

연결손익계산서 (K-IFRS)

구분	* 25년도 헬스케어/게임즈 중단조정 반영					* 26년도 게임즈 중단조정 반영				
	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	2025	1Q26	QoQ	QoQ(%)	YoY	YoY(%)
매출액	1,747,886	1,917,470	1,962,231	2,041,939	7,669,525	1,942,077	-99,862	-4.9%	+194,192	+11.1%
플랫폼부문	1,022,319	1,086,966	1,090,010	1,229,220	4,428,515	1,182,662	-46,558	-3.8%	+160,343	+15.7%
특비즈	558,548	545,812	538,106	629,952	2,272,418	608,582	-21,369	-3.4%	+50,034	+9.0%
포털비즈	74,299	78,506	72,934	71,846	297,584	67,584	-4,262	-5.9%	-6,715	-9.0%
플랫폼 기타	389,472	462,648	478,970	527,422	1,858,512	506,496	-20,926	-4.0%	+117,024	+30.0%
콘텐츠부문	725,566	830,504	872,221	812,719	3,241,010	759,415	-53,304	-6.6%	+33,849	+4.7%
뮤직	437,879	517,223	564,516	525,083	2,044,701	484,588	-40,495	-7.7%	+46,710	+10.7%
스토리	212,596	219,076	211,864	191,858	835,393	182,399	-9,459	-4.9%	-30,197	-14.2%
미디어	75,092	94,204	95,841	95,778	360,916	92,428	-3,351	-3.5%	+17,336	+23.1%
영업비용	1,620,518	1,713,570	1,738,444	1,825,910	6,898,442	1,730,679	-95,231	-5.2%	+110,162	+6.8%
인건비	425,633	438,874	428,630	455,089	1,748,226	444,909	-10,180	-2.2%	+19,276	+4.5%
매출연동비	658,668	678,531	698,012	739,663	2,774,875	701,165	-38,498	-5.2%	+42,498	+6.5%
외주/인프라비	190,211	217,785	245,156	237,852	891,004	208,163	-29,689	-12.5%	+17,952	+9.4%
마케팅비	74,783	78,908	91,626	109,177	354,494	72,541	-36,636	-33.6%	-2,242	-3.0%
상각비	193,496	209,046	194,888	192,353	789,782	196,815	+4,462	+2.3%	+3,320	+1.7%
금융영업비용	19,859	30,591	13,953	26,617	91,020	50,609	+23,991	+90.1%	+30,750	+154.8%
기타	57,869	59,834	66,179	65,158	249,040	56,477	-8,681	-13.3%	-1,392	-2.4%
영업이익	127,368	203,900	223,786	216,029	771,083	211,398	-4,631	-2.1%	+84,030	+66.0%
영업이익률(%)	7.3%	10.6%	11.4%	10.6%	10.1%	10.9%	4.6%		+3.6%p	
기타수익	102,735	74,353	41,153	90,345	308,586	54,100	-36,244	-40.1%	-48,635	-47.3%
기타비용	26,029	55,735	37,633	245,545	364,942	17,617	-227,928	-92.8%	-8,412	-32.3%
금융수익	95,894	49,770	48,263	145,902	339,829	86,437	-59,465	-40.8%	-9,457	-9.9%
금융비용	100,717	56,820	41,361	144,676	343,574	43,782	-100,894	-69.7%	-56,935	-56.5%
지분법손익	35,624	24,395	20,145	12,572	92,736	41,987	+29,415	+234.0%	+6,363	+17.9%
지분법이익	50,751	35,175	34,772	32,816	153,513	60,002	+27,186	+82.8%	+9,251	+18.2%
지분법손실	15,126	10,779	14,627	20,244	60,777	18,015	-2,228	-11.0%	+2,889	+19.1%
계속사업법인세차감전순이익	234,875	239,864	254,353	74,626	803,718	332,523	+257,896	+345.6%	+97,648	+41.6%
계속사업법인세비용	-5,377	23,166	78,493	43,684	139,965	45,978	+2,295	+5.3%	+51,355	흑자전환
계속사업연결당기순이익	240,252	216,698	175,860	30,943	663,753	286,545	+255,602	+826.0%	+46,293	+19.3%
중단사업순이익	-39,918	-44,883	17,003	-77,995	-145,793	-59,708	+18,287	적자지속	-19,791	적자지속
연결당기순이익	200,334	171,815	192,863	-47,052	517,960	226,836	+273,889	흑자전환	+26,502	+13.2%
지배지분순이익	171,852	161,247	124,924	33,469	491,492	171,696	+138,227	+413.0%	-156	-0.1%
비지배지분순이익	28,482	10,568	67,939	-80,521	26,468	55,140	+135,661	흑자전환	+26,658	+93.6%
EBITDAR	318,878	407,717	420,204	402,970	1,549,769	402,278	-691	-0.2%	+83,401	+26.2%
조정 EBITDAR	328,104	422,021	426,499	414,261	1,590,885	412,974	-1,288	-0.3%	+84,870	+25.9%

