

목 차

분 기 보 고 서	1
【 대표이사 등의 확인 】	2
I. 회사의 개요.....	3
1. 회사의 개요.....	3
2. 회사의 연혁.....	12
3. 자본금 변동사항.....	18
4. 주식의 총수 등	22
5. 의결권 현황.....	23
6. 배당에 관한 사항 등	24
II. 사업의 내용	25
III. 재무에 관한 사항	55
1. 요약재무정보	55
2. 연결재무제표	57
3. 연결재무제표 주식	62
4. 재무제표	91
5. 재무제표 주식	96
6. 기타 재무에 관한 사항.....	126
IV. 감사인의 감사의견 등	135
V. 이사의 경영진단 및 분석의견.....	137
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항	138
1. 이사회에 관한 사항.....	138
2. 감사제도에 관한 사항.....	139
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항.....	140
VII. 주주에 관한 사항.....	141
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항.....	145
1. 임원 및 직원의 현황	145
2. 임원의 보수 등	147
IX. 계열회사 등에 관한 사항.....	149
X. 이해관계자와의 거래내용.....	153
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	158
【 전문가의 확인 】	168
1. 전문가의 확인	168
2. 전문가와의 이해관계	168

분기보고서

(제 23 기)

사업연도 2017년 01월 01일 부터
 2017년 03월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2017년 5월 15일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 카카오

대 표 이 사 :

임지훈

본 점 소 재 지 :

제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

(전 화) 1577-3321, 1577-3754

(홈페이지) <http://www.kakaocorp.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 경영지원팀장 (성 명) 최용석

(전 화) 02-6718-1082

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사 등의 확인 · 서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 분기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다. (「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2017.05.15

[주식회사 카카오]

대표이사 [임지훈]

(서명)

신고업무담당이사 [최용석]

(서명)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 카카오와의 합병에 따라 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경되었으며, 회사의 영업 목적 및 전략에 따라 그에 적합한 상호명인 주식회사 카카오로 변경되었습니다. 영문명은 Kakao Corp. 입니다.

나. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일에 주식회사 다음커뮤니케이션으로 설립되었으며, 1999년 11월 9일 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다.

당사는 2014년 10월 1일 주식회사 카카오와 합병하였고, 이에 따라 주식회사 카카오에 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥시장에 추가 상장되었습니다.

2014년 10월 31일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경하였습니다.

또한, 2015년 9월 23일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음카카오에서 주식회사 카카오로 변경하였습니다.

다. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소

주소: 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

전화번호: 1577-3321, 1577-3754

홈페이지: <http://www.kakaocorp.com>

라. 중소기업 해당여부

당사는 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

마. 주요사업의 내용

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡을 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공하고 있으며 가입자 기반을 대상으로 모바일 게임, 모바일 광고, 모바일 커머스, 모바일 콘텐츠 등의 서비스를 연계하여 수익을 창출하고 있습니다. 이동맥락에서 온라인과 오프라인을 연결해주는 스마트 모빌리티 영역의 이용자 욕구를 충족 시키고자 혁신적인 서비스인 국내 1위 택시앱인 카카오택시를 출시하여 편의를 제공하고 있으며, 2016년 5월 카카오드라이버 승객용앱을 정식 출시하여 새로운 스마트 모빌리티 영역으로 점차 그 기반을 넓혀나가고 있습니다.

당사는 국내 대표 인터넷 포털 사이트인 www.daum.net 운영을 통해 검색, 이메일, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 기반의 서비스를 제공하고 있으며, 충성도 높은 사용자 와 높은 트래픽을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 판매하고 있습니다.

당사는 2016년 3월 16일 음반 기획,제작, 판매 및 온라인 음원 서비스를 제공하고있는 (주)로엔엔터테인먼트의 지분 76.40%를 인수 완료하여 경영권을 취득하였습니다. 이를 통해 (주)로엔엔터테인먼트가 Mobile Life Platform을 추구하는 당사의 콘텐츠 플랫폼의 한 축을 담당하며 강력한 시너지를 낼 수 있을 것으로 기대하고 있습니다.

또한 당사는 인공지능 사업을 본격적으로 추진하기 위해 2017년 2월 주식회사 카카오 브레인을 설립하고 3월 카카오 본사에 AI 전담 조직을 올해 신설했으며, 연내 독자적인 AI 플랫폼 및 서비스 개발, 전용 AI 스피커를 비롯한 스마트 디바이스 출시 및 보급에 나설 계획입니다. 기타의 자세한 사항은 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

바. 연결대상 종속회사 개황

당사의 연결대상 종속기업은 2017년 3월 말 기준 62개사입니다. 기업공시서식 작성기준에 서의 주요 종속회사의 기준은 (1) 직전연도 자산총액이 지배회사 자산총액의 10% 이상인 종속회사 (2) 직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사 중 하나에 해당하는 경우로, 작성 기준일 2017년 3월 31일 현재 주요 종속회사는 (주)케이벤처그룹, (주)카카오게임즈, (주)포도트리, (주)로엔엔터테인먼트의 총 4개 회사이며, 종속회사의 개황은 다음과 같습니다.

1. 연결대상 종속회사 개황(연결재무제표를 작성하는 주권상장법인이 사업보고서, 분기·반기보고서를 제출하는 경우에 한함)

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업 연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종 속 회사 여 부
(주)다음글로벌홀딩스	2007.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층 (삼평동, 에이치스퀘어)	신규사업개발	1,775	의결권의 과반수를 소유	미해당
Path Mobile Inc Pte. Ltd.	2014.03	1 Raffles Place, #20-01 One Raffles Place, Singapore 048616	인터넷서비스운영	37,047	의결권의 과반수를 소유	미해당
PT. Path Mobile Indonesia	2016.03	Setiabudi Atrium Floor 8 Suite 802C & 803B, Jl. HR Rasuna Said Kav. 62, South Jakarta	인터넷서비스운영	604	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)디케이서비스	2005.03	제주도 제주시 연북로 25, 3층(노형동, 추산엘 리시아빌딩)	인터넷서비스	2,393	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)디케이비즈니스	2015.08	서울특별시 금천구 가산디지털1로 186, 6층 (가산동, 제이플러스)	인터넷서비스운영	3,378	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)디케이테크인	2015.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 221, 7층(삼평 동, 투썸월드)	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제 조 및 판매	1,809	의결권의 과반수를 소유	미해당
Daum Service CHINA Co., Ltd.	2012.09	3009, 26/F, Building 603, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, CHINA	인터넷서비스운영	455	의결권의 과반수를 소유	미해당
Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.	2014.05	A-601, Chuangye Building Yingbin North Road Dongyanyiao Development Zone, Beijing, China	인터넷서비스운영	969	의결권의 과반수를 소유	미해당
이미지온(주)	2003.05	서울특별시 구로구 디지털로 26길 61 1001호 (구로동, 에이스하이엔드타워 2차)	콘텐츠 개발, 공급	2,895	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)버즈피아	2012.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층(삼평 동, 에이치스퀘어엔동)	모바일 서비스	645	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)로티플	2011.02	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 6층 (삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	150	의결권의 과반수를 소유	미해당

(주)울트라캡송	2011.10	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층(삼평동, 에이치스퀘어엔동)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	284	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ Ultra Interactive, Inc.	2012.11	346 Marin Blvd 2FL Jersey City, NJ 07302	소프트웨어개발 및 정보서비스업	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)쌍크리얼스	2011.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 6층 (삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	202	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)카카오랩	2007.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 3층 (삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	37	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)씨니로프트	2011.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 6층 (삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	8	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO SINGAPORE PTE. LTD.	2013.04	1 Raffles Place, #20-01 One Raffles Place, Singapore 048616	소프트웨어개발 및 정보서비스업	81	의결권의 과반수를 소유	미해당
Beijing KAKAO Co., Ltd.	2013.06	중화 인민공화국 북경시 조양구 왕정리 태중원 이구 203호내 3호 6층 1606실	소프트웨어개발 및 정보서비스업	10,089	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO JAPAN Corp.	2011.07	1-8-1 Arco Towr 2F, Shimomeguro, Meguro-ku, Tokyo, 153-0064, Japan	소프트웨어개발 및 정보서비스업	8,899	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)키즈노트	2012.04	서울특별시 서초구 강남대로99길 49, 5층(잠 원동, 삼양빌딩)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	1,775	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)케이벤처그룹	2015.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 에스동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)	정보통신업체 등 다 른회사에 대한 투자, 인수, 합병	137,459	의결권의 과반수를 소유	해당
└ (주)엔케이팩토리	2011.06	서울특별시 서초구 방배로132,6층(방배동, 장 산빌딩)	모바일광고 플랫폼 운영	18,811	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ (주)셀잇	2014.02	서울특별시 성동구 아차산로 66, 3층 (성수동 2가, 리얼컴퍼니)	디지털기기 전문 중 고거래업	736	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ (주)밸류포션	2015.05	서울특별시 강남구 신사동 523-13번지 블루 마운틴빌딩 3층	인터넷 광고 및 대행 업 분석 및 시장조사 업	1,730	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ Valuepotion Pte. LTD	2015.08	1 Raffles Place, #20-01 One Raffles Place, Singapore 048616	Web Portals(Including Social Networking sites)	188	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ (주)카카오게임즈	2013.08	경기도 성남시 분당구 판교로256번길 19, 3층 (삼평동)	소프트웨어개발 및 판매업, 인터넷서비 스제공업	107,022	의결권의 과반수를 소유	해당
└ (주)지니랩스	2015.07	경기도 성남시 분당구 운중로267번길 3-5 2층(판교동)	소프트웨어개발 및 공급 서비스업	31	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ (주)아이나	2012.09	경기도 성남시 분당구 판교로 323 (삼평동, 벤 치포럼빌딩2층)	소프트웨어개발 및 공급, 전자상거래업	11	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ (주)엔글	2015.08	경기도 성남시 분당구 운중로 131 903호(운중 동, 스타식스 메트로)	소프트웨어기획,개 발,판매	633	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ Kakao Games Europe B.V.	2015.03	Stroombaan 10 2Verd 1181 VX Amstelveen	온라인, 모바일 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	29,898	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ Kakao Games USA, Inc.	2016.06	7 corporate park, Suite 150, Irvine, CA 92606	온라인, 모바일 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	1,782	의결권의 과반수를 소유	미해당

ㄴ ㈜슈퍼노바일레븐	2015.04	서울특별시 강남구 강남대로 84길 24-4, 엘에스 11호	소프트웨어 개발 및 공급	2,742	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜피플러그	2013.02	경기도 성남시 분당구 판교역로 230, B-1002(삼평동,삼환하이팩스)	소프트웨어 개발 및 공급업	719	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜카닥	2014.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 230, 비동 707호(삼평동, 삼환하이팩스)	온라인정보제공업/ 전자상거래/ 소프트웨어자문, 개발	2,657	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ KVG SG PTE. LTD.	2016.05	20 MAXWELL ROAD #11-02 MAXWELL HOUSE SINGAPORE (069113)	투자 및 경영관리 컨설팅서비스	1,347	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜블루핀	2008.07	경기도 성남시 분당구 백현로 100, 1707호(정자동, 정자아이파크)	소프트웨어 개발 및 공급업	5,621	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 탱그램디자인연구소	2008. 11	서울특별시 성동구 왕십리로 85 (성수동1가, 갤러리아포레)	커뮤니케이션디자인, 상품디자인	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜하시스	2000. 07	경기도 성남시 중원구 상대원동 333-7 금강펜터리움 IT타워 A동 903호	컴퓨터 프로그램의 제조 및 판매업, 인터넷 소프트웨어 개발 및 판매업	-	실질 지배력 행사	미해당
㈜케이큐브벤처스	2012.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업자에 대한 투자, 중소기업 창업투자조합자금의 관리 등	20,943	의결권의 과반수를 소유	미해당
케이큐브-1호 벤처투자조합	2012.06	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 유망중소기업 발굴 및 투자	16,802	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오청년창업펀드	2013.07	서울특별시 강남구 역삼로 25길 35, 4층(역삼동, 케이큐브타워)	중소기업창업지원법에 의거하여 유망중소기업 발굴 및 투자	28,316	실질 지배	미해당
카카오디지털콘텐츠펀드	2016.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	17,845	실질 지배	미해당
카카오성장나눔게임펀드	2016.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길	중소기업창업지원법에 의거하여 게임 콘텐츠 발굴 및 투자	22,070	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오-씨씨브이씨 제주 창조경제혁신펀드	2016.05	서울특별시 강남구 테헤란로 322번길	중소기업창업지원법에 의거하여 유망제주창조혁신기업 발굴 및 투자	2,041	의결권의 과반수를 소유	미해당
록앤올㈜	2010.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층(삼평동, 에이치스퀘어엔동)	스마트폰 기반 internet-connected 솔루션 개발 및 정보서비스업	6,789	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ NAVIRO Co.,Ltd.	2014.04	Barbizon72 5F,5-25-12 Hiro, Shibuya-ku, Tokyo 150-0012, Japan	소프트웨어 개발 및 서비스	3,207	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오프렌즈	2015.05	서울특별시 서초구 서초대로 411., GT타워 10층	캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여업	61,348	의결권의 과반수를 소유	미해당

(주)바웃타임	2014.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층 (삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 서비스업	116	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)도트리	2010.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 221 투원월드 빌딩 6층	모바일 콘텐츠 플랫폼 서비스 사업	160,398	의결권의 과반수를 소유	해당
(주)링키지랩	2016.02	서울특별시 성동구 성수일로6길 33	인터넷서비스 운영	648	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)로엔엔터테인먼트	1982.07	서울특별시 강남구 테헤란로 103길 17(삼성동, 정석빌딩)	음반기획·제조 및 판매	435,884	의결권의 과반수를 소유	해당
↳ (주)스타쉽엔터테인먼트	2008.03	서울특별시 서초구 동광로 166, 2층(반포동, 선호빌딩)	음반제작 및 매니지 먼트 사업	18,673	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ (주)플랜에이엔터테인먼트	2011.01	서울특별시 마포구 성산로8길 6, 2층(성산동)	음반제작 및 매니지 먼트 사업	11,081	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ (주)엠텍크루	2016.04	서울특별시 강남구 영동대로96길 20, 3층(삼 성동, 대화빌딩)	자료 처리업	1,320	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ (주)페이브엔터테인먼트	2016.05	서울특별시 강남구 영동대로 96길 8 석광빌딩 2층	연예인 매니지먼트 사업	1,632	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ (주)크래커엔터테인먼트	2016.05	서울특별시 강남구 영동대로 96길 8 석광빌딩 2층	연예인 매니지먼트 사업	2,573	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ (주)문화인	2016.05	서울특별시 마포구 월드컵북로4길 47(동교동)	연예인 매니지먼트 사업	2,753	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ 크리스피스튜디오(주)	2017.01	서울특별시 강남구 영동대로96길 8, 2층(삼성 동, 석광빌딩)	영상물서비스업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)파킹스퀘어	2013.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 304호 (삼평동, 에이치스퀘어 에스동)	소프트웨어 개발 및 운영업	692	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)넘버웍스	2015.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층 (삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어 개발 및 운영업	81	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 카카오메이커스	2017.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 3층(삼평 동, 에이치스퀘어 에스동)	전자 상거래 관련 서 비스 및 통신판매업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 카카오브레인	2017.02	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 6층 (삼평동, 에이치스퀘어)	컴퓨터 및 통신기기 를 이용한 정보자료 처리 및 정보통신서 비스업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당

- 당기 중 신규 편입된 종속회사의 직전 사업연도말 자산총액에 대해서는 직전 사업연도말 연결재무제표 작성 시 적용된 종속회사의 개별재무제표상 자산총액을 기재하라는 작성 지침에 따라 기재하지 않았습니다. 당기 중 신규 편입된 종속회사는 '1-1 연결대상회사의 변동내용'을 참고 바랍니다.

- 상기 종속회사 중 주식회사 케이벤처그룹은 2017년 4월 1일자로 주식회사 카카오인베스트먼트와 주식회사 카카오게임즈홀딩스로 인적분할하였습니다.

- 2017년 4월 3일자로 당사의 핀테크 사업 부문을 분리하여 주식회사 카카오페이를 설립하였습니다.

1-1. 연결대상회사의 변동내용

당사의 연결대상 종속기업은 2017년 3월 말 현재 62개사로서, 전년 말 58개 대비 5개 기업이 증가하고 1개 기업이 감소하였으며, 그 변동내용은 다음과 같습니다.

구 분	자회사	사 유
신규 연결	주식회사 카카오메이커스	당분기 중 신설
	주식회사 카카오브레인	당분기 중 신설

	탱그램디자인연구소	당분기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	크리스피스튜디오(주)	당분기 중 신설
	(주)하시스	실질지배력을 취득 하여 자회사로 편입
연결 제외	(주)킹콩엔터테인먼트	당분기 중 스타쉽엔터테인먼트에 합병
	-	-

사. 계열회사에 관한 사항

(1) 2017년 3월 말 기준 당사의 계열회사는 당사를 포함하여 총 75개 입니다. 계열회사 현황은 아래와 같으며 계열회사 관련 자세한 사항은 'IX. 계열회사 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

(2017년 3월 31일 기준)

구 분	회 사 수	회 사 명	국내/외	법 인 등 록 번 호
상 장	2	(주)카카오	국내	110111-1129497
		(주)로엔엔터테인먼트	국내	134111-0010706
비상장	73	룩앤올(주)	국내	110111-4352227
		이미지온(주)	국내	131111-0095280
		(주)넘버웍스	국내	110111-5730943
		(주)뉴런잉글리쉬	국내	110111-4751221
		(주)다음글로벌홀딩스	국내	110111-3793406
		(주)디케이비즈니스	국내	110111-5799535
		(주)디케이서비스	국내	110111-3166603
		(주)디케이테크인	국내	131111-0418804
		(주)레프트라이트	국내	131111-0442712
		(주)로이게임즈	국내	110111-5466928
		(주)로이코미	국내	110111-5208479
		(주)로티플	국내	110111-4539528
		(주)링키지랩	국내	110111-5980316
		(주)모두다	국내	134911-0067743
		(주)문화인	국내	110111-6064573
		(주)밸류포션	국내	110111-5717040
		(주)버즈피아	국내	131111-0321651
		(주)포도트리	국내	110111-4397752
		(주)셀잇	국내	110111-5340966
		(주)슈퍼노바일레븐	국내	110111-5699165
		(주)스마트앵그로스	국내	110111-4640367
		(주)스타쉽엔터테인먼트	국내	110111-3853226

	(주)싸운즈굿	국내	110111-2895518
	(주)씨니로프트	국내	110111-4562800
	(주)쌍크리얼스	국내	110111-4640367
	(주)아이나	국내	131111-0323897
	(주)어바웃타임	국내	110111-5560051
	(주)엔글	국내	131111-0420198
	(주)엠텍크루	국내	110111-6020278
	(주)오닉스케이	국내	110111-4609420
	(주)울트라캡송	국내	110111-4717075
	(주)인모스트파트너스	국내	110111-5388099
	(주)제이오에이치	국내	110111-4492015
	(주)지니랩스	국내	131111-0416915
	(주)카닥	국내	131111-0363538
	(주)카카오게임즈	국내	131111-0351682
	(주)카카오랩	국내	160111-0228092
	(주)카카오프렌즈	국내	131111-0410397
	(주)케이벤처그룹	국내	110111-5623883
	(주)케이큐브벤처스	국내	110111-4831693
	(주)케이큐브홀딩스	국내	131111-0177781
	(주)크래커엔터테인먼트	국내	110111-6049567
	(주)티앤케이팩토리	국내	110111-4628868
	(주)티포인트베스트	국내	110111-4136910
	(주)파킹스퀘어	국내	110111-5129633
	(주)페이브엔터테인먼트	국내	110111-6049674
	(주)플랜에이엔터테인먼트	국내	110111-4504638
	(주)플러스투퍼센트	국내	131111-0381267
	(주)피플러그	국내	131111-0333002
	(주)코그니티브인베스트먼트	국내	110111-5956010
	(주)키즈노트	국내	110111-4855833
	(주)탱그램디자인연구소	국내	110111-4002377
	(주)탱그램팩토리	국내	110111-5462794
	(주)카카오메이커스	국내	131111-0469360
	(주)카카오브레인	국내	131111-0472355
	크리스피스튜디오(주)	국내	110111-6290342
	Beijing KAKAO Co., Ltd.	국외	해당없음
	Bitmarket. ph, Inc.	국외	해당없음
	Daum Service CHINA Co., Ltd.	국외	해당없음

		Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.	국외	해당없음
		DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	국외	해당없음
		Kakao Games Europe B.V.	국외	해당없음
		Kakao Games USA Inc.	국외	해당없음
		KAKAO JAPAN Corp.	국외	해당없음
		KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	국외	해당없음
		KVG SG PTE.LTD.	국외	해당없음
		NAVIRO Co.,Ltd.	국외	해당없음
		PATH MOBILE INC PTE. LTD.	국외	해당없음
		PT. PATH MOBILE INDONESIA	국외	해당없음
		SNACKVOX INC. PTE. LTD	국외	해당없음
		TANGRAM FACTORY AMERICA, INC.	국외	해당없음
		Ultra Interactive, Inc.	국외	해당없음
		Valuepotion PTE. LTD.	국외	해당없음
계	75			

- 작성 기준에 맞추어 공정거래법 제2조제3호에 따른 계열회사(외국법령에 따라 설립된 외국기업을 포함)를 기재하였으므로, 조합형 펀드 및 벤처기업은 계열회사에 포함시키지 않았습니다.

아. 신용평가에 관한 사항

1. 회사채

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있으며, 보고서 제출일 현재 AA- 등급을 평가받아 유지하고 있습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2006.04.20	회사채	BBB-	한기평(AAA~D)	정기평가
2006.11.21	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.25	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.26	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.29	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2009.06.12	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2009.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2010.04.20	회사채	BBB+	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2011.01.28	회사채	A-	한기평(AAA~D)	ICR (주1)

2011.11.11	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2012.06.28	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2013.06.05	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2014.05.28	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2015.04.28	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2015.09.04	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2015.11.20	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	본평가
2015.11.20	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	본평가
2016.03.15	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	수시평가
2016.03.15	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가
2016.03.29	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	본평가
2016.03.29	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	본평가
2016.05.11	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가
2016.12.23	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가(주2)

(주1) "ICR"은 Issuer Credit Rating의 약자로 기업신용평가를 의미함.

(주2) 등급전망이 기존 "안정적"에서 "부정적"으로 변경됨.

* 신용등급체계 및 부여 의미

유가증권 종류별	신용등급 체계	등급 정의
회사채	AAA	원리금 지급능력이 최상급임
	AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
	A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
	BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음.
	BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되자 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
	B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
	CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
	CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼
	C	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음
	D	상환불능상태임
※ 상기 등급 중 AA,A,BBB,B 등급은 +,-부호를 부가하여 동일 등급 내에서 우열을 나타냄.		

2. 기업어음

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가 구분
2016.06.24	기업어음	A1	한국신용평가	본평정
2016.06.27	기업어음	A1	한국기업평가	본평정
2016.12.23	기업어음	A1	한국신용평가	정기평가
2016.12.23	기업어음	A1	한국기업평가	정기평가

* 신용등급체계 및 부여 의미

등급	등급정의
A1	적기상환능력이 최상이며 상환능력의 안정성 또한 최상임
A2	적기상환능력이 우수하나 그 안정성은 A1에 비해 다소 열위임
A3	적기상환능력이 양호하며 그 안정성도 양호하나 A2에 비해 열위임
B	적기 상환능력은 적정시되나 단기적 여건변화에 따라 그 안정성에 투기적인 요소가 내포되어있음
C	적기상환능력 및 안정성에 투기적인 요소가 큼

2. 회사의 연혁

가. 회사의 주요 연혁

구분	내용
2012년	03월 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)로 본점소재지 변경
	12월 음성인식 전문기업 다이알로이드(주) 지분 인수
2013년	01월 다음 검색광고 플랫폼 독자 운영으로 전환
	07월 모바일 광고 플랫폼 기업 (주)티앤케이팩토리 지분 인수
	09월 스마트폰 런처 개발사 (주)버즈피아 지분 인수
2014년	03월 야후재팬과의 전략적 제휴를 통한 일본 맞춤형 버즈런처 '버즈홈' 출시 디스플레이 네트워크 광고 플랫폼 DDN(Daum Display Network) 출시
	05월 주식회사 카카오와 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01) (주)다음게임 설립
	10월 주식회사 다음카카오로 사명 변경
	12월 (주)키즈노트 지분 인수
2015년	01월 (주)케이벤처그룹 설립
	03월 (주)케이큐브벤처스 인수

		카카오택시 출시
	04월	모바일 게임유통 채널 '카카오게임샵' 출시
	05월	글로벌 SNS 플랫폼 'Path' 인수
		(주)카카오프렌즈 설립
	06월	록앤올(주) 인수
	09월	주식회사 카카오로 사명 변경
	11월	(주)하시스 지분 인수
	11월	카카오택시 블랙 출시
2016년	11월	인터넷 은행 예비인가 취득
	3월	카카오드라이버 기사용 앱 출시
		(주)로엔엔터테인먼트 지분 인수
	4월	카카오 계열 대규모기업집단으로 분류
	5월	카카오드라이버 출시
	7월	카카오헤어샵 출시
		카카오-국토교통부 공간정보산업 진흥 업무협약 체결
	8월	프로필 카메라 앱 '카카오톡 치즈' 출시
	9월	카카오맵 출시
	12월	카카오톡 게임별 출시
		멜론 음악 DB와 연동한 카카오톡 프로필뮤직 기능 출시
		웹버전 카카오 이모티콘샵 오픈
2017년	2월	주식회사 카카오브레인 설립
		엔트파이낸셜 서비스그룹과 전략적 파트너쉽 체결
	3월	카카오톡 주문하기 오픈

참고로, 당사와 합병한 주식회사 카카오의 주요 연혁은 다음과 같습니다.

년/월		내용
2006년	12월	(주)아이위랩 설립
2010년	3월	카카오톡 아이폰앱 출시
	8월	카카오톡 안드로이드앱 출시
	9월	(주)카카오로 사명 변경
	12월	카카오톡 선물하기 오픈
2011년	2월	카카오톡 100개 개선 프로젝트 시작
	7월	카카오재팬 설립(일본 현지 법인)
	8월	카카오톡 블랙베리 버전 오픈
	10월	플러스친구, 글로벌(12개국어)서비스 확대
	11월	이모티콘 서비스 오픈
2012년	2월	보이스톡 서비스 최초 오픈(일본)

	3월	카카오스토리 서비스오픈 (아이폰, 안드로이드 동시 릴리즈)
	4월	카카오톡 바다OS 버전 출시
	5월	보이스톡 서비스 글로벌 확대/ 카카오톡 블랙베리 OS 버전 글로벌 확대
	6월	초코 결제시스템 도입 / 카카오톡 윈도우폰 버전 오픈 / 보이스톡 국내 베타 테스트 시작
	7월	게임하기 서비스 오픈 (안드로이드)
	9월	카카오스타일 오픈 (안드로이드)
	10월	야후! 재팬과 카카오톡 재팬 합작운영 제휴체결
	11월	다자간 음성채팅서비스 그룹콜 출시
2013년	1월	채팅플러스 오픈
	2월	카카오앨범 서비스 오픈 / 카카오페이지 페이지에디터 오픈
	3월	스토리플러스 시범서비스 운영 실시 / 카카오톡 PC버전 베타 서비스 오픈 / 카카오플레이스 서비스 오픈
	4월	카카오페이지 오픈 / 플러스친구오픈 출시
	5월	카카오홈 오픈
	6월	카카오톡 PC버전 오픈 / 카카오스타일 앱 오픈
	7월	카카오톡 1억 가입자 돌파 / 카카오게임 3억 가입자 돌파
	9월	카카로그 서비스 오픈 / 카카오뮤직 서비스 오픈
	11월	카카오게임 누적 가입자수 4억 돌파
2014년	1월	카카오톡PC 버전 국내 순이용자 1위 (코리안클릭 1월 3주차) / 제휴 파트너사들의 카카오게임 총 매출 1조 돌파
	2월	카카오 오픈 플랫폼 서비스 ‘카카오 디벨로퍼스’ 공개(OBT 시작)
	4월	웹툰, 웹소설 서비스 시작(카카오 페이지)
		카카오프렌즈 팝업 스토어 오픈
	5월	카카오스토리 웹버전 오픈
		카카오게임 누적가입자 5억명 돌파
	7월	주식회사 다음커뮤니케이션과 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
	10월	카카오톡 선물하기 ‘모바일 교환권 자동환불’ 실시
		주식회사 다음커뮤니케이션과 합병

나. 연결대상 주요 종속회사의 연혁

주요 종속회사의 최근 5사업연도에 대한 주요 연혁은 아래와 같습니다.

회사의 법적, 상업적 명칭	주요사업의 내용	회사의 연혁
-------------------	----------	--------

(주)케이벤처그룹	정보통신업체 등 다른회사에 대한 투자, 인수, 합병	2015.01 (주)케이벤처그룹 설립 2015.03 (주)티엔케이팩토리 현물출자 2015.05 (주)셀잇 인수 2015.06 (주)탱그램디자인연구소 인수 2015.07 (주)밸류포션 인수 2015.08 (주)엔진 인수 2015.08 (주)카닥 인수 2015.11 (주)하시스 지분 인수 2016.05 자회사 KVG SG PTE. LTD. 설립 2016.11 (주)블루핀 인수
(주)카카오게임즈	소프트웨어개발 및 판매업, 인터넷서비스제공업	2013.08 (주)엔진설립 2015.08 최대주주 (주)케이벤처그룹으로 변동 2015.12 (주)다음게임과 합병계약 체결(합병기일 2016.04.01) 2016.04 (주)다음게임과 합병 2016.07 (주)카카오게임즈로 사명 변경
(주)로엔엔터테인먼트	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	2013.09 최대주주 변경(에스케이플래닛(주) ⇒ (SIH) Star Invest Holdings Limited) 2013.12 (주)스타쉽엔터테인먼트 지분인수(지분율 70%) 2013.12 에스케이 계열 제외 2015.05 (주)스타쉽엔터테인먼트가 (주)킹콩엔터테인먼트 인수(지분율 100%) 2015.11 (주)에이큐브엔터테인먼트 지분인수(지분율 70%) 2016.03 Star Invest Holdings에서 (주)카카오로 최대 주주 변경 2016.04 (주)엠택크루 설립(지분율 100%) 2016.05 (주)페이브엔터테인먼트 설립(지분율 80%) 2016.05 (주)크래커엔터테인먼트 설립(지분율 80%) 2016.05 (주)문화인 설립(지분율 67.5%) 2017.01 크리스피스튜디오(주) 설립(지분율 100%)
(주)포도트리	모바일 콘텐츠 플랫폼 서비스 사업	2015.12 최대주주 (주)카카오로 변동 2016.12 제 3자 배정 유상증자(3,617,735주)

다. 본점소재지 및 그 변경

2012년 3월 30일 등기를 통해 지배회사인 주식회사 카카오의 본점소재지는 '제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)' 로 변경되었으며, 직전 본점 소재지는 '서울시 용산구 한남대로 98(한남동)' 입니다.

2011년 6월 25일 등기를 통해 주요 종속회사인 주식회사 로엔엔터테인먼트의 본점소재지는 '서울특별시 강남구 테헤란로 103길 17(삼성동, 정석빌딩)' 로 변경되었으며, 직전 본점 소재지는 '서울특별시 서초구 방배동 1026-28'입니다.

주요 종속회사인 주식회사 케이벤처그룹의 본점소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교역로 231' 입니다.

2016년 3월 30일 등기를 통해 주요 종속회사인 주식회사 카카오게임즈의 본점소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교로 256번길19, 3층(삼평동)'으로 변경되었으며, 직전 본점 소재지는 '경기도 성남시 분당구 운중로267번길 3-5, 2층(판교동)' 입니다.

주요 종속회사인 주식회사 주식회사 포도트리의 본점소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교역로 221' 입니다.

라. 경영진의 중요한 변동

지배회사는 2009년 3월부터 합병기일 전일인 2014년 9월 30일까지 최세훈 대표이사의 단독대표체제로 운영되었으나, 2014년 10월 1일 이사회에서 이석우 대표이사가 선임되면서 최세훈, 이석우 대표이사의 각자대표체제로 전환하였습니다. 또한 지배회사는 2015년 9월 23일 이사회에서 임지훈 대표이사를 선임하면서 임지훈 대표이사의 단독대표체제로 전환하였습니다. 지배회사의 이사회 의장은 김범수 이사로 당사의 최대주주입니다.

보고서 제출일 현재 지배회사의 이사회는 사내이사 3인(김범수, 임지훈, 송지호), 사외이사 4인(조민식, 최재홍, 피아오얀리, 조규진)으로 구성되어 있습니다.

주요종속회사인 주식회사 로엔엔터테인먼트는 2016년 4월 18일까지 신원수 대표이사의 단독대표체제로 운영되었으나, 2016년 4월 19일 이사회에서 박성훈 사내이사가 공동대표이사로 선임되면서 신원수, 박성훈의 공동대표 체제로 전환하였습니다.

주요종속회사인 주식회사 케이벤처 그룹은 2017년 4월 2일까지 박지환 단독 대표 체제로 운영되었으나, 2017년 4월 3일 주식회사 카카오게임즈홀딩스와 주식회사케이벤처인베스트먼트로 인적분할 이후에 김창준 단독대표 체제로 변경되었습니다.

주요종속회사인 주식회사 카카오게임즈는 2016년 3월 29일까지 남궁훈 단독 대표이사 체제로 운영되었으나, 2016년 3월 30일 이사회 이후에 조계현 대표이사가 선임되면서 남궁훈, 조계현 각자대표 체제로 변경되었습니다.

주요종속회사인 주식회사 포도트리는 2012년 3월 29일 부터 이진수 대표이사체제로 운영하고 있습니다.

마. 최대주주의 변동

(주)카카오의 최대주주는 2014년 10월 1일 이재웅 최대주주에서 김범수 최대주주로 변동되었습니다. 김범수 최대주주 및 특수관계인은 2017년 3월 31일 기준 의결권 있는 보통주 24,492,971주(36.17%)를 보유하고 있습니다.

* (주)카카오의 최대주주 등의 변동

일자	변경전 최대주주	변경후 최대주주
2014년 10월	이재웅	김범수

바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

당사는 (주)카카오와의 합병을 통해 각 회사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응할 수 있는 사업경쟁력을 강화하고, 이를 활용하여 국내시장에서의 영향력 확대 뿐만 아니라 해외시장으로 사업영역을 확대해 나갈 수 있는 발판을 마련하고자 지난 2014년 5월 23일 합병 계약을 체결하고, 2014년 8월 27일 주주총회에서 합병 계약에 관한 승인을 받았습니다.

이에 따라 당사는 2014년 10월 1일 합병기일 기준 피합병회사 (주)카카오의 주주명부에 기재되어 있는 보통주주에 대하여 (주)카카오의 보통주식(액면가 500원) 1주당 합병회사 (주)다음커뮤니케이션의 보통주식(액면가 500원) 1.5555137주를 교부하였으며, 교부된 주식은

2014년 10월 14일 코스닥 시장에 추가 상장 되었습니다.

합병에 관한 자세한 내용은 2014년 7월 30일 제출한 증권신고서 및 관련문서를 참고하여 주시기 바랍니다.

당사는 (주)로엔엔터테인먼트의 전문역량을 확보하기 위해 2016년 3월 16일 지분 19,322,346주를 취득하여 지분을 76.40%의 최대 주주가 되었으며, (주)로엔엔터테인먼트는 주식회사 카카오의 주요 종속회사가 되었습니다. 이를 통해 회사는 모바일 콘텐츠 플랫폼 성장 동력 확보 및 경쟁력 강화를 할 수 있을 것으로 기대하고 있습니다.

당사의 종속회사인 주식회사 케이벤처그룹은 2017년 4월 1일자로 주식회사 카카오인베스트먼트와 주식회사 카카오게임즈홀딩스로 인적분할되었습니다. 이를 통해 카카오게임즈홀딩스는 케이벤처그룹의 사업영역 중 게임 영역에 집중하게 되고, 그 외의 영역은 카카오인베스트먼트가 담당하게 되었습니다. 이를 통해 각사가 전문영역에서 보다 경쟁력 있게 사업을 운영할 수 있을 것으로 기대합니다.

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동

지배회사는 아래와 같이 최근 5사업연도 간 정기 및 임시주주총회에서 지배회사의 정관변경을 통해 사업목적을 변경 하였습니다.

변경일	구분	내용	
2016.03.30	추가	- 위치 정보 및 위치 기반 서비스업 - 대리운전서비스업 - 오투오(O2O)서비스업	
	변경	변경전 - 취업정보제공사업, 유료직업안내사업 및 근로자 파견사업	변경후 - 직업정보제공사업, 유료직업소개사업 및 근로자 파견사업
2015.03.27	추가	- 전자금융업	
2014.10.31	추가	- 인터넷서비스 - 콘텐츠 제작 및 개발 - 캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여 - 통신판매업 - 전기통신업 - 유선통신업 - 무선통신업	
	변경	변경전 - 컴퓨터 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 - 전자상거래 관련 유통업 - 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	변경후 - 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업- 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 - 게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업
2013.03.29	추가	- 선불전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업	

		- 지도제작업
--	--	---------

주요종속회사인 주식회사 로엔엔터테인먼트는 아래와 같이 최근 사업연도 간 정기주주총회에서 정관변경을 통해 사업목적을 변경 하였습니다.

변경일	구분	내용
2017.03.31	추가	- 비디오물, 방송용 프로그램 등 각종 영상물 및 판권 관련 기획, 제작, 배급 및 판매업

주요종속회사인 주식회사 케이벤처그룹(現주식회사 카카오게임즈홀딩스)는 아래와 같이 최근 사업연도 간 정기주주총회에서 정관변경을 통해 사업목적을 변경 하였습니다.

변경일	구분	내용
2017.04.03	삭제	- 정보통신업체, 소프트웨어 업체 기타 다른 회사에 대한 투자, 인수, 합병 - 정보통신업체, 소프트웨어 업체 기타 다른 회사에 대한 경영, 기술개발 자문 - 창업지원 및 창업보육센터의 설립 및 운영 - 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 - 데이터 베이스 검색 개발 및 판매업 - 정보처리 및 전기통신업, 기타 인터넷 서비스 관련 사업 - 전자상거래 관련 서비스, 통신 판매업 및 유통업 - 광고업

주요종속회사인 주식회사 포도트리는 아래와 같이 최근 사업연도 간 정기주주총회에서 정관변경을 통해 사업목적을 변경 하였습니다.

변경일	구분	내용
2017.03.16	추가	- 광고업

3. 자본금 변동사항

2017년 3월말 기준 자본금은 33,908,086,000원으로 발행주식총수는 보통주 67,716,172주이며, 액면가는 500원입니다.

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음 카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었습니다. (※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

증자(감자)현황

(기준일 : 2017년 03월 31일)

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2012.01.26	주식매수선택권행사	보통주	310	500	37,000	-
2012.01.26	주식매수선택권행사	보통주	2,200	500	64,000	-
2012.01.26	주식매수선택권행사	보통주	600	500	78,000	-
2012.01.26	주식매수선택권행사	보통주	10	500	79,000	-
2012.02.27	주식매수선택권행사	보통주	3,200	500	52,000	-
2012.02.27	주식매수선택권행사	보통주	1,900	500	64,000	-
2012.02.27	주식매수선택권행사	보통주	1,650	500	78,000	-
2012.02.27	주식매수선택권행사	보통주	300	500	79,000	-
2012.03.26	주식매수선택권행사	보통주	3,200	500	52,000	-
2012.03.26	주식매수선택권행사	보통주	2,950	500	64,000	-
2012.03.26	주식매수선택권행사	보통주	250	500	78,000	-
2012.03.26	주식매수선택권행사	보통주	290	500	79,000	-
2012.04.26	주식매수선택권행사	보통주	14,150	500	78,000	-
2012.05.25	주식매수선택권행사	보통주	4,400	500	78,000	-
2012.06.26	주식매수선택권행사	보통주	200	500	64,000	-
2012.06.26	주식매수선택권행사	보통주	7,050	500	78,000	-
2012.07.26	주식매수선택권행사	보통주	1,900	500	78,000	-
2012.08.27	주식매수선택권행사	보통주	900	500	78,000	-
2012.09.26	주식매수선택권행사	보통주	300	500	79,000	-
2012.09.26	주식매수선택권행사	보통주	700	500	78,000	-
2012.10.26	주식매수선택권행사	보통주	300	500	79,000	-
2012.10.26	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	78,000	-
2012.11.26	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	78,000	-
2012.12.26	주식매수선택권행사	보통주	400	500	78,000	-
2013.01.28	주식매수선택권행사	보통주	17,150	500	78,000	-
2013.02.26	주식매수선택권행사	보통주	11,400	500	78,000	-
2013.03.25	주식매수선택권행사	보통주	25,250	500	78,000	-
2013.09.27	주식매수선택권행사	보통주	400	500	78,000	-
2013.11.27	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	78,000	-
2014.06.27	주식매수선택권행사	보통주	2,400	500	78,000	-
2014.10.01	-	보통주	43,000,434	500	72,910	합병에 따른 신주 발행
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	292,202	500	500	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	332,068	500	1,607	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	141,791	500	6,428	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	25,909	500	7,714	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	38,885	500	10,285	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	306,033	500	12,857	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	52,156	500	1,607	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	60,751	500	6,428	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	31,332	500	7,714	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	12,000	500	10,285	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	286,014	500	12,857	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	239,550	500	500	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	367,795	500	1,607	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	65,000	500	6,428	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	44,769	500	7,714	-

2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	10,285	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	111,913	500	12,857	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	99,996	500	500	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	6,564	500	1,607	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	10,276	500	6,428	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	7,714	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	31,987	500	12,857	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	14,000	500	500	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	43,663	500	1,607	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	67,996	500	6,428	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	78,776	500	12,857	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	28,332	500	500	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	27,944	500	1,607	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	40,000	500	6,428	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	100,887	500	7,714	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	10,285	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	24,297	500	12,857	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	70,211	500	32,143	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	160,000	500	500	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	12,277	500	1,607	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	17,055	500	6,428	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	200	500	10,285	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	12,110	500	12,857	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	60,753	500	32,143	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	1,607	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	12,857	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	7,000	500	32,143	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	4,210	500	1,607	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	15,212	500	12,857	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	5,907	500	12,857	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	13,000	500	500	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	500	500	1,607	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	38,817	500	12,857	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	8,555	500	32,143	-
2015.09.18	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.09.18	주식매수선택권행사	보통주	500	500	12,857	-
2015.09.18	주식매수선택권행사	보통주	400	500	32,143	-
2015.10.29	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.10.29	주식매수선택권행사	보통주	5,000	500	32,143	-
2015.10.29	주식매수선택권행사	보통주	500	500	12,857	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	15,000	500	1,607	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	17,000	500	6,428	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	7,000	500	32,143	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	4,332	500	10,285	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	7,500	500	12,857	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	700	500	12,857	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	7,714	-

2015.12.11	주식매수선택권행사	보통주	400	500	32,143	-
2016.01.22	주식매수선택권행사	보통주	70,000	500	500	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	13,000	500	1,607	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	16,811	500	1,607	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	41,329	500	6,428	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	15,000	500	7,714	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	7,100	500	10,285	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	53,663	500	12,857	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	12,857	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	63,664	500	32,143	-
2016.03.17	유상증자(제3자배정)	보통주	6,913,339	500	109,121	㈜로엔엔터테인먼트 지분 7,777,221주 취득에 대한 대가
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	13,977	500	500	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	5,000	500	1,607	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	300	500	1,607	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	4,443	500	6,428	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	5,555	500	7,714	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	4,555	500	10,285	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	500	500	12,857	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	12,857	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	93,884	500	32,143	-
2016.04.27	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2016.04.27	주식매수선택권행사	보통주	7,333	500	32,143	-
2016.04.27	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	1,607	-
2016.05.25	주식매수선택권행사	보통주	200	500	32,143	-
2016.05.25	주식매수선택권행사	보통주	350	500	1,607	-
2016.06.23	주식매수선택권행사	보통주	37,664	500	500	-
2016.06.23	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	32,143	-
2016.06.23	주식매수선택권행사	보통주	3,187	500	12,857	-
2016.06.23	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	1,607	-
2016.07.27	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	6,428	-
2016.09.12	주식매수선택권행사	보통주	5,611	500	1,607	-
2016.09.12	주식매수선택권행사	보통주	1,555	500	12,857	-
2016.09.12	주식매수선택권행사	보통주	6,004	500	12,857	-
2016.10.26	주식매수선택권행사	보통주	78,775	500	6,428	-
2016.11.18	주식매수선택권행사	보통주	4,666	500	1,607	-
2016.11.18	주식매수선택권행사	보통주	3,212	500	12,857	-
2016.11.18	주식매수선택권행사	보통주	2,200	500	10,285	-
2016.11.18	주식매수선택권행사	보통주	1,750	500	1,607	-
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	40,000	500	500	-
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	2,666	500	32,143	-
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	5,277	500	10,285	-
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	500	500	1,607	-
2017.02.21	주식매수선택권행사	보통주	716	500	12,857	-
2017.02.21	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	1,607	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	27,000	500	500	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	3,888	500	12,857	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	8,777	500	6,428	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	1,633	500	1,607	-

미상환 전환사채 발행현황

(기준일 : 2017년 03월 31일)

(단위 : 원, 주)

종류 \ 구분	발행일	만기일	권면총액	전환대상 주식의 종류	전환청구가능기간	전환조건		미상환사채		비고
						전환비율 (%)	전환가액	권면총액	전환가능주식수	
제10회 무보증 사모 사채 (전환사채)	2016.04.14	2021.04.14	250,000,000,00 0	기명식 보통주 식	2017.04.14~2021.03. 14	100	120,014	250,000,000,00 0	2,083,090	- 국내 발행 - 국내 상장
합 계	-	-	250,000,000,00 0	-	-	-	120,014	250,000,000,00 0	2,083,090	-

참고1) 본 사채의 사채권자는 본 사채의 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 본 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있습니다.

