

# 목 차

분기보고서 .....	1
【대표이사 등의 확인】 .....	2
I. 회사의 개요 .....	3
1. 회사의 개요 .....	3
2. 회사의 연혁 .....	9
3. 자본금 변동사항 .....	14
4. 주식의 총수 등 .....	18
5. 의결권 현황 .....	19
6. 배당에 관한 사항 등 .....	20
II. 사업의 내용 .....	22
III. 재무에 관한 사항 .....	42
IV. 감사인의 감사의견 등 .....	65
V. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	67
VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항 .....	68
1. 이사회에 관한 사항 .....	68
2. 감사제도에 관한 사항 .....	71
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 .....	71
4. 계열회사 등의 현황 .....	71
VII. 주주에 관한 사항 .....	75
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	80
1. 임원 및 직원의 현황 .....	80
2. 임원의 보수 등 .....	85
IX. 이해관계자와의 거래내용 .....	87
X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	90
XI. 재무제표 등 .....	96
XII. 부속명세서 .....	111
【전문가의 확인】 .....	115
1. 전문가의 확인 .....	115
2. 전문가와의 이해관계 .....	115

# 분기보고서

(제 20기 3분기)

사업연도 2014년 01월 01일 부터  
2014년 09월 30일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2014년 11월 14일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 다음카카오

대 표 이 사 :

최세훈, 이석우

본 점 소 재 지 :

제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

(전 화) 1577-3321, 1577-3754

(홈페이지) <http://www.daumkakao.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) CFO (성 명) 권기수

(전 화) 02-6718-1082

# 【 대표이사 등의 확인 】

## 대표이사 등의 확인 · 서명

### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 분기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 분기보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다. (「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2014.11.14

[주식회사 다음카카오]

대표이사 [최세훈]



신고업무담당이사 [권기수]



# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 카카오와의 합병에 따라 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경되었으며, 영문명은 Daum Kakao Corp. 입니다.

### 나. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일에 주식회사 다음커뮤니케이션으로 설립되었으며, 1999년 11월 9일 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다.

당사는 2014년 10월 1일 주식회사 카카오와 합병하였고, 이에 따라 주식회사 카카오에 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥시장에 추가 상장되었습니다.

2014년 10월 31일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경하였습니다. 참고로 상호에 대한 변경상장 예정일은 2014년 11월 18일입니다.

### 다. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소

주소: 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

전화번호: 1577-3321, 1577-3754

홈페이지: <http://www.daumkakao.com>

### 라. 중소기업 해당여부

당사는 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

### 마. 주요사업의 내용

당사는 국내 대표 인터넷 포털 사이트인 [www.daum.net](http://www.daum.net) 운영을 통해 검색, 이메일, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 기반의 서비스를 제공하고 있으며, 충성도 높은 사용자 와 높은 트래픽을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 판매하고 있습니다. 또한 당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡, 국내 1위 SNS 서비스인 카카오톡스토리를 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공하고 있으며 가입자 기반을 대상으로 모바일 게임, 모바일 광고, 모바일 커머스, 모바일 콘텐츠 등의 서비스를 연계하여 수익을 창출하고 있습니다. 기타의 자세한 사항은 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

### 바. 계열회사에 관한 사항

2014년 9월말 기준 당사의 기업집단에 속해 있는 계열회사는 총 16개사로 모두 비상장 법인이며 그 소속 회사의 현황은 다음과 같습니다.

#### 1) (주)다음글로벌홀딩스

당사의 신규 사업을 전담하는 회사로서, 당사가 보유한 지분율은 100% 입니다.

#### 2) Daum Global Asia Pte. Ltd.

당사의 주요 서비스 해외 진출을 전담하는 회사로서, 당사의 계열회사인 (주)다음글로벌홀딩

스가 보유한 지분율은 100% 입니다.

3) (주)다음서비스

Daum 사이트 운영의 체계화와 전문화를 이끌어내고 고객서비스(CS)를 제공하기 위한 회사로서, 당사의 지분율은 100% 입니다.

4) Daum Service CHINA Co., Ltd.

(주)다음서비스와 함께 Daum 사이트 운영의 체계화와 전문화를 이끌어내고 게임분야 고객서비스(CS)를 제공하기 위한 회사로서, 당사의 계열회사인 (주)다음서비스가 보유한 지분율은 100% 입니다.

5) Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.

(주)다음서비스와 함께 Daum 사이트 운영의 체계화와 전문화를 이끌어내고 게임분야 고객서비스(CS)를 제공하기 위한 회사로서, 2014년 5월에 설립되었습니다. 당사의 손자회사인 Daum Service CHINA Co., Ltd.가 보유한 지분율은 100% 입니다.

6) 픽스뷰(주)

당사의 지도서비스의 콘텐츠 생산을 담당하고 있는 회사로서 당사가 제공중인 360도 파노라마 길거리 사진 서비스인 로드뷰 등의 서비스 콘텐츠개발을 담당하고 있습니다. 당사가 보유한 지분율은 100% 입니다.

7) (주)다음핑거터치

Digital Signage를 활용한 On-Off Line 융합광고 및 융합서비스를 수행하는 업체로서 대규모 Digital Signage 설계, 개발, 설치 및 운용을 통해 관련 분야를 선도하고 있습니다. 당사가 보유한 지분율은 100% 입니다.

8) 디지털뷰운영(주)

Digital Signage의 전반적인 운영을 담당하는 업체로서 당사의 계열회사인 (주)다음핑거터치가 보유한 지분율은 100% 입니다.

9) (주)온네트

온라인, 모바일 게임 개발과 퍼블리싱 서비스를 수행하는 업체로서 한국을 비롯해 미국, 일본, 유럽의 현지법인을 통해 다양한 글로벌 게임컨텐츠를 제공하고 있으며, 당사가 보유한 지분율은 86.1% 입니다.

10) OnNet USA Inc.

온네트(USA)는 온라인, 모바일 게임 퍼블리싱 서비스를 수행하는 업체로서 미국에 다양한 글로벌 게임컨텐츠를 제공하고 있으며, 당사의 계열회사인 (주)온네트가 보유한 지분율은 86.2% 입니다.

11) OnNet Europe GmbH.

온네트(EU)는 온라인, 모바일 게임 퍼블리싱 서비스를 수행하는 업체로서 유럽지역에 다양한 글로벌 게임컨텐츠를 제공하고 있으며, 당사의 계열회사인 (주)온네트가 보유한 지분율은 100% 입니다.

12) OnNet Inc.

온네트(JP)는 온라인, 모바일 게임 퍼블리싱 서비스를 수행하는 업체로서 일본에 다양한 글로벌 게임컨텐츠를 제공하고 있으며, 당사의 계열회사인 (주)온네트가 보유한 지분율은 100%입니다.

#### 13) 다이알로이드(주)

다이알로이드는 음성인식 원천 기술을 보유한 기업으로 한국어에 특화된 음성인식기를 개발하여 서비스하고 있습니다. 당사가 보유한 지분율은 100%입니다.

#### 14) (주)티앤케이팩토리

차트부스팅 및 어플리케이션 위주의 광고로 변화하는 트렌드에 빠르게 대응하며 모바일 광고 플랫폼을 통하여 CPI, CPA 광고 서비스를 제공하고 있습니다. 당사가 보유한 지분율은 75.0%입니다.

#### 15) (주)버즈피아

버즈피아는 안드로이드폰에서 버즈런처와 홈팩버즈를 서비스 하고 있습니다. 다양한 런처 서비스 가운데 유일하게 오픈형 런처 플랫폼(홈팩버즈)을 제공하며, 사용자들은 홈팩버즈를 통해 자체적으로 제작한 런처들을 공유하고, 다운로드 받을 수 있습니다. 당사가 보유한 지분율은 70.4%입니다.

#### 16) (주)다음게임

당사의 게임 사업을 전담하는 회사로서, 2014년 5월에 설립되었습니다. 당사가 보유한 지분율은 100%입니다.

보고서 제출일 현재 주식회사 카카오와의 합병에 따라 총 8개 계열회사가 추가되었습니다. 추가된 8개사 모두 비상장 법인이며, 그 소속 회사의 현황은 다음과 같습니다.

##### 1) 주식회사 로티플

2011년 설립된 로티플은 KAIST 전산학과 출신이 주축으로 설립한 스타트업 기업으로 위치 기반 모바일 커머스 서비스를 운영하던 회사로, 커머스 사업에서의 노하우 및 우수한 앱을 개발·운영한 경험을 가진 역량 있는 우수 인력을 확보하기 위해 당사가 2011년 11월 인수하였습니다. 당사가 보유한 지분율은 100%입니다.

##### 2) 울트라캡송 주식회사

당사가 2012년 3월 출자 당시 울트라캡송은 대학생 대상 SNS 서비스인 클래스메이트를 운영하는 회사로서 소셜플랫폼 회사인 당사와 서비스적 시너지를 목적으로 출자하였습니다. 현재는 너말고니친구, MARTINI 등의 소셜서비스를 운영 중입니다. 당사가 보유한 지분율은 79.0%입니다.

##### 3) 주식회사 썩크리얼스

2011년 3월 설립된 썩크리얼스는 여성의류 쇼핑물 정보를 모아 보여 주는 '포켓스타일'과 소셜커머스 메타 서비스 '쿠폰모아' 등의 서비스를 운영하던 회사로서, 커머스 사업에서의 노하우 및 우수한 앱을 개발·운영한 경험을 가진 역량 있는 우수 인력을 확보하기 위해 2012년 6월 인수하였습니다. 당사가 보유한 지분율은 100%입니다.

##### 4) 주식회사 카카오랩

당사는 2012년 6월 KAIST 재학생들이 설립한 (주)카카오랩(구 아이씨유)을 인력 인큐베이팅

및 업무 연계를 통해 우수한 인재 pool을 확보하기 위하여 2012년 6월 인수하였습니다. 현재 당사가 진행 중인 서비스에 대한 개발이나 기획 프로젝트에 대한 용역을 수행하고 있으며, 당사가 보유한 지분율은 100%입니다.

5) 주식회사 써니로프트

써니로프트는 서울대, KAIST 졸업생들이 2011년 3월 설립한 회사로 지인기반 소셜네트워크 서비스(SNS) '에피소드' 등을 운영하던 회사입니다. 소셜네트워크 서비스의 노하우 및 우수한 앱을 개발·운영한 경험을 가진 역량있는 인력을 확보하기 위해 2013년 2월 인수하였습니다. 당사가 보유한 지분율은 100%입니다.

6) 카카오 싱가포르(KAKAO SINGAPORE PTE. LTD.)

당사는 인도네시아, 필리핀, 말레이시아 등 동남아시아 지역 사업추진을 위하여, 해당 지역 모바일 네트워크 인프라 구축의 목적으로 2013년 4월 카카오 싱가포르를 설립하였습니다. 당사가 보유한 지분율은 100%입니다.

7) 베이징 카카오(Beijing KAKAO Co., Ltd)

당사는 2013년 6월 중국사업을 위한 전초 기지로서 당사와 함께할 파트너를 현지에서 발굴하고 중국 사업기회를 모색하기 위하여 Beijing KAKAO Co., Ltd를 설립하였습니다. 당사가 보유한 지분율은 99.9%입니다.

8) Ultra Interactive, Inc.

2012년 11월 울트라캡송의 미국자회사로 설립되어 Harvard University, Boston University 등의 대학을 대상으로 학생 대상 SNS 서비스인 Klassmate를 운영하였습니다. 이어 Martini New York 서비스를 운영하였고, 현재 기타 울트라캡송의 다른 서비스들의 미국 진출을 도와주고 있습니다. 당사가 보유한 지분율은 100%입니다.

사. 연결대상 종속회사 개황

(2014년 9월 30일 기준)

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	직전사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
㈜다음글로벌홀딩스	2007.11	서울시 용산구한남대로 98 (한남동, 일신빌딩)	신규사업개발	52,882	기업 의결권의과반 수 소유(회계기준서 1027호 13)	해당 (직전사업연도말 자산 총액 500억원 이상)
└ Daum Global Asia Pte. Ltd.	2014.03	80 ROBINSON ROAD #02- 00 SINGAPORE(068898)	서비스운영 전문업	-	기업 의결권의과반 수 소유(회계기준서 1027호 13)	미해당
㈜다음서비스	2005.03	제주도 제주시 연북로 25, 3층 (노형동, 추산엘리시아빌딩)	인터넷서비스 운영	5,478	기업 의결권의과반 수 소유(회계기준서 1027호 13)	미해당
└ Daum Service CHINA Co., Ltd.	2012.09	3009, 26/F, Building 603, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, CHINA	인터넷서비스 운영	183	기업 의결권의과반 수 소유(회계기준서 1027호 13)	미해당

└ Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.	2014.05	三河市燕郊 &#24320:&#21457:&#2130 6:迎&#23486:北路 &#19996:&#20391:、神威 &#29615:&#23707:&#1999 6:北角&#21019:&#19994:大 厦A601室	인터넷서비스 운영	-	기업 의결권의 과반 수 소유 (회계기준 서 1027호 13)	미해당
픽스뷰(주)	2003.05	서울시 구로구 구로동 디지털 로 272, 1208 (구로동, 한신아 이티타워)	콘텐츠 개발, 공급	1,172	기업 의결권의과반 수 소유(회계기준서 1027호 13)	미해당
(주)다음핑거터치	2009.06	서울시 강남구 봉은사로 105, 8층(논현동, 동양빌딩)	정보통신기기,소프트 웨어 개발 및 공급, 옥외광고	1,608	기업 의결권의과반 수 소유(회계기준서 1027호 13)	미해당
└ 디지털뷰운영(주)	2010.03	서울시 성동구 성수동2가 300-1 서울메트로2호선 성수 역 211-07호	정보통신기기	62	기업 의결권의과반 수 소유(회계기준서 1027호 13)	미해당
(주)온넷	1996.08	경기도 성남시 분당구 판교로 323(삼평동, 벤처포럼빌딩) 6층	온라인, 모바일 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	24,319	기업 의결권의과반 수 소유(회계기준서 1027호 13)	미해당
└ OnNet USA Inc.	2005.11	530 Lakeside Dr. Suite 230 Sunnyvale, CA94085 USA	온라인, 모바일 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	3,545	기업 의결권의과반 수 소유(회계기준서 1027호 13)	미해당
└ OnNet Europe GmbH.	2010.03	Torstrabe 49 , 10119 , Berlin	온라인, 모바일 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	1,791	기업 의결권의과반 수 소유(회계기준서 1027호 13)	미해당
└ OnNet Inc.	2010.04	5F, L-MMT Bldg. 6-27-45, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, Japan	온라인, 모바일 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	438	기업 의결권의과반 수 소유(회계기준서 1027호 13)	미해당
다이얼로이드(주)	2012.02	서울시 용산구 대사관로34길 22, 4층(한남동, 지오브레스빌 딩)	사용자 인터페이스관 련 소프트웨어 개발 및 서비스	176	기업 의결권의과반 수 소유(회계기준서 1027호 13)	미해당
(주)엔케이팩토리	2011.06	서울시 금천구 빛꽃로 298, 8층 813호(가산동, 대륭포스 트타워6차)	모바일광고 플랫폼 운영	9,707	기업 의결권의 과반 수 소유 (회계기준 서 1027호 13)	미해당
(주)버즈피아	2012.08	경기도 성남시 분당구 판교역 로 231, 에스동 712호(삼평동 , 에이치스퀘어)	모바일 서비스	6,484	기업 의결권의 과반 수 소유 (회계기준 서 1027호 13)	미해당
(주)다음게임	2014.05	경기도성남시분당구판교로 256번길19, 3층(삼평동)	컴퓨터 게임업, 모바 일게임 소프트웨어 개 발	-	기업 의결권의 과반 수 소유 (회계기준 서 1027호 13)	미해당

참고) 주요종속회사 기준: 종속회사의 직전사업연도 개별재무제표상 자산총액이 지배회사  
개별재무제표상 자산총액의 10% 이상이거나 500억원 이상인 종속회사 또는 지배회사에 미  
치는 영향이 크다고 판단되는 종속회사

보고서 제출일 현재 주식회사 카카오와의 합병에 따라 총 8개 연결대상 종속회사가 추가되  
었습니다. 추가된 연결대상 종속회사의 현황은 다음과 같습니다.



상호	설립일	주소	주요사업	직전사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
주식회사 로티플	2011.02	경기도 성남시 분당구 판교 역로 235, 엔동 6층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	218	기업 의결권의과반 수 소유(회계기준서 1027호 13)	미해당
울트라캡슐 주식회사	2011.10	서울특별시 강남구 테헤란 로10길 9, 6층(역삼동, 그랑 프리빌딩)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	248	기업 의결권의과반 수 소유(회계기준서 1027호 13)	미해당
Ultra Interactive, Inc.	2012.11	346 Marin Blvd 2FL Jersey City, NJ 07302	소프트웨어개발 및 정보서비스업	1	기업 의결권의과반 수 소유(회계기준서 1027호 13)	미해당
주식회사 썬크리얼스	2011.03	경기도 성남시 분당구 판교 역로 235, 엔동 6층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	1,763	기업 의결권의과반 수 소유(회계기준서 1027호 13)	미해당
주식회사 카카오랩	2007.07	경기도 성남시 분당구 판교 역로 235, 엔동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	353	기업 의결권의과반 수 소유(회계기준서 1027호 13)	미해당
주식회사 씨니로프트	2011.03	경기도 성남시 분당구 판교 역로 235, 엔동 6층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	12	기업 의결권의과반 수 소유(회계기준서 1027호 13)	미해당
KAKAO SINGAPORE PTE. LTD.	2013.04	1 RAFFLES PLACE 24 ONE RAFFLES PLACE SINGAPORE (048616)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	192	기업 의결권의과반 수 소유(회계기준서 1027호 13)	미해당
Beijing KAKAO Co., Ltd	2013.06	북경시 조양구 왕징리 택중 원이구 203호내 3호 6층 1606실	소프트웨어개발 및 정보서비스업	178	기업 의결권의과반 수 소유(회계기준서 1027호 13)	미해당

참고) 주요종속회사 기준: 종속회사의 직전사업연도 개별재무제표상 자산총액이 지배회사  
개별재무제표상 자산총액의 10% 이상이거나 500억원 이상인 종속회사 또는 지배회사에 미  
치는 영향이 크다고 판단되는 종속회사

#### 아. 신용평가에 관한 사항

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있습  
니다. 2012년 6월 28일 당사의 회사채 신용등급은 A 였으며, 2013년 6월 5일 한국신용평가  
로부터 기존 신용 등급과 동일한 등급인 A를 평가 받았습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2006.04.20	회사채	BBB-	한기평(AAA~D)	정기평가
2006.11.21	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.25	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.26	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.29	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가

2009.06.12	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2009.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2010.04.20	회사채	BBB+	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2011.01.28	회사채	A-	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2011.11.11	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2012.06.28	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2013.06.05	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)

(주1) "ICR"은 Issuer Credit Rating의 약자로 기업신용평가를 의미함.

\* 신용등급체계 및 부여 의미

유가증권 종류별	신용등급 체계	등급 정의
회사채	AAA	원리금 지급능력이 최상급임
	AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
	A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
	BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음.
	BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되자 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
	B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
	CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
	CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼
	C	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음
	D	상환불능상태임
		※ 상기 등급 중 AA,A,BBB,B 등급은 +,-부호를 부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타냄.

## 2. 회사의 연혁

### 가. 회사의 주요 연혁

구분	내용	
2009년	01월	야후코리아와 검색 광고 제휴 체결
	05월	네오위즈게임즈와 게임사업 제휴 체결

	09월	코스닥에서 유일하게 사회책임투자(SRI) 지수 편입
	10월	오버추어(www.overture.co.kr)와 종량제 검색 광고 (CPC)대행 계약 체결
	12월	마이크로소프트 '빙'(www.bing.com) 검색 서비스 협력 제휴 체결
2010년	02월	마이크로 블로그 서비스 '요즘(yozm)' 오픈
		OOHM(Out of Home Media) 광고 플랫폼 '디지털 뷰' 오픈
	08월	다음글로벌홀딩스의 자회사인 美 라이코스 매각
	09월	코드 인식 어플리케이션 회사 '인투모스' 지분 인수
	11월	나무커뮤니케이션 지분 (주)미디어월에 매각
	12월	모바일 광고 플랫폼 Ad@m(아담) 출시
2011년	01월	전세계 소셜네트워크 서비스 '트위터' 전략적 제휴
	04월	로컬마케팅 전문 기업 '마이원카드' 지분 인수
	06월	SK커뮤니케이션즈와 전략적 검색 광고 대행 계약 체결
	08월	Digital Signage 선도 업체 '핑거터치' 지분 인수
	11월	DeNA와 모바일 게임 플랫폼 공동 구축 협약 체결
	12월	온라인게임사 '온넷' 지분 인수
2012년	02월	DeNA와 합작 모바일 게임 플랫폼 '다음 모바게' 오픈
	03월	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)로 본점소재지 변경
	04월	국내 포털 최초 스마트TV 플랫폼 'Daum TV' 출시
	12월	음성인식 전문기업 다이알로이드(주) 지분 인수
2013년	01월	다음 검색광고 플랫폼 독자 운영으로 전환
	07월	모바일 광고 플랫폼 기업 (주)티앤케이팩토리 지분 인수
	09월	스마트폰 런처 개발사 (주)버즈피아 지분 인수
2014년	03월	야후재팬과의 전략적 제휴를 통한 일본 맞춤형 버즈런처 '버즈홈' 출시
		디스플레이 네트워크 광고 플랫폼 DDN(Daum Display Network) 출시
	05월	주식회사 카카오와 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
		(주)다음게임 설립
10월	주식회사 다음카카오로 사명 변경	

보고서 제출일 현재 당사와 합병한 주식회사 카카오의 주요 연혁은 다음과 같습니다.

년/월		내용
2006년	12월	(주)아이위랩 설립
2010년	3월	카카오톡 아이폰앱 출시
	8월	카카오톡 안드로이드앱 출시
	9월	(주)카카오로 사명 변경
	12월	카카오톡 선물하기 오픈
2011년	2월	카카오톡 100개 개선 프로젝트 시작
	7월	카카오재팬 설립(일본 현지 법인)
	8월	카카오톡 블랙베리 버전 오픈

	10월	플러스친구, 글로벌(12개국어)서비스 확대
	11월	이모티콘 서비스 오픈
2012년	2월	보이스톡 서비스 최초 오픈(일본)
	3월	카카오 스토리 서비스 오픈 (아이폰, 안드로이드 동시 릴리즈)
	4월	카카오톡 바다OS 버전 출시
	5월	보이스톡 서비스 글로벌 확대/ 카카오톡 블랙베리 OS 버전 글로벌 확대
	6월	초코 결제시스템 도입 / 카카오톡 윈도우폰 버전 오픈 / 보이스톡 국내 베타 테스트 시작
	7월	게임하기 서비스 오픈 (안드로이드)
	9월	카카오스타일 오픈 (안드로이드)
	10월	야후! 재팬과 카카오재팬 합작운영 제휴체결
	11월	다자간 음성채팅서비스 그룹콜 출시
	2013년	1월
2월		카카오앨범 서비스 오픈 / 카카오 페이지 페이지에디터 오픈
3월		스토리플러스 시범서비스 운영 실시 / 카카오톡 PC버전 베타 서비스 오픈 / 카카오플레이스 서비스 오픈
4월		카카오 페이지 오픈 / 플러스친구 오픈 출시
5월		카카오홈 오픈
6월		카카오톡 PC버전 오픈 / 카카오스타일 앱 오픈
7월		카카오톡 1억 가입자 돌파 / 카카오게임 3억 가입자 돌파
9월		카카오그룹 서비스 오픈 / 카카오뮤직 서비스 오픈
11월		카카오게임 누적 가입자수 4억 돌파
2014년	1월	카카오톡PC 버전 국내 순이용자 1위 (코리안클릭 1월 3주차) / 제휴 파트너사들의 카카오게임 총 매출 1조 돌파
	2월	카카오 오픈 플랫폼 서비스 '카카오 디벨로퍼스' 공개(OBT 시작)
	4월	웹툰, 웹소설 서비스 시작(카카오 페이지)
		카카오프렌즈 팝업 스토어 오픈
	5월	카카오 스토리 웹버전 오픈
		카카오게임 누적가입자 5억명 돌파 주식회사 다음커뮤니케이션과 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
	7월	카카오톡 선물하기 '모바일 교환권 자동환불' 실시
10월	주식회사 다음카카오로 사명 변경	

#### 나. 본점소재지 및 그 변경

2012년 3월 30일 등기를 통해 당사의 본점소재지는 '제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)' 로 변경되었으며, 직전 본점 소재지는 '서울시 용산구 한남대로 98(한남동)' 입니다.

#### 다. 경영진의 중요한 변동

당사는 2009년 3월부터 합병기일 전일인 2014년 9월 30일까지 최세훈 대표이사의 단독대표체제로 운영되었으나, 2014년 10월 1일 이사회에서 이석우 대표이사가 선임되면서 최세

훈, 이석우 대표이사의 각자대표체제로 전환하였습니다. 당사의 이사회 의장은 김범수 이사로 당사의 최대주주입니다.

보고서 제출일 현재 당사의 이사회는 사내이사 3인(김범수, 이석우, 최세훈), 사외이사 4인(조민식, 최재홍, 최준호, 피아오얀리)으로 구성되어있습니다.

#### 라. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

당사는 (주)카카오와의 합병을 통해 각 회사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응할 수 있는 사업경쟁력을 강화하고, 이를 활용하여 국내시장에서의 영향력 확대 뿐만 아니라 해외시장으로 사업영역을 확대해 나갈 수 있는 발판을 마련하고자 지난 2014년 5월 23일 합병 계약을 체결하고, 2014년 8월 27일 주주총회에서 합병 계약에 관한 승인을 받았습니다.

이에 따라 당사는 2014년 10월 1일 합병기일 기준 피합병회사 (주)카카오의 주주명부에 기재되어 있는 보통주주에 대하여 (주)카카오의 보통주식(액면가 500원) 1주당 합병회사 (주)다음커뮤니케이션의 보통주식(액면가 500원) 1.5555137주를 교부하였으며, 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥 시장에 추가 상장 되었습니다.

#### 마. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동

당사는 아래와 같이 정기 및 임시주주총회에서 당사의 정관변경을 통해 사업목적을 변경 하였습니다.

변경일	구분	내용	
2014.10.31	추가	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 인터넷서비스</li> <li>- 콘텐츠 제작 및 개발</li> <li>- 캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여</li> <li>- 통신판매업</li> <li>- 전기통신업</li> <li>- 유선통신업</li> <li>- 무선통신업</li> </ul>	
	변경	변경전	변경후
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- 컴퓨터 프로그램의 개발, 제조 및 판매업</li> <li>- 전자상거래 관련 유통업</li> <li>- 게임 소프트웨어 개발 및 공급업</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업- 전자상거래 관련 서비스 및 유통업</li> <li>- 게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업</li> </ul>
2013.03.29	추가	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 선불전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업</li> <li>- 지도제작업</li> </ul>	
2012.03.30	삭제	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 부동산 임대업</li> </ul>	
2011.03.30	추가	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 옥외광고업</li> </ul>	
2010.03.30	추가	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 광고업</li> <li>- 만화 출판업</li> <li>- 부동산 임대업</li> <li>- 게임 소프트웨어 개발 및 공급업</li> </ul>	

## 바. 연결대상 주요 종속회사의 연혁

연결대상 주요 종속회사의 최근 5사업연도에 대한 연혁은 아래와 같습니다.

회사의 법적, 상업적 명칭	주요사업의 내용	회사의 연혁
㈜다음글로벌홀딩스	신규사업개발	2007.11. ㈜다음글로벌홀딩스 설립 2009.12. 이스트어소시에이트로부터 전환사채 인수 2010.08. 자회사 Lycos Inc. 매각 2014.03. Daum Global Asia Pte. Ltd. 설립 출자
㈜다음서비스	인터넷서비스운영	2005.03. ㈜다음에프엔 설립 2007.03. ㈜다음서비스로 상호명 변경 2008.11. ㈜액트비즈와 합병. 다음서비스는 액트비즈를 합병하여 존속하고 액트비즈는 해산 2013.12. OnNet China Co., Ltd. 인수 후 Daum Service CHINA Co., Ltd.로 사명 변경 2014.05. Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd. 설립 출자
픽스뷰㈜	컨텐츠 개발, 공급	2003.05. ㈜픽스코리아 설립 2010.01. 최대주주 (주)다음커뮤니케이션으로 변동 2011.11. 픽스뷰(주)로 사명변경
㈜다음핑거터치	정보통신기기, 소프트웨어 개발 및 공급, 옥외광고	2009.06. 주식회사 핑거터치 설립 2009.08. 튜브컴(주)으로부터 "IP텔레포니시스템구축사업" 양수 2009.08. ㈜다음커뮤니케이션과 IP텔레포니시스템 공동사업계약 2011.01. 코레일공항철도(주) 디지털사이니지 구축 및 운영 협약 2011.08. 최대주주 ㈜다음커뮤니케이션으로 변동 2012.10. ㈜다음핑거터치로 사명변경
㈜온네트	온라인·모바일 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	1996.08. ㈜온네트 설립 2009.03. ㈜온네트(분할존속법인 - 게임사업부문) 및 ㈜온네트 MNS (분할신설법인 - 미디어사업부문)로 기업분할 2010.03. 최대주주 09-4 한화벤처투자조합으로 변동 2011.12. 최대주주 ㈜다음커뮤니케이션으로 변동 2013.12. 자회사 OnNet China Co., Ltd. 매각
다이알로이드㈜	서비스, 소프트웨어 개발자문, 공급	2012.02. 다이알로이드(주) 설립 2012.12. 최대주주 ㈜다음커뮤니케이션으로 변동
㈜티앤케이팩토리	모바일광고 플랫폼 운영	2011.06. ㈜티앤케이팩토리 설립 2013.07. 최대주주 ㈜다음커뮤니케이션으로 변동
㈜버즈피아	모바일 서비스	2012.08. ㈜버즈피아 설립 2013.09. 최대주주 ㈜다음커뮤니케이션으로 변동
㈜다음게임	컴퓨터 게임업	2014.05. ㈜다음게임 설립

보고서 제출일 기준 현재 주식회사 카카오와의 합병으로 추가된 연결대상 주요 종속회사의 최근 5사업연도에 대한 연혁은 아래와 같습니다.

