

# 목 차

사업 보고서	2
【대표이사 등의 확인】	3
I. 회사의 개요	4
1. 회사의 개요	4
2. 회사의 연혁	7
3. 자본금 변동사항	9
4. 주식의 총수 등	15
5. 의결권 현황	17
6. 배당에 관한 사항 등	17
II. 사업의 내용	19
III. 재무에 관한 사항	36
IV. 감사인의 감사의견 등	65
V. 이사의 경영진단 및 분석의견	67
VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항	72
1. 이사회에 관한 사항	72
2. 감사제도에 관한 사항	74
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항	75
4. 계열회사 등의 현황	75
VII. 주주에 관한 사항	78
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항	81
1. 임원 및 직원의 현황	81
임원 현황	82
직원 현황	85
2. 임원의 보수 등	85
주식매수선택권의 부여 및 행사현황	87
IX. 이해관계자와의 거래내용	89
X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	90
XI. 재무제표 등	93
XII. 부속명세서	106
【전문가의 확인】	109
1. 전문가의 확인	109
2. 전문가와의 이해관계	109



# 사업보고서

(제 17 기)

사업연도 2011년 01월 01일 부터  
2011년 12월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2012년 3월 30일

회 사 명 : 주식회사 다음커뮤니케이션

대 표 이 사 : 최세훈

본 점 소 재 지 : 제주특별자치도 제주시 영평동 2181

(전 화) 1577-3321

(홈페이지) <http://www.daum.net>

작 성 책 임 자 : (직 책) 전략부문장 (성 명) 남재관

(전 화) 02-6718-1082

# 【 대표이사 등의 확인 】

## 대표이사 등의 확인 · 서명

### 확 인 서

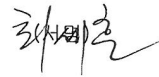
우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시서류에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다. (「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2012.03.30

[주식회사 다음커뮤니케이션]

대표이사 [최세훈]



신고업무담당이사 [남재관]



# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 다음커뮤니케이션이고, 영문명은 Daum Communications Corp. 입니다.

### 나. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일 이재웅 창업주에 의하여 설립되었습니다. 그 후 1997년 5월대한민국 대표 메일이라 할 수 있는 한메일(www.hanmail.net) 서비스를 시작으로 대한민국의 대표 인터넷 기업으로 성장하였습니다. 당사는 1999년 11월 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다.

### 다. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소

주소: 제주특별자치도 제주시 영평동 2181

전화번호: 1577-3321

홈페이지: <http://www.daum.net>

### 라. 중소기업 해당여부

당사는 중소기업기본법 제 2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

### 마. 주요사업의 내용

지배회사인 주식회사 다음커뮤니케이션은 국내 대표 인터넷 포털 사이트인 [www.daum.net](http://www.daum.net) 운영을 통해 검색, 이메일, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 기반의 서비스를 제공하고 있으며, 충성도 높은 사용자와 높은 트래픽을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 판매하고 있습니다. 당사의 수입원은 크게 검색광고, 디스플레이광고, 거래형 서비스로 구분할 수 있습니다. 2011년 부터 K-IFRS 기준에 따라 연결대상이 되는 종속회사는 총 6개 사이며, 종속회사를 통하여 지배회사의 인터넷 포털 사업을 원활히 수행하기 위한 고객 서비스 및모니터링 업무, 로컬 서비스 및 비즈니스 지원, 소프트 웨어 개발, 신규 사업 개발 업무를 수행하고 있습니다. 기타 자세한 사항은 '바. 계열회사에 관한사항', '사. 연결대상 종속회사 개황' 및 'II.사업의 내용'을 참고하시기 바랍니다.

### 바. 계열회사에 관한 사항

당사는 2011년 12월 31일 현재 당사를 제외하고 6개의 비상장 계열회사로 구성되어 있습니다.

(주)다음서비스: Daum 사이트 운영의 체계화와 전문화를 이끌어내고 고객서비스 (CS)를 제공하기 위한 자회사로서, 당사의 지분율은 100% 입니다.

(주)다음글로벌홀딩스: 당사의 신규 사업을 전담하는 회사로서, 당사가 보유한 지분율은 100% 입니다.

픽스뷰(주): 당사의 지도서비스의 콘텐츠 생산을 담당하고 있는 계열회사로서 당사가제공중

인 360도 파노라마 길거리 사진 서비스인 로드뷰 등의 서비스 콘텐츠개발을 담당하고 있습니다. 당사가 보유한 지분율은 80% 입니다.

(주)인투모스: 인투모스는 바코드 및 QR(큐알) 코드 인식 애플리케이션 'QRooQRoo'(쿠루쿠루)와 장소 기반의 증강현실 애플리케이션 'ARooARoo'(아루아루) 등 스마트폰 애플리케이션을 개발 공급하는 국내 대표 모바일 업체이며, 당사가 보유한 지분율은 100% 입니다.

(주)다음엘엠씨 : 로컬 광고 시장이 점차 온라인 기반으로 확대 됨에 따라 당사는 (주)마이원카드를 인수를 통하여 향후 지역가맹점을 기반으로 한 로컬광고시장에 성공적진출을 위한 발판을 마련하였습니다. (주) 마이원카드는 현재 (주)다음엘엠씨로 사명을 변경하였으며, 당사가 보유한 지분은 82.3% 입니다.

(주)핑거터치 : Digital Signage를 활용한 On-Off Line 융합광고 및 융합서비스를 수행하는 업체로서 대규모 Digital Signage 설계, 개발, 설치 및 운용을 통해 관련 분야를 선도하는 업체이며, 당사가 보유한 지분율은 99.1% 입니다.

### 사. 연결대상 종속회사 개황

(단위: 천원)

상호	설립일	주소	주요사업	직전사업 연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
(주)다음글로벌홀딩스	2007.11.28	서울시 용산구 한남동714	신규사업개발	65,532,964	기업 의결권의과반수 소유(회계기준서 1027호 13)	O (직전사업연도말 자산총액 500억원 이상)
(주)다음서비스	2005.03.01	제주도 제주시 노형동 710-3	인터넷서비스 운영	5,906,528	기업 의결권의과반수 소유(회계기준서 1027호 13)	X
픽스뷰(주)	2003.05.06	서울시 구로구 구로동 디지털로 272, 1208 (구로동, 한신아이티타워)	컨텐츠 개발, 공급	717,546	기업 의결권의과반수 소유(회계기준서 1027호 13)	X
(주)인투모스	2009.05.21	서울시 용산구 한남동714	모바일 서비스 개발, 운영	221,637	기업 의결권의과반수 소유(회계기준서1027호 13)	X
(주)다음엘엠씨	1998.10.15	서울시 서초구 서초동 1357-10 태우빌딩 6층	전자상거래,부가통신사업, 광고대행서비스	1,506,994	기업 의결권의과반수 소유(회계기준서 1027호 13)	X

(주)핑거터치	2009.06.04	서울시 강남구 논현동 200-6 동양빌딩 8층	정보통신기기,소프트웨어 개발 및 공급, 옥외광고	7,910,936	기업 의결권의과 반수 소유(회계기준서 1027호 13)	X
---------	------------	---------------------------	----------------------------	-----------	--------------------------------	---

참고) 주요종속회사 기준 : 종속회사의 직전사업연도 개별재무제표상 자산총액이 지배회사 개별재무제표상 자산총액의10% 이상이거나 500억원 이상인 종속회사 또는 지배회사에 미치는 영향이 크다고 판단되는 종속회사를 말함.

### 아. 신용평가에 관한 사항

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있습니다. 2011년 9월 30일 당사의 회사채 신용등급은 A- 였으나, 2011년 11월 11일 한국신용평가로부터 기존 신용 등급보다 한단계 상향 조정된 A를 평가받았습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2006.04.20	회사채	BBB-	한기평(AAA~D)	정기평가
2006.11.21	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.25	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.26	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.29	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2009.06.12	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2009.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2010.04.20	회사채	BBB+	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2011.01.28	회사채	A-	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2011.11.11	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)

(주1) "ICR"은 Issuer Credit Rating의 약자로 기업신용평가를 의미함.

### \* 신용등급체계 및 부여 의미

유가증권 종류별	신용등급 체계	등 급 정 의
회사채	AAA	원리금 지급능력이 최상급임
	AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
	A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
	BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음.
	BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되자 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음

B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼
C	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음
D	상환불능상태임
※ 상기등급 중 AA,A,BBB,BB,B 등급은 +,-부호를 부가하여 동일등급 내에서의 우열을 나타냄.	

## 2. 회사의 연혁

### 가. 회사의 주요 연혁

년/월	내용
1995년 02월	(주)다음커뮤니케이션 설립
1997년 05월	국내 무료전자우편 한메일넷 서비스 개시
1998년 04월	벤처 인증
1999년 05월	'Daum 카페' 오픈
11월	코스닥 (Kosdaq) 등록
2003년 01월	차세대 검색 서비스 업체인 오버추어와 서비스 협력 체결
03월	세계적 검색엔진 구글과 제휴 및 '미디어다음' 오픈
12월	LG 화재와 온라인 자동차 보험 시장 진출, 다음다이렉트라인 설립
2004년 09월	일본 최대 커뮤니티포털을 보유 파워드컴사와 합작 (주)타운(TAON) 설립
10월	美 라이코스 인수
2006년 02월	제주 사옥 '다음 글로벌미디어센터' 오픈 EC사업부문(디앤샵) 인적분할 이사회 결의
12월	구글(www.google.com)과 종량제 검색 광고 (CPC)대행 계약 체결
2008년 03월	다음다이렉트자동차보험 ERGO사에 매각
2009년 01월	야후코리아와 검색 광고 제휴 체결
05월	네오위즈게임즈와 게임사업 제휴 체결
09월	코스닥에서 유일하게 사회책임투자(SRI) 지수 편입
10월	오버추어(www.overture.co.kr)와 종량제 검색 광고 (CPC)대행 계약 체결
12월	마이크로소프트 '빙'(www.bing.com) 검색 서비스 협력 제휴 체결
2010년 02월	마이크로 블로그 서비스 '요즘(yozm)' 오픈
02월	OOHM(Out of Home Media) 광고 플랫폼 '디지털 뷰' 오픈
09월	코드 인식 어플리케이션 회사 '인투모스' 지분 인수



10월	다음글로벌홀딩스의 자회사인 美 라이코스 매각
11월	나무커뮤니케이션 지분 (주)미디어월에 매각
12월	모바일 광고 플랫폼 Ad@m(아담) 출시
2011년 01월	전세계 소셜네트워크 서비스 '트위터' 전략적 제휴
04월	로컬마케팅 전문 기업 '마이원카드' 지분 인수
06월	SK커뮤니케이션즈와 전략적 검색 광고 대행 계약 체결
08월	Digital Signage 선도 업체 '핑거터치' 지분 인수
11월	DeNA와 모바일 게임 플랫폼 공동 구축 협약 체결
12월	온라인게임사 '온넷' 지분 인수
2012년 02월	DeNA와 합작 모바일 게임 플랫폼 '다음 모바게' 오픈
03월	제주특별자치도 제주시 영평동 2181로 본점소재지 변경

#### 나. 본점소재지 및 그 변경

2012년 3월 30일 등기를 통해 당사의 본점소재지는 '제주특별자치도 제주시 영평동 2181'로 변경되었으며, 직전 본점 소재지는 '서울시 용산구 한남동 714'입니다.

#### 다. 경영진의 중요한 변동

2009년 3월부터 현재까지 당사의 대표이사직은 최세훈 대표이사가 맡고 있으며, 2011년 3월 30일 정기주주총회 및 이사회를 통하여 연임이 확정 되었습니다.

당사는 창립 이래 이재웅 창업주의 단독 대표체제로 운영되어 왔으나, 보다 전문적이고 효율적인 경영의사결정을 위하여, 2006년 4월 이재웅, 석종훈 공동대표체제로 전환하였습니다. 2007년 3월 이재웅 대표 사임 이후에는 2009년 3월까지 석종훈 대표이사의 단독대표체제로 운영된바 있습니다.

#### 라. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동

당사는 다양한 사업 기회 활용을 위하여, 아래와 같이 정기주주총회에서 당사의 정관 변경을 통해 사업목적을 변경 하였습니다.

- 2012년 3월 30일 <부동산 임대업> 삭제
- 2011년 3월 30일 <옥외광고업> 추가
- 2010년 3월 30일 <광고업>, <만화 출판업>, <부동산 임대업>, <게임 소프트웨어 개발 및 공급업> 추가
- 2008년 3월 28일 <방송채널사용사업 등 방송사업> 추가

#### 마. 종속회사의 연혁

종속회사의 최근 5사업연도에 대한 연혁은 아래와 같습니다.

회사의 법적, 상업적 명칭	주요사업의 내용	회사의 연혁
(주)다음글로벌홀딩스	신규사업개발	2007.11. (주)다음글로벌홀딩스 설립 2009.12. 이스트어소시에이트로부터 전환사채 인수 2010.08. 자회사 Lycos Inc. 매각

(주)다음서비스	인터넷서비스 운영	2005.03. (주)다음에프엔 설립 2007.03. (주)다음서비스로 상호명 변경 2008.11. (주)엑트비즈와 합병. 다음서비스는 엑트비즈를 합병 하여 존속하고 엑트비즈는 해산
픽스뷰(주)	컨텐츠 개발, 공급	2003.05 (주)픽스코리아 설립 2010.01 최대주주 (주)다음커뮤니케이션으로 변동 2011.11 픽스뷰(주)로 사명변경
(주)인투모스	모바일서비스 개발, 운영	2009.05 (주)인투모스 설립 2010.09 최대주주 (주)다음커뮤니케이션으로 변동
(주)다음엘엠씨	전자상거래, 부가통신사업, 광고 대행서비스	1998.10 디엠에스랩(주) 설립 2009.06 (주)마이원카드로 사명변경 2011.04 최대주주 (주)다음커뮤니케이션으로 변동 2011.06 (주)다음엘엠씨로 사명변경 2011.06 (주)다음커뮤니케이션으로 마이원사업 양도
(주)핑거터치	정보통신기기, 소프트웨어 개발 및 공급, 옥외광고	2009. 06 주식회사 핑거터치 설립 2009. 08 튜브컴(주)으로부터 “IP텔레포니시스템구축사업” 양수 2009. 08 (주)다음커뮤니케이션과 IP텔레포니시스템 공동사업 계약 2011. 01 코레일공항철도(주) 디지털사이니지 구축 및 운영 협약 2011. 08 최대주주 (주)다음커뮤니케이션으로 변동

### 3. 자본금 변동사항

(기준일 : 2011년 12월 31일 )

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2006.01.16	전환권행사	보통주	32,726	500	32,900	-
2006.01.27	주식매수선택권행사	보통주	15,000	500	5,000	-
2006.01.27	주식매수선택권행사	보통주	1,900	500	40,000	-
2006.01.31	전환권행사	보통주	20,508	500	32,900	-
2006.02.10	전환권행사	보통주	2,577	500	32,900	-
2006.02.27	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	5,000	-
2006.06.05	주식매수선택권행사	보통주	2,520	500	5,000	-
2006.06.05	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	40,000	-
2006.06.05	주식매수선택권행사	보통주	8,000	500	42,000	-
2006.06.28	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	5,000	-

2006.07.28	주식매수선택권행사	보통주	11,000	500	40,000	-
2006.07.28	주식매수선택권행사	보통주	8,400	500	42,000	-
2006.07.28	주식매수선택권행사	보통주	1,350	500	44,000	-
2006.08.29	주식매수선택권행사	보통주	9,575	500	40,000	-
2006.08.29	주식매수선택권행사	보통주	13,797	500	42,000	-
2006.08.29	주식매수선택권행사	보통주	1,800	500	44,000	-
2006.09.28	주식매수선택권행사	보통주	8,255	500	40,000	-
2006.09.28	주식매수선택권행사	보통주	850	500	42,000	-
2006.09.28	주식매수선택권행사	보통주	1,800	500	44,000	-
2006.10.27	주식매수선택권행사	보통주	7,390	500	40,000	-
2006.10.27	주식매수선택권행사	보통주	2,050	500	42,000	-
2006.10.27	주식매수선택권행사	보통주	600	500	44,000	-
2006.11.28	주식매수선택권행사	보통주	34,300	500	40,000	-
2006.11.28	주식매수선택권행사	보통주	4,540	500	42,000	-
2006.11.28	주식매수선택권행사	보통주	11,600	500	44,000	-
2006.12.28	주식매수선택권행사	보통주	2,900	500	40,000	-
2006.12.28	주식매수선택권행사	보통주	1,700	500	42,000	-
2006.12.28	주식매수선택권행사	보통주	2,400	500	44,000	-
2007.01.30	주식매수선택권행사	보통주	7,000	500	5,000	-
2007.01.30	주식매수선택권행사	보통주	3,150	500	40,000	-
2007.01.30	주식매수선택권행사	보통주	550	500	42,000	-
2007.01.10	주식매수선택권행사	보통주	1,500	500	44,000	-
2007.02.27	주식매수선택권행사	보통주	33,775	500	40,000	-
2007.02.27	주식매수선택권행사	보통주	5,700	500	42,000	-
2007.02.27	주식매수선택권행사	보통주	20,400	500	44,000	-
2007.03.28	주식매수선택권행사	보통주	8,780	500	40,000	-
2007.03.28	주식매수선택권행사	보통주	3,050	500	42,000	-
2007.03.28	주식매수선택권행사	보통주	5,730	500	44,000	-
2007.04.30	주식매수선택권행사	보통주	15,500	500	40,000	-
2007.04.30	주식매수선택권행사	보통주	13,030	500	42,000	-
2007.04.30	주식매수선택권행사	보통주	14,200	500	44,000	-
2007.05.29	주식매수선택권행사	보통주	19,450	500	40,000	-
2007.05.29	주식매수선택권행사	보통주	5,850	500	42,000	-
2007.05.29	주식매수선택권행사	보통주	28,470	500	44,000	-
2007.05.29	주식매수선택권행사	보통주	1,100	500	65,000	-
2007.06.27	주식매수선택권행사	보통주	28,350	500	40,000	-
2007.06.27	주식매수선택권행사	보통주	1,810	500	42,000	-

2007.06.27	주식매수선택권행사	보통주	31,100	500	44,000	-
2007.06.27	주식매수선택권행사	보통주	11,700	500	65,000	-
2007.07.26	주식매수선택권행사	보통주	6,500	500	40,000	-
2007.07.26	주식매수선택권행사	보통주	2,320	500	42,000	-
2007.07.26	주식매수선택권행사	보통주	2,500	500	44,000	-
2007.07.26	주식매수선택권행사	보통주	1,100	500	65,000	-
2007.08.28	주식매수선택권행사	보통주	1,100	500	40,000	-
2007.08.28	주식매수선택권행사	보통주	20,250	500	42,000	-
2007.08.28	주식매수선택권행사	보통주	600	500	44,000	-
2007.09.27	주식매수선택권행사	보통주	2,725	500	40,000	-
2007.09.27	주식매수선택권행사	보통주	1,470	500	42,000	-
2007.09.27	주식매수선택권행사	보통주	2,700	500	44,000	-
2007.10.29	주식매수선택권행사	보통주	3,200	500	40,000	-
2007.10.29	주식매수선택권행사	보통주	2,600	500	42,000	-
2007.10.29	주식매수선택권행사	보통주	5,350	500	44,000	-
2007.10.29	주식매수선택권행사	보통주	9,900	500	65,000	-
2007.11.28	주식매수선택권행사	보통주	750	500	40,000	-
2007.11.28	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	42,000	-
2007.11.28	주식매수선택권행사	보통주	500	500	44,000	-
2007.11.28	주식매수선택권행사	보통주	1,500	500	65,000	-
2007.12.28	주식매수선택권행사	보통주	2,050	500	42,000	-
2007.12.28	주식매수선택권행사	보통주	2,780	500	44,000	-
2007.12.28	주식매수선택권행사	보통주	8,676	500	65,000	-
2008.01.30	주식매수선택권행사	보통주	5,000	500	40,000	-
2008.01.30	주식매수선택권행사	보통주	1,400	500	42,000	-
2008.01.30	주식매수선택권행사	보통주	5,120	500	44,000	-
2008.01.30	주식매수선택권행사	보통주	1,300	500	65,000	-
2008.02.26	주식매수선택권행사	보통주	550	500	40,000	-
2008.02.26	주식매수선택권행사	보통주	450	500	42,000	-
2008.02.26	주식매수선택권행사	보통주	660	500	43,000	-
2008.02.26	주식매수선택권행사	보통주	7,788	500	44,000	-
2008.02.26	주식매수선택권행사	보통주	5,161	500	65,000	-
2008.03.26	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	40,000	-
2008.03.26	주식매수선택권행사	보통주	1,100	500	42,000	-
2008.03.26	주식매수선택권행사	보통주	180	500	43,000	-
2008.03.26	주식매수선택권행사	보통주	600	500	44,000	-
2008.03.26	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	65,000	-

2008.04.28	주식매수선택권행사	보통주	14,750	500	37,000	-
2008.04.28	주식매수선택권행사	보통주	2,500	500	40,000	-
2008.04.28	주식매수선택권행사	보통주	1,070	500	43,000	-
2008.04.28	주식매수선택권행사	보통주	300	500	44,000	-
2008.05.28	주식매수선택권행사	보통주	6,800	500	37,000	-
2008.05.28	주식매수선택권행사	보통주	2,350	500	40,000	-
2008.05.28	주식매수선택권행사	보통주	200	500	42,000	-
2008.05.28	주식매수선택권행사	보통주	180	500	43,000	-
2008.06.26	주식매수선택권행사	보통주	5,200	500	37,000	-
2008.06.26	주식매수선택권행사	보통주	50	500	43,000	-
2008.06.26	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	44,000	-
2008.07.28	주식매수선택권행사	보통주	2,950	500	37,000	-
2008.07.28	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	40,000	-
2008.07.28	주식매수선택권행사	보통주	500	500	42,000	-
2008.08.27	주식매수선택권행사	보통주	920	500	40,000	-
2008.09.29	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	40,000	-
2008.09.29	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	37,000	-
2009.06.29	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	37,000	-
2009.07.28	주식매수선택권행사	보통주	700	500	44,000	-
2009.07.28	주식매수선택권행사	보통주	16,400	500	37,000	-
2009.08.24	주식매수선택권행사	보통주	1,512	500	44,000	-
2009.08.24	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	37,000	-
2009.09.25	주식매수선택권행사	보통주	800	500	42,000	-
2009.09.25	주식매수선택권행사	보통주	4,400	500	44,000	-
2009.09.25	주식매수선택권행사	보통주	11,700	500	37,000	-
2009.10.26	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	52,000	-
2009.10.26	주식매수선택권행사	보통주	2,930	500	42,000	-
2009.10.26	주식매수선택권행사	보통주	4,450	500	44,000	-
2009.10.26	주식매수선택권행사	보통주	14,900	500	37,000	-
2009.11.27	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	42,000	-
2009.11.27	주식매수선택권행사	보통주	1,800	500	52,000	-
2009.11.27	주식매수선택권행사	보통주	12,100	500	37,000	-
2009.11.27	주식매수선택권행사	보통주	4,600	500	44,000	-
2009.12.28	주식매수선택권행사	보통주	1,950	500	42,000	-
2009.12.28	주식매수선택권행사	보통주	3,200	500	44,000	-
2009.12.28	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	52,000	-
2009.12.28	주식매수선택권행사	보통주	6,500	500	37,000	-

2009.12.28	주식매수선택권행사	보통주	360	500	43,000	-
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	6,550	500	42,000	-
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	9,000	500	44,000	-
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	3,900	500	65,000	-
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	70	500	43,000	-
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	6,850	500	37,000	-
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	5,500	500	52,000	-
2010.01.26	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	64,000	-
2010.02.24	주식매수선택권행사	보통주	900	500	64,000	-
2010.02.24	주식매수선택권행사	보통주	2,150	500	42,000	-
2010.02.24	주식매수선택권행사	보통주	19,750	500	44,000	-
2010.02.24	주식매수선택권행사	보통주	80	500	43,000	-
2010.02.24	주식매수선택권행사	보통주	4,050	500	37,000	-
2010.02.24	주식매수선택권행사	보통주	3,300	500	52,000	-
2010.03.30	주식매수선택권행사	보통주	1,400	500	42,000	-
2010.03.30	주식매수선택권행사	보통주	400	500	44,000	-
2010.03.30	주식매수선택권행사	보통주	100	500	43,000	-
2010.03.30	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	37,000	-
2010.03.30	주식매수선택권행사	보통주	5,000	500	52,000	-
2010.04.29	주식매수선택권행사	보통주	19,030	500	37,000	-
2010.04.29	주식매수선택권행사	보통주	2,003	500	42,000	-
2010.04.29	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	52,000	-
2010.04.29	주식매수선택권행사	보통주	300	500	64,000	-
2010.05.31	주식매수선택권행사	보통주	3,200	500	42,000	-
2010.05.31	주식매수선택권행사	보통주	12,100	500	65,000	-
2010.05.31	주식매수선택권행사	보통주	1,220	500	43,000	-
2010.05.31	주식매수선택권행사	보통주	29,350	500	37,000	-
2010.05.31	주식매수선택권행사	보통주	12,600	500	52,000	-
2010.05.31	주식매수선택권행사	보통주	7,500	500	64,000	-
2010.05.31	주식매수선택권행사	보통주	450	500	78,000	-
2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	1,950	500	78,000	-
2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	42,000	-
2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	11,800	500	37,000	-
2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	3,090	500	43,000	-
2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	1,120	500	52,000	-
2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	8,600	500	64,000	-
2010.06.29	주식매수선택권행사	보통주	34,150	500	65,000	-

2010.07.27	주식매수선택권행사	보통주	800	500	42,000	-
2010.07.27	주식매수선택권행사	보통주	6,150	500	65,000	-
2010.07.27	주식매수선택권행사	보통주	1,780	500	43,000	-
2010.07.27	주식매수선택권행사	보통주	2,400	500	52,000	-
2010.07.27	주식매수선택권행사	보통주	5,120	500	64,000	-
2010.07.27	주식매수선택권행사	보통주	900	500	78,000	-
2010.08.30	주식매수선택권행사	보통주	100	500	65,000	-
2010.08.30	주식매수선택권행사	보통주	140	500	43,000	-
2010.08.30	주식매수선택권행사	보통주	400	500	37,000	-
2010.08.30	주식매수선택권행사	보통주	300	500	64,000	-
2010.09.27	주식매수선택권행사	보통주	1,500	500	65,000	-
2010.09.27	주식매수선택권행사	보통주	200	500	43,000	-
2010.09.27	주식매수선택권행사	보통주	1,800	500	37,000	-
2010.09.27	주식매수선택권행사	보통주	1,400	500	64,000	-
2010.10.27	주식매수선택권행사	보통주	11,650	500	65,000	-
2010.10.27	주식매수선택권행사	보통주	7,400	500	37,000	-
2010.10.27	주식매수선택권행사	보통주	900	500	52,000	-
2010.10.27	주식매수선택권행사	보통주	555	500	64,000	-
2010.11.26	주식매수선택권행사	보통주	6,900	500	65,000	-
2011.11.26	주식매수선택권행사	보통주	1,338	500	43,000	-
2010.11.26	주식매수선택권행사	보통주	400	500	37,000	-
2010.11.26	주식매수선택권행사	보통주	785	500	64,000	-
2010.12.22	주식매수선택권행사	보통주	17,463	500	65,000	-
2010.12.22	주식매수선택권행사	보통주	360	500	43,000	-
2010.12.22	주식매수선택권행사	보통주	4,900	500	37,000	-
2010.12.22	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	52,000	-
2010.12.22	주식매수선택권행사	보통주	210	500	64,000	-
2011.01.26	주식매수선택권행사	보통주	40	500	43,000	-
2011.01.26	주식매수선택권행사	보통주	5,770	500	37,000	-
2011.01.26	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	52,000	-
2011.01.26	주식매수선택권행사	보통주	900	500	64,000	-
2011.02.23	주식매수선택권행사	보통주	13,650	500	37,000	-
2011.02.23	주식매수선택권행사	보통주	9,000	500	52,000	-
2011.02.23	주식매수선택권행사	보통주	3,340	500	64,000	-
2011.02.23	주식매수선택권행사	보통주	8,400	500	78,000	-
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	4,610	500	65,000	-
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	12,100	500	37,000	-

2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	3,480	500	52,000	-
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	2,725	500	64,000	-
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	800	500	78,000	-
2011.04.27	주식매수선택권행사	보통주	490	500	37,000	-
2011.04.27	주식매수선택권행사	보통주	10,300	500	52,000	-
2011.04.27	주식매수선택권행사	보통주	21,430	500	64,000	-
2011.04.27	주식매수선택권행사	보통주	16,500	500	78,000	-
2011.05.26	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	52,000	-
2011.05.26	주식매수선택권행사	보통주	995	500	64,000	-
2011.05.26	주식매수선택권행사	보통주	5,050	500	78,000	-
2011.06.27	주식매수선택권행사	보통주	5,400	500	52,000	-
2011.06.27	주식매수선택권행사	보통주	1,325	500	64,000	-
2011.06.27	주식매수선택권행사	보통주	120	500	79,000	-
2011.06.27	주식매수선택권행사	보통주	5,100	500	78,000	-
2011.07.26	주식매수선택권행사	보통주	6,400	500	52,000	-
2011.07.26	주식매수선택권행사	보통주	10,050	500	78,000	-
2011.07.26	주식매수선택권행사	보통주	7,375	500	64,000	-
2011.08.29	주식매수선택권행사	보통주	700	500	78,000	-
2011.08.29	주식매수선택권행사	보통주	500	500	64,000	-
2011.09.26	주식매수선택권행사	보통주	3,350	500	52,000	-
2011.09.26	주식매수선택권행사	보통주	8,200	500	78,000	-
2011.09.26	주식매수선택권행사	보통주	1,150	500	64,000	-
2011.10.26	주식매수선택권행사	보통주	6,050	500	52,000	-
2011.10.26	주식매수선택권행사	보통주	1,700	500	64,000	-
2011.10.26	주식매수선택권행사	보통주	5,550	500	78,000	-
2011.11.28	주식매수선택권행사	보통주	1,640	500	64,000	-
2011.11.28	주식매수선택권행사	보통주	4,050	500	78,000	-
2011.11.28	주식매수선택권행사	보통주	240	500	79,000	-
2011.12.26	주식매수선택권행사	보통주	400	500	64,000	-
2011.12.26	주식매수선택권행사	보통주	2,300	500	78,000	-

## 4. 주식의 총수 등

### 가. 주식의 총수 현황



당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 100,000,000주(1주의 금액: 500원)이며, 당사가 발행한 주식의 총수는 보통주 16,655,945주입니다. 지난 2006년 4월 감자와 2011년 6월 이익소각을 통해 각각 보통주 3,101,376주와 100,000주가 감소하였으며, 당기말 현재 발행한 주식총수는 보통주 13,454,569주이고, 유통주식수는 자기주식 20,000주를 제외한 13,434,569주입니다.

