

사업보고서

(제 16 기)

사업연도 2010년 01월 01일 부터
 2010년 12월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2011년 3월 30일

회 사 명 : 주식회사 다음커뮤니케이션

대 표 이 사 : 최세훈

본 점 소 재 지 : 서울시 용산구 한남동 714번지
(전 화) 1577-3321
(홈페이지) <http://www.daum.net>

작 성 책 임 자 : (직 책) CFO (성 명) 남재관
(전 화) 02-6718-1082

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사등의 확인 · 서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인 · 검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시서류에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2011.03.30

[주식회사 다음커뮤니케이션]

대표이사 [최세훈]

(서명)

신고업무담당이사 [남재관]

(서명)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 다음커뮤니케이션이라고 표기합니다. 영문으로는 Daum Communications Corp. 이라고 표기합니다.

나. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일 이재웅 창업주에 의하여 설립되었습니다. 그 후 1997년 5월대한민국 대표 메일이라 할 수 있는 한메일(www.hanmail.net)서비스를 시작으로 대한민국의 대표 인터넷 기업으로 성장하였습니다. 당사는 1999년 11월 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다.

다. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지

주소: 서울시 용산구 한남동 714

전화번호: 1577-3321

홈페이지: <http://www.daum.net>

라. 중소기업 해당여부

당사는 본 보고서 작성기준일 현재 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

마. 주요사업의 내용

(주요 서비스)

당사는 당사가 운영하는 www.daum.net을 통해 이메일, 검색, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 포털 서비스를 제공하고 있으며, 충성도 높은 사용자와 높은 트래픽을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 판매하고 있습니다. 당사의 수입원은 크게 검색광고, 디스플레이광고, 거래형 서비스로 구분할 수 있습니다.

(주요 수입원)

① 검색광고

검색 광고는 사용자가 특정 질의어를 당사의 검색 서비스 창에 입력했을 경우, 검색결과 중 일부섹션에 광고를 노출하는 형태의 상품입니다. 검색광고는 사용자들이 검색광고를 클릭했을 경우에만 과금하는 CPC(Cost Per Click) 상품과 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는 CPT(Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 상품으로 구성되어 있습니다. 검색 광고는 인터넷 포털 사이트를 통하여 원하는 정보를 얻고자 하는 사용자들에게 광고가 노출되기 때문에 전통 매체 대비 광고 효율성이 높고 소액으로도 광고 집행이 가능하여 중소형 광고주들의 선호도가 높습니다.

당사는 가격비교서비스인 '쇼핑하우'서비스를 운영하고 있으며, 현재 다양한 온라인쇼핑몰과의 제휴를 통해 상품을 확대하고 있습니다. 당사는 쇼핑하우에 입점된 쇼핑몰에서 판매가 성사된 건에 대해 수수료를 부과하거나, 소비자가 상품에 수행한 클릭당 수수료를 부과함으로써 수익을 창출하고 있습니다.

② 디스플레이광고

온라인 배너광고라고도 불리는 이 광고상품은 당사의 서비스가 제공되고 있는 웹사이트의 첫 화면이나 각 서비스섹션의 화면에 광고가 노출이 되는 형태의 상품입니다. 광고주의 선호도나 사용자의 주목도 등에 따라서 차별화된 상품이 차등화된 단가로 판매되고 있습니다. 또한, 당사는 당사 웹사이트 첫 화면상에 온라인 쇼핑몰 광고주들을 위한 별도의 쇼핑박스 섬네일 광고 상품을 제공하고 있습니다.

③ 기타 거래형서비스

기타 거래형 서비스는 사용자가 유료 온라인 콘텐츠를 구매하거나 무선/유료 메일 등의 서비스 이용시 과금하는 형태의 수익모델 입니다.

기타 상세한 사업의 내용은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

바. 계열회사에 관한 사항

당사는 2010년 12월 31일 현재 당사를 제외하고 4개의 비상장 계열회사로 구성되어 있습니다.

((주) 다음서비스) Daum 사이트 운영의 체계화와 전문화를 이끌어내고 고객서비스 (CS)를 제공하기 위한 자회사로서, 당사의 지분율은 100% 입니다.

((주) 다음글로벌홀딩스) 당사의 신규 사업을 전담하는 지주회사이며, 당사가 보유한 지분율은 100%입니다.

((주) 픽스코리아) 당사의 지도서비스의 콘텐츠 생산을 담당하고 있는 계열회사로서 당사가 제공중인 360도 파노라마 길거리 사진 서비스인 로드뷰 등의 서비스 콘텐츠개발을 담당하고 있습니다. 당사가 보유한 지분율은 71% 입니다.

((주)인투모스) 인투모스는 바코드와 QR(큐알) 코드 인식 애플리케이션 'QRooQRoo'(쿠루쿠루)와 장소 기반의 증강현실 애플리케이션 'ARooARoo'(아루아루) 등 스마트폰 애플리케이션을 개발 공급하는 국내 대표 모바일 업체이며, 당사가 보유한 지분율은 67%입니다.

사. 최근 3년간 신용등급

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있으며 최근 평가 등급은 A- 입니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2006.04.20	회사채	BBB-	한기평(AAA~D)	정기평가
2006.11.21	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.25	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.26	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.29	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가

2009.06.12	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2009.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2010.04.20	회사채	BBB+	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2011.01.28	회사채	A-	한기평(AAA~D)	ICR (주1)

(주1) "ICR"은 Issuer Credit Rating의 약자로 기업신용평가를 의미함

* 신용등급체계 및 부여 의미

유가증권 종류별	신용등급체계	등급정의
회사채	AAA	원리금 지급능력이 최상급임
	AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
	A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
	BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음.
	BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되자 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
	B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
	CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
	CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼
	C	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음
	D	상환불능상태임

아. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 천원)

상호	설립일	주소	주요사업	직전사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부

(주) 다음글로벌홀딩스	2007년 11월23일	서울특별시 용산구 한남동 714	서비스 (경영자문업)	63,708,040	지분율 100%	해당없음
--------------	--------------	-------------------	-------------	------------	----------	------

2. 회사의 연혁

년/월	내용
1995년 02월	(주)다음커뮤니케이션 설립
1997년 05월	국내 무료전자우편 한메일넷 서비스 개시
1998년 04월	벤처 인증
1999년 05월	'Daum 카페' 오픈
11월	코스닥 (Kosdaq) 등록
2003년 01월	차세대 검색 서비스 업체인 오버추어와 서비스 협력 체결
03월	세계적 검색엔진 구글과 제휴 및 '미디어다음' 오픈
12월	LG 화재와 온라인 자동차 보험 시장 진출, 다음다이렉트라인 설립
2004년 09월	일본 최대 커뮤니티포털을 보유 파워드컴社와 합작 (주)타운(TAON) 설립
10월	美 라이코스 인수
2006년 02월	제주 사옥 '다음 글로벌미디어센터' 오픈 EC사업부문(디앤샵) 인적분할 이사회 결의
12월	구글(www.google.com)과 종량제 검색 광고 (CPC)대행 계약 체결
2008년 03월	다음다이렉트자동차보험 ERGO사에 매각
2009년 01월	야후코리아와 검색 광고 제휴 체결
05월	네오위즈게임즈와 게임사업 제휴 체결
09월	코스닥에서 유일하게 사회책임투자(SRI) 지수 편입
10월	오버추어(www.overture.co.kr)와 종량제 검색 광고 (CPC)대행 계약 체결
12월	마이크로소프트 '빙'(www.bing.com) 검색 서비스 협력 제휴 체결
2010년 2월	마이크로 블로그 서비스 '요즘(yozm)' 오픈
2월	OOHM(Out of Home Media) 광고 플랫폼 '디지털 뷰' 오픈
9월	코드 인식 어플리케이션 회사 '인투모스' 지분 인수
10월	다음글로벌홀딩스의 자회사인 美 라이코스 매각

11월	나무커뮤니케이션 지분 (주)미디어월에 매각
12월	모바일 광고 플랫폼 Ad@m(아담) 출시
2011년 1월	전세계 소셜네트워크 서비스 '트위터' 전략적 제휴

3. 자본금 변동사항

증자(감자)현황

(기준일 : 2010년 12월 31일)

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비 고
2010.01.26	주식매수선택권 행사	보통주	6,550	500	42,000	-
2010.01.26	주식매수선택권 행사	보통주	9,000	500	44,000	-
2010.01.26	주식매수선택권 행사	보통주	3,900	500	65,000	-
2010.01.26	주식매수선택권 행사	보통주	70	500	43,000	-
2010.01.26	주식매수선택권 행사	보통주	6,850	500	37,000	-
2010.01.26	주식매수선택권 행사	보통주	5,500	500	52,000	-
2010.01.26	주식매수선택권 행사	보통주	1,200	500	64,000	-
2010.02.24	주식매수선택권 행사	보통주	900	500	64,000	-
2010.02.24	주식매수선택권 행사	보통주	2,150	500	42,000	-
2010.02.24	주식매수선택권 행사	보통주	19,750	500	44,000	-
2010.02.24	주식매수선택권 행사	보통주	80	500	43,000	-
2010.02.24	주식매수선택권 행사	보통주	4,050	500	37,000	-
2010.02.24	주식매수선택권 행사	보통주	3,300	500	52,000	-
2010.03.30	주식매수선택권 행사	보통주	1,400	500	42,000	-
2010.03.30	주식매수선택권 행사	보통주	400	500	44,000	-
2010.03.30	주식매수선택권 행사	보통주	100	500	43,000	-
2010.03.30	주식매수선택권 행사	보통주	2,100	500	37,000	-
2010.03.30	주식매수선택권 행사	보통주	5,000	500	52,000	-

2010.04.29	주식매수선택권 행사	보통주	19,030	500	37,000	-
2010.04.29	주식매수선택권 행사	보통주	2,003	500	42,000	-
2010.04.29	주식매수선택권 행사	보통주	3,000	500	52,000	-
2010.04.29	주식매수선택권 행사	보통주	300	500	64,000	-
2010.05.31	주식매수선택권 행사	보통주	3,200	500	42,000	-
2010.05.31	주식매수선택권 행사	보통주	12,100	500	65,000	-
2010.05.31	주식매수선택권 행사	보통주	1,220	500	43,000	-
2010.05.31	주식매수선택권 행사	보통주	29,350	500	37,000	-
2010.05.31	주식매수선택권 행사	보통주	12,600	500	52,000	-
2010.05.31	주식매수선택권 행사	보통주	7,500	500	64,000	-
2010.05.31	주식매수선택권 행사	보통주	450	500	78,000	-
2010.06.29	주식매수선택권 행사	보통주	1,950	500	78,000	-
2010.06.29	주식매수선택권 행사	보통주	2,100	500	42,000	-
2010.06.29	주식매수선택권 행사	보통주	11,800	500	37,000	-
2010.06.29	주식매수선택권 행사	보통주	3,090	500	43,000	-
2010.06.29	주식매수선택권 행사	보통주	1,120	500	52,000	-
2010.06.29	주식매수선택권 행사	보통주	8,600	500	64,000	-
2010.06.29	주식매수선택권 행사	보통주	34,150	500	65,000	-
2010.07.27	주식매수선택권 행사	보통주	800	500	42,000	-
2010.07.27	주식매수선택권 행사	보통주	6,150	500	65,000	-
2010.07.27	주식매수선택권 행사	보통주	1,780	500	43,000	-
2010.07.27	주식매수선택권 행사	보통주	2,400	500	52,000	-
2010.07.27	주식매수선택권 행사	보통주	5,120	500	64,000	-
2010.07.27	주식매수선택권 행사	보통주	900	500	78,000	-
2010.08.30	주식매수선택권 행사	보통주	100	500	65,000	-
2010.08.30	주식매수선택권 행사	보통주	140	500	43,000	-
2010.08.30	주식매수선택권 행사	보통주	400	500	37,000	-
2010.08.30	주식매수선택권 행사	보통주	300	500	64,000	-
2010.09.27	주식매수선택권 행사	보통주	1,500	500	65,000	-

2010.09.27	주식매수선택권 행사	보통주	200	500	43,000	-
2010.09.27	주식매수선택권 행사	보통주	1,800	500	37,000	-
2010.09.27	주식매수선택권 행사	보통주	1,400	500	64,000	-
2010.10.27	주식매수선택권 행사	보통주	11,650	500	65,000	-
2010.10.27	주식매수선택권 행사	보통주	7,400	500	37,000	-
2010.10.27	주식매수선택권 행사	보통주	900	500	52,000	-
2010.10.27	주식매수선택권 행사	보통주	555	500	64,000	-
2010.11.26	주식매수선택권 행사	보통주	6,900	500	65,000	-
2011.11.26	주식매수선택권 행사	보통주	1,338	500	43,000	-
2010.11.26	주식매수선택권 행사	보통주	400	500	37,000	-
2010.11.26	주식매수선택권 행사	보통주	785	500	64,000	-
2010.12.22	주식매수선택권 행사	보통주	17,463	500	65,000	-
2010.12.22	주식매수선택권 행사	보통주	360	500	43,000	-
2010.12.22	주식매수선택권 행사	보통주	4,900	500	37,000	-
2010.12.22	주식매수선택권 행사	보통주	2,000	500	52,000	-
2010.12.22	주식매수선택권 행사	보통주	210	500	64,000	-

4. 주식의 총수 등

당사는 2010년 12월 31일 현재 발행할 주식의 총수는 100,000,000주이며, 현재까지발행한 주식의 총수는 보통주 16,462,765주입니다. 지난 2006년 4월 감자를 통해 감소한 주식의 총수는 3,101,376이며, 이에 따라 현재 발행주식의 총수이자 유통주식수는 보통주 13,361,389 주입니다.

주식의 총수 현황

(기준일 : 2010년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주		합계	
I. 발행할 주식의 총수	100,000,000	-	100,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	16,462,765	-	16,462,765	-

III. 현재까지 감소한 주식의 총수	3,101,376	-	3,101,376	-
1. 감자	3,101,376	-	3,101,376	-
2. 이익소각	-	-	-	-
3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
4. 기타	-	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	13,361,389	-	13,361,389	-
V. 자기주식수	0	-	0	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	13,361,389	-	13,361,389	-

5. 의결권 현황

(기준일 : 2010년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분		주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	13,361,389	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (E = A - B - C + D)	보통주	13,361,389	-
	우선주	-	-

6. 배당에 관한 사항 등

최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분		제16기	제15기	제14기
주당액면가액 (원)		500	500	500
당기순이익 (백만원)		111,717	31,096	45,934
주당순이익 (원)		8,437	2,394	3,550
현금배당금총액 (백만원)		10,008	-	-
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
현금배당성향 (%)		9	-	-
현금배당수익률 (%)	보통주	1	-	-
	우선주	-	-	-
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	749	-	-
	우선주	-	-	-
주당 주식배당 (주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

(산업의 특성) 온라인광고는 크게 검색광고와 디스플레이광고로 구분됩니다. 검색광고는 특정한 키워드에 대한 검색결과로 노출되는 광고입니다. 현재 검색광고 시장은 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는 CPT(Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 검색상품시장과 사용자들이 검색광고에 클릭을 했을 때에만 과금이 되는 CPC(Cost Per Click) 검색상품시장으로 세분화되어 있습니다. 최근에는 광고주들이 클릭 했을 때에만 과금이 되는 CPC 방식을 보다 선호함에 따라 CPC 검색 상품 중심으로 영업이 더욱 활발하게 진행되고 있는 상황입니다. 이러한 검색광고를 소비하는 대부분의 사용자는 인터넷 포털 사이트를 통하여 원하는 정보를 얻고자 하는 의도를 가진 사용자들이 대부분입니다. 따라서 인터넷 사이트의 고유한 정보가 많은 사이트일수록 높은 트래픽을 올릴 수 있고 더 많은 사용자에게 광고를 노출시킬 수 있는 특성을 가지고 있습니다. CPC상품의 경우 광고주들이 입찰방식을 통해 한정된 지면에 광고를 노출하기 때문에 검색광고주를 많이 확보할 수록 PPC(Price Per Click) 즉, 클릭당 과금되는 단가가 올라가는 특성이 있습니다.

디스플레이광고의 경우 검색광고 대비 규모가 큰 광고주들이 주요 타겟이며, 포털의 첫 화면이나 뉴스서비스 화면 등 트래픽이 몰리는 서비스 섹션에 광고 노출을 보장하는 상품으로 포털의 브랜드 인지도, 즉 매체력이 중요한 경쟁요소가 됩니다. 따라서 사용자들은 포털사이트를 변경함에 따른 비용이 거의 들지않음에도 불구하고, 상위 몇 개의 업체들이 대부분의 시장을 점유하고 있으며 선점을 통해 확보된 경쟁력은 후발업체들에게는 높은 진입장벽이 되고 있습니다.

(산업의 성장성) 온라인 광고 시장은 지난 몇년간 타 산업 대비 고성장을 기록해 왔습니다. 2010년 인터넷 광고 시장은 본격적인 경기 회복의 효과와 월드컵 및 지방선거 등 다양한 이벤트로 인한 광고주들의 예산 증가로 1조 5,835억원을 기록하며 2009년 1조 2,430억원 대비 약 27.4% 증가하였습니다.