회사의 법적, 상업적 명칭	주요사업의 내용	회사의 연혁
----------------	----------	--------

(주)로티플	모바일서비스 개발, 운영	2011.02. (주)로티플 설립 2011.11. 최대주주 주식회사 카카오로 변동
울트라캡송(주)	모바일서비스 개발, 운영	2011.10. 울트라캡송(주) 설립 2012.03. 최대주주 주식회사 카카오로 변동
(주)씽크리얼스	모바일서비스 개발, 운영	2011.03. (주)씽크리얼스 설립 2012.06. 최대주주 주식회사 카카오로 변동
(주)카카오랩	모바일서비스 개발, 운영	2007.07. (주)카카오랩 설립 2012.06. 최대주주 주식회사 카카오로 변동
(주)씨니로프트	모바일서비스 개발, 운영	2011.03. (주)씨니로프트 설립 2013.02. 최대주주 주식회사 카카오로 변동
KAKAO SINGAPORE PTE. LTD.	동남아시아 모바일 네트워크 인프라 구축	2013.04. KAKAO SINGAPORE PTE. LTD. 설립
Beijing KAKAO Co., Ltd	중국 거점 관리	2013.06. Beijing KAKAO Co., Ltd 설립

### 3. 자본금 변동사항

2014년 9월말 기준 자본금은 6,831,314,500원으로 발행주식총수는 보통주 13,562,629주이며, 액면가는 500원입니다.

2014년 10월 1일 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 당사의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었습니다. (※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

보고서 제출일 기준 현재 당사의 자본금은 28,331,531,500원으로 발행주식총수는 보통주 56,563,063주이며, 액면가는 500원입니다.

(기준일 : 2014년 09월 30일 )

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2009.06.29	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	37,000	-
2009.07.28	주식매수선택권행사	보통주	700	500	44,000	-
2009.07.28	주식매수선택권행사	보통주	16,400	500	37,000	-
2009.08.24	주식매수선택권행사	보통주	1,512	500	44,000	-
2009.08.24	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	37,000	-
2009.09.25	주식매수선택권행사	보통주	800	500	42,000	-
2009.09.25	주식매수선택권행사	보통주	4,400	500	44,000	-
2009.09.25	주식매수선택권행사	보통주	11,700	500	37,000	-
2009.10.26	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	52,000	-
2009.10.26	주식매수선택권행사	보통주	2,930	500	42,000	-
2009.10.26	주식매수선택권행사	보통주	4,450	500	44,000	-
2009.10.26	주식매수선택권행사	보통주	14,900	500	37,000	-

2009.11.27	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	42,000	-
2009.11.27	주식매수선택권행사	보통주	1,800	500	52,000	-
2009.11.27	주식매수선택권행사	보통주	12,100	500	37,000	-
2009.11.27	주식매수선택권행사	보통주	4,600	500	44,000	-
2009.12.28	주식매수선택권행사	보통주	1,950	500	42,000	-
2009.12.28	주식매수선택권행사	보통주	3,200	500	44,000	-
2009.12.28	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	52,000	-
2009.12.28	주식매수선택권행사	보통주	6,500	500	37,000	-
2009.12.28	주식매수선택권행사	보통주	360	500	43,000	-
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	6,550	500	42,000	-
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	9,000	500	44,000	-
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	3,900	500	65,000	-
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	70	500	43,000	-
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	6,850	500	37,000	-
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	5,500	500	52,000	-
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	64,000	-
2010.02.24	주식매수선택권행사	보통주	900	500	64,000	-
2010.02.24	주식매수선택권행사	보통주	2,150	500	42,000	-
2010.02.24	주식매수선택권행사	보통주	19,750	500	44,000	-
2010.02.24	주식매수선택권행사	보통주	80	500	43,000	-
2010.02.24	주식매수선택권행사	보통주	4,050	500	37,000	-
2010.02.24	주식매수선택권행사	보통주	3,300	500	52,000	-
2010.03.30	주식매수선택권행사	보통주	1,400	500	42,000	-
2010.03.30	주식매수선택권행사	보통주	400	500	44,000	-
2010.03.30	주식매수선택권행사	보통주	100	500	43,000	-
2010.03.30	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	37,000	-
2010.03.30	주식매수선택권행사	보통주	5,000	500	52,000	-
2010.04.29	주식매수선택권행사	보통주	19,030	500	37,000	-
2010.04.29	주식매수선택권행사	보통주	2,003	500	42,000	-
2010.04.29	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	52,000	-
2010.04.29	주식매수선택권행사	보통주	300	500	64,000	-
2010.05.31	주식매수선택권행사	보통주	3,200	500	42,000	-
2010.05.31	주식매수선택권행사	보통주	12,100	500	65,000	-
2010.05.31	주식매수선택권행사	보통주	1,220	500	43,000	-
2010.05.31	주식매수선택권행사	보통주	29,350	500	37,000	-
2010.05.31	주식매수선택권행사	보통주	12,600	500	52,000	-
2010.05.31	주식매수선택권행사	보통주	7,500	500	64,000	-
2010.05.31	주식매수선택권행사	보통주	450	500	78,000	-
2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	1,950	500	78,000	-
2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	42,000	-
2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	11,800	500	37,000	-
2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	3,090	500	43,000	-
2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	1,120	500	52,000	-
2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	8,600	500	64,000	-



2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	34,150	500	65,000	-
2010.07.27	주식매수선택권행사	보통주	800	500	42,000	-
2010.07.27	주식매수선택권행사	보통주	6,150	500	65,000	-
2010.07.27	주식매수선택권행사	보통주	1,780	500	43,000	-
2010.07.27	주식매수선택권행사	보통주	2,400	500	52,000	-
2010.07.27	주식매수선택권행사	보통주	5,120	500	64,000	-
2010.07.27	주식매수선택권행사	보통주	900	500	78,000	-
2010.08.30	주식매수선택권행사	보통주	100	500	65,000	-
2010.08.30	주식매수선택권행사	보통주	140	500	43,000	-
2010.08.30	주식매수선택권행사	보통주	400	500	37,000	-
2010.08.30	주식매수선택권행사	보통주	300	500	64,000	-
2010.09.27	주식매수선택권행사	보통주	1,500	500	65,000	-
2010.09.27	주식매수선택권행사	보통주	200	500	43,000	-
2010.09.27	주식매수선택권행사	보통주	1,800	500	37,000	-
2010.09.27	주식매수선택권행사	보통주	1,400	500	64,000	-
2010.10.27	주식매수선택권행사	보통주	11,650	500	65,000	-
2010.10.27	주식매수선택권행사	보통주	7,400	500	37,000	-
2010.10.27	주식매수선택권행사	보통주	900	500	52,000	-
2010.10.27	주식매수선택권행사	보통주	555	500	64,000	-
2010.11.26	주식매수선택권행사	보통주	6,900	500	65,000	-
2011.11.26	주식매수선택권행사	보통주	1,338	500	43,000	-
2010.11.26	주식매수선택권행사	보통주	400	500	37,000	-
2010.11.26	주식매수선택권행사	보통주	785	500	64,000	-
2010.12.22	주식매수선택권행사	보통주	17,463	500	65,000	-
2010.12.22	주식매수선택권행사	보통주	360	500	43,000	-
2010.12.22	주식매수선택권행사	보통주	4,900	500	37,000	-
2010.12.22	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	52,000	-
2010.12.22	주식매수선택권행사	보통주	210	500	64,000	-
2011.01.26	주식매수선택권행사	보통주	40	500	43,000	-
2011.01.26	주식매수선택권행사	보통주	5,770	500	37,000	-
2011.01.26	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	52,000	-
2011.01.26	주식매수선택권행사	보통주	900	500	64,000	-
2011.02.23	주식매수선택권행사	보통주	13,650	500	37,000	-
2011.02.23	주식매수선택권행사	보통주	9,000	500	52,000	-
2011.02.23	주식매수선택권행사	보통주	3,340	500	64,000	-
2011.02.23	주식매수선택권행사	보통주	8,400	500	78,000	-
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	4,610	500	65,000	-
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	12,100	500	37,000	-
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	3,480	500	52,000	-
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	2,725	500	64,000	-
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	800	500	78,000	-
2011.04.27	주식매수선택권행사	보통주	490	500	37,000	-
2011.04.27	주식매수선택권행사	보통주	10,300	500	52,000	-
2011.04.27	주식매수선택권행사	보통주	21,430	500	64,000	-

2011.04.27	주식매수선택권행사	보통주	16,500	500	78,000	-
2011.05.26	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	52,000	-
2011.05.26	주식매수선택권행사	보통주	995	500	64,000	-
2011.05.26	주식매수선택권행사	보통주	5,050	500	78,000	-
2011.06.27	주식매수선택권행사	보통주	5,400	500	52,000	-
2011.06.27	주식매수선택권행사	보통주	1,325	500	64,000	-
2011.06.27	주식매수선택권행사	보통주	120	500	79,000	-
2011.06.27	주식매수선택권행사	보통주	5,100	500	78,000	-
2011.06.30	-	보통주	100,000	500	-	자사주 소각에 따른 감소로 감소 가액은 별도로 기재하지 않음.
2011.07.26	주식매수선택권행사	보통주	6,400	500	52,000	-
2011.07.26	주식매수선택권행사	보통주	10,050	500	78,000	-
2011.07.26	주식매수선택권행사	보통주	7,375	500	64,000	-
2011.08.29	주식매수선택권행사	보통주	700	500	78,000	-
2011.08.29	주식매수선택권행사	보통주	500	500	64,000	-
2011.09.26	주식매수선택권행사	보통주	3,350	500	52,000	-
2011.09.26	주식매수선택권행사	보통주	8,200	500	78,000	-
2011.09.26	주식매수선택권행사	보통주	1,150	500	64,000	-
2011.10.26	주식매수선택권행사	보통주	6,050	500	52,000	-
2011.10.26	주식매수선택권행사	보통주	1,700	500	64,000	-
2011.10.26	주식매수선택권행사	보통주	5,550	500	78,000	-
2011.11.28	주식매수선택권행사	보통주	1,640	500	64,000	-
2011.11.28	주식매수선택권행사	보통주	4,050	500	78,000	-
2011.11.28	주식매수선택권행사	보통주	240	500	79,000	-
2011.12.26	주식매수선택권행사	보통주	400	500	64,000	-
2011.12.26	주식매수선택권행사	보통주	2,300	500	78,000	-
2012.01.26	주식매수선택권행사	보통주	310	500	37,000	-
2012.01.26	주식매수선택권행사	보통주	2,200	500	64,000	-
2012.01.26	주식매수선택권행사	보통주	600	500	78,000	-
2012.01.26	주식매수선택권행사	보통주	10	500	79,000	-
2012.02.27	주식매수선택권행사	보통주	3,200	500	52,000	-
2012.02.27	주식매수선택권행사	보통주	1,900	500	64,000	-
2012.02.27	주식매수선택권행사	보통주	1,650	500	78,000	-
2012.02.27	주식매수선택권행사	보통주	300	500	79,000	-
2012.03.26	주식매수선택권행사	보통주	3,200	500	52,000	-
2012.03.26	주식매수선택권행사	보통주	2,950	500	64,000	-
2012.03.26	주식매수선택권행사	보통주	250	500	78,000	-
2012.03.26	주식매수선택권행사	보통주	290	500	79,000	-
2012.04.26	주식매수선택권행사	보통주	14,150	500	78,000	-
2012.05.25	주식매수선택권행사	보통주	4,400	500	78,000	-
2012.06.26	주식매수선택권행사	보통주	200	500	64,000	-
2012.06.26	주식매수선택권행사	보통주	7,050	500	78,000	-
2012.07.26	주식매수선택권행사	보통주	1,900	500	78,000	-
2012.08.27	주식매수선택권행사	보통주	900	500	78,000	-

2012.09.26	주식매수선택권행사	보통주	300	500	79,000	-
2012.09.26	주식매수선택권행사	보통주	700	500	78,000	-
2012.10.26	주식매수선택권행사	보통주	300	500	79,000	-
2012.10.26	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	78,000	-
2012.11.26	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	78,000	-
2012.12.26	주식매수선택권행사	보통주	400	500	78,000	-
2013.01.28	주식매수선택권행사	보통주	17,150	500	78,000	-
2013.02.26	주식매수선택권행사	보통주	11,400	500	78,000	-
2013.03.25	주식매수선택권행사	보통주	25,250	500	78,000	-
2013.09.27	주식매수선택권행사	보통주	400	500	78,000	-
2013.11.27	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	78,000	-
2014.06.27	주식매수선택권행사	보통주	2,400	500	78,000	-

## 4. 주식의 총수 등

### 가. 주식의 총수 현황

당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 100,000,000주(1주의 금액: 500원)이며, 당사가 발행한 주식의 총수는 보통주 16,764,005주입니다. 지난 2006년 4월 감자와 2011년 6월 이익소각을 통해 각각 보통주 3,101,376주와 100,000주가 감소하였습니다. 2014년 9월 30일 기준 발행주식의 총수는 보통주 13,562,629주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 316,512주를 제외한 보통주 13,246,117주입니다.

(기준일 : 2014년 09월 30일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류		비고
	보통주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	100,000,000	100,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	16,764,005	16,764,005	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	3,201,376	3,201,376	-
1. 감자	3,101,376	3,101,376	-
2. 이익소각	100,000	100,000	자사주 소각
3. 상환주식의 상환	-	-	-
4. 기타	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	13,562,629	13,562,629	-
V. 자기주식수	316,512	316,512	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	13,246,117	13,246,117	-

참고) 2014년 10월 1일 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통

주 27,643,880주가 합병비율에 따라 당사의 보통주 43,000,434주로 신주 발행됨. 보고서 제출일 기준 당사의 발행주식총수는 보통주 56,563,063주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 332,578주를 제외한 보통주 56,230,485주임.

(※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

### 나. 자기주식 취득 및 처분현황

당사는 주가 안정 도모 및 주주가치 제고를 위하여 지난 2013년 6월10일 보통주 330,000주의 자기주식 취득을 결정하였고, 2013년 9월 10일까지 전량 취득 완료하였습니다. 2014년 4월 8일 타법인 (주)버즈피아의 주식 취득을 위한 대가 지급 목적으로 자기주식 보통주 13,488주 처분을 결정하였고, 2014년 4월 11일자로 자기주식 보통주 13,488주 처분 완료하였습니다. 2014년 3분기말 현재 당사가 보유하고 있는 자기주식은 보통주 316,512주입니다.

(기준일 : 2014년 09월 30일 )

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내	보통주	330,000	-	13,488	-	316,512	-
		직접 취득	우선주	-	-	-	-	-	-
		장외	보통주	-	-	-	-	-	-
		직접 취득	우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주	330,000	-	13,488	-	316,512	-
		소계(a)	우선주	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	
총 계(a+b+c)			보통주	330,000	-	13,488	-	316,512	-
			우선주	-	-	-	-	-	

참고1) 기초수량은 2014년 1월 1일, 기말수량은 2014년 9월 30일 기준임.

참고2) 합병전 카카오에서 보유했던 자기주식과 합병 신주 발행 과정에서 발생한 단주를 포함하여 보고서 제출일 기준 당사가 보유하고 있는 자기주식은 보통주 332,578주임.

## 5. 의결권 현황

(기준일 : 2014년 09월 30일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	13,562,629	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	316,512	상법 제369조 2항 자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	13,246,117	-
	우선주	-	-

참고) 보고서 제출일 기준 당사의 발행주식총수는 보통주 56,563,063주이며, 의결권을 행사할 수 있는 주식수는 자기주식인 보통주 332,578주를 제외한 보통주 56,230,485주임.

## 6. 배당에 관한 사항 등

당사는 2014년 3월 6일 이사회 결의 및 제 19기 정기주주총회를 통하여 주당 1,133원 현금 배당을 결정하였고, 2014년 4월 28일에 배당금 지급을 완료하였습니다. 참고로, 제 17기와 제 18기에는 각각 주당 1,607원, 1,110원의 현금 배당이 있었습니다.

최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분	주식의 종류	제19기	제18기	제17기
주당액면가액 (원)		500	500	500
당기순이익 (백만원)		66,062	77,938	105,288
주당순이익 (원)		4,919	5,803	7,846
현금배당금총액 (백만원)		14,990	14,990	21,589
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
현금배당성향 (%)		22.7	19.2	20.5
현금배당수익률 (%)	보통주	1.3	1.2	1.3
	우선주	-	-	-
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	1,133	1,110	1,607
	우선주	-	-	-
주당 주식배당 (주)	보통주	-	-	-

	우선주	-	-	-
--	-----	---	---	---

참고1) K-IFRS 별도재무제표 기준으로 작성됨.

참고2) 주당순이익은 기본주당 순이익임.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

#### 가. 업계의 현황

##### [온라인 광고 부문]

##### 1) 산업의 특성

온라인광고는 크게 검색광고와 디스플레이광고로 구분됩니다. 검색광고는 특정한 키워드에 대한 검색결과로 노출되는 광고입니다. 현재 검색광고 시장은 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는 CPT(Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 검색상품시장과 이용자들이 검색광고에 클릭을 했을 때에만 과금이 되는 CPC(Cost Per Click) 검색상품시장으로 세분화되어 있습니다. 최근에는 광고주들이 클릭 했을 때에만 과금이 되는 CPC 방식을 보다 선호함에 따라 CPC 검색 상품 중심으로 영업이 더욱 활발하게 진행되고 있는 상황입니다. 이러한 검색광고를 소비하는 대부분의 이용자는 인터넷 포털 사이트를 통하여 원하는 정보를 얻고자 하는 의도를 가진 이용자들이 대부분입니다. 따라서 인터넷 사이트의 고유한 정보가 많은 사이트일수록 높은 트래픽을 올릴 수 있고 더 많은 이용자에게 광고를 노출시킬 수 있는 특성을 가지고 있습니다. CPC상품의 경우 광고주들이 입찰방식을 통해 한정된 지면에 광고를 노출하기 때문에 검색광고주를 많이 확보할 수록 PPC(Price Per Click) 즉, 클릭당 과금되는 단가가 올라가는 특성이 있습니다.

디스플레이광고의 경우 검색광고 대비 규모가 큰 광고주들이 주요 타겟이며, 포털의 첫 화면이나 뉴스서비스 화면 등 트래픽이 몰리는 서비스 섹션에 광고 노출을 보장하는 상품으로 포털의 브랜드 인지도, 즉 매체력이 중요한 경쟁요소가 됩니다. 따라서 이용자들은 포털사이트를 변경함에 따른 비용이 거의 들지 않음에도 불구하고, 상위 몇 개의 업체들이 대부분의 시장을 점유하고 있으며 선점을 통해 확보된 경쟁력은 후발업체들에게는 높은 진입장벽이 되고 있습니다.

##### 2) 산업의 성장성

2013년 전체 온라인 광고 시장 규모는 경기 둔화 영향에도 불구하고, 비용대비 효율이 높은 광고 상품에 대한 수요 증가와 모바일 광고 시장 성장에 힘입어 전년대비 약 16% 성장한 2조 5천억원 수준으로 추정됩니다. 2013년 기준 전체광고시장에서 온라인 광고가 차지하는 비중은 25%로 그 비중이 매년 꾸준히 확대되어 왔습니다. 2014년에는 모바일 및 효율중심의 온라인 광고 상품 성장에 따라 온라인 광고시장은 지속적으로 성장할 것으로 예측됩니다.

#### <국내 온라인 광고 시장 규모>

(단위: 억원)

구분	2007년	2008년	2009년	2010년	2011년	2012년	2013년	2014년(E)
전체 온라인광고시장	11,364	12,869	12,923	15,571	19,670	21,123	24,602	26,916
디스플레이광고시장	4,584	4,787	4,562	5,392	6,035	6,035	6,444	6,766
검색광고시장	6,780	8,082	8,361	10,179	12,899	13,190	13,372	13,627
모바일광고시장	-	-	-	-	736	1,898	4,786	9,523

(출처: 한국온라인광고협회)

### 3) 경기변동의 특성

광고산업은 산업 특성상 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고집행을 미루거나 축소하기 때문에 경기하강의 시점에는 매출의 규모의 성장세가 다소 둔화되거나 하락할 수 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있는 온라인 광고산업의 경우 상대적인 경기 민감도는 낮다고 할 수 있습니다. 전통적으로 기업들은 1분기 및 3분기 대비 2분기 및 4분기에 더욱 활발하게 광고 예산을 집행하는 경향을 보이고 있습니다.

### 4) 경쟁요소

인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 인지도면에서 이용자에게 얼마나 선점효과를 가지고 있는지에 따라 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이러한 이유로 대부분의 국내 인터넷 포털사업자들이 매우 유사한 서비스를 보유하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇 개의 사업자들이 시장을 점유하고 있습니다. 또한, 온라인 광고 산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리잡고 있습니다.

### 5) 관련 법령 또는 정부의 규제

미래창조과학부는 9월 본인인증 절차 간소화 등 인터넷 규제 개선 방안을 추가로 발표했습니다. 정부는 국내 일부 규제가 인터넷 혁신을 가로막는 것으로 판단, 꾸준히 규제 개선 작업을 진행하고 있습니다. 여성가족부도 지난 8월 말 인터넷 콘텐츠 사업자가 청소년유해매체물 제공시 매번 성인인증을 하도록 한 제도를 개선, 연 1회만 이용자의 나이 및 본인 여부를 확인하도록 규제를 완화했습니다. 각종 본인 인증제도는 이용자를 보호한다는 당초의 취지와 달리 해외 사업자와 역차별 문제를 야기하면서 논란이 됐습니다. 인터넷 업계는 이 같은 문제를 해결하기 위한 정부의 움직임을 반기고 있으며 각종 제도 개선이 필요한 논의에 함께 참여하고 있습니다.

## [모바일 게임 부문]

### 1) 산업의 특성

모바일 게임 산업은 대표적인 고위험-고수익 산업입니다. 프로그램 개발에 소요되는 연구개발비는 높으나 완성된 게임에 대한 수요의 예측은 어렵다는 점에서 위험이 큼니다. 반면 성공적으로 상용화될 경우 적은 추가비용으로 많은 사용자에게 확산될 수 있어 고수익이 가능하고, 캐릭터, 영화 또는 애니메이션 등 여러 분야로 확장이 가능합니다.

모바일 게임 산업은 지식집약적 산업으로 인적활용도가 높고, 특히 노하우 및 기술 축적된 전문 개발인력에 대한 의존도가 높습니다. 최근 모바일 게임 산업의 성장에 따라 모바일 게임 인력은 지속적으로 증가하고 있습니다.

모바일 게임 산업은 진입장벽이 낮아 게임 개발사 간 경쟁이 매우 치열한 산업입니다. 따라서 마케팅의 중요성이 점차 높아지고 있는 상황입니다. 카카오킴게임하기, 라인게임 등 모바일 메신저 기반의 게임 플랫폼이 시장에서 차지하고 있는 비중이 증가하는 것은 이들 모바일 메신저들이 가지고 있는 대규모 사용자 기반 및 소셜 네트워크 내 추천 등을 통한 마케팅 효과 때문으로 여겨집니다.



모바일 게임 산업은 무선인터넷 네트워크와 무선인터넷 단말기를 기반으로 서비스되기 때문에 소셜 네트워크를 활용할 가능성을 내재하고 있습니다. 그리고 실제로 소셜 네트워크를 활용한 모바일 게임들이 지속적으로 출시되고 있습니다. 카카오키키, 라인 게임 등을 통한 모바일 게임의 출시를 모바일 게임의 소셜 네트워크적 특성을 극대화하기 위한 방안이기도 합니다.

모바일 게임 사용자들은 아무 때나 수시로 게임을 즐기는 비중이 50.5%로 가장 높습니다. 이는 무선인터넷 단말기의 특성 상 언제 어디서나 게임을 즐길 수 있는 환경이 구축되었고, 이를 활용한 모바일 캐주얼 게임들이 다수 출시되었기 때문입니다. 2012년 하반기 출시되어 대성공을 거둔 애니팡, 드래곤플라이트 등의 게임들이 언제 어디서나 수시로 즐길 수 있는 캐주얼 게임의 대표적인 사례입니다. 모바일 게임은 단순한 조작 방식, 단시간 내 끝나는 게임 구성, 지인 간의 경쟁유도 등을 통해 기존에 게임을 즐기지 않았던 스마트폰 유저들까지 게임 시장으로 유도하면서 급격하게 성장하고 있습니다.

## 2) 산업의 성장성

2013년 대한민국 게임백서에 따르면, 2012년 국내 모바일 게임시장은 2011년 대비 89.1% 성장하면서 매출액 8,009억원을 시현하였으며, 국내 게임시장 내 비중이 2011년 4.8%에서 3.4%p. 증가한 8.2% 를 기록하였습니다. 국내 모바일 게임 시장은 스마트폰의 보급과 카카오키키 등 모바일 메신저 연계 서비스 출시를 기반으로 급격한 성장을 지속해왔습니다. 특히 카카오키키는 모바일 게임시장에 매우 큰 파급효과를 불러일으켰습니다.

### <국내 모바일 게임시장의 규모와 전망 2011~2015>

(단위: 억원)

구분	2011		2012		2013(E)		2014(E)		2015(E)	
	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률
모바일게임	4,236	33.8%	8,009	89.1%	12,125	51.4%	13,119	8.2%	14,050	7.1%

출처: 2013 대한민국 게임백서, 한국콘텐츠진흥원

향후 온라인 게임사들의 모바일 게임 시장 진입이 심화될 것으로 보입니다. 모바일 게임의 투자대비 수익성이 과거와는 비교도 되지 않을 정도로 높아졌으며, 몇몇 게임의 매출이 온라인 게임을 넘어서기 시작해 대부분의 온라인 게임사가 모바일게임 사업을 병행할 것으로 예상됩니다. 이에 따라 질 높은 콘텐츠로 초기 모바일 게임시장에서 두각을 나타낸 중견 개발사들과 대형 온라인 게임 퍼블리셔들의 모바일 게임 사업이 본격화되면서 산업 내 경쟁은 더욱 격화될 것으로 예상됩니다.

그리고 국내 시장 스마트폰의 보급이 포화상태에 이르면서 모바일 게임의 급격한 성장세는 진정될 것으로 보입니다. 그동안에는 계속 늘어나는 스마트폰 보급률 덕분에 신작게임들도 비교적 적은 마케팅 활동으로 유저들의 관심을 유발시킬 수 있었으나, 모바일 게임 수가 증가함에 따라 게임 흥행을 위한 마케팅 활동의 중요성이 증대되고 있습니다.

이와 같이 모바일 게임 산업의 시장참여자 및 경쟁 제품의 수가 증가하며 경쟁이 치열해짐에 따라, 사용자 간의 관계 요소를 제공해 게임소비를 촉진(예, 친구들과의 게임 대전, 게임 추천, 순위 경쟁, 서로돕기 등의 기능) 시킬 수 있고, 풍부한 트래픽을 통해 무수히 많은 사람들을 대상으로 출시된 게임을 마케팅 해줄 수 있는 모바일 게임 플랫폼의 중요성은 지속될 것으로

예상하고 있습니다.

### 3) 경쟁요소

모바일 게임 산업 내 경쟁은 게임 플랫폼 간 경쟁과 모바일 게임 퍼블리셔를 포함한 개발사 간 경쟁으로 요약될 수 있습니다.

카카오게임하기 오픈 이후, 모바일 메신저는 주요 모바일 게임 유통 채널로 자리를 잡으며 애플 앱스토어와 구글 플레이스토어에서 매출 상위에 올라 있는 게임들은 대부분 카카오 게임플랫폼을 탑재하고 있는 상황입니다. 현재 카카오게임하기를 이용하는 사람들은 다른 유통 경로를 통해 게임 콘텐츠를 접하고 플레이하는 데에 적극적이지 않은 상황으로, 카카오게임하기가 모바일 게임의 유통 채널로서 가지는 영향력은 매우 크다고 할 수 있습니다. 그러나, 당사 게임하기 플랫폼의 사업성이 확인되며, 기존 게임 퍼블리셔의 모바일 게임 플랫폼 개발 또는 밴드 게임 등 모바일 메신저 기반의 신규 모바일 게임 플랫폼 출시 등 모바일 게임 플랫폼 간 경쟁은 점차 치열해질 것으로 예상됩니다.

모바일 게임 퍼블리셔를 포함한 개발사 간 경쟁입니다. 모바일 게임이 크게 유행하면서 그 잠재력이 현실화되자 많은 사업자들이 모바일 게임시장에 새롭게 뛰어 들었습니다. 여기에는 개인 개발자 혹은 소수의 사람들이 모여 구성한 중소 규모 개발사도 있지만, 기존에 성공적인 온라인게임의 개발과 운영에 힘입어 대형 회사로 성장한 기업들도 포함되어 있습니다. 이런 대기업들이 모바일 게임시장에 참여하는 방법은 다양했습니다. 기업의 주력 영역을 아예 모바일게임으로 전환하는 경우도 있었고, 사업 부문 조정을 통해 모바일게임의 개발과 운영을 담당하는 팀을 새롭게 구성하는 경우도 있었으며, 온라인게임의 개발 부문을 지속하면서 모바일게임의 개발을 전담하는 자회사들을 설립하는 경우도 있었습니다.

모바일 게임시장에 다수의 대기업 규모의 행위자가 가세하면서 경쟁이 격화될 것으로 예상되고 있으며, 점차 규모의 경제가 작용하는 시장으로 변해 갈 것이라는 전망이 힘을 얻고 있습니다. 실제로도 경쟁이 치열해지는 모바일 게임시장에서 생존하기 위해 이전에 비해 훨씬 더 큰 규모의 마케팅 전략들이 수립되고 시행되는 경향이 나타나고 있음에 따라 초기 모바일 게임 시장을 선점하지 못한 중소 개발사의 입장에서는 대단위 비용이 투자되는 마케팅을 감당하기가 점차 어려워질 수 있습니다

### 4) 관련 법령 또는 정부의 규제

당사는 모바일메신저 및 SNS 등 모바일 소셜 플랫폼 서비스 제공업체입니다. 모바일 메신저 및 SNS 등을 제공하는 모바일 서비스 업체는 "정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률"의 적용을 받는 정보통신서비스제공자, "전기통신사업법"의 적용을 받는 전기통신사업자 및 "저작권법" 상의 온라인서비스제공자로서 각 법령의 적용을 받아 이를 준수하고 있으며, 서비스 사용자의 개인정보를 보호하기 위하여 "개인정보보호법", "정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률" 상의 개인정보보호 관련 규정을 준수하여야 합니다.

