

사업보고서

(제 15 기)

사업연도 2009년 01월 01일 부터
 2009년 12월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2010년 03월 30일

회 사 명 : 주식회사 다음커뮤니케이션

대 표 이 사 : 최세훈

본 점 소 재 지 : 서울시 용산구 한남동 714

(전 화) 1577-3321

(홈페이지) <http://www.daum.net>

작 성 책 임 자 : (직 책) 기획센터장 (성 명) 남재관

(전 화) 080-677-3355

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사등의 확인 · 서명

확 인 서

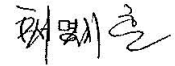
우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인 · 검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시서류에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중요한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다. (「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2009.03.30

[주식회사 다음커뮤니케이션]

대표이사 [최세훈]



신고업무담당이사 [남재관]



I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 다음커뮤니케이션이라고 표기합니다. 영문으로는 Daum Communications Corp. 이라고 표기합니다.

나. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일 이재웅 창업주에 의하여 설립되었습니다. 그 후 1997년 5월대한민국 대표 메일이라 할 수 있는 한메일(www.hanmail.net)서비스를 시작으로 대한민국의 대표 인터넷 기업으로 성장하였습니다. 당사는 1999년 11월 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다.

다. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지

주소: 서울시 용산구 한남동 714

전화번호: 1577-3321

홈페이지: <http://www.daum.net>

라. 중소기업 해당여부

당사는 본 보고서 작성기준일 현재 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

마. 주요사업의 내용

(주요 서비스)

당사는 당사가 운영하는 www.daum.net을 통해 이메일, 검색, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 포털 서비스를 제공하고 있으며, 충성도 높은 사용자와 높은 트래픽을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 판매하고 있습니다. 당사의 수입원은 크게 검색광고, 디스플레이광고, 전자상거래, 거래형 서비스로 구분할 수 있습니다.

(주요 수입원)

① 검색광고

검색 광고는 사용자가 특정 질의어를 당사의 검색 서비스 창에 입력했을 경우, 검색결과 중 일부섹션에 광고를 노출하는 형태의 상품입니다. 검색광고는 사용자들이 검색광고를 클릭했을 경우에만 과금하는 CPC(Cost Per Click) 상품과 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는 CPT(Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 상품으로 구성되어 있습니다. 검색 광고는 인터넷 포털 사이트를 통하여 원하는 정보를 얻고자 하는 사용자들에게 광고가 노출되기 때문에 전통 매체 대비 광고 효율성이 높고 소액으로도 광고 집행이 가능하여 중소형 광고주들의 선호도가 높습니다.

② 디스플레이광고

온라인 배너광고라고도 불리는 이 광고상품은 당사의 서비스가 제공되고 있는 웹사이트의 첫 화면이나 각 서비스섹션의 화면에 광고가 노출이 되는 형태의 상품입니다. 광고주의 선호

도나 사용자의 주목도 등에 따라서 차별화된 상품이 차등화된 단가로 판매되고 있습니다.

③ 전자상거래

당사는 가격비교서비스인 '쇼핑하우'서비스를 운영하고 있으며, '쇼핑하우'에 입점되어 있는 다양한 온라인 쇼핑몰들로부터 입점료 및 상품광고비, 사용자의 실제 상품 구매에 따른 수수료 부과 등을 통해 수익을 창출하고 있습니다.

④ 기타 거래형서비스

기타 거래형 서비스는 사용자가 유료 온라인 콘텐츠를 구매하거나 무선/유료 메일 등의 서비스 이용시 과금하는 형태의 수익모델입니다.

기타 상세한 사업의 내용은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

바. 계열회사에 관한 사항

당사는 2009년 12월 31일 현재 당사를 제외하고 4개의 비상장 계열회사로 구성되어 있습니다.

((주) 나무커뮤니케이션) 당사의 온라인 검색광고상품 판매를 대행하는 온라인광고대행사이며, 당사가 보유한 지분율은 100%입니다. 검색광고 상품의 경우 대부분이 대행사를 통해 광고주에게 판매되고 있으며, 나무커뮤니케이션의 경우 다음의 검색광고상품 뿐만 아니라, 다른 업체의 검색광고판매도 대행하고 있습니다.

((주) 트윈클리틀스타) 당사의 지도서비스의 주요 기술 및 콘텐츠를 담당하고 있는 계열회사로서 당사가 제공중인 국내 최초 전국 항공사진 서비스인 스카이뷰, 360도 파노라마 길거리 사진 서비스인 로드뷰 등의 서비스 개발을 담당하고 있습니다. 당사가 보유한 지분율은 100%입니다.

((주) 다음서비스) Daum 사이트 운영의 체계화와 전문화를 이끌어내고 고객센터 (CS)를 제공하기 위한 자회사로서, 당사의 지분율은 100%입니다.

((주) 다음글로벌홀딩스) 당사의 해외 사업을 전담하는 지주회사이며, 당사가 보유한 지분율은 100%입니다. 보고서 작성기준일 현재 보유중인 해외사업체는 미국의 라이코스 (Lycos.com)입니다.

(참고)

- Daum Asia Holding Corp.는 일본, 중국 등 아시아 사업을 전담할 지주회사로 설립되었으나, 보고서 작성기준일 현재 청산이 완료되어 계열회사에서 제외하였습니다.

- 다음온켓은 마켓플레이스 기반의 오픈마켓의 사업을 영위하고 있었으나, 2009년 4월 1일 기존의 서비스를 종료 하였으며, 보고서 작성 기준일 현재 청산이 완료되어 계열회사에서 제외하였습니다.

사. 최근 3년간 신용등급

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있으며 최근 평가 등급은 BBB입니다.

--	--	--	--	--

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권 의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2006.04.20	회사채	BBB-	한기평(AAA~D)	정기평가
2006.11.21	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.25	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.26	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.29	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2009.06.12	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2009.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가

* 신용등급체계 및 부여 의미

유가증권 종류별	신용등급체계	등급 정의
회사채	AAA	원리금 지급능력이 최상급임
	AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
	A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
	BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음.
	BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되자 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
	B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이차지급이 확실하지 않음
	CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
	CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼
	C	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음
	D	상환불능상태임
※ 상기등급 중 AA,A,BBB,BB,B 등급은 +, -부호를 부가하여 동일등급 내에서의 우열을 나타냄.		