- 국내 온라인 광고 시장 규모

(단위: 억원)

구분	2004년	2005년	2006년	2007년	2008년	2009년	2010년
온라인광고시장전체	4,832	6,625	8,907	11,36	12,859	12,430	15,835
디스플레이광고시장	2,672	3,223	4,015	4,584	4,787	4,180	5,656
검색광고시장	2,160	3,402	4,892	6,780	8,082	8,250	10,179

(출처: 제일기획, HS애드, 미디어미래연구소, 2010년 12월)

2011년부터 당사와 같은 산업내 속한 NHN의 검색 광고 대행사가 오버추어코리아에서 NBP(NHN Business Platform)로 전환됨에 따라 검색 시장 구도에 많은 변화가 있을 것으로 예상됩니다. 2010년까지 검색광고주들은 오버추어 검색 광고 상품을 구매함으로써 국내 주

요 포털의 1단 검색광고 영역에 동시 노출이 가능하였었습니다. 이번 계약 종료로 국내 최대 광고주수를 보유하고 있는 오버추어의 역할은 다소 축소될 것으로 예상되며, 일부 NHN의 1단 광고 개제를 희망하는 광고주들이 NBP로 이동할 가능성을 배제할 수 없습니다. 다만, 최근 광고주들이 다양한 검색 상품 믹스를 통해 광고 효율성을 높이는 것이 보다 중요하다는 인식을 하고 있으며, 기존과 동일한 수준의 광고 노출 수를 유지하기 위해서 오버추어의 광고 상품 또한 지속적으로 구매가 이루어 질 것으로 예상되어 광고주 이탈은 다소 제한적 일 것으로 판단됩니다.

한편, 2010년부터 국내에도 스마트폰, 태블릿 PC 등 모바일 디바이스가 본격적으로 확산됨에 따라 모바일을 통한 인터넷 이용율이 급속도로 증가하고 있으며, 2011년에는 스마트 TV 등 기존의 PC기반의 인터넷 서비스가 확산 될 수 있는 다양한 유형의 플랫폼이 등장함에 따라 신규 매체 광고 성장이 예상되고 있습니다.

(경기변동의 특성) 광고산업은 산업 특성상 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고집행을 미루거나 축소하기 때문에 경기하강의 시점에는 매출의 규모의 성장세가 다소 둔화되거나 하락 할 수 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있는 온라인 광고산업의 경우 상대적인 경기 민감도는 낮다고 할 수 있겠습니다. 전통적으로 기업들은 1분기 및 3분기 대비 2분기 및 4분기에 더욱 활발하게 광고 예산 집행하는 경향을 보이고 있습니다

(국내외 시장 여건) 인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 인지도면에서 사용자에게 얼마나 선점효과를 가지고 있는지에 따라 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이러한 이유로 대부분의 국내 인터넷 포털사업자들이 매우 유사한 서비스를 보유하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇 개의 사업자들이 시장을 점유하고 있습니다. 또한, 온라인 광고 산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리잡고 있습니다. 특히, 최근에는 지도 기반의 서비스를 바탕으로 적은 예산으로도 효과적인 광고가 가능한 지역 기반의 광고 상품 제공을 통해 새로운 지역 광고주를 유입하는 등 온라인 광고 매체의 경쟁력은 지속적으로 유지 될 것으로 예상됩니다

나. 회사의 현황

(1) 영업 개황

당사가 제공하고 있는 주요 서비스 및 현황은 다음과 같습니다.

A. 검색

당사는 수천만 이용자들이 다년간 축적해 놓은 거대하고 전문적인 콘텐츠와 자체 개발한 검색엔진을 토대로 개인의 라이프스타일에 가장 최적화된 생활형 검색 서비스를 제공하고 있습니다.

2010년에는 스마트앤서, 뉴스클러스터링 검색, 로드뷰 검색, 소셜검색 등 혁신적인 서비스를 발빠르게 선보이면서 시장에서 검색 서비스 사업자로서 선도적이고 혁신적인 이미지를 구축하였습니다. 또한, 모바일 환경에서 보다 편리한 검색 서비스를 사용할 수 있도록 음성검색, 코드검색, 사물검색, 음악 검색 등의 서비스를 제공함으로써 검색 부문의 인지도를 강화하고 있습니다. 2011년 1월에는 새롭게 변화되는 SNS 환경에 맞추어 트위터와의 전략적 제휴를 체결하였으며, 이용자에게 더욱 유용한 검색 결과를 제공할 수 있는 발판을 마련하였습니다.

B. 커뮤니티

당사는 지난 1999년 카페 서비스를 시작으로 온라인 커뮤니티 문화를 새롭게 전개해왔습니다. 현재 약 800만개, 3,800만 회원이 참여하는 국내 최대 커뮤니티인 카페 (cafe.daum.net) 및 1인 미디어 서비스 블로그(blog.daum.net), 개방형 블로그 서비스 티스토리 (www.tistory.com) 등 다양한 커뮤니티 서비스를 선보이고 있습니다.

국내에서 트위터나 페이스북과 같은 소셜네트워킹 서비스가 빠르게 확산되고 있으며, 당사는 이러한 시장 환경에 빠르게 대응하기 위하여 외부의 SNS서비스와 적극적인 연동을 통해 트래픽을 유입하고 있습니다. 또한, 자체적으로 마이크로블로그 서비스인 'Yozm'을 제공함으로써 향후 한국형 SNS로 발전해 나갈 계획을 가지고 있습니다.

C. 메일

1997년 5월 국내 최초로 무료 웹메일 서비스로 선보인 한메일(www.hanmail.net)은 친근하고 편안한 이미지로 현재 3,800만 명의 회원들과 함께 대한민국 대표 메일로 성장했습니다. 한메일은 철저한 보안을 기반으로 한 서비스를 제공하고 있으며, 스팸방지 정책 및 시스템을 적극적으로 개발, 도입하여 대한민국에서 가장 깨끗한 메일 환경을 고객들에게 제공하고 있습니다.

D. 뉴스

당사의 뉴스 서비스 '미디어다음'은 네티즌과 쌍방향 커뮤니케이션이 이루어지는 공간으로 정보광장, 토론광장, 참여광장으로서 역할을 수행해 나가고 있습니다. 미디어다음은 국내외 주요 통신사와 일간지, 스포츠지, 전문지 등 제휴 언론사 뉴스를 제공하고 있습니다. 최근에는 스타, 포토, 영상, 프로그램, 실시간 SNS까지 한층 강화된 연예 뉴스를 선보여 보다 풍성한 콘텐츠를 제공하고 있습니다.

그밖에도 보다 빠른 스포츠 소식과 축구, 야구, 농구 경기의 생생한 중계를 볼 수 있는 스포츠 전문섹션과 대한민국 No.1 여론 광장인 아고라 등 다양한 서비스를 제공하고 있습니다.

E. 모바일

모바일 디바이스를 통한 인터넷 사용이 증가함에 따라 Entertainment, Information, Communication 부문의 서비스들이 향후 모바일에서 더욱 확산될 것으로 기대하고 있습니다. 당사는 다양한 서비스를 모바일 환경에서 좀더 편리하고 빠르게 사용할 수 있도록 m.daum.net이라는 모바일 전용 홈페이지를 개설하고, 지도, TV팟, 마이피플, 다음앱 등 모바일 서비스의 핵심 기술 고도화를 통하여 사용자에게 새로운 가치를 제공하고자 노력하고 있습니다.

최근에는 마이피플 어플리케이션에 무료통화기능을(mVoIP) 추가하는 등 모바일 시장을 지속적으로 선도하면서 사용자의 만족도를 높이고 있습니다.

F. 로컬

Daum 지도 서비스는 국내 최고의 해상도를 자랑하는 전국 항공사진 서비스인 '스카이뷰', 360도 파노라마 거리사진을 생생하게 지도와 함께 확인할 수 있는 서비스인 '로드뷰', 전국 고속도로와 주요 국도 구간, 서울/수도권의 주요 도로 소통상황을 실시간으로 지도위에 표현하는 서비스인 '실시간 교통정보 서비스' 를 제공하며 이용자들의 생활에 좀더 밀접하게 연동된 편리한 서비스를 제공하고 있습니다.

(2) 시장점유율

당사는 2010년 12월 말 기준으로 월 2,883만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며

국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하였습니다. 특히, 2010년 12월 현재 당사 트래픽(페이지뷰)의 많은 부분을 차지하는 뉴스서비스, 커뮤니티, 이메일서비스는 모두 국내 1위의 페이지뷰를 기록하고 있어 국내 최고의 미디어 플랫폼으로서의 당사의 위상을 공고히 해주고 있습니다. 참고로, 2010년 12월 현재 www.daum.net의 시작페이지 설정 점유율은 25.8%입니다. 또한, 당사는 차별화된 검색서비스 제공을 통하여 사용자의 만족도를 높이고 있으며 그 결과, 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 통합검색 클릭수와 시장점유율이 꾸준히 증가하고 있습니다. 2010년 12월 현재 당사의 통합검색점유율은 21.2%를 기록하였습니다. (출처: 코리아클릭)

(3) 주요 경쟁 요소

당사의 경우 1995년 설립 이래 국내 최초이자 최대 규모의 커뮤니케이션 서비스인 '한메일' 서비스를 시작으로 사용자들의 다양한 목소리를 담은 커뮤니티 포털, 신뢰받는 미디어 포털, 유저의 가치에 중심을 두는 UCC세상으로 진화를 거듭해 왔습니다. 이 결과 당사는 충성도 높은 사용자와 사용자들이 당사 플랫폼에서 생산하고 축적한 독창적인 콘텐츠들을 보유하고 있으며, 'Life on Daum'이라는 비전을 가지고, 사용자들의 생활 속에 중심이 되는 디지털 정보 생활 플랫폼으로 발전하고 사용자들의 생활을 즐겁고 편리하게 진화시키고자 노력을 하고 있습니다.

(4) 신규사업 등의 내용 및 전망

당사는 스마트 폰 등 다양한 모바일 디바이스의 확산으로 모바일 트래픽이 급속도로 증가할 것으로 기대 하고 있습니다. 2010년 12월 부터 당사는 모바일 광고 네트워크 사업 모델인 "Ad@m" (Advertising at Mobile)을 선보였습니다. 당사는 국내 모바일 기반의 다양한 매체사와 제휴 계약을 통해 네트워크를 확보하고 있으며, 해당 네트워크에 속한 매체의 트래픽을 기반으로 광고 영업을 진행하고 있습니다. 더불어 지난 12월에 새롭게 선보인 소셜쇼핑과 최근 꾸준히 성장하고 있는 로컬검색, 디지털뷰 등 신규 비즈니스 강화로 2011년 또한 매출이 한 단계 더 성장하는 한 해가 될 것으로 기대하고 있습니다

2. 매출에 관한 사항

가. 매출실적

2010년 연간 기준으로 당사의 매출은 검색광고 52.0%, 디스플레이광고 43.3%, 거래형서비스 4.7%로 구성되어 있습니다.

(단위: 백만원)

과 목	제 16기		제 15기		제 14기	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
검색광고	179,647	52.0%	124,652	51.0%	130,394	55.7%
디스플레이광고	149,486	43.3%	104,827	42.9%	89,233	38.1%
거래형	16,376	4.7%	15,077	6.2%	14,337	6.1%
계	345,510	100.0%	244,556	100.0%	233,963	100.0%

나. 판매방법 및 조건

온라인 광고 영업은 주로 사내 광고전문영업조직의 직접영업과 광고대행사를 통한 간접영업을 통하여 이뤄지고 있습니다. 기타 거래형 서비스는 주로 온라인상에서 홍보 및 판매가 이뤄지거나 특정 업체와의 계약을 통해 진행되기도 합니다. 온라인 광고 및 거래형 서비스의 자세한 판매경로는 아래와 같습니다.

- (1) 직영업 : 당사 영업조직이 직접 광고주들에게 검색광고, 디스플레이광고 등을 판매하는 형태.
- (2) 대행영업 : 외부 대행사 영업조직을 활용하여 판매하는 형태
- (3) 온라인구매 : 최종소비자의 온라인 쇼핑서비스를 통한 상품구매 및 온라인 유료 콘텐츠 구매.

다. 판매전략

종합 온라인 포털서비스 사업자로서 당사는 편리하고 유익한 온라인 서비스와 콘텐츠를 제공함으로써 높은 온라인 트래픽을 창출해 내는 것이 가장 본질적인 판매 전략입니다. 또한 광고 구매자의 만족도를 높여줄 수 있는 새로운 광고기법을 제시하고, 효과 높은 광고상품을 개발해 나가고 있습니다. 광고 뿐만 아니라 전자상거래, 기타 거래형 서비스를 통한 소비활동도 트래픽과 비례하여 이루어지고 있습니다.

이와 같이 질 높은 서비스의 제공과 더불어, 각종 마케팅과 이벤트 등을 통해 수요자 저변을 확대하고 판매를 촉진하는 전략도 병행하고 있습니다.

3. 연구개발활동

가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직

당사는 자체 부설 미디어 연구소를 보유하고 있습니다.

미디어연구소는 다음커뮤니케이션의 부설 연구소로서, 1995년 설립된 이래 다음커뮤니케이션의 다양한 인터넷 제품군에 대한 기반 연구를 전담하여 왔으며, 특히 세계적으로 그 기술력을 높이 인정받고 있는 대용량 데이터 처리기술 분야, 스팸 방지기술 분야 등에서 독보적인 위치를 차지하고 있습니다.

미디어연구소는 연구소장 1인과 연구전담요원으로 구성되어 있으며, 2011년 3월 현재 총 59명의 연구전담요원이 인터넷 비즈니스와 관련된 각종 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다. 연구원은 박사급 연구원 2명, 석사급 연구원 25명, 학사급 연구원 32명으로 구성되어 있으며, 각각 서비스 현업부서와 함께 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다.

미디어 연구소는 CTO(Chief Technology Officer) 산하 당사 인터넷 플랫폼의 대용량 트래픽 처리와 안정적이고 생활에 유익한 인터넷 서비스의 안정적인 구현에 필요한 기반 기술 및 미래기술과 관련한 연구인력과 Data Integration, 검색서비스, 검색컨텐츠, 검색엔진, 전문검색 개발, Data Mining 등 데이터 검색 관련한 연구인력이 활동하고 있습니다. 연구소장은 당사의 CTO가 겸직하고 있습니다.

(2) 연구개발비용

(단위: 천원)

과 목		제16기	제15기	제14기	비 고
원 재 료 비		-	-	-	
인 건 비		29,803,791	21,682,381	18,400,444	
감 가 상 각 비		-	-	-	
위 탁 용 역 비		1,910,287	1,588,483	841,482	
기 타		-	-	-	
연구개발비용 계		31,714,078	23,270,864	19,241,926	
회계처리	영업 비용	29,803,791	21,682,381	18,400,444	
	개발비(무형자산)	1,910,287	1,588,483	841,482	
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계÷당기매출액×100]		9.18%	9.52%	8.22%	

나. 연구개발실적

연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
Open API 인증개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
BI Deploy Management 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
카드사 한도알림 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
회원정보시스템 이중화 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
실명인증서비스 보안시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
회원정보조회시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
해킹차단시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
피드백시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
ID찾기 서비스 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
DNA포탈구축	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
FLV 기반 동영상 플레이어 개발 진행중	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
대용량 고성능 검색엔진 개발 진행중	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
CDO 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발

카페스토어 추가 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
다음컬럼 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
다음메신저 플래시 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
로컬다음 2.0 오픈	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
DTV 포털웹서비스 디자인개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
지식검색 플랫폼 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
팝업 Daum 모바일 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
그룹웨어	내부연구소 및 외주	내부통제 강화
KT 네스팟 단말기 전용 한메일넷 클라이언트 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
검색엔진 검색서비스 개발유	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
pLog 지도 서비스 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
미디어다음	내부연구소	서비스플랫폼개발
포토앨범(폰사진)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(NSP)	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페랭킹	내부연구소	서비스플랫폼개발
스쿨메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
로또	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색(성인광고개발)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(비즈샵)	내부연구소	서비스플랫폼개발
인터넷잡지	내부연구소	서비스플랫폼개발
GSF	내부연구소	서비스플랫폼개발
biz cafe	내부연구소	서비스플랫폼개발
컨텐츠메니지먼트시스템(CMS2)	내부연구소	서비스플랫폼개발
EMS2차개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
정기결제시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
LMS(교육관리시스템)	내부연구소	서비스플랫폼개발
캠퍼스검색	내부연구소	서비스플랫폼개발
포토메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
그림엽서	내부연구소	서비스플랫폼개발

Arachne(SSO)싱글사인온	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰캠	내부연구소	서비스플랫폼개발
블로그	내부연구소	서비스플랫폼개발
메신저4.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF멀티팩폰게임	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰샷카페	내부연구소	서비스플랫폼개발
서치스크린	내부연구소	서비스플랫폼개발
화상회의시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
가계부	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색로그분석시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
환금형 다음캐쉬 제작	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색리모콘	내부연구소	서비스플랫폼개발
item mall 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색서비스 운영툴	내부연구소	서비스플랫폼개발
Service Information System (SIS)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음 쿠폰서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
이메일발송시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
업적관리 프로그램	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF KUN 독립메뉴	내부연구소	서비스플랫폼개발
LG 스마트폰	내부연구소	서비스플랫폼개발
WIPI Daum 모바일 서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
플래닛	내부연구소	서비스플랫폼개발
LGT 카페알림	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어	내부연구소	서비스플랫폼개발
J2프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색본부 포토갤러리 개발 외주	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어(외주)	내부연구소	서비스플랫폼개발
Griffin	내부연구소	서비스플랫폼개발
#7900연동(플래닛)	내부연구소	서비스플랫폼개발

무비시사회	내부연구소	서비스플랫폼개발
무선플래넷서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
GNOS	내부연구소	서비스플랫폼개발
Glory프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
YouFree프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
GAIA	내부연구소	서비스플랫폼개발
Active Synch Server	내부연구소	서비스플랫폼개발
Breeze 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
Magpie 1.0	내부연구소	서비스 품질 향상
Morpheus	내부연구소	서비스 품질 향상
HanMail pop3/SMTP 오픈	내부연구소	서비스플랫폼개발
개인정보영향평가 시스템 고도화	내부연구소	개인정보 보호강화/신뢰성확보
라이코스 메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
OSS프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
쇼핑광고플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
Polaris	내부연구소	서비스플랫폼개발
Midas	내부연구소	서비스플랫폼개발
Dynamic Data Management	내부연구소	서비스품질향상
Lineup	내부연구소	서비스품질향상
실시간검색서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음오픈에디터 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
스마트앤서 검색 서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
음악 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
모바일 웹 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
사물검색	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
ad@m	내부연구소	서비스플랫폼개발
대화형 모바일 음성 검색 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
클라우드 기반 시맨틱 웹 검색 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
시맨틱 웹 기반 영화LOD 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발

개방형USN 기반 센서 오픈API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
---------------------------	------------	----------

4. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 회사의 상표, 고객관리 정책

당사는 1995년 설립 초기부터 CI 및 신규 서비스 네임 등에 대한 상표권을 획득하는 등 지적 재산권에 대한 아낌없는 투자와 끊임없는 관심을 기울여 상표에 대한 인지도 및 독점적 권리를 보유하고 있으며, 2010년 4월 CI변경 계획에 따라 신CI 또한 상표출원하였습니다. CI 뿐만 아니라 한메일, 아고라, 쇼핑하우, 스카이뷰, 로드뷰, 다음뷰 등 당사가 제공하고 있는 서비스에 대해서도 상표권을 확보하였으며, 신규 서비스 오픈에 따라 요즘(YOZM), 마이피플, 디어로, 클라우드 상표를 출원하는 등 적극적인 상표권 확보로 현재 492건의 등록상표를 보유하고 있으며, 177건이 출원되어 등록 과정 중에 있습니다.