참고2) 본사채의 전환권은 본사채와 분리가 가능하지 않습니다.

참고3) 시가하락에 따른 전환가액 조정은 적용하지 아니합니다.

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

2017년 3월 말 당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 150,000,000 주(1주의 금액: 500원)이며, 당사가 지금까지 발행한 주식의 총수는 보통주 70,917,548 주입니다. 지난 2006년 4월 감자와 2011년 6월 이익소각을 통해 각각 보통주 3,101,376주와 100,000 주가 감소하였습니다. 2017년 3월말 기준 발행주식의 총수는 보통주 67,716,172 주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 5,188주를 제외한 보통주 67,710,984 주입니다.

주식의 총수 현황

(기준일 : 2017년 03월 31일)

(단위 : 주)

구 분		주식의 종류		비고
		보통주	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수		150,000,000	150,000,000	-
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		70,917,548	70,917,548	-
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		3,201,376	3,201,376	-
	1. 감자	3,101,376	3,101,376	-
	2. 이익소각	100,000	100,000	자사주 소각
	3. 상환주식의 상환	-	-	-
	4. 기타	-	-	-
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)		67,716,172	67,716,172	-
Ⅴ. 자기주식수		5,188	5,188	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)		67,710,984	67,710,984	-

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

보고기준일 현재 당사가 보유하고 있는 자기주식은 보통주 5,188주입니다

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2017년 03월 31일)

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	5,188	-	-	-	5,188	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주	5,188	-	-	-	5,188	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)			보통주	5,188	-	-	-	5,188	-
			우선주	-	-	-	-	-	-

5. 의결권 현황

(기준일 : 2017년 03월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	67,716,172	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	5,188	상법 제369조 2항 자기주식

	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	67,710,984	-
	우선주	-	-

6. 배당에 관한 사항 등

당사는 2017년 3월 2일 이사회 결의 및 2017년 3월 17일 제22기 정기주주총회를 통하여 주당 148원 현금 배당을 결정하였고, 4월 14일 배당금 지급을 완료하였습니다. 참고로, 제20기와 제21기에는 각각 주당 173원과 167원의 현금 배당이 있었습니다.

주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제22기	제21기	제20기
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		65,455	78,765	149,822
(개별)당기순이익(백만원)		38,171	72,898	160,284
(연결)주당순이익(원)		874	1,269	3,243
현금배당금총액(백만원)		10,006	10,035	10,030
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		17.3	13.3	6.7
현금배당수익률(%)	보통주	0.2	0.1	0.1
	우선주	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	148	167	173
	우선주	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

참고1) 주당순이익은 보통주 기본주당 순이익입니다

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

(1) 온라인 광고 부문

1) 산업의 특성

온라인광고는 크게 검색광고와 디스플레이광고로 구분됩니다. 검색광고는 특정한 키워드에 대한 검색결과로 노출되는 광고입니다. 현재 검색광고 시장은 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는 CPT(Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 검색상품시장과 이용자들이 검색광고에 클릭을 했을 때에만 과금이 되는 CPC(Cost Per Click) 검색상품시장으로 세분화되어 있습니다. 최근에는 광고주들이 클릭 했을 때에만 과금이 되는 CPC 방식을 보다 선호함에 따라 CPC 검색 상품 중심으로 영업이 더욱 활발하게 진행되고 있는 상황입니다. 이러한 검색광고를 소비하는 대부분의 이용자는 인터넷 포털 사이트를 통하여 원하는 정보를 얻고자 하는 의도를 가진 이용자들이 대부분입니다. 따라서 인터넷 사이트의 고유한 정보가 많은 사이트일수록 높은 트래픽을 올릴 수 있고 더 많은 이용자에게 광고를 노출시킬 수 있는 특성을 가지고 있습니다. CPC상품의 경우 광고주들이 입찰방식을 통해 한정된 지면에 광고를 노출하기 때문에 검색광고주를 많이 확보할 수록 PPC(Price Per Click) 즉, 클릭당 과금되는 단가가 올라가는 특성이 있습니다.

디스플레이광고의 경우 검색광고 대비 규모가 큰 광고주들이 주요 타겟이며, 포털의 첫 화면이나 뉴스서비스 화면 등 트래픽이 몰리는 서비스 섹션에 광고 노출을 보장하는 상품으로 포털의 브랜드 인지도, 즉 매체력이 중요한 경쟁요소가 됩니다. 따라서 이용자들은 포털사이트를 변경함에 따른 비용이 거의 들지 않음에도 불구하고, 상위 몇 개의 업체들이 대부분의 시장을 점유하고 있으며 선점을 통해 확보된 경쟁력은 후발업체들에게는 높은 진입장벽이 되고 있습니다.

2) 산업의 성장성

한국온라인광고협회 및 제일기획, emarketer, kobaco에 따르면 모바일 및 효율중심의 온라인 광고 상품 성장에 따라 2016년 온라인 광고시장은 전체 광고시장의 약 33% 수준인 약 3.7조원 규모로 성장한 것으로 추정됩니다. 2017년에도 모바일로 지속적인 트래픽 이전 및 이에 따른 광고 예산 이동에 따라 전통적인 광고 시장대비 온라인 광고의 성장율이 다소 높을 것으로 예상되며, 전체 광고시장내 온라인 광고시장은 지속적으로 성장할 것으로 예상됩니다.

<국내 온라인 광고 시장 규모>

(단위: 억원)	2012년	2013년	2014년	2015년	2016년(E)	2017년(E)
전체 온라인광고시장	21,123	24,602	27,065	34,278	37,474	40,027
모바일광고시장	1,898	4,786	8,391	13,744	18,042	20,460

(출처: 한국온라인광고협회, 제일기획, emarketer, kobaco)

3) 경기변동의 특성

광고산업은 산업 특성상 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고집행을 미루거나 축소하기 때문에 경기하강의 시점에는 매출의 규모의 성장세가 다소 둔화되거나 하락 할 수 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있는 온라인 광고산업의 경우 상대적인 경기 민감도는 낮다고 할 수 있겠습니다. 전통적으로 기업들은 1분기 및 3분기 대비 2분기 및 4분기에 더욱 활발하게 광고 예산을 집행하는 경향을 보이고 있습니다.

4) 경쟁요소

인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 인지도면에서 이용자에게 얼마나 선점효과를 가지고 있는지에 따라 큰 진입장벽이 만 들어지기도 합니다. 이러한 이유로 대부분의 국내 인터넷 포털/모바일 사업자들이 매우 유사한 서비스를 보유하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇 개의 사업자들이 시장을 점유하고 있습니다. 또한, 온라인/모바일 광고 산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리잡고 있습니다.

(2) 게임 부문

1) 산업의 특성

모바일 게임 산업은 대표적인 고위험-고수익 산업입니다. 프로그램 개발에 소요되는연구개발비는 높으나 완성된 게임에 대한 수요의 예측은 어렵다는 점에서 위험이 큼니다. 반면 성공적으로 상용화될 경우 적은 추가비용으로 많은 사용자에게 확산될 수있어 고수익이 가능하고, 캐릭터, 영화 또는 애니메이션 등 여러 분야로 확장이 가능합니다.

모바일 게임 산업은 마케팅의 중요성이 점차 높아지고 있는 상황입니다. 카카오텔하기 등 모바일 메신저 기반의 게임 플랫폼이 시장에서 차지하고 있는 비중이 증가하는 것은 이들 모바일 메신저들이 가지고 있는 대규모 사용자 기반 및 소셜 네트워크 내 추천 등을 통한 마케팅 효과때문으로 여겨집니다.

모바일 게임 산업은 무선인터넷 네트워크와 무선인터넷 단말기를 기반으로 서비스되기 때문에 소셜 네트워크를 활용할 가능성을 내재하고 있습니다. 그리고 실제로 소셜 네트워크를 활용한 모바일 게임들이 지속적으로 출시되고 있습니다. 카카오텔하기 등을 통한 모바일 메신저 기반의 모바일 게임의 출시는 모바일 게임의 소셜 네트워크적 특성을 극대화하기 위한 방안이기도 합니다.

온라인게임은 유무선으로 연결된 통신네트워크 상에서 적게는 1~5명, 많게는 수천명에 이르는 유저들이 한 공간에 모여 진행되는 게임입니다. 온라인게임은 사용자로 하여금 끊임없는 호기심과 성취감을 유발시키는 가상의 오락 문화 공간을 제공하기 때문에 강한 오락성과 대중성을 가지고 있습니다. 이러한 오락성과 대중성은 게임의 특징이 지니는 입체적인 상호 작용성에 기인하며, 사회문화적 환경에 영향을 많이 받습니다.

2) 산업의 성장성

대한민국 게임백서에 따르면, 모바일게임이 전체 시장에서 차지하는 비중이 점차 확대되고 있는 반면 온라인 게임시장 비중은 축소되고 있습니다. 온라인 게임시장의 점유율은 2015년에는 49.2%에 그치며 전년 55.6%에 비해 큰 폭으로 감소하였습니다. 반면 가장 큰 폭으로 성장한 시장은 PC방으로 전년보다 35.2% 성장하여 점유율이 15.5%에 다다른 것으로 나타

났습니다. 그러나 여전히 국내 게임시장은 온라인게임과 모바일 게임시장으로 집중되는 경향이 심화되어 두 분야의 시장 점유율은 81.7%까지 확대되었습니다.

<국내 모바일 게임시장의 규모와 전망 2014~2018>

(단위:억원)	2014		2015		2016(E)		2017(E)		2018(E)	
	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률
모바일게임	29,136	25.2%	34,833	19.6%	38,905	11.7%	42,356	8.9%	44,560	5.2%
온라인게임	55,425	1.7%	52,804	-4.7%	52,390	-0.8%	53,480	2.1%	54,490	1.9%
기타	15,145	-21.9%	19,586	29.3%	21,899	11.8%	20,660	-5.7%	19,835	-4.0%
시장 전체	99,706	2.6%	107,223	7.5%	113,194	5.6%	116,496	2.9%	118,885	2.1%

* 기타는 비디오게임, PC게임, 아케이드게임, PC방아케이드 게임장 등을 포함합니다.

출처: 대한민국 게임백서

대한민국 게임백서에 따르면 2016년 온라인 게임시장은 2015년 대비 0.8% 하락하여 2015년과 비슷한 규모인 5조 2,390억 원에 이를 것으로 예상됩니다. 이는 전반적으로 신규 온라인게임의 시장 진입자체가 어려워지고 있기 때문입니다. 그러나 2017년과 2018년 가상현실 등 새로운 기술 도입을 통한 콘텐츠 개발 시도에 의해 온라인 게임시장은 다시 소폭 상승할 것으로 전망되고 있습니다.

대한민국 게임백서에 따르면 모바일 게임시장은 지속적으로 성장하여 2016년 약 3조 9,000억 원에 이를 것으로 예상됩니다. 또한 국내 게임시장에서 모바일게임의 점유율은 지속적으로 증가세를 보이고 있으므로, 향후 몇 년 내에는 온라인게임을 넘어서 점유율 50%에 다다를 것으로 예상되지만, 2017년부터 상승세가 둔화되어 10% 이내의 성장률을 보일 것으로 예측하고 있습니다.

향후 온라인 게임사들의 모바일 게임 시장 진입이 심화될 것으로 보입니다. 모바일 게임의 투자대비 수익성이 과거와는 비교도 되지 않을 정도로 높아졌으며, 몇몇 게임의 매출이 온라인 게임을 넘어서기 시작해 대부분의 온라인 게임사가 모바일게임 사업을 병행할 것으로 예상됩니다. 이에 따라 질 높은 콘텐츠로 초기 모바일 게임시장에서 두각을 나타낸 중견 개발사들과 대형 온라인 게임 퍼블리셔들의 모바일 게임 사업이 본격화되면서 산업 내 경쟁은 더욱 격화될 것으로 예상됩니다.

3) 경쟁요소

모바일 게임 산업 내 경쟁은 게임 플랫폼 간 경쟁과 모바일 게임 퍼블리셔를 포함한 개발사 간 경쟁으로 요약될 수 있습니다.

카카오게임하기 오픈 이후, 모바일 메신저는 주요 모바일 게임 유통 채널로 자리를 잡으며 애플 앱스토어와 구글 플레이스토어에서 매출 상위권에 올라 있는 게임들의 다수가 카카오 게임플랫폼을 탑재하고 있는 상황입니다. 현재 카카오게임하기를 이용하는 사람들은 다른 유통 경로를 통해 게임 콘텐츠를 접하고 플레이하는 데에 적극적이지 않은 상황으로, 카카오게임하기가 모바일 게임의 유통 채널로서 가지는 영향력은 여전히 크다고 할 수 있습니다. 그러나, 당사 게임하기 플랫폼의 사업성이 확인되며, 기존 게임 퍼블리셔의 모바일 게임 플랫폼 개발 또는 SNS 서비스, 모바일 메신저 기반의 신규 모바일 게임 플랫폼 출시 등 모바일 게임 플랫폼 간 경쟁은 점차 치열해질 것으로 예상됩니다.

대한민국 게임백서에 의하면 모바일 게임이 크게 유행하면서 그 잠재력이 현실화되자 많은 사업자들이 모바일 게임시장에 새롭게 뛰어 들었습니다. 여기에는 개인 개발자 혹은 소수의 사람들이 모여 구성한 중소 규모 개발사도 있지만, 기존에 성공적인 온라인게임의 개발과 운영에 힘입어 대형 회사로 성장한 기업들도 포함되어 있습니다. 이런 대기업들이 모바일 게임 시장에 참여하는 방법은 다양했습니다. 기업의 주력 영역을 아예 모바일게임으로 전환하는 경우도 있었고, 사업 부문 조정을 통해 모바일게임의 개발과 운영을 담당하는 팀을 새롭게 구성하는 경우도 있었으며, 온라인게임의 개발 부문을 지속하면서 모바일게임의 개발을 전담하는 자회사들을 설립하는 경우도 있었습니다.

대한민국 게임백서에 따르면 모바일 게임시장에 다수의 대기업 규모의 행위자가 가세하면서 경쟁이 격화될 것으로 예상되고 있으며, 점차 규모의 경제가 작용하는 시장으로 변해 갈 것이라는 전망이 힘을 얻고 있습니다. 실제로도 경쟁이 치열해지는 모바일 게임시장에서 생존하기 위해 이전에 비해 훨씬 더 큰 규모의 마케팅 전략들이 수립되고 시행되는 경향이 나타나고 있음에 따라 초기 모바일게임 시장을 선점하지 못한 중소 개발사의 입장에서는 대단위 비용이 투자되는 마케팅을 감당하기가 점차 어려워질 수 있습니다.

또한 온라인 게임시장을 보면, 2015 년 대비 2016년 온라인 게임 시장은 6.3% 성장한 것으로 예측됩니다. ESPN, BBC 등 전통 방송사들의 e스포츠 진입, 소셜 카지노 시장의 급성장이 온라인게임 이용자층 확 대와 시장 성장에 크게 기여했으나, 이러한 성장세는 2017년을 기점으로 조금씩 둔화될 전망입니다. 전통적인 온라인게임이 하락세인데다, 전체 온라인 게임시장 의 약 80%를 차지하는 아시아 시장이 안정화에 접어든지 오래고, 모바일 게임시장이 여전히 크게 성장하고 있기 때문입니다. 하지만 이는 유럽과 북미 시장에 여전히 그 잠재력이 있다는 의미이기도 하여, 이를 공략하는 것이 또 다른 수익 모델을 가져갈 수 있는 기회가 될 수 있습니다.

(3)음악 콘텐츠 부문

1) 산업의 특성

음악 콘텐츠 산업은 음반, 공연, 작곡, 출판, 저작권 관리, 아티스트 매니지먼트, 방송/광고/영화 등의 배경음악 등 아티스트와 음원을 활용하여 가치를 창출하는 모든 산업을 지칭합니다. 과거에는 음반이 음악 콘텐츠 산업의 대부분을 차지하였지만, 디지털 기술의 발전으로 음원 단위의 유통이 활발해지면서 현재는 음반 중심에서 음원 중심의 음악산업으로 변화하였습니다.

음악은 각각이 고유한 가치를 가지는 문화상품이지만 동시대에 발표된 다른 음악 상품과의 경쟁을 통해 소비의 유무가 결정되기도 하는 특성을 갖고 있습니다. 따라서 각각의 상품의 고유 가치외에 미디어 등을 통해 음악에 대한 사전 정보 및 연관된 경험 등 다양한 부가적인 정보의 제공이 음악 상품의 소비에 결정적인 영향을 미치기도 합니다. 또한, 음악은 경험재의 특징 때문에 과거 소비 경험이 현재의 수요에 큰 영향을 미치기도 합니다.

한편 국내 음악 콘텐츠 산업은 가수, 작곡가, 연주자 등 음악상품의 원천 생산을 담당하는 창작자와 가수의 발굴 및 음반/음악의 기획을 담당하는 기획/제작사, 기획사들의 음반/음악에 투자하고 온/오프라인 유통을 담당하는 음반/음원 유통사, 소비자들에게 음반/음악을 직접 판매하는 도매상, 소매상, 온라인 음악사업자로 구성되어 있습니다.

음악상품의 경우 기획과 초기의 제작 및 마케팅 활동에 소요되는 비용이 크지만 복제 비용은 상대적으로 저렴하고 대량 소비가 될 경우 수익률이 매우 높은 특성을 가지고 있습니다. 따라서 소속 가수 및 음반/음원의 인기도에 따라 수익률이 큰 폭으로 좌우되는 기획/제작사에 비해, 음반/음원 유통사의 경우 상대적으로 안정적인 수익구조를 가지고 있습니다.

2) 산업의 성장성

산업의 고도화로 인한 생산성의 향상과 정보화로의 급진전은 인간의 생활양식을 급변시키고 있고, 여가시간의 증가로 말미암아 인간은 생활의 질을 향상시키는데 관심을 갖게 되었습니다. 이 과정에서 핵심적인 역할을 하는 것이 인간의 정신적 향상을 담당하는 문화산업입니다. 따라서 21세기의 문화산업은 고부가가치를 창출하는 중요한 산업 영역으로 자리매김 하였습니다.

2000년 이후 음반산업 규모는 지속적으로 감소하고 있으나, 디지털 음악산업은 2004년 음반산업의 규모를 추월한 이후 현재까지 지속적인 성장세를 이루며 국내 음악 산업의 규모를 키우고 있고 여기에 더하여 저작권법의 개정, 시행 등 저작권 보호를 위한 환경이 변화되고 있어 향후 디지털 음악산업은 전체 음악 산업의 중심으로서 음악산업의 재성장기를 선도할 것으로 예상되고 있습니다.

3) 경쟁요소

디지털 음악산업의 발달은 기존 음반/음원 유통 체계에 많은 변화를 유발하고 있습니다. 기존 음반 유통채널인 유통사(음반사)에서 도매상, 소매상으로 이어지는 경로는 오프라인 음반 시장 축소와 유통비용 절감 등의 영향으로 인터넷을 통한 제작사의 직접 판매, 도매상을 통하지 않는 제작사와 대형 소매점간의 직접거래, 할인점 등의 신규 판매채널 개발 등의 형태로 변화하고 있습니다.

반면 인터넷 음악 서비스업체 및 모바일 음악서비스 업체 등의 디지털 음원 유통 채널은 유통 단계가 단순하고, 재고 및 물류비용에 대한 부담이 상대적으로 적은 디지털 음원에 대한 제작사들의 높은 선호도를 바탕으로 유통 채널로서의 비중을 높여가고 있습니다. 이런 추세는 디지털 음원 유통채널들의 "디지털 싱글 발매" 및 "디지털에서의 음원 선출시" 등의 공격적 마케팅과 결합되어 추후에도 지속될 것으로 예측됩니다. 특히 이런 디지털 음원 유통의 발달은 국내 인터넷 인프라 산업의 성장과 결합하여 추후 음반제작사가 소비자에게 직접 음원을 공급하는(Business To Customer) 형태로까지 진화하게 될 것으로 예상됩니다.

나. 회사의 현황

[서비스 현황]

(1) 모바일 서비스

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡, 국내 인기 SNS 서비스인 카카오톡스토리 및 새로운 모바일 콘텐츠 유통 채널인 카카오톡 채널을 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공하고 있으며 가입자 기반을 대상으로 모바일 게임, 모바일 광고, 모바일 커머스, 모바일 콘텐츠 등의 서비스를 연계하여 수익을 창출하고 있습니다.

1) 카카오톡

카카오톡은 전세계 어디서나 무료로 즐기는 전화번호 기반 메신저 서비스로, 현재 다양한 모바일 OS 버전에서 사용가능할 뿐 아니라 PC에서도 사용할 수 있습니다.

카카오톡은 1:1 대화, 그룹 대화 뿐 아니라 게임하기, 플러스친구, 선물하기, 이모티콘, 보이스트록, 그룹콜, 페이스 톡, 카카오TV, 채널, 샵검색, 오픈채팅, 알림톡, 게임별 등 이용자의 편의성을 제공할 수 있는 플랫폼 제공을 통해 차별화를 도모하고 있습니다.

카카오톡내의 게임하기 서비스는 세계 최초의 소셜 기반 게임 플랫폼으로 이용자들에게는 카카오톡의 친구들과 다양한 장르의 게임을 즐길 수 있는 서비스를 제공하며, 제휴 개발사에게는 강력한 마케팅 플랫폼 제공을 통해 동반 성장할 수 있는 기회를 제공하고 있습니다.

카카오 게임하기는 플랫폼 제공에만 그치지 않고 '카카오게임 S'의 브랜드 네임으로 직접 게임을 퍼블리싱하여 이용자들에게 유익한 게임을 제공하고 있습니다.

또한 2016년 12월 카카오톡 내에 '카카오톡 게임별'을 오픈하여 '카카오프렌즈 스낵게임', 다양한 게임 리워드 및 소식 등 게임 이용자들을 위해 다양한 혜택과 개인화된 콘텐츠를 제공하고 있습니다.

플러스친구는 브랜드, 사회기관, 스타, 미디어 등 상생 파트너사들에게 모바일에 최적화된 광고 모델을 제공하며 타겟 고객을 대상으로 최상의 효율을 가져다주는 마케팅 플랫폼으로 부상하고 있습니다. 또한 플러스친구는 마케팅 플랫폼일 뿐만 아니라 주문, 구매, 결제로 이어지는 액션의 완결 지어주는 플랫폼으로 진화하였습니다. 이를 보여주는 첫 번째 모델로 당사는 2017년 3월 21일 카카오톡으로 다양한 프랜차이즈 브랜드의 음식을 주문할 수 있는 '카카오톡 주문하기' 서비스를 시작하였습니다. 더보기 탭의 '주문하기'를 누르거나 '카카오톡 주문하기' 플러스친구를 친구 추가하면 원하는 프랜차이즈 브랜드의 플러스친구에서 주문이 가능합니다. 전 국민에게 친숙한 카카오톡 UI를 활용하기 때문에 남녀노소 누구나 쉽게 이용할 수 있으며, 별도의 프랜차이즈 앱을 다운받거나 회원가입할 필요 없이 카카오톡 내에서 모든 과정이 이루어진다는 장점이 있습니다. 또한 당사는 2017년 4월 19일 국내 최대 유통업체인 '이마트'와 손잡고 '카카오톡 장보기' 서비스를 시작하였습니다. 이는 카카오톡으로 쉽고 편리하게 장보고, 원하는 시간에 집 앞까지 배송받을 수 있는 서비스로 카카오톡에 등록된 가족, 친구 등을 장바구니에 초대해 각자 원하는 품목을 한 장바구니에 골라 담을 수 있는 카카오톡 장보기만의 특화된 '함께 장보기' 기능도 제공됩니다.

이처럼 플러스친구는 앞으로도 효율적이고 신뢰할 수 있는 연결을 통해 여러 서비스 공급자와 함께 성장할 수 있는 플랫폼으로써 이용자에게 생활 편의를 제공하는 역할을 지속 확대할 예정입니다.

모바일 시대 새로운 소통 문화를 이끌어온 카카오톡은 텍스트, 이모티콘, 음성통화에 이어 영상통화 기능인 페이스톡을 지원하며 어떤 커뮤니케이션 수단으로든 즐거운 연결을 할 수 있도록 했습니다. 페이스톡을 이용하면 안드로이드, iOS 등 스마트폰 운영체제(OS)가 다른 이용자끼리도 카카오톡에서 언제나 영상 대화를 즐길 수 있습니다. 음성필터 뿐만 아니라 영상필터 기능도 지원하여 새로운 커뮤니케이션 경험을 제공하고 있습니다.

통합 카카오TV는 누구나 쉽게 라이브 방송과 영상을 편리하게 시청할 수 있고, 창작자는 자신의 영상을 다양한 채널을 통해 유통하고 수익도 얻을 수 있는 플랫폼입니다. 기존의 VOD 제공 뿐만 아니라 국내 정상급 크리에이터들이 PD(Play Director)로 참여하고 개그맨들이 주축이 된 개그맨들의 라이브 방송국도 카카오TV 채널에 참여하여 다양한 성향과 세대를 아우르는 특색있는 콘텐츠를 제공하고 있습니다. 무엇보다 새로운 플러스친구와 연동하여 라이브가 시작되면 'LIVE'뱃지가 표시된 플러스친구 채팅방에서 바로 라이브 방송을 즐길 수 있습니다.

카카오톡 채널은 연예, 스포츠, 패션, 뷰티, 동영상, 웹툰 등 다양한 관심사 기반 콘텐츠를 친구와 함께 즐길 수 있는 새로운 모바일 소셜 콘텐츠 허브입니다. 채널에 마음에 드는 콘텐츠에 '좋아요'를 누르면 카카오톡 친구들에게 해당 콘텐츠를 추천해주는 소셜 로직을 포함하여 카카오톡에서만 경험할 수 있는 다양한 즐길 거리를 제공합니다.

또한 최근에는 새로운 플러스친구를 카카오톡 채널에서 오픈베타서비스 하고 있습니다. 이를 통해 콘텐츠 제작자를 카카오톡 채널 전면 세워 카카오톡 사용자가 카카오톡 채널에서 해당 콘텐츠 제작자를 친구 추가하여 콘텐츠를 구독하는 등 다양한 상호 작용을 할 수 있도록 하였습니다. 현재 수백여개의 콘텐츠 제작자가 카카오톡 채널에서 다양한 콘텐츠를 생산/유통하며 카카오톡 사용자에게 편의를 제공하고 있습니다. 그리고 카카오톡 채널 상단에 통합검색을 도입하여 사용자가 검색 서비스를 이용할 때 예측 가능한 양질의 검색 결과를 제공하는 동시에 새로운 검색 형태인 써치라이트도 옵션으로 도입하여 사용자가 다양한 검색 경험을 할 수 있도록 하였습니다.

카카오톡 샵검색은 이용자가 카카오톡에서 대화하다 궁금한 점이 있으면 채팅방에서 바로 검색해보고 카드 단위로 검색 결과를 친구에게 공유할 수 있는 기능입니다. 카카오톡 대화 입력창의 #(샵) 버튼을 누르면 검색창으로 바로 전환되어 원하는 키워드를 입력해 바로 검색 결과를 확인할 수 있어, 이용자에게 카카오톡의 효용성을 한차원 더 높여 줄 수 있을 것입니다.

오픈채팅은 전화번호나 톡ID 등 친구 추가 없이도 링크 하나만으로 상대방과 대화를 시작할 수 있는 기능입니다. 오픈채팅의 프로필은 기존의 프로필을 그대로 사용할 수도 있으나, 원하는 이름과 임의로 지정되는 카카오프렌즈 캐릭터 이미지의 조합으로 새로 만들어 사용할 수도 있습니다. 이를 통해 오픈채팅은 카카오톡 친구 추가 절차를 줄여주고, 개인 정보 공개에 대한 불편함 없이 더 많은 사람과 쉽고 편하게 채팅할 수 있는 수단을 제공합니다.

알림톡은 카카오톡을 통해 정보형 메시지를 보낼 수 있는 기업 메시징 서비스로, 소핑몰, 은행, 신용카드, 택배회사 등이 주문, 결제, 입출금, 배송, 멤버십 포인트 적립 등의 정보를 별도 사전 카카오톡 친구 추가 없이 전송해 줄 수 있는 서비스입니다. 이용자 입장에서는 발송 주체를 직관적으로 확인할 수 있고 높은 보안성을 가진 카카오톡 메시지를 사용하여 더욱 안심하고 메시지를 확인 할 수 있게 됩니다.

상담톡은 기업의 CS 센터 상담원이 고객과 카카오톡으로 1:1 대화를 나눌 수 있도록 연결해주는 채팅 상담 API 서비스입니다. 이를 통해 CS 센터를 보유한 기업은 자사의 고객 관리 시스템과 카카오톡을 유기적으로 이용하여 엔터프라이즈급 모바일 상담 환경을 구축할 수 있습니다. 또한 고객은 기업의 모바일 페이지에서 '카카오톡 상담' 버튼을 누르기만하면 친구 추가 없이도 기업의 상담원과 연결될 수 있어 기존 전화 상담시 연결을 위해 기다려야했던 불편을 없애주고, 사진, 영상 등 멀티미디어 전송을 통한 보다 효율적인 상담 경험을 제공할 수 있습니다.

카카오톡 충전소는 특정 업체나 브랜드의 플러스친구를 추가하거나 카카오톡스토리 채널 소식 받기, 앱 다운로드 및 실행, 동영상 시청, 카달로그 구독 등 다양한 형태의 이벤트에 참여하면 이모티콘을 구매할 수 있는 화폐인 '초코'를 지급받는 서비스입니다. 이를 통해 서비스 이용자에게는 재미와 만족을, 이모티콘 작가에게는 더 큰 수익을, 광고주에게는 효율적인 광고 수단을 제공하여 모두가 만족하는 서비스를 제공하고 있습니다.

카카오헤어샵서비스는 2개월간의 카카오헤어샵 사전 체험단을 모집하며 200개의 체험 매장과 1천명의 체험단으로 구성된 CBT를 거쳐 2016년 7월 12일 정식 론칭 되었습니다. 서비스를 통해 고객에게는 미용실 방문 시간과 선택의 고민을 덜어주고 미용실 사업자들에게는 고객관리, 신규고객 유치, 결제 기능을 제공하는 뷰티 할인 예약 서비스를 제공하고 있습니다.

2) 카카오토리

카카오토리는 나만의 사진과 동영상, 글을 통해 친구들과 일상을 공유하는 인기 SNS서비스입니다. 카카오톡 미니프로필과 연동, 사진필터, 감정표현 이모티콘 지원, 동영상 업로드 등을 통해 더욱 생생하게 본인의 스토리를 친구들과 공유할 수 있도록 지원하고 있습니다. 또한 스토리채널을 통해 친구들과의 일상 공유 뿐 아니라 생활에 필요한 유용한 콘텐츠를 소비하는 플랫폼으로 점차 기능을 확대하고 있습니다.

3) 카카오페이지

카카오페이지는 다양한 모바일 디지털 콘텐츠를 제작, 마케팅할 수 있는 세계 최초의 모바일 콘텐츠 유통채널입니다. 현재 웹툰, 장르 소설, 모바일 드라마, 동영상, 교육, 라이프 스타일 등 다양한 모바일 전용 콘텐츠를 제공하고 있습니다.

4) 카카오택시

카카오택시는 카카오톡을 통해 국내 인기 패션 소호몰들이 제공하는 다양한 패션 트렌드 정보를 확인하고 구매할 수 있는 서비스로 패션 소호몰과 고객을 연결시켜주는 새로운 모바일 쇼핑 채널로 자리잡고 있습니다.

5) 카카오페이

카카오페이는 온라인에서 신용카드 및 현금간편 결제와 현금 간편 송금 서비스를 제공하는 금융 솔루션입니다.

카카오페이 간편결제 서비스는 카카오톡 내에서 현재 사용중인 신용카드 및 예금 계좌를 최초 1회만 등록하면, 이후 편리하게 비밀번호 한번 입력으로 모바일 결제를 가능하게 하는 서비스로 현재 국내 다수의 신용 카드사 및 은행, 가맹점 참여로 가입자가 빠르게 증가 하고 있습니다.

또한 당사는 세계 최초로 모바일 메신저 기반 전자고지결제(Electronic Bill Presentment and Payment; 이하 EBPP) 서비스인 '카카오페이 청구서'를 출시하였습니다. '청구서' 이용자는 추가 과금 및 앱 설치 없이 카카오톡 알림을 통해 시간과 장소에 제약 없이 간편하게 월별로 고지서를 관리하고 카카오페이로 고지받은 대금을 납부할 수 있습니다. 이를 통해 여타 결제 서비스들과는 차별화 된 실생활에 밀접한 종합 결제 플랫폼으로 편리하게 사용될 수 있도록 서비스를 발전해 나아갈 계획입니다.

또한 카카오페이에서는 공인인증서, OTP (일회용 비밀번호), 계좌번호 없이 카카오톡 친구에게 메시지 보내 듯 간편하게 송금 서비스를 제공하며, 공인인증서나 OTP가 없이도 시중은행 및 금융기관들과 100% 호환되는 '계좌로'송금 서비스를 제공하고 있습니다. 고객의 금융거래 내역은 인터넷망이 아닌 전용망을 통해 전송되며 이용자 개인 정보는 암호화된 상태로 분리 보관됩니다. 또한 고객간 송금 내역은 카카오톡이 전송할 수 있는 별도의 인증마크가 포함된 메시지로 전달되어 계정 도용 및 피싱 메시지 발송을 사전에 방지하고, 서비스 이용시 앱 위변조 및 루팅 검사를 통해 불법 개조된 스마트폰 단말기나 앱에서는 원천적으로 사용이 불가하도록 하여 보안성을 강화하였습니다.

또한 당사는 2017년 2월 알리페이를 서비스 하고 있는 엔트파이낸셜 서비스그룹과 전략적 파트너십을 체결하고, 같은 해 4월 주식회사 카카오페이를 자회사로 설립하여 국내외로 페이먼트 사업영역을 확대해나갈 계획입니다.

6) 카카오내비

당사는 세련된 디자인과 편리한 UX를 통해 쉽고 빠른 목적지 검색 및 안내를 제공하는 것은 물론, 앱을 설치하지 않은 사람도 공유된 목적지로 길안내를 받을 수 있는 공유형 내비게이션 서비스인 카카오 내비를 2016년 2월 24일 출시하였습니다.

카카오 내비의 특징은 공유와 개방으로 현 위치와 목적지, 예상 소요시간을 한 번에 카톡 친구에게 공유할 수 있고 목적지를 공유 받은 친구는 별도로 카카오내비를 다운받지 않아도 바로 길안내를 받을 수 있다는 것 입니다. 또한 일반 이용자와 더불어 전국을 누비는 카카오택시 기사 회원이 보내는 데이터를 통해 24시간 차량 흐름을 분석하고, 이를 기반으로 이용자에게 다시 1분 단위의 실시간 빠른길 안내를 제공하며 그 정확도를 높였습니다.

7) 카카오버스

당사는 2016년 4월 전국 주요 도시 버스의 실시간 운행 정보, 노선, 정류장 위치 등을 제공하는 서비스인 '카카오버스'를 출시하였습니다. 이용자는 카카오버스를 통해 버스 노선의 실시간 교통정보와 함께 도착 예상 시간도 확인할 수 있으며, 이를 카카오톡 친구에게 공유할 수 있고 광역버스의 경우에는 버스 내 잔여 좌석 정보까지 확인할 수 있습니다. 하차 알림 기능 설정시 나타나는 카카오프렌즈 캐릭터들은 카카오버스에서 느낄 수 있는 또 다른 재미입니다.

8) 카카오지하철

당사는 전국 5개 도시(수도권,부산,대구,광주,대전)의 지하철 노선, 역, 경로 정보 등을 제공하는 '카카오지하철' 모바일 앱을 2016년 6월 8일 출시하였습니다. 안드로이드 앱 '지하철 내비게이션' 의 전면 업데이트를 통해 출시하며 iOS에서는 처음 선보이는 서비스로, 실제 역 위치를 고려한 자체 노선도를 제작해 적용하고 전국 모든 지하철역 출구와 인근 정보를 제공하는 것이 특징입니다. 각 지하철 역의 지리적 위치와 노선의 특징을 고려했으며, 랜드마크를 표기해 이용자의 이해를 돕도록 하였습니다. 또한 알림 기능, 온디맨드형 빠른 시간 계산, 버스 도착 정보도 추가하여 사용성과 완성도를 높였습니다.

9) 카카오맵

당사는 2016년 9월 국내 최초로 '백터'방식을 적용하고 '3D 스카й뷰'를 제공하는 카카오맵 앱을 출시하였습니다. 백터 방식을 통해 건물의 형태나 높낮이 등이 입체적으로 제공하여 사용자가 자신의 위치와 경로, 방향의 파악을 쉽게 할 수 있게 하였습니다. 3D 스카й뷰는 지난 7월 국토부와 업무 협약을 통해 제공받은 3차원 공간 정보를 활용한 산물로서 실제 지역 모습을 그대로 반영해 가장 현실에 가까운 지리 정보를 제공합니다.

또한 카카오맵은 카카오버스, 카카오지하철, 카카오내비의 실시간 정보를 종합적으로 이용하여 가장 최적화된 길찾기 기능을 서비스합니다. 그리고 위치를 기반으로 한 맞춤형 추천 서비스도 도입하여, 카카오맵 첫 화면 하단의 '주변 추천' 탭을 통해 해당 지역 인근의 다양한 정보를 제공하고 있습니다.

(2) 커머스

1) 카카오톡 선물하기

선물하기 서비스는 친구들에게 다양한 상품을 모바일 쿠폰으로 손쉽게 선물할 수 있는 서비

스로 모바일 커머스의 새로운 소비 트렌드로 확산 되어 가고 있습니다. 메시지처럼 부담없이 편하게 선물을 주고받을 수 있으며 점차 확산되고 있는 모바일 선물 문화를 선도하고 있으며 선물을 받는 사람에 따른 맞춤형 상품을 선택할 수 있도록 다양한 제품과 서비스를 추가하며 진화하고 있습니다

또한 최근에는 선물을 하는 소비 행태 뿐만아니라 스스로를 위해 직접 구매하는 비중도 늘어나며, 상품군도 모바일 쿠폰에서 실물 상품으로 더욱 확대 해 나가고 있습니다.

2) 카카오프렌즈

당사는 캐릭터 사업 전문화를 위해 2015 년 6 월 독립된 회사인 카카오프렌즈 주식회사를 설립하여 사업을 영위하고 있습니다. 카카오프렌즈는 "일상의 즐거움을 카카오프렌즈와 함께"라는 모토로 브랜드 스토어, 브랜드 콜라보, IP 게임 등을 통해 다양한 브랜드 경험을 제공하기 위해 역량을 집중하고 있습니다.

(3) 스마트모빌리티

1) 카카오 택시

2015년 3월 당사는 택시 기사와 승객을 쉽고 빠르게 연결하는 모바일앱 카카오 택시를 출시 하였습니다. 카카오 계정 로그인, 전국 어디에서나 사용 가능한 점 등의 편의성과 기사, 승객 상호간 평가 시스템 등의 차별성을 앞세워 이용자들에게 큰 호응을 얻고 있습니다.

2) 카카오택시 블랙

당사는 2015년 11월 대한민국 최초로 고급 택시 앱 호출 서비스인 카카오택시 블랙을 출시 하였습니다. 이는 기존 택시 운송 조합과의 상생과 대한민국 행정부와와의 원활한 협업의 결과 물로 새로운 시장을 개척하여 사용자에게 편익을 제공하고 있으며, 서비스 영역 및 공급을 확대 중에 있습니다.

3) 카카오드라이버

당사는 2016년 3월 카카오드라이버 기사용 안드로이드 앱을 출시하였습니다. 카카오드라이버는 '서비스 종사자가 첫번째 고객' 이라는 방향 아래 기존 업계 대비 대리운전기사의 비용 부담을 크게 낮추고 불합리한 관행을 대폭 개선하여 한층 안전하고 편리한 고품질의 서비스를 제공을 목적으로 하고 있습니다. 2016년 5월 31일 카카오드라이버 이용자 앱을 정식 출시하였고, 지역별 차등 요금 체계 개편, 우선배차, 리스트뷰, 가격 직접입력 기능을 선보이며 끊임없이 사용자의 의견을 반영하여 앱의 완성도를 높이고 있습니다.

(4) 포털서비스

당사는 국내 대표 인터넷 포털 사이트인 www.daum.net 운영을 통해 검색, 이메일, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 기반의 서비스를 제공하고 있으며, 충성도 높은 사용자 와 높은 트래픽 을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 판매하고 있습니다.

1) 검색

당사는 수천만 이용자들이 다년간 축적해 놓은 거대하고 전문적인 콘텐츠와 자체 개발한 검색엔진을 토대로 개인의 라이프스타일에 가장 최적화된 생활형 검색 서비스를 제공하고 있습니다.

당사는 현재 검색 서비스 강화에 있어 이용자들의 편의성과 만족도 향상을 위하여 모바일검색 사용성 강화에 주력하며 크고 작은 개편을 진행하고 있습니다.

2) 커뮤니티

당사는 지난 1999년 카페 서비스를 시작으로 온라인 커뮤니티 문화를 새롭게 전개해왔습니다. 현재 약 1,000만개, 3,800만 회원이 참여하는 국내 최대 커뮤니티인 카페(cafe.daum.net) 및 1인 미디어 서비스 블로그(blog.daum.net), 개방형 블로그 서비스 티스토리(www.tistory.com) 등 다양한 커뮤니티 서비스를 선보이고 있습니다.

3) 커뮤니케이션

1997년 5월 국내 최초로 무료 웹메일 서비스로 선보인 한메일(www.hanmail.net)은 친근하고 편안한 이미지로 현재 3,800만 명의 회원들과 함께 대한민국 대표 메일로 성장했습니다. 지난 2013년 3월에는 모바일 환경에 최적화된 다음 메일앱을 출시하였습니다. 국내 최초로 대용량 파일 첨부를 지원하는 '다음 메일앱'은 편리한 유저인터페이스와 신속한 알림을 제공하며 현재 모바일에서 가장 사랑 받는 메일앱으로 자리잡고 있습니다.

4) 뉴스

당사의 뉴스 서비스 '미디어다음'은 네티즌과 쌍방향 커뮤니케이션이 이루어지는 공간으로 정보광장, 토론광장, 참여광장으로서 역할을 수행해 나가고 있습니다. 미디어다음은 국내외 주요 통신사와 일간지, 스포츠지, 전문지 등 제휴 언론사 뉴스를 제공하고 있으며, 최근에는 스타, 포토, 영상, 프로그램, 실시간 SNS까지 한층 강화된 연예 뉴스를 선보여 보다 풍성한 콘텐츠를 제공하고 있습니다.

5) 로컬

Daum 지도 서비스는 국내 최고의 해상도를 자랑하는 전국 항공사진 서비스인 '스카이뷰', 360도 파노라마 거리사진을 생생하게 지도와 함께 확인할 수 있는 서비스인 '로드뷰', 맛집, 병원, 펜션 등 내부를 실사 촬영한 '스토어 뷰' 및 전국 고속도로와 주요 국도 구간, 서울/수도권의 주요 도로 소통상황을 실시간으로 지도위에 표현하는 서비스인 '실시간 교통정보 서비스'를 제공하며 이용자들의 생활에 좀더 밀접하게 연동된 편리한 서비스를 제공하고 있습니다.

