목 차

사 업 보 고 서 1
【 대표이사 등의 확인 】 2
I. 회사의 개요 3
1. 회사의 개요 3
2. 회사의 연혁 10
3. 자본금 변동사항 17
4. 주식의 총수 등 20
5. 의결권 현황 21
6. 배당에 관한 사항 등 22
II. 사업의 내용 23
III. 재무에 관한 사항 46
1. 요약재무정보 46
2. 연결재무제표 48
3. 연결재무제표 주석 53
4. 재무제표 146
5. 재무제표 주석 151
6. 기타 재무에 관한 사항 234
IV. 감사인의 감사의견 등 242
V. 이사의 경영진단 및 분석의견 244
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 249
1. 이사회에 관한 사항 249
2. 감사제도에 관한 사항 251
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 252
VII. 주주에 관한 사항 254
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 256
1. 임원 및 직원의 현황 256
2. 임원의 보수 등 258
IX. 계열회사 등에 관한 사항 260
X. 이해관계자와의 거래내용 263
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 267
【 전문가의 확인 】 273
1. 전문가의 확인 273
2. 전문가와의 이해관계 273

사 업 보 고 서

(제21 기)

사업연도	2015년 01월 01일	부터
	2015년 12월 31일	까지

금융위원회
한국거래소 귀중 2016년 3월 30일

제출대상법인 유형 :	주권상장법인
면제사유발생 :	해당사항 없음
회 사 명 :	주식회사 카카오
대 표 이 사 :	임지훈
본 점 소 재 지 :	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동) (전 화) 1577-3321, 1577-3754 (홈페이지) http://www.kakaocorp.com
작 성 책 임 자 :	(직 책) IR/자금팀장 (성 명) 최용석 (전 화) 02-6718-1082

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사 등의 확인 · 서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 사업보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인 · 검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 사업보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다. (「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2016.03.30

[주식회사 카카오]

대표이사 [임지훈] (서명)

신고업무담당이사 [최용석] (서명)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 카카오와의 합병에 따라 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경되었으며, 회사의 영업 목적 및 전략에 따라 그에 적합한 상호명인 주식회사 카카오로 변경되었습니다. 영문명은 Kakao Corp. 입니다.

나. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일에 주식회사 다음커뮤니케이션으로 설립되었으며, 1999년 11월 9일 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다.

당사는 2014년 10월 1일 주식회사 카카오와 합병하였고, 이에 따라 주식회사 카카오에 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥시장에 추가 상장되었습니다.

2014년 10월 31일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경하였습니다.

또한, 2015년 9월 23일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음카카오에서 주식회사 카카오로 변경하였습니다.

다. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소

주소: 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)
전화번호: 1577-3321, 1577-3754
홈페이지: http://www.kakaocorp.com

라. 중소기업 해당여부

당사는 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

마. 주요사업의 내용

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡, 국내 1위 SNS 서비스인 카카오스토리를 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공하고 있으며 가입자 기반을 대상으로 모바일 게임, 모바일 광고, 모바일 커머스, 모바일 컨텐츠 등의 서비스를 연계하여 수익을 창출하고 있습니다. 온라인과 오프라인을 연결해주는 온디멘드 영역에서 소비자의 욕구를 충족 시키고자 혁신적인 서비스인 국내 1위 택시앱인 카카오택시를 출시하여 편익을 제공하고 있으며, 2016년 3월 카카오드라이버 기사앱을 출시하여 새로운 O2O 영역으로 점차 그 기반을 넓혀나가고 있습니다. 또한 지난 11월 29일 당사는 인터넷 은행 예비인가를 획득하여 향후 모바일 세상에 적합한 금융 서비스를 제공할 예정입니다.
당사는 국내 대표 인터넷 포털 사이트인 www.daum.net 운영을 통해 검색, 이메일, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 기반의 서비스를 제공하고 있으며, 충성도 높은 사용자 와 높은 트래픽을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 판매하고 있습니다. 기타의 자세한 사항은 'Ⅱ. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

바. 계열회사에 관한 사항

2015년 12월 말 기준 당사의 계열회사는 당사를 포함하여 58 개사입니다. 계열회사 현황은 아래와 같으며 계열회사 관련 자세한 사항은 IX. 계열회사 등에 관한 사항을 참조하시기 바랍니다.

(2015년 12월 31일 기준)

구 분	회사수	회 사 명
상장사	1	㈜카카오
비상장사	57	㈜케이벤처그룹, ㈜티앤케이팩토리, ㈜셀잇, ㈜탱그램디자인연구소, ㈜탱그램팩토리, TANGRAM FACTORY AMERICA INC., ㈜밸류포션, Valuepotion PTE. LTD., ㈜엔진, ㈜아이나, ㈜지니랩스, ㈜마그넷, 불혹소프트㈜, ㈜엔글, (주)네오바자르, (주)만나씨이에이, ㈜카닥, ㈜다음글로벌홀딩스, PATH MOBILE INC PTE. LTD., ㈜디케이서비스, Daum Service CHINA Co., Ltd., Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd., ㈜디케이비즈니스, ㈜디케이테크인, 이미지온㈜, ㈜다음게임, Daum Games Europe B.V., ㈜슈퍼노바일레븐, ㈜블랙스타게임즈, ㈜레드스타게임즈, ㈜버즈피아, ㈜로티플, ㈜울트라캡숑, Ultra Interactive, Inc., ㈜씽크리얼스, ㈜카카오랩, ㈜써니로프트, KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd., Beijing KAKAO Co., Ltd., KAKAO JAPAN Corp., ㈜키즈노트, ㈜케이큐브벤처스, ㈜카카오프렌즈, 록앤올㈜, ㈜어바웃타임, ㈜포도트리, 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, DeNA Locations, DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜유저스토리랩, ㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트, (주)오닉스케이, (주)뉴런잉글리쉬, (주)스마트앤그로스, SNACKVOX INC. PTE. LTD
계	58	

보고서 제출일 현재 총 7개 계열회사가 추가되었습니다.

구 분	회사수	회 사 명
상장사	1	㈜로엔엔터테인먼트
비상장사	6	㈜스타쉽엔터테인먼트, ㈜킹콩엔터테인먼트, ㈜플랜에이엔터테인먼트, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, ㈜링키지랩

보고서 제출일 현재 총 3개 계열회사가 감소하였습니다.

구 분	회사수	회 사 명
비상장사	3	㈜탱그램디자인연구소, ㈜탱그램팩토리, TANGRAM FACTORY AMERICA INC.

사. 연결대상 종속회사 개황

당사의 연결대상 종속기업은 2015년 12월 말 기준 46개사이며, 그 개황은 다음과 같습니다. 당기말 현재 종속회사의 직전사업연도 개별재무제표상 자산총액이 지배회사 개별재무제표상 자산총액의 10% 이상이거나 750억원 이상인 주요종속회사는 없습니다.

1. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	직전사업 연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
㈜다음글로벌홀딩스	2007.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층 (삼평동, 에이치스퀘어)	신규사업개발	34,591	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Path Mobile Inc Pte. Ltd.	2014.03	22 Malacca Street #07-02 RB Capital Buildling, Singapore (048980)	인터넷서비스운영	1,124	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜디케이서비스	2005.03	제주도 제주시 연북로 25, 3층(노형동, 추산엘리시아빌딩)	인터넷서비스	5,470	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜디케이비즈니스	2015.08	서울시 금천구 가산디지털1로 186, 6층(가산동, 제이플라츠)	인터넷서비스운영	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜디케이테크인	2015.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 221, 7층 (삼평동, 투썬월드)	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
Daum Service CHINA Co., Ltd.	2012.09	3009, 26/F, Building 603, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, CHINA	인터넷서비스운영	500	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.	2014.05	A-601,Chuangye Building Yingbin North Road Dongyanjiao Development Zone, Beijing, China	인터넷서비스운영	310	의결권의 과반수를 소유	미해당
이미지온㈜	2003.05	서울시 강남구 봉은사로103길 5, 4층(삼성동, 성재빌딩)	콘텐츠 개발, 공급	3,489	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜다음게임	2014.05	경기도성남시분당구판교로256번길19, 3층 (삼평동)	컴퓨터 게임업, 모바일게임 소프트웨어 개발	50,596	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Daum Games Europe B.V.	2015.03	Stroombaan 10 2Verd 1181 VX Amstelveen	온라인, 모바일 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜슈퍼노바일레븐	2015.04	서울시 강남구 강남대로 84길 24-4, 엘에스 11호	소프트웨어 개발 및 공급	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜레드스타게임즈	2014.12	서울시 강남구 선릉로 525, 3층	소프트웨어 개발 및 공급	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜블랙스타게임즈	2014.12	서울시 강남구 강남대로 84길 24-4, 엘에스 11호	소프트웨어 개발 및 공급	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜버즈피아	2012.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 712호(삼평동, 에이치스퀘어)	모바일 서비스	3,064	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜로티플	2011.02	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 6층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	179	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜울트라캡숑	2011.10	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	1,850	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Ultra Interactive, Inc.	2012.11	346 Marin Blvd 2FL Jersey City, NJ 07302	소프트웨어개발 및 정보서비스업	0.03	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜씽크리얼스	2011.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 6층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	1,749	의결권의 과반수를 소유	미해당

㈜카카오랩	2007.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	201	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜써니로프트	2011.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 6층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	1	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO SINGAPORE PTE. LTD.	2013.04	1 RAFFLES PLACE 24 ONE RAFFLES PLACE SINGAPORE (048616)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	170	의결권의 과반수를 소유	미해당
Beijing KAKAO Co., Ltd.	2013.06	북경시 조양구 왕징리 택중원이구 203호내 3호 6층 1606실	소프트웨어개발 및 정보서비스업	318	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO JAPAN Corp.	2011.07	1-8-1 Arco Towr 2F, Shimomeguro, Meguro-ku, Tokyo, 153-0064, Japan	소프트웨어개발 및 정보서비스업	2,864	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜키즈노트	2012.04	서울특별시 서초구 강남대로99길 49, 5층(잠원동, 삼양빌딩)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	3,048	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이벤처그룹	2015.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 에스동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)	정보통신업체 등 다른회사에 대한 투자, 인수, 합병	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜티앤케이팩토리	2011.06	서울시 금천구 벚꽃로 298, 8층 813호(가산동, 대륭포스트타워6차)	모바일광고 플랫폼 운영	12,687	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜셀잇	2014.02	서울특별시 송파구 잠실동 204-13, 2층	디지털기기 전문 중고거래업	157	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜탱그램디자인연구소	2008. 11	서울시 성동구 왕십리로 85 (성수동1가, 갤러리아포레)	커뮤니케이션디자인, 상품디자인	4,106	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜탱그램팩토리	2008. 11	서울시 성동구 왕십리로 85 (성수동1가, 갤러리아포레)	제조업, 도소매	2,032	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴTANGRAM FACTORY AMERICA, INC.	2014.11	115 N COLONIAL DR HARRINGTON PK, NJ 07640 USA	마케팅서비스, 도소매	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜밸류포션	2015. 05	서울시 강남구 테헤란로57길 17, 5층(역삼동)	인터넷 광고 및 대행업 분석 및 시장조사업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴValuepotion Pte. LTD	2015.08	22 MALACCA STREET #07-02 RB CAPITAL BUILDING SINGAPORE (048980)	Web Portals(Including Social Networking sites)	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜엔진	2013. 08	성남시 분당구 운중로267번길 3-5 2층(판교동)	소프트웨어개발 및 판매업, 인터넷 서비스제공업	2,211	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜지니랩스	2015.07	성남시 분당구 운중로267번길 3-5 2층(판교동)	소프트웨어개발 및 공급 서비스업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜아이나	2012.09	경기도 성남시 분당구 판교로 323 (삼평동, 벤처포럼빌딩2층)	소프트웨어개발 및 공급, 전자상거래업	1,738	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜마그넷	2014.08	서울특별시 서초구 남부순환로289길5 101(방배동, 삼영빌딩)	정보서비스(출판/영상/방송통신)업	32	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 불혹소프트㈜	2014.09	성남시 분당구 삼평동 판교역로230(679번지) 삼환하이팩스 B동 글로벌게임허브센터 726호	모바일게임 제작	44	의결권의 과반수를 소유	미해당

ㄴ ㈜엔글	2015.08	경기도 성남시 분당구 운중로 131 903호 (운중동, 스타식스 메트로)	소프트웨어기획,개발,판매	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜카닥	2014. 01	경기도 성남시 분당구 판교로 323 (삼평동, 벤처포럼빌딩2층)	온라인정보제공업 / 전자상거래/ 소프트웨어자문, 개발	521	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이큐브벤처스	2012.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업자에 대한 투자, 중소기업창업투자조합자금의 관리 등	5,029	의결권의 과반수를 소유	미해당
케이큐브-1호 벤처투자조합	2012.06	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 유망중소기업 발굴 및 투자	11,542	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오청년창업펀드	2013.07	서울특별시 강남구 역삼로 25길 35, 4층(역삼동, 케이큐브타워)	중소기업창업지원법에 의거하여 유망중소기업 발굴 및 투자	14,307	실질 지배	미해당
록앤올㈜	2010.05	서울특별시 강남구 테헤란로 14길 16 (역삼동, 라인빌딩 12층)	스마트폰 기반 internet-connected 솔루션개발 및 정보서비스업	3,283	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오프렌즈	2015.05	서울시 서초구 서초대로 411., GT타워 10층	캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜어바웃타임	2014.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 서비스업	21	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜포도트리	2010.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 221 투썬월드빌딩 6층	모바일 콘텐츠 플랫폼 서비스 사업	9,656	의결권의 과반수를 소유	미해당

보고서 제출일 현재 총 7개 연결대상 종속회사가 추가되었습니다. 추가된 연결대상 종속회사의 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	직전사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속회사 여부
㈜로엔엔터테인먼트	1982.07	서울시 강남구 테헤란로 103길 17	음반기획・제조 및 판매	296,918	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜스타쉽엔터테인먼트	2008.03	서울시 서초구 동광로 166	음반제작 및 매니지먼트 사업	15,669	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜킹콩엔터테인먼트	2009.04	서울시 강남구 테헤란로 51길 46	연예인 매니지먼트 사업	3,959	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜플랜에이엔터테인먼트	2011.01	서울시 마포구 성산로 8길 6	음반제작 및 매니지먼트 사업	9,755	의결권의 과반수를 소유	미해당

카카오디지털콘텐츠펀드	2016.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오성장나눔게임펀드	2016.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길	중소기업창업지원법에 의거하여 게임 콘텐츠 발굴 및 투자	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜링키지랩	2016.02	서울특별시 성동구 성수일로6길 33	인터넷서비스 운영	-	의결권의 과반수를 소유	미해당

1-1. 연결대상회사의 변동내용

당사의 연결대상 종속기업은 2015년 12월 말 현재 46개사입니다. 전년 말 26개 대비 27개 기업이 증가하고 7개 기업이 감소하였으며, 그 변동내용은 다음과 같습니다.

구 분	자회사	사 유
신규 연결	㈜케이벤처그룹	당기 중 신설
	㈜케이큐브벤처스	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	케이큐브-1호 벤처투자조합	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	카카오청년창업펀드	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	록앤올㈜	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	㈜셀잇	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	Daum Games Europe B.V.	당기 중 신설
	㈜카카오프렌즈	당기 중 신설
	㈜디케이비즈니스	당기 중 신설
	㈜디케이테크인	당기 중 신설
	㈜탱그램디자인연구소	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	㈜탱그램팩토리	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	TANGRAM FACTORY AMERICA, INC.	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	㈜밸류포션	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	Valuepotion Pte. LTD	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	㈜엔진	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	㈜지니랩스	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	㈜아이나	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	㈜카닥	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	㈜슈퍼노바일레븐	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	㈜레드스타게임즈	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	㈜블랙스타게임즈	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	㈜마그넷	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	불혹소프트㈜	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	㈜엔글	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입

	㈜어바웃타임	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	㈜포도트리	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
연결 제외	㈜핑거터치	당기 중 매각
	디지털뷰운영㈜	당기 중 매각
	OnNet, Inc.	당기 중 매각
	㈜온네트	당기 중 매각
	OnNet USA, Inc.	당기 중 매각
	OnNet Europe GmbH.	당기 중 매각
	다이알로이드㈜	당기 중 청산

아. 신용평가에 관한 사항

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있으며, 보고서 제출일 현재 AA- 등급을 평가받아 유지하고 있습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2006.04.20	회사채	BBB-	한기평(AAA~D)	정기평가
2006.11.21	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.25	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.26	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.29	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2009.06.12	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2009.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2010.04.20	회사채	BBB+	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2011.01.28	회사채	A-	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2011.11.11	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2012.06.28	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2013.06.05	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2014.05.28	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2015.04.28	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2015.09.04	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2015.11.20	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	본평가
2015.11.20	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	**본평가**
2016.03.15	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	수시평가
2016.03.15	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	**수시평가**
2016.03.29	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	본평가
2016.03.29	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	**본평가**

(주1) "ICR"은 Issuer Credit Rating의 약자로 기업신용평가를 의미함.

* 신용등급체계 및 부여 의미

유가증권 종류별	신용등급 체계	등 급 정 의
회사채	AAA	원리금 지급능력이 최상급임
	AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
	A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
	BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음.
	BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되지 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
	B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
	CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
	CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼
	C	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음
	D	상환불능상태임
	※ 상기 등급 중 AA,A,BBB,BB,B 등급은 +,-부호를 부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타냄.	

2. 회사의 연혁

가. 회사의 주요 연혁

구분		내용
2010년	08월	다음글로벌홀딩스의 자회사인 美 라이코스 매각
	09월	코드 인식 어플리케이션 회사 '인투모스' 지분 인수
	12월	모바일 광고 플랫폼 Ad@m(아담) 출시
2011년	01월	전세계 소셜네트워크 서비스 '트위터' 전략적 제휴
	04월	로컬마케팅 전문 기업 '마이원카드' 지분 인수
	06월	SK커뮤니케이션즈와 전략적 검색 광고 대행 계약 체결
	12월	온라인게임사 '온네트' 지분 인수
2012년	03월	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)로 본점소재지 변경
	12월	음성인식 전문기업 다이알로이드㈜ 지분 인수
2013년	01월	다음 검색광고 플랫폼 독자 운영으로 전환

	07월	모바일 광고 플랫폼 기업 ㈜티앤케이팩토리 지분 인수
	09월	스마트폰 런처 개발사 ㈜버즈피아 지분 인수
2014년	03월	야후재팬과의 전략적 제휴를 통한 일본 맞춤형 버즈런처 '버즈홈' 출시
		디스플레이 네트워크 광고 플랫폼 DDN(Daum Display Network) 출시
	05월	주식회사 카카오와 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
		㈜다음게임 설립
	10월	주식회사 다음카카오로 사명 변경
	12월	㈜키즈노트 지분 인수
2015년	01월	㈜케이벤처그룹 설립
	03월	㈜케이큐브벤처스 인수
		카카오택시 출시
	04월	모바일 게임유통 채널 '카카오게임샵' 출시
	05월	글로벌 SNS 플랫폼 'Path' 인수
		㈜카카오프렌즈 설립
	06월	록앤올㈜ 인수
	09월	주식회사 카카오로 사명 변경
	11월	㈜하시스 지분 인수
	11월	카카오택시 블랙 출시
	11월	인터넷 은행 예비인가 취득
2016년	3월	카카오드라이버 기사용 앱 출시
		㈜로엔엔터테인먼트 지분 인수

참고로, 당사와 합병한 주식회사 카카오의 주요 연혁은 다음과 같습니다.

년/월		내용
2006년	12월	(주)아이위랩 설립
2010년	3월	카카오톡 아이폰앱 출시
	8월	카카오톡 안드로이드앱 출시
	9월	㈜카카오로 사명 변경
	12월	카카오톡 선물하기 오픈
2011년	2월	카카오톡 100개 개선 프로젝트 시작
	7월	카카오재팬 설립(일본 현지 법인)
	8월	카카오톡 블랙베리 버전 오픈
	10월	플러스친구, 글로벌(12개국어)서비스 확대
	11월	이모티콘 서비스 오픈
2012년	2월	보이스톡 서비스 최초 오픈(일본)
	3월	카카오스토리 서비스오픈 (아이폰, 안드로이드 동시 릴리즈)
	4월	카카오톡 바다OS 버전 출시
	5월	보이스톡 서비스 글로벌 확대/ 카카오톡 블랙베리 OS 버전 글로벌 확대

	6월	초코 결제시스템 도입 / 카카오톡 윈도우폰 버전 오픈 / 보이스톡 국내 베타 테스트 시작
	7월	게임하기 서비스 오픈 (안드로이드)
	9월	카카오스타일 오픈 (안드로이드)
	10월	야후! 재팬과 카카오재팬 합작운영 제휴체결
	11월	다자간 음성채팅서비스 그룹콜 출시
2013년	1월	채팅플러스 오픈
	2월	카카오앨범 서비스 오픈 / 카카오 페이지 페이지에디터 오픈
	3월	스토리플러스 시범서비스 운영 실시 / 카카오톡 PC버전 베타 서비스 오픈 / 카카오플레이스 서비스 오픈
	4월	카카오 페이지 오픈 / 플러스친구홈 출시
	5월	카카오홈 오픈
	6월	카카오톡 PC버전 오픈 / 카카오스타일 앱 오픈
	7월	카카오톡 1억 가입자 돌파 / 카카오게임 3억 가입자 돌파
	9월	카카오그룹 서비스 오픈 / 카카오뮤직 서비스 오픈
	11월	카카오게임 누적 가입자수 4억 돌파
2014년	1월	카카오톡PC 버전 국내 순이용자 1위 (코리안클릭 1월 3주차) / 제휴 파트너사들의 카카오게임 총 매출 1조 돌파
	2월	카카오 오픈 플랫폼 서비스 '카카오 디벨로퍼스' 공개(OBT 시작)
	4월	웹툰, 웹소설 서비스 시작(카카오 페이지)
		카카오프렌즈 팝업 스토어 오픈
	5월	카카오스토리 웹버전 오픈 카카오게임 누적가입자 5억명 돌파
		주식회사 다음커뮤니케이션과 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
	7월	카카오톡 선물하기 '모바일 교환권 자동환불'실시
	10월	주식회사 다음커뮤니케이션과 합병

나. 연결대상 종속회사의 연혁

연결대상 종속회사의 최근 5사업연도에 대한 주요 연혁은 아래와 같습니다.

회사의 법적, 상업적 명칭	주요사업의 내용	회사의 연혁
㈜다음글로벌홀딩스	경영관리업	2007.11. ㈜다음글로벌홀딩스 설립 2010.08. 자회사 Lycos Inc. 매각 2014.03. Daum Global Asia Pte. Ltd. 설립 출자 2015.05. 글로벌 SNS Path 자산 양수도
Path Mobile Inc Pte. Ltd.	인터넷 서비스 운영	2014.03 Daum Global Asia Pte. Ltd. 설립 2014.11 Daum Kakao Singapore Corp. Pte. Ltd.로 사명 변경 2015.08 Path Mobile Inc Pte. Ltd.로 사명 변경

㈜디케이서비스	서비스운영전문업	2005.03. ㈜다음에프엔 설립 2007.03. ㈜다음서비스로 상호명 변경 2008.11. ㈜액트비즈와 합병. 다음서비스는 액트비즈를 합병하여 존속하고 액트비즈는 해산 2013.12 OnNet China Co., Ltd. 인수 후 Daum Service CHINA Co., Ltd.로 사명 변경 2014.05 Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd. 설립 출자 2015.06. ㈜다음카카오에 Daum Service CHINA Co., Ltd 지분매각 2015.07. ㈜디케이서비스로 상호명 변경 2015.08. ㈜디케이서비스를 분할하여 ㈜디케이비즈니스와 ㈜디케이테크인을 설립
㈜디케이비즈니스	서비스운영전문업	2015.08. ㈜디케이비즈니스 설립
㈜디케이테크인	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매	2015.08. ㈜디케이테크인 설립
Daum Service CHINA Co., Ltd	서비스운영전문업	2012.09. Daum Service CHINA Co., Ltd 설립
Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.	서비스운영전문업	2014.05. Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd. 설립
이미지온㈜	컨텐츠 개발, 공급	2003.05 ㈜픽스코리아 설립 2010.01 최대주주 ㈜다음커뮤니케이션으로 변동 2011.11 픽스뷰㈜로 사명변경 2014.10 이미지온㈜로 사명변경 2015.08. 솔루션사업본부 분사 및 김기태공동대표이사 사임(공동대표규정폐지)
㈜버즈피아	모바일 서비스	2012.08 ㈜버즈피아 설립 2013.09 최대주주 ㈜다음커뮤니케이션으로 변동 2015.10 버즈피아 자산양수도 계약 체결 (일본을 제외한 장소에서 영위하고 있는 영업일체를 카카오에 양수도함)
㈜다음게임	컴퓨터 게임업	2014.05 ㈜다음게임 설립 2014.11 ㈜온네트 인수 2014.12 온라인게임 '검은사막' 출시(퍼블리싱) 2015.06 (주)온네트 지분 매각 결정 2015.12 ㈜엔진과 합병계약 체결(합병기일 2016.04.01)
Daum Games Europe B.V.	온라인, 모바일 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	2015.03. Daum Games Europe B.V. 설립
㈜슈퍼노바일레븐	모바일게임 개발 및 서비스	2015. 04 ㈜슈퍼노바일레븐 설립 2015. 06 최대주주 ㈜다음게임으로 변동 2015. 12 ㈜엔진 출자로 지분 변동
㈜레드스타게임즈	모바일게임 개발 및 서비스	2015. 01 ㈜레드스타게임즈 설립 2015. 06 최대주주 ㈜슈퍼노바일레븐으로 변동
㈜블랙스타게임즈	모바일게임 개발 및 서비스	2015. 02 ㈜블랙스타게임즈 설립 2015. 06 최대주주 ㈜슈퍼노바일레븐으로 변동
㈜로티플	소프트웨어개발 및 서비스업	2011.02. ㈜로티플 설립 2011.11. 최대주주 ㈜카카오로 변동

㈜울트라캡숑	소프트웨어개발 및 서비스업	2011.10. 울트라캡숑㈜ 설립 2012.03. 최대주주 ㈜카카오로 변동
Ultra Interactive, Inc.	소프트웨어개발 및 서비스업	2012.11 Ultra Interactive, Inc. 설립
㈜씽크리얼스	소프트웨어개발 및 서비스업	2011.03. ㈜씽크리얼스 설립 2012.06. 최대주주 ㈜카카오로 변동
㈜카카오랩	소프트웨어개발 및 서비스업	2007.07. ㈜카카오랩 설립 2012.06. 최대주주 ㈜카카오로 변동
㈜써니로프트	소프트웨어개발 및 서비스업	2011.03. ㈜써니로프트 설립 2013.02. 최대주주 ㈜카카오로 변동
KAKAO SINGAPORE PTE. LTD.	소프트웨어개발 및 서비스업	2013.04. KAKAO SINGAPORE PTE. LTD. 설립
Beijing KAKAO Co., Ltd	소프트웨어개발 및 서비스업	2013.06. Beijing KAKAO Co., Ltd 설립
KAKAO JAPAN Corp.	소프트웨어개발 및 서비스업	2011.07. KAKAO JAPAN Corp. 설립 2014.11. 최대주주 ㈜다음카카오로 변동
㈜키즈노트	소프트웨어개발 및 서비스업	2012.04. ㈜키즈노트 설립 2014.12. 최대주주 ㈜다음카카오로 변동
㈜케이벤처그룹	정보통신업체 등 다른회사에 대한 투자, 인수, 합병	2015.01. ㈜케이벤처그룹 설립 2015.03 ㈜티엔케이팩토리 현물출자 2015.05 ㈜셀잇 인수 2015.06 ㈜탱그램디자인연구소 인수 2015.07 ㈜밸류포션 인수 2015.08 ㈜엔진 인수 2015.08 ㈜카닥 인수 2015.11 ㈜하시스 지분 인수
㈜티엔케이팩토리	모바일 광고플랫폼 운영	2011.06. ㈜티엔케이팩토리 설립 2013.07. 최대주주 ㈜다음커뮤니케이션으로 변동 2015.03. 최대주주 ㈜케이벤처그룹으로 변동
㈜셀잇	디지털기기 전문 중고거래업	2014.02. ㈜셀잇 설립 2015.05. 최대주주 ㈜케이벤처그룹으로 변동
㈜탱그램디자인연구소	커뮤니케이션디자인, 상품디자인	2008.11. ㈜탱그램디자인연구소설립 2015.07. 최대주주 ㈜케이벤처그룹으로 변동
㈜탱그램팩토리	커뮤니케이션디자인, 상품디자인	2014.07. ㈜탱그램팩토리 설립 2014.07. 최대주주 ㈜탱그램디자인연구소
TANGRAM FACTORY AMERICA, INC.	마케팅서비스, 도소매	2014.11. TANGRAM FACTORY AMERICA, INC. 설립 2014.11. 최대주주 ㈜탱그램팩토리
㈜밸류포션	인터넷 광고 및 대행업 분석 및 시장조사업	2015.05 ㈜밸류포션 설립 2015.07 최대주주 ㈜케이벤처그룹으로 변동 2015.08 VALUEPOTION PTE. LTD. 설립 출자
VALUEPOTION PTE. LTD.	Web Portals(Including Social Networking sites)	2015.08 VALUEPOTION PTE. LTD. 설립
㈜엔진	소프트웨어개발 및 판매업, 인터넷서비스제공업	2013.08 ㈜엔진설립 2015.08 최대주주 ㈜케이벤처그룹으로 변동 2015.12 ㈜다음게임과 합병계약 체결(합병기일 2016.04.01)

㈜아이나	소프트웨어개발 및 공급, 전자상거래업	2012. 09. ㈜아이나 설립 2015. 07. 최대주주 ㈜엔진으로 변동
㈜지니랩스	소프트웨어개발 및 공급 서비스업	2015. 07. ㈜엔진으로부터 물적분할됨
㈜마그넷	정보서비스(출판/영상/방송통신)업	2014. 08 ㈜마그넷 설립 2015. 10 최대주주 ㈜엔진으로 변동
불혹소프트㈜	모바일게임 제작	2014. 09 불혹소프트 주식회사 설립 2015. 11 최대주주 ㈜엔진으로 변동
㈜엔글	소프트웨어기획,개발,판매	2015. 08 ㈜엔글 설립 2015. 12 최대주주 ㈜엔진으로 변동
㈜카닥	온라인정보제공업/ 전자상거래/ 소프트웨어자문, 개발	2014.01 다음커뮤니케이션에서 분사 ㈜카닥 설립 2015.08 최대주주 ㈜케이벤처그룹으로 변동
㈜케이큐브벤처스	중소기업창업자에 대한 투자, 중소기업창업투자조합자금의 관리 등	2012.03. ㈜케이큐브벤처스 설립 2015.03. 최대주주 ㈜다음카카오로 변동
카카오프렌즈㈜	캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여업	2015.05. 카카오프렌즈 주식회사 설립
록앤올㈜	스마트폰 기반 internet-connected 솔루션개발 및 정보서비스업	2010.05. 록앤올㈜ 설립 2015.06. 최대주주 ㈜다음카카오로 변동
㈜어바웃타임	소프트웨어개발 및 서비스업	2014. 11 ㈜어바웃타임 설립 2015. 12 최대주주 ㈜카카오로 변동
㈜포도트리	모바일 컨텐츠 플랫폼 서비스 사업	2010. 07 ㈜포도트리 설립 2015. 12 최대주주 ㈜카카오로 변동

다. 본점소재지 및 그 변경

2012년 3월 30일 등기를 통해 당사의 본점소재지는 '제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)' 로 변경되었으며, 직전 본점 소재지는 '서울시 용산구 한남대로 98(한남동)' 입니다.

라. 경영진의 중요한 변동

당사는 2009년 3월부터 합병기일 전일인 2014년 9월 30일까지 최세훈 대표이사의 단독대표체제로 운영되었으나, 2014년 10월 1일 이사회에서 이석우 대표이사가 선임되면서 최세훈, 이석우 대표이사의 각자대표체제로 전환하였습니다. 또한 당사는 2015년 9월 23일 이사회에서 임지훈 대표이사를 선임하면서 임지훈 대표이사의 단독대표체제로 전환하였습니다.
당사의 이사회 의장은 김범수 이사로 당사의 최대주주입니다.
보고서 제출일 현재 당사의 이사회는 사내이사 3인(김범수, 임지훈, 강성), 사외이사 5인(조민식, 최재홍, 최준호, 피아오얀리, 이규철)으로 구성되어 있습니다.

마. 최대주주의 변동

㈜카카오의 최대주주는 2014년 10월 1일 이재웅 최대주주에서 김범수 최대주주로 변동되었습니다. 김범수 최대주주 및 특수관계인은 2015년 12월 31일 기준 24,483,046주(40.74%)를 보유하고 있습니다.

* ㈜카카오의 최대주주 등의 변동

일자	변경전 최대주주	변경후 최대주주
2014년 10월	이재웅	김범수

바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

당사는 ㈜카카오와의 합병을 통해 각 회사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응할 수 있는 사업경쟁력을 강화하고, 이를 활용하여 국내시장에서의 영향력 확대 뿐만 아니라 해외시장으로 사업영역을 확대해 나갈 수 있는 발판을 마련하고자 지난 2014년 5월 23일 합병 계약을 체결하고, 2014년 8월 27일 주주총회에서 합병 계약에 관한 승인을 받았습니다.

이에 따라 당사는 2014년 10월 1일 합병기일 기준 피합병회사 ㈜카카오의 주주명부에 기재되어 있는 보통주주에 대하여 ㈜카카오의 보통주식(액면가 500원) 1주당 합병회사 ㈜다음커뮤니케이션의 보통주식(액면가 500원) 1.5555137주를 교부하였으며, 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥 시장에 추가 상장 되었습니다.

합병에 관한 자세한 내용은 2014년 7월 30일 제출한 증권신고서 및 관련문서를 참고하여 주시기 바랍니다.

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동

당사는 아래와 같이 최근 5사업연도 간 정기 및 임시주주총회에서 당사의 정관변경을 통해 사업목적을 변경 하였습니다.

변경일	구분	내용	
2016.03.30	추가	- 위치 정보 및 위치 기반 서비스업 - 대리운전서비스업 - 오투오(O2O)서비스업	
	변경	변경전	변경후
		- 취업정보제공사업, 유료직업안내사업 및 근로자 파견사업	- 직업정보제공사업, 유료직업소개사업 및 근로자 파견사업
2015.03.27	추가	- 전자금융업	
2014.10.31	추가	- 인터넷서비스 - 콘텐츠 제작 및 개발 - 캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여 - 통신판매업 - 전기통신업 - 유선통신업 - 무선통신업	
	변경	변경전	변경후
		- 컴퓨터 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 - 전자상거래 관련 유통업 - 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	- 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업- 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 - 게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업
2013.03.29	추가	- 선불전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업	

		- 지도제작업
2012.03.30	삭제	- 부동산 임대업

3. 자본금 변동사항

2015년 12월말 기준 자본금은 30,098,044,000원으로 발행주식총수는 보통주 60,096,088주이며, 액면가는 500원입니다.

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음 카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었습니다. (※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

공시 대상 기간 중 증자(감자)현황

(기준일 : 2015년 12월 31일) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2011.01.26	주식매수선택권행사	보통주	40	500	43,000	-
2011.01.26	주식매수선택권행사	보통주	5,770	500	37,000	-
2011.01.26	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	52,000	-
2011.01.26	주식매수선택권행사	보통주	900	500	64,000	-
2011.02.23	주식매수선택권행사	보통주	13,650	500	37,000	-
2011.02.23	주식매수선택권행사	보통주	9,000	500	52,000	-
2011.02.23	주식매수선택권행사	보통주	3,340	500	64,000	-
2011.02.23	주식매수선택권행사	보통주	8,400	500	78,000	-
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	4,610	500	65,000	-
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	12,100	500	37,000	-
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	3,480	500	52,000	-
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	2,725	500	64,000	-
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	800	500	78,000	-
2011.04.27	주식매수선택권행사	보통주	490	500	37,000	-
2011.04.27	주식매수선택권행사	보통주	10,300	500	52,000	-
2011.04.27	주식매수선택권행사	보통주	21,430	500	64,000	-
2011.04.27	주식매수선택권행사	보통주	16,500	500	78,000	-
2011.05.26	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	52,000	-
2011.05.26	주식매수선택권행사	보통주	995	500	64,000	-
2011.05.26	주식매수선택권행사	보통주	5,050	500	78,000	-
2011.06.27	주식매수선택권행사	보통주	5,400	500	52,000	-
2011.06.27	주식매수선택권행사	보통주	1,325	500	64,000	-
2011.06.27	주식매수선택권행사	보통주	120	500	79,000	-
2011.06.27	주식매수선택권행사	보통주	5,100	500	78,000	-
2011.06.30	-	보통주	100,000	500	-	자사주 소각에 따른 감소로 감소 가액은 별도로 기재하지 않음.
2011.07.26	주식매수선택권행사	보통주	6,400	500	52,000	-

2011.07.26	주식매수선택권행사	보통주	10,050	500	78,000	-
2011.07.26	주식매수선택권행사	보통주	7,375	500	64,000	-
2011.08.29	주식매수선택권행사	보통주	700	500	78,000	-
2011.08.29	주식매수선택권행사	보통주	500	500	64,000	-
2011.09.26	주식매수선택권행사	보통주	3,350	500	52,000	-
2011.09.26	주식매수선택권행사	보통주	8,200	500	78,000	-
2011.09.26	주식매수선택권행사	보통주	1,150	500	64,000	-
2011.10.26	주식매수선택권행사	보통주	6,050	500	52,000	-
2011.10.26	주식매수선택권행사	보통주	1,700	500	64,000	-
2011.10.26	주식매수선택권행사	보통주	5,550	500	78,000	-
2011.11.28	주식매수선택권행사	보통주	1,640	500	64,000	-
2011.11.28	주식매수선택권행사	보통주	4,050	500	78,000	-
2011.11.28	주식매수선택권행사	보통주	240	500	79,000	-
2011.12.26	주식매수선택권행사	보통주	400	500	64,000	-
2011.12.26	주식매수선택권행사	보통주	2,300	500	78,000	-
2012.01.26	주식매수선택권행사	보통주	310	500	37,000	-
2012.01.26	주식매수선택권행사	보통주	2,200	500	64,000	-
2012.01.26	주식매수선택권행사	보통주	600	500	78,000	-
2012.01.26	주식매수선택권행사	보통주	10	500	79,000	-
2012.02.27	주식매수선택권행사	보통주	3,200	500	52,000	-
2012.02.27	주식매수선택권행사	보통주	1,900	500	64,000	-
2012.02.27	주식매수선택권행사	보통주	1,650	500	78,000	-
2012.02.27	주식매수선택권행사	보통주	300	500	79,000	-
2012.03.26	주식매수선택권행사	보통주	3,200	500	52,000	-
2012.03.26	주식매수선택권행사	보통주	2,950	500	64,000	-
2012.03.26	주식매수선택권행사	보통주	250	500	78,000	-
2012.03.26	주식매수선택권행사	보통주	290	500	79,000	-
2012.04.26	주식매수선택권행사	보통주	14,150	500	78,000	-
2012.05.25	주식매수선택권행사	보통주	4,400	500	78,000	-
2012.06.26	주식매수선택권행사	보통주	200	500	64,000	-
2012.06.26	주식매수선택권행사	보통주	7,050	500	78,000	-
2012.07.26	주식매수선택권행사	보통주	1,900	500	78,000	-
2012.08.27	주식매수선택권행사	보통주	900	500	78,000	-
2012.09.26	주식매수선택권행사	보통주	300	500	79,000	-
2012.09.26	주식매수선택권행사	보통주	700	500	78,000	-
2012.10.26	주식매수선택권행사	보통주	300	500	79,000	-
2012.10.26	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	78,000	-
2012.11.26	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	78,000	-
2012.12.26	주식매수선택권행사	보통주	400	500	78,000	-
2013.01.28	주식매수선택권행사	보통주	17,150	500	78,000	-
2013.02.26	주식매수선택권행사	보통주	11,400	500	78,000	-
2013.03.25	주식매수선택권행사	보통주	25,250	500	78,000	-
2013.09.27	주식매수선택권행사	보통주	400	500	78,000	-
2013.11.27	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	78,000	-
2014.06.27	주식매수선택권행사	보통주	2,400	500	78,000	-
2014.10.01	-	보통주	43,000,434	500	72,910	합병에 따른 신주 발행
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	292,202	500	500	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	332,068	500	1,607	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	141,791	500	6,428	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	25,909	500	7,714	-

2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	38,885	500	10,285	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	306,033	500	12,857	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	52,156	500	1,607	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	60,751	500	6,428	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	31,332	500	7,714	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	12,000	500	10,285	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	286,014	500	12,857	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	239,550	500	500	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	367,795	500	1,607	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	65,000	500	6,428	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	44,769	500	7,714	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	10,285	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	111,913	500	12,857	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	99,996	500	500	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	6,564	500	1,607	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	10,276	500	6,428	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	7,714	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	31,987	500	12,857	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	14,000	500	500	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	43,663	500	1,607	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	67,996	500	6,428	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	78,776	500	12,857	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	28,332	500	500	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	27,944	500	1,607	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	40,000	500	6,428	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	100,887	500	7,714	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	10,285	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	24,297	500	12,857	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	70,211	500	32,143	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	160,000	500	500	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	12,277	500	1,607	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	17,055	500	6,428	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	200	500	10,285	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	12,110	500	12,857	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	60,753	500	32,143	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	1,607	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	12,857	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	7,000	500	32,143	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	4,210	500	1,607	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	15,212	500	12,857	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	5,907	500	12,857	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	13,000	500	500	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	500	500	1,607	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	38,817	500	12,857	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	8,555	500	32,143	-
2015.09.18	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.09.18	주식매수선택권행사	보통주	500	500	12,857	-
2015.09.18	주식매수선택권행사	보통주	400	500	32,143	-

2015.10.29	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.10.29	주식매수선택권행사	보통주	5,000	500	32,143	-
2015.10.29	주식매수선택권행사	보통주	500	500	12,857	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	15,000	500	1,607	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	17,000	500	6,428	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	7,000	500	32,143	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	4,332	500	10,285	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	7,500	500	12,857	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	700	500	12,857	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	7,714	-
2015.12.11	주식매수선택권행사	보통주	400	500	32,143	-

- 당사는 2016년 1월 11일 이사회를 통해 6,913,339주를 제 3자 배정 유상증자 하기로 결정하였으며, 이를 통해 2016년 3월 16일 주식회사 로엔 엔터테인먼트의 지분을 취득하였습니다. 지분 인수 시 자금 조달에 관한 사항은 'Ⅲ. 재무에 관한 사항'의 '6. 기타 재무에 관한 사항'을 참고하시기 바랍니다.

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

2015년 12월 말 당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 100,000,000주(1주의 금액: 500원) 이며, 당사가 발행한 주식의 총수는 보통주 63,297,464주입니다. 지난 2006년 4월 감자와 2011년 6월 이익소각을 통해 각각 보통주 3,101,376주와 100,000주가 감소하였습니다. 2015년 12월말 기준 발행주식의 총수는 보통주 60,096,088주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 5,188주를 제외한 보통주 60,090,900주입니다.
또한 당사는 2016년 3월 30일 제21회 정기 주주총회에서 발행할 주식 총수를 일억오천만(150,000,000)주로 변경하였습니다.

주식의 총수 현황

(기준일 : 2015년 12월 31일) (단위 : 주)

구 분		주식의 종류		비고
		보통주	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수		100,000,000	100,000,000	-
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		63,297,464	63,297,464	-
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		3,201,376	3,201,376	-
	1. 감자	3,101,376	3,101,376	-
	2. 이익소각	100,000	100,000	자사주 소각
	3. 상환주식의 상환	-	-	-
	4. 기타	-	-	-
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)		60,096,088	60,096,088	-

Ⅴ. 자기주식수	5,188	5,188	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)	60,090,900	60,090,900	-

나. 자기주식 취득 및 처분현황

2015년 5월 19일 타법인 록앤올(주)의 주식 취득을 위한 대가지급 목적으로 자기주식 보통주 158,753주 처분을 결정하였고, 2015년 6월 9일자로 처분 완료하였습니다.그에 따라 보고기준일 현재 당사가 보유하고 있는 자기주식은 보통주 5,188주입니다.

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2015년 12월 31일) (단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	163,941	-	158,753	-	5,188	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주	163,941	-	158,753	-	5,188	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)			보통주	163,941	-	158,753	-	5,188	-
			우선주	-	-	-	-	-	-

5. 의결권 현황

(기준일 : 2015년 12월 31일) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	60,096,088	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	5,188	상법 제369조 2항 자기주식
	우선주	-	-

정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	60,090,900	-
	우선주	-	-

6. 배당에 관한 사항 등

당사는 2016년 3월 4일 이사회 결의 및 제21기 정기주주총회를 통하여 주당 167원 현금 배당을 결정하였고, 2016년 4월 27일 배당금 지급을 완료할 예정입니다.
참고로, 제19기와 제20기에는 각각 주당 1,133원, 173원의 현금 배당이 있었습니다.

최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제21기	제20기	제19기
주당액면가액 (원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		75,666	150,105	65,877
주당순이익 (원)		1,269	3,243	5,131
현금배당금총액 (백만원)		10,035	10,030	14,990
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		13.3	6.7	22.8
현금배당수익률 (%)	보통주	0.1	0.1	1.3
	우선주	-	-	-
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	167	173	1,133
	우선주	-	-	-
주당 주식배당 (주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

참고1) 제20기, 제21기는 합병법인인 다음카카오와 카카오의 연결재무제표 기준으로 작성되었으며, 제19기는 합병전 주식회사 다음커뮤니케이션의 연결재무제표 기준으로 작성되었습니다.
참고2) 주당순이익은 보통주 기본주당 순이익입니다

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

(1) 온라인 광고 부문

1) 산업의 특성
온라인광고는 크게 검색광고와 디스플레이광고로 구분됩니다. 검색광고는 특정한 키워드에 대한 검색결과로 노출되는 광고입니다. 현재 검색광고 시장은 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는 CPT(Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 검색상품시장과이용자들이 검색광고에 클릭을 했을 때에만 과금이 되는 CPC(Cost Per Click) 검색상품시장으로 세분화되어 있습니다. 최근에는 광고주들이 클릭 했을 때에만 과금이 되는 CPC 방식을 보다 선호함에 따라 CPC 검색 상품 중심으로 영업이 더욱 활발하게 진행되고 있는 상황입니다. 이러한 검색광고를 소비하는 대부분의 이용자는 인터넷 포탈 사이트를 통하여 원하는 정보를 얻고자 하는 의도를 가진 이용자들이 대부분입니다. 따라서 인터넷 사이트의 고유한 정보가 많은 사이트일수록 높은 트래픽을 올릴 수 있고 더 많은 이용자에게 광고를 노출시킬 수 있는 특성을 가지고 있습니다. CPC상품의 경우 광고주들이 입찰방식을 통해 한정된 지면에 광고를 노출하기 때문에검색광고주를 많이 확보할 수록 PPC(Price Per Click) 즉, 클릭당 과금되는 단가가 올라가는 특성이 있습니다.
디스플레이광고의 경우 검색광고 대비 규모가 큰 광고주들이 주요 타깃이며, 포탈의 첫 화면이나 뉴스서비스 화면 등 트래픽이 몰리는 서비스 섹션에 광고 노출을 보장하는 상품으로 포털의 브랜드 인지도, 즉 매체력이 중요한 경쟁요소가 됩니다. 따라서 이용자들은 포탈사이트를 변경함에 따른 비용이 거의 들지 않음에도 불구하고, 상위 몇 개의 업체들이 대부분의 시장을 점유하고 있으며 선점을 통해 확보된 경쟁력은 후발업체들에게는 높은 진입장벽이 되고 있습니다.

2) 산업의 성장성
모바일 및 효율중심의 온라인 광고 상품 성장에 따라 2015년 온라인 광고시장은 전체 광고시장의 약 32% 수준인 약 2.9조원 규모로 성장한 것으로 추정됩니다. 2016년에도 모바일로 지속적인 트래픽 이전 및 이에 따른 광고 예산 이동에 따라 전통적인 광고 시장대비 온라인 광고의 성장율이 다소 높을 것으로 예상되며, 전체 광고시장내 온라인 광고시장은 지속적으로 성장할 것으로 예상됩니다.

<국내 온라인 광고 시장 규모>

(단위: 억원)	2011년	2012년	2013년	2014년	2015년(E)	2016년(E)
전체 온라인광고시장	19,670	21,123	24,602	27,065	28,930	32,472
모바일광고시장	736	1,898	4,786	8,391	10,700	13,910

(출처: 한국온라인광고협회, 제일기획)

3) 경기변동의 특성
광고산업은 산업 특성상 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고집행을 미루거나 축소하

기 때문에 경기하강의 시점에는 매출의 규모의 성장세가 다소 둔화되거나 하락 할 수 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있는 온라인 광고산업의 경우 상대적인 경기 민감도는 낮다고 할 수 있겠습니다. 전통적으로 기업들은 1분기 및 3분기 대비 2분기 및 4분기에 더욱 활발하게 광고 예산을 집행하는 경향을 보이고 있습니다.

4) 경쟁요소
인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 인지도면에서 이용자에게 얼마나 선점효과를 가지고 있는지에 따라 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이러한 이유로 대부분의 국내 인터넷 포탈사업자들이 매우 유사한 서비스를 보유하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇 개의 사업자들이 시장을 점유하고 있습니다. 또한, 온라인 광고 산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리잡고 있습니다.