나. 지적재산권 보유 현황

당사는 영위하는 사업과 관련하여 2010년 12월 31일 기준으로 현재 33건의 특허, 492건의 국내상표, 19건의 해외상표, 63건의 디자인권을 취득하여 보유하고 있으며, 상세 내용은 다음을 참고하시기 바랍니다.

구분	특허번호	취득일	내용
특허	10-0578751	2006-05-04	메시지 서비스 방법 및 시스템
	10-0744063	2007-07-24	인터넷 검색 광고 서비스 시스템 및 방법
	10-0773066	2007-10-29	인터넷 정보검색 방법
	10-0786795	2007-12-11	인터넷 광고 서비스 시스템
	10-0786796	2007-12-11	인터넷 광고 과금 방법 및 시스템
	10-0831197	2008-05-15	콘텐츠 제공 방법 및 시스템
	10-0892263	2009-04-01	카테고리별 키워드 추천 시스템 및 방법
	10-0899203	2009-05-18	검색 서비스 제공 장치 및 그 방법
	10-0899204	2009-05-18	스킨 이미지 검출 장치 및 그 방법과 이를 위한 프로그램이 저장된 기록 매체
	10-0901763	2009-06-02	검색창을 이용한 명령어 실행 시스템 및 방법
	10-0906808	2009-07-01	검색엔진에 연동한 쿠폰 제공 방법 및 검색 서버
	10-0906809	2009-07-01	키워드 검색 방법 (1)
	10-0931693	2009-12-04	키워드 검색 방법 (2)
	10-0906810	2009-07-01	키워드 검색 방법 (3)

	10-0909470	2009-07-20	멀티미디어 콘텐츠 검색 방법 및 시스템
	10-0912504	2009-08-10	인터넷에서의 사용자 로그인 제공 방법
	10-0917926	2009-09-10	썸네일 생성 시스템 및 생성 방법 (1)
	10-0916854	2009-09-03	썸네일 생성 시스템 및 생성 방법 (2)
	10-0911059	2009-07-30	썸네일 생성 시스템 및 생성 방법 (3)
	10-0913069	2009-08-13	실시간 개인 방송 시스템 및 방법
	10-0921180	2009-10-05	키워드광고 판매 시스템 및 방법
	10-0935237	2009-12-24	외장형 IPTV 수신 장치
	10-0945947	2010-02-26	메시지 서비스 시스템의 메시지 정리 방법
	10-0946786	2010-03-03	인터넷에서의 마우스 트래킹 방법
	10-0952751	2010-04-06	VOD 서비스 시스템 및 그 방법
	10-0957007	2010-05-03	실시간 개인 방송의 맞춤형 광고 제공 시스템 및 방법
	10-0962701	2010-06-03	메일목록 제공 방법
	10-0968545	2010-06-30	연관 콘텐츠 제공 방법
	10-0972455	2010-07-20	검색 히스토리 서비스 방법 및 시스템
	10-0976875	2010-08-12	수신자 주소 추천 시스템 및 방법
	10-0978225	2010-08-20	주문형 비디오 서비스의 맞춤형 광고 제공 시스템 및 방법
	10-0988648	2010-10-12	단어 교정 장치 및 그 방법
	10-0989182	2010-10-14	동영상에 대응되는 투명 레이어를 이용한 부가 서비스 제공 방법 및 시스템
상표	아고라, 한메일, 쇼핑하우, 애드하우, 로드뷰, 스카이뷰, 마이디어, 스토어뷰, 다음채, 이벤트뷰, 리버뷰, 쿠폰뷰, 마운틴뷰, 마켓뷰, 뉴스뷰, Daum View 등 총 492건 국내등록, 19건의 해외등록		
디자인	화상디자인이 표시된 컴퓨터 모니터, 화상디자인이 표시된 텔레비전 수상기, 자기카드 포함 총 63건 등록		

다. 법률/규정 등에 의한 규제사항

인터넷에서 유통되는 정보에 대한 자율규제는 각종 논란이 적지 않아 세계적으로도 자율규제가 활성화 되어 있습니다. 국내에서는 지난 2009년 3월 주요 포털 6개사를 중심으로 한국인터넷자율정책기구(KISO)가 출범하여 현안에 대해 유기적으로 대응하고 있습니다. 다음은 인터넷의 개방성을 해치지 않으면서 인터넷이 신뢰할 수 있는 정보 소통의 공간으로 성장할 수 있도록 자율 규제의 노력을 계속해 나갈 예정입니다. 특히 지난해 말 인터넷 논객 미네르바의 기소 근거가 된 법 조항이 위헌이라는 헌법재판소의 결정에 따라 인터넷서비스사업자의 자율규제가 보다 활성화될 것으로 기대됩니다. 이와 함께 국내 사업자와 해외 사업자의 역차별 논란을 낳은 인터넷 실명제에 대한 헌법소원이 진행되는 가운데 주무부처인 방송통신위원회도 각종 인터넷 관련 규제를 개선하려는 노력을 계속하고 있습니다. 법령과 규제 환

경의 변화는 온라인 서비스 사업자에게 일정한 영향을 줄 수 있으나 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 책임을 다할 예정입니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

(단위 : 천원)

구 분	제16기	제15기	제 14 기	제 13 기	제 12 기
[유동자산]	235,690,117	160,170,783	141,677,252	87,957,108	69,996,259
· 당좌자산	235,690,117	160,170,783	141,677,252	87,957,108	69,996,259
· 재고자산	-	-	-	-	-
[비유동자산]	206,906,459	137,314,414	141,515,933	132,917,782	155,197,497
· 투자자산	90,339,458	56,115,667	51,575,521	59,689,486	91,361,173
· 유형자산	64,381,652	55,298,630	76,421,294	53,904,209	47,248,755
· 무형자산	22,182,948	14,395,340	10,169,843	11,657,506	12,123,731
· 기타비유동자산	30,002,401	11,504,777	3,349,275	7,666,581	4,463,838
자산총계	442,596,576	297,485,197	283,193,185	220,874,890	225,193,756
[유동부채]	84,141,896	77,785,961	86,305,144	70,406,696	112,682,065
[비유동부채]	7,161,819	10,129,212	22,551,300	36,163,486	28,349,333
부채총계	91,303,715	87,915,173	108,856,444	106,570,182	141,031,397
[자본금]	6,680,695	6,528,838	6,481,887	6,443,197	6,273,214
[자본잉여금]	157,336,011	138,262,243	133,521,988	120,244,001	105,572,861
[자본조정]	7,905,462	10,469,190	9,543,551	5,603,511	2,175,051
[기타포괄손익누계액]	2,088,494	-11,255,381	-10,287,698	-7,129,158	-3,413,665
[이익잉여금]	177,282,199	65,565,134	35,077,014	-10,856,843	-26,445,102
자본총계	351,292,861	209,570,024	174,336,741	114,304,708	84,162,359
매출액	345,509,571	244,556,150	233,963,083	214,508,048	197,091,055
영업이익	97,907,181	44,541,030	46,010,660	51,497,979	36,040,874
계속사업이익	111,717,065	31,096,280	45,933,856	15,633,927	16,801,487
당기순이익	111,717,065	31,096,280	45,933,856	15,633,927	16,801,487
· 기본주당이익	8,437	2,394	3,550원	1,227원	1,163원
· 희석주당이익	8,385	2,389	3,516원	1,214원	1,156원

2. 요약연결재무정보

연결재무제표는 당사의 연결대상회사(주식회사 다음글로벌홀딩스)의 결산 및 감사에 필요한 시간으로 인하여 사업보고서 제출일 현재 제출하지 못하였습니다. 2011년 4월 30일 이전까지 연결재무제표에 대한 감사가 종료되는 즉시 제출할 예정입니다.

2. 재무제표 이용상의 유의점

가. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그 사유

(1) 제14기 중 기업회계기준서 제 15호(지분법)가 개정됨에 따라 종속회사에 대한 지분법 적용시, 투자계정의 잔액이 영(0)이하가 되는 경우를 제외하고 지배회사 개별재무제표의 당기순손익과 순자산이 연결재무제표의 당기순손익 및 순자산에 대한 지배회사의 지분과 일치되도록 회계처리 하였으며, 비교 표시된 전기 재무제표는 개정된 기업회계기준서에 따라 재 작성되었습니다. 이에 따라 전기말 지분법자본변동 중 종속회사인 지분법피투자회사 주식의 추가취득과 관련된 투자제거차액 9,577,566천원은 기타자본잉여금으로 재 분류하였습니다.

(2) 제13기 재무제표는 기업회계기준서 제21호 및 회계기준적용의견서 06-2를 적용하여 작성되었으며, 비교 표시된 제12기 재무제표는 기업회계기준서 제1호에 따라 재 작성되었습니다.

(3) 비교 표시된 제12기 재무제표의 일부 계정과목은 기업회계기준서 제21호의 적용에 따른 제13기 재무제표의 표시방법에 따라 재분류하였으며, 일부 계정과목은 제13기 재무제표와의 비교를 용이하게 하기 위하여 제13기 재무제표의 계정과목에 따라 재 분류하였습니다. 이러한 재 분류는 제12기에 보고된 순이익이나 순자산에 영향을 미치지 않습니다.

(4) 기업회계기준서 제4호 수익인식기준에 따라 상품공급자로부터 받은 상품을 인터넷 상에서 중개/판매하거나 경매하고 수수료를 수취하는 매출의 경우 제 9기부터 상품공급가액 총액을 매출로 인식하는 방법에서 관련수수료만을 매출로 인식하는 방법으로 변경하였습니다.

나. 최근 5사업연도 중 당기순손실이 발생한 사업연도와 그 주요원인

(단위: 백만원)

구분	당기순이익	주요원인
제11기	(-)34,399	- 이자비용 9,980백만원 - 지분법평가손실 64,171백만원 : Daum International Corp.(구 Fenix Aquisition Corp.) 38,649백만원, 다음다이렉트자동차보험(주) 10,607백만원, (주)다음온켓 8,270백만원, (주)타운(TAON Corp.) 3,755백만원 등

다. 개별 재무제표 작성기준

아래에 기재된 내용은 당사의 재무제표 작성기준 중 중요사항만을 간략히 요약한 것입니다.

기타 재무제표 작성기준에 대한 자세한 사항은 첨부된 "재무제표에 대한 감사보고서"를 참조하시기 바랍니다.

■ 중요한 회계처리 방침

당사가 채택하고 있는 중요한 회계정책은 다음과 같습니다.

당사는 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 재무제표를 작성하고 있으며, 2009년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일한 회계정책을 적용하였습니다.

(1) 수익인식

당사는 광고매출의 경우는 계약기간에 따라 수익을 인식하고 있으며, 콘텐츠 제공 등거래형 사업의 경우는 용역을 제공하는 시점에서 수익을 인식하고 있습니다.

(2) 대손충당금

매출채권 등에 대하여 개별분석과 과거의 대손경험률에 의한 대손추산액을 대손충당금으로 설정하고 관련 자산에서 차감하는 형식으로 표시하고 있습니다.

(3) 유가증권

종속회사, 지분법피투자회사, 조인트벤처에 대한 투자를 제외한 채무증권과 지분증권에 대해서 취득하는 시점에 만기보유증권, 매도가능증권, 단기매매증권으로 분류하고 보고기간 종료일마다 분류의 적정성을 재검토하고 있습니다.

만기가 확정된 채무증권으로서 상환금액이 확정되었거나 확정이 가능한 채무증권을 만기까지 보유할 적극적인 의도와 능력이 있는 경우에는 만기보유증권으로, 주로 단기간 내의 매매차익을 목적으로 취득한 유가증권은 단기매매증권으로, 그리고 단기매매증권이나 만기보유증권으로 분류되지 아니하는 유가증권은 매도가능증권으로 분류하고 있습니다.

당사는 유가증권의 취득원가를 유가증권 취득을 위하여 제공한 대가의 시장가격에 취득부대비용을 가산하여 산정하고 있습니다. 당사는 만기보유증권을 상각후취득원가로 평가하고, 단기매매증권과 매도가능증권은 공정가액으로 평가하고 있습니다. 다만, 매도가능증권 중 시장성이 없는 지분증권의 공정가액을 신뢰성있게 측정할 수 없는 경우에는 취득원가로 평가하고 있습니다.

시장성있는 유가증권의 평가는 시장가격을 공정가치로 보며 시장가격은 보고기간말현재의 증가로 하고 있습니다. 시장가격이 없는 채무증권의 경우에는 미래현금흐름을 합리적으로 추정하고, 공신력 있는 독립된 신용평가기관이 평가한 신용등급이 있는 경우에는 신용평가 등급을 적절히 감안한 할인율을 사용하여 평가한 금액을 공정가치로 하고 있습니다. 한편, 시장성이 없는 수익증권의 경우에는 펀드운용회사가 제시하는 수익증권의 매매기준가격을 공정가치로 하고 있습니다.

당사는 단기매매증권의 미실현보유손익을 당기손익항목으로 처리하고, 매도가능증권의 미실현보유손익을 매도가능증권평가손익(기타포괄손익누계액)으로 처리하고 있으며, 당해 매도가능증권을 처분하거나 손상차손을 인식하는 시점에 일괄하여 당기손익에 반영하고 있습니다. 당사는 만기보유증권의 만기액면가액과 취득원가의 차이를 상환기간에 걸쳐 유효이자율법을 이용하여 취득원가와 이자수익에 가감하고 있습니다.

당사는 손상차손의 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지 보고기간 종료일마다 평가하여 유가증권의 회수가능가액이 채무증권의 상각후취득원가 또는 지분증권의 취득원가보다 작은 경우에는 감액이 불필요하다는 명백한 반증이 없는 한 손상차손을 인식하여 당기손익에 반영하고 있습니다.

단기매매증권과 보고기간말로부터 1년 내에 만기가 도래하거나 매도 등에 의하여 처분할 것이 거의 확실한 매도가능증권과 보고기간말로부터 1년 내에 만기가 도래하는 만기보유증권은 유동자산으로 분류하고 있습니다.

(4) 지분법적용 투자주식

투자주식 중 중대한 영향력을 행사할 수 있는 주식은 지분법을 적용하여 평가한 가액으로 평가하고 있습니다. 지분법피투자회사의 순자산변동에 따른 지분의 변동액은 투자주식계정에 가감처리하며 그 변동의 원천에 따라 지분법손익(당기손익), 이익잉여금 또는 지분법자본변동(기타포괄손익)으로 처리하고 있습니다. 피투자회사의 결손누적으로 인하여 투자주식의 금액이 "0"인 상태가 되는 경우에는 지분법 적용을 중지하고 지분법적용투자주식을 "0"으로 처리하고 있습니다. 단, 당사가 지분법피투자회사에 대하여 우선주, 장기성채권 등과 같은 투자성격의 자산을 보유하고 있는 경우 그러한 자산의 장부금액이 "0"이 될 때까지 지분법피투자회사의 손실 등을 계속하여 반영하고 있습니다.

중대한 영향력을 행사할 수 있게 된 날 현재 취득원가가 피투자회사의 순자산가액의 공정가치에 대한 당사의 지분을 초과하는 금액은 발생연도부터 5년 동안 정액법으로 상각하고 있으며, 미달하는 경우 그 미달액을 피투자회사의 비회폐성자산 중 상각가능자산에 해당하는 금액은 가중평균내용연수에 걸쳐 정액법으로 환입하고, 비상각자산에 해당하는 금액은 처분(비용화)되는 시점에 환입하고 있습니다. 또한, 투자주식의 취득시점에 지분법피투자회사의 식별가능한 자산·부채를 공정가치로 평가한 금액과 장부금액의 차이금액 중 당사의 지분율에 해당하는 금액은 당해 자산·부채에 대한 지분법피투자회사의 처리방법에 따라 상각 또는 환입하고 있습니다.

해외에 소재하는 지분법적용회사의 외화표시 재무제표를 환산하는 경우에는 자산 및 부채는 보고기간말의 환율로 환산하며, 자본은 취득당시 환율로 환산하고 있습니다. 취득당시 환율로 환산된 자본금액과 보고기간말의 환율로 환산된 자산금액에서 보고기간말의 환율로 환산된 부채금액을 차감한 잔액과의 차이 중 당사 지분에 상당하는 금액을 지분법자본변동(기타포괄손익)으로 처리하고 있습니다.

당사 및 지분법피투자회사간의 거래에서 발생한 손익에 당사의 지분율을 곱한 금액중 보고기간말 현재 보유자산의 장부금액에 반영되어있는 부분은 당사의 미실현손익으로 보아 미실현이익은 지분법적용투자주식에서 차감하고 미실현손실은 지분법적용투자주식에 가산하였습니다.