2. 회사의 연혁

년/월	내용
1995년 02월	(주)다음커뮤니케이션 설립
1997년 05월	국내 무료전자우편 한메일넷 서비스 개시
1998년 04월	벤처 인증
1999년 05월	'Daum 카페' 오픈
11월	코스닥 (Kosdaq) 등록
2003년 01월	차세대 검색 서비스 업체인 오버추어와 서비스 협력 체결
03월	세계적 검색엔진 구글과 제휴 및 '미디어다음' 오픈
12월	LG 화재와 온라인 자동차 보험 시장 진출, 다음다이렉트라인 설립
2004년 09월	일본 최대 커뮤니티포털을 보유 파워드컴社와 합작 (주)타운(TAON) 설립
10월	美 라이코스 인수
2006년 02월	제주 사옥 '다음 글로벌미디어센터' 오픈 EC사업부문(디앤샵) 인적분할 이사회 결의
12월	구글(www.google.com)과 종량제 검색 광고 (CPC)대행 계약 체결
2008년 03월	다음다이렉트자동차보험 ERGO사에 매각
2009년 01월	야후코리아와 검색 광고 제휴 체결
05월	네오위즈게임즈와 게임사업 제휴 체결
09월	코스닥에서 유일하게 사회책임투자(SRI) 지수 편입
10월	오버추어(www.overture.co.kr)와 종량제 검색 광고 (CPC)대행 계약 체결
12월	마이크로소프트 '빙'(www.bing.com) 검색 서비스 협력 제휴 체결

가. 회사의 본점소재지 및 변경

당사의 설립일 1995년 2월 16일 이후 현재까지 본점소재지 및 변경내용은 다음과 같습니다.

- 1995년 02월 서울시 강남구 청담동
- 1999년 12월 서울시 강남구 삼성동
- 2001년 07월 서울시 강남구 역삼동
- 2005년 07월 서울시 서초구 서초동 1357-10
- 2009년 07월 서울시 용산구 한남동 714

나. 경영진의 중요한 변동

- 2006년 4월 석종훈 다음미디어 부문대표가 이재웅 대표이사와 함께 공동 대표이사로 선

임되었습니다.

- 2007년 9월 이재웅 창업주의 대표이사 사임으로 인해 석종훈 대표이사가 단독으로 대표이사직을 수행하게 되었습니다.
- 2008년 3월 이재웅 이사는 이사직을 사임하였습니다.
- 2008년 5월 최세훈 이사가 이사회장으로 선임되었습니다.
- 2009년 3월 최세훈 이사가 대표이사로 선임되었으며, 석종훈 이사가 이사회장으로 선임되었습니다.
- 2009년 5월 석종훈 이사가 이사직을 사임하고, 최세훈 대표이사가 이사회장을 겸임하게 되었습니다.

다. 회사의 합병, 분할 등의 변동

- 2006년 3월 당사는 플랫폼사업자로서 시장의 다양한 쇼핑물을 입점시키고, 디앤샵은 온라인 쇼핑물 전문회사로서 위상을 더욱 강화하고자 EC(E-commerce) 사업부문을 디앤샵(d&shop)으로 독립화하여 인적분할 하였습니다.

3. 자본금 변동사항

가. 증자 현황

2005년 1월 1일 부터 2009년 12월 31일 까지

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2005년 01월 31일	주식매수선택권행사	보통주	11,500	500	5,000	-
2005년 03월 31일	주식매수선택권행사	보통주	14,000	500	5,000	-
2005년 04월 29일	주식매수선택권행사	보통주	9,000	500	5,000	-
2005년 06월 29일	주식매수선택권행사	보통주	20,000	500	5,000	-
2005년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	6,000	500	5,000	-
2005년 08월 03일	전환권행사	보통주	303	500	32,900	-
2005년 08월 30일	주식매수선택권행사	보통주	67,850	500	5,000	-
2005년 09월 30일	전환권행사	보통주	2,126	500	32,900	-
2005년 09월 30일	주식매수선택권행사	보통주	30,000	500	5,000	-
2005년 10월 28일	주식매수선택권행사	보통주	26,000	500	5,000	-
2005년 11월 15일	전환권행사	보통주	3,642	500	32,900	-
2005년 11월 30일	전환권행사	보통주	606	500	32,900	-

2005년 12월 19일	전환권행사	보통주	26,539	500	32,900	-
2005년 12월 29일	주식매수선택권행사	보통주	11,500	500	5,000	-
2005년 12월 30일	전환권행사	보통주	35,252	500	32,900	-
2006년 01월 16일	전환권행사	보통주	32,726	500	32,900	-
2006년 01월 27일	주식매수선택권행사	보통주	15,000	500	5,000	-
2006년 01월 27일	주식매수선택권행사	보통주	1,900	500	40,000	-
2006년 01월 31일	전환권행사	보통주	20,508	500	32,900	-
2006년 02월 10일	전환권행사	보통주	2,577	500	32,900	-
2006년 02월 27일	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	5,000	-
2006년 06월 05일	주식매수선택권행사	보통주	2,520	500	5,000	-
2006년 06월 05일	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	40,000	-
2006년 06월 05일	주식매수선택권행사	보통주	8,000	500	42,000	-
2006년 06월 28일	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	5,000	-
2006년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	11,000	500	40,000	-
2006년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	8,400	500	42,000	-
2006년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,350	500	44,000	-
2006년 08월 29일	주식매수선택권행사	보통주	9,575	500	40,000	-
2006년 08월 29일	주식매수선택권행사	보통주	13,797	500	42,000	-
2006년 08월 29일	주식매수선택권행사	보통주	1,800	500	44,000	-
2006년 09월 28일	주식매수선택권행사	보통주	8,255	500	40,000	-
2006년 09월 28일	주식매수선택권행사	보통주	850	500	42,000	-
2006년 09월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,800	500	44,000	-
2006년 10월 27일	주식매수선택권행사	보통주	7,390	500	40,000	-
2006년 10월 27일	주식매수선택권행사	보통주	2,050	500	42,000	-
2006년 10월 27일	주식매수선택권행사	보통주	600	500	44,000	-
2006년 11월 28일	주식매수선택권행사	보통주	34,300	500	40,000	-
2006년 11월 28일	주식매수선택권행사	보통주	4,540	500	42,000	-
2006년 11월 28일	주식매수선택권행사	보통주	11,600	500	44,000	-
2006년 12월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,900	500	40,000	-