6) 모바일 포털

당사는 모바일에 최적화된 모바일 포털인 m.daum.net 서비스를 운영하고 있으며, 모바일 앱 및 웹 브라우저를 통해 검색, 메일, 지도, 뉴스, 증권, 카페, 뉴스펀딩, 스토리볼, lboon, 홈&쿠킹, 스타일, MEN, 여행맛집, 직장IN, 펀&웹툰 등 40여 개가 넘는 Daum 주요 서비스를 모바일로 제공함으로써 이용자의 편의성 및 만족도를 한층 높이고 있습니다. 뿐만 아니라 'Daum 앱', 'Daum 지도', '웹툰', '카카오TV' 등 과 같은 다양하고 퀄리티 높은 애플리케이션을 선보이며 스마트폰 이용자들에게 큰 환영을 받고 있습니다. 앞으로도 당사는 웹에서의 플랫폼 운영 노하우를모바일로 특화 시켜 나가고, 당사의 기존 경쟁력과 모바일의 특성을 결합한 새로운 서비스와 콘텐츠들을 지속해서 선보일 예정입니다.

(5) 음악 콘텐츠

당사는 2016년 3월 (주)로엔엔터테인먼트의 지분 76.40%를 취득하여 회사의 음악 콘텐츠 부문을 강화하였으며, 엔터테인먼트 등 신규 사업 부문의 기회를 창출할 수 있게 되었습니다.

1) 멜론

멜론은 국내 최다 가입자, 시장 점유 50% 이상, 9년 연속 온라인 음악서비스 만족도 1위 등 대한민국 명실상부 1위의 자리를 굳건히 지켜나가고 있습니다.

최근 음성인식 등 AI(인공지능) 연계 서비스가 화두로 등장한 가운데 멜론은 이미 2016년 국내 최초로 음성인식 스피커 서비스 상용화를 이루어냈으며, 축적된 기술력과 노하우를 기반으로 서비스 고도화를 지속하고 있습니다.

또한 스마트폰, 태블릿, Wearable Device 등의 모바일 기기, TV/가전 등의 홈 IoT 등 보다 많은 고객이 멜론 서비스를 이용할 수 있도록 지원기기와 플랫폼을 꾸준히 확대하고 있으며, 카카오페이, 카카오톡 프로필뮤직 연동 등 카카오와의 시너지도 강화하고 있습니다.

앞으로도 당사는 변화하는 시장 환경 속에서 새로운 기기 및 플랫폼에 적극적으로 대응하고, 13년간 축적해온 고객의 이용 데이터를 활용하여 보다 정교하고 취향에 맞는 콘텐츠 추천으로 서비스 이용 만족도를 제고해 나가는 한편,

'내가 좋아하는 아티스트' 및 '나와 취향이 비슷한 회원' 간의 상호 소통 강화 등 음악과 관련된 고객의 Life를 담을 수 있는 Music Platform으로 진화 발전해 나갈 것입니다.

또한 시의성 높은 방송 콘텐츠 및 전문적 음악 정보 콘텐츠 제공 폭을 확대하여 음악 전문 브랜드 위상을 강화하고, 다양하고 차별화된 마케팅 프로모션 활동을 통해 가입자 기반을 지속적으로 증대시켜 나갈 계획입니다.

2) 카카오톡

카카오톡은 카카오톡스토리, 카카오톡 등 다양한 카카오톡 친구들과 함께 음악을 듣고, 서로의 음악적 감성을 공유할 수 있는 새로운 방식의 모바일 소셜 음악서비스로, 2015년 4월부터는 스트리밍 서비스도 제공하고 있습니다.

3) 앨범 투자/유통

음원/음반 유통사업의 경우 오프라인 음반시장의 규모는 아이돌, 해외 수출 증가 등으로 전년 수준으로 유지되고 있으나 온라인 음원시장의 성장이 전체 음악시장의 성장을 견인하여 향후에도 전체 시장 규모는 지속적으로 성장할 것으로 예상됩니다. 2016년 당사의 음원 투자 유통 사업은 어려운 시장 여건에도 불구하고 양질의 음원 콘텐츠를 선별할 수 있는 축적된 노하우 및 철저한 분석을 통한 투자리스크 관리를 통해 전년 대비 큰 폭의 매출 성장은 물론, 안정적인 수익 창출을 달성하였습니다. 2016년 흥행에 성공한 '케이윌', '틴탑', '크러쉬', '여자친구', 'B.A.P', '백현&수지', '유천', '김재중', '지민(AOA)', '씨앤블루', '업텐션', '세븐틴', '러블리즈', '방탄소년단', 'AOA', '남우현', 'I.O.I', '크러쉬', '몬스타엑스', '오마이걸', '어반자카파', '시아준수', '씨스타', '우주소녀', '넬', '박효신', '산들', 'B1A4', 'SF9', '펜타곤', '빅톤', '신용재', '에이핑크', '무한도전' 등의 앨범은 이러한 노하우의 결과물이라 할 수 있습니다. 더불어 당사는 단기적인 성과에 그치지 않고 중장기적인 관점에서의 투자 효율 극대화를 지속하기 위해 노력을 경주하고 있습니다.

4) 엔터테인먼트

당사는 제작사업과 관련하여 5개의 독립적 Label인 '페이브', '크래커', '스타쉽', '플랜에이', '문화인' 등 Multi Label을 활용한 Local TOP Line 제작사업자로서의 진화를 이루기 위해 지속적으로 노력하고 있습니다. 또한, 다양한 아티스트를 육성하고 매력적인 콘텐츠를 제작하여 국내외 K-POP 팬들에게 높은 가치를 지속적으로 제공할 것입니다.

제작 Label '페이브'가 매니지먼트하는 <아이유>는 2016년 Global 투어를 통해 중국 7개 도시에서 팬미팅 및 홍콩, 대만 공연을 성료하며 대륙이 인정하는 한류 스타로서의 인지도를 확보하였습니다. 또한 사전제작 드라마로 한중 동시방영을 진행한 '보보경심:려'는 중국, 대만 등의 중화권에서 최고 시청률을 기록하는 등 폭발적인 반응을 불러일으켰습니다. 예능 섯별 '차오루'를 중심으로 시장의 폭발적인 관심을 받고 있는 <피에스타>는 각종 예능과 앨범

활동 등을 통해서 대중의 큰 사랑을 받고 있으며, 보이그룹 <히스토리>는 일본에서의 지속적인 활동을 통해 팬덤을 강화하고 있습니다. 그 외에 솔로 Artist로는 음원 강자 <지아>, K-POP Star 출신의 싱어송라이터 아티스트 <윤현상>의 앨범을 제작하며, Label 전체적으로 Artist 포트폴리오를 확장하여 양적, 질적 성장을 추진하고 있습니다.

'크래커' Label은 <멜로디데이>를 매니지먼트하며 발랄하고 소녀스러운 매력을 극대화한 "Color" 앨범을 제작하여 방송가의 주목을 받았으며, '스타쉽엔터테인먼트'는 2016년 초대형 신인 <우주소녀>를 데뷔시키고, 멤버인 '성소'를 중심으로 대중의 큰 사랑을 받으며 상반기 국내 여자 아이돌 시장 최고의 Issue Maker로 떠올랐으며, <몬스타X>의 지속적인 앨범 활동을 통한 팬덤 강화로 향후 Label을 한단계 진화시킬 새로운 성장동력이 되고 있습니다. 그 외에도 여름을 대표하는 아티스트로 성장한 <씨스타>는 '16년 여름에도 여전히 "몰아해 I Like This" 앨범을 통해 음원퀀임을 재확인하고, 멤버들 각자의 활동을 통해서도 대중의 사랑을 받고 있습니다. 그 외에도 스타쉽엔터테인먼트의 <케이윌>, <보이프렌드>, <유승우>, 스타쉽엑스의 <정기고>, <메드클라운>, <주영> 등을 통해 앨범을 제작하며 국내 Top Tier 가요 기획사로 자리매김하고 있습니다. 특히, '스타쉽엔터테인먼트'가 종합엔터테인먼트 기업으로의 성장을 위해 '15년에 인수한 배우 매니지먼트 회사 '킹콩엔터테인먼트' <이광수> '마음의소리' 주연, <이동욱> tvN '도깨비'의 주연, <유연석> KBS '낭만닥터 김사부' 주연, <김지원> '태양의후예' 조연 등 소속 배우들이 '16년 최고 흥행 드라마의 주조연을 꿰차며 성공적인 작품활동을 진행했으며, 향후 작품 및 광고활동 등을 통한 Label의 괄목할만한 성장이 기대됩니다.

'플랜에이엔터테인먼트'는, 소속 가수 <에이핑크>의 신규 앨범 활동을 통해 활발한 Media 출연 및 공연 활동, 멤버별 활동 등을 진행하였으며, <에이핑크>의 멤버 '정은지'는 솔로 앨범 흥행을 통해 음원 강자로 자리잡았습니다. 실력과 아티스트로 이름이 높은 <허각> 역시 여전한 음원 파워를 보이며 지속적인 활동 기반을 유지하고 있습니다. 이외 에도 남자신인 아이돌 <빅톤> 은 케이블TV Mnet 리얼리티 프로그램 '나와 일곱남자들의 이야기 미.칠.남'을 통해 데뷔 전부터 일정 팬덤을 확보하여 성공적으로 데뷔하였고, 앞으로의 행보가 더욱 기대되고 있습니다.

인디 전문 Label로 신규 설립한 '문화인'은 <우효>, <신현희와 김루트>, <민채>, <앤츠> 등 재기발랄하고 매니아적인 팬덤을 가진 인디 아티스트와 전속계약을 체결하고 국내 음원시장에 새로운 바람을 불러일으키기 위한 준비를 하고 있습니다.

(6) 시장점유율

국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율(모바일 메신저 상위 10위내 포함되는 메신저들의 서비스별 이용 시간을 각 서비스의 월별 총 이용시간 합계로 나누어 산출)을 살펴보면, 2017년 3월 기준 카카오톡 서비스의 시장점유율은 94%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다.(출처: 코리안클릭)

국내 주요 모바일 SNS의 이용자 점유율(카카오톡스토리, 밴드, Facebook, twitter, Instagram, 싸이월드 등의 모바일 월별 순 이용자의 합계를 각 서비스별 순 이용자의 합계로 나누어 산출)을 살펴보면, 2017년 3월 기준 카카오톡스토리 서비스의 시장점유율은 31%입니다.(출처: 코리안클릭)

www.daum.net은 2017년 3월 기준으로 월 2,232만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다. 참고로, 2017년 3월 기준 www.daum.net의 시작페이지 설정 점유율은 26% 입니다. 또한, 당사의 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 PC 통합검색쿼리점유율은 2017년 3월 기준으로 16%를 기록하였습니

다. (출처: 코리안클릭)

온라인 음원 서비스 시장에서 2017년 1분기 평균 순방문자 기준 시장 멜론의 점유율(멜론, 엠넷닷컴, 벅스, 지니, 소리바다의 모바일 월별 순 이용자의 합계를 각 서비스별 순 이용자의 합계로 나누어 산출)은 약 59%입니다.

(7) 신규사업 등의 내용 및 전망

향후 카카오는 이용자들의 트래픽을 기반으로 하여 이용자 삶에 새로운 가치를 창출할 수 있는 ① 사람과 사람의 연결 ② 사람과 정보의 연결 ③ 사람과 온라인, 오프라인 비즈니스 연결 ④ 사람과 사물의 연결 등 네가지 연결을 기반으로 사업을 확대해 나가고자 합니다. 카카오가 가장 잘 할 수 있는 이러한 연결에 기반하여 콘텐츠, 검색, 광고, 커머스 및 금융에 이르기까지 다양한 서비스를 선보일 것 입니다.

또한 당사는 스마트 모빌리티영역에서 기존에 구축된 인프라에 자동 결제 기능 등 발전된 기술을 적용하여 수익 모델을 다변화하고, 다양한 플랫폼 파트너와 상생하면서 이용자에게 보다 더 큰 가치를 제공하기 위해 최선을 다할 예정입니다.

앞으로 기술의 발달로 카카오톡은 물론, 멜론, 내비게이션, 뉴스, 검색 등을 AI 기반으로 편리하게 즐길 수 있을 것입니다. 당사는 강력한 한국어 음성처리 기술 및 머신러닝, 딥러닝 기술과 전 국민이 연결된 생활형 서비스를 보유하고 있습니다. 당사는 이를 기반으로, 각 분야별 전문성을 갖춘 파트너들과의 협업을 통해 인공지능 산업을 주도해나갈 것입니다.

(8) 조직도



2. 매출에 관한 사항

가. 매출 실적

당사의 수입원은 크게 광고 플랫폼, 콘텐츠 플랫폼, 기타로 구분할 수 있습니다. 2017년 1분기 기준으로 당사의 매출은 광고 플랫폼 매출 30.0%, 콘텐츠 플랫폼 매출 50.0%, 기타 매출 20.0%로 구성되어 있습니다. 자세한 영업부문 매출은 동 공시서류의 첨부서류인 연결감사보고서의 "주석 6. 영업부문 정보"를 참고하시기 바랍니다.

(단위: 백만원)

사업부문	제23기 1분기		제22기 1분기		제22기	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
광고 플랫폼	133,302	30.0%	129,385	53.4%	533,995	36.5%
콘텐츠 플랫폼	221,816	50.0%	91,588	37.8%	701,879	47.9%
기타	88,669	20.0%	21,510	8.8%	228,359	15.5%
합 계	443,787	100.0%	242,483	100.0%	1,464,233	100.0%

- 당사는 제22기 2분기에 (주)로엔엔터테인먼트의 연결 손익이 연결 손익 계산서에 반영되며, 금액적 중요성에 따라 매출 실적 분류를 '광고 플랫폼-콘텐츠 플랫폼-기타'로 재분류하였습니다.

(1) 광고 플랫폼

검색 광고는 사용자가 특정 질의어를 당사의 검색 서비스 창에 입력했을 경우, 검색결과 중 일부섹션에 광고를 노출하는 형태의 상품입니다. 검색광고는 사용자들이 검색광고를 클릭했을 경우에만 과금하는 CPC(Cost Per Click) 상품과 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는 CPT(Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 상품으로 구성되어 있습니다. 검색 광고는 인터넷 포털 사이트를 통하여 원하는 정보를 얻고자 하는 사용자들에게 광고가 노출되기 때문에 전통 매체 대비 광고 효율성이 높고 소액으로도 광고 집행이 가능하여 중소형 광고주들의 선호도가 높습니다.

당사는 가격비교서비스인 '쇼핑하우'서비스를 운영하고 있으며, 현재 다양한 온라인쇼핑몰과의 제휴를 통해 상품을 확대하고 있습니다. 당사는 쇼핑하우에 입점된 쇼핑몰에서 판매가 성사된 건에 대해 수수료를 부과하거나, 소비자가 상품에 수행한 클릭당 수수료를 부과함으로써 수익을 창출하고 있습니다.

배너 광고는 당사의 서비스가 제공되고 있는 웹사이트의 첫 화면이나 각 서비스섹션의 화면에 광고가 노출이 되는 형태의 상품입니다. 광고주의 선호도나 사용자의 주목도 등에 따라서 차별화된 상품이 차등화된 단가로 판매되고 있습니다.

또한, 당사는 당사 웹사이트 첫 화면상에 온라인 쇼핑몰 광고주들을 위한 별도의 쇼핑박스 광고 상품을 제공하고 있습니다.

모바일 광고 또한 온라인과 유사하게 배너광고와 검색광고로 구분할 수 있습니다. 배너 광고는 모바일웹 상의 배너 광고, 앱 내의 광고인 In-App 광고, 텍스트 광고, VOD 유형 등의 광고입니다. 모바일 검색광고는 PC웹상의 검색 광고와 유사하게, 검색 쿼리에 대응하여 광고 제목을 제시하는 유형의 광고입니다. 당사는 다음 모바일앱과 카카오톡을 포함한 다양한 모바일 서비스를 통해 모바일 광고 상품을 판매하고 있습니다.

네이티브광고는 본 콘텐츠와 분리된 별도 자리에 존재하지 않고 해당 사이트의 주요 콘텐츠 형식과 비슷한 모양으로 제작해 노출하는 광고를 말합니다. 광고라는 사실을 명확히 기재해야 하고, 해당 기업을 일방적으로 홍보하는 내용이 아니라 기사 가치가 충분한 양질의 콘텐츠라는 점에서 이른바 '기사형 광고'와 다르게 분류합니다. 콘텐츠 큐레이션 부문인 채널 탭 내에서 게시물처럼 보이는 광고가 대표적인 네이티브 광고로 아직은 본격적인 상품 출시 전에 그 가능성을 테스트하고 있습니다.

오토뷰는 카카오톡 기반의 브랜딩 광고 니즈에 부합한 동영상광고 상품으로 재생시간

30~60초의 고품질 콘텐츠형 상품입니다. 채널 소식 하단에 위치하는 띠배너 영역에서 Wifi 통신 환경 아래에서 자동으로 재생되며, 스크롤 반응에 따라 광고 영역이 리니어하게 확장되는 형태를 띄고있으며 아직은 본격적인 상품 출시 전에 그 가능성을 테스트하고 있습니다.

(2) 콘텐츠 플랫폼

1) 게임 콘텐츠

게임부문의 경우 게임개발사/퍼블리셔들과의 비즈니스 계약에 따라 게임상 유료 게임 아이템 중개를 통하여 직/간접적으로 당사의 영업수익이 발생합니다. 당사의 게임 콘텐츠 매출 구조는 크게 모바일과 온라인 부문으로 나누어볼 수 있습니다.

모바일 부문은 과거 채널링 형태가 주력이었으나, 급변하는 게임 시장에서 당사의 선도적 위치를 공고히 하고자 퍼블리싱 형태도 적극적으로 도입하였습니다.

또한 온라인 부문에서 국내에서 인기를 끌었던 검은 사막이 유럽/북미에서 많은 인기를 얻으며, 온라인 게임 퍼블리싱에서도 상당한 결과와 자신감을 가져다 주었습니다. 회사는 이러한 경험과 명성을 적극 활용하여 해외에서도 적극적으로 사업을 펼쳐나갈 것입니다.

2) 음악 콘텐츠

음악콘텐츠 부문의 경우 온라인에서 유통되는 유료 디지털 음악 콘텐츠를 구매하여 이용할 경우 과금하는 형태의 수익모델을 가지고 있습니다. 온라인 음원 유통은 특정곡이나 가수, 음악 등이 소비자에게 직접 노출되는 빈도는 물론 얼마나 효율적인 마케팅을 수행하는가에 따라 가수 및 음반의 성공 여부가 결정되고 매출에 영향을 미칩니다. 당사는 소비자들에게 직접적인 홍보 및 신속한 제품 공급 등의 적극적 마케팅을 전개해 나가고 있습니다. 또한 인터넷과 CATV 등의 홍보매체를 통한 소비자의 성향도 다양해짐에 따라 다양한 마케팅 기법의 개발에도 주력하고 있으며, 발전 가능성이 높은 온라인 유통을 강화하기 위해 주요 인터넷 음반 전문 사이트들도 직거래를 추진, 매출 향상에 기여하고 있습니다.

타 산업에 비해 차별화가 어려운 온라인 음원 서비스 시장에서 멜론은 주요 음원 서비스 업체 중 가장 다양한 상품(요금제)을 출시하여 고객의 상품 선택권을 다양화하고 있습니다. 또한 스마트폰 시장의 주요 이해관계자인 통신사/제조사와의 제휴 상품/서비스 출시 및 Co-marketing 수행을 통해 유료 음원 시장 유입고객 pool을 지속 확대하는 한편 고객 segment 기반의 target marketing과 다양한 신규 가입 유도 프로모션을 통해 신규 고객 유치와 이용 기간 증대에 힘쓰고 있습니다.

3) 기타 콘텐츠

사용자가 유료 디지털 콘텐츠를 구매하여 이용할 경우 과금하는 형태의 수익모델을 가지고 있습니다.

(3) 기타

1) 커머스

커머스부문의 경우 직접 상품 판매 및 당사의 커머스 플랫폼에서 발생하는 수익에 대해 일정한 수수료를 과금하는 형태 등의 수익모델을 가지고 있습니다.

2) 투자유통(온라인+ 오프라인)

음악 앨범 제작에 대한 투자를 통해 앨범 출시 후 온/오프라인에 (오프라인-CD판매, 온라인-디지털 음원) 국내외 여러 음원 플랫폼을 통해 퍼블리싱하여 유통 후 유통 수수료를 수취하

는 형태의 수익모델을 가지고 있습니다.

3) 기타

위에 언급한 사업영역 외에도 멀티 레이블 시스템을 통한 아티스트 육성 및 콘텐츠 제작을 통해 수익을 창출하는 형태와 콘서트, 행사, 광고와 같은 순수 연예매니지먼트를 통한 수익 창출 형태, 무선/유료 메일 등의 서비스 이용시 과금하는 형태 또는 스마트모빌리티 영역에서 서비스 이용금액의 일정 부분을 과금하는 형태 등의 수익모델을 가지고 있습니다.

나. 판매방법 및 전략

온라인 광고 영업은 주로 사내 광고전문영업조직의 직접영업과 광고대행사를 통한 간접영업을 통하여 이루어지고 있습니다. 게임 콘텐츠 부문의 경우 게임개발사/퍼블리셔들과의 비즈니스 계약에 따라 게임상 유료 게임 아이템 중개를 통하여 간접적으로 당사의 영업수익이 발생합니다. 음악 콘텐츠 부문은 주로 온라인 상에서 콘텐츠 이용권을 판매하는 형태로 영업수익이 발생합니다. 그외 기타 부문은 온라인/오프라인 상에서 홍보 및 판매가 이루어지거나 특정 업체와의 계약을 통해 진행되는 형태입니다.

(1) 광고 플랫폼

- 1) 직영업 : 당사 영업조직이 직접 광고주들에게 검색광고, 디스플레이광고 등을 판매하는 형태
- 2) 대행영업 : 외부 대행사 영업조직을 활용하여 판매하는 형태
- 3) 인바운드 OLS : 온라인 또는 전화로 스스로 유입되는 광고주에게 광고를 판매하는 형태

(2) 콘텐츠 플랫폼

- 1) 게임 : 게임 채널링 및 퍼블리싱 수수료와 게임 아이템 등을 판매하는 형태
- 2) 음악 : 온라인 음원 유통과 홍보를 통해 음악 콘텐츠 이용권을 판매하는 형태
- 3) 기타 콘텐츠 : 다양한 온라인 유료 콘텐츠 이용권을 판매하는 형태

(3) 기타

- 1) 온라인구매 : 최종소비자의 온라인 쇼핑서비스를 통한 상품구매
- 2) 오프라인구매 : 최종소비자의 오프라인 상품 구매 또는 서비스 이용에 대한 대가를 수령하는 형태

당사의 판매전략은 다음과 같습니다.

- (1) 신규서비스의 개발 및 업그레이드를 통한 서비스품질 개선
- (2) 카카오가 보유하고 있는 경쟁력(고객층, 서비스간 연계 등) 바탕으로 플랫폼 지배력 강화
- (3) 체계적인 영업관리(대행사 관리, 매출채권 관리 등)
- (4) 다양한 콘텐츠 확보와 개발을 통한 콘텐츠 경쟁력 개선

3. 물적재산의 내용

아래 물적자산의 기준은 2017년 3월 말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다. 당사의 사업 특성상 온라인광고와 IT 인프라 등의 사업에 따른 자산, 부채, 자본을 별도로 구분할 수 없습니다.

가. 설비의 현황

- 자산항목 : 토지

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당분기증감		당분기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사	등기	제주	사옥	38,104	-	-	-	38,104	-
	등기	제주	사택	551	-	-	-	551	-
본사 외	등기	서울	사옥	17,933	1,887	-	-	19,820	
합 계				56,588	1,887	0	0	58,475	-

- 자산항목 : 건물

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당분기증감		당분기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사	등기	제주	사옥	37,397	-	-	267	37,130	-
	등기	제주	사택	7,943	-	-	61	7,882	-
본사 외	등기	서울	사옥	7,816	2,871	-	70	10,617	
합 계				53,156	2,871	0	398	55,629	-

- 자산항목 : 구축물

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당분기증감		당분기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사	-	제주	구축물	225	-	-	4	221	-
본사외	-	일본	구축물	0	-	-	-	0	-
본사외	-	서울	구축물	0	-	-	-	0	-
본사외	-	서울	구축물	0	174	-	2	172	-
합 계				225	174	0	6	393	-

- 자산항목 : 비품

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부가액	당분기증감		당분기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사 및 본사외	자가보유	본사 및 본사외	비품	33,516	5,270	294	3,514	34,978	-
합 계				33,516	5,270	294	3,514	34,978	-

- 자산항목 : 기계장치

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부가액	당분기증감		당분기	기말 장부가액	비고
	형태				증가	감소	상각		
본사 및 본사의	자가보유	본사 및 본사의	기계장치	109,916	14,425	-	10,850	113,491	-
합 계				109,916	14,425	0	10,850	113,491	-

- 자산항목 : 차량운반구

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부가액	당분기증감		당분기	기말 장부가액	비고
	형태				증가	감소	상각		
본사 및 본사의	자가보유	본사 및 본사의	차량운반구	452	53	-	48	457	-
합 계				452	53	0	48	457	-

4. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험(환율변동위험, 이자율변동위험 및 지분증권에 대한 시장가치 변동위험), 신용위험, 그리고 유동성위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

가. 시장위험

(1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자 수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

2017년 3월 31일 현재 이자율변동 위험에 노출되어 있는 유의적인 자산·부채가 존재하지 않습니다.

(2) 가격위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

2017년 3월 31일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 주식의 가격이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 기타포괄손익은 세전 1,226백만원 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(3) 외환위험

당사는 주로 USD 및 JPY, EUR의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 당분기말과 전기말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산은 다음과 같으며, 2017년 3월 31일 현재 환율변동이 10% 상승 또는 하락할 경우, 외화자산의 환율변동효과는 6,745백만원 증가 또

는 감소하였을 것입니다.

(원화 단위: 천원)

계정과목	외화종류	당분기말		전기말	
		외화금액	원화환산금액	외화금액	원화환산금액
현금및현금성자산	USD	58,625,348	65,431,751	60,214,482	72,769,202
	JPY	87,347,867	872,186	84,367,626	874,732
	CNY	-	-	46,319	8,025
	EUR	962,168	1,147,491	962,168	1,219,644
합계			67,451,428		74,871,603

당사는 내부적으로 환율 변동에 대한 환위험을 정기적으로 측정하고 있습니다. 당분기말과 전기말 현재 각 외화에 대한 환율 10% 변동 시 환율변동이 당기손익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(원화 단위: 천원)

구분	당분기말		전기말	
	10%상승시	10% 하락시	10%상승시	10% 하락시
USD	6,543,175	-6,543,175	7,276,920	-7,276,920
JPY	87,219	-87,219	87,473	-87,473
CNY	-	-	803	-803
EUR	114,749	-114,749	121,964	-121,964
합계	6,745,143	-6,745,143	7,487,160	-7,487,160

나. 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금및 현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 신용위험에 대한 최대 노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2017.03.31	2016.12.31
현금및현금성자산	618,541,289	641,643,982
단기금융상품	273,175,594	236,747,908
매출채권	166,003,387	173,852,570
파생상품금융자산	1,919,153	3,941,509
기타유동금융자산	84,597,274	83,340,324
장기금융상품	10,558,756	10,000,000
기타비유동금융자산	37,008,042	35,269,401
합계	1,191,803,495	1,184,795,694

다. 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업 자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표채무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

2017년 3월 31일과 2016년 12월 31일 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(1) 당분기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하
매입채무 및 기타채무	247,612,612	-	-
단기차입금	152,736,655	-	-
유동성장기차입금	16,660	-	-
장기차입금	5,000	5,000	273,658
파생상품부채	7,375,047	-	-
회사채	7,249,300	177,057,927	152,654,167
전환사채	4,180,909	-	480,000,000
기타유동금융부채	10,782,685	-	-
비유동매입채무 및 기타채무	-	-	2,569,083
기타비유동금융부채	-	-	137,647
합계	429,958,868	177,062,927	635,634,555

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하
매입채무 및 기타채무	263,172,163	-	-
단기차입금	200,276,203	-	-
유동성장기차입금	41,650	-	-
장기차입금	5,000	5,000	273,658
파생상품부채	7,375,047	-	-
회사채	7,249,300	177,057,927	152,654,167
전환사채	3,676,418	-	480,000,000
기타유동금융부채	17,228,413	-	-
비유동 매입채무 및 기타채무	-	1,123,000	1,425,198
기타비유동금융부채	-	-	-
합계	499,024,194	178,185,927	634,353,023

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다.

라. 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간 종료일 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2017.03.31	2016.12.31
부채	1,747,671,807	1,781,173,329
자본	3,746,965,875	3,702,943,851
부채비율	46.64%	48.10%

마. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간 종료일 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산 및 금융부채의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	34,091,599	9,053,898	25,037,701	-	25,037,701

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상한 금액이 포함되어 있습니다.

5. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

가. 파생상품자산 및 부채

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산 및 파생금융상품부채의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(1) 파생금융상품자산

(단위: 천원)

구분	2017.03.31	2016.12.31	약정사항
상환권(엔비티)	217,490	217,490	(주1)
파생결합증권(ELS)		2,022,356	(주2)
상환권(블루홀)	1,701,663	1,701,663	(주3)
합계	1,919,153	3,941,509	

(주1) (주)엔비티 우선주에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 납입일로부터 2년이 경과한 날(2015년 6월 28일)부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는 날(2023년 6월 28일)까지입니다. 상환할증금의 보장수익율은 연 8%입니다.

(주2) 3년 만기 주가연계증권으로 기초자산은 KOSPI200/EUROSTOXX50/S&P500지수입니다. 최대수익률 연3%(만기시 9%)이며, 최대손실액은 100%까지로 원금손실이 발생할 수 있는 상품입니다.

(주3) (주)블루홀 우선주에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 납입일로부터 2년이 경과된 날(2018년 10월19일) 부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는날 (2026년 10월 19일)까지입니다. 우선주식의 전부 또는 일부의 상환을 청구할 수 있으며, 상환할증금의 보장수익율은 연 8%입니다.

(2)파생금융상품부채

(단위: 천원)

구분	2017.03.31	2016.12.31	약정사항
상환권 및 전환권(카카오게임즈)	7,375,047	7,375,047	(주1)
합계	7,375,047	7,375,047	-

(주1) 종속회사 카카오게임즈에서 발행한 상환전환우선주의 상환권과 전환권입니다. 상환권의 경우 납입기일 다음날로 부터 1년이 경과된 날로 부터 그 발행일로 부터 10년이 되는 날 전일까지 행사가능하며, 상환할증금의 보장수익률은 연복리 8%로 이를 적용하여 산출한 이자 금액의 합계액을 상환하여야합니다. 전환권의 경우 납입기일 익일 부터 10년 경과일 전일까지 행사가능하며, 전환 비율은 우선주 1주당 보통주 1주입니다. 단, 회사의 IPO시 전환비율은 조정될 수 있습니다.

6. 경영상의 주요계약

가. 벤처펀드 출자 계약

당사는 보고일 현재 벤처 생태계 활성화를 위해 TransLink Capital Partners II, L.P.(US\$ 5백만), TransLink Capital Partners III, L.P.(US\$ 5백만), Altos Korea Opportunity Fund, L.P.(US\$ 2백만), Strong Seed Fund I, L.P.(US\$ 0.4백만), Collaborative II, L.P.(US\$ 2백만), 2010 KIF-스톤브릿지IT전문투자조합(25억), 케이큐브-1호 벤처투자조합(50억), 카카오청년창업펀드(100억), 다음청년창업투자조합(100억), 에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드(10억), 카카오디지털콘텐츠펀드(100억), 카카오성장나눔게임펀드(290억), KAKAO-CCVC 제주창조경제혁신펀드(19억)에 투자할 것을 약정하였습니다.

(단위: 원, 달러)

펀드명	계약 상대방	펀드 기간	대금지급방법	약정 금액	주요 계약 내용
TransLink Capital Partners II, L.P.	TRANSLINK MANAGEMENT II, L.L.C.	2010.07.27 ~ 2020.09.24	현금	USD 5,000,000	벤처 펀드 투자
TransLink Capital Partners III, L.P.	TRANSLINK MANAGEMENT III, L.L.C.	2013.07.10 ~ 2023.12.13	현금	USD 5,000,000	벤처 펀드 투자

Altos Korea Opportunity Fund, L.P.	ALTOS KOREA MANAGEMENT, LLC	2014.09.29 ~ 2024.09.28	현금	USD 2,000,000	벤처 펀드 투자
Strong Seed Fund I, L.P.	Strong Ventures, LLC	2012.08.24 ~ 2022.08.23	현금	USD 428,571	벤처 펀드 투자
Collaborative II, L.P.	COLLAB GP II, LLC	2013.02.15 ~ 2023.02.14	현금	USD 2,000,000	벤처 펀드 투자
2010 KIF-스톤브릿지 IT전문투자조합	스톤브릿지캐피탈㈜	2010.10.06 ~ 2017.10.05	현금	₩2,500,000,000	벤처 펀드 투자
케이큐브-1호 벤처투자 조합	(주)케이큐브벤처스	2012.06.07 ~ 2019.06.06	현금	₩5,000,000,000	벤처 펀드 투자
카카오청년창업펀드	(주)케이큐브벤처스	2013.07.12 ~ 2021.07.11	현금	₩10,000,000,000	벤처 펀드 투자
다음청년창업투자조합	(유)동문파트너즈	2014.07.04 ~ 2022.07.03	현금	₩10,000,000,000	벤처 펀드 투자
에스엠씨아이7호위풍당 당콘텐츠코리아펀드	(주)에스엠콘텐츠인베스트먼 트	2015.10.07 ~ 2022.10.06	현금	₩1,000,000,000	벤처 펀드 투자
카카오디지털콘텐츠펀 드	(주)케이큐브벤처스	2016.01.04 ~ 2024.01.03	현금	₩10,000,000,000	벤처 펀드 투자
카카오성장나눔게임펀 드	(주)케이큐브벤처스	2016.03.10 ~ 2021.03.09	현금	₩29,000,000,000	벤처 펀드 투자
KAKAO-CCVC 제주창 조경제혁신펀드	콜리지코너인베스트먼트(주)	2016.06.03 ~ 2021.06.02	현금	₩1,900,000,000	벤처 펀드 투자

7. 연구개발활동

가. 연구개발담당조직

지배회사 카카오는 자체 연구소로, 제주오피스에 미디어 연구소와 판교오피스에 R&D Center를 보유하고 있습니다.

미디어연구소는 카카오의 부설 연구소로서, 1995년 설립된 이래 www.daum.net의 다양한 인터넷 제품군에 대한 기반 연구를 전담하여 왔으며, 특히 세계적으로 그 기술력을 높이 인정받고 있는 대용량 데이터 처리기술 분야, 스팸 방지 기술 분야 등에서 독보적인 위치를 차지하고 있습니다. 당사의 미디어연구소에서는 연구소장과 연구전담요원들이 인터넷 모바일 비즈니스와 관련

된 각종 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다.

미디어 연구소는 Tech 부문 산하 당사 인터넷 플랫폼의 대용량 트래픽 처리와 안정적이고 생활에 유익한 인터넷 서비스의 안정적인 구현에 필요한 기반 기술 및 미래기술과 관련한 연구인력과 Data Integration, 검색서비스, 검색콘텐츠, 검색엔진, 전문검색 개발, Data Mining 등 데이터 검색 관련한 연구인력이 활동하고 있습니다.

R&D Center는 카카오의 또 하나의 부설 연구소로서, 2010년 설립된 이래 모바일 환경에서의 다양한 기반 연구를 하고 있으며 특히 실시간 데이터 분산 처리 연구 및 관련 기술 개발 및 모바일에 최적화되는 파일 전송 및 동영상 스트리밍, 캐쉬 시스템 연구개발, 소셜 분석 기술 및 이에 맞는 추천시스템 개발 등이 진행되고 있습니다. R&D Center는 급박하게 변화하는 모바일 환경에 대해 대응하기 위해 연구범위를 확대하는 한편 연구활동을 더욱 더 심도 있게 연구하려고 노력하고 있습니다.

2017년 2월 1일부로 설립된 주식회사 카카오브레인은 카카오의 AI기술 관련 연구 개발을 담당하고 있으며, 독자적인AI 플랫폼 및 서비스, 전용AI 스피커를 비롯한 스마트 디바이스 출시 및 보급을 위한 제반 기술 개발 등을 위해 노력하고 있습니다.

나. 연구개발비용(연결 기준)

당사는 사람과 정보의 연결, 사람과 사람의 연결, 온라인과 오프라인의 연결(스마트 모빌리티) 뿐만 아니라 사람과 사물을 연결하는 사물인터넷(IoT)으로까지 사업영역의 확장을 계획하고 실행해나가고 있습니다. 치열한 사업영역에서 당사의 연구 개발에 대한 중요도도 높아지고 있으며, 따라서 당사는 각 사업활동영역 뿐만 아니라 연구개발 활동이 주된 업무인 법인의 경우 해당 법인 전체의 영업비용을 포함하여 합리적인 기준에 따라 연구개발비를 산정하였습니다.

(단위: 천원)

항목	23기 1분기	22기 1분기
연구개발비	59,669,302	46,163,557
비율(%)	13.4%	19.0%

- 당사의 사업의 전략 방향에 맞춰 연구개발활동에 대한 보다 합리적인 관리를 위해 당분기에 연구개발비 산정 방식의 일부를 변경하였으며, 비교 표시되는 22기는 변경된 산정 기준으로 재 산정 되었습니다.

다. 연구개발실적

회사명	연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
[지배회사] (주)카카오 미디어 연구소	Open API 인증개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	BI Deploy Management 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	카드사 한도알림 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	회원정보시스템 이중화 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	실명인증서비스 보안시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	회원정보조회시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	해킹차단시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발

피드백시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
ID찾기 서비스 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
DNA포탈구축	내부 연구소	서비스플랫폼개발
FLV 기반 동영상 플레이어 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
대용량 고성능 검색엔진 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
CDO 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
카페스토어 추가 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
다음컬럼 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
다음메신저 플래시 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
로컬다음 2.0 오픈	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
DTV 포털웹서비스 디자인개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
지식검색 플랫폼 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
팝업 Daum 모바일 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
그룹웨어	내부연구소 및 외주	내부통제 강화
KT 네스팟 단말기 전용 한메일넷 클라이언트 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
검색엔진 검색서비스 개발유	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
pLog 지도 서비스 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
미디어다음	내부연구소	서비스플랫폼개발
포토앨범(폰사진)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(NSP)	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페랭킹	내부연구소	서비스플랫폼개발
스쿨메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
로또	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색(성인광고개발)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(비즈샵)	내부연구소	서비스플랫폼개발
인터넷잡지	내부연구소	서비스플랫폼개발
GSF	내부연구소	서비스플랫폼개발
biz cafe	내부연구소	서비스플랫폼개발
콘텐츠메니지먼트시스템(CMS2)	내부연구소	서비스플랫폼개발
EMS2차개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
경기결제시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
LMS(교육관리시스템)	내부연구소	서비스플랫폼개발
캠퍼스검색	내부연구소	서비스플랫폼개발
포토메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
그림엽서	내부연구소	서비스플랫폼개발
Arachne(SSO)싱글사인온	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰캠	내부연구소	서비스플랫폼개발
블로그	내부연구소	서비스플랫폼개발
메신저4.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF멀티팩폰게임	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰샷카페	내부연구소	서비스플랫폼개발
서치스크린	내부연구소	서비스플랫폼개발
화상회의시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
가계부	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색로그분석시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
환금형 다음캐쉬 제작	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색리모콘	내부연구소	서비스플랫폼개발

item mall 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색서비스 운영툴	내부연구소	서비스플랫폼개발
Service Information System (SIS)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음 쿠폰서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
이메일발송시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
업적관리 프로그램	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF KUN 독립메뉴	내부연구소	서비스플랫폼개발
LG 스마트폰	내부연구소	서비스플랫폼개발
WIPI Daum 모바일 서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
플래닛	내부연구소	서비스플랫폼개발
LGT 카페알림	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어	내부연구소	서비스플랫폼개발
J2프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색본부 포토갤러리 개발 외주	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어(외주)	내부연구소	서비스플랫폼개발
Griffin	내부연구소	서비스플랫폼개발
#7900연동(플래닛)	내부연구소	서비스플랫폼개발
무비시사회	내부연구소	서비스플랫폼개발
무선플래닛서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
GNOS	내부연구소	서비스플랫폼개발
Glory프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
YouFree프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
GAIA	내부연구소	서비스플랫폼개발
Active Synch Server	내부연구소	서비스플랫폼개발
Breeze 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
Magpie 1.0	내부연구소	서비스품질향상
Morpheus	내부연구소	서비스품질향상
HanMail pop3/SMTP 오픈	내부연구소	서비스플랫폼개발
개인정보영향평가 시스템 고도화	내부연구소	개인정보 보호강화/신뢰성확보
라이코스 메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
OSS프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
쇼핑광고플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
Polaris	내부연구소	서비스플랫폼개발
Midas	내부연구소	서비스플랫폼개발
Dynamic Data Management	내부연구소	서비스품질향상
Lineup	내부연구소	서비스품질향상
실시간검색서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음오픈에디터 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
스마트엔서 검색 서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
음악 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
모바일 웹 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
사물검색	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
ad@m	내부연구소	서비스플랫폼개발
대화형 모바일 음성 검색 엔진개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
클라우드 기반 시맨틱 웹 검색 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
시맨틱 웹 기반 영화 LOD 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
개방형 USN 기반 센서 오픈 API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발

	모바일 매쉬업 엔진의 모바일 웹앱스토어 적용방안 연구	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	CaptureKorea: 실사 3D 기술 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	빅데이터 기반 공공 KB API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	클라우드 RC2	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Wcache	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Live streamer 대용량 트랙픽 처리 기술	내부연구소	서비스플랫폼개발
	대용량 모바일 push notification system	내부연구소	서비스플랫폼개발
	클라우드 TomLion	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Tenth 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Topology Viewer Project	내부연구소	서비스플랫폼개발
	방금그곡 타임라인 및 라디오 선곡표 프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 앱 개발 생산성 향상툴 프로토타입 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	미디어 콘텐츠 추천 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	대용량 데이터의 빠른 처리를 이용한 이미지 검색 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	문서를 분석해 즉시 답을 제시해주는 즉답 검색 시스템 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Newtone 서비스(TTS, STT) 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	내장형 카드 번호 OCR(Optical Character Recognizer) 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	대화형 서비스 시스템 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
[지배회사] (주)카카오 R&D Center	고성능 메시징 플랫폼 연구 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 환경에 특화된 메시징 기술 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	모바일 음성 통화 기술 연구	내부연구소	서비스품질향상
	네트워크 분산 파일 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	통합 메시지 푸시 시스템 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	실시간 데이터 분석 시스템 개발	내부연구소	서비스품질향상
	게임 특화된 플랫폼 서비스 연구 및 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 백엔드 클라우드 서비스 기반 기술 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	데이터베이스 캐쉬 클러스터 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	서비스 성과 측정 및 트래킹 시스템	내부연구소	서비스품질향상
	클라우드 인프라 서비스(IaaS) 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	모바일앱 크래시 분석 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	모바일앱 테스트 자동화 시스템 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	이미지/동영상 필터 연구 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	S2Graph(그래프 DB) 연구개발 및 오픈소스 진행	내부연구소	서비스플랫폼개발
	라이브 동영상 플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	컨텐츠 기반 추천 서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	컨텐츠 DB 기반 knowledge graph 시스템 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발

8. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 지식재산권 보유현황

당사는 영위하는 사업과 관련하여 2017년 3월 31일 기준으로 포털, 검색, 광고, 모바일 등

전 사업 영역에 걸쳐 국내외 319건의 특허권, 국내외 2,634건의 상표권 및 서비스표권, 국내 37건의 디자인권을 보유하고 있습니다. 특히, 카카오, 카카오톡, 다음, Daum, 멜론 등의 상표권은 대표 브랜드로 사용되고 있습니다.

특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가지며, 상표법 제 50조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 보유하고, 디자인보호법 제 41조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

(2017년 3월 31일 기준)

구분	특허권	상표권	디자인권
국내	288	2,310	37
해외	31	324	-
합계	319	2,634	37

나. 관련 법령 또는 정부의 규제

당사는 모바일과 웹을 통해 메신저 서비스 및 검색, 이메일, 뉴스 및 각종 커뮤니티와 게임 등 다양한 서비스를 제공하는 정보통신사업자입니다. 당사는 '정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률' 상의 정보통신서비스제공자, '전기통신사업법' 상의 부가통신사업자로서 각 법령의 적용을 받습니다. 또한 뉴스 서비스를 제공하는 인터넷뉴스서비스사업자로서 '신문 등의 진흥에 관한 법률', '언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률'의 적용을 받아, 그 책임을 다하고 있습니다.

이 외에도 서비스 사용자의 개인정보를 보호하기 위한 '개인정보보호법', 이용자의 통신사실 확인자료 제공과 관련된 '통신비밀보호법', 게임물 서비스와 관련하여 '게임산업진흥에 관한 법률' 온라인서비스제공자로서 '저작권법', 청소년의 유해매체물 접근 및 이용제한과 관련된 '청소년보호법', 선물하기 결제 및 충전 서비스와 관련된 '전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률', 콘텐츠 제공업체 등 제휴사들과의 계약체결시 불공정 계약을 체결하지 않도록 하기 위한 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률', 전자결제업 관련된 '전자금융거래법', 은행 서비스 제공을 위한 '은행법, 외국환거래법' 등 관련 법률을 준수하고 있습니다.

