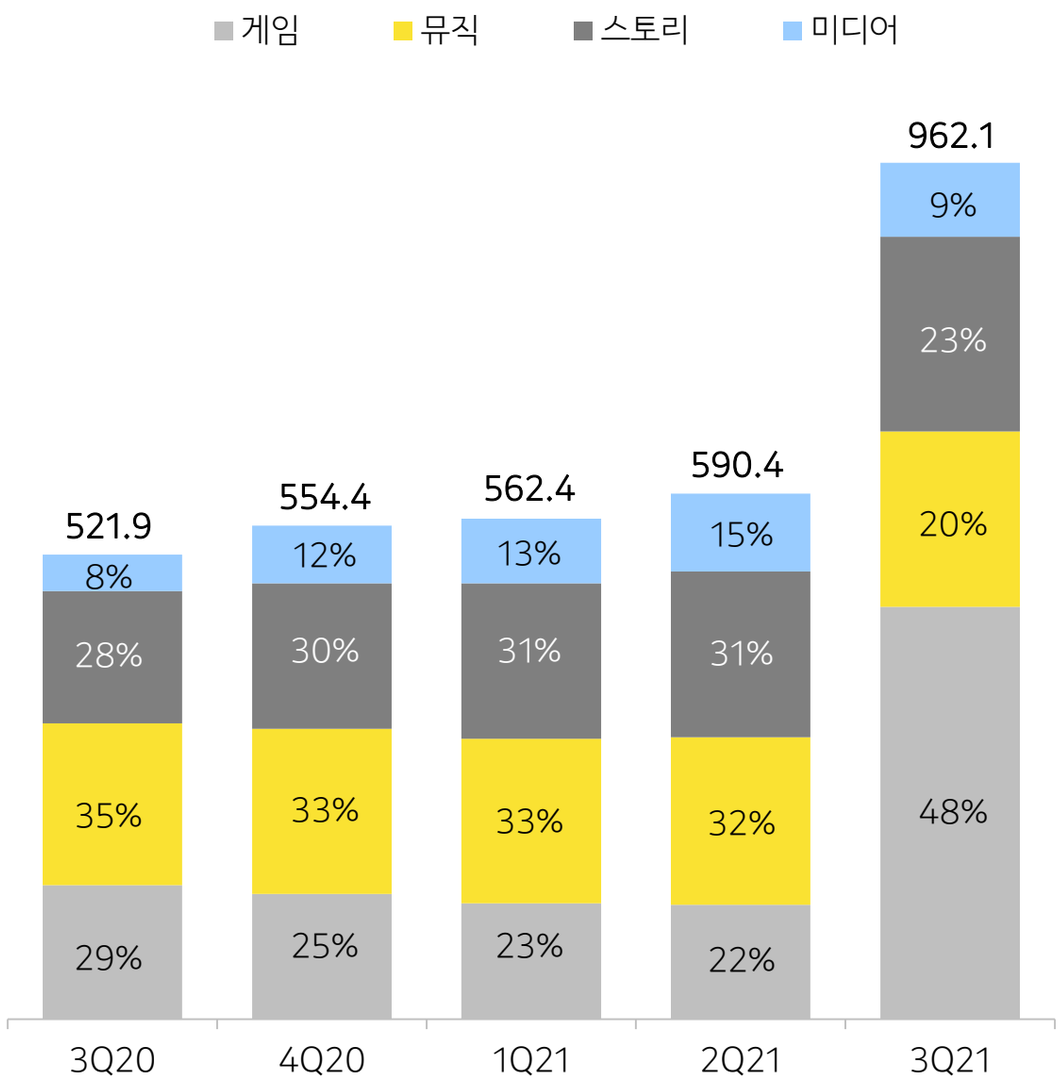
플랫폼 부문

(단위: 십억원)



콘텐츠 부문

(단위: 십억원)