2006년 12월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,700	500	42,000	-
2006년 12월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,400	500	44,000	-
2007년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	7,000	500	5,000	-
2007년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	3,150	500	40,000	-
2007년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	550	500	42,000	-
2007년 01월 10일	주식매수선택권행사	보통주	1,500	500	44,000	-
2007년 02월 27일	주식매수선택권행사	보통주	33,775	500	40,000	-
2007년 02월 27일	주식매수선택권행사	보통주	5,700	500	42,000	-
2007년 02월 27일	주식매수선택권행사	보통주	20,400	500	44,000	-
2007년 03월 28일	주식매수선택권행사	보통주	8,780	500	40,000	-
2007년 03월 28일	주식매수선택권행사	보통주	3,050	500	42,000	-
2007년 03월 28일	주식매수선택권행사	보통주	5,730	500	44,000	-
2007년 04월 30일	주식매수선택권행사	보통주	15,500	500	40,000	-
2007년 04월 30일	주식매수선택권행사	보통주	13,030	500	42,000	-
2007년 04월 30일	주식매수선택권행사	보통주	14,200	500	44,000	-
2007년 05월 29일	주식매수선택권행사	보통주	19,450	500	40,000	-
2007년 05월 29일	주식매수선택권행사	보통주	5,850	500	42,000	-
2007년 05월 29일	주식매수선택권행사	보통주	28,470	500	44,000	-
2007년 05월 29일	주식매수선택권행사	보통주	1,100	500	65,000	-
2007년 06월 27일	주식매수선택권행사	보통주	28,350	500	40,000	-
2007년 06월 27일	주식매수선택권행사	보통주	1,810	500	42,000	-
2007년 06월 27일	주식매수선택권행사	보통주	31,100	500	44,000	-
2007년 06월 27일	주식매수선택권행사	보통주	11,700	500	65,000	-
2007년 07월 26일	주식매수선택권행사	보통주	6,500	500	40,000	-
2007년 07월 26일	주식매수선택권행사	보통주	2,320	500	42,000	-
2007년 07월 26일	주식매수선택권행사	보통주	2,500	500	44,000	-
2007년 07월 26일	주식매수선택권행사	보통주	1,100	500	65,000	-
2007년 08월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,100	500	40,000	-
2007년 08월 28일	주식매수선택권행사	보통주	20,250	500	42,000	-

2007년 08월 28일	주식매수선택권행사	보통주	600	500	44,000	-
2007년 09월 27일	주식매수선택권행사	보통주	2,725	500	40,000	-
2007년 09월 27일	주식매수선택권행사	보통주	1,470	500	42,000	-
2007년 09월 27일	주식매수선택권행사	보통주	2,700	500	44,000	-
2007년 10월 29일	주식매수선택권행사	보통주	3,200	500	40,000	-
2007년 10월 29일	주식매수선택권행사	보통주	2,600	500	42,000	-
2007년 10월 29일	주식매수선택권행사	보통주	5,350	500	44,000	-
2007년 10월 29일	주식매수선택권행사	보통주	9,900	500	65,000	-
2007년 11월 28일	주식매수선택권행사	보통주	750	500	40,000	-
2007년 11월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	42,000	-
2007년 11월 28일	주식매수선택권행사	보통주	500	500	44,000	-
2007년 11월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,500	500	65,000	-
2007년 12월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,050	500	42,000	-
2007년 12월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,780	500	44,000	-
2007년 12월 28일	주식매수선택권행사	보통주	8,676	500	65,000	-
2008년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	5,000	500	40,000	-
2008년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	1,400	500	42,000	-
2008년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	5,120	500	44,000	-
2008년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	1,300	500	65,000	-
2008년 02월 26일	주식매수선택권행사	보통주	550	500	40,000	-
2008년 02월 26일	주식매수선택권행사	보통주	450	500	42,000	-
2008년 02월 26일	주식매수선택권행사	보통주	660	500	43,000	-
2008년 02월 26일	주식매수선택권행사	보통주	7,788	500	44,000	-
2008년 02월 26일	주식매수선택권행사	보통주	5,161	500	65,000	-
2008년 03월 26일	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	40,000	-
2008년 03월 26일	주식매수선택권행사	보통주	1,100	500	42,000	-
2008년 03월 26일	주식매수선택권행사	보통주	180	500	43,000	-
2008년 03월 26일	주식매수선택권행사	보통주	600	500	44,000	-
2008년 03월 26일	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	65,000	-

2008년 04월 28일	주식매수선택권행사	보통주	14,750	500	37,000	-
2008년 04월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,500	500	40,000	-
2008년 04월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,070	500	43,000	-
2008년 04월 28일	주식매수선택권행사	보통주	300	500	44,000	-
2008년 05월 28일	주식매수선택권행사	보통주	6,800	500	37,000	-
2008년 05월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,350	500	40,000	-
2008년 05월 28일	주식매수선택권행사	보통주	200	500	42,000	-
2008년 05월 28일	주식매수선택권행사	보통주	180	500	43,000	-
2008년 06월 26일	주식매수선택권행사	보통주	5,200	500	37,000	-
2008년 06월 26일	주식매수선택권행사	보통주	50	500	43,000	-
2008년 06월 26일	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	44,000	-
2008년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,950	500	37,000	-
2008년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	40,000	-
2008년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	500	500	42,000	-
2008년 08월 27일	주식매수선택권행사	보통주	920	500	40,000	-
2008년 09월 29일	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	40,000	-
2008년 09월 29일	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	37,000	-
2009년 06월 29일	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	37,000	-
2009년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	700	500	44,000	-
2009년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	16,400	500	37,000	-
2009년 08월 24일	주식매수선택권행사	보통주	1,512	500	44,000	-
2009년 08월 24일	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	37,000	-
2009년 09월 25일	주식매수선택권행사	보통주	800	500	42,000	-
2009년 09월 25일	주식매수선택권행사	보통주	4,400	500	44,000	-
2009년 09월 25일	주식매수선택권행사	보통주	11,700	500	37,000	-
2009년 10월 26일	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	52,000	-
2009년 10월 26일	주식매수선택권행사	보통주	2,930	500	42,000	-
2009년 10월 26일	주식매수선택권행사	보통주	4,450	500	44,000	-
2009년 10월 26일	주식매수선택권행사	보통주	14,900	500	37,000	-

