

목 차

분 기 보 고 서	1
【 대표이사 등의 확인 】	2
I. 회사의 개요.....	3
1. 회사의 개요.....	3
2. 회사의 연혁.....	8
3. 자본금 변동사항.....	14
4. 주식의 총수 등	19
5. 의결권 현황.....	20
6. 배당에 관한 사항 등	21
II. 사업의 내용	22
III. 재무에 관한 사항	44
1. 요약재무정보	44
2. 연결재무제표	46
3. 연결재무제표 주석	52
4. 재무제표	87
5. 재무제표 주석	92
6. 기타 재무에 관한 사항.....	125
IV. 감사인의 감사의견 등	133
V. 이사의 경영진단 및 분석의견.....	135
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항	136
1. 이사회에 관한 사항	136
2. 감사제도에 관한 사항.....	137
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항.....	138
VII. 주주에 관한 사항.....	140
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항.....	144
1. 임원 및 직원의 현황	144
2. 임원의 보수 등	145
IX. 계열회사 등에 관한 사항.....	147
X. 이해관계자와의 거래내용.....	151
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	155
【 전문가의 확인 】	160
1. 전문가의 확인	160
2. 전문가와의 이해관계	160

분기보고서

(제 21 기 3분기)

사업연도 2015년 01월 01일 부터
2015년 09월 30일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2015년 11월 16일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 카카오

대 표 이 사 :

임지훈

본 점 소 재 지 :

제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

(전 화) 1577-3321, 1577-3754

(홈페이지) <http://www.kakao.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) IR/자금팀장 (성 명) 최용석

(전 화) 02-6718-1082

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사 등의 확인·서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 분기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 분기보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다. (「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2015.11.16

[주식회사 카카오]

대표이사 [임지훈]



신고업무담당이사 [최용석]



I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 카카오와의 합병에 따라 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경되었으며, 2015년 9월 23일 임시주주총회를 결의에 의거하여 회사의 영업 목적 및 전략에 따라 그에 적합한 상호명인 주식회사 카카오로 변경되었습니다. 영문명은 Kakao Corp. 입니다.

나. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일에 주식회사 다음커뮤니케이션으로 설립되었으며, 1999년 11월 9일 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다.

당사는 2014년 10월 1일 주식회사 카카오와 합병하였고, 이에 따라 주식회사 카카오에 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥시장에 추가 상장되었습니다.

2014년 10월 31일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경하였습니다.

또한, 2015년 9월 23일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음카카오에서 주식회사 카카오로 변경하였습니다.

다. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소

주소: 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)
전화번호: 1577-3321, 1577-3754
홈페이지: <http://www.kakao.com>

라. 중소기업 해당여부

당사는 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

마. 주요사업의 내용

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡, 국내 1위 SNS 서비스인 카카오톡스토리를 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공하고 있으며 가입자 기반을 대상으로 모바일 게임, 모바일 광고, 모바일 커머스, 모바일 콘텐츠 등의 서비스를 연계하여 수익을 창출하고 있습니다. 온라인과 오프라인을 연결해주는 온디맨드 영역에서 소비자의 욕구를 충족 시키고자 혁신적인 서비스인 국내 1위 택시앱인 카카오택시를 출시하여 편의를 제공하고 있습니다. 또한 당사는 국내 대표 인터넷 포털 사이트인 www.daum.net 운영을 통해 검색, 이메일, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 기반의 서비스를 제공하고 있으며, 충성도 높은 사용자 와 높은 트래픽을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 판매하고 있습니다. 기타의 자세한 사항은 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

바. 계열회사에 관한 사항

2015년 3분기말 기준 당사의 계열회사는 당사를 포함하여 49개사입니다. 계열회사 현황은 아래와 같으며 계열회사 관련 자세한 사항은 IX. 계열회사 등에 관한 사항을 참조하시기 바

합니다.

(2015년 9월 30일 기준)

구분	회사수	회사명
상장사	1	(주)카카오
비상장사	48	(주)케이벤처그룹, (주)케이큐브벤처스, (주)디케이서비스, (주)디케이테크인, (주)디케이비즈니스, Daum Service CHINA Co., Ltd., Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd., (주)다음글로벌홀딩스, PATH MOBILE INC PTE. LTD., 이미지온(주), 다이알로이드(주), (주)티엔케이팩토리, (주)버즈피아, (주)다음게임, Daum Games Europe B.V., (주)씽크리얼스, (주)로티플, (주)카카오랩, (주)써니로프트, KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd., Beijing KAKAO Co., Ltd., (주)울트라랩송, Ultra Interactive, Inc., KAKAO JAPAN Corp., (주)키즈노트, 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, 록앤올(주), DeNA Locations, (주)카카오프렌즈, (주)셀잇, DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP., (주)탱그램디자인연구소, (주)탱그램팩토리, TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., (주)카닥, (주)밸류포션, Valuepotion PTE. LTD., (주)엔진, (주)아이나, (주)지니랩스, (주)포도트리, (주)유저스토리랩, (주)슈퍼노바일레븐, (주)블랙스타게임즈, (주)레드스타게임즈, (주)케이큐브홀딩스, (주)티포인베스트
계	49	

사. 연결대상 종속회사 개황

당사의 연결대상 종속기업은 2015년 3분기말 기준 39개사이며, 그 개황은 다음과 같습니다. 당반기말 현재 종속회사의 직전사업연도 개별재무제표상 자산총액이 지배회사 개별재무제표상 자산총액의 10% 이상이거나 750억원 이상인 주요종속회사는 없습니다.

1. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	직전사업연도 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
(주)다음글로벌홀딩스	2007.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층 (상평동, 에이치스퀘어)	경영관리업	34,591	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ Path Mobile Inc Pte. Ltd.	2014.03	22 Malacca Street #07-02 RB Capital Building, Singapore (048980)	서비스운영전문업	1,124	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)디케이서비스	2005.03	제주도 제주시 연복로 25, 3층(노형동, 추산엘리시아빌딩)	서비스운영전문업	5,470	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)디케이비즈니스	2015.08	서울시 금천구 가산디지털1로 186, 6층 (가산동, 제이플라츠)	서비스운영전문업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)디케이테크인	2015.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 221, 7층 (상평동, 투썸월드)	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
Daum Service CHINA Co., Ltd.	2012.09	3009, 26/F, Building 603, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, CHINA	서비스운영전문업	500	의결권의 과반수를 소유	미해당

↳ Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.	2014.05	A-601,Chuangye Building Yingbin North Road Dongyanjiao Development Zone, Beijing, China	서비스운영전문업	310	의결권의 과반수를 소유	미해당
이미지온㈜	2003.05	서울시 강남구 봉은사로103길 5, 4층(삼성동, 성재빌딩)	콘텐츠 개발업	3,489	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜다음게임	2014.05	경기도 성남시 분당구 판교로256번길19, 3층(삼평동)	게임개발 및 서비스업	50,596	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ Daum Games Europe B.V.	2015.06	Stroombaan 10 2Verd 1181 VX Amstelveen	온라인, 모바일 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
다이알로이드㈜	2012.02	서울시 용산구 대사관로34길 22, 4층(한남동, 지오브레스빌딩)	서비스운영전문업	521	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜버즈피아	2012.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 예스동 712호(삼평동, 에이치스퀘어)	모바일 서비스	3,064	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜로티플	2011.02	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 6층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 서비스업	179	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜울트라랩송	2011.10	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 예스동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 서비스업	1,850	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ Ultra Interactive, Inc.	2012.11	346 Marin Blvd 2FL Jersey City, NJ 07302	소프트웨어개발 및 서비스업	0.03	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜빙크리얼스	2011.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 6층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 서비스업	1,749	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오랩	2007.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 서비스업	201	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜씨니로프트	2011.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 6층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 서비스업	1	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO SINGAPORE PTE. LTD.	2013.04	1 RAFFLES PLACE 24 ONE RAFFLES PLACE SINGAPORE (048616)	소프트웨어개발 및 서비스업	170	의결권의 과반수를 소유	미해당
Beijing KAKAO Co., Ltd.	2013.06	북경시 조양구 왕징리택중원이구 203호 내 3호 6층 1606실	소프트웨어개발 및 서비스업	318	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO JAPAN Corp.	2011.07	1-8-1 Arco Towr 2F, Shimomeguro, Meguro-ku, Tokyo, 153-0064, Japan	소프트웨어개발 및 서비스업	2,864	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜키즈노트	2012.04	서울특별시 서초구 강남대로99길 49, 5층 (잠원동, 삼양빌딩)	소프트웨어개발 및 서비스업	3,048	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이벤처그룹	2015.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 예스동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)	정보통신업체 등 다 른회사에 대한 투자, 인수, 합병	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜티앤케이팩토리	2011.06	서울시 금천구 빛꽃로 298, 8층 813호(가산동, 대륭포스트타워6차)	모바일광고 플랫폼 운영	12,687	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜셀잇	2014.02	서울특별시 송파구 잠실동 204-13, 2층	디지털기기 전문 중 고거래업	157	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜탱그램디자인연구소	2008. 11	서울시 성동구 왕십리로 85 (성수동1가, 갤러리아포레)	커뮤니케이션디자인, 상품디자인	4,106	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜탱그램팩토리	2008. 11	서울시 성동구 왕십리로 85 (성수동1가, 갤러리아포레)	융합서비스기술제조 및 유통	2,032	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ TANGRAM FACTORY AMERICA, INC.	2014.11	115 N COLONIAL DR HARRINGTON PK, NJ 07640 USA	융합서비스기술제조 및 유통	0	의결권의 과반수를 소유	미해당

↳ ㈜벨류포션	2015. 05	서울시 강남구 테헤란로57길 17, 5층(역삼동)	인터넷 광고 및 대행업 분석 및 시장조사업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ Valuepotion Pte. LTD	2015.08	22 MALACCA STREET #07-02 RB CAPITAL BUILDING SINGAPORE (048980)	모바일 마케팅 서비스	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜엔진	2013. 08	성남시 분당구 운중로267번길 3-5 2층 (판교동)	소프트웨어개발 및 판매업, 인터넷서비스제공업	2,211	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜지니랩스	2015.07	성남시 분당구 운중로267번길 3-5 2층 (판교동)	게임개발 및 서비스업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜아이나	2014.01	경기도 성남시 분당구 판교로 323 (삼평동, 벤처포럼빌딩2층)	게임개발 및 서비스업	1,738	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜카닥	2014. 01	경기도 성남시 분당구 판교로 323 (삼평동, 벤처포럼빌딩2층)	온라인정보제공업/ 전자상거래/ 소프트웨어자료, 개발	521	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이큐브벤처스	2012.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업자에 대한 투자, 중소기업창업투자조합자금의 관리 등	5,029	의결권의 과반수를 소유	미해당
케이큐브-1호 벤처투자조합	2012.06	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 유망중소기업 발굴 및 투자	11,542	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오청년창업펀드	2013.07	서울특별시 강남구 역삼로 25길 35, 4층 (역삼동, 씨앤케이빌딩)	중소기업창업지원법에 의거하여 유망중소기업 발굴 및 투자	14,307	실질 지배	미해당
룩앤올(주)	2010.05	서울특별시 강남구 테헤란로 14길 16 (역삼동, 라인빌딩 12층)	스마트폰 기반 internet-connected 솔루션개발 및 정보서비스업	3,283	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오프렌즈	2015.05	서울시 서초구 서초대로 411., GT타워 10층	캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당

1) 연결대상회사의 변동내용

당사의 연결대상 종속기업은 2015년 3분기말 현재 39개사입니다. 전년 말 대비 19개 기업이 증가하고 6개 기업이 감소하였으며, 그 변동내용은 다음과 같습니다.

구분	자회사	사유
신규 연결	(주)케이벤처그룹	당기 중 신설
	(주)케이큐브벤처스	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	케이큐브-1호 벤처투자조합	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	카카오청년창업펀드	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	룩앤올(주)	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	(주)셀잇	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	Daum Games Europe B.V.	당기 중 신설

	(주)카카오프렌즈	당기 중 신설
	(주)디케이비즈니스	당기 중 신설
	(주)디케이테크인	당기 중 신설
	(주)탱그램디자인연구소	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	(주)탱그램팩토리	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	TANGRAM FACTORY AMERICA, INC.	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	(주)밸류포션	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	Valuepotion Pte. LTD	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	(주)엔진	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	(주)지니랩스	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	(주)아이나	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	(주)카닥	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
연결 제외	(주)핑거터치	당기 중 매각
	디지털뷰운영(주)	당기 중 매각
	OnNet, Inc.	당기 중 매각
	(주)온네트	당기 중 매각
	OnNet USA, Inc.	당기 중 매각
	OnNet Europe GmbH.	당기 중 매각

아. 신용평가에 관한 사항

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있습니다. 2013년 6월 5일 당사의 회사채 신용등급은 A 였으며, 2015년 9월 4일 한국신용평가와 한국기업평가로 부터 기존 신용 등급에서 상승한 등급인 AA-를 평가 받았습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2006.04.20	회사채	BBB-	한기평(AAA~D)	정기평가
2006.11.21	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.25	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.26	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.29	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2009.06.12	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2009.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2010.04.20	회사채	BBB+	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2011.01.28	회사채	A-	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2011.11.11	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2012.06.28	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)

2013.06.05	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2014.05.28	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2015.04.28	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2015.09.04	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	ICR (주1)

(주1) "ICR"은 Issuer Credit Rating의 약자로 기업신용평가를 의미함.

* 신용등급체계 및 부여 의미

유가증권 종류별	신용등급 체계	등급 정의
회사채	AAA	원리금 지급능력이 최상급임
	AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
	A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
	BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음.
	BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되자 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
	B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
	CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
	CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼
	C	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음
	D	상환불능상태임
※ 상기 등급 중 AA,A,BBB,BB,B 등급은 +,-부호를 부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타냄.		

2. 회사의 연혁

가. 회사의 주요 연혁

구분	내용
2010년	08월 다음글로벌홀딩스의 자회사인 美 라이코스 매각
	09월 코드 인식 어플리케이션 회사 '인투모스' 지분 인수
	12월 모바일 광고 플랫폼 Ad@m(아담) 출시
2011년	01월 전세계 소셜네트워크 서비스 '트위터' 전략적 제휴
	04월 로컬마케팅 전문 기업 '마이원카드' 지분 인수
	06월 SK커뮤니케이션즈와 전략적 검색 광고 대행 계약 체결
	12월 온라인게임사 '온네트' 지분 인수

2012년	03월	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)로 본점소재지 변경
	12월	음성인식 전문기업 다이알로이드(주) 지분 인수
2013년	01월	다음 검색광고 플랫폼 독자 운영으로 전환
	07월	모바일 광고 플랫폼 기업 (주)티앤케이팩토리 지분 인수
	09월	스마트폰 런처 개발사 (주)버즈피아 지분 인수
2014년	03월	야후재팬과의 전략적 제휴를 통한 일본 맞춤형 버즈런처 '버즈홈' 출시
		디스플레이 네트워크 광고 플랫폼 DDN(Daum Display Network) 출시
	05월	주식회사 카카오와 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
		(주)다음게임 설립
10월	주식회사 다음카카오로 사명 변경	
12월	(주)키즈노트 지분 인수	
2015년	01월	(주)케이벤처그룹 설립
	03월	(주)케이큐브벤처스 인수
		카카오택시 출시
	04월	모바일 게임유통 채널 '카카오게임샵' 출시
	05월	글로벌 SNS 플랫폼 'Path' 인수
		(주)카카오프렌즈 설립
	06월	록앤올(주) 인수
09월	주식회사 카카오로 사명 변경	

참고로, 당사와 합병한 주식회사 카카오의 주요 연혁은 다음과 같습니다.

년/월		내용
2006년	12월	(주)아이위랩 설립
2010년	3월	카카오톡 아이폰앱 출시
	8월	카카오톡 안드로이드앱 출시
	9월	(주)카카오로 사명 변경
	12월	카카오톡 선물하기 오픈
2011년	2월	카카오톡 100개 개선 프로젝트 시작
	7월	카카오재팬 설립(일본 현지 법인)
	8월	카카오톡 블랙베리 버전 오픈
	10월	플러스친구, 글로벌(12개국어)서비스 확대
	11월	이모티콘 서비스 오픈
2012년	2월	보이스톡 서비스 최초 오픈(일본)
	3월	카카오 스토리 서비스오픈 (아이폰, 안드로이드 동시 릴리즈)
	4월	카카오톡 바다OS 버전 출시
	5월	보이스톡 서비스 글로벌 확대/ 카카오톡 블랙베리 OS 버전 글로벌 확대
	6월	초코 결제시스템 도입 / 카카오톡 윈도우폰 버전 오픈 / 보이스톡 국내 베타 테스트 시작
		7월

	9월	카카오스타일 오픈 (안드로이드)
	10월	야후! 재팬과 카카오재팬 합작운영 제휴체결
	11월	다자간 음성채팅서비스 그룹콜 출시
2013년	1월	채팅플러스 오픈
	2월	카카오앨범 서비스 오픈 / 카카오 페이지 페이지에디터 오픈
	3월	스토리플러스 시범서비스 운영 실시 / 카카오톡 PC버전 베타 서비스 오픈 / 카카오플레이스 서비스 오픈
	4월	카카오 페이지 오픈 / 플러스친구 출시
	5월	카카오홈 오픈
	6월	카카오톡 PC버전 오픈 / 카카오스타일 앱 오픈
	7월	카카오톡 1억 가입자 돌파 / 카카오게임 3억 가입자 돌파
	9월	카카오그룹 서비스 오픈 / 카카오뮤직 서비스 오픈
	11월	카카오게임 누적 가입자수 4억 돌파
	2014년	1월
2월		카카오 오픈 플랫폼 서비스 '카카오 디벨로퍼스' 공개(OBT 시작)
4월		웹툰, 웹소설 서비스 시작(카카오 페이지)
		카카오프렌즈 팝업 스토어 오픈
5월		카카오 스토리 웹버전 오픈
		카카오게임 누적가입자 5억명 돌파 주식회사 다음커뮤니케이션과 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
7월		카카오톡 선물하기 '모바일 교환권 자동환불' 실시
10월		주식회사 다음커뮤니케이션과 합병

나. 연결대상 종속회사의 연혁

연결대상 종속회사의 최근 5사업연도에 대한 주요 연혁은 아래와 같습니다.

회사의 법적, 상업적 명칭	주요사업의 내용	회사의 연혁
(주)다음글로벌홀딩스	경영관리업	2007.11. (주)다음글로벌홀딩스 설립 2010.08. 자회사 Lycos Inc. 매각 2014.03. Daum Global Asia Pte. Ltd. 설립 출자 2015.05. 글로벌 SNS Path 자산 양수도
Path Mobile Inc Pte. Ltd.	인터넷 서비스 운영	2014.03 Daum Global Asia Pte. Ltd. 설립 2014.11 Daum Kakao Singapore Corp. Pte. Ltd.로 사명 변경 2015.08 Path Mobile Inc Pte. Ltd.로 사명 변경

㈜디케이서비스	서비스운영전문업	2005.03. ㈜다음에프엔 설립 2007.03. ㈜다음서비스로 상호명 변경 2008.11. ㈜엑트비즈와 합병. 다음서비스는 액트비즈를 합병하여 존속하고 액트비즈는 해산 2013.12 OnNet China Co., Ltd. 인수 후 Daum Service CHINA Co., Ltd.로 사명 변경 2014.05 Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd. 설립 출자 2015.06. ㈜다음카카오에 Daum Service CHINA Co., Ltd 지분매각 2015.07. ㈜디케이서비스로 상호명 변경 2015.08. ㈜디케이서비스를 분할하여 ㈜디케이비즈니스와 ㈜디케이테크인을 설립
㈜디케이비즈니스	서비스운영전문업	2015.08. ㈜디케이비즈니스 설립
㈜디케이테크인	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매	2015.08. ㈜디케이테크인 설립
Daum Service CHINA Co., Ltd	서비스운영전문업	2012.09. Daum Service CHINA Co., Ltd 설립
Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.	서비스운영전문업	2014.05. Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd. 설립
이미지온㈜	컨텐츠 개발, 공급	2003.05 ㈜픽스코리아 설립 2010.01 최대주주 ㈜다음커뮤니케이션으로 변동 2011.11 픽스뷰㈜로 사명변경 2014.10 이미지온㈜로 사명변경 2015.08. 솔루션사업본부 분사 및 김기태공동대표이사 사임(공동대표규정폐지)
다이알로이드㈜	서비스, 소프트웨어 개발자문, 공급	2012.02 다이알로이드㈜ 설립 2012.12 최대주주 ㈜다음커뮤니케이션으로 변동
㈜버즈피아	모바일 서비스	2012.08 ㈜버즈피아 설립 2013.09 최대주주 ㈜다음커뮤니케이션으로 변동 2015.10 버즈피아 자산양수도 계약 체결 (일본을 제외한 장소에서 영위하고 있는 영업일체를 카카오에 양수도함)
㈜다음게임	컴퓨터 게임업	2014.05 ㈜다음게임 설립 2014.11 ㈜온네트 인수 2014.12 온라인게임 '검은사막' 출시(퍼블리싱) 2015.06 (주)온네트 지분 매각 결정
Daum Games Europe B.V.	온라인, 모바일 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	2015.03. Daum Games Europe B.V. 설립
㈜로티플	소프트웨어개발 및 서비스업	2011.02. ㈜로티플 설립 2011.11. 최대주주 ㈜카카오로 변동
㈜울트라캡송	소프트웨어개발 및 서비스업	2011.10. 울트라캡송㈜ 설립 2012.03. 최대주주 ㈜카카오로 변동
Ultra Interactive, Inc.	소프트웨어개발 및 서비스업	2012.11 Ultra Interactive, Inc. 설립
㈜씽크리얼스	소프트웨어개발 및 서비스업	2011.03. ㈜씽크리얼스 설립 2012.06. 최대주주 ㈜카카오로 변동
㈜카카오랩	소프트웨어개발 및 서비스업	2007.07. ㈜카카오랩 설립 2012.06. 최대주주 ㈜카카오로 변동

㈜씨니로프트	소프트웨어개발 및 서비스업	2011.03. ㈜씨니로프트 설립 2013.02. 최대주주 ㈜카카오로 변동
KAKAO SINGAPORE PTE. LTD.	소프트웨어개발 및 서비스업	2013.04. KAKAO SINGAPORE PTE. LTD. 설립
Beijing KAKAO Co., Ltd	소프트웨어개발 및 서비스업	2013.06. Beijing KAKAO Co., Ltd 설립
KAKAO JAPAN Corp.	소프트웨어개발 및 서비스업	2011.07. KAKAO JAPAN Corp. 설립 2014.11. 최대주주 ㈜다음카카오로 변동
㈜키즈노트	소프트웨어개발 및 서비스업	2012.04. ㈜키즈노트 설립 2014.12. 최대주주 ㈜다음카카오로 변동
㈜케이벤처그룹	정보통신업체 등 다른회사에 대한 투자, 인수, 합병	2015.01. ㈜케이벤처그룹 설립 2015.03. ㈜티엔케이팩토리 인수 2015.05. ㈜셀잇 인수 2015.06. ㈜탱그램디자인연구소 인수 2015.07. ㈜밸류포션 인수 2015.08. ㈜엔진 인수 2015.08. ㈜카닥 인수
㈜티엔케이팩토리	모바일 광고플랫폼 운영	2011.06. ㈜티엔케이팩토리 설립 2013.07. 최대주주 ㈜다음커뮤니케이션으로 변동 2015.03. 최대주주 ㈜케이벤처그룹으로 변동
㈜셀잇	디지털기기 전문 중고거래업	2014.02. ㈜셀잇 설립 2015.05. 최대주주 ㈜케이벤처그룹으로 변동
㈜탱그램디자인연구소	커뮤니케이션디자인, 상품디자인	2008.11. ㈜탱그램디자인연구소설립 2015.07. 최대주주 ㈜케이벤처그룹으로 변동
㈜탱그램팩토리	커뮤니케이션디자인, 상품디자인	2014.07. ㈜탱그램팩토리 설립 2014.07. 최대주주 ㈜탱그램디자인연구소
TANGRAM FACTORY AMERICA, INC.	마케팅서비스, 도소매	2014.11. TANGRAM FACTORY AMERICA, INC. 설립 2014.11. 최대주주 ㈜탱그램팩토리
㈜밸류포션	인터넷 광고 및 대행업 분석 및 시장조사업	2015.05. ㈜밸류포션 설립 2015.07. 최대주주 ㈜케이벤처그룹으로 변동 2015.08. VALUEPOTION PTE. LTD. 설립 출자
VALUEPOTION PTE. LTD.	Web Portals(Including Social Networking sites)	2015.08. VALUEPOTION PTE. LTD. 설립
㈜엔진	소프트웨어개발 및 판매업, 인터넷서비스제공업	2013.08. ㈜엔진설립 2015.08. 최대주주 ㈜케이벤처그룹으로 변동
㈜아이나	소프트웨어개발 및 공급, 전자상거래업	2012. 09. ㈜아이나 설립 2015. 07. 최대주주 ㈜엔진으로 변동
㈜지니랩스	소프트웨어개발 및 공급 서비스업	2015. 07. ㈜엔진으로부터 물적분할됨
㈜카닥	온라인정보제공업/ 전자상거래/ 소프트웨어자문, 개발	2014.01. 다음커뮤니케이션에서 분사 ㈜카닥 설립 2015.08. 최대주주 ㈜케이벤처그룹으로 변동
㈜케이큐브벤처스	중소기업창업자에 대한 투자, 중소기업창업투자조합자금의 관리 등	2012.03. ㈜케이큐브벤처스 설립 2015.03. 최대주주 ㈜다음카카오로 변동

카카오프렌즈(주)	캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여업	2015.05. 카카오프렌즈 주식회사 설립
톡앤올(주)	스마트폰 기반 internet- connected 솔루션개발 및 정보서비스업	2010.05. 톡앤올(주) 설립 2015.06. 최대주주 ㈜다음카카오로 변동

다. 본점소재지 및 그 변경

2012년 3월 30일 등기를 통해 당사의 본점소재지는 '제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)' 로 변경되었으며, 직전 본점 소재지는 '서울시 용산구 한남대로 98(한남동)' 입니다.

라. 경영진의 중요한 변동

당사는 2009년 3월부터 합병기일 전일인 2014년 9월 30일까지 최세훈 대표이사의 단독대표체제로 운영되었으나, 2014년 10월 1일 이사회에서 이석우 대표이사가 선임되면서 최세훈, 이석우 대표이사의 각자대표체제로 전환하였습니다. 또한 당사는 2015년 9월 23일 이사회에서 임지훈 대표이사를 선임하면서 임지훈 대표이사의 단독대표체제로 전환하였습니다. 당사의 이사회 의장은 김범수 이사로 당사의 최대주주입니다.

보고서 제출일 현재 당사의 이사회는 사내이사 2인(김범수, 임지훈), 사외이사 4인(조민식, 최재홍, 최준호, 피아오얀리)으로 구성되어 있습니다.

마. 최대주주의 변동

(주)카카오의 최대주주는 2014년 10월 1일 이재웅 최대주주에서 김범수 최대주주로 변동되었습니다. 김범수 최대주주 및 특수관계인은 2015년 9월 30일 기준 24,474,710주(40.78%)를 보유하고 있습니다.

* (주)카카오의 최대주주 등의 변동

일자	변경전 최대주주	변경후 최대주주
2014년 10월	이재웅	김범수

바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

당사는 (주)카카오와의 합병을 통해 각 회사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응할 수 있는 사업경쟁력을 강화하고, 이를 활용하여 국내시장에서의 영향력 확대 뿐만 아니라 해외시장으로 사업영역을 확대해 나갈 수 있는 발판을 마련하고자 지난 2014년 5월 23일 합병 계약을 체결하고, 2014년 8월 27일 주주총회에서 합병 계약에 관한 승인을 받았습니다.

이에 따라 당사는 2014년 10월 1일 합병기일 기준 피합병회사 (주)카카오의 주주명부에 기재되어 있는 보통주주에 대하여 (주)카카오의 보통주식(액면가 500원) 1주당 합병회사 (주)다음커뮤니케이션의 보통주식(액면가 500원) 1.5555137주를 교부하였으며, 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥 시장에 추가 상장 되었습니다.

합병에 관한 자세한 내용은 2014년 7월 30일 제출한 증권신고서 및 관련문서를 참고하여 주시기 바랍니다.

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동

당사는 아래와 같이 정기 및 임시주주총회에서 당사의 정관변경을 통해 사업목적을 변경 하였습니다.

변경일	구분	내용	
2015.03.27	추가	- 전자금융업	
2014.10.31	추가	- 인터넷서비스 - 콘텐츠 제작 및 개발 - 캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여 - 통신판매업 - 전기통신업 - 유선통신업 - 무선통신업	
	변경	변경전 - 컴퓨터 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 - 전자상거래 관련 유통업 - 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	변경후 - 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업- 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 - 게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업
2013.03.29	추가	- 선불전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업 - 지도제작업	
2012.03.30	삭제	- 부동산 임대업	
2011.03.30	추가	- 옥외광고업	
2010.03.30	추가	- 광고업 - 만화 출판업 - 부동산 임대업 - 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	

3. 자본금 변동사항

2015년 9월말 기준 자본금은 30,057,328,000원으로 발행주식총수는 보통주 60,014,656주이며, 액면가는 500원입니다.

2014년 10월 1일 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 당사의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었습니다.
 (※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

증자(감자)현황

(기준일 : 2015년 09월 30일)

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2009.06.29	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	37,000	-
2009.07.28	주식매수선택권행사	보통주	700	500	44,000	-
2009.07.28	주식매수선택권행사	보통주	16,400	500	37,000	-

2009.08.24	주식매수선택권행사	보통주	1,512	500	44,000	-
2009.08.24	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	37,000	-
2009.09.25	주식매수선택권행사	보통주	800	500	42,000	-
2009.09.25	주식매수선택권행사	보통주	4,400	500	44,000	-
2009.09.25	주식매수선택권행사	보통주	11,700	500	37,000	-
2009.10.26	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	52,000	-
2009.10.26	주식매수선택권행사	보통주	2,930	500	42,000	-
2009.10.26	주식매수선택권행사	보통주	4,450	500	44,000	-
2009.10.26	주식매수선택권행사	보통주	14,900	500	37,000	-
2009.11.27	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	42,000	-
2009.11.27	주식매수선택권행사	보통주	1,800	500	52,000	-
2009.11.27	주식매수선택권행사	보통주	12,100	500	37,000	-
2009.11.27	주식매수선택권행사	보통주	4,600	500	44,000	-
2009.12.28	주식매수선택권행사	보통주	1,950	500	42,000	-
2009.12.28	주식매수선택권행사	보통주	3,200	500	44,000	-
2009.12.28	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	52,000	-
2009.12.28	주식매수선택권행사	보통주	6,500	500	37,000	-
2009.12.28	주식매수선택권행사	보통주	360	500	43,000	-
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	6,550	500	42,000	-
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	9,000	500	44,000	-
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	3,900	500	65,000	-
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	70	500	43,000	-
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	6,850	500	37,000	-
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	5,500	500	52,000	-
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	64,000	-
2010.02.24	주식매수선택권행사	보통주	900	500	64,000	-
2010.02.24	주식매수선택권행사	보통주	2,150	500	42,000	-
2010.02.24	주식매수선택권행사	보통주	19,750	500	44,000	-
2010.02.24	주식매수선택권행사	보통주	80	500	43,000	-
2010.02.24	주식매수선택권행사	보통주	4,050	500	37,000	-
2010.02.24	주식매수선택권행사	보통주	3,300	500	52,000	-
2010.03.30	주식매수선택권행사	보통주	1,400	500	42,000	-
2010.03.30	주식매수선택권행사	보통주	400	500	44,000	-
2010.03.30	주식매수선택권행사	보통주	100	500	43,000	-
2010.03.30	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	37,000	-
2010.03.30	주식매수선택권행사	보통주	5,000	500	52,000	-
2010.04.29	주식매수선택권행사	보통주	19,030	500	37,000	-
2010.04.29	주식매수선택권행사	보통주	2,003	500	42,000	-
2010.04.29	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	52,000	-
2010.04.29	주식매수선택권행사	보통주	300	500	64,000	-
2010.05.31	주식매수선택권행사	보통주	3,200	500	42,000	-
2010.05.31	주식매수선택권행사	보통주	12,100	500	65,000	-
2010.05.31	주식매수선택권행사	보통주	1,220	500	43,000	-
2010.05.31	주식매수선택권행사	보통주	29,350	500	37,000	-
2010.05.31	주식매수선택권행사	보통주	12,600	500	52,000	-
2010.05.31	주식매수선택권행사	보통주	7,500	500	64,000	-
2010.05.31	주식매수선택권행사	보통주	450	500	78,000	-
2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	1,950	500	78,000	-
2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	42,000	-
2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	11,800	500	37,000	-

2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	3,090	500	43,000	-
2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	1,120	500	52,000	-
2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	8,600	500	64,000	-
2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	34,150	500	65,000	-
2010.07.27	주식매수선택권행사	보통주	800	500	42,000	-
2010.07.27	주식매수선택권행사	보통주	6,150	500	65,000	-
2010.07.27	주식매수선택권행사	보통주	1,780	500	43,000	-
2010.07.27	주식매수선택권행사	보통주	2,400	500	52,000	-
2010.07.27	주식매수선택권행사	보통주	5,120	500	64,000	-
2010.07.27	주식매수선택권행사	보통주	900	500	78,000	-
2010.08.30	주식매수선택권행사	보통주	100	500	65,000	-
2010.08.30	주식매수선택권행사	보통주	140	500	43,000	-
2010.08.30	주식매수선택권행사	보통주	400	500	37,000	-
2010.08.30	주식매수선택권행사	보통주	300	500	64,000	-
2010.09.27	주식매수선택권행사	보통주	1,500	500	65,000	-
2010.09.27	주식매수선택권행사	보통주	200	500	43,000	-
2010.09.27	주식매수선택권행사	보통주	1,800	500	37,000	-
2010.09.27	주식매수선택권행사	보통주	1,400	500	64,000	-
2010.10.27	주식매수선택권행사	보통주	11,650	500	65,000	-
2010.10.27	주식매수선택권행사	보통주	7,400	500	37,000	-
2010.10.27	주식매수선택권행사	보통주	900	500	52,000	-
2010.10.27	주식매수선택권행사	보통주	555	500	64,000	-
2010.11.26	주식매수선택권행사	보통주	6,900	500	65,000	-
2011.11.26	주식매수선택권행사	보통주	1,338	500	43,000	-
2010.11.26	주식매수선택권행사	보통주	400	500	37,000	-
2010.11.26	주식매수선택권행사	보통주	785	500	64,000	-
2010.12.22	주식매수선택권행사	보통주	17,463	500	65,000	-
2010.12.22	주식매수선택권행사	보통주	360	500	43,000	-
2010.12.22	주식매수선택권행사	보통주	4,900	500	37,000	-
2010.12.22	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	52,000	-
2010.12.22	주식매수선택권행사	보통주	210	500	64,000	-
2011.01.26	주식매수선택권행사	보통주	40	500	43,000	-
2011.01.26	주식매수선택권행사	보통주	5,770	500	37,000	-
2011.01.26	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	52,000	-
2011.01.26	주식매수선택권행사	보통주	900	500	64,000	-
2011.02.23	주식매수선택권행사	보통주	13,650	500	37,000	-
2011.02.23	주식매수선택권행사	보통주	9,000	500	52,000	-
2011.02.23	주식매수선택권행사	보통주	3,340	500	64,000	-
2011.02.23	주식매수선택권행사	보통주	8,400	500	78,000	-
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	4,610	500	65,000	-
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	12,100	500	37,000	-
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	3,480	500	52,000	-
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	2,725	500	64,000	-
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	800	500	78,000	-
2011.04.27	주식매수선택권행사	보통주	490	500	37,000	-
2011.04.27	주식매수선택권행사	보통주	10,300	500	52,000	-
2011.04.27	주식매수선택권행사	보통주	21,430	500	64,000	-
2011.04.27	주식매수선택권행사	보통주	16,500	500	78,000	-
2011.05.26	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	52,000	-
2011.05.26	주식매수선택권행사	보통주	995	500	64,000	-