플랫폼 부문 | 톡비즈 포털비즈 플랫폼 기타

톡비즈 YoY +38% / QoQ +4%

톡 생태계 내 매출 선순환 효과와 커머스 거래액 성장에 힘입어 견조한 성장 기록

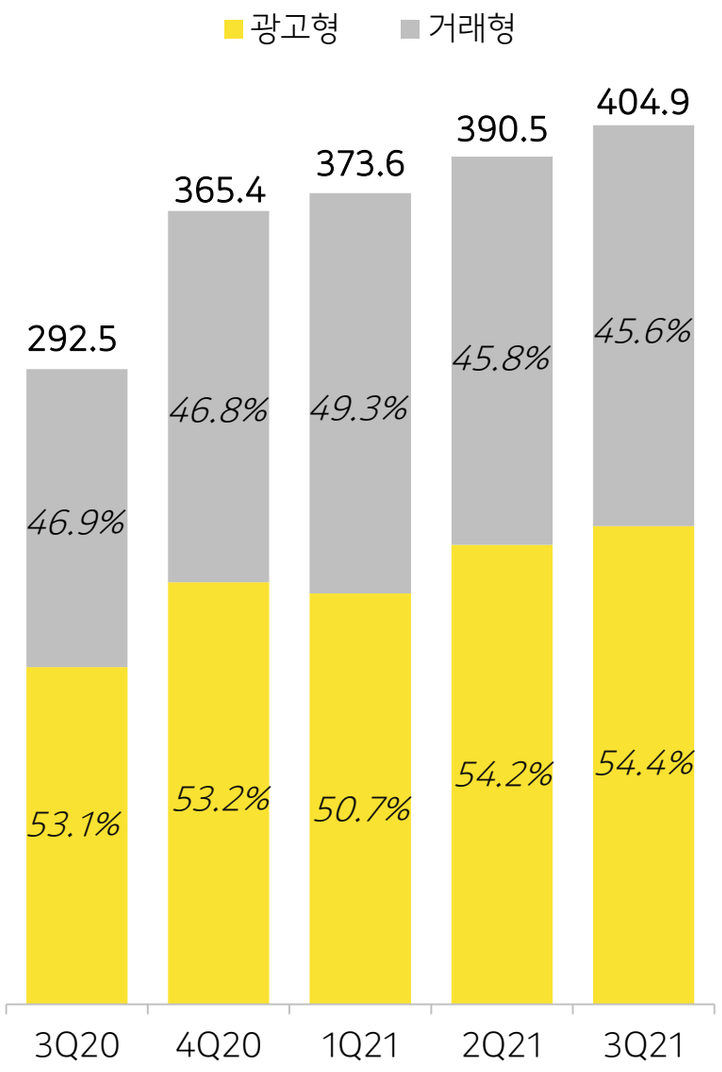
포털비즈 YoY -2% / QoQ -5%

계절적 비수기 영향 및 기존 검색광고 상품 일부 종료로 매출 감소

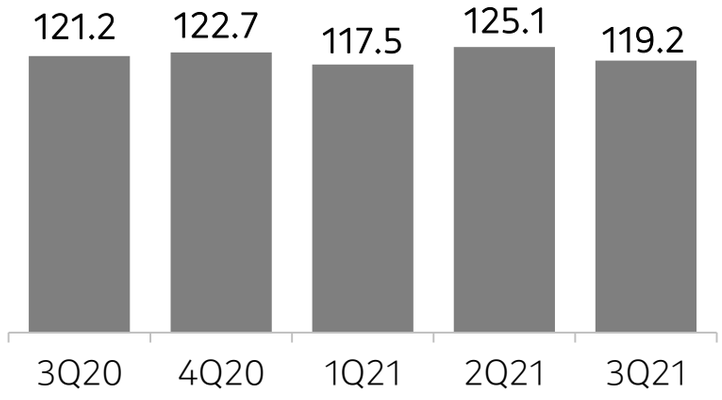
플랫폼 기타 YoY +54% / QoQ +3%

모빌리티 가맹택시 공급 확대와 페이 결제 거래액 성장 영향

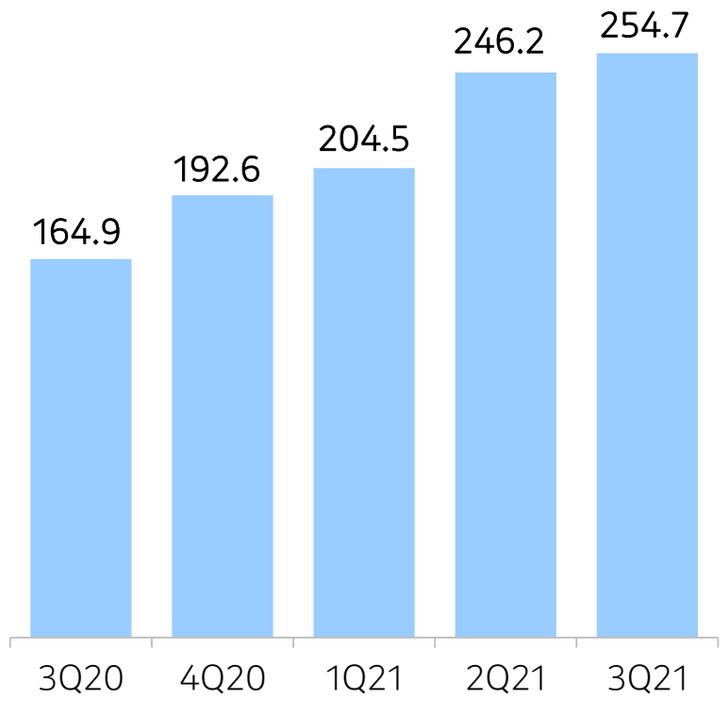
톡비즈 (단위: 십억원)



포털비즈 (단위: 십억원)



플랫폼 기타 (단위: 십억원)



