정 정 신 고 (보고)	1
【대표이사 등의 확인 】	
분기보고서	3
【 대표이사 등의 확인 】	4
I. 회사의 개요	5
1. 회사의 개요	5
2. 회사의 연혁	9
3. 자본금 변동사항	14
4. 주식의 총수 등	19
5. 의결권 현황	20
6. 배당에 관한 사항 등	21
II. 사업의 내용	
III. 재무에 관한 사항	43
1. 요약재무정보	
2. 연결재무제표	
3. 연결재무제표 주석	49
4. 재무제표	
5. 재무제표 주석	
6. 기타 재무에 관한 사항	
IV. 감사인의 감사의견 등	
V. 이사의 경영진단 및 분석의견	
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항	
1. 이사회에 관한 사항	
2. 감사제도에 관한 사항	
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항	
VII. 주주에 관한 사항	
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항	
1. 임원 및 직원의 현황	
2. 임원의 보수 등	
IX. 계열회사 등에 관한 사항	
X. 이해관계자와의 거래내용	136
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	
【 전문가의 확인 】	
1. 전문가의 확인	146
2. 전문가와의 이해관계	146

정정신고(보고)

2015년 05월 22일

1. 정정대상 공시서류 : 분기보고서

2. 정정대상 공시서류의 최초제출일 : 2015년 5월 15일

3. 정정사항

항 목	정정사유	정 정 전	정 정 후
X. 이해관계자와의 거래 내용	기재사항 누락	_	주1)

$^{71)}$ 2. 대주주와의 자산양수도 등

거라	배상대방	회사와의 관계	거래종류	거래일자	거래일기준	거래대상물	거래목적	거래금액 (백만원)	거래조건
2	김범수	최대주주	지분매입	2015.03.19	매입일자	(발행주식총수 1,000,000주, 주당 액면가 5,000원)	1) 전방위적인 사업/투자기회 포 착과 벤처생태계 조성 2) 다음카카오와의 유기적인 협업 및 시너지 창출	5,551	현금지급

참고1) 거래금액은 외부평가기관을 통한 상속세 및 증여세법에 따른 평가금액임. 참고2) 2015년 3월 19일 이사회에서 ㈜케이큐브벤처스 인수 및 증자(150억원) 승인함.

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사 등의 확인 · 서명

확인서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 분기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 분기보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다. (「주식회사의외부감사에관 한법률」제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2015. 5. 22.

[주식회사 다음카카오]

대표이사 [최세훈]

和剧岛

신고업무담당이사 [최용석]

沙里的

분기보고서

(제 21기 1분기)

사업연도 2015년 01월 01일 부터 2015년 03월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중 2015년 5월 15일

제출대상법인 유형: 주권상장법인 면제사유발생: 해당사항 없음

회 사 명: 주식회사 다음카카오

대 표 이 사: 최세훈, 이석우

본 점 소 재 지: 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

(전 화) 1577-3321, 1577-3754

(홈페이지) http://www.daumkakao.com

작 성 책 임 자: (직 책) IR/자금파트장 (성 명) 최용석

(전 화) 02-6718-1082

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사 등의 확인 · 서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 분기보고서의 기재내용에 대해 상 당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락 이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 분기보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이 용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니 다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다. (「주식회사의외부감사에관 한법률」제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2015.05.15

[주식회사 다음카카오]

대표이사 [최세훈]

신고업무담당이사 [최용석]

科學的

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 카카오와의 합병에 따라 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경되었으며, 영문명은 Daum Kakao Corp. 입니다.

나. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일에 주식회사 다음커뮤니케이션으로 설립되었으며, 1999년 11월 9일 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다.

당사는 2014년 10월 1일 주식회사 카카오와 합병하였고, 이에 따라 주식회사 카카오에 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥시장에 추가 상장되었습니다.

2014년 10월 31일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경하였습니다.

다. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소

주소: 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

전화번호: 1577-3321, 1577-3754 홈페이지: http://www.daumkakao.com

라. 중소기업 해당여부

당사는 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

마. 주요사업의 내용

당사는 국내 대표 인터넷 포털 사이트인 www.daum.net 운영을 통해 검색, 이메일, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 기반의 서비스를 제공하고 있으며, 충성도 높은 사용자 와 높은 트래픽을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 판매하고 있습니다. 또한 당사는 국내 1위 메신저인카카오톡, 국내 1위 SNS 서비스인 카카오스토리를 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공하고있으며 가입자 기반을 대상으로 모바일 게임, 모바일 광고, 모바일 커머스, 모바일 컨텐츠 등의 서비스를 연계하여 수익을 창출하고 있습니다. 기타의 자세한 사항은 'Ⅱ. 사업의 내용'을참조하시기 바랍니다.

바. 계열회사에 관한 사항

2015년 1분기말 기준 당사의 계열회사는 38개사입니다. 계열회사 현황은 아래와 같으며 계열회사 관련 자세한 사항은 IX. 계열회사 등에 관한 사항을 참조하시기 바랍니다.

(2015년 3월 31일 기준)

구 분	회사수	회 사 명
상장사	1	㈜다음카카오

비상장사	37	㈜다음글로벌홀딩스, Daum Kakao Singapore Corp. Pte. Ltd., ㈜다음서비스, Daum Service CHINA Co., Ltd., Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd., 이미지온㈜, ㈜핑거터치, 디지털뷰운영㈜, ㈜다음게임, ㈜온네트, OnNet USA, Inc., OnNet Europe GmbH., OnNet, Inc., 다이알로이드㈜, ㈜티앤케이팩토리, ㈜버즈피아, ㈜씽크리얼스, ㈜로티플, ㈜카카오랩, ㈜써니로프트, KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd., Beijing KAKAO Co., Ltd., ㈜울트라캡숑, Ultra Interactive, Inc., KAKAO JAPAN Corp., ㈜키즈노트, ㈜다음티브이, ㈜플로우게임즈, 다음청년창업투자조합, 케이큐브-1호 벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, ㈜케이큐브홀딩스, ㈜케이큐브벤처스, ㈜클라이믹스에듀, ㈜유저스토리랩, ㈜케이벤처그룹, Daum Kakao Philippines Corp.
계	38	

사. 연결대상 종속회사 개황

당사의 연결대상 종속기업은 2015년 1분기말 기준 30개사이며, 그 개황은 다음과 같습니다. 당분기말 현재 종속회사의 직전사업연도 개별재무제표상 자산총액이 지배회사 개별재무제 표상 자산총액의 10% 이상이거나 750억원 이상인 주요종속회사는 없습니다.

(단위 : 백만원)

상호	설립일	일 주소 주요사업		직전사업연도말	지배관계 근거	주요종속	
으 ^고	2 5 2			자산총액	사메진게 근기	회사 여부	
㈜다음글로벌홀딩스	2007.11	서울시 용산구한남대로 98	경영관리업	34.591	의결권의 과반수를 소유	미해당	
MUDETEES:	2007.11	(한남동, 일신빌딩)	บ เก	34,391	기르인기 퍼킨누르 또ㅠ	010110	
		22 Malacca Street #07-02					
└ Daum Kakao Singapore	2014.03	RB Capital Buildling,	서비스운영전문업	1 104	의결권의 과반수를 소유	미해당	
Corp. Pte. Ltd.	2014.03	Singapore	시비스문장선문합	1,124	의물선의 퍼런구글 쪼ㅠ	01018	
		(048980)					
		제주도 제주시 연북로 25,					
㈜다음서비스	2005.03	3층(노형동, 추산엘리시아빌	서비스운영전문업	5,470	의결권의 과반수를 소유	미해당	
		딩)					
└ Daum Service CHINA		3009, 26/F, Building 603,					
	2012.09	Wangjing, Chaoyang	서비스운영전문업	500	의결권의 과반수를 소유	미해당	
Co., Ltd.		District, Beijing, CHINA					
		A-601,Chuangye Building					
L Daum Service CHINA	2014.05	Yingbin North Road		310	의결권의 과반수를 소유	미해당	
YanJiao Co., Ltd.	2014.05	Dongyanjiao Development	서비스운영전문업				
		Zone, Beijing, China					
		서울시 강남구 봉은사로					
이미지온㈜	2003.05	103길 5, 4층(삼성동, 성재빌	콘텐츠 개발업	3,489	의결권의 과반수를 소유	미해당	
		딩)					
㈜핑거터치	2009.06	서울시 구로구 디지털로31길	정보통신기기	609	의결권의 과반수를 소유	미해당	
[위장기다시	2009.06	12, 12층 1204호(구로동)	정보공신기기	609	의달전의 파인구들 소류	01048	
L 디지털뷰운영㈜	2010.03	서울시 구로구 디지털로31길	저너토시기기	37	의결권의 과반수를 소유	미해당	
ロハミガエの円	2010.03	12, 12층 1204호(구로동)	정보통신기기	37	그글선의 퍼번푸글 소유	n1 04 S	
㈜다음게임	2014.05	경기도성남시분당구판교로	게임개발 및 서비스업	50.596	6 의결권의 과반수를 소유	미해당	
mu o /11 o	2014.03	256번길19, 3층(삼평동)	게다게만 못 지미끄럽	30,390	ㅋㄹ쓴ㅋ 꾀한구글 꼬ㅠ	01 MI Q	

L ㈜온네트	1996.08	경기도 성남시 분당구 판교 로 323(삼평동, 벤처포럼빌 딩) 6층	온라인, 모바일 게임 소프 트웨어 개발 및 공급업	20,224	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ OnNet USA, Inc.	2005.11	2870 Zanker Road Suite 205 San Jose, CA 95134	온라인, 모바일 게임 소프 트웨어 개발 및 공급업	3,604	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ OnNet Europe GmbH.	2010.03	Torstrabe 49 , 10119 , Berlin	온라인, 모바일 게임 소프 트웨어 개발 및 공급업	1,943	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ OnNet, Inc.	2010.04	Joware Hanzomon 6F, 2- 19Hayabusa-cho Chiyoda- ku,Tokyo,102-0092, JAPAN	온라인, 모바일 게임 소프 트웨어 개발 및 공급업	911	의결권의 과반수를 소유	미해당
다이알로이드㈜	2012.02	서울시 용산구 대사관로34길 22, 4층(한남동, 지오브레스 빌딩)	서비스운영전문업	521	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜티앤케이팩토리	2011.06	서울시 금천구 벛꽃로 298, 8층 813호(가산동, 대룡포스 트타워6차)	모바일광고 플랫폼 운영	12,687	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜버즈피아	2012.08	경기도 성남시 분당구 판교 역로 231, 에스동 712호(삼 평동, 에이치스퀘어)	모바일 서비스	3,064	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜로티플	2011.02	경기도 성남시 분당구 판교 역로 235, 엔동 6층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 서비스업	179	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜울트라캡숑	2011.10	경기도 성남시 분당구 판교 역로 231, 에스동 3층(삼평 동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 서비스업	1,850	의결권의 과반수를 소유	미해당
└ Ultra Interactive, Inc.	2012.11	346 Marin Blvd 2FL Jersey City, NJ 07302	소프트웨어개발 및 서비스업	0.03	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜씽크리얼스	2011.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 6층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 서비스업	1,749	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오랩	2007.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 서비스업	201	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜써니로프트	2011.03	경기도 성남시 분당구 판교 역로 235, 엔동 6층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 서비스업	1	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO SINGAPORE PTE.	2013.04	1 RAFFLES PLACE 24 ONE RAFFLES PLACE SINGAPORE (048616)	소프트웨어개발 및 서비스업	170	의결권의 과반수를 소유	미해당
Beijing KAKAO Co., Ltd	2013.06	북경시 조양구 왕징리 택중 원이구 203호내 3호 6층 1606실	소프트웨어개발 및 서비스업	318	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO JAPAN Corp.	2011.07	1-8-1 Arco Towr 2F, Shimomeguro, Meguro-ku, Tokyo, 153-0064, Japan	소프트웨어개발 및 서비스업	2,864	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜키즈노트	2012.04	서울특별시 서초구 강남대로 99길 49, 5층(잠원동, 삼양빌 딩)	소프트웨어개발 및 서비스업	3,048	의결권의 과반수를 소유	미해당

㈜케이벤처그룹	2015.01	서울 용산구 한남대로 98 (한남동, 일신빌딩)	정보통신업체 등 다른회 사에 대한 투자, 인수, 합 병	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이큐브벤처스	2012.03	서울특별시 강남구 역삼로 25길 35, 4층(역삼동, 씨앤케 이빌딩)	중소기업창업자에 대한 투자, 중소기업창업투자 조합자금의 관리 등	5,029	의결권의 과반수를 소유	미해당
케이큐브-1호 벤처투자조합	2012.06	서울특별시 강남구 역삼로 25길 35, 4층(역삼동, 씨앤케 이빌딩)	중소기업창업지원법에 의 거하여 유망중소기업 발 굴 및 투자	11,542	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오청년창업펀드	2013.07	서울특별시 강남구 역삼로 25길 35, 4층(역삼동, 씨앤케 이빌딩)	중소기업창업지원법에 의 거하여 유망중소기업 발 굴 및 투자	14,307	실질 지배	미해당

<연결대상회사의 변동내용>

당사의 연결대상 종속기업은 2015년 1분기말 현재 30개사입니다. 전년말 대비 4개 기업이 증가하였으며, 그 변동내용은 다음과 같습니다.

구 분	자회사	사 유
	㈜케이벤처그룹	당분기 중 신설
신규	㈜케이큐브벤처스	당분기 중 신규 취득
연결	케이큐브-1호 벤처투자조합	당분기 중 신규 취득
	카카오청년창업펀드	당분기 중 신규 취득
연결	-	_
제외	-	_

아. 신용평가에 관한 사항

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있습니다. 2013년 6월 5일 당사의 회사채 신용등급은 A 였으며, 2015년 4월 28일 한국신용평가로부터 기존 신용 등급에서 상승한 등급인 AA-를 평가 받았습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2006.04.20	회사채	BBB-	한기평(AAA~D)	정기평가
2006.11.21	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.25	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.26	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.29	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2009.06.12	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2009.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2010.04.20	회사채	BBB+	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2011.01.28	회사채	Α-	한기평(AAA~D)	ICR (주1)

2011.11.11	회사채	А	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2012.06.28	회사채	А	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2013.06.05	회사채	А	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2015.04.28	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	ICR (주1)

(주1) "ICR"은 Issuer Credit Rating의 약자로 기업신용평가를 의미함.

* 신용등급체계 및 부여 의미

유가증권 종류별	신용등급 체계	등 급 정 의
	AAA	원리금 지급능력이 최상급임
	AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
	А	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
	BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음.
회사채	BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되자 않으나 장래 안전에 대해 서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
	В	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확 실하지 않음
	CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
	CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼
	С	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음
	D	상환불능상태임
	※ 상기 등급 중 A 열을 나타냄.	A,A,BBB,BB,B 등급은 +,-부호를 부가하여 동일 등급 내에서의 우

2. 회사의 연혁

가. 회사의 주요 연혁

구분		내용			
	~ ~ ~ ~ ~ ~	마이크로 블로그 서비스 '요즘(yozm)'오픈			
	02월	OOHM(Out of Home Media) 광고 플랫폼 '디지털 뷰' 오픈			
2010년	08월	다음글로벌홀딩스의 자회사인 美 라이코스 매각			
	09월	코드 인식 어플리케이션 회사 '인투모스' 지분 인수			
	11월	나무커뮤니케이션 지분 ㈜미디어윌에 매각			

2011년 전세계 소셜네트워크 서비스 '트워터' 전략적 제휴 04월 로컬마케팅 전문 기업 '마이원카드' 지분 인수 06월 SK커뮤니케이션즈와 전략적 검색 광고 대행 계약 체결 08월 Digital Signage 선도 업체 '핑거터치' 지분 인수 11월 DeNA와 모바일 게임 플랫폼 공동 구축 협약 체결 12월 온라인게임사 '온네트' 지분 인수 02월 DeNA와 합작 모바일 게임 플랫폼 '다음 모바게' 오픈 03월 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)로 본점소재지 변경 04월 국내 포털 최초 스마트TV 플랫폼 'Daum TV' 출시 12월 음성인식 전문기업 다이알로이드㈜ 지분 인수 01월 다음 검색광고 플랫폼 독자 운영으로 전환 07월 모바일 광고 플랫폼 기업 ㈜티앤케이팩토리 지분 인수 09월 스마트폰 런처 개발사 ㈜버즈피아 지분 인수 09월 스마트폰 런처 개발사 ㈜버즈피아 지분 인수 03월 대한 제휴를 통한 일본 맞춤형 버즈런처 '버즈홈' 출시 다스플레이 네트워크 광고 플랫폼 DDN(Daum Display Network) 출시 주식회사 카카오와 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
2011년 06월 SK커뮤니케이션즈와 전략적 검색 광고 대행 계약 체결 08월 Digital Signage 선도 업체 '핑거터치' 지분 인수 11월 DeNA와 모바일 게임 플랫폼 공동 구축 협약 체결 12월 온라인게임사 '온네트' 지분 인수 02월 DeNA와 합작 모바일 게임 플랫폼 '다음 모바게' 오픈 03월 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)로 본점소재지 변경 04월 국내 포털 최초 스마트TV 플랫폼 'Daum TV' 출시 12월 음성인식 전문기업 다이알로이드㈜ 지분 인수 01월 다음 검색광고 플랫폼 독자 운영으로 전환 07월 모바일 광고 플랫폼 기업 ㈜티앤케이팩토리 지분 인수 09월 스마트폰 런처 개발사 ㈜버즈피아 지분 인수 09월 스마트폰 런처 개발사 ㈜버즈피아 지분 인수 13월 다음개판과의 전략적 제휴를 통한 일본 맞춤형 버즈런처 '버즈홈' 출시 다스플레이 네트워크 광고 플랫폼 DDN(Daum Display Network) 출시 주식회사 카카오와 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
2011년 08월 Digital Signage 선도 업체 '핑거터치' 지분 인수 11월 DeNA와 모바일 게임 플랫폼 공동 구축 협약 체결 12월 온라인게임사 '온네트' 지분 인수 02월 DeNA와 합작 모바일 게임 플랫폼 '다음 모바게' 오픈 03월 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)로 본점소재지 변경 04월 국내 포털 최초 스마트TV 플랫폼 'Daum TV' 출시 12월 음성인식 전문기업 다이알로이드㈜ 지분 인수 01월 다음 검색광고 플랫폼 독자 운영으로 전환 07월 모바일 광고 플랫폼 기업 ㈜티앤케이팩토리 지분 인수 09월 스마트폰 런처 개발사 ㈜버즈피아 지분 인수 03월 다음 검색광고 플랫폼 기업 ㈜트앤케이팩토리 지분 인수 03월 스마트폰 런처 개발사 ㈜버즈피아 지분 인수 73월 다음 전략적 제휴를 통한 일본 맞춤형 버즈런처 '버즈홈' 출시 지스플레이 네트워크 광고 플랫폼 DDN(Daum Display Network) 출시 주식회사 카카오와 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
08월 Digital Signage 선도 업체 '핑거터치' 지분 인수 11월 DeNA와 모바일 게임 플랫폼 공동 구축 협약 체결 12월 온라인게임사 '온네트' 지분 인수 02월 DeNA와 합작 모바일 게임 플랫폼 '다음 모바게' 오픈 03월 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)로 본점소재지 변경 04월 국내 포털 최초 스마트TV 플랫폼 'Daum TV' 출시 12월 음성인식 전문기업 다이알로이드㈜ 지분 인수 01월 다음 검색광고 플랫폼 독자 운영으로 전환 07월 모바일 광고 플랫폼 기업 ㈜티앤케이팩토리 지분 인수 09월 스마트폰 런처 개발사 ㈜버즈피아 지분 인수 03월 여후재팬과의 전략적 제휴를 통한 일본 맞춤형 버즈런처 '버즈홈' 출시 디스플레이 네트워크 광고 플랫폼 DDN(Daum Display Network) 출시 주식회사 카카오와 함병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
12월 온라인게임사 '온네트' 지분 인수 02월 DeNA와 합작 모바일 게임 플랫폼 '다음 모바게' 오픈 03월 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)로 본점소재지 변경 04월 국내 포털 최초 스마트TV 플랫폼 'Daum TV' 출시 12월 음성인식 전문기업 다이알로이드㈜ 지분 인수 01월 다음 검색광고 플랫폼 독자 운영으로 전환 07월 모바일 광고 플랫폼 기업 ㈜티앤케이팩토리 지분 인수 09월 스마트폰 런처 개발사 ㈜버즈피아 지분 인수 03월 야후재팬과의 전략적 제휴를 통한 일본 맞춤형 버즈런처 '버즈홈' 출시 디스플레이 네트워크 광고 플랫폼 DDN(Daum Display Network) 출시 주식회사 카카오와 합병계약 체결(합병기일 2014,10.01)
2012년 02월 DeNA와 합작 모바일 게임 플랫폼 '다음 모바게' 오픈 03월 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)로 본점소재지 변경 04월 국내 포털 최초 스마트TV 플랫폼 'Daum TV' 출시 12월 음성인식 전문기업 다이알로이드㈜ 지분 인수 01월 다음 검색광고 플랫폼 독자 운영으로 전환 07월 모바일 광고 플랫폼 기업 ㈜티앤케이팩토리 지분 인수 09월 스마트폰 런처 개발사 ㈜버즈피아 지분 인수 09월 스마트폰 런처 개발사 ㈜버즈피아 지분 인수 03월 다음재판과의 전략적 제휴를 통한 일본 맞춤형 버즈런처 '버즈홈' 출시 다스플레이 네트워크 광고 플랫폼 DDN(Daum Display Network) 출시 주식회사 카카오와 함병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
2012년 03월 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)로 본점소재지 변경 04월 국내 포털 최초 스마트TV 플랫폼 'Daum TV' 출시 12월 음성인식 전문기업 다이알로이드㈜ 지분 인수 01월 다음 검색광고 플랫폼 독자 운영으로 전환 07월 모바일 광고 플랫폼 기업 ㈜티앤케이팩토리 지분 인수 09월 스마트폰 런처 개발사 ㈜버즈피아 지분 인수 03월 야후재팬과의 전략적 제휴를 통한 일본 맞춤형 버즈런처 '버즈홈' 출시 디스플레이 네트워크 광고 플랫폼 DDN(Daum Display Network) 출시 주식회사 카카오와 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
2012년 04월 국내 포털 최초 스마트TV 플랫폼 'Daum TV' 출시 12월 음성인식 전문기업 다이알로이드㈜ 지분 인수 01월 다음 검색광고 플랫폼 독자 운영으로 전환 07월 모바일 광고 플랫폼 기업 ㈜티앤케이팩토리 지분 인수 09월 스마트폰 런처 개발사 ㈜버즈피아 지분 인수 03월 다후재팬과의 전략적 제휴를 통한 일본 맞춤형 버즈런처 '버즈홈' 출시 디스플레이 네트워크 광고 플랫폼 DDN(Daum Display Network) 출시 주식회사 카카오와 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
04월 국내 포털 최초 스마트TV 플랫폼 'Daum TV' 출시 12월 음성인식 전문기업 다이알로이드㈜ 지분 인수 01월 다음 검색광고 플랫폼 독자 운영으로 전환 07월 모바일 광고 플랫폼 기업 ㈜티앤케이팩토리 지분 인수 09월 스마트폰 런처 개발사 ㈜버즈피아 지분 인수 03월 다후재팬과의 전략적 제휴를 통한 일본 맞춤형 버즈런처 '버즈홈' 출시 디스플레이 네트워크 광고 플랫폼 DDN(Daum Display Network) 출시 주식회사 카카오와 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
2013년 다음 검색광고 플랫폼 독자 운영으로 전환 07월 모바일 광고 플랫폼 기업 ㈜티앤케이팩토리 지분 인수 09월 스마트폰 런처 개발사 ㈜버즈피아 지분 인수 03월 야후재팬과의 전략적 제휴를 통한 일본 맞춤형 버즈런처 '버즈홈' 출시 디스플레이 네트워크 광고 플랫폼 DDN(Daum Display Network) 출시 주식회사 카카오와 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
2013년 07월 모바일 광고 플랫폼 기업 ㈜티앤케이팩토리 지분 인수 09월 스마트폰 런처 개발사 ㈜버즈피아 지분 인수 03월 야후재팬과의 전략적 제휴를 통한 일본 맞춤형 버즈런처 '버즈홈' 출시 디스플레이 네트워크 광고 플랫폼 DDN(Daum Display Network) 출시 주식회사 카카오와 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
09월 스마트폰 런처 개발사 ㈜버즈피아 지분 인수 아후재팬과의 전략적 제휴를 통한 일본 맞춤형 버즈런처 '버즈홈' 출시 디스플레이 네트워크 광고 플랫폼 DDN(Daum Display Network) 출시 주식회사 카카오와 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
03월 야후재팬과의 전략적 제휴를 통한 일본 맞춤형 버즈런처 '버즈홈' 출시 다스플레이 네트워크 광고 플랫폼 DDN(Daum Display Network) 출시 주식회사 카카오와 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
03월 디스플레이 네트워크 광고 플랫폼 DDN(Daum Display Network) 출시 주식회사 카카오와 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
- 디스플레이 네트워크 광고 플랫폼 DDN(Daum Display Network) 출시 주식회사 카카오와 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
주식회사 카카오와 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
2014년 05월
주다음게임 설립
10월 주식회사 다음카카오로 사명 변경
12월 ㈜키즈노트 지분 인수
01월 ㈜케이벤처그룹 설립
2015년 이3월 ㈜케이큐브벤처스 인수
카카오택시 출시

참고로, 당사와 합병한 주식회사 카카오의 주요 연혁은 다음과 같습니다.

년/월		내용
2006년	12월	(주)아이위랩 설립
	3월	카카오톡 아이폰앱 출시
2010년	8월	카카오톡 안드로이드앱 출시
2010년	9월	㈜카카오로 사명 변경
	12월	카카오톡 선물하기 오픈
	2월	카카오톡 100개 개선 프로젝트 시작
	7월	카카오재팬 설립(일본 현지 법인)
2011년	8월	카카오톡 블랙베리 버전 오픈
	10월	플러스친구, 글로벌(12개국어)서비스 확대
	11월	이모티콘 서비스 오픈
	2월	보이스톡 서비스 최초 오픈(일본)
2012년	3월	카카오 스토리 서비스오픈 (아이폰, 안드로이드 동시 릴리즈)

	4월	카카오톡 바다OS 버전 출시					
	5월	보이스톡 서비스 글로벌 확대/ 카카오톡 블랙베리 OS 버전 글로벌 확대					
	6월	초코 결제시스템 도입 / 카카오톡 윈도우폰 버전 오픈 / 보이스톡 국내 베타 테 스트 시작					
	7월	게임하기 서비스 오픈 (안드로이드)					
	9월	카카오스타일 오픈 (안드로이드)					
	10월	야후! 재팬과 카카오재팬 합작운영 제휴체결					
	11월	열 다자간 음성채팅서비스 그룹콜 출시					
	1월	채팅플러스 오픈					
	2월	카카오앨범 서비스 오픈 / 카카오 페이지 페이지에디터 오픈					
	3월	스트리플러스 시번서비스 우연 실시 / 카카오토 PC버저 베타 서비스 오프 /					
	4월	l카오 페이지 오픈 / 플러스친구홈 출시					
2013년	5월	가카오홈 오픈					
	6월	카카오톡 PC버전 오픈 / 카카오스타일 앱 오픈					
	7월	카카오톡 1억 가입자 돌파 / 카카오게임 3억 가입자 돌파					
	9월	카카오그룹 서비스 오픈 / 카카오뮤직 서비스 오픈					
	11월	카카오게임 누적 가입자수 4억 돌파					
	1월	카카오톡PC 버전 국내 순이용자 1위 (코리안클릭 1월 3주차) / 제휴 파트너사들의 카카오게임 총 매출 1조 돌파					
	2월	카카오 오픈 플랫폼 서비스 '카카오 디벨로퍼스' 공개(OBT 시작)					
	4.01	웹툰, 웹소설 서비스 시작(카카오 페이지)					
2014년 -	4월	카카오프렌즈 팝업 스토어 오픈					
		카카오 스토리 웹버전 오픈					
	5월	카카오게임 누적가입자 5억명 돌파					
		주식회사 다음커뮤니케이션과 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)					
	7월	카카오톡 선물하기 '모바일 교환권 자동환불'실시					
	10월	주식회사 다음카카오로 사명 변경					

나. 연결대상 종속회사의 연혁

연결대상 종속회사의 최근 5사업연도에 대한 연혁은 아래와 같습니다.

회사의 법적, 상업적 명칭	주요사업의 내용	회사의 연혁		
	경영관리업	2007.11. ㈜다음글로벌홀딩스 설립		
(위다음글로벌홀딩스		2009.12. 이스트어소시에이트로부터 전환사채 인수		
위나금글도말볼딩스		2010.08. 자회사 Lycos Inc. 매각		
		2014.03. Daum Kakao Singapore Corp. Pte. Ltd. 설립 출자		

		2005.03. ㈜다음에프엔 설립
		2007.03. ㈜다음서비스로 상호명 변경
		2008.11. ㈜액트비즈와 합병. 다음서비스는 액트비즈를 합병하여
㈜다음서비스	서비스운영전문업	존속하고 액트비즈는 해산
		2013.12 OnNet China Co., Ltd. 인수 후 Daum Service
		CHINA Co., Ltd.로 사명 변경
		2014.05 Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd. 설립 출자
		2003.05 ㈜픽스코리아 설립
	그리는 게바 고그	2010.01 최대주주 ㈜다음커뮤니케이션으로 변동
이미지온㈜ 	컨텐츠 개발, 공급 	2011.11 픽스뷰㈜로 사명변경
		2014.10 이미지온㈜로 사명변경
		2009.06 주식회사 핑거터치 설립
		2009.08 튜브컴㈜으로부터 "IP텔레포니시스템구축사업" 양수
		2009.08 ㈜다음커뮤니케이션과 IP텔레포니시스템 공동사업계약
㈜핑거터치	정보통신기기,소프트웨어 개	 2011.01 코레일공항철도㈜ 디지털사이니지 구축 및 운영 협약
	발 및 공급, 옥외광고 	2011.08 최대주주 ㈜다음커뮤니케이션으로 변동
		2012.10 ㈜다음핑거터치로 사명변경
		2015.03 ㈜핑거터치로 사명변경
		1996.08 ㈜온네트 설립
		 2009.03 ㈜온네트(분할존속법인 - 게임사업부문) 및 ㈜온네트MNS
		 (분할신설법인 - 미디어사업부문)로 기업분할
(주)온네트	온라인·모바일 게임 소프트 웨어 개발 및 공급업	 2010.03 최대주주 09-4 한화벤처투자조합으로 변동
ㅠ근데프		2011.12 최대주주 ㈜다음커뮤니케이션으로 변동
		2013.12 자회사 OnNet China Co., Ltd. 매각
		2014.11 최대주주 ㈜다음게임으로 변동
	서비스, 소프트웨어 개발자	2012.02 다이알로이드㈜ 설립
다이알로이드㈜	문, 공급	2012.12 최대주주 ㈜다음커뮤니케이션으로 변동
		2011.06 ㈜티앤케이팩토리 설립
㈜티앤케이팩토리	모바일광고 플랫폼 운영	2013.07 최대주주 ㈜다음커뮤니케이션으로 변동
		2015.03 최대주주 ㈜케이벤처그룹으로 변동
(7) 7 71.01		2012.08 ㈜버즈피아 설립
(㈜버즈피아 	모바일 서비스	2013.09 최대주주 ㈜다음커뮤니케이션으로 변동
(x) = 0 1 0		2014.05 ㈜다음게임 설립
㈜다음게임 	컴퓨터 게임업	2014.11 ㈜온네트 인수
		2014.12 온라인게임 '검은사막' 출시(퍼블리싱)
(T) = C F	A TI C 011 01 711 H	2011.02. ㈜로티플 설립
(㈜로티플 	소프트웨어개발 및 서비스업	2011.11. 최대주주 ㈜카카오로 변동
(T) O C 31 311 4	1 E C 0 0 1 2 1 1 1 1 2 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	2011.10. 울트라캡숑㈜ 설립
㈜울트라캡숑	소프트웨어개발 및 서비스업	2012.03. 최대주주 ㈜카카오로 변동
(T)	A THE COLOUR BY ST	2011.03. ㈜씽크리얼스 설립
㈜씽크리얼스	소프트웨어개발 및 서비스업	2012.06. 최대주주 ㈜카카오로 변동
(7) 21 21 (2 2"		2007.07. ㈜카카오랩 설립
㈜카카오랩 	소프트웨어개발 및 서비스업	2012.06. 최대주주 ㈜카카오로 변동
		2011.03. ㈜써니로프트 설립
㈜써니로프트	소프트웨어개발 및 서비스업	2013.02. 최대주주 ㈜카카오로 변동
[

KAKAO SINGAPORE PTE. LTD.	소프트웨어개발 및 서비스업	2013.04. KAKAO SINGAPORE PTE. LTD. 설립
Beijing KAKAO Co., Ltd	소프트웨어개발 및 서비스업	2013.06. Beijing KAKAO Co., Ltd 설립
KAKAO JAPAN Corp.	소프트웨어개발 및 서비스업	2011.07. KAKAO JAPAN Corp. 설립 2014.11. 최대주주 ㈜다음카카오로 변동
㈜키즈노트	소프트웨어개발 및 서비스업	2012.04. ㈜키즈노트 설립 2014.12. 최대주주 ㈜다음카카오로 변동
㈜케이벤처그룹	정보통신업체 등 다른회사에 대한 투자, 인수, 합병	2015.01. ㈜케이벤처그룹 설립
㈜케이큐브벤처스	중소기업창업자에 대한 투자 , 중소기업창업투자조합자금 의 관리 등	2012.03. ㈜케이큐브벤처스 설립 2015.03. 최대주주 ㈜다음카카오로 변동

다. 본점소재지 및 그 변경

2012년 3월 30일 등기를 통해 당사의 본점소재지는 '제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)' 로 변경되었으며, 직전 본점 소재지는 '서울시 용산구 한남대로 98(한남동)' 입니다.

라. 경영진의 중요한 변동

당사는 2009년 3월부터 합병기일 전일인 2014년 9월 30일까지 최세훈 대표이사의 단독대 표체제로 운영되었으나, 2014년 10월 1일 이사회에서 이석우 대표이사가 선임되면서 최세훈, 이석우 대표이사의 각자대표체제로 전환하였습니다. 당사의 이사회 의장은 김범수 이사로 당사의 최대주주입니다.

보고서 제출일 현재 당사의 이사회는 사내이사 3인(김범수, 이석우, 최세훈), 사외이사 4인 (조민식, 최재홍, 최준호, 피아오얀리)으로 구성되어 있습니다.

마. 최대주주의 변동

㈜다음카카오의 최대주주는 2014년 10월 1일 이재웅 최대주주에서 김범수 최대주주로 변동되었습니다. 김범수 최대주주 및 특수관계인은 2015년 3월 31일 기준 지분 24,399,674주 (41.13%)를 보유하고 있습니다.

* ㈜다음카카오의 최대주주 등의 변동

일자	변경전 최대주주	변경후 최대주주	
2014년 10월	이재웅	김범수	

바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

당사는 ㈜카카오와의 합병을 통해 각 회사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응할 수 있는 사업경쟁력을 강화하고, 이를 활용하여 국내시장에서의 영향력 확대 뿐만 아니라 해외시장으로 사업영역을 확대해 나갈 수 있는 발판을 마련하고자 지난 2014년 5월 23일 합병 계약을 체결하고, 2014년 8월 27일 주주총회에서 합병 계약에 관한 승인을 받았습니다.

이에 따라 당사는 2014년 10월 1일 합병기일 기준 피합병회사 ㈜카카오의 주주명부에 기재

되어 있는 보통주주에 대하여 ㈜카카오의 보통주식(액면가 500원) 1주당 합병회사 ㈜다음커 뮤니케이션의 보통주식(액면가 500원) 1.5555137주를 교부하였으며, 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥 시장에 추가 상장 되었습니다.

합병에 관한 자세한 내용은 2014년 7월 30일 제출한 증권신고서 및 관련문서를 참고하여 주시기 바랍니다.

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동

당사는 아래와 같이 정기 및 임시주주총회에서 당사의 정관변경을 통해 사업목적을 변경 하였습니다.

변경일	구분	내	ෙම			
2015.03.27	추가	- 전자금융업				
2014.10.31	추가	- 인터넷서비스 - 콘텐츠 제작 및 개발 - 캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 - 통신판매업 - 전기통신업 - 유선통신업 - 무선통신업	! 제3자 라이선싱 부여			
		변경전	변경후			
	변경	- 컴퓨터 프로그램의 개발, 제 조 및 판매업 - 전자상거래 관련 유통업 - 게임 소프트웨어 개발 및 공 급업	- 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업- 전자상거래 관련 서비스 및 유통업- 게임 소프트웨어 자문, 개발및 공급업			
2013.03.29	추가	- 선불전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업 - 지도제작업				
2012.03.30	삭제	- 부동산 임대업				
2011.03.30	추가	- 옥외광고업				
2010.03.30	추가	광고업만화 출판업부동산 임대업게임 소프트웨어 개발 및 공급업				

3. 자본금 변동사항

2015년 3월말 기준 자본금은 29,714,244,500원으로 발행주식총수는 보통주 59,328,489주이며, 액면가는 500원입니다.