당사는 2016년 4월 1일자로 상호출자 채무보증제한 기업집단(이하 "상호출자제한기업집단 등")으로 지정이 되었으나, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」(이하 "공정거래법") 시행령 개정(2016년 9월 30일 시행)에 따라 상호출자제한기업집단등 지정기준이 자산총액 5조 원에서 10조원으로 상향조정되어 동 일자로 상호출자제한기업집단등에서 지정제외 되었습니다. 이에 따라 공정거래법에 규정된 공시의무에서 면제된 것을 포함하여, 상호출자제한기업집단등을 대상으로 규제하고 있는 개별 법령의 규제를 받지 않게 되었습니다.

일부 법령과 규제는 사업자에게 일정 수준의 영향을 줄 수 있으나, 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 사회적 책임을 다할 것입니다. 앞으로도 당사는 모바일과 웹 플랫폼을 기반으로 다양한 영역에서 이용자들에게 필요한 서비스를 제공하고, 모바일 및 인터넷 생태계 발전을 위해 노력할 것입니다.

9. 환경보호

당사는 비즈니스 활동이 환경에 미치는 영향이 비교적 적은 인터넷 기업입니다. 하지만 온실가스로 인한 기후 변화와 에너지 고갈 같은 다양한 환경 문제의 심각성과 기업의 역할을 인식하고 보다 적극 환경 문제에 대응하기 위해 노력하고 있습니다. 당사가 환경보호를 위해 수행하는 주요 활동은 아래와 같습니다.

(1) 효율적인 IT 자원 재배치: 당사는 서버 사용량 관리 프로그램을 자체 개발하여 실시간으로 운영하고 있습니다. IT 자원을 모니터링하는 이 프로그램을 통해 유휴 자원을 최소화하면서 사용량에 따른 효율적인 자원 재배치가 가능합니다. 그 결과 2009년에는 2,000여 대의 장비를 재배치하고, 2010년에는 1,800대, 2011년에는 500대, 2012년에는 700대를 재배치하여 신규 투자를 가능한 억제하면서 해당 장비의 전력소비량을 감소시켰습니다. 더불어 중장기 계획에 따라 IDC 센터 1개소를 무중단 서비스로 이전 및 통합 함으로써 IT자원의 운영성과 효율성 향상, 그리고 비용 절감에 많은 성과가 있었습니다. 이러한 노력들은 전체 에너지 소비 증감률에도 크게 기여하였습니다.

(2) 전산실 쿨링 시스템 개선: 당사는 전산실 배치 구조를 새로 바꿔 열효율을 기존 구조 대비 20% 이상 향상했습니다. 서버실 디자인 변경은 2004년부터 2006년까지 3년간 진행한 장기 프로젝트입니다. 서버랙 배치를 뜨거운 통로(Hot Aisle)와 차가운 통로(Cold Aisle)의 열 흐름을 고려하여 마주 보게(Face-to-Face) 배치하고, 사이 공간을 충분히 확보하였습니다. 서버랙 아래 공기 흐름을 개선하여 과열을 방지하고, 서버 후면의 케이블링을 조정, 서버 자체의 열 흐름을 원활하게 하였습니다.

더불어 2012년 말부터 Cold Aisle Containment를 도입하여 IT장비를 냉각시키는데 필요한 찬 공기를 더욱 효율적으로 공급할 수 있는 시설을 도입하였으며, 2013년에는 그 적용 범위를 확대하였습니다. 그 결과 해당 구성으로 구축한 전산실에서는 취지에 맞게 에너지를 절감하는 성과를 이루어 냈습니다. 그 동안 축적한 운영 경험을 바탕으로 충분한 시간을 갖고 세심하게 진행한 결과이며 업계에서 모범 사례로 인정받고 있습니다.

(3) 그린 오피스 조성: 당사는 제주 첨단과학기술단지 내 카카오스페이스를 조성하면서 가장 먼저 고려한 것이 탄소를 줄이면서도 쾌적한 근무 환경을 만드는 것이었습니다. 본사인 스페이스닷원을 설계하고 건축하는 과정에서도 친환경 건축물이 될 수 있도록 노력하였습니다. 카카오스페이스에 추가로 세워질 부속 건물들은 친환경 건축물 인증을 목표로 준비, 실행해 나갈 것입니다. 현재 본사인 스페이스닷원은 환경보호를 위하여 다음과 같은 시스템을 도입하고 있습니다.

- 제주 지하수 보전을 위한 우수처리설비를 도입하여 조경용수, 소방용수로 사용
- 빙축열 시스템 도입으로 에너지 사용의 효율성 강화
- LED 조명 설치를 통한 에너지 절감과 탄소 배출 저감
- 친환경 자재 사용으로 환경 오염 최소화
- 건물 옥상 및 벽면 녹화를 통한 에너지 절감
- 자연 채광 및 자연 통풍 확대, 바람길 등 자연 에너지 적극 활용
- 친환경 교통계획 수립으로 자동차 탄소 배출 최소화
- 주말 농장, 유기농 텃밭, 생태연못 조성 등 주변 토지의 자연친화적 활용

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

요약 연결 재무정보

구 분	제23기	제22기	제21기
	(2017. 03. 31)	(2016. 12. 31)	(2015. 12. 31)
자 산			
유동자산	1,234,450,095,415	1,216,958,016,369	970,066,623,885
당좌자산	1,221,759,173,332	1,204,402,789,259	964,714,030,387
재고자산	12,690,922,083	12,555,227,110	5,352,593,498
비유동자산	4,260,187,585,930	4,267,159,164,047	2,218,411,109,424
투자자산	252,355,155,963	255,527,002,895	132,829,200,495
유형자산	263,425,163,668	253,853,910,780	219,051,999,166
무형자산	3,719,431,660,322	3,733,165,965,498	1,855,604,183,504
기타비유동자산	24,975,605,977	24,612,284,874	10,925,726,259
자산총계	5,494,637,681,345	5,484,117,180,416	3,188,477,733,309
부 채			
유동부채	770,120,883,977	806,019,918,989	316,078,102,307
비유동부채	977,550,922,768	975,153,410,479	286,924,635,375
부채총계	1,747,671,806,745	1,781,173,329,468	603,002,737,682
자 본			
지배기업의 소유주지분	3,471,057,491,380	3,432,512,229,981	2,552,394,124,824
자본금	33,908,086,000	33,857,857,500	30,098,044,000
자본잉여금	3,103,430,350,062	3,105,013,683,820	2,274,185,945,354
자본조정	(10,934,766,421)	(11,231,644,058)	(9,032,037,124)
기타포괄손익누계액	(3,006,491,359)	920,310,005	828,814,505
이익잉여금	347,660,313,098	303,952,022,714	256,313,358,089
비지배지분	275,908,383,220	270,431,620,967	33,080,870,803
자본총계	3,746,965,874,600	3,702,943,850,948	2,585,474,995,627
부채 및 자본 총계	5,494,637,681,345	5,484,117,180,416	3,188,477,733,309
구분	제23기	제22기	제21기
	(17.01.01~17.03.31)	(16.01.01~16.12.31)	(15.01.01~15.12.31)
매출액	443,786,599,893	1,464,232,790,315	932,151,827,086
영업이익(손실)	38,333,392,077	116,135,055,801	88,588,297,005
당기순이익(손실)	54,485,548,398	65,455,116,983	78,764,757,714
지배기업의 소유주지분	53,714,648,380	57,673,844,925	75,665,684,938

비지배지분	770,900,018	7,781,272,058	3,099,072,776
당기총포괄이익(손실)	50,220,582,066	64,893,375,332	77,472,866,913
기본주당이익 (원)	794	874	1,269
희석주당이익 (원)	767	850	1,220
연결 종속회사의 수	62	58	46

요약 재무 정보

구 분	제23기	제22기	제21기
	(2017. 03. 31)	(2016. 12. 31)	(2015 12. 31)
자 산			
유동자산	493,467,178,215	511,066,507,579	718,533,480,124
당좌자산	489,820,610,801	507,583,835,497	717,890,064,747
재고자산	3,646,567,414	3,482,672,082	643,415,377
비유동자산	4,345,826,037,094	4,318,230,482,255	2,398,530,549,067
투자자산	2,443,256,016,048	2,412,918,895,706	525,941,170,541
유형자산	206,547,440,426	203,865,884,445	210,393,423,387
무형자산	1,689,812,772,607	1,694,580,927,073	1,652,604,700,089
기타비유동자산	6,209,808,013	6,864,775,031	9,591,255,050
자산총계	4,839,293,215,309	4,829,296,989,834	3,117,064,029,191
부 채			
유동부채	556,632,441,838	611,661,868,833	265,747,121,960
비유동부채	840,911,675,462	842,477,212,630	276,435,242,355
부채총계	1,397,544,117,300	1,454,139,081,463	542,182,364,315
자 본			
자본금	33,908,086,000	33,857,857,500	30,098,044,000
자본잉여금	3,058,151,266,921	3,057,264,214,414	2,291,486,340,849
자본조정	(10,934,766,421)	(11,231,644,057)	(9,032,037,123)
기타포괄손익누계액	5,001,106,863	5,045,659,124	243,772,600
이익잉여금	355,623,404,646	290,221,821,390	262,085,544,550
자본총계	3,441,749,098,009	3,375,157,908,371	2,574,881,664,876
부채 및 자본 총계	4,839,293,215,309	4,829,296,989,834	3,117,064,029,191
평가방법			
종속기업투자	원가법	원가법	원가법
공동기업투자	원가법	원가법	원가법
관계기업투자	원가법	원가법	원가법
구분	제22기	제21기	제20기
	(17.01.01~17.03.31)	(16.01.01~16.12.31)	(15.01.01~15.12.31)
매출액	225,888,837,172	861,205,412,109	862,085,190,602

영업이익	16,491,972,428	70,994,504,761	120,590,601,375
당기순이익	75,407,941,252	38,171,457,140	72,897,764,237
당기총포괄이익	75,363,388,991	42,973,343,664	73,393,862,206
기본주당이익 (원)	1,115	578	1,222
희석주당이익 (원)	1,077	563	1,175

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 23 기 1분기말 2017.03.31 현재

제 22 기말 2016.12.31 현재

제 21 기말 2015.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 23 기 1분기말	제 22 기말	제 21 기말
자산			
유동자산	1,234,450,095,415	1,216,958,016,369	970,066,623,885
현금및현금성자산	618,541,289,135	641,643,982,034	397,176,956,377
단기금융상품	273,175,593,857	236,747,907,827	373,389,063,300
파생금융자산	1,919,153,170	3,941,509,334	5,241,489,977
매출채권	166,003,387,123	173,852,569,657	88,821,840,650
기타금융자산	84,597,273,669	83,340,324,244	59,619,303,595
재고자산	12,690,922,083	12,555,227,110	5,352,593,498
기타유동자산	77,522,476,378	64,876,496,163	40,465,376,488
비유동자산	4,260,187,585,930	4,267,159,164,047	2,218,411,109,424
장기금융상품	10,558,755,824	10,000,000,000	10,193,288,938
장기매도가능증권	106,632,952,759	93,181,682,771	30,892,025,307
공동기업 및 관계기업투자	98,155,404,936	117,075,919,490	68,704,339,093
기타비유동금융자산	37,008,042,444	35,269,400,634	23,039,547,157
유형자산	263,425,163,668	253,853,910,780	219,051,999,166
무형자산	3,719,431,660,322	3,733,165,965,498	1,855,604,183,504
기타의비유동자산	6,705,925,078	6,584,533,072	9,592,059,086
이연법인세자산	18,269,680,899	18,027,751,802	1,333,667,173
자산총계	5,494,637,681,345	5,484,117,180,416	3,188,477,733,309
부채			
유동부채	770,120,883,977	806,019,918,989	316,078,102,307
매입채무 및 기타채무	247,581,138,380	263,130,223,912	89,505,878,340
기타금융부채	10,782,684,866	17,228,413,244	3,673,014,734
미지급법인세	34,482,233,513	30,944,146,231	29,448,172,033
총당부채	1,324,984,971	1,349,846,192	1,148,507,640

기타유동부채	312,302,626,007	282,050,574,499	161,643,030,780
단기차입금	156,255,508,902	203,900,017,573	22,055,138,362
유동성장기차입금	16,660,000	41,650,000	99,960,000
파생상품부채	7,375,047,338	7,375,047,338	8,504,400,418
비유동부채	977,550,922,768	975,153,410,479	286,924,635,375
비유동매입채무및기타채무	2,569,082,507	2,548,197,822	611,440,381
장기차입금	795,920,162,494	795,926,724,338	199,674,852,170
비유동충당부채	4,226,534,221	4,098,608,307	3,402,479,378
순확정급여부채	6,966,826,812	1,440,217,720	8,310,854,267
기타장기종업원급여부채	29,892,003,968	28,220,489,751	24,968,044,395
이연법인세부채	137,838,664,762	142,919,172,541	48,636,383,530
비유동금융부채	137,648,004		1,320,581,254
부채총계	1,747,671,806,745	1,781,173,329,468	603,002,737,682
자본			
자본금	33,908,086,000	33,857,857,500	30,098,044,000
자본잉여금	3,103,430,350,062	3,105,013,683,820	2,274,185,945,354
자본조정	(10,934,766,421)	(11,231,644,058)	(9,032,037,124)
기타포괄손익누계액	(3,006,491,359)	920,310,005	828,814,505
이익잉여금	347,660,313,098	303,952,022,714	256,313,358,089
비지배지분	275,908,383,220	270,431,620,967	33,080,870,803
자본총계	3,746,965,874,600	3,702,943,850,948	2,585,474,995,627
부채와자본총계	5,494,637,681,345	5,484,117,180,416	3,188,477,733,309

연결 포괄손익계산서

제 23 기 1분기 2017.01.01 부터 2017.03.31 까지

제 22 기 1분기 2016.01.01 부터 2016.03.31 까지

제 22 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 21 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 23 기 1분기		제 22 기 1분기		제 22 기	제 21 기
	3개월	누적	3개월	누적		
영업수익	443,786,599,893	443,786,599,893	242,483,260,813	242,483,260,813	1,464,232,790,315	932,151,827,086
영업비용	405,453,207,816	405,453,207,816	221,393,526,182	221,393,526,182	1,348,097,734,514	843,563,530,081
영업이익	38,333,392,077	38,333,392,077	21,089,734,631	21,089,734,631	116,135,055,801	88,588,297,005
기타수익	2,387,939,755	2,387,939,755	3,438,199,427	3,438,199,427	25,257,035,492	25,198,393,872
기타비용	14,951,908,726	14,951,908,726	5,838,796,156	5,838,796,156	31,405,978,271	25,978,106,357
금융수익	4,737,356,234	4,737,356,234	3,756,485,249	3,756,485,249	24,672,790,081	29,904,214,794
금융비용	9,895,242,033	9,895,242,033	3,276,369,588	3,276,369,588	23,979,488,173	3,697,056,018

지분법이익	1,777,044,122	1,777,044,122	156,440,768	156,440,768	1,014,827,641	3,450,964,137
지분법손실	4,144,464,776	4,144,464,776	2,669,465,715	2,669,465,715	11,398,630,463	7,923,738,683
법인세비용차감전 순이익	18,244,116,653	18,244,116,653	16,656,228,616	16,656,228,616	100,295,612,108	109,542,968,750
계속사업법인세비 용	(36,241,431,745)	(36,241,431,745)	5,706,564,094	5,706,564,094	34,840,495,125	30,778,211,036
당기순이익	54,485,548,398	54,485,548,398	10,949,664,522	10,949,664,522	65,455,116,983	78,764,757,714
지배기업소유주 지분	53,714,648,381	53,714,648,381	13,175,593,535	13,175,593,535	57,673,844,925	75,665,684,938
비지배지분	770,900,017	770,900,017	(2,225,929,013)	(2,225,929,013)	7,781,272,058	3,099,072,776
기타포괄손익	(4,264,966,333)	(4,264,966,333)	1,098,605,749	1,098,605,749	(561,741,651)	(1,291,890,801)
당기손익으로 재 분류되지 않는 항 목						
순확정급여부 채의 재측정요소	(4,269,494)	(4,269,494)			3,312,468,466	(3,712,466,098)
후속적으로당기 손익으로 재분류될 수 있는 항목						
매도가능증권 평가이익	10,385,929	10,385,929	68,077,839	68,077,839	(3,894,767,144)	1,098,180,979
지분법자본변 동	(603,495,173)	(603,495,173)	(248,762,209)	(248,762,209)	560,934,247	428,872,598
해외사업환산 이익	(3,667,587,595)	(3,667,587,595)	1,279,290,119	1,279,290,119	(540,377,220)	893,521,720
총포괄손익	50,220,582,065	50,220,582,065	12,048,270,271	12,048,270,271	64,893,375,332	77,472,866,913
지배기업소유주 지분	49,787,847,016	49,787,847,016	14,266,388,129	14,266,388,129	57,765,340,425	74,380,453,930
비지배지분	432,735,049	432,735,049	(2,218,117,858)	(2,218,117,858)	7,128,034,907	3,092,412,983
주당손익						
기본주당순이익	794	794	214	214	874	1,269
희석주당순이익	767	767	212	212	850	1,220

연결 자본변동표

제 23 기 1분기 2017.01.01 부터 2017.03.31 까지

제 22 기 1분기 2016.01.01 부터 2016.03.31 까지

제 22 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 21 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본						
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본						비지배지분
	보통주자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누 계액	이익잉여금	지배기업의 소유주 에게 귀속되는 자 본 합계	
							자본 합계

2015.01.01 (기초자본)			29,121,102,000	2,258,974,380,241	(26,268,390,087)	2,114,045,513	190,677,912,650	2,454,619,050,317	8,609,016,657	2,463,228,066,974
자본의 변동	포괄손익	당기순이익					75,665,684,938	75,665,684,938	3,099,072,776	78,764,757,714
		해외사업환산손익				895,722,648		895,722,648	(2,200,928)	893,521,720
		지분법자본변동				422,322,871		422,322,871	6,549,727	428,872,598
		매도가능증권평가손익				1,098,180,979		1,098,180,979		1,098,180,979
		순확정급여부채의 재측정요소				(3,701,457,506)		(3,701,457,506)	(11,008,592)	(3,712,466,098)
	소유주와의거래	주식선택권의행사	976,942,000	16,113,566,374	(3,441,015,389)			13,649,492,985	(540,086,254)	13,109,406,731
		유상증자(현물출자)								
		주식보상비용			692,154,297			692,154,297	505,012,642	1,197,166,939
		현금배당					(10,030,239,499)	(10,030,239,499)	(1,571,086,831)	(11,601,326,330)
		자기주식의취득및처분			19,985,214,055			19,985,214,055		19,985,214,055
		주주로부터의 무상증여		14,591,500,000				14,591,500,000	(93,227,546)	14,498,272,454
		지분변동효과		(15,493,501,261)				(15,493,501,261)	(51,378,459)	(15,544,879,720)
		연결범위변동							23,130,207,611	23,130,207,611
2015.12.31 (기말자본)			30,098,044,000	2,274,185,945,354	(9,032,037,124)	828,814,505	256,313,358,089	2,552,394,124,824	33,080,870,803	2,585,474,995,627
2016.01.01 (기초자본)			30,098,044,000	2,274,185,945,354	(9,032,037,124)	828,814,505	256,313,358,089	2,552,394,124,824	33,080,870,803	2,585,474,995,627
자본의 변동	포괄손익	당기순이익					57,673,844,925	57,673,844,925	7,781,272,058	65,455,116,983
		해외사업환산손익				(571,017,120)		(571,017,120)	30,639,900	(540,377,220)
		지분법자본변동				292,358,085		292,358,085	268,576,162	560,934,247
		매도가능증권평가손익				(3,013,684,292)		(3,013,684,292)	(881,082,852)	(3,894,767,144)
		순확정급여부채의 재측정요소				3,383,838,827		3,383,838,827	(71,370,361)	3,312,468,466
	소유주와의거래	주식선택권의행사	303,144,000	9,842,410,023	(2,240,635,966)			7,904,918,057	212,768,151	8,117,686,208
		유상증자(현물출자)	3,456,669,500	754,226,429,400				757,683,098,900		757,683,098,900
		주식보상비용			41,029,032			41,029,032	1,732,666,233	1,773,695,265
		현금배당					(10,035,180,300)	(10,035,180,300)	(1,302,711,210)	(11,337,891,510)
		자기주식의취득및처분								
		주주로부터의 무상증여								
		지분변동효과		66,758,899,043				66,758,899,043	86,536,287,817	153,295,186,860
		연결범위변동							143,043,704,266	143,043,704,266
2016.12.31 (기말자본)			33,857,857,500	3,105,013,683,820	(11,231,644,058)	920,310,005	303,952,022,714	3,432,512,229,981	270,431,620,967	3,702,943,850,948
2016.01.01 (기초자본)			30,098,044,000	2,274,185,945,354	(9,032,037,124)	828,814,505	256,313,358,089	2,552,394,124,824	33,080,870,803	2,585,474,995,627
자본의 변동	포괄손익	당기순이익					13,175,593,535	13,175,593,535	(2,225,929,013)	10,949,664,522
		해외사업환산손익				1,271,150,690		1,271,150,690	8,139,429	1,279,290,119
		지분법자본변동				(248,433,935)		(248,433,935)	(328,274)	(248,762,209)
		매도가능증권평가손익				68,077,839		68,077,839		68,077,839
		순확정급여부채의 재측정요소								
	소유주와의거래	주식선택권의행사	214,890,500	8,258,975,409	(1,895,932,616)			6,577,933,293		6,577,933,293
		유상증자(현물출자)	3,456,669,500	754,226,429,400				757,683,098,900		757,683,098,900
		주식보상비용			41,029,032			41,029,032	340,277,041	381,306,073
		현금배당					(10,035,180,300)	(10,035,180,300)	(1,288,822,535)	(11,324,002,835)
		자기주식의취득및처분								
		주주로부터의 무상증여								
		지분변동효과		(818,339,928)				(818,339,928)	(1,767,360,072)	(2,585,700,000)
		연결범위변동							68,470,493,756	68,470,493,756
2016.03.31 (기말자본)			33,769,604,000	3,035,853,010,235	(10,886,940,708)	1,919,609,099	259,453,771,324	3,320,109,053,950	96,617,341,135	3,416,726,395,085
2017.01.01 (기초자본)			33,857,857,500	3,105,013,683,820	(11,231,644,058)	920,310,005	303,952,022,714	3,432,512,229,981	270,431,620,967	3,702,943,850,948
자본의 변동	포괄손익	당기순이익					53,714,648,380	53,714,648,380	770,900,018	54,485,548,398
		해외사업환산손익				(3,428,615,050)		(3,428,615,050)	(238,972,545)	(3,667,587,595)

변동		지분법자본변동				(935,770,337)		(935,770,337)	332,275,164	(603,495,173)
		매도가능증권평가손익				440,092,025		440,092,025	(429,706,096)	10,385,929
		순확정급여부채의 재측정요소				(2,508,002)		(2,508,002)	(1,761,492)	(4,269,494)
	소유주와의거래	주식선택권의행사	50,228,500	336,959,552	(78,610,954)			308,577,098	1,347,866,018	1,656,443,116
		유상증자(현물출자)								
		주식보상비용			375,488,591			375,488,591	593,547,748	969,036,339
		현금배당					(10,006,357,996)	(10,006,357,996)	(5,993,236,435)	(15,999,594,431)
		자기주식의취득및처분								
		주주로부터의 무상증여								
		지분변동효과		(1,920,293,310)				(1,920,293,310)	5,353,432,782	3,433,139,472
		연결범위변동							3,742,417,091	3,742,417,091
2017.03.31 (기말자본)		33,908,086,000	3,103,430,350,062	(10,934,766,421)	(3,006,491,359)	347,660,313,098	3,471,057,491,380 0	275,908,383,220 0	3,746,965,874,600 0	

연결 현금흐름표

제 23 기 1분기 2017.01.01 부터 2017.03.31 까지

제 22 기 1분기 2016.01.01 부터 2016.03.31 까지

제 22 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 21 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 23 기 1분기	제 22 기 1분기	제 22 기	제 21 기
영업활동현금흐름	94,245,368,809	88,597,733,987	321,323,123,351	162,217,476,110
영업으로부터 창출된 현금흐름	58,703,183,369	87,799,662,578	374,769,407,677	187,359,566,220
이자수취	2,001,547,405	2,347,659,013	9,381,048,115	10,576,664,024
이자지급	(882,529,578)	(902,791,613)	(9,130,956,762)	(727,854,867)
배당금 수입		412,510,385	659,000,534	82,722,963
법인세납부	34,423,167,613	(1,059,306,376)	(54,355,376,213)	(35,073,622,230)
투자활동현금흐름	(65,047,564,391)	(627,094,482,152)	(1,000,011,073,302)	(414,240,989,552)
단기금융상품의 증감	(35,366,686,557)	260,663,850,044	254,076,795,475	(186,579,082,351)
장기금융상품의 증감		191,789,106	193,288,938	(10,029,478,063)
유형자산의 취득	(20,390,041,770)	(11,906,255,998)	(80,963,651,733)	(76,083,229,407)
유형자산의 처분	24,263,572	30,862,593	520,921,945	1,190,714,360
무형자산의 취득	(3,851,324,529)	(4,598,592,757)	(24,261,474,286)	(8,771,763,848)
무형자산의 처분	33,300,000		367,763,439	1,609,456,637
매도가능증권의 취득	(10,691,624,588)	(10,168,448,000)	(52,496,242,182)	(8,779,077,788)
매도가능증권의 처분	6,994,189,137	96,490,996	6,912,323,081	21,587,267,735
관계기업투자의 취득	(1,878,040,322)	(6,708,678,283)	(60,750,241,729)	(65,748,860,984)
관계기업투자의 처분	1,681,021,418		1,325,187,356	9,784,759,641
종속기업취득으로 인한 순현금흐름	534,397,885	(853,546,688,765)	(1,044,382,890,712)	(60,504,730,718)
종속기업처분으로 인한 순현금흐름		(399,499,404)	909,510,596	4,430,759,353
기타비유동금융자산의감소	758,296,885	3,586,194,588	10,009,187,205	20,048,633,479
기타비유동금융자산의증가	(2,974,834,130)	(3,723,422,909)	(13,069,728,786)	(11,713,635,913)
단기대여금의증감	(1,885,534,241)		397,874,222	(816,954,200)

장기대여금의 증가	(18,000,000)		(150,000,000)	
사업양수로 인한 현금유출				(36,328,898,131)
장기선급금의 증가				(3,948,000,000)
파생상품자산의 취득			(3,701,663,193)	(5,000,000,000)
파생상품자산의 처분	2,030,000,000		5,092,821,916	
기타투자활동으로 인한 현금유출입 액	(46,947,151)	(612,083,363)	(40,854,854)	1,411,130,646
재무활동현금흐름	(46,148,548,884)	802,384,664,646	923,793,277,884	197,232,390,098
단기차입금의 차입	150,000,000,000	800,000,000,000	1,000,000,000,000	3,486,096
단기차입금의 상환	(200,080,000,000)	(69,959,400,612)	(800,350,000,000)	(50,000,000)
유동성장기부채의 상환	(24,990,000)	(24,990,000)	(99,960,000)	(49,980,000)
주식매입선택권의 행사	1,656,443,116	6,577,933,293	8,117,686,208	13,109,406,731
사채의 발행		69,684,500,000	794,548,711,023	199,366,200,000
사채의 상환			(201,986,639,837)	
전환상환우선주의 발행				12,000,156,801
배당의 지급			(11,337,891,510)	(11,601,326,330)
비지배지분의 취득			(2,600,460,000)	(19,067,479,720)
종속기업추가출자(비지배주주)	2,299,998,000	(2,585,700,000)	137,520,687,500	4,750,000,000
출자금의 중간분배		(1,288,822,535)		(1,231,200,000)
기타재무활동 현금 유출		(18,855,500)	(18,855,500)	4,500,000
기타재무활동 현금 유입				(1,373,480)
현금및현금성자산의순증가(감소)	(16,950,744,466)	263,887,916,481	245,105,327,933	(54,791,123,344)
기초현금및현금성자산	641,643,982,034	397,176,956,377	397,176,956,377	451,227,921,424
현금및현금성자산에 대한 환율변동효 과	(6,151,948,433)	611,892,722	(638,302,276)	740,158,297
기말현금및현금성자산	618,541,289,135	661,676,765,580	641,643,982,034	397,176,956,377

3. 연결재무제표 주석

제 23 기 분기 : 2017년 3월 31일 현재

제 22 기 : 2016년 12월 31일 현재

주식회사 카카오와 그 종속기업

1. 일반적 사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배회사인 주식회사 카카오(이하, "지배회사")는 (주)다음글로벌홀딩스 등 62개의 종속기업(이하, 지배회사와 종속기업을 일괄하여 "연결회사")를 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

가. 지배회사의 개요

지배회사는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

지배회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2017년 3월 31일 현재 납입자본금은 33,908백만원입니다.

한편, 당분기말 현재 지배회사의 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	12,554,461	18.54
(주)케이큐브홀딩스	9,949,467	14.69
MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	8.27
Star InvestHoldings Limited	5,555,972	8.20
기타특수관계인	1,989,043	2.94
자기주식	5,188	0.01
기타	32,062,192	47.35
합계	67,716,172	100.00

나. 종속기업의 현황

당분기말 현재 연결대상 종속기업 및 지분율은 당분기 중 연결대상범위의 변동에 해당되는 종속기업을 제외하고 전기말 공시된 내용과 중요한 차이가 없습니다.

다. 연결대상범위의 변동

(1) 당분기 중 신규로 연결재무제표에 포함된 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

1) 당분기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 현황

구분	자본금 (천원)	업종	소재지	결산월	투자주식수 (주)	지분율 (%)
(주)탱그램디자인연구소	210,925	커뮤니케이션 디자인	한국	12월	26,812	63.6
(주)하시스	245,625	컴퓨터프로그램 개발	한국	12월	171,940	35.0
(주)카카오브레인	100,000	소프트웨어개발	한국	12월	200,000	100.0
(주)카카오메이커스	53,035	소프트웨어개발 및 공급	한국	12월	103,070	97.2
크리스피스튜디오(주)	50,000	모바일영상 콘텐츠제작	한국	12월	10,000	100.0

2) 당분기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 연결편입 사유

기업명	사 유
-----	-----

(주)탱그램디자인연구소	당분기 중 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입
(주)하시스	당분기 중 실질지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)카카오브레인	당분기 신규설립
(주)카카오메이커스	당분기 신규설립
크리스피스튜디오(주)	당분기 신규설립

(2) 당분기 중 연결에서 제외된 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

기업명	사 유
(주)킹콩엔터테인먼트	(주)스타쉽엔터테인먼트와 합병

2. 중요한 회계처리방침 :

가. 재무제표 작성기준

연결회사의 2017년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 분기연결재무제표는 기업 회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 분기연결재무제표는 보고 기간말인 2017년 3월 31일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

(1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2017년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 개정 기준서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기준서 제1007호 '현금흐름표' 개정

재무활동에서 생기는 부채 변동을 현금흐름에서 생기는 변동과 비현금거래로 인한 변동 등으로 구분하여 공시하도록 하였습니다.

- 기준서 제1012호 '법인세' 개정

공정가치로 측정하는 채무상품의 공정가치가 세무기준액에 미달하는 경우 미실현손실에 대해서 일시적차이가 존재한다는 점을 명확히 하였습니다.

- 기준서 제1112호 '투자기업에 대한 지분의 공시' 개정

타 기업에 대한 지분이 기준서 제1105호에 따라 매각예정이나 중단영업으로 분류되더라도, 기준서 제1112호에서 규정하고 있는 요약재무정보를 제외한 다른 항목의 공시는 요구됨을 명확히 하였습니다.

(2) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공포됐으나 2017년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 연결회사가 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

벤처캐피탈 투자기구, 뮤추얼펀드 등이 보유하는 관계기업이나 공동기업에 대한 투자지분을 지분법이 아닌 공정가치로 평가할 경우, 각각의 지분별로 선택 적용할 수 있음을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 소급하여 적용하며, 조기 적용이 허용됩니다. 연결회사는 상기 면제규정을 적용하지 않을 예정이므로, 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정

현금결제형에서 주식결제형으로 분류변경 시 조건변경 회계처리와 현금결제형 주식기준보상거래의 공정가치 측정방법이 주식결제형 주식기준보상거래와 동일함을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수 있습니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 해석서 제2122호 '외화 거래와 선지급·선수취 대가' 제정

제정된 해석서에 따르면, 관련 자산, 비용, 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할 환율을 결정하기 위한 거래일은 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성부채를 최초로 인식하는 날입니다. 또한, 선지급이나 선수취가 여러 차례에 걸쳐 이루어지는 경우 대가의 선지급이나 선수취로 인한 거래일을 각각 결정합니다. 동 해석서는 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 해석서의 제정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기준서 제1109호 '금융상품' 제정

2015년 9월 25일 제정된 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는현행 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'을 대체할 예정입니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1109호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정입니다.

새로운 기업회계기준서 제1109호는 소급 적용함이 원칙이나, 금융상품의 분류 및 측정, 손상의 경우 비교정보 재작성을 면제하는 등 일부 예외조항을 두고 있고, 위험회피회계의 경우 옵션의 시간가치 회계처리 등 일부 예외조항을 제외하고는 전진적으로 적용합니다.

기업회계기준서 제1109호의 주요 특징으로 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거한 금융자산의 분류와 측정, 기대신용손실에 기초한 금융상품의 손상모형, 위험회피회계 적용조건을 충족하는 위험회피대상항목과 위험회피수단의 확대 또는 위험회피효과 평가방법의 변경 등을 들 수 있습니다.

기업회계기준서 제1109호의 원활한 도입을 위해서는 일반적으로 재무영향분석 및 회계정책 수립, 회계시스템 구축, 시스템 안정화 등의 준비 작업이 필요합니다. 동 기준서를 최초로 적용하는 회계기간의 재무제표에 미치는 영향은 동 기준서에 따른 회계정책의 선택과 판단뿐 아니라 해당 기간에 연결회사가 보유하는 금융상품과 경제상황 등에 따라 다를 수 있습니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1109호의 도입과 관련하여 금융상품 보고와 관련한 내부관리 프로세스 정비 또는 회계처리시스템 변경 작업에 착수하지 못하였고, 동 기준서를 적용할 경우 재무제표에 미칠 수 있는 재무적 영향을 분석하지 못했습니다. 연결회사는 2017년 중 기

업회계기준서 제1109호의 도입에 따른 재무영향을 분석하여 그 결과를 2017년 재무제표 주석에 공시할 예정입니다. 다만, 동 기준서의 주요 사항별로 재무제표에 미칠 수 있는 일반적인 영향은 다음과 같습니다.

① 금융자산의 분류 및 측정

새로운 기업회계기준서 제1109호를 적용할 경우 연결회사는 금융자산의 관리를 위한 사업 모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 다음 표와 같이 금융자산을 후속적으로 상각후원가, 기타포괄손익-공정가치, 당기손익-공정가치로 측정되도록 분류하고, 복합계약이 금융자산을 주계약으로 포함하는 경우에는 내재파생상품을 분리하지 않고 해당 복합계약 전체를 기준으로 금융자산을 분류합니다.

사업모형	계약상 현금흐름 특성	
	원금과 이자만으로 구성	그 외의 경우
계약상 현금흐름 수취 목적	상각후원가 측정(주1)	당기손익-공정가치 측정(주2)
계약상 현금흐름 수취 및 매도 목적	기타포괄손익-공정가치 측정(주1)	
매도 목적, 기타	당기손익-공정가치 측정	

(주1) 회계불일치를 제거하거나 감소시키기 위하여 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있음(취소 불가).

(주2) 단기매매목적이 아닌 지분증권의 경우 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있음(취소 불가).

기업회계기준서 제1109호에서 금융자산을 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치측정 대상으로 분류하기 위한 요건이 현행 기업회계기준서 제1039호의 요건보다 엄격하므로, 기업회계기준서 제1109호 도입 시 당기손익-공정가치 측정 대상 금융자산의 비중이 증가하여 당기손익의 변동성이 확대될 수 있습니다.

연결회사는 2017년 3월 31일 현재 대여금 및 수취채권 1,189,159백만원, 매도가능금융자산 107,358백만원을 보유하고 있습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성된 현금흐름이 발생하고 계약상 현금흐름 수취를 목적으로 하는 채무상품만 상각후원가로 측정할 수 있습니다. 연결회사는 2017년 3월 31일 현재대여금 및 수취채권 1,189,159백만원을 상각후원가로 측정하고 있습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성된 현금흐름이 발생하고 계약상 현금흐름 수취 및 매도를 목적으로 하는 채무상품을 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 연결회사는 2017년 3월 31일 현재 매도가능금융자산으로 분류된 채무상품 6,387백만원을 보유하고 있습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 단기매매목적으로 보유하지 않는 지분상품은 최초 인식 시점에 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있고, 동 포괄손익은 후속적으로 당기손익으로 재순환(recycling)되지 않습니다. 연결회사의 2017년

3월 31일 현재 매도가능금융자산으로 분류된 지분상품은 100,971백만원입니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따른 현금흐름이 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성되지 않거나 매매가 주된 목적인 채무상품과 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정하지 않은 지분상품은 당기손익-공정가치로 측정합니다. 연결회사의 2017년 3월 31일 현재 당기손익인식금융자산으로 분류된 채무상품과 지분상품은 1,919백만원입니다.

② 손상: 금융자산과 계약자산

현행 기업회계기준서 제1039호에서는 발생손실모형(incurred loss model)에 따라 손상발생의 객관적 증거가 있는 경우에만 손상을 인식하지만, 새로운 기업회계기준서 제1109호에서는 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품, 리스채권, 계약자산, 대출약정, 금융보증계약에 대하여 기대신용손실모형(expected credit loss impairment model)에 따라 손상을 인식합니다.

기업회계기준서 제1109호에서는 금융자산 최초 인식 후 신용위험의 증가 정도에 따라 아래 표와 같이 3단계로 구분하여 12개월 기대신용손실이나 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하도록 하고 있어 현행 기업회계기준서 제1039호의 발생손실모형에 비하여 신용손실을 조기에 인식할 수 있습니다.

구 분(주1)		손실충당금
Stage 1	최초 인식 후 신용위험이 유의적으로 증가하지 않은 경우(주2)	12개월 기대신용손실: 보고기간 말 이후 12개월 내에 발생 가능한 금융상품의 채무불이행 사건으로 인한 기대신용손실
Stage 2	최초 인식 후 신용위험이 유의적으로 증가한 경우	전체기간 기대신용손실: 기대존속기간에 발생할 수 있는 모든 채무불이행 사건으로 인한 기대신용손실
Stage 3	신용이 손상된 경우	

(주1) 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'의 적용범위에 포함되는 거래에서 생기는 매출채권이나 계약자산의 경우 유의적인 금융요소가 없다면 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정해야 하고, 유의적인 금융요소가 있다면 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하는 것을 회계정책으로 선택할 수 있음. 리스채권도 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하는 것을 회계정책으로 선택할 수 있음.

(주2) 보고기간 말 신용위험이 낮은 경우에는 신용위험이 유의적으로 증가하지 않은 것으로 간주할 수 있음.

기업회계기준서 제1109호에서는 최초 인식 시점에 신용이 손상된 금융자산은 최초 인식 후 전체기간 기대신용손실의 누적변동분만을 손실충당금으로 계상합니다.

연결회사는 2017년 3월 31일 현재 상각후원가로 측정하는 채무상품 1,189,159백만원(대여금 및 수취채권 1,189,159백만원), 매도가능금융자산으로 분류되어 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품 6,387백만원을 보유하고 있고, 이들 자산에 대하여 설정하고 있는 손실충당금은 42,433백만원입니다.

- 기업회계기준서 제1115호 고객과의 계약에서 생기는 수익

2015년 11월 6일 제정된 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다.

동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1018호 '수익', 제1011호 '건설계약', 기업회계기준해석서 제2031호 '수익: 광고용역의 교환거래', 제2113호 '고객충성제도', 제2115호 '부동산건설약정', 제2118호 '고객으로부터의 자산이전'을 대체할 예정입니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1115호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용하되, 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류'에 따라비교 표시되는 과거 보고기간에 대해서도 소급하여 적용하고, 2017년 1월 1일 현재 완료된 계약 등에 대해서는 재무제표를 재작성하지 않는 실무적 간편법을 적용할 예정입니다.

현행 기업회계기준서 제1018호 등에서는 재화의 판매, 용역의 제공, 이자수익, 로열티수익, 배당수익, 건설계약과 같은 거래 유형별로 수익인식기준을 제시하지만, 새로운 기업회계기준서 제1115호에 따르면 모든 유형의 계약에 5단계 수익인식모형(① 계약 식별 → ② 수행의무 식별 → ③ 거래가격 산정 → ④ 거래가격을 수행의무에 배분 → ⑤ 수행의무 이행 시 수익 인식)을 적용하여 수익을 인식합니다.

2017년 3월 31일 현재 연결회사는 기업회계기준서 제1115호의 도입과 관련하여 내부통제 절차의 정비 또는 회계처리시스템 변경 작업에 착수하지 못하였고, 동 기준서를 적용할 경우 재무제표에 미칠 수 있는 영향을 분석하지 못했습니다. 연결회사는 2017년 중 기업회계기준서 제1115호의 도입에 따른 재무영향을 분석하여 그 결과를 2017년 재무제표 주석에 공시할 예정입니다.

나. 중요한 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

- 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도있습니다.

중간재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표의 작성시 적용된 회계추정및 가정과 동일합니다.

4. 영업부문 정보 :

가. 연결회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당분기와 전분기의 연결회사 수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(1) 당분기

(단위: 천원)

구분(주1)	광고매출	콘텐츠매출	기타매출	합계
매출액	133,972,071	237,005,172	104,202,459	475,179,702
내부매출액	(669,651)	(15,188,773)	(15,534,678)	(31,393,102)
순매출액	133,302,420	221,816,399	88,667,781	443,786,600

(2) 전분기

(단위: 천원)

구분(주1)	광고매출	콘텐츠매출	기타매출	합계
매출액	129,694,360	117,384,584	32,926,054	280,004,998
내부매출액	(308,999)	(25,796,164)	(11,416,574)	(37,521,737)
순매출액	129,385,361	91,588,420	21,509,480	242,483,261

(주1) 회사는 전분기까지 광고, 게임, 커머스 및 기타매출로 구분하였으나 당분기에는 매출구분의 변경으로 인하여 광고, 콘텐츠 및 기타매출로 재구분하였습니다.

다. 당분기 및 전분기에 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객과 관련된정보는 다음과 같습니다.

(1) 당분기

연결회사 전체 매출의 10% 이상 매출이 발생하는 단일 고객은 없습니다.

(2) 전분기

(단위: 천원)

구분	비율(%)	금액
고객 1	11.06	26,820,384

5. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

6. 관계기업 투자 :

가. 당분기말과 전기말 현재 연결회사의 관계기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	설립 국가	당분기말				전기말
		지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
(주)플로우게임즈	국내	34.0	-	(546,148)	-	-
(주)나인플라바	국내	20.0	-	(42,621)	-	-
(주)애드크레딧(주3)	국내	17.7	314,303	66,590	66,590	83,265
(주)엔비티(주3)	국내	10.5	36,875	1,769,261	1,769,261	1,719,468
다음청년창업펀드	국내	39.5	8,365,644	9,446,671	9,446,671	9,763,873
DMS Network, Inc.(주3)	미국	19.7	1,986,836	108,901	-	-
Tapas Media, Inc.	미국	34.9	2,980,701	116,256	2,455,744	2,655,864
(주)유저스토리랩	국내	35.7	499,973	-	-	-
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.0	5,609,250	4,268,125	4,268,125	4,698,251
(주)쓰리포인트	국내	20.0	400,000	(51,619)	-	-
만나씨이에이(주)	국내	33.2	10,000,000	2,536,274	2,536,274	8,590,766
(주)네오바자르	국내	29.5	625,000	522,941	680,549	477,567
(주)실버스타게임즈	국내	20.0	94,273	4,218	-	103,982
(주)오스카엔터테인먼트	국내	20.0	1,997,334	1,532,930	1,532,930	1,997,334
(주)레프트라이트	국내	40.0	400,200	124,946	352,553	372,596
Bitmarket.ph, Inc.	필리핀	41.0	1,238,864	408,837	1,333,619	655,450
(주)로이게임즈	국내	40.1	5,928,510	859,601	5,033,182	5,635,488
씨엔티테크(주)(주3)	국내	18.0	5,000,783	3,993,373	5,979,754	5,893,882
(주)제이오에이치	국내	45.5	10,000,000	5,565,120	9,703,883	9,793,284
(주)레페리(주3)	국내	5.0	637,665	83,989	640,805	637,665
(주)델레오코리아(구, 웨스24코리아(주))(주3)	국내	5.0	1,157,867	87,361	1,157,867	1,157,867
(주)하시스(주2)	국내	-	-	-	-	3,437,613
(주)탱그램디자인연구소(주2)	국내	-	-	-	-	-
기타(57개사)(주4)	국내	2.4~27.9	52,458,534	10,186,761	51,197,598	59,401,704
합계			109,732,612	41,041,767	98,155,405	117,075,919

(주1) 관계기업은 모두 비상장주식입니다.