콘텐츠 부문 | 게임 뮤직

게임 YoY +208% / QoQ +260%

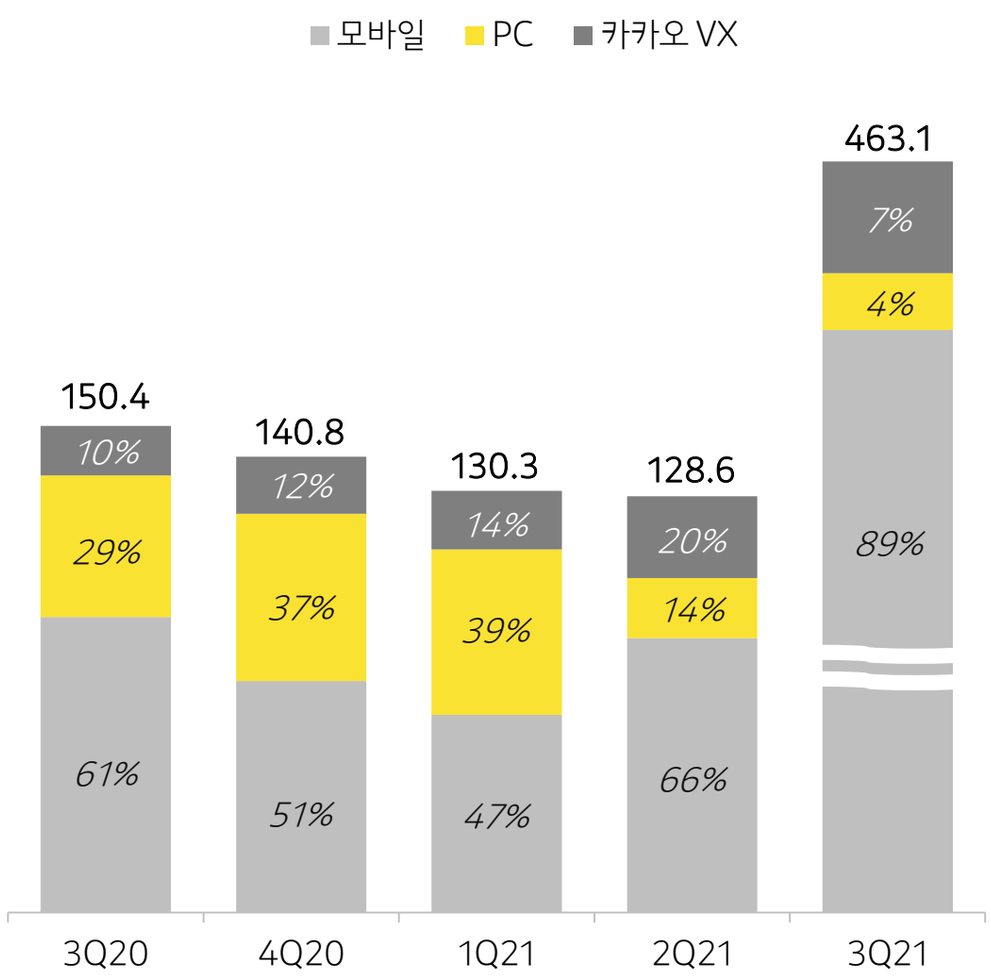
뮤직 YoY +8% / QoQ +5%

모바일 게임 '오딘' 흥행 성과가 온기로 반영되며 역대 최고 매출 기록

견조한 멜론 플랫폼 매출과 자사 아티스트 활동 및 공연 증가, 유통 라인업 확대 영향

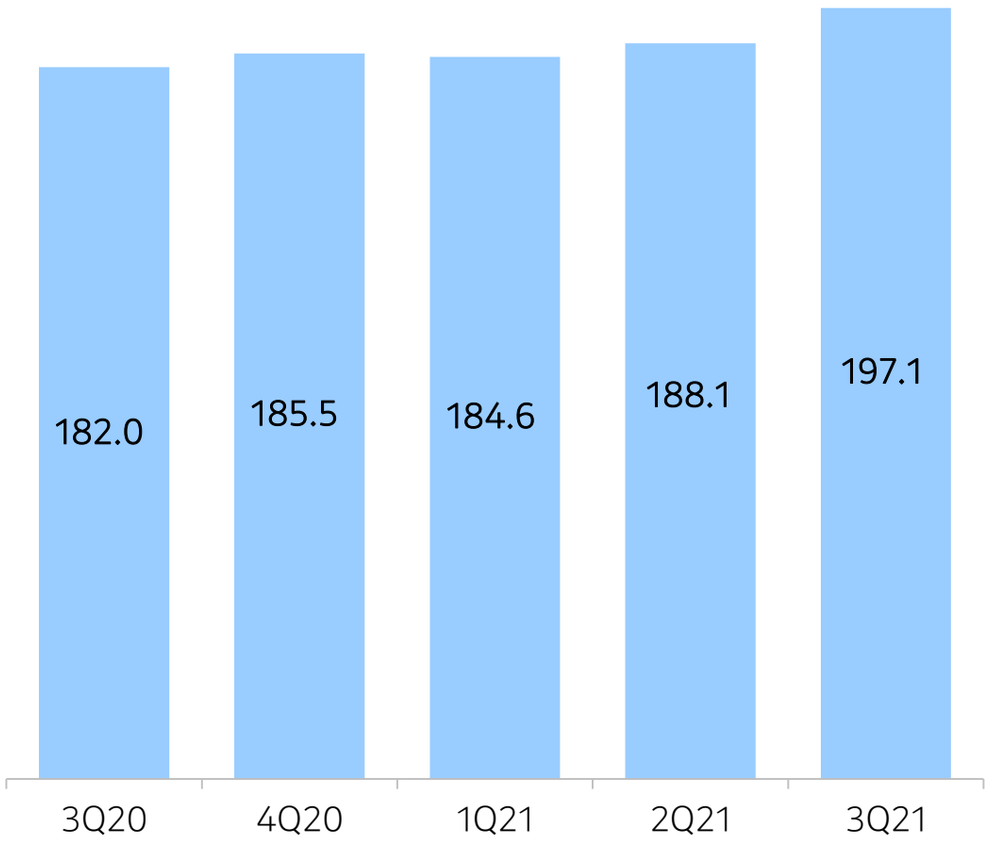
게임

(단위: 십억원)



뮤직

(단위: 십억원)