2014년 10월 1일 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 당사의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었습니다. (※합병비율: 다음커뮤니케이션: 카카오 = 1:1.5555137)

(기준일: 2015년 03월 31일) (단위:원,주)

		발행(감소)한 주식의 내용				
주식발행	발행(감소)			주당	 주당발행	
(감소)일자	형태	주식의 종류	수량	액면가액	(감소)가액	비고
2009.06.29	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	37,000	_
2009.07.28	주식매수선택권행사	보통주	700	500	44,000	
2009.07.28	주식매수선택권행사	보통주	16,400	500	37,000	1
2009.08.24	주식매수선택권행사	보통주	1,512	500	44,000	_
2009.08.24	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	37,000	_
2009.09.25	주식매수선택권행사	보통주	800	500	42,000	
2009.09.25	주식매수선택권행사	보통주	4,400	500	44,000	_
2009.09.25	주식매수선택권행사	보통주	11,700	500	37,000	
2009.10.26	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	52,000	_
2009.10.26	주식매수선택권행사	보통주	2,930	500	42,000	
2009.10.26	주식매수선택권행사	보통주	4,450	500	44,000	
2009.10.26	주식매수선택권행사	보통주	14,900	500	37,000	_
2009.11.27	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	42,000	_
2009.11.27	주식매수선택권행사	보통주	1,800	500	52,000	_
2009.11.27	주식매수선택권행사	보통주	12,100	500	37,000	_
2009.11.27	주식매수선택권행사	보통주	4,600	500	44,000	_
2009.12.28	주식매수선택권행사	보통주	1,950	500	42,000	_
2009.12.28	주식매수선택권행사	보통주	3,200	500	44,000	_
2009.12.28	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	52,000	_
2009.12.28	주식매수선택권행사	보통주	6,500	500	37,000	_
2009.12.28	주식매수선택권행사	보통주	360	500	43,000	
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	6,550	500	42,000	
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	9,000	500	44,000	_
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	3,900	500	65,000	
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	70	500	43,000	
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	6,850	500	37,000	1
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	5,500	500	52,000	1
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	64,000	1
2010.02.24	주식매수선택권행사	보통주	900	500	64,000	-
2010.02.24	주식매수선택권행사	보통주	2,150	500	42,000	1
2010.02.24	주식매수선택권행사	보통주	19,750	500	44,000	_
2010.02.24	주식매수선택권행사	보통주	80	500	43,000	_
2010.02.24	주식매수선택권행사	보통주	4,050	500	37,000	_
2010.02.24	주식매수선택권행사	보통주	3,300	500	52,000	_
2010.03.30	주식매수선택권행사	보통주	1,400	500	42,000	_
2010.03.30	주식매수선택권행사	보통주	400	500	44,000	_
2010.03.30	주식매수선택권행사	보통주	100	500	43,000	-
2010.03.30	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	37,000	_

2010.03.30	주식매수선택권행사	보통주	5,000	500	52,000	_
2010.03.30	주식매수선택권행사	보통주	19,030	500	37,000	
2010.04.29	주식매수선택권행사	<u> </u>	2,003	500	42,000	
2010.04.29	주식매수선택권행사	 보통주	3,000	500	52,000	
2010.04.29	주식매수선택권행사	 보통주	3,000	500	64,000	
2010.04.29	주식매수선택권행사	 보통주	3,200	500		
2010.05.31			·		42,000	
	주식매수선택권행사	보통주	12,100	500	65,000	
2010.05.31	주식매수선택권행사	보통주	1,220	500	43,000	
2010.05.31	주식매수선택권행사	보통주	29,350	500	37,000	
2010.05.31	주식매수선택권행사	보통주	12,600	500	52,000	
2010.05.31	주식매수선택권행사	보통주	7,500	500	64,000	
2010.05.31	주식매수선택권행사	보통주	450	500	78,000	
2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	1,950	500	78,000	
2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	42,000	
2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	11,800	500	37,000	
2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	3,090	500	43,000	
2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	1,120	500	52,000	_
2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	8,600	500	64,000	_
2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	34,150	500	65,000	_
2010.07.27	주식매수선택권행사	보통주	800	500	42,000	_
2010.07.27	주식매수선택권행사	보통주	6,150	500	65,000	_
2010.07.27	주식매수선택권행사	보통주	1,780	500	43,000	_
2010.07.27	주식매수선택권행사	보통주	2,400	500	52,000	_
2010.07.27	주식매수선택권행사	보통주	5,120	500	64,000	_
2010.07.27	주식매수선택권행사	보통주	900	500	78,000	_
2010.08.30	주식매수선택권행사	보통주	100	500	65,000	_
2010.08.30	주식매수선택권행사	보통주	140	500	43,000	_
2010.08.30	주식매수선택권행사	보통주	400	500	37,000	1
2010.08.30	주식매수선택권행사	보통주	300	500	64,000	_
2010.09.27	주식매수선택권행사	보통주	1,500	500	65,000	_
2010.09.27	주식매수선택권행사	보통주	200	500	43,000	_
2010.09.27	주식매수선택권행사	보통주	1,800	500	37,000	_
2010.09.27	주식매수선택권행사	보통주	1,400	500	64,000	_
2010.10.27	주식매수선택권행사	보통주	11,650	500	65,000	_
2010.10.27	주식매수선택권행사	보통주	7,400	500	37,000	_
2010.10.27	주식매수선택권행사	보통주	900	500	52,000	_
2010.10.27	주식매수선택권행사	보통주	555	500	64,000	_
2010.11.26	주식매수선택권행사	보통주	6,900	500	65,000	-
2011.11.26	주식매수선택권행사	보통주	1,338	500	43,000	_
2010.11.26	주식매수선택권행사	보통주	400	500	37,000	_
2010.11.26	주식매수선택권행사	 보통주	785	500	64,000	_
2010.12.22	주식매수선택권행사	보통주	17,463	500	65,000	
2010.12.22	주식매수선택권행사	보통주	360	500	43,000	
2010.12.22	주식매수선택권행사	보통주	4,900	500	37,000	
		- :				

2010.12.22	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	52,000	_
2010.12.22	주식매수선택권행사	 보통주	2,000	500	64,000	
2010.12.22	주식매수선택권행사	 보통주	40	500	43,000	
2011.01.26	주식매수선택권행사	 보통주	5,770	500		
2011.01.26	주식매수선택권행사	 보통주		500	37,000 52,000	
2011.01.26	주식매수선택권행사	 보통주	1,000	500		
					64,000	
2011.02.23	주식매수선택권행사	보통주	13,650	500	37,000	
2011.02.23	주식매수선택권행사	보통주	9,000	500	52,000	
2011.02.23	주식매수선택권행사	보통주	3,340	500	64,000	
2011.02.23	주식매수선택권행사	보통주	8,400	500	78,000	
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	4,610	500	65,000	
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	12,100	500	37,000	
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	3,480	500	52,000	
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	2,725	500	64,000	
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	800	500	78,000	
2011.04.27	주식매수선택권행사	보통주	490	500	37,000	
2011.04.27	주식매수선택권행사	보통주	10,300	500	52,000	_
2011.04.27	주식매수선택권행사	보통주	21,430	500	64,000	_
2011.04.27	주식매수선택권행사	보통주	16,500	500	78,000	_
2011.05.26	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	52,000	_
2011.05.26	주식매수선택권행사	보통주	995	500	64,000	_
2011.05.26	주식매수선택권행사	보통주	5,050	500	78,000	_
2011.06.27	주식매수선택권행사	보통주	5,400	500	52,000	_
2011.06.27	주식매수선택권행사	보통주	1,325	500	64,000	_
2011.06.27	주식매수선택권행사	보통주	120	500	79,000	_
2011.06.27	주식매수선택권행사	보통주	5,100	500	78,000	_
2011.06.30	-	보통주	100,000	500	-	자사주 소각에 따른 감 소로 감소 가액은 별도 로 기재하지 않음.
2011.07.26	주식매수선택권행사	보통주	6,400	500	52,000	_
2011.07.26	주식매수선택권행사	보통주	10,050	500	78,000	_
2011.07.26	주식매수선택권행사	보통주	7,375	500	64,000	_
2011.08.29	주식매수선택권행사	보통주	700	500	78,000	_
2011.08.29	주식매수선택권행사	보통주	500	500	64,000	_
2011.09.26	주식매수선택권행사	보통주	3,350	500	52,000	_
2011.09.26	주식매수선택권행사	보통주	8,200	500	78,000	_
2011.09.26	주식매수선택권행사	보통주	1,150	500	64,000	_
2011.10.26	주식매수선택권행사	보통주	6,050	500	52,000	_
2011.10.26	주식매수선택권행사	보통주	1,700	500	64,000	_
2011.10.26	주식매수선택권행사	보통주	5,550	500	78,000	_
2011.11.28	주식매수선택권행사	보통주	1,640	500	64,000	_
2011.11.28	주식매수선택권행사	보통주	4,050	500	78,000	_
2011.11.28	주식매수선택권행사	보통주	240	500	79,000	_
2011.12.26	주식매수선택권행사	보통주	400	500	64,000	_

2011.12.26	주식매수선택권행사	보통주	2,300	500	78,000	
2012.01.26	주식매수선택권행사	보통주	310	500	37,000	
2012.01.26	주식매수선택권행사	보통주	2,200	500	64,000	_
2012.01.26	주식매수선택권행사	보통주	600	500	78,000	_
2012.01.26	주식매수선택권행사	보통주	10	500	79,000	_
2012.02.27	주식매수선택권행사	보통주	3,200	500	52,000	_
2012.02.27	주식매수선택권행사	보통주	1,900	500	64,000	_
2012.02.27	주식매수선택권행사	보통주	1,650	500	78,000	_
2012.02.27	주식매수선택권행사	보통주	300	500	79,000	_
2012.03.26	주식매수선택권행사	보통주	3,200	500	52,000	_
2012.03.26	주식매수선택권행사	보통주	2,950	500	64,000	_
2012.03.26	주식매수선택권행사	보통주	250	500	78,000	_
2012.03.26	주식매수선택권행사	보통주	290	500	79,000	_
2012.04.26	주식매수선택권행사	보통주	14,150	500	78,000	_
2012.05.25	주식매수선택권행사	보통주	4,400	500	78,000	_
2012.06.26	주식매수선택권행사	보통주	200	500	64,000	_
2012.06.26	주식매수선택권행사	보통주	7,050	500	78,000	_
2012.07.26	주식매수선택권행사	보통주	1,900	500	78,000	— :
2012.08.27	주식매수선택권행사	보통주	900	500	78,000	— :
2012.09.26	주식매수선택권행사	보통주	300	500	79,000	_
2012.09.26	주식매수선택권행사	보통주	700	500	78,000	— :
2012.10.26	주식매수선택권행사	보통주	300	500	79,000	— :
2012.10.26	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	78,000	— :
2012.11.26	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	78,000	— :
2012.12.26	주식매수선택권행사	보통주	400	500	78,000	_
2013.01.28	주식매수선택권행사	보통주	17,150	500	78,000	_
2013.02.26	주식매수선택권행사	보통주	11,400	500	78,000	_
2013.03.25	주식매수선택권행사	보통주	25,250	500	78,000	_
2013.09.27	주식매수선택권행사	보통주	400	500	78,000	
2013.11.27	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	78,000	_
2014.06.27	주식매수선택권행사	보통주	2,400	500	78,000	_
2014.10.01	Ī	보통주	43,000,434	500	72,910	합병에 따른 신주 발행
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	292,202	500	500	_
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	332,068	500	1,607	_
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	141,791	500	6,428	_
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	25,909	500	7,714	_
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	38,885	500	10,285	_
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	306,033	500	12,857	_
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	52,156	500	1,607	_
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	60,751	500	6,428	_
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	31,332	500	7,714	_
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	12,000	500	10,285	_
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	286,014	500	12,857	_
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	239,550	500	500	_

2015.01.29	주식매수선택권행사	본	367,795	500	1,607	_
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	65,000	500	6,428	_
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	44,769	500	7,714	_
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	10,285	_
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	111,913	500	12,857	_
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	99,996	500	500	_
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	6,564	500	1,607	_
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	10,276	500	6,428	_
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	7,714	_
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	31,987	500	12,857	_
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	14,000	500	500	_
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	43,663	500	1,607	_
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	67,996	500	6,428	_
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	78,776	500	12,857	_
	-				-	

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 100,000,000주(1주의 금액: 500원) 이며, 당사가 발행한 주식의 총수는 보통주 62,529,865주입니다. 지난 2006년 4월 감자와 2011년 6월 이익소각을 통해 각각 보통주 3,101,376주와 100,000주가 감소하였습니다. 2015년 3월말 기준 발행주식의 총수는 보통주 59,328,489주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 163,941주를 제외한 보통주 59,164,548주입니다.

(기준일: 2015년 03월 31일) (단위: 주)

구 분	주식의	종류	비고
구 군	보통주	합계	UI 12
I. 발행할 주식의 총수	100,000,000	100,000,000	_
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수	62,529,865	62,529,865	_
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수	3,201,376	3,201,376	_
1. 감자	3,101,376	3,101,376	_
2. 이익소각	100,000	100,000	자사주 소각
3. 상환주식의 상환	_	-	_
4. 기타	_	_	_
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)	59,328,489	59,328,489	_
V. 자기주식수	163,941	163,941	_
VI. 유통주식수 (IV-V)	59,164,548	59,164,548	_

나. 자기주식 취득 및 처분현황

2015년 1분기말 현재 당사가 보유하고 있는 자기주식은 보통주 163,941주입니다.

(기준일: 2015년 03월 31일) (단위:주)

	ᅱᄃ	H1 H4	포시이 조리	기テ시라		변동 수량		기미나시라	ш¬
	취득	5) <u>1</u>	주식의 종류	기초수량	취득(+)	처분(-)	소각(-)	기말수량	비고
		장내	보통주	163,941	-	_	-	163,941	_
		직접 취득	우선주	_	1	1	1	_	_
		장외	보통주	_	-	-	_	-	-
	직접	직접 취득	우선주	_	1	-	1	-	-
배당	취득	공개매수	보통주	_	1	1	1	_	_
가능		중개배주	우선주	_	-	-	_	_	-
이익		소계(a)	보통주	163,941	-	-	-	163,941	-
범위			우선주	_	-	-	-	_	-
이내		수탁자 보유물량	보통주	_	-	-	_	_	-
취득	신탁		우선주	_	-	-	-	_	-
	계약에	현물보유물량	보통주	_	-	-	-	-	-
	의한	Catheo	우선주	_	-	-	_	_	-
	취득	۸ ٦١/١٥)	보통주	_	-	-	-	_	-
		소계(b)	우선주	_	_	_	_	_	_
	7101 \$	I=(a)	보통주	_	_	_	-	_	-
	기타 취득(c)		우선주	_	-	_	-	_	_
	총 계(a	+b+o)	보통주	163,941	_	_	_	163,941	-
	ㅎ 게(a 	. ' . ' . '	우선주	_	_	_	_	_	_

5. 의결권 현황

(기준일: 2015년 03월 31일) (단위:주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	59,328,489	_
28775T(A)	우선주	보통주 59,328,489 - 무선주	_
의결권없는 주식수(B)	보통주	163,941	상법 제369조 2항 자기주식
	우선주	_	_
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된	보통주	-	_
주식수(C)	우선주	_	_
기타 법률에 의하여	보통주	_	_
의결권 행사가 제한된 주식수(D)	우선주	_	_

의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	_
의달전에 구발한 구역구(다)	우선주	_	_
의결권을 행사할 수 있는 주식수	보통주	59,164,548	_
(F = A - B - C - D + E)	우선주	_	_

6. 배당에 관한 사항 등

당사는 2015년 3월 9일 이사회 결의 및 제 20기 정기주주총회를 통하여 주당 173원 현금 배당을 결정하였고, 2015년 4월 24일 배당금 지급을 완료하였습니다. 참고로, 제 18기와 제 19기에는 각각 주당 1,110원, 1,133원의 현금 배당이 있었습니다.

최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분	주식의 종류	제20기	제19기	제18기
주당액면가의	대 (원)	500	500	500
(연결)당기순이의	니(백만원)	150,105	65,877	76,278
주당순이익	(원)	3,243	5,131	6,013
현금배당금총액	(백만원)	10,030	14,990	14,990
주식배당금총액	(백만원)	_	_	_
(연결)현금배당	성향(%)	6.7	22.8	19.7
현금배당수익률 (%)	보통주	0.1	1.3	1.2
언금배경구의팔(%)	우선주	_	_	_
주식배당수익률 (%)	보통주	_	_	-
구석배경구역할(%)	우선주	_	_	_
조다 취그베다그 (이)	보통주	173	1,133	1,110
주당 현금배당금 (원)	우선주	_	_	-
즈다 조시베다 (조)	보통주	_	_	_
주당 주식배당 (주)	우선주	_	_	_

참고1) 제 20기는 합병법인인 다음카카오의 연결재무제표 기준으로 작성되었으며, 제 18기와 제 19기는 합병전 주식회사 다음커뮤니케이션의 연결재무제표 기준으로 작성되었습니다.

참고2) 주당순이익은 보통주 기본주당 순이익입니다

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

[온라인 광고 부문]

1) 산업의 특성

온라인광고는 크게 검색광고와 디스플레이광고로 구분됩니다. 검색광고는 특정한 키워드에 대한 검색결과로 노출되는 광고입니다. 현재 검색광고 시장은 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는 CPT(Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 검색상품시장과이용자들이 검색광고에 클릭을 했을 때에만 과금이 되는 CPC(Cost Per Click) 검색상품시장으로 세분화되어 있습니다. 최근에는 광고주들이 클릭 했을 때에만 과금이 되는 CPC 방식을 보다 선호함에 따라 CPC 검색 상품 중심으로 영업이 더욱 활발하게 진행되고 있는 상황입니다. 이러한 검색광고를 소비하는 대부분의 이용자는 인터넷 포탈 사이트를 통하여 원하는 정보를 얻고자 하는 의도를 가진 이용자들이 대부분입니다. 따라서 인터넷 사이트의 고유한 정보가 많은 사이트일수록 높은 트래픽을 올릴 수 있고 더 많은 이용자에게 광고를 노출시킬 수 있는 특성을가지고 있습니다. CPC상품의 경우 광고주들이 입찰방식을 통해 한정된 지면에 광고를 노출하기 때문에검색광고주를 많이 확보할 수록 PPC(Price Per Click) 즉, 클릭당 과금되는 단가가 올라가는 특성이 있습니다.

디스플레이광고의 경우 검색광고 대비 규모가 큰 광고주들이 주요 타깃이며, 포탈의 첫 화면이나 뉴스서비스 화면 등 트래픽이 몰리는 서비스 섹션에 광고 노출을 보장하는 상품으로 포털의 브랜드 인지도, 즉 매체력이 중요한 경쟁요소가 됩니다. 따라서 이용자들은 포탈사이트를 변경함에 따른 비용이 거의 들지 않음에도 불구하고, 상위 몇 개의 업체들이 대부분의 시장을 점유하고 있으며 선점을 통해 확보된 경쟁력은 후발업체들에게는 높은 진입장벽이 되고 있습니다.

2) 산업의 성장성

모바일 및 효율중심의 온라인 광고 상품 성장에 따라 2014년 온라인 광고시장은 전체 광고 시장의 약 28% 수준인 약 2.7조원 규모로 성장한 것으로 추정됩니다. 2015년에도 모바일로 지속적인 트래픽 이전 및 이에 따른 광고 예산 이동에 따라 전통적인 광고 시장대비 온라인 광고의 성장율이 다소 높을 것으로 예상되며, 전체 광고시장내 온라인 광고시장은 지속적으 로 성장할 것으로 예상됩니다.

<국내 온라인 광고 시장 규모>

(단위: 억원)	2011년	2012년	2013년	2014년	2015년(E)
전체 온라인광고시장	19,670	21,123	24,602	27,065	28,930
모바일광고시장	736	1,898	4,786	8,391	10,700

(출처: 한국온라인광고협회, 제일기획, 당사 추청치)

3) 경기변동의 특성

광고산업은 산업 특성상 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고집행을 미루거나 축소하기 때문에 경기하강의 시점에는 매출의 규모의 성장세가 다소 둔화되거나 하락 할 수 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있는 온라인 광고산업의 경우 상대적인 경기 민감도는 낮다고 할 수 있겠습니다. 전통적으로 기업들은 1분기 및 3분기대비 2분기 및 4분기에 더욱 활발하게 광고 예산을 집행하는 경향을 보이고 있습니다.

4) 경쟁요소

인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 인지도면에서 이용자에게 얼마나 선점효과를 가지고 있는지에 따라 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이러한 이유로 대부분의 국내 인터넷 포탈사업자들이 매우 유사한 서비스를 보유하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇 개의 사업자들이 시장을 점유하고 있습니다. 또한, 온라인 광고 산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정 명확하여기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리잡고 있습니다.

[모바일 게임 부문]

1) 산업의 특성

모바일 게임 산업은 대표적인 고위험-고수익 산업입니다. 프로그램 개발에 소요되는연구개 발비는 높으나 완성된 게임에 대한 수요의 예측은 어렵다는 점에서 위험이 큽니다. 반면 성 공적으로 상용화될 경우 적은 추가비용으로 많은 사용자에게 확산될 수있어 고수익이 가능 하고, 캐릭터, 영화 또는 애니메이션 등 여러 분야로 확장이 가능합니다.

모바일 게임 산업은 지식집약적 산업으로 인적활용도가 높고, 특히 노하우 및 기술 축적된 전문 개발인력에 대한 의존도가 높습니다. 최근 모바일 게임 산업의 성장에 따라 모바일 게임 인력은 지속적으로 증가하고 있습니다.

모바일 게임 산업은 진입장벽이 낮아 게임 개발사 간 경쟁이 매우 치열한 산업입니다. 따라서 마케팅의 중요성이 점차 높아지고 있는 상황입니다. 카카오게임하기, 라인게임 등 모바일 메신저 기반의 게임 플랫폼이 시장에서 차지하고 있는 비중이 증가하는 것은 이들 모바일 메신저들이 가지고 있는 대규모 사용자 기반 및 소셜 네트워크 내 추천 등을 통한 마케팅 효과때문으로 여겨집니다.

모바일 게임 산업은 무선인터넷 네트워크와 무선인터넷 단말기를 기반으로 서비스되기 때문에 소셜 네트워크를 활용할 가능성을 내재하고 있습니다. 그리고 실제로 소셜 네트워크를 활용한 모바일 게임들이 지속적으로 출시되고 있습니다. 카카오게임하기, 라인 게임 등을 통한모바일 게임의 출시는 모바일 게임의 소셜 네트워크적 특성을 극대화하기 위한 방안이기도합니다.

모바일 게임 사용자들은 아무 때나 수시로 게임을 즐기는 비중이 50.5%로 가장 높습니다. 이는 무선인터넷 단말기의 특성 상 언제 어디서나 게임을 즐길 수 있는 환경이 구축되었고, 이를 활용한 모바일 캐주얼 게임들이 다수 출시되었기 때문입니다. 2012년 하반기 출시되어 대성공을 거둔 애니팡, 드래곤플라이트 등의 게임들이 언제 어디서나 수시로 즐길 수 있는 캐주얼 게임의 대표적인 사례입니다. 모바일 게임은 단순한 조작 방식, 단시간 내 끝나는 게임 구성, 지인 간의 경쟁유도 등을 통해 기존에 게임을 즐기지 않았던 스마트폰 유저들까지게임 시장으로 유도하면서 급격하게 성장하고 있습니다.

2) 산업의 성장성

2014년 대한민국 게임백서에 따르면, 국내 모바일 게임 시장은 2011년부터 스마트폰의 보급과 카카오톡게임하기 등 모바일 메신저 연계 서비스 출시를 기반으로 급격한 성장을 지속해왔습니다. 2014년부터 모바일 게임시장은 성숙기에 접어들면서 전년대비 4.2% 성장한 2.4조원 시장규모를 기록한 것으로 추정됩니다.

<국내 모바일 게임시장의 규모와 전망 2012~2015>

(단위:억원)	2012		2013		2014(E)		2015(E)	
(セカ・コセ)	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률
모바일게임	8,009	89.1%	23,277	190.6%	24,255	4.2%	24,679	1.8%

출처: 2014 대한민국 게임백서

향후 온라인 게임사들의 모바일 게임 시장 진입이 심화될 것으로 보입니다. 모바일 게임의투자대비 수익성이 과거와는 비교도 되지 않을 정도로 높아졌으며, 몇몇 게임의 매출이 온라인 게임을 넘어서기 시작해 대부분의 온라인 게임사가 모바일게임 사업을 병행할 것으로 예상됩니다. 이에 따라 질 높은 콘텐츠로 초기 모바일 게임시장에서 두각을 나타낸 중견 개발사들과 대형 온라인 게임 퍼블리셔들의 모바일 게임 사업이 본격화되면서 산업 내 경쟁은 더욱 격화될 것으로 예상됩니다.

그리고 국내 시장 스마트폰의 보급이 포화상태에 이르면서 모바일 게임의 급격한 성장세는 진정될 것으로 보입니다. 그동안에는 계속 늘어나는 스마트폰 보급률 덕분에 신작게임들도 비교적 적은 마케팅 활동으로 유저들의 관심을 유발시킬 수 있었으나, 모바일 게임 수가 증 가함에 따라 게임 흥행을 위한 마케팅 활동의 중요성이 증대되고 있습니다.

이와 같이 모바일 게임 산업의 시장참여자 및 경쟁 제품의 수가 증가하며 경쟁이 치열해짐에 따라, 사용자 간의 관계 요소를 제공해 게임소비를 촉진(예, 친구들과의 게임 대전, 게임 추천, 순위 경쟁, 서로돕기 등의 기능) 시킬 수 있고, 풍부한 트래픽을 통해 무수히 많은 사람들을 대상으로 출시된 게임을 마케팅 해줄 수 있는 모바일 게임 플랫폼의 중요성은 지속될 것으로 예상하고 있습니다.

3) 경쟁요소

모바일 게임 산업 내 경쟁은 게임 플랫폼 간 경쟁과 모바일 게임 퍼블리셔를 포함한 개발사간 경쟁으로 요약될 수 있습니다.

카카오게임하기 오픈 이후, 모바일 메신저는 주요 모바일 게임 유통 채널로 자리를 잡으며 애플 앱스토어와 구글 플레이스토어에서 매출 상위에 올라 있는 게임들은 대부분 카카오 게임플랫폼을 탑재하고 있는 상황입니다. 현재 카카오게임하기를 이용하는 사람들은 다른 유통 경로를 통해 게임 콘텐츠를 접하고 플레이하는 데에 적극적이지 않은 상황으로, 카카오게임하기가 모바일 게임의 유통 채널로서 가지는 영향력은 매우 크다고 할 수 있습니다. 그러나, 당사 게임하기 플랫폼의 사업성이 확인되며, 기존 게임 퍼블리셔의 모바일 게임 플랫폼 개발 또는 SNS 서비스, 모바일 메신저 기반의 신규 모바일 게임 플랫폼 출시 등 모바일 게임 플랫폼 간 경쟁은 점차 치열해질 것으로 예상됩니다.

모바일 게임 퍼블리셔를 포함한 개발사 간 경쟁입니다. 모바일 게임이 크게 유행하면서 그

잠재력이 현실화되자 많은 사업자들이 모바일 게임시장에 새롭게 뛰어 들었습니다. 여기에는 개인 개발자 혹은 소수의 사람들이 모여 구성한 중소 규모 개발사도 있지만, 기존에 성공적인 온라인게임의 개발과 운영에 힘입어 대형 회사로 성장한 기업들도 포함되어 있습니다. 이런 대기업들이 모바일 게임시장에 참여하는 방법은 다양했습니다. 기업의 주력 영역을 아예 모바일게임으로 전환하는 경우도 있었고, 사업 부문 조정을 통해 모바일게임의 개발과 운영을 담당하는 팀을 새롭게 구성하는 경우도 있었으며, 온라인게임의 개발 부문을 지속하면서 모바일게임의 개발을 전담하는 자회사들을 설립하는 경우도 있었습니다.

모바일 게임시장에 다수의 대기업 규모의 행위자가 가세하면서 경쟁이 격화될 것으로 예상되고 있으며, 점차 규모의 경제가 작용하는 시장으로 변해 갈 것이라는 전망이 힘을 얻고 있습니다. 실제로도 경쟁이 치열해지는 모바일 게임시장에서 생존하기 위해 이전에 비해 훨씬더 큰 규모의 마케팅 전략들이 수립되고 시행되는 경향이 나타나고 있음에 따라 초기 모바일게임 시장을 선점하지 못한 중소 개발사의 입장에서는 대단위 비용이 투자되는 마케팅을 감당하기가 점차 어려워질 수 있습니다

나. 회사의 현황

1) 서비스 현황

[포털서비스]

당사는 국내 대표 인터넷 포털 사이트인 www.daum.net 운영을 통해 검색, 이메일, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 기반의 서비스를 제공하고 있으며, 충성도 높은 사용자 와 높은 트래픽을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 판매하고 있습니다.

(1) 검색

당사는 수천만 이용자들이 다년간 축적해 놓은 거대하고 전문적인 컨텐츠와 자체 개발한 검색엔진을 토대로 개인의 라이프스타일에 가장 최적화된 생활형 검색 서비스를 제공하고 있습니다.

당사는 현재 검색 서비스 강화에 있어 이용자들의 편의성과 만족도 향상을 위하여 모바일검색 사용성 강화에 주력하며 크고 작은 개편을 진행하고 있습니다.

(2) 커뮤니티

당사는 지난 1999년 카페 서비스를 시작으로 온라인 커뮤니티 문화를 새롭게 전개해왔습니다. 현재 약 1,000만개, 3,800만 회원이 참여하는 국내 최대 커뮤니티인 카페 (cafe.daum.net) 및 1인 미디어 서비스 블로그(blog.daum.net), 개방형 블로그 서비스 티스토리(www.tistory.com) 등 다양한 커뮤니티 서비스를 선보이고 있습니다.

(3) 커뮤니케이션

1997년 5월 국내 최초로 무료 웹메일 서비스로 선보인 한메일(www.hanmail.net)은 친근하고 편안한 이미지로 현재 3,800만 명의 회원들과 함께 대한민국 대표 메일로 성장했습니다. 지난 2013년 3월에는 모바일 환경에 최적화된 다음 메일앱을 출시하였습니다. 국내 최초로 대용량 파일 첨부를 지원하는 '다음 메일앱'은 편리한 유저인터페이스와 신속한 알림을 제공하며 현재 모바일에서 가장 사랑 받는 메일앱으로 자리잡고 있습니다.

(4) 뉴스

당사의 뉴스 서비스 '미디어다음'은 네티즌과 쌍방향 커뮤니케이션이 이루어지는 공간으로

정보광장, 토론광장, 참여광장으로서 역할을 수행해 나가고 있습니다. 미디어다음은 국내외 주요 통신사와 일간지, 스포츠지, 전문지 등 제휴 언론사 뉴스를 제공하고 있으며, 최근에는 스타, 포토, 영상, 프로그램, 실시간 SNS까지 한층 강화된 연예 뉴스를 선보여 보다 풍성한 컨텐츠를 제공하고 있습니다.

(5) 로컬

Daum 지도 서비스는 국내 최고의 해상도를 자랑하는 전국 항공사진 서비스인 '스카이뷰', 360도 파노라마 거리사진을 생생하게 지도와 함께 확인할 수 있는 서비스인 '로드뷰', 맛집, 병원, 펜션 등 내부를 실사 촬영한 '스토어 뷰' 및 전국 고속도로와 주요 국도 구간, 서울/수도 권의 주요 도로 소통상황을 실시간으로 지도위에 표현하는 서비스인 '실시간 교통정보 서비스'를 제공하며 이용자들의 생활에 좀더 밀접하게 연동된 편리한 서비스를 제공하고 있습니다.

(6) 모바일 포털

당사는 모바일에 최적화된 모바일 포털인 m.daum.net 서비스를 운영하고 있으며, 모바일 앱 및 웹브라우저를 통해 검색, 메일, 지도, 뉴스, 증권, 카페등 40여 개가 넘는 Daum 주요 서비스를 모바일로 제공함으로써 이용자의 편의성 및 만족도를 한층 높이고 있습니다. 뿐만 아니라 'Daum 앱', 'Daum 지도', '쏠메일', '쏠캘린더' 와 같은 다양하고 퀄리티 높은 애플리케이션을 선보이며 스마트폰 이용자들에게 큰환영을 받고 있습니다. 앞으로도 당사는 웹에서의 플랫폼 운영 노하우를모바일로 특화 시켜 나가고, 당사의 기존 경쟁력과 모바일의 특성을 결합한 새로운 서비스와 콘텐츠들을 지속해서 선보일 예정입니다.

[모바일 서비스]

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡, 국내 1위 SNS 서비스인 카카오스토리를 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공하고 있으며 가입자 기반을 대상으로 모바일 게임, 모바일 광고, 모바일 커머스, 모바일 컨텐츠 등의 서비스를 연계하여 수익을 창출하고 있습니다.

(1) 카카오톡

카카오톡은 전세계 어디서나 무료로 즐기는 전화번호 기반 메신저 서비스로, 현재 다양한 모바일 OS 버전에서 사용가능할 뿐 아니라 PC에서도 사용할 수 있습니다. 카카오톡은 1:1 대화, 그룹 대화 뿐 아니라 게임하기, 플러스친구, 선물하기, 이모티콘, 보이스톡, 그룹콜 등 이용자의 편의성을 제공할 수 있는 플랫폼 제공을 통해 차별화를 도모하고 있습니다.

카카오톡내의 게임하기 서비스는 세계 최초의 소셜 기반 게임 플랫폼으로 이용자들에게는 카카오톡의 친구들과 다양한 장르의 게임을 즐길 수 있는 서비스를 제공하며, 제휴 개발사에 게는 강력한 마케팅 플랫폼 제공을 통해 동반 성장할 수 있는 기회를 제공하고 있습니다.

플러스친구는 브랜드, 사회기관, 스타, 미디어 등 상생 파트너사들에게 모바일에 최적화된 광고 모델을 제공하며 타겟 고객을 대상으로 최상의 효율을 가져다주는 마케팅 플랫폼으로 부상하고 있습니다.

선물하기 서비스는 친구들에게 다양한 상품을 모바일 쿠폰으로 손쉽게 선물할 수 있는 서비스로 모바일 커머스의 새로운 소비 트렌드로 확산 되어 가고 있습니다.

(2) 카카오스토리

카카오스토리는 나만의 사진과 동영상, 글을 통해 친구들과 일상을 공유하는 국내 1위의 SNS서비스 입니다. 카카오톡 미니프로필과 연동, 사진필터, 감정표현 이모티콘 지원, 동영상 업로드 등을 통해 더욱 생생하게 본인의 스토리를 친구들과 공유할 수 있도록 지원하고 있습니다. 최근에는 스토리채널을 통해 친구들과의 일상 공유 뿐 아니라 생활에 필요한 유용한 컨텐츠를 소비하는 플랫폼으로 점차 기능을 확대하고 있습니다.

(3) 카카오그룹

카카오그룹은 카카오톡 친구를 비롯한 동호회, 학교, 반, 동아리, 직장 등 다양한 모임을 함께 하는 그룹을 위한 모바일 SNS로 공지사항을 비롯한 소식, 정보, 사진, 일정을 공유하고 간직할 수 있는 모임 지원 어플리케이션입니다.

(4) 카카오뮤직

카카오뮤직은 카카오스토리, 카카오톡 등 다양한 카카오 친구들과 함께 음악을 듣고, 서로의음악적 감성을 공유할 수 있는 새로운 방식의 모바일 소셜 음악서비스로, 2015년 4월부터는 스트리밍 서비스도 제공하고 있습니다.

(5) 카카오페이지

카카오페이지는 다양한 모바일 디지털 콘텐츠를 제작, 마케팅할 수 있는 세계 최초의 모바일 콘텐츠 유통채널입니다. 현재 웹툰, 장르 소설, 모바일 드라마, 동영상, 교육, 라이프 스타일 등 다양한 모바일 전용 콘텐츠를 제공하고 있습니다.

(6) 카카오스타일

카카오스타일은 카카오톡을 통해 국내 인기 패션 소호몰들이 제공하는 다양한 패션 트렌드 정보를 확인하고 구매할 수 있는 서비스로 패션 소호몰과 고객을 연결시켜주는 새로운 모바 일 쇼핑 채널로 자리잡고 있습니다.