지분법피투자회사가 종속회사인 경우 당해 지분법적용투자주식에 대하여 투자계정의 잔액이 "0"이 되어 지분법적용을 중지하게 되는 경우를 제외하고는 지배회사 개별재무제표의 당기순이익 및 순자산이 연결재무제표의 당기순이익 및 순자산에 대한 지배회사의 지분과 일치하도록 회계처리하고 있습니다.

(5) 유형자산

당사는 유형자산의 취득원가 산정시, 당해 자산의 제작원가 또는 매입원가에 취득부대비용을 가산하고 있습니다. 한편, 현물출자, 증여 기타 무상으로 취득한 자산의 가액은 공정가치를 취득원가로 하고, 동종자산과의 교환으로 받은 유형자산의 취득원가는 교환으로 제공한 자산의 장부금액으로, 다른 종류의 자산과의 교환으로 취득한 자산의 취득원가는 교환을 위하여 제공한 자산의 공정가치로 측정하고, 제공한 자산의 공정가치가 불확실한 경우에는 교환으로 취득한 자산의 공정가치로 측정하고 있습니다.

임차시설의 임대차계약이 종료된 후에 원상회복을 위하여 그 자산을 제거, 해체하거나 복원하는데 소요될 것으로 추정되는 비용이 충당부채의 인식요건을 충족하면 복구충당부채를 유형자산의 취득원가에 반영하고 동일한 금액을 부채로 계상하고 있습니다. 유형자산에 계상된 복구충당비용은 임대차계약기간에 따라 비용화하고 있으며현재가치로 표시된 복구충당부채에 대해서는 유효이자율법에 의해 비용으로 계상하고 복구충당부채에 가산하고 있습니다.

수선비 중 유형자산의 내용연수를 연장시키거나 가치를 실질적으로 증가시키는 지출은 당해 자산의 원가에 가산하고, 원상을 회복시키거나 능률유지를 위한 지출은 당기비용으로 처리하고 있습니다.

당사는 유형자산의 감가상각에 아래의 내용연수 동안 정액법을 적용하고 있습니다.

계정과목	추정내용연수
건물	40년
구축물	20년
기계장치	5년
차량운반구	5년
비품	2 ~ 5년

유형자산의 진부화 또는 시장가치의 급격한 하락 등으로 인하여 유형자산의 미래 경제적 효익이 장부금액에 현저하게 미달할 가능성이 있고, 당해 유형자산의 사용 및 처분으로부터 기대되는 미래의 현금흐름총액의 추정액이 장부금액에 미달하는 경우에는 장부금액을 회수가 능가액으로 조정하고 그 차액을 손상차손으로 처리하고 있습니다.

(6) 리스

리스는 리스자산의 소유에 따른 위험과 효익이 실질적으로 당사에 이전되는 경우에는 금융 리스로 분류하고 그 외의 경우에는 운용리스로 분류합니다.

금융리스의 경우 당사는 리스자산의 공정가치와 최소리스료를 리스제공자의 내재이자율로 할인하여 계산된 금액 중 작은 금액을 리스자산과 부채로 각각 계상하고 있습니다. 또한 최소리스료의 지급은 리스부채의 원금상환액과 리스이자비용으로 구분하고, 리스이자비용은 유효이자율법에 의하여 배분하고 있습니다.

운용리스의 경우에는 최소리스료를 리스기간에 걸쳐 균등하게 배분한 금액을 비용으로 계상하고 있습니다.

(7) 영업권

영업권은 피매수회사로부터 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치에 대한 당사의 지분을 초과하는 금액으로서 당사는 이를 5년 동안 정액법으로 상각하고 있습니다. 그러나 영업권의 회수가능가액이 장부금액에 미달하고 그 미달액이 중요한 경우에는 이를 손상차손으로 하여 당기비용으로 처리하고 있습니다.

(8) 무형자산

당사는 무형자산으로 계상된 개발비를 관련 제품 등의 판매 또는 사용이 가능한 시점부터 잔존가액을 영(0)으로 하여 5년간 상각하고 있으며, 그 상각액을 영업비용의 무형자산상각비로 처리하고 있습니다.

영업권을 제외한 무형자산은 당해 자산의 제작원가 또는 매입가액에 취득부대비용을가산한 가액을 취득원가로 계상하며, 당해 자산의 사용가능한 시점부터 잔존가액을 영(0)으로 하여 아래의 내용연수 동안 정액법으로 상각하며 이에 의해 계상된 상각액을 직접 차감한 잔액으로 평가하고 있습니다.

계정과목	추정내용연수
산업재산권	10년
개발비	5년
기타의무형자산	5년

자산의 진부화 및 시장가치의 급격한 하락 등으로 인하여 무형자산의 회수가능가액이 장부금액에 중요하게 미달하게 되는 경우에는 장부금액을 회수가능가액으로 조정하고, 그 차액을 손상차손으로 처리하고 있습니다.

(9) 국고보조금

당사는 자산취득에 사용될 국고보조금을 받는 경우에는 관련 자산을 취득하기 전까지는 받은 자산 또는 받은 자산을 일시적으로 운용하기 위하여 취득하는 다른 자산의차감계정으로 회계처리하고, 관련자산을 취득하는 시점에서 관련 자산의 차감계정으로 회계처리하고 있습니다.

한편, 국고보조금을 사용하기 위하여 특정조건을 충족해야 하는 경우가 아닌 기타의 국고보조금을 받은 경우에는 주된 영업활동과 직접적인 관련성이 있다면 영업수익으로, 그렇지 않다면 영업외수익으로 회계처리하고 있으며, 대응되는 비용이 있는 경우에는 특정 비용과 상계처리하고 당기손익에 반영하고 있습니다.

(10) 신주발행비

당사는 신주발행비를 주식발행가액에서 조정하여 주식발행초과금에서 차감하고 있습니다.

(11) 퇴직급여충당부채

당사는 보고기간말 현재 1년 이상 근속한 전 임직원이 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금 추계액(당사의 임직원퇴직금지급 규정)전액을 퇴직급여충당부채로 계상하고 있으며, 직원의 경우 연간 발생한 퇴직금을 매년말에 정산하고 있습니다. 이에 따라 당기와 전기에 지급한 총 퇴직금은 각각 3,160백만원과 3,103백만원입니다.

(12) 외화자산 및 부채의 환산

당사는 비화폐성 외화자산 및 부채는 당해 자산을 취득하거나 당해 부채를 부담한 당시의 환율을 적용하여 환산하고, 화폐성 외화자산 및 부채는 보고기간말 현재 서울외국환중개주식회사가 고시하는 매매기준율로 환산하고 있으며 환산손익은 당기손익으로 계상하고 있습니다.

(13) 주식기준보상

당사는 임직원 및 기타거래상대방에게 주식이나 주식선택권을 부여하고 있으며, 주식결제형 주식기준보상거래의 경우에는 제공받는 재화나 용역의 공정가치를 보상원가와 자본(자본조정)으로 회계처리하고 있습니다. 그러나 제공받는 재화나 용역의 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없다면 부여한 지분상품의 공정가치에 기초하여 재화나 용역의 공정가치를 간접 측정하여 보상원가와 자본(자본조정)으로 회계처리하고 있습니다. 부여한 지분상품의 조건이 매우 복잡하여 측정기준일 현재의 공정가치를 신뢰성있게 측정할 수 없는 경우에는 내재가치로 측정하고 궁극적으로 가득된 지분상품의 수량과 일치하도록 추정치를 변경하고 있습니다. 현금결제형 주식기준보상거래의 경우에는 제공받는 재화나 용역과 그 대가로 부담하는 부채를 공정가치로 측정하여 보상원가와 부채를 인식하고, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간말과 최종결제일에 부채의 공정가치를 재측정하여 공정가치의 변동액을 보상원가로 회계처리하고 있습니다. 그리고 당사나 거래상대방이 현금결제방식이나 주식결제방식을 선택할 수 있는 선택형 주식기준보상거래에 대하여는 거래의 실질에 따라 회계처리하고 있습니다.

(14) 법인세비용

법인세비용은 법인세부담액에 이연법인세 변동액을 가감하여 산출하고 있습니다. 법인세부담액은 법인세법 등의 법령에 의하여 각 회계연도에 부담할 법인세 및 법인세에 추가되는 세액의 합계이며 전기이전의 기간과 관련된 법인세부담액을 당기에 인식하는 법인세 추납액 또는 환급액이 포함됩니다. 자산·부채의 장부금액과 세무가액의 차이인 일시적차이와 이월공제가 가능한 세무상결손금과 세액공제 등에 대하여 미래에 부담하게 될 법인세부담액과 미래에 경감될 법인세부담액을 각각 이연법인세부채 및 자산으로 인식하고 있습니다. 이연법인세는 일시적차이 등의 실현이 예상되는 회계연도에 적용되는 법인세율을 사용하여 측정하고 있습니다. 당기 세율변경으로 인한 이연법인세의 변동액은 당초에 자본계정에 직접 귀속시키는 항목과 관련된 부분을 제외하고는 손익계산서에 반영하고 있습니다.

(15) 추정의 사용

한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 재무제표를 작성하기 위해서 당사는자산 및 부채의 금액, 충당부채 등에 대한 공시, 수익 및 비용의 측정과 관련하여 많은 합리적인 추정과 가정을 사용합니다. 여기에는 유형자산의 장부금액, 매출채권, 이연법인세자산에 대한 평가 등이 포함됩니다. 이러한 평가금액은 실제와 다를 수 있습니다.

라. 분할에 관한 사항

당사는 2006년 상법 제440조 내지 제444조에 의한 주식 병합 절차에 따라 EC사업부문을 인적분할 하였습니다. 세부 내역은 아래와 같습니다.

(1) 분할회사의 상호 및 영업개황

- 존속회사("분할회사")인 주식회사 다음커뮤니케이션은 사업의 집중력 제고 및 경쟁력을 강화하기 위하여 전자상거래 부분을 분할하여 신설회사("분할신설회사")인 주식회사 다음커머스를 설립하였습니다.

- 분할신설회사인 주식회사 다음커머스는 전자상거래 및 상품권 매매 등을 주 사업목적으로 2006년 5월 1일자로 분할 신설되었습니다.

(2) 분할의 방법 및 내용

- 분할회사인 주식회사 다음커뮤니케이션은 상법 제530조의 2 내지 제530조의 11의 조항에서 정하는 바에 따라 전자상거래 사업부문을 분할하여 신설회사를 설립하되, 분할되는 회사의 주주가 분할신주배정 기준일 현재의 지분율에 비례하여 신설회사의 주식을 배정받는 인적분할 방법으로 하였습니다.

- 분할회사는 상법 제530조의3 제1항에 의거 주주총회의 특별결의에 의해 분할하며, 동법 제530조의9 제1항에 의거하여 분할신설회사와 존속회사는 분할 전의 회사채무에 대하여 연대하여 변제할 책임을 지고 있습니다.

- 분할기일전의 원인행위로 분할 후에 우발채무 등이 발생하는 경우, 이에 대한 채무는 신설회사 또는 존속회사가 연대하여 책임을 지며, 내부적으로는 원인행위와 관련된 사업을 승계한 회사가 부담하되, 관련성이 명확하지 않은 경우 부담비율은 분할 당시 순자산가액 비율로 하고 있습니다.

- 분할신설회사의 자산, 부채, 자본의 결정방법은 사업부문별 고유의 영업자산, 영업부채를 분할되는 회사와 신설회사로 각각 목적에 부합하게 배분하였습니다.

(3) 분할회사의 주주에 대한 주식의 배정에 관한 사항은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
배정비율	분할회사 소유 주식 1주당 0.2주 배정
단주처리	신설회사 신주의 재상장 초일 종가로 환산하여 현금지급
신주의 배당기산일	2006년 04월 30일

(4) 분할일 및 분할승인을 위한 주주총회일

분할회사는 2006년 2월 28일 이사회결의 및 2006년 3월 24일 임시주주총회의 승인에 의거 2006년 4월 30일을 기준일로 하여 전자상거래 사업부문을 분할하여 상법 제530조의 2 이하에서 규정하고 있는 기업분할절차에 따라 2006년 5월 1일자로 분할등기를 완료하였습니다.

(5) 분할회사 및 분할신설회사의 재무정보

분할과 관련하여 분할신설회사가 인수한 주식회사 다음커뮤니케이션의 분할사업부문에 대한 직전 회계연도 및 분할일까지의 요약재무정보는 다음과 같습니다.

- 요약 재무상태표(대차대조표)

(단위 : 천원)

구 분	2005.12.31	2006.4.30
유 동 자 산	₩ 94,529,936	₩ 79,233,986
비유동자산	3,595,950	3,443,442
자 산 총 계	98,125,886	82,677,428
유 동 부 채	77,123,886	61,550,327
비유동부채	2,000	127,101
부 채 총 계	77,125,886	61,677,428

- 요약 손익계산서

(단위 : 천원)

구 분	2005.1.1 ~ 2005.12.31	2006.1.1 ~ 2006.4.30
매 출 액	₩ 62,231,386	₩ 28,319,939
매 출 원 가	37,510,365	18,171,611
매출총이익	24,721,021	10,148,328
판매비와관리비(주1)	9,229,864	3,882,392
영업이익(주1)	15,491,157	6,265,936

(주1) 분할신설회사 사업관련 간접공통비는 배부되어 있지 않습니다.

(6) 분할 관련 공시서류 제출일

- 2006. 02. 08 : 회사분할결정공시, 주주총회개최결의, 임시주주총회를 위한 명의개서정지 안내공시, 분할신고서
- 2006. 03. 24 : 임시주주총회결과공시 (회사분할계획서 승인의 건 - 승인)
- 2006. 05. 10 : 분할종료보고공시

마. 영업양수도에 관한 사항

1. 당사는 블로그 서비스의 경쟁력 강화를 위하여 2007년 6월 테터앤컴퍼니가 운영하는 티스토리 부문의 자산 및 이에 부대한 영업권 일체를 양수하였습니다. 세부 내역은 아래와 같습니다.

(1) 시기 및 대상회사 (거래상대방)

- 2007년 6월 4일/ 테터앤컴퍼니

(2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향

- 티스토리 부문 자산 및 이에 부대한 영업권 일체(이하 “양도대상영업”이라 함)를 “다음”에게 양도하고, “다음”은 이를 양수하기로 한다.
- 영업권 20억 자산으로 계상(매수대금 전액 영업권 회계처리/5년 정액상각)

2. 당사는 지도 서비스의 경쟁력 강화를 위하여 2010년 9월 (주)트윈클리틀스타의 온라인 및 오프라인에서 영위하고 있는 영업일체를 양수하였습니다. 세부 내역은 아래와 같습니다.

(1) 시기 및 대상회사 (거래상대방)

- 2010년 9월 10일/ (주)트윈클리틀스타

(2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향

- 트윈클리틀스타의 자산 및 이에 부대한 영업권 일체(이하 “양도대상영업”이라 함)를 “다음”에게 양도하고, “다음”은 이를 양수하기로 한다.
- 영업권 0.1억 자산으로 계상(5년 정액상각)

바. 한국채택국제회계기준 도입영향에 대한 사전공시

당사는 '주식회사의 외부감사에 관한 법률' 제 7조의 2에 따라 2011 회계연도부터 한국채택 국제회계기준을 적용하여 재무제표를 작성합니다. 이와 관련된 사항은 다음과 같습니다.

(1) 한국채택국제회계기준 도입 준비계획 및 추진상황

당사는 한국채택국제회계기준 도입을 위해 별도의 도입 추진팀을 구성하여 도입에 따른 영향을 분석하고, 이에 따른 회계시스템을 정비하고 있으며, 관계자에 대한 사내·외 교육을 실시하고 있습니다. 또한 도입 추진계획 및 현황을 주기적으로 이사회및 경영진에게 보고하고 있습니다.

구 분		한국채택국제회계기준	현행회계기준
한국채택국제회계기준의 최초채택	사업결합	2010년 1월 1일(전환일)이전에 발생한 사업결합거래에 대해 K-IFRS 제 1103호(사업결합)의 규정을 소급하여	해당사항없음

		적용하지 않는 것으로 결정	
연결대상 종속기업 범위 변동	종속기업의 규모와 관계없이 당사가 사실상 지배력을 행사하는 모든 종속기업을 포함	주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 직전 사업연도말의 자산총액이 100억원에 미달하는 회사는 제외	
종업원 누적유급휴가	근무용역을 제공하는 시점에서 비용인식	현금지급의무가 확정되는 시점에서 비용인식	
회원권 등에 대한 계정분류	비한정내용연수를 가진 무형자산으로 분류	기타비유동자산의 회원가입권으로 분류	
영업권 및 비한정무형자산의 상각	영업권 및 비한정무형자산에 대해서는 무형자산 상각을 실시하지 않음	해당사항없음	
종속기업 및 관계기업에 대한 투자	K-IFRS 제1101호(한국채택국제회계기준의 최초채택)의 선택규정에 따라 별도 재무제표 작성시 해당 투자에 대해 장부가액을 취득원가로 측정	기업회계기준서 제15호에 따라 중대한 영향력을 가지는 회사에 대해 지분법을 적용	
이연법인세	K-IFRS 제1012호(법인세)에 따라 비유동으로만 표시	관련된 항목의 재무제표상 분류에 따라 유동·비유동으로 구분하며, 재무제표상 항목과 관련되지 않은 경우에는 예상 소멸시기에 따라 유동·비유동으로 구분 표시	

(2) 연결대상기업의 변화

당사는 한국채택국제회계기준에 의한 연결재무제표 작성의무가 있으며, 2010년말 현재 연결대상의 변화는 다음과 같습니다.