2009년 11월 27일	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	42,000	-
2009년 11월 27일	주식매수선택권행사	보통주	1,800	500	52,000	-
2009년 11월 27일	주식매수선택권행사	보통주	12,100	500	37,000	-
2009년 11월 27일	주식매수선택권행사	보통주	4,600	500	44,000	-
2009년 12월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,950	500	42,000	-
2009년 12월 28일	주식매수선택권행사	보통주	3,200	500	44,000	-
2009년 12월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	52,000	-
2009년 12월 28일	주식매수선택권행사	보통주	6,500	500	37,000	-
2009년 12월 28일	주식매수선택권행사	보통주	360	500	43,000	-

나. 감자현황

(2009년 12월 31일)

(단위 : 원, 주)

감자일자	감자형태	감자목적	감자한 주식의 내용				
			종류	수량	주당 액면가액	주당 취득가액 (유상감자의 경우)	비고
2006년 04월 30일	-	인적분할	보통주	3,101,376	500	-	

주) 당사는 EC사업부문의 인적분할을 위해 상법 제440조 내지 제444조에 의한 주식병합 절차에 따라 분할기일 현재 분할되는 회사의 주주명부에 등재되어 있는 주주들이 보유한 주식 1주당 0.80주의 비율로 주식을 병합하며, 병합 후 1주 미만의 단주는 분할되는 회사의 변경 상장초일 종가로 환산하여 현금 지급 하였습니다.

다. 현물출자

당사는 아래와 같이 세차례에 걸쳐 3자배정 유상증자시 현물출자 방식에 의해 납입을 받았습니다.

(1) 2000년 5월 27일

- 현물출자 자산의 내용 : 유아이엔닷컴 주식회사 보통주 140,080주
- 발행한 주식의 종류와 수량 : (주)다음커뮤니케이션 보통주 268,455주
- 주주명 : 유아이엔닷컴 주식회사 대표이사 이성균 외 9명
- 감사인의 검사결과 : 현물출자 자산의 평가가액을 일금 19,114백만원으로 감정함

(2) 2001년 9월 12일

- 현물출자 자산의 내용 : 제이와이피엔터테인먼트 주식회사 보통주 5,000주
- 발행한 주식의 종류와 수량 : (주)다음커뮤니케이션 보통주 98,641주
- 주주명 : 잘엔터테인먼트 주식회사
- 감사인의 검사결과 : 현물출자 자산의 평가가액을 일금 3,511,635,000원으로 평가함

(3) 2002년 4월 12일

- 현물출자 자산의 내용 : (주)미디어이썬영 보통주 288,000주
- 발행한 주식의 종류와 수량 : (주)다음커뮤니케이션 보통주 75,000주
- 주주명 : (주)제이에이아이
- 검사인의 검사결과 : 현물출자 자산의 평가액을 일금 3,608,064,000원으로 평가함

4. 주식의 총수 등

당사는 2009년 12월 31일 현재 발행할 주식의 총수는 100,000,000주이며, 현재까지발행한 주식의 총수는 보통주 16,159,051주입니다. 지난 2006년 4월 감자를 통해 감소한 주식의 총수는 3,101,376이며, 이에 따라 현재 발행주식의 총수이자 유통주식수는 보통주 13,057,675 주입니다.

5. 의결권 현황

당사가 발행한 보통주식수는 13,057,675 주이며 정관상 발행주식 총수의 13%에 해당됩니다. 보통주의 의결권 행사가 제한된 주식수는 없으며 따라서 의결권 행사 가능주식수는 13,057,675 주입니다.

[2009. 12. 31 현재]

(단위 : 주)

구 분		주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	13,057,675	
	우선주	-	
의결권없는 주식수(B)	보통주	-	
	우선주	-	
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(C)	보통주	-	
	우선주	-	
의결권이 부활된 주식수(D)	보통주	-	
	우선주	-	
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (E = A - B - C + D)	보통주	13,057,675	
	우선주	-	

6. 배당에 관한 사항 등

당사는 현금창출능력 높은 사업을 운영해오고 있지만 2007년까지는 해외사업부 등 지분법 평가손실 발생으로 인해 배당가능이익이 없었으며, 제 14기 결산 결과 배당가능이익을 보유한 상황이 되었습니다. 성장성 높은 사업을 영위하는 당사는 미래 성장동력 확보를 위해 투자함을 최우선 전략으로 가지고 있으며, 장기적으로 배당을 통한 주주 환원 정책은 성장전략과 함께 균형 있게 발전시켜나갈 것입니다.

최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분		제15기	제14기	제13기
주당액면가액 (원)		500	500	500
당기순이익 (백만원)		31,096	45,934	15,634
주당순이익 (원)		2,394	3,550	1,227
현금배당금총액 (백만원)		-	-	-
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
현금배당성향 (%)		-	-	-
현금배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 주식배당 (주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

(1) 온라인 광고

(산업의 특성) 온라인광고는 크게 검색광고와 디스플레이광고로 구분됩니다. 검색광고는 특정한 키워드에 대한 검색결과로 노출되는 광고입니다. 현재 검색광고 시장은 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는 CPT(Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 검색상품시장과 사용자가 검색광고에 클릭을 했을 때에만 과금이 되는 CPC(Cost Per Click) 검색상품시장으로 세분화되어 있습니다. 검색광고는 특히 광고주들이 입찰방식을 통해 한정된 지면에 광고를 노출하기 때문에 높은 단가를 지불해야 하는 전통적 매체에 광고를 노출할 수 없었던 소액광고주가 주 대상이 되고 있습니다. 이러한 검색광고를 소비하는 대부분의 사용자는 인터넷 포털 사이트를 통하여 원하는 정보를 얻고자 하는 의도를 가진 사용자입니다. 따라서 인터넷 사이트의 고유한 정보가 많은 사이트일수록 높은 트래픽을 올릴 수 있고 더 많은 사용자에게 광고를 노출시킬 수 있는 특성을 가지고 있습니다.

디스플레이광고의 경우 검색광고보다는 규모가 큰 광고주들이 주요 타겟입니다. 따라서, 구체적인 정보를 찾는 사용자에게 검색결과로 노출되는 검색광고와는 달리 포털의 첫 화면이나 뉴스서비스 화면 등 트래픽이 집중되는 서비스 섹션에 노출을 보장해주는 디스플레이 광고는 브랜드 인지도가 무엇보다도 중요한 요소가 됩니다. 대부분의 사용자들은 포털사이트를 변경함에 따른 비용이 거의 들지않음에도 불구하고, 사용자가 친숙한 기존 포털을 꾸준히 사용하고 있으며, 이러한 선점 효과는 후발업체들에게 높은 진입장벽이 되고 있습니다.