이외에 온라인서비스제공자로서 "저작권법", 수사기관 등에서 요청하는 이용자의 통신사실 확인자료 제공과 관련된 "통신비밀보호법", 게임물 서비스와 관련하여 "게임산업진흥에 관한 법률", 청소년에 대한 유해매체물(광고, 게시물 등)의 접근 및 이용을 제한과 관련된 "청소년보호법", 선물하기 결제 및 충전 서비스와 관련된 "전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률" 및 "전자금융거래법", 콘텐츠 제공업체 등 제휴사들과의 계약 체결 시 불공정 계약을 체결하지 않도록 하기 위한 "독점규제 및 공정거래에 관한 법률", 모바일 서비스를 통한 위치

정보 사용 서비스와 관련되는 "위치 정보의 보호 및 이용 등에 관한 법률" 등 다양한 법률의 적용을 받고 있습니다.

일부 법령과 규제의 변화는 소셜 플랫폼 서비스 사업자에게 일정 수준의 영향을 줄 수 있으나, 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고, 기업의 사회적 책임을 다할 것입니다. 앞으로도 당사는 다양한 산업 분야에서 공급자와 수요자를 연결시켜 커뮤니케이션 니즈를 해소하고, 전문 콘텐츠를 보유한 외부의 중소기업 및 전문 CP와의 제휴를 더욱 확대하고, 서비스의 공정성과 투명성을 한층 강화하는 등 새로운 모바일 및 인터넷 생태계 발전을 위해 필요한 사항들을 지속적으로 이행해 나갈 예정입니다.

## 나. 회사의 현황

### 1) 영업개황 및 사업부문의 구분

#### 가) 영업개황

##### [포털서비스]

당사는 국내 대표 인터넷 포털 사이트인 [www.daum.net](http://www.daum.net) 운영을 통해 검색, 이메일, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 기반의 서비스를 제공하고 있으며, 충성도 높은 사용자 와 높은 트래픽을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 판매하고 있습니다.

##### (1) 검색

당사는 수천만 이용자들이 다년간 축적해 놓은 거대하고 전문적인 콘텐츠와 자체 개발한 검색엔진을 토대로 개인의 라이프스타일에 가장 최적화된 생활형 검색 서비스를 제공하고 있습니다.

당사는 현재 검색 서비스 강화에 있어 이용자들의 편의성과 만족도 향상을 위하여 모바일검색 사용성 강화에 주력하며 크고 작은 개편을 진행하고 있습니다.

##### (2) 커뮤니티

당사는 지난 1999년 카페 서비스를 시작으로 온라인 커뮤니티 문화를 새롭게 전개해왔습니다. 현재 약 1,000만개, 3,800만 회원이 참여하는 국내 최대 커뮤니티인 카페([cafe.daum.net](http://cafe.daum.net)) 및 1인 미디어 서비스 블로그([blog.daum.net](http://blog.daum.net)), 개방형 블로그 서비스 티스토리([www.tistory.com](http://www.tistory.com)) 등 다양한 커뮤니티 서비스를 선보이고 있습니다.

##### (3) 커뮤니케이션

1997년 5월 국내 최초로 무료 웹메일 서비스로 선보인 한메일([www.hanmail.net](http://www.hanmail.net))은 친근하고 편안한 이미지로 현재 3,800만 명의 회원들과 함께 대한민국 대표 메일로 성장했습니다. 지난 2013년 3월에는 모바일 환경에 최적화된 다음 메일앱을 출시하였습니다. 국내 최초로 대용량 파일 첨부를 지원하는 '다음 메일앱'은 편리한 유저인터페이스와 신속한 알람을 제공하며 현재 모바일에서 가장 사랑 받는 메일앱으로 자리잡고 있습니다.

##### (4) 뉴스

당사의 뉴스 서비스 '미디어다음'은 네티즌과 쌍방향 커뮤니케이션이 이루어지는 공간으로 정보광장, 토론광장, 참여광장으로서 역할을 수행해 나가고 있습니다. 미디어다음은 국내외 주요 통신사와 일간지, 스포츠지, 전문지 등 제휴 언론사 뉴스를 제공하고 있으며, 최근에는 스타, 포토, 영상, 프로그램, 실시간 SNS까지 한층 강화된 연예 뉴스를 선보여 보다 풍성한

컨텐츠를 제공하고 있습니다.

#### (5) 로컬

Daum 지도 서비스는 국내 최고의 해상도를 자랑하는 전국 항공사진 서비스인 '스카이뷰', 360도 파노라마 거리사진을 생생하게 지도와 함께 확인할 수 있는 서비스인 '로드뷰', 맛집, 병원, 펜션 등 내부를 실사 촬영한 '스토어 뷰' 및 전국 고속도로와 주요 국도 구간, 서울/수도권의 주요 도로 소통상황을 실시간으로 지도위에 표현하는 서비스인 '실시간 교통정보 서비스'를 제공하며 이용자들의 생활에 좀더 밀접하게 연동된 편리한 서비스를 제공하고 있습니다.

#### (6) 모바일 포털

당사는 모바일에 최적화된 모바일 포털인 m.daum.net 서비스를 운영하고 있으며, 모바일 앱 및 웹 브라우저를 통해 검색, 메일, 지도, 뉴스, 증권, 카페 등 40여 개가 넘는 Daum 주요 서비스를 모바일로 제공함으로써 이용자의 편의성 및 만족도를 한층 높이고 있습니다. 뿐만 아니라 'Daum 앱', 'Daum 지도', '쏠메일', '쏠캘린더' 와 같은 다양하고 퀄리티 높은 애플리케이션을 선보이며 스마트폰 이용자들에게 큰 환영을 받고 있습니다. 앞으로도 당사는 웹에서의 플랫폼 운영 노하우를 모바일로 특화 시켜 나가고, 당사의 기존 경쟁력과 모바일의 특성을 결합한 새로운 서비스와 컨텐츠들을 지속해서 선보일 예정입니다.

### [모바일 SNS]

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡, 국내 1위 SNS 서비스인 카카오톡스토리를 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공하고 있으며 가입자 기반을 대상으로 모바일 게임, 모바일 광고, 모바일 커머스, 모바일 컨텐츠 등의 서비스를 연계하여 수익을 창출하고 있습니다.

#### (1) 카카오톡

카카오톡은 전세계 어디서나 무료로 즐기는 전화번호 기반 메신저 서비스로, 현재 다양한 모바일 OS 버전에서 사용가능할 뿐 아니라 PC에서도 사용할 수 있습니다.

카카오톡은 1:1 대화, 그룹 대화 뿐 아니라 게임하기, 플러스친구, 선물하기, 이모티콘, 보이스톡, 그룹콜 등 이용자의 편의성을 제공할 수 있는 플랫폼 제공을 통해 차별화를 도모하고 있습니다.

카카오톡내의 게임하기 서비스는 세계 최초의 소셜 기반 게임 플랫폼으로 이용자들에게는 카카오톡의 친구들과 다양한 장르의 게임을 즐길 수 있는 서비스를 제공하며, 제휴 개발사에게는 강력한 마케팅 플랫폼 제공을 통해 동반 성장할 수 있는 기회를 제공하고 있습니다.

플러스친구는 브랜드, 사회기관, 스타, 미디어 등 상생 파트너사들에게 모바일에 최적화된 광고 모델을 제공하며 타겟 고객을 대상으로 최상의 효율을 가져다주는 마케팅 플랫폼으로 부상하고 있습니다.

선물하기 서비스는 친구들에게 다양한 상품을 모바일 쿠폰으로 손쉽게 선물할 수 있는 서비스로 모바일 커머스의 새로운 소비 트렌드로 확산 되어 가고 있습니다.

#### (2) 카카오톡스토리

카카오톡스토리는 나만의 사진과 동영상, 글을 통해 친구들과 일상을 공유하는 국내 1위의 SNS서비스입니다. 카카오톡 미니프로필과 연동, 사진필터, 감정표현 이모티콘 지원, 동영상 업로드 등을 통해 더욱 생생하게 본인의 스토리를 친구들과 공유할 수 있도록 지원하고 있습

니다. 최근에는 스토리채널을 통해 친구들과의 일상 공유 뿐 아니라 생활에 필요한 유용한 콘텐츠를 소비하는 플랫폼으로 점차 기능을 확대하고 있습니다.

### (3) 카카오그룹

카카오그룹은 카카오톡 친구를 비롯한 동호회, 학교, 반, 동아리, 직장 등 다양한 모임을 함께 하는 그룹을 위한 모바일 SNS로 공지사항을 비롯한 소식, 정보, 사진, 일정을 공유하고 간직할 수 있는 모임 지원 어플리케이션입니다.

### (4) 카카오뮤직

카카오뮤직은 카카오토리, 카카오톡 등 다양한 카카오 친구들과 함께 음악을 듣고, 서로의 음악적 감성을 공유할 수 있는 새로운 방식의 모바일 소셜 음악서비스입니다.

### (5) 카카오페이지

카카오페이지는 다양한 모바일 디지털 콘텐츠를 제작, 마케팅할 수 있는 세계 최초의 모바일 콘텐츠 유통채널입니다. 현재 웹툰, 장르 소설, 모바일 드라마, 동영상, 교육, 라이프 스타일 등 다양한 모바일 전용 콘텐츠 제공하고 있습니다.

### (6) 카카오스타일

카카오스타일은 카카오톡을 통해 국내 인기 패션 소호몰들이 제공하는 다양한 패션 트렌드 정보를 확인하고 구매할 수 있는 서비스로 패션 소호몰과 고객을 연결시켜주는 새로운 모바일 쇼핑 채널로 자리잡고 있습니다.

### (7) 카카오페이

카카오페이는 모바일에서 신용카드 결제를 보다 쉽고 빠르게 가능하도록 지원해주는 간편결제 서비스입니다. 카카오페이는 카카오톡 내에서 현재 사용중인 신용카드를 최초 1회만 등록하면, 이후 편리하게 비밀번호 한번 입력으로 모바일 결제를 가능하게 하는 서비스입니다. 현재 국내 다수의 신용 카드사 및 가맹점 참여로 가입자가 빠르게 증가 하고 있으며, 앞으로 다방면에서 카카오페이가 편리하게 사용될 수 있도록 서비스를 발전해 나아갈 계획입니다.

## 나) 공시대상 사업부문의 구분

표준산업분류코드	사업부문
63120	포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업

## 2) 시장점유율

www.daum.net은 2014년 9월 기준으로 월 2,603만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다. 참고로, 2014년 9월 기준 www.daum.net의 시작페이지 설정 점유율은 30% 입니다. 또한, 당사의 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 PC 통합검색쿼리점유율은 2014년 9월 기준으로 20%를 기록하였으며, 모바일 통합검색 쿼리 점유율은 13% 입니다. (출처: 코리안클릭)

국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율(카카오톡, LINE, 마이피플, 틱톡, joyn.T, 네이트온 서비스의 월별 총 이용시간 합계를 각 서비스별 이용시간으로 나누어 산출

)을 살펴보면, 2014년 9월 기준 카카오톡 서비스의 시장점유율은 96%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다.

국내 주요 모바일 SNS의 이용자 점유율(카카오톡, BAND, Facebook, Twitter, 싸이월드의 모바일 월별 순 이용자의 합계를 각 서비스별 순 이용자로 나누어 산출)을 살펴보면, 2014년 9월 기준 카카오톡 서비스의 시장점유율은 42%입니다.

### 3) 신규사업 등의 내용 및 전망

#### 가) 모바일 결제 서비스: 뱅크월렛카카오

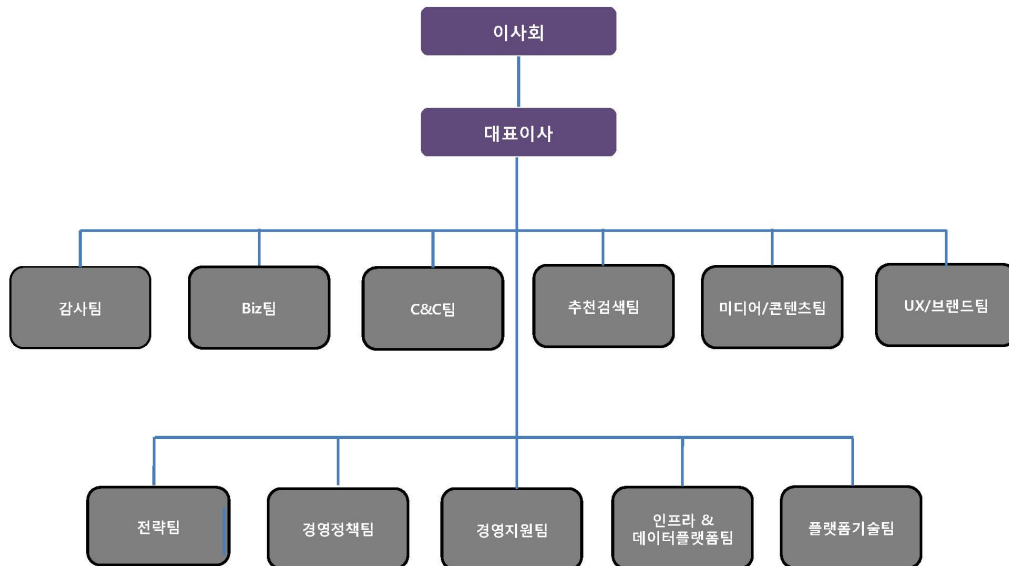
당사는 모바일 메신저 서비스를 통해 확보한 이용자를 기반으로 게임 플랫폼 사업이 성공적으로 안착하면서 높은 성장세를 시현하고 있습니다. 그리고 선물하기 및 카카오톡스타일 등의 모바일 커머스 사업과 카카오톡뮤직 및 카카오페이지 등의 콘텐츠 사업을 확장하며 모바일 결제의 거래액도 빠르게 증가하고 있습니다. 이에 따라 이용자들이 보다 간편하고 쉽게 결제를 할 수 있도록 서비스의 편의성 향상이 필요하다고 판단하였습니다. 이에 당사는 은행권 및 금융결제원과의 협력을 통해 2014년 11월 11일에 카카오톡을 이용하여 모바일 결제 뿐만 아니라, 카카오톡 친구들과 현금을 주고받을 수 있는 기능을 포함한 "뱅크월렛카카오" 서비스를 출시하였습니다.

해당 서비스는 카카오의 사업 플랫폼과 결합하여 다양한 시너지 발생할 것으로 예상되며, 이용자간 송금이 가능한 선불 충전 방식의 전자 지갑으로 동창회비, 경조사비, 모임 회비 등의 거래에서도 이용될 수 있을 것으로 판단하고 있습니다.

#### 나) 기타 신규 사업 영역

향후 다음카카오 합병 법인은 이용자들의 트래픽을 기반으로 하여 이용자 삶에 새로운 가치를 창출할 수 있는 ① 사람과 사람의 연결 ② 사람과 정보의 연결 ③ 사람과 온라인, 오프라인 비즈니스 연결 ④ 사람과 사물의 연결 등 네가지 연결을 기반으로 사업을 확대해 나가고자 합니다. 이 과정에서 다음카카오는 모바일 라이프 플랫폼을 제공하는 굳건한 토대가 되어 다양한 플랫폼 파트너와 상생하면서 이용자에게 보다 더 큰 가치를 제공하기 위해 최선을 다할 예정입니다.

### 4) 조직도 (다음카카오, 2014년 10월 1일 기준)



## 2. 매출에 관한 사항

### 가. 매출 실적

당사의 수입원은 크게 검색광고, 디스플레이광고, 게임, 거래형 서비스, 기타 자회사로 구분할 수 있습니다. 2014년 3분기 기준으로 당사의 매출은 검색광고 49.6%, 디스플레이광고 43.5%, 게임 5.7%, 거래형서비스 1.0%, 기타 자회사 0.2%로 구성되어 있습니다.

(단위: 백만원)

사업부문	제 20기 3분기		제 19기 3분기		제 19기		제 18기		제 17기	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
검색광고	198,222	49.6%	193,652	50.0%	260,628	49.1%	181,575	40.0%	195,153	46.3%
디스플레이광고	173,737	43.5%	163,507	42.2%	230,508	43.4%	229,586	50.6%	207,353	49.2%
게임	22,662	5.7%	25,410	6.6%	33,701	6.3%	33,821	7.5%	6,549	1.6%
거래형서비스	3,923	1.0%	4,046	1.0%	5,353	1.0%	7,937	1.8%	9,373	2.2%
기타 자회사	984	0.2%	533	0.1%	669	0.1%	470	0.1%	2,839	0.7%
합 계	399,528	100%	387,148	100%	530,859	100%	453,388	100%	421,267	100%

#### (1) 검색광고

검색 광고는 사용자가 특정 질의어를 당사의 검색 서비스 창에 입력했을 경우, 검색결과 중 일부섹션에 광고를 노출하는 형태의 상품입니다. 검색광고는 사용자들이 검색광고를 클릭했을 경우에만 과금하는 CPC(Cost Per Click) 상품과 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는 CPT(Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 상품으로 구성되어 있습니다. 검색 광고는 인터넷 포털 사이트를 통하여 원하는 정보를 얻고자 하는 사용자들에게 광고가 노출되기 때문에 전통 매체 대비 광고 효율성이 높고 소액으로도 광고 집행이 가능하여 중소형 광고주들의 선호도가 높습니다.

당사는 가격비교서비스인 '쇼핑하우'서비스를 운영하고 있으며, 현재 다양한 온라인쇼핑몰과의 제휴를 통해 상품을 확대하고 있습니다. 당사는 쇼핑하우에 입점된 쇼핑몰에서 판매가 성사된 건에 대해 수수료를 부과하거나, 소비자가 상품에 수행한 클릭당 수수료를 부과함으로써 수익을 창출하고 있습니다.

#### (2) 디스플레이광고

배너광고라고도 불리는 이 광고상품은 당사의 서비스가 제공되고 있는 웹사이트의 첫 화면이나 각 서비스섹션의 화면에 광고가 노출이 되는 형태의 상품입니다. 광고주의 선호도나 사용자의 주목도 등에 따라서 차별화된 상품이 차등화된 단가로 판매되고 있습니다. 또한, 당사는 당사 웹사이트 첫 화면상에 온라인 쇼핑몰 광고주들을 위한 별도의 쇼핑박스 광고 상품을 제공하고 있습니다.

#### (3) 게임

게임 매출은 게임 채널링 및 퍼블리싱 수수료와 게임 아이템 판매 수익을 포함하고 있습니다.

#### (4) 거래형 서비스

기타 거래형 서비스는 사용자가 유료 온라인 콘텐츠를 구매하거나 무선/유료 메일 등의 서비스 이용시 과금하는 형태의 수익모델입니다.

#### (5) 기타 자회사

연결대상 종속회사에서 발생하는 기타 수익을 포함하고 있습니다.

### 나. 판매방법 및 조건

온라인 광고 영업은 주로 사내 광고전문영업조직의 직접영업과 광고대행사를 통한 간접영업을 통하여 이루어지고 있습니다. 게임의 경우 게임사들과의 채널링 및 퍼블리싱 비즈니스 계약과 게임상 유료 게임 아이템 판매를 통하여 이루어 집니다. 기타 거래형 서비스는 주로 온라인상에서 홍보 및 판매가 이루어지거나 특정 업체와의 계약을 통해 진행되기도 합니다. 온라인 광고, 게임, 거래형 서비스의 자세한 판매경로는 아래와 같습니다.

(1) 직영업 : 당사 영업조직이 직접 광고주들에게 검색광고, 디스플레이광고 등을 판매하는 형태

(2) 대행영업 : 외부 대행사 영업조직을 활용하여 판매하는 형태

(3) 게임 : 게임 채널링 및 퍼블리싱 수수료와 게임 아이템 등을 판매하는 형태

(4) 온라인구매 : 최종소비자의 온라인 쇼핑서비스를 통한 상품구매 및 온라인 유료 콘텐츠 구매

## 3. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험(환율변동위험, 이자율변동위험 및 지분증권에 대한 시장가치변동위험), 신용위험, 그리고 유동성위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프



로그래를 운용하고 있으며, 이러한 위험관리정책은 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

### 가. 시장위험

#### (1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

한편, 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 0.5% 상승 또는 하락할 경우, 변동금리부차입금의 이자비용으로 인한 당분기 및 전기말 손익의 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말		전기말	
	0.5% 상승시	0.5% 하락시	0.5% 상승시	0.5% 하락시
순이익 증가(감소)	(46)	46	(14)	14

#### (2) 가격 위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

보고기간종료일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 주식의 가격이 5% 변동하는 경우 기타포괄손익의 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말		전기말	
	5% 상승시	5% 하락시	5% 상승시	5% 하락시
매도가능증권평가손익	245,592	(245,592)	310,401	(310,401)

#### (3) 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 외환위험, 특히 주로 미국달러화와 관련된 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 외환위험은 미래예상거래, 인식된 자산과 부채, 해외사업장에 대한 순투자와 관련하여 발생하고 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율 5% 변동시 연결회사의 당분기 및 전기말 손익의 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말		전기말	
	5% 상승시	5% 하락시	5% 상승시	5% 하락시

순이익 증가(감소)	0	0	810,773	(810,773)
------------	---	---	---------	-----------

## 나. 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만아니라 현금및현금성자산 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

보고기간종료일 현재 매출채권 및 기타의수취채권에 대한 연령분석 내역은 다음과 같습니다

(단위: 천원)

구분	2014.09.30	2013.12.31
연체되지 않은 채권	93,343,776	108,389,201
만기경과후 3개월이하	1,494,402	1,774,001
만기 경과 후 3개월 초과 6개월 이하	86,768	121,454
만기 경과 후 6개월 초과 9개월 이하	40,673	149,522
만기 경과 후 9개월 초과 12개월 이하	57,253	107,106
만기 경과 후 12개월 초과	35,059,127	35,736,542
손상채권	(35,290,702)	(20,875,529)
합계	94,791,297	125,402,297

## 다. 유동성위험

유동성위험은 연결회사의 경영환경 또는 금융시장의 악화로 인해 연결회사가 부담하고 있는 단기채무를 적기에 이행하지 못할 위험으로 정의합니다. 연결회사의 자금관리주관부서는 향후 예상되는 부족자금에 대하여 금융비용의 최소화, 소요자금의 적기충당, 자금상환능력, 담보능력 등 제반 여건을 고려하여 자금을 조달합니다.

보고기간종료일 현재 금융부채에 대하여 보고기간종료일로부터 계약만기일까지의 잔여만기에 따른 만기별 구분 내역은 다음과 같습니다.

### (1) 당분기말

(단위: 천원)

구분	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 5년이하	5년초과
매입채무및기타채무	50,763,692	667,651	1,567,675	-
단기차입금	-	-	-	-
유동성장기부채	-	-	-	-
장기차입금	-	-	27,778	222,222
기타의금융부채	1,162,688	194,931	-	-
금융보증계약	937,817	-	-	-
합계	52,864,197	862,582	1,595,452	222,222

### (2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 5년이하	5년초과
매입채무및기타채무	40,537,981	2,132,410	-	-
단기차입금	268,194	-	-	-
유동성장기부채	333,340	-	-	-
장기차입금	-	33,340	16,650	250,000
기타의금융부채	939,773	50,000	153,644	-
금융보증계약	1,200,027	-	-	-
합계	43,279,315	2,215,750	170,294	250,000

### 라. 자본관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간종료일 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2014.09.30	2013.12.31
부채	119,746,462	103,611,307
자본	521,176,749	554,136,190
부채비율	23.0%	18.7%

## 4. 파생상품및 풋백옵션 등 거래현황

(단위: 천원)

구분	2014.09.30	2013.12.31	약정사항
신주인수권(네오위즈게임즈)	910,981	483,683	(주1)
상환권(엔비티파트너스)	217,490	217,490	(주2)
합계	1,128,471	701,173	-

(주1) (주)네오위즈게임즈 주식에 대한 신주인수권으로, 2012년 3월 11일부터 2016년 3월 10일까지 (주)네오위즈게임즈의 기명식 보통주 1주를 33,016원에 취득할 수 있는 권리가 부여되어 있음.

(주2) (주)엔비티파트너스 우선주에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 납입일로부터 2년이 경과한날부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는 날까지임. 상환할증금의 보장수익율은 연 8%임.

## 5. 경영상의 주요계약

회사명	계약일자	계약 상대방	계약 목적 및 내용
[지배회사] (주)다음카카오	2006.12	Google Inc.	종량제 검색 광고(CPC) 대행 계약 체결
	2008.03	ERGO Insurance Group AG	다음다이렉트자동차보험 매각
	2009.01	야후 코리아	검색 광고 제휴체결
	2009.10	오버추어 코리아	종량제 검색 광고(CPC) 대행 계약 체결
	2010.09	인투모스	인투모스 지분 67% 인수
	2010.11	미디어월	나무커뮤니케이션 지분 매각
	2011.05	마이원카드	마이원카드 지분 69% 인수
	2011.06	SK커뮤니케이션즈	검색광고 대행 관련 전략적 제휴 계약 체결
	2011.12	온네트	게임사업 확대를 위한 역량 확보 목적으로 온네트 지분 83% 인수
	2012.12	다이알로이드	다이알로이드 지분 100% 인수
	2013.07	티앤케이팩토리	티앤케이팩토리 지분 51.0% 인수
	2013.09	버즈피아	버즈피아 지분 54.1% 인수
2014.05	카카오	합병계약 체결	
[종속회사] (주)다음글로벌홀딩스	2010.08	Ybrant Media Acquisition Inc.	라이코스 매각
(주)다음엘엠씨	2011.05	(주)다음카카오	마이원 사업 영업 양수도 계약
(주)다음서비스	2013.12	(주)온네트	OnNet China Co., Ltd. 지분 100% 인수
(주)온네트	2011.09	(주)다음카카오	온라인골프게임 '위닝핏' 퍼블리싱 계약 체결
	2013.10	(주)벨로쉬	벨로쉬 지분 100% 인수
	2013.12	(주)다음카카오	자회사 OnNet China Co., Ltd. 매각

## 6. 연구개발활동

### 가. 연구개발담당조직

2014년 9월 30일 현재 당사는 자체 부설 미디어 연구소를 보유하고 있습니다. 미디어연구소는 당사의 부설 연구소로서, 1995년 설립된 이래 www.daum.net의 다양한 인터넷 제품군에 대한 기반 연구를 전담하여 왔으며, 특히 세계적으로 그 기술력을 높이 인정받고 있는 대용량 데이터 처리기술 분야, 스팸 방지기술 분야 등에서 독보적인 위치를 차지하고 있습니다. 미디어연구소는 연구소장과 연구전담요원으로 구성되어 있으며, 인터넷 비즈니스와 관련된 각종 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다. 연구원 모두 각각 서비스 현업부서와 함께 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다.

종속회사 (주)버즈피아는 2013년 5월 22일에 설립한 자체 기업부설연구소를 보유하고 있습니다. 기업부설연구소는 2013년 설립 이래로 안드로이드 런처 어플리케이션으로는 버즈런처, 버즈홈, 버즈위젯을, 웹 서비스로는 안드로이드 홈스크린 커뮤니티 서비스인 홈팩버즈의 개발을 전담하여 진행하고 있습니다. 기업부설연구소는 연구소장과 연구전담요원 및 보조원으로 구성되어 있으며, 글로벌 모바일 플랫폼으로의 정착을 위하여 버즈런처, 홈팩버즈의 현지화 및 버즈런처 2.0의 연구개발에 힘쓰고 있습니다.

중속회사 (주)티앤케이팩토리는 2013년 5월 16일 자체 부설 연구소를 설립하여 보유하고 있으며, 연구소장과 연구원으로 구성되어 있습니다. 주요 연구개발 분야는 모바일 플랫폼에서의 광고 및 분석 기술 분야입니다.

한편, 2014년 10월 1일 카카오와의 합병을 통해 부설 연구소가 한 개 추가되었습니다. 새롭게 추가된 R&D Center는 2010년 설립된 이래 모바일 환경에서의 다양한 기반 연구를 하고 있으며, 특히 실시간 데이터 분산 처리 연구 및 관련 기술 개발 및 모바일에 최적화되는 파일 전송 및 동영상 스트리밍, 캐쉬 시스템 연구개발, 소셜 분석 기술 및 이에 맞는 추천시스템 개발 등이 진행되고 있습니다. R&D Center는 연구소장과 연구전담요원으로 구성되어 있으며, 모바일 환경에서 사용할 수 있는 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다. 연구원 모두 각각 서비스 현업부서와 함께 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다.

