

연결손익계산서 (K-IFRS)

(단위: 백만원)

구 분	2023	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	2024	1Q25	QoQ	QoQ(%)	YoY	YoY(%)
매출액	7,557,002	1,988,350	2,004,898	1,921,398	1,957,046	7,871,692	1,863,731	-93,315	-4.8%	-124,619	-6.3%
플랫폼부문	3,554,442	955,106	955,288	943,494	1,047,152	3,901,039	992,996	-54,156	-5.2%	+37,890	+4.0%
특비즈	1,982,204	516,250	507,504	501,064	556,715	2,081,533	553,279	-3,435	-0.6%	+37,029	+7.2%
포털비즈	344,334	84,684	87,870	76,409	83,210	332,174	74,112	-9,098	-10.9%	-10,573	-12.5%
플랫폼 기타	1,227,904	354,171	359,914	366,020	407,227	1,487,333	365,605	-41,622	-10.2%	+11,434	+3.2%
콘텐츠부문	4,002,560	1,033,244	1,049,611	977,904	909,894	3,970,653	870,735	-39,159	-4.3%	-162,510	-15.7%
뮤직	1,723,949	468,243	510,883	470,873	470,049	1,920,047	437,856	-32,193	-6.8%	-30,387	-6.5%
스토리	922,070	226,623	215,678	218,738	202,962	864,001	212,575	+9,613	+4.7%	-14,048	-6.2%
게임	1,009,529	243,129	233,465	233,622	162,969	873,185	145,212	-17,757	-10.9%	-97,918	-40.3%
미디어	347,012	95,249	89,584	54,672	73,914	313,419	75,092	+1,178	+1.6%	-20,157	-21.2%
영업비용	7,096,144	1,868,056	1,870,934	1,790,872	1,881,618	7,411,480	1,758,330	-123,288	-6.6%	-109,726	-5.9%
인건비	1,860,187	478,980	480,636	459,001	497,963	1,916,580	478,883	-19,080	-3.8%	-97	-0.0%
매출연동비	2,986,373	819,934	796,794	747,684	653,950	3,018,361	700,596	+46,646	+7.1%	-119,338	-14.6%
외주/인프라비	834,863	202,397	195,558	194,123	287,552	879,630	206,119	-81,433	-28.3%	+3,722	+1.8%
마케팅비	405,846	89,254	108,205	105,461	103,450	406,371	86,974	-16,476	-15.9%	-2,280	-2.6%
상각비	750,923	197,839	207,280	210,679	246,007	861,806	205,512	-40,495	-16.5%	+7,672	+3.9%
금융영업비용	29,737	17,288	16,831	15,053	27,923	77,095	19,859	-8,064	-28.9%	+2,570	+14.9%
기타	228,215	62,364	65,629	58,871	64,773	251,637	60,387	-4,386	-6.8%	-1,976	-3.2%
영업이익	460,858	120,294	133,964	130,526	75,428	460,212	105,401	+29,973	+39.7%	-14,893	-12.4%
영업이익률(%)	6.1%	6.0%	6.7%	6.8%	3.9%	5.8%	5.7%	+1.8%p		-0.4%p	
기타수익	192,325	25,555	63,996	52,735	30,417	172,702	103,596	+73,179	+240.6%	+78,041	+305.4%
기타비용	2,314,424	46,801	65,307	73,895	527,720	713,724	37,900	-489,820	-92.8%	-8,901	-19.0%
금융수익	317,437	79,519	79,401	86,813	160,056	405,789	100,693	-59,362	-37.1%	+21,175	+26.6%
금융비용	308,396	54,363	75,129	82,623	169,365	381,480	123,095	-46,270	-27.3%	+68,731	+126.4%
지분법손익	3,960	16,416	27,949	22,165	-12,845	53,685	34,336	+47,180	흑자전환	+17,920	+109.2%
지분법이익	122,169	43,354	38,744	41,337	23,916	147,351	50,751	+26,834	+112.2%	+7,396	+17.1%
지분법손실	118,209	26,938	10,794	19,172	36,761	93,666	16,415	-20,346	-55.3%	-10,524	-39.1%
계속사업법인세차감전순이익	-1,648,240	140,619	164,875	135,720	-444,029	-2,815	183,031	+627,060	흑자전환	+42,412	+30.2%
계속사업법인세비용	168,429	72,944	77,726	57,207	-48,821	159,056	-7,899	+40,922	적자지속	-80,844	적자전환
계속사업연결당기순이익	-1,816,669	67,675	87,149	78,513	-395,207	-161,871	190,931	+586,138	흑자전환	+123,256	+182.1%
연결당기순이익	-1,816,669	67,675	87,149	78,513	-395,207	-161,871	190,931	+586,138	흑자전환	+123,256	+182.1%
지배지분순이익	-1,012,551	73,726	101,290	105,783	-225,522	55,277	168,858	+394,380	흑자전환	+95,132	+129.0%
비지배지분순이익	-804,118	-6,052	-14,141	-27,270	-169,686	-217,148	22,073	+191,759	흑자전환	+28,125	흑자전환
EBITDAR	1,210,741	319,180	340,476	341,147	283,663	1,284,466	308,860	+25,197	+8.9%	-10,321	-3.2%
조정 EBITDAR	1,294,805	347,788	356,056	354,410	299,560	1,357,815	318,878	+19,317	+6.4%	-28,910	-8.3%