(주2) 당분기 중 지배력을 획득하여 관계기업에서 연결대상 종속기업으로 편입되었습니다.

(주3) 지분율이 20%미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 종속기업인 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드 및 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, 케이벤처그룹에서 출자한 소규모 회사들로 지분율은 2.4%~27.9%로 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업으로 분류하였습니다.

나. 관계기업 투자의 변동내역

(1) 당분기

(단위: 천원)

회사명	기초	연결범위변동	취득	처분/손상	지분법손익	지분법자본변동	기타	당분기말
-----	----	--------	----	-------	-------	---------	----	------

㈜플로우게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜나인플라바	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜애드크레딧	83,265	-	-	-	(16,675)	-	-	66,590
㈜엔비티	1,719,468	-	-	-	49,793	-	-	1,769,261
다음청년창업펀드	9,763,873	-	-	(1,581,028)	1,259,236	4,590	-	9,446,671
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-	-	-
Tapas Media, Inc.(주2)	2,655,864	-	-	-	(35,255)	(201,709)	36,844	2,455,744
㈜유저스토리랩	-	-	-	-	-	-	-	-
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	4,698,251	-	-	-	(3,676)	(426,450)	-	4,268,125
㈜쓰리포인트	-	-	-	-	-	-	-	-
만나씨이에이(주3)	8,590,766	-	-	(5,389,670)	(664,830)	8	-	2,536,274
㈜네오바자르(주2)	477,567	-	-	-	(26,888)	-	229,870	680,549
㈜실버스타게임즈(주3)	103,982	-	-	(103,982)	-	-	-	-
㈜오스카엔터테인먼트	1,997,334	-	-	-	(464,404)	-	-	1,532,930
㈜레프트라이트	372,596	-	-	-	(20,043)	-	-	352,553
Bitmarket.ph, Inc.(주5)	655,450	-	578,043	-	160,127	(60,001)	-	1,333,619
㈜로이게임즈	5,635,488	-	-	-	(602,306)	-	-	5,033,182
씨엔티테크(주)	5,893,882	-	-	-	93,905	(8,033)	-	5,979,754
㈜제이오에이치	9,793,284	-	-	-	(89,401)	-	-	9,703,883
㈜레페리	637,665	-	-	-	3,140	-	-	640,805
㈜델레오코리아(구, 웨스24코리아(주))	1,157,867	-	-	-	-	-	-	1,157,867
㈜하시스(주1)	3,437,613	(3,437,613)	-	-	-	-	-	-
㈜탱그램디자인연구소(주1,3,4)	-	(134,692)	2,336,690	(1,676,358)	(525,640)	-	-	-
기타(57개사)(주6)	59,401,704	-	1,299,997	(8,107,699)	(1,484,504)	88,100	-	51,197,598
합계	117,075,919	(3,572,305)	4,214,730	(16,858,737)	(2,367,421)	(603,495)	266,714	98,155,405

(주1) 당분기중 지배력을 획득하여 관계기업에서 연결대상 종속기업으로 편입되었습니다.

(주2) 당분기중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.

(주3) 당분기 중 인식된 지분법주식손상차손액은 만나씨이에이(주)와 2개의 관계기업과 관련하여 발생된 것으로, 매출 부진 등으로 보고 기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 차액을 손상인식하였습니다.

(주4) 당분기 중 대여금을 출자전환하여 (주)탱그램디자인연구소의 보통주식 10,809주를 취득하였습니다.

(주5) 당분기 중 2,222,220주를 추가 취득하였습니다.

(주6) 당분기 중 (주)페르세우스와 3개사에 대해 신규 취득하였습니다.

(2) 전분기

(단위: 천원)

회사명	기초	연결범위변동	취득	처분/손상	지분법손익	지분법자본변동	기타	전분기말
㈜플로우게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜나인플라바	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜애드크레딧	342,299	-	-	-	(36,403)	-	-	305,896
㈜엔비티	1,305,853	-	-	-	59,897	-	-	1,365,750
다음청년창업펀드	9,392,665	-	-	-	(175,852)	(5)	-	9,216,808
DMS Network, Inc.	108,901	-	-	-	-	-	-	108,901
Tapas Media, Inc.	1,869,911	-	-	-	(105,649)	(25,301)	-	1,738,961
㈜유저스토리랩	-	-	-	-	-	-	-	-
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	5,392,840	-	-	-	(319,824)	38,438	-	5,111,454
㈜쓰리포인트	287,459	-	-	(260,681)	(26,778)	-	-	-
㈜하시스	3,456,416	-	-	-	10,391	8,990	-	3,475,797
만나씨이에이(주)	9,660,122	-	-	-	(251,601)	-	-	9,408,521
㈜네오바자르	605,596	-	-	-	(25,280)	-	-	580,316

㈜실버스타게임즈	94,273	-	-	-	(409)	-	-	93,864
㈜파킹스퀘어(주1)	-	-	2,311,395	-	-	-	-	2,311,395
㈜오스카엔터테인먼트(주1)	-	-	1,997,334	-	-	-	-	1,997,334
㈜탱그램디자인연구소(주2)	-	1,914,768	-	-	-	-	-	1,914,768
NAVIRO Co.,Ltd.(주3)	4,201,739	(4,125,291)	-	-	(314,990)	238,542	-	-
기타(44개사)(주1,4)	31,986,265	-	2,399,949	-	(1,326,527)	(519)	230,326	33,289,494
합계	68,704,339	(2,210,523)	6,708,678	(260,681)	(2,513,025)	260,145	230,326	70,919,259

(주1) 전분기중 신규로 취득하였습니다.

(주2) 전분기중 지배력을 상실하여 관계기업으로 분류되었습니다.

(주3) 전분기중 지배력을 획득하여 관계기업에서 연결대상 종속기업으로 편입되었습니다.

(주4) 전분기중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 변동함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.

7. 유형자산 :

가. 당분기 및 전분기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	253,853,911	219,051,999
연결범위변동	3,023,943	8,876,844
취득	21,654,871	14,841,517
처분	(135,360)	(24,180)
감가상각비	(14,816,352)	(13,005,409)
기타(주1)	(155,849)	4,112
분기말 순장부금액	263,425,164	229,744,883
<분기말 장부금액>		
취득원가	420,636,193	331,817,525
감가상각누계액	(156,798,271)	(102,021,804)
정부보조금	(412,758)	(50,838)
분기말 순장부금액	263,425,164	229,744,883

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

나. 연결회사의 유형자산 중 일부 토지 및 건물에 대해서는 계약이행보증 등과 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석 16 참조).

8. 무형자산 :

당분기 및 전분기 중 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	3,733,165,965	1,855,604,184
연결범위변동	3,719,769	1,723,666,409
취득	3,800,615	5,618,647
처분	(35,100)	-
손상(주1)	(3,962,880)	(589,924)
무형자산상각비	(16,772,643)	(8,486,524)
기타(주2)	(484,066)	806,878
분기말 순장부금액	3,719,431,660	3,576,619,670
<분기말 장부금액>		
취득원가	3,852,604,058	3,630,228,662
상각누계액	(106,672,039)	(40,671,858)
손상차손누계액	(26,492,696)	(12,926,892)
정부보조금	(7,663)	(10,242)
분기말 순장부금액	3,719,431,660	3,576,619,670

(주1) 당분기 중 인식된 무형자산손상차손은 (주)셀잇 등 종속기업 지분 관련한 영업권 및 기타의 무형자산에서 발생한 것으로, 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 차액을 손상인식하였습니다.

(주2) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

9. 장·단기차입금 및 회사채 :

가. 당분기말과 전기말 현재 연결회사의 단기차입금 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	2017.3.31 연이자율(%)	당분기말	전기말
기업어음	삼성증권, 한국투자증권	1.79	150,000,000	200,000,000
중소기업자금대출	IBK기업은행	2.87	100,000	100,000
기업운전일반자금대출	KEB하나은행	-	-	80,000
운영자금대출	종속기업 임직원	-	44,600	43,600
시설자금대출	IBK기업은행	2.99	1,430,000	-
중소기업자금대출	IBK기업은행	4.62	500,000	-
전환상환우선주(주1)	-	-	4,180,909	3,676,418
합계			156,255,509	203,900,018

(주1) 종속기업이 발행한 전환상환우선주로, 전환상환우선주에 부여된 상환권은 2017년 3월 31일 현재 행사 가능합니다.

2017년 3월 31일 현재 종속기업이 발행한 전환상환우선주의 내역은 다음과 같습니다.

구분	발행회사	
	(주)카카오게임즈	(주)피플러그
발행시기	2015년 10월	2013년 8월
발행가액(천원)	10,001,485	299,700
우선주식 배당률	액면가 기준 1%	발행가 기준 1%
상환보장수익률	8%	10%
전환청구기간	최초발행일로부터 10년까지	발행일 익일부터 10년 경과일 전일까지
전환비율	우선주 1주당 보통주 1주	우선주 1주당 보통주1주
상환기간	발행일로부터 1년이 경과한 날로부터 상환청구가능	발행일로 부터 3년이 경과한 날로부터 상환청구가능

상기 전환상환우선주는 투자원금 및 투자원금에 상환보장수익율을 더하여 의무상환하는 조건이며, 상환이전에 지급한 배당금은 해당 상환금액에서 차감됩니다. 관련하여 유효이자율법에 따른 이자비용은 손익계산서상 금융원가로 계상되고 있습니다. 상기 전환상환우선주는 금융부채로 분류되었으며 조기상환권 등은 내재파생상품 분리요건을 충족하는 경우에는 주계약과 분리하여 하나의 복합내재상품으로 처리하여 연결재무상태표상 파생상품부채로 계상되어 있습니다.

나. 당분기말과 전기말 현재 연결회사의 장기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	내역	2017.3.31 연이자율(%)	최장 만기	당분기말	전기말
장기차입금	우리은행	직장보육시설자금대출	2.00	2023년 9월	250,000	250,000
	중소기업 진흥공단	중소기업자금대출	1.42	2017년 5월	16,660	41,650
	소계				266,660	291,650
	1년 이내 상환일 도래분 차감				(16,660)	(41,650)
	차감계				250,000	250,000
회사채	공모사채	제7회 무보증 공모사채	2.42	2018년 12월	170,000,000	170,000,000
	사모사채	제8회 무보증 사모사채	2.08	2019년 3월	50,000,000	50,000,000
	공모사채	제9-1회 무보증 공모사채	1.97	2019년 4월	60,000,000	60,000,000
	공모사채	제9-2회 무보증 공모사채	2.30	2021년 4월	40,000,000	40,000,000
	사채할인발행차금				(670,988)	(744,883)
	차감계				319,329,012	319,255,117
전환사채	사모사채	제10회 무보증 사모전환사채	0.00	2021년 4월	250,000,000	250,000,000
	사채할인발행차금				(1,010,206)	(1,071,714)
	차감계				248,989,794	248,928,286

교환사채	사모사채	제11회 보증부 원화표시 외화지급해외교환사채	0.00	2021년 5월	230,000,000	230,000,000
	사채할인발행차금				(2,648,644)	(2,806,379)
	차감계				227,351,356	227,193,621
전환상환우선주					-	299,700
합계					795,920,162	795,926,724

다. 연결회사가 발행한 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제10회 무기명식 무보증 사모 전환사채
2. 사채의 권면총액		250,000백만원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 4월 14일
5. 원금상환방법		만기까지 보유하고 있는 사채의 원금에 대하여 만기일에 권면금액의 만기보장수익률 0.0%에 해당하는 금액을 일시 상환
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액	120,014원/주
	전환대상	주식회사 카카오 보통주식
	전환청구기간	2017년 4월 14일 ~ 2021년 3월 14일
	전환가액 조정사항	유·무상 증자 등 전환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 사채의 권면금액 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있음

상기 전환사채의 기한 이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였습니다.

라. 연결회사가 발행한 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제11회 보증부 원화표시 외화지급 해외교환사채
2. 사채의 권면총액		230,000백만원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 5월 11일
5. 원금상환방법		1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기 일시 상환 2) 조기상환 : 회사 및 사채권자의 조기상환권 있음
6. 교환에 관한사항	교환비율	100%
	조정된 교환가액	103,539원/주

	교환대상	주식회사 로엔엔터테인먼트의 기명식 보통주식
	교환청구기간	2016년 6월 21일 ~ 2021년 4월 30일
	교환가액 조정사항	교환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)	사채권자는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할 수 있음	
8. 발행자의 조기상환권(Call Option)	회사는 납입일로부터 3년후부터 사채만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의 증가가 교환가액의 130%이상이거나 미상환사채잔액이 총 발행총액의 10%미만인 경우, 관련 법령의 개정등으로 추가 조세부담사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음	

상기 교환사채의 기한 이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였습니다.

당분기말 현재 연결회사는 교환사채 관련하여 KB국민은행으로부터 지급보증을 받고 있으며, 상기 지급보증에 대하여 연결회사가 보유중인(주)로엔엔터테인먼트 보통주 총 2,529,171주 및 잔여 교환대상주식에 대하여 연결회사가 보유하는 주식반환청구권을 담보로 제공하고 있습니다. 또한, 교환에 필요한 주식 2,191,885주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

마. 상기 차입금과 관련하여 종속기업 대표이사로부터 지급보증을 제공받고 있습니다(주식 16 참조).

10. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 2017년 3월 31일 현재 지배회사의 수권주식수는 150,000,000주이며, 발행한 주식수 및 유통주식수는 각각 보통주식 67,816,172주 및 67,716,172주입니다

나. 지배회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2017년 3월 31일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 1,289,167주입니다(주식 11 참조).

다. 지배회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 2017년 3월 31일 현재 250,000백만원의 전환사채를 발행하고 있습니다(주식 9 참조).

라. 지배회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 4분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2017년 3월 31일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당분기 및 전분기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수 (주)	자본금	주식발행 초과금	합계
<전분기>					

2016-01-01	전기초	60,196,088	30,098,043	2,274,538,119	2,304,636,162
2016-01-11	주식선택권의 행사	70,000	35,000	9,315	44,315
2016-02-15	주식선택권의 행사	221,567	110,784	4,074,356	4,185,140
2016-03-02	주식선택권의 행사	138,214	69,107	4,175,304	4,244,411
2016-03-17	유상증자 (주1)	6,913,339	3,456,670	754,226,429	757,683,099
2016-03-31	전분기말	67,539,208	33,769,604	3,037,023,523	3,070,793,127
<당분기>					
2017-01-01	당기초	67,715,715	33,857,858	3,038,606,958	3,072,464,816
2017-01-23	주식선택권의 행사	48,443	24,222	177,380	201,601
2017-02-21	주식선택권의 행사	10,716	5,358	26,739	32,097
2017-03-23	주식선택권의 행사	41,298	20,648	132,841	153,489
2017-03-31	당분기말	67,816,172	33,908,086	3,038,943,918	3,072,852,004

(주1) 전분기중 (주)로엔엔터테인먼트 인수 관련하여 인수대가의 일부를 자기지분상품을 발행하여 지급하였습니다.

바. 지배회사는 전기 이전에 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당분기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
발행주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
67,716,172	500	33,858,086	33,908,086	50,000

11. 주식기준보상 :

가. 당분기말 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:
 - 3차~6차: 부여일 이후 2년 이상 지배회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 행사가 가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
 - 8차, 10차, 12차, 14차, 16차: 부여일 이후 2년 이상 지배회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
 - 9차, 11차, 13차, 17차: 부여일 이후 2~3년 이상 지배회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 행사가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내

(2) 현금결제형 주식선택권

• 가득조건 및 행사가능시점:

1차~2차: 부여일 이후 2년 이상 지배회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해
행사가능하며 2년 경과 시점부터 2년 이내

(3) 선택형 주식선택권

• 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식, 차액현금보상방식) 중 행사시점에 지배회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 지배회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따른 회계처리함.

• 가득조건 및 행사가능시점:

18차: 부여일 이후 2년 이상 지배회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능

19차~20차: 부여일 이후 2년 이상 지배회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 지배회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능. 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능

나. 당분기말의 현재 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초수량	당분기 부여 수량	당분기 취소 수량	당분기 행사수량	미행사 분기말 수량	분기말 행사가능 수량
3차	2010년 05월 20일	500	94,000	-	-	67,000	27,000	27,000
4차	2011년 03월 25일	1,607	33,777	-	-	10,000	23,777	23,777
5차	2011년 06월 10일	1,607	41,320	-	-	2,133	39,187	39,187
6차	2011년 11월 11일	6,428	68,221	-	-	8,777	59,444	59,444
9차	2012년 01월 20일	7,714	17,000	-	-	-	17,000	17,000
10차	2012년 03월 30일	10,285	9,277	-	-	5,277	4,000	4,000
11차	2012년 03월 30일	10,285	1,000	-	-	-	1,000	1,000
12차	2012년 08월 31일	12,857	49,937	-	-	3,888	46,049	46,049
13차	2012년 08월 31일	12,857	15,252	-	-	716	14,536	14,536
14차	2012년 12월 14일	12,857	11,432	-	-	-	11,432	11,432
16차	2013년 03월 28일	32,143	50,908	-	-	2,666	48,242	48,242
17차	2013년 03월 28일	32,143	2,000	-	-	-	2,000	2,000
18차	2017년 03월 02일	85,350	-	349,500	-	-	349,500	-
19차	2017년 03월 02일	85,350	-	546,000	-	-	546,000	-

20차	2017년 03월 17일	84,650	-	100,000	-	-	100,000	-
합계			394,124	995,500	-	100,457	1,289,167	293,667

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 (주)포도트리, (주)케이벤처그룹, (주)셀잇, (주)카카오게임즈 및 PATH MOBILE INC. PTE. LTD., (주)밸류포션, (주)티앤케이팩토리 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

다. 지배회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙·솔즈 모형, 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구분	3차	4차	5차	6차	9차	10차	11차	12차
부여일의 공정가치	207	625	602	2,527	3,981	3,984	5,055	4,991
부여일의 가중평균 주가	600	2,500	2,500	10,000	12,000	16,000	16,000	20,000
주가변동성(주1)	59%	40%	38%	41%	44%	40%	41%	41%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
기대만기	2년	2년	2년	2년	3년	2년	3년	2년
무위험수익률	3.43%	3.61%	3.61%	3.39%	3.40%	3.52%	3.55%	2.77%

구분	13차	14차	16차	17차	18차	19차	20차
부여일의 공정가치	6,090	5,188	12,719	14,770	15,086	8,696	7,931
부여일의 가중평균 주가	20,000	20,000	50,000	50,000	85,300	85,300	84,000
주가변동성(주1)	40%	43%	42%	40%	11%	11%	11%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0.17%	0.17%
기대만기	3년	2년	2년	3년	2~3년	2~3년	2~3년
무위험수익률	2.76%	2.86%	2.46%	2.44%	2.14%	2.14%	2.09%

(주1) 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

라. 보고기간말의 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당분기 행사 수량	미행사 분기말 수량	분기말 행사가능 수량
1차	2013년 07월 31일	32,143	9,080	2,777	6,303	6,303
2차	2013년 10월 31일	50,144	7,777	-	7,777	7,777
합계			16,857	2,777	14,080	14,080

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 록앤올(주) 주식에 대해 차액결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

마. 지배회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙·솔즈 모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보고기간말 현재 가득기간이 완료되어 행사가능한 상태입니다.

바. 당분기와 전분기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
주식결제형(주1)	969,036	381,306
차액결제형(주2)	152,686	(1,764,434)
합계	1,121,722	(1,383,128)

(주1) 당분기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 594백만원이 포함되어 있습니다.

(주2) 당분기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 26백만원이 포함되어 있습니다.

12. 영업비용 :

당분기와 전분기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
급여	77,686,882	58,140,242
퇴직급여	5,998,937	5,524,403
주식보상비용	1,121,722	(1,383,128)
복리후생비	12,756,690	10,447,616
여비교통비	1,317,503	1,281,456
세금과공과	765,385	1,276,145
지급임차료	6,688,814	3,673,660
지급수수료	159,850,511	63,138,620
광고선전비	24,959,306	7,709,106
감가상각비	14,816,352	13,005,409
무형자산상각비	16,772,643	8,486,524
광고대행수수료	19,051,401	22,062,941
상품매출원가	30,344,463	3,893,986
콘텐츠수수료	24,923,332	17,368,736
행사비	110,018	115,893
기타	8,289,249	6,651,917
합계	405,453,208	221,393,526

13. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당분기는 경정청구 환급액 등으로 인해 법인세수익 36,241백만원 (전분기 : 법인세비용 5,707백만원)을 인식하였습니다.

14. 주당손익 :

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당분기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당분기와 전분기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
지배회사지분 보통주순이익	53,714,648	13,175,594
가중평균 유통보통주식수	67,655,902주	61,450,335주
기본주당순이익	794원/주	214원/주

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적 보통주로는 주식선택권 및 전환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 전환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 지배회사 지분 보통주순이익에 전환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 보통주당 기순이익에 가산했습니다.

당분기와 전분기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
지배회사지분 보통주순이익	53,714,648	13,175,594
전환사채에 대한 이자비용(법인세효과차감후)	46,623	-
합계	53,761,271	13,175,594
가중평균유통보통주식수	67,655,902주	61,450,335주
조정내역		

주식선택권	307,944주	715,061주
전환사채	2,083,090주	-
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	70,046,936주	62,165,396주
희석주당순이익	767원/주	212원/주

15. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당분기 및 전분기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
법인세비용차감전순이익	18,244,117	16,656,229
조정		
대손상각비	140,631	813,675
감가상각비	14,816,352	13,005,409
무형자산상각비	16,772,643	8,486,524
무형자산손상차손	3,962,880	589,924
유형자산처분손실	3,389	9,297
유형자산처분이익	(19,428)	(47,095)
유형자산폐기손실	117,909	865
무형자산처분손실	1,800	-
지분법손익	2,367,421	2,513,025
지분법주식처분이익	(266,715)	(965,619)
퇴직급여	5,638,534	5,201,303
주식보상비용	1,121,722	(1,383,128)
배당금수익	-	(412,510)
이자수익	(2,319,204)	(2,736,929)
이자비용	3,081,014	1,941,525
외화환산이익	(189,793)	(277,023)
외화환산손실	7,233,150	110,862
파생상품평가손익	22,356	2,000
지분법주식손상차손	7,170,010	260,681
매도가능증권처분이익	(2,089,884)	-
장기종업원급여	2,023,549	1,740,185
기타자산손상차손	253,015	1,464,055
기타	(1,186,683)	163,573
운전자본의변동		
매출채권	7,847,225	(4,805,224)
재고자산	(132,058)	(473,124)
기타유동금융자산	(171,183)	363,763
기타유동자산	(14,975,633)	(15,780,355)
기타비유동자산	(71,392)	(445,359)
매입채무및기타채무	(13,622,886)	27,203,231
기타유동부채	14,078,959	37,176,246

기타금융부채	(8,659,983)	(159,441)
기타비유동금융부채	-	354,595
순확정급여부채	(86,712)	(522,257)
기타장기종업원급여부채	(345,500)	(276,251)
기타	(2,056,439)	(1,972,989)
영업으로부터 창출된 현금	58,703,183	87,799,663

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
유형자산 취득과 관련한 복구충당부채의 증가	147,971	302,905
매출채권의 제각	612,173	-
유형자산 취득과 관련한 미지급금	5,272,209	(7,609,175)
무형자산 취득과 관련한 미지급금	194,034	(12,782)
유형자산 취득과 관련한 선급금	1,840,354	-
무형자산 취득과 관련한 선급금	61,707	-
자기지분상품 발행을 통한 이전대가 지급	-	757,701,954
사업결합 거래와 관련한 예수금	-	174,925,745
대여금의 출자전환을 통한 관계기업지분의 취득	2,336,690	-

16. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증한 내역

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액		보증내용
		당분기말	전기말	
종업원(주1)	우리은행	175,000	475,000	대출금
	KEB하나은행	97,900	97,900	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 8,154백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당분기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	4,613,024	4,615,324	근로복지공단 등
종속기업 대표이사	차입금일반보증약정	1,930,000	-	IBK기업은행 등
기술신용보증기금	차입금일반보증약정	-	80,000	KEB하나은행 등
합계		6,543,024	4,695,324	

다. 계류중인 소송사건

당분기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 11건으로서, 소송금액은 총 1,923백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의채무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 연결회사는 2008년 중 에르고다움다이렉트손해보험(주)의 주식을 ERGO International AG사에 매각하였으며, 매각 시 에르고다움다이렉트손해보험(주)이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할 수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지 보전하기로하는 계약을 체결하였습니다. 연결회사는 이와 관련하여 당분기말 현재 336백만원을손실충당부채로 계상하고 있습니다.

(2) 당분기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과

같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
KDB 산업은행	산업운영자금대출	5,000,000	-
우리은행	직장보육시설자금대출	500,000	250,000
신한은행	한도성운영자금대출	10,000,000	-
IBK기업은행	여신거래	100,000	100,000
중소기업진흥공단	여신거래	300,000	16,660
IBK기업은행	여신거래	1,430,000	1,430,000
IBK기업은행	여신거래	500,000	500,000

(3) 전기 중 연결회사는 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc에게 교환대상 주식 수의 100% 한도(2,191,885주, 지분율 8.67%)내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 (주)로엔엔터테인먼트 주식을 대여하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였습니다.

마. 당분기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말	사용제한 내역
단기금융상품	558,050	604,250	소송관련
	8,154,100	7,968,200	임직원금융기관대출
	1,430,000	1,430,000	손실보전 계약
	4,221,153	4,182,233	사무실임차관련
	50,000	50,000	채무지급보증
	450,000	450,000	기타
합계	14,863,303	14,684,683	

바. 당분기말 현재 연결회사의 계약이행보증 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	34,501,296	8,180,310	계약이행보증	제주도청
토지 및 건물	1,897,315	1,716,000	원화지급보증	IBK기업은행

17. 사업결합 :

가. 연결회사는 당분기 중 (주)탱그램디자인연구소 등 2개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
(주)탱그램디자인연구소	63.6	134,692	-
(주)하시스	35.0	3,437,611	1,422,418
합계		3,572,303	1,422,418

나. 당분기중 발생한 사업결합 거래와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	이전대가	인수대상 자산 및 부채			영업권	합계
		순자산 공정가치	비지배지분	소계		
(주)탱그램디자인연구소	134,692	134,692	-	134,692	-	134,692
(주)하시스	3,437,611	5,757,610	(3,742,417)	2,015,193	1,422,418	3,437,611
합계	3,572,303	5,892,302	(3,742,417)	2,149,885	1,422,418	3,572,303

18. 특수관계자 거래 :

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당분기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당분기말

구분	회사명
관계기업	(주)플로우게임즈, (주)애드크레딧, DMS Network, Inc., (주)나인플라바, (주)엔비티, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, (주)유저스토리랩, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., SNACKVOX INC. PTE. LTD, (주)쓰리포인트, NBT Partners Japan, NBT AMERICA INC., 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)네오바자르, PT.Neo Bazar Indonesia, (주)실버스타게임즈, (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, Bitmarket.ph, Inc., (주)탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC. , (주)로이게임즈, 씨엔티테크(주), (주)제이오에이치, (주)레페리, (주)텔레오코리아(구, 웨스24코리아(주)), 기타 58개 회사
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인트베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)스마트앤그로스, (주)모두다, (주)플러스투퍼센트, (주)인모스트파트너스, (주)싸운즈굿, (주)코그니티브인베스트먼트

(2) 전기말

구분	회사명
----	-----

관계기업	(주)플로우게임즈, (주)애드크레딧, DMS Network, Inc., (주)나인플라바, (주)엔비티, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, (주)유저스토리랩, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., SNACKVOX INC. PTE. LTD, (주)쓰리포인트, NBT Partners Japan, NBT AMERICA INC., (주)하시스, 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)네오바자르, (주)실버스타게임즈, (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, Bitmarket.ph, Inc., (주)탱그램디자인연구소, (주)탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC., (주)로이게임즈, 씨엔티테크(주), (주)제이오에이치, (주)레페리, 웨스24코리아(주), PT.Neo Bazar Indonesia, 기타 64개 회사
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인트베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)스마트앤그로스, (주)모두다, (주)플러스투퍼센트, (주)인모스트파트너스, (주)싸운즈곳, (주)코그니티브인베스트먼트

나. 당분기와 전분기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당분기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당분기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등		영업비용 등		
	영업수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>					
(주)엔비티	364,488	-	439,774	105,739	-
(주)쓰리포인트	-	-	-	-	-
(주)위시링크	-	-	118,786	-	-
(주)두나무	208,397	-	-	-	-
(주)탱그램팩토리	3,444	17,467	-	-	-
(주)하시스	34,400	-	133,205	-	(33,618)
만나씨이에이(주)	-	-	-	-	865
(주)레프트라이트	-	-	2,038	-	-
(주)오스카엔터테인먼트	-	-	34,420	-	-
(주)유아더디자이너	1,663	-	-	51	-
씨엔티테크(주)	8,115	-	-	55,960	-
합계	620,507	17,467	728,223	161,750	(32,753)

2) 전분기

(단위: 천원)

구분	영업수익	영업비용 등		
		지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>				
(주)엔비티	494,105	297,760	-	-
(주)쓰리포인트	4,500	-	-	-

㈜위시링크	-	139,719	-	117,219
㈜두나무	53,626	-	-	-
NAVIRO Co.,Ltd.	300,273	-	-	-
합계	852,504	437,479	-	117,219

(2) 채권 · 채무

1) 당분기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무		
	매출채권	대여금	기타채권	매입채무	미지급금	기타채무
<관계기업>						
㈜엔비티	115,976	-	554,261	-	167,203	-
㈜유저스토리랩	-	-	200,000	-	-	-
㈜두나무	229,237	-	-	-	-	-
㈜쓰리포인트(주1)	3,300	50,000	-	-	-	-
㈜위시링크	-	-	-	-	33,513	-
㈜네오바자르	79	-	-	-	-	-
㈜실버스타게임즈	-	-	476	-	-	-
㈜탱그램팩토리	29,412	1,540,000	92,085	-	-	-
만나씨이에이㈜	-	-	-	238	-	-
㈜레프트라이트	-	-	-	694	-	98
㈜오스카엔터테인먼트	-	-	-	-	11	-
㈜유아더디자이너	-	-	-	-	338	-
㈜씨앤티테크	20,737	-	-	-	69,595	-
합계	398,741	1,590,000	846,822	932	270,660	98

(주1) 당분기말 현재 ㈜쓰리포인트에 대한 대여금 전액에 대하여 대손충당금이 설정되어 있습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
<관계기업>					
㈜엔비티	249,761	-	660,000	185,394	-
㈜유저스토리랩	-	-	200,000	-	-
㈜두나무	209,294	-	-	-	-
㈜쓰리포인트(주1)	3,300	50,000	-	-	-
㈜위시링크	-	-	-	57,140	-
㈜네오바자르	79	-	-	-	-
㈜실버스타게임즈	-	-	476	-	-
㈜탱그램디자인연구소	-	2,100,000	93,361	-	-
㈜탱그램팩토리	-	1,540,000	74,618	-	-

㈜하시스	55,637	-	84,758	73,121	-
만나씨이에이㈜	-	-	-	416	-
㈜레프트라이트	-	-	-	470	98
㈜오스카엔터테인먼트	-	-	33,880	374	-
㈜유아더디자이너	-	-	4,109	137	-
합계	518,071	3,690,000	1,151,202	317,052	98

다. 당분기 및 전분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

1) 당분기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래		
	기초	출자전환 (주1)	기말
<관계기업>			
㈜쓰리포인트	50,000	-	50,000
㈜탱그램디자인연구소	2,100,000	(2,100,000)	-
㈜탱그램팩토리	1,540,000	-	1,540,000
합계	3,690,000	(2,100,000)	1,590,000

(주1) 당분기 중 대여금을 출자전환하였습니다(주석 6 참조).

2) 전분기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래		
	기초	대여	기말
<관계기업>			
㈜쓰리포인트	50,000	-	50,000
㈜탱그램디자인연구소	1,000,000	-	1,000,000
㈜탱그램팩토리	500,000	1,000,000	1,500,000
합계	1,550,000	1,000,000	2,550,000

라. 당분기 및 전분기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	금액	
	당분기	전분기
급여	292,380	305,483

퇴직급여	12,689	11,773
기타장기종업원급여	6,656	5,695
주식보상비용	27,539	-
합계	339,264	322,951

19. 보고기간 후 사건 :

연결회사는 2017년 5월 2일자 이사회결의에 따라 주식매수선택권 348,500주를 직원들에게 부여하였습니다.

4. 재무제표

재무상태표

제 23 기 1분기말 2017.03.31 현재

제 22 기말 2016.12.31 현재

제 21 기말 2015.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 23 기 1분기말	제 22 기말	제 21 기말
자산			
유동자산	493,467,178,215	511,066,507,579	718,533,480,124
현금및현금성자산	261,860,607,651	279,217,354,533	190,785,054,954
단기금융상품	16,898,894,294	37,189,973,989	361,808,809,600
매출채권	77,233,380,690	95,980,239,879	87,161,752,846
기타금융자산	109,965,228,315	73,825,555,696	57,497,853,838
재고자산	3,646,567,414	3,482,672,082	643,415,377
기타유동자산	23,862,499,851	21,370,711,400	20,636,593,509
비유동자산	4,345,826,037,094	4,318,230,482,255	2,398,530,549,067
장기금융상품	10,000,000,000	10,000,000,000	10,000,000,000
장기매도가능증권	54,947,923,671	55,436,966,802	24,402,150,691
종속기업,공동기업및관계기업투자	2,368,459,306,372	2,337,040,334,040	474,326,981,270
기타비유동금융자산	9,848,786,005	10,441,594,864	17,212,038,580
유형자산	206,547,440,426	203,865,884,445	210,393,423,387
무형자산	1,689,812,772,607	1,694,580,927,073	1,652,604,700,089
퇴직연금운용자산		990,423,452	
기타비유동자산	6,209,808,013	5,874,351,579	9,591,255,050
자산총계	4,839,293,215,309	4,829,296,989,834	3,117,064,029,191
부채			
유동부채	556,632,441,838	611,661,868,833	265,747,121,960
매입채무 및 기타채무	148,532,998,464	174,591,771,047	91,747,585,775

단기차입금	150,000,000,000	200,000,000,000	
기타금융부채	12,616,759,187	2,400,176,355	2,718,685,312
미지급법인세	6,646,018,652	7,167,693,081	24,580,886,774
충당부채	172,827,458	279,218,387	713,249,870
기타유동부채	208,905,978,077	211,968,259,963	145,986,714,229
파생상품부채	29,757,860,000	15,254,750,000	
비유동부채	840,911,675,462	842,477,212,630	276,435,242,355
비유동매입채무및기타채무	117,728,986	117,728,986	150,288,986
장기차입금	772,244,214,575	770,630,756,131	199,633,202,170
비유동충당부채	3,567,272,789	3,549,189,608	3,173,988,045
순확정급여부채	2,708,642,848		5,550,521,513
기타장기종업원급여부채	26,326,750,923	24,913,124,577	23,533,461,147
이연법인세부채	35,947,065,341	43,266,413,328	44,393,780,494
부채총계	1,397,544,117,300	1,454,139,081,463	542,182,364,315
자본			
자본금	33,908,086,000	33,857,857,500	30,098,044,000
자본잉여금	3,058,151,266,921	3,057,264,214,414	2,291,486,340,849
자본조정	(10,934,766,421)	(11,231,644,057)	(9,032,037,123)
기타포괄손익누계액	5,001,106,863	5,045,659,124	243,772,600
이익잉여금	355,623,404,646	290,221,821,390	262,085,544,550
자본총계	3,441,749,098,009	3,375,157,908,371	2,574,881,664,876
부채와자본총계	4,839,293,215,309	4,829,296,989,834	3,117,064,029,191

포괄손익계산서

제 23 기 1분기 2017.01.01 부터 2017.03.31 까지

제 22 기 1분기 2016.01.01 부터 2016.03.31 까지

제 22 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 21 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 23 기 1분기		제 22 기 1분기		제 22 기	제 21 기
	3개월	누적	3개월	누적		
영업수익	225,888,837,172	225,888,837,172	203,027,033,244	203,027,033,244	861,205,412,109	862,085,190,602
영업비용	209,396,864,744	209,396,864,744	173,069,228,140	173,069,228,140	790,210,907,348	741,494,589,227
영업이익	16,491,972,428	16,491,972,428	29,957,805,104	29,957,805,104	70,994,504,761	120,590,601,375
기타수익	1,459,569,168	1,459,569,168	1,659,968,070	1,659,968,070	6,481,776,302	6,504,279,019
기타비용	3,123,104,447	3,123,104,447	2,979,688,255	2,979,688,255	12,559,117,128	12,922,913,682
금융수익	35,067,086,756	35,067,086,756	3,557,345,500	3,557,345,500	29,746,932,869	11,103,274,723
금융비용	23,398,513,480	23,398,513,480	1,788,441,958	1,788,441,958	21,506,807,125	3,086,930,451
종속기업 및 공동 기업 투자 손상					20,532,583,352	20,984,052,650

법인세비용차감전 순이익	26,497,010,425	26,497,010,425	30,406,988,461	30,406,988,461	52,624,706,327	101,204,258,334
법인세비용	(48,910,930,827)	(48,910,930,827)	7,053,559,622	7,053,559,622	14,453,249,187	28,306,494,097
당기순이익	75,407,941,252	75,407,941,252	23,353,428,839	23,353,428,839	38,171,457,140	72,897,764,237
기타포괄손익	(44,552,261)	(44,552,261)	68,077,839	68,077,839	4,801,886,524	496,097,969
당기손익으로 재 분류되지 않는 항 목						
순확정급여부 채의 재측정요소					3,962,545,626	(3,211,498,010)
후속적으로당기 손익으로 재분류될 수 있는 항목						
매도가능증권 평가이익	(44,552,261)	(44,552,261)	68,077,839	68,077,839	839,340,898	3,707,595,979
총포괄손익	75,363,388,991	75,363,388,991	23,421,506,678	23,421,506,678	42,973,343,664	73,393,862,206
주당이익						
기본주당이익 (손실)	1,115	1,115	380	380	578	1,222
희석주당이익 (손실)	1,077	1,077	376	376	563	1,175

자본변동표

제 23 기 1분기 2017.01.01 부터 2017.03.31 까지

제 22 기 1분기 2016.01.01 부터 2016.03.31 까지

제 22 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 21 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

			자본					
			보통주자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2015.01.01 (기초자본)			29,121,102,000	2,258,975,020,444	(26,268,390,087)	(252,325,369)	199,218,019,812	2,460,793,426,800
자본의 변동	포괄손익	당기순이익					72,897,764,237	72,897,764,237
		매도가능증권평가이익				3,707,595,979		3,707,595,979
		순확정급여부채의 재측정요소				(3,211,498,010)		(3,211,498,010)
	소유주와의거래	주식선택권의 행사	976,942,000	15,573,480,120	(3,441,015,389)			13,109,406,731
		유상증자						
		주식보상비용			692,154,298			692,154,298
		현금배당					(10,030,239,499)	(10,030,239,499)
		자기주식취득						
		자기주식처분			19,985,214,055			19,985,214,055
		주주로부터 무상증여		14,591,500,000				14,591,500,000
	동일지배사업결합 거래로 인한 자본의 변동		2,346,340,285				2,346,340,285	
2015.12.31 (기말자본)			30,098,044,000	2,291,486,340,849	(9,032,037,123)	243,772,600	262,085,544,550	2,574,881,664,876
2016.01.01 (기초자본)			30,098,044,000	2,291,486,340,849	(9,032,037,123)	243,772,600	262,085,544,550	2,574,881,664,876
자본의	포괄손익	당기순이익					38,171,457,140	38,171,457,140

변동		매도가능증권평가이익				839,340,898		839,340,898
		순확정급여부채의 재측정요소				3,962,545,626		3,962,545,626
	소유주와의거래	주식선택권의 행사	303,144,000	9,842,410,023	(2,240,635,966)			7,904,918,057
		유상증자	3,456,669,500	754,226,429,400				757,683,098,900
		주식보상비용			41,029,032			41,029,032
		현금배당					(10,035,180,300)	(10,035,180,300)
		자기주식취득						
		자기주식처분						
		주주로부터 무상증여						
동일지배사업결합 거래로 인한 자본의 변동			1,709,034,142				1,709,034,142	
2016.12.31 (기말자본)			33,857,857,500	3,057,264,214,414	(11,231,644,057)	5,045,659,124	290,221,821,390	3,375,157,908,371
2016.01.01 (기초자본)			30,098,044,000	2,291,486,340,849	(9,032,037,123)	243,772,600	262,085,544,550	2,574,881,664,876
자본의 변동	포괄손익	당기순이익					23,353,428,839	23,353,428,839
		매도가능증권평가이익				68,077,839		68,077,839
		순확정급여부채의 재측정요소						
	소유주와의거래	주식선택권의 행사	214,890,500	8,258,975,409	(1,895,932,616)			6,577,933,293
		유상증자	3,456,669,500	754,226,429,400				757,683,098,900
		주식보상비용			41,029,032			41,029,032
		현금배당					(10,035,180,300)	(10,035,180,300)
		자기주식취득						
		자기주식처분						
		주주로부터 무상증여						
		동일지배사업결합 거래로 인한 자본의 변동		1,369,128,375				1,369,128,375
2016.03.31 (기말자본)			33,769,604,000	3,055,340,874,033	(10,886,940,707)	311,850,439	275,403,793,089	3,353,939,180,854
2017.01.01 (기초자본)			33,857,857,500	3,057,264,214,414	(11,231,644,057)	5,045,659,124	290,221,821,390	3,375,157,908,371
자본의 변동	포괄손익	당기순이익					75,407,941,252	75,407,941,252
		매도가능증권평가이익				(44,552,261)		(44,552,261)
		순확정급여부채의 재측정요소						
	소유주와의거래	주식선택권의 행사	50,228,500	336,959,552	(78,610,954)			308,577,098
		유상증자						
		주식보상비용			375,488,590			375,488,590
		현금배당					(10,006,357,996)	(10,006,357,996)
		자기주식취득						
		자기주식처분						
		주주로부터 무상증여						
		동일지배사업결합 거래로 인한 자본의 변동		550,092,955				550,092,955
2017.03.31 (기말자본)			33,908,086,000	3,058,151,266,921	(10,934,766,421)	5,001,106,863	355,623,404,646	3,441,749,098,009

현금흐름표

제 23 기 1분기 2017.01.01 부터 2017.03.31 까지

제 22 기 1분기 2016.01.01 부터 2016.03.31 까지

제 22 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 21 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 23 기 1분기	제 22 기 1분기	제 22 기	제 21 기
영업활동현금흐름	64,004,140,715	69,795,090,082	221,890,978,910	188,601,008,336
영업으로부터창출된현금흐름	26,681,007,545	67,009,973,554	258,065,234,231	212,591,963,266
이자수취	536,049,966	2,256,789,456	4,822,049,840	8,398,967,738
이자지급	(670,643,566)	(847,605,375)	(8,389,991,532)	(3,768,364)

배당금수입		1,674,062,386	1,920,552,535	1,805,405,894
법인세납부	37,457,726,770	(298,129,939)	(34,526,866,164)	(34,191,560,198)
투자활동현금흐름	(26,808,302,239)	(692,792,674,343)	(926,412,162,363)	(593,755,965,114)
단기금융상품의 증감	20,291,079,695	291,195,059,440	324,618,835,611	(189,012,895,028)
장기금융상품의 증가				(10,000,000,000)
유형자산의 취득	(16,426,277,829)	(11,263,306,043)	(42,572,454,200)	(71,062,655,857)
유형자산의 처분	2,706,120	17,725,006	315,179,143	653,720,834
무형자산의 취득	(690,993,509)	(2,021,407,555)	(5,692,340,154)	(6,834,664,828)
무형자산의 처분			550,000,003	273,726,526
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자의 취득	(33,000,000,000)	(960,595,780,210)	(1,186,694,403,722)	(311,860,612,589)
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자의 처분	1,581,027,668	55,150,000,000	63,612,071,020	1,479,847,500
장기매도가능증권의 취득		(10,168,448,000)	(33,131,711,211)	(4,350,232,285)
장기매도가능증권의 처분	430,267,062	96,439,169	3,432,217,431	199,778,703
기타비유동자산의 증가				(3,948,000,000)
기타금융자산의 감소	500,000,000		880,000,000	1,245,000,000
기타비유동금융자산의 증가	(256,111,446)	(83,256,150)	(400,400,284)	(10,082,209,310)
기타비유동금융자산의 감소	760,000,000	3,380,300,000	7,170,844,000	21,050,436,220
사업양수로 인한 현금유출		(58,500,000,000)	(58,500,000,000)	(11,507,205,000)
재무활동현금흐름	(49,691,422,902)	806,284,177,181	790,834,270,668	202,445,367,232
단기차입금의 증가	150,000,000,000	800,000,000,000	1,000,000,000,000	
단기차입금의 상환	(200,000,000,000)	(69,959,400,612)	(800,000,000,000)	
주식선택권의 행사	308,577,098	6,577,933,293	7,904,918,057	13,109,406,731
주식발행비용		(18,855,500)		
현금배당			(10,035,180,300)	(10,030,239,499)
회사채, 전환사채, 교환사채발행		69,684,500,000	794,951,172,748	199,366,200,000
회사채상환			(201,986,639,837)	
현금및현금성자산의순증가(감소)	(12,495,584,426)	183,286,592,920	86,313,087,215	(202,709,589,546)
기초현금및현금성자산	279,217,354,533	190,785,054,954	190,785,054,954	392,871,358,363
현금및현금성자산의 환율변동효과	(4,861,162,456)	(409,831,406)	2,119,212,364	623,286,137
기말현금및현금성자산	261,860,607,651	373,661,816,468	279,217,354,533	190,785,054,954

이익잉여금처분계산서

제 22 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 21 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위: 원)

구분	제 22기	제 21기
1. 처분전이익잉여금	284,800,222,161	257,667,463,351
전기이월이익잉여금	246,628,765,021	184,769,699,114
당기순이익	38,171,457,140	72,897,764,237
2. 이익잉여금처분액	11,006,993,796	11,038,698,330
이익준비금	1,000,635,800	1,003,518,030

배당금 - 현금배당 : 제22기 148원/주 제21기 167원/주	10,006,357,996	10,035,180,300
3. 차기이월이익잉여금	273,793,228,365	246,628,765,021

5. 재무제표 주석

제 23 기 분기 : 2017년 3월 31일 현재

제 22 기 : 2016년 12월 31일 현재

주식회사 카카오

1. 일반적 사항 :

주식회사 카카오(이하 "회사")는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2017년 3월 31일 현재 납입자본금은 33,908백만원입니다.