2011.05.26	주식매수선택권행사	보통주	5,050	500	78,000	-
2011.06.27	주식매수선택권행사	보통주	5,400	500	52,000	-
2011.06.27	주식매수선택권행사	보통주	1,325	500	64,000	-
2011.06.27	주식매수선택권행사	보통주	120	500	79,000	-
2011.06.27	주식매수선택권행사	보통주	5,100	500	78,000	-
2011.06.30	-	보통주	100,000	500	-	자사주 소각에 따른 감소로 감소 가액은 별도로 기재하지 않음
2011.07.26	주식매수선택권행사	보통주	6,400	500	52,000	-
2011.07.26	주식매수선택권행사	보통주	10,050	500	78,000	-
2011.07.26	주식매수선택권행사	보통주	7,375	500	64,000	-
2011.08.29	주식매수선택권행사	보통주	700	500	78,000	-
2011.08.29	주식매수선택권행사	보통주	500	500	64,000	-
2011.09.26	주식매수선택권행사	보통주	3,350	500	52,000	-
2011.09.26	주식매수선택권행사	보통주	8,200	500	78,000	-
2011.09.26	주식매수선택권행사	보통주	1,150	500	64,000	-
2011.10.26	주식매수선택권행사	보통주	6,050	500	52,000	-
2011.10.26	주식매수선택권행사	보통주	1,700	500	64,000	-
2011.10.26	주식매수선택권행사	보통주	5,550	500	78,000	-
2011.11.28	주식매수선택권행사	보통주	1,640	500	64,000	-
2011.11.28	주식매수선택권행사	보통주	4,050	500	78,000	-
2011.11.28	주식매수선택권행사	보통주	240	500	79,000	-
2011.12.26	주식매수선택권행사	보통주	400	500	64,000	-
2011.12.26	주식매수선택권행사	보통주	2,300	500	78,000	-
2012.01.26	주식매수선택권행사	보통주	310	500	37,000	-
2012.01.26	주식매수선택권행사	보통주	2,200	500	64,000	-
2012.01.26	주식매수선택권행사	보통주	600	500	78,000	-
2012.01.26	주식매수선택권행사	보통주	10	500	79,000	-
2012.02.27	주식매수선택권행사	보통주	3,200	500	52,000	-
2012.02.27	주식매수선택권행사	보통주	1,900	500	64,000	-
2012.02.27	주식매수선택권행사	보통주	1,650	500	78,000	-
2012.02.27	주식매수선택권행사	보통주	300	500	79,000	-
2012.03.26	주식매수선택권행사	보통주	3,200	500	52,000	-
2012.03.26	주식매수선택권행사	보통주	2,950	500	64,000	-
2012.03.26	주식매수선택권행사	보통주	250	500	78,000	-
2012.03.26	주식매수선택권행사	보통주	290	500	79,000	-
2012.04.26	주식매수선택권행사	보통주	14,150	500	78,000	-
2012.05.25	주식매수선택권행사	보통주	4,400	500	78,000	-
2012.06.26	주식매수선택권행사	보통주	200	500	64,000	-
2012.06.26	주식매수선택권행사	보통주	7,050	500	78,000	-
2012.07.26	주식매수선택권행사	보통주	1,900	500	78,000	-
2012.08.27	주식매수선택권행사	보통주	900	500	78,000	-
2012.09.26	주식매수선택권행사	보통주	300	500	79,000	-
2012.09.26	주식매수선택권행사	보통주	700	500	78,000	-
2012.10.26	주식매수선택권행사	보통주	300	500	79,000	-
2012.10.26	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	78,000	-
2012.11.26	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	78,000	-
2012.12.26	주식매수선택권행사	보통주	400	500	78,000	-
2013.01.28	주식매수선택권행사	보통주	17,150	500	78,000	-
2013.02.26	주식매수선택권행사	보통주	11,400	500	78,000	-
2013.03.25	주식매수선택권행사	보통주	25,250	500	78,000	-

2013.09.27	주식매수선택권행사	보통주	400	500	78,000	-
2013.11.27	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	78,000	-
2014.06.27	주식매수선택권행사	보통주	2,400	500	78,000	-
2014.10.01	-	보통주	43,000,434	500	72,910	합병에 따른 신주 발행
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	292,202	500	500	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	332,068	500	1,607	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	141,791	500	6,428	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	25,909	500	7,714	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	38,885	500	10,285	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	306,033	500	12,857	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	52,156	500	1,607	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	60,751	500	6,428	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	31,332	500	7,714	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	12,000	500	10,285	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	286,014	500	12,857	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	239,550	500	500	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	367,795	500	1,607	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	65,000	500	6,428	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	44,769	500	7,714	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	10,285	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	111,913	500	12,857	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	99,996	500	500	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	6,564	500	1,607	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	10,276	500	6,428	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	7,714	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	31,987	500	12,857	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	14,000	500	500	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	43,663	500	1,607	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	67,996	500	6,428	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	78,776	500	12,857	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	28,332	500	500	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	27,944	500	1,607	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	40,000	500	6,428	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	100,887	500	7,714	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	10,285	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	24,297	500	12,857	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	70,211	500	32,143	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	160,000	500	500	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	12,277	500	1,607	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	17,055	500	6,428	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	200	500	10,285	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	12,110	500	12,857	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	60,753	500	32,143	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	1,607	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	12,857	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	7,000	500	32,143	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	4,210	500	1,607	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	15,212	500	12,857	-

2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	5,907	500	12,857	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	13,000	500	500	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	500	500	1,607	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	38,817	500	12,857	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	8,555	500	32,143	-
2015.09.18	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.09.18	주식매수선택권행사	보통주	500	500	12,857	-
2015.09.18	주식매수선택권행사	보통주	400	500	32,143	-

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 100,000,000주(1주의 금액: 500원)이며, 당사가 발행한 주식의 총수는 보통주 63,108,931주입니다. 지난 2006년 4월 감자와 2011년 6월 이익소각을 통해 각각 보통주 3,101,376주와 100,000주가 감소하였습니다. 2015년 9월말 기준 발행주식의 총수는 보통주 60,014,656주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 5,188주를 제외한 보통주 60,009,468주입니다.

주식의 총수 현황

(기준일 : 2015년 09월 30일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류		비고
	보통주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	100,000,000	100,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	63,216,032	63,216,032	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	3,201,376	3,201,376	-
	1. 감자	3,101,376	-
	2. 이익소각	100,000	자사주 소각
	3. 상환주식의 상환	-	-
	4. 기타	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	60,014,656	60,014,656	-
V. 자기주식수	5,188	5,188	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	60,009,468	60,009,468	-

나. 자기주식 취득 및 처분현황

2015년 5월 19일 타법인 록앤올(주)의 주식 취득을 위한 대가지급 목적으로 자기주식 보통주 158,753주 처분을 결정하였고, 2015년 6월 9일자로 처분 완료하였습니다. 그에 따라 2015년 3분기말 현재 당사가 보유하고 있는 자기주식은 보통주 5,188주입니다.

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2015년 09월 30일)

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고	
					취득(+)	처분(-)	소각(-)			
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	163,941	-	158,753	-	5,188	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-
	소계(a)	보통주	163,941	-	158,753	-	5,188	-	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
	기타 취득(c)			보통주	-	-	-	-	-	
				우선주	-	-	-	-	-	
총 계(a+b+c)			보통주	163,941	-	158,753	-	5,188	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	

5. 의결권 현황

(기준일 : 2015년 09월 30일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	60,014,656	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	5,188	상법 제369조 2항 자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	60,009,468	-
	우선주	-	-

6. 배당에 관한 사항 등

당사는 2015년 3월 9일 이사회 결의 및 제 20기 정기주주총회를 통하여 주당 173원 현금 배당을 결정하였고, 2015년 4월 24일 배당금 지급을 완료하였습니다.

참고로, 제 18기와 제 19기에는 각각 주당 1,110원, 1,133원의 현금 배당이 있었습니다.

최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분	주식의 종류	제20기	제19기	제18기
주당액면가액 (원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		150,105	65,877	76,278
주당순이익 (원)		3,243	5,131	6,013
현금배당금총액 (백만원)		10,030	14,990	14,990
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		6.7	22.8	19.7
현금배당수익률 (%)	보통주	0.1	1.3	1.2
	유선주	-	-	-
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	유선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	173	1,133	1,110
	유선주	-	-	-
주당 주식배당 (주)	보통주	-	-	-
	유선주	-	-	-

참고1) 제 20기는 합병법인인 다음카카오의 연결재무제표 기준으로 작성되었으며, 제 18기와 제 19기는 합병전 주식회사 다음커뮤니케이션의 연결재무제표 기준으로 작성되었습니다.

참고2) 주당순이익은 보통주 기본주당 순이익입니다

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

(1) 온라인 광고 부문

1) 산업의 특성

온라인광고는 크게 검색광고와 디스플레이광고로 구분됩니다. 검색광고는 특정한 키워드에 대한 검색결과로 노출되는 광고입니다. 현재 검색광고 시장은 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는 CPT(Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 검색상품시장과 이용자들이 검색광고에 클릭을 했을 때에만 과금이 되는 CPC(Cost Per Click) 검색상품시장으로 세분화되어 있습니다. 최근에는 광고주들이 클릭 했을 때에만 과금이 되는 CPC 방식을 보다 선호함에 따라 CPC 검색 상품 중심으로 영업이 더욱 활발하게 진행되고 있는 상황입니다. 이러한 검색광고를 소비하는 대부분의 이용자는 인터넷 포털 사이트를 통하여 원하는 정보를 얻고자 하는 의도를 가진 이용자들이 대부분입니다. 따라서 인터넷 사이트의 고유한 정보가 많은 사이트일수록 높은 트래픽을 올릴 수 있고 더 많은 이용자에게 광고를 노출시킬 수 있는 특성을 가지고 있습니다. CPC상품의 경우 광고주들이 입찰방식을 통해 한정된 지면에 광고를 노출하기 때문에 검색광고주를 많이 확보할 수록 PPC(Price Per Click) 즉, 클릭당 과금되는 단가가 올라가는 특성이 있습니다.

디스플레이광고의 경우 검색광고 대비 규모가 큰 광고주들이 주요 타겟이며, 포털의 첫 화면이나 뉴스서비스 화면 등 트래픽이 몰리는 서비스 섹션에 광고 노출을 보장하는 상품으로 포털의 브랜드 인지도, 즉 매체력이 중요한 경쟁요소가 됩니다. 따라서 이용자들은 포털사이트를 변경함에 따른 비용이 거의 들지 않음에도 불구하고, 상위 몇 개의 업체들이 대부분의 시장을 점유하고 있으며 선점을 통해 확보된 경쟁력은 후발업체들에게는 높은 진입장벽이 되고 있습니다.

2) 산업의 성장성

모바일 및 효율중심의 온라인 광고 상품 성장에 따라 2014년 온라인 광고시장은 전체 광고시장의 약 28% 수준인 약 2.7조원 규모로 성장한 것으로 추정됩니다. 2015년에도 모바일로 지속적인 트래픽 이전 및 이에 따른 광고 예산 이동에 따라 전통적인 광고 시장대비 온라인 광고의 성장율이 다소 높을 것으로 예상되며, 전체 광고시장내 온라인 광고시장은 지속적으로 성장할 것으로 예상됩니다.

<국내 온라인 광고 시장 규모>

(단위: 억원)	2011년	2012년	2013년	2014년	2015년(E)
전체 온라인광고시장	19,670	21,123	24,602	27,065	28,930
모바일광고시장	736	1,898	4,786	8,391	10,700

(출처: 한국온라인광고협회, 제일기획, 당사 추정치)

3) 경기변동의 특성

광고산업은 산업 특성상 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고집행을 미루거나 축소하기 때문에 경기하강의 시점에는 매출의 규모의 성장세가 다소 둔화되거나 하락 할 수 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있는 온라인 광고산업의 경우 상대적인 경기 민감도는 낮다고 할 수 있겠습니다. 전통적으로 기업들은 1분기 및 3분기 대비 2분기 및 4분기에 더욱 활발하게 광고 예산을 집행하는 경향을 보이고 있습니다.

4) 경쟁요소

인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 인지도면에서 이용자에게 얼마나 선점효과를 가지고 있는지에 따라 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이러한 이유로 대부분의 국내 인터넷 포털사업자들이 매우 유사한 서비스를 보유하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇 개의 사업자들이 시장을 점유하고 있습니다. 또한, 온라인 광고 산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리잡고 있습니다.

(2) 모바일 게임 부문

1) 산업의 특성

모바일 게임 산업은 대표적인 고위험-고수익 산업입니다. 프로그램 개발에 소요되는 연구개발비는 높으나 완성된 게임에 대한 수요의 예측은 어렵다는 점에서 위험이 큼니다. 반면 성공적으로 상용화될 경우 적은 추가비용으로 많은 사용자에게 확산될 수 있어 고수익이 가능하고, 캐릭터, 영화 또는 애니메이션 등 여러 분야로 확장이 가능합니다.

모바일 게임 산업은 지식집약적 산업으로 인적활용도가 높고, 특히 노하우 및 기술 축적된 전문 개발인력에 대한 의존도가 높습니다. 최근 모바일 게임 산업의 성장에 따라 모바일 게임 인력은 지속적으로 증가하고 있습니다.

모바일 게임 산업은 진입장벽이 낮아 게임 개발사 간 경쟁이 매우 치열한 산업입니다. 따라서 마케팅의 중요성이 점차 높아지고 있는 상황입니다. 카카오키프, 라인게임 등 모바일 메신저 기반의 게임 플랫폼이 시장에서 차지하고 있는 비중이 증가하는 것은 이들 모바일 메신저들이 가지고 있는 대규모 사용자 기반 및 소셜 네트워크 내 추천 등을 통한 마케팅 효과 때문으로 여겨집니다.

모바일 게임 산업은 무선인터넷 네트워크와 무선인터넷 단말기를 기반으로 서비스되기 때문에 소셜 네트워크를 활용할 가능성을 내재하고 있습니다. 그리고 실제로 소셜 네트워크를 활용한 모바일 게임들이 지속적으로 출시되고 있습니다. 카카오키프, 라인 게임 등을 통한 모바일 게임의 출시를 모바일 게임의 소셜 네트워크적 특성을 극대화하기 위한 방안이기도 합니다.

모바일 게임 사용자들은 아무 때나 수시로 게임을 즐기는 비중이 50.5%로 가장 높습니다. 이는 무선인터넷 단말기의 특성 상 언제 어디서나 게임을 즐길 수 있는 환경이 구축되었고, 이를 활용한 모바일 캐주얼 게임들이 다수 출시되었기 때문입니다. 2012년 하반기 출시되어 대성공을 거둔 애니팡, 드래곤플라이트 등의 게임들이 언제 어디서나 수시로 즐길 수 있는 캐주얼 게임의 대표적인 사례입니다. 모바일 게임은 단순한 조작 방식, 단시간 내 끝나는 게임 구성, 지인 간의 경쟁유도 등을 통해 기존에 게임을 즐기지 않았던 스마트폰 유저들까지 게임 시장으로 유도하면서 급격하게 성장하고 있습니다.

2) 산업의 성장성

2015년 대한민국 게임백서에 따르면, 국내 모바일 게임 시장은 2011년부터 스마트폰의 보급과 카카오톡게임하기 등 모바일 메신저 연계 서비스 출시를 기반으로 급격한 성장을 지속해왔습니다. 2015년 모바일 게임시장은 지속적으로 대작 게임이 출시되고, 아직은 장르적으로도 발전 중인 상태이므로 여전히 높은 성장을 이어갈 것으로 보입니다.

<국내 모바일 게임시장의 규모와 전망 2012~2015>

(단위:억원)	2013		2014		2015(E)		2016(E)		2017(E)	
	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률
모바일게임	23,277	190.0%	29,136	25.2%	35,916	23.3%	39,708	10.6%	44,028	10.8%

출처: 2015 대한민국 게임백서

향후 온라인 게임사들의 모바일 게임 시장 진입이 심화될 것으로 보입니다. 모바일 게임의 투자대비 수익성이 과거와는 비교도 되지 않을 정도로 높아졌으며, 몇몇 게임의 매출이 온라인 게임을 넘어서기 시작해 대부분의 온라인 게임사가 모바일게임 사업을 병행할 것으로 예상됩니다. 이에 따라 질 높은 콘텐츠로 초기 모바일 게임시장에서 두각을 나타낸 중견 개발사들과 대형 온라인 게임 퍼블리셔들의 모바일 게임 사업이 본격화되면서 산업 내 경쟁은 더욱 격화될 것으로 예상됩니다.

그리고 국내 시장 스마트폰의 보급이 포화상태에 이르면서 모바일 게임의 급격한 성장세는 진정될 것으로 보입니다. 그동안에는 계속 늘어나는 스마트폰 보급률 덕분에 신작게임들도 비교적 적은 마케팅 활동으로 유저들의 관심을 유발시킬 수 있었으나, 모바일 게임 수가 증가함에 따라 게임 흥행을 위한 마케팅 활동의 중요성이 증대되고 있습니다.

이와 같이 모바일 게임 산업의 시장참여자 및 경쟁 제품의 수가 증가하며 경쟁이 치열해짐에 따라, 사용자 간의 관계 요소를 제공해 게임소비를 촉진(예, 친구들과의 게임 대전, 게임 추천, 순위 경쟁, 서로돕기 등의 기능) 시킬 수 있고, 풍부한 트래픽을 통해 무수히 많은 사람들을 대상으로 출시된 게임을 마케팅 해줄 수 있는 모바일 게임 플랫폼의 중요성은 지속될 것으로 예상하고 있습니다.

3) 경쟁요소

모바일 게임 산업 내 경쟁은 게임 플랫폼 간 경쟁과 모바일 게임 퍼블리셔를 포함한 개발사 간 경쟁으로 요약될 수 있습니다.

카카오게임하기 오픈 이후, 모바일 메신저는 주요 모바일 게임 유통 채널로 자리를 잡으며 애플 앱스토어와 구글 플레이스토어에서 매출 상위권에 올라 있는 게임들의 상당수가 카카오 게임플랫폼을 탑재하고 있는 상황입니다. 현재 카카오게임하기를 이용하는 사람들은 다른 유통 경로를 통해 게임 콘텐츠를 접하고 플레이하는 데에 적극적이지 않은 상황으로, 카카오 게임하기가 모바일 게임의 유통 채널로서 가지는 영향력은 매우 크다고 할 수 있습니다. 그러나, 당사 게임하기 플랫폼의 사업성이 확인되며, 기존 게임 퍼블리셔의 모바일 게임 플랫폼 개발 또는 SNS 서비스, 모바일 메신저 기반의 신규 모바일 게임 플랫폼 출시 등 모바일 게임 플랫폼 간 경쟁은 점차 치열해질 것으로 예상됩니다. 또한 카카오게임하기를 통하지 않는 다양한 장르의 게임이 인기를 얻으면서 점차 플랫폼 경쟁은 더욱 치열해질 것으로 예상됩니다.

모바일 게임이 크게 유행하면서 그 잠재력이 현실화되자 많은 사업자들이 모바일 게임시장에 새롭게 뛰어 들었습니다. 여기에는 개인 개발자 혹은 소수의 사람들이 모여 구성한 중소기업도 있지만, 기존에 성공적인 온라인게임의 개발과 운영에 힘입어 대형 회사로 성장한 기업들도 포함되어 있습니다. 이런 대기업들이 모바일 게임시장에 참여하는 방법은 다양했습니다. 기업의 주력 영역을 아예 모바일게임으로 전환하는 경우도 있었고, 사업 부문 조정을 통해 모바일게임의 개발과 운영을 담당하는 팀을 새롭게 구성하는 경우도 있었으며, 온라인게임의 개발 부문을 지속하면서 모바일게임의 개발을 전담하는 자회사들을 설립하는 경우도 있었습니다.

모바일 게임시장에 다수의 대기업 규모의 행위자가 가세하면서 경쟁이 격화될 것으로 예상되고 있으며, 점차 규모의 경제가 작용하는 시장으로 변해 갈 것이라는 전망이 힘을 얻고 있습니다. 실제로도 경쟁이 치열해지는 모바일 게임시장에서 생존하기 위해 이전에 비해 훨씬 더 큰 규모의 마케팅 전략들이 수립되고 시행되는 경향이 나타나고 있음에 따라 초기 모바일 게임 시장을 선점하지 못한 중소기업의 입장에서는 대단위 비용이 투자되는 마케팅을 감당하기가 점차 어려워질 수 있습니다.

나. 회사의 현황

[서비스 현황]

(1) 모바일 서비스

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡, 국내 1위 SNS 서비스인 카카오톡스토리를 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공하고 있으며 가입자 기반을 대상으로 모바일 게임, 모바일 광고, 모바일 커머스, 모바일 콘텐츠 등의 서비스를 연계하여 수익을 창출하고 있습니다.

1) 카카오톡

카카오톡은 전세계 어디서나 무료로 즐기는 전화번호 기반 메신저 서비스로, 현재 다양한 모바일 OS 버전에서 사용가능할 뿐 아니라 PC에서도 사용할 수 있습니다.

카카오톡은 1:1 대화, 그룹 대화 뿐 아니라 게임하기, 플러스친구, 선물하기, 이모티콘, 보이스트록, 그룹콜, 페이스톡, 카카오 TV, 채널, 샵검색, 오픈채팅, 알림톡 등 이용자의 편의성을 제공할 수 있는 플랫폼 제공을 통해 차별화를 도모하고 있습니다.

카카오톡내의 게임하기 서비스는 세계 최초의 소셜 기반 게임 플랫폼으로 이용자들에게는 카카오톡의 친구들과 다양한 장르의 게임을 즐길 수 있는 서비스를 제공하며, 제휴 개발사에게는 강력한 마케팅 플랫폼 제공을 통해 동반 성장할 수 있는 기회를 제공하고 있습니다.

플러스친구는 브랜드, 사회기관, 스타, 미디어 등 상생 파트너사들에게 모바일에 최적화된 광고 모델을 제공하며 타겟 고객을 대상으로 최상의 효율을 가져다주는 마케팅 플랫폼으로 부상하고 있습니다.

선물하기 서비스는 친구들에게 다양한 상품을 모바일 쿠폰으로 손쉽게 선물할 수 있는 서비스로 모바일 커머스의 새로운 소비 트렌드로 확산 되어 가고 있습니다.

모바일 시대 새로운 소통 문화를 이끌어온 카카오톡은 텍스트, 이모티콘, 음성통화에 이어 영상통화 기능인 페이스톡을 지원하며 어떤 커뮤니케이션 수단으로든 즐거운 연결을 할 수 있

도록 했습니다. 페이스톡을 이용하면 안드로이드, iOS 등 스마트폰 운영체제(OS)가 다른 이용자끼리도 카카오톡에서 언제나 영상 대화를 즐길 수 있습니다. 음성필터 뿐만 아니라 영상 필터 기능도 지원하여 새로운 커뮤니케이션 경험을 제공하고 있습니다.

카카오TV는 모바일 환경에 최적화된 소셜 영상 서비스로, 이용 패턴에 따라 개인별로 맞춤형 영상 콘텐츠 추천을 통해 높은 사용성 갖춘 서비스입니다. 카카오톡 채팅방 안에서 친구와 대화하는 동시에 함께 영상 감상이 가능한 것이 특징으로 양질의 독점 영상 콘텐츠 및 공중과 클럽 영상 서비스 확대를 대표 모바일 영상 플랫폼으로 자리잡고 있습니다.

카카오톡 채널은 연예, 스포츠, 패션, 뷰티, 동영상, 웹툰 등 다양한 관심사 기반 콘텐츠를 친구와 함께 즐길 수 있는 새로운 모바일 소셜 콘텐츠 허브입니다. 채널에 마음에 드는 콘텐츠에 '좋아요'를 누르면 카카오톡 친구들에게 해당 콘텐츠를 추천해주는 소셜 로직을 포함하여 카카오톡에서만 경험할 수 있는 다양한 즐길 거리를 제공합니다.

카카오톡 샵검색은 이용자가 카카오톡에서 대화하다 궁금한 점이 있으면 채팅방에서 바로 검색해보고 카드 단위로 검색 결과를 친구에게 공유할 수 있는 기능입니다. 카카오톡 대화 입력창의 #(샵) 버튼을 누르면 검색창으로 바로 전환되어 원하는 키워드를 입력해 바로 검색 결과를 확인할 수 있어, 이용자에게 카카오톡의 효용성을 한차원 더 높여 줄 수 있을 것입니다.

오픈채팅은 전화번호나 톡ID등 친구 추가 없이도 링크 하나만으로 상대방과 대화를 시작할 수 있는 기능입니다. 오픈채팅의 프로필은 기존의 프로필을 그대로 사용할 수도 있으나, 원하는 이름과 임의로 지정되는 카카오프렌즈 캐릭터 이미지의 조합으로 새로 만들어 사용할 수도 있습니다. 이를 통해 오픈채팅은 카카오톡 친구 추가 절차를 줄여주고, 개인 정보 공개에 대한 불편함 없이 더 많은 사람과 쉽고 편하게 채팅할 수 있는 수단을 제공합니다.

알림톡은 카카오톡을 통해 정보형 메시지를 보낼 수 있는 기업 메시징 서비스로, 소핑몰, 은행, 신용카드, 택배회사 등이 주문, 결제, 입출금, 배송, 멤버십 포인트 적립 등의 정보를 별도 사전 카카오톡 친구 추가 없이 전송해 줄 수 있는 서비스입니다. 이용자 입장에서는 발송 주체를 직관적으로 확인할 수 있고 높은 보안성을 가진 카카오톡 메시지를 사용하여 더욱 안심하고 메시지를 확인 할 수 있게 됩니다.

2) 카카오스토리

카카오스토리는 나만의 사진과 동영상, 글을 통해 친구들과 일상을 공유하는 국내 1위의 SNS서비스입니다. 카카오톡 미니프로필과 연동, 사진필터, 감정표현 이모티콘 지원, 동영상 업로드 등을 통해 더욱 생생하게 본인의 스토리를 친구들과 공유할 수 있도록 지원하고 있습니다. 최근에는 스토리채널을 통해 친구들과의 일상 공유 뿐 아니라 생활에 필요한 유용한 콘텐츠를 소비하는 플랫폼으로 점차 기능을 확대하고 있습니다.

3) 카카오그룹

카카오그룹은 카카오톡 친구를 비롯한 동호회, 학교, 반, 동아리, 직장 등 다양한 모임을 함께 하는 그룹을 위한 모바일 SNS로 공지사항을 비롯한 소식, 정보, 사진, 일정을 공유하고 간직할 수 있는 모임 지원 어플리케이션입니다.

4) 카카오뮤직

카카오뮤직은 카카오스토리, 카카오톡 등 다양한 카카오 친구들과 함께 음악을 듣고, 서로의

음악적 감성을 공유할 수 있는 새로운 방식의 모바일 소셜 음악서비스로, 2015년 4월부터는 스트리밍 서비스도 제공하고 있습니다.

5) 카카오페이지

카카오페이지는 다양한 모바일 디지털 콘텐츠를 제작, 마케팅할 수 있는 세계 최초의 모바일 콘텐츠 유통채널입니다. 현재 웹툰, 장르 소설, 모바일 드라마, 동영상, 교육, 라이프 스타일 등 다양한 모바일 전용 콘텐츠를 제공하고 있습니다.

6) 카카오스타일

카카오스타일은 카카오톡을 통해 국내 인기 패션 소호몰들이 제공하는 다양한 패션 트렌드 정보를 확인하고 구매할 수 있는 서비스로 패션 소호몰과 고객을 연결시켜주는 새로운 모바일 쇼핑 채널로 자리잡고 있습니다.

7) 카카오페이

카카오페이는 모바일에서 신용카드 결제를 보다 쉽고 빠르게 가능하도록 지원해주는 간편결제 서비스입니다. 카카오페이 카카오톡 내에서 현재 사용중인 신용카드를 최초 1회만 등록하면, 이후 편리하게 비밀번호 한번 입력으로 모바일 결제를 가능하게 하는 서비스입니다. 현재 국내 다수의 신용 카드사 및 가맹점 참여로 가입자가 빠르게 증가 하고 있으며, 앞으로 다방면에서 카카오페이가 편리하게 사용될 수 있도록 서비스를 발전해 나아갈 계획입니다.

8) 뱅크월렛카카오

당사는 모바일 메신저 서비스를 통해 확보한 이용자를 기반으로 게임 플랫폼 사업이 성공적으로 안착하면서 높은 성장세를 시현하고 있습니다. 그리고 선물하기 및 카카오스타일 등의 모바일 커머스 사업과 카카오톡 및 카카오페이지 등의 콘텐츠 사업을 확장하며 모바일 결제의 거래액도 빠르게 증가하고 있습니다. 이에 따라 이용자들이 보다 간편하고 쉽게 결제를 할 수 있도록 서비스의 편의성 향상이 필요하다고 판단하였습니다. 이에 당사는 은행권 및 금융결제원과의 협력을 통해 2014년 11월 11일에 카카오톡을 이용하여 모바일 결제 뿐만 아니라, 카카오톡 친구들과 현금을 주고받을 수 있는 기능을 포함한 "뱅크월렛카카오" 서비스를 출시하였습니다.

해당 서비스는 카카오의 사업 플랫폼과 결합하여 다양한 시너지 발생할 것으로 예상되며, 이용자간 송금이 가능한 선불 충전 방식의 전자 지갑으로 동창회비, 경조사비, 모임 회비 등의 거래에서도 이용될 수 있을 것으로 판단하고 있습니다.

(2) O2O 서비스

1) 카카오택시

2015년 3월 당사는 택시 기사와 승객을 쉽고 빠르게 연결하는 모바일앱 카카오택시를 출시하였습니다. 카카오 계정 로그인, 전국 어디에서나 사용 가능한 점 등의 편의성과 기사/승객 평가 시스템 등의 차별성을 앞세워 이용자들에게 큰 호응을 얻고 있습니다.

또한 당사는 11월 대한민국 최초로 고급 택시 앱 호출 서비스인 카카오택시 블랙을 출시하였습니다. 이는 기존 택시 운송 조합과의 상생과 대한민국 행정부와의 원활한 협업의 결과물로 새로운 시장을 개척하여 사용자에게 편의를 제공할 것입니다.

이러한 카카오택시를 시작으로 당사는 이용자 생활에 직접적인 도움이 되는 모바일 생활 플랫폼으로 발전해나갈 예정입니다.

(3) 포털서비스

당사는 국내 대표 인터넷 포털 사이트인 www.daum.net 운영을 통해 검색, 이메일, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 기반의 서비스를 제공하고 있으며, 충성도 높은 사용자 와 높은 트래픽을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 판매하고 있습니다.

1) 검색

당사는 수천만 이용자들이 다년간 축적해 놓은 거대하고 전문적인 콘텐츠와 자체 개발한 검색엔진을 토대로 개인의 라이프스타일에 가장 최적화된 생활형 검색 서비스를 제공하고 있습니다.

당사는 현재 검색 서비스 강화에 있어 이용자들의 편의성과 만족도 향상을 위하여 모바일검색 사용성 강화에 주력하며 크고 작은 개편을 진행하고 있습니다.

2) 커뮤니티

당사는 지난 1999년 카페 서비스를 시작으로 온라인 커뮤니티 문화를 새롭게 전개해왔습니다. 현재 약 1,000만개, 3,800만 회원이 참여하는 국내 최대 커뮤니티인 카페(cafe.daum.net) 및 1인 미디어 서비스 블로그(blog.daum.net), 개방형 블로그 서비스 티스토리(www.tistory.com) 등 다양한 커뮤니티 서비스를 선보이고 있습니다.

3) 커뮤니케이션

1997년 5월 국내 최초로 무료 웹메일 서비스로 선보인 한메일(www.hanmail.net)은 친근하고 편안한 이미지로 현재 3,800만 명의 회원들과 함께 대한민국 대표 메일로 성장했습니다. 지난 2013년 3월에는 모바일 환경에 최적화된 다음 메일앱을 출시하였습니다. 국내 최초로 대용량 파일 첨부를 지원하는 '다음 메일앱'은 편리한 유저인터페이스와 신속한 알림을 제공하며 현재 모바일에서 가장 사랑 받는 메일앱으로 자리잡고 있습니다.

4) 뉴스

당사의 뉴스 서비스 '미디어다음'은 네티즌과 쌍방향 커뮤니케이션이 이루어지는 공간으로 정보광장, 토론광장, 참여광장으로서 역할을 수행해 나가고 있습니다. 미디어다음은 국내외 주요 통신사와 일간지, 스포츠지, 전문지 등 제휴 언론사 뉴스를 제공하고 있으며, 최근에는 스타, 포토, 영상, 프로그램, 실시간 SNS까지 한층 강화된 연예 뉴스를 선보여 보다 풍성한 콘텐츠를 제공하고 있습니다.

5) 로컬

Daum 지도 서비스는 국내 최고의 해상도를 자랑하는 전국 항공사진 서비스인 '스카이뷰', 360도 파노라마 거리사진을 생생하게 지도와 함께 확인할 수 있는 서비스인 '로드뷰', 맛집, 병원, 펜션 등 내부를 실사 촬영한 '스토어 뷰' 및 전국 고속도로와 주요 국도 구간, 서울/수도권의 주요 도로 소통상황을 실시간으로 지도위에 표현하는 서비스인 '실시간 교통정보 서비스'를 제공하며 이용자들의 생활에 좀더 밀접하게 연동된 편리한 서비스를 제공하고 있습니다.

6) 모바일 포털

당사는 모바일에 최적화된 모바일 포털인 m.daum.net 서비스를 운영하고 있으며, 모바일 앱 및 웹 브라우저를 통해 검색, 메일, 지도, 뉴스, 증권, 카페, 뉴스펀딩, 스토리볼 등 40여 개가 넘는 Daum 주요 서비스를 모바일로 제공함으로써 이용자의 편의성 및 만족도를 한층 높이고 있습니다. 뿐만 아니라 'Daum 앱', 'Daum 지도', '웹툰', 'TV팟' 등 과 같은 다양하고 퀄리티 높은 애플리케이션을 선보이며 스마트폰 이용자들에게 큰 환영을 받고 있습니다. 앞으로

도 당사는 웹에서의 플랫폼 운영 노하우를모바일로 특화 시켜 나가고, 당사의 기존 경쟁력과 모바일의 특성을 결합한 새로운 서비스와 콘텐츠들을 지속해서 선보일 예정입니다.

(4) 시장점유율

국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율(모바일 메신저 상위 10위내 포함 되는 메신저들의 월별 총 이용시간 합계를 각 서비스별 이용시간으로 나누어 산출)을 살펴보면, 2015년 9월 기준 카카오톡 서비스의 시장점유율은 96%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다.