주1) 조정 EBITDAR: EBITDAR+ 주식보상비용

주2) 2024년 3월 20일, 2020 사업연도부터 2022 사업년도까지의 재무제표 및 연결재무제표의 재작성으로 감사보고서가 재발행되었습니다

연결재무상태표(K-IFRS)

(단위:백만원)

계정과목	2024.03.31	2024.06.30	2024.09.30	2024.12.31	2025.03.31
자산					
유동자산	10,232,243	10,285,447	10,346,580	10,721,670	10,677,323
현금및현금성자산	5,888,054	6,103,366	5,999,165	6,351,230	5,709,844
단기금융상품	1,318,060	1,285,345	1,439,584	1,431,649	1,703,656
당기손익-공정가치 측정 금융자산	963,693	902,566	1,032,988	954,708	1,152,828
상각후원가측정 금융자산	83,897	73,954	61,975	95,460	98,558
파생상품자산	220	399	220	672	5
매출채권	648,565	681,290	621,314	548,689	536,023
기타유동금융자산	677,754	621,568	608,020	778,285	836,574
재고자산	133,469	128,457	93,373	81,053	71,881
기타유동자산	499,121	473,988	484,316	448,036	495,970
매각예정자산	19,410	14,514	5,625	31,887	71,985
비유동자산	15,426,787	15,419,655	15,349,694	15,051,358	15,215,125
장기금융상품	13,421	13,428	13,152	12,653	16,048
당기손익-공정가치 측정 금융자산	492,508	530,372	487,836	410,759	400,362
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,744,987	1,763,139	1,901,018	2,148,996	2,266,167
상각후원가측정 금융자산	-	-	-	-	33,500
파생상품자산	8,666	7,533	7,452	8,554	8,554
관계기업 및 공동기업 투자	2,945,302	2,973,717	3,005,082	2,923,068	2,637,872
기타비유동금융자산	290,134	283,947	296,669	280,356	280,693
유형자산	1,367,474	1,386,798	1,360,029	1,362,520	1,384,596
무형자산	5,735,138	5,698,140	5,578,827	5,170,742	5,483,351
투자부동산	100,404	113,032	111,627	112,977	111,603
사용권자산	1,893,532	1,841,733	1,820,667	1,780,934	1,760,296
퇴직연금운용자산	45,597	30,728	17,742	49,515	26,229
기타비유동자산	278,594	302,107	290,302	281,578	306,670
이연법인세자산	511,031	474,982	459,291	508,707	499,183
자산총계	25,659,030	25,705,102	25,696,273	25,773,028	25,892,448
부채					
유동부채	7,824,204	8,294,376	8,174,723	8,545,228	8,293,095
매입채무 및 기타채무	1,931,669	1,856,864	1,837,937	1,903,374	1,803,177
단기차입금	1,628,971	2,162,602	1,801,331	1,887,236	1,621,587
예수금	1,347,820	1,398,352	1,470,393	1,624,684	1,710,248
기타유동금융부채	1,604,288	1,523,569	1,560,681	1,658,684	1,681,689
미지급법인세	156,434	119,032	120,278	107,445	134,259
충당부채	20,082	23,519	25,885	33,852	18,606
파생상품부채	6,893	29,748	181,168	126,364	89,337
단기리스부채	299,468	303,236	317,337	325,419	332,156
기타유동부채	828,578	877,456	859,713	862,294	878,664
매각예정부채	-	-	-	15,876	23,373
비유동부채	3,860,944	3,373,474	3,345,846	3,284,906	3,273,434
비유동매입채무 및 기타채무	58,464	45,527	4,941	7,472	5,724
장기차입금	807,317	358,332	377,945	327,870	377,765
비유동충당부채	74,650	80,844	80,363	79,584	78,189
장기리스부채	1,874,820	1,849,395	1,836,188	1,802,512	1,786,924
순확정급여부채	23,804	26,711	33,264	31,731	33,344
기타장기종업원급여부채	74,651	75,327	77,567	77,468	81,465
이연법인세부채	744,207	734,717	739,313	727,311	678,903
기타비유동금융부채	178,175	178,544	181,119	213,165	210,100
기타비유동부채	24,854	24,077	15,146	17,793	21,022
부채총계	11,685,147	11,667,850	11,520,568	11,830,134	11,566,529
자본					
자본금	44,574	44,394	44,403	44,416	44,437
자본잉여금	8,866,024	8,919,462	8,927,072	8,911,043	8,913,976
자본조정	12,472	-35,066	-31,396	-34,079	-32,551
기타포괄손익누계액	-1,015,003	-1,033,920	-932,733	-723,579	-619,288
이익잉여금	1,963,929	2,065,340	2,166,635	1,943,498	2,083,020
비지배자본	4,101,885	4,077,042	4,001,724	3,801,594	3,936,326
자본총계	13,973,883	14,037,252	14,175,705	13,942,894	14,325,919
부채 및 자본총계	25,659,030	25,705,102	25,696,273	25,773,028	25,892,448

별도손익계산서 (K-IFRS)

(단위: 백만원)

