# 목 차


사 업 보 고 서 ..... 1
【 대표이사 등의 확인 】 ..... 2
I. 회사의 개요 ..... 3
1. 회사의 개요 ..... 3
2. 회사의 연혁 ..... 8
3. 자본금 변동사항 ..... 13
4. 주식의 총수 등 ..... 17
5. 의결권 현황 ..... 18
6. 배당에 관한 사항 등 ..... 19
II. 사업의 내용 ..... 21
III. 재무에 관한 사항 ..... 42
1. 요약재무정보 ..... 42
2. 연결재무제표 ..... 44
3. 연결재무제표 주석 ..... 48
4. 재무제표 ..... 103
5. 재무제표 주석 ..... 107
6. 기타 재무에 관한 사항 ..... 158
IV. 감사인의 감사의견 등 ..... 165
V. 이사의 경영진단 및 분석의견 ..... 168
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 ..... 173
1. 이사회에 관한 사항 ..... 173
2. 감사제도에 관한 사항 ..... 176
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 ..... 177
VII. 주주에 관한 사항 ..... 178
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 ..... 182
1. 임원 및 직원의 현황 ..... 182
2. 임원의 보수 등 ..... 183
IX. 계열회사 등에 관한 사항 ..... 187
X. 이해관계자와의 거래내용 ..... 188
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 ..... 192
【 전문가의 확인 】 ..... 198
1. 전문가의 확인 ..... 198
2. 전문가와의 이해관계 ..... 198

# 사 업 보 고 서

(제 20 기)

| | | |
|---|---|---|
| 사업연도 | 2014년 01월 01일 | 부터 |
| | 2014년 12월 31일 | 까지 |

금융위원회
한국거래소 귀중 2015년 3월 30일

| | |
|---|---|
| 제출대상법인 유형 : | 주권상장법인 |
| 면제사유발생 : | 해당사항 없음 |
| 회 사 명 : | 주식회사 다음카카오 |
| 대 표 이 사 : | 최세훈, 이석우 |
| 본 점 소 재 지 : | 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)<br>(전 화) 1577-3321, 1577-3754<br>(홈페이지) http://www.daumkakao.com |
| 작 성 책 임 자 : | (직 책) CFO (성 명) 권기수<br>(전 화) 02-6718-1082 |

# 【 대표이사 등의 확인 】

## 대표이사 등의 확인·서명

### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 사업보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 사업보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다. (「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2015.03.30

[주식회사 다음카카오]

대표이사 [최세훈] (서명)

신고업무담당이사 [권기수] (서명)

# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 회사의 법적, 상업적 명칭
당사의 명칭은 주식회사 카카오와의 합병에 따라 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경되었으며, 영문명은 Daum Kakao Corp. 입니다.

### 나. 설립일자 및 존속기간
당사는 1995년 2월 16일에 주식회사 다음커뮤니케이션으로 설립되었으며, 1999년 11월 9일 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다.

당사는 2014년 10월 1일 주식회사 카카오와 합병하였고, 이에 따라 주식회사 카카오에 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥시장에 추가 상장되었습니다.

2014년 10월 31일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경하였습니다.

### 다. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소
주소: 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)
전화번호: 1577-3321, 1577-3754
홈페이지: http://www.daumkakao.com

### 라. 중소기업 해당여부
당사는 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

### 마. 주요사업의 내용
당사는 국내 대표 인터넷 포털 사이트인 www.daum.net 운영을 통해 검색, 이메일, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 기반의 서비스를 제공하고 있으며, 충성도 높은 사용자 와 높은 트래픽을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 판매하고 있습니다. 또한 당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡, 국내 1위 SNS 서비스인 카카오스토리를 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공하고 있으며 가입자 기반을 대상으로 모바일 게임, 모바일 광고, 모바일 커머스, 모바일 컨텐츠 등의 서비스를 연계하여 수익을 창출하고 있습니다. 기타의 자세한 사항은 'Ⅱ. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

### 바. 계열회사에 관한 사항
2014년 12월 말 기준 당사의 계열회사는 36개입니다. 계열회사 현황은 아래와 같으며 계열회사 관련 자세한 사항은 IX. 계열회사 등에 관한 사항을 참조하시기 바랍니다.

(2014년12월 31일 기준)

| 구 분 | 회사수 | 회 사 명 |
|---|---|---|
| 상장사 | 1 | ㈜다음카카오 |

| | | |
|---|---|---|
| 비상장사 | 35 | ㈜다음글로벌홀딩스, Daum Kakao Singapore Corp. Pte. Ltd., ㈜다음서비스, Daum Service CHINA Co., Ltd., Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd., 이미지온㈜, ㈜다음핑거터치, 디지털뷰운영㈜, ㈜다음게임, ㈜온네트, OnNet USA, Inc., OnNet Europe GmbH., OnNet, Inc., 다이알로이드㈜, ㈜티앤케이팩토리, ㈜버즈피아, ㈜씽크리얼스, ㈜로티플, ㈜카카오랩, ㈜써니로프트, KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd., Beijing KAKAO Co., Ltd., ㈜울트라캡숑, Ultra Interactive, Inc., KAKAO JAPAN Corp., ㈜키즈노트, ㈜다음티브이, ㈜플로우게임즈, 다음청년창업펀드, 케이큐브1호 벤쳐투자조합, 카카오청년창업펀드, ㈜케이큐브홀딩스, ㈜케이큐브벤처스, ㈜클라이믹스에듀, ㈜유저스토리랩 |
| 계 | 36 | |

보고서 제출일 현재 총 3개 계열회사가 추가되었으며 모두 비상장 법인입니다.

| 구 분 | 회사수 | 회 사 명 |
|---|---|---|
| 비상장사 | 3 | ㈜케이벤처그룹, Daum Kakao Philippines Corp., ㈜케이큐브벤처스 |

## 사. 연결대상 종속회사 개황

당사의 연결대상 종속기업은 2014년말 기준 26개사이며, 그 개황은 다음과 같습니다. 당기말 현재 종속회사의 직전사업연도 개별재무제표상 자산총액이 지배회사 개별재무제표상 자산총액의 10% 이상이거나 750억원 이상인 주요종속회사는 없습니다.

(단위 : 백만원)

| 상호 | 설립일 | 주소 | 주요사업 | 직전사업연도말 자산총액 | 지배관계 근거 | 주요종속회사 여부 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ㈜다음글로벌홀딩스 | 2007.11 | 서울시 용산구한남대로 98 (한남동, 일신빌딩) | 경영관리업 | 34,591 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| └ Daum Kakao Singapore Corp. Pte. Ltd. | 2014.03 | 22 Malacca Street #07-02 RB Capital Buildling, Singapore (048980) | 서비스운영전문업 | 1,124 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㈜다음서비스 | 2005.03 | 제주도 제주시 연북로 25, 3층(노형동, 추산엘리시아빌딩) | 서비스운영전문업 | 5,470 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| └ Daum Service CHINA Co., Ltd. | 2012.09 | 3009, 26/F, Building 603, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, CHINA | 서비스운영전문업 | 500 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| └ Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd. | 2014.05 | 三河市燕郊???迎?北路??、神威???北角??大厦A601室 | 서비스운영전문업 | 310 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| 이미지온㈜ | 2003.05 | 서울시 강남구 봉은사로103길 5, 4층(삼성동, 성재빌딩) | 콘텐츠 개발업 | 3,489 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㈜다음핑거터치 | 2009.06 | 서울시 구로구 디지털로31길 12, 12층 1204호(구로동) | 정보통신기기 | 609 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| └ 디지털뷰운영㈜ | 2010.03 | 서울시 구로구 디지털로31길 12, 12층 1204호(구로동) | 정보통신기기 | 37 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ㈜다음게임 | 2014.05 | 경기도성남시분당구판교로256번길19, 3층(삼평동) | 게임개발 및 서비스업 | 50,596 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㄴ ㈜온네트 | 1996.08 | 경기도 성남시 분당구 판교로 323(삼평동, 벤처포럼빌딩) 6층 | 게임개발 및 서비스업 | 20,224 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㄴ OnNet USA Inc. | 2005.11 | 2870 Zanker Road Suite 205 San Jose, CA 95134 | 서비스운영전문업 | 3,604 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㄴ OnNet Europe GmbH. | 2010.03 | Torstrabe 49 , 10119 , Berlin | 서비스운영전문업 | 1,943 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㄴ OnNet Inc. | 2010.04 | Joware Hanzomon 6F, 2-19Hayabusa-cho Chiyoda-ku,Tokyo,102-0092, JAPAN | 서비스운영전문업 | 911 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| 다이알로이드㈜ | 2012.02 | 서울시 용산구 대사관로34길 22, 4층(한남동, 지오브레스빌딩) | 서비스운영전문업 | 521 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㈜티앤케이팩토리 | 2011.06 | 서울시 금천구 벚꽃로 298, 8층 813호(가산동, 대륭포스트타워6차) | 모바일광고 플랫폼 운영 | 12,687 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㈜버즈피아 | 2012.08 | 경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 712호(삼평동, 에이치스퀘어) | 모바일 서비스 | 3,064 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㈜로티플 | 2011.02 | 경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 6층(삼평동, 에이치스퀘어) | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 179 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㈜울트라캡슑 | 2011.10 | 서울특별시 강남구 테헤란로10길 9, 6층(역삼동, 그랑프리빌딩) | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 1,850 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㄴ Ultra Interactive, Inc. | 2012.11 | 346 Marin Blvd 2FL Jersey City, NJ 07302 | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 0.03 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㈜씽크리얼스 | 2011.03 | 경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 6층(삼평동, 에이치스퀘어) | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 1,749 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㈜카카오랩 | 2007.07 | 경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 3층(삼평동, 에이치스퀘어) | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 201 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㈜써니로프트 | 2011.03 | 경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 6층(삼평동, 에이치스퀘어) | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 1 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| KAKAO SINGAPORE PTE. LTD. | 2013.04 | 1 RAFFLES PLACE<br>24 ONE RAFFLES PLACE<br>SINGAPORE (048616) | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 170 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| Beijing KAKAO Co., Ltd | 2013.06 | 북경시 조양구 왕징리 택중원이구 203호내 3호 6층 1606실 | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 318 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| KAKAO JAPAN Corp. | 2011.07 | 1-8-1 Arco Towr 2F, Shimomeguro, Meguro-ku, Tokyo, 153-0064, Japan | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 2,864 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㈜키즈노트 | 2012.04 | 서울특별시 서초구 강남대로99길 49, 5층(잠원동, 삼양빌딩) | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 3,048 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |

참고) 주요종속회사 기준: 종속회사의 직전사업연도 개별재무제표상 자산총액이 지배회사 개별재무제표상 자산총액의 10% 이상이거나 750억원 이상인 종속회사 또는 지배회사에 미

치는 영향이 크다고 판단되는 종속회사

<연결대상회사의 변동내용>
당사의 연결대상 종속기업은 2014년말 현재 26개사입니다. 전년말 대비 13개 기업이 증가하고 3개 기업이 감소하였으며, 그 변동내용은 다음과 같습니다.

| 구 분 | 자회사 | 사 유 |
|---|---|---|
| 신규 연결 | Daum Kakao Singapore Corp. Pte. Ltd. | 당기 중 신설 |
| | Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd. | 당기 중 신설 |
| | ㈜다음게임 | 당기 중 신설 |
| | ㈜로티플 | 합병으로 인한 취득 |
| | ㈜울트라캡숑 | 합병으로 인한 취득 |
| | Ultra Interactive, Inc. | 합병으로 인한 취득 |
| | ㈜씽크리얼스 | 합병으로 인한 취득 |
| | ㈜카카오랩 | 합병으로 인한 취득 |
| | ㈜써니로프트 | 합병으로 인한 취득 |
| | KAKAO SINGAPORE PTE. LTD. | 합병으로 인한 취득 |
| | Beijing KAKAO Co., Ltd | 합병으로 인한 취득 |
| | KAKAO JAPAN Corp. | 당기 중 지분 추가 취득으로 공동기업에서 자회사로 편입 |
| | ㈜키즈노트 | 당기 중 신규 취득 |
| 연결 제외 | ㈜인투모스 | 당기 중 매각 |
| | ㈜다음엘엠씨 | 당기 중 청산 |
| | ㈜벨로쉬 | 당기 중 청산 |

보고서 제출일 현재 총 2개 연결대상 종속회사가 추가되었습니다. 추가된 연결대상 종속회사의 현황은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

| 상호 | 설립일 | 주소 | 주요사업 | 직전사업연도말 자산총액 | 지배관계 근거 | 주요종속 회사 여부 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ㈜케이벤처그룹 | 2015.01 | 서울 용산구 한남대로 98 (한남동, 일신빌딩) | 정보통신업체 등 다른회사에 대한 투자, 인수, 합병 | - | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㈜케이큐브벤처스 | 2012.03 | 서울특별시 강남구 역삼로 25길 35, 4층(역삼동, 씨앤케이빌딩) | 중소기업창업자에 대한 투자, 중소기업창업투자조합 자금의 관리 등 | 5,029 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |

## 아. 신용평가에 관한 사항

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있습니다. 2012년 6월 28일 당사의 회사채 신용등급은 A 였으며, 2013년 6월 5일 한국신용평가로부터 기존 신용 등급과 동일한 등급인 A를 평가 받았습니다.

| 평가일 | 평가대상 유가증권 등 | 평가대상 유가증권의 신용등급 | 평가회사 (신용평가등급범위) | 평가구분 |
|---|---|---|---|---|
| 2006.04.20 | 회사채 | BBB- | 한기평(AAA~D) | 정기평가 |
| 2006.11.21 | 회사채 | BBB- | 한신평(AAA~D) | 정기평가 |
| 2007.06.25 | 회사채 | BBB | 한신평(AAA~D) | 정기평가 |
| 2007.06.26 | 회사채 | BBB | 한기평(AAA~D) | 정기평가 |
| 2008.07.29 | 회사채 | BBB | 한기평(AAA~D) | 정기평가 |
| 2008.07.31 | 회사채 | BBB | 한신평(AAA~D) | 정기평가 |
| 2009.06.12 | 회사채 | BBB | 한기평(AAA~D) | 정기평가 |
| 2009.07.31 | 회사채 | BBB | 한신평(AAA~D) | 정기평가 |
| 2010.04.20 | 회사채 | BBB+ | 한기평(AAA~D) | ICR (주1) |
| 2011.01.28 | 회사채 | A- | 한기평(AAA~D) | ICR (주1) |
| 2011.11.11 | 회사채 | A | 한신평(AAA~D) | ICR (주1) |
| 2012.06.28 | 회사채 | A | 한신평(AAA~D) | ICR (주1) |
| 2013.06.05 | 회사채 | A | 한신평(AAA~D) | ICR (주1) |

(주1) "ICR"은 Issuer Credit Rating의 약자로 기업신용평가를 의미함.

* 신용등급체계 및 부여 의미

| 유가증권 종류별 | 신용등급 체계 | 등 급 정 의 |
|---|---|---|
| 회사채 | AAA | 원리금 지급능력이 최상급임 |
| | AA | 원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임 |
| | A | 원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음 |
| | BBB | 원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음. |
| | BB | 원리금 지급능력이 당장은 문제가 되자 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음 |
| | B | 원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음 |
| | CCC | 원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임 |
| | CC | 상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼 |
| | C | 채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음 |
| | D | 상환불능상태임 |
| | ※ 상기 등급 중 AA,A,BBB,BB,B 등급은 +,-부호를 부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타냄. | |

# 2. 회사의 연혁

## 가. 회사의 주요 연혁

| 구분 | | 내용 |
|---|---|---|
| 2010년 | 02월 | 마이크로 블로그 서비스 '요즘(yozm)'오픈 |
| | | OOHM(Out of Home Media) 광고 플랫폼 '디지털 뷰' 오픈 |
| | 08월 | 다음글로벌홀딩스의 자회사인 美 라이코스 매각 |
| | 09월 | 코드 인식 어플리케이션 회사 '인투모스' 지분 인수 |
| | 11월 | 나무커뮤니케이션 지분 ㈜미디어윌에 매각 |
| | 12월 | 모바일 광고 플랫폼 Ad@m(아담) 출시 |
| 2011년 | 01월 | 전세계 소셜네트워크 서비스 '트위터' 전략적 제휴 |
| | 04월 | 로컬마케팅 전문 기업 '마이원카드' 지분 인수 |
| | 06월 | SK커뮤니케이션즈와 전략적 검색 광고 대행 계약 체결 |
| | 08월 | Digital Signage 선도 업체 '핑거터치' 지분 인수 |
| | 11월 | DeNA와 모바일 게임 플랫폼 공동 구축 협약 체결 |
| | 12월 | 온라인게임사 '온네트' 지분 인수 |
| 2012년 | 02월 | DeNA와 합작 모바일 게임 플랫폼 '다음 모바게' 오픈 |
| | 03월 | 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)로 본점소재지 변경 |
| | 04월 | 국내 포털 최초 스마트TV 플랫폼 'Daum TV' 출시 |
| | 12월 | 음성인식 전문기업 다이알로이드㈜ 지분 인수 |
| 2013년 | 01월 | 다음 검색광고 플랫폼 독자 운영으로 전환 |
| | 07월 | 모바일 광고 플랫폼 기업 ㈜티앤케이팩토리 지분 인수 |
| | 09월 | 스마트폰 런처 개발사 ㈜버즈피아 지분 인수 |
| 2014년 | 03월 | 야후재팬과의 전략적 제휴를 통한 일본 맞춤형 버즈런처 '버즈홈' 출시 |
| | | 디스플레이 네트워크 광고 플랫폼 DDN(Daum Display Network) 출시 |
| | 05월 | 주식회사 카카오와 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01) |
| | | ㈜다음게임 설립 |
| | 10월 | 주식회사 다음카카오로 사명 변경 |
| | 12월 | ㈜키즈노트 지분 인수 |
| 2015년 | 01월 | ㈜케이벤처그룹 설립 |
| | 03월 | ㈜케이큐브벤처스 인수 |

참고로, 당사와 합병한 주식회사 카카오의 주요 연혁은 다음과 같습니다.

| 년/월 | | 내용 |
|---|---|---|
| 2006년 | 12월 | (주)아이위랩 설립 |

| | | |
|---|---|---|
| 2010년 | 3월 | 카카오톡 아이폰앱 출시 |
| | 8월 | 카카오톡 안드로이드앱 출시 |
| | 9월 | ㈜카카오로 사명 변경 |
| | 12월 | 카카오톡 선물하기 오픈 |
| 2011년 | 2월 | 카카오톡 100개 개선 프로젝트 시작 |
| | 7월 | 카카오재팬 설립(일본 현지 법인) |
| | 8월 | 카카오톡 블랙베리 버전 오픈 |
| | 10월 | 플러스친구, 글로벌(12개국어)서비스 확대 |
| | 11월 | 이모티콘 서비스 오픈 |
| 2012년 | 2월 | 보이스톡 서비스 최초 오픈(일본) |
| | 3월 | 카카오 스토리 서비스오픈 (아이폰, 안드로이드 동시 릴리즈) |
| | 4월 | 카카오톡 바다OS 버전 출시 |
| | 5월 | 보이스톡 서비스 글로벌 확대/ 카카오톡 블랙베리 OS 버전 글로벌 확대 |
| | 6월 | 초코 결제시스템 도입 / 카카오톡 윈도우폰 버전 오픈 / 보이스톡 국내 베타 테스트 시작 |
| | 7월 | 게임하기 서비스 오픈 (안드로이드) |
| | 9월 | 카카오스타일 오픈 (안드로이드) |
| | 10월 | 야후! 재팬과 카카오재팬 합작운영 제휴체결 |
| | 11월 | 다자간 음성채팅서비스 그룹콜 출시 |
| 2013년 | 1월 | 채팅플러스 오픈 |
| | 2월 | 카카오앨범 서비스 오픈 / 카카오 페이지 페이지에디터 오픈 |
| | 3월 | 스토리플러스 시범서비스 운영 실시 / 카카오톡 PC버전 베타 서비스 오픈 / 카카오플레이스 서비스 오픈 |
| | 4월 | 카카오 페이지 오픈 / 플러스친구홈 출시 |
| | 5월 | 카카오홈 오픈 |
| | 6월 | 카카오톡 PC버전 오픈 / 카카오스타일 앱 오픈 |
| | 7월 | 카카오톡 1억 가입자 돌파 / 카카오게임 3억 가입자 돌파 |
| | 9월 | 카카오그룹 서비스 오픈 / 카카오뮤직 서비스 오픈 |
| | 11월 | 카카오게임 누적 가입자수 4억 돌파 |
| 2014년 | 1월 | 카카오톡PC 버전 국내 순이용자 1위 (코리안클릭 1월 3주차)<br>/ 제휴 파트너사들의 카카오게임 총 매출 1조 돌파 |
| | 2월 | 카카오 오픈 플랫폼 서비스 '카카오 디벨로퍼스' 공개(OBT 시작) |
| | 4월 | 웹툰, 웹소설 서비스 시작(카카오 페이지) |
| | | 카카오프렌즈 팝업 스토어 오픈 |
| | 5월 | 카카오 스토리 웹버전 오픈<br>카카오게임 누적가입자 5억명 돌파 |
| | | 주식회사 다음커뮤니케이션과 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01) |
| | 7월 | 카카오톡 선물하기 '모바일 교환권 자동환불'실시 |
| | 10월 | 주식회사 다음카카오로 사명 변경 |

## 나. 연결대상 종속회사의 연혁

연결대상 종속회사의 최근 5사업연도에 대한 연혁은 아래와 같습니다.

| 회사의 법적, 상업적 명칭 | 주요사업의 내용 | 회사의 연혁 |
|---|---|---|
| ㈜다음글로벌홀딩스 | 경영관리업 | 2007.11. ㈜다음글로벌홀딩스 설립<br>2009.12. 이스트어소시에이트로부터 전환사채 인수<br>2010.08. 자회사 Lycos Inc. 매각<br>2014.03. Daum Kakao Singapore Corp. Pte. Ltd. 설립 출자 |
| ㈜다음서비스 | 서비스운영전문업 | 2005.03. ㈜다음에프엔 설립<br>2007.03. ㈜다음서비스로 상호명 변경<br>2008.11. ㈜액트비즈와 합병. 다음서비스는 액트비즈를 합병하여 존속하고 액트비즈는 해산<br>2013.12 OnNet China Co., Ltd. 인수 후 Daum Service CHINA Co., Ltd.로 사명 변경<br>2014.05 Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd. 설립 출자 |
| 이미지온㈜ | 컨텐츠 개발, 공급 | 2003.05 ㈜픽스코리아 설립<br>2010.01 최대주주 ㈜다음커뮤니케이션으로 변동<br>2011.11 픽스뷰㈜로 사명변경<br>2014.10 이미지온㈜로 사명변경 |
| ㈜다음핑거터치 | 정보통신기기,소프트웨어 개발 및 공급, 옥외광고 | 2009.06 주식회사 핑거터치 설립<br>2009.08 튜브컴㈜으로부터 "IP텔레포니시스템구축사업" 양수<br>2009.08 ㈜다음커뮤니케이션과 IP텔레포니시스템 공동사업계약<br>2011.01 코레일공항철도㈜ 디지털사이니지 구축 및 운영 협약<br>2011.08 최대주주 ㈜다음커뮤니케이션으로 변동<br>2012.10 ㈜다음핑거터치로 사명변경 |
| ㈜온네트 | 온라인·모바일 게임 소프트웨어 개발 및 공급업 | 1996.08 ㈜온네트 설립<br>2009.03 ㈜온네트(분할존속법인 - 게임사업부문) 및 ㈜온네트MNS (분할신설법인 - 미디어사업부문)로 기업분할<br>2010.03 최대주주 09-4 한화벤처투자조합으로 변동<br>2011.12 최대주주 ㈜다음커뮤니케이션으로 변동<br>2013.12 자회사 OnNet China Co., Ltd. 매각<br>2014.11 최대주주 ㈜다음게임으로 변동 |
| 다이알로이드㈜ | 서비스, 소프트웨어 개발자문, 공급 | 2012.02 다이알로이드㈜ 설립<br>2012.12 최대주주 ㈜다음커뮤니케이션으로 변동 |
| ㈜티앤케이팩토리 | 모바일광고 플랫폼 운영 | 2011.06 ㈜티앤케이팩토리 설립<br>2013.07 최대주주 ㈜다음커뮤니케이션으로 변동 |
| ㈜버즈피아 | 모바일 서비스 | 2012.08 ㈜버즈피아 설립<br>2013.09 최대주주 ㈜다음커뮤니케이션으로 변동 |
| ㈜다음게임 | 컴퓨터 게임업 | 2014.05 ㈜다음게임 설립<br>2014.11 ㈜온네트 인수<br>2014.12 온라인게임 '검은사막' 출시(퍼블리싱) |
| ㈜로티플 | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 2011.02. ㈜로티플 설립<br>2011.11. 최대주주 ㈜카카오로 변동 |

| | | |
|---|---|---|
| ㈜울트라캡숑 | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 2011.10. 울트라캡숑㈜ 설립<br>2012.03. 최대주주 ㈜카카오로 변동 |
| ㈜씽크리얼스 | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 2011.03. ㈜씽크리얼스 설립<br>2012.06. 최대주주 ㈜카카오로 변동 |
| ㈜카카오랩 | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 2007.07. ㈜카카오랩 설립<br>2012.06. 최대주주 ㈜카카오로 변동 |
| ㈜써니로프트 | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 2011.03. ㈜써니로프트 설립<br>2013.02. 최대주주 ㈜카카오로 변동 |
| KAKAO SINGAPORE PTE. LTD. | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 2013.04. KAKAO SINGAPORE PTE. LTD. 설립 |
| Beijing KAKAO Co., Ltd | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 2013.06. Beijing KAKAO Co., Ltd 설립 |
| KAKAO JAPAN Corp. | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 2011.07. KAKAO JAPAN Corp. 설립<br>2014.11. 최대주주 ㈜다음카카오로 변동 |
| ㈜키즈노트 | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 2012.04. ㈜키즈노트 설립<br>2014.12. 최대주주 ㈜다음카카오로 변동 |

보고서 제출일 기준 현재 추가된 연결대상 종속회사의 최근 5사업연도에 대한 연혁은 아래와 같습니다.

| 회사의 법적, 상업적 명칭 | 주요사업의 내용 | 회사의 연혁 |
|---|---|---|
| ㈜케이벤처그룹 | 정보통신업체 등 다른회사에 대한 투자, 인수, 합병 | 2015.01. ㈜케이벤처그룹 설립 |
| ㈜케이큐브벤처스 | 중소기업창업자에 대한 투자, 중소기업창업투자조합자금의 관리 등 | 2012.03.㈜케이큐브벤처스설립<br>2015.03. 최대주주 ㈜다음카카오로 변동 |

## 다. 본점소재지 및 그 변경

2012년 3월 30일 등기를 통해 당사의 본점소재지는 '제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)' 로 변경되었으며, 직전 본점 소재지는 '서울시 용산구 한남대로 98(한남동)' 입니다.

## 라. 경영진의 중요한 변동

당사는 2009년 3월부터 합병기일 전일인 2014년 9월 30일까지 최세훈 대표이사의 단독대표체제로 운영되었으나, 2014년 10월 1일 이사회에서 이석우 대표이사가 선임되면서 최세훈, 이석우 대표이사의 각자대표체제로 전환하였습니다. 당사의 이사회 의장은 김범수 이사로 당사의 최대주주입니다.
보고서 제출일 현재 당사의 이사회는 사내이사 3인(김범수, 이석우, 최세훈), 사외이사 4인(조민식, 최재홍, 최준호, 피아오얀리)으로 구성되어 있습니다.

## 마. 최대주주의 변동

㈜다음카카오의 최대주주는 2014년 10월 1일 이재웅 최대주주에서 김범수 최대주주로 변동되었습니다. 김범수 최대주주 및 특수관계인은 2014년 12월 31일 기준 지분 24,413,690주(41.99%)를 보유하고 있습니다.

* ㈜다음카카오의 최대주주 등의 변동

| 일자 | 변경전 최대주주 | 변경후 최대주주 |
|---|---|---|
| 2014년 10월 | 이재웅 | 김범수 |

## 바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

당사는 ㈜카카오와의 합병을 통해 각 회사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응할 수 있는 사업경쟁력을 강화하고, 이를 활용하여 국내시장에서의 영향력 확대 뿐만 아니라 해외시장으로 사업영역을 확대해 나갈 수 있는 발판을 마련하고자 지난 2014년 5월 23일 합병 계약을 체결하고, 2014년 8월 27일 주주총회에서 합병 계약에 관한 승인을 받았습니다.

이에 따라 당사는 2014년 10월 1일 합병기일 기준 피합병회사 ㈜카카오의 주주명부에 기재되어 있는 보통주주에 대하여 ㈜카카오의 보통주식(액면가 500원) 1주당 합병회사 ㈜다음커뮤니케이션의 보통주식(액면가 500원) 1.5555137주를 교부하였으며, 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥 시장에 추가 상장 되었습니다.

합병에 관한 자세한 내용은 2014년 7월 30일 제출한 증권신고서 및 관련문서를 참고하여 주시기 바랍니다.

## 사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동

당사는 아래와 같이 정기 및 임시주주총회에서 당사의 정관변경을 통해 사업목적을 변경 하였습니다.

| 변경일 | 구분 | 내용 | |
|---|---|---|---|
| 2015.03.27 | 추가 | - 전자금융업 | |
| 2014.10.31 | 추가 | - 인터넷서비스<br>- 콘텐츠 제작 및 개발<br>- 캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여<br>- 통신판매업<br>- 전기통신업<br>- 유선통신업<br>- 무선통신업 | |
| | 변경 | 변경전 | 변경후 |
| | | - 컴퓨터 프로그램의 개발, 제조 및 판매업<br>- 전자상거래 관련 유통업<br>- 게임 소프트웨어 개발 및 공급업 | - 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업- 전자상거래 관련 서비스 및 유통업<br>- 게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업 |
| 2013.03.29 | 추가 | - 선불전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업<br>- 지도제작업 | |
| 2012.03.30 | 삭제 | - 부동산 임대업 | |
| 2011.03.30 | 추가 | - 옥외광고업 | |

| | | |
|---|---|---|
| 2010.03.30 | 추가 | - 광고업<br>- 만화 출판업<br>- 부동산 임대업<br>- 게임 소프트웨어 개발 및 공급업 |

## 3. 자본금 변동사항

2014년 12월말 기준 자본금은 29,121,102,000원으로 발행주식총수는 보통주 58,142,204주이며, 액면가는 500원입니다.

2014년 10월 1일 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 당사의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었습니다.
(※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

(기준일 : 2014년 12월 31일 ) (단위 : 원, 주)

| 주식발행 (감소)일자 | 발행(감소) 형태 | 발행(감소)한 주식의 내용 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 주식의 종류 | 수량 | 주당 액면가액 | 주당발행 (감소)가액 | 비고 |
| 2009.06.29 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,200 | 500 | 37,000 | - |
| 2009.07.28 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 700 | 500 | 44,000 | - |
| 2009.07.28 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 16,400 | 500 | 37,000 | - |
| 2009.08.24 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,512 | 500 | 44,000 | - |
| 2009.08.24 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,200 | 500 | 37,000 | - |
| 2009.09.25 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 800 | 500 | 42,000 | - |
| 2009.09.25 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 4,400 | 500 | 44,000 | - |
| 2009.09.25 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 11,700 | 500 | 37,000 | - |
| 2009.10.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,000 | 500 | 52,000 | - |
| 2009.10.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 2,930 | 500 | 42,000 | - |
| 2009.10.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 4,450 | 500 | 44,000 | - |
| 2009.10.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 14,900 | 500 | 37,000 | - |
| 2009.11.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,200 | 500 | 42,000 | - |
| 2009.11.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,800 | 500 | 52,000 | - |
| 2009.11.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 12,100 | 500 | 37,000 | - |
| 2009.11.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 4,600 | 500 | 44,000 | - |
| 2009.12.28 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,950 | 500 | 42,000 | - |
| 2009.12.28 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 3,200 | 500 | 44,000 | - |
| 2009.12.28 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,000 | 500 | 52,000 | - |
| 2009.12.28 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 6,500 | 500 | 37,000 | - |
| 2009.12.28 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 360 | 500 | 43,000 | - |
| 2010.01.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 6,550 | 500 | 42,000 | - |
| 2010.01.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 9,000 | 500 | 44,000 | - |
| 2010.01.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 3,900 | 500 | 65,000 | - |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2010.01.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 70 | 500 | 43,000 | - |
| 2010.01.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 6,850 | 500 | 37,000 | - |
| 2010.01.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 5,500 | 500 | 52,000 | - |
| 2010.01.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,200 | 500 | 64,000 | - |
| 2010.02.24 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 900 | 500 | 64,000 | - |
| 2010.02.24 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 2,150 | 500 | 42,000 | - |
| 2010.02.24 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 19,750 | 500 | 44,000 | - |
| 2010.02.24 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 80 | 500 | 43,000 | - |
| 2010.02.24 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 4,050 | 500 | 37,000 | - |
| 2010.02.24 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 3,300 | 500 | 52,000 | - |
| 2010.03.30 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,400 | 500 | 42,000 | - |
| 2010.03.30 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 400 | 500 | 44,000 | - |
| 2010.03.30 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 100 | 500 | 43,000 | - |
| 2010.03.30 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 2,100 | 500 | 37,000 | - |
| 2010.03.30 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 5,000 | 500 | 52,000 | - |
| 2010.04.29 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 19,030 | 500 | 37,000 | - |
| 2010.04.29 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 2,003 | 500 | 42,000 | - |
| 2010.04.29 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 3,000 | 500 | 52,000 | - |
| 2010.04.29 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 300 | 500 | 64,000 | - |
| 2010.05.31 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 3,200 | 500 | 42,000 | - |
| 2010.05.31 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 12,100 | 500 | 65,000 | - |
| 2010.05.31 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,220 | 500 | 43,000 | - |
| 2010.05.31 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 29,350 | 500 | 37,000 | - |
| 2010.05.31 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 12,600 | 500 | 52,000 | - |
| 2010.05.31 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 7,500 | 500 | 64,000 | - |
| 2010.05.31 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 450 | 500 | 78,000 | - |
| 2010.06.29 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,950 | 500 | 78,000 | - |
| 2010.06.29 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 2,100 | 500 | 42,000 | - |
| 2010.06.29 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 11,800 | 500 | 37,000 | - |
| 2010.06.29 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 3,090 | 500 | 43,000 | - |
| 2010.06.29 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,120 | 500 | 52,000 | - |
| 2010.06.29 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 8,600 | 500 | 64,000 | - |
| 2010.06.29 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 34,150 | 500 | 65,000 | - |
| 2010.07.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 800 | 500 | 42,000 | - |
| 2010.07.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 6,150 | 500 | 65,000 | - |
| 2010.07.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,780 | 500 | 43,000 | - |
| 2010.07.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 2,400 | 500 | 52,000 | - |
| 2010.07.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 5,120 | 500 | 64,000 | - |
| 2010.07.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 900 | 500 | 78,000 | - |
| 2010.08.30 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 100 | 500 | 65,000 | - |
| 2010.08.30 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 140 | 500 | 43,000 | - |
| 2010.08.30 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 400 | 500 | 37,000 | - |
| 2010.08.30 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 300 | 500 | 64,000 | - |
| 2010.09.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,500 | 500 | 65,000 | - |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2010.09.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 200 | 500 | 43,000 | - |
| 2010.09.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,800 | 500 | 37,000 | - |
| 2010.09.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,400 | 500 | 64,000 | - |
| 2010.10.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 11,650 | 500 | 65,000 | - |
| 2010.10.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 7,400 | 500 | 37,000 | - |
| 2010.10.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 900 | 500 | 52,000 | - |
| 2010.10.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 555 | 500 | 64,000 | - |
| 2010.11.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 6,900 | 500 | 65,000 | - |
| 2011.11.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,338 | 500 | 43,000 | - |
| 2010.11.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 400 | 500 | 37,000 | - |
| 2010.11.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 785 | 500 | 64,000 | - |
| 2010.12.22 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 17,463 | 500 | 65,000 | - |
| 2010.12.22 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 360 | 500 | 43,000 | - |
| 2010.12.22 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 4,900 | 500 | 37,000 | - |
| 2010.12.22 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 2,000 | 500 | 52,000 | - |
| 2010.12.22 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 210 | 500 | 64,000 | - |
| 2011.01.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 40 | 500 | 43,000 | - |
| 2011.01.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 5,770 | 500 | 37,000 | - |
| 2011.01.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,000 | 500 | 52,000 | - |
| 2011.01.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 900 | 500 | 64,000 | - |
| 2011.02.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 13,650 | 500 | 37,000 | - |
| 2011.02.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 9,000 | 500 | 52,000 | - |
| 2011.02.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 3,340 | 500 | 64,000 | - |
| 2011.02.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 8,400 | 500 | 78,000 | - |
| 2011.03.25 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 4,610 | 500 | 65,000 | - |
| 2011.03.25 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 12,100 | 500 | 37,000 | - |
| 2011.03.25 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 3,480 | 500 | 52,000 | - |
| 2011.03.25 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 2,725 | 500 | 64,000 | - |
| 2011.03.25 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 800 | 500 | 78,000 | - |
| 2011.04.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 490 | 500 | 37,000 | - |
| 2011.04.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 10,300 | 500 | 52,000 | - |
| 2011.04.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 21,430 | 500 | 64,000 | - |
| 2011.04.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 16,500 | 500 | 78,000 | - |
| 2011.05.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,000 | 500 | 52,000 | - |
| 2011.05.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 995 | 500 | 64,000 | - |
| 2011.05.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 5,050 | 500 | 78,000 | - |
| 2011.06.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 5,400 | 500 | 52,000 | - |
| 2011.06.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,325 | 500 | 64,000 | - |
| 2011.06.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 120 | 500 | 79,000 | - |
| 2011.06.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 5,100 | 500 | 78,000 | - |
| 2011.06.30 | - | 보통주 | 100,000 | 500 | - | 자사주 소각에 따른 감소로 감소 가액은 별도로 기재하지 않음. |
| 2011.07.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 6,400 | 500 | 52,000 | - |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2011.07.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 10,050 | 500 | 78,000 | - |
| 2011.07.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 7,375 | 500 | 64,000 | - |
| 2011.08.29 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 700 | 500 | 78,000 | - |
| 2011.08.29 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 500 | 500 | 64,000 | - |
| 2011.09.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 3,350 | 500 | 52,000 | - |
| 2011.09.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 8,200 | 500 | 78,000 | - |
| 2011.09.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,150 | 500 | 64,000 | - |
| 2011.10.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 6,050 | 500 | 52,000 | - |
| 2011.10.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,700 | 500 | 64,000 | - |
| 2011.10.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 5,550 | 500 | 78,000 | - |
| 2011.11.28 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,640 | 500 | 64,000 | - |
| 2011.11.28 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 4,050 | 500 | 78,000 | - |
| 2011.11.28 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 240 | 500 | 79,000 | - |
| 2011.12.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 400 | 500 | 64,000 | - |
| 2011.12.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 2,300 | 500 | 78,000 | - |
| 2012.01.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 310 | 500 | 37,000 | - |
| 2012.01.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 2,200 | 500 | 64,000 | - |
| 2012.01.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 600 | 500 | 78,000 | - |
| 2012.01.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 10 | 500 | 79,000 | - |
| 2012.02.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 3,200 | 500 | 52,000 | - |
| 2012.02.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,900 | 500 | 64,000 | - |
| 2012.02.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,650 | 500 | 78,000 | - |
| 2012.02.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 300 | 500 | 79,000 | - |
| 2012.03.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 3,200 | 500 | 52,000 | - |
| 2012.03.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 2,950 | 500 | 64,000 | - |
| 2012.03.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 250 | 500 | 78,000 | - |
| 2012.03.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 290 | 500 | 79,000 | - |
| 2012.04.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 14,150 | 500 | 78,000 | - |
| 2012.05.25 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 4,400 | 500 | 78,000 | - |
| 2012.06.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 200 | 500 | 64,000 | - |
| 2012.06.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 7,050 | 500 | 78,000 | - |
| 2012.07.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,900 | 500 | 78,000 | - |
| 2012.08.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 900 | 500 | 78,000 | - |
| 2012.09.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 300 | 500 | 79,000 | - |
| 2012.09.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 700 | 500 | 78,000 | - |
| 2012.10.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 300 | 500 | 79,000 | - |
| 2012.10.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,000 | 500 | 78,000 | - |
| 2012.11.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 2,100 | 500 | 78,000 | - |
| 2012.12.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 400 | 500 | 78,000 | - |
| 2013.01.28 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 17,150 | 500 | 78,000 | - |
| 2013.02.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 11,400 | 500 | 78,000 | - |
| 2013.03.25 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 25,250 | 500 | 78,000 | - |
| 2013.09.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 400 | 500 | 78,000 | - |
| 2013.11.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,200 | 500 | 78,000 | - |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2014.06.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 2,400 | 500 | 78,000 | - |
| 2014.10.01 | - | 보통주 | 43,000,434 | 500 | 72,910 | - |
| 2014.11.21 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 292,202 | 500 | 500 | - |
| 2014.11.21 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 332,068 | 500 | 1,607 | - |
| 2014.11.21 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 141,791 | 500 | 6,428 | - |
| 2014.11.21 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 25,909 | 500 | 7,714 | - |
| 2014.11.21 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 38,885 | 500 | 10,285 | - |
| 2014.11.21 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 306,033 | 500 | 12,857 | - |
| 2014.12.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 52,156 | 500 | 1,607 | - |
| 2014.12.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 60,751 | 500 | 6,428 | - |
| 2014.12.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 31,332 | 500 | 7,714 | - |
| 2014.12.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 12,000 | 500 | 10,285 | - |
| 2014.12.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 286,014 | 500 | 12,857 | - |

# 4. 주식의 총수 등

## 가. 주식의 총수 현황

당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 100,000,000주(1주의 금액: 500원) 이며, 당사가 발행한 주식의 총수는 보통주 61,343,580주입니다. 지난 2006년 4월 감자와 2011년 6월 이익소각을 통해 각각 보통주 3,101,376주와 100,000주가 감소하였습니다. 2014년 12월말 기준 발행주식의 총수는 보통주 58,142,204주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 163,941주를 제외한 보통주 57,978,263주입니다.

(기준일 : 2014년 12월 31일 ) (단위 : 주)

| 구 분 | | 주식의 종류 | | 비고 |
|---|---|---|---|---|
| | | 보통주 | 합계 | |
| Ⅰ. 발행할 주식의 총수 | | 100,000,000 | 100,000,000 | - |
| Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수 | | 61,343,580 | 61,343,580 | - |
| Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수 | | 3,201,376 | 3,201,376 | - |
| | 1. 감자 | 3,101,376 | 3,101,376 | - |
| | 2. 이익소각 | 100,000 | 100,000 | 자사주 소각 |
| | 3. 상환주식의 상환 | - | - | - |
| | 4. 기타 | - | - | - |
| Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ) | | 58,142,204 | 58,142,204 | - |
| Ⅴ. 자기주식수 | | 163,941 | 163,941 | - |
| Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ) | | 57,978,263 | 57,978,263 | - |

### 나. 자기주식 취득 및 처분현황

당사는 주가 안정 도모 및 주주가치 제고를 위하여 지난 2013년 6월10일 보통주 330,000주의 자기주식 취득을 결정하였고, 전량 취득 완료하였습니다. 2015년 10월 1일 카카오와의 합병으로 인해 합병전 카카오에서 보유했던 자기주식과 합병 신주 발행 과정에서 발생한 단주를 포함한 보통주 16,066주를 추가로 취득하였습니다.

2014년 4월 8일 타법인 (주)버즈피아의 주식 취득을 위한 대가 지급 목적으로 자기주식 보통주 13,488주 처분을 결정하였고, 2014년 4월 11일자로 처분 완료하였습니다.
2015년 12월 2일 합병 법인의 빠른 안정화 및 시너지 창출을 위하여 직원 동기 부여를 위한 동반 성장 프로그램 시행으로 자기주식 보통주 168,637주 처분을 결정하였고, 2015년 12월 3일자로 처분 완료하였습니다.
2014년 12월말 현재 당사가 보유하고 있는 자기주식은 보통주 163,941주입니다.

(기준일 : 2014년 12월 31일 ) (단위 : 주)

| 취득방법 | | | 주식의 종류 | 기초수량 | 변동 수량 | | | 기말수량 | 비고 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | 취득(+) | 처분(-) | 소각(-) | | |
| 배당 가능 이익 범위 이내 취득 | 직접 취득 | 장내 직접 취득 | 보통주 | 330,000 | - | 182,125 | - | 147,875 | - |
| | | | 우선주 | - | - | - | - | - | - |
| | | 장외 직접 취득 | 보통주 | - | - | - | - | - | - |
| | | | 우선주 | - | - | - | - | - | - |
| | | 공개매수 | 보통주 | - | - | - | - | - | - |
| | | | 우선주 | - | - | - | - | - | - |
| | | 소계(a) | 보통주 | 330,000 | - | 182,125 | - | 147,875 | - |
| | | | 우선주 | - | - | - | - | - | - |
| | 신탁 계약에 의한 취득 | 수탁자 보유물량 | 보통주 | - | - | - | - | - | - |
| | | | 우선주 | - | - | - | - | - | - |
| | | 현물보유물량 | 보통주 | - | - | - | - | - | - |
| | | | 우선주 | - | - | - | - | - | - |
| | | 소계(b) | 보통주 | - | - | - | - | - | - |
| | | | 우선주 | - | - | - | - | - | - |
| 기타 취득(c) | | | 보통주 | - | 16,066 | - | - | 16,066 | - |
| | | | 우선주 | - | - | - | - | - | - |
| 총 계(a+b+c) | | | 보통주 | 330,000 | 16,066 | 182,125 | - | 163,941 | - |
| | | | 우선주 | - | - | - | - | - | - |

## 5. 의결권 현황

(기준일 : 2014년 12월 31일 ) (단위 : 주)

| 구 분 | 주식의 종류 | 주식수 | 비고 |
|---|---|---|---|
| 발행주식총수(A) | 보통주 | 58,142,204 | - |
| | 우선주 | - | - |
| 의결권없는 주식수(B) | 보통주 | 163,941 | 상법 제369조 2항 자기주식 |
| | 우선주 | - | - |
| 정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C) | 보통주 | - | - |
| | 우선주 | - | - |
| 기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D) | 보통주 | - | - |
| | 우선주 | - | - |
| 의결권이 부활된 주식수(E) | 보통주 | - | - |
| | 우선주 | - | - |
| 의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E) | 보통주 | 57,978,263 | - |
| | 우선주 | - | - |

## 6. 배당에 관한 사항 등

당사는 2015년 3월 9일 이사회 결의 및 제 20기 정기주주총회를 통하여 주당 173원 현금 배당을 결정하였으며, 이에 따라 2015년 4월 27일까지 배당금 지급을 완료할 예정입니다. 참고로, 제 18기와 제 19기에는 각각 주당 1,110원, 1,133원의 현금 배당이 있었습니다.

최근 3사업연도 배당에 관한 사항

| 구 분 | 주식의 종류 | 제20기 | 제19기 | 제18기 |
|---|---|---|---|---|
| 주당액면가액 (원) | | 500 | 500 | 500 |
| (연결)당기순이익(백만원) | | 150,105 | 65,877 | 76,278 |
| 주당순이익 (원) | | 3,243 | 5,131 | 6,013 |
| 현금배당금총액 (백만원) | | 10,030 | 14,990 | 14,990 |
| 주식배당금총액 (백만원) | | - | - | - |
| (연결)현금배당성향(%) | | 6.7 | 22.8 | 19.7 |
| 현금배당수익률 (%) | 보통주 | 0.1 | 1.3 | 1.2 |
| | 우선주 | - | - | - |
| 주식배당수익률 (%) | 보통주 | - | - | - |
| | 우선주 | - | - | - |
| 주당 현금배당금 (원) | 보통주 | 173 | 1,133 | 1,110 |
| | 우선주 | - | - | - |
| 주당 주식배당 (주) | 보통주 | - | - | - |
| | 우선주 | - | - | - |

참고1) 제 20기는 합병법인인 다음카카오의 연결재무제표 기준으로 작성되었으며, 제 18기와 제 19기는 합병전 주식회사 다음커뮤니케이션의 연결재무제표 기준으로 작성되었습니다.

참고2) 주당순이익은 보통주 기본주당 순이익입니다

# II. 사업의 내용

## 1. 사업의 개요

### 가. 업계의 현황

**[온라인 광고 부문]**

1) 산업의 특성
온라인광고는 크게 검색광고와 디스플레이광고로 구분됩니다. 검색광고는 특정한 키워드에 대한 검색결과로 노출되는 광고입니다. 현재 검색광고 시장은 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는 CPT(Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 검색상품시장과이용자들이 검색광고에 클릭을 했을 때에만 과금이 되는 CPC(Cost Per Click) 검색상품시장으로 세분화되어 있습니다. 최근에는 광고주들이 클릭 했을 때에만 과금이 되는 CPC 방식을 보다 선호함에 따라 CPC 검색 상품 중심으로 영업이 더욱 활발하게 진행되고 있는 상황입니다. 이러한 검색광고를 소비하는 대부분의 이용자는 인터넷 포탈 사이트를 통하여 원하는 정보를 얻고자 하는 의도를 가진 이용자들이 대부분입니다. 따라서 인터넷 사이트의 고유한 정보가 많은 사이트일수록 높은 트래픽을 올릴 수 있고 더 많은 이용자에게 광고를 노출시킬 수 있는 특성을 가지고 있습니다. CPC상품의 경우 광고주들이 입찰방식을 통해 한정된 지면에 광고를 노출하기 때문에검색광고주를 많이 확보할 수록 PPC(Price Per Click) 즉, 클릭당 과금되는 단가가 올라가는 특성이 있습니다.
디스플레이광고의 경우 검색광고 대비 규모가 큰 광고주들이 주요 타깃이며, 포탈의 첫 화면이나 뉴스서비스 화면 등 트래픽이 몰리는 서비스 섹션에 광고 노출을 보장하는 상품으로 포털의 브랜드 인지도, 즉 매체력이 중요한 경쟁요소가 됩니다. 따라서 이용자들은 포탈사이트를 변경함에 따른 비용이 거의 들지 않음에도 불구하고, 상위 몇 개의 업체들이 대부분의 시장을 점유하고 있으며 선점을 통해 확보된 경쟁력은 후발업체들에게는 높은 진입장벽이 되고 있습니다.

2) 산업의 성장성
2014년 모바일 및 효율중심의 온라인 광고 상품 성장에 따라 온라인 광고시장은 전체 광고시장의 약 26% 수준인 약 2조 5,550억 규모로 성장한 것으로 추정하고 있습니다. 2015년에도 모바일로 지속적인 트래픽 이전 및 이에 따른 광고 예산 이동에 따라 전통적인 광고 시장 대비 온라인 광고의 성장율이 다소 높을 것으로 예상하고 있으며 전체 광고시장내 온라인 광고시장은 지속적으로 성장할 것으로 예측하고 있습니다.

<국내 온라인 광고 시장 규모>

(단위: 억원)

| 구분 | 2007년 | 2008년 | 2009년 | 2010년 | 2011년 | 2012년 | 2013년 | 2014년(E) | 2015년(E) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 전체 온라인광고시장 | 11,364 | 12,869 | 12,923 | 15,571 | 19,670 | 21,123 | 24,602 | 25,550 | 28,119 |
| 모바일광고시장 | - | - | - | - | 736 | 1,898 | 4,786 | 6,922 | 10,170 |

(출처: 한국온라인광고협회, 당사 추정치)

3) 경기변동의 특성

광고산업은 산업 특성상 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고집행을 미루거나 축소하기 때문에 경기하강의 시점에는 매출의 규모의 성장세가 다소 둔화되거나 하락 할 수 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있는 온라인 광고산업의 경우 상대적인 경기 민감도는 낮다고 할 수 있겠습니다. 전통적으로 기업들은 1분기 및 3분기 대비 2분기 및 4분기에 더욱 활발하게 광고 예산을 집행하는 경향을 보이고 있습니다.

4) 경쟁요소
인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 인지도면에서 이용자에게 얼마나 선점효과를 가지고 있는지에 따라 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이러한 이유로 대부분의 국내 인터넷 포탈사업자들이 매우 유사한 서비스를 보유하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇 개의 사업자들이 시장을 점유하고 있습니다. 또한, 온라인 광고 산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리잡고 있습니다.

**[모바일 게임 부문]**

1) 산업의 특성
모바일 게임 산업은 대표적인 고위험-고수익 산업입니다. 프로그램 개발에 소요되는연구개발비는 높으나 완성된 게임에 대한 수요의 예측은 어렵다는 점에서 위험이 큽니다. 반면 성공적으로 상용화될 경우 적은 추가비용으로 많은 사용자에게 확산될 수있어 고수익이 가능하고, 캐릭터, 영화 또는 애니메이션 등 여러 분야로 확장이 가능합니다.

모바일 게임 산업은 지식집약적 산업으로 인적활용도가 높고, 특히 노하우 및 기술 축적된 전문 개발인력에 대한 의존도가 높습니다. 최근 모바일 게임 산업의 성장에 따라 모바일 게임 인력은 지속적으로 증가하고 있습니다.

모바일 게임 산업은 진입장벽이 낮아 게임 개발사 간 경쟁이 매우 치열한 산업입니다. 따라서 마케팅의 중요성이 점차 높아지고 있는 상황입니다. 카카오게임하기, 라인게임 등 모바일 메신저 기반의 게임 플랫폼이 시장에서 차지하고 있는 비중이 증가하는 것은 이들 모바일 메신저들이 가지고 있는 대규모 사용자 기반 및 소셜 네트워크 내 추천 등을 통한 마케팅 효과 때문으로 여겨집니다.