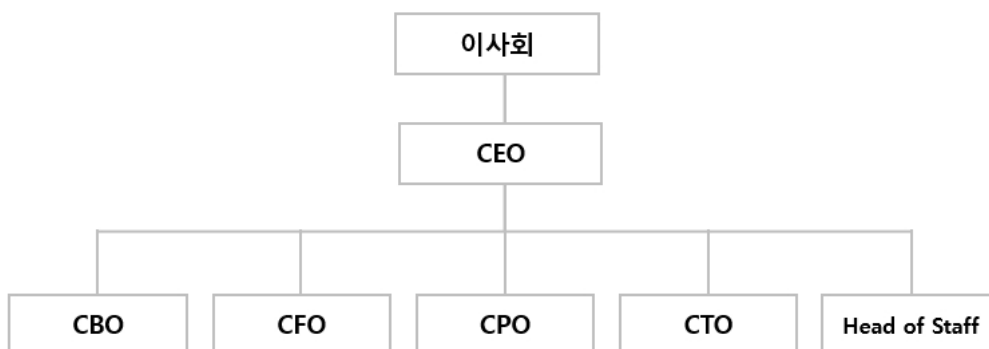
국내 주요 모바일 SNS의 이용자 점유율(카카오톡스토리, 밴드, Facebook, Google+, Instagram, 싸이월드의 모바일 월별 순 이용자의 합계를 각 서비스별 순 이용자로 나누어 산출)을 살펴보면, 2015년 9월 기준 카카오톡스토리 서비스의 시장점유율은 29%입니다.

www.daum.net은 2015년 9월 기준으로 월 2,345만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다. 참고로, 2015년 9월 기준 www.daum.net의 시작페이지 설정 점유율은 23% 입니다. 또한, 당사의 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 PC 통합검색쿼리점유율은 2015년 9월 기준으로 16%를 기록하였으며, 모바일 통합검색 쿼리 점유율은 12% 입니다. (출처: 코리아 클릭)

(5) 신규사업 등의 내용 및 전망

향후 카카오 합병 법인은 이용자들의 트래픽을 기반으로 하여 이용자 삶에 새로운 가치를 창출할 수 있는 ① 사람과 사람의 연결 ② 사람과 정보의 연결 ③ 사람과 온라인, 오프라인 비즈니스 연결 ④ 사람과 사물의 연결 등 네가지 연결을 기반으로 사업을 확대해 나가고자 합니다. 카카오는 이용자가 원하는 모든 것을 시간과 장소의 제약 없이 제공한다는 '온디맨드 (On-Demand)'에 집중하며 O2O, 콘텐츠, 검색, 게임, 광고 및 금융에 이르기까지 다양한 서비스를 선보일 것 입니다. 이를 토대로 카카오는 다양한 플랫폼 파트너와 상생하면서 이용자 에게 보다 더 큰 가치를 제공하기 위해 최선을 다할 예정입니다.

(6) 조직도



2. 매출에 관한 사항

가. 매출 실적

당사의 수입원은 크게 광고, 게임, 커머스, 기타로 구분할 수 있습니다. 2015년 3분기누적 기준으로 당사의 매출은 광고매출 63.1%, 게임매출 25.4%, 커머스매출 6.5%, 기타매출 5.1%로 구성되어 있습니다. 자세한 영업부문 매출은 동 공시서류의 첨부서류인 연결검토보고서의 "주석 4. 영업부문 정보"를 참고하시기 바랍니다.

(단위: 백만원)

사업부문	제 21기 3분기		제 20기 3분기		제 20기	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
광고	435,438	63.1%	46,087	18.8%	211,450	42.4%
게임	175,358	25.4%	166,650	68.1%	234,939	47.1%
커머스	44,543	6.5%	20,228	8.3%	36,664	7.3%
기타	35,115	5.1%	11,847	4.8%	15,805	3.2%
합 계	690,454	100.0%	244,812	100.0%	498,858	100.0%

※ 상기 실적중 제20기 실적은 다음카카오 연결감사보고서 기준으로 작성되었으며, 제20기 1분기부터 3분기까지는 합병전 카카오의 실적이며, 4분기만 합병법인 다음카카오의 실적입니다.

(1) 광고

검색 광고는 사용자가 특정 질의어를 당사의 검색 서비스 창에 입력했을 경우, 검색결과 중 일부섹션에 광고를 노출하는 형태의 상품입니다. 검색광고는 사용자들이 검색광고를 클릭했을 경우에만 과금하는 CPC(Cost Per Click) 상품과 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는 CPT(Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 상품으로 구성되어 있습니다. 검색 광고는 인터넷 포털 사이트를 통하여 원하는 정보를 얻고자 하는 사용자들에게 광고가 노출되기 때문에 전통 매체 대비 광고 효율성이 높고 소액으로도 광고 집행이 가능하여 중소형 광고주들의 선호도가 높습니다.

당사는 가격비교서비스인 '쇼핑하우'서비스를 운영하고 있으며, 현재 다양한 온라인쇼핑몰과의 제휴를 통해 상품을 확대하고 있습니다. 당사는 쇼핑하우에 입점된 쇼핑몰에서 판매가 성사된 건에 대해 수수료를 부과하거나, 소비자가 상품에 수행한 클릭당 수수료를 부과함으로써 수익을 창출하고 있습니다.

배너 광고는 당사의 서비스가 제공되고 있는 웹사이트의 첫 화면이나 각 서비스섹션의 화면에 광고가 노출이 되는 형태의 상품입니다. 광고주의 선호도나 사용자의 주목도 등에 따라서 차별화된 상품이 차등화된 단가로 판매되고 있습니다.

또한, 당사는 당사 웹사이트 첫 화면상에 온라인 쇼핑몰 광고주들을 위한 별도의 쇼핑박스 광고 상품을 제공하고 있습니다.

모바일 광고 또한 온라인과 유사하게 배너광고와 검색광고로 구분할 수 있습니다. 배너 광고는 모바일웹 상의 배너 광고, 앱 내의 광고인 In-App 광고, 텍스트 광고, VOD 유형 등의 광고입니다. 모바일 검색광고는 PC웹상의 검색 광고와 유사하게, 검색 쿼리에 대응하여 광고 제목을 제시하는 유형의 광고입니다. 당사는 다음 모바일앱과 카카오톡을 포함한 다양한 모

바일 서비스를 통해 모바일 광고 상품을 판매하고 있습니다.

(2) 게임

게임부문의 경우 게임개발사/퍼블리셔들과의 비즈니스 계약에 따라 게임상 유료 게임 아이템 중개를 통하여 간접적으로 당사의 영업수익이 발생합니다.

(3) 커머스

커머스부문의 경우 직접 상품 판매 및 당사의 커머스 플랫폼에서 발생하는 수익에 대해 일정한 수수료를 과금하는 형태 등의 수익모델을 가지고 있습니다.

(4) 기타

기타 매출은 사용자가 유료 온라인 콘텐츠를 구매하거나 무선/유료 메일 등의 서비스 이용시 과금하는 형태의 수익모델을 가지고 있습니다.

나. 판매방법 및 전략

온라인 광고 영업은 주로 사내 광고전문영업조직의 직접영업과 광고대행사를 통한 간접영업을 통하여 이루어지고 있습니다. 게임부문의 경우 게임개발사/퍼블리셔들과의 비즈니스 계약에 따라 게임상 유료 게임 아이템 중개를 통하여 간접적으로 당사의 영업수익이 발생합니다. 그외 커머스 및 기타 부문은 주로 온라인상에서 홍보 및 판매가 이루어지거나 특정 업체와의 계약을 통해 진행되는 형태입니다.

- (1) 직영업 : 당사 영업조직이 직접 광고주들에게 검색광고, 디스플레이광고 등을 판매하는 형태
- (2) 대행영업 : 외부 대행사 영업조직을 활용하여 판매하는 형태
- (3) 게임 : 게임 채널링 및 퍼블리싱 수수료와 게임 아이템 등을 판매하는 형태
- (4) 온라인구매 : 최종소비자의 온라인 쇼핑서비스를 통한 상품구매 및 온라인 유료 콘텐츠 구매

당사의 판매전략은 다음과 같습니다.

- (1) 신규서비스의 개발 및 업그레이드를 통한 서비스품질 개선
- (2) 카카오가 보유하고 있는 경쟁력(고객층, 서비스간 연계 등) 바탕으로 플랫폼 지배력 강화
- (3) 체계적인 영업관리(대행사 관리, 매출채권 관리 등)

3. 물적재산의 내용

아래 물적재산의 기준은 2015년 9월 말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다. 당사의 사업 특성상 온라인광고와 IT 인프라 등의 사업에 따른 자산, 부채, 자본을 별도로 구분할 수 없습니다.

가. 설비의 현황

- 자산항목 : 토지

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사	등기	제주	사옥	38,104	0	0	0	38,104	-

	등기	제주	사택	551	0	0	0	551	-
본사 외	등기	서울	사옥	0	1,255	1	0	1,255	
합 계				38,655	1,255	1	0	39,910	-

- 자산항목 : 건물

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사	등기	제주	사옥	39,529	8	0	802	38,735	-
	등기	제주	사택	8,426	0	0	182	8,244	-
본사 외	등기	서울	사옥	0	669	0	0	669	
합 계				47,956	677	0	984	47,649	-

- 자산항목 : 구축물

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사	-	제주	구축물	257	0	0	12	245	-
본사외	-	일본	구축물	38	0	38	0	0	-
본사외	-	서울	구축물	0	20	0	0	20	-
합 계				295	20	38	12	265	-

- 자산항목 : 비품

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사 및 본사외	자가보유	본사 및 본사외	비품	17,006	14,790	1,907	6,064	23,825	-
합 계				17,006	14,790	1,907	6,064	23,825	-

- 자산항목 : 기계장치

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사 및 본사외	자가보유	본사 및 본사외	기계장치	92,439	45,510	62	28,963	108,924	-
합 계				92,439	45,510	62	28,963	108,924	-

- 자산항목 : 차량운반구

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			

본사 및 본사외	자가보유	본사 및 본사외	차량운반구	544	76	158	139	323	-
합 계				544	76	158	139	323	-

4. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험(환율변동위험, 이자율변동위험 및 지분증권에 대한 시장가치 변동위험), 신용위험, 그리고 유동성위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

가. 시장위험

(1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자 수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

2015년 9월 30일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부예금에 대한 이자수익으로 인하여 당회계기간에 대한 세전이익은 1,516백만원 증가 또는 감소하였을 것 입니다.

(2) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

보고기간 종료일 현재 회사는 환율위험에 노출되어 있는 유의적인 자산·부채가 존재하지 않습니다.

나. 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 신용위험에 대한 최대 노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2015.9.30	2014.12.31
현금및현금성자산	307,643,253	451,225,201
단기금융상품	266,912,411	184,547,533
매출채권	100,208,034	108,430,843
파생상품금융자산	237,058	1,516,401
기타유동금융자산	50,199,043	25,843,365
기타비유동금융자산	36,891,095	33,701,696
합계	762,090,894	805,265,039

다. 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업 자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항상 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표채무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

2015년 9월 30일과 2014년 12월 31일 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(1) 당분기말

(단위: 천원)

2015년 09월 30일	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하
미지급금	146,869,974	2,306,507	0
미지급비용	10,325,191	1,113,841	0
차입금	1,187,452	0	2,821,610
보증금	0	0	99,624
합계	158,382,617	3,420,348	2,921,234

(2) 전기말

(단위: 천원)

2014년 12월 31일	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하
미지급금	109,167,948	1,799,691	-
미지급비용	5,442,693	61,439	-
차입금	50,000	-	250,000
보증금	-	-	132,368
합계	114,660,641	1,861,130	382,368

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다.

라. 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간 종료일 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2015.9.30	2014.12.31
----	-----------	------------

부채	368,964,726	304,796,832
자본	2,557,450,857	2,463,228,067
부채비율	14.43%	12.37%

마. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간 종료일 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산 및 금융부채의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	37,116,552	9,723,570	27,392,981	0	27,392,981

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상한 금액이 포함되어 있습니다.

5. 파생상품 및 풋옵션 등 거래현황

가. 파생상품자산 및 부채

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산 및 파생금융상품부채의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(1) 파생금융상품자산

(단위: 천원)

구분	2015.9.30	2014.12.31	약정사항
신주인수권(네오위즈게임즈)	19,568	1,298,911	(주1)
상환권(엔비티파트너스)	217,490	217,490	(주2)
합계	237,058	1,516,401	

(주1) (주)네오위즈게임즈 주식에 대한 신주인수권으로, 2012년 3월 11일부터 2016년 3월 10일까지 (주)네오위즈게임즈의 기명식 보통주 1주를 33,016원에 취득할 수 있는 권리가 부여되어 있습니다.

(주2) (주)엔비티파트너스 우선주에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 납입일로부터 2년이 경과한 날(2015년 6월 28일)부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는 날(2023년 6월 28일)까지입니다. 상환할증금의 보장수익율은 연 8%입니다.

(2) 파생금융상품부채

(단위: 천원)

구분	2015.9.30	2014.12.31	약정사항
풋옵션(슈퍼노바일레븐)	2,314,295		(주1)

합계	2,314,295	-
----	-----------	---

(주1) (주)슈퍼노바일레븐 주식에 대한 풋옵션으로, 2016년 4월 18일부터 2016년 7월 17일 까지 (주)슈퍼노바일레븐의 보통주 1주를 106,770원에 매도할 수 있는 권리를 부여하였습니다.

6. 경영상의 주요계약

회사명	계약일자	계약 상대방	계약 목적 및 내용
[지배회사] (주)카카오	2006.12	Google Inc.	종량제 검색 광고(CPC) 대행 계약 체결
	2008.03	ERGO Insurance Group AG	다음다이렉트자동차보험 매각
	2009.01	야후 코리아	검색 광고 제휴체결
	2009.10	오버추어 코리아	종량제 검색 광고(CPC) 대행 계약 체결
	2010.09	인투모스	인투모스 지분 67% 인수
	2010.11	미디어월	나무커뮤니케이션 지분 매각
	2011.05	마이원카드	마이원카드 지분 69% 인수
	2011.06	SK커뮤니케이션즈	검색광고 대행 관련 전략적 제휴 계약 체결
	2011.12	온네트	게임사업 확대를 위한 역량 확보 목적으로 온네트 지분 83% 인수
	2012.12	다이알로이드	다이알로이드 지분 100% 인수
	2013.07	티앤케이팩토리	티앤케이팩토리 지분 51.0% 인수
	2013.09	버즈피아	버즈피아 지분 54.1% 인수
	2014.05	카카오	합병계약 체결
	2014.12	키즈노트	키즈노트 지분 100% 인수
	2015.03	케이큐브벤처스	케이큐브벤처스 100% 인수
	2015.06	(주)카카오프렌즈	지분 100% 출자
2015.06	록앤올(주)	록앤올 지분 95.3% 인수 및 자기주식 교부	
[종속회사] (주)다음글로벌홀딩스	2010.08	Ybrant Media Acquisition Inc.	라이코스 매각
	2015.05	Path	글로벌 SNS 플랫폼 'Path' 자산 인수
[종속회사] (주)케이벤처그룹	2015.05	(주)셀잇	셀잇 지분 100% 인수
	2015.06	(주)탱그램디자인연구소	탱그램디자인연구소 지분 23% 취득
	2015.08	(주)카닥	카닥 지분 53.7% 인수
	2015.08	(주)엔진	엔진 지분 66% 인수
	2015.08	(주)밸류포션	밸류포션 지분 70% 인수
[종속회사] (주)다음게임	2015.06	(주)슈퍼노바 일레븐	슈퍼노바 일레븐 지분 48.9% 취득
	2015.08	(주)웬젠	온네트 지분 전량 매각
[종속회사] (주)카카오프렌즈	2015.06	(주)카카오	브랜드부문 영업양수도계약 카카오프렌즈 캐릭터 라이선스 계약
[종속회사] (주)이미지온	2015.09	(주)에피플라	에피플라 기술 서비스 제공계약서
[종속회사] (주)버즈피아	2015.10	(주)카카오	일본을 제외한 장소에서 영위하고 있는 영업일체를 카카오에 양수하는 자산양수도 계약 체결

[종속회사] 탱그램디자인연구소	2015. 08	탱그램팩토리	탱그램팩토리 제품디자인 및 서비스, 영상디자인, UX 개발
[종속회사] (주)엔진	2015.08	(주)아이나	(주)아이나 지분 70% 인수
[종속회사] (주)아이나	2013.12	(주)조이맥스	유상증자 105,884주 (지분율 15%)
	2014.12	(주)위메이드엔터테인먼트	유상증자 75,000주 (지분율 9.6%)
	2015.07	(주)엔진	주식 양수도 및 유상증자 1,055,157 (지분율 70%)

7. 연구개발활동

가. 연구개발담당조직

지배회사 카카오는 자체 연구소로, 제주오피스에 미디어 연구소와 판교오피스에 R&D Center를 보유하고 있습니다.

미디어연구소는 카카오의 부설 연구소로서, 1995년 설립된 이래 www.daum.net의 다양한 인터넷 제품군에 대한 기반 연구를 전담하여 왔으며, 특히 세계적으로 그 기술력을 높이 인정받고 있는 대용량 데이터 처리기술 분야, 스팸 방지 기술 분야 등에서 독보적인 위치를 차지하고 있습니다.

미디어연구소는 연구소장 1인과 연구전담요원 33명으로 구성되어 있으며, 2015년 10월 현재 총 33명의 연구전담요원이 인터넷 모바일 비즈니스와 관련된 각종 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다.

연구원은 박사급 연구원 5명, 석사급 연구원 12명, 학사급 16명으로 구성되어 있으며, 각각 서비스 현업부서와 함께 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다.

미디어 연구소는 Tech 부문 산하 당사 인터넷 플랫폼의 대용량 트래픽 처리와 안정적인 고 생활에 유익한 인터넷 서비스의 안정적인 구현에 필요한 기반 기술 및 미래기술과 관련한 연구인력과 Data Integration, 검색서비스, 검색컨텐츠, 검색엔진, 전문검색 개발, Data Mining 등 데이터 검색 관련한 연구인력이 활동하고 있습니다.

R&D Center는 카카오의 또 하나의 부설 연구소로서, 2010년 설립된 이래 모바일 환경에서의 다양한 기반 연구를 하고 있으며 특히 실시간 데이터 분산 처리 연구 및 관련 기술 개발 및 모바일에 최적화되는 파일 전송 및 동영상 스트리밍, 캐쉬 시스템 연구개발, 소셜 분석 기술 및 이에 맞는 추천시스템 개발 등이 진행되고 있습니다. R&D Center는 연구소장 1인과 연구전담요원 40명으로 구성되어 있으며, 2015년 10월 현재 총 41명의 연구전담요원이 모바일 환경에서 사용할 수 있는 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다. 연구원은 석사급 연구원 23명, 학사급 연구원 17명으로 구성되어 있으며 각각 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다.

R&D Center는 급박하게 변화하는 모바일 환경에 대해 대응하기 위해 연구범위를 확대하는 한편 연구활동을 더욱 더 심도 있게 연구하려고 노력하고 있습니다.

종속회사 울트라캡송(주)는 2012년 6월에 설립된 자체 기업부설연구소를 보유하고 있습니다.

2015년 10월 현재 연구소장 1명, 연구전담요원 2명 (전문연구요원 1명 포함)으로 구성되어 있습니다.

주요 연구 개발 분야는 모바일 플랫폼에서의 사진 공유 및 사용자 간 커뮤니케이션 방식 관련 기술 분야입니다.

종속회사 (주)티앤케이팩토리는 2013년 5월 16일에 설립된 자체 부설 연구소를 보유하고 있었으나, 2015년 4월 22일부로 연구소가 철회되었습니다.

종속회사 (주)버즈피아는 2013년 5월 22일에 설립한 자체 기업부설연구소를 보유하고 있었으나, 2015년 7월 28일부로 연구소가 철회되었습니다.

나. 연구개발비용(연결 기준)

(단위: 천원)

과 목		제 21기 3분기	제 20기	제 19기	비 고
원 재 료 비		-	-	-	-
인 건 비		72,608,635	30,495,936	4,738,033	-
감 가 상 각 비		-	73,040	-	-
위 탁 용 역 비		21,522	120,678	-	-
기 타		117,712	120,904	-	-
연구개발비용 계		72,747,869	30,810,558	4,738,033	-
회계처리	영업 비용	72,648,619	29,986,228	4,738,033	-
	기타의무형자산	99,250	72,086	-	-
	개발비	-	752,244	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]		10.54%	6.18%	2.25%	-

다. 연구개발실적

회사명	연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
[지배회사] 썬카카오 미디어 연구소	Open API 인증개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	BI Deploy Management 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	카드사 한도알림 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	회원정보시스템 이중화 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	실명인증서비스 보안시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	회원정보조회시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	해킹차단시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	피드백시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	ID찾기 서비스 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	DNA포탈구축	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	FLV 기반 동영상 플레이어 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	대용량 고성능 검색엔진 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	CDO 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	카페스토어 추가 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	다음컬럼 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발

다음메신저 플래시 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
로컬다음 2.0 오픈	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
DTV 포털웹서비스 디자인개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
지식검색 플랫폼 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
팝업 Daum 모바일 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
그룹웨어	내부연구소 및 외주	내부통제 강화
KT 네스팟 단말기 전용 한메일넷 클라이언트 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
검색엔진 검색서비스 개발유	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
pLog 지도 서비스 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
미디어다음	내부연구소	서비스플랫폼개발
포토앨범(폰사진)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(NSP)	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페랭킹	내부연구소	서비스플랫폼개발
스쿨메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
로또	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색(성인광고개발)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(비즈샵)	내부연구소	서비스플랫폼개발
인터넷잡지	내부연구소	서비스플랫폼개발
GSF	내부연구소	서비스플랫폼개발
biz cafe	내부연구소	서비스플랫폼개발
컨텐츠메니지먼트시스템(CMS2)	내부연구소	서비스플랫폼개발
EMS2차개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
정기결제시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
LMS(교육관리시스템)	내부연구소	서비스플랫폼개발
캠퍼스검색	내부연구소	서비스플랫폼개발
포토메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
그림엽서	내부연구소	서비스플랫폼개발
Arachne(SSO)싱글사인온	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰캠	내부연구소	서비스플랫폼개발
블로그	내부연구소	서비스플랫폼개발
메신저4.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF멀티팩폰게임	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰샷카페	내부연구소	서비스플랫폼개발
서치스크린	내부연구소	서비스플랫폼개발
화상회의시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
가계부	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색로그분석시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
환금형 다음캐쉬 제작	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색리모콘	내부연구소	서비스플랫폼개발
item mall 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색서비스 운영툴	내부연구소	서비스플랫폼개발
Service Information System (SIS)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음 쿠폰서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
이메일발송시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
업적관리 프로그램	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF KUN 독립메뉴	내부연구소	서비스플랫폼개발
LG 스마트폰	내부연구소	서비스플랫폼개발

WIPI Daum 모바일 서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
플래닛	내부연구소	서비스플랫폼개발
LGT 카페알림	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어	내부연구소	서비스플랫폼개발
J2프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색본부 포토갤러리 개발 외주	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어(외주)	내부연구소	서비스플랫폼개발
Griffin	내부연구소	서비스플랫폼개발
#7900연동(플래닛)	내부연구소	서비스플랫폼개발
무비시사회	내부연구소	서비스플랫폼개발
무선플래닛서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
GNOS	내부연구소	서비스플랫폼개발
Glory프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
YouFree프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
GAIA	내부연구소	서비스플랫폼개발
Active Synch Server	내부연구소	서비스플랫폼개발
Breeze 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
Magpie 1.0	내부연구소	서비스품질향상
Morpheus	내부연구소	서비스품질향상
HanMail pop3/SMTP 오픈	내부연구소	서비스플랫폼개발
개인정보영향평가 시스템 고도화	내부연구소	개인정보 보호강화/신뢰성확보
라이코스 메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
OSS프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
쇼핑광고플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
Polaris	내부연구소	서비스플랫폼개발
Midas	내부연구소	서비스플랫폼개발
Dynamic Data Management	내부연구소	서비스품질향상
Lineup	내부연구소	서비스품질향상
실시간검색서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음오픈에디터 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
스마트앤서 검색 서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
음악 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
모바일 웹 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
사물검색	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
ad@m	내부연구소	서비스플랫폼개발
대화형 모바일 음성 검색 엔진개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
클라우드 기반 시맨틱 웹 검색 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
시맨틱 웹 기반 영화 LOD 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
개방형 USN 기반 센서 오픈 API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
모바일 매쉬업 엔진의 모바일 웹앱스토어 적용방안 연구	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
CaptureKorea: 실사 3D 기술 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
빅데이터 기반 공공 KB API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
클라우드 RC2	내부연구소	서비스플랫폼개발
Wcache	내부연구소	서비스플랫폼개발
Live streamer 대용량 트래픽 처리 기술	내부연구소	서비스플랫폼개발
대용량 모바일 push notification system	내부연구소	서비스플랫폼개발

	클라우드 TomLion	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Tenth 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Topology Viewer Project	내부연구소	서비스플랫폼개발
	방금그곡 타임라인 및 라디오 선곡표 프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 앱 개발 생산성 향상툴 프로토타입 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	미디어 콘텐츠 추천 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	대용량 데이터의 빠른 처리를 이용한 이미지 검색 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	문서를 분석해 즉시 답을 제시해주는 즉답 검색 시스템 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Newton 서비스(TTS, STT) 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
[지배회사] ㈜카카오 R&D Center	고성능 메시징 플랫폼 연구 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 환경에 특화된 메시징 기술 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	모바일 음성 통화 기술 연구	내부연구소	서비스품질향상
	네트워크 분산 파일 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	통합 메시지 푸시 시스템 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	실시간 데이터 분석 시스템 개발	내부연구소	서비스품질향상
	게임 특화된 플랫폼 서비스 연구 및 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 백엔드 클라우드 서비스 기반 기술 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	데이터베이스 캐쉬 클러스터 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	서비스 성과 측정 및 트래킹 시스템	내부연구소	서비스품질향상
	클라우드 인프라 서비스(IaaS) 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	모바일앱 크래시 분석 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	모바일앱 테스트 자동화 시스템 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	이미지/동영상 필터 연구 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	S2Graph(그래프 DB) 연구개발 및 오픈소스 진행	내부연구소	서비스플랫폼개발
라이브 동영상 플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발	
[종속회사] 울트라캡송(주)	Zap(사진 공유 SNS)	내부연구소	상용화서비스 중

8. 그 밖에 투자이사결정에 필요한 사항

가. 지적재산권 보유현황

당사는 영위하는 사업과 관련하여 2015년 9월 30일 기준으로 포털, 검색, 광고, 모바일 등 전 사업 영역에 걸쳐 국내외 225건의 특허권, 국내외 1,623건의 상표권, 국내 35건의 디자인권을 보유하고 있습니다. 특히, 카카오, 카카오톡, 다음, Daum 등의 상표권은 대표 브랜드로 사용되고 있습니다

특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가지며, 상표법 제 50조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 보유하고, 디자인보호법 제 41조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

(2015년 9월 30일 기준)

구분	특허권	상표권	디자인권
----	-----	-----	------

국내	216	1,539	35
해외	9	84	0
합계	225	1,623	35

나. 관련 법령 또는 정부의 규제

당사는 모바일과 웹을 통해 메신저 서비스 및 검색, 이메일, 뉴스 및 각종 커뮤니티와 게임 등 다양한 서비스를 제공하는 정보통신사업자입니다. 당사는 '정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률' 상의 정보통신서비스제공자, '전자기통신사업법' 상의 부가통신사업자로서 각 법령의 적용을 받습니다. 또한 뉴스 서비스를 제공하는 인터넷뉴스서비스사업자로서 '신문 등의 진흥에 관한 법률', '언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률'의 적용을 받아, 그 책임을 다하고 있습니다.

이 외에도 서비스 사용자의 개인정보를 보호하기 위한 '개인정보보호법', 이용자의 통신사실 확인자료 제공과 관련된 '통신비밀보호법', 게임물 서비스와 관련하여 '게임산업진흥에 관한 법률' 온라인서비스제공자로서 '저작권법', 청소년의 유해매체물 접근 및 이용제한과 관련된 '청소년보호법', 선물하기 결제 및 충전 서비스와 관련된 '전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률', 콘텐츠 제공업체 등 제휴사들과의 계약체결시 불공정 계약을 체결하지 않도록 하기 위한 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률' 등 관련 법률을 준수하고 있습니다.

일부 법령과 규제는 사업자에게 일정 수준의 영향을 줄 수 있으나, 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 사회적 책임을 다할 것입니다. 앞으로도 당사는 모바일과 웹 플랫폼을 기반으로 다양한 영역에서 이용자들에게 필요한 서비스를 제공하고, 모바일 및 인터넷 생태계 발전을 위해 노력할 것입니다.

9. 환경보호

당사는 비즈니스 활동이 환경에 미치는 영향이 비교적 적은 인터넷 기업입니다. 하지만 온실가스로 인한 기후 변화와 에너지 고갈 같은 다양한 환경 문제의 심각성과 기업의 역할을 인식하고 보다 적극 환경 문제에 대응하기 위해 노력하고 있습니다. 당사가 환경보호를 위해 수행하는 주요 활동은 아래와 같습니다.

(1) 효율적인 IT 자원 재배치: 당사는 서버 사용량 관리 프로그램을 자체 개발하여 실시간으로 운영하고 있습니다. IT 자원을 모니터링하는 이 프로그램을 통해 유휴 자원을 최소화하면서 사용량에 따른 효율적인 자원 재배치가 가능합니다. 그 결과 2009년에는 2,000여 대의 장비를 재배치하고, 2010년에는 1,800대, 2011년에는 500대, 2012년에는 700대를 재배치하여 신규 투자를 가능한 억제하면서 해당 장비의 전력소비량을 감소시켰습니다. 더불어 중장기 계획에 따라 IDC 센터 1개소를 무중단 서비스로 이전 및 통합 함으로써 IT자원의 운영성과 효율성 향상, 그리고 비용 절감에 많은 성과가 있었습니다. 이러한 노력들은 전체 에너지 소비 증감률에도 크게 기여하였습니다.

(2) 전산실 쿨링 시스템 개선: 당사는 전산실 배치 구조를 새로 바꿔 열효율을 기존 구조 대비 20% 이상 향상했습니다. 서버실 디자인 변경은 2004년부터 2006년까지 3년간 진행한 장기 프로젝트입니다. 서버랙 배치를 뜨거운 통로(Hot Aisle)와 차가운 통로(Cold Aisle)의 열 흐름을 고려하여 마주 보게(Face-to-Face) 배치하고, 사이 공간을 충분히 확보하였습니다. 서버랙 아래 공기 흐름을 개선하여 과열을 방지하고, 서버 후면의 케이블링을 조정, 서버

자체의 열 흐름을 원활하게 하였습니다.

더불어 2012년 말부터 Cold Aisle Containment를 도입하여 IT장비를 냉각시키는데 필요한 찬 공기를 더욱 효율적으로 공급할 수 있는 시설을 도입하였으며, 2013년에는 그 적용 범위를 확대하였습니다. 그 결과 해당 구성으로 구축한 전산실에서는 취지에 맞게 에너지를 절감하는 성과를 이루어 냈습니다. 그 동안 축적한 운영 경험을 바탕으로 충분한 시간을 갖고 세심하게 진행한 결과이며 업계에서 모범 사례로 인정받고 있습니다.

(3) 그린 오피스 조성: 당사는 제주 첨단과학기술단지 내 카카오스페이스를 조성하면서 가장 먼저 고려한 것이 탄소를 줄이면서도 쾌적한 근무 환경을 만드는 것이었습니다. 본사인 스페이스닷원을 설계하고 건축하는 과정에서도 친환경 건축물이 될 수 있도록 노력하였습니다. 카카오스페이스에 추가로 세워질 부속 건물들은 친환경 건축물 인증을 목표로 준비, 실행해 나갈 것입니다. 현재 본사인 스페이스닷원은 환경보호를 위하여 다음과 같은 시스템을 도입하고 있습니다.