콘텐츠 부문 | 스토리 미디어

스토리 YoY +47% / QoQ +17%

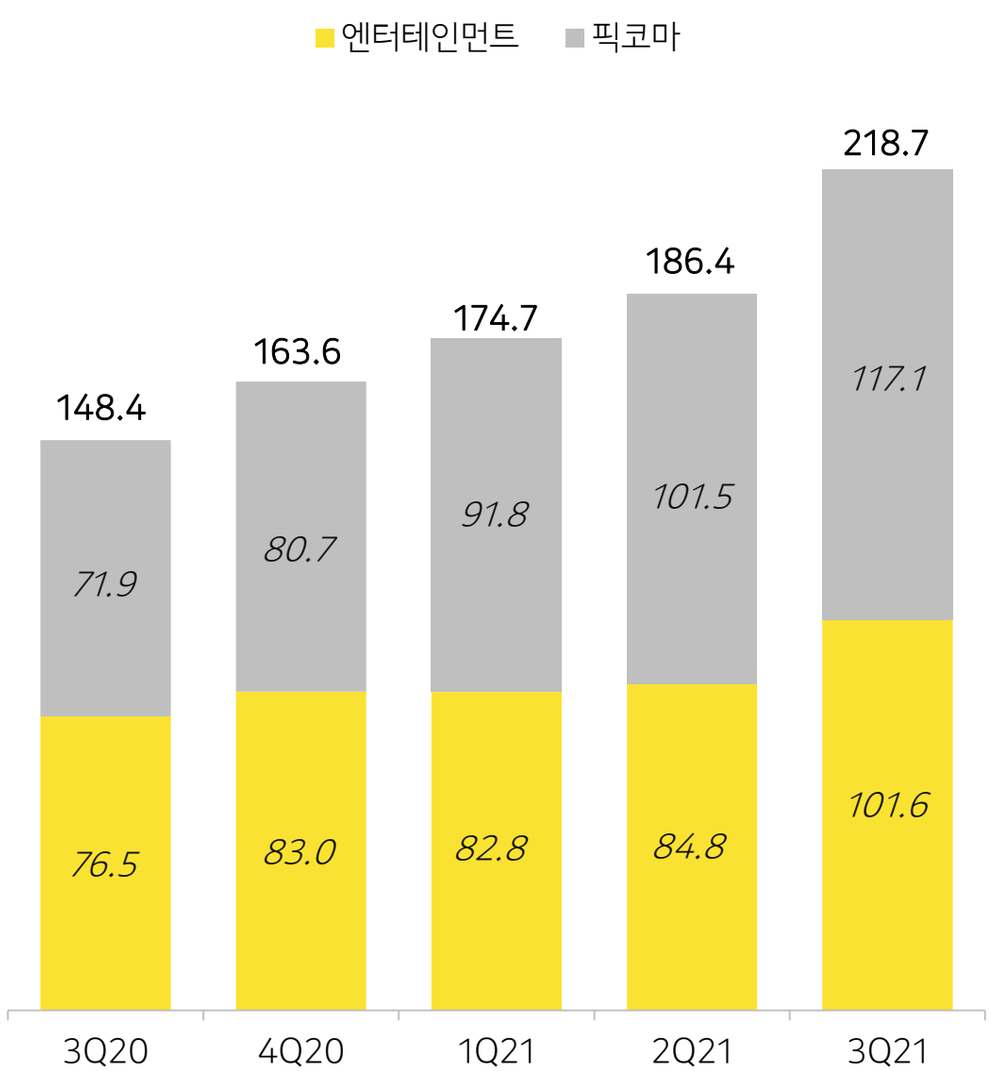
└ 엔터테인먼트 +33% (y) / +20% (q), 픽코마 +63% (y) / +15% (q)

미디어 YoY +102% / QoQ -5%

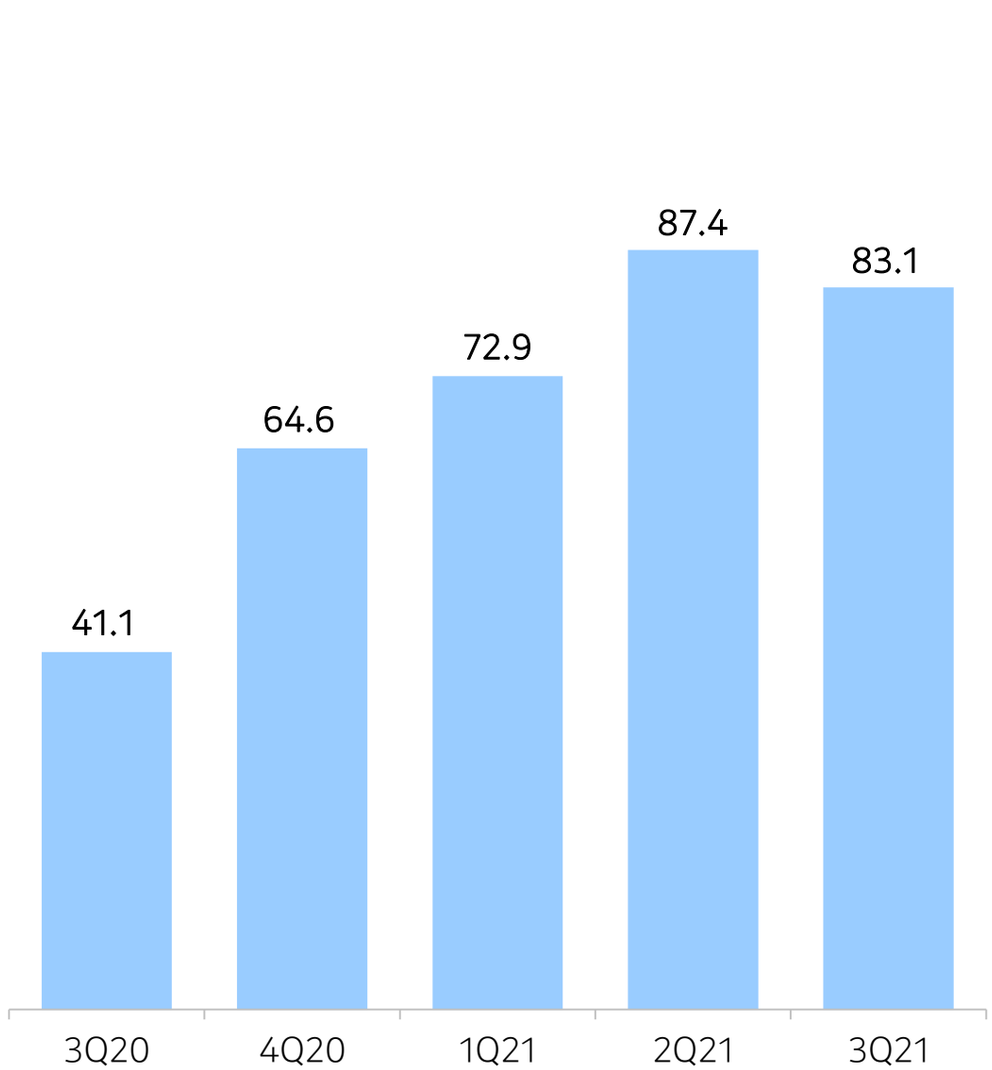
엔터테인먼트 - 글로벌 네트워크 확장과 국내 카카오웹툰 리뉴얼 효과
픽코마 - 콘텐츠 경쟁력 기반 열람자 수, 인당 결제금액 모두 증가