(2) 모바일 게임 부문

1) 산업의 특성
모바일 게임 산업은 대표적인 고위험-고수익 산업입니다. 프로그램 개발에 소요되는연구개발비는 높으나 완성된 게임에 대한 수요의 예측은 어렵다는 점에서 위험이 큽니다. 반면 성공적으로 상용화될 경우 적은 추가비용으로 많은 사용자에게 확산될 수있어 고수익이 가능하고, 캐릭터, 영화 또는 애니메이션 등 여러 분야로 확장이 가능합니다.

모바일 게임 산업은 지식집약적 산업으로 인적활용도가 높고, 특히 노하우 및 기술 축적된 전문 개발인력에 대한 의존도가 높습니다. 최근 모바일 게임 산업의 성장에 따라 모바일 게임 인력은 지속적으로 증가하고 있습니다.

모바일 게임 산업은 진입장벽이 낮아 게임 개발사 간 경쟁이 매우 치열한 산업입니다. 따라서 마케팅의 중요성이 점차 높아지고 있는 상황입니다. 카카오게임하기, 라인게임 등 모바일 메신저 기반의 게임 플랫폼이 시장에서 차지하고 있는 비중이 증가하는 것은 이들 모바일 메신저들이 가지고 있는 대규모 사용자 기반 및 소셜 네트워크 내 추천 등을 통한 마케팅 효과 때문으로 여겨집니다.

모바일 게임 산업은 무선인터넷 네트워크와 무선인터넷 단말기를 기반으로 서비스되기 때문에 소셜 네트워크를 활용할 가능성을 내재하고 있습니다. 그리고 실제로 소셜 네트워크를 활용한 모바일 게임들이 지속적으로 출시되고 있습니다. 카카오게임하기, 라인 게임 등을 통한 모바일 게임의 출시는 모바일 게임의 소셜 네트워크적 특성을 극대화하기 위한 방안이기도 합니다.

모바일 게임 사용자들은 아무 때나 수시로 게임을 즐기는 비중이 50.5%로 가장 높습니다. 이는 무선인터넷 단말기의 특성 상 언제 어디서나 게임을 즐길 수 있는 환경이 구축되었고, 이를 활용한 모바일 캐주얼 게임들이 다수 출시되었기 때문입니다. 2012년 하반기 출시되어 대성공을 거둔 애니팡, 드래곤플라이트 등의 게임들이 언제 어디서나 수시로 즐길 수 있는 캐주얼 게임의 대표적인 사례입니다. 모바일 게임은 단순한 조작 방식, 단시간 내 끝나는 게임 구성, 지인 간의 경쟁유도 등을 통해 기존에 게임을 즐기지 않았던 스마트폰 유저들까지 게임 시장으로 유도하면서 급격하게 성장하고 있습니다.

2) 산업의 성장성
2015년 대한민국 게임백서에 따르면, 국내 모바일 게임 시장은 2011년부터 스마트폰의 보급과 카카오톡게임하기 등 모바일 메신저 연계 서비스 출시를 기반으로 급격한 성장을 지속해왔습니다. 2015년 모바일 게임시장은 지속적으로 대작 게임이 출시되었고, 아직은 장르적으로도 발전 중인 상태이므로 향후에도 여전히 높은 성장을 이어갈 것으로 보입니다.

<국내 모바일 게임시장의 규모와 전망 2013~2017>

(단위:억원)	2013		2014		2015(E)		2016(E)		2017(E)	
	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률
모바일게임	23,277	190.0%	29,136	25.2%	35,916	23.3%	39,708	10.6%	44,028	10.8%

출처: 2015 대한민국 게임백서

향후 온라인 게임사들의 모바일 게임 시장 진입이 심화될 것으로 보입니다. 모바일 게임의 투자대비 수익성이 과거와는 비교도 되지 않을 정도로 높아졌으며, 몇몇 게임의 매출이 온라인 게임을 넘어서기 시작해 대부분의 온라인 게임사가 모바일게임 사업을 병행할 것으로 예상됩니다. 이에 따라 질 높은 콘텐츠로 초기 모바일 게임시장에서 두각을 나타낸 중견 개발사들과 대형 온라인 게임 퍼블리셔들의 모바일 게임 사업이 본격화되면서 산업 내 경쟁은 더욱 격화될 것으로 예상됩니다.

그리고 국내 시장 스마트폰의 보급이 포화상태에 이르면서 모바일 게임의 급격한 성장세는 진정될 것으로 보입니다. 그동안에는 계속 늘어나는 스마트폰 보급률 덕분에 신작게임들도 비교적 적은 마케팅 활동으로 유저들의 관심을 유발시킬 수 있었으나, 모바일 게임 수가 증가함에 따라 게임 흥행을 위한 마케팅 활동의 중요성이 증대되고 있습니다.

이와 같이 모바일 게임 산업의 시장참여자 및 경쟁 제품의 수가 증가하며 경쟁이 치열해짐에 따라, 사용자 간의 관계 요소를 제공해 게임소비를 촉진(예, 친구들과의 게임 대전, 게임 추천, 순위 경쟁, 서로돕기 등의 기능) 시킬 수 있고, 풍부한 트래픽을 통해 무수히 많은 사람들을 대상으로 출시된 게임을 마케팅 해줄 수 있는 모바일 게임 플랫폼의 중요성은 지속될 것으로 예상하고 있습니다.

3) 경쟁요소
모바일 게임 산업 내 경쟁은 게임 플랫폼 간 경쟁과 모바일 게임 퍼블리셔를 포함한 개발사 간 경쟁으로 요약될 수 있습니다.

카카오게임하기 오픈 이후, 모바일 메신저는 주요 모바일 게임 유통 채널로 자리를 잡으며 애플 앱스토어와 구글 플레이스토어에서 매출 상위에 올라 있는 게임들의 상당수가 카카오게임플랫폼을 탑재하고 있는 상황입니다. 현재 카카오게임하기를 이용하는 사람들은 다른 유통 경로를 통해 게임 콘텐츠를 접하고 플레이하는 데에 적극적이지 않은 상황으로, 카카오게임하기가 모바일 게임의 유통 채널로서 가지는 영향력은 매우 크다고 할 수 있습니다. 그러나, 당사 게임하기 플랫폼의 사업성이 확인되며, 기존 게임 퍼블리셔의 모바일 게임 플랫폼 개발 또는 SNS 서비스, 모바일 메신저 기반의 신규 모바일 게임 플랫폼 출시 등 모바일 게임 플랫폼 간 경쟁은 점차 치열해질 것으로 예상됩니다. 또한 카카오게임하기를 통하지 않는 다양한 장르의 게임이 인기를 얻으면서 점차 플랫폼 경쟁은 더욱 치열해질 것으로 예상됩니다.

모바일 게임이 크게 유행하면서 그 잠재력이 현실화되자 많은 사업자들이 모바일 게임시장에 새롭게 뛰어 들었습니다. 여기에는 개인 개발자 혹은 소수의 사람들이 모여 구성한 중소규모 개발사도 있지만, 기존에 성공적인 온라인게임의 개발과 운영에 힘입어 대형 회사로 성장한 기업들도 포함되어 있습니다. 이런 대기업들이 모바일 게임시장에 참여하는 방법은 다양했습니다. 기업의 주력 영역을 아예 모바일게임으로 전환하는 경우도 있었고, 사업 부문 조정을 통해 모바일게임의 개발과 운영을 담당하는 팀을 새롭게 구성하는 경우도 있었으며, 온라인게임의 개발 부문을 지속하면서 모바일게임의 개발을 전담하는 자회사들을 설립하는 경우도 있었습니다.

모바일 게임시장에 다수의 대기업 규모의 행위자가 가세하면서 경쟁이 격화될 것으로 예상되고 있으며, 점차 규모의 경제가 작용하는 시장으로 변해 갈 것이라는 전망이 힘을 얻고 있습니다. 실제로도 경쟁이 치열해지는 모바일 게임시장에서 생존하기 위해 이전에 비해 훨씬 더 큰 규모의 마케팅 전략들이 수립되고 시행되는 경향이 나타나고 있음에 따라 초기 모바일 게임 시장을 선점하지 못한 중소 개발사의 입장에서는 대단위 비용이 투자되는 마케팅을 감당하기가 점차 어려워질 수 있습니다.

나. 회사의 현황

[서비스 현황]

(1) 모바일 서비스

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡, 국내 1위 SNS 서비스인 카카오스토리를 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공하고 있으며 가입자 기반을 대상으로 모바일 게임, 모바일 광고, 모바일 커머스, 모바일 컨텐츠 등의 서비스를 연계하여 수익을 창출하고 있습니다.

1) 카카오톡

카카오톡은 전세계 어디서나 무료로 즐기는 전화번호 기반 메신저 서비스로, 현재 다양한 모바일 OS 버전에서 사용가능할 뿐 아니라 PC에서도 사용할 수 있습니다.
카카오톡은 1:1 대화, 그룹 대화 뿐 아니라 게임하기, 플러스친구, 선물하기, 이모티콘, 보이스톡, 그룹콜, 페이스 톡, 카카오TV, 채널, 샵검색, 오픈채팅, 알림톡 등 이용자의 편의성을 제공할 수 있는 플랫폼 제공을 통해 차별화를 도모하고 있습니다.

카카오톡내의 게임하기 서비스는 세계 최초의 소셜 기반 게임 플랫폼으로 이용자들에게는 카카오톡의 친구들과 다양한 장르의 게임을 즐길 수 있는 서비스를 제공하며, 제휴 개발사에게는 강력한 마케팅 플랫폼 제공을 통해 동반 성장할 수 있는 기회를 제공하고 있습니다.

플러스친구는 브랜드, 사회기관, 스타, 미디어 등 상생 파트너사들에게 모바일에 최적화된 광고 모델을 제공하며 타겟 고객을 대상으로 최상의 효율을 가져다주는 마케팅 플랫폼으로 부상하고 있습니다.

선물하기 서비스는 친구들에게 다양한 상품을 모바일 쿠폰으로 손쉽게 선물할 수 있는 서비스로 모바일 커머스의 새로운 소비 트렌드로 확산 되어 가고 있습니다.

모바일 시대 새로운 소통 문화를 이끌어온 카카오톡은 텍스트, 이모티콘, 음성통화에 이어 영상통화 기능인 페이스톡을 지원하며 어떤 커뮤니케이션 수단으로도 즐거운 연결을 할 수 있도록 했습니다. 페이스톡을 이용하면 안드로이드, iOS 등 스마트폰 운영체제(OS)가 다른 이

용자끼리도 카카오톡에서 언제나 영상 대화를 즐길 수 있습니다. 음성필터 뿐만 아니라 영상 필터 기능도 지원하여 새로운 커뮤니케이션 경험을 제공하고 있습니다.

카카오TV는 모바일 환경에 최적화된 소셜 영상 서비스로, 이용 패턴에 따라 개인별로 맞춤화된 영상 콘텐츠 추천을 통해 높은 사용성 갖춘 서비스 입니다. 카카오톡 채팅방 안에서 친구와 대화하는 동시에 함께 영상 감상이 가능한 것이 특징으로 양질의 독점 영상 콘텐츠 및 공중파 클립 영상 서비스 확대로 대표 모바일 영상 플랫폼으로 자리잡고 있습니다.

카카오톡 채널은 연예, 스포츠, 패션, 뷰티, 동영상, 웹툰 등 다양한 관심사 기반 콘텐츠를 친구와 함께 즐길 수 있는 새로운 모바일 소셜 콘텐츠 허브입니다. 채널에 마음에 드는 콘텐츠에 '좋아요'를 누르면 카카오톡 친구들에게 해당 콘텐츠를 추천해주는 소셜 로직을 포함하여 카카오톡에서만 경험할 수 있는 다양한 즐길 거리를 제공합니다.

카카오톡 샵검색은 이용자가 카카오톡에서 대화하다 궁금한 점이 있으면 채팅방에서 바로 검색해보고 카드 단위로 검색 결과를 친구에게 공유할 수 있는 기능입니다. 카카오톡 대화 입력창의 #(샵) 버튼을 누르면 검색창으로 바로 전환되어 원하는 키워드를 입력해 바로 검색 결과를 확인할 수 있어, 이용자에게 카카오톡의 효용성을 한차원 더 높여 줄 수 있을 것입니다.

오픈채팅은 전화번호나 톡ID등 친구 추가 없이도 링크 하나만으로 상대방과 대화를 시작할 수 있는 기능입니다. 오픈채팅의 프로필은 기존의 프로필을 그대로 사용할 수도 있으나, 원하는 이름과 임의로 지정되는 카카오프렌즈 캐릭터 이미지의 조합으로 새로 만들어 사용할 수도 있습니다. 이를 통해 오픈채팅은 카카오톡 친구 추가 절차를 줄여주고, 개인 정보 공개에 대한 불편함 없이 더 많은 사람과 쉽고 편하게 채팅할 수 있는 수단을 제공합니다.

알림톡은 카카오톡을 통해 정보형 메시지를 보낼 수 있는 기업 메시징 서비스로 , 소핑몰, 은행, 신용카드, 택배회사 등이 주문, 결제, 입출금, 배송, 멤버십 포인트 적립 등의 정보를 별도 사전 카카오톡 친구 추가 없이 전송해 줄 수 있는 서비스입니다. 이용자 입장에서는 발송 주체를 직관적으로 확인할 수 있고 높은 보안성을 가진 카카오톡 메시지를 사용하여 더욱 안심하고 메시지를 확인 할 수 있게 됩니다.

카카오톡 충전소는 특정 업체나 브랜드의 플러스친구를 추가하거나 카카오스토리 채널 소식 받기, 앱 다운로드 및 실행, 동영상 시청, 카달로그 구독 등 다양한 형태의 이벤트에 참여하면 이모티콘을 구매할 수 있는 화폐인 '초코'를 지급받는 서비스입니다. 이를 통해 서비스 이용자에게는 재미와 만족을, 이모티콘 작가에겐 더 큰 수익을, 광고주에게는 효율적인 광고 수단을 제공하여 모두가 만족하는 서비스를 제공하고 있습니다.

2) 카카오스토리
카카오스토리는 나만의 사진과 동영상, 글을 통해 친구들과 일상을 공유하는 국내 1위의 SNS서비스 입니다. 카카오톡 미니프로필과 연동, 사진필터, 감정표현 이모티콘 지원, 동영상 업로드 등을 통해 더욱 생생하게 본인의 스토리를 친구들과 공유할 수 있도록 지원하고 있습니다. 최근에는 스토리채널을 통해 친구들과의 일상 공유 뿐 아니라 생활에 필요한 유용한 컨텐츠를 소비하는 플랫폼으로 점차 기능을 확대하고 있습니다.

3) 카카오그룹
카카오그룹은 카카오톡 친구를 비롯한 동호회, 학교, 반, 동아리, 직장 등 다양한 모임을 함께

하는 그룹을 위한 모바일 SNS로 공지사항을 비롯한 소식, 정보, 사진, 일정을 공유하고 간직할 수 있는 모임 지원 어플리케이션입니다.

4) 카카오뮤직
카카오뮤직은 카카오스토리, 카카오톡 등 다양한 카카오 친구들과 함께 음악을 듣고, 서로의 음악적 감성을 공유할 수 있는 새로운 방식의 모바일 소셜 음악서비스로, 2015년 4월부터는 스트리밍 서비스도 제공하고 있습니다.

5) 카카오페이지
카카오페이지는 다양한 모바일 디지털 콘텐츠를 제작, 마케팅할 수 있는 세계 최초의 모바일 콘텐츠 유통채널입니다. 현재 웹툰, 장르 소설, 모바일 드라마, 동영상, 교육, 라이프 스타일 등 다양한 모바일 전용 콘텐츠를 제공하고 있습니다.

6) 카카오스타일
카카오스타일은 카카오톡을 통해 국내 인기 패션 소호몰들이 제공하는 다양한 패션 트렌드 정보를 확인하고 구매할 수 있는 서비스로 패션 소호몰과 고객을 연결시켜주는 새로운 모바일 쇼핑 채널로 자리잡고 있습니다.

7) 카카오페이
카카오페이는 모바일에서 신용카드 결제를 보다 쉽고 빠르게 가능하도록 지원해주는 간편결제서비스 입니다. 카카오페이는 카카오톡 내에서 현재 사용중인 신용카드를 최초 1회만 등록하면, 이후 편리하게 비밀번호 한번 입력으로 모바일 결제를 가능하게 하는 서비스로 현재 국내 다수의 신용 카드사 및 가맹점 참여로 가입자가 빠르게 증가 하고 있습니다. 또한 당사는 세계 최초로 모바일 메신저 기반 전자고지결제(Electronic Bill Presentment and Payment; 이하 EBPP) 서비스인 '카카오페이 청구서'를 출시하였습니다. '청구서' 이용자는 추가 과금 및 앱 설치 없이 카카오톡 알림을 통해 시간과 장소에 제약 없이 간편하게 월별로 고지서를 관리하고 카카오페이로 고지받은 대금을 납부할 수 있습니다. 이를 통해 여타 결제 서비스들과는 차별화 된 실생활에 밀접한 종합 결제 플랫폼으로 편리하게 사용될 수 있도록 서비스를 발전해 나아갈 계획입니다.

8) 뱅크월렛카카오
당사는 모바일 이용자들의 간편한 결제와 이용자간의 송금을 편리하게 하기 위해 은행권 및 금융결제원과의 협력을 통해 2014년 11월 11일에 '뱅크월렛카카오' 서비스를 출시하였습니다.
해당 서비스는 카카오의 사업 플랫폼과 결합하여 다양한 시너지를 내고있으며, 이용자간 송금이 가능한 선불 충전 방식의 전자 지갑으로 식비 나누어 내기, 동창회비, 경조사비, 모임 회비 등의 거래에 활발히 이용되고 있습니다.

(2) O2O 서비스

1) 카카오 택시
2015년 3월 당사는 택시 기사와 승객을 쉽고 빠르게 연결하는 모바일앱 카카오 택시를 출시하였습니다. 카카오 계정 로그인, 전국 어디에서나 사용 가능한 점 등의 편의성과 기사, 승객 상호간 평가 시스템 등의 차별성을 앞세워 이용자들에게 큰 호응을 얻고 있습니다.

2) 카카오택시 블랙

당사는 2015년 11월 대한민국 최초로 고급 택시 앱 호출 서비스인 카카오택시 블랙을 출시하였습니다. 이는 기존 택시 운송 조합과의 상생과 대한민국 행정부와의 원활한 협업의 결과물로 새로운 시장을 개척하여 사용자에게 편익을 제공하고 있으며, 서비스 영역 및 공급을 확대 중에 있습니다.

3) 그 외 영역
당사는 크게 교통 영역, 일상 생활영역, 운송 영역에서 온라인과 오프라인을 온디맨드로 연결해주는 여러 영역에서 이용자에게 편리를 제공하는 방법을 모색하고있습니다. 카카오드라이버를 통해 대리운전 서비스 이용자와 기사 모두를 위한 모바일 서비스를 준비 중입니다. 또한 카카오헤어샵을 통해 고객에게는 미용실 방문 시간과 선택의 고민을 덜어주고 미용실 사업자들에게는 고객관리, 신규고객 유치, 결제 기능을 제공하는 뷰티 할인 예약 서비스를 제공할 계획입니다.
이처럼 당사의 신규 O2O 서비스는 앞으로도 효율적이고 신뢰할 수 있는 연결을 통해 서비스 공급자와 함께 성장할 수 있는 플랫폼 구축과 이용자에게 생활 편의를 제공하는 서비스로 지속 확대할 예정입니다.

(3) 포털서비스

당사는 국내 대표 인터넷 포털 사이트인 www.daum.net 운영을 통해 검색, 이메일, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 기반의 서비스를 제공하고 있으며, 충성도 높은 사용자 와 높은 트래픽을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 판매하고 있습니다.

1) 검색
당사는 수천만 이용자들이 다년간 축적해 놓은 거대하고 전문적인 컨텐츠와 자체 개발한 검색엔진을 토대로 개인의 라이프스타일에 가장 최적화된 생활형 검색 서비스를 제공하고 있습니다.
당사는 현재 검색 서비스 강화에 있어 이용자들의 편의성과 만족도 향상을 위하여 모바일검색 사용성 강화에 주력하며 크고 작은 개편을 진행하고 있습니다.

2) 커뮤니티
당사는 지난 1999년 카페 서비스를 시작으로 온라인 커뮤니티 문화를 새롭게 전개해왔습니다. 현재 약 1,000만개, 3,800만 회원이 참여하는 국내 최대 커뮤니티인 카페(cafe.daum.net) 및 1인 미디어 서비스 블로그(blog.daum.net), 개방형 블로그 서비스 티스토리(www.tistory.com) 등 다양한 커뮤니티 서비스를 선보이고 있습니다.

3) 커뮤니케이션
1997년 5월 국내 최초로 무료 웹메일 서비스로 선보인 한메일(www.hanmail.net)은 친근하고 편안한 이미지로 현재 3,800만 명의 회원들과 함께 대한민국 대표 메일로 성장했습니다. 지난 2013년 3월에는 모바일 환경에 최적화된 다음 메일앱을 출시하였습니다. 국내 최초로 대용량 파일 첨부를 지원하는 '다음 메일앱'은 편리한 유저인터페이스와 신속한 알림을 제공하며 현재 모바일에서 가장 사랑 받는 메일앱으로 자리잡고 있습니다.

4) 뉴스
당사의 뉴스 서비스 '미디어다음'은 네티즌과 쌍방향 커뮤니케이션이 이루어지는 공간으로 정보광장, 토론광장, 참여광장으로서 역할을 수행해 나가고 있습니다. 미디어다음은 국내외 주요 통신사와 일간지, 스포츠지, 전문지 등 제휴 언론사 뉴스를 제공하고 있으며, 최근에는

스타, 포토, 영상, 프로그램, 실시간 SNS까지 한층 강화된 연예 뉴스를 선보여 보다 풍성한 컨텐츠를 제공하고 있습니다.

5) 로컬
Daum 지도 서비스는 국내 최고의 해상도를 자랑하는 전국 항공사진 서비스인 '스카이뷰', 360도 파노라마 거리사진을 생생하게 지도와 함께 확인할 수 있는 서비스인 '로드뷰', 맛집, 병원, 펜션 등 내부를 실사 촬영한 '스토어 뷰' 및 전국 고속도로와 주요 국도 구간, 서울/수도권의 주요 도로 소통상황을 실시간으로 지도위에 표현하는 서비스인 '실시간 교통정보 서비스'를 제공하며 이용자들의 생활에 좀더 밀접하게 연동된 편리한 서비스를 제공하고 있습니다.

6) 모바일 포털
당사는 모바일에 최적화된 모바일 포털인 m.daum.net 서비스를 운영하고 있으며, 모바일 앱 및 웹브라우저를 통해 검색, 메일, 지도, 뉴스, 증권, 카페, 뉴스펀딩, 스토리볼등 40여 개가 넘는 Daum 주요 서비스를 모바일로 제공함으로써 이용자의 편의성 및 만족도를 한층 높이고 있습니다. 뿐만 아니라 'Daum 앱', 'Daum 지도', '웹툰', 'TV팟' 등 과 같은 다양하고 퀄리티 높은 애플리케이션을 선보이며 스마트폰 이용자들에게 큰 환영을 받고 있습니다. 앞으로도 당사는 웹에서의 플랫폼 운영 노하우를모바일로 특화 시켜 나가고, 당사의 기존 경쟁력과 모바일의 특성을 결합한 새로운 서비스와 콘텐츠들을 지속해서 선보일 예정입니다.

(4) 시장점유율

국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율(모바일 메신저 상위 10위내 포함되는 메신저들의 서비스별 이용 시간을 각 서비스의 월별 총 이용시간 합계로 나누어 산출)을 살펴보면, 2015년 12월 기준 카카오톡 서비스의 시장점유율은 94%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다.

국내 주요 모바일 SNS의 이용자 점유율(카카오스토리, 밴드, Facebook, Google+ , Instagram, 싸이월드의 모바일 월별 순 이용자의 합계를 각 서비스별 순 이용자의 합계로 나누어 산출)을 살펴보면, 2015년 12월 기준 카카오스토리 서비스의 시장점유율은 29%입니다.

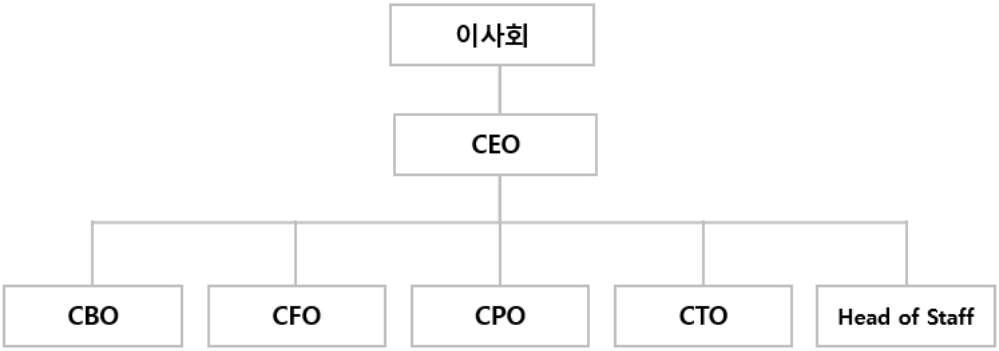
www.daum.net은 2015년 12월 기준으로 월 2,382만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다. 참고로, 2015년 12월 기준 www.daum.net의 시작페이지 설정 점유율은 21% 입니다. 또한, 당사의 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 PC 통합검색쿼리점유율은 2015년 12월 기준으로 16%를 기록하였으며, 모바일 통합검색 쿼리 점유율은 11% 입니다. (출처: 코리안클릭)

(5) 신규사업 등의 내용 및 전망

향후 카카오 합병 법인은 이용자들의 트래픽을 기반으로 하여 이용자 삶에 새로운 가치를 창출할 수 있는 ① 사람과 사람의 연결 ② 사람과 정보의 연결 ③ 사람과 온라인, 오프라인 비즈니스 연결 ④ 사람과 사물의 연결 등 네가지 연결을 기반으로 사업을 확대해 나가고자 합니다. 카카오는 이용자가 원하는 모든 것을 시간과 장소의 제약 없이 제공한다는 '온디맨드(On-Demand)'에 집중하며 O2O, 콘텐츠, 검색, 게임, 광고 및 금융에 이르기까지 다양한 서비스를 선보일 것 입니다. 이를 토대로 카카오는 다양한 플랫폼 파트너와 상생하면서 이용자

에게 보다 더 큰 가치를 제공하기 위해 최선을 다할 예정입니다.

(6) 조직도



2. 매출에 관한 사항

가. 매출 실적

당사의 수입원은 크게 광고, 게임, 커머스, 기타로 구분할 수 있습니다. 2015년 누적 기준으로 당사의 매출은 광고매출 62.6%, 게임매출 24.9%, 커머스매출 7.3%, 기타매출 5.2%로 구성되어 있습니다. 자세한 영업부문 매출은 동 공시서류의 첨부서류인 연결검토보고서의 "주석 6. 영업부문 정보"를 참고하시기 바랍니다.

(단위: 백만원)

사업부문	제21기		제20기	
	매출액	비중	매출액	비중
광고	583,841	62.6%	211,450	42.4%
게임	232,378	24.9%	234,939	47.1%
커머스	67,241	7.3%	36,664	7.3%
기타	48,692	5.2%	15,805	3.2%
합 계	932,152	100.0%	498,858	100.0%

※ 제21기 실적은 합병 후 법인인 카카오 연결감사보고서 기준으로 작성되었으며, 제20기 1분기부터 3분기까지는 합병전 카카오의 실적이며, 4분기만 합병법인 다음카카오의 실적입니다.

(1) 광고

검색 광고는 사용자가 특정 질의어를 당사의 검색 서비스 창에 입력했을 경우, 검색결과 중 일부섹션에 광고를 노출하는 형태의 상품입니다. 검색광고는 사용자들이 검색광고를 클릭했을 경우에만 과금하는 CPC(Cost Per Click) 상품과 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는 CPT(Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 상품으로 구성되어 있습니다. 검색 광고는 인

터넷 포털 사이트를 통하여 원하는 정보를 얻고자 하는 사용자들에게 광고가 노출되기 때문에 전통 매체 대비 광고 효율성이 높고 소액으로도 광고 집행이 가능하여 중소형 광고주들의 선호도가 높습니다.
당사는 가격비교서비스인 '쇼핑하우'서비스를 운영하고 있으며, 현재 다양한 온라인쇼핑몰과의 제휴를 통해 상품을 확대하고 있습니다. 당사는 쇼핑하우에 입점된 쇼핑몰에서 판매가 성사된 건에 대해 수수료를 부과하거나, 소비자가 상품에 수행한 클릭당 수수료를 부과함으로써 수익을 창출하고 있습니다.

배너 광고는 당사의 서비스가 제공되고 있는 웹사이트의 첫 화면이나 각 서비스섹션의 화면에 광고가 노출이 되는 형태의 상품입니다. 광고주의 선호도나 사용자의 주목도 등에 따라서 차별화된 상품이 차등화된 단가로 판매되고 있습니다.
또한, 당사는 당사 웹사이트 첫 화면상에 온라인 쇼핑몰 광고주들을 위한 별도의 쇼핑박스 광고 상품을 제공하고 있습니다.

모바일 광고 또한 온라인과 유사하게 배너광고와 검색광고로 구분할 수 있습니다. 배너 광고는 모바일웹 상의 배너 광고, 앱 내의 광고인 In-App 광고, 텍스트 광고, VOD 유형 등의 광고입니다. 모바일 검색광고는 PC웹상의 검색 광고와 유사하게, 검색 쿼리에 대응하여 광고 제목을 제시하는 유형의 광고입니다. 당사는 다음 모바일앱과 카카오톡을 포함한 다양한 모바일 서비스를 통해 모바일 광고 상품을 판매하고 있습니다.

(2) 게임
게임부문의 경우 게임개발사/퍼블리셔들과의 비즈니스 계약에 따라 게임상 유료 게임 아이템 중개를 통하여 직/간접적으로 당사의 영업수익이 발생합니다.

(3) 커머스
커머스부문의 경우 직접 상품 판매 및 당사의 커머스 플랫폼에서 발생하는 수익에 대해 일정의 수수료를 과금하는 형태 등의 수익모델을 가지고 있습니다.

(4) 기타
기타 매출은 사용자가 유료 온라인 컨텐츠를 구매하거나 무선/유료 메일 등의 서비스 이용시 과금하는 형태의 수익모델을 가지고 있습니다.

나. 판매방법 및 전략
온라인 광고 영업은 주로 사내 광고전문영업조직의 직접영업과 광고대행사를 통한 간접영업을 통하여 이루어지고 있습니다. 게임부문의 경우 게임개발사/퍼블리셔들과의 비즈니스 계약에 따라 게임상 유료 게임 아이템 중개를 통하여 간접적으로 당사의 영업수익이 발생합니다. 그외 커머스 및 기타 부문은 주로 온라인상에서 홍보 및 판매가 이루어지거나 특정 업체와의 계약을 통해 진행되는 형태입니다.

(1) 직영업 : 당사 영업조직이 직접 광고주들에게 검색광고, 디스플레이광고 등을 판매하는 형태
(2) 대행영업 : 외부 대행사 영업조직을 활용하여 판매하는 형태
(3) 게임 : 게임 채널링 및 퍼블리싱 수수료와 게임 아이템 등을 판매하는 형태
(4) 온라인구매 : 최종소비자의 온라인 쇼핑서비스를 통한 상품구매 및 온라인 유료 컨텐츠 구매

당사의 판매전략은 다음과 같습니다.
(1) 신규서비스의 개발 및 업그레이드를 통한 서비스품질 개선
(2) 카카오가 보유하고 있는 경쟁력(고객층, 서비스간 연계 등) 바탕으로 플랫폼 지배력 강화
(3) 체계적인 영업관리(대행사 관리, 매출채권 관리 등)

3. 물적재산의 내용

아래 물적자산의 기준은 2015년 12월 말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다. 당사의 사업 특성상 온라인광고와 IT 인프라 등의 사업에 따른 자산, 부채, 자본을 별도로 구분할 수 없습니다.

가. 설비의 현황

- 자산항목 : 토지

(단위: 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감 증가	당기증감 감소	당기 상각	기말 장부금액	비고
본사	등기	제주	사옥	38,104				38,104	-
	등기	제주	사택	551				551	-
본사 외	등기	서울	사옥		1,255			1,255	
합 계				38,655	1,255	0	0	39,910	-

- 자산항목 : 건물

(단위: 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감 증가	당기증감 감소	당기 상각	기말 장부금액	비고
본사	등기	제주	사옥	39,529	9		1,070	38,468	-
	등기	제주	사택	8,427			242	8,185	-
본사 외	등기	서울	사옥		669		5	664	
합 계				47,956	678	0	1,317	47,317	-

- 자산항목 : 구축물

(단위: 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감 증가	당기증감 감소	당기 상각	기말 장부금액	비고
본사	-	제주	구축물	257			16	241	-
본사외	-	일본	구축물	38		38		0	-
본사외	-	서울	구축물		105	86		19	-
합 계				295	105	124	16	260	-

- 자산항목 : 비품

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초	당기증감	당기	기말	비고

	형태			장부금액	증가	감소	상각	장부금액	
본사 및 본사외	자가보유	본사 및 본사외	비품	17,006	18,221	2,278	8,648	24,301	-
합 계				17,006	18,221	2,278	8,648	24,301	-

- 자산항목 : 기계장치

(단위: 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감 증가	당기증감 감소	당기 상각	기말 장부금액	비고
본사 및 본사외	자가보유	본사 및 본사외	기계장치	92,439	53,700	241	38,947	106,951	-
합 계				92,439	53,700	241	38,947	106,951	-

- 자산항목 : 차량운반구

(단위: 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감 증가	당기증감 감소	당기 상각	기말 장부금액	비고
본사 및 본사외	자가보유	본사 및 본사외	차량운반구	544	107	167	171	313	-
합 계				544	107	167	171	313	-

4. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험(환율변동위험, 이자율변동위험 및 지분증권에 대한 시장가치 변동위험), 신용위험, 그리고 유동성위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

가. 시장위험

(1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

2015년 12월 31일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전이익은 3,927백만원 증가 또는 감소하였을 것 입니다.

(2) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

보고기간 종료일 현재 회사는 환율위험에 노출되어 있는 유의적인 자산・부채가 존재하지

않습니다.

나. 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.
보고기간 종료일 현재 신용위험에 대한 최대 노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
현금및현금성자산	397,176,956	451,225,201
단기금융상품	373,389,063	184,547,533
매출채권	88,821,841	108,430,843
파생상품금융자산	5,241,490	1,516,401
기타유동금융자산	59,619,304	25,843,365
장기금융상품	10,193,289	-
기타비유동금융자산	23,039,547	33,701,696
합계	957,481,490	805,265,039

다. 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

2015년 12월 31일과 2014년 12월 31일 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하
매입채무 및 기타채무	89,611,407		
단기차입금	31,655,717		
유동성장기차입금	101,324		
장기차입금	5,000	46,797	278,603
회사채	4,834,000	4,834,000	204,834,000
기타유동금융부채	3,673,015		
비유동 매입채무 및 기타채무			611,441
기타비유동금융부채			1,320,581
합계	129,880,463	4,880,797	207,044,625

(2) 전기말

(단위: 천원)

	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하
매입채무 및 기타채무	109,167,948	-	-
기타유동금융부채	5,442,693	-	-
단기차입금	52,180	-	-
장기차입금	5,000	5,000	283,750
비유동 매입채무 및 기타채무	-	1,799,691	132,368
기타비유동금융부채	-	61,439	-
합계	114,667,821	1,866,130	416,118

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다.

라. 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간 종료일 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
부채	603,002,738	304,796,832
자본	2,585,474,996	2,463,228,067
부채비율	23.32%	12.37%

마. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간 종료일 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산 및 금융부채의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	54,932,467	14,551,272	40,381,195	0	40,381,195

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상한 금액이 포함되어 있습니다.

5. 파생상품및 풋백옵션 등 거래현황

가. 파생상품자산 및 부채

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산 및 파생금융상품부채의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(1)파생금융상품자산

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31	약정사항
신주인수권(네오위즈게임즈)	-	1,298,911	(주1)
상환권(엔비티)	217,490	217,490	(주2)
파생결합증권(DLS)	5,024,000	-	-
합계	5,241,490	1,516,401	

(주1) ㈜네오위즈게임즈 주식에 대한 신주인수권으로, 2012년 3월 11일부터 2016년 3월 10일까지 ㈜네오위즈게임즈의 기명식 보통주 1주를 33,016원에 취득할 수 있는 권리가 부여되어 있었으나, 보고일 현재 기준으로 그 기한 내에 행사 하지 않아 권리가 소멸되었습니다.
(주2) ㈜엔비티 우선주에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 납입일로부터 2년이 경과한 날(2015년 6월 28일)부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는 날(2023년 6월 28일)까지입니다. 상환할증금의 보장수익율은 연 8%입니다.

(2)파생금융상품부채

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31	약정사항
상환권 및 전환권(엔진)	8,504,400	-	(주1)
합계	8,504,400	-	-

- 종속회사 엔진에서 발행한 상환전환우선주의 상환권과 전환권입니다. 상환권의 경우 납입기일 다음날로 부터 1년이 경과된 날로 부터 그 발행일로 부터 10년이 되는 날 전일까지 행사가능하며, 상환할증금의 보장수익률은 연복리 8%로 이를 적용하여 산출한 이자 금액의 합계액을 상환하여야합니다. 전환권의 경우 납입기일 익일 부터 10년 경과일 전일까지 행사가능하며, 전환 비율은 우선주 1주당 보통주 1주입니다. 단, 회사의 IPO시 전환비율은 조정될 수 있습니다.

6. 경영상의 주요계약

회사명	계약일자	계약 상대방	계약 목적 및 내용
[지배회사] ㈜카카오	2006.12	Google Inc.	종량제 검색 광고(CPC) 대행 계약 체결
	2008.03	ERGO Insurance Group AG	다음다이렉트자동차보험 매각
	2009.01	야후 코리아	검색 광고 제휴체결

	2009.10	오버추어 코리아	종량제 검색 광고(CPC) 대행 계약 체결
	2010.09	인투모스	인투모스 지분 67% 인수
	2010.11	미디어윌	나무커뮤니케이션 지분 매각
	2011.05	마이원카드	마이원카드 지분 69% 인수
	2011.06	SK커뮤니케이션즈	검색광고 대행 관련 전략적 제휴 계약 체결
	2011.12	온네트	게임사업 확대를 위한 역량 확보 목적으로 온네트 지분 83% 인수
	2012.12	다이알로이드	다이알로이드 지분 100% 인수
	2013.07	티앤케이팩토리	티앤케이팩토리 지분 51.0% 인수
	2013.09	버즈피아	버즈피아 지분 54.1% 인수
	2014.05	카카오	합병계약 체결
	2014.12	키즈노트	키즈노트 지분 100% 인수
	2015.03	케이큐브벤처스	케이큐브벤처스 100% 인수
	2015.06	㈜카카오프렌즈	지분 100% 출자
	2015.06	록앤올㈜	록앤올 지분 100% 인수 및 자기주식 교부
	2016.01	Star Invest Holdings	- ㈜로엔엔터테인먼트 지분 61.4% 인수 - 카카오 보통주 5,555,972주 제 3자 유상증자 배정
	2016.01	SK Planet	- ㈜로엔엔터테인먼트 지분 15% 인수 - 카카오 보통주 1,357,367주 제 3자 유상증자 배정
[종속회사] ㈜다음글로벌홀딩스	2010.08	Ybrant Media Acquisition Inc.	라이코스 매각
	2015.05	Path	글로벌 SNS 플랫폼 'Path' 자산 인수
[종속회사] ㈜케이벤처그룹	2015.05	㈜셀잇	셀잇 지분 70% 인수
	2015.06	㈜탱그램디자인연구소	탱그램디자인연구소 지분 52% 취득
	2015.08	㈜카닥	카닥 지분 53.7% 인수
	2015.08	㈜엔진	엔진 지분 66% 인수
	2015.08	㈜밸류포션	밸류포션 지분 70% 인수
[종속회사] ㈜다음게임	2015.06	㈜슈퍼노바 일레븐	슈퍼노바 일레븐 지분 48.9% 취득
	2015.08	㈜웹젠	온네트 지분 전량 매각
[종속회사] ㈜카카오프렌즈	2015.06	㈜카카오	자산 양수도계약 카카오프렌즈 캐릭터 라이선스 계약
[종속회사] ㈜이미지온	2015.09	㈜에피폴라	에피폴라 기술 서비스 제공계약서
[종속회사] ㈜버즈피아	2015.10	㈜카카오	일본을 제외한 장소에서 영위하고 있는 영업일체를 카카오에 양수하는 자산양수도 계약 체결
[종속회사] 탱그램디자인연구소	2015. 08	탱그램팩토리	탱그램팩토리 제품디자인 및 서비스, 영상디자인, UX 개발
[종속회사] ㈜엔진	2015.08	㈜아이나	㈜아이나 지분 70% 인수
[종속회사] ㈜아이나	2013.12	㈜조이맥스	유상증자 105,884주 (지분율 15%)
	2014.12	㈜위메이드엔터테인먼트	유상증자 75,000주 (지분율 9.6%)
	2015.07	㈜엔진	주식 양수도 및 유상증자 1,055,157 (지분율 70%)

7. 연구개발활동

가. 연구개발담당조직

지배회사 카카오는 자체 연구소로, 제주오피스에 미디어 연구소와 판교오피스에 R&D Center를 보유하고 있습니다.

미디어연구소는 카카오의 부설 연구소로서, 1995년 설립된 이래 www.daum.net의 다양한 인터넷 제품군에 대한 기반 연구를 전담하여 왔으며,
특히 세계적으로 그 기술력을 높이 인정받고 있는 대용량 데이터 처리기술 분야, 스팸 방지 기술 분야 등에서 독보적인 위치를 차지하고 있습니다.
미디어연구소는 연구소장 1인과 연구전담요원 33명으로 구성되어 있으며, 2016년 3월 현재 총 33명의 연구전담요원이 인터넷 모바일 비즈니스와 관련된 각종 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다.
연구원은 박사급 연구원 5명, 석사급 연구원 12명, 학사급 16명으로 구성되어 있으며, 각각 서비스 현업부서와 함께 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다.
미디어 연구소는 Tech 부문 산하 당사 인터넷 플랫폼의 대용량 트래픽 처리와 안정적이고 생활에 유익한 인터넷 서비스의 안정적인 구현에 필요한 기반 기술 및 미래기술과 관련한 연구인력과 Data Integration, 검색서비스, 검색컨텐츠, 검색엔진, 전문검색 개발, Data Mining 등 데이타 검색 관련한 연구인력이 활동하고 있습니다.

R&D Center는 카카오의 또 하나의 부설 연구소로서, 2010년 설립된 이래 모바일 환경에서의 다양한 기반 연구를 하고 있으며 특히 실시간 데이터 분산 처리 연구 및 관련 기술 개발 및 모바일에 최적화되는 파일 전송 및 동영상 스트리밍, 캐쉬 시스템 연구개발, 소셜 분석 기술 및 이에 맞는 추천시스템 개발 등이 진행되고 있습니다. R&D Center는 연구소장 1인과 연구전담요원 40명으로 구성되어 있으며, 2016년 3월 현재 총 40명의 연구전담요원이 모바일 환경에서 사용할 수 있는 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다. 연구원은 석사급 연구원 25명, 학사급 연구원 15명으로 구성되어 있으며 각각 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다.
R&D Center는 급박하게 변화하는 모바일 환경에 대해 대응하기 위해 연구범위를 확대하는 한편 연구활동을 더욱 더 심도 있게 연구하려고 노력하고 있습니다.

종속회사 (주)티앤케이팩토리는 2013년 5월 16일에 설립된 자체 부설 연구소를 보유하고 있었으나, 2015년 4월 22일부로 연구소가 철회되었습니다.

종속회사 (주)버즈피아는 2013년5월22일에 설립한 자체 기업부설연구소를 보유하고 있었으나, 2015년 7월 28일부로 연구소가 철회되었습니다.

종속회사 울트라캡숑(주)는 2012년 6월에 설립된 자체 기업부설연구소를 보유하고 있었으나, 2016년 1월 5일부로 연구소가 철회되었습니다.

나. 연구개발비용(연결 기준)

(단위: 천원)

과 목	제21기	제20기	제19기	비 고
원 재 료 비	-	-	-	-

인 건 비		98,958,119	30,495,936	4,738,033	-
감 가 상 각 비		-	73,040	-	-
위 탁 용 역 비		21,522	120,678	-	-
기 타		817,712	120,904	-	-
연구개발비용 계		99,797,353	30,810,558	4,738,033	-
회계처리	영업 비용	98,998,103	29,986,228	4,738,033	-
	기타의무형자산	799,250	72,086	-	-
	개발비	-	752,244	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계÷당기매출액×100]		10.71%	6.18%	2.25%	-

다. 연구개발실적

회사명	연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
[지배회사] ㈜카카오 미디어 연구소	Open API 인증개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	BI Deploy Management 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	카드사 한도알림 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	회원정보시스템 이중화 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	실명인증서비스 보안시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	회원정보조회시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	해킹차단시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	피드백시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	ID찾기 서비스 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	DNA포탈구축	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	FLV 기반 동영상 플레이어 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	대용량 고성능 검색엔진 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	CDO 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	카페스토어 추가 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	다음컬럼 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	다음메신저 플래시 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	로컬다음 2.0 오픈	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	DTV 포털웹서비스 디자인개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	지식검색 플랫폼 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	팝업 Daum 모바일 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	그룹웨어	내부연구소 및 외주	내부통제 강화
	KT 네스팟 단말기 전용 한메일넷 클라이언트 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
	검색엔진 검색서비스 개발유	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
	pLog 지도 서비스 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
	미디어다음	내부연구소	서비스플랫폼개발
	포토엘범(폰사진)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음검색(NSP)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	카페랭킹	내부연구소	서비스플랫폼개발
	스쿨메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
	로또	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색(성인광고개발)	내부연구소	서비스플랫폼개발

	다음검색(비즈샵)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	인터넷잡지	내부연구소	서비스플랫폼개발
	GSF	내부연구소	서비스플랫폼개발
	biz cafe	내부연구소	서비스플랫폼개발
	컨텐츠메니지먼트시스템(CMS2)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	EMS2차개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	정기결제시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	LMS(교육관리시스템)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	캠퍼스검색	내부연구소	서비스플랫폼개발
	포토메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
	그림엽서	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Arachne(SSO)싱글사인온	내부연구소	서비스플랫폼개발
	폰캠	내부연구소	서비스플랫폼개발
	블로그	내부연구소	서비스플랫폼개발
	메신저4.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
	KTF멀티팩폰게임	내부연구소	서비스플랫폼개발
	폰샷카페	내부연구소	서비스플랫폼개발
	서치스크린	내부연구소	서비스플랫폼개발
	화상회의시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	가계부	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색로그분석시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	환금형 다음캐쉬 제작	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색리모콘	내부연구소	서비스플랫폼개발
	item mall 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색서비스 운영툴	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Service Information System (SIS)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음 쿠폰서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
	이메일발송시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	업적관리 프로그램	내부연구소	서비스플랫폼개발
	KTF KUN 독립메뉴	내부연구소	서비스플랫폼개발
	LG 스마트폰	내부연구소	서비스플랫폼개발
	WIPI Daum 모바일 서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
	플래닛	내부연구소	서비스플랫폼개발
	LGT 카페알림	내부연구소	서비스플랫폼개발
	카페스토어	내부연구소	서비스플랫폼개발
	J2프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색본부 포토갤러리 개발 외주	내부연구소	서비스플랫폼개발
	카페스토어(외주)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Griffin	내부연구소	서비스플랫폼개발
	#7900연동(플래닛)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	무비시사회	내부연구소	서비스플랫폼개발
	무선플래닛서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
	GNOS	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Glory프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	YouFree프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	GAIA	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Active Synch Server	내부연구소	서비스플랫폼개발

	Breeze 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Magpie 1.0	내부연구소	서비스품질향상
	Morpheus	내부연구소	서비스품질향상
	HanMail pop3/SMTP 오픈	내부연구소	서비스플랫폼개발
	개인정보영향평가 시스템 고도화	내부연구소	개인정보 보호강화/신뢰성확보
	라이코스 메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
	OSS프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	쇼핑광고플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Polaris	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Midas	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Dynamic Data Management	내부연구소	서비스품질향상
	Lineup	내부연구소	서비스품질향상
	실시간검색서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음오픈에디터 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	스마트앤서 검색 서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	음악 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	모바일 웹 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	사물검색	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	ad@m	내부연구소	서비스플랫폼개발
	대화형 모바일 음성 검색 엔진개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	클라우드 기반 시맨틱 웹 검색 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	시맨틱 웹 기반 영화 LOD 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	개방형 USN 기반 센서 오픈 API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	모바일 매쉬업 엔진의 모바일 웹앱스토어 적용방안 연구	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	CaptureKorea: 실사 3D 기술 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	빅데이터 기반 공공 KB API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	클라우드 RC2	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Wcache	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Live streamer 대용량 트래픽 처리 기술	내부연구소	서비스플랫폼개발
	대용량 모바일 push notification system	내부연구소	서비스플랫폼개발
	클라우드 TomLion	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Tenth 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Topology Viewer Project	내부연구소	서비스플랫폼개발
	방금그곡 타임라인 및 라디오 선곡표 프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 앱 개발 생산성 향상툴 프로앱테우스 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	미디어 컨텐츠 추천 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	대용량 데이터의 빠른 처리를 이용한 이미지 검색 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	문서를 분석해 즉시 답을 제시해주는 즉답 검색 시스템 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Newtone 서비스(TTS, STT) 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	내장형 카드 번호 OCR(Optical Character Recognizer) 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
[지배회사] ㈜카카오 R&D Center	고성능 메시징 플랫폼 연구 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 환경에 특화된 메시징 기술 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	모바일 음성 통화 기술 연구	내부연구소	서비스품질향상

	네트워크 분산 파일 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	통합 메시지 푸시 시스템 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	실시간 데이터 분석 시스템 개발	내부연구소	서비스품질향상
	게임 특화된 플랫폼 서비스 연구 및 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 백엔드 클라우드 서비스 기반 기술 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	데이타베이스 캐쉬 클러스터 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	서비스 성과 측정 및 트래킹 시스템	내부연구소	서비스품질향상
	클라우드 인프라 서비스(IaaS) 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	모바일앱 크래시 분석 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	모바일앱 테스트 자동화 시스템 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	이미지/동영상 필터 연구 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	S2Graph(그래프 DB) 연구개발 및 오픈소스 진행	내부연구소	서비스플랫폼개발
	라이브 동영상 플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발

8. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 지적재산권 보유현황

당사는 영위하는 사업과 관련하여 2015년 12월 31일 기준으로 포털, 검색, 광고, 모바일 등 전 사업 영역에 걸쳐 국내외 244건의 특허권, 국내외 1,756건의 상표권, 국내 35건의 디자인권을 보유하고 있습니다. 특히, 카카오, 카카오톡, 다음, Daum 등의 상표권은 대표 브랜드로 사용되고 있습니다.