구 분	1Q23	2Q23	3Q23	4Q23	2023	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	2024	1Q25	QoQ	QoQ(%)	YoY	YoY(%)
매출액	609,841	611,999	617,367	660,393	2,499,600	640,466	644,340	618,739	691,557	2,595,101	661,738	-29,819	-4.3%	+21,272	+3.3%
영업비용	488,833	495,020	497,787	484,937	1,966,578	502,740	514,360	517,062	568,970	2,103,132	557,812	-11,159	-2.0%	+55,072	+11.0%
인건비	134,727	141,674	135,376	104,080	515,857	130,381	134,659	134,829	146,752	546,621	146,541	-212	-0.1%	+16,160	+12.4%
매출연동비	209,554	194,775	207,035	219,799	831,163	212,615	198,525	196,541	218,730	826,411	222,967	+4,237	+1.9%	+10,351	+4.9%
외주/인프라	69,945	77,912	68,032	71,557	287,447	68,938	79,327	82,211	89,131	319,608	84,792	-4,339	-4.9%	+15,854	+23.0%
마케팅비	3,435	4,897	8,775	10,744	27,852	4,798	6,908	5,880	12,837	30,424	4,758	-8,080	-62.9%	-40	-0.8%
상각비	59,552	63,945	65,958	65,525	254,981	73,536	79,249	83,201	87,494	323,480	83,888	-3,605	-4.1%	+10,352	+14.1%
기타	11,620	11,815	12,611	13,231	49,278	12,471	15,691	14,400	14,026	56,588	14,865	+840	+6.0%	+2,395	+19.2%
영업이익	121,008	116,978	119,579	175,456	533,022	137,726	129,980	101,678	122,586	491,970	103,926	-18,660	-15.2%	-33,800	-24.5%
영업이익률(%)	19.8%	19.1%	19.4%	26.6%	21.3%	21.5%	20.2%	16.4%	17.7%	19.0%	15.7%	-2.0%p		-5.8%p	
기타수익	3,016	4,464	5,253	5,874	18,606	8,672	21,009	10,002	7,408	47,091	5,158	-2,250	-30.4%	-3,514	-40.5%
기타비용	1,849	6,152	15,924	386,872	410,797	7,034	115,530	16,674	350,392	489,630	11,842	-338,550	-96.6%	+4,808	+68.4%
금융수익	34,252	13,807	24,447	45,562	118,067	47,094	28,965	16,244	119,822	212,125	73,849	-45,973	-38.4%	+26,755	+56.8%
금융비용	14,111	15,462	13,587	14,456	57,615	15,019	19,978	33,323	23,096	91,416	82,098	+59,002	+255.5%	+67,079	+446.6%
계속사업법인세차감전순이익	142,315	113,635	119,768	-174,436	201,283	171,439	44,446	77,926	-123,671	170,139	88,993	+212,664	흑자전환	-82,446	-48.1%
계속사업법인세비용	25,482	21,080	31,335	21,277	99,174	39,250	22,057	26,077	44,598	131,982	8,844	-35,754	-80.2%	-30,406	-77.5%
당기순이익	116,833	92,555	88,433	-195,712	102,109	132,189	22,389	51,848	-168,270	38,157	80,149	+248,419	흑자전환	-52,040	-39.4%
EBITDAR	180,534	182,232	186,494	241,392	790,652	211,166	209,064	184,379	207,329	811,938	187,708	-19,621	-9.5%	-23,458	-11.1%
조정 EBITDAR	195,120	194,223	197,828	246,909	834,079	220,449	216,104	191,006	213,465	841,023	192,258	-21,208	-9.9%	-28,191	-12.8%

주1) 조정 EBITDAR: EBITDAR+ 주식보상비용

주2) 2024년 3월 20일, 2020 ~ 2022 사업년도에 대한 재무제표 및 연결재무제표의 재작성으로 감사보고서가 재발행되었습니다

별도재무상태표(K-IFRS)

(단위: 백만원)