(7) 카카오페이

카카오페이는 모바일에서 신용카드 결제를 보다 쉽고 빠르게 가능하도록 지원해주는 간편결 제서비스 입니다. 카카오페이는 카카오톡 내에서 현재 사용중인 신용카드를 최초 1회만 등록 하면, 이후 편리하게 비밀번호 한번 입력으로 모바일 결제를 가능하게 하는 서비스 입니다. 현재 국내 다수의 신용 카드사 및 가맹점 참여로 가입자가 빠르게 증가 하고 있으며, 앞으로 다방면에서 카카오페이가 편리하게 사용될 수 있도록 서비스를 발전해 나아갈 계획입니다.

(8) 뱅크월렛카카오

당사는 모바일 메신저 서비스를 통해 확보한 이용자를 기반으로 게임 플랫폼 사업이 성공적으로 안착하면서 높은 성장세를 시현하고 있습니다. 그리고 선물하기 및 카카오스타일 등의모바일 커머스 사업과 카카오뮤직 및 카카오페이지 등의 콘텐츠 사업을 확장하며 모바일 결제의 거래액도 빠르게 증가하고 있습니다. 이에 따라 이용자들이 보다 간편하고 쉽게 결제를할 수 있도록 서비스의 편의성 향상이 필요하다고 판단하였습니다. 이에 당사는 은행권 및 금융결제원과의 협력을 통해 2014년 11월 11일에 카카오톡을 이용하여 모바일 결제 뿐만아니라, 카카오톡 친구들과 현금을 주고받을 수 있는 기능을 포함한 "뱅크월렛카카오" 서비스를 출시하였습니다.

해당 서비스는 카카오의 사업 플랫폼과 결합하여 다양한 시너지 발생할 것으로 예상되며, 이용자간 송금이 가능한 선불 충전 방식의 전자 지갑으로 동창회비, 경조사비, 모임 회비 등의 거래에서도 이용될 수 있을 것으로 판단하고 있습니다.

(9) 카카오택시

2015년 3월 당사는 택시 기사와 승객을 쉽고 빠르게 연결하는 모바일앱 카카오택시를 출시하였습니다. 카카오 계정 로그인, 전국 어디에서나 사용 가능한 점 등의 편의성과 기사/승객평가 시스템 등의 차별성을 앞세워 이용자들에게 큰 호응을 얻고 있습니다. 카카오택시를 시작으로 당사는 이용자 생활에 직접적인 도움이 되는 모바일 생활 플랫폼으로 발전해나갈 예정입니다.

2) 시장점유율

www.daum.net은 2015년 3월 기준으로 월 2,586만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다. 참고로, 2015년 3월 기준 www.daum.net의 시작페이지 설정 점유율은 32% 입니다. 또한, 당사의 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 PC 통합검색쿼리점유율은 2015년 3월 기준으로 18%를 기록하였으며, 모바일 통합검색 쿼리 점유율은 12% 입니다. (출처: 코리안클릭)

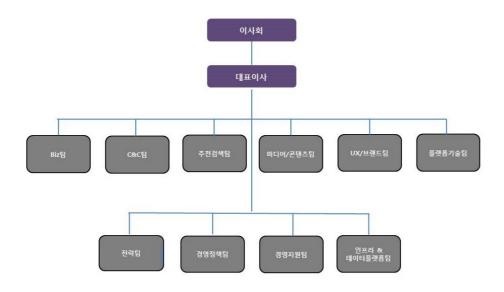
국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율(모바일 메신저 상위 10위내 포함되는 메신저들의 월별 총 이용시간 합계를 각 서비스별 이용시간으로 나누어 산출)을 살펴보면, 2015년 3월 기준 카카오톡 서비스의 시장점유율은 96%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다.

국내 주요 모바일 SNS의 이용자 점유율(카카오스토리, 밴드, Facebook, Google+, Instagram, 싸이월드의 모바일 월별 순 이용자의 합계를 각 서비스별 순 이용자로 나누어 산출)을 살펴보면, 2015년 3월 기준 카카오스토리 서비스의 시장점유율은 31%입니다.

3) 신규사업 등의 내용 및 전망

향후 다음카카오 합병 법인은 이용자들의 트래픽을 기반으로 하여 이용자 삶에 새로운 가치를 창출할 수 있는 ① 사람과 사람의 연결 ② 사람과 정보의 연결 ③ 사람과 온라인, 오프라인 비즈니스 연결 ④ 사람과 사물의 연결 등 네가지 연결을 기반으로 사업을 확대해 나가고자 합니다. 이 과정에서 다음카카오는 모바일 라이프 플랫폼을 제공하는 굳건한 토대가 되어다양한 플랫폼 파트너와 상생하면서 이용자에게 보다 더 큰 가치를 제공하기 위해 최선을 다할 예정입니다.

4) 조직도



2. 매출에 관한 사항

가. 매출 실적

당사의 수입원은 크게 광고, 게임, 커머스, 기타로 구분할 수 있습니다. 2015년 1분기기준으로 당사의 매출은 광고매출 60.5%, 게임매출 29.9%, 커머스매출 6.6%, 기타매출 3.0%로 구성되어 있습니다. 자세한 영업부문 매출은 동 공시서류의 첨부서류인 연결검토보고서의 "주석 4. 영업부문 정보"를 참고하시기 바랍니다.

(단위: 백만원)

	제 21기 1년	브기	제 20기	1보기	제 20기		
사업부문	NI 2171 1	<u> </u>	XII 2071	「 스 기			
ALC: YES	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중	
광고	141,753	60.5%	11,443	16.3%	211,450	42.4%	
게임	69,991	29.9%	51,460	73.2%	234,939	47.1%	
커머스	15,526	6.6%	5,726	8.1%	36,664	7.3%	
기타	7,122	3.0%	1,669	2.4%	15,805	3.2%	
합 계	234,392	100.0%	70,298	100.0%	498,858	100.0%	

※ 상기 실적중 제20기 실적은 다음카카오 연결감사보고서 기준으로 작성되었으며, 제20기 1분기부터 3분기까지는 카카오의 실적이며, 4분기만 합병법인 다음카카오의 실적입니다.

1) 광고

검색 광고는 사용자가 특정 질의어를 당사의 검색 서비스 창에 입력했을 경우, 검색결과 중일부섹션에 광고를 노출하는 형태의 상품입니다. 검색광고는 사용자들이 검색광고를 클릭했을 경우에만 과금하는 CPC(Cost Per Click) 상품과 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는

CPT(Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 상품으로 구성되어 있습니다. 검색 광고는 인터넷 포털 사이트를 통하여 원하는 정보를 얻고자 하는 사용자들에게 광고가 노출되기 때문에 전통 매체 대비 광고 효율성이 높고 소액으로도 광고 집행이 가능하여 중소형 광고주들의 선호도가 높습니다.

당사는 가격비교서비스인 '쇼핑하우'서비스를 운영하고 있으며, 현재 다양한 온라인쇼핑몰과의 제휴를 통해 상품을 확대하고 있습니다. 당사는 쇼핑하우에 입점된 쇼핑몰에서 판매가 성사된 건에 대해 수수료를 부과하거나, 소비자가 상품에 수행한 클릭당 수수료를 부과함으로써 수익을 창출하고 있습니다.

배너 광고는 당사의 서비스가 제공되고 있는 웹사이트의 첫 화면이나 각 서비스섹션의 화면에 광고가 노출이 되는 형태의 상품입니다. 광고주의 선호도나 사용자의 주목도 등에 따라서 차별화된 상품이 차등화된 단가로 판매되고 있습니다.

또한, 당사는 당사 웹사이트 첫 화면상에 온라인 쇼핑몰 광고주들을 위한 별도의 쇼핑박스 광고 상품을 제공하고 있습니다.

모바일 광고 또한 온라인과 유사하게 배너광고와 검색광고로 구분할 수 있습니다. 배너 광고는 모바일웹 상의 배너 광고, 앱 내의 광고인 In-App 광고, 텍스트 광고, VOD 유형 등의 광고입니다. 모바일 검색광고는 PC웹상의 검색 광고와 유사하게, 검색 쿼리에 대응하여 광고제목을 제시하는 유형의 광고입니다. 당사는 다음 모바일앱과 카카오톡을 포함한 다양한 모바일 서비스를 통해 모바일 광고 상품을 판매하고 있습니다.

2) 게임

게임부문의 경우 게임개발사/퍼블리셔들과의 비즈니스 계약에 따라 게임상 유료 게임 아이템 중개를 통하여 간접적으로 당사의 영업수익이 발생합니다.

3) 커머스

커머스부문의 경우 직접 상품 판매 및 당사의 커머스 플랫폼에서 발생하는 수익에 대해 일정의 수수료를 과금하는 형태 등의 수익모델을 가지고 있습니다.

4) 기타

기타 매출은 사용자가 유료 온라인 컨텐츠를 구매하거나 무선/유료 메일 등의 서비스 이용시 과금하는 형태의 수익모델을 가지고 있습니다.

나. 판매방법 및 전략

온라인 광고 영업은 주로 사내 광고전문영업조직의 직접영업과 광고대행사를 통한 간접영업을 통하여 이루어지고 있습니다. 게임부문의 경우 게임개발사/퍼블리셔들과의 비즈니스 계약에 따라 게임상 유료 게임 아이템 중개를 통하여 간접적으로 당사의 영업수익이 발생합니다. 그외 커머스 및 기타 부문은 주로 온라인상에서 홍보 및 판매가 이루어지거나 특정 업체와의 계약을 통해 진행되는 형태입니다.

- 1) 직영업: 당사 영업조직이 직접 광고주들에게 검색광고, 디스플레이광고 등을 판매하는 형태
- 2) 대행영업: 외부 대행사 영업조직을 활용하여 판매하는 형태
- 3) 게임: 게임 채널링 및 퍼블리싱 수수료와 게임 아이템 등을 판매하는 형태
- 4) 온라인구매 : 최종소비자의 온라인 쇼핑서비스를 통한 상품구매 및 온라인 유료 컨텐츠구매

당사의 판매전략은 다음과 같습니다.

- 1) 신규서비스의 개발 및 업그레이드를 통한 서비스품질 개선
- 2) 다음카카오가 보유하고 있는 경쟁력(고객층, 서비스간 연계 등) 바탕으로 플랫폼 지배력 강화
- 3) 체계적인 영업관리(대행사 관리, 매출채권 관리 등)

3. 물적재산의 내용

아래 물적자산의 기준은 2015년 3월 말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다. 당사의 사업 특성상 온라인광고와 IT 인프라 등의 사업에 따른 자산, 부채, 자본을 별도로 구분할 수 없음을 말씀 드립니다.

가. 설비의 현황

- 자산항목 : 토지

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지 구분		기초	당기	증감	당기	기말	비고
사람조	형태		7 7 7	장부금액	증가	감소	상각	장부금액	미끄
본사	등기	제주	사옥	38,104	0	0	0	38,104	-
Xr	등기	제주	사택	551	0	0	0	551	-
	합 계		38,655	0	0	0	38,655	-	

- 자산항목 : 건물

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초	당기	증감	당기	기말	비고
Waz	형태	조세시	는 H	장부금액	증가	감소	상각	장부금액	미끄
ΑII	등기	제주	사옥	39,529	0	0	267	39,262	-
본사	등기	제주	사택	8,426	0	0	61	8,366	-
합계		47,956	0	0	328	47,628	-		

- 자산항목 : 구축물

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초	당기	증감	당기	기말	비고
사라고	형태	고세시	十七	장부금액	증가	감소	상각	장부금액	01.17
본사	-	제주	구축물	257	0	0	4	253	-
본사외	-	일본	구축물	38	0	38	0	0	_
	합 겨			295	0	38	4	253	-

- 자산항목 : 비품

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	ר	기초	당기	증감	당기	기말	비고
사라고	형태	조세시	十正	장부금액	증가	감소	상각	장부금액	01.17

본사 및 본사외	자가보유	본사 및 본사외	비품	17,006	3,096	324	1,798	17,980	-
합계			17,006	3,096	324	1,798	17,980	_	

- 자산항목: 기계장치

(단위: 백만원)

사업소	소유	A TII TI	구분	기초	당기	증감	당기	기말	비고
사라고	형태	소재지	는 H	장부금액	증가	감소	상각	장부금액	미끄
본사 및 본사외	자가보유	본사 및 본사외	기계장치	92,439	16,251	12	9,275	99,402	-
합 계			92,439	16,251	12	9,275	99,402	-	

- 자산항목 : 차량운반구

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초	당기	증감	당기	기말	비고
사람조	형태	조세시	一 子正	장부금액	증가	감소	상각	장부금액	미끄
본사 및 본사외	자가보유	본사 및 본사외	차량운반구	544	60	3	51	551	-
합 계		544	60	3	51	551	-		

4. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험(환율변동위험, 이자율변동위험 및 지분증권에 대한 시장가치 변동위험), 신용위험, 그리고 유동성위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

가. 시장위험

1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

2015년 3월 31일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부예금에 대한 이자수익으로 인하여 당회계기간에 대한 세전이익은 582백만원 증가 또는 감소하였을 것 입니다.

2) 가격 위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지 분증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접 적 투자수단을 이용하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 주식의 가격이 5% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 시장성 있는 주식의 변동으로 인하여 당 회계기간에 대한 기타포괄손익은 901백만원 증가 또는 감소하였을 것입니다.

3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

보고기간 종료일 현재 회사는 환율위험에 노출되어 있는 유의적인 자산・부채가 존재하지 않습니다.

나. 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다. 보고기간 종료일 현재 신용위험에 대한 최대 노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 처워)

구분	2015.3.31	2014.12.31
현금및현금성자산	474,731,602	451,225,201
단기금융상품	200,349,523	184,547,533
매출채권	109,699,197	108,430,843
파생상품금융자산	1,268,582	1,516,401
기타유동금융자산	20,858,082	25,843,365
기타비유동금융자산	44,162,927	33,701,696
합계	851,069,912	805,265,039

다. 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업 자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위 반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

2015년 3월 31일과 2014년 12월 31일 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(1) 당분기말

(단위: 천원)

2015년 03월 31일	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하
미지급금	104,643,013	1,799,691	_
미지급비용	5,581,089	57,725	_
차입금			250,000
보증금		1	82,368
합계	110,224,102	1,857,415	332,368

(2) 전기말

(단위: 천원)

2014년 12월 31일	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하
미지급금	109,167,948	1,799,691	-
미지급비용	5,442,693	61,439	_
차입금	50,000	_	250,000
보증금	_	_	132,368
합계	114,660,641	1,861,130	382,368

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간말로부터 계약 만기일까지의 잔여기 간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구 분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다.

라. 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간 종료일 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2015.3.31	2014.12.31
부채	335,927,111	304,796,832
자본	2,517,293,317	2,463,228,067
부채비율	13.34%	12.37%

마. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간 종료일 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산 및 금융부채의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	24,843,742	6,839,284	18,004,457	0	18,004,457

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상한 금액이 포함되어 있습니다.

5. 파생상품및 풋백옵션 등 거래현황

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2015.3.31	2014.12.31	약정사항
신주인수권(네오위즈게임즈)	1,051,092	1,298,911	(주1)
상환권(엔비티파트너스)	217,490	217,490	(주2)
합계	1,268,582	1,516,401	

(주1) ㈜네오위즈게임즈 주식에 대한 신주인수권으로, 2012년 3월 11일부터 2016년 3월 10일까지 ㈜네오위즈게임즈의 기명식 보통주 1주를 33,016원에 취득할 수 있는 권리가 부여되어 있습니다.

(주2) ㈜엔비티파트너스 우선주에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 납입일로부터 2년이 경과한 날(2015년 6월 28일)부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는 날(2023년 6월 28일)까지입니다. 상환할증금의 보장수익율은 연 8%입니다.

6. 경영상의 주요계약

회사명	계약일자	계약 상대방	계약 목적 및 내용
	2006.12	Google Inc.	종량제 검색 광고(CPC) 대행 계약 체결
	2008.03	ERGO Insurance Group AG	다음다이렉트자동차보험 매각
	2009.01	야후 코리아	검색 광고 제휴체결
	2009.10	오버추어 코리아	종량제 검색 광고(CPC) 대행 계약 체결
	2010.09	인투모스	인투모스 지분 67% 인수
	2010.11	미디어윌	나무커뮤니케이션 지분 매각
	2011.05	마이원카드	마이원카드 지분 69% 인수
[지배회사]	2011.06	SK커뮤니케이션즈	검색광고 대행 관련 전략적 제휴 계약 체결
㈜다음카카오	2011.12	- 온네트	게임사업 확대를 위한 역량 확보 목적으로 온
	2011.12	근대 =	네트 지분 83% 인수
	2012.12	다이알로이드	다이알로이드 지분 100% 인수
	2013.07	티앤케이팩토리	티앤케이팩토리 지분 51.0% 인수
	2013.09	버즈피아	버즈피아 지분 54.1% 인수
	2014.05	카카오	합병계약 체결
	2014.12	키즈노트	키즈노트 지분 100% 인수
	2015.03	케이큐브벤처스	케이큐브벤처스 100% 인수
[종속회사]	2010.08	Ybrant Media Acquisition	라이코스 매각
㈜다음글로벌홀딩스	2010.00	Inc.	디어프_ 메ㄱ

7. 연구개발활동

가. 연구개발담당조직

지배회사 다음카카오는 자체 연구소로 제주오피스에 미디어 연구소와 판교오피스에 R&D Center를 보유하고 있습니다.

미디어연구소는 다음카카오의 부설 연구소로서, 1995년 설립된 이래 www.daum.net의 다양한 인터넷 제품군에 대한 기반 연구를 전담하여 왔으며, 특히 세계적으로 그 기술력을 높이 인정받고 있는 대용량 데이터 처리기술 분야, 스팸 방지기술 분야 등에서 독보적인 위치를 차지하고 있습니다. 미디어연구소는 연구소장 1인과 연구전담요원 33명으로 구성되어 있으며, 2015년 4월 현재 총 33명의 연구전담요원이 인터넷 비즈니스와 관련된 각종 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다. 연구원은 박사급 연구원 5명, 석사급 연구원 10명, 학사급 18명으로 구성되어 있으며, 각각 서비스 현업부서와 함께 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다. 미디어 연구소는 당사 인터넷 플랫폼의 대용량 트래픽 처리와 안정적이고 생활에 유익한 인터넷 서비스의 안정적인 구현에 필요한 기반 기술 및 미래기술과 관련한연구인력과 Data Integration, 검색서비스, 검색컨텐츠, 검색엔진, 전문검색 개발, Data Mining 등 데이타 검색 관련한 연구인력이 활동하고 있습니다.

R&D Center는 다음카카오의 또 하나의 부설 연구소로서, 2010년 설립된 이래 모바일 환경에서의 다양한 기반 연구를 하고 있으며, 특히 실시간 데이터 분산 처리 연구 및 관련 기술개발 및 모바일에 최적화되는 파일 전송 및 동영상 스트리밍, 캐쉬 시스템 연구개발, 소셜 분석 기술 및 이에 맞는 추천시스템 개발 등이 진행되고 있습니다. R&D Center는 연구소장 1인과 연구전담요원 41명으로 구성되어 있으며, 2015년 4월 현재 총 41명의 연구전담요원이 모바일 환경에서 사용할 수 있는 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다. 연구원은 석사급 연구원 23명, 학사급 연구원 18명으로 구성되어 있으며 각각 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다. R&D Center는 급박하게 변화하는 모바일 환경에 대해 대응하기 위해 연구범위를 확대하는 한편 연구활동을 더욱더 심도 있게 연구하려고 노력하고 있습니다.

종속회사 (주)버즈피아는 2013년 5월에 설립한 자체 기업부설연구소를 보유하고 있습니다. 기업부설연구소는 2013년 설립이래로 안드로이드 런처 어플리케이션으로는 버즈런처, 버즈홈, 버즈위젯, 웹 서비스로는 안드로이드 홈스크린 커뮤니티 서비스인 홈팩버즈의 개발을 전담하여 진행하고 있습니다. 2015년 4월 현재 기업부설연구소는 연구소장 1인과 연구전담요원 12명, 보조원 10명으로 구성되어 있으며, 연구원은 글로벌 모바일 플랫폼으로의 정착을 위하여 버즈런처, 버즈홈, 홈팩버즈의 현지화 및 버즈런처 2.0의 연구개발에 힘쓰고 있습니다.

종속회사 (주)티앤케이팩토리는 2013년 5월 자체 부설 연구소를 설립하여 보유하고 있으며, 2015년 4월 현재 연구소장 1인과 연구원 3인으로 구성되어 있습니다. 주요 연구개발 분야는 모바일 플랫폼에서의 광고 및 분석 기술 분야입니다.

종속회사 울트라캡숑(주)는 2012년 6월에 설립된 자체 기업부설연구소를 보유하고 있습니다. 2015년 4월 현재 연구소장 1명, 연구전담요원 2명 (전문연구요원 1명 포함)으로 구성되어 있습니다. 주요 연구 개발 분야는 모바일 플랫폼에서의 사진 공유 및 사용자 간 커뮤니케이션 방식 관련 기술 분야입니다.

나. 연구개발비용(연결 기준)

과 목	제 21기 1분기	제 20기	제 19기	비고
원 재 료 비		-	_	_

인 건 비		23,702,515	30,495,936	4,738,033	_
감 가 상	각 비	_	73,040	_	_
위 탁 용	역 비	21,522	120,678	-	_
기 타		21,712	120,904		1
연구개발비용 계		23,745,749	30,810,558	4,738,033	1
	영업 비용	23,742,499	29,986,228	4,738,033	1
회계처리	기타의무형자산	3,250	72,086		1
	개발비	_	752,244	I	1
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계÷당기매출액×100]		10.13%	6.18%	2.25%	

다. 연구개발실적

회사명	연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
[지배회사]	Open API 인증개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
㈜다음카카오 미	BI Deploy Management 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
디어 연구소	카드사 한도알림 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	회원정보시스템 이중화 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	실명인증서비스 보안시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	회원정보조회시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	해킹차단시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	피드백시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	ID찾기 서비스 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	DNA포탈구축	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	FLV 기반 동영상 플레이어 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	대용량 고성능 검색엔진 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	CDO 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	카페스토어 추가 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	다음컬럼 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	다음메신저 플래시 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	로컬다음 2.0 오픈	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	DTV 포털웹서비스 디자인개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	지식검색 플랫폼 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	팝업 Daum 모바일 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	그룹웨어	내부연구소 및 외주	내부통제 강화
	KT 네스팟 단말기 전용 한메일넷 클라이언트 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
	검색엔진 검색서비스 개발유	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
	pLog 지도 서비스 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
	미디어다음	내부연구소	서비스플랫폼개발
	포토엘범(폰사진)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음검색(NSP)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	카페랭킹	내부연구소	서비스플랫폼개발
	스쿨메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
	로또	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색(성인광고개발)	내부연구소	서비스플랫폼개발

T	1	
다음검색(비즈샵)	내부연구소	서비스플랫폼개발
인터넷잡지	내부연구소	서비스플랫폼개발
GSF	내부연구소	서비스플랫폼개발
biz cafe	내부연구소	서비스플랫폼개발
컨텐츠메니지먼트시스템(CMS2)	내부연구소	서비스플랫폼개발
EMS2차개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
정기결제시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
LMS(교육관리시스템)	내부연구소	서비스플랫폼개발
캠퍼스검색	내부연구소	서비스플랫폼개발
포토메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
그림엽서	내부연구소	서비스플랫폼개발
Arachne(SSO)싱글사인온	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰캠	내부연구소	서비스플랫폼개발
블로그	내부연구소	서비스플랫폼개발
메신저4.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF멀티팩폰게임	내부연구소	서비스플랫폼개발
 폰샷카페	내부연구소	서비스플랫폼개발
	내부연구소	서비스플랫폼개발
화상회의시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
가계부	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색로그분석시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
환금형 다음캐쉬 제작	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색리모콘	내부연구소	서비스플랫폼개발
item mall 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색서비스 운영툴	내부연구소	서비스플랫폼개발
Service Information System (SIS)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음 쿠폰서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
이메일발송시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
업적관리 프로그램	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF KUN 독립메뉴	내부연구소	서비스플랫폼개발
LG 스마트폰	내부연구소	서비스플랫폼개발
WIPI Daum 모바일 서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
플래닛	내부연구소	서비스플랫폼개발
LGT 카페알림	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어	내부연구소	서비스플랫폼개발
J2프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색본부 포토갤러리 개발 외주	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어(외주)	내부연구소	서비스플랫폼개발
Griffin	내부연구소	서비스플랫폼개발
#7900연동(플래닛)	내부연구소	서비스플랫폼개발
무비시사회	내부연구소	서비스플랫폼개발
무선플래닛서비스 CNOS	내부연구소	서비스플랫폼개발
GNOS	내부연구소	서비스플랫폼개발
Glory프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
YouFree프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
GAIA	내부연구소	서비스플랫폼개발
Active Synch Server	내부연구소	서비스플랫폼개발

	Breeze 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Magpie 1.0	내부연구소	서비스품질향상
	Morpheus	내부연구소	서비스품질향상
	HanMail pop3/SMTP 오픈	내부연구소	서비스플랫폼개발
	개인정보영향평가 시스템 고도화	내부연구소	개인정보 보호강화/신뢰성확보
	라이코스 메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
	OSS프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	쇼핑광고플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Polaris	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Midas	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Dynamic Data Management	내부연구소	서비스품질향상
	Lineup	내부연구소	서비스품질향상
	실시간검색서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음오픈에디터 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	스마트앤서 검색 서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	음악 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	모바일 웹 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	사물검색	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	ad@m	내부연구소	서비스플랫폼개발
	대화형 모바일 음성 검색 엔진개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	클라우드 기반 시맨틱 웹 검색 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	시맨틱 웹 기반 영화 LOD 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	개방형 USN 기반 센서 오픈 API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	모바일 매쉬업 엔진의 모바일 웹앱스토어 적용방안 연 구	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	· CaptureKorea: 실사 3D 기술 개발	 내부연구소 및 외주	┃ ┃ 서비스플랫폼개발
	박데이터 기반 공공 KB API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	클라우드 RC2	 내부연구소	서비스플랫폼개발
	Wcache	 내부연구소	서비스플랫폼개발
	Live streamer 대용량 트래픽 처리 기술	 내부연구소	서비스플랫폼개발
	대용량 모바일 push notification system	 내부연구소	서비스플랫폼개발
	클라우드 TomLion	 내부연구소	서비스플랫폼개발
	Tenth 2.0	 내부연구소	서비스플랫폼개발
	Topology Viewer Project	 내부연구소	서비스플랫폼개발
	방금그곡 타임라인 및 라디오 선곡표 프로젝트	 내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 앱 개발 생산성 향상툴 프로앱테우스 개발	 내부연구소	개발 생산성 향상
	미디어 컨텐츠 추천 시스템 구축	 내부연구소	서비스품질향상
	대용량 데이터의 빠른 처리를 이용한 이미지 검색 시		
	스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	' ¬ 문서를 분석해 즉시 답을 제시해주는 즉답 검색 시스		
	티 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	고성능 메시징 플랫폼 연구 개발	 내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 환경에 특화된 메시장 기술 연구 개발	 내부연구소	서비스품질향상
[지배회사]	모바일 음성 통화 기술 연구	 내부연구소	서비스품질향상
㈜다음카카오	네트워크 분산 파일 시스템 연구 개발	 내부연구소	서비스품질향상
R&D Center	통합 메시지 푸시 시스템 연구 개발	 내부연구소	개발 생산성 향상
	실시간 데이터 분석 시스템 개발	 내부연구소	서비스품질향상

	게임 특화된 플랫폼 서비스 연구 및 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 백엔드 클라우드 서비스 기반 기술 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	데이타베이스 캐쉬 클러스터 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	서비스 성과 측정 및 트래킹 시스템	내부연구소	서비스품질향상
	클라우드 인프라 서비스(laaS) 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	모바일앱 크래시 분석 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	모바일앱 테스트 자동화 시스템 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	이미지/동영상 필터 연구 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	S2Graph(그래프 DB) 연구개발 및 오픈소스 진행	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Buzz Launcher(안드로이드 런처 앱)	내부연구소	Google Play Store
			서비스 중
	homepackbuzz.com (홈스크린커뮤니티웹서비스)	내부연구소	서비스플랫폼개발
[종속회사]	Buzz Widget(안드로이드 위젯)	내부연구소	Google Play Store
㈜버즈피아			서비스 중
	buzzHOME(버즈런처 일본형)	내부연구소	Google Play Store
	DUZZHOME(미스턴저 글근엉)	네구인구소	서비스 중
	홈팩 서비스API	내부연구소	서비스플랫폼개발
[종속회사] ㈜티	모바일 어플리케이션 트래킹 및 분석 서비스 개발	내부연구소	상용화서비스 중
앤케이팩토리	고마글 이글니게이선 느대성 및 군작 저미스 개월	네구인구소	요용자시미디 오
[종속회사]	Zap(사진 공유 SNS)		상용화서비스 중
울트라캡숑㈜	Zap(시[선 등류 이NO)	내부연구소	요유자신미근 오

8. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 지적재산권 보유현황

당사는 영위하는 사업과 관련하여 2015년 3월 31일 기준으로 포털, 검색, 광고, 모바일 등전 사업 영역에 걸쳐 국내외 199건의 특허권, 국내외 1,371건의 상표권, 국내 13건의 디자인권을 보유하고 있습니다. 특히, 다음, Daum, 카카오, 카카오톡 등의 상표권은 대표 브랜드로사용되고 있습니다

특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가지며, 상표법 제50조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 보유하고, 디자인보호법 제41조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

(2015년 3월 31일 기준)

구분	특허권	상표권	디자인권
국내	193	1,296	13
해외	6	75	0
합계	199	1,371	13

나. 관련 법령 또는 정부의 규제

당사는 모바일과 웹을 통해 메신저 서비스 및 검색, 이메일, 뉴스 및 각종 커뮤니티와 게임 등

다양한 서비스를 제공하는 정보통신사업자입니다. 당사는 '정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률' 상의 정보통신서비스제공자, '전자기통신사업법' 상의 부가통신사업자로서 각 법령의 적용을 받습니다. 또한 뉴스 서비스를 제공하는 인터넷뉴스서비스사업자로서 '신문 등의 진흥에 관한 법률', '언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률'의 적용을 받아, 그 책임을 다하고 있습니다.

이 외에도 서비스 사용자의 개인정보를 보호하기 위한 '개인정보보호법', 이용자의 통신사실확인자료 제공과 관련된 '통신비밀보호법', 게임물 서비스와 관련하여 '게임산업진흥에 관한법률' 온라인서비스제공자로서 '저작권법', 청소년의 유해매체물 접근 및 이용제한과 관련된 '청소년보호법', 선물하기 결제 및 충전 서비스와 관련된 '전자상거래 등에서의 소비자보호에관한 법률', 컨텐츠 제공업체 등 제휴사들과의 계약체결시 불공정 계약을 체결하지 않도록 하기 위한 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률' 등 관련 법률을 준수하고 있습니다.

일부 법령과 규제는 사업자에게 일정 수준의 영향을 줄 수 있으나, 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 사회적 책임을 다할 것입니다. 앞으로도 당사는 모바일과 웹 플랫폼을 기반으로 다양한 영역에서 이용자들에게 필요한 서비스를 제공하고, 모바일및 인터넷 생태계 발전을 위해 노력할 것입니다.

9. 환경보호

당사는 비즈니스 활동이 환경에 미치는 영향이 비교적 적은 인터넷 기업입니다. 하지만 온실 가스로 인한 기후 변화와 에너지 고갈 같은 다양한 환경 문제의 심각성과 기업의 역할을 인 식하고 보다 적극 환경 문제에 대응하기 위해 노력하고 있습니다. 당사가 환경보호를 위해 수행하는 주요 활동은 아래와 같습니다.

- (1) 효율적인 IT 자원 재배치: 당사는 서버 사용량 관리 프로그램을 자체 개발하여 실시간으로 운영하고 있습니다. IT 자원을 모니터링하는 이 프로그램을 통해 유휴 자원을 최소화하면서 사용량에 따른 효율적인 자원 재배치가 가능합니다. 그 결과 2009년에는 2,000여 대의장비를 재배치하고, 2010년에는 1,800대, 2011년에는 500대, 2012년에는 700대를 재배치하여 신규 투자를 가능한 억제하면서 해당 장비의 전력소비량을 감소시켰습니다. 더불어 중장기 계획에 따라 IDC 센터 1개소를 무중단 서비스로 이전 및 통합 함으로써 IT자원의 운영성과 효율성 향상, 그리고 비용 절감에 많은 성과가 있었습니다. 이러한 노력들은 전체 에너지 소비 증감률에도 크게 기여하였습니다.
- (2) 전산실 쿨링 시스템 개선: 당사는 전산실 배치 구조를 새로 바꿔 열효율을 기존 구조 대비 20% 이상 향상했습니다. 서버실 디자인 변경은 2004년부터 2006년까지 3년간 진행한 장기 프로젝트입니다. 서버랙 배치를 뜨거운 통로(Hot Aisle)와 차가운 통로(Cold Aisle)의열 흐름을 고려하여 마주 보게(Face-to-Face) 배치하고, 사이 공간을 충분히 확보하였습니다. 서버랙 아래 공기 흐름을 개선하여 과열을 방지하고, 서버 후면의 케이블링을 조정, 서버자체의열 흐름을 원활하게 하였습니다.

더불어 2012년 말부터 Cold Aisle Containment를 도입하여 IT장비를 냉각시키는데 필요한 찬 공기를 더욱 효율적으로 공급할 수 있는 시설을 도입하였으며, 2013년에는 그 적용 범위를 확대하였습니다. 그 결과 해당 구성으로 구축한 전산실에서는 취지에 맞게 에너지를 절감하는 성과를 이루어 냈습니다. 그 동안 축적한 운영 경험을 바탕으로 충분한 시간을 갖고 세심하게 진행한 결과이며 업계에서 모범 사례로 인정받고 있습니다.

