

연결손익계산서 (K-IFRS)

(단위: 백만원)

구 분	2023	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	2024	1Q25	2Q25	QoQ	QoQ(%)	YoY	YoY(%)
매출액	7,557,002	1,988,350	2,004,898	1,921,398	1,957,046	7,871,692	1,863,731	2,028,313	+164,582	+8.8%	+23,415	+1.2%
플랫폼부문	3,554,442	955,106	955,288	943,494	1,047,152	3,901,039	992,996	1,055,208	+62,212	+6.3%	+99,920	+10.5%
특비즈	1,982,204	516,250	507,504	501,064	556,715	2,081,533	553,279	542,128	-11,151	-2.0%	+34,624	+6.8%
포털비즈	344,334	84,684	87,870	76,409	83,210	332,174	74,112	78,318	+4,206	+5.7%	-9,552	-10.9%
플랫폼 기타	1,227,904	354,171	359,914	366,020	407,227	1,487,333	365,605	434,762	+69,156	+18.9%	+74,848	+20.8%
콘텐츠부문	4,002,560	1,033,244	1,049,611	977,904	909,894	3,970,653	870,735	973,105	+102,370	+11.8%	-76,506	-7.3%
뮤직	1,723,949	468,243	510,883	470,873	470,049	1,920,047	437,856	517,544	+79,688	+18.2%	+6,661	+1.3%
스토리	922,070	226,623	215,678	218,738	202,962	864,001	212,575	218,709	+6,134	+2.9%	+3,031	+1.4%
게임	1,009,529	243,129	233,465	233,622	162,969	873,185	145,212	142,647	-2,564	-1.8%	-90,818	-38.9%
미디어	347,012	95,249	89,584	54,672	73,914	313,419	75,092	94,204	+19,113	+25.5%	+4,620	+5.2%
영업비용	7,096,144	1,868,056	1,870,934	1,790,872	1,881,618	7,411,480	1,758,330	1,842,387	+84,057	+4.8%	-28,547	-1.5%
인건비	1,860,187	478,980	480,636	459,001	497,963	1,916,580	478,883	488,637	+9,754	+2.0%	+8,001	+1.7%
매출연동비	2,986,373	819,934	796,794	747,684	653,950	3,018,361	700,596	717,276	+16,680	+2.4%	-79,518	-10.0%
외주/인프라비	834,863	202,397	195,558	194,123	287,552	879,630	206,119	233,427	+27,308	+13.2%	+37,868	+19.4%
마케팅비	405,846	89,254	108,205	105,461	103,450	406,371	86,974	87,997	+1,022	+1.2%	-20,209	-18.7%
상각비	750,923	197,839	207,280	210,679	246,007	861,806	205,512	221,819	+16,308	+7.9%	+14,539	+7.0%