- 제주 지하수 보전을 위한 우수처리설비를 도입하여 조경용수, 소방용수로 사용
- 빙축열 시스템 도입으로 에너지 사용의 효율성 강화
- LED 조명 설치를 통한 에너지 절감과 탄소 배출 저감
- 친환경 자재 사용으로 환경 오염 최소화
- 건물 옥상 및 벽면 녹화를 통한 에너지 절감
- 자연 채광 및 자연 통풍 확대, 바람길 등 자연 에너지 적극 활용
- 친환경 교통계획 수립으로 자동차 탄소 배출 최소화
- 주말 농장, 유기농 텃밭, 생태연못 조성 등 주변 토지의 자연친화적 활용

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

요약 연결 재무정보

구분	제21기 분기	제20기	제19기
	(2015. 9. 30)	(2014. 12. 31)	(2013. 12. 31)
자 산			
유동자산	765,547,624,624	798,290,742,394	180,504,063,101
당좌자산	762,205,989,942	796,275,082,223	180,504,063,101
재고자산	3,341,634,682	2,015,660,171	
비유동자산	2,160,867,958,025	1,969,734,156,095	36,696,355,943
투자자산	148,218,376,128	77,671,846,147	11,695,389,197
유형자산	220,896,660,426	196,893,936,686	20,316,477,428
무형자산	1,786,790,440,473	1,688,974,405,520	1,369,792,830
기타비유동자산	4,962,480,998	6,193,967,742	3,314,696,488
자산총계	2,926,415,582,649	2,768,024,898,489	217,200,419,044
부 채			
유동부채	280,085,401,142	227,487,550,581	35,872,063,386
비유동부채	88,879,324,644	77,309,280,934	4,071,729,316
부채총계	368,964,725,786	304,796,831,515	39,943,792,702
자 본			
지배기업의 소유주지분	2,527,505,316,623	2,454,619,050,317	177,256,492,818
자본금	30,057,328,000	29,121,102,000	20,996,775,000
자본잉여금	2,259,577,794,177	2,258,974,380,241	112,346,892,305
자본조정	(8,959,746,668)	(26,268,390,087)	6,256,524,058
기타포괄손익누계액	1,525,645,766	2,114,045,513	(2,916,606,443)
이익잉여금	245,304,295,348	190,677,912,650	40,572,907,898
비지배지분	29,945,540,240	8,609,016,657	133,524
자본총계	2,557,450,856,863	2,463,228,066,974	177,256,626,342
부채 및 자본 총계	2,926,415,582,649	2,768,024,898,489	217,200,419,044
구분	제21기 분기	제20기	제19기
	(15.01.01~15.09.30)	(14.01.01~14.12.31)	(13.01.01~13.12.31)
매출액	690,454,192,795	498,857,728,726	210,775,881,783
영업이익(손실)	67,969,291,466	176,427,094,294	65,852,344,129
당기순이익(손실)	66,982,289,716	149,821,510,168	61,406,763,238
지배기업의 소유주지분	64,656,622,197	150,105,004,752	61,406,945,141

비지배지분	2,325,667,519	(283,494,584)	(181,903)
당기총포괄이익(손실)	66,405,999,268	154,875,352,640	60,040,842,750
기본주당이익 (원)	1,087	3,243	1,444
희석주당이익 (원)	1,045	3,007	1,248
연결 종속회사의 수	39	26	6

요약 재무정보

구 분	제21기 분기	제20기	제19기
	(2015. 9. 30)	(2014. 12. 31)	(2013. 12. 31)
자 산			
유동자산	553,383,830,691	719,078,119,662	178,266,731,821
당좌자산	552,725,052,976	717,062,459,491	178,266,731,821
재고자산	658,777,715	2,015,660,171	
비유동자산	2,315,066,881,693	2,036,752,632,783	40,026,494,903
투자자산	445,001,492,232	191,633,446,672	15,677,983,250
유형자산	213,328,143,654	193,359,400,053	20,155,340,484
무형자산	1,652,294,941,130	1,651,657,838,458	878,474,681
기타비유동자산	4,442,304,677	101,947,600	3,314,696,488
자산총계	2,868,450,712,384	2,755,830,752,445	218,293,226,724
부 채			
유동부채	251,481,335,616	218,394,434,952	35,686,449,774
비유동부채	78,250,876,062	76,642,890,693	4,071,729,316
부채총계	329,732,211,678	295,037,325,645	39,758,179,090
자 본			
자본금	30,057,328,000	29,121,102,000	20,996,775,000
자본잉여금	2,276,818,010,687	2,258,975,020,444	112,347,415,113
자본조정	(8,959,746,667)	(26,268,390,087)	6,256,524,058
기타포괄손익누계액	(128,591,292)	(252,325,369)	
이익잉여금	240,931,499,978	199,218,019,812	38,934,333,463
자본총계	2,538,718,500,706	2,460,793,426,800	178,535,047,634
부채 및 자본 총계	2,868,450,712,384	2,755,830,752,445	218,293,226,724
평가방법			
종속기업투자	원가법	원가법	원가법
공통기업투자	원가법	원가법	원가법
관계기업투자	원가법	원가법	원가법
구분	제21기 분기	제20기	제19기
	(15.01.01~15.09.30)	(14.01.01~14.12.31)	(13.01.01~13.12.31)
매출액	642,466,192,971	487,804,642,416	210,775,881,783

영업이익	86,387,996,644	182,518,673,851	66,237,445,786
당기순이익	51,743,719,665	160,283,686,349	55,635,045,338
당기총포괄이익	51,867,453,742	160,031,360,980	55,635,045,338
기본주당이익 (원)	870	3,463	1,257
희석주당이익 (원)	836	3,211	1,086

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 21 기 3분기말 2015.09.30 현재

제 20 기말 2014.12.31 현재

제 19 기말 2013.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 21 기 3분기말	제 20 기말	제 19 기말
자산			
유동자산	765,547,624,624	798,290,742,394	180,504,063,101
현금및현금성자산	307,643,253,154	451,227,921,424	23,416,730,380
단기금융상품	266,912,411,025	184,547,532,864	105,038,822,600
파생금융자산	237,058,002	1,516,401,128	0
매출채권	100,208,034,022	108,430,842,750	44,636,102,914
기타금융자산	50,199,042,881	25,843,365,108	4,953,399,147
재고자산	3,341,634,682	2,015,660,171	0
기타유동자산	37,006,190,858	24,709,018,949	2,459,008,060
비유동자산	2,160,867,958,025	1,969,734,156,095	36,696,355,943
장기매도가능증권	23,512,404,629	25,258,468,308	0
공동기업 및 관계기업투자	87,814,876,091	18,711,681,808	10,484,069,497
기타비유동금융자산	36,891,095,408	33,701,696,031	1,211,319,700
유형자산	220,896,660,426	196,893,936,686	20,316,477,428
무형자산	1,786,790,440,473	1,688,974,405,520	1,369,792,830
이연법인세자산	518,965,847	2,885,620,142	3,314,696,488
기타의비유동자산	4,443,515,151	3,308,347,600	
자산총계	2,926,415,582,649	2,768,024,898,489	217,200,419,044
부채			
유동부채	280,085,401,142	227,487,550,581	35,872,063,386
매입채무 및 기타채무	146,859,417,559	109,125,722,206	13,674,911,529
단기차입금	1,187,452,430	50,000,000	

파생금융부채	2,314,295,052		
기타금융부채	10,325,190,559	5,442,693,377	7,743,795,837
미지급법인세	25,957,388,078	20,680,301,337	356,815
총당부채	329,877,207	1,363,629,419	0
기타유동부채	93,111,780,257	90,825,204,242	14,452,999,205
비유동부채	88,879,324,644	77,309,280,934	4,071,729,316
비유동매입채무및 기타채무	2,175,371,072	1,724,101,492	0
장기차입금	2,821,610,000	250,000,000	
비유동금융부채	2,223,873,252	61,439,223	3,406,358,633
비유동총당부채	3,220,282,764	1,801,406,348	665,370,683
순확정급여부채	14,938,952,573	3,361,639,651	
기타장기종업원급 여부채	24,923,181,328	20,027,376,467	
이연법인세부채	38,576,053,655	50,083,317,753	
부채총계	368,964,725,786	304,796,831,515	39,943,792,702
자본			
자본금	30,057,328,000	29,121,102,000	20,996,775,000
자본잉여금	2,259,577,794,177	2,258,974,380,241	112,346,892,305
자본조정	(8,959,746,668)	(26,268,390,087)	6,256,524,058
기타포괄손익누계액	1,525,645,766	2,114,045,513	(2,916,606,443)
이익잉여금	245,304,295,348	190,677,912,650	40,572,907,898
비지배지분	29,945,540,240	8,609,016,657	133,524
자본총계	2,557,450,856,863	2,463,228,066,974	177,256,626,342
자본과부채총계	2,926,415,582,649	2,768,024,898,489	217,200,419,044

연결 포괄손익계산서

제 21 기 3분기 2015.01.01 부터 2015.09.30 까지

제 20 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지

제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 21 기 3분기		제 20 기 3분기		제 20 기	제 19 기
	3개월	누적	3개월	누적		
영업수익	229,580,164,438	690,454,192,795	88,264,654,192	244,812,096,318	498,857,728,726	210,775,881,783
영업비용	213,396,448,636	622,484,901,329	58,135,749,984	133,798,504,906	322,430,634,432	144,923,537,654
영업이익	16,183,715,802	67,969,291,466	30,128,904,208	111,013,591,412	176,427,094,294	65,852,344,129
기타수익	6,706,675,157	17,867,365,253	86,409,558	1,165,248,543	1,650,642,135	371,155,941
기타비용	4,610,875,734	20,251,034,958	6,428,214,722	6,801,453,851	13,146,463,870	3,011,449,121
금융수익	3,542,958,650	25,034,454,973	1,167,197,345	3,063,723,075	6,637,692,619	2,790,253,065

금융비용	325,279,238	1,606,684,115	15,174,079	60,394,395	128,990,672	3,278,872
지분법이익	2,972,294,058	3,597,900,775			180,723,991	
지분법손실	2,687,941,307	4,622,271,360	707,016,488	2,102,813,614	2,791,581,326	5,630,414,926
법인세비용차감전 순이익	21,781,547,388	87,989,022,034	24,232,105,822	106,277,901,170	168,829,117,171	60,368,610,216
계속사업법인세비 용	7,014,796,254	21,006,732,318	250,538,084	8,199,027,955	19,007,607,003	(1,038,153,022)
당기순이익	14,766,751,134	66,982,289,716	23,981,567,738	98,078,873,215	149,821,510,168	61,406,763,238
지배기업소유주 지분	13,004,439,946	64,656,622,197	24,029,310,463	98,190,883,030	150,105,004,752	61,406,945,141
비지배지분	1,762,311,188	2,325,667,519	(47,742,725)	(112,009,815)	(283,494,584)	(181,903)
기타포괄손익	1,544,981,680	(576,290,448)	(82,787,503)	(101,215,175)	5,053,842,472	(1,365,920,488)
당기손익으로 재 분류되지 않는 항 목						
종업원급여재 측정요소	(97,035,223)	(391,009,695)			(755,183,470)	
후속적으로당기 손익으로 재분류될 수 있는 항목						
매도가능증권 평가이익	98,389,231	(2,485,680,923)			2,636,798,523	
지분법자본변 동	664,316,110	708,020,793	(74,925,921)	(65,302,627)	3,090,910,259	(1,359,969,952)
해외사업환산 이익	879,311,562	1,592,379,377	(7,861,582)	(35,912,548)	81,317,160	(5,950,536)
총포괄손익	16,311,732,814	66,405,999,268	23,898,780,235	97,977,658,040	154,875,352,640	60,040,842,750
지배기업소유주 지분	14,542,926,164	64,068,222,450	23,946,517,391	98,089,670,883	155,135,656,708	60,041,028,285
비지배지분	1,768,806,650	2,337,776,818	(47,737,156)	(112,012,843)	(260,304,068)	(185,535)
주당손익						
기본주당순이익	217	1,087	559	2,298	3,243	1,444
희석주당순이익	213	1,045	510	2,066	3,007	1,248

연결 자본변동표

제 21 기 3분기 2015.01.01 부터 2015.09.30 까지

제 20 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지

제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

(단위 : 원)

자본의 변동	자본								
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본							비지배지분	자본 합계
	보통주자본금	우선주자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주 에게 귀속되는 자본 합계		
2013.01.01 (기초자본)	15,168,070,500	5,179,860,500	111,385,165,840	2,779,785,435	(1,550,689,587)	(20,834,037,243)	112,128,155,445	(18,385)	112,128,137,060
자본의 변동	포괄손익	당기순이익				61,406,945,141	61,406,945,141	(181,903)	61,406,763,238

		해외사업환산손익				(5,946,904)		(5,946,904)	(3,632)	(5,950,536)		
		지분법지분변동				(1,359,969,952)		(1,359,969,952)		(1,359,969,952)		
		매도가능증권평가손익										
		순확정급여부채의재측정요소										
	소유주와의거래	전환우선주의전환	116,663,500	(116,663,500)								
		주식선택권의행사	648,844,000		961,726,465	(339,015,465)		1,271,555,000		1,271,555,000		
		주식보상비용				3,815,754,088		3,815,754,088		3,815,754,088		
		자기주식의취득및처분										
		지분변동효과							337,444	337,444		
		합병으로인한지분변동										
		현금배당										
		연결범위변동										
2013.12.31 (기말자본)			15,933,578,000	5,063,197,000	112,346,892,305	6,256,524,058	(2,916,606,443)	40,572,907,898	177,256,492,818	133,524	177,256,626,342	
2014.01.01 (기초자본)			15,933,578,000	5,063,197,000	112,346,892,305	6,256,524,058	(2,916,606,443)	40,572,907,898	177,256,492,818	133,524	177,256,626,342	
자본의 변동	포괄손익	당기순이익						150,105,004,752	150,105,004,752	(283,494,584)	149,821,510,168	
		해외사업환산손익					58,126,644		58,126,644	23,190,516	81,317,160	
		지분법지분변동					3,090,910,259		3,090,910,259		3,090,910,259	
		매도가능증권평가손익					2,636,798,523		2,636,798,523		2,636,798,523	
		순확정급여부채의재측정요소					(755,183,470)		(755,183,470)		(755,183,470)	
	소유주와의거래	전환우선주의전환	5,063,197,000	(5,063,197,000)								
		주식선택권의행사	1,293,012,500		14,632,326,531	(3,247,373,539)			12,677,965,492		12,677,965,492	
		주식보상비용				2,876,274,744			2,876,274,744	71,988,951	2,948,263,695	
		자기주식의취득및처분					23,189,875,745			23,189,875,745	23,189,875,745	
		지분변동효과			(117,395)					(117,395)	355,355,212	355,237,817
		합병으로인한지분변동	6,831,314,500		2,131,995,278,800	(55,343,691,095)			2,083,482,902,205	8,441,843,038	2,091,924,745,243	
		현금배당										
		연결범위변동										
	2014.12.31 (기말자본)			29,121,102,000		2,258,974,380,241	(26,268,390,087)	2,114,045,513	190,677,912,650	2,454,619,050,317	8,609,016,657	2,463,228,066,974
	2014.01.01 (기초자본)			15,933,578,000	5,063,197,000	112,346,892,305	6,256,524,058	(2,916,606,443)	40,572,907,898	177,256,492,818	133,524	177,256,626,342
	자본의 변동	포괄손익	당기순이익						98,190,883,030	98,190,883,030	(112,009,815)	98,078,873,215
해외사업환산손익							(35,909,520)		(35,909,520)	(3,028)	(35,912,548)	
지분법지분변동							(65,302,627)		(65,302,627)		(65,302,627)	
매도가능증권평가손익												
순확정급여부채의재측정요소												
소유주와의거래		전환우선주의전환	5,063,197,000	(5,063,197,000)								
		주식선택권의행사	503,442,000		2,182,531,300	(547,153,300)			2,138,820,000		2,138,820,000	
		주식보상비용				2,373,083,205			2,373,083,205		2,373,083,205	
		자기주식의취득및처분					(1,219,027,410)			(1,219,027,410)	(1,219,027,410)	
		지분변동효과				(73,574)				(73,574)	73,574	
		합병으로인한지분변동										
		현금배당										
		연결범위변동									329,426,002	329,426,002
2014.09.30 (기말자본)			21,500,217,000	0	114,529,423,605	6,863,352,979	(3,017,818,590)	138,763,790,928	278,638,965,922	217,620,257	278,856,586,179	
2015.01.01 (기초자본)			29,121,102,000		2,258,974,380,241	6,863,352,979	2,114,045,513	190,677,912,650	2,454,619,050,317	8,609,016,657	2,463,228,066,974	
자본의 변동		포괄손익	당기순이익						64,656,622,197	64,656,622,197	2,325,667,519	66,982,289,716
	해외사업환산손익						1,586,813,754		1,586,813,754	5,565,623	1,592,379,377	

	지분법자본변동				701,477,117		701,477,117	6,543,676	708,020,793
	매도가능증권평가손익				(2,485,680,923)		(2,485,680,923)		(2,485,680,923)
	순확정급여부채의 재측정요소				(391,009,695)		(391,009,695)		(391,009,695)
소유주와의거래	전환우선주의전환								
	주식선택권의행사	936,226,000	15,229,684,102	(3,245,637,837)		12,920,272,265	(535,586,254)	12,384,686,011	
	주식보상비용			569,067,201		569,067,201	422,081,928	991,149,129	
	자기주식의취득및처분			19,985,214,055		19,985,214,055		19,985,214,055	
	지분변동효과		(14,626,270,166)			(14,626,270,166)	1,663,290,446	(12,962,979,720)	
	합병으로인한 자본변동								
	현금배당					(10,030,239,499)	(10,030,239,499)	(1,571,086,831)	(11,601,326,330)
	연결범위변동							19,020,047,476	
2015.09.30 (기말자본)	30,057,328,000	2,259,577,794,177	(8,959,746,668)	1,525,645,766	245,304,295,348	2,527,505,316,623	29,945,540,240	2,557,450,856,863	

연결 현금흐름표

제 21 기 3분기 2015.01.01 부터 2015.09.30 까지
제 20 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지
제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지
제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 21 기 3분기	제 20 기 3분기	제 20 기	제 19 기
영업활동현금흐름	129,953,596,180	128,883,309,207	220,333,977,059	70,505,208,870
영업으로부터 창출된 현금흐름	150,468,726,692	124,771,662,056	213,968,659,220	68,574,903,566
이자수취	9,013,571,150	3,666,587,459	6,988,974,155	3,078,849,587
이자지급	(11,244,708)		(1,289,056)	(3,270,872)
법인세납부	(29,517,456,954)	445,059,692	(622,367,260)	(1,145,273,411)
투자활동현금흐름	(262,801,347,499)	74,449,717,446	172,599,803,203	(58,283,082,298)
단기금융상품의 증가	(83,423,078,161)	86,872,908,028	18,277,491,574	(37,518,360,200)
단기대여금의 증가	(3,000,000,000)			
장기금융상품의 증가	(10,017,752,500)			
유형자산의 취득	(62,732,531,070)	(8,397,955,988)	(12,828,852,800)	(13,275,985,222)
유형자산의 처분	772,437,264	28,397,000	55,481,907	
무형자산의 취득	(5,778,168,408)	(562,166,806)	(9,752,128,689)	(749,246,049)
무형자산의 처분	252,231,977			
매도가능증권의 취득	(5,215,550,721)		(936,750,000)	

매도가능증권의 처분	21,587,256,584		116,515,505	
기타비유동금융 자산의 감소	18,186,566,235			
기타비유동금융 자산의 증가	(10,281,640,363)			
공동기업 및 관계기업투자의 취득	(55,754,015,384)	(2,500,000,000)	(4,999,973,312)	(2,500,000,000)
사업결합으로 인한 순현금흐름	(78,086,775,872)		(5,479,838,695)	(4,239,490,827)
합병으로 인한 순현금흐름			187,299,022,530	
종속기업처분으로 인한 순현금흐름	4,430,759,353	(991,464,788)		
관계기업의 처분	5,934,350,580			
기타투자활동 현금 유입액	324,562,987		2,942,462,400	
기타투자활동 현금 유출액			(2,093,627,217)	
재무활동현금흐름	(12,251,074,513)	919,792,590	35,382,127,711	1,171,555,000
차입금의 증가	3,535,526			
차입금의 상환	(50,000,000)			(100,000,000)
주식매입선택권의 행사	12,384,686,011	2,138,820,000	12,677,965,492	1,271,555,000
자기주식의 취득		(1,219,027,410)	(1,259,155,481)	
배당금의 지급	(10,030,239,499)			
자기주식의 처분			23,963,317,700	
비지배지분의 취득	(14,534,066,551)			
기타재무활동 현금 유출액	(24,990,000)			
현금및현금성자산의 순증가(감소)	(145,098,825,832)	204,252,819,243	428,315,907,973	13,393,681,572
기초현금및현금성 자산	451,227,921,424	23,416,730,380	23,416,730,380	10,034,515,164
현금및현금성자산에 대한 환율변동 효과	1,514,157,562	2,721,089	(504,716,929)	(11,466,356)
기말현금및현금성 자산	307,643,253,154	227,672,270,712	451,227,921,424	23,416,730,380

3. 연결재무제표 주석

1. 일반적 사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배회사인 주식회사 카카오(구, 주식회사 다음카카오 이하, "회사")는 (주)다음글로벌홀딩스 등 39개의 종속기업(이하, 지배회사와 종속 기업을 일괄하여 "연결회사")을 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

가. 지배회사의 개요 -

지배회사는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오 양사는 2014년 5월 23일자 이사회 결의 및 2014년 8월 27일자 주주총회 합병승인을 통해 2014년 10월 1일자로 합병하였으며, 2014년 10월 31일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음카카오"로 변경하였으며, 2015년 9월 23일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음카카오"에서 "주식회사 카카오"로 변경하였습니다.

합병은 법률적으로 합병회사인 주식회사 다음커뮤니케이션이 피합병회사인 주식회사 카카오를 흡수합병하는 형식으로 피합병회사 1주당 합병회사 주식 1.5555137주를 발행하였습니다. 그러나 회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케이션을 매수하는 역합병 형태의 사업결합 회계처리 하였습니다.

계속;

1. 일반적 사항, 계속 :

지배회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2015년 9월 30일 현재 납입자본금은 30,057백만원입니다.

한편, 당분기말 현재 지배회사의 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	12,574,461	20.95
(주)케이큐브홀딩스	9,953,467	16.59
MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	9.33
기타특수관계인	1,946,782	3.24
자기주식	5,188	0.01
기타	29,934,909	49.88
합계	60,014,656	100.00

나. 종속기업의 현황 -

당분기말 현재 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	자본금	업종	소재지	결산월	투자주식수 (주,좌)	지분율(%)
㈜다음글로벌홀딩스	5,080,800	경영관리업	한국	12월	1,016,160	100.0
PATH MOBILE INC. PTE. LTD.(구, Daum Kakao Singapore Corp. Pte. Ltd.)(주1)	40,491,139	서비스운영전문업	싱가포르	12월	48,650,000	100.0
㈜디케이서비스(구, ㈜다음서비스)(주18)	510,680	서비스운영전문업	한국	12월	102,136	100.0
㈜디케이테크인(주18)	493,025	서비스운영전문업	한국	12월	98,605	100.0
㈜디케이비즈니스(주18)	1,072,170	서비스운영전문업	한국	12월	214,434	100.0
Daum Service CHINA Co., Ltd.	1,092,579	서비스운영전문업	중국	12월	1	100.0
Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.(주2)	174,835	서비스운영전문업	중국	12월	1	100.0
이미지온(주) (구, 픽스뷰(주))	2,370,000	콘텐츠 개발업	한국	12월	474,000	100.0
㈜다음게임	8,560,965	게임개발 및 서비스업	한국	12월	1,712,193	100.0
Daum Games Europe B.V.(주3)	106,121	게임개발 및 서비스업	네덜란드	12월	130,231	100.0
다이알로이드(주)	58,190	서비스운영전문업	한국	12월	11,638	100.0

1. 일반적 사항, 계속 :

(단위: 천원)

구분	자본금	업종	소재지	결산월	투자주식수 (주,좌)	지분율(%)
㈜버즈피아(주4)	253,020	모바일서비스	한국	12월	50,604	100.0
㈜쌍크리얼스	57,500	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	115,000	100.0
㈜로티플	74,060	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	148,120	100.0
㈜카카오랩	743,000	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	1,485,520	99.9
㈜씨니로프트	412,950	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	82,590	100.0
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	299,435	소프트웨어개발 및 서비스업	싱가포르	12월	3,300	100.0
Beijing KAKAO Co., Ltd.	20,483,032	소프트웨어개발 및 서비스업	중국	12월	18,839,700	99.9
㈜울트라랩스	28,000	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	4,424	79.0
Ultra Interactive, Inc.(주5)	17,827	소프트웨어개발 및 서비스업	미국	12월	1,000,000	100.0
KAKAO JAPAN Corp.	1,290,600	소프트웨어개발 및 서비스업	일본	12월	32,824	100.0
㈜키즈노트	75,000	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	21,367	100.0
㈜케이벤처그룹(주6)	12,845,380	경영관리업	한국	12월	1,284,538	100.0
㈜티엔케이팩토리(주11)	408,200	모바일광고 플랫폼 운영	한국	12월	612,400	75.0
㈜셀잇(주10,11)	70,201	소프트웨어자문	한국	12월	98,281	70.0
㈜케이큐브벤처스(주7)	18,511,080	경영관리업	한국	12월	3,702,216	100.0
케이큐브-1호벤처투자조합(주8)	8,438,800	투자/경영관리업	한국	12월	681	60.6
카카오청년창업펀드(주8,9)	30,000,000	투자/경영관리업	한국	12월	110	36.7
특앤올㈜(주10)	430,920	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	130,231	100.0
㈜카카오프렌즈(주6)	1,500,000	콘텐츠판매	한국	12월	150,000	100.0
㈜탱그램디자인연구소(주10,11)	156,880	상품디자인	한국	12월	16,003	51.0
㈜탱그램팩토리(주10,12)	2,328,900	융합서비스 기술 제조 및 유통	한국	12월	314,521	67.5
TANGRAM FACTORY AMERICA, INC.(주10,13)	27,150	융합서비스 기술 제조 및 유통	미국	12월	2,715	100.0
㈜밸류포션(주10,11)	65,465	모바일 마케팅서비스	한국	12월	9,333	70.0
Valuepotion Pte.LTD(주10,14)	403,768	모바일 마케팅서비스	싱가포르	12월	476,541	100.0
㈜카닥(주15,16)	390,666	온라인정보제공업	한국	12월	273,788	70.1
㈜엔진(주10,11)	54,550	게임개발 및 서비스업	한국	12월	22,727	65.8
㈜지니랩스(주10,17)	10,000	게임개발 및 서비스업	한국	12월	1,020	52.4
㈜아이나(주10,17)	753,684	게임개발 및 서비스업	한국	12월	1,055,157	70.0

(주1) ㈜다음글로벌홀딩스의 종속기업이며 2015년 9월 30일 현재 ㈜다음글로벌홀딩스가 보유하고 있는 투자
주식수 및 지분율로 표시하였습니다. 당분기중 유상증자로 인하여 46,350,000주를 추가 취득하였습니다.

(주2) Daum Service CHINA Co., Ltd.의 종속기업이며 2015년 9월 30일 현재 Daum Service CHINA Co.,
Ltd.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주3) ㈜다음게임의 종속기업이며 2015년 9월 30일 현재 ㈜다음게임이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율
로 표시하였습니다.

(주4) 당분기중 15,188주를 추가 취득하여 지분율이 100.0%로 증가하였습니다.

계속;

1. 일반적 사항, 계속 :

(주5) ㈜울트라랩송의 종속기업이며 2015년 9월 30일 현재 ㈜울트라랩송이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주6) 당분기 중 신규로 설립하였습니다.

(주7) 당분기 중 1,000,000주(100.0%)를 신규로 취득하였으며, 이후 유상증자로 인하여 2,702,216주를 추가 취득하였습니다.

(주8) ㈜케이큐브벤처스의 종속기업이며 2015년 9월 30일 현재 지배회사 및 ㈜케이큐브벤처스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주9) 지분율이 50% 이하이나 연결회사가 피투자회사에 실질 지배력을 행사할 수 있다고 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(주10) 당분기 중 신규 취득하였습니다.

(주11) ㈜케이벤처그룹의 종속기업이며 2015년 9월 30일 현재 ㈜케이벤처그룹이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주12) ㈜탱그램디자인연구소의 종속기업이며 2015년 9월 30일 현재 ㈜탱그램디자인연구소가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주13) ㈜탱그램팩토리의 종속기업이며 2015년 9월 30일 현재 ㈜탱그램팩토리가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주14) ㈜밸류포션의 종속기업이며 2015년 9월 30일 현재 ㈜밸류포션이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주15) 당분기 중 209,788주(53.7%)를 추가 취득하여, 지분율이 70.1%로 증가하였습니다.

(주16) ㈜케이벤처그룹의 종속기업이며 2015년 9월 30일 현재 지배회사 및 ㈜케이벤처그룹이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주17) ㈜엔진의 종속기업이며 2015년 9월 30일 현재 지배회사 및 ㈜엔진이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주18) 당분기 중 ㈜다음서비스가 3개사(㈜디케이서비스, ㈜디케이테크인 및 ㈜디케이비즈니스)로 분할되었습니다.

계속;

1. 일반적 사항, 계속 :

다. 종속기업 관련 재무정보 요약 -

연결대상 종속기업의 당분기 및 전분기 주요 재무정보는 다음과 같습니다.

(1) 당분기

(단위: 천원)

회사명	당분기말			당분기		
	자산	부채	자본	매출	분기순이익	총포괄이익
주다음글로벌홀딩스	47,024,114	3,998,985	43,025,129	-	12,220,543	8,502,553
PATH MOBILE INC. PTE. LTD. (구, DaumKakao Singapore Corp. Pte. Ltd.)	35,132,792	2,402,302	32,730,490	37,431	(7,010,478)	(6,898,504)
주디케이서비스 (구 주다음서비스)	3,193,442	2,373,745	819,697	16,640,706	324,224	(66,786)
주디케이테크인	1,225,214	578,294	646,920	769,095	(85,174)	(85,174)
주디케이비즈니스	2,482,193	1,191,762	1,290,431	1,428,686	(46,201)	(46,201)
Daum Service CHINA Co., Ltd.	520,412	12,823	507,589	16,217	(7,310)	627,855
Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.	565,734	133,543	432,191	1,676,007	225,963	218,298
이미지온주 (구, 픽스뷰주)	3,381,483	1,299,963	2,081,520	3,805,487	411,444	411,444
주다음게임	49,905,319	13,476,131	36,429,188	23,407,844	(7,903,068)	(7,903,068)
Daum Games Europe B.V.	1,666,492	1,717,515	(51,023)	-	(164,471)	(157,144)
다이알로이드주	1,053,948	84,291	969,657	100,000	704,412	704,412
주버즈피아	1,513,919	112,314	1,401,605	281,493	(1,351,460)	(1,351,460)
주쌍크리얼스	1,711,870	-	1,711,870	-	(36,414)	(36,414)
주로티플	160,553	-	160,553	-	(17,820)	(17,820)
주카카오랩	257,237	184,241	72,996	679,601	(6,380)	(6,380)
주써니로프트	19,330	3,366	15,964	30,000	18,062	18,062
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	85,431	1,719	83,712	199,385	(29,674)	(31,278)
Beijing KAKAO Co., Ltd.	20,268,972	821,596	19,447,376	59,429	(1,545,353)	(180,239)
주울트라캡슐	836,107	8,569	827,538	8,066	(280,285)	(280,285)
Ultra Interactive, Inc.	-	-	-	-	(31)	(31)
KAKAO JAPAN Corp.	1,353,779	144,320	1,209,459	398,346	(1,466,750)	(1,348,076)
주키즈노트	1,988,676	1,150,497	838,179	29,989	(1,253,604)	(1,253,604)
주케이벤처그룹	132,627,560	975,337	131,652,223	-	(842,718)	(842,718)
주티앤케이팩토리	15,319,510	3,236,891	12,082,619	15,430,991	1,789,069	1,789,069

계속;

1. 일반적 사항, 계속 :

(단위: 천원)

회사명	당분기말			당분기		
	자산	부채	자본	매출	분기순손익	총포괄손익
㈜셀잇	2,222,816	375,553	1,847,263	206,674	(150,600)	(150,600)
㈜케이큐브벤처스	20,002,086	298,284	19,703,802	428,049	159,909	159,909
케이큐브-1호벤처투자조합	12,154,455	42,126	12,112,329	-	7,764,797	7,768,741
카카오청년창업펀드	28,463,013	190,609	28,272,404	-	875,524	883,400
록앤올㈜	7,070,678	8,055,212	(984,534)	492,440	(1,217,218)	(827,998)
㈜카카오프렌즈	20,614,202	8,227,891	12,386,311	4,068,305	565,805	565,805
㈜탱그램디자인연구소	7,495,480	3,317,173	4,178,307	-	-	-
㈜탱그램팩토리	3,083,895	785,686	2,298,209	-	-	-
TANGRAM FACTORY AMERICA, INC.	90,999	813	90,186	-	-	-
㈜밸류포션	946,068	62,555	883,513	-	-	-
Valuepotion Pte.LTD	340,597	10,025	330,572	-	-	-
㈜카닥	3,382,556	118,266	3,264,290	-	-	-
㈜엔진	27,185,989	26,501,474	684,515	-	-	-
㈜지니랩스	243,313	94,182	149,131	-	-	-
㈜아이나	1,331,638	4,024,008	(2,692,370)	-	-	-
합계	456,921,872	86,012,061	370,909,811	70,194,241	1,644,743	165,768

(2) 전분기

(단위: 천원)

회사명	전분기말			전분기		
	자산	부채	자본	매출	분기순손익	총포괄손익
㈜씽크리얼스	1,751,156	5,096	1,746,060	-	19,913	19,913
㈜로티플	191,091	10,372	180,719	-	(27,464)	(27,464)
㈜카카오랩	264,086	400,929	(136,843)	816,931	(51,824)	(51,824)
㈜써니로프트	4,690	10,537	(5,847)	-	(8,268)	(8,268)
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	62,660	28,074	34,586	180,353	(131,424)	(131,424)
Beijing KAKAO Co., Ltd.	352,679	275,712	76,967	-	(481,376)	(481,376)
㈜울트라캡슐	1,430,066	115,576	1,314,490	28,298	(532,160)	(532,160)
Ultra Interactive, Inc.	607	125,708	(125,101)	-	-	-
합계	4,057,035	972,004	3,085,031	1,025,582	(1,212,603)	(1,212,603)

2. 중요한 회계처리방침 :

가. 재무제표 작성기준 -

연결회사의 2015년 9월 30일로 종료하는 9개월 보고기간에 대한 분기연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 분기연결재무제표는 보고기간말인 2015년 9월 30일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

(1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2015년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

1) 기업회계기준해석서 제1019호 '종업원급여' 개정

기업회계기준서 제1019호 '종업원급여'의 개정에 따라 확정급여형 퇴직급여제도를 운영하는 회사가 종업원 또는 제3자로부터 기여금을 납입받는 경우에 실무적 간편법에 따른 회계처리가 허용됩니다. 상기의 개정 기준서의 적용이 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

2) 한국채택국제회계기준 2010-2012 연차개선

한국채택국제회계기준 2010-2012 연차개선은 아래의 개정을 주요 내용으로 하고 있으며, 개정 기준서의 적용으로 인해 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정: '가득조건', '성과조건', '용역조건'의 정의를 명확히 함.
- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정: 조건부대가의 분류 및 측정을 명확히함.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

- 기업회계기준서 제1108호 '영업부문' 개정: 영업부문 통합 시 경영진이 내린 판단 을 공 시하고 보고부문들의 자산에서 기업전체 자산으로의 조정 내역을 공시하도록 함.
- 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 및 제1038호 '무형자산' 개정: 재평가모형을 적용 하는 경우 총장부금액과 감가상각누계액의 표시방법을 명확히 함.
- 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자 공시' 개정: 보고기업 또는 보고기업의 지 배기 업에 주요 경영서비스를 제공하는 기업을 특수관계자에 포함하도록 함.

3) 한국채택국제회계기준 2011-2013 연차개선

한국채택국제회계기준 2011-2013 연차개선은 아래의 개정을 주요 내용으로 하고 있으며, 개정 기준서의 적용으로 인해 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정: 공동약정의 구성에 대한 회계처리는 기준 서 제1103호가 적용되지 않음을 명확히 함.
- 기업회계기준서 제1113호 '공정가치측정' 개정: 금융상품 집합의 공정가치를 순포 지션 에 근거하여 측정하는 것을 허용하는 포트폴리오 예외조항이 비금융계약을 포 함하여, 기 업회계기준서 제1039호의 적용범위에 해당하는 모든 계약에 적용된다 는 것을 명확히 함
- 기업회계기준서 제1040호 '투자부동산' 개정: 기업회계기준서 제1040호와 제110 3호 가 상호배타적이지 않음을 명확히 함.

(2) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 제정 또는 공포됐으나 2015년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래 하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 유의적이지 않을 것으로 예상하고 있습니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

나. 중요한 회계정책 -

중간연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

- 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

분기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

4. 영업부문 정보 :

가. 연결회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당분기와 전분기의 연결회사 수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(1) 당분기

(단위: 천원)

구분	광고매출	게임매출	커머스매출	기타매출	합계
매출액	437,075,445	177,271,714	44,651,942	60,881,393	719,880,494
내부매출액	(1,637,760)	(1,913,262)	(109,298)	(25,765,981)	(29,426,301)
순매출액	435,437,685	175,358,452	44,542,644	35,115,412	690,454,193

(2) 당3분기

(단위: 천원)

구분	광고매출	게임매출	커머스매출	기타매출	합계
매출액	143,368,117	51,954,690	15,426,417	28,737,962	239,487,186
내부매출액	(419,467)	(571,557)	(87,187)	(8,828,811)	(9,907,022)
순매출액	142,948,650	51,383,133	15,339,230	19,909,151	229,580,164

(3) 전분기

(단위: 천원)

구분	광고매출	게임매출	커머스매출	기타매출	합계
매출액	46,086,956	166,650,247	20,227,501	12,844,717	245,809,421
내부매출액	-	-	-	(997,325)	(997,325)
순매출액	46,086,956	166,650,247	20,227,501	11,847,392	244,812,096

계속;

4. 영업부문 정보, 계속 :

(4) 전3분기

(단위: 천원)

구분	광고매출	게임매출	커머스매출	기타매출	합계
매출액	17,651,063	59,619,199	6,428,794	5,023,080	88,722,136
내부매출액	-	-	-	(457,482)	(457,482)
순매출액	17,651,063	59,619,199	6,428,794	4,565,598	88,264,654

다. 당분기 및 전분기에 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객과 관련된 정보는 다음과 같습니다.