현행회계기준에 의한 연결대상	한국채택국제회계기준에 의한 연결대상	차이
(주)다음글로벌홀딩스	(주)다음글로벌홀딩스	-
-	(주)다음서비스	종전 외감법 시행령 제1조의3 제2항에 의해 연결대상에서 제외되었으나 한국채택국제회계기준에 따라 연결대상에 포함됨
-	(주)픽스코리아	
-	(주)인투모스	

(3) 기업의 재무상태 및 경영성과에 미치는 영향

① 전환일인 2010년 1월 1일 현재 한국채택국제회계기준의 도입이 회사의 재무상태에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)			
구분	총자산	총부채	총자본
현행 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준	297,485,197	87,915,173	209,570,024
조정액 :			
종업원 누적유급휴가	-	5,321,599	(5,321,599)
퇴직급여충당부채 산정	-	164,508	(164,508)
비상장주식 및 관련 파생상품 공정가치평가	11,163,279	-	10,765,924
보증금의 현재가치평가	(20,818)	-	(20,818)
토지관련 국고보조금의 수익인식	126,313	-	126,313
이연법인세 효과	906,965	-	1,304,320
조정액 합계 :	12,175,738	5,486,107	6,689,632
한국채택국제회계기준	309,660,935	93,401,280	216,259,656

② 2010년 12월 31일 현재 한국채택국제회계기준의 도입이 회사의 재무상태에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)			
구분	총자산	총부채	총자본

현행 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준	442,596,576	91,303,715	351,292,861
조정액 :			
종업원 누적유급휴가	-	6,975,810	(6,975,810)
퇴직급여충당부채 산정	-	415,154	(415,154)
비상장주식 및 관련 파생상품 공정가치평가	9,838,362	-	9,441,007
지분법적용투자주식의 원가법전환	(31,260,337)	-	(31,260,337)
사업결합 소급적용 면제	1,106,318	-	1,106,318
보증금의 현재가치평가	(50,073)	-	(50,073)
토지관련 국고보조금의 수익인식	158,563	-	158,563
이연법인세 효과	1,068,248	-	1,465,603
조정액 합계 :	(19,138,920)	7,390,964	(26,529,884)
한국채택국제회계기준	423,457,656	98,694,679	324,762,977

③ 한국채택국제회계기준의 도입이 회사의 2010년 경영성과에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)		
구분	당기순이익	총포괄이익
현행 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준	111,717,065	125,060,940
조정액 :		
종업원 누적유급휴가	(1,654,211)	(1,654,211)
퇴직급여충당부채 산정	(250,646)	(250,646)
비상장주식 및 관련 파생상품 공정가치평가	(1,324,917)	(16,276)
지분법적용투자주식의 원가법전환	(19,688,322)	(19,618,122)
사업결합 소급적용 면제	1,106,318	1,106,318
보증금의 현재가치평가	(29,255)	(29,255)
토지관련 국고보조금의 수익인식	32,250	32,250
이연법인세 효과	281,977	281,977
조정액 합계 :	(21,526,807)	(20,147,966)
한국채택국제회계기준	90,190,258	104,912,974

한편, 상기 회사의 재무상태와 경영성과에 미치는 영향은 추가적인 분석 및 기준서 개정등에

따라 향후 변동될 수 있습니다.

사. 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

사업연도	특기사항
제 16 기	-
제 15 기	-
제 14 기	-
제 13 기	(1)다음다이렉트손해보험(주) 매각 당사는 2007년 12월 7일 이사회결의를 거쳐 다음다이렉트손해보험(주) 주식 5,002,680주를 ERGO International AG사에 매각하기로 결정하였습니다. (2) (주)다음글로벌홀딩스 설립 당사는 2007년 12월 (주)다음글로벌홀딩스를 설립하였고, Daum International Corp.주식을 (주)다음글로벌홀딩스에 현물출자하였습니다. 이후 Daum International Corp.는 청산하였습니다.
제 12 기	당사는 2006년 5월 1일자로 전자상거래 사업을 영위하는 주식회사 다음커머스를 분할신설하였습니다

IV. 감사인의 감사의견 등

IV. 감사인의 감사의견 등

1. 감사인에 관한 사항

가. 감사용역계약 체결 현황

당사는 제 14기부터 삼정회계법인과 감사 계약을 체결 후 감사를 수행해 오고 있으며, 총 소요시간, 감사용역에 대한 보수 등 세부 내용은 아래와 같습니다. 제14기, 제15기, 제16기 모두 감사의견은 적정입니다.

제16기 감사의견에 대한 세부 사항은 첨부된 감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

(단위: 원, 인원별 시간합계)

사업연도	감사인	내용	보수	총소요시간
제16기	삼정회계법인	재무제표 감사 및 내부회계관리제도 검토	260,000,000 (주1)	3,040 (주2)
제15기	삼정회계법인	재무제표 감사 및 내부회계관리제도 검토	240,000,000	2,860
제14기	삼정회계법인	재무제표 감사 및 내부회계관리제도 검토	240,000,000	2,900

(주1) 상기 금액은 당사의 외부감사인과 2010년 회계연도 전체에 대한 감사 보수 및 내부회계관리제도검토에 대한 보수를 포함한 금액입니다.

(주2) 총 소요시간은 제16기 회계 감사에 소요된 시간입니다.

나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결 현황

(단위: 원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제16기	2010.04.30	IFRS 임의감사용역	2010.05.01~2011.04.30	70,000,000	
제14기	2008.01.15	자문용역	2008.01.15~2008.02.11	50,000,000	

2. 내부회계관리제도

회사는 내부회계관리제도를 구축, 운영 중에 있으며 제 16기(2010.01.01 ~ 2010.12.31) 평가 결과 중요한 취약점은 발견되지 않았으며, 내부회계관리자는 이를 2011년 3월 4일 이사회에 보고 하였습니다

외부감사인인 삼정회계법인은 회사의 제 16기 내부회계관리제도 운영에 대해 검토하였으며, "내부회계관리자의 운영실태평가보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범규

준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였습니다." 라고
적정 검토의견을 표명하였습니다.

회사는 2010년에도 내부회계관리제도를 모범기준에 따라 운영하고 있으며, 내부회계관리자
는 내부회계관리제도 운영실태평가 보고를 주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 이사회
및 감사위원회에 보고할 예정입니다.

.

V. 이사의 경영진단 및 분석의견

다음커뮤니케이션 이사회는 2010년 1월 1일 부터 2010년 12월 31일 까지 제16기 사업년도의 회계및 업무에 관한 이사의 경영진단 및 분석의견을 아래와 같이 보고 합니다.

1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 동 사업보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상·예측한 활동, 사건 또는 현상은, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 동 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 동 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타 요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 한하지 않습니다.

당사는 동 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다.

결론적으로, 동 사업보고서상에, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 동 보고서에 기재된 예측정보는 동 보고서 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

2. 개요

2010년도는 경기가 호전되면서 전체 광고시장 및 온라인 광고시장이 전년대비 각각 16.9%, 27.4% 성장 한 것으로 추정됩니다.

전체 광고 시장에서 온라인 광고시장이 차지하는 비율은 2009년 19.1%에서 2010년 20.8%으로 1.7%p 증가 한 것으로 추정되며, 2011년에도 기존 온라인 광고의 지속적인 수요 증가와 모바일 매체의 이용 증가 등에 의한 신규 트래픽 창출 기회가 증가되면서 온라인 광고시장은 2010년 대비 약 14.7% 성장할 것으로 전망됩니다. (출처: 미디어미래연구소, 제일기획, HS애드 2010년 12월)

온라인 매체로서의 경쟁력을 유지하기 위해서는 지속적인 트래픽을 발생시킬 수 있는 핵심 서비스의 확보 및 이용자 확보가 중요합니다. 당사는 2011년 2월 현재 2,853만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다. (출처: 코리아 클릭)

당사는 당사 수익원에 중요한 영향을 미치는 검색 서비스 강화를 위하여 지속적인 콘텐츠 확보 및 기술 개발에 역점을 두고 있으며, 당사 검색 서비스 인지도를 높이기 위한 마케팅 노력도 강화할 계획입니다.

당사는 현재 PC중심 사업 기반에서 벗어나 향후 인터넷 이용 및 광고 수요의 증가가 예상되는 모바일, IPTV 및 디지털 사이니지 영역으로 확대할 계획을 가지고 있습니다.

3. 재무상태 및 영업실적

가. 재무상태

당사의 자산총계는 전년대비 48.8% 증가한 4,426억원을 기록하였으며, 부채총계는 전년대비 3.8% 증가한 913억원을 기록하였습니다. 자본총계는 전년동기대비 20.2% 증가한 3,513억원을 기록하였습니다. 당사의 자산 및 자본총계 증가의 주요 요인은 2010년 경영성과에 따른 이익잉여금의 증가입니다.

재무상태표

(단위: 원)

과목	제 16 기	제 15 기
[유동자산]	235,690,117,485	160,170,782,685
- 당좌자산	235,690,117,485	160,170,782,685
[비유동자산]	206,906,458,507	137,314,414,256
- 투자자산	90,339,458,453	56,115,666,773
- 유형자산	64,381,651,760	55,298,630,078
- 무형자산	22,182,947,609	14,395,339,719
- 기타비유동자산	30,002,400,685	11,504,777,686
자산총계	442,596,575,992	297,485,196,941
[유동부채]	84,141,896,404	77,785,961,346
[비유동부채]	7,161,818,669	10,129,211,537
부채총계	91,303,715,073	87,915,172,883
[자본금]	6,680,694,500	6,528,837,500
[자본잉여금]	157,336,011,228	138,262,243,277
[자본조정]	7,905,462,110	10,469,190,353
[기타포괄손익누계액]	2,088,493,988	-11,255,380,686
[이익잉여금]	177,282,199,093	65,565,133,614
자본총계	351,292,860,919	209,570,024,058

나. 영업 실적

2010년 다음커뮤니케이션 영업수익은 3,455억원으로 전년대비 41.3% 성장하였습니다. 당사의 영업수익은 성공적인 제휴CPC 파트너 변경, CPC중심의 상품 구조 구축, Display Branding Performance Ad와 같은 혁신적인 광고 상품 개발, 디지털 뷰 등 신규 비즈니스 모델 개발로 인하여 시장 성장율을 크게 상회하였고, 본사 매출 기준으로는 최초로 연간 3천

역대 매출을 기록하여, 역대 최고의 매출을 기록하는 성과를 거두었습니다.

영업비용의 경우 2010년 매출 증가에 따른 변동비의 증가, 신규 채용, 공격적인 마케팅 등으로 인하여 전년대비 23.8% 증가한 2,476억원을 기록하였습니다.

2010년 영업이익은 979억원으로 전년대비 119.8% 증가하였고, 영업이익률은 28.3%로 전년 동기 대비 10.1%p 증가 하였습니다.

법인세차감전 순이익과 당기순이익은 영업수익의 성장 및 다음글로벌홀딩스의 라이코스 매각 효과로 인하여 각각 220.7%와 259.3% 증가한 1,204억과 1,117억원을 기록하였습니다.

손익계산서

(단위: 원)

과 목	제 16 기	제 15 기
I.영업수익	345,509,570,505	244,556,149,721
(1) 검색광고	179,646,849,048	124,652,058,941
(2) 디스플레이광고	149,486,462,946	104,827,390,688
(3) 거래형 매출	16,376,258,511	15,076,700,092
II.영업비용	247,602,389,830	200,015,119,845
III.영업이익	97,907,180,675	44,541,029,876
IV.영업외수익	30,288,819,933	5,159,704,716
V.영업외비용	7,785,034,894	12,148,991,223
VI.법인세비용차감전순이익	120,410,965,714	37,551,743,369
VII.법인세비용	8,693,900,235	6,455,463,545
VIII.당기순이익	111,717,065,479	31,096,279,824

(1) 검색광고

당사는 지난 2009년 11월 오버추어와의 종량제 검색광고(CPC : Cost Per Click) 대행 계약을 체결하여 Daum 통합검색 결과 상단에 노출되는 검색 광고 상품을 오버추어를 통해 판매하기로 결정하고, 지속적인 검색서비스의 성장과 더불어 검색 매출을 확대 할 수 있는 기반을 마련하였습니다. 검색광고는 입찰방식으로 판매되므로, 광고주가 많을 수록 광고단가가 상승하는 경향이 있습니다. 이러한 이유로, 2010년에는 광고주 확대 및 단가 상승에 힘입어 검색 매출 성장을 이룰 수 있었습니다.

또한 당사는 2010년 4월 부터 자체 CPC 검색 광고 노출위치를 동일한 검색 결과 페이지 상에서 보다 상단에 노출될 수 있도록 변경함에 따라 자체 광고주수 확대 및 매출 비중을 증가시키고 있는 상황입니다.

2011년의 경우 오버추어와의 NHN 결별에 따른 광고 단가에 대한 불확실성이 존재하는 상황이나, 그럼에도 불구하고 자체 CPC의 지속적인 성장, 로컬/모바일 등 신규 매출의 성장으

로 꾸준한 매출 증가가 예상됩니다.

(2) 디스플레이광고

2010년 디스플레이광고 매출은 2009년 경기침체에 따른 기저효과와 2010년 경기완화에 따른 전체광고시장 성장, 당사의 디스플레이 광고 상품 경쟁력 강화 등으로 인하여 전년대비 약 42.6% 성장이라는 괄목할 만한 성과를 거두었습니다. 2011년 디스플레이 매출액은 단가 인상 효과와 온라인 광고 시장의 성장, 모바일/소셜쇼핑 등 신규 매출액의 성장으로 지속적인 매출 확대가 예상됩니다.

(3) 거래형 서비스

당사의 거래형 서비스 매출은 주로 온라인 유료 콘텐츠 판매, 게임 채널링 사업 등을 통한 매출을 포함하고 있습니다. 온라인으로 유통되는 콘텐츠 또한 다양화됨에 따라 음악, 동영상 등이 이른바 유료화가 가능한 고급 콘텐츠의 수요도 많이 증가하고 있는 추세입니다.

기타 당사 사업 관련된 자세한 현황은 동 공시서류 'II.사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

(단위 : 백만원)

과 목	2010년		2009년		증감
	매출액	비중	매출액	비중	
검색광고	179,647	52.0%	124,652	51.0%	44.1%
디스플레이광고	149,486	43.3%	104,827	42.9%	42.6%
거래형 매출	16,376	4.7%	15,077	6.2%	8.6%

4. 유동성 및 자금조달과 지출

가. 유동성

당사의 현금은 영업활동을 통하여 1,053억원이 증가, 유동성 장기부채의 상환 등 재무활동을 통하여 45억 감소, 단기 금융상품 투자 및 기계장치의 취득 등에 의한 투자활동을 통하여 984억 감소 하였습니다. 기말의 현금 총 718억 입니다.

(단위: 백만원)

구분	제 16기	제 15기	증감
영업이익	97,907	44,541	119.8%
영업활동으로 인한 현금 흐름	105,306	55,667	77.5%
재무활동으로 인한 현금흐름	-4,533	-12,284	72.7%
투자활동으로 인한 현금흐름	-98,409	-13,782	- 575.4%

기말의 현금	71,755	69,391	3.4%
--------	--------	--------	------

나. 자금조달

당사는 2010년 신규조달과 유상증자를 하지 않았으며, 기존에 공모 발행되었던 회사채 총 200억을 2010년 3월 18일 전액 상환하였습니다. 보고서 제출일 현재 남아 있는 차입금은 없습니다.

(단위: 백만원)

조달원천	기초잔액	신규조달	상환등감소	기말잔액	비고
은행	0	0	0	0	
보험회사	0	0	0	0	
종합금융회사	0	0	0	0	
여신전문금융회사	0	0	0	0	
상호저축은행	0	0	0	0	
기타금융기관	0	0	0	0	
금융기관 합계	0	0	0	0	
회사채 (공모)	20,000	0	20,000	0	10년 3월23일 현재 전액 상환완료
회사채 (사모)	0	0	0	0	
유상증자 (공모)	0	0	0	0	
유상증자 (사모)	0	0	0	0	
자산유동화 (공모)	0	0	0	0	
자산유동화 (사모)	0	0	0	0	
기타	0	0	0	0	
자본시장 합계	20,000	0	20,000	0	
주주·임원·계열회사차입금	0	0	0	0	
기타	0	0	0	0	
총계	20,000	0	20,000	0	

5. 부외 거래

동 공시서류의 첨부서류인 감사보고서의 "주석 15. 우발채무와 약정사항"을 참고하시기 바랍니다.

6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항은 동 공시서류의 첨부서류인 감사보고서의 "주석2. 중요한 회계처리방침"을 참고하시기 바랍니다.

당사는 '주식회사의 외부감사에 관한 법률' 제 7조의 2에 따라 2011 회계연도부터 한국채택 국제회계기준을 적용하여 재무제표를 작성합니다.

당사는 한국채택국제회계기준 도입을 위해 별도의 도입 추진팀을 구성하여 도입에 따른 영향을 분석하고, 이에 따른 회계시스템을 정비하고 있으며, 관계자에 대한 사내·외 교육을 실시하고 있습니다. 구체적인 한국채택국제회계기준 도입 준비 계획 및 추진사항, 연결대상 기업의 변화, 기업의 재무상태 및 경영성과에 미치는 영향은 동 공시서류의 III. 재무에 관한 사항의 "바. 한국채택국제회계기준 도입 준비계획 및 추진상황"을 참고하시기 바랍니다.

나. 법규상의 규제에 관한 사항

인터넷에서 유통되는 정보에 대한 자율규제는 각종 논란이 적지 않아 세계적으로도 자율규제가 활성화 되어 있습니다. 국내에서는 지난 2009년 3월 주요 포털 6개사를 중심으로 한국인터넷자율정책기구(KISO)가 출범하여 현안에 대해 유기적으로 대응하고 있습니다. 다음은 인터넷의 개방성을 해치지 않으면서 인터넷이 신뢰할 수 있는 정보 소통의 공간으로 성장할 수 있도록 자율 규제의 노력을 계속해 나갈 예정입니다. 특히 지난해 말 인터넷 논객 미네르바의 기소 근거가 된 법 조항이 위헌이라는 헌법재판소의 결정에 따라 인터넷서비스사업자의 자율규제가 보다 활성화될 것으로 기대됩니다. 이와 함께 국내 사업자와 해외 사업자의 역차별 논란을 낳은 인터넷 실명제에 대한 헌법소원이 진행되는 가운데 주무부처인 방송통신위원회도 각종 인터넷 관련 규제를 개선하려는 노력을 계속하고 있습니다. 법령과 규제 환경의 변화는 온라인 서비스 사업자에게 일정한 영향을 줄 수 있으나 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 책임을 다할 예정입니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요

보고서 작성기준일 현재 당사의 이사회는 2인의 상근이사, 4인의 사외이사 등 6인의 이사로 구성되어 있습니다. 또한 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회가 있습니다.