- (3) 그린 오피스 조성: 당사는 제주 첨단과학기술단지 내 다음스페이스를 조성하면서 가장 먼저 고려한 것이 탄소를 줄이면서도 쾌적한 근무 환경을 만드는 것이었습니다. 본사인 스페 이스닷원을 설계하고 건축하는 과정에서도 친환경 건축물이 될 수 있도록 노력하였습니다. 다음스페이스에 추가로 세워질 부속 건물들은 친환경 건축물 인증을 목표로 준비, 실행해 나 갈 것입니다. 현재 본사인 스페이스닷원은 환경보호를 위하여 다음과 같은 시스템을 도입하 고 있습니다.
- 제주 지하수 보전을 위한 우수처리설비를 도입하여 조경용수, 소방용수로 사용
- 빙축열 시스템 도입으로 에너지 사용의 효율성 강화
- LED 조명 설치를 통한 에너지 절감과 탄소 배출 저감
- 친환경 자재 사용으로 환경 오염 최소화
- 건물 옥상 및 벽면 녹화를 통한 에너지 절감
- 자연 채광 및 자연 통풍 확대, 바람길 등 자연 에너지 적극 활용
- 친환경 교통계획 수립으로 자동차 탄소 배출 최소화
- 주말 농장, 유기농 텃밭, 생태연못 조성 등 주변 토지의 자연친화적 활용

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

1. 요약 연결 재무정보

7 🖰	제21기 1분기	제20기	제19기
구 분	(2015. 3. 31)	(2014. 12. 31)	(2013. 12. 31)
자 산			
유동자산	841,003,401,778	798,290,742,394	180,504,063,101
당좌자산	838,941,627,912	796,275,082,223	180,504,063,101
재고자산	2,061,773,866	2,015,660,171	
비유동자산	2,012,217,025,996	1,969,734,156,095	36,696,355,943
투자자산	115,549,755,190	77,671,846,147	11,695,389,197
유형자산	204,468,870,016	196,893,936,686	20,316,477,428
무형자산	1,685,639,398,435	1,688,974,405,520	1,369,792,830
기타비유동자산	6,559,002,355	6,193,967,742	3,314,696,488
자산총계	2,853,220,427,774	2,768,024,898,489	217,200,419,044
부 채			
유동부채	252,419,425,213	227,487,550,581	35,872,063,386
비유동부채	83,507,685,599	77,309,280,934	4,071,729,316
부채총계	335,927,110,812	304,796,831,515	39,943,792,702
자 본			
지배기업의 소유주지분	2,491,679,792,191	2,454,619,050,317	177,256,492,818
자본금	29,714,244,500	29,121,102,000	20,996,775,000
자본잉여금	2,264,693,901,259	2,258,974,380,241	112,346,892,305
자본조정	(27,258,240,677)	(26,268,390,087)	6,256,524,058
기타포괄손익누계액	12,785,696,585	2,114,045,513	(2,916,606,443)
이익잉여금	211,744,190,524	190,677,912,650	40,572,907,898
비지배지분	25,613,524,771	8,609,016,657	133,524
자본총계	2,517,293,316,962	2,463,228,066,974	177,256,626,342
부채 및 자본 총계	2,853,220,427,774	2,768,024,898,489	217,200,419,044
구분	제21기 1분기	제20기	제19기
十七	(15.01.01~15.03.31)	(14.01.01~14.12.31)	(13.01.01~13.12.31)
매출액	234,391,529,470	498,857,728,726	210,775,881,783
영업이익(손실)	40,351,965,626	176,427,094,294	65,852,344,129
당기순이익(손실)	30,846,165,991	149,821,510,168	61,406,763,238

지배기업의 소유주지분	31,096,517,373	150,105,004,752	61,406,945,141
비지배지분	(250,351,382)	(283,494,584)	(181,903)
당기총포괄이익(손실)	41,502,804,106	154,875,352,640	60,040,842,750
기본주당이익 (원)	526	3,243	1,444
희석주당이익 (원)	505	3,007	1,248
연결 종속회사의 수	30	26	6

2. 요약 별도 재무정보

구 분	제21기 1분기	제20기	제19기
イ ご	(2015. 3. 31)	(2014. 12. 31)	(2013. 12. 31)
자 산			
유동자산	624,623,142,690	719,078,119,662	178,266,731,821
당좌자산	622,561,368,824	717,062,459,491	178,266,731,821
재고자산	2,061,773,866	2,015,660,171	
비유동자산	2,185,105,680,138	2,036,752,632,783	40,026,494,903
투자자산	336,335,334,305	191,633,446,672	15,677,983,250
유형자산	200,690,734,674	193,359,400,053	20,155,340,484
무형자산	1,647,828,600,111	1,651,657,838,458	878,474,681
기타비유동자산	251,011,048	101,947,600	3,314,696,488
자산총계	2,809,728,822,828	2,755,830,752,445	218,293,226,724
부 채			
유동부채	239,183,194,415	218,394,434,952	35,686,449,774
비유동부채	79,100,229,982	76,642,890,693	4,071,729,316
부채총계	318,283,424,397	295,037,325,645	39,758,179,090
자 본			
자본금	29,714,244,500	29,121,102,000	20,996,775,000
자본잉여금	2,264,694,218,820	2,258,975,020,444	112,347,415,113
자본조정	(27,258,240,677)	(26,268,390,087)	6,256,524,058
기타포괄손익누계액	(143,308,177)	(252,325,369)	
이익잉여금	224,438,483,965	199,218,019,812	38,934,333,463
자본총계	2,491,445,398,431	2,460,793,426,800	178,535,047,634
부채 및 자본 총계	2,809,728,822,828	2,755,830,752,445	218,293,226,724
평가방법			
종속기업투자	원가법	원가법	원가법
공동기업투자	원가법	원가법	원가법
관계기업투자	원가법	원가법	원가법
구분	제21기 1분기	제20기	제19기
1 4	(15.01.01~15.03.31)	(14.01.01~14.12.31)	(13.01.01~13.12.31)

매출액	220,302,724,418	487,804,642,416	210,775,881,783
영업이익	44,395,386,857	182,518,673,851	66,237,445,786
당기순이익	35,250,703,652	160,283,686,349	55,635,045,338
당기총포괄이익	34,970,994,760	160,031,360,980	55,635,045,338
기본주당이익 (원)	597	3,463	1,257
희석주당이익 (원)	572	3,211	1,086

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 21 기 1분기말 2015.03.31 현재 제 20 기말 2014.12.31 현재 제 20 기초 2014.01.01 현재

	제 21 기 1분기말	제 20 기말	제 20 기초
자산			
유동자산	841,003,401,778	798,290,742,394	180,504,063,101
현금및현금성자산	474,733,263,950	451,227,921,424	23,416,730,380
단기금융상품	200,349,522,641	184,547,532,864	105,038,822,600
파생금융자산	1,268,581,562	1,516,401,128	0
매출채권	109,699,196,749	108,430,842,750	44,636,102,914
기타금융자산	20,858,081,776	25,843,365,108	4,953,399,147
재고자산	2,061,773,866	2,015,660,171	0
기타유동자산	32,032,981,234	24,709,018,949	2,459,008,060
비유동자산	2,012,217,025,996	1,969,734,156,095	36,696,355,943
장기매도가능증권	42,285,134,559	25,258,468,308	0
공동기업 및 관계기업투자	29,101,693,329	18,711,681,808	10,484,069,497
기타비유동금융자산	44,162,927,302	33,701,696,031	1,211,319,700
유형자산	204,468,870,016	196,893,936,686	20,316,477,428
무형자산	1,685,639,398,435	1,688,974,405,520	1,369,792,830
이연법인세자산	2,952,169,216	2,885,620,142	3,314,696,488
기타의비유동자산	3,606,833,139	3,308,347,600	
자산총계	2,853,220,427,774	2,768,024,898,489	217,200,419,044
부채			
유동부채	252,419,425,213	227,487,550,581	35,872,063,386
매입채무 및 기타채무	104,611,343,095	109,125,722,206	13,674,911,529
단기차입금	0	50,000,000	
기타금융부채	5,581,089,035	5,442,693,377	7,743,795,837
미지급법인세	34,544,622,527	20,680,301,337	356,815

충당부채	826,052,496	1,363,629,419	0
미지급배당금	10,030,239,499		
기타유동부채	96,826,078,561	90,825,204,242	14,452,999,205
비유동부채	83,507,685,599	77,309,280,934	4,071,729,316
비유동매입채무및기타채무	1,699,708,505	1,724,101,492	0
장기차입금	250,000,000	250,000,000	
비유동금융부채	57,724,758	61,439,223	3,406,358,633
비유동충당부채	3,226,751,234	1,801,406,348	665,370,683
기타비유동부채			
순확정급여부채	7,137,240,392	3,361,639,651	
기타장기종업원급여부채	21,589,536,989	20,027,376,467	
이연법인세부채	49,546,723,721	50,083,317,753	
부채총계	335,927,110,812	304,796,831,515	39,943,792,702
자본			
자본금	29,714,244,500	29,121,102,000	20,996,775,000
자본잉여금	2,264,693,901,259	2,258,974,380,241	112,346,892,305
자본조정	(27,258,240,677)	(26,268,390,087)	6,256,524,058
기타포괄손익누계액	12,785,696,585	2,114,045,513	(2,916,606,443)
이익잉여금	211,744,190,524	190,677,912,650	40,572,907,898
비지배지분	25,613,524,771	8,609,016,657	133,524
자본총계	2,517,293,316,962	2,463,228,066,974	177,256,626,342
자본과부채총계	2,853,220,427,774	2,768,024,898,489	217,200,419,044

연결 포괄손익계산서

제 21 기 1분기 2015.01.01 부터 2015.03.31 까지 제 20 기 1분기 2014.01.01 부터 2014.03.31 까지 제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지 제 19기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

	제 21 기	미 1분기	제 20 기	│1분기	TII 00 71	제 19 기	
	3개월	누적	3개월	누적	제 20 기	XI 19 71	
G O A O	234,391,529,47	234,391,529,47	70,298,049,13	70,298,049,13	498,857,728,72	210,775,881,78	
영업수익	0	0	5	5	6	3	
영업비용	194,039,563,84	194,039,563,84	34,877,976,59	34,877,976,59	322,430,634,43	144,923,537,65	
	4	4	2	2	2	4	
d d d d d	40.051.005.000	40.051.005.000	35,420,072,54	35,420,072,54	176,427,094,29	CE 050 044 100	
영업이익	40,351,965,626	40,351,965,626	3	3	4	65,852,344,129	
기타수익	1,338,872,823	1,338,872,823	77,858,567	77,858,567	1,650,642,135	371,155,941	
기타비용	2,714,741,687	2,714,741,687	227,184,934	227,184,934	13,146,463,870	3,011,449,121	
금융수익	3,251,574,338	3,251,574,338	864,288,048	864,288,048	6,637,692,619	2,790,253,065	
금융비용	330,269,636	330,269,636	4,158,319	4,158,319	128,990,672	3,278,872	

지분법이익	34,777,101	34,777,101			180,723,991	
지분법손실	587,975,863	587,975,863	704,507,269	704,507,269	2,791,581,326	5,630,414,926
법인세비용차감전순이익	41,344,202,702	41,344,202,702	35,426,368,63	35,426,368,63	168,829,117,17	60,368,610,216
합인제비중자임신문이곡	41,344,202,702	41,344,202,702	6	6	1	00,300,010,210
계속사업법인세비용	10,498,036,711	10,498,036,711	3,602,345,630	3,602,345,630	19,007,607,003	(1,038,153,022)
당기순이익	30,846,165,991	30,846,165,991	31,824,023,00	31,824,023,00	149,821,510,16	61,406,763,238
8712017	00,040,103,331	00,040,100,001	6	6	8	01,400,700,200
지배지업소유주지분	31,096,517,373	31,096,517,373	31,824,185,45	31,824,185,45	150,105,004,75	61,406,945,141
AMAGERTAGE	01,030,317,070	01,030,317,070	2	1	2	01,400,343,141
비지배지분	(250,351,382)	(250,351,382)	(162,446)	(162,446)	(283,494,584)	(181,903)
기타포괄손익	10,656,638,115	10,656,638,115	113,865,773	113,865,773	5,053,842,472	(1,365,920,488)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목						
순확정급여재측정요소	0		0	0	(755,183,470)	
해외사업환산손익(손실)	101,107,089	101,107,089	941,831	941,831	81,317,160	(5,950,536)
후속적으로당기손익으로 재분류될 수 있는						
항목						
매도가능증권평가이익	10,597,842,192	10,597,842,192	0	0	2,636,798,523	
지분법자본변동	(42,311,166)	(42,311,166)	112,923,942	112,923,942	3,090,910,259	(1,359,969,952)
총포괄손익	41,502,804,106	41,502,804,106	31,937,888,77	31,937,888,77	154,875,352,64	60,040,842,750
57207	41,302,004,100	41,302,004,100	9	9	0	00,040,042,730
지배기업소유주지분	41,768,168,445	41,768,168,445	31,938,050,09	31,938,050,09	155,135,656,70	60,041,028,285
지배기집오ㅠ두지는 	41,700,100,445	41,700,100,445	4	4	8	60,041,026,265
비지배지분	(265,364,339)	(265,364,339)	(161,315)	(161,315)	(260,304,068)	(185,535)
주당손익						
기본주당순이익	526	526	726	726	3,243	1,444
희석주당순이익	505	505	641	641	3,007	1,248

연결 자본변동표

				자본							
					지배기	법의 소유주에게 귀속되	는 자본				
				우선주자본금	자본양여금	자본조정	기타포괄손익누계 맥	이익양여금	지배기업의 소유주에 게 귀속되는 자본 합 계	비지배지분	자본 합계
2013.01.01 (기	초자본)		15,168,070,500	5,179,860,500	111,385,165,840	2,779,785,435	(1,550,689,587)	(20,834,037,243)	112,128,155,445	(18,385)	112,128,137,060
		당기순이익						61,406,945,141	61,406,945,141	(181,903)	61,406,763,238
		해외사업환산손익					(5,946,904)		(5,946,904)	(3,632)	(5,950,536)
	포괄손익	지분법자본변동					(1,359,969,952)		(1,359,969,952)		(1,359,969,952)
		매도가능증권평가손익									
		순확정급여부채의 재측정요소									
		전환우선주의전환	116,663,500	(116,663,500)							
자본의 변동		주식선택권의행사	648,844,000		961,726,465	(339,015,465)			1,271,555,000		1,271,555,000
		주식보상비용				3,815,754,088			3,815,754,088		3,815,754,088
	소유주와의거래	지분변동효과								337,444	337,444
	소유구파의기대	자기주식의취득									
		자기주식의처분									
		합병으로인한 자본변동									
		현금배당									

		маноне									
		면결범위변동	45.555.5		440		(0.0:	40.5	477		
2013.12.31 (기			15,933,578,000	5,063,197,000	112,346,892,305	6,256,524,058	(2,916,606,443)	40,572,907,898	177,256,492,818	133,524	177,256,626,342
2014.01.01 (기	초자본)	ı	15,933,578,000	5,063,197,000	112,346,892,305	6,256,524,058	(2,916,606,443)	40,572,907,898	177,256,492,818	133,524	177,256,626,342
		당기순이익						150,105,004,752	150,105,004,752	(283,494,584)	149,821,510,168
		해외사업환산손익					58,126,644		58,126,644	23,190,516	81,317,160
	포괄손익	지분법자본변동					3,090,910,259		3,090,910,259		3,090,910,259
		매도가능증권평가손익					2,636,798,523		2,636,798,523		2,636,798,523
		순확정급여부채의 재측정요소					(755,183,470)		(755,183,470)		(755,183,470)
		전환우선주의전환	5,063,197,000	(5,063,197,000)							
자본의 변동		주식선택권의행사	1,293,012,500		14,632,326,531	(3,247,373,539)			12,677,965,492		12,677,965,492
		주식보상비용				2,876,274,744			2,876,274,744	71,988,951	2,948,263,695
		지분변동효과			(117,395)				(117,395)	355,355,212	355,237,817
	소유주와의거래	자기주식의취득				(1,259,155,481)			(1,259,155,481)		(1,259,155,481)
		자기주식의처분				24,449,031,226			24,449,031,226		24,449,031,226
		합병으로인한 자본변동	6,831,314,500		2,131,995,278,800	(55,343,691,095)			2,083,482,902,205	8,441,843,038	2,091,924,745,243
		현금배당									<u> </u>
		면결범위변동									
2014.12.31 (기	말자본)		29,121,102,000		2,258,974,380,241	(26,268,390,087)	2,114,045,513	190,677,912,650	2,454,619,050,317	8,609,016,657	2,463,228,066,974
2014.01.01 (기	초자본)		15,933,578,000	5,063,197,000	112,346,892,305	6,256,524,058	(2,916,606,443)	40,572,907,898	177,256,492,818	133,524	177,256,626,342
		당기순이익						31,824,185,452	31,824,185,452	(162,446)	31,824,023,006
		해외사업환산손익					940,700		940,700	1,131	941,831
	포괄손익	지분법자본변동					112,923,942		112,923,942		112,923,942
		매도가능증권평가손익									
		순확정급여부채의 재측정요소									
		전환우선주의전환									
		주식선택권의행사	503,442,000		2,182,531,300	(547,153,300)			2,138,820,000		2,138,820,000
자본의 변동		주식보상비용				856,685,737			856,685,737		856,685,737
		지분변동효과									
	소유주와의거래	자기주식의취득									
		자기주식의처분									
		합병으로인한 자본변동									
		현금배당									
		연결범위변동									
2014.03.31 (기	말자본)		16,437,020,000	5,063,197,000	114,529,423,605	6,566,056,495	(2,802,741,801)	72,397,093,350	212,190,048,649	(27,791)	212,190,020,858
2015.01.01 (기	초자본)		29,121,102,000		2,258,974,380,241	(26,268,390,087)	2,114,045,513	190,677,912,650	2,454,619,050,317	8,609,016,657	2,463,228,066,974
		당기순이익						31,096,517,373	31,096,517,373	(250,351,382)	30,846,165,991
		해외사업환산손익					116,120,046		116,120,046	(15,012,957)	101,107,089
	포괄손익	지분법자본변동					(42,311,166)		(42,311,166)		(42,311,166)
		매도가능증권평가손익					10,597,842,192		10,597,842,192		10,597,842,192
		순확정급여부채의 재측정요소									
		전환우선주의전환									
		주식선택권의행사	593,142,500		5,719,198,376	(1,295,991,708)			5,016,349,168		5,016,349,168
자본의 변동		주식보상비용				306,141,118			306,141,118	168,126,643	474,267,761
		지분변동효과			322,642				322,642	(10,297,642)	(9,975,000)
	소유주와의거래	자기주식의취득									
		자기주식의처분									
		합병으로인한 자본변동									
		현금배당						(10,030,239,499)	(10,030,239,499)		(10,030,239,499)
								(10,000,203,433)	(10,000,203,433)	17 110 040 450	
2015.03.31 (기	마지보)	연결범위변동	29,714,244,500		2,264,693,901,259	(27,258,240,677)	12,785,696,585	211,744,190,524	2,491,679,792,191	17,112,043,452 25,613,524,771	17,112,043,452 2,517,293,316,962
2010.00.01 (7	C/1 L/		20,714,244,000		2,204,000,301,203	(21,200,240,011)	12,703,030,363	211,744,150,024	2,701,013,132,131	20,010,024,771	2,511,230,010,302

연결 현금흐름표

제 21 기 1분기 2015.01.01 부터 2015.03.31 까지 제 20 기 1분기 2014.01.01 부터 2014.03.31 까지 제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지 제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

	제 21 기 1분기	제 20 기 1분기	제 20 기	제 19 기
영업활동현금흐름	65,142,284,993	32,775,377,737	220,333,977,059	70,505,208,870
영업으로부터 창출된 현금흐름	62,818,257,784	32,225,414,825	213,968,659,220	68,574,903,566
이자수취	3,033,297,233	641,987,122	6,988,974,155	3,078,849,587
이자지급	(8,421,503)		(1,289,056)	(3,270,872)
법인세납부	(700,848,521)	(92,024,210)	(622,367,260)	(1,145,273,411)
투자활동현금흐름	(46,689,066,625)	(21,299,750,914)	172,599,803,203	(58,283,082,298)
단기금융상품의 증감	(15,796,189,777)	(20,127,091,972)	18,277,491,574	(37,518,360,200)
장기금융상품의 취득	(10,000,000,000)			
유형자산의 취득	(20,500,786,620)	(963,672,934)	(12,828,852,800)	(13,275,985,222)
유형자산의 처분	194,084,120	27,547,300	55,481,907	
무형자산의 취득	(2,417,175,730)	(236,533,308)	(9,752,128,689)	(749,246,049)
무형자산의 처분	189,090,909			
매도가능증권의 취득	(1,121,650,000)		(936,750,000)	
매도가능증권의 처분			116,515,505	
기타비유동금융자산의 감소	7,235,901,604			
기타비유동금융자산의 증가	(7,114,696,644)			
공동기업 및 관계기업투자의 취득	(8,509,250,000)		(4,999,973,312)	(2,500,000,000)
종속기업취득으로 인한 순현금흐름	11,155,729,798		(5,479,838,695)	(4,239,490,827)
합병으로 인한 순현금흐름			187,299,022,530	
기타투자활동 현금 유입액			2,942,462,400	
기타투자활동 현금 유출액	(4,124,285)		(2,093,627,217)	
재무활동현금흐름	4,966,349,168	2,138,820,000	35,382,127,711	1,171,555,000
자기주식의 취득			(1,259,155,481)	
자기주식의 처분			23,963,317,700	
차입금의 상환	(50,000,000)			(100,000,000)
주식매입선택권의 행사	5,016,349,168	2,138,820,000	12,677,965,492	1,271,555,000
현금및현금성자산의순증가(감소)	23,419,567,536	13,614,446,823	428,315,907,973	13,393,681,572
기초현금및현금성자산	451,227,921,424	23,416,730,380	23,416,730,380	10,034,515,164
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	85,774,990	8,188,018	(504,716,929)	(11,466,356)
기말현금및현금성자산	474,733,263,950	37,039,365,221	451,227,921,424	23,416,730,380

3. 연결재무제표 주석

제 21 기 1분기: 2015년 3월 31일 현재

제 20 기 : 2014년 12월 31일 현재

주식회사 다음카카오(구, 주식회사 다음커뮤니케이션)와 그 종속기업

1. 일반적 사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배회사인 주식회사 다음카카오(이하, "지배회사")는 ㈜다음글로벌홀딩스 등 30개의 종속기업(이하, 지배회사와 종속기업을 일괄하여 "연결회사")를 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

가. 지배회사의 개요 -

주식회사 다음카카오(이하 "회사")는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오 양사는 2014년 5월 23일자 이사회 결의 및 2014년 8월 27일자 주주총회 합병승인을 통해 2014년 10월 1일자로 합병하였으며, 2014년 10월 31일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음카카오"로 변경하였습니다.

합병은 법률적으로 합병회사인 주식회사 다음커뮤니케이션이 피합병회사인 주식회사 카카오를 흡수합병하는 형식으로 피합병회사 1주당 합병회사 주식 1.5555137주를 발행하였습니다. 그러나 회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케이션을 매수하는 역합병 형태의 사업결합 회계처리 하였습니다.

지배회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2015년 3월 31일 현재 납입자본금은 29.714백만원입니다.

한편. 당분기말 현재 지배회사의 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	12,574,461	21.19
(주)케이큐브홀딩스	9,953,467	16.78
MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	9.44
기타특수관계인	1,871,746	3.15
자기주식	163,941	0.28
기타	29,165,025	49.16
합계	59,328,489	100.00

나. 종속기업의 현황 -

당분기말 현재 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

구분	자본금	업종	소재지	결산월	투자주식수 (주,좌)	지분율(%)
㈜다음글로벌홀딩스	5,080,800	경영관리업	한국	12월	1,016,160	100.0

Daum Kakao Singapore Corp. Pte. Ltd.	1 005 010	иши од пр	싱가포르	12월	2.300.000	100.0
(구, DaumGlobal Asia Pte. Ltd.)(주1)	1,935,818	서비스운영전문업	성가포드 	12절	2,300,000	
㈜다음서비스	2,040,875	서비스운영전문업	한국	12월	408,175	100.0
Daum Service CHINA Co., Ltd.(주2)	1,092,579	서비스운영전문업	중국	12월	1	100.0
Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.(주3)	174,835	서비스운영전문업	중국	12월	1	100.0
이미지온㈜ (구, 픽스뷰㈜)	2,370,000	콘텐츠 개발업	한국	12월	474,000	100.0
㈜핑거터치	7,160,000	정보통신기기	한국	12월	1,432,000	100.0
디지털뷰운영㈜(주4)	10,000	정보통신기기	한국	12월	2,000	100.0

구분	자본금	업종	소재지	결산월	투자주식수	지분율(%)
					(주,좌)	
㈜다음게임	8,560,965	게임개발 및 서비스업	한국	12월	1,712,193	100.0
㈜온네트(주5)	3,430,951	게임개발 및 서비스업	한국	12월	6,561,645	86.2
OnNet USA, Inc.(주6)	1,955	서비스운영전문업	미국	12월	3,366,301	86.2
OnNet Europe GmbH.(주6)	1,503,248	서비스운영전문업	독일	12월	2	100.0
OnNet, Inc.(주6)	1,134,213	서비스운영전문업	일본	12월	2,000	100.0
다이알로이드㈜	58,190	서비스운영전문업	한국	12월	11,638	100.0
㈜티앤케이팩토리	408,200	모바일광고 플랫폼 운영	한국	12월	612,400	75.0
㈜버즈피아	251,520	모바일서비스	한국 12월		35,416	70.4
㈜씽크리얼스	57,500	소프트웨어개발 및 서비스업	:업 한국 12월		115,000	100.0
㈜로티플	74,060	소프트웨어개발 및 서비스업	소프트웨어개발 및 서비스업 한국		148,120	100.0
㈜카카오랩	743,000	소프트웨어개발 및 서비스업	한국 12월		1,485,520	99.9
㈜써니로프트	412,950	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	82,590	100.0
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	299,435	소프트웨어개발 및 서비스업	싱가포르	12월	3,300	100.0
Beijing KAKAO Co., Ltd.	20,483,032	소프트웨어개발 및 서비스업	중국	12월	18,839,700	99.9
㈜울트라캡숑	28,000	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	4,424	79.0
Ultra Interactive, Inc.(주7)	17,827	소프트웨어개발 및 서비스업	미국	12월	1,000,000	100.0
KAKAO JAPAN Corp.	1,290,600	소프트웨어개발 및 서비스업	일본	12월	32,824	100.0
㈜키즈노트	75,000	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	21,367	100.0
㈜케이벤처그룹(주8)	12,213,580	경영관리업	경영관리업 한국 12월 1,221,		1,221,358	100.0
㈜케이큐브벤처스(주9)	5,000,000	경영관리업	한국	12월	1,000,000	100.0
케이큐브-1호벤처투자조합(주10)	11,560,000	투자/경영관리업	한국 12월 700		60.6	
카카오청년창업펀드(주10,11)	22,500,000	투자/경영관리업	한국	12월	82.5	36.7

- (주1) ㈜다음글로벌홀딩스의 종속기업이며 2015년 3월 31일 현재 ㈜다음글로벌홀딩스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주2) ㈜다음서비스의 종속기업이며 2015년 3월 31일 현재 ㈜다음서비스가 보유하고 있는 투자주식수및 지분율로 표시하였습니다.
- (주3) Daum Service CHINA Co., Ltd.의 종속기업이며 2015년 3월 31일 현재 Daum Service CHINA Co., Ltd.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주4) ㈜핑거터치의 종속기업이며 2015년 3월 31일 현재 ㈜핑거터치가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주5) ㈜다음게임의 종속기업이며 2015년 3월 31일 현재 ㈜다음게임이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.
- (주6) ㈜온네트의 종속기업이며 2015년 3월 31일 현재 ㈜온네트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니
- (주7) ㈜울트라캡숑의 종속기업이며 2015년 3월 31일 현재 ㈜울트라캡숑이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시

하였습니다.

(주8) 당분기 중 신규설립에 따른 지배력을 획득하였습니다.

(주9)당분기 중 1,000,000주(100.0%)를 신규로 취득하였습니다.

(주10)㈜케이큐브벤처스의 종속기업이며 2015년 3월 31일 현재 지배회사 및 ㈜케이큐브벤처스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주11)지분율이 50% 이하이나 연결회사가 피투자회사에 실질 지배력을 행사할 수 있다고 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

다. 종속기업 관련 재무정보 요약 -

연결대상 종속기업의 당분기 및 전분기 주요 재무정보는 다음과 같습니다.

(1) 당분기

=1110		당분기말			당분기	
회사명	자산	부채	자본	매출액	분기순이익	분기총포괄손익
㈜다음글로벌홀딩스	45,314,818	250,037	45,064,781	-	53,381	10,542,206
Daum Kakao Singapore Corp. Pte. Ltd.					((
(구, DaumGlobal Asia Pte. Ltd.)	914,352	18,778	895,574	_	(142,463)	(178,099)
㈜다음서비스	5,523,715	2,955,433	2,568,282	5,936,661	(36,928)	(36,928)
Daum Service CHINA Co., Ltd.	506,785	1,753	505,032	9,167	32,491	10,383
Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.	468,406	138,060	330,346	497,054	87,924	87,232
이미지온㈜ (구, 픽스뷰㈜)	3,789,162	2,082,898	1,706,264	722,362	36,187	36,187
㈜핑거터치	167,557	36,961	130,596	206,365	(270,246)	(270,246)
디지털뷰운영㈜	22,780	15,755	7,025	10,635	(8,691)	(8,691)
㈜다음게임	53,922,402	10,756,779	43,165,623	7,733,653	(974,866)	(974,866)
㈜온네트	18,885,133	6,513,990	12,371,143	1,457,786	(966,332)	(966,332)
OnNet USA, Inc.	3,769,736	1,356,712	2,413,024	1,298,255	(13,458)	(779)
OnNet Europe GmbH.	1,999,287	727,184	1,272,103	938,686	195,600	62,391
OnNet, Inc.	705,299	208,450	496,849	571,752	(112,543)	(112,082)
다이알로이드㈜	479,220	188,114	291,106	75,000	25,860	25,860
㈜버즈피아	2,407,058	317,647	2,089,411	78,000	(659,153)	(659,153)
㈜씽크리얼스	1,752,265	2,409	1,749,856	_	1,573	1,573
㈜로티플	170,822	2,409	168,413	_	(9,961)	(9,961)
㈜카카오랩	267,992	199,629	68,363	256,347	(11,013)	(11,013)
㈜써니로프트	1,559	7,330	(5,771)	-	(3,673)	(3,673)
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	150,446	50,679	99,767	75,081	(11,303)	(15,224)
Beijing KAKAO Co., Ltd.	19,982,738	463,826	19,518,912	-	(375,912)	(108,702)
㈜울트라캡숑	1,461,384	85,680	1,375,704	4,525	267,883	267,883
Ultra Interactive, Inc.	-	21	(21)	-	(53)	(53)
KAKAO JAPAN Corp.	2,142,618	157,590	1,985,028	125,632	(588,766)	(572,506)
㈜키즈노트	2,716,031	1,074,651	1,641,380	12,560	(415,542)	(415,542)
㈜케이벤처그룹	122,039,784	42,111	121,997,673	-	44,058	44,058
㈜티앤케이팩토리	13,208,175	2,425,851	10,782,324	3,936,715	488,774	488,774
㈜케이큐브벤처스	4,785,711	241,820	4,543,891	-	-	-
케이큐브-1호벤처투자조합	11,523,076	75,445	11,447,631	-	-	-

카카오청년창업펀드	20,082,635	193,631	19,889,004	-	-	_
합계	339,160,946	30,591,633	308,569,313	23,946,236	(3,367,172)	7,222,697

(2) 전분기

(단위: 천원)

회사명		전분기말		전분기			
지사임	자산	부채	자본	매출액	분기순이익	분기총포괄손익	
㈜씽크리얼스	1,760,987	39,301	1,721,686	-	(4,461)	(4,461)	
㈜로티플	211,896	13,812	198,084	-	(10,099)	(10,099)	
㈜카카오랩	91,179	184,258	(93,079)	261,458	(8,060)	(8,060)	
㈜써니로프트	11,877	13,272	(1,395)	-	(3,816)	(3,816)	
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	130,472	22,542	107,930	-	(83,698)	(83,698)	
Beijing KAKAO Co., Ltd.	88,817	47,376	41,441	-	(133,357)	(133,357)	
합계	2,295,228	320,561	1,974,667	261,458	(243,491)	(243,491)	

2. 중요한 회계처리방침:

가. 재무제표 작성기준 -

연결회사의 2015년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 분기연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 분기연결재무제표는 보고기간말인 2015년 3월 31일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

(1) 연결회사가 채택한 제 · 개정 기준서

연결회사는 2015년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제 · 개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

1) 기업회계기준해석서 제1019호 '종업원급여' 제정

기업회계기준서 제1019호 '종업원급여'의 개정에 따라 확정급여형 퇴직급여제도를운영하는 회사가 종업원 또는 제3자로부터 기여금을 납입받는 경우에 실무적 간편법에 따른 회계처리 가 허용됩니다. 상기의 개정 기준서의 적용이 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

2) 한국채택국제회계기준 2010-2012 연차개선

한국채택국제회계기준 2010-2012 연차개선은 아래의 개정을 주요 내용으로 하고 있으며, 개정 기준서의 적용으로 인해 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- ·기업회계기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정: '가득조건', '성과조건', '용역조건 '의 정의를 명확히 함.
- •기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정: 조건부대가의 분류 및 측정을 명확히 함.
- ·기업회계기준서 제1108호 '영업부문' 개정: 영업부문 통합 시 경영진이 내린 판단 을 공 시하고 보고부문들의 자산에서 기업전체 자산으로의 조정 내역을 공시하도록 함.
- •기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 및 제1038호 '무형자산' 개정: 재평가모형을 적용

하는 경우 총장부금액과 감가상각누계액의 표시방법을 명확히 함.

- ·기업회계기준서 제1024호 '특수관계자 공시' 개정: 보고기업 또는 보고기업의 지 배기업에 주요 경영서비스를 제공하는 기업을 특수관계자에 포함하도록 함.
- 3) 한국채택국제회계기준 2011-2013 연차개선 한국채택국제회계기준 2011-2013 연차개선은 아래의 개정을 주요 내용으로 하고 있으며, 개정 기준서의 적용으로 인해 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.
- ·기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정: 공동약정의 구성에 대한 회계처리는 기준 서 제1103호가 적용되지 않음을 명확히 함.
- ·기업회계기준서 제1113호 '공정가치측정' 개정: 금융상품 집합의 공정가치를 순포 지션에 근거하여 측정하는 것을 허용하는 포트폴리오 예외조항이 비금융계약을 포 함하여, 기업회계기준서 제1039호의 적용범위에 해당하는 모든 계약에 적용된다 는 것을 명확히 함
- ·기업회계기준서 제1040호 '투자부동산' 개정: 기업회계기준서 제1040호와 제110 3호가 상호배타적이지 않음을 명확히 함.
- (2) 연결회사가 적용하지 않은 제 · 개정 기준서 및 해석서

연결회사는 제정 또는 공표됐으나 2015년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 유의적이지 않을 것으로 예상하고 있습니다.

나. 중요한 회계정책 -

중간연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

- 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정:

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도있습니다.

분기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용 된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표의 작성시 적용된 회계추정및 가정과 동일 합니다.

4. 영업부문 정보:

- 가. 연결회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.
- 나. 당분기와 전분기의 연결회사 수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(1) 당분기

(단위: 천원)

구분	광고매출	게임매출	커머스매출	기타매출	합계
매출액	142,393,084	70,749,625	15,526,390	14,976,981	243,646,080
내부매출액	(640,308)	(758,562)	(737)	(7,854,944)	(9,254,551)
순매출액	141,752,776	69,991,063	15,525,653	7,122,037	234,391,529

(2) 전분기

구분	광고매출	게임매출	커머스매출	기타매출	합계
매출액	11,443,225	51,460,350	5,725,771	1,930,161	70,559,507
내부매출액	-	_	-	(261,458)	(261,458)
순매출액	11,443,225	51,460,350	5,725,771	1,668,703	70,298,049

4. 영업부문 정보, 계속:

다. 당분기 및 전분기에 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객과 관련된정보는 다음과 같습니다.

(1) 당분기

연결회사 전체 매출의 10% 이상 매출이 발생하는 단일 고객은 없습니다.

(2) 전분기

(단위: 천원)

구분	비율(%)	급액
고객 1	26.55	18,665,596
고객 2	11.99	8,426,002
합계	38.54	27,091,598

5. 금융자산의 신용건전성:

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

6. 공동기업 및 관계기업투자:

가. 당분기말과 전기말 현재 연결회사의 공동기업 및 관계기업투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

=1 11 01 / 7 4)	설립		당분	기말		전기말
회사명(주1)	국가	지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.(주 3)	필리핀	50.0	5,609,250	5,550,750	5,550,750	_
케이큐브-1호벤처투자조합(주2)	한국	-	-	-	-	4,924,099
카카오청년창업펀드(주2)	한국	-	-	-	-	4,390,704
㈜다음티브이	한국	38.5	587,574	418,621	434,636	495,978
㈜플로우게임즈	한국	34.0	-	(537,959)	-	-
㈜애드투페이퍼(주5)	한국	19.1	314,303	63,448	303,355	336,871
DMS Network, Inc.(주5)	미국	19.7	1,986,836	108,901	2,085,868	2,067,448
㈜나인플라바	한국	20.0	-	(40,212)	-	-
㈜엔비티파트너스(주5)	한국	12.5	36,875	(111,539)	-	-
Tapas Media, Inc.	미국	25.5	1,838,701	151,293	1,793,286	1,851,698
㈜카닥	한국	24.0	236,050	122,552	307,203	258,070
다음청년창업투자조합	한국	39.5	3,946,671	3,842,315	3,842,315	3,886,841
㈜유저스토리랩	한국	35.7	499,973	132,758	441,997	499,973
㈜플레이플러스(주5)	한국	19.9	_	(50,005)	_	-
㈜쓰리포인트(주4)	한국	20.0	400,000	74,917	393,720	-
㈜위시링크(주6)	한국	27.8	1,833,994	1,549,146	1,833,994	-
㈜핀콘(주5,6)	한국	15.0	1,369,492	1,385,550	1,369,492	-
㈜코코모(주5,6)	한국	17.9	1,232,685	438,773	1,232,685	-
하울링소프트㈜(주6)	한국	22.5	817,680	230,335	817,680	-
㈜비트루브(주5,6)	한국	17.8	800,000	129,674	800,000	-
㈜슈프림게임즈(주6)	한국	20.8	730,920	120,207	730,920	-
㈜에이삼삼스튜디오(주6)	한국	21.9	686,538	157,198	686,538	-
㈜레드사하라스튜디오(주5,6)	한국	8.0	637,913	329,232	637,913	-
㈜짜이서울(주5,6)	한국	14.0	636,383	35,202	636,383	-
㈜블랙비어드(주6)	한국	20.0	574,595	79,198	574,595	-
㈜드라이어드(주5,6)	한국	17.9	486,997	126,695	486,997	-
㈜헬스웨이브(주5,6)	한국	15.6	470,743	119,874	470,743	
㈜바이박스(주6)	한국	27.5	449,804	69,508	449,804	-
㈜컴패니멀스(주6)	한국	23.5	377,640	(17,967)	377,640	
㈜위브랩(주6)	한국	26.8	374,926	29,631	374,926	_

회사명(주1)	설립	당분기말		전기말	
2,710(11)					

	국가	지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
㈜시드페이퍼(주5,6)	한국	10.9	337,410	56,585	337,410	-
㈜체리벅스(주6)	한국	27.0	319,444	(8,373)	319,444	-
㈜유비파이(주6)	한국	20.0	287,763	44,200	287,763	-
㈜코쿤게임즈(주5,6)	한국	8.8	272,557	59,901	272,557	-
㈜어바웃타임(주5,6)	한국	10.0	195,219	15,258	195,219	-
㈜다이닝코드(주5,6)	한국	13.3	193,031	21,713	193,031	-
㈜두바퀴소프트(주6)	한국	29.4	164,536	(44,283)	164,536	-
㈜디바인랩(주6)	한국	25.0	157,117	3,010	157,117	-
㈜오올블루(주5,6)	한국	18.8	439,707	174,600	439,707	-
㈜클디(주5,6)	한국	10.0	95,747	6,411	95,747	-
㈜프로그램스(주6)	한국	21.4	5,722	115,472	5,722	-
㈜두나무(주6)	한국	23.3	1	183,803	-	_
㈜바이어스코리아(주6)	한국	21.7	-	(624,101)	-	-
㈜발컨(주6)	한국	24.3	_	(9,761)	_	_
㈜넵튠(주5,6)	한국	10.0	_	(123,127)		_
합계			29,404,796	14,379,404	29,101,693	18,711,682

- (주1) 공동기업 및 관계기업 투자지분은 모두 비상장주식입니다.
- (주2) 당분기중 지배력을 획득함에 따라 관계기업에서 종속기업으로로 변경되었습니다.
- (주3) 당분기중 공동기업으로 설립출자하였으며, 주식수는 225,000,000주입니다.
- (주4) 당분기중 2,500주를 신규로 취득하였습니다.
- (주5) 지분율이 20% 미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.
- (주6) 당분기중 사업결합으로 인해 신규로 취득하였습니다.