(기준일 : 2011년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주		합계	
I. 발행할 주식의 총수	100,000,000	-	100,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	16,655,945	-	16,655,945	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	3,201,376	-	3,201,376	-
1. 감자	3,101,376	-	3,101,376	-
2. 이익소각	100,000	-	100,000	자사주소각
3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
4. 기타	-	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	13,454,569	-	13,454,569	-
V. 자기주식수	20,000	-	20,000	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	13,434,569	-	13,434,569	-

참고) 당사는 2011년 12월 22일 타법인 (주)온네트의 주식 취득을 위한 대가 지급 목적으로 자기주식 100,000주 취득 결정함. 2011년 12월 31일 기준으로 자기주식 20,000주를 취득하였고, 2012년 2월 21일자로 잔여 자기주식 80,000주 취득 완료함.

#### 나. 자기주식 취득 및 처분현황

당사는 주주 환원의 일환으로 지난 2011년 3월 30일 총 100,000주의 자기 주식 취득 및 이익 소각을 결정하였고 2011년 6월 30일까지 자기주식 100,000주 취득 및 소각을 완료하였습니다.

또한 2011년 12월 22일 타법인 (주)온네트의 주식 취득을 위한 대가 지급 목적으로 자기주식 100,000주 취득을 결정하였고 2011년 12월 31일 기준으로 자기주식 20,000주를 취득하였습니다. 참고로 잔여 자기주식 80,000주는 2012년 2월 21일자로 취득 완료하여 2012년 3월 30일 현재 자기주식 100,000주를 보유하고 있습니다.

(기준일 : 2011년 12월 31일 )

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
자본시장법상 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	0	120,000	-	100,000	20,000	-
			우선주	-	-	-	-	-	
	공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	

	주식매수 청구권 행사	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	
		소계(a)	보통주	0	120,000	-	100,000	20,000	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	
	기타 취득(c)	보통주	-	-	-	-	-		
		우선주	-	-	-	-	-		
총 계(a+b+c)	보통주	0	120,000	-	100,000	20,000			
	우선주	-	-	-	-	-			

## 5. 의결권 현황

당사가 발행한 보통주는 13,454,569주이며 정관상 발행할 주식 총수(1억주)의 13.5%에 해당됩니다. 이 중 당기말 현재 당사의 의결권행사가능 주식수는 회사가 보유하고 있는 보통주 자기주식 20,000주를 제외한 13,434,569주입니다.

(기준일 : 2011년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분		주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	13,454,569	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	20,000	상법 제369조 2항 자기주식
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (E = A - B - C + D)	보통주	13,434,569	-
	우선주	-	-

참고) 감사보고서상 자기주식 수는 취득과 보유에 따른 위험과 효익이 이전된 시점을기준으로 작성된 것으로, 2011년 12월 31일 주주명부기준으로 작성된 상기 자기주식수와는 차이가 발생할수 있습니다.

## 6. 배당에 관한 사항 등

당사는 2012년 3월 15일 이사회 결의 및 제 17기 정기주주총회를 통하여 주당 1,607원 현금 배당을 결정하였으며, 이에 따라 2012년 4월 30일까지 배당금 지급을 완료할 예정입니다. 참고로, 제 16기에는 주당 749원 현금 배당이 있었으며, 제 15기 중에는 현금 배당 내역이 없습니다.

최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분		제17기	제16기	제15기
주당액면가액 (원)		500	500	500
당기순이익 (백만원)		105,288	111,717	31,096
주당순이익 (원)		7,846	8,437	2,394
현금배당금총액 (백만원)		21,589	10,008	-
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
현금배당성향 (%)		20.5	9.0	-
현금배당수익률 (%)	보통주	1.3	1.0	-
	우선주	-	-	-
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	1,607	749	-
	우선주	-	-	-
주당 주식배당 (주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

참고1) 한국채택국제회계기준(K-IFRS) 도입으로 제 17기 재무 정보는 K-IFRS 별도기준으로 작성되었으며, 제 16기와 15기는 기존 K-GAAP 별도기준으로 작성되었습니다.

참고2) 상기 현금배당금총액은 자기주식 20,000주를 제외한 13,434,569주를 대상으로 산출된 금액입니다.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

당사는 국내 대표 인터넷 포털 사이트인 www.daum.net 운영을 통해 검색, 이메일, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 기반의 서비스를 제공하여 온라인 광고 상품을 판매하고있는 지배회사와 인터넷 포털 사업을 원활히 수행하기 위한 고객 서비스 및 모니터링업무, 지도 콘텐츠 개발, 소프트웨어 개발, 신규 사업 개발의 기능을 담당하고 있는 종속회사로 구성됩니다.

당사 및 종속회사의 현황을 요약하면 아래와 같습니다.

(기준일 : 2011년 12월 31일)

구분	상 호	자본금 (억원)	주 요 업 종
지배회사	(주)다음커뮤니케이션	67.8	인터넷포털 서비스
종속회사	(주)다음글로벌홀딩스	50.8	경영자문(신규사업개발)
	(주)다음서비스	20.4	서비스운영전문업(모니터링 인력 아웃소싱)
	픽스뷰(주)	3.0	콘텐츠 개발업(지도 콘텐츠)
	(주)인투모스	3.1	모바일 서비스 개발 (바코드 및 QR코드)
	(주)다음엘엠씨	36.7	전자상거래, 부가통신사업, 광고대행서비스
	(주)핑거터치	10.6	정보통신기기, 소프트웨어 개발 및 공급, 옥외광고

### 2. 주요 제품 및 서비스 등

#### 가. 업계의 현황

(산업의 특성) 온라인광고는 크게 검색광고와 디스플레이광고로 구분됩니다. 검색광고는 특정한 키워드에 대한 검색결과로 노출되는 광고입니다. 현재 검색광고 시장은 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는 CPT(Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 검색상품시장과 사용자들이 검색광고에 클릭을 했을 때에만 과금이 되는 CPC(Cost Per Click) 검색상품시장으로 세분화되어 있습니다. 최근에는 광고주들이 클릭 했을 때에만 과금이 되는 CPC 방식을 보다 선호함에 따라 CPC 검색 상품 중심으로 영업이 더욱 활발하게 진행되고 있는 상황입니다. 이러한 검색광고를 소비하는 대부분의사용자는 인터넷 포털 사이트를 통하여 원하는 정보를 얻고자 하는 의도를 가진 사용자들이 대부분입니다. 따라서 인터넷 사이트의 고유한 정보가 많은 사이트일수록 높은 트래픽을 올릴 수 있고 더 많은 사용자에게 광고를 노출시킬 수 있는 특성을 가지고 있습니다.CPC상품의 경우 광고주들이 입찰방식을 통해 한정된 지면에 광고를 노출하기 때문에 검색광고주를 많이 확보할 수록 PPC(Price Per Click) 즉, 클릭당 과금되는 단가가 올라가는 특성이 있습니다.

디스플레이광고의 경우 검색광고 대비 규모가 큰 광고주들이 주요 타겟이며, 포털의 첫 화면이나 뉴스서비스 화면 등 트래픽이 몰리는 서비스 섹션에 광고 노출을 보장하는 상품으로 포

털의 브랜드 인지도, 즉 매체력이 중요한 경쟁요소가 됩니다. 따라서 사용자들은 포털사이트를 변경함에 따른 비용이 거의 들지 않음에도 불구하고, 상위 몇 개의 업체들이 대부분의 시장을 점유하고 있으며 선점을 통해 확보된 경쟁력은 후발업체들에게는 높은 진입장벽이 되고 있습니다.

(산업의 성장성) 전체 광고 시장은 2010년 경기가 호전되면서 높은 경제 성장세를 기록하였으나 2011년 상반기 이후 대외적 요인으로 인한 경기 둔화로 성장세 다소 둔화 되었습니다. 이러한 상황 가운데에도 온라인 광고 시장은 15% 이상의 견조한 성장세를 유지하여 약 1조 8천억원 규모로 성장하였습니다. 2012년의 경우 전통적인 광고시장은 약 11% 성장을 예측하고 있으나, 최근 스마트폰 보급 확산에 따른 모바일 광고 시장의 성장으로 전체 온라인 광고시장은 전년대비 약 17% 성장한, 2조 2천억원을 기록할 것으로 예측하고 있습니다.

- 국내 온라인 광고 시장 규모

(단위: 억원)

구분	2004년	2005년	2006년	2007년	2008년	2009년	2010년	2011년	2012년(E)
온라인광고시장전체	4,832	6,625	8,907	11,364	12,859	12,430	15,571	17,891	21,586
디스플레이광고시장	2,672	3,223	4,015	4,584	4,787	4,180	5,392	5,653	7,461
검색광고시장	2,160	3,402	4,892	6,780	8,082	8,250	10,179	12,238	14,125

(출처: 제일기획, 미디어미래연구소, 다음내부 2011년 12월)

2011년 부터 당사와 같은 산업내 속한 NHN의 검색 광고 대행사가 오버추어코리아에서 NBP(NHN Business Platform)로 전환됨에 따라 검색 시장 구도에 많은 변화가 있었습니다. 2010년까지 검색광고주들은 오버추어 검색 광고 상품을 구매함으로써 국내 주요 포털의 1단 검색 광고 영역에 동시 노출이 가능하였습니다. NHN과 오버추어코리아간의 계약 종료로 국내 최대 광고주수를 보유하고 있는 오버추어의 역할은 다소 축소되었으며, 광고주가 일부 이탈함에 따라 2011년 한해 동안 PPC가 일부 하락하였습니다. 이러한 이유로 2011년 당사가 오버추어와의 검색대행계약을 통해 판매하고 있는 1단 및 4단 검색 광고 영역 매출 성장은 다소 제한적이었습니다.

다만, 최근 광고주들이 다양한 검색 상품 믹스를 통해 광고 효율성을 높이는 것이 보다 중요하다는 인식을 하고 있으며, 기존과 동일한 수준의 광고 노출 수를 유지하기 위해서 오버추어의 광고 상품 또한 지속적으로 구매하고 있으며, 추가적인 광고주 이탈은 다소 제한적 일 것으로 판단됩니다. 당사는 이러한 외부 환경 변화에 보다 적극적으로 대응하기 위하여 자체 검색 광고 상품에 대한 공격적인 영업과 광고주 확대에 오버추어의 검색광고대행 매출 의존도를 점차 낮춰가고 있는 상황입니다.

한편, 2010년 부터 국내에도 스마트폰, 태블릿 PC 등 모바일 디바이스가 본격적으로 확산됨에 따라 모바일을 통한 인터넷 이용율이 급속도로 증가하고 있으며, 스마트폰 특성상 커뮤니케이션 서비스, 로컬 관련 서비스 등이 보다 활성화 될 것으로 기대하고 있습니다. 특히, 스마트폰 보급 확산은 모바일에 적합한 로컬 서비스의 성장 기회를 제공할 뿐 아니라 기존 오프라인 기반 광고에 의존하고 있는 로컬광고주가 포털로 유입되는 기회를 제공할 것으로 예상하고 있습니다. 최근 소셜커머스 등을 통한 로컬광고주의 온라인 광고 집행 경험이 증가함에 따라 향후 몇 년간 전통적인 로컬광고 시장이 점차 온라인 기반으로 확대될 것으로 예상하고 있습니다.

(경기변동의 특성) 광고산업은 산업 특성상 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고집행을 미루거나 축소하기 때문에 경기하강의 시점에는 매출의 규모의 성장세가 다소 둔화되거나 하락할 수 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있는 온라인 광고산업의 경우 상대적인 경기 민감도는 낮다고 할 수 있겠습니다. 전통적으로 기업들은 1분기 및 3분기 대비 2분기 및 4분기에 더욱 활발하게 광고 예산을 집행하는 경향을 보이고 있습니다.

(경쟁요소) 인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 인지도면에서 사용자에게 얼마나 선점효과를 가지고 있는지에 따라 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이러한 이유로 대부분의 국내 인터넷 포털사업자들이 매우 유사한 서비스를 보유하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇 개의 사업자들이 시장을 점유하고 있습니다. 또한, 온라인 광고 산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리잡고 있습니다. 특히, 최근에는 지도 기반의 서비스를 바탕으로 적은 예산으로도 효과적인 광고가 가능한 지역 기반의 광고상품 제공을 통해 새로운 지역 광고주들을 유입 등 온라인 광고 매체의 경쟁력은 지속적으로 유지 될 것으로 예상됩니다.

(관련법령 또는 정부의 규제) 본격적인 모바일 시대를 맞아 망중립성과 모바일 플랫폼 중립성, 위치정보 기반 서비스의 가치가 부각되고 있습니다. 다양한 신규 서비스에 대해 인터넷 생태계에 도움되는 정책 결정과 법 제도 개선이 이뤄질 것으로 예상됩니다. 망중립성의 경우, 방송통신위원회는 지난해 말 '가이드라인'을 마련했으며 2012년 2월 출범된 정책자문기구에서 다음 마이피플과 같은 mVoIP 문제를 논의할 예정입니다. 이와 함께 해외 사업자들과의 역차별 논란을 빚은 한국형 규제들의 실효성도 재검토되고 있습니다. 대표적으로 인터넷 실명제에 대해서는 헌법재판소가 위헌 여부를 결정할 예정이며 주무 부처인 방송통신위원회도 현실에 맞지 않는 규제를 개선하겠다는 입장을 밝힌 바 있습니다. 민간 영역에서도 당사를 비롯한 포털 사업자들이 2009년 자율규제기구인 인터넷자율정책기구를 출범시킨 이래, 인터넷의 개방성을 해치지 않으면서도 신뢰할 수 있는 공간으로 만들기 위한 노력을 계속하고 있습니다. 법령과 규제 환경의 변화는 포털 사업자에게 일정한 영향을 줄 수 있으나 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 책임을 다할 것입니다.

## 나. 서비스 현황

당사가 제공하고 있는 주요 서비스 및 현황은 다음과 같습니다.

### 1) 주요 서비스

#### (1) 검색

당사는 수천만 이용자들이 다년간 축적해 놓은 거대하고 전문적인 콘텐츠와 자체 개발한 검색엔진을 토대로 개인의 라이프스타일에 가장 최적화된 생활형 검색 서비스를 제공하고 있습니다. 2011년에도 실시간 검색, 소셜 검색 기능의 강화, 검색비중이 높은 질의어 대한 콘텐츠 보강, 블로그/동영상 데이터 커버리지 확대, 인물검색 개편 등을 통하여 검색의 편의성과 품질을 향상 시키는데 주력하였습니다.

또한, 모바일 환경에서 더욱 활성화 될 것으로 기대되는 이슈검색, 로컬 검색 등 새로운 검색 니즈에 발빠른 대응과 모바일 환경에 최적화된 검색 서비스를 제공함으로써 경쟁력을 유지해 나아갈 예정입니다.

#### (2) 커뮤니티

당사는 지난 1999년 카페 서비스를 시작으로 온라인 커뮤니티 문화를 새롭게 전개해왔습니다. 현재 약 800만개, 3,800만 회원이 참여하는 국내 최대 커뮤니티인 카페 (cafe.daum.net) 및 1인 미디어 서비스 블로그(blog.daum.net), 개방형 블로그 서비스 티스토리 (www.tistory.com) 등 다양한 커뮤니티 서비스를 선보이고 있습니다. 국내에서 트위터나 페이스북과 같은 소셜네트워킹 서비스가 빠르게 확산되고 있으며, 당사는 이러한 시장 환경에 빠르게 대응하기 위하여 외부의 SNS서비스와 적극적인 연동을 통해 트래픽을 유입하고 있습니다.

### (3) 커뮤니케이션

1997년 5월 국내 최초로 무료 웹메일 서비스로 선보인 한메일(www.hanmail.net)은 친근하고 편안한 이미지로 현재 3,800만 명의 회원들과 함께 대한민국 대표 메일로 성장했습니다. 또한, 최근 유무선 통합 환경 및 개인화 서비스의 중요성이 더욱 커짐에 따라, 당사는 '다음 클라우드'를 오픈 하여 사용자들이 언제 어디서나 파일을 통합 저장, 관리, 공유할 수 있도록 하였습니다. 현재 '다음 클라우드'는 경쟁 서비스 중 가장 많은 저장 공간을 제공하고 있으며, 공유기능, 버전관리 등 차별화된 서비스를 제공함으로써 가입자 수를 빠르게 늘려가고 있습니다. 또한 클라우드 서비스를 중심으로 한메일, 쪽지, 마이피플, 요즘 등 당사의 커뮤니케이션 서비스를 상호 연동할 수 있는 환경을 조성하는 등 개인화 서비스 부문 경쟁력을 높이는 데 주력하고 있습니다

### (4) 뉴스

당사의 뉴스 서비스 '미디어다음'은 네티즌과 쌍방향 커뮤니케이션이 이루어지는 공간으로 정보광장, 토론광장, 참여광장으로서 역할을 수행해 나가고 있습니다. 미디어다음은 국내외 주요 통신사와 일간지, 스포츠지, 전문지 등 제휴 언론사 뉴스를 제공하고 있습니다. 최근에는 스타, 포토, 영상, 프로그램, 실시간 SNS까지 한층 강화된 연예 뉴스를 선보여 보다 풍성한 콘텐츠를 제공하고 있습니다. 그밖에도 보다 빠른 스포츠 소식과 축구, 야구, 농구 경기의 생생한 중계를 볼 수 있는 스포츠 전문섹션과 대한민국 No.1 여론 광장인 아고라 등 다양한 서비스를 제공하고 있습니다.

### (5) 모바일

모바일 디바이스를 통한 인터넷 사용이 증가함에 따라 Entertainment, Information, Communication 부문의 서비스들이 향후 모바일에서 더욱 확산될 것으로 기대하고 있습니다. 당사는 다양한 서비스를 모바일 환경에서 좀더 편리하고 빠르게 사용할 수 있도록 m.daum.net이라는 모바일 전용 홈페이지를 개설하고, 지도, TV팟, 마이피플, 다음앱 등 모바일 서비스의 핵심 기술 고도화를 통하여 사용자에게 새로운 가치를 제공하고자 노력하고 있습니다. 최근에는 마이피플 어플리케이션을 통해 무료통화(mVoIP), 영상통화, PC버전 제공 등 컨버전스 환경에서 편리한 커뮤니케이션 서비스를 제공함으로써 모바일 시장을 지속적으로 선도하며 사용자의 만족도를 높이고 있습니다.

### (6) 로컬

Daum 지도 서비스는 국내 최고의 해상도를 자랑하는 전국 항공사진 서비스인 '스카이뷰', 360도 파노라마 거리사진을 생생하게 지도와 함께 확인할 수 있는 서비스인 '로드뷰', 맛집, 병원, 펜션 등 내부를 실사 촬영한 '스토어 뷰' 및 전국 고속도로와 주요 국도 구간, 서울/수도권의 주요 도로 소통상황을 실시간으로 지도위에 표현하는 서비스인 '실시간 교통정보 서비스'를 제공하며 이용자들의 생활에 좀더 밀접하게 연동된 편리한 서비스를 제공하고 있습니다.

2012년에는 이러한 로컬 기반의 서비스 자산을 바탕으로 유저들에게는 신뢰도 높은 지역 정보와 경제적 혜택을 제공하며, 광고주에게는 효율적인 마케팅 플랫폼을 제공하기 위한 인프라를 마련하는데 주력할 예정입니다.

## 2) 시장점유율

당사는 2011년 12월 말 기준으로 월 2,845만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하였습니다. 특히, 2011년 12월 현재 당사 트래픽(페이지뷰)의 많은 부분을 차지하는 뉴스서비스, 이메일서비스는 모두 국내 1위의 페이지뷰를 기록하고 있어 국내 최고의 미디어 플랫폼으로서의 당사의 위상 공고히 해주고 있습니다. 참고로, 2011년 12월 기준 www.daum.net의 시작페이지설정 점유율은 27.4% 입니다. 또한, 당사는 차별화된 검색서비스 제공을 통하여 사용자의 만족도를 높이고 있으며 그 결과, 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 통합검색 쿼리수와 시장점유율이 꾸준히 증가하고 있습니다. 2011년 12월 기준 당사의 통합검색쿼리점유율은 19.8%를 기록하였습니다. (출처: 코리아 클릭)

## 3) 주요 경쟁 요소

당사의 경우 1995년 설립 이래 국내 최초이자 최대 규모의 커뮤니케이션 서비스인 '한메일' 서비스를 시작으로 사용자들의 다양한 목소리를 담은 커뮤니티 포털, 신뢰받는 미디어 포털, 유저의 가치에 중심을 두는 UCC(User Created Contents)세상으로 진화를 거듭해 왔습니다. 이 결과 당사는 충성도 높은 사용자와 사용자들이 당사 플랫폼에서 생산하고 축적한 독창적인 콘텐츠들을 보유하고 있으며, 'Life on Daum' 이라는 비전을 가지고, 사용자들의 생활 속에 중심이 되는 디지털 정보 생활 플랫폼으로 발전하고 사용자들의 생활을 즐겁고 편리하게 진화시키고자 노력을 하고 있습니다.

## 4) 신규사업 등의 내용 및 전망

### (1) N-Screen

당사는 스마트 폰 등 다양한 모바일 디바이스의 확산으로 모바일 트래픽이 급속도로 증가할 것으로 기대 하고 있습니다. 2010년 12월 부터 당사는 모바일 광고 네트워크 사업 모델인 "Ad@m" (Advertising at Mobile)을 선보였습니다. 당사는 국내 모바일 기반의 다양한 매체사와 제휴 계약을 통해 네트워크에 속한 매체의 트래픽을 기반으로 광고 영업을 진행하고 있습니다. 그 외에도 모바일 검색 광고, 오프라인 디지털 광고 매체인 디지털 뷰(Digital View) 등 다양한 스크린을 통한 매출 성장을 위하여 꾸준히 노력하고 있습니다.

### (2) 로컬 광고

최근에는 소셜커머스 시장 활성화에 따라 로컬 광고주들의 온라인 광고 집행에 대한 관심이 크게 증가 하고 있습니다. 당사는 이러한 로컬 광고주들의 니즈에 발빠른 대응을 위하여 로컬 검색, 스토어 뷰(Store View)및 소셜 쇼핑 등 로컬 중심의 광고상품을 선보였으며, 동시에 시장의 다양한 채널들과 적극적인 협력을 통하여 로컬 관련 매출 신장을 위한 노력을 꾸준히 진행하고 있습니다. 2012년에는 보다 다양한 로컬 검색 광고 상품의 출시와 적극적인 영업확대로 로컬 부문 신규 매출 성장을 가속화 할 예정입니다.

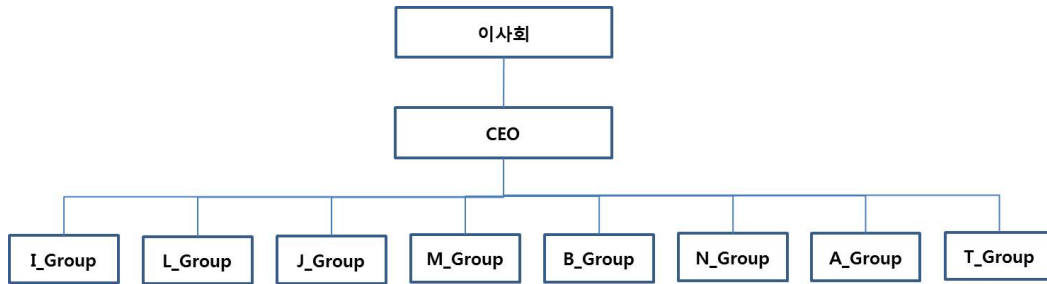
### (3) 게임

당사는 기존 게임 채널링 비즈니스 경험을 바탕으로 향후 게임 사업의 매출 확대 및 수익성 강화를 위하여 PC게임 및 모바일 게임 플랫폼 역량을 강화해 나아갈 예정입니다. 당사는 포털 유저의 특성과 기존의 다양한 서비스를 게임과 결합하여 기존 사업과 게임 사업간의 시너



지를 극대화 시키고, 시장의 다양한 파트너사들과의 협력을 통해 게임 사업 경쟁력을 확보해 나갈 예정입니다. 당사는 2011년 12월 온넷 인수를 통하여 PC온라인 플랫폼 강화를 위한 게임 퍼블리싱 및 개발 역량을 확보하였으며, 2012년 2월에는 글로벌 모바일 게임 플랫폼인 DeNA와 제휴를 통해 국내 모바일 게임 플랫폼을 공동으로 오픈하였습니다. 당사는 당사가 보유한 모바일 광고플랫폼(Ad@m), 마이피플, 지도 등 강력한 모바일 서비스와 DeNA가 보유한 우수한 게임콘텐츠 및 모바일 게임 플랫폼 운영 노하우를 결합하여 향후 높은 성장성이 예상되는 모바일 게임 시장에 안정적으로 진입 가능할 것으로 예상하고 있습니다.

5) 조직도 (다음커뮤니케이션, 2012년 3월 기준)



### 3. 매출에 관한 사항

#### 가. 매출 실적

당사의 수입원은 크게 검색광고, 디스플레이광고, 거래형 서비스, 기타 자회사로 구분할 수 있습니다. 2011년 연간 기준으로 당사의 매출은 검색광고 46%, 디스플레이광고 49%, 거래형 서비스 4%, 기타 자회사 1%로 구성되어 있습니다.

(단위: 백만원)

사업부문	제 17기		제 16기	
	매출액	비중	매출액	비중
검색광고	195,153	46%	179,647	51%
디스플레이광고	207,353	49%	149,486	43%
거래형서비스	15,922	4%	16,170	5%
기타 자회사	2,839	1%	5,120	1%
합 계	421,267	100%	350,423	100%

참고) 당사는 2011년 부터 K-IFRS 도입한 연결재무자료로 매출관련사항을 작성하게 됨에 따라, K-GAAP을 기준으로 한 기존의 재무자료와는 비교가 불가능 합니다. 다만, 비교의 편의를 위하여 2010년도 자료는 K-IFRS를 이용하여 조정한 내용을 기재하였습니다.