(1) 당분기

(단위: 천원)

구분	비율(%)	금액
고객 1	10.9	75,527,917

(2) 전분기

(단위: 천원)

구분	비율(%)	금액
고객 1	14.8	36,234,020

5. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

6. 공동기업 및 관계기업투자 :

가. 당분기말과 전기말 현재 연결회사의 주요 공동기업 및 관계기업투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	설립 국가	당분기말				전기말
		지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
케이큐브-1호벤처투자조합(주2)	한국	-	-	-	-	4,924,099
카카오청년창업펀드(주2)	한국	-	-	-	-	4,390,704
㈜다음티브이	한국	-	-	-	-	495,978
㈜플로우게임즈	한국	34.0	-	(546,148)	-	-
㈜애드투페이퍼(주4)	한국	19.1	314,303	116,870	356,777	336,871
DMS Network, Inc.(주4)	미국	19.7	1,986,836	108,901	2,085,868	2,067,448
㈜나인플라바	한국	20.0	-	(39,056)	-	-
㈜엔비티(주4)	한국	10.5	36,875	4,070,300	4,070,300	-
Tapas Media, Inc.	미국	23.1	1,838,701	236,536	2,011,523	1,851,698
㈜카닥(주2)	한국	-	-	-	-	258,070
다음청년창업투자조합	한국	39.5	9,946,671	9,692,488	9,692,488	3,886,841
㈜유저스토리랩	한국	35.7	499,973	55,032	364,271	499,973
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.(주3)	필리핀	50.0	5,609,250	5,591,822	5,591,822	-
㈜플레이플러스(주4)	한국	19.9	-	(67,217)	-	-
㈜쓰리포인트(주5)	한국	20.0	400,000	8,021	326,823	-
㈜슈퍼노바일레븐(주5)	한국	48.9	13,290,295	(1,003,064)	12,642,277	-
DeNA Locations(주6)	한국	49.0	4,722,765	4,639,779	4,639,780	-
㈜탱그램디자인연구소(주2,5)	한국	-	-	-	-	-
㈜포도트리(주5)	한국	21.1	14,169,749	1,742,032	14,169,749	-
㈜하시스(주5)	한국	35.0	3,500,183	1,336,399	3,500,183	-
기타 41개사(주7)		7.6~27.8	25,547,132	10,134,655	28,363,015	-
합 계			81,862,733	36,077,350	87,814,876	18,711,682

6. 공동기업 및 관계기업투자, 계속 :

- (주1) 공동기업 및 관계기업 투자지분은 모두 비상장주식입니다.
- (주2) 당분기중 지배력을 획득함에 따라 관계기업에서 종속기업으로 변경되었습니다.
- (주3) 당분기중 공동기업으로 설립출자하였으며, 주식수는 224,999,997주입니다.
- (주4) 지분율이 20% 미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업으로 분류하였습니다.
- (주5) 당분기중 신규로 취득하였습니다.
- (주6) 당분기중 신규로 종속회사로 편입된 록앤올주의 관계기업입니다.
- (주7) 케이큐브-1호벤처투자조합과 카카오청년창업펀드가 출자한 회사로 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업으로 분류하였습니다.

나. 당분기 및 전분기 중 주요 공동기업 및 관계기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당분기

(단위: 천원)

회사명	기초장부금액	연결범위변동	취득	처분	지분법이익	지분법손실	기타변동	분기말 장부금액
케이큐브-1호벤처투자조합	4,924,099	(4,951,397)	-	-	27,298	-	-	-
카카오청년창업펀드	4,390,704	(6,629,668)	2,500,000	-	-	(261,036)	-	-
㈜다움티브이	495,978	-	-	(434,637)	-	(61,341)	-	-
㈜애드투페이퍼	336,871	-	-	-	-	(39,494)	59,400	356,777
DMS Network, Inc.	2,067,448	-	-	-	7,479	-	10,941	2,085,868
㈜엔비티	-	-	-	-	216,308	-	3,853,992	4,070,300
Tapas Media, Inc.	1,851,698	-	-	-	-	(254,364)	414,189	2,011,523
㈜카닥	258,070	(2,211,648)	-	-	-	(203,560)	2,157,138	-
다움청년창업투자조합	3,886,841	-	6,000,000	-	-	(194,353)	-	9,692,488
㈜유저스토리랩	499,973	-	-	-	-	(135,702)	-	364,271
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	-	-	5,609,250	-	-	(159,939)	142,511	5,591,822
㈜쓰리포인트	-	-	400,000	-	-	(73,177)	-	326,823
㈜슈퍼노바일레븐	-	-	13,290,295	-	-	(648,018)	-	12,642,277
DeNA Locations	-	4,722,765	-	-	-	(472,205)	389,220	4,639,780
㈜탱그램디자인연구소	-	(1,000,265)	1,000,265	-	-	-	-	-
㈜포도트리	-	-	14,169,749	-	-	-	-	14,169,749
㈜하시스	-	-	3,500,183	-	-	-	-	3,500,183
기타 41개사	-	13,948,563	11,598,568	(1,475,606)	3,346,816	(2,119,082)	3,063,756	28,363,015
합계	18,711,682	3,878,350	58,068,310	(1,910,243)	3,597,901	(4,622,271)	10,091,147	87,814,876

계속;

6. 공동기업 및 관계기업투자, 계속 :

(2) 전분기

(단위: 천원)

회사명	기초장부금액	연결범위 변동	취득	처분	지분법손익	기타변동	분기말 장부금액
KAKAO JAPAN Corp.	3,315,385	-	-	-	(1,586,042)	(65,303)	1,664,040
㈜울트라랩솔	18,697	-	-	-	(18,697)	-	-
케이큐브-1호벤처투자조합	4,761,590	-	-	-	(124,713)	-	4,636,877
카카오청년창업펀드	2,388,398	-	2,500,000	-	(373,362)	-	4,515,036
합계	10,484,070	-	2,500,000	-	(2,102,814)	(65,303)	10,815,953

7. 유형자산 :

가. 당분기 및 전분기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
기초 순장부금액	196,893,937	20,316,477
사업결합으로 인한 증감	1,635,865	3,067
취득	59,499,669	8,798,509
처분	(917,282)	(41,919)
감가상각비	(36,162,182)	(6,552,992)
기타(주1)	(53,347)	(8,593)
분기말 순장부금액	220,896,660	22,514,549
취득원가	286,115,223	39,428,098
감가상각누계액	(65,159,258)	(16,913,549)
정부보조금	(59,305)	-
분기말 순장부금액	220,896,660	22,514,549

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

나. 연결회사의 유형자산 중 일부 토지에 대해서는 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석 16 참조).

8. 무형자산 :

당분기 및 전분기 중 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
기초 순장부금액	1,688,974,406	1,369,793
사업결합으로 인한 증감	119,726,385	2,419,951
취득	5,444,841	547,038
처분 및 폐기	(1,224,389)	-
손상	(7,251,497)	(2,419,951)
무형자산상각비	(18,947,025)	(214,655)
기타	67,719	-
분기말 순장부금액	1,786,790,440	1,702,176
취득원가	1,834,882,538	18,641,662
상각누계액	(24,850,758)	(442,706)
손상차손누계액	(23,228,454)	(16,496,780)
정부보조금	(12,886)	-
분기말 순장부금액	1,786,790,440	1,702,176

9. 파생상품 :

가. 당분기말과 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말	약정사항
신주인수권(네오위즈게임즈)	19,568	1,298,911	(주1)
상환권(엔비티)	217,490	217,490	(주2)
합계	237,058	1,516,401	

9. 파생상품, 계속 :

(주1) ㈜네오위즈게임즈 주식에 대한 신주인수권으로, 2012년 3월 11일부터 2016년 3월 10일까지 ㈜네오위즈게임즈의 기명식 보통주 1주를 33,016원에 취득할 수 있는 권리가 부여되어 있습니다.

(주2) ㈜엔비티 우선주에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 납입일로부터 2년이 경과한 날(2015년6월 28일)부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는 날(2023년 6월 28일)까지입니다. 상환할증금의 보장수익율은 연 8%입니다.

나. 당분기말과 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품부채의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말	약정사항
풋옵션(슈퍼노바일레븐)	2,314,295	-	(주1)

(주1) ㈜슈퍼노바일레븐 주식에 대한 풋옵션으로, 2016년 4월 18일부터 2016년 7월 17일까지 ㈜슈퍼노바일레븐의 보통주 1주를 106,770원에 매도할 수 있는 권리를 부여하였습니다.

10. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 2015년 9월 30일 현재 지배회사의 수권주식수는 100,000,000주이며, 발행한 주식수 및 유통주식수는 각각 보통주식 60,114,656주 및 60,014,656주입니다.

나. 지배회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 지배회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2015년 9월 30일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 1,081,844주 입니다(주석 11 참조).

다. 지배회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채와 신주인수권을 부여하는 사채를 액면총액 2천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회 결의로 주주 이외의 자에게 전환사채 및 신주인수권부사채를 발행할 수 있도록 하고 있으며, 2015년 9월 30일 현재 이러한 조건으로 발행된 전환사채 및 신주인수권부사채는 없습니다.

10. 자본금과 주식발행초과금, 계속 :

라. 지배회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식 총수의 4분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2015년 9월 30일 현재 보통주이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당분기 및 전분기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	보통주 주식수(주1)	우선주 주식수(주1)	보통주자본금(주1)	우선주자본금(주1)	주식발행초과금(주1)	합계
2014-01-01	전기초	31,867,156	10,126,394	15,933,578	5,063,197	112,347,415	133,344,190
2014-01-21	주식선택권의 행사	144,663	-	72,332	-	828,979	901,311
2014-03-21	주식선택권의 행사	353,101	-	176,550	-	590,291	766,841
2014-03-26	주식선택권의 행사	509,120	-	254,560	-	763,261	1,017,821
2014-06-27	전환우선주의 전환	10,126,394	(10,126,394)	5,063,197	(5,063,197)	-	-
2014-09-30	전분기말	43,000,434	-	21,500,217	-	114,529,946	136,030,163
2015-01-01	당기초	58,242,204	-	29,121,102	-	2,258,964,639	2,288,085,741
2015-01-29	주식선택권의 행사	832,027	-	416,013	-	3,302,662	3,718,675
2015-02-27	주식선택권의 행사	149,823	-	74,912	-	608,388	683,300
2015-03-23	주식선택권의 행사	204,435	-	102,218	-	1,808,148	1,910,366
2015-04-13	주식선택권의 행사	294,671	-	147,336	-	4,544,965	4,692,301
2015-05-13	주식선택권의 행사	262,395	-	131,197	-	2,778,694	2,909,891
2015-06-16	주식선택권의 행사	22,000	-	11,000	-	315,682	326,682
2015-07-15	주식선택권의 행사	35,329	-	17,664	-	350,968	368,632
2015-08-03	주식선택권의 행사	60,872	-	30,436	-	954,986	985,422
2015-09-14	주식선택권의 행사	10,900	-	5,450	-	25,105	30,555
2015-09-30	당분기말	60,114,656	-	30,057,328	-	2,273,654,237	2,303,711,565

(주1) 2014년 1월 1일 현재의 기초 주식수 및 합병일 전 주식선택권 행사로 발행된 주식수는 합병전 주식회사 카카오의 기초주식수 및 주식선택권 행사로 발행된 주식수에 합병비율을 곱하여 재산정된 주식수이며, 해당

자본금과 주식발행초과금도 재산정된 주식수에 따라 재계산되었습니다.

바. 지배회사는 전기 이전에 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당분기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
발행주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
60,014,656	500	30,007,328	30,057,328	50,000

11. 주식기준보상 :

가. 당분기말 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:
 - 1차~2차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 6년 이내
 - 3차~6차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
 - 8차, 10차, 12차, 14차, 16차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
 - 9차, 11차, 13차, 15차, 17차: 부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내

(2) 현금결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:
 - 1차~2차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 2년 이내

계속;

11. 주식기준보상, 계속 :

나. 당분기말 현재 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초수량	당분기 부여 수량	당분기 취소 수량	당분기 행사수량	미행사 분기말 수량	분기말 행사가능 수량
3차	2010년 05월 20일	500	840,519	-	-	584,878	255,641	255,641
4차	2011년 03월 25일	1,607	407,765	-	-	336,322	71,443	71,443
5차	2011년 06월 10일	1,607	198,773	-	-	129,631	69,142	69,142
6차	2011년 11월 11일	6,428	411,095	-	-	200,327	210,768	210,768
8차	2012년 01월 20일	7,714	9,555	-	-	7,000	2,555	2,555
9차	2012년 01월 20일	7,714	178,656	-	-	139,656	39,000	39,000
10차	2012년 03월 30일	10,285	14,332	-	-	200	14,132	14,132
11차	2012년 03월 30일	10,285	20,332	-	-	6,000	14,332	14,332
12차	2012년 08월 31일	12,857	296,981	-	-	202,881	94,100	94,100
13차	2012년 08월 31일	12,857	61,879	-	-	16,724	45,155	45,155
14차	2012년 12월 14일	12,857	111,889	-	-	86,702	25,187	25,187
15차	2012년 12월 14일	12,857	15,212	-	-	15,212	-	-
16차	2013년 03월 28일	32,143	231,760	-	-	146,919	84,841	84,841
17차	2013년 03월 28일	32,143	155,548	-	-	-	155,548	-
합 계			2,954,296	-	-	1,872,452	1,081,844	926,296

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업 (주)다음게임, (주)키즈노트, (주)케이벤처그룹 및 (주)셀잇 주식에 대한 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

계속;

11. 주식기준보상, 계속 :

다. 지배회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙·솔즈 모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구 분	1차	2차	3차	4차	5차	6차	8차	9차
부여일의 공정가치	347	277	207	625	602	2,527	2,968	3,981
부여일의 가중평균 주가	600	720	600	2,500	2,500	10,000	12,000	12,000
주가변동성(주1)	108%	67%	59%	40%	38%	41%	40%	44%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
기대만기	2년	2년	2년	2년	2년	2년	2년	3년
무위험수익률	5.20%	3.11%	3.43%	3.61%	3.61%	3.39%	3.39%	3.40%

구 분	10차	11차	12차	13차	14차	15차	16차	17차
부여일의 공정가치	3,984	5,055	4,991	6,090	5,188	6,059	12,719	14,770
부여일의 가중평균 주가	16,000	16,000	20,000	20,000	20,000	20,000	50,000	50,000
주가변동성(주1)	40%	41%	41%	40%	43%	40%	42%	40%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
기대만기	2년	3년	2년	3년	2년	3년	2년	3년
무위험수익률	3.52%	3.55%	2.77%	2.76%	2.86%	2.83%	2.46%	2.44%

(주1) 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

라. 당분기말 현재 유효한 현금결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당분기 행사 수량	미행사 당분기말 수량	당분기말 행사가능 수량
1차	2013년 07월 31일	32,143	36,550	18,749	17,801	17,801
2차	2013년 10월 31일	50,144	7,777	-	7,777	-
합 계			44,327	18,749	25,578	17,801

계속;

11. 주식기준보상, 계속 :

연결회사는 상기 현금결제형 주식선택권 외에 종속기업 록앤올(주)에 대한 현금결제형주식선택권을 부여하고 있습니다.

마. 지배회사는 부여된 현금결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙·솔즈 모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 당분기말 현재 보상원가를 산정하기위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구 분	1차(*)	2차
공정가치	97,738원	80,487원
가중평균 주가	129,881원	129,881원
주가변동성	-	49%
배당수익률	-	0%
기대만기	-	0.5년
무위험수익률	-	1.51%

(*) 보고기간말 현재 가득기간이 완료되어 행사가능한 상태입니다.

바. 당분기와 전분기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
주식결제형(주1)	264,458	991,149	672,992	2,373,083
현금결제형(주2)	40,049	567,585	2,407,146	3,060,264
합 계	304,507	1,558,734	3,080,138	5,433,347

(주1) 당분기 중 종속기업 (주)버즈피아, (주)다음게임, (주)키즈노트, 및 (주)케이벤처그룹에 대한 주식선택권과 관련하여 인식한 56백만원, 286백만원, 52백만원 및 27백만원의 비용이 포함되어 있습니다.

(주2) 당분기 중 록앤올(주)에 대한 주식선택권과 관련하여 200백만원의 비용이 포함되어 있습니다.

12. 영업비용 :

당분기와 전분기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	52,178,674	149,657,730	25,741,529	51,633,053
퇴직급여	4,275,862	13,189,376	1,004,994	2,735,519
주식보상비용	304,507	1,558,734	3,080,139	5,433,347
복리후생비	12,812,846	40,119,603	2,335,312	6,471,680
여비교통비	1,331,173	3,925,701	607,683	1,373,128
세금과공과	557,553	2,272,200	98,882	482,698
지급임차료	4,665,685	14,062,522	1,415,365	3,797,274
소모품비	1,875,270	3,348,824	132,290	336,983
지급수수료	62,552,409	170,476,820	7,782,954	17,978,834
광고선전비	6,843,161	43,725,492	6,394,628	19,771,494
감가상각비	12,374,502	36,162,182	2,407,114	6,552,992
무형자산상각비	7,098,726	18,947,025	79,639	214,655
광고대행수수료	27,067,722	78,062,048	2,492,984	5,995,230
상품매출원가	1,764,091	4,446,317	997,490	2,841,654
콘텐츠수수료	15,626,372	35,476,099	2,542,460	4,854,885
행사비	148,206	630,596	144,010	239,742
기타	1,919,690	6,423,632	878,277	3,085,337
합계	213,396,449	622,484,901	58,135,750	133,798,505

13. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당분기말 현재 2015년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 23.9%(전분기: 7.7%)입니다. 동 법인세율의 증가는 주로 예상 세액 감면액의 감소 및 세무조사로 인한 추정세액 예상액 등에 기인합니다.

14. 주당손익 :

가. 기본주당순이익 -

기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당분기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당분기와 전분기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
지배회사지분 분기순이익	13,004,440	64,656,622	24,029,310	98,190,883
지배회사지분 보통주순이익	13,004,440	64,656,622	24,029,310	98,190,883
가중평균 유통보통주식수	59,973,371주	59,499,232주	42,984,656주	42,723,838주
기본주당순이익	217원	1,087원	559원	2,298원

구분	발행주식수 적수	일수	가중평균 유통보통주식수(주)
당3분기	5,517,550,174	92	59,973,371
당분기	16,243,290,394	273	59,499,232
전3분기	3,954,588,352	92	42,984,656
전분기	11,663,607,691	273	42,723,838

계속;

14. 주당손익, 계속 :

나. 희석주당순이익 -

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적 보통주로는 주식선택권이 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리 행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

당분기와 전분기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
지배회사지분 보통주순이익	13,004,440	64,656,622	24,029,310	98,190,883
발행된 가중평균유통보통주식수	59,973,371주	59,499,232주	42,984,656주	42,723,838주
조정내역				
주식선택권	1,048,782주	2,363,818주	4,089,612주	4,800,713주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	61,022,153주	61,863,050주	47,074,268주	47,524,551주
희석주당순이익	213원	1,045원	510원	2,066원

구분	희석성잠재적 보통주식수 적수	일수	가중평균 희석성잠재적 보통주식수(주)
당3분기	96,487,974	92	1,048,782
당분기	645,322,185	273	2,363,818
전3분기	376,244,317	92	4,089,612
전분기	1,310,594,657	273	4,800,713

15. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당분기 및 전분기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
법인세비용차감전순이익	87,989,022	106,277,901
조정		
감가상각비	36,162,182	6,552,992
무형자산상각비	18,947,025	214,655
퇴직급여	12,876,740	-
주식보상비용	1,558,734	5,433,347
이자수익	(8,724,801)	(2,992,904)
지분법손익	1,024,371	2,102,814
지분법주식처분이익	(14,599,675)	(659,222)
외화환산이익	(214,654)	(75,954)
외화환산손실	7,018	61,357
기타장기종업권급여	5,262,055	-
무형자산손상차손	7,251,497	2,419,951
무형자산폐기손실	1,040,474	-
매도가능증권처분이익	(14,792,317)	-
파생상품평가손실	1,279,343	-
기타	2,602,571	37,868

계속;

15. 영업으로부터 창출된 현금, 계속 :

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
운전자본의변동		
매출채권	7,997,777	(18,347,236)
미수금	(20,446,326)	355,097
재고자산	(222,132)	(2,120,526)
기타유동금융자산	396,778	(637,615)
기타유동자산	(10,653,050)	(6,813,331)
기타비유동자산	(4,341,568)	-
매입채무및기타채무	38,435,406	27,366,324
기타유동부채	1,590,786	4,636,161
기타금융부채	4,385,310	959,983
순확정급여부채	(1,292,919)	-
기타장기종업원급여부채	(366,250)	-
기타총당부채	(1,679,724)	-
기타	(1,004,946)	-
영업으로부터 창출된 현금	150,468,727	124,771,662

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
유형자산 취득과 관련한 복구총당부채 변동	1,780,843	301,400
유형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	(4,833,134)	99,152
무형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	(354,797)	(15,129)
사업결합과 관련한 미지급금	2,633,521	-
종속기업 취득과 관련한 자기주식 처분	18,574,101	-
관계기업 취득과 관련한 파생상품 대체	2,314,295	-

16. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증한 내역 -

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	당분기말	전기말	보증내용
종업원(주1)	신한은행	364,167	824,717	대출금

(주1) 임대주택 제공과 관련한 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다.

나. 제공받은 지급보증내역 -

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당분기말	전기말	
서울보증보험 등	이행보증 등	7,045,817	3,039,488	(주)디엠씨미디어 등

다. 계류중인 소송사건 -

당분기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 6건으로서, 소송가액은 총 1,991백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

계속;

16. 우발채무 및 약정사항, 계속 :

라. 주요 약정사항 -

(1) 2008년중 에르고다음다이렉트손해보험(주)의 주식을 ERGO International AG사에 매각하였으며, 매각 시 에르고다음다이렉트손해보험(주)이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할 수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지 보전하기로 하는 계약을 체결하였습니다. 연결회사는 이와 관련하여 당분기말 현재 336백만원을 손실충당부채로 계상하고 있습니다.

(2) 당분기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액	제공받은 보증
기업은행	여신거래	2,430,000	2,430,000	-

마. 당분기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말	사용제한 내역
현금및예금	660,000	26,347,224	소송관련
	2,700,000	8,600,000	임직원금융기관대출
	1,430,000	1,430,000	손실보전계약
	3,367,167	1,598,870	사무실임차관련
	-	500,000	당좌거래
	200,000	200,000	기타
합계	8,357,167	38,676,094	

계속;

16. 우발채무 및 약정사항, 계속 :

마. 당분기말 및 전기말 현재 연결회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	38,655,384	8,180,310	계약이행보증	제주도청

17. 사업결합 :

가. 연결회사는 당분기 중 (주)케이큐브벤처스, 록앤올(주), (주)엔진 및 (주)카닥 등의 지분을 취득하여 종속회사로 편입하였고, Path Inc. 및 (주)위시링크로부터 관련사업을 양수 하였습니다.

인수시 영업권((주)케이큐브벤처스: 1,007백만원, 록앤올(주): 50,414백만원, (주)엔진: 1,207백만원, (주)카닥: 5,905백만원, Path사업: 19,614백만원, (주)위시링크: 5,776백만원, 기타: 3,569백만원)은 사업결합에서 발생하는 영업상 경제효과에 따른 것입니다.

계속;

17. 사업결합, 계속 :

나. 당분기중 발생한 사업결합거래와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	㈜케이큐브벤처스	록앤올㈜	Path 사업양수(주1)	㈜위시링크 사업양수	㈜엔진(주1)	㈜카닥(주1)	기타(주2)	합계
이전대가	17,132,065	64,213,553	26,328,898	12,000,000	24,999,700	9,461,292	9,287,109	163,422,617
취득한 자산과 인수한 부채등의 공정가치								
현금및현금성자산	16,716,705	1,136,140	-	-	24,952,008	3,289,580	3,265,288	49,359,721
장기매도가능증권	1,926,750	-	-	-	-	-	-	1,926,750
지분법적용투자주식	13,948,563	4,722,765	-	-	-	-	-	18,671,328
유형자산	36,138	339,608	7,994	-	217,627	12,437	2,178,285	2,792,089
무형자산	-	10,374,240	6,705,968	6,223,814	2,786,543	2,004,633	5,357,871	33,453,069
보증금	575,482	466,606	-	-	302,379	11,104	97,220	1,452,791
기타자산	544,258	640,327	-	-	733,172	310,150	2,739,351	4,967,258
차입금	-	(141,610)	-	-	(1,029,413)	-	(3,587,480)	(4,758,503)
기타부채	(510,897)	(3,738,243)	-	-	(4,906,195)	(552,978)	(1,610,819)	(11,319,132)
비지배지분	(17,112,043)	-	-	-	736,724	(1,518,298)	(2,721,750)	(20,615,367)
소계	16,124,956	13,799,833	6,713,962	6,223,814	23,792,845	3,556,628	5,717,966	75,930,004
영업권	1,007,109	50,413,720	19,614,936	5,776,186	1,206,855	5,904,664	3,569,143	87,492,613
합계	17,132,065	64,213,553	26,328,898	12,000,000	24,999,700	9,461,292	9,287,109	163,422,617

(주1) 보고기간말까지 사업결합 회계처리가 종료되지 아니하여, 인수대상 자산, 부채의 공정가치는 잠정금액으로 표시하였으며 향후 변동될 수 있습니다.

(주2) 당분기 중 (주)셀잇, (주)탱그램디자인연구소 및 (주)밸류포션의 지분을 취득하여 종속회사로 신규 편입되었습니다.

18. 특수관계자 거래 :

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당분기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

- 당분기말

구분	회사명
공동기업 및 관계기업	(주)플로우게임즈, (주)애드투페이퍼, DMS Network, Inc., (주)나인플라바, (주)엔비티, Tapas Media, Inc., 다음청년창업투자조합, (주)유저스토리랩, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)플레이플러스, (주)쓰리포인트, (주)슈퍼노바일레븐, DeNA Locations, NBT Partners Japan, NBT AMERICA INC., (주)레드스타게임즈, (주)블랙스타게임즈, (주)포도트리, (주)하시스, 기타(41개사)
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인베스트(구, (주)클라이믹스에듀)

- 전기말

구분	회사명
관계기업	케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, 다음청년창업투자조합, (주)플레이플러스, (주)카닥, Tapas Media, Inc., (주)엔비티, NBT Partners Japan, (주)나인플라바, DMS Network, Inc., (주)다음티브이, (주)플로우게임즈, (주)애드투페이퍼, (주)유저스토리랩
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)케이큐브벤처스, (주)포도트리, (주)티포인베스트(구, (주)클라이믹스에듀)

계속;

18. 특수관계자 거래, 계속 :

나. 당분기와 전분기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당분기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당분기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등		영업비용 등		
	영업수익	기타	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>					
(주)다음티브이(주1)	88	-	-	-	-
(주)카닥(주2)	15,240	-	-	-	-
(주)엔비티	849,856	120,695	606,357	345,000	-
(주)쓰리포인트	9,451	-	-	-	-
(주)레드스타게임즈	-	19,647	-	-	-
(주)블랙스타게임즈	-	10,336	-	-	-
(주)위시링크(주3)	7,550,790	-	2,890,022	-	12,000,000
(주)포도트리	960	-	2,678,607	-	-
합계	8,426,385	150,678	6,174,986	345,000	12,000,000

(주1) 당분기 중 지분 전량을 매각하였으며, 매각시점 전까지의 거래가 반영되어 있습니다.

(주2) 당분기 중 관계기업에서 종속기업으로 신규 편입되었으며, 종속기업 편입시점 전까지의 거래가 반영되어 있습니다.

(주3) 당분기 중 발생한 사업양수 관련 거래금액이 포함되어 있습니다(주석 17 참조).

계속;

18. 특수관계자 거래, 계속 :

2) 전분기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등	영업비용
	영업수익	지급수수료
<공동기업>		
KAKAO JAPAN Corp.	883	323,727
<기타특수관계자>		
(주)포도트리	304,117	645,537
합계	305,000	969,264

(2) 채권 · 채무

1) 당분기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
<관계기업>					
(주)엔비티	258,845	2,000,000	-	197,206	102,169
(주)레드스타게임즈	-	1,245,000	-	-	-
(주)블랙스타게임즈	-	655,000	-	-	-
DeNA Locations	114,132	28,046	-	-	144,056
(주)위시링크	-	-	-	2,259,047	-
(주)포도트리	-	-	967,628	7,737,858	-
합계	372,977	3,928,046	967,628	10,194,111	246,225

계속;

18. 특수관계자 거래, 계속 :

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금
<관계기업>				
(주)다음티브이	35	-	-	-
(주)엔비티	301,367	2,000,000	50,515	-
소계	301,402	2,000,000	50,515	-
<기타특수관계자>				
(주)포도트리	51,526	-	-	2,828,444
합계	352,928	2,000,000	50,515	2,828,444

다. 당분기 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	자금대여거래				
	기초	대여	연결범위변동	회수	기말
<관계기업>					
(주)엔비티	2,000,000	-	-	-	2,000,000
(주)레드스타게임즈	-	1,245,000	-	-	1,245,000
(주)블랙스타게임즈	-	655,000	-	-	655,000
DeNA Locations	-	-	28,046	-	28,046
합계	2,000,000	1,900,000	28,046	-	3,928,046

상기 특수관계자에 대한 대여금은 적정한 이자를 수취하고 있습니다.

당분기 중 일부 공동기업 및 관계기업에 대해서 현금출자를 하였습니다(주석6 참조).

계속;

18. 특수관계자 거래, 계속 :

전분기 중 공동기업 및 관계기업에 대한 유상증자 이외의 특수관계자와의 중요한 자금 거래 내역은 없습니다.

라. 당분기 및 전분기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	162,825	561,775	383,334	1,073,114
퇴직급여	17,071	54,032	19,166	57,499
기타장기종업원급여	2,758	8,722	11,553	108,202
합계	182,654	624,529	414,053	1,238,815

4. 재무제표

재무상태표

제 21 기 3분기말 2015.09.30 현재
 제 20 기말 2014.12.31 현재
 제 19 기말 2013.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 21 기 3분기말	제 20 기말	제 19 기말
자산			
유동자산	553,383,830,691	719,078,119,662	178,266,731,821
현금및현금성자산	145,356,302,340	392,871,358,363	20,931,542,807
단기금융상품	237,608,809,600	172,795,914,572	105,038,822,600
파생금융자산	4,143,904,936	2,197,128,274	
매출채권	94,005,009,877	105,084,816,761	44,636,102,914
기타금융자산	49,562,543,867	24,586,152,339	4,927,572,730
재고자산	658,777,715	2,015,660,171	
기타유동자산	22,048,482,356	19,527,089,182	2,732,690,770
비유동자산	2,315,066,881,693	2,036,752,632,783	40,026,494,903
장기매도가능증권	18,572,551,652	15,188,968,308	
종속기업,공동기업 및관계기업투자	397,287,142,560	148,109,779,874	14,466,663,550

기타비유동금융자산	29,141,798,020	28,334,698,490	1,211,319,700
유형자산	213,328,143,654	193,359,400,053	20,155,340,484
무형자산	1,652,294,941,130	1,651,657,838,458	878,474,681
이연법인세자산			3,314,696,488
기타비유동자산	4,442,304,677	101,947,600	
자산총계	2,868,450,712,384	2,755,830,752,445	218,293,226,724
부채			
유동부채	251,481,335,616	218,394,434,952	35,686,449,774
매입채무 및 기타채무	145,064,634,342	107,084,107,120	13,611,933,824
기타금융부채	7,498,029,861	4,287,303,167	7,688,426,093
미지급법인세	21,348,701,493	20,310,075,803	
총당부채	4,791,629	985,949,834	
기타유동부채	77,565,178,291	85,726,999,028	14,386,089,857
비유동부채	78,250,876,062	76,642,890,693	4,071,729,316
비유동매입채무및 기타채무	1,822,743,517	1,779,766,638	
장기차입금	250,000,000	250,000,000	
기타비유동금융부채			3,406,358,633
비유동총당부채	3,157,663,380	1,779,086,797	665,370,683
순확정급여부채	11,908,918,561	2,513,006,685	
기타장기종업원급여부채	23,710,523,874	19,226,093,493	
이연법인세부채	37,401,026,730	51,094,937,080	
부채총계	329,732,211,678	295,037,325,645	39,758,179,090
자본			
자본금	30,057,328,000	29,121,102,000	20,996,775,000
자본잉여금	2,276,818,010,687	2,258,975,020,444	112,347,415,113
자본조정	(8,959,746,667)	(26,268,390,087)	6,256,524,058
기타포괄손익누계액	(128,591,292)	(252,325,369)	
이익잉여금	240,931,499,978	199,218,019,812	38,934,333,463
자본총계	2,538,718,500,706	2,460,793,426,800	178,535,047,634
자본과부채총계	2,868,450,712,384	2,755,830,752,445	218,293,226,724

포괄손익계산서

제 21 기 3분기 2015.01.01 부터 2015.09.30 까지

제 20 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지

제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 21 기 3분기		제 20 기 3분기		제 20 기	제 19 기
	3개월	누적	3개월	누적		
영업수익	211,515,806,179	642,466,192,971	88,252,933,062	244,783,839,425	487,804,642,416	210,775,881,783
영업비용	185,369,289,715	556,078,196,327	57,582,422,761	132,645,471,868	305,285,968,565	144,538,435,997
영업이익	26,146,516,464	86,387,996,644	30,670,510,301	112,138,367,557	182,518,673,851	66,237,445,786
기타수익	1,108,696,111	2,872,390,952	119,562,773	568,414,516	885,466,431	437,881,371
기타비용	4,449,539,904	11,513,306,141	4,027,015,396	4,351,691,068	6,050,093,569	458,513,391
금융수익	3,841,986,549	9,322,926,195	1,166,688,407	3,059,349,747	6,270,909,940	2,788,081,352
금융비용	177,594,729	1,390,467,388	15,174,079	60,394,395	128,948,191	8
종속기업 및 공동 기업 투자 손상차 손	16,975,356,622	16,975,356,622	4,263,918,480	4,263,918,480	4,263,918,480	14,408,002,794
법인세비용차감전 순이익	9,494,707,869	68,704,183,640	23,650,653,526	107,090,127,877	179,232,089,982	54,596,892,316
법인세비용	8,250,635,223	16,960,463,975	250,538,084	8,199,027,955	18,948,403,633	1,038,153,022
당기순이익	1,244,072,646	51,743,719,665	23,400,115,442	98,891,099,922	160,283,686,349	55,635,045,338
기타포괄손익	98,389,231	123,734,077			(252,325,369)	
당기순이익으로 재 분류되지 않는 항 목						
순확정급여부 채의 재측정요소					(279,708,892)	
후속적으로당기 순이익으로 재분류될 수 있는 항목						
매도가능증권 평가이익	98,389,231	123,734,077			27,383,523	
총포괄손익	1,342,461,877	51,867,453,742	23,400,115,442	98,891,099,922	160,031,360,980	55,635,045,338
주당이익						
기본주당이익 (손실)	21	870	544	2,315	3,463	1,257
희석주당이익 (손실)	20	836	497	2,081	3,211	1,086

자본변동표

제 21 기 3분기 2015.01.01 부터 2015.09.30 까지

제 20 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지

제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본						
	보통주자본금	우선주자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계