나. 공동기업 및 관계기업투자의 변동내역 -

(1) 당분기

회사명	기초장부금액	연결범위변동	취득	지분법손익	기타변동	분기말 장부금액
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.(주3)	-	-	5,609,250	-	(58,500)	5,550,750
케이큐브-1호벤처투자조합(주1)	4,924,099	(4,951,397)	-	27,298	-	-
카카오청년창업펀드(주1,2)	4,390,704	(6,629,668)	2,500,000	(261,036)	-	-
DMS Network, Inc.	2,067,448	-	-	7,479	10,941	2,085,868
Tapas Media, Inc.	1,851,698	-	-	(67,890)	9,478	1,793,286
다음청년창업투자조합	3,886,841	-	-	(44,526)	-	3,842,315
㈜위시링크(주4)	1	1,833,994	_	1	-	1,833,994
㈜핀콘(주4)	1	1,369,492	-	1	-	1,369,492
㈜코코모(주4)	1	1,232,685	_	1	-	1,232,685
하울링소프트㈜(주4)	1	817,680	_	1	-	817,680
㈜비트루브(주4)	1	800,000	-	1	-	800,000
㈜슈프림게임즈(주4)	-	730,920	_	-	-	730,920
㈜에이삼삼스튜디오(주4)	-	686,538	-	-	-	686,538
㈜레드사하라스튜디오(주4)	_	637,913	_	-	-	637,913
㈜짜이서울(주4)	-	636,383	-	_	_	636,383

㈜블랙비어드(주4)	_	574,595	-	-	_	574,595
기타	1,590,892	4,628,363	400,000	(214,524)	104,543	6,509,274
합계	18,711,682	2,367,498	8,509,250	(553,199)	66,462	29,101,693

- (주1) 당분기중 지배력을 획득하여 관계기업에서 종속기업으로 변경하였습니다.
- (주2) 당분기중 25좌를 추가 취득하였습니다.
- (주3) 당분기중 공동기업으로 설립하였으며, 주식수는 225,000,000주입니다.
- (주4)당분기중 신규로 취득하였습니다.

(2) 전분기

회사명	기초장부금액	연결범위 변동	취득	처분 및 손상	지분법손익	기타변동	분기말 장부금액
KAKAO JAPAN Corp.	3,315,385	_	-	_	(575,541)	112,924	2,852,768
㈜울트라캡숑	18,697	_	-	_	(18,697)	1	_
케이큐브-1호벤처투자조합	4,761,590	_	-	_	(13,095)	1	4,748,495
카카오청년창업펀드	2,388,398	_	-	_	(97,175)	1	2,291,223
합계	10,484,070	ı	I	ı	(704,508)	112,924	9,892,486

7. 유형자산 :

가. 당분기 및 전분기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
기초 순장부금액	196,893,937	20,316,478
연결범위변동	36,138	_
취득	19,266,643	979,661
처분	(256,709)	(41,919)
감가상각비	(11,454,990)	(1,952,916)
기타(주1)	(16,149)	(7,529)
분기말 순장부금액	204,468,870	19,293,775
취득원가	246,869,267	31,602,875
감가상각누계액	(42,389,162)	(12,309,100)
정부보조금	(11,235)	_
분기말 순장부금액	204,468,870	19,293,775

⁽주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

나. 연결회사의 유형자산 중 일부 토지에 대해서는 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석16 참조).

8. 무형자산 :

당분기 및 전분기 중 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

구분	당분기	전분기
기초 순장부금액	1,688,974,406	1,369,793
연결범위변동	1,007,109	-
취득	1,981,852	223,039
처분	(246,513)	_
손상	(151,622)	-
무형자산상각비	(5,936,983)	(62,706)
기타	11,149	_
분기말 순장부금액	1,685,639,398	1,530,126
취득원가	1,713,618,373	13,666,062
상각누계액	(11,837,685)	(290,757)
손상차손누계액	(16,128,579)	(11,845,179)
정부보조금	(12,711)	-
분기말 순장부금액	1,685,639,398	1,530,126

9. 파생상품:

당분기말과 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산의 내역 및 약정사항은 다음 과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말	약정사항
신주인수권(네오위즈게임즈)	1,051,092	1,298,911	(주1)
상환권(엔비티파트너스)	217,490	217,490	(주2)
합계	1,268,582	1,516,401	

(주1) ㈜네오위즈게임즈 주식에 대한 신주인수권으로, 2012년 3월 11일부터 2016년 3월 10일까지 ㈜네오위 즈게임즈의 기명식 보통주 1주를 33,016원에 취득할 수 있는 권리가 부여되어 있습니다.

(주2) ㈜엔비티파트너스 우선주에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 납입일로부터 2년이 경과한 날(2015년 6월 28일)부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는 날(2023년 6월 28일)까지입니다. 상환할증금의 보장수익율은 연 8%입니다.

10. 자본금과 주식발행초과금:

가. 2015년 3월 31일 현재 지배회사의 수권 주식수는 100,000,000주이며, 발행한 주식수 및 유통주식수는 각각 보통주식 59,428,489주 및 59,328,489주입니다.

나. 지배회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 지배회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2015년 3월 31일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 1,768,011주 입니다(주석 11 참조).

다. 지배회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채와 신주인수권을 부여하는 사채를 액면총액 2천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회의 결의로 주주 이외의 자에게 전환사채 및 신주인수권부사채를 발행할 수 있도록 하고 있으며, 2015년 3월 31일 현재 이러한 조건으로 발행된 전환사채 및 신주인수권부사채는 없습니다.

라. 지배회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식 총수의 4분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2015년 3월 31일 현재 보통주이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당분기 및 전분기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

일자	증자내역	보통주 주식수(주1)	우선주 주식수(주1)	보통주자본금(주1)	우선주자본금(주1)	주식발행초과금(주1)	합계
2014-01-01	전기초	31,867,156	10,126,394	15,933,578	5,063,197	112,347,415	133,344,190
2014-01-21	주식선택권의 행사	144,663		72,332	-	828,979	901,311
2014-03-21	주식선택권의 행사	353,101		176,550	-	590,291	766,841
2014-03-26	주식선택권의 행사	509,120		254,560		763,261	1,017,821
2014-03-31	전분기말	32,874,040	10,126,394	16,437,020	5,063,197	114,529,946	136,030,163
2015-01-01	당기초	58,242,204	-	29,121,102	-	2,258,964,639	2,288,085,741

2015-01-29	주식선택권의 행사	832,027	-	416,013	-	3,302,662	3,718,675
2015-02-27	주식선택권의 행사	149,823	-	74,912	-	608,388	683,300
2015-03-23	주식선택권의 행사	204,435	-	102,218	-	1,808,148	1,910,366
2015-03-31	당분기말	59,428,489	-	29,714,245	-	2,264,683,837	2,294,398,082

(주1) 2014년 1월 1일 현재의 기초 주식수 및 합병일 전 주식선택권 행사로 발행된 주식수는 합병전 주식회사 카카오의 기초주식수 및 주식선택권 행사로 발행된 주식수에 합병비율을 곱하여 재산정된 주식수이며, 해당 자본금과 주식발행초과금도 재산정된 주식수에 따라 재계산되었습니다.

바. 지배회사는 전기 이전에 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당분기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

	유통주식	자본금	차이금액	
발행주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)	(천원)	(천원)
59,328,489	500	29,664,245	29,714,245	50,000

11. 주식기준보상:

가. 당분기말 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:
 - 1차~2차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능 하며 2년 경과 시점부터 6년 이내
 - 3차~6차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능 하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
 - 8차, 10차, 12차, 14차, 16차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자 에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
 - 9차, 11차, 13차, 15차, 17차: 부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2~3년 경과 시젂부터 5년 이내

(2) 현금결제형 주식선택권

 가득조건 및 행사가능시점:
 1차~2차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 2년 이내

나. 당분기말 현재 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

ᆔᄉ	HAN	주당 행사가격	미행사	당분기	당분기	당분기	미행사	분기말
차수	부여일	(단위:원)	기초수량	부여 수량	취소 수량	행사수량	분기말 수량	행사가능 수량
1차	2008년 03월 13일	500	-	-	-	-	-	-
2차	2009년 04월 24일	500	-	-	-	-	-	-
3차	2010년 05월 20일	500	840,519	-	-	353,546	486,973	486,973
4차	2011년 03월 25일	1,607	407,765	-	-	311,545	96,220	96,220
5차	2011년 06월 10일	1,607	198,773	-	-	106,477	92,296	92,296
6차	2011년 11월 11일	6,428	411,095	-	-	143,272	267,823	267,823
8차	2012년 01월 20일	7,714	9,555	-	-	-	9,555	9,555
9차	2012년 01월 20일	7,714	178,656	-	-	45,769	132,887	132,887
10차	2012년 03월 30일	10,285	14,332	-	-	-	14,332	14,332
11차	2012년 03월 30일	10,285	20,332	-	-	3,000	17,332	17,332
12차	2012년 08월 31일	12,857	296,981	-	-	156,771	140,210	140,210
13차	2012년 08월 31일	12,857	61,879	-	-	-	61,879	-
14차	2012년 12월 14일	12,857	111,889	-	-	65,905	45,984	45,984
15차	2012년 12월 14일	12,857	15,212	-	-	-	15,212	-
16차	2013년 03월 28일	32,143	231,760	-	-	-	231,760	231,760
17차	2013년 03월 28일	32,143	155,548	-	-	-	155,548	-
	합 계		2,954,296	-	-	1,186,285	1,768,011	1,535,372

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업 ㈜버즈피아, ㈜다음게임 및 ㈜키즈노트 주식에 대한 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

다. 지배회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙·숄즈 모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구 분	1차	2차	3차	4차	5차	6차	8차	9차
부여일의 공정가치	347	277	207	625	602	2,527	2,968	3,981
부여일의 가중평균 주가	600	720	600	2,500	2,500	10,000	12,000	12,000
주가변동성(주1)	108%	67%	59%	40%	38%	41%	40%	44%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
기대만기	2년	2년	2년	2년	2년	2년	2년	3년
무위험수익률	5.20%	3.11%	3.43%	3.61%	3.61%	3.39%	3.39%	3.40%

구 분	10차	11차	12차	13차	14차	15차	16차	17차
부여일의 공정가치	3,984	5,055	4,991	6,090	5,188	6,059	12,719	14,770
부여일의 가중평균 주가	16,000	16,000	20,000	20,000	20,000	20,000	50,000	50,000
주가변동성(주1)	40%	41%	41%	40%	43%	40%	42%	40%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
기대만기	2년	3년	2년	3년	2년	3년	2년	3년
무위험수익률	3.52%	3.55%	2.77%	2.76%	2.86%	2.83%	2.46%	2.44%

(주1) 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분석에 기초하여 산

출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

라. 당분기말 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격	미행사	당분기	미행사	당분기말
~ 1	1 012	(단위:원)	기초 수량	행사 수량	당분기말 수량	행사가능 수량
1차	2013년 07월 31일	32,143	36,550	I	36,550	-
2차	2013년 10월 31일	50,144	7,777	-	7,777	-
	합 계		44,327	-	44,327	_

마. 지배회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙·숄즈 모형을 이용한 공 정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 당분기말 현재 보상원가를 산정하기위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구 분	1차	2차
공정가치	89,523원	72,159원
가중평균 주가	121,068원	121,068원
주가변동성	52%	47%
배당수익률	0%	0%
기대만기	0.5년	0.5년
무위험수익률	1.72%	1.72%

바. 당분기와 전분기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
주식결제형(주1)	474,267	856,686
차액결제형	456,096	318,558
합계	930,363	1,175,244

(주1) 당분기 중 종속기업 ㈜버즈피아,㈜다음게임 및 ㈜키즈노트 주식에 대한 주식선택권과 관련하여 인식한 56백만원, 95백만원 및 17백만원의 비용이 포함되어 있습니다.

12. 영업비용 :

당분기와 전분기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
급여	47,501,128	12,213,112
퇴직급여	4,301,467	787,712
주식보상비용	930,363	1,175,244
복리후생비	9,970,029	1,383,984
여비교통비	1,193,700	404,660
세금과공과	1,047,042	296,311
지급임차료	3,389,769	901,626
지급수수료	52,075,167	4,082,663
광고선전비	17,220,741	8,068,434
감가상각비	11,454,990	1,952,916
무형자산상각비	5,936,983	62,706
광고대행수수료	24,418,372	1,093,450
상품매출원가	1,658,026	-
외주가공비	8,451,967	1,478,423
행사비	170,734	19,907
기타	4,319,085	956,829
합계	194,039,563	34,877,977

13. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당분기말 현재 2015년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 25.4%(전분기: 10.2%)입니다. 동 법인세율의 증가는 주로 예상 세액감면액의 감소 등에 기인합니다.

14. 주당손익:

가. 기본주당순이익 -

기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당분기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당분기와 전분기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
지배회사지분 분기순이익	31,096,517	31,824,185
지배회사지분 우선주순이익	_	8,555,382
지배회사지분 보통주순이익	31,096,517	23,268,803
가중평균 유통보통주식수	59,072,912주	32,056,770주
기본주당순이익	526원/주	726원/주

구분	발행주식수 적수	일수	가중평균 유통보통주식수(주)
당분기	5,316,562,112	90	59,072,912주
전분기	2,885,109,281	90	32,056,770주

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는희석성 잠재적보통주로는 주식선택권이 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

당분기와 전분기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

구분	당분기	전분기
지배회사지분 보통주순이익	31,096,517	23,268,803
발행된 가중평균유통보통주식수	59,072,912주	32,056,770주
조정내역		
주식선택권	2,515,178주	4,238,137주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	61,588,090주	36,294,907주

희석주당순이익	505원/주	641원/주

구분	희석성잠재적 보통주식수 적수	일수	가중평균 희석성잠재적 보통주식수(주)
당분기	226,366,052	90	2,515,178주
전분기	381,432,357	90	4,238,137주

15. 영업으로부터 창출된 현금:

가. 당분기 및 전분기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
법인세비용차감전순이익	41,344,203	35,426,369
조정		
대손충당금환입	(20,952)	_
감가상각비	11,454,990	1,952,916
무형자산상각비	5,936,983	62,706
유형자산처분손실	3,926	_
지분법손익	553,199	704,508
지분법주식처분손실	110,679	_
지분법주식처분이익	(108,774)	_
퇴직급여	3,716,147	_
주식보상비용	930,363	1,175,244
이자수익	(3,216,721)	(859,955)
이자비용	44,585	_
외화환산이익	(22,297)	(8,700)
외화환산손실	49,260	25,536
파생상품평가손익	247,820	71,211
기타	2,675,698	_

구분	당분기	전분기
운전자본의변동		
매출채권	(1,259,160)	(5,777,597)
재고자산	(46,114)	_
기타유동금융자산	5,676,712	989,900
기타유동자산	(7,302,117)	(1,122,952)
기타비유동자산	(149,063)	_
매입채무및기타채무	(1,518,991)	3,668,380
기타유동부채	5,923,398	(108,805)
기타금융부채	(608,494)	(3,973,346)
순확정급여부채	(83,171)	_
기타장기종업원급여부채	(101,000)	_
기타	(1,412,851)	_

|--|

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

구분	당분기	전분기
유형자산 취득과 관련한 복구충당부채의 감소	1,443,390	_
유형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	(2,677,534)	15,988
무형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	(435,324)	(13,494)

16. 우발채무 및 약정사항:

가. 제공한 지급보증한 내역 -

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	당분기말	전기말	보증내용
종업원(주1)	신한은행	531,767	824,717	대출금

(주1) 임대주택 제공과 관련한 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다.

나. 제공받은 지급보증내역 -

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증금액 보증금액		보증수익자	
그 등인		당분기말	전기말	エラナゴバ
서울보증보험 등	이행보증 등	6,021,348	3,039,488	㈜디엠씨미디어 등

다. 계류중인 소송사건 -

당분기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 9건으로서,소송가액은 총 2,632백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

연결회사는 2012년 중 Lycos, Inc. 지분매각대금의 회수와 관련하여 매수자인 Ybrant Media Acquisition, Inc.를 상대로 제기한 소송에서 당기 중 승소하였으나 동 소송사건과 관련된 미수금의 회수가능성이 매우 낮아 전기 합병일 이전에 전액 손상을 인식하였습니다. 향후 상황변화로 인하여 경제적효익이 유입될 것이 거의 확실하게 되는 경우, 해당 기간에 관련 이익을 인식할 예정입니다.

- 16. 우발채무 및 약정사항, 계속:
- 라. 주요 약정사항 -
- (1) 2008년중 에르고다음다이렉트손해보험㈜의 주식을 ERGO International AG사에매각하였으며, 매각 시 에르고다음다이렉트손해보험㈜이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지보전하기로 하는 계약을 체결하였습니다. 연결회사는 이와 관련하여 당분기말 현재 336백만원을 손실충당부채로 계상하고 있습니다.
- (2) 당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원, JPY)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액	제공받은 보증
㈜KB국민은행	구매카드론	5,000,000	_	
SBJ은행(주1)	당좌대출	JPY 30,000,000	1	1

(주1) 연결회사는 금융기관과의 한도거래와 관련하여 단기금융상품 500백만원을 담보로 제공하고 있습니다.

마. 당분기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말	사용제한 내역
	1,007,297	26,347,224	소송관련
	2,700,000	8,600,000	임직원금융기관대출
현금및예금	1,430,000	1,430,000	손실보전계약
연금봇에 <u>금</u>	3,182,351	1,598,870	사무실임차관련
	500,000	500,000	당좌거래
	200,000	200,000	기타
합계	9,019,648	38,676,094	

바. 당분기말 및 전기말 현재 연결회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	38,655,384	8,180,310	계약이행보증	제주도청

17. 사업결합:

가. 연결회사는 2015년 3월 31일자로 ㈜케이큐브벤처스의 지분 100.0%를 취득하여종속회

사로 편입하였습니다. 인수시 영업권(1,007백만원)은 사업결합에서 발생하는 영업상 경제효과에 따른 것이며, 인식된 영업권은 세무상 손금으로 인정되지 않습니다.

나. ㈜케이큐브벤처스의 지분 취득과 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

구분	금액
이전대가	17,132,065
취득한 자산과 인수한 부채등의 공정가치	
현금및현금성자산	16,716,705
장기매도가능증권	1,926,750
지분법적용투자주식	13,948,563
보증금	575,482
기타자산	580,396
기타부채	(510,897)
비지배지분	(17,112,043)
소계	16,124,956
영업권	1,007,109
합계	17,132,065

18. 특수관계자 거래:

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당분기말과 전기말 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

- 당분기말

구분	회사명
관계기업 	다음청년창업투자조합, ㈜플레이플러스, ㈜카닥, Tapas Media, Inc., ㈜엔비티파트너스, ㈜엔비티파트너스재팬, ㈜나인플라바, DMS Network, Inc., ㈜다음티브이, ㈜플로우게임즈, ㈜애드투페이퍼, ㈜유저스토리랩, ㈜쓰리포인트, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜코코모 외29개사
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜포도트리, ㈜클라이믹스에듀

- 전기말

구분	회사명
관계기업	케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, 다음청년창업투자조합,㈜플레이플러스, ㈜카닥, Tapas Media, Inc., ㈜엔비티 파트너스, ㈜엔비티파트너스재팬, ㈜나인플라바, DMS Network, Inc., ㈜다음티브이, ㈜플로우게임즈, ㈜애드투페이퍼, ㈜유저 스토리랩
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜케이큐브벤처스, ㈜포도트리, ㈜클라이믹스에듀

나. 당분기와 전분기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당분기말과 전분기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당분기

구분	매출		매입 등	
千亡	매출	이자수익	지급수수료	광고선전비
<관계기업>				
㈜다음티브이	88	_	_	_
㈜카닥	7,511	_	_	_
㈜엔비티파트너스	310,619	21,649	45,000	205,000

소계	318,218	21,649	45,000	205,000
<기타특수관계자>				
㈜포도트리	960	_	22,500	_
합계	319,178	21,649	67,500	205,000

2) 전분기

구분	매출 등	매입 등	
ਜਦ 	매출	지급수수료	
<공동기업>			
KAKAO JAPAN Corp.	447	76,791	
<기타특수관계자>			
㈜포도트리	11,012	60,536	
합계	11,459	137,327	

(2) 채권·채무

1) 당분기말

(단위: 천원)

구분		채무		
予 正	매출채권	대여금	기타채권	미지급금
<관계기업>				
㈜다음티브이	65	1	I	_
㈜엔비티파트너스	271,790	2,000,000	322,164	495,000
㈜쓰리포인트			100,000	_
소계	271,855	2,000,000	422,164	495,000
<기타특수관계자>				
㈜포도트리	62	l		3,646,699
합계	271,917	2,000,000	422,164	4,141,699

2) 전기말

구분		채무		
70	매출채권	대여금	기타채권	미지급금
<관계기업>				
㈜다음티브이	35	_	_	_
㈜엔비티파트너스	301,367	2,000,000	50,515	_
소계	301,402	2,000,000	50,515	_
<기타특수관계자>				
㈜포도트리	51,526	_	_	2,828,444
합계	352,928	2,000,000	50,515	2,828,444

다. 당분기 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	자금대여거래				
	기초	대여	회수	기말	
<관계기업>					
㈜엔비티파트너스	2,000,000	_	_	2,000,000	

상기 특수관계자에 대한 대여금은 적정한 이자를 수취하고 있습니다.

당분기 중 일부 종속기업, 공동기업 및 관계기업에 대해서 현물출자 및 현금출자를 하였습니다(주석 6 참조).

라. 당분기 및 전분기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	급액			
구근	당분기	전분기		
급여	217,350	276,196		
퇴직급여	18,480	19,167		
기타장기종업원급여	2,982	36,017		
주식보상비용	_	_		
합계	238,812	331,380		

4. 재무제표

재무상태표

제 21 기 1분기말 2015.03.31 현재

제 20 기말 2014.12.31 현재

제 20 기초 2014.01.01 현재

(단위 : 원)

	제 21 기 1분기말	제 20 기말	제 20 기초
자산			
유동자산	624,623,142,690	719,078,119,662	178,266,731,821
현금및현금성자산	277,103,476,062	392,871,358,363	20,931,542,807
단기금융상품	191,589,908,772	172,795,914,572	105,038,822,600
파생금융자산	1,949,308,708	2,197,128,274	
매출채권	106,105,421,165	105,084,816,761	44,636,102,914

기타금융자산	10 000 040 040	0.4 500 450 000	
	19,339,648,849	24,586,152,339	4,927,572,730
재고자산	2,061,773,866	2,015,660,171	
기타유동자산	26,473,605,268	19,527,089,182	2,732,690,770
비유동자산	2,185,105,680,138	2,036,752,632,783	40,026,494,903
장기매도가능증권	16,451,384,211	15,188,968,308	
종속기업,공동기업및관계기업투 자	281,877,089,874	148,109,779,874	14,466,663,550
기타비유동금융자산	38,006,860,220	28,334,698,490	1,211,319,700
유형자산	200,690,734,674	193,359,400,053	20,155,340,484
무형자산	1,647,828,600,111	1,651,657,838,458	878,474,681
이연법인세자산			3,314,696,488
기타비유동자산	251,011,048	101,947,600	
자산총계	2,809,728,822,828	2,755,830,752,445	218,293,226,724
부채			
유동부채	239,183,194,415	218,394,434,952	35,686,449,774
매입채무 및 기타채무	106,172,868,255	107,084,107,120	13,611,933,824
기타금융부채	4,552,831,225	4,287,303,167	7,688,426,093
미지급법인세	33,531,408,651	20,310,075,803	
충당부채	482,630,319	985,949,834	
미지급배당금	10,030,239,499		
기타유동부채	84,413,216,466	85,726,999,028	14,386,089,857
비유동부채	79,100,229,982	76,642,890,693	4,071,729,316
비유동매입채무및기타채무	1,793,773,651	1,779,766,638	
장기차입금	250,000,000	250,000,000	
기타비유동금융부채			3,406,358,633
비유동충당부채	3,234,777,925	1,779,086,797	665,370,683
순확정급여부채	5,649,212,048	2,513,006,685	
기타장기종업원급여부채	20,740,736,954	19,226,093,493	
이연법인세부채	47,431,729,404	51,094,937,080	
부채총계	318,283,424,397	295,037,325,645	39,758,179,090
자본			
자본금	29,714,244,500	29,121,102,000	20,996,775,000
자본잉여금	2,264,694,218,820	2,258,975,020,444	112,347,415,113
자본조정	(27,258,240,677)	(26,268,390,087)	6,256,524,058
기타포괄손익누계액	(143,308,177)	(252,325,369)	
이익잉여금	224,438,483,965	199,218,019,812	38,934,333,463
자본총계	2,491,445,398,431	2,460,793,426,800	178,535,047,634
자본과부채총계	2,809,728,822,828	2,755,830,752,445	218,293,226,724

포괄손익계산서

제 21 기 1분기 2015.01.01 부터 2015.03.31 까지 제 20 기 1분기 2014.01.01 부터 2014.03.31 까지 제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지 제 19기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 21 기	비 1분기	제 20 기	비 1분기	TII 00 31	711 71
	3개월	누적	3개월	누적	제 20 기	제 19 기
CH CH A CL	220,302,724,41	220,302,724,41	70,298,049,13	70,298,049,13	487,804,642,41	210,775,881,78
영업수익	8	8	5	5	6	3
영업비용	175,907,337,56	175,907,337,56	34,697,510,39	34,697,510,39	305,285,968,56	144,538,435,99
8 1 1 8	1	1	6	6	5	7
영업이익	44,395,386,857	44,395,386,857	35,600,538,73 9	35,600,538,73 9	182,518,673,85 1	66,237,445,786
기타수익	476,353,427	476,353,427	107,527,686	107,527,686	885,466,431	437,881,371
기타비용	2,200,594,284	2,200,594,284	193,368,848	193,368,848	6,050,093,569	458,513,391
금융수익	2,721,888,816	2,721,888,816	863,827,657	863,827,657	6,270,909,940	2,788,081,352
금융비용	284,094,933	284,094,933	4,158,319	4,158,319	128,948,191	8
종속기업 및 관계기업투자관련 손상					4,263,918,480	14,408,002,794
법인세비용차감전순이익	45,108,939,883	45,108,939,883	36,374,366,91 5	36,374,366,91 5	179,232,089,98 2	54,596,892,316
법인세비용	9,858,236,231	9,858,236,231	3,602,345,630	3,602,345,630	18,948,403,633	1,038,153,022
당기순이익	35,250,703,652	35,250,703,652	32,772,021,28 5	32,772,021,28 5	160,283,686,34	55,635,045,338
기타포괄손익	109,017,192	109,017,192			(252,325,369)	
당기손익으로 재분류되지 않는 항목						
순확정급여부채의 재측정요소					(279,708,892)	
후속적으로당기손익으로 재분류될 수 있는						
항목						
매도가능증권평가이익	109,017,192	109,017,192			27,383,523	
총포괄손익	35,359,720,844	35,359,720,844	32,772,021,28 5	32,772,021,28 5	160,031,360,98 0	55,635,045,338
주당이익						
기본주당이익(손실)	597	597	755	755	3,463	1,257
희석주당이익(손실)	572	572	667	667	3,211	1,086

자본변동표

제 21 기 1분기 2015.01.01 부터 2015.03.31 까지 제 20 기 1분기 2014.01.01 부터 2014.03.31 까지 제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지 제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

(단위 : 원)

						자본			
		-	보통주자본금	우선주자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2013.01.01 (기초자	본)		15,168,070,500	5,179,860,500	111,385,688,648	2,779,785,435		(16,700,711,875)	117,812,693,208
		당기순이익						55,635,045,338	55,635,045,338
		매도가능증권평가이							
	포괄손익	익							
		순확정급여부채의							
		재측정요소							
		전환우선주의 전환	116,663,500	(116,663,500)					
		주식선택권의 행사	648,844,000	,	961,726,465	(339,015,465)			1,271,555,000
자본의 변동		주식보상비용				3,815,754,088			3,815,754,088
		지분변동효과							
	소유주와의거래	자기주식취득							
		자기주식처분							
		현금배당							
		합병으로인한 자본							
		변동							
2013.12.31 (기말자	上 본)		15,933,578,000	5,063,197,000	112,347,415,113	6,256,524,058		38,934,333,463	178,535,047,634
2014.01.01 (기초자	본)		15,933,578,000	5,063,197,000	112,347,415,113	6,256,524,058		38,934,333,463	178,535,047,634
		당기순이익						160,283,686,349	160,283,686,349
		매도가능증권평가이							
	포괄손익	익					27,383,523		27,383,523
		순확정급여부채의							
							(279,708,892)		(279,708,892)
		재측정요소 전환우선주의 전환	5,063,197,000	(5,063,197,000)					
		주식선택권의 행사	1,293,012,500	(5,065,197,000)	14,632,326,531	(3,247,373,539)			12,677,965,492
자본의 변동		주식보상비용	1,293,012,300		14,002,020,001	2,876,274,744			2,876,274,744
		지분변동효과				2,010,211,111			2,010,211,111
	소유주와의거래	자기주식취득				(1,259,155,481)			1,259,155,481
	조ㅠ구되기네	자기주식처분				24,449,031,226			24,449,031,226
		현금배당							
		합병으로인한 자본							
		변동	6,831,314,500		2,131,995,278,800	(55,343,691,095)			2,083,482,902,205
2014.12.31 (기말자	보)		29,121,102,000		2,258,975,020,444	(26,268,390,087)	(252,325,369)	199,218,019,812	2,460,793,426,800
2014.01.01 (기초자			15,933,578,000	5,063,197,000		6,256,524,058	(202,020,000)	38,934,333,463	178,535,047,634
	<u> </u>	당기순이익	. , , ,			, , ,		32,772,021,285	32,772,021,285
		매도가능증권평가이							
	포괄손익	익							
	1 2 2 7	~ 순확정급여부채의							
		재측정요소							
		전환우선주의 전환	500 440 000		0.400.504.000	(547.450.000)			0.400.000.000
자본의 변동		주식선택권의 행사	503,442,000		2,182,531,300	(547,153,300)			2,138,820,000
		주식보상비용 지분변동효과				856,685,737			856,685,737
		자기주식취득							
	소유주와의거래	자기주식처분							
		현금배당							
		합병으로인한 자본							
2014 02 21 /710171	변동 2014 03 31 (기막자본)		16 497 000 000	5.002.107.000	114 500 040 410	6 500 050 405		71 706 254 740	214 202 574 050
2014.03.31 (기말자본) 2015.01.01 (기초자본)		16,437,020,000	5,063,197,000		(26 268 390 087)	(252,325,369)	71,706,354,748	214,302,574,656	
2010.01.01 (기소사		당기순이익	29,121,102,000		2,258,975,020,444	(26,268,390,087)	(202,020,009)	199,218,019,812 35,250,703,652	2,460,793,426,800 35,250,703,652
		당기군이익 매도가능증권평가이						03,230,703,032	03,230,703,052
자본의 변동	포괄손익								
		익							
		순확정급여부채의							

		재측정요소						
		전환우선주의 전환				109,017,192		109,017,192
		주식선택권의 행사	593,142,500	5,719,198,376	(1,295,991,708)			5,016,349,168
		주식보상비용			306,141,118			306,141,118
		지분변동효과						
	소유주와의거래	자기주식취득						
		자기주식처분						
		현금배당					(10,030,239,499)	(10,030,239,499)
		합병으로인한 자본						
		변동						
2015.03.31 (기말자년	르)		29,714,244,500	2,264,694,218,820	(27,258,240,677)	(143,308,177)	224,438,483,965	2,491,445,398,431

현금흐름표

제 21 기 1분기 2015.01.01 부터 2015.03.31 까지 제 20 기 1분기 2014.01.01 부터 2014.03.31 까지 제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지 제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 21 기 1분기	제 20 기 1분기	제 20 기	제 19 기
영업활동현금흐름	64,071,385,978	33,200,179,719	226,618,355,092	70,952,462,132
영업으로부터창출된현금흐름	61,896,260,433	32,650,677,198	220,247,194,385	69,021,057,669
이자수취	2,558,990,015	641,526,731	6,920,787,370	3,076,677,874
이자지급			(1,246,575)	
법인세납부	(383,864,470)	(92,024,210)	(548,380,088)	(1,145,273,411)
투자활동현금흐름	(184,878,877,028	(21,299,432,605)	109,749,895,328	(58,915,587,976)
단기금융상품의 증감	(18,793,994,200)	(20,127,091,972)	17,472,908,028	(37,518,360,200)
장기금융상품의 증가	(10,000,000,000)			
유형자산의 취득	(19,866,208,240)	(963,354,625)	(12,483,690,865)	(13,137,269,492)
유형자산의 처분	186,130,588	27,547,300	49,432,500	
무형자산의 취득	(1,923,683,446)	(236,533,308)	(9,056,349,943)	(744,517,049)
무형자산의 처분	80,000,000			
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자의 취 득	(133,767,310,000		(52,208,380,873)	(7,515,441,235)
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자의 처 분			15,895,006,144	
매도가능증권의 취득	(1,121,650,000)		(936,750,000)	
매도가능증권의 처분			116,515,505	
파생상품자산의 취득			(680,727,146)	
파생상품자산의 처분			283,554,158	
합병으로인한 순현금증가			150,500,443,140	
기타비유동금융자산의 증가	(6,810,153,350)		(1,947,005,320)	
기타비유동금융자산의 감소	7,137,991,620		2,744,940,000	
재무활동현금흐름	5,016,349,168	2,138,820,000	35,382,127,711	1,271,555,000
자기주식의 취득			(1,259,155,481)	

자기주식의 처분			23,963,317,700	
주식선택권의 행사	5,016,349,168	2,138,820,000	12,677,965,492	1,271,555,000
현금및현금성자산의순증가(감소)	(115,791,141,882	14,039,567,114	371,750,378,131	13,308,429,156
기초현금및현금성자산	392,871,358,363	20,931,542,807	20,931,542,807	7,623,113,659
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	23,259,581	224,503	189,437,425	(8)
기말현금및현금성자산	277,103,476,062	34,971,334,424	392,871,358,363	20,931,542,807

5. 재무제표 주석

제 21 기 1분기 : 2015년 3월 31일 현재 제 20 기 : 2014년 12월 31일 현재

주식회사 다음카카오(구. 주식회사 다음커뮤니케이션)

1. 일반적 사항:

주식회사 다음카카오(이하 "회사")는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

회사는 2014년 5월 23일자 이사회 결의 및 2014년 8월 27일자 주주총회 합병승인을통해 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오 양사는 2014년 10월 1일자로 합병하였으며, 2014년 10월 31일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음커뮤니케이션"에서 "주식회사 다음카카오"로 변경하였습니다.

합병은 법률적으로 합병회사인 주식회사 다음커뮤니케이션이 피합병회사인 주식회사 카카오를 흡수합병하는 형식으로 피합병회사 1주당 합병회사 주식 1.5555137주를 발행하였습니다. 그러나 회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케이션을 매수하는 역합병 형태의 사업결합 회계처리 하였습니다.

회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2015년 3월 31일 현재 납입자본금은 29,714백만원입니다.