계정과목	2023.12.31	2024.03.31	2024.06.30	2024.09.30	2024.12.31	2025.03.31
자 산						
유동자산	1,931,910	1,950,248	2,083,997	2,222,646	2,471,464	2,195,859
현금및현금성자산	1,439,389	1,464,914	1,562,303	1,729,331	1,954,215	1,674,648
단기금융상품	21,500	11,500	11,500	11,500	11,500	11,500
(유동)당기손익-공정가치측정금융자산	-	-	-	-	-	-
매출채권	156,828	147,027	180,566	167,418	180,630	151,670
단기금융리스채권	26,610	31,766	30,844	32,843	32,538	34,454
기타유동금융자산	226,946	237,389	214,935	214,748	229,053	256,714
재고자산	26,454	22,927	24,742	28,255	30,515	28,215
파생상품자산	220	220	220	220	5	5
미수법인세	4,275	-	15,387	-	-	-
기타유동자산	29,687	34,504	39,074	38,331	33,007	38,652
매각예정비유동자산	-	-	4,425	-	-	-
비유동자산	9,422,958	9,609,630	9,543,575	9,497,476	9,136,023	9,126,370
장기금융상품	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
(비유동)당기손익-공정가치측정금융자산	79,557	83,069	83,259	78,664	84,449	74,040
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	16,864	16,505	15,135	14,484	10,455	10,831
파생금융상품	-	-	-	-	-	-
종속/관계기업투자주식	5,353,211	5,361,963	5,231,544	5,235,358	4,924,266	4,928,666
기타비유동금융자산	266,098	270,896	271,092	272,268	241,051	241,371
유형자산	736,512	759,581	870,831	866,453	861,445	884,675
사용권자산	799,784	909,339	885,206	852,135	831,427	814,040
장기금융리스채권	154,238	178,082	168,151	168,570	161,987	157,905
무형자산	1,584,768	1,585,867	1,580,940	1,578,185	1,575,704	1,574,672
투자부동산	387,539	408,928	415,506	409,534	406,892	386,673
퇴직연금운용자산	30,751	23,828	10,240	10,773	27,330	14,499
기타비유동자산	3,636	1,572	1,671	1,053	1,016	28,998
자 산 총 계	11,354,868	11,559,878	11,627,572	11,720,122	11,607,487	11,322,229
부 채						
유동부채	2,661,575	2,573,738	2,647,321	2,714,469	2,771,147	2,459,864
매입채무및기타채무	532,093	477,181	466,327	465,177	487,195	433,184
단기차입금	250,000	160,000	268,956	216,560	244,438	9,663