특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가지며, 상표법 제50조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 보유하고, 디자인보호법 제41조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

(2015년 12월 31일 기준)

구분	특허권	상표권	디자인권
국내	231	1,668	35
해외	13	88	0
합계	244	1,756	35

나. 관련 법령 또는 정부의 규제

당사는 모바일과 웹을 통해 메신저 서비스 및 검색, 이메일, 뉴스 및 각종 커뮤니티와 게임 등 다양한 서비스를 제공하는 정보통신사업자입니다. 당사는 '정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률' 상의 정보통신서비스제공자, '전기통신사업법' 상의 부가통신사업자로서 각 법령의 적용을 받습니다. 또한 뉴스 서비스를 제공하는 인터넷뉴스서비스사업자로서 '신문 등의 진흥에 관한 법률', '언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률'의 적용을 받아, 그 책임을 다하고 있습니다.

이 외에도 서비스 사용자의 개인정보를 보호하기 위한 '개인정보보호법', 이용자의 통신사실 확인자료 제공과 관련된 '통신비밀보호법', 게임물 서비스와 관련하여 '게임산업진흥에 관한

법률' 온라인서비스제공자로서 '저작권법', 청소년의 유해매체물 접근 및 이용제한과 관련된 '청소년보호법', 선물하기 결제 및 충전 서비스와 관련된 '전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률', 컨텐츠 제공업체 등 제휴사들과의 계약체결시 불공정 계약을 체결하지 않도록 하기 위한 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률', 전자결제업 관련된 '전자금융거래법', 은행 서비스 제공을 위한 '은행법, 외국환거래법'등 관련 법률을 준수하고 있습니다.

일부 법령과 규제는 사업자에게 일정 수준의 영향을 줄 수 있으나, 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 사회적 책임을 다할 것입니다. 앞으로도 당사는 모바일과 웹 플랫폼을 기반으로 다양한 영역에서 이용자들에게 필요한 서비스를 제공하고, 모바일 및 인터넷 생태계 발전을 위해 노력할 것입니다.

9. 환경보호

당사는 비즈니스 활동이 환경에 미치는 영향이 비교적 적은 인터넷 기업입니다. 하지만 온실가스로 인한 기후 변화와 에너지 고갈 같은 다양한 환경 문제의 심각성과 기업의 역할을 인식하고 보다 적극 환경 문제에 대응하기 위해 노력하고 있습니다. 당사가 환경보호를 위해 수행하는 주요 활동은 아래와 같습니다.

(1) 효율적인 IT 자원 재배치: 당사는 서버 사용량 관리 프로그램을 자체 개발하여 실시간으로 운영하고 있습니다. IT 자원을 모니터링하는 이 프로그램을 통해 유휴 자원을 최소화하면서 사용량에 따른 효율적인 자원 재배치가 가능합니다. 그 결과 2009년에는 2,000여 대의 장비를 재배치하고, 2010년에는 1,800대, 2011년에는 500대, 2012년에는 700대를 재배치하여 신규 투자를 가능한 억제하면서 해당 장비의 전력소비량을 감소시켰습니다. 더불어 중장기 계획에 따라 IDC 센터 1개소를 무중단 서비스로 이전 및 통합 함으로써 IT자원의 운영성과 효율성 향상, 그리고 비용 절감에 많은 성과가 있었습니다. 이러한 노력들은 전체 에너지 소비 증감률에도 크게 기여하였습니다.

(2) 전산실 쿨링 시스템 개선: 당사는 전산실 배치 구조를 새로 바꿔 열효율을 기존 구조 대비 20% 이상 향상했습니다. 서버실 디자인 변경은 2004년부터 2006년까지 3년간 진행한 장기 프로젝트입니다. 서버랙 배치를 뜨거운 통로(Hot Aisle)와 차가운 통로(Cold Aisle)의 열 흐름을 고려하여 마주 보게(Face-to-Face) 배치하고, 사이 공간을 충분히 확보하였습니다. 서버랙 아래 공기 흐름을 개선하여 과열을 방지하고, 서버 후면의 케이블링을 조정, 서버 자체의 열 흐름을 원활하게 하였습니다.
더불어 2012년 말부터 Cold Aisle Containment를 도입하여 IT장비를 냉각시키는데 필요한 찬 공기를 더욱 효율적으로 공급할 수 있는 시설을 도입하였으며, 2013년에는 그 적용 범위를 확대하였습니다. 그 결과 해당 구성으로 구축한 전산실에서는 취지에 맞게 에너지를 절감하는 성과를 이루어 냈습니다. 그 동안 축적한 운영 경험을 바탕으로 충분한 시간을 갖고 세심하게 진행한 결과이며 업계에서 모범 사례로 인정받고 있습니다.

(3) 그린 오피스 조성: 당사는 제주 첨단과학기술단지 내 카카오스페이스를 조성하면서 가장 먼저 고려한 것이 탄소를 줄이면서도 쾌적한 근무 환경을 만드는 것이었습니다. 본사인 스페이스닷원을 설계하고 건축하는 과정에서도 친환경 건축물이 될 수 있도록 노력하였습니다. 카카오스페이스에 추가로 세워질 부속 건물들은 친환경 건축물 인증을 목표로 준비, 실행해 나갈 것입니다. 현재 본사인 스페이스닷원은 환경보호를 위하여 다음과 같은 시스템을 도입하고 있습니다.
- 제주 지하수 보전을 위한 우수처리설비를 도입하여 조경용수, 소방용수로 사용

- 빙축열 시스템 도입으로 에너지 사용의 효율성 강화
- LED 조명 설치를 통한 에너지 절감과 탄소 배출 저감
- 친환경 자재 사용으로 환경 오염 최소화
- 건물 옥상 및 벽면 녹화를 통한 에너지 절감
- 자연 채광 및 자연 통풍 확대, 바람길 등 자연 에너지 적극 활용
- 친환경 교통계획 수립으로 자동차 탄소 배출 최소화
- 주말 농장, 유기농 텃밭, 생태연못 조성 등 주변 토지의 자연친화적 활용

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

요약 연결 재무정보

(단위: 원)

구 분	제21기	제20기	제19기
	(2015. 12. 31)	(2014. 12. 31)	(2013. 12. 31)
자 산			
유동자산	970,066,623,885	798,290,742,394	180,504,063,101
당좌자산	964,714,030,387	796,275,082,223	180,504,063,101
재고자산	5,352,593,498	2,015,660,171	
비유동자산	2,218,411,109,424	1,969,734,156,095	36,696,355,943
투자자산	132,829,200,495	77,671,846,147	11,695,389,197
유형자산	219,051,999,166	196,893,936,686	20,316,477,428
무형자산	1,855,604,183,504	1,688,974,405,520	1,369,792,830
기타비유동자산	10,925,726,259	6,193,967,742	3,314,696,488
자산총계	3,188,477,733,309	2,768,024,898,489	217,200,419,044
부 채			
유동부채	316,078,102,307	227,487,550,581	35,872,063,386
비유동부채	286,924,635,375	77,309,280,934	4,071,729,316
부채총계	603,002,737,682	304,796,831,515	39,943,792,702
자 본			
지배기업의 소유주지분	2,552,394,124,824	2,454,619,050,317	177,256,492,818
자본금	30,098,044,000	29,121,102,000	20,996,775,000
자본잉여금	2,274,185,945,354	2,258,974,380,241	112,346,892,305
자본조정	(9,032,037,124)	(26,268,390,087)	6,256,524,058
기타포괄손익누계액	828,814,505	2,114,045,513	(2,916,606,443)
이익잉여금	256,313,358,089	190,677,912,650	40,572,907,898
비지배지분	33,080,870,803	8,609,016,657	133,524
자본총계	2,585,474,995,627	2,463,228,066,974	177,256,626,342
부채 및 자본 총계	3,188,477,733,309	2,768,024,898,489	217,200,419,044
구분	제21기	제20기	제19기
	(15.01.01~15.12.31)	(14.01.01~14.12.31)	(13.01.01~13.12.31)
매출액	932,151,827,086	498,857,728,726	210,775,881,783
영업이익(손실)	88,588,297,005	176,427,094,294	65,852,344,129
당기순이익(손실)	78,764,757,714	149,821,510,168	61,406,763,238
지배기업의 소유주지분	75,665,684,938	150,105,004,752	61,406,945,141

비지배지분	3,099,072,776	(283,494,584)	(181,903)
당기총포괄이익(손실)	77,472,866,913	154,875,352,640	60,040,842,750
기본주당이익 (원)	1,269	3,243	1,444
희석주당이익 (원)	1,220	3,007	1,248
연결 종속회사의 수	46	26	6

요약 재무정보

(단위: 원)

구 분	제21기	제20기	제19기
	(2015. 12. 31)	(2014. 12. 31)	(2013. 12. 31)
자 산			
유동자산	718,533,480,124	719,078,119,662	178,266,731,821
당좌자산	717,890,064,747	717,062,459,491	178,266,731,821
재고자산	643,415,377	2,015,660,171	
비유동자산	2,398,530,549,067	2,036,752,632,783	40,026,494,903
투자자산	525,941,170,541	191,633,446,672	15,677,983,250
유형자산	210,393,423,387	193,359,400,053	20,155,340,484
무형자산	1,652,604,700,089	1,651,657,838,458	878,474,681
기타비유동자산	9,591,255,050	101,947,600	3,314,696,488
자산총계	3,117,064,029,191	2,755,830,752,445	218,293,226,724
부 채			
유동부채	265,747,121,960	218,394,434,952	35,686,449,774
비유동부채	276,435,242,355	76,642,890,693	4,071,729,316
부채총계	542,182,364,315	295,037,325,645	39,758,179,090
자 본			
자본금	30,098,044,000	29,121,102,000	20,996,775,000
자본잉여금	2,291,486,340,849	2,258,975,020,444	112,347,415,113
자본조정	(9,032,037,123)	(26,268,390,087)	6,256,524,058
기타포괄손익누계액	243,772,600	(252,325,369)	
이익잉여금	262,085,544,550	199,218,019,812	38,934,333,463
자본총계	2,574,881,664,876	2,460,793,426,800	178,535,047,634
부채 및 자본 총계	3,117,064,029,191	2,755,830,752,445	218,293,226,724
평가방법			
종속기업투자	원가법	원가법	원가법
공통기업투자	원가법	원가법	원가법
관계기업투자	원가법	원가법	원가법
구분	제21기	제20기	제19기
	(15.01.01~15.12.31)	(14.01.01~14.12.31)	(13.01.01~13.12.31)

매출액	862,085,190,602	487,804,642,416	210,775,881,783
영업이익	120,590,601,375	182,518,673,851	66,237,445,786
당기순이익	72,897,764,237	160,283,686,349	55,635,045,338
당기총포괄이익	73,393,862,206	160,031,360,980	55,635,045,338
기본주당이익 (원)	1,222	3,463	1,257
희석주당이익 (원)	1,175	3,211	1,086

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 21 기 2015.12.31 현재

제 20 기 2014.12.31 현재

제 19 기 2013.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 21 기	제 20 기	제 19 기
자산			
유동자산	970,066,623,885	798,290,742,394	180,504,063,101
현금및현금성자산	397,176,956,377	451,227,921,424	23,416,730,380
단기금융상품	373,389,063,300	184,547,532,864	105,038,822,600
파생금융자산	5,241,489,977	1,516,401,128	0
매출채권	88,821,840,650	108,430,842,750	44,636,102,914
기타금융자산	59,619,303,595	25,843,365,108	4,953,399,147
재고자산	5,352,593,498	2,015,660,171	0
기타유동자산	40,465,376,488	24,709,018,949	2,459,008,060
비유동자산	2,218,411,109,424	1,969,734,156,095	36,696,355,943
장기금융상품	10,193,288,938		
장기매도가능증권	30,892,025,307	25,258,468,308	0
공동기업 및 관계기업투자	68,704,339,093	18,711,681,808	10,484,069,497
기타비유동금융자산	23,039,547,157	33,701,696,031	1,211,319,700
유형자산	219,051,999,166	196,893,936,686	20,316,477,428
무형자산	1,855,604,183,504	1,688,974,405,520	1,369,792,830
기타의비유동자산	9,592,059,086	3,308,347,600	
이연법인세자산	1,333,667,173	2,885,620,142	3,314,696,488
자산총계	3,188,477,733,309	2,768,024,898,489	217,200,419,044
부채			
유동부채	316,078,102,307	227,487,550,581	35,872,063,386
매입채무 및 기타채무	89,505,878,340	109,125,722,206	13,674,911,529

기타금융부채	3,673,014,734	5,442,693,377	7,743,795,837
미지급법인세	29,448,172,033	20,680,301,337	356,815
충당부채	1,148,507,640	1,363,629,419	0
기타유동부채	161,643,030,780	90,825,204,242	14,452,999,205
단기차입금	22,055,138,362	50,000,000	
유동성장기차입금	99,960,000		
파생금융부채	8,504,400,418		
비유동부채	286,924,635,375	77,309,280,934	4,071,729,316
비유동매입채무및 기타채무	611,440,381	1,724,101,492	0
장기차입금	291,650,000	250,000,000	
회사채	199,383,202,170		
비유동충당부채	3,402,479,378	1,801,406,348	665,370,683
순확정급여부채	8,310,854,267	3,361,639,651	
기타장기종업원급여부채	24,968,044,395	20,027,376,467	
이연법인세부채	48,636,383,530	50,083,317,753	
비유동금융부채	1,320,581,254	61,439,223	3,406,358,633
부채총계	603,002,737,682	304,796,831,515	39,943,792,702
자본			
자본금	30,098,044,000	29,121,102,000	20,996,775,000
자본잉여금	2,274,185,945,354	2,258,974,380,241	112,346,892,305
자본조정	(9,032,037,124)	(26,268,390,087)	6,256,524,058
기타포괄손익누계액	828,814,505	2,114,045,513	(2,916,606,443)
이익잉여금	256,313,358,089	190,677,912,650	40,572,907,898
비지배지분	33,080,870,803	8,609,016,657	133,524
자본총계	2,585,474,995,627	2,463,228,066,974	177,256,626,342
자본과부채총계	3,188,477,733,309	2,768,024,898,489	217,200,419,044

연결 포괄손익계산서

제 21 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 21 기	제 20 기	제 19 기
영업수익	932,151,827,086	498,857,728,726	210,775,881,783
영업비용	843,563,530,081	322,430,634,432	144,923,537,654
영업이익	88,588,297,005	176,427,094,294	65,852,344,129

기타수익	25,198,393,872	1,650,642,135	371,155,941
기타비용	25,978,106,357	13,146,463,870	3,011,449,121
금융수익	29,904,214,794	6,637,692,619	2,790,253,065
금융비용	3,697,056,018	128,990,672	3,278,872
지분법이익	3,450,964,137	180,723,991	
지분법손실	7,923,738,683	2,791,581,326	5,630,414,926
법인세비용차감전순이익	109,542,968,750	168,829,117,171	60,368,610,216
계속사업법인세비용	30,778,211,036	19,007,607,003	(1,038,153,022)
당기순이익	78,764,757,714	149,821,510,168	61,406,763,238
지배지업소유주지분	75,665,684,938	150,105,004,752	61,406,945,141
비지배지분	3,099,072,776	(283,494,584)	(181,903)
기타포괄손익	(1,291,890,801)	5,053,842,472	(1,365,920,488)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
순확정급여부채의 재측정요소	(3,712,466,098)	(755,183,470)	
후속적으로당기손익으로 재분류될 수 있는 항목			
매도가능증권평가이익	1,098,180,979	2,636,798,523	
지분법자본변동	428,872,598	3,090,910,259	(1,359,969,952)
해외사업환산이익	893,521,720	81,317,160	(5,950,536)
총포괄손익	77,472,866,913	154,875,352,640	60,040,842,750
지배기업소유주지분	74,380,453,930	155,135,656,708	60,041,028,285
비지배지분	3,092,412,983	(260,304,068)	(185,535)
주당손익			
기본주당순이익	1,269	3,243	1,444
희석주당순이익	1,220	3,007	1,248

연결 자본변동표

제 21 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본								
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본							비지배지분	자본 합계
	보통주자본금	우선주자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
2013.01.01 (기초자본)	15,168,070,500	5,179,860,500	111,385,165,840	2,779,785,435	(1,550,689,587)	(20,834,037,243)	112,128,155,445	(18,385)	112,128,137,060

자본의 변동	포괄손익	당기순이익						61,406,945,141	61,406,945,141	(181,903)	61,406,763,238
		해외사업환산손익					(5,946,904)		(5,946,904)	(3,632)	(5,950,536)
		지분법자본변동					(1,359,969,952)		(1,359,969,952)		(1,359,969,952)
		매도가능증권평가손익									
		순확정급여부채의 재측정요소									
	소유주와의거래	전환우선주의전환	116,663,500	(116,663,500)							
		주식선택권의행사	648,844,000		961,726,465	(339,015,465)			1,271,555,000		1,271,555,000
		주식보상비용				3,815,754,088			3,815,754,088		3,815,754,088
		현금배당									
		자기주식의취득및처분									
		주주로부터의 무상증여									
		지분변동효과								337,444	337,444
		연결범위변동									
		합병으로인한 자본변동									
2013.12.31 (기말자본)			15,933,578,000	5,063,197,000	112,346,892,305	6,256,524,058	(2,916,606,443)	40,572,907,898	177,256,492,818	133,524	177,256,626,342
2014.01.01 (기초자본)			15,933,578,000	5,063,197,000	112,346,892,305	6,256,524,058	(2,916,606,443)	40,572,907,898	177,256,492,818	133,524	177,256,626,342
자본의 변동	포괄손익	당기순이익						150,105,004,752	150,105,004,752	(283,494,584)	149,821,510,168
		해외사업환산손익					58,126,644		58,126,644	23,190,516	81,317,160
		지분법자본변동					3,090,910,259		3,090,910,259		3,090,910,259
		매도가능증권평가손익					2,636,798,523		2,636,798,523		2,636,798,523
		순확정급여부채의 재측정요소					(755,183,470)		(755,183,470)		(755,183,470)
	소유주와의거래	전환우선주의전환	5,063,197,000	(5,063,197,000)							
		주식선택권의행사	1,293,012,500		14,632,326,531	(3,247,373,539)			12,677,965,492		12,677,965,492
		주식보상비용				2,876,274,744			2,876,274,744	71,988,951	2,948,263,695
		현금배당									
		자기주식의취득및처분				23,189,875,745			23,189,875,745		23,189,875,745
		주주로부터의 무상증여									
		지분변동효과			(117,395)				(117,395)	355,355,212	355,237,817
		연결범위변동									
		합병으로인한 자본변동	6,831,314,500		2,131,995,278,800	(55,343,691,095)			2,083,482,902,205	8,441,843,038	2,091,924,745,243
2014.12.31 (기말자본)			29,121,102,000		2,258,974,380,241	(26,268,390,087)	2,114,045,513	190,677,912,650	2,454,619,050,317	8,609,016,657	2,463,228,066,974
2015.01.01 (기초자본)			29,121,102,000		2,258,974,380,241	(26,268,390,087)	2,114,045,513	190,677,912,650	2,454,619,050,317	8,609,016,657	2,463,228,066,974
자본의 변동	포괄손익	당기순이익						75,665,684,938	75,665,684,938	3,099,072,776	78,764,757,714
		해외사업환산손익					895,722,648		895,722,648	(2,200,928)	893,521,720
		지분법자본변동					422,322,871		422,322,871	6,549,727	428,872,598
		매도가능증권평가손익					1,098,180,979		1,098,180,979		1,098,180,979
		순확정급여부채의 재측정요소					(3,701,457,506)		(3,701,457,506)	(11,008,592)	(3,712,466,098)
	소유주와의거래	전환우선주의전환									
		주식선택권의행사	976,942,000		16,113,566,374	(3,441,015,389)			13,649,492,985	(540,086,254)	13,109,406,731
		주식보상비용				692,154,297			692,154,297	505,012,642	1,197,166,939
		현금배당						(10,030,239,499)	(10,030,239,499)	(1,571,086,831)	(11,601,326,330)
		자기주식의취득및처분				19,985,214,055			19,985,214,055		19,985,214,055
		주주로부터의 무상증여			14,591,500,000				14,591,500,000	(93,227,546)	14,498,272,454
		지분변동효과			(15,493,501,261)				(15,493,501,261)	(51,378,459)	(15,544,879,720)

		연결범위변동								23,130,207,611	23,130,207,611
		합병으로인한 자본 변동									
2015.12.31 (기말자본)			30,098,044,000		2,274,185,945,354	(9,032,037,124)	828,814,505	256,313,358,089	2,552,394,124,824	33,080,870,803	2,585,474,995,627

연결 현금흐름표

제 21 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 21 기	제 20 기	제 19 기
영업활동현금흐름	162,217,476,110	220,333,977,059	70,505,208,870
영업으로부터 창출된 현금흐름	187,359,566,220	213,968,659,220	68,574,903,566
이자수취	10,576,664,024	6,988,974,155	3,078,849,587
이자지급	(727,854,867)	(1,289,056)	(3,270,872)
배당금 수입	82,722,963		
법인세납부	(35,073,622,230)	(622,367,260)	(1,145,273,411)
투자활동현금흐름	(414,240,989,552)	172,599,803,203	(58,283,082,298)
단기금융상품의 증감	(186,579,082,351)	18,277,491,574	(37,518,360,200)
장기금융상품의 증가	(10,029,478,063)		
유형자산의 취득	(76,083,229,407)	(12,828,852,800)	(13,275,985,222)
유형자산의 처분	1,190,714,360	55,481,907	
무형자산의 취득	(8,771,763,848)	(9,752,128,689)	(749,246,049)
무형자산의 처분	1,609,456,637		
매도가능증권의 취득	(8,779,077,788)	(936,750,000)	
매도가능증권의 처분	21,587,267,735	116,515,505	
관계기업투자의 취득	(65,748,860,984)	(4,999,973,312)	(2,500,000,000)
관계기업투자의 처분	9,784,759,641		
종속기업취득으로 인한 순현금흐름	(60,504,730,718)	(5,479,838,695)	(4,239,490,827)
합병으로 인한 순현금흐름		187,299,022,530	
종속기업처분으로 인한 순현금흐름	4,430,759,353		
임차보증금의 감소	20,048,633,479	2,720,012,923	
단기대여금의 감소	2,028,045,800	30,000,000	
사업양수로 인한 현금유출	(36,328,898,131)		
단기대여금의 증가	(2,845,000,000)		

장기선급금의 증가	(3,948,000,000)		
파생상품자산의 취득	(5,000,000,000)		
임차보증금의 증가	(11,713,635,913)	(1,873,627,217)	
기타투자활동 현금 유입	2,027,574,806	192,449,477	
기타투자활동 현금 유출	(616,444,160)	(220,000,000)	
재무활동현금흐름	197,232,390,098	35,382,127,711	1,171,555,000
자기주식의 취득		(1,259,155,481)	
자기주식의 처분		23,963,317,700	
단기차입금의 상환	(50,000,000)		(100,000,000)
유동성장기부채의 상환	(49,980,000)		
단기차입금의 차입	3,486,096		
주식매입선택권의 행사	13,109,406,731	12,677,965,492	1,271,555,000
회사채의 발행	199,366,200,000		
전환상환우선주의 발행	12,000,156,801		
배당의 지급	(11,601,326,330)		
비지배지분의 취득	(19,067,479,720)		
투자금의 배부	(1,231,200,000)		
종속기업추가출자(비지배주주)	4,750,000,000		
기타재무활동 현금 유출	4,500,000		
기타재무활동 현금 유입	(1,373,480)		
현금및현금성자산의순증가(감소)	(54,791,123,344)	428,315,907,973	13,393,681,572
기초현금및현금성자산	451,227,921,424	23,416,730,380	10,034,515,164
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	740,158,297	(504,716,929)	(11,466,356)
기말현금및현금성자산	397,176,956,377	451,227,921,424	23,416,730,380

3. 연결재무제표 주석

제 21 기 2015년 12월 31일 현재

제 20 기 2014년 12월 31일 현재

주식회사 카카오(구, 주식회사 다음카카오)와 그 종속기업

1. 일반적 사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배회사인 주식회사 카카오(구, 주식회사 다음카카오, 이하 "지배회사")는 ㈜다음글로벌홀딩스 등 46개의 종속기업(이하, 지배회사와 종속기업을 일괄하여 "연결회사")를 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

가. 지배회사의 개요 -

지배회사는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

지배회사는 2014년 5월 23일자 이사회 결의 및 2014년 8월 27일자 주주총회 합병승인을 통해 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오 양사는 2014년 10월 1일자로 합병하였고, 2014년 10월 31일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음카카오"로 변경하였으며, 2015년 9월 23일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 카카오"로 변경하였습니다.

합병은 법률적으로 합병회사인 주식회사 다음커뮤니케이션이 피합병회사인 주식회사 카카오를 흡수합병하는 형식으로 피합병회사 1주당 합병회사 주식 1.5555137주를 발행하였습니다. 그러나 회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케이션을 매수하는 역합병 형태의 사업결합 회계처리를 적용하였습니다.

계속;

1. 일반적 사항, 계속 :

지배회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2015년 12월 31일 현재 납입자본금은 30,098백만원입니다.

보고기간말 현재 지배회사의 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	12,574,461	20.92
(주)케이큐브홀딩스	9,953,467	16.56
MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	9.32
기타특수관계인	1,955,118	3.25
자기주식	5,188	0.01
기타	30,008,005	49.94
합계	60,096,088	100.00

나. 종속기업의 현황 -

2015년 12월 31일 현재 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

구분	자본금	업종	소재지	결산월	투자주식수	지분율
	(천원)				(주,좌)	(%)
㈜다음글로벌홀딩스	5,197,800	경영관리업	한국	12월	1,039,560	100.0
PATH MOBILE INC. PTE. LTD.(구, Daum Kakao Singapore Corp. Pte. Ltd.)(주1)	61,057,309	서비스운영전문업	싱가포르	12월	73,128,000	100.0
㈜디케이서비스(구, ㈜다음서비스)(주2)	510,680	서비스운영전문업	한국	12월	102,136	100.0
㈜디케이테크인(주2)	493,025	서비스운영전문업	한국	12월	98,605	100.0
㈜디케이비즈니스(주2)	1,072,170	서비스운영전문업	한국	12월	214,434	100.0
Daum Service CHINA Co., Ltd.(주3)	1,092,579	서비스운영전문업	중국	12월	1	100.0
Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.(주4)	174,835	서비스운영전문업	중국	12월	1	100.0
이미지온㈜ (구, 픽스뷰㈜)	2,370,000	콘텐츠 개발업	한국	12월	474,000	100.0
㈜다음게임	8,560,965	게임개발 및 서비스업	한국	12월	1,712,193	100.0
Daum Games Europe B.V.(주5)	106,121	게임개발 및 서비스업	네덜란드	12월	130,231	100.0
㈜버즈피아	253,020	모바일서비스	한국	12월	50,604	100.0

계속;

1. 일반적 사항, 계속 :

구분	자본금	업종	소재지	결산월	투자주식수	지분율
	(천원)				(주,좌)	(%)
㈜씽크리얼스	57,500	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	115,000	100.0
㈜로티플	74,060	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	148,120	100.0
㈜카카오랩	743,000	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	1,485,520	99.9
㈜써니로프트	412,950	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	82,590	100.0
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	299,435	소프트웨어개발 및 서비스업	싱가포르	12월	3,300	100.0
Beijing KAKAO Co., Ltd.	20,483,032	소프트웨어개발 및 서비스업	중국	12월	18,839,700	99.9
㈜울트라캡슐	28,000	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	5,600	100.0
Ultra Interactive, Inc.(주6)	17,827	소프트웨어개발 및 서비스업	미국	12월	1,000,000	100.0
KAKAO JAPAN Corp.	1,290,600	소프트웨어개발 및 서비스업	일본	12월	322,824	100.0
㈜키즈노트	75,000	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	21,367	100.0
㈜케이벤처그룹(주7)	12,845,380	경영관리업	한국	12월	1,284,538	100.0
㈜티앤케이팩토리(주8)	408,200	모바일광고 플랫폼 운영	한국	12월	714,400	87.5
㈜셀잇(주9)	53,824	소프트웨어자문	한국	12월	98,281	70.0
㈜케이큐브벤처스(주10)	18,511,080	경영관리업	한국	12월	3,702,216	100.0
케이큐브-1호벤처투자조합(주11)	8,438,800	투자/경영관리업	한국	12월	681	60.6
카카오청년창업펀드(주11,12)	30,000,000	투자/경영관리업	한국	12월	110	36.7
록앤올㈜(주13)	430,920	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	130,231	100.0
㈜카카오프렌즈(주7)	1,600,000	콘텐츠판매	한국	12월	160,000	100.0
㈜탱그램디자인연구소(주9)	156,880	상품디자인	한국	12월	16,003	51.0
㈜탱그램팩토리(주14)	2,328,900	융합서비스 기술 제조 및 유통	한국	12월	314,521	67.5
TANGRAM FACTORY AMERICA, INC.(주15)	27,150	융합서비스 기술 제조 및 유통	미국	12월	2,715	100.0
㈜밸류포션(주9)	66,665	모바일 마케팅서비스	한국	12월	9,333	70.0
Valuepotion Pte.LTD(주16)	403,768	모바일 마케팅서비스	싱가포르	12월	476,541	100.0
㈜카닥(주9)	390,666	온라인정보제공업	한국	12월	273,788	70.1
㈜엔진(주9)	54,550	게임개발 및 서비스업	한국	12월	22,727	57.9
㈜지니랩스(주17)	10,000	소프트웨어개발 공급업	한국	12월	10,480	52.4
㈜아이나(주17)	753,684	게임개발 및 서비스업	한국	12월	1,055,157	70.0
㈜마그넷(주17)	100,000	게임개발 및 서비스업	한국	12월	11,000	55.0
불혹소프트㈜(주17)	214,290	게임개발 및 서비스업	한국	12월	21,686	50.6
㈜엔글(주17)	205,000	게임개발 및 서비스업	한국	12월	210,000	51.2
㈜슈퍼노바일레븐(주18)	125,369	게임개발 및 서비스업	한국	12월	141,532	56.5
㈜블랙스타게임즈(주19)	31,000	게임개발 및 서비스업	한국	12월	6,200	100.0
㈜레드스타게임즈(주19)	31,000	게임개발 및 서비스업	한국	12월	6,200	100.0
㈜어바웃타임(주20)	11,112	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	22,223	100.0
㈜포도트리(주21)	1,700,000	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	4,011,859	65.6

(주1) ㈜다음글로벌홀딩스의 종속기업이며 2015년 12월 31일 현재 ㈜다음글로벌홀딩스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주2) 구, ㈜다음서비스의 분할로 설립되었으며 2015년 12월 31일 현재 지배회사가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주3) 당기 중 ㈜디케이서비스로부터 지배회사가 인수하였으며 2015년 12월 31일 현재 지배회사가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주4) Daum Service CHINA Co.,Ltd. 종속기업이며 2015년 12월 31일 현재 Daum Service CHINA Co., Ltd.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

계속;

(주5) ㈜다음게임의 종속기업이며 2015년 12월 31일 현재 ㈜다음게임이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주6) ㈜울트라캡숑의 종속기업이며 2015년 12월 31일 현재 ㈜울트라캡숑이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주7) 당기 중 신규 설립하였습니다.

(주8) 당기 중 102,000주(12.5%)를 신규 취득하여 지분율이 87.5%로 증가하였습니다.

(주9) ㈜케이벤처그룹의 종속기업이며 2015년 12월 31일 현재 ㈜케이벤처그룹이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주10) 당기 중 3,702,216주(100%)를 신규 취득하였습니다.

(주11) ㈜케이큐브벤처스의 종속기업이며 2015년 12월 31일 현재 지배회사 및 ㈜케이큐브벤처스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주12) 지분율이 50% 이하이나 연결회사가 피투자회사에 실질 지배력을 행사할 수 있다고 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다

(주13) 당기 중 130,231주(100%)를 신규 취득하였습니다.

(주14) ㈜탱그램디자인연구소의 종속기업이며 2015년 12월 31일 현재 ㈜탱그램디자인연구소가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주15) ㈜탱그램팩토리의 종속기업이며 2015년 12월 31일 현재 ㈜탱그램팩토리가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주16) ㈜밸류포션의 종속기업이며 2015년 12월 31일 현재 ㈜밸류포션이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주17) ㈜엔진의 종속기업이며 2015년 12월 31일 현재 ㈜엔진이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주18) 당기 중 141,532주(56.5%)를 신규 취득하였습니다.

(주19) ㈜슈퍼노바일레븐의 종속기업이며 2015년 12월 31일 현재 ㈜슈퍼노바일레븐이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주20) 당기 중 22,223주(100%)를 신규 취득하였습니다.

(주21) 당기 중 주주 무상증여 및 구주 취득으로 4,011,859주(65.6%)를 취득하였습니다.

다. 종속기업 관련 재무정보 요약 -

2015년 12월 31일 현재 연결대상 종속기업의 주요 재무정보는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명	자산	부채	자본	매출액	당기순이익	총포괄손익
㈜카카오랩	236,523	169,977	66,546	851,345	(12,830)	(12,830)
㈜씽크리얼스	1,712,296	-	1,712,296	-	(35,988)	(35,988)
㈜로티플	160,610	-	160,610	-	(17,764)	(17,764)
㈜써니로프트	19,335	3,366	15,969	30,000	18,067	18,067
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	87,484	4,472	83,012	199,339	(31,332)	(31,978)
Beijing KAKAO Co., Ltd.	19,008,705	1,384,733	17,623,972	321,351	(2,361,265)	(2,003,643)
㈜울트라캡숑(주1)	542,034	98,093	443,941	8,066	(511,059)	(511,059)
KAKAO JAPAN Corp.	11,890,255	257,659	11,632,596	669,072	(2,107,432)	(937,960)
㈜디케이서비스(구, ㈜다음서비스)	2,612,086	1,730,775	881,311	20,703,496	253,773	(8,176)
㈜디케이테크인	1,461,924	956,632	505,292	1,985,476	(174,095)	(226,802)
㈜디케이비즈니스	2,338,868	1,083,654	1,255,214	3,907,576	(10,312)	(81,419)
㈜다음글로벌홀딩스(주1)	58,732,040	4,679,117	54,052,923	345,858	1,209,540	(3,052,863)
이미지온㈜ (구, 픽스뷰㈜)	3,244,872	1,080,335	2,164,537	5,191,130	520,520	494,460
㈜티앤케이팩토리	16,021,440	3,255,193	12,766,247	21,057,871	2,511,295	2,472,697
㈜버즈피아	7,991,740	699,982	7,291,758	281,494	(1,545,666)	(1,545,666)
㈜다음게임	50,117,655	12,272,451	37,845,204	32,198,286	(6,517,832)	(6,443,793)

계속;

1. 일반적 사항, 계속 :

(단위: 천원)

회사명	자산	부채	자본	매출액	당기순이익	총포괄손익
㈜키즈노트	1,525,100	1,176,824	348,276	37,661	(1,761,032)	(1,761,032)
㈜케이벤처그룹	132,083,694	965,128	131,118,566	-	(1,395,108)	(1,395,108)
㈜케이큐브벤처스	19,808,257	149,347	19,658,910	761,893	115,018	115,018
케이큐브-1호벤처투자조합	16,424,556	187,265	16,237,291	-	11,889,759	11,903,484
카카오청년창업펀드	28,675,176	187,500	28,487,676	-	1,090,787	1,098,672
㈜카카오프렌즈	27,024,531	3,592,956	23,431,575	10,341,773	1,635,019	1,635,019
록앤올㈜	6,065,525	8,261,758	(2,196,233)	954,574	(2,310,064)	(1,931,312)
㈜셀잇	1,445,567	1,016,633	428,934	632,976	(1,133,123)	(1,133,123)
Daum Games Europe B.V.	2,817,587	3,587,476	(769,889)	-	(871,077)	(876,010)
Daum Service CHINA Co., Ltd.(주1)	936,379	223,368	713,011	1,399,575	27,738	42,441
㈜탱그램디자인연구소(주1)	8,607,717	4,605,044	4,002,673	507,919	(1,070,045)	(1,086,161)
㈜카닥	3,021,425	641,777	2,379,648	121,663	(412,716)	(412,716)
㈜밸류포션(주1)	1,608,159	1,103,124	505,035	145,274	(310,146)	(318,916)
㈜엔진(주1)	42,481,864	45,307,460	(2,825,596)	576,268	(3,084,497)	(3,195,769)
㈜슈퍼노바일레븐(주1)	4,304,891	2,202,544	2,102,347	-	-	-
㈜포도트리	11,800,084	28,555,832	(16,755,748)	-	-	78,190
㈜어바웃타임	153,827	37,247	116,580	-	-	-
합계	484,962,206	129,477,722	355,484,484	103,229,936	(6,401,867)	(9,162,040)

(주1) 종속기업을 포함한 연결재무정보로 기재되어 있습니다.

2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준 -

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성됐습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

나. 회계정책과 공시의 변경 -

(1) 연결회사가 채택한 제・개정 기준서

연결회사는 2015년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서를 신규로 적용했습니다.

1) 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정
기업회계기준서 제1019호 '종업원급여'의 개정에 따라 확정급여형 퇴직급여제도를 운영하는 회사가 종업원 또는 제3자로부터 기여금을 납입받는 경우에 실무적 간편법에 따른 회계처리가 허용됩니다. 상기의 개정 기준서의 적용이 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

2) 한국채택국제회계기준 2010-2012 연차개선
・기업회계기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정: '가득조건', '성과조건', '용역조건'의 정의를 명확히 함.
・기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정: 조건부대가의 분류 및 측정을 명확히 함.
・기업회계기준서 제1108호 '영업부문' 개정: 영업부문 통합 시 경영진이 내린 판단을 공시하고 보고부문들의 자산에서 기업전체 자산으로의 조정 내역을 공시하도록 함.
・기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 및 제1038호 '무형자산' 개정: 재평가모형을 적용하는 경우 총장부금액과 감가상각누계액의 표시방법을 명확히 함.
・기업회계기준서 제1024호 '특수관계자 공시' 개정: 보고기업 또는 보고기업의 지배기업에 주요 경영서비스를 제공하는 기업을 특수관계자에 포함하도록 함.

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

3) 한국채택국제회계기준 2011-2013 연차개선
・기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정: 공동약정의 구성에 대한 회계처리는 기준서 제1103호가 적용되지 않음을 명확히 함.
・기업회계기준서 제1113호 '공정가치측정' 개정: 금융상품 집합의 공정가치를 순포지션에 근거하여 측정하는 것을 허용하는 포트폴리오 예외조항이 비금융계약을 포함하여, 기업회계기준서 제1039호의 적용범위에 해당하는 모든 계약에 적용된다는 것을 명확히 함.
・기업회계기준서 제1040호 '투자부동산' 개정: 기업회계기준서 제1040호와 제1103호가 상호배타적이지 않음을 명확히 함.

연결회사가 2015년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 신규로 적용한 기타 제・개정 기준서가 재무제표에 미치는 영향은 유의적이지 않습니다.

(2) 연결회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표됐으나 2015년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지않았고, 조기 적용하지 않은 개정 기준서는 다음과 같습니다. 연결회사는 해당 기준의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 유의적이지 않을 것으로 예상하고 있습니다.

・기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정
・기준서 제1016호 '유형자산' 및 기준서 제1041호 '농림어업': 생산용식물
・기준서 제1016호 '유형자산' 및 기준서 제1038호 '무형자산': 수익에 기초한 감가상각방법

・기준서 제1110호 '연결재무제표', 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 및 기준서 제1112호 '타기업에 대한 지분의 공시': 투자기업의 연결 면제
・기준서 제1111호 '공동약정'
・한국채택국제회계기준 2012-2014 연차개선

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

또한, 제정 또는 공표됐으나 2015년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제정 기준서는 다음과 같습니다.

・기준서 제1109호 '금융상품'
2015년 12월 공표된 금융상품에 대한 새로운 기준은 금융상품의 인식과 측정을 규정한 기준서 제1039호를 대체합니다.
기업회계기준서 제1109호 '금융상품'은 금융상품의 분류와 측정을 사업모형과 상품의 현금흐름 특성에 근거하여 상각후원가, 기타포괄손익-공정가치, 당기손익-공정가치로 측정되도록 분류할 것을 규정하고 해당 분류에 따른 손익인식 방법을 규정하고 있습니다. 또한 손상모형은 기대신용손실과 그 변동을 인식하도록 변경되었습니다. 한편 위험회피회계에 대해서는 기업들의 위험관리와 일관되도록 부분적인 개정이 반영되었습니다. 새로운 기준서는 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용되고 조기 적용이 허용되며 당기손익-공정가치로 지정한 금융부채의 손익에 대한 요구사항에 대한 부분적 조기적용도 허용됩니다. 회사는 개정 기준서 적용에 따른 영향을 파악하고 있습니다.

・기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'
2015년 12월 공표한 수익인식에 대한 새로운 기준은 재화와 용역에 대한 수익인식 기준인 기준서 제1018호와 건설계약 수익인식 기준인 제1011호 및 관련 해석서를 대체합니다.
기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'은 현행 수익인식 기준의위험과 보상 이전 모형을 대체하여 고객에게 재화나 용역에 대한 통제가 이전될 때 수익을 인식한다는 원칙에 기초하여 5단계의 과정을 적용하여 수익을 인식하도록 요구합니다. 현행 수익인식과 주요한 차이로 재화나 용역이 묶음으로 제공될 때 구분되는 수행의무 별로 수익인식기준을 적용하도록 하고 변동대가 인식에 대한 제약을 규정하고 있으며, 수익을 일정 기간에 걸쳐 인식하기 위한 조건과 증가된 공시사항 등이 포함되었습니다. 새로운 기준서는 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용되고 조기 적용이 허용됩니다. 연결회사는 개정 기준서 적용에 따른 영향을 파악하고 있습니다.

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

다. 연결기준 -

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(1) 종속기업

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산・부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급하거나 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 지분으로 자본에 직접 인식합니다.

(2) 비지배지분

당기순손익과 기타포괄손익의 각 구성요소는 지배회사의 소유주와 비지배지분에 귀속되며, 비지배지분이 부(-)의 잔액이 되더라도 총포괄손익은 지배회사의 소유주와비지배지분에 귀속시키고 있습니다. 또한 지배력을 상실하지 않는 종속회사에 대한지배회사의 소유지분 변동은 자본거래로 회계처리하고 있습니다

(3) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득원가로 인식하며 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다.

(4) 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

라. 영업부문 -

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시되며 연결회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다(주석6 참조). 최고영업의사결정자는영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

마. 외화환산 -

(1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각 영업활동이이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되고, 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산・부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산・부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익인식지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 매도가능지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

(3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사에 대해서는 다음의 방법으로 환산하고 있습니다.

- 자산과 부채는 보고기간말의 마감환율
- 수익과 비용은 해당 기간의 평균환율
- 자본은 역사적 환율
- 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식

바. 중요한 회계정책 -

(1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

(2) 금융자산

1) 분류 및 측정

연결회사는 금융자산을 당기손익인식금융자산, 매도가능금융자산, 대여금및수취채권, 만기보유금융자산의 범주로 구분하고 있으며 금융자산의 정형화된 매매거래는 매매일에 인식됩니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

금융자산은 최초 인식시점에공정가치로 측정하며, 거래원가는 당기손익인식금융자산을 제외한 금융자산은 공정가치에 가산하고 당기손익인식금융자산의 경우에는 당기비용으로 처리됩니다. 최초 인식 이후 매도가능금융자산과 당기손익인식금융자산은 후속적으로 공정가치로 측정되고, 대여금및수취채권과 만기보유금융자산은 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정됩니다.

당기손익인식금융자산의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식되고, 매도가능금융자산의 공정가치변동은 기타포괄손익에 계상되어 이를 처분하거나 손상을 인식하는 때자본에서 당기손익으로 재분류됩니다.

2) 손상

연결회사는 금융자산 또는 금융자산 집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지를 매 보고기간말에 평가하고, 그 결과 손상되었다는 객관적인 증거가 있으며 손상사건이 신뢰성 있게 추정할 수 있는 금융자산의 추정 미래현금흐름에 영향을 미친 경우에는 손상차손을 인식하고 있습니다.

대여금및수취채권의 손상은 대손충당금 계정으로 차감표시되며, 그 외의 금융자산은장부금액에서 직접 차감됩니다. 연결회사는 금융자산을 더 이상 회수 하지 못할 것으로 판단되는 때에 해당 금융자산을 제각하고 있습니다.

연결회사의 금융자산이 손상되었다는 객관적인 증거에는 금융자산의 발행자나 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움, 이자지급이나 원금상환이 3개월 이상 연체, 재무적 어려움으로 당해 금융자산에 대한 활성시장의 소멸 등이 포함됩니다. 또한, 매도가능지분상품의 공정가치가 원가로부터 30% 이상 하락하거나 6개월 이상 지속적으로 하락하는 경우는 손상의 객관적인 증거에 해당됩니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

3) 제거

연결회사는 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식하고 있습니다. 해당 금융부채는 연결재무상태표에 "차입금"으로 분류됩니다.

4) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

(3) 파생상품

파생상품은 파생상품계약 체결시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치 변동은 거래의 성격에 따라 "금융손익"으로 연결손익계산서에 인식됩니다.

(4) 매출채권

매출채권은 정상적인 영업과정에서 제공된 용역과 관련하여 고객으로부터 수취할 금액입니다. 매출채권의 회수가 1년 이내에 예상되는 경우 유동자산으로 분류하고, 그렇지 않은 경우 비유동자산으로 분류합니다. 비유동자산으로 분류된 장기성매출채권은 유효이자율을 사용하여 현재가치로 평가하고 있습니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

(5) 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 총평균법에 따라 결정됩니다.

(6) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구분	추정내용연수
건물	40년
구축물	20년
기계장치	4~5년
차량운반구	5년
비품	2~5년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리 됩니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

(7) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

(8) 무형자산

1) 영업권

영업권은 무형자산에 포함되어 있으며, 연결회사의 사업결합거래시 사업결합에 대한이전대가의 공정가치가 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치를 초과하는 금액으로 측정됩니다. 또한, 이전대가의 공정가치가 취득한 순자산의 공정가치보다 작다면, 그차액은 당기이익으로 인식합니다.

영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 한편, 영업권에 대한 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배분은 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 연결회사의 영업부문에따라 결정됩니다. 또한, 영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는상황의 변화나 사건이 존재하는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액(사용가치 또는 순공정가치 중 높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

2) 회원권 및 브랜드

회원권 및 브랜드는 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다.

3) 기타 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 연결회사가 추정한 추정내용연수에 따라 정액법에 의하여 상각됩니다. 기타 무형자산은 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 각 자산별로 연결회사가 사용하고 있는 추정내용연수는 다음과 같습니다.

구분	추정내용연수
산업재산권	10년
기타의무형자산	2~15년
개발비	5년

(9) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

(10) 금융부채

1) 분류 및 측정

당기손익인식금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 대상이 아닌 파생상품이나 내재파생상품을 포함한 금융상품으로부터 분리된 파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익인식금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 매입채무및 기타채무, 차입금 등으로표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 연결손익계산서 상 "금융비용"으로 인식됩니다.

2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다.

(11) 충당부채

충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

(12) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만,사업결합 이외의 거래에서 자산・부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 회사가 보유하고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

(13) 종업원급여

1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금 제도이며, 기여금은 종업원이 근무용역을 제공 하였을때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도 입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 연결재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

3) 기타장기종업원급여

연결회사 내 일부 기업들은 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다.또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

(14) 자본금

연결회사가 회사의 보통주를 취득하는 경우, 직접거래원가를 포함하는 지급 대가는그 보통주가 소각되거나 재발행 될 때까지 연결회사의 자본에서 차감하여 표시하고있습니다. 이러한 자기주식이 재발행되는 경우, 수취한 대가는 연결회사의 주주에게귀속되는 자본에 포함하고 있습니다.

(15) 수익인식

수익은 연결회사의 통상적인 활동에서 발생하는 재화의 판매 및 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가치로 구성되어 있습니다. 수익은 부가가치세, 반품,리베이트 및 할인액을 차감한 순액으로 표시하며, 내부거래를 제거한 후의 금액으로 표시하고 있습니다.

수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있고, 미래의 경제적 효익이 기업에 유입될 가능성이 높으며, 다음에서 설명하고 있는 연결회사의 활동별 특정 요건을 충족하는 경우에 수익을 인식하고 있습니다. 추정은 고객의 유형, 거래의 유형 및 개별 거래조건 등의 과거 자료를 바탕으로 하고 있습니다.

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

1) 용역의 제공

인터넷 및 포털서비스는 용역을 제공한 시점에, 기타수익은 계약내용에 따라 발생기준에 의하여 수익을 인식하고 있습니다.