#### 1) 검색광고

검색 광고는 사용자가 특정 질의어를 당사의 검색 서비스 창에 입력했을 경우, 검색결과 중

일부섹션에 광고를 노출하는 형태의 상품입니다. 검색광고는 사용자가 검색광고를 클릭했을 경우에만 과금하는 CPC(Cost Per Click) 상품과 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는 CPT(Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 상품으로 구성되어 있습니다. 검색 광고는 인터넷 포털 사이트를 통하여 원하는 정보를 얻고자 하는 사용자들에게 광고가 노출되기 때문에 전통 매체 대비 광고 효율성이 높고 소액으로도 광고 집행이 가능하여 중소형 광고주들의 선호도가 높습니다.

당사는 가격비교서비스인 '쇼핑하우'서비스를 운영하고 있으며, 현재 다양한 온라인쇼핑몰과의 제휴를 통해 상품을 확대하고 있습니다. 당사는 쇼핑하우에 입점된 쇼핑몰에서 판매가 성사된 건에 대해 수수료를 부과하거나, 소비자가 상품에 수행한 클릭당 수수료를 부과함으로써 수익을 창출하고 있습니다.

## 2) 디스플레이광고

배너광고라고도 불리는 이 광고상품은 당사의 서비스가 제공되고 있는 웹사이트의 첫 화면이나 각 서비스섹션의 화면에 광고가 노출이 되는 형태의 상품입니다. 광고주의 선호도나 사용자의 주목도 등에 따라서 차별화된 상품이 차등화된 단가로 판매되고 있습니다.

또한, 당사는 당사 웹사이트 첫 화면상에 온라인 쇼핑몰 광고주들을 위한 별도의 쇼핑박스 광고 상품을 제공하고 있습니다.

## 3) 거래형서비스

기타 거래형 서비스는 사용자가 유료 온라인 콘텐츠를 구매하거나 무선/유료 메일 등의 서비스 이용시 과금하는 형태의 수익모델입니다.

## 4) 기타 자회사

연결대상 종속회사에서 발생하는 기타 수익을 포함하고 있습니다.

## 나. 판매방법 및 조건

온라인 광고 영업은 주로 사내 광고전문영업조직의 직접영업과 광고대행사를 통한 간접영업을 통하여 이뤄지고 있습니다. 기타 거래형 서비스는 주로 온라인상에서 홍보 및 판매가 이뤄지거나 특정 업체와의 계약을 통해 진행되기도 합니다. 온라인 광고 및 거래형 서비스의 자세한 판매경로는 아래와 같습니다.

1) 직영업 : 당사 영업조직이 직접 광고주들에게 검색광고, 디스플레이광고 등을 판매하는 형태

2) 대행영업 : 외부 대행사 영업조직을 활용하여 판매하는 형태

3) 온라인구매 : 최종소비자의 온라인 쇼핑서비스를 통한 상품구매 및 온라인 유료 콘텐츠 구매

## 4. 시장 위험과 위험관리

당사는 현재의 재무구조 및 영업특성 상 환율, 금리 및 기타 시장변수가 불리하게 변동하여 자산이나 부채, 손익등에 예상치 못한 손실을 일으킬 수 있는 "시장위험"에 대한 노출이 제한적입니다.

## 5. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

## 가. 파생금융상품자산

구분	금액(천원)		약정사항
	2011.12.31	2010.12.31	
지분증권에 대한 풋옵션		8,538,073	(주1)
신주인수권(네오위즈게임즈)	7,738,921		(주2)
신주인수권(온네트)	753,043		(주3)
상환권(온네트)	283,554		(주4)
합계	8,775,518	8,538,073	

(주1) 에르고다음다이렉트손해보험(주) 주식에 대한 매도옵션으로, 당기중 동 옵션을 행사하여 주식을 처분하였습니다.

(주2) (주)네오위즈게임즈 주식에 대한 신주인수권으로, 2012년 3월 11일부터 2016년 3월 10일까지 (주)네오위즈게임즈의 기명식 보통주 1주를 47,166원에 취득할 수 있는 권리가 부여되어 있습니다. 보통주 가격이 하락할 경우, 사채 발행일로부터 매 3개월마다 행사가격을 조정하되 각 조정일 전일을 기산으로 하여 약정된 금액이 행사가격보다 낮은 경우 그 가격을 새로운 행사가격으로 합니다.

(주3) (주)온네트 주식에 대한 신주인수권으로, (주)온네트의 기명식 보통주 1주를 2,000원에 인수할수 있는 권리가 부여되어 있으며, 2012년 1월 13일 신주인수권을 행사하여 보통주 500,000주를 취득하였습니다.

(주4) (주)온네트 우선주에 부여된 상환권으로 상환청구기간은 발행일로부터 3년이 경과한 날로부터 우선주 존속기간이 만료하는날(발행일로부터 10년) 까지입니다. 상환할증금 보장수익율은 연 8% 입니다.

## 나. 파생금융상품부채

구분	금액(천원)	
	2011.12.31	2010.12.31
통화선도부채	41,600	468,320
합계	41,600	468,320

한편, 당기말 현재 연결회사는 금융기관과 다음과 같은 통화선도거래를 체결하고 있습니다.

거래상대방	계약체결일	만기일	선도환율	금액(USD, 원)	
				지급할금액	받을금액
국민은행	2011.12.29	2012.03.30	1,152.00	USD 32,000,000	36,864,000,000

## 6. 경영상의 주요계약

(기준일: 2012년 12월 31일)

회사명	계약일자	계약 상대방	계약 목적 및 내용
[지배회사] (주)다음커뮤니케이션	2006.12	Google Inc.	종량제 검색 광고(CPC) 대행 계약 체결
	2008.03	ERGO Insurance Group AG	다음다이렉트자동차보험 매각
	2009.01	야후 코리아	검색 광고 제휴체결
	2009.10	오버추어 코리아	종량제 검색 광고(CPC) 대행 계약 체결
	2010.09	인투모스	인투모스 지분 67% 인수
	2010.11	미디어월	나무커뮤니케이션 지분 매각
	2011.05	마이원카드	마이원카드 지분 69% 인수
	2011.06	SK커뮤니케이션즈	검색광고 대행 관련 전략적 제휴 계약 체결
	2011.12	온네트	게임사업 확대를 위한 역량 확보 목적으로 온네트 지분 83% 인수
[종속회사] (주)다음글로벌홀딩스	2010.08	Ybrant Media Acquisition Inc.	라이코스 매각
(주)다음엘엠씨	2011.05	(주)다음커뮤니케이션	마이원 사업 영업 양수도 계약

## 7. 연구개발활동

### 가. 연구개발담당조직

지배회사 다음커뮤니케이션은 자체 부설 미디어 연구소를 보유하고 있습니다.

미디어연구소는 다음커뮤니케이션의 부설 연구소로서, 1995년 설립된 이래 다음커뮤니케이션의 다양한 인터넷 제품군에 대한 기반 연구를 전담하여 왔으며, 특히 세계적으로 그 기술력을 높이 인정받고 있는 대용량 데이터 처리기술 분야, 스팸 방지기술 분야 등에서 독보적인 위치를 차지하고 있습니다.

미디어연구소는 연구소장 1인과 연구전담요원으로 구성되어 있으며, 2012년 2월 현재 총 59명의 연구전담요원이 인터넷 비즈니스와 관련된 각종 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다. 연구원은 박사급 연구원 4명, 석사급 연구원 27명, 학사급 연구원 28명으로 구성되어 있으며, 각각 서비스 현업부서와 함께 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다.

미디어 연구소는 기술위원회 산하 당사 인터넷 플랫폼의 대용량 트래픽 처리와 안정적이고 생활에 유익한 인터넷 서비스의 안정적인 구현에 필요한 기반 기술 및 미래기술과 관련한 연구인력과 Data Integration, 검색서비스, 검색컨텐츠, 검색엔진, 전문검색 개발, Data Mining 등 데이터 검색 관련한 연구인력이 활동하고 있습니다. 연구소장은 당사의 기술위원장이 겸직하고 있습니다.

종속회사 (주)인투모스는 2010년 11월에 설립된 자체 기업부설연구소를 보유하고 있습니다

기업부설연구소는 연구소장 1인과 연구전담요원 4명으로 구성되어 있으며 증강현실(AR)과

관련된 각종 기반기술 개발에 힘쓰고 있으며, 연구원은 각각 서비스 현업부서와 함께 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다.

### 나. 연구개발비용

(단위: 천원)

과 목		제 17기 (당기)	제 16기	제 15기	비 고
원 재 료 비		-	-	-	-
인 건 비		40,093,614	29,803,791	21,682,381	-
감 가 상 각 비		-	-	-	-
위 탁 용 역 비		7,671,703	1,910,287	1,588,483	-
기 타		-	-	-	-
연구개발비용 계		47,765,317	31,714,078	23,270,864	-
회계처리	영업 비용	40,093,614	29,803,791	21,682,381	-
	기타의무형자산	7,671,703	1,910,287	1,588,483	-
연구개발비 / 매출액 비율		11.34%	9.05%	9.21%	-
[연구개발비용계÷당기매출액×100]					

참고) 제 16기 및 제 15기 연구개발비/ 매출액 비율은 검토받지 않은 연결재무제표의 매출액 대비 비율입니다.

### 다. 연구개발실적

연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
Open API 인증개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
BI Deploy Management 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
카드사 한도알림 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
회원정보시스템 이중화 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
실명인증서비스 보안시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
회원정보조회시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
해킹차단시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
피드백시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
ID찾기 서비스 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
DNA포탈구축	내부 연구소	서비스플랫폼개발
FLV 기반 동영상 플레이어 개발 진행중	내부 연구소	서비스플랫폼개발
대용량 고성능 검색엔진 개발 진행중	내부 연구소	서비스플랫폼개발
CDO 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
카페스토어 추가 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
다음컬럼 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발

다음메신저 플래시 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
로컬다음 2.0 오픈	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
DTV 포털웹서비스 디자인개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
지식검색 플랫폼 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
팝업 Daum 모바일 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
그룹웨어	내부연구소 및 외주	내부통제 강화
KT 네스팟 단말기 전용 한메일넷 클라이언트 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
검색엔진 검색서비스 개발유	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
pLog 지도 서비스 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
미디어다음	내부연구소	서비스플랫폼개발
포토앨범(폰사진)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(NSP)	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페랭킹	내부연구소	서비스플랫폼개발
스쿨메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
로또	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색(성인광고개발)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(비즈샵)	내부연구소	서비스플랫폼개발
인터넷잡지	내부연구소	서비스플랫폼개발
GSF	내부연구소	서비스플랫폼개발
biz cafe	내부연구소	서비스플랫폼개발
컨텐츠메니지먼트시스템(CMS2)	내부연구소	서비스플랫폼개발
EMS2차개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
정기결제시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
LMS(교육관리시스템)	내부연구소	서비스플랫폼개발
캠퍼스검색	내부연구소	서비스플랫폼개발
포토메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
그림엽서	내부연구소	서비스플랫폼개발
Arachne(SSO)싱글사인온	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰캠	내부연구소	서비스플랫폼개발
블로그	내부연구소	서비스플랫폼개발
메신저4.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF멀티팩폰게임	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰샷카페	내부연구소	서비스플랫폼개발
서치스크린	내부연구소	서비스플랫폼개발
화상회의시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
가계부	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색로그분석시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발

환금형 다음캐쉬 제작	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색리모콘	내부연구소	서비스플랫폼개발
item mall 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색서비스 운영툴	내부연구소	서비스플랫폼개발
Service Information System (SIS)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음 쿠폰서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
이메일발송시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
업적관리 프로그램	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF KUN 독립메뉴	내부연구소	서비스플랫폼개발
LG 스마트폰	내부연구소	서비스플랫폼개발
WIPI Daum 모바일 서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
플래닛	내부연구소	서비스플랫폼개발
LGT 카페알림	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어	내부연구소	서비스플랫폼개발
J2프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색본부 포토갤러리 개발 외주	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어(외주)	내부연구소	서비스플랫폼개발
Griffin	내부연구소	서비스플랫폼개발
#7900연동(플래닛)	내부연구소	서비스플랫폼개발
무비시사회	내부연구소	서비스플랫폼개발
무선플래닛서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
GNOS	내부연구소	서비스플랫폼개발
Glory프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
YouFree프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
GAIA	내부연구소	서비스플랫폼개발
Active Synch Server	내부연구소	서비스플랫폼개발
Breeze 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
Magpie 1.0	내부연구소	서비스품질향상
Morpheus	내부연구소	서비스품질향상
HanMail pop3/SMTP 오픈	내부연구소	서비스플랫폼개발
개인정보영향평가 시스템 고도화	내부연구소	개인정보 보호강화/신뢰성확보
라이코스 메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
OSS프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
쇼핑광고플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
Polaris	내부연구소	서비스플랫폼개발
Midas	내부연구소	서비스플랫폼개발

Dynamic Data Management	내부연구소	서비스품질향상
Lineup	내부연구소	서비스품질향상
실시간검색서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음오픈에디터 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
스마트앤서 검색 서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
음악 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
모바일 웹 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
사물검색	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
ad@m	내부연구소	서비스플랫폼개발
대화형 모바일 음성 검색 엔진개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
클라우드 기반 시맨틱 웹 검색 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
시맨틱 웹 기반 영화 LOD 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
개방형 USN 기반 센서 오픈 API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
모바일 매쉬업 엔진의 모바일 웹앱스토어 적용방안 연구	내부연구소 및 외주	서비스 플랫폼 개발

## 8. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 회사의 상표, 고객관리 정책

당사는 1995년 설립 초기부터 CI 및 신규 서비스 네임 등에 대한 상표권을 획득하는 등 지적 재산권에 대한 아낌없는 투자와 끊임없는 관심을 기울여 상표에 대한 인지도 및 독점적 권리를 보유하고 있으며, 2010년 4월 CI변경 계획에 따라 신CI 또한 상표출원 및 등록받았습니다. CI 뿐 아니라 한메일, 아고라, 쇼핑하우, 스카이뷰, 로드뷰, 다음뷰, 디지털뷰, 쇼핑포스트, 요즘(YOZM), 자연박물관, 마이피플, MyP+, 팬카페, 다음메일, 산악뷰, 헤리티지뷰, 등산뷰, 스토어뷰, 우수블로그, 디어로 등 당사가 제공하고 있는 서비스에 대해서도 상표권을 확보하였으며, 신규 서비스 오픈에 따라, 클라우드, 패드툰, 희망해, 텔존, 플레이스틸, 판타판타 상표를 출원하는 등 적극적인 상표권 확보로 현재 676건의 등록상표를 보유하고 있으며, 41건이 출원되어 등록 과정 중에 있습니다.

### 나. 지적재산권 보유 현황

당사는 영위하는 사업과 관련하여 2011년 12월 31일 기준으로 현재 53건의 특허, 676건의 국내상표, 21건의 해외상표, 64건의 디자인권을 취득하여 보유하고 있으며, 상세 내용은 다음을 참고하시기 바랍니다.

구분	특허번호	취득일	내용	보유회사
특허	10-0578751	2006-05-04	메시지 서비스 방법 및 시스템	(주)다음커뮤니케이션
	10-0744063	2007-07-24	인터넷 검색 광고 서비스 시스템 및 방법	



10-0773066	2007-10-29	인터넷 정보검색 방법
10-0786795	2007-12-11	인터넷 광고 서비스 시스템
10-0786796	2007-12-11	인터넷 광고 과금 방법 및 시스템
10-0831197	2008-05-15	콘텐츠 제공 방법 및 시스템
10-0892263	2009-04-01	카테고리별 키워드 추천 시스템 및 방법
10-0899203	2009-05-18	검색 서비스 제공 장치 및 그 방법
10-0899204	2009-05-18	스킨 이미지 검출 장치 및 그 방법과 이를 위한 프로그램이 저장된 기록 매체
10-0901763	2009-06-02	검색창을 이용한 명령어 실행 시스템 및 방법
10-0906808	2009-07-01	검색엔진에 연동한 쿠폰 제공 방법 및 검색 서버
10-0906809	2009-07-01	키워드 검색 방법
10-0906810	2009-07-01	키워드 검색 방법
10-0909470	2009-07-20	멀티미디어 콘텐츠 검색 방법 및 시스템
10-0911059	2009-07-30	썸네일 생성 시스템 및 생성 방법
10-0912504	2009-08-10	인터넷에서의 사용자 로그인 제공 방법
10-0913069	2009-08-13	실시간 개인 방송 시스템 및 방법
10-0916854	2009-09-03	썸네일 생성 시스템 및 생성 방법
10-0917926	2009-09-10	썸네일 생성 시스템 및 생성 방법
10-0921180	2009-10-05	키워드광고 판매 시스템 및 방법
10-0931693	2009-12-04	키워드 검색 방법 (2)
10-0935237	2009-12-24	외장형 IPTV 수신 장치
10-	2010-02-	메시지 서비스 시스템의 메시지 정리 방법

0945947	26	
10-0946786	2010-03-03	인터넷에서의 마우스 트래킹 방법
10-0952751	2010-04-06	VOD 서비스 시스템 및 그 방법
10-0957007	2010-05-03	실시간 개인 방송의 맞춤형 광고 제공 시스템 및 방법
10-0962701	2010-06-03	메일목록 제공 방법
10-0968545	2010-06-30	연관 콘텐츠 제공 방법
10-0972455	2010-07-20	검색 히스토리 서비스 방법 및 시스템
10-0976875	2010-08-12	수신자 주소 추천 시스템 및 방법
10-0978225	2010-08-20	주문형 비디오 서비스의 맞춤형 광고 제공 시스템 및 방법
10-0988648	2010-10-12	단어 교정 장치 및 그 방법
10-0989182	2010-10-14	동영상에 대응되는 투명 레이어를 이용한 부가 서비스 제공 방법 및 시스템
10-1016701	2011-02-15	광고 서비스 제공 방법 및 그 시스템
10-1021304	2011-03-03	기사 편집 방법 및 기사 제공 시스템
10-0383732	2003-04-29	전자 상거래 상품 정보 제공 시스템과 그 제공 방법 및 이를 구축한 전자 기록 매체
10-0926274	2009-11-04	지리 정보 파노라마 제작을 위한 자동 촬영 시스템
10-1030066	2011-04-12	지리 정보 파노라마 사진의 제작을 위한 복수 개 카메라 자동제어 시스템
10-1030067	2011-04-12	지리 정보 파노라마 사진의 제작을 위한 방위각 측정 장치 및 방법
10-1030345	2011-04-13	실시간 방송 시스템 및 그 방법
10-1030130	2011-04-12	중복 콘텐츠 검출 장치 및 검출 방법
10-1031653	2011-04-20	수신자 주소 추천 시스템 및 방법
10-1049416	2011-07-08	파노라마 이미지를 디스플레이하는 방법

	10-1061201	2011-08-25	검색 랭킹 모델 시뮬레이션 시스템 및 그 방법	
	10-1070779	2011-09-29	전자지도용 지리정보 파노라마 사진 매핑 시스템 및 방법	
	10-1078016	2011-10-24	온라인 배너 광고를 제공하는 방법 및 장치	
	10-1079288	2011-10-27	키워드 자동 인식기, 키워드 자동 인식방법, 키워드 부가정보 제공기 및 키워드 부가정보 제공방법	
	10-1079859	2011-10-28	통합 결제관리 서비스 제공 시스템 및 그 방법	
	10-1081045	2011-11-01	사용자 웹 페이지의 배경 음악을 등록하는 방법	
	10-1083002	2011-11-07	구매전환확률 산출방법 및 그를 위한 서버 장치	
	10-1085943	2011-11-16	광고 서비스 제공 방법 및 서버 장치	
	10-1091924	2011-12-02	편집 서비스 제공 시스템 및 방법	
	10-1097998	2011-12-16	실시간 방송 시스템 및 그 방법	
	10-0994968	2010-11-11	대중 공간에 설치되는 전자 광고 매체	(주)핑거터치
	10-0999939	2010-12-03	대중 공간에 설치되는 전자 광고 매체	
	10-0999941	2010-12-03	대중 공간에 설치되는 전자 광고 매체	
상표	아고라, 한메일, 쇼핑하우, 애드하우, 로드뷰, 스카이뷰, 마이디어, 스토어뷰, 다음체, 이벤트뷰, 리버뷰, 쿠폰뷰, 마운틴뷰, 마켓뷰, 뉴스뷰, Daum View, 디지털뷰, 요즘, 자연박물관, 쇼핑포스트, 마이피플, 팬카페, 다음메일, 등산뷰, 헤리티지뷰, 산악뷰, 우수카페, 우수블로그, 내집주위엔, 디어로, 지식카페 등 총 676건 국내등록, 21건의 해외등록			(주)다음커뮤니케이션
	QrooQroo, Arooaroo 등 총2건 국내 등록			(주)인투모스
	'헬로DC' 브랜드 상품 등 총3건 국내 등록			(주)다음엘엠씨
	'TUBECOMM fingertouch' 등 총1건 국내 등록			(주)핑거터치
디자인	화상디자인이 표시된 컴퓨터 모니터, 화상디자인이 표시된 텔레비전 수상기, 자기카드 포함 총 64건 등록			

#### 다. 법률/규정 등에 의한 규제사항

본격적인 모바일 시대를 맞아 망중립성과 모바일 플랫폼 중립성, 위치정보 기반 서비스의 가치가 부각되고 있습니다. 다양한 신규 서비스에 대해 인터넷 생태계에 도움되는 정책 결정과

법 제도 개선이 이뤄질 것으로 예상됩니다. 망중립성의 경우, 방송통신위원회는 지난해 말 ‘가이드라인’을 마련했으며 2012년 2월 출범하는 정책자문기구에서 다음 마이피플과 같은 mVoIP 문제를 논의할 예정입니다. 이와 함께 해외 사업자들과의 역차별 논란을 빚은 한국형 규제들의 실효성도 재검토되고 있습니다. 대표적으로 인터넷 실명제에 대해서는 헌법재판소가 위헌 여부를 결정할 예정이며 주무 부처인 방송통신위원회도 현실에 맞지 않는 규제를 개선하겠다는 입장을 밝힌 바 있습니다. 민간 영역에서도 당사를 비롯한 포털 사업자들이 2009년 자율규제기구인 인터넷자율정책기구를 출범시킨 이래, 인터넷의 개방성을 해치지 않으면서도 신뢰할 수 있는 공간으로 만들기 위한 노력을 계속하고 있습니다. 법령과 규제 환경의 변화는 포털 사업자에게 일정한 영향을 줄 수 있으나 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 책임을 다할 것입니다.

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약연결재무정보

##### 가. 요약연결 대차대조표

(단위 : 천원)

구 분	제17기 (당)기말	제16기(전)기말
[유동자산]	324,183,841	312,166,473
현금및현금성자산	80,973,297	97,281,762
단기금융상품	139,130,000	106,200,000
단기매도가능권		3,347,961
단기매매증권		4,895,927
매출채권	76,953,110	61,890,261
매출채권대손충당금	(4,762,253)	(5,833,966)
기타의수취채권	9,622,827	27,461,882
파생금융상품자산	8,775,518	8,538,073
기타의유동자산	13,491,342	8,384,573
[비유동자산]	234,547,822	148,606,094
장기매도가능증권	24,226,545	12,953,585
지분법적용투자주식	14,800,384	
기타의장기수취채권	56,492,991	13,919,930
유형자산	89,126,029	65,484,286
무형자산	42,659,433	28,483,043
이연법인세자산	3,384,954	21,718,995
기타의비유동자산	3,857,486	6,046,255
자산총계	558,731,663	460,772,567
[유동부채]	94,019,746	93,064,074
매입채무및기타채무	36,178,814	29,590,818
단기차입금	500,000	145,279
유동성장기부채	93,750	175,000
미지급법인세	21,468,987	22,797,255
파생금융상품부채	41,600	468,320
기타의금융부채	622,509	712,325
기타의유동부채	35,114,086	39,175,077
[비유동부채]	8,462,771	11,422,271

장기차입금		87,500
총당부채	1,146,576	2,435,828
기타의비유동금융부채	1,928,913	1,362,568
기타의비유동부채	5,387,282	7,536,375
부채총계	102,482,517	104,486,345
[지배기업소유주지분]	456,507,728	356,355,549
[자본금]	6,777,285	6,680,695
[자본잉여금]	177,289,435	161,017,418
주식발행초과금	164,418,084	147,731,610
감자차익	1	1
자기주식처분이익	1,844	1,844
기타자본잉여금	12,869,506	13,283,963
[자본조정]	(1,645,890)	7,905,462
주식선택권	3,294,828	7,905,462
자기주식	(4,940,718)	
[기타포괄손익누계액]	8,574,880	3,368,534
매도가능증권평가이익	8,574,880	3,368,534
[이익잉여금]	265,512,018	177,383,440
이익준비금	2,140,798	
사업손실준비금	10,749,174	10,749,174
처분전이익잉여금	252,622,046	166,634,266
[비지배지분]	(258,582)	(69,327)
자본총계	456,249,146	356,286,222
부채와 자본총계	558,731,663	460,772,567

## 나. 요약연결 손익계산서

(단위: 천원)

구분	제17기 (당)기	제 16기 (전)기
매출액	421,266,779	350,423,340
영업비용	305,194,138	254,813,755
기타영업수익	2,026,796	4,442,812
기타영업비용	4,288,940	7,404,859
영업이익	113,810,497	92,647,538
금융수익	17,194,606	5,732,871
금융비용	3,447,805	5,236,120
지분법이익	(124,491)	289,054

계속사업법인세차감전순이익	127,432,807	93,433,343
계속사업법인세비용	27,799,090	4,890,040
계속사업이익	99,633,717	88,543,303
중단사업손익	8,342,190	33,886,023
당기순이익	107,975,907	122,429,326
· 지배기업 소유주지분	108,478,277	122,843,163
· 비지배지분	(502,370)	(413,837)
기타포괄손익	5,206,346	1,769,663
총포괄손익	113,182,253	124,198,989
기본주당이익		
· 계속영업주당이익(원)	7,462	6,718
· 중단영업주당이익(원)	622	2,559
희석주당이익		
· 계속영업주당이익(원)	7,447	6,677
· 중단영업주당이익(원)	620	2,543

## 2. 재무제표 이용상의 유의점(연결재무제표 기준)

### 가. 한국채택국제회계기준 도입현황

연결회사는 2011년 1월 1일 이후에 개시하는 연차보고기간부터 국제회계기준을 채택하여 제정한 한국채택국제회계기준을 적용하고 있습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서, 개정서, 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

연결회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었으며, 기업회계기준서 제1101호 "한국채택국제회계기준의 최초채택"의 적용을 받습니다.

기업회계기준서 제1101호에 따른 한국기업회계기준("과거회계기준")에서 한국채택국제회계기준으로의 전환일은 2010년 1월 1일이며, 과거회계기준에서 한국채택국제회계기준으로의 전환에 따른 자본, 총포괄손익 및 주요한 현금흐름의 조정사항은 첨부된 연결감사보고서의 주석 38에 제시되어 있습니다.

#### 1) 주요한 회계정책의 차이

연결회사가 선택한 한국채택국제회계기준 하의 회계정책과 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준 하의 회계정책간의 주요한 차이는 다음과 같습니다.

##### (1) 한국채택국제회계기준의 최초채택

연결회사가 다른 한국채택국제회계기준서에 대한 면제조항으로 선택적으로 적용한 사항은 다음과 같습니다.

구분	내역
----	----

사업결합	전환일 이전에 발생한 사업결합거래에 대해 기업회계기준서 제 1103호 '사업결합'의 규정을 소급하여 적용하지 아니함
종속기업, 관계기업 및 공동지배기업에 대한 투자	전환일에 별도재무제표상 종속기업, 관계기업 및 공동지배기업에 대한 투자자산에 대하여 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에서 계상된 장부가액을 간주원가로 적용함
차입원가	자본화 개시일이 전환일 이전인 적격자산에 대해서는 금융비용을 자본화하지 않음
금융자산의 지정	과거에 인식한 금융자산을 전환일 시점에 당기손익인식금융자산으로 지정함.

(2) 종속기업 등에 대한 투자지분

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따른 개별재무제표에서 종속기업 등에 대한 투자자산에 대하여 지분법을 적용하였으나, 한국채택국제회계기준에 따른 별도재무제표를 작성하는 경우 종속기업, 관계기업 및 공동지배기업에 대한 투자자산을 원가법을 적용하기로 선택하였습니다.