(산업의 성장성) 우리나라는 높은 인터넷 보급률을 자랑하며 지난 십여 년 동안 세계적으로 인터넷 서비스 및 산업의 선두주자로 자리매김 하였고, 지난 몇년간 온라인 광고 시장 또한 그 어떤 산업분야보다 높은 성장률을 기록해왔습니다. 2009년 인터넷 광고 시장은 경기침체 영향에도 불구하고 1조 2,978억원으로 2008년 1조 2,859억원 대비 0.93%p 소폭 성장한 것으로 추정되며, 전체광고시장에서 인터넷 광고시장이 차지하는 비율은 2008년 16.3%에서 2009년 16.4%으로 0.1%p 증가 한 것으로 추정됩니다. 최근 몇 년간 안정적인 두 자릿수 이상의 높은 성장세를 보인 온라인광고는 2008년 말부터 시작된 글로벌 금융위기에 따른 경제침체의 영향으로 성장율이 다소 위축되었습니다. 그럼에도 불구하고 다행인 것은 전통적으로 경기변동에 민감한 영향을 받는 광고업종에서도 검색광고의 수요는 여전히 증가하고 있어 2009년 경기 침체 상황 속에서도 5.0% 성장을 기록한 것으로 추정됩니다. 2010년 인터넷 광고 시장은 2009년 말부터 시작된 경기회복에 대한 기대감으로 두 자릿수 이상의 높은 성장이 예상됩니다. (출처: 한국인터넷마케팅협회, 2009년 12월)

- 국내 온라인 광고 시장 규모

(단위: 억원)

구분	2004년	2005년	2006년	2007년	2008년	2009년
온라인광고시장전체	4,832	6,625	8,907	11,364	12,859	12,978
디스플레이광고시장	2,672	3,223	4,015	4,584	4,787	4,490

검색광고시장	2,160	3,402	4,892	6,780	8,082	8,488
--------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

(출처: 한국인터넷마케팅협회, 2009년 12월)

(경기변동의 특성) 새로운 매체로 인정받고 있는 온라인광고산업은 지난 4~5년간 기존매체와는 비교도 할 수 없을 만큼 빠른 성장세를 보여왔습니다. 특히, 온라인 광고는 전통적인 매체를 이용하는 대형 광고주 뿐 아니라 중소기업의 광고주까지 영역을 확대함으로써 빠른 성장을 이룰 수가 있었습니다. 그러나, 광고산업의 특성상 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고집행을 미루거나 축소하기 때문에 경기하강의 시점에는 매출 규모의 성장세가 다소 둔화되거나 하락 할 수 있습니다.

(국내외 시장 여건) 인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 인지도면에서 사용자에게 얼마나 선점효과를 가지고 있는지에 따라 높은 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이러한 이유로 대부분의 국내 인터넷 포털사업자들이 매우 유사한 서비스를 보유하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇 개의 사업자들이 시장을 점유하고 있습니다.

(2) 전자상거래 및 기타 거래형서비스

(산업의 특성) 온라인 환경이 편리해지면서 쇼핑, 금융, 영화, 음악, 게임, 만화, 교육 등 기존에는 오프라인에서만 가능했던 서비스들이 점차 온라인에서 제공되고 있습니다. 이전보다 많은 사용자들이 온라인상에서 물품을 거래하는 빈도가 증가하고 있으며, 온라인으로 유통되는 콘텐츠 또한 다양화됨에 따라 음악, 동영상 등 이른바 유료화가 가능한 고급 콘텐츠의 수요도 많이 증가하고 있는 추세입니다.

(산업의 성장성) 2009년 온라인 쇼핑 거래액은 총 20조 6410억원으로 경기 불황에도 불구하고 전년도(18조 1460억)대비 13.7% 증가한 것으로 추정됩니다. 이는 전체 소매 판매액 대비 8% 수준으로 그 비중은 지속적으로 확대 되고 있습니다.(출처: 통계청, 2010월 02월 잠정 집계치) 또한, 정보통신부가 한국인터넷진흥원을 통하여 발표한 2009년 인터넷이용실태조사에 따르면 최근 만 12세 이상 인터넷 이용자의 과반수(62.3%)가 최근 1년 이내에 인터넷을 통해 상품이나 서비스를 구매했으며, 23.4%는 최근 1개월 이내에 온라인 쇼핑을 이용한 것으로 나타나는 등 쇼핑이 인터넷 사용에 매우 주요한 부분으로 자리잡았으며 지속적으로 증가 추세에 있다는 점을 시사하고 있습니다. 현재 국내 온라인 쇼핑몰들은 상품 및 서비스를 홍보하기 위하여 국내에서 가장 많은 이용자를 보유하고 있는 포털을 통한 다양한 광고 및 마케팅을 진행하고 있으며, 온라인 쇼핑몰들의 마케팅 니즈는 점차 확대될 것으로 예상됩니다.

거래형 서비스의 경우 디지털 콘텐츠(음악, 영화 등)가 합법적으로 유통될 수 있도록 저작권자들과 온라인 사업자들이 지속적으로 노력해왔으며, 이러한 노력의 결과로 향후 인터넷을 통한 유료 콘텐츠를 소비하는 비중도 점차 늘어날 것으로 예상됩니다.

(경기변동의 특성) 온라인상에서 사용자들이 직접 물품을 구매하는 전자상거래의 경우 이용자의 절반에 가까운 47.3%가 가격비교 사이트 등을 통해 가격을 비교한 이후구매를 하는 것으로 나타났습니다. 경기가 위축시에도 사용자들은 보다 저렴하고 합리적인 소비를 위해 인터넷을 적극적으로 이용하고 있어 인터넷 산업은 경기방어적 성격이 있다고 보여집니다.

(국내외 시장여건) 온라인 포털은 충성도 높은 고객과 트래픽을 바탕으로 온라인 쇼핑몰 사업자 및 유료 콘텐츠 판매 업체들에게 효율성이 높은 광고 플랫폼을 제공하고 있습니다.

나. 회사의 현황

(1) 영업 개황

당사가 제공하고 있는 주요 서비스 및 현황은 다음과 같습니다.

A. 검색

다음검색은 수천만 이용자들이 다년간 축적해 놓은 거대하고 전문적인 콘텐츠와 자체 개발한 검색엔진을 토대로 개인의 라이프스타일에 가장 최적화된 생활형 검색 서비스를 선보이고 있습니다. 2010년 당사는 다양한 검색서비스의 지속적인 도입과 차세대 검색의 화두로 꼽히는 개인화 검색을 통해 보다 편리하고 정확한 검색 서비스를 선보일 예정입니다.