2) 재화의 판매

재화의 판매에 따른 수익은 재화가 구매자에게 인도되는 시점에서 인식하고 있습니다.

3) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초유효이자율에 의하여 인식됩니다.

4) 배당금수익

배당수익은 배당금을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식됩니다.

(16) 배당금

배당금은 연결회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

(17) 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 주주에게귀속되는 손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적 희석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적 희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

(18) 동일지배기업하의 사업결합

동일지배기업하의 사업결합거래에 대해서는 장부가액법을 적용하여 관련 자산・부채를 연결재무제표상의 장부금액으로 평가하고 있습니다. 한편, 사업결합거래의 대가와 인수대상 자산・부채 장부가액과의 차이는 기타자본잉여금으로 계상하고 있습니다.

(19) 재무제표 승인

연결회사의 재무제표는 2016년 3월 4일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및가정은 다음과 같습니다.

가. 영업권의 손상차손 -

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석17 참조).

나. 법인세 -

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석21 참조).

연결회사는 '기업소득 환류세제' 에 따라 2015년부터 3년간 과세소득의 일정 금액을투자, 임금증가, 배당 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 동 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때환류세제에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결회사가 3년간 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가, 배당 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

계속;

3. 중요한 회계추정 및 가정, 계속 :

다. 금융상품의 공정가치 -

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석5 참조).

라. 충당부채 -

연결회사는 보고기간말 현재 주석 2.(11)에서 설명하는 바와 같이 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거 경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

마. 순확정급여부채 -

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들, 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석19 참조).

바. 기타장기종업원급여부채 -

기타장기종업원급여부채의 현재가치는 많은 가정을 사용하는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석20 참조).

4. 재무위험관리 :

가. 재무위험관리요소 -

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시환율변동위험, 이자율변동위험과 지분증권에 대한 시장가치 변동위험 등으로 구분).
연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

(1) 시장위험

1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

2015년 12월 31일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0%상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전이익은 3,927백만원 증가 또는 감소하였을 것입니다.

2) 가격위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 시장성 있는 주식을 보유하고 있지 않습니다.

계속;

4. 재무위험관리, 계속 :

3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

보고기간말 현재 연결회사는 환율위험에 노출되어 있는 유의적인 자산・부채가 존재하지 않습니다.

(2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다 (신용위험과 관련된 공시사항은 주석8 참조).

보고기간말 현재 신용위험에 대한 최대 노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
현금및현금성자산	397,176,956	451,225,201
단기금융상품	373,389,063	184,547,533
매출채권	88,821,841	108,430,843
파생상품금융자산	5,241,490	1,516,401
기타유동금융자산	59,619,304	25,843,365
장기금융상품	10,193,289	-
기타비유동금융자산	23,039,547	33,701,696
합계	957,481,490	805,265,039

4. 재무위험관리, 계속 :

(3) 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

2015년과 2014년 12월 31일 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년초과
매입채무및기타채무	89,611,407	-	-
단기차입금(주1)	31,655,717	-	-
유동성장기차입금	101,324	-	-
장기차입금	5,000	46,797	278,603
회사채	4,834,000	4,834,000	204,834,000
기타유동금융부채	3,673,015	-	-
비유동매입채무및기타채무	-	-	611,441
기타비유동금융부채	-	-	1,320,581
합계	129,880,463	4,880,797	207,044,625

(주1) 종속기업이 발행한 전환상환우선주로 인한 조기 상환 가능 시점까지의 현금흐름 총액 27,712백만원이 포함되었습니다.

계속;

4. 재무위험관리, 계속 :

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년초과
매입채무및기타채무	109,167,948	-	-
기타유동금융부채	5,442,693	-	-
단기차입금	52,180	-	-
장기차입금	5,000	5,000	283,750
비유동매입채무및기타채무	-	1,799,691	132,368
기타비유동금융부채	-	61,439	-
합계	114,667,821	1,866,130	416,118

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다.

나. 자본위험관리 -

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

계속;

4. 재무위험관리, 계속 :

한편, 보고기간말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
부채	603,002,738	304,796,832
자본	2,585,474,996	2,463,228,067
부채비율	23.32%	12.37%

다. 금융자산과 금융부채의 상계 -

보고기간말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산 및 금융부채의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	54,932,467	14,551,272	40,381,195	-	40,381,195

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상한 금액이 포함되어 있습니다.

5. 공정가치의 추정 :

가. 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
현금및현금성자산	397,176,956	397,176,956	451,227,921	451,227,921
단기금융상품	373,389,063	373,389,063	184,547,533	184,547,533
매출채권	88,821,841	88,821,841	108,430,843	108,430,843
기타유동금융자산	59,619,304	59,619,304	25,843,365	25,843,365
파생금융자산	5,241,490	5,241,490	1,516,401	1,516,401
매도가능증권(주1)	28,995,453	28,995,453	24,784,930	24,784,930
장기금융상품	10,193,289	10,193,289	-	-
기타비유동금융자산	23,039,547	23,039,547	33,701,696	33,701,696
소계	986,476,943	986,476,943	830,052,689	830,052,689
금융부채				
매입채무및기타채무	89,505,878	89,505,878	109,125,722	109,125,722
기타유동금융부채	3,673,015	3,673,015	5,442,693	5,442,693
비유동매입채무및기타채무	611,440	611,440	1,724,101	1,724,101
회사채	199,383,202	199,383,202	-	-
장기차입금	291,650	291,650	250,000	250,000
단기차입금	22,055,138	22,055,138	50,000	50,000
유동성장기차입금	99,960	99,960	-	-
파생금융부채	8,504,400	8,504,400	-	-
기타비유동금융부채	1,320,581	1,320,581	61,439	61,439
소계	325,445,264	325,445,264	116,653,955	116,653,955

(주1) 활성시장에서 공시되는 시장가격이 없는 지분상품 중 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 원가로 측정하여 공정가치 공시에서 제외했습니다.

5. 공정가치의 추정, 계속 :

나. 원가로 측정된 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
매도가능금융증권		
㈜다음소프트	326,539	326,539
㈜엠투커뮤니티	-	147,000
㈜에피폴라	20,000	-
㈜루노소프트	1,250,000	-
㈜누리다	200,004	-
㈜모모	100,029	-
합계	1,896,572	473,539

다. 연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

구분	내역
수준1	동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치
수준2	직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치
수준3	자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치

라. 2015년 12월 31일 현재 회사의 금융자산의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	수준1	수준2	수준3	합계
장기매도가능증권	2,126,467	-	26,868,986	28,995,453
파생금융자산	-	5,024,000	217,490	5,241,490
합계	2,126,467	5,024,000	27,086,476	34,236,943

5. 공정가치의 추정, 계속 :

마. 가치평가기법 및 투입변수 -

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

계속;

5. 공정가치의 추정, 계속 :

당기말 현재 연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치측정치, 비반복적인 공정가치측정치, 공시되는 공정가치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<장기매도가능증권>				
TransLink Capital Partners II, L.P.	8,340,773	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
TransLink Capital Partners III, L.P.	2,823,812	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
Collaborative Fund II, L.P.	2,203,898	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
Altos Korea opportunity Fund	2,780,235	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
Strong Seed Fund I	438,527	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
2010 KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	1,631,073	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드 (SMCI Fund 7)	998,412	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
㈜미디어크리에이트	2,549,100	3	DCF모형 및 유사기업비교법을 이용해 주가분포를 추정하여 산정	추정현금흐름, 할인율, 유사기업의 PER, PBR
㈜큐버	183,315	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
기타	4,919,841	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
합계	26,868,986			
<파생금융상품자산>				
파생결합증권(DLS)	5,024,000	2	DCF모형	추정현금흐름, 신용등급
㈜엔비티 상환권	217,490	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승률, 위험중립하락률
합계	5,241,490			
<파생금융상품부채>				
전환상환우선주관련 전환권 등	8,504,400	3	이항모형	할인율, 배당율, 상승하락비율
합계	8,504,400			

바. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정 -

연결회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고 있으며, 이는 수준3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매분기 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

6. 영업부문 정보 :

가. 연결회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당기와 전기 중 연결회사 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	광고매출	게임매출	커머스매출	기타매출	합계
매출액	586,495,302	234,875,591	67,616,373	83,647,921	972,635,187
내부매출액	(2,654,208)	(2,498,004)	(375,457)	(34,955,691)	(40,483,360)
순매출액	583,841,094	232,377,587	67,240,916	48,692,230	932,151,827

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	광고매출	게임매출	커머스매출	기타매출	합계
매출액	212,181,914	234,956,967	36,664,032	25,224,185	509,027,098
내부매출액	(732,193)	(17,879)	-	(9,419,297)	(10,169,369)
순매출액	211,449,721	234,939,088	36,664,032	15,804,888	498,857,729

다. 당기 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객과 관련된 정보는 다음과같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	매출액	관련 보고 부문
고객 1	102,279,354	게임매출

계속;

6. 영업부문 정보, 계속 :

(2) 전기

전기 연결회사 전체 매출의 10%이상 매출이 발생하는 단일 고객은 없습니다.

7. 범주별 금융상품 :

가. 2015년과 2014년 12월 31일 현재 연결회사의 금융자산・부채의 분류 내역은 다음과 같습니다.

(1) 금융자산

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
<당기손익금융자산>		
파생금융상품자산	5,241,490	1,516,401
소계	5,241,490	1,516,401
<대여금 및 수취채권>		
현금및현금성자산	397,176,956	451,227,921
단기금융상품	373,389,063	184,547,533
매출채권	88,821,841	108,430,843
기타유동금융자산	59,619,304	25,843,365
장기금융상품	10,193,289	-
기타비유동금융자산	23,039,547	33,701,696
소계	952,240,000	803,751,358
<매도가능금융자산>		
장기매도가능증권	30,892,025	25,258,468
소계	30,892,025	25,258,468
합계	988,373,515	830,526,227

7. 범주별 금융상품, 계속 :

(2) 금융부채

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
<당기손익인식금융부채>		
파생상품부채	8,504,400	-
소계	8,504,400	-
<상각후원가로 측정하는 금융부채>		
매입채무및기타채무	89,505,878	109,125,722
단기차입금	22,055,138	50,000
유동성장기차입금	99,960	-
기타유동금융부채	3,673,015	5,442,693
비유동매입채무및기타채무	611,440	1,724,101
장기차입금	291,650	250,000
회사채	199,383,202	-
기타비유동금융부채	1,320,581	61,439
소계	316,940,864	116,653,955
합계	325,445,264	116,653,955

나. 당기 및 전기 중 발생한 금융상품의 각 범주별 손익은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위:천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	외환손익	배당수익
<금융자산>					
당기손익인식금융자산	-	1,112,744	-	-	-
매도가능금융자산	1,448,788	13,783,192	(11,874)	-	82,723
대여금 및 수취채권	-	(921,898)	10,953,395	1,113,154	-
<금융부채>					
상각후 원가로 측정하는 금융부채	-	-	(836,346)	(1,703)	-

7. 범주별 금융상품, 계속 :

(2) 전기

(단위:천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	외환손익
<금융자산>				
당기손익인식금융자산	-	387,930	-	-
대여금 및 수취채권	-	(1,582,986)	5,994,508	167,953
매도가능금융자산(주1)	3,478,626	(7,818)	-	-
<금융부채>				
상각후 원가로 측정하는 금융부채	-	-	(40,872)	15,181

(주1) 전기 중 당기손익으로 재분류된 기타포괄손익누계액은 없습니다.

8. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

9. 매도가능증권 :

가. 매도가능증권의 변경내역 -

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
기초 장부금액	25,258,468	-
합병으로 인한 증가	-	20,949,714
연결범위 변동으로 인한 증가	1,879,779	-
취득	8,779,078	957,226
대체	1,341,862	-
처분	(6,794,951)	(124,334)
평가	1,448,788	3,478,626
손상	(1,009,125)	-
상각	(11,874)	(2,764)
기말 장부금액	30,892,025	25,258,468

나. 매도가능금융자산의 상세내역 -

(단위: 천원)

구분	2015.12.31			2014.12.31
	취득원가	공정가액	장부금액	장부금액
<지분증권>				
㈜다음소프트(주1)	326,539	326,539	326,539	326,539
2010 KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	1,915,900	1,631,073	1,631,073	1,801,360
㈜미디어크리에이트	2,084,100	2,549,100	2,549,100	2,084,100
TransLink Capital Partners II, L.P.	5,620,452	8,340,773	8,340,773	5,127,922
Collaborative Fund II, L.P.	1,854,040	2,203,898	2,203,898	1,173,580
Altos Korea opportunity Fund	1,668,473	2,780,235	2,780,235	816,089

계속;

9. 매도가능증권, 계속 :

(단위: 천원)

구분	2015.12.31			2014.12.31
	취득원가	공정가액	장부금액	장부금액
<지분증권>, 계속				
Strong Seed Fund I	415,941	438,527	438,527	415,942
TransLink Capital Partners III, L.P	2,470,318	2,823,812	2,823,812	1,459,778
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드 (SMCI Fund 7)	1,000,000	998,412	998,412	-
㈜큐버	1,192,440	183,315	183,315	-
㈜이스트소프트	-	-	-	9,922,500
㈜에피폴라(주1)	20,000	20,000	20,000	-
㈜루노소프트(주1)	1,250,000	1,250,000	1,250,000	-
㈜누리다(주1)	200,004	200,004	200,004	-
㈜모모(주1)	100,029	100,029	100,029	-
기타	4,919,842	4,919,842	4,919,842	147,000
지분증권 계	25,038,078	28,765,559	28,765,559	23,274,810
<채무증권>				
국채(20년물)	1,950,297	2,126,467	2,126,467	1,983,659
채무증권 계	1,950,297	2,126,467	2,126,467	1,983,659
합계	26,988,375	30,892,026	30,892,026	25,258,469

(주1) 공정가치를 신뢰성 있게 평가할 수 없으므로 원가법으로 측정되었습니다. 회사는 동 지분상품을단기적으로 처분할 계획은 없으며 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 있게 되는 때에 공정가치로 측정할 예정입니다.

10. 매출채권 :

가. 매출채권 내역 -

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
매출채권	92,685,304	111,518,397
매출채권대손충당금	(3,863,464)	(3,087,554)
매출채권(순액)	88,821,840	108,430,843

나. 매출채권의 연령분석 -

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
연체되지 않은 채권	80,797,044	104,667,912
소계	80,797,044	104,667,912
연체되었으나 손상되지 않은 채권		
3개월이하	-	321,854
3개월초과 6개월이하	-	26,187
소계	-	348,041
손상채권(주1)		
3개월이하	7,670,672	2,454,130
3개월초과 6개월이하	947,339	1,988,107
6개월초과	3,270,249	2,060,207
소계	11,888,260	6,502,444
합계	92,685,304	111,518,397

(주1) 2015년 12월 31일 현재 손상채권과 관련하여 설정된 충당금은 3,863백만원(전기: 3,087백만원)입니다. 개별적으로 손상된 채권은 주로 예측하지 못한 경제적인 어려움을 겪고 있는 거래처와 관련된 채권이며, 이들 매출채권 중 일부는 회수될 것으로 예상하고 있습니다.

계속;

10. 매출채권, 계속 :

다. 매출채권대손충당금의 변동내역 -

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
기초금액	(3,087,554)	(269,100)
손상된 채권에 대한 대손상각비	(1,410,960)	(1,582,604)
당기중 매출채권 제각	169,009	405,337
합병으로 인한 증가	-	(1,641,187)
연결범위 변동으로 인한 감소	466,041	-
기말 금액	(3,863,464)	(3,087,554)

라. 손상된 채권에 대한 충당금 설정 및 환입액은 손익계산서상 영업비용에 포함되어있으며, 추가적인 현금회수 가능성이 없는 경우 대손충당금은 일반적으로 상각하고 있습니다.

보고기간말 현재 매출채권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

11. 기타의 금융자산 :

2015년과 2014년 12월 31일 현재 연결회사의 기타의 금융자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
<기타유동금융자산>		
미수금	56,327,683	21,073,845
미수수익	1,972,434	1,586,678
단기대여금	1,161,175	3,016,175
주주・임원・종업원단기대여금	47,892	166,667
기타	110,120	-
소계	59,619,304	25,843,365
<기타비유동금융자산>		
주주・임원・종업원장기대여금	1,722,000	2,400,500
보증금	21,258,398	28,101,196
장기대여금	-	3,200,000
만기보유증권	59,149	-
소계	23,039,547	33,701,696
합계	82,658,851	59,545,061

보고기간말 현재 기타금융자산의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

12. 매입채무 및 기타채무 :

2015년과 2014년 12월 31일 연결회사의 매입채무 및 기타채무 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
<매입채무및기타채무>		
미지급금	89,505,878	109,125,722
소계	89,505,878	109,125,722
<비유동매입채무및기타채무>		
장기미지급금	506,816	1,591,733
임대보증금	104,624	132,368
소계	611,440	1,724,101
합계	90,117,318	110,849,823

13. 기타금융부채 :

2015년과 2014년 12월 31일 연결회사의 기타금융부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
<기타유동금융부채>		
미지급비용	3,673,015	5,442,693
<기타비유동금융부채>		
장기미지급비용	1,320,581	61,439
합계	4,993,596	5,504,132

14. 기타자산 및 기타부채 :

가. 2015년과 2014년 12월 31일 현재 연결회사의 기타자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
<기타유동자산>		
선급금	20,828,341	2,471,049
선급비용	18,888,172	22,092,523
부가세대급금	594,883	85,476
미수법인세환급액	153,980	59,971
소계	40,465,376	24,709,019
<기타비유동자산>		
장기선급금	3,948,000	3,206,400
장기선급비용	5,544,059	1,947
기타의투자자산	100,000	100,000
소계	9,592,059	3,308,347
합계	50,057,435	28,017,366

나. 2015년과 2014년 12월 31일 현재 회사의 기타부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
<기타유동부채>		
선수금	109,397,361	34,487,545
선수수익	26,694,290	16,801,788
예수금	14,364,355	25,794,402
부가가치세예수금	10,958,577	13,184,620
정부보조금	228,447	556,849
합계	161,643,030	90,825,204

15. 관계기업투자 :

가. 당기말 현재 연결회사의 관계기업투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	설립 국가	2015.12.31				2014.12.31
		지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
케이큐브-1호벤처투자조합(주3)	한국	-	-	-	-	4,924,099
카카오청년창업펀드(주3)	한국	-	-	-	-	4,390,704
㈜다음티브이	한국	-	-	-	-	495,978
㈜플로우게임즈	한국	34.0	-	(546,148)	-	-
㈜애드투페이퍼(주4)	한국	17.7	314,303	102,392	342,299	336,871
DMS Network, Inc.(주4)	미국	19.7	1,986,836	108,901	108,901	2,067,448
㈜나인플라바	한국	20.0	-	(39,432)	-	-
㈜엔비티(주4)	한국	10.5	36,875	1,305,853	1,305,853	-
Tapas Media, Inc.	미국	23.1	1,838,701	128,358	1,869,911	1,851,698
㈜카닥(주3)	한국	-	-	-	-	258,070
다음청년창업펀드	한국	39.5	9,946,671	9,392,665	9,392,665	3,886,841
㈜유저스토리랩	한국	35.7	499,973	55,032	-	499,973
Daumkakao Philippines Corp.(주2)	필리핀	50.0	5,609,250	5,392,840	5,392,840	-
㈜쓰리포인트(주2)	한국	20.0	400,000	(31,344)	287,459	-
㈜하시스(주2)	한국	35.0	3,500,183	1,329,701	3,456,416	-
㈜만나씨이에이(주2)	한국	33.2	10,000,000	3,769,216	9,660,122	-
㈜네오바자르(주2)	한국	35.0	625,000	447,988	605,596	-
㈜실버스타게임즈	한국	20.0	94,273	(5,691)	94,273	-
DeNA Locations	일본	49.0	4,722,765	4,201,739	4,201,739	-
기타(주5)	한국	7.5 ~ 27.8	28,417,242	12,110,033	31,986,265	-
합계			67,992,072	37,722,103	68,704,339	18,711,682

(주1) 관계기업투자주식은 모두 비상장주식입니다.

(주2) 당기중 신규 취득하였습니다.

(주3) 당기중 지배력을 획득하여 관계기업투자에서 연결대상 종속기업으로 편입되었습니다.

(주4) 지분율이 20%미만이나 회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업투자로 분류하였습니다.

(주5) 케이큐브1호 투자조합 및 카카오청년창업 투자조합 등에서 출자한 소규모 회사들로 지분율은 7.5%~27.8%로 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업투자로 분류하였습니다.

계속;

15. 관계기업투자, 계속 :

나. 관계기업투자의 변동내역 -

(1) 당기

(단위: 천원)

회사명	기초 장부금액	연결범위 변동	취득	처분 및 손상	지분법손익	지분법 자본변동	기타변동	기말 장부금액
케이큐브-1호벤처투자조합(주1,5)	4,924,099	(4,951,397)	-	-	27,298	-	-	-
카카오청년창업펀드(주1)	4,390,704	(4,129,668)	-	-	(261,036)	-	-	-
㈜다음티브이(주2)	495,978	-	-	-	(61,342)	-	(434,636)	-
㈜플로우게임즈(주3)	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜애드투페이퍼(주5)	336,871	-	-	-	(53,972)	-	59,399	342,298
DMS Network, Inc.(주4)	2,067,448	-	-	(1,976,967)	7,479	10,941	-	108,901
㈜나인플라바(주3)	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜엔비티(주5)	-	-	-	-	166,588	1,563	1,137,703	1,305,854
Tapas Media(주5)	1,851,698	-	-	-	(356,436)	118,219	256,431	1,869,912
㈜카닥(주1,5)	258,070	(642,103)	-	-	(280,872)	-	664,905	-
다음청년창업펀드	3,886,841	-	6,000,000	-	(494,176)	-	-	9,392,665
㈜유저스토리랩(주4)	499,973	-	-	(364,271)	(135,702)	-	-	-
Daumkakao Philippines Corp.	-	-	5,609,250	-	(226,839)	10,430	-	5,392,841
㈜포도트리(주1,5)	-	(14,000,925)	14,169,749	-	(271,094)		102,270	-
㈜쓰리포인트	-	-	400,000	-	(112,542)	-	-	287,458
㈜슈퍼노바일레븐(주1)	-	(11,835,452)	10,976,000	-	(1,454,843)	-	2,314,295	-
㈜하시스	-	-	3,500,183	-	(53,522)	9,757	-	3,456,418
㈜만나씨이에이	-	-	10,000,000	-	(339,878)	-	-	9,660,122
㈜네오바자르	-	-	625,000	-	(19,404)	-	-	605,596
㈜실버스타게임즈	-	94,273	-	-	-	-	-	94,273
DeNA Locations	-	4,722,765	-	-	(791,392)	270,366	-	4,201,739
기타(주1,5)	-	13,948,563	14,468,679	(1,939,024)	238,912	7,597	5,261,535	31,986,262
합계	18,711,682	(16,793,944)	65,748,861	(4,280,262)	(4,472,773)	428,873	9,361,902	68,704,339

(주1)당기중 지배력을 획득하여 관계기업투자에서 연결대상 종속기업으로 편입되었습니다.
(주2) 당기중 유의적 영향력을 상실하여 매도가능증권으로 분류되었습니다.
(주3) 당기말 현재 지분법 적용이 중단된 관계기업 투자주식입니다.
(주4) 당기 중 인식된 지분법주식손상차손액은 DMS Network, Inc외 1개 관계기업투자주식 관련하여 발생된 건으로, 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 차액을 손상인식하였습니다
(주5) 당기중 유의적 영향력을 유지하면서 지분율 변동으로 인한 처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.

계속;

15. 관계기업투자, 계속 :

(2) 전기

(단위: 천원)

회사명	기초 장부금액	합병으로 인한 증가	연결범위 변동	취득	처분 및 손상	지분법손익	기타변동	기말 장부금액
케이큐브-1호벤처투자조합	4,761,590	-	-	-	-	158,156	4,353	4,924,099
카카오청년창업펀드(주1)	2,388,398	-	-	2,500,000	-	(497,694)	-	4,390,704
KAKAO JAPAN Corp.(주2)	3,315,385	-	(1,278,767)	-	-	(1,902,976)	(133,642)	-
㈜울트라캡숑(주3)	18,697	-	-	-	-	(18,697)	-	-
㈜다음티브이(주4)	-	587,574	-	-	-	(91,596)	-	495,978
㈜플로우게임즈(주4)	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜플레이플러스(주4)	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜애드투페이퍼(주4)	-	314,303	-	-	-	22,568	-	336,871
DMS Network, Inc.(주4)	-	1,986,836	-	-	-	(11,169)	91,781	2,067,448
㈜나인플라바(주4)	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜엔비티(주4)	-	36,875	-	-	-	(36,875)	-	-
Tapas Media, Inc.(주4)	-	1,838,701	-	-	-	(71,242)	84,239	1,851,698
㈜카닥(주4)	-	236,050	-	-	-	(101,502)	123,522	258,070
다음청년창업펀드(주5)	-	1,946,671	-	2,000,000	-	(59,830)	-	3,886,841
㈜유저스토리랩(주6)	-	-	-	499,973	-	-	-	499,973
합계	10,484,070	6,947,010	(1,278,767)	4,999,973	-	(2,610,857)	170,253	18,711,682

(주1) 전기중 25좌를 추가로 취득하였습니다.
(주2)전기중 16,412주(50.0%)를 추가 취득하여 지분율이 100.0%로 증가함에 따라 연결범위에 신규로 편입되었습니다.
(주3)전기중 3,627주(64.8%)를 추가 취득하여 지분율이 79.0%로 증가함에 따라 연결범위에 신규로 편입되었습니다.
(주4)전기중 합병으로 인하여 신규로 취득하였습니다.
(주5)전기중 합병으로 인하여 신규로 취득하였으며, 합병이후 20좌를 추가로 취득하였습니다.
(주6)전기중 16,816주를 취득하였으며, 지분율은 35.71%입니다.

계속;

15. 관계기업투자, 계속 :

다. 관계기업에 대한 주요 재무정보 -

(1) 당기

(단위: 천원)

회사명	자산	부채	자본	매출액	당기순손익	총포괄손익
㈜플로우게임즈	107,097	1,859,017	(1,751,920)	41,173	(231,334)	(231,334)
㈜애드투페이퍼	628,797	49,173	579,624	1,099,797	(204,262)	(204,262)
DMS Network, Inc.	892,215	307,170	585,045	200,105	37,881	38,445
㈜나인플라바	8,871	205,870	(196,999)	3,260	(2,057)	(2,057)
㈜엔비티	27,930,287	16,155,098	11,775,189	58,163,096	296,578	296,578
Tapas Media, Inc.	570,262	14,753	555,509	226,970	(1,477,906)	(1,434,954)
다음청년창업펀드	23,774,898	11,454	23,763,444	462,846	(1,250,265)	(1,250,265)
㈜유저스토리랩	640,484	557,156	83,328	418,085	(379,937)	(379,937)
Daumkakao Philippines Corp.	11,272,998	487,317	10,785,681	(14,192)	(453,679)	(432,819)
㈜쓰리포인트	134,008	290,729	(156,721)	100,000	(562,707)	(562,707)
DeNA Locations	8,825,721	250,744	8,574,977	19,116	(1,615,085)	(1,063,319)
㈜하시스	4,165,145	366,054	3,799,091	1,057,951	(47,011)	(19,138)
㈜만나씨이에이	11,930,269	564,727	11,365,542	61,652	(867,454)	(867,454)
㈜네오바자르	1,305,445	25,478	1,279,967	20,930	(55,440)	(55,440)
㈜실버스타게임즈	275	28,732	(28,457)	-	(28,634)	(28,634)
기타	104,484,746	14,466,793	90,017,953	43,034,159	(8,542,811)	(8,542,624)
합계	196,671,518	35,640,265	161,031,253	104,894,948	(15,384,123)	(14,739,921)

계속;

15. 관계기업투자, 계속 :

(2) 전기

(단위: 천원)

회사명	자산	부채	자본	매출액	당기순손익	총포괄손익
케이큐브-1호벤처투자조합	11,460,361	75,844	11,384,517	1,028,891	365,657	332,612
카카오청년창업펀드	13,368,613	196,500	13,172,113	534,934	(1,493,082)	(1,493,082)
㈜다음티브이	1,330,509	82,607	1,247,902	1,624,594	(641,380)	(641,380)
㈜플로우게임즈	354,675	1,875,261	(1,520,586)	88,448	(22,718)	(22,718)
㈜애드투페이퍼	599,201	90,977	508,224	340,317	118,286	118,286
㈜플레이플러스	249,742	449,669	(199,927)	14,700	(74,029)	(74,029)
DMS Network, Inc.	815,259	304,399	510,860	114,389	(56,575)	(38,028)
㈜나인플라바	54,008	244,270	(190,262)	15,308	(1,102)	(1,102)
㈜엔비티	12,446,283	14,571,070	(2,124,787)	11,788,521	(644,295)	(644,295)
Tapas Media, Inc.	872,390	13,758	858,632	18,978	(279,826)	(244,037)
㈜카닥	500,643	144,505	356,138	1,201	(388,348)	(388,348)
다음청년창업펀드	9,837,219	3,510	9,833,709	11,402	(151,370)	(151,370)
㈜유저스토리랩	861,983	327,913	534,070	-	-	-
합계	52,750,886	18,380,283	34,370,603	15,581,683	(3,268,782)	(3,247,491)

16. 유형자산 :

가. 당기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	합계
<장부금액의 변동>							
기초 순장부금액	38,655,384	47,955,923	294,528	92,438,656	543,924	17,005,522	196,893,937
취득	-	8,578	-	53,517,065	106,703	16,961,898	70,594,244
연결범위변동	1,254,831	669,568	105,052	182,968	(11,530)	(34,432)	2,166,457
처분및폐기	-	-	-	(241,076)	(155,583)	(1,130,178)	(1,526,837)
감가상각비	-	(1,316,654)	(15,750)	(38,947,334)	(170,936)	(8,648,055)	(49,098,729)
대체	-	-	(123,428)	-	-	123,428	-
환율변동효과	-	-	-	-	22	22,905	22,927
기말 순장부금액	39,910,215	47,317,415	260,402	106,950,279	312,600	24,301,088	219,051,999
<취득원가 및 장부금액>							
2015년 12월 31일							
취득원가	39,910,215	49,014,739	301,829	168,405,304	549,775	39,051,362	297,233,224
정부보조금	-	-	-	(2,454)	-	(50,746)	(53,200)
감가상각누계액	-	(1,697,324)	(41,427)	(61,452,571)	(237,175)	(14,699,528)	(78,128,025)
순장부금액	39,910,215	47,317,415	260,402	106,950,279	312,600	24,301,088	219,051,999

16. 유형자산, 계속 :

나. 전기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	합계
<장부금액의 변동>							
기초 순장부금액	-	-	-	16,153,838	-	4,162,639	20,316,477
취득	-	-	-	21,014,700	18,561	4,041,425	25,074,686
연결범위변동	-	-	37,641	-	-	79,422	117,063
합병으로 인한 증가	38,655,384	48,283,931	260,825	69,114,219	574,629	11,733,282	168,622,270
처분 및 폐기	-	-	-	(27,944)	-	(60,669)	(88,613)
감가상각비	-	(328,007)	(3,938)	(13,809,833)	(49,490)	(2,958,198)	(17,149,466)
환율변동효과	-	-	-	(6,325)	224	7,621	1,520
기말 순장부금액	38,655,384	47,955,924	294,528	92,438,655	543,924	17,005,522	196,893,937
<취득원가 및 장부금액>							
2014년 12월 31일							
취득원가	38,655,384	48,283,931	305,661	115,180,495	749,933	24,918,888	228,094,292
감가상각누계액	-	(328,007)	(11,133)	(22,729,571)	(206,009)	(7,911,065)	(31,185,785)
정부보조금	-	-	-	(12,269)	-	(2,301)	(14,570)
순장부금액	38,655,384	47,955,924	294,528	92,438,655	543,924	17,005,522	196,893,937

다. 연결회사의 유형자산 중 일부 토지 및 건물에 대해서는 연결회사의 계약이행보증및 차입금과 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석18 및 35 참조).

17. 무형자산 :

가. 당기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	영업권 (주1)	개발비 (주2)	산업재산권	회원권/브랜드	기타의무형자산 (주2)	합계
<장부금액의 변동>						
기초 순장부금액	1,419,512,927	18,405,016	32,878,620	96,917,221	121,260,621	1,688,974,406
취득	-	-	1,628,740	-	7,166,517	8,795,257
대체	-	-	70,832	-	(70,832)	-
연결범위변동으로 인한 증가	146,297,311	19,248,416	3,233,423	29,675	26,794,456	195,603,281
처분	-	-	(964,215)	(591,500)	(1,124,890)	(2,680,605)
무형자산상각비	-	(4,281,933)	(3,838,991)	-	(18,172,336)	(26,293,259)
무형자산손상차손	(2,496,846)	(5,305,302)	-	-	(1,156,907)	(8,959,055)
환율변동효과	(161,391)	(33,877)	(151,969)	-	511,397	164,160
기말 순장부금액	1,563,152,001	28,032,320	32,856,440	96,355,397	135,208,026	1,855,604,184
<취득원가 및 장부금액>						
2015년 12월 31일						
취득원가	1,568,068,798	39,043,863	37,803,803	96,355,397	158,864,867	1,900,136,728
상각누계액	-	(4,953,996)	(4,739,859)	-	(22,490,835)	(32,184,690)
정부보조금(기타의무형자산)	-	-	(1,787)	-	(9,099)	(10,886)
손상차손누계액	(4,916,797)	(6,057,547)	(205,718)	-	(1,156,907)	(12,336,968)
순장부금액	1,563,152,001	28,032,320	32,856,440	96,355,397	135,208,026	1,855,604,184

(주1) 당기 중 인식된 영업권손상차손액은 ㈜카카오랩 등 종속기업 지분관련한 영업권에서 발생된 건으로, 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 차액을 손상인식하였습니다.
(주2) 당기 중 인식된 개발비 및 기타의무형자산 손상차손은 (주)버즈피아 등 종속기업 무형자산에서 발생된 건으로, 개발 및 진행중인 프로젝트와 관련하여 향후 발생할 것으로 예상되는 경제적 효익이 없다고 판단하여 보고기간말 현재의 회수가능가액으로 측정하고 차액을 손상인식하였습니다.

계속;

17. 무형자산, 계속 :

나. 전기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	영업권 (주1)	개발비	산업재산권	회원권/브랜드	기타의무형자산	합계
<장부금액의 변동>						
기초 순장부금액	486,957	-	27,012	-	855,824	1,369,793
취득	-	679,205	115,093	-	9,383,637	10,177,935
연결범위변동	7,065,768	463,688	335,833	-	1,102,151	8,967,440
합병으로 인한 증가	1,414,380,152	18,613,391	33,502,596	96,917,221	114,193,789	1,677,607,149
대체	-	73,041	-	-	52,819	125,860
무형자산상각비	-	(672,064)	(906,752)	-	(4,327,599)	(5,906,415)
무형자산손상차손	(2,419,950)	(752,245)	(205,718)	-	-	(3,377,913)
환율변동효과	-	-	10,557	-	-	10,557
기말 순장부금액	1,419,512,927	18,405,016	32,878,621	96,917,221	121,260,621	1,688,974,406
<취득원가 및 장부금액>						
2014년 12월 31일						
취득원가	1,434,531,922	19,829,325	33,983,676	96,917,221	125,602,633	1,710,864,777
상각누계액	-	(672,064)	(899,337)	-	(4,327,599)	(5,899,000)
정부보조금(기타의무형자산)	-	-	-	-	(14,413)	(14,413)
손상차손누계액	(15,018,995)	(752,245)	(205,718)	-	-	(15,976,958)
순장부금액	1,419,512,927	18,405,016	32,878,621	96,917,221	121,260,621	1,688,974,406

(주1) 전기 중 인식된 영업권손상차손액은 전기 중 취득한 ㈜울트라캡숑의 지분에서 발생된 건으로, 개발 및 진행 중인 프로젝트와 관련하여 향후 발생할 것으로 예상되는 경제적 효익이 없다고 판단하여전기 보고기간말 현재의 회수가능가액으로 측정하고 차액을 손상인식하였습니다.

계속;

17. 무형자산, 계속 :

다. 2015년 12월 31일 현재 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위별로 다음과 같이 배분되었습니다.

(단위: 천원)

구분	금액
인터넷포털서비스 및 모바일서비스	1,504,901,908
기타모바일서비스	25,748,462
게임사업	15,713,928
기타	16,787,703
합계	1,563,152,001

라. 연결회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 인터넷포털서비스 및 모바일서비스 현금창출단위에 대한 손상평가 수행결과, 연결회사의 현금창출단위(집단)의 장부가액이 회수가능액을 초과하지는 않을 것으로 판단하고 있습니다. 현금흐름창출단위(집단)의 회수가능가액은 사용가치 계산에 근거하여 결정되었습니다. 사용가치의 계산은 경영진이 승인한 재무예산에 근거하여 세후현금흐름추정치를사용하였습니다. 동 기간에 대하여 사용된 매출액 성장율과 이를 초과하는 기간에 대한 영구성장율은 아래와 같으며, 동 성장율은 현금창출단위가 속한 산업의 장기평균성장율을 초과하지 않습니다. 한편, 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다.

구분	주요 가정치 (%)
영업이익율	25.2 ~ 42.2
매출성장율	13.2 ~ 25.9
영구성장율	2.5
세후할인율	10.7

기타모바일 서비스, 게임사업 및 기타사업 현금창출단위에 대한 손상평가 수행결과, 게임사업 및 기타사업의 일부 종속기업 지분 관련한 영업권에 대해 회수가능가액으로 측정하고 2,497백만원의 손상차손을 인식하였습니다.

18. 장・단기차입금, 유동성장기차입금 및 회사채 :

가. 2015년과 2014년 12월 31일 현재 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	2015.12.31 연이자율(%)	2015.12.31	2014.12.31
중소기업자금대출	기업은행	4.36	-	50,000
중소기업자금대출	기업은행	2.87	100,000	-
운전자금대출	기업은행	4.30	500,000	-
운전자금대출	HONGKONG QIANQI NETWORK TECHNOLOGY CO., LIMITED	0.00	529,413	-
시설자금차입	기업은행	2.99	1,430,000	-
중소기업자금대출	기업은행	4.62	500,000	-
중소기업자금대출	기업은행	5.62	200,000	-
기술창조기업 우수대출	국민은행	2.62	500,000	-
전환상환우선주(주1)			18,295,725	-
합계			22,055,138	50,000

(주1) 종속기업이 발행한 전환상환우선주로 전환상환우선주에 부여된 상환권은 2015년 12월 31일 현재 1년 이내에 행사가능합니다.

2015년말 현재 종속기업이 발행한 전환상환우선주의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	발행회사	
	㈜엔진	㈜포도트리
발행가액	13,002,273	10,415,611
우선주식 배당률	액면가 기준 1%	액면가 기준 0.1%
상환보장수익률	8%	9 ~ 11%
전환청구기간	최초발행일로부터 10년까지	최초발행일로부터 10년까지
전환비율	우선주 1주당 보통주 1주	우선주 1주당 보통주 1주
상환기간	발행일로부터 1년이 경과한 날로부터 상환청구가능	발행일로부터 2년이 경과한 날로부터 상환청구가능

상기 전환상환우선주는 투자원금 및 투자원금에 상환보장수익율 더하여 의무상환하는 조건이며, 상환이전에 지급한 배당금은 해당 상환금액에서 차감됩니다. 관련하여 유효이자율법에 따른 이자비용은 손익계산서상 금융원가로 계상되고 있습니다.

상기 전환상환우선주는 부채로 분류되었으며 조기상환권 등은 내재파생상품 분리요건을 충족하는 경우는 주계약과 분리하여 하나의 복합내재상품으로 처리하여 연결재무상태표상 파생상품부채로 계상되어 있습니다.

(주1) 종속기업이 발행한 전환상환우선주로 전환상환우선주에 부여된 상환권은 2015년 12월 31일 현재 1년 이내에 행사가능합니다.

계속;

나. 2015년과 2014년 12월 31일 현재 장기차입금 및 회사채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	차입처	구분	2015.12.31 연이자율(%)	만기	2015.12.31	2014.12.31
장기차입금	우리은행	직장보육시설자금대출	2.00	2023.09.20	250,000	250,000
	중소기업진흥공단	중소기업자금대출	1.42	2017.05.06	141,610	-
소계					391,610	250,000
회사채	공모사채	제7회 무보증 공모사채	2.42	2018.12.04	199,383,202	-
합계					199,774,812	250,000
1년이내 상환일 도래분 차감					(99,960)	-
차감 계					199,674,852	250,000

다. 상기 차입금과 관련하여 연결회사의 유형자산이 담보로 제공되어 있으며 기술신용보증기금외 1개 금융기관 및 종속기업 대표이사로부터 지급보증을 제공받고 있습니다(주석 16 및 35참조).

19. 순확정급여부채 :

2015년과 2014년 12월 31일 현재 연결회사의 순확정급여부채내역은 다음과 같습니다.

가. 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	42,595,242	25,130,999
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	3,499,702	1,555,420
소계	46,094,944	26,686,419
사외적립자산의 공정가치	(37,784,090)	(23,324,779)
재무상태표상 부채	8,310,854	3,361,640

나 확정급여채무의 변동내역

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
기초금액	26,686,419	-
합병으로 인한 증가	-	22,077,244
연결범위변동으로 인한 증가	1,779,946	-
당기근무원가	15,739,611	3,763,626
이자비용	808,455	181,949
재측정 요소	3,704,322	937,364
제도에서의 지급액:	(2,621,509)	(273,764)
대체	(2,300)	-
보고기간말 금액	46,094,944	26,686,419

계속;

19. 순확정급여부채, 계속 :

다. 사외적립자산의 변동내역 -

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
기초금액	23,324,779	-
합병으로 인한 증가	-	8,059,448
연결범위변동으로 인한 증가	48,000	-
이자수익	653,341	70,826
추가납입액	16,265,635	15,601,354
제도에서의 지급:	(2,010,952)	(381,342)
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	(40,147)	(25,507)
대체	(456,567)	-
보고기간말 금액	37,784,090	23,324,779

라. 손익계산서에 반영된 금액 -

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
당기근무원가	15,739,611	3,763,626
순이자원가	155,114	111,123
종업원급여에 포함된 총 비용	15,894,724	3,874,749

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 15,895백만원(전기: 3,875백만원)은 영업비용에 포함되었습니다. 또한, 확정기여형하의 퇴직급여는 2,457백만원(전기: 2,387백만원)입니다.

계속;

19. 순확정급여부채, 계속 :

마. 보험수리적 가정 -

구분	2015.12.31	2014.12.31
할인율	2.3% ~ 3.4%	3.2%
미래임금상승률	5.0% ~ 7.0%	5.0% ~ 7.0%

바. 주요 가정의 변동에 따른 대략적인 연금부채의 민감도 분석

구분	주요 가정의 변동	부채금액의 변동
할인율	-1% (감소) / +1% (증가)	+9% (증가) / -8% (감소)
미래임금상승률	-1% (감소) / +1% (증가)	-7% (감소) / +8% (증가)

할인률인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채의 증가를 통해 가장 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

계속;

19. 순확정급여부채, 계속 :

사. 사외적립자산의 구성내역 -

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
주가연계 파생결합사채	7,735,708	9,957,680
정기예금	16,093,537	6,085,037
고정금리 금융상품	13,954,845	7,282,062
합계	37,784,090	23,324,779

연결회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액은 10,711백만원으로 추정하고 있습니다.

20. 기타장기종업원급여부채 :

2015년과 2014년 12월 31일 현재 연결회사의 기타장기종업원부채의 산정내역은 다음과 같습니다.

가. 기타장기종업원급여부채 산정내역 -

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
기타장기종업원급여의 현재가치	24,968,044	20,027,376
사외적립자산의 공정가치	-	-
기타장기종업원부채	24,968,044	20,027,376

계속;

20. 기타장기종업원급여부채, 계속 :

나. 기타장기종업원급여부채의 변동내역 -

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	20,027,376	-
합병으로 인한 증가	-	19,328,392
연결범위변동으로 인한 증가	24,492	-
당기근무원가	6,449,643	883,769
이자비용	581,769	112,712
재측정요소	314,088	174,517
급여지급액	(2,429,324)	(472,014)
기말금액	24,968,044	20,027,376

다. 손익계산서에 반영된 금액 -

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	6,449,643	883,769
이자비용	581,769	112,712
재측정요소	314,088	174,517
종업원급여에 포함된 총비용	7,345,500	1,170,998

라. 보험수리적 가정 -

구분	2015.12.31	2014.12.31
할인율	2.3% ~ 2.6%	3.2%
미래임금상승률	7.0%	5.0% ~ 7.0%

21. 법인세비용 및 이연법인세 :

가. 당기와 전기의 법인세비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기법인세		
당기손익에 대한 당기법인세	37,907,477	19,405,313
전기법인세의 조정사항	6,143,375	17,061
자본에 직접 부가되는 당기법인세	(3,247,387)	485,714
총당기법인세	40,803,465	19,908,088
이연법인세		
일시적차이의 증감	(10,025,254)	(900,481)
법인세비용(수익)	30,778,211	19,007,607

나. 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 회사에 적용되는 법정세율을 사용하여 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	109,542,969	168,829,117
법인세율로 계산된 법인세비용	26,047,398	40,394,646
법인세 효과:		
세무상 과세되지 않는 수익	(15,696)	(978)
세무상 차감되지 않는 비용	663,683	881,069
실현가능성이 없는 이연법인세 변동	4,699,136	(2,652,393)
전기법인세의 조정사항	6,143,375	17,061
세액공제 및 감면	(6,759,685)	(19,631,798)
법인세비용	30,778,211	19,007,607

계속;

21. 법인세비용 및 이연법인세, 계속 :

다. 당기와 전기의 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익 반영:						
매도가능증권평가이익	1,448,788	(350,607)	1,098,181	3,478,626	(841,827)	2,636,799
종업원급여재측정요소	(4,894,198)	1,181,732	(3,712,466)	(962,870)	207,687	(755,183)
합계	(3,445,410)	831,125	(2,614,285)	2,515,756	(634,140)	1,881,616

라. 당기와 전기의 자본에 직접 반영된 법인세효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2015.12.31			2014.12.31		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
자본잉여금 및 자본조정에서 반영:						
자기주식처분손실	(5,831,046)	1,411,113	(4,419,933)	(2,007,081)	485,714	(1,521,367)
주주무상증여	19,250,000	(4,658,500)	14,591,500	-	-	-
합계	13,418,954	(3,247,387)	10,171,567	(2,007,081)	485,714	(1,521,367)

계속;

21. 법인세비용 및 이연법인세, 계속 :

마. 당기 및 전기말 현재 이연법인세자산과 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 결제될 이연법인세자산	26,428,420	25,029,489
12개월 이내에 결제될 이연법인세자산	11,366,978	4,894,499
소계	37,795,398	29,923,988
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(84,756,814)	(74,157,737)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(341,300)	(2,963,949)
소계	(85,098,114)	(77,121,686)
이연법인세자산(부채) 순액	(47,302,716)	(47,197,698)

바. 당기 및 전기중 이연법인세의 총 변동액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	(47,197,698)	3,314,696
합병으로 인한 이연법인세	-	(50,363,105)
연결범위변동으로 인한 이연법인세	(10,961,396)	(415,630)
손익계산서에 반영된 이연법인세	10,025,253	900,481
기타포괄손익에 반영된 법인세	831,125	(634,140)
기말금액	(47,302,716)	(47,197,698)

계속;

21. 법인세비용 및 이연법인세, 계속 :

사. 당기 및 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	연결범위변동으로 인한 효과	손익계산서	기타포괄손익	기말
이연법인세부채					
미수수익	(350,874)	1,007	8,567	-	(341,300)
유형자산	(5,823,602)	-	-	-	(5,823,602)
무형자산	(56,547,612)	(8,089,465)	4,015,606	-	(60,621,471)
미수금	(4,407,536)	-	-	-	(4,407,536)
매도가능증권	(1,523,305)	-	331,665	(350,607)	(1,542,247)
사외적립자산	(5,468,197)	-	(3,430,617)	-	(8,898,814)
자기주식	(2,674,146)	-	2,589,445	-	(84,701)
미환류세제	-	-	(1,518,078)	-	(1,518,078)
기타	(326,414)	-	(1,533,952)	-	(1,860,366)
소계	(77,121,686)	(8,088,458)	462,636	(350,607)	(85,098,115)
이연법인세자산					
유형자산	1,080,049	-	(53,609)	-	1,026,440
선수금	1,956,685	-	(1,063,424)	-	893,261
기타의무형자산	1,009,696	-	(619,489)	-	390,207
대손충당금	8,474,054	(71,272)	149,785	-	8,552,567
종속기업및관계기업투자주식	-	-	461,179	-	461,179
미지급비용	857,915	(370,203)	(400,314)	-	87,398
충당부채	513,629	-	437,654	-	951,283
정부보조금	141,346	-	(83,860)	-	57,486
확정급여부채	5,560,577	-	3,349,129	1,181,732	10,091,438
기타장기종업원급여부채	5,581,368	-	667,867	-	6,249,235
매도가능증권	192,662	(4,400)	2,413,229	-	2,601,491
파생금융상품	1,519,417	-	314,336	-	1,833,753
기타	3,036,590	(2,427,064)	3,990,135	-	4,599,661
소계	29,923,988	(2,872,939)	9,562,618	1,181,732	37,795,399
이연법인세자산(부채) 순액	(47,197,698)	(10,961,397)	10,025,254	831,125	(47,302,716)

계속;

21. 법인세비용 및 이연법인세, 계속 :

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	합병으로 인한 증감	연결범위변동으로 인한 효과	손익계산서	기타포괄손익	기말
이연법인세부채						
미수수익	(217,129)	(447,118)	-	313,373	-	(350,874)
유형자산	-	(5,823,602)	-	-	-	(5,823,602)
무형자산	-	(57,024,035)	(415,630)	892,053	-	(56,547,612)
미수금	-	(4,407,536)	-	-	-	(4,407,536)
매도가능증권	-	(567,545)	-	(113,932)	(841,827)	(1,523,304)
퇴직연금운용자산	-	(1,897,145)	-	(3,591,261)	-	(5,488,406)
자기주식	-	(5,429,749)	-	2,755,603	-	(2,674,146)
기타	-	(313,877)	-	7,671	-	(306,206)
소계	(217,129)	(75,910,607)	(415,630)	263,507	(841,827)	(77,121,686)
이연법인세자산						
유형자산	5,605	1,169,863	-	(141,386)	-	1,034,082
선수금	836,462	264,142	-	856,082	-	1,956,686
무형자산	-	1,038,292	-	(28,597)	-	1,009,695
대손충당금	-	8,272,207	-	201,847	-	8,474,054
미지급비용	1,840,064	1,463,731	-	(2,445,880)	-	857,915
충당부채	42,765	81,429	-	389,434	-	513,628
정부보조금	-	204,968	-	(63,622)	-	141,346
확정급여부채	-	4,773,809	-	579,080	207,687	5,560,576
기타장기종업원급여부채	806,929	3,438,875	-	1,335,564	-	5,581,368
매도가능증권	-	78,061	-	114,601	-	192,662
파생금융상품	-	1,613,296	-	(93,879)	-	1,519,417
기타	-	3,148,829	-	(66,270)	-	3,082,559
소계	3,531,825	25,547,502	-	636,974	207,687	29,923,988
이연법인세자산(부채) 순액	3,314,696	(50,363,105)	(415,630)	900,481	(634,140)	(47,197,698)

아. 당기말 현재 종속기업 및 관계기업투자 관련 차감할 일시적차이에 대한 이연법인세자산 27,574백만원(2014년: 22,875백만원)은 인식되지 않았습니다. 또한, 당기말 현재 종속기업의 이월결손금 등에 대하여 인식되지 않은 이연법인세자산은 4,867백만원입니다.