한편, 당분기말 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	12,574,461	21.19
(주)케이큐브홀딩스	9,953,467	16.78
MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	9.44

기타특수관계인	1,871,746	3.15
자기주식	163,941	0.28
기타	29,165,025	49.16
합계	59,328,489	100.00

2. 중요한 회계처리방침:

가. 재무제표 작성기준

회사의 2015년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 분기재무제표는 기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 분기재무제표는 보고기간말인 2015년 3월 31일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

(1) 회사가 채택한 제 • 개정 기준서

회사는 2015년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제 · 개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

1) 기업회계기준해석서 제1019호 '종업원급여' 제정 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여'의 개정에 따라 확정급여형 퇴직급여제도를운영하는 회사가 종업원 또는 제3자로부터 기여금을 납입받는 경우에 실무적 간편법에 따른 회계처리

가 허용됩니다. 상기의 개정 기준서의 적용이 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

2) 한국채택국제회계기준 2010-2012 연차개선

한국채택국제회계기준 2010-2012 연차개선은 아래의 개정을 주요 내용으로 하고 있으며, 개정 기준서의 적용으로 인해 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- ·기업회계기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정: '가득조건', '성과조건', '용역조건 '의 정의를 명확히 함.
- ·기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정: 조건부대가의 분류 및 측정을 명확히 함.
- ·기업회계기준서 제1108호 '영업부문' 개정: 영업부문 통합 시 경영진이 내린 판단 을 공시하고 보고부문들의 자산에서 기업전체 자산으로의 조정 내역을 공시하도 록 함.
- ·기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 및 제1038호 '무형자산' 개정: 재평가모형을 적용하는 경우 총장부금액과 감가상각누계액의 표시방법을 명확히 함.
- ·기업회계기준서 제1024호 '특수관계자 공시' 개정: 보고기업 또는 보고기업의 지 배기업에 주요 경영서비스를 제공하는 기업을 특수관계자에 포함하도록 함.
- 3) 한국채택국제회계기준 2011-2013 연차개선

한국채택국제회계기준 2011-2013 연차개선은 아래의 개정을 주요 내용으로 하고 있으며, 개정 기준서의 적용으로 인해 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- ·기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정: 공동약정의 구성에 대한 회계처리는 기준서 제1103호가 적용되지 않음을 명확히 함.
- ·기업회계기준서 제1113호 '공정가치측정' 개정: 금융상품 집합의 공정가치를 순포 지션에 근거하여 측정하는 것을 허용하는 포트폴리오 예외조항이 비금융계약을 포 함하여, 기업회계기준서 제1039호의 적용범위에 해당하는 모든 계약에 적용된다 는 것을 명확히 함
- ·기업회계기준서 제1040호 '투자부동산' 개정: 기업회계기준서 제1040호와 제110 3호 가 상호배타적이지 않음을 명확히 함.
- (2) 회사가 적용하지 않은 제 · 개정 기준서 및 해석서

회사는 제정 또는 공표됐으나 2015년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 유의적이지 않을 것으로 예상하고 있습니다.

나. 중요한 회계정책 -

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제· 개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무 제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

- 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정:

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

중간재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정및 가정과 동일합니다.

4. 영업부문 정보:

가. 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당분기와 전분기의 회사 수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

¬ H	стыл	TI H JI
一	당군기	선군기

광고매출	138,363,173	11,443,225
게임매출	59,367,795	51,460,350
커머스매출	15,526,390	5,817,530
기타매출	7,045,366	1,576,944
합계	220,302,724	70,298,049

다. 당분기와 전분기에 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객과 관련된 정보는 다음과 같습니다.

(1) 당분기

회사 전체 매출의 10% 이상 매출이 발생하는 단일 고객은 없습니다.

(2) 전분기

(단위: 천원)

구분	비율(%)	급액
고객 1	26.55	18,665,596
고객 2	11.99	8,426,002
합계	38.54	27,091,598

5. 금융자산의 신용건전성:

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

6. 종속기업, 공동기업 및 관계기업투자 :

가. 당분기말과 전기말 현재 현재 종속기업,공동기업 및 관계기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

AUR/7/	설립		전기말			
회사명(주1)	국가	지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
<종속기업>						
㈜카카오랩	한국	99.9	1,012,760	68,341	1,012,760	712,760
㈜로티플	한국	100.0	5,100,000	168,413	180,719	180,719
㈜씽크리얼스	한국	100.0	5,785,140	1,749,856	1,746,060	1,746,060
㈜써니로프트	한국	100.0	2,500,000	(5,770)	-	-
㈜울트라캡숑	한국	79.0	4,999,998	966,035	818,863	818,863
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	싱가포르	100.0	299,435	99,766	299,435	299,435
Beijing KAKAO Co., Ltd.	중국	99.9	20,482,708	19,518,603	20,482,708	675,648
KAKAO JAPAN Corp.	일본	100.0	17,365,282	1,985,028	3,800,934	3,800,934
㈜다음글로벌홀딩스	한국	100.0	31,464,096	47,389,742	31,464,096	31,464,096
㈜다음서비스	한국	100.0	3,416,646	2,657,177	3,416,646	3,416,646
이미지온㈜(구, 픽스뷰㈜)	한국	100.0	1,711,514	1,718,713	1,711,514	1,711,514
㈜핑거터치	한국	100.0	208,873	137,621	208,873	208,873
다이알로이드㈜	한국	100.0	1,328,458	291,105	1,328,458	1,328,458
㈜티앤케이팩토리(주2)	한국	-	_	-	-	10,034,565
㈜버즈피아	한국	70.4	16,057,085	1,471,028	16,057,085	16,057,085
㈜다음게임	한국	100.0	49,530,406	43,847,624	49,530,406	49,530,406
㈜키즈노트	한국	100.0	6,676,734	2,612,014	6,676,734	6,676,734
㈜케이벤처그룹(주3)	한국	100.0	110,034,565	122,012,111	110,034,565	-
㈜케이큐브벤처스(주4)	한국	100.0	5,551,000	4,543,891	5,551,000	-
케이큐브-1호 벤처투자조합(주5)	한국	43.3	5,000,000	4,951,397	5,000,000	-
카카오청년창업펀드(주5)	한국	33.3	7,500,000	6,629,668	7,500,000	-
소계			296,024,700	262,812,363	266,820,856	128,662,796
<공동기업, 관계기업>						
케이큐브-1호 벤처투자조합(주5)	한국	-	_	-	-	5,000,000
카카오청년창업펀드(주5)	한국	-	_	-	-	5,000,000
㈜다음티브이	한국	38.5	587,574	418,621	587,574	587,574
㈜플로우게임즈	한국	34.0	_	(537,959)	_	_
㈜애드투페이퍼(주6)	한국	19.1	314,303	63,448	314,303	314,303
DMS Network, Inc.(주6)	미국	19.7	1,986,836	108,901	1,986,836	1,986,836
㈜나인플라바	한국	20.0	_	(40,212)	-	_
㈜엔비티파트너스(주6)	한국	12.5	36,875	(111,539)	36,875	36,875
Tapas Media,. Inc.	미국	25.5	1,838,701	151,293	1,838,701	1,838,701

회사명(주1)	설립	당분기말				

	국가	지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
<공동기업, 관계기업>, 계속						
㈜카닥	한국	24.0	236,050	122,552	236,050	236,050
다음청년창업투자조합	한국	39.5	3,946,672	3,842,315	3,946,672	3,946,672
㈜유저스토리랩	한국	35.7	499,973	132,758	499,973	499,973
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.(주3)	필리핀	50.0	5,609,250	5,550,750	5,609,250	-
소계			15,056,234	9,700,928	15,056,234	19,446,984
합계			311,080,934	272,513,291	281,877,090	148,109,780

- (주1) 종속기업, 공동기업 및 관계기업은 모두 비상장주식입니다.
- (주2) 당기중 주식회사 케이벤처그룹으로 현물출자되었습니다.
- (주3) 당기중 신규 설립하였습니다.
- (주4) 당기중 신규 취득하였습니다.
- (주5) 당기중 지배력을 획득하여 관계기업투자에서 종속기업투자로 분류하였습니다.
- (주6) 지분율이 20%미만이나 회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업투자로 분류하였습니다.
- 나. 당분기 및 전분기 중 종속기업,공동기업 및 관계기업 투자의 변동내역은 다음과 같습니다

- 당분기

(단위: 천원)

		금액						
구분	기초 장부금액	취득	처분	손상(주10)	대체	분기말 장부금액		
<종속기업>								
㈜카카오랩(주1)	712,760	300,000	_	-	_	1,012,760		
㈜로티플	180,719	-	_	-	-	180,719		
㈜씽크리얼스	1,746,060	-	_	-	-	1,746,060		
㈜울트라캡숑	818,863	_	1	I	_	818,863		
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	299,435	-	1	1	-	299,435		
Beijing KAKAO Co., Ltd.(주2)	675,648	19,807,060	-	-	_	20,482,708		
KAKAO JAPAN Corp.	3,800,934	_	1	I	-	3,800,934		
㈜다음글로벌홀딩스	31,464,096	_	1	I	_	31,464,096		
㈜다음서비스	3,416,646	_	_	-	_	3,416,646		
이미지온㈜(구, 픽스뷰㈜)	1,711,514	_	-	_	_	1,711,514		

구분	금액					
	기초	윈드	뒤ㅂ	ヘル/ ▼10)	대체	분기말
	장부금액	취득	처분	손상(주10)	내세	장부금액
<종속기업>, 계속						

㈜핑거터치	208,873	_	-	-	-	208,873
다이알로이드㈜	1,328,458	-	-	-	-	1,328,458
㈜티앤케이팩토리(주3)	10,034,565	-	(10,034,565)	-	_	_
㈜버즈피아	16,057,085	-	-	-	-	16,057,085
㈜다음게임	49,530,406	-	-	-	-	49,530,406
㈜키즈노트	6,676,734	-	-	-	-	6,676,734
㈜케이벤처그룹(주4)	-	110,034,565	-	-	-	110,034,565
㈜케이큐브벤처스(주5)	-	5,551,000	-	-	-	5,551,000
케이큐브-1호 벤처투자조합(주6)	-	5,000,000	-	-	-	5,000,000
카카오청년창업펀드(주6)	-	7,500,000	-	-	-	7,500,000
소계	128,662,796	148,192,625	(10,034,565)	-	-	266,820,856
<공동기업, 관계기업>						
케이큐브-1호 벤처투자조합(주6)	5,000,000	_	-	-	(5,000,000)	-
카카오청년창업펀드(주6, 7)	5,000,000	2,500,000	-	-	(7,500,000)	_
㈜다음티브이	587,574	-	-	-	-	587,574
㈜플로우게임즈	-	-	-	-	-	-
㈜애드투페이퍼	314,303	-	-	-	_	314,303
DMS Network, Inc.	1,986,836	-	-	-	-	1,986,836
㈜나인플라바	-	-	_	-	_	_
㈜엔비티파트너스	36,875	-	-	-	-	36,875
Tapas Media,. Inc.	1,838,701	-	-	-	-	1,838,701
㈜카닥	236,050	-	-	_	-	236,050
다음청년창업투자조합	3,946,672	-	_	_	-	3,946,672
㈜유저스토리랩	499,973	-	-	_	-	499,973
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.(주8)	-	5,609,250	-	_	-	5,609,250
소계	19,446,984	8,109,250	-	-	(12,500,000)	15,056,234
합계	148,109,780	156,301,875	(10,034,565)	-	(12,500,000)	281,877,090

- (주1) 당기중 유상증자(60,000주)에 참여하였습니다.
- (주2) 당기중 유상증자(18,200,000주)에 참여하였으며, 지분율이 99.99%로 증가하였습니다.
- (주3) 당기중 보유주식 전부인 612,400주를 (주)케이벤처그룹에 현물출자하였습니다.
- (주4) 당기중 신규(1,000,000주) 설립하였으며, ㈜티앤케이팩토리를 회사로부터 현물출자받았습니다.
- (주5) 당기중 1,000,000주를 취득하였으며, 지분율은 100%입니다.
- (주6) 당기중 지배력 획득으로 관계기업투자에서 종속기업투자로 분류하였습니다.
- (주7) 당기중 25좌를 추가 출자하였습니다.
- (주8) 당기중 신규(225,000,000주) 설립하였습니다.

- 전분기

			금액		
구분	기초 장부금액	취득	처분	손상	분기말 장부금액
<종속기업>					
㈜카카오랩	712,760	_	_	_	712,760
㈜로티플	278,753	_	_	_	278,753
㈜씽크리얼스	1,785,140	_	_	_	1,785,140
㈜써니로프트	5,000	_	_	_	5,000
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	299,435	_	_	_	299,435
Beijing KAKAO Co., Ltd.	280,867	_	_	_	280,867
<공동기업, 관계기업>					
KAKAO Japan Corp.	3,315,385	_	_	_	3,315,385
케이큐브-1호 벤처투자조합	5,000,000	_	_	_	5,000,000
카카오청년창업펀드	2,500,000	_	_	_	2,500,000
㈜울트라캡숑	289,324	_	_	-	289,324
합계	14,466,664	_	_	_	14,466,664

7. 유형자산 :

가. 당분기 및 전분기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기		
기초 순장부금액	193,359,400	20,155,340		
취득	18,632,065	979,343		
처분	(165,988)	(41,919)		
감가상각비	(11,134,742)	(1,936,510)		
분기말 순장부금액	200,690,735	19,156,254		
취득원가	238,766,750	31,335,538		
감가상각누계액	(38,076,015)	(12,179,284)		
분기말 순장부금액	200,690,735	19,156,254		

나. 회사의 유형자산 중 일부 토지에 대해서는 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석 16 참조).

8. 무형자산:

당분기 및 전분기 중 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
기초 순장부금액	1,651,657,838	878,475
취득	1,488,360	223,039
처분	(80,000)	_
폐기	(4,533)	_
무형자산상각비	(5,233,065)	(62,470)
분기말 순장부금액	1,647,828,600	1,039,044
취득원가	1,658,851,395	1,559,197
상각누계액	(11,011,953)	(290,153)
손상차손누계액	I	(230,000)
정부보조금	(10,842)	_
분기말 순장부금액	1,647,828,600	1,039,044

9. 파생상품 :

당분기말과 전기말 현재 보유중인 파생금융자산의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말	약정사항
신주인수권(네오위즈게임즈)	1,051,092	1,298,911	(주1)
상환권(엔비티파트너스)	217,490	217,490	(주2)
상환권(키즈노트)	680,727	680,727	(주3)
합 계	1,949,309	2,197,128	

(주1) ㈜네오위즈게임즈 주식에 대한 신주인수권으로, 2012년 3월 11일부터 2016년 3월 10일까지 ㈜네오위 즈게임즈의 기명식 보통주 1주를 33,016원에 취득할 수 있는 권리가 부여되어 있습니다.

(주2) ㈜엔비티파트너스 우선주에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 납입일로부터 2년 경과한날 (2015년 6월 28일)부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는 날(2023년 6월 28일)까지입니다. 상환 할증금의 보장수익율은 연 8%입니다.

(주3) ㈜키즈노트 우선주에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 발행일로부터 3년이 경과한 날 (2015년 7월 8일/2016년 10월 30일/2016년 11월 25일)로부터 우선주 존속기간이 만료하는 날(발행일로부터 10년-2022년 7월 8일/2023년 10월 30일/2023년 11월 25일)까지입니다. 상환할증금의 보장수익율은 연 10%, 15%입니다.

10. 자본금과 주식발행초과금:

가. 2015년 3월 31일 현재 회사의 수권 주식수는 100,000,000주이며, 발행한 주식수및 유통주식수는 각각 보통주식 59,428,489주 및 59,328,489주입니다.

나. 회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2015년 3월 31일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 1,768,011주 입니다(주석 11 참조).

다. 회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채와 신주인수권을 부여하는 사채를 액면총액 2천억을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회의 결의로 주주 이외의 자에게 전환사채 및 신주인수권부사채를 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 2015년 3월 31일 현재 이러한 조건으로 발행된 전환사채 및 신주인수권부사채는 없습니다.

라. 회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환 에 관한 종류주식을 발행주식 총수의 4분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2015년 3월 31일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당분기 및 전분기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

		보통주	우선주	보통주	우선주	주식발행	
일자	증자내역	주식수	주식수	자본금	자본금	초과금	합계
		(주1)	(주1)	(주1)	(주1)	(주1)	
2014-01-01	전기초	31,867,156	10,126,394	15,933,578	5,063,197	112,347,415	133,344,190
2014-01-21	주식선택권의 행사	144,663	1	72,332	I	828,979	901,311
2014-03-21	주식선택권의 행사	353,101	1	176,550	ı	590,291	766,841
2014-03-26	주식선택권의 행사	509,120	1	254,560	-	763,261	1,017,821
2014-03-31	전분기말	32,874,040	10,126,394	16,437,020	5,063,197	114,529,946	136,030,163
2015-01-01	당기초	58,242,204	-	29,121,102	-	2,258,964,639	2,288,085,741
2015-01-29	주식선택권의 행사	832,027	-	416,013	-	3,302,662	3,718,675
2015-02-27	주식선택권의 행사	149,823	-	74,912	_	608,388	683,300
2015-03-23	주식선택권의 행사	204,435	-	102,218	_	1,808,148	1,910,366
2015-03-31	당분기말	59,428,489	_	29,714,245	_	2,264,683,837	2,294,398,082

(주1) 2014년 1월 1일 현재의 기초 주식수 및 합병일 전 주식선택권 행사로 발행된 주식수는 합병전 주식회사 카카오의 기초주식수 및 주식선택권 행사로 발행된 주식수에 합병비율을 곱하여 재산정된 주식수이며, 해당 자본금과 주식발행초과금도 재산정된 주식수에 따라 재계산되었습니다.

바. 회사는 전기 이전에 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당분기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

	유통주식		자본금	차이금액
발행주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)	(천원)	(천원)
59,328,489	500	29,664,245	29,714,245	50,000

11. 주식기준보상 :

가. 당분기말 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:

1차~2차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능 하며 2년 경과 시점부터 6년 이내

3차~6차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능 하며 2년 경과 시점부터 5년 이내

8차, 10차, 12차, 14차, 16차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자 에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내

9차, 11차, 13차, 15차, 17차: 부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내

(2) 현금결제형 주식선택권

 가득조건 및 행사가능시점:
 1차~2차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 2년 이내

나. 당분기말의 현재 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초수량	당분기 부여 수량	당분기 취소 수량	당분기 행사수량	미행사 분기말 수량	분기말 행사가능 수량
1차	2008년 03월 13일	500	1	_	ı	1	1	_
2차	2009년 04월 24일	500	-	_	-	-	-	-
3차	2010년 05월 20일	500	840,519	_	_	353,546	486,973	486,973
4차	2011년 03월 25일	1,607	407,765	_	-	311,545	96,220	96,220
5차	2011년 06월 10일	1,607	198,773	_	_	106,477	92,296	92,296
6차	2011년 11월 11일	6,428	411,095	_	_	143,272	267,823	267,823
8차	2012년 01월 20일	7,714	9,555	_	_	_	9,555	9,555
9차	2012년 01월 20일	7,714	178,656	_	-	45,769	132,887	132,887
10차	2012년 03월 30일	10,285	14,332	_	_	-	14,332	14,332
11차	2012년 03월 30일	10,285	20,332	_	_	3,000	17,332	17,332
12차	2012년 08월 31일	12,857	296,981	_	_	156,771	140,210	140,210
13차	2012년 08월 31일	12,857	61,879	_	_	-	61,879	-
14차	2012년 12월 14일	12,857	111,889	_	_	65,905	45,984	45,984

15차	2012년 12월 14일	12,857	15,212	-	-	_	15,212	_
16차	2013년 03월 28일	32,143	231,760	ı	_	_	231,760	231,760
17차	2013년 03월 28일	32,143	155,548	-	-	-	155,548	_
	합 합 계		2,954,296	-	-	1,186,285	1,768,011	1,535,372

다. 회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙·숄즈 모형을 이용한 공정가 액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구 분	1차	2차	3차	4차	5차	6차	8차	9차
부여일의 공정가치	347	277	207	625	602	2,527	2,968	3,981
부여일의 가중평균 주가	600	720	600	2,500	2,500	10,000	12,000	12,000
주가변동성(*)	108%	67%	59%	40%	38%	41%	40%	44%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
기대만기	2년	2년	2년	2년	2년	2년	2년	3년
무위험수익률	5.20%	3.11%	3.43%	3.61%	3.61%	3.39%	3.39%	3.40%

구 분	10차	11차	12차	13차	14차	15차	16차	17차
부여일의 공정가치	3,984	5,055	4,991	6,090	5,188	6,059	12,719	14,770
부여일의 가중평균 주가	16,000	16,000	20,000	20,000	20,000	20,000	50,000	50,000
주가변동성(*)	40%	41%	41%	40%	43%	40%	42%	40%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
기대만기	2년	3년	2년	3년	2년	3년	2년	3년
무위험수익률	3.52%	3.55%	2.77%	2.76%	2.86%	2.83%	2.46%	2.44%

(*) 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

라. 보고기간말의 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

ᅱᄉ	부여일	주당 행사가격	미행사	당분기	미행사	분기말
차수	구어걸 	(단위:원)	기초 수량	행사 수량	분기말 수량	행사가능 수량
1차	2013년 07월 31일	32,143	36,550	_	36,550	_
2차	2013년 10월 31일	50,144	7,777	_	7,777	_
	합 계		44,327	-	44,327	_

마. 회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙·숄즈 모형을 이용한 공정가 액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보고기간말 현재 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구 분	1차	2차
공정가치	89,523원	72,159원
가중평균 주가	121,068원	121,068원
주가변동성	52%	47%
배당수익률	0%	0%
기대만기	0.5년	0.5년
무위험수익률	1.72%	1.72%

바. 당분기와 전분기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

구 분	당분기	전분기
주식결제형	306,141	856,686
차액결제형	456,096	318,558
합 계	762,237	1,175,244

12. 영업비용 :

당분기와 전분기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

구분	당분기	전분기
급여	38,301,801	11,930,025
퇴직급여	3,524,312	752,538
주식보상비용	762,237	1,175,244
복리후생비	8,110,510	1,385,793
여비교통비	951,255	397,875
세금과공과	847,553	288,834
지급임차료	4,020,375	899,305
지급수수료	50,699,185	5,740,320
광고선전비	16,262,473	8,068,384
감가상각비	11,134,742	1,936,510
무형자산상각비	5,233,065	62,470
광고대행수수료	23,980,773	1,085,579
상품매출원가	1,563,526	562,593
외주가공비	8,395,908	_
행사비	153,955	19,957
기타	1,965,668	392,083
합계	175,907,338	34,697,510

13. 법인세비용:

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당분기말 현재 2015년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 21.9%(전분기: 9.9%)입니다. 동 법인세율의 증가는주로 예상 세액 감면액의 감소 등에 기인합니다.

14. 주당손익:

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 회사의 보통주당기순이익을 회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당분기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니 다.

당분기와 전분기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
당기순이익	35,250,704	32,772,021
우선주순이익	_	8,555,382
보통주순이익	35,250,704	24,216,639
가중평균 유통보통주식수	59,072,912주	32,056,770주
기본주당순이익	597원/주	755원/주

구분	발행주식수 적수	일수	가중평균 유통보통주식수(주)
당분기	5,316,562,112	90	59,072,912 주
전분기	2,885,109,281	90	32,056,770 주

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권이 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

당분기와 전분기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

그브 다브기 저		
丁正	구분 당분기	전분기

보통주당기순이익	35,250,704	24,216,639
발행된 가중평균유통보통주식수	59,072,912주	32,056,770 주
조정내역		
주식선택권	2,515,178주	4,238,137주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	61,588,090주	36,294,907주
희석주당순이익	572원/주	667원/주

구분	희석성잠재적 보통주식수 적수	일수	가중평균 희석성잠재적 보통주식수(주)
당분기	226,366,052	90	2,515,178주
전분기	381,432,357	90	4,238,137주

15. 영업으로부터 창출된 현금:

가. 당분기 및 전분기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
법인세비용차감전순이익	45,108,940	36,374,367
조정		
대손충당금환입	(14,395)	_
감가상각비	11,134,742	1,936,510
무형자산상각비	5,233,065	62,470
유형자산폐기손실	250	_
유형자산처분이익	(20,392)	_
퇴직급여	3,203,671	_
주식보상비용	762,237	1,175,244
이자수익	(2,693,631)	(859,495)
외화환산이익	(17,086)	(8,700)
외화환산손실	48,696	25,536
파생상품평가손실	247,820	_
기타	2,469,495	71,210
운전자본의변동		
매출채권	(1,065,488)	(5,783,301)
재고자산	(46,114)	_
기타유동금융자산	5,433,792	992,451
기타유동자산	(6,946,516)	(1,069,470)
기타비유동자산	(149,063)	_
매입채무및기타채무	2,194,829	3,577,604

구분	당분기	전분기
운전자본의변동, 계속		
기타유동부채	(1,313,783)	84,435
기타금융부채	(190,567)	(4,834,257)
순확정급여부채	(67,466)	_
기타장기종업원급여부채	(101,000)	_
기타	(1,315,775)	906,073
영업으로부터 창출된 현금	61,896,260	32,650,677

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

구분	당분기	전분기
복구충당부채증가	1,443,390	_
유형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	(2,677,533)	15,988
무형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	(435,323)	(13,494)

16. 우발채무 및 약정사항:

가. 제공한 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원,CNY)

보증내역	보증	보증	금액	보증내용
	거래처	당분기말	전기말	포증대용
종업원(주1)	신한은행	531,767	824,717	대출금
㈜핑거터치	서울보증보험	_	992,154	계약이행
Beijing KAKAO Co., Ltd.	신한은행		CNY 3,000,000	대출금
합 계		531,767	1,816,871	
□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □		551,767	CNY 3,000,000	

⁽주1) 임대주택 제공과 관련한 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증	금액	보증수익자
표당인		당분기말	전기말	エラナゴバ
서울보증보험 등	이행보증 등	5,524,003	1,419,160	㈜디엠씨미디어 등

다. 계류중인 소송사건

당분기말 현재 회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 9건으로서, 소송가액은 총 2,632백만원입니다. 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

16. 우발채무 및 약정사항, 계속:

라. 주요 약정사항

- (1) 2008년중 에르고다음다이렉트손해보험㈜의 주식을 ERGO International AG사에매각하였으며, 매각 시 에르고다음다이렉트손해보험㈜이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지보전하기로 하는 계약을 체결하였습니다. 회사는이와 관련하여 당분기말 현재 336백만원을 손실충당부채로 계상하고 있습니다.
- (2) 당분기말 및 전기말 현재 회사는 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액	제공받은 보증
㈜국민은행	구매카드론	5,000,000	1	_

마. 당분기말과 전기말 현재 회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말 전기말		사용제한내역
	347,297	13,847,224	소송관련
	2,700,000	8,600,000	임직원금융기관대출
현금및예금	1,430,000	1,430,000	손실보전계약
	3,093,994	1,565,915	사무실임차관련
	200,000	200,000	기타
합계	7,771,291	25,643,139	

계속;

16. 우발채무 및 약정사항, 계속:

바. 당분기말 및 전기말 현재 회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	38,655,384	8,180,310	계약이행보증	제주도청

17. 특수관계자 거래:

가. 회사는 최상위 지배기업이며, 당분기말과 전기말 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

- 당분기말

구분	회사명
종속기업	㈜카카오랩, ㈜씽크리얼스, ㈜로티플, ㈜써니로프트, KAKAO SINGAPORE PTE. LTD., Beijing KAKAO Co., Ltd, ㈜울트라캡숑, Ultra Interactive, Inc. ㈜다음글로벌홀딩스, Daumkakao Singapore Corp PTE.LTD., ㈜다음서비스, Daumservice CHINA Co., Ltd., Daumservice CHINA Yanjiao Co., Ltd., 이미지온㈜, ㈜핑거터치,디지털뷰운영㈜, 다이알로이드㈜, ㈜티앤케이팩토리, ㈜버즈피아,㈜다음게임, ㈜온네트, OnNet USA, Inc., OnNet Europe GmbH, OnNet, Inc, KAKAO JAPAN Corp., ㈜키즈노트, ㈜케이벤처그룹, ㈜케이큐브벤처스, 케이큐브-1호 벤처투자조합, 카카오청년창업펀드
공동기업 및 관계기업	다음청년창업투자조합,㈜플레이플러스, ㈜카닥, Tapas Media, Inc., ㈜엔비티파트너스, ㈜엔비티파트너스재팬, ㈜나인플라바, DMS Network, Inc., ㈜다음티브이, ㈜플로우게임즈, ㈜애드투페이퍼, ㈜유저 스토리랩, ㈜쓰리포인트, DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜코코모외 29개사
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜포도트리, ㈜클라이맥스에듀

- 전기말

구분	회사명
----	-----

종속기업	㈜카카오랩, ㈜씽크리얼스, ㈜로티플, ㈜써니로프트, KAKAO SINGAPORE PTE. LTD.,Beijing KAKAO Co., Ltd, ㈜울트라캡숑, Ultra Interactive, Inc. ㈜다음글로벌홀딩스 Daumkakao Singapore Corp PTE.LTD., ㈜다음서비스,
	Daumservice CHINA Co., Ltd., Daumservice CHINA Yanjiao Co., Ltd., 이미지온㈜(구, 픽스뷰㈜), ㈜핑거터치,디지털뷰운영㈜, 다이알로이드㈜,㈜티앤케이팩토리, ㈜버즈피아,㈜다음게임, ㈜온네트, OnNet USA, Inc., OnNet Europe GmbH, OnNet, Inc, KAKAO JAPAN Corp., ㈜키즈노트
관계기업	㈜케이큐브-1호 벤처투자조합, ㈜카카오청년창업펀드, 다음청년창업투자조합, ㈜플레이플러스, ㈜유저스토리랩, ㈜카닥, Tapas Media,. Inc., ㈜엔비티파트너스,㈜엔비티파트너스재팬, ㈜나인플라바, DMS Network, Inc., ㈜다음티브이, ㈜플로우게임즈, ㈜애드투페이퍼
기타특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜케이큐브벤처스, ㈜포도트리, ㈜클라이믹스에듀

나. 당분기와 전분기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래 내역

1) 당분기

구분	매출 등			매입 등		
<u>↑</u> ±	매출	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타비용
<종속기업>						
㈜카카오랩	-	-	23,746	256,347	-	-
㈜씽크리얼스	-	-	2,670	-	-	_
㈜로티플	-	-	2,670	-	-	-
㈜써니로프트	-	-	2,299	-	-	-
KAKAO Singapore Pte. Ltd.	-	-	-	123,077	-	-
㈜케이벤처그룹	-	-	4,065	-	-	-
㈜다음글로벌홀딩스	3,433	-	3,168	-	-	-
㈜다음서비스	14,472	-	-	5,354,632	-	-
Daum Service CHINA Yanjiao Co,.				E1E 7E7		
Ltd.	_	_	_	515,757	_	_
㈜이미지온	1,314	27,868	-	574,386	-	-
㈜핑거터치	4,032	-	-	192,338	-	1,929
디지털뷰운영㈜	-	-	-	635	-	-
㈜온네트	1,934	-	-	-	-	-
다이알로이드㈜	2,772	-	1,820	75,000	-	-
㈜티앤케이팩토리	10,000	-	-	472,839	-	-
㈜버즈피아	1,314	-	-	50,000	-	25,000
㈜다음게임	821,906	-	-	-	-	9,767
㈜키즈노트	736	-	_	-	-	_

소 계	861,913	27,868	40,438	7,615,011	1	36,696
<관계기업>						
㈜다음티브이	88	-	-	-	-	-
㈜카닥	7,511	-	-	-	-	-
㈜엔비티파트너스	-	-	-	-	205,000	-
소 계	7,599	-	-	-	205,000	-
<기타특수관계자>						
㈜포도트리	960	-	-	22,500	-	-
합 계	870,472	27,868	40,438	7,637,511	205,000	36,696

2) 전분기

(단위: 천원)

구분	매출	등	매입 등
+ で	매출	기타수익	지급수수료
<종속기업>			
㈜카카오랩	_	23,746	261,458
㈜씽크리얼스	_	2,670	_
㈜로티플	_	2,670	_
㈜써니로프트	_	2,299	_
소 계	_	31,385	261,458
<공동기업>			
KAKAO JAPAN Corp.	477		76,791
<기타특수관계자>			
㈜포도트리	11,012	_	60,536
합 계	11,489	31,385	398,785

(2) 채권·채무

1) 당분기말

78		채권			채무	
구분	매출채권	대여금	기타채권	매입채무	미지급금	기타채무
<종속기업>						
㈜씽크리얼스	_	-	74,404	-	2,244	-
㈜로티플	-	-	979	-	-	-
㈜써니로프트	_	-	979	-	-	-
KAKAO SINGAPORE PTE. LTD.	_	-	5,900	-	-	-
KAKAO JAPAN Corp.	_	-	_	-	29,632	-
㈜다음글로벌홀딩스	1,980	-	2,336	-	-	38,400
㈜다음서비스	2,421	-	_	-	-	36,960
Daumservice CHINA Yanjiao co., Ltd.	5,449	-	_	-	2,037,689	-
이미지온㈜(구, 픽스뷰㈜)	-	-	-	-	178,084	-
디지털뷰운영(주)	482	1,620,000	185,087	-	229,806	-
㈜핑거터치	-	-	-	-	4,322	-
다이알로이드㈜	1,684	-	125,000	-	-	13,000
㈜티앤케이팩토리	3,748	-	-	227,033	-	-
㈜버즈피아	27,981	-	-	-	27,500	-
㈜다음게임	80,772	-	-	-	3,805,677	-
소 계	124,517	1,620,000	394,685	227,033	6,314,954	88,360

<관계기업>						
㈜다음티브이	65	-	_	-	-	-
㈜엔비티파트너스	-	-	-	-	220,000	-
㈜쓰리포인트			100,000			
소 계	65	-	100,000	-	220,000	-
<기타특수관계자>						
㈜포도트리	62	_	-	_	3,646,699	_
합계	124,644	1,620,000	494,685	227,033	10,181,653	88,360

2) 전기말

(단위: 천원)

78		채권		채무		
구분	매출채권	대여금	기타채권	매입채무	미지급금	기타채무
<종속기업>						
㈜카카오랩	-	-	247,723	-	-	-
㈜씽크리얼스	-	-	979	-	-	-
㈜로티플	-	-	979	-	-	-
㈜써니로프트	-	-	3,371	-	-	-
KAKAO SINGAPORE PTE. LTD.	-	-	-	-	12,467	-
KAKAO JAPAN Corp.	-	-	1,521	-	69,211	-
㈜다음글로벌홀딩스	2,421	-	_	-	-	36,960
㈜다음서비스	5,212	-	-	-	1,945,273	-
Daumservice CHINA Yanjiao co., Ltd.	-	-	-	-	161,732	-
이미지온㈜(구, 픽스뷰㈜)	_	1,620,000	24,424	-	127,610	-
디지털뷰운영(주)	-	-	-	-	2,524	-
㈜핑거터치	4,761	-	_	-	130,524	-
다이알로이드㈜	1,684	-	199,726	-	-	13,000
㈜티앤케이팩토리	482	-	-	351,149	-	-
㈜버즈피아	33,964	-	-	-	33,000	-
㈜다음게임	133,931	-	3	4,099	3,336,874	_
소 계	182,455	1,620,000	478,726	355,248	5,819,215	49,960
<관계기업>						
㈜다음티브이	35					
<기타특수관계자>						
㈜포도트리	51,526		_		2,828,444	
합계	234,016	1,620,000	478,726	355,248	8,647,659	49,960

다. 당분기 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같으며, 전분기 특수관계자와의 자금거래 내역은 없습니다.

구분		자금대	여 거래	

	기초	대여	회수	기말
<종속기업>				
이미지온㈜(구, 픽스뷰㈜)	1,620,000	-	_	1,620,000

상기 특수관계자에 대한 대여금은 적정한 이자를 수취하고 있습니다.

당분기 중 일부 종속기업, 공동기업 및 관계기업에 대해서 현물출자 및 현금출자를 하였습니다(주석 6 참조).

라. 당분기말 현재 회사가 특수관계자를 위하여 제공한 지급보증 내역은 없으며,전기말 현재 회사가 특수관계자를 위하여 제공한 지급보증 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원,CNY)

구분	피보증처	보증처	보증금액	보증기간	보증내용
종속기업	㈜핑거터치	서울보증보험	992,154	2009.2.9 ~ 2015.2.8	계약이행
	Beijing KAKAO Co., Ltd.	신한은행	CNY 3,000,000	2014.8.14 ~ 2015.8.14	대출금

마. 당분기 및 전분기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로반영한 금액은 다음과 같습니다.

구분	당분기	전분기
급여	217,350	276,196
퇴직급여	18,480	19,167
기타장기종업원급여	2,982	36,017
합계	238,812	331,380

6. 기타 재무에 관한 사항

1. 재무정보 이용상의 유의점

가. 합병

주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오 양사는 2014년 5월 23일자 이사회 결의 및 2014년 8월 27일자 주주총회 합병승인을 통해 2014년 10월 1일자로 합병하였으며, 2014년 10월 31일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음카카오"로 변경하였습니다.