B. 카페

당사는 지난 1999년 카페 서비스를 시작으로 온라인 커뮤니티 문화를 새롭게 전개해왔습니다. 현재 약 800만개, 3,800만 회원이 참여하는 국내 최대 커뮤니티인 카페 (cafe.daum.net) 및 1인 미디어 서비스 블로그(blog.daum.net), 개방형 블로그 서비스 티스토리 (www.tistory.com), 마이크로 블로그 서비스 요즘(yozm.daum.net)등 다양한 커뮤니티 서비스를 선보이고 있습니다.

C. 한메일

1997년 5월 국내 최초로 무료 웹메일 서비스로 선보인 한메일(www.hanmail.net)은 친근하고 편안한 이미지로 현재 3,800만 명의 회원들과 함께 대한민국 대표 메일로 성장했습니다. 한메일은 철저한 보안을 기반으로 한 서비스를 제공하고 있으며, 스팸방지 정책 및 시스템을 적극적으로 개발, 도입하여 대한민국에서 가장 깨끗한 메일 환경을 고객들에게 제공하고 있습니다.

D. 뉴스

당사의 뉴스 서비스 '미디어다음'은 네티즌과 쌍방향 커뮤니케이션이 이루어지는 공간으로 정보광장, 토론광장, 참여광장으로서 역할을 수행해 나가고 있습니다. 미디어다음은 국내외 주요 통신사와 일간지, 스포츠지, 전문지 등 제휴 언론사 뉴스를 제공하고 있으며, 이 밖에도 다음 View서비스를 통해 약 18만 여명 이상의 블로거 들이 직접 전하는 삶의 생생한 뉴스를 제공하고 있습니다. 또한, TV콘텐츠 및 연예정보가 한 곳에 모인 '텔레비존' 서비스 및 축구, 야구, 농구 경기의 생생한 중계를 볼 수 있는 스포츠 전문섹션 등 다양한 서비스를 선보이고 있습니다.

E. 지도

Daum 지도 서비스는 국내 최고의 해상도를 자랑하는 전국 항공사진 서비스인 '스카이뷰', 360도 파노라마 거리사진을 생생하게 지도와 함께 확인할 수 있는 서비스인 '로드뷰', 전국 고속도로와 주요 국도 구간, 서울/수도권의 주요 도로 소통상황을 실시간으로 지도위에 표현하는 서비스인 '실시간 교통정보 서비스' 를 제공하며 이용자들의 생활에 좀더 밀접하게 연동된 편리한 서비스를 제공하고 있습니다.

F. 모바일

2010년에는 스마트 폰 등 다양한 모바일 디바이스의 확산으로 모바일 웹 서비스가 한층 진화 될 수 있는 환경이 마련될 것으로 기대하고 있습니다. 당사는 다양한 서비스를 모바일 환경에서 좀더 편리하고 빠르게 사용할 수 있도록 m.daum.net이라는 모바일 전용 홈페이지를

개설하고, 'tv팟', '지도', '티스토리' 어플리케이션 서비스를 제공하는 등 변화하는 모바일 환경에 빠르게 대응하고 있습니다.

(2) 시장점유율

당사는 2010년 2월 현재 2,879만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하였습니다. 특히, 2010년 2월 현재 당사 트래픽(페이지뷰)의 많은 부분을 차지하는 커뮤니티, 이메일서비스, 뉴스서비스는 모두 국내 1위의 페이지뷰를 기록하고 있어 국내 최고의 미디어 플랫폼으로서의 당사의 위상을 공고히 해주고 있습니다. 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 통합검색 클릭수는 전년동월대비 6.24%p 성장하였으며, 시장점유율은 전년동월대비 0.5%p 증가 하였습니다. 또한, 2009년에 새롭게 개편한 뮤직, 로컬, 어린이, 금융 서비스들의 페이지뷰 수가 꾸준히 증가하고 있어 향후 긍정적인 트래픽 성장이 예상됩니다. (출처: 코리안클릭 2010년 2월)

(3) 주요 경쟁 요소

당사는 1995년 설립 이래 국내 최초이자 최대 규모의 커뮤니케이션 서비스인 '한메일'서비스를 시작으로 사용자들의 다양한 목소리를 담은 커뮤니티 포털, 신뢰받는 미디어 포털, 유저의 가치에 중점을 두는 UCC세상으로 진화를 거듭해 왔습니다. 이 결과 당사는 충성도 높은 사용자 및 사용자가 당사 플랫폼에서 직접 생산하고 축적한 독창적인 콘텐츠들을 보유하고 있으며, 2010년에는 'Life on Daum'이라는 비전을 가지고, 사용자들의 생활 속에 중심이 되는 디지털 정보 생활 플랫폼으로 발전하고 사용자들의 생활을 즐겁고 편리하게 진화시키고자 노력을 하고 있습니다.

(4) 신규사업 등의 내용 및 전망

당사는 PC중심의 포털에서 더 나아가 다양한 디바이스 환경에서 변화하는 고객의 요구에 빠르게 대응하고 있습니다. 2010년 2월 부터 새롭게 시작한 '디지털 뷰'서비스는 서울 1~4호선의 모든 지하철 역에 설치된 디지털 사이니지를 통해 지도, 뉴스, 엔터테인먼트 등 실시간 정보와 IP폰(인터넷 전화) 서비스를 제공하고 있습니다.

당사는 현재 국내 케이블 사업자들과의 제휴를 통해 TV를 시청하면서 시청자들이 원하는 정보를 원하는 순간에 접할 수 있도록 Daum TV검색 등 TV포털 서비스를 제공하고 있습니다. 당사는 향후에도 새로운 플랫폼을 통해 이용자와의 접점을 지속적으로 넓혀 나아갈 것입니다.

3. 매출에 관한 사항

가. 매출실적

당사는 검색, 디스플레이 등의 온라인 광고 사업과 포털에 입점한 온라인쇼핑몰로부터 입점 수수료 및 판매수익을 배분하는 형태의 쇼핑 비즈니스, 콘텐츠 제공업체들로부터 받은 콘텐츠를 유통하거나 판매하는 형태의 거래형서비스 사업을 영위하고 있습니다. 전체 매출은 검색광고 46.4%, 디스플레이광고 28.1%, 쇼핑 19.6%, 거래형서비스 5.8%로 구성되어 있습니다.