각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 '제 9장 임원의 현황'을 참조하시기 바랍니다.

나. 주요 의결사항

회차	개최일자	의안내용	사외이사 등의 성명			
			Peter Jackson (출석률: 100%)	김진우 (출석률: 100%)	구본천 (출석률: 100%)	한수정 (출석률: 100%)
			찬 반 여부			
1	2010. 03. 05	1. 2009년 재무제표 승인의 건 2. 제15기 정기주주총회 소집 및 부의안건 3. 주식매수선택권 부여취소의 건 - 취소수량: 8,270	찬성	찬성	찬성	찬성
2	2010. 05. 07	1. 이사회회장 및 위원회 위원,위원장 선임의 건 - 선 임된 이사회회장: Peter Jackson 2. 주식매수선택권 부여취소의 건 - 취소수량: 4,150주	찬성	찬성	찬성	찬성
3	2010. 08. 27	주식매수선택권 부여취소의 건 - 취소수량: 2,990주	찬성	찬성	찬성	찬성
4	2010. 09. 21	(주)인투모스 지분 인수의 건 - 취득 지분율: 67%	찬성	찬성	찬성	찬성
5	2010. 11. 12	주식매수선택권 부여취소의 건 - 취소수량: 17,830주 (주)나무커뮤니케이션 지분 매각의 건 - 매각지분율: 100% - 매각금액: 42억	찬성	찬성	찬성	찬성
6	2010. 12. 17	2011년 사업계획 승인의 건	찬성	찬성	찬성	찬성

				찬 반 여부			
감사위원회	2010. 03. 05	- 2009년 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인	가결	찬성	찬성	해당 없음	찬성
	2010. 05. 07	- 2010년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	찬성	찬성	해당 없음	찬성
	2010. 08. 27	- 2010년 2분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	찬성	찬성	해당 없음	찬성
	2010. 11. 12	- 2010년 3분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	찬성	찬성	해당 없음	찬성
	2010. 12. 17	- 2011년 내부감사 계획 승인	가결	찬성	찬성	해당 없음	찬성
	2011. 03. 04	- 2010년 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임	가결	찬성	찬성	해당 없음	찬성
보상위원회	2010. 12. 17	- 2011년 이사 및 임직원 보수금액책정	가결	찬성	찬성	찬성	해당 없음
추천위원회	2011. 2. 23	- 2011년 이사 선임 및 연임 여부 심의	가결	찬성	해당 없음	해당 없음	찬성

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사에 관한 사항

당사는 2000년 3월 24일 정기주주총회에서 감사위원회를 신설할 것을 결의하였고, 현재까지 운영중입니다. 감사위원회위원은 총 3명이며 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 감사위원회 위원은 상시적으로 회사의 제반 정보를 열람할 수 있으며 회사의 회계 및 업무에 대한 감사 업무를 집행 할 수 있습니다. 이를 위해 감사위원회 산하 감사팀을 두어 상시적인 감사 업무를 진행하고 있습니다

▶ 감사위원의 인적사항에 대해서는 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

나. 감사의 주요 활동 내역

회 차	개최일자	의 안 내 용	가결여부	비 고
1	2010. 03. 05	- 2009년 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인	가결	-
2	2010. 05. 07	- 2010년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
3	2010. 08. 27	- 2010년 반기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-

4	2010. 11. 12	- 2010년 3분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
5	2010. 12. 17	- 2011년 내부감사 계획 승인	가결	-
6	2011. 03. 04	- 2010년 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임	가결	-

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 집중투표제의 채택여부

: 당사는 보고서 작성기준일 현재 집중투표제를 채택하고 있지 않습니다.

나. 서면투표제 또는 전자투표제의 채택여부

: 당사는 보고서 작성기준일 현재 서면투표제나 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

다. 소수주주권의 행사여부

행사자	소수주주권	행사 사유	진행 경과	비고
-	-	-	-	-

4. 계열회사 등의 현황

2010년 12월말 현재 다음커뮤니케이션 기업집단에 속해 있는 회사는 총 4개사로 모두 비상장 법인이며 그 소속 회사 현황은 다음과 같습니다. 각 계열회사의 세부내역은 '1. 회사의 개요' 바. 계열회사에 관한 사항'을 참고하시기 바랍니다.

구분	지분율(%)				
	(주)다음커뮤니케이션	(주)다음서비스	(주)다음글로벌홀딩스	(주)픽스코리아(주1)	(주)인투모스 (주1)
자본금(억원)	66.8	20.4	50.8	3.0	3.1
(주)다음커뮤니케이션	-	100.00%	100.00%	71.00%	67.00%
(주)다음서비스		-			
(주)다음글로벌홀딩스			-		
(주)픽스코리아				-	
(주)인투모스					-

(주1) 당사는 당기중 (주)픽스코리아의 주식 42,600주(지분율 71%) 및 (주)인투모스의 주식 41,803주(지분율 67%)를 취득 하였습니다.

(주2) 당사는 당기중 (주)나무커뮤니케이션의 지분 전부를 매각완료하였습니다.

주 권		(주)교보문고 (주1)		35,300	15.00%	5,295,000	-	-	-	-	-	35,300	15.00%	5,295,000	275,008,779	838,004	10년도 말 기준
		(주)커리어넷 (주1)		53,960	13.10%	-	-	-	-	-	-	53,960	10.05%	-	4,826,314	532,578	10년도 말 기준
		(주)다음소프트 (주1)		50,000	12.60%	326,539	-	-	-	-	-	50,000	12.60%	326,539	8,828,778	2,543,505	10년도 말 기준
		(주)디지털커뮤니티 (주1)		4,000	1.70%	-	-	-	-	-	-	4,000	1.70%	-	-	-	
	상장	(주)비티앤아이	사업	197,403	0.65%	126,338	-	-	-	71,065	71,065	197,403	0.65%	197,403	27,068,504	1,923,488	10년도 말 기준
		(주)디지털대성 (주2,5)		1,520,000	13.33%	1,002,055	145,652	-	-	2,345,906	2,345,906	1,665,652	7.94%	3,347,961	50,275,638	279,722	10년도 말 기준
	출자금	소빅디지털영상콘텐츠전문투자조합 (주3)	사업	5	1.00%	71,053	-5	-	-	-	-	-	0.00%	-	-	-	출자금 반환 (2010.04.30)
		KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조합		-	-	-	250	250,000	-	-	-	250	7.42%	250,000	3,383,047	-143,672	10년도 말 기준
	합 계			-	-	42,936,758	-	561,193	19,977,666	14,161,448	34,139,115	-	0.00%	77,637,066	-	-	

(주1) 당사는 상기 시장성 없는 지분증권에 대하여 공정가액을 신뢰성 있게 측정할 수 없어 취득가액으로 계상하였습니다. 또한 순자산가액이 현저히 하락하여 회복할 가능성이 없는 경우에는 손상차손으로 인식하고 있습니다.

(주2) 당사는 당기 중 피투자회사에 대한 중대한 영향력을 상실하여 지분법적용투자주식에서 장기매도가능증권으로 대체하였습니다.

(주3) 당사는 당기중 청산되었습니다.

(주4) 당기중 잔여주식 10만주 전량 매각하였습니다.

(주5) 당기중 (주)대성마이맥은 (주)디지털대성에 흡수합병되었으며, (주)디지털대성에 대한 유의한 지배력을 상실하여 장기매도가능증권으로 대체하였습니다.

VII. 주주에 관한 사항

1. 주주의 분포

가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황

2010년 12월31일 현재 당사의 창업자이자 최대주주인 이재웅外 특수관계인은 2,316,862주 (17.34%)를 보유하고 있습니다.

(기준일 : 2010년 12월 31일)

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수(지분율)				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
이재웅	최대주주	보통주	2,088,000	15.69	2,088,000	15.63	-
박은숙	母	보통주	132,969	1.00	132,969	1.00	-
이지연	妹	보통주	70,393	0.53	70,393	0.53	-
이주현	妹	보통주	25,500	0.19	25,500	0.19	-
계		보통주	2,316,862	17.41	2,316,862	17.34	주식매수선택권행사에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소
		우선주	0	0	0	0	-
		기타	0	0	0	0	-

나. 최대주주 변동현황

공시 대상 기간 중 최대 주주 변동 사항은 없습니다.

다. 주식분포현황

보고서 작성기준일 현재 최대주주를 제외하고 5%이상 지분을 보유하고 있는 주주는KB자산운용(주), 국민연금공단, 알리안츠글로벌인베스터스자산운용(주), 미래에셋자산운용투자자문(주)입니다. 주식분포현황은 보고서 작성기준일 현재 각 사의 최근 공시된 '주식등의 대량 보유상황보고서'를 기준으로 작성되었으며, 국민연금관리공단의 지분율은 다수의 자산운용사에 분산되어 있는 지분을 모두 합한 것으로서, 상기 자산운용사 지분과 중복될 수 있습니다. 2011년 3월 30일 현재 의결권 있는 발행주식 총수는 13,427,204주 입니다.

(기준일 : 2011년 03월 30일)

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
----	-----	-------	-----	----

5% 이상 주주	KB자산운용	1,804,394	13.4%	
	국민연금공단	1,240,673	9.2%	
	알리안츠글로벌 인베스터스자산운용	838,032	6.2%	
	미래에셋자산운용	678,899	5.1%	
우리사주조합		-	-	-

라. 소액주주현황

(기준일 : 2010년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주주		보유주식		비 고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	11,064	99.84%	7,097,868	53.12%	-
전체	11,081	100%	13,361,389	100%	-

(주) 소액주주현황은 2010년 12월31일 주주명부기준으로 작성되었습니다.

2. 주식사무

가. 정관상 신주인수권의 내용

1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회 결의에 따라 신주를 발행한다.
2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회 결의에 따른다.
3. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회 결의에 따라 신주를 배정할 수 있다.
 - ① 오백만(5,000,000)주 이하로 발행하여 외국투자자에게 배정하거나 또는 국내외 금융기관에게 배정하는 경우
 - ② 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회 결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우
 - ③ 관련법령에 기하여 발행하는 주식총수의100분의20범위 내에서 우리사주조합 또는 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우
 - ④ 상법 제340조의2 및 제542조의3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우
 - ⑤ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우
 - ⑥ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기 위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우. 단, 관련 법령이나 KOSDAQ 규정상 허용되는 경우에 한한다
 - ⑦ 영업상 필요한 재산(주식 포함)의 취득을 위하여 현물출자에 대하여 해당 신주 발행 전의 당 회사 발행된 주식 총수의40% 이내의 범위에서 신주를 발행하는 경우

⑧ 당 회사의 경영, 기술 등에 관련하여 당 회사와 전략적 제휴관계에 있거나 전략적 제휴관계를 맺고자 하는 국내외의 법인에게 해당 신주 발행 전의 당 회사 발행주식 총수의 40% 이내의 범위에서 신주를 발행하는 경우

정관상 신주인수권의 내용	소유주식수에 비례		
결산일	12월 31일	정기주주총회	매년 3월중
주주명부폐쇄시기	1월 1일~1월 31일		
주권의 종류	기명식 보통주		
명의개서대리인	국민은행증권대행부		
주주의 특전	없음	공고방법	전자공고

3. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종류		10년 7월	10년 8월	10년 9월	10년 10월	10년 11월	10년 12월
보통주	최고	85,700	86,000	78,800	82,400	83,100	77,900
	최저	79,800	68,400	68,800	76,100	74,400	73,100
월간거래량		2,000,719	3,691,023	4,008,447	2,867,250	2,894,219	1,664,620

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원의 현황

2010년 12월 31일 현재 당사의 임원은 총 10명으로 등기임원은 6명, 비등기임원은 4명입니다. 세부내역은 아래와 같습니다.

가. 임원 현황

성명	출생 년월	직위	등기 임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	선임일 (임기 만료일)
							보통주	우선주		
최세훈	1967.1 1	CEO	등기 임원	상근	사장	- 미국 펜실베니아대학(워튼) MBA - ING Barings 이사 - 라이코스코리아 CFO - (주)다음커뮤니케이션 CFO - (주)다음다이렉트자동차보험 CEO - (주)다음커뮤니케이션 이사회 의장 - 現 (주)다음커뮤니케이션 CEO	36,000	-	9년 1개월 (2002. 02~현재)	2011.03.30 (2014년 개최되는 정기주주총회일까지)
김현영	1969.0 5	CBO	등기 임원	상근	비즈니스 총괄	- MIT대학 MBA - (주)다음커뮤니케이션 이마케팅사업 본 부장 - (주)다음커뮤니케이션 경영기획 및 사 업개발담당 부사장 - 現 (주)다음커뮤니케이션 CBO	13,820	-	11년 5개월 (1999. 10.~ 현재)	2010.03.30 (2012년 개최되는 정기주주총회일까지)
문효은	1967.0 2	COO	미등 기임 원	상근	서비스 총괄	- 고려대학교 언론대학원 - 아이비즈넷 이사 - 레벨업 대표 - 이화여대 이화리더쉽개발원 소장 - 現 다음세대재단 대표 - 現 (주)다음커뮤니케이션 COO	15,725	-	6년 5개월 (2004. 10.~ 현재)	-
이재혁	1971.0 6	CTO	미등 기임 원	상근	기술총괄	- 연세대학교 컴퓨터과학과 석사 - 現 (주)다음커뮤니케이션 CTO	12,301	-	11년 2개월 (2000. 01.~ 현재)	-
남재관	1972.1 2	CFO	미등 기임 원	상근	기획/재 무 총괄	- 고려대학교 경제학과 - 신영증권 근무 - (주) 다음커뮤니케이션 재무본부장 및 경영기획본부장 - 現 (주)다음커뮤니케이션 CFO	1,100	-	7년 8개월 (2003. 07.~ 현재)	-

손경완	1972.1 2	입원	미등 기입 원	상근	해외 프로그램 연수중	- 서울대학교 통계학과 석사 - 삼성화재 근무 - (주) 다음커뮤니케이션 CPO - 現 MIT 슬론비즈니스스쿨 MBA 과정 중	-	-	10년 10개월 (2000. 05.~ 현재)	-
한수정	1969.0 8	사외 이사	등기 임원	비상 근	사외 이사	- 하버드대학교 MBA - 소니 뮤직 엔터테인먼트 코리아 지사장 - 現 EA Korea 지사장 및 아시아 태평양 부사장	-	-	-	2009.03.30 (2012년 개최되는 정기주주총회일까 지)
Peter Jackson	1948.0 7	사외 이사/ 이사 회 의장	등기 임원	비상 근	사외 이사/ 이사회 의장	- Asia Pacific of Cable & Wireless, Regional Director - British Virgin Island Business, Cable & Wireless, General Manager - 現 Asia Satellite Telecommunications, Chairman of BOD	-	-	-	2010.03.30 (2012년 개최되는 정기주주총회일까 지)
김진우	1962.0 1	사외 이사	등기 임원	비상 근	사외 이사	- 카네기멜론대학교 박사 - 現 (주)SBS콘텐츠허브 사외이사 - 現 연세대학교 경영학과 교수	-	-	-	2011.03.30 (2013년 개최되는 정기주주총회일까 지)
구본천	1964.0 5	사외 이사	등기 임원	비상 근	사외 이사	- 코넬대학교 박사 - McKinsey & Company 컨설턴트 - 現 LB인베스먼트 CEO	900	-	-	2011.03.30 (2013년 개최되는 정기주주총회일까 지)

나. 직원 현황

(기준일 : 2010년 12월 31일)

(단위 : 원)

사업부문	성 별	직 원 수				평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	비고
		정규직	계약직	기 타	합 계				
포털사업	남	715	7	-	722	3.6	37,721,481,009	56,603,448	-
포털사업	녀	375	26	-	401	3.5	17,164,753,305	45,782,849	-
합 계		1,090	33	-	1,123	3.6	54,886,234,314	48,874,652	-

주1) 급여액에는 상여, 복리후생비 중 급여성 항목, 퇴직급여가 포함되어 있습니다

주2) 1인당 평균 급여액은 월평균 인원을 산정하여, 연간 급여 총액으로 나눈 금액입니다.

2. 임원의 보수 등

(단위 : 원)

구 분	지급 총액	주총승인 금액	1인당 평균 지급액	주식매수선택권의 공정 가치 총액	비고
등기이사	1,444,880,383	2,400,000,000	240,813,397	205,966,593	-

(주1) 지급총액에는 주식매수선택권의 공정가치가 포함되어 있습니다.

(주2) 당사는 2003년 12월 31일 이후 부여한 주식선택권에 대해 공정가액접근법을 적용하여 주식보상비용을 계산하였습니다. 한편, 당사는 2003년 12월 31일 이전 부여한 주식선택권에 대해 단순할인모형에 의한 최소가치접근법을 적용하여 주식보상비용을 계산하였습니다.

당사가 주식선택권 산정에 사용한 방법 및 가정은 다음과 같습니다.

- 2003년 12월 31일 이후 부여

구분	제13차	제14차	제15차	제16차	제17차	제18차	제19차	제20차
무위험이자율(주1)	4.50%	4.26%	5.01%	5.01%	4.68%	4.77%	5.33%	5.18%
기대 행사 기간	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6
예상주가변동성	0.7102	0.6917	0.5659	0.5696	0.5703	0.5244	0.5185	0.5093
기대배당수익률	-	-	-	-	-	-	-	-

(주1) 기대행사기간을 고려한 국공채 유통수익률

- 2003년 12월 31일 이전 부여

당사는 최소가치접근법에 의한 보상원가를 산정함에 있어 무위험이자율은 주식선택권 부여 시점의 국공채 유통수익률, 기대행사기간은 행사가능기간과 행사가능 발행주식수를 고려하여 산출하였습니다.