영상 제작역량 강화와 매니지먼트 사업 활성화로 전년 대비 매출 증가

스토리 (단위: 십억원)



미디어 (단위: 십억원)



실적요약

(단위: 십억원)

	3Q20	2Q21	3Q21	증감률	
				YoY	QoQ
매출	1,100.4	1,352.2	1,740.8	*58%*	*29%*
플랫폼 부문	578.5	761.8	778.7	*35%*	*2%*
톡비즈	292.5	390.5	404.9	*38%*	*4%*
포털비즈	121.2	125.1	119.2	*-2%*	*-5%*
플랫폼 기타	164.9	246.2	254.7	*54%*	*3%*
콘텐츠 부문	521.9	590.4	962.1	*84%*	*63%*
게임	150.4	128.6	463.1	*208%*	*260%*
뮤직	182.0	188.1	197.1	*8%*	*5%*
스토리	148.4	186.4	218.7	*47%*	*17%*
미디어	41.1	87.4	83.1	*102%*	*-5%*
영업비용	980.2	1,189.6	1,572.6	*60%*	*32%*
영업이익	120.2	162.6	168.2	*40%*	*3%*
영업이익률	*10.9%*	*12.0%*	*9.7%*	*-1.2%pt*	*-2.3%pt*
연결당기순이익	143.7	315.9	866.3	*503%*	*174%*
지배지분순이익	127.5	311.7	779.1	*511%*	*150%*
비지배지분순이익	16.2	4.3	87.2	*438%*	*1,944%*

영업비용

(단위: 십억원)

	3Q20	2Q21	3Q21	증감률	
				YoY	QoQ
영업비용	980.2	1,189.6	1,572.6	*60%*	*32%*
인건비	239.3	301.0	307.2	*28%*	*2%*
매출연동비	463.7	530.3	805.8	*74%*	*52%*
외주/인프라비	113.9	164.9	197.8	*74%*	*20%*
마케팅비	76.3	91.1	148.1	*94%*	*62%*
상각비	66.8	78.8	89.1	*33%*	*13%*
기타	20.3	23.4	24.7	*22%*	*6%*

이익

영업이익 YoY +40% / QoQ +3%

당기순이익 YoY +503% / QoQ +174%

적극적인 마케팅 투자 활동에도 불구, 핵심사업의 견조한 매출 성장과 신사업 수익성 개선으로 영업이익 증가

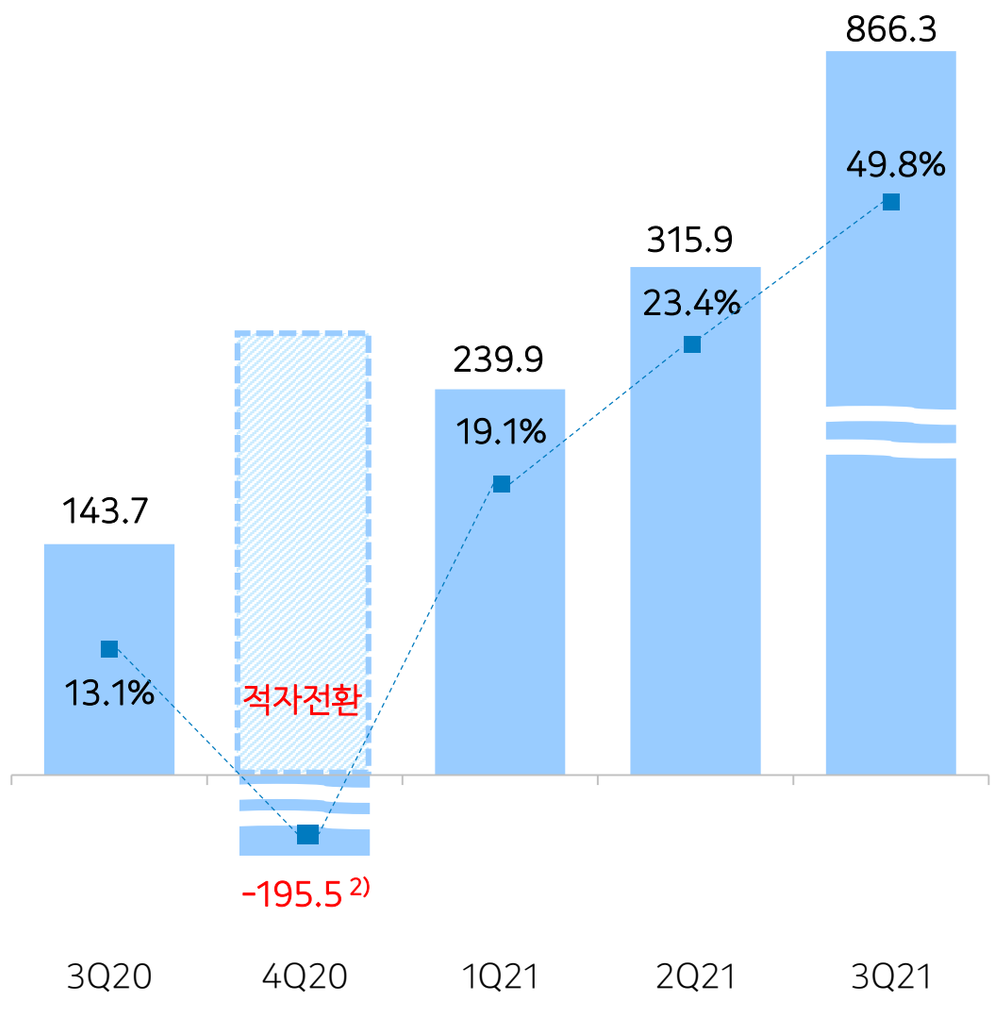
카카오뱅크 IPO, 연결종속회사(타파스, 래디쉬) 편입에 의한 지분법주식 처분이익과 영업이익 증가 영향