(3) 사업결합으로 취득하는 영업권 또는 염가매수차익

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 사업결합으로 취득하는 영업권을 최초 발생연도부터 5년 동안 정액법으로 상각하였으며, 염가매수차익이 발생하는 경우, 비화폐성자산의 가중평균내용연수에 걸쳐 환입하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 영업권 또는 염가매수차익을 상각 또는 환입하지 않으며, 영업권에 대해서는 매년 손상검사를 수행하고 염가매수차익은 당기손익으로 인식합니다.

(4) 이연법인세연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 이연법인세자산 및 이연법인세부채를 관련된 항목의 재무상태표상의 분류에 따라 유동·비유동으로 구분하며, 재무상태표상 항목과 관련되지 않은 경우에는 예상 소멸시기에 따라 유동·비유동 항목으로 구분 표시하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 이연법인세자산 및 이연법인세부채는 비유동 항목으로 표시하여야 합니다. 또한 연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 종속회사 등에 대한 투자자산의 장부가액과 세무가액의 차이인 일시적차이에 대해 하나의 일시적차이로 보아 이연법인세자산 또는 이연법인세부채의 인식여부를 판단하였으나, 한국채택국제회계기준에서는 일시적차이의 소멸방법에 따라 전환일 시점의 이연법인세자산 또는 이연법인세부채를 인식합니다.

나. 연결대상기업의 변동

전환일 현재 한국채택국제회계기준의 도입으로 인한 연결대상 종속회사의 증감내역은 다음과 같습니다.

구분	내역	회사명
증가	종전 주식회사의외부감사에관한법률(이하 '외감법') 시행령 제1조의3 제2항 1호에 의거직전사업연도말의 자산총액이 100억원에 미달하여 연결재무제표 작성대상 종속회사에서 제외되었으나, 한국채택국제회계기준에서는 연결대상 기업에 포함됨	(주)나무커뮤니케이션, (주)트윈클리틀스타, (주)다음서비스



감소	-	
----	---	--

전기 대비 연결대상 종속회사의 증감내역은 다음과 같습니다.

사업연도	당기에 연결에 포함된 회사	전기대비 연결에 추가된 회사	전기대비 연결에서 제외된 회사
제 17기	(주)다음글로벌홀딩스, (주)다음서비스, (주)픽스뷰, (주)인투모스	(주)다음엘엠씨 (주)핑거터치	
제 16기	(주)다음글로벌홀딩스, (주)다음서비스, (주)픽스뷰, (주)인투모스,		LYCOS, Inc(주1)

(주1) LYCOS Inc는 전기중 주식처분에 의한 지배력 상실로 연결대상에서 제외되었습니다.

#### 다. 연결재무제표 작성기준 및 중요한 회계처리방침

아래에 기재된 내용은 당사의 재무제표 작성기준 중 중요사항만을 간략히 요약한 것입니다. 기타 재무제표 작성기준에 대한 자세한 사항은 첨부된 "연결감사보고서"를 참조하시기 바랍니다.

#### ■ K-IFRS 하에서 회사가 선택한 중요한 회계처리 방침(연결재무제표 기준)

##### 1) 연결기준

###### (1) 종속회사

종속기업은 연결회사가 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 능력이 있는 모든 기업(특수목적기업을 포함)이며, 일반적으로는 과반수 의결권을 보유하고 있는 경우가 해당됩니다. 보고기간말 현재 행사 또는 전환가능한 잠재적 의결권의 존재 여부 및 그 영향은 연결회사가 다른 기업을 지배하고 있는지의 여부를 평가하는데 고려됩니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득과 관련하여 취득일에 제공한 자산, 발행한 지분증권, 인수하거나 발생시킨 부채의 공정가치의 합으로 측정하고 있습니다. 이전대가는 조건부 대가 지급 약정으로부터 발생하는 자산 및 부채의 공정가치를 포함하고 있습니다. 사업결합으로 취득한 식별가능자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다.

이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초

과하는 금액은 영업권으로 인식합니다. 또한, 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식합니다.

## (2) 비지배지분

당기순손익과 기타포괄손익의 각 구성요소는 지배회사의 소유주와 비지배지분에 귀속되며, 비지배지분이 부(-)의 잔액이 되더라도 총포괄손익은 지배회사의 소유주와 비지배지분에 귀속시키고 있습니다. 또한 지배력을 상실하지 않는 종속회사에 대한 지배회사의 소유지분 변동은 자본거래로 회계처리하고 있습니다.

## (3) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 행사할 수는 있으나 지배력은 없는 모든 기업으로, 일반적으로 연결회사가 의결권 있는 주식의 20% 내지 50%를 소유하고 있는 피투자 기업입니다. 관계기업 투자지분은 최초에 취득원가로 인식하며 지분법을 적용하여 회계처리합니다. 연결회사의 관계기업 투자금액은 취득시 식별된 영업권을 포함하며, 손상차손누계액 차감 후 금액으로 표시합니다.

관계기업 투자의 취득 이후 발생하는 관계기업의 손익에 대한 연결회사의 지분에 해당하는 금액은 당기손익으로 인식하고, 관계기업의 기타포괄손익 변동액 중 연결회사의 지분에 해당하는 금액은 기타포괄손익으로 인식합니다. 취득 후 누적변동액은 투자금액의 장부금액에서 조정합니다. 관계기업의 손실에 대한 연결회사의 지분이 기타 무담보 채권을 포함한 관계기업 투자금액과 동일하거나 이를 초과하게 되면 연결회사는 관계기업을 위해 대납하였거나 의무를 부담하게 된 경우를 제외하고는 더 이상의 손실을 인식하지 않습니다.

연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분을 제거하고 있습니다. 관계기업의 회계정책은 연결회사의 회계정책과의 일관성을 위해 필요한 경우 변경하여 적용하고 있습니다.

## 2) 영업부문

영업부문은 연결회사의 경영진에게 보고되는 보고자료와 동일한 방식으로 보고되고 있습니다. 연결회사의 경영진은 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

## 3) 외화환산

### (1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 재무제표에 포함되는 항목들에 대해 각 회사의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 이용하여 측정하고 있습니다. 연결재무제표는 회사의기능통화인 대한민국의 통화(KRW)로 표시됩니다.

### (2) 외화거래와 보고기간 말의 외화환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 요건을 충족하는 현금흐름위험회피에 대한 위험회피금액은 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

매도가능금융상품으로 분류하는 외화표시 화폐성 유가증권의 공정가치 변동은 상각

후원가의 변동으로 인한 부분과 기타 유가증권의 장부금액 변동으로 구분하며, 상각 후원가의 변동부분에서 발생한 외환차이는 당기손익으로, 기타 장부금액의 변동에서 발생한 외환차이는 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보고하고 있습니다. 당기손익인식지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익으로, 매도가능지분상품의 외환차이는 공정가치 변동에 대한 기타포괄손익에 포함하여 인식하고 있습니다.

#### 4) 중요한 회계처리정책

##### (1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

##### (2) 금융자산

###### -분류

연결회사는 금융자산을 그 조건 및 취득목적에 따라 당기손익인식금융자산, 대여금 및 수취채권, 매도가능금융자산, 만기보유금융자산으로 분류하고 있습니다. 연결회사의 경영진은 최초 인식시점에서 이러한 금융자산의 분류를 결정하고 있습니다.

당기손익인식금융자산은 단기매매목적의 금융자산입니다. 주로 단기간 내에 매각할 목적으로 취득한 금융자산을 당기손익인식금융자산으로 분류합니다. 파생상품의 경우 위험회피회계를 적용하지 않는 경우에 단기매매로 분류하며, 이러한 범주의 자산은 유동자산으로 분류하고 있습니다.

대여금 및 수취채권은 지급금액이 확정되었거나 확정될 수 있으며 활성화된 시장에서 거래되지 않는 비파생금융자산입니다. 보고기간말 기준으로 만기가 12개월을 초과하는 경우에는 비유동자산으로 분류하며 이외의 경우 유동자산으로 분류하고 있습니다.

만기보유금융자산은 만기가 고정되었고 지급금액이 확정되었거나 확정될 수 있는 비파생금융자산으로서 만기까지 보유할 적극적인 의도와 능력이 있는 경우에 분류되는 비파생금융자산입니다. 보고기간말 기준으로 만기가 12개월을 초과하는 경우에는 비유동자산으로 분류하며 이외의 경우 유동자산으로 분류하고 있습니다.

매도가능금융자산은 매도가능금융자산으로 지정하거나, 다른 범주에 포함되지 않은 비파생금융상품입니다. 매도가능금융자산은 보고기간말 기준으로 12개월 이내에 만기가 도래하거나 경영진이 처분할 의도가 있는 경우가 아니면 비유동자산으로 분류됩니다.

###### -인식과 측정

금융자산의 정형화된 매매거래는 거래일(연결회사에서 자산을 매매하기로 약정한 날)에 인식하고 있습니다. 당기손익인식금융자산을 제외한 모든 금융자산은 최초 인식시점의 공정가치에 거래원가를 가산하여 인식하고 있습니다. 당기손익인식금융자산의 경우에는 최초에 공정가치로 인식하고 거래원가는 손익계산서에 비용처리하고 있습니다. 회사는 금융자산으로부터 받을 현금흐름에 대한 권리가 소멸하거나 이전되고, 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 이전된 경우에 당해 금융자산을 제거하고 있습니다. 한편, 매도가능금융자산과 당기손익인식금융자산은 후속적으로 공정가치로 측정하고 있으며, 대여금 및 수취채권과 만기보유증권은 유효이자율법을 사용하

여 상각후원가로 측정하고 있습니다.

당기손익인식금융자산의 공정가치 변동에 따른 손익은 발생기간에 당기손익으로 인식되고, 활성시장에서 공시되는 시장가격이 없고 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 지분상품과 가격이 공시되지 않는 이러한 지분상품과 연계되어 있으며 그 지분상품의 인도로 결제되어야 하는 파생상품은 원가로 측정하고 있으며, 그 외의 매도가능금융자산은 공정가액으로 평가하고 있습니다. 매도가능금융자산평가손익은 기타 포괄손익누계액으로 인식하고 그 매도가능금융자산을 처분하거나 손상차손을 인식하는 때, 자본에 인식된 누적 공정가치 조정분은 금융손익으로 손익계산서에 반영됩니다. 유효이자율법을 사용하여 계산한 매도가능금융자산의 이자는 금융수익의 일부로 손익계산서에 인식됩니다. 매도가능주식의 배당금은 회사의 배당금 수취 권리가 확정되는 시점에 금융수익의 일부로 손익계산서에 인식됩니다.

#### -상계

금융자산과 금융부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계 권리를 현재 보유하고 있고 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있는 경우 상계하고 재무상태표에 순액으로 표시됩니다.

#### -제거

금융자산은 그 현금흐름을 수취할 계약상 권리가 소멸한 경우 또는 이러한 권리를 양도하고 대부분의 위험과 보상 또한 이전한 경우 (만약 대부분의 위험과 보상이 이전되지 않았다면 회사는 통제권을 검토하여 지속적인 관여의 정도로 인해 제거 요건에 미충족되지 않는지 확인함) 제거됩니다.

#### -금융자산의손상(상각후원가로 측정하는 자산)

연결회사는 금융자산 또는 금융자산집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지를 매 보고기간말에 평가합니다. 금융자산 또는 금융자산의 집합은 최초인식 후 하나 이상의 사건("손상사건")이 발생한 결과 손상되었다는 객관적인 증거가 있으며 손상사건이 신뢰성 있게 추정할 수 있는 금융자산의 추정 미래현금흐름에 영향을 미친 경우에는 손상차손을 인식하고 있습니다.

연결회사가 금융자산이 손상되었다는 객관적인 증거를 판단하는데 적용하는 기준은 다음을 포함합니다.

- 금융자산의 발행자나 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움
- 이자지급이나 원금상환이 3개월 이상 연체
- 차입자의 재무적 어려움에 관련된 경제적 또는 법률적 이유로 인한 당초 차입조건 의 불가피한 완화
- 차입자의 파산이나 기타 재무구조조정 가능성 높은 상태
- 재무적 어려움으로 당해 금융자산에 대한 활성시장의 소멸
- 금융자산의 집합에 포함된 개별 금융자산의 추정미래현금흐름의 감소를 식별할 수는 없지만, 최초 인식 후 당해 금융자산 집합의 추정미래현금흐름에 측정가능한 감소가 있다는 것을 시사하는 관측가능한 자료

손상차손은 당해 자산의 장부금액과 최초의 유효이자율로 할인한 추정미래현금흐름의 현재가치의 차이로 측정합니다(아직 발생하지 아니한 미래의 대손은 제외함). 손상차손은 당해 자산의 장부금액에서 차감하고 당기손익으로 인식합니다. 회사는 관

측가능한 시장가격을 사용한 금융상품의 공정가치에 근거하여 손상차손을 측정할 수 있습니다.

후속기간 중 손상차손의 금액이 감소하고 그 감소가 손상을 인식한 후에 발생한 사건과 객관적으로 관련된 경우(예: 채무자의 신용등급 향상)에는 이미 인식한 손상차손을 직접 환입하여 당기손익으로 인식하고 있습니다.

#### -금융자산의손상(매도가능금융자산)

연결회사는 금융자산 또는 금융자산의 집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지를 매 보고기간말에 평가하며, 채무상품의 경우 상기 1)에서 언급한 기준에 근거한 회계처리를 합니다. 매도가능금융자산으로 분류한 지분상품의 경우, 그 공정가치가 원가 이하로 유의적 또는 지속적으로 하락하는 경우는 손상이 발생하였다는 객관적인 증거가 됩니다. 매도가능금융자산에 대해 손상발생의 객관적인 증거가 있는 경우,취득원가와 현재 공정가치의 차이를 기타포괄손익으로 인식한 누적손실 중 이전 기간에 이미 당기손익으로 인식한 손상차손을 제외한 부분을 자본에서 재분류조정하여당기손익으로 인식합니다. 매도가능지분상품에 대하여 당기손익으로 인식한 손상차손은 향후 당기손익으로 환입하지 아니합니다. 매도가능채무상품의 공정가치가 증가하고 그 증가가 손상차손을 인식한 사건과 객관적으로 관련된 경우에는 환입하여 당기손익으로 인식합니다.

### (3) 파생상품

파생상품은 파생상품계약 체결시점에 공정가치로 최초 인식하며 이후 공정가치를 재 측정하고 있습니다. 관련 손익의 인식 방법은 파생상품이 위험회피수단으로 지정되었는지 여부 및 위험회피대상의 성격에 따라 달라집니다. 당기손익인식금융상품에 해당하는 파생상품 관련손익은 거래의 성격에 따라 "금융손익"으로 손익계산서에 인식하고 있습니다.

연결회사는 특정 파생상품을 아래와 같이 지정하고 있습니다.

- 공정가치 위험회피: 인식된 자산, 부채 또는 확정계약의 공정가치에 대한 위험회피
- 현금흐름 위험회피: 인식된 자산, 부채 또는 발생가능성이 매우 높은 예상거래와 연관된 특정 위험에 대한 위험회피
- 순투자 : 해외사업장순투자 위험회피

회사는 거래 개시시점에 위험회피수단과 위험회피대상의 관계, 위험관리목적 및다양한 위험회피거래전략에 대하여 문서화하고 있으며, 또한 위험회피거래에 사용된 파생상품이 위험회피대상의 공정가치 또는 현금흐름의 변동을 상쇄시키는데 매우 효과적인지를 위험회피 개시시점과 이후 지속적으로 평가하여 문서화하고 있습니다.

#### - 공정가치 위험회피

공정가치 위험회피로 지정되었고 적용요건을 충족하는 파생상품의 공정가치 변동은 회피대상위험으로 인한 위험회피대상자산(부채)의 공정가치 변동과 함께 손익계산서에 인식하고 있습니다.

위험회피회계의 적용요건을 더 이상 충족하지 못한다면 위험회피대상의 장부금액 조정분을 유효이자율법을 사용하여 만기까지 상각하여 손익으로 인식하고 있습니다.

#### - 현금흐름 위험회피

현금흐름 위험회피로 지정되어 적용요건을 충족하는 파생상품의 공정가치 변동 중

효과적인 부분은 기타포괄손익으로 인식하고, 비효과적인 부분은 "금융손익"으로 즉시 손익계산서에 인식하고 있습니다.

자본에 누적된 금액은 위험회피대상이 손익에 영향을 미치는 기간(예를 들어, 위험회피대상인 예상매출이 발생한 시점)에 손익계산서에 인식하고 있습니다. 위험회피대상인 예상거래에 따라 비금융자산을 인식하게 되는 경우 이전 기간에 자본으로 이연한 손익은 자본에서 제거하고 관련 자산의 최초 원가에 포함하고 있습니다.

위험회피수단이 소멸하거나 매각된 경우 또는 위험회피회계의 적용요건을 더 이상 충족하지 못하는 경우, 자본으로 인식한 누적평가손익은 자본에 인식하였다가 예상거래가 손익계산서에 인식될 때 손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 예상거래가 더 이상 발생하지 않을 것으로 기대되는 경우에는 자본으로 인식한 누적손익을 즉시 "금융손익"으로 손익계산서에 인식하고 있습니다.

-순투자 위험회피

해외사업장순투자의 위험회피는 현금흐름 위험회피와 유사하게 회계처리하고 있습니다.

위험회피수단의 평가손익 중 위험회피에 효과적인 부분은 기타포괄손익으로, 비효과적인 부분은 "기타영업손익"으로 즉시 손익계산서에 인식하고 있습니다.

해외사업이 일부 처분되거나 매각된 경우 자본에 인식한 누적손익은 손익계산서에 인식하고 있습니다.

(4) 매출채권

매출채권은 정상적인 영업과정에서 제공된 용역과 관련하여 고객으로부터 수취할 금액입니다. 매출채권의 회수가 1년 이내인 경우 유동자산으로 분류하고, 그렇지 않은 경우 비유동자산으로 분류합니다. 비유동자산으로 분류된 장기성매출채권은 유효이자율을 사용하여 현재가치로 평가하고 있습니다.

(5) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시하고 있습니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다. 후속원가는 자산으로부터 발생하는 미래 경제적 효익이 회사에 유입될 가능성이 높으며 그 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 한하여 자산의 장부금액에 포함되거나 별도의 자산으로 인식하고 있습니다. 대체된 부분의 장부금액은 제거하고 있습니다. 그 외의 모든 수선 및 유지비는 발생한 기간의 비용으로 인식하고 있습니다. 토지는 감가상각을 하고 있지 아니하며, 그 외 자산의 감가상각액은 자산의 취득원가에서 잔존가치를 제외한 금액에 대하여 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법에 따라 산정하고 있습니다.

구분	추정내용연수
건물	40년
건축물	20년
기계장치	5년
차량운반구	5년
비품	2~5년

연결회사는 매 회계연도 말에 유형자산의 감가상각방법, 잔존가치와 경제적 내용연수를 검토하고 필요한 경우 조정을 하고 있습니다. 자산의 장부금액이 추정 회수가능액을 초과하는 경우 자산의 장부금액을 회수가능액으로 즉시 감소시키고 있습니다. 자산의 처분손익은 처분대가와 자산의 장부금액의 차이로 결정되며, 손익계산서의 "기타영업손익"으로 표시하고 있습니다.

(6) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 인식됩니다.

자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시하고 있으며, 관련 자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각비를 감소시키는 방식으로 회계처리하고 있습니다. 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시하고 있습니다.

(7) 무형자산

- 영업권

영업권은 무형자산에 포함되어 있으며, 연결회사의 사업결합거래 시, 사업결합에 대한 이전대가의 공정가치가 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치를 초과하는 금액으로 측정됩니다. 또한, 이전대가의 공정가치가 취득한 순자산의 공정가치보다 작다면, 그 차액은 당기이익으로 인식합니다.

영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 한편, 영업권에 대한 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다. 영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배부는 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 영업부문에 따라 결정됩니다.

또한 영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는 상황의 변화나 사건이 존재하는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액(사용가치 또는 순공정가치 중높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다.

- 회원권

회원권은 이를 이용할 수 있을 것으로 기대되는 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 비한정인 것으로 평가하여 상각하고 있지 않습니다.

- 기타의무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 회사가 추정한 추정내용연수에 따라 정액법에 의하여 상각됩니다. 기타의무형자산은 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다.

각 자산별로 회사가 사용하고 있는 추정내용연수는 다음과 같습니다.

구분	추정내용연수
산업재산권	10년
개발비	5년
기타의무형자산	5년

손상의 징후가 있는 경우 기타의 무형자산의 장부금액을 평가하여 동 금액이 회수가능액을 초과하는 경우 자산의 장부금액을 회수가능액으로 감소시키고 있습니다

#### (8) 비금융자산의 손상

영업권과 같은 비한정내용연수를 가진 자산은 상각하지 않고 매년 손상검사를 실시하고 있습니다. 상각하는 자산의 경우는 장부금액이 회수가능하지 않을 수도 있음을 나타내는 환경의 변화나 사건이 있을 때마다 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액을 초과하는 장부금액만큼 인식하고 있습니다. 회수가능액은 순공정 가치와 사용가치 중 큰 금액으로 결정하고 있습니다. 손상을 측정하기 위한 목적으로 자산은 별도로 식별 가능한 현금흐름을 창출하는 가장 하위 수준의 집단(현금창출단위)으로 그룹화하고 있습니다. 한편, 손상차손을 인식한 경우, 영업권 이외의 비금융 자산은 매 보고기간 말에 손상차손의 환입가능성을 검토하고 있습니다.

#### (9) 금융부채

##### - 당기손익인식금융부채

당기손익인식금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채를 당기손익인식금융부채로 분류합니다. 또한, 위험 회피회계의 대상이 아닌 파생상품이나 내재파생상품을 포함한 금융상품도 당기손익인식금융부채로 분류합니다.

##### - 상각후원가로 측정하는 금융부채

연결회사는 당기손익인식금융부채, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류하고 있으며, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에는 관련 자산을 계속해서 인식하며 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 상각후원가로 측정하는 금융부채는 보고기간말 현재 12개월 이내에 만기가 도래하는 부채는 유동부채로, 이외의 부채는 비유동부채로 분류됩니다.

#### (10) 총당부채 및 우발부채

과거사건의 결과로 존재하는 현재의 법적의무 또는 의제의무 이행을 위하여 경제적 효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 높으며 그 의무의 이행에 소요되는 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 총당부채를 인식하고 있습니다.

총당부채로 인식하는 금액은 관련된 사건과 상황에 대한 불가피한 위험과 불확실성을 고려하여 현재의무를 보고기간말에 이행하기 위하여 소요되는 지출에 대한 최선의 추정치입니다. 화폐의 시간가치 효과가 중요한 경우 총당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 평가하고 있습니다. 또한 과거사건은 발생하였으나 불확실한 미래사건의 발생여부에 의해서 존재여부가 확인되는 잠재적인 의무가 있는 경우 또는 과거사건이나 거래의 결과 현재 의무가 존재하나 자원이 유출될 가능성이 매우 높지 않거나 당해 의무를 이행하여야 할 금액을 신뢰성 있게 추정할 수 없는 경우 우발부채로 주석기재하고 있습니다.

#### (11) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액을 제외하고는 당기손익으로 인식합니다. 기타포괄손익이나 자본의 특정 항목과 관련된 경우에는 해당 법인세를 각각 기타포괄손익이나 자본에서 직접 부가하거나 차감하여 인식합니다.



이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세 효과로 인식하고 있습니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산, 부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식하지 아니하고 있습니다. 이연법인세는 관련 이연법인세자산이 실현되고 이연법인세부채가 결제될 때 적용될 것으로 예상되는 보고기간말에 제정되었거나 실질적으로 제정될 세율과 세법을 적용하여 결정하고 있습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식하고 있습니다.

## (12) 종업원급여

### - 주식기준보상

연결회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 주식선택권 부여의 대가로 제공받은 종업원의 근무용역에 대한 공정가치는 가득기간에 걸쳐 보상원가로 손익계산서에 인식됩니다. 가득기간 동안 비용으로 인식될 총 금액은 용역 제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간말과 결제일에 부채의 공정가치를 재측정하고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식합니다.

한편, 연결회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 회사의 지분상품(주식선택권)을 부여하는 주식결제형 주식기준보상제도도 운영하고 있습니다. 주식선택권을 부여한 대가로 받는 종업원의 근무용역에 대한 공정가치는 보상원가로 인식하고 있습니다. 보상원가는 시장성과조건과 비가득조건을 고려하여 부여한 지분상품의 공정가치에 기초하여 결정됩니다.

비시장성과조건은 가득될 것으로 기대되는 지분상품의 수량에 대한 가정에 포함되어 있습니다. 총보상원가는 특정 가득조건이 모두 만족될 가득기간동안 인식합니다. 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 가득될 것으로 예상될 지분상품의 수량을 측정하며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식합니다.

연결회사는 주식선택권의 행사시점에 신주를 발행합니다. 주식선택권의 행사 시에는 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액을 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식합니다.

### - 장기종업원급여

연결회사는 장기간 근속한 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이러한 장기종업원급여의 예상원가는 예측단위적립방식에 따라 근무기간 동안 인식되며, 보험수리적 가정의 변경 및 보험수리적 가정과 실제로 발생한 결과의 차이로 인해 발생하는 보험수리적손익은 발생한 기간에 당기손익으로 인식하고 있습니다. 또한, 기타장기종업원급여채무는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

## (13) 자본금

연결회사가 회사의 보통주를 취득하는 경우, 직접거래원가를 포함하는 지급 대가는 그 보통주가 소각되거나 재발행 될 때까지 연결회사의 자본에서 차감하여 표시하고 있습니다. 이러한 자기주식이 재발행되는 경우, 수취한 대가는 연결회사의 주주에게 귀속되는 자본에 포함하고 있습니다.

#### (14) 수익인식

수익은 연결회사의 통상적인 활동에서 발생하는 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가액으로 구성되어 있습니다. 수익은 부가가치세, 반품, 리베이트 및 할인액을 차감한 순액으로 표시하며, 내부거래를 제거한 후의 금액으로 표시하고 있습니다.

연결회사는 수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있고, 미래의 경제적 효익이 회사에 유입될 가능성이 높으며, 다음에서 설명하고 있는 회사의 활동별 특정 요건을 충족하는 경우에 수익으로 인식하고 있습니다. 수익금액은 판매와 관련한 우발상황이 해소되어야만 신뢰성 있게 측정이 가능합니다.

##### - 용역의 제공

용역제공거래에 대하여는 용역이 제공되는 기간에 걸쳐 수익을 인식하고 있습니다.

##### - 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식하고 있습니다. 채권 손상이 발생하는 경우 회사는 채권금액의 장부금액을 회수가능액(미래 예상현금흐름을 금융자산의 최초 유효이자율로 할인한 금액)까지 감액하며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식하고 있습니다. 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식하고 있습니다.

##### - 배당금수익

배당금수익은 배당금을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식하고 있습니다.

#### (15) 배당금

배당금은 연결회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

#### (16) 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 주주에게 귀속되는 손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적 희석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적 희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

#### (17) 동일지배기업하의 사업결합

동일지배기업하의 사업결합거래에 대해서는 장부가액법을 적용하여 관련 자산·부채를 연결재무제표상의 장부금액으로 평가하고 있습니다.

### 5) 중요한 회계추정 및 가정

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 보고기간말 이후의 자산 및 부채 장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다.

#### (1) 영업권의 손상차손

연결회사는 첨부된 연결감사보고서 주석 2의 (8)에 명시된 회계정책에 따라 매년 영업권의 손상여부를 검토하고 있습니다. 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하

여 결정하고 있습니다. 이러한 계산은 추정에 근거하여 이루어집니다(연결감사보고서 주석 16).

(2) 법인세

연결회사의 영업활동으로 창출된 과세소득에 대한 법인세는 국가의 세법 및 과세당국 결정을 적용하여 산정되므로 회사의 과세소득에 대한 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다. 연결회사는 보고기간말 현재까지의 영업활동의 결과로 미래에 부담할 것으로 예상되는 법인세효과를 최선의 추정과정을 거쳐 당기법인세 및 이연법인세로 인식하였습니다. 하지만 실제 미래 최종 법인세부담은 인식한 관련 자산·부채와 일치하지 않을 수 있으며, 이러한 차이는 최종 세효과가 확정된 시점의 당기법인세 및 이연법인세 자산·부채에 영향을 줄 수 있습니다.

(3) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 연결회사는 보고기간말 현재 주요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다.