주식매수선택권의 부여 및 행사현황

(기준일 : 2010년 12월 31일)

(단위 : 원, 주)

부여 받은 자	관 계	부여일	부여 방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격
					부여	행사	취소			
김현 영	등기임원	2006년 03월 27일	신주 교부	보통주	7,000	7,000	-	-	2008.03.27~ 2011.03.26	37,000
손경	미등기임원	2006년 03월 27일	신주	보통주	7,000	4,200	-	2,800	2008.03.27~	37,000

완			교부						2011.03.26	
이재 혁	미등기임원	2006년 03월 27일	신주 교부	보통주	7,000	7,000	-	-	2008.03.27~ 2011.03.26	37,000
문효 은	미등기임원	2006년 03월 27일	신주 교부	보통주	7,000	7,000	-	-	2008.03.27~ 2011.03.26	37,000
남재 관	미등기임원	2006년 03월 27일	신주 교부	보통주	2,000	1,500	-	500	2008.03.27~ 2011.03.26	37,000
김현 영	등기임원	2006년 10월 30일	신주 교부	보통주	8,000	3,000	-	5,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000
손경 완	미등기임원	2006년 10월 30일	신주 교부	보통주	8,000	-	-	8,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000
이재 혁	미등기임원	2006년 10월 30일	신주 교부	보통주	8,000	4,800	-	3,200	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000
문효 은	미등기임원	2006년 10월 30일	신주 교부	보통주	8,000	4,800	-	3,200	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000
Jacks on,Pe ter	등기임원	2006년 10월 30일	신주 교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000
김진 우	등기임원	2006년 10월 30일	신주 교부	보통주	3,000	1,800	-	1,200	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000
구본 천	등기임원	2006년 10월 30일	신주 교부	보통주	3,000	1,800	-	1,200	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000
남재 관	미등기임원	2007년 03월 30일	신주 교부	보통주	500	300	-	200	2009.03.30~ 2012.03.29	64,000
최세 훈	등기임원	2008년 03월 28일	신주 교부	보통주	5,000	-	-	5,000	2010.03.28~ 2013.03.27	78,000
손경 완	미등기임원	2008년 03월 28일	신주 교부	보통주	5,000	-	-	5,000	2010.03.28~ 2013.03.27	78,000
이재 혁	미등기임원	2008년 03월 28일	신주 교부	보통주	5,000	-	-	5,000	2010.03.28~ 2013.03.27	78,000
문효 은	미등기임원	2008년 03월 28일	신주 교부	보통주	8,000	-	-	8,000	2010.03.28~ 2013.03.27	78,000
남재 관	미등기임원	2008년 03월 28일	신주 교부	보통주	4,500	-	-	4,500	2010.03.28~ 2013.03.27	78,000
Jacks on,Pe	등기임원	2008년 03월 28일	신주 교부	보통주	6,000	-	-	6,000	2010.03.28~ 2013.03.27	78,000

ter										
김진 우	등기임원	2008년 03월 28일	신주 교부	보통주	4,500	-	-	4,500	2010.03.28~ 2013.03.27	78,000
구본 천	등기임원	2008년 03월 28일	신주 교부	보통주	4,500	-	-	4,500	2010.03.28~ 2013.03.27	78,000

IX. 이해관계자와의 거래내용

보고서 작성기준일 현재 대주주등에 대한 신용공여등의 거래내용은 없습니다.

X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

가. 공시 사항의 진행 · 변경사항

당사는 2010년 재무 성과에 대한 주주 환원의 일환으로 이익소각(약 100억원 규모)을 계획하고 있으며, 이익 소각할 주식의 총수, 취득 총액, 취득기간, 취득방법 등에 대한 세부 사항은 2011년 3월 30일 예정된 제 16기 주주 총회 완료 이후 이사회 결의를 통하여 확정후 공시할 예정임을 2011년 3월 4일 공정공시 하였습니다.

본 공시는 이사회결의 전 사전 공시 건으로, 추후 이사회결의 이후 확정/재공시 할 예정입니다.

나. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용	비 고
제15기 주주총회 (2010.03.30)	1. 제15기 재무제표 승인의 건 2. 정관 일부 변경 승인의 건 3. 이사 선임의 건 (이사 1명, 사외이사 1명) 4. 감사위원회 위원 선임의 건 (사외이사 3명) 5. 이사 보수 한도 승인의 건	원안대로 승인	
제16기 주주총회 (2011.03.30)	1. 제16기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 749원) 2. 정관 일부 변경 승인의 건 3. 이사 선임의 건 (이사 1명, 사외이사 2명) 4. 감사위원회 위원 선임의 건 (사외이사 3명) 5. 이사 보수 한도 승인의 건 6. 이사 및 임원 퇴직금 지급 규정 변경 승인의 건	원안대로 승인	

나. 중요한 소송사건

2010년 12월 31일 현재 당사가 피고(공동피소) 및 원고로 계류중인 소송사건은 10건, 소송가액은 총821,800,000원입니다. 당사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다. 소송과 관련한 상세 내역은 아래와 같습니다.

순 번	소송명	소송당사자	소송가액	소송의 내용	진행상황	영업 및 재무에 미치는 영향
1	블로거뉴스 손해배상 서울중앙지방법원 2007가단 462714	원고 : 개인 피고 : 다음 외 2	50,000,000	블로거뉴스에 게재된 기사가 본인의 명예를 훼손했음을 주장하고 Daum은 해당 기사를 삭제하지 않는 등의 방법으로 손해를 발생시켰으므로 이를 배상하라는 주장	- 2007.12.21 소접수 - 2008.12.11 변론기일 - 2009. 4.23 변론기일 - 2009.12.21 변론기일	영향 없음

2	쓰레기시멘트 게시글입시조치에 따른 손해배상 (항소) 서울중앙지방법원 2010나 34509	원고 : 개인 피고 : 다음 외 1	9,000,000	방송통신심의위원회의 심의 결과에 따라 원고의 기재 쓰레기시멘트 관련 글을 삭제한 것에 대하여 다음 및 방송통신심의위원회에 대하여 정신적 피해에 대한 위자료를 지급할 것을 청구한 원심이 기각되자 이에 항소한 건	- 2010. 8.26 소접수 - 2010.10.21 변론기일 -> 기일변경 - 2010.11.04 변론기일	영향 없음
3	주식매수선택권행사대금청구권 서울중앙지방법원 2010가합111174	원고 : 개인 피고 : 다음	200,000,000	원고는 Daum 직원으로 근무 하던 중 자회사로 이동 후 퇴사함. 그 후 본사 재직중 부여 받은 주식매수선택권 일부가 취소되었고 이에 따라 본 소송을 제기함.	2010.11.01. 소접수	영향 없음
4	알몸동영상 미삭제 조치에 따른 손해배상 서울서부지방법원 2009가단 61882	원고 : 개인 외2 피고 : 다음 외12	40,000,000	원고의 알몸폭행동영상이 Daum에 게시되어 피해자 가족들이 담당자에게 게시물을 삭제해 달라고 요청했으나 적시에 처리되지 않아 원고가 어린 여고생으로서 정신적 충격이 매우 크고 그 부모의 정신적 피해도 적지 않은 바 손해배상을 지급해야 한다는 주장	- 2009.10.05 법원에 소 접수 되었으나 당사가 소송을 고지 받은 일자(소장수령일자)는 2010.03.11. 임 - 2010.10.29 변론기일 - 2010.12.10 변론기일	영향 없음
5	참여연대공개청구소_서울중앙지방법원 2010가합72880	원고 : 개인 외3 피고 : 다음	800,000	원고들의 개인정보 및 이메일을 수사기관 등 제3자에게 제공한 내역을 알려달라고 요청 하였으나, 피고 회사는 통비법상 비밀준수의무 및 수사상 기밀 침해 우려 등을 이유로 제공을 거절하자 이에 정통망법 위반 및 정신적 피해를 주장하며 정보공개를 청구한 건	- 2010.07.15. 소접수 - 2010.10.28 변론기일 - 2010.12.10 변론기일	영향없음
6	특허권리침해 손해배상청구 권 서울중앙지방법원 2010가합91614	원고 : 법인 피고 : 다음	500,000,000	Daum의 서비스가 원고의 특허를 침해한다는 주장으로 손해배상을 청구한 건	- 2010.09.06. 소접수 - 2010.11.24. 변론준비기일 - 2010.12.24. 변론기일	영향없음
7	화성사건소설작가운영 카페페쇄 청구의건 서울중앙지방법원 2010가합92426	원고 : 개인 피고 : 다음 외1	-	화성사건 범인으로 지목되어 무고하게 수사를 받은 뒤 정신적 충격 등으로 인해 자살한 망자의 가족 얘기를 소설로 출간하고 동일 내용의 카페를 작가가 운영하자 망자 및 그 가족들의 명예를 침해	- 2010.09.08	영향없음

				한다는 이유로 카페페쇄를 요청한 건		
8	게시물입시조치에 따른 손해배상건 광주지방법원 순천지원 2010가소11703	원고: 법인 피고: 다음외2	12,000,000	원고가 명예훼손을 이유로 삭제 요청한 글을 피고가 임시 조치만 취하고 삭제를 하지 아니한 이유로 손해배상을 요청한 건	- 2010.10.18. 소장수령 - 2010.12.17. 변론기일	영향없음
9	채무부존재확인건 서울중앙지방법원 2010가합 111327	원고: 법인 피고: 다음		- 원고가 피고의 광고영역을 가리고 원고가 제공하는 광고를 노출시키는 등의 영업방해를 한 사실이 없음을 주장하며, 원고의 법적 지위에 존재하는 불안을 해소하고자 제기한 소송의 건	- 2010.11.12. 소장수령	영향없음
10	기사 게재로 인한 손해배상 청구건 수원지방법원 성남지원 2010가 소95058	원고: 개인 피고: 다음	10,000,000	원고의 학원제자 성폭행 관련 기사가 다음탑에 노출되는 등의 이유로 자신의 명예 및 형사사건 진행과 피해자 합의에 불이익을 보았다는 주장하며 손해배상 요청하는 소송의 건	- 2010.12.10. 소장수령	영향없음

다. 그 밖의 우발채무

(1) 당기말 현재 당사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기	전기	
서울보증보험	Media Representative 계약 등	1,321,437	844,595	(주)원플원미디어 등

(2) 2008년 중 당사는 에르고다음다이렉트손해보험(주)의 주식 5,002,680주를 처분하였으며, 당사와 매수인은 당사의 잔여보유주식에 대해서 매각 후 5년이 지난시점부터 6개월 이내에 각각 풋옵션 및 콜옵션을 행사 할 수 있습니다. 또한, 당사는 매각시 에르고 다음다이렉트손해보험(주)이 보유하고 있는 투자자산과 관련하여 이로 인해 향후 손실이 발생할 경우 2,450백만원 까지 보전하기로 하는 계약을 체결하였습니다. 이와 관련하여 당기말 현재 2,262백만원을 손실충당부채로 계상하였습니다.

2011년 3월 30일 양사의 합의하에 당사의 잔여보유 2,011,320주에 대한 매각 계약 체결을 완료하였습니다.

라. 공모자금 사용내역

보고서 작성기준일 현재 해당사항 없습니다.

(기준일 : 2010년 12월 31일)

(단위 : 원)

구 분	납입일	납입금액	신고서상 자금사용 계획	실제 자금사용 현황
-	-	-	-	-

XI. 재무제표 등

재무상태표(대차대조표)

제16기 2010년 12월 31일 현재

제15기 2009년 12월 31일 현재

제14기 2008년 12월 31일 현재

(단위 : 원)

과 목	제16기	제15기	제14기
자산			
유동자산	235,690,117,485	160,170,782,685	141,677,251,874
당좌자산	235,690,117,485	160,170,782,685	141,677,251,874
현금및현금성자산	74,564,731,612	69,400,444,699	39,793,906,329
국고보조금	(2,809,341,789)	(9,717,686)	(3,838,194)
단기금융상품	89,200,000,000	31,200,000,000	41,817,026,434
단기매도가능증권	1,000,000,000	1,082,922,400	
매출채권	61,776,845,901	53,716,599,665	55,334,346,408
대손충당금	(5,831,342,552)	(7,605,573,691)	(6,442,601,117)
단기대여금			16,967,054
대손충당금			(5,874,998)
주주·임원·종업원 단기대여금	30,746,230	41,499,812	59,890,241
미수금	7,828,525,814	4,914,375,033	5,988,135,737
대손충당금	(828,872,491)	(860,452,987)	(1,075,989,997)
미수수익	915,908,001	1,320,536,057	554,831,881
선급금	424,193,237	511,052,424	888,836,300
선급비용	7,928,114,592	3,636,228,232	2,677,434,722
이연법인세자산	1,490,608,930	2,822,868,727	2,074,181,074
비유동자산	206,906,458,507	137,314,414,256	141,515,933,309

투자자산	90,339,458,453	56,115,666,773	51,575,520,854
장기매도가능증권	13,818,700,057	10,221,127,489	6,490,378,906
지분법적용투자주식	63,818,366,176	32,716,030,582	41,076,585,437
장기대여금	3,900,000,000	1,336,296	2,783,950
주주·임원·종업원 장기대여금	20,553,480	59,635,460	132,390,524
장기미수금		200,000,000	400,000,000
대손충당금			(36,780,409)
장기선급금	5,121,382,054	9,592,739,900	
국고보조금		(185,365,400)	
기타투자자산	3,660,456,686	3,510,162,446	3,510,162,446
유형자산	64,381,651,760	55,298,630,078	76,421,294,075
토지	14,590,913,659	3,239,715,794	3,580,461,816
국고보조금	(6,893,580,000)	(1,290,000,000)	(1,290,000,000)
건물	9,572,808,050	9,572,808,050	9,857,068,028
국고보조금	(701,666,647)	(721,666,651)	(741,666,655)
감가상각누계액	(1,131,092,098)	(891,726,435)	(787,181,657)
구축물	106,230,335	93,775,790	100,315,790
감가상각누계액	(17,914,205)	(13,173,523)	(10,065,234)
기계장치	122,679,858,232	104,751,818,880	108,687,506,848
감가상각누계액	(81,599,085,221)	(69,591,786,693)	(68,526,432,473)
차량운반구	118,262,482	134,674,300	313,674,886
국조보조금	(1,333,295)	(17,333,302)	(33,333,310)
감가상각누계액	(116,305,222)	(109,229,954)	(144,294,242)
비품	11,359,491,416	11,520,551,550	13,065,328,366
국고보조금			(4,909,470)
감가상각누계액	(7,813,214,319)	(7,148,086,778)	(7,523,851,958)
건설중인자산	4,228,278,593	11,371,869,050	19,878,673,340
국고보조금		(5,603,580,000)	
무형자산	22,182,947,609	14,395,339,719	10,169,843,274

영업권	700,665,452	1,256,041,743	1,821,398,928
산업재산권	306,664,632	253,854,953	156,153,160
개발비	13,333,334	93,333,334	217,878,232
기타무형자산	21,703,450,331	12,792,109,689	7,974,412,954
국고보조금	(541,166,140)		
기타비유동자산	30,002,400,685	11,504,777,686	3,349,275,106
보증금	9,532,359,600	8,715,770,600	2,494,652,569
이연법인세자산	20,470,041,085	2,789,007,086	854,622,537
자산총계	442,596,575,992	297,485,196,941	283,193,185,183
부채			
유동부채	84,141,896,404	77,785,961,346	86,305,143,747
매입채무	8,567,988,749	7,666,708,523	15,570,499,803
미지급금	21,295,153,220	15,923,578,539	16,157,074,379
선수금	10,220,583,394	11,584,565,223	15,757,210,448
선수수익	19,106,582,444	13,035,480,894	9,187,785,161
예수금	1,385,574,357	1,075,185,803	571,418,093
부가세예수금	4,945,826,045	4,047,292,672	681,221,529
미지급비용	675,093,703	869,417,234	1,385,639,453
미지급법인세	17,945,094,492	3,630,519,917	11,625,998,325
유동성장기부채		19,953,212,541	15,368,296,556
비유동부채	7,161,818,669	10,129,211,537	22,551,300,178
사채			20,000,000,000
사채할인발행차금			(254,531,542)
장기차입금			810,000,000
장기선수수익	3,000,000,000	6,000,000,000	
임대보증금	1,472,768,000	1,565,793,000	1,369,700,000
퇴직급여충당부채	253,222,210	141,916,660	69,131,720
손실충당부채	2,262,317,615	2,262,317,615	557,000,000
복구충당부채	173,510,844	159,184,262	

부채총계	91,303,715,073	87,915,172,883	108,856,443,925
자본			
자본금	6,680,694,500	6,528,837,500	6,481,886,500
보통주자본금	6,680,694,500	6,528,837,500	6,481,886,500
자본잉여금	157,336,011,228	138,262,243,277	133,521,988,391
주식발행초과금	147,731,610,397	128,657,842,446	123,917,587,560
기타자본잉여금	9,604,400,831	9,604,400,831	9,604,400,831
감자차익	500	500	500
자기주식처분이익	1,844,360	1,844,360	1,844,360
기타자본잉여금	9,602,555,971	9,602,555,971	9,602,555,971
자본조정	7,905,462,110	10,469,190,353	9,543,550,770
주식선택권	7,905,462,110	10,469,190,353	9,543,550,770
기타포괄손익누계액	2,088,493,988	(11,255,380,686)	(10,287,698,193)
매도가능증권평가이익	2,018,293,988	246,433,871	408,166,337
매도가능증권평가손실			(2,941,771)
지분법자본변동	70,200,000	154,621,688	230,679,073
부의지분법자본변동		(11,656,436,245)	(10,923,601,832)
이익잉여금(결손금)	177,282,199,093	65,565,133,614	35,077,013,790
임의적립금	10,749,174,322	10,749,174,322	10,749,174,322
미처분이익잉여금(미처리결손금)	166,533,024,771	54,815,959,292	24,327,839,468
자본총계	351,292,860,919	209,570,024,058	174,336,741,258
부채와자본총계	442,596,575,992	297,485,196,941	283,193,185,183