모바일 게임 산업은 무선인터넷 네트워크와 무선인터넷 단말기를 기반으로 서비스되기 때문에 소셜 네트워크를 활용할 가능성을 내재하고 있습니다. 그리고 실제로 소셜 네트워크를 활용한 모바일 게임들이 지속적으로 출시되고 있습니다. 카카오게임하기, 라인 게임 등을 통한 모바일 게임의 출시는 모바일 게임의 소셜 네트워크적 특성을 극대화하기 위한 방안이기도 합니다.

모바일 게임 사용자들은 아무 때나 수시로 게임을 즐기는 비중이 50.5%로 가장 높습니다. 이는 무선인터넷 단말기의 특성 상 언제 어디서나 게임을 즐길 수 있는 환경이 구축되었고, 이를 활용한 모바일 캐주얼 게임들이 다수 출시되었기 때문입니다. 2012년 하반기 출시되어 대성공을 거둔 애니팡, 드래곤플라이트 등의 게임들이 언제 어디서나 수시로 즐길 수 있는 캐주얼 게임의 대표적인 사례입니다. 모바일 게임은 단순한 조작 방식, 단시간 내 끝나는 게임 구성, 지인 간의 경쟁유도 등을 통해 기존에 게임을 즐기지 않았던 스마트폰 유저들까지 게임 시장으로 유도하면서 급격하게 성장하고 있습니다.

2) 산업의 성장성
2013년 대한민국 게임백서에 따르면, 국내 모바일 게임 시장은 2011년부터 스마트폰의 보급과 카카오톡게임하기 등 모바일 메신저 연계 서비스 출시를 기반으로 급격한 성장을 지속해왔으며, 2014년 국내 모바일 게임시장은 8.2% 성장한 1조 3119억을 기록할 것으로 전망하였습니다.

<국내 모바일 게임시장의 규모와 전망 2011~2015>

(단위: 억원)

| 구분 | 2011 | | 2012 | | 2013(E) | | 2014(E) | | 2015(E) | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 매출액 | 성장률 | 매출액 | 성장률 | 매출액 | 성장률 | 매출액 | 성장률 | 매출액 | 성장률 |
| 모바일게임 | 4,236 | 33.8% | 8,009 | 89.1% | 12,125 | 51.4% | 13,119 | 8.2% | 14,050 | 7.1% |

출처: 2013 대한민국 게임백서, 한국콘텐츠진흥원

향후 온라인 게임사들의 모바일 게임 시장 진입이 심화될 것으로 보입니다. 모바일 게임의 투자대비 수익성이 과거와는 비교도 되지 않을 정도로 높아졌으며, 몇몇 게임의 매출이 온라인 게임을 넘어서기 시작해 대부분의 온라인 게임사가 모바일게임 사업을 병행할 것으로 예상됩니다. 이에 따라 질 높은 콘텐츠로 초기 모바일 게임시장에서 두각을 나타낸 중견 개발사들과 대형 온라인 게임 퍼블리셔들의 모바일 게임 사업이 본격화되면서 산업 내 경쟁은 더욱 격화될 것으로 예상됩니다.

그리고 국내 시장 스마트폰의 보급이 포화상태에 이르면서 모바일 게임의 급격한 성장세는 진정될 것으로 보입니다. 그동안에는 계속 늘어나는 스마트폰 보급률 덕분에 신작게임들도 비교적 적은 마케팅 활동으로 유저들의 관심을 유발시킬 수 있었으나, 모바일 게임 수가 증가함에 따라 게임 흥행을 위한 마케팅 활동의 중요성이 증대되고 있습니다.

이와 같이 모바일 게임 산업의 시장참여자 및 경쟁 제품의 수가 증가하며 경쟁이 치열해짐에 따라, 사용자 간의 관계 요소를 제공해 게임소비를 촉진(예, 친구들과의 게임 대전, 게임 추천, 순위 경쟁, 서로돕기 등의 기능) 시킬 수 있고, 풍부한 트래픽을 통해 무수히 많은 사람들을 대상으로 출시된 게임을 마케팅 해줄 수 있는 모바일 게임 플랫폼의 중요성은 지속될 것으로 예상하고 있습니다.

3) 경쟁요소
모바일 게임 산업 내 경쟁은 게임 플랫폼 간 경쟁과 모바일 게임 퍼블리셔를 포함한 개발사 간 경쟁으로 요약될 수 있습니다.

카카오게임하기 오픈 이후, 모바일 메신저는 주요 모바일 게임 유통 채널로 자리를 잡으며 애플 앱스토어와 구글 플레이스토어에서 매출 상위에 올라 있는 게임들은 대부분 카카오 게임플랫폼을 탑재하고 있는 상황입니다. 현재 카카오게임하기를 이용하는 사람들은 다른 유통 경로를 통해 게임 콘텐츠를 접하고 플레이하는 데에 적극적이지 않은 상황으로, 카카오게임하기가 모바일 게임의 유통 채널로서 가지는 영향력은 매우 크다고 할 수 있습니다. 그러나, 당사 게임하기 플랫폼의 사업성이 확인되며, 기존 게임 퍼블리셔의 모바일 게임 플랫폼 개발 또는 SNS 서비스, 모바일 메신저 기반의 신규 모바일 게임 플랫폼 출시 등 모바일 게임 플랫폼 간 경쟁은 점차 치열해질 것으로 예상됩니다.

모바일 게임 퍼블리셔를 포함한 개발사 간 경쟁입니다. 모바일 게임이 크게 유행하면서 그 잠재력이 현실화되자 많은 사업자들이 모바일 게임시장에 새롭게 뛰어 들었습니다. 여기에는 개인 개발자 혹은 소수의 사람들이 모여 구성한 중소 규모 개발사도 있지만, 기존에 성공적인 온라인게임의 개발과 운영에 힘입어 대형 회사로 성장한 기업들도 포함되어 있습니다. 이런 대기업들이 모바일 게임시장에 참여하는 방법은 다양했습니다. 기업의 주력 영역을 아예 모바일게임으로 전환하는 경우도 있었고, 사업 부문 조정을 통해 모바일게임의 개발과 운영을 담당하는 팀을 새롭게 구성하는 경우도 있었으며, 온라인게임의 개발 부문을 지속하면서 모바일게임의 개발을 전담하는 자회사들을 설립하는 경우도 있었습니다.

모바일 게임시장에 다수의 대기업 규모의 행위자가 가세하면서 경쟁이 격화될 것으로 예상되고 있으며, 점차 규모의 경제가 작용하는 시장으로 변해 갈 것이라는 전망이 힘을 얻고 있습니다. 실제로도 경쟁이 치열해지는 모바일 게임시장에서 생존하기 위해 이전에 비해 훨씬 더 큰 규모의 마케팅 전략들이 수립되고 시행되는 경향이 나타나고 있음에 따라 초기 모바일 게임 시장을 선점하지 못한 중소 개발사의 입장에서는 대단위 비용이 투자되는 마케팅을 감당하기가 점차 어려워질 수 있습니다

## 나. 회사의 현황

### 1) 서비스 현황

**[포털서비스]**
당사는 국내 대표 인터넷 포털 사이트인 www.daum.net 운영을 통해 검색, 이메일, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 기반의 서비스를 제공하고 있으며, 충성도 높은 사용자 와 높은 트래픽을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 판매하고 있습니다.

(1) 검색
당사는 수천만 이용자들이 다년간 축적해 놓은 거대하고 전문적인 컨텐츠와 자체 개발한 검색엔진을 토대로 개인의 라이프스타일에 가장 최적화된 생활형 검색 서비스를 제공하고 있습니다.
당사는 현재 검색 서비스 강화에 있어 이용자들의 편의성과 만족도 향상을 위하여 모바일검색 사용성 강화에 주력하며 크고 작은 개편을 진행하고 있습니다.

(2) 커뮤니티
당사는 지난 1999년 카페 서비스를 시작으로 온라인 커뮤니티 문화를 새롭게 전개해왔습니다. 현재 약 1,000만개, 3,800만 회원이 참여하는 국내 최대 커뮤니티인 카페(cafe.daum.net) 및 1인 미디어 서비스 블로그(blog.daum.net), 개방형 블로그 서비스 티스토리(www.tistory.com) 등 다양한 커뮤니티 서비스를 선보이고 있습니다.

(3) 커뮤니케이션
1997년 5월 국내 최초로 무료 웹메일 서비스로 선보인 한메일(www.hanmail.net)은 친근하고 편안한 이미지로 현재 3,800만 명의 회원들과 함께 대한민국 대표 메일로 성장했습니다. 지난 2013년 3월에는 모바일 환경에 최적화된 다음 메일앱을 출시하였습니다. 국내 최초로 대용량 파일 첨부를 지원하는 '다음 메일앱'은 편리한 유저인터페이스와 신속한 알림을 제공하며 현재 모바일에서 가장 사랑 받는 메일앱으로 자리잡고 있습니다.

(4) 뉴스
당사의 뉴스 서비스 '미디어다음'은 네티즌과 쌍방향 커뮤니케이션이 이루어지는 공간으로 정보광장, 토론광장, 참여광장으로서 역할을 수행해 나가고 있습니다. 미디어다음은 국내외 주요 통신사와 일간지, 스포츠지, 전문지 등 제휴 언론사 뉴스를 제공하고 있으며, 최근에는 스타, 포토, 영상, 프로그램, 실시간 SNS까지 한층 강화된 연예 뉴스를 선보여 보다 풍성한 컨텐츠를 제공하고 있습니다.

(5) 로컬
Daum 지도 서비스는 국내 최고의 해상도를 자랑하는 전국 항공사진 서비스인 '스카이뷰', 360도 파노라마 거리사진을 생생하게 지도와 함께 확인할 수 있는 서비스인 '로드뷰', 맛집, 병원, 펜션 등 내부를 실사 촬영한 '스토어 뷰' 및 전국 고속도로와 주요 국도 구간, 서울/수도권의 주요 도로 소통상황을 실시간으로 지도위에 표현하는 서비스인 '실시간 교통정보 서비스'를 제공하며 이용자들의 생활에 좀더 밀접하게 연동된 편리한 서비스를 제공하고 있습니다.

(6) 모바일 포털
당사는 모바일에 최적화된 모바일 포털인 m.daum.net 서비스를 운영하고 있으며, 모바일 앱 및 웹브라우저를 통해 검색, 메일, 지도, 뉴스, 증권, 카페등 40여 개가 넘는 Daum 주요 서비스를 모바일로 제공함으로써 이용자의 편의성 및 만족도를 한층 높이고 있습니다. 뿐만 아니라 'Daum 앱', 'Daum 지도', '쏠메일', '쏠캘린더' 와 같은 다양하고 퀄리티 높은 애플리케이션을 선보이며 스마트폰 이용자들에게 큰환영을 받고 있습니다. 앞으로도 당사는 웹에서의 플랫폼 운영 노하우를모바일로 특화 시켜 나가고, 당사의 기존 경쟁력과 모바일의 특성을 결합한 새로운 서비스와 콘텐츠들을 지속해서 선보일 예정입니다.

[모바일 SNS]
당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡, 국내 1위 SNS 서비스인 카카오스토리를 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공하고 있으며 가입자 기반을 대상으로 모바일 게임, 모바일 광고, 모바일 커머스, 모바일 컨텐츠 등의 서비스를 연계하여 수익을 창출하고 있습니다.

(1) 카카오톡
카카오톡은 전세계 어디서나 무료로 즐기는 전화번호 기반 메신저 서비스로, 현재 다양한 모바일 OS 버전에서 사용가능할 뿐 아니라 PC에서도 사용할 수 있습니다.
카카오톡은 1:1 대화, 그룹 대화 뿐 아니라 게임하기, 플러스친구, 선물하기, 이모티콘, 보이스톡, 그룹콜 등 이용자의 편의성을 제공할 수 있는 플랫폼 제공을 통해 차별화를 도모하고 있습니다.

카카오톡내의 게임하기 서비스는 세계 최초의 소셜 기반 게임 플랫폼으로 이용자들에게는 카카오톡의 친구들과 다양한 장르의 게임을 즐길 수 있는 서비스를 제공하며, 제휴 개발사에게는 강력한 마케팅 플랫폼 제공을 통해 동반 성장할 수 있는 기회를 제공하고 있습니다.

플러스친구는 브랜드, 사회기관, 스타, 미디어 등 상생 파트너사들에게 모바일에 최적화된 광고 모델을 제공하며 타겟 고객을 대상으로 최상의 효율을 가져다주는 마케팅 플랫폼으로 부상하고 있습니다.

선물하기 서비스는 친구들에게 다양한 상품을 모바일 쿠폰으로 손쉽게 선물할 수 있는 서비스로 모바일 커머스의 새로운 소비 트렌드로 확산 되어 가고 있습니다.

(2) 카카오스토리
카카오스토리는 나만의 사진과 동영상, 글을 통해 친구들과 일상을 공유하는 국내 1위의 SNS서비스 입니다. 카카오톡 미니프로필과 연동, 사진필터, 감정표현 이모티콘 지원, 동영상 업로드 등을 통해 더욱 생생하게 본인의 스토리를 친구들과 공유할 수 있도록 지원하고 있습니다. 최근에는 스토리채널을 통해 친구들과의 일상 공유 뿐 아니라 생활에 필요한 유용한 컨텐츠를 소비하는 플랫폼으로 점차 기능을 확대하고 있습니다.

(3) 카카오그룹
카카오그룹은 카카오톡 친구를 비롯한 동호회, 학교, 반, 동아리, 직장 등 다양한 모임을 함께 하는 그룹을 위한 모바일 SNS로 공지사항을 비롯한 소식, 정보, 사진, 일정을 공유하고 간직할 수 있는 모임 지원 어플리케이션입니다.

(4) 카카오뮤직
카카오뮤직은 카카오스토리, 카카오톡 등 다양한 카카오 친구들과 함께 음악을 듣고, 서로의 음악적 감성을 공유할 수 있는 새로운 방식의 모바일 소셜 음악서비스 입니다.

(5) 카카오페이지
카카오페이지는 다양한 모바일 디지털 콘텐츠를 제작, 마케팅할 수 있는 세계 최초의 모바일 콘텐츠 유통채널입니다. 현재 웹툰, 장르 소설, 모바일 드라마, 동영상, 교육, 라이프 스타일 등 다양한 모바일 전용 콘텐츠 제공하고 있습니다.

(6) 카카오스타일
카카오스타일은 카카오톡을 통해 국내 인기 패션 소호몰들이 제공하는 다양한 패션 트렌드 정보를 확인하고 구매할 수 있는 서비스로 패션 소호몰과 고객을 연결시켜주는 새로운 모바일 쇼핑 채널로 자리잡고 있습니다.

(7) 카카오페이
카카오페이는 모바일에서 신용카드 결제를 보다 쉽고 빠르게 가능하도록 지원해주는 간편결제서비스 입니다. 카카오페이는 카카오톡 내에서 현재 사용중인 신용카드를 최초 1회만 등록하면, 이후 편리하게 비밀번호 한번 입력으로 모바일 결제를 가능하게 하는 서비스 입니다. 현재 국내 다수의 신용 카드사 및 가맹점 참여로 가입자가 빠르게 증가 하고 있으며, 앞으로 다방면에서 카카오페이가 편리하게 사용될 수 있도록 서비스를 발전해 나아갈 계획입니다.

(8) 뱅크월렛카카오
당사는 모바일 메신저 서비스를 통해 확보한 이용자를 기반으로 게임 플랫폼 사업이 성공적으로 안착하면서 높은 성장세를 시현하고 있습니다. 그리고 선물하기 및 카카오스타일 등의 모바일 커머스 사업과 카카오뮤직 및 카카오페이지 등의 콘텐츠 사업을 확장하며 모바일 결제의 거래액도 빠르게 증가하고 있습니다. 이에 따라 이용자들이 보다 간편하고 쉽게 결제를 할 수 있도록 서비스의 편의성 향상이 필요하다고 판단하였습니다. 이에 당사는 은행권 및 금융결제원과의 협력을 통해 2014년 11월 11일에 카카오톡을 이용하여 모바일 결제 뿐만 아니라, 카카오톡 친구들과 현금을 주고받을 수 있는 기능을 포함한 "뱅크월렛카카오" 서비스를 출시하였습니다.
해당 서비스는 카카오의 사업 플랫폼과 결합하여 다양한 시너지 발생할 것으로 예상되며, 이용자간 송금이 가능한 선불 충전 방식의 전자 지갑으로 동창회비, 경조사비, 모임 회비 등의 거래에서도 이용될 수 있을 것으로 판단하고 있습니다.

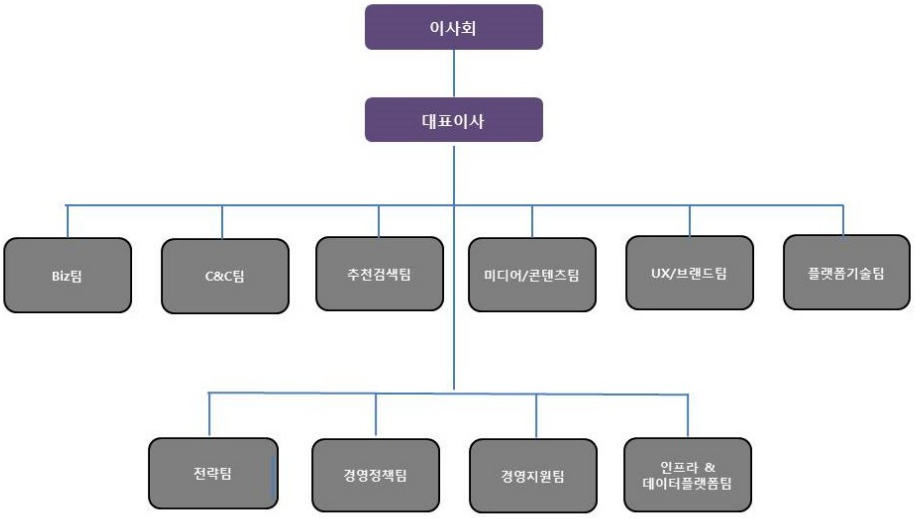
2) 시장점유율
www.daum.net은 2014년 12월 기준으로 월 2,569만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다. 참고로, 2014년 12월 기준 www.daum.net의 시작페이지 설정 점유율은 30% 입니다. 또한, 당사의 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 PC 통합검색쿼리점유율은 2014년 12월 기준으로 18.3%를 기록하였으며, 모바일 통합검색 쿼리 점유율은 11% 입니다. (출처: 코리안클릭)

국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율(모바일 메신저 상위 10위내 포함되는 메신저들의 월별 총 이용시간 합계를 각 서비스별 이용시간으로 나누어 산출)을 살펴보면, 2014년 12월 기준 카카오톡 서비스의 시장점유율은 96%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다.

국내 주요 모바일 SNS의 이용자 점유율(카카오스토리, 밴드, Facebook, Google+ , Instagram, 싸이월드의 모바일 월별 순 이용자의 합계를 각 서비스별 순 이용자로 나누어 산출)을 살펴보면, 2014년 12월 기준 카카오스토리 서비스의 시장점유율은 34%입니다.

3) 신규사업 등의 내용 및 전망
향후 다음카카오 합병 법인은 이용자들의 트래픽을 기반으로 하여 이용자 삶에 새로운 가치를 창출할 수 있는 ① 사람과 사람의 연결 ② 사람과 정보의 연결 ③ 사람과 온라인, 오프라인 비즈니스 연결 ④ 사람과 사물의 연결 등 네가지 연결을 기반으로 사업을 확대해 나가고자 합니다. 이 과정에서 다음카카오는 모바일 라이프 플랫폼을 제공하는 굳건한 토대가 되어 다양한 플랫폼 파트너와 상생하면서 이용자에게 보다 더 큰 가치를 제공하기 위해 최선을 다할 예정입니다.

4) 조직도



## 2. 매출에 관한 사항

### 가. 매출 실적

당사의 수입원은 크게 광고, 게임, 커머스, 기타로 구분할 수 있습니다. 2014년 연간 기준으로 당사의 매출은 광고매출 42.4%, 게임매출 47.1%, 커머스매출 7.3%, 기타매출 3.2%로 구성되어 있습니다. 자세한 영업부문 매출은 동 공시서류의 첨부서류인 연결감사보고서의 "주석 6. 영업부문 정보"를 참고하시기 바랍니다.

(단위: 백만원)

| 사업부문 | 제 20기 | | 제 19기 | |
|---|---|---|---|---|
| | 매출액 | 비중 | 매출액 | 비중 |
| 광고 | 211,450 | 42.4% | 28,771 | 13.7% |
| 게임 | 234,939 | 47.1% | 160,532 | 76.2% |
| 커머스 | 36,664 | 7.3% | 17,137 | 8.1% |
| 기타 | 15,805 | 3.2% | 4,335 | 2.1% |
| 합 계 | 498,858 | 100.0% | 210,776 | 100.0% |

※ 상기 실적은 제20기 다음카카오 연결감사보고서 기준으로 작성되었으며, 2014년 1분기부터 3분기까지는 카카오의 실적이며, 4분기만 합병법인 다음카카오의 실적입니다. 자세한 사항은 동 공시서류의 첨부서류인 연결감사보고서의 "주석 36. 사업결합"을 참고하시기 바랍니다.

1) 광고

검색 광고는 사용자가 특정 질의어를 당사의 검색 서비스 창에 입력했을 경우, 검색결과 중 일부섹션에 광고를 노출하는 형태의 상품입니다. 검색광고는 사용자들이 검색광고를 클릭했을 경우에만 과금하는 CPC(Cost Per Click) 상품과 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는 CPT(Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 상품으로 구성되어 있습니다. 검색 광고는 인터넷 포털 사이트를 통하여 원하는 정보를 얻고자 하는 사용자들에게 광고가 노출되기 때문에 전통 매체 대비 광고 효율성이 높고 소액으로도 광고 집행이 가능하여 중소형 광고주들의 선호도가 높습니다.
당사는 가격비교서비스인 '쇼핑하우'서비스를 운영하고 있으며, 현재 다양한 온라인쇼핑몰과의 제휴를 통해 상품을 확대하고 있습니다. 당사는 쇼핑하우에 입점된 쇼핑몰에서 판매가 성사된 건에 대해 수수료를 부과하거나, 소비자가 상품에 수행한 클릭당 수수료를 부과함으로써 수익을 창출하고 있습니다.

배너 광고는 당사의 서비스가 제공되고 있는 웹사이트의 첫 화면이나 각 서비스섹션의 화면에 광고가 노출이 되는 형태의 상품입니다. 광고주의 선호도나 사용자의 주목도 등에 따라서 차별화된 상품이 차등화된 단가로 판매되고 있습니다.
또한, 당사는 당사 웹사이트 첫 화면상에 온라인 쇼핑몰 광고주들을 위한 별도의 쇼핑박스 광고 상품을 제공하고 있습니다.

모바일 광고 또한 온라인과 유사하게 배너광고와 검색광고로 구분할 수 있습니다. 배너 광고

는 모바일웹 상의 배너 광고, 앱 내의 광고인 In-App 광고, 텍스트 광고, VOD 유형 등의 광고입니다. 모바일 검색광고는 PC웹상의 검색 광고와 유사하게, 검색 쿼리에 대응하여 광고 제목을 제시하는 유형의 광고입니다. 당사는 다음 모바일앱과 카카오톡을 포함한 다양한 모바일 서비스를 통해 모바일 광고 상품을 판매하고 있습니다.

2) 게임
게임부문의 경우 게임개발사/퍼블리셔들과의 비즈니스 계약에 따라 게임상 유료 게임 아이템 중개를 통하여 간접적으로 당사의 영업수익이 발생합니다.

3) 커머스
커머스부문의 경우 직접 상품 판매 및 당사의 커머스 플랫폼에서 발생하는 수익에 대해 일정의 수수료를 과금하는 형태 등의 수익모델을 가지고 있습니다.

4) 기타
기타 매출은 사용자가 유료 온라인 컨텐츠를 구매하거나 무선/유료 메일 등의 서비스 이용시 과금하는 형태의 수익모델을 가지고 있습니다.

### 나. 판매방법 및 전략
온라인 광고 영업은 주로 사내 광고전문영업조직의 직접영업과 광고대행사를 통한 간접영업을 통하여 이루어지고 있습니다. 게임부문의 경우 게임개발사/퍼블리셔들과의 비즈니스 계약에 따라 게임상 유료 게임 아이템 중개를 통하여 간접적으로 당사의 영업수익이 발생합니다. 그외 커머스 및 기타 부문은 주로 온라인상에서 홍보 및 판매가 이루어지거나 특정 업체와의 계약을 통해 진행되는 형태입니다.

1) 직영업 : 당사 영업조직이 직접 광고주들에게 검색광고, 디스플레이광고 등을 판매하는 형태
2) 대행영업 : 외부 대행사 영업조직을 활용하여 판매하는 형태
3) 게임 : 게임 채널링 및 퍼블리싱 수수료와 게임 아이템 등을 판매하는 형태
4) 온라인구매 : 최종소비자의 온라인 쇼핑서비스를 통한 상품구매 및 온라인 유료 컨텐츠 구매

당사의 판매전략은 다음과 같습니다.
1) 신규서비스의 개발 및 업그레이드를 통한 서비스품질 개선
2) 다음카카오가 보유하고 있는 경쟁력(고객층, 서비스간 연계 등) 바탕으로 플랫폼 지배력 강화
3) 체계적인 영업관리(대행사 관리, 매출채권 관리 등)

## 3. 물적재산의 내용
아래 물적자산의 기준은 2014년 12월 말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다. 당사의 사업 특성상 온라인광고와 IT 인프라 등의 사업에 따른 자산, 부채, 자본을 별도로 구분할 수 없음을 말씀 드립니다.

### 가. 설비의 현황
- 자산항목 : 토지

(단위: 백만원)

| 사업소 | 소유 형태 | 소재지 | 구분 | 기초 장부금액 | 당기증감 증가 | 당기증감 감소 | 당기 상각 | 기말 장부금액 | 비고 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 본사외 | 등기 | 제주 | 사옥 | | 38,104 | | | 38,104 | - |
| | 등기 | 제주 | 사택 | | 551 | | | 551 | - |
| 합 계 | | | | | 38,655 | 0 | 0 | 38,655 | - |

- 자산항목 : 건물

(단위: 백만원)

| 사업소 | 소유 형태 | 소재지 | 구분 | 기초 장부금액 | 당기증감 증가 | 당기증감 감소 | 당기 상각 | 기말 장부금액 | 비고 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 본사외 | 등기 | 제주 | 사옥 | | 39,797 | | 267 | 39,529 | - |
| | 등기 | 제주 | 사택 | | 8,487 | | 61 | 8,426 | - |
| 합 계 | | | | | 48,284 | 0 | 328 | 47,956 | - |

- 자산항목 : 구축물

(단위: 백만원)

| 사업소 | 소유 형태 | 소재지 | 구분 | 기초 장부금액 | 당기증감 증가 | 당기증감 감소 | 당기 상각 | 기말 장부금액 | 비고 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 본사외 | - | 제주 | 구축물 | | 261 | | 4 | 257 | - |
| | - | 일본 | 구축물 | | 38 | | | 38 | - |
| 합 계 | | | | 0 | 298 | 0 | 4 | 295 | - |

- 자산항목 : 비품

(단위: 백만원)

| 사업소 | 소유 형태 | 소재지 | 구분 | 기초 장부금액 | 당기증감 증가 | 당기증감 감소 | 당기 상각 | 기말 장부금액 | 비고 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 본사및본사외 | 자가보유 | 본사및본사외 | 비품 | 4,163 | 15,862 | 61 | 2,958 | 17,006 | - |
| 합 계 | | | | 4,163 | 15,862 | 61 | 2,958 | 17,006 | - |

- 자산항목 : 기계장치

(단위: 백만원)

| 사업소 | 소유 형태 | 소재지 | 구분 | 기초 장부금액 | 당기증감 증가 | 당기증감 감소 | 당기 상각 | 기말 장부금액 | 비고 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 본사외 | 자가보유 | 본사외 | 기계장치 | 16,154 | 90,129 | 34 | 13,810 | 92,439 | - |
| 합 계 | | | | 16,154 | 90,129 | 34 | 13,810 | 92,439 | - |

- 자산항목 : 차량운반구

(단위: 백만원)

| 사업소 | 소유 형태 | 소재지 | 구분 | 기초 장부금액 | 당기증감 증가 | 당기증감 감소 | 당기 상각 | 기말 장부금액 | 비고 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 본사외 | 자가보유 | 본사외 | 차량운반구 | | 593 | | 49 | 544 | - |
| 합 계 | | | | 0 | 593 | | 49 | 544 | - |

# 4. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험(환율변동위험, 이자율변동위험 및 지분증권에 대한 시장가치변동위험), 신용위험, 그리고 유동성위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

## 가. 시장위험

1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

2014년 12월 31일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0%상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전이익은 1,604백만원 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(2) 가격 위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 주식의 가격이 5%상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 시장성 있는 주식의 변동으로 인하여 당 회계기간에 대한 기타포괄손익은 376백만원 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.
보고기간말 현재 회사는 환율위험에 노출되어 있는 유의적인 자산・부채가 존재하지 않습니다.

## 나. 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만아니라 현금및현금성자산 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

보고기간말 현재 신용위험에 대한 최대 노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| 현금및현금성자산 | 451,225,201 | 23,413,115 |
| 단기금융상품 | 184,547,533 | 105,038,823 |
| 매출채권 | 108,430,843 | 44,636,103 |
| 파생상품금융자산 | 1,516,401 | - |
| 기타유동금융자산 | 25,843,365 | 4,953,399 |
| 기타비유동금융자산 | 33,701,696 | 1,211,320 |
| 합계 | 805,265,039 | 179,252,760 |

### 다. 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

2014년과 2013년 12월 31일 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

| 2014년 12월 31일 | 1년이하 | 1년초과 2년이하 | 2년에서 5년이하 |
|---|---|---|---|
| 미지급금 | 109,167,948 | 1,799,691 | - |
| 미지급비용 | 5,442,693 | 61,439 | - |
| 차입금 | 50,000 | - | 250,000 |
| 보증금 | - | - | 132,368 |
| 합계 | 114,660,641 | 1,861,130 | 382,368 |

(2) 전기말

(단위: 천원)

| 2013년 12월 31일 | 1년이하 | 1년초과 2년이하 | 2년초과 5년이하 |
|---|---|---|---|
| 미지급금 | 13,675,268 | - | - |
| 미지급비용 | 7,743,796 | 43,558 | 3,362,801 |
| 합계 | 21,419,064 | 43,558 | 3,362,801 |

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구

분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다.

### 라. 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| 부채 | 304,796,832 | 39,943,793 |
| 자본 | 2,463,228,067 | 177,256,626 |
| 부채비율 | 12.37% | 22.53% |

### 마. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산 및 금융부채의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 자산총액 | 상계된 부채총액 | 재무상태표 표시순액 | 상계되지 않은 금액 | 순액 |
|---|---|---|---|---|---|
| 매출채권(주1) | 38,299,945 | 10,849,928 | 27,450,017 | - | 27,450,017 |

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상한 금액이 포함되어 있습니다.

## 5. 파생상품및 풋백옵션 등 거래현황

2014년과 2013년 12월 31일 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 | 약정사항 |
|---|---|---|---|
| 신주인수권(네오위즈게임즈) | 1,298,911 | - | (주1) |
| 상환권(엔비티파트너스) | 217,490 | - | (주2) |
| 합계 | 1,516,401 | - | |

(주1) ㈜네오위즈게임즈 주식에 대한 신주인수권으로, 2012년 3월 11일부터 2016년 3월 10일까지 ㈜네오위즈게임즈의 기명식 보통주 1주를 33,016원에 취득할 수 있는 권리가 부여되어 있습니다.
(주2) ㈜엔비티파트너스 우선주에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 납입일로부터 2년이 경과한 날(2015년 6월 28일)부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는 날(2023년 6월 28일)까지입니다. 상환할증금의 보장수익율은 연 8%입니다.

# 6. 경영상의 주요계약

| 회사명 | 계약일자 | 계약 상대방 | 계약 목적 및 내용 |
|---|---|---|---|
| [지배회사]<br>㈜다음카카오 | 2006.12 | Google Inc. | 종량제 검색 광고(CPC) 대행 계약 체결 |
| | 2008.03 | ERGO Insurance Group AG | 다음다이렉트자동차보험 매각 |
| | 2009.01 | 야후 코리아 | 검색 광고 제휴체결 |
| | 2009.10 | 오버추어 코리아 | 종량제 검색 광고(CPC) 대행 계약 체결 |
| | 2010.09 | 인투모스 | 인투모스 지분 67% 인수 |
| | 2010.11 | 미디어윌 | 나무커뮤니케이션 지분 매각 |
| | 2011.05 | 마이원카드 | 마이원카드 지분 69% 인수 |
| | 2011.06 | SK커뮤니케이션즈 | 검색광고 대행 관련 전략적 제휴 계약 체결 |
| | 2011.12 | 온네트 | 게임사업 확대를 위한 역량 확보 목적으로 온네트 지분 83% 인수 |
| | 2012.12 | 다이알로이드 | 다이알로이드 지분 100% 인수 |
| | 2013.07 | 티앤케이팩토리 | 티앤케이팩토리 지분 51.0% 인수 |
| | 2013.09 | 버즈피아 | 버즈피아 지분 54.1% 인수 |
| | 2014.05 | 카카오 | 합병계약 체결 |
| | 2014.12 | 키즈노트 | 키즈노트 지분 100% 인수 |
| | 2015.03 | 케이큐브벤처스 | 케이큐브벤처스 100% 인수 |
| [종속회사]<br>㈜다음글로벌홀딩스 | 2010.08 | Ybrant Media Acquisition Inc. | 라이코스 매각 |

# 7. 연구개발활동

## 가. 연구개발담당조직

지배회사 다음카카오는 자체 연구소로 제주오피스에 미디어 연구소와 판교오피스에 R&D Center를 보유하고 있습니다.

미디어연구소는 다음카카오의 부설 연구소로서, 1995년 설립된 이래 www.daum.net의 다양한 인터넷 제품군에 대한 기반 연구를 전담하여 왔으며, 특히 세계적으로 그 기술력을 높이 인정받고 있는 대용량 데이터 처리기술 분야, 스팸 방지기술 분야 등에서 독보적인 위치를 차지하고 있습니다. 미디어연구소는 연구소장 1인과 연구전담요원 33명으로 구성되어 있으며, 2015년 3월 현재 총 33명의 연구전담요원이 인터넷 비즈니스와 관련된 각종 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다. 연구원은 박사급 연구원 5명, 석사급 연구원 10명, 학사급 18명으로 구성되어 있으며, 각각 서비스 현업부서와 함께 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다. 미디어 연구소는 당사 인터넷 플랫폼의 대용량 트래픽 처리와 안정적이고 생활에 유익한 인터넷 서비스의 안정적인 구현에 필요한 기반 기술 및 미래기술과 관련한 연구인력과 Data Integration, 검색서비스, 검색컨텐츠, 검색엔진, 전문검색 개발, Data Mining 등 데이타 검색 관련한 연구인력이 활동하고 있습니다.

R&D Center는 다음카카오의 또 하나의 부설 연구소로서, 2010년 설립된 이래 모바일 환경에서의 다양한 기반 연구를 하고 있으며, 특히 실시간 데이터 분산 처리 연구 및 관련 기술 개발 및 모바일에 최적화되는 파일 전송 및 동영상 스트리밍, 캐쉬 시스템 연구개발, 소셜 분석 기술 및 이에 맞는 추천시스템 개발 등이 진행되고 있습니다. R&D Center는 연구소장 1인과 연구전담요원 41명으로 구성되어 있으며, 2015년 3월 현재 총 41명의 연구전담요원이 모바일 환경에서 사용할 수 있는 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다. 연구원은 석사급 연구원 23명, 학사급 연구원 18명으로 구성되어 있으며 각각 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다. R&D Center는 급박하게 변화하는 모바일 환경에 대해 대응하기 위해 연구범위를 확대하는 한편 연구활동을 더욱더 심도 있게 연구하려고 노력하고 있습니다.

종속회사 (주)버즈피아는 2013년 5월에 설립한 자체 기업부설연구소를 보유하고 있습니다. 기업부설연구소는 2013년 설립이래로 안드로이드 런처 어플리케이션으로는 버즈런처, 버즈홈, 버즈위젯, 웹 서비스로는 안드로이드 홈스크린 커뮤니티 서비스인 홈팩버즈의 개발을 전담하여 진행하고 있습니다. 2015년 3월 현재 기업부설연구소는 연구소장 1인과 연구전담요원 13명, 보조원 12명으로 구성되어 있으며, 연구원은 글로벌 모바일 플랫폼으로의 정착을 위하여 버즈런처, 버즈홈, 홈팩버즈의 현지화 및 버즈런처 2.0의 연구개발에 힘쓰고 있습니다.

종속회사 (주)티앤케이팩토리는 2013년 5월 자체 부설 연구소를 설립하여 보유하고 있으며, 2015년 3월 현재 연구소장 1인과 연구원 3인으로 구성되어 있습니다. 주요 연구개발 분야는 모바일 플랫폼에서의 광고 및 분석 기술 분야입니다.

종속회사 울트라캡숑(주)는 2012년 6월에 설립된 자체 기업부설연구소를 보유하고 있습니다. 2015년 3월 현재 연구소장 1명, 연구전담요원 2명 (전문연구요원 1명 포함)으로 구성되어 있습니다. 주요 연구 개발 분야는 모바일 플랫폼에서의 사진 공유 및 사용자 간 커뮤니케이션 방식 관련 기술 분야입니다.

종속회사 (주)온네트는 1997년 5월에 설립된 자체 기업부설연구소를 보유하고 있었으나, 2014년 4월부로 연구소가 철회되었습니다.

## 나. 연구개발비용(연결 기준)

(단위: 천원)

| 과 목 | | 제 20기 | 제 19기 | 제 18기 | 비 고 |
|---|---|---|---|---|---|
| 원 재 료 비 | | - | - | - | - |
| 인 건 비 | | 30,495,936 | 4,738,033 | 3,281,651 | - |
| 감 가 상 각 비 | | 73,040 | - | - | - |
| 위 탁 용 역 비 | | 120,678 | - | - | - |
| 기 타 | | 120,904 | - | - | - |
| 연구개발비용 계 | | 30,810,558 | 4,738,033 | 3,281,651 | - |
| 회계처리 | 영업 비용 | 29,986,228 | 4,738,033 | 3,281,651 | - |
| | 기타의무형자산 | 72,086 | - | - | - |
| | 개발비 | 752,244 | - | - | - |
| 연구개발비 / 매출액 비율 | | 6.18% | 2.25% | 7.11% | - |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| [연구개발비용계÷당기매출액×100] | | | | |

## 다. 연구개발실적

| 회사명 | 연구과제 | 연구기관 | 연구결과 및 기대효과 |
|---|---|---|---|
| [지배회사] ㈜다음카카오 미디어 연구소 | Open API 인증개발 | 내부 연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | BI Deploy Management 개발 | 내부 연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 카드사 한도알림 개발 | 내부 연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 회원정보시스템 이중화 개발 | 내부 연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 실명인증서비스 보안시스템 개발 | 내부 연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 회원정보조회시스템 개발 | 내부 연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 해킹차단시스템 개발 | 내부 연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 피드백시스템 개발 | 내부 연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | ID찾기 서비스 개발 | 내부 연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | DNA포탈구축 | 내부 연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | FLV 기반 동영상 플레이어 개발 | 내부 연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 대용량 고성능 검색엔진 개발 | 내부 연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | CDO 검색 서비스 개발 | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발 |
| | 카페스토어 추가 개발 | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발 |
| | 다음컬럼 서비스 | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발 |
| | 다음메신저 플래시 제작 | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발 |
| | 로컬다음 2.0 오픈 | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발 |
| | DTV 포털웹서비스 디자인개발 | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발 |
| | 지식검색 플랫폼 개발 | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발 |
| | 팝업 Daum 모바일 서비스 | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발 |
| | 그룹웨어 | 내부연구소 및 외주 | 내부통제 강화 |
| | KT 네스팟 단말기 전용 한메일넷 클라이언트 개발 | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼 개발 |
| | 검색엔진 검색서비스 개발유 | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼 개발 |
| | pLog 지도 서비스 제작 | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼 개발 |
| | 미디어다음 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 포토엘범(폰사진) | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 다음검색(NSP) | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 카페랭킹 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 스쿨메일 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 로또 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 검색(성인광고개발) | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 다음검색(비즈샵) | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 인터넷잡지 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | GSF | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | biz cafe | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 컨텐츠메니지먼트시스템(CMS2) | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | EMS2차개발 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 정기결제시스템 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | LMS(교육관리시스템) | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 캠퍼스검색 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 포토메일 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | | | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | 그림엽서 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | Arachne(SSO)싱글사인온 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 폰캠 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 블로그 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 메신저4.0 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | KTF멀티팩폰게임 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 폰샷카페 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 서치스크린 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 화상회의시스템 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 가계부 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 검색로그분석시스템 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 환금형 다음캐쉬 제작 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 검색리모콘 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | item mall 개발 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 검색서비스 운영툴 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | Service Information System (SIS) | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 다음 쿠폰서비스 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 이메일발송시스템 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 업적관리 프로그램 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | KTF KUN 독립메뉴 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | LG 스마트폰 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | WIPI Daum 모바일 서비스 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 플래닛 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | LGT 카페알림 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 카페스토어 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | J2프로젝트 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 검색본부 포토갤러리 개발 외주 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 카페스토어(외주) | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | Griffin | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | #7900연동(플래닛) | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 무비시사회 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 무선플래닛서비스 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | GNOS | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | Glory프로젝트 | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발 |
| | YouFree프로젝트 | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발 |
| | GAIA | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | Active Synch Server | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | Breeze 2.0 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | Magpie 1.0 | 내부연구소 | 서비스품질향상 |
| | Morpheus | 내부연구소 | 서비스품질향상 |
| | HanMail pop3/SMTP 오픈 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 개인정보영향평가 시스템 고도화 | 내부연구소 | 개인정보 보호강화/신뢰성확보 |
| | 라이코스 메일 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | OSS프로젝트 | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발 |
| | 쇼핑광고플랫폼 구축 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | Polaris | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | Midas | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | Dynamic Data Management | 내부연구소 | 서비스품질향상 |
| | Lineup | 내부연구소 | 서비스품질향상 |
| | 실시간검색서비스 개발 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 다음오픈에디터 개발 | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발 |
| | 스마트앤서 검색 서비스 개발 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 음악 검색 서비스 개발 | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발 |
| | 모바일 웹 검색 서비스 개발 | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발 |
| | 사물검색 | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발 |
| | ad@m | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 대화형 모바일 음성 검색 엔진개발 | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발 |
| | 클라우드 기반 시맨틱 웹 검색 엔진 개발 | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발 |
| | 시맨틱 웹 기반 영화 LOD 엔진 개발 | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발 |
| | 개방형 USN 기반 센서 오픈 API 서비스 개발 | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발 |
| | 모바일 매쉬업 엔진의 모바일 웹앱스토어 적용방안 연구 | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발 |
| | CaptureKorea: 실사 3D 기술 개발 | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발 |
| | 빅데이터 기반 공공 KB API 서비스 개발 | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발 |
| | 클라우드 RC2 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | Wcache | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | Live streamer 대용량 트래픽 처리 기술 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 대용량 모바일 push notification system | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 클라우드 TomLion | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | Tenth 2.0 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | Topology Viewer Project | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 방금그곡 타임라인 및 라디오 선곡표 프로젝트 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 모바일 앱 개발 생산성 향상툴 프로앱테우스 개발 | 내부연구소 | 개발 생산성 향상 |
| | 미디어 컨텐츠 추천 시스템 구축 | 내부연구소 | 서비스품질향상 |
| | 대용량 데이터의 빠른 처리를 이용한 이미지 검색 시스템 구축 | 내부연구소 | 서비스품질향상 |
| | 문서를 분석해 즉시 답을 제시해주는 즉답 검색 시스템 구축 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| [지배회사] ㈜다음카카오 R&D Center | 고성능 메시징 플랫폼 연구 개발 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 모바일 환경에 특화된 메시징 기술 연구 개발 | 내부연구소 | 서비스품질향상 |
| | 모바일 음성 통화 기술 연구 | 내부연구소 | 서비스품질향상 |
| | 네트워크 분산 파일 시스템 연구 개발 | 내부연구소 | 서비스품질향상 |
| | 통합 메시지 푸시 시스템 연구 개발 | 내부연구소 | 개발 생산성 향상 |
| | 실시간 데이터 분석 시스템 개발 | 내부연구소 | 서비스품질향상 |
| | 게임 특화된 플랫폼 서비스 연구 및 개발 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | 모바일 백엔드 클라우드 서비스 기반 기술 연구 개발 | 내부연구소 | 개발 생산성 향상 |
| | 데이타베이스 캐쉬 클러스터 시스템 연구 개발 | 내부연구소 | 서비스품질향상 |
| | 서비스 성과 측정 및 트래킹 시스템 | 내부연구소 | 서비스품질향상 |
| | 클라우드 인프라 서비스(IaaS) 연구 개발 | 내부연구소 | 개발 생산성 향상 |
| [종속회사] ㈜버즈피아 | Buzz Launcher(안드로이드 런처 앱) | 내부연구소 | Google Play Store 서비스 중 |
| | homepackbuzz.com (홈스크린커뮤니티웹서비스) | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| | Buzz Widget(안드로이드 위젯) | 내부연구소 | Google Play Store |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | | 서비스 중 |
| | buzzHOME(버즈런처 일본형) | 내부연구소 | Google Play Store 서비스 중 |
| | 홈팩 서비스API | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발 |
| [종속회사] ㈜티앤케이팩토리 | 모바일 어플리케이션 트래킹 및 분석 서비스 개발 | 내부연구소 | 상용화서비스 중 |
| [종속회사] 울트라캡숑㈜ | Zap(사진 공유 SNS) | 내부연구소 | 상용화서비스 중 |

# 8. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

## 가. 지적재산권 보유현황

당사는 영위하는 사업과 관련하여 2014년 12월 31일 기준으로 포털, 검색, 광고, 모바일 등 전 사업 영역에 걸쳐 국내외 190건의 특허권, 국내외 1,415건의 상표권, 국내 13건의 디자인권을 보유하고 있습니다. 특히, 다음, Daum, 카카오, 카카오톡 등의 상표권은 대표 브랜드로 사용되고 있습니다

특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가지며, 상표법 제50조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 보유하고, 디자인보호법 제41조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

(2014년 12월 31일 기준)

| 구분 | 특허권 | 상표권 | 디자인권 |
|---|---|---|---|
| 국내 | 185 | 1,359 | 13 |
| 해외 | 5 | 56 | 0 |
| 합계 | 190 | 1,415 | 13 |

## 나. 관련 법령 또는 정부의 규제

당사는 모바일메신저 및 SNS 등 모바일 소셜 플랫폼 서비스 제공업체입니다. 모바일 메신저 및 SNS 등을 제공하는 모바일 서비스 업체는 "정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률"의 적용을 받는 정보통신서비스제공자, "전기통신사업법"의 적용을 받는 전기통신사업자 및 "저작권법" 상의 온라인서비스제공자로서 각 법령의 적용을 받아 이를 준수하고 있으며, 서비스 사용자의 개인정보를 보호하기 위하여 "개인정보보호법", "정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률" 상의 개인정보보호 관련 규정을 준수하여야 합니다.

이외에 온라인서비스제공자로서 "저작권법", 수사기관 등에서 요청하는 이용자의 통신사실 확인자료 제공과 관련된 "통신비밀보호법", 게임물 서비스와 관련하여 "게임산업진흥에 관한 법률", 청소년에 대한 유해매체물(광고, 게시물 등)의 접근 및 이용을 제한과 관련된 "청소년보호법", 선물하기 결제 및 충전 서비스와 관련된 "전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률" 및 "전자금융거래법" , 컨텐츠 제공업체 등 제휴사들과의 계약 체결 시 불공정 계약을 체결하지 않도록 하기 위한 "독점규제 및 공정거래에 관한 법률", 모바일 서비스를 통한 위치정보 사용 서비스와 관련되는 "위치 정보의 보호 및 이용 등에 관한 법률" 등 다양한 법률의

적용을 받고 있습니다.

일부 법령과 규제의 변화는 소셜 플랫폼 서비스 사업자에게 일정 수준의 영향을 줄 수 있으나, 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고, 기업의 사회적 책임을 다할 것입니다. 앞으로도 당사는 다양한 산업 분야에서 공급자와 수요자를 연결시켜 커뮤니케이션 니즈를 해소하고, 전문 컨텐츠를 보유한 외부의 중소 및 전문 CP와의 제휴를 더욱 확대하고, 서비스의 공정성과 투명성을 한층 강화하는 등 새로운 모바일 및 인터넷 생태계 발전을 위해 필요한 사항들을 지속적으로 이행해 나갈 예정입니다.

## 9. 환경보호

당사는 비즈니스 활동이 환경에 미치는 영향이 비교적 적은 인터넷 기업입니다. 하지만 온실가스로 인한 기후 변화와 에너지 고갈 같은 다양한 환경 문제의 심각성과 기업의 역할을 인식하고 보다 적극 환경 문제에 대응하기 위해 노력하고 있습니다. 당사가 환경보호를 위해 수행하는 주요 활동은 아래와 같습니다.

(1) 효율적인 IT 자원 재배치: 당사는 서버 사용량 관리 프로그램을 자체 개발하여 실시간으로 운영하고 있습니다. IT 자원을 모니터링하는 이 프로그램을 통해 유휴 자원을 최소화하면서 사용량에 따른 효율적인 자원 재배치가 가능합니다. 그 결과 2009년에는 2,000여 대의 장비를 재배치하고, 2010년에는 1,800대, 2011년에는 500대, 2012년에는 700대를 재배치하여 신규 투자를 가능한 억제하면서 해당 장비의 전력소비량을 감소시켰습니다. 더불어 중장기 계획에 따라 IDC 센터 1개소를 무중단 서비스로 이전 및 통합 함으로써 IT자원의 운영성과 효율성 향상, 그리고 비용 절감에 많은 성과가 있었습니다. 이러한 노력들은 전체 에너지 소비 증감률에도 크게 기여하였습니다.

(2) 전산실 쿨링 시스템 개선: 당사는 전산실 배치 구조를 새로 바꿔 열효율을 기존 구조 대비 20% 이상 향상했습니다. 서버실 디자인 변경은 2004년부터 2006년까지 3년간 진행한 장기 프로젝트입니다. 서버랙 배치를 뜨거운 통로(Hot Aisle)와 차가운 통로(Cold Aisle)의 열 흐름을 고려하여 마주 보게(Face-to-Face) 배치하고, 사이 공간을 충분히 확보하였습니다. 서버랙 아래 공기 흐름을 개선하여 과열을 방지하고, 서버 후면의 케이블링을 조정, 서버 자체의 열 흐름을 원활하게 하였습니다.
더불어 2012년 말부터 Cold Aisle Containment를 도입하여 IT장비를 냉각시키는데 필요한 찬 공기를 더욱 효율적으로 공급할 수 있는 시설을 도입하였으며, 2013년에는 그 적용 범위를 확대하였습니다. 그 결과 해당 구성으로 구축한 전산실에서는 취지에 맞게 에너지를 절감하는 성과를 이루어 냈습니다. 그 동안 축적한 운영 경험을 바탕으로 충분한 시간을 갖고 세심하게 진행한 결과이며 업계에서 모범 사례로 인정받고 있습니다.