## 나. 연구개발비용

(단위: 천원)

과 목		제 20기 3분기	제 19기	제 18기	비 고
원 재 료 비		-	-	-	-
인 건 비		39,184,968	45,560,061	41,362,710	-
감 가 상 각 비		194,474	252,488	225,847	-
위 탁 용 역 비		675,819	1,652,101	8,075,691	-
기 타		321,224	404,475	256,498	-
연구개발비용 계		40,376,485	47,869,125	49,920,746	-
회계처리	영업 비용	37,867,222	43,991,387	40,169,411	-
	기타의무형자산	546,536	1,435,300	7,845,603	-
	개발비	1,962,727	2,442,438	1,905,732	-
연구개발비 / 매출액 비율		10.11%	9.02%	11.01%	-
[연구개발비용계÷당기매출액×100]					

## 다. 연구개발실적

회사명	연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
[지배회사] (주) 다음커뮤니케이션	Open API 인증개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	BI Deploy Management 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	카드사 한도알림 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	회원정보시스템 이중화 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	실명인증서비스 보안시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	회원정보조회시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	해킹차단시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	피드백시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	ID찾기 서비스 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	DNA포탈구축	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	FLV 기반 동영상 플레이어 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발

대용량 고성능 검색엔진 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
CDO 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
카페스토어 추가 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
다음컬럼 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
다음메신저 플래시 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
로컬다음 2.0 오픈	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
DTV 포털웹서비스 디자인개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
지식검색 플랫폼 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
팝업 Daum 모바일 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
그룹웨어	내부연구소 및 외주	내부통제 강화
KT 네스팟 단말기 전용 한메일넷 클라이언트 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
검색엔진 검색서비스 개발유	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
pLog 지도 서비스 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
미디어다음	내부연구소	서비스플랫폼개발
포토앨범(폰사진)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(NSP)	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페랭킹	내부연구소	서비스플랫폼개발
스쿨메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
로또	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색(성인광고개발)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(비즈샵)	내부연구소	서비스플랫폼개발
인터넷잡지	내부연구소	서비스플랫폼개발
GSF	내부연구소	서비스플랫폼개발
biz cafe	내부연구소	서비스플랫폼개발
컨텐츠메니지먼트시스템(CMS2)	내부연구소	서비스플랫폼개발
EMS2차개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
정기결제시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
LMS(교육관리시스템)	내부연구소	서비스플랫폼개발
캠퍼스검색	내부연구소	서비스플랫폼개발
포토메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
그림엽서	내부연구소	서비스플랫폼개발
Arachne(SSO)싱글사인온	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰캠	내부연구소	서비스플랫폼개발
블로그	내부연구소	서비스플랫폼개발
메신저4.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF멀티팩폰게임	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰샷카페	내부연구소	서비스플랫폼개발
서치스크린	내부연구소	서비스플랫폼개발
화상회의시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
가계부	내부연구소	서비스플랫폼개발

검색로그분석시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
환금형 다음캐쉬 제작	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색리모콘	내부연구소	서비스플랫폼개발
item mall 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색서비스 운영툴	내부연구소	서비스플랫폼개발
Service Information System (SIS)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음 쿠폰서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
이메일발송시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
업적관리 프로그램	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF KUN 독립메뉴	내부연구소	서비스플랫폼개발
LG 스마트폰	내부연구소	서비스플랫폼개발
WIPI Daum 모바일 서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
플래닛	내부연구소	서비스플랫폼개발
LGT 카페알림	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어	내부연구소	서비스플랫폼개발
J2프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색본부 포토갤러리 개발 외주	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어(외주)	내부연구소	서비스플랫폼개발
Griffin	내부연구소	서비스플랫폼개발
#7900연동(플래닛)	내부연구소	서비스플랫폼개발
무비시사회	내부연구소	서비스플랫폼개발
무선플래닛서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
GNOS	내부연구소	서비스플랫폼개발
Glory프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
YouFree프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
GAIA	내부연구소	서비스플랫폼개발
Active Synch Server	내부연구소	서비스플랫폼개발
Breeze 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
Magpie 1.0	내부연구소	서비스품질향상
Morpheus	내부연구소	서비스품질향상
HanMail pop3/SMTP 오픈	내부연구소	서비스플랫폼개발
개인정보영향평가 시스템 고도화	내부연구소	개인정보 보호강화/신뢰성확보
라이코스 메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
OSS프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
쇼핑광고플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
Polaris	내부연구소	서비스플랫폼개발
Midas	내부연구소	서비스플랫폼개발
Dynamic Data Management	내부연구소	서비스품질향상
Lineup	내부연구소	서비스품질향상
실시간검색서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발

	다음오픈에디터 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	스마트앤서 검색 서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	음악 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	모바일 웹 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	사물검색	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	ad@m	내부연구소	서비스플랫폼개발
	대화형 모바일 음성 검색 엔진개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	클라우드 기반 시맨틱 웹 검색 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	시맨틱 웹 기반 영화 LOD 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	개방형 USN 기반 센서 오픈 API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	모바일 매쉬업 엔진의 모바일 웹앱스토어 적용방안 연구	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	CaptureKorea: 실사 3D 기술 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	빅데이터 기반 공공 KB API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	클라우드 RC2	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Wcache	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Live streamer 대용량 트래픽 처리 기술	내부연구소	서비스플랫폼개발
	대용량 모바일 push notification system	내부연구소	서비스플랫폼개발
	클라우드 TomLion	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Tenth 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Topology Viewer Project	내부연구소	서비스플랫폼개발
	방금그곡 타임라인 및 라디오 선곡표 프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 앱 개발 생산성 향상툴 프로토타입 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	미디어 콘텐츠 추천 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	대용량 데이터의 빠른 처리를 이용한 이미지 검색 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	문서를 분석해 즉시 답을 제시해주는 즉답 검색 시스템 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
[종속회사] (주) 버즈피아	Buzz Launcher(안드로이드 런처 앱)	내부연구소	Google Play Store 서비스 중
	homepackbuzz.com (홈스크린커뮤니티웹서비스)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Buzz Widget(안드로이드 위젯)	내부연구소	Google Play Store 서비스 중
	buzzHOME(버즈런처 일본형)	내부연구소	Google Play Store 서비스 중
	홈팩 서비스API	내부연구소	서비스플랫폼개발
[종속회사] (주) 티앤케이팩토리	모바일 어플리케이션 트래킹 및 분석 서비스 개발	내부연구소	상용화서비스 중



## 7. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 지적재산권 보유현황

당사는 영위하는 사업과 관련하여 2014년 9월 30일 기준으로 포털, 검색, 광고, 모바일 등 전 사업 영역에 걸쳐 국내외 159건의 특허권, 국내외 1,131건의 상표권, 국내 67건의 디자인권을 보유하고 있습니다.

특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가지며, 상표법 제 50조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 보유하고, 디자인보호법 제 41조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

(2014년 9월 30일 기준)

구분	특허권	상표권	디자인권
국내	158	1,105	67
해외	1	26	0
합계	159	1,131	67

한편, 2014년 10월 1일 카카오와의 합병을 통해 지적재산권이 추가되었으며, 보고서 제출일 현재 지적재산권 보유현황은 다음과 같습니다.

(2014년 11월 14일 기준)

구분	특허권	상표권	디자인권
국내	181	1,332	13
해외	3	50	0
합계	184	1,382	13

## 8. 환경보호

당사는 비즈니스 활동이 환경에 미치는 영향이 비교적 적은 인터넷 기업입니다. 하지만 온실가스로 인한 기후 변화와 에너지 고갈 같은 다양한 환경 문제의 심각성과 기업의 역할을 인식하고 보다 적극 환경 문제에 대응하기 위해 노력하고 있습니다. 당사가 환경보호를 위해 수행하는 주요 활동은 아래와 같습니다.

(1) 효율적인 IT 자원 재배치: 당사는 서버 사용량 관리 프로그램을 자체 개발하여 실시간으로 운영하고 있습니다. IT 자원을 모니터링하는 이 프로그램을 통해 유휴 자원을 최소화하면서 사용량에 따른 효율적인 자원 재배치가 가능합니다. 그 결과 2009년에는 2,000여 대의 장비를 재배치하고, 2010년에는 1,800대, 2011년에는 500대, 2012년에는 700대를 재배치하여 신규 투자를 가능한 억제하면서 해당 장비의 전력소비량을 감소시켰습니다. 더불어 중장기 계획에 따라 IDC 센터 1개소를 무중단 서비스로 이전 및 통합 함으로써 IT자원의 운영성과 효율성 향상, 그리고 비용 절감에 많은 성과가 있었습니다. 이러한 노력들은 전체 에너지 소비 증감률에도 크게 기여하였습니다.

(2) 전산실 쿨링 시스템 개선: 당사는 전산실 배치 구조를 새로 바꿔 열효율을 기존 구조 대비 20% 이상 향상했습니다. 서버실 디자인 변경은 2004년부터 2006년까지 3년간 진행한 장기 프로젝트입니다. 서버랙 배치를 뜨거운 통로(Hot Aisle)와 차가운 통로(Cold Aisle)의 열 흐름을 고려하여 마주 보게(Face-to-Face) 배치하고, 사이 공간을 충분히 확보하였습니다. 서버랙 아래 공기 흐름을 개선하여 과열을 방지하고, 서버 후면의 케이블링을 조정, 서버 자체의 열 흐름을 원활하게 하였습니다.

더불어 2012년 말부터 Cold Aisle Containment를 도입하여 IT장비를 냉각시키는데 필요한 찬 공기를 더욱 효율적으로 공급할 수 있는 시설을 도입하였으며, 2013년에는 그 적용 범위를 확대하였습니다. 그 결과 해당 구성으로 구축한 전산실에서는 취지에 맞게 에너지를 절감하는 성과를 이루어 냈습니다. 그 동안 축적한 운영 경험을 바탕으로 충분한 시간을 갖고 세심하게 진행한 결과이며 업계에서 모범 사례로 인정받고 있습니다.

(3) 그린 오피스 조성: 당사는 제주 첨단과학기술단지 내 다음스페이스를 조성하면서 가장 먼저 고려한 것이 탄소를 줄이면서도 쾌적한 근무 환경을 만드는 것이었습니다. 본사인 스페이스닷원을 설계하고 건축하는 과정에서도 친환경 건축물이 될 수 있도록 노력하였습니다. 다음스페이스에 추가로 세워질 부속 건물들은 친환경 건축물 인증을 목표로 준비, 실행해 나갈 것입니다. 현재 본사인 스페이스닷원은 환경보호를 위하여 다음과 같은 시스템을 도입하고 있습니다.

- 제주 지하수 보전을 위한 우수처리설비를 도입하여 조경용수, 소방용수로 사용
- 빙축열 시스템 도입으로 에너지 사용의 효율성 강화
- LED 조명 설치를 통한 에너지 절감과 탄소 배출 저감
- 친환경 자재 사용으로 환경 오염 최소화
- 건물 옥상 및 벽면 녹화를 통한 에너지 절감
- 자연 채광 및 자연 통풍 확대, 바람길 등 자연 에너지 적극 활용
- 친환경 교통계획 수립으로 자동차 탄소 배출 최소화
- 주말 농장, 유기농 텃밭, 생태연못 조성 등 주변 토지의 자연친화적 활용

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약 연결 재무정보

##### 가. 요약 연결 재무상태표

(단위 : 천원)

구 분	제 20기 제3분기	제19기	제18기	제17기	제17기 기초 "검토 받지 아니한 재무제표"
	2014년 제 3분기말	2013년말	2012년말	2011년말	2011년 기초
[유동자산]	362,523,992	349,719,748	347,526,030	324,183,841	312,166,473
현금및현금성자산	187,299,023	109,806,154	120,429,025	80,973,297	97,281,762
단기금융상품	97,212,302	163,932,041	142,389,641	139,130,000	106,200,000
단기매도가능증권					3,347,961
단기매매증권					4,895,927
매출채권	48,044,462	52,338,257	62,820,896	76,953,110	61,890,261
매출채권대손충당금	(1,641,187)	(2,781,777)	(4,869,844)	(4,762,253)	(5,833,966)
기타의수취채권	15,611,562	13,275,932	11,415,512	9,622,827	27,461,882
파생금융상품자산	1,128,471	701,173	5,338,214	8,775,518	8,538,073
기타의유동자산	14,869,359	12,447,968	10,002,586	13,491,342	8,384,573
[비유동자산]	278,399,219	308,027,750	264,343,364	234,547,822	148,606,094
장기매도가능증권	20,939,984	24,847,085	22,909,231	24,226,545	12,953,585
관계기업투자	6,914,324	7,700,753	7,521,607	14,800,384	
기타의장기수취채권	32,776,461	62,569,886	54,982,919	56,492,991	13,919,930
유형자산	140,071,582	119,516,271	101,224,382	89,126,029	65,484,286
무형자산	58,440,382	86,231,366	73,862,724	42,659,433	28,483,043
이연법인세자산	15,851,901	4,933,293	1,889,957	3,384,954	21,718,995
기타의비유동자산	3,404,585	2,229,096	1,952,544	3,857,486	6,046,255
자산총계	640,923,211	657,747,498	611,869,394	558,731,663	460,772,567
[유동부채]	99,114,354	86,963,601	76,564,705	94,019,746	93,064,074
매입채무및기타채무	50,763,692	40,537,982	30,511,255	36,178,814	29,590,818
단기차입금		268,194	120,000	500,000	145,279
유동성장기부채		333,340		93,750	175,000
미지급법인세	2,884,080	5,418,106	10,850,025	21,468,987	22,797,255
미지급배당금					
파생금융상품부채			3,200	41,600	468,320
총당부채	293,953	499,716			
기타의금융부채	1,162,688	939,773	1,286,681	622,509	712,325
기타의유동부채	44,009,941	38,966,490	33,793,544	35,114,086	39,175,077
[비유동부채]	20,632,108	16,647,707	15,376,805	8,462,771	11,422,271
매입채무및기타채무	2,235,326	2,132,410	2,471,359		
장기차입금	250,000	299,990			87,500
총당부채	517,636	517,636	1,146,576	1,146,576	2,435,828
이연법인세부채	2,167,123	3,209,245	1,499,628		
기타의비유동금융부채	194,930	203,644	2,443,676	1,928,913	1,362,568
기타의비유동부채	15,267,093	10,284,782	7,815,566	5,387,282	7,536,375

부채총계	119,746,462	103,611,308	91,941,510	102,482,517	104,486,345
[지배기업소유주지분]	512,007,804	538,873,239	515,312,546	456,507,728	356,355,549
[자본금]	6,831,314	6,830,115	6,802,415	6,777,285	6,680,695
[자본잉여금]	182,498,256	187,591,328	181,567,459	177,289,435	161,017,418
주식발행초과금	175,677,690	175,420,008	169,472,598	164,418,084	147,731,610
감자차익	1	1	1	1	1
자기주식처분이익	601,027	689,073	689,072	1,844	1,844
기타자본잉여금	6,219,538	11,482,246	11,405,788	12,869,506	13,283,963
[자본조정]	(27,476,964)	(28,479,466)	1,836,512	(1,645,890)	7,905,462
주식선택권		168,415	1,836,512	3,294,828	7,905,462
자기주식	(27,476,964)	(28,647,881)		(4,940,718)	
[기타포괄손익누계액]	510,334	1,844,040	4,905,783	8,574,880	3,368,534
매도가능증권평가이익	1,712,292	3,008,472	5,147,183	8,574,880	3,368,534
매도가능증권평가손실	(4,517)	(159,574)			
해외사업환산손익	(432,845)	(242,104)	(211,432)		
부의지분법자본변동	(27,006)	(25,164)	(29,968)		
종업원급여 재측정요소	(737,590)	(737,590)			
[이익잉여금]	349,644,864	371,087,222	320,200,377	265,512,018	177,383,440
이익준비금	4,805,087	4,791,237	4,299,734	2,140,798	
기업합리화적립금					
사업손실준비금			10,749,174	10,749,174	10,749,174
미처분이익잉여금	344,839,777	366,295,985	305,151,469	252,622,046	166,634,266
[비지배지분]	9,168,945	15,262,952	4,615,337	(258,582)	(69,327)
자본총계	521,176,749	554,136,190	519,927,883	456,249,146	356,286,222
부채와 자본총계	640,923,211	657,747,498	611,869,394	558,731,663	460,772,567

※ 한국채택국제회계기준 작성기준에 따라 작성되었습니다.  
 [()]표시는 부(-)의 수치임]

## 나. 요약 연결 손익계산서

(단위 : 천원)

구분	제20기 제3분기	제19기	제18기	제17기	제16기 "검토 받지 아니한 재무제표"
	2014년 제3분기	2013년	2012년	2011년	2010년
매출액	399,528,051	530,858,940	453,387,737	421,266,779	350,423,340
영업비용	367,060,147	449,072,809	351,630,753	304,512,138	254,372,678
영업이익	32,467,904	81,786,131	101,756,984	116,754,641	96,050,662
기타수익	483,531	9,810,724	732,682	1,344,796	4,001,734
기타비용	30,179,493	10,360,520	8,481,512	4,288,940	7,404,859
금융수익	10,355,047	10,435,797	14,260,001	17,194,606	5,732,871
금융비용	1,570,786	5,827,212	5,732,652	3,447,805	5,236,120
지분법이익(손실)	2,064,949	(1,787,831)	(1,683,431)	(124,490)	289,055
계속사업법인세차감전순이익	9,491,254	84,057,089	100,852,072	127,432,808	93,433,343
계속사업법인세비용	6,058,083	14,928,658	19,730,427	27,799,090	4,890,040
계속사업이익	3,433,171	69,128,431	81,121,645	99,633,718	88,543,303
중단사업손익	(11,789,722)	(3,027,619)	(4,484,690)	8,342,190	33,886,023
당기순이익	(8,356,551)	66,100,812	76,636,955	107,975,908	122,429,326

· 지배기업 소유주지분	(6,452,509)	65,877,206	76,277,711	108,478,277	122,843,163
· 비지배지분	(1,904,042)	223,606	359,244	(502,369)	(413,837)
기타포괄손익	(1,358,112)	(3,071,651)	(3,740,996)	5,206,346	1,769,663
총포괄손익	(9,714,663)	63,029,161	72,895,959	113,182,254	124,198,989
주당이익					
· 기본주당순이익	(487)	4,906	5,679	8,084	9,277
· 희석주당순이익	(487)	4,905	5,671	8,067	9,220

※ 한국채택국제회계기준 작성기준에 따라 작성되었습니다.  
 [()표시는 부(-)의 수치임]

## 2. 재무제표 이용상의 유의점(연결재무제표 기준)

### 가. 연결대상기업의 변동

전기 대비 종속회사의 증감내역은 다음과 같습니다.

사업연도	당기에 연결에 포함된 회사	전기대비 연결에 추가된 회사	전기대비 연결에서 제외된 회사
제 20기 제 3분기	다음커뮤니케이션 포함 17개사	Daum Global Asia Pte. Ltd. Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd. (주)다음게임	(주)다음엘엠씨 (주)인투모스 (주)벨로쉬
제 19기	다음커뮤니케이션 포함 17개사	(주)티앤케이팩토리 (주)버즈피아 (주)벨로쉬	-
제 18기	다음커뮤니케이션 포함 14개사	(주)온네트, OnNet USA Inc, OnNet Europe GmbH., OnNet Inc, Daum Service CHINA Co., Ltd. (구. OnNet China Co., Ltd.) 디지털뷰운영(주) 다이알로이드(주)	-
제 17기	다음커뮤니케이션 포함 7개사	(주)다음엘엠씨, (주)다음핑거터치 (구. (주)핑거터치)	-
제 16기	다음커뮤니케이션 포함 5개사	-	(주)나무커뮤니케이션, (주)트윈클리틀스타, Lycos, Inc

### 나. 재무제표 작성기준

연결회사의 2014년 9월 30일로 종료하는 3개월 및 9개월 보고기간에 대한 분기재무제표는 기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 분기재무제표는 보고

기간말인 2014년 9월 30일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다. 기타 재무제표 작성기준에 대한 자세한 사항은 첨부된 "분기연결검토보고서"를 참조하시기 바랍니다.

연결회사는 2014년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1032호 '금융상품:표시' 개정

기업회계기준서 제1032호 '금융상품:표시'의 개정에 따라 상계권리가 미래사건에 좌우되지 않고 모든 상황에서 법적으로 집행가능 해야 한다는 사실과 결제 결과가 실질적으로 차액결제와 동일한 방식으로 금액을 결제 할 수 있는 경우 차액결제 기준을 충족할 것이라는 사실을 명확히 하였습니다. 개정 기준서의 적용으로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정' 개정

기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정' 중 파생상품에 대한 경개(novation)와 위험회피회계에 관한 사항이 개정되었습니다. 동 개정 내용에 따르면, 위험회피 수단으로 지정된 파생상품이 법률 또는 규정의 결과로써 중앙청산소 등으로 이관되는 상황에서 위험회피회계를 지속하는 것을 허용합니다. 개정 기준서의 적용으로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

(3) 해석서 제2121호 '부담금' 제정

해석서 제2121호 '부담금'은 법규에 따라 정부에서 부과하는 부담금부채에 적용하며, 부담금부채는 법규에 명시된 부담금 납부를 유발하는 활동(의무발생사건)이 발생하는 시점에 인식하도록 규정하고 있습니다. 제정 해석서의 적용으로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

## 다. 연결기준

(1) 종속기업

종속기업은 연결회사가 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 능력이 있는 모든 기업(특수목적기업을 포함)이며, 일반적으로는 과반수 의결권을 보유하고 있는 경우가 해당됩니다. 보고기간말 현재 행사 또는 전환가능한 잠재적 의결권의 존재 여부 및 그 영향은 연결회사가 다른 기업을 지배하고 있는지의 여부를 평가하는데 고려됩니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득과 관련하여 취득일에 제공한 자산, 발행한 지분증권, 인수하거나 발생시킨 부채의 공정가치의 합으로 측정하고 있습니다. 이전대가는 조건부 대가 지급 약정으로부터 발생하는 자산 및 부채의 공정가치를 포함하고 있습니다. 사업결합으로 취득한 식별가능자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다.

이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액은 영업권으로 인식합니다. 또한, 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식합니다.

### (2) 비지배지분

당기순손익과 기타포괄손익의 각 구성요소는 지배회사의 소유주와 비지배지분에 귀속되며, 비지배지분이 부(-)의 잔액이 되더라도 총포괄손익은 지배회사의 소유주와 비지배지분에 귀속시키고 있습니다. 또한 지배력을 상실하지 않는 종속기업에 대한 지배회사의 소유지분 변동은 자본거래로 회계처리하고 있습니다.

### (3) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 행사할 수는 있으나 지배력은 없는 모든 기업으로, 일반적으로 연결회사가 의결권 있는 주식의 20% 내지 50%를 소유하고 있는 피투자 기업입니다. 관계기업 투자지분은 최초에 취득원가로 인식하며 지분법을 적용하여 회계처리합니다. 연결회사의 관계기업 투자금액은 취득시 식별된 영업권을 포함하며, 손상차손누계액 차감 후 금액으로 표시합니다.

관계기업 투자의 취득 이후 발생하는 관계기업의 손익에 대한 연결회사의 지분에 해당하는 금액은 당기손익으로 인식하고, 관계기업의 기타포괄손익 변동액 중 연결회사의 지분에 해당하는 금액은 기타포괄손익으로 인식합니다. 취득 후 누적변동액은 투자금액의 장부금액에서 조정합니다. 관계기업의 손실에 대한 연결회사의 지분이 기타 무담보 채권을 포함한 관계기업 투자금액과 동일하거나 이를 초과하게 되면 연결회사는 관계기업을 위해 대납하였거나 의무를 부담하게 된 경우를 제외하고는 더 이상의 손실을 인식하지 않습니다.

연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분을 제거하고 있습니다. 관계기업의 회계정책은 연결회사의 회계정책과의 일관성을 위해 필요한 경우 변경하여 적용하고 있습니다.

## 라. 영업부문

영업부문은 연결회사의 경영진에게 보고되는 보고자료와 동일한 방식으로 보고되고 있습니다. 연결회사의 경영진은 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

## 마. 외화환산

### (1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 재무제표에 포함되는 항목들에 대해 각 연결회사의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 이용하여 측정하고 있습니다. 연결재무제표는 지배회사의 기능통화인 대한민국의 통화(KRW)로 표시됩니다.

### (2) 외화거래와 보고기간 말의 외화환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 요건을 충족하는 현

금흐름위험회피에 대한 위험회피금액은 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

매도가능금융상품으로 분류하는 외화표시 화폐성 유가증권의 공정가치 변동은 상각후원가의 변동으로 인한 부분과 기타 유가증권의 장부금액 변동으로 구분하며, 상각후원가의 변동부분에서 발생한 외환차이는 당기손익으로, 기타 장부금액의 변동에서 발생한 외환차이는 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보고하고 있습니다. 당기손익인식지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익으로, 매도가능지분상품의 외환차이는 공정가치 변동에 대한 기타포괄손익에 포함하여 인식하고 있습니다.

### (3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사 내 개별기업의 경영성과와 재무상태는 다음과 같은 방법으로 연결회사의 표시통화로 환산하고 있습니다.

- 1) 자산과 부채는 보고기간종료일의 마감환율로 환산하고 있습니다.
- 2) 수익과 비용은 해당기간의 평균환율로 환산하고 있습니다.
- 3) 위 1), 2)의 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

## 바. 중요한 회계정책

### (1) 현금 및 현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

### (2) 금융자산

#### - 분류 및 측정

연결회사는 금융자산을 당기손익인식금융자산, 매도가능금융자산, 대여금및수취채권, 만기보유금융자산의 범주로 구분하고 있으며 금융자산의 정형화된 매매거래는 매매일에 인식됩니다.

금융자산은 최초 인식시점에 공정가치로 측정하며, 거래원가는 당기손익인식금융자산을 제외한 금융자산은 공정가치에 가산하고 당기손익인식금융자산의 경우에는 당기비용으로 처리됩니다. 최초 인식 이후 매도가능금융자산과 당기손익인식금융자산은 후속적으로 공정가치로 측정되고, 대여금및수취채권과 만기보유금융자산은 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정됩니다.

당기손익인식금융자산의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식되고, 매도가능금융자산의 공정가치변동은 기타포괄손익에 계상되어 이를 처분하거나 손상을 인식하는 때 자본에서 당기손익으로 재분류됩니다.

#### - 손상

연결회사는 금융자산 또는 금융자산 집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지를 매 보고기간말에 평가하고, 그 결과 손상되었다는 객관적인 증거가 있으며 손상사건이 신뢰성 있게 추정할 수 있는 금융자산의 추정 미래현금흐름에 영향을 미친 경



우에는 손상차손을 인식하고 있습니다.

대여금및수취채권의 손상은 대손충당금 계정으로 차감표시되며, 그 외의 금융자산은 장부금액에서 직접 차감됩니다. 연결회사는 금융자산을 더 이상 회수 하지 못할 것으로 판단되는 때에 해당 금융자산을 제각하고 있습니다.

연결회사가 금융자산이 손상되었다는 객관적인 증거에는 금융자산의 발행자나 지급 의무자의 유의적인 재무적 어려움, 이자지급이나 원금상환이 3개월 이상 연체, 재무적 어려움으로 당해 금융자산에 대한 활성시장의 소멸 등이 포함됩니다. 또한, 매도 가능지분상품의 공정가치가 원가로부터 30% 이상 하락하거나 6개월 이상 지속적으로 하락하는 경우는 손상의 객관적인 증거에 해당됩니다.

#### -제거

연결회사는 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하고 있는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식하고 있습니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 "차입금"으로 분류됩니다.

#### (3) 파생상품

파생상품은 파생상품계약 체결시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치 변동은 거래의 성격에 따라 "금융손익"으로 손익계산서에 인식됩니다.

#### (4) 매출채권

매출채권은 정상적인 영업과정에서 제공된 용역과 관련하여 고객으로부터 수취할 금액입니다. 매출채권의 회수가 1년 이내인 경우 유동자산으로 분류하고, 그렇지 않은 경우 비유동자산으로 분류합니다. 비유동자산으로 분류된 장기성매출채권은 유효이자율을 사용하여 현재가치로 평가하고 있습니다.

#### (5) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시하고 있습니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구분	추정내용연수
건물	40년
구축물	20년
기계장치	5년
차량운반구	5년
비품	2~5년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리 됩니다.

(6) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

(7) 무형자산

- 영업권

영업권은 무형자산에 포함되어 있으며, 연결회사의 사업결합거래시 사업결합에 대한 이전대가의 공정가치가 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치를 초과하는 금액으로 측정됩니다. 또한, 이전대가의 공정가치가 취득한 순자산의 공정가치보다 작다면, 그 차액은 당기이익으로 인식합니다.

영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 한편, 영업권에 대한 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배부는 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 연결회사의 영업부문에 따라 결정됩니다. 또한 영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는 상황의 변화나 사건이 존재하는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액(사용가치 또는 순공정가치 중 높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다.

- 회원권

회원권은 이를 이용할 수 있을 것으로 기대되는 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 비한정인 것으로 평가하여 상각하고 있지 아니합니다.

- 기타 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 연결회사가 추정한 추정내용연수에 따라 정액법에 의하여 상각됩니다. 기타 무형자산은 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다.

각 자산별로 연결회사가 사용하고 있는 추정내용연수는 다음과 같습니다.

구분	추정내용연수
산업재산권	10년
개발비	5년
기타의무형자산	2~5년

(8) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

#### (9) 금융부채

##### -분류 및 측정

당기손익인식금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 대상이 아닌 파생상품이나 내재파생상품을 포함한 금융상품으로부터 분리된 파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익인식금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무", "차입금" 및 "기타의금융부채" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 "금융비용"으로 인식됩니다.

##### -제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다.

#### (10) 충당부채

충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

#### (11) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소

멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 연결회사가 보유하고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

## (12) 종업원 급여

### - 퇴직급여

연결회사 내 회사들은 다양한 형태의 퇴직연금제도를 운영하고 있으며, 일반적으로 주기적인 보험수리적 계산에 의해 산정된 금액을 보험회사나 수탁자가 관리하는 기금에 대한 지급을 통해 조달하고 있습니다. 연결회사는 확정기여제도와 확정급여제도를 모두 운영하고 있습니다.

확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무용역을 제공 하였을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위 적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

### - 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

### - 기타장기종업원급여

연결회사 내 일부 기업들은 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무

원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격인 보험계리사에 의해 평가됩니다.

### (13) 자본금

연결회사가 회사의 보통주를 취득하는 경우, 직접거래원가를 포함하는 지급 대가는 그 보통주가 소각되거나 재발행 될 때까지 연결회사의 자본에서 차감하여 표시하고 있습니다. 이러한 자기주식이 재발행되는 경우, 수취한 대가는 연결회사의 주주에게 귀속되는 자본에 포함하고 있습니다.

### (14) 수익인식

수익은 연결회사의 통상적인 활동에서 발생하는 재화의 판매 및 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가치로 구성되어 있습니다. 수익은 부가가치세, 반품, 리베이트 및 할인액을 차감한 순액으로 표시하며, 내부거래를 제거한 후의 금액으로 표시하고 있습니다.

수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있고, 미래의 경제적 효익이 기업에 유입될 가능성이 높으며, 다음에서 설명하고 있는 연결회사의 활동별 특정 요건을 충족하는 경우에 수익을 인식하고 있습니다. 추정은 고객의 유형, 거래의 유형 및 개별 거래조건 등의 과거 자료를 바탕으로 하고 있습니다.