금융영업비용	29,737	17,288	16,831	15,053	27,923	77,095	19,859	30,591	+10,732	+54.0%	+13,760	+81.8%
기타	228,215	62,364	65,629	58,871	64,773	251,637	60,387	62,641	+2,254	+3.7%	-2,988	-4.6%
영업이익	460,858	120,294	133,964	130,526	75,428	460,212	105,401	185,926	+80,525	+76.4%	+51,962	+38.8%
영업이익률(%)	6.1%	6.0%	6.7%	6.8%	3.9%	5.8%	5.7%	9.2%	+3.5%p		+2.5%p	
기타수익	192,325	25,555	63,996	52,735	30,417	172,702	103,596	75,541	-28,055	-27.1%	+11,546	+18.0%
기타비용	2,314,424	46,801	65,307	73,895	527,720	713,724	28,078	72,551	+44,474	+158.4%	+7,245	+11.1%
금융수익	317,437	79,519	79,401	86,813	160,056	405,789	100,693	53,140	-47,554	-47.2%	-26,262	-33.1%
금융비용	308,396	54,363	75,129	82,623	169,365	381,480	123,095	70,607	-52,488	-42.6%	-4,522	-6.0%
지분법손익	3,960	16,416	27,949	22,165	-12,845	53,685	34,336	23,513	-10,823	-31.5%	-4,436	-15.9%
지분법이익	122,169	43,354	38,744	41,337	23,916	147,351	50,751	35,175	-15,576	-30.7%	-3,569	-9.2%
지분법손실	118,209	26,938	10,794	19,172	36,761	93,666	16,415	11,661	-4,753	-29.0%	+867	+8.0%
계속사업법인세차감전순이익	-1,648,240	140,619	164,875	135,720	-444,029	-2,815	192,854	194,962	+2,108	+1.1%	+30,087	+18.2%
계속사업법인세비용	168,429	72,944	77,726	57,207	-48,821	159,056	-7,480	23,147	+30,627	흑자전환	-54,579	-70.2%
계속사업연결당기순이익	-1,816,669	67,675	87,149	78,513	-395,207	-161,871	200,334	171,815	-28,519	-14.2%	+84,666	+97.2%
연결당기순이익	-1,816,669	67,675	87,149	78,513	-395,207	-161,871	200,334	171,815	-28,519	-14.2%	+84,666	+97.2%
지배지분순이익	-1,012,551	73,726	101,290	105,783	-225,522	55,277	171,852	161,247	-10,605	-6.2%	+59,957	+59.2%
비지배지분순이익	-804,118	-6,052	-14,141	-27,270	-169,686	-217,148	28,482	10,568	-17,914	-62.9%	+24,709	흑자전환
EBITDAR	1,210,701	319,180	340,476	341,147	283,663	1,284,466	308,860	402,517	+93,657	+30.3%	+62,041	+18.2%
조정 EBITDAR	1,294,805	347,788	356,056	354,410	299,560	1,357,815	318,878	417,117	+98,239	+30.8%	+61,061	+17.1%