(3) 그린 오피스 조성: 당사는 제주 첨단과학기술단지 내 다음스페이스를 조성하면서 가장 먼저 고려한 것이 탄소를 줄이면서도 쾌적한 근무 환경을 만드는 것이었습니다. 본사인 스페이스닷원을 설계하고 건축하는 과정에서도 친환경 건축물이 될 수 있도록 노력하였습니다. 다음스페이스에 추가로 세워질 부속 건물들은 친환경 건축물 인증을 목표로 준비, 실행해 나갈 것입니다. 현재 본사인 스페이스닷원은 환경보호를 위하여 다음과 같은 시스템을 도입하고 있습니다.
- 제주 지하수 보전을 위한 우수처리설비를 도입하여 조경용수, 소방용수로 사용
- 빙축열 시스템 도입으로 에너지 사용의 효율성 강화
- LED 조명 설치를 통한 에너지 절감과 탄소 배출 저감

- 친환경 자재 사용으로 환경 오염 최소화
- 건물 옥상 및 벽면 녹화를 통한 에너지 절감
- 자연 채광 및 자연 통풍 확대, 바람길 등 자연 에너지 적극 활용
- 친환경 교통계획 수립으로 자동차 탄소 배출 최소화
- 주말 농장, 유기농 텃밭, 생태연못 조성 등 주변 토지의 자연친화적 활용

# III. 재무에 관한 사항

## 1. 요약재무정보

1. 요약 연결 재무정보

| 구 분 | 제20기 | 제19기 | 제18기 |
|---|---|---|---|
| | (2014. 12. 31) | (2013. 12. 31) | (2012. 12.31) |
| 자 산 | | | |
| 유동자산 | 798,290,742,394 | 180,504,063,101 | 95,918,186,827 |
| 당좌자산 | 796,275,082,223 | 180,504,063,101 | 95,918,186,827 |
| 재고자산 | 2,015,660,171 | | |
| 비유동자산 | 1,969,734,156,095 | 36,696,355,943 | 32,308,902,783 |
| 투자자산 | 77,671,846,147 | 11,695,389,197 | 15,585,613,774 |
| 유형자산 | 196,893,936,686 | 20,316,477,428 | 13,951,879,329 |
| 무형자산 | 1,688,974,405,520 | 1,369,792,830 | 772,495,525 |
| 기타비유동자산 | 6,193,967,742 | 3,314,696,488 | 1,998,914,155 |
| 자산총계 | 2,768,024,898,489 | 217,200,419,044 | 128,227,089,610 |
| 부 채 | | | |
| 유동부채 | 227,487,550,581 | 35,872,063,386 | 14,210,057,529 |
| 비유동부채 | 77,309,280,934 | 4,071,729,316 | 1,888,895,021 |
| 부채총계 | 304,796,831,515 | 39,943,792,702 | 16,098,952,550 |
| 자 본 | | | |
| 지배기업의 소유주지분 | 2,454,619,050,317 | 177,256,492,818 | 112,128,155,445 |
| 자본금 | 29,121,102,000 | 20,996,775,000 | 20,347,931,000 |
| 자본잉여금 | 2,258,974,380,241 | 112,346,892,305 | 111,385,165,840 |
| 자본조정 | (26,268,390,087) | 6,256,524,058 | 2,779,785,435 |
| 기타포괄손익누계액 | 2,114,045,513 | (2,916,606,443) | (1,550,689,587) |
| 이익잉여금 | 190,677,912,650 | 40,572,907,898 | (20,834,037,243) |
| 비지배지분 | 8,609,016,657 | 133,524 | (18,385) |
| 자본총계 | 2,463,228,066,974 | 177,256,626,342 | 112,128,137,060 |
| 부채 및 자본 총계 | 2,768,024,898,489 | 217,200,419,044 | 128,227,089,610 |
| 구분 | 제20기 | 제19기 | 제18기 |
| | (14.01.01~14.12.31) | (13.01.01~13.12.31) | (12.01.01~12.12.31) |
| 매출액 | 498,857,728,726 | 210,775,881,783 | 46,181,466,742 |
| 영업이익(손실) | 176,427,094,294 | 65,852,344,129 | 6,979,275,471 |
| 당기순이익(손실) | 149,821,510,168 | 61,406,763,238 | 5,286,923,426 |
| 지배기업의 소유주지분 | 150,105,004,752 | 61,406,945,141 | 5,286,972,145 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 비지배지분 | (283,494,584) | (181,903) | (48,719) |
| 당기총포괄이익(손실) | 5,053,842,472 | (1,365,920,488) | (1,557,461,412) |
| 기본주당이익 (원) | 3,243 | 1,444 | 6 |
| 희석주당이익 (원) | 3,007 | 1,248 | 6 |
| 연결 종속회사의 수 | 26 | 6 | 3 |

## 2. 요약 별도 재무정보

| 구 분 | 제20기 | 제19기 | 제18기 |
|---|---|---|---|
| | (2014. 12. 31) | (2013. 12. 31) | (2012. 12.31) |
| 자 산 | | | |
| 유동자산 | 719,078,119,662 | 178,266,731,821 | 93,730,062,283 |
| 당좌자산 | 717,062,459,491 | 178,266,731,821 | 93,730,062,283 |
| 재고자산 | 2,015,660,171 | | |
| 비유동자산 | 2,036,752,632,783 | 40,026,494,903 | 39,896,720,875 |
| 투자자산 | 191,633,446,672 | 15,677,983,250 | 23,753,524,794 |
| 유형자산 | 193,359,400,053 | 20,155,340,484 | 13,858,743,366 |
| 무형자산 | 1,651,657,838,458 | 878,474,681 | 285,538,560 |
| 기타비유동자산 | 101,947,600 | 3,314,696,488 | 1,998,914,155 |
| 자산총계 | 2,755,830,752,445 | 218,293,226,724 | 133,626,783,158 |
| 부 채 | | | |
| 유동부채 | 218,394,434,952 | 35,686,449,774 | 13,925,194,929 |
| 비유동부채 | 76,642,890,693 | 4,071,729,316 | 1,888,895,021 |
| 부채총계 | 295,037,325,645 | 39,758,179,090 | 15,814,089,950 |
| 자 본 | | | |
| 자본금 | 29,121,102,000 | 20,996,775,000 | 20,347,931,000 |
| 자본잉여금 | 2,258,975,020,444 | 112,347,415,113 | 111,385,688,648 |
| 자본조정 | (26,268,390,087) | 6,256,524,058 | 2,779,785,435 |
| 기타포괄손익누계액 | (252,325,369) | | |
| 이익잉여금 | 199,218,019,812 | 38,934,333,463 | (16,700,711,875) |
| 자본총계 | 2,460,793,426,800 | 178,535,047,634 | 117,812,693,208 |
| 부채 및 자본 총계 | 2,755,830,752,445 | 218,293,226,724 | 133,626,783,158 |
| 평가방법 | | | |
| 종속,관계,공동기업 투자주식의 평가방법 | 원가법 | 원가법 | 원가법 |
| 구분 | 제20기 | 제19기 | 제18기 |
| | (14.01.01~14.12.31) | (13.01.01~13.12.31) | (12.01.01~12.12.31) |
| 매출액 | 487,804,642,416 | 210,775,881,783 | 45,828,269,281 |
| 영업이익 | 182,518,673,851 | 66,237,445,786 | 8,762,507,076 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 당기순이익 | 160,283,686,349 | 55,635,045,338 | 7,029,740,262 |
| 당기총포괄이익 | 160,031,360,980 | 55,635,045,338 | 7,029,740,262 |
| 기본주당이익 (원) | 3,463 | 1,257 | 64 |
| 희석주당이익 (원) | 3,211 | 1,086 | 55 |

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 20 기 2014.12.31 현재

제 19 기 2013.12.31 현재

제 18 기 2012.12.31 현재

(단위 : 원)

| | 제 20 기 | 제 19 기 | 제 18 기 |
|---|---|---|---|
| 자산 | | | |
| 유동자산 | 798,290,742,394 | 180,504,063,101 | 95,918,186,827 |
| 현금및현금성자산 | 451,227,921,424 | 23,416,730,380 | 10,034,515,164 |
| 단기금융상품 | 184,547,532,864 | 105,038,822,600 | 67,520,462,400 |
| 파생금융자산 | 1,516,401,128 | | |
| 매출채권 | 108,430,842,750 | 44,636,102,914 | 14,182,478,747 |
| 기타금융자산 | 25,843,365,108 | 4,953,399,147 | 3,827,141,830 |
| 재고자산 | 2,015,660,171 | | |
| 기타유동자산 | 24,709,018,949 | 2,459,008,060 | 353,588,686 |
| 비유동자산 | 1,969,734,156,095 | 36,696,355,943 | 32,308,902,783 |
| 장기매도가능증권 | 25,258,468,308 | | |
| 관계기업투자 | 18,711,681,808 | 10,484,069,497 | 14,974,454,374 |
| 기타비유동비금융자산 | 33,701,696,031 | 1,211,319,700 | 611,159,400 |
| 유형자산 | 196,893,936,686 | 20,316,477,428 | 13,951,879,329 |
| 무형자산 | 1,688,974,405,520 | 1,369,792,830 | 772,495,525 |
| 이연법인세자산 | 2,885,620,142 | 3,314,696,488 | 1,998,914,155 |
| 기타의비유동자산 | 3,308,347,600 | | |
| 자산총계 | 2,768,024,898,489 | 217,200,419,044 | 128,227,089,610 |
| 부채 | | | |
| 유동부채 | 227,487,550,581 | 35,872,063,386 | 14,210,057,529 |
| 매입채무및기타채무 | 109,125,722,206 | 13,674,911,529 | 6,505,300,764 |
| 단기차입금 | 50,000,000 | | 100,000,000 |
| 기타의금융부채 | 5,442,693,377 | 7,743,795,837 | 1,862,297,209 |
| 미지급법인세 | 20,680,301,337 | 356,815 | |
| 충당부채 | 1,363,629,419 | | |
| 기타의유동부채 | 90,825,204,242 | 14,452,999,205 | 5,742,459,556 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 비유동부채 | 77,309,280,934 | 4,071,729,316 | 1,888,895,021 |
| 비유동매입채무및기타채무 | 1,724,101,492 | | 1,242,213,438 |
| 장기차입금 | 250,000,000 | | |
| 기타비유동금융부채 | 61,439,223 | 3,406,358,633 | |
| 비유동충당부채 | 1,801,406,348 | 665,370,683 | 646,681,583 |
| 순확정급여부채 | 3,361,639,651 | | |
| 기타장기종업원급여부채 | 20,027,376,467 | | |
| 이연법인세부채 | 50,083,317,753 | | |
| 부채총계 | 304,796,831,515 | 39,943,792,702 | 16,098,952,550 |
| 자본 | | | |
| 지배기업 소유주지분 | 2,454,619,050,317 | 177,256,492,818 | 112,128,155,445 |
| 자본금 | 29,121,102,000 | 20,996,775,000 | 20,347,931,000 |
| 자본잉여금 | 2,258,974,380,241 | 112,346,892,305 | 111,385,165,840 |
| 자본조정 | (26,268,390,087) | 6,256,524,058 | 2,779,785,435 |
| 기타포괄손익누계액 | 2,114,045,513 | (2,916,606,443) | (1,550,689,587) |
| 이익잉여금 | 190,677,912,650 | 40,572,907,898 | (20,834,037,243) |
| 비지배지분 | 8,609,016,657 | 133,524 | (18,385) |
| 자본총계 | 2,463,228,066,974 | 177,256,626,342 | 112,128,137,060 |
| 부채및자본총계 | 2,768,024,898,489 | 217,200,419,044 | 128,227,089,610 |

## 연결 포괄손익계산서

제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 18 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

| | 제 20 기 | 제 19 기 | 제 18 기 |
|---|---|---|---|
| 영업수익 | 498,857,728,726 | 210,775,881,783 | 46,181,466,742 |
| 영업비용 | 322,430,634,432 | 144,923,537,654 | 39,202,191,271 |
| 영업이익 | 176,427,094,294 | 65,852,344,129 | 6,979,275,471 |
| 기타수익 | 1,650,642,135 | 371,155,941 | 5,372,516,003 |
| 기타비용 | 13,146,463,870 | 3,011,449,121 | 6,004,211,197 |
| 금융수익 | 6,637,692,619 | 2,790,253,065 | 2,168,418,476 |
| 금융비용 | 128,990,672 | 3,278,872 | 37,678,809 |
| 지분법이익 | 180,723,991 | | |
| 지분법손실 | 2,791,581,326 | 5,630,414,926 | 5,176,666,341 |
| 법인세비용차감전순이익 | 168,829,117,171 | 60,368,610,216 | 3,301,653,603 |
| 법인세비용 | 19,007,607,003 | 1,038,153,022 | (1,985,269,823) |
| 당기순이익 | 149,821,510,168 | 61,406,763,238 | 5,286,923,426 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 지배기업 소유주지분 | 150,105,004,752 | 61,406,945,141 | 5,286,972,145 |
| 비지배지분 | (283,494,584) | (181,903) | (48,719) |
| 당기기타포괄이익(손실) | 5,053,842,472 | (1,365,920,488) | (1,557,461,412) |
| 당기손익으로 재분류 되지 않는 항목 | | | |
| 순확정급여부채의 재측정요소 | (755,183,470) | | |
| 해외사업환산이익(손실) | 81,317,160 | (5,950,536) | (6,771,825) |
| 후속적으로 당기손익으로 재분류될수 있는 항목 | | | |
| 매도가능증권평가이익 | 2,636,798,523 | | |
| 지분법자본변동 | 3,090,910,259 | (1,359,969,952) | (1,550,689,587) |
| 당기총포괄이익 | 154,875,352,640 | 60,040,842,750 | 3,729,462,014 |
| 지배기업 소유주지분 | 155,135,656,708 | 60,041,028,285 | 3,729,512,368 |
| 비지배지분 | (260,304,068) | (185,535) | (50,354) |
| 주당손익 | | | |
| 기본주당순이익 | 3,243 | 1,444 | 6 |
| 희석주당순이익 | 3,007 | 1,248 | 6 |

**연결 자본변동표**

제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 18 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

| | | 자본 | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 지배기업 소유주지분 | | | | | | | 비지배지분 | 자본 합계 |
| | | 보통주자본금 | 우선주자본금 | 자본잉여금 | 자본조정 | 기타포괄손익누계액 | 이익잉여금(결손금) | 지배기업 소유주지분 합계 | | |
| 2012.01.01 (기초자본) | | 15,093,570,500 | 2,879,860,500 | 19,236,044,192 | 665,714,679 | 6,770,190 | (26,121,009,388) | 11,760,950,673 | 152,412 | 11,761,103,085 |
| 총포괄손익 | 당기순이익 | | | | | | 5,286,972,145 | | (48,719) | 5,286,923,426 |
| | 해외사업환산손익 | | | | | (6,770,190) | | | (1,635) | (6,771,825) |
| | 지분법자본변동 | | | | | (1,550,689,587) | | | | (1,550,689,587) |
| | 매도가능증권평가손익 | | | | | | | | | |
| | 순확정급여부채의 재측정요소 | | | | | | | | | |
| 소유주와의거래 | 유상증자 | 62,500,000 | 2,300,000,000 | 92,137,500,000 | | | | | | 94,500,000,000 |
| | 전환우선주의전환 | | | | | | | | | |
| | 주식선택권의행사 | 12,000,000 | | 11,621,648 | (7,061,648) | | | | | 16,560,000 |
| | 주식보상비용 | | | | 2,121,655,212 | | | | | 2,121,655,212 |
| | 지분변동효과 | | | | | | | | | |
| | 자기주식의 취득 | | | | | | | | | |
| | 자기주식의 처분 | | | | | | | | | |
| | 합병으로인한 자본변동 | | | | | | | | | |
| 소유주와의거래 총액 | | 74,500,000 | 2,300,000,000 | 92,149,121,648 | 2,114,593,564 | | | | | 96,638,215,212 |
| 연결실체의 변동 | | | | | (522,808) | | | | (120,443) | (643,251) |
| 2012.12.31 (기말자본) | | 15,168,070,500 | 5,179,860,500 | 111,385,165,840 | 2,779,785,435 | (1,550,689,587) | (20,834,037,243) | 112,128,155,445 | (18,385) | 112,128,137,060 |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2013.01.01 (기초자본) | | 15,168,070,500 | 5,179,860,500 | 111,385,165,840 | 2,779,785,435 | (1,550,689,587) | (20,834,037,243) | 112,128,155,445 | (18,385) | 112,128,137,060 |
| 총포괄손익 | 당기순이익 | | | | | | 61,406,945,141 | 61,406,945,141 | (181,903) | 61,406,763,238 |
| | 해외사업환산손익 | | | | | (5,946,904) | | (5,946,904) | (3,632) | (5,950,536) |
| | 지분법자본변동 | | | | | (1,359,969,952) | | (1,359,969,952) | | (1,359,969,952) |
| | 매도가능증권평가손익 | | | | | | | | | |
| | 순확정급여부채의 재측정요소 | | | | | | | | | |
| 소유주와의거래 | 유상증자 | | | | | | | | | |
| | 전환우선주의전환 | 116,663,500 | (116,663,500) | | | | | | | |
| | 주식선택권의행사 | 648,844,000 | | 961,726,465 | (339,015,465) | | | 1,271,555,000 | | 1,271,555,000 |
| | 주식보상비용 | | | | 3,815,754,088 | | | 3,815,754,088 | | 3,815,754,088 |
| | 지분변동효과 | | | | | | | | 337,444 | 337,444 |
| | 자기주식의 취득 | | | | | | | | | |
| | 자기주식의 처분 | | | | | | | | | |
| | 합병으로인한 자본변동 | | | | | | | | | |
| 소유주와의거래 총액 | | 765,507,500 | (116,663,500) | 961,726,465 | 3,476,738,623 | | | 5,087,309,088 | 337,444 | 5,087,646,532 |
| 연결실체의 변동 | | | | | | | | | | |
| 2013.12.31 (기말자본) | | 15,933,578,000 | 5,063,197,000 | 112,346,892,305 | 6,256,524,058 | (2,916,606,443) | 40,572,907,898 | 177,256,492,818 | 133,524 | 177,256,626,342 |
| 2014.01.01 (기초자본) | | 15,933,578,000 | 5,063,197,000 | 112,346,892,305 | 6,256,524,058 | (2,916,606,443) | 40,572,907,898 | 177,256,492,818 | 133,524 | 177,256,626,342 |
| 총포괄손익 | 당기순이익 | | | | | | 150,105,004,752 | 150,105,004,752 | (283,494,584) | 149,821,510,168 |
| | 해외사업환산손익 | | | | | 58,126,644 | | 58,126,644 | 23,190,516 | 81,317,160 |
| | 지분법자본변동 | | | | | 3,090,910,259 | | 3,090,910,259 | | 3,090,910,259 |
| | 매도가능증권평가손익 | | | | | 2,636,798,523 | | 2,636,798,523 | | 2,636,798,523 |
| | 순확정급여부채의 재측정요소 | | | | | (755,183,470) | | (755,183,470) | | (755,183,470) |
| 소유주와의거래 | 유상증자 | | | | | | | | | |
| | 전환우선주의전환 | 5,063,197,000 | (5,063,197,000) | | | | | | | |
| | 주식선택권의행사 | 1,293,012,500 | | 14,632,326,531 | (3,247,373,539) | | | 12,677,965,492 | | 12,677,965,492 |
| | 주식보상비용 | | | | 2,876,274,744 | | | 2,876,274,744 | 71,988,951 | 2,948,263,695 |
| | 지분변동효과 | | | (117,395) | | | | (117,395) | 355,355,212 | 355,237,817 |
| | 자기주식의 취득 | | | | (1,259,155,481) | | | (1,259,155,481) | | (1,259,155,481) |
| | 자기주식의 처분 | | | | 24,449,031,226 | | | 24,449,031,226 | | 24,449,031,226 |
| | 합병으로인한 자본변동 | 6,831,314,500 | | 2,131,995,278,800 | (55,343,691,095) | | | 2,083,482,902,205 | 8,441,843,038 | 2,091,924,745,243 |
| 소유주와의거래 총액 | | 13,187,524,000 | (5,063,197,000) | 2,146,627,487,936 | (32,524,914,145) | | | 2,122,226,900,791 | 8,869,187,201 | 2,131,096,087,992 |
| 연결실체의 변동 | | | | | | | | | | |
| 2014.12.31 (기말자본) | | 29,121,102,000 | | 2,258,974,380,241 | (26,268,390,087) | 2,114,045,513 | 190,677,912,650 | 2,454,619,050,317 | 8,609,016,657 | 2,463,228,066,974 |

## 연결 현금흐름표

제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 18 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

| | 제 20 기 | 제 19 기 | 제 18 기 |
|---|---|---|---|
| 영업활동현금흐름 | 220,333,977,059 | 70,505,208,870 | 6,221,705,932 |
| 영업에서 창출된 현금흐름 | 213,968,659,220 | 68,574,903,566 | 5,328,485,506 |
| 이자의 수취 | 6,988,974,155 | 3,078,849,587 | 997,122,305 |
| 이자의 지급 | (1,289,056) | (3,270,872) | (3,609,858) |
| 법인세 납부 | (622,367,260) | (1,145,273,411) | (100,292,021) |
| 투자활동현금흐름 | 172,599,803,203 | (58,283,082,298) | (92,606,790,171) |
| 단기금융상품의 증감 | 18,277,491,574 | (37,518,360,200) | (63,940,073,709) |
| 유형자산의취득 | (12,828,852,800) | (13,275,985,222) | (8,651,008,667) |
| 유형자산의처분 | 55,481,907 | | 50,988,438 |
| 무형자산의취득 | (9,752,128,689) | (749,246,049) | (221,556,139) |
| 무형자산의처분 | | | 1,555,942,590 |
| 매도가능증권의 취득 | (936,750,000) | | |
| 매도가능증권의 처분 | 116,515,505 | | |
| 공동기업 및 관계기업투자의 취득 | (4,999,973,312) | (2,500,000,000) | (14,170,708,166) |
| 종속기업취득으로 인한 순현금흐름 | (5,479,838,695) | (4,239,490,827) | (7,230,374,518) |
| 합병으로인한 순현금흐름 | 187,299,022,530 | | |
| 기타투자활동 현금유입액 | 2,942,462,400 | | |
| 기타투자활동 현금유출액 | (2,093,627,217) | | |
| 재무활동현금흐름 | 35,382,127,711 | 1,171,555,000 | 94,516,560,000 |
| 유상증자 | | | 94,500,000,000 |
| 자기주식의취득 | (1,259,155,481) | | |
| 자기주식의처분 | 23,963,317,700 | | |
| 차입금의상환 | | (100,000,000) | |
| 주식선택권의 행사 | 12,677,965,492 | 1,271,555,000 | 16,560,000 |
| 현금및현금성자산의 증가 | 428,315,907,973 | 13,393,681,572 | 8,131,475,761 |
| 기초의현금 | 23,416,730,380 | 10,034,515,164 | 2,127,927,036 |
| 현금및 현금성자산의 환율변동 효과 | (504,716,929) | (11,466,356) | (224,887,633) |
| 기말의 현금및 현금성 자산 | 451,227,921,424 | 23,416,730,380 | 10,034,515,164 |

## 3. 연결재무제표 주석

1. 일반적 사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배회사인 주식회사 다음카카오(이하, "지배회사")는 ㈜다음글로벌홀딩스 등 26개의 종속기업(이하, 지배회사와 종속기업을 일괄하여 "연결회사")를 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

가. 지배회사의 개요 -

주식회사 다음커뮤니케이션은 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스를 주요사업으로 영위하고 있습니다. 주식회사 카카오는 모바일 메신저, 어플리케이션 개발, 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 2006년 11월에 설립되었습니다.

주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오 양사는 2014년 5월 23일자 이사회 결의 및 2014년 8월 27일자 주주총회 합병승인을 통해 2014년 10월 1일자로 합병하였으며, 2014년 10월 31일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음카카오"로 변경하였습니다.

합병은 법률적으로 합병회사인 주식회사 다음커뮤니케이션이 피합병회사인 주식회사 카카오를 흡수합병하는 형식으로 피합병회사 1주당 합병회사 주식 1.5555137주를 발행하였습니다. 그러나 회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케이션을 매수하는 역합병 형태의 사업결합 회계처리 하였습니다.

지배회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2014년 12월 31일 현재 납입자본금은 29,121백만원입니다.

한편, 보고기간말 현재 지배회사의 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

| 주주명 | 주식수(주) | 지분율(%) |
|---|---|---|
| 김범수 | 12,574,461 | 21.63 |
| (주)케이큐브홀딩스 | 9,953,467 | 17.12 |
| MAXIMO PTE. LTD. | 5,599,849 | 9.63 |
| 기타특수관계인 | 1,884,762 | 3.24 |
| 자기주식 | 163,941 | 0.28 |
| 기타 | 27,965,724 | 48.10 |
| 합계 | 58,142,204 | 100.00 |

나. 종속기업의 현황 -

2014년 12월 31일 현재 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 자본금 | 업종 | 소재지 | 결산월 | 투자주식수 (주) | 지분율(%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ㈜다음글로벌홀딩스 | 5,080,800 | 경영관리업 | 한국 | 12월 | 1,016,160 | 100.0 |
| Daum Kakao Singapore Corp. Pte. Ltd. (구, DaumGlobal Asia Pte. Ltd.)(주1) | 1,935,818 | 서비스운영전문업 | 싱가포르 | 12월 | 2,300,000 | 100.0 |
| ㈜다음서비스 | 2,040,875 | 서비스운영전문업 | 한국 | 12월 | 408,175 | 100.0 |
| Daum Service CHINA Co., Ltd.(주2) | 1,092,579 | 서비스운영전문업 | 중국 | 12월 | 1 | 100.0 |
| Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.(주3) | 174,835 | 서비스운영전문업 | 중국 | 12월 | 1 | 100.0 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 이미지온㈜ (구, 픽스뷰㈜) | 2,370,000 | 콘텐츠 개발업 | 한국 | 12월 | 474,000 | 100.0 |
| ㈜다음핑거터치 | 7,160,000 | 정보통신기기 | 한국 | 12월 | 1,432,000 | 100.0 |
| 디지털뷰운영㈜(주4) | 10,000 | 정보통신기기 | 한국 | 12월 | 2,000 | 100.0 |
| ㈜다음게임 | 8,560,965 | 게임개발 및 서비스업 | 한국 | 12월 | 1,712,193 | 100.0 |
| ㈜온네트(주5) | 3,430,951 | 게임개발 및 서비스업 | 한국 | 12월 | 6,556,395 | 86.1 |
| OnNet USA, Inc.(주6) | 1,955 | 서비스운영전문업 | 미국 | 12월 | 3,366,301 | 86.2 |
| OnNet Europe GmbH.(주6) | 1,503,248 | 서비스운영전문업 | 독일 | 12월 | 2 | 100.0 |
| OnNet, Inc.(주6) | 1,134,213 | 서비스운영전문업 | 일본 | 12월 | 2,000 | 100.0 |
| 다이알로이드㈜ | 58,190 | 서비스운영전문업 | 한국 | 12월 | 11,638 | 100.0 |
| ㈜티앤케이팩토리 | 408,200 | 모바일광고 플랫폼 운영 | 한국 | 12월 | 612,400 | 75.0 |
| ㈜버즈피아 | 251,520 | 모바일서비스 | 한국 | 12월 | 35,416 | 70.4 |
| ㈜씽크리얼스 | 57,500 | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 한국 | 12월 | 115,000 | 100.0 |
| ㈜로티플 | 74,060 | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 한국 | 12월 | 148,120 | 100.0 |
| ㈜카카오랩 | 713,000 | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 한국 | 12월 | 1,425,520 | 99.9 |
| ㈜써니로프트 | 412,950 | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 한국 | 12월 | 82,590 | 100.0 |
| KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd. | 299,435 | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 싱가포르 | 12월 | 3,300 | 100.0 |
| Beijing KAKAO Co., Ltd. | 675,972 | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 중국 | 12월 | 639,700 | 99.9 |
| ㈜울트라캡숑(주7) | 28,000 | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 한국 | 12월 | 4,424 | 79.0 |
| Ultra Interactive, Inc.(주8) | 17,827 | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 미국 | 12월 | 1,000,000 | 100.0 |
| KAKAO JAPAN Corp.(주9) | 1,290,600 | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 일본 | 12월 | 32,824 | 100.0 |
| ㈜키즈노트(주10) | 75,000 | 소프트웨어개발 및 서비스업 | 한국 | 12월 | 21,367 | 100.0 |

(주1) ㈜다음글로벌홀딩스의 종속기업이며 2014년 12월 31일 현재 ㈜다음글로벌홀딩스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주2) ㈜다음서비스의 종속기업이며 2014년 12월 31일 현재 ㈜다음서비스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주3) Daum Service CHINA Co., Ltd.의 종속기업이며 2014년 12월 31일 현재 Daum Service CHINA Co., Ltd.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주4) ㈜다음핑거터치의 종속기업이며 2014년 12월 31일 현재 ㈜다음핑거터치가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주5) ㈜다음게임의 종속기업이며 2014년 12월 31일 현재 ㈜다음게임이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주6) ㈜온네트의 종속기업이며 2014년 12월 31일 현재 ㈜온네트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주7) 당기 중 3,627주(64.8%)를 추가 취득하였으며, 지분율이 79.0%로 증가하였습니다(주석15 참조).

(주8) ㈜울트라캡숑의 종속기업이며 2014년 12월 31일 현재 ㈜울트라캡숑이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주9) 당기 중 16,412주(50.0%)를 추가 취득하여 지분율이 100.0%로 증가하였습니다(주석15와 36 참조).

(주10) 당기 중 21,367주(100.0%)를 신규 취득하였습니다(주석36 참조).

## 다. 종속기업 관련 재무정보 요약 -

2014년 12월 31일 현재 연결대상 종속기업의 주요 재무정보는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 회사명 | 자산 | 부채 | 자본 | 매출액 | 당기순이익 | 총포괄손익 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ㈜다음글로벌홀딩스 | 34,591,429 | 68,853 | 34,522,576 | - | 47,965 | 2,657,380 |
| Daum Kakao Singapore Corp. Pte. Ltd. (구, DaumGlobal Asia Pte. Ltd.) | 1,124,127 | 50,454 | 1,073,673 | - | (469,649) | (461,045) |
| ㈜다음서비스 | 5,470,284 | 2,865,075 | 2,605,209 | 5,662,526 | (523,128) | (852,061) |
| Daum Service CHINA Co., Ltd. | 499,766 | 5,116 | 494,650 | 17,855 | (9,398) | 8,758 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd. | 310,467 | 96,574 | 213,893 | 436,311 | 9,347 | 15,900 |
| 이미지온㈜ (구, 픽스뷰㈜) | 3,488,990 | 1,818,913 | 1,670,077 | 665,455 | (20,625) | (41,437) |
| ㈜다음핑거터치 | 608,787 | 207,945 | 400,842 | 376,568 | 192,645 | 192,645 |
| 디지털뷰운영㈜ | 37,075 | 28,170 | 8,905 | 35,570 | 8,228 | 8,228 |
| ㈜다음게임 | 50,596,053 | 6,550,208 | 44,045,845 | 3,144,335 | (5,308,397) | (5,434,126) |
| ㈜온네트 | 20,223,681 | 6,886,207 | 13,337,474 | 1,628,367 | (2,921,402) | (2,921,402) |
| OnNet USA Inc. | 3,603,812 | 1,190,009 | 2,413,803 | 1,682,262 | 92,208 | 201,819 |
| OnNet Europe GmbH. | 1,943,048 | 733,336 | 1,209,712 | 1,163,596 | 145,112 | 144,875 |
| OnNet Inc. | 911,137 | 302,205 | 608,932 | 824,485 | 26,436 | (2,546) |
| 다이알로이드㈜ | 521,282 | 256,037 | 265,245 | 75,000 | 24,033 | 24,033 |
| ㈜티앤케이팩토리 | 12,686,884 | 2,393,334 | 10,293,550 | 4,681,204 | 844,721 | 844,721 |
| ㈜버즈피아 | 3,063,796 | 328,537 | 2,735,259 | 90,000 | (750,156) | (750,156) |
| ㈜씽크리얼스 | 1,749,263 | 979 | 1,748,284 | - | 22,137 | 22,137 |
| ㈜로티플 | 179,353 | 979 | 178,374 | - | (29,809) | (29,809) |
| ㈜카카오랩 | 201,020 | 420,798 | (219,778) | 1,124,367 | (134,759) | (134,759) |
| ㈜써니로프트 | 1,273 | 3,371 | (2,098) | - | (4,519) | (4,519) |
| KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd. | 170,245 | 55,255 | 114,990 | 324,876 | (60,092) | (76,638) |
| Beijing KAKAO Co., Ltd. | 317,827 | 497,272 | (179,445) | - | (737,730) | (748,069) |
| ㈜울트라캡숍 | 1,850,278 | 742,457 | 1,107,821 | 35,219 | (738,828) | (738,828) |
| Ultra Interactive, Inc. | 31 | - | 31 | 53 | 129,919 | 125,132 |
| KAKAO JAPAN Corp. | 2,864,415 | 306,880 | 2,557,535 | - | - | - |
| ㈜키즈노트 | 3,048,050 | 1,008,272 | 2,039,778 | - | - | - |
| 합계 | 150,069,648 | 26,426,235 | 123,643,413 | 21,968,049 | (10,165,741) | (7,949,767) |

2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 주요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준 -

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

나. 회계정책과 공시의 변경 -

(1) 연결회사가 채택한 제・개정 기준서

연결회사는 2014년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

1) 기업회계기준해석서 제2121호 '부담금' 제정
해석서 제2121호 '부담금'은 법규에 따라 정부에서 부과하는 부담금 부채에 적용하며, 부담금 부채는 법규에 명시된 부담금 납부를 유발하는 활동이 발생하는 시점에 인식하도록 규정하고 있습니다. 제정 해석서의 적용으로 인해 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

2) 기업회계기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정
기업회계기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정에 따라 주식기준보상 가득조건의 일종인 성과조건, 용역제공조건 등의 용어 정의가 명확해졌습니다. 동 개정내용은 2014년 7월 1일 이후 부여하는 주식기준보상거래에 적용됩니다. 개정 기준서의 적용으로 인해 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

3) 기업회계기준서 제1032호 '금융상품: 표시' 개정
기업회계기준서 제1032호 '금융상품: 표시'의 개정에 따라 상계권리가 미래사건에 좌우되지 않고 모든 상황에서 법적으로 집행 가능해야 한다는 사실과 결제 결과가 실질적으로 차액 결제와 동일한 방식으로 금액을 결제 할 수 있는 경우 차액 결제 기준을 충족할 것이라는 사실이 명확해졌습니다. 개정 기준서의 적용으로 인해 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

4) 기업회계기준서 제1036호 '자산손상' 개정
기업회계기준서 제1113호가 제정되면서 기존의 기업회계기준서 제1036호에 포함됐던 현금창출단위의 회수가능액에 대한 일부 공시 항목이 삭제됐습니다. 개정 기준서의 적용으로 인해 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

5) 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정' 개정
기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정' 중 파생상품에 대한 경개(novation)와 위험회피회계에 관한 사항이 개정됐습니다. 동 개정 내용에 따르면, 위험회피수단으로 지정된 파생상품이 법률 또는 규정에 따라 중앙청산소 등으로 이관되는 경우,위험회피회계를 지속하는 것이 허용됩니다. 개정 기준서의 적용으로 인해 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

(2) 연결회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서

연결회사는 제정 또는 공표됐으나 2014년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 유의적이지 않을 것으로 예상하고 있습니다.

다. 연결기준 -

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(1) 종속기업

종속기업은 회사가 지배하고 있는 모든 기업(특수목적기업 포함)입니다. 회사가 피투자자에 대한 관여로 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 피투자자에 대하여 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 피투자자를 지배합니다. 종속기업은 회사가 지배하게 되는 시점부터 연결에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산・부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급하거나 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 지분으로 자본에 직접 인식합니다.

(2) 비지배지분

당기순손익과 기타포괄손익의 각 구성요소는 지배회사의 소유주와 비지배지분에 귀속되며, 비지배지분이 부(-)의 잔액이 되더라도 총포괄손익은 지배회사의 소유주와비지배지분에 귀속시키고 있습니다. 또한 지배력을 상실하지 않는 종속회사에 대한지배회사의 소유지분 변동은 자본거래로 회계처리하고 있습니다

(3) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자지분은 최초에 취득원가로 인식하며 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 연결회사는관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다.

(4) 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

라. 영업부문 -

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시되며 연결회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다(주석6 참조). 최고영업의사결정자는영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

마. 외화환산 -

(1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각 영업활동이이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되고, 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산・부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산・부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익인식지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 매도가능지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

(3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사에 대해서는 다음의 방법으로 환산하고 있습니다.

- 자산과 부채는 보고기간말의 마감환율
- 수익과 비용은 해당 기간의 평균환율
- 자본은 역사적 환율
- 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식

바. 중요한 회계정책 -

(1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

(2) 금융자산

1) 분류 및 측정

연결회사는 금융자산을 당기손익인식금융자산, 매도가능금융자산, 대여금및수취채권, 만기보유금융자산의 범주로 구분하고 있으며 금융자산의 정형화된 매매거래는 매매일에 인식됩니다.

금융자산은 최초 인식시점에공정가치로 측정하며, 거래원가는 당기손익인식금융자산을 제외한 금융자산은 공정가치에 가산하고 당기손익인식금융자산의 경우에는 당기비용으로 처리됩니다. 최초 인식 이후 매도가능금융자산과 당기손익인식금융자산은 후속적으로 공정가치로 측정되고, 대여금및수취채권과 만기보유금융자산은 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정됩니다.

당기손익인식금융자산의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식되고, 매도가능금융자산의 공정가치변동은 기타포괄손익에 계상되어 이를 처분하거나 손상을 인식하는 때자본에서 당기손익으로 재분류됩니다.

2) 손상

연결회사는 금융자산 또는 금융자산 집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지를 매 보고기간말에 평가하고, 그 결과 손상되었다는 객관적인 증거가 있으며 손상사건이 신뢰성 있게 추정할 수 있는 금융자산의 추정 미래현금흐름에 영향을 미친 경우에는 손상차손을 인식하고 있습니다.

대여금및수취채권의 손상은 대손충당금 계정으로 차감표시되며, 그 외의 금융자산은장부금액에서 직접 차감됩니다. 연결회사는 금융자산을 더 이상 회수 하지 못할 것으로 판단되는 때에 해당 금융자산을 제각하고 있습니다.

연결회사의 금융자산이 손상되었다는 객관적인 증거에는 금융자산의 발행자나 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움, 이자지급이나 원금상환이 3개월 이상 연체, 재무적 어려움으로 당해 금융자산에 대한 활성시장의 소멸 등이 포함됩니다. 또한, 매도가능지분상품의 공정가치가 원가로부터 30% 이상 하락하거나 6개월 이상 지속적으로 하락하는 경우는 손상의 객관적인 증거에 해당됩니다.

3) 제거

연결회사는 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식하고 있습니다. 해당 금융부채는 연결재무상태표에 "차입금"으로 분류됩니다.

(3) 파생상품

파생상품은 파생상품계약 체결시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치 변동은 거래의 성격에 따라 "금융손익"으로 연결손익계산서에 인식됩니다.

(4) 매출채권

매출채권은 정상적인 영업과정에서 제공된 용역과 관련하여 고객으로부터 수취할 금액입니다. 매출채권의 회수가 1년 이내에 예상되는 경우 유동자산으로 분류하고, 그렇지 않은 경우 비유동자산으로 분류합니다. 비유동자산으로 분류된 장기성매출채권은 유효이자율을 사용하여 현재가치로 평가하고 있습니다.

(5) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

| 구분 | 추정내용연수 |
|---|---|
| 건물 | 40년 |
| 구축물 | 20년 |
| 기계장치 | 4~5년 |
| 차량운반구 | 5년 |
| 비품 | 2~5년 |

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리 됩니다.

(6) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

(7) 무형자산

1) 영업권

영업권은 무형자산에 포함되어 있으며, 연결회사의 사업결합거래시 사업결합에 대한이전대가의 공정가치가 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치를 초과하는 금액으로 측정됩니다. 또한, 이전대가의 공정가치가 취득한 순자산의 공정가치보다 작다면, 그차액은 당기이익으로 인식합니다.

영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 한편, 영업권에 대한 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배분은 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 연결회사의 영업부문에따라 결정됩니다. 또한, 영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는상황의 변화나 사건이 존재하는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액(사용가치 또는 순공정가치 중 높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다.

2) 회원권 및 브랜드

회원권 및 브랜드는 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다.

3) 기타 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 연결회사가 추정한 추정내용연수에 따라 정액법에 의하여 상각됩니다. 기타 무형자산은 한정된  내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 각 자산별로 연결회사가 사용하고 있는 추정내용연수는 다음과 같습니다.

| 구분 | 추정내용연수 |
|---|---|
| 산업재산권 | 10년 |
| 기타의무형자산 | 2~15년 |
| 개발비 | 5년 |

(8) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

(9) 금융부채

1) 분류 및 측정

당기손익인식금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 대상이 아닌 파생상품이나 내재파생상품을 포함한 금융상품으로부터 분리된 파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익인식금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로

분류되고 있으며, 재무상태표 상 매입채무및 기타채무, 차입금 등으로표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 연결손익계산서 상 "금융비용"으로 인식됩니다.

2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다.

(10) 충당부채

충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

(11) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만,사업결합 이외의 거래에서 자산・부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 회사가 보유하고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

(12) 종업원급여

1) 퇴직급여

연결회사는 퇴직연금제도를 운영하고 있으며, 일반적으로 주기적인 보험수리적 계 산에 의해 산정된 금액을 보험회사나 수탁자가 관리하는 기금에 대한 지급을 통해 조달하고 있습니다. 연결회사는 확정기여제도와 확정급여제도를 모두 운영하고 있습니다.

확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무용역을 제공 하였을때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도 입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 연결재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

3) 기타장기종업원급여

연결회사 내 일부 기업들은 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

(13) 자본금

연결회사가 회사의 보통주를 취득하는 경우, 직접거래원가를 포함하는 지급 대가는 그 보통주가 소각되거나 재발행 될 때까지 연결회사의 자본에서 차감하여 표시하고 있습니다. 이러한 자기주식이 재발행되는 경우, 수취한 대가는 연결회사의 주주에게 귀속되는 자본에 포함하고 있습니다.

(14) 수익인식

수익은 연결회사의 통상적인 활동에서 발생하는 재화의 판매 및 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가치로 구성되어 있습니다. 수익은 부가가치세, 반품,리베이트 및 할인액을 차감한 순액으로 표시하며, 내부거래를 제거한 후의 금액으로 표시하고 있습니다.

수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있고, 미래의 경제적 효익이 기업에 유입될 가능성이 높으며, 다음에서 설명하고 있는 연결회사의 활동별 특정 요건을 충족하는 경우에 수익을 인식하고 있습니다. 추정은 고객의 유형, 거래의 유형 및 개별 거래조건 등의 과거 자료를 바탕으로 하고 있습니다.

1) 용역의 제공

인터넷 및 포털서비스는 용역을 제공한 시점에, 기타수익은 계약내용에 따라 발생기준에 의하여 수익을 인식하고 있습니다.

2) 재화의 판매
연결회사는 재화 판매업을 운영하고 있습니다. 재화의 판매에 따른 수익은 재화가 구매자에게 인도되는 시점에서 인식하고 있습니다.

3) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초유효이자율에 의하여 인식됩니다.

4) 배당금수익

배당수익은 배당금을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식됩니다.

(15) 배당금

배당금은 연결회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

(16) 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 주주에게귀속되는 손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적 희석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적 희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

(17) 동일지배기업하의 사업결합

동일지배기업하의 사업결합거래에 대해서는 장부가액법을 적용하여 관련 자산・부채를 연결재무제표상의 장부금액으로 평가하고 있습니다. 한편, 사업결합거래의 대가와 인수대상 자

산・부채 장부가액과의 차이는 기타자본잉여금으로 계상하고 있습니다.

(18) 재무제표 승인

연결회사의 재무제표는 2015년 3월 9일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및가정은 다음과 같습니다.

가. 영업권의 손상차손 -

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다. (주석17 참조)

나. 법인세 -

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석21 참조).

다. 금융상품의 공정가치 -

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석5 참조).

라. 충당부채 -

연결회사는 보고기간말 현재 주석 2.(10)에서 설명하는 바와 같이 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거 경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

마. 순확정급여부채 -

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들, 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석19 참조).

바. 기타장기종업원급여부채 -

기타장기종업원급여부채의 현재가치는 많은 가정을 사용하는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석20 참조).

4. 재무위험관리 :

가. 재무위험관리요소 -

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시환율변동위험, 이자율변동위험과 지분증권에 대한 시장가치 변동위험 등으로 구분).
연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

(1) 시장위험

1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

2014년 12월 31일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0%상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전이익은 1,604백만원 증가 또는 감소하였을 것입니다.

2) 가격위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 주식의 가격이 5%상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 시장성 있는 주식의 변동으로 인하여 당 회계기간에 대한 기타포괄손익은 376백만원 증가 또는 감소하였을 것입니다.

3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

보고기간말 현재 회사는 환율위험에 노출되어 있는 유의적인 자산・부채가 존재하지않습니다.

(2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다 (신용위험과 관련된 공시사항은 주석8 참조).

보고기간말 현재 신용위험에 대한 최대 노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| 현금및현금성자산 | 451,225,201 | 23,413,115 |
| 단기금융상품 | 184,547,533 | 105,038,823 |
| 매출채권 | 108,430,843 | 44,636,103 |
| 파생상품금융자산 | 1,516,401 | - |
| 기타유동금융자산 | 25,843,365 | 4,953,399 |
| 기타비유동금융자산 | 33,701,696 | 1,211,320 |
| 합계 | 805,265,039 | 179,252,760 |

(3) 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

2014년과 2013년 12월 31일 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

| 2014년 12월 31일 | 1년 이하 | 1년에서 2년이하 | 2년에서 5년 이하 |
|---|---|---|---|
| 미지급금 | 109,167,948 | 1,799,691 | - |
| 미지급비용 | 5,442,693 | 61,439 | - |
| 차입금 | 50,000 | - | 250,000 |
| 보증금 | - | - | 132,368 |
| 합계 | 114,660,641 | 1,861,130 | 382,368 |

2) 전기말

(단위: 천원)

| 2013년 12월 31일 | 1년 이하 | 1년에서 2년이하 | 2년에서 5년 이하 |
|---|---|---|---|
| 미지급금 | 13,675,268 | - | - |
| 미지급비용 | 7,743,796 | 43,558 | 3,362,801 |
| 합계 | 21,419,064 | 43,558 | 3,362,801 |

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다.

나. 자본위험관리 -

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| 부채 | 304,796,832 | 39,943,793 |
| 자본 | 2,463,228,067 | 177,256,626 |
| 부채비율 | 12.37% | 22.53% |

다. 금융자산과 금융부채의 상계 -

보고기간말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산 및 금융부채의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 자산총액 | 상계된 부채총액 | 재무상태표 표시 순액 | 상계되지 않은 금액 | 순액 |
|---|---|---|---|---|---|
| 매출채권(주1) | 38,299,945 | 10,849,928 | 27,450,017 | - | 27,450,017 |

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상한 금액이 포함되어 있습니다.

5. 공정가치의 추정 :

가. 금융상품의  종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당기말 | | 전기말 | |
|---|---|---|---|---|
| | 장부금액 | 공정가치 | 장부금액 | 공정가치 |
| 금융자산 | | | | |
| 현금및현금성자산 | 451,227,921 | 451,227,921 | 23,416,730 | 23,416,730 |
| 단기금융상품 | 184,547,533 | 184,547,533 | 105,038,823 | 105,038,823 |
| 매출채권 | 108,430,843 | 108,430,843 | 44,636,103 | 44,636,103 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 기타금융자산 | 25,843,365 | 25,843,365 | 4,953,399 | 4,953,399 |
| 파생금융자산 | 1,516,401 | 1,516,401 | - | - |
| 매도가능증권(주1) | 24,784,930 | 24,784,930 | - | - |
| 기타비유동금융자산 | 33,701,696 | 33,701,696 | 1,211,320 | 1,211,320 |
| 소 계 | 830,052,689 | 830,052,689 | 179,256,375 | 179,256,375 |
| 금융부채 | | | | |
| 매입채무및기타채무 | 109,125,722 | 109,125,722 | 13,674,912 | 13,674,912 |
| 단기차입금 | 50,000 | 50,000 | - | - |
| 기타금융부채 | 5,442,693 | 5,442,693 | 7,743,796 | 7,743,796 |
| 비유동매입채무및기타채무 | 1,724,101 | 1,724,101 | - | - |
| 장기차입금 | 250,000 | 250,000 | - | - |
| 기타비유동금융부채 | 61,439 | 61,439 | 3,406,358 | 3,406,358 |
| 소 계 | 116,653,955 | 116,653,955 | 24,825,066 | 24,825,066 |

(주1) 활성시장에서 공시되는 시장가격이 없는 지분상품 중 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 원가로 측정하여 공정가치 공시에서 제외했습니다.

나. 원가로 측정된 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당기말 | 전기말 |
|---|---|---|
| 매도가능금융증권 | | |
| ㈜다음소프트 | 326,539 | - |
| ㈜엠투커뮤니티 | 147,000 | - |
| 합계 | 473,539 | - |

다. 연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

| 구분 | 내역 |
|---|---|
| 수준1 | 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치 |
| 수준2 | 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치 |
| 수준3 | 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치 |

라. 2014년 12월 31일 현재 회사의 금융자산의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 수준1 | 수준2 | 수준3 | 합계 |
|---|---|---|---|---|

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 장기매도가능증권 | 11,906,159 | - | 12,878,771 | 24,784,930 |
| 파생금융자산 | - | - | 1,516,401 | 1,516,401 |
| 합계 | 11,906,159 | - | 14,395,172 | 26,301,331 |

마. 가치평가기법 및 투입변수 -

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

당기말 현재 연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치측정치, 비반복적인 공정가치측정치, 공시되는 공정가치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 공정가치 | 수준 | 가치평가기법 | 투입변수 |
|---|---|---|---|---|
| <장기매도가능증권> | | | | |
| TransLink Capital Partners II, L.P. | 5,127,922 | 3 | DCF모형 | 추정현금흐름, 할인율 |
| TransLink Capital Partners III, L.P. | 1,459,778 | 3 | DCF모형 | 추정현금흐름, 할인율 |
| Collaborative Fund II, L.P. | 1,173,580 | 3 | DCF모형 | 추정현금흐름, 할인율 |
| Altos Korea opportunity Fund | 816,089 | 3 | DCF모형 | 추정현금흐름, 할인율 |
| Strong Seed Fund I | 415,942 | 3 | DCF모형 | 추정현금흐름, 할인율 |
| 2010 KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조합 | 1,801,360 | 3 | DCF모형 | 추정현금흐름, 할인율 |
| ㈜미디어크리에이트 | 2,084,100 | 3 | DCF모형 및 유사기업비교법을 이용해 주가분포를 추정하여 산정 | 추정현금흐름, 할인율, 유사기업의 PER, PBR |
| 소계 | 12,878,771 | | | |
| <파생금융상품자산> | | | | |
| ㈜네오위즈게임즈 신주인수권 | 1,298,911 | 3 | 몬테카를로모형 | 변동성, 신용스프레드 |
| ㈜엔비티파트너스 상환권 | 217,490 | 3 | 이항모형 | 위험중립확률, 위험중립상승률, 위험중립하락률 |

| | | |
|---|---|---|
| 소계 | 1,516,401 | |
| 합계 | 14,395,172 | |

바. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정 -

연결회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고 있으며, 이는 수준3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매분기 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

6. 영업부문 정보 :

가. 연결회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당기와 전기 중 연결회사 수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

| 구분 | 광고매출 | 게임매출 | 커머스매출 | 기타매출 | 합계 |
|---|---|---|---|---|---|
| 매출액 | 212,181,914 | 234,956,967 | 36,664,032 | 25,224,185 | 509,027,098 |
| 내부매출액 | (732,193) | (17,879) | - | (9,419,297) | (10,169,369) |
| 순매출액 | 211,449,721 | 234,939,088 | 36,664,032 | 15,804,888 | 498,857,729 |

(2) 전기

(단위: 천원)

| 구분 | 광고매출 | 게임매출 | 커머스매출 | 기타매출 | 합계 |
|---|---|---|---|---|---|
| 매출액 | 28,771,165 | 160,531,883 | 17,137,459 | 5,024,595 | 211,465,102 |
| 내부매출액 | - | - | - | (689,220) | (689,220) |
| 순매출액 | 28,771,165 | 160,531,883 | 17,137,459 | 4,335,375 | 210,775,882 |

다. 당기 및 전기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객과 관련된 정보는 다음과 같습니다.

(1) 당기 연결회사 전체 매출의 10% 이상 매출이 발생하는 단일 고객은 없습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

| 구분 | 비율(%) | 금액 |
|---|---|---|
| 고객 1 | 28.87 | 60,848,124 |

| | | |
|---|---|---|
| 고객 2 | 11.64 | 24,541,412 |
| 합계 | 40.51 | 85,389,536 |

7. 범주별 금융상품 :

가. 2014년과 2013년 12월 31일  현재 연결회사의 금융자산・부채의 분류 내역은 다음과 같습니다.

(1) 금융자산

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| <당기손익금융자산> | | |
| 파생금융상품자산 | 1,516,401 | - |
| <대여금 및 수취채권> | | |
| 현금및현금성자산 | 451,227,921 | 23,416,730 |
| 단기금융상품 | 184,547,533 | 105,038,823 |
| 매출채권 | 108,430,843 | 44,636,103 |
| 기타금융자산 | 25,843,365 | 4,953,399 |
| 기타비유동금융자산 | 33,701,696 | 1,211,320 |
| 소계 | 803,751,358 | 179,256,375 |
| <매도가능금융자산> | | |
| 장기매도가능증권 | 25,258,468 | - |
| 합계 | 830,526,227 | 179,256,375 |

(2) 금융부채

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| <상각후원가로 측정하는 금융부채> | | |
| 매입채무및기타채무 | 109,125,722 | 13,674,912 |
| 단기차입금 | 50,000 | - |
| 기타금융부채 | 5,442,693 | 7,743,796 |
| 비유동매입채무및기타채무 | 1,724,101 | - |
| 장기차입금 | 250,000 | - |
| 기타비유동금융부채 | 61,439 | 3,406,358 |
| 합계 | 116,653,955 | 24,825,066 |

나. 당기 및 전기 중 발생한 금융상품의 각 범주별 손익은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위:천원)

| 구분 | 평가손익<br>(기타포괄손익) | 평가/처분손익<br>(당기손익) | 처분손익<br>(손익대체) | 이자수익(비용) | 외환손익 |
|---|---|---|---|---|---|
| <금융자산> | | | | | |
| 당기손익인식금융자산 | - | 387,930 | - | - | - |
| 대여금 및 수취채권 | - | (1,582,986) | - | 5,994,508 | 167,953 |
| 매도가능금융자산(주1) | 3,478,626 | - | (7,818) | - | - |
| <금융부채> | | | | | |
| 상각후 원가로 측정하는 금융부채 | - | - | - | (40,872) | 15,181 |

(주1) 당기 중 당기손익으로 재분류된 기타포괄손익누계액은 없습니다.