손익계산서

제16기 2010년 01월 01일 부터 2010년 12월 31일 까지

제15기 2009년 01월 01일 부터 2009년 12월 31일 까지

제14기 2008년 01월 01일 부터 2008년 12월 31일 까지

(단위 : 원)

과 목	제16기	제15기	제14기
영업수익	345,509,570,505	244,556,149,721	233,963,082,766
영업비용	247,602,389,830	200,015,119,845	187,952,422,516
급여	47,985,267,044	36,949,893,650	35,654,675,678
퇴직급여	3,271,260,740	3,175,705,120	2,501,004,540
주식보상비용	1,083,544,521	2,181,522,379	4,089,622,716
복리후생비	12,428,657,190	10,286,076,193	10,102,044,379
여비교통비	1,037,664,877	699,014,926	1,155,830,109
접대비	904,575,473	790,531,098	931,958,238
통신비	782,134,897	704,232,422	919,839,092
수도광열비	284,052,408	249,463,013	248,097,041
세금과공과	419,726,150	341,409,370	324,660,714
감가상각비	16,988,200,810	16,911,733,668	17,389,662,886
임차료	5,582,452,362	4,408,852,121	3,451,470,501
수선비	197,138,875	280,313,599	144,567,638
보험료	1,028,957,907	1,202,926,617	611,708,512
차량유지비	577,925,800	490,460,723	524,602,677
운반비	51,425,183	116,837,335	95,807,734
교육훈련비	1,108,380,998	433,820,922	1,833,410,258
도서인쇄비	144,994,646	81,586,424	171,977,727
협회비	200,641,970	161,839,000	164,800,000
소모품비	310,506,123	276,338,517	612,677,773
지급수수료	62,644,553,059	53,461,008,993	51,094,611,806
광고선전비	16,250,607,701	7,525,122,395	5,456,042,201
대손상각비		3,334,827,542	
무형자산상각비	7,011,247,478	5,669,373,652	4,086,873,687
행사비	1,306,581,730	599,788,460	1,006,918,863
광고대행수수료	46,043,328,235	33,762,940,908	29,820,293,925
외주가공비	19,958,563,653	15,919,500,798	15,559,263,821

영업이익(손실)	97,907,180,675	44,541,029,876	46,010,660,250
영업외수익	30,288,819,933	5,159,704,716	47,543,967,324
이자수익	3,988,933,396	3,080,554,913	3,079,661,989
임대료수익			34,701,600
외환차익	6,927,403	61,537,551	81,294,406
외화환산이익	161,902	2,909,281	106,764,617
단기매도가능증권처분이익			126,173,036
장기매도가능증권처분이익	12,587,074	321,072,797	
지분법적용투자주식처분이익	3,459,462,193	63,401,493	39,912,744,278
지분법이익	22,143,503,075	159,820,854	2,757,830,826
유형자산처분이익	28,385,524	77,896,575	90,267,899
대손충당금환입	415,932,737		167,431,897
배당금수익	17,650,000	17,650,000	
잡이익	215,276,629	1,374,861,252	1,187,096,776
영업외비용	7,785,034,894	12,148,991,223	25,726,868,925
이자비용	394,780,708	1,804,894,818	2,772,766,883
외환차손	12,200,229	48,776,446	185,732,958
외화환산손실	1,342,598	3,952,069	3,137,649
매도가능증권손상차손		246,562,266	199,093,312
매도가능증권처분손실	44,010,442		
지분법적용투자주식처분손실		133,146,282	68,475,791
지분법적용투자주식손상차손		40,860,307	3,983,798,464
지분법손실	1,876,782,119	3,124,674,629	13,177,339,118
유형자산처분손실	464,123,512	347,947,535	6,652,283
유형자산폐기손실	200,208,837	1,183,338,742	
무형자산손상차손	1,321,713,333	507,124,920	56,083,333

지급수수료	650,000,000	2,338,451,796	583,812,473
기타의대손상각비		199,584,990	
기타의투자자산손상차손			24,000,000
기부금	1,779,353,322	1,977,659,867	2,086,682,715
잡손실	1,040,519,794	192,016,556	2,579,293,946
법인세비용차감전순이익(손실)	120,410,965,714	37,551,743,369	67,827,758,649
법인세비용	8,693,900,235	6,455,463,545	21,893,902,274
당기순이익(손실)	111,717,065,479	31,096,279,824	45,933,856,375
주당순익			
기본주당순이익(손실)	8,437원	2,394원	3,550원
희석주당순이익(손실)	8,385원	2,389원	3,516원

이익잉여금처분계산서/결손금처리계산서

제16기 2010년 01월 01일 부터 2010년 12월 31일 까지 (처분확정일 : 2011년 03월 30일)

제15기 2009년 01월 01일 부터 2009년 12월 31일 까지 (처분확정일 : 2010년 03월 31일)

제14기 2008년 01월 01일 부터 2008년 12월 31일 까지 (처분확정일 : 2009년 03월 31일)

(단위 : 원)

과 목	제16기	제15기	제14기
미처분이익잉여금(미처리결손금)	166,533,024,771	54,815,959,292	24,327,839,468
전기이월미처분이익잉여금(미처리결손금)	54,815,959,292	24,327,839,468	(21,606,016,907)
지분법이익잉여금변동		(608,160,000)	
당기순이익(손실)	111,717,065,479	31,096,279,824	45,933,856,375
이익잉여금처분액	11,008,448,397		
이익준비금	1,000,768,036		
배당금	10,007,680,361		
현금배당	10,007,680,361		

차기이월미처분이익잉여금(미처리결손금)	155,524,576,374	54,815,959,292	24,327,839,468
----------------------	-----------------	----------------	----------------

자본변동표

제16기 2010년 01월 01일 부터 2010년 12월 31일 까지

제15기 2009년 01월 01일 부터 2009년 12월 31일 까지

(단위 : 원)

구 분	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	총 계
2009.01.01 (전기초)	6,481,886,500	133,521,988,391	9,543,550,770	(10,287,698,193)	35,077,013,790	174,336,741,258
지분법적용으로인한이익잉여금변동					(608,160,000)	(608,160,000)
수정후기초잔액	6,481,886,500	133,521,988,391	9,543,550,770	(10,287,698,193)	34,468,853,790	173,728,581,258
주식선택권의부여			2,014,648,469			2,014,648,469
주식선택권의행사	46,951,000	4,742,025,886	(1,089,008,886)			3,699,968,000
신주발행비의발행		(1,771,000)				(1,771,000)
당기순이익(손실)					31,096,279,824	31,096,279,824
매도가능증권평가이익				(161,732,466)		(161,732,466)
매도가능증권평가손실				2,941,771		2,941,771
지분법자본변동				(76,057,385)		(76,057,385)
부의지분법자본변동				(732,834,413)		(732,834,413)
2009.12.31 (전기말)	6,528,837,500	138,262,243,277	10,469,190,353	(11,255,380,686)	65,565,133,614	209,570,024,058
2010.01.01 (당기초)	6,528,837,500	138,262,243,277	10,469,190,353	(11,255,380,686)	65,565,133,614	209,570,024,058
지분법적용으로인한이익잉여금변동						
수정후기초잔액						
주식선택권의부여			1,101,385,848			1,101,385,848

주식선택권의행사	151,857,000	19,077,462,091	(3,665,114,091)			15,564,205,000
신주발행비의발행		(3,694,140)				(3,694,140)
당기순이익(손실)					111,717,065,479	111,717,065,479
매도가능증권평가이익				1,771,860,117		1,771,860,117
매도가능증권평가손실						
지분법자본변동				(84,421,688)		(84,421,688)
부의지분법자본변동				11,656,436,245		11,656,436,245
2010.12.31 (당기말)	6,680,694,500	157,336,011,228	7,905,462,110	2,088,493,988	177,282,199,093	351,292,860,919

현금흐름표

제16기 2010년 01월 01일 부터 2010년 12월 31일 까지

제15기 2009년 01월 01일 부터 2009년 12월 31일 까지

제14기 2008년 01월 01일 부터 2008년 12월 31일 까지

(단위 : 원)

과 목	제16기	제15기	제14기
영업활동으로인한현금흐름	105,306,157,500	55,666,720,007	59,216,583,190
당기순이익(손실)	111,717,065,479	31,096,279,824	45,933,856,375
현금의유출이없는비용등의가산	32,332,763,887	37,271,394,454	45,776,022,085
퇴직급여	3,271,260,740	3,175,705,120	2,501,004,540
주식보상비용	1,083,544,521	2,181,522,379	4,089,622,716
감가상각비	16,988,200,810	16,911,733,668	17,389,662,886
대손상각비		3,334,827,542	
무형자산상각비	7,011,247,478	5,669,373,652	4,086,873,687
이자비용	61,114,041	214,457,474	190,278,329
외화환산손실		534,948	3,137,626
매도가능증권처분손실	44,010,442		
매도가능증권손상차손		246,562,266	199,093,312

지분법적용투자주식처분손실		133,146,282	68,475,791
지분법적용투자주식손상차손		40,860,307	3,983,798,464
지분법손실	1,876,782,119	3,124,674,629	13,177,339,118
유형자산처분손실	464,123,512	347,947,535	6,652,283
유형자산폐기손실	200,208,837	1,183,338,742	
무형자산손상차손	1,321,713,333	507,124,920	56,083,333
기타의대손상각비		199,584,990	
기타의투자자산손상차손			24,000,000
기부금	10,558,054		
현금의유입이없는수익등의차감	(26,079,998,240)	(650,061,913)	(43,193,815,730)
이자수익	20,058,362	24,960,913	32,603,177
외화환산이익	69,275	2,909,281	106,764,617
단기매도가능증권처분이익			126,173,036
장기매도가능증권처분이익	12,587,074	321,072,797	
지분법적용투자주식처분이익	3,459,462,193	63,401,493	39,912,744,278
지분법이익	22,143,503,075	159,820,854	2,757,830,826
유형자산처분이익	28,385,524	77,896,575	90,267,899
대손충당금환입	415,932,737		167,431,897
영업활동으로인한자산·부채의변동	(12,663,673,626)	(12,050,892,358)	10,700,520,460
매출채권의감소(증가)	(9,588,052,317)	(809,065,215)	(56,482,138)
미수금의감소(증가)	(2,714,150,781)	1,104,685,479	49,711,805
미수수익의감소(증가)	404,628,056	(765,704,176)	(478,407,639)
선급금의감소(증가)	67,070,166	337,783,876	4,741,646,977
선급비용의감소(증가)	(4,291,886,360)	(958,793,510)	479,832,056
이연법인세자산의감소(증가)	(16,848,529,619)	(2,610,033,784)	5,459,193,016
매입채무의증가(감소)	1,059,335,046	(7,904,326,228)	(474,454,290)
미지급금의증가(감소)	5,371,574,681	(233,495,840)	(2,137,865,736)
선수금의증가(감소)	(1,363,981,829)	(4,172,645,225)	1,361,246,724
선수수익의증가(감소)	3,071,101,550	3,847,695,733	2,068,740,873

예수금의증가(감소)	310,388,554	503,767,710	141,022,053
부가세예수금의증가(감소)	898,533,373	3,366,071,143	661,731,955
미지급비용의증가(감소)	(194,323,531)	(516,222,219)	819,383,505
미지급법인세의증가(감소)	14,314,574,575	(7,995,478,408)	490,094,119
장기선수수익의증가(감소)		6,000,000,000	
손실충당부채의증가(감소)		1,705,317,615	7,000,000
복구충당부채의증가(감소)		152,470,871	
퇴직금의지급	(3,159,955,190)	(3,102,920,180)	(2,431,872,820)
투자활동으로인한현금흐름	(98,408,980,550)	(13,782,054,573)	(38,708,629,883)
투자활동으로인한현금유입액	79,914,015,817	86,657,700,813	68,776,443,028
단기금융상품의감소	70,803,580,000	78,163,391,782	20,538,651,610
매도가능증권의처분	83,462,400		517,176,739
단기대여금의감소		171,092,056	4,032,731,921
주주·임원·종업원대여금의회수	49,835,562	91,145,493	211,380,195
장기금융상품의처분			2,500,000
장기매도가능증권의처분	28,567,264	330,644,448	178,886,755
지분법적용투자주식의처분	7,527,050,560	7,696,263	42,951,085,130
장기대여금의감소		1,447,654	
토지의처분		180,000,000	
건물의처분		72,727,273	
기계장치의처분	2,745,455	54,170,012	90,000,000
차량운반구의처분	5,500,000	99,400,000	
비품의처분	36,771,182	49,558,863	3,930,678
건설중인자산의처분	18,036,930		
국고보조금의수령	394,455,464	5,788,945,400	
보증금의감소	964,011,000	1,647,481,569	250,100,000
투자활동으로인한현금유출액	(178,322,996,367)	(100,439,755,386)	(107,485,072,911)
단기금융상품의증가	128,803,580,000	67,546,365,348	58,305,678,044
매도가능증권의취득		1,000,000,000	

단기대여금의증가		160,000,000	
장기매도가능증권의취득	250,000,000		
지분법적용투자주식의취득	4,449,834,787	608,160,000	5,660,000,000
장기대여금의증가	3,898,663,704		
장기선급금의증가	5,586,179,892	9,592,739,900	
기타투자자산의증가	150,294,240		306,600,000
토지의취득	43,958,275		
구축물의취득	12,454,545		
건물의취득			1,099,268,968
기계장치의취득	21,013,419,331	9,027,449,610	16,058,606,752
비품의취득	1,476,262,724	1,863,250,201	3,019,513,994
차량운반구의취득			35,000,000
건설중인자산의취득	4,234,686,063	461,195,710	19,704,673,340
영업권의취득	10,693,815		
산업재산권의취득	72,969,155	127,133,701	43,658,000
기타무형자산의증가	6,539,399,836	2,224,861,316	2,611,635,813
보증금의증가	1,780,600,000	7,828,599,600	640,438,000
재무활동으로인한현금흐름	(4,532,514,140)	(12,284,006,556)	1,817,612,622
재무활동으로인한현금유입액	15,619,405,000	3,896,061,000	4,203,937,000
임대보증금의증가	55,200,000	196,093,000	939,700,000
주식매수선택권의행사	15,564,205,000	3,699,968,000	3,264,237,000
재무활동으로인한현금유출액	(20,151,919,140)	(16,180,067,556)	(2,386,324,378)
유동성장기부채의상환	20,000,000,000	15,368,296,556	2,383,546,378
장기차입금의상환		810,000,000	
신주발행비의발생	3,694,140	1,771,000	2,778,000
임대보증금의감소	148,225,000		
현금의증가(감소)	2,364,662,810	29,600,658,878	22,325,565,929
기초의현금	69,390,727,013	39,790,068,135	17,464,502,206
기말의현금	71,755,389,823	69,390,727,013	39,790,068,135

XII. 부속명세서

1. 회계정보에 관한 사항

가. 대손충당금 설정현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위:원)

구 분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률
제16기	매출채권	61,776,845,901	5,831,342,552	9.4
	단기대여금	0	0	0.0
	주주임원종업원단기대여금	30,746,230	0	0.0
	미수금	7,828,525,814	828,872,491	10.6
	장기대여금	3,900,000,000	0	0.0
	장기미수금	0	0	0.0
	주주임원종업원장기대여금	20,553,480	0	0.0
	합 계	73,556,671,425	6,660,215,043	9.1
제15기	매출채권	53,716,599,665	7,605,573,691	14.2
	단기대여금	0	0	0.0
	주주임원종업원단기대여금	41,499,812	0	0.0
	미수금	4,914,375,033	860,452,987	17.5
	장기대여금	1,336,296	0	0.0
	장기미수금	200,000,000	0	0.0
	주주임원종업원장기대여금	59,635,460	0	0.0
	합 계	58,933,446,266	8,466,026,678	14.4
제14기	매출채권	55,334,346,408	6,442,601,117	11.6
	단기대여금	16,967,054	5,874,998	34.6
	주주임원종업원단기대여금	59,890,241	0	0.0
	미수금	5,988,135,737	1,075,989,997	18.0
	장기대여금	2,783,950	0	0.0

	장기미수금	400,000,000	36,780,409	9.2
	주주임원종업원장기대여금	132,390,524	0	0.0
	합 계	61,934,513,914	7,561,246,521	12.2

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위:원)

구 분	제16기	제15기	제14기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	8,466,026,678	7,561,246,521	8,277,062,296
2. 순대손처리액(①-②±③)	1,389,878,898	2,430,047,385	548,383,878
① 대손처리액(상각채권액)	1,389,878,898	2,430,047,385	548,383,878
② 상각채권회수액		-	-
③ 기타증감액		-	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	-415,932,737	3,334,827,542	-167,431,897
4. 기말 대손충당금 잔액합계	6,660,215,043	8,466,026,678	7,561,246,521

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

① 당사는 대차대조표일 현재의 매출채권등의 잔액에 대하여 과거의 대손경험율과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

② 채권연령을 토대로 한 대손추정 방법은 아래와 같습니다.

채권연령	1개월	2~3개월	4~6개월	7~9개월	10~12개월	1년이상
설정율	1%	2%	5%	20%	50%	100%

(4) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위:원)

구 분		6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
금 액	일반	55,259,292,865	1,789,009,607	4,721,330,508	-	61,769,632,980
	특수관계자	7,212,921	-	-	-	7,212,921
	계	55,266,505,786	1,789,009,607	4,721,330,508	-	61,776,845,901
구성비율		89.46%	2.90%	7.64%	0.00%	100%

나. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

당사는 당기말 현재 재고자산을 보유하고 있지 않습니다.

(2) 재고자산의 실사내역 등

당사는 당기말 현재 재고자산을 보유하고 있지 않습니다.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

2. 전문가와의 이해관계