

연결손익계산서 (K-IFRS)

(단위: 백만원)

구 분	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	2025	1Q26	2Q26	QoQ	QoQ(%)	YoY	YoY(%)
매출액	1,747,886	1,917,470	1,962,231	2,041,939	7,669,525	1,942,077	2,098,456	+156,379	+8.1%	+180,986	+9.4%
플랫폼부문	993,228	1,055,112	1,059,673	1,199,525	4,307,537	1,153,001	1,230,259	+77,258	+6.7%	+175,148	+16.6%
토비스	582,772	572,702	561,745	653,355	2,370,574	629,986	643,214	+13,227	+2.1%	+70,512	+12.3%
플랫폼 기타	410,456	482,410	497,928	546,170	1,936,963	523,015	587,046	+64,031	+12.2%	+104,636	+21.7%
콘텐츠부문	754,658	862,358	902,558	842,414	3,361,988	789,076	868,197	+79,121	+10.0%	+5,839	+0.7%
뮤직	438,418	517,934	565,435	525,994	2,047,780	485,457	558,413	+72,956	+15.0%	+40,480	+7.8%
스토리	241,148	250,220	241,282	220,642	953,292	211,191	210,727	-464	-0.2%	-39,493	-15.8%
미디어	75,092	94,204	95,841	95,778	360,916	92,428	99,056	+6,628	+7.2%	+4,852	+5.2%
영업비용	1,620,518	1,713,570	1,738,444	1,825,910	6,898,442	1,730,679	1,821,440	+90,760	+5.2%	+107,870	+6.3%
인건비	425,633	438,874	428,630	455,089	1,748,226	444,909	448,007	+3,098	+0.7%	+9,132	+2.1%
매출연동비	658,668	678,531	698,012	739,663	2,774,875	701,165	745,924	+44,758	+6.4%	+67,392	+9.9%
외주/인프라비	190,211	217,785	245,156	237,852	891,004	208,163	223,072	+14,909	+7.2%	+5,288	+2.4%
마케팅비	74,783	78,908	91,626	109,177	354,494	72,541	96,582	+24,040	+33.1%	+17,673	+22.4%
상각비	193,496	209,046	194,888	192,353	789,782	196,815	191,535	-5,280	-2.7%	-17,511	-8.4%
금융영업비용	19,859	30,591	13,953	26,617	91,020	50,609	45,690	-4,919	-9.7%	+15,099	+49.4%
기타	57,869	59,834	66,179	65,158	249,040	56,477	70,631	+14,154	+25.1%	+10,796	+18.0%
영업이익	127,368	203,900	223,786	216,029	771,083	211,398	277,016	+65,619	+31.0%	+73,116	+35.9%
영업이익률(%)	7.3%	10.6%	11.4%	10.6%	10.1%	10.9%	13.2%	+2.3%p	+21.3%	+2.6%p	+24.1%
기타수익	102,735	74,353	41,153	90,345	308,586	54,100	98,068	+43,968	+81.3%	+23,715	+31.9%
기타비용	26,029	55,735	37,633	245,545	364,942	17,617	70,475	+52,858	+300.0%	+14,741	+26.4%
금융수익	95,894	49,770	48,263	145,902	339,829	86,437	71,379	-15,057	-17.4%	+21,609	+43.4%
금융비용	100,717	56,820	41,361	144,676	343,574	43,782	43,490	-291	-0.7%	-13,330	-23.5%
지분법손익	35,624	24,395	20,145	12,572	92,736	41,987	31,313	-10,674	-25.4%	+6,917	+28.4%
지분법이익	50,751	35,175	34,772	32,816	153,513	60,002	46,673	-13,329	-22.2%	+11,498	+32.7%
지분법손실	15,126	10,779	14,627	20,244	60,777	18,015	15,360	-2,655	-14.7%	+4,581	+42.5%
계속사업법인세차감순이익	234,875	239,864	254,353	74,626	803,718	332,523	363,811	+31,288	+9.4%	+123,947	+51.7%
계속사업법인세비용	-5,377	23,166	78,493	43,684	139,965	48,778	165,087	+116,309	+238.4%	+141,921	+612.6%
계속사업연결당기순이익	240,252	216,698	175,860	30,943	663,753	283,745	198,724	-85,021	-30.0%	-17,974	-8.3%
중단사업순이익	-39,918	-44,883	17,003	-77,995	-145,793	-56,909	-180,744	-123,835	적자지속	-135,861	적자지속
연결당기순이익	200,334	171,815	192,863	-47,052	517,960	226,836	17,980	-208,856	-92.1%	-153,835	-89.5%
지배지분순이익	171,852	161,247	124,924	33,469	491,492	171,696	16,332	-155,364	-90.5%	-144,915	-89.9%
비지배지분순이익	28,482	10,568	67,939	-80,521	26,468	55,140	1,648	-53,492	-97.0%	-8,920	-84.4%
EBITDAR	318,878	407,717	420,204	402,970	1,549,769	402,278	468,598	+66,320	+16.5%	+60,880	+14.9%
조정 EBITDAR	328,104	422,021	426,499	414,261	1,590,885	412,974	475,655	+62,681	+15.2%	+53,634	+12.7%