(2) 전기

(단위:천원)

| 구분 | 평가손익<br>(기타포괄손익) | 평가/처분손익<br>(당기손익) | 처분손익<br>(손익대체) | 이자수익(비용) | 외환손익 |
|---|---|---|---|---|---|
| <금융자산> | | | | | |
| 대여금 및 수취채권 | - | (269,100) | - | 2,790,253 | (22,998) |
| <금융부채> | | | | | |
| 상각후 원가로 측정하는 금융부채 | - | - | - | (3,271) | - |

8. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

9. 매도가능증권 :

가. 매도가능증권의 변경내역 -

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 |
|---|---|
| 기초금액 | - |
| 합병으로인한 증가 | 20,949,714 |
| 취득 | 957,226 |
| 처분 | (124,334) |
| 평가 | 3,478,626 |
| 상각 | (2,764) |

| | |
|---|---|
| 합계 | 25,258,468 |

나. 매도가능금융자산의 상세내역 -

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | | |
|---|---|---|---|
| | 취득원가 | 공정가액 | 장부금액 |
| <지분증권> | | | |
| ㈜이스트소프트 | 6,480,000 | 9,922,500 | 9,922,500 |
| ㈜다음소프트(주1) | 326,539 | 326,539 | 326,539 |
| 2010 KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조합 | 1,801,360 | 1,801,360 | 1,801,360 |
| ㈜미디어크리에이트 | 2,084,100 | 2,084,100 | 2,084,100 |
| ㈜커리어넷(주1) | - | - | - |
| ㈜엠투커뮤니티(주1) | 147,000 | 147,000 | 147,000 |
| TransLink Capital Partners II, L.P. | 5,127,922 | 5,127,922 | 5,127,922 |
| TransLink Capital Partners III, L.P. | 1,459,778 | 1,459,778 | 1,459,778 |
| Collaborative Fund II, L.P. | 1,173,580 | 1,173,580 | 1,173,580 |
| Altos Korea opportunity Fund | 816,089 | 816,089 | 816,089 |
| Strong Seed Fund I | 415,942 | 415,942 | 415,942 |
| 소계 | 19,832,310 | 23,274,810 | 23,274,810 |
| <채무증권> | | | |
| 국채(20년물) | 1,950,297 | 1,983,658 | 1,983,658 |
| 합계 | 21,782,607 | 25,258,468 | 25,258,468 |

(주1) 공정가치를 신뢰성 있게 평가할 수 없으므로 원가법으로 측정되었습니다. 회사는 동 지분상품을 단기적으로 처분할 계획은 없으며 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 있게 되는 때에 공정가치로 측정할예정입니다.

10. 매출채권 :

가. 매출채권 내역 -

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| 매출채권 | 111,518,397 | 44,905,203 |
| 매출채권대손충당금 | (3,087,554) | (269,100) |
| 매출채권(순액) | 108,430,843 | 44,636,103 |

나. 매출채권의 연령분석 -

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| 연체되지 않은 채권 | 104,667,912 | 44,218,988 |
| 소계 | 104,667,912 | 44,218,988 |
| 연체되었으나 손상되지 않은 채권 | | |
| 3개월이하 | 321,854 | 152,619 |
| 3개월초과 6개월이하 | 26,187 | 264,496 |
| 소계 | 348,041 | 417,115 |
| 손상채권(주1) | | |
| 3개월이하 | 2,454,130 | |
| 3개월초과 6개월이하 | 1,988,107 | 236,100 |
| 6개월초과 | 2,060,207 | 33,000 |
| 소계 | 6,502,444 | 269,100 |
| 합계 | 111,518,397 | 44,905,203 |

(주1) 2014년 12월 31일 현재 손상채권과 관련하여 설정된 충당금은 3,087백만원(전기: 269백만원)입니다. 개별적으로 손상된 채권은 주로 예측하지 못한 경제적인 어려움을 겪고 있는 거래처와 관련된 채권이며, 이들 매출채권 중 일부는 회수될 것으로 예상하고 있습니다.

다. 매출채권대손충당금의 변동내역 -

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| 기초금액 | (269,100) | - |
| 합병으로 인한 증가(주1) | (1,641,187) | - |
| 손상된 채권에 대한 대손상각비 | (1,582,604) | (269,100) |
| 당기중 매출채권 제각 | 405,337 | - |
| 기말 금액 | (3,087,554) | (269,100) |

(주1) 합병으로 인해 대체된 대손충당금입니다.

라. 손상된 채권에 대한 충당금 설정 및 환입액은 손익계산서상 영업비용에 포함되어있으며, 추가적인 현금회수 가능성이 없는 경우 대손충당금은 일반적으로 상각하고 있습니다.

보고기간말 현재 매출채권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

11. 기타의 금융자산 :

2014년과 2013년 12월 31일 현재 연결회사의 기타의 금융자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|

| | | |
|---|---|---|
| <기타금융자산> | | |
| 대여금 | 3,016,175 | 26,175 |
| 주주・임원・종업원단기대여금 | 166,667 | - |
| 미수금 | 21,073,845 | 4,029,996 |
| 미수수익 | 1,586,678 | 897,228 |
| 소계 | 25,843,365 | 4,953,399 |
| <기타비유동금융자산> | | |
| 장기대여금 | 3,200,000 | - |
| 주주・임원・종업원장기대여금 | 2,400,500 | - |
| 임차보증금 | 28,101,196 | 1,211,320 |
| 소계 | 33,701,696 | 1,211,320 |
| 합계 | 59,545,061 | 6,164,719 |

보고기간말 현재 기타금융자산의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

12. 매입채무 및 기타채무 :

2014년과 2013년 12월 31일 연결회사의 매입채무 및 기타채무 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| <매입채무및기타채무> | | |
| 미지급금 | 109,125,722 | 13,674,912 |
| <비유동매입채무및기타채무> | | |
| 장기미지급금 | 1,591,733 | - |
| 임대보증금 | 132,368 | - |
| 소계 | 1,724,101 | - |
| 합계 | 110,849,823 | 13,674,912 |

13. 기타금융부채 :

2014년과 2013년 12월 31일 연결회사의 기타금융부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| <기타금융부채> | | |
| 미지급비용 | 5,442,693 | 7,743,796 |
| <기타비유동금융부채> | | |
| 장기미지급비용 | 61,439 | 3,406,359 |
| 합계 | 5,504,132 | 11,150,155 |

14. 기타자산 및 기타부채 :

가. 2014년과 2013년 12월 31일 현재 연결회사의 기타자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| <기타유동자산> | | |
| 선급금 | 2,471,049 | 3,452 |
| 선급비용 | 22,092,523 | 1,468,675 |
| 부가세대급금 | 85,476 | 1,558 |
| 기타 | 59,971 | 985,323 |
| 소계 | 24,709,019 | 2,459,008 |
| <기타비유동자산> | | |
| 장기선급금 | 3,206,400 | - |
| 장기선급비용 | 1,947 | - |
| 기타의투자자산 | 100,000 | - |
| 소계 | 3,308,347 | - |
| 합계 | 28,017,366 | 2,459,008 |

나. 2014년과 2013년 12월 31일 현재 회사의 기타부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| <기타유동부채> | | |
| 선수금 | 34,487,545 | 6,846,084 |
| 선수수익 | 16,801,788 | - |
| 예수금 | 25,794,402 | 2,447,222 |
| 부가세예수금 | 13,184,620 | 5,159,693 |
| 정부보조금 | 556,849 | - |
| 합계 | 90,825,204 | 14,452,999 |

15. 관계기업투자 :

가. 당기말 현재 연결회사의 관계기업투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 회사명(주1) | 설립 국가 | 2014.12.31 | | | | 2013.12.31 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 지분율(%) | 취득원가 | 순자산가액 | 장부금액 | 장부금액 |
| 케이큐브-1호 벤처투자조합 | 한국 | 43.3 | 5,000,000 | 4,924,099 | 4,924,099 | 4,761,590 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 카카오청년창업펀드 | 한국 | 33.3 | 5,000,000 | 4,390,704 | 4,390,704 | 2,388,398 |
| KAKAOJAPAN Corp.(주3) | 일본 | 100.0 | - | - | - | 3,315,385 |
| ㈜울트라캡숀(주3) | 한국 | 79.0 | - | - | - | 18,697 |
| ㈜다음티브이(주4) | 한국 | 38.5 | 587,574 | 479,962 | 495,978 | - |
| ㈜플로우게임즈(주4) | 한국 | 34.0 | - | (516,760) | - | - |
| ㈜플레이플러스(주2,4) | 한국 | 19.9 | 1,300,002 | (39,793) | - | - |
| ㈜애드투페이퍼(주2,4) | 한국 | 19.1 | 314,303 | 96,964 | 336,871 | - |
| DMS Network, Inc.(주2,4) | 미국 | 19.7 | 1,986,836 | 100,858 | 2,067,448 | - |
| ㈜나인플라바(주4) | 한국 | 20.0 | - | (38,083) | - | - |
| ㈜엔비티파트너스(주2,4) | 한국 | 12.5 | 36,875 | (265,394) | - | - |
| Tapas Media,. Inc.(주4) | 미국 | 25.5 | 1,838,701 | 218,323 | 1,851,698 | - |
| ㈜카닥(주4) | 한국 | 24.0 | 236,050 | 73,419 | 258,070 | - |
| 다음청년창업펀드(주4) | 한국 | 39.5 | 3,946,671 | 3,886,841 | 3,886,841 | - |
| ㈜유저스토리랩(주5) | 한국 | 35.7 | 499,973 | 190,734 | 499,973 | - |
| 합계 | | | 20,746,985 | 13,501,874 | 18,711,682 | 10,484,070 |

(주1) 관계기업 투자지분은 모두 비상장주식입니다.
(주2) 지분율이 20%미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업투자로 분류하였습니다.
(주3) 당기 중 추가 지분취득으로 공동기업 및 관계기업에서 종속기업으로 변경되었습니다.
(주4) 당기 중 합병으로 편입되었습니다.
(주5) 당기 중 합병 후 신규로 취득하였습니다.

## 나. 공동기업 및 관계기업투자의 변동내역 -

### (1) 당기

(단위: 천원)

| 회사명 | 기초 장부금액 | 합병으로 인한 증가 | 연결범위 변동 | 취득 | 처분 및 손상 | 지분법손익 | 기타변동 | 기말 장부금액 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 케이큐브-1호 벤처투자조합 | 4,761,590 | - | - | - | - | 158,156 | 4,353 | 4,924,099 |
| 카카오청년창업펀드(주1) | 2,388,398 | - | - | 2,500,000 | - | (497,694) | - | 4,390,704 |
| KAKAO JAPAN Corp.(주2) | 3,315,385 | - | (1,278,767) | - | - | (1,902,976) | (133,642) | - |
| ㈜울트라캡숀(주3) | 18,697 | - | - | - | - | (18,697) | - | - |
| ㈜다음티브이(주4) | - | 587,574 | - | - | - | (91,596) | - | 495,978 |
| ㈜플로우게임즈(주4) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ㈜플레이플러스(주4) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ㈜애드투페이퍼(주4) | - | 314,303 | - | - | - | 22,568 | - | 336,871 |
| DMS Network, Inc.(주4) | - | 1,986,836 | - | - | - | (11,169) | 91,781 | 2,067,448 |
| ㈜나인플라바(주4) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ㈜엔비티파트너스(주4) | - | 36,875 | - | - | - | (36,875) | - | - |
| Tapas Media, Inc.(주4) | - | 1,838,701 | - | - | - | (71,242) | 84,239 | 1,851,698 |
| ㈜카닥(주4) | - | 236,050 | - | - | - | (101,502) | 123,522 | 258,070 |
| 다음청년창업펀드(주5) | - | 1,946,671 | - | 2,000,000 | - | (59,830) | - | 3,886,841 |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| (주)유저스토리랩(주6) | - | - | - | 499,973 | - | - | - | 499,973 |
| 합계 | 10,484,070 | 6,947,010 | (1,278,767) | 4,999,973 | - | (2,610,857) | 170,253 | 18,711,682 |

(주1) 당기중 25좌를 추가로 취득하였습니다.
(주2) 당기중 16,412주(50.0%)를 추가 취득하여 지분율이 100.0%로 증가함에 따라 연결범위에 신규로 편입되었습니다.
(주3) 당기중 3,627주(64.8%)를 추가 취득하여 지분율이 79.0%로 증가함에 따라 연결범위에 신규로 편입되었습니다.
(주4) 당기중 합병으로 인하여 신규로 취득하였습니다.
(주5) 당기중 합병으로 인하여 신규로 취득하였으며, 합병이후 20좌를 추가로 취득하였습니다.
(주6) 당기중 16,816주를 취득하였으며, 지분율은 35.71%입니다.

### (2) 전기

(단위: 천원)

| 회사명 | 기초 장부금액 | 합병으로 인한 증가 | 연결범위 변동 | 취득 | 처분 및 손상 | 지분법손익 | 기타변동 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| KAKAO JAPAN Corp | 9,732,432 | - | - | - | (5,057,077) | (1,359,970) | 3,315,385 |
| ㈜울트라캡숍 | 289,324 | - | - | - | (270,627) | - | 18,697 |
| 케이큐브-1호벤처투자조합 | 4,952,699 | - | - | - | (191,109) | - | 4,761,590 |
| 카카오청년 창업펀드 | - | - | 2,500,000 | - | (111,602) | - | 2,388,398 |
| 합계 | 14,974,455 | - | 2,500,000 | - | (5,630,415) | (1,359,970) | 10,484,070 |

## 다. 공동기업 및 관계기업에 대한 주요 재무정보 -

### (1) 당기

(단위: 천원)

| 회사명 | 자산 | 부채 | 자본 | 매출 | 당기순이익 | 총포괄손익 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 케이큐브-1호 벤처투자조합 | 11,460,361 | 75,844 | 11,384,517 | 1,028,891 | 365,657 | 332,612 |
| 카카오청년창업펀드 | 13,368,613 | 196,500 | 13,172,113 | 534,934 | (1,493,082) | (1,493,082) |
| ㈜다음티브이 | 1,330,509 | 82,607 | 1,247,902 | 1,624,594 | (641,380) | (641,380) |
| ㈜플로우게임즈 | 354,675 | 1,875,261 | (1,520,586) | 88,448 | (22,718) | (22,718) |
| ㈜애드투페이퍼 | 599,201 | 90,977 | 508,224 | 340,317 | 118,286 | 118,286 |
| ㈜플레이플러스 | 249,742 | 449,669 | (199,927) | 14,700 | (74,029) | (74,029) |
| DMS Network, Inc. | 815,259 | 304,399 | 510,860 | 114,389 | (56,575) | (38,028) |
| ㈜나인플라바 | 54,008 | 244,270 | (190,262) | 15,308 | (1,102) | (1,102) |
| ㈜엔비티파트너스 | 12,446,283 | 14,571,070 | (2,124,787) | 11,788,521 | (644,295) | (644,295) |
| Tapas Media, Inc. | 872,390 | 13,758 | 858,632 | 18,978 | (279,826) | (244,037) |
| ㈜카닥 | 500,643 | 144,505 | 356,138 | 1,201 | (388,348) | (388,348) |
| 다음청년창업펀드 | 9,837,219 | 3,510 | 9,833,709 | 11,402 | (151,370) | (151,370) |
| (주)유저스토리랩 | 861,983 | 327,913 | 534,070 | - | - | - |
| 합계 | 52,750,886 | 18,380,283 | 34,370,603 | 15,581,683 | (3,268,782) | (3,247,491) |

(2) 전기

(단위: 천원)

| 회사명 | 자산 | 부채 | 자본 | 매출 | 당기순이익 | 총포괄손익 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| KAKAO JAPAN Corp. | 7,175,253 | 544,483 | 6,630,770 | 632,505 | (10,114,154) | (10,114,154) |
| ㈜울트라캡숑 | 248,298 | 173,540 | 74,758 | 68,803 | (1,082,075) | (1,082,075) |
| 케이큐브-1호벤처투자조합 | 11,053,587 | 74,592 | 10,978,995 | 290,535 | (440,648) | (440,648) |
| 카카오청년 창업펀드 | 7,356,464 | 190,553 | 7,165,911 | 73,346 | (334,840) | (334,840) |
| 합계 | 25,833,602 | 983,168 | 24,850,434 | 1,065,189 | (11,971,717) | (11,971,717) |

## 16. 유형자산 :

### 가. 당기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 과목 | 토지 | 건물 | 구축물 | 기계장치 | 차량운반구 | 비품 | 합계 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 기초 순장부금액 | - | - | - | 16,153,838 | - | 4,162,639 | 20,316,477 |
| 취득 | - | - | - | 21,014,700 | 18,561 | 4,041,425 | 25,074,686 |
| 연결범위변동 | - | - | 37,641 | - | - | 79,422 | 117,063 |
| 합병으로 인한 증가 | 38,655,384 | 48,283,931 | 260,825 | 69,114,219 | 574,629 | 11,733,282 | 168,622,270 |
| 처분 및 폐기 | - | - | - | (27,944) | - | (60,669) | (88,613) |
| 감가상각비 | - | (328,007) | (3,938) | (13,809,833) | (49,490) | (2,958,198) | (17,149,466) |
| 기타변동(주1) | - | - | - | (6,325) | 224 | 7,621 | 1,520 |
| 기말 순장부금액 | 38,655,384 | 47,955,924 | 294,528 | 92,438,655 | 543,924 | 17,005,522 | 196,893,937 |
| 2014년 12월 31일 | | | | | | | |
| 취득원가 | 38,655,384 | 48,283,931 | 305,661 | 115,180,495 | 749,933 | 24,918,888 | 228,094,292 |
| 감가상각누계액 | - | (328,007) | (11,133) | (22,729,571) | (206,009) | (7,911,065) | (31,185,785) |
| 정부보조금 | - | - | - | (12,269) | - | (2,301) | (14,570) |
| 순장부금액 | 38,655,384 | 47,955,924 | 294,528 | 92,438,655 | 543,924 | 17,005,522 | 196,893,937 |

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

### 나. 전기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 과목 | 기계장치 | 비품 | 합계 |
|---|---|---|---|
| 기초 순장부금액 | 11,088,078 | 2,863,801 | 13,951,879 |
| 취득 | 10,449,641 | 2,487,971 | 12,937,612 |
| 처분 | - | - | - |
| 감가상각비 | (5,383,848) | (1,181,858) | (6,565,706) |
| 환율변동효과 | (33) | (7,275) | (7,308) |
| 기말 순장부금액 | 16,153,838 | 4,162,639 | 20,316,477 |
| 2013년 12월 31일 | | | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 취득원가 | 25,140,593 | 5,861,671 | 31,002,264 |
| 감가상각누계액 | (8,986,755) | (1,699,032) | (10,685,787) |
| 순장부금액 | 16,153,838 | 4,162,639 | 20,316,477 |

다. 연결회사의 유형자산 중 일부 토지에 대해서는 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석35 참조).

17. 무형자산 :

가. 당기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 과목 | 영업권 | 개발비 | 산업재산권 | 회원권/브랜드 | 기타의무형자산 | 합계 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 기초 순장부금액 | 486,957 | - | 27,012 | - | 855,824 | 1,369,793 |
| 취득 | - | 679,205 | 115,093 | - | 9,383,637 | 10,177,935 |
| 연결범위변동 | 7,065,768 | 463,688 | 335,833 | - | 1,102,151 | 8,967,440 |
| 합병으로 인한 증가 | 1,414,380,152 | 18,613,391 | 33,502,596 | 96,917,221 | 114,193,789 | 1,677,607,149 |
| 대체 | - | 73,041 | - | - | 52,819 | 125,860 |
| 무형자산상각비 | - | (672,064) | (906,752) | - | (4,327,599) | (5,906,415) |
| 무형자산손상차손(주1) | (2,419,950) | (752,245) | (205,718) | - | - | (3,377,913) |
| 환율변동효과 | - | - | 10,557 | - | - | 10,557 |
| 기말 순장부금액 | 1,419,512,927 | 18,405,016 | 32,878,621 | 96,917,221 | 121,260,621 | 1,688,974,406 |
| 2014년 12월 31일 | | | | | | |
| 취득원가 | 1,434,531,922 | 19,829,325 | 33,983,676 | 96,917,221 | 125,602,633 | 1,710,864,777 |
| 상각누계액 | - | (672,064) | (899,337) | - | (4,327,599) | (5,899,000) |
| 정부보조금(기타의무형자산) | - | - | - | - | (14,413) | (14,413) |
| 손상차손누계액 | (15,018,995) | (752,245) | (205,718) | - | - | (15,976,958) |
| 순장부금액 | 1,419,512,927 | 18,405,016 | 32,878,621 | 96,917,221 | 121,260,621 | 1,688,974,406 |

(주1) 당기 중 인식된 영업권손상차손액은 당기 중 취득한 ㈜울트라캡숑의 지분에서 발생된 건으로, 개발 및 진행 중인 프로젝트와 관련하여 향후 발생할 것으로 예상되는 경제적 효익이 없다고 판단하여 보고기간말 현재의 회수가능가액으로 측정하고 차액을 손상인식하였습니다.

나. 전기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

| 과목 | 영업권 | 개발비 | 산업재산권 | 회원권/<br>브랜드 | 기타의<br>무형자산 | 합계 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 기초 순장부금액 | 486,957 | - | 3,157 | - | 282,382 | 772,496 |
| 취득 | - | - | 25,849 | - | 741,749 | 767,598 |
| 연결범위변동 | 2,461,420 | - | - | - | - | 2,461,420 |
| 처분 | - | - | - | - | (495) | (495) |
| 무형자산상각비 | - | - | (1,994) | - | (167,812) | (169,806) |
| 무형자산손상차손(주1) | (2,461,420) | - | - | - | - | (2,461,420) |
| 기말 순장부금액 | 486,957 | - | 27,012 | - | 855,824 | 1,369,793 |
| 2013년 12월 31일 | | | | | | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 취득원가 | 11,872,366 | - | 30,154 | - | 1,310,733 | 13,213,253 |
| 상각누계액 | - | - | (3,142) | - | (224,909) | (228,051) |
| 정부보조금(기타의무형자산) | - | - | - | - | - | - |
| 손상차손누계액 | (11,385,409) | - | - | - | (230,000) | (11,615,409) |
| 순장부금액 | 486,957 | - | 27,012 | - | 855,824 | 1,369,793 |

(주1) 전기 중 인식된 영업권손상차손액은 전기 중 취득한 주식회사 써니로프트의 지분에서 발생된 건으로, 개발 및 진행 중인 프로젝트와 관련하여 향후 발생할 것으로 예상되는 경제적 효익이 없다고 판단하여 보고기간말 현재의 회수가능가액으로측정하고 차액을 손상인식하였습니다.

다. 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위별로 다음과 같이 배분되었습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 금액 |
|---|---|
| 인터넷포털서비스 및 모바일서비스 | 1,400,944,477 |
| 기타모바일서비스 | 9,779,863 |
| 게임사업 | 1,809,889 |
| 기타 | 6,978,698 |
| 합계 | 1,419,512,927 |

라. 연결회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상평가 수행결과, 연결회사의 현금창출단위(집단)의 장부가액이 회수가능액을 초과하지는 않을 것으로 판단하고 있습니다. 현금흐름창출단위(집단)의 회수가능가액은 사용가치 계산에 근거하여 결정 되었습니다. 사용가치의 계산은 경영진이 승인한 재무예산에 근거하여 세후현금흐름추정치를 사용하였습니다. 동 기간에 대하여 사용된 매출액성장율과 이를 초과하는 기간에 대한 영구성장율은 아래와 같으며, 동 성장율은 현금창출단위가 속한 산업의 장기평균성장율을 초과하지 않습니다. 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다.

| 구분 | 주요 가정치 |
|---|---|
| 영업이익율 | 36.9% ~ 46.6% |
| 매출성장율 | 14.2% ~ 35.8% |
| 영구성장율 | 2.5% |
| 세후할인율 | 10.5% |

18. 장・단기차입금 :

가. 2014년과 2013년 12월 31일 현재 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 차입처 | 2014.12.31 연이자율(%) | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|---|---|

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 중소기업자금대출 | 기업은행 | 4.36 | 50,000 | - |

나. 2014년과 2013년 12월 31일 현재 장기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 차입처 | 2014.12.31 연이자율(%) | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|---|---|
| 직장보육시설자금 대출 | 우리은행 | 2.00 | 250,000 | - |
| 1년이내 상환일 도래분 차감 | | | - | - |
| 차감 계 | | | 250,000 | - |

19. 순확정급여부채 :

보고기간말 현재 연결회사의 기타비유동부채에 포함된 순확정급여부채 내역은 다음과 같으며, 연결회사는 당기중 확정급여형 퇴직급여제도를 적용함에 따라 전기순확정급여부채는 없습니다.

가. 순확정급여부채 산정내역 -

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 |
|---|---|
| 기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치 | 25,130,999 |
| 기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치 | 1,555,420 |
| 소계 | 26,686,419 |
| 사외적립자산의 공정가치 | (23,324,779) |
| 재무상태표상 부채 | 3,361,640 |

나 확정급여채무의 변동내역 -

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 |
|---|---|
| 기초금액 | - |
| 사업결합으로 인한 증가 | 22,077,244 |
| 당기근무원가 | 3,763,626 |
| 이자비용 | 181,949 |
| 보험수리적손익 | |
| 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익 | 4,376 |
| 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익 | 818,079 |
| 경험적조정으로 인한 보험수리적손익 | 114,909 |
| 급여지급액 | (273,764) |

| | |
|---|---|
| 보고기간말 금액 | 26,686,419 |

다. 사외적립자산의 변동내역 -

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 |
|---|---|
| 기초금액 | - |
| 사업결합으로 인한 증가 | 8,059,448 |
| 이자수익 | 70,826 |
| 추가납입액 | 15,601,354 |
| 급여지급액 | (381,342) |
| 보험수리적손익 | (25,507) |
| 보고기간말 금액 | 23,324,779 |

라. 손익계산서에 반영된 금액 -

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 |
|---|---|
| 당기근무원가 | 3,763,626 |
| 순이자원가 | 111,123 |
| 종업원급여에 포함된 총 비용 | 3,874,749 |

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 3,875백만원은 영업비용에 포함되었습니다. 또한확정기여형하의 퇴직급여는 2,387백만원(전기 : 2,183백만원)입니다.

마. 보험수리적 가정 -

| 구분 | 2014.12.31 |
|---|---|
| 할인율 | 3.2% |
| 미래임금상승률 | 5.0%~7.0% |

바. 주요 가정의 변동에 따른 대략적인 연금부채의 민감도 분석

| 구분 | 주요 가정의 변동 | 부채금액의 변동 |
|---|---|---|
| 할인율 | -1% (감소) / +1% (증가) | +9% (증가) / -8% (감소) |
| 미래임금상승률 | -1% (감소) / +1% (증가) | -7% (감소) / +8% (증가) |

할인률인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜

상쇄효과가 있으나, 확정급여부채의 증가를 통해 가장 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

사. 사외적립자산의 구성내역 -

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 |
|---|---|
| 주가연계파생결합사채 | 9,957,680 |
| 정기예금 | 6,085,033 |
| 이율보장형 금융상품 | 7,282,062 |
| 기타 | 4 |
| 합계 | 23,324,779 |

연결회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액은 10,380백만원으로 추정하고 있습니다.

20. 기타장기종업원급여부채 :

보고기간말 현재 연결회사의 기타비유동부채에 포함된 기타장기종업원부채의 산정내역은 다음과 같습니다.

가. 기타장기종업원급여부채 산정내역 -

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 |
|---|---|
| 기타장기종업원급여의 현재가치 | 20,027,376 |
| 사외적립자산의 공정가치 | - |
| 기타장기종업원부채 | 20,027,376 |

나. 기타장기종업원급여부채의 변동내역 -

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 |
|---|---|
| 기초금액 | - |
| 사업결합으로 인한 증가(주1) | 19,328,392 |
| 당기근무원가 | 883,769 |
| 이자원가 | 112,712 |
| 급여지급액 | (472,014) |

| | |
|---|---|
| 재측정요소 | 174,517 |
| 기말금액 | 20,027,376 |

(주1)합병시점에 기타장기종업원급여부채로 대체된 구, 주식회사 카카오의 장기미지급비용으로 계상되었던 5,118백만원을 포함한 금액입니다.

다. 손익계산서에 반영된 금액 -

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 |
|---|---|
| 당기근무원가 | 883,769 |
| 이자비용 | 112,712 |
| 재측정요소 | 174,517 |
| 종업원급여에 포함된 총비용 | 1,170,998 |

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 1,171백만원은 영업비용에 포함되었습니다.

라. 보험수리적 가정 -

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 |
|---|---|
| 할인율 | 3.2% |
| 미래임금상승률 | 5.0%~7.0% |

21. 법인세비용 및 이연법인세 :

가. 당기와 전기의 법인세비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 | 전기 |
|---|---|---|
| 당기법인세 | | |
| 당기손익에 대한 당기법인세 | 19,405,313 | 277,629 |
| 전기법인세의 조정사항 | 17,061 | - |
| 자본에 직접 부가되는 당기법인세 | 485,714 | - |
| 총당기법인세 | 19,908,088 | 277,629 |
| 이연법인세 | | |
| 일시적차이의 증감 | (266,341) | (1,315,782) |
| 자본에 직접 가감하는 이연법인세 | (634,140) | - |
| 총이연법인세 | (900,481) | (1,315,782) |
| 법인세비용(수익) | 19,007,607 | (1,038,153) |

나. 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 회사에 적용되는 법정세율을 사용하여 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 | 전기 |
|---|---|---|
| 법인세비용차감전순손익 | 168,829,117 | 60,368,610 |
| 법인세율로 계산된 법인세비용 | 40,394,646 | 14,105,735 |
| 법인세 효과: | | |
| 세무상 과세되지 않는 수익 | (978) | (2,468) |
| 세무상 차감되지 않는 비용 | 881,069 | 978,487 |
| 실현가능성이 없은 이연법인세 증가 | (2,652,393) | 2,239,329 |
| 세액공제 및 감면 | (20,580,477) | (18,139,576) |
| 기타 | 965,740 | (219,660) |
| 법인세비용(수익) | 19,007,607 | (1,038,153) |

다. 당기와 전기의 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 | | | 전기 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 반영 전 | 법인세효과 | 반영 후 | 반영 전 | 법인세효과 | 반영 후 |
| 기타포괄손익 반영: | | | | | | |
| 매도가능증권평가이익 | 3,478,626 | (841,827) | 2,636,799 | - | - | - |
| 종업원급여재측정요소 | (962,870) | 207,687 | (755,183) | - | - | - |
| 합계 | 2,515,756 | (634,140) | 1,881,616 | - | - | - |

라. 당기와 전기의 자본에 직접 반영된 법인세효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | | | 2013.12.31 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 반영 전 | 법인세효과 | 반영 후 | 반영 전 | 법인세효과 | 반영 후 |
| 자본조정: | | | | | | |
| 자기주식처분손실 | (2,007,081) | 485,714 | (1,521,367) | - | - | - |

마. 당기 및 전기말 현재 이연법인세자산과 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| 이연법인세자산 | | |
| 12개월 후에 결제될 이연법인세자산 | 25,029,489 | 872,710 |

| | | |
|---|---|---|
| 12개월 이내에 결제될 이연법인세자산 | 4,894,499 | 2,659,115 |
| 소계 | 29,923,988 | 3,531,825 |
| 이연법인세부채 | | |
| 12개월 후에 결제될 이연법인세부채 | (74,157,737) | - |
| 12개월 이내에 결제될 이연법인세부채 | (2,963,949) | (217,129) |
| 소계 | (77,121,686) | (217,129) |
| 이연법인세자산(부채) 순액 | (47,197,698) | 3,314,696 |

바. 당기 및 전기중 이연법인세의 총 변동액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 | 전기 |
|---|---|---|
| 기초금액 | 3,314,696 | 1,998,914 |
| 합병으로 인한 이연법인세 | (50,363,105) | - |
| 연결범위변동으로 인한 이연법인세 | (415,630) | - |
| 손익계산서에 반영된 이연법인세 | 900,481 | 1,315,782 |
| 기타포괄손익에 반영된 법인세 | (634,140) | - |
| 기말금액 | (47,197,698) | 3,314,696 |

사. 당기 및 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

| 구분 | 기초 | 합병으로 인한 증감 | 연결범위변동으로 인한 효과 | 손익계산서 | 기타포괄손익 | 기말 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 이연법인세부채 | | | | | | |
| 미수수익 | (217,129) | (447,118) | - | 313,373 | - | (350,874) |
| 유형자산 | - | (5,823,602) | - | - | - | (5,823,602) |
| 무형자산 | - | (57,024,035) | (415,630) | 892,053 | - | (56,547,612) |
| 미수금 | - | (4,407,536) | - | - | - | (4,407,536) |
| 매도가능증권 | - | (567,545) | - | (113,932) | (841,827) | (1,523,304) |
| 퇴직연금운용자산 | - | (1,897,145) | - | (3,591,261) | - | (5,488,406) |
| 자기주식 | - | (5,429,749) | - | 2,755,603 | - | (2,674,146) |
| 기타 | - | (313,877) | - | 7,671 | - | (306,206) |
| 소계 | (217,129) | (75,910,607) | (415,630) | 263,507 | (841,827) | (77,121,686) |
| 이연법인세자산 | | | | | | |
| 유형자산 | 5,605 | 1,169,863 | - | (141,386) | - | 1,034,082 |
| 선수금 | 836,462 | 264,142 | - | 856,082 | - | 1,956,686 |
| 무형자산 | - | 1,038,292 | - | (28,597) | - | 1,009,695 |
| 대손충당금 | - | 8,272,207 | - | 201,847 | - | 8,474,054 |
| 미지급비용 | 1,840,064 | 1,463,731 | - | (2,445,880) | - | 857,915 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 충당부채 | 42,765 | 81,429 | - | 389,434 | - | 513,628 |
| 정부보조금 | - | 204,968 | - | (63,622) | - | 141,346 |
| 확정급여부채 | - | 4,773,809 | - | 579,080 | 207,687 | 5,560,576 |
| 기타장기종업원급여부채 | 806,929 | 3,438,875 | - | 1,335,564 | - | 5,581,368 |
| 매도가능증권 | - | 78,061 | - | 114,601 | - | 192,662 |
| 파생금융상품 | - | 1,613,296 | - | (93,879) | - | 1,519,417 |
| 기타 | - | 3,148,829 | - | (66,270) | - | 3,082,559 |
| 소계 | 3,531,825 | 25,547,502 | - | 636,974 | 207,687 | 29,923,988 |
| 이연법인세자산(부채) 순액 | 3,314,696 | (50,363,105) | (415,630) | 900,481 | (634,140) | (47,197,698) |

(2) 전기

(단위: 천원)

| 구분 | 기초 | 손익계산서 | 기타포괄손익 | 기말 |
|---|---|---|---|---|
| 이연법인세부채 | | | | |
| 미수수익 | (260,881) | 43,752 | - | (217,129) |
| 이연법인세자산 | | | | |
| 유형자산 | 83 | 5,522 | - | 5,605 |
| 선수금 | - | 836,462 | - | 836,462 |
| 미지급비용 | 624,583 | 2,022,410 | - | 2,646,993 |
| 충당부채 | 7,890 | 34,875 | - | 42,765 |
| 세액공제 | 902,454 | (902,454) | - | - |
| 기타 | - | - | - | - |
| 소계 | 2,505,262 | 1,715,158 | - | 3,531,825 |
| 이연법인세자산(부채) 순액 | 1,998,914 | 1,315,782 | - | 3,314,696 |

아. 당기말 현재 종속기업 및 관계기업투자와 관련한 이연법인세자산 22,875백만원(2013년 : 6,030백만원)은 인식되지 않았으며, 이와 관련한 총 차감할 일시적차이는 94,525백만원(2013년: 35,340백만원)입니다. 또한 당기말 현재 종속기업의 이월결손금 16,031백만원(2013년: 689백만원) 및 기타 차감할일시적차이 2,941백만원(2013년: 0원)에 대해서는 실현가능성이 낮다고 판단하여 이연법인세자산을 인식하지 않았습니다.

22. 충당부채 :

당기 및 전기 중 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 당기 -

(단위: 천원)

| 구분 | 기초 장부금액 | 합병으로인한 증가 | 전입액 | 환입액 | 사용액 | 기말 장부금액 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| <유동> | | | | | | |
| 마일리지충당부채 | - | 293,952 | 1,834,829 | 5,453 | (770,605) | 1,363,629 |
| <비유동> | | | | | | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 사업손실충당부채(주1) | - | 336,485 | - | - | - | 336,485 |
| 복구충당부채 | 665,371 | 203,470 | 596,080 | - | - | 1,464,921 |
| 소계 | 665,371 | 539,955 | 596,080 | - | - | 1,801,406 |
| 합계 | 665,371 | 833,907 | 2,430,909 | 5,453 | (770,605) | 3,165,035 |

(주1) 에르고다음다이렉트손해보험㈜ 주식의 매각계약과 관련하여 계상된 것입니다(주석35 참조).

나. 전기 -

(단위: 천원)

| 구분 | 기초 장부금액 | 합병으로인한 증가 | 전입액 | 환입액 | 사용액 | 기말 장부금액 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| <비유동> | | | | | | |
| 복구충당부채 | 646,682 | - | 18,689 | - | - | 665,371 |
| 합계 | 646,682 | - | 18,689 | - | - | 665,371 |

23. 파생상품 :

2014년과 2013년 12월 31일 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 약정사항 |
|---|---|---|
| 신주인수권(네오위즈게임즈) | 1,298,911 | (주1) |
| 상환권(엔비티파트너스) | 217,490 | (주2) |
| 합계 | 1,516,401 | |

(주1) ㈜네오위즈게임즈 주식에 대한 신주인수권으로, 2012년 3월 11일부터 2016년 3월 10일까지 ㈜네오위즈게임즈의 기명식 보통주 1주를 33,016원에 취득할 수 있는 권리가 부여되어 있습니다.
(주2) ㈜엔비티파트너스 우선주에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 납입일로부터 2년이 경과한 날(2015년 6월 28일)부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는 날(2023년 6월 28일)까지입니다. 상환할증금의 보장수익율은 연 8%입니다.

24. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 2014년 12월 31일 현재 지배회사의 수권 주식수는 100,000,000주이며, 발행한 주식수 및 유통주식수는 각각 보통주식 58,242,204주 및 58,142,204주입니다.

나. 지배회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 지배회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2014년 12월 31일 현재 부여된 주식선택권은 합병전 주식회사 카카오가 임직원에 부여한 주식선택권으로, 사업결합으로 인해 조정된 미행사 주식선택권의 수량은 총 2,954,296주입니다(주석 25참조).

다. 지배회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채와 신주인수권을 부여하는 사채를 액면총액 2천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회의 결의로 주주 이외의 자에게 전환사채 및 신주인수권부사채를 발행할 수 있도록 하고 있으며, 2014년 12월 31일 현재 이러한 조건으로 발행된 전환사채 및 신주인수권부사채는 없습니다.

라. 지배회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식 총수의 4분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2014년 12월 31일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 일자 | 증자내역 | 보통주 주식수(주1) | 우선주 주식수(주1) | 보통주자본금 (주1) | 우선주자본금 (주1) | 주식발행초과금 (주1) | 합계 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2013-01-01 | 전기초 | 30,336,141 | 10,359,721 | 15,168,071 | 5,179,861 | 111,385,689 | 131,733,621 |
| 2013-06-24 | 주식선택권의 행사 | 354,035 | - | 177,017 | - | 403,650 | 580,667 |
| 2013-07-22 | 주식선택권의 행사 | 32,510 | - | 16,255 | - | 37,677 | 53,932 |
| 2013-08-26 | 주식선택권의 행사 | 15,555 | - | 7,778 | - | 23,243 | 31,021 |
| 2013-08-31 | 전환우선주의 전환 | 233,327 | (233,327) | 116,664 | (116,664) | - | - |
| 2013-09-26 | 주식선택권의 행사 | 27,999 | - | 13,999 | - | 25,817 | 39,816 |
| 2013-10-22 | 주식선택권의 행사 | 626,872 | - | 313,436 | - | 222,925 | 536,361 |
| 2013-12-26 | 주식선택권의 행사 | 240,717 | - | 120,358 | - | 248,414 | 368,772 |
| 2014-01-01 | 당기초 | 31,867,156 | 10,126,394 | 15,933,578 | 5,063,197 | 112,347,415 | 133,344,190 |
| 2014-01-21 | 주식선택권의 행사 | 144,663 | - | 72,331 | - | 828,979 | 901,310 |
| 2014-03-21 | 주식선택권의 행사 | 353,101 | - | 176,550 | - | 590,291 | 766,841 |
| 2014-03-26 | 주식선택권의 행사 | 509,120 | - | 254,560 | - | 763,261 | 1,017,821 |
| 2014-06-27 | 전환우선주의 전환 | 10,126,394 | (10,126,394) | 5,063,197 | (5,063,197) | - | - |
| 2014-10-01 | 합병 추가상장 | 13,662,629 | - | 6,831,315 | - | 2,131,995,278 | 2,138,826,593 |
| 2014-11-21 | 주식선택권의 행사 | 1,136,888 | - | 568,444 | - | 7,098,476 | 7,666,920 |
| 2014-12-23 | 주식선택권의 행사 | 442,253 | - | 221,127 | - | 5,351,320 | 5,572,447 |
| 2014-12-31 | 당기말 | 58,242,204 | - | 29,121,102 | - | 2,258,975,020 | 2,288,096,122 |

(주1) 2014년 1월 1일 현재의 기초 주식수 및 합병일 전 주식선택권 행사로 발행된 주식수는 합병전 주식회사 카카오의 기초주식수 및 주식선택권 행사로 발행된 주식수에합병비율을 곱하여 재산정된 주식수이며, 해당 자본금과 주식발행초과금도 재산정된 주식수에 따라 재계산되었습니다.

바. 지배회사는 전기 이전기간에 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

| 유통주식 | | | 자본금 (천원) | 차이금액 (천원) |
|---|---|---|---|---|
| 발행주식수(주) | 주당 액면금액(원) | 액면총액(천원) | | |
| 58,142,204 | 500 | 29,071,102 | 29,121,102 | 50,000 |

25. 주식기준보상 :

가. 합병전 주식회사 카카오는 주주총회 결의에 의거 회사의 임직원에게 주식선택권을 부여하였는 바, 사업결합으로 인한 조정사항을 반영한 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:
  1차~2차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 6년 이내
  3차~6차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
  8차, 10차, 12차, 14차, 16차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
  9차, 11차, 13차, 15차, 17차: 부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내

(2) 현금결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:
  1차~2차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 2년 이내

나. 보고기간말 현재 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

| 차수 | 부여일 | 주당 행사가격 (단위:원) | 미행사 기초수량 | 당기 부여 수량 | 당기 취소 수량(주1) | 당기 행사수량 | 미행사 기말 수량 | 당기말 행사가능 수량 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1차 | 2008년 03월 13일 | 500 | 21,777 | - | (9,333) | (12,444) | - | - |
| 2차 | 2009년 04월 24일 | 500 | 55,998 | - | (46,665) | (9,333) | - | - |
| 3차 | 2010년 05월 20일 | 500 | 1,448,490 | - | - | (607,971) | 840,519 | 840,519 |
| 4차 | 2011년 03월 25일 | 1,607 | 668,864 | - | - | (261,099) | 407,765 | 407,765 |
| 5차 | 2011년 06월 10일 | 1,607 | 798,818 | - | - | (600,045) | 198,773 | 198,773 |
| 6차 | 2011년 11월 11일 | 6,428 | 802,633 | - | - | (391,538) | 411,095 | 411,095 |
| 8차 | 2012년 01월 20일 | 7,714 | 38,886 | - | - | (29,331) | 9,555 | 9,555 |
| 9차 | 2012년 01월 20일 | 7,714 | 209,988 | - | - | (31,332) | 178,656 | 178,656 |
| 10차 | 2012년 03월 30일 | 10,285 | 62,217 | - | - | (47,885) | 14,332 | 14,332 |
| 11차 | 2012년 03월 30일 | 10,285 | 23,332 | - | - | (3,000) | 20,332 | 20,332 |
| 12차 | 2012년 08월 31일 | 12,857 | 637,345 | - | - | (340,364) | 296,981 | 296,981 |
| 13차 | 2012년 08월 31일 | 12,857 | 61,879 | - | - | - | 61,879 | - |
| 14차 | 2012년 12월 14일 | 12,857 | 363,572 | - | - | (251,683) | 111,889 | 111,889 |
| 15차 | 2012년 12월 14일 | 12,857 | 15,212 | - | - | - | 15,212 | - |
| 16차 | 2013년 03월 28일 | 32,143 | 231,760 | - | - | - | 231,760 | - |
| 17차 | 2013년 03월 28일 | 32,143 | 155,548 | - | - | - | 155,548 | - |
| 합 계 | | | 5,596,319 | - | (55,998) | (2,586,025) | 2,954,296 | 2,489,897 |

(주1) 당기 중 해당 임직원의 퇴사 등으로 인하여 취소되었습니다.

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업 ㈜버즈피아 주식에 대한 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

다. 지배회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙・숄즈 모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

| 구 분 | 1차 | 2차 | 3차 | 4차 | 5차 | 6차 | 8차 | 9차 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 부여일의 공정가치 | 347 | 277 | 207 | 625 | 602 | 2,527 | 2,968 | 3,981 |
| 부여일의 가중평균 주가 | 600 | 720 | 600 | 2,500 | 2,500 | 10,000 | 12,000 | 12,000 |
| 주가변동성(주1) | 108% | 67% | 59% | 40% | 38% | 41% | 40% | 44% |
| 배당수익률 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| 기대만기 | 2년 | 2년 | 2년 | 2년 | 2년 | 2년 | 2년 | 3년 |
| 무위험수익률 | 5.20% | 3.11% | 3.43% | 3.61% | 3.61% | 3.39% | 3.39% | 3.40% |

| 구 분 | 10차 | 11차 | 12차 | 13차 | 14차 | 15차 | 16차 | 17차 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 부여일의 공정가치 | 3,984 | 5,055 | 4,991 | 6,090 | 5,188 | 6,059 | 12,719 | 14,770 |
| 부여일의 가중평균 주가 | 16,000 | 16,000 | 20,000 | 20,000 | 20,000 | 20,000 | 50,000 | 50,000 |
| 주가변동성(주1) | 40% | 41% | 41% | 40% | 43% | 40% | 42% | 40% |
| 배당수익률 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| 기대만기 | 2년 | 3년 | 2년 | 3년 | 2년 | 3년 | 2년 | 3년 |
| 무위험수익률 | 3.52% | 3.55% | 2.77% | 2.76% | 2.86% | 2.83% | 2.46% | 2.44% |

(주1) 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

라. 보고기간말 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

| 차수 | 부여일 | 주당 행사가격 (단위:원) | 미행사 기초 수량 | 당기 행사 수량 | 미행사 기말 수량 | 당기말 행사가능 수량 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1차 | 2013년 07월 31일 | 32,143 | 36,550 | - | 36,550 | - |
| 2차 | 2013년 10월 31일 | 50,144 | 7,777 | - | 7,777 | - |
| 합 계 | | | 44,327 | - | 44,327 | - |

마. 지배회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙・숄즈 모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보고기간말 현재 보상원가를 산정하기 위한 제반

가정 및 변수는 다음과 같습니다.

| 구 분 | 1차 | 2차 |
|---|---|---|
| 공정가치 | 92,131원 | 76,640원 |
| 가중평균 주가 | 123,600원 | 123,600원 |
| 주가변동성 | 48% | 69% |
| 배당수익률 | 0% | 0% |
| 기대만기 | 1년 | 1년 |
| 무위험수익률 | 2.07% | 2.07% |

바. 당기와 전기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분 | 당기 | 전기 |
|---|---|---|
| 주식결제형(주1) | 2,948,263 | 3,815,754 |
| 차액결제형 | 2,618,122 | 280,283 |
| 합 계 | 5,566,385 | 4,096,037 |

(주1) 당기 중 종속기업 ㈜버즈피아 주식에 대한 주식선택권과 관련하여 인식한 비용 72백만원이 포함되어 있습니다.

26. 자본조정 :

가. 자본조정의 구성내역

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| 기타의자본조정 | (5,429,749) | - |
| 자기주식 | (25,202,699) | - |
| 자기주식처분손실 | (1,521,367) | - |
| 주식선택권 | 5,885,425 | 6,256,524 |
| 합계 | (26,268,390) | 6,256,524 |

지배회사는 주가 안정 및 주주가치 제고 목적 등의 사유로 163,941주(취득금액 : 25,202백만원)의 자기주식을 보유하고 있으며, 동 금액을 자본조정으로 계상하고 있습니다. 한편, 지배회사는 당기 중 자기주식처분으로 인한 손실 1,521백만원을 자본조정으로 계상하고 있습니다.

27. 기타포괄손익누계액 :

가. 기타포괄손익누계액의 구성내역 -

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| 매도가능금융자산평가이익 | 2,636,798 | - |
| 해외사업환산이익(손실) | 52,180 | (5,946) |
| (부의)지분법자본변동 | 180,251 | (2,910,660) |
| 종업원급여 재측정요소 | (755,183) | - |
| 합계 | 2,114,046 | (2,916,606) |

나. 기타포괄손익누계액의 증감 -

(단위: 천원)

| 구분 | 기초 | 증감 | 당기손익으로의 재분류 | 기말 |
|---|---|---|---|---|
| 매도가능금융자산평가이익 | - | 2,636,798 | - | 2,636,798 |
| 해외사업환산이익(손실) | (5,946) | 58,126 | - | 52,180 |
| (부의)지분법자본변동 | (2,910,660) | 46,610 | 3,044,301 | 180,251 |
| 종업원급여 재측정요소 | - | (755,183) | - | (755,183) |
| 합계 | (2,916,606) | 1,986,351 | 3,044,301 | 2,114,046 |

상기 기타포괄손익누계액의 증감내역은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

28. 이익잉여금 :

가. 이익잉여금의 구성내역 -

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| 이익준비금(주1) | 3,415,057 | - |
| 미처분이익잉여금 | 187,262,855 | 40,572,908 |
| 합계 | 190,677,912 | 40,572,908 |

(주1) 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 회사는 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 되어 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.

29. 영업비용 :

당기와 전기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 | 전기 |
|---|---|---|
| 급여 | 95,790,257 | 41,828,739 |
| 퇴직급여 | 6,262,079 | 2,183,437 |
| 주식보상비용 | 5,566,385 | 4,096,037 |
| 복리후생비 | 15,253,492 | 4,257,431 |
| 여비교통비 | 2,285,703 | 2,119,254 |
| 세금과공과 | 1,776,655 | 370,891 |
| 지급임차료 | 7,540,792 | 2,807,034 |
| 지급수수료 | 77,786,536 | 19,172,405 |
| 광고선전비 | 28,887,274 | 58,898,313 |
| 대손상각비 | 1,582,604 | 269,100 |
| 감가상각비 | 17,149,466 | 6,565,706 |
| 무형자산상각비 | 5,906,415 | 169,806 |
| 광고대행수수료 | 38,433,710 | - |
| 상품매출원가 | 4,601,299 | - |
| 외주가공비 | 7,111,379 | - |
| 행사비 | 2,072,906 | 778,713 |
| 기타 | 4,423,682 | 1,406,672 |
| 합계 | 322,430,634 | 144,923,538 |

당기와 전기의 기타수익 및 기타비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 | 전기 |
|---|---|---|
| <기타수익> | | |
| 유형자산처분이익 | 28,439 | - |
| 지분법주식처분이익(주1) | 782,867 | - |
| 외환차익 | 206,877 | 307,479 |
| 외화환산이익 | 38,974 | 18,217 |
| 잡이익 | 593,485 | 45,460 |
| 기타수익 계 | 1,650,642 | 371,156 |
| <기타비용> | | |
| 유형자산처분손실 | 18,440 | - |
| 유형자산폐기손실 | 15,457 | - |

| | | |
|---|---|---|
| 무형자산손상차손 | 3,377,913 | 2,461,420 |
| 기부금 | 1,403,844 | 97,048 |
| 지급수수료 | 3,903,170 | - |
| 지분법주식처분손실(주2) | 2,186,175 | - |
| 외환차손 | 560,661 | 323,071 |
| 외화환산손실 | 45,277 | 25,615 |
| 잡손실 | 1,634,147 | 104,295 |
| 기타 | 1,380 | - |
| 기타비용 계 | 13,146,464 | 3,011,449 |

(주1) 당기중 ㈜울트라캡숑의 지분을 추가 취득함에 따라 연결범위에 신규로 편입되었고, 사업결합전 보유했던 ㈜울트라캡숑 지분 25.0%에 대해 처분이익으로 인식한 659 백만원이 포함되어 있습니다(주석15 참조).
(주2) 당기중 KAKAO JAPAN Corp.의 지분을 추가 취득함에 따라 연결범위에 신규로 편입되었고, 사업결합전 보유했던 KAKAO JAPAN Corp. 지분 50.0%에 대해 2,186백만원의 처분손실을 인식하였습니다(주석15 참조).

31. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기의 금융수익 및 금융비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 | 전기 |
|---|---|---|
| <금융수익> | | |
| 이자수익 | 5,994,508 | 2,790,253 |
| 파생상품평가이익 | 387,930 | - |
| 외환차익 | 3,455 | - |
| 외화환산이익 | 251,800 | - |
| 금융수익 계 | 6,637,693 | 2,790,253 |
| <금융비용> | | |
| 이자비용 | 40,872 | 3,271 |
| 매도가능증권처분손실 | 7,818 | - |
| 외환차손 | 17,939 | - |
| 외화환산손실 | 62,362 | 8 |
| 금융비용 계 | 128,991 | 3,279 |

32. 주당손익 :

가. 기본주당순이익 -

기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당기와 전기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

| 구분 | 당기 | 전기 |
|---|---|---|
| 지배회사지분 당기순이익 | 150,105,004,752원 | 61,406,945,141원 |
| 지배회사지분 우선주순이익 | - | 16,788,293,431원 |
| 지배회사지분 보통주순이익 | 150,105,004,752원 | 44,618,651,710원 |
| 가중평균 유통보통주식수 | 46,283,596주 | 30,908,041주 |
| 기본주당순이익 | 3,243원/주 | 1,444원/주 |

| 구분 | 발행주식수<br>적수 | 일수 | 가중평균<br>유통보통주식수(주) |
|---|---|---|---|
| 당기 | 16,893,512,537 | 365 | 46,283,596주 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 전기 | 11,281,434,786 | 365 | 30,908,041주 |

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는희석성 잠재적보통주로는 주식선택권이 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

당기와 전기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 | 전기 |
|---|---|---|
| 지배회사지분 보통주순이익 | 150,105,005 | 44,618,652 |
| 희석주당이익 산정을 위한 순이익 | - | - |
| 합계 | 150,105,005 | 44,618,652 |
| 발행된 가중평균유통보통주식수 | 46,283,596주 | 30,908,041주 |
| 조정내역 | | |
| 주식선택권 | 3,630,855주 | 4,846,711주 |
| 희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수 | 49,914,451주 | 35,754,752주 |
| 희석주당순이익 | 3,007원/주 | 1,248원/주 |

| 구분 | 희성성잠재적<br>보통주식수 적수 | 일수 | 가중평균<br>희석성잠재적<br>보통주식수(주) |
|---|---|---|---|
| 당기 | 1,325,262,006 | 365 | 3,630,855 |
| 전기 | 1,769,049,642 | 365 | 4,846,711 |

33. 배당금 :

2014년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 주당 배당금 및 총 배당금은 각각 173원과 10,030백만원이며 2015년 3월 27일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 포함하고 있지 않습니다.

34. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당기 및 전기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 | 전기 |
|---|---|---|
| 법인세비용차감전순이익 | 168,829,117 | 60,368,610 |
| 조정 | | |
| 대손상각비 | 1,582,604 | 269,100 |
| 감가상각비 | 17,149,466 | 6,565,706 |
| 무형자산상각비 | 5,906,415 | 169,806 |
| 무형자산손상차손 | 3,377,913 | 2,461,420 |
| 유형자산처분손실 | 18,440 | - |
| 지분법손익 | 2,610,857 | 5,630,415 |
| 지분법주식처분손실 | 2,186,175 | - |
| 지분법주식처분이익 | (782,867) | - |
| 퇴직급여 | 3,874,749 | - |
| 주식보상비용 | 5,566,385 | 4,096,037 |
| 이자수익 | (5,994,508) | (2,790,253) |
| 이자비용 | 40,872 | 3,271 |
| 외화환산이익 | (252,969) | (18,217) |
| 외화환산손실 | 45,366 | 25,623 |
| 파생상품평가이익 | (387,930) | - |
| 기타 | 4,081,937 | 19,185 |
| 운전자본의변동 | | |
| 매출채권의 증가 | (18,062,854) | (30,732,219) |
| 재고자산의 증가 | (2,015,660) | - |
| 기타유동금융자산의 증가 | (7,158,565) | (1,751,251) |
| 기타유동자산의 증가 | (8,201,679) | (1,846,794) |
| 매입채무및기타채무의 증가 | 31,435,181 | 9,390,123 |
| 기타유동부채의 증가 | 32,465,748 | 8,947,180 |
| 기타금융부채의 증감 | (6,477,004) | 5,669,252 |
| 기타비유동금융부채의 증감 | (1,123) | 2,092,205 |
| 순확정급여부채의 증감 | (15,493,776) | - |
| 기타 | (373,631) | 5,705 |
| 영업으로부터 창출된 현금 | 213,968,659 | 68,574,904 |

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 | 전기 |
|---|---|---|
| 매출채권의 제각 | 404,770 | - |
| 매출채권의 매도가능증권 대체 | 20,476 | - |
| 장기미지급비용 유동성대체 | - | 208,343 |

| | | |
|---|---|---|
| 유형자산 취득과 관련한 복구충당부채의 증가 | 355,608 | - |
| 유형자산 취득과 관련한 미지급금 | 12,400,830 | 510,603 |
| 무형자산 취득과 관련한 미지급금 | 416,179 | 18,352 |

가. 제공한 지급보증한 내역 -

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 보증내역 | 보증거래처 | 당기 | 전기 | 보증내용 |
|---|---|---|---|---|
| 종업원(주1) | 신한은행 | 824,717 | - | 대출금 |

(주1) 임대주택 제공과 관련한 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다.

나. 제공받은 지급보증내역 -

2014년 12월 31일 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 보증인 | 보증내용 | 보증금액 | 보증수익자 |
|---|---|---|---|
| 서울보증보험 등 | 공탁 및 이행보증 등 | 3,039,488 | 한국컨텐츠진흥원 등 |

다. 계류중인 소송사건 -

당기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 12건으로서, 소송가액은 총 2,675백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

연결회사는 2012년 중 Lycos, Inc. 지분매각대금의 회수와 관련하여 매수자인 Ybrant Media Acquisition, Inc.를 상대로 제기한 소송에서 당기 중 승소하였으나 동 소송사건과 관련된 미수금의 회수가능성이 매우 낮아 합병일 이전에 전액 손상을 인식하였습니다. 향후 상황변화로 인하여 경제적효익이 유입될 것이 거의 확실하게 되는 경우, 해당 기간에 관련 이익을 인식할 예정입니다.

라. 주요 약정사항 -

(1) 2008년중 에르고다음다이렉트손해보험㈜의 주식을 ERGO International AG사에 매각하였으며, 매각 시 에르고다음다이렉트손해보험㈜이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할 수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지보전하기로 하는 계약을 체결하였습니다. 연결회사는 이와 관련하여 당기말 현재 336백만원을 손실충당부채로 계상하고 있습니다(주석 22 참조).

(2) 당기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원, JPY)

| 금융기관 | 약정내용 | 한도금액 | 실행금액 | 제공받은 보증 |
|---|---|---|---|---|
| ㈜KB국민은행 | 구매카드론 | 5,000,000 | - | - |
| SBJ은행(주1) | 당좌대출 | JPY 30,000,000 | - | - |

(주1) 연결회사는 금융기관과의 한도거래와 관련하여 단기금융상품 500백만원을 담보로 제공하고 있습니다.

마. 사용이 제한된 금융상품의 내역 -

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 | 전기 | 사용제한 내역 |
|---|---|---|---|
| 현금및예금 | 26,347,224 | - | 소송관련 |
| | 8,600,000 | - | 임직원금융기관대출 |
| | 1,430,000 | - | 손실보전계약 |
| | 1,598,870 | 1,038,822 | 사무실임차관련 |
| | 500,000 | - | 당좌거래 |
| | 200,000 | - | 기타 |
| 합계 | 38,676,094 | 1,038,822 | |

바. 당기말 현재 연결회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 장부금액 | 담보설정금액 | 보증내역 | 담보권자 |
|---|---|---|---|---|
| 토지 | 38,655,384 | 8,180,310 | 계약이행보증 | 제주도청 |

36. 사업결합 :

가. 합병 -

(1) 주식회사 카카오와 주식회사 다음커뮤니케이션은 2014년 5월 23일 이사회 결의에 의거 2014년 10월 1일을 합병기일로 합병하였습니다.
회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케이션을 역합병하였으며, 합병과 관련하여 주식회사 카카오의 보통주 1주당 주식회사 다음커뮤니케이션 보통주 1.5555137주(발행한 주식 총수 : 43,000,434주)를 발행하였습니다.

회사는 이로 인해 모바일인터넷서비스 및 인터넷포탈 시장에서의 시장점유율이 상승할 것을 기대하고 있습니다. 또한 회사는 규모의 경제를 통하여 원가를 절감할 것으로 예상하고 있습니다. 합병에서 발생한 1,414,380백만원의 영업권은 합병으로 인한규모의 경제효과와 인수

한 고객기반 등에 대한 것입니다.

(2) 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분 | 금 액 |
|---|---|
| 이전대가 | 2,138,826,593 |
| 취득한 자산과 인수한 부채등의 공정가치 | |
| 현금및현금성자산 | 187,299,023 |
| 단기금융상품 | 97,212,302 |
| 파생금융자산 | 1,128,471 |
| 매출채권및기타채권 | 57,122,771 |
| 매도가능증권 | 20,949,714 |
| 관계기업투자 | 6,947,010 |
| 유형자산 | 168,622,270 |
| 무형자산 | 263,226,998 |
| 기타자산 | 56,010,764 |
| 매입채무및기타채무 | (52,999,018) |
| 미지급법인세 | (2,935,037) |
| 차입금 | (250,000) |
| 이연법인세부채 | (50,363,105) |
| 순확정급여부채 | (14,017,797) |
| 기타장기종업원급여부채 | (14,210,226) |
| 기타부채 | (46,199,547) |
| 자기주식 | 49,913,942 |
| 기타자본조정 | 5,429,749 |
| 비지배지분 | (8,441,843) |
| 소계 | 724,446,441 |
| 영업권 | 1,414,380,152 |
| 합계 | 2,138,826,593 |

(3) 주식회사 카카오와 주식회사 다음커뮤니케이션이 당기 기초시점에 합병하였을 경우, 연결포괄손익계산서에 계상되었을 연결회사의 매출과 순이익은 각각 898,386백만원 및 134,475백만원 입니다.

(4) 2014년 10월 1일 이후 주식회사 다음커뮤니케이션 및 종속기업이 기여한 영업수익으로서 포괄손익계산서에 포함된 금액은 146,423백만원입니다. 하지만, 동일기간에 주식회사 다음커뮤니케이션이 기여한 당기손익은  실무적으로 구분이 불가능하여기재하지 않았습니다.

나. 기타의 사업결합 -

(1) 연결회사는 당기 중 ㈜키즈노트의 지분 100.0%(취득원가: 7,357백만원)을 취득하였습니다. 또한 연결회사는 2014년 12월 31일자로 KAKAO JAPAN Corp.의 지분50.0%(취득원가: 2,137백만원)를 추가 취득하여 종속회사로 편입하였습니다. 인수시 영업권(㈜키즈노트: 2,930백만원, KAKAO JAPAN Corp.: 1,716백만원)은 사업결합에서 발생하는 영업상 경제효과와 인수한 고객기반에 따른 것이며, 인식된 영업권은 세무상 손금으로 인정되지 않습니다.

(2) ㈜키즈노트 및 KAKAO JAPAN Corp.의 지분 취득과 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 회사명 | |
|---|---|---|
| | ㈜키즈노트 | KAKAO JAPAN Corp |
| 이전대가 | 7,357,461 | 4,273,783 |
| 취득한 자산과 인수한 부채등의 공정가치 | | |
| 현금및현금성자산 | 2,918,086 | 2,087,895 |
| 매출채권및기타채권 | 12,907 | 349,075 |
| 유형자산 | 29,556 | 84,439 |
| 무형자산 | 1,891,443 | 10,229 |
| 기타자산 | 85,286 | 332,777 |
| 매입채무및기타채무 | (17,940) | (284,561) |
| 차입금 | (50,000) | - |
| 기타부채 | - | (22,320) |
| 이연법인세부채 | (415,630) | - |
| 비지배지분 | (25,812) | - |
| 소계 | 4,427,896 | 2,557,534 |
| 영업권 | 2,929,565 | 1,716,249 |
| 합계 | 7,357,461 | 4,273,783 |

37. 특수관계자 거래 :

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당기말 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

| 구분 | 회사명 |
|---|---|
| 관계기업 | 케이큐브-1호 벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, 다음청년창업펀드, ㈜플레이플러스, ㈜카닥, Tapas Media, Inc., ㈜엔비티파트너스, ㈜엔비티파트너스재팬, ㈜나인플라바, DMS Network, Inc., ㈜다음티브이, ㈜플로우게임즈, ㈜애드투페이퍼, ㈜유저스토리랩 |
| 기타 특수관계자 | ㈜케이큐브홀딩스, ㈜케이큐브벤처스, ㈜포도트리, ㈜클라이믹스에듀 |

나. 당기와 전기 중 특수관계자와의 거래 내역 및 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권・채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당기

(단위: 천원)

| 구분 | 매출 등 | | 매입 등 |
|---|---|---|---|
| | 매출 | 이자수익 | 지급수수료 |
| <관계기업> | | | |
| ㈜다음티브이 | 65 | - | - |
| ㈜엔비티파트너스 | 273,970 | 22,130 | - |
| 소계 | 274,035 | 22,130 | - |
| <기타특수관계자> | | | |
| ㈜포도트리 | 22,428 | - | 63,000 |
| 합계 | 296,463 | 22,130 | 63,000 |

2) 전기

(단위: 천원)

| 구분 | 매출 등 | | 매입 등 |
|---|---|---|---|
| | 매출 | 기타 | 지급수수료 |
| <공동기업> | | | |
| KAKAO JAPAN Corp. | 34 | 10,162 | 262,792 |
| <관계기업> | | | |
| ㈜울트라캡숑 | 61 | - | - |
| <기타특수관계자> | | | |
| ㈜포도트리 | 1,791 | - | 563,878 |
| ㈜마인드프리즘 | - | - | 990 |
| 소계 | 1,791 | - | 564,868 |
| 합계 | 1,886 | 10,162 | 827,660 |

(2) 채권・채무

1) 당기말

(단위: 천원)

| 구분 | 채권 | | | 채무 |
|---|---|---|---|---|
| | 매출채권 | 대여금 | 기타채권 | 미지급금 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| <관계기업> | | | | |
| ㈜다음티브이 | 35 | - | - | - |
| ㈜엔비티파트너스 | 301,367 | 2,000,000 | 50,515 | - |
| 소계 | 301,402 | 2,000,000 | 50,515 | - |
| <기타특수관계자> | | | | |
| ㈜포도트리 | 51,526 | - | - | 2,828,444 |
| 합계 | 352,928 | 2,000,000 | 50,515 | 2,828,444 |

37. 특수관계자 거래 :

2) 전기말

(단위: 천원)

| 구분 | 채권 | | 채무 |
|---|---|---|---|
| | 매출채권 | 기타채권 | 기타채무 |
| <공동기업> | | | |
| KAKAO JAPAN Corp. | 339 | 101,570 | 50,819 |
| <기타특수관계자> | | | |
| ㈜포도트리 | 1,970 | - | 958,082 |
| 합계 | 2,309 | 101,570 | 1,008,901 |

다. 당기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 자금대여거래 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 기초 | 대여 | 회수 | 합병 증감 | 기말 |
| <관계기업> | | | | | |
| ㈜엔비티파트너스 | - | - | - | 2,000,000 | 2,000,000 |
| 합계 | - | - | - | 2,000,000 | 2,000,000 |

상기 특수관계자에 대한 대여금은 적정한 이자를 수취하고 있습니다.

라. 당기 및 전기 중 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 금액 | |
|---|---|---|
| | 당기 | 전기 |
| 급여 | 1,267,589 | 981,433 |
| 퇴직급여 | 69,579 | 58,042 |

| | | |
|---|---|---|
| 기타장기종업원급여 | 134,839 | 64,634 |
| 주식보상비용 | - | 115,810 |
| 합계 | 1,472,007 | 1,219,919 |

38. 보고기간후 사건 :

연결회사는 2014년 12월 22일 이사회 결의에 의거 2015년 1월 중 주식회사 케이벤처그룹(자본금 100억원)을 설립하였습니다.

# 4. 재무제표

**재무상태표**

제 20 기 2014.12.31 현재

제 19 기 2013.12.31 현재

제 18 기 2012.12.31 현재

(단위 : 원)

| | 제 20 기 | 제 19 기 | 제 18 기 |
|---|---|---|---|
| 자산 | | | |
| 유동자산 | 719,078,119,662 | 178,266,731,821 | 93,730,062,283 |
| 현금및현금성자산 | 392,871,358,363 | 20,931,542,807 | 7,623,113,659 |
| 단기금융상품 | 172,795,914,572 | 105,038,822,600 | 67,520,462,400 |
| 파생금융자산 | 2,197,128,274 | | |
| 매출채권 | 105,084,816,761 | 44,636,102,914 | 14,174,470,719 |
| 기타금융자산 | 24,586,152,339 | 4,927,572,730 | 4,067,312,039 |
| 재고자산 | 2,015,660,171 | | |
| 기타유동자산 | 19,527,089,182 | 2,732,690,770 | 344,703,466 |
| 비유동자산 | 2,036,752,632,783 | 40,026,494,903 | 39,896,720,875 |
| 장기매도가능증권 | 15,188,968,308 | | |
| 종속기업및관계기업투자 | 148,109,779,874 | 14,466,663,550 | 23,144,365,394 |
| 기타비유동금융자산 | 28,334,698,490 | 1,211,319,700 | 609,159,400 |
| 유형자산 | 193,359,400,053 | 20,155,340,484 | 13,858,743,366 |
| 무형자산 | 1,651,657,838,458 | 878,474,681 | 285,538,560 |
| 이연법인세자산 | | 3,314,696,488 | 1,998,914,155 |
| 기타의비유동자산 | 101,947,600 | | |
| 자산총계 | 2,755,830,752,445 | 218,293,226,724 | 133,626,783,158 |
| 부채 | | | |
| 유동부채 | 218,394,434,952 | 35,686,449,774 | 13,925,194,929 |
| 매입채무및기타채무 | 107,084,107,120 | 13,611,933,824 | 6,389,594,820 |
| 기타의금융부채 | 4,287,303,167 | 7,688,426,093 | 1,838,738,773 |
| 미지급법인세 | 20,310,075,803 | | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 충당부채 | 985,949,834 | | |
| 기타유동부채 | 85,726,999,028 | 14,386,089,857 | 5,696,861,336 |
| 비유동부채 | 76,642,890,693 | 4,071,729,316 | 1,888,895,021 |
| 비유동매입채무및기타채무 | 1,779,766,638 | | 1,242,213,438 |
| 장기차입금 | 250,000,000 | | |
| 기타의비유동금융부채 | | 3,406,358,633 | |
| 비유동충당부채 | 1,779,086,797 | 665,370,683 | 646,681,583 |
| 순확정급여부채 | 2,513,006,685 | | |
| 기타장기종업원급여부채 | 19,226,093,493 | | |
| 이연법인세부채 | 51,094,937,080 | | |
| 부채총계 | 295,037,325,645 | 39,758,179,090 | 15,814,089,950 |
| 자본 | | | |
| 자본금 | 29,121,102,000 | 20,996,775,000 | 20,347,931,000 |
| 자본잉여금 | 2,258,975,020,444 | 112,347,415,113 | 111,385,688,648 |
| 자본조정 | (26,268,390,087) | 6,256,524,058 | 2,779,785,435 |
| 기타포괄손익누계액 | (252,325,369) | | |
| 이익잉여금 | 199,218,019,812 | 38,934,333,463 | (16,700,711,875) |
| 자본총계 | 2,460,793,426,800 | 178,535,047,634 | 117,812,693,208 |
| 부채및자본총계 | 2,755,830,752,445 | 218,293,226,724 | 133,626,783,158 |

## 포괄손익계산서

제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 18 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

| | 제 20 기 | 제 19 기 | 제 18 기 |
|---|---|---|---|
| 영업수익 | 487,804,642,416 | 210,775,881,783 | 45,828,269,281 |
| 영업비용 | 305,285,968,565 | 144,538,435,997 | 37,065,762,205 |
| 영업이익 | 182,518,673,851 | 66,237,445,786 | 8,762,507,076 |
| 기타수익 | 885,466,431 | 437,881,371 | 205,766,101 |
| 기타비용 | 6,050,093,569 | 458,513,391 | 360,137,690 |
| 금융수익 | 6,270,909,940 | 2,788,081,352 | 2,167,435,307 |
| 금융비용 | 128,948,191 | 8 | 34,068,951 |
| 종속기업 및 관계기업투자관련 손상 | 4,263,918,480 | 14,408,002,794 | 5,710,675,736 |
| 법인세비용차감전순이익 | 179,232,089,982 | 54,596,892,316 | 5,030,826,107 |
| 법인세비용 | 18,948,403,633 | (1,038,153,022) | (1,998,914,155) |
| 당기순이익 | 160,283,686,349 | 55,635,045,338 | 7,029,740,262 |
| 당기기타포괄이익(손실) | (252,325,369) | | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 당기손익으로 재분류 되지 않는 항목 | | | |
| 순확정급여부채의 재측정요소 | (279,708,892) | | |
| 후속적으로 당기손익으로 재분류될수 있는 항목 | | | |
| 매도가능증권평가이익 | 27,383,523 | | |
| 당기총포괄이익 | 160,031,360,980 | 55,635,045,338 | 7,029,740,262 |
| 주당손익 | | | |
| 기본주당순이익 | 3,463 | 1,257 | 64 |
| 희석주당순이익 | 3,211 | 1,086 | 55 |

**자본변동표**

제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 18 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

| | | 자본 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 보통주자본금 | 우선주자본금 | 자본잉여금 | 자본조정 | 기타포괄손익누계액 | 이익잉여금(결손금) | 자본 합계 |
| 2012.01.01 (기초자본) | | 15,093,570,500 | 2,879,860,500 | 19,236,567,000 | 665,191,871 | | (23,730,452,137) | 14,144,737,734 |
| 당기총포괄이익 | 당기순이익 | | | | | | 7,029,740,262 | 7,029,740,262 |
| | 매도가능증권평가이익 | | | | | | | |
| | 순확정급여부채의 재측정요소 | | | | | | | |
| 소유주와의 거래 | 유상증자 | 62,500,000 | 2,300,000,000 | 92,137,500,000 | | | | 94,500,000,000 |
| | 전환우선주의전환 | | | | | | | |
| | 주식선택권의 행사 | 12,000,000 | | 11,621,648 | (7,061,648) | | | 16,560,000 |
| | 주식보상비용 | | | | 2,121,655,212 | | | 2,121,655,212 |
| | 자기주식취득 | | | | | | | |
| | 자기주식처분 | | | | | | | |
| | 합병으로 인한 자본변동 | | | | | | | |
| 2012.12.31 (기말자본) | | 15,168,070,500 | 5,179,860,500 | 111,385,688,648 | 2,779,785,435 | | (16,700,711,875) | 117,812,693,208 |
| 2013.01.01 (기초자본) | | 15,168,070,500 | 5,179,860,500 | 111,385,688,648 | 2,779,785,435 | | (16,700,711,875) | 117,812,693,208 |
| 당기총포괄이익 | 당기순이익 | | | | | | 55,635,045,338 | 55,635,045,338 |
| | 매도가능증권평가이익 | | | | | | | |
| | 순확정급여부채의 재측정요소 | | | | | | | |
| 소유주와의 거래 | 유상증자 | | | | | | | |
| | 전환우선주의전환 | 116,663,500 | (116,663,500) | | | | | |
| | 주식선택권의 행사 | 648,844,000 | | 961,726,465 | (339,015,465) | | | 1,271,555,000 |
| | 주식보상비용 | | | | 3,815,754,088 | | | 3,815,754,088 |
| | 자기주식취득 | | | | | | | |
| | 자기주식처분 | | | | | | | |
| | 합병으로 인한 자본변동 | | | | | | | |
| 2013.12.31 (기말자본) | | 15,933,578,000 | 5,063,197,000 | 112,347,415,113 | 6,256,524,058 | | 38,934,333,463 | 178,535,047,634 |
| 2014.01.01 (기초자본) | | 15,933,578,000 | 5,063,197,000 | 112,347,415,113 | 6,256,524,058 | | 38,934,333,463 | 178,535,047,634 |
| 당기총포괄이익 | 당기순이익 | | | | | | 160,283,686,349 | 160,283,686,349 |
| | 매도가능증권평가이익 | | | | | 27,383,523 | | 27,383,523 |
| | 순확정급여부채의 재측정요소 | | | | | (279,708,892) | | (279,708,892) |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 소유주와의 거래 | 유상증자 | | | | | | | |
| | 전환우선주의전환 | 5,063,197,000 | (5,063,197,000) | | | | | |
| | 주식선택권의 행사 | 1,293,012,500 | | 14,632,326,531 | (3,247,373,539) | | | 12,677,965,492 |
| | 주식보상비용 | | | | 2,876,274,744 | | | 2,876,274,744 |
| | 자기주식취득 | | | | (1,259,155,481) | | | (1,259,155,481) |
| | 자기주식처분 | | | | 24,449,031,226 | | | 24,449,031,226 |
| | 합병으로 인한 자본변동 | 6,831,314,500 | | 2,131,995,278,800 | (55,343,691,095) | | | 2,083,482,902,205 |
| 2014.12.31 (기말자본) | | 29,121,102,000 | | 2,258,975,020,444 | (26,268,390,087) | (252,325,369) | 199,218,019,812 | 2,460,793,426,800 |

# 현금흐름표

제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 18 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

| | 제 20 기 | 제 19 기 | 제 18 기 |
|---|---|---|---|
| 영업활동현금흐름 | 226,618,355,092 | 70,952,462,132 | 8,544,424,453 |
| 영업에서 창출된 현금흐름 | 220,247,194,385 | 69,021,057,669 | 7,645,455,409 |
| 이자의 수취 | 6,920,787,370 | 3,076,677,874 | 996,139,136 |
| 이자의 지급 | (1,246,575) | | (97,170,092) |
| 법인세 납부 | (548,380,088) | (1,145,273,411) | |
| 투자활동현금흐름 | 109,749,895,328 | (58,915,587,976) | (96,101,873,634) |
| 단기금융상품의 증감 | 17,472,908,028 | (37,518,360,200) | (63,520,462,400) |
| 유형자산의 취득 | (12,483,690,865) | (13,137,269,492) | (8,590,830,021) |
| 우형자산의 처분 | 49,432,500 | | 7,349,227 |
| 무형자산의 취득 | (9,056,349,943) | (744,517,049) | (221,556,139) |
| 종속기업 공동기업 및 관계기업 투자의 취득 | (52,208,380,873) | (7,515,441,235) | (23,776,374,301) |
| 종속기업 공동기업 및 관계기업 투자의 처분 | 15,895,006,144 | | |
| 매도가능증권의 취득 | (936,750,000) | | |
| 매도가능증권의 처분 | 116,515,505 | | |
| 파생상품자산의 취득 | (680,727,146) | | |
| 파생상품자산의 처분 | 283,554,158 | | |
| 합병으로 인한 순현금 증가 | 150,500,443,140 | | |
| 기타비유동금융자산의 증가 | (1,947,005,320) | | |
| 기타비유동금융자산의 감소 | 2,744,940,000 | | |
| 재무활동현금흐름 | 35,382,127,711 | 1,271,555,000 | 94,516,560,000 |
| 유상증자 | | | 94,500,000,000 |
| 자기주식의 취득 | (1,259,155,481) | | |
| 자기주식의 처분 | 23,963,317,700 | | |
| 주식선택권의 행사 | 12,677,965,492 | 1,271,555,000 | 16,560,000 |
| 현금및 현금성자산의 증가 | 371,750,378,131 | 13,308,429,156 | 6,959,110,819 |
| 기초의현금 | 20,931,542,807 | 7,623,113,659 | 693,687,500 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 현금및 현금성자산의 환율변동효과 | 189,437,425 | | (29,684,660) |
| 기말의현금 | 392,871,358,363 | 20,931,542,807 | 7,623,113,659 |

이익잉여금처분계산서

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 제 20 (당)기 | 2014년 01월 01일<br>2014년 12월 31일 | 부터<br>까지 | 제 19 (전)기 | 2013년 01월 01일<br>2013년 12월 31일 | 부터<br>까지 |
| 처분예정일 | 2015년 03월 27일 | | 처분확정일 | 2014년 03월 28일 | |

(단위: 원)

| 구분 | 당기 | 전기 |
|---|---|---|
| 1. 처분전이익잉여금 | 195,802,962,562 | 38,934,333,463 |
| 전기이월이익잉여금(미처리결손금) | 35,519,276,213 | (16,700,711,875) |
| 당기순이익 | 160,283,686,349 | 55,635,045,338 |
| 2. 이익잉여금처분액 | 11,033,263,449 | 3,415,057,250 |
| 이익준비금(주1) | 1,003,023,950 | 3,415,057,250 |
| 배당금<br>- 현금배당, 보통주 1주당 173원 | 10,030,239,499 | - |
| 3. 차기이월이익잉여금 | 184,769,699,113 | 35,519,276,213 |

(주1) 전기 이익준비금처분액 3,415백만원은 구 (주)다음커뮤니케이션이 사업결합 이전 이익준비금으로 처분한 누적금액을 표시한 것입니다.

# 5. 재무제표 주석

1. 일반적 사항 :

주식회사 다음카카오(구, 주식회사 다음커뮤니케이션)의 재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었으며, 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다.

주식회사 다음커뮤니케이션은 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스를 주요사업으로 영위하고있습니다. 주식회사 카카오는 모바일 메신저, 어플리케이션 개발, 모바일 플랫폼 구축등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 2006년 11월에 설립되었습니다.

주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오 양사는 2014년 5월 23일자 이사회 결의 및 2014년 8월 27일자 주주총회 합병승인을 통해 2014년 10월 1일자로 합병하였으며, 2014년 10월 31일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음카카오"로 변경하였습니다.

합병은 법률적으로 합병회사인 주식회사 다음커뮤니케이션이 피합병회사인 주식회사 카카

오를 흡수합병하는 형식으로 피합병회사 1주당 합병회사 주식 1.5555137주를 발행하였습니다. 그러나 회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케이션을 매수하는 역합병 형태의 사업결합 회계처리 하였습니다.

회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2014년 12월 31일 현재 납입자본금은 29,121백만원입니다.

한편, 당기말 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

| 주주명 | 주식수(주) | 지분율(%) |
|---|---|---|
| 김범수 | 12,574,461 | 21.63 |
| (주)케이큐브홀딩스 | 9,953,467 | 17.12 |
| MAXIMO PTE. LTD. | 5,599,849 | 9.63 |
| 기타특수관계인 | 1,884,762 | 3.24 |
| 자기주식 | 163,941 | 0.28 |
| 기타 | 27,965,724 | 48.10 |
| 합계 | 58,142,204 | 100.00 |

2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 주요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

(1) 회사가 채택한 제・개정 기준서

회사는 2014년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서를 신규로적용하였습니다.

- 기업회계기준해석서 제2121호 '부담금'제정
해석서 제2121호 '부담금' 은 법규에 따라 정부에서 부과하는 부담금 부채에 적용하며, 부담금 부채는 법규에 명시된 부담금 납부를 유발하는 활동이 발생하는 시점에 인식하도록 규정하고 있습니다. 제정 해석서의 적용으로 인해 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정
기업회계기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정에 따라 주식기준보상 가득조건의 일종인 성과조건, 용역제공조건 등의 용어 정의가 명확해졌습니다. 동 개정내용은 2014년 7월 1일 이후 부여하는 주식기준보상거래에 적용됩니다. 개정 기준서의 적용으로 인해 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1032호 '금융상품 : 표시' 개정
기업회계기준서 제1032호 '금융상품 : 표시'의 개정에 따라 상계권리가 미래사건에 좌우되지 않고 모든 상황에서 법적으로 집행 가능해야 한다는 사실과 결제 결과가 실질적으로 차액 결제와 동일한 방식으로 금액을 결제 할 수 있는 경우 차액 결제 기준을 충족할 것이라는 사실이 명확해졌습니다. 개정 기준서의 적용으로 인해 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1036호 '자산손상' 개정
기업회계기준서 제1113호가 제정되면서 기존의 기업회계기준서 제1036호에 포함됐던 현금창출단위의 회수가능액에 대한 일부 공시 항목이 삭제됐습니다. 개정 기준서의 적용으로 인해 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정' 개정
기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정' 중 파생상품에 대한 경개(novation)와 위험회피회계에 관한 사항이 개정됐습니다. 동 개정 내용에 따르면, 위험회피수단으로 지정된 파생상품이 법률 또는 규정에 따라 중앙청산소 등으로 이관되는 경우,위험회피회계를 지속하는 것이 허용됩니다. 개정 기준서의 적용으로 인해 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

(2) 회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서

- 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표' 개정
기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'개정에 따라 종속기업, 공동기업 및 관계기업에 대한 투자자산은 범주별로 원가법, 기업회계기준서 제1039호에 따른 방법, 또는 기업회계기준서 제1028호에서 규정하는 지분법 중 하나를 선택하여 회계처리 할 수 있습니다. 동 개정내용은 2016년 1월 1일 이후에 개시하는 회계연도부터 적용될 예정이며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 상기의 개정 기준서의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

나. 종속기업, 관계기업 및 공동기업

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 관계기업 및 공동기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

다. 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시되며 회사는 단일

의 영업부문으로 운영되고 있습니다(주석 6 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

라. 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들에 대해 각 회사의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 이용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산・부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다.

비화폐성 금융자산・부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익인식지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 매도가능지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

마. 중요한 회계정책

(1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

(2) 금융자산

1) 분류 및 측정

회사는 금융자산을 당기손익인식금융자산, 매도가능금융자산, 대여금및수취채권, 만기보유금융자산의 범주로 구분하고 있으며 금융자산의 정형화된 매매거래는 매매일에 인식됩니다.

금융자산의 정형화된 매매거래는 매매일에 인식됩니다. 금융자산은 최초 인식시점에공정가치로 측정하며, 거래원가는 당기손익인식금융자산을 제외한 금융자산은 공정가치에 가산하고 당기손익인식금융자산의 경우에는 당기비용으로 처리됩니다. 최초 인식 이후 매도가능금융자산과 당기손익인식금융자산은 후속적으로 공정가치로 측정되고, 대여금및수취채권과 만기보유금융자산은 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정됩니다.

당기손익인식금융자산의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식되고, 매도가능금융자산의 공정가치변동은 기타포괄손익에 계상되어 이를 처분하거나 손상을 인식하는 때자본에서 당기손익으로 재분류됩니다.

2) 손상

회사는 금융자산 또는 금융자산 집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지를 매 보고기간말에 평가하고, 그 결과 손상되었다는 객관적인 증거가 있으며 손상사건이 신뢰성 있게 추정할 수 있는 금융자산의 추정 미래현금흐름에 영향을 미친 경우에는 손상차손을 인식하고 있습니다.

대여금및수취채권의 손상은 대손충당금 계정으로 차감표시되며, 그 외의 금융자산은장부금액에서 직접 차감됩니다. 회사는 금융자산을 더 이상 회수하지 못할 것으로 판단되는 때에 해당 금융자산을 제각하고 있습니다.

회사의 금융자산이 손상되었다는 객관적인 증거에는 금융자산의 발행자나 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움, 이자지급이나 원금상환의 유의적인 연체 등이 포함됩니다. 또한, 매도가능지분상품의 공정가치가 원가로부터 30% 이상 하락하거나 6개월 이상 지속적으로 하락하는 경우는 손상의 객관적인 증거에 해당됩니다.

3) 제거

회사는 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식하고 있습니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 "차입금"으로 분류됩니다.

(3) 파생상품

파생상품은 파생상품계약 체결시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 "금융손익"으로 손익계산서에 인식됩니다.

(4) 매출채권

매출채권은 정상적인 영업과정에서 제공된 용역과 관련하여 고객으로부터 수취할 금액입니다. 매출채권의 회수가 1년 이내에 예상되는 경우 유동자산으로 분류하고, 그렇지 않은 경우 비유동자산으로 분류합니다. 비유동자산으로 분류된 장기성매출채권은 유효이자율을 사용하여 현재가치로 평가하고 있습니다.

(5) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

| 구 분 | 추정내용연수 |
|---|---|

| | |
|---|---|
| 건　물 | 40년 |
| 구축물 | 20년 |
| 기계장치 | 4~5년 |
| 차량운반구 | 5년 |
| 비　품 | 2~5년 |

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

(6) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

(7) 무형자산

1) 영업권

영업권은 무형자산에 포함되어 있으며, 회사의 사업결합거래시 사업결합에 대한 이전대가의 공정가치가 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치를 초과하는 금액으로 측정됩니다. 또한, 이전대가의 공정가치가 취득한 순자산의 공정가치보다 작다면, 그 차액은 당기이익으로 인식합니다.

영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 한편, 영업권에 대한 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배분은 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 회사의 영업부문에따라  결정됩니다. 또한, 영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는 상황의 변화나 사건이 존재하는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액(사용가치 또는 순공정가치 중 높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다.

2) 회원권 및 브랜드

회원권 및 브랜드는 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다.

3) 기타 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 회사가 추정한 추정내용연수에 따라 정액법에 의하여 상각됩니다. 기타 무형자산은 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니 다.

각 자산별로 회사가 사용하고 있는 추정내용연수는 다음과 같습니다.

| 구 분 | 추정내용연수 |
|---|---|
| 산업재산권 | 10년 |
| 기타의무형자산 | 2~15년 |
| 개발비 | 5년 |

(8) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

(9) 금융부채

1) 분류 및 측정

당기손익인식금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 대상이 아닌 파생상품이나 내재파생상품을 포함한 금융상품으로부터 분리된 파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익인식금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무및기타채무", "차입금" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 금융비용으로 인식됩니다.

2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다.

(10) 충당부채

충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로

인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

(11) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만,사업결합 이외의 거래에서 자산・부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 회사가 보유하고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

(12) 종업원급여

1) 퇴직급여

회사는 퇴직연금제도를 운영하고 있으며, 일반적으로 주기적인 보험수리적 계산에 의해 산정된 금액을 보험회사나 수탁자가 관리하는 기금에 대한 지급을 통해 조달하고 있습니다. 회사는 확정기여제도와 확정급여제도를 모두 운영하고 있습니다.

확정기여제도는 회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인

식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

3) 기타장기종업원급여

회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

(13) 자본금

회사가 회사의 보통주를 취득하는 경우, 직접거래원가를 포함하는 지급 대가는 그 보통주가 소각되거나 재발행 될 때까지 회사의 자본에서 차감하여 표시하고 있습니다. 이러한 자기주식이 재발행되는 경우, 수취한 대가는 회사의 주주에게 귀속되는 자본에 포함하고 있습니다.

(14) 수익인식

수익은 회사의 통상적인 활동에서 발생하는 재화의 판매 및 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가치로 구성되어 있습니다. 수익은 부가가치세, 반품, 리베이트 및 할인액을 차감한 순액으로 표시하고 있습니다.

수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있고, 미래의 경제적 효익이 기업에 유입될 가능성이 높으며, 다음에서 설명하고 있는 회사의 활동별 특정 요건을 충족하는 경우에 수익을 인식하고 있습니다. 추정은 고객의 유형, 거래의 유형 및 개별 거래조건 등의 과거 자료를 바탕으로 하고 있습니다.

1) 용역의 제공

인터넷 및 포털서비스는 용역을 제공한 시점에, 기타수익은 계약내용에 따라 발생기준에 의하여 수익을 인식하고 있습니다.

2) 재화의 판매

회사는 재화 판매업을 운영하고 있습니다. 재화의 판매에 따른 수익은 재화가 구매자에게 인도되는 시점에서 인식하고 있습니다.

3) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식됩니다.

4) 배당금수익

배당수익은 배당금을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식됩니다.

(15) 배당금

배당금은 회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

(16) 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 주주에게귀속되는 손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적 희석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적 희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

(17) 동일지배기업하의 사업결합

동일지배기업하의 사업결합거래에 대해서는 장부가액법을 적용하여 관련 자산・부채를 연결재무제표상의 장부금액으로 평가하고 있습니다. 한편, 사업결합거래의 대가와 인수대상 자산・부채 장부가액과의 차이는 기타자본잉여금으로 계상하고 있습니다.

(18) 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2015년 3월 9일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인 될 수 있습니다.

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다.

가. 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기

초하여 결정됩니다(주석 17 참조).

나. 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 21 참조).

다. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

라. 충당부채

회사는 보고기간말 현재 주석 2.(10)에서 설명하는 바와 같이 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거 경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

마. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 19 참조).

바. 기타장기종업원급여부채

기타장기종업원급여부채의 현재가치는 많은 가정을 사용하는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 20 참조).

4. 재무위험관리 :

가. 재무위험관리요소

회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시 환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 회사는 이러한 위험요소들을 관리하기위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

(1) 시장위험

1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

2014년 12월 31일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0%상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전이익은 1,463백만원 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

2) 가격위험

회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

한편, 회사는 보고기간말 현재 시장성 있는 주식을 보유하고 있지 않습니다.

3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

보고기간말 현재 회사는 환율위험에 노출되어 있는 유의적인 자산・부채가 존재하지 않습니다.

(2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다(신용위험과 관련된 공시사항은 주석 8 참조).

보고기간말 현재 신용위험에 대한 최대노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| 현금및현금성자산 | 392,843,787 | 20,928,989 |
| 단기금융상품 | 172,795,915 | 105,038,823 |
| 매출채권 | 105,084,817 | 44,636,103 |
| 파생금융자산 | 2,197,128 | - |
| 기타유동금융자산 | 24,586,152 | 4,927,573 |
| 기타비유동금융자산 | 28,334,698 | 1,211,320 |
| 합 계 | 725,842,497 | 176,742,808 |

(3) 유동성 위험

현금흐름의 예측은 회사의 재무부서가 수행합니다. 회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족

시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 회사의 자금조달 계획, 약정 준수,회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

2014년과 2013년 12월 31일 현재 회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

| 구분 | 1년 이하 | 1년에서 2년이하 | 2년에서 5년 이하 |
|---|---|---|---|
| 미지급금 | 107,126,333 | 1,799,691 | - |
| 미지급비용 | 4,287,303 | - | - |
| 보증금 | - | - | 188,033 |
| 차입금 | - | - | 250,000 |
| 합계 | 111,413,636 | 1,799,691 | 438,033 |

2) 전기말

(단위: 천원)

| 구분 | 1년 이하 | 1년에서 2년이하 | 2년에서 5년 이하 |
|---|---|---|---|
| 미지급금 | 13,611,934 | - | - |
| 미지급비용 | 7,688,426 | 43,558 | 3,362,801 |
| 합계 | 21,300,360 | 43,558 | 3,362,801 |

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다.

나. 자본위험관리

회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간말 현재 회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| 부 채 | 295,037,326 | 39,758,179 |
| 자 본 | 2,460,793,427 | 178,535,048 |
| 부채비율 | 11.99% | 22.27% |

다. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의종류별 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 자산 총액 | 상계된 부채총액 | 재무상태표 표시 순액 | 상계되지 않은 금액 | 순액 |
|---|---|---|---|---|---|
| 매출채권(주1) | 38,073,335 | 10,832,245 | 27,241,090 | - | 27,241,090 |

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다.

5. 공정가치 :

가. 금융상품의  종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당기말 | | 전기말 | |
|---|---|---|---|---|
| | 장부금액 | 공정가치 | 장부금액 | 공정가치 |
| 금융자산 | | | | |
| 현금및현금성자산 | 392,871,358 | 392,871,358 | 20,931,543 | 20,931,543 |
| 단기금융상품 | 172,795,915 | 172,795,915 | 105,038,823 | 105,038,823 |
| 매출채권 | 105,084,817 | 105,084,817 | 44,636,103 | 44,636,103 |
| 기타금융자산 | 24,586,152 | 24,586,152 | 4,927,573 | 4,927,572 |
| 파생금융자산 | 2,197,128 | 2,197,128 | - | - |
| 매도가능증권(주1) | 14,862,429 | 14,862,429 | - | - |
| 기타비유동금융자산 | 28,334,698 | 28,334,698 | 1,211,320 | 1,211,320 |
| 소 계 | 740,732,497 | 740,732,497 | 176,745,362 | 176,745,361 |
| 금융부채 | | | | |
| 매입채무및기타채무 | 107,084,107 | 107,084,107 | 13,611,934 | 13,611,934 |
| 기타금융부채 | 4,287,303 | 4,287,303 | 7,688,426 | 7,688,426 |
| 비유동매입채무및기타채무 | 1,779,767 | 1,779,767 | - | - |
| 기타비유동금융부채 | - | - | 3,406,359 | 3,406,359 |
| 장기차입금 | 250,000 | 250,000 | - | - |
| 소 계 | 113,401,177 | 113,401,177 | 24,706,719 | 24,706,719 |

(주1) 활성시장에서 공시되는 시장가격이 없는 지분상품 중 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 원가로 측정하여 공정가치 공시에서 제외했습니다.

나. 원가로 측정된 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당기말 | 전기말 |
|---|---|---|
| 매도가능금융증권 | | |
| ㈜다음소프트 | 326,539 | - |

다. 회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

| 구분 | 내역 |
|---|---|
| 수준 1 | 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치 |
| 수준 2 | 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치 |
| 수준 3 | 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치 |

라. 2014년 12월 31일 현재 회사의 금융자산의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 수준 1 | 수준 2 | 수준 3 | 합계 |
|---|---|---|---|---|
| 장기매도가능증권 | 1,983,658 | - | 12,878,771 | 14,862,429 |
| 파생금융자산 | - | - | 2,197,128 | 2,197,128 |
| 합계 | 1,983,658 | - | 15,075,899 | 17,059,557 |

마. 가치평가기법 및 투입변수

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

당기말 현재 회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인공정가치측정치, 비반복적인 공정가치측정치, 공시되는 공정가치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 공정가치 | 수준 | 가치평가기법 | 투입변수 |
|---|---|---|---|---|
| <장기매도가능증권> | | | | |
| TransLink Capital Partners II, L.P. | 5,127,922 | 3 | DCF모형 | 추정현금흐름, 할인율 |
| TransLink Capital Partners III, L.P. | 1,459,778 | 3 | DCF모형 | 추정현금흐름, 할인율 |
| Collaborative Fund II, L.P. | 1,173,580 | 3 | DCF모형 | 추정현금흐름, 할인율 |
| Altos Korea opportunity Fund | 816,089 | 3 | DCF모형 | 추정현금흐름, 할인율 |
| Strong Seed Fund I | 415,942 | 3 | DCF모형 | 추정현금흐름, 할인율 |
| 2010 KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조합 | 1,801,360 | 3 | DCF모형 | 추정현금흐름, 할인율 |
| ㈜미디어크리에이트 | 2,084,100 | 3 | DCF모형 및 유사기업비교법을 이용해 주가분포를 추정하여 산정 | 추정현금흐름, 할인율, 유사기업의 PER, PBR |
| 소계 | 12,878,771 | | | |
| <파생금융자산> | | | | |
| ㈜네오위즈게임즈 신주인수권 | 1,298,911 | 3 | 몬테카를로모형 | 변동성, 신용스프레드 |
| ㈜엔비티파트너스 상환권 | 217,490 | 3 | 이항모형 | 위험중립확률, 위험중립상승률, 위험중립하락률 |
| (주)키즈노트 상환권 | 680,727 | 3 | 이항모형 | 위험중립확률, 위험중립상승률, 위험중립하락률 |
| 소계 | 2,197,128 | | | |
| 합계 | 15,075,899 | | | |

바. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고있으며, 이는 수준3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

6. 영업부문 정보 :

가. 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당기와 전기 중 회사 수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 | 전기 |
|---|---|---|
| 광고매출 | 207,500,710 | 28,771,165 |
| 게임매출 | 227,229,516 | 160,531,883 |
| 커머스매출 | 36,664,032 | 12,014,170 |
| 기타매출 | 16,410,384 | 9,458,664 |
| 합계 | 487,804,642 | 210,775,882 |

다. 당기와 전기중 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객과 관련된 정보는 다음과 같습니다.

(1) 당기 회사 전체 매출의 10% 이상 매출이 발생하는 단일 고객은 없습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

| 구분 | 비율(%) | 금액 |
|---|---|---|
| 고객 1 | 28.87 | 60,848,124 |
| 고객 2 | 11.64 | 24,541,412 |
| 합계 | 40.51 | 85,389,536 |

7. 범주별 금융상품 :

가. 2014년과 2013년 12월 31일  현재 회사의 금융자산・부채의 분류 내역은 다음과같습니다.

(1) 금융자산

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| <당기손익인식금융자산> | | |
| 파생금융자산 | 2,197,128 | - |
| <대여금 및 수취채권> | | |
| 현금및현금성자산 | 392,871,358 | 20,931,543 |
| 단기금융상품 | 172,795,915 | 105,038,823 |
| 매출채권 | 105,084,817 | 44,636,103 |
| 기타금융자산 | 24,586,152 | 4,927,573 |
| 기타비유동금융자산 | 28,334,698 | 1,211,320 |
| 소계 | 723,672,940 | 176,745,362 |
| <매도가능금융자산> | | |
| 장기매도가능증권 | 15,188,968 | - |
| 합계 | 741,059,036 | 176,745,362 |

(2) 금융부채

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| <상각후원가로 측정하는 금융부채> | | |
| 매입채무및기타채무 | 107,084,107 | 13,611,934 |
| 기타금융부채 | 4,287,303 | 7,688,426 |
| 비유동매입채무및기타채무 | 1,779,767 | - |
| 장기차입금 | 250,000 | - |
| 기타비유동금융부채 | - | 3,406,359 |
| 합계 | 113,401,177 | 24,706,719 |

나. 당기 및 전기 중 발생한 금융상품의 각 범주별 손익은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

| 구분 | 평가손익 (기타포괄손익) | 평가/처분손익 (당기손익) | 처분손익 (손익대체) | 이자수익 (비용) | 외환손익 |
|---|---|---|---|---|---|
| 당기손익인식금융자산 | - | 387,930 | - | - | - |
| 대여금 및 수취채권 | - | (1,593,287) | - | 5,627,725 | (192,103) |
| 매도가능금융자산 | 27,384 | - | (7,818) | - | - |
| 상각후 원가로 측정하는 금융부채 | - | - | - | (40,830) | 15,181 |

(2) 전기

(단위: 천원)

| 구분 | 평가손익 (기타포괄손익) | 평가/처분손익 (당기손익) | 처분손익 (손익대체) | 이자수익 (비용) | 외환손익 |
|---|---|---|---|---|---|
| 대여금 및 수취채권 | - | - | - | 2,788,081 | (25,185) |
| 상각후 원가로 측정하는 금융부채 | - | - | - | - | 15,443 |

8. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

9. 매도가능증권 :

## 가. 매도가능증권의 변동내역

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 |
|---|---|
| 기초금액 | - |
| 합병으로 인한 증가 | 14,322,714 |
| 취득 | 957,226 |
| 처분 | (124,334) |
| 평가 | 36,126 |
| 상각 | (2,764) |
| 합계 | 15,188,968 |

## 나. 매도가능증권의 상세내역

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | | |
|---|---|---|---|
| | 취득원가 | 공정가액 | 장부금액 |
| <지분증권> | | | |
| ㈜다음소프트(주1) | 326,539 | 326,539 | 326,539 |
| 2010 KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조합 | 1,801,360 | 1,801,360 | 1,801,360 |
| ㈜미디어크리에이트 | 2,084,100 | 2,084,100 | 2,084,100 |
| ㈜커리어넷(주1) | - | - | - |
| TransLink Capital Partners II, L.P. | 5,127,922 | 5,127,922 | 5,127,922 |
| TransLink Capital Partners III, L.P | 1,459,778 | 1,459,778 | 1,459,778 |
| Collaborative Fund II, L.P. | 1,173,580 | 1,173,580 | 1,173,580 |
| Altos Korea opportunity Fund | 816,089 | 816,089 | 816,089 |
| Strong Seed Fund I | 415,942 | 415,942 | 415,942 |
| 소계 | 13,205,310 | 13,205,310 | 13,205,310 |
| <채무증권> | | | |
| 국공채(20년물) | 1,950,297 | 1,983,658 | 1,983,658 |
| 합계 | 15,155,607 | 15,188,968 | 15,188,968 |

(주1) 공정가치를 신뢰성 있게 평가할 수 없으므로 원가법으로 측정되었습니다. 회사는 동 지분상품을 단기적으로 처분할 계획은 없으며 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 있게 되는 때에 공정가치로측정할 예정입니다.

# 10. 매출채권 :

## 가. 매출채권 내역

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| 매출채권 | 107,568,641 | 44,905,203 |
| 대손충당금 | (2,483,824) | (269,100) |
| 매출채권(순액) | 105,084,817 | 44,636,103 |

나. 매출채권의 연령분석

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| 연체되지 않은 채권 | 101,417,755 | 44,218,988 |
| 소계 | 101,417,755 | 44,218,988 |
| 연체되었으나 손상되지 않은 채권 | | |
| 3개월 이하 | - | 152,619 |
| 3개월 초과 6개월 이하 | - | 264,496 |
| 소계 | - | 417,115 |
| 손상채권(주1) | | |
| 3개월 이하 | 2,454,130 | - |
| 3개월 초과 6개월 이하 | 1,988,107 | 236,100 |
| 6개월 초과 | 1,708,649 | 33,000 |
| 소계 | 6,150,886 | 269,100 |
| 합계 | 107,568,641 | 44,905,203 |

(주1) 2014년 12월 31일 현재 손상채권과 관련하여 설정된 충당금은 2,484백만원 (전기: 269백만원)입니다. 개별적으로 손상된 채권은 주로 예측하지 못한 경제적인 어려움을 겪고 있는 거래처와 관련된 채권이며, 이들 매출채권 중 일부는 회수될 것으로 예상하고 있습니다.

다. 매출채권의 대손충당금 변동내역

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 | 전기 |
|---|---|---|
| 기초금액 | (269,100) | - |
| 합병으로 인한 증가(주1) | (1,026,207) | - |
| 손상된 채권에 대한 대손상각비 | (1,593,287) | (269,100) |
| 매출채권 제각 | 404,770 | - |
| 기말금액 | (2,483,824) | (269,100) |

(주1) 합병으로 인해 대체된 대손충당금입니다.

라. 손상된 채권에 대한 충당금 설정 및 환입액은 손익계산서 상 영업비용에 포함되어 있으며, 추가적인 현금회수 가능성이 없는 경우 대손충당금은 일반적으로 상각하고 있습니다.