#### - 용역의 제공

용역제공거래에 대하여는 용역이 제공되는 기간에 걸쳐 수익을 인식하고 있습니다.

#### - 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식됩니다.

#### - 배당금수익

배당수익은 배당금을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식됩니다.

### (15) 배당금

배당금은 연결회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

### (16) 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 주주에게 귀속되는 손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적 희석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적 희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

### (17) 동일지배기업하의 사업결합

동일지배기업하의 사업결합거래에 대해서는 장부가액법을 적용하여 관련 자산·부채를 연결재무제표상의 장부금액으로 평가하고 있습니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다.

#### 1) 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다.

#### 2) 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

#### 3) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다.

#### 4) 충당부채

연결회사는 보고기간종료일 현재 5) 중요한 회계정책의 (10)에서 설명하는 바와 같이 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거 경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

#### 5) 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다.

#### 6) 기타장기종업원급여부채

기타장기종업원급여부채의 현재가치는 많은 가정을 사용하는 보험수리적 방식에 의해 결정되는 다양한 요소들에 따라 달라질 수 있습니다. 기타장기종업원급여의 순원가(이익)를 결정하는 데 사용되는 가정은 할인율을 포함하고 있으며, 이러한 가정의 변동은 기타장기종업원급여부채의 장부금액에 영향을 줄 것입니다. 연결회사는 매년 말 적절한 할인율을 결정하고 있으며, 이러한 할인율은 기타장기종업원급여부채의 정산시 발생할 것으로 예상되는 미래의 추정 현금 유출액의 현재가치를 결정할 때 사용되어야 하는 이자율을 나타냅니다. 연결회사는 장기종업원급여가 지급되는 통화로 표시되고 관련 기타장기종업원급여부채의 기간과 유사한 만기를 가진 우량 회사채 이자율을 고려하여 적절한 할인율을 결정하고 있습니다. 기타장기종업원급여부채와 관련된 다른 주요한 가정들은 일부 현재의 시장 상황에 근거하고 있습니다. 추가적인 사항은 분기연결검토보고서 주석 16에서 기술하고 있습니다.

### 4. 요약 별도 재무정보

가. 요약 별도 재무상태표

(단위 : 천원)

구분	제 20기 제 3분기	제19기	제 18기	제 17기	제17기 기초 "검토 받지 아니한 재무제표"
	2014년 제 3분기말	2013년말	2012년말	2011년말	2011년 기초
[유동자산]	306,102,475	294,925,162	301,260,347	304,316,205	252,790,811
현금및현금성자산	150,500,443	71,782,584	101,791,079	75,671,560	74,564,732
단기금융상품	85,200,000	148,630,000	117,630,000	120,630,000	89,200,000
단기매도가능증권					3,347,960
단기매매증권					4,895,927
매출채권	44,344,075	48,703,733	59,716,141	76,961,033	61,776,846
매출채권대손충당금	(1,026,207)	(2,174,075)	(4,026,438)	(4,703,754)	(5,831,343)
기타의수취채권	15,361,439	14,628,429	10,929,082	13,690,272	7,946,308
파생금융상품자산	1,412,025	984,727	5,621,769	8,775,518	8,538,073
기타의유동자산	10,310,700	12,369,764	9,598,714	13,291,576	8,352,308
[비유동자산]	313,120,514	306,622,448	266,868,904	211,015,658	169,060,492
장기매도가능증권	14,312,984	16,510,085	13,582,230	9,779,045	7,846,085
종속기업및관계기업투자	104,080,751	91,790,053	78,216,096	48,499,205	30,358,314
기타의장기수취채권	27,921,314	44,331,108	34,316,624	26,046,405	12,577,968
유형자산	136,751,818	116,759,937	98,368,894	87,198,497	64,381,652
무형자산	21,289,640	26,307,512	31,416,718	31,670,822	26,309,474
이연법인세자산	8,565,822	8,697,912	9,021,983	3,964,198	21,540,744
기타의비유동자산	198,185	2,225,841	1,946,359	3,857,486	6,046,255
자산총계	619,222,989	601,547,610	568,129,251	515,331,863	421,851,303
[유동부채]	94,371,261	81,373,947	71,831,092	90,411,528	87,013,408
매입채무및기타채무	50,349,548	40,765,909	30,041,199	36,597,593	29,925,312
유동성장기부채					
기타의금융부채	640,203	345,470	607,590	380,484	675,094
미지급법인세	2,595,525	4,741,877	10,345,819	19,411,166	17,945,094
미지급배당금					
기타의유동부채	40,785,985	35,520,691	30,836,484	34,022,285	38,467,908
[비유동부채]	16,169,445	12,157,466	12,763,106	7,663,070	10,477,478
비유동매입채무및기타채무	2,235,326	2,132,410	2,471,359		
장기차입금	250,000	250,000			
충당부채	517,636	517,636	1,146,576	1,146,576	2,435,828
기타의비유동금융부채	182,328	195,768	2,445,638	2,009,833	1,472,768
기타의비유동부채	12,984,155	9,061,652	6,699,533	4,506,661	6,568,882
부채총계	110,540,706	93,531,413	84,594,198	98,074,598	97,490,886
[자본금]	6,831,314	6,830,115	6,802,415	6,777,285	6,680,695
[자본잉여금]	188,633,695	188,367,325	182,476,475	176,601,297	157,336,011
주식발행초과금	175,677,690	175,420,008	169,472,598	164,418,084	147,731,610
감자차익	1	1	1	1	1

자기주식처분이익	601,027	689,073	689,073	1,844	1,844
기타자본잉여금	12,354,977	12,258,243	12,314,803	12,181,368	9,602,556
[자본조정]	(27,476,964)	(28,479,466)	1,836,513	(1,645,890)	7,905,462
자기주식	(27,476,964)	(28,647,881)		(4,940,718)	
주식선택권		168,415	1,836,513	3,294,828	7,905,462
[기타포괄손익누계액]	(45,648)	(200,706)	1,992,007	1,445,890	3,298,334
매도가능증권평가이익	603,717	603,717	1,992,007	1,445,890	3,298,334
매도가능증권평가손실	(4,517)	(159,575)			
종업원급여 재측정요소	(644,848)	(644,848)			
[이익잉여금]	340,739,886	341,498,929	290,427,643	234,078,683	149,139,915
이익준비금	3,415,057	3,401,207	3,159,703	1,000,768	
사업손실준비금			10,749,174	10,749,174	10,749,175
미처분이익잉여금	337,324,829	338,097,722	276,518,766	222,328,741	138,390,740
자본총계	508,682,283	508,016,197	483,535,053	417,257,265	324,360,417
부채및자본총계	619,222,989	601,547,610	568,129,251	515,331,863	421,851,303

※ 상기 재무제표는 한국채택국제회계기준 작성기준에 따라 작성되었습니다. (별도 기준)  
 [( )표시는 부(-)의 수치임]

## 나. 요약 별도 손익계산서

(단위 : 천원)

구 분	제 20기 제 3분기	제19기	제18기	제17기	제16기
	2014년 제 3분기	2013년	2012년	2011년	"검토 받지 아니한 재무제표" 2010년
매출액	374,720,376	502,063,481	428,093,977	418,717,585	345,509,571
영업비용	337,443,615	417,833,824	320,703,755	300,650,014	248,176,126
영업이익	37,276,761	84,229,657	107,390,222	118,067,571	97,333,445
기타수익	288,082	6,757,632	478,458	1,034,720	3,530,708
기타비용	24,284,317	15,050,383	18,336,553	10,977,115	7,019,252
금융수익	9,462,087	12,132,993	10,223,262	23,971,212	4,606,139
금융비용	174,458	5,096,488	2,411,674	38,489	1,839,421
계속사업법인세차감전순이익	22,568,155	82,973,411	97,343,715	132,057,899	96,611,619
계속사업법인세비용	8,337,348	16,911,766	19,405,403	26,769,432	5,954,717
중단사업손익	0				
당기순이익	14,230,807	66,061,645	77,938,312	105,288,467	90,656,902
기타포괄손익	155,057	(2,192,713)	546,118	(1,852,444)	1,854,085
총포괄손익	14,385,864	63,868,932	78,484,430	103,436,023	92,510,987
· 기본주당이익(원)	1,075	4,919	5,803	7,846	6,847
· 희석주당이익(원)	1,075	4,919	5,800	7,830	6,804

※ 상기 재무제표는 한국채택국제회계기준 작성기준에 따라 작성되었습니다.(별도 기준)  
 [( )표시는 부(-)의 수치임]

## 5. 재무제표 이용상의 주의점(별도 재무제표 기준)



## 가. 재무제표 작성기준

회사의 2014년 9월 30일로 종료하는 3개월 및 9개월 보고기간에 대한 분기재무제표는 기업 회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 분기재무제표는 보고기간 말인 2014년 9월 30일 현재 유효한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다. 기타 재무제표 작성기준에 대한 자세한 사항은 첨부된 "분기검토보고서"를 참조하시기 바랍니다.

회사는 2014년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

### (1) 기업회계기준서 제1032호 '금융상품:표시' 개정

기업회계기준서 제1032호 '금융상품:표시'의 개정에 따라 상계권리가 미래사건에 좌우되지 않고 모든 상황에서 법적으로 집행가능 해야 한다는 사실과 결제 결과가 실질적으로 차액결제와 동일한 방식으로 금액을 결제 할 수 있는 경우 차액결제 기준을 충족할 것이라는 사실을 명확히 하였습니다. 개정 기준서의 적용으로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

### (2) 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정' 개정

기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정' 중 파생상품에 대한 경개(novation)와 위험회피회계에 관한 사항이 개정되었습니다. 동 개정 내용에 따르면, 위험회피 수단으로 지정된 파생상품이 법률 또는 규정의 결과로써 중앙청산소 등으로 이관되는 상황에서 위험회피회계를 지속하는 것을 허용합니다. 개정 기준서의 적용으로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

### (3) 해석서 제2121호 '부담금' 제정

해석서 제2121호 '부담금'은 법규에 따라 정부에서 부과하는 부담금부채에 적용하며 부담금부채는 법규에 명시된 부담금 납부를 유발하는 활동(의무발생사건)이 발생하는 시점에 인식하도록 규정하고 있습니다. 제정 해석서의 적용으로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

## 나. 종속기업, 관계기업 및 공동지배기업

종속기업, 관계기업 및 공동지배기업은 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 관계기업 및 공동지배기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 다. 영업부문

영업부문은 회사의 경영진에게 보고되는 보고자료와 동일한 방식으로 보고되고 있습니다. 회사의 경영진은 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

## 라. 외화환산

### (1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들에 대해 각 회사의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 이용하여 측정하고 있습니다. 재무제표는 회사의

기능통화인 대한민국의 통화(KRW)로 표시됩니다.

## (2) 외화거래와 보고기간 말의 외화환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 요건을 충족하는 현금흐름위험회피에 대한 위험회피금액은 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

매도가능금융상품으로 분류하는 외화표시 화폐성 유가증권의 공정가치 변동은 상각후원가의 변동으로 인한 부분과 기타 유가증권의 장부금액 변동으로 구분하며, 상각후원가의 변동부분에서 발생한 외환차이는 당기손익으로, 기타 장부금액의 변동에서 발생한 외환차이는 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보고하고 있습니다. 당기손익인식지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익으로, 매도가능지분상품의 외환차이는 공정가치 변동에 대한 기타포괄손익에 포함하여 인식하고 있습니다.

## 마. 중요한 회계정책

### (1) 현금및 현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

### (2) 금융자산

#### - 분류 및 측정

회사는 금융자산을 당기손익인식금융자산, 매도가능금융자산, 대여금및수취채권, 만기보유금융자산의 범주로 구분하고 있으며 금융자산의 정형화된 매매거래는 매매일에 인식됩니다.

금융자산은 최초 인식시점에 공정가치로 측정하며, 거래원가는 당기손익인식금융자산을 제외한 금융자산은 공정가치에 가산하고 당기손익인식금융자산의 경우에는 당기비용으로 처리됩니다. 최초 인식 이후 매도가능금융자산과 당기손익인식금융자산은 후속적으로 공정가치로 측정되고, 대여금및수취채권과 만기보유금융자산은 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정됩니다.

당기손익인식금융자산의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식되고, 매도가능금융자산의 공정가치변동은 기타포괄손익에 계상되어 이를 처분하거나 손상을 인식하는 때 자본에서 당기손익으로 재분류됩니다.

#### - 손상

회사는 금융자산 또는 금융자산 집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지때 보고기간말에 평가하고, 그 결과 손상되었다는 객관적인 증거가 있으며 손상사건이 신뢰성 있게 추정할 수 있는 금융자산의 추정 미래현금흐름에 영향을 미친 경우에는 손상차손을 인식하고 있습니다.

대여금및수취채권의 손상은 대손충당금 계정으로 차감표시되며, 그 외의 금융자산은 장부금액에서 직접 차감됩니다. 회사는 금융자산을 더 이상 회수 하지 못할 것으로 판단되는 때에 해당 금융자산을 제각하고 있습니다.

회사가 금융자산이 손상되었다는 객관적인 증거에는 금융자산의 발행자나 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움, 이자지급이나 원금상환이 3개월 이상 연체, 재무적 어려움으로 당해 금융자산에 대한 활성시장의 소멸 등이 포함됩니다. 또한, 매도가능지분상품의 공정가치가 원가로부터 30% 이상 하락하거나 6개월 이상 지속적으로 하락하는 경우는 손상의 객관적인 증거에 해당됩니다.

- 제거

회사는 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식하고 있습니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 "차입금"으로 분류됩니다.

(3) 파생상품

파생상품은 파생상품계약 체결시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치 변동은 거래의 성격에 따라 "금융손익"으로 손익계산서에 인식됩니다.

(4) 매출채권

매출채권은 정상적인 영업과정에서 제공된 용역과 관련하여 고객으로부터 수취할 금액입니다. 매출채권의 회수가 1년 이내에 예상되는 경우 유동자산으로 분류하고, 그렇지 않은 경우 비유동자산으로 분류합니다. 비유동자산으로 분류된 장기성매출채권은 유효이자율을 사용하여 현재가치로 평가하고 있습니다.

(5) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구분	추정내용연수
건물	40년
구축물	20년
기계장치	5년
차량운반구	5년
비품	2~5년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리 됩니다.

(6) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

(7) 무형자산

- 영업권

영업권은 무형자산에 포함되어 있으며, 회사의 사업결합거래시 사업결합에 대한 이전대가의 공정가치가 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치를 초과하는 금액으로 측정됩니다. 또한, 이전대가의 공정가치가 취득한 순자산의 공정가치보다 작다면, 그 차액은 당기이익으로 인식합니다.

영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 한편, 영업권에 대한 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배분은 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 회사의 영업부문에 따라 결정됩니다. 또한, 영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는 상황의 변화나 사건이 존재하는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액(사용가치 또는 순공정가치 중 높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다.

- 회원권

회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다.

- 기타 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 회사가 추정한 추정내용연수에 따라 정액법에 의하여 상각됩니다. 기타 무형자산은 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다.

각 자산별로 회사가 사용하고 있는 추정내용연수는 다음과 같습니다.

구분	추정내용연수
산업재산권	10년
기타의무형자산	2~5년

(8) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가

능성이 검토됩니다.

#### (9) 금융부채

##### - 분류 및 측정

당기손익인식금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 대상이 아닌 파생상품이나 내재파생상품을 포함한 금융상품으로부터 분리된 파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익인식금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무및기타채무", "차입금" 및 "기타의금융부채" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 "금융비용"으로 인식됩니다.

##### - 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다.

#### (10) 충당부채

충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

#### (11) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우

에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 회사가 보유하고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

## (12) 종업원급여

### - 퇴직급여

회사는 퇴직연금제도를 운영하고 있으며, 일반적으로 주기적인 보험수리적 계산에 의해 산정된 금액을 보험회사나 수탁자가 관리하는 기금에 대한 지급을 통해 조달하고 있습니다. 회사는 확정기여제도와 확정급여제도를 모두 운영하고 있습니다.

확정기여제도는 회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위 적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

### - 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

### - 기타장기종업원급여

회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격인 보험계리사에 의해 평가됩니다.

## (13) 자본금

회사가 회사의 보통주를 취득하는 경우, 직접거래원가를 포함하는 지급 대가는 그 보

통주가 소각되거나 재발행 될 때까지 회사의 자본에서 차감하여 표시하고 있습니다. 이러한 자기주식이 재발행되는 경우, 수취한 대가는 회사의 주주에게 귀속되는 자본에 포함하고 있습니다.

#### (14) 수익인식

수익은 회사의 통상적인 활동에서 발생하는 재화의 판매 및 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가치로 구성되어 있습니다. 수익은 부가가치세, 반품, 리베이트 및 할인액을 차감한 순액으로 표시하고 있습니다.

수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있고, 미래의 경제적 효익이 기업에 유입될 가능성이 높으며, 다음에서 설명하고 있는 회사의 활동별 특정 요건을 충족하는 경우에 수익을 인식하고 있습니다. 추정은 고객의 유형, 거래의 유형 및 개별 거래조건 등의 과거 자료를 바탕으로 하고 있습니다.

##### - 용역의 제공

용역제공거래에 대하여는 용역이 제공되는 기간에 걸쳐 수익을 인식하고 있습니다.

##### - 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식됩니다.

##### - 배당금수익

배당수익은 배당금을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식됩니다.

#### (15) 배당금

배당금은 회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

#### (16) 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 주주에게 귀속되는 손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적 희석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적 희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

#### (17) 동일지배기업하의 사업결합

동일지배기업하의 사업결합거래에 대해서는 장부가액법을 적용하여 관련 자산·부채를 연결재무제표상의 장부금액으로 평가하고 있습니다. 한편, 사업결합거래의 대가와 인수대상 자산·부채 장부가액과의 차이는 기타자본잉여금으로 계상하고 있습니다.

## 6. 중요한 회계추정 및 가정

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평

가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다.

(1) 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다.

(2) 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

(3) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다.

(4) 충당부채

회사는 보고기간종료일 현재 5) 중요한 회계정책의 (10)에서 설명하는 바와 같이 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거 경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

(5) 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다.

(6) 기타장기종업원급여부채

기타장기종업원급여부채의 현재가치는 많은 가정을 사용하는 보험수리적 방식에 의해 결정되는 다양한 요소들에 따라 달라질 수 있습니다. 기타장기종업원급여의 순원가(이익)를 결정하는 데 사용되는 가정은 할인율을 포함하고 있으며, 이러한 가정의 변동은 기타장기종업원급여부채의 장부금액에 영향을 줄 것입니다. 회사는 매년 말 적절한 할인율을 결정하고 있으며, 이러한 할인율은 기타장기종업원급여부채의 정산 시 발생할 것으로 예상되는 미래의 추정 현금 유출액의 현재가치를 결정할 때 사용되어야 하는 이자율을 나타냅니다. 회사는 장기종업원급여가 지급되는 통화로 표시되고 관련 기타장기종업원급여부채의 기간과 유사한 만기를 가진 우량 회사채 이자율을 고려하여 적절한 할인율을 결정하고 있습니다. 기타장기종업원급여부채와 관련된 다른 주요한 가정들은 일부 현재의 시장 상황에 근거하고 있습니다. 추가적인 사항은 분기검토보고서의 주석 16에서 기술하고 있습니다.

## 7. 영업양수도에 관한 사항

연결회사는 보고대상 기간 내 영업양수도 거래 해당 사항이 없습니다. 다만 별도재무제표를 기준으로 연결대상회사(연결실체 내) 간의 영업양수도에 관한 사항은 아래의 별도 재무제표 기준의 영업양수도에 관한 사항을 참고하시기 바랍니다.



### 1) (주)트윈클리틀스타

당사는 지도 서비스의 경쟁력 강화를 위하여 2010년 9월 (주)트윈클리틀스타의 온라인 및 오프라인에서 영위하고 있는 영업일체를 양수하였습니다. 세부 내역은 아래와 같습니다.

#### (1) 시기 및 대상회사 (거래상대방)

- 2010년 9월 10일/ (주)트윈클리틀스타

#### (2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향

- 트윈클리틀스타의 자산 및 이에 부대한 영업권 일체를 다음커뮤니케이션에게 양도하고, 다음커뮤니케이션은 이를 양수하기로 한다.

- 영업권 0.1억 자산으로 계상하였습니다.

### 2) (주)다음엘엠씨

당사는 신규 로컬서비스의 경쟁력 강화를 위하여 2011년 8월 (주)다음엘엠씨(구,마이원카드)의 온라인 및 오프라인에서 영위하고 있는 영업일체를 양수하였습니다. 세부 내역은 아래와 같습니다.

#### (1) 시기 및 대상회사(거래상대방)

- 2011년 8월 1일/(주)다음엘엠씨(구,마이원카드)

#### (2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향

- (주)다음엘엠씨의 자산 및 이에 부대한 영업권 일체를 다음커뮤니케이션에게 양도하고 다음커뮤니케이션은 이를 양수하기로 한다.

- 동일지배기업하의 사업결합거래와 관련하여 인수한 동 자산을 연결재무제표상의 기타무형자산으로 42.6억 계상하였습니다.

거래대금 19.7억원과의 차이 22.9억을 기타자본잉여금으로 계상하였습니다.

### 3) (주)인투모스

당사는 모바일 서비스의 경쟁력 강화를 위하여 2013년 11월 (주)인투모스의 모바 일 부문에서 영위하고있는 영업일체를 양수하였습니다. 세부 내역은 아래와 같습니다.

#### (1) 시기 및 대상회사(거래상대방)

- 2013년 11월 30일/(주)인투모스

#### (2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향

- (주)인투모스의 자산 및 이에 부대한 영업권 일체를 다음커뮤니케이션에게 양도하고 다음커뮤니케이션은 이를 양수하기로 한다.

- 동일지배기업하의 사업결합거래와 관련하여 인수한 자산 및 부채는 연결재무제표 상의 장부금액으로 계상하였으며 거래대금 1.36억원과의 차이 0.7억을 기타자본잉여금으로 계상하였습니다.

## IV. 감사인의 감사의견 등

### 1. 감사인에 관한 사항

#### 가. 감사용역계약 체결 현황

삼일회계법인은 당사의 제17기, 제18기 및 제19기의 감사를 수행하였고, 감사관련하여 제 17기, 제18기 및 제19기 감사의견은 적정입니다. 또한, 당사의 종속회사도 감사인으로부터 모두 적정의견을 받았습니다.

제 20기 당분기 검토결과 재무제표가 한국채택국제회계기준 제1034호(중간재무보고)에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니하였습니다.

총 소요시간, 감사용역에 대한 보수 등 세부 내용은 아래와 같습니다.

제 20기 당분기 검토의견에 대한 세부사항은 첨부된 연결검토보고서와 검토보고서를 참조하시기 바랍니다.

#### (1) 사업연도별 감사인 및 용역 수행 내역

(단위: 백만원, 인원별 시간합계)

사업연도	감사인	내용	보수	총소요시간
제20기	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 검토	393 (주1)	2,405 (주2)
제19기	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	425	3,950
제18기	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	375	4,160
제17기	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	340	3,810

(주1) 상기 금액은 당사의 외부감사인과 2014년 회계연도 전체에 대한 감사 보수 및 내부회계제도검토에 대한 보수를 포함한 금액입니다.

(주2) 소요 시간은 2014년 분기 별도재무제표와 연결재무제표 검토에 소요된 시간 누적분입니다.

#### (2) 제 20기 제 3분기 검토 현황

구분	일정	분기검토 소요시간	누적 소요시간
별도	2014년 10월 15일~21일	775 시간	2,405 시간
연결	2014년 10월 22일~28일		

#### 나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결 현황

(단위: 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수
제20기	2014년	세무 자문용역	2014년	180
제19기	2013년	세무조정 수입용역	2013년	17

제18기	2012년	세무조정 수입용역 세무진단 자문용역 본점이전에 따른 세무자문	2012년	327
제17기	2011년	세무조정 수입용역 본점이전에 따른 세무자문	2011년	232

## 2. 내부회계관리제도

회사는 내부회계관리제도를 구축, 운영 중에 있습니다. 제 19(전기)(2013.01.01 ~ 2013.12.31) 평가 결과 중요한 취약점은 발견되지 않았으며, 내부회계관리자는 이를 2014년 3월 6일 이사회에 보고 하였습니다.

회사는 2014년에도 내부회계관리제도를 모범기준에 따라 운영하고 있으며, 내부회계관리자는 내부회계관리제도 운영실태평가 보고를 주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 이사회 및 감사위원회에 보고할 예정입니다.

## V. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분,반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다. (사업보고서에 기재예정)

# VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항

## 1. 이사회에 관한 사항

### 가. 이사회 구성개요

보고서 제출일 현재 당사의 이사회는 3인의 사내이사, 4인의 사외이사 등 7인의 이사로 구성되어 있습니다. 또한 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회가 있습니다.

각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

### 나. 주요 의결사항

회사	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사 등의 성명												
				김진우 (출석률 :100%)	구본천 (출석률 :100%)	한동원 (출석률 :100%)	한수정 (출석률 :100%)	조성판 (출석률 :100%)	데이빗호 프만 (출석률 :100%)	최준호 (출석률 :100%)	임방희 (출석률 :100%)	호창성 (출석률 :100%)	최재홍 (출석률 100%)	조민식 (출석률 :100%)	피아오 안리 (출석률 :100%)	
				찬 반 여부												
1차	2013. 03. 08	1. 2012년 재무제표 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음	해당 없음	해당 없음	해당 없음	해당 없음	해당 없음	해당 없음	
		2. 제18 정기주주총회 소집 및 부의안건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성									
		3. 이사회의장 선임의 건 - 선임된 의장: 한수정	가결	찬성	찬성	찬성	찬성									
		4. 등기지배인 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성									
		5. 2012년 4분기 및 연간 비즈니스 리뷰	보고	-	-	-	-									
2차	2013. 04. 02	1. 위원회 위원 및 위원장 선임의 건	가결	해당 없음	해당 없음	해당 없음	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음	해당 없음	해당 없음	해당 없음	해당 없음	
3차	2013. 05. 16	1. 주식매수선택권 부여취소의 건 - 취소수량: 450주	가결	해당 없음	해당 없음	해당 없음	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음	해당 없음	해당 없음	해당 없음	해당 없음	
		2. 2013년 1분기 비즈니스 리뷰	보고	-	-	-	-	-	-							
4차	2013. 06. 10	1. 자기주식 취득의 건 - 취득목적: 추가인정 및 주주가치제고 - 취득예정금액: 26,103,000,000원 - 취득 예정 기간: 2013년 6월 11일 ~ 2013년 9월 10일	가결	해당 없음	해당 없음	해당 없음	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음	해당 없음	해당 없음	해당 없음	해당 없음	
5차	2013. 06. 17	1. (주)TNK팩토리 지분 인수외의 건 - 취득 지분율: 51%	가결	해당 없음	해당 없음	해당 없음	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음	해당 없음	해당 없음	해당 없음	해당 없음	
6차	2013. 08. 08	1. (주)버드피어 지분 인수외의 건 - 취득 지분율: 69.27%	가결	해당 없음	해당 없음	해당 없음	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음	해당 없음	해당 없음	해당 없음	해당 없음	
7차	2013. 08. 30	1. 2013년 2분기 비즈니스 리뷰	보고	해당 없음	해당 없음	해당 없음	-	-	-	-	해당 없음	해당 없음	해당 없음	해당 없음	해당 없음	
8차	2013. 12. 12	1. 2013년 3분기 비즈니스 리뷰	보고	해당 없음	해당 없음	해당 없음	-	-	-	-	해당 없음	해당 없음	해당 없음	해당 없음	해당 없음	
		2. 2014년도 사업계획 승인의 건	가결				찬성	찬성	찬성	찬성						
		3. 다음필거터치 유상증자의 건	수정 가결				찬성	찬성	찬성	찬성						
		4. (주)인투모스 매각의 건	가결				찬성	찬성	찬성	찬성						
1차	2014. 03. 06	1. 2013년 재무제표 승인의 건	가결	해당 없음	해당 없음	해당 없음	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음	해당 없음	해당 없음	해당 없음	해당 없음	
		2. 제19 정기주주총회 소집 및 부의안건	가결				찬성	찬성	찬성	찬성						

		3. 이사회회장 선임의 건 - 선임된 이사회회장: 최준호	가결					찬성	찬성	찬성	찬성					
		4. 2013년 4분기 및 연간 비즈니스 리뷰	보고					-	-	-	-					
2차	2014. 03. 28	1. 대표이사 선임의 건 - 선임된 대표이사: 최세훈	가결	해당	해당	해당	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당
		2. 위원회 위원 및 위원장 선임의 건	가결	없음	없음	없음	없음	없음	없음	찬성	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당
3차	2014. 04. 08	1. 자기주식 처분의 건 - 처분 목적: 타법인 주식((주)버즈피아) 취득에 대한 일부 대가 지급 목적 - 처분 예정 주식의 종류 및 수: 보통주 13,488주 - 처분 예정 금액: 1,054,761,600원 (2014년 3월 31일 종가 78,200원 기준 으로 산정) - 처분 일자: 2014년 4월 11일	가결	해당	해당	해당	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당
4차	2014. 05. 08	1. 2014년 1분기 비즈니스 리뷰	보고	해당	해당	해당	해당	해당	해당	-	-	-	-	해당	해당	해당
		2. 게임사업부문 독립운영의 건	가결	없음	없음	없음	없음	없음	없음	찬성	찬성	찬성	찬성	없음	없음	없음
5차	2014. 05. 23	1. 합병계약 체결 승인의 건	가결							찬성	찬성	찬성	찬성			
		2. 정관 일부 변경의 건	가결							찬성	찬성	찬성	찬성			
		3. 이사 선임의 건 (사내이사 5명, 사외이사 4명)	가결							찬성	찬성	찬성	찬성			
		4. 감사위원회위원 선임의 건 (감사위원 2명)	가결	해당	해당	해당	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당
		5. 이사 보수 한도 변경승인의 건	가결	없음	없음	없음	없음	없음	없음	찬성	찬성	찬성	찬성	없음	없음	없음
		6. 임시 주주총회 소집의 건	가결							찬성	찬성	찬성	찬성			
		7. 주주확정 기준일 및 주주명부 폐쇄기간 지정의 건	가결							찬성	찬성	찬성	찬성			
6차	2014. 08. 14	1. 주식매수선택권 부여취소의 건 - 취소수량: 3,200주	가결	해당	해당	해당	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당
		2. 2014년 2분기 비즈니스 리뷰	보고	없음	없음	없음	없음	없음	없음	-	-	-	-	없음	없음	없음
7차	2014. 08. 27	1. 임시 주주총회 소집의 건	가결	해당	해당	해당	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당
8차	2014. 10. 01	1. 합병종료 보고의 건	가결	해당	해당	해당	해당	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성	해당	해당	해당
9차	2014. 10. 01	1. 대표이사 선임의 건 - 선임된 대표이사: 이석우	가결	해당	해당	해당	해당	해당	해당	찬성	해당	해당	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 이사회회장 선임의 건 - 선임된 이사회회장: 김병수	가결	없음	없음	없음	없음	없음	없음	찬성	없음	없음	찬성	찬성	찬성	찬성
		3. 위원회 위원 및 위원장 선임의 건	가결							찬성			찬성	찬성	찬성	찬성
10차	2014. 10. 27	1. (주)다음게임 주식 취득의 건 - 취득주식수: 700,000 주 - 취득금액: 35,000,000,000 원 - 취득목적: 다음게임의 사업 운영 및 온 넷 주석 취득 자금 확보 - 취득예정일: 2014년 10월 29일	가결	해당	해당	해당	해당	해당	해당	해당	찬성	해당	해당	찬성	찬성	찬성

## 다. 이사회내 위원회

당사는 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회를 두고 있습니다

다. 위원회 구성현황 및 활동내역은 아래와 같습니다.