2009년 상반기에는 경기침체 영향으로 광고 시장이 다소 둔화되는 모습을 보였으나, 예상보다 빠른 경기회복세 및 당사 매출 안정화에 따라 어려운 경기 상황에도 불구하고 2009년 4분기에 사상 최대 분기 매출을 달성할 수 있었습니다. 2009년도 다음커뮤니케이션 본사 매출과 영업이익은 각각 2446억, 445억원으로 전년대비 각각 4.5% 성장, 3.2% 감소하였습니다.

(단위: 백만원)

과 목	2009년		2008년		증감
	매출액	비중	매출액	비중	
검색광고	113,486	46.4%	123,007	52.6%	-7.7%
디스플레이광고	68,759	28.1%	80,578	34.4%	-14.7%
쇼핑	48,032	19.6%	17,268	7.4%	178.2%
거래형	14,279	5.8%	13,111	5.6%	8.9%

나. 판매방법 및 조건

온라인 광고 영업은 주로 사내 광고전문영업조직의 직접영업과 광고대행사를 통한 간접영업을 통하여 이뤄지고 있습니다. 기타 거래형 서비스는 주로 온라인상에서 홍보 및 판매가 이뤄지거나 특정 업체와의 계약을 통해 진행되기도 합니다. 온라인 광고 및 거래형 서비스의 자세한 판매경로는 아래와 같습니다.

- (1) 직영업 : 당사 영업조직이 직접 광고주들에게 검색광고, 디스플레이광고 등을 판매하는 형태.
- (2) 대행영업 : 외부 대행사 영업조직을 활용하여 판매하는 형태로서, 당사의 100% 자회사인 나무커뮤니케이션은 검색광고 영업을 전담하는 광고대행사 임.
- (3) 온라인구매 : 최종소비자의 온라인 쇼핑서비스를 통한 상품구매 및 온라인 유료 콘텐츠 구매.

다. 판매전략

종합 온라인 포털서비스 사업자로서 당사는 편리하고 유익한 온라인 서비스와 콘텐츠를 제공함으로써 높은 온라인 트래픽을 창출해 내는 것이 가장 본질적인 판매 전략입니다. 또한 광고 구매자의 만족도를 높여줄 수 있는 새로운 광고기법을 제시하고, 효과 높은 광고상품을 개발해 나가고 있습니다. 광고 뿐만 아니라 전자상거래, 기타 거래형 서비스를 통한 소비활동도 트래픽과 비례하여 이루어지고 있습니다.

이와 같이 질 높은 서비스의 제공과 더불어, 각종 마케팅과 이벤트 등을 통해 수요자 저변을 확대하고 판매를 촉진하는 전략도 병행하고 있습니다.

4. 연구개발활동

가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직

당사는 자체 부설 미디어 연구소를 보유하고 있습니다. 미디어연구소는 다음커뮤니케이션의 부설 연구소로서, 1995년 설립된 이래 다음커뮤니케이션의 다양한 인터넷 제품군에 대한 기반 연구를 전담하여 왔으며, 특히 세계적으로 그 기술력을 높이 인정받고 있는 대용량 데이터 처리기술 분야, 스팸 방지기술 분야 등에서 독보적인 위치를 차지하고 있습니다.

미디어연구소는 연구소장 1인과 연구전담요원으로 구성되어 있으며, 2010년 3월 현재 총

59명의 연구전담요원이 인터넷 비즈니스와 관련된 각종 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다. 연구원은 박사급 연구원 1명, 석사급 연구원 16명, 학사급 연구원 42명으로 구성되어 있으며, 각각 서비스 현업부서와 함께 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다.

미디어연구소는 미국 인터넷 기업인 라이코스 인수 이 후, 미국시장의 선진 기초기술을 흡수하는 동시에, 발달된 한국의 인터넷 비즈니스 관련기술을 해외 연구개발인력에게 전수하여 발전시키려는 계획을 세우고 있습니다.

미디어 연구소는 CTO(Chief Technology Officer) 산하 당사 인터넷 플랫폼의 대용량 트래픽 처리와 안정적이고 생활에 유익한 인터넷 서비스의 안정적인 구현에 필요한 기반 기술 및 미래기술과 관련한 연구인력과 COO(Chief Operating Officer) 산하 Data Integration, 검색 서비스, 검색컨텐츠, 검색엔진, 전문검색 개발, Data Mining 등 데이터 검색 관련한 연구인력이 활동하고 있습니다. 연구소장은 당사의 CTO가 겸직하고 있습니다.

(2) 연구개발비용

(단위: 천원)

과 목		제15기	제14기	제13기	비 고
원 재 료 비		-	-	-	
인 건 비		21,682,381	18,400,444	15,514,918	
감 가 상 각 비					
위 탁 용 역 비		1,588,483	841,482	906,284	
기 타					
연구개발비용 계		23,270,864	19,241,926	16,421,203	
회계처 리	영업 비용	21,682,381	18,400,444	15,514,918	
	개발비(무형자산)	1,588,483	841,482	906,284	
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계÷당기매출액×100]		9.52%	8.22%	7.66%	

나. 연구개발실적

연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
Open API 인증개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
BI Deploy Management 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
카드사 한도알림 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
회원정보시스템 이중화 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
실명인증서비스 보안시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발

회원정보조회시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
해킹차단시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
피드백시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
ID찾기 서비스 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
DNA포탈구축	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
FLV 기반 동영상 플레이어 개발 진행중	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
대용량 고성능 검색엔진 개발 진행중	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
CDO 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
카페스토어 추가 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
다음컬럼 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
다음메신저 플래시 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
로컬다음 2.0 오픈	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
DTV 포털웹서비스 디자인개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
지식검색 플랫폼 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
팝업 Daum 모바일 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
그룹웨어	내부연구소 및 외주	내부통제 강화
KT 네스팟 단말기 전용 한메일넷 클라이언트 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
검색엔진 검색서비스 개발유	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
pLog 지도 서비스 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
미디어다음	내부연구소	서비스플랫폼개발
포토앨범(폰사진)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(NSP)	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페랭킹	내부연구소	서비스플랫폼개발
스쿨메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
로또	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색(성인광고개발)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(비즈샵)	내부연구소	서비스플랫폼개발
인터넷잡지	내부연구소	서비스플랫폼개발
GSF	내부연구소	서비스플랫폼개발