영업이익(률)

(단위: 십억원)

당기순이익(률)

(단위: 십억원)



1) 2Q21 일회성 주식보상비용 121억원 반영
2) 4Q20 무형자산손상차손 4,540억원 반영

CapEx / 인원 현황

CapEx YoY +15% / QoQ -26%

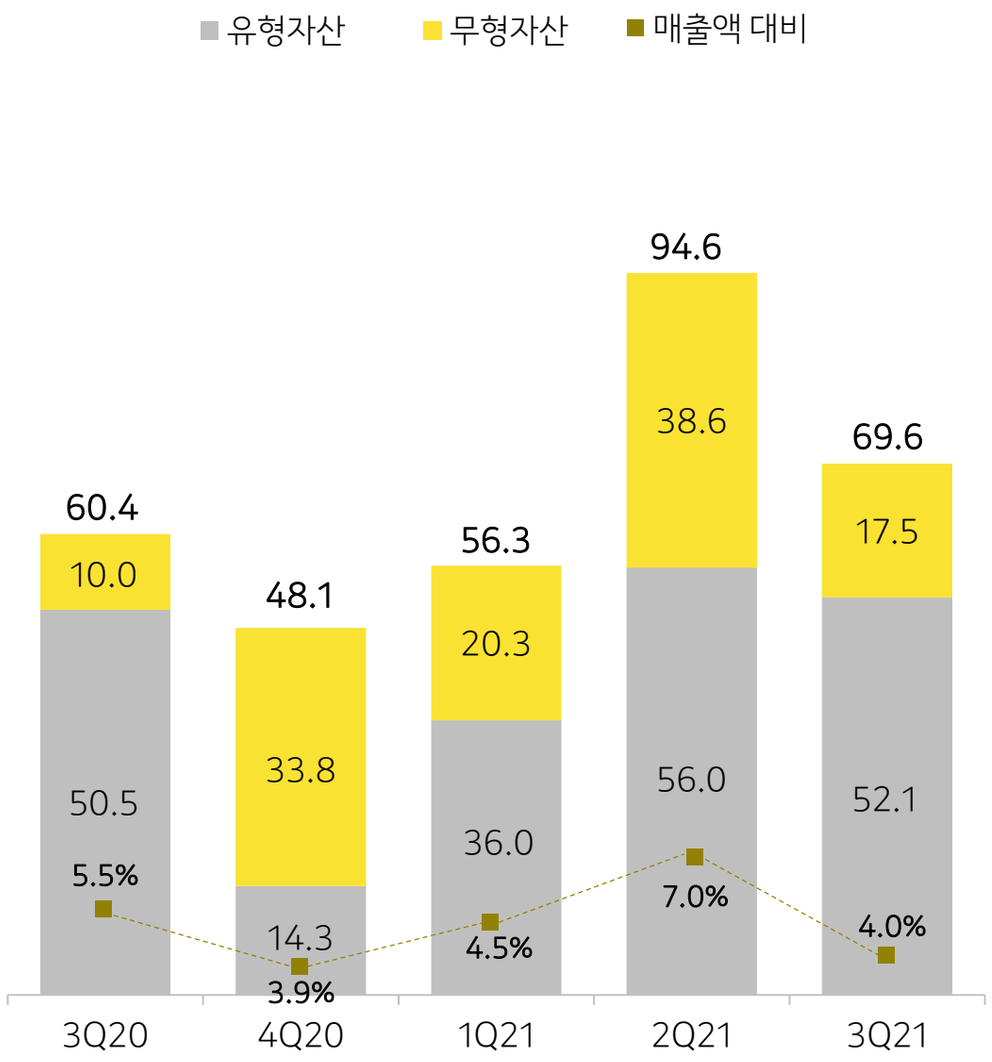
콘텐츠에 대한 투자지속으로 기타의 무형자산 증가

인원 YoY +3,349명 / QoQ +1,038명

사업 확장에 따른 전체 인원 증가, 멜론 사업 분할 영향으로 카카오 본사 인원 감소

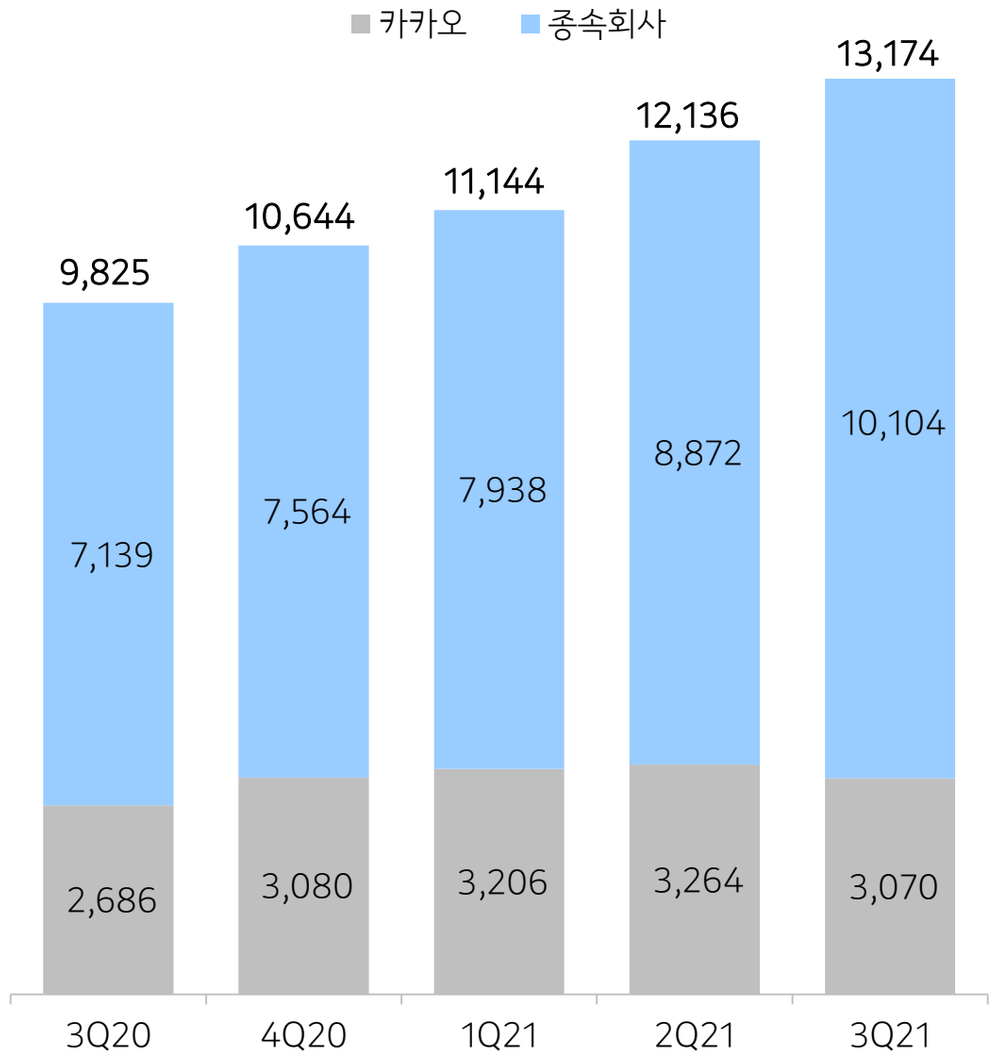
CapEx

(단위: 십억원)



인원 현황

(단위: 명)



요약 재무제표 (연결)

연결손익계산서

(단위 : 십억원)	3Q20	4Q20	1Q21	2Q21	3Q21
매출액	**1,100.4**	**1,235.1**	**1,258.0**	**1,352.2**	**1,740.8**
플랫폼 부문	578.5	680.7	695.5	761.8	778.7
톡비즈	292.5	365.4	373.6	390.5	404.9
포털비즈	121.2	122.7	117.5	125.1	119.2
플랫폼 기타	164.9	192.6	204.5	246.2	254.7
콘텐츠 부문	521.9	554.4	562.4	590.4	962.1
게임	150.4	140.8	130.3	128.6	463.1
뮤직	182.0	185.5	184.6	188.1	197.1
스토리	148.4	163.6	174.7	186.4	218.7
미디어	41.1	64.6	72.9	87.4	83.1