22. 충당부채 :

당기 및 전기 중 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 당기 -

(단위: 천원)

구분	기초 장부금액	합병으로인한 증가	전입액	사용액	기말 장부금액
<유동>					
마일리지충당부채	1,363,629	-	1,920,260	(2,135,381)	1,148,508
<비유동>					
사업손실충당부채(주1)	336,485	-	-	-	336,485
복구충당부채	1,464,921	-	2,005,085	(404,012)	3,065,994
소계	1,801,406	-	2,005,085	(404,012)	3,402,479
합계	3,165,035	-	3,925,345	(2,539,393)	4,550,987

(주1) 에르고다음다이렉트손해보험㈜ 주식의 매각계약과 관련하여 계상된 것입니다(주석35 참조).

나. 전기 -

(단위: 천원)

구분	기초 장부금액	합병으로인한 증가	전입액	사용액	기말 장부금액
<유동>					
마일리지충당부채	-	293,952	1,840,282	(770,605)	1,363,629
<비유동>					
사업손실충당부채(주1)	-	336,485	-	-	336,485
복구충당부채	665,371	203,470	596,080	-	1,464,921
소계	665,371	539,955	596,080	-	1,801,406
합계	665,371	833,907	2,436,362	(770,605)	3,165,035

(주1) 에르고다음다이렉트손해보험㈜ 주식의 매각계약과 관련하여 계상된 것입니다(주석35 참조).

23. 파생상품 :

2015년과 2014년 12월 31일 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산 및 부채의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(1) 파생상품자산

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31	약정사항
신주인수권(네오위즈게임즈)	-	1,298,911	(주1)
상환권(엔비티)	217,490	217,490	(주2)
파생결합증권(DLS)	5,024,000	-	
합계	5,241,490	1,516,401	

(주1) ㈜네오위즈게임즈 주식에 대한 신주인수권으로, 2012년 3월 11일부터 2016년 3월 10일까지 ㈜네오위즈게임즈의 기명식 보통주 1주를 33,016원에 취득할 수 있는 권리가 부여되어 있습니다.
(주2) ㈜엔비티 전환상환우선주에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 납입일로부터 2년이 경과한 날(2015년 6월 28일)부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는 날(2023년 6월 28일)까지입니다. 상환할증금의 보장수익율은 연 8%입니다.

(2) 파생상품부채

당기말 현재 파생상품부채는 종속기업이 발행한 전환상환우선주와 관련한 전환권 및상환권에 대한 파생상품부채 (8,504백만원)입니다(주석 18 참조).

24. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 2015년 12월 31일 현재 지배회사의 수권 주식수는 100,000,000주이며, 발행한 주식수 및 유통주식수는 각각 보통주식 60,196,088주, 60,096,088주입니다.

나. 지배회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 지배회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다.
2015년 12월 31일 현재 미행사 주식선택권의 수량은 총 1,000,412주입니다(주석 25참조).

다. 지배회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채와 신주인수권을 부여하는 사채를 액면총액 2천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회의 결의로 주주 이외의 자에게 전환사채 및 신주인수권부사채를 발행할 수 있도록 하고 있으며, 2015년 12월 31일 현재 이러한 조건으로 발행된 전환사채 및 신주인수권부사채는 없습니다.

라. 지배회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식 총수의 4분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2015년 12월 31일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수 (주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
2015-01-01	당기초	58,242,204	29,121,102	2,258,964,639	2,288,085,741
2015-02-03	주식선택권의 행사	832,027	416,014	3,302,662	3,718,676
2015-03-03	주식선택권의 행사	149,823	74,912	608,388	683,300

계속;

24. 자본금과 주식발행초과금, 계속 :

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수 (주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
2015-03-25	주식선택권의 행사	204,435	102,217	1,808,148	1,910,365
2015-05-04	주식선택권의 행사	294,671	147,335	4,544,965	4,692,300
2015-06-01	주식선택권의 행사	262,395	131,197	2,778,694	2,909,891
2015-06-29	주식선택권의 행사	22,000	11,000	315,682	326,682
2015-07-28	주식선택권의 행사	35,329	17,665	350,968	368,633
2015-08-26	주식선택권의 행사	60,872	30,436	954,986	985,422
2015-09-23	주식선택권의 행사	10,900	5,450	25,105	30,555
2015-11-02	주식선택권의 행사	15,500	7,750	208,275	216,025
2015-11-26	주식선택권의 행사	65,532	32,766	659,679	692,445
2015-12-21	주식선택권의 행사	400	200	15,928	16,128
2015-12-31	당기말	60,196,088	30,098,044	2,274,538,119	2,304,636,163

바. 지배회사는 전기 이전기간에 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
발행주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
60,096,088	500	30,048,044	30,098,044	50,000

25. 주식기준보상 :

가. 당기말 현재 지배회사의 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 주식결제형 주식선택권

· 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
· 부여방법: 보통주 신주발행교부
· 가득조건 및 행사가능시점:
3차~6차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
8차, 10차, 12차, 14차, 16차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
9차, 11차, 13차, 15차, 17차: 부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내

(2) 현금결제형 주식선택권

· 가득조건 및 행사가능시점:
1차~2차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 2년 이내

계속;

25. 주식기준보상, 계속 :

나. 보고기간말 현재 지배회사의 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량,만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사수량	미행사 기말 수량	당기말 행사가능 수량
3차	2010년 05월 20일	500	840,519	-	-	604,878	235,641	235,641
4차	2011년 03월 25일	1,607	407,765	-	-	351,322	56,443	56,443
5차	2011년 06월 10일	1,607	198,773	-	-	129,631	69,142	69,142
6차	2011년 11월 11일	6,428	411,095	-	-	217,327	193,768	193,768
8차	2012년 01월 20일	7,714	9,555	-	-	7,000	2,555	2,555
9차	2012년 01월 20일	7,714	178,656	-	-	143,656	35,000	35,000
10차	2012년 03월 30일	10,285	14,332	-	-	200	14,132	14,132
11차	2012년 03월 30일	10,285	20,332	-	-	10,332	10,000	10,000
12차	2012년 08월 31일	12,857	296,981	-	-	202,881	94,100	94,100
13차	2012년 08월 31일	12,857	61,879	-	-	24,224	37,655	37,655
14차	2012년 12월 14일	12,857	111,889	-	-	87,902	23,987	23,987
15차	2012년 12월 14일	12,857	15,212	-	-	15,212	-	-
16차	2013년 03월 28일	32,143	231,760	-	-	159,319	72,441	72,441
17차	2013년 03월 28일	32,143	155,548	-	-	-	155,548	-
합계			2,954,296	-	-	1,953,884	1,000,412	844,864

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 ㈜포도트리, ㈜다음게임, ㈜키즈노트, ㈜케이벤처그룹, ㈜셀잇, ㈜탱그램팩토리, ㈜엔진 및 Path Mobile Inc. pte. Ltd, 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

계속;

25. 주식기준보상, 계속 :

다. 지배회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙・숄즈 모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구 분	3차	4차	5차	6차	8차	9차	10차
부여일의 공정가치	207	625	602	2,527	2,968	3,981	3,984
부여일의 가중평균 주가	600	2,500	2,500	10,000	12,000	12,000	16,000
주가변동성(주1)	59%	40%	38%	41%	40%	44%	40%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
기대만기	2년	2년	2년	2년	2년	3년	2년
무위험수익률	3.43%	3.61%	3.61%	3.39%	3.39%	3.40%	3.52%

구 분	11차	12차	13차	14차	15차	16차	17차
부여일의 공정가치	5,055	4,991	6,090	5,188	6,059	12,719	14,770
부여일의 가중평균 주가	16,000	20,000	20,000	20,000	20,000	50,000	50,000
주가변동성(주1)	41%	41%	40%	43%	40%	42%	40%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
기대만기	3년	2년	3년	2년	3년	2년	3년
무위험수익률	3.55%	2.77%	2.76%	2.86%	2.83%	2.46%	2.44%

(주1) 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

계속;

25. 주식기준보상, 계속 :

라. 보고기간말 현재 지배회사의 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량,만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수 (주1)	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당기 행사 수량	미행사 기말 수량	당기말 행사가능 수량
1차	2013년 07월 31일	32,143	36,550	19,137	17,413	17,413
2차	2013년 10월 31일	50,144	7,777	-	7,777	7,777
합계			44,327	19,137	25,190	25,190

(주1) 회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙・숄즈 모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보고기간말 현재 가득기간이 완료되어 행사가능한 상태입니다.

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 록앤올㈜ 주식에 대해 차액결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

마. 당기와 전기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기(주1)	전기(주1)
주식결제형	1,197,167	2,948,263
차액결제형	753,885	2,618,122
합계	1,951,052	5,566,385

(주1) 당기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련하여 인식한 비용 935백만원(전기 : 72백만원)이 포함되어 있습니다.

26. 자본조정 :

가. 자본조정의 구성내역 -

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
기타의자본조정	(5,429,749)	(5,429,749)
자기주식	(797,552)	(25,202,699)
자기주식처분손실	(5,941,300)	(1,521,367)
주식선택권	3,136,564	5,885,425
합계	(9,032,037)	(26,268,390)

연결회사는 주가 안정 및 주주가치 제고 목적 등의 사유로 5,188주(취득금액 : 798백만원)의 자기주식을 보유하고 있으며, 동 금액을 자본조정으로 계상하고 있습니다. 한편, 연결회사는 당기 중 자기주식으로 록앤올㈜의 주식을 취득하였으며, 취득시점의 자기주식 공정가치(18,574백만원)와 취득원가(24,405백만원)와의 차이인 5,831백만원(법인세효과 차감후 : 4,420백만원)을 자기주식처분손실로 계상하였습니다.

27. 기타포괄손익누계액 :

가. 기타포괄손익누계액의 구성내역

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
매도가능금융자산평가이익	3,734,980	2,636,798
종업원급여 재측정요소	(4,456,641)	(755,183)
해외사업환산이익	947,902	52,180
지분법자본변동	602,574	180,251
합계	828,815	2,114,046

계속;

27. 기타포괄손익누계액, 계속 :

나. 기타포괄손익누계액의 증감

(단위: 천원)

구분	기초	증감	기말
매도가능금융자산평가이익	2,636,798	1,098,182	3,734,980
종업원급여 재측정요소	(755,183)	(3,701,458)	(4,456,641)
해외사업환산이익(손실)	52,180	895,723	947,902
지분법자본변동	180,251	422,323	602,574
합계	2,114,046	(1,285,231)	828,815

상기 기타포괄손익누계액의 증감내역은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

28. 이익잉여금 :

2015년과 2014년 12월 31일 현재 연결회사의 이익잉여금 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
이익준비금(주1)	4,418,081	3,415,057
미처분이익잉여금	251,895,277	187,262,855
합계	256,313,358	190,677,912

(주1) 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 회사는 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 되어 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.

29. 영업비용 :

당기와 전기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	200,083,256	95,790,257
퇴직급여	18,351,768	6,262,079
주식보상비용	1,951,052	5,566,385
복리후생비	51,053,981	15,253,492
여비교통비	5,219,769	2,285,703
세금과공과	2,992,784	1,776,655
지급임차료	12,717,218	7,540,792
지급수수료	234,966,633	77,786,536
광고선전비	56,838,683	28,887,274
대손상각비	1,504,223	1,582,604
감가상각비	49,098,729	17,149,466
무형자산상각비	26,293,259	5,906,415
광고대행수수료	105,615,194	38,433,710
상품매출원가	7,830,420	4,601,299
콘텐츠수수료	48,170,931	7,111,379
행사비	1,190,109	2,072,906
기타	19,685,521	4,423,682
합계	843,563,530	322,430,634

30. 기타수익 및 기타비용 :
당기와 전기의 기타수익 및 기타비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<기타수익>		
유형자산처분이익	166,999	28,439
무형자산처분이익	133,543	-
지분법주식처분이익	17,244,982	782,867
외환차익	437,318	206,877
외화환산이익	277,023	38,974
잡이익	6,192,766	593,485
임대료수익	6,869	-
대손충당금환입	582,325	-
기타자산처분이익	156,569	-
기타수익 계	25,198,394	1,650,642
<기타비용>		
유형자산처분손실	122,437	18,440
무형자산처분손실	1,194,415	-
유형자산폐기손실	335,175	15,457
무형자산손상차손	8,959,055	3,377,913
지분법주식손상차손(주1)	2,341,238	-
기부금	5,919,719	1,403,844
지급수수료	3,516,443	3,903,170
외환차손	922,261	560,661
외화환산손실	110,862	45,277
지분법주식처분손실	-	2,186,175
잡손실	2,403,066	1,634,147
기타	153,435	1,380
기타비용 계	25,978,106	13,146,464

(주1) 당기 중 인식된 지분법주식손상차손액은 DMS Network, Inc외 1개 관계기업투자주식 관련하여 발생된 건으로, 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 차액을 손상인식하였습니다

31. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기의 금융수익 및 금융비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<금융수익>		
이자수익	10,953,395	5,994,508
파생상품평가이익	2,411,655	387,930
외화환산이익	1,646,085	251,800
외환차익	18,040	3,455
배당금수익	82,723	-
매도가능증권처분이익	14,792,317	-
금융수익 계	29,904,215	6,637,693
<금융비용>		
이자비용	836,346	40,872
매도가능증권처분손실	-	7,818
외화환산손실	240,937	62,362
외환차손	311,737	17,939
매도가능증권손상차손	1,009,125	-
파생상품평가손실	1,298,911	-
금융비용 계	3,697,056	128,991

32. 주당손익 :

가. 기본주당순이익 -

기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당기와 전기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

구분	당기	전기
지배회사지분 당기순이익	75,665,685천원	150,105,005천원
가중평균 유통보통주식수	59,636,863주	46,283,596주
기본주당순이익	1,269원/주	3,243원/주

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는희석성 잠재적보통주로는 주식선택권이 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

계속;

32. 주당손익, 계속 :

당기와 전기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

구분	당기	전기
지배회사지분 보통주순이익	75,665,685천원	150,105,005천원
발행된 가중평균유통보통주식수	59,636,863주	46,283,596주
조정내역		
주식선택권	2,394,485주	3,630,855주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	62,031,348주	49,914,451주
희석주당순이익	1,220원/주	3,007원/주

33. 배당금 :

2015년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 지배기업의 주당 배당금 및 총 배당금은 각각 167원과 10,035백만원이며 2016년 3월 30일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 포함하고 있지 않습니다.

34. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당기 및 전기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	109,542,969	168,829,117
조정		
대손상각비	1,504,223	1,582,604
감가상각비	49,098,729	17,149,466
무형자산상각비	26,293,259	5,906,415
무형자산손상차손	8,959,055	3,377,913

34. 영업으로부터 창출된 현금, 계속 :

(단위: 천원)

구분	당기	전기
유형자산처분손실	122,437	18,440
유형자산처분이익	(166,999)	(28,439)
유형자산폐기손실	335,175	15,457
무형자산처분손실	1,194,415	-
무형자산처분이익	(133,543)	-
지분법손실	7,923,739	2,791,581
지분법이익	(3,450,964)	(180,724)
지분법주식처분손실	-	2,186,175
지분법주식처분이익	(17,244,982)	(782,867)
퇴직급여	15,894,724	3,874,749
주식보상비용	1,951,052	5,566,385
배당금수익	(82,723)	-
이자수익	(10,953,395)	(5,994,508)
이자비용	836,346	40,872
외화환산이익	(277,023)	(252,969)
외화환산손실	110,862	45,366
파생상품평가이익	(2,411,655)	(387,930)
파생상품평가손실	1,298,911	-
지분법주식손상차손	2,341,238	-
매도가능증권처분이익	(14,792,317)	-
대손충당금환입	(582,325)	-
기타장기종업원급여	7,345,500	1,170,998
매도가능증권손상차손	1,009,125	-
광고선전비	1,354,271	1,840,282
기타	350,902	1,083,639

34. 영업으로부터 창출된 현금, 계속 :

(단위: 천원)

구분	당기	전기
운전자본의변동		
매출채권의 증감	23,596,927	(18,062,854)
재고자산의 증감	(2,334,109)	(2,015,660)
기타유동금융자산의 증감	(35,244,277)	(7,158,565)
기타유동자산	(9,608,300)	(8,201,679)
기타비유동자산	(5,542,111)	-
매입채무및기타채무의 증가	(16,535,432)	31,435,181
기타유동부채의 증가	70,124,520	32,465,748
기타금융부채의 증감	(2,295,655)	(6,477,004)
기타비유동금융부채의 증감	(30,921)	(1,123)
기타비유동부채의 증감	(363,211)	-
순확정급여부채의 증감	(17,918,594)	(15,493,776)
기타장기종업원급여부채의 증감	(2,429,324)	(472,013)
기타	(1,430,953)	98,382
영업으로부터 창출된 현금	187,359,566	213,968,659

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
매출채권의 제각	169,009	404,770
매출채권의 매도가능증권 대체	-	20,476
유형자산 취득과 관련한 복구충당부채의 증가	1,935,025	355,608
유형자산 취득과 관련한 미지급금	4,976,819	12,400,830
무형자산 취득과 관련한 미지급금	23,493	416,179
주주로부터의 무상증여	19,250,000	-
자기주식 발행으로 인한 지분취득	18,574,101	-

35. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증한 내역 -

당기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	당기말	보증내용
종업원(주1)	우리은행	522,000	대출금

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금및적금 4,710백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역 -

당기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액	보증수익자
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	2,041,508	근로복지공단 등
종속기업 대표이사	차입금일반보증약정	1,283,434	기업은행 등
기술신용보증기금	차입금일반보증약정	1,000,000	국민은행 등

다. 계류중인 소송사건 -

당기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 6건으로서, 소송가액은 총 2,525백만원 입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

계속;

35. 우발채무 및 약정사항, 계속 :

라. 주요 약정사항 -

(1) 연결회사는 2008년중 에르고다음다이렉트손해보험㈜의 주식을 ERGO International AG사에매각하였으며, 매각 시 에르고다음다이렉트손해보험㈜이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할 수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지 보전하기로하는 계약을 체결하였습니다. 연결회사는 이와 관련하여 당기말 현재 336백만원을 손실충당부채로 계상하고 있습니다(주석22 참조).

(2) 당기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
KDB 산업은행	산업운영자금대출	5,000,000	-
우리은행	직장보육시설자금대출	500,000	250,000
기업은행	여신거래	2,730,000	2,730,000
국민은행	여신거래	500,000	500,000
중소기업진흥공단	여신거래	300,000	141,610
HONGKONG QIANQI NETWORK TECHNOLOGY CO., LIMITED	여신거래	529,413	529,413

계속;

35. 우발채무 및 약정사항, 계속 :

마. 사용이 제한된 금융상품의 내역 -

(단위: 천원)

구분	당기	전기	사용제한 내역
현금및예금	660,000	26,347,224	소송관련
	4,709,900	8,600,000	임직원금융기관대출
	1,430,000	1,430,000	손실보전계약
	3,367,167	1,598,870	사무실임차관련
	-	500,000	당좌거래
	240,000	200,000	기타
합계	10,407,067	38,676,094	

바. 당기말 현재 연결회사의 계약이행보증 및 차입금과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	38,655,384	8,180,310	계약이행보증	제주도청
토지 및 건물	1,919,884	1,716,000	원화지급보증	기업은행

36. 사업결합 :

가. 연결회사는 당기 중 ㈜케이큐브벤처스 등 13개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였으며, 2건의 사업을 양수하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
㈜케이큐브벤처스	100.0	17,132,065	1,007,109
록앤올㈜	100.0	64,213,553	50,413,720
㈜엔진	65.8	24,999,700	1,934,891
㈜카닥	70.1	9,461,292	5,600,836
㈜슈퍼노바일레븐	56.4	16,256,366	13,289,990
㈜포도트리	65.6	44,130,449	42,199,152
㈜셀잇	70.0	4,900,094	1,767,212
㈜밸류포션	70.0	927,486	264,988
㈜탱그램디자인연구소	51.0	3,459,529	1,655,818
㈜어바웃타임	100.0	2,200,007	2,083,427
㈜마그넷	55.0	550,000	356,765
불혹소프트㈜	50.6	537,010	253,570
㈜엔글	51.2	304,500	78,712
카카오스타일-사업양수	-	12,000,000	5,776,186
Path-사업양수	-	26,328,898	19,614,936
합계		227,400,948	146,297,312

계속;

36. 사업결합, 계속 :

나. 당기중 발생한 사업결합 거래와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	이전대가	인수대상 자산 및 부채					영업권	합계
		순자산 장부금액	공정가치 평가증액	이연법인세 부채	비지배지분	소계		
㈜케이큐브벤처스	17,132,065	33,237,000	-	-	(17,112,044)	16,124,956	1,007,109	17,132,065
록앤올㈜	64,213,553	5,955,842	10,056,400	(2,212,409)	-	13,799,833	50,413,720	64,213,553
㈜엔진	24,999,700	20,391,448	2,275,262	(550,614)	948,713	23,064,809	1,934,891	24,999,700
㈜카닥	9,461,292	2,792,363	3,482,169	(766,077)	(1,647,999)	3,860,456	5,600,836	9,461,292
㈜슈퍼노바일레븐	16,256,366	1,986,201	4,305,957	(947,310)	(2,378,472)	2,966,376	13,289,990	16,256,366
㈜포도트리	44,130,449	(5,783,716)	11,707,699	(2,575,694)	(1,416,992)	1,931,297	42,199,152	44,130,449
㈜셀잇	4,900,094	1,786,440	3,237,110	(552,591)	(1,338,077)	3,132,882	1,767,212	4,900,094
㈜밸류포션	927,486	795,946	202,543	(44,559)	(291,432)	662,498	264,988	927,486
㈜탱그램디자인연구소	3,459,529	1,420,447	1,567,472	(344,844)	(839,364)	1,803,711	1,655,818	3,459,529
㈜어바웃타임	2,200,007	116,580	-	-	-	116,580	2,083,427	2,200,007
㈜마그넷	550,000	351,337	-	-	(158,102)	193,235	356,765	550,000
불혹소프트㈜	537,010	560,161	-	-	(276,721)	283,440	253,570	537,010
㈜엔글	304,500	440,824	-	-	(215,036)	225,788	78,712	304,500
카카오스타일-사업양수	12,000,000	-	6,223,814	-	-	6,223,814	5,776,186	12,000,000
Path-사업양수	26,328,898	-	6,713,962	-	-	6,713,962	19,614,936	26,328,898
합계	227,400,949	64,050,873	49,772,388	(7,994,098)	(24,725,526)	81,103,637	146,297,312	227,400,949

37. 특수관계자 거래 :

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당기말 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

구분	회사명
관계기업	㈜플로우게임즈, ㈜애드투페이퍼, DMS Network, Inc., ㈜나인플라바, ㈜엔비티, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, ㈜유저스토리랩, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.,SNACKVOX INC. PTE. LTD, ㈜쓰리포인트, DeNA Locations, NBT Partners Japan, NBT AMERICA INC., ㈜하시스, ㈜만나씨이에이, ㈜)네오바자르, ㈜실버스타게임즈, 기타 41개 회사
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트(구,㈜클라이믹스에듀), ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이,㈜스마트앤그로스

계속;

37. 특수관계자 거래, 계속 :

나. 당기와 전기 중 특수관계자와의 거래 내역 및 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권・채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당기

(단위 : 천원)

구분	매출 등			매입 등			
	매출	이자수익	기타	무형자산매입	지급수수료	광고성전비	기타
<관계기업>							
㈜다음티브이	88	-	-	-	-	-	-
㈜엔비티	1,461,920	190,514	4,751	-	839,187	345,000	-
㈜유저스토리랩	-	-	-	-	-	20,000	-
㈜쓰리포인트	13,951	444	-	-	-	-	100,000
㈜레드스타게임즈	-	33,768	-	-	-	-	-
㈜블랙스타게임즈	-	17,766	-	-	-	-	-
㈜위시링크	7,550,790	-	-	-	3,049,907	-	12,000,000
㈜포도트리	960	-	-	-	3,498,513	-	-
DeNA Locations	683,294	901	-	-	-	-	-
합계	9,711,003	243,393	4,751	-	7,387,607	365,000	12,100,000

한편, 연결회사는 당기중 연결회사의 주주로부터 ㈜포도트리의 지분을 무상으로 증여받았으며, 동 지분의 공정가치에 해당하는 금액(19,250백만원)을 기타자본잉여금으로 계상하였습니다.

계속;

37. 특수관계자 거래, 계속 :

2) 전기

(단위 : 천원)

구분	매출 등			매입 등			
	매출	이자수익	기타	무형자산매입	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>							
㈜다음티브이	65	-	-	-	-	-	-
㈜엔비티	273,970	22,130	-	-	-	-	-
소계	274,035	22,130	-	-	-	-	-
<기타특수관계자>							
㈜포도트리	22,428	-	-	-	63,000	-	-
합계	296,463	22,130	-	-	63,000	-	-

(2) 채권 채무

1) 당기말

(단위 : 천원)

구분	채권			채무		
	매출채권	대여금	기타채권	매입채무	미지급금	기타채무
<관계기업>						
㈜엔비티	589,590	-	-	-	116,138	223,629
DeNA Locations	118,861	-	1,716	-	-	135,892
㈜위시링크	-	-	-	-	2,264,573	-
합계	708,451	-	1,716	-	2,380,711	359,521

계속;

37. 특수관계자 거래, 계속 :

2) 전기말

(단위 : 천원)

구분	채권			채무		
	매출채권	대여금	기타채권	매입채무	미지급금	기타채무
<관계기업>						
㈜다음티브이	35	-	-	-	-	-
㈜엔비티	301,367	2,000,000	50,515	-	-	-
소계	301,402	2,000,000	50,515	-	-	-
<기타특수관계자>						
㈜포도트리	51,526	-	-	-	2,828,444	-
합계	352,928	2,000,000	50,515	-	2,828,444	-

다. 특수관계자와의 자금거래 -

(1) 당기

(단위 : 천원)

구분	자금대여거래				
	기초	대여	회수	연결범위변동	기말
㈜엔비티	2,000,000	-	(2,000,000)	-	-
㈜쓰리포인트	-	50,000	-	-	50,000
㈜레드스타게임즈	-	1,245,000	-	(1,245,000)	-
㈜블랙스타게임즈	-	655,000	-	(655,000)	-
DeNA Locations	-	28,046	(28,046)	-	-
합계	2,000,000	1,978,046	(2,028,046)	(1,900,000)	50,000

상기 특수관계자에 대한 대여금은 적정한 이자를 수취하고 있습니다.

계속;

37. 특수관계자 거래, 계속 :

(2) 전기

(단위 : 천원)

구분	자금대여거래				
	기초	대여	회수	연결범위변동	기말
㈜엔비티	-	-	-	2,000,000	2,000,000
합계	-	-	-	2,000,000	2,000,000

라. 당기 및 전기 중 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	금액	
	당기	전기
급여	897,497	1,267,589
퇴직급여	56,663	69,579
기타장기종업원급여	9,187	134,839
합계	963,347	1,472,007

38. 보고기간후 사건 :

연결회사는 2016년 1월 11일자 이사회 결의에 의거하여 2016년 3월 16일자로 ㈜로엔엔터테인먼트 주식 19,322,346주를 1,877,579백만원에 인수하였습니다. 동 인수거래와 관련하여 1,119,877백만원을 현금으로 지급하고 757,702백만원에 상당하는 금액은 회사의 주식 6,913,339주를 발행하여 지급하였으며, 이로 인해 ㈜로엔엔터테인먼트는 2016년중에 회사의 종속기업으로 편입되었습니다.

4. 재무제표

재무상태표

제 21 기 2015.12.31 현재

제 20 기 2014.12.31 현재

제 19 기 2013.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 21 기	제 20 기	제 19 기
자산			
유동자산	718,533,480,124	719,078,119,662	178,266,731,821
현금및현금성자산	190,785,054,954	392,871,358,363	20,931,542,807
단기금융상품	361,808,809,600	172,795,914,572	105,038,822,600

파생상품자산		2,197,128,274	
매출채권	87,161,752,846	105,084,816,761	44,636,102,914
기타금융자산	57,497,853,838	24,586,152,339	4,927,572,730
재고자산	643,415,377	2,015,660,171	
기타유동자산	20,636,593,509	19,527,089,182	2,732,690,770
비유동자산	2,398,530,549,067	2,036,752,632,783	40,026,494,903
장기금융상품	10,000,000,000		
장기매도가능증권	24,402,150,691	15,188,968,308	
종속기업,공동기업 및관계기업투자	474,326,981,270	148,109,779,874	14,466,663,550
기타비유동금융자산	17,212,038,580	28,334,698,490	1,211,319,700
유형자산	210,393,423,387	193,359,400,053	20,155,340,484
무형자산	1,652,604,700,089	1,651,657,838,458	878,474,681
이연법인세자산			3,314,696,488
기타비유동자산	9,591,255,050	101,947,600	
자산총계	3,117,064,029,191	2,755,830,752,445	218,293,226,724
부채			
유동부채	265,747,121,960	218,394,434,952	35,686,449,774
매입채무 및 기타채무	91,747,585,775	107,084,107,120	13,611,933,824
기타금융부채	2,718,685,312	4,287,303,167	7,688,426,093
미지급법인세	24,580,886,774	20,310,075,803	
충당부채	713,249,870	985,949,834	
기타유동부채	145,986,714,229	85,726,999,028	14,386,089,857
비유동부채	276,435,242,355	76,642,890,693	4,071,729,316
비유동매입채무및 기타채무	150,288,986	1,779,766,638	
장기차입금	250,000,000	250,000,000	
회사채	199,383,202,170		
비유동충당부채	3,173,988,045	1,779,086,797	665,370,683
순확정급여부채	5,550,521,513	2,513,006,685	
기타장기종업원급여부채	23,533,461,147	19,226,093,493	
기타비유동금융부채			3,406,358,633
이연법인세부채	44,393,780,494	51,094,937,080	
부채총계	542,182,364,315	295,037,325,645	39,758,179,090
자본			
자본금	30,098,044,000	29,121,102,000	20,996,775,000

자본잉여금	2,291,486,340,849	2,258,975,020,444	112,347,415,113
자본조정	(9,032,037,123)	(26,268,390,087)	6,256,524,058
기타포괄손익누계액	243,772,600	(252,325,369)	
이익잉여금	262,085,544,550	199,218,019,812	38,934,333,463
자본총계	2,574,881,664,876	2,460,793,426,800	178,535,047,634
자본과부채총계	3,117,064,029,191	2,755,830,752,445	218,293,226,724

포괄손익계산서

제 21 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 21 기	제 20 기	제 19 기
영업수익	862,085,190,602	487,804,642,416	210,775,881,783
영업비용	741,494,589,227	305,285,968,565	144,538,435,997
영업이익	120,590,601,375	182,518,673,851	66,237,445,786
기타수익	6,504,279,019	885,466,431	437,881,371
기타비용	12,922,913,682	6,050,093,569	458,513,391
금융수익	11,103,274,723	6,270,909,940	2,788,081,352
금융비용	3,086,930,451	128,948,191	8
종속기업 및 공동기업 투자 손상	20,984,052,650	4,263,918,480	14,408,002,794
법인세비용차감전순이익	101,204,258,334	179,232,089,982	54,596,892,316
법인세비용	28,306,494,097	18,948,403,633	(1,038,153,022)
당기순이익	72,897,764,237	160,283,686,349	55,635,045,338
기타포괄손익	496,097,969	(252,325,369)	
당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
순확정급여부채의 재측정요소	(3,211,498,010)	(279,708,892)	
후속적으로당기손익으로 재분류될 수 있는 항목			
매도가능증권평가이익	3,707,595,979	27,383,523	
총포괄손익	73,393,862,206	160,031,360,980	55,635,045,338
주당이익			
기본주당이익(손실)	1,222	3,463	1,257

희석주당이익(손실)	1,175	3,211	1,086

자본변동표

제 21 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

(단위 : 원)

			자본						
			보통주자본금	우선주자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2013.01.01 (기초자본)			15,168,070,500	5,179,860,500	111,385,688,648	2,779,785,435		(16,700,711,875)	117,812,693,208
자본의 변동	포괄손익	당기순이익						55,635,045,338	55,635,045,338
		매도가능증권평가이익							
		순확정급여부채의 재측정요소							
	소유주와의거래	전환우선주의 전환	116,663,500	(116,663,500)					
		주식선택권의 행사	648,844,000		961,726,465	(339,015,465)			1,271,555,000
		주식보상비용				3,815,754,088			3,815,754,088
		현금배당							
		자기주식취득							
		자기주식처분							
		주주로부터 무상증여							
		합병으로인한 자본변동							
		동일지배사업결합 거래로 인한 자본의 변동							
		사업양수도로 인한 자본의 변동							
2013.12.31 (기말자본)			15,933,578,000	5,063,197,000	112,347,415,113	6,256,524,058		38,934,333,463	178,535,047,634
2014.01.01 (기초자본)			15,933,578,000	5,063,197,000	112,347,415,113	6,256,524,058		38,934,333,463	178,535,047,634
자본의 변동	포괄손익	당기순이익						160,283,686,349	160,283,686,349
		매도가능증권평가이익					27,383,523		27,383,523
		순확정급여부채의 재측정요소					(279,708,892)		(279,708,892)
	소유주와의거래	전환우선주의 전환	5,063,197,000	(5,063,197,000)					
		주식선택권의 행사	1,293,012,500		14,632,326,531	(3,247,373,539)			12,677,965,492
		주식보상비용				2,876,274,744			2,876,274,744
		현금배당							
		자기주식취득				(1,259,155,481)			(1,259,155,481)
		자기주식처분				24,449,031,226			24,449,031,226
		주주로부터 무상증여							
		합병으로인한 자본변동	6,831,314,500		2,131,995,278,800	(55,343,691,095)			2,083,482,902,205
		동일지배사업결합							

		거래로 인한 자본의 변동							
		사업양수도로 인한 자본의 변동							
2014.12.31 (기말자본)			29,121,102,000		2,258,975,020,444	(26,268,390,087)	(252,325,369)	199,218,019,812	2,460,793,426,800
2015.01.01 (기초자본)			29,121,102,000		2,258,975,020,444	(26,268,390,087)	(252,325,369)	199,218,019,812	2,460,793,426,800
자본의 변동	포괄손익	당기순이익						72,897,764,237	72,897,764,237
		매도가능증권평가이익					3,707,595,979		3,707,595,979
		순확정급여부채의 재측정요소					(3,211,498,010)		(3,211,498,010)
	소유주와의거래	전환우선주의 전환							
		주식선택권의 행사	976,942,000		15,573,480,120	(3,441,015,389)			13,109,406,731
		주식보상비용				692,154,298			692,154,298
		현금배당						(10,030,239,499)	(10,030,239,499)
		자기주식취득							
		자기주식처분				19,985,214,055			19,985,214,055
		주주로부터 무상증여			14,591,500,000				14,591,500,000
		합병으로인한 자본 변동							
		동일지배사업결합 거래로 인한 자본의 변동			2,346,340,285				2,346,340,285
		사업양수도로 인한 자본의 변동							
2015.12.31 (기말자본)			30,098,044,000		2,291,486,340,849	(9,032,037,123)	243,772,600	262,085,544,550	2,574,881,664,876

현금흐름표

제 21 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 21 기	제 20 기	제 19 기
영업활동현금흐름	188,601,008,336	226,618,355,092	70,952,462,132
영업으로부터창출된 현금흐름	212,591,963,266	220,247,194,385	69,021,057,669
이자수취	8,398,967,738	6,920,787,370	3,076,677,874
이자지급	(3,768,364)	(1,246,575)	
배당금수입	1,805,405,894		
법인세납부	(34,191,560,198)	(548,380,088)	(1,145,273,411)
투자활동현금흐름	(593,755,965,114)	109,749,895,328	(58,915,587,976)
단기금융상품의 증감	(189,012,895,028)	17,472,908,028	(37,518,360,200)
장기금융상품의 증가	(10,000,000,000)		
유형자산의 취득	(71,062,655,857)	(12,483,690,865)	(13,137,269,492)

유형자산의 처분	653,720,834	49,432,500	
무형자산의 취득	(6,834,664,828)	(9,056,349,943)	(744,517,049)
무형자산의 처분	273,726,526		
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자의 취득	(311,860,612,589)	(52,208,380,873)	(7,515,441,235)
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자의 처분	1,479,847,500	15,895,006,144	
합병으로인한 현금증가		150,500,443,140	
사업양수로 인한 현금유출	(11,507,205,000)		
장기매도가능증권의 취득	(4,350,232,285)	(936,750,000)	
주임종장기대여금의 증가	(472,000,000)	(200,000,000)	
임차보증금의 증가	(9,610,209,310)	(1,747,005,320)	
장기선급금의 증가	(3,948,000,000)		
장기매도가능증권의 처분	199,778,703	116,515,505	
대여금의 회수	1,245,000,000		
주임종장기대여금의 상환	1,308,000,000	120,000,000	
임차보증금의 감소	19,742,436,220	2,624,940,000	
파생상품의 취득		(680,727,146)	
파생상품의 처분		283,554,158	
재무활동현금흐름	202,445,367,232	35,382,127,711	1,271,555,000
자기주식의 취득		(1,259,155,481)	
자기주식의 처분		23,963,317,700	
주식선택권의 행사	13,109,406,731	12,677,965,492	1,271,555,000
현금배당	(10,030,239,499)		
회사채 발행	199,366,200,000		
현금및현금성자산의순증가(감소)	(202,709,589,546)	371,750,378,131	13,308,429,156
기초현금및현금성자산	392,871,358,363	20,931,542,807	7,623,113,659
현금및현금성자산의 환율변동효과	623,286,137	189,437,425	(8)
기말현금및현금성자산	190,785,054,954	392,871,358,363	20,931,542,807

5. 재무제표 주석

제 21 기 2015년 12월 31일 현재

제 20 기 2014년 12월 31일 현재

주식회사 카카오(구, 주식회사 다음카카오)

1. 일반적 사항 :

주식회사 카카오(구, 주식회사 다음카카오, 이하 "회사")는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷 서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

회사는 2014년 5월 23일자 이사회 결의 및 2014년 8월 27일자 주주총회 합병승인을통해 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오 양사는 2014년 10월 1일자로 합병하였고, 2014년 10월 31일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음카카오"로 변경하였으며, 2015년 9월 23일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 카카오"로 변경하였습니다.

합병은 법률적으로 합병회사인 주식회사 다음커뮤니케이션이 피합병회사인 주식회사 카카오를 흡수합병하는 형식으로 피합병회사 1주당 합병회사 주식 1.5555137주를 발행하였습니다. 그러나 회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케이션을 매수하는 역합병 형태의 사업결합 회계처리 하였습니다.

회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2015년 12월 31일 현재 납입자본금은 30,098백만원입니다.

계속;

1. 일반적 사항, 계속 :

당기말 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	12,574,461	20.92
㈜케이큐브홀딩스	9,953,467	16.56
MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	9.32
기타 특수관계인	1,955,118	3.25
자기주식	5,188	0.01
기타	30,008,005	49.94
합계	60,096,088	100.00

2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 주요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

(1) 회사가 채택한 제・개정 기준서

회사는 2015년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

1) 기업회계기준해석서 제1019호 '종업원급여' 개정

기업회계기준서 제1019호 '종업원급여'의 개정에 따라 확정급여형 퇴직급여제도를운영하는 회사가 종업원 또는 제3자로부터 기여금을 납입받는 경우에 실무적 간편법에 따른 회계처리가 허용됩니다. 상기의 개정 기준서의 적용이 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

2) 한국채택국제회계기준 2010-2012 연차개선

한국채택국제회계기준 2010-2012 연차개선은 아래의 개정을 주요 내용으로 하고 있으며, 개정 기준서의 적용으로 인해 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

・기업회계기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정: '가득조건', '성과조건' 및 '용역조건'의 정의를 명확히 함.
・기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정: 조건부대가의 분류 및 측정을 명확히함.
・기업회계기준서 제1108호 '영업부문' 개정: 영업부문 통합 시 경영진이 내린 판단을 공시하고 보고부문들의 자산에서 기업전체 자산으로의 조정 내역을 공시하도록 함.
・기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 및 제1038호 '무형자산' 개정: 재평가모형을적용하는 경우 총장부금액과 감가상각누계액의 표시방법을 명확히 함.
・기업회계기준서 제1024호 '특수관계자 공시' 개정: 보고기업 또는 보고기업의 지배기업에 주요 경영서비스를 제공하는 기업을 특수관계자에 포함하도록 함.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

3) 한국채택국제회계기준 2011-2013 연차개선

한국채택국제회계기준 2011-2013 연차개선은 아래의 개정을 주요 내용으로 하고 있으며, 개정 기준서의 적용으로 인해 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

・기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정: 공동약정의 구성에 대한 회계처리는 기준서 제1103호가 적용되지 않음을 명확히 함.
・기업회계기준서 제1113호 '공정가치측정' 개정: 금융상품 집합의 공정가치를 순포지션에 근거하여 측정하는 것을 허용하는 포트폴리오 예외조항이 비금융계약을 포함하여, 기업회계기준서 제1039호의 적용범위에 해당하는 모든 계약에 적용된다는 것을 명확히 함.
・기업회계기준서 제1040호 '투자부동산' 개정: 기업회계기준서 제1040호와 제1103호가 상호배타적이지 않음을 명확히 함.

(2) 회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서

제정 또는 공표됐으나 2015년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지않았고, 조기 적용하지 않은 개정 기준서는 다음과 같습니다. 회사는 해당 기준의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 유의적이지 않을 것으로 예상하고 있습니다.

・기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정
・기준서 제1016호 '유형자산' 및 기준서 제1041호 '농림어업': 생산용식물
・기준서 제1016호 '유형자산' 및 기준서 제1038호 '무형자산': 수익에 기초한 감가상각방법

・기준서 제1110호 '연결재무제표', 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 및 기준서 제1112호 '타기업에 대한 지분의 공시': 투자기업의 연결 면제
・기준서 제1111호 '공동약정'
・한국채택국제회계기준 2012-2014 연차개선

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

또한, 제정 또는 공표됐으나 2015년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제정 기준서는 다음과 같습니다.

・기준서 제1109호 '금융상품'
2015년 12월 공표된 금융상품에 대한 새로운 기준은 금융상품의 인식과 측정을 규정한 기준서 제1039호를 대체합니다.
기업회계기준서 제1109호 '금융상품'은 금융상품의 분류와 측정을 사업모형과 상품의 현금흐름 특성에 근거하여 상각후원가, 기타포괄손익-공정가치, 당기손익-공정가치로 측정되도록 분류할 것을 규정하고 해당 분류에 따른 손익인식 방법을 규정하고 있습니다. 또한 손상모형은 기대신용손실과 그 변동을 인식하도록 변경되었습니다. 한편 위험회피회계에 대해서는 기업들의 위험관리와 일관되도록 부분적인 개정이 반영되었습니다. 새로운 기준서는 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용되고 조기 적용이 허용되며 당기손익-공정가치로 지정한 금융부채의 손익에 대한 요구사항에 대한 부분적 조기적용도 허용됩니다. 회사는 개정 기준서 적용에 따른 영향을 파악하고 있습니다.

・기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'
2015년 12월 공표한 수익인식에 대한 새로운 기준은 재화와 용역에 대한 수익인식 기준인 기준서 제1018호와 건설계약 수익인식 기준인 제1011호 및 관련 해석서를 대체합니다.
기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'은 현행 수익인식 기준의위험과 보상 이전 모형을 대체하여 고객에게 재화나 용역에 대한 통제가 이전될 때 수익을 인식한다는 원칙에 기초하여 5단계의 과정을 적용하여 수익을 인식하도록 요구합니다. 현행 수익인식과 주요한 차이로 재화나 용역이 묶음으로 제공될 때 구분되는 수행의무 별로 수익인식기준을 적용하도록 하고 변동대가 인식에 대한 제약을 규정하고 있으며, 수익을 일정 기간에 걸쳐 인식하기 위한 조건과 증가된 공시사항 등이 포함되었습니다. 새로운 기준서는 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용되고 조기 적용이 허용됩니다. 회사는 개정 기준서 적용에 따른 영향을 파악하고 있습니다.

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

나. 종속기업, 관계기업 및 공동기업

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 관계기업 및 공동기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

다. 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시되며 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다(주석 6 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

라. 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들에 대해 각 회사의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 이용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산・부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

비화폐성 금융자산・부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익인식지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 매도가능지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

마. 중요한 회계정책

(1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

(2) 금융자산

1) 분류 및 측정

회사는 금융자산을 당기손익인식금융자산, 매도가능금융자산, 대여금및수취채권, 만기보유금융자산의 범주로 구분하고 있으며 금융자산의 정형화된 매매거래는 매매일에 인식됩니다.

금융자산은 최초 인식시점에 공정가치로 측정하며, 거래원가는 당기손익인식금융자산을 제외한 금융자산은 공정가치에 가산하고 당기손익인식금융자산의 경우에는 당기비용으로 처리됩니다. 최초 인식 이후 매도가능금융자산과 당기손익인식금융자산은 후속적으로 공정가치로 측정되고, 대여금및수취채권과 만기보유금융자산은 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정됩니다.

당기손익인식금융자산의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식되고, 매도가능금융자산의 공정가치변동은 기타포괄손익에 계상되어 이를 처분하거나 손상을 인식하는 때자본에서 당기손익으로 재분류됩니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

2) 손상

회사는 금융자산 또는 금융자산 집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지를 매 보고기간말에 평가하고, 그 결과 손상되었다는 객관적인 증거가 있으며 손상사건이 신뢰성 있게 추정할 수 있는 금융자산의 추정 미래현금흐름에 영향을 미친 경우에는 손상차손을 인식하고 있습니다.

대여금및수취채권의 손상은 대손충당금 계정으로 차감표시되며, 그 외의 금융자산은장부금액에서 직접 차감됩니다. 회사는 금융자산을 더 이상 회수하지 못할 것으로 판단되는 때에 해당 금융자산을 제각하고 있습니다.

회사의 금융자산이 손상되었다는 객관적인 증거에는 금융자산의 발행자나 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움, 이자지급이나 원금상환의 유의적인 연체 등이 포함됩니다. 또한, 매도가능지분상품의 공정가치가 원가로부터 30% 이상 하락하거나 6개월 이상 지속적으로 하락하는 경우는 손상의 객관적인 증거에 해당됩니다.

3) 제거

회사는 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식하고 있습니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 "차입금"으로 분류됩니다.

4) 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

(3) 파생상품

파생상품은 파생상품계약 체결시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 "금융손익"으로 손익계산서에 인식됩니다.

(4) 매출채권

매출채권은 정상적인 영업과정에서 제공된 용역과 관련하여 고객으로부터 수취할 금액입니다. 매출채권의 회수가 1년 이내에 예상되는 경우 유동자산으로 분류하고, 그렇지 않은 경우 비유동자산으로 분류합니다. 비유동자산으로 분류된 장기성매출채권은 유효이자율을 사용하여 현재가치로 평가하고 있습니다.

(5) 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 총평균법에 따라 결정됩니다.

(6) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수
건 물	40년
구축물	20년
기계장치	4~5년
차량운반구	5년
비 품	2~5년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

(7) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

(8) 무형자산

1) 영업권

영업권은 무형자산에 포함되어 있으며, 회사의 사업결합거래시 사업결합에 대한 이전대가의 공정가치가 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치를 초과하는 금액으로 측정됩니다. 또한, 이전대가의 공정가치가 취득한 순자산의 공정가치보다 작다면, 그 차액은 당기이익으로 인식합니다.

영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 한편, 영업권에 대한 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배분은 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 회사의 영업부문에따라 결정됩니다. 또한, 영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는 상황의 변화나 사건이 존재하는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액(사용가치 또는 순공정가치 중 높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다.