▶ 이사회내 위원회 구성현황

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비고
감사위원회	사외이사 3명	조민식(위원장) 최재홍 최준호	- 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임	2014년 10월 1일 자로 선임됨
보상위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	최준호(위원장) 조민식 김범수	- 이사 및 임직원 보수금액책정	2014년 10월 1일 자로 선임됨
추천위원회	사외이사 1명 사내이사 2명	최재홍(위원장) 김범수 최세훈	- 이사 선임 및 연임 여부 심의	2014년 10월 1일 자로 선임됨

참고) 상위 이사회내 위원회 구성현황은 보고서 제출일 기준임.

▶ 이사회내의 위원회 활동내역

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사의 성명						
				김진우 (출석률 :100%)	한수정 (출석률 :100%)	한동현 (출석률 :50%)	조셉판 (출석률: 100%)	데이빗호프 만 (출석률 :100%)	최준호 (출석률 :100%)	임방희 (출석률: 100%)
				찬 반 여부						
감사위원회	2013. 03. 08	- 2012년 재무제표 감사, 감사 활동 점검 및 승인	가결	찬성	찬성	찬성	해당 없음	해당 없음	해당 없음	해당 없음
	2013. 05. 16	- 2013년 1분기 재무제표 감사 , 감사활동 점검 및 승인	가결	해당 없음	찬성	해당 없음	해당 없음	해당 찬성	찬성	해당 없음
	2013. 08. 30	- 2013년 2분기 재무제표 감사 , 감사활동 점검 및 승인	가결	해당 없음	찬성	해당 없음	해당 없음	해당 찬성	찬성	해당 없음
	2013. 12. 12	- 2013년 3분기 재무제표 감사 , 감사활동 점검 및 승인	가결	해당 없음	찬성	해당 없음	해당 없음	해당 찬성	찬성	해당 없음
	2014. 03. 06	- 2013년 재무제표 감사, 감사 활동 점검 및 승인	가결	해당 없음	찬성	해당 없음	해당 없음	해당 찬성	찬성	해당 없음
	2014. 03. 27	- 외부감사인 선임	가결	해당 없음	찬성	해당 없음	해당 없음	해당 찬성	찬성	해당 없음
	2014. 05. 08	- 2014년 1분기 재무제표 감사 , 감사활동 점검 및 승인	가결	해당 없음	해당 없음	해당 없음	해당 없음	해당 찬성	찬성	찬성
	2014. 08. 14	- 2014년 2분기 재무제표 감사 , 감사활동 점검 및 승인	가결	해당 없음	해당 없음	해당 없음	해당 없음	해당 찬성	찬성	찬성
보상위원회	2013. 12. 12	- 2014년 이사 및 임직원 보수 금액책정	가결	해당 없음	찬성	해당 없음	찬성	찬성	해당 없음	해당 없음
추천위원회	2013. 02. 23	- 2013년 이사 선임 및 연임 여부 심의	가결	해당 없음	찬성	불참	해당 없음	해당 없음	해당 없음	해당 없음
	2014. 02. 28	- 2014년 이사 선임 및 연임 여부 심의	가결	해당 없음	찬성	해당 없음	해당 없음	해당 없음	찬성	해당 없음

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사에 관한 사항

당사는 2000년 3월 24일 정기주주총회에서 감사위원회를 신설할 것을 결의하였고, 현재까지 운영중입니다. 감사위원회위원은 총 3명이며 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 감사위원회 위원은 상시적으로 회사의 제반 정보를 열람할 수 있으며 회사의 회계 및 업무에 대한 감사 업무를 집행 할 수 있습니다. 이를 위해 감사위원회 산하 감사팀을 두어 상시적인 감사 업무를 진행하고 있습니다

▶ 감사위원의 인적사항에 대해서는 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

### 나. 감사의 주요 활동 내역

개최일자	의 안 내 용	가결여부	비 고
2013. 03. 08	- 2012년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2013. 05. 16	- 2013년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2013. 08. 30	- 2013년 2분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2013. 12. 12	- 2013년 3분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2014. 03. 06	- 2013년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2014. 03. 27	- 외부감사인 선임	가결	-
2014. 05. 08	- 2014년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2014. 08. 14	- 2014년 2분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-

## 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

### 가. 투표제도

당사는 보고서 작성기준일 현재 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

### 나. 소수주주권의 행사여부

당사는 대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

### 다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

## 4. 계열회사 등의 현황



### 가. 계열회사의 현황

1) 2014년 9월말 기준 다음커뮤니케이션 기업집단에 속해 있는 당사의 계열회사는 총 16개 사로 모두 비상장 법인이며 그 소속 회사 현황은 다음과 같습니다. 각 계열회사의 세부내역 및 보고서 제출일 현재 추가된 내용은 본 보고서 1. 회사의 개요 '바. 계열회사에 관한 사항', '사. 연결대상 종속회사 개황'을 참고하시기 바랍니다.

(기준일 : 2014년 9월 30일)

법인명	다음커뮤니케이션이 보유한 지분율	다음커뮤니케이션의 계열회사가 보유한 지분율
(주)다음커뮤니케이션	-	-
(주)다음글로벌홀딩스	100.0%	-
↳ Daum Global Asia Pte. Ltd.	-	100.0%
(주)다음서비스	100.0%	-
↳ Daum Service CHINA Co., Ltd.	-	100.0%
↳ Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.	-	100.0%
픽스뷰(주)	100.0%	-
(주)다음핑거터치	100.0%	-
↳ 디지털뷰운영(주)	-	100.0%
(주)온네트	86.1%	-
↳ OnNet USA Inc.	-	86.2%
↳ OnNet Europe GmbH.	-	100.0%
↳ OnNet Inc.	-	100.0%
다이알로이드(주)	100.0%	-
(주)티앤케이팩토리	75.0%	-
(주)버즈피아	70.4%	-
(주)다음게임	100.0%	-

참고) 당분기 중 (주)인투모스는 매각되었으며, (주)다음엘엠씨 및 (주)벨로쉬는 당분기 청산됨에 따라 연결에서 제외됨.

2) 회사와 계열회사 간 임원 겸직 현황은 VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'의 '1. 임원 및 직원의 현황'을 참조하시기 바랍니다.

### 나. 타 법인 출자 현황

(기준일: 2014년 9월 30일)

(단위: 천원)

계정과목	법인명 또는 종목명	최초취득일	출자목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)					기말잔액			최근사업년도 재무현황 (2013년)		비고		
					수량	지분율	장부가액	취득(처분)		평가손익			수량	지분율	장부가액	총자산	당기순이익			
								수량	금액	PL	BS	소계								
종속기업투자주식 및 상	비 스	㈜다움글로벌홀딩스 2007-11-29	사업개발	50,000	1,016,160	100.0%	25,218,791						0	1,016,160	100.0%	25,218,791	52,882,252	-	4,267,343	

관계기업투 자주식	㈜디엠서비스	2005-02-04	고객지원업무담당	50,000	408,175	100.0%	2,253,021					0	408,175	100.0%	2,253,021	5,650,347	1,089,480	- 총자산은 2013년 연결 FS상 총자산에 해당함.	
	픽스뷰㈜	2010-01-21	지도컨텐츠개발	3,549,858	48,000	100.0%	1,986,525	426,000	2,130,000			0	474,000	100.0%	4,116,525	1,171,953	165,308		
	㈜인투모스	2010-09-30	모바일서비스	899,977	62,391	100.0%	116,124	-62,391	-45,587	-70,536			-70,536	0	0.0%	0	277,384	58,491	- 당분기중 매출액
	㈜디엠엘엠씨	2011-05-17	로컬마케팅	5,993,609	1,788,453	97.9%	108,087		-108,087				0	0	0.0%	0	67,867	1,017,968	- 당분기중 청산액
	㈜디엠핑거터치	2011-08-03	목외광고서비스	3,999,870	1,432,000	100.0%	0						0	1,432,000	100.0%	0	1,670,545	2,918,398	- 2013년 연결 FS상 총자산, 당기순손익을 기재함.
	㈜온네트	2011-12-28	게임개발업	5,866,633	6,556,395	86.1%	33,477,371			17,085,543				17,085,543	86.1%	16,391,828	24,818,474	1,154,852	- 2013년 연결 FS상 총자산, 당기순손익을 기재함.
	다이얼로이드㈜	2012-12-31	사업개발	6,495,803	11,638	100.0%	6,495,803						0	11,638	100.0%	6,495,803	176,103	236,337	
	㈜디엠케이팩토리	2013-07-01	모바일광고플랫폼	5,413,200	416,400	51.0%	5,413,200	196,000	4,968,600				0	612,400	75.0%	10,381,800	9,707,107	3,039,386	
	㈜버즈피아	2013-03-20	모바일서비스	1,000,008	27,234	54.1%	8,919,819	8,182	4,835,562				0	35,416	70.4%	13,755,361	6,484,146	1,897,259	-
	㈜디엠게임	2014-05-20	게임개발업	2,000,000				1,012,193	15,466,289				0	1,012,193	100.0%	15,466,289			- 당분기중 설립한 회사에 대한 출자로 직전사업년도 재무현황 없음.
	㈜디엠TV	2011-03-03	스마트TV 연구, 개발업	500,000	125,000	38.5%	1,260,720						0	125,000	38.5%	1,260,720	3,298,121	1,388,591	-
	㈜에드투웨어퍼	2011-10-07	신규광고영역	300,000	37,037	19.1%	300,000						0	37,037	19.1%	300,000	686,501	-354,093	
	㈜플로우게임즈	2011-11-07	게임개발업	1,905,700	161,500	34.0%	0						0	161,500	34.0%	0	709,273	1,042,091	-
	DMS Network, Inc.	2012-05-31	사업개발	2,357,200	2,250,000	17.4%	2,357,200						0	2,250,000	19.7%	2,357,200	839,868	-831,585	
	(주)나인플러바	2012-12-31	로컬마케팅	1,000,000	2,480,248	20.0%	0						0	2,480,248	20.0%	0	51,285	-914,572	
	㈜엔비티파트너스	2013-06-28	모바일광고플랫폼	1,781,992	3,888	12.5%	1,781,992						0	3,888	12.5%	1,781,992	5,082,549	2,070,500	-
	Tapas Media, INC	2013-12-15	전략투자	2,101,400	2,000,000	25.5%	2,101,400						0	2,000,000	25.5%	2,101,400	2,150,455	1,170,062	-
	㈜카닥	2014-03-07	전략투자	200,000				64,000	200,000				0	64,000	26.1%	200,000			- 당분기중 설립한 회사에 대한 출자로 직전사업년도 재무현황 없음.
	다음청년창업투자	2014-07-	전략투자						2,000,000				0	0	39.5%	2,000,000			



## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식 소유 현황

#### 가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식 소유 현황 및 변동내역

2014년 9월 30일 기준 발행주식의 총수는 보통주 13,562,629주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 316,512주를 제외한 보통주 13,246,117주입니다. 주식회사 다음커뮤니케이션의 창업자이자 최대주주인 이재웅外 특수관계인은 보통주 2,014,854주(14.86%)를 보유하고 있습니다.

(기준일 : 2014년 09월 30일 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
이재웅	본인	보통주	1,980,000	14.60	1,854,000	13.67	장내매도
박은숙	특수관계인	보통주	65,621	0.48	65,621	0.48	-
최세훈	특수관계인	보통주	43,340	0.32	44,640	0.33	장내매수
이재혁	특수관계인	보통주	6,700	0.05	6,700	0.05	-
권기수	특수관계인	보통주	900	0.01	900	0.01	-
윤호영	특수관계인	보통주	550	0.00	550	0.00	-
홍성주	특수관계인	보통주	28,554	0.21	28,554	0.21	-
김창준	특수관계인	보통주	200	0.00	200	0.00	-
남재관	특수관계인	보통주	3,900	0.03	3,900	0.03	-
서정일	특수관계인	보통주	6,208	0.05	6,208	0.05	-
김주리	특수관계인	보통주	60	0.00	60	0.00	-
김경만	특수관계인	보통주	2,000	0.01	2,000	0.01	-
정영덕	특수관계인	보통주	401	0.00	401	0.00	-
김용훈	특수관계인	보통주	700	0.01	700	0.01	-
김영채	특수관계인	보통주	420	0.00	420	0.00	-
계		보통주	2,139,554	15.78	2,014,854	14.86	장내매도 및 주식매수선택권 행사 에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소
		우선주	-	-	-	-	-

#### [최대주주의 주요경력]

- 최대주주 : 이재웅
- 학력 : 연세대학교 대학원 전산학과 석사  
프랑스 파리 6대학(UPMC 인지과학 박사과정) 연구원
- 주요경력 : (주)다음커뮤니케이션 창업

라이코스 CEO  
現 (유)에스오피오오엔지 이사

### 나. 최대주주 변동현황

2014년 10월 1일 당사와 주식회사 카카오와의 합병 계약에 따른 신주발행으로 최대주주가 변경되었습니다. 당사와 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 당사의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었고, 보고서 제출일 기준 당사의 발행주식총수는 보통주 56,563,063주입니다. (※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

(기준일 : 2014년 10월 01일 ) (단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	비고
2014년 10월 01일	김범수	24,466,788	43.26	-

참고) 소유주식수 및 지분율은 최대주주 변동일 당시 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재함.

2014년 10월 1일 기준 최대주주 및 그 특수관계인의 주식 소유 현황은 아래와 같습니다.

(기준일 : 2014년 10월 01일 ) (단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율		비고
			주식수	지분율	
김범수	본인	보통주	12,574,461	22.23	-
(주)케이큐브홀딩스	특수관계인	보통주	9,953,467	17.60	-
형인우	특수관계인	보통주	1,558,469	2.76	-
염혜윤	특수관계인	보통주	88,664	0.16	-
정영재	특수관계인	보통주	62,220	0.11	-
최세훈	특수관계인	보통주	44,640	0.08	-
이석우	특수관계인	보통주	9,177	0.02	-
조민식	특수관계인	보통주	62,220	0.11	-
이재혁	특수관계인	보통주	6,700	0.01	-
남재관	특수관계인	보통주	3,900	0.01	-
홍성주	특수관계인	보통주	28,554	0.05	-
서정일	특수관계인	보통주	6,208	0.01	-
김경만	특수관계인	보통주	2,000	0.00	-
강준열	특수관계인	보통주	2,333	0.00	-
신인섭	특수관계인	보통주	63,775	0.11	-
계		보통주	24,466,788	43.26	-
		우선주	-	-	-

[최대주주의 주요경력]

최대주주: 김범수  
 학력: 서울대학교 산업공학과 졸업  
 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업  
 삼성 SDS  
 (주)한게임커뮤니케이션 설립  
 네이버컴(주) 합병 공동대표이사  
 주요 경력: NHN(주) 공동대표이사  
 NHN(주) 대표이사 사장  
 NHN USA, 대표  
 NHN(주) 비상임이사

## 2. 주식의 분포현황

2014년 9월 30일 기준 최대주주를 제외하고 5% 이상 지분을 소유하고 있는 주주는 국민연금공단, 한국투자신탁운용(주), The Capital Group Companies, Inc. 입니다.

(기준일 : 2014년 09월 30일 ) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	국민연금공단	931,983	6.87%	-
	한국투자신탁운용(주)	857,484	6.32%	-
	The Capital Group Companies, Inc.	693,850	5.12%	-
우리사주조합		0	0	-

참고1) 상기 주식보유현황은 금융감독원의 대량보유상황보고 내역을 토대로한 주식보유 현황으로 기준일의 실제 주식 소유현황과 차이가 날 수도 있음.

참고2) 국민연금관리공단의 지분율은 다수의 자산운용사에 분산되어 있는 지분을 모두 합한 것으로서, 상기 자산운용사 지분과 중복될 수 있음.

합병 후인 보고서 제출일 기준 현재 최대주주를 제외하고 5% 이상 지분을 소유하고 있는 주주는 MAXIMO PTE. LTD. 입니다.

(기준일 : 2014년 11월 14일 ) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	9.90	-
우리사주조합		802,038	1.42	-

참고) 상기 주식보유현황은 금융감독원의 대량보유상황보고 내역을 토대로한 주식보유 현황으로 기준일의 실제 주식 소유현황과 차이가 날 수도 있음.

## 3. 소액주주현황

당사는 2014년 8월 27일 임시주주총회 개최를 위하여 2014년 7월 17일을 기준으로 주주명부를 폐쇄한바 있으며, 해당 기준일 기준 소액주주현황은 아래와 같습니다.

(기준일 : 2014년 07월 17일 )

(단위 : 주)

구 분	주 주		보 유 주 식		비 고
	주 주 수	비 율	주 식 수	비 율	
소액주주	26,868	99.96%	9,486,438	69.95%	발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 보유한 주주
전체	26,878	100.00%	13,562,629	100.00%	-

참고로, 당사는 2014년 10월 31일 임시주주총회 개최를 위하여 합병후인 2014년 10월 2일을 기준으로 주주명부를 폐쇄한바 있으며, 해당 기준일 기준 소액주주현황은 아래와 같습니다.

(기준일 : 2014년 10월 02일 )

(단위 : 주)

구 분	주 주		보 유 주 식		비 고
	주 주 수	비 율	주 식 수	비 율	
소액주주	45,005	99.97%	21,040,690	37.20%	발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 보유한 주주
전체	45,018	100.00%	56,563,063	100.00%	

#### 4. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	<p>1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회 결의에 따라 신주를 발행한다.</p> <p>2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회 결의에 따른다.</p> <p>3. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회 결의에 따라 신주를 배정할 수 있다.</p> <p>① 오백만(5,000,000)주 이하로 발행하여 외국투자자에게 배정하거나 또는 국내외 금융기관에게 배정하는 경우</p> <p>② 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 6의 규정에 의하여 이사회 결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우</p> <p>③ 관련법령에 기하여 발행하는 주식총수의 100분의 20범위 내에서 우리사주조합 또는 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우</p> <p>④ 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</p> <p>⑤ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우</p> <p>⑥ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기 위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우. 단, 관련 법령이나 KOSDAQ 규정상 허용되는 경우에 한한다</p> <p>⑦ 영업상 필요한 재산(주식 포함)의 취득을 위하여 현물출자에 대하여 해당 신주 발행 전의 당 회사 발행된 주식 총수의 40% 이내의 범위에서 신주를 발행하는 경우</p> <p>⑧ 당 회사의 경영, 기술 등에 관련하여 당 회사와 전략적 제휴관계에 있거</p>
---------------	---

	나 전략적 제휴관계를 맺고자 하는 국내외의 법인에게 해당 신주 발행 전의 당 회사 발행주식 총수의 40% 이내의 범위에서 신주를 발행하는 경우 4. 제2항에 따라 주주 외의 자에게 신주를 배정하는 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의 2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다.		
결산일	12월 31일	정기주주총회	매년 3월 중
주주명부폐쇄시기	1월 1일~1월 31일		
주권의 종류	기명식 보통주		
명의개서대리인	국민은행증권대행부		
주주의 특전	없음	공고방법	전자공고

## 5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종류		14년 4월	14년 5월	14년 6월	14년 7월	14년 8월	14년 9월
보통주	최 고	78,700	103,200	118,300	132,400	177,100	169,900
	최 저	72,000	71,600	91,500	113,400	141,600	145,700
월간거래량		1,636,525	7,886,759	12,192,458	10,376,486	16,638,866	8,875,974



## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원의 현황

#### 가. 임원 현황

2014년 9월 30일 현재 당사의 임원은 총 16명으로 등기임원은 7명, 미등기임원은 9명입니다. 세부내역은 아래와 같습니다.

(기준일 : 2014년 09월 30일 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식	재직기간	임기 만료일
								수 보통주		
최세훈	남	1967.11	대표이사	등기임원	상근	대표이사	- 펜실베니아대학(위튼) MBA - ING Barings 이사 - 라이코스코리아 CFO - 다음커뮤니케이션 CFO - 다음다이렉트자동차보험 대표이사 - 다음커뮤니케이션 이사회 의장 - 現 다음커뮤니케이션 대표이사	44,640	2002.02 ~ 현재	2017.03.30
이재혁	남	1971.06	부부장 / 사내이사	등기임원	상근	플랫폼 부문 총괄	- MIT 슬론비즈니스스쿨 MBA - 다음커뮤니케이션 CTO - 다음커뮤니케이션 Management Group - 다음커뮤니케이션 경영기획 Unit장 - 다음커뮤니케이션 디자인 Unit장 - 다음커뮤니케이션 서비스 프로젝트 총괄 - 現 다음커뮤니케이션 플랫폼 부문장	6,700	2000.01 ~ 현재	2015.03.30
권기수	남	1971.01	부부장 / 사내이사	등기임원	상근	전략기획 부문 총괄	- 서울대학교 미학과 학사 - 한국통신하이텔 근무 - 다음커뮤니케이션 기반플랫폼본부 / 경영 기획본부장 - 다음커뮤니케이션 비즈니스 부문장 - 現 다음커뮤니케이션 전략기획 부문장	900	2002.08 ~ 현재	2015.03.30
최준호	남	1969.02	사외이사/ 이사회 의장/ 감사위원회 위 원	등기임원	비상근	사외이사/감사위 원회 위원	- 뉴욕주립대학(버팔로) 커뮤니케이션학과 박사 - Rensselaer Polytechnic Institute, Dept. of LL&C. 조교수 - 現 연세대학교 정보대학원 부교수	-	2013.03 ~ 현재	2015.03.30
David Hoffman	남	1963.01	사외이사/감사 위원회 위원	등기임원	비상근	사외이사/감사위 원회 위원	- 캘리포니아주립대학(샌디에고) - Partner, PWC China /TICE Advisory(Technology-InfoComms- Entertainment) - 現 Vice president and Managing director, The Conference Board	-	2013.03 ~ 현재	2015.03.30

임방희	여	1968.10	사외이사/감사 위원회 의장	등기임원	비상근	사외이사/감사위 원회 위원	- 한국IBM 금융기관영업부 - 씨티은행 서울지점 기업금융부 - 다음커뮤니케이션CFO, EC사업부문 대표 - 現 Hermanus Partners Inc. 부사장	-	2014.03 ~ 현재	2015.03.30
호창성	남	1974.11	사외이사	등기임원	비상근	사외이사	- 웹싸인미디어 대표 - Viki, Inc. 공동창업자 및 공동대표 - 現 Vingle, Inc. 공동창업자	-	2014.03 ~ 현재	2015.03.30
윤호영	남	1971.06	부문장	미등기임원	상근	경영지원 총괄	- 한양대학교 경영학과 학사 - 대한화재해상보험 근무 - 다음다이렉트자동차보험 근무 - 다음커뮤니케이션 경영지원 본부장 - 現 다음커뮤니케이션 경영지원 부문장	550	2009.01 ~ 현재	-
이상호	남	1971.03	부문장	미등기임원	상근	검색/로컬 부문 총괄	- KAIST 음성처리전공 박사 - LG전자기술원 근무 - NHN 근무 - 現 다음커뮤니케이션 검색/로컬 부문장	80	2013.01 ~ 현재	-
임선영	여	1972.11	부문장	미등기임원	상근	컨텐츠/ 미디어 부문 총괄	- 홍익대학교 교육학과 학사 - 한겨레신문 근무 - 국정홍보처 근무 - 다음커뮤니케이션 플랫폼전략 Unit장 - 現 다음커뮤니케이션 컨텐츠/미디어 부문 장	400	2004.03 ~ 현재	-
정규돈	남	1973.08	부문장	미등기임원	상근	기술 부문 총괄	- 인하대학교 자동차공학과 석사 - 라이코스코리아 근무 - SK Communications 근무 - 다음커뮤니케이션 N기술 Unit장 - 現 다음커뮤니케이션 Tech 부문장	-	2002.12 ~ 현재	-
김민석	남	1976.02	부문장	미등기임원	상근	비즈니스 부문 총괄	- 서울대학교 물리물문학과 학사 - 삼성생명e-Biz 근무 - 인피언컨설팅 근무 - 다음커뮤니케이션 Business Product Unit장 - 現 다음커뮤니케이션 비즈니스부문장	-	2003.09 ~ 현재	-
김창준	남	1970.10	Unit장	미등기임원	상근	재무 총괄	- 연세대학교 비즈니스스쿨 MBA - 코리아음악방송총국 근무 - 다음커뮤니케이션 회계 팀장 - 다음커뮤니케이션 기획/재무 Unit장 - 現 다음커뮤니케이션 재무 Unit장	200	2000.01 ~ 현재	-
최정훈	남	1965.04	Management Group	미등기임원	상근	전략제휴	- 서강대학교 정치외교학과 학사 - 대한항공 근무 - 경향신문사 근무 - 다음커뮤니케이션 미디어본부장 - 다음커뮤니케이션 검색/미디어 부문장 - 다음커뮤니케이션 서비스 부문장 - 現 다음커뮤니케이션 Management Group	1,200	2003.08 ~ 현재	-

신재홍	남	1970.02	Management Group	미등기임원	상근	기술제휴	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 건국대학교 경제학과 학사</li> <li>- 자택시스템 근무</li> <li>- 다음커뮤니케이션 서비스개발본부장</li> <li>- 다음커뮤니케이션 Tech 부문장</li> <li>- 現 다음커뮤니케이션 Management Group</li> </ul>	400	2000.01 ~ 현재	-
이재용	남	1969.02	Management Group	미등기임원	상근	사업개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 연세대학교 전산학과 학사</li> <li>- 한국개발리스 근무</li> <li>- 네티써스 근무</li> <li>- 소프트웨어 근무</li> <li>- 다음커뮤니케이션 세일즈마케팅본부장</li> <li>- 다음커뮤니케이션 비즈니스 부문장</li> <li>- 現 다음커뮤니케이션 Management Group</li> </ul>	-	2004.07 ~ 현재	-

참고1) 당사 등기이사 및 사외이사의 상기 임기 만료일은 임기가 만료되는 해당연도의 정기 주주총회 개최일로 정해져 있으며, 상기 기재된 임기 만료일은 정기주주총회개최 예정일임. 정기주주총회 개최일은 당사 사정에 의해 달라질 수 있음.

참고2) 2014년 7월 31일부로 홍성주 부문장은 당사의 종속회사인 다음게임 대표로, 남재관 게임사업 재무총괄은 다음게임 CFO로 보직 변경됨에 따라 퇴임하였음.

참고3) 2014년 9월 30일부로 이재혁 부문장, 권기수 부문장, David Hoffman 사외이사, 임방희 사외이사, 호창성 사외이사, 윤호영 부문장, 이상호 부문장, 임선영 부문장, 정규돈 부문장, 김민석 부문장, 김창준 재무 Unit장, Management Group인 최정훈님, 신재홍님, 이재용님은 합병의 사유로 퇴임하였음.

합병 후 보고서 제출일 현재 당사의 임원은 총 7명으로 모두 등기임원입니다. 세부내역은 아래와 같습니다.

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수	재직기간	임기 만료일
								보통주		
최세훈	남	1967.11	대표이사	등기임원	상근	대표이사	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 펜실베니아대학(위튼) MBA</li> <li>- ING Barings 이사</li> <li>- 라이코스코리아 CFO</li> <li>- 다음커뮤니케이션 CFO</li> <li>- 다음다이렉트자동차보험 대표이사</li> <li>- 다음커뮤니케이션 이사회 의장</li> <li>- 現 다음카카오 대표이사</li> </ul>	44,640	2002.02 ~ 현재	2017.03.30

이석우	남	1966.02	대표이사	등기임원	상근	대표이사	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대학교 동양사학과 졸업</li> <li>- 하와이주립대학교 석사</li> <li>- 노스웨스턴대학교 박사</li> <li>- 양일보 기자</li> <li>- WEISS, JENSEN, ELLIS &amp; HOWARD, P.C., 변호사</li> <li>- 한국IBM 고문 변호사</li> <li>- 영산대학교 법학대학원 서울캠퍼스 겸임교수</li> <li>- 엔에이치엔 이사</li> <li>- 現 다음카카오 대표이사</li> </ul>	9,177	2011. 08 ~현재	2015.03.30
김범수	남	1966.03	사내이사	등기임원	상근	이사회 의장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대학교 산업공학과 졸업</li> <li>- 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업</li> <li>- 삼성 SDS</li> <li>- ㈜한게임커뮤니케이션 설립</li> <li>- 네이버컴(주) 합병 공동대표이사</li> <li>- NHN(주) 공동대표이사</li> <li>- NHN(주) 대표이사 사장</li> <li>- NHN USA, 대표</li> <li>- NHN(주) 비상임이사</li> <li>- 現 다음카카오 이사회 의장</li> </ul>	12,574,461	2007.01 ~ 현재	2017.03.30
조민석	남	1966.08	사외이사	등기임원	비상근	감사위원 (위원장)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대학교 경영학과 졸업</li> <li>- 서울대학교 대학원 경영학과 졸업 (KICPA)</li> <li>- 前 삼정KPMG FAS 본부장</li> </ul>	62,220	2014.03 ~ 현재	2015.03.30
최재홍	남	1962.08	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 한양대학교 전자공학과 졸업</li> <li>- 한양대학교 대학원 전자공학과 졸업</li> <li>- 강릉원주대학교 전산학과 교수</li> </ul>	-	2014.03 ~ 현재	2015.03.30
최준호	남	1969.02	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 뉴욕주립대학(버팔로) 커뮤니케이션학과 박사</li> <li>- Rensselaer Polytechnic Institute, Dept. of LL&amp;C. 조교수</li> <li>- 연세대학교 정보대학원 부교수</li> </ul>	-	2013.03 ~ 현재	2015.03.30
피아오 안리	여	1980.12	사외이사	등기임원	비상근	사외이사	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Major in Economic Laws at Hei Long Jiang University</li> <li>- Representative Director of Tencent Korea</li> <li>- Representative Director of Tencent Japan</li> <li>- Vice President of Tencent Games</li> </ul>	-	2012. 04 ~ 현재	2015.03.30

참고1) 당사 등기이사 및 사외이사의 상기 임기 만료일은 임기가 만료되는 해당연도의 정기주주총회 개최일로 정해져 있으며, 상기 기재된 임기 만료일은 정기주주총회개최 예정일임. 정기주주총회 개최일은 당사 사정에 의해 달라질 수 있음.