영업비용	**980.2**	**1,085.5**	**1,100.4**	**1,189.6**	**1,572.6**
인건비	239.3	265.7	292.9	301.0	307.2
매출연동비	463.7	491.5	493.0	530.3	805.8
외주/인프라비	113.9	145.1	144.5	164.9	197.8
마케팅비	76.3	87.5	67.2	91.1	148.1
상각비	66.8	78.2	79.2	78.8	89.1
기타	20.3	17.4	23.6	23.4	24.7
영업이익	**120.2**	**149.7**	**157.5**	**162.6**	**168.2**
영업이익률(%)	*10.9%*	*12.1%*	*12.5%*	*12.0%*	*9.7%*
기타수익	48.0	181.9	54.4	66.1	799.6
기타비용	17.6	504.3	6.6	19.2	20.7
금융수익	37.4	120.6	47.9	18.3	43.9
금융비용	12.2	42.6	69.7	64.7	90.4
지분법손익	3.8	-1.3	135.1	186.7	171.2
법인세차감전순이익	**179.6**	**-96.0**	**318.7**	**349.7**	**1,071.8**
법인세비용	35.9	99.4	78.8	33.8	205.5
연결당기순이익	**143.7**	**-195.5**	**239.9**	**315.9**	**866.3**
지배지분순이익	127.5	-189.1	224.5	311.7	779.1
비지배지분순이익	16.2	-6.4	15.3	4.3	87.2
EBITDAR 주)	185.2	226.1	236.7	241.0	255.1
조정 EBITDAR 주)	199.9	237.0	258.2	279.6	269.8