보고기간말 현재 매출채권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

11. 기타금융자산 :

2014년과 2013년 12월 31일 현재 기타금융자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| <기타금융자산> | | |
| 대여금 | 2,636,175 | 26,175 |
| 미수금 | 20,736,136 | 4,004,169 |
| 미수수익 | 1,213,841 | 897,229 |
| 소계 | 24,586,152 | 4,927,573 |
| <기타비유동금융자산> | | |
| 주주・임원・종업원장기대여금 | 2,558,000 | - |
| 임차보증금 | 25,776,698 | 1,211,320 |
| 소계 | 28,334,698 | 1,211,320 |
| 합계 | 52,920,850 | 6,138,893 |

보고기간말 현재 기타금융자산의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

12. 매입채무및기타채무 :

2014년과 2013년 12월 31일 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| <매입채무및기타채무> | | |
| 미지급금 | 107,084,107 | 13,611,934 |
| <비유동매입채무및기타채무> | | |
| 장기미지급금 | 1,591,734 | - |
| 임대보증금 | 188,033 | - |
| 소계 | 1,779,767 | - |
| 합계 | 108,863,874 | 13,611,934 |

13. 기타금융부채 :

2014년과 2013년 12월 31일 현재 기타금융부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|

| | | |
|---|---|---|
| <기타금융부채> | | |
| 미지급비용 | 4,287,303 | 7,688,426 |
| <기타비유동금융부채> | | |
| 장기미지급비용 | - | 3,406,359 |
| 합계 | 4,287,303 | 11,094,785 |

14. 기타자산 및 기타부채 :

가. 2014년과 2013년 12월 31일 현재 회사의 기타자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| <기타유동자산> | | |
| 선급금 | 1,617,791 | - |
| 선급비용 | 17,909,298 | 1,747,669 |
| 기타 | - | 985,022 |
| 소계 | 19,527,089 | 2,732,691 |
| <기타비유동자산> | | |
| 장기선급비용 | 1,948 | - |
| 기타의 투자자산 | 100,000 | - |
| 소계 | 101,948 | - |
| 합계 | 19,629,037 | 2,732,691 |

나. 2014년과 2013년 12월 31일 현재 회사의 기타부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| <기타유동부채> | | |
| 선수금 | 32,592,084 | 6,835,844 |
| 선수수익 | 15,058,539 | - |
| 예수금 | 25,363,664 | 2,415,392 |
| 부가세예수금 | 12,155,863 | 5,134,854 |
| 정부보조금 | 556,849 | - |
| 합계 | 85,726,999 | 14,386,090 |

15. 종속기업 및 관계기업투자 :

가. 2014년과 2013년 12월 31일 현재 현재 종속기업 및 관계기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 회사명(주1) | 설립국가 | 2014.12.31 | | | | 2013.12.31 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 지분율(%) | 취득원가 | 순자산가액 | 장부금액 | 장부금액 |
| <종속기업> | | | | | | |
| ㈜카카오랩 | 한국 | 99.9 | 712,760 | (219,712) | 712,760 | 712,760 |
| ㈜로티플 | 한국 | 100.0 | 5,100,000 | 178,374 | 180,720 | 278,753 |
| ㈜씽크리얼스 | 한국 | 100.0 | 5,785,140 | 1,748,284 | 1,746,060 | 1,785,140 |
| ㈜써니로프트 | 한국 | 100.0 | 2,500,000 | (2,098) | - | 5,000 |
| ㈜울트라캡숍(주5) | 한국 | 79.0 | 4,999,998 | 754,450 | 818,863 | 289,324 |
| KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd. | 싱가포르 | 100.0 | 299,435 | 114,990 | 299,435 | 299,435 |
| Beijing KAKAO Co., Ltd. | 중국 | 99.9 | 675,648 | (179,355) | 675,648 | 280,867 |
| KAKAO JAPAN Corp.(주5) | 일본 | 100.0 | 17,365,282 | 2,557,535 | 3,800,934 | 3,315,385 |
| ㈜다음글로벌홀딩스(주3) | 한국 | 100.0 | 31,464,096 | 33,660,943 | 31,464,096 | - |
| ㈜다음서비스(주3) | 한국 | 100.0 | 3,416,646 | 2,588,540 | 3,416,646 | - |
| 이미지온㈜(구, 픽스뷰㈜)(주3) | 한국 | 100.0 | 1,711,514 | 1,670,077 | 1,711,514 | - |
| ㈜다음핑거터치(주3) | 한국 | 100.0 | 208,873 | 409,746 | 208,873 | - |
| 다이알로이드㈜(주3) | 한국 | 100.0 | 1,328,458 | 265,245 | 1,328,458 | - |
| ㈜티앤케이팩토리(주3) | 한국 | 75.0 | 10,034,565 | 7,721,192 | 10,034,565 | - |
| ㈜버즈피아(주3) | 한국 | 70.4 | 16,057,085 | 1,925,622 | 16,057,085 | - |
| ㈜다음게임(주3) | 한국 | 100.0 | 49,530,406 | 44,045,845 | 49,530,406 | - |
| ㈜키즈노트(주4) | 한국 | 100.0 | 6,676,734 | 2,039,778 | 6,676,734 | - |
| 소계 | | | 157,866,640 | 99,279,456 | 128,662,797 | 6,966,664 |
| <관계기업> | | | | | | |
| 케이큐브-1호 벤처투자조합 | 한국 | 43.3 | 5,000,000 | 4,924,099 | 5,000,000 | 5,000,000 |
| 카카오청년창업펀드 | 한국 | 33.3 | 5,000,000 | 4,390,704 | 5,000,000 | 2,500,000 |
| ㈜다음티브이(주3) | 한국 | 38.5 | 587,574 | 479,962 | 587,574 | - |
| ㈜플로우게임즈(주3) | 한국 | 34.0 | - | (516,760) | - | - |
| ㈜애드투페이퍼(주2,3) | 한국 | 19.1 | 314,303 | 96,964 | 314,303 | - |
| DMS Network, Inc.(주2,3) | 미국 | 19.7 | 1,986,836 | 100,858 | 1,986,836 | - |
| ㈜나인플라바(주3) | 한국 | 20.0 | - | (38,083) | - | - |
| ㈜엔비티파트너스(주2,3) | 한국 | 12.5 | 36,875 | (265,547) | 36,875 | - |
| Tapas Media,. Inc.(주3) | 미국 | 25.5 | 1,838,701 | 218,323 | 1,838,701 | - |
| ㈜카닥(주3) | 한국 | 24.0 | 236,050 | 73,419 | 236,050 | - |
| 다음청년창업펀드(주3) | 한국 | 39.5 | 3,946,671 | 3,886,841 | 3,946,671 | - |
| ㈜유저스토리랩(주4) | 한국 | 35.7 | 499,973 | 190,734 | 499,973 | - |
| 소계 | | | 19,446,983 | 13,541,514 | 19,446,983 | 7,500,000 |
| 합계 | | | 177,313,623 | 112,820,970 | 148,109,780 | 14,466,664 |

(주1) 종속기업 및 관계기업은 모두 비상장주식입니다.

(주2) 지분율이 20%미만이나 회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업투자로 분류하였습니다.

(주3) 당기 중 합병으로 편입되었습니다.

(주4) 당기 중 합병 후 신규로 취득하였습니다.

(주5) 당기 중 추가 취득으로 공동기업에서 종속기업으로 변경되었습니다.

나. 당기 및 전기 중 종속기업 및 관계기업 투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

- 당기

(단위: 천원)

| 구분 | 금액 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 기초 장부금액 | 합병으로 인한 증가 | 취득 | 처분 | 손상(주10) | 기말 장부금액 |
| <종속기업> | | | | | | |
| ㈜카카오랩 | 712,760 | - | - | - | - | 712,760 |
| ㈜로티플 | 278,753 | - | - | - | (98,034) | 180,719 |
| ㈜씽크리얼스 | 1,785,140 | - | - | - | (39,080) | 1,746,060 |
| ㈜써니로프트 | 5,000 | - | - | - | (5,000) | - |
| ㈜울트라캡숍(주1) | 289,324 | - | 2,999,998 | - | (2,470,459) | 818,863 |
| KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd. | 299,435 | - | - | - | - | 299,435 |
| Beijing KAKAO Co., Ltd.(주2) | 280,867 | - | 394,781 | - | - | 675,648 |
| KAKAO JAPAN Corp.(주3) | 3,315,385 | - | 2,136,894 | - | (1,651,345) | 3,800,934 |
| ㈜다음글로벌홀딩스(주4) | - | 31,464,096 | - | - | - | 31,464,096 |
| ㈜다음서비스(주4) | - | 3,416,646 | - | - | - | 3,416,646 |
| 이미지온㈜(구, 픽스뷰㈜)(주4) | - | 1,711,514 | - | - | - | 1,711,514 |
| ㈜다음핑거터치(주4) | - | 208,873 | - | - | - | 208,873 |
| ㈜온네트(주4,5) | - | 15,976,305 | - | (15,976,305) | - | - |
| 다이알로이드㈜(주4) | - | 1,328,458 | - | - | - | 1,328,458 |
| ㈜티앤케이팩토리(주4) | - | 10,034,565 | - | - | - | 10,034,565 |
| ㈜버즈피아(주4) | - | 16,057,085 | - | - | - | 16,057,085 |
| ㈜다음게임(주4) | - | 14,530,406 | 35,000,000 | - | - | 49,530,406 |
| ㈜키즈노트(주6) | - | - | 6,676,734 | - | - | 6,676,734 |
| <관계기업> | | | | | | |
| 케이큐브-1호 벤처투자조합 | 5,000,000 | - | - | - | - | 5,000,000 |
| 카카오청년창업펀드(주7) | 2,500,000 | - | 2,500,000 | - | - | 5,000,000 |
| ㈜다음티브이(주4) | - | 587,574 | - | - | - | 587,574 |
| ㈜플로우게임즈(주4) | - | - | - | - | - | - |
| ㈜애드투페이퍼(주4) | - | 314,303 | - | - | - | 314,303 |
| DMS Network, Inc.(주4) | - | 1,986,836 | - | - | - | 1,986,836 |
| ㈜나인플라바(주4) | - | - | - | - | - | - |
| ㈜엔비티파트너스(주4) | - | 36,875 | - | - | - | 36,875 |
| Tapas Media,. Inc.(주4) | - | 1,838,701 | - | - | - | 1,838,701 |
| ㈜카닥(주4) | - | 236,050 | - | - | - | 236,050 |
| 다음청년창업펀드(주4,9) | - | 1,946,672 | 2,000,000 | - | - | 3,946,672 |
| ㈜유저스토리랩(주8) | - | - | 499,973 | - | - | 499,973 |
| 합계 | 14,466,664 | 101,674,959 | 52,208,380 | (15,976,305) | (4,263,918) | 148,109,780 |

(주1) 당기중 3,627주(64.8%)를 추가 취득하였으며, 지분율이 79%로 증가하였습니다.
(주2) 당기중 유상증자(380,000주)에 참여하였으며, 지분율이 99.95%로 증가하였습니다.
(주3) 당기중 16,412(50%)주 추가 취득하였으며, 지분율이 100%로 증가하였습니다.
(주4) 당기중 합병으로 인하여 증가하였습니다.
(주5) 당기중 7,611,901주를 (주)다음게임에 양도하였습니다.
(주6) 당기중 21,367를 취득하였으며, 지분율이 100%로 증가하였습니다.
(주7) 당기중 25좌를 추가 출자하였습니다.
(주8) 당기중 16,816주를 취득하였으며, 지분율은 35.71%입니다
(주9) 당기중 합병이후 20좌를 추가로 취득하였습니다.
(주10) 당기 중 인식한 손상차손은 (주)로티플 외 4개 회사의 지분에서 발생된 건으로, 매출부진 및 계속적인 영업손실 등으로 보고기간말 현재의 회수가능가액으로 측정하고 장부금액과의 차액 4,264백만원을 손상인식하였습니다.

- 전기

(단위: 천원)

| 구분 | 금액 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 기초 장부금액 | 취득 | 처분 | 손상 | 기말 장부금액 |
| <종속기업> | | | | | |
| ㈜카카오랩 | 562,760 | 150,000 | - | - | 712,760 |
| ㈜로티플 | 278,753 | - | - | - | 278,753 |
| ㈜씽크리얼스 | 1,785,140 | - | - | - | 1,785,140 |
| ㈜써니로프트(주1) | - | 2,500,000 | - | (2,495,000) | 5,000 |
| KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd. | - | 299,435 | - | - | 299,435 |
| Beijing KAKAO Co., Ltd. | - | 280,867 | - | - | 280,867 |
| <공동기업> | | | | | |
| KAKAO Japan Corp.(주1) | 15,228,388 | - | - | (11,913,003) | 3,315,385 |
| <관계기업> | | | | | |
| 케이큐브-1호 벤처투자조합 | 5,000,000 | - | - | - | 5,000,000 |
| 카카오청년창업펀드 | - | 2,500,000 | - | - | 2,500,000 |
| ㈜울트라캡숑 | 289,324 | - | - | - | 289,324 |
| 합계 | 23,144,365 | 5,730,302 | - | (14,408,003) | 14,466,664 |

(주1)전기 중 인식한 손상차손은 KAKAO Japan Corp. 외 1개 회사의 지분에서 발생된 건으로, 매출부진 및 계속적인 영업손실 등으로 보고기간말의 현재의 회수가능가액으로 측정하고 장부금액과의 차액 14,408백만원을 손상인식하였습니다.

## 16. 유형자산 :

### 가. 당기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 과목 | 토지 | 건물 | 구축물 | 기계장치 | 차량운반구 | 비품 | 합계 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 기초 순장부금액 | - | - | - | 16,147,513 | - | 4,007,827 | 20,155,340 |
| 취득 | - | - | - | 20,999,700 | - | 3,729,824 | 24,729,524 |
| 합병으로 인한 증가 | 38,655,384 | 48,283,931 | 260,824 | 69,061,735 | 404,419 | 8,636,213 | 165,302,506 |
| 처분 | - | - | - | 27,944 | - | 15,407 | 43,351 |
| 감가상각비 | - | 328,007 | 3,938 | 13,802,528 | 34,771 | 2,615,375 | 16,784,619 |
| 기말 순장부금액 | 38,655,384 | 47,955,924 | 256,886 | 92,378,476 | 369,648 | 13,743,082 | 193,359,400 |
| 2014년 12월 31일 | | | | | | | |
| 취득원가 | 38,655,384 | 48,283,931 | 260,824 | 114,975,329 | 404,419 | 17,804,378 | 220,384,265 |
| 감가상각누계액 | - | (328,007) | (3,938) | (22,596,853) | (34,771) | (4,061,296) | (27,024,865) |
| 순장부금액 | 38,655,384 | 47,955,924 | 256,886 | 92,378,476 | 369,648 | 13,743,082 | 193,359,400 |

나. 전기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 과목 | 비품 | 기계장치 | 합계 |
|---|---|---|---|
| 기초 순장부금액 | 2,770,665 | 11,088,078 | 13,858,743 |
| 취득 | 2,356,036 | 10,442,860 | 12,798,896 |
| 처분 | - | - | - |
| 감가상각비 | 1,118,873 | 5,383,426 | 6,502,299 |
| 기말 순장부금액 | 4,007,828 | 16,147,512 | 20,155,340 |
| 2013년 12월 31일 | | | |
| 취득원가 | 5,593,628 | 25,133,846 | 30,727,474 |
| 감가상각누계액 | (1,585,800) | (8,986,334) | (10,572,134) |
| 순장부금액 | 4,007,828 | 16,147,512 | 20,155,340 |

다. 회사의 유형자산 중 일부 토지에 대해서는 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석 35 참조).

17. 무형자산 :

가. 당기 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 과목 | 영업권 | 개발비 | 산업재산권 | 회원권 및 브랜드 | 기타의 무형자산 | 합계 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 기초 순장부금액 | - | - | 27,012 | - | 851,463 | 878,475 |
| 취득 | - | - | 110,242 | - | 9,383,529 | 9,493,771 |
| 대체 | - | - | - | - | 98,185 | 98,185 |
| 합병으로 인한 증가 | 1,400,944,477 | 6,484,331 | 33,112,523 | 96,768,685 | 109,427,821 | 1,646,737,837 |
| 무형자산상각비 | - | 324,217 | 836,025 | - | 4,390,188 | 5,550,430 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 기말 순장부금액 | 1,400,944,477 | 6,160,114 | 32,413,752 | 96,768,685 | 115,370,810 | 1,651,657,838 |
| 2014년 12월 31일 | | | | | | |
| 취득원가 | 1,400,944,477 | 6,484,331 | 33,252,919 | 96,768,685 | 119,997,156 | 1,657,447,568 |
| 상각누계액 | - | (324,217) | (839,167) | - | (4,614,923) | (5,778,307) |
| 정부보조금<br>(기타의무형자산) | - | - | - | - | (11,423) | (11,423) |
| 손상차손누계액 | - | - | - | - | - | - |
| 순장부금액 | 1,400,944,477 | 6,160,114 | 32,413,752 | 96,768,685 | 115,370,810 | 1,651,657,838 |

나. 전기 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 과목 | 산업재산권 | 기타의 무형자산 | 합계 |
|---|---|---|---|
| 기초 순장부금액 | 3,157 | 282,382 | 285,539 |
| 취득 | 25,849 | 737,020 | 762,869 |
| 처분 | - | (495) | (495) |
| 무형자산상각비 | 1,994 | 167,444 | 169,438 |
| 기말 순장부금액 | 27,012 | 851,463 | 878,475 |
| 2013년 12월 31일 | | | |
| 취득원가 | 30,154 | 1,306,004 | 1,336,158 |
| 상각누계액 | (3,142) | (224,541) | (227,683) |
| 손상차손누계액 | - | (230,000) | (230,000) |
| 순장부금액 | 27,012 | 851,463 | 878,475 |

다. 회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상평가 수행결과, 회사의 현금창출단위(집단)의 장부가액이 회수가능액을 초과하지는 않을 것으로 판단하고 있습니다. 현금창출단위(집단)의 회수가능가액은 사용가치 계산에 근거하여 결정되었습니다. 사용가치의 계산은 경영진이 승인한 재무예산에 근거하여 세전현금흐름추정치를 사용하였습니다. 동 기간에 대하여 사용된 매출액성장률과 이를초과하는 기간에 대한 영구성장률은 아래와 같습니다. 동 성장률은 현금창출단위가 속한 산업의 장기평균성장률을 초과하지 않습니다. 또한, 영구현금흐름의 산출에는 일정 성장률 가정이 사용되었습니다. 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다.

| 구 분 | 주요 가정치(%) |
|---|---|
| 영업이익율 | 36.9%~46.6% |
| 매출성장률 | 14.2%~35.8% |
| 영구성장률 | 2.5% |
| 세후할인율 | 10.5% |

18. 장기차입금 :

2014년과 2013년 12월 31일 현재 장기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 차입처 | 2014.12.31 연이자율(%) | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|---|---|
| 직장보육시설자금 대출 | 우리은행 | 2.00 | 250,000 | - |
| 1년이내 상환일 도래분 차감 | | | - | - |
| 차감계 | | | 250,000 | - |

19. 순확정급여부채 :

2014년 12월 31일 현재 회사의 기타비유동부채에 포함된 순확정급여부채내역은 다음과 같으며, 회사는 당기중 확정급여형 퇴직급여제도를 적용함에 따라 전기 순확정급여부채는 없습니다.

가. 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

| 구 분 | 2014.12.31 |
|---|---|
| 기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치 | 21,989,433 |
| 기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치 | 999,964 |
| 소 계 | 22,989,397 |
| 사외적립자산의 공정가치 | (20,476,390) |
| 재무상태표상 부채 | 2,513,007 |

나. 확정급여채무의 변동내역

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 |
|---|---|
| 기초금액 | - |
| 합병으로 인한 증가 | 19,206,093 |
| 당기근무원가 | 3,352,861 |
| 이자비용 | 164,132 |
| 보험수리적손익 | |
| - 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익 | 368,778 |
| - 경험적조정으로 인한 보험수리적손익 | (4,023) |
| 급여지급액 | (98,444) |
| 보고기간말 금액 | 22,989,397 |

다. 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 |
|---|---|
| 기초금액 | - |
| 합병으로 인한 증가 | 6,858,681 |
| 이자수익 | 55,577 |
| 추가 납입액 | 13,830,726 |
| 급여지급액 | (264,340) |
| 보험수리적손익 | |
| - 사외적립자산의 수익 | (4,254) |
| 보고기간말 금액 | 20,476,390 |

라. 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 |
|---|---|
| 당기근무원가 | 3,352,861 |
| 순이자원가 | 108,554 |
| 종업원 급여에 포함된 총 비용 | 3,461,415 |

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 3,461백만원은 영업비용에 포함되었습니다. 또한확정기여형제도와 관련하여 비용으로 인식한 퇴직급여는 2,227백만원(전기 : 2,170백만원)입니다.

마. 보험수리적 가정

| 구분 | 2014.12.31 |
|---|---|
| 할인율 | 3.2% |
| 미래임금상승률 | 7.0% |

바. 주요 가정의 변동에 따른 대략적인 연금부채의 민감도 분석

| 구분 | 주요 가정의 변동 | 부채금액의 변동 |
|---|---|---|
| 할인율 | -1% (감소) / +1% (증가) | +9% (증가) / -8% (감소) |
| 미래임금상승률 | -1% (감소) / +1% (증가) | -7% (감소) / +8% (증가) |

할인률인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜

상쇄효과가 있으나, 확정급여부채의 증가를 통해 가장 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

사. 사외적립자산의 구성내역

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 |
|---|---|
| 주가연계 파생결합 사채 | 9,841,680 |
| 정기예금 | 3,668,663 |
| 이율보장형 금융상품 | 6,966,047 |
| 합계 | 20,476,390 |

회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액은 9,267백만원으로 추정하고 있습니다.

20. 기타장기종업원급여부채 :

2014년 12월 31일 현재 회사의 기타의비유동부채에 포함된 기타장기종업원급여부채 내역은 다음과 같습니다.

가. 기타장기종업원급여부채 산정내역

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 |
|---|---|
| 기타장기종업원급여부채의 현재가치 | 19,226,093 |
| 사외적립자산의 공정가치 | - |
| 기타장기종업원급여부채 | 19,226,093 |

나. 기타장기종업원급여부채 변동내역

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 |
|---|---|
| 기초금액 | - |
| 합병으로 인한 증가(주1) | 18,715,837 |
| 당기근무원가 | 833,912 |
| 이자원가 | 108,061 |
| 급여지급액 | (398,428) |
| 재측정요소 | (33,289) |

| | |
|---|---|
| 기말금액 | 19,226,093 |

(주1) 합병시점에 기타장기종업원급여부채로 대체된 합병전 주식회사 카카오의 장기미지급비용으로 계상되었던 5,118백만원을 포함한 금액입니다.

다. 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 |
|---|---|
| 당기근무원가 | 833,912 |
| 이자비용 | 108,061 |
| 재측정요소 | (33,288) |
| 종업원급여에 포함된 총비용 | 908,685 |

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 908백만원은 영업비용에 포함되었습니다.

라. 보험수리적 가정

| 구분 | 2014.12.31 |
|---|---|
| 할인율 | 3.2% |
| 미래임금상승률 | 7.0% |

21. 법인세비용 및 이연법인세 :

가. 당기와 전기의 법인세비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 | 전기 |
|---|---|---|
| 당기법인세 | | |
| 당기손익에 대한 당기법인세 | 19,230,203 | 277,629 |
| 전기법인세의 조정사항 | 17,749 | - |
| 자본에 직접 부가되는 당기법인세 | 485,714 | - |
| 총당기법인세 | 19,733,666 | 277,629 |
| 이연법인세 | | |
| 일시적차이의 증감 | (865,820) | (1,315,782) |
| 자본에 직접 가감하는 이연법인세 | 80,558 | - |
| 총이연법인세 | (785,262) | (1,315,782) |
| 법인세비용(수익) | 18,948,404 | (1,038,153) |

나. 회사의 법인세비용 차감전순이익에 대한 법인세비용과 회사에 적용되는 법정세율을 사

용하여 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 | 전기 |
|---|---|---|
| 법인세비용차감전순손익 | 179,232,090 | 54,596,892 |
| 법인세율로 계산된 법인세비용 | 42,912,166 | 12,750,448 |
| 법인세 효과: | | |
| 세무상 과세되지 않는 수익 | - | (2,468) |
| 세무상 차감되지 않는 비용 | 840,029 | 978,487 |
| 실현가능성 없는 이연법인세 | (3,203,390) | 3,713,836 |
| 세액공제 및 감면 | (20,513,796) | (18,139,575) |
| 기타 | (1,086,605) | (338,881) |
| 법인세비용(수익) | 18,948,404 | (1,038,153) |

다. 당기와 전기의 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | | | 2013.12.31 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 반영 전 | 법인세효과 | 반영 후 | 반영 전 | 법인세효과 | 반영 후 |
| 기타포괄손익 반영: | | | | | | |
| 매도가능증권평가이익 | 36,126 | (8,742) | 27,384 | - | - | - |
| 종업원급여재측정요소 | (369,009) | 89,300 | (279,709) | - | - | - |
| 합계 | (332,883) | 80,558 | (252,325) | - | - | - |

라. 당기와 전기의 자본에 직접 반영된 법인세효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | | | 2013.12.31 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 반영 전 | 법인세효과 | 반영 후 | 반영 전 | 법인세효과 | 반영 후 |
| 자본조정: | | | | | | |
| 자기주식처분손실 | (2,007,081) | 485,714 | (1,521,367) | - | - | - |

마. 2014년과 2013년 12월 31일 현재 이연법인세자산과 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| 이연법인세자산 | | |
| 12개월 후에 결제될 이연법인세자산 | 12,906,254 | 872,709 |
| 12개월 이내에 결제될 이연법인세자산 | 4,339,839 | 2,659,116 |
| 소계 | 17,246,093 | 3,531,825 |

| | | |
|---|---|---|
| 이연법인세부채 | | |
| 12개월 후에 결제될 이연법인세부채 | (68,047,281) | - |
| 12개월 이내에 결제될 이연법인세부채 | (293,749) | (217,129) |
| 소계 | (68,341,030) | (217,129) |
| 이연법인세자산(부채) 순액 | (51,094,937) | 3,314,696 |

바. 당기 및 전기 중 이연법인세의 총 변동액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 | 전기 |
|---|---|---|
| 기초금액 | 3,314,696 | 1,998,914 |
| 합병으로 인한 이연법인세 | (55,275,453) | - |
| 손익계산서에 반영된 이연법인세 | 785,262 | 1,315,782 |
| 기타포괄손익에 반영된 법인세 | 80,558 | - |
| 기말금액 | (51,094,937) | 3,314,696 |

사. 당기 및 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

| 구 분 | 기 초 | 합병으로 인한 증감 | 손익계산서 | 기타포괄 손익 | 기 말 |
|---|---|---|---|---|---|
| 이연법인세부채 | | | | | |
| 미수수익 | (217,129) | (388,872) | 312,252 | - | (293,749) |
| 유형자산 | - | (5,823,602) | - | - | (5,823,602) |
| 무형자산 | - | (54,601,569) | 649,822 | - | (53,951,747) |
| 매도가능증권 | - | (213,621) | (113,932) | (8,742) | (336,295) |
| 퇴직연금운용자산 | - | (1,659,801) | (3,295,486) | - | (4,955,287) |
| 자기주식 | - | (5,429,749) | 2,755,603 | - | (2,674,146) |
| 기타 | - | (306,075) | (129) | - | (306,204) |
| 소계 | (217,129) | (68,423,289) | 308,130 | (8,742) | (68,341,030) |
| 이연법인세자산 | | | | | |
| 유형자산 | 5,605 | 1,150,886 | (144,230) | - | 1,012,261 |
| 선수금 | 836,462 | 264,142 | 856,082 | - | 1,956,686 |
| 무형자산 | - | 425,537 | (40,082) | - | 385,455 |
| 대손충당금 | - | 270,097 | 176,694 | - | 446,791 |
| 종속기업및관계기업투자주식 | 1,840,064 | 1,091,178 | (2,514,296) | - | 416,946 |
| 충당부채 | 42,765 | 81,429 | 306,345 | - | 430,539 |
| 정부보조금 | - | 126,272 | 11,250 | - | 137,522 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 확정급여부채 | - | 4,332,530 | 571,847 | 89,300 | 4,993,677 |
| 기타장기종업원급여부채 | 806,929 | 3,290,636 | 1,296,247 | - | 5,393,812 |
| 매도가능증권 | - | 73,661 | 114,601 | - | 188,262 |
| 파생금융상품 | - | 1,613,296 | (93,879) | - | 1,519,417 |
| 기타 | - | 428,172 | (63,447) | - | 364,725 |
| 소계 | 3,531,825 | 13,147,836 | 477,132 | 89,300 | 17,246,093 |
| 이연법인세자산(부채) 순액 | 3,314,696 | (55,275,453) | 785,262 | 80,558 | (51,094,937) |

(2) 전기

(단위: 천원)

| 구 분 | 기 초 | 손익계산서 | 기타포괄손익 | 기 말 |
|---|---|---|---|---|
| 이연법인세부채 | | | | |
| 미수수익 | (260,881) | 43,752 | - | (217,129) |
| 기타 | - | - | - | - |
| 소계 | (260,881) | 43,752 | - | (217,129) |
| 이연법인세자산 | | | | |
| 유형자산 | 83 | 5,522 | - | 5,605 |
| 선수금 | - | 836,462 | - | 836,462 |
| 종속기업및관계기업투자주식 | - | - | - | - |
| 미지급비용 | 624,583 | 2,022,410 | - | 2,646,993 |
| 충당부채 | 7,890 | 34,875 | - | 42,765 |
| 이월결손금 | 724,785 | (724,785) | - | - |
| 세액공제 | 902,454 | (902,454) | - | - |
| 기타 | - | - | - | - |
| 소계 | 2,259,795 | 1,272,030 | - | 3,531,825 |
| 이연법인세자산(부채) 순액 | 1,998,914 | 1,315,782 | - | 3,314,696 |

아. 당기말 현재 종속기업 및 관계기업투자 등과 관련한 이연법인세자산 16,823백만원(2013년: 6,030백만원) 및 이연법인세부채 747백만원(2013년: 0원)은 인식되지 않았으며, 이와 관련한 총 차감할 일시적차이 및 가산할 일시적차이는 각각 69,519백만원(2013년: 35,340백만원) 및 3,088백만원(2013년: 0원)입니다.

22. 충당부채 :

당기 및 전기 중 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 당기

(단위: 천원)

| 구분 | 기초 | 합병으로 | 전입액 | 환입액 | 사용액 | 기말 |
|---|---|---|---|---|---|---|

| | 장부금액 | 인한 증가 | | | | 장부금액 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| <유동> | | | | | | |
| 마일리지충당부채 | - | - | 985,950 | - | - | 985,950 |
| <비유동> | | | | | | |
| 사업손실충당부채(주1) | - | 336,485 | - | - | - | 336,485 |
| 복구충당부채 | 665,371 | 181,151 | 596,080 | - | - | 1,442,602 |
| 소계 | 665,371 | 517,636 | 596,080 | - | - | 1,779,087 |
| 합계 | 665,371 | 517,636 | 1,582,030 | - | - | 2,765,037 |

(주1) 에르고다음다이렉트손해보험㈜ 주식의 매각계약과 관련하여 계상된 것입니다 (주석 35참조).

나. 전기

(단위: 천원)

| 구분 | 기초장부금액 | 전입액 | 환입액 | 사용액 | 기말장부금액 |
|---|---|---|---|---|---|
| <비유동> | | | | | |
| 복구충당부채 | 646,682 | - | 18,689 | - | 665,371 |
| 합계 | 646,682 | - | 18,689 | - | 665,371 |

23. 파생상품 :

2014년 12월 31일 현재 보유중인 파생금융자산의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분 | 2014.12.31 | 약정사항 |
|---|---|---|
| 신주인수권(네오위즈게임즈) | 1,298,911 | (주1) |
| 상환권(엔비티파트너스) | 217,490 | (주2) |
| 상환권(키즈노트 ) | 680,727 | (주3) |
| 합 계 | 2,197,128 | |

(주1) ㈜네오위즈게임즈 주식에 대한 신주인수권으로, 2012년 3월 11일부터 2016년 3월 10일까지 ㈜네오위즈게임즈의 기명식 보통주 1주를 33,016원에 취득할 수 있는 권리가 부여되어 있습니다.
(주2) ㈜엔비티파트너스 우선주에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 납입일로부터 2년 경과한날(2015년 6월 28일)부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는 날(2023년 6월 28일)까지입니다. 상환할증금의 보장수익율은 연 8%입니다.
(주3) ㈜키즈노트 우선주에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 발행일로부터 3년이 경과한 날(2015년 7월 8일/2016년 10월 30일/2016년 11월 25일)로부터 우선주 존속기간이 만료하는 날(발행일로부터 10년-2022년 7월 8일/2023년 10월 30일/2023년 11월 25일)까지입니다. 상환할증금의 보장수익율은 연 10%, 15%입니다.

24. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 2014년 12월 31일 현재 회사의 수권 주식수는 100,000,000주이며, 발행한 주식수 및

유통주식수는 각각 보통주식 58,242,204주, 58,142,204주입니다.

나. 회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2014년 12월 31일 현재 부여된 주식선택권은 합병전 주식회사 카카오가 임직원에 부여한 주식선택권으로 사업결합으로 인해 조정된 미행사 주식선택권의 수량은 총 2,954,296주 입니다(주석 25 참조).

다. 회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채와 신주인수권을 부여하는 사채를 액면총액 2천억을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회의 결의로 주주 이외의 자에게 전환사채 및 신주인수권부사채를 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 2014년 12월 31일 현재 이러한 조건으로 발행된 전환사채 및 신주인수권부사채는 없습니다.

라. 회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환 에 관한 종류주식을 발행주식 총수의 4분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2014년 12월 31일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 일자 | 증자내역 | 보통주 주식수(주1) | 우선주 주식수(주1) | 보통주자본금 (주1) | 우선주자본금 (주1) | 주식발행초과금 (주1) | 합계 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2013-01-01 | 전기초 | 30,336,141 | 10,359,721 | 15,168,071 | 5,179,861 | 111,385,689 | 131,733,621 |
| 2013-06-24 | 주식선택권의 행사 | 354,035 | - | 177,017 | - | 403,650 | 580,667 |
| 2013-07-22 | 주식선택권의 행사 | 32,510 | - | 16,255 | - | 37,677 | 53,932 |
| 2013-08-26 | 주식선택권의 행사 | 15,555 | - | 7,778 | - | 23,243 | 31,021 |
| 2013-08-31 | 전환우선주의 전환 | 233,327 | (233,327) | 116,664 | (116,664) | - | - |
| 2013-09-26 | 주식선택권의 행사 | 27,999 | - | 13,999 | - | 25,817 | 39,816 |
| 2013-10-22 | 주식선택권의 행사 | 626,872 | - | 313,436 | - | 222,925 | 536,361 |
| 2013-12-26 | 주식선택권의 행사 | 240,717 | - | 120,358 | - | 248,414 | 368,772 |
| 2014-01-01 | 당기초 | 31,867,156 | 10,126,394 | 15,933,578 | 5,063,197 | 112,347,415 | 133,344,190 |
| 2014-01-21 | 주식선택권의 행사 | 144,663 | - | 72,331 | - | 828,979 | 901,310 |
| 2014-03-21 | 주식선택권의 행사 | 353,101 | - | 176,550 | - | 590,291 | 766,841 |
| 2014-03-26 | 주식선택권의 행사 | 509,120 | - | 254,560 | - | 763,261 | 1,017,821 |
| 2014-06-27 | 전환우선주의 전환 | 10,126,394 | (10,126,394) | 5,063,197 | (5,063,197) | - | - |
| 2014-10-01 | 합병 추가상장 | 13,662,629 | - | 6,831,315 | - | 2,131,995,278 | 2,138,826,593 |
| 2014-11-21 | 주식선택권의 행사 | 1,136,888 | - | 568,444 | - | 7,098,476 | 7,666,920 |
| 2014-12-23 | 주식선택권의 행사 | 442,253 | - | 221,127 | - | 5,351,320 | 5,572,447 |
| 2014-12-31 | 당기말 | 58,242,204 | - | 29,121,102 | - | 2,258,975,020 | 2,288,096,122 |

(주1) 2014년 1월 1일 현재의 기초 주식수 및 합병일 전 주식선택권 행사로 발행된 주식수는 합병전 주식회사 카카오의 기초주식수 및 주식선택권 행사로 발행된 주식수에 합병비율을 곱하여 재산정된 주식수이며, 해당 자본금과 주식발행초과금도 재산정된 주식수에 따라 재계산되었습니다.

바. 회사는 전기 이전기간에 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

| 유통주식 | | | 자본금 (천원) | 차이금액 (천원) |
|---|---|---|---|---|
| 발행주식수(주) | 주당 액면금액(원) | 액면총액(천원) | | |
| 58,142,204 | 500 | 29,071,102 | 29,121,102 | 50,000 |

25. 주식기준보상 :

가. 합병전 주식회사 카카오는 주주총회 결의에 의거 회사의 임직원에게 주식선택권을 부여하였는 바, 사업결합으로 인한 조정사항을 반영한 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 주식결제형 주식선택권

· 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
· 부여방법: 보통주 신주발행교부
· 가득조건 및 행사가능시점:
1차~2차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 6년 이내
3차~6차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
8차, 10차, 12차, 14차, 16차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
9차, 11차, 13차, 15차, 17차: 부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내

(2) 현금결제형 주식선택권

· 가득조건 및 행사가능시점:
1차~2차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 2년 이내

나. 보고기간말의 현재 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

| 차수 | 부여일 | 주당 행사가격 (단위:원) | 미행사 기초수량 | 당기 부여 수량 | 당기 취소 수량 (주1) | 당기 행사수량 | 미행사 기말 수량 | 당기말 행사가능 수량 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1차 | 2008년 03월 13일 | 500 | 21,777 | - | (9,333) | (12,444) | - | - |
| 2차 | 2009년 04월 24일 | 500 | 55,998 | - | (46,665) | (9,333) | - | - |
| 3차 | 2010년 05월 20일 | 500 | 1,448,490 | - | - | (607,971) | 840,519 | 840,519 |
| 4차 | 2011년 03월 25일 | 1,607 | 668,864 | - | - | (261,099) | 407,765 | 407,765 |
| 5차 | 2011년 06월 10일 | 1,607 | 798,818 | - | - | (600,045) | 198,773 | 198,773 |
| 6차 | 2011년 11월 11일 | 6,428 | 802,633 | - | - | (391,538) | 411,095 | 411,095 |
| 8차 | 2012년 01월 20일 | 7,714 | 38,886 | - | - | (29,331) | 9,555 | 9,555 |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 9차 | 2012년 01월 20일 | 7,714 | 209,988 | - | - | (31,332) | 178,656 | 178,656 |
| 10차 | 2012년 03월 30일 | 10,285 | 62,217 | - | - | (47,885) | 14,332 | 14,332 |
| 11차 | 2012년 03월 30일 | 10,285 | 23,332 | - | - | (3,000) | 20,332 | 20,332 |
| 12차 | 2012년 08월 31일 | 12,857 | 637,345 | - | - | (340,364) | 296,981 | 296,981 |
| 13차 | 2012년 08월 31일 | 12,857 | 61,879 | - | - | - | 61,879 | - |
| 14차 | 2012년 12월 14일 | 12,857 | 363,572 | - | - | (251,683) | 111,889 | 111,889 |
| 15차 | 2012년 12월 14일 | 12,857 | 15,212 | - | - | - | 15,212 | - |
| 16차 | 2013년 03월 28일 | 32,143 | 231,760 | - | - | - | 231,760 | - |
| 17차 | 2013년 03월 28일 | 32,143 | 155,548 | - | - | - | 155,548 | - |
| 합 계 | | | 5,596,319 | - | (55,998) | (2,586,025) | 2,954,296 | 2,489,897 |

(주1) 당기 중 해당 임직원의 퇴사 등으로 인하여 취소되었습니다.

다. 회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙・숄즈 모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

| 구 분 | 1차 | 2차 | 3차 | 4차 | 5차 | 6차 | 8차 | 9차 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 부여일의 공정가치 | 347 | 277 | 207 | 625 | 602 | 2,527 | 2,968 | 3,981 |
| 부여일의 가중평균 주가 | 600 | 720 | 600 | 2,500 | 2,500 | 10,000 | 12,000 | 12,000 |
| 주가변동성(*) | 108% | 67% | 59% | 40% | 38% | 41% | 40% | 44% |
| 배당수익률 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| 기대만기 | 2년 | 2년 | 2년 | 2년 | 2년 | 2년 | 2년 | 3년 |
| 무위험수익률 | 5.20% | 3.11% | 3.43% | 3.61% | 3.61% | 3.39% | 3.39% | 3.40% |

| 구 분 | 10차 | 11차 | 12차 | 13차 | 14차 | 15차 | 16차 | 17차 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 부여일의 공정가치 | 3,984 | 5,055 | 4,991 | 6,090 | 5,188 | 6,059 | 12,719 | 14,770 |
| 부여일의 가중평균 주가 | 16,000 | 16,000 | 20,000 | 20,000 | 20,000 | 20,000 | 50,000 | 50,000 |
| 주가변동성(*) | 40% | 41% | 41% | 40% | 43% | 40% | 42% | 40% |
| 배당수익률 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| 기대만기 | 2년 | 3년 | 2년 | 3년 | 2년 | 3년 | 2년 | 3년 |
| 무위험수익률 | 3.52% | 3.55% | 2.77% | 2.76% | 2.86% | 2.83% | 2.46% | 2.44% |

(*) 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

라. 보고기간말의 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

| 차수 | 부여일 | 주당 행사가격 (단위:원) | 미행사 기초 수량 | 당기 행사 수량 | 미행사 기말 수량 | 당기말 행사가능 수량 |
|---|---|---|---|---|---|---|

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1차 | 2013년 07월 31일 | 32,143 | 36,550 | - | 36,550 | - |
| 2차 | 2013년 10월 31일 | 50,144 | 7,777 | - | 7,777 | - |
| 합 계 | | | 44,327 | - | 44,327 | - |

마. 회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙・숄즈 모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보고기간말 현재 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

| 구 분 | 1차 | 2차 |
|---|---|---|
| 공정가치 | 92,131원 | 76,640원 |
| 가중평균 주가 | 123,600원 | 123,600원 |
| 주가변동성 | 48% | 69% |
| 배당수익률 | 0% | 0% |
| 기대만기 | 1년 | 1년 |
| 무위험수익률 | 2.07% | 2.07% |

바. 당기와 전기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분 | 당기 | 전기 |
|---|---|---|
| 주식결제형 | 2,876,275 | 3,815,754 |
| 차액결제형 | 2,618,122 | 280,283 |
| 합 계 | 5,494,397 | 4,096,037 |

26. 자본조정 :

가. 자본조정의 구성내역

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| 기타의자본조정 | (5,429,749) | - |
| 자기주식 | (25,202,699) | - |
| 자기주식처분손실 | (1,521,367) | - |
| 주식선택권 | 5,885,425 | 6,256,524 |
| 합계 | (26,268,390) | 6,256,524 |

회사는 주가 안정 및 주주가치 제고 목적 등의 사유로 163,941주(취득금액 : 25,202백만원)의 자기주식을 보유하고 있으며, 동 금액을 자본조정으로 계상하고 있습니다. 한편, 회사는 당기 중 자기주식처분으로 인한 손실 1,521백만원을 자본조정으로 계상하고 있습니다.

27. 기타포괄손익누계액 :

가. 기타포괄손익누계액의 구성내역

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| 매도가능금융자산 평가이익 | 27,384 | - |
| 종업원급여 재측정요소 | (279,709) | - |
| 합계 | (252,325) | - |

나. 기타포괄손익누계액의 증감

(단위: 천원)

| 구분 | 기초 | 증감 | 당기손익으로의 재분류 | 기말 |
|---|---|---|---|---|
| 매도가능증권 평가이익 | - | 27,384 | - | 27,384 |
| 종업원급여 재측정요소 | - | (279,709) | - | (279,709) |
| 합계 | - | (252,325) | - | (252,325) |

상기 기타포괄손익누계액의 증감내역은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

28. 이익잉여금 :

가. 이익잉여금의 구성내역

(단위: 천원)

| 구분 | 2014.12.31 | 2013.12.31 |
|---|---|---|
| 이익준비금(주1) | 3,415,057 | - |
| 미처분이익잉여금 | 195,802,963 | 38,934,333 |
| 합계 | 199,218,020 | 38,934,333 |

(주1) 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 회사는 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 되어 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.

## 나. 이익잉여금처분계산서

회사의 당기 이익잉여금처분계산서는 2015년 3월 27일 주주총회에서 처분될 예정(전기 확정일: 2014년 3월 28일)입니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 | 전기 |
|---|---|---|
| 1. 처분전이익잉여금 | 195,802,963 | 38,934,333 |
| 전기이월이익잉여금(미처리결손금) | 35,519,276 | (16,700,712) |
| 당기순이익 | 160,283,687 | 55,635,045 |
| 2. 이익잉여금처분액 | 11,033,264 | 3,415,057 |
| 이익준비금(주1) | 1,003,024 | 3,415,057 |
| 배당금<br>- 현금배당, 보통주 1주당 173원 | 10,030,240 | - |
| 3. 차기이월이익잉여금 | 184,769,699 | 35,519,276 |

(주1) 전기 이익준비금처분액 3,415백만원은 구 (주)다음커뮤니케이션이 사업결합 이전 이익준비금으로 처분한 누적금액을 표시한 것입니다.

## 29. 영업비용 :

당기와 전기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 | 전기 |
|---|---|---|
| 급여 | 85,960,466 | 41,145,905 |
| 퇴직급여 | 5,687,668 | 2,170,377 |
| 주식보상비용 | 5,494,397 | 4,096,037 |
| 복리후생비 | 13,419,420 | 4,204,974 |
| 여비교통비 | 2,118,534 | 2,087,696 |
| 세금과공과 | 1,620,406 | 355,247 |
| 지급임차료 | 6,622,583 | 2,782,799 |
| 지급수수료 | 79,379,304 | 19,717,017 |

| | | |
|---|---|---|
| 광고선전비 | 25,684,267 | 58,898,313 |
| 대손상각비 | 1,594,283 | 269,100 |
| 감가상각비 | 16,784,619 | 6,502,299 |
| 무형자산상각비 | 5,550,430 | 169,438 |
| 광고대행수수료 | 37,908,086 | - |
| 상품매출원가 | 4,601,299 | - |
| 외주가공비 | 7,106,678 | - |
| 행사비 | 2,029,955 | 778,713 |
| 기타 | 3,723,574 | 1,360,521 |
| 합계 | 305,285,969 | 144,538,436 |

30. 기타수익 및 기타비용 :

당기와 전기의 기타수익 및 기타비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 | 전기 |
|---|---|---|
| <기타수익> | | |
| 유형자산처분이익 | 23,439 | - |
| 외환차익 | 193,011 | 307,479 |
| 외화환산이익 | 37,220 | 18,217 |
| 잡이익 | 631,796 | 112,185 |
| 기타수익 계 | 885,466 | 437,881 |
| <기타비용> | | |
| 유형자산처분손실 | 17,358 | - |
| 종속기업투자처분손실 | 81,299 | - |
| 기부금 | 1,381,658 | 97,048 |
| 지급수수료 | 3,603,170 | - |
| 외환차손 | 536,743 | 323,071 |
| 외화환산손실 | 45,365 | 12,367 |
| 잡손실 | 384,501 | 26,027 |
| 기타비용 계 | 6,050,094 | 458,513 |

31. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기의 금융수익 및 금융비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 | 전기 |
|---|---|---|
| <금융수익> | | |

| | | |
|---|---|---|
| 이자수익 | 5,627,725 | 2,788,081 |
| 파생상품평가이익 | 387,930 | - |
| 외화환산이익 | 251,800 | - |
| 외환차익 | 3,455 | - |
| 금융수익 계 | 6,270,910 | 2,788,081 |
| <금융비용> | | |
| 이자비용 | 40,830 | - |
| 매도가능증권처분손실 | 7,818 | - |
| 외화환산손실 | 62,362 | - |
| 외환차손 | 17,938 | - |
| 금융비용 계 | 128,948 | - |

32. 주당손익 :

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 회사의 보통주당기순이익을 회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당기와 전기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

| 구분 | 당기 | 전기 |
|---|---|---|
| 당기순이익 | 160,283,686,349원 | 55,635,045,338원 |
| 우선주순이익 | - | 16,788,293,431원 |
| 보통주순이익 | 160,283,686,349원 | 38,846,751,907원 |
| 가중평균 유통보통주식수 | 46,283,596주 | 30,908,041주 |
| 기본주당순이익 | 3,463원/주 | 1,257원/주 |

| 구분 | 발행주식수<br>적수 | 일수 | 가중평균<br>유통보통주식수(주) |
|---|---|---|---|
| 당기 | 16,893,512,537 | 365 | 46,283,596주 |
| 전기 | 11,281,434,786 | 365 | 30,908,041주 |

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권이 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될

주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 | 전기 |
|---|---|---|
| 보통주당기순이익 | 160,283,686 | 38,846,752 |
| 희석주당이익 산정을 위한 순이익 | - | - |
| 합계 | 160,283,686 | 38,846,752 |
| 발행된 가중평균유통보통주식수 | 46,283,596주 | 30,908,041주 |
| 조정내역 | | |
| 주식선택권 | 3,630,855주 | 4,846,711주 |
| 희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수 | 49,914,451주 | 35,754,752주 |
| 희석주당순이익 | 3,211원/주 | 1,086원/주 |

| 구분 | 희성성잠재적 보통주식수 적수 | 일수 | 가중평균 희석성잠재적 보통주식수(주) |
|---|---|---|---|
| 당기 | 1,325,262,006 | 365 | 3,630,855 |
| 전기 | 1,769,049,642 | 365 | 4,846,711 |

33. 배당금 :

2014년 12월 31일로종료하는 회계연도에 대한 주당 배당금 및 총 배당금은 각각 173원과 10,030백만원이며 2015년 3월 27일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 포함하고 있지 않습니다.

34. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당기 및 전기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 | 전기 |
|---|---|---|
| 법인세비용차감전순이익 | 179,232,090 | 54,596,892 |
| 조정 | | |
| 대손상각비 | 1,593,287 | 269,100 |
| 감가상각비 | 16,784,619 | 6,502,299 |
| 무형자산상각비 | 5,550,430 | 169,438 |
| 유형자산처분손실 | 17,358 | - |
| 유형자산처분이익 | (23,439) | - |
| 종속기업, 공동기업 및 관계기업투자주식 손상 | 4,263,918 | 14,408,003 |

| | | |
|---|---|---|
| 종속기업,공동기업 및 관계기업투자주식 처분손실 | 81,299 | - |
| 매도가능증권처분손실 | 7,818 | - |
| 퇴직급여 | 3,461,415 | - |
| 주식보상비용 | 5,494,397 | 4,096,037 |
| 이자수익 | (5,627,725) | (2,788,081) |
| 외화환산이익 | (37,220) | (18,217) |
| 외화환산손실 | 45,365 | 12,367 |
| 파생상품평가이익 | (387,930) | - |
| 기타비용 | 3,888,741 | 19,184 |
| 운전자본의변동 | | |
| 매출채권 | (18,957,799) | (30,734,227) |
| 기타유동금융자산 | (5,618,010) | (1,143,510) |
| 재고자산 | (2,015,660) | - |
| 기타유동자산 | (7,468,720) | (1,520,343) |
| 기타비유동자산 | (1,948) | (613,598) |
| 매입채무 및 기타채무 | 30,126,984 | 9,342,936 |
| 기타금융부채 | (6,659,448) | 7,733,549 |
| 기타유동부채 | 30,554,924 | 8,689,228 |
| 순확정급여부채의 증감 | (13,664,830) | - |
| 기타 | (392,722) | - |
| 영업으로부터 창출된 현금 | 220,247,194 | 69,021,057 |

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 | 전기 |
|---|---|---|
| 매출채권의제각 | 404,770 | - |
| 매출채권의 매도가능증권 대체 | 20,476 | - |
| 장기미지급비용 유동성대체 | - | 208,343 |
| 복구충당부채증가 | 596,080 | - |
| 유형자산 취득과 관련한 미지급금 | 12,160,358 | 510,605 |
| 무형자산 취득과 관련한 미지급금 | 455,773 | 18,352 |

35. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증내역

당기말 현재 회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원,CNY)

| 보증내역 | 보증거래처 | 보증금액 | 보증내용 |
|---|---|---|---|
| 종업원(주1) | 신한은행 | 824,717 | 대출금 |
| ㈜다음핑거터치 | 서울보증보험 | 992,154 | 계약이행 |
| Beijing KAKAO Co., Ltd. | 신한은행 | CNY 3,000,000 | 대출금 |
| 합 계 | | 1,816,871<br>CNY 3,000,000 | |

(주1) 임대주택 제공과 관련한 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다.

나. 제공받은 지급보증내역

2014년 12월 31일 현재 회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 보증인 | 보증내용 | 보증금액 | 보증수익자 |
|---|---|---|---|
| 서울보증보험 등 | 공탁 및 이행보증 등 | 1,419,160 | 한국컨텐츠진흥원 등 |

다. 계류중인 소송사건

당기말 현재 회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 12건으로서, 소송가액은 총 2,675백만원입니다. 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 다음커뮤니케이션에서 2008년중 에르고다음다이렉트손해보험㈜의 주식을 ERGO International AG사에 매각하였으며, 매각 시 에르고다음다이렉트손해보험㈜이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할 수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지보전하기로 하는 계약을 체결하였습니다. 회사는 이와 관련하여 당기말 현재 336백만원을 손실충당부채로 계상하고 있습니다(주석 22 참조).