주1) 조정 EBITDAR: EBITDAR + 주식보상비용

연결재무상태표(K-IFRS)

(단위: 백만원)

계정과목	2025.03.31	2025.06.30	2025.09.30	2025.12.31	2026.03.31	2026.06.30
자산						
유동자산	10,639,790	11,267,556	12,141,154	12,379,424	14,950,776	15,424,512
현금및현금성자산	5,726,880	5,993,815	6,782,664	6,817,965	6,566,376	8,662,579
단기금융상품	1,711,122	1,603,292	1,614,542	1,959,572	1,588,597	1,737,580
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,152,828	1,349,168	1,460,459	1,384,195	1,549,312	1,929,123
상각후원가측정 금융자산	98,558	101,075	135,543	173,572	253,819	300,016
파생상품자산	672	494	494	76	76	5
매출채권	539,601	580,067	544,634	568,287	524,420	567,795
기타유동금융자산	837,527	809,878	914,988	908,442	1,347,173	1,599,079
재고자산	71,881	73,505	89,248	76,541	74,839	79,266
기타유동자산	499,634	546,363	553,899	484,990	497,141	549,068
매각예정자산	1,087	209,900	44,683	5,785	2,549,023	-
비유동자산	15,262,481	15,295,020	14,750,204	15,419,808	13,851,984	12,248,483
장기금융상품	16,477	16,493	16,419	16,419	6,419	8,919
당기손익-공정가치 측정 금융자산	402,621	399,498	405,865	422,715	411,578	554,194
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	2,266,167	2,517,629	1,951,637	2,795,206	2,772,669	989,042
상각후원가측정 금융자산	33,500	11,000	14,900	35,078	44,633	45,357
파생상품자산	8,554	8,554	8,554	59,040	59,040	59,040
관계기업 및 공동기업 투자	2,652,120	2,557,752	2,559,649	2,517,230	2,474,724	2,633,860
기타비유동금융자산	283,436	273,252	276,317	267,301	258,504	268,986
유형자산	1,385,491	1,412,661	1,513,299	1,557,678	1,531,336	1,634,457
무형자산	5,508,623	5,526,935	5,486,261	5,226,154	3,841,741	3,642,947
투자부동산	111,603	105,432	105,008	122,207	153,111	151,857
사용권자산	1,760,822	1,668,254	1,588,562	1,509,036	1,463,715	1,433,127
퇴직연금운용자산	26,229	15,709	17,829	65,806	45,890	35,805
기타비유동자산	307,655	286,506	321,756	310,170	287,418	231,563
이연법인세자산	499,183	495,348	484,147	515,769	501,206	559,330
자산총계	25,902,271	26,562,575	26,891,358	27,799,232	28,802,760	27,672,995
부채						
유동부채	8,291,221	8,189,437	8,620,025	8,780,501	10,505,861	10,059,048
매입채무 및 기타채무	1,805,517	2,042,887	2,135,114	2,167,684	2,431,404	2,810,790
단기차입금	1,629,527	1,142,503	1,189,799	1,144,218	903,255	975,270
예수금	1,710,248	1,918,099	2,096,129	2,285,859	2,512,245	2,815,715
기타유동금융부채	1,681,789	1,602,077	1,581,804	1,613,454	1,646,386	1,531,218
미지급법인세	134,259	74,277	173,241	211,477	222,052	676,828
충당부채	18,646	18,958	21,186	27,016	22,152	23,685
파생상품부채	96,859	89,644	58,892	41,919	11,548	4,817
단기리스부채	332,585	324,103	319,321	331,295	322,046	334,755
기타유동부채	881,791	927,685	998,450	956,591	902,288	885,971
매각예정부채	-	49,204	46,089	988	1,532,483	-
비유동부채	3,275,728	3,783,588	3,617,981	3,782,509	2,876,412	2,540,545
비유동매입채무 및 기타채무	5,724	5,386	3,369	5,968	5,993	6,369
장기차입금	377,765	912,628	886,240	990,548	353,583	334,954
비유동충당부채	80,006	80,610	80,961	77,232	73,021	71,738
장기리스부채	1,787,001	1,689,706	1,623,671	1,559,477	1,488,433	1,478,760
순확정급여부채	33,424	38,207	50,343	24,925	8,138	9,586
기타장기종업원급여부채	81,465	87,567	89,480	87,998	88,965	89,877
비유동파생상품부채	-	-	-	-	1	-
이연법인세부채	679,323	731,906	612,392	772,225	632,350	326,520
기타비유동금융부채	209,999	210,880	248,073	237,470	179,656	179,780
기타비유동부채	21,022	26,698	23,453	26,665	46,273	42,960
부채총계	11,566,948	11,973,025	12,238,006	12,563,010	13,382,273	12,599,594
자본						
자본금	44,437	44,251	44,282	44,300	44,350	44,348
자본잉여금	8,913,976	8,825,215	8,820,839	8,803,321	8,645,115	8,820,159
자본조정	-32,551	-88,731	-86,642	-82,389	-85,646	-137,540
기타포괄손익누계액	-619,288	-467,357	-812,022	-171,683	-37,422	-899,992
이익잉여금	2,086,014	2,261,557	2,648,785	2,694,337	2,923,191	3,955,255
비지배지분	3,942,735	4,014,616	4,038,110	3,948,337	3,930,899	3,291,171
자본총계	14,335,322	14,589,550	14,653,352	15,236,223	15,420,487	15,073,401
부채 및 자본총계	25,902,271	26,562,575	26,891,358	27,799,232	28,802,760	27,672,995

별도손익계산서 (K-IFRS)

(단위: 백만원)