2) 회원권 및 브랜드

회원권 및 브랜드는 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

3) 기타 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 회사가 추정한 추정내용연수에 따라 정액법에 의하여 상각됩니다. 기타 무형자산은 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니 다.

각 자산별로 회사가 사용하고 있는 추정내용연수는 다음과 같습니다.

구 분	추정내용연수
산업재산권	10년
기타의무형자산	2~15년
개발비	5년

(9) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

(10) 금융부채

1) 분류 및 측정

당기손익인식금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 대상이 아닌 파생상품이나 내재파생상품을 포함한 금융상품으로부터 분리된 파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익인식금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무및기타채무", "차입금" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서상 금융비용으로 인식됩니다.

2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다.

(11) 충당부채

충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

(12) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만,사업결합 이외의 거래에서 자산・부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 회사가 보유하고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

(13) 종업원급여

1) 퇴직급여

회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

3) 기타장기종업원급여

회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

(14) 자본금

회사가 회사의 보통주를 취득하는 경우, 직접거래원가를 포함하는 지급 대가는 그 보통주가 소각되거나 재발행될 때까지 회사의 자본에서 차감하여 표시하고 있습니다. 이러한 자기주식이 재발행되는 경우, 수취한 대가는 회사의 주주에게 귀속되는 자본에 포함하고 있습니다.

(15) 수익인식

수익은 회사의 통상적인 활동에서 발생하는 재화의 판매 및 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가치로 구성되어 있습니다. 수익은 부가가치세, 반품, 리베이트 및 할인액을 차감한 순액으로 표시하고 있습니다.

수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있고, 미래의 경제적 효익이 기업에 유입될 가능성이 높으며, 다음에서 설명하고 있는 회사의 활동별 특정 요건을 충족하는 경우에 수익을 인식하고 있습니다. 추정은 고객의 유형, 거래의 유형 및 개별 거래조건 등의 과거 자료를 바탕으로 하고 있습니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

1) 용역의 제공

인터넷 및 포털서비스는 용역을 제공한 시점에, 기타수익은 계약내용에 따라 발생기준에 의하여 수익을 인식하고 있습니다.

2) 재화의 판매

재화의 판매에 따른 수익은 재화가 구매자에게 인도되는 시점에서 인식하고 있습니다.

3) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식됩니다.

4) 배당금수익

배당수익은 배당금을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식됩니다.

(16) 배당금

배당금은 회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

(17) 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 주주에게귀속되는 손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적 희석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적 희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

(18) 동일지배기업하의 사업결합

동일지배기업하의 사업결합거래에 대해서는 장부가액법을 적용하여 관련 자산・부채를 연결재무제표상의 장부금액으로 평가하고 있습니다. 한편, 사업결합거래의 대가와 인수대상 자산・부채 장부가액과의 차이는 기타자본잉여금으로 계상하고 있습니다.

(19) 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2016년 3월 4일자로 이사회에서 승인됐으며, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다.

가. 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 17 참조).

나. 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 21 참조).

회사는 '기업소득 환류세제' 에 따라 2015년부터 3년간 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가, 배당 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 동 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때환류세제에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 회사가 3년간 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가, 배당 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

다. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

계속;

3. 중요한 회계추정 및 가정, 계속 :

라. 충당부채

회사는 보고기간말 현재 주석 2.(11)에서 설명하는 바와 같이 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거 경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

마. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 19 참조).

바. 기타장기종업원급여부채

기타장기종업원급여부채의 현재가치는 많은 가정을 사용하는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 20 참조).

4. 재무위험관리 :

가. 재무위험관리요소

회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시 환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 회사는 이러한 위험요소들을 관리하기위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

계속;

4. 재무위험관리, 계속 :

(1) 시장위험

1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

2015년 12월 31일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전이익은 3,718백만원 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

2) 가격위험

회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

회사는 보고기간말 현재 시장성 있는 주식을 보유하고 있지 않습니다.

3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

계속;

4. 재무위험관리, 계속 :

보고기간말 현재 회사는 환율위험에 노출되어 있는 유의적인 자산・부채가 존재하지않습니다.

(2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다(신용위험과 관련된 공시사항은 주석 8 참조).

보고기간말 현재 신용위험에 대한 최대노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
현금및현금성자산	190,785,055	392,843,787
단기금융상품	361,808,810	172,795,915
장기금융상품	10,000,000	-
매출채권	87,161,753	105,084,817
파생상품금융자산	-	2,197,128
기타유동금융자산	57,497,854	24,586,152
기타비유동금융자산	17,212,039	28,334,698
합계	724,465,511	725,842,497

(3) 유동성 위험

현금흐름의 예측은 회사의 재무부서가 수행합니다. 회사의 재무부서는 영업자금 수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표 재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

4. 재무위험관리, 계속 :

2015년과 2014년 12월 31일 현재 회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년초과
매입채무및기타채무	91,853,115	-	-
장기차입금	5,000	5,000	278,750
회사채	4,834,000	4,834,000	204,834,000
기타유동금융부채	2,718,685	-	-
비유동매입채무 및 기타채무	-	-	150,289
합계	99,410,800	4,839,000	205,263,039

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년초과
매입채무및기타채무	107,126,333	-	-
장기차입금	5,000	5,000	283,750
기타유동금융부채	4,287,303	-	-
비유동매입채무 및 기타채무	-	1,799,691	188,033
합계	111,418,636	1,804,691	471,783

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다.

계속;

4. 재무위험관리, 계속 :

나. 자본위험관리

회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간말 현재 회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
부 채	542,182,364	295,037,326
자 본	2,574,881,665	2,460,793,427
부채비율	21.06%	11.99%

다. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	자산 총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	50,908,193	14,040,931	36,867,262	-	36,867,262

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다.

5. 공정가치 :

가. 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2015.12.31		2014.12.31	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
현금및현금성자산	190,785,055	190,785,055	392,871,358	392,871,358
단기금융상품	361,808,810	361,808,810	172,795,915	172,795,915
장기금융상품	10,000,000	10,000,000	-	-
매출채권	87,161,753	87,161,753	105,084,817	105,084,817
기타금융자산	57,497,854	57,497,854	24,586,152	24,586,152
파생금융자산	-	-	2,197,128	2,197,128
매도가능증권(주1)	24,075,612	24,075,612	14,862,429	14,862,429
기타비유동금융자산	17,212,039	17,212,039	28,334,698	28,334,698
소 계	748,541,123	748,541,123	740,732,497	740,732,497
금융부채				
매입채무및기타채무	91,747,586	91,747,586	107,084,107	107,084,107
기타금융부채	2,718,685	2,718,685	4,287,303	4,287,303
비유동매입채무및기타채무	150,289	150,289	1,779,767	1,779,767
회사채	199,383,202	199,383,202	-	-
장기차입금	250,000	250,000	250,000	250,000
소 계	294,249,762	294,249,762	113,401,177	113,401,177

(주1) 활성시장에서 공시되는 시장가격이 없는 지분상품 중 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 원가로 측정하여 공정가치 공시에서 제외했습니다.

계속;

5. 공정가치, 계속 :

나. 원가로 측정된 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
매도가능금융증권		
㈜다음소프트	326,539	326,539

다. 회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

구분	내역
수준 1	동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치
수준 2	직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치
수준 3	자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치

라. 2015년 12월 31일 현재 회사의 금융자산의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
장기매도가능증권	2,126,467	-	21,949,145	24,075,612

계속;

5. 공정가치, 계속 :

마. 가치평가기법 및 투입변수

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

계속;

5. 공정가치, 계속 :

당기말 현재 회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인공정가치측정치, 비반복적인 공정가치측정치, 공시되는 공정가치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<장기매도가능증권>				
TransLink Capital Partners II, L.P.	8,340,773	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
TransLink Capital Partners III, L.P.	2,823,812	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
Collaborative Fund II, L.P.	2,203,898	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
Altos Korea opportunity Fund	2,780,235	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
Strong Seed Fund I	438,527	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
2010 KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	1,631,073	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드(SMCI Fund 7)	998,412	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
㈜미디어크리에이트	2,549,100	3	DCF모형 및 유사기업비교법을 이용해 주가분포를 추정하여 산정	추정현금흐름, 할인율, 유사기업의 PER, PBR
㈜큐버	183,315	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
합계	21,949,145			

바. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고있으며, 이는 수준3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

6. 영업부문 정보 :

가. 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당기와 전기 중 회사 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
광고매출	564,508,530	207,500,710
게임매출	193,363,501	227,229,516
커머스매출	58,292,726	36,664,032
기타매출	45,920,434	16,410,384
합계	862,085,191	487,804,642

다. 당기 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객과 관련된 정보는 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	매출액	관련 보고 부문
고객 1	102,279,354	게임매출

(2) 전기

전기 회사 전체 매출의 10%이상 매출이 발생하는 단일 고객은 없습니다.

7. 범주별 금융상품 :

가. 2015년과 2014년 12월 31일 현재 회사의 금융자산·부채의 분류 내역은 다음과같습니다.

(1) 금융자산

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
<당기손익인식금융자산>		
파생금융상품자산	-	2,197,128
소계	-	2,197,128
<대여금및수취채권>		
현금 및 현금성자산	190,785,055	392,871,358
단기금융상품	361,808,810	172,795,915
장기금융상품	10,000,000	-
매출채권	87,161,753	105,084,817
기타금융자산	57,497,854	24,586,152
기타비유동금융자산	17,212,039	28,334,698
소계	724,465,511	723,672,940
<매도가능금융자산>		
장기매도가능증권	24,402,151	15,188,968
소계	24,402,151	15,188,968
합계	748,867,662	741,059,036

계속;

7. 범주별 금융상품, 계속 :

(2) 금융부채

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
<상각후원가로 측정하는 금융부채>		
매입채무및기타채무	91,747,586	107,084,107
기타금융부채	2,718,685	4,287,303
비유동매입채무및기타채무	150,289	1,779,767
장기차입금	250,000	250,000
회사채	199,383,202	-
합계	294,249,762	113,401,177

나. 당기 및 전기 중 발생한 금융상품의 각 범주별 손익은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	외환손익
당기손익인식금융자산	-	(1,298,911)	-	-
매도가능금융자산	4,891,288	(1,009,125)	-	-
대여금및수취채권	-	(1,404,611)	8,464,841	141,298
상각후원가로 측정하는 금융부채	-	-	(568,258)	(1,703)

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	외환손익
당기손익금융자산	-	387,930	-	-
매도가능금융자산	36,126	(7,818)	-	-
대여금및수취채권	-	(1,593,287)	5,627,725	(192,103)
상각후원가로 측정하는 금융부채	-	-	(40,830)	15,181

8. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

9. 매도가능증권 :

가. 매도가능증권의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	15,188,968	-
합병으로 인한 증가	-	14,322,714
취득	4,350,232	957,226
대체	1,192,440	-
처분	(199,778)	(124,334)
평가	4,891,288	36,126
손상	(1,009,125)	-
상각	(11,874)	(2,764)
기말 장부금액	24,402,151	15,188,968
차감:비유동항목	24,402,151	15,188,968
유동항목	-	-

계속;

9. 매도가능증권, 계속 :

나. 매도가능증권의 상세내역

(단위: 천원)

구분	당기말			전기말
	취득원가	공정가액	장부금액	장부금액
<지분증권>				
㈜다음소프트(주1)	326,539	326,539	326,539	326,539
2010 KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	1,915,900	1,631,073	1,631,073	1,801,360
㈜미디어크리에이트	2,084,100	2,549,100	2,549,100	2,084,100
TransLink Capital Partners II, L.P	5,620,452	8,340,773	8,340,773	5,127,922
Collaborative Fund II, L.P.	1,854,040	2,203,898	2,203,898	1,173,580
Altos Korea opportunity Fund	1,668,473	2,780,235	2,780,235	816,089
Strong Seed Fund I	415,941	438,527	438,527	415,942
TransLink Capital Partners III, L.P	2,470,318	2,823,812	2,823,812	1,459,778
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드	1,000,000	998,412	998,412	-
㈜큐버	1,192,440	183,315	183,315	-
지분증권 계	18,548,203	22,275,684	22,275,684	13,205,310
<채무증권>				
국채(20년물)-삼성증권	1,950,297	2,126,467	2,126,467	1,983,658
채무증권 계	1,950,297	2,126,467	2,126,467	1,983,658
합계	20,498,500	24,402,151	24,402,151	15,188,968

(주1) 공정가치를 신뢰성 있게 평가할 수 없으므로 원가법으로 측정되었습니다. 회사는 동 지분상품을 단기적으로 처분할 계획은 없으며 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 있게 되는 때에 공정가치로 측정할 예정입니다.

10. 매출채권 :

가. 매출채권 내역

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
매출채권	90,797,271	107,568,641
대손충당금	(3,635,518)	(2,483,824)
매출채권(순액)	87,161,753	105,084,817

나. 매출채권의 연령분석

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
연체되지 않은 채권	81,315,226	101,417,755
소계	81,315,226	101,417,755
연체되었으나 손상되지 않은 채권		
3개월 이하	-	-
3개월 초과 6개월 이하	-	-
소계	-	-
손상채권(주1)		
3개월 이하	4,257,132	2,454,130
3개월 초과 6개월 이하	853,695	1,988,107
6개월 초과	4,371,218	1,708,649
소계	9,482,045	6,150,886
합계	90,797,271	107,568,641

(주1) 2015년 12월 31일 현재 손상채권과 관련하여 설정된 충당금은 3,636백만원 (전기: 2,484백만원)입니다. 개별적으로 손상된 채권은 주로 예측하지 못한 경제적인 어려움을 겪고 있는 거래처와 관련된 채권이며, 이들 매출채권 중 일부는 회수될 것으로 예상하고 있습니다.

10. 매출채권, 계속 :

다. 매출채권의 대손충당금 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	(2,483,824)	(269,100)
손상된 채권에 대한 대손상각비	(1,311,349)	(1,593,287)
당기중 매출채권 제각	159,655	404,770
기타증감	-	(1,026,207)
보고기간말 금액	(3,635,518)	(2,483,824)

라. 손상된 채권에 대한 충당금 설정 및 환입액은 손익계산서 상 영업비용에 포함되어 있으며, 추가적인 현금회수 가능성이 없는 경우 대손충당금은 일반적으로 상각하고 있습니다.

보고기간말 현재 매출채권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

11. 기타금융자산 :

2015년과 2014년 12월 31일 현재 기타금융자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
<기타유동금융자산>		
미수금	54,815,091	20,736,136
미수수익	1,291,588	1,213,841
대여금	1,391,175	2,636,175
소계	57,497,854	24,586,152

계속;

11. 기타금융자산, 계속 :

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
<기타비유동금융자산>		
주주・임원・종업원장기대여금	1,722,000	2,558,000
보증금	15,490,039	25,776,698
소계	17,212,039	28,334,698
합계	74,709,893	52,920,850

보고기간말 현재 기타금융자산의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

12. 매입채무및기타채무 :

2015년과 2014년 12월 31일 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
<매입채무및기타채무>		
미지급금	91,747,586	107,084,107
소계	91,747,586	107,084,107
<비유동매입채무및기타채무>		
장기미지급금	-	1,591,734
임대보증금	150,289	188,033
소계	150,289	1,779,767
합계	91,897,875	108,863,874

13. 기타금융부채 :

2015년과 2014년 12월 31일 현재 기타금융부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
<기타금융부채>		
미지급비용	2,718,685	4,287,303
합계	2,718,685	4,287,303

14. 기타자산 및 기타부채 :

가. 2015년과 2014년 12월 31일 현재 회사의 기타자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
<기타의유동자산>		
선급금	9,117,433	1,617,791
선급비용	11,519,161	17,909,298
소계	20,636,594	19,527,089
<기타의비유동자산>		
장기선급금	3,948,000	-
장기선급비용	5,543,255	1,948
기타의투자자산	100,000	100,000
소계	9,591,255	101,948
합계	30,227,849	19,629,037

계속;

14. 기타자산 및 기타부채, 계속 :

나. 2015년과 2014년 12월 31일 현재 회사의 기타부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
<기타의유동부채>		
선수금	105,640,957	32,592,084
선수수익	16,965,030	15,058,539
예수금	13,541,973	25,363,664
부가가치세예수금	9,610,307	12,155,863
국고보조금	228,447	556,849
합계	145,986,714	85,726,999

15. 종속기업 및 관계기업투자 :

가. 2015년과 2014년 12월 31일 현재 현재 종속기업 및 관계기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	설립국가	2015.12.31				2014.12.31
		지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
<종속기업>						
㈜카카오랩	한국	99.9	1,012,760	66,524	66,546	712,760
㈜로티플	한국	100.0	5,100,000	160,610	180,719	180,719
㈜씽크리얼스	한국	100.0	5,785,140	1,712,296	1,746,060	1,746,060
㈜써니로프트	한국	100.0	2,500,000	15,969	-	-
㈜울트라캡숑	한국	100.0	5,093,225	443,941	443,941	818,863
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	싱가포르	100.0	299,434	83,012	83,011	299,435
Beijing KAKAO Co., Ltd.	중국	99.9	20,482,708	17,674,290	20,482,708	675,648
KAKAO JAPAN Corp.	일본	100.0	27,378,303	11,632,596	13,813,955	3,800,934
㈜다음글로벌홀딩스	한국	100.0	54,864,096	54,000,679	54,864,096	31,464,096
㈜디케이서비스(구, 다음서비스)(주6)	한국	100.0	1,174,608	881,311	1,174,608	3,416,646
㈜디케이테크인(주6)	한국	100.0	917,287	505,292	917,287	-
㈜디케이비즈니스(주6)	한국	100.0	1,674,751	1,255,214	1,674,751	-
이미지온㈜(구, 픽스뷰㈜)	한국	100.0	1,711,514	2,164,537	1,711,514	1,711,514
㈜핑거터치(주9)	한국	-	-	-	-	208,873
다이알로이드㈜(주9)	한국	-	-	-	-	1,328,458
㈜티앤케이팩토리(주2)	한국	12.5	2,585,700	1,594,999	2,585,700	10,034,565
㈜버즈피아	한국	100.0	32,527,560	7,291,758	15,552,204	16,057,085
㈜다음게임	한국	100.0	49,530,406	37,855,092	49,530,406	49,530,406
㈜키즈노트	한국	100.0	7,357,461	348,276	7,357,461	6,676,734
㈜케이벤처그룹(주3)	한국	100.0	110,288,930	131,032,772	110,288,930	-
㈜케이큐브벤처스(주3)	한국	100.0	20,551,001	19,658,910	20,551,001	-
케이큐브-1호 벤처투자조합(주4)	한국	43.3	3,650,000	7,030,747	3,650,000	-
카카오청년창업펀드(주4)	한국	33.3	10,000,000	9,495,892	10,000,000	-
Daum Service CHINA Co., Ltd.(주3)	중국	100.0	718,000	713,011	718,000	-
록앤올㈜(주3)	한국	100.0	64,213,553	(2,196,233)	64,213,553	-
㈜카카오프렌즈(주3)	한국	100.0	25,000,000	23,431,575	25,000,000	-
㈜카닥(주7)	한국	16.4	236,050	389,786	236,050	-
㈜포도트리(주4)	한국	65.6	44,130,449	(16,755,749)	44,130,449	-
㈜어바웃타임(주3)	한국	100.0	2,200,007	116,580	2,200,007	-
종속기업 계			500,982,943	310,603,687	453,172,957	128,662,796

계속;

15. 종속기업 및 관계기업투자, 계속 :

(단위: 천원)

회사명(주1)	설립국가	2015.12.31				2014.12.31
		지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
<관계기업>						
케이큐브-1호 벤처투자조합(주4)	한국	-	-	-	-	5,000,000
카카오청년창업펀드(주4)	한국	-	-	-	-	5,000,000
㈜다음티브이(주8)	한국	-	-	-	-	587,574
㈜플로우게임즈	한국	34.0	-	(546,148)	-	-
㈜애드투페이퍼(주5)	한국	17.7	314,303	102,392	314,303	314,303
DMS Network, Inc.(주5)	미국	19.7	1,986,836	108,901	108,901	1,986,836
㈜나인플라바	한국	20.0	-	(39,432)	-	-
㈜엔비티(주2)	한국	-	-	-	-	36,875
Tapas Media,. Inc.	미국	23.1	1,838,701	128,358	1,838,701	1,838,701
㈜카닥(주7)	한국	-	-	-	-	236,050
다음청년창업펀드	한국	39.5	9,946,671	9,392,665	9,946,672	3,946,672
㈜유저스토리랩	한국	35.7	499,973	55,032	-	499,973
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP(주3)	필리핀	50.0	5,609,250	5,392,840	5,609,250	-
㈜두나무(주3,5)	한국	9.5	3,336,197	458,606	3,336,197	-
관계기업 계			23,531,931	15,053,214	21,154,024	19,446,984
합계			524,514,874	325,656,901	474,326,981	148,109,780

(주1) 종속기업, 공동기업 및 관계기업은 모두 비상장주식입니다.
(주2) 당기중 주식회사 케이벤처그룹으로 현물출자되었습니다.
(주3) 당기중 신규 취득하였습니다.
(주4) 당기중 지배력을 획득하여 관계기업투자에서 종속기업투자로 분류하였습니다.
(주5) 지분율이 20%미만이나 회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업투자로 분류하였습니다.
(주6) ㈜디케이서비스(구, 다음서비스)로 부터 분할하여 ㈜디케이테크인,㈜디케이비즈니스를 설립하였습니다.
(주7) ㈜케이벤처그룹이 지배력을 획득하여 관계기업투자에서 종속기업투자로 분류하였습니다.
(주8) 당기중 ㈜큐버에 합병되면서 매도가능증권으로 대체되었습니다.
(주9) 당기중 매각 및 청산이 완료되었습니다.

계속;

15. 종속기업 및 관계기업투자, 계속 :

나. 당기 및 전기 중 종속기업 및 관계기업 투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	금액					
	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	기말장부금액
<종속기업>						
㈜카카오랩(주1,24)	712,760	300,000	-	(946,214)	-	66,546
㈜로티플	180,719	-	-	-	-	180,719
㈜씽크리얼스	1,746,060	-	-	-	-	1,746,060
㈜써니로프트	-	-	-	-	-	-
㈜울트라캡슐(주2,24)	818,863	93,228	-	(468,150)	-	443,941
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.(주24)	299,435	-	-	(216,424)	-	83,011
Beijing KAKAO Co., Ltd.(주3)	675,648	19,807,060	-	-	-	20,482,708
KAKAO JAPAN Corp.(주4)	3,800,934	10,013,021	-	-	-	13,813,955
㈜다음글로벌홀딩스(주5)	31,464,096	23,400,000	-	-	-	54,864,096
㈜디케이서비스(구,다음서비스)(주6)	3,416,646	350,000	-	-	(2,592,038)	1,174,608
㈜디케이테크인(주6)	-		-	-	917,287	917,287
㈜디케이비즈니스(주6)	-		-	-	1,674,751	1,674,751
이미지온㈜(구, 픽스뷰㈜)	1,711,514	-	-	-	-	1,711,514
㈜핑거터치	208,873	-	(208,873)	-	-	-
다이알로이드㈜(주22)	1,328,458	-	(1,328,458)	-	-	-
㈜티앤케이팩토리(주7)	10,034,565	2,585,700	-	-	(10,034,565)	2,585,700
㈜버즈피아(주8,24)	16,057,085	16,470,475	-	(16,975,356)	-	15,552,204
㈜다음게임	49,530,406	-	-	-	-	49,530,406
㈜키즈노트	6,676,734	-	-	-	680,727	7,357,461
㈜케이벤처그룹(주9)	-	100,000,000	-	-	10,288,930	110,288,930
㈜케이큐브벤처스(주10)	-	20,551,001	-	-	-	20,551,001
케이큐브-1호 벤처투자조합(주11,23)	-	-	(1,350,000)	-	5,000,000	3,650,000
카카오청년창업펀드(주11,15)	-	2,500,000	-	-	7,500,000	10,000,000
Daum Service CHINA Co., Ltd.(주12)	-	718,000	-	-	-	718,000
록앤올㈜(주13)	-	64,213,553	-	-	-	64,213,553
㈜카카오프렌즈(주14)	-	25,000,000	-	-	-	25,000,000
㈜카닥(주11)	-	-	-	-	236,050	236,050
㈜포도트리(주19)	-	10,710,700	-	-	33,419,749	44,130,449
㈜어바웃타임(주21)	-	2,200,007	-	-	-	2,200,007
소계	128,662,796	298,912,745	(2,887,331)	(18,606,144)	47,090,891	453,172,957

15. 종속기업 및 관계기업투자, 계속 :

(단위: 천원)

구분	금액					
	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	기말장부금액
<공동기업 및 관계기업>						
케이큐브-1호 벤처투자조합(주11)	5,000,000	-	-	-	(5,000,000)	-
카카오청년창업펀드(주11,15)	5,000,000	2,500,000	-	-	(7,500,000)	-
㈜다음티브이	587,574	-	(587,574)	-	-	-
㈜플로우게임즈	-	-	-	-	-	-
㈜애드투페이퍼	314,303	-	-	-	-	314,303
DMS Network, Inc.(주24)	1,986,836	-	-	(1,877,935)	-	108,901
㈜나인플라바	-	-	-	-	-	-
㈜엔비티(주16)	36,875	-	-	-	(36,875)	-
Tapas Media,. Inc.	1,838,701	-	-	-	-	1,838,701
㈜카닥(주11)	236,050	-	-	-	(236,050)	-
다음청년창업펀드(주17)	3,946,672	6,000,000	-	-	-	9,946,672
㈜유저스토리랩(주24)	499,973	-	-	(499,973)	-	-
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.(주18)	-	5,609,250	-	-	-	5,609,250
㈜포도트리(주19)	-	33,419,749	-	-	(33,419,749)	-
㈜두나무(주20)	-	3,336,197	-	-	-	3,336,197
소계	19,446,984	50,865,196	(587,574)	(2,377,908)	(46,192,674)	21,154,024
합계	148,109,780	349,777,941	(3,474,905)	(20,984,052)	898,217	474,326,981

(주1) 당기중 유상증자(60,000주)에 참여하였습니다.
(주2) 당기중 1,176주(21%)를 무상증여로 취득하였으며, 지분율이 100%로 증가하였습니다.
(주3) 당기중 유상증자(18,200,000주)에 참여하였으며, 지분율이 99.9%로 증가하였습니다.
(주4) 당기중 유상증자(290,000주)에 참여하였으며, 지분율은 100% 입니다.
(주5) 당기중 유상증자(23,400주)에 참여하였으며, 지분율은 100% 입니다.
(주6) 당기중 유상증자(7,000주)에 참여하였으며, ㈜디케이서비스(구, 다음서비스)로부터 분할하여 ㈜디케이테크인, ㈜디케이비즈니스를 설립하였습니다.
(주7) 당기중 보유주식 전부인 612,400주를 ㈜케이벤처그룹에 현물출자하였으며, 구주102,000주(12.5%)를 추가 취득하였습니다.
(주8) 당기중 15,188주(29.6%)를 추가 취득하였으며, 지분율이 100%로 증가하였습니다. 매출부진 및 계속적인 영업손실 등으로 보고기간말 현재의 회수가능가액으로 측정하고 장부금액과의 차액 16,975백만원을 손상인식하였습니다.
(주9) 당기중 신규(1,000,000주) 설립하였으며, ㈜티앤케이팩토리 및 ㈜엔비티를 회사로부터 현물출자 받았습니다.
(주10) 당기중 구주 1,000,000주를 취득하였으며, 유상증자(2,702,216주)에 참여하였습니다.
(주11) 당기중 지배력 획득으로 관계기업투자에서 종속기업투자로 분류하였습니다.

계속;

15. 종속기업 및 관계기업투자, 계속 :

(주12) 당기중 1주를 종속회사 다음서비스로부터 취득하였습니다.
(주13) 당기중 130,321주를 취득하였습니다.
(주14) 당기중 신규(160,000주) 설립하였으며, 유상증자(10,000주)에 참여하였습니다.
(주15) 당기중 50좌를 추가 출자하였습니다.
(주16) 당기중 보유주식 전부인 3,888주를 (주)케이벤처그룹에 현물출자하였습니다.
(주17) 당기중 60좌를 추가 출자하였습니다.
(주18) 당기중 신규(224,999,997주) 설립하였습니다.
(주19) 당기중 구주 2,261,859주를 취득하였으며, 1,750,000주를 무상증여로 취득하였습니다. 당기중 지배력을 획득하여 관계기업투자에서 종속기업투자로 분류하였습니다.
(주20) 당기중 51,600주를 취득하였습니다.
(주21) 당기중 22,223주를 신규 취득하였습니다.
(주22) 당기중 청산완료함에 따라 투자주식 장부금액이 0원이 되었습니다.
(주23) 당기중 조합의 일부를 청산하여 원금의 일부를 상환받았습니다.
(주24) 당기중 인식한 손상차손은 ㈜버즈피아 외 5개 회사의 지분에서 발생된 건으로, 매출부진 및 계속적인 영업손실 등으로 보고기간말 현재의 회수가능가액으로 측정하고장부금액과의 차액 20,984백만원을 손상인식하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	금액					
	기초장부금액	합병으로 인한 증가	취득	처분	손상(주10)	기말장부금액
<종속기업>						
㈜카카오랩	712,760	-	-	-	-	712,760
㈜로티플	278,753	-	-	-	(98,034)	180,719
㈜씽크리얼스	1,785,140	-	-	-	(39,080)	1,746,060
㈜써니로프트	5,000	-	-	-	(5,000)	-
㈜울트라캡슐(주1)	289,324	-	2,999,998	-	(2,470,459)	818,863
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	299,435	-	-	-	-	299,435
Beijing KAKAO Co., Ltd.(주2)	280,867	-	394,781	-	-	675,648
KAKAO JAPAN Corp.(주3)	3,315,385	-	2,136,894	-	(1,651,345)	3,800,934
㈜다음글로벌홀딩스(주4)	-	31,464,096	-	-	-	31,464,096
㈜다음서비스(주4)	-	3,416,646	-	-	-	3,416,646
이미지온㈜(구, 픽스뷰㈜)(주4)	-	1,711,514	-	-	-	1,711,514
㈜다음핑거터치(주4)	-	208,873	-	-	-	208,873
㈜온네트(주4,5)	-	15,976,305	-	(15,976,305)	-	-
다이알로이드㈜(주4)	-	1,328,458	-	-	-	1,328,458

계속;

15. 종속기업 및 관계기업투자, 계속 :

(단위: 천원)

구분	금액					
	기초장부금액	합병으로 인한 증가	취득	처분	손상(주10)	기말장부금액
<종속기업>, 계속						
㈜티앤케이팩토리(주4)	-	10,034,565	-	-	-	10,034,565
㈜버즈피아(주4)	-	16,057,085	-	-	-	16,057,085
㈜다음게임(주4)	-	14,530,406	35,000,000	-	-	49,530,406
㈜키즈노트(주6)	-	-	6,676,734	-	-	6,676,734
<관계기업>						
케이큐브-1호 벤처투자조합	5,000,000	-	-	-	-	5,000,000
카카오청년창업펀드(주7)	2,500,000	-	2,500,000	-	-	5,000,000
㈜다음티브이(주4)	-	587,574	-	-	-	587,574
㈜플로우게임즈(주4)	-	-	-	-	-	-
㈜애드투페이퍼(주4)	-	314,303	-	-	-	314,303
DMS Network, Inc.(주4)	-	1,986,836	-	-	-	1,986,836
㈜나인플라바(주4)	-	-	-	-	-	-
㈜엔비티(주4)	-	36,875	-	-	-	36,875
Tapas Media,. Inc.(주4)	-	1,838,701	-	-	-	1,838,701
㈜카닥(주4)	-	236,050	-	-	-	236,050
다음청년창업펀드(주4,9)	-	1,946,672	2,000,000	-	-	3,946,672
㈜유저스토리랩(주8)	-	-	499,973	-	-	499,973
합계	14,466,664	101,674,959	52,208,380	(15,976,305)	(4,263,918)	148,109,780

(주1) 전기중 3,627주(64.8%)를 추가 취득하였으며, 지분율이 79%로 증가하였습니다.
(주2) 전기중 유상증자(380,000주)에 참여하였으며, 지분율이 99.95%로 증가하였습니다.
(주3) 전기중 16,412(50%)주 추가 취득하였으며, 지분율이 100%로 증가하였습니다.
(주4) 전기중 합병으로 인하여 증가하였습니다.
(주5) 전기중 7,611,901주를 (주)다음게임에 양도하였습니다.
(주6) 전기중 21,367를 취득하였으며, 지분율이 100%로 증가하였습니다.
(주7) 전기중 25좌를 추가 출자하였습니다.
(주8) 전기중 16,816주를 취득하였으며, 지분율은 35.71%입니다.
(주9) 전기중 합병이후 20좌를 추가로 취득하였습니다.
(주10) 전기중 인식한 손상차손은 (주)로티플 외 4개 회사의 지분에서 발생된 건으로, 매출부진 및 계속적인 영업손실 등으로 보고기간말 현재의 회수가능가액으로 측정하고 장부금액과의 차액 4,264백만원을 손상인식하였습니다.

16. 유형자산

가. 당기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	합계
<장부금액의 변동>							
기초 순장부금액	38,655,384	47,955,924	256,886	92,378,476	369,648	13,743,082	193,359,400
취득	-	8,578	-	53,283,776	-	12,127,134	65,419,488
처분 및 폐기	-	-	-	(26,468)	(127,321)	(897,824)	(1,051,613)
감가상각비	-	(1,312,141)	(15,749)	(38,909,745)	(111,794)	(6,984,423)	(47,333,852)
기말 순장부금액	38,655,384	46,652,361	241,137	106,726,039	130,533	17,987,969	210,393,423
<취득원가 및 장부금액>							
2015년 12월 31일							
취득원가	38,655,384	48,292,508	260,825	167,965,238	220,381	28,604,310	283,998,646
감가상각누계액	-	(1,640,147)	(19,688)	(61,239,199)	(89,848)	(10,616,341)	(73,605,223)
순장부금액	38,655,384	46,652,361	241,137	106,726,039	130,533	17,987,969	210,393,423

나. 전기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	합계
<장부금액의 변동>							
기초 순장부금액	-	-	-	16,147,513	-	4,007,827	20,155,340
취득	-	-	-	20,999,700	-	3,729,824	24,729,524
합병으로 인한 증가	38,655,384	48,283,931	260,824	69,061,735	404,419	8,636,213	165,302,506
처분 및 폐기	-	-	-	(27,944)	-	(15,407)	(43,351)
감가상각비	-	(328,007)	(3,938)	(13,802,528)	(34,771)	(2,615,375)	(16,784,619)
기말 순장부금액	38,655,384	47,955,924	256,886	92,378,476	369,648	13,743,082	193,359,400
<취득원가 및 장부금액>							
2014년 12월 31일							
취득원가	38,655,384	48,283,931	260,824	114,975,329	404,419	17,804,378	220,384,265
감가상각누계액	-	(328,007)	(3,938)	(22,596,853)	(34,771)	(4,061,296)	(27,024,865)
순장부금액	38,655,384	47,955,924	256,886	92,378,476	369,648	13,743,082	193,359,400

다. 회사의 유형자산 중 일부 토지에 대해서는 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석 35 참조).

17. 무형자산 :

가. 당기 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	영업권	개발비	산업재산권	회원권 및 브랜드	기타의 무형자산	합계
<장부금액의 변동>						
기초 순장부금액	1,400,944,477	6,160,114	32,413,752	96,768,685	115,370,810	1,651,657,838
취득	-	-	1,102,417	-	5,299,967	6,402,384
사업양수로 인한 증가	9,261,133	1,793,393	10,608	-	6,223,814	17,288,948
처분	-	-	(71,709)	(480,000)	(1,114,220)	(1,665,929)
무형자산상각비	-	(1,408,954)	(3,404,531)	-	(16,265,056)	(21,078,541)
기말 순장부금액	1,410,205,610	6,544,553	30,050,537	96,288,685	109,515,315	1,652,604,700
<취득원가 및 장부금액>						
2015년 12월 31일						
취득원가	1,410,205,610	8,277,723	34,285,552	96,288,685	129,419,278	1,678,476,848
상각누계액	-	(1,733,170)	(4,235,015)	-	(19,894,864)	(25,863,049)
정부보조금(기타의무형자산)	-	-	-	-	(9,099)	(9,099)
손상차손누계액	-	-	-	-	-	-
순장부금액	1,410,205,610	6,544,553	30,050,537	96,288,685	109,515,315	1,652,604,700

나. 전기 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	영업권	개발비	산업재산권	회원권 및 브랜드	기타의 무형자산	합계
<장부금액의 변동>						
기초 순장부금액	-	-	27,012	-	851,463	878,475
취득	-	-	110,242	-	9,383,529	9,493,771
대체	-	-	-	-	98,185	98,185
합병으로 인한 증가	1,400,944,477	6,484,331	33,112,523	96,768,685	109,427,821	1,646,737,837
무형자산상각비	-	(324,217)	(836,025)	-	(4,390,188)	(5,550,430)
기말 순장부금액	1,400,944,477	6,160,114	32,413,752	96,768,685	115,370,810	1,651,657,838
<취득원가 및 장부금액>						
2014년 12월 31일						
취득원가	1,400,944,477	6,484,331	33,252,919	96,768,685	119,997,156	1,657,447,568
상각누계액	-	(324,217)	(839,167)	-	(4,614,923)	(5,778,307)
정부보조금(기타의무형자산)	-	-	-	-	(11,423)	(11,423)
손상차손누계액	-	-	-	-	-	-
순장부금액	1,400,944,477	6,160,114	32,413,752	96,768,685	115,370,810	1,651,657,838

17. 무형자산, 계속 :

다. 회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상평가 수행결과, 회사의 현금창출단위(집단)의 장부가액이 회수가능액을 초과하지는 않을 것으로 판단하고 있습니다. 현금창출단위(집단)의 회수가능가액은 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 사용가치의 계산은 경영진이 승인한 재무예산에 근거하여 세전현금흐름추정치를 사용하였습니다. 동기간에 대하여 사용된 매출액성장률과 이를 초과하는기간에 대한 영구성장률은 아래와 같습니다. 동 성장률은 현금창출단위가 속한 산업의 장기평균성장률을 초과하지 않습니다. 또한, 영구현금흐름의 산출에는 일정 성장률 가정이 사용되었습니다. 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다.

구 분	주요 가정치(%)
영업이익율	25.2 ~ 42.2
매출성장률	13.2 ~ 25.9
영구성장률	2.5
세후할인율	10.7

18. 장기차입금 및 회사채 :

2015년과 2014년 12월 31일 현재 장기차입금 및 회사채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	차입처	구분	2015.12.31 연이자율(%)	만기	2015.12.31	2014.12.31
장기차입금	우리은행	직장보육시설자금 대출	2.00	2023년 9월	250,000	250,000
회사채	공모사채	제7회 무보증 공모사채	2.42	2018년 12월	199,383,202	-
1년이내 상환일 도래분 차감					-	-
차감계					199,633,202	250,000

19. 순확정급여부채 :

2015년과 2014년 12월 31일 현재 회사의 순확정급여부채내역은 다음과 같습니다.

가. 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구 분	2015.12.31	2014.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	37,964,917	21,989,433
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	739,370	999,964
소 계	38,704,287	22,989,397
사외적립자산의 공정가치	(33,153,765)	(20,476,390)
재무상태표상 부채	5,550,522	2,513,007

나. 확정급여채무의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	22,989,397	-
합병으로 인한 증가	-	19,206,093
당기근무원가	13,114,918	3,352,861
이자비용	705,927	164,132
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	1,362	-
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	1,236,190	368,778
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	2,973,304	(4,023)
제도에서의 지급액:	(1,450,356)	(98,444)
대체	(866,455)	-
보고기간말 금액	38,704,287	22,989,397

계속;

19. 순확정급여부채, 계속 :

다. 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	20,476,390	-
합병으로 인한 증가	-	6,858,681
이자수익	570,223	55,577
추가납입액	14,123,341	13,830,726
제도에서의 지급:	(1,170,396)	(264,340)
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	(25,948)	(4,254)
대체	(819,845)	-
보고기간말 금액	33,153,765	20,476,390

라. 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	13,114,918	3,352,861
순이자원가	135,702	108,554
종업원 급여에 포함된 총 비용	13,250,620	3,461,415

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 13,251백만원은 영업비용에 포함되었습니다. 또한, 확정기여형제도와 관련하여 비용으로 인식한 퇴직급여는 2,137백만원(전기 : 2,227백만원)입니다.

계속;

19. 순확정급여부채, 계속 :

마. 보험수리적 가정

구분	2015.12.31	2014.12.31
할인율	2.8%	3.2%
미래임금상승률	7.0%	7.0%

바. 주요 가정의 변동에 따른 대략적인 연금부채의 민감도 분석

구분	주요 가정의 변동	부채금액의 변동
할인율	-1% (감소) / +1% (증가)	+9% (증가) / -8% (감소)
미래임금상승률	-1% (감소) / +1% (증가)	-7% (감소) / +8% (증가)

할인률인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채의 증가를 통해 가장 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

계속;

19. 순확정급여부채, 계속 :

사. 사외적립자산의 구성내역

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
주가연계파생결합사채	7,735,708	9,841,680
정기예금	11,463,212	3,668,663
고정금리 정기예금	13,954,845	6,966,047
합계	33,153,765	20,476,390

회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액은 9,209백만원으로 추정하고 있습니다.

20. 기타장기종업원급여부채 :

2015년과 2014년 12월 31일 현재 회사의 기타장기종업원급여부채 내역은 다음과 같습니다.

가. 기타장기종업원급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
기타장기종업원급여부채의 현재가치	23,533,461	19,226,093
사외적립자산의 공정가치	-	-
기타장기종업원급여부채	23,533,461	19,226,093

계속;

20. 기타장기종업원급여부채, 계속 :

나. 기타장기종업원급여부채 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	19,226,093	-
합병으로 인한 증가	-	18,715,837
당기근무원가	5,906,050	833,912
이자비용	556,524	108,061
재측정요소	93,661	(33,289)
급여지급액	(2,248,867)	(398,428)
기말금액	23,533,461	19,226,093

다. 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	5,906,050	833,912
이자비용	556,524	108,061
재측정요소	93,661	(33,288)
종업원급여에 포함된 총비용	6,556,235	908,685

라. 보험수리적 가정

구분	2015.12.31	2014.12.31
할인율	2.6%	3.2%
미래임금상승률	7.0%	7.0%

21. 법인세비용 및 이연법인세 :

가. 당기와 전기의 법인세비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기법인세		
당기손익에 대한 당기법인세	32,288,273	19,230,202
전기법인세의 조정사항	6,125,150	17,750
자본에 직접 부가되는 당기법인세	(3,247,387)	485,714
총당기법인세	35,166,036	19,733,666
이연법인세		
일시적차이의 증감	(6,859,542)	(785,262)
법인세비용	28,306,494	18,948,404

나. 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 회사에 적용되는 법정세율을 사용하여 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순손익	101,204,258	179,232,090
법인세율로 계산된 법인세비용	24,029,430	42,912,166
법인세 효과:		-
세무상 과세되지 않는 수익	-	-
세무상 차감되지 않는 비용	645,394	840,029
실현가능성 없는 이연법인세의 변동	4,354,480	(3,203,390)
전기법인세의 조정사항	6,125,150	17,750
세액공제 및 감면	(6,847,960)	(21,618,151)
법인세비용	28,306,494	18,948,404

계속;

21. 법인세비용 및 이연법인세, 계속 :

다. 당기와 전기의 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익누계액에서 반영:						
매도가능증권평가이익	4,891,288	(1,183,692)	3,707,596	36,126	(8,742)	27,384
종업원급여재측정요소	(4,236,805)	1,025,307	(3,211,498)	(369,009)	89,300	(279,709)
합계	654,483	(158,385)	496,098	(332,883)	80,558	(252,325)

라. 당기와 전기의 자본에 직접 반영된 법인세효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
자본잉여금 및 자본조정에서 반영:						
자기주식처분손실	(5,831,046)	1,411,113	(4,419,933)	(2,007,081)	485,714	(1,521,367)
주주무상증여	19,250,000	(4,658,500)	14,591,500	-	-	-
합계	13,418,954	(3,247,387)	10,171,567	(2,007,081)	485,714	(1,521,367)

계속;

21. 법인세비용 및 이연법인세, 계속 :

마. 2015년과 2014년 12월 31일 현재 이연법인세자산과 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 결제될 이연법인세자산	24,354,252	12,906,255
12개월 이내에 결제될 이연법인세자산	1,669,795	4,339,839
소계	26,024,047	17,246,094
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(70,105,263)	(68,047,281)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(312,564)	(293,750)
소계	(70,417,827)	(68,341,031)
이연법인세자산(부채) 순액	(44,393,780)	(51,094,937)

바. 당기 및 전기 중 이연법인세의 총 변동액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	(51,094,937)	3,314,696
합병으로 인한 이연법인세	-	(55,275,453)
손익계산서에 반영된 이연법인세	6,859,542	785,262
기타포괄손익에 반영된 법인세	(158,385)	80,558
기말금액	(44,393,780)	(51,094,937)

계속;

21. 법인세비용 및 이연법인세, 계속 :

사. 당기 및 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	손익계산서	기타포괄손익	기말
이연법인세부채				
미수수익	(293,750)	(18,814)	-	(312,564)
유형자산	(5,823,602)	-	-	(5,823,602)
무형자산	(53,951,747)	2,581,812		(51,369,935)
매도가능증권	(336,295)	(146,675)	(1,059,277)	(1,542,247)
퇴직연금운용자산	(4,955,286)	(3,067,925)	-	(8,023,211)
자기주식	(2,674,146)	2,589,445	-	(84,701)
미환류세제	-	(1,518,078)	-	(1,518,078)
기타	(306,205)	(1,437,284)	-	(1,743,489)
소계	(68,341,031)	(1,017,519)	(1,059,277)	(70,417,827)
이연법인세자산				
유형자산	1,012,261	2,131,959		3,144,220
선수금	1,956,685	(1,063,424)	-	893,261
무형자산	385,456	4,751	-	390,207
대손충당금	446,791	272,257	-	719,048
종속기업및관계기업투자주식	-	461,179	-	461,179
미지급비용	416,946	(416,946)	-	-
충당부채	430,539	337,566	-	768,105
정부보조금	137,522	(80,036)	-	57,486
확정급여부채	4,993,677	3,066,817	1,025,307	9,085,801
기타장기종업원급여부채	5,393,813	618,834	-	6,012,647
매도가능증권	188,262	703,891	(124,415)	767,738
파생금융상품	1,519,417	314,336	-	1,833,753
기타	364,725	1,525,877	-	1,890,602
소계	17,246,094	7,877,061	900,892	26,024,047
이연법인세자산(부채) 순액	(51,094,937)	6,859,542	(158,385)	(44,393,780)

21. 법인세비용 및 이연법인세, 계속 :

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	기 초	합병으로 인한 증감	손익계산서	기타포괄손익	기 말
이연법인세부채					
미수수익	(217,129)	(388,872)	312,252	-	(293,749)
유형자산	-	(5,823,602)	-	-	(5,823,602)
무형자산	-	(54,601,569)	649,822	-	(53,951,747)
매도가능증권	-	(213,621)	(113,932)	(8,742)	(336,295)
퇴직연금운용자산	-	(1,659,801)	(3,295,486)	-	(4,955,287)
자기주식	-	(5,429,749)	2,755,603	-	(2,674,146)
기타	-	(306,075)	(129)	-	(306,204)
소계	(217,129)	(68,423,289)	308,130	(8,742)	(68,341,030)
이연법인세자산					
유형자산	5,605	1,150,886	(144,230)	-	1,012,261
선수금	836,462	264,142	856,082	-	1,956,686
무형자산	-	425,537	(40,082)	-	385,455
대손충당금	-	270,097	176,694	-	446,791
미지급비용	1,840,064	1,091,178	(2,514,296)	-	416,946
충당부채	42,765	81,429	306,345	-	430,539
정부보조금	-	126,272	11,250	-	137,522
확정급여부채	-	4,332,530	571,847	89,300	4,993,677
기타장기종업원급여부채	806,929	3,290,636	1,296,247	-	5,393,812
매도가능증권	-	73,661	114,601	-	188,262
파생금융상품	-	1,613,296	(93,879)	-	1,519,417
기타	-	428,172	(63,447)	-	364,725
소계	3,531,825	13,147,836	477,132	89,300	17,246,093
이연법인세자산(부채) 순액	3,314,696	(55,275,453)	785,262	80,558	(51,094,937)

아. 당기말 현재 종속기업 및 관계기업투자 등과 관련한 이연법인세자산 20,620백만원(2014년: 16,823백만원) 및 이연법인세부채 190백만원(2014년: 747백만원)은 인식되지 않았습니다.

22. 충당부채 :

당기 및 전기 중 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 당기

(단위: 천원)

구분	기초 장부금액	합병으로 인한 증가	전입액	사용액	기말 장부금액
<유동>					
마일리지충당부채	985,950	-	1,354,271	(1,626,971)	713,250
<비유동>					
사업손실충당부채	336,485	-	-	-	336,485
복구충당부채	1,442,602	-	1,790,901	(396,000)	2,837,503
비유동충당부채 계	1,779,087		1,790,901	(396,000)	3,173,988

나. 전기

(단위: 천원)

구분	기초 장부금액	합병으로 인한 증가	전입액	사용액	기말 장부금액
<유동>					
마일리지충당부채	-	-	985,950	-	985,950
<비유동>					
사업손실충당부채(주1)	-	336,485	-	-	336,485
복구충당부채	665,371	181,151	596,080	-	1,442,602
합계	665,371	517,636	1,582,030	-	2,765,037

(주1) 에르고다음다이렉트손해보험㈜ 주식의 매각계약과 관련하여 계상된 것입니다(주석 35 참조).