2013.01.01 (기초자본)			15,168,070,500	5,179,860,500	111,385,688,648	2,779,785,435		(16,700,711,875)	117,812,693,208
자본의 변동	포괄손익	당기순이익						55,635,045,338	55,635,045,338
		매도가능증권평가이익							
		순확정급여부채의 재측정요소							
		전환우선주의 전환	116,663,500	(116,663,500)					
	소유주와의거래	주식선택권의 행사	648,844,000		961,726,465	(339,015,465)			1,271,555,000
		주식보상비용				3,815,754,088			3,815,754,088
		지분변동효과							
		자기주식취득							
		자기주식처분							
		현금배당							
		합병으로인한 자본 변동							
사업양수도로 인한 자본의 변동									
2013.12.31 (기말자본)			15,933,578,000	5,063,197,000	112,347,415,113	6,256,524,058		38,934,333,463	178,535,047,634
2014.01.01 (기초자본)			15,933,578,000	5,063,197,000	112,347,415,113	6,256,524,058		38,934,333,463	178,535,047,634
자본의 변동	포괄손익	당기순이익						160,283,686,349	160,283,686,349
		매도가능증권평가이익					27,383,523		27,383,523
		순확정급여부채의 재측정요소					(279,708,892)		(279,708,892)
		전환우선주의 전환	5,063,197,000	(5,063,197,000)					
	소유주와의거래	주식선택권의 행사	1,293,012,500		14,632,326,531	(3,247,373,539)			12,677,965,492
		주식보상비용				2,876,274,744			2,876,274,744
		지분변동효과							
		자기주식취득				(1,259,155,481)			1,259,155,481
		자기주식처분				24,449,031,226			24,449,031,226
		현금배당							
		합병으로인한 자본 변동	6,831,314,500		2,131,995,278,800	(55,343,691,095)			2,083,482,902,205
사업양수도로 인한 자본의 변동									
2014.12.31 (기말자본)			29,121,102,000		2,258,975,020,444	(26,268,390,087)	(252,325,369)	199,218,019,812	2,460,793,426,800
2014.01.01 (기초자본)			15,933,578,000	5,063,197,000	112,347,415,113	6,256,524,058		38,934,333,463	178,535,047,634
자본의 변동	포괄손익	당기순이익						98,891,099,922	98,891,099,922
		매도가능증권평가이익							
		순확정급여부채의 재측정요소							
		전환우선주의 전환	5,063,197,000	(5,063,197,000)					0
	소유주와의거래	주식선택권의 행사	503,442,000		2,182,531,300	(547,153,300)			2,138,820,000
		주식보상비용				2,373,083,205			2,373,083,205
		지분변동효과							
		자기주식취득				(1,219,027,410)			(1,219,027,410)
		자기주식처분							
		현금배당							
		합병으로인한 자본 변동							
사업양수도로 인한 자본의 변동									
2014.09.30 (기말자본)			21,500,217,000		114,529,946,413	6,863,426,553		137,825,433,385	280,719,023,351
2015.01.01 (기초자본)			29,121,102,000		2,258,975,020,444	(26,268,390,087)	(252,325,369)	199,218,019,812	2,460,793,426,800

자본의 변동	포괄손익	당기순이익					51,743,719,665	51,743,719,665	
		매도가능증권평가이익				123,734,077		123,734,077	
		순확정급여부채의 재측정요소							
	소유주와의거래	전환우선주의 전환							
		주식선택권의 행사	936,226,000		14,689,597,848	(3,245,637,837)		12,380,186,011	
		주식보상비용				569,067,202		569,067,202	
		지분변동효과							
		자기주식취득							
		자기주식처분				19,985,214,055		19,985,214,055	
		현금배당					(10,030,239,499)	(10,030,239,499)	
		합병으로인한 자본 변동							
		사업양수도로 인한 자본의 변동			3,153,392,395			3,153,392,395	
	2015.09.30 (기말자본)		30,057,328,000		2,276,818,010,687	(8,959,746,667)	(128,591,292)	240,931,499,978	2,538,718,500,706

현금흐름표

제 21 기 3분기 2015.01.01 부터 2015.09.30 까지
제 20 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지
제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지
제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 21 기 3분기	제 20 기 3분기	제 20 기	제 19 기
영업활동현금흐름	139,983,086,307	130,340,592,495	226,618,355,092	70,952,462,132
영업으로부터 창출된 현금흐름	161,317,387,041	126,233,318,672	220,247,194,385	69,021,057,669
이자수취	6,961,308,576	3,662,214,131	6,920,787,370	3,076,677,874
이자지급	(2,521,789)		(1,246,575)	
법인세납부	(28,293,087,521)	445,059,692	(548,380,088)	(1,145,273,411)
투자활동현금흐름	(390,676,072,069)	72,118,157,519	109,749,895,328	(58,915,587,976)
단기금융상품의 증감	(63,937,895,028)	86,872,908,028	17,472,908,028	(37,518,360,200)
장기금융상품의 증가	(10,000,000,000)			
유형자산의 취득	(59,134,280,301)	(8,326,200,908)	(12,483,690,865)	(13,137,269,492)
유형자산의 처분	584,318,530	28,397,000	49,432,500	
무형자산의 취득	(5,574,267,406)	(562,166,806)	(9,056,349,943)	(744,517,049)
무형자산의 처분	133,169,381			
종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자의 취득	(249,507,574,762)	(5,894,779,795)	(52,208,380,873)	(7,515,441,235)

종속기업, 공동 기업 및 관계기업 투자의 처분	3,202,530,431		15,895,006,144	
매도가능증권의 취득	(2,236,709,322)		(936,750,000)	
매도가능증권의 처분	199,778,703		116,515,505	
파생상품자산의 취득	(3,443,609,765)		(680,727,146)	
파생상품자산의 처분			283,554,158	
합병으로인한 순 현금증가			150,500,443,140	
기타비유동금융 자산의 증가	(8,986,968,750)		(1,947,005,320)	
기타비유동금융 자산의 감소	18,025,436,220		2,744,940,000	
사업결합으로 인 한 현금유출액	(10,000,000,000)			
재무활동현금흐름	2,349,946,512	919,792,590	35,382,127,711	1,271,555,000
자기주식의 취득		(1,219,027,410)	(1,259,155,481)	
자기주식의 처분			23,963,317,700	
주식선택권의 행 사	12,380,186,011	2,138,820,000	12,677,965,492	1,271,555,000
배당금의지급	(10,030,239,499)			
현금및현금성자산 의순증가(감소)	(248,343,039,250)	203,378,542,604	371,750,378,131	13,308,429,156
기초현금및현금성 자산	392,871,358,363	20,931,542,807	20,931,542,807	7,623,113,659
현금및현금성자산 에 대한 환율변동 효과	827,983,227	13,358,830	189,437,425	(8)
기말현금및현금성 자산	145,356,302,340	224,323,444,241	392,871,358,363	20,931,542,807

5. 재무제표 주석

1. 일반적 사항 :

주식회사 카카오(구, 주식회사 다음카카오 이하 "회사")는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서
비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저

, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

회사는 2014년 5월 23일자 이사회 결의 및 2014년 8월 27일자 주주총회 합병승인을 통해 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오 양사는 2014년 10월 1일자로 합병하였고, 2014년 10월 31일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음커뮤니케이션"에서 "주식회사 다음카카오"로 변경하였으며, 2015년 9월 23일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음카카오"에서 "주식회사 카카오"로 변경하였습니다.

합병은 법률적으로 합병회사인 주식회사 다음커뮤니케이션이 피합병회사인 주식회사 카카오를 흡수합병하는 형식으로 피합병회사 1주당 합병회사 주식 1.5555137주를 발행하였습니다. 그러나 회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케이션을 매수하는 역합병 형태의 사업결합 회계처리 하였습니다.

계속;

1. 일반적 사항, 계속 :

회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2015년 9월 30일 현재 납입자본금은 30,057백만원입니다.

한편, 당분기말 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	12,574,461	20.95
(주)케이큐브홀딩스	9,953,467	16.59
MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	9.33
기타특수관계인	1,946,782	3.24
자기주식	5,188	0.01
기타	29,934,909	49.88
합계	60,014,656	100.00

2. 중요한 회계처리방침 :

가. 재무제표 작성기준

회사의 2015년 9월 30일로 종료하는 9개월 보고기간에 대한 분기재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 분기재무제표는 보고기간말인 2015년 9월 30일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

(1) 회사가 채택한 제·개정 기준서

회사는 2015년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

1) 기업회계기준해석서 제1019호 '종업원급여' 제정

기업회계기준서 제1019호 '종업원급여'의 개정에 따라 확정급여형 퇴직급여제도를 운영하는 회사가 종업원 또는 제3자로부터 기여금을 납입받는 경우에 실무적 간편법에 따른 회계처리가 허용됩니다. 상기의 개정 기준서의 적용이 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

2) 한국채택국제회계기준 2010-2012 연차개선

한국채택국제회계기준 2010-2012 연차개선은 아래의 개정을 주요 내용으로 하고 있으며, 개정 기준서의 적용으로 인해 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정: '가득조건', '성과조건', '용역조건'의 정의를 명확히 함.
- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정: 조건부대가의 분류 및 측정을 명확히 함.
- 기업회계기준서 제1108호 '영업부문' 개정: 영업부문 통합 시 경영진이 내린 판단을 공시하고 보고부문들의 자산에서 기업전체 자산으로의 조정 내역을 공시하도록 함.
- 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 및 제1038호 '무형자산' 개정: 재평가모형을 적용하는 경우 총장부금액과 감가상각누계액의 표시방법을 명확히 함.
- 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자 공시' 개정: 보고기업 또는 보고기업의 지배기업에 주요 경영서비스를 제공하는 기업을 특수관계자에 포함하도록 함.

계속 ;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

3) 한국채택국제회계기준 2011-2013 연차개선

한국채택국제회계기준 2011-2013 연차개선은 아래의 개정을 주요 내용으로 하고 있으며, 개정 기준서의 적용으로 인해 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정: 공동약정의 구성에 대한 회계처리는 기준서 제1103호가 적용되지 않음을 명확히 함.
- 기업회계기준서 제1113호 '공정가치측정' 개정: 금융상품 집합의 공정가치를 순포지션에 근거하여 측정하는 것을 허용하는 포트폴리오 예외조항이 비금융계약을 포함하여, 기업회계기준서 제1039호의 적용범위에 해당하는 모든 계약에 적용된다 는 것을 명확히 함.
- 기업회계기준서 제1040호 '투자부동산' 개정: 기업회계기준서 제1040호와 제1103호가 상호배타적이지 않음을 명확히 함.

(2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 제정 또는 공표됐으나 2015년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 유의적이지 않을 것으로 예상하고 있습니다.

나. 중요한 회계정책 -

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

계속;

2. 중요한 회계처리방침, 계속 :

- 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

중간재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

4. 영업부문 정보 :

가. 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당분기와 전분기의 회사 수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
광고매출	136,647,308	421,173,245	17,651,063	46,086,956
게임매출	43,237,596	146,300,787	59,619,199	166,650,247
커머스매출	12,383,515	40,867,558	6,428,794	20,227,501
기타매출	19,247,387	34,124,603	4,553,877	11,819,135
합계	211,515,806	642,466,193	88,252,933	244,783,839

4. 영업부문 정보, 계속 :

다. 당분기와 전분기에 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객과 관련된 정보는 다음과 같습니다.

(1) 당분기

(단위: 천원)

구분	비율(%)	금액
고객 1	11.8	75,527,917

(2) 전분기

(단위: 천원)

구분	비율(%)	금액
고객 1	14.8	36,234,020

5. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

6. 종속기업, 공동기업 및 관계기업투자 :

가. 당분기말과 전기말 현재 현재 종속기업,공동기업 및 관계기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	설립 국가	당분기말				전기말
		지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
<종속기업>						
(주)카카오랩	한국	99.9	1,012,760	72,923	1,012,760	712,760
(주)로티플	한국	100	5,100,000	160,553	180,719	180,719
(주)쌍크리얼스	한국	100	5,785,140	1,711,870	1,746,060	1,746,060
(주)씨니로프트	한국	100	2,500,000	15,964	-	-
(주)울트라캡송	한국	79	4,999,998	653,754	818,863	818,863
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	싱가포르	100	299,435	83,712	299,435	299,435
Beijing KAKAO Co., Ltd.	중국	99.9	20,482,708	19,427,929	20,482,708	675,648
KAKAO JAPAN Corp.	일본	100	17,365,282	1,209,459	3,800,934	3,800,934
(주)다음글로벌홀딩스	한국	100	31,464,096	43,025,219	31,464,096	31,464,096
(주)디케이서비스(구, 다음서비스)(주6)	한국	100	1,174,608	819,697	1,174,608	3,416,646
(주)디케이테크인(주6)	한국	100	917,287	646,920	917,287	-
(주)디케이비즈니스(주6)	한국	100	1,674,751	1,290,431	1,674,751	-
이미지온(주)(구, 픽스뷰(주))	한국	100	1,711,514	2,081,520	1,711,514	1,711,514
(주)핑거터치	한국	-	-	-	-	208,873
다이알로이드(주)	한국	100	1,328,458	969,657	1,328,458	1,328,458
(주)티앤케이팩토리(주2)	한국	-	-	-	-	10,034,565
(주)버즈피아	한국	100	32,527,560	1,401,605	15,552,204	16,057,085
(주)다음게임	한국	100	49,530,406	36,429,188	49,530,406	49,530,406
(주)키즈노트	한국	100	6,676,734	838,179	6,676,734	6,676,734
(주)케이벤처그룹(주3)	한국	100	110,288,930	131,652,223	110,288,930	-
(주)케이큐브벤처스(주3)	한국	100	20,551,001	19,703,802	20,551,001	-
케이큐브-1호 벤처투자조합(주4)	한국	43.3	3,650,000	5,244,638	3,650,000	-
카카오청년창업펀드(주4)	한국	33.3	10,000,000	9,414,710	10,000,000	-
Daum Service CHINA Co., Ltd.(주3)	중국	100	718,000	507,589	718,000	-
룩앤올(주)(주3)	한국	100	60,769,943	(984,534)	60,769,943	-
(주)카카오프렌즈(주3)	한국	100	15,000,000	12,386,311	15,000,000	-
(주)카닥(주7)	한국	16.4	236,050	535,344	236,050	-
소계			405,764,661	289,298,663	359,585,461	128,662,796

계속;

6. 종속기업, 공동기업 및 관계기업투자 :

(단위: 천원)

회사명(주1)	설립 국가	당분기말				전기말
		지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
<공동기업, 관계기업>						
케이큐브-1호 벤처투자조합(주4)	한국	-	-	-	-	5,000,000
카카오청년창업펀드(주4)	한국	-	-	-	-	5,000,000
㈜다음티브이	한국	-	-	-	-	587,574
㈜플로우게임즈	한국	34.0	-	(546,148)	-	-
㈜애드투페이퍼(주5)	한국	19.1	314,303	116,870	314,303	314,303
DMS Network, Inc.(주5)	미국	19.7	1,986,836	108,901	1,986,836	1,986,836
㈜나인플라바	한국	20.0	-	(39,056)	-	-
㈜엔비티(주2)	한국	-	-	-	-	36,875
Tapas Media,. Inc.	미국	23.1	1,838,701	236,536	1,838,701	1,838,701
㈜카닥(주7)	한국	-	-	-	-	236,050
다음청년창업투자조합	한국	39.5	9,946,671	9,692,488	9,946,671	3,946,672
㈜유저스토리랩	한국	35.7	499,973	55,032	499,973	499,973
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.(주3)	필리핀	50.0	5,609,250	5,591,822	5,609,250	-
㈜포도트리(주3)	한국	21.1	14,169,749	1,742,032	14,169,749	-
㈜두나무(주3),(주5)	한국	9.5	3,336,198	527,514	3,336,198	-
소계			37,701,681	17,485,991	37,701,681	19,446,984
합계			443,466,342	306,784,654	397,287,143	148,109,780

(주1) 종속기업, 공동기업 및 관계기업은 모두 비상장주식입니다.

(주2) 당분기중 주식회사 케이벤처그룹으로 현물출자되었습니다.

(주3) 당분기중 신규 취득하였습니다.

(주4) 당분기중 지배력을 획득하여 관계기업투자에서 종속기업투자로 분류하였습니다.

(주5) 지분율이 20%미만이나 회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업투자로 분류하였습니다.

(주6) ㈜디케이서비스(구, 다음서비스)로 부터 분할하여 ㈜디케이테크인, ㈜디케이비즈니스를 설립하였습니다.

(주7) ㈜케이벤처그룹이 지배력을 획득하여 관계기업투자에서 종속기업투자로 분류하였습니다.

계속;

6. 종속기업, 공동기업 및 관계기업투자 :

나. 당분기 및 전분기 중 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자의 변동내역은 다음과 같습니다

- 당분기

(단위: 천원)

구분	금액					
	기초 장부금액	취득	처분	손상	대체	분기말 장부금액
<종속기업>						
(주)카카오랩(주1)	712,760	300,000	-	-	-	1,012,760
(주)로티플	180,719	-	-	-	-	180,719
(주)쌍크리얼스	1,746,060	-	-	-	-	1,746,060
(주)씨니로프트	-	-	-	-	-	-
(주)울트라캡송	818,863	-	-	-	-	818,863
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	299,435	-	-	-	-	299,435
Beijing KAKAO Co., Ltd.(주2)	675,648	19,807,060	-	-	-	20,482,708
KAKAO JAPAN Corp.	3,800,934	-	-	-	-	3,800,934
(주)다음글로벌홀딩스	31,464,096	-	-	-	-	31,464,096
(주)디케이서비스(구, 다음서비스)(주3)	3,416,646	350,000	-	-	(2,592,038)	1,174,608
(주)디케이테크인(주3)	-	917,287	-	-	-	917,287
(주)디케이비즈니스(주3)	-	1,674,751	-	-	-	1,674,751
이미지온(주)(구, 픽스뷰(주))	1,711,514	-	-	-	-	1,711,514
(주)핑거터치	208,873	-	(208,873)	-	-	-
다이알로이드(주)	1,328,458	-	-	-	-	1,328,458
(주)티앤케이팩토리(주4)	10,034,565	-	-	-	(10,034,565)	-
(주)버즈피아(주5)	16,057,085	16,470,475	-	(16,975,356)	-	15,552,204
(주)다음게임	49,530,406	-	-	-	-	49,530,406
(주)키즈노트	6,676,734	-	-	-	-	6,676,734
(주)케이벤처그룹(주6)	-	110,288,930	-	-	-	110,288,930
(주)케이큐브벤처스(주7)	-	20,551,001	-	-	-	20,551,001
케이큐브-1호 벤처투자조합(주8)	-	5,000,000	(1,350,000)	-	-	3,650,000
카카오청년창업펀드(주8),(주12)	-	10,000,000	-	-	-	10,000,000
Daum Service CHINA Co., Ltd.(주9)	-	718,000	-	-	-	718,000
록앤올(주10)	-	60,769,943	-	-	-	60,769,943
(주)카카오프렌즈(주11)	-	15,000,000	-	-	-	15,000,000
(주)카닥(주12)	-	236,050	-	-	-	236,050
소계	128,662,796	262,083,497	(1,558,873)	(16,975,356)	(12,626,603)	359,585,461

계속;

6. 종속기업, 공동기업 및 관계기업투자, 계속 :

(단위: 천원)

구분	금액					
	기초 장부금액	취득	처분	손상	대체	분기말 장부금액
<공동기업, 관계기업>						
케이큐브-1호 벤처투자조합(주8)	5,000,000	-	-	-	(5,000,000)	-
카카오청년창업펀드(주8,),(주13)	5,000,000	2,500,000	-	-	(7,500,000)	-
(주)다음티브이	587,574	-	(587,574)	-	-	-
(주)플로우게임즈	-	-	-	-	-	-
(주)애드투페이퍼	314,303	-	-	-	-	314,303
DMS Network, Inc.	1,986,836	-	-	-	-	1,986,836
(주)나인플라바	-	-	-	-	-	-
(주)엔비티(주14)	36,875	-	-	-	(36,875)	-
Tapas Media,. Inc.	1,838,701	-	-	-	-	1,838,701
(주)카닥(주1)	236,050	-	-	-	(236,050)	-
다음청년창업투자조합(주15)	3,946,672	6,000,000	-	-	-	9,946,672
(주)유저스토리랩	499,973	-	-	-	-	499,973
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.(주16)	-	5,609,250	-	-	-	5,609,250
(주)포도트리(주17)	-	14,169,749	-	-	-	14,169,749
(주)두나무(주18)	-	3,336,198	-	-	-	3,336,198
소계	19,446,984	31,615,197	(587,574)	-	(12,772,925)	37,701,682
합계	148,109,780	293,698,694	(2,146,447)	(16,975,356)	(25,399,528)	397,287,143

(주1) 당분기중 유상증자(60,000주)에 참여하였습니다.

(주2) 당분기중 유상증자(18,200,000주)에 참여하였으며, 지분율이 99.99%로 증가하였습니다.

(주3) 당분기중 유상증자(7,000주)에 참여하였습니다.

당분기중(주)디케이서비스(구, 다음서비스)로 부터 분할하여 (주)케이테크인,(주)케이비즈니스를 설립하였습니다.

(주4) 당분기중 보유주식 전부인 612,400주를 (주)케이벤처그룹에 현물출자하였습니다.

(주5) 당분기중 15,188주(29.6%)를 추가 취득하였으며, 지분율이 100%로 증가하였습니다.

매출부진 및 지속적인 영업손실 등으로 보고기간말 현재의 회수가능가액으로 측정하고

장부금액과의 차액 16,975백만원을 손상 인식하였습니다.

(주6) 당분기중 신규(1,000,000주) 설립하였으며, (주)티앤케이팩토리 및(주)엔비티를 회사로부터 현물출자 받았습니다.

(주7) 당분기중 1,000,000주를 취득하였습니다.

(주8) 당분기중 지배력 획득으로 관계기업투자에서 종속기업투자로 분류하였습니다.

(주9) 당분기중 1주를 종속회사 다음서비스로부터 취득하였습니다.

(주10) 당분기중 130,321주를 취득하였습니다.

(주11) 당분기중 신규(150,000주) 설립하였습니다.

(주12) 당분기중 지배력 획득으로 관계기업투자에서 종속기업투자로 분류하였습니다.

(주13) 당분기중 50좌를 추가 출자하였습니다.

(주14)당분기중 보유주식 전부인 3,888주를 (주)케이벤처그룹에 현물출자하였습니다.

(주15) 당분기중 60좌를 추가 출자하였습니다.

(주16) 당분기중 신규(224,999,997주) 설립하였습니다.

(주17) 당분기중 1,288,159주를 취득하였습니다.

(주18) 당분기중 51,600주를 취득하였습니다.

6. 종속기업, 공동기업 및 관계기업투자, 계속 :

- 전분기

(단위: 천원)

구분	금액					
	기초 장부금액	취득	처분	손상	대체	분기말 장부금액
<종속기업>						
㈜카카오랩	712,760	-	-	-	-	712,760
㈜로티플(주1)	278,753	-	-	(98,035)	-	180,719
㈜씽크리얼스(주1)	1,785,140	-	-	(39,080)	-	1,746,060
㈜씨니로프트(주1)	5,000	-	-	(5,000)	-	-
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	299,435	-	-	-	-	299,435
Beijing KAKAO Co., Ltd.(주2)	280,867	394,782	-	-	-	675,648
㈜울트라캡송(주1),(주1)	-	2,999,998	-	(2,470,459)	289,324	818,863
<공동기업, 관계기업>						
㈜울트라캡송(주3)	289,324	-	-	-	(289,324)	-
KAKAO Japan Corp(주1).	3,315,385	-	-	(1,651,345)	-	1,664,040
케이큐브-1호 벤처투자조합	5,000,000	-	-	-	-	5,000,000
카카오청년창업펀드(주4)	2,500,000	2,500,000	-	-	-	5,000,000
합계	14,466,664	5,894,780	-	(4,263,919)	-	16,097,525

(주1) 전분기 중 인식한 손상차손은 (주)로티플 외 4개 회사의 지분에서 발생한 것으로, 매출부진 및 계속적인 영업손실 등으로 보고기간말 현재의 회수가능가액으로 측정하고 장부금액과의 차액 4,264백만원을 손상인식하였습니다.

(주2) 전분기중 유상증자(380,000주)에 참여하였으며, 지분율이 99.95%로 증가하였습니다.

(주3) 전분기중 3,627주(64.8%)를 추가 취득하였으며 지분율이 79%로 증가하였습니다.

(주4) 전분기중 25좌를 추가 출자하였습니다.

7. 유형자산 :

가. 당분기 및 전분기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
기초 순장부금액	193,359,400	20,155,340
취득	56,081,989	8,726,753
처분	(998,010)	(41,919)
감가상각비	(35,115,235)	(6,495,333)
분기말 순장부금액	213,328,144	22,344,841
취득원가	274,795,784	39,082,948
감가상각누계액	(61,467,640)	(16,738,107)
분기말 순장부금액	213,328,144	22,344,841

나. 회사의 유형자산 중 일부 토지에 대해서는 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석 16 참조).

8. 무형자산 :

당분기 및 전분기 중 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
기초 순장부금액	1,651,657,838	878,475
취득	17,419,470	547,038
처분 및 폐기	(1,041,825)	-
무형자산상각비	(15,740,542)	(213,946)
분기말 순장부금액	1,652,294,941	1,211,567
취득원가	1,672,905,382	1,883,196
상각누계액	(20,600,760)	(441,629)
손상차손누계액	-	(230,000)
정부보조금	(9,681)	-
분기말 순장부금액	1,652,294,941	1,211,567

9. 파생상품 :

당분기말과 전기말 현재 보유중인 파생금융자산의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말	약정사항
신주인수권(네오위즈게임즈)	19,568	1,298,911	(주1)
상환권(엔비티)	-	217,490	(주2)
상환권(키즈노트)	680,727	680,727	(주3)
상환권(록앤올)	3,443,610	-	(주4)
합 계	4,143,905	2,197,128	

9. 파생상품, 계속 :

(주1) ㈜네오위즈게임즈 주식에 대한 신주인수권으로, 2012년 3월 11일부터 2016년 3월 10일까지 ㈜네오위즈게임즈의 기명식 보통주 1주를 33,016원에 취득할 수 있는 권리가 부여되어 있습니다.

(주2) ㈜엔비티 우선주에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 납입일로부터 2년 경과한날(2015년 6월 28일)부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는 날(2023년 6월 28일)까지입니다. 상환할증금의 보장수익율은 연 8%입니다.

당분기 중 ㈜엔비티 우선주를 ㈜케이벤처그룹으로 현물출자되어 감소하였습니다.

(주3) ㈜키즈노트 우선주에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 발행일로부터 3년이 경과한 날(2015년 7월 8일/2016년 10월 30일/2016년 11월 25일)로부터 우선주 존속기간이 만료하는 날(발행일로부터 10년-2022년 7월 8일/2023년 10월 30일/2023년 11월 25일)까지입니다. 상환할증금의 보장수익율은 연 10%, 15%입니다.

(주4) 록앤올㈜ 우선주에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 발행일로부터 3년이 경과한 날(2015년 10월 24일/2016년 9월 11일/2016년 12월 8일/2017년 9월 2일)로부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는 날(2022년 10월 24일/2023년 9월 11일/2023년 12월 8일/2024년 9월 2일)까지입니다. 상환할증금의 보장수익율은 연 8%입니다.

10. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 2015년 9월 30일 현재 회사의 수권주식수는 100,000,000주이며, 발행한 주식수 및 유통 주식수는 각각 보통주식 60,114,656주 및 60,014,656주입니다.

나. 회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2015년 9월 30일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 1,081,844주입니다(주석 11 참조).

다. 회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채와 신주인수권을 부여하는 사채를 액면총액 2천억을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회 결의로 주주 이외의 자에게 전환사채 및 신주인수권부사채를 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 2015년 9월 30일 현재 이러한 조건으로 발행된 전환사채 및 신주인수권부사채는 없습니다.

라. 회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식 총수의 4분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2015년 9월 30일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

10. 자본금과 주식발행초과금, 계속 :

마. 당분기 및 전분기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	보통주 주식수 (주1)	우선주 주식수 (주1)	보통주 자본금 (주1)	우선주 자본금 (주1)	주식발행 초과금 (주1)	합계
2014-01-01	전기초	31,867,156	10,126,394	15,933,578	5,063,197	112,347,415	133,344,190
2014-01-21	주식선택권의 행사	144,663	-	72,332	-	828,979	901,311
2014-03-21	주식선택권의 행사	353,101	-	176,550	-	590,291	766,841
2014-03-26	주식선택권의 행사	509,120	-	254,560	-	763,261	1,017,821
2014-06-27	전환우선주의 전환	10,126,394	(10,126,394)	5,063,197	(5,063,197)	-	-
2014-09-30	전분기말	43,000,434	-	21,500,217	-	114,529,946	136,030,163
2015-01-01	당기초	58,242,204	-	29,121,102	-	2,258,964,639	2,288,085,741
2015-01-29	주식선택권의 행사	832,027	-	416,013	-	3,302,662	3,718,675
2015-02-27	주식선택권의 행사	149,823	-	74,912	-	608,388	683,300
2015-03-23	주식선택권의 행사	204,435	-	102,218	-	1,808,148	1,910,366
2015-04-13	주식선택권의 행사	294,671	-	147,336	-	4,544,965	4,692,301
2015-05-13	주식선택권의 행사	262,395	-	131,197	-	2,778,694	2,909,891
2015-06-16	주식선택권의 행사	22,000	-	11,000	-	315,682	326,682
2015-07-15	주식선택권의 행사	35,329	-	17,664	-	350,968	368,632
2015-08-03	주식선택권의 행사	60,872	-	30,436	-	954,986	985,422
2015-09-14	주식선택권의 행사	10,900	-	5,450	-	25,105	30,555
2015-09-30	당분기말	60,114,656	-	30,057,328	-	2,273,654,237	2,303,711,565

(주1) 2014년 1월 1일 현재의 기초 주식수 및 합병일 전 주식선택권 행사로 발행된 주식수는 합병전 주식회사 카카오의 기초주식수 및 주식선택권 행사로 발행된 주식수에 합병비율을 곱하여 재산정된 주식수이며, 해당 자본금과 주식발행초과금도 재산정된 주식수에 따라 재계산되었습니다.

바. 회사는 전기 이전에 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당분기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
발행주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
60,014,656	500	30,007,328	30,057,328	50,000

11. 주식기준보상 :

가. 당분기말 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:
 - 3차~6차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
 - 8차, 10차, 12차, 14차, 16차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
 - 9차, 11차, 13차, 15차, 17차: 부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내

(2) 현금결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:
 - 1차~2차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 2년 이내

계속;

11. 주식기준보상, 계속 :

나. 당분기말의 현재 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초수량	당분기 부여 수량	당분기 취소 수량	당분기 행사수량	미행사 분기말 수량	분기말 행사가능 수량
3차	2010년 05월 20일	500	840,519	-	-	584,878	255,641	255,641
4차	2011년 03월 25일	1,607	407,765	-	-	336,322	71,443	71,443
5차	2011년 06월 10일	1,607	198,773	-	-	129,631	69,142	69,142
6차	2011년 11월 11일	6,428	411,095	-	-	200,327	210,768	210,768
8차	2012년 01월 20일	7,714	9,555	-	-	7,000	2,555	2,555
9차	2012년 01월 20일	7,714	178,656	-	-	139,656	39,000	39,000
10차	2012년 03월 30일	10,285	14,332	-	-	200	14,132	14,132
11차	2012년 03월 30일	10,285	20,332	-	-	6,000	14,332	14,332
12차	2012년 08월 31일	12,857	296,981	-	-	202,881	94,100	94,100
13차	2012년 08월 31일	12,857	61,879	-	-	16,724	45,155	45,155
14차	2012년 12월 14일	12,857	111,889	-	-	86,702	25,187	25,187
15차	2012년 12월 14일	12,857	15,212	-	-	15,212	-	-
16차	2013년 03월 28일	32,143	231,760	-	-	146,919	84,841	84,841
17차	2013년 03월 28일	32,143	155,548	-	-	-	155,548	-
합 계			2,954,296	-	-	1,872,452	1,081,844	926,296

계속;

11. 주식기준보상, 계속 :

다. 회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙·솔즈 모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구 분	1차	2차	3차	4차	5차	6차	8차	9차
부여일의 공정가치	347	277	207	625	602	2,527	2,968	3,981
부여일의 가중평균 주가	600	720	600	2,500	2,500	10,000	12,000	12,000
주가변동성(*)	108%	67%	59%	40%	38%	41%	40%	44%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
기대만기	2년	2년	2년	2년	2년	2년	2년	3년
무위험수익률	5.20%	3.11%	3.43%	3.61%	3.61%	3.39%	3.39%	3.40%

구 분	10차	11차	12차	13차	14차	15차	16차	17차
부여일의 공정가치	3,984	5,055	4,991	6,090	5,188	6,059	12,719	14,770
부여일의 가중평균 주가	16,000	16,000	20,000	20,000	20,000	20,000	50,000	50,000
주가변동성(*)	40%	41%	41%	40%	43%	40%	42%	40%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
기대만기	2년	3년	2년	3년	2년	3년	2년	3년
무위험수익률	3.52%	3.55%	2.77%	2.76%	2.86%	2.83%	2.46%	2.44%

(*) 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

라. 보고기간말의 현재 유효한 현금결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당분기 행사 수량	미행사 분기말 수량	분기말 행사가능 수량
1차	2013년 07월 31일	32,143	36,550	18,749	17,801	17,801
2차	2013년 10월 31일	50,144	7,777	-	7,777	-
합 계			44,327	18,749	25,578	17,801

11. 주식기준보상, 계속 :

마. 회사는 부여된 현금결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙·솔즈 모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보고기간말 현재 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구 분	1차(*)	2차
공정가치	97,738원	80,487원
가중평균 주가	129,881원	129,881원
주가변동성	-	49%
배당수익률	-	0%
기대만기	-	0.5년
무위험수익률	-	1.51%

(*) 보고기간말 현재 가득기간이 완료되어 행사가능한 상태입니다.

바. 당분기와 전분기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
주식결제형	123,087	569,067	672,992	2,373,083
현금결제형	(159,861)	367,675	2,407,146	3,060,264
합 계	(36,774)	936,742	3,080,138	5,433,347

12. 영업비용 :

당분기와 전분기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	42,788,394	120,809,429	24,994,716	50,220,903
퇴직급여	3,617,087	11,135,565	1,004,994	2,666,846
주식보상비용	(36,774)	936,742	3,080,139	5,433,347
복리후생비	10,642,204	33,918,870	2,264,940	6,359,082
여비교통비	1,090,611	3,167,894	599,729	1,352,163
세금과공과	474,983	1,912,667	112,580	464,450
지급임차료	3,425,837	10,677,180	1,374,037	3,723,147
지급수수료	55,400,335	159,745,691	10,081,781	23,178,524
광고선전비	4,953,886	40,029,480	6,394,628	19,771,160
감가상각비	12,011,970	35,115,235	2,383,901	6,495,333
무형자산상각비	5,378,179	15,740,542	79,403	213,946
광고대행수수료	26,294,182	76,360,731	3,550,912	8,279,387
상품매출원가	785,610	3,362,514	997,490	2,841,654
콘텐츠수수료	15,475,737	35,137,894	-	-
행사비	134,289	592,624	144,009	239,791
기타	2,932,760	7,435,138	519,164	1,405,739
합계	185,369,290	556,078,196	57,582,423	132,645,472

13. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당분기말 현재 2015년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 24.7%(전분기: 7.7%)입니다. 동 법인세율의 증가는 주로 예상 세액 감면액의 감소 및 세무조사로 인한 추정세액 예상액 등에 기인합니다.