(4) 충당부채

연결회사는 보고기간말 현재 첨부된 연결감사보고서 주석 2의 (10)에서 설명하는 바와 같이 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거 경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

(5) 기타장기종업원급여부채

기타장기종업원급여부채의 현재가치는 많은 가정을 사용하는 보험수리적 방식에 의해 결정되는 다양한 요소들에 따라 달라질 수 있습니다. 기타장기종업원급여의 순원가(이익)를 결정하는 데 사용되는 가정은 할인율을 포함하고 있으며, 이러한 가정의 변동은 기타장기종업원급여부채의 장부금액에 영향을 줄 것입니다. 연결회사는 매년 말 적절한 할인율을 결정하고 있으며, 이러한 할인율은 기타장기종업원급여부채의 정산시 발생할 것으로 예상되는 미래의 추정 현금 유출액의 현재가치를 결정할 때 사용되어야 하는 이자율을 나타냅니다. 연결회사는 장기종업원급여가 지급되는 통화로 표시되고 관련 기타장기종업원급여부채의 기간과 유사한 만기를 가진 우량 회사채 이자율을 고려하여 적절한 할인율을 결정하고 있습니다. 기타장기종업원급여부채와 관련된 다른 주요한 가정들은 일부 현재의 시장 상황에 근거하고 있습니다. 추가적인 사항은 첨부된 연결감사보고서의 주석 19에서 기술하고 있습니다.

### 3. 요약별도 재무정보

#### 가. 요약별도 대차대조표

구분	제 17기(당)기말	제 16기(전)기말
[유동자산]	304,316,205	252,790,811
현금및현금성자산	75,671,560	74,564,732
단기금융상품	120,630,000	89,200,000

단기매도가능증권		3,347,960
단기매매증권		4,895,927
매출채권	76,961,033	61,776,846
매출채권대손충당금	(4,703,754)	(5,831,343)
기타의수취채권	13,690,272	7,946,308
파생금융상품자산	8,775,518	8,538,073
기타의유동자산	13,291,576	8,352,308
[비유동자산]	211,015,658	169,060,492
장기매도가능증권	9,779,045	7,846,085
종속기업및관계기업투자	48,499,205	30,358,314
기타의장기수취채권	26,046,405	12,577,968
유형자산	87,198,497	64,381,652
무형자산	31,670,822	26,309,474
이연법인세자산	3,964,198	21,540,744
기타의비유동자산	3,857,486	6,046,255
자산총계	515,331,863	421,851,303
[유동부채]	90,411,528	87,013,408
매입채무및기타채무	36,597,593	29,925,312
기타의금융부채	380,484	675,094
미지급법인세	19,411,166	17,945,094
기타의유동부채	34,022,285	38,467,908
[비유동부채]	7,663,070	10,477,478
총당부채	1,146,576	2,435,828
기타의비유동금융부채	2,009,833	1,472,768
기타의비유동부채	4,506,661	6,568,882
부채총계	98,074,598	97,490,886
[자본금]	6,777,285	6,680,695
[자본잉여금]	176,601,297	157,336,011
주식발행초과금	164,418,084	147,731,610
감자차익	1	1
자기주식처분이익	1,844	1,844
기타자본잉여금	12,181,368	9,602,556
[자본조정]	(1,645,890)	7,905,462
자기주식	(4,940,718)	
주식선택권	3,294,828	7,905,462
[기타포괄손익누계액]	1,445,890	3,298,334
매도가능증권평가이익	1,445,890	3,298,334

[이익잉여금]	234,078,683	149,139,915
이익준비금	1,000,768	
사업손실준비금	10,749,174	10,749,174
처분전이익잉여금	222,328,741	138,390,741
자본총계	417,257,265	324,360,417
부채및자본총계	515,331,863	421,851,303

## 나. 요약별도 손익계산서

구분	제17기 (당기)	제16기(전기)
매출액	418,717,585	345,509,571
영업비용	301,339,714	248,572,059
기타영업수익	1,724,421	3,926,641
기타영업비용	10,977,115	7,019,252
영업이익	108,125,177	93,844,901
금융수익	23,971,211	4,606,139
금융비용	38,489	1,839,421
계속사업법인세차감전순이익	132,057,899	96,611,619
계속사업법인세비용	26,769,432	5,954,717
중단사업손익		
당기순이익	105,288,467	90,656,902
기타포괄손익	(1,852,444)	1,854,085
총포괄손익	103,436,023	92,510,987
· 기본주당이익(원)	7,846	6,847
· 희석주당이익(원)	7,830	6,804

## 4. 요약재무제표 이용상의 유의점(별도재무제표 기준)

### 가. 한국채택국제회계기준 도입현황

회사는 2011년 1월 1일 이후에 개시하는 연차보고기간부터 국제회계기준을 채택하여 제정한 한국채택국제회계기준을 적용하고 있습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서, 개정서, 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다. 회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었으며, 기업회계기준서 제 1101호 "한국채택국제회계기준의 최초채택"의 적용을 받습니다.

기업회계기준서 제1101호에 따른 한국기업회계기준("과거회계기준")에서 한국채택국제회계기준으로의 전환일은 2010년 1월 1일이며, 과거회계기준에서 한국채택국제회계기준으로의 전환에 따른 자본, 총포괄손익 및 주요한 현금흐름의 조정사항은

첨부된 감사보고서의 주석 35에 제시되어 있습니다.

1) 주요한 회계정책의 차이

회사가 선택한 한국채택국제회계기준 하의 회계정책과 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준 하의 회계정책간의 주요한 차이는 다음과 같습니다.

(1) 한국채택국제회계기준의 최초채택

회사가 다른 한국채택국제회계기준서에 대한 면제조항으로 선택적으로 적용한 사항은 다음과 같습니다.

구분	내역
사업결합	전환일 이전에 발생한 사업결합거래에 대해 기업회계기준서 제 1103호'사업결합'의 규정을 소급하여 적용하지 아니함
종속기업, 관계기업 및 공동지배기업에 대한 투자	전환일에 재무제표상 종속기업, 관계기업 및 공동지배기업에 대한 투자자산에 대하여 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에서 계상된 장부가액을 간주원가로 적용함
차입원가	자본화 개시일이 전환일 이전인 적격자산에 대해서는 금융비용을 자본화하지 않음
금융자산의 지정	과거에 인식한 금융자산을 전환일 시점에 당기손익인식금융자산으로 지정함

(2) 종속기업 등에 대한 투자지분

회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따른 개별재무제표에서 종속기업 등에 대한 투자자산에 대하여 지분법을 적용하였으나, 한국채택국제회계기준에 따른 재무제표를 작성하는 경우 종속기업, 관계기업 및 공동지배기업에 대한 투자자산을 원가법을 적용하기로 선택하였습니다.

(3) 사업결합으로 취득하는 영업권 또는 염가매수차익

회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 사업결합으로 취득하는 영업권을 최초 발생연도부터 5년 동안 정액법으로 상각하였으며, 염가매수차익이 발생하는 경우, 비화폐성자산의 가중평균내용연수에 걸쳐 환입하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 영업권 또는 염가매수차익을 상각 또는 환입하지 않으며, 영업권에 대해서는 매년 손상검사를 수행하고 염가매수차익은 당기손익으로 인식합니다.

(4) 종업원급여

회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따른 개별재무제표에서 기타장기 종업원급여에 대하여 실제 보상이 지급되는 시점에 비용처리하였으나, 한국채택국제회계기준에서는 보험수리적방법에 따라 기타장기종업원부채를 계상하였습니다.

(5) 이연법인세

회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 이연법인세자산 및 이연법인세부채를 관련된 항목의 재무상태표상의 분류에 따라 유동·비유동으로 구분하며, 재무상태표상 항목과 관련되지 않은 경우에는 예상 소멸시기에 따라 유동·비유동

항목으로 구분 표시하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 이연법인세자산 및 이연법인세부채는 비유동 항목으로 표시하여야 합니다. 또한 회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 종속회사 등에 대한 투자자산의 장부가액과 세무가액의 차이인 일시적차이에 대해 하나의 일시적차이로 보아 이연법인세자산 또는 이연법인세부채의 인식여부를 판단하였으나, 한국채택국제회계기준에서는 일시적차이의 소멸방법에 따라 전환일 시점의 이연법인세자산 또는 이연법인세부채를 인식합니다.

#### 나. 연결대상기업의 변동

전환일 현재 한국채택국제회계기준의 도입으로 인한 연결대상 종속회사의 증감내역은 다음과 같습니다.

구분	내역	회사명
증가	종전 주식회사의외부감사에관한법률(이하 '외감법') 시행령 제1조의3 제2항 1호에 의거직전사업연도말의 자산총액이 100억원에 미달하여 연결재무제표 작성대상 종속회사에서 제외되었으나, 한국채택국제회계기준에서는 연결대상기업에 포함됨	(주)나무커뮤니케이션, (주)트윈클리틀스타, (주)다음서비스
감소	-	-

#### 다. 재무제표 작성기준 및 중요한 회계처리 방침

##### 1) 종속기업, 관계기업 및 공동지배기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '연결재무제표와 별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 조인트벤처 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 관계기업 및 공동지배기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

##### 2) 영업부문

영업부문은 회사의 경영진에게 보고되는 보고자료와 동일한 방식으로 보고되고 있습니다. 회사의 경영진은 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

##### 3) 외화환산

###### (1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들에 대해 각 회사의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 이용하여 측정하고 있습니다. 재무제표는 회사의 기능통화인 대한민국의 통화(KRW)로 표시됩니다.

## (2) 외화거래와 보고기간 말의 외화환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 요건을 충족하는 현금흐름위험회피에 대한 위험회피금액은 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

매도가능금융상품으로 분류하는 외화표시 화폐성 유가증권의 공정가치 변동은 상각후원가의 변동으로 인한 부분과 기타 유가증권의 장부금액 변동으로 구분하며, 상각후원가의 변동부분에서 발생한 외환차이는 당기손익으로, 기타 장부금액의 변동에서 발생한 외환차이는 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보고하고 있습니다. 당기손익인식지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익으로, 매도가능지분상품의 외환차이는 공정가치 변동에 대한 기타포괄손익에 포함하여 인식하고 있습니다.

## 4) 중요한 회계정책

### (1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

### (2) 금융자산

#### - 분류

회사는 금융자산을 그 조건 및 취득목적에 따라 당기손익인식금융자산, 대여금 및 수취채권, 매도가능금융자산, 만기보유금융자산으로 분류하고 있습니다. 회사의 경영진은 최초 인식시점에서 이러한 금융자산의 분류를 결정하고 있습니다.

당기손익인식금융자산은 단기매매목적의 금융자산입니다. 주로 단기간 내에 매각할 목적으로 취득한 금융자산을 당기손익인식금융자산으로 분류합니다. 파생상품의 경우 위험회피회계를 적용하지 않는 경우에 단기매매로 분류하며, 이러한 범주의 자산은 유동자산으로 분류하고 있습니다.

대여금 및 수취채권은 지급금액이 확정되었거나 확정될 수 있으며 활성화된 시장에서 거래되지 않는 비파생금융자산입니다. 보고기간말 기준으로 만기가 12개월을 초과하는 경우에는 비유동자산으로 분류하며 이외의 경우 유동자산으로 분류하고 있습니다.

만기보유금융자산은 만기가 고정되었고 지급금액이 확정되었거나 확정될 수 있는 비파생금융자산으로서 만기까지 보유할 적극적인 의도와 능력이 있는 경우에 분류되는 비파생금융자산입니다. 보고기간말 기준으로 만기가 12개월을 초과하는 경우에는 비유동자산으로 분류하며 이외의 경우 유동자산으로 분류하고 있습니다. 매도가능금융자산은 매도가능금융자산으로 지정하거나, 다른 범주에 포함되지 않은 비파생금융상품입니다. 매도가능금융자산은 보고기간말 기준으로 12개월 이내에 만기가 도래하거나 경영진이 처분할 의도가 있는 경우가 아니면 비유동자산으로 분류됩니다.

#### - 인식과 측정

금융자산의 정형화된 매매거래는 거래일(회사에서 자산을 매매하기로 약정한 날)에 인식하고 있습니다. 당기손익인식금융자산을 제외한 모든 금융자산은 최초 인식시점의 공정가치에 거래원가를 가산하여 인식하고 있습니다. 당기손익인식금융자산의 경



우에는 최초에 공정가치로 인식하고 거래원가는 손익계산서에 비용처리하고 있습니다. 회사는 금융자산으로부터 받을 현금흐름에 대한 권리가 소멸하거나 이전되고, 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 이전된 경우에 당해 금융자산을 제거하고 있습니다. 한편, 매도가능금융자산과 당기손익인식금융자산은 후속적으로 공정가치로 측정하고 있으며, 대여금 및 수취채권과 만기보유증권은 유효이자율법을 사용하여 상각후원가로 측정하고 있습니다.

당기손익인식금융자산의 공정가치 변동에 따른 손익은 발생기간에 당기손익으로 인식되고, 활성시장에서 공시되는 시장가격이 없고 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 지분상품과 가격이 공시되지 않는 이러한 지분상품과 연계되어 있으며 그 지분상품의 인도로 결제되어야 하는 파생상품은 원가로 측정하고 있으며, 그 외의 매도가능금융자산은 공정가액으로 평가하고 있습니다. 매도가능금융자산평가손익은 기타포괄손익누계액으로 인식하고 그 매도가능금융자산을 처분하거나 손상차손을 인식하는 때, 자본에 인식된 누적 공정가치 조정분은 금융손익으로 손익계산서에 반영됩니다. 유효이자율법을 사용하여 계산한 매도가능금융자산의 이자는 금융수익의 일부로 손익계산서에 인식됩니다. 매도가능주식의 배당금은 회사의 배당금 수취 권리가 확정되는 시점에 금융수익의 일부로 손익계산서에 인식됩니다.

#### - 상계

금융자산과 금융부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계 권리를 현재 보유하고 있고 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있는 경우 상계하고 재무상태표에 순액으로 표시됩니다.

#### - 제거

금융자산은 그 현금흐름을 수취할 계약상 권리가 소멸한 경우 또는 이러한 권리를 양도하고 대부분의 위험과 보상 또한 이전한 경우 (만약 대부분의 위험과 보상이 이전되지 않았다면 회사는 통제권을 검토하여 지속적인 관여의 정도로 인해 제거 요건에 미충족되지 않는지 확인함) 제거됩니다.

#### - 금융자산의 손상(상각후원가로 측정하는 자산)

회사는 금융자산 또는 금융자산집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지를 매 보고기간말에 평가합니다. 금융자산 또는 금융자산의 집합은 최초인식 후 하나 이상의 사건("손상사건")이 발생한 결과 손상되었다는 객관적인 증거가 있으며 손상사건이 신뢰성 있게 추정할 수 있는 금융자산의 추정 미래현금흐름에 영향을 미친 경우에는 손상차손을 인식하고 있습니다.

회사가 금융자산이 손상되었다는 객관적인 증거를 판단하는데 적용하는 기준은 다음을 포함합니다.

- 금융자산의 발행자나 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움
- 이자지급이나 원금상환이 3개월 이상 연체
- 차입자의 재무적 어려움에 관련된 경제적 또는 법률적 이유로 인한 당초 차입조건의 불가피한 완화
- 차입자의 파산이나 기타 재무구조조정 가능성이 높은 상태
- 재무적 어려움으로 당해 금융자산에 대한 활성시장의 소멸
- 금융자산의 집합에 포함된 개별 금융자산의 추정미래현금흐름의 감소를 식별할 수는 없지만, 최초 인식 후 당해 금융자산 집합의 추정미래현금흐름에 측정가능한 감소가 있다는 것을 시사하는 다음과 같은 관측가능한 자료

손상차손은 당해 자산의 장부금액과 최초의 유효이자율로 할인한 추정미래현금흐름의 현재가치의 차이로 측정합니다(아직 발생하지 아니한 미래의 대손은 제외함). 손상차손은 당해 자산의 장부금액에서 차감하고 당기손익으로 인식합니다. 회사는 관측가능한 시장가격을 사용한 금융상품의 공정가치에 근거하여 손상차손을 측정할 수 있습니다.

후속기간 중 손상차손의 금액이 감소하고 그 감소가 손상을 인식한 후에 발생한 사건과 객관적으로 관련된 경우(예: 채무자의 신용등급 향상)에는 이미 인식한 손상차손을 직접 환입하여 당기손익으로 인식하고 있습니다.

#### - 금융자산의 손상(매도가능금융자산)

회사는 금융자산 또는 금융자산의 집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지를 매 보고기간말에 평가하며, 채무상품의 경우 상기 1)에서 언급한 기준에 근거한 회계처리를 합니다. 매도가능금융자산으로 분류한 지분상품의 경우, 그 공정가치가 원가 이하로 유의적 또는 지속적으로 하락하는 경우는 손상이 발생하였다는 객관적인 증거가 됩니다. 매도가능금융자산에 대해 손상발생의 객관적인 증거가 있는 경우, 취득원가와 현재 공정가치의 차이를 기타포괄손익으로 인식한 누적손실 중 이전 기간에 이미 당기손익으로 인식한 손상차손을 제외한 부분을 자본에서 재분류조정하여 당기손익으로 인식합니다. 매도가능지분상품에 대하여 당기손익으로 인식한 손상차손은 향후 당기손익으로 환입하지 않습니다. 매도가능채무상품의 공정가치가 증가하고 그 증가가 손상차손을 인식한 사건과 객관적으로 관련된 경우에는 환입하여 당기손익으로 인식합니다.

### (3) 파생상품

파생상품은 파생상품계약 체결시점에 공정가치로 최초 인식하며 이후 공정가치를 재측정하고 있습니다. 관련 손익의 인식 방법은 파생상품이 위험회피수단으로 지정되었는지 여부 및 위험회피대상의 성격에 따라 달라집니다. 당기손익인식금융상품에 해당하는 파생상품 관련손익은 거래의 성격에 따라 "금융손익"으로 손익계산서에 인식하고 있습니다. 회사는 특정 파생상품을 아래와 같이 지정하고 있습니다.

- 공정가치 위험회피 : 인식된 자산, 부채 또는 확정계약의 공정가치에 대한 위험회피
- 현금흐름 위험회피 : 인식된 자산, 부채 또는 발생가능성이 매우 높은 예상거래와 연관된 특정 위험에 대한 위험회피
- 순투자 : 해외사업장순투자 위험회피

회사는 거래 개시시점에 위험회피수단과 위험회피대상의 관계, 위험관리목적 및 다양한 위험회피거래전략에 대하여 문서화하고 있으며, 또한 위험회피거래에 사용된 파생상품이 위험회피대상의 공정가치 또는 현금흐름의 변동을 상쇄시키는데 매우 효과적인지를 위험회피 개시시점과 이후 지속적으로 평가하여 문서화하고 있습니다.

#### - 공정가치 위험회피

공정가치 위험회피로 지정되었고 적용요건을 충족하는 파생상품의 공정가치 변동은 회피대상위험으로 인한 위험회피대상자산(부채)의 공정가치 변동과 함께 손익계산서에 인식하고 있습니다. 위험회피회계의 적용요건을 더 이상 충족하지 못한다면 위험회피대상의 장부금액 조정분을 유효이자율법을 사용하여 만기까지 상각하여 손익으로 인식하고 있

습니다.

- 현금흐름 위험회피

현금흐름 위험회피로 지정되어 적용요건을 충족하는 파생상품의 공정가치 변동 중 효과적인 부분은 기타포괄손익으로 인식하고, 비효과적인 부분은 "금융손익"으로 즉시 손익계산서에 인식하고 있습니다.

자본에 누적된 금액은 위험회피대상이 손익에 영향을 미치는 기간(예를 들어, 위험회피대상인 예상매출이 발생한 시점)에 손익계산서에 인식하고 있습니다. 위험회피대상인 예상거래에 따라 비금융자산을 인식하게 되는 경우 이전 기간에 자본으로 이연한 손익은 자본에서 제거하고 관련 자산의 최초 원가에 포함하고 있습니다.

위험회피수단이 소멸하거나 매각된 경우 또는 위험회피회계의 적용요건을 더 이상 충족하지 못하는 경우, 자본으로 인식한 누적평가손익은 자본에 인식하였다가 예상거래가 손익계산서에 인식될 때 손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 예상거래가 더 이상 발생하지 않을 것으로 기대되는 경우에는 자본으로 인식한 누적손익을 즉시 "금융손익"으로 손익계산서에 인식하고 있습니다.

- 순투자 위험회피

해외사업장순투자의 위험회피는 현금흐름 위험회피와 유사하게 회계처리하고 있습니다.

위험회피수단의 평가손익 중 위험회피에 효과적인 부분은 기타포괄손익으로, 비효과적인 부분은 "기타영업손익"으로 즉시 손익계산서에 인식하고 있습니다.

해외사업이 일부 처분되거나 매각된 경우 자본에 인식한 누적손익은 손익계산서에 인식하고 있습니다.

(4) 매출채권

매출채권은 정상적인 영업과정에서 제공된 용역과 관련하여 고객으로부터 수취할 금액입니다. 매출채권의 회수가 1년 이내인 경우 유동자산으로 분류하고, 그렇지 않은 경우 비유동자산으로 분류합니다. 비유동자산으로 분류된 장기성매출채권은 유효이자율을 사용하여 현재가치로 평가하고 있습니다.

(5) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시하고 있습니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다. 후속원가는 자산으로부터 발생하는 미래 경제적 효익이 회사에 유입될 가능성이 높으며 그 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 한하여 자산의 장부금액에 포함되거나 별도의 자산으로 인식하고 있습니다. 대체된 부분의 장부금액은 제거하고 있습니다. 그 외의 모든 수선 및 유지비는 발생한 기간의 비용으로 인식하고 있습니다. 토지는 감가상각을 하고 있지 아니하며, 그 외 자산의 감가상각액은 자산의 취득원가에서 잔존가치를 제외한 금액에 대하여 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법에 따라 산정하고 있습니다.

구분	추정내용연수
건물	40년
구축물	20년
기계장치	5년

차량운반구	5년
비품	2~5년

회사는 매 회계연도 말에 유형자산의 감가상각방법, 잔존가치와 경제적 내용연수를 검토하고 필요한 경우 조정을 하고 있습니다. 자산의 장부금액이 추정 회수가능액을 초과하는 경우 자산의 장부금액을 회수가능액으로 즉시 감소시키고 있습니다. 자산의 처분손익은 처분대가와 자산의 장부금액의 차이로 결정되며, 손익계산서의 "기타 영업손익"으로 표시하고 있습니다.

(6) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 인식됩니다.

자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시하고 있으며, 관련 자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각비를 감소시키는 방식으로 회계처리하고 있습니다.

수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시하고 있습니다.

(7) 무형자산

- 영업권

영업권은 무형자산에 포함되어 있으며, 회사의 사업결합거래 시, 사업결합에 대한 이전대가의 공정가치가 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치를 초과하는 금액으로 측정됩니다. 또한, 이전대가의 공정가치가 취득한 순자산의 공정가치보다 작다면, 그 차액은 당기이익으로 인식합니다.

영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 한편, 영업권에 대한 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배부는 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 회사의 영업부문에 따라 결정됩니다. 한편, 영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는 상황의 변화나 사건이 존재하는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액(사용가치 또는 순공정가치 중 높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다.

- 회원권

회원권은 이를 이용할 수 있을 것으로 기대되는 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 비한정인 것으로 평가하여 상각하고 있지 않습니다.

- 기타의무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 회사가 추정한 추정내용연수에 따라 정액법에 의하여 상각됩니다. 기타의무형자산은 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다.

각 자산별로 회사가 사용하고 있는 추정내용연수는 다음과 같습니다.

구분	추정내용연수
산업재산권	10년
개발비	5년
기타의 무형자산	5년

(8) 비금융자산의 손상

영업권과 같은 비한정내용연수를 가진 자산은 상각하지 않고 매년 손상검사를 실시하고 있습니다. 상각하는 자산의 경우는 장부금액이 회수가능하지 않을 수도 있음을 나타내는 환경의 변화나 사건이 있을 때마다 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액을 초과하는 장부금액만큼 인식하고 있습니다. 회수가능액은 순공정 가치와 사용가치 중 큰 금액으로 결정하고 있습니다. 손상을 측정하기 위한 목적으로 자산은 별도로 식별 가능한 현금흐름을 창출하는 가장 하위 수준의 집단(현금창출단위)으로 그룹화하고 있습니다. 한편, 손상차손을 인식한 경우, 영업권 이외의 비금융 자산은 매 보고기간 말에 손상차손의 환입가능성을 검토하고 있습니다.

(9) 금융부채

- 당기손익인식금융부채

당기손익인식금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채를 당기손익인식금융부채로 분류합니다. 또한, 위험회피회계의 대상이 아닌 파생상품이나 내재파생상품을 포함한 금융상품도 당기손익인식금융부채로 분류합니다.

- 상각후원가로 측정하는 금융부채

회사는 당기손익인식금융부채, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류하고 있으며, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에는 관련 자산을 계속해서 인식하며 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 상각후원가로 측정하는 금융부채는 보고기간말 현재 12개월 이내에 만기가 도래하는 부채는 유동부채로, 이외의 부채는 비유동부채로 분류됩니다.

(10) 충당부채 및 우발부채

과거사건의 결과로 존재하는 현재의 법적의무 또는 의제의무 이행을 위하여 경제적 효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 높으며 그 의무의 이행에 소요되는 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 충당부채를 인식하고 있습니다.

충당부채로 인식하는 금액은 관련된 사건과 상황에 대한 불가피한 위험과 불확실성을 고려하여 현재의무를 보고기간말에 이행하기 위하여 소요되는 지출에 대한 최선의 추정치입니다. 화폐의 시간가치 효과가 중요한 경우 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 평가하고 있습니다. 또한 과거사건은 발생하였으나 불확실한 미래사건의 발생여부에 의해서 존재여부가 확인되는 잠재적인 의무가 있는 경우 또는 과거사건이나 거래의 결과 현재 의무가 존재하나 자원이 유출될 가능성이 매우 높지 않거나 당해 의무를 이행하여야 할 금액을 신뢰성 있게 추정할 수 없는 경우 우발부채로 주석기재하고 있습니다.

(11) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액을 제외하고는 당기손익으로 인식합니다. 기타포괄손익이나 자본의 특정 항목과 관련된 경우에는 해당 법인세를 각각 기타포괄손익이나 자본에서 직접 부가하거나 차감하여 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세 효과로 인식하고 있습니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산, 부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식하지 아니하고 있습니다. 이연법인세는 관련 이연법인세자산이 실현되고 이연법인세부채가 결제될 때 적용될 것으로 예상되는 보고기간말에 제정되었거나 실질적으로 제정될 세율과 세법을 적용하여 결정하고 있습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 가지고 있고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있거나 과세대상기업은 다르지만, 당기법인세 부채와 자산을 순액으로 결제할 의도가 있거나, 유의적인 금액의 이연법인세부채가 결제되거나 이연법인세자산이 회수될 미래의 각 회계기간마다 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도가 있는 경우에 상계합니다.

## (12) 종업원급여

### - 주식기준보상

회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 주식선택권 부여의 대가로 제공받은 종업원의 근무용역에 대한 공정가치는 가득기간에 걸쳐 보상원가로 손익계산서에 인식됩니다. 가득기간 동안 비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간말과 결제일에 부채의 공정가치를 재측정하고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식합니다.

한편, 회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 회사의 지분상품(주식선택권)을 부여하는 주식결제형 주식기준보상제도도 운영하고 있습니다. 주식선택권을 부여한 대가로 받는 종업원의 근무용역에 대한 공정가치는 보상원가로 인식하고 있습니다. 보상원가는 시장성과조건과 비가득조건을 고려하여 부여한 지분상품의 공정가치에 기초하여 결정됩니다.

비시장성과조건은 가득될 것으로 기대되는 지분상품의 수량에 대한 가정에 포함되어 있습니다. 총보상원가는 특정 가득조건이 모두 만족될 가득기간동안 인식합니다. 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 가득될 것으로 예상될 지분상품의 수량을 측정하며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식합니다.

회사는 주식선택권의 행사시점에 신주를 발행합니다. 주식선택권의 행사 시에는 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액을 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식합니다.

### - 장기종업원급여

회사는 장기간 근속한 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이러한 장기종업원급여의 예상원가는 예측단위적립방식에 따라 근무기간 동안 인식되며, 보

협수리적 가정의 변경 및 보험수리적 가정과 실제로 발생한 결과의 차이로 인해 발생하는 보험수리적손익은 발생한 기간에 당기손익으로 인식하고 있습니다. 또한, 기타 장기종업원급여채무는 매년 독립적이고 적격인 보험계리사에 의해 평가됩니다.