(2) 당기말 현재 회사는 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 금융기관 | 약정내용 | 한도금액 | 실행금액 | 제공받은 보증 |
|---|---|---|---|---|
| ㈜국민은행 | 구매카드론 | 5,000,000 | - | - |

마. 당기말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 | 전기 | 사용제한내역 |
|---|---|---|---|

| | | | |
|---|---|---|---|
| 현금및예금 | 13,847,224 | - | 소송관련 |
| | 8,600,000 | - | 임직원금융기관대출 |
| | 1,430,000 | - | 손실보전계약 |
| | 1,565,915 | 1,038,822 | 사무실임차관련 |
| | 200,000 | - | 기타 |
| 합계 | 25,643,139 | 1,038,822 | |

바. 당기말 현재 회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 장부금액 | 담보설정금액 | 보증내역 | 담보권자 |
|---|---|---|---|---|
| 토지 | 38,655,384 | 8,180,310 | 계약이행보증 | 제주도청 |

36. 사업결합 :

가. 주식회사 카카오와 주식회사 다음커뮤니케이션은 2014년 5월 23일 이사회 결의에 의거 2014년 10월 1일을 합병기일로 합병하였습니다.
회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케이션을 역합병하였으며, 합병과 관련하여 주식회사 카카오의 보통주 1주당 주식회사 다음커뮤니케이션 보통주 1.5555137주(발행한 주식 총수 : 43,000,434주)를 발행하였습니다.

회사는 이로 인해 모바일인터넷서비스 및 인터넷포탈 시장에서의 시장점유율이 상승할 것을 기대하고 있습니다. 또한 회사는 규모의 경제를 통하여 원가를 절감할 것으로 예상하고 있습니다. 합병에서 발생한 1,400,944백만원의 영업권은 합병으로 인한규모의 경제효과와 인수한 고객기반등에 대한 것입니다.

나. 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분 | 금 액 |
|---|---|
| 이전대가 | 2,138,826,593 |
| 취득한 자산과 인수한 부채등의 공정가치 | |
| 현금및현금성자산 | 150,500,443 |
| 단기금융상품 | 85,200,000 |
| 파생금융자산 | 1,412,025 |
| 매출채권 및 기타채권 | 43,317,868 |
| 매도가능증권 | 14,322,714 |
| 종속기업및관계기업투자 | 101,674,959 |
| 유형자산 | 165,302,506 |
| 무형자산 | 245,793,360 |

| | |
|---|---|
| 기타자산 | 53,791,637 |
| 매입채무및기타채무 | (50,349,548) |
| 미지급법인세 | (2,595,525) |
| 비유동매입채무및기타채무 | (2,417,654) |
| 순확정급여부채 | (12,347,412) |
| 기타장기종업원급여부채 | (13,597,671) |
| 장기차입금 | (250,000) |
| 이연법인세부채 | (55,275,453) |
| 기타부채 | (41,943,824) |
| 자기주식 | 49,913,942 |
| 기타자본조정 | 5,429,749 |
| 소 계 | 737,882,115 |
| 영업권 | 1,400,944,477 |
| 합 계 | 2,138,826,593 |

이전대가는 취득일에 공시된 주가에 근거한 것입니다. 만일 합병이 당기 기초시점부터 이루어졌다면 포괄손익계산서에 계상 되었을 회사의 매출과 당기순이익은 각각 862,525백만원 및 168,349백만원입니다.

2014년 10월 1일 이후 주식회사 다음커뮤니케이션이 기여한 영업수익으로서 포괄손익계산서에 포함된 금액은 135,456백만원입니다. 하지만, 동일기간에 주식회사 다음커뮤니케이션이 기여한 당기손익은 실무적으로 구분이 불가능하여 기재하지 않았습니다.

37. 특수관계자 거래 :

가. 회사는 최상위 지배기업이며, 당기말 및 전기말 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

- 당기

| 구분 | 회사명 |
|---|---|
| 종속기업 | ㈜카카오랩, ㈜씽크리얼스, ㈜로티플, ㈜써니로프트,<br>KAKAO SINGAPORE PTE. LTD.,Beijing KAKAO Co., Ltd,<br>㈜울트라캡숑, Ultra Interactive, Inc. ㈜다음글로벌홀딩스<br>Daumkakao Singapore Corp PTE.LTD., ㈜다음서비스,<br>Daumservice CHINA Co., Ltd.,Daumservice CHINA Yanjiao Co., Ltd.,<br>이미지온㈜(구, 픽스뷰㈜), ㈜다음핑거터치,디지털뷰운영㈜, 다이알로이드㈜,<br>㈜티앤케이팩토리, ㈜버즈피아,㈜다음게임, ㈜온네트, OnNet USA Inc.,<br>OnNet Europe GmbH, OnNet, Inc.,KAKAO JAPAN Corp., ㈜키즈노트 |
| 관계기업 | ㈜케이큐브-1호 벤처투자조합, ㈜카카오청년창업펀드,<br>다음청년창업펀드, ㈜플레이플러스, ㈜유저스토리랩, ㈜카닥,<br>Tapas Media,. Inc., ㈜엔비티파트너스,㈜엔비티파트너스재팬,㈜나인플라바,<br>DMS Network, Inc., ㈜다음티브이, ㈜플로우게임즈, ㈜애드투페이퍼 |

| | |
|---|---|
| 기타 특수관계자 | ㈜케이큐브홀딩스, ㈜케이큐브벤처스, ㈜포도트리, ㈜클라이믹스에듀 |

- 전기

| 구분 | 회사명 |
|---|---|
| 종속기업 | ㈜카카오랩, ㈜씽크리얼스, ㈜로티플, ㈜써니로프트,<br>KAKAO SINGAPORE PTE. LTD.,Beijing KAKAO Co., Ltd, |
| 공동기업 및 관계기업 | KAKAO JAPAN Corp.,㈜울트라캡숑, ㈜케이큐브1호-벤처투자조합, ㈜카카오청년창업펀드 |
| 기타 특수관계자 | ㈜케이큐브홀딩스, ㈜케이큐브벤처스, ㈜포도트리, ㈜클라이믹스에듀,㈜마인드프리즘 |

나. 당기와 전기 중 특수관계자와의 거래 내역 및 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권・채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래 내역

1) 당기

(단위: 천원)

| 구분 | 매출 등 | | | 매입 등 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 매출 | 이자수익 | 기타수익 | 지급수수료 | 광고선전비 |
| <종속기업> | | | | | |
| ㈜카카오랩 | - | - | 94,985 | 1,124,367 | - |
| ㈜씽크리얼스 | - | - | 10,679 | - | - |
| ㈜로티플 | - | - | 10,679 | - | - |
| ㈜써니로프트 | - | - | 9,194 | - | - |
| ㈜울트라캡숑 | 41 | - | - | - | - |
| KAKAO SINGAPORE PTE. LTD. | - | - | - | 273,476 | - |
| KAKAO JAPAN Corp. | - | - | - | 362,838 | - |
| ㈜다음글로벌홀딩스 | 26,406 | - | - | - | - |
| ㈜다음서비스 | 13,924 | - | - | 5,188,017 | - |
| Daumservice CHINA Yanjiao co., Ltd. | - | - | - | 451,538 | - |
| 이미지온㈜(구, 픽스뷰㈜) | 1,329 | 27,868 | - | 623,665 | - |
| 디지털뷰운영㈜ | - | - | - | 5,420 | - |
| ㈜다음핑거터치 | 6,416 | - | - | 465,455 | - |
| ㈜온네트 | 3,241 | - | - | - | - |
| 다이알로이드㈜ | 4,591 | - | - | 75,616 | - |
| ㈜티앤케이팩토리 | 1,314 | - | - | 638,952 | - |
| ㈜버즈피아 | 91,314 | - | - | 90,000 | - |
| ㈜다음게임 | 765,785 | - | - | - | 4,037 |
| 소 계 | 914,361 | 27,868 | 125,537 | 9,299,344 | 4,037 |
| <관계기업> | | | | | |
| ㈜다음티브이 | 65 | - | - | - | - |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| <기타특수관계자> | | | | | |
| ㈜포도트리 | 22,428 | - | - | 63,000 | - |
| 합 계 | 936,854 | 27,868 | 125,537 | 9,362,344 | 4,037 |

2) 전기

(단위: 천원)

| 구분 | 매출 등 | | | 매입 등 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 매출 | 이자수익 | 기타수익 | 지급수수료 | 광고선전비 |
| <종속기업> | | | | | |
| ㈜카카오랩 | - | - | 48,983 | 689,220 | - |
| ㈜씽크리얼스 | - | - | 10,679 | - | - |
| ㈜로티플 | - | - | 10,679 | - | - |
| ㈜써니로프트 | - | - | 6,896 | - | - |
| 소 계 | - | - | 77,237 | 689,220 | - |
| <공동기업> | | | | | |
| KAKAO JAPAN Corp. | 34 | - | 10,162 | 262,792 | - |
| <관계기업> | | | | | |
| ㈜울트라캡숍 | 61 | - | - | - | - |
| <기타특수관계자> | | | | | |
| ㈜포도트리 | 1,791 | - | - | 563,878 | - |
| ㈜마인드프리즘 | - | - | - | 990 | - |
| 소 계 | - | - | - | 564,868 | |
| 합 계 | 1,886 | - | 87,399 | 1,516,880 | - |

(2) 채권・채무

1) 당기말

(단위: 천원)

| 구분 | 채권 | | | 채무 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 매출채권 | 대여금 | 기타채권 | 매입채무 | 미지급금 | 기타채무 |
| <종속기업> | | | | | | |
| ㈜카카오랩 | - | - | 247,723 | - | - | - |
| ㈜씽크리얼스 | - | - | 979 | - | - | - |
| ㈜로티플 | - | - | 979 | - | - | - |
| ㈜써니로프트 | - | - | 3,371 | - | - | - |
| KAKAO SINGAPORE PTE. LTD. | - | - | - | - | 12,467 | - |
| KAKAO JAPAN Corp. | - | - | 1,521 | - | 69,211 | - |
| ㈜다음글로벌홀딩스 | 2,421 | - | - | - | - | 36,960 |
| ㈜다음서비스 | 5,212 | - | - | - | 1,945,273 | - |
| Daumservice CHINA Yanjiao co., Ltd. | - | - | - | - | 161,732 | - |
| 이미지온㈜(구, 픽스뷰㈜) | - | 1,620,000 | 24,424 | - | 127,610 | - |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 디지털뷰운영(주) | - | - | - | - | 2,524 | - |
| ㈜다음핑거터치 | 4,761 | - | - | - | 130,524 | - |
| 다이알로이드㈜ | 1,684 | - | 199,726 | - | - | 13,000 |
| ㈜티앤케이팩토리 | 482 | - | - | 351,149 | - | - |
| ㈜버즈피아 | 33,964 | - | - | - | 33,000 | - |
| ㈜다음게임 | 133,931 | - | 3 | 4,099 | 3,336,874 | - |
| 소 계 | 182,455 | 1,620,000 | 478,726 | 355,248 | 5,819,215 | 49,960 |
| <관계기업> | | | | | | |
| ㈜다음티브이 | 35 | - | - | - | - | - |
| <기타특수관계자> | | | | | | |
| ㈜포도트리 | 51,526 | - | - | - | 2,828,444 | - |
| 합 계 | 234,016 | 1,620,000 | 478,726 | 355,248 | 8,647,659 | 49,960 |

2) 전기말

(단위: 천원)

| 구분 | 채권 | | | 채무 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 매출채권 | 대여금 | 기타채권 | 매입채무 | 미지급금 | 기타채무 |
| <종속기업> | | | | | | |
| ㈜카카오랩 | - | - | 350,862 | - | - | - |
| ㈜씽크리얼스 | - | - | - | - | - | 2,853 |
| ㈜로티플 | - | - | - | - | - | 2,853 |
| ㈜써니로프트 | - | - | - | - | - | - |
| 소 계 | - | - | 350,862 | - | - | 5,706 |
| <공동기업> | | | | | | |
| KAKAO JAPAN Corp. | 339 | - | 101,570 | - | - | 50,819 |
| <기타특수관계자> | | | | | | |
| ㈜포도트리 | 1,970 | - | - | - | - | 958,082 |
| 합 계 | 2,309 | - | 452,432 | - | - | 1,014,607 |

다. 당기중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

| 구분 | 자금대여 거래 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 기초 | 대여 | 회수 | 합병 증감 | 기말 |
| <종속기업> | | | | | |
| 이미지온㈜(구, 픽스뷰㈜) | - | - | - | 1,620,000 | 1,620,000 |
| 합계 | - | - | - | 1,620,000 | 1,620,000 |

상기 특수관계자에 대한 대여금은 적정한 이자를 수취하고 있습니다.

라. 당기말 현재 회사가 특수관계자를 위하여 제공한 지급보증 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원,CNY)

| 구분 | 피보증처 | 보증처 | 보증금액 | 보증기간 | 보증내용 |
|---|---|---|---|---|---|
| 종속기업 | ㈜다음핑거터치 | 서울보증보험 | 992,154 | 2009.2.9~2015.2.8 | 계약이행 |
| | Beijing KAKAO Co., Ltd. | 신한은행 | CNY 3,000,000 | 2014.8.14~ 2015.8.14 | 대출금 |

마. 당기 및 전기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 | 전기 |
|---|---|---|
| 급여 | 1,267,589 | 981,433 |
| 퇴직급여 | 69,579 | 58,042 |
| 기타장기종업원급여 | 134,839 | 64,634 |
| 주식보상비용 | - | 115,810 |
| 합계 | 1,472,007 | 1,219,919 |

38. 보고기간후 사건 :

회사는 2014년 12월 22일 이사회 결의에 의거 2015년 1월 중 주식회사 케이벤처그룹(자본금 100억원)을 설립하였습니다.

## 6. 기타 재무에 관한 사항

1. 재무정보 이용상의 유의점

가. 합병

(1) 주식회사 카카오와 주식회사 다음커뮤니케이션은 2014년 5월 23일 이사회 결의에 의거 2014년 10월 1일을 합병기일로 합병하였습니다.
회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케이션을 역합병하였으며, 합병과 관련하여 주식회사 카카오의 보통주 1주당 주식회사 다음커뮤니케이션 보통주 1.5555137주(발행한 주식 총수 : 43,000,434주)를 발행하였습니다.

회사는 이로 인해 모바일인터넷서비스 및 인터넷포탈 시장에서의 시장점유율이 상승할 것을 기대하고 있습니다. 또한 회사는 규모의 경제를 통하여 원가를 절감할 것으로 예상하고 있습니다. 합병에서 발생한 1,414,380백만원의 영업권은 합병으로 인한규모의 경제효과와 인수한 고객기반 등에 대한 것입니다.

상세한 내용은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 > 3. 연결재무제표 주석 > 주석 36를 참고하시기바랍니다.

나. 기타의 사업결합 -

(1) 연결회사는 당기 중 ㈜키즈노트의 지분 100.0%(취득원가: 7,357백만원)을 취득하였습니다. 또한 연결회사는 2014년 12월 31일자로 KAKAO JAPAN Corp.의 지분50.0%(취득원가: 2,137백만원)를 추가 취득하여 종속회사로 편입하였습니다. 인수시 영업권(㈜키즈노트: 2,930백만원, KAKAO JAPAN Corp.: 1,716백만원)은 사업결합에서 발생하는 영업상 경제효과와 인수한 고객기반에 따른 것이며, 인식된 영업권은 세무상 손금으로 인정되지 않습니다.

상세한 내용은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 > 3. 연결재무제표 주석 > 주석 36를 참고하시기바랍니다.

다. 우발채무 등에 관한 사항

(1) 제공한 지급보증한 내역 -

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 보증내역 | 보증거래처 | 당기 | 전기 | 보증내용 |
|---|---|---|---|---|
| 종업원(주1) | 신한은행 | 824,717 | - | 대출금 |

(주1) 임대주택 제공과 관련한 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다.

(2) 제공받은 지급보증내역 -

2014년 12월 31일 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 보증인 | 보증내용 | 보증금액 | 보증수익자 |
|---|---|---|---|
| 서울보증보험 등 | 공탁 및 이행보증 등 | 3,039,488 | 한국컨텐츠진흥원 등 |

(3) 계류중인 소송사건 -

당기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 12건으로서, 소송가액은 총 2,675백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

연결회사는 2012년 중 Lycos, Inc. 지분매각대금의 회수와 관련하여 매수자인 Ybrant Media Acquisition, Inc.를 상대로 제기한 소송에서 당기 중 승소하였으나 동 소송사건과 관

련된 미수금의 회수가능성이 매우 낮아 합병일 이전에 전액 손상을 인식하였습니다. 향후 상황변화로 인하여 경제적효익이 유입될 것이 거의 확실하게 되는 경우, 해당 기간에 관련 이익을 인식할 예정입니다.

(4) 주요 약정사항 -

1) 2008년중 에르고다음다이렉트손해보험㈜의 주식을 ERGO International AG사에 매각하였으며, 매각 시 에르고다음다이렉트손해보험㈜이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할 수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지보전하기로 하는 계약을 체결하였습니다. 연결회사는 이와 관련하여 당기말 현재 336백만원을 손실충당부채로 계상하고 있습니다(주석22 참조).

2) 당기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원, JPY)

| 금융기관 | 약정내용 | 한도금액 | 실행금액 | 제공받은 보증 |
|---|---|---|---|---|
| ㈜KB국민은행 | 구매카드론 | 5,000,000 | - | - |
| SBJ은행(주1) | 당좌대출 | JPY 30,000,000 | - | - |

(주1) 연결회사는 금융기관과의 한도거래와 관련하여 단기금융상품 500백만원을 담보로 제공하고 있습니다.

(5) 사용이 제한된 금융상품의 내역 -

(단위: 천원)

| 구분 | 당기 | 전기 | 사용제한 내역 |
|---|---|---|---|
| 현금및예금 | 26,347,224 | - | 소송관련 |
| | 8,600,000 | - | 임직원금융기관대출 |
| | 1,430,000 | - | 손실보전계약 |
| | 1,598,870 | 1,038,822 | 사무실임차관련 |
| | 500,000 | - | 당좌거래 |
| | 200,000 | - | 기타 |
| 합계 | 38,676,094 | 1,038,822 | |

(6) 당기말 현재 연결회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 장부금액 | 담보설정금액 | 보증내역 | 담보권자 |
|---|---|---|---|---|
| 토지 | 38,655,384 | 8,180,310 | 계약이행보증 | 제주도청 |

2. 대손충당금 현황

## 가. 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 천원)

| 구분 | 계정과목 | 채권 총액 | 대손충당금 | 대손충당금설정률 |
|---|---|---|---|---|
| 제20기 | 매출채권 | 111,518,397 | 3,087,554 | 2.8% |
| | 단기대여금 | 3,016,175 | | 0.0% |
| | 주주임원종업원단기대여금 | 166,667 | | 0.0% |
| | 미수금 | 21,763,260 | 689,414 | 3.2% |
| | 장기대여금 | 3,200,000 | | 0.0% |
| | 장기미수금 | 32,961,478 | 32,961,478 | 100.0% |
| | 주주임원종업원장기대여금 | 2,400,500 | | 0.0% |
| 합 계 | | 175,026,477 | 36,738,447 | 21.0% |
| 제19기 | 매출채권 | 44,905,203 | 269,100 | 0.6% |
| | 단기대여금 | 26,175 | | 0.0% |
| | 주주임원종업원단기대여금 | | | |
| | 미수금 | 4,029,996 | | 0.0% |
| | 장기대여금 | | | |
| | 장기미수금 | | | |
| | 주주임원종업원장기대여금 | | | |
| 합 계 | | 48,961,374 | 269,100 | 0.5% |
| 제18기 | 매출채권 | 14,182,479 | | |
| | 단기대여금 | | | |
| | 주주임원종업원단기대여금 | | | |
| | 미수금 | 2,626,317 | | |
| | 장기대여금 | | | |
| | 장기미수금 | | | |
| | 주주임원종업원장기대여금 | | | |
| 합 계 | | 16,808,796 | 0 | 0.0% |

## (2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 천원)

| 구분 | 제20기 | 제19기 | 제18기 |
|---|---|---|---|
| 1. 기초 대손충당금 잔액합계 | 269,100 | | |
| 2. 순대손처리액(① - ②±③) | -34,886,361 | | 0 |
| ① 대손처리액(상각채권액) | 404,770 | | |
| ② 상각채권회수액 | | | |
| ③ 기타증감액 | -35,291,131 | | |
| 3. 대손상각비 계상(환입)액 | 1,582,986 | 269,100 | |
| 4. 기말 대손충당금 잔액합계 | 36,738,447 | 269,100 | |

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

① 당사는 대차대조표일 현재의 매출채권등의 잔액에 대하여 과거의 대손경험율과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.
② 채권연령을 토대로 한 대손추정 방법은 아래와 같습니다.

| 채권연령 | 1개월 | 2개월 | 3개월 | 4개월 | 5개월 | 6개월 | 7개월 | 8개월 | 9개월 | 10개월 | 11개월이상 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 설정율 | 1% | 2% | 3% | 4% | 5% | 10% | 20% | 30% | 40% | 50% | 100% |

(4) 당분기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 천원)

| 구 분 | | 6월 이하 | 6월 초과 1년 이하 | 1년 초과 | 계 |
|---|---|---|---|---|---|
| 금액 | 일반 | 109,029,172 | 1,376,462 | 810,946 | 111,216,580 |
| | 특수관계자 | 301,817 | | | 301,817 |
| | 계 | 109,330,989 | 1,376,462 | 810,946 | 111,518,397 |
| 구성비율 | | 98.0% | 1.2% | 0.7% | 100.0% |

3. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 천원)

| 구분 | 계정과목 | 제20기 | 제19기 | 제17기 | 비고 |
|---|---|---|---|---|---|
| 커머스 - 브랜드상품 | 상품 | 673,356 | - | - | - |
| 커머스 - 구매하기 직매입 | 상품 | 1,342,304 | - | - | - |
| 합계 | | 2,015,660 | - | - | - |
| 총자산대비 재고자산 구성비율(%)<br>[재고자산합계÷기말자산총계×100] | | 0.07% | - | - | - |
| 재고자산회전율(회수)<br>[연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}] | | 4.6 | - | - | - |

(2) 재고자산의 실사내역 등

실사일자 및 방법
- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- 사내보관재고(브랜드상품) : 전수조사
- 사외보관재고(구매하기 직매입 재고) : 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유 확인서 징구 및 표본조사 병행

(단위 : 천원)

| 계정과목 | 취득원가 | 보유금액 | 당기 평가충당 | 당기말잔액 | 비고 |
|---|---|---|---|---|---|
| 상품 | 2,015,660 | 2,015,660 | - | 2,015,660 | - |

4. 금융상품의 공정가치의 추정

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

당기말 현재 연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치측정치, 비반복적인 공정가치측정치, 공시되는 공정가치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 공정가치 | 수준 | 가치평가기법 | 투입변수 |
|---|---|---|---|---|
| <장기매도가능증권> | | | | |
| TransLink Capital Partners II, L.P. | 5,127,922 | 3 | DCF모형 | 추정현금흐름, 할인율 |
| TransLink Capital Partners III, L.P. | 1,459,778 | 3 | DCF모형 | 추정현금흐름, 할인율 |
| Collaborative Fund II, L.P. | 1,173,580 | 3 | DCF모형 | 추정현금흐름, 할인율 |
| Altos Korea opportunity Fund | 816,089 | 3 | DCF모형 | 추정현금흐름, 할인율 |
| Strong Seed Fund I | 415,942 | 3 | DCF모형 | 추정현금흐름, 할인율 |
| 2010 KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조합 | 1,801,360 | 3 | DCF모형 | 추정현금흐름, 할인율 |
| ㈜미디어크리에이트 | 2,084,100 | 3 | DCF모형 및 유사기업비교법을 이용해 주가분포를 추정하여 산정 | 추정현금흐름, 할인율, 유사기업의 PER, PBR |
| 소계 | 12,878,771 | | | |
| <파생금융상품자산> | | | | |
| ㈜네오위즈게임즈 신주인수권 | 1,298,911 | 3 | 몬테카를로모형 | 변동성, 신용스프레드 |
| ㈜엔비티파트너스 상환권 | 217,490 | 3 | 이항모형 | 위험중립확률, 위험중립상승률, 위험중립하락률 |
| 소계 | 1,516,401 | | | |
| 합계 | 14,395,172 | | | |

5. 유형자산

당사는 공시대상기간중 유형자산에 대한 재평가를 시행하지 않았습니다.

6. 채무증권 발행실적 등

채무증권 발행실적

(기준일 : 2014년 12월 31일) (단위 : 원, %)

| 발행회사 | 증권종류 | 발행방법 | 발행일자 | 권면 총액 | 이자율 | 평가등급 (평가기관) | 만기일 | 상환 여부 | 주관회사 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 합 계 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2014년 12월 31일) (단위 : 원)

| 잔여만기 | | 10일 이하 | 10일초과 30일이하 | 30일초과 90일이하 | 90일초과 180일이하 | 180일초과 1년이하 | 1년초과 2년이하 | 2년초과 3년이하 | 3년 초과 | 합 계 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 미상환 잔액 | 공모 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 사모 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 합계 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2014년 12월 31일) (단위 : 원)

| 잔여만기 | | 10일 이하 | 10일초과 30일이하 | 30일초과 90일이하 | 90일초과 180일이하 | 180일초과 1년이하 | 합 계 | 발행 한도 | 잔여 한도 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 미상환 잔액 | 공모 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 사모 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 합계 | - | - | - | - | - | - | - | - |

회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2014년 12월 31일) (단위 : 원)

| 잔여만기 | | 1년 이하 | 1년초과 2년이하 | 2년초과 3년이하 | 3년초과 4년이하 | 4년초과 5년이하 | 5년초과 10년이하 | 10년초과 | 합 계 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 미상환 잔액 | 공모 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 사모 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 합계 | - | - | - | - | - | - | - | - |

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2014년 12월 31일) (단위 : 원)

| 잔여만기 | | 1년 이하 | 1년초과 5년이하 | 5년초과 10년이하 | 10년초과 15년이하 | 15년초과 20년이하 | 20년초과 30년이하 | 30년초과 | 합 계 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 미상환 잔액 | 공모 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 사모 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 합계 | - | - | - | - | - | - | - | - |

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2014년 12월 31일) (단위 : 원)

| 잔여만기 | | 1년 이하 | 1년초과 2년이하 | 2년초과 3년이하 | 3년초과 4년이하 | 4년초과 5년이하 | 5년초과 10년이하 | 10년초과 20년이하 | 20년초과 30년이하 | 30년초과 | 합 계 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 미상환 잔액 | 공모 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 사모 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 합계 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

# IV. 감사인의 감사의견 등

## 1. 감사인에 관한 사항

### 가. 감사용역계약 체결 현황

삼일회계법인은 당사의 제18기, 제19기 및 제20기의 감사를 수행하였고, 감사 관련하여 제18기, 제19기 및 제20기 감사의견은 적정입니다. 또한, 당사의 종속회사도 감사인으로부터 모두 적정의견을 받았습니다.
감사와 관련하여 총 소요시간, 감사용역에 대한 보수 등 세부 내용은 아래와 같습니다. 제20(당)기 감사의견에 대한 세부사항은 첨부된 연결감사보고서와 감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

1) 회계감사인의 명칭 및 감사의견

| 사업연도 | 감사인 | 감사의견 | 감사보고서 특기사항 |
|---|---|---|---|
| 제20기(당기) | 삼일회계법인 | 적정 | 해당사항 없음 |
| 제19기(전기) | 삼일회계법인 | 적정 | 해당사항 없음 |
| 제18기(전전기) | 삼일회계법인 | 적정 | 해당사항 없음 |

2) 감사용역 체결 현황

(단위: 백만원, 시간)

| 사업연도 | 감사인 | 내 용 | 보수 | 총소요시간 |
|---|---|---|---|---|
| 제20기(당기) | 삼일회계법인 | 분·반기 재무제표 검토<br>별도 및 연결재무제표에 대한 감사 | 591 (주1) | 5,057 |
| 제19기(전기) | 삼일회계법인 | 분·반기 재무제표 검토<br>별도 및 연결재무제표에 대한 감사 | 505 (주2) | 3,950 |
| 제18기(전전기) | 삼일회계법인 | 분·반기 재무제표 검토<br>별도 및 연결재무제표에 대한 감사 | 435 (주3) | 4,160 |

(주1) 합병전 ㈜카카오의 감사용역 보수 발생액 141백만원 포함되어 있습니다.
(주2) 합병전 ㈜카카오의 감사용역 보수 발생액 80백만원 포함되어 있습니다.
(주3) 합병전 ㈜카카오의 감사용역 보수 발생액 53백만원 포함되어 있습니다.

3) 비감사용역 계약체결 현황

(단위: 백만원)

| 사업연도 | 계약체결일 | 용역내용 | 용역수행기간 | 용역보수 | 비고 |
|---|---|---|---|---|---|
| 제20기(당기) | 2014년 | 세무 자문용역<br>합병 관련 자문용역<br>합병 재무제표에 대한 감사<br>기타 자문용역 | 2014년 | 1,396 (주1) | - |
| 제19기(전기) | 2013년 | 세무조정 수임용역<br>세무 자문용역<br>기타 자문용역 | 2013년 | 270 (주2) | - |
| 제18기(전전기) | 2012년 | 세무조정 수임용역<br>세무진단 자문용역<br>본점이전에 따른 세무자문 | 2012년 | 327 (주3) | - |

(주1) 합병이전 ㈜카카오의 회계감사인과의 비감사용역 보수 1,216백만원이 포함되어 있습니다.
(주2) 합병이전 ㈜카카오의 회계감사인과의 비감사용역 보수 253백만원이 포함되어 있습니다.
(주3) 합병이전 ㈜카카오의 회계감사인과의 비감사용역 보수 35백만원이 포함되어 있습니다.

## 2. 내부회계관리제도

회사는 내부회계관리제도를 구축, 운영 중에 있습니다. 제 20(당)기(2014.01.01 ~ 2014.12.31) 평가 결과 중요한 취약점은 발견되지 않았으며, 내부회계관리자는 이를 2015년 3월 9일 이사회에 보고 하였습니다.

외부감사인인 삼일회계법인은 회사의 제20(당)기 내부회계관리제도 운영에 대해 검토하였으며, "내부회계관리자의 운영실태평가보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범규준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였습니다." 라

고 적정 검토의견을 표명하였습니다.

회사는 2015년에도 내부회계관리제도를 모범규준에 따라 운영하고 있으며, 내부회계관리자는 내부회계관리제도 운영실태평가 보고를 주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 이사회 및 감사위원회에 보고할 예정입니다.

# V. 이사의 경영진단 및 분석의견

다음카카오 이사회는 2014년 1월 1일부터 2014년 12월 31일까지 제20기 사업년도의 회계 및 업무에 관한 이사의 경영진단 및 분석의견을 아래와 같이 보고합니다.

## 1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 동 사업보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상·예측한 활동, 사건 또는 현상은, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 동 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 동 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타 요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 한하지 않습니다.
당사는 동 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다.
결론적으로, 동 사업보고서상에, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 동 보고서에 기재된 예측정보는 동 보고서 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

## 2. 개요

2014년 모바일 및 효율중심의 온라인 광고 상품 성장에 따라 온라인 광고시장은 전체 광고시장의 약 26% 수준인 약 2조 5,550억 규모로 성장한 것으로 추정하고 있습니다. 2015년에도 모바일로 지속적인 트래픽 이전 및 이에 따른 광고 예산 이동에 따라 전통적인 광고 시장 대비 온라인 광고의 성장율이 다소 높을 것으로 예상하고 있으며 전체 광고시장내 온라인 광고시장은 지속적으로 성장할 것으로 예측하고 있습니다.

온라인 매체로서의 경쟁력을 유지하기 위해서는 지속적인 트래픽을 발생시킬 수 있는 핵심 서비스의 확보 및 이용자 확보가 중요합니다. 당사는 2014년 12월 기준으로 월 2,569만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있으며, www.daum.net의 시작페이지 설정 점유율은 30% 입니다. 또한, 국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율(모바일 메신저 상위 10위내 포함되는 메신저들의 월별 총 이용시간 합계를 각 서비스별 이용시간으로 나누어 산출)을 살펴보면, 2014년 12월 기준 카카오톡 서비스의 시장점유율은 96%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다.
당사는 자체 트래픽을 기반으로 한 초기 온라인 광고 상품을 시작으로 현재는 외부 트래픽을 활용한 검색, 디스플레이, 모바일 네트워크 광고 상품을 통해 디바이스 다변화에 대응하고 광고 효율 향상에 힘쓰고 있습니다. 앞으로도 기존의 PC온라인광고와 더불어 모바일 광고 및 네트워크 광고 등의 높은 광고효율을 보장하는 상품 포트폴리오 구축 및 상품 고도화로 지속적인 수익을 창출해 나갈 것입니다.

향후 다음카카오 합병 법인은 이용자들의 트래픽을 기반으로 하여 이용자 삶에 새로운 가치

를 창출할 수 있는 ① 사람과 사람의 연결 ② 사람과 정보의 연결 ③ 사람과 온라인, 오프라인 비즈니스 연결 ④ 사람과 사물의 연결 등 네가지 연결을 기반으로 사업을 확대해 나가고자 합니다. 이 과정에서 다음카카오는 모바일 라이프 플랫폼을 제공하는 굳건한 토대가 되어 다양한 플랫폼 파트너와 상생하면서 이용자에게 보다 더 큰 가치를 제공하기 위해 최선을 다할 예정입니다.

## 3. 재무상태 및 영업실적(연결기준)

### 가. 재무상태

당사의 연결기준 자산총계는 전년대비 1,174.4% 증가한 2조 7,680억원을 기록하였으며, 부채총계는 전년대비 663.1% 증가한 3,048억원을 기록하였습니다. 자본총계는 전년동기대비 1,289.6% 증가한 2조 4,632억원을 기록하였습니다. 당사의 자산의 증가 주요 요인은 합병에 따른 영업권을 포함한 회계상 피합병법인인 다음커뮤니케이션의 자산의 유입입니다. 또한, 자본의 증가는 합병에 따른 납입자본금의 증가 및 당기순이익의 증가가 주요 요인이었습니다.

<연결재무상태표>

(단위: 백만원)

| 과 목 | 제 20 기 | 제 19 기 | 증감율 |
|---|---|---|---|
| [유동자산] | 798,291 | 180,504 | 342.3% |
| - 당좌자산 | 796,275 | 180,504 | 341.1% |
| - 재고자산 | 2,016 | - | - |
| [비유동자산] | 1,969,734 | 36,696 | 5,267.7% |
| - 투자자산 | 43,970 | 10,484 | 319.4% |
| - 유형자산 | 196,894 | 20,316 | 869.1% |
| - 무형자산 | 1,688,974 | 1,370 | 12,3201.4% |
| - 이연법인세자산 | 2,886 | 3,315 | -12.9% |
| - 기타비유동금융자산 | 33,702 | 1,211 | 2,682.2% |
| - 기타비유동자산 | 3,308 | - | - |
| 자산총계 | 2,768,025 | 217,200 | 1,174.4% |
| [유동부채] | 227,488 | 35,872 | 534.2% |
| [비유동부채] | 77,309 | 4,072 | 1,798.7% |
| 부채총계 | 304,797 | 39,944 | 663.1% |
| [자본금] | 29,121 | 20,997 | 38.7% |
| [자본잉여금] | 2,258,974 | 112,347 | 1,910.7% |
| [자본조정] | (26,268) | 6,257 | -519.9% |
| [기타포괄손익누계액] | 2,114 | (2,917) | -172.5% |
| [이익잉여금] | 190,678 | 40,573 | 370.0% |
| [비지배지분] | 8,609 | 0 | 6,447,442.5% |
| 자본총계 | 2,463,228 | 177,257 | 1,289.6% |

## 나. 영업 실적

2014년 당사의 영업수익은 4,989억원으로 전년대비 136.7% 성장하였습니다. 당사의 영업수익은 합병에 따른 광고 매출 증가 및 각 매출의 전체적인 성장으로 전년대비 큰폭으로 증가하였습니다.

2014년 연간 영업비용은 합병에 따른 인건비성경비와 지급수수료 증가, 광고매출 성장에 따른 광고대행수수료 증가 등의 영향으로 전년대비 122.5% 증가한 3,224억원을 기록하였습니다.

2014년 영업이익은 1,764억원으로 전년대비 167.9% 증가하였고, 영업이익률은 35.4%로 전년동기 대비 4.2%p 증가하였습니다.
법인세차감전 순이익은 전년대비 179.7% 증가한 1,688억원을 기록하였고, 당기순이익의 경우 전년대비 144.0% 증가한 1,498억원을 기록하였습니다.

<연결손익계산서>

(단위: 백만원)

| 과 목 | 제 20기 | 제 19기 | 증감율 |
|---|---|---|---|
| I. 영업수익 | 498,858 | 210,776 | 136.7% |
| II. 영업비용 | 322,431 | 144,924 | 122.5% |
| III. 영업이익 | 176,427 | 65,852 | 167.9% |
| IV. 기타수익 | 1,651 | 371 | 345.0% |
| V. 기타비용 | 13,146 | 3,011 | 336.6% |
| VI. 금융수익 | 6,638 | 2,790 | 137.9% |
| VII. 금융비용 | 129 | 3 | 4,200.0% |
| VIII. 지분법이익 | 181 | - | - |
| IX. 지분법손실 | 2,792 | 5,630 | -50.4% |
| X. 법인세비용차감전순이익 | 168,829 | 60,369 | 179.7% |
| XI. 법인세비용 | 19,008 | (1,038) | - |
| XII. 당기순이익 | 149,822 | 61,407 | 144.0% |

당사의 영업수익은 광고, 게임, 커머스, 기타로 구분할 수 있습니다. 2014년 연간 기준으로 당사의 매출은 광고매출 42.4%, 게임매출 47.1%, 커머스매출 7.3%, 기타매출 3.2%로 구성되어 있습니다.

<부문별 영업실적>

(단위: 백만원)

| 사업부문 | 제 20기 | | 제 19기 | |
|---|---|---|---|---|
| | 매출액 | 비중 | 매출액 | 비중 |
| 광고 | 211,450 | 42.4% | 28,771 | 13.7% |
| 게임 | 234,939 | 47.1% | 160,532 | 76.2% |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 커머스 | 36,664 | 7.3% | 17,137 | 8.1% |
| 기타 | 15,805 | 3.2% | 4,335 | 2.1% |
| 합 계 | 498,858 | 100.0% | 210,776 | 100.0% |

1) 광고
광고 매출은 합병을 통한 광고상품 확대 및 모바일 광고 매출의 성장으로 전년대비 634.9% 증가한 2,115억원의 매출을 달성하였습니다. 최근 모바일 광고 시장이 빠르게 성장함에 따라 당사는 모바일 광고시장 환경 변화에 맞춰 최적화된 상품을 집중 개발/출시하여 이용자 및 광고주들의 만족도 향상에 주력하고 있습니다. 2014년 3분기에는 카카오스토리, 옐로아이디 등 신규 모바일 광고상품을 선보이며 광고주와 이용자로부터 호응을 얻고 있습니다. 앞으로도 당사는 다양한 모바일 서비스 및 견고한 사용자 기반을 바탕으로 보다 차별화된 광고 서비스를 제공할 계획입니다.

2) 게임
2014년 게임 매출은 지속적인 카카오톡 게임하기 매출 성장에 힘입어 전년대비 46.4% 증가하였습니다. 2015년 게임 매출은 미드/하드코어 모바일 게임의 성장 트렌드와 2014년말부터 시작된 PC게임 검은사막의 상용화에 따라 성장을 보여줄 것으로 기대됩니다.

3) 커머스
2014년 커머스 매출은 카카오톡 선물하기 매출 증가 및 패션 의류 마케팅 플랫폼인 카카오스타일 매출 성장으로 전년대비 113.9% 증가하였습니다. 당사는 카카오톡 선물하기, 카카오픽, 카카오스타일 등 기존 커머스와 차별화되고 편리한 커머스 플랫폼을 제공함으로써 이용자들의 만족도 제고와 함께 수익창출 기반을 더욱 공고히 하고 있습니다. 이에 따라, 향후 커머스 매출 비중은 지속적으로 확대될 것으로 기대하고 있습니다.

4) 기타
기타 매출은 카카오톡 유료 이모티콘 판매와 더불어 카카오뮤직, 카카오페이지, 웹툰 서비스 등으로부터 창출되고 있습니다. 2014년 기타 매출은 전년대비 264.6% 증가한 158억원을 기록하였습니다.

기타 당사 사업 관련된 자세한 현황은 동 공시서류 'Ⅱ.사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

## 4. 유동성 및 자금조달과 지출

### 가. 유동성
당사의 현금은 영업활동을 통하여 1,498억원 증가하였으며, 투자활동으로 증가한 2,309억원은 합병에 따라 회계상 피합병법인인 다음커뮤니케이션의 현금성자산이 유입된 결과입니다. 재무활동을 통하여 증가한 342억원은 자기주식 처분에 따른 현금 유입에 따른 것입니다. 기초의 현금은 총 234억원이며, 기말의 현금은 총 4,512억원 입니다.

(단위: 백만원)

| 구분 | 제 20기 | 제 19기 | 증감율 |
|---|---|---|---|
| 영업활동으로 인한 현금 흐름 | 220,334 | 70,505 | 212.5% |
| 투자활동으로 인한 현금흐름 | 172,600 | (58,283) | - |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 재무활동으로 인한 현금흐름 | 35,382 | 1,172 | 2,918.9% |
| 기초의 현금 | 23,417 | 10,035 | 133.4% |
| 기말의 현금 | 451,228 | 23,417 | 1,826.9% |

### 나. 자금조달

당기말 현재 당사는 직장보육시설자금 대출 2.5억 및 중소기업자금 대출 0.5억이 있습니다. 자세한 사항은 동 공시서류의 첨부서류인 연결감사보고서의 "주석 18. 장・단기차입금"을 참고하시기 바랍니다.

## 5. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

1) 당사는 '주식회사의 외부감사에 관한 법률' 제7조의 2에 따라 2011 회계연도부터 한국채택국제회계기준(K-IFRS)을 적용하여 연결기준의 주 재무제표를 작성하고 있으며, 본사 기준으로도 동일 기준의 별도재무제표를 작성하고 있습니다.

2) 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오 양사는 2014년 5월 23일자 이사회 결의 및 2014년 8월 27일자 주주총회 합병승인을 통해 2014년 10월 1일자로 합병하였으며, 2014년 10월 31일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음카카오"로 변경하였습니다. 합병은 법률적으로 합병회사인 주식회사 다음커뮤니케이션이 피합병회사인 주식회사 카카오를 흡수합병하는 형식으로 피합병회사 1주당 합병회사 주식 1.5555137주를 발행하였습니다. 그러나 회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케이션을 매수하는 역합병 형태의 사업결합 회계처리 하였습니다.

당사의 중요한 회계정책 및 추정에 관한 자세한 사항은 동 공시서류의 첨부서류인 연결감사보고서의 "주석 2. 중요한 회계처리방침"을 참고하시기 바랍니다.

### 나. 부외거래

동 공시서류의 첨부서류인 연결감사보고서의 "주석 35. 우발채무 및 약정사항"을 참고하시기 바랍니다.

# VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

## 1. 이사회에 관한 사항

### 가. 이사회 구성개요

2014년말 및 보고서 제출일 현재 당사의 이사회는 사내이사 3인(김범수, 최세훈, 이석우)과 사외이사 4인(조민식, 최재홍, 최준호, 피아오얀리), 총 7인의 이사로 구성되어 있습니다. 또한 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회가 설치되어 운영중입니다.

각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

### 나. 주요 의결사항

| 회차 | 개최일자 | 의안내용 | 가결 여부 | 사외이사 등의 성명 | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 김진우 (출석률 :100%) | 구본천 (출석률 :100%) | 한동현 (출석률 :100%) | 한수정 (출석률 :100%) | 조셉판 (출석률 :100%) | 데이빗호프만 (출석률 :100%) | 최준호 (출석률 :100%) | 임방희 (출석률 :100%) | 호창성 (출석률 :100%) | 최재홍 (출석률: 100%) | 조민식 (출석률 :100%) | 피아오얀리 (출석률 :100%) |
| | | | | 찬 반 여 부 | | | | | | | | | | | |
| 1차 | 2013. 03. 08 | 1. 2012년 재무제표 승인의 건 | 가결 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 |
| | | 2. 제18 정기주주총회 소집 및 부의안건 | 가결 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | | | | | | | |
| | | 3. 이사회의장 선임의 건<br>- 선임된 의장: 한수정 | 가결 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | | | | | | | |
| | | 4. 등기지배인 선임의 건 | 가결 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | | | | | | | |
| | | 5. 2012년 4분기 및 연간 비즈니스 리뷰 | 보고 | - | - | - | - | - | | | | | | | |
| 2차 | 2013. 04. 02 | 1. 위원회 위원 및 위원장 선임의 건 | 가결 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 |
| 3차 | 2013. 05. 16 | 1. 주식매수선택권 부여취소의 건<br>- 취소수량: 450주 | 가결 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 |
| | | 2. 2013년 1분기 비즈니스 리뷰 | 보고 | | | | - | - | - | - | | | | | |
| 4차 | 2013. 06. 10 | 1. 자기주식 취득의 건<br>- 취득목적: 주가안정 및 주주가치제고<br>- 취득예정금액: 26,103,000,000원<br>- 취득 예정 기간: 2013년 6월 11일 ~ 2013년 9월 10일 | 가결 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 |
| 5차 | 2013. 06. 17 | 1. ㈜TNK팩토리 지분 인수의 건<br>- 취득 지분율: 51% | 가결 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 |
| 6차 | 2013. 08. 08 | 1. ㈜버즈피아 지분 인수의 건<br>- 취득 지분율: 69.27% | 가결 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 |
| 7차 | 2013. 08. 30 | 1. 2013년 2분기 비즈니스 리뷰 | 보고 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | - | - | - | - | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 |
| 8차 | 2013. 12. 12 | 1. 2013년 3분기 비즈니스 리뷰 | 보고 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | - | - | - | - | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 |
| | | 2. 2014년도 사업계획 승인의 건 | 가결 | | | | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | | | | | |
| | | 3. ㈜다음핑거터치 유상증자의 건 | 수정 가결 | | | | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | | | | | |
| | | 4. ㈜인투모스 매각의 건 | 가결 | | | | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | | | | | |
| 1차 | 2014. 03. 06 | 1. 2013년 재무제표 승인의 건 | 가결 | 해당 | 해당 | 해당 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 해당 | 해당 | 해당 | 해당 | 해당 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2. 제19 정기주주총회 소집 및 부의안건 | 가결 | 없음 | 없음 | 없음 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 없음 | 없음 | 없음 | 없음 | 없음 |
| | | 3. 이사회의장 선임의 건<br>- 선임된 이사회의장: 최준호 | 가결 | | | | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | | | | | |
| | | 4. 2013년 4분기 및 연간 비즈니스 리뷰 | 보고 | | | | - | - | - | - | | | | | |
| 2차 | 2014. 03. 28 | 1. 대표이사 선임의 건<br>- 선임된 대표이사: 최세훈 | 가결 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 |
| | | 2. 위원회 위원 및 위원장 선임의 건 | 가결 | | | | | | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 |
| 3차 | 2014. 04. 08 | 1. 자기주식 처분의 건<br>- 처분 목적: 타법인 주식(㈜버즈피아) 취득에 대한 일부 대가 지급 목적<br>- 처분 예정 주식의 종류 및 수: 보통주 13,488주<br>- 처분 예정 금액: 1,054,761,600원 (2014년 3월 31일 종가 78,200원 기준으로 산정)<br>- 처분 일자: 2014년 4월 11일 | 가결 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 |
| 4차 | 2014. 05. 08 | 1. 2014년 1분기 비즈니스 리뷰 | 보고 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | - | - | - | - | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 |
| | | 2. 게임사업부문 독립운영의 건 | 가결 | | | | | | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | | | |
| 5차 | 2014. 05. 23 | 1. 합병계약 체결 승인의 건 | 가결 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 |
| | | 2. 정관 일부 변경의 건 | 가결 | | | | | | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | | | |
| | | 3. 이사 선임의 건 (사내이사 5명, 사외이사 4명) | 가결 | | | | | | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | | | |
| | | 4. 감사위원회위원 선임의 건 (감사위원 2명) | 가결 | | | | | | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | | | |
| | | 5. 이사 보수 한도 변경승인의 건 | 가결 | | | | | | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | | | |
| | | 6. 임시 주주총회 소집의 건 | 가결 | | | | | | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | | | |
| | | 7. 주주확정 기준일 및 주주명부 폐쇄기간 지정의 건 | 가결 | | | | | | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | | | |
| 6차 | 2014. 08. 14 | 1. 주식매수선택권 부여취소의 건<br>- 취소수량: 3,200주 | 가결 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 |
| | | 2. 2014년 2분기 비즈니스 리뷰 | 보고 | | | | | | - | - | - | - | | | |
| 7차 | 2014. 08. 27 | 1. 임시 주주총회 소집의 건 | 가결 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 |
| 8차 | 2014. 10. 01 | 1. 합병종료 보고의 건 | 가결 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 |
| 9차 | 2014. 10. 01 | 1. 대표이사 선임의 건<br>- 선임된 대표이사: 이석우 | 가결 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 찬성 |
| | | 2. 이사회의장 선임의 건<br>- 선임된 이사회의장: 김범수 | 가결 | | | | | | | 찬성 | | | 찬성 | 찬성 | 찬성 |
| | | 3. 위원회 위원 및 위원장 선임의 건 | 가결 | | | | | | | 찬성 | | | 찬성 | 찬성 | 찬성 |
| 10차 | 2014. 10. 27 | 1. ㈜다음게임 주식 취득의 건<br>- 취득주식수 : 700,000 주<br>- 취득금액 : 35,000,000,000 원<br>- 취득목적 : 다음게임의 사업 운영 및 온네트 주식 취득 자금 확보<br>- 취득예정일 : 2014년 10월 29일 | 가결 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 찬성 |
| 11차 | 2014. 12. 02 | 1. 자기주식처분의건<br>- 처분 목적: 합병 법인의 빠른 안정화 및 시너지 창출을 위하여 직원 동기 부여를 위한 동반 성장 프로그램 시행 | 가결 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 찬성 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | - 처분 예정 주식의 종류 및 수: 보통주 168,637주<br>- 처분 예정 금액: 23,963,317,700 원 (2014년 12월 2일 종가 142,100원 기준<br>으로 산정)<br>- 처분 일자: 2014년 12월 03일 | | | | | | | | | | | | | |
| | | 2. ㈜키즈노트 지분인수의 건<br>- 취득 지분율: 100% | 가결 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 찬성 |
| | | 3. 다이알로이드㈜ 자산양수도 및 청산의 건 | 가결 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 찬성 |
| 12차 | 2014. 12. 22 | 1. ㈜케이벤처그룹 설립의 건 | 가결 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 찬성 |
| 1차 | 2015. 1. 30 | 1. ㈜TNK팩토리 현물출자의 건 | 가결 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 찬성 |
| 2차 | 2015. 3. 09 | 1. 2014년 재무제표 승인의 건 | 가결 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 찬성 |
| | | 2. 정기주주총회 소집 및 부의안건 | 가결 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 찬성 |
| | | 3. 전자투표제 도입의 건 | 가결 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 찬성 |
| | | 4. ㈜다음핑거터치 매각의 건 | 가결 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 찬성 |

## 다. 이사회내 위원회

당사는 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회를 두고 있습니다. 위원회 구성현황 및 활동내역은 아래와 같습니다.

### ▶ 이사회내 위원회 구성현황

| 위원회명 | 구성 | 성명 | 설치목적 및 권한사항 | 비 고 |
|---|---|---|---|---|
| 감사위원회 | 사외이사 3명 | 조민식(위원장)<br>최재홍<br>최준호 | - 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인<br>- 외부감사인 선임 | 2014년 10월 1일 자로 선임됨 |
| 보상위원회 | 사외이사 2명<br>사내이사 1명 | 최준호(위원장)<br>조민식<br>김범수 | - 이사 및 임직원 보수금액책정 | 2014년 10월 1일 자로 선임됨 |
| 추천위원회 | 사외이사 1명<br>사내이사 2명 | 최재홍(위원장)<br>김범수<br>최세훈 | - 이사 선임 및 연임 여부 심의 | 2014년 10월 1일 자로 선임됨 |

참고) 2015년 3월 27일 개최된 제 20기 정기주주총회에서 조민식 사외이사, 최재홍 사외이사, 최준호 사외이사가 감사위원회 위원으로 재선임되었습니다.

### ▶ 이사회내의 위원회 활동내역

| 위원회명 | 개최일자 | 의안내용 | 가결여부 | 사외이사의 성명 | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 김진우 (출석률 | 한수정 (출석률 | 한동현 (출석률 | 조셉판 (출석률: | 데이빗호프만 (출석률 | 최준호 (출석률 | 임방희 (출석률: | 최재홍 (출석률 | 조민식 (출석률 |

| | | | | :100%) | :100%) | :50%) | 100%) | :100%) | :100%) | 100%) | :100%) | :100%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 찬 반 여 부 | | | | | | | | |
| 감사위원회 | 2013. 03. 08 | - 2012년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인 | 가결 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 |
| | 2013. 05. 16 | - 2013년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인 | 가결 | 해당 없음 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 |
| | 2013. 08. 30 | - 2013년 2분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인 | 가결 | 해당 없음 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 |
| | 2013. 12. 12 | - 2013년 3분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인 | 가결 | 해당 없음 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 |
| | 2014. 03. 06 | - 2013년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인 | 가결 | 해당 없음 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 |
| | 2014. 03. 27 | - 외부감사인 선임 | 가결 | 해당 없음 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 |
| | 2014. 05. 08 | - 2014년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인 | 가결 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 |
| | 2014. 08. 14 | - 2014년 2분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인 | 가결 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 |
| | 2015. 03. 09 | - 2014년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인 | 가결 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 |
| 보상위원회 | 2013. 12. 12 | - 2014년 이사 및 임직원 보수 금액책정 | 가결 | 해당 없음 | 찬성 | 해당 없음 | 찬성 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 |
| | 2015. 03. 06 | - 2015년 이사 및 임직원 보수 금액책정 | 가결 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 |
| 추천위원회 | 2013. 02. 23 | - 2013년 이사 선임 및 연임 여부 심의 | 가결 | 해당 없음 | 찬성 | 불참 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 |
| | 2014. 02. 28 | - 2014년 이사 선임 및 연임 여부 심의 | 가결 | 해당 없음 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 |
| | 2015. 02. 27 | - 2015년 이사 선임 및 연임 여부 심의 | 가결 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 해당 없음 | 찬성 | 해당 없음 |

# 2. 감사제도에 관한 사항

## 가. 감사에 관한 사항

당사는 2000년 3월 24일 정기주주총회에서 감사위원회를 신설할 것을 결의하였고, 현재까지 운영중입니다. 감사위원회위원은 총 3명이며 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 감사위원회 위원은 상시적으로 회사의 제반 정보를 열람할 수 있으며 회사의 회계 및 업무에 대한 감사 업무를 집행 할 수 있습니다.