주1) 조정 EBITDAR: EBITDAR + 주식보상비용

연결재무상태표(K-IFRS)

(단위: 백만원)

* 25년도 헬스케어/게임즈 중단조정 반영

* 26년도 게임즈 중단조정 반영

계정과목	2025.03.31	2025.06.30	2025.09.30	2025.12.31	2026.03.31
자산					
유동자산	10,639,790	11,267,556	12,141,154	12,379,424	14,954,158
현금및현금성자산	5,726,880	5,993,815	6,782,664	6,817,965	6,566,376
단기금융상품	1,711,122	1,603,292	1,614,542	1,959,572	1,588,597
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,152,828	1,349,168	1,460,459	1,384,195	1,549,312
상각후원가측정 금융자산	98,558	101,075	135,543	173,572	253,819
파생상품자산	672	494	494	76	76
매출채권	539,601	580,067	544,634	568,287	524,420
기타유동금융자산	837,527	809,878	914,988	908,442	1,350,554
재고자산	71,881	73,505	89,248	76,541	74,839
기타유동자산	499,634	546,363	553,899	484,990	497,141
매각예정자산	1,087	209,900	44,683	5,785	2,549,023
비유동자산	15,262,481	15,295,020	14,750,204	15,419,808	13,851,984
장기금융상품	16,477	16,493	16,419	16,419	6,419
당기손익-공정가치 측정 금융자산	402,621	399,498	405,865	422,715	411,578
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	2,266,167	2,517,629	1,951,637	2,795,206	2,772,669
상각후원가측정 금융자산	33,500	11,000	14,900	35,078	44,633
파생상품자산	8,554	8,554	8,554	59,040	59,040
관계기업 및 공동기업 투자	2,652,120	2,557,752	2,559,649	2,517,230	2,474,724
기타비유동금융자산	283,436	273,252	276,317	267,301	258,504
유형자산	1,385,491	1,412,661	1,513,299	1,557,678	1,531,336
무형자산	5,508,623	5,526,935	5,486,261	5,226,154	3,841,741
투자부동산	111,603	105,432	105,008	122,207	153,111
사용권자산	1,760,822	1,668,254	1,588,562	1,509,036	1,463,715
퇴직연금운용자산	26,229	15,709	17,829	65,806	45,890
기타비유동자산	307,655	286,506	321,756	310,170	287,418
이연법인세자산	499,183	495,348	484,147	515,769	501,206
자산총계	25,902,271	26,562,575	26,891,358	27,798,532	28,806,141
부채					
유동부채	8,291,221	8,189,437	8,620,025	8,780,501	10,509,242
매입채무 및 기타채무	1,805,517	2,042,887	2,135,114	2,167,684	2,431,404
단기차입금	1,629,527	1,142,503	1,189,799	1,144,218	903,255
예수금	1,710,248	1,918,099	2,096,129	2,285,859	2,512,245
기타유동금융부채	1,681,789	1,602,077	1,581,804	1,613,454	1,649,767
미지급법인세	134,259	74,277	173,241	211,477	222,052
충당부채	18,646	18,958	21,186	27,016	22,152
파생상품부채	96,859	89,644	58,892	41,919	11,548
단기리스부채	332,585	324,103	319,321	331,295	322,046
기타유동부채	881,791	927,685	998,450	956,591	902,288
매각예정부채	-	49,204	46,089	988	1,532,483
비유동부채	3,275,728	3,783,588	3,617,981	3,782,509	2,876,412
비유동매입채무 및 기타채무	5,724	5,386	3,369	5,968	5,993
장기차입금	377,765	912,628	886,240	990,548	353,583
비유동충당부채	80,006	80,610	80,961	77,232	73,021
장기리스부채	1,787,001	1,689,706	1,623,671	1,559,477	1,488,433
순확정급여부채	33,424	38,207	50,343	24,925	8,138
기타장기종업원급여부채	81,465	87,567	89,480	87,998	88,965
이연법인세부채	679,323	731,906	612,392	772,225	632,350
기타비유동금융부채	209,999	210,880	248,073	237,470	179,656
기타비유동부채	21,022	26,698	23,453	26,665	46,273
부채총계	11,566,948	11,973,025	12,238,006	12,563,010	13,385,655
자본					
자본금	44,437	44,251	44,282	44,300	44,350
자본잉여금	8,913,976	8,825,215	8,820,839	8,803,321	8,645,115
자본조정	-32,551	-88,731	-86,642	-82,389	-85,646
기타포괄손익누계액	-619,288	-467,357	-812,022	-171,683	-37,422
이익잉여금	2,086,014	2,261,557	2,648,785	2,694,337	2,923,191
비지배지분	3,942,735	4,014,616	4,038,110	3,948,337	3,930,899
자본총계	14,335,322	14,589,550	14,653,352	15,236,223	15,420,487
부채 및 자본총계	25,902,271	26,562,575	26,891,358	27,799,232	28,806,141