구 분	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	2025	1Q26	2Q26	QoQ	QoQ(%)	YoY	YoY(%)
매출액	661,738	654,618	638,437	726,068	2,680,861	700,932	713,948	+13,016	+1.9%	+59,330	+9.1%
영업비용	557,812	546,780	537,901	598,127	2,240,619	581,621	587,751	+6,130	+1.1%	+40,971	+7.5%
인건비	146,541	150,852	144,093	150,232	591,718	149,543	159,916	+10,373	+6.9%	+9,064	+6.0%
매출연동비	222,967	202,271	190,287	229,136	844,662	231,865	219,076	-12,788	-5.5%	+16,805	+8.3%
외주/인프라	84,792	84,158	95,632	102,694	367,276	92,912	96,979	+4,067	+4.4%	+12,821	+15.2%
마케팅비	4,758	6,676	9,793	17,240	38,466	7,082	8,391	+1,309	+18.5%	+1,715	+25.7%
상각비	83,888	88,785	82,270	82,540	337,483	85,082	87,105	+2,023	+2.4%	-1,679	-1.9%
기타	14,865	14,038	15,825	16,285	61,013	15,137	16,284	+1,147	+7.6%	+2,246	+16.0%
영업이익	103,926	107,839	100,536	127,942	440,242	119,311	126,197	+6,886	+5.8%	+18,359	+17.0%
영업이익률(%)	15.7%	16.5%	15.7%	17.6%	16.4%	17.0%	17.7%	+0.7%p	+3.8%	+1.2%	+7.3%
기타수익	5,158	62,711	9,045	20,037	96,951	16,518	370,921	+354,403	+2145.6%	+308,210	+491.5%
기타비용	11,842	57,737	11,767	179,329	260,676	6,123	55,550	+49,427	+807.2%	-2,188	-3.8%
금융수익	73,849	16,928	13,738	145,744	250,259	86,863	26,323	-60,540	-69.7%	+9,395	+55.5%
금융비용	82,098	100,182	12,877	12,596	207,753	15,691	13,603	-2,089	-13.3%	-86,580	-86.4%
계속사업법인세차감전순이익	88,993	29,558	98,674	101,798	319,023	200,878	454,289	+253,411	+126.2%	+424,731	+1436.9%
계속사업법인세비용	8,844	12,412	33,582	29,994	84,831	36,452	135,861	+99,408	+272.7%	+123,449	+994.6%
당기순이익	80,149	17,146	65,092	71,804	234,192	164,425	318,429	+154,003	+93.7%	+301,282	+1757.1%
EBITDAR	187,708	192,709	185,864	210,925	777,206	203,759	212,903	+9,144	+4.5%	+20,194	+10.5%
조정 EBITDAR	192,258	200,528	193,559	218,175	804,520	209,976	217,078	+7,102	+3.4%	+16,550	+8.3%

주) 주1) 조정 EBITDAR: EBITDAR + 주식보상비용

별도재무상태표(K-IFRS)

(단위: 백만원)