23. 파생상품 :

2015년 12월 31일 현재 보유중인 파생금융자산의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말	약정사항
신주인수권(네오위즈게임즈)	-	1,298,911	(주1)
상환권(엔비티)	-	217,490	
상환권(키즈노트)	-	680,727	
합계	-	2,197,128	

(주1) ㈜네오위즈게임즈 주식에 대한 신주인수권으로, 2012년 3월 11일부터 2016년 3월 10일까지 ㈜네오위즈게임즈의 기명식 보통주 1주를 33,016원에 취득할 수 있는 권리가 부여되어 있으며, 당기말 현재 공정가치는 "0"으로 측정되었습니다.

24. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 2015년 12월 31일 현재 회사의 수권 주식수는 100,000,000주이며, 발행한 주식수 및 유통주식수는 각각 보통주식 60,196,088주, 60,096,088주입니다

나. 회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2015년 12월 31일 현재 미행사 주식선택권의 수량은 총 1,000,412주입니다(주석 25 참조).

다. 회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채와 신주인수권을 부여하는 사채를 액면총액 2천억을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회의 결의로 주주 이외의 자에게 전환사채 및 신주인수권부사채를 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 2015년 12월 31일 현재 이러한 조건으로 발행된 전환사채 및 신주인수권부사채는 없습니다.

계속;

24. 자본금과 주식발행초과금, 계속 :

라. 회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환 에 관한 종류주식을 발행주식 총수의 4분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2015년 12월 31일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수 (주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
2015-01-01	당기초	58,242,204	29,121,102	2,258,964,639	2,288,085,741
2015-02-03	주식선택권의 행사	832,027	416,014	3,302,662	3,718,676
2015-03-03	주식선택권의 행사	149,823	74,912	608,388	683,300
2015-03-25	주식선택권의 행사	204,435	102,217	1,808,148	1,910,365
2015-05-04	주식선택권의 행사	294,671	147,335	4,544,965	4,692,300
2015-06-01	주식선택권의 행사	262,395	131,197	2,778,694	2,909,891
2015-06-29	주식선택권의 행사	22,000	11,000	315,682	326,682
2015-07-28	주식선택권의 행사	35,329	17,665	350,968	368,633
2015-08-26	주식선택권의 행사	60,872	30,436	954,986	985,422
2015-09-23	주식선택권의 행사	10,900	5,450	25,105	30,555
2015-11-02	주식선택권의 행사	15,500	7,750	208,275	216,025
2015-11-26	주식선택권의 행사	65,532	32,766	659,679	692,445
2015-12-21	주식선택권의 행사	400	200	15,928	16,128
2015-12-31	당기말	60,196,088	30,098,044	2,274,538,119	2,304,636,163

바. 회사는 과거 이전기간에 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
발행주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
60,096,088	500	30,048,044	30,098,044	50,000

25. 주식기준보상 :

가. 당기말 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:
  3차~6차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
  8차, 10차, 12차, 14차, 16차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
  9차, 11차, 13차, 15차, 17차: 부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내

(2) 현금결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:
  1차~2차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 2년 이내

계속;

25. 주식기준보상, 계속 :

나. 보고기간말의 현재 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사수량	미행사 기말 수량	당기말 행사가능 수량
3차	2010년 05월 20일	500	840,519	-	-	604,878	235,641	235,641
4차	2011년 03월 25일	1,607	407,765	-	-	351,322	56,443	56,443
5차	2011년 06월 10일	1,607	198,773	-	-	129,631	69,142	69,142
6차	2011년 11월 11일	6,428	411,095	-	-	217,327	193,768	193,768
8차	2012년 01월 20일	7,714	9,555	-	-	7,000	2,555	2,555
9차	2012년 01월 20일	7,714	178,656	-	-	143,656	35,000	35,000
10차	2012년 03월 30일	10,285	14,332	-	-	200	14,132	14,132
11차	2012년 03월 30일	10,285	20,332	-	-	10,332	10,000	10,000
12차	2012년 08월 31일	12,857	296,981	-	-	202,881	94,100	94,100
13차	2012년 08월 31일	12,857	61,879	-	-	24,224	37,655	37,655
14차	2012년 12월 14일	12,857	111,889	-	-	87,902	23,987	23,987
15차	2012년 12월 14일	12,857	15,212	-	-	15,212	-	-
16차	2013년 03월 28일	32,143	231,760	-	-	159,319	72,441	72,441
17차	2013년 03월 28일	32,143	155,548	-	-	-	155,548	-
합계			2,954,296	-	-	1,953,884	1,000,412	844,864

다. 회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙・숄즈 모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구 분	3차	4차	5차	6차	8차	9차	10차
부여일의 공정가치	207	625	602	2,527	2,968	3,981	3,984
부여일의 가중평균 주가	600	2,500	2,500	10,000	12,000	12,000	16,000
주가변동성(주1)	59%	40%	38%	41%	40%	44%	40%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
기대만기	2년	2년	2년	2년	2년	3년	2년
무위험수익률	3.43%	3.61%	3.61%	3.39%	3.39%	3.40%	3.52%

계속;

25. 주식기준보상, 계속 :

구 분	11차	12차	13차	14차	15차	16차	17차
부여일의 공정가치	5,055	4,991	6,090	5,188	6,059	12,719	14,770
부여일의 가중평균 주가	16,000	20,000	20,000	20,000	20,000	50,000	50,000
주가변동성(주1)	41%	41%	40%	43%	40%	42%	40%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
기대만기	3년	2년	3년	2년	3년	2년	3년
무위험수익률	3.55%	2.77%	2.76%	2.86%	2.83%	2.46%	2.44%

(주1) 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

라. 보고기간말의 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당기 행사 수량	미행사 기말 수량	당기말 행사가능 수량
1차	2013년 07월 31일	32,143	36,550	19,137	17,413	17,413
2차	2013년 10월 31일	50,144	7,777	-	7,777	7,777
합 계			44,327	19,137	25,190	25,190

마. 회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙・숄즈 모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보고기간말 현재 가득기간이 완료되어 행사가능한 상태입니다.

바. 당기와 전기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
주식결제형	692,154	2,876,275
차액결제형	324,178	2,618,122
합 계	1,016,332	5,494,397

26. 자본조정 :

가. 자본조정의 구성내역

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
기타의자본조정	(5,429,749)	(5,429,749)
자기주식	(797,552)	(25,202,699)
자기주식처분손실	(5,941,300)	(1,521,367)
주식선택권	3,136,564	5,885,425
합계	(9,032,037)	(26,268,390)

회사는 주가 안정 및 주주가치 제고 목적 등의 사유로 5,188주(취득금액 : 798백만원)의 자기주식을 보유하고 있으며, 동 금액을 자본조정으로 계상하고 있습니다. 한편, 회사는 당기 중 자기주식으로 록앤올㈜의 주식을 취득(주석15 참조)하였으며, 취득시점의 자기주식 공정가치(18,574백만원)와 취득원가(24,405백만원)와의 차이인 5,831백만원(법인세효과 차감 후 : 4,420백만원)을 자기주식처분손실로 계상하였습니다.

27. 기타포괄손익누계액 :

가. 기타포괄손익누계액의 구성내역

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
매도가능증권평가손익	3,734,980	27,384
종업원급여 재측정요소	(3,491,207)	(279,709)
합계	243,773	(252,325)

계속;

27. 기타포괄손익누계액, 계속 :

나. 기타포괄손익누계액의 증감

(단위: 천원)

구분	기초	증감	기말
매도가능증권평가손익	27,384	3,707,596	3,734,980
종업원급여 재측정요소	(279,709)	(3,211,498)	(3,491,207)
합계	(252,325)	496,098	243,773

상기 기타포괄손익누계액의 증감내역은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

28. 이익잉여금 :

가. 이익잉여금의 구성내역

(단위: 천원)

구분	2015.12.31	2014.12.31
이익준비금(주1)	4,418,081	3,415,057
미처분이익잉여금	257,667,463	195,802,963
합계	262,085,544	199,218,020

(주1) 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 회사는 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 되어 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.

계속;

28. 이익잉여금, 계속 :

나. 이익잉여금처분계산서

회사의 당기 이익잉여금처분계산서는 2016년 3월 30일자 주주총회에서 처분될 예정입니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
1. 처분전이익잉여금	257,667,463	195,802,963
전기이월이익잉여금(미처리결손금)	184,769,699	35,519,276
당기순이익	72,897,764	160,283,687
2. 이익잉여금처분액	11,038,698	11,033,264
이익준비금	1,003,518	1,003,024
배당금(주1) - 현금배당 : 당기 167원/주 전기 173원/주	10,035,180	10,030,240
3. 차기이월이익잉여금	246,628,765	184,769,699

29. 영업비용 :

당기와 전기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	158,932,931	85,960,465
퇴직급여	15,387,893	5,687,668
주식보상비용	1,016,332	5,494,397
복리후생비	42,468,493	13,419,420
여비교통비	3,977,364	2,118,534
세금과공과	2,431,496	1,620,406
지급임차료	8,125,815	6,622,583
지급수수료	216,449,680	79,379,304
광고선전비	50,745,426	25,684,267
대손상각비	1,404,612	1,594,282
감가상각비	47,333,852	16,784,619
무형자산상각비	21,078,541	5,550,430
광고대행수수료	103,354,007	37,908,086
상품매출원가	4,055,345	4,601,299
콘텐츠수수료	47,626,522	7,106,678
행사비	1,085,021	2,029,955
기타(교육훈련비등)	16,021,259	3,723,576
합계	741,494,589	305,285,969

30. 기타수익 및 기타비용 :

당기와 전기의 기타수익 및 기타비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<기타수익>		
유형자산처분이익	156,241	23,439
무형자산처분이익	129,409	-
종속기업투자처분이익	604,866	-
외환차익	243,655	193,011
외화환산이익	141,521	37,220
잡이익	5,228,587	631,796
기타수익 계	6,504,279	885,466
<기타비용>		
유형자산처분손실	11,173	17,358
무형자산처분손실	1,191,612	-
유형자산폐기손실	232,740	-
종속기업투자처분손실	437,774	81,299
기부금	5,900,039	1,381,658
지급수수료	2,764,274	3,603,170
외환차손	860,965	536,743
외화환산손실	7,008	45,365
잡손실	1,517,329	384,501
기타비용 계	12,922,914	6,050,094

31. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기의 금융수익 및 금융비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<금융수익>		
이자수익	8,464,841	5,627,725
파생상품평가이익	-	387,930
외화환산이익	830,920	251,800
외환차익	2,108	3,455
배당금수익	1,805,406	-
금융수익 계	11,103,275	6,270,910
<금융비용>		-
이자비용	568,258	40,830
매도가능증권처분손실	-	7,818
외화환산손실	207,634	62,362
외환차손	3,002	17,938
매도가능증권손상차손	1,009,125	-
파생상품평가손실	1,298,911	-
금융비용 계	3,086,930	128,948

32. 주당손익 :

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 회사의 보통주당기순이익을 회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당기와 전기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

구분	당기	전기
보통주순이익	72,897,764천원	160,283,686천원
가중평균 유통보통주식수	59,636,863주	46,283,596주
기본주당순이익	1,222원/주	3,463원/주

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권이 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

구분	당기	전기
보통주순이익	72,897,764천원	160,283,686천원
가중평균 유통보통주식수	59,636,863주	46,283,596주
조정내역		
주식선택권	2,394,485주	3,630,855주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	62,031,348주	49,914,451주
희석주당순이익	1,175원/주	3,211원/주

33. 배당금 :

2015년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 주당 배당금 및 총 배당금은 각각 167원과 10,035백만원이며 2016년 3월 30일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 포함하고 있지 않습니다.

34. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당기 및 전기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	101,204,258	179,232,090
조정		
대손상각비	1,404,611	1,593,287
감가상각비	47,333,852	16,784,619
무형자산상각비	21,078,541	5,550,430
유형자산처분손실	11,173	17,358
유형자산처분이익	(156,241)	(23,439)
유형자산폐기손실	232,741	-
무형자산처분손실	1,191,612	-
무형자산처분이익	(129,409)	-
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자주식 손상	20,984,053	4,263,918
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자주식 처분손실	437,774	81,299
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자주식 처분이익	(604,866)	-
매도가능증권처분손실	-	7,818
매도가능증권손상차손	1,009,125	-
퇴직급여	13,250,620	3,461,415
주식보상비용	1,016,332	5,494,397
기타장기종업원급여	6,556,235	908,685

계속;

34. 영업으로부터 창출된 현금, 계속 :

(단위: 천원)

구분	당기	전기
배당금수익	(1,805,406)	-
이자수익	(8,464,841)	(5,627,725)
이자비용	568,258	40,830
외화환산이익	(141,521)	(37,220)
외화환산손실	7,008	45,366
파생상품평가이익	-	(387,930)
파생상품평가손실	1,298,911	-
광고선전비	1,354,271	985,951
잡손실	58,768	41,468
잡이익	(93,228)	-
지급수수료	-	200,000
운전자본의변동		
매출채권	15,324,554	(18,957,799)
기타유동금융자산	(31,394,647)	(5,618,010)
재고자산	546,111	(2,015,660)
기타유동자산	(2,000,036)	(7,468,720)
기타비유동자산	(5,541,307)	(1,948)
매입채무및기타채무	(11,523,482)	30,126,984
기타금융부채	(2,295,629)	(6,659,448)
기타유동부채	60,589,715	30,554,924
순확정급여부채	(14,406,365)	(13,664,830)
비유동매입채무및기타채무	(37,744)	5,705
기타장기종업원급여부채	(2,248,867)	1,313,379
복구충당부채	(396,000)	-
기타충당부채	(1,626,971)	-
합계	212,591,963	220,247,194

34. 영업으로부터 창출된 현금, 계속 :

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
매출채권의 제각	159,655	404,770
매출채권의 매도가능증권 대체	-	20,476
복구충당부채 증가	1,790,901	596,080
유형자산 취득과 관련한 미지급금	4,976,819	12,160,358
무형자산 취득과 관련한 미지급금	23,493	455,774
주주로부터의 무상증여	19,250,000	-
자기주식 발행으로 인한 지분취득	18,574,101	-

35. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증내역

당기말 현재 회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액	보증내용
종업원(주1)	우리은행	522,000	대출금

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 4,710백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

계속;

35. 우발채무 및 약정사항, 계속 :

나. 제공받은 지급보증내역

2015년 12월 31일 현재 회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액	보증수익자
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	846,050	근로복지공단 등

다. 계류중인 소송사건

당기말 현재 회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 4건으로서,소송가액은 총 1,725백만원 입니다. 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 회사는 2008년중 에르고다음다이렉트손해보험㈜의 주식을 ERGO International AG사에 매각하였으며, 매각 시 에르고다음다이렉트손해보험㈜이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할 수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지 보전하기로 하는계약을 체결하였습니다. 회사는 이와 관련하여 당기말 현재 336백만원을 손실충당부채로 계상하고 있습니다(주석 22 참조).

(2) 당기말 현재 회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액	제공받은 보증
KDB 산업은행	산업운영자금대출	5,000,000	-	-
우리은행	직장보육시설자금대출	500,000	250,000	-

35. 우발채무 및 약정사항, 계속 :

마. 당기말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기	사용제한내역
현금및예금	-	13,847,224	소송관련
	4,709,900	8,600,000	임직원금융기관대출
	1,430,000	1,430,000	손실보전계약
	3,278,810	1,565,915	사무실임차관련
	200,000	200,000	기타
합계	9,618,710	25,643,139	

바. 당기말 현재 회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	38,655,384	8,180,310	계약이행보증	제주도청

36. 사업결합 :

가. 회사는 당기중 ㈜위시링크의 모바일 앱 사업 일체를 양수하였습니다. 인수시 영업권은 사업결합에서 발생하는 영업상 경제효과에 따른 것입니다. ㈜위시링크 모바일 앱 사업양수와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	금액
이전대가	12,000,000
취득한 자산과 인수한 부채의 공정가치	
- 무형자산	6,223,814
소계	6,223,814
영업권	5,776,186
합계	12,000,000

나. 회사는 당기중 종속기업인 ㈜버즈피아로부터 모바일런처 국내사업 일체를 인수하였으며, 인수대상 자산 및 부채의 연결재무제표상 장부금액 5,289백만원과 이전대가 6,096백만원의 차이인 807백만원을 기타자본잉여금으로 계상하였습니다.

37. 특수관계자 거래 :

가. 회사는 최상위 지배기업이며, 당기말 및 전기말 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당기말

구분	회사명
종속기업	㈜카카오랩, ㈜씽크리얼스, ㈜로티플, ㈜써니로프트, KAKAO Singapore Pte. Ltd., Beijing KAKAO Co., Ltd., ㈜울트라캡숑, Ultra Interactive, Inc., KAKAO JAPAN Corp., ㈜디케이서비스, ㈜디케이테크인, ㈜디케이비즈니스, ㈜다음글로벌홀딩스, PATH MOBILE INC PTE. LTD. 이미지온㈜, ㈜티앤케이팩토리, ㈜버즈피아, ㈜다음게임, DAUMGAME EUROPE, ㈜케이벤처그룹, ㈜케이큐브벤처스, 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, ㈜카카오프렌즈, 록앤올㈜, ㈜셀잇, Daumservice China Co., Ltd., Daumservice China Yanjiao Co., Ltd., ㈜탱그램디자인연구소, ㈜탱그램팩토리,TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., ㈜카닥, ㈜밸류포션, Valuepotion Pte. Ltd., ㈜엔진, ㈜지니랩스, ㈜아이나, ㈜슈퍼노바일레븐, ㈜블랙스타게임즈, ㈜레드스타게임즈, ㈜마그넷, 불혹소프트㈜, ㈜엔글, ㈜포도트리, ㈜어바웃타임
관계기업	㈜플로우게임즈, ㈜애드투페이퍼, DMS Network, Inc., ㈜나인플라바, ㈜엔비티, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, ㈜유저스토리랩,DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.,SNACKVOX INC. PTE. LTD, ㈜쓰리포인트, DeNA Locations, NBT Partners Japan, NBT AMERICA INC., ㈜하시스, ㈜만나씨이에이, ㈜)네오바자르, ㈜실버스타게임즈, 기타 41개 회사
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트(구,㈜클라이믹스에듀), ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이,㈜스마트앤그로스

(2) 전기말

구분	회사명
종속기업	㈜카카오랩, ㈜씽크리얼스, ㈜로티플, ㈜써니로프트, KAKAO SINGAPORE PTE. LTD.,Beijing KAKAO Co., Ltd., ㈜울트라캡숑, Ultra Interactive, Inc., ㈜다음글로벌홀딩스, Daumkakao Singapore PTE.LTD., ㈜다음서비스, Daumservice China Co., Ltd., Daumservice China Yanjiao Co., Ltd., 이미지온㈜, ㈜다음핑거터치,디지털뷰운영㈜, 다이알로이드㈜, ㈜티앤케이팩토리, ㈜버즈피아,㈜다음게임, ㈜온네트, OnNet USA Inc., OnNet Europe GmbH, OnNet Japan, KAKAO JAPAN Corp., ㈜키즈노트
관계기업	케이큐브-1호 벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, 다음청년창업펀드, ㈜플레이플러스, ㈜유저스토리랩, ㈜카닥, Tapas Media,. Inc., ㈜엔비티, ㈜나인플라바, DMS Network, Inc., ㈜다음티브이, ㈜플로우게임즈, ㈜애드투페이퍼, NBT Partners Japan
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜케이큐브벤처스, ㈜포도트리, ㈜티포인베스트(구,㈜클라이믹스에듀)

계속;

37. 특수관계자 거래, 계속 :

나. 당기와 전기 중 특수관계자와의 거래 내역 및 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권・채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래 내역

1) 당기

(단위: 천원)

구분	매출 등			매입 등			
	매출	이자수익	기타	무형자산매입	지급수수료	광고선전비	기타
<종속기업>							
㈜카카오랩	5,466	-	-	2,040	851,345	-	(77,791)
㈜씽크리얼스	-	-	-	-	-	-	(6,549)
㈜로티플	-	-	-	-	-	-	(6,549)
㈜써니로프트	-	-	-	-	-	-	(5,638)
KAKAO Singapore Pte. Ltd.	-	-	-	-	246,120	-	-
㈜케이벤처그룹	-	-	-	-	(394)	-	(5,864)
㈜다음글로벌홀딩스	7,911	-	-	-	-	-	(13,964)
㈜디케이서비스	37,935	-	-	-	18,372,333	-	3,900
㈜디케이테크인	-	-	-	-	1,914,490	-	-
㈜디케이비즈니스	-	-	-	-	3,812,604	47,028	-
Daum Service CHINA Yanjiao Co,. Ltd.	-	-	-	-	2,433,762	-	-
이미지온㈜	2,190	41,188	-	-	3,654,263	-	-
㈜핑거터치	4,012	-	-	-	192,338	-	1,929
디지털뷰운영㈜	-	-	-	-	635	-	-
㈜온네트	16,098	-	-	-	227	-	-
다이알로이드㈜	4,542	-	-	890,000	100,000	-	(5,460)
㈜티앤케이팩토리	31,475	-	-	-	1,626,245	100,000	-
㈜버즈피아	226,110	-	-	6,096,000	198,920	-	22,188
㈜다음게임	3,389,619	-	-	9,972	-	15,407	-
㈜키즈노트	4,474	-	-	-	-	-	-
㈜카카오프렌즈	288,526	-	4,588,795	-	3,483	171,882	138,292
㈜셀잇	411	-	-	-	-	-	16,860
㈜케이큐브벤처스	-	-	-	-	(654)	-	-
KAKAO JAPAN Corp.	-	-	-	-	-	1,149	-
㈜탱그램팩토리	-	-	-	-	-	-	3,850
㈜밸류포션	7,175	-	-	-	100,814	-	-
㈜엔진	34,000	-	-	-	-	-	-
소계	4,059,944	41,188	4,588,795	6,998,012	33,506,531	335,466	65,204

37. 특수관계자 거래, 계속 :

(단위: 천원)

구분	매출 등			매입 등			
	매출	이자수익	기타	무형자산매입	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>							
㈜다음티브이	88	-	-	-	-	-	-
㈜엔비티	-	-	-	-	-	345,000	-
㈜위시링크	7,550,790	-	-	-	3,049,907	-	12,000,000
㈜포도트리	960	-	-	-	3,498,513	-	-
소계	7,551,838	-	-	-	6,548,420	345,000	12,000,000
합계	11,611,782	41,188	4,588,795	6,998,012	40,054,951	680,466	12,065,204

한편, 회사는 당기중 회사의 주주로부터 ㈜포도트리의 지분을 무상으로 증여받았으며, 동 지분의 공정가치에 해당하는 금액(19,250백만원)을 종속기업투자 및 기타자본잉여금으로 계상하였습니다.

2) 전기

(단위: 천원)

구분	매출 등			매입 등	
	매출	이자수익	기타	지급수수료	광고선전비
<종속기업>					
㈜카카오랩	-	-	94,985	1,124,367	-
㈜씽크리얼스	-	-	10,679	-	-
㈜로티플	-	-	10,679	-	-
㈜써니로프트	-	-	9,194	-	-
㈜울트라캡숑	41	-	-	-	-
KAKAO SINGAPORE PTE. LTD.	-	-	-	273,476	-
KAKAO JAPAN Corp.	-	-	-	362,838	-
㈜다음글로벌홀딩스	26,406	-	-	-	-
㈜다음서비스	13,924	-	-	5,188,017	-
Daumservice CHINA Yanjiao co., Ltd.	-	-	-	451,538	-
이미지온㈜	1,329	27,868	-	623,665	-
디지털뷰운영㈜	-	-	-	5,420	-
㈜다음핑거터치	6,416	-	-	465,455	-
㈜온네트	3,241	-	-	-	-
다이알로이드㈜	4,591	-	-	75,616	-
㈜티앤케이팩토리	1,314	-	-	638,952	-
㈜버즈피아	91,314	-	-	90,000	-
㈜다음게임	765,785	-	-	-	4,037
소계	914,361	27,868	125,537	9,299,344	4,037

37. 특수관계자 거래, 계속 :

(단위: 천원)

구분	매출 등			매입 등	
	매출	이자수익	기타	지급수수료	광고선전비
<관계기업>					
㈜다음티브이	65	-	-	-	-
<기타특수관계자>					
㈜포도트리	22,428	-	-	63,000	-
합계	936,854	27,868	125,537	9,362,344	4,037

(2) 채권・채무

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무		
	매출채권	대여금	기타채권	매입채무	미지급금	기타채무
<종속기업>						
㈜카카오랩	3,257	-	65,697	-	50,250	22,500
㈜씽크리얼스	-	-	-	-	-	2,853
㈜로티플	-	-	-	-	-	2,853
㈜케이벤처그룹	-	-	-	-	937	-
㈜다음글로벌홀딩스	1,779	-	-	-	-	40,460
㈜디케이서비스	471	-	-	-	1,905,252	-
㈜디케이테크인	-	-	-	-	466,040	-
㈜디케이비즈니스	-	-	-	-	977,201	-
Daum Service CHINA Yanjiao Co,. Ltd.	-	-	-	-	234,594	-
이미지온㈜	-	380,000	40,265	-	167,576	-
㈜티앤케이팩토리	9,703	-	-	191,339	-	-
㈜버즈피아	-	-	-	-	-	3,500
㈜다음게임	133,362	-	-	-	2,864,276	-
㈜카카오프렌즈	171,656	-	-	-	103,852	-
㈜셀잇	-	-	-	-	1,881	-
㈜포도트리	1,247,767	-	47,825	-	8,373,050	-
㈜밸류포션	-	-	-	-	74,775	-
㈜엔진	18,700	-	-	-	-	-
㈜어바웃타임	-	-	-	-	-	3,500
소계	1,586,695	380,000	153,787	191,339	15,219,684	75,666
<관계기업>						
㈜엔비티	65,897	-	-	-	-	-
㈜위시링크	-	-	-	-	2,264,573	-
소계	65,897	-	-	-	2,264,573	-
합계	1,652,592	380,000	153,787	191,339	17,484,257	75,666

37. 특수관계자 거래, 계속 :

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무		
	매출채권	대여금	기타채권	매입채무	미지급금	기타채무
<종속기업>						
㈜카카오랩	-	-	247,723	-	-	-
㈜씽크리얼스	-	-	979	-	-	-
㈜로티플	-	-	979	-	-	-
㈜써니로프트	-	-	3,371	-	-	-
KAKAO SINGAPORE PTE. LTD.	-	-	-	-	12,467	-
KAKAO JAPAN Corp.	-	-	1,521	-	69,211	-
㈜다음글로벌홀딩스	2,421	-	-	-	-	36,960
㈜다음서비스	5,212	-	-	-	1,945,273	-
Daumservice CHINA Yanjiao co., Ltd.	-	-	-	-	161,732	-
이미지온㈜	-	1,620,000	24,424	-	127,610	-
디지털뷰운영㈜	-	-	-	-	2,524	-
㈜다음핑거터치	4,761	-	-	-	130,524	-
다이알로이드㈜	1,684	-	199,726	-	-	13,000
㈜티앤케이팩토리	482	-	-	351,149	-	-
㈜버즈피아	33,964	-	-	-	33,000	-
㈜다음게임	133,931	-	3	4,099	3,336,874	-
소계	182,455	1,620,000	478,726	355,248	5,819,215	49,960
<관계기업>						
㈜다음티브이	35	-	-	-	-	-
<기타특수관계자>						
㈜포도트리	51,526	-	-	-	2,828,444	-
합계	234,016	1,620,000	478,726	355,248	8,647,659	49,960

계속;

37. 특수관계자 거래, 계속 :

다. 당기중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	자금대여 거래			
	기초	대여	회수	기말
<종속기업>				
이미지온㈜	1,620,000	-	(1,240,000)	380,000
합계	1,620,000	-	(1,240,000)	380,000

상기 특수관계자에 대한 대여금은 적정한 이자를 수취하고 있습니다.

라. 당기 및 전기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	897,497	1,267,589
퇴직급여	56,663	69,579
기타장기종업원급여	9,187	134,839
합계	963,347	1,472,007

38. 보고기간후 사건

가. 회사는 2016년 1월 8일자로 회사의 종속기업인 록앤올㈜로부터 네비게이션 사업을 인수(인수대가 : 58,500백만원)하였습니다.

나. 회사는 2016년 1월 11일자 이사회 결의에 의거하여 2016년 3월 16일자로 ㈜로엔엔터테인먼트 주식 19,322,346주를 1,877,579백만원에 인수하였습니다. 동 인수거래와 관련하여 1,119,877백만원을 현금으로 지급하고 757,702백만원에 상당하는 금액은 회사의 주식 6,913,339주를 발행하여 지급하였으며, 이로 인해 ㈜로엔엔터테인먼트는 2016년중에 회사의 종속기업으로 편입되었습니다.

6. 기타 재무에 관한 사항

1. 재무정보 이용상의 유의점

가. 합병
주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오 양사는 2014년 5월 23일자 이사회 결의 및 2014년 8월 27일자 주주총회 합병승인을 통해 2014년 10월 1일자로 합병하
였으며, 2014년 10월 31일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음카카오"로 변경하였습니다.

합병은 법률적으로 합병회사인 주식회사 다음커뮤니케이션이 피합병회사인 주식회
사 카카오를 흡수합병하는 형식으로 피합병회사 1주당 합병회사 주식 1.5555137주
를 발행하였습니다. 그러나 회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케
이션을 매수하는 역합병 형태의 사업결합 회계처리 하였습니다.

나. 기타의 사업결합

(1) 연결회사는 당기 중 (주)케이큐브벤처스 등 13개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였으며, 2건의 사업을 양수하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
㈜케이큐브벤처스	100.0	17,132,065	1,007,109
록앤올㈜	100.0	64,213,553	50,413,720
㈜엔진	65.8	24,999,700	1,934,891
㈜카닥	70.1	9,461,292	5,600,836
㈜슈퍼노바일레븐	56.4	16,256,366	13,289,990
㈜포도트리	65.6	44,130,449	42,199,152
㈜셀잇	70.0	4,900,094	1,767,212
㈜밸류포션	70.0	927,486	264,988

㈜탱그램디자인연구소	51.0	3,459,529	1,655,818
㈜어바웃타임	100.0	2,200,007	2,083,427
㈜마그넷	55.0	550,000	356,765
불혹소프트㈜	50.6	537,010	253,570
㈜엔글	51.2	304,500	78,712
카카오스타일(사업양수)	-	12,000,000	5,776,186
Path(사업양수)	-	26,328,898	19,614,936
합계		227,400,949	146,297,312

- 그밖의 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분의 상세한 내용은 연결 재무제표 주석 36을 참고 하시기 바랍니다.

다. 우발채무 등에 관한 사항

(1) 제공한 지급보증한 내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	당분기말	전기말	보증내용
종업원	신한은행		824,717	대출금
종업원	우리은행	522,000		대출금
합계		522,000	824,717	

(주1) 임직원 복지 제공과 관련한 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금및적금 4,710백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(2) 제공받은 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당분기말	전기말	
서울보증보험등	공탁 및 이행보증 등	2,041,508	3,039,488	근로복지공단 등
종속기업 대표이사	차입금일반보증약정	1,283,434	-	기업은행 등
기술신용보증기금	차입금일반보증약정	1,000,000	-	국민은행 등
합계		4,324,942	3,039,488	

(3) 계류중인 소송사건

보고기준일 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 6건으로서,소송가액은 총 2,525백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.
보고일 현재의 계류중인 소송사건에 관해서는 'XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항'의 '3. 중요한 소송사건'을 보아주시기 바랍니다.

라. 주요 약정사항

회사는 2008년중 에르고다음다이렉트손해보험㈜의 주식을 ERGO International AG사에 매각하였으며, 매각 시 에르고다음다이렉트손해보험㈜이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할 수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지 보전하기로 하는계약을 체결하였습니다. 이와 관련하여 당분기말 현재 336백만원을 손실충당부채로 계상하고 있습니다.

당기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(금액: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
KDB산업은행	산업운영자금대출	5,000,000	-
우리은행	직장보육시설자금대출	500,000	250,000
기업은행	여신거래	2,730,000	2,730,000
국민은행	여신거래	500,000	500,000
중소기업진흥공단	여신거래	300,000	141,610
HONGKONG QIANQI NETWORK TECHNOLOGY CO., LIMITED	여신거래	529,413	529,413
합계		9,559,413	4,151,023

마. 당기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말	사용제한 내역
현금및예금	660,000	26,347,224	소송관련
	4,709,900	8,600,000	임직원금융기관대출
	1,430,000	1,430,000	손실보전계약
	3,367,167	1,598,870	사무실임차관련
	-	500,000	당좌거래
	240,000	200,000	기타
합계	10,407,067	38,676,094	

바. 당분기말 및 전기말 현재 연결회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	38,655,384	8,180,310	계약이행보증	제주도청
토지 및 건물	1,919,884	1,716,000	원화지급보증	기업은행

2. 대손충당금 현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 천원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
제21기	매출채권	92,685,304	3,863,464	4.17%
	단기대여금	1,161,175	-	-
	주주임원종업원단기대여금	47,892	-	-
	미수금	57,083,252	755,569	1.32%
	장기대여금	-	-	-
	장기미수금	32,379,154	32,379,154	100.00%
	주주임원종업원장기대여금	1,722,000	-	-
합 계		185,078,777	36,998,187	19.23%
제20기	매출채권	111,518,397	3,087,554	2.8%
	단기대여금	3,016,175	-	-
	주주임원종업원단기대여금	166,667	-	-
	미수금	21,763,260	689,414	3.2%
	장기대여금	3,200,000	-	-
	장기미수금	32,961,478	32,961,478	100.0%
	주주임원종업원장기대여금	2,400,500	-	-
합 계		175,026,477	36,738,446	21.0%
제19기	매출채권	44,905,203	269,100	0.6%
	단기대여금	26,175	-	-
	주주임원종업원단기대여금	-	-	-
	미수금	4,029,996	-	-
	장기대여금	-	-	-
	장기미수금	-	-	-
	주주임원종업원장기대여금	-	-	-
합 계		48,961,374	269,100	0.5%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 천원)

구분	제21기	제20기	제19기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	36,738,447	269,100	-
2. 순대손처리액(① - ②±③)	662,159	(34,886,361)	-
① 대손처리액(상각채권액)	169,009	404,770	-
② 상각채권회수액		-	-
③ 기타증감액	493,150	(35,291,131)	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	921,898	1,582,986	269,100
4. 기말 대손충당금 잔액합계	36,998,186	36,738,447	269,100

(3)매출채권관련 대손충당금 설정방침

① 당사는 재무상태표일 현재의 매출채권 등의 잔액에 대하여 과거의 대손경험율과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.
② 채권연령을 토대로 한 대손추정 방법은 아래와 같습니다.

채권연령	1개월	2개월	3개월	4개월	5개월	6개월	7개월	8개월	9개월	10개월	11개월 이상
설정율	1%	2%	3%	4%	5%	10%	20%	30%	40%	50%	100%

(4) 당분기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 천원)

구 분	6월 이하	6월 초과 ~ 1년 이하	1년 초과	계
일반	88,709,058	1,553,769	1,714,026	91,976,853
특수관계자	708,451	-	-	708,451
계	89,417,509	1,553,769	1,714,026	92,685,304
구성비율	96.5%	1.7%	1.8%	100.0%

3. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 천원)

구분	계정과목	제21기	제20기	제19기	비고
브랜드상품	상품	3,158,044	673,356	-	-
직매입	상품	803,242	1,342,304	-	-
스마트기기	상품	1,391,307	-		
합계		5,352,593	2,015,660	-	-

총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]	0.17%	0.07%	-	-
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]	2.1	4.6	-	-

(2) 재고자산의 실사내역 등

실사일자 및 방법
- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- 사내보관재고 : 전수조사
- 사외보관재고 : 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조사 병행 또는 재고시스템에 등록하여 관리

(단위: 천원)

계정과목	취득원가	보유금액	당기 평가충당	당기말잔액	비고
상품	5,352,593	5,352,593	-	5,352,593	-

4. 금융상품의 공정가치의 추정

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

5.유형자산

당사는 공시대상기간중 유형자산에 대한 재평가를 시행하지 않았습니다.

6. 채무증권 발행실적

(기준일 : 2015년 12월 31일) (단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사

주식회사 카카오	회사채	공모	2015.12.04	200,000	2.417	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2018.12.04	미상환	대우증권, NH투자증권, 한국투자증권(공동)
합 계	-	-	-	200,000	-	-	-	-	-

-당사는 2016년 3월 23일 사모사채 700억원을 금리 2.08%(3년 만기)로 발행하였습니다.

사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2015년 12월 31일) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제7회 무보증사채	2015.12.04	2018.12.04	200,000	2015.11.24	한국증권금융

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율(연결재무제표 기준) 300% 이하 유지
	이행현황	이행
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권 설정 채무 합계액이 직전 회계년도 자기자본의 500% 미만 등 (연결재무제표 기준)
	이행현황	이행
자산처분 제한현황	계약내용	한 회계연도당 자산총액 70%이상의 자산처분 제한 (연결재무제표 기준)
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	보고기한 미도래

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2015년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

- 해당사항 없음

전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2015년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

- 해당사항 없음

회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2015년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	200,000	-	-	-	-	200,000
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	200,000	-	-	-	-	200,000

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2015년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

- 해당사항 없음

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2015년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

- 해당사항 없음

- 당사는 주식회사 로엔엔터테인먼트의 지분 19,322,346주의 취득을 위해 제 3자 배정 유상증자, 단기 차입 및 보유 현금 지급의 방법을 사용하였습니다.
- 2016년 3월 14일 약정한 단기 차입의 내용은 아래와 같습니다.
대주: 삼성증권 주식회사, 한국투자증권 주식회사
약정금액: 8천 억원
인출일: 2016년 3월 16일
대출만기: 인출일로부터 육(6)개월이 되는 날
이자율: 2.36% 고정금리

IV. 감사인의 감사의견 등

1. 감사인에 관한 사항

가. 감사용역계약 체결현황

삼일회계법인은 당사의 제19기, 제20기 및 제21기 감사를 수행하였고, 감사의견은 모두 적정입니다.
당사의 감사대상 종속기업은 모두 적정의견을 받았으며, 당기 중 회계감사인을 변경한 종속기업은 없었습니다.
제 21기 (당)기 감사의견에 대한 세부사항은 첨부된 연결감사보고서와 감사보고서를참조하시기 바랍니다.

(1)사업연도별 감사인 및 용역 수행내역

사업연도	감사인	감사의견	감사보고서 특기사항
제21기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음
제20기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음
제19기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음

(2)사업연도별 감사인 및 용역 수행내역

(단위 : 백만원, 인원별 시간합계)

사업연도	감사인	내용	보수	총소요시간
제21기(당기)	삼일회계법인	분・반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	450 (주1)	5,394
제20기(전기)	삼일회계법인	분・반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	591	5,096
제19기(전전기)	삼일회계법인	분・반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	505	3,950

(주1) 상기 금액은 당사의 외부감사인과 2015년 회계연도 전체에 대한 감사 보수 및 내부회계제도검토에 대한 보수를 포함한 금액 입니다.

나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결 현황

(단위 :백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고

제21기(당기)	2015년	세무조정 수임용역 세무 자문용역	2015년	445	-
제20기(전기)	2014년	세무 자문용역 합병 관련 자문용역 합병 재무제표에 대한 감사 기타 자문용역	2014년	1,396	(주1)
제19기(전전기)	2013년	세무조정 수임용역 세무 자문용역 기타 자문용역	2013년	270	(주2)

(주1) 합병이전 ㈜카카오의 회계감사인과의 비감사용역 보수 1,216백만원이 포함되어 있습니다.
(주2) 합병이전 ㈜카카오의 회계감사인과의 비감사용역 보수 253백만원이 포함되어 있습니다.

2. 내부회계관리제도

회사는 내부회계관리제도를 구축, 운영 중에 있습니다. 제 21(당)기(2015.01.01 ~ 2015.12.31) 평가 결과 중요한 취약점은 발견되지 않았으며, 내부회계관리자는 이를 2016년 3월 4일 이사회에 보고 하였습니다.

외부감사인인 삼일회계법인은 회사의 제21(당)기 내부회계관리제도 운영에 대해 검토하였으며, "내부회계관리자의 운영실태평가보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범규준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였습니다." 라고 적정 검토의견을 표명하였습니다.

회사는 2016년에도 내부회계관리제도를 모범규준에 따라 운영하고 있으며, 내부회계관리자는 내부회계관리제도 운영실태평가 보고를 주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 이사회 및 감사위원회에 보고할 예정입니다.

V. 이사의 경영진단 및 분석의견

카카오 이사회는 2015년 1월 1일부터 2015년 12월 31일까지 제21기 사업년도의 회계 및 업무에 관한 이사의 경영진단 및 분석의견을 아래와 같이 보고합니다.

1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 동 사업보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상·예측한 활동, 사건 또는 현상은, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 동 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 동 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타 요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 한하지 않습니다.
당사는 동 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다.
결론적으로, 동 사업보고서상에, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 동 보고서에 기재된 예측정보는 동 보고서 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

2. 개요

온라인 매체로서의 경쟁력을 유지하기 위해서는 지속적인 트래픽을 발생시킬 수 있는 핵심 서비스의 확보 및 이용자 확보가 중요합니다. 국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율(각 서비스별 이용시간을 모바일 메신저 상위 10위내 포함되는 메신저들의 월별 총 이용시간 합계로 나누어 산출)을 살펴보면, 2015년 12월 기준 카카오톡 서비스의 시장점유율은 94%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다. 또한 당사는 2015년 12월 기준으로 월 2,382만명의 daum.net 도메인 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있으며, www.daum.net의 시작페이지 설정 점유율은 21% 입니다.

2015년 모바일 및 효율중심의 온라인 광고 상품 성장에 따라 온라인 광고시장은 전체 광고시장의 약 32% 수준인 약 2조 8,930억 규모로 성장한 것으로 추정하고 있습니다. 2015년에도 모바일로 지속적인 트래픽 이전 및 이에 따른 광고 예산 이동에 따라 전통적인 광고 시장 대비 온라인 광고의 성장율이 다소 높을 것으로 예상하고 있으며 전체 광고시장내 온라인 광고시장은 지속적으로 성장할 것으로 예측하고 있습니다.

이에 당사는 자체 트래픽을 기반으로 한 초기 온라인 광고 상품을 시작으로 현재는 외부 트래픽을 활용한 검색, 디스플레이, 모바일 네트워크 광고 상품을 통해 디바이스 다변화에 대응하고 광고 효율 향상에 힘쓰고 있습니다. 앞으로도 기존의 PC온라인광고와 더불어 모바일 네이티브 광고, 성과형 광고 등 카카오의 여러 플랫폼을 이용한 높은 광고효율을 보장하는 상품 포트폴리오 구축 및 상품 고도화로 지속적인 수익을 창출해 나갈 것입니다.

당사는 이용자들의 트래픽을 기반으로 하여 향후 이용자 삶에 새로운 가치를 창출할 수 있는 ① 사람과 사람의 연결 ② 사람과 정보의 연결 ③ 사람과 온라인, 오프라인 비즈니스 연결 ④ 사람과 사물의 연결 등 네가지 연결을 기반으로 사업을 확대해 나가고자 합니다. 이 과정에서 카카오는 모바일 라이프 플랫폼을 제공하는 굳건한 토대가 되어 다양한 플랫폼 파트너와 상생하면서 이용자에게 보다 더 큰 가치를 제공하기 위해 최선을 다할 예정입니다.

3. 재무상태 및 영업실적(연결기준)

가. 재무상태

당사의 연결기준 자산총계는 전년대비 15.2% 증가한 3조 1,885억원을 기록하였으며, 부채총계는 전년대비 97.8% 증가한 6,030억원을 기록하였습니다. 자본총계는 전년동기대비 5.0% 증가한 2조 5,855억원을 기록하였습니다.

<연결재무상태표>

(단위: 백만원)

과 목	제 21 기	제 20 기	증감율
[유동자산]	970,067	798,291	21.52%
- 당좌자산	964,714	796,275	21.15%
- 재고자산	5,353	2,016	165.51%
[비유동자산]	2,218,411	1,969,734	12.62%
- 투자자산	109,790	43,970	149.69%
- 유형자산	219,052	196,894	11.25%
- 무형자산	1,855,604	1,688,974	9.87%
- 이연법인세자산	1,334	2,886	-53.79%
- 기타비유동금융자산	23,040	33,702	-31.64%
- 기타비유동자산	9,592	3,308	189.97%
자산총계	3,188,478	2,768,025	15.19%
[유동부채]	316,078	227,488	38.94%
[비유동부채]	286,925	77,309	271.14%
부채총계	603,003	304,797	97.84%
[자본금]	30,098	29,121	3.36%
[자본잉여금]	2,274,186	2,258,974	0.67%
[자본조정]	(9,032)	(26,268)	-65.62%
[기타포괄손익누계액]	829	2,114	-60.79%
[이익잉여금]	256,313	190,678	34.42%
[비지배지분]	33,081	8,609	284.26%
자본총계	2,585,475	2,463,228	4.96%

나. 영업 실적

2015년 당사의 영업수익은 9,322억원으로 전년대비 86.9% 성장하였습니다. 당사의 영업수익의 성장은 합병 이후 모바일 플랫폼의 성장에 따른 광고 매출 증가 및 커머스 플랫폼의 꾸준한 성장에 기인하였습니다.

2015년 연간 영업비용은 합병에 따른 인건비성경비와 지급수수료 증가, O2O 신사업 진출에 대한 마케팅 비용 증가 등의 영향으로 전년대비 161.6% 증가한 8,436억원을 기록하였습니다.

2015년 영업이익은 886억원으로 전년대비 49.8% 감소하였고, 영업이익률은 9.5%로 전년동기 대비 25.9%p 감소하였습니다.
법인세차감전 순이익은 전년대비 35.1% 감소한 1,095억원을 기록하였고, 당기순이익의 경우 전년대비 47.4% 감소한 788억원을 기록하였습니다.

<연결손익계산서>

(단위: 백만원)

과 목	제 21기	제 20기	증감율
I. 영업수익	932,152	498,858	86.86%
II. 영업비용	843,564	322,431	161.63%
III. 영업이익	88,588	176,427	-49.79%
IV. 기타수익	25,198	1,651	1426.25%
V. 기타비용	25,978	13,146	97.61%
VI. 금융수익	29,904	6,638	350.50%
VII. 금융비용	3,697	129	2765.93%
VIII. 지분법이익	3,451	181	1806.61%
IX. 지분법손실	7,924	2,792	183.80%
X. 법인세비용차감전순이익	109,543	168,829	-35.12%
XI. 법인세비용	30,778	19,008	61.92%
XII. 당기순이익	78,765	149,822	-47.43%

당사의 영업수익은 광고, 게임, 커머스, 기타로 구분할 수 있습니다. 2015년 연간 기준으로 당사의 매출은 광고매출 62.6% 게임매출 24.9%, 커머스매출 7.3%, 기타매출 5.2%로 구성되어 있습니다.

<부문별 영업실적>

(단위: 백만원)

사업부문	제 21기		제 20기	
	매출액	비중	매출액	비중
광고	583,841	62.6%	211,450	42.4%
게임	232,378	24.9%	234,939	47.1%
커머스	67,241	7.3%	36,664	7.3%

기타	48,692	5.2%	15,805	3.2%
합 계	932,152	100.0%	498,858	100.0%

1) 광고
광고 매출은 합병을 통한 광고상품 확대 및 모바일 광고 매출의 성장으로 전년대비 176% 증가한 5,838억원의 매출을 달성하였습니다. 최근 모바일 광고 시장이 빠르게 성장함에 따라 당사는 모바일 광고시장 환경 변화에 맞춰 최적화된 상품을 집중 개발/출시하여 이용자 및 광고주들의 만족도 향상에 주력하고 있습니다. 또한 합병 효과의 극대화를 위하여 2015년 3분기에 다음과 카카오의 일부 광고 플랫폼 1차 통합을 완료하여 광고주에게 보다 높은 커버리지와 효용을 제공하고있습니다. 앞으로도 당사는 다양한 모바일 서비스 및 견고한 사용자 기반을 바탕으로 보다 차별화된 광고 서비스를 제공할 계획입니다.

2) 게임
2015년 게임 매출은 모바일 게임 시장의 경쟁 심화로 전년대비 1% 감소하였습니다.
2015년 상반기 부터 시작된 모바일 역할 수행 게임의 강세 및 게임사들의 카카오 플랫폼을 통하지 않은 단독 게임 출시 증가로 다소 약화되는 모습을 보였습니다. 그러나 지속적인 카카오프렌즈 IP 게임의 출시 및 모바일 보드게임 등 다양한 장르의 출시, 카카오톡 게임탭 추가 등의 영향으로 성장을 보여줄 수 있을 것으로 기대합니다.

3) 커머스
2015년 커머스 매출은 카카오톡 선물하기 매출 증가 및 패션 의류 마케팅 플랫폼인 카카오스타일 매출 성장으로 전년대비 83% 증가하였습니다. 당사는 카카오톡 선물하기, 카카오픽, 카카오스타일 등 기존 커머스와 차별화되고 편리한 커머스 플랫폼을 제공함으로써 이용자들의 만족도 제고와 함께 수익창출 기반을 더욱 공고히 하고 있습니다. 이에 따라, 향후 커머스 매출 비중은 지속적으로 확대될 것으로 기대하고 있습니다.

4) 기타
기타 매출은 카카오톡 유료 이모티콘 판매와 더불어 카카오뮤직, 카카오페이지, 웹툰 서비스 등으로부터 창출되고 있습니다. 2015년 기타 매출은 전년대비 208% 증가한 487억원을 기록하였습니다.

기타 당사 사업 관련된 자세한 현황은 동 공시서류 'Ⅱ.사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

4. 유동성 및 자금조달과 지출

가. 유동성
당사의 현금은 영업활동을 통하여 1,622억원 증가하였으며, KVG, 록앤올, Path 등 기존 및 신사업 운영을 위한 투자활동 및 고정자산에 대한 자본적 지출 등으로 4,142억원이 감소하였습니다. 재무활동을 통하여 증가한 1,972억원은 공모 회사채 발행 등에 따른 것입니다. 기초의 현금은 총 4,512억원이며, 기말의 현금은 총 3,972억원 입니다.