한편, 당분기말 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	12,554,461	18.54
(주)케이큐브홀딩스	9,949,467	14.69
MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	8.27
Star InvestHoldings Limited	5,555,972	8.20
기타특수관계인	1,989,043	2.94
자기주식	5,188	0.01
기타	32,062,192	47.35
합계	67,716,172	100.00

2. 중요한 회계처리방침 :

가. 재무제표 작성기준

회사의 2017년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 분기재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 분기재무제표는 보고기간말인 2017년 3월 31일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

(1) 회사가 채택한 제·개정 기준서

회사는 2017년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기준서 제1007호 '현금흐름표' 개정

재무활동에서 생기는 부채 변동을 현금흐름에서 생기는 변동과 비현금거래로 인한 변동 등으로 구분하여 공시하도록 하였습니다.

- 기준서 제1012호 '법인세' 개정

공정가치로 측정하는 채무상품의 공정가치가 세무기준액에 미달하는 경우 미실현손실에 대해서 일시적차이가 존재한다는 점을 명확히 하였습니다.

- 기준서 제1112호 '투자기업에 대한 지분의 공시' 개정

타 기업에 대한 지분이 기준서 제1105호에 따라 매각예정이나 중단영업으로 분류되더라도, 기준서 제1112호에서 규정하고 있는 요약재무정보를 제외한 다른 항목의 공시는 요구됨을 명확히 하였습니다.

(2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표됐으나 2017년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 회사가 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

벤처캐피탈 투자기구, 뮤추얼펀드 등이 보유하는 관계기업이나 공동기업에 대한 투자지분을 지분법이 아닌 공정가치로 평가할 경우, 각각의 지분별로 선택 적용할 수 있음을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 소급하여 적용하며, 조기 적용이 허용됩니다. 회사는 벤처캐피탈 투자기구 등에 해당하지 않아 상기 면제규정을 적용하지 않으므로, 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정

현금결제형에서 주식결제형으로 분류변경 시 조건변경 회계처리와 현금결제형 주식기준보상거래의 공정가치 측정방법이 주식결제형 주식기준보상거래와 동일함을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수 있습니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 해석서 제2122호 '외화 거래와 선지급·선수취 대가' 제정

제정된 해석서에 따르면, 관련 자산, 비용, 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할 환율을 결정하기 위한 거래일은 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성부채를 최초로 인식하는 날입니다. 또한, 선지급이나 선수취가 여러 차례에 걸쳐 이루어지는 경우 대가의 선지급이나 선수취로 인한 거래일을 각각 결정합니다. 동 해석서는 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용이 허용됩니다. 회사는 동 해석서의 제정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을것으로 예상하고 있습니다.

- 기준서 제1109호 '금융상품' 제정

2015년 9월 25일 제정된 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는현행 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'을 대체할 예정입니다. 회사는 기업회계기준서 제1109호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할예정입니다.

새로운 기업회계기준서 제1109호는 소급 적용함이 원칙이나, 금융상품의 분류·측정 및 손상의 경우 비교정보 재작성을 면제하는 등 일부 예외조항을 두고 있고, 위험회피회계의 경우 옵션의 시간가치 회계처리 등 일부 예외조항을 제외하고는 전진적으로 적용합니다.

기업회계기준서 제1109호의 주요 특징으로 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거한 금융자산의 분류와 측정, 기대신용손실에 기초한 금융상품의 손상모형, 위험회피회계 적용조건을 충족하는 위험회피대상항목과 위험회피수단의 확대 또는 위험회피효과 평가방법의 변경 등을 들 수 있습니다.

기업회계기준서 제1109호의 원활한 도입을 위해서는 일반적으로 재무영향분석 및 회계정책 수립, 회계시스템 구축, 시스템 안정화 등의 준비 작업이 필요합니다. 동 기준서를 최초로 적용하는 회계기간의 재무제표에 미치는 영향은 동 기준서에 따른 회계정책의 선택과 판단뿐 아니라 해당 기간에 회사가 보유하는 금융상품과 경제상황 등에 따라 다를 수 있습니다.

회사는 기업회계기준서 제1109호의 도입과 관련하여 금융상품 보고와 관련한 내부관리 프로세스 정비 또는 회계처리시스템 변경 작업에 착수하지 못하였고, 동 기준서를 적용할 경우 재무제표에 미칠 수 있는 재무적 영향을 분석하지 못했습니다. 회사는 2017년 중 기업회계기준서 제1109호의 도입에 따른 재무영향을 분석하여 그 결과를 2017년 재무제표 주석에 공시할 예정입니다. 다만, 동 기준서의 주요 사항별로 재무제표에 미칠 수 있는 일반적인 영향은 다음과 같습니다.

① 금융자산의 분류 및 측정

새로운 기업회계기준서 제1109호를 적용할 경우 회사는 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 다음 표와 같이 금융자산을 후속적으로 상각후원가, 기타포괄손익-공정가치, 당기손익-공정가치로 측정되도록 분류하고, 복합계약이 금융자산을 주계약으로 포함하는 경우에는 내재파생상품을 분리하지 않고 해당 복합계약 전체를 기준으로 금융자산을 분류합니다.

사업모형	계약상 현금흐름 특성	
	원금과 이자만으로 구성	그 외의 경우

계약상 현금흐름 수취 목적	상각후원가 측정 (주1)	당기손익- 공정가치 측정 (주2)
계약상 현금흐름 수취 및 매도 목적	기타포괄손익-공정가치 측정(주1)	
매도 목적, 기타	당기손익-공정가치 측정	

(주1) 회계불일치를 제거하거나 감소시키기 위하여 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있음(취소 불가)

(주2) 단기매매목적이 아닌 지분증권의 경우 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있음(취소 불가)

기업회계기준서 제1109호에서 금융자산을 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치측정 대상으로 분류하기 위한 요건이 현행 기업회계기준서 제1039호의 요건보다 엄격하므로, 기업회계기준서 제1109호 도입 시 당기손익-공정가치 측정 대상 금융자산의 비중이 증가하여 당기손익의 변동성이 확대될 수 있습니다.

회사는 2017년 3월 31일 현재 대여금 및 수취채권 485,807백만원, 매도가능금융자산 54,948백만원을 보유하고 있습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성된 현금흐름이 발생하고 계약상 현금흐름 수취를 목적으로 하는 채무상품만 상각후원가로 측정할 수 있습니다. 회사는 2017년 3월 31일 현재 대여금 및 수취채권 485,807백만원을 상각후원가로 측정하고 있습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성된 현금흐름이 발생하고 계약상 현금흐름 수취 및 매도를 목적으로 하는 채무상품을 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 회사는 2017년 3월 31일 현재 매도가능금융자산으로 분류된 채무상품 1,835백만원을 보유하고 있습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 단기매매목적으로 보유하지 않는 지분상품은 최초 인식 시점에 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있고, 동포괄손익은 후속적으로 당기손익으로 재순환(recycling)되지 않습니다. 회사의 2017년 3월 31일 현재 매도가능금융자산으로 분류된 지분상품은 53,113백만원 입니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따른 현금흐름이 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성되지 않거나 매매가 주된 목적인 채무상품과 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정하지 않은 지분상품은 당기손익-공정가치로 측정합니다. 회사는 2017년 3월 31일 현재 당기손익인식금융자산으로 분류된 채무상품과 지분상품은 없습니다.

② 손상: 금융자산과 계약자산

현행 기업회계기준서 제1039호에서는 발생손실모형(incurred loss model)에 따라 손상발생의 객관적 증거가 있는 경우에만 손상을 인식하지만, 새로운 기업회계기준서 제1109호에서는 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품, 리스채권, 계약자산, 대출약정, 금융보증계약에 대하여 기대신용손실모형(expected credit loss impairment model)에 따라 손상을 인식합니다.

기업회계기준서 제1109호에서는 금융자산 최초 인식 후 신용위험의 증가 정도에 따라 아래 표와 같이 3단계로 구분하여 12개월 기대신용손실이나 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하도록 하고 있어 현행 기업회계기준서 제1039호의 발생손실모형에 비하여 신용손실을 조기에 인식할 수 있습니다.

구 분(주1)		손실충당금
Stage 1	최초 인식 후 신용위험이 유의적으로 증가하지 않은 경우(주2)	12개월 기대신용손실: 보고기간 말 이후 12개월 내에 발생 가능한 금융상품의 채무불이행 사건으로 인한 기대신용손실
Stage 2	최초 인식 후 신용위험이 유의적으로 증가한 경우	전체기간 기대신용손실: 기대존속기간에 발생할 수 있는 모든 채무불이행 사건으로 인한 기대신용손실
Stage 3	신용이 손상된 경우	

(주1) 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'의 적용범위에 포함되는 거래에서 생기는 매출채권이나 계약자산의 경우 유의적인 금융요소가 없다면 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정해야 하고, 유의적인 금융요소가 있다면 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하는 것을 회계정책으로 선택할 수 있음. 리스채권도 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하는 것을 회계정책으로 선택할 수 있음.

(주2) 보고기간 말 신용위험이 낮은 경우에는 신용위험이 유의적으로 증가하지 않은 것으로 간주할 수 있음.

기업회계기준서 제1109호에서는 최초 인식 시점에 신용이 손상된 금융자산은 최초 인식 후 전체기간 기대신용손실의 누적변동분만을 손실충당금으로 계상합니다.

회사는 2017년 3월 31일 현재 상각후원가로 측정하는 채무상품 485,807백만원(대여금 및 수취채권 485,807백만원), 매도가능금융자산으로 분류되어 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품 1,835백만원을 보유하고 있고, 이들 자산에 대하여 설정하고 있는 손실충당금은 4,882백만원입니다.

- 기업회계기준서 제1115호 고객과의 계약에서 생기는 수익

2015년 11월 6일 제정된 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1018호 '수익', 제1011호 '건설계약', 기업회계기준해석서 제2031호 '수익: 광고용역의 교환거래', 제2113호 '고객충성제도', 제2115호 '부동산건설약정', 제2118호 '고객으로부터의 자산이전'을 대체할 예정입니다.

회사는 기업회계기준서 제1115호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용하되, 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류'에 따라 비교표시되는 과거 보고기간에 대해서도 소급하여 적용하고, 2017년 1월 1일 현재 완료된 계약 등에 대해서는 재무제표를 재작성하지 않는 실무적 간편법을 적용할 예정입니다.

현행 기업회계기준서 제1018호 등에서는 재화의 판매, 용역의 제공, 이자수익, 로열티수익, 배당수익, 건설계약과 같은 거래 유형별로 수익인식기준을 제시하지만, 새로운 기업회계기준서 제1115호에 따르면 모든 유형의 계약에 5단계 수익인식모형(① 계약 식별 → ② 수행의무 식별 → ③ 거래가격 산정 → ④ 거래가격을 수행의무에 배분 → ⑤ 수행의무 이행 시 수

익 인식)을 적용하여 수익을 인식합니다.

2017년 3월 31일 현재 회사는 기업회계기준서 제1115호의 도입과 관련하여 내부통제절차의 정비 또는 회계처리시스템 변경 작업에 착수하지 못하였고, 동 기준서를 적용할 경우 재무제표에 미칠 수 있는 영향을 분석하지 못했습니다. 회사는 2017년 중 기업회계기준서 제1115호의 도입에 따른 재무영향을 분석하여 그 결과를 2017년 재무제표 주석에 공시할 예정입니다.

나. 중요한 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

- 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

중간재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

4. 영업부문 정보 :

가. 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당분기와 전분기의 회사 수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분 (주1)	당분기	전분기
광고매출	125,076,384	124,481,053

콘텐츠매출	64,333,012	63,957,912
기타매출	36,479,441	14,588,068
합계	225,888,837	203,027,033

(주1) 회사는 전분기까지 광고, 게임, 커머스 및 기타매출로 구분하였으나 당분기에는 매출구분의 변경으로 인하여 광고, 콘텐츠 및 기타매출로 재구분하였습니다.

다. 당분기와 전분기에 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객과 관련된 정보는 다음과 같습니다.

(1) 당분기

당분기 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

(2) 전분기

(단위: 천원)

구분	비율(%)	금액
고객 1	13.21	26,820,384

5. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

6. 종속기업 및 관계기업 투자 :

가. 당분기말과 전기말 현재 종속기업 및 관계기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명	설립 국가	당분기말				전기말
		지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
<종속기업>						
(주)카카오랩	대한민국	99.9%	1,012,760	31,574	36,589	36,589
(주)로티플	대한민국	100.0%	5,100,000	143,850	148,657	148,657
(주)쌍크리얼스	대한민국	100.0%	4,285,140	197,561	200,561	200,561
(주)씨니로프트	대한민국	100.0%	2,500,000	7,878	-	-
(주)윌트라캡슐	대한민국	100.0%	5,093,225	273,263	282,509	282,509
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	싱가포르	100.0%	299,435	76,100	81,453	81,453
Beijing KAKAO Co., Ltd.	중국	99.9%	20,482,708	8,111,436	9,856,448	9,856,448
KAKAO JAPAN Corp.	일본	100.0%	27,378,303	4,524,397	13,813,955	13,813,955
(주)다음글로벌출딩스	대한민국	100.0%	991,561	1,062,050	991,561	991,561
(주)디케이서비스	대한민국	100.0%	1,174,608	507,815	1,174,608	1,174,608
(주)디케이테크인	대한민국	100.0%	1,417,287	945,100	1,417,287	1,417,287

㈜디케이비즈니스	대한민국	100.0%	2,174,751	2,067,800	2,174,751	2,174,751
이미지온㈜	대한민국	100.0%	1,711,514	3,457,839	1,711,514	1,711,514
㈜버즈피아	대한민국	100.0%	25,527,138	625,183	8,551,781	8,551,781
㈜카카오게임즈(주2)	대한민국	27.1%	49,530,406	20,754,558	49,530,406	49,530,406
㈜키즈노트	대한민국	100.0%	8,857,461	35,189	5,973,614	5,973,614
㈜케이벤처그룹	대한민국	100.0%	125,460,330	126,018,169	125,460,330	115,460,330
㈜케이큐벤처스	대한민국	100.0%	20,551,001	20,358,152	20,551,001	20,551,001
케이큐브-1호 벤처투자조합(주2)	대한민국	43.3%	3,500,000	7,354,668	3,500,000	3,500,000
카카오청년창업펀드(주2)	대한민국	33.3%	10,000,000	9,052,512	10,000,000	10,000,000
Daum Service CHINA Co., Ltd	중국	100.0%	718,000	850,153	718,000	718,000
룩앤올㈜	대한민국	100.0%	9,213,553	(2,087,713)	5,811,843	5,811,843
㈜카카오프렌즈	대한민국	100.0%	25,000,000	33,646,447	25,000,000	25,000,000
㈜카닥(주2)	대한민국	13.4%	236,050	552,194	236,050	236,050
㈜포도트리	대한민국	57.6%	59,130,445	85,174,605	59,130,445	59,130,445
㈜어바웃타임	대한민국	100.0%	2,200,007	109,508	116,391	116,391
카카오디지털콘텐츠펀드(주2)	대한민국	27.0%	5,000,000	4,667,759	5,000,000	5,000,000
카카오성장나눔게임펀드	대한민국	96.7%	21,750,000	20,822,305	21,750,000	21,750,000
㈜링키지랩	대한민국	100.0%	1,000,000	521,884	1,000,000	1,000,000
㈜로엔엔터테인먼트(주5)	대한민국	76.4%	1,877,579,051	226,541,829	1,877,579,051	1,877,579,051
㈜파랑스퀘어	대한민국	100.0%	5,611,444	553,109	5,611,444	5,611,444
㈜남버웍스	대한민국	100.0%	6,649,994	36,956	6,649,994	6,649,994
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	대한민국	95.0%	1,900,000	1,911,682	1,900,000	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	싱가포르	100.0%	54,194,592	30,107,517	54,194,592	54,194,592
㈜카카오메이커스(주1)	대한민국	97.2%	3,000,000	2,665,604	3,000,000	-
㈜카카오브레인(주1)	대한민국	100.0%	20,000,000	18,083,003	20,000,000	-
종속기업 계			2,410,230,764	629,761,936	2,343,154,834	2,310,154,834
<관계기업>						
㈜플로우게임즈	대한민국	34.0%	-	-	-	-
㈜애드크레딧(주3)	대한민국	17.7%	314,303	66,590	81,013	81,013
DMS Network, Inc.(주3)	미국	19.7%	1,986,836	-	-	-
㈜나인플라바	대한민국	20.0%	-	-	-	-
Tapas Media, Inc.(주3)	미국	17.9%	1,838,701	59,450	1,838,701	1,838,701
다음청년창업펀드	대한민국	39.5%	8,365,644	9,457,874	8,365,644	9,946,671
㈜유자스토리랩	대한민국	35.7%	499,973	55,032	-	-
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP	필리핀	50.0%	5,609,250	4,267,785	4,684,800	4,684,800
㈜두나무(주4)	대한민국	9.5%	3,336,198	215,631	3,336,198	3,336,198
㈜오스카엔터테인먼트	대한민국	20.0%	1,997,334	306,259	1,997,334	1,997,334
씨엔티테크㈜(주3)	대한민국	18.0%	5,000,783	3,993,373	5,000,783	5,000,783
관계기업계			28,949,022	18,421,994	25,304,473	26,885,500
합계			2,439,179,786	648,183,930	2,368,459,306	2,337,040,334

(주1) 당분기중 설립출자하였으며, 종속기업으로 분류되었습니다.

(주2) 회사의 종속기업이 보유하고 있는 지분등을 고려하여 종속기업으로 분류되었습니다.

(주3) 지분율이 20%미만이나 회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 회사의 종속기업이 보유하고 있는 지분을 고려하여 관계기업으로 분류되었습니다.

(주5) 전기 중 회사의 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도 (2,191,885주, 지분율 8.67%)내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서

정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 (주)로엔엔터테인먼트 주식을 대여 하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였습니다. 한편, 대여한 (주)로엔엔터테인먼트 지분에 대한 배당금 수익 등에 대한 권리는 회사가 계속 보유하고 있으므로 상기 지분율에는 해당 대차거래로 대여한 지분율을 포함하였습니다(주석 16참조).

나. 당분기 및 전분기 중 종속기업 및 관계기업 투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당분기

(단위: 천원)

구분	금액					
	기초 장부금액	취득	처분	손상	대체	분기말 장부금액
<종속기업>						
㈜카카오랩	36,589	-	-	-	-	36,589
㈜로티플	148,657	-	-	-	-	148,657
㈜쌍크리얼스	200,561	-	-	-	-	200,561
㈜씨니로프트	-	-	-	-	-	-
㈜울트라랩스	282,509	-	-	-	-	282,509
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	81,453	-	-	-	-	81,453
Beijing KAKAO Co., Ltd.	9,856,448	-	-	-	-	9,856,448
KAKAO JAPAN Corp.	13,813,955	-	-	-	-	13,813,955
㈜다음글로벌홀딩스	991,561	-	-	-	-	991,561
㈜디케이서비스	1,174,608	-	-	-	-	1,174,608
㈜디케이테크인	1,417,287	-	-	-	-	1,417,287
㈜디케이비즈니스	2,174,751	-	-	-	-	2,174,751
이미지온㈜(구, 픽스뷰㈜)	1,711,514	-	-	-	-	1,711,514
㈜버즈피아	8,551,781	-	-	-	-	8,551,781
㈜카카오게임즈	49,530,406	-	-	-	-	49,530,406
㈜키즈노트	5,973,614	-	-	-	-	5,973,614
㈜케이벤처그룹(주1)	115,460,330	10,000,000	-	-	-	125,460,330
㈜케이큐브벤처스	20,551,001	-	-	-	-	20,551,001
케이큐브-1호 벤처투자조합	3,500,000	-	-	-	-	3,500,000
카카오청년창업펀드	10,000,000	-	-	-	-	10,000,000
㈜카카오프렌즈	25,000,000	-	-	-	-	25,000,000
Daum Service CHINA Co., Ltd.	718,000	-	-	-	-	718,000
록앤올㈜	5,811,843	-	-	-	-	5,811,843
㈜카닥	236,050	-	-	-	-	236,050
㈜어바웃타임	116,391	-	-	-	-	116,391
㈜포도트리	59,130,445	-	-	-	-	59,130,445
카카오디지털콘텐츠펀드	5,000,000	-	-	-	-	5,000,000
카카오성장나눔게임펀드	21,750,000	-	-	-	-	21,750,000
㈜링키지랩	1,000,000	-	-	-	-	1,000,000
㈜로엔엔터테인먼트	1,877,579,051	-	-	-	-	1,877,579,051
㈜파랑스케어	5,611,444	-	-	-	-	5,611,444
㈜남버웍스	6,649,994	-	-	-	-	6,649,994
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	1,900,000	-	-	-	-	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	54,194,592	-	-	-	-	54,194,592

㈜카카오메이커스(주2)	-	3,000,000	-	-	-	3,000,000
㈜카카오브레인(주3)	-	20,000,000	-	-	-	20,000,000
소계	2,310,154,834	33,000,000	-	-	-	2,343,154,834
<관계기업>						
㈜플로우게임즈	-	-	-	-	-	-
㈜애드크레딧	81,013	-	-	-	-	81,013
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-
㈜나인플라바	-	-	-	-	-	-
Tapas Media,. Inc.	1,838,701	-	-	-	-	1,838,701
다음청년창업펀드(주4)	9,946,671	-	(1,581,028)	-	-	8,365,644
㈜유저스토리랩	-	-	-	-	-	-
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP	4,684,800	-	-	-	-	4,684,800
㈜두나무	3,336,198	-	-	-	-	3,336,198
㈜오스카엔터테인먼트	1,997,334	-	-	-	-	1,997,334
씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	-	-	5,000,783
소계	26,885,500	-	(1,581,028)	-	-	25,304,472
합계	2,337,040,334	33,000,000	(1,581,028)	-	-	2,368,459,306

(주1) 당분기중 유상증자로 신주 100,000주를 취득하였습니다.

(주2) 당분기중 설립출자하여 30,000주(지분율 97.2%)를 취득하였습니다.

(주3) 당분기중 설립출자하여 200,000주(지분율 100%)를 취득하였습니다.

(주4) 당분기중 조합의 일부를 청산하여 원금의 일부를 상환받았습니다.

(2) 전분기

(단위: 천원)

구분	금액					
	기초 장부금액	취득	처분	손상	대체	분기말 장부금액
<종속기업>						
㈜카카오랩	66,546	-	-	-	-	66,546
㈜로티플	180,719	-	-	-	-	180,719
㈜쌍크리얼스	1,746,060	-	-	-	-	1,746,060
㈜울트라캡슐	443,941	-	-	-	-	443,941
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	83,011	-	-	-	-	83,011
Beijing KAKAO Co., Ltd.	20,482,708	-	-	-	-	20,482,708
KAKAO JAPAN Corp.	13,813,955	-	-	-	-	13,813,955
㈜다음글로벌홀딩스	54,864,096	-	-	-	-	54,864,096
㈜디케이서비스(구,다음서비스)	1,174,608	-	-	-	-	1,174,608
㈜디케이테크인	917,287	-	-	-	-	917,287
㈜디케이비즈니스(주1)	1,674,751	500,000	-	-	-	2,174,751
이미지온㈜	1,711,514	-	-	-	-	1,711,514
㈜티앤케이팩토리(주2)	2,585,700	2,585,700	-	-	-	5,171,400
㈜버즈피아	15,552,204	-	-	-	-	15,552,204
㈜다음게임	49,530,406	-	-	-	-	49,530,406
㈜키즈노트	7,357,461	-	-	-	-	7,357,461
㈜케이벤처그룹	110,288,930	-	-	-	-	110,288,930
㈜케이큐브벤처스	20,551,001	-	-	-	-	20,551,001

케이큐브-1호 벤처투자조합(주3)	3,650,000	-	(150,000)	-	-	3,500,000
카카오청년창업펀드	10,000,000	-	-	-	-	10,000,000
Daum Service CHINA Co., Ltd.	718,000	-	-	-	-	718,000
록앤울(주4)	64,213,553	-	(55,000,000)	-	-	9,213,553
(주)카카오프렌즈	25,000,000	-	-	-	-	25,000,000
(주)카닥	236,050	-	-	-	-	236,050
(주)포도트리	44,130,449	-	-	-	-	44,130,449
(주)어바웃타임	2,200,007	-	-	-	-	2,200,007
카카오디지털콘텐츠펀드(주5)	-	2,500,000	-	-	-	2,500,000
카카오성장나눔게임펀드(주6)	-	7,250,000	-	-	-	7,250,000
(주)링키지랩(주7)	-	1,000,000	-	-	-	1,000,000
(주)로엔엔터테인먼트(주8)	-	1,877,579,051	-	-	-	1,877,579,051
소계	453,172,957	1,891,414,751	(55,150,000)	-	-	2,289,437,708
<관계기업>						
(주)애드투페이퍼	314,303	-	-	-	-	314,303
DMS Network, Inc.	108,901	-	-	-	-	108,901
Tapas Media, Inc.	1,838,701	-	-	-	-	1,838,701
다음청년창업투자조합	9,946,672	-	-	-	-	9,946,672
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	5,609,250	-	-	-	-	5,609,250
(주)두나무	3,336,197	-	-	-	-	3,336,197
(주)파킹스케어(주9)	-	2,311,395	-	-	-	2,311,395
(주)오스카엔터테인먼트(주10)	-	1,997,334	-	-	-	1,997,334
소계	21,154,024	4,308,729	-	-	-	25,462,753
합계	474,326,981	1,895,723,480	(55,150,000)	-	-	2,314,900,461

(주1) 전분기중 (주)디케이비즈니스의 유상증자로 신주 500주를 취득하였습니다.

(주2) 전분기중 102,000주(지분율 12.5%)를 인수하였습니다. 전분기말 현재 지분율은 25%입니다.

(주3) 전분기중 조합의 일부를 청산하여 원금의 일부를 상환받았습니다.

(주4) 전분기중 8,000주를 유상감자하였으며, 감자대가로 55,000백만원을 수령하였습니다.

(주5) 전분기중 설립출자하여 25주(지분율 29.3%)를 취득하였습니다.

(주6) 전분기중 설립출자하여 72.5주(지분율 96.7%)를 취득하였습니다.

(주7) 전분기중 설립출자하여 20,000주(지분율 100%)를 취득하였습니다.

(주8) 전분기중 구주 19,322,346주(지분율 76.4%)를 취득하였으며, 취득금액 중 1,119,877백만원에 대해서는 현금으로 지급하였고, 757,702백만원에 대해서는 자기지분상품을 발행하여 지급하였습니다(주석 10 참조).

(주9) 전분기중 구주 55,069주(지분율 33.9%)를 취득하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주10) 전분기중 유상증자에 참여하여 신주 749주(지분율 20%)를 취득하여 관계기업으로 분류하였습니다.

7. 유형자산 :

가. 당분기 및 전분기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
<장부금액의 변동>		

기초 순장부금액	203,865,884	210,393,423
취득	15,168,593	14,198,567
사업양수로 인한 증가	-	101,034
처분	(10,060)	(2,932)
감가상각비	(12,476,977)	(12,354,307)
분기말 순장부금액	206,547,440	212,335,785
<분기말 장부금액>		
취득원가	338,777,883	298,028,776
감가상각누계액	(132,208,167)	(85,645,728)
정부보조금	(22,276)	(47,263)
분기말 순장부금액	206,547,440	212,335,785

나. 회사의 유형자산 중 일부 토지에 대해서는 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석 16 참조).

8. 무형자산 :

당분기 및 전분기 중 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	1,694,580,927	1,652,604,700
취득	651,829	2,628,697
사업양수로 인한 증가	-	59,747,426
손상차손	(2,559)	(589,924)
무형자산상각비	(5,417,424)	(5,800,275)
분기말 순장부금액	1,689,812,773	1,708,590,624
<분기말 장부금액>		
취득원가	1,745,507,728	1,740,854,758
상각누계액	(54,214,893)	(31,663,968)
손상차손누계액	(1,472,399)	(589,924)
정부보조금	(7,663)	(10,242)
분기말 순장부금액	1,689,812,773	1,708,590,624

9. 장·단기차입금 및 회사채 :

가. 당분기말과 전기말 현재 장·단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	차입처	구분	2017.3.31 연이자율(%)	만기	당분기말	전기말
단기차입금	삼성증권, 한국투자증권	기업어음	1.79	2017년 4월	150,000,000	200,000,000
장기차입금	우리은행	직장보육시설자금 대출	2.00	2023년 9월	250,000	250,000
	공모사채	제7회 무보증 공모사채	2.42	2018년 12월	170,000,000	170,000,000
	사모사채	제8회 무보증 사모사채	2.08	2019년 3월	50,000,000	50,000,000
	공모사채	제9-1회 무보증 공모사채	1.97	2019년 4월	60,000,000	60,000,000
	공모사채	제9-2회 무보증 공모사채	2.30	2021년 4월	40,000,000	40,000,000
	사채할인발행차금				(670,987)	(744,883)
	차감계				319,329,013	319,255,117
	사모사채	제10회 무보증 사모전환사채	0.00	2021년 4월	250,000,000	250,000,000
	사채할인발행차금				(1,010,206)	(1,071,714)
	차감계				248,989,794	248,928,286
	사모사채	제11회 보증부 원화표시 외화지급해외교환사채	0.00	2021년 5월	230,000,000	230,000,000
	사채할인발행차금				(26,324,592)	(27,802,647)
	차감계				203,675,408	202,197,353
	장기차입금 소계				772,244,215	770,630,756
합계					922,244,215	970,630,756

나. 회사가 발행한 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제10회 무기명식 무보증 사모 전환사채
2. 사채의 권면총액		250,000백만원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 4월 14일
5. 원금상환방법		만기까지 보유하고 있는 사채의 원금에 대하여 만기일에 권면금액의 만기보장수익률 0.0%에 해당하는 금액을 일시 상환
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액	120,014원/주
	전환대상	주식회사 카카오 보통주식
	전환청구기간	2017년 4월 14일 ~ 2021년 3월 14일
	전환가액 조정사항	유·무상 증자 등 전환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구 할 수 있음

전환사채의 기한 이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였습니다.

다. 회사가 발행한 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제11회 보증부 원화표시 외화지급 해외교환사채
2. 사채의 권면총액		230,000백만원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 5월 11일
5. 원금상환방법		1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기 일시 상환 2) 조기상환 : 회사 및 사채권자의 조기상환권 있음
6. 교환에 관한사항	교환비율	100%
	조정된 교환가액	103,539원/주
	교환대상	주식회사 로엔엔터테인먼트의 기명식 보통주식
	교환청구기간	2016년 6월 21일 ~ 2021년 4월 30일
	교환가액 조정사항	교환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할 수 있음
8. 발행자의 조기상환권(Call Option)		회사는 납입일로부터 3년후부터 사채만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의 종가가 교환가격의 130%이상이거나 미상환사채잔액이 총 발행총액의 10%미만인 경우, 관련 법령의 개정등으로 추가 조세부담사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음

당분기말 현재 회사는 교환사채 관련하여 KB국민은행로 부터 지급보증을 받고 있으며, 상기 지급보증에 대하여 회사 보유 로엔엔터테인먼트 보통주 총 2,529,171주 및 잔여 교환대상주식에 대하여 회사가 보유한 주식반환청구권으로 담보로 제공하고 있습니다. 또한, 교환에 필요한 주식 2,191,885주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

상기 교환사채의 교환권 및 조기상환권은 내재파생상품분리요건을 충족하여 주계약과 분리하여 하나의 복합내재상품으로 처리하였고, 재무상태표상 파생상품부채로 계상되어 있습니다.

10. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 2017년 3월 31일 현재 회사의 수권 주식수는 150,000,000주이며, 발행한 주식수및 유통주식수는 각각 보통주식 67,816,172주 및 67,716,172주입니다

나. 회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2017년 3월 31일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 1,289,167주입니다(주석 11 참조).

다. 회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억원 및 5천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 2017년 3월 31일 현재 250,000백만원의 전환사채를 발행하고 있습니다(주석 9 참조).

라. 회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 4분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2017년 3월 31일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당분기 및 전분기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수 (주)	자본금	주식발행 초과금	합계
<전분기>					
2016-01-01	전기초	60,196,088	30,098,043	2,274,538,119	2,304,636,162
2016-01-11	주식선택권의 행사	70,000	35,000	9,315	44,315
2016-02-15	주식선택권의 행사	221,567	110,784	4,074,356	4,185,140
2016-03-02	주식선택권의 행사	138,214	69,107	4,175,304	4,244,411
2016-03-17	유상증자 (주1)	6,913,339	3,456,670	754,226,429	757,683,099
2016-03-31	전분기말	67,539,208	33,769,604	3,037,023,523	3,070,793,127
<당분기>					
2017-01-01	당기초	67,715,715	33,857,858	3,038,606,958	3,072,464,816
2017-01-23	주식선택권의 행사	48,443	24,222	177,380	201,602
2017-02-21	주식선택권의 행사	10,716	5,358	26,739	32,097
2017-03-23	주식선택권의 행사	41,298	20,648	132,841	153,489
2017-03-31	당분기말	67,816,172	33,908,086	3,038,943,918	3,072,852,004

(주1) 전분기 중 (주)로엔엔터테인먼트 인수 관련하여 인수대가의 일부를 자기지분상품을 발행하여 지급하였습니다(주석 6 참조).

바. 회사는 전기 이전에 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당분기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
발행주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
67,716,172	500	33,858,086	33,908,086	50,000

11. 주식기준보상 :

가. 당분기말 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:
 - 3차~6차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
 - 8차, 10차, 12차, 14차, 16차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
 - 9차, 11차, 13차, 17차: 부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내

(2) 현금결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:
 - 1차~2차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 2년 이내

(3) 선택형 주식선택권

• 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식, 차액현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따른 회계처리함.

- 가득조건 및 행사가능시점:
 - 18차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능
 - 19차~20차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능. 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능.

나. 당분기말의 현재 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격	미행사 기초수량	당분기 부여 수량	당분기 취소 수량	당분기 행사수량	미행사 분기말 수량	분기말 행사가능
----	-----	------------	-------------	--------------	--------------	-------------	---------------	-------------

		(단위:원)						수량
3차	2010년 05월 20일	500	94,000	-	-	67,000	27,000	27,000
4차	2011년 03월 25일	1,607	33,777	-	-	10,000	23,777	23,777
5차	2011년 06월 10일	1,607	41,320	-	-	2,133	39,187	39,187
6차	2011년 11월 11일	6,428	68,221	-	-	8,777	59,444	59,444
9차	2012년 01월 20일	7,714	17,000	-	-	-	17,000	17,000
10차	2012년 03월 30일	10,285	9,277	-	-	5,277	4,000	4,000
11차	2012년 03월 30일	10,285	1,000	-	-	-	1,000	1,000
12차	2012년 08월 31일	12,857	49,937	-	-	3,888	46,049	46,049
13차	2012년 08월 31일	12,857	15,252	-	-	716	14,536	14,536
14차	2012년 12월 14일	12,857	11,432	-	-	-	11,432	11,432
16차	2013년 03월 28일	32,143	50,908	-	-	2,666	48,242	48,242
17차	2013년 03월 28일	32,143	2,000	-	-	-	2,000	2,000
18차	2017년 03월 02일	85,350	-	349,500	-	-	349,500	-
19차	2017년 03월 02일	85,350	-	546,000	-	-	546,000	-
20차	2017년 03월 17일	84,650	-	100,000	-	-	100,000	-
합계			394,124	995,500	-	100,457	1,289,167	293,667

다. 회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙·솔즈 모형, 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구분	3차	4차	5차	6차	9차	10차	11차	12차
부여일의 공정가치	207	625	602	2,527	3,981	3,984	5,055	4,991
부여일의 가중평균 주가	600	2,500	2,500	10,000	12,000	16,000	16,000	20,000
주가변동성(주1)	59%	40%	38%	41%	44%	40%	41%	41%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
기대만기	2년	2년	2년	2년	3년	2년	3년	2년
무위험수익률	3.43%	3.61%	3.61%	3.39%	3.40%	3.52%	3.55%	2.77%

구분	13차	14차	16차	17차	18차	19차	20차
부여일의 공정가치	6,090	5,188	12,719	14,770	15,086	8,696	7,931
부여일의 가중평균 주가	20,000	20,000	50,000	50,000	85,300	85,300	84,000
주가변동성(주1)	40%	43%	42%	40%	11%	11%	11%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0.17%	0.17%
기대만기	3년	2년	2년	3년	2~3년	2~3년	2~3년
무위험수익률	2.76%	2.86%	2.46%	2.44%	2.14%	2.14%	2.09%

(주1) 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

라. 보고기간말의 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격

및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당분기 행사 수량	미행사 분기말 수량	분기말 행사가능 수량
1차	2013년 07월 31일	32,143	9,080	2,777	6,303	6,303
2차	2013년 10월 31일	50,144	7,777	-	7,777	7,777
합계			16,857	2,777	14,080	14,080

마. 회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙·솔즈 모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보고기간말 현재 가득기간이 완료되어 행사가능한 상태입니다.

바. 당분기와 전분기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
주식결제형	375,489	41,029
차액결제형	126,945	(582,278)
합계	502,434	(541,249)

12. 영업비용 :

당분기와 전분기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
급여	47,376,075	41,948,981
퇴직급여	3,932,400	3,941,403
주식보상비용	502,434	(541,249)
복리후생비	8,413,545	7,926,775
여비교통비	629,071	680,381
세금과공과	301,784	981,787
지급임차료	2,480,478	2,205,137
지급수수료	73,039,547	54,111,409
광고선전비	9,013,613	3,885,204
감가상각비	12,476,977	12,354,307
무형자산상각비	5,417,424	5,800,275
광고대행수수료	18,987,076	21,495,405
상품매출원가	11,251,452	2,011,602

콘텐츠수수료	11,062,365	10,862,930
행사비	120,316	109,723
기타	4,392,308	5,295,158
합계	209,396,865	173,069,228

13. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당분기는 경정청구 환급액 등으로 인해 법인세 수익 48,911백만원(전분기 : 법인세비용 7,054백만원)을 인식하였습니다.

14. 주당손익 :

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 회사의 보통주순이익을 회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당분기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당분기와 전분기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
보통주순이익	75,407,941	23,353,429
가중평균 유통보통주식수	67,655,902주	61,450,335주
기본주당순이익	1,115원/주	380원/주

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권 및 전환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 전환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 분기순이익에 전환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 보통주순이익에 가산했습니다.

당분기와 전분기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
보통주순이익	75,407,941	23,353,429
전환사채에 대한 이자비용(법인세효과차감후)	46,623	-

합계	75,454,564	
가중평균유통보통주식수	67,655,902주	61,450,335주
조정내역		
주식선택권	307,944주	715,061주
전환사채	2,083,090주	-
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	70,046,936주	62,165,396주
희석주당순이익	1,077원/주	376원/주

15. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당분기 및 전분기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
법인세비용차감전순이익	26,497,010	30,406,988
조정		
대손상각비	82,100	908,400
감가상각비	12,476,977	12,354,307
무형자산상각비	5,417,424	5,800,275
유형자산폐기손실	-	597
유형자산처분이익	(566)	(45,641)
무형자산손상차손	-	589,924
퇴직급여	3,732,303	3,670,341
주식보상비용	502,434	(541,249)
기타장기종업원급여	1,685,126	1,599,496
배당금수익	(34,399,635)	(1,674,062)
이자수익	(667,451)	(1,882,454)
이자비용	4,034,241	1,382,609
외화환산이익	(6,563)	(57,730)
외화환산손실	5,659,675	11,290
파생상품평가손실	14,503,110	-
기타	146,624	1,056,743
운전자본의변동		
매출채권	17,860,975	3,638,409
재고자산	(163,895)	(332,453)
기타유동금융자산	2,002,009	2,107,961
기타유동자산	(3,350,522)	(3,684,368)
기타비유동자산	(285,456)	(1,299,503)
매입채무및기타채무	(24,262,233)	9,427,971

기타유동부채	(2,865,463)	4,114,164
기타금융부채	(1,648,777)	(352,456)
순확정급여부채	(2,940)	(15,085)
기타장기종업원급여부채	(265,500)	(174,500)
영업으로부터 창출된 현금	26,681,007	67,009,974

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
복구충당부채 증가	18,083	302,905
유형자산 취득과 관련한 미지급금	(4,334,818)	(7,609,175)
무형자산 취득과 관련한 미지급금	(17,345)	(12,782)
자기지분상품 발행으로 인한 종속기업투자주식 취득	-	757,701,954
종속기업주식 취득과 관련한 예수금	-	174,925,745

16. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증 거래처	보증금액		보증내용
		당분기말	전기말	
종업원(주1)	우리은행	175,000	475,000	대출금

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 8,056백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당분기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	2,949,100	2,965,400	근로복지공단 등

다. 계류중인 소송사건

당분기말 현재 회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 9건으로서, 소송가액은 총 1,123백만원입니다. 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 회사는 2008년 중 에르고다음다이렉트손해보험(주)의 주식을 ERGO International AG사에 매각하였으며, 매각 시 에르고다음다이렉트손해보험(주)이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할 수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지 보전하기로 하는계약을 체결하였습니다. 회사는 이와 관련하여 당분기말 현재 336백만원을 손실충당부채로 계상하고 있습니다.

(2) 당분기말 현재 회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액	제공받은 보증
KDB 산업은행	산업운영자금대출	5,000,000	-	-
우리은행	직장보육시설자금대출	500,000	250,000	-
신한은행	한도성 운영자금대출	10,000,000	-	-

(3) 전기중 회사는 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도 (2,191,885주, 지분율 8.67%)내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 (주)로엔엔터테인먼트 주식을 대여 하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였습니다.