주1) 조정 EBITDAR: EBITDAR + 주식보상비용

주2) 2024년 3월 20일, 2020 사업연도부터 2022 사업년도까지의 재무제표 및 연결재무제표의 재작성으로 감사보고서가 재발행되었습니다

연결재무상태표(K-IFRS)

(단위:백만원)

계정과목	2024.06.30	2024.09.30	2024.12.31	2025.03.31	2025.06.30
자산					
유동자산	10,285,447	10,346,580	10,721,670	10,639,790	11,267,556
현금및현금성자산	6,103,366	5,999,165	6,351,230	5,726,880	5,993,815
단기금융상품	1,285,345	1,439,584	1,431,649	1,711,122	1,603,292
당기손익-공정가치 측정 금융자산	902,566	1,032,988	954,708	1,152,828	1,349,168
상각후원가측정 금융자산	73,954	61,975	95,460	98,558	101,075
파생상품자산	399	220	672	672	494
매출채권	681,290	621,314	548,689	539,601	580,067
기타유동금융자산	621,568	608,020	778,285	837,527	809,878
재고자산	128,457	93,373	81,053	71,881	73,505
기타유동자산	473,988	484,316	448,036	499,634	546,363
매각예정자산	14,514	5,625	31,887	1,087	209,900
비유동자산	15,419,655	15,349,694	15,051,358	15,262,481	15,295,020
장기금융상품	13,428	13,152	12,653	16,477	16,493
당기손익-공정가치 측정 금융자산	530,372	487,836	410,759	402,621	399,498
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,763,139	1,901,018	2,148,996	2,266,167	2,517,629
상각후원가측정 금융자산	-	-	-	33,500	11,000
파생상품자산	7,533	7,452	8,554	8,554	8,554
관계기업 및 공동기업 투자	2,973,717	3,005,082	2,923,068	2,652,120	2,557,752
기타비유동금융자산	283,947	296,669	280,356	283,436	273,252
유형자산	1,386,798	1,360,029	1,362,520	1,385,491	1,412,661
무형자산	5,698,140	5,578,827	5,170,742	5,508,623	5,526,935
투자부동산	113,032	111,627	112,977	111,603	105,432
사용권자산	1,841,733	1,820,667	1,780,934	1,780,822	1,668,254
퇴직연금운용자산	30,728	17,742	49,515	26,229	15,709
기타비유동자산	302,107	290,302	281,578	307,655	286,506
이연법인세자산	474,982	459,291	508,707	499,183	495,348
자산총계	25,705,102	25,696,273	25,773,028	25,902,271	26,562,575
부채					
유동부채	8,294,376	8,174,723	8,545,228	8,291,221	8,239,620
매입채무 및 기타채무	1,856,864	1,837,937	1,903,374	1,805,517	2,042,887
단기차입금	2,162,602	1,801,331	1,887,236	1,629,527	1,192,686
예수금	1,398,352	1,470,393	1,624,684	1,710,248	1,918,099
기타유동금융부채	1,523,569	1,560,681	1,658,684	1,681,789	1,602,077
미지급법인세	119,032	120,278	107,445	134,259	74,277
충당부채	23,519	25,885	33,852	18,646	18,958
파생상품부채	29,748	181,168	126,364	96,859	89,644
단기리스부채	303,236	317,337	325,419	332,585	373,307
기타유동부채	877,456	859,713	862,294	881,791	927,685
매각예정부채	-	-	15,876	-	-
비유동부채	3,373,474	3,345,846	3,284,906	3,275,728	3,733,405
비유동매입채무 및 기타채무	45,527	4,941	7,472	5,724	5,386
장기차입금	358,332	377,945	327,870	377,765	862,445
비유동충당부채	80,844	80,363	79,584	80,006	80,610
장기리스부채	1,849,395	1,836,188	1,802,512	1,787,001	1,689,706
순확정급여부채	26,711	33,264	31,731	33,424	38,207
기타장기종업원급여부채	75,327	77,567	77,468	81,465	87,567
이연법인세부채	734,717	739,313	727,311	679,323	731,906
기타비유동금융부채	178,544	181,119	213,165	209,999	210,880
기타비유동부채	24,077	15,146	17,793	21,022	26,698
부채총계	11,667,850	11,520,568	11,830,134	11,566,948	11,973,025
자본					
자본금	44,394	44,403	44,416	44,437	44,251
자본잉여금	8,919,462	8,927,072	8,911,043	8,913,976	8,825,215
자본조정	-35,066	-31,396	-34,079	-32,551	-88,731
기타포괄손익누계액	-1,033,920	-932,733	-723,579	-619,288	-467,357
이익잉여금	2,065,340	2,166,635	1,943,498	2,086,014	2,261,557
비지배자본	4,077,042	4,001,724	3,801,594	3,942,735	4,014,616
자본총계	14,037,252	14,175,705	13,942,894	14,335,322	14,589,550
부채 및 자본총계	25,705,102	25,696,273	25,773,028	25,902,271	26,562,575

별도손익계산서 (K-IFRS)

(단위: 백만원)