## 나. 회사의 임원으로 타회사의 임원 겸직현황

(기준일: 2014년 9월 30일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
이재혁	부문장	(주)이스트소프트	기타비상무이사
		(주)버즈피아	기타비상무이사
		(주)다음TV	기타비상무이사
권기수	부문장	(주)티앤케이팩토리	사내이사
		(주)다음핑거터치	기타비상무이사
		(주)다음글로벌홀딩스	대표이사
윤호영	부문장	(주)다음서비스	기타비상무이사
		다이알로이드(주)	기타비상무이사
		(주)다음글로벌홀딩스	기타비상무이사
이상호	부문장	다이알로이드(주)	대표이사
김민석	부문장	(주)티앤케이팩토리	사내이사
정규돈	부문장	다이알로이드(주)	기타비상무이사
김창준	Unit장	(주)다음글로벌홀딩스	기타비상무이사
이재용	Management Group	(주)다음핑거터치	기타비상무이사
David Hoffman	사외이사	Eastern Broadcast Corporation	사외이사
임방희	사외이사	Hermanus Partners, Inc.	부사장
호창성	사외이사	(주)더벤처스	대표이사

합병 후 보고서 제출일 현재 '회사의 임원으로 타회사의 임원 겸직현황'은 아래와 같습니다.

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
이석우	대표이사	Beijing KAKAO Co., Ltd	이사회 의장
김범수	사내이사	(주)케이큐브홀딩스	사내이사
		(주)케이큐브벤처스	사내이사
조민식	사외이사	(주)파마리서치프로덕트	사외이사
피아오 안리	사외이사	Tencent Games	Vice President

## 다. 직원 현황

(기준일 : 2014년 09월 30일 )

(단위 : 원)

사업부문	성별	직원 수				평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
		정규직	계약직	기 타	합 계				
포털사업	남	932	8	-	940	4년 8개월	43,558,019,326	45,034,138	-
포털사업	여	576	10	-	586	4년 6개월	20,915,831,396	35,773,942	-

합 계	1,508	18	-	1,526	4년 7개월	64,473,850,722	41,545,404	-
-----	-------	----	---	-------	--------	----------------	------------	---

참고1) 연간급여총액에는 2014년 1월부터 9월까지 지급된 급여, 상여, 주식보상비용, 복리후생비 중 급여성 항목이 포함되어 있음.

참고2) 직원수는 2014년 9월 30일 현재 재직 인원 기준이며, 1인당 평균 급여액은 월평균 인원을 산정하여 연간 급여 총액으로 나눈 금액임.

## 2. 임원의 보수 등

### 가. 이사·감사 전체의 보수현황

#### 1. 주주총회 승인금액

(단위 : 원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	9	2,400,000,000	-

#### 2. 보수지급금액

(단위 : 원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사	3	954,464,312	318,154,771	-
사외이사	6	204,521,800	34,086,967	-
감사위원회 위원 또는 감사	3	-	-	-
계	9	1,158,986,112	128,776,235	-

참고1) 상기 임원 중 당사의 감사위원회 위원은 모두 사외이사직을 겸임하고 있으므로, 감사위원회 위원에는 해당 내용을 기재하지 않았음.

참고2) 이사의 인원수는 당분기 중 퇴직한 이사를 포함한 인원수임.

참고3) 보수총액은 당분기 중 퇴직한 이사에 지급한 보수금액을 포함한 금액임.

참고4) 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산하였음.

### 나. 이사·감사의 개인별 보수현황

#### 1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
-	-	-	-

- 해당사항 없습니다.

2. 산정기준 및 방법  
- 해당사항 없습니다.

다. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황  
- 해당사항 없습니다.

## IX. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 대주주등에 대한 신용공여등

보고서 작성기준일 현재 대주주 등에 대한 신용공여 등의 거래내용은 없습니다.

### 2. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배회사이며, 당분기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

구분	회사명
관계기업	(주)다음TV, (주)애드투페이퍼, (주)플로우게임즈, (주)플레이플러스, DMS Network, Inc., (주)나인플라바, (주)엔비티파트너스, (주)엔비티파트너스재팬, Tapas Media, Inc., (주)카닥, 다음청년창업펀드

나. 당분기와 전분기 중 특수관계자와의 거래 내역 및 당분기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

#### (1) 거래 내역

##### (가) 당분기

구분	금액(천원)				
	수익 등		비용 등		
	매출	이자수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>					
(주)다음TV	3,211	-	-	-	-
(주)애드투페이퍼	-	-	-	7,000	-
(주)플로우게임즈	-	-	-	-	70,000
(주)나인플라바	13	-	-	-	-
(주)엔비티파트너스	121,149	28,385	198,949	183,680	-
합계	124,373	28,385	198,949	190,680	70,000

##### (나) 전분기

구분	금액(천원)				
	수익 등		비용 등		
	매출	이자수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>					



㈜다음TV	223	-	-	-	-
㈜애드투페이퍼	-	-	-	2,757	-
㈜플로우게임즈	-	-	-	-	649
㈜나인플라바	58	-	-	-	-
㈜엔비티파트너스	42	-	42,891	113,086	-
합계	323	-	42,891	115,843	649

(2) 채권·채무

(가) 당분기말

구분	금액(천원)			
	채권			채무
	매출채권	대여금	기타채권	매입채무
<관계기업>				
㈜다음TV	62	-	-	-
㈜엔비티파트너스	-	2,000,000	28,385	-
합계	62	2,000,000	28,385	-

(나) 전기말

구분	금액(천원)		
	채권		채무
	매출채권	기타채권	매입채무
<관계기업>			
㈜다음TV	425	-	-
㈜플로우게임즈	-	70,000	-
㈜엔비티파트너스	-	33,680	95,480
합계	425	103,680	95,480

다. 특수관계자와의 자금거래

당분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

구분	금액(천원)			
	자금대여 거래			
	기초	대여	회수	반기말
<관계기업>				
㈜엔비티파트너스	-	2,000,000	-	2,000,000

상기 특수관계자에 대한 대여금은 적정한 이자를 수취하고 있습니다.



## X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

### 1. 공시 사항의 진행·변경상황

신고일자	제목	신고내용	신고사항의 진행상황
2014년 5월 26일	주요사항보고서(합병결정)	주식회사 카카오와의 합병 - '14.05.23 이사회결의일 및 합병계약일 - '14.07.17 주주확정 기준일 - '14.08.27 합병계약 승인을 위한 주주총회일 - '14.10.01 합병기일 - '14.10.14 합병 신주 상장(보통주 43,000,434주)	완료

### 2. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안건	결의내용	비고
임시주주총회 ( 2014.10.31 )	1. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	-
임시주주총회 ( 2014.08.27 )	1. 합병 계약 체결 승인의 건	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	부결	
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 5명, 사외이사 4명)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건 (감사위원회위원 2명)	원안대로 승인	
	5. 이사의 보수 한도 변경승인의 건	원안대로 승인	
제19기 주주총회 ( 2014.03.28 )	1. 제19기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 1,133원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 3인, 사외이사 2인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
제18기 주주총회 ( 2013.03.29 )	1. 제18기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 1,110원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (사외이사 2인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
제17기 주주총회 ( 2012.03.30 )	1. 제17기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 1,607원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	수정가결 (주1)	
	3. 이사 선임의 건 (상근이사 2인, 사외이사 3인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	

(주1) 제 2호 의안 수정가결 사항은 제 16조의 3 (사채 발행의 위임), 제 29조의 2 (이사의 책임감경)를 제외한 정관 일부 변경의 건의 승인 입니다. 자세한 내용은 2012년 3월 30일자 사업보고서에 첨부된 수정 가결된 정관을 참조하시기 바랍니다.

### 3. 중요한 소송사건

당분기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 10건으로서, 소송가액은 총 2,559백만원입니다. 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

순번	소송명	소송당사자	소송가액(단위: 원)	소송의 내용	진행상황
1	정보공개청구의 건 (대법원 2011다76617)	원고(상고인) : 개인외2 피고(피상고인) : 다음	20,000,100	원심 판결 중 원고 패소 부분을 취소하고, 피고가 수집, 보유하고 있는 원고들의 개인정보를 형사소송법 제215조에 의한 이메일 압수수색 영장 집행에 따라 제3자에게 제공한 현황을 공개하라는 청구 건	- 2011.09.19 사건 접수 - 2011.10.12 원고 상고이유서 제출 - 2011.10.24 피고 답변서 제출 - 2012.02.20 피고 참고서면 제출
2	채무부존재확인 건 (대법원 2013다42953)	원고(피항소인) : 법인 피고(항소인) : 다음	50,000,100	원고가 피고의 광고영역을 가리고 원고가 제공하는 광고를 노출시키는 등의 영업방해를 한 사실이 없음을 주장하며, 원고의 법적 지위에 존재하는 불안을 해소하고자 제기한 소송의 건	- 2013.06.11 사건 접수 - 2013.07.12 피고 상고이유서 제출 - 2013.07.29 원고 답변서 제출 - 2013.08.30 피고 준비서면 제출 - 2013.10.10 피고 참고자료 제출
3	게시글 미조치에 대한 손해배상청구의 건 (서울고등법원 2013나2022018)	원고(항소인) : 법인의 1 피고(피항소인) : 다음 외 3	45,000,000 (다음에 대한 청구 금액 10,000,000)	원고의 명예를 훼손하는 게시글을 다음의 서비스 내에 방치하였다는 이유로 다음을 상대로 손해배상을 구하는 건	- 2013.08.14 원고 일부 승소(다음에 대한 청구 기각) - 2013.09.10 원고 항소 - 2013.11.27 원고 준비서면 제출 - 2014.04.30 변론기일 - 2014.05.21 변론기일 - 2014.06.13 변론기일 - 2014.07.18 변론기일 - 2014.08.13 변론기일
4	특허침해에 따른 손해 배상청구의 건 (서울남부지방법원 2012가합20186)	원고 : 법인 피고 : 다음	120,000,000	피고의 마이피플 서비스가 원고의 특허를 침해했다는 이유로 손해배상을 구하는 건	- 2012.10.25 소장 접수 - 2012.12.14 피고 답변서 제출 - 2013.03.12 원고 준비서면 제출 - 2013.03.14 변론기일 * 기일 추정(추정 사유: 특허심판사건 결과를 보기 위해)
5	카페페쇄에 따른 손해 배상청구의 건 (서울중앙지방법원 2014나49721)	원고 : 개인 피고 : 다음 외 1	30,000,000 (다음에 대한 청구금액 15,000,000)	원고가 운영하는 다음 카페를 정당한 이유 없이 폐쇄함으로써 인하여 원고가 입은 손해를 배상하라는 사건	- 2014. 09. 29 사건 접수 (참고 : 1심 당사 승소, 판결 선고 2014. 07. 22 / 원고 항소)

6	퍼블리시티권침해로 인한 손해배상청구의 건 (광주고등법원 2014나 767)	원고 : 개인 피고 : 다음	590,000,000	피고와 광고주가 원고들의 성명이나 예명, 초상을 키워드 광고 및 쇼핑하우에 상업적으로 사용함으로써 원고들의 퍼블리시티권이 침해되었다는 이유로 손해배상을 구하는 건	- 2014.08.29 사건 접수 (참고 : 1심 당사 승소, 판결 선고 2014. 07. 10 / 원고 항소)
7	저작권 침해로 인한 손해배상청구의 건 (서울남부지방법원 2013가합107912)	원고 : 개인 피고 : 다음	1,634,000,000	다음에 원고의 저작물이 불법게 시됨으로 인하여 원고가 입은 손해를 배상하라는 취지의 건	- 2013.12.05 사건접수 - 2014.03.17 피고 답변서 제출 - 2014.04.08 조정기일 - 2014.05.09 변론기일 - 2014.06.20 변론기일(결심) - 2014.07.03 화해권고결정 - 2014.07.23 원고 이의신청 - 2014.08.08 변론기일 - 2014.09.12 조정회부
8	인터넷카페폐쇄조치의 건 (제주지방법원 2014가 합1979)	원고 : 개인 피고 : 다음	20,000,100	원고 및 전주이씨의 명예를 훼손하는 이 사건 카페의 폐쇄를 구하는 건	- 2014.05.07 사건접수(서울남부지방법원) - 2014.06.16 이송결정 - 2014.07.17 사건접수(제주지방법원) - 2014.10.10 답변서 제출
9	특허 등록 무효의 건 (대법원 2014후1259)	원고 : 법인 피고 : 다음	50,000,100	원고의 특허 청구항이 무효라는 특허심판원의 심결에 불복하는 청구	- 2013.11.06 사건접수(특허법원) - 2014.03.18 변론기일 - 2014.04.17 변론종결 - 2014.06.12 판결선고(원고패) - 2014.07.07 사건접수(대법원)
10	특허 등록 무효의 건 (대법원 2014후1242)	원고 : 법인 피고 : 다음	50,000,100	원고의 특허 청구항이 무효라는 특허심판원의 심결에 불복하는 청구	- 2013.11.06 사건접수(특허법원) - 2014.03.18 변론기일 - 2014.04.17 변론종결 - 2014.06.12 판결선고(원고패) - 2014.07.07 사건접수(대법원)

보고서 제출일 기준으로 주식회사 카카오와의 합병으로 인해 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건이 2건 추가되었으며, 그 내역은 아래와 같습니다.

순번	소송명	소송당사자	소송가액(단위: 원)	소송의 내용	진행상황
1	특허 권리범위 확인의 건 (대법원 2014재후24) (대법원 2013후1221)	원고(재심원고) : 법인 피고(재심피고) : 다음카카오	50,000,100	원고의 특허권의 권리범위에 속하지 않는다는 판결에 대해 재심사유를 이유로 상고기각 청구	- 2014.08.08 사건접수
2	특허 등록 무효의 건 (대법원 2014재후31) (대법원 2013후1238)	원고(재심원고) : 법인 피고(재심피고) : 다음카카오	50,000,100	원고의 특허가 무효라는 판결에 대해 재심사유를 이유로 상고기각 청구	- 2014.08.08 사건접수

#### 4. 합병등의 사후정보

## 가. 합병 등의 내역

### (1) 주식회사 카카오 합병

- 합병형태 : 흡수합병
- 합병배경 : 양사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응 할 수 있는 사업경쟁력 강화
- 합병계약체결 이사회 : 2014년 5월 23일
- 합병기일 : 2014년 10월 1일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 다음커뮤니케이션	주식회사 카카오
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 235(삼평동)
대표이사	최세훈	이제범, 이석우
합병비율	1	1.5555137

참고) 기타 합병 관련 사항은 당사 2014년 5월 26일자 "주요사항보고서(합병결정)"을 참조하십시오.

## 5. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

## 6. 공모자금 사용내역

보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

## 7. 제재현황등 그 밖의 사항

보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

## 8. 그 밖의 우발채무

### 가. 제공한 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

피보증처	보증거래처	보증금액(천원)		보증내용
		2014.09.30	2013.12.31	
종업원	신한은행	937,817	1,200,027	대출금
합계		937,817	1,200,027	

### 나. 제공받은 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

보증인	보증내역	보증금액(천원)		보증수익자
		2014.09.30	2013.12.31	
서울보증보험	공탁 및 이행보증 등	3,112,648	2,725,169	한국컨텐츠진흥원 등
기술보증기금	차입금 지급보증	-	270,000	중소기업은행
합계		3,112,648	2,995,169	

### 다. 주요 약정 사항

(1) 연결회사는 2008년중 에르고다움다이렉트손해보험(주)의 주식을 ERGO International AG사에 매각하였으며, 매각 시 에르고다움다이렉트손해보험(주)이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할 수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지 보전하기로 하는 계약을 체결하였습니다. 이와 관련하여 당분기말 현재 336백만원을 손실충당 부채로 계상하고 있습니다.

(2) 2014년 9월 30일 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

금융기관	약정내용	금액(천원, JPY)		
		한도금액	실행금액	제공받은 보증
(주)국민은행	구매카드론	₩ 5,000,000	-	-
SBJ은행(주1)	당좌대출	JPY 30,000,000	-	-

(주1) 연결회사는 금융기관과의 한도거래와 관련하여 금융상품을 담보로 제공하고 있음.

라. 당분기말 및 전기말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

구분	보증금액(천원)		사용제한내역
	2014.09.30	2013.12.31	
현금 및 예금	26,347,150	26,346,926	소송 관련
	1,430,000	1,430,000	손실보전계약
	500,000	826,778	차입금 지급보증
	200,000	200,000	기타
합계	28,477,150	28,803,704	

마. 당분기말 현재 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

구분	금액(천원)		보증내역	담보권자
	장부금액	담보설정금액		

토지	11,351,198	8,180,310	계약이행보증	제주도청
----	------------	-----------	--------	------



## XI. 재무제표 등

### 1. 연결재무제표

#### 연결 재무상태표

제 20 기 3분기말 2014.09.30 현재  
 제 19 기말 2013.12.31 현재  
 제 18 기말 2012.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 20 기 3분기말	제 19 기말	제 18 기말
자산			
유동자산	362,523,991,844	349,719,748,309	347,526,030,106
현금및현금성자산	187,299,022,530	109,806,154,170	120,429,025,300
단기금융상품	97,212,301,838	163,932,041,190	142,389,640,867
매출채권	48,044,462,572	52,338,256,819	62,820,896,436
매출채권대손충당금	(1,641,186,866)	(2,781,777,423)	(4,869,844,217)
기타의수취채권	15,611,562,191	13,275,931,765	11,415,511,649
파생금융상품자산	1,128,470,854	701,173,159	5,338,214,354
기타의유동자산	14,869,358,725	12,447,968,629	10,002,585,717
비유동자산	278,399,218,894	308,027,749,573	264,343,363,555
장기매도가능증권	20,939,984,334	24,847,084,835	22,909,230,481
관계기업투자	6,914,323,989	7,700,752,742	7,521,607,012
기타의장기수취채권	32,776,460,844	62,569,885,651	54,982,919,199
유형자산	140,071,581,527	119,516,270,844	101,224,382,372
무형자산	58,440,381,875	86,231,365,874	73,862,723,484
이연법인세자산	15,851,901,325	4,933,293,468	1,889,956,591
기타의비유동자산	3,404,585,000	2,229,096,159	1,952,544,416
자산총계	640,923,210,738	657,747,497,882	611,869,393,661
부채			
유동부채	99,114,353,684	86,963,600,942	76,564,705,286
매입채무및기타채무	50,763,691,963	40,537,981,437	30,511,254,992
단기차입금		268,194,417	120,000,000
유동성장기부채		333,340,000	
충당부채	293,952,604	499,716,474	
기타의금융부채	1,162,688,175	939,773,471	1,286,681,006
미지급법인세	2,884,079,681	5,418,104,809	10,850,024,889
파생금융상품부채			3,200,000
기타의유동부채	44,009,941,261	38,966,490,334	33,793,544,399

비유동부채	20,632,108,232	16,647,706,550	15,376,805,339
비유동매입채무및기타채무	2,235,325,909	2,132,410,450	2,471,359,233
장기차입금	250,000,000	299,990,000	
총당부채	517,635,619	517,635,619	1,146,576,102
기타의비유동금융부채	194,930,568	203,643,944	2,443,676,004
기타의비유동부채	15,267,093,129	10,284,781,860	7,815,566,275
이연법인세부채	2,167,123,007	3,209,244,677	1,499,627,725
부채총계	119,746,461,916	103,611,307,492	91,941,510,625
자본			
지배기업 소유주지분	512,007,803,810	538,873,238,881	515,312,546,246
자본금	6,831,314,500	6,830,114,500	6,802,414,500
보통주자본금	6,831,314,500	6,830,114,500	6,802,414,500
자본잉여금	182,498,255,677	187,591,327,931	181,567,459,738
주식발행초과금	175,677,690,318	175,420,008,416	169,472,598,186
감자차익	500	500	500
자기주식처분이익	601,027,043	689,072,760	689,072,760
기타자본잉여금	6,219,537,816	11,482,246,255	11,405,788,292
자본조정	(27,476,964,320)	(28,479,466,073)	1,836,512,734
자기주식	(27,476,964,320)	(28,647,881,220)	
주식선택권		168,415,147	1,836,512,734
기타포괄손익누계액	510,333,752	1,844,039,804	4,905,782,608
매도가능증권평가이익	1,712,291,885	3,008,471,885	5,147,182,487
매도가능증권평가손실	(4,517,195)	(159,574,399)	
해외사업환산손익	(432,844,702)	(242,104,205)	(211,432,207)
부의지분법자본변동	(27,006,298)	(25,163,539)	(29,967,672)
종업원급여재측정요소	(737,589,938)	(737,589,938)	
이익잉여금	349,644,864,201	371,087,222,719	320,200,376,666
이익준비금	4,805,087,154	4,791,237,154	4,299,733,178
사업손실준비금			10,749,174,322
미처분이익잉여금	344,839,777,047	366,295,985,565	305,151,469,166
비지배지분	9,168,945,012	15,262,951,509	4,615,336,790
자본총계	521,176,748,822	554,136,190,390	519,927,883,036
부채및자본총계	640,923,210,738	657,747,497,882	611,869,393,661

연결 손익계산서

제 20 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지  
제 19 기 3분기 2013.01.01 부터 2013.09.30 까지  
제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

	제 20 기 3분기		제 19 기 3분기		제 19 기	제 18 기
	3개월	누적	3개월	누적		
매출액	133,538,700,597	399,528,051,105	129,736,551,997	387,148,378,219	530,858,940,076	453,387,736,841
영업비용	132,908,749,801	367,060,146,716	109,441,757,973	320,412,042,592	449,072,809,008	351,630,752,669
영업이익	629,950,796	32,467,904,389	20,294,794,024	66,736,335,627	81,786,131,068	101,756,984,172
기타수익	88,675,655	483,531,376	7,669,642,034	9,415,691,896	9,810,723,959	732,682,197
기타비용	23,515,131,770	30,179,492,620	1,174,532,112	4,188,505,613	10,360,519,803	8,481,512,190
금융수익	2,717,761,506	10,355,047,172	4,868,057,714	8,247,966,144	10,435,796,864	14,260,001,309
금융비용	69,714,246	1,570,786,342	3,190,250,793	5,142,444,048	5,827,212,290	5,732,651,795
지분법이익						3,406,678
지분법손실	353,330,395	2,064,949,630	916,048,935	1,491,177,189	1,787,831,024	1,686,837,946
법인세비용차감전순이익(손실)	(20,501,788,454)	9,491,254,345	27,551,661,932	73,577,866,817	84,057,088,774	100,852,072,425
법인세비용	(1,994,269,910)	6,058,083,166	3,946,891,261	13,048,450,732	14,928,657,959	19,730,426,604
계속영업이익(손실)	(18,507,518,544)	3,433,171,179	23,604,770,671	60,529,416,085	69,128,430,815	81,121,645,821
중단영업이익(손실)	(11,789,722,227)	(11,789,722,227)			(3,027,618,713)	(4,484,690,666)
당기순이익(손실)	(30,297,240,771)	(8,356,551,048)	23,604,770,671	60,529,416,085	66,100,812,102	76,636,955,155
지배기업 소유주지분	(29,155,813,271)	(6,452,509,061)	23,367,350,297	60,324,140,064	65,877,206,243	76,277,710,761
비지배지분	(1,141,427,500)	(1,904,041,987)	237,420,374	205,276,021	223,605,859	359,244,394
주당이익						
기본주당순이익						
계속영업주당이익(손실)	(1,311)	403	1,744	4,470	5,131	6,013
중단영업주당이익(손실)	(890)	(890)			(225)	(334)
희석주당순이익						
계속영업주당이익(손실)	(1,311)	403	1,744	4,469	5,130	6,004
중단영업주당이익(손실)	(890)	(890)			(225)	(333)

연결 포괄손익계산서

제 20 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지

제 19 기 3분기 2013.01.01 부터 2013.09.30 까지

제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 18 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

	제 20 기 3분기		제 19 기 3분기		제 19 기	제 18 기
	3개월	누적	3개월	누적		
당기순이익(손실)	(30,297,240,771)	(8,356,551,048)	23,604,770,671	60,529,416,085	66,100,812,102	76,636,955,155
연결당기기타포괄이익(손실)	(91,992,783)	(1,358,111,781)	(552,505,847)	496,764,420	(3,071,650,885)	(3,740,995,743)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목					(971,793,160)	
종업원급여재측정요소					(971,793,160)	
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	(139,717,746)	(1,722,428,030)	(659,438,126)	648,950,055	(3,067,814,206)	(4,835,326,491)
매도가능증권평가손익	(197,210,592)	(1,505,439,045)	(441,868,921)	628,866,262	(3,032,038,260)	(4,522,027,885)
해외사업환산손익	49,610,400	(215,146,226)	(216,196,013)	11,064,464	(40,580,079)	(283,330,934)
관계기업 기타포괄손익에 대한 지분	7,882,446	(1,842,759)	(1,373,192)	9,019,329	4,804,133	
부의지분법자본변동						(29,967,672)

기타포괄손익 법인세효과	47,724,963	364,316,249	106,932,279	(152,185,635)	967,956,481	1,094,330,748
연결당기총포괄이익(손실)	(30,389,233,554)	(9,714,662,829)	23,052,264,824	61,026,180,505	63,029,161,217	72,895,959,412
지배기업 소유주지분	(29,256,172,081)	(7,786,215,113)	22,865,202,030	60,817,762,532	62,815,463,439	72,608,613,745
비지배지분	(1,133,061,473)	(1,928,447,716)	187,062,794	208,417,973	213,697,778	287,345,667

**연결 자본변동표**

제 20 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지

제 19 기 3분기 2013.01.01 부터 2013.09.30 까지

제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 18 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본								
	지배기업 소유주지분						비지배지분	자본 합계	
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업 소유주지분 합계			
2012.01.01 (기초자본)	6,777,284,500	177,289,435,179	(1,645,889,998)	8,574,879,624	265,512,018,288	456,507,727,593	(258,581,799)	456,249,145,794	
연결당기총포괄이익	당기순이익				76,277,710,761	76,277,710,761	359,244,394	76,636,955,155	
	매도가능증권평가손익			(3,427,697,137)		(3,427,697,137)		(3,427,697,137)	
	해외사업환산손익								
	기타			(241,399,879)		(241,399,879)	(71,898,727)	(313,298,606)	
	지분법자본변동								
자본에 직접 인식된 주주와의 거래	주식선택권의 행사 및 부여	25,130,000	5,187,948,965	(1,458,315,328)		3,754,763,637		3,754,763,637	
	지분변동효과		(1,597,152,806)			(1,597,152,806)	(4,229,234,640)	(5,826,387,446)	
	연결범위 변동(종속회사 취득)			12,530,000,000			12,530,000,000	8,815,807,562	21,345,807,562
	연결범위 변동(종속회사 처분)								
	현금배당					(21,589,352,383)	(21,589,352,383)		(21,589,352,383)
	영업양수도								
	자기주식의 취득 및 처분		687,228,400	(7,589,281,940)			(6,902,053,540)		(6,902,053,540)
2012.12.31 (기말자본)	6,802,414,500	181,567,459,738	1,836,512,734	4,905,782,608	320,200,376,666	515,312,546,246	4,615,336,790	519,927,883,036	
2013.01.01 (기초자본)	6,802,414,500	181,567,459,738	1,836,512,734	4,905,782,608	320,200,376,666	515,312,546,246	4,615,336,790	519,927,883,036	
연결당기총포괄이익	당기순이익				65,877,206,243	65,877,206,243	223,605,859	66,100,812,102	
	매도가능증권평가손익			(2,298,285,001)		(2,298,285,001)		(2,298,285,001)	
	해외사업환산손익								
	기타			(763,457,803)		(763,457,803)	(9,908,081)	(773,365,884)	
	지분법자본변동								
자본에 직접 인식된 주주와의 거래	주식선택권의 행사 및 부여	27,700,000	5,960,850,587	(1,668,097,587)		4,320,453,000	94,535,059	4,414,988,059	
	지분변동효과		63,017,606				(133,337,606)	(70,320,000)	
	연결범위 변동(종속회사 취득)						10,472,719,488	10,472,719,488	
	연결범위 변동(종속회사 처분)								
	현금배당					(14,990,360,190)	(14,990,360,190)		(14,990,360,190)