마. 당분기말과 전기말 현재 회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말	사용제한내역
단기금융상품	8,056,200	7,870,300	임직원금융기관대출
	1,430,000	1,430,000	손실보전계약
	4,109,974	4,109,974	사무실임차관련
	450,000	450,000	기타
합계	14,046,174	13,860,274	

바. 당분기말 현재 회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
----	------	--------	------	------

토지	34,501,296	8,180,310	계약이행보증	제주도청
----	------------	-----------	--------	------

17. 특수관계자 거래 :

가. 회사는 최상위 지배기업이며, 당분기말과 전기말 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당분기말

구분	회사명
종속기업	(주)카카오랩, (주)쌍크리얼스, (주)로티플, (주)씨니로프트, KAKAO Singapore Pte. Ltd., Beijing KAKAO Co., Ltd., (주)울트라캡송, Ultra Interactive, Inc., KAKAO JAPAN Corp., (주)디케이서비스, (주)디케이테크인, (주)디케이비즈니스, (주)다음글로벌홀딩스, PATH MOBILE INC PTE. LTD., 이미지온(주), (주)티앤케이팩토리, (주)버즈피아, (주)카카오게임즈, Kakao Games Europe B.V., (주)케이벤처그룹, (주)케이큐브벤처스, 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, (주)카카오프렌즈, 록앤올(주), (주)셀잇, Daumservice China Co., Ltd., Daumservice China Yanjiao Co., Ltd., (주)카닥, (주)밸류포션, Valuepotion Pte. Ltd., (주)지니랩스, (주)아이나, (주)슈퍼노바일레븐, (주)엔글, (주)포도트리, (주)어바웃타임, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, (주)링키자랩, (주)로엔엔터테인먼트, (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)플랜에이엔터테인먼트, (주)크래커엔터테인먼트, (주)페이브엔터테인먼트, (주)엠택크루, (주)문화인, 크리스피스튜디오(주), NAVIRO Co.,Ltd., KVG SG PTE.LTD., 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, (주)넘버웍스, (주)파킹스퀘어, (주)파플러그, Kakao Games USA.Inc., (주)키즈노트, PT. PATH MOBILE INDONESIA, (주)블루핀, (주)카카오브레인, (주)카카오메이커스, (주)탱그램디자인연구소, (주)하시스
관계기업	(주)플로우게임즈, (주)애드크레딧, DMS Network, Inc., (주)나인플라바, (주)엔비티, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, (주)유저스토리랩, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., SNACKVOX INC. PTE. LTD, (주)쓰리포인트, NBT Partners Japan, NBT AMERICA INC. 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)네오바자르, PT.Neo Bazar Indonesia, (주)실버스타게임즈, (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, Bitmarket.ph, Inc, (주)탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC., (주)로이게임즈, 씨엔티테크(주), (주)제이오에이치, (주)레페리, (주)텔레오코리아(구, 웨스24코리아(주)), 기타 58개 회사
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인트베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)스마트앤그로스, (주)모두다, (주)플러스투퍼센트, (주)인모스트파트너스, (주)싸운즈곳, (주)코그니티브인베스트먼트

(2) 전기말

구분	회사명
----	-----

종속기업	(주)카카오랩, (주)쌍크리얼스, (주)로티플, (주)씨니로프트, KAKAO Singapore Pte. Ltd., Beijing KAKAO Co., Ltd., (주)울트라캡슐, Ultra Interactive, Inc., KAKAO JAPAN Corp., (주)디케이서비스, (주)디케이테크인, (주)디케이비즈니스, (주)다음글로벌홀딩스, PATH MOBILE INC PTE. LTD., 이미지온(주), (주)티앤케이팩토리, (주)버즈피아, (주)카카오게임즈, Kakao Games Europe B.V., (주)케이벤처그룹, (주)케이큐브벤처스, 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오툐년창업펀드, (주)카카오프렌즈, 록앤올(주), (주)셀잇, Daumservice China Co., Ltd., Daumservice China Yanjiao Co., Ltd., (주)카닥, (주)밸류포션, Valuepotion Pte. Ltd., (주)지니랩스, (주)아이나, (주)슈퍼노바빌레브, (주)엔글, (주)포도트리, (주)어바웃타임, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, (주)링키지랩, (주)로엔엔터테인먼트, (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)킹콩엔터테인먼트, (주)플랜에이엔터테인먼트, (주)크래커엔터테인먼트, (주)페이브엔터테인먼트, (주)엠텍크루, (주)문화인, NAVIRO Co.,Ltd., KVG SG PTE.LTD., 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, (주)넘버웍스, (주)파킹스퀘어, (주)피플러그, Kakao Games USA.Inc., (주)키즈노트, PT. PATH MOBILE INDONESIA, (주)블루핀
관계기업	(주)플로우게임즈, (주)애드크래딧, DMS Network, Inc., (주)나인플라바, (주)엔비티, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, (주)유저스토리랩, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., SNACKVOX INC. PTE. LTD., (주)쓰리포인트, NBT Partners Japan, NBT AMERICA INC., (주)하시스, (주)만나씨이에이, 만나타운(주), (주)팜잇, 팜잇2호(주), (주)네오바자르, (주)실버스타게임즈, (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, Bitmarket.ph, Inc., (주)탱그램디자인연구소, (주)탱그램팩토리, TANGRAM FACTORY AMERICA INC., 씨엔티테크(주), (주)로이게임즈, (주)제이오에이치, (주)레페리, 델레오코리아(구 (주)WEX24), PT.Neo Bazar Indonesia, 기타 64개 회사
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인트베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)스마트앤그로스, (주)모두다, (주)플러스투퍼센트, (주)인모스트파트너스, (주)싸운즈굿, (주)코그니티브인베스트먼트

나. 당분기와 전분기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당분기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래 내역

1) 당분기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타비용
<종속기업>						
(주)카카오랩	-	-	-	-	-	(2,393)
(주)쌍크리얼스	-	-	-	-	-	(2,915)
(주)로티플	-	-	-	-	-	(2,915)
(주)씨니로프트	-	-	-	-	-	(249)

주올트라캡송	-	-	-	-	-	(3,359)
KAKAO JAPAN Corp.	-	-	-	-	-	(10,997)
주디케이서비스	-	-	1,285	3,150,446	-	(6,071)
주디케이테크인	-	-	-	2,085,025	-	(12,681)
주디케이비즈니스	-	-	-	3,501,365	-	(19,055)
Daum Service CHINA Yanjiao Co., Ltd.	-	-	-	764,170	-	-
주다음글로벌홀딩스	-	-	1,582	-	-	(3,433)
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	-	-	-	-	-	(677,058)
주이미지온	-	-	-	552,116	-	(1,046)
주티앤케이팩토리	19,304	-	-	34,980	20,000	(1,942)
주버즈피아	-	-	-	-	-	(3,269)
주케이벤처그룹	-	-	-	-	-	(583)
주케이큐브벤처스	-	-	-	-	-	(383)
주키즈노트	3,875	-	-	-	-	(26,213)
주카카오프렌즈(주1)	653,858	-	15,000,000	205,986	10,959	2,921,578
주룩앤올	79,008	-	-	-	-	(3,350)
주셀잇	106	-	-	-	-	52,312
주카닥	4,561	-	-	-	-	-
주밸류포션	37,390	-	-	-	-	(17,481)
주카카오게임즈	1,006,835	-	-	4,718,707	-	(151,052)
주엔글	-	-	-	187,800	-	-
주포도트리	5,049,125	-	-	3,842,660	209,131	(177,373)
주어바웃타임	-	-	-	-	-	(3,269)
주링키지랩	-	-	-	157,885	-	(1,214)
주파킹스퀘어	-	-	-	210,424	-	-
주넘버웍스	-	-	-	-	-	(2,393)
주로엔엔터테인먼트(주1)	37,342	-	19,399,635	-	147,945	-
주카카오메이커스	79,455	-	-	-	-	(1,064)
주카카오브레인	-	-	-	-	-	(18,592)
소계	6,970,859	-	34,402,502	19,411,564	388,035	1,823,540
<관계기업>						
주엔비티	-	-	-	-	105,739	-
주하시스	34,400	-	-	133,205	-	(33,618)
주오스카엔터테인먼트	-	-	-	34,420	-	-
주두나무	208,397	-	-	-	-	-
주위시링크	-	-	-	118,786	-	-
주유아더디자이너	1,663	-	-	-	51	-
씨엔티테크㈜	8,115	-	-	-	55,960	-
소계	252,575	-	-	286,411	161,750	(33,618)
합계	7,223,434	-	34,402,502	19,697,975	549,785	1,789,922

(주1) 당분기 중 (주)카카오프렌즈 및 (주)로엔엔터테인먼트로부터 각각 15,000백만원과 19,400백만원의 배당금 수익이 포함되어 있습니다.

2) 전분기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타비용
<종속기업>						
(주)카카오랩	1,367	-	-	99,683	-	(21,535)
(주)쌍크리얼스	-	-	-	-	-	(2,915)
(주)로티플	-	-	-	-	-	(2,915)
(주)씨니로프트	-	-	-	-	-	(2,509)
(주)케이벤처그룹	-	-	-	(514)	-	-
(주)다음글로벌홀딩스	1,582	-	-	-	-	(3,350)
(주)디케이서비스	1,285	-	-	3,150,056	-	-
(주)디케이테크인	-	-	-	1,406,104	-	-
(주)디케이비즈니스	-	-	-	2,646,600	-	-
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	-	-	-	(866,499)	-	-
이미지온(주)	-	34,337	-	1,003,224	-	-
(주)핑거터치	-	-	-	6,600	-	-
(주)온넷	-	-	-	(2,182)	-	-
다이알로이드(주)	-	-	-	-	-	26,382
(주)티앤케이팩토리	-	-	-	107,708	-	-
(주)버즈피아	-	-	-	349	-	(3,269)
(주)다음게임	599,501	-	-	(246,591)	-	-
(주)키즈노트	680	-	-	-	-	-
(주)카카오프렌즈	173,247	-	-	(4,769)	129,167	643,025
(주)셀잇	-	-	-	-	-	25,605
(주)카닥	25,744	-	-	-	-	-
(주)케이큐브벤처스	-	-	-	(311)	-	-
KAKAO JAPAN Corp.	-	-	-	-	2,052	4,062
(주)밸류포션	143,296	-	-	232,999	-	-
(주)카카오게임즈	593,022	-	-	-	-	-
(주)아이나	278	-	-	-	-	-
(주)포도트리	-	-	-	1,483,250	-	-
룩앤올(주) (주1)	-	-	-	-	-	(2,195)
(주)어바웃타임	-	-	-	-	-	(3,269)
소계	1,540,002	34,337	-	9,015,707	131,219	657,117
<관계기업>						
(주)위시링크	-	-	-	22,500	-	-
(주)두나무	11,734	-	-	-	-	-
(주)탱그램팩토리	119	-	-	-	-	-

소계	11,853	-	-	22,500	-	-
합계	1,551,855	34,337	-	9,038,207	131,219	657,117

(주1) 회사는 전분기중 록앤올㈜로부터 내비게이션 사업을 인수하였으며, 인수대가로 58,500백만원을 지급하였습니다.

(2) 채권·채무

1) 당분기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
<종속기업>					
㈜카카오랩	-	-	877	-	2,563
㈜쌍크리얼스	-	-	1,069	-	2,853
㈜로티플	-	-	1,069	-	2,853
㈜씨니로프트	-	-	91	-	-
㈜울트라캡송	-	-	1,232	-	3,600
KAKAO JAPAN Corp.	-	-	7,083	796,632	-
㈜디케이서비스	-	-	471	1,252,406	-
㈜디케이테크인	-	-	-	904,707	-
㈜디케이비즈니스	-	-	-	1,427,139	-
Daum Service CHINA Yanjiao Co.,. Ltd.	-	-	-	263,230	-
㈜다음글로벌홀딩스	-	-	1,839	-	7,088
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	-	-	223,906	-	16,000
㈜이미지온	-	-	-	469,755	-
㈜티앤케이팩토리	7,623	-	-	31,762	-
㈜버즈피아	-	-	1,199	-	3,500
㈜카카오프렌즈	708,244	-	15,159,711	1,213,228	-
㈜록앤올	30,191	-	18,134	-	3,588
㈜셀잇	-	-	-	23,309	-
㈜탱그램디자인연구소	-	-	105,000	-	-
㈜밸류포션	14,799	-	-	44,503	-
㈜카카오게임즈	36,975	-	-	6,827,125	-
㈜엔글	-	-	-	66,770	-
㈜포도트리	1,838,981	-	43,539	9,044,236	-
㈜어바웃타임	-	-	1,199	-	3,500
㈜링키지랩	-	-	-	58,298	-
㈜파킹스케어	-	-	-	231,466	-
㈜넘버웍스	-	-	877	-	2,563
㈜로엔터테인먼트	-	-	19,614,978	25,471	-
㈜카카오메이커스	87,400	-	1,094,284	1,069,090	-
㈜카카오브레인	20,452	-	-	-	-

㈜하시스	37,640	-	73,936	146,525	-
소계	2,782,305	-	36,350,494	23,895,652	48,108
<관계기업>					
㈜엔비티	-	-	554,261	-	-
㈜유저스토리랩	-	-	200,000	-	-
㈜오스카엔터테인먼트	-	-	-	11	-
㈜두나무	229,237	-	-	-	-
㈜위시링크	-	-	-	33,513	-
㈜유아더디자이너	-	-	-	338	-
씨엔티테크㈜	20,737	-	-	69,595	-
소계	249,974	-	754,261	103,457	-
합계	3,032,279	-	37,104,755	23,999,109	48,108

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
<종속기업>					
㈜카카오랩	-	-	877	-	2,563
㈜쌍크리얼스	-	-	1,069	-	2,853
㈜로티플	-	-	1,069	-	2,853
㈜써니로프트	-	-	91	-	-
㈜울트라캡송	-	-	1,232	-	3,600
KAKAO JAPAN Corp.	-	-	1,797	579,093	-
㈜디케이서비스	-	-	2,669	1,116,582	-
㈜디케이테크인	-	-	-	657,257	-
㈜디케이비즈니스	-	-	-	1,246,457	-
Daum Service CHINA Yanjiao Co.,. Ltd.	-	-	-	263,076	-
㈜다음글로벌홀딩스	-	-	1,808	-	7,088
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	-	-	276,029	-	16,000
㈜이미지온	-	-	-	331,104	-
㈜티앤케이팩토리	7,585	-	-	146,137	-
㈜버즈피아	1,199	-	422	-	3,500
㈜키즈노트	17,194	-	-	23,061	-
㈜카카오프렌즈	870,804	-	-	2,557,756	-
㈜룩앤올	30,240	-	18,134	-	3,588
㈜셀잇	-	-	-	16,440	-
㈜카닥	-	-	-	-	3,933
㈜밸류포션	16,474	-	-	139,076	-
㈜카카오게임즈	61,698	-	-	14,131,560	-
㈜엔글	-	-	-	68,970	-
㈜포도트리	1,990,359	-	45,547	13,905,923	-

(주)어바웃타임	-	-	-	-	3,500
(주)링키지랩	-	-	-	60,964	-
(주)파킹스퀘어	-	-	-	101,664	-
(주)넘버웍스	-	-	-	-	2,563
(주)로엔엔터테인먼트	935,413	-	366,488	-	5,029
소계	3,930,966	-	717,232	35,345,120	57,070
<관계기업>					
(주)엔비티	69,634	-	660,000	-	-
(주)유저스토리랩	-	-	200,000	-	-
(주)하시스	55,637	-	84,758	73,121	-
(주)오스카엔터테인먼트	-	-	33,880	374	-
(주)두나무	209,294	-	-	-	-
(주)위시링크	-	-	-	57,140	-
소계	334,565	-	978,638	130,635	-
합계	4,265,531	-	1,695,870	35,475,755	57,070

다. 당분기 및 전분기중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당분기

당분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 없습니다.

(2) 전분기

(단위: 천원)

구분	자금대여 거래			
	기초	대여	회수	분기말
<종속기업>				
이미지온(주)	380,000	-	(380,000)	-

당분기 및 전분기 중 일부 종속기업 및 관계기업에 대해서 현금출자를 하였습니다(주석 6 참조).

라. 당분기 및 전분기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
급여	292,380	305,483
퇴직급여	12,689	11,773
기타장기종업원급여	6,656	5,695
주식보상비용	27,539	-

합계	339,264	322,951
----	---------	---------

18. 보고기간후 사건 :

가. 회사는 2017년 4월 3일자로 회사의 핀테크사업부를 현물출자하는 방식으로 주식회사 카카오페이를 분할설립하였습니다.

나. 회사는 2017년 5월 2일자 이사회결의에 따라 주식매수선택권 348,500주를 직원들에게 부여하였습니다.

6. 기타 재무에 관한 사항

1. 재무정보 이용상의 유의점

가. 합병

주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오 양사는 2014년 5월 23일자 이사회 결의 및 2014년 8월 27일자 주주총회 합병승인을 통해 2014년 10월 1일자로 합병하였으며, 2014년 10월 31일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음카카오"로 변경하였습니다.

합병은 법률적으로 합병회사인 주식회사 다음커뮤니케이션이 피합병회사인 주식회사 카카오를 흡수합병하는 형식으로 피합병회사 1주당 합병회사 주식 1.5555137주를 발행하였습니다. 그러나 회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케이션을 매수하는 역합병 형태의 사업결합 회계처리 하였습니다.

나. 기타의 사업결합

연결회사는 당분기 중 (주)탱그램디자인연구소 등 2개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
(주)탱그램디자인연구소	63.6	134,692	-
(주)하시스	35.0	3,437,611	1,422,418
합계		3,572,303	1,422,418

그밖의 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분의 상세한 내용은 'Ⅲ. 재무에 관한 사항'의 '3. 연결재무제표 주석'에 '주석 17'을 참고하시기 바랍니다.

다. 우발채무 등에 관한 사항

(1) 제공한 지급보증한 내역

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	당분기말	전기말	보증내용
종업원(주1)	우리은행	175,000	475,000	대출금
	KEB하나은행	97,900	97,900	대출금
합계		272,900	572,900	

(주1) 임직원 복지 제공과 관련한 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금및적금 8,154백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(2) 제공받은 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당분기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	4,613,024	4,615,324	근로복지공단 등
종속기업 대표이사	차입금일반보증약정	1,930,000	-	IBK기업은행 등
기술신용보증기금	차입금일반보증약정	-	80,000	KEB하나은행 등
합계		6,543,024	4,695,324	

(3) 계류중인 소송사건

당분기말 현재 회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 11건으로서 소송가액은 1,923백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

회사는 2008년중 에르고다움다이렉트손해보험(주)의 주식을 ERGO International AG사에 매각하였으며, 매각 시 에르고다움다이렉트손해보험(주)이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할 수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지 보전하기로 하는계약을 체결하였습니다. 이와 관련하여 당반기말 현재 336백만원을 손실충당부채로 계상하고 있습니다.

전기 중 연결회사의 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도(2,191,885주, 지분율 8.67%)내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 (주)로엔엔터테인먼트 주식을 대여 하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였습니다.

당분기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(금액: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
KDB산업은행	산업운영자금대출	5,000,000	-
우리은행	직장보육시설자금대출	500,000	250,000
신한은행	한도성운영자금대출	10,000,000	-
IBK기업은행	중소기업시설자금대출	1,430,000	1,430,000
IBK기업은행	중소기업자금대출	500,000	500,000
중소기업진흥공단	여신거래	300,000	16,660
IBK기업은행	여신거래	100,000	100,000
합계		17,830,000	2,296,660

마. 당분기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말	사용제한 내역
단기금융상품	558,050	604,250	소송관련
	8,154,100	7,968,200	임직원금융기관대출
	1,430,000	1,430,000	손실보전계약
	450,000	450,000	기타
	4,221,153	4,182,233	사무실임차관련
	50,000	50,000	채무지급보증
합계	14,863,303	14,684,683	

바. 당분기말 및 전기말 현재 연결회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	34,501,296	8,180,310	계약이행보증	제주도청
토지 및 건물	1,897,315	1,716,000	원화지급보증	IBK기업은행

- 당분기말 현재 연결회사는 교환사채 관련하여 KB국민은행(주)로부터 지급보증을 받고 있으며, 상기 지급보증에 대하여 연결회사가 보유중인 (주)로엔엔터테인먼트 보통주 총 2,529,171주 및 잔여 교환대상주식에 대하여 연결회사가 보유하는 주식반환청구권을 담보로 제공하고 있습니다. 또한, 교환에 필요한 주식 2,191,885주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

2. 대손충당금 현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 천원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
제23기 1분기	매출채권	173,789,173	7,785,786	4.48%
	단기대여금	4,718,333	1,080,000	22.89%
	미수금	78,394,614	1,082,580	1.38%
	선급금	58,210,607	7,897,539	13.57%
	장기대여금	228,000	105,000	46.05%
	장기미수금	32,379,154	32,379,153	100.00%
합 계		347,719,881	50,330,058	14.47%
제22기	매출채권	182,248,931	8,396,362	4.61%
	단기대여금	4,401,000	150,000	3.41%
	미수금	78,262,354	1,082,284	1.38%
	선급금	54,243,006	7,755,457	14.30%
	장기대여금	210,000	105,000	50.00%
	장기미수금	32,379,153	32,379,153	100.00%
합 계		351,744,444	49,868,256	14.18%
제21기	매출채권	92,685,304	3,863,464	4.17%
	단기대여금	1,161,175		
	미수금	57,083,252	755,569	1.32%
	장기대여금	0		
	장기미수금	32,379,154	32,379,153	100.00%
합 계		183,308,885	36,998,186	20.18%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 천원)

구분	제23기 1분기	제22기	제21기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	49,868,256	36,998,186	36,738,447
2. 순대손처리액(①－②±③)	(319,972)	(13,632,899)	662,159
① 대손처리액(상각채권액)	0	785,719	169,009
② 상각채권회수액	(2,505)		
③ 기타증감액	(322,477)	(14,418,618)	493,150
3. 대손상각비 계상(환입)액	141,830	(762,829)	921,898
4. 기말 대손충당금 잔액합계	50,330,058	49,868,256	36,998,186

(3)매출채권관련 대손충당금 설정방침

- 1) 당사는 재무상태표일 현재의 매출채권 등의 잔액에 대하여 과거의 대손경험율과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.
- 2) 대손경험률 및 대손예상액 산정근거
과거 2개년 월별 발생채권액에 대한 실제 대손발생액을 근거로 대손경험률을 산정하여 설정하며, 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종 등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 합리적인 대손 추산액 설정하고 있습니다.
- 3) 대손처리기준
매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리
 - ① 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
 - ② 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
 - ③ 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
 - ④ 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우
 - ⑤ 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당분기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 천원)

구 분	6월 이하	6월 초과 ~ 1년 이하	1년 초과	계
일반	161,923,405	5,049,950	4,231,725	171,205,080
특수관계자	2,584,092	-	-	2,584,092
계	164,507,497	5,049,950	4,231,725	173,789,172
구성비율	94.7%	2.9%	2.4%	100.0%

3. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 천원)

구분	계정과목	제23기 1분기	제22기	제21기	비고
브랜드상품	상품	9,030,085	8,642,931	3,158,044	-
직매입	상품	3,206,241	3,544,804	803,242	-
음반	상품	454,596	367,492	-	-
스마트기기	상품	-	-	1,391,307	-
합계		12,690,922	12,555,227	5,352,593	-
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		0.23%	0.23%	0.17%	-
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고 + 기말재고)÷2}]		2.4	7.5	2.1	-

(2) 재고자산의 실사내역 등

실사일자 및 방법

- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- 사내보관재고 : 전수조사
- 사외보관재고 : 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 청구 및 표본조사 병행 또는 재고시스템에 등록하여 관리

(단위: 천원)

계정과목	취득원가	보유금액	당기 평가총당	당분기말잔액	비고
상품	12,690,922	12,690,922	-	12,690,922	-

4. 금융상품의 공정가치의 추정

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가 지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

5. 유형자산

당사는 공시대상기간중 유형자산에 대한 재평가를 시행하지 않았습니다.

6. 채무증권 발행실적

채무증권 발행실적

(기준일 : 2017년 03월 31일)

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
------	------	------	------	----------	-----	----------------	-----	----------	------

주식회사 카카오	회사채	공모	2015.12.04	200,000	2.417	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2018.12.04	미상환	대우증권, NH투자증권, 한국투자증권(공동)
주식회사 카카오	회사채	사모	2016.03.23	70,000	2.08	-	2019.03.23	미상환	한국투자증권
주식회사 카카오	회사채	공모	2016.04.11	180,000	1.97	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2019.04.11	미상환	삼성증권, 한국투자증권(공동)
주식회사 카카오	회사채	공모	2016.04.11	70,000	2.296	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2021.04.11	미상환	삼성증권, 한국투자증권(공동)
주식회사 카카오	회사채	사모	2016.04.14	250,000	-	-	2021.04.14	미상환	삼성증권, 메리츠종합증권금융
주식회사 카카오	회사채	사모	2016.05.11	230,000	-	-	2021.05.11	미상환	Citigroup Global Markets Limited, Morgan Stanley & Co. International plc
주식회사 카카오	기업어음증권	사모	2016.10.07	150,000	1.6	A1(한국신용평가) A1(한국기업평가)	2017.01.06	미상환	삼성증권, 한국투자증권 외 4개
합 계	-	-	-	1,150,000	-	-	-	-	-

참고1) 당사는 2016년 4월 14일에 전환사채 2,500억원을 발행하였습니다.

참고2) 당사는 2016년 5월 11일에 교환사채 2,300억원을 발행하였습니다.

참고3) 당사는 2016년 6월에 2018년 12월 4일 만기인 제 7회 회사채 중 300억원 상당을 조기상환하였습니다.

참고4) 당사는 2016년 6월에 2019년 3월 23일 만기인 제 8회 회사채 중 200억원 상당을 조기상환하였습니다.

참고5) 당사는 2016년 6월에 2019년 4월 11일 만기인 제 9-1회 회사채 중 1,200억원 상당을 조기상환하였습니다.

참고6) 당사는 2016년 6월에 2021년 4월 11일 만기인 제 9-2회 회사채 중 300억원 상당을 조기상환하였습니다.

참고7) 당사는 2017년 4월 7일에 기업어음증권 1,500억원을 상환하고, 동일자에 만기 3개월의 기업어음증권 1,500억원을 재발행하였습니다.

사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2017년 03월 31일)

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제7회 무보증사채	2015.12.04	2018.12.04	200,000	2015.11.24	한국증권금융
재무비율 유지현황	계약내용		부채비율(연결재무제표 기준) 300% 이하 유지		
	이행현황		46.64%		
담보권설정 제한현황	계약내용		사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권 설정 채무 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 500% 미만 등 (연결재무제표 기준)		
	이행현황		0.22%		
자산처분 제한현황	계약내용		한 회계연도당 자산총액 70%이상의 자산처분 제한 (연결재무제표 기준)		
	이행현황		0.13%		
이행상황보고서 제출현황		이행현황		2017년 4월 11일 제출 완료	

(작성기준일 : 2017년 3월 31일)

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제9-1회 무보증사채	2016.04.11	2019.04.11	180,000	2016.03.30	한국증권금융
제9-2회 무보증사채		2021.04.11	70,000		

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율(연결재무제표 기준) 300% 이하 유지
	이행현황	46.64%
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권 설정 채무 합계액이 직전 회계년도 자기자본의 500% 미만 등 (연결재무제표 기준)
	이행현황	0.22%
자산처분 제한현황	계약내용	한 회계연도당 자산총액 70%이상의 자산처분 제한 (연결재무제표 기준)
	이행현황	0.13%
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2017년 4월 11일 제출 완료

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2017년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	150,000	-	-	-	-	-	-	-	150,000
	합계	150,000	-	-	-	-	-	-	-	150,000

- 당사는 2017년 4월 7일에 기업어음증권 1,500억원을 상환하고, 동일자에 만기 3개월의 기업어음증권 1,500억원을 재발행하였습니다.

전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2017년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2017년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	170,000	60,000	-	40,000	-	-	270,000
	사모	-	50,000	-	-	480,000	-	-	530,000
	합계	-	220,000	60,000	-	520,000	-	-	800,000

- 4년 초과 5년 이하 잔여 만기의 사모사채는 전환사채 2,500억원과 교환사채 2,300억원입니다.

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2017년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

- 해당사항없음

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2017년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

- 해당사항없음

IV. 감사인의 감사의견 등

1. 감사인에 관한 사항

가. 감사용역계약 체결현황

삼일회계법인은 당사의 제21기, 제22기 및 제23기 1분기 검토를 수행하였고, 검토의견은 모두 적정입니다. 또한 당사의 감사대상 종속기업은 모두 적정의견을 받았습니다. 제 23기 1분기 검토의견에 대한 세부사항은 첨부된 분기연결검토보고서와 분기검토보고서를 참조하시기 바랍니다.

(1) 사업연도별 감사인 및 용역 수행내역

(단위 : 백만원, 인원별 시간합계)

사업연도	감사인	내용	보수	총소요시간
제23기 1분기	삼일회계법인	별도 및 연결 분기 재무제표 검토	490 (주1)	751
제22기	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	490	5,425
제21기	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	450	5,394

(주1) 상기 금액은 당사의 외부감사인과 2017년 회계연도 전체에 대한 감사 보수 및 내부회계제도검토에 대한 보수를 포함한 금액입니다.

(2) 제23기 1분기 검토일정 현황

구 분	일 정
1분기	2017년 04월17일 ~ 28일

나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결 현황

(단위 : 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	보수	비고
제23기 1분기	2017년	세무 자문용역	2017년	55	-
제22기 (전기)	2016년	세무조정 수입용역 기타 자문용역	2016년	409	-
제21기 (전전기)	2015년	세무조정 수입용역 세무 자문용역	2015년	445	-

2. 내부회계관리제도

회사는 내부회계관리제도를 구축, 운영 중에 있습니다. 제 22(전)기(2016.01.01 ~ 2016.12.31) 평가 결과 중요한 취약점은 발견되지 않았으며, 내부회계관리자는 이를 2017년 3월 2일 이사회에 보고 하였습니다.

회사는 2017년에도 내부회계관리제도를 모범기준에 따라 운영하고 있으며, 내부회계관리자는 내부회계관리제도 운영실태평가 보고를 주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 이사회 및 감사위원회에 보고할 예정입니다.

V. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분,반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다. (사업보고서에 기재 예정)

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성개요

보고서 제출일 현재 당사의 이사회는 3인의 사내이사, 4인의 사외이사 등 7인의 이사로 구성되어 있습니다. 또한 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회가 있습니다.

각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

나. 주요 의결사항

회사	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사 등의 성명					
				조민식 (출석률 :100%)	최재홍 (출석률: 100%)	피아오 안리 (출석률 :100%)	조규진 (출석률 :100%)	이규철 (출석률 :100%)	최준호 (출석률 :100%)
				찬 반 여 부					
1차	2017.01.12	1. 현물출자방법에 의한 자회사 설립의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음	찬성	찬성
2차	2017.03.02	1. 제22기 재무제표 및 이익잉여금처분계산서 승인의 건 2. 주식매수선택권 부여의 권 3. 제22기 정기주주총회 소집 및 부의안건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음	찬성	찬성
3차	2017.05.02	1. 이사회의장 선임 및 위원회 구성의 건 2. 주식매수선택권 부여의 권 3. KOSDAQ 조건부 상장폐지 및 KOSPI 상장 승인의 건 4. 임시주주총회 소집 및 부의안건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음	해당없음

다. 이사회 내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역

당사는 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회를 두고 있습니다. 위원회 구성현황 및 활동내역은 아래와 같습니다.

▶ 이사회내 위원회 구성현황

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비 고
감사위원회	사외이사 3명	조민식(위원장) 최재홍 조규진	- 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임	2017년 3월 17일 자로 선임됨

보상위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	최재홍(위원장) 조민식 김범수	- 이사 및 임직원 보수금액책정	2017년 5월 2일자로 선임됨
추천위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	조규진(위원장) 조민식 김범수	- 이사 선임 및 연임 여부 심의	2017년 5월 2일자로 선임됨

▶ 이사회내의 위원회 활동내역

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사의 성명		
				최준호 (출석률 :100%)	최재홍 (출석률 :100%)	조민식 (출석률 :100%)
				찬 반 여 부		
감사위원회	2017.03.02	- 2016년 재무제표 감사, 감사 활동 점검 및 승인	가결	찬성	찬성	찬성
보상위원회	2017. 03. 02	- 2017년 이사 및 임직원 보수 금액책정	가결	찬성	해당 없음	찬성
추천위원회	2017. 03. 02	- 2017년 이사 선임의 건	가결	해당 없음	찬성	찬성

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사에 관한 사항

당사는 2000년 3월 24일 정기주주총회에서 감사위원회를 신설할 것을 결의하였고, 현재까지 운영중입니다. 감사위원회위원은 총 3명이며 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 감사위원회 위원은 상시적으로 회사의 제반 정보를 열람할 수 있으며 회사의 회계 및 업무에 대한 감사 업무를 집행 할 수 있습니다.

▶ 감사위원의 인적사항에 대해서는 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

나. 감사의 주요 활동 내역

작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 감사의 주요활동내용은 아래와 같습니다.

개최일자	의 안 내 용	가결여부	비 고
2017. 03. 02	- 2016년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-

다. 준법지원인에 관한 사항

당사는 2016년 7월 이사회를 통해 신인섭 컴플라이언스오피스장을 준법지원인으로 선임하였습니다.

성명	성별	출생년월	담당업무	주요경력	이사회 결의일	임기 만료일
신인섭	남	1967년 8월	컴플라이언스오피스장	법무법인 유일 변호사 신인섭 법률사무소 (주)카카오 공동체인사팀장	2016. 07. 28	2019. 07. 28

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제를 채택하고 있지 않습니다.

당사는 2015년 3월 27일 개최된 20기 정기주주총회부터 전자투표제도 및 전자위임장 권유 관리 제도를 채택하여 활용하였습니다. 당사는 「상법」 제368조의4에 따른 전자투표제도와 「자본시장과 금융 투자 업에 관한 법률 시행령」 제160조제5호에 따른 전자위임장권유제도의 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 주주들이 주주총회에 참석하지 아니하고 전자투표방식으로 의결권을 행사하거나, 전자위임장을 수여할 수 있도록 하였습니다.

나. 소수주주권의 행사여부

당사는 대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

VII. 주주에 관한 사항

가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식 소유 현황 및 변동내역

2017년 3월 31일 기준 발행주식의 총수는 보통주 67,716,172주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 5,188주를 제외한 보통주 67,710,984주입니다. 당사의 최대주주인 김범수 外 특수관계 인은 보통주 24,492,971주(36.17%)를 보유하고 있습니다.

최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2017년 03월 31일)

(단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
김범수	본인	보통주	12,554,461	18.57	12,554,461	18.54	신주상장에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소
(주)케이큐브홀딩스	특수관계인	보통주	9,949,467	14.71	9,949,467	14.69	신주상장에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소
형인우	특수관계인	보통주	1,558,469	2.30	1,558,469	2.30	-
엄혜윤	특수관계인	보통주	88,664	0.13	88,664	0.13	-
정영재	특수관계인	보통주	62,220	0.09	62,220	0.09	-
임지훈	특수관계인	보통주	4,264	0.01	4,264	0.01	-
조민식	특수관계인	보통주	62,220	0.09	62,220	0.09	-
이진호	특수관계인	보통주	1,226	0.00	1,226	0.00	-
조항수	특수관계인	보통주	11,663	0.02	11,663	0.02	-
윤윤재	특수관계인	보통주	944	0.00	0	0.00	계열회사임원사임
김원태	특수관계인	보통주	54,312	0.08	54,312	0.08	-
박종환	특수관계인	보통주	54,332	0.08	54,332	0.08	-
박영준	특수관계인	보통주	2,200	0.00	2,600	0.00	주식매수선택권 행사
조한규	특수관계인	보통주	6,554	0.01	6,554	0.01	-
엄상돈	특수관계인	보통주	5,000	0.01	0	0.00	계열회사임원사임
손유진	특수관계인	보통주	15,555	0.02	15,555	0.02	-
이채영	특수관계인	보통주	1,248	0.00	0	0.00	계열회사임원사임
강신장	특수관계인	보통주	2,299	0.00	2,299	0.00	-
남궁훈	특수관계인	보통주	10,165	0.02	10,165	0.02	-
허준녕	특수관계인	보통주	9,277	0.01	0	0.00	계열회사임원사임
홍은택	특수관계인	보통주	0	0.00	11,000	0.02	계열회사임원선임
송지호	특수관계인	보통주	0	0.00	43,500	0.06	계열회사임원선임
계		보통주	24,454,540	36.17	24,492,971	36.17	-
		우선주	0	0	0	0	-

- 작성 기준에 따라 특별관계자인 (SIH) Star Invest Holdings Limited는 공동보유자로 기준에 따라 제외함.

- 작성 기준에 따라 의결권 있는 주식(의결권의 일부가 제한된 주식을 포함)의 수량을 기재 하였으며, 주식매수선택권 등 주식으로 전환될 수 있는 권종은 포함하지 않음.

[최대주주의 주요경력]

최대주주: 김범수

학력: 서울대학교 산업공학과 졸업
서울대학교 대학원 산업공학과 졸업

주요 경력: 삼성 SDS
(주)한게임커뮤니케이션 설립
네이버컴(주) 합병 공동대표이사
NHN(주) 공동대표이사
NHN(주) 대표이사 사장
NHN USA, 대표
NHN(주) 비상임이사
카카오 이사회 의장
(주)로엔엔터테인먼트 비상근 이사

나. 최대주주 변동현황

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오와의 합병 계약에 따른 신주발행으로 최대주주가 변경되었습니다. 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었고, 최대주주는 이재웅 다음커뮤니케이션 창업자에서 김범수 최대주주로 변경되었습니다. (※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

최대주주 변동내역

(기준일 : 2014년 10월 01일) (단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	비고
2014년 10월 01일	김범수	24,466,788	43.26	-

참고) 소유주식수 및 지분율은 최대주주 변동일 당시 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재함.

2. 주식의 분포현황

2016년 12월 31일 기준 최대주주를 제외하고 5% 이상 지분을 소유하고 있는 주주는 MAXIMO PTE. LTD. 와 Star Invest Holdings Limited입니다.

주식 소유현황

(기준일 : 2016년 12월 31일) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	8.28%	-
	Star Invest Holdings Limited	5,555,972	8.22%	-
우리사주조합		-	-	-

3. 소액주주 현황

소액주주현황

(기준일 : 2016년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주주		보유주식		비 고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	113,030	99.99	27,642,860	40.88	-

참고1) 소액주주현황은 2016년 12월 31일 주주명부 기준으로 작성되었습니다.

참고2) 전체 주주수는 113,038명이며 총 주식수는 67,615,715주 입니다.

4. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회 결의에 따라 신주를 발행한다. 2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회 결의에 따른다. 3. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회 결의에 따라 신주를 배정할 수 있다. ① 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 6의 규정에 의하여 이사회 결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우 ② 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 ③ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우 ④ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기 위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우 ⑤ 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행하는 경우 4. 제3항에 따라 주주 외의 자에게 신주를 배정하는 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. 다만, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의9에 따라 주요사항보고서를 금융위원회 및 거래소에 공시함으로써 그 통지 및 공고를 갈음할 수 있다.		
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	매년 3월 중
주주명부폐쇄시기	1월 1일~1월 31일		
주권의 종류	보통주		
명의개서대리인	국민은행증권대행부		
주주의 특전	없음	공고방법	전자공고

5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종 류		16년 10월	16년 11월	16년 12월	17년 1월	17년 2월	17년 3월
보통주	최 고	85,500	81,900	79,600	84,300	89,500	86,600
	최 저	76,400	71,300	74,700	76,100	77,300	82,200
월간거래량		5,613,441	7,484,863	4,281,914	7,206,779	10,452,281	8,191,854

- 작성 기준일 최근 6개월간의 주가와 거래실적을 기재함.

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원의 현황

가. 임원 현황

2017년 3월 31일 현재 당사의 임원은 총 7명으로 모두 등기임원입니다. 세부내역은 아래와 같습니다.

임원 현황

(기준일 : 2017년 03월 31일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식		
임지훈	남	1980.09	사내이사	등기임원	상근	대표이사	- 한국과학기술원 (KAIST) 산업공학과 졸업 - NHN 기획실 전략매니저 - 보스턴컨설팅 그룹 컨설턴트 - 소프트뱅크벤처스 수석심사역 - 케이큐브벤처스 대표이사(창업자) - 現 카카오 대표 이사	4,264	-	2015.09 ~ 현재	2018.03.30
김범수	남	1966.03	사내이사	등기임원	상근	이사회 의장	- 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업 - 삼성 SDS - ㈜한게임커뮤니케이션 설립 - 네이버㈜ 합병 공동대표이사 - NHN㈜ 공동대표이사 - NHN㈜ 대표이사 사장 - NHN USA, 대표 - NHN㈜ 비상임이사 - 現 카카오 이사회 의장	12,554,461	-	2007.01 ~ 현재	2020.03.31
송지호	남	1960.12	사내이사	등기임원	상근	사내이사	- Texas Austin 대학교 MBA (AICPA) - KPMG LA Office Senior Manager - 플레너스 전무 - CJ인터넷 대표이사 - 카카오 CFO - 現 Path Mobile Inc. 대표 - 現 ㈜로엔엔터테인먼트 비상무이사	43,500	-	2009.07 ~ 현재	2018.03.30
조민식	남	1966.08	사외이사	등기임원	비상근	감사위원 (위원장)	- 서울대학교 대학원 경영학과(KICPA) - 前 삼성 KPMG FAS본부장 - 現 스타트업 엑셀러레이터	62,220	-	2014.03 ~ 현재	2018.03.30
최재홍	남	1962.08	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 한양대학교 대학원 전자공학과 - 現 강릉원주대학교 전산학과 교수	-	-	2014.03 ~ 현재	2018.03.30

피아오 안리	여	1980.12	사외이사	등기임원	비상근	사외이사	- Major in Economic Laws at Hei Long Jiang University - 現 Vice President of Tencent Games - 現 넷마블 게임즈 주식회사 기타비상 무이사	-	-	2012.04 ~ 현재	2018.03.30
조규진	남	1973.09	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- MIT 기계공학 박사 - MIT(Post-Doc.) - Harvard Microrobotics Lab(Post-Doc.) - 서울대학교 조교수 - 現 서울대학교 공과대학 기계항공공학부 부교수 - 現 서울대학교 인간중심 소프트웨어 기술연구 센터장	-	-	2017.03 ~ 현재	2018.03.30

- 임지훈 대표이사의 임기 만료일은 2018년 개최되는 정기주주총회일까지입니다.
- 2017년 3월 17일 개최된 주주총회에서 김범수 사내이사가 사임후 재선임 되었으며, 임기는 2020년 개최되는 정기주주총회일까지입니다.
- 2017년 3월 17일 개최된 주주총회에서 조민식, 최재홍, 피아오안리 사외이사가 재선임 되었으며 임기는 2018년 개최되는 정기주주총회일까지입니다.
- 2017년 3월 17일 개최된 주주총회에서 조규진 사외이사가 신규 선임 되었으며 임기는 2018년 개최되는 정기주주총회일까지입니다.
- 2017년 3월 17일 개최된 주주총회에서 조민식, 최재홍, 조규진 사외이사가 감사위원으로 선임되었으며 임기는 2018년 개최되는 주주총회일까지입니다.
- 2017년 3월 17일 개최된 주주총회에서 송지호 사내이사가 신규 선임 되었으며 임기는 2018년 개최되는 정기주주총회일까지입니다.

나. 회사의 임원으로 타회사의 임원 겸직현황

(기준일: 2017년 3월 31일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
임지훈	사내이사	(주)케이큐브벤처스	기타비상무이사
김범수	사내이사	(주)케이큐브홀딩스	사내이사(기타비상무이사)
김범수	사내이사	(주)케이큐브벤처스	기타비상무이사
피아오안리	사외이사	넷마블게임즈 주식회사	기타비상무이사
송지호	사내이사	Path Mobile Inc.	사내이사
송지호	사내이사	(주)로엔엔터테인먼트	기타비상무이사

다. 직원 현황

(기준일 : 2017년 03월 31일)

(단위 : 원)

사업부문	성별	직 원 수			평 균	연간급여	1인평균	비고

		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계	근속연수	총 액	급여액	
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)					
전사	남	1,569	-	13	-	1,582	4.3	36,425,642,112	22,808,793	-
전사	여	1,025	-	85	-	1,110	4.1	16,009,888,033	14,828,547	-
합 계		2,594	-	98	-	2,692	4.2	52,435,530,145	19,589,862	-

참고1) 직원수는 3월 31일 현재 직원수 (등기/사외이사 제외)

참고2) 연간 급여 총액에는 급여 및 상여 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외됨.(소득세법 제20조에 따른 총급여액을 의미하며 근로소득공제를 적용하지 않았음.)

참고3) 1인당 평균급여액은 1~3월까지 지급된 급여 총액을 급여지급인원(월평균인원)으로 나누어 산정함

참고4) 기간제근로자에는 계약직, 어시스턴트, 인턴 인원이 포함됨.

2. 임원의 보수 등

가. 이사·감사 전체의 보수현황

보고기간 중 이사·감사 전체의 보수 현황은 아래와 같습니다.

(1) 주주총회 승인금액

(단위 : 원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	8	8,000,000,000	-

(2) 보수지급금액

1) 이사·감사 전체

(단위 : 원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
10	292,522,890	29,252,289	-

(2) 유형별

(단위 : 원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	4	252,522,890	63,130,723	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	1	-	-	-

감사위원회 위원	5	40,000,000	6,666,667	-
감사	-	-	-	-

참고1) 상기 보수총액에는 당사에서 직접 지급한 급여 외 상여 등 수당이 포함됨.
참고2) 상기 보수 지급 대상 인원수에는 해당 기간내에 재임한 모든 임원이 포함됨.
참고3) 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산하였음.