합병은 법률적으로 합병회사인 주식회사 다음커뮤니케이션이 피합병회사인 주식회사 카카오를 흡수합병하는 형식으로 피합병회사 1주당 합병회사 주식 1.5555137주를 발행하였습니다. 그러나 회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케이션을 매수하는 역합병 형태의 사업결합 회계처리 하였습니다.

나. 기타의 사업결합

- (1) 연결회사는 2015년 3월 31일자로 ㈜케이큐브벤처스의 지분 100.0%를 취득하여종속회사로 편입하였습니다. 인수시 영업권(1,007백만원)은 사업결합에서 발생하는 영업상 경제효과에 따른 것이며, 인식된 영업권은 세무상 손금으로 인정되지 않습니다.
- (2) ㈜케이큐브벤처스의 지분 취득과 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	급액
이전대가	17,132,065
취득한 자산과 인수한 부채등의 공정가치	
현금및현금성자산	16,716,705
장기매도가능증권	1,926,750
지분법적용투자주식	13,948,563
보증금	575,482
기타자산	580,396
기타부채	(510,897)
비지배지분	(17,112,043)
소계	16,124,956
영업권	1,007,109
합계	17,132,065

다. 우발채무 등에 관한 사항

(1) 제공한 지급보증한 내역 -

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	2015.3.31	2014.12.31	보증내용
종업원(주1)	신한은행	531,767	824,717	대출금

(주1) 임대주택 제공과 관련한 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다.

(2) 제공받은 지급보증내역 -

당분기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액	보증수익자
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	6,021,348	㈜디엠씨미디어 등

(3) 계류중인 소송사건 -

당분기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 9건으로서,소송가액은 총 2,632백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

연결회사는 2012년 중 Lycos, Inc. 지분매각대금의 회수와 관련하여 매수자인 Ybrant Media Acquisition, Inc.를 상대로 제기한 소송에서 당기 중 승소하였으나 동 소송사건과 관련된 미수금의 회수가능성이 매우 낮아 합병일 이전에 전액 손상을 인식하였습니다. 향후 상황변화로 인하여 경제적효익이 유입될 것이 거의 확실하게 되는 경우, 해당 기간에 관련 이익을 인식할 예정입니다. 계류중인 소송사건의 자세한 내용은 'XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항'의 '3. 중요한 소송사건'을 참고하시기 바랍니다.

(4) 주요 약정사항 -

① 2008년중 에르고다음다이렉트손해보험㈜의 주식을 ERGO International AG사에 매각하였으며, 매각 시 에르고다음다이렉트손해보험㈜이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지보전하기로 하는 계약을 체결하였습니다. 연결회사는 이와 관련하여 당분기말 현재 336백만원을 손실충당부채로 계상하고 있습니다.

② 당분기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원, JPY)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액	제공받은 보증

㈜KB국민은행	구매카드론	5,000,000	_	_
SBJ은행(주1)	당좌대출	JPY 30,000,000	_	_

(주1) 연결회사는 금융기관과의 한도거래와 관련하여 단기금융상품 500백만원을 담보로 제공하고 있습니다.

(5) 당분기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2015.3.31	2014.12.31	사용제한 내역
	1,007,297	26,347,224	소송관련
	2,700,000	8,600,000	임직원금융기관대출
현금및예금	1,430,000	1,430,000	손실보전계약
선근롯에드	3,182,351	1,598,870	사무실임차관련
	500,000	500,000	당좌거래
	200,000	200,000	기타
합계	9,019,648	38,676,094	

2. 대손충당금 현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
	매출채권	112,746,185	3,046,988	2.70%
	단기대여금	3,016,175		
	주주임원종업원단기대여금	158,333		
제21기 1분기	미수금	16,489,909	689,414	4.18%
	장기대여금	3,000,000		
	장기미수금	32,961,478	32,961,478	100.00%
	주주임원종업원장기대여금	2,282,083		
	· 합 계	170,654,165	36,697,881	21.50%
	매출채권	111,518,397	3,087,554	2.8%
	단기대여금	3,016,175		
	주주임원종업원단기대여금	166,667		
제20기	미수금	21,763,260	689,414	3.2%
	장기대여금	3,200,000		
	장기미수금	32,961,478	32,961,478	100.0%
	주주임원종업원장기대여금	2,400,500		
	· 합 계	175,026,477	36,738,447	21.0%
	매출채권	44,905,203	269,100	0.6%
제19기	단기대여금	26,175		
	주주임원종업원단기대여금			

	미수금	4,029,996		
	장기대여금			
	장기미수금			
	주주임원종업원장기대여금			
Ğ	· 합 계	48,961,374	269,100	0.5%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 천원)

구분	제21기 1분기	제20기	제19기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	36,738,447	269,100	
2. 순대손처리액(①-②±③)	18,999	(34,886,361)	0
① 대손처리액(상각채권액)	0	404,770	
② 상각채권회수액	0		
③ 기타증감액	18,999	(35,291,131)	
3. 대손상각비 계상(환입)액	(21,568)	1,582,986	269,100
4. 기말 대손충당금 잔액합계	36,697,881	36,738,447	269,100

(3)매출채권관련 대손충당금 설정방침

- ① 당사는 재무상태표일 현재의 매출채권 등의 잔액에 대하여 과거의 대손경험율과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.
- ② 채권연령을 토대로 한 대손추정 방법은 아래와 같습니다.

채권연령	1개월	2개월	3개월	4개월	5개월	6개월	7개월	8개월	9개월	10개월	11개월 이상
설정율	1%	2%	3%	4%	5%	10%	20%	30%	40%	50%	100%

(4) 당분기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위: 천원)

구 분	6월 이하	6월 이하 6월 초과 ~ 1년 이하		계
일반	108,330,383	1,414,057	2,729,890	112,474,330
특수관계자	271,917			271,855
계	108,602,238	1,414,057	2,729,890	112,746,185
구성비율	96.3%	1.3%	2.4%	100.0%

3. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위: 천원)

구분 계정과목		제21기 1분기	제20기	제19기	비고
커머스 - 브랜드상품 상품		602,258	673,356		
커머스 - 구매하기 직매입	상품	1,459,516	1,342,304		
합계		2,061,774	2,015,660	-	
총자산대비 재고자산 구성비율(%)		0.07%	0.070/		
[재고자산합계÷기말자산총계×100]		0.07%	0.07%		
재고자산회전율(회수)		0.0	4.0		
[연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재	고)÷2}]	3.3	4.6		

(2) 재고자산의 실사내역 등

실사일자 및 방법

- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- 사내보관재고(브랜드상품): 전수조사
- 사외보관재고(구매하기 직매입 재고): 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조사 병행

4. 금융상품의 공정가치의 추정

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

5.유형자산

당사는 공시대상기간중 유형자산에 대한 재평가를 시행하지 않았습니다.

6. 채무증권 발행실적 등

채무증권 발행실적

(기준일: 2015년 03월 31일)

(단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
_	-	-	-	-	_	-	-	-	-
_	-	-	-	_	_	_	_	-	_
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일: 2015년 03월 31일)

(단위 : 원)

TIO	01.71	1001 01=1	10일초과	30일초과	90일초과	180일초과	1년초과	2년초과	0.1 - 7	합 계
잔여만기		10일 이하	30일이하	90일이하	180일이하	1년이하	2년이하	3년이하	3년 초과	합계
UI VI SI	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
미상환	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
잔액	합계	_	-	-	_	_	_	_	_	_

전자단기사채 미상환 잔액

(기준일: 2015년 03월 31일)

(단위 : 원)

TLO	חרטו	10일 이하	10일초과	30일초과	90일초과	180일초과	하게	합계 발행 한도	
잔여만기		10월 이야	30일이하	90일이하	180일이하	1년이하	법 계	28 27	잔여 한도
미사를	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
미상환 자액	사모	-	-	-	-	-	_	-	-
신박	합계	-	-	-	-	-	-	-	_

회사채 미상환 잔액

(기준일: 2015년 03월 31일)

(단위 : 원)

잔여	만기	1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
미상환 자액	사모	_	-	-	-	1	_	ı	_
산액	합계	_	-	-	-	-	-	_	-

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일: 2015년 03월 31일)

(단위 : 원)

자	만기	1년 이하	1년초과	5년초과	10년초과	15년초과	20년초과	30년초과	합 계
24	<u>ار</u> ا	12 00	5년이하	10년이하	15년이하	20년이하	30년이하	00022	υЛ
미사하	공모	_	_	_	_	-	_	_	-
미상환 잔액	사모	_	-	_	_	-	-	-	_
25	합계	_	_	_	_	_	_	_	_

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일: 2015년 03월 31일)

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과	2년초과	3년초과	4년초과	5년초과	10년초과	20년초과	30년초과	합 계
		1년 이야	2년이하	3년이하	4년이하	5년이하	10년이하	20년이하	30년이하	30년조파	밥게
미사하	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
미상환 잔액	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
[선칙	합계	_	-	-	-	_	_	-	_	-	_

IV. 감사인의 감사의견 등

1. 감사인에 관한 사항

가. 감사용역계약 체결현황

삼일회계법인은 당사의 제18기, 제19기 및 제20기의 감사를 수행하였고, 감사 관련하여 제18기, 제19기 및 제20기 감사의견은 적정입니다. 또한, 당사의 종속회사도 감사인으로부터모두 적정의견을 받았습니다.

제 21기 (당)분기 검토결과 재무제표가 한국채택국제회계기준 제1034호(중간재무보고)에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니하였습니다. 총 소요시간, 감사용역에 대한 보수 등 세부 내용은 아래와 같습니다. 제 21기 (당)분기검토의견에 대한 세부사항은 첨부된 연결검토보고서와 검토보고서를 참조하시기 바랍니다.

1) 사업연도별 감사인 및 용역 수행내역

(단위:백만원, 인원별 시간합계)

사업연도	감사인	내용	보수	총소요시간
제21기	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 검토	450 (주1)	720 (주2)
제20기	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 검토	591	5,096
제19기	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	505	3,950
제18기	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	435	4,160

(주1) 상기 금액은 당사의 외부감사인과 2015년 회계연도 전체에 대한 감사 보수 및 내부회계제도검토에 대한 보수를 포함한 금액 입니다.

(주2) 소요 시간은 2015년 1분기 별도재무제표와 연결재무제표 검토에 소요된 시간입니다.

2) 제 21기 1분기 검토 현황

구분	일정	총소요시간
별도	2015년 04월 15일~21일	720 시간
연결	2015년 04월 22일~28일	720 시간

나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결 현황

(단위:백만원)

니어어드	ᅵ게(아테)거이		ᅵᄋᇝᄉᅒᄀᄓ	I 요여버스	
사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
		<u> </u>			

제20기(당기)	2014년	세무 자문용역 합병 관련 자문용역 합병 재무제표에 대한 감사 기타 자문용역	2014년	1,396 (주1)	-
제19기(전기)	2013년	세무조정 수임용역 세무 자문용역 기타 자문용역	2013년	270 (주2)	_
제18기(전전기)	2012년	세무조정 수임용역 세무진단 자문용역 본점이전에 따른 세무자문	2012년	327 (주3)	_

(주1) 합병이전 ㈜카카오의 회계감사인과의 비감사용역 보수 1,216백만원이 포함되어 있습니다.

(주2) 합병이전 ㈜카카오의 회계감사인과의 비감사용역 보수 253백만원이 포함되어 있습니다.

(주3) 합병이전 ㈜카카오의 회계감사인과의 비감사용역 보수 35백만원이 포함되어 있습니다

2. 내부회계관리제도

회사는 내부회계관리제도를 구축, 운영 중에 있습니다. 제 20(전)기(2014.01.01 ~ 2014.12.31) 평가 결과 중요한 취약점은 발견되지 않았으며, 내부회계관리자는 이를 2015년 3월 9일 이사회에 보고 하였습니다.

회사는 2015년에도 내부회계관리제도를 모범규준에 따라 운영하고 있으며, 내부회계관리자는 내부회계관리제도 운영실태평가 보고를 주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 이사회및 감사위원회에 보고할 예정입니다.

V. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분,반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다. (사업보고서에 기재예정)

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성개요

보고서 작성기준일 현재 당사의 이사회는 사내이사 3인(김범수, 최세훈, 이석우)과 사외이사 4인(조민식, 최재홍, 최준호, 피아오얀리), 총 7인의 이사로 구성되어있습니다. 또한 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회가 있습니다.

각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

나. 주요 의결사항

				사외이사 등의 성명											
				김진우	구본천	한동현	한수정	조셉판	데이빗호	최준호	임방희	호창성	최재홍	조민식	피아오
회차	개최일자	의안내용	가결	(출석률	(출석률	(출석률	(출석률	(출석률	프만	(출석률	(출석률	(출석률	(출석률:	(출석률	얀리
최사	개최근자	의한대공	여부						(출석률						(출석률
				:100%)	:100%)	:100%)	:100%)	:100%)	:100%)	:100%)	:100%)	:100%)	100%)	:100%)	:100%)
									찬 반	여부					
		1. 2012년 재무제표 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성							
		2. 제18 정기주주총회 소집 및 부의안건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성							
4.51		3. 이사회의장 선임의 건	71.77						해당	해당	해당	해당	해당	해당	해당
1차	2013. 03. 08	- 선임된 의장: 한수정	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	없음	없음	없음	없음	없음	없음	없음
		4. 등기지배인 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성							
		5. 2012년 4분기 및 연간 비즈니스 리뷰	보고	-	-	-	-	-	1						
				해당	해당	해당					해당	해당	해당	해당	해당
2차	2013. 04. 02	1. 위원회 위원 및 위원장 선임의 건	가결	없음	없음	없음	찬성	찬성	찬성	찬성	없음	없음	없음	없음	없음
		1. 주식매수선택권 부여취소의 건													
3차	2013. 05. 16	- 취소수량: 450주	가결	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당	해당	해당
		2. 2013년 1분기 비즈니스 리뷰	보고	없음	없음	없음	-	-	-	-	없음	없음	없음	없음	없음
		1. 자기주식 취득의 건													
		- 취득목적: 주가안정 및 주주가치제고													
4차	2013. 06. 10	- 취득예정금액: 26,103,000,000원	가결	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당	해당	해당
471	2010. 00. 10		7/2	없음	없음	없음	20	20	20	20	없음	없음	없음	없음	없음
		- 취득 예정 기간: 2013년 6월 11일 ~													
		2013년 9월 10일													
5차	2013. 06. 17	1. (주)TNK팩토리 지분 인수의 건	가결	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당	해당	해당
		- 취득 지분율: 51%	Į.	없음	없음	없음					없음	없음	없음	없음	없음
6차	2013. 08. 08	1. (주)버즈피아 지분 인수의 건	가결	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당	해당	해당
DAI	2013. 00. 00	- 취득 지분율: 69.27%	가걸	없음	없음	없음	산성	선생	산성	산성	없음	없음	없음	없음	없음
				해당	해당	해당					해당	해당	해당	해당	해당
7차	2013. 08. 30	1. 2013년 2분기 비즈니스 리뷰	보고	없음	없음	없음	-	-	-	-	없음	없음	없음	없음	없음
		1. 2013년 3분기 비즈니스 리뷰	보고				-	-	-	-					
		2. 2014년도 사업계획 승인의 건	가결	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당	해당	해당
8차	2013. 12. 12	3. 다음핑거터치 유상증자의 건	수정 가결	없음	없음	없음	찬성	찬성	찬성	찬성	없음	없음	없음	없음	없음
		4. (주)인투모스 매각의 건	가결				찬성	찬성	찬성	찬성					
		1. 2013년 재무제표 승인의 건	가결	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당	해당	해당
1차	2014. 03. 06	2. 제19 정기주주총회 소집 및 부의안건	가결	없음	없음	없음	찬성	찬성	찬성	찬성	없음	없음	없음	없음	없음

		<u> </u>			1		1	l	ı		ı	ı	I		
		3. 이사회의장 선임의 건	가결				찬성	찬성	찬성	찬성					
		- 선임된 이사회의장: 최준호													
		4. 2013년 4분기 및 연간 비즈니스 리뷰	보고				-	-	-	-					
		1. 대표이사 선임의 건	가결						찬성	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당
2차	2014. 03. 28	- 선임된 대표이사: 최세훈		해당	해당	해당	해당	해당					없음	없음	없음
		2. 위원회 위원 및 위원장 선임의 건	가결	없음	없음	없음	없음	없음	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음	해당 없음	해당 없음
		1. 자기주식 처분의 건													
		- 처분 목적: 타법인 주식((주)버즈피아													
) 취득에 대한 일부 대가 지급 목적													
		- 처분 예정 주식의 종류 및 수: 보통주													
3차	2014. 04. 08	13,488주	가결	해당	해당	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당
		- 처분 예정 금액: 1,054,761,600원	. –	없음	없음	없음	없음	없음					없음	없음	없음
		(2014년 3월 31일 종가 78,200원 기준													
		으로 산정)													
		- 처분 일자: 2014년 4월 11일													
4차	2014. 05. 08	1. 2014년 1분기 비즈니스 리뷰	보고	해당	해당	해당	해당	해당	-	-	-	-	해당	해당	해당
		2. 게임사업부문 독립운영의 건	가결	없음	없음	없음	없음	없음	찬성	찬성	찬성	찬성	없음	없음	없음
		1. 합병계약 체결 승인의 건 2. 정관 일부 변경의 건	가결 						찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성			
		3. 이사 선임의 건 (사내이사 5명, 사외이	712	-											
		사 4명)	가결						찬성	찬성	찬성	찬성			
		4. 감사위원회위원 선임의 건 (감사위원 2		해당	해당	해당	해당	해당					해당	해당	해당
5차	2014. 05. 23	명)	가결	없 ()	없음	없음	없음	없음	찬성	찬성	찬성	찬성	없음	없음	없음
		5. 이사 보수 한도 변경승인의 건	가결						찬성	찬성	찬성	찬성	•		
		6. 임시 주주총회 소집의 건	가결						찬성	찬성	찬성	찬성			
		7. 주주확정 기준일 및 주주명부 폐쇄기간	가결						찬성	찬성	찬성	찬성			
		지정의 건	Y D						23	20	6.8	6.9			
		1. 주식매수선택권 부여취소의 건	가결	해당	해당	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당
6차	2014. 08. 14	- 취소수량: 3,200주	712	없음	없음	없음	없음	없음					없음	없음	없음
		2. 2014년 2분기 비즈니스 리뷰	보고					0.0	-	-	-	-			5.0
7차	2014. 08. 27	1. 임시 주주총회 소집의 건	가결	해당	해당	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당
				없음	없음	없음	없음	없음					없음	없음	없음
8차	2014. 10. 01	1. 합병종료 보고의 건	가결	해당	해당	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당
		1 HITOLU MOIOL 3		없음	없음	없음	없음	없음					없음	없음	없음
		1. 대표이사 선임의 건	가결							찬성			찬성	찬성	찬성
9차	2014. 10. 01	- 선임된 대표이사: 이석우 2. 이사회의장 선임의 건		해당	해당	해당	해당	해당	해당		해당	해당			
당사	2014. IU. UI		가결	없음	없음	없음	없음	없음	없음	찬성	없음	없음	찬성	찬성	찬성
		- 선임된 이사회의장: 김범수 3. 위원회 위원 및 위원장 선임의 건	가결	1						찬성			찬성	찬성	찬성
		1. (주)다음게임 주식 취득의 건													
		- 취득주식수 : 700,000 주													
		- 취득금액 : 35,000,000,000 원		해당	해당	해당	해당	해당	해당		해당	해당			
10차	2014. 10. 27		가결							찬성			찬성	찬성	찬성
		- 취득목적 : 다음게임의 사업 운영 및		없음	없음	없음	없음	없음	없음		없음	없음			
		온네트 주식 취득 자금 확보													
		- 취득예정일 : 2014년 10월 29일													
		1. 자기주식처분의건													
		- 처분 목적: 합병 법인의 빠른 안정화		해당	해당	해당	해당	해당	해당		해당	해당			
11차	2014. 12. 02	및 시너지 창출을 위하여 직원 동기 부여	가결	없음	없음	없음	없음	없음	없음	찬성	없음	없음	찬성	찬성	찬성
		를 위한 동반 성장 프로그램 시행													
		- 처분 예정 주식의 종류 및 수: 보통주													

		1					-					-			
		168,637주													
		- 처분 예정 금액: 23,963,317,700 원													
		(2014년 12월 2일 종가 142,100원 기													
		준													
		으로 산정)													
		- 처분 일자: 2014년 12월 03일													
		2. 키즈노트 지분인수의 건	가결	해당	해당	해당	해당	해당	해당	찬성	해당	해당	찬성	찬성	찬성
		- 취득 지분율: 100%	712	없음	없음	없음	없음	없음	없음		없음	없음	0		
		3. 다이알로이드 자산양수도 및 청산의 건	가결	해당	해당	해당	해당	해당	해당	찬성	해당	해당	찬성	찬성	찬성
				없음	없음	유 조	없음	요음 전	없음		없음	유 정			
12차	2014. 12. 22	1. 케이벤처그룹 설립의 건	가결	해당	해당	해당	해당	해당	해당	찬성	해당	해당	찬성	찬성	찬성
12/1	2014. 12. 22	1. // (712	없음	없음	없음	없음	없음	없음		없음	없음	0		
1차	2015. 01. 30	1. (주)TNK팩토리 현물출자의 건	가결	해당	해당	해당	해당	해당	해당	찬성	해당	해당	찬성	찬성	찬성
			. –	없음	없음	없음	없음	없음	없음		없음	없음			
		1. 2014년 재무제표 승인의 건	가결	해당	해당	해당	해당	해당	해당	찬성	해당	해당	찬성	찬성	찬성
		1. 2014년 제구제표 8년의 년	7/2	없음	없음	없음	없음	없음	없음	20	없음	없음	20	20	20
		2. 정기주주총회 소집 및 부의안건	가결	해당	해당	해당	해당	해당	해당	찬성	해당	해당	찬성	찬성	찬성
2차	2015. 03. 09	2. 정기부부용의 조합 및 부의반인	가설	없음	없음	아 조화	없음	요 없	요 없	선생	없음	0년 조화	ري در	선생	산생
2/1	2013. 00. 09	3. 전자투표제 도입의 건	가결	해당	해당	해당	해당	해당	해당	찬성	해당	해당	찬성	찬성	찬성
		0. EATEM 184 E	712	없음	없음	유 조	없음	없음	없음	- 0	없음	유 교	0	0	- 0
		4. (주)다음핑거터치 매각의 건	가결	해당	해당	해당	해당	해당	해당	찬성	해당	해당	찬성	찬성	찬성
		4. (1)GE87GA M44 C	712	없음	이 조	이 장	없	이미 진집	이 정	0	없음	이 정	0	0	0
3차	2015. 03. 19	1. (주)케이큐브벤처스 인수 및 증자의 건	가결	해당	해당	해당	해당	해당	해당	찬성	해당	해당	찬성	찬성	찬성
0/1	2313. 00. 19	- 취득지분율: 100%	712	없음	없음	이 조	없음	없음	없음	. 0	없음	0l0 집	j 0		- 0
		1. 대표이사 선임의 건	가결	해당	해당	해당	해당	해당	해당	찬성	해당	해당	찬성	찬성	찬성
4차	2015. 03. 27	- 선임된 대표이사: 이석우	/le	없음	없음	이 장	없음	0년 전	이 전	20	없음	이 장	0 0	20	20
4.47	2013. 00. 21	2. 위원회 위원 및 위원장 선임의 건	가결	해당	해당	해당	해당	해당	해당	찬성	해당	해당	찬성	찬성	찬성
		2. 기준의 기관 및 기관당 인상의 신	기걸	없음	없음	없음	없음	없음	없음	2.2	없음	유 조	29	2.9	6.9

다. 이사회내 위원회

당사는 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회를 두고 있습니다. 위원회 구성현황 및 활동내역은 아래와 같습니다.

▶ 이사회내 위원회 구성현황

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비고
감사위원회	사외이사 3명	조민식(위원장) 최재홍 최준호	- 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임	2015년 3월 27일 자로 선임됨
보상위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	최준호(위원장) 조민식 김범수	- 이사 및 임직원 보수금액책정	2015년 3월 27일 자로 선임됨
추천위원회	사외이사 1명 사내이사 2명	최재홍(위원장) 김범수 최세훈	- 이사 선임 및 연임 여부 심의	2015년 3월 27일 자로 선임됨

▶ 이사회내의 위원회 활동내역

								사외이사의 성	명			
				김진우	한수정	한동현	조셉판	데이빗호프	최준호	임방희	최재홍	조민식
위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	(출석률	(출석률	(출석률	(출석률:	만 (출석률	(출석률	(출석률:	(출석률	(출석룔
				:100%)	:100%)	:50%)	100%)	:100%)	:100%)	100%)	:100%)	:100%)
								찬 반 여 부				
		- 2012년 재무제표 감사, 감사					해당	해당	해당	해당	해당	해당
	2013. 03. 08	활동 점검 및 승인	가결	찬성	찬성	찬성	없음	없음	없음	없음	없음	없음
	2010 05 10	- 2013년 1분기 재무제표 감사	21.24	해당	=1.1.1	해당	해당	=1.11	=1.11	해당	해당	해당
	2013. 05. 16	, 감사활동 점검 및 승인	가결	없음	찬성	없음	없음	찬성	찬성	없음	없음	없음
		- 2013년 2분기 재무제표 감사	21.21	해당		해당	해당			해당	해당	해당
	2013. 08. 30	, 감사활동 점검 및 승인	가결	없음	찬성	없음	없음	찬성	찬성	없음	없음	없음
	2010 10 10	- 2013년 3분기 재무제표 감사	2124	해당	=1.1.1	해당	해당	=1.11	=1.11	해당	해당	해당
	2013. 12. 12	, 감사활동 점검 및 승인	가결	없음	찬성	없음	없음	찬성	찬성	없음	없음	없음
31 11 01 01 51	사위원회 2014. 03. 06	- 2013년 재무제표 감사, 감사	21.24	해당	=1.1.1	해당	해당	ᇍ서	=1.11	해당	해당	해당
감사위원외	2014. 03. 06	활동 점검 및 승인	가결	없음	찬성	없음	없음	찬성	찬성	없음	없음	없음
	0011 00 07	0183111011101	21.24	해당	=1.1.1	해당	해당	=1.11	=1.11	해당	해당	해당
	2014. 03. 27	- 외부감사인 선임	가결	없음	찬성	없음	없음	찬성	찬성	없음	없음	없음
	0014 05 00	- 2014년 1분기 재무제표 감사	가결	해당	해당	해당	해당	찬성	구! 니	71 44	해당	해당
	2014. 05. 08	, 감사활동 점검 및 승인		없음	없음	없음	없음		찬성	찬성	없음	없음
	0014 00 14	- 2014년 2분기 재무제표 감사	가결	해당	해당	해당	해당		구! 니	찬성	해당	해당
	2014. 08. 14	, 감사활동 점검 및 승인	가걸	없음	없음	없음	없음	찬성	찬성	산성	없음	없음
	2015, 03, 09	- 2014년 재무제표 감사, 감사	가결	해당	해당	해당	해당	해당	찬성	해당	찬성	찬성
	2015. 03. 09	활동 점검 및 승인	79	없음	없음	없음	없음	없음	산성	없음	산성	산성
	2013. 12. 12	- 2014년 이사 및 임직원 보수	가결	해당	찬성	해당	찬성	찬성	해당	해당	해당	해당
보상위원회	2013. 12. 12	금액책정	기일	없음	28	없음	23	6.9	없음	없음	없음	없음
모성귀현외	2015, 03, 06	- 2015년 이사 및 임직원 보수	가결	해당	해당	해당	해당	해당	찬성	해당	해당	찬성
	2015. 03. 06	금액책정	79	없음	없음	없음	없음	없음	산성	없음	없음	산성
	2012 02 22	- 2013년 이사 선임 및 연임 여	가결	해당	찬성	불참	해당	해당	해당	해당	해당	해당
	2013. 02. 23	부 심의	가열	없음	산성	三 三 台	없음	없음	없음	없음	없음	없음
추천위원회	2014. 02. 28	- 2014년 이사 선임 및 연임 여	가결	해당	T) 서	해당	해당	해당	찬성	해당	해당	해당
무신 # 천외	2014. 02. 28	부 심의	가걸	찬성 없음	없음	없음	없음	산성	없음	없음	없음	
	2015 02 27	- 2015년 이사 선임 및 연임 여	가결	해당	해당	해당	해당	해당	해당	해당	찬성	해당
	2015. 02. 27	부 심의	가걸	없음	없음	없음	없음	없음	없음	없음	산성	없음

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사에 관한 사항

당사는 2000년 3월 24일 정기주주총회에서 감사위원회를 신설할 것을 결의하였고, 현재까지 운영중입니다. 감사위원회위원은 총 3명이며 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 감사위원회 위원은 상시적으로 회사의 제반 정보를 열람할 수 있으며 회사의 회계 및 업무에 대한 감사 업무를 집행 할 수 있습니다.

▶ 감사위원의 인적사항에 대해서는 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

나. 감사의 주요 활동 내역

개최일자	의 안 내 용	가결여부	비고
2013. 03. 08	- 2012년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	_
2013. 05. 16	- 2013년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	_
2013. 08. 30	- 2013년 2분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	_
2013. 12. 12	- 2013년 3분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	_
2014. 03. 06	- 2013년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	_
2014. 03. 27	- 외부감사인 선임	가결	_
2014. 05. 08	- 2014년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	_
2014. 08. 14	- 2014년 2분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	_
2015. 03. 09	- 2014년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	_

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제를 채택하고 있지 않습니다.

당사는 2015년 3월 27일 개최된 20기 정기주주총회부터 전자투표제도 및 전자위임장 권유 관리 제도를 채택하여 활용하였습니다. 당사는「상법」제368조의4에 따른 전자투표제도와 「자본시장과 금융 투자 업에 관한 법률 시행령」제160조제5호에 따른 전자위임장권유제도 의 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 주주들이 주주총회에 참석하지 아니하고 전자투표방식으로 의결권을 행사하거나, 전자위임장을 수여할 수 있도록 하였습니다.

- 1) 전자투표·전자위임장 권유관리 시스템 인터넷 주소: http://evote.ksd.or.kr
- 2) 전자투표 행사·전자위임장 수여 기간: 2015년 3월 17일~ 2015년 3월 26일
- 기간 중 오전 9시부터 오후 10시까지 시스템 접속 가능(단, 마지막 날은 오후 5시까지만 가능)
- 3) 시스템에 공인인증을 통해 주주본인을 확인 후 의안별 의결권 행사 또는 전자위임장 수여 (주주확인용 공인인증서의 종류: 증권거래전용 공인인증서 또는 은행·증권 범용 공인인증서)

나. 소수주주권의 행사여부

당사는 대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식 소유 현황

가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식 소유 현황 및 변동내역

2015년 3월 31일 기준 발행주식의 총수는 보통주 59,328,489주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 163,941주를 제외한 보통주 59,164,548주입니다. 당사의 최대주주인 김범수 外특수관계인은 보통주 24,399,674주(41,13%)를 보유하고 있습니다.

(기준일: 2015년 03월 31일) (단위: 주, %)

		T-1101	:	소유주식수	및 지분율		
성 명	관 계	주식의	기 초		기 말		비고
		종류	주식수	지분율	주식수	지분율	
김범수	본인	보통주	10 574 461	01.60	12,574,461	21.19	주식매수선택권행사에 따른 주식
287 	돈인	보충수	12,574,461	21.63	12,574,461	21.19	의 총수 증가로 지분율 감소
㈜케이큐브홀딩스	특수관계인 -	보통주	9,953,467	17.12	9,953,467	16.78	주식매수선택권행사에 따른 주식
(H)게이큐드홀딩스	국무선계인	H 10	9,955,467	17.12	9,955,467	10.76	의 총수 증가로 지분율 감소
형인우	특수관계인	보통주	1,558,469	2.68	1,558,469	2.63	주식매수선택권행사에 따른 주식
807	- 구전세건	H 10	1,550,409	2.00	1,550,409	2.00	의 총수 증가로 지분율 감소
염혜윤	특수관계인	보통주	88,664	0.15	88,664	0.15	-
실 정영재	- 특수관계인	보통주	62.220	0.11	62,220	0.10	주식매수선택권행사에 따른 주식
0 0 1	770/10	1 0 1	02,220	0.11	02,220	0.10	의 총수 증가로 지분율 감소
조민식	특수관계인	보통주	62,220	0.11	62,220	0.10	주식매수선택권행사에 따른 주식
707	770/10	1 0 1	02,220	0.11	02,220	0.10	의 총수 증가로 지분율 감소-
최세훈	특수관계인	보통주	44,640	0.08	44,640	0.08	-
홍성주	특수관계인	보통주	28,554	0.05	28,554	0.05	-
박차진	특수관계인	보통주	21,000	0.04	0	0	계열회사임원퇴임
이진호	특수관계인	보통주	0	0	11,759	0.02	계열회사임원선임
이석우	특수관계인	보통주	9,177	0.02	9,177	0.02	-
남재관	특수관계인	보통주	3,900	0.01	3,900	0.01	-
서정일	특수관계인	보통주	4,918	0.01	2,143	0.00	장내매도
김경만	특수관계인	보통주	2,000	0.00	0	0	계열회사임원퇴임
Я		보통주	24,413,690	41.99	24,399,674	41.13	-
All		우선주	-	_	_	_	-

[최대주주의 주요경력]

최대주주: 김범수

학력: 서울대학교 산업공학과 졸업

' ¬ · 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업

삼성 SDS

㈜한게임커뮤니케이션 설립

네이버컴(주) 합병 공동대표이사

주요 경력: NHN(주) 공동대표이사

NHN(주) 대표이사 사장

NHN USA, 대표

NHN(주) 비상임이사

나. 최대주주 변동현황

2014년 10월 1일 당사와 주식회사 카카오와의 합병 계약에 따른 신주발행으로 최대주주가 변경되었습니다. 당사와 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 당사의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었고, 최대주주는 이재웅 다음커뮤니케이션 창업자에서 김범수 최대주주로 변경되었습니다. (※합병비율: 다음커뮤니케이션: 카카오 = 1:1.5555137)

(기준일: 2014년 10월 01일) (단위: 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	비고
2014년 10월 01일	김범수	24,466,788	43.26	_

참고) 소유주식수 및 지분율은 최대주주 변동일 당시 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재함.

2. 주식의 분포현황

2015년 3월 31일 기준 최대주주를 제외하고 5% 이상 지분을 소유하고 있는 주주는 MAXIMO PTE, LTD, 입니다.

(기준일: 2015년 03월 31일) (단위:주)

구분	주주명	주주명 소유주식수			
5% 이상 주주	MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	9.44	_	
5% 이상 구구	_	_	_	_	
9	리사주조합	0	0	-	

참고) 상기 주식보유현황은 금융감독원의 대량보유상황보고 내역을 토대로한 주식보유 현황 으로 기준일의 실제 주식 소유현황과 차이가 날 수도 있음.

3. 소액주주현황

(기준일: 2014년 12월 31일) (단위: 주)

구 분	주주	5	보유주	식	비고	
十 正	주주수	비율	주식수	비율	nl 77	
소액주주	59,886	99.99%	25,709,477	44.22%	발행주식 총수의 100분의 1에	

					미달하는 주식을 보유한 주주
전 체	59,893	100.00%	58,142,204	100.00%	-

참고) 소액주주현황은 2014년 12월 31일 주주명부 기준으로 작성됨.