별도손익계산서 (K-IFRS)

(단위: 백만원)

구 분	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	2025	1Q26	QoQ	QoQ(%)	YoY	YoY(%)
매출액	661,738	654,618	638,437	726,068	2,680,861	700,932	-25,137	-3.5%	+39,194	+5.9%
영업비용	557,812	546,780	537,901	598,127	2,240,619	581,621	-16,506	-2.8%	+23,809	+4.3%
인건비	146,541	150,852	144,093	150,232	591,718	149,543	-689	-0.5%	+3,002	+2.0%
매출연동비	222,967	202,271	190,287	229,136	844,662	231,865	+2,728	+1.2%	+8,898	+4.0%
외주/인프라	84,792	84,158	95,632	102,694	367,276	92,912	-9,782	-9.5%	+8,120	+9.6%
마케팅비	4,758	6,676	9,793	17,240	38,466	7,082	-10,158	-58.9%	+2,324	+48.9%
상각비	83,888	88,785	82,270	82,540	337,483	85,082	+2,542	+3.1%	+1,194	+1.4%
기타	14,865	14,038	15,825	16,285	61,013	15,137	-1,148	-7.0%	+271	+1.8%
영업이익	103,926	107,839	100,536	127,942	440,242	119,311	-8,631	-6.7%	+15,385	+14.8%
<i>영업이익률(%)</i>	15.7%	16.5%	15.7%	17.6%	16.4%	17.0%	-0.6%p	-3.4%	+7.3%	+8.4%
기타수익	5,158	62,711	9,045	20,037	96,951	16,518	-3,519	-17.6%	+11,360	+220.2%
기타비용	11,842	57,737	11,767	179,329	260,676	6,123	-173,206	-96.6%	-5,719	-48.3%
금융수익	73,849	16,928	13,738	145,744	250,259	86,863	-58,881	-40.4%	+13,014	+17.6%
금융비용	82,098	100,182	12,877	12,596	207,753	15,691	+3,095	+24.6%	-66,407	-80.9%
계속사업법인세차감전순이익	88,993	29,558	98,674	101,798	319,023	200,878	+99,080	+97.3%	+111,885	흑자전환
계속사업법인세비용	8,844	12,412	33,582	29,994	84,831	36,452	+6,459	+21.5%	+27,609	+312.2%
당기순이익	80,149	17,146	65,092	71,804	234,192	164,425	+92,621	+129.0%	+84,276	흑자전환
EBITDAR	187,708	192,709	185,864	210,925	210,925	203,759	-7,166	-3.4%	+16,051	+8.6%
조정 EBITDAR	192,258	200,528	193,559	218,175	218,175	209,976	-8,200	-3.8%	+17,718	+9.2%

주1) 조정 EBITDAR: EBITDAR + 주식보상비용

별도재무상태표(K-IFRS)

(단위: 백만원)