#### (13) 자본금

회사가 회사의 보통주를 취득하는 경우, 직접거래원가를 포함하는 지급 대가는 그 보통주가 소각되거나 재발행 될 때까지 회사의 자본에서 차감하여 표시하고 있습니다. 이러한 자기주식이 재발행되는 경우, 수취한 대가는 회사의 주주에게 귀속되는 자본에 포함하고 있습니다.

#### (14) 수익인식

수익은 회사의 통상적인 활동에서 발생하는 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가액으로 구성되어 있습니다. 수익은 부가가치세, 반품, 리베이트 및 할인액을 차감한 순액으로 표시하며, 내부거래를 제거한 후의 금액으로 표시하고 있습니다.

회사는 수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있고, 미래의 경제적 효익이 회사에 유입될 가능성이 높으며, 다음에서 설명하고 있는 회사의 활동별 특정 요건을 충족하는 경우에 수익으로 인식하고 있습니다. 수익금액은 판매와 관련한 우발상황이 해소되어야만 신뢰성 있게 측정이 가능합니다.

##### - 용역의 제공

용역제공거래에 대하여는 용역이 제공되는 기간에 걸쳐 수익을 인식하고 있습니다.

##### - 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식하고 있습니다. 채권 손상이 발생하는 경우 회사는 채권금액의 장부금액을 회수가가능액(미래 예상현금흐름을 금융자산의 최초 유효이자율로 할인한 금액)까지 감액하며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식하고 있습니다. 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식하고 있습니다.

##### - 배당금수익

배당금수익은 배당금을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식하고 있습니다.

#### (15) 배당금

배당금은 회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

#### (16) 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 주주에게 귀속되는 손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적 희석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적 희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

#### (17) 동일지배기업하의 사업결합

동일지배기업하의 사업결합거래에 대해서는 장부가액법을 적용하여 관련 자산·부

채를 연결채무제표상의 장부금액으로 평가하고 있습니다. 한편, 사업결합거래의 대가와 인수대상 자산·부채 장부가액과의 차이는 기타자본잉여금으로 계상하고 있습니다.

#### 5) 중요한 회계추정 및 가정

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 보고기간말 이후의 자산 및 부채 장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다.

##### (1) 영업권의 손상차손

회사는 첨부된 감사보고서 주석 2의 (8)에 명시된 회계정책에 따라 매년 영업권의 손상여부를 검토하고 있습니다. 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정하고 있습니다.

이러한 계산은 추정에 근거하여 이루어집니다(첨부된 감사보고서 주석 16).

##### (2) 법인세

회사의 영업활동으로 창출된 과세소득에 대한 법인세는 국가의 세법 및 과세당국 결정을 적용하여 산정되므로 회사의 과세소득에 대한 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다. 회사는 보고기간말 현재까지의 영업활동의 결과로 미래에 부담할 것으로 예상되는 법인세효과를 최선의 추정과정을 거쳐 당기법인세 및 이연법인세로 인식하였습니다. 하지만 실제 미래 최종 법인세부담은 인식한 관련 자산·부채와 일치하지 않을 수 있으며, 이러한 차이는 최종 세효과가 확정된 시점의 당기법인세 및 이연법인세 자산·부채에 영향을 줄 수 있습니다.

##### (3) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 회사는 보고기간말 현재 주요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다.

##### (4) 충당부채

회사는 보고기간말 현재 첨부된 감사보고서 주석 2의 (10)에서 설명하는 바와 같이 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거 경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

##### (5) 기타장기종업원급여부채

기타장기종업원급여부채의 현재가치는 많은 가정을 사용하는 보험수리적 방식에 의해 결정되는 다양한 요소들에 따라 달라질 수 있습니다. 기타장기종업원급여의 순원가(이익)를 결정하는 데 사용되는 가정은 할인율을 포함하고 있으며, 이러한 가정의 변동은 기타장기종업원급여부채의 장부금액에 영향을 줄 것입니다. 회사는 매년 말 적절한 할인율을 결정하고 있으며, 이러한 할인율은 기타장기종업원급여부채의 정산시 발생할 것으로 예상되는 미래의 추정 현금 유출액의 현재가치를 결정할 때 사용되어야 하는 이자율을 나타냅니다. 회사는 장기종업원급여가 지급되는 통화로 표시되고 관련 기타장기종업원급여부채의 기간과 유사한 만기를 가진 우량 회사채 이자율



을 고려하여 적절한 할인율을 결정하고 있습니다. 기타장기종업원급여부채와 관련된 다른 주요한 가정들은 일부 현재의 시장 상황에 근거하고 있습니다. 추가적인 사항은 첨부된 감사보고서 주석 18에서 기술하고 있습니다.

## 라. 영업양수도에 관한 사항

연결회사는 보고대상 기간 내 영업양수도 거래 해당 사항이 없습니다. 다만 별도재무제표를 기준으로 연결대상회사(연결실체 내) 간의 영업양수도에 관한 사항은 아래의 별도 재무제표 기준의 영업양수도에 관한 사항을 참고하시기 바랍니다.

1) 당사는 지도 서비스의 경쟁력 강화를 위하여 2010년 9월 (주)트윈클리틀스타의 온라인 및 오프라인에서 영위하고 있는 영업일체를 양수하였습니다. 세부 내역은 아래와 같습니다.

(1) 시기 및 대상회사 (거래상대방)

- 2010년 9월 10일/ (주)트윈클리틀스타

(2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향

- 트윈클리틀스타의 자산 및 이에 부대한 영업권 일체(이하 "양도대상영업"이라 함)를 "다음"에게 양도하고, "다음"은 이를 양수하기로 한다.

- 영업권 0.1억 자산으로 계상.

2) 당사는 신규 로컬서비스의 경쟁력 강화를 위하여 2011년 8월 (주)다음엘엠씨(구,마이원카드)의 온라인 및 오프라인에서 영위하고 있는 영업일체를 양수하였습니다. 세부 내역은 아래와 같습니다.

(1) 시기 및 대상회사(거래상대방)

-2011년 8월 1일/(주)다음엘엠씨(구,마이원카드)

(2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향

- (주)다음엘엠씨의 자산 및 이에 부대한 영업권 일체(이하 "양도대상영업"이라 함)를 "다음"에게 양도하고 "다음"은 이를 양수하기로 한다.

- 동일지배기업하의 사업결합거래와 관련하여 인수한 동 자산을 연결재무제표상의 기타의 무형자산으로 42.6억 계상.

거래대금 19.7억원과의 차이 22.9억을 기타자본잉여금으로 계상.

## IV. 감사인의 감사의견 등

### 1. 감사인에 관한 사항

#### 가. 감사용역계약 체결 현황

당사는 17(당)기부터 시작되는 3개년간의 외부감사인으로 삼일회계법인을 선정하여 감사를 수행하고 있습니다. 제 14기부터 제 17(당)기까지의 감사의견은 모두 적정이며, 총 소요시간, 감사용역에 대한 보수 등 세부 내용은 아래와 같습니다.

제17(당)기 감사의견에 대한 세부사항은 첨부된 연결감사보고서와 감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

#### 1) 사업연도별 감사인 및 용역 수행 내역

(단위: 원, 인원별 시간합계)

사업연도	감사인	내용	보수	총소요시간
제17기	삼일회계법인	재무제표 감사 및 내부회계 관리제도 검토	300,000,000 (주1)	3,810
제16기	삼정회계법인	재무제표 감사 및 내부회계 관리제도 검토	260,000,000	3,040
제15기	삼정회계법인	재무제표 감사 및 내부회계 관리제도 검토	240,000,000	2,860
제14기	삼정회계법인	재무제표 감사 및 내부회계 관리제도 검토	240,000,000	2,900

(주1) 상기 금액은 당사의 외부감사인과 2011년 회계연도 전체에 대한 감사 보수 및 내부회계제도검토에 대한 보수를 포함한 금액입니다.

#### 나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결 현황

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수
제17기	2011.09.28	자회사 감사용역	2011.04.01~2012.03.31	40,000,000
제16기	2010.04.30	IFRS 임의감사용역	2010.05.01~2011.04.30	70,000,000
제14기	2008.01.15	자문용역	2008.01.15~2008.02.11	50,000,000

### 2. 내부회계관리제도

회사는 내부회계관리제도를 구축, 운영 중에 있습니다. 제 17(당)기(2011.01.01 ~ 2011.12.31) 평가 결과 중요한 취약점은 발견되지 않았으며, 내부회계관리자는 이를 2012년 3월 15일 이사회에 보고 하였습니다

외부감사인인 삼일회계법인은 회사의 제17(당)기 내부회계관리제도 운영에 대해 검토하였으며, "내부회계관리자의 운영실태평가보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범기준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였습니다." 라고 적정 검토의견을 표명하였습니다.

회사는 2012년에도 내부회계관리제도를 모범기준에 따라 운영하고 있으며, 내부회계관리자는 내부회계관리제도 운영실태평가 보고를 주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 이사회 및 감사위원회에 보고할 예정입니다.

## V. 이사의 경영진단 및 분석의견

다음커뮤니케이션 이사회는 2011년 1월 1일 부터 2011년 12월 31일 까지 제17기 사업년도의 회계및 업무에 관한 이사의 경영진단 및 분석의견을 아래와 같이 보고 합니다.

### 1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 동 사업보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상·예측한 활동, 사건 또는 현상은, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 동 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 동 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타 요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 한하지 않습니다.

당사는 동 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다.

결론적으로, 동 사업보고서상에, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 동 보고서에 기재된 예측정보는 동 보고서 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

### 2. 개요

전체 광고 시장은 2010년 경기가 호전되면서 높은 경제 성장세를 기록하였으나 2011년 상반기 이후 대외적 요인으로 인한 경기 둔화로 성장세가 다소 둔화 되었습니다. 이러한 상황 가운데에도 온라인 광고 시장은 15% 이상의 견조한 성장세를 유지하여 약 1조 8천억원 규모로 성장하였습니다. 2012년의 경우 전통적인 광고시장은 약 11% 성장을 예측하고 있으나, 최근 스마트폰 보급 확산에 따른 모바일 광고 시장의 성장으로 전체 온라인 광고시장은 전년 대비 약 17% 성장한, 2조 2천억원을 기록할 것으로 예측하고 있습니다.

온라인 매체로서의 경쟁력을 유지하기 위해서는 지속적인 트래픽을 발생시킬 수 있는 핵심 서비스의 확보 및 이용자 확보가 중요합니다. 당사는 2012년 2월 현재 2,770만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다.

(출처: 코리아 클릭)

당사는 당사 수익원에 중요한 영향을 미치는 검색 서비스 강화를 위하여 지속적인 콘텐츠 확보 및 기술 개발에 역점을 두고 있으며, 당사 검색 서비스 인지도를 높이기 위한 마케팅 노력도 강화할 계획입니다.

또한 당사는 빠르게 진행되고 있는 모바일 및 여러 디바이스 확산에 신속하게 대응하고 향후 매출 확대 및 수익성 강화를 위하여 신규사업부문으로 N-Screen, 로컬광고, 게임 사업을 적극적으로 추진해 나갈 계획입니다.

### 3. 재무상태 및 영업실적

#### 가. 재무상태

당사의 연결기준 자산총계는 전년대비 21.3% 증가한 5,587억원을 기록하였으며, 부채총계는 전년대비 1.9% 감소한 1,025억원을 기록하였습니다. 자본총계는 전년동기대비 28.1% 증

가한 4,562억원을 기록하였습니다. 당사의 자산 및 자본총계 증가의 주요 요인은 2011년 경영성과에 따른 이익잉여금의 증가입니다.

연결재무상태표

(단위: 원)

과목	제 17기	제 16기
[유동자산]	324,183,841,198	312,166,473,260
- 당좌자산	324,183,841,198	312,166,473,260
[비유동자산]	234,547,821,861	148,606,093,316
- 투자자산	95,519,920,175	26,873,514,951
- 유형자산	89,126,028,631	65,484,285,774
- 무형자산	42,659,433,014	28,483,043,083
- 기타비유동자산	7,242,440,041	27,765,249,508
자산총계	558,731,663,059	460,772,566,576
[유동부채]	94,019,746,482	93,064,073,588
[비유동부채]	8,462,770,783	11,422,271,044
부채총계	102,482,517,265	104,486,344,632
[자본금]	6,777,284,500	6,680,694,500
[자본잉여금]	177,289,435,179	161,017,418,663
[자본조정]	(1,645,889,998)	7,905,462,110
[기타포괄손익누계액]	8,574,879,624	3,368,533,790
[이익잉여금]	265,512,018,288	177,383,439,778
자본총계	456,249,145,794	356,286,221,944

나. 영업 실적

2011년 당사의 영업수익은 4,213억원으로 전년대비 20.2% 성장하였습니다. 당사의 영업수익은 자체 CPC 검색상품의 견조한 성장, Digital Branding Performance Ad로 대표되는 유니크하고 경쟁력 있는 광고상품을 기반으로 한 디스플레이 광고의 눈부신 성장과 신규 비즈니스인 로컬, 모바일 디스플레이 광고 플랫폼 아담 등의 성공적인 안착과 성장으로 인하여 연결 매출 기준 최초로 연간 4천억대 매출을 기록하여, 역대 최고의 매출을 기록하는 성과를 거두었습니다.

영업비용의 경우 2011년 매출 증가에 따른 변동비의 증가, 신규 채용과 자회사 추가 등에 따른 인건비성경비 증가, 신규 트래픽 증가에 따른 지급수수료 증가 등으로 전년대비 19.8% 증가한 3,052억원을 기록하였습니다.

2011년 영업이익은 1,138억원으로 전년대비 22.8% 증가하였고, 영업이익률은 27.0%로 전년동기 대비 0.6%p 증가 하였습니다.

법인세차감전 순이익은 영업수익의 성장으로 36.4% 증가한 1,274억원을 기록하였고, 당기

순이익의 경우 작년에 반영된 다음글로벌홀딩스의 라이코스 매각 효과로 인하여 11.8% 감소한 1,080억원을 기록하였습니다.

손익계산서

(단위: 원)

과 목	제 17 기	제 16 기
I.영업수익	421,266,778,712	350,423,339,703
(1) 검색광고	195,152,859,535	179,646,849,048
(2) 디스플레이광고	207,352,615,437	149,486,462,946
(3) 거래형 매출	15,922,380,342	16,170,122,752
(4) 기타 자회사	2,838,923,398	5,119,904,957
II.영업비용	305,194,138,191	254,813,755,258
III.기타영업수익	2,026,796,501	4,442,812,008
IV.기타영업비용	4,288,940,464	7,404,858,919
V.영업이익	113,810,496,558	92,647,537,534
VI.금융수익	17,194,606,477	5,732,870,830
VII.금융비용	3,447,805,394	5,236,120,188
VIII.법인세비용차감전순이익	127,432,807,191	93,433,342,703
IX.법인세비용	27,799,089,523	4,890,039,465
X.당기순이익	107,975,907,485	122,429,325,877

1) 검색광고

2011년 부터 당사와 같은 산업내 속한 NHN의 검색 광고 대행사가 오버추어코리아에서 NBP(NHN Business Platform)로 전환됨에 따라 오버추어의 역할이 다소 축소되었고 광고주가 일부 이탈함에 따라 2011년 한해 동안 PPC가 일부 하락하였습니다. 이러한 이유로 2011년 당사가 오버추어와의 검색대행계약을 통해 판매하고 있는 1단 및 4단 검색 광고 영역 매출 성장은 다소 제한적이었습니다.

다만, 최근 광고주들이 다양한 검색 상품 믹스를 통해 광고 효율성을 높이는 것이 보다 중요하다는 인식을 하고 있으며, 기존과 동일한 수준의 광고 노출 수를 유지하기 위해서 오버추어의 광고 상품 또한 지속적으로 구매하고 있으며, 추가적인 광고주 이탈은 다소 제한적 일 것으로 판단됩니다. 당사는 이러한 외부 환경 변화에 보다 적극적으로 대응하기 위하여 자체 검색 광고 상품에 대한 공격적인 영업과 광고주 확대를 오버추어의 검색광고대행 매출 의존도를 점차 낮춰가고 있는 상황입니다.

2) 디스플레이광고

2011년 디스플레이광고 매출은 당사의 디스플레이 광고 상품 경쟁력 강화, 단가인상효과, 신규 사업인 모바일디스플레이 광고 플랫폼 아담의 성장 등으로 인하여 전년대비 약 33.9% 성장이라는 눈부신 성과를 거두었습니다. 2012년 디스플레이 매출액은 온라인 광고 시장의 성장, 선거와 올림픽과 같은 대형 이벤트 수혜, 모바일/로컬 등 신규 매출액의 성장으로 지속적인 매출 확대가 예상됩니다.

### 3) 거래형 서비스

당사의 거래형 서비스 매출은 주로 온라인 유료 콘텐츠 판매, 게임 채널링 사업 등을 통한 매출을 포함하고 있습니다. 온라인으로 유통되는 콘텐츠 또한 다양화됨에 따라 음악, 동영상 등 이른바 유료화가 가능한 고급 콘텐츠의 수요도 많이 증가하고 있는 추세입니다.

(단위: 백만원)

사업부문	제 17기		제 16기	
	매출액	비중	매출액	비중
검색광고	195,153	46%	179,647	51%
디스플레이광고	207,353	49%	149,486	43%
거래형서비스	15,922	4%	16,170	5%
기타 자회사	2,839	1%	5,120	1%
합 계	421,267	100%	350,423	100%

기타 당사 사업 관련된 자세한 현황은 동 공시서류 'II.사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

## 4. 유동성 및 자금조달과 지출

### 가. 유동성

당사의 현금은 영업활동을 통하여 1,118억원이 증가, 기계장치의 취득 및 관계기업 투자지분의 취득 등에 의한 투자활동을 통하여 1,146억원 감소, 배당금의 지급 등 재무활동을 통하여 134억원 감소 하였습니다. 기말의 현금 총 810억원 입니다.

(단위: 백만원)

구분	제 17기	제 16기	증감
영업이익	113,810	92,648	22.8%
영업활동으로 인한 현금 흐름	111,763	117,779	-5.1%
투자활동으로 인한 현금흐름	-114,634	-93,951	-22.0%
재무활동으로 인한 현금흐름	-13,441	-1,763	-662.4%
기말의 현금	80,973	97,282	-16.8%

### 나. 자금조달

당사는 2011년 신규조달과 유상증자를 하지 않았으며, 기존에 공모 발행 되었던 회사채 총 200억을 2010년 3월 18일 전액 상환한바 있습니다. 보고서 제출일 현재 남아 있는 차입금은 없습니다.

## 5. 부외 거래

동 공시서류의 첨부서류인 감사보고서의 "주석 33. 우발채무와 약정사항"을 참고하시기 바랍니다.

## 6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항은 동 공시서류의 첨부서류인 감사보고서의 "주석2. 중요한 회계처리방침"을 참고하시기 바랍니다.

당사는 '주식회사의 외부감사에 관한 법률' 제 7조의 2에 따라 2011 회계연도부터 한국채택 국제회계기준을 적용하여 재무제표를 작성했습니다.

당사는 한국채택국제회계기준 도입을 위해 별도의 도입 추진팀을 구성하여 도입에 따른 영향을 분석하고, 이에 따른 회계시스템을 정비했으며, 관계자에 대한 사내·외교육을 실시한 바 있습니다. 구체적인 한국채택국제회계기준 도입현황, 연결대상 기업의 변화, 기업의 재무상태 및 경영성과에 미치는 영향은 동 공시서류의 III. 재무에 관한 사항의 "2. 재무제표 이용상의 유의점(연결재무제표 기준)"을 참고하시기 바랍니다.

### 나. 법규상의 규제에 관한 사항

본격적인 모바일 시대를 맞아 망중립성과 모바일 플랫폼 중립성, 위치정보 기반 서비스의 가치가 부각되고 있습니다. 다양한 신규 서비스에 대해 인터넷 생태계에 도움되는 정책 결정과 법 제도 개선이 이뤄질 것으로 예상됩니다. 망중립성의 경우, 방송통신위원회는 지난해 말 '가이드라인'을 마련했으며 2012년 2월 출범하는 정책자문기구에서 다음 마이피플과 같은 mVoIP 문제를 논의할 예정입니다. 이와 함께 해외 사업자들과의 역차별 논란을 빚은 한국형 규제들의 실효성도 재검토되고 있습니다. 대표적으로 인터넷 실명제에 대해서는 헌법재판소가 위헌 여부를 결정할 예정이며 주무 부처인 방송통신위원회도 현실에 맞지 않는 규제를 개선하겠다는 입장을 밝힌 바 있습니다. 민간 영역에서도 당사를 비롯한 포털 사업자들이 2009년 자율규제기구인 인터넷자율정책기구를 출범시킨 이래, 인터넷의 개방성을 해치지 않으면서도 신뢰할 수 있는 공간으로 만들기 위한 노력을 계속하고 있습니다. 법령과 규제 환경의 변화는 포털 사업자에게 일정한 영향을 줄 수 있으나 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 책임을 다할 것입니다.



## VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

보고서 작성기준일 현재 당사의 이사회는 2인의 상근이사, 4인의 사외이사 등 6인의 이사로 구성되어있습니다. 또한 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회가 있습니다.

각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 '제 8장 임원의 현황'을 참조하시기 바랍니다.

#### 나. 주요 의결사항

회차	개최일자	의안내용	사외이사 등의 성명			
			Peter Jackson (출석률:100%)	김진우 (출석률:100%)	구본천 (출석률:100%)	한수정 (출석률:100%)
			찬 반 여부			
1	2011. 03. 04	1. 2010년 재무제표 승인의 건 2. 제16기 정기주주총회 소집 및 부의안건 3. 주식매수선택권 부여취소의 건 - 취소수량: 20,422 4. 2010년 4분기 및 연간 비지니스 리뷰	찬성	찬성	찬성	찬성
2	2011. 03. 22	에르고다음다이렉트 손해보험(주) 잔여지분 처분의 건 - 처분금액: 124억	찬성	찬성	찬성	찬성
3	2011. 03. 30	1. 이사회회장 및 위원회 위원,위원장 선임의 건 - 선임된 이사회회장: Peter Jackson 2. 대표이사 선임의 건 - 선임된 대표이사: 최세훈 3. 이익소각결정에 관한 건 - 소각할 주식의 종류와 수 : 기명식 보통주 100,000주 - 소각 예정 금액: 9,830,000,000원	찬성	찬성	찬성	찬성
4	2011. 04. 26	(주)마이원카드 지분 인수 및 사업 일부 영업양수의 건 - 취득 지분율: 67%	찬성	찬성	찬성	찬성

5	2011. 05. 31	1. 주식매수선택권 부여취소의 건 - 취소수량: 5,330주 2. 2011년 1분기 비지니스 리뷰	찬성	찬성	찬성	찬성
6	2011. 08. 30	2011년 2분기 비지니스 리뷰	해당 없음	해당 없음	해당 없음	해당 없음
7	2011. 12. 06	1. 주식매수선택권 부여취소의 건 - 취소수량: 1,500주 2. 2011년 3분기 비지니스 리뷰	찬성	찬성	찬성	찬성
8	2011. 12. 22	1. (주)온네트 지분 인수의 건 - 취득 지분율: 82.52% 2. 자기주식 취득의 건 - 취득목적: 타법인 주식 취득을 위한 대가 지급 목적 - 취득예정금액: 12,870,000,000원 - 취득 예정 기간: 2011년 12월 23일 ~ 2012년 3월 22일	찬성	찬성	찬성	찬성
9	2012.03.15	1. 본점 소재지 변경 및 지점 설치의 건 2. 2011년 재무제표 승인의 건 3. 제17기 정기주주총회 소집 및 부의안건 4. 2011년 4분기 및 연간 비지니스 리뷰	찬성	찬성	찬성	찬성

#### 다. 이사회내 위원회

당사는 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회를 두고 있습니다. 위원회 구성현황 및 활동내역은 아래와 같습니다.

##### ▶ 이사회내 위원회 구성현황

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비고
감사위원 회	사외이사 3명	한수정(위원장) 김진우 Peter Jackson	- 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임	2011년 3월 30일자 로 선임됨
보상위원 회	사외이사 3명	구본천(위원장) 한수정 Peter Jackson	- 이사 및 임직원 보수금액책정	2011년 3월 30일자 로 선임됨
추천위원 회	사외이사 2명 사내이사 1명	김진우(위원장) 구본천 최세훈	- 이사 선임 및 연임 여부 심의	2011년 3월 30일자 로 선임됨

##### ▶ 이사회내의 위원회 활동내역

위원회명	개최일자	의안내용	가	사외이사의 성명
------	------	------	---	----------

Peter Jackson (출석률 : 100%)	구본천 (출석률 : 100%)	김진우 (출석률 : 100%)	한수정 (출석률 : 83%)
찬 반 여부			

감사위원회	2011. 03. 04	- 2010년 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임 - 2010년 4분기 및 연간 비지니스 리뷰	가결	찬성	찬성	해당 없음	찬성
	2011. 05. 31	- 2011년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인 - 2011년 1분기 비지니스 리뷰	가결	찬성	해당 없음	찬성	찬성
	2011. 08. 30	- 2011년 2분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인 - 2011년 2분기 비지니스 리뷰	가결	찬성	해당 없음	찬성	찬성
	2011. 12. 06	- 2011년 3분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인 - 2011년 3분기 비지니스 리뷰	가결	찬성	해당 없음	찬성	찬성
	2011. 03. 15	- 2011년 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 2011년 4분기 및 연간 비지니스 리뷰	가결	찬성	해당 없음	찬성	찬성
보상위원회	2011. 12. 06	- 2012년 이사 및 임직원 보수금액책정	가결	찬성	찬성	해당 없음	불참
추천위원회	2011. 02. 23	- 2011년 이사 선임 및 연임 여부 심의	가결	찬성	해당 없음	해당 없음	찬성
	2012. 02. 09	- 2012년 이사 선임 및 연임 여부 심의	가결	해당 없음	찬성	찬성	해당 없음
	2012. 03. 07	- 2012년 이사 선임 및 연임 여부 심의	가결	해당 없음	찬성	찬성	해당 없음

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사에 관한 사항

당사는 2000년 3월 24일 정기주주총회에서 감사위원회를 신설할 것을 결의하였고, 현재까지 운영중입니다. 감사위원회위원은 총 3명이며 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 감사위원회 위원은 상시적으로 회사의 제반 정보를 열람할 수 있으며 회사의 회계 및 업무에 대한 감사 업무를 집행 할 수 있습니다. 이를 위해 감사위원회 산하 감사팀을 두어 상시적인 감사 업무를 진행하고 있습니다

▶ 감사위원의 인적사항에 대해서는 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

### 나. 감사의 주요 활동 내역

회 차	개최일자	의 안 내 용	가결여부	비 고
1	2011. 03. 04	- 2010년 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임	가결	-
2	2011. 05. 31	- 2011년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
3.	2011. 08. 30	- 2011년 2분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
4	2011. 12. 06	- 2011년 3분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
5	2012. 03. 15	- 2011년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-

## 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

### 가. 집중투표제의 채택여부

: 당사는 보고서 작성기준일 현재 집중투표제를 채택하고 있지 않습니다.

### 나. 서면투표제 또는 전자투표제의 채택여부

: 당사는 보고서 작성기준일 현재 서면투표제나 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

### 다. 소수주주권의 행사여부

행사자	소수주주권	행사 사유	진행 경과	비 고
-	-	-	-	-

## 4. 계열회사 등의 현황

### 가. 계열회사의 현황

2011년 12월말 현재 다음커뮤니케이션 기업집단에 속해 있는 회사는 총 7개사로 모두 비상장 법인이며 그 소속 회사 현황은 다음과 같습니다. 각 계열회사의 세부내역은 본 보고서 1. 회사의 개요 '바. 계열회사에 관한 사항', '사. 연결대상 종속회사 개황' 을 참고하시기 바랍니다.

(기준일 : 2011년 12월 31일, 단위: 천원)

구분	지분율(%)
----	--------

	(주)다음커뮤니케이션	(주)다음서비스	(주)다음글로벌홀딩스	(주)픽스뷰	(주)인투모스	(주)다음엘엠씨	(주)핑거터치
자본금(억원)	6,777,285	2,040,875	5,080,800	300,000	311,955	3,668,805	1,060,000
(주)다음커뮤니케이션	-	100%	100%	80%	100%	83%	99%
(주)다음서비스		-					
(주)다음글로벌홀딩스			-				
(주)픽스뷰				-			
(주)인투모스					-		
(주)다음엘엠씨 (주1)						-	
(주)핑거터치							-

(주1) 당사는 당기 중 마이원서비스 영업양도 반대주주의 주식매수청구권 행사를 통해 (주)다음엘엠씨 자기주식 109,488주를 취득하였고 당기말 현재 총 83%의 지분을 보유하고 있습니다.