14. 주당손익 :

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 회사의 보통주당기순이익을 회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당분기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당분기와 전분기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
분기순이익	1,244,073	51,743,720	23,400,115	98,891,100
보통주순이익	1,244,073	51,743,720	23,400,115	98,891,100
가중평균 유통보통주식수	59,973,371주	59,499,232주	42,984,656주	42,723,838주
기본주당순이익	21원	870원	544원	2,315원

구분	발행주식수 적수	일수	가중평균 유통보통주식수(주)
당3분기	5,517,550,174	92	59,973,371
당분기누적	16,243,290,394	273	59,499,232
전3분기	3,954,588,352	92	42,984,656
전분기누적	11,663,607,691	273	42,723,838

14. 주당손익, 계속 :

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권이 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 추가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

당분기와 전분기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
보통주당기순이익	1,244,073	51,743,720	23,400,115	98,891,100
발행된 가중평균유통보통주식수	59,973,371주	59,499,232주	42,984,656주	42,723,838주
조정내역				
주식선택권	1,048,782주	2,363,818주	4,089,612주	4,800,713주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	61,022,153주	61,863,050주	47,074,268주	47,524,551주
희석주당순이익	20원	836원	497원	2,081원

구분	희석성장재적 보통주식수 적수	일수	가중평균 희석성장재적 보통주식수(주)
당3분기	96,487,974	92	1,048,782
당분기누적	645,322,185	273	2,363,818
전3분기	376,244,317	92	4,089,612
전분기누적	1,310,594,657	273	4,800,713

15. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당분기 및 전분기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
법인세비용차감전순이익	68,704,184	107,090,128
조정		
대손상각비	370,921	-
감가상각비	35,115,235	6,495,333
무형자산상각비	15,740,542	213,946
퇴직급여	11,135,565	-
주식보상비용	936,742	5,433,347
이자수익	(6,767,262)	(2,988,530)
외화환산이익	(207,424)	(75,954)
외화환산손실	7,018	61,357
파생상품평가손실	1,279,343	-
기타장기종업원급여	4,847,430	-
무형자산폐기손실	1,038,065	-
종속기업투자주식손상차손	16,975,357	4,263,918
배당금수익	(1,722,683)	-
기타	247,491	37,868
운전자본의변동		
매출채권	9,275,303	(18,356,362)
재고자산	530,749	(2,120,526)
기타유동금융자산	(19,632,739)	(208,411)
기타유동자산	(3,411,925)	(6,898,876)

계속;

15. 영업으로부터 창출된 현금, 계속 :

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
운전자본의변동, 계속		
기타비유동자산	(4,340,357)	-
매입채무및기타채무	39,629,944	27,141,167
기타유동부채	(8,161,820)	4,878,633
기타금융부채	2,843,051	1,260,576
순확정급여부채	(695,528)	-
기타장기종업원급여부채	(363,000)	-
기타	(2,056,815)	5,705
영업으로부터 창출된 현금	161,317,387	126,233,319

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
복구총당부채증가	1,780,843	301,400
유형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	(4,833,134)	99,152
무형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	(154,797)	(15,129)
사업결합과 관련한 미지급금	2,000,000	-
종속기업 취득과 관련한 자기주식 처분	18,574,101	-
종속기업 취득과 관련한 파생상품 대체	217,490	-

16. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원, CNY)

보증내역	보증 거래처	보증금액		보증내용
		당분기말	전기말	
종업원(주1)	신한은행	364,167	824,717	대출금
(주)핑거터치	서울보증보험	-	992,154	계약이행
Beijing KAKAO Co., Ltd.	신한은행	-	CNY 3,000,000	대출금
합 계		364,167	1,816,871 CNY 3,000,000	

(주1) 임대주택 제공과 관련한 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당분기말	전기말	
서울보증보험 등	이행보증 등	6,548,472	1,419,160	(주)디엠씨미디어 등

다. 계류중인 소송사건

당분기말 현재 회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 6건으로서, 소송가액은 총 1,991백만원입니다. 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

16. 우발채무 및 약정사항, 계속 :

라. 주요 약정사항

2008년중 에르고다음다이렉트손해보험(주)의 주식을 ERGO International AG사에 매각하였으며, 매각 시 에르고다음다이렉트손해보험(주)이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할 수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지 보전하기로 하는 계약을 체결하였습니다. 회사는 이와 관련하여 당분기말 현재 336백만원을 손실충당부채로 계상하고 있습니다.

마. 당분기말과 전기말 현재 회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말	사용제한내역
현금및예금	-	13,847,224	소송관련
	2,700,000	8,600,000	임직원금융기관대출
	1,430,000	1,430,000	손실보전계약
	3,278,810	1,565,915	건물 임차관련
	200,000	200,000	기타
합계	7,608,810	25,643,139	

바. 당분기말 및 전기말 현재 회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	38,655,384	8,180,310	계약이행보증	제주도청

17. 사업결합

회사는 당분기 중 (주)위시링크의 모바일 앱 사업일체를 양수하였습니다. 인수시 영업권 (5,776백만원)은 사업결합에서 발생하는 영업상 경제효과에 따른 것입니다. (주)위시링크 모바일 앱 사업양수와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기
이전대가	12,000,000
취득한 자산과 인수한 부채등의 공정가치	
무형자산	6,223,814
소계	6,223,814
영업권	5,776,186
합계	12,000,000

18. 특수관계자 거래 :

가. 회사는 최상위 지배기업이며, 당분기말과 전기말 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

- 당분기말

구분	회사명
종속기업	(주)다음글로벌홀딩스, PATH MOBILE INC PTE.LTD., (주)디케이서비스(구, 다음서비스), (주)디케이테크인, (주)디케이비즈니스, Daumservice CHINA CO., Ltd., Daumservice CHINA Yanjiao Co., Ltd., 이미지온(주), 다이알로이드(주), (주)버즈피아, (주)다음게임, Daum Games Europe B.V., (주)쌍크리얼스, (주)로티플, (주)카카오랩, (주)씨니로프트, KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd., Beijing KAKAO Co.,Ltd., (주)울트라랩송, Ultra Interactive, Inc., (주)키즈노트, KAKAO JAPAN Corp., (주)케이벤처그룹, (주)티앤케이팩토리, (주)셀잇, (주)케이큐브벤처스, 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, (주)룩앤올, (주)카카오프렌즈, (주)탱그램디자인연구소, (주)탱그램팩토리, TANGRAM FACTORY AMERICA .INC, (주)밸류포션, VALUEPOTION Pte. Ltd., (주)카닥, (주)엔진, (주)지니랩스, (주)아이나
공동기업 및 관계기업	(주)플로우게임즈, (주)애드투페이퍼, DMS Network, Inc., (주)나인플라바, (주)엔비티, Tapas Media, Inc., 다음청년창업투자조합, (주)유저스토리랩, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)플레이플러스, (주)쓰리포인트, (주)슈퍼노바일레븐, DeNA Locations, NBT Partners Japan., NBT AMERICA INC., (주)레드스타게임즈, (주)블랙스타게임즈, (주)포도트리, (주)하시스, 기타(41개사)
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인베스트(구 (주)클라이믹스에듀)

18. 특수관계자 거래, 계속 :

- 전기말

구분	회사명
종속기업	㈜카카오랩, ㈜쌍크리얼스, ㈜로티플, ㈜씨니로프트, KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd., Beijing KAKAO Co., Ltd, ㈜올트라캡송, Ultra Interactive, Inc., ㈜다음글로벌홀딩스, PATH MOBILE INC PTE.LTD., ㈜디케이서비스(구, 다음서비스), Daumservice CHINA Co., Ltd., Daumservice CHINA Yanjiao Co., Ltd., 이미지온㈜(구, 픽스뷰㈜), ㈜핑거터치, 디지털뷰운영㈜, 다이알로이드㈜, ㈜티엔케이팩토리, ㈜버즈피아, ㈜다음게임, ㈜온넷, OnNet USA, Inc., OnNet Europe GmbH, OnNet, Inc, KAKAO JAPAN Corp., ㈜키즈노트
관계기업	㈜케이큐브-1호 벤처투자조합, ㈜카카오청년창업펀드, 다음청년창업투자조합, ㈜플레이플러스, ㈜유저스토리랩, ㈜가닥, Tapas Media, Inc., ㈜엔비티, NBT Partners Japan, ㈜나인플라바, DMS Network, Inc., ㈜다음티브이, ㈜플로우게임즈, ㈜애드투페이퍼
기타특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜케이큐브벤처스, ㈜포도트리, ㈜클라이믹스에듀

나. 당분기와 전분기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당분기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래 내역

1) 당분기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타비용
<종속기업>						
㈜카카오랩	4,100	-	61,276	679,601	-	-
㈜쌍크리얼스	-	-	6,549	-	-	-
㈜로티플	-	-	6,549	-	-	-
㈜씨니로프트	-	-	5,638	-	-	-
KAKAO Singapore Pte. Ltd.	-	-	-	246,120	-	-
㈜케이벤처그룹	-	-	6,259	-	-	-
㈜다음글로벌홀딩스	6,329	-	10,695	-	-	-
㈜디케이서비스(구, 다음서비스)	36,827	-	-	15,354,406	-	-
㈜디케이테크인	-	-	-	741,340	-	-
㈜디케이비즈니스	-	-	-	1,386,666	-	-
Daum Service CHINA Yanjiao Co., Ltd.	-	-	-	1,729,902	-	-
㈜이미지온	2,190	66,412	-	2,828,495	-	-
㈜핑거터치(주1)	4,012	-	-	192,338	-	1,929
디지털뷰운영㈜(주1)	-	-	-	635	-	-

계속;

18. 특수관계자 거래, 계속 :

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타비용
<중속기업>, 계속						
㈜온네트	11,311	-	-	909	-	-
다이알로이드㈜	4,542	-	5,460	100,000	-	-
㈜티앤케이팩토리	22,036	-	-	1,011,287	100,000	-
㈜버즈피아	226,109	-	-	198,919	-	25,000
㈜다음게임	2,379,827	-	1,166,167	-	15,407	-
㈜키즈노트	3,904	-	-	-	-	-
㈜카카오프렌즈	120,691	-	4,359	-	36,847	63,130
㈜셀잇	75	-	-	-	-	-
㈜케이큐브벤처스	-	-	366	-	-	-
㈜카닥	15,241	-	-	-	-	-
소 계	2,837,194	66,412	1,273,318	24,470,618	152,254	90,059
<관계기업>						
㈜다음티브이(주1)	88	-	-	-	-	-
㈜엔비티	-	-	4,751	-	-	-
㈜위시링크(주2)	7,550,790	-	-	2,890,022	-	12,000,000
㈜포도트리	960	-	-	2,678,607	-	-
소 계	7,551,838	-	4,751	5,568,629	-	12,000,000
합 계	10,389,032	66,412	1,278,069	30,039,247	152,254	12,090,059

(주1) 당분기 중 지분을 처분하였으며, 처분시점 전까지의 거래가 반영되어 있습니다.

(주2) 당분기 중 발생한 사업양수 관련 거래금액이 포함되어 있습니다(주석 17 참조).

계속;

18. 특수관계자 거래, 계속 :

2) 전분기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등		영업비용 등
	영업수익	기타수익	지급수수료
<종속기업>			
(주)카카오랩	-	71,239	816,931
(주)씽크리얼스	-	8,009	-
(주)로티플	-	8,009	-
(주)씨니로프트	-	6,896	-
KAKAO SINGAPORE PTE. LTD.,	-	-	180,353
(주)울트라캡송	-	41	-
소 계	-	94,194	997,284
<공동기업>			
KAKAO JAPAN Corp.	883	-	323,727
<기타특수관계자>			
(주)포도트리	-	304,117	645,537
합 계	883	398,311	1,966,548

계속;

18. 특수관계자 거래, 계속 :

(2) 채권·채무

1) 당분기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
<종속기업>					
주카카오랩	8,207	-	73,402	73,576	22,500
주쌍크리얼스	-	-	-	-	2,853
주로티플	-	-	-	-	2,853
주써니로프트	-	-	-	-	-
KAKAO Singapore Pte. Ltd.	-	-	-	-	-
주케이벤처그룹	-	-	-	42,097	38,400
주다음글로벌홀딩스	1,779	-	4,458	-	40,460
주디케이서비스	889	-	-	1,035,108	-
주디케이테크인	-	-	-	411,987	-
주디케이비즈니스	-	-	-	820,817	-
Daum Service CHINA Yanjiao Co., Ltd.	-	-	-	241,025	-
주이미지온	-	750,000	50,758	406,311	-
주핑거터치	-	-	-	-	-
다이알로이드주	-	-	-	-	-
주티앤케이팩토리	-	-	-	61,314	-
주버즈피아	-	-	-	26,285	-
주다음게임	49,783	-	-	2,660,865	-
주카카오프렌즈	128,110	-	5,106,091	-	159,379
소 계	188,768	750,000	5,234,709	5,779,385	266,445
<관계기업>					
주엔비티	44,645	-	-	5,500	102,169
주위시링크	-	-	-	2,259,047	-
주포도트리	-	-	967,628	7,737,858	-
소 계	44,645	-	967,628	10,002,405	102,169
합 계	233,413	750,000	6,202,337	15,781,790	368,614

계속;

18. 특수관계자 거래, 계속 :

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무		
	매출채권	대여금	기타채권	매입채무	미지급금	기타채무
<종속기업>						
(주)카카오랩	-	-	247,723	-	-	-
(주)쌍크리얼스	-	-	979	-	-	-
(주)로티플	-	-	979	-	-	-
(주)씨니로프트	-	-	3,371	-	-	-
KAKAO SINGAPORE PTE. LTD.	-	-	-	-	12,467	-
KAKAO JAPAN Corp.	-	-	1,521	-	69,211	-
(주)다음글로벌홀딩스	2,421	-	-	-	-	36,960
(주)다음서비스	5,212	-	-	-	1,945,273	-
Daumservice CHINA Yanjiao co., Ltd.	-	-	-	-	161,732	-
이미지온(주)(구, 픽스뷰(주))	-	1,620,000	24,424	-	127,610	-
디지털뷰운영(주)	-	-	-	-	2,524	-
(주)핑거터치	4,761	-	-	-	130,524	-
다이알로이드(주)	1,684	-	199,726	-	-	13,000
(주)티앤케이팩토리	482	-	-	351,149	-	-
(주)버즈피아	33,964	-	-	-	33,000	-
(주)다음게임	133,931	-	3	4,099	3,336,874	-
소 계	182,455	1,620,000	478,726	355,248	5,819,215	49,960
<관계기업>						
(주)다음티브이	35	-	-	-	-	-
<기타특수관계자>						
(주)포도트리	51,526	-	-	-	2,828,444	-
합 계	234,016	1,620,000	478,726	355,248	8,647,659	49,960

계속;

18. 특수관계자 거래, 계속 :

다. 당분기 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같으며, 전분기 특수관계자와의 자금거래 내역은 없습니다.

(단위: 천원)

구분	자금대여 거래			
	기초	대여	회수	기말
<종속기업>				
이미지온(주)(구, 픽스뷰(주))	1,620,000	-	(870,000)	750,000

상기 특수관계자에 대한 대여금은 적정한 이자를 수취하고 있습니다.

당분기 중 일부 종속기업, 공동기업 및 관계기업에 대해서 현물출자 및 현금출자를 하였습니다(주석 6 참조).

라. 당분기 및 전분기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	162,825	561,775	353,084	982,364
퇴직급여	17,071	54,032	19,166	57,499
기타장기종업원급여	2,758	8,722	11,553	108,202
합계	182,654	624,529	383,803	1,148,065

6. 기타 재무에 관한 사항

1. 재무정보 이용상의 유의점

가. 합병

주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오 양사는 2014년 5월 23일자 이사회 결의 및 2014년 8월 27일자 주주총회 합병승인을 통해 2014년 10월 1일자로 합병하였습니다. 2014년 10월 31일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음카카오"로 변경하였습니다.

합병은 법률적으로 합병회사인 주식회사 다음커뮤니케이션이 피합병회사인 주식회사 카카오를 흡수합병하는 형식으로 피합병회사 1주당 합병회사 주식 1.5555137주를 발행하였습니다. 그러나 회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케이션을 매수하는 역합병 형태의 사업결합 회계처리 하였습니다.

나. 기타의 사업결합

(1) 연결회사는 당분기 중 (주)케이큐브벤처스, 록앤올(주), (주)엔진 및 (주)카닥 등의 지분을 취득하여 종속회사로 편입하였고, Path Inc. 및 (주)위시링크로부터 관련사업을 양수 하였습니다. 인수시 영업권((주)케이큐브벤처스: 1,007백만원, 록앤올(주): 50,414백만원, (주)엔진: 1,207백만원, (주)카닥: 5,905백만원, Path사업: 19,614백만원, (주)위시링크: 5,776백만원, 기타: 3,569백만원)은 사업결합에서 발생하는 영업상 경제효과에 따른 것입니다.

(2) 당분기중 발생한 사업결합거래와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	(주)케이큐브벤처스	록앤올(주)	Path 사업양수(주1)	(주)위시링크 사업양수	(주)엔진(주1)	(주)카닥(주1)	기타(주2)	합계
이전대가	17,132,065	64,213,553	26,328,898	12,000,000	24,999,700	9,461,292	9,287,109	163,422,617
취득한 자산과 인수한 부채들의 공정가치								
현금및현금성자산	16,716,705	1,136,140	-	-	24,952,008	3,289,580	3,265,288	49,359,721
장기매도가능증권	1,926,750	-	-	-	-	-	-	1,926,750
지분법적용투자주식	13,948,563	4,722,765	-	-	-	-	-	18,671,328
유형자산	36,138	339,608	7,994	-	217,627	12,437	2,178,285	2,792,089
무형자산	-	10,374,240	6,705,968	6,223,814	2,786,543	2,004,633	5,357,871	33,453,069
보증금	575,482	466,606	-	-	302,379	11,104	97,220	1,452,791
기타자산	544,258	640,327	-	-	733,172	310,150	2,739,351	4,967,258
차입금	-	(141,610)	-	-	(1,029,413)	-	(3,587,480)	(4,758,503)
기타부채	(510,897)	(3,738,243)	-	-	(4,906,195)	(552,978)	(1,610,819)	(11,319,132)
비지배지분	(17,112,043)	-	-	-	736,724	(1,518,298)	(2,721,750)	(20,615,367)
소계	16,124,956	13,799,833	6,713,962	6,223,814	23,792,845	3,556,628	5,717,966	75,930,004
영업권	1,007,109	50,413,720	19,614,936	5,776,186	1,206,855	5,904,664	3,569,143	87,492,613
합계	17,132,065	64,213,553	26,328,898	12,000,000	24,999,700	9,461,292	9,287,109	163,422,617

(주1) 보고기간말까지 사업결합 회계처리가 종료되지 아니하여, 인수대상 자산, 부채의 공정가치는 잠정금액으로 표시하였으며 향후 변동될 수 있습니다.

(주2) 당분기 중 (주)셀잇, (주)탱그램디자인연구소 및 (주)밸류포션의 지분을 취득하여 종속회사로 신규 편입되었습니다.

다. 우발채무 등에 관한 사항

(1) 제공한 지급보증한 내역 -

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	당분기말	전기말	보증내용
종업원(주1)	신한은행	364,167	824,717	대출금
합계		364,167	824,717	

(주1) 임대주택 제공과 관련한 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다.

(2) 제공받은 지급보증내역 -

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당분기말	전기말	
서울보증보험 등	이행보증 등	7,045,817	3,039,488	(주)디엠씨미디어 등
합계		7,045,817	3,039,488	

(3) 계류중인 소송사건 -

당분기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 6건으로서, 소송가액은 총 1,991백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의채무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

또한 지난 10월 30일 SK플래닛 주식회사가 (주)록앤올을 대상으로 도로네트워크 등 데이터베이스 사용금지에 대한 소장을 서울중앙지방법원에 접수하였습니다. 소송 금액은 5억원이며, 이에 대해 회사는 현재 충실히 사실관계를 파악 중에 있습니다.

라. 주요 약정사항 -

회사는 2008년중 에르고다움다이렉트손해보험(주)의 주식을 ERGO International AG사에 매각하였으며, 매각 시 에르고다움다이렉트손해보험(주)이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할 수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지 보전하기로 하는계약을 체결하였습니다. 이와 관련하여 당분기말 현재 336백만원을 손실충당부채로 계상하고 있습니다.

당분기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(금액: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액	제공받은 보증
기업은행	여신거래약정	2,430,000	2,430,000	-

마. 당분기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말	사용제한 내역
현금및예금	660,000	26,347,224	소송관련
	2,700,000	8,600,000	임직원금융기관대출
	1,430,000	1,430,000	손실보전계약
	3,367,167	1,598,870	사무실임차관련
	-	500,000	당좌거래
	200,000	200,000	기타
합계	8,357,167	38,676,094	

바. 당분기말 및 전기말 현재 연결회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	38,655,384	8,180,310	계약이행보증	제주도청

2. 대손충당금 현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 천원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
제21기 3분기	매출채권	103,217,771	3,009,737	2.92%
	단기대여금	5,093,113	-	-
	주주임원종업원단기대여금	0	-	-
	미수금	44,188,410	655,918	1.48%
	장기대여금	3,000,000	-	-
	장기미수금	32,961,478	32,961,478	100.00%
	주주임원종업원장기대여금	2,042,000	-	-
합 계		190,502,772	36,627,133	19.23%
제20기	매출채권	111,518,397	3,087,554	2.8%
	단기대여금	3,016,175	-	-
	주주임원종업원단기대여금	166,667	-	-
	미수금	21,763,260	689,414	3.2%
	장기대여금	3,200,000	-	-
	장기미수금	32,961,478	32,961,478	100.0%
	주주임원종업원장기대여금	2,400,500	-	-
합 계		175,026,477	36,738,447	21.0%
제19기	매출채권	44,905,203	269,100	0.6%
	단기대여금	26,175	-	-
	주주임원종업원단기대여금	-	-	-
	미수금	4,029,996	-	-

	장기대여금	-	-	-
	장기미수금	-	-	-
	주주임원종업원장기대여금	-	-	-
	합 계	48,961,374	269,100	0.5%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 천원)

구분	제21기 3분기	제20기	제19기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	36,738,447	269,100	-
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	492,692	(34,886,361)	-
① 대손처리액(상각채권액)	468	404,770	-
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	492,224	(35,291,131)	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	381,378	1,582,986	269,100
4. 기말 대손충당금 잔액합계	36,627,133	36,738,447	269,100

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

- ① 당사는 재무상태표일 현재의 매출채권 등의 잔액에 대하여 과거의 대손경험율과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.
- ② 채권연령을 토대로 한 대손추정 방법은 아래와 같습니다.

채권연령	1개월	2개월	3개월	4개월	5개월	6개월	7개월	8개월	9개월	10개월	11개월 이상
설정율	1%	2%	3%	4%	5%	10%	20%	30%	40%	50%	100%

(4) 당분기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 천원)

구분	6월 이하	6월 초과 ~ 1년 이하	1년 초과	계
일반	77,612,792	485,453	24,746,549	102,844,794
특수관계자	372,977	-	-	372,977
계	77,985,769	485,453	24,746,549	103,217,771
구성비율	75.6%	0.5%	24.0%	100.0%

3. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 천원)

구분	계정과목	제21기 3분기	제20기	제19기	비고
브랜드상품	상품	1,680,276	673,356	-	-
직매입	상품	658,778	1,342,304	-	-
스마트기기	상품	1,002,581			
합계		3,341,635	2,015,660	-	-
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		0.11%	0.07%	-	-
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		2.2	4.6	-	-

(2) 재고자산의 실사내역 등

실사일자 및 방법

- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- 사내보관재고 : 전수조사
- 사외보관재고 : 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조사 병행 또는 재고시스템에 등록하여 관리

(단위:

천원)

계정과목	취득원가	보유금액	당기 평가총당	당기말잔액	비고
상품	3,341,635	3,341,635		3,341,635	재고자산 미실사

4. 금융상품의 공정가치의 추정

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

5. 유형자산

당사는 공시대상기간중 유형자산에 대한 재평가를 시행하지 않았습니다.

6. 채무증권 발행실적 등

채무증권 발행실적

(기준일 : -) (단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : -) (단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : -) (단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

회사채 미상환 잔액

(기준일 : -) (단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : -) (단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : -)

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

IV. 감사인의 감사의견 등

1. 감사인에 관한 사항

가. 감사용역계약 체결현황

삼일회계법인은 당사의 제18기, 제19기 및 제20기의 감사를 수행하였고, 감사관련하여 제 18기, 제19기 및 제20기 감사의견은 적정입니다. 또한, 당사의 종속회사도 감사인으로부터 모두 적정의견을 받았습니다.

제 21기 (당)분기 검토결과 재무제표가 한국채택국제회계기준 제1034호(중간재무보고)에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니하였습니다. 총 소요시간, 감사용역에 대한 보수 등 세부 내용은 아래와 같습니다.

제 21기 (당)분기 검토의견에 대한 세부사항은 첨부된 연결검토보고서와 검토보고서를 참조하시기 바랍니다.

(1)사업연도별 감사인 및 용역 수행내역

(단위 : 백만원, 인원별 시간합계)

사업연도	감사인	내용	보수	총소요시간
제21기	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 검토	450 (주1)	2,340 (주2)
제20기	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 검토	591	5,096
제19기	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	505	3,950
제18기	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	435	4,160

(주1) 상기 금액은 당사의 외부감사인과 2015년 회계연도 전체에 대한 감사 보수 및 내부회계제도검토에 대한 보수를 포함한 금액입니다.

(주2) 소요 시간은 2015년 3분기 별도재무제표와 연결재무제표 검토에 소요된 누적시간입니다.

(2) 제 21기 반기 검토 현황

구분	일정	총소요시간
별도	2015년 10월 19일~23일	800 시간
연결	2015년 10월 26일~30일	

나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결 현황

(단위 : 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제21기(당기)	2015년	세무조정 수입용역 세무 자문용역	2015년	445	-
제20기(당기)	2014년	세무 자문용역 합병 관련 자문용역 합병 재무제표에 대한 감사 기타 자문용역	2014년	1,396 (주1)	-
제19기(전기)	2013년	세무조정 수입용역 세무 자문용역 기타 자문용역	2013년	270 (주2)	-
제18기(전전기)	2012년	세무조정 수입용역 세무진단 자문용역 본점이전에 따른 세무자문	2012년	327 (주3)	-

- (주1) 합병이전 (주)카카오의 회계감사인과의 비감사용역 보수 1,216백만원이 포함되어 있습니다.
- (주2) 합병이전 (주)카카오의 회계감사인과의 비감사용역 보수 253백만원이 포함되어 있습니다.
- (주3) 합병이전 (주)카카오의 회계감사인과의 비감사용역 보수 35백만원이 포함되어 있습니다

2. 내부회계관리제도

회사는 내부회계관리제도를 구축, 운영 중에 있습니다. 제 20(전기)(2014.01.01 ~ 2014.12.31) 평가 결과 중요한 취약점은 발견되지 않았으며, 내부회계관리자는 이를 2015년 3월 9일 이사회에 보고 하였습니다.

회사는 2015년에도 내부회계관리제도를 모범기준에 따라 운영하고 있으며, 내부회계관리자는 내부회계관리제도 운영실태평가 보고를 주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 이사회 및 감사위원회에 보고할 예정입니다.

V. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분,반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다. (사업보고서에 기재예정)

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성개요

보고서 작성기준일 현재 당사의 이사회는 2인의 사내이사, 4인의 사외이사 등 6인의 이사로 구성되어 있습니다. 또한 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회가 있습니다.

각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

나. 주요 의결사항

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사 등의 성명			
				최준호 (출석률 :100%)	최재홍 (출석률: 100%)	조민식 (출석률 :100%)	피아오 안리 (출석률 :100%)
				찬 반 여부			
1차	2015. 01. 30	1. (주)TNK팩토리 현물출자의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
2차	2015. 03. 09	1. 2014년 재무제표 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 정기주주총회 소집 및 부의안건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		3. 전자투표제 도입의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		4. (주)핑거터치 매각의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
3차	2015. 03. 19	1. (주)케이큐브벤처스 인수 및 증자의 건 - 취득지분율: 100%	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
4차	2015. 03. 27	1. 대표이사 선임의 건 - 선임된 대표이사: 이석우	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
5차	2015. 05. 13	1. 브랜드 사업 활성화를 위한 분사의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
6차	2015. 05. 19	1. 록맨(주) 지분 취득의 건 - 취득지분율: 100%	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 자기 주식 처분의 건 - 처분 목적: 타법인 주식((주)록맨) 취득에 대한 일부 대가 지급 목적 - 처분 예정 주식의 종류 및 수: 보통주 158,753주 - 처분 예정 금액: 16,986,571,000 원 (2015년 5월 18일 종가 107,000원 기준으로 산정) - 처분 일자: 2015년 06월 09일	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
7차	2015. 05. 28	1. (주)씽크리얼스, (주)로티플, (주)씨니로프트 청산의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. (주)다음서비스 분할의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
8차	2015. 08. 10	1. 임지훈 사내이사 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성

		2. 임시 주주총회 소집의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		3. 주주명부 폐쇄의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
9차	2015. 09. 01	1. 임시 주주총회 안건 추가의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
10차	2015. 09. 23	1. 대표이사 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성

나. 이사회내 위원회에서 사외이사 등의 활동내역

당사는 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회를 두고 있습니다. 위원회 구성현황 및 활동내역은 아래와 같습니다.

▶ 이사회내 위원회 구성현황

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비고
감사위원회	사외이사 3명	조민식(위원장) 최재홍 최준호	- 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임	2015년 3월 27일 자로 재선임됨
보상위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	최준호(위원장) 조민식 김범수	- 이사 및 임직원 보수금액책정	2015년 8월 10일 자로 재선임됨
추천위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	최재홍(위원장) 조민식 김범수	- 이사 선임 및 연임 여부 심의	2015년 8월 10일 자로 선임됨

▶ 이사회내의 위원회 활동내역

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사의 성명		
				최준호 (출석률 :100%)	최재홍 (출석률 :100%)	조민식 (출석률 :100%)
				찬 반 여부		
감사위원회	2015. 03. 09	- 2014년 재무제표 감사, 감사 활동 점검 및 승인	가결	찬성	찬성	찬성
	2015. 08. 12	- 2015년 반기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	찬성	찬성	찬성
보상위원회	2015. 03. 06	- 2015년 이사 및 임직원 보수 금액책정	가결	찬성	해당 없음	찬성
추천위원회	2015. 02. 27	- 2015년 이사 선임 및 연임 여부 심의	가결	해당 없음	찬성	해당 없음
	2015. 08. 10	- 임지훈 사내이사 선임의 건	가결	해당 없음	찬성	해당 없음

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사에 관한 사항

당사는 2000년 3월 24일 정기주주총회에서 감사위원회를 신설할 것을 결의하였고, 현재까지 운영중입니다. 감사위원회위원은 총 3명이며 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 감사위원회 위원은 상시적으로 회사의 제반 정보를 열람할 수 있으며 회사의 회계 및 업무에 대한 감사 업무를 집행 할 수 있습니다.

▶ 감사위원의 인적사항에 대해서는 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

나. 감사의 주요 활동 내역

개최일자	의 안 내 용	가결여부	비 고
2013. 03. 08	- 2012년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2013. 05. 16	- 2013년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2013. 08. 30	- 2013년 2분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2013. 12. 12	- 2013년 3분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2014. 03. 06	- 2013년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2014. 03. 27	- 외부감사인 선임	가결	-
2014. 05. 08	- 2014년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2014. 08. 14	- 2014년 2분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2015. 03. 09	- 2014년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2015. 08. 12	- 2015년 반기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제를 채택하고 있지 않습니다.

당사는 2015년 3월 27일 개최된 20기 정기주주총회부터 전자투표제도 및 전자위임장 권유 관리 제도를 채택하여 활용하였습니다. 당사는 「상법」 제368조의4에 따른 전자투표제도와 「자본시장과 금융 투자 업에 관한 법률 시행령」 제160조제5호에 따른 전자위임장권유제도의 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 주주들이 주주총회에 참석하지 아니하고 전자투표방식으로 의결권을 행사하거나, 전자위임장을 수여할 수 있도록 하였습니다.

- 1) 전자투표 · 전자위임장 권유관리 시스템 인터넷 주소 : <http://evote.ksd.or.kr>
- 2) 전자투표 행사 · 전자위임장 수여 기간 : 2015년 3월 17일~ 2015년 3월 26일
- 기간 중 오전 9시부터 오후 10시까지 시스템 접속 가능(단, 마지막 날은 오후 5시까지만 가능)
- 3) 시스템에 공인인증을 통해 주주본인을 확인 후 의안별 의결권 행사 또는 전자위임장 수여 (주주확인용 공인인증서의 종류: 증권거래전용 공인인증서 또는 은행·증권 범용 공인인증서)

나. 소수주주권의 행사여부

당사는 대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식 소유 현황

가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식 소유 현황 및 변동내역

2015년 9월 30일 기준 발행주식의 총수는 보통주 60,014,656주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 5,188주를 제외한 보통주 60,009,468주입니다. 당사의 최대주주인 김범수 外 특수관계인은 보통주 24,474,710주(40.78%)를 보유하고 있습니다.

최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2015년 09월 30일)

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
김범수	본인	보통주	12,574,461	21.63	12,574,461	20.95	주식매수선택권행사에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소
㈜케이큐브홀딩스	특수관계인	보통주	9,953,467	17.12	9,953,467	16.59	주식매수선택권행사에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소
형인우	특수관계인	보통주	1,558,469	2.68	1,558,469	2.60	주식매수선택권행사에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소
엄혜윤	특수관계인	보통주	88,664	0.15	88,664	0.15	-
정영재	특수관계인	보통주	62,220	0.11	62,220	0.10	주식매수선택권행사에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소
최세훈	특수관계인	보통주	44,640	0.08	0	0	등기임원퇴임
이석우	특수관계인	보통주	9,177	0.02	0	0	등기임원퇴임
조민식	특수관계인	보통주	62,220	0.11	62,220	0.10	주식매수선택권행사에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소
홍성주	특수관계인	보통주	28,554	0.05	0	0	계열회사임원퇴임
박차진	특수관계인	보통주	21,000	0.04	0	0	계열회사임원퇴임
남재관	특수관계인	보통주	3,900	0.01	0	0	장내매도
서정일	특수관계인	보통주	4,918	0.01	0	0	장내매도
김경만	특수관계인	보통주	2,000	0	0	0	계열회사임원퇴임
이진호	특수관계인	보통주	0	0	11,759	0.02	계열회사임원선임
윤윤재	특수관계인	보통주	0	0	2,244	0.00	계열회사임원선임
김원태	특수관계인	보통주	0	0	54,312	0.09	계열회사임원선임
박종환	특수관계인	보통주	0	0	54,332	0.09	계열회사임원선임
신명진	특수관계인	보통주	0	0	46,265	0.08	계열회사임원선임
박영준	특수관계인	보통주	0	0	2,297	0.00	계열회사임원선임
조한규	특수관계인	보통주	0	0	4,000	0.01	계열회사임원선임
계		보통주	24,413,690	41.99	24,474,710	40.78	-
		우선주	0	0	0	0	-

[최대주주의 주요경력]

최대주주: 김범수

학력: 서울대학교 산업공학과 졸업
 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업
 삼성 SDS
 (주)한게임커뮤니케이션 설립
 네이버컴(주) 합병 공동대표이사
주요 경력: NHN(주) 공동대표이사
 NHN(주) 대표이사 사장
 NHN USA, 대표
 NHN(주) 비상임이사

나. 최대주주 변동현황

2014년 10월 1일 당사와 주식회사 카카오와의 합병 계약에 따른 신주발행으로 최대주주가 변경되었습니다. 당사와 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 당사의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었고, 최대주주는 이재웅 다음커뮤니케이션 창업자에서 김범수 최대주주로 변경되었습니다. (※합병 비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

최대주주 변동내역

(기준일 : 2014년 10월 01일) (단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	비고
2014년 10월 01일	김범수	24,466,788	43.26	-

참고) 소유주식수 및 지분율은 최대주주 변동일 당시 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재함.