계정과목	2025.03.31	2025.06.30	2025.09.30	2025.12.31	2026.03.31
자 산					
유동자산	2,195,859	2,156,193	2,287,838	2,606,897	2,905,612
현금및현금성자산	1,674,648	1,683,199	1,785,977	2,109,189	2,250,393
단기금융리스채권	34,454	34,910	35,095	35,411	35,615
기타유동금융자산	256,714	209,261	234,882	201,936	310,669
재고자산	28,215	27,296	34,199	34,712	32,428
파생상품자산	5	5	5	5	5
미수법인세	-	-	-	-	-
기타유동자산	38,652	41,394	43,200	36,225	43,632
매각예정비유동자산	-	-	-	-	49,283
비유동자산	9,126,370	9,200,782	9,176,349	8,983,472	8,927,670
장기금융상품	10,000	10,000	10,000	10,000	0
(비유동)당기손익-공정가치측정금융자산	74,040	70,824	72,574	76,720	78,930
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	10,831	12,228	11,786	39,615	45,130
파생금융상품	-	-	-	7,327	7,327
종속/관계기업투자주식	4,928,666	5,209,705	5,229,750	5,172,889	5,137,315
기타비유동금융자산	241,371	62,361	63,084	59,556	60,123
유형자산	884,675	890,603	905,688	898,155	894,499
사용권자산	814,040	810,428	759,974	729,002	738,771
장기금융리스채권	157,905	150,588	148,676	141,238	133,717
무형자산	1,574,672	1,573,375	1,578,678	1,438,037	1,433,949
투자부동산	386,673	374,479	357,054	351,520	345,987
퇴직연금운용자산	14,499	7,524	10,729	31,442	24,827
기타비유동자산	28,998	28,666	28,358	27,971	27,095
자 산 총 계	11,322,229	11,356,976	11,464,187	11,590,369	11,833,282
부 채					
유동부채	2,459,864	2,458,659	2,541,678	2,626,569	2,699,729
매입채무및기타채무	433,184	417,724	446,744	504,308	512,622
단기차입금	9,663	-	-	-	-
단기리스부채	175,167	182,270	177,970	176,985	176,622
기타유동금융부채	1,511,168	1,479,382	1,505,080	1,518,558	1,548,579
미지급법인세	86,813	42,588	54,767	69,542	90,592
파생상품부채	1,380	79,477	79,477	80,309	80,309
기타유동부채	242,489	257,218	277,640	276,867	291,005
비유동부채	1,588,132	1,581,475	1,524,448	1,486,216	1,504,605
비유동매입채무및기타채무	41,903	35,850	37,365	36,553	37,004
장기차입금	-	50,183	50,183	50,183	50,183
장기리스부채	1,377,971	1,350,451	1,293,540	1,263,752	1,234,130
비유동충당부채	37,621	37,828	37,428	34,326	34,546
기타장기종업원급여부채	39,287	41,632	39,955	45,667	45,300
이연법인세부채	90,426	62,604	62,866	52,677	73,318
기타비유동부채	924	2,928	3,111	3,059	30,124
부 채 총 계	4,047,996	4,040,134	4,066,125	4,112,785	4,204,334
자 본					
자본금	44,437	44,251	44,282	44,300	44,350
자본잉여금	5,829,638	5,910,400	5,925,025	5,933,966	5,851,531
자본조정	-32,551	-88,731	-86,642	-82,389	-85,646
기타포괄손익누계액	-19,394	-18,327	-18,944	-26,930	-21,324
이익잉여금(결손금)	1,452,102	1,469,249	1,534,341	1,608,637	1,840,037
자 본 총 계	7,274,233	7,316,842	7,398,062	7,477,584	7,628,948
부채와자본총계	11,322,229	11,356,976	11,464,187	11,590,369	11,833,282

연결인원현황

	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26	QoQ	YoY
카카오	4,028	4,014	3,986	3,942	3,922	3,975	▲53	▽39
카카오 종속회사	12,477	12,379	12,398	12,247	11,934	9,893	▽2,041	▽2,486
합계	16,505	16,393	16,384	16,189	15,856	13,868	▽1,988	▽2,525

* 주요 연결 종속회사 기준으로 산정

* 등기임원(사내이사, 사외이사)가 제외된 정규직 + 기간제 합산 기준입니다. 기간제는 계약직, 인턴, 어시스턴트, 단기아르바이트를 포함, 단시간근무자는 제외하고 있습니다.

주요 지분증권 보유현황

(기준일: 2026년 3월 31일)

회사명	연결종속회사							계열회사
	카카오페이	카카오게임즈	카카오모빌리티	카카오엔터테인먼트	카카오픽코마	카카오엔터프라이즈	에스엠엔터테인먼트	카카오뱅크
지분율	46.1%	37.6%	57.2%	66.0%	91.1%	98.0%	41.5%	27.2%

* 상기 지분율은 발행주식총수 대비 보유주식수의 비율이며, 연결종속회사가 보유하는 지분율을 단순합산하였습니다.

* 카카오가 직접 보유한 카카오픽코마의 지분율은 72.9%, 에스엠엔터테인먼트 지분율은 21.6%입니다.