#### 나. 타 법인 출자 현황

(단위: 천원)

계정과목	법인명 또는 종목명	최초취득일	출자목적	최초취 득금액	기초잔액			증가(감소)					기말잔액			최근사업연도 재무현황 (2011년 말)		비고			
					수량	지분율	장부가액	취득(처분)		평가손익			수량	지분율	장부가액	총자산	당기순손 익				
								수량	금액	PL	BS	소계									
관계 기업 투자	비상 장	㈜다음서비 스	2005-02- 04	고객지원업무 담당	50,000	408.1	100.00	2,253.02						0	408,175	100.0	2,253,021	5,906,528	795,955		
						75	%	1							0%						
	투	자	㈜다음글로 벌홀딩스	2007-11- 29	사업개발	50,000	1,016.	100.00	25,218.7						0	1,016,160	100.0	25,218,791	65,532,964	8,920,215	
							160	%	91							60	0%	1	4		
	투	자	㈜픽스뷰	2010-01- 21	지도컨텐츠개 발	3,549.8	48.00	80.00	1,986.52						0	48,000	80.00	1,986,525	717,546	642,161	
							58	%	5												
	투	자	㈜인투모스	2010-09- 30	모바일서비스	899,977	41.80	67.00	899,977	20,588	443,239	-				62,391	100.0	116,124	221,637	-515,950	
							3	%													
투	자	㈜다음엘엠 씨(주2)	2011-05- 17	로컬마케팅	5,993.6				515,217	6,100.16	-				515,217	82.27	0	1,506,994	-		
					09																
투	자	㈜핑거터치	2011-08- 03	옥외광고서비 스	3,999.8				210,000	3,999.87					210,000	99.06	3,999,870	7,910,936	-		
					70																
투	자	㈜다음TV	2011-03- 03	스마트TV사 업연구개발	500,000				125,000	2,500.00					125,000	38.46	2,500,000	6,167,292	-365,315		

		㈜애드투퍼 이퍼	2011-10- 07	신규광고역역	300,000						37,037	300,000			0	37,037	25.00	300,000	268,578	-72,842			
		㈜플로우게 임즈	2011-11- 07	게임개발업	1,905,700						161,500	1,905,700			0	161,500	33.98	1,905,700	1,837,155	-477,480			
		㈜온네트(주 3)	2011-12- 28	게임개발업	5,866,633						2,839,981	10,219,175			0	2,839,981	42.95	10,219,175	18,482,480	1,269,467	*온네트 개별 재무현황		
장기 매도 가능 증권	비상 장	㈜교보문고	2006-03- 23	검색제휴	5,295,000	35.30	15.00	7,072,143							13	130,363	35.300	15.00	7,202,506	295,049.8	3,163,565		
		㈜커리어넷 (주4)	2003-10- 29	온라인취업포 털	1,108,000	53.96	10.05	0								0	53,960	10.05	0	4,826,314	532,578	*2010년 재 무현황으로 기재(2011년 결산 미완료)	
		㈜다음소프 트(주4)	2000-07- 07	검색,소프트 웨어개발	1,000,000	50.00	12.58	326,539								0	50,000	12.58	326,539	6,884,307	-	1,558,697	
		㈜디지털커 뮤니티(주4)	2003-12- 12	사업개발	12,566	4,000	1.70%	0								0	4,000	1.70%	0	0	0	0	
		㈜미디어크 리에이트	2011-10- 31	검색제휴	1,500,000							300,000	1,500,000			0	300,000	10.00	1,500,000	14,543,368	-	1,554,210	
		상장 출자 금	㈜비티앤아 이(주5)	1999-10- 29	온라인여행	300,000	197.403	0.65%	197,403	-197,403							0	0	0.00%	0	0	0	0
		KIF-스톤브 릿지 IT 전 문투자조합	2010-09- 17	자금운용	250,000	250	7.42%	250,000	500	500,000					0	750	7.42%	750,000	9,487,548	-651,708			
단기 매도 가능 증권	상장	㈜디지털대 성(주5)	2006-08- 09	자금운용	1,520,000	1,665.652	7.94%	3,347,961	-	-					0	0	0.00%	0	0	0	0	*당기중 매각 완료	
합계					34,101,212			41,552,360	2,347	23,922,789	-	13	-	5,867				58,278,250	439,343,519	5,335,313			

(주1) 상기 타 법인 출자 현황은 K-IFRS 별도 기준입니다.

(주2) ㈜다음엘엠씨의 지분율은 의결권없는 자기주식 수량을 제외한 후의 지분율입니다.

(주3) 당기 중 ㈜온네트의 보통주 2,089,981주 및 우선주 750,000주를 취득하였습니다. 우선주에는 의결권이 부여되어 있으며, 동 의결권을 포함한 회사의 지분율은 43% 입니다.

2012년 3월 30일 현재 당사가 보유하고 있는 ㈜온네트의 지분율은 83% 입니다.

(주4) 활성거래시장이 존재하지 않고 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없어 취득원가로 계상하였습니다.

(주5) ㈜디지털대성 및 비티앤아이 지분은 당기 중 모두 매각 완료하였습니다.

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 주주의 분포

#### 가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황

2011년 12월 31일 현재 의결권 있는 발행주식 총수는 13,434,569주이며, 당사의 창업자이자 최대주주인 이재웅外 특수관계인은 2,199,121주 (16.34%)를 보유하고 있습니다.

(기준일 : 2011년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수(지분율)				비고
			기초		기말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
이재웅	최대주주	보통주	2,088,000	15.59	2,088,000	15.52	-
박은숙	母	보통주	132,969	0.99	65,621	0.49	장내매도
이지연	妹	보통주	70,393	0.53	30,000	0.22	장내매도
이주현	妹	보통주	25,500	0.19	15,500	0.12	장내매도
계		보통주	2,316,862	17.30	2,199,121	16.34	장내매도 및 주식매수선택권행 사에 따른 주식의 총수 증가로 지분 율 감소
		우선주	0	0	0	0	-
		기타	0	0	0	0	-

참고) 주식소유현황은 2011년 12월 31일 주주명부 기준으로 작성되었습니다.

#### 나. 최대주주 변동현황

공시대상 기간동안 최대주주 변동내역은 없습니다.

#### 다. 주식분포현황

보고서 작성기준일 현재 최대주주를 제외하고 5%이상 지분을 보유하고 있는 주주는미래에셋자산운용투자자문(주), 국민연금공단, 삼성자산운용입니다. 2011년 12월 31일 현재 의결권 있는 발행주식 총수는 13,434,569주입니다.

(기준일 : 2011년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	국민연금공단	1,219,160	9.06%	-
	미래에셋자산운용투자자문(주)	1,165,451	8.66%	-
	삼성자산운용	908,063	6.75%	-
우리사주조합		-	-	-

참고) 주식분포현황은 2011년 12월 31일 주주명부 기준으로 작성되었습니다.

### 라. 소액주주현황

(기준일: 2011년 12월 31일)

(단위: 주)

구 분	주주		보유주식		비 고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	24,186	99.94%	8,017,374	59.59%	-
전체	24,202	100.00%	13,454,569	100.00%	-

참고) 소액주주현황은 2011년 12월 31일 주주명부 기준으로 작성되었습니다.

## 2. 주식사무

### 가. 정관상 신주인수권의 내용

1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회 결의에 따라 신주를 발행한다.
2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회 결의에 따른다. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회 결의에 따라 신주를 배정할 수 있다.
  - ① 오백만(5,000,000)주 이하로 발행하여 외국투자자에게 배정하거나 또는 국내외 금융기관에게 배정하는 경우
  - ② 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 6의 규정에 의하여 이사회 결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우
  - ③ 관련법령에 기하여 발행하는 주식총수의 100분의 20범위 내에서 우리사주조합 또는 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우
  - ④ 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우
  - ⑤ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우
  - ⑥ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기 위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우. 단, 관련 법령이나 KOSDAQ 규정상 허용되는 경우에 한한다
  - ⑦ 영업상 필요한 재산(주식 포함)의 취득을 위하여 현물출자에 대하여 해당 신주 발행 전의 당 회사 발행된 주식 총수의 40% 이내의 범위에서 신주를 발행하는 경우
  - ⑧ 당 회사의 경영, 기술 등에 관련하여 당 회사와 전략적 제휴관계에 있거나 전략적 제휴관계를 맺고자 하는 국내외의 법인에게 해당 신주 발행 전의 당 회사 발행주식 총수의 40% 이내의 범위에서 신주를 발행하는 경우

정관상 신주인수권의 내용	소유주식수에 비례		
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	매년 3월중
주주명부폐쇄시기	1월 1일~1월 31일		
주권의 종류	기명식 보통주		
명의개서대리인	국민은행증권대행부		



주주의 특전	없음	공고방법	전자공고
--------	----	------	------

### 3. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종 류		11년 07월	11년 08월	11년 09월	11년 10월	11년 11월	11년 12월
보통주	최 고	142,500	137,500	146,500	148,000	147,000	141,000
	최 저	110,100	116,600	127,700	125,400	130,000	120,000
월간거래량		3,487,259	6,834,522	2,707,015	3,384,846	2,684,462	2,029,335

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원의 현황

2011년 12월 31일 현재 당사의 임원은 총 14명으로 등기임원은 6명, 비등기임원은 8명입니다. 세부내역은 아래와 같습니다

#### 가. 임원 현황

## 임원 현황

(기준일 : 2011.12.31 )

(단위 : 주)

성명	출생년월	직위	등기임원여부	상근여부	담당업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기만료일
							보통주	우선주		
최세훈	1967.11	CEO	등기임원	상근	사장	- 미국 펜실베니아대학(워튼) MBA - ING Barings 이사 - 라이코스코리아 CFO - (주)다음커뮤니케이션 CFO - (주)다음다이렉트자동차보험 CEO - (주)다음커뮤니케이션 이사회 의장 - 現 (주)다음커뮤니케이션 CEO	39,000	-	9년 10개월 (2002.02~현재)	2014.03.28
김현영	1969.05	부부장/ 사내이사	등기임원	상근	LBS/커머스 총괄	- MIT대학 MBA - (주)다음커뮤니케이션 이마케팅사업 본부장 - (주)다음커뮤니케이션 경영기획 및 사업개발담당 부사장 - (주)다음커뮤니케이션 CBO - 現 다음커뮤니케이션 LBS/커머스부문장	3,000	-	12년 2개월 (1999.10~ 현재)	2012.03.30
이재혁	1971.06	Management Group	미등기임원	상근	-	- 연세대학교 컴퓨터과학과 석사 - 다음커뮤니케이션 CTO - 現 다음커뮤니케이션 Management Group	6,200	-	11년 11개월 (2000.01~ 현재)	-
남재관	1973.01	부부장	미등기임원	상근	전략총괄	- 고려대학교 경제학 학사 - 신영증권 근무 - 다음커뮤니케이션 재무본부장 및 경영기획본부장 - 다음커뮤니케이션 CFO - 現 다음커뮤니케이션 전략부문장	3,900	-	8년 5개월 (2003.07~ 현재)	-
손경완	1972.12	부부장	미등기임원	상근	신사업 총괄	- 서울대학교 통계학 석사 - MIT 슬론비즈니스스쿨 MBA - 삼성화재 근무 - 다음커뮤니케이션 CPO - 現 다음커뮤니케이션 신사업부문장	5,000	-	11년 7개월 (2000.05~ 현재)	-
이재용	1969.02	부부장	미등기임원	상근	비즈니스 총괄	- 연세대학교 전산과학과 학사 - 한국개발리스 근무 - 네티즌 근무 - 소프트웨어 근무 - 다음커뮤니케이션 세일즈마케팅본부장 - 現 다음커뮤니케이션 비즈니스 부문장	-	-	7년 5개월 (2004.07~ 현재)	-

최정훈	1965.04	부문장	미등기임원	상근	검색/미디어총괄	- 서강대학교 정치외교학과 학사 - 대한항공 근무 - 경향신문사 근무 - 다음커뮤니케이션 미디어본부장 - 現 다음커뮤니케이션 검색/미디어 부문장	-	-	8년 4개월 (2003.08~ 현재)	-
윤호영	1971.06	부문장	미등기임원	상근	경영지원총괄	- 한양대학교 경영학과 학사 - 대한화재해상보험 근무 - 다음다이렉트자동차보험 근무 - 다음커뮤니케이션 경영지원본부장 - 現 다음커뮤니케이션 경영지원 부문장	-	-	2년 11개월 (2009.01~ 현재)	-
김지현	1972.10	부문장	미등기임원	상근	모바일총괄	- 연세대학교 금속공학과 학사 - 이비커뮤니케이션 근무 - 소프트뱅크유웨이 근무 - 코리아리쿠르트 근무 - 커리어다음 근무 - 다음커뮤니케이션 모바일본부장 - 現 다음커뮤니케이션 모바일 부문장	-	-	6년 (2005.12~ 현재)	-
신재홍	1970.02	부문장	미등기임원	상근	Tech/UXD총괄	- 건국대학교 경제학과 학사 - 자택시스템 근무 - 다음커뮤니케이션 서비스개발본부장 - 現 다음커뮤니케이션 Tech/UXD 부문장	-	-	11년 11개월 (2000.01~ 현재)	-
한수정	1969.08	사외이사/감사위원회 위원	등기임원	비상근	사외이사/감사위원회 위원	- 하버드대학교 MBA - 소니 뮤직 엔터테인먼트 코리아 지사장 - 現 EA Korea 지사장 및 아시아 태평양 부사장	-	-	-	2012.03.30
Peter Jackson	1948.07	사외이사/이사회 의장/감사위원회 위원	등기임원	비상근	사외이사/이사회 의장/감사위원회 위원	- Asia Pacific of Cable & Wireless, Regional Director - British Virgin Island Business, Cable & Wireless, General Manager - Asia Satellite Telecommunications, CEO - Asia Satellite Telecommunications, 이사회 의장	3,000	-	-	2012.03.30
김진우	1962.01	사외이사/감사위원회 위원	등기임원	비상근	사외이사/감사위원회 위원	- 카네기멜론대학교 박사 - 現 SBSi 사외이사 - 現 연세대학교 경영학과 교수	-	-	-	2013.03.29
구본천	1964.05	사외이사	등기임원	비상근	사외이사	- 코벨대학교 박사 - McKinsey & Company 컨설턴트 - 現 LB인베스먼트 CEO	-	-	-	2013.03.29

참고) 당사 등기이사 및 사외이사의 임기만료일은 임기가 만료되는 해당연도의 정기주주총회개최일로 정해져 있으며 상기 기재된 임기만료일은 정기주주총회개최 예정일입니다. 정

기주주총회개최일은 당사 사정에 의해 달라질 수 있습니다.

2012년 3월 30일 개최된 제 17기 정기주주총회에서 김현영 사내이사와 한수정 사외이사는 재선임되었으며, Peter Jackson 사외이사는 임기만료로 퇴임하였습니다. 신규로 선임된 이사는 조셉판 사외이사, 한동현 사외이사, 이재혁 사내이사입니다. 참고로 감사위원회 위원으로는 한수정 사외이사와 김진우 사외이사가 재선임되었으며, 한동현 사외이사가 신규로 선임되었습니다. 신규로 선임된 이사의 주요 경력사항 등은 아래와 같습니다.

성명	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식 수		재직기간	임기 만료일
							보통주	우선주		
조셉판	1960.06	사외이사	등기임원	비상근	사외이사	- 미국 캘리포니아 공과대학 석사 - Taiwan Fixed Network 사장, CEO - Taiwan Mobile 사장 - 現 Eastern Broadcast Corporation 및 GSMA Ltd. 이사	-	-	-	2014.03.28
한동현	1967.06	사외이사 /감사위원회 위원	등기임원	비상근	사외이사/ 감사위원회 위원	- 미국 스탠포드대학교 MBA - KT 전략투자담당 상무 - SAIF Advisors Limited Korea 대표 - 現 블루런벤처스 코리아 대표	-	-	-	2014.03.28

## 나. 직원 현황

## 직원 현황

(기준일 : 2011년 12월 31일 )

(단위 : 원)

사업부문	성별	직원 수				평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
		정규직	계약직	기타	합계				
포털사업	남	819	1	-	820	3년6개월	47,126,910,031	59,279,132	-
포털사업	녀	465	22	-	487	3년4개월	22,231,347,305	47,783,659	-
합계		1,284	23	-	1,307	3년5개월	69,358,257,336	55,035,316	-

참고1) 연간급여총액에는 2011년 상·하반기에 지급된 급여, 상여, 복리후생비 중 급여성 항목과 퇴직급여가 포함되어 있습니다.

참고2) 직원수는 2011년 12월 31일 현재 재직 인원 기준이며, 1인당 평균 급여액은 월평균 인원을 산정하여, 연간 급여 총액으로 나눈 금액입니다.

## 2. 임원의 보수 등

### 가. 주총승인 및 지급금액

#### 1. 주총승인금액

(단위 : 원)

구분	인원수	주총승인금액	비고
등기이사	6	2,400,000,000	-

참고) 주총승인금액은 주주총회에서 승인한 구분방식에 따라 작성되었습니다.

#### 2. 지급금액

(단위 : 원)

구분	인원수	지급총액	1인당 평균 지급액	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	2	841,855,492	420,927,746	18,452,362	-
사외이사	4	216,357,086	54,089,272	55,357,086	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	-	-	-
계	6	1,058,212,578	176,368,763	73,809,448	-

참고1) 상기 임원 중 당사의 사외이사과 감사위원회 위원이 동일하므로, 감사위원회 위원에는 해당 내용을 기재하지 아니하였습니다.

참고2) 상기 지급총액에는 주식매수선택권의 공정가치가 포함되어 있습니다.

참고3) 당사는 2003년 12월 31일 이후 부여한 주식선택권에 대해 공정가액접근법을 적용하여 주식보상비용을 계산하였습니다. 한편, 당사는 2003년 12월 31일 이전 부여한 주식선택

권에 대해 단순할인모형에 의한 최소가치접근법을 적용하여 주식보상비용을 계산하였습니다.

당사가 주식선택권 산정에 사용한 방법 및 가정은 다음과 같습니다.

- 2003년 12월 31일 이후 부여

구분	제13차	제14차	제15차	제16차	제17차	제18차	제19차	제20차
무위험이자율(주1)	4.50%	4.26%	5.01%	5.01%	4.68%	4.77%	5.33%	5.18%
기대 행사 기간	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6
예상주가변동성	0.7102	0.6917	0.5659	0.5696	0.5703	0.5244	0.5185	0.5093
기대배당수익률	-	-	-	-	-	-	-	-

(주1) 기대행사기간을 고려한 국공채 유통수익률

- 2003년 12월 31일 이전 부여

당사는 최소가치접근법에 의한 보상원가를 산정함에 있어 무위험이자율은 주식선택권 부여 시점의 국공채 유통수익률, 기대행사기간은 행사가능기간과 행사가능 발행주식수를 고려하여 산출하였습니다.

주식매수선택권의 부여 및 행사현황

(기준일 : 2011년 12월 31일 )

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방 법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격
					부여	행사	취소			
손경완	미등기임 원	2006.03.27	신주교 부	보통주	7,000	7,000	-	-	2008.03.27 ~ 2011.03.26	37,000
남재관	미등기임 원	2006.03.27	신주교 부	보통주	2,000	2,000	-	-	2008.03.27 ~ 2011.03.26	37,000
김현영	등기임원	2006.10.30	신주교 부	보통주	8,000	8,000	-	-	2008.10.30 ~2011.10.2 9	52,000
손경완	미등기임 원	2006.10.30	신주교 부	보통주	8,000	4,800	-	3,200	2008.10.30 ~2011.10.2 9	52,000
이재혁	미등기임 원	2006.10.30	신주교 부	보통주	8,000	8,000	-	-	2008.10.30 ~2011.10.2 9	52,000
Jackson ,Peter	등기임원	2006.10.30	신주교 부	보통주	3,000	3,000	-	-	2008.10.30 ~2011.10.2 9	52,000
김진우	등기임원	2006.10.30	신주교 부	보통주	3,000	3,000	-	-	2008.10.30 ~2011.10.2 9	52,000
구본천	등기임원	2006.10.30	신주교 부	보통주	3,000	3,000	-	-	2008.10.30 ~2011.10.2 9	52,000
최정훈	미등기임 원	2006.10.30	신주교 부	보통주	3,000	3,000	-	-	2008.10.30 ~2011.10.2 9	52,000
남재관	미등기임 원	2007.03.30	신주교 부	보통주	500	500	-	-	2009.03.30 ~2012.03.2 9	64,000
이재용	미등기임 원	2007.03.30	신주교 부	보통주	500	500	-	-	2009.03.30 ~2012.03.2 9	64,000
신재홍	미등기임 원	2007.03.30	신주교 부	보통주	500	500	-	-	2009.03.30 ~2012.03.2 9	64,000



김지현	미등기임원	2007.03.30	신주교부	보통주	2,000	2,000	-	-	2009.03.30 ~2012.03.29	64,000
최세훈	등기임원	2008.03.28	신주교부	보통주	5,000	3,000	-	2,000	2010.03.28 ~2013.03.27	78,000
손경완	미등기임원	2008.03.28	신주교부	보통주	5,000	1,500	-	3,500	2010.03.28 ~2013.03.27	78,000
이재혁	미등기임원	2008.03.28	신주교부	보통주	5,000	3,000	-	2,000	2010.03.28 ~2013.03.27	78,000
남재관	미등기임원	2008.03.28	신주교부	보통주	4,500	2,700	-	1,800	2010.03.28 ~2013.03.27	78,000
Jackson, Peter	등기임원	2008.03.28	신주교부	보통주	6,000	-	-	6,000	2010.03.28 ~2013.03.27	78,000
김진우	등기임원	2008.03.28	신주교부	보통주	4,500	-	-	4,500	2010.03.28 ~2013.03.27	78,000
구본천	등기임원	2008.03.28	신주교부	보통주	4,500	-	-	4,500	2010.03.28 ~2013.03.27	78,000
최정훈	미등기임원	2008.03.28	신주교부	보통주	3,000	1,800	-	1,200	2010.03.28 ~2013.03.27	78,000
이재용	미등기임원	2008.03.28	신주교부	보통주	1,000	-	-	1,000	2010.03.28 ~2013.03.27	78,000
신재홍	미등기임원	2008.03.28	신주교부	보통주	1,000	600	-	400	2010.03.28 ~2013.03.27	78,000
김지현	미등기임원	2008.03.28	신주교부	보통주	1,000	600	-	400	2010.03.28 ~2013.03.27	78,000
합계	-	-	-	-	89,000	58,500	0	30,500	-	-

## IX. 이해관계자와의 거래내용

보고서 작성기준일 현재 대주주등에 대한 신용공여등의 거래내용은 없습니다.

## X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

### 1. 공시 사항의 진행 · 변경사항

당사는 2011년 12월 22일 타법인 (주)온네트의 주식 취득을 위한 대가 지급 목적으로 자기주식 100,000주 취득을 결정하였고 2011년 12월 31일 기준으로 자기주식 20,000주를 취득하였습니다. 참고로 잔여 자기주식 80,000주는 2012년 2월 21일자로 취득 완료하여 2012년 2월 27일 자기주식취득결과보고서 공시를 완료했습니다.

### 2. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용	비 고
제16기 주주총회 ( 2011.03.30 )	1. 제16기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 749원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (이사 1명, 사외이사 2명)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (사외이사 3명)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수 한도 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 이사 및 임원 퇴직금 지급 규정 변경 승인의 건	원안대로 승인	
제17기 주주총회 ( 2012.03.30 )	1. 제17기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 1,607원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	수정가결 (주1)	
	3. 이사 선임의 건 (상근이사 2명, 사외이사 3명)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3명)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	

(주1) 제 2호 의안 수정가결 사항은 제 16조의 3 (사채 발행의 위임), 제 29조의 2 (이사의 책임감경)를 제외한 정관 일부 변경의 건의 승인입니다. 자세한 내용은 첨부된 수정 가결된 정관을 참조하시기 바랍니다.

### 3. 중요한 소송사건

2011년 12월 31일 현재 지배회사인 주식회사 다음커뮤니케이션이 피고(공동피소) 및 원고로 계류중인 소송사건은 5건, 소송가액은 총 779,200,000원이며, 종속회사 (주)핑거터치가 피고(공동피소) 및 원고로 계류중인 소송사건은 1건, 소송가액은 총 100,572,500원입니다. 당사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다. 소송과 관련한 상세 내역은 아래와 같습니다.

(단위: 원)

회사명	순번	소송명	소송당사자	소송가액	소송의 내용	진행상황	영업 및 재무에 미치는 영향
[지배회사]	1	주식매수선택권행사대금청구	원고(피상고인) : 개인	278,600,00	원고는 Daum 직원으로 근무	- 2011.12.28 소접수	영향 없음

(주)다음커뮤니케이션		건대법원 2011다112285	피고(상고인) : 다음	0	하던 중 자회사로 이동 후 퇴사함. 그 후 본사 재직중 부여받은 주식매수선택권 일부가 취소되었고 이에 따라 본소 발생함.		
	2	정보공개청구의 건 대법원 2011다76617	원고(상고인) : 개인외 2 피고(피상고인) : 다음	600,000	원심 판결 중 원고 패소 부분을 취소하고, 피고가 수집, 보유하고 있는 원고들의 개인정보를 형사소송법 제215조에 의한 이메일 압수수색 영장 집행에 따라 제3자에게 제공한 현황을 공개하라는 청구 건	- 2011.09.19. 소접수	영향없음
	3	특허권리 침해 손해배상청구 건 서울중앙지방법원 2010가합91614	원고 : 법인 피고 : 다음	500,000,000	Daum의 서비스가 원고의 특허를 침해한다는 주장으로 손해배상을 청구한 건	- 2010.09.06. 소접수 - 2010.11.24. 변론준비기일 - 2010.12.24. 변론기일 - 2011.01.28 변론기일 - 2011.03.18 변론기일 - 2011.04.29 변론기일 - 2011.04.29 변론기일 - 2011.07.20 변론기일 - 2011.09.09 변론기일 - 2011.10.14 변론기일 - 2011.11.25 변론기일 - 2011.12.23 변론기일	영향없음
	4	채무부존재확인건 서울고등법원 2011나66544	원고(피항소인) : 법인 피고(항소인) : 다음	-	원고가 피고의 광고영역을 가리고 원고가 제공하는 광고를 노출시키는 등의 영업방해를 한 사실이 없음을 주장하며, 원고의 법적 지위에 존재하는 불안을 해소하고자 제기한 소송의 건	- 2011.12.09 변론기일	영향없음
	5	인격권침해금지가처분 서울중앙지방법원 2011카합1618	원고 : 개인 피고 : 다음 외1	-	피고 다음이 운영, 관리하는 서비스에 원고의 인격권을 침해하는 게시물을 방지하여 원고가 권리를 침해당한 이유로 해당 게시물을 삭제할 것을 청구한 건	- 2011.08.29 심문기일 - 2011.11.28 심문기일	영향없음
[종속회사] (주)핑거터	6	2011가단15559 물품대금	원고 : (주)파인테크닉스	100,572,500	원고가 납품한 디지털사이니지 함체 하자 보수 관련 원고	- 2011.06.15 소접수 - 2011.08.11 1차 조정	영향없음

치			피고 : (주) 핑거터치		와 Daum의 의견 차이로 잔 금 지급이 보류되어 잔금 지 급을 요구한 건	진행 - 2011.12.08 심문기일	
---	--	--	---------------	--	-------------------------------------------------	-------------------------	--

#### 4. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

보고서 작성기준일 현재 해당사항 없습니다.

#### 5. 공모자금 사용내역

보고서 작성기준일 현재 해당사항 없습니다.

#### 6. 제재현황등 그 밖의 사항

종속회사인 (주)다음엘엠씨는 공정거래위원회로부터 전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률 전자상거래소비자보호법 제21조 제1항 제1호 내지 제5호의 규정에 해당하는 행위를 함으로 인해 2011년 7월 19일 시정명령 및 과태료(5백만원) 부과 처분을 받았습니다. 이에 따라 (주)엘엠씨는 약관수정 및 시정명령 사실을 쇼핑몰에 48시간 안에 공표 이행 완료하였고, 과태료는 2011년 9월 22일에 납부 하였습니다. 종속회사 (주)다음엘엠씨는 소비자권리보호를 위해 약관 및 환불 프로세스를 재정립하였으며 앞으로도 소비자권리보호를 위해 노력할 것입니다.