구 분	1Q23	2Q23	3Q23	4Q23	2023	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	2024	1Q25	2Q25	QoQ	QoQ(%)	YoY	YoY(%)
매출액	609,841	611,999	617,367	660,393	2,499,600	640,466	644,340	618,739	691,557	2,595,101	661,738	654,618	-7,120	-1.1%	+10,278	+1.6%
영업비용	488,833	495,020	497,787	484,937	1,966,578	502,740	514,360	517,062	568,970	2,103,132	557,812	546,780	-11,032	-2.0%	+32,420	+6.3%
인건비	134,727	141,674	135,376	104,080	515,857	130,381	134,659	134,829	146,752	546,621	146,541	150,852	+4,311	+2.9%	+16,193	+12.0%
매출연동비	209,554	194,775	207,035	219,799	831,163	212,615	198,525	196,541	218,730	826,411	222,967	202,271	-20,695	-9.3%	+3,746	+1.9%
외주/인프라	69,945	77,912	68,032	71,557	287,447	68,938	79,327	82,211	89,131	319,608	84,792	84,158	-635	-0.7%	+4,830	+6.1%
마케팅비	3,435	4,897	8,775	10,744	27,852	4,798	6,908	5,880	12,837	30,424	4,758	6,676	+1,918	+40.3%	-232	-3.4%
상각비	59,552	63,945	65,958	65,525	254,981	73,536	79,249	83,201	87,494	323,480	83,888	88,785	+4,896	+5.8%	+9,536	+12.0%
기타	11,620	11,815	12,611	13,231	49,278	12,471	15,691	14,400	14,026	56,588	14,865	14,038	-828	-5.6%	-1,654	-10.5%
영업이익	121,008	116,978	119,579	175,456	533,022	137,726	129,980	101,678	122,586	491,970	103,926	107,839	+3,913	+3.8%	-22,142	-17.0%
영업이익률(%)	19.8%	19.1%	19.4%	26.6%	21.3%	21.5%	20.2%	16.4%	17.7%	19.0%	15.7%	16.5%	+0.8%p		-5.8%p	
기타수익	3,016	4,464	5,253	5,874	18,606	8,672	21,009	10,002	7,408	47,091	5,158	62,711	+57,553	+1,115.8%	+41,702	+198.5%
기타비용	1,849	6,152	15,924	386,872	410,797	7,034	115,530	16,674	350,392	489,630	11,842	57,737	+45,895	+387.6%	-57,793	-50.0%
금융수익	34,252	13,807	24,447	45,562	118,067	47,094	28,965	16,244	119,822	212,125	73,849	16,928	-56,921	-77.1%	-12,037	-41.6%
금융비용	14,111	15,462	13,587	14,456	57,615	15,019	19,978	33,323	23,096	91,416	82,098	100,182	+18,084	+22.0%	+80,204	+401.5%
계속사업법인세차감전순이익	142,315	113,635	119,768	-174,436	201,283	171,439	44,446	77,926	-123,671	170,139	88,993	29,558	-59,435	-66.8%	-14,888	-33.5%
계속사업법인세비용	25,482	21,080	31,335	21,277	99,174	39,250	22,057	26,077	44,598	131,982	8,844	12,412	+3,568	+40.3%	-9,645	-43.7%
당기순이익	116,833	92,555	88,433	-195,712	102,109	132,189	22,389	51,848	-168,270	38,157	80,149	17,146	-63,003	-78.6%	-5,243	-23.4%
EBITDAR	180,534	182,232	186,494	241,392	790,652	211,166	209,064	184,379	207,329	811,938	187,708	192,709	+5,001	+2.7%	-16,355	-7.8%
조정 EBITDAR	195,120	194,223	197,828	246,909	834,079	220,449	216,104	191,006	213,465	841,023	192,258	200,528	+8,270	+4.3%	-15,576	-7.2%

주1) 조정 EBITDAR: EBITDAR + 주식보상비용

주2) 2024년 3월 20일, 2020 사업연도부터 2022 사업연도까지의 재무제표 및 연결재무제표의 재작성으로 감사보고서가 재발행되었습니다

별도재무상태표(K-IFRS)

(단위: 백만원)