▶ 감사위원의 인적사항에 대해서는 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

## 나. 감사의 주요 활동 내역

| 개최일자 | 의 안 내 용 | 가결여부 | 비 고 |
|---|---|---|---|
| 2013. 03. 08 | - 2012년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인 | 가결 | - |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2013. 05. 16 | - 2013년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인 | 가결 | - |
| 2013. 08. 30 | - 2013년 2분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인 | 가결 | - |
| 2013. 12. 12 | - 2013년 3분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인 | 가결 | - |
| 2014. 03. 06 | - 2013년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인 | 가결 | - |
| 2014. 03. 27 | - 외부감사인 선임 | 가결 | - |
| 2014. 05. 08 | - 2014년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인 | 가결 | - |
| 2014. 08. 14 | - 2014년 2분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인 | 가결 | - |
| 2015. 03. 09 | - 2014년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인 | 가결 | - |

## 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

### 가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제를 채택하고 있지 않습니다.

당사는 2015년 3월 27일 개최된 20기 정기주주총회부터 전자투표제도 및 전자위임장 권유관리 제도를 채택하여 활용하였습니다. 당사는「상법」제368조의4에 따른 전자투표제도와「자본시장과 금융 투자 업에 관한 법률 시행령」제160조제5호에 따른 전자위임장권유제도의 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 주주들이 주주총회에 참석하지 아니하고 전자투표방식으로 의결권을 행사하거나, 전자위임장을 수여할 수 있도록 하였습니다.

1) 전자투표・전자위임장 권유관리 시스템 인터넷 주소 : http://evote.ksd.or.kr
2) 전자투표 행사・전자위임장 수여 기간 : 2015년 3월 17일~ 2015년 3월 26일
- 기간 중 오전 9시부터 오후 10시까지 시스템 접속 가능(단, 마지막 날은 오후 5시까지만 가능)
3) 시스템에 공인인증을 통해 주주본인을 확인 후 의안별 의결권 행사 또는 전자위임장 수여
(주주확인용 공인인증서의 종류: 증권거래전용 공인인증서 또는 은행·증권 범용 공인인증서)

### 나. 소수주주권의 행사여부

당사는 대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

### 다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

# VII. 주주에 관한 사항

## 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식 소유 현황

### 가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식 소유 현황 및 변동내역

2014년말 기준 발행주식의 총수는 보통주 58,142,204주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 163,941주를 제외한 보통주 57,978,263주입니다. 당사의 최대주주인 김범수 外 특수관계인은 보통주 24,413,690주(41.99%)를 보유하고 있습니다.

(기준일 : 2014년 12월 31일 ) (단위 : 주, %)

| 성 명 | 관 계 | 주식의 종류 | 소유주식수 및 지분율 | | | | 비고 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 기 초 | | 기 말 | | |
| | | | 주식수 | 지분율 | 주식수 | 지분율 | |
| 김범수 | 본인 | 보통주 | 12,574,461 | 22.23 | 12,574,461 | 21.63 | 주식매수선택권행사에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소 |
| ㈜케이큐브홀딩스 | 특수관계인 | 보통주 | 9,953,467 | 17.60 | 9,953,467 | 17.12 | 주식매수선택권행사에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소 |
| 형인우 | 특수관계인 | 보통주 | 1,558,469 | 2.76 | 1,558,469 | 2.68 | 주식매수선택권행사에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소 |
| 염혜윤 | 특수관계인 | 보통주 | 88,664 | 0.16 | 88,664 | 0.15 | 주식매수선택권행사에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소 |
| 정영재 | 특수관계인 | 보통주 | 62,220 | 0.11 | 62,220 | 0.11 | - |
| 최세훈 | 특수관계인 | 보통주 | 44,640 | 0.08 | 44,640 | 0.08 | - |
| 이석우 | 특수관계인 | 보통주 | 9,177 | 0.02 | 9,177 | 0.02 | - |
| 조민식 | 특수관계인 | 보통주 | 62,220 | 0.11 | 62,220 | 0.11 | - |
| 이재혁 | 특수관계인 | 보통주 | 6,700 | 0.01 | 0 | 0 | 이사사임 |
| 남재관 | 특수관계인 | 보통주 | 3,900 | 0.01 | 3,900 | 0.01 | - |
| 홍성주 | 특수관계인 | 보통주 | 28,554 | 0.05 | 28,554 | 0.05 | - |
| 서정일 | 특수관계인 | 보통주 | 6,208 | 0.01 | 4,918 | 0.01 | 장내매도 |
| 김경만 | 특수관계인 | 보통주 | 2,000 | 0.00 | 2,000 | 0.00 | - |
| 강준열 | 특수관계인 | 보통주 | 2,333 | 0.00 | 0 | 0 | 이사사임 |
| 신인섭 | 특수관계인 | 보통주 | 63,775 | 0.11 | 0 | 0 | 이사사임 |
| 박차진 | 특수관계인 | 보통주 | 0 | 0 | 21,000 | 0.04 | 스톡옵션 행사 |
| 계 | | 보통주 | 24,466,788 | 43.26 | 24,413,690 | 41.99 | - |
| | | 우선주 | - | - | - | - | - |

[최대주주의 주요경력]

| | |
|---|---|
| 최대주주: | 김범수 |
| 학력: | 서울대학교 산업공학과 졸업<br>서울대학교 대학원 산업공학과 졸업 |
| 주요 경력: | 삼성 SDS<br>㈜한게임커뮤니케이션 설립<br>네이버컴(주) 합병 공동대표이사<br>NHN(주) 공동대표이사<br>NHN(주) 대표이사 사장<br>NHN USA, 대표<br>NHN(주) 비상임이사 |

### 나. 최대주주 변동현황

2014년 10월 1일 당사와 주식회사 카카오와의 합병 계약에 따른 신주발행으로 최대주주가 변경되었습니다. 당사와 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 당사의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었고, 최대주주는 이재웅 다음커뮤니케이션 창업자에서 김범수 최대주주로 변경되었습니다. (※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

(기준일 : 2014년 10월 01일 ) (단위 : 주, %)

| 변동일 | 최대주주명 | 소유주식수 | 지분율 | 비 고 |
|---|---|---|---|---|
| 2014년 10월 01일 | 김범수 | 24,466,788 | 43.26 | - |

참고) 소유주식수 및 지분율은 최대주주 변동일 당시 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재함.

## 2. 주식의 분포현황

2014년 12월 31일 기준 최대주주를 제외하고 5% 이상 지분을 소유하고 있는 주주는 MAXIMO PTE. LTD. 입니다.

(기준일 : 2014년 12월 31일 ) (단위 : 주)

| 구분 | 주주명 | 소유주식수 | 지분율 | 비고 |
|---|---|---|---|---|
| 5% 이상 주주 | MAXIMO PTE. LTD. | 5,599,849 | 9.63 | - |
| | - | - | - | - |
| 우리사주조합 | | 0 | 0 | - |

참고) 상기 주식보유현황은 금융감독원의 대량보유상황보고 내역을 토대로한 주식보유 현황으로 기준일의 실제 주식 소유현황과 차이가 날 수도 있음.

## 3. 소액주주현황

(기준일 : 2014년 12월 31일 ) (단위 : 주)

| 구 분 | 주주 | | 보유주식 | | 비 고 |
|---|---|---|---|---|---|
| | 주주수 | 비율 | 주식수 | 비율 | |
| 소액주주 | 59,886 | 99.99% | 25,709,477 | 44.22% | 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 보유한 주주 |
| 전체 | 59,893 | 100.00% | 58,142,204 | 100.00% | - |

참고) 소액주주현황은 2014년 12월 31일 주주명부 기준으로 작성되었습니다.

## 4. 주식사무

| | | | |
|---|---|---|---|
| 정관상 신주인수권의 내용 | 1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회의 결의에 따라 신주를 발행한다.<br>2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회의 결의에 따른다.<br>3. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회의 결의에 따라 신주를 배정할 수 있다.<br>① 오백만(5,000,000)주 이하로 발행하여 외국투자자에게 배정하거나 또는 국내외 금융기관에게 배정하는 경우<br>② 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 6의 규정에 의하여 이사회의 결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우<br>③ 관련법령에 기하여 발행하는 주식총수의 100분의 20범위 내에서 우리사주조합 또는 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우<br>④ 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우<br>⑤ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우<br>⑥ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기 위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우. 단, 관련 법령이나 KOSDAQ 규정상 허용되는 경우에 한한다<br>⑦ 영업상 필요한 재산(주식 포함)의 취득을 위하여 현물출자에 대하여 해당 신주 발행 전의 당 회사 발행된 주식 총수의 40% 이내의 범위에서 신주를 발행하는 경우<br>⑧ 당 회사의 경영, 기술 등에 관련하여 당 회사와 전략적 제휴관계에 있거나 전략적 제휴관계를 맺고자 하는 국내외의 법인에게 해당 신주 발행 전의 당 회사 발행주식 총수의 40% 이내의 범위에서 신주를 발행하는 경우<br>4. 제2항에 따라 주주 외의 자에게 신주를 배정하는 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의 2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. | | |
| 결 산 일 | 12월 31일 | 정기주주총회 | 매년 3월 중 |
| 주주명부폐쇄시기 | 1월 1일~1월 31일 | | |
| 주권의 종류 | 기명식 보통주 | | |
| 명의개서대리인 | 국민은행증권대행부 | | |
| 주주의 특전 | 없음 | 공고방법 | 전자공고 |

## 5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

| 종 류 | | 14년 7월 | 14년 8월 | 14년 9월 | 14년 10월 | 14년 11월 | 14년 12월 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 보통주 | 최 고 | 132,400 | 177,100 | 169,900 | 166,500 | 150,300 | 142,100 |
| | 최 저 | 113,400 | 141,600 | 145,700 | 128,400 | 134,000 | 120,800 |
| 월간거래량 | | 10,376,486 | 16,638,866 | 8,875,974 | 17,969,769 | 13,956,329 | 9,368,006 |

# VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

## 1. 임원 및 직원의 현황

### 가. 임원 현황

2014년 12월 31일 현재 당사의 임원은 총 7명으로 모두 등기임원입니다. 세부내역은 아래와 같습니다.

(기준일 : 2014년 12월 31일 ) (단위 : 주)

| 성명 | 성별 | 출생년월 | 직위 | 등기임원 여부 | 상근 여부 | 담당 업무 | 주요경력 | 소유주식수 | | 재직기간 | 임기 만료일 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | 의결권 있는 주식 | 의결권 없는 주식 | | |
| 최세훈 | 남 | 1967.11 | 대표이사 | 등기임원 | 상근 | 대표이사 | - 펜실베니아대학(워튼) MBA<br>- ING Barings 이사<br>- 라이코스코리아 CFO<br>- 다음커뮤니케이션 CFO<br>- 다음다이렉트자동차보험 대표이사<br>- 다음커뮤니케이션 이사회 의장<br>- 現 다음카카오 대표이사 | 44,640 | - | 2002.02 ~ 현재 | 2017.03.30 |
| 이석우 | 남 | 1966.02 | 대표이사 | 등기임원 | 상근 | 대표이사 | - 노스웨스턴대학교 박사<br>- 중앙일보 기자<br>- WEISS, JENSEN, ELLIS & HOWARD, P.C.,변호사<br>- 한국IBM 고문 변호사<br>- 영산대학교 법학대학원 서울캠퍼스 겸임교수<br>- NHN㈜ 이사<br>- 現 다음카카오 대표이사 | 9,177 | - | 2011.08 ~ 현재 | 2015.03.27 |
| 김범수 | 남 | 1966.03 | 사내이사 | 등기임원 | 상근 | 이사회 의장 | - 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업<br>- 삼성 SDS<br>- ㈜한게임커뮤니케이션 설립<br>- 네이버컴㈜ 합병 공동대표이사<br>- NHN㈜ 공동대표이사<br>- NHN㈜ 대표이사 사장<br>- NHN USA, 대표<br>- NHN㈜ 비상임이사<br>- 現 다음카카오 이사회 의장 | 12,574,461 | - | 2007.01 ~ 현재 | 2017.03.30 |
| 조민식 | 남 | 1966.08 | 사외이사 | 등기임원 | 비상근 | 감사위원 (위원장) | - 서울대학교 대학원 경영학과 졸업 (KICPA)<br>- 삼정KPMG FAS 본부장<br>- 現 다음카카오 사외이사 / ㈜파마리서치프로덕트 사외이사 | 62,220 | - | 2014.03 ~ 현재 | 2015.03.27 |
| 최재홍 | 남 | 1962.08 | 사외이사 | 등기임원 | 비상근 | 감사위원 | - 한양대학교 대학원 전자공학과 졸업<br>- 現 강릉원주대학교 전산학과 교수 | - | - | 2014.03 ~ 현재 | 2015.03.27 |

| | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 최준호 | 남 | 1969.02 | 사외이사 | 등기임원 | 비상근 | 감사위원 | - 뉴욕주립대학(버팔로) 커뮤니케이션학과 박사<br>- Rensselaer Polytechnic Institute. Dept. of LL&C. 조교수<br>- 現 연세대학교 정보대학원 부교수 | - | - | 2013.03 ~ 현재 | 2015.03.27 |
| 피아오 얀리 | 여 | 1980.12 | 사외이사 | 등기임원 | 비상근 | 사외이사 | - Major in Economic Laws at Hei Long Jiang University<br>- 現 Vice President of Tencent Games | - | - | 2012.04 ~ 현재 | 2015.03.27 |

참고) 당사 등기이사 및 사외이사의 상기 임기 만료일은 임기가 만료되는 해당연도의 정기주주총회 개최일로 정해져 있으며, 상기 기재된 임기 만료일은 정기주주총회 개최 예정일입니다. 정기주주총회 개최일은 당사 사정에 의해 달라질 수 있습니다.

2015년 3월 27일 개최된 제 20기 정기주주총회에서 이석우 사내이사, 최준호 사외이사, 조민식 사외이사, 최재홍 사외이사, 피아오얀리 사외이사가 재선임되었습니다. 참고로 감사위원회 위원으로는 조민식 사외이사, 최재홍 사외이사, 최준호 사외이사가 재선임되었습니다.

## 나. 회사의 임원으로 타회사의 임원 겸직현황

(기준일: 2014년 12월 31일)

| 겸직자 | | 겸직회사 | |
|---|---|---|---|
| 성명 | 직위 | 회사명 | 직위 |
| 이석우 | 대표이사 | Beijing KAKAO Co., Ltd | 이사회 의장 |
| 김범수 | 사내이사 | ㈜케이큐브홀딩스 | 사내이사 |
| | | ㈜케이큐브벤처스 | 사내이사 |
| 조민식 | 사외이사 | ㈜파마리서치프로덕트 | 사외이사 |
| 피아오얀리 | 사외이사 | Tencent Games | Vice President |

## 다. 직원 현황

(기준일 : 2014년 12월 31일 ) (단위 : 원)

| 사업부문 | 성별 | 직 원 수 | | | | 평 균 근속연수 | 연간급여 총 액 | 1인평균 급여액 | 비고 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 정규직 | 계약직 | 기 타 | 합 계 | | | | |
| 전사 | 남 | 1,417 | 7 | - | 1,424 | 3년9개월 | 300,737,120,556 | 215,891,687 | - |
| 전사 | 여 | 821 | 10 | - | 831 | 3년8개월 | 80,058,217,201 | 102,191,108 | - |
| 합 계 | | 2,238 | 17 | - | 2,255 | 3년9개월 | 380,795,337,757 | 174,964,355 | - |

참고1) 직원수는 2014년 12월31일 현재 재직 인원 기준임(휴직자 포함)
참고2) 상기 연간급여 총액에는 급여 및 상여, 주식매수선택권 행사이익 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외.소득세법 제20조에 따른 총급여액을 의미하며 근로소득공제를 적용하지 않았음.
참고3) 상기 1인평균급여액은 1월~12월까지 지급된 급여(과세)총액을 급여지급인원(월평균인원)으로 나눠 산정함.

## 2. 임원의 보수 등

### 가. 이사・감사 전체의 보수현황

1) 주주총회 승인금액

(단위 : 원)

| 구 분 | 인원수 | 주주총회 승인금액 | 비고 |
|---|---|---|---|
| 등기이사 | 17 | 8,000,000,000 | - |

2) 보수지급금액

(단위 : 원)

| 구 분 | 인원수 | 보수총액 | 1인당 평균보수액 | 비고 |
|---|---|---|---|---|
| 등기이사 | 8 | 6,212,585,090 | 776,573,136 | - |
| 사외이사 | 9 | 270,521,800 | 30,057,978 | - |
| 감사위원회 위원 또는 감사 | 3 | - | - | - |
| 계 | 17 | 6,483,106,890 | 381,359,229 | - |

참고1) 상기 보수총액에는 당사에서 직접 지급한 급여 외 상여 등 수당이 포함됨.
참고2) 이사의 인원수는 당기 중 퇴직한 이사를 포함한 인원수이며, 보수총액은 당기 중 퇴직한 이사에게 지급한 보수금액을 포함한 금액임.
참고3) 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산하였음.
참고4) 상기 임원 중 당사의 감사위원회 위원은 모두 사외이사직을 겸임하고 있으므로, 감사위원회 위원에는 해당 내용을 기재하지 않았음.

### 나. 이사・감사의 개인별 보수현황

1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

| 이름 | 직위 | 보수총액 | 보수총액에 포함되지 않는 보수 |
|---|---|---|---|
| 최세훈 | 대표이사 | 613 | - |
| 이석우 | 대표이사 | 4,245 | - |

2) 산정기준 및 방법

| 구분 | 산정기준 및 방법 |
|---|---|
| 최세훈 | (1) 보수총액: 6.1억원<br>- 근로소득 : 총급여 4.95억원, 상여 1억원, 기타근로소득 0.18억원<br>- 기타소득 : 해당사항 없음 |

| | |
|---|---|
| | - 퇴직소득 : 해당사항 없음 |
| | (2) 산정기준 및 방법<br>- 급여 : 이사회 보상위원회 및 관리규정에 의거하여 수행 직무의 가치를 반영하여 산정하였으며 매월 총급여 4.95억원의 1/12씩을 지급.<br>- 상여: 임원 장기인센티브 지급 기준에 의거하여 지급.<br>- 기타근로소득: 복지지원금 지원 기준에 따라 연간 약 0.18억원 지급. |
| 이석우 | (1) 보수총액: 42.5억원<br>- 근로소득 : 총급여 1.8억원, 상여 0.65억원, 주식매수선택권 행사이익 40억원<br>- 기타소득 : 해당사항 없음<br>- 퇴직소득 : 해당사항 없음 |
| | (2) 산정기준 및 방법<br>- 급여 : 이사회 보상위원회 및 관리규정에 의거하여 수행 직무의 가치를 반영하여 산정하였으며 매월 총급여 1.8억원의 1/12씩을 지급.<br>- 상여: 2014년 보너스 지급기준에 의거한 총급여의 20%와 직책수당 지급기준에 의거한 수당을 합산하여 지급.<br>- 주식매수선택권 행사이익 : 주주총회결의로 부여 받은 주식매수선택권의 행사가격<br>(1만원)과 행사 당시 주가(9만원)와의 차이에 행사수량(5만주)을 곱하여 산출<br>(주식매수선택권 행사이익은 합병전 행사된 부분이며, 당시 주가는 ㈜카카오 기준임.) |

## 다. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황

(단위 : 원)

| 구 분 | 인원수 | 주식매수선택권의 공정가치 총액 | 비고 |
|---|---|---|---|
| 등기이사 | 8 | - | - |
| 사외이사 | 9 | - | - |
| 감사위원회 위원 또는 감사 | 3 | - | - |
| 계 | 17 | - | - |

참고) 2014년 손익계산서(포괄손익계산서) 상 주식매수선택권과 관련하여 비용으로 계상된 주식매수선택권의 공정가치 금액은 없습니다.

(기준일 : 2014년 12월 31일 ) (단위 : 원, 주)

| 부여 받은자 | 관 계 | 부여일 | 부여방법 | 주식의 종류 | 변동수량 | | | 미행사 수량 | 행사기간 | 행사 가격 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | 부여 | 행사 | 취소 | | | |
| 이석우 | 등기임원 | 2011.11.11 | 신주교부 | 보통주 | 100,000 | 50,000 | 0 | 77,775 | 2013-11-11 ~ 2018-11-11 | 6,428 |
| 이제범 | 등기임원 | 2010.05.20 | 신주교부 | 보통주 | 300,000 | 55,000 | 0 | 381,100 | 2012-05-20 ~ 2017-05-20 | 500 |
| 송지호 | 등기임원 | 2010.05.20 | 신주교부 | 보통주 | 200,000 | 0 | 0 | 311,102 | 2012-05-20 ~ 2017-05-20 | 500 |
| 서해진 | 등기임원 | 2011.03.25 | 신주교부 | 보통주 | 200,000 | 11,000 | 0 | 293,992 | 2013-03-25 ~ 2018-03-25 | 1,607 |
| 합계 | - | - | - | - | 800,000 | 116,000 | 0 | 1,063,969 | - | - |

참고1) 주식회사 카카오는 2011년 1월에 주식을 10분의 1로 액면분할한바 있습니다.

참고2) 상기 미행사수량 및 행사가격은 합병비율에 따라 조정되었습니다.
참고3) 이제범, 송지호, 서해진 등기임원의 경우 2014년 9월 30일자로 등기임원에서 사임하였으며, 상기 미행사수량은 사임일 기준입니다.

# IX. 계열회사 등에 관한 사항

## 1. 계열회사의 현황

2014년 12월말 현재 다음카카오 기업집단에 속해 있는 당사의 계열회사는 총 36개사입니다. 회사와 계열회사 간 임원 겸직 현황은 Ⅷ. 임원 및 직원 등에 관한 사항'의 '1. 임원 및 직원의 현황'을 참조하시기 바랍니다.

(기준일 : 2014년 12월 31일)

| 계열회사명 | 투자자 | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 김범수 | ㈜케이큐브홀딩스 | ㈜케이큐브벤쳐스 | ㈜다음카카오 | ㈜다음서비스 | Daum Service CHINA Co., Ltd. | ㈜다음글로벌홀딩스 | ㈜다음핑거터치 | ㈜다음게임 | ㈜온네트 | ㈜울트라캡슁 |
| ㈜다음카카오 | 21.63% | 17.12% | | | | | | | | | |
| ㈜다음서비스 | | | | 100.00% | | | | | | | |
| Daum Service CHINA Co., Ltd. | | | | | 100.00% | | | | | | |
| Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd. | | | | | | 100.00% | | | | | |
| ㈜다음글로벌홀딩스 | | | | 100.00% | | | | | | | |
| Daum Kakao Singapore Corp. Pte. Ltd. | | | | | | | 100.00% | | | | |
| 이미지온㈜ | | | | 100.00% | | | | | | | |
| ㈜다음핑거터치 | | | | 100.00% | | | | | | | |
| 디지털뷰운영㈜ | | | | | | | | 100.00% | | | |
| 다이알로이드㈜ | | | | 100.00% | | | | | | | |
| ㈜티앤케이팩토리 | | | | 75.01% | | | | | | | |
| ㈜버즈피아 | | | | 70.40% | | | | | | | |
| ㈜다음게임 | | | | 100.00% | | | | | | | |
| ㈜온네트 | | | | | | | | | 86.13% | | |
| OnNet USA Inc. | | | | | | | | | | 86.16% | |
| OnNet Europe GmbH. | | | | | | | | | | 100.00% | |
| OnNet Inc. | | | | | | | | | | 100.00% | |
| ㈜씽크리얼스 | | | | 100.00% | | | | | | | |
| ㈜로티플 | | | | 100.00% | | | | | | | |
| ㈜카카오랩 | | | | 99.96% | | | | | | | |
| ㈜써니로프트 | | | | 100.00% | | | | | | | |
| KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd. | | | | 100.00% | | | | | | | |
| Beijing KAKAO Co., Ltd. | | | | 99.95% | | | | | | | |
| ㈜울트라캡슁 | | | | 79.00% | | | | | | | |
| Ultra Interactive, Inc. | | | | | | | | | | | 100.00% |
| KAKAO JAPAN Corp. | | | | 100.00% | | | | | | | |
| ㈜키즈노트 | | | | 100.00% | | | | | | | |
| ㈜다음티브이 | | | | 38.50% | | | | | | | |
| ㈜플로우게임즈 | | | | 34.00% | | | | | | | |
| 다음청년창업펀드 | | | | 39.50% | | | | | | | |
| 케이큐브1호 벤쳐투자조합 | | | 17.30% | 43.25% | | | | | | | |
| 카카오청년창업펀드 | | | 3.33% | 33.30% | | | | | | | |
| ㈜유저스토리랩 | | | | 35.70% | | | | | | | |
| ㈜케이큐브홀딩스 | 100.00% | | | | | | | | | | |
| ㈜케이큐브벤쳐스 | 100.00% | | | | | | | | | | |
| ㈜클라이믹스에듀 | 100.00% | | | | | | | | | | |

## 2. 타법인출자 현황

(기준일: 2014년 12월 31일) (단위: 천원)

| 계정과목 | | 법인명 또는 종목명 | 최초취득일 | 출자목적 | 최초취득금액 | 기초잔액 | | | 증가(감소) | | | | | 기말잔액 | | | 최근사업년도 재무현황(2014년) | | 비고 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | 수량 | 지분율 | 장부가액 | 취득(처분) | | 평가손익 | | | 수량 | 지분율 | 장부가액 | 총자산 | 당기순손익 | |
| | | | | | | | | | 수량 | 금액 | PL | BS | 소계 | | | | | | |
| 종속기업 투자주식 및 관계 기업투자 주식 | 비상장 | ㈜카카오랩 | 2012-06-26 | 소프트웨어 개발 | 562,760 | 1,425,520 | 99.96% | 712,760 | | | | | 0 | 1,425,520 | 99.96% | 712,760 | 201,020 | -134,759 | |
| | | ㈜링크리얼스 | 2012-06-24 | 소프트웨어 개발 | 5,785,140 | 115,000 | 100.0% | 1,785,140 | | | -39,080 | | -39,080 | 115,000 | 100.00% | 1,746,060 | 1,749,263 | 22,137 | |
| | | ㈜로티플 | 2011-11-04 | 소프트웨어 개발 | 5,100,000 | 148,120 | 100.0% | 278,753 | | | -98,035 | | -98,035 | 148,120 | 100.00% | 180,719 | 179,353 | -29,809 | |
| | | ㈜씨니로프트 | 2013-02-13 | 소프트웨어 개발 | 2,500,000 | 82,590 | 100.0% | 5,000 | | | -5,000 | | -5,000 | 82,590 | 100.00% | 0 | 1,273 | -4,519 | |
| | | ㈜톨트라캡슐 | 2012-03-14 | 소프트웨어 개발 | 2,000,000 | 797 | 25.0% | 289,324 | 3,627 | 2,999,998 | -2,470,459 | | -2,470,459 | 4,424 | 79.00% | 818,863 | 1,850,278 | -738,828 | |
| | | KAKAO SINGPORE PTE.Ltd. | 2013-05-27 | 사업개발 | 299,435 | 3,300 | 100.0% | 299,435 | | | | | 0 | 3,300 | 100.00% | 299,435 | 170,245 | -60,092 | |
| | | Beijing KAKAO Co.,Ltd. | 2013-10-17 | 사업개발 | 280,866 | 259,700 | 99.9% | 280,866 | 380,000 | 394,782 | | | 0 | 639,700 | 99.95% | 675,648 | 317,827 | -737,730 | |
| | | KAKAO JAPAN Corp. | 2011-08-10 | 사업개발 | 98,653 | 16,412 | 50.0% | 3,315,385 | 16,412 | 2,136,894 | -1,651,345 | | -1,651,345 | 32,824 | 100.00% | 3,800,933 | 2,864,415 | 0 | |
| | | ㈜다음글로벌홀딩스 | 2014-10-01 | 사업개발 | 31,464,096 | | | | 1,016,160 | 31,464,096 | | | 0 | 1,016,160 | 100.00% | 31,464,096 | 34,591,429 | 47,965 | |
| | | ㈜다음서비스 | 2014-10-01 | 고객지원업무담당 | 3,416,646 | | | | 408,175 | 3,416,646 | | | 0 | 408,175 | 100.00% | 3,416,646 | 5,470,284 | -523,128 | |
| | | 이미지온㈜ | 2014-10-01 | 지도컨텐츠개발 | 1,711,514 | | | | 474,000 | 1,711,514 | | | 0 | 474,000 | 100.00% | 1,711,514 | 3,488,990 | -20,625 | |
| | | ㈜다음링거더치 | 2014-10-01 | 옥외광고서비스 | 208,873 | | | | 1,432,000 | 208,873 | | | 0 | 1,432,000 | 100.00% | 208,873 | 608,787 | 192,645 | |
| | | ㈜온네트 | 2014-10-01 | 게임개발업 | 15,976,305 | | | | | | | | 0 | 0 | | 0 | 20,223,681 | -2,921,402 | |
| | | 다이앙로이드㈜ | 2014-10-01 | 사업개발 | 1,328,458 | | | | 11,638 | 1,328,458 | | | 0 | 11,638 | 100.00% | 1,328,458 | 521,282 | 24,033 | |
| | | ㈜티앤케이팩토리 | 2014-10-01 | 모바일광고플랫폼 | 10,034,565 | | | | 612,400 | 10,034,565 | | | 0 | 612,400 | 75.01% | 10,034,565 | 12,686,884 | 844,721 | |
| | | ㈜버즈피아 | 2014-10-01 | 모바일서비스 | 16,057,085 | | | | 35,416 | 16,057,085 | | | 0 | 35,416 | 70.40% | 16,057,085 | 3,063,796 | -750,156 | |
| | | ㈜다음게임 | 2014-10-01 | 게임개발업 | 14,530,406 | | | | 1,712,193 | 49,530,406 | | | 0 | 1,712,193 | 100.00% | 49,530,406 | 50,596,053 | -5,308,397 | |
| | | ㈜키즈노트 | 2014-12-23 | 사업개발 | 6,676,734 | | | | 21,367 | 6,676,734 | | | 0 | 21,367 | 100.00% | 6,676,734 | 3,048,051 | 0 | |
| | | 케이큐브-1호 벤처투자조합 | 2012-05-25 | 전략투자 | 5,000,000 | 500 | 43.4% | 5,000,000 | | | | | 0 | 500 | 43.25% | 5,000,000 | 11,460,361 | 365,657 | |
| | | 카카오청년창업펀드 | 2013-06-26 | 전략투자 | 2,500,000 | 25 | 33.3% | 2,500,000 | 25 | 2,500,000 | | | 0 | 50 | 33.30% | 5,000,000 | 13,368,613 | -1,493,082 | |
| | | ㈜다음티브이 | 2014-10-01 | 스마트TV 연구,개발업 | 587,574 | | | | 125,000 | 587,574 | | | 0 | 125,000 | 38.50% | 587,574 | 1,330,509 | -641,380 | |
| | | ㈜플로우게임즈 | 2014-10-01 | 게임개발업 | | | | | 161,500 | | | | 0 | 161,500 | 34.00% | 0 | 354,675 | -22,718 | |
| | | ㈜애드투페이퍼 | 2014-10-01 | 신규광고영역 | 314,303 | | | | 37,037 | 314,303 | | | 0 | 37,037 | 19.10% | 314,303 | 599,201 | 118,286 | |
| | | DMS Network, Inc. | 2014-10-01 | 사업개발 | 1,986,836 | | | | 2,250,000 | 1,986,836 | | | 0 | 2,250,000 | 19.70% | 1,986,836 | 815,260 | -56,575 | |
| | | ㈜나인플라바 | 2014-10-01 | 로컬마케팅 | | | | | 2,480,248 | | | | 0 | 2,480,248 | 20.00% | 0 | 54,008 | -1,102 | |
| | | ㈜엔비티파트너스 | 2014-10-01 | 모바일광고플랫폼 | 36,875 | | | | 3,888 | 36,875 | | | 0 | 3,888 | 12.50% | 36,875 | 12,446,283 | -644,295 | |
| | | Tapas Media., Inc. | 2014-10-01 | 전략투자 | 1,838,701 | | | | 2,000,000 | 1,838,701 | | | 0 | 2,000,000 | 25.50% | 1,838,701 | 872,390 | -279,826 | |
| | | ㈜카닥 | 2014-10-01 | 전략투자 | 236,050 | | | | 64,000 | 236,050 | | | 0 | 64,000 | 23.96% | 236,050 | 500,643 | -388,348 | |
| | | 다음청년창업펀드 | 2014-10-01 | 전략투자 | 1,946,671 | | | | 40 | 3,946,671 | | | 0 | 40 | 39.50% | 3,946,671 | 9,837,219 | -151,370 | |
| | | ㈜유저스토리랩 | 2014-12-16 | 사업개발 | 499,973 | | | | 16,816 | 499,973 | | | 0 | 16,816 | 35.70% | 499,973 | 861,983 | | |
| 장기매도 가능증권 | 비상장 | ㈜커리어넷 | 2014-10-01 | 온라인취업포탈 | | | | | 53,960 | | | | 0 | 53,960 | 10.10% | 0 | 5,040,103 | 791,902 | |
| | | ㈜다음소프트 | 2014-10-01 | 검색, 소프트웨어개발 | 326,539 | | | | 50,000 | 326,539 | | | 0 | 50,000 | 12.60% | 326,539 | 11,736,341 | 535,730 | |
| | | 2010 KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조합 | 2014-10-01 | 자금운영 | 1,730,218 | | | | 2,200 | 1,801,360 | | | 0 | 2,200 | 7.40% | 1,801,360 | 24,284,978 | 51,280 | |
| | | ㈜미디어크리에이트 | 2014-10-01 | 검색제휴 | 2,084,100 | | | | 300,000 | 2,084,100 | | | 0 | 300,000 | 10.00% | 2,084,100 | 242,929,422 | 186,910 | |
| | | TransLink Capital Partners II, L.P. | 2014-10-01 | 전략투자 | 5,127,922 | | | | | 5,127,922 | | | 0 | 0 | 7.60% | 5,127,922 | 88,476,461 | -1,790,984 | |
| | | TransLink Capital Partners III, L.P. | 2014-10-01 | 전략투자 | 910,028 | | | | | 1,459,778 | | | 0 | 0 | 7.30% | 1,459,778 | 25,115,136 | -1,929,336 | |
| | | Collaborative II, L.P. | 2014-10-01 | 전략투자 | 961,580 | | | | | 1,173,580 | | | 0 | 0 | 6.00% | 1,173,580 | 23,635,262 | -885,931 | |
| | | Altos Korea opportunity Fund, L.P. | 2014-10-01 | 전략투자 | 816,089 | | | | | 816,089 | | | 0 | 0 | 4.10% | 816,089 | 34,379,859 | -1,469,532 | |
| | | Strong Seed Fund I, L.P. | 2014-10-01 | 전략투자 | 415,942 | | | | | 415,942 | | | 0 | 0 | 29.00% | 415,942 | 1,561,428 | 27,236 | |
| | | 국채(20년물)-삼성증권 | 2014-10-01 | 자금운용 | 1,950,297 | | | | | 1,950,297 | -2,764 | 36,126 | 33,362 | 0 | | 1,983,659 | | | |
| 합계 | | | | | 147,301,235 | | | 14,466,664 | | 153,062,641 | -4,266,683 | 36,126 | -4,230,557 | | | 163,298,748 | | | |

# X. 이해관계자와의 거래내용

## 1. 대주주등에 대한 신용공여등

보고서 작성기준일 현재 대주주 등에 대한 신용공여 등의 거래내용은 없습니다.

## 2. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배회사이며, 당기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

| 구분 | 회사명 |
|---|---|
| 관계기업 | 케이큐브-1호 벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, 다음청년창업펀드,㈜플레이플러스, ㈜카닥, Tapas Media, Inc., ㈜엔비티파트너스, ㈜엔비티파트너스재팬, ㈜나인플라바, DMS Network, Inc., ㈜다음티브이, ㈜플로우게임즈, ㈜애드투페이퍼, ㈜유저스토리랩 |
| 기타 특수관계자 | ㈜케이큐브홀딩스, ㈜케이큐브벤처스, ㈜포도트리, ㈜클라이믹스에듀 |

나. 당기와 전기 중 특수관계자와의 거래 내역 및 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권・채무 잔액은 다음과 같습니다.

1) 거래내역

(1) 당기

(단위 : 천원)

| 구분 | 매출 등 | | 매입 등 |
|---|---|---|---|
| | 매출 | 이자수익 | 지급수수료 |
| <관계기업> | | | |
| ㈜다음티브이 | 65 | - | - |
| ㈜엔비티파트너스 | 273,970 | 22,130 | - |
| 소계 | 274,035 | 22,130 | - |
| <기타특수관계자> | | | |
| ㈜포도트리 | 22,428 | - | 63,000 |
| 합 계 | 296,463 | 22,130 | 63,000 |

(2) 전기

(단위 : 천원)

| 구분 | 매출 등 | | 매입 등 |
|---|---|---|---|
| | 매출 | 기타 | 지급수수료 |
| <공동기업> | | | |
| KAKAO JAPAN Corp. | 34 | 10,162 | 262,792 |
| <관계기업> | | | |
| ㈜울트라캡숑 | 61 | - | - |
| <기타특수관계자> | | | |
| ㈜포도트리 | 1,791 | - | 563,878 |
| ㈜마인드프리즘 | - | - | 990 |
| 소계 | 1,791 | - | 564,868 |
| 합계 | 1,886 | 10,162 | 827,660 |

2) 채권・채무

(1) 당기말

(단위 : 천원)

| 구분 | 채권 | | | 채무 |
|---|---|---|---|---|
| | 매출채권 | 대여금 | 기타채권 | 미지급금 |
| <관계기업> | | | | |
| ㈜다음티브이 | 35 | - | - | - |
| ㈜엔비티파트너스 | 301,367 | 2,000,000 | 50,515 | - |
| 소계 | 301,402 | 2,000,000 | 50,515 | - |
| <기타특수관계자> | | | | |
| ㈜포도트리 | 51,526 | - | - | 2,828,444 |
| 합계 | 352,928 | 2,000,000 | 50,515 | 2,828,444 |

(2) 전기말

(단위 : 천원)

| 구분 | 채권 | | 채무 |
|---|---|---|---|
| | 매출채권 | 기타채권 | 기타채무 |
| <공동기업> | | | |
| KAKAO JAPAN Corp. | 339 | 101,570 | 50,819 |
| <기타특수관계자> | | | |
| ㈜포도트리 | 1,970 | - | 958,082 |
| 합계 | 2,309 | 101,570 | 1,008,901 |

다. 당기중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분 | 자금대여거래 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 기초 | 대여 | 회수 | 합병 증감 | 기말 |
| <관계기업> | | | | | |
| ㈜엔비티파트너스 | - | - | - | 2,000,000 | 2,000,000 |
| 합계 | - | - | - | 2,000,000 | 2,000,000 |

상기 특수관계자에 대한 대여금은 적정한 이자를 수취하고 있습니다.

# XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

## 1. 공시 사항의 진행 ·변경상황

| 신고일자 | 제 목 | 신 고 내 용 | 신고사항의 진행상황 |
|---|---|---|---|
| 2014년 5월 26일 | 주요사항보고서(합병결정) | 주식회사 카카오와의 합병<br>- '14.05.23 이사회결의일 및 합병계약일<br>- '14.07.17 주주확정 기준일<br>- '14.08.27 합병계약 승인을 위한 주주총회일<br>- '14.10.01 합병기일<br>- '14.10.14 합병 신주 상장(보통주 43,000,434주) | 완료 |

## 2. 주주총회 의사록 요약

| 주총일자 | 안 건 | 결의내용 | 비 고 |
|---|---|---|---|
| 제20기<br>주주총회<br>(2015.03.27) | 1. 제20기 재무제표 승인의 건<br>(현금배당 : 주당 173원) | 원안대로 승인 | - |
| | 2. 정관 일부 변경 승인의 건 | 원안대로 승인 | |
| | 3. 이사 선임의 건 (사내이사 1인, 사외이사 4인) | 원안대로 승인 | |
| | 4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인) | 원안대로 승인 | |
| | 5. 이사 보수한도 승인의 건 | 원안대로 승인 | |
| 임시주주총회<br>(2014.10.31) | 1. 정관 일부 변경의 건 | 원안대로 승인 | - |
| 임시주주총회<br>(2014.08.27) | 1. 합병 계약 체결 승인의 건 | 원안대로 승인 | - |
| | 2. 정관 일부 변경의 건 | 부결 | |
| | 3. 이사 선임의 건 (사내이사 5명, 사외이사 4명) | 원안대로 승인 | |
| | 4. 감사위원회위원 선임의 건 (감사위원회위원 2명) | 원안대로 승인 | |
| | 5. 이사의 보수 한도 변경승인의 건 | 원안대로 승인 | |
| 제19기<br>주주총회<br>(2014.03.28) | 1. 제19기 재무제표 승인의 건<br>(현금배당 : 주당 1,133원) | 원안대로 승인 | - |
| | 2. 정관 일부 변경 승인의 건 | 원안대로 승인 | |
| | 3. 이사 선임의 건 (사내이사 3인, 사외이사 2인) | 원안대로 승인 | |
| | 4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인) | 원안대로 승인 | |
| | 5. 이사 보수한도 승인의 건 | 원안대로 승인 | |
| 제18기<br>주주총회<br>(2013.03.29) | 1. 제18기 재무제표 승인의 건<br>(현금배당 : 주당 1,110원) | 원안대로 승인 | - |
| | 2. 정관 일부 변경 승인의 건 | 원안대로 승인 | |
| | 3. 이사 선임의 건 (사외이사 2인) | 원안대로 승인 | |
| | 4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인) | 원안대로 승인 | |
| | 5. 이사 보수한도 승인의 건 | 원안대로 승인 | |
| 제17기 | 1. 제17기 재무제표 승인의 건 | 원안대로 승인 | - |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 주주총회 (2012.03.30) | (현금배당 : 주당 1,607원) | | |
| | 2. 정관 일부 변경 승인의 건 | 수정가결 (주1) | |
| | 3. 이사 선임의 건 (상근이사 2인, 사외이사 3인) | 원안대로 승인 | |
| | 4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인) | 원안대로 승인 | |
| | 5. 이사 보수한도 승인의 건 | 원안대로 승인 | |

(주1) 제 2호 의안 수정가결 사항은 제 16조의 3 (사채 발행의 위임), 제 29조의 2 (이사의 책임감경)를 제외한 정관 일부 변경의 건의 승인 입니다. 자세한 내용은 2012년 3월 30일자 사업보고서에 첨부된 수정 가결된 정관을 참조하시기 바랍니다.

## 3. 중요한 소송사건

당기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 12건으로서, 소송가액은 총 2,675백만원입니다. 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

연결회사는 2012년 중 Lycos, Inc. 지분매각대금의 회수와 관련하여 매수자인 Ybrant Media Acquisition, Inc.를 상대로 제기한 소송에서 당기 중 승소하였으나 동 소송사건과 관련된 미수금의 회수가능성이 매우 낮아 합병일 이전에 전액 손상을 인식하였습니다. 향후 상황변화로 인하여 경제적효익이 유입될 것이 거의 확실하게 되는 경우, 해당 기간에 관련 이익을 인식할 예정입니다.

| 순번 | 소송명 | 소송당사자 | 소송가액(단위: 원) | 소송의 내용 | 진행상황 |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 정보공개청구의 건 (대법원 2011다76617) | 원고(상고인) : 개인외2<br>피고(피상고인) : 다음 | 20,000,100 | 원심 판결 중 원고 패소 부분을 취소하고, 피고가 수집, 보유하고 있는 원고들의 개인정보를 형사소송법 제215조에 의한 이메일 압수수색 영장 집행에 따라 제3자에게 제공한 현황을 공개하라는 청구 건 | - 2011.09.19 사건 접수<br>- 2011.10.12 원고 상고이유서 제출<br>- 2011.10.24 피고 답변서 제출<br>- 2012.02.20 피고 참고서면 제출 |
| 2 | 채무부존재확인의 건 (대법원 2013다42953) | 원고(피항소인) : 법인<br>피고(항소인) : 다음 | 50,000,100 | 원고가 피고의 광고영역을 가리고 원고가 제공하는 광고를 노출시키는 등의 영업방해를 한 사실이 없음을 주장하며, 원고의 법적 지위에 존재하는 불안을 해소하고자 제기한 소송의 건 | - 2013.06.11 사건 접수<br>- 2013.07.12 피고 상고이유서 제출<br>- 2013.07.29 원고 답변서 제출<br>- 2013.08.30 피고 준비서면 제출<br>- 2013.10.10 피고 참고자료 제출 |
| 3 | 인터넷카페폐쇄조치의 건 (제주지방법원 2014가합1979) | 원고 : 개인<br>피고 : 다음 | 20,000,100 | 원고 및 전주이씨의 명예를 훼손하는 이 사건 카페의 폐쇄를 구하는 건 | - 2014.05.07 사건접수(서울남부지방법원)<br>- 2014.06.16 이송결정<br>- 2014.07.17 사건접수(제주지방법원)<br>- 2014.10.10 답변서 제출<br>- 2015.01.15 변론종결<br>- 2015.12.05 선고 예정 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 4 | 카페폐쇄에 따른 손해배상청구의 건<br>(서울중앙지방법원 2014나49721) | 원고 : 개인<br>피고 : 다음 외 1 | 30,000,000<br>(다음에 대한 청구금액 15,000,000) | 원고가 운영하는 다음 카페를 정당한 이유 없이 폐쇄함으로 인하여 원고가 입은 손해를 배상하라는 사건 | - 2014. 09. 29 사건 접수<br>(참고 : 1심 당사 승소, 판결 선고 2014. 07. 22 / 원고 항소) |
| 5 | 퍼블리시티권침해로 인한 손해배상청구의 건<br>(광주고등법원 2014나767) | 원고 : 개인<br>피고 : 다음 | 590,000,000 | 피고와 광고주가 원고들의 성명이나 예명, 초상을 키워드 광고 및 쇼핑하우에 상업적으로 사용함으로써 원고들의 퍼블리시티권이 침해되었다는 이유로 손해배상을 구하는 건 | - 2014.08.29 사건 접수<br>(참고 : 1심 당사 승소, 판결 선고 2014. 07. 10 / 원고 항소)<br>- 2015.03.19 변론기일 |
| 6 | 저작권 침해로 인한 손배배상청구의 건<br>(서울남부지방법원 2013가합107912) | 원고 : 개인<br>피고 : 다음 | 1,634,000,000 | 다음에 원고의 저작물이 불법게시됨으로 인하여 원고가 입은 손해를 배상하라는 취지의 건 | - 2013.12.05 사건접수<br>- 2014.03.17 피고 답변서 제출<br>- 2014.04.08 조정기일<br>- 2014.05.09 변론기일<br>- 2014.06.20 변론기일(결심)<br>- 2014.07.03 화해권고결정<br>- 2014.07.23 원고 이의신청<br>- 2014.08.08 변론기일<br>- 2014.09.12 조정회부<br>- 2014.11.07 조정기일<br>- 2014.12.10 조정기일<br>- 2015.01.10 이의신청 |
| 7 | 특허 권리범위 확인의 건<br>(대법원 2014재후24)<br>(대법원 2013후1221) | 원고(재심원고) : 법인<br>피고(재심피고) : 다음카카오 | 50,000,100 | 원고의 특허권의 권리범위에 속하지 않는다는 판결에 대해 재심사유를 이유로 상고기각 청구 | - 2014.08.08 사건접수 |
| 8 | 특허 등록 무효의 건<br>(대법원 2014재후31)<br>(대법원 2013후1238) | 원고(재심원고) : 법인<br>피고(재심피고) : 다음카카오 | 50,000,100 | 원고의 특허가 무효라는 판결에 대해 재심사유를 이유로 상고기각 청구 | - 2014.08.08 사건접수 |
| 9 | 부당이득금 반환의 건<br>(대구지방법원 서부지원 2014가소32975) | 원고 : 개인<br>피고 : 다음카카오 | 3,000,000 | 성명불상자가 피싱으로 원고의 결재정보를 해킹하여 다음캐쉬 충전, 원고가 다음을 상대로 부당이득반환을 청구한 사건 | - 2014.08.19 사건접수 |
| 10 | 개인정보 제공 등으로 인한 손해배상청구의 건<br>(인천지방법원 2014가합13927) | 원고 : 개인<br>피고 : 다음카카오 | 170,000,000 | 일명 몸캠피싱으로 손해를 입은 원고가 손해의 원인으로 카카오톡 서버 기능 부족 및 동의받지 않는 전화번호를 제공하였기 때문이라며 손해배상을 청구한 사건 | - 2014.08.19 사건접수 |
| 11 | 계약금 반환의 건<br>(대구지방법원 서부지원 2014가소45728) | 원고 : 개인<br>피고 : 다음카카오 | 974,000 | 로컬광고비 취소 위약금 사전고지 받지 못했음을 이유로 위약금 포함 광고비 전액 반환을 구하는 건 | - 2014.11.25 소장접수<br>- 2015.01.09 답변서 제출 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 12 | 압수수색 정보 제공등으로 인한 손해배상 청구의 건 (서울중앙지방법원 2014가단5351343) | 원고 : 개인<br>피고 : 다음카카오외 1 | 72,000,000 | 다음카카오가 국가의 부당한 압수수색영장에 의하여 개인정보를 제공하여 손해를 청구하는 건 | - 2014.12.23 소장접수 |

# 4. 합병등의 사후정보

## 가. 합병 등의 내역

[주식회사 카카오 합병]

・합병형태 : 흡수합병
・합병배경 : 양사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응 할 수 있는 사업경쟁력 강화
・합병계약체결 이사회 : 2014년 5월 23일
・합병기일 : 2014년 10월 1일

| 구분 | 합병회사 | 피합병회사 |
|---|---|---|
| 상호 | 주식회사 다음커뮤니케이션 | 주식회사 카카오 |
| 소재지 | 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동) | 경기도 성남시 분당구 판교역로 235(삼평동) |
| 대표이사 | 최세훈 | 이제범, 이석우 |
| 합병비율 | 1 | 1.5555137 |

참고) 기타 합병 관련 사항은 당사 2014년 5월 26일자 "주요사항보고서(합병결정)"을 참조하십시오.

## 나. 합병 등의 사후 정보

(단위 : 백만원)

| 대상회사 | 계정과목 | 1차년도(2014년) | | | 비고 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 예측 | 실적 | 괴리율 | |
| 주식회사 카카오 | 매출액 | 427,825 | 352,348 | 21% | 모바일광고 시장 참여자간의 경쟁 심화 |
| | 영업이익 | 221,382 | - | - | - |
| | 당기순이익 | 168,269 | - | - | - |

- 당사는 합병으로 양사의 조직과 시스템을 통합하여 영업이익 및 당기순이익의 별도 구분이 불가합니다.

# 5. 제재현황등 그 밖의 사항

보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

## 6. 그 밖의 우발채무

### 가. 제공한 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

| 피보증처 | 보증거래처 | 보증금액(천원) | | 보증내용 |
|---|---|---|---|---|
| | | 2014.12.31 | 2013.12.31 | |
| 종업원 | 신한은행 | 824,717 | - | 대출금(주1) |
| 합계 | | 824,717 | - | |

(주1) 임대주택 제공과 관련한 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증 입니다.

### 나. 제공받은 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

| 보증인 | 보증내역 | 보증금액(천원) | | 보증수익자 |
|---|---|---|---|---|
| | | 2014.12.31 | 2013.12.31 | |
| 서울보증보험 | 공탁 및 이행보증 등 | 3,039,488 | - | 한국컨텐츠진흥원 등 |
| 합계 | | 3,039,488 | - | - |

### 다. 주요 약정 사항

1) 연결회사는 2008년중 에르고다음다이렉트손해보험㈜의 주식을 ERGO International AG사에 매각하였으며, 매각 시 에르고다음다이렉트손해보험㈜이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할 수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지보전하기로 하는 계약을 체결하였습니다. 연결회사는 이와 관련하여 당기말 현재 336백만원을 손실충당부채로 계상하고 있습니다

2) 2014년 12월 31일 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

| 금융기관 | 약정내용 | 금액(천원, JPY) | | |
|---|---|---|---|---|
| | | 한도금액 | 실행금액 | 제공받은 보증 |
| ㈜국민은행 | 구매카드론 | ₩ 5,000,000 | - | - |
| SBJ은행(주1) | 당좌대출 | JPY 30,000,000.00 | - | - |

(주1) 연결회사는 금융기관과의 한도거래와 관련하여 단기금융상품 500백만원을 담보로 제공하고 있습니다.

3) 당기말 현재 연결회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 장부금액 | 담보설정금액 | 보증내역 | 담보권자 |
|---|---|---|---|---|

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 토지 | 38,655,384 | 8,180,310 | 계약이행보증 | 제주도청 |

## 7. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

가. 연결회사는 2014년 12월 22일 이사회 결의에 의거 2015년 1월 중 주식회사 케이벤처그룹(자본금 100억원)을 설립하였습니다.

# 【 전문가의 확인 】

## 1. 전문가의 확인

## 2. 전문가와의 이해관계