연결재무상태표

(단위: 십억원)	2019.12.31	2020. 12.31	2021. 9.30
유동자산	2,829.7	4,462.9	6,997.7
현금및현금성자산	1,918.2	2,877.5	3,433.6
단기금융상품	207.8	694.1	941.4
매출채권	157.2	247.4	419.3
기타유동금융자산	252.5	225.1	356.8
기타유동자산	294.0	418.9	1,846.5
비유동자산	5,907.6	6,987.4	10,355.7
관계/공동기업 투자	978.9	1,504.4	3,006.5
유형자산	349.8	430.7	498.2
무형자산	3,548.4	3,351.6	4,448.5
기타비유동자산	1,030.4	1,700.8	2,382.5
금융업자산	-	503.7	897.8
자산총계	**8,737.3**	**11,954.0**	**18,231.2**
유동부채	2,433.3	2,929.6	4,447.4
매입채무및기타채무	578.6	836.0	1,180.9
단기차입금	448.6	188.4	910.1
미지급법인세	68.3	112.1	64.1
기타유동부채	1,337.8	1,793.1	2,292.3
비유동부채	563.8	1,166.1	2,180.0
장기리스부채	165.0	273.3	436.4
이연법인세부채	141.1	249.0	570.6
기타비유동부채	257.8	643.8	1,172.9
금융업부채	-	430.6	698.7
부채총계	**2,997.1**	**4,526.2**	**7,326.1**
자본금	43.2	44.3	44.6
자본잉여금	5,043.2	5,833.1	6,642.7
자본조정	7.2	18.6	53.2
기타포괄손익누계액	-16.4	86.6	406.3
이익잉여금	148.2	316.3	1,633.4
비지배지분	514.8	1,128.8	2,125.0
자본총계	**5,740.1**	**7,427.7**	**10,905.1**
부채와 자본 총계	**8,737.3**	**11,954.0**	**18,231.2**

주) EBITDAR: 2019년 1분기부터 임차료가 리스상각비로 포함. 2018년까지는 EBITDA 기준 / 조정EBITDAR : 주식보상비용 반영

요약 재무제표 (별도)

손익계산서

(단위 : 십억원)	3Q20	4Q20	1Q21	2Q21	3Q21
매출액	**449.5**	**508.0**	**490.9**	**521.4**	**468.4**
영업비용	**377.1**	**401.5**	**414.1**	**424.1**	**371.9**
인건비	81.6	85.8	102.9	95.3	89.0
매출연동비	211.3	210.1	214.9	221.6	163.8
외주/인프라비	43.1	55.8	55.4	64.7	73.5
마케팅비	5.0	7.5	3.4	4.5	4.9
상각비	30.8	37.6	32.1	32.1	33.9
기타	5.3	4.7	5.3	5.8	6.8
영업이익	**72.4**	**106.5**	**76.7**	**97.3**	**96.5**
영업이익률(%)	*16.1%*	*21.0%*	*15.6%*	*18.7%*	*20.6%*
기타수익	21.3	23.1	3.3	5.9	44.6
기타비용	5.1	394.5	1.2	10.7	8.6
금융수익	2.8	22.8	37.6	18.4	49.2
금융비용	1.5	16.8	17.5	2.7	17.6
법인세차감전순이익	**90.0**	**-258.9**	**98.9**	**108.1**	**164.1**
법인세비용	12.9	25.9	20.3	10.0	-56.3
당기순이익	**77.1**	**-284.8**	**78.6**	**98.2**	**220.5**
EBITDAR [주)]	103.1	144.5	109.0	129.3	130.3

재무상태표

(단위: 십억원)	2019.12.31	2020. 12.31	2021. 9.30
유동자산	1,014.0	1,782.4	2,413.5
현금 및 현금성자산	647.1	1,356.9	722.8
단기금융상품	15.6	65.5	385.4
매출채권	95.0	120.5	122.7
기타유동자산	256.3	239.5	1,182.6
비유동자산	5,470.3	5,563.1	6,287.4
종속/관계기업투자주식	2,212.4	2,393.4	3,236.9
유형자산	248.3	272.1	304.6
무형자산	2,458.6	2,106.2	1,567.8
기타비유동자산	551.1	791.3	1,178.1
자산총계	**6,484.4**	**7,345.5**	**8,700.9**
유동부채	1,371.0	1,421.6	1,719.1
매입채무 및 기타채무	686.7	1,035.7	450.0
단기차입금	429.1	58.0	0
미지급법인세	38.1	49.8	23.9
기타유동부채	217.1	278.1	1,245.1
비유동부채	255.1	598.5	700.6
장기리스부채	88.6	121.9	192.6
이연법인세부채	88.0	108.2	97.6
기타비유동부채	78.4	368.3	410.4
부채총계	**1,626.1**	**2,020.1**	**2,419.7**
자본금	43.2	44.3	44.6
자본잉여금	4,462.3	4,986.9	5,324.1
자본조정	41.3	18.6	53.2
기타포괄손익누계액	-2.9	66.5	266.0
이익잉여금	314.5	209.2	593.4
자본총계	**4,858.3**	**5,325.4**	**6,281.3**
부채와 자본 총계	**6,484.4**	**7,345.5**	**8,700.9**

주) EBITDAR: 2019년 1분기부터 임차료가 리스상각비로 포함. 2018년까지는 EBITDA 기준

Thank You

© Kakao Corp.