나. 이사·감사 전체의 보수현황

(1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
-	-	-	-

- 개인별 보수지급금액은 2016년 3월 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 개정으로
연 2회 공시(반기보고서 및 사업보고서)하고 있습니다

다. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황

(단위 : 원)

구 분	인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	1	793,100,000	-
사외이사	-	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	-
계	-	793,100,000	-

<표2>

(기준일 : 2017년 03월 31일)

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격
					부여	행사	취소			
임지훈	등기임원	2017년 03월 17일	신주교부	보통주	100,000	-	-	100,000	2019.01.17 ~ 2024.03.17	84,650

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사의 현황

2017년 3월말 현재 당사의 계열회사는 총 75개사입니다. 회사와 계열회사 간 임원 겸직 현황은 VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'의 '1. 임원 및 직원의 현황'을 참조하시기 바랍니다. 당사는 대기업집단 지정기준 완화를 목적으로 한 시행령 개정안이 2016년 9월 29일 공포됨에 따라 작성기준일인 2017년 3월 31일 현재 공정거래법 제 14조에 따른 "상호출자제한 기업 집단"에 속하지 아니합니다.

(기준일 : 2017년 3월 31일)

계열회사	투자자																			
	김범수	㈜케이큐브홀딩스	기타특수관계인	㈜오닉스케이	㈜카카오	㈜케이엔치그룹	㈜엔그랜드자이언연구소	㈜엔그랜드팩토리	SG PTEL TD.	Daum Service CHINA Co., Ltd.	㈜다움글로벌홀딩스	PATH MOBILE INC PTE. LTD.	㈜솔트라랩송	북엔솔㈜	DAUMK AKAO PHILIPP INES CORP.	㈜셀류프선	㈜가카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	㈜로이게임즈	㈜로엔엔터테인먼트
㈜카카오	18.5%	14.7%	2.9%																	
㈜케이엔치그룹					100.0%															
㈜케이큐브벤처스					100.0%															
㈜디케이서비스					100.0%															
㈜디케이테크인					100.0%															
㈜디케이비즈니스					100.0%															
㈜다움글로벌홀딩스					100.0%															
이미지온㈜					100.0%															
㈜티엔케이팩토리						100.0%														
㈜버즈피아					100.0%															
㈜뱅크리얼스					100.0%															
㈜로티플					100.0%															
㈜카카오맵					99.9%															
㈜세니포트					100.0%															
㈜솔트라랩송					100.0%															
㈜키즈노트					100.0%															
북엔솔㈜					100.0%															
㈜카카오프렌즈					100.0%															
㈜카카오메이커스					97.2%															
㈜카카오브레인					100.0%															
㈜셀잇						74.1%														
㈜카닥					14.9%	57.9%														
㈜셀류프진						52.4%														
㈜제이오에이지			34.1%			45.5%														
㈜블루핀						51.0%														
㈜엔그랜드자이언연구소						58.1%														
㈜엔그랜드팩토리							67.5%													
㈜카카오게임즈					27.3%	42.1%														
㈜슈퍼노바일레븐																		57.3%		
㈜아이나																		70.0%		
㈜지니랩스																		100.0%		
㈜엔글																		51.2%		
㈜비플리그																		78.9%		
㈜레프트라이트																		40.0%		
㈜로이게임즈																		40.1%		
㈜로이코미																			51.0%	
㈜어바웃타임					100.0%															

㈜포도트리					57.6%														
㈜링키지랩					100.0%														
㈜넘버웍스					100.0%														
㈜파킹스퀘어					100.0%														
㈜로엔엔터테인먼트					76.4%														
㈜스타잡엔터테인먼트																			64.8%
크리스피스튜디오																			100.0%
㈜플랜케이엔터테인먼트																			70.0%
㈜엔터크루																			100.0%
㈜메이브엔터테인먼트																			80.0%
㈜크래커엔터테인먼트																			80.0%
㈜문화인																			67.5%
㈜케이큐브홀딩스	100.0%																		
㈜티포인베스트		100.0%																	
㈜오닉스케이			100.0%																
㈜뉴인알클리				100.0%															
㈜스마트앤그로스			100.0%																
㈜인모스트파트너스			100.0%																
㈜싸운즈굿			49.0%																
㈜코그나티브 인베스트먼트		49.0%																	
㈜플러스트퍼센트			51.6%																
㈜모두다			90.0%																
Daum Service CHINA Co., Ltd.					100.0%														
PATH MOBILE INC PTE. LTD.					100.0%														
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.					100.0%														
Beijing KAKAO Co., Ltd.					99.9%														
KAKAO JAPAN Corp.					100.0%														
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.					50.0%														
Kakao Games Europe B.V.																	100.0%		
Ultra Interactive, Inc.											100.0%								
TANGRAM FACTORY AMERICA, INC.								100.0%											
NAVIRO Co.,Ltd.												100.0%							
Valueoption PTE. LTD.													100.0%						
KVG SG PTE.LTD.				100.0%															
PT. PATH MOBILE INDONESIA										100.0%									
Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.									100.0%										
Kakao Games USA, Inc.																	100.0%		
SNACKVOX INC. PTE. LTD												100.0%							
Bitmarket. ph, Inc.								41.0%											

- (주)제이오에이치, (주)오닉스케이, (주)스마트앤그로스, (주)인모스트파트너스, (주)싸운즈굿, (주)플러스트퍼센트, (주)모두다는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 시행령상 최대주주 김범수 의장의 동일인에 해당하는 혈족 및 인척, 계열회사 임원이 보유한 회사입니다.

타법인출자 현황

(기준일 : 2017년 03월 31일)

(단위 : 천원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도	
				수량	지분율	장부 가액	취득(지분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
㈜로엔엔터테인먼트	2016.03.16	사업개발	1,877,579,051	19,322,346	76.40%	1,877,579,051	-	-	-	19,322,346	76.40%	1,877,579,051	435,884,051	47,936,847
㈜카카오랩	2012.06.26	소프트웨어 개발	562,760	1,485,520	99.97%	36,589	-	-	-	1,485,520	99.97%	36,589	37,478	-29,945
㈜엔크리얼스	2012.06.24	소프트웨어 개발	5,785,140	83,750	100.00%	200,561	-	-	-	83,750	100.00%	200,561	201,630	-11,735
㈜로티플	2011.11.04	소프트웨어 개발	5,100,000	148,120	100.00%	148,657	-	-	-	148,120	100.00%	148,657	149,761	-11,917
㈜베니로프트	2013.02.13	소프트웨어 개발	2,500,000	82,590	100.00%	0	-	-	-	82,590	100.00%	0	8,347	-7,713
㈜솔트라랩송	2012.03.14	소프트웨어 개발	2,000,000	5,600	100.00%	282,509	-	-	-	5,600	100.00%	282,509	284,217	-162,444

KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	2013.05.27	사업개발	299,435	3,300	100.00%	81,453	-	-	-	3,300	100.00%	81,453	81,453	-2,232
Beijing KAKAO Co., Ltd.	2013.10.17	사업개발	280,866	18,839,700	99.99%	9,856,448	-	-	-	18,839,700	99.99%	9,856,448	10,088,921	-7,637,512
KAKAO JAPAN Corp.	2011.08.10	사업개발	98,653	322,824	100.00%	13,813,955	-	-	-	322,824	100.00%	13,813,955	8,898,530	-4,655,923
카다움글로벌홀딩스	2014.10.01	사업개발	31,464,096	499,560	100.00%	991,561	-	-	-	499,560	100.00%	991,561	1,774,919	-240,190
카디케이서비스	2014.10.01	고객지원업무담당	3,416,646	102,136	100.00%	1,174,608	-	-	-	102,136	100.00%	1,174,608	2,392,978	136,297
카디케이테크인	2015.08.01	고객지원업무담당	917,287	198,605	100.00%	1,417,287	-	-	-	198,605	100.00%	1,417,287	1,809,107	-28,871
카디케이비즈니스	2015.08.01	고객지원업무담당	1,674,751	214,934	100.00%	2,174,751	-	-	-	214,934	100.00%	2,174,751	3,378,251	240,149
이미지온㈜	2014.10.01	지도컨텐츠개발	1,711,514	474,000	100.00%	1,711,514	-	-	-	474,000	100.00%	1,711,514	2,895,018	355,773
카버즈피아	2014.10.01	모바일서비스	16,057,085	38,878	100.00%	8,551,781	-	-	-	38,878	100.00%	8,551,781	644,997	325,363
카카오키즈	2016.04.01	게임개발업	49,530,406	14,728	27.28%	49,530,406	-	-	-	14,728	27.11%	49,530,406	107,021,766	-1,939,880
카키즈노트	2014.12.23	사업개발	7,357,461	26,367	100.00%	5,973,614	-	-	-	26,367	100.00%	5,973,614	1,774,953	-1,473,086
카케이벤처그룹	2015.01.24	경영컨설팅	100,000,000	1,361,239	100.00%	115,460,330	100,000	10,000,000	0	1,461,239	100.00%	125,460,330	137,459,085	-2,666,891
카케이랩벤처스	2015.03.19	투자자문업	5,551,000	3,702,216	100.00%	20,551,001	-	-	0	3,702,216	100.00%	20,551,001	20,943,196	710,370
케이랩브-1호벤처투자조합	2012.05.25	벤처기업투자	5,000,000	350	43.25%	3,500,000	-	-	0	350	43.25%	3,500,000	16,802,114	4,806,751
카카오청년창업펀드	2013.06.26	벤처기업투자	2,500,000	100	33.33%	10,000,000	-	-	0	100	33.33%	10,000,000	28,316,301	-2,012,241
카카오프렌즈	2015.05.26	캐릭터사업	15,000,000	160,000	100.00%	25,000,000	-	-	0	160,000	100.00%	25,000,000	61,347,975	18,491,897
Daum Service CHINA Co., Ltd.	2015.06.15	고객지원업무담당	718,000	1	100.00%	718,000	-	-	0	1	100.00%	718,000	455,258	-4,712
두얼온㈜	2015.06.30	사업개발	64,213,553	122,231	100.00%	5,811,843	-	-	0	122,231	100.00%	5,811,843	6,789,324	-5,875,406
카카닥	2014.10.01	전략투자	236,050	64,000	16.38%	236,050	-	-	0	64,000	13.36%	236,050	2,656,733	-1,524,937
카포도트리	2015.08.31	모바일콘텐츠 판매	14,169,749	8,466,404	57.59%	59,130,445	-	-	0	8,466,404	57.59%	59,130,445	160,397,853	-3,385,481
카어바웃타임	2015.12.07	소프트웨어 개발	2,200,007	22,223	100.00%	116,391	-	-	0	22,223	100.00%	116,391	115,862	-883
카카오디지털콘텐츠펀드	2016.01.04	벤처기업투자	2,500,000	50	26.95%	5,000,000	-	-	0	50	26.95%	5,000,000	17,844,552	-893,374
카카오청년창업펀드	2016.03.04	벤처기업투자	7,250,000	218	96.67%	21,750,000	-	-	0	218	96.67%	21,750,000	22,069,674	-546,600
카랑키지랩	2016.03.03	사업개발	1,000,000	20,000	100.00%	1,000,000	-	-	0	20,000	100.00%	1,000,000	648,047	-391,995
카파킹스퀘어	2016.02.19	사업개발	2,311,395	162,502	100.00%	5,611,444	-	-	0	162,502	100.00%	5,611,444	691,713	103,496
카넘버릭스	2016.05.09	사업개발	6,500,000	1,023,076	100.00%	6,649,994	-	-	0	1,023,076	100.00%	6,649,994	80,543	-45,567
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신센터	2016.05.24	벤처기업투자	1,900,000	190	95.00%	1,900,000	-	-	0	190	95.00%	1,900,000	2,040,827	28,667
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	2016.10.21	사업개발	34,882,056	73,128,000	100.00%	54,194,592	-	-	0	73,128,000	100.00%	54,194,592	37,046,515	-13,701,638
카카오테이크스	2017.01.02	사업개발	3,000,000	-	-	-	103,070	3,000,000	-	103,070	97.17%	3,000,000	-	-
카카오프렌즈	2017.02.01	소프트웨어 개발	20,000,000	-	-	-	200,000	20,000,000	-	200,000	100.00%	20,000,000	-	-
카플로우게임즈	2014.10.01	게임개발업	0	161,500	33.98%	-	-	-	0	161,500	33.98%	0	107,097	-231,334
카에드크레딧(구, 카에드투케이퍼)	2014.10.01	신규광고영역	314,303	37,037	17.67%	81,013	-	-	0	37,037	17.67%	81,013	784,031	-147,466
DMS Network, Inc.	2014.10.01	사업개발	1,986,836	2,250,000	19.74%	-	-	-	0	2,250,000	19.74%	0	892,215	37,881
카나인플라바	2014.10.01	로컬마케팅	0	2,480,248	20.02%	-	-	-	0	2,480,248	20.02%	0	23,619	-3,982
Tapas Media, Inc.	2014.10.01	전략투자	1,838,701	2,000,000	23.11%	1,838,701	-	-	0	2,000,000	17.86%	1,838,701	360,236	-1,605,294
다움청년창업투자조합	2014.10.01	전략투자	1,946,671	100	39.53%	9,946,671	-16	-1,581,028	0	84	39.53%	8,365,644	26,094,505	1,106,183
카유저스토리랩	2014.12.16	사업개발	499,973	16,816	35.71%	-	-	-	0	16,816	35.71%	0	637,277	-456,677
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	2015.03.02	소프트웨어 개발	5,609,250	225,000,000	50.00%	4,684,800	-	-	0	225,000,000	50.00%	4,684,800	9,397,880	-917,702
카두나무	2015.09.04	소프트웨어개발	3,336,198	51,600	9.49%	3,336,198	-	-	0	51,600	9.49%	3,336,198	3,326,439	-2,167,929
카오스카엔터테인먼트	2016.03.31	사업개발	1,997,334	749	19.98%	1,997,334	-	-	0	749	19.98%	1,997,334	2,585,605	-329,503
세렌티테크㈜	2016.07.11	사업개발	5,000,783	473,111	20.00%	5,000,783	-	-	0	473,111	20.00%	5,000,783	30,926,725	638,901
카커리어넷	2014.10.01	온라인취업포털	0	53,960	10.05%	-	-	-	0	53,960	10.79%	0	9,359,794	2,474,267
카다움소프트	2014.10.01	검색, 소프트웨어개발	326,539	50,000	12.58%	326,539	-	-	0	50,000	12.58%	326,539	18,514,484	-489,510
카큐버	2015.06.09	스마트TV 연구,개발업	587,574	57,692	11.54%	192,513	-	-	0	57,692	11.54%	192,513	3,020,992	81,312
카미디어크리에이트	2014.10.01	광고제휴	2,084,100	300,000	10.00%	2,549,100	-	-	0	300,000	10.00%	2,549,100	251,007,712	826,330
2010 KIF-스폰서쉽지 IT 전문투자조합	2014.10.01	전략투자	1,730,218	-	7.42%	1,178,805	-	-430,267	0	0	7.42%	748,538	15,986,316	11,078,224
TransLink Capital Partners II, L.P.	2014.10.01	전략투자	5,127,922	-	7.56%	5,891,732	-	-	0	0	7.56%	5,891,732	78,010,286	-23,252,320
TransLink Capital Partners III, L.P.	2014.10.01	전략투자	910,028	-	3.96%	3,606,536	-	-	0	0	3.96%	3,606,536	91,378,634	129,434
Collaborative II, L.P.	2014.10.01	전략투자	961,580	-	5.72%	3,635,383	-	-	0	0	5.72%	3,635,383	50,238,701	-816,044
Altos Korea opportunity Fund, L.P.	2014.10.01	전략투자	816,089	-	3.33%	4,091,978	-	-	0	0	3.33%	4,091,978	123,048,234	27,426,670
Strong Seed Fund I, L.P.	2014.10.01	전략투자	415,942	-	28.58%	1,082,824	-	-	0	0	28.58%	1,082,824	3,791,916	-7,886

에스엠케이이7호위풍당당콘텐츠 코리아윈드	2015.10.01	전략투자	1,000,000	-	3.95%	987,876	-	-	0	0	3.95%	987,876	25,119,756	-266,573
한국카카오위	2016.01.18	사업개발	400,000	6,000,000	10.00%	30,000,000	-	-	0	6,000,000	10.00%	30,000,000	283,020,395	-15,301,767
국고채(20년물)-삼성증권	2016.05.31	자금운용	1,999,999	-	-	1,893,682	-	-	-58,776	-	-	1,834,906	-	-
합 계				-	-	2,392,477,301	403,054	30,988,705	-58,776	-	-	2,423,407,230	-	-

X. 이해관계자와의 거래내용

1. 대주주등과의 신용공여 등

거래상대방	회사와의 관계	거래종류	거래일자	거래대상물	거래목적	거래금액 (백만원)	최근 잔액	거래조건	비고
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

- 해당 사항 없음.

2. 대주주와의 자산양수도 등

보고서 작성기준일 현재 대주주와의 자산양수도 내용은 없습니다.

3. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당분기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

- 당분기말

구분	회사명
공동기업 및 관계기업	(주)플로우게임즈, (주)에드크레딧, DMS Network, Inc., (주)나인플라바, (주)엔비티, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, (주)유저스토리랩, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., SNACKVOX INC. PTE. LTD, (주)쓰리포인트, NBT Partners Japan, NBT AMERICA INC., 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)네오바자르, (주)실버스타게임즈, (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, Bitmarket.ph, Inc., (주)탱그램팩토리, TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., , (주)로이게임즈, (주)씨엔티테크, (주)제이오에이치, (주)레페리, (주)텔레오코리아(구, 웨스24코리아(주)), PT.Neo Bazar Indonesia, 기타 58개 회사
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인트베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)스마트앵그로스, (주)모두다, (주)플러스투퍼센트, (주)인모스트파트너스, (주)싸운즈굿, (주)코그니티브인베스트먼트

- 전기말

구분	회사명
----	-----

관계기업	(주)플로우게임즈, (주)에드크레딧(구, (주)에드투페이퍼), DMS Network, Inc., (주)나인플라바, (주)엔비티, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, (주)유저스토리랩, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., SNACKVOX INC. PTE. LTD, (주)쓰리포인트, NBT Partners Japan, NBT AMERICA INC., (주)하시스, 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)네오바자르, PT.Neo Bazar Indonesia, (주)실버스타게임즈, (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, Bitmarket.ph, Inc., (주)탱그램디자인연구소, (주)탱그램팩토리, TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., (주)로이게임즈, (주)씨엔티테크, (주)제이오에이치, (주)레페리, 웨스24코리아(주), 기타 64개 회사
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인트베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)스마트앵그로스, (주)모두다, (주)플러스투퍼센트, (주)인모스트파트너스, (주)싸운즈굿, (주)코그니티브인베스트먼트

나. 당분기와 전기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당분기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당분기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등		영업비용 등		
	영업수익	이자수익 등	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>					
(주)엔비티	364,488	-	439,774	105,739	-
(주)쓰리포인트	-	-	-	-	-
(주)위시링크	-	-	118,786	-	-
(주)두나무	208,397	-	-	-	-
(주)탱그램팩토리	3,444	17,467	-	-	-
(주)하시스	34,400	-	133,205	-	-
만나씨이에이(주)	-	-	-	-	865
(주)레프트라이트	-	-	2,038	-	-
(주)오스카엔터테인먼트	-	-	34,420	-	-33,618
(주)유아더디자이너	1,663	-	-	51	-
씨엔티테크(주)	8,115	-	-	55,960	-
합계	620,507	17,467	728,223	161,750	-32,753

2) 전분기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등		영업비용 등		
	영업수익	이자수익 등	지급수수료	광고선전비	기타

<관계기업>					
(주)엔비티	494,105	-	297,760	-	-
(주)쓰리포인트	4,500	-	-	-	-
(주)위시링크	-	-	139,719	-	117,219
(주)두나무	53,626	-	-	-	-
NAVIRO Co.,Ltd.	300,273	-	-	-	-
합계	852,504	0	437,479	0	117,219

(2) 채권 · 채무

1) 당분기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무		
	매출채권	대여금	기타채권	매입채무	미지급금	기타채무
<관계기업>						
(주)엔비티	115,976	-	554,261	-	167,203	-
(주)유저스토리랩	-	-	200,000	-	-	-
(주)두나무	229,237	-	-	-	-	-
(주)실버스타게임즈	-	-	476	-	-	-
(주)쓰리포인트	3,300	50,000	-	-	-	-
(주)탱그램팩토리	29,412	1,540,000	92,086	-	-	-
(주)위시링크	-	-	-	-	33,513	-
(주)네오바자르	79	-	-	-	-	-
만나씨이에이(주)	-	-	-	238	-	-
(주)레프트라이트	-	-	-	694	-	98
(주)오스카엔터테인먼트	-	-	-	-	11	-
(주)유아더디자이너	-	-	-	-	338	-
씨앤티테크(주)	20,737	-	-	-	69,595	-
합계	398,741	1,590,000	846,823	932	270,660	98

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무		
	매출채권	대여금	기타채권	매입채무	미지급금	기타채무
<관계기업>						
(주)엔비티	249,761	-	660,000	-	185,394	-
(주)유저스토리랩	-	-	200,000	-	-	-
(주)두나무	209,294	-	-	-	-	-
(주)실버스타게임즈	-	-	476	-	-	-
(주)쓰리포인트	3,300	50,000	-	-	-	-

(주)탱그램디자인연구소	-	2,100,000	93,361	-	-	-
(주)탱그램팩토리	-	1,540,000	74,618	-	-	-
(주)위시링크	-	-	-	-	57,140	-
(주)네오바자르	79	-	-	-	-	-
(주)하시스	55,637	-	84,758	-	73,121	-
만나씨이에이㈜	-	-	-	416	-	-
(주)레프트라이트	-	-	-	-	470	98
(주)오스카엔터테인먼트	-	-	33,880	-	374	-
(주)유아더디자이너	-	-	4,109	-	137	-
합계	518,071	3,690,000	1,151,202	416	316,636	98

다. 당분기 및 전분기 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당분기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래				
	기초	대여	손상	출자전환(주1)	기말
<관계기업>					
(주)쓰리포인트	50,000	-	-	-	50,000
(주)탱그램디자인연구소	2,100,000	-	-	-2,100,000	-
(주)탱그램팩토리	1,540,000	-	-		1,540,000
합계	3,690,000	0	0	-2,100,000	1,590,000

(주1) 당분기 중 대여금으로 출자전환 하였습니다 (Ⅲ. 재무에 관한 사항 > 3. 연결재무제표 주석 > 주석6을 참고하시기 바랍니다.)

(2) 전분기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래				
	기초	대여		회수	기말
<관계기업>					
(주)쓰리포인트	50,000	-	-	-	50,000
(주)탱그램디자인연구소	1,000,000	-	-	-	1,000,000
(주)탱그램팩토리	500,000	1,000,000	-	-	1,500,000
합계	1,550,000	1,000,000	0	0	2,550,000

상기 특수관계자에 대한 대여금은 적정한 이자를 수취하고 있습니다.

라. 당분기 및 전분기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
급여	292,380	305,483
퇴직급여	12,689	11,773
기타장기종업원급여	6,656	5,695
주식보상비용	27,539	-
합계	339,264	322,951

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시 사항의 진행·변경상황

- 당사는 2017년 5월 2일 카카오 택시 및 드라이버 5천억 투자 유치 품문에 대해 모빌리티 사업부문의 성장을 위해서 다양한 방법을 검토중에 있으나, 구체적인 사항은 아직 정해지지 않았음을 공시한 바 있습니다. 이와 관련하여 향후 구체적인 사항이 확정되면 재공시할 예정입니다.

2. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용	비 고
제22기 주주총회 (2017.03.17)	1. 제22기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 148원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 2인, 사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건(감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수 한도 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 주식매수선택권 부여 및 승인의 건	원안대로 승인	
제21기 주주총회 (2016.03.30)	1. 제21기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 167원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 1인, 사외이사 1인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건(감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수 한도 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회 (2015.09.23)	1. 임지훈 사내 이사 선임의 건 (사내이사 1명)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
제20기 주주총회 (2015.03.27)	1. 제20기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 173원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 1인, 사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회 (2014.10.31)	1. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	-
임시주주총회 (2014.08.27)	1. 합병 계약 체결 승인의 건	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	부결	
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 5명, 사외이사 4명)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건 (감사위원회위원 2명)	원안대로 승인	
	5. 이사의 보수 한도 변경승인의 건	원안대로 승인	
제19기	1. 제19기 재무제표 승인의 건	원안대로 승인	-

주주총회 (2014.03.28)	(현금배당 : 주당 1,133원)		
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 3인, 사외이사 2인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
제18기 주주총회 (2013.03.29)	1. 제18기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 1,110원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (사외이사 2인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	

3. 중요한 소송사건

회사 또는 자회사 등이 소송 당사자로 되거나 회사 또는 자회사 등의 재산을 대상으로 보고 사업연도 개시일인 2017년 1월 1일 현재 소송이 진행중이거나 사업연도 중에 새로 제기된 소송 사건은 총 29건으로서, 소송가액은 총 3,293백만원입니다. 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

또한 보고기준일 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 11건으로서, 소송가액은 총 1,923백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

아래는 사업연도 개시일 현재 진행중이거나 사업연도 중에 새로 제기된 소송 사건에 대한 내용입니다.

순번	소송명	소송당사자	소송가액 (단위: 원)	소송의 내용	진행상황
1	압수수색 정보 제공 등으로 인한 손해배 상 청구의 건 (서울중앙지방법원 2014가단5351343)	원고 : 개인 피고 : 다음카카오외 1	72,000,000	다음카카오가 국가의 부당한 압수수색영장에 의 하여 개인정보를 제공하여 손해를 청구하는 건	- 2014. 12. 23 소장접수 - 2015. 06. 22 변론기일(쌍불) - 2015. 08. 24 변론기일 - 2016. 03. 28 변론기일, 기일변경 - 2016. 05. 11 변론기일 예정 - 2016. 05. 11 변론기일 추정

2	데이터베이스 사용 금지 등 (서울중앙지방법원 2015가합568508)	원고 : SK플래닛(주) 피고 : 록앤올(주)	700,000,000	김기사업에서 SKP데이터베이스 사용금지 및 삭제/파기하고, 저작권침해 사과문 게재 및 5억원의 손해배상금 청구(일부청구)하는 건	- 2015. 10. 30 소장접수 - 2015. 12. 04 답변서 제출 - 2016. 01. 22 원고 준비서면 제출 - 2016. 01. 22 원고 문서제출명령 신청 - 2016. 03. 11 피고 문서 제출 - 2016. 01. 22 원고 문서제출명령 신청 - 2016. 03. 23 변론기일 - 2016. 04. 27 변론기일 - 2016. 05. 24 원고 감정신청서 제출 - 2016. 06. 01 심문종결 (당사자 변경에 대한) - 2016. 10. 17 변론준비기일 - 2016. 12. 26. 변론준비 종결
3	특허권 침해금지 등 청구의 소 (서울중앙지방법원 2016가합526839)	원고: 케이이노베이션 (주) 피고: 카카오	500,000,000	피고의 서비스(카카오게임)가 원고의 특허를 침해한다며 특허침해에 관한 침해금지 및 손해배상을 구하는 건	- 2016. 05. 19 소장접수 - 2016. 06. 16 피고 답변서 제출 - 2016. 08. 11 변론기일 - 2016. 09. 08 변론기일 - 2016. 10. 27 변론기일 - 2016. 12. 06 변론기일(추정)
4	특허권 무효 심판 (특허심판원 2016당 (100)002472)	청구인: 카카오 피청구인: 케이이노베이션(주)	-	피청구인의 특허(10-1437355)가 무효라는 심결을 구하는 건	- 2016. 08. 12 심판청구 - 2016. 10. 14 피청구인 답변서 제출 - 2016. 10. 31 의견서 제출 - 2016. 11. 30 의견서 제출 - 2017. 01. 20 의견서 제출 - 2017. 03. 30 구술심리 - 2017. 04. 13 심결 (청구성립, 당사 승소)
5	특허권 무효 심판 (특허심판원 2016당 (100)002473)	청구인: 카카오 피청구인: 케이이노베이션(주)	-	피청구인의 특허(10-1476976)가 무효라는 심결을 구하는 건	- 2016. 08. 12 심판청구 - 2016. 10. 14 피청구인 답변서 제출 - 2016. 10. 31 의견서 제출 - 2016. 11. 30 의견서 제출 - 2017. 01. 20 의견서 제출 - 2017. 03. 30 구술심리 - 2017. 04. 13 심결 (청구성립, 당사 승소)
6	특허권 무효 심판 (특허법원 2017허 당(200)000684)	원고: 카카오 피고: 케이이노베이션 (주)	-	피청구인의 특허(10-1280924)가 무효가 아니라는 심결의 취소를 구하는 건	- 2017. 01. 06 소제기

7	인격권 침해행위 금지 및 손해배상 청구소송 (서울남부지방법원 2016가합102727)	원고: 카카오 피고: 변희재	200,011,800	변희재가 트위터 등에 카카오의 뉴스편집행위가 좌파 및 종북에 해당한다는 글을 게시함에 따라 이에 대한 삭제 및 손해배상을 청구하는 소송	- 2016. 03. 29 소장접수 - 2016. 05. 11 피고 답변서 제출 - 2016. 06. 28 피고 답변서 제출 - 2016. 07. 14 변론기일 - 2016. 08. 25 변론기일 - 2016. 08. 29 피고 증인신청서 제출 - 2016. 09. 01 증인출석요구서 송달 - 2016. 10. 27 변론기일 - 2016. 12. 22 변론기일 예정 - 2017. 01. 31 변론재개 - 2017. 01. 31 석명준비명령 송달 - 2017. 03. 30 변론기일 - 2017. 05. 25 변론기일 예정
8	특허권 침해 금지 가처분의 건 (광주고등법원 2015라399)	원고: (주)인스타페이 피고: 카카오	100,000,000	피고의 서비스(카카오페이 청구서)가 원고의 특허를 침해한다며 특허침해에 기한 침해금지의 가처분을 구하는 건	- 2016. 10. 11 피고 즉시항고장 제출 - 2016. 11. 25 심문기일 - 2017. 01. 16 심문기일 - 2017. 03. 06 심문기일 (기일종결)
9	손해배상 (성남지원 2016가단17889)	원고: 개인 (정일성) 피고: 카카오	50,000,000	원고의 명예를 훼손하는 내용의 게시글을 삭제해 주기로 하였음에도 피고가 이를 삭제하지 않고 있어 5천만원 상당의 손해배상을 청구하는 사건	- 2016. 07. 27 소장 접수 - 2016. 09. 20 답변서 제출 - 2016. 09. 28 원고 준비서면 제출 - 2016. 10. 20 피고 준비서면 제출 - 2016. 10. 21 변론기일 - 2016. 10. 27 원고 사실조ixin청 제출 - 2016. 11. 25 변론기일 - 2016. 01. 13 변론기일 종결 - 2017. 02. 24 판결선고, 당사 승소 - 2017. 03. 15 승소 확정
10	명예훼손 게시물 삭제 (대법원 017다 206847)	원고: 개인 (김성도) 피고: 카카오	50,000,000	한국총공회와 그 설립자 백영희 목사를 이단으로 칭하는 연관검색어 및 명예훼손적 게시물을 삭제해 달라는 건	- 2017. 01. 26 사건 접수 - 2017. 02. 13 상고이유서 제출 - 2017. 03. 28 원고, 상고이유 보충서 제출
11	대여금 청구 (서울중앙지방법원 2016가단5188433)	원고: 소소대부 주식회사 피고: 카카오 외 3	100,000,000	선물하기 거래업체인 GNS커머스의 매출채권을 양도받았다고 주장하는 대부업체가 양도받은 매출채권을 대부업체에게 지급해 달라고 청구하는 건	- 2016. 08. 11 소장 접수 - 2016. 10. 13 피고 답변서 제출 - 2016. 11. 30 변론기일 - 2017. 01. 04 피고 준비서면 제출 - 2017. 01. 18 변론기일 - 2017. 03. 21 변론기일 - 2017. 04. 18. 변론기일 예정
12	양수금 청구 (서울동부지방법원 2016가단127856)	원고: 주식회사에이스비즈니스앤대부 피고: 카카오 외 1	20,000,100	선물하기 거래업체인 GNS커머스의 매출채권을 양도받았다고 주장하는 대부업체가 양도받은 매출채권을 대부업체에게 지급해 달라고 청구하는 건	- 2016. 08. 09 소장 접수 - 2016. 10. 13 피고 답변서 제출 - 2017. 05. 19 변론기일 예정

13	특허권 침해금지 청구의 소 (EASTERN DISTRICT OF TEXAS 2:16-cv-00576)	원고: UNILOC USA, INC and UNILOC LUXEMBOURG S.A. 피고: 카카오	-	피고의 서비스(카카오톡)가 원고의 특허를 침해한 다며 특허침해에 기한 침해금지를 구하는 건	- 2016. 08. 30 소장접수 - 2017. 03. 17. 소취하
14	특허권 침해금지 청구의 소 (EASTERN DISTRICT OF TEXAS 2:16-cv-00640)	원고: UNILOC USA, INC and UNILOC LUXEMBOURG S.A. 피고: 카카오	-	피고의 서비스(카카오톡)가 원고의 특허를 침해한 다며 특허침해에 기한 침해금지 및 손해배상을 구하는 건	- 2016. 09. 02 소장접수 - 2017. 03. 17. 소취하
15	저작권 침해로 인한 손해배상청구의 건 (대법원 2016다 271608, 3항에 대한 상고심)	원고 : 개인 피고 : 카카오	280,000,000	다음에 원고의 저작물이 불법게시됨으로 인하여 원고가 입은 손해를 배상하라는 취지의 건	- 2016. 12. 07 사건 접수 - 2017. 01. 03 피고 상고이유서 제출 - 2017. 01. 21 원고 상고이유에 대한 답변서 제출 - 2017. 02. 20 피고 상고이유 보충서 제출
16	손해배상청구소송	원고: 최경환 피고: 카카오 외 5	1,200,000	피고의 허위 검색광고로 인하여 200,000만원 상당의 손해를 입었으므로 이를 배상하라는 소송	- 2016. 12. 12 소장접수 - 2017. 01. 20 피고 답변서 제출 - 2017. 02. 06 원고 답변서 제출 - 2017. 03. 16 변론기일 추정
17	특허권 무효 심판 (특허심판원 2016당 (100)003639)	원고: (주)인스타페이 피고: 카카오	-	피청구인의 특허(10-0973713)가 무효라는 심결을 구하는 건	- 2016. 11. 18 심판청구서 제출 - 2017. 02. 26 피청구인 답변서 제출 - 2017. 03. 27 피청구인 중재신청에 따른 심판 중지 - 2017. 04. 14 심판절차중지 취소
18	특허권 무효 심판 (특허법원 2016허 당(200)009790)	청구인: (주)인포존 피청구인: 카카오	-	청구인의 특허(10-1505809)가 무효라는 심결의 취소를 구하는 건	- 2017. 01. 04 소제기
19	선급금 반환 (대법원2017다 5952)	항소인 : 로엔엔터테인먼트 피항소인 : 윤우현	84,112,900	연대보증인 책임을 부인한 항소심 판결(서울중앙지법2016나37852)에 대한 상고 제기	- 2017.02.20 사건접수
20	선급금 반환 (서울중앙지법 2016나67990)	원고 : 로엔엔터테인먼트 피고 : (주)싸이트리 외 2명	63,246,872	당사 승소 선급금 반환 1심 판결(서울중앙지법 2015가단89459)에 대한 피고들 항소제기	- 2016.11.04 사건 접수
21	형사 합의금 청구 (서울중앙지법 2017가소76222)	원고: 로엔엔터테인먼트 피고: 서대복	5,000,000	합의금 지급명령의 송달불능으로 인하여 소송절차 진행	- 2016.09.27 사건접수 (서울중앙지법 2016차49713) - 2017.02.07 소송절차회부부결정 - 2017.02.15 사건 접수 (서울중앙지법 2017가소76222)

22	선금금 반환 (서울중앙지법 2017가단2623)	원고: 로엔엔터테인먼트 피고: ㈜에이치투엔터테인먼트 외 1명	24,285,555	선금금 반환 지급명령 신청	- 2016.10.14 사건 접수 (서울중앙지법 2016차52810) - 2016.10.31 지급명령 - 2016.12.28 이의 신청 - 2017.01.11 사건접수 (서울중앙지법 2017가단2623) - 2017.03.13 조정회부결정
23	선금금 반환 (서울중앙지법 2017가단8010)	원고: 로엔엔터테인먼트 피고: 최수삼 외 2명	38,464,604	선금금 지급명령에 대한 피고의 이의신청으로 소송절차 진행	- 2016.10.24 사건 접수 (서울중앙지법 2016차54996) - 2016.11.25 지급명령 - 2017.01.11 이의신청 - 2017.01.25 사건 접수 (서울중앙지법 2017가단8010) - 2017.03.06 조정회부결정
24	손해배상 서울중앙지법 2016머547370(조정)) (서울중앙지법 2016가합 551736(본안))	원고: ㈜씨엔터컴퍼니 피고: 로엔엔터테인먼트	231,396,172	동의없이 음반 사용함에 따른 재산적 권리에 침 해에 대한 손해배상 및 해당 음반의 공연 보상금 등의 수령 금지 청구	- 2016.06.13 사건접수(조정) - 2016.08.22 조정기일(불성립) - 2016. 08.30 접수(본안) - 2017.01.16. 씨엔터측 청구취지및원 인변경신청
25	손해배상 (서울중앙지법 2016가단5219382)	원고: 로엔엔터테인먼트 피고: 이강호 외 1명	145,000,000	웹하드 해비업로더의 당사 권리 음원 침해로 인 해 발생한 손해에 대한 배상 청구	- 2016. 09. 21 소장접수 - 2016. 10. 26 박경호 답변서 제출 - 2016. 10. 31 박경호 사실조회신청서 제출 - 2016.12.20 이강호 답변서 제출 - 2017.03.15 변론기일 연기(추후 지정)
26	저작권법 위반 (수원지검 성남지 청 2016형제 58770호)	원고: 로엔엔터테인먼트 피고: ㈜비트패킹컴퍼니, 박수만	-	계약해지 이후 반복된 사용중단 요청에도 당사 - 음원을 계속적으로 무단 사용함에 대한 형사고 소 (복제권, 전송권 침해)	- 2016. 12. 23. 수원지검 성남지청 당 사 고소장 제출 - 2017. 01. 11. 고소인 진술 - 2017. 02. 06. 사건처리결과 통지(기 소의견 송치)
27	선금금 반환 (서울중앙지법 2017가단5003348)	원고: 로엔엔터테인먼트 피고 : ㈜카운스퍼레이션 외 1명	148,169,862	선금금 반환 소송 제기	- 2017.01.05 소장접수 - 2017.03.31 선고기일
28	선금금 반환 (서울중앙지법 2017가합505150)	원고 : 로엔엔터테인먼트 피고 : ㈜네스트인 외 1명	393,762,235	선금금 지급명령에 대한 피고의 이의신청으로 소송절차 진행	- 2016.11.25 사건접수 (서울중앙지법 2016차전472816) - 2016.11.21 지급명령 - 2017.01.13 이의신청 - 2017.01.25 사건접수 (서울중앙지법 2017가합505150) - 2017.02.24 조정회부결정

29	선금금 반환 (서울중앙지법 2017가단5028446)	원고 : 로엔엔터테인먼트 피고 : (주)투엠엔터테인먼트 외 1명	86,661,559	선금금 지급명령의 송달불능으로 인하여 소송절차 진행	- 2016.12.05 사건접수 (서울중앙지법 2016차전488121) - 2016.12.26 지급명령 - 2017.01.25 소송절차회부 - 2017.02.07 사건접수 (서울중앙지법 2017가단5028446)
----	-------------------------------------	--	------------	------------------------------	---

4. 합병등의 사후정보

가. 합병 등의 내역

[주식회사 카카오 합병]

- 합병형태 : 흡수합병
- 합병배경 : 양사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응 할 수 있는 사업경쟁력 강화
- 합병계약체결 이사회 : 2014년 5월 23일
- 합병기일 : 2014년 10월 1일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 다음커뮤니케이션	주식회사 카카오
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 235(삼평동)
대표이사	최세훈	이제범, 이석우
합병비율	1	1.5555137

참고) 기타 합병 관련 사항은 당사 2014년 5월 26일자 "주요사항보고서(합병결정)"을 참조하십시오.

나. 합병 등의 사후 정보

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측			실적						비고
		1차연도	2차연도	3차연도	1차연도		2차연도		3차연도		
					실적	과리율	실적	과리율	실적	과리율	
주식회사 카카오	매출액	427,825	734,931	955,901	352,348	18%	390,720	47%	463,185	52%	모바일 광고 부문 및 모바일 게임 시장에서의 경쟁 심화로 예측 대비 매출 부진
	영업이익	221,382	386,828	516,357	-	-	-	-	-	-	-
	당기순이익	168,269	293,678	391,860	-	-	-	-	-	-	-

당사는 합병으로 양사의 조직과 시스템을 통합하여 영업이익 및 당기순이익의 별도 구분 불가합니다.

주요한 사업결합 및 사업매각 등의 내용은 연결재무제표의 사업결합 주석을 참조하시기 바랍니다.

5. 제재현황등 그 밖의 사항

당사의 주요 자회사인 (주)로엔엔터테인먼트는 아래와 같은 제재를 받고 있습니다.

(1) 전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률 제8조 제2항, 동법 시행령 제9조와 관련하여 '향후에는 전자적 대금 결제창을 통한 동의 확인 절차를 통해 인상된 가격으로 자동 결제 하라'는 공정거래위원회 시정명령을 받은 사실(2014년 9월 25일의결, 2014년 10월 2일 통보)이 있으며, 시정명령에 대하여 제기한 취소소송에 대하여 2016년 11월 25일 대법원에서 패소 확정되었습니다(대법원2016두46601).

(2) 독점규제및공정거래에관한법률 위반 관련하여 공정거래위원회에서 온라인음악서비스사업자 및 음원유통사업자 부당공동행위 관련 법인 및 대표이사 고발하여 당사는 피고인으로서 1심에서 패소(2014년 11월 26일)하였습니다. 이후 당사는 항소(2014년 12월 2일)하였으나 항소기각 판결(2015년 8월 21일)을 받았으며, 대법원에 상고(2015년 8월 27일)하였으나 상고기각 판결(2016년 9월 29일)을 받아 최종 종결되었습니다.

6. 그 밖의 우발채무

가. 제공한 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

피보증처	보증거래처	보증금액(천원)		보증내용
		2017.03.31	2016.12.31	
종업원(주1)	우리은행	175,000	475,000	대출금
	KEB하나은행	97,900	97,900	대출금
합계		272,900	572,900	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 8,154 백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당분기말 및 전분기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

보증인	보증내역	보증금액(천원)		보증수익자
		당분기말	전분기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	4,613,024	4,615,324	근로복지공단 등
중속기업 대표이사	차입금일반보증약정	1,930,000	-	IBK기업은행 등
기술신용보증기금	차입금일반보증약정	-	80,000	KEB하나은행 등
합계		6,543,024	4,695,324	

다. 주요 약정 사항

1) 연결회사는 2008년중 에르고다음다이렉트손해보험(주)의 주식을 ERGO International AG사에 매각하였으며, 매각 시 에르고다음다이렉트손해보험(주)이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할 수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지 보전하기로 하는계약을 체결하였습니다. 이와 관련하여 당분기말 현재 336백만원을 손실충당부채로 계상하고 있습니다.

전기 중 연결회사의 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도(2,191,885주, 지분을 8.67%)내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환 되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 (주)로엔엔터테인먼트 주식을 대여 하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였습니다.

보고기간말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
KDB산업은행	산업운영자금대출	5,000,000	-
우리은행	직장보육시설자금대출	500,000	250,000
신한은행	한도성운영자금대출	10,000,000	-
IBK기업은행	중소기업시설자금대출	1,430,000	1,430,000
IBK기업은행	중속기업자금대출	500,000	500,000
중소기업진흥공단	여신거래	300,000	16,660
IBK기업은행	여신거래	100,000	100,000
합계	-	17,830,000	2,296,660

라. 사용이 제한된 금융상품

당분기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

구분	금액(단위 : 천원)		사용제한 내역
	2017.03.31	2016.12.31	
현금 및 예금	558,050	604,250	소송관련
	8,154,100	7,968,200	임직원금융기관대출
	1,430,000	1,430,000	손실보전계약
	450,000	450,000	기타
	4,221,153	4,182,233	사무실임차관련
	50,000	50,000	채무지급보증
합계	14,863,303	14,684,683	

마. 담보제공 내역

당분기말 현재 연결회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

단위: 천원	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	34,501,296	8,180,310	계약이행보증	제주도청
토지 및 건물	1,897,315	1,716,000	원화지급보증	IBK기업은행

- 당분기말 현재 연결회사는 교환사채 관련하여 KB국민은행으로부터 지급보증을 받고 있으며, 상기 지급보증에 대하여 연결회사가 보유중인 (주)로엔엔터테인먼트 보통주 총 2,529,171주 및 잔여 교환대상주식에 대하여 연결회사가 보유하는 주식반환청구권을 담보로 제공하고 있습니다. 또한, 교환에 필요한 주식 2,191,885주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

2. 전문가와의 이해관계