2. 주식의 분포현황

2015년 9월 30일 기준 최대주주를 제외하고 5% 이상 지분을 소유하고 있는 주주는 MAXIMO PTE. LTD. 입니다.

주식 소유현황

(기준일 : 2015년 08월 28일) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	9.33	-
	-	-	-	-
우리사주조합		-	-	-

3. 소액주주현황

소액주주현황

(기준일 : 2015년 08월 28일) (단위 : 주)

구분	주주		보유주식		비고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	92,165	99.99%	26,108,548	43.51%	발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 보유한 주주

- 1% 미만 보유 액 중 특수관계자 보유 분 및 자기주식 제외

4. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	<p>1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회 결의에 따라 신주를 발행한다.</p> <p>2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회 결의에 따른다.</p> <p>3. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회 결의에 따라 신주를 배정할 수 있다.</p> <p>① 오백만(5,000,000)주 이하로 발행하여 외국투자자에게 배정하거나 또는 국내외 금융기관에게 배정하는 경우</p> <p>② 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 6의 규정에 의하여 이사회 결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우</p> <p>③ 관련법령에 기하여 발행하는 주식총수의 100분의 20범위 내에서 우리사주조합 또는 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우</p> <p>④ 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</p> <p>⑤ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우</p> <p>⑥ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기 위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우. 단, 관련 법령이나 KOSDAQ 규정상 허용되는 경우에 한한다</p> <p>⑦ 영업상 필요한 재산(주식 포함)의 취득을 위하여 현물출자에 대하여 해당 신주 발행 전의 당 회사 발행된 주식 총수의 40% 이내의 범위에서 신주를 발행하는 경우</p> <p>⑧ 당 회사의 경영, 기술 등에 관련하여 당 회사와 전략적 제휴관계에 있거나 전략적 제휴관계를 맺고자 하는 국내외의 법인에게 해당 신주 발행 전의 당 회사 발행주식 총수의 40% 이내의 범위에서 신주를 발행하는 경우</p> <p>4. 제2항에 따라 주주 외의 자에게 신주를 배정하는 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의 2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다.</p>		
결산일	12월 31일	정기주주총회	매년 3월 중
주주명부폐쇄시기	1월 1일~1월 31일		
주권의 종류	기명식 보통주		
명의개서대리인	국민은행증권대행부		
주주의 특전	없음	공고방법	전자공고

5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종류		14년 10월	14년 11월	14년 12월	15년 01월	15년 02월	15년 03월	15년 04월	15년 05월	15년 06월	15년 07월	15년 08월	15년 09월
보통주	최고	166,500	150,300	142,100	157,400	150,000	132,800	126,200	117,300	116,000	139,500	140,100	130,500

	최 저	128,400	134,000	120,800	137,200	130,800	112,500	101,700	100,400	107,100	126,200	121,000	122,000
월간거래량		17,969,769	13,956,329	9,368,006	15,410,136	8,514,524	16,487,567	15,461,024	12,718,090	16,886,284	22,660,059	15,193,138	6,276,249

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원의 현황

가. 임원 현황

2015년 9월 30일 현재 당사의 임원은 총 6명으로 모두 등기임원입니다. 세부내역은 아래와 같습니다.

(기준일 : 2015년 09월 30일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식		
임지훈	남	1980.09	사내이사	등기임원	상근	대표이사	- 한국과학기술원 (KAIST) 산업공학과 졸업 - NHN 기획실 전략매니저 - 보스턴컨설팅 그룹 컨설턴트 - 소프트뱅크벤처스 수석심사역 - 케이큐브벤처스 대표이사(창업자) - 現 카카오 대표 이사	-	-	2015.09 ~ 현재	2018.03.30
강병수	남	1966.03	사내이사	등기임원	상근	이사회 의장	- 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업 - 삼성 SDS - ㈜한계임커뮤니케이션 설립 - 네이버컴(주) 합병 공동대표이사 - NHN(주) 공동대표이사 - NHN(주) 대표이사 사장 - NHN USA, 대표 - NHN(주) 비상임이사 - 現 카카오 이사회 의장	12,574,461	-	2007.01 ~ 현재	2017.09.30
조민식	남	1966.08	사외이사	등기임원	비상근	감사위원 (위원장)	- 서울대학교 대학원 경영학과 졸업 (KICPA) - 삼정KPMG FAS 본부장 - 現 카카오 사외이사 / ㈜파마리서치프로그래드 사외이사	62,220	-	2014.03 ~ 현재	2017.03.30
최재홍	남	1962.08	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 한양대학교 대학원 전자공학과 졸업 - 現 강릉원주대학교 전산학과 교수	-	-	2014.03 ~ 현재	2017.03.30
최준호	남	1969.02	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 뉴욕주립대학(버팔로) 커뮤니케이션학과 박사 - Rensselaer Polytechnic Institute, Dept. of LL&C. 조교수 - 現 연세대학교 정보대학원 부교수	-	-	2013.03 ~ 현재	2017.03.30
피아오 안리	여	1980.12	사외이사	등기임원	비상근	사외이사	- Major in Economic Laws at Hei Long Jiang University - 現 Vice President of Tencent Games	-	-	2012.04 ~ 현재	2017.03.30

임지훈 대표이사의 임기 만료일은 2018년 개최되는 정기주주총회일까지입니다.

나. 회사의 임원으로 타회사의 임원 겸직현황

(기준일: 2015년 9월 30일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위

김범수	사내이사	(주)케이큐브홀딩스	기타비상무이사
조민식	사외이사	(주)파마리서치프로덕트	사외이사
피아오안리	사외이사	Tencent Games	Vice President

다. 직원 현황

(기준일 : 2015년 09월 30일)

(단위 : 원)

사업부문	성별	직원 수				평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
		정규직	계약직	기 타	합 계				
전사	남	1,420	5	-	1,425	4년4개월	214,467,359,091	151,662,311	-
전사	여	855	13	-	868	4년2개월	48,319,522,252	59,006,201	-
합 계		2,275	18	-	2,293	4년3개월	262,786,881,343	117,683,332	-

참고1) 직원수는 2015년 9월30일 현재 재직 인원 기준임(휴직자 포함)

참고2) 상기 연간급여 총액에는 급여 및 상여, 주식매수선택권 행사이익 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외됨. 소득세법 제20조에 따른 총급여액을 의미하며 근로소득공제를 적용하지 않았음.

참고3) 상기 1인평균급여액은 1월~9월까지 지급된 급여(과세)총액을 급여지급인원(월평균인원)으로 나눠 산정함.

2. 임원의 보수 등

가. 이사·감사 전체의 보수현황

(1) 주주총회 승인금액

(단위 : 원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	7	8,000,000,000	-

- 정기 주주총회를 통해 승인 받은 내역임.

2. 보수지급금액

(단위 : 원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사	4	485,847,080	121,461,770	-
사외이사	4	90,000,000	22,500,000	-
감사위원회 위원 또는 감사	3	-	-	-
계	8	575,847,080	71,980,885	-

참고1) 상기 보수총액에는 당사에서 직접 지급한 급여 외 상여 등 수당이 포함됨.

참고2) 상기 보수 지급 대상 인원수에는 해당 기간내에 재임한 모든 임원이 포함됨.

참고3) 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산하였음.

참고4) 상기 임원 중 당사의 감사위원회 위원은 모두 사외이사직을 겸임하고 있으므로, 감사위원회 위원에는 해당 내용을 기재하지 않았음.

<이사·감사의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
-	-	-	-
-	-	-	-

- 해당 사항 없음

2. 산정기준 및 방법

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황>

<표1>

(단위 : 원)

구분	인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	4	-	-
사외이사	4	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	3	-	-
계	8	-	-

참고1) 2015년 3분기 손익계산서(포괄손익계산서) 상 주식매수선택권과 관련하여 비용으로 계상된 주식매수선택권의 공정가치 금액은 없음.

참고2) 보고기간 중 2명의 이사의 퇴임과 1명의 이사의 선임이 있어 기간 중 총 인원 수 합계를 8명으로 계상하였음.

<표2>

(기준일 : 2015.09.30)

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격
					부여	행사	취소			
-	등기임원	-	-	-	-	-	-	-	-	-

- 이사, 감사가 보고기간 중 행사한 주식매수선택권이나 미행사한 주식매수선택권은 없습니다.

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사의 현황

2015년 9월말 현재 카카오 기업집단에 속해 있는 당사의 계열회사는 당사를 포함하여 총 49개사입니다. 회사와 계열회사 간 임원 겸직 현황은 VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'의 '1. 임원 및 직원의 현황'을 참조하시기 바랍니다.

(기준일 : 2015년 9월 30일)

계열회사	투자자														
	김범수	㈜케이큐브홀딩스	㈜카카오	㈜케이벤처그룹	㈜케이큐브벤처스	Daum Service CHINA Co., Ltd.	㈜다음글로벌홀딩스	㈜다음게임	㈜울트라캡슐	㈜엑스엘	㈜탱그램디자인연구소	㈜탱그램팩토리	㈜발류포션	㈜엔진	㈜슈퍼노바일레븐
㈜카카오	20.95%	16.59%													
㈜케이벤처그룹			100.00%												
㈜케이큐브벤처스			100.00%												
㈜디케이서비스(구.다음서비스)			100.00%												
㈜디케이테크인			100.00%												
㈜디케이비즈니스			100.00%												
Daum Service CHINA Co., Ltd.			100.00%												
Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.						100.00%									
㈜다음글로벌홀딩스			100.00%												
PATH MOBILE INC PTE. LTD.(구.Daum Kakao Singapore Corp. Pte. Ltd.)							100.00%								
이미지온㈜			100.00%												
다이얼로이드㈜			100.00%												
㈜디엔케이팩토리				75.01%											
㈜버즈피아			100.00%												
㈜다음게임			100.00%												
Daum Games Europe B.V.								100.00%							
㈜씽크리얼스			100.00%												
㈜로티플			100.00%												
㈜카카오랩			99.97%												
㈜써니로프트			100.00%												
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.			100.00%												
Beijing KAKAO Co., Ltd.			99.99%												
㈜울트라캡슐			79.00%												
Ultra Interactive, Inc.									100.00%						
KAKAO JAPAN Corp.			100.00%												
㈜키즈노트			100.00%												
케이큐브-1호벤처투자조합			43.25%		17.30%										
카카오청년창업펀드			33.33%		3.33%										
㈜엑스엘			100.00%												
DeNA Locations									49.00%						
㈜카카오프렌즈			100.00%												

㈜셀잇				70.00%															
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.			50.00%																
㈜탱그램디자인연구소				51.00%															
㈜탱그램팩토리											67.53%								
TANGRAM FACTORY AMERICA, INC.												100.00%							
㈜가닥			16.38%	53.70%															
㈜벌류포션				70.00%															
Valuepotion PTE. LTD.																		100.00%	
㈜맨진				65.79%															
㈜아이나																			70.00%
㈜지니랩스																			52.40%
㈜포도트리	28.63%		21.07%																
㈜유지스토리랩			35.71%																
㈜슈퍼노바일레븐									48.94%										
㈜블랙스타게임즈																			100.00%
㈜레드스타게임즈																			100.00%
㈜케이큐브출판스	100.00%																		
㈜티포인베스트(구, ㈜클라이믹스예듀)	100.00%																		

2. 타법인출자 현황

(기준일 : 2015.09.30)

(단위 : 천원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
㈜카카오랩	2015.06.26	소프트웨어 개발	562,760	1,425,520	99.96%	712,760	60,000	300,000	-	1,485,520	99.97%	1,012,760	201,020	-134,759
㈜쌍크리얼스	2012.06.24	소프트웨어 개발	5,785,140	115,000	100.00%	1,746,060	-	-	-	115,000	100.00%	1,746,060	1,749,263	22,137
㈜로티플	2011.11.04	소프트웨어 개발	5,100,000	148,120	100.00%	180,719	-	-	-	148,120	100.00%	180,719	179,353	-29,809
㈜써니로프트	2013.02.13	소프트웨어 개발	2,500,000	82,590	100.00%	0	-	-	-	82,590	100.00%	0	1,273	-4,519
㈜올트라랩스	2012.03.14	소프트웨어 개발	2,000,000	4,424	79.00%	818,863	-	-	-	4,424	79.00%	818,863	1,850,278	-738,828
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	2013.05.27	사업개발	299,435	3,300	100.00%	299,435	-	-	-	3,300	100.00%	299,435	170,245	-60,092
Beijing KAKAO Co., Ltd.	2013.10.17	사업개발	280,866	639,700	99.95%	675,648	18,200,000	19,807,060	-	18,839,700	99.99%	20,482,708	317,827	-737,730
KAKAO JAPAN Corp.	2011.08.10	사업개발	98,653	32,824	100.00%	3,800,933	-	-	-	32,824	100.00%	3,800,933	2,864,415	-
㈜다음글로벌출판스	2014.10.01	사업개발	31,464,096	1,016,160	100.00%	31,464,096	-	-	-	1,016,160	100.00%	31,464,096	34,591,429	47,965
㈜디케이서비스 (구 다음서비스)	2014.10.01	고객지원업무담당	3,416,646	408,175	100.00%	3,416,646	-306,039	-2,242,038	-	102,136	100.00%	1,174,608	5,470,284	-523,128
㈜디케이테크인	2015.08.01	고객지원업무담당	917,287	-	-	-	98,605	917,287	-	98,605	100.00%	917,287	-	-
㈜디케이비즈니스	2015.08.01	고객지원업무담당	1,674,751	-	-	-	214,434	1,674,751	-	214,434	100.00%	1,674,751	-	-
이미지온㈜	2014.10.01	지도컨텐츠개발	1,711,514	474,000	100.00%	1,711,514	-	-	-	474,000	100.00%	1,711,514	3,488,990	-20,625
㈜핑거터치	2014.10.01	옥외광고서비스	208,873	1,432,000	100.00%	208,873	-	-208,873	-	-	-	-	608,787	192,645
다이얼로이드㈜	2014.10.01	사업개발	1,328,458	11,638	100.00%	1,328,458	-	-	-	11,638	100.00%	1,328,458	521,282	24,033
㈜티앤케이팩토리	2014.10.01	모바일광고플랫폼	10,034,565	612,400	75.01%	10,034,565	-612,400	-	0	-	-	-	12,686,884	844,721

㈜버즈피아	2014.10.01	모바일서비스	16,057,085	35,416	70.40%	16,057,085	15,188	16,470,475	-	16,975,357	50,604	100.00%	15,552,203	3,063,796	-750,156
㈜다음게임	2014.10.01	게임개발업	14,530,406	1,712,193	100.00%	49,530,406	-	-	-	-	1,712,193	100.00%	49,530,406	50,596,053	5,308,397
㈜키즈노트	2014.12.23	사업개발	6,676,734	21,367	100.00%	6,676,734	-	-	-	-	21,367	100.00%	6,676,734	3,048,051	-
㈜케이벤처그룹	2015.01.24	경영컨설팅	100,000.00	-	-	-	1,284,538	110,288.930	0	0	1,284,538	100.00%	110,288.930	-	-
㈜케이큐브벤처스	2015.03.19	투자자문업	5,551,000	-	-	-	3,702,216	20,551,001	0	0	3,702,216	100.00%	20,551,001	5,029,229	3,450
케이큐브-1호벤처투자조합	2012.05.25	벤처기업투자	5,000,000	500	43.25%	5,000,000	-135	-1,350,000	0	0	365	43.25%	3,650,000	11,460,361	365,657
카카오청년창업펀드	2013.06.26	벤처기업투자	2,500,000	50	33.30%	5,000,000	50	5,000,000	0	0	100	33.30%	10,000,000	13,368,613	1,493,082
㈜카카오프렌즈	2015.05.26	캐릭터사업	15,000,000	-	-	-	150,000	15,000,000	-	-	150,000	100.00%	15,000,000	-	-
Daum Service CHINA Co., Ltd.	2015.06.15	고객지원업무담당	718,000	-	-	-	1	718,000	-	-	1	100.00%	718,000	-	-
특연올㈜	2015.06.30	사업개발	60,769,943	-	-	-	130,231	60,769,943	-	-	130,231	100.00%	60,769,943	-	-
㈜다음티브이	2014.10.01	스마트TV 연구,개발업	587,574	125,000	38.46%	587,574	-125,000	-587,574	-	-	-	-	-	1,330,509	-641,380
㈜플로우게임즈	2014.10.01	게임개발업	-	161,500	33.98%	-	-	-	-	-	161,500	33.98%	-	354,675	-22,718
㈜애드투페이지퍼	2014.10.01	신규광고영역	314,303	37,037	19.08%	314,303	-	-	-	-	37,037	19.08%	314,303	599,201	118,286
DMS Network, Inc.	2014.10.01	사업개발	1,986,836	2,250,000	19.74%	1,986,836	-	-	-	-	2,250,000	19.74%	1,986,836	815,260	-56,575
㈜나인플라바	2014.10.01	로컬마케팅	-	2,480,248	20.00%	-	-	-	-	-	2,480,248	20.02%	-	54,008	-1,102
㈜엔비티(구, ㈜엔비티파트너스)	2014.10.01	모바일광고플랫폼	36,875	3,888	12.50%	36,875	-3,888	-36,875	-	-	-	-	-	12,446,283	-644,295
Tapas Media, Inc.	2014.10.01	전략투자	1,838,701	2,000,000	25.46%	1,838,701	-	-	-	-	2,000,000	23.11%	1,838,701	872,390	-279,826
㈜기닥	2014.10.01	전략투자	236,050	64,000	23.96%	236,050	-	-	-	-	64,000	16.38%	236,050	500,643	-388,348
다음청년창업투자조합	2014.10.01	전략투자	1,946,671	40	39.53%	3,946,671	60	6,000,000	-	-	100	39.53%	9,946,671	9,837,219	-151,370
㈜유지스토리랩	2014.12.16	사업개발	499,973	16,816	35.71%	499,973	-	-	-	-	16,816	35.71%	499,973	861,983	-
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	2015.03.02	소프트웨어 개발업	5,609,250	-	-	-	225,000.000	5,609,250	-	-	225,000.000	50.00%	5,609,250	-	-
㈜포도트리	2015.08.31	모바일콘텐츠 판매	14,169,749	-	-	-	1,288,159	14,169,749	-	-	1,288,159	21.07%	14,169,749	-	-
㈜두나무	2015.09.04	소프트웨어개발	3,336,198	-	-	-	51,600	3,336,198	-	-	51,600	9.49%	3,336,198	-	-
㈜커리어넷	2014.10.01	온라인취업포털	-	53,960	10.05%	-	-	-	-	-	53,960	10.05%	-	5,040,103	791,902
㈜다음소프트	2014.10.01	검색, 소프트웨어개발	326,539	50,000	12.58%	326,539	-	-	-	-	50,000	12.58%	326,539	11,736,341	535,730
㈜큐버	2015.06.09	스마트TV 연구,개발업	587,574	-	-	-	57,750	587,574	604,866	57,750	11.55%	1,192,440	-	-	
㈜미디어크리에이트	2014.10.01	검색제휴	2,084,100	300,000	10.00%	2,084,100	-	-	-	-	300,000	10.00%	2,084,100	242,929,422	186,910
2010 KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	2014.10.01	자금운영	1,730,218	2,200	7.42%	1,801,360	298	114,540	-	-	2,498	7.42%	1,915,900	24,284,978	51,280
TransLink Capital Partners II, L.P.	2014.10.01	전략투자	5,127,922	3,940,625	7.56%	5,127,922	450,000	492,530	-	-	4,390,625	7.56%	5,620,452	88,476,461	1,790,984
TransLink Capital Partners III, L.P.	2014.10.01	전략투자	910,028	1,500,000	7.30%	1,459,778	400,000	443,840	-	-	1,900,000	7.30%	1,903,618	25,115,136	1,929,336
Collaborative II, L.P.	2014.10.01	전략투자	961,580	1,100,000	6.00%	1,173,580	200,000	216,360	-	-	1,300,000	6.00%	1,389,940	23,635,262	-885,931
Altos Korea opportunity Fund, L.P.	2014.10.01	전략투자	816,089	700,000	4.10%	816,089	700,949	783,979	-	-	1,400,949	4.10%	1,600,068	34,379,859	1,469,532

Strong Seed Fund I. L.P.	2014.10.01	전략투자	415,942	405,738	29.00%	415,942	-12,014	-14,319	-	393,724	29.00%	401,623	1,561,428	27,236
국채(20년물)-상성증 권	2014.10.01	자금운용	1,950,297	-	-	1,983,659	-	-	154,213	-	-	2,137,872	-	-
합 계			-	-	-	163,298.7 48	-	268,777.22 4	-	-	-	415,859.69 4	-	-

X. 이해관계자와의 거래내용

1. 대주주등에 대한 신용공여등

보고서 작성기준일 현재 대주주 등에 대한 신용공여 등의 거래내용은 없습니다.

2. 대주주와의 자산양수도 등

거래상대방	회사와의 관계	거래종류	거래일자	거래일기준	거래대상물	거래목적	거래금액 (백만원)	거래조건
김병수	최대주주	지분매입	2015.03.19	매입일자	(주)케이큐브벤처스 지분 100% (발행주식총수 1,000,000주, 주당 액면가 5,000원)	1) 전방위적인 사업/투자기회 포 착과 벤처생태계 조성 2) 카카오와의 유기적인 협업 및 시너지 창출	5,551	현금지급

참고1) 거래금액은 외부평가기관을 통한 상속세 및 증여세법에 따른 평가금액임.

참고2) 2015년 3월 19일 이사회에서 (주)케이큐브벤처스 인수 및 증자(150억원) 승인함.

3. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당분기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

- 당분기말

구분	회사명
공동기업 및 관계기업	(주)플로우게임즈, (주)애드투페이퍼, DMS Network, Inc., (주)나인플라바, (주)엔비티, Tapas Media, Inc., 다음청년창업투자조합, (주)유저스토리랩, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)플레이플러스, (주)쓰리포인트, (주)슈퍼노바일레븐, DeNA Locations, NBT Partners Japan, NBT AMERICA INC., (주)레드스타게임즈, (주)블랙스타게임즈, (주)포도트리, (주)하시스, 기타(41개사)
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인트베스트(구, (주)클라이믹스에듀)

- 전기말

구분	회사명
관계기업	케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, 다음청년창업투자조합, (주)플레이플러스, (주)카닥, Tapas Media, Inc., (주)엔비티, NBT Partners Japan, (주)나인플라바, DMS Network, Inc., (주)다음티브이, (주)플로우게임즈, (주)애드투페이퍼, (주)유저스토리랩

기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)케이큐브벤처스, (주)포도트리, (주)티포인트(구, (주)클라이믹스에듀)
-------------	---

나. 당분기와 전분기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당분기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당분기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등		영업비용 등		
	영업수익	이자수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>					
(주)다음티브이(주1)	88	-	-	-	-
(주)카닥(주2)	11,857	-	-	-	-
(주)엔비티	849,856	120,695	606,357	345,000	-
(주)쓰리포인트	9,451	-	-	-	-
(주)레드스타게임즈	-	19,647	-	-	-
(주)블랙스타게임즈	-	10,336	-	-	-
(주)위시링크(주3)	7,550,790	-	2,890,022	-	12,000,000
(주)포도트리	960	-	2,678,607	-	-
합계	8,426,385	150,678	6,174,986	345,000	12,000,000

(주1) 당분기 중 지분 전량을 매각하였으며, 매각시점 전까지의 거래가 반영되어 있습니다.

(주2) 당분기 중 관계기업에서 종속기업으로 신규 편입되었으며, 종속기업 편입시점 전까지의 거래가 반영되어 있습니다.

(주3) 당분기 중 발생한 사업양수 관련 거래금액이 포함되어 있습니다(주석 17 참조).

2) 전분기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등	영업비용
	매출	지급수수료
<공동기업>		
KAKAO JAPAN Corp.	883	323,727
<기타특수관계자>		
(주)포도트리	304,117	645,537
합계	305,000	969,264

(2) 채권·채무

1) 당분기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
<관계기업>					
(주)엔비티	258,845	2,000,000	-	197,206	102,169
(주)레드스타게임즈	-	1,245,000	-	-	-
(주)블랙스타게임즈	-	655,000	-	-	-
DeNA Locations	114,132	28,046	-	-	144,056
(주)위시링크	-	-	-	2,259,047	
(주)포도트리	-	-	967,628	7,737,858	-
합계	372,977	3,928,046	967,628	10,194,111	246,225

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금
<관계기업>				
(주)다음티브이	35	-	-	-
(주)엔비티	301,367	2,000,000	50,515	-
소계	301,402	2,000,000	50,515	-
<기타특수관계자>				
(주)포도트리	51,526	-	-	2,828,444
합계	352,928	2,000,000	50,515	2,828,444

다. 당분기 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	자금대여거래				
	기초	대여	연결범위변동	회수	기말
<관계기업>					
(주)엔비티	2,000,000	-	-	-	2,000,000
(주)레드스타게임즈	-	1,245,000	-	-	1,245,000
(주)블랙스타게임즈	-	655,000	-	-	655,000
DeNA Locations	-	-	28,046	-	28,046
합계	2,000,000	1,900,000	28,046	-	3,928,046

상기 특수관계자에 대한 대여금은 적정한 이자를 수취하고 있습니다.

당분기 중 일부 공동기업 및 관계기업에 대해서 현금출자를 하였습니다(주석6 참조).

전분기 중 공동기업 및 관계기업에 대한 유상증자 이외의 특수관계자와의 중요한 자금 거래 내역은 없습니다.

라. 당분기 및 전분기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	162,825	561,775	383,334	1,073,114
퇴직급여	17,071	54,032	19,166	57,499
기타장기종업원급여	2,758	8,722	11,553	108,202
합계	182,654	624,529	414,053	1,238,815

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시 사항의 진행·변경사항

신고일자	제 목	신 고 내 용	신고사항의 진행상 황
2014년 5월 26일	주요사항보고서(합병결정)	주식회사 카카오와의 합병 - '14.05.23 이사회결의일 및 합병계약일 - '14.07.17 주주확정 기준일 - '14.08.27 합병계약 승인을 위한 주주총회일 - '14.10.01 합병기일 - '14.10.14 합병 신주 상장(보통주 43,000,434주)	완료

2. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용	비 고
임시주주총회 (2015.09.23)	1. 임지훈 사내 이사 선임의 건 (사내이사 1명)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
제20기 주주총회 (2015.03.27)	1. 제20기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 173원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 1인, 사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회 (2014.10.31)	1. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	-
임시주주총회 (2014.08.27)	1. 합병 계약 체결 승인의 건	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	부결	
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 5명, 사외이사 4명)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건 (감사위원회위원 2명)	원안대로 승인	
	5. 이사의 보수 한도 변경승인의 건	원안대로 승인	
제19기 주주총회 (2014.03.28)	1. 제19기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 1,133원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 3인, 사외이사 2인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
제18기 주주총회 (2013.03.29)	1. 제18기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 1,110원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	

	3. 이사 선임의 건 (사외이사 2인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인 의 건	원안대로 승인	
제17기 주주총회 (2012.03.30)	1. 제17기 재무제표 승인 의 건 (현금배당 : 주당 1,607원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인 의 건	수정가결 (주1)	
	3. 이사 선임의 건 (상근이사 2인, 사외이사 3인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인 의 건	원안대로 승인	

(주1) 제 2호 의안 수정가결 사항은 제 16조의 3 (사채 발행의 위임), 제 29조의 2 (이사의 책임감경)를 제외한 정관 일부 변경의 건의 승인 입니다. 자세한 내용은 2012년 3월 30일자 사업보고서에 첨부된 수정 가결된 정관을 참조하시기 바랍니다.

3. 중요한 소송사건

당분기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 6건으로서, 소송가액은 총 1,991백만원입니다. 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

또한 지난 10월 30일 SK플래닛 주식회사가 (주)록앤올을 대상으로 도로네트워크 등 데이터베이스 사용금지에 대한 소장을 서울중앙지방법원에 접수하였습니다. 소송 금액은 5억원이며, 이에 대해 회사는 현재 충실히 사실관계를 파악 중에 있습니다.

연결회사는 2012년 중 Lycos, Inc. 지분매각대금의 회수와 관련하여 매수자인 Ybrant Media Acquisition, Inc.를 상대로 제기한 소송에서 당기 중 승소하였으나 동 소송 사건과 관련된 미수금의 회수가능성이 매우 낮아 합병일 이전에 전액 손상을 인식하였습니다. 향후 상황변화로 인하여 경제적효익이 유입될 것이 거의 확실하게 되는 경우, 해당 기간에 관련 이익을 인식할 예정입니다.

아래는 보고 기간 말 진행 중인 소송 사건에 대한 내용입니다.

순번	소송명	소송당사자	소송가액(단위: 원)	소송의 내용	진행상황
1	채무부존재확인 의 건 (대법원 2013다 42953)	원고 : 법인 피고 : 다음	50,000,100	원고가 피고의 광고영역을 가리고 원고가 제공하는 광고를 노출시키는 등의 영업방해를 한 사실이 없음을 주장하며, 원고의 법적 지위에 존재하는 불안을 해소하고자 제기한 소송의 건	- 2013.06.11 사건 접수 - 2013.07.12 피고 상고이유서 제출 - 2013.07.29 원고 답변서 제출 - 2013.08.30 피고 준비서면 제출 - 2013.10.10 피고 참고자료 제출

2	저작권 침해로 인한 손해배상청구의 건 (서울남부지방법원 2013가합107912)	원고 : 개인 피고 : 다음	1,634,000,000	다음에 원고의 저작물이 불법게 시됨으로 인하여 원고가 입은 손 해를 배상하라는 취지의 건	- 2013.12.05 사건접수 - 2014.03.17 피고 답변서 제출 - 2014.04.08 조정기일 - 2014.05.09 변론기일 - 2014.06.20 변론기일(결심) - 2014.07.03 화해권고결정 - 2014.07.23 원고 이의신청 - 2014.08.08 변론기일 - 2014.09.12 조정회부 - 2014.11.07 조정기일 - 2014.12.10 조정기일 - 2015.01.10 이의신청 - 2015.06.26 변론기일 - 2015.08.17 판결선고(청구 기각) - 2015.09.01 원고항소
3	개인정보 제공 등으로 인한 손해배상청구의 건 (인천지방법원 2014가 합13927)	원고 : 개인 피고 : 다음카카오	170,000,000	일명 음컴피상으로 손해를 입은 원고가 손해의 원인으로 카카오 특 서버 기능 부족 및 동의받지 않는 전화번호를 제공하였기 때 문이라며 손해배상을 청구한 사 건	- 2014.08.19 사건접수 - 2015.05.20 변론기일 - 2015.06.24 변론기일 - 2015.09.23 변론종결 - 2015.11.04 판결선고 예정
4	압수수색 정보 제공등 으로 인한 손해배상 청 구의 건 (서울중앙지방법원 2014가단5351343)	원고 : 개인 피고 : 다음카카오외 1	72,000,000	다음카카오가 국가의 부당한 압 수수색영장에 의하여 개인정보 를 제공하여 손해를 청구하는 건	- 2014.12.23 소장접수 - 2015.06.22 변론기일(쌍불) - 2015.08.24 변론기일 예정
5	카페폐쇄에 따른 손해 배상청구의 건 (대법원 2015다 232088)	원고 : 개인 피고 : 다음 외 1	30,000,000 (다음에 대한 청구 금액 15,000,000)	원고가 운영하는 다음 카페를 정 당한 이유 없이 폐쇄함으로 인하 여 원고가 입은 손해를 배상하라 는 건	- 2015.08.20 사건접수 - 2015.09.22 상고이유서제출
6	명예훼손 게시물 삭제 청구의 건 (제주지방법원 2015가 합1464)	원고 : 개인 피고 : 카카오	50,000,000	한국총공회와 그 설립자 백영희 목사를 이단으로 칭하는 연관검 색어 및 명예훼손적 게시물을 삭 제해 달라는 건	2015. 09. 18. 사건 접수

4. 합병등의 사후정보

가. 합병 등의 내역

[주식회사 카카오 합병]

- 합병형태 : 흡수합병
- 합병배경 : 양사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응 할 수 있는 사업경쟁력 강화
- 합병계약체결 이사회 : 2014년 5월 23일

· 합병기일 : 2014년 10월 1일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 다음커뮤니케이션	주식회사 카카오
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 235(삼평동)
대표이사	최세훈	이제범, 이석우
합병비율	1	1.5555137

참고) 기타 합병 관련 사항은 당사 2014년 5월 26일자 "주요사항보고서(합병결정)"을 참조하십시오.

나. 합병 등의 사후 정보

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	1차년도(2014년)			비고
		예측	실적	과리율	
주식회사 카 카오	매출액	427,825	352,348	21%	모바일광고 시장 참여자간의 경쟁 심화
	영업이익	221,382	-	-	
	당기순이익	168,269	-	-	

당사는 합병으로 양사의 조직과 시스템을 통합하여 영업이익 및 당기순이익의 별도 구분이 불가합니다.

종속기업의 주요한 사업결합 및 사업매각 등의 내용은 연결재무제표의 사업결합 주석과 매각예정분류자산(처분자산집단) 주석을 참조하시기 바랍니다.

5. 제재현황등 그 밖의 사항

보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

6. 그 밖의 우발채무

가. 제공한 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

피보증처	보증거래처	보증금액(천원)		보증내용
		2015.6.30	2014.12.31	
종업원	신한은행	444,767	824,717	대출금(주1)
합계		444,767	824,717	

(주1) 임대주택 제공과 관련한 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

보증인	보증내역	보증금액(천원)		보증수익자
		2015.6.30	2014.12.31	
서울보증보험등	공탁 및 이행보증 등	6,258,834	3,039,488	(주)디엠씨미디어 등
합계		6,258,834	3,039,488	-

다. 주요 약정 사항

1) 연결회사는 2008년중 에르고다움다이렉트손해보험(주)의 주식을 ERGO International AG사에 매각하였으며, 매각 시 에르고다움다이렉트손해보험(주)이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할 수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지보전하기로 하는 계약을 체결하였습니다. 연결회사는 이와 관련하여 당분기말 현재 336백만원을 손실충당부채로 계상하고 있습니다

라. 사용이 제한된 금융상품

당분기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

구분	금액(단위 : 천원)		사용제한 내역
	2015.9.30	2014.12.31	
현금 및 예금	660,000	26,347,224	소송관련
	2,700,000	8,600,000	임직원금융기관대출
	1,430,000	1,430,000	손실보전계약
	3,367,167	1,598,870	사무실임차관련
		500,000	당좌거래
	200,000	200,000	기타
합계	8,357,167	38,676,094	

마. 담보제공 내역

당반기말 현재 연결회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

단위: 천원	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	38,655,384	8,180,310	계약이행보증	제주도청

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

2. 전문가와의 이해관계