단기리스부채	150,323	171,406	168,468	169,717	174,993	175,167
기타유동금융부채	1,421,928	1,454,825	1,425,895	1,465,738	1,501,757	1,511,168
미지급법인세	68,427	91,516	61,692	72,313	69,821	86,813
파생상품부채	-	-	15,416	67,290	35,281	1,380
기타유동부채	238,804	218,811	240,566	257,674	257,662	242,489
비유동부채	1,510,121	1,678,329	1,656,741	1,622,794	1,622,015	1,588,132
비유동매입채무및기타채무	36,463	40,495	39,377	40,986	41,913	41,903
장기리스부채	1,309,613	1,461,603	1,450,710	1,426,688	1,405,006	1,377,971
비유동충당부채	38,602	39,049	39,831	39,867	37,120	37,621
기타장기종업원급여부채	37,184	35,870	34,852	33,555	38,605	39,287
이연법인세부채	85,619	100,543	91,515	81,290	98,883	90,426
기타비유동부채	2,641	768	456	408	488	924
부 채 총 계	4,171,696	4,252,067	4,304,061	4,337,263	4,393,162	4,047,996
자 본						
자본금	44,535	44,574	44,394	44,403	44,416	44,437
자본잉여금	5,744,621	5,759,159	5,801,198	5,805,508	5,821,851	5,829,638
자본조정	7,571	12,472	-35,066	-31,396	-34,079	-32,551
기타포괄손익누계액	-4,630	-4,910	-5,921	-6,410	-19,673	-19,394
이익잉여금(결손금)	1,391,076	1,496,516	1,518,905	1,570,753	1,401,810	1,452,102
자 본 총 계	7,183,172	7,307,811	7,323,511	7,382,858	7,214,325	7,274,233
부채와자본총계	11,354,868	11,559,878	11,627,572	11,720,122	11,607,487	11,322,229

연결인원현황

	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	QoQ	YoY
카카오	3,870	4,035	4,025	4,028	4,014	▽14	▲144
카카오 종속회사	13,327	13,156	13,116	12,687	12,545	▽142	▽782
합계	17,197	17,191	17,141	16,715	16,559	▽156	▽638

* 등기임원(사내이사, 사외이사)가 제외된 정규직 + 기간제 합산 기준입니다. 기간제는 계약직, 인턴, 어시스턴트, 단기아르바이트를 포함, 단시간근무자는 제외하고 있습니다.

주요 지분증권 보유현황

(기준일: 2025년 3월 31일)

	연결종속회사							계열회사
회사명	카카오페이	카카오게임즈	카카오모빌리티	카카오엔터테인먼트	카카오픽코마	카카오엔터프라이즈	에스엠엔터테인먼트	카카오뱅크
지분율	46.3%	40.7%	57.2%	66.0%	91.1%	85.1%	40.7%	27.2%

* 상기 지분율은 발행주식총수 대비 보유주식수의 비율이며, 연결종속회사가 보유하는 지분율을 단순합산하였습니다.

* 카카오가 직접 보유한 카카오픽코마의 지분율은 73%, 에스엠엔터테인먼트 지분율은 21.2%입니다.