4. 주식사무

	T		
	1. 당 회사는 수권주식의다.	범위 내에서 이사회의 결	의에 따라 신주를 발행한
정관상 신주인수권의 내용	2. 회사의 주주는 신주발 인수권을 가진다. 단, 실증 3. 제2항의 규정에 불구하 따르지 않고 이사회의 결 ① 오백만(5,000,000)주 는 국내외 금융기관에게 ② 자본시장과 금융투자(회의 결의에 의해 일반공 회의 결의에 의해 일반공 회 관련법령에 기하여 발 사주조합 또는 우리사주의 실행사로 인하여 신주를 발 생 상법 제340조의 2 및 행사로 인하여 신주를 발 ⑤ 자본시장과 금융투자(의 의주의 증권거래소나 시장에 상장하기 위하여 나 KOSDAQ 규정상 허용 당 신주 발행 전의 당 회사 를 발행하는 경우 ⑧ 당 회사의 경영, 기술 나 전략적 제휴관계를 맺 당 회사 발행주식 총수의 4. 제2항에 따라 주주 외의 1호, 제2호, 제2호의2, 저	업에 관한 법률 제165조의 모증자 방식으로 신주를 행하는 주식총수의 100분 조합원에게 신주를 우선 바 제542조의 3의 규정에 의 행하는 경우 업에 관한 법률 제165조의 따라 신주를 발행하는 경우 전산 또는 호가 시스템으로 외국에서 신주를 발행하는	이사회의 결의에 따른다. 는 주주의 신주인수권에 수 있다. 자자에게 배정하거나 또 6의 규정에 의하여 이사 발행하게 하는 경우 '의 20범위 내에서 우리 배정하는 경우 하여 주식매수선택권의 11의 규정에 의하여 주 은 로 유가증권을 거래하는 는 경우. 단, 관련 법령이 여 현물출자에 대하여 해 % 이내의 범위에서 신주 전략적 제휴관계에 있거 에게 해당 신주 발행 전의 주를 발행하는 경우 는 경우 상법 제416조 제 는 사항을 그 납입기일의
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	매년 3월 중
주주명부폐쇄시기	1월 1일~1월 31일		
주권의 종류	기명식 보통주		
명의개서대리인	국민은행증권대행부		
주주의 특전	없음	공고방법	전자공고

5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종	류	14년 10월	14년 11월	14년 12월	15년 01월	15년 02월	15년 03월
日長天	최 고	166,500	150,300	142,100	157,400	150,000	132,800
보통주	최 저	128,400	134,000	120,800	137,200	130,800	112,500
월간거	래량	17,969,769	13,956,329	9,368,006	15,410,136	8,514,524	16,487,567

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원의 현황

가. 임원 현황

2015년 3월 31일 현재 당사의 임원은 총 7명으로 모두 등기임원입니다. 세부내역은 아래와 같습니다.

(기준일: 2015년 03월 31일) (단위: 주)

				등기임원	상근	담당		소유주			임기
성명	성별	출생년월	직위	여부	여부	업무	주요경력	의결권	의결권	재직기간	만료일
				-, .	-,,)		있는 주식	없는 주식		
							- 펜실베니아대학(워튼) MBA				
							- ING Barings 이사				
							- 라이코스코리아 CFO			2002.02 ~	
최세훈	남	1967.11	대표이사	등기임원	상근	대표이사	- 다음커뮤니케이션 CFO	44,640	-	현재	2017.03.30
							- 다음다이렉트자동차보험 대표이사				
							- 다음커뮤니케이션 이사회 의장				
							- 現 다음카카오 대표이사				
							- 노스웨스턴대학교 박사				
							- 중앙일보 기자				
							- WEISS, JENSEN, ELLIS & HOWARD, P.C.,변				
						호사			2011.08 ~		
이석우	남	1966.02	대표이사	등기임원	상근	대표이사	- 한국IBM 고문 변호사	9,177	_	현재	2018.03.30
							- 영산대학교 법학대학원 서울캠퍼스 겸임교수				
							- NHN㈜ 이사				
							- 現 다음카카오 대표이사				
							- 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업				
							- 삼성 SDS				
							- ㈜한게임커뮤니케이션 설립				
							- 네이버컴㈜ 합병 공동대표이사				
김범수	남	1966.03	사내이사	등기임원	상근	이사회	- NHN㈜ 공동대표이사	12,574,461	-	2007.01 ~	2017.03.30
						의장	- NHN㈜ 대표이사 사장			현재	
							- NHN USA, 대표				
							- NHN㈜ 비상임이사				
							- 現 다음카카오 이사회 의장				
							- 서울대학교 대학원 경영학과 졸업 (KICPA)				
						감사위원	- 삼정KPMG FAS 본부장			2014.03 ~	
_ 조민식 	조민식 남 1966.08 사외이		5.08 사외이사 등기임원 비성		비상근	(위원장)	- 現 다음카카오 사외이사 / ㈜파마리서치프로덕	62,220	-	현재	2017.03.30
							트 사외이사				
							- 한양대학교 대학원 전자공학과 졸업			2014.03 ~	
최재홍	남	1962.08	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 現 강릉원주대학교 전산학과 교수	_	_	현재	2017.03.30
					•		•				

최준호	남	1969.02	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	 뉴욕주립대학(버팔로) 커뮤니케이션학과 박사 Rensselaer Polytechnic Institute. Dept. of LL&C. 조교수 現 연세대학교 정보대학원 부교수 	-	-	2013.03 ~ 현재	2017.03.30
피아오 얀리	Й	1980.12	사외이사	등기임원	비상근	사외이사	- Major in Economic Laws at Hei Long Jiang University - 現 Vice President of Tencent Games	-	-	2012.04 ~ 현재	2017.03.30

참고) 당사 등기이사 및 사외이사의 상기 임기 만료일은 임기가 만료되는 해당연도의 정기주 주총회 개최일로 정해져 있으며, 상기 기재된 임기 만료일은 정기주주총회 개최 예정일입니 다. 정기주주총회 개최일은 당사 사정에 의해 달라질 수 있습니다.

나. 회사의 임원으로 타회사의 임원 겸직현황

(기준일: 2015년 3월 31일)

	겸직자	겸직회사			
성명	직위	회사명	직위		
김범수	사내이사	㈜케이큐브홀딩스	기타비상무이사		
	사내이사	㈜케이큐브벤처스	기타비상무이사		
조민식	사외이사	㈜파마리서치프로덕트	사외이사		
피아오얀리	사외이사	Tencent Games	Vice President		

다. 직원 현황

(기준일: 2015년 03월 31일) (단위:원)

사업부문	성별		직 원	^원 수		평 균	연간급여	1인평균	비고
사업구군	6 Z	정규직	계약직	기 타	합 계	근속연수	총 액	급여액	01.17
전사	남	1,405	7	-	1,412	4년1개월	110,672,278,776	77,810,367	-
전사	여	830	6	-	836	4년	16,092,758,248	19,657,278	-
합 계		2,235	13	_	2,248	4년1개월	126,765,037,024	56,566,282	-

참고1) 직원수는 2015년 3월31일 현재 재직 인원 기준임(휴직자 포함)

참고2) 상기 연간급여 총액에는 급여 및 상여, 주식매수선택권 행사이익 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외됨. 소득세법 제20조에 따른 총급여액을 의미하며 근로소득공제를 적용하지 않았음.

참고3) 상기 1인평균급여액은 1월~3월까지 지급된 급여(과세)총액을 급여지급인원(월평균 인원)으로 나눠 산정함.

2. 임원의 보수 등

가. 이사 · 감사 전체의 보수현황

1. 주주총회 승인금액

(단위 : 원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	7	8,000,000,000	_

2. 보수지급금액

(단위:원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사	3	199,855,002	66,618,334	_
사외이사	4	18,000,000	4,500,000	-
감사위원회 위원 또는 감사	3	_	-	-
Л	7	217,855,002	31,122,143	_

참고1) 상기 보수총액에는 당사에서 직접 지급한 급여 외 상여 등 수당이 포함됨.

참고2) 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산하였음.

참고3) 상기 임원 중 당사의 감사위원회 위원은 모두 사외이사직을 겸임하고 있으므로, 감사 위원회 위원에는 해당 내용을 기재하지 않았음.

나. 이사 · 감사의 개인별 보수현황

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
_	_		-
_	_	_	_

⁻ 해당사항 없음

다. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황

(단위 : 원)

구 분	인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	3		_
사외이사	4	_	_
감사위원회 위원 또는 감사	3	_	-
계	7	_	-

참고) 2015년 1분기 손익계산서(포괄손익계산서) 상 주식매수선택권과 관련하여 비용으로 계상된 주식매수선택권의 공정가치 금액은 없습니다.

(기준일: 2015년 03월 31일) (단위:원,주)

부여	관 계	부여일	부여방법	주식의		변동수량		미행사	행사기간	행사
받은자	선 계	구어걸	구여당합	종류	부여	행사	취소	수량	왕사기건	가격
이석우	등기임원	2011.11.11	신주교부	보통주	100,000	50,000	0		2013-11-11 ~ 2018-11- 11	6,428
합계	-	-	-	-	100,000	50,000	0	77,775	-	-

참고1) 주식회사 카카오는 2011년 1월에 주식을 10분의 1로 액면분할한바 있습니다.

참고2) 상기 미행사수량 및 행사가격은 합병비율에 따라 조정되었습니다.

참고3) 2015년 3월 31일 기준 종가는 115,400원입니다.

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사의 현황

2015년 3월말 현재 다음카카오 기업집단에 속해 있는 당사의 계열회사는 총 38개사입니다. 회사와 계열회사 간 임원 겸직 현황은 Ⅷ. 임원 및 직원 등에 관한 사항'의 '1. 임원 및 직원의 현황'을 참조하시기 바랍니다.

(기준일 : 2015년 3월 31일)

	두자자											
						<u> </u>	Daum Service					
계열회사	71144 A	㈜케이큐브	mei e ai ai e	㈜케이벤처	㈜케이큐브	mci e iiiii i		㈜다음글로벌	/ T \#\3\C\\$\	ADELS MINI	moule	MOC Jal
	김범수	홀딩스	㈜다음카카오	그룹	벤쳐스	㈜다음서비스	CHINA Co.,	홀딩스	(주)핑거터치	㈜다음게임	㈜온네트	㈜울트라캡숑
							Ltd.					
㈜다음카카오	21.19%	16.78%										
㈜케이벤처그룹			100.00%									
㈜케이큐브벤처스			100.00%									
㈜다음서비스			100.00%									
Daum Service CHINA Co., Ltd.						100.00%						
Daum Service CHINA YanJiao							100.00%					
Co., Ltd.							100.0070					
㈜다음글로벌홀딩스			100.00%									
Daum Kakao Singapore Corp.												
Pte. Ltd.								100.00%				
이미지온㈜			100.00%									
㈜핑거터치			100.00%									
디지털뷰운영㈜									100.00%			
다이알로이드㈜			100.00%									
㈜티앤케이팩토리				75.01%								
㈜버즈피아			70.40%									
㈜다음게임			100.00%									
㈜온네트										86.20%		
OnNet USA, Inc.											86.16%	
OnNet Europe GmbH.											100.00%	
OnNet, Inc.											100.00%	
㈜씽크리얼스			100.00%									
㈜로티플			100.00%									
㈜카카오랩			99.97%									
㈜써니로프트			100.00%									
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.			100.00%									
Beijing KAKAO Co., Ltd.			99.998%									
㈜울트라캡숑			79.00%									
Ultra Interactive, Inc.												100.00%
KAKAO JAPAN Corp.			100.00%									
㈜키즈노트			100.00%									
DAUMKAKAO PHILIPPINES												
CORP			50.00%									
㈜다음티브이			38.46%									
㈜플로우게임즈			33.98%									
다음청년창업투자조합			39.53%									
케이큐브-1호 벤처투자조합			43.25%		17.30%							
카카오청년창업펀드			33.33%		3.33%							
㈜유저스토리랩			35.71%		/							

㈜케이큐브홀딩스	100.00%						
㈜클라이믹스에듀	100.00%						

2. 타법인출자 현황

(기준일: 2015년 3월 31일) (단위: 천원)

READ NATION NAT								기초잔맥			87	(감소)				기말잔액		최근사업년도	재무현황(2014년)	
	সাক:	과목	범인명 또는 총독명	최초취득일	출자목적	최초취특금액				취득(처문)		평가손익							비교
Part							수당	지문율	장부가액	4·8	급역	PL	BS	소계	수망	지문율	장부가역	총자산	당기순손역	
Part			위카카오캠	2012-06-26	소프트웨어 개발	562,760	1,425,520	99.96%	712,760	60,000	300,000			0	1,485,520	99.97%	1,012,760	201,020	-134,759	
			[위씽크리열스	2012-06-24	소프트웨어 개발	5,785,140	115,000	100.00%	1,746,060					0	115,000	100.00%	1,746,060	1,749,263	22,137	
Part			M 로티플	2011-11-04	소프트웨어 개발	5,100,000	148,120	100.00%	180,719					0	148,120	100.00%	180,719	179,353	-29,809	
			RMU로프트	2013-02-13	소프트웨어 개발	2,500,000	82,590	100.00%	0					0	82,590	100.00%	0	1,273	-4,519	
No. Part P			RP물트라캡숑	2012-03-14	소프트웨어 개발	2,000,000	4,424	79.00%	818,863					0	4,424	79.00%	818,863	1,850,278	-738,828	
			KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	2013-05-27	사업개발	299,435	3,300	100.00%	299,435					0	3,300	100.00%	299,435	170,245	-60,092	
			Beijing KAKAO Co., Ltd.	2013-10-17	사업개발	280,866	639,700	99.95%	675,648	18,200,000	19,807,060			0	18,839,700	99.998%	20,482,708	317,827	-737,730	
Part			KAKAO JAPAN Corp.	2011-08-10	사업개발	98,653	32,824	100.00%	3,800,933					0	32,824	100.00%	3,800,933	2,864,415	0	
			M다음글로병출당스	2014-10-01	사업개발	31,464,096	1,016,160	100.00%	31,464,096					0	1,016,160	100.00%	31,464,096	34,591,429	47,965	
No. Part P			M다음서비스	2014-10-01	고객지원업무답당	3,416,646	408,175	100.00%	3,416,646					0	408,175	100.00%	3,416,646	5,470,284	-523,128	
Record R			이미지온데	2014-10-01	지도컨텐츠개발	1,711,514	474,000	100.00%	1,711,514					0	474,000	100.00%	1,711,514	3,488,990	-20,625	
Part			RP핑거터치	2014-10-01	옥외광고서비스	208,873	1,432,000	100.00%	208,873					0	1,432,000	100.00%	208,873	608,787	192,645	
March Marc			다이왕로이드위	2014-10-01	사업개발	1,328,458	11,638	100.00%	1,328,458					0	11,638	100.00%	1,328,458	521,282	24,033	
No. Control			RN티앤케이팩토리	2014-10-01	모바일광고플랫폼	10,034,565	612,400	75.01%	10,034,565	-612,400	-10,034,565			0	0	0.00%	0	12,686,884	844,721	
No.	종속기업		開出公司の	2014-10-01	모바일서비스	16,057,085	35,416	70.40%	16,057,085					0	35,416	70.40%	16,057,085	3,063,796	-750,156	
No.			MCRA게임	2014-10-01	게임개발업	14,530,406	1,712,193	100.00%	49,530,406					0	1,712,193	100.00%	49,530,406	50,596,053	-5,308,397	
Real Real Real Real Real Real Real Real	투자 및	비산장	메퀴즈노트	2014-12-23	사업개발	6,676,734	21,367	100.00%	6,676,734					0	21,367	100.00%	6,676,734	3,048,051	0	
Part	관계기업	-100	위케이벤처그룹	2015-01-24	경영컨설팅	100,000,000	0	0.00%	0	1,221,358	110,034,565				1,221,358	100.00%	110,034,565	0	0	
Result			위케이큐브벤치스	2015-03-19	투자자문업	5,551,000	0	0.00%	0	1,000,000	5,551,000				1,000,000	100.00%	5,551,000	5,029,229	3,450	
ROBINSO 2014-10-01 2017-10-7-12 2017-10-7-12 2017-10-7-12 2017-10-7-12-7-12-7-12-7-12-7-12-7-12-7-	투자		케이큐브-1호 벤처투자조항	2012-05-25	벤처기업투자	5,000,000	500	43.25%	5,000,000					0	500	43.25%	5,000,000	11,460,361	365,657	
RECORDING 2014-10-10 10			카카오청년창업편드	2013-06-26	벤처기업투자	2,500,000	50	33.30%	5,000,000	25	2,500,000			0	75	33.30%	7,500,000	13,368,613	-1,493,082	
## 전기점도 214-10-01 개인개점도 1.161-200 3.3.00 0 0 1.61-200 3.3.00 0 0 1.61-200 3.3.00 0 0 2.54-6722.716 1.200					스마트TV 연구,개발															
## MRICE BRIDE 2014-10-01 278-2791 314.30 37.77 19.08% 314.30 37.77 19.08% 314.30 0 3 1.08			M다용티브이	2014-10-01		587,574	125,000	38.46%	587,574					0	125,000	38.46%	587,574	1,330,509	-641,380	
## MRICE BRIDE 2014-10-01 278-2791 314.30 37.77 19.08% 314.30 37.77 19.08% 314.30 0 3 1.08					δi O															
변경 Manual Name									0					0			0			
### PAIRS NAME				-			-							0						
변변되용되는 2014-10-01 전략경기 3.88 12.505 38.875 3.88 12.505 38.875 3.88 12.505 38.875 3.88 12.505 38.875 3.88 12.505 38.875 3.88 12.505 38.875 12.462.33 -04.200 12.505 38.875 12.462.33 -04.200 12.505 38.875 12.462.33 -04.200 12.505 12.605						1,986,836			1,986,836					0			1,986,836			
Figure Medical (re. 2014-10-0) 전략자 1.838.70 2.000.00 25.464 1.838.70 2.000.00 25.464 1.838.70 0 2.000.00 25.464 1.838.70 0 2.000.00 25.464 2									0					0			0			
변경 2014-10-10 전략자 2014-10-10 전략자 2016-10-10 전략자 2				-			-							0						
점계점 기계점 2014-10-01 전략적 49.073 16.816 35.715 490.973 10.816 35.71														0						
변경 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전														0						
정기점도 기점도 기점도 기점도 기점도 기점을 보는 1.73 전략 기업 보다					-									0					-151,370	
정기점도 기공류된 기공류된 기공류된 기공류된 기공류된 기공류된 기공유를 2014-10-01 전략적 561.500 7.000 41.000 50.000 12.50% 0.000 0.00							16,816		499,973					0				861,983		
## RIGH 스포트 2014-10-01 같다. 스포트웨어계 20.6.539 \$0.000 \$12.59% \$26.539 \$0.000 \$12.59% \$26.539 \$11.736,341 \$35.730 \$2.000 \$12.59% \$2.000 \$12.59% \$2.000 \$12.59% \$2.000 \$2.000 \$12.59% \$2.000						5,609,250	0		0	225,000,000	5,609,250						5,609,250	0	0	
공기점으로 가능하는 전			RN커리이넷	2014-10-01			53,960	10.05%	0					0	53,960	10.05%	0	5,040,103	791,902	
정기에도 기용되는 부 등 대한 기용			M다음소프트	2014-10-01	검색, 소프트웨어개	326,539	50,000	12.58%	326,539					0	50,000	12.58%	326,539	11,736,341	535,730	
경기점도 취임 전 기계점도 기계점도 기계점도 기계점도 기계점을 기계 전 기계점을 기계 전 기계					발															
Transl.ink Capital Partners II, L.P. 2014-10-01 전략후기 5.127,922 3.840,825 7.59% 5.127,922 250,000 270,850 0 4.199,825 7.59% 5.399,372 88,476,461 -1.790,994 1.590,000 7.20% 1.459,778 25.115,130 -1.523,336 1.500,000 7.20% 1.459,778 25.115,130 -1.523,336 1.500,000 7.20% 1.459,778 25.115,130 -1.523,336 1.500,000 7.20% 1.173,580 0 1.100,000 6.00% 1.173,580 1.173,580 1.17			2010 KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조항	2014-10-01	자금운영	1,730,218	2,200	7.42%	1,801,360	300	300,000			0	2,500	7.42%	2,101,360	24,284,978	51,280	
기원급경 (Transfurk Capital Partners II, L.P. 2014-10-01 전략후자 910.028 1.500.000 7.30% 1.459.778 0 1.500.000 7.30% 1.459.778 0 1.500.000 7.30% 1.459.778 23.115.136 -1.500.336	장기매도		BIOINTENTION	2014-10-01	검색제휴	2,084,100	300,000	10.00%	2,084,100					0	300,000	10.00%	2,084,100	242,929,422	186,910	
TransLink Capital Partners III, L.P. 2014-10-01 전략자 910.028 1.500.000 7.30% 1.459.778 0 1.500.000 7.30% 1.459.778 25.115,136 -1.529.336		비상장	TransLink Capital Partners II, L.P.	2014-10-01	전략투자	5,127,922	3,940,625	7.56%	5,127,922	250,000	270,450			0	4,190,625	7.56%	5,398,372	88,476,461	-1,790,984	
Allos Korea coportunity Fund, L.P. 2014-10-01 전략되 816,089 700,000 4.10% 816,089 500,000 551,200 0 1,200,000 4.10% 1,367,289 34,378,659 -1,469,532 Storng Seed Fund I, L.P. 2014-10-01 전략되 415,942 405,738 29,00% 415,942 0 405,738 29,00% 415,942 1,561,428 27,236 전체인으로 전체에인으로 전체인으로 전체에인으로 전체에인으로 전체에인으로 전체에인으로 전체에인으로 전체에인으로 전체에 인제 전체에인으로 전체에인으로 전체에인으로 전체에인으로 전체에인으로 전체에인으로 전체에인으로 전체에인으로 전체에인으로 전체제인으로 전체에 인제 전체에인으로 전체에인으	가등용권		TransLink Capital Partners III, L.P.	2014-10-01	전략투자	910,028	1,500,000	7.30%	1,459,778					0	1,500,000	7.30%	1,459,778	25,115,136	-1,929,336	
Strong Seed Fund I, L.P. 2014-10-01 전략부터 415.942 405.738 29.00% 415.942 0 405.738 29.00% 415.942 0 405.738 29.00% 415.942 1.561.428 27.236 전체(1-10-01) 제공은용 1.560.297 0 1.983.659 -3.056 143.822 140.766 0 2.124.425			Collaborative II, L.P.	2014-10-01	전략투자	961,580	1,100,000	6.00%	1,173,580					0	1,100,000	6.00%	1,173,580	23,635,262	-885,931	
국제(20년동)-삼성류군 2014-10-01 자공운용 1.950,297 0 1.983,559 -3.056 143,822 140,766 0 2.124,425			Altos Korea opportunity Fund, L.P.	2014-10-01	전략투자	816,089	700,000	4.10%	816,089	500,000	551,200			0	1,200,000	4.10%	1,367,289	34,379,859	-1,469,532	
			Strong Seed Fund I, L.P.	2014-10-01	전략투자	415,942	405,738	29.00%	415,942					0	405,738	29.00%	415,942	1,561,428	27,236	
874 242,465,180 163,298,748 134,888,960 -3,056 143,822 140,766 298,328,474			국채(20년뿔)-삼성증권	2014-10-01	자금운용	1,950,297	0		1,983,659			-3,056	143,822	140,766	0		2,124,425			
			항계			242,485,180			163,298,748		134,888,960	-3,056	143,822	140,766			298,328,474			

X. 이해관계자와의 거래내용

1. 대주주등에 대한 신용공여등

보고서 작성기준일 현재 대주주 등에 대한 신용공여 등의 거래내용은 없습니다.

2. 대주주와의 자산양수도 등

거래상대방	회사와의 관계	거래종류	거래일자	거래일기준	거래대상물	거래목적	거래금액 (백만원)	거래조건
김범수	최대주주	지분애입	2015.03.19	매입일자	(발행주식총수 1,000,000주, 주당 액면가 5,000원)	1) 전방위적인 사업/투자기회 포 착과 벤처생태계 조성 2) 다음카카오와의 유기적인 협업 및 시너지 창출	5,551	현금지급

참고1) 거래금액은 외부평가기관을 통한 상속세 및 증여세법에 따른 평가금액임. 참고2) 2015년 3월 19일 이사회에서 ㈜케이큐브벤처스 인수 및 증자(150억원) 승인함.

3. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배회사이며, 당분기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

구분	회사명
공동기업 및	다음청년창업투자조합, ㈜플레이플러스, ㈜카닥, Tapas Media, Inc., ㈜엔 비티파트너스, ㈜엔비티파트너스재팬, ㈜나인플라바, DMS Network, Inc., ㈜다음티브이, ㈜플로우게임즈, ㈜애드투페이퍼, ㈜유저스토리랩, ㈜쓰리 포인트, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., ㈜코코모외 29개사
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜포도트리, ㈜클라이믹스에듀

나. 당분기와 전분기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

1) 거래내역

(1) 당분기

구분	매출	티	매입 등			
70	매출	이자수익	지급수수료	광고선전비		
<관계기업>						
㈜다음티브이	88	_	_	_		

㈜카닥	7,511	-	_	_
㈜엔비티파트너스	310,619	21,649	45,000	205,000
소계	318,218	21,649	45,000	205,000
<기타특수관계자>				
㈜포도트리	960	_	22,500	-
합계	319.178	21,649	67.500	205,000

(2) 전분기

구분	매출	UI0	매입 등
十七 	매출	기타	지급수수료
<공동기업>			
KAKAO JAPAN Corp.	477	-	76,791
<기타특수관계자>			
㈜포도트리	11,012	-	60,536
합계	11,489	-	137,327

2) 채권·채무

(1) 당분기말

(단위: 천원)

78		채무		
구분 	매출채권	대여금	기타채권	미지급금
<관계기업>				
㈜다음티브이	65	-	-	_
㈜엔비티파트너스	271,790	2,000,000	322,164	495,000
㈜쓰리포인트			100,000	_
소계	271,855	2,000,000	422,164	495,000
<기타특수관계자>				
㈜포도트리	62	_	_	3,646,699
합계	271,917	2,000,000	422,164	4,141,699

(2) 전기말

구분		채무		
<u> </u>	매출채권 대여금		기타채권	미지급금
<관계기업>				
㈜다음티브이	35	1	_	_
㈜엔비티파트너스	301,367	2,000,000	50,515	_
소계	301,402	2,000,000	50,515	_
<기타특수관계자>				
㈜포도트리	51,526	_	_	2,828,444
합계	352,928	2,000,000	50,515	2,828,444

다. 당분기 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	자금대여거래				
十七	기초	대여	회수	합병 증감	기말
<관계기업>					
㈜엔비티파트너스	2,000,000	-	_	-	2,000,000

상기 특수관계자에 대한 대여금은 적정한 이자를 수취하고 있습니다.

라. 당분기 및 전분기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

구분	금액			
十七	당분기	전분기		
급여	271,350	306,446		
퇴직급여	18,480	19,167		
기타장기종업원급여	2,982	85,096		
주식보상비용	_	_		
합계	238,812	410,709		

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시 사항의 진행·변경상황

신고일자	제 목	신 고 내 용	신고사항의 진행상	
			황	
		주식회사 카카오와의 합병		
		- '14.05.23 이사회결의일 및 합병계약일		
2014년 5월 26일		- '14.07.17 주주확정 기준일		
		- '14.08.27 합병계약 승인을 위한 주주총회일	완료	
		- '14.10.01 합병기일		
		- '14.10.14 합병 신주 상장(보통주		
		43,000,434주)		

2. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용	비고	
THOSPI	1. 제20기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 173원)	원안대로 승인		
제20기 주주총회	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인		
(2015.03.27)	3. 이사 선임의 건 (사내이사 1인, 사외이사 4인)	원안대로 승인	_	
(2013.00.21)	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인		
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인		
임시주주총회 (2014.10.31)	1. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	_	
	1. 합병 계약 체결 승인의 건	원안대로 승인		
이시조조충린	2. 정관 일부 변경의 건	부결		
임시주주총회 (2014.08.27)	3. 이사 선임의 건 (사내이사 5명, 사외이사 4명)	원안대로 승인	_	
	4. 감사위원회위원 선임의 건 (감사위원회위원 2명)	원안대로 승인		
	5. 이사의 보수 한도 변경승인의 건	원안대로 승인		
	1. 제19기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 1,133원)	원안대로 승인		
제19기 주주총회	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인		
(2014.03.28)	3. 이사 선임의 건 (사내이사 3인, 사외이사 2인)	원안대로 승인	_	
(2011.00.20)	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인		
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인		
제18기 주주총회	1. 제18기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 1,110원)	원안대로 승인		
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	_	
(2013.03.29)	3. 이사 선임의 건 (사외이사 2인)	원안대로 승인		
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인		

	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
	1. 제17기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 1,607원)	원안대로 승인	
제17기	2. 정관 일부 변경 승인의 건	수정가결 (주1)	
주주총회 (2012.03.30)	3. 이사 선임의 건 (상근이사 2인, 사외이사 3인)	원안대로 승인	_
(2012.00.00)	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	

(주1) 제 2호 의안 수정가결 사항은 제 16조의 3 (사채 발행의 위임), 제 29조의 2 (이사의 책임감경)를 제외한 정관 일부 변경의 건의 승인 입니다. 자세한 내용은 2012년 3월 30일자 사업보고서에 첨부된 수정 가결된 정관을 참조하시기 바랍니다.

3. 중요한 소송사건

당분기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 9건으로서, 소송가 액은 총 2,632백만원입니다. 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

연결회사는 2012년 중 Lycos, Inc. 지분매각대금의 회수와 관련하여 매수자인 Ybra nt Media Acquisition, Inc.를 상대로 제기한 소송에서 당기 중 승소하였으나 동 소송 사건과 관련된 미수금의 회수가능성이 매우 낮아 합병일 이전에 전액 손상을 인식하였습니다. 향후 상황변화로 인하여 경제적효익이 유입될 것이 거의 확실하게 되는 경우, 해당 기간에 관련 이익을 인식할 예정입니다.

순번	소송명	소송당사자	소송가액(단위: 원)	소송의 내용	진행상황
1	채무부존재확인의 건 (대법원 2013다42953)	원고(피항소인) : 법인 피고(항소인) : 다음	50,000,100	원고가 피고의 광고영역을 가리고 원고가 제공하는 광고를 노출시키는 등의 영업방해를 한 사실이 없음을 주장하며, 원고의 법적지위에 존재하는 불안을 해소하고자 제기한 소송의 건	- 2013.06.11 사건 접수 - 2013.07.12 피고 상고이유서 제출 - 2013.07.29 원고 답변서 제출 - 2013.08.30 피고 준비서면 제출 - 2013.10.10 피고 참고자료 제출
2	카페폐쇄에 따른 손해 배상청구의 건 (서울중앙지방법원 2014나49721)	원고 : 개인 피고 : 다음 외 1	30,000,000 (다음에 대한 청구금액 15,000,000)	원고가 운영하는 다음 카페를 정당한 이유 없이 폐쇄함으로 인하여 원고가 입은 손해를 배상하라는 사건	- 2014. 09. 29 사건 접수 (참고 : 1심 당사 승소, 판결 선고 2014. 07. 22 / 원고 항소)
3	퍼블리시티권침해로 인한 손해배상청구의 건 (광주고등법원 2014나 767)	원고 : 개인 피고 : 다음	590,000,000	피고와 광고주가 원고들의 성명이나 예명, 초상을 키워드 광고 및 쇼핑하우에 상업적으로 사용함으로써 원고들의 퍼블리시티권이 침해되었다는 이유로 손해배상을 구하는 건	- 2014.08.29 사건 접수 (참고 : 1심 당사 승소, 판결 선고 2014. 07. 10 / 원고 항소) - 2015.03.19 변론기일

			1				
						- 2013.12.05 사건접수	
						- 2014.03.17 피고 답변서 제출	
						- 2014.04.08 조정기일	
					- 2014.05.09 변론기일		
		저작권 침해로 인한 손			디오에 의그이 되자므이 벌써게	- 2014.06.20 변론기일(결심)	
		배배상청구의 건	원고 : 개인	4 004 000 000	다음에 원고의 저작물이 불법게	- 2014.07.03 화해권고결정	
4	+	(서울남부지방법원	피고 : 다음	1,634,000,000	시됨으로 인하여 원고가 입은 손	- 2014.07.23 원고 이의신청	
		2013가합107912)			해를 배상하라는 취지의 건	- 2014.08.08 변론기일	
						- 2014.09.12 조정회부	
						- 2014.11.07 조정기일	
						- 2014.12.10 조정기일	
						- 2015.01.10 이의신청	
		특허 권리범위 확인의	의그/제사의그) : 변이		의그이 트립과이 크기버이에 스		
١,		건	원고(재심원고) : 법인	50,000,100	원고의 특허권의 권리범위에 속	- 2014.08.08 사건접수	
)	(대법원 2014재후24)	피고(재심피고) : 다음카카		하지 않는다는 판결에 대해 재심	- 2015.04.23 선고예정	
	(대	(대법원 2013후1221)			사유를 이유로 상고기각 청구		
	특히	특허 등록 무효의 건	원고(재심원고) : 법인 피고(재심피고) : 다음카카 오	50,000,100	원고의 특허가 무효라는 판결에	0014 00 00 112171	
6	3	(대법원 2014재후31)			대해 재심사유를 이유로 상고기	- 2014.08.08 사건접수	
		(대법원 2013후1238)			각 청구	- 2015.04.23 선고예정	
		개인정보 제공 등으로			일명 몸캠피싱으로 손해를 입은		
		인한 손해배상청구의			원고가 손해의 원인으로 카카오		
;	7		원고 : 개인	170,000,000	톡 서버 기능 부족 및 동의받지	2014 00 10 시계정소	
'		건 (이 된 지바바의 0014기	피고 : 다음카카오	170,000,000	않는 전화번호를 제공하였기 때	- 2014.08.19 사건접수	
		(인천지방법원 2014가			문이라며 손해배상을 청구한 사		
		합13927)			건		
		게야그 바하이 거			로컬광고비 취소 위약금 사전고		
		계약금 반환의 건	원고 : 개인	074 000	지 받지 못했음을 이유로 위약금	- 2014.11.25 소장접수	
3)	(대구지방법원 서부지	피고 : 다음카카오	974,000	포함 광고비 전액 반환을 구하는	- 2015.01.09 답변서 제출	
		원 2014가소45728)			건		
		압수수색 정보 제공등					
		으로 인한 손해배상 청			다음카카오가 국가의 부당한 압		
(9	구의 건	원고: 개인	72,000,000	수수색영장에 의하여 개인정보를	- 2014.12.23 소장접수	
		(서울중앙지방법원	피고 : 다음카카오외 1 		제공하여 손해를 청구하는 건		
		2014가단5351343)					
_							

4. 합병등의 사후정보

가. 합병 등의 내역

[주식회사 카카오 합병]

• 합병형태 : 흡수합병

• 합병배경 : 양사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응 할 수 있는 사업경쟁력 강화

· 합병계약체결 이사회 : 2014년 5월 23일

• 합병기일 : 2014년 10월 1일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 다음커뮤니케이션	주식회사 카카오
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평 동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 235(삼 평동)
대표이사	최세훈	이제범, 이석우
합병비율	1	1.5555137

참고) 기타 합병 관련 사항은 당사 2014년 5월 26일자 "주요사항보고서(합병결정)"을 참조하십시오.

나. 합병 등의 사후 정보

(단위:백만원)

디사하다	게저귀모	1차년도(2014년)			ш¬	
대상회사	계정과목	예측	실적	괴리율	비고	
주식회사 카 카오	매출액	427,825	352,348	21%	모바일광고 시장 참여자간의 경쟁 심화	
	영업이	221,382	-	-	_	
	당기순이익	168,269	_	_	_	

⁻ 당사는 합병으로 양사의 조직과 시스템을 통합하여 영업이익 및 당기순이익의 별도 구분 이 불가합니다.

5. 제재현황등 그 밖의 사항

보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

6. 그 밖의 우발채무

가. 제공한 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

피터즈눠	보증거래처	보증금액(천원)		보증내용
피보증처 보증거래처 		2015.3.31	2014.12.31	
종업원	신한은행	531,767	824,717	대출금(주1)
합계 합계		531,767	824,717	

(주1) 임대주택 제공과 관련한 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증 입니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

보증인	보증내역	보증금액(천원)		보증수익자
		2015.3.31	2014.12.31	エラナゴバ
서울보증보험등	공탁 및 이행보증 등	6,021,348	3,039,488	한국컨텐츠진흥원 등
합계		6,021,348	3,039,488	_

다. 주요 약정 사항

1) 연결회사는 2008년중 에르고다음다이렉트손해보험㈜의 주식을 ERGO International AG사에 매각하였으며, 매각 시 에르고다음다이렉트손해보험㈜이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할 수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지보전하기로 하는 계약을 체결하였습니다. 연결회사는 이와 관련하여 당분기말 현재 336백만원을 손실충당부채로 계상하고 있습니다

2) 당분기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

금융기관	약정내용	금액(천원, JPY)		
		한도금액	실행금액	제공받은 보증
㈜KB국민은행	구매카드론	₩ 5,000,000	_	_
SBJ은행(주1)	당좌대출	JPY 30,000,000.00	_	_

(주1) 연결회사는 금융기관과의 한도거래와 관련하여 단기금융상품 500백만원을 담보로 제 공하고 있습니다.

라. 사용이 제한된 금융상품

당분기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음 과 같습니다.

구분	금액(단위	위 : 천원)	사용제한 내역	
十正	2015.3.31	2014.12.31	지증세인 내그	
현금 및 예금	1,007,297	26,347,224	소송관련	
	2,700,000	8,600,000	임직원금융기관대출	
	1,430,000	1,430,000	손실보전계약	
	3,182,351	1,598,870	사무실임차관련	
	500,000	500,000	당좌거래	
	200,000	200,000	기타	
합계	9,019,648	38,676,094		

마. 담보제공 내역

당분기말 현재 연결회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

단위: 천원	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	38,655,384	8,180,310	계약이행보증	제주도청

【 전문가의 확인 】

- 1. 전문가의 확인
- 2. 전문가와의 이해관계