(단위: 백만원)

구분	제 21기	제 20기	증감율
영업활동으로 인한 현금 흐름	162,217	220,334	-26.38%

투자활동으로 인한 현금흐름	(414,241)	172,600	-
재무활동으로 인한 현금흐름	197,232	35,382	457.44%
기초의 현금	451,228	23,417	1826.92%
기말의 현금	397,177	451,228	-11.98%

나. 자금조달

당기말 현재 당사는 단기 차입금으로 운전 자금 및 시설 자금 차입금 221억이 있습니다. 또한 당사의 장기 차입금으로는 직장보육시설자금 대출 2.5억 및 중소기업자금 대출 1.4억이 있으며, 2천억원의 공모사채가 있습니다. 자세한 사항은 동 공시서류의 첨부서류인 연결감사보고서의 "주석 18. 장・단기차입금, 유동성 장기 차입금 및 회사채"를 참고하시기 바랍니다.

5. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

1) 당사는 '주식회사의 외부감사에 관한 법률' 제7조의 2에 따라 2011 회계연도부터 한국채택국제회계기준(K-IFRS)을 적용하여 연결기준의 주 재무제표를 작성하고 있으며, 본사 기준으로도 동일 기준의 별도재무제표를 작성하고 있습니다.

2) 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오 양사는 2014년 5월 23일자 이사회 결의 및 2014년 8월 27일자 주주총회 합병승인을 통해 2014년 10월 1일자로 합병하였으며, 2014년 10월 31일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음카카오"로 변경하였습니다. 합병은 법률적으로 합병회사인 주식회사 다음커뮤니케이션이 피합병회사인 주식회사 카카오를 흡수합병하는 형식으로 피합병회사 1주당 합병회사 주식 1.5555137주를 발행하였습니다. 그러나 회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케이션을 매수하는 역합병 형태의 사업결합 회계처리 하였습니다.

당사의 중요한 회계정책 및 추정에 관한 자세한 사항은 동 공시서류의 첨부서류인 연결감사보고서의 "주석 2. 중요한 회계처리방침"을 참고하시기 바랍니다.

나. 부외거래

동 공시서류의 첨부서류인 연결감사보고서의 "주석 35. 우발채무 및 약정사항"을 참고하시기 바랍니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성개요

보고서 제출일 현재 당사의 이사회는 3인의 사내이사, 5인의 사외이사 등 8인의 이사로 구성되어있습니다. 또한 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회가 있습니다.

각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

나. 주요 의결사항

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사 등의 성명			
				최준호 (출석률 :100%)	최재홍 (출석률: 100%)	조민식 (출석률 :100%)	피아오 얀리 (출석률 :100%)
				찬 반 여 부			
1차	2015. 01. 30	1. (주)TNK팩토리 현물출자의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
2차	2015. 03. 09	1. 2014년 재무제표 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 정기주주총회 소집 및 부의안건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		3. 전자투표제 도입의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		4. (주)핑거터치 매각의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
3차	2015. 03. 19	1. (주)케이큐브벤처스 인수 및 증자의 건 - 취득지분율: 100%	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
4차	2015. 03. 27	1. 대표이사 선임의 건 - 선임된 대표이사: 이석우	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
5차	2015. 05. 13	1. 브랜드 사업 활성화를 위한 분사의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
6차	2015. 05. 19	1. 록앤롤(주) 지분 취득의 건 - 취득지분율: 100%	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 자기 주식 처분의 건 - 처분 목적: 타법인 주식((주)록앤롤) 취득에 대한 일부 대가 지급 목적 - 처분 예정 주식의 종류 및 수: 보통주 158,753주 - 처분 예정 금액: 16,986,571,000 원 (2015년 5월 18일 종가 107,000원 기준으로 산정) - 처분 일자: 2015년 06월 09일	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
7차	2015. 05. 28	1. (주)씽크리얼스, (주)로티플, (주)써니로프트 청산의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성

		2. (주)다음서비스 분할의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
8차	2015. 08. 10	1. 임지훈 사내이사 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 임시 주주총회 소집의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		3. 주주명부 폐쇄의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
9차	2015. 09. 01	1. 임시 주주총회 안건 추가의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
10차	2015. 09. 23	1. 대표이사 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
11차	2015. 10. 26	1. 인터넷전문은행 설립 관련 공동출자 약정에 대한 사후 추인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
12차	2015. 11. 24	1. 회사채 발행의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
13차	2015. 12. 04	1. 어바웃타임 인수의 건 - 취득 주식 수 : 22,223주 - 취득 금액 : 22억원 - 취득 후 지분율 : 100% - 취득 사유 : Intelligent Push 기술 역량 강화 - 지분인수 완료 예정일 : 2015년 12월 7일	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
14차	2015. 12. 22	1. ㈜엔진과 ㈜다음게임 합병의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 자회사형 장애인 표준사업장 설립의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		3. 포도트리 임직원 지분 매입에 따른 연결 자회사 편입의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		4. 이사회 규정 일부 변경의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
1차	2016. 01. 11	1. (SIH) Star Invest Holdins Limited에 대한 제3자배정 유상증자 결정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 에스케이플래닛 주식회사에 대한 제3자 배정 유상증자 결정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		3. (SIH) Star Invest Holdins Limited로부터의 타법인 주식양수 결정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		4. 에스케이플래닛으로부터의 타법인 주식양수 결정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
2차	2016. 01. 11	1. Letter Agreement 체결의 건 - 계약의 명칭: Letter Agreement - 계약 체결일: 2016년 1월 11일 - 당사자: 회사, (SIH) Star Invest Holdings Limited	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
3차	2016. 03. 04	1. 2015년 재무제표 및 이익잉여금처분계산서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 제 21기 정기주주총회 소집 및 부의안건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
4차	2016.3.14	1. (SIH) Star Invest Holdings Limited에 대한 제3자배정 유상증자 납입일 확정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 에스케이플래닛 주식회사에 대한 제3자배정 유상증자 납입일 확정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		3. 대출계약체결 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
5차	2016.3.23	1. 사모 회사채 발행의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 공모 회사채 발행의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성

다. 이사회내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역

당사는 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회를 두고 있습니다. 위원회 구성현황 및 활동내역은 아래와 같습니다.

▶ 이사회내 위원회 구성현황

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비 고
감사위원회	사외이사 3명	조민식(위원장) 최재홍 최준호	- 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임	2016년 3월 30일 자로 재선임됨
보상위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	최준호(위원장) 조민식 김범수	- 이사 및 임직원 보수금액책정	2015년 8월 10일 자로 재선임됨
추천위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	최재홍(위원장) 조민식 김범수	- 이사 선임 및 연임 여부 심의	2015년 8월 10일 자로 선임됨

▶ 이사회내의 위원회 활동내역

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사의 성명		
				최준호 (출석률 :100%)	최재홍 (출석률 :100%)	조민식 (출석률 :100%)
				찬 반 여 부		
감사위원회	2015. 03. 09	- 2014년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	찬성	찬성	찬성
	2015. 08. 12	- 2015년 반기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	찬성	찬성	찬성
	2016. 03. 04	- 2015년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	찬성	찬성	찬성
보상위원회	2015. 03. 06	- 2015년 이사 및 임직원 보수금액책정	가결	찬성	해당 없음	찬성
	2016. 02. 24	- 2016년 이사 및 임직원 보수금액책정	가결	찬성	해당 없음	찬성
추천위원회	2015. 02. 27	- 2015년 이사 선임 및 연임 여부 심의	가결	해당 없음	찬성	해당 없음
	2015. 08. 10	- 임지훈 사내이사 선임의 건	가결	해당 없음	찬성	해당 없음
	2016. 02. 24	- 2016년 신규 이사 선임의 건	가결	해당 없음	찬성	찬성

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사에 관한 사항

당사는 2000년 3월 24일 정기주주총회에서 감사위원회를 신설할 것을 결의하였고, 현재까지 운영중입니다. 감사위원회위원은 총 3명이며 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 감사위원회 위원은 상시적으로 회사의 제반 정보를 열람할 수 있으며 회사의 회계 및 업무에 대한 감사 업무를 집행 할 수 있습니다.

▶ 감사위원의 인적사항에 대해서는 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

나. 감사의 주요 활동 내역

개최일자	의 안 내 용	가결여부	비 고
2013. 03. 08	- 2012년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2013. 05. 16	- 2013년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2013. 08. 30	- 2013년 2분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2013. 12. 12	- 2013년 3분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2014. 03. 06	- 2013년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2014. 03. 27	- 외부감사인 선임	가결	-
2014. 05. 08	- 2014년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2014. 08. 14	- 2014년 2분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2015. 03. 09	- 2014년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2015. 08. 12	- 2015년 반기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2016. 03. 04	- 2015년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제를 채택하고 있지 않습니다.

당사는 2015년 3월 27일 개최된 20기 정기주주총회부터 전자투표제도 및 전자위임장 권유관리 제도를 채택하여 활용하였습니다. 당사는「상법」제368조의4에 따른 전자투표제도와「자본시장과 금융 투자 업에 관한 법률 시행령」제160조제5호에 따른 전자위임장권유제도의 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 주주들이 주주총회에 참석하지 아니하고 전자투표방식으로 의결권을 행사하거나, 전자위임장을 수여할 수 있도록 하였습니다.

1) 전자투표・전자위임장 권유관리 시스템 인터넷 주소 : http://evote.ksd.or.kr
2) 전자투표 행사・전자위임장 수여 기간 : 2016년 3월 20일~ 2016년 3월 29일
- 기간 중 오전 9시부터 오후 10시까지 시스템 접속 가능(단, 마지막 날은 오후 5시까지만 가능)
3) 시스템에 공인인증을 통해 주주본인을 확인 후 의안별 의결권 행사 또는 전자위임장 수여
(주주확인용 공인인증서의 종류: 증권거래전용 공인인증서 또는 은행·증권 범용 공인인증서)

나. 소수주주권의 행사여부
당사는 대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁
당사는 대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

VII. 주주에 관한 사항

가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식 소유 현황 및 변동내역

2015년 12월 31일 기준 발행주식의 총수는 보통주 60,096,088주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 5,188주를 제외한 보통주 60,090,900주입니다. 당사의 최대주주인 김범수 外 특수관계인은 보통주 24,483,046주(40.74%)를 보유하고 있습니다.

최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2015년 12월 31일) (단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
김범수	본인	보통주	12,574,461	21.63	12,574,461	20.92	주식매수선택권행사에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소
㈜케이큐브홀딩스	특수관계인	보통주	9,953,467	17.12	9,953,467	16.56	주식매수선택권행사에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소
형인우	특수관계인	보통주	1,558,469	2.68	1,558,469	2.59	주식매수선택권행사에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소
염혜윤	특수관계인	보통주	88,664	0.15	88,664	0.15	-
정영재	특수관계인	보통주	62,220	0.11	62,220	0.10	주식매수선택권행사에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소
최세훈	특수관계인	보통주	44,640	0.08	0	0	등기임원퇴임
이석우	특수관계인	보통주	9,177	0.02	0	0	등기임원퇴임
조민식	특수관계인	보통주	62,220	0.11	62,220	0.10	주식매수선택권행사에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소
홍성주	특수관계인	보통주	28,554	0.05	0	0	계열회사임원퇴임
박차진	특수관계인	보통주	21,000	0.04	0	0	계열회사임원퇴임
남재관	특수관계인	보통주	3,900	0.01	0	0	장내매도
서정일	특수관계인	보통주	4,918	0.01	0	0	장내매도
김경만	특수관계인	보통주	2,000	0	0	0	계열회사임원퇴임
이진호	특수관계인	보통주	0	0	11,759	0.02	계열회사임원선임
윤윤재	특수관계인	보통주	0	0	2,244	0.00	계열회사임원선임
김원태	특수관계인	보통주	0	0	54,312	0.09	계열회사임원선임
박종환	특수관계인	보통주	0	0	54,332	0.09	계열회사임원선임
신명진	특수관계인	보통주	0	0	46,265	0.08	계열회사임원선임
박영준	특수관계인	보통주	0	0	1,997	0.00	계열회사임원선임
조한규	특수관계인	보통주	0	0	4,000	0.01	계열회사임원선임
엄상돈	특수관계인	보통주	0	0	7,937	0.01	계열회사임원선임
정하녕	특수관계인	보통주	0	0	699	0.00	계열회사임원선임
계		보통주	24,413,690	41.99	24,483,046	40.74	-
		우선주	-	-	-	-	-

[최대주주의 주요경력]

최대주주: 김범수

학력:	서울대학교 산업공학과 졸업 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업
주요 경력:	삼성 SDS ㈜한게임커뮤니케이션 설립 네이버컴(주) 합병 공동대표이사 NHN(주) 공동대표이사 NHN(주) 대표이사 사장 NHN USA, 대표 NHN(주) 비상임이사

나. 최대주주 변동현황

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오와의 합병 계약에 따른 신주발행으로 최대주주가 변경되었습니다. 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었고, 최대주주는 이재웅 다음커뮤니케이션 창업자에서 김범수 최대주주로 변경되었습니다. (※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

최대주주 변동내역

(기준일 : 2014년 10월 01일) (단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	비 고
2014년 10월 01일	김범수	24,466,788	43.26	-

참고) 소유주식수 및 지분율은 최대주주 변동일 당시 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재함.

2. 주식의 분포현황

2015년 12월 31일 기준 최대주주를 제외하고 5% 이상 지분을 소유하고 있는 주주는 MAXIMO PTE. LTD. 입니다.

주식 소유현황

(기준일 : 2015년 12월 31일) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	9.32	-
	-	-	-	-
우리사주조합		-	-	-

- 2016년 3월 30일 보고일 현재 당사의 총 발행 주식 수는 67,439,208주 입니다. 이 중 5% 이상 주주는 MAXIMO PTE. LTD.와 Star Invest Holdings Limited 이며, 그 지분율은 각각 8.30%와 8.24% 입니다.

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원의 현황

가. 임원 현황

2015년 12월 31일 현재 당사의 임원은 총 6명으로 모두 등기임원입니다. 세부내역은 아래와 같습니다.

(기준일 : 2015년 12월 31일) (단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식		
임지훈	남	1980.09	사내이사	등기임원	상근	대표이사	- 한국과학기술원 (KAIST) 산업공학과 졸업 - NHN 기획실 전략매니저 - 보스턴컨설팅 그룹 컨설턴트 - 소프트뱅크벤처스 수석심사역 - 케이큐브벤처스 대표이사(창업자) - 現 카카오 대표 이사	-	-	2015.09 ~ 현재	2018.03.30
김범수	남	1966.03	사내이사	등기임원	상근	이사회 의장	- 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업 - 삼성 SDS - ㈜한게임커뮤니케이션 설립 - 네이버컴㈜ 합병 공동대표이사 - NHN㈜ 공동대표이사 - NHN㈜ 대표이사 사장 - NHN USA, 대표 - NHN㈜ 비상임이사 - 現 카카오 이사회 의장	12,574,461	-	2007.01 ~ 현재	2017.09.30
조민식	남	1966.08	사외이사	등기임원	비상근	감사위원 (위원장)	- 서울대학교 대학원 경영학과 졸업 (KICPA) - 삼정KPMG FAS 본부장 - 現 카카오 사외이사/ ㈜파마리서치프로덕트 사외이사	62,220	-	2014.03 ~ 현재	2017.03.30
최재홍	남	1962.08	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 한양대학교 대학원 전자공학과 졸업 - 現 강릉원주대학교 전산학과 교수	-	-	2014.03 ~ 현재	2017.03.30
최준호	남	1969.02	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 뉴욕주립대학(버팔로) 커뮤니케이션 학과 박사 - Rensselaer Polytechnic Institute. Dept. of LL&C. 조교수 - 現 연세대학교 정보대학원 부교수	-	-	2013.03 ~ 현재	2017.03.30
피아오 안리	여	1980.12	사외이사	등기임원	비상근	사외이사	- Major in Economic Laws at Hei Long Jiang University - 現 Vice President of Tencent Games	-	-	2012.04 ~ 현재	2017.03.30

- 임지훈 대표이사의 임기 만료일은 2018년 개최되는 정기주주총회일까지 입니다.
- 2016년 3월 임지훈 대표이사는 장내 매수를 통해 의결권 있는 보통주 총 2,742주를 보유하였습니다.
- 조민식, 최재홍, 최준호, 피아오얀리 사외이사의 임기 만료일은 2017년 개최되는 정기주주총회일까지 입니다.

아래는 보고 기준일 이후 부터 보고일 현재까지 신규 선임된 이사에 대한 내용 입니다.

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식		
강성	남	1969.11	사내이사	등기임원	상근	사내이사	- 서울대학교 법과대학 - 일본 큐슈대학 국제거래법 석사 - 사법연수원 제 22기 수료 - 김&장 법률사무소 변호사 - 법무법인 지성 대표 변호사 - 법무법인 지평지성 대표 변호사 - 現카카오 법무 총괄 부사장	-	-	2016.03 ~ 현재	2017.03.30
이규철	남	1974.01	사외이사	등기임원	비상근	사외이사	- Yale University 경제학 학사 - The Wharton School at the University of Pennsylvania 경영학 석사 - PwC Consulting 수석컨설턴트 - UBS Investment Bank 상무 - 現 AffinityEquityPartners 부대표	-	-	2016.03 ~ 현재	2017.03.30

- 강성 사내이사의 임기 만료일은 2017년 개최되는 정기주주총회일까지 입니다.
- 이규철 사외이사의 임기 만료일은 2017년 개최되는 정기주주총회일까지 입니다.

나. 회사의 임원으로 타회사의 임원 겸직현황

(기준일: 2015년 12월 31일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
김범수	사내이사	㈜케이큐브홀딩스	기타비상무이사
조민식	사외이사	㈜파마리서치프로덕트	사외이사
피아오얀리	사외이사	Tencent Games	Vice President

다. 직원 현황

(기준일 : 2015년 12월 31일) (단위 : 원)

사업부문	성별	직 원 수			평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	비고
		기간의 정함이 없는	기간제 근로자	합 계				

		근로자								
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)					
전사	남	1,465	-	38	-	1,503	4.3	249,969,655,916	171,751,267	-
전사	여	885	-	86	-	971	4.2	62,087,790,861	68,973,661	-
합 계		2,350	-	124	-	2,474	4.1	312,057,446,777	132,475,656	-

참고1) 직원수는 2015년 12월31일 현재 재직 인원 기준임(휴직자 포함)
참고2) 상기 연간급여 총액에는 급여 및 상여, 주식매수선택권 행사이익 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외됨. 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득지급명세서의 근로소득을 기준으로 기재 하였으며 근로소득공제를 적용하지 않았음.
참고3) 상기 1인평균급여액은 1월~12월까지 연간 지급된 급여(과세)총액을 급여지급인원(월평균인원)으로 나눠 산정함.
참고4) 기간제근로자에는 계약직, 아르바이트 및 인턴 인원이 포함됨.

2. 임원의 보수 등

가. 이사・감사 전체의 보수현황

보고기간 중 이사・감사 전체의 보수 현황은 아래와 같습니다.

(1) 주주총회 승인금액

(단위 : 원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	7	8,000,000,000	-

(2) 보수지급금액

(단위 : 원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사	4	785,269,072	196,317,268	-
사외이사	4	126,000,000	31,500,000	-
감사위원회 위원 또는 감사	3	-	-	-
계	8	911,269,072	113,908,634	-

참고1) 상기 보수총액에는 당사에서 직접 지급한 급여 외 상여 등 수당이 포함됨.
참고2) 상기 보수 지급 대상 인원수에는 해당 기간내에 재임한 모든 임원이 포함됨.
참고3) 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산하였음.
참고4) 상기 임원 중 당사의 감사위원회 위원은 모두 사외이사직을 겸임하고 있으므로, 감사위원회 위원에는 해당 내용을 기재하지 않았음.

나. 이사・감사의 개인별 보수현황

(1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
-	-	-	-

- 해당 사항 없음

(2) 산정기준 및 방법

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황>
<표1>

(단위 : 원)

구 분	인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	4	-	-
사외이사	4	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	3	-	-
계	8	-	-

참고1) 2015년 손익계산서(포괄손익계산서) 상 주식매수선택권과 관련하여 비용으로 계상된 주식매수선택권의 공정가치 금액은 없음.
참고2) 보고기간 중 2명의 이사의 퇴임과 1명의 이사의 선임이 있어 기간 중 총 인원 수 합계를 8명으로 계상하였음.

<표2>

(기준일 : 2015년 12월 31일) (단위 : 원, 주)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격
					부여	행사	취소			
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

- 이사, 감사가 보고기간 중 행사한 주식매수선택권이나 미행사한 주식매수선택권은 없습니다.

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사의 현황

2015년 12월말 현재 카카오 기업집단에 속해 있는 당사의 계열회사는 당사를 포함하여 총 58개사입니다. 회사와 계열회사 간 임원 겸직 현황은 Ⅷ. 임원 및 직원 등에 관한 사항'의 '1. 임원 및 직원의 현황'을 참조하시기 바랍니다.

(기준일 : 2015년 12월 31일)

계열회사	투자자																
	김범수	㈜케이큐브홀딩스	기타특수관계인	㈜카카오	㈜케이벤처그룹	㈜케이큐브벤처스	Daum Service CHINA Co., Ltd.	㈜다음글로벌홀딩스	㈜다음게임	㈜울트라캡슐	록앤올㈜	DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	㈜탱그램디자인연구소	㈜탱그램팩토리	㈜밸류포션	㈜엔진	㈜슈퍼노바일레븐
㈜카카오	20.9%	16.6%															
㈜케이벤처그룹				100.0%													
㈜케이큐브벤처스				100.0%													
㈜디케이서비스(구,다음서비스)				100.0%													
㈜디케이테크인				100.0%													
㈜디케이비즈니스				100.0%													
Daum Service CHINA Co., Ltd.				100.0%													
Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.							100.0%										
㈜다음글로벌홀딩스				100.0%													
PATH MOBILE INC PTE. LTD.(구,Daum Kakao Singapore Corp. Pte. Ltd.)								100.0%									
이미지온㈜				100.0%													
㈜티앤케이팩토리				12.5%	75.0%												
㈜버즈피아				100.0%													
㈜다음게임				100.0%													
Daum Games Europe B.V.									100.0%								
㈜씽크리얼스				100.0%													
㈜로티플				100.0%													
㈜카카오랩				99.9%													
㈜써니로프트				100.0%													
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.				100.0%													
Beijing KAKAO Co., Ltd.				99.9%													
㈜울트라캡슐				100.0%													
Ultra Interactive, Inc.										100.0%							
KAKAO JAPAN Corp.				100.0%													
㈜키즈노트				100.0%													
케이큐브-1호벤처투자조합				43.3%		17.3%											
카카오청년창업펀드				33.3%		3.3%											
록앤올㈜				100.0%													
DeNA Locations											49.0%						
㈜카카오프렌즈				100.0%													
㈜셋잇					70.0%												
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.				50.0%													
SNACKVOX INC. PTE. LTD												100.0%					
㈜탱그램디자인연구소					51.0%												
㈜탱그램팩토리													67.5%				
TANGRAM FACTORY AMERICA, INC.														100.0%			
㈜카닥				16.4%	53.7%												
㈜밸류포션					70.0%												
Valuepotion PTE. LTD.															100.0%		
㈜엔진					57.9%												
㈜아이나																70.0%	

㈜지니랩스																52.4%	
㈜마그넷																55.0%	
불록소프트㈜																50.6%	
㈜엔글																51.2%	
㈜네오바자르																35.0%	
㈜만나씨이에이					33.2%												
㈜포도트리				65.6%													
㈜어바웃타임				100.0%													
㈜유저스토리랩				35.7%													
㈜슈퍼노바일레븐									39.1%							17.4%	
㈜블랙스타게임즈																	100.0%
㈜레드스타게임즈																	100.0%
㈜케이큐브홀딩스	100.0%																
㈜티포인베스트(구,㈜클라이막스에듀)		100.0%															
㈜오닉스케이			100.0%														
㈜뉴런잉글리쉬		100.0%															
㈜스마트앤그로스			100.0%														

- ㈜오닉스케이, ㈜스마트앤그로스는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 시행령상 최대주주 김범수 의장의 동일인에 해당하는 혈족 및 인척이 보유한 회사입니다.

2. 타법인출자 현황

(기준일 : 2015년 12월 31일)

(단위 : 천원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분) 수량	취득(처분) 금액	평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
㈜카카오랩	2012.06.26	소프트웨어 개발	562,760	1,425,520	99.96%	712,760	60,000	300,000	-946,214	1,485,520	99.97%	66,546	236,523	-12,830
㈜씽크리얼스	2012.06.24	소프트웨어 개발	5,785,140	115,000	100.00%	1,746,060	-	-	0	115,000	100.00%	1,746,060	1,712,296	-35,988
㈜로티플	2011.11.04	소프트웨어 개발	5,100,000	148,120	100.00%	180,719	-	-	0	148,120	100.00%	180,719	160,610	-17,764
㈜써니로프트	2013.02.13	소프트웨어 개발	2,500,000	82,590	100.00%	0	-	-	0	82,590	100.00%	0	19,335	18,067
㈜울트라캡슐	2012.03.14	소프트웨어 개발	2,000,000	4,424	79.00%	818,863	1,176	93,228	-468,150	5,600	100.00%	443,941	542,719	-663,341
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	2013.05.27	사업개발	299,435	3,300	100.00%	299,435	-	-	-216,424	3,300	100.00%	83,012	87,484	-31,332
Beijing KAKAO Co., Ltd.	2013.10.17	사업개발	280,866	639,700	99.95%	675,648	18,200,000	19,807,060	0	18,839,700	99.99%	20,482,708	19,008,705	-2,361,265
KAKAO JAPAN Corp.	2011.08.10	사업개발	98,653	32,824	100.00%	3,800,933	290,000	10,013,021	0	322,824	100.00%	13,813,955	11,890,255	-2,107,432
㈜다음글로벌홀딩스	2014.10.01	사업개발	31,464,096	1,016,160	100.00%	31,464,096	23,400	23,400,000	0	1,039,560	100.00%	54,864,096	71,055,188	12,862,765
㈜디케이서비스 (구 다음서비스)	2014.10.01	고객지원업무담당	3,416,646	408,175	100.00%	3,416,646	-306,039	-2,242,038	0	102,136	100.00%	1,174,608	2,612,086	253,773
㈜디케이테크인	2015.08.01	고객지원업무담당	917,287	-	-	-	98,605	917,287	-	98,605	100.00%	917,287	1,461,924	-174,095
㈜디케이비즈니스	2015.08.01	고객지원업무담당	1,674,751	-	-	-	214,434	1,674,751	-	214,434	100.00%	1,674,751	2,338,868	-10,312
이미지온㈜	2014.10.01	지도컨텐츠개발	1,711,514	474,000	100.00%	1,711,514	-	-	0	474,000	100.00%	1,711,514	3,244,872	520,520
㈜핑거터치	2014.10.01	옥외광고서비스	208,873	1,432,000	100.00%	208,873	-1,432,000	-208,873	0	0	-	0	-	-
다이알로이드㈜	2014.10.01	사업개발	1,328,458	11,638	100.00%	1,328,458	-11,638	-1,328,458	0	0	-	0	-	-
㈜티앤케이팩토리	2014.10.01	모바일광고플랫폼	10,034,565	612,400	75.01%	10,034,565	-510,400	-7,448,865	0	102,000	12.50%	2,585,700	16,021,440	2,511,295
㈜버즈피아	2014.10.01	모바일서비스	16,057,085	35,416	70.40%	16,057,085	15,188	16,470,475	-16,975,357	50,604	100.00%	15,552,203	7,991,740	-1,545,666
㈜다음게임	2014.10.01	게임개발업	14,530,406	1,712,193	100.00%	49,530,406	-	-	0	1,712,193	100.00%	49,530,406	50,117,655	-6,517,832
㈜키즈노트	2014.12.23	사업개발	7,357,461	21,367	100.00%	7,357,461	-	-	0	21,367	100.00%	7,357,461	1,525,100	-1,761,032
㈜케이벤처그룹	2015.01.24	경영컨설팅	100,000,000	-	-	-	1,284,538	110,288,930	-	1,284,538	100.00%	110,288,930	132,083,694	-1,395,108
㈜케이큐브벤처스	2015.03.19	투자자문업	5,551,000	-	-	-	3,702,216	20,551,001	-	3,702,216	100.00%	20,551,001	19,808,257	115,018
케이큐브-1호벤처투자조합	2012.05.25	벤처기업투자	5,000,000	500	43.25%	5,000,000	-135	-1,350,000	0	365	43.25%	3,650,000	16,424,556	11,889,759
카카오청년창업펀드	2013.06.26	벤처기업투자	2,500,000	50	33.30%	5,000,000	50	5,000,000	0	100	33.33%	10,000,000	28,675,176	1,090,787
㈜카카오프렌즈	2015.05.26	캐릭터사업	15,000,000	-	-	-	160,000	25,000,000	-	160,000	100.00%	25,000,000	27,024,531	1,635,019
Daum Service CHINA Co., Ltd.	2015.06.15	고객지원업무담당	718,000	-	-	-	1	718,000	-	1	100.00%	718,000	456,918	-56,100

록앤올㈜	2015.06.30	사업개발	64,213,553	-	-	-	130,231	64,213,553	-	130,231	100.00%	64,213,553	6,065,525	-2,310,064
㈜포도트리	2015.08.31	모바일콘텐츠 판매	14,169,749	-	-	-	4,011,859	44,130,449	-	4,011,859	65.62%	44,130,449	11,800,084	-
㈜어바웃타임	2015.12.07	소프트웨어 개발	2,200,007	-	-	-	22,223	2,200,007	-	22,223	100.00%	2,200,007	153,827	-
㈜다음티브이	2014.10.01	스마트TV 연구,개발업	587,574	125,000	38.46%	587,574	-125,000	-587,574	-	0	-	0	-	-
㈜플로우게임즈	2014.10.01	게임개발업	0	161,500	33.98%	0	-	-	0	161,500	33.98%	0	354,675	-22,718
㈜애드투페이퍼	2014.10.01	신규광고영역	314,303	37,037	19.08%	314,303	-	-	0	37,037	19.08%	314,303	628,797	-20,426
DMS Network, Inc.	2014.10.01	사업개발	1,986,836	2,250,000	19.74%	1,986,836	-	-	-1,877,935	2,250,000	19.74%	108,901	815,260	-56,575
㈜나인플라바	2014.10.01	로컬마케팅	0	2,480,248	20.00%	0	-	-	0	2,480,248	20.02%	0	8,871	-2,057
㈜엔비티(구, ㈜엔비티파트너스)	2014.10.01	모바일광고플랫폼	36,875	3,888	12.50%	36,875	-3,888	-36,875	0	0	-	0	-	-
Tapas Media, Inc.	2014.10.01	전략투자	1,838,701	2,000,000	25.46%	1,838,701	-	-	0	2,000,000	23.11%	1,838,701	570,262	-842,728
㈜카닥	2014.10.01	전략투자	236,050	64,000	23.96%	236,050	-	-	0	64,000	17.40%	236,050	3,021,425	-412,716
다음청년창업투자조합	2014.10.01	전략투자	1,946,671	40	39.53%	3,946,671	60	6,000,000	0	100	39.53%	9,946,671	24,829,000	-196,000
㈜유저스토리랩	2014.12.16	사업개발	499,973	16,816	35.71%	499,973	-	-	-499,973	16,816	35.71%	0	637,277	-456,677
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	2015.03.02	소프트웨어 개발업	5,609,250	-	-	-	225,000,000	5,609,250	-	225,000,000	50.00%	5,609,250	11,272,998	-453,679
㈜두나무	2015.09.04	소프트웨어개발	3,336,198	-	-	-	51,600	3,336,198	-	51,600	9.49%	3,336,198	5,305,596	-2,247,931
㈜커리어넷	2014.10.01	온라인취업포탈	0	53,960	10.05%	0	-	-	0	53,960	10.05%	0	6,474,801	620,869
㈜다음소프트	2014.10.01	검색, 소프트웨어개발	326,539	50,000	12.58%	326,539	-	-	0	50,000	12.58%	326,539	17,433,680	-1,013,748
㈜큐버	2015.06.09	스마트TV 연구,개발업	587,574	-	-	-	57,750	587,574	-404,259	57,750	11.55%	183,315	3,421,294	302,563
㈜미디어크리에이트	2014.10.01	광고제휴	2,084,100	300,000	10.00%	2,084,100	-	-	465,000	300,000	10.00%	2,549,100	252,578,376	1,094,211
2010 KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	2014.10.01	전략투자	1,730,218	2,200	7.42%	1,801,360	298	114,540	-284,828	2,498	7.42%	1,631,073	22,104,363	422,878
TransLink Capital Partners II, L.P.	2014.10.01	전략투자	5,127,922	3,940,625	7.56%	5,127,922	450,000	492,530	2,720,321	4,390,625	7.56%	8,340,773	104,111,309	2,931,454
TransLink Capital Partners III, L.P.	2014.10.01	전략투자	910,028	1,500,000	7.30%	1,459,778	900,000	1,010,540	353,494	2,400,000	4.09%	2,823,812	65,323,759	-447,179
Collaborative II, L.P.	2014.10.01	전략투자	961,580	1,100,000	6.00%	1,173,580	600,000	680,460	349,858	1,700,000	6.00%	2,203,898	23,635,262	-885,931
Altos Korea opportunity Fund, L.P.	2014.10.01	전략투자	816,089	700,000	4.10%	816,089	760,000	852,384	1,111,762	1,460,000	3.33%	2,780,235	78,638,906	9,259,713
Strong Seed Fund I, L.P.	2014.10.01	전략투자	415,942	405,738	29.00%	415,942	0	0	22,585	405,738	28.58%	438,527	1,447,778	-17,386
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드	2015.10.01	전략투자	1,000,000	10	4.00%	1,000,000	-	-	-1,588	10	4.00%	998,412	25,259,829	-40,171
국채(20년물)-삼성증권	2014.10.01	자금운용	1,950,297	0	-	1,983,659	-	-	142,808	0	-	2,126,467	-	-
합 계				-	-	164,979,475	-	350,863,421	-17,113,764	-	-	498,729,132	-	-

- ㈜플로우게임즈, DMS Network, Inc., Collaborative II, L.P. 는 2015년도 재무제표를 수취하지 못해 가능한 가장 최근연도인 2014년도 재무현황을 기재하였습니다.

X. 이해관계자와의 거래내용

1. 대주주등에 대한 신용공여등

보고서 작성기준일 현재 대주주 등에 대한 신용공여 등의 거래내용은 없습니다.

2. 대주주와의 자산양수도 등

거래상대방	회사와의 관계	거래종류	거래일자	거래일기준	거래대상물	거래목적	거래금액 (백만원)	거래조건	비고
김범수	최대주주	지분매입	2015.03.19	매입일자	㈜케이큐브벤처스 지분 100% (발행주식총수 1,000,000주, 주당 액면가 5,000원)	1) 전방위적인 사업/투자기회 포착과 벤처생태계 조성 2) 카카오와의 유기적인 협업 및 시너지 창출	5,551	현금지급	참고1) 참고2)
김범수	최대주주	지분 무상수증	2015.12.15	매입일자	㈜포도트리 지분 28.6%, 수증주식수1,750,000주 (발행주식총수 6,113,418주 주당 액면가 500원)	1) 카카오와의 유기적인 협업 및 시너지 창출	19,250	무상수증	-

참고1) 거래금액은 외부평가기관을 통한 상속세 및 증여세법에 따른 평가금액임.
참고2) 2015년 3월 19일 이사회에서 ㈜케이큐브벤처스 인수 및 증자(150억원) 승인함.

3. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

- 당기말

구분	회사명
공동기업 및 관계기업	㈜플로우게임즈, ㈜애드투페이퍼, DMS Network, Inc., ㈜나인플라바, ㈜엔비티, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, ㈜유저스토리랩, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.,SNACKVOX INC. PTE. LTD, ㈜쓰리포인트, DeNA Locations, NBT Partners Japan, NBT AMERICA INC., ㈜하시스, ㈜만나씨이에이, ㈜)네오바자르, ㈜실버스타게임즈, 기타 41개 회사
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트(구,㈜클라이믹스에듀), ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜스마트앤그로스

- 전기말

구분	회사명

관계기업	케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, 다음청년창업투자조합,㈜플레이플러스, ㈜카닥, Tapas Media, Inc., ㈜엔비티, NBT Partners Japan, ㈜나인플라바, DMS Network, Inc., ㈜다음티브이, ㈜플로우게임즈, ㈜애드투페이퍼, ㈜유저스토리랩
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜케이큐브벤처스, ㈜포도트리, ㈜티포인베스트(구, ㈜클라이믹스에듀)

나. 당기와 전분기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권・채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등		영업비용 등		
	영업수익	기타	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>					
㈜다음티브이(주1)	88	-	-	-	-
㈜엔비티	1,461,920	195,265	839,187	345,000	-
유저스토리랩	-	-	-	20,000	-
㈜쓰리포인트	13,951	444	-	-	-
㈜레드스타게임즈	-	33,768	-	-	100000
㈜블랙스타게임즈	-	17,766	-	-	-
㈜위시링크(주2)	7,550,790	-	3,049,907	-	12,000,000
㈜포도트리	960	-	3,498,513	-	-
DeNA Locations	683,294	901	-	-	-
합계	9,711,003	248,144	7,387,607	365,000	12,100,000

(주1) 당기 중 지분 전량을 매각하였으며, 매각시점 전까지의 거래가 반영되어 있습니다.
(주2) 당기 중 발생한 사업양수 관련 거래금액이 포함되어 있습니다(연결주석 36 참조).

2) 전기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등		영업비용	
	영업수익	기타	지급수수료	기타
<공동기업>				
㈜다음티브이	65	-	-	
㈜엔비티	273,970	22,130	-	
소계	274,035	22,130	0	0
<기타특수관계자>				

㈜포도트리	22,428	-	63,000	
소계	22,428	0	63,000	0
합계	296,463	22,130	63,000	0

(2) 채권・채무

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
<관계기업>					
㈜엔비티	589,590	-	-	116,138	223,629
DeNA Locations	118,861	-	1,716	-	135,892
㈜위시링크	-	-	-	2,264,573	
합계	708,451	0	1,716	2,380,711	359,521

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금
<관계기업>				
㈜다음티브이	35	-	-	-
㈜엔비티	301,367	2,000,000	50,515	-
소계	301,402	2,000,000	50,515	0
<기타특수관계자>				
㈜포도트리	51,526	-	-	2,828,444
합계	352,928	2,000,000	50,515	2,828,444

다. 당기 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	자금대여거래				
	기초	대여	연결범위변동	회수	기말
<관계기업>					
㈜엔비티	2,000,000	-	-	(2,000,000)	-
㈜쓰리포인트	-	50,000	-	-	50,000
㈜레드스타게임즈	-	1,245,000	(1,245,000)	-	-
㈜블랙스타게임즈	-	655,000	(655,000)	-	-
DeNA Locations	-	28,046	-	(28,046)	-

합계	2,000,000	1,978,046	(1,900,000)	(2,028,046)	50,000

상기 특수관계자에 대한 대여금은 적정한 이자를 수취하고 있습니다.

당기 중 일부 공동기업 및 관계기업에 대해서 현금출자를 하였습니다(별도 주석 15 참조).

전기 중 공동기업 및 관계기업에 대한 유상증자 이외의 특수관계자와의 중요한 자금 거래내역은 없습니다.

라. 당기 및 전분기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	누적	누적
급여	897,497	1,267,589
퇴직급여	56,663	69,579
기타장기종업원급여	9,187	134,839
합계	963,347	1,472,007

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시 사항의 진행 ·변경상황

신고일자	제 목	신 고 내 용	신고사항의 진행상황
2014년 5월 26일	주요사항보고서(합병결정)	주식회사 카카오와의 합병 - '14.05.23 이사회결의일 및 합병계약일 - '14.07.17 주주확정 기준일 - '14.08.27 합병계약 승인을 위한 주주총회일 - '14.10.01 합병기일 - '14.10.14 합병 신주 상장(보통주 43,000,434주)	완료
2016년 1월 11일	주요사항보고서(타법인주식및 출자증권양수결정)	주식회사 로엔엔터테인먼트 지분인수 - '16.01.11 이사회결의일 및 인수계약일 - '16.03.11 공정거래 위원회 기업 결합 승인 - '16.03.16 인수 완료 (주식회사 로엔엔터테인먼트 보통주 19,322,346주)	완료

2. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용	비 고
제21기 주주총회 (2016.03.30)	1. 제21기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 167원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 1인, 사외이사 1인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건(감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수 한도 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회 (2015.09.23)	1. 임지훈 사내 이사 선임의 건 (사내이사 1명)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
제20기 주주총회 (2015.03.27)	1. 제20기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 173원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 1인, 사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회 (2014.10.31)	1. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	-
임시주주총회 (2014.08.27)	1. 합병 계약 체결 승인의 건	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	부결	
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 5명, 사외이사 4명)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건 (감사위원회위원 2명)	원안대로 승인	

	5. 이사의 보수 한도 변경승인의 건	원안대로 승인	
제19기 주주총회 (2014.03.28)	1. 제19기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 1,133원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 3인, 사외이사 2인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
제18기 주주총회 (2013.03.29)	1. 제18기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 1,110원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (사외이사 2인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
제17기 주주총회 (2012.03.30)	1. 제17기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 1,607원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	수정가결 (주1)	
	3. 이사 선임의 건 (상근이사 2인, 사외이사 3인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	

(주1) 제2호 의안 수정가결 사항은 제 16조의 3 (사채 발행의 위임), 제 29조의 2 (이사의 책임감경)를 제외한 정관 일부 변경의 건의 승인 입니다. 자세한 내용은 2012년 3월 30일자 사업보고서에 첨부된 수정 가결된 정관을 참조하시기 바랍니다.

3. 중요한 소송사건

보고 기간 이후 부터 보고일 현재까지 1건의 사건이 종결되고 새롭게 1건의 사건이 발생되어, 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 총 6건으로서, 소송가액은 총 2,446백만원입니다. 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

연결회사는 2012년 중 Lycos, Inc. 지분매각대금의 회수와 관련하여 매수자인 Ybrant Media Acquisition, Inc.를 상대로 제기한 소송에서 당기 중 승소하였으나 동 소송사건과 관련된 미수금의 회수가능성이 매우 낮아 합병일 이전에 전액 손상을 인식하였습니다. 향후 상황변화로 인하여 경제적효익이 유입될 것이 거의 확실하게 되는 경우, 해당 기간에 관련 이익을 인식할 예정입니다.

아래는 보고일 현재 진행 중인 소송 사건에 대한 내용입니다.

순번	소송명	소송당사자	소송가액(단위: 원)	소송의 내용	진행상황

1	채무부존재확인의 건 (대법원 2013다 42953)	원고 : 법인 피고 : 다음	50,000,100	원고가 피고의 광고영역을 가리고 원고가 제공하는 광고를 노출시키는 등의 영업방해를 한 사실이 없음을 주장하며, 원고의 법적 지위에 존재하는 불안을 해소하고자 제기한 소송의 건	- 2013.06.11 사건 접수 - 2013.07.12 피고 상고이유서 제출 - 2013.07.29 원고 답변서 제출 - 2013.08.30 피고 준비서면 제출 - 2013.10.10 피고 참고자료 제출
2	저작권 침해로 인한 손배배상청구의 건 (의정부지방법원 남양주시법원 2016가소 5151)	원고 : 개인 피고 : 카카오	20,000,000	샵검색과 오픈채팅이 원고가 다음 공채 지원 당시 제출한 기획서의 저작권을 침해하였다며 위 자료 2000만원을 청구하는 사건	- 2016. 02. 25. 사건접수
3	명예훼손 게시물 삭제 청구의 건 (제주지방법원 2015가합1464)	원고 : 개인 피고 : 카카오	50,000,000	한국총공회와 그 설립자 백영희 목사를 이단으로 칭하는 연관검색어 및 명예훼손적 게시물을 삭제해 달라는 건	- 2015. 09. 18. 사건 접수 - 2015. 10. 22. 답변서 제출 - 2015. 11. 10. 원고 준비서면 제출 - 2015. 12. 29. 피고 준비서면 제출 - 2016. 01. 04. 피고 준비서면 제출 - 2016. 02. 19. 피고 준비서면 제출
4	저작권 침해로 인한 손배배상청구의 건 (서울고등법원 2015나 2049406)	원고 : 개인 피고 : 다음	1,553,541,500	다음에 원고의 저작물이 불법게시됨으로 인하여 원고가 입은 손해를 배상하라는 취지의 건	- 2015. 09. 08. 사건접수 - 2015. 12. 01. 원고 준비서면 제출 - 2015. 12. 02. 피고 준비서면 제출 - 2015. 12. 03. 변론기일 - 2016. 01. 14. 변론기일 - 2016. 02. 25. 변론기일 (변론종결) - 2016. 03. 16. 조정회부결정
5	압수수색 정보 제공등으로 인한 손해배상 청구의 건 (서울중앙지방법원 2014가단5351343)	원고 : 개인 피고 : 다음카카오외 1	72,000,000	다음카카오가 국가의 부당한 압수수색영장에 의하여 개인정보를 제공하여 손해를 청구하는 건	- 2014.12.23 소장접수 - 2015.06.22 변론기일(쌍불) - 2015.08.24 변론기일 - 2016. 03. 28. 변론기일, 기일변경
6	데이터베이스 사용금지 등 (서울중앙지방법원 2015가합568508)	원고 : SK플래닛㈜ 피고 : 록앤올㈜	700,000,000	김기사앱에서 SKP데이터베이스 사용금지 및 삭제/파기하고, 저작권침새 사과문 게재 및 5억원의 손해배상금 청구(일부청구)하는 건	- 2015.10.30. 소장접수 - 2015. 12. 04. 답변서 제출 - 2016. 01. 22. 원고 준비서면 제출 - 2016. 01. 22. 원고 문서제출명령 신청 - 2016. 03. 11. 피고 문서 제출 - 2016. 01. 22. 원고 문서제출명령 신청 - 2016. 03. 23. 변론기일

4. 합병등의 사후정보

가. 합병 등의 내역

[주식회사 카카오 합병]

· 합병형태 : 흡수합병
· 합병배경 : 양사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응 할 수 있는 사업경쟁력 강화
· 합병계약체결 이사회 : 2014년 5월 23일
· 합병기일 : 2014년 10월 1일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 다음커뮤니케이션	주식회사 카카오
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 235(삼평동)
대표이사	최세훈	이제범, 이석우
합병비율	1	1.5555137

참고) 기타 합병 관련 사항은 당사 2014년 5월 26일자 "주요사항보고서(합병결정)"을 참조하십시오.

나. 합병 등의 사후 정보

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측		실적				비고
		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		
				실적	괴리율	실적	괴리율	
주식회사 카카오	매출액	427,825	734,931	352,348	18%	390,720	47%	모바일 광고 부문 및 모바일 게임 시장에서의 경쟁 심화로 예측 대비 매출 부진
	영업이익	221,382	386,828	-	-	-	-	-
	당기순이익	168,269	293,678	-	-	-	-	-

당사는 합병으로 양사의 조직과 시스템을 통합하여 영업이익 및 당기순이익의 별도 구분이 불가합니다.
종속기업의 주요한 사업결합 및 사업매각 등의 내용은 연결재무제표의 사업결합 주석을 참조하시기 바랍니다.

5. 제재현황등 그 밖의 사항

보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

6. 그 밖의 우발채무

가. 제공한 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

피보증처	보증거래처	보증금액(천원)		보증내용
		2015.12.31	2014.12.31	
종업원	신한은행	-	824,717	대출금
종업원(주1)	우리은행	522,000	-	대출금

합계	522,000	824,717	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 4,710백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

보증인	보증내역	보증금액(천원)		보증수익자
		2015.12.31	2014.12.31	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	2,041,508	3,039,488	근로복지공단 등
종속기업 대표이사	차입금일반보증약정	1,283,434	-	기업은행 등
기술신용보증기금	차입금일반보증약정	1,000,000	-	국민은행 등
합계		4,324,942	3,039,488	

다. 주요 약정 사항

1) 연결회사는 2008년중 에르고다음다이렉트손해보험㈜의 주식을 ERGO International AG사에 매각하였으며, 매각 시 에르고다음다이렉트손해보험㈜이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할 수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지보전하기로 하는 계약을 체결하였습니다. 연결회사는 이와 관련하여 기말 현재 336백만원을 손실충당부채로 계상하고 있습니다

보고기간말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
KDB 산업은행	산업운영자금대출	5,000,000	-
우리은행	직장보육시설자금대출	500,000	250,000
기업은행	여신거래약정	2,730,000	2,730,000
국민은행	여신거래약정	500,000	500,000
중소기업진흥공단	여신거래약정	300,000	141,610
HONGKONG QIANQI NETWORK TECHNOLOGY CO., LIMITED	여신거래약정	529,413	529,413
합계	-	9,559,413	4,151,023

라. 사용이 제한된 금융상품

당기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

구분	금액(단위 : 천원)		사용제한 내역
	201512.31	2014.12.31	
현금 및 예금	660,000	26,347,224	소송관련
	4,709,900	8,600,000	임직원금융기관대출
	1,430,000	1,430,000	손실보전계약
	3,367,167	1,598,870	사무실임차관련
	-	500,000	당좌거래
	240,000	200,000	기타
합계	10,407,067	38,676,094	

마. 담보제공 내역

당기말 현재 연결회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

단위: 천원	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	38,655,384	8,180,310	계약이행보증	제주도청
토지 및 건물	1,919,884	1,716,000	원화지급보증	기업은행

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

2. 전문가와의 이해관계