#### 7. 그 밖의 우발채무

##### 가. 제공 받은 지급 보증 내역

당기 및 전기말 현재 회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

보증인	보증내역	보증금액(원)		보증수익자
		2011.12.31	2010.12.31	
서울보증보험	Media Representative 계약 등	1,170,161,098	1,321,436,686	원플원미디어 등
합계		1,170,161,098	1,321,436,686	

##### 나. 주요 약정 사항

연결회사는 2008년중 에르고다음다이렉트손해보험(주)의 주식을 ERGO International AG사에 매각하였으며, 매각 시 에르고다음다이렉트손해보험(주)이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할 수 있는 향후 손실에 대해 2,450백만원까지 보전하기로 하는계약을 체결하였습니다. 이와 관련하여 당기말 현재 965백만원을 손실충당 부채로 계상하고 있습니다.

## XI. 재무제표 등

### 연결 재무상태표

제 17 기        2011.12.31 현재  
 제 16 기        2010.12.31 현재  
 제 16 기초      2010.01.01 현재

(단위 : 원)

	제 17 기	제 16 기	제 16 기초
자산			
유동자산	324,183,841,198	312,166,473,260	197,641,296,095
현금및현금성자산	80,973,296,796	97,281,761,831	75,210,210,793
단기금융상품	139,130,000,000	106,200,000,000	43,200,000,000
단기매도가능증권		3,347,960,520	5,882,922,400
단기매매증권		4,895,926,840	5,539,549,240
매출채권	76,953,110,207	61,890,261,463	54,503,212,925
매출채권대손충당금	(4,762,253,386)	(5,833,965,763)	(7,838,693,729)
기타의수취채권	9,622,827,665	27,461,882,375	7,552,040,014
파생금융상품자산	8,775,518,182	8,538,073,160	9,219,367,937
기타의유동자산	13,491,341,734	8,384,572,834	4,372,686,515
비유동자산	234,547,821,861	148,606,093,316	120,346,930,479
장기매도가능증권	24,226,544,930	12,953,585,030	7,626,989,582
관계기업투자	14,800,383,765		3,393,485,675
기타의장기수취채권	56,492,991,480	13,919,929,921	10,304,425,004
유형자산	89,126,028,631	65,484,285,774	56,605,851,407
무형자산	42,659,433,014	28,483,043,083	17,996,276,303
이연법인세자산	3,384,954,279	21,718,994,963	2,810,427,734
기타의비유동자산	3,857,485,762	6,046,254,545	11,039,380,740
매각예정비유동자산			10,570,094,034
자산총계	558,731,663,059	460,772,566,576	317,988,226,574
부채			
유동부채	94,019,746,482	93,064,073,588	78,825,447,946
매입채무및기타채무	36,178,813,810	29,590,817,410	23,795,702,123
단기차입금	500,000,000	145,279,159	
유동성장기부채	93,750,000	175,000,000	19,953,212,541

미지급법인세	21,468,987,313	22,797,255,307	3,630,519,917
파생금융상품부채	41,600,000	468,320,000	
기타의금융부채	622,509,504	712,324,500	1,048,940,879
기타의유동부채	35,114,085,855	39,175,077,212	30,397,072,486
비유동부채	8,462,770,783	11,422,271,044	24,081,952,154
장기차입금		87,500,000	
총당부채	1,146,576,102	2,435,828,459	2,615,962,832
기타의비유동금융부채	1,928,912,837	1,362,568,000	1,510,793,000
기타의비유동부채	5,387,281,844	7,536,374,585	9,482,755,308
매각예정비유동부채			10,472,441,014
부채총계	102,482,517,265	104,486,344,632	102,907,400,100
자본			
지배기업 소유주지분	456,507,727,593	356,355,548,841	215,080,826,474
자본금	6,777,284,500	6,680,694,500	6,528,837,500
보통주자본금	6,777,284,500	6,680,694,500	6,528,837,500
자본잉여금	177,289,435,179	161,017,418,663	141,943,650,712
주식발행초과금	164,418,083,881	147,731,610,397	128,657,842,446
감자차익	500	500	500
자기주식처분이익	1,844,360	1,844,360	1,844,360
기타자본잉여금	12,869,506,438	13,283,963,406	13,283,963,406
자본조정	(1,645,889,998)	7,905,462,110	10,469,190,353
자기주식	(4,940,718,060)		
주식선택권	3,294,828,062	7,905,462,110	10,469,190,353
기타포괄손익누계액	8,574,879,624	3,368,533,790	1,598,870,694
매도가능증권평가이익	8,574,879,624	3,368,533,790	1,444,249,006
지분법자본변동			154,621,688
이익잉여금	265,512,018,288	177,383,439,778	54,540,277,215
이익준비금	2,140,797,940		
기업합리화적립금			745,285
사업손실준비금	10,749,174,322	10,749,174,322	10,749,174,322
처분전이익잉여금	252,622,046,026	166,634,265,456	43,790,357,608
비지배지분	(258,581,799)	(69,326,897)	
자본총계	456,249,145,794	356,286,221,944	215,080,826,474
부채와자본총계	558,731,663,059	460,772,566,576	317,988,226,574

연결 손익계산서

제 17 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 16 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 17 기	제 16 기
매출액	421,266,778,712	350,423,339,703
영업비용	305,194,138,191	254,813,755,258
기타영업수익	2,026,796,501	4,442,812,008
기타영업비용	4,288,940,464	7,404,858,919
영업이익	113,810,496,558	92,647,537,534
금융수익	17,194,606,477	5,732,870,830
금융비용	3,447,805,394	5,236,120,188
지분법이익(손실)	(124,490,450)	289,054,527
법인세비용차감전순이익	127,432,807,191	93,433,342,703
법인세비용	27,799,089,523	4,890,039,465
계속영업이익	99,633,717,668	88,543,303,238
중단영업이익	8,342,189,817	33,886,022,639
당기순이익	107,975,907,485	122,429,325,877
지배기업소유주지분	108,478,276,851	122,843,162,563
비지배지분	(502,369,366)	(413,836,686)
주당이익		
기본주당순이익		
계속영업주당이익	7,462	6,718
중단영업주당이익	622	2,559
희석주당순이익		
계속영업주당이익	7,447	6,677
중단영업주당이익	620	2,543

연결 포괄손익계산서

제 17 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 16 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 17 기	제 16 기
당기순이익	107,975,907,485	122,429,325,877
연결당기기타포괄이익	5,206,345,834	1,769,663,096



매도가능증권평가손익	6,993,873,036	2,467,031,774
지분법자본변동		(198,232,933)
기타포괄손익 법인세효과	(1,787,527,202)	(499,135,745)
연결당기총포괄이익	113,182,253,319	124,198,988,973
지배기업 소유주지분	113,684,622,685	124,612,825,659
비지배지분	(502,369,366)	(413,836,686)

연결 자본변동표

제 17 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 16 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본							
	지배기업 소유주지분 소계						비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업 소유주지분 소계 합계		
2010.01.01 (기초자본)	6,528,837,500	141,943,650,712	10,469,190,353	1,598,870,694	54,540,227,215	215,080,826,474		215,080,826,474
연결당기총포괄이익	당기순이익				122,843,162,563	122,843,162,563	(413,836,686)	122,429,325,877
	매도가능증권평가손익			1,924,284,784		1,924,284,784		1,924,284,784
	지분법변동			(154,621,688)		(154,621,688)		(154,621,688)
자본에 직접 인식된 주주와의 거래	주식선택권의 행사	151,857,000	19,073,767,951	(3,665,114,091)		15,560,510,860		15,560,510,860
	주식선택권의 부여			1,101,385,848		1,101,385,848		1,101,385,848
	지분법변동효과						344,509,789	344,509,789
	연결범위 변동(종속회사 취득)							
	현금배당							
	자기주식의 취득							
	이익소각							
	영업양수도							
2010.12.31 (기말자본)	6,680,694,500	161,017,418,663	7,905,462,110	3,368,533,790	177,383,439,778	356,355,548,841	(69,326,897)	356,286,221,944
2011.01.01 (기초자본)	6,680,694,500	161,017,418,663	7,905,462,110	3,368,533,790	177,383,439,778	356,355,548,841	(69,326,897)	356,286,221,944
연결당기총포괄이익	당기순이익				108,478,276,851	108,478,276,851	(502,369,366)	107,975,907,485
	매도가능증권평가손익			5,206,345,834		5,206,345,834		5,206,345,834
	지분법변동							

자본에 직접 인식된	주식선택권의 행사	96,590,000	16,969,753,788	(5,179,841,068)			11,886,502,720		11,886,502,720
주주와의 거래	주식선택권의 부여			569,207,020			569,207,020		569,207,020
	지분법변동효과		(1,415,386,553)				(1,434,930,653)	(407,236,180)	(1,822,622,733)
	연결범위 변동(종속 회사 취득)							1,437,999,925	1,437,999,925
	현금배당					(10,007,680,361)	(10,007,680,361)		(10,007,680,361)
	자기주식의 취득			(15,282,736,040)					
	이익소각			10,342,017,980		(10,342,017,980)			
	영업양수도		717,649,281				717,649,281	(717,649,281)	
	2011.12.31 (기말자본)		6,777,284,500	177,289,435,179	(1,645,889,998)	8,574,879,624	265,512,018,288	456,507,727,593	(258,581,799)

### 연결 현금흐름표

제 17 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 16 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 17 기	제 16 기
영업활동현금흐름	111,763,329,510	117,779,385,328
영업에서 창출된 현금흐름	116,702,635,037	118,062,124,742
당기순이익	107,975,907,485	122,429,325,877
조정	34,641,061,773	(3,059,106,764)
순운전자본의 변동	(25,914,334,221)	(1,308,094,371)
이자의 수취	7,594,698,931	5,256,796,087
이자의 지급	(32,487,714)	(353,983,928)
배당금수입	62,650,000	17,650,000
법인세 지급	(12,564,166,744)	(5,203,201,573)
투자활동현금흐름	(114,633,692,253)	(93,951,076,359)
단기금융상품의 감소	264,700,000,000	102,823,997,578
단기대여금의 감소	1,136,727,130	2,690,111,711
단기매매증권의 처분	4,895,926,840	
파생금융상품의 처분	8,538,073,160	
매도가능증권의 처분	4,107,532,757	3,347,040,898
관계기업투자의 처분		3,116,606,089
장기대여금의 감소	700,000,000	1,336,296
종속기업 처분에 따른 순현금 흐름	23,514,240	6,061,503,368
기타투자활동현금유입	693,603,935	3,114,571,655

단기금융상품의 증가	(297,630,000,000)	(165,803,580,000)
단기대여금 증가	(900,000,000)	(2,561,450,000)
파생금융상품의 취득	(8,614,089,905)	
통화선물거래로 인한 현금흐름	(1,505,000,000)	
장기대여금의 증가		(3,200,000,000)
기타장기수취채권의취득	(13,599,277,580)	
장기매도가능증권의 취득	(2,382,531,200)	(3,347,634,744)
유형자산의 취득	(42,769,639,424)	(27,391,959,539)
무형자산의 취득	(3,633,169,841)	(7,157,281,013)
관계기업 투자지분의 취득	(14,924,874,215)	
사업손실충당부채의 지급	(1,296,892,153)	
종속기업 취득에 따른 순현금흐름	(9,488,695,554)	(3,215,092,388)
기타투자활동현금흐름	(2,684,900,443)	(2,429,246,270)
재무활동현금흐름	(13,441,424,006)	(1,762,946,400)
주식선택권의 행사	11,886,502,720	15,560,510,860
국고보조금의 수령	593,518,834	2,924,076,552
기타재무활동현금유입	55,200,000	407,700,000
배당금의 지급	(10,007,680,361)	
유동성장기부채의 상환	(81,250,000)	(20,000,000,000)
자기주식의취득	(15,282,736,040)	
기타재무활동현금유출	(604,979,159)	(655,233,812)
외화환산으로 인한 현금의 변동	3,321,714	6,188,469
현금의 증가	(16,308,465,035)	22,071,551,038
기초의현금	97,281,761,831	75,210,210,793
기말현금및현금성자산	80,973,296,796	97,281,761,831

재무상태표

제 17 기      2011.12.31 현재  
제 16 기      2010.12.31 현재  
제 16 기초    2010.01.01 현재

(단위 : 원)

	제 17 기	제 16 기	제 16 기초
자산			

유동자산	304,316,205,326	252,790,810,864	171,116,548,821
현금및현금성자산	75,671,560,117	74,564,731,612	69,400,444,699
단기금융상품	120,630,000,000	89,200,000,000	31,200,000,000
단기매도가능증권		3,347,960,520	82,922,400
단기매매증권		4,895,926,840	5,539,549,240
매출채권	76,961,033,040	61,776,845,901	53,716,599,665
매출채권대손충당금	(4,703,753,595)	(5,831,342,552)	(7,605,573,691)
기타의수취채권	13,690,271,968	7,946,307,554	5,415,957,915
파생금융상품자산	8,775,518,182	8,538,073,160	9,219,367,937
기타유동자산	13,291,575,614	8,352,307,829	4,147,280,656
비유동자산	211,015,657,735	169,060,491,822	134,384,928,697
장기매도가능증권	9,779,044,930	7,846,085,030	7,625,489,582
종속기업및관계기업투자	48,499,205,417	30,358,314,464	32,716,030,582
기타의장기수취채권	26,046,404,596	12,577,967,921	7,521,918,154
유형자산	87,198,497,411	64,381,651,760	55,298,630,078
무형자산	31,670,821,871	26,309,474,401	17,805,502,165
이연법인세자산	3,964,197,748	21,540,743,701	2,475,977,396
기타의비유동자산	3,857,485,762	6,046,254,545	10,941,380,740
자산총계	515,331,863,061	421,851,302,686	305,501,477,518
부채			
유동부채	90,411,528,185	87,013,408,193	77,795,679,032
매입채무및기타채무	36,597,593,083	29,925,311,969	23,590,287,062
기타의금융부채	380,483,549	675,093,703	869,417,234
유동성장기부채			19,953,212,541
미지급법인세	19,411,166,189	17,945,094,492	3,630,519,917
기타의유동부채	34,022,285,364	38,467,908,029	29,752,242,278
비유동부채	7,663,069,945	10,477,478,351	12,518,265,779
총당부채	1,146,576,102	2,435,828,459	2,421,501,877
기타의비유동금융부채	2,009,832,837	1,472,768,000	1,565,793,000
기타의비유동부채	4,506,661,006	6,568,881,892	8,530,970,902
부채총계	98,074,598,130	97,490,886,544	90,313,944,811
자본			
자본금	6,777,284,500	6,680,694,500	6,528,837,500
보통주자본금	6,777,284,500	6,680,694,500	6,528,837,500
자본잉여금	176,601,297,137	157,336,011,228	138,262,243,277
주식발행초과금	164,418,083,881	147,731,610,397	128,657,842,446
감자차익	500	500	500

자기주식처분이익	1,844,360	1,844,360	1,844,360
기타자본잉여금	12,181,368,396	9,602,555,971	9,602,555,971
자본조정	(1,645,889,998)	7,905,462,110	10,469,190,353
자기주식	(4,940,718,060)		
주식선택권	3,294,828,062	7,905,462,110	10,469,190,353
기타포괄손익누계액	1,445,889,624	3,298,333,790	1,444,249,006
매도가능증권평가이익	1,445,889,624	3,298,333,790	1,444,249,006
이익잉여금(결손금)	234,078,683,668	149,139,914,514	58,483,012,571
이익준비금	1,000,768,036		
사업손실준비금	10,749,174,322	10,749,174,322	10,749,174,322
처분전이익잉여금	222,328,741,310	138,390,740,192	47,733,838,249
자본총계	417,257,264,931	324,360,416,142	215,187,532,707
부채와자본총계	515,331,863,061	421,851,302,686	305,501,477,518

### 손익계산서

제 17 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 16 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 17 기	제 16 기
매출액	418,717,585,238	345,509,570,505
영업비용	301,339,714,286	248,572,058,911
기타영업수익	1,724,421,015	3,926,641,139
기타영업비용	10,977,114,818	7,019,251,892
영업이익	108,125,177,149	93,844,900,841
금융수익	23,971,211,592	4,606,138,817
금융비용	38,489,252	1,839,421,154
법인세비용차감전순이익	132,057,899,489	96,611,618,504
법인세비용	26,769,431,994	5,954,716,561
당기순이익	105,288,467,495	90,656,901,943
주당손익		
기본주당기순이익	7,846	6,847
희석주당기순이익	7,830	6,804

### 포괄손익계산서

제 17 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 16 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 17 기	제 16 기
당기순이익	105,288,467,495	90,656,901,943
당기기타포괄이익(손실)	(1,852,444,166)	1,854,084,784
매도가능증권평가이익(손실)	(2,321,126,964)	2,377,031,774
기타포괄손익 법인세효과	468,682,798	(522,946,990)
당기총포괄이익	103,436,023,329	92,510,986,727

자본변동표

제 17 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 16 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본					
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2010.01.01 (기초자본)	6,528,837,500	138,262,243,277	10,469,190,353	1,444,249,006	58,483,012,571	215,187,532,707
당기총포괄이익	매도가능증권평가 손익			1,854,084,784		1,854,084,784
	당기순이익				90,656,901,943	90,656,901,943
자본에 직접 인식 된 주주와의 거래	주식선택권의 행 사	151,857,000	19,073,767,951	(3,665,114,091)		15,560,510,860
	주식선택권의 취 소					
	자기주식의 취득					
	주식선택권의 부 여			1,083,544,521		1,083,544,521
	현금배당					
	이익소각					
	사업양수로 인 한 자본의 변동					
	기타			17,841,327		17,841,327
2010.12.31 (기말자본)	6,680,694,500	157,336,011,228	7,905,462,110	3,298,333,790	149,139,914,514	324,360,416,142
2011.01.01 (기초자본)	6,680,694,500	157,336,011,228	7,905,462,110	3,298,333,790	149,139,914,514	324,360,416,142

당기총포괄이익	매도가능증권평가 손익				(1,852,444,166)		(1,852,444,166)
	당기순이익					105,288,467,495	105,288,467,495
자본에 직접 인식 된 주주와의 거래	주식선택권의 행 사	96,590,000	16,686,473,484	(4,896,560,764)			11,886,502,720
	주식선택권의 취 소		283,280,304	(283,280,304)			
	자기주식의 취득			(15,282,736,040)			(15,282,736,040)
	주식선택권의 부 여			569,207,020			569,207,020
	현금배당					(10,007,680,361)	(10,007,680,361)
	이익소각			10,342,017,980		(10,342,017,980)	
	사업양수로 인 한 자본의 변동		2,295,532,121				2,295,532,121
	기타						(10,007,680,361)
	2011.12.31 (기말자본)	6,777,284,500	176,601,297,137	(1,645,889,998)	1,445,889,624	234,078,683,668	417,257,264,931

### 현금흐름표

제 17 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 16 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 17 기	제 16 기
영업활동현금흐름	135,096,136,974	108,982,597,383
영업에서 창출된 현금흐름	124,382,654,810	115,677,816,355
당기순이익	105,288,467,495	90,656,901,943
조정	39,425,482,493	30,138,965,366
순운전자본의 변동	(20,331,295,178)	(5,118,050,954)
이자의 수취	6,553,664,670	4,382,039,318
이자의 지급		(390,000,000)
배당금 수입	11,417,949,040	17,650,000
법인세 지급	(7,258,131,546)	(10,704,908,290)
투자활동현금흐름	(120,765,660,062)	(99,767,391,573)
단기금융상품의 감소	204,200,000,000	70,803,580,000
단기매도가능증권의 처분	4,107,532,757	83,462,400
단기매매증권의 처분	4,895,926,840	
장기대여금의 감소	700,000,000	

파생금융상품의 처분	8,538,073,160	
종속기업및관계기업투자지분의 취득		6,570,430,848
임차보증금의 회수	410,000,000	968,511,000
기타투자활동현금유입	83,655,857	153,298,169
단기금융상품의 증가	(235,630,000,000)	(128,803,580,000)
단기대여금의 증가	(4,100,000,000)	
파생금융상품의 취득	(8,614,089,905)	
장기매도가능증권의 취득	(2,000,000,000)	(250,000,000)
종속기업및관계기업투자의 취득	(25,468,152,547)	(4,467,676,114)
기타의장기수취채권의 취득	(13,599,277,580)	
장기대여금의 대여		(3,900,000,000)
유형자산의 취득	(41,885,979,239)	(26,780,780,938)
무형자산의 취득	(5,172,489,910)	(6,773,357,046)
장기선급금의 증가	(4,924,436,142)	(5,586,179,892)
임차보증금의 증가	(627,000,000)	(1,785,100,000)
사업손실충당금의 지급	(1,296,892,153)	
기타투자활동현금유출	(382,531,200)	
재무활동현금흐름	(13,223,648,407)	(4,050,918,897)
주식선택권의 행사	11,886,502,720	15,578,352,187
정부보조금의 수령	526,545,274	463,753,916
기타재무활동현금유입	25,920,000	107,700,000
배당금의 지급	(10,007,680,361)	
유동성장기부채의 상환		(20,000,000,000)
자기주식의취득	(15,282,736,040)	
기타재무활동현금유출	(372,200,000)	(200,725,000)
현금의 증가	1,106,828,505	5,164,286,913
기초의현금	74,564,731,612	69,400,444,699
기말의현금	75,671,560,117	74,564,731,612

### 3. 대손충당금 설정현황

#### 가. 최근 2사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률
제17기(당)기	매출채권	76,953,110,207	4,762,253,386	6.2%
	단기대여금	965,666,667	40,000,000	4.1%



	주주임원종업원단기대여금	12,616,970		
	미수금	6,929,971,036	830,863,445	12.0%
	장기대여금	83,333,333		
	장기미수금	37,474,835,434	7,494,967,087	20%
	주주임원종업원장기대여금	755,610		
	합 계	122,420,289,257	13,128,083,918	10.7%
제16기	매출채권	61,890,261,463	5,833,965,763	9.4%
	단기대여금			
	주주임원종업원단기대여금	30,746,230		
	미수금	27,134,282,886	829,088,871	3.1%
	장기대여금	3,200,000,000		
	장기미수금	-		
	주주임원종업원장기대여금	20,553,480		
	합 계	92,275,844,059	6,663,054,634	7.2%

#### 나. 최근 2사업연도의 대손충당금 변동현황

구분	제17기 (당)분기	제16기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	6,663,054,634	8,711,796,832
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	342,161,225	1,587,664,964
① 대손처리액(상각채권액)	435,156,121	1,588,576,566
② 상각채권회수액		
③ 기타증감액 (주1)	-92,994,896	-911,602
3. 대손상각비 계상(환입)액	6,807,190,509	-461,077,234
4. 기말 대손충당금 잔액합계	13,128,083,918	6,663,054,634

(주1) 채권채무조정으로 인한 현할차 상각, 연결범위 변동으로 인한 변동분을 포함하고 있습니다.

#### 다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

- 1) 당사는 대차대조표일 현재의 매출채권등의 잔액에 대하여 과거의 대손경험율과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.
- 2) 채권연령을 토대로 한 대손추정 방법은 아래와 같습니다.

채권연령	1개월	2~3개월	4~6개월	7~9개월	10~12개월	1년이상
설정율	1%	2%	5%	20%	50%	100%

#### 라. 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

구분	6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과	계
----	-------	-------------	-------	---

금액	일반	72,888,194,742	98,000,565	3,966,914,900	76,953,110,207
	특수관계자				-
	계	72,888,194,742	98,000,565	3,966,914,900	76,953,110,207
구성비율		94.72%	0.13%	5.15%	

#### 4. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

##### 가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

당사는 당기말 현재 재고자산을 보유하고 있지 않습니다.

##### 나. 재고자산의 실사내역 등

당사는 당기말 현재 재고자산을 보유하고 있지 않습니다.

## XII. 부속명세서

### 1. 금융자산의 분류 및 측정

#### 가. 금융자산의 분류

연결회사는 금융자산을 그 조건 및 취득목적에 따라 당기손익인식금융자산, 대여금 및 수취채권, 매도가능금융자산, 만기보유금융자산으로 분류하고 있습니다. 연결회사의 경영진은 최초 인식시점에서 이러한 금융자산의 분류를 결정하고 있습니다.

##### 1) 당기손익인식금융자산

당기손익인식금융자산은 단기매매목적의 금융자산입니다. 주로 단기간 내에 매각할 목적으로 취득한 금융자산을 당기손익인식금융자산으로 분류합니다. 파생상품의 경우 위험회피회계를 적용하지 않는 경우에 단기매매로 분류하며, 이러한 범주의 자산은 유동자산으로 분류하고 있습니다.

##### 2) 대여금 및 수취채권

대여금 및 수취채권은 지급금액이 확정되었거나 확정될 수 있으며 활성화된 시장에서 거래되지 않는 비파생금융자산입니다. 보고기간말 기준으로 만기가 12개월을 초과하는 경우에는 비유동자산으로 분류하며 이외의 경우 유동자산으로 분류하고 있습니다.

##### 3) 만기보유금융자산

만기보유금융자산은 만기가 고정되었고 지급금액이 확정되었거나 확정될 수 있는 비파생금융자산으로서 만기까지 보유할 적극적인 의도와 능력이 있는 경우에 분류되는 비파생금융자산입니다. 보고기간말 기준으로 만기가 12개월을 초과하는 경우에는 비유동자산으로 분류하며 이외의 경우 유동자산으로 분류하고 있습니다.

##### 4) 매도가능금융자산

매도가능금융자산은 매도가능금융자산으로 지정하거나, 다른 범주에 포함되지 않은 비파생금융상품입니다. 매도가능금융자산은 보고기간말 기준으로 12개월 이내에 만기가 도래하거나 경영진이 처분할 의도가 있는 경우가 아니면 비유동자산으로 분류됩니다.

#### 나. 인식과 측정

금융자산의 정형화된 매매거래는 거래일(연결회사에서 자산을 매매하기로 약정한 날)에 인식하고 있습니다. 당기손익인식금융자산을 제외한 모든 금융자산은 최초 인식시점의 공정가치에 거래원가를 가산하여 인식하고 있습니다. 당기손익인식금융자산의 경우에는 최초에 공정가치로 인식하고 거래원가는 손익계산서에 비용처리하고 있습니다. 회사는 금융자산으로부터 받을 현금흐름에 대한 권리가 소멸하거나 이전되고, 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 이전된 경우에 당해 금융자산을 제거하고 있습니다. 한편, 매도가능금융자산과 당기손익인식금융자산은 후속적으로 공정가치로 측정하고 있으며, 대여금 및 수취채권과 만기보유증권은 유효이자율법을 사용하

여 상각후원가로 측정하고 있습니다.

당기손익인식금융자산의 공정가치 변동에 따른 손익은 발생기간에 당기손익으로 인식되고, 활성시장에서 공시되는 시장가격이 없고 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 지분상품과 가격이 공시되지 않는 이러한 지분상품과 연계되어 있으며 그 지분상품의 인도로 결제되어야 하는 파생상품은 원가로 측정하고 있으며, 그 외의 매도가능금융자산은 공정가액으로 평가하고 있습니다. 매도가능금융자산평가손익은 기타 포괄손익누계액으로 인식하고 그 매도가능금융자산을 처분하거나 손상차손을 인식하는 때, 자본에 인식된 누적 공정가치 조정분은 금융손익으로 손익계산서에 반영됩니다. 유효이자율법을 사용하여 계산한 매도가능금융자산의 이자는 금융수익의 일부로 손익계산서에 인식됩니다. 매도가능주식의 배당금은 회사의 배당금 수취 권리가 확정되는 시점에 금융수익의 일부로 손익계산서에 인식됩니다.

## 2. 공정가치로 측정하는 금융상품

### 가. 공정가치의 추정

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

구분	내역
수준 1	동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치
수준 2	직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치
수준 3	자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치

### 나. 공정가치로 평가하는 연결회사의 금융자산 내역

#### 1) 당기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
단기매도가능증권				
장기매도가능증권	14,422,500		8,702,506	23,125,006
파생상품자산			8,775,518	8,775,518
합계	14,422,500		17,478,024	31,900,524

#### 2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
----	------	------	------	----

단기매매증권	1,000,000		3,895,927	4,895,927
단기매도가능증권	3,347,961			3,347,961
장기매도가능증권	5,304,903		7,072,143	12,377,046
파생상품자산			8,538,073	8,538,073
합계	9,652,864		19,506,143	29,159,007

## 【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

2. 전문가와의 이해관계