계정과목	2025.03.31	2025.06.30	2025.09.30	2025.12.31	2026.03.31	2026.06.30
자 산						
유동자산	2,195,859	2,156,193	2,287,838	2,606,897	2,905,612	2,890,440
현금및현금성자산	1,674,648	1,683,199	1,785,977	2,109,189	2,250,393	2,330,746
단기금융상품	11,500	11,500	11,500	11,500	21,500	46,500
(유동)당기손익-공정가치측정금융자산				0	0	0
매출채권	151,670	148,628	142,980	177,920	162,086	170,920
단기금융리스채권	34,454	34,910	35,095	35,411	35,615	35,272
기타유동금융자산	256,714	209,261	234,882	201,936	310,669	223,550
재고자산	28,215	27,296	34,199	34,712	32,428	31,154
파생상품자산	5	5	5	5	5	5
미수법인세	-	-	-	0	0	0
기타유동자산	38,652	41,394	43,200	36,225	43,632	52,292
매각예정비유동자산	-	-	-	0	49,283	0
비유동자산	9,126,370	9,200,782	9,176,349	8,983,472	8,927,670	9,172,757
장기금융상품	10,000	10,000	10,000	10,000	0	0
(비유동)당기손익-공정가치측정금융자산	74,040	70,824	72,574	76,720	78,930	238,696
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	10,831	12,228	11,786	39,615	45,130	153,812
장기매도가능증권	-	-	-	0	0	0
파생금융상품	-	-	-	7,327	7,327	7,327
종속/관계기업투자주식	4,928,666	5,209,705	5,229,750	5,172,889	5,137,315	5,083,510
기타비유동금융자산	241,371	62,361	63,084	59,556	60,123	57,100
유형자산	884,675	890,603	905,688	898,155	894,499	924,718
사용권자산	814,040	810,428	759,974	729,002	738,771	711,207
장기금융리스채권	157,905	150,588	148,676	141,238	133,717	126,564
무형자산	1,574,672	1,573,375	1,578,678	1,438,037	1,433,949	1,402,709
투자부동산	386,673	374,479	357,054	351,520	345,987	340,467
퇴직연금운용자산	14,499	7,524	10,729	31,442	24,827	18,211
이연법인세자산				0	0	83,302
기타비유동자산	28,998	28,666	28,358	27,971	27,095	25,134
자 산 총 계	11,322,229	11,356,976	11,464,187	11,590,369	11,833,282	12,063,197
부 채						
유동부채	2,459,864	2,458,659	2,541,678	2,626,569	2,699,729	2,735,794
매입채무및기타채무	433,184	417,724	446,744	504,308	512,622	474,551
단기차입금	9,663	-	-	0	0	-
단기리스부채	175,167	182,270	177,970	176,985	176,622	176,145
기타유동금융부채	1,511,168	1,479,382	1,505,080	1,518,558	1,548,579	1,428,624