	영업양수도								
	자기주식의 취득 및 처분			(28,647,881,220)			(28,647,881,220)		(28,647,881,220)
2013.12.31 (기말자본)		6,830,114,500	187,591,327,931	(28,479,466,073)	1,844,039,804	371,087,222,719	538,873,238,881	15,262,951,509	554,136,190,390
2013.01.01 (기초자본)		6,802,414,500	181,567,459,738	1,836,512,734	4,905,782,608	320,200,376,666	515,312,546,246	4,615,336,790	519,927,883,036
연결당기총포괄이익	당기순이익					60,324,140,064	60,324,140,064	205,276,021	60,529,416,085
	매도가능증권평가손익				476,680,627		476,680,627		476,680,627
	해외사업환산손익								
	기타				16,941,841		16,941,841	3,141,952	20,083,793
	지분법자본변동								
자본에 직접 인식된 주주와의 거래	주식선택권의 행사 및 부여	27,100,000	5,832,009,636	(1,632,256,636)			4,226,853,000		4,226,853,000
	지분변동효과		104,402,029				104,402,029	(143,798,029)	(39,396,000)
	연결범위 변동(중속회사 취득)							10,472,719,488	10,472,719,488
	연결범위 변동(중속회사 처분)								
	현금배당					(14,990,360,190)	(14,990,360,190)		(14,990,360,190)
	영업양수도								
	자기주식의 취득 및 처분			(28,647,881,220)				(28,647,881,220)	(28,647,881,220)
2013.09.30 (기말자본)		6,829,514,500	187,503,871,403	(28,443,625,122)	5,399,405,076	365,534,156,540	536,823,322,397	15,152,676,222	551,975,998,619
2014.01.01 (기초자본)		6,830,114,500	187,591,327,931	(28,479,466,073)	1,844,039,804	371,087,222,719	538,873,238,881	15,262,951,509	554,136,190,390
연결당기총포괄이익	당기순이익					(6,452,509,061)	(6,452,509,061)	(1,904,041,987)	(8,356,551,048)
	매도가능증권평가손익				(1,141,122,796)		(1,141,122,796)		(1,141,122,796)
	해외사업환산손익				(190,740,497)		(190,740,497)	(24,405,729)	(215,146,226)
	기타								
	지분법자본변동				(1,842,759)		(1,842,759)		(1,842,759)
자본에 직접 인식된 주주와의 거래	주식선택권의 행사 및 부여	1,200,000	354,415,147	(168,415,147)			187,200,000	280,522,517	467,722,517
	지분변동효과		(5,359,441,684)				(5,359,441,684)	(4,446,081,298)	(9,805,522,982)
	연결범위 변동(중속회사 취득)								
	연결범위 변동(중속회사 처분)								
	현금배당					(14,989,849,457)	(14,989,849,457)		(14,989,849,457)
	영업양수도								
	자기주식의 취득 및 처분		(88,045,717)	1,170,916,900			1,082,871,183		1,082,871,183
2014.09.30 (기말자본)		6,831,314,500	182,498,255,677	(27,476,964,320)	510,333,752	349,644,864,201	512,007,803,810	9,168,945,012	521,176,748,822

### 연결 현금흐름표

제 20 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지  
제 19 기 3분기 2013.01.01 부터 2013.09.30 까지  
제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지  
제 18 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 20 기 3분기	제 19 기 3분기	제 19 기	제 18 기
영업활동현금흐름	62,767,177,390	104,048,422,511	126,244,168,189	123,271,057,603
영업에서 창출된 현금흐름	73,604,393,179	120,856,581,250	142,864,794,096	140,554,377,354
당기순이익	(8,356,551,048)	60,529,416,085	66,100,812,102	76,636,955,155
조정항목	71,838,533,806	40,676,891,470	65,233,173,181	67,912,331,558
순운전자본의 변동	10,122,410,421	19,650,273,695	11,530,808,813	(3,994,909,359)
이자의 수취	5,585,085,432	5,485,947,175	7,423,596,825	10,490,516,620
이자의 지급	(12,204,603)	(453,486)	(10,485,910)	(12,948,113)
배당금수입	5,295,000	11,175,000	11,175,000	52,060,000
법인세 환급(지급)	(16,415,391,618)	(22,304,827,428)	(24,044,911,822)	(27,812,948,258)
투자활동현금흐름	39,002,067,643	(84,014,039,104)	(97,917,646,521)	(51,325,311,475)
단기금융상품의 감소	161,896,550,024	212,230,000,000	191,907,900,000	208,300,000,000
매도가능증권의 처분	5,319,379,606			
임차보증금 감소	3,234,584,169			3,897,760,326
임차보증금의 회수	0	457,575,264		
단기대여금의 감소	575,000,006	200,000,000	402,284,828	1,264,031,018
정부보조금의 수령	553,634,446	87,060,849	265,232,053	804,431,000
유형자산의 처분	0			
기타수취채권의 처분	20,000,000,000			
무형자산의 처분	0		198,828,160	
단기매매증권의 처분	0			
파생금융상품의 처분	0			2,592,000,000
관계기업투자의 처분	0			212,500,000
장기대여금의 감소	120,000,000		75,000,000	
종속기업 처분에 따른 순현금흐름	0			
기타투자활동현금유입	522,593,395	466,716,401	702,343,514	2,398,247,506
단기금융상품의 증가	(95,234,939,401)	(240,602,462,235)	(212,215,364,100)	(206,200,000,000)
단기대여금의 증가	(2,420,000,000)	(1,000,000,000)	(1,295,000,000)	
통화선물거래로 인한 현금흐름	0			
장기선금금의 증가		(1,323,883,037)	(1,743,468,558)	
장기대여금의 증가	(3,520,000,000)	(625,000,000)	(992,500,017)	(1,368,000,000)
주임종장기대여금의 증가	0			
장기매도가능증권의 취득	(2,926,364,287)	(4,445,556,281)	(4,977,306,281)	(3,317,360,000)
유형자산의 취득	(39,674,544,116)	(28,868,110,952)	(43,201,615,265)	(36,776,814,362)
무형자산의 취득	(4,049,605,841)	(5,495,777,552)	(7,077,986,434)	(6,316,200,041)
정부보조금의 반납		(770,847,830)		
관계기업 투자지분의 취득	(2,200,000,000)	(3,702,007,143)	(5,803,407,143)	(4,657,203,380)
임차보증금의 증가	(3,192,859,376)	(8,121,489,040)	(10,060,646,090)	(8,806,519,076)
종속기업취득에 따른 순현금흐름		(1,901,767,571)	(2,279,218,717)	(22,473,000)
파생금융상품의 취득	0		(217,489,977)	
기타장기수취채권의 취득	0			
사업손실충당부채의 지급	0			

기타투자활동현금유출	(1,360,982)	(598,489,977)	(1,605,232,494)	(3,329,711,466)
재무활동현금흐름	(24,203,574,274)	(39,170,486,564)	(38,865,493,274)	(32,217,270,723)
주식선택권의 행사	187,200,000	4,226,853,000	4,320,453,000	3,637,558,000
단기차입금의증가	532,958,777	580,128,216	1,072,476,210	
장기차입금의증가		250,000,000	250,000,000	
단기차입금의상환	(801,153,194)	(542,607,459)	(822,587,074)	(500,000,000)
배당금의 지급	(14,989,849,457)	(14,990,360,190)	(14,990,360,190)	(21,589,352,383)
자기주식의취득		(28,647,881,220)	(28,647,881,220)	(6,902,053,540)
비지배지분의 취득	(8,749,400,400)		(30,924,000)	(5,806,472,800)
기타재무활동현금유입	0			
유동성장기부채의 상환	(383,330,000)			(93,750,000)
기타재무활동현금유출		(46,618,911)	(16,670,000)	(963,200,000)
외화환산으로 인한 현금의 변동	(72,802,399)	30,444,313	(83,899,524)	(272,746,901)
현금의증가(감소)	77,492,868,360	(19,105,658,844)	(10,622,871,130)	39,455,728,504
기초의현금	109,806,154,170	120,429,025,300	120,429,025,300	80,973,296,796
기말의 현금	187,299,022,530	101,323,366,456	109,806,154,170	120,429,025,300

## 2. 재무제표

### 재무상태표

제 20 기 3분기말 2014.09.30 현재

제 19 기말 2013.12.31 현재

제 18 기말 2012.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 20 기 3분기말	제 19 기말	제 18 기말
자산			
유동자산	306,102,475,233	294,925,161,899	301,260,346,944
현금및현금성자산	150,500,443,140	71,782,583,637	101,791,079,054
단기금융상품	85,200,000,000	148,630,000,000	117,630,000,000
매출채권	44,344,074,895	48,703,732,861	59,716,141,530
매출채권대손충당금	(1,026,206,919)	(2,174,075,002)	(4,026,438,223)
기타의수취채권	15,361,439,286	14,628,429,360	10,929,081,973
파생금융상품자산	1,412,025,012	984,727,317	5,621,768,512
기타의유동자산	10,310,699,819	12,369,763,726	9,598,714,098
비유동자산	313,120,514,049	306,622,447,738	266,868,903,911
장기매도가능증권	14,312,984,334	16,510,084,835	13,582,230,481
종속기업및관계기업투자	104,080,751,270	91,790,053,329	78,216,095,583
기타의장기수취채권	27,921,313,470	44,331,107,781	34,316,623,576
유형자산	136,751,817,876	116,759,936,792	98,368,894,390
무형자산	21,289,640,244	26,307,511,619	31,416,718,497

이연법인세자산	8,565,821,855	8,697,912,223	9,021,982,656
기타의비유동자산	198,185,000	2,225,841,159	1,946,358,728
자산총계	619,222,989,282	601,547,609,637	568,129,250,855
부채			
유동부채	94,371,261,436	81,373,946,767	71,831,091,997
매입채무및기타채무	50,349,548,009	40,765,909,374	30,041,198,941
기타의금융부채	640,202,954	345,469,961	607,589,592
미지급법인세	2,595,525,068	4,741,876,565	10,345,819,081
기타의유동부채	40,785,985,405	35,520,690,867	30,836,484,383
비유동부채	16,169,445,012	12,157,465,934	12,763,105,942
비유동매입채무및기타채무	2,235,325,909	2,132,410,450	2,471,359,233
장기차입금	250,000,000	250,000,000	
총당부채	517,635,619	517,635,619	1,146,576,102
기타의비유동금융부채	182,328,000	195,768,000	2,445,637,671
기타의비유동부채	12,984,155,484	9,061,651,865	6,699,532,936
부채총계	110,540,706,448	93,531,412,701	84,594,197,939
자본			
자본금	6,831,314,500	6,830,114,500	6,802,414,500
보통주자본금	6,831,314,500	6,830,114,500	6,802,414,500
자본잉여금	188,633,694,519	188,367,325,089	182,476,474,502
주식발행초과금	175,677,690,318	175,420,008,416	169,472,598,186
감자차익	500	500	500
자기주식처분이익	601,027,043	689,072,760	689,072,760
기타자본잉여금	12,354,976,658	12,258,243,413	12,314,803,056
자본조정	(27,476,964,320)	(28,479,466,073)	1,836,512,734
자기주식	(27,476,964,320)	(28,647,881,220)	
주식선택권		168,415,147	1,836,512,734
기타포괄손익누계액	(45,648,347)	(200,705,551)	1,992,007,487
매도가능증권평가이익	603,716,885	603,716,885	1,992,007,487
매도가능증권평가손실	(4,517,195)	(159,574,399)	
종업원급여재측정요소	(644,848,037)	(644,848,037)	
이익잉여금	340,739,886,482	341,498,928,971	290,427,643,693
이익준비금	3,415,057,250	3,401,207,250	3,159,703,274
사업손실준비금			10,749,174,322
미처분이익잉여금	337,324,829,232	338,097,721,721	276,518,766,097
자본총계	508,682,282,834	508,016,196,936	483,535,052,916
부채및자본총계	619,222,989,282	601,547,609,637	568,129,250,855



**손익계산서**

제 20 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지

제 19 기 3분기 2013.01.01 부터 2013.09.30 까지

제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 18 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 20 기 3분기		제 19 기 3분기		제 19 기	제 18 기
	3개월	누적	3개월	누적		
매출액	124,105,148,956	374,720,376,365	121,414,583,886	367,468,447,565	502,063,480,623	428,093,976,728
영업비용	121,175,338,490	337,443,615,054	100,640,036,323	298,833,938,123	417,833,823,491	320,703,755,007
영업이익	2,929,810,466	37,276,761,311	20,774,547,563	68,634,509,442	84,229,657,132	107,390,221,721
기타수익	83,044,225	288,082,310	69,324,159	1,528,000,132	6,757,631,594	478,458,290
기타비용	19,932,749,850	24,284,317,203	1,122,559,121	4,913,373,125	15,050,383,006	18,336,553,314
금융수익	2,399,186,838	9,462,086,425	2,541,830,050	7,539,162,322	12,132,993,765	10,223,262,333
금융비용	60,216,175	174,457,802	926,056,044	4,951,879,850	5,096,487,760	2,411,673,587
법인세비용차감전순이익(손실)	(14,580,924,496)	22,568,155,041	21,337,086,607	67,836,418,921	82,973,411,725	97,343,715,443
법인세비용	27,301,092	8,337,348,073	4,585,123,006	13,292,148,643	16,911,766,257	19,405,403,035
당기순이익(손실)	(14,608,225,588)	14,230,806,968	16,751,963,601	54,544,270,278	66,061,645,468	77,938,312,408
주당손익						
기본주당분기순이익(손실)	(1,103)	1,075	1,250	4,042	4,919	5,803
희석주당분기순이익(손실)	(1,103)	1,075	1,250	4,041	4,919	5,800

**포괄손익계산서**

제 20 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지

제 19 기 3분기 2013.01.01 부터 2013.09.30 까지

제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 18 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 20 기 3분기		제 19 기 3분기		제 19 기	제 18 기
	3개월	누적	3개월	누적		
당기순이익	(14,608,225,588)	14,230,806,968	16,751,963,601	54,544,270,278	66,061,645,468	77,938,312,408
당기기타포괄이익(손실)	72,229,371	155,057,204	142,603,358	16,195,627	(2,192,713,038)	546,117,863
당기손익으로 재분류되지 않는 항목					(850,723,004)	
종업원급여 재측정요소					(850,723,004)	
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	95,289,408	204,560,955	188,131,079	21,366,262	(2,042,038,259)	720,472,114
매도가능증권평가이익(손실)	95,289,408	204,560,955	188,131,079	21,366,262	(2,042,038,259)	720,472,114
기타포괄손익 법인세효과	(23,060,037)	(49,503,751)	(45,527,721)	(5,170,635)	700,048,225	(174,354,251)
당기총포괄이익(손실)	(14,535,996,217)	14,385,864,172	16,894,566,959	54,560,465,905	63,868,932,430	78,484,430,271

**자본변동표**

제 20 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지

제 19 기 3분기 2013.01.01 부터 2013.09.30 까지

제 19 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 18 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

		자본					
		자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2012.01.01 (기초자본)		6,777,284,500	176,601,297,137	(1,645,889,998)	1,445,889,624	234,078,683,668	417,257,264,931
당기총포괄이익	매도가능증권평가손익				546,117,863		546,117,863
	종업원급여재측정요소						
	당기순이익					77,938,312,408	77,938,312,408
자본에 직접 인식된 주주의 거래	주식선택권의 행사 및 부여	25,130,000	5,187,948,965	(1,458,315,328)			3,754,763,637
	자기주식의 취득			(6,902,053,540)			(6,902,053,540)
	자기주식의 처분		687,228,400	(687,228,400)			
	현금배당					(21,589,352,383)	(21,589,352,383)
	이익소각						
	사업양수도로인한자본의변동			12,530,000,000			12,530,000,000
	기타						
2012.12.31 (기말자본)		6,802,414,500	182,476,474,502	1,836,512,734	1,992,007,487	290,427,643,693	483,535,052,916
2013.01.01 (기초자본)		6,802,414,500	182,476,474,502	1,836,512,734	1,992,007,487	290,427,643,693	483,535,052,916
당기총포괄이익	매도가능증권평가손익				(1,547,865,001)		(1,547,865,001)
	종업원급여재측정요소				(644,848,037)		(644,848,037)
	당기순이익					66,061,645,468	66,061,645,468
자본에 직접 인식된 주주의 거래	주식선택권의 행사 및 부여	27,700,000	5,960,850,587	(1,668,097,587)			4,320,453,000
	자기주식의 취득			(28,647,881,220)			(28,647,881,220)
	자기주식의 처분						
	현금배당					(14,990,360,190)	(14,990,360,190)
	이익소각						
	사업양수도로인한자본의변동		(70,000,000)				(70,000,000)
	기타						
2013.12.31 (기말자본)		6,830,114,500	188,367,325,089	(28,479,466,073)	(200,705,551)	341,498,928,971	508,016,196,936
2013.01.01 (기초자본)		6,802,414,500	182,476,474,502	1,836,512,734	1,992,007,487	290,427,643,693	483,535,052,916
당기총포괄이익	매도가능증권평가손익				16,195,627		16,195,627
	종업원급여재측정요소						
	당기순이익					54,544,270,278	54,544,270,278
자본에 직접 인식된 주주의 거래	주식선택권의 행사 및 부여	27,100,000	5,832,009,636	(1,632,256,636)			4,226,853,000
	자기주식의 취득			(28,647,881,220)			(28,647,881,220)
	자기주식의 처분						
	현금배당					(14,990,360,190)	(14,990,360,190)
	이익소각						
	사업양수도로인한자본의변동						
	기타						
2013.09.30 (기말자본)		6,829,514,500	188,308,484,138	(28,443,625,122)	2,008,203,114	329,981,553,781	498,684,130,411
2014.01.01 (기초자본)		6,830,114,500	188,367,325,089	(28,479,466,073)	(200,705,551)	341,498,928,971	508,016,196,936
당기총포괄이익	매도가능증권평가손익				155,057,204		155,057,204
	종업원급여재측정요소						
	당기순이익					14,230,806,968	14,230,806,968
자본에 직접 인식된 주주의 거래	주식선택권의 행사 및 부여	1,200,000	354,415,147	(168,415,147)			187,200,000
	자기주식의 취득						
	자기주식의 처분		(88,045,717)	1,170,916,900			1,082,871,183
	현금배당					(14,989,849,457)	(14,989,849,457)
	이익소각						
	사업양수도로인한자본의변동						
	기타						
2014.09.30 (기말자본)		6,831,314,500	188,633,694,519	(27,476,964,320)	(45,648,347)	340,739,886,482	508,682,282,834

### 현금흐름표

제 20 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지

제 19 기 3분기 2013.01.01 부터 2013.09.30 까지

제 19 기            2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 18 기            2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 20 기 3분기	제 19 기 3분기	제 19 기	제 18 기
영업활동현금흐름	67,545,447,155	102,384,728,094	125,855,034,732	127,871,035,120
영업에서 창출된 현금흐름	73,653,810,066	118,784,294,681	137,969,221,385	153,385,325,224
당기순이익	14,230,806,968	54,544,270,278	66,061,645,468	77,938,312,408
조정항목	49,354,731,631	43,108,633,997	58,871,232,378	67,509,291,124
순운전자본의 변동	10,068,271,467	21,131,390,406	13,036,343,539	7,937,721,692
이자의 수취	4,663,857,766	4,766,630,043	8,069,916,317	8,181,539,198
이자의 지급	(3,753,422)		(3,586,372)	
배당금수입	5,295,000	5,295,000	2,505,295,000	7,060,000
법인세 지급	(10,773,762,255)	(21,171,491,630)	(22,685,811,598)	(33,702,889,302)
투자활동현금흐름	25,990,574,778	(103,584,225,582)	(116,808,741,739)	(73,491,528,583)
단기금융상품의 감소	161,630,000,000	165,630,000,000	76,430,000,000	206,200,000,000
단기대여금의 회수	0		3,150,000,000	5,275,000,000
무형자산의 처분		198,000,000	198,000,000	1,520,000,000
정부보조금의 수령	0			
임차보증금의 회수	2,889,734,190		664,550,000	1,795,556,000
장기매도가능증권의 처분	5,319,379,606			
기타의장기수취채권 처분	20,000,000,000			
단기매도가능증권의 처분	0			
단기매매증권의 처분	0			
장기대여금의감소	0		2,150,000,000	1,616,666,667
파생금융상품의 처분	0			
기타투자활동현금유입	956,028,951	119,913,389	342,488,839	1,204,114,358
단기금융상품의 증가	(98,200,000,000)	(205,200,000,000)	(107,430,000,000)	(203,200,000,000)
단기대여금의 증가	(20,000,000)	(1,000,000,000)	(1,000,000,000)	(2,275,000,000)
파생금융상품의 취득	0	(217,489,977)		
장기매도가능증권의 취득	(2,926,364,287)	(4,445,556,281)	(4,977,306,281)	(3,317,360,000)
종속기업및관계기업투자의 취득	(20,079,400,400)	(16,154,407,143)	(24,355,807,143)	(23,542,910,725)
주주·임원·종업원대여금의 증가	(520,000,000)	(625,000,000)	(985,000,000)	(1,368,000,000)
장기대여금의 대여	0			(4,336,666,667)
유형자산의 취득	(38,024,529,606)	(27,914,470,902)	(42,005,770,523)	(35,895,885,156)
무형자산의 취득	(2,750,946,886)	(4,094,114,401)	(5,367,090,383)	(5,524,623,591)
장기선급금의 증가		(1,323,883,037)	(1,749,708,558)	(3,131,744,789)
임차보증금의 증가	(2,283,326,790)	(7,786,369,400)	(10,250,919,400)	(8,509,547,870)
기타의장기수취채권의 취득	0			

정부보조금의 감소	0			
사업손실충당금의 지급	0			
기타투자활동현금유출		(770,847,830)	(1,622,178,290)	(1,126,810)
재무활동현금흐름	(14,818,162,430)	(39,155,611,321)	(39,054,788,410)	(28,259,987,600)
주식선택권의 행사	187,200,000	4,226,853,000	4,320,453,000	3,637,558,000
기타재무활동현금유입		263,000,000	263,000,000	52,880,000
배당금 지급	(14,989,849,457)	(14,990,360,190)	(14,990,360,190)	(21,589,352,383)
자기주식의 취득		(28,647,881,220)	(28,647,881,220)	(9,346,506,540)
임대보증금의 감소	0			
기타재무활동현금유출	(15,512,973)	(7,222,911)		(1,014,566,677)
현금의 증가	78,717,859,503	(40,355,108,809)	(30,008,495,417)	26,119,518,937
기초의현금	71,782,583,637	101,791,079,054	101,791,079,054	75,671,560,117
기말의현금	150,500,443,140	61,435,970,245	71,782,583,637	101,791,079,054

### 3. 대손충당금 설정현황(연결기준)

#### 가. 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위: 원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률
제20기 3분기	매출채권	48,044,462,572	1,641,186,866	3.4%
	단기대여금	3,020,000,000		0.0%
	주주임원종업원단기대여금	188,333,342		0.0%
	미수금	11,410,595,793	688,036,443	6.0%
	장기대여금	3,000,000,000		0.0%
	장기미수금	32,961,478,422	32,961,478,422	100.0%
	주주임원종업원장기대여금	2,539,666,738		0.0%
<b>합 계</b>		<b>101,164,536,867</b>	<b>35,290,701,731</b>	<b>34.9%</b>
제19기	매출채권	52,338,256,819	2,781,777,423	5.3%
	단기대여금	1,000,000,000		0.0%
	주주임원종업원단기대여금	165,000,018		
	미수금	11,370,508,740	688,085,977	6.1%
	장기대여금			
	장기미수금	34,290,465,476	17,405,665,476	50.8%
	주주임원종업원장기대여금	2,338,000,068		
<b>합 계</b>		<b>101,502,231,121</b>	<b>20,875,528,876</b>	<b>20.6%</b>
제18기	매출채권	62,820,896,436	4,869,844,217	7.8%
	단기대여금	200,000,000		
	주주임원종업원단기대여금	92,701,516		
	미수금	10,428,248,471	706,931,143	6.8%

	장기대여금	-		
	장기미수금	34,803,863,898	13,411,445,538	38.5%
	주주임원종업원장기대여금	1,400,083,381		
	<b>합 계</b>	<b>109,745,793,702</b>	<b>18,988,220,898</b>	<b>17.3%</b>

#### 나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위: 원)

구분	제20기 3분기	제19기	제18기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	20,875,528,876	18,988,220,898	13,128,083,918
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	28,385,928	2,680,493,298	-60,688,748
① 대손처리액(상각채권액)	0	2,737,855,820	361,306,210
② 상각채권회수액			
③ 기타증감액(주1)	28,385,928	-57,362,522	-421,994,958
3. 대손상각비 계상(환입)액	14,443,558,783	4,567,801,276	5,799,448,232
4. 기말 대손충당금 잔액합계	35,290,701,731	20,875,528,876	18,988,220,898

(주1) 채권채무조정으로 인한 현할차 상각, 연결범위 변동으로 인한 변동분을 포함하고 있습니다.

#### 다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

1) 당사는 대차대조표일 현재의 매출채권등의 잔액에 대하여 과거의 대손경험율과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

2) 채권연령을 토대로 한 대손추정 방법은 아래와 같습니다.

채권연령	1개월	2개월	3개월	4개월	5개월	6개월	7개월	8개월	9개월	10개월	11개월 이상
설정율	1%	2%	3%	4%	5%	10%	20%	30%	40%	50%	100%

#### 라. 당분기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

구분		6개월 이하	6개월 초과 1년 이하	1년 초과	계
금액 (원)	일반	46,536,862,318	97,926,314	1,409,612,039	48,044,400,671
	특수관계자	61,901	-	-	61,901
	계	46,536,924,219	97,926,314	1,409,612,039	48,044,462,572
구성비율		96.9%	0.2%	2.9%	100.0%

## 4. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

### 가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

당사는 당분기말 현재 재고자산을 보유하고 있지 않습니다.

## 나. 재고자산의 실사내역 등

당사는 당분기말 현재 재고자산을 보유하고 있지 않습니다.

### 채무증권 발행실적

(기준일 : - ) (단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : - ) (단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : - ) (단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 회사채 미상환 잔액

(기준일 : - ) (단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : - ) (단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-

	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
--	----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

### 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 :            -            )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## XII. 부속명세서

### 1. 금융자산의 분류 및 측정

#### 가. 금융자산의 분류 및 측정

연결회사는 금융자산을 당기손익인식금융자산, 매도가능금융자산, 대여금및수취채권, 만기보유금융자산의 범주로 구분하고 있으며 금융자산의 정형화된 매매거래는 매매일에 인식됩니다.

금융자산은 최초 인식시점에 공정가치로 측정하며, 거래원가는 당기손익인식금융자산을 제외한 금융자산은 공정가치에 가산하고 당기손익인식금융자산의 경우에는 당기비용으로 처리됩니다. 최초인식 이후 매도가능금융자산과 당기손익인식금융자산은 후속적으로 공정가치로 측정되고, 대여금및수취채권과 만기보유금융자산은 유효이자율법을 적용하여 상각후 원가로 측정됩니다.

당기손익인식금융자산의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식되고, 매도가능금융자산의 공정가치변동은 기타포괄손익에 계상되어 이를 처분하거나 손상을 인식하는 때 자본에서 당기손익으로 재분류됩니다.

#### 나. 금융자산의 손상

연결회사는 금융자산 또는 금융자산 집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는 지를 매 보고기간말에 평가하고, 그 결과 손상되었다는 객관적인 증거가 있으며 손상사건이 신뢰성 있게 추정할 수 있는 금융자산의 추정 미래현금흐름에 영향을 미친 경우에는 손상차손을 인식하고 있습니다.

대여금및수취채권의 손상은 대손충당금 계정으로 차감표시되며, 그 외의 금융자산은 장부금액에서 직접 차감됩니다. 연결회사는 금융자산을 더 이상 회수 하지 못할 것으로 판단되는 때에 해당 금융자산을 제각하고 있습니다.

연결회사가 금융자산이 손상되었다는 객관적인 증거에는 금융자산의 발행자나 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움, 이자지급이나 원금상환이 3개월 이상 연체, 재무적 어려움으로 당해 금융자산에 대한 활성시장의 소멸 등이 포함됩니다. 또한, 매도가능지분상품의 공정가치가 원가로부터 30% 이상 하락하거나 6개월 이상 지속적으로 하락하는 경우는 손상의 객관적인 증거에 해당됩니다.

#### 다. 금융자산의 제거

연결회사는 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식하고 있습니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 "차입금"으로 분류됩니다.

### 2. 공정가치로 측정하는 금융상품



### 가. 공정가치 서열체계

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

구분	내역
수준1	동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의(조정되지 않은) 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치
수준2	직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치
수준3	자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치

### 나. 2014년 9월 30일과 2013년 12월 31일 현재 금융자산의 공정가치 서열체계 구분

#### (1) 당분기말

구분	금액(천원)			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
장기매도가능증권(주1)	8,430,297	-	7,825,023	16,255,320
파생금융상품자산	-	-	1,128,471	1,128,471
합계	8,430,297	-	8,953,494	17,383,791

(주1) 당분기말 현재 4,685백만원의 장기매도가능증권은 활성거래시장이 존재하지 않고 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없어 취득원가로 계상하고 있습니다.

#### (2) 전기말

구분	금액(천원)			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
장기매도가능증권(주1)	9,944,383	-	11,540,523	21,484,906
파생금융상품자산	-	-	701,173	701,173
합계	9,944,383	-	12,241,696	22,186,079

(주1) 전기말 현재 3,362백만원의 장기매도가능증권은 활성거래시장이 존재하지 않고 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없어 취득원가로 계상하고 있습니다.

### 다. 2014년 9월 30일과 2013년 12월 31일 현재 연결회사의 각 공정가치 서열체계 내 수준간의 이동은 없습니다.

### 라. 가치평가기법 및 투입변수

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간종료일 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가

보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

당분기말 현재 연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치측정치, 비반복적인 공정가치측정치, 공시되는 공정가치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

구분	금액(천원)			
	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<b>&lt;장기매도가능증권&gt;</b>				
TransLink Capital Partners II, L.P.	4,766,923	3	순자산가치법	-
TransLink Capital Partners III, L.P.	1,070,000	3	순자산가치법	-
(주)미디어크리에이트	1,988,100	3	DCF모형 및 유사기업비교법을 이용해 주가분포를 추정하여 산정	추정현금흐름, 할인율, 유사기업의 PER, PBR
소계	7,825,023			
<b>&lt;파생금융상품자산&gt;</b>				
(주)네오위즈게임즈 신주인수권	910,981	3	몬테카를로모형	변동성, 신용스프레드
(주)엔비티파트너스 상환권	217,490	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승률, 위험중립하락률
소계	1,128,471			
합계	8,953,494			

## 【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

2. 전문가와의 이해관계