계정과목	2024.03.31	2024.06.30	2024.09.30	2024.12.31	2025.03.31	2025.06.30
자 산						
유동자산	1,950,248	2,083,997	2,222,646	2,471,464	2,195,859	2,156,193
현금및현금성자산	1,464,914	1,562,303	1,729,331	1,954,215	1,674,648	1,683,199
단기금융상품	11,500	11,500	11,500	11,500	11,500	11,500
(유동)당기손익-공정가치측정금융자산	-	-	-	-	-	-
매출채권	147,027	180,566	167,418	180,630	151,670	148,628
단기금융리스채권	31,766	30,844	32,843	32,538	34,454	34,910
기타유동금융자산	237,389	214,935	214,748	229,053	256,714	209,261
재고자산	22,927	24,742	28,255	30,515	28,215	27,296
파생상품자산	220	220	220	5	5	5
미수법인세	-	15,387	-	-	-	-
기타유동자산	34,504	39,074	38,331	33,007	38,652	41,394
매각예정비유동자산	-	4,425	-	-	-	-
비유동자산	9,609,630	9,543,575	9,497,476	9,136,023	9,126,370	9,200,782
장기금융상품	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
(비유동)당기손익-공정가치측정금융자산	83,069	83,259	78,664	84,449	74,040	70,824
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	16,505	15,135	14,484	10,455	10,831	12,228
파생금융상품	-	-	-	-	-	-
종속/관계기업투자주식	5,361,963	5,231,544	5,235,358	4,924,266	4,928,666	5,209,705
기타비유동금융자산	270,896	271,092	272,268	241,051	241,371	62,361
유형자산	759,581	870,831	866,453	861,445	884,675	890,603
사용권자산	909,339	885,206	852,135	831,427	814,040	810,428
장기금융리스채권	178,082	168,151	168,570	161,987	157,905	150,588
무형자산	1,585,867	1,580,940	1,578,185	1,575,704	1,574,672	1,573,375
투자부동산	408,928	415,506	409,534	406,892	386,673	374,479
퇴직연금운용자산	23,828	10,240	10,773	27,330	14,499	7,524
기타비유동자산	1,572	1,671	1,053	1,016	28,998	28,666
자 산 총 계	11,559,878	11,627,572	11,720,122	11,607,487	11,322,229	11,356,976
부 채						
유동부채	2,573,738	2,647,321	2,714,469	2,771,147	2,459,864	2,508,842
매입채무및기타채무	477,181	466,327	465,177	487,195	433,184	417,724
단기차입금	160,000	268,956	216,560	244,438	9,663	50,183
단기리스부채	171,406	168,468	169,717	174,993	175,167	182,270
기타유동금융부채	1,454,825	1,425,895	1,465,738	1,501,757	1,511,168	1,479,382
미지급법인세	91,516	61,692	72,313	69,821	86,813	42,588
파생상품부채	-	15,416	67,290	35,281	1,380	79,477
기타유동부채	218,811	240,566	257,674	257,662	242,489	257,218
비유동부채	1,678,329	1,656,741	1,622,794	1,622,015	1,588,132	1,531,292
비유동매입채무및기타채무	40,495	39,377	40,986	41,913	41,903	35,850
장기리스부채	1,461,603	1,450,710	1,426,688	1,405,006	1,377,971	1,350,451
비유동충당부채	39,049	39,831	39,867	37,120	37,621	37,828
기타장기종업원급여부채	35,870	34,852	33,555	38,605	39,287	41,632
이연법인세부채	100,543	91,515	81,290	98,883	90,426	62,604
기타비유동부채	768	456	408	488	924	2,928
부 채 총 계	4,252,067	4,304,061	4,337,263	4,393,162	4,047,996	4,040,134
자 본						
자본금	44,574	44,394	44,403	44,416	44,437	44,251
자본잉여금	5,759,159	5,801,198	5,805,508	5,821,851	5,829,638	5,910,400
자본조정	12,472	-35,066	-31,396	-34,079	-32,551	-88,731
기타포괄손익누계액	-4,910	-5,921	-6,410	-19,673	-19,394	-18,327
이익잉여금(결손금)	1,496,516	1,518,905	1,570,753	1,401,810	1,452,102	1,469,249
자 본 총 계	7,307,811	7,323,511	7,382,858	7,214,325	7,274,233	7,316,842
부채와자본총계	11,559,878	11,627,572	11,720,122	11,607,487	11,322,229	11,356,976

연결인원현황

	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	QoQ	YoY
카카오	4,035	4,025	4,028	4,014	3,986	▽28	▽49
카카오 종속회사	12,967	12,916	12,477	12,379	12,398	▲19	▽569
합계	17,002	16,941	16,505	16,393	16,384	▽9	▽618

* 주요 연결 종속회사 13개사 기준으로 산정
* 등기임원(사내이사, 사외이사)가 제외된 정규직 + 기간제 합산 기준입니다. 기간제는 계약직, 인턴, 어시스턴트, 단기아르바이트를 포함, 단시간근무자는 제외하고 있습니다.

주요 지분증권 보유현황

(기준일: 2025년 6월 30일)

	연결종속회사							계열회사
회사명	카카오페이	카카오게임즈	카카오모빌리티	카카오엔터테인먼트	카카오픽코마	카카오엔터프라이즈	에스엠엔터테인먼트	카카오뱅크
지분율	46.2%	40.7%	57.2%	66.0%	91.1%	98.0%	41.5%	27.2%

* 상기 지분율은 발행주식총수 대비 보유주식수의 비율이며, 연결종속회사가 보유하는 지분율을 단순합산하였습니다.
* 카카오가 직접 보유한 카카오픽코마의 지분율은 73%, 에스엠엔터테인먼트 지분율은 21.6%입니다.