미지급법인세	86,813	42,588	54,767	69,542	90,592	297,437
파생상품부채	1,380	79,477	79,477	80,309	80,309	80,309
기타유동부채	242,489	257,218	277,640	276,867	291,005	278,728
유동반품충당부채	0	0	0	0	0	-
충당부채	0	0	0	0	0	-
비유동부채	1,588,132	1,581,475	1,524,448	1,486,216	1,504,605	1,351,331
비유동매입채무및기타채무	41,903	35,850	37,365	36,553	37,004	36,314
장기차입금	-	50,183	50,183	50,183	50,183	4,954
장기리스부채	1,377,971	1,350,451	1,293,540	1,263,752	1,234,130	1,202,950
비유동충당부채	37,621	37,828	37,428	34,326	34,546	34,769
순확정급여부채	0	0	0	0	0	-
기타장기총업원급여부채	39,287	41,632	39,955	45,667	45,300	44,933
이연법인세부채	90,426	62,604	62,866	52,677	73,318	-
기타비유동부채	924	2,928	3,111	3,059	30,124	27,411
기타비유동금융부채	0	0	0	0	0	-
부 채 총 계	4,047,996	4,040,134	4,066,125	4,112,785	4,204,334	4,087,125
자 본						
자본금	44,437	44,251	44,282	44,300	44,350	44,348
자본잉여금	5,829,638	5,910,400	5,925,025	5,933,966	5,851,531	5,957,512
자본조정	-32,551	-88,731	-86,642	-82,389	-85,646	-137,540
기타포괄손익누계액	-19,394	-18,327	-18,944	-26,930	-21,324	-46,714
이익잉여금(결손금)	1,452,102	1,469,249	1,534,341	1,608,637	1,840,037	2,158,466
자 본 총 계	7,274,233	7,316,842	7,398,062	7,477,584	7,628,948	7,976,072
부채와자본총계	11,322,229	11,356,976	11,464,187	11,590,369	11,833,282	12,063,197

연결인원현황

	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26	QoQ	YoY
카카오	4,014	3,986	3,942	3,922	3,975	3,918	▽57	▽68
카카오 종속회사	12,379	12,398	12,247	11,934	10,115	10,128	▲13	▽2,270
합계	16,393	16,384	16,189	15,856	14,090	14,046	▽44	▽2,338

* 주요 연결 종속회사 기준으로 산정
* 등기임원(사내이사, 사외이사)가 제외된 정규직 + 기간제 합산 기준입니다. 기간제는 계약직, 인턴, 어시스턴트, 단기아르바이트를 포함, 단시간근무자는 제외하고 있습니다.

주요 지분증권 보유현황

(기준일: 2026년 6월 30일)

회사명	연결종속회사						계열회사
	카카오페이	카카오모빌리티	카카오엔터테인먼트	카카오픽코마	카카오엔터프라이즈	에스엠엔터테인먼트	카카오뱅크
지분율	46.1%	57.2%	66.0%	91.1%	98.1%	41.5%	27.2%

* 상기 지분율은 발행주식총수 대비 보유주식수의 비율이며, 연결종속회사가 보유하는 지분율을 단순합산하였습니다.
* 카카오가 직접 보유한 카카오픽코마의 지분율은 72.9%, 에스엠엔터테인먼트 지분율은 21.6%입니다.