biz cafe	내부연구소	서비스플랫폼개발
컨텐츠메니지먼트시스템(CMS2)	내부연구소	서비스플랫폼개발
EMS2차개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
정기결제시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
LMS(교육관리시스템)	내부연구소	서비스플랫폼개발
캠퍼스검색	내부연구소	서비스플랫폼개발
포토메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
그림엽서	내부연구소	서비스플랫폼개발
Arachne(SSO)싱글사인온	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰캠	내부연구소	서비스플랫폼개발
블로그	내부연구소	서비스플랫폼개발
메신저4.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF멀티팩폰게임	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰샷카페	내부연구소	서비스플랫폼개발
서치스크린	내부연구소	서비스플랫폼개발
화상회의시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
가계부	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색로그분석시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
환금형 다음캐쉬 제작	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색리모콘	내부연구소	서비스플랫폼개발
item mall 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색서비스 운영툴	내부연구소	서비스플랫폼개발
Service Information System (SIS)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음 쿠폰서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
이메일발송시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
업적관리 프로그램	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF KUN 독립메뉴	내부연구소	서비스플랫폼개발
LG 스마트폰	내부연구소	서비스플랫폼개발
WIFI Daum 모바일 서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발

플래닛	내부연구소	서비스플랫폼개발
LGT 카페알림	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어	내부연구소	서비스플랫폼개발
J2프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색본부 포토갤러리 개발 외주	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어(외주)	내부연구소	서비스플랫폼개발
Griffin	내부연구소	서비스플랫폼개발
#7900연동(플래닛)	내부연구소	서비스플랫폼개발
무비시사회	내부연구소	서비스플랫폼개발
무선플래닛서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
GNOS	내부연구소	서비스플랫폼개발
Glory프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
YouFree프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
GAIA	내부연구소	서비스플랫폼개발
Active Synch Server	내부연구소	서비스플랫폼개발
Breeze 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
Magpie 1.0	내부연구소	서비스 품질 향상
Morpheus	내부연구소	서비스 품질 향상
HanMail pop3/SMTP 오픈	내부연구소	서비스플랫폼개발
개인정보영향평가 시스템 고도화	내부연구소	개인정보 보호강화/신뢰성 확보
라이코스 메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
OSS프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
쇼핑광고플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
Polaris	내부연구소	서비스플랫폼개발
Midas	내부연구소	서비스플랫폼개발
Dynamic Data Management	내부연구소	서비스품질향상
Lineup	내부연구소	서비스품질향상

5. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 회사의 상표, 고객관리 정책

당사는 1995년 설립 초기부터 지적재산권에 대한 아낌없는 투자와 끊임없는 관심으로 1997년 당사 CI 상표를 출원하여 1998년 상표권을 획득하였고, 꾸준히 업계 상위를 유지하여 상표에 대한 인지도 및 독점적 권리를 보유하고 있으며, 2006년 현재의 CI를 출원하여 2008년 등록 받았습니다. CI 뿐 아니라 한메일, 아고라, 쇼핑하우, 스카이뷰, 로드뷰 등 당사가 제공하고 있는 서비스에 대해서도 적극적인 상표권 확보로 현재 441건의 등록상표를 보유하고 있으며, 185건이 등록 과정 중에 있습니다.

나. 지적재산권 보유 현황

당사는 영위하는 사업과 관련하여 2010년 3월 현재 22건의 특허, 441건의 상표, 63건의 디자인권을 취득하여 보유하고 있으며, 상세 내용은 다음을 참고하시기 바랍니다.

구분	특허번호	취득일	내용
특허	10-0578751	2006-05-04	메시지 서비스 방법 및 시스템
	10-0744063	2007-07-24	인터넷 검색 광고 서비스 시스템 및 방법
	10-0773066	2007-10-29	인터넷 정보검색 방법
	10-0786795	2007-12-11	인터넷 광고 서비스 시스템
	10-0786796	2007-12-11	인터넷 광고 과금 방법 및 시스템
	10-0831197	2008-05-15	콘텐츠 제공 방법 및 시스템
	10-0892263	2009-04-01	카테고리별 키워드 추천 시스템 및 방법
	10-0899203	2009-05-18	검색 서비스 제공 장치 및 그 방법
	10-0899204	2009-05-18	스킨 이미지 검출 장치 및 그 방법과 이를 위한 프로그램이 저장된 기록 매체
	10-0901763	2009-06-02	검색창을 이용한 명령어 실행 시스템 및 방법
	10-0906808	2009-07-01	검색엔진에 연동한 쿠폰 제공 방법 및 검색 서버
	10-0906809	2009-07-01	키워드 검색 방법 (1)
	10-0931693	2009-12-04	키워드 검색 방법 (2)
	10-0906810	2009-07-01	키워드 검색 방법 (3)
	10-0909470	2009-07-20	멀티미디어 콘텐츠 검색 방법 및 시스템
	10-0912504	2009-08-10	인터넷에서의 사용자 로그인 제공 방법
	10-0917926	2009-09-10	썸네일 생성 시스템 및 생성 방법 (1)
	10-0916854	2009-09-03	썸네일 생성 시스템 및 생성 방법 (2)
	10-0911059	2009-07-30	썸네일 생성 시스템 및 생성 방법 (3)
	10-0913069	2009-08-13	실시간 개인 방송 시스템 및 방법
	10-0921180	2009-10-05	키워드광고 판매 시스템 및 방법

	10-0935237	2009-12-24	외장형 IPTV 수신 장치
상표	아고라, 한메일, 쇼핑하우, 애드하우, 로드뷰, 디지털뷰 등 총 441건 등록		
디자인	화상디자인이 표시된 컴퓨터 모니터, 화상디자인이 표시된 텔레비전 수상기, 자기카드 포함 총 63건 등록		

다. 법률/규정 등에 의한 규제사항

인터넷에서 유통되는 정보에 대한 타율규제는 각종 논란이 적지 않아 세계적으로도 자율규제가 활성화 되어 있습니다. 국내에서는 지난 2009년 3월 한국인터넷자율정책기구(KISO)가 출범하여 포털에 대한 언론 중재 절차 정비 및 뉴미디어 이슈에 대하여 유기적 대응하고 있으며, 인터넷의 개방성을 해치지 않으면서 인터넷이 신뢰할 수 있는 정보 소통의 공간으로 성장할 수 있도록 자율규제의 노력을 계속해 나갈 예정입니다. 또한, 2009년에는 저작권법, 언론중재법 등 인터넷 관련 법안이 개정되었으며, '정보통신망 이용촉진 및 정보보호에 관한 법률 개정안', '통신비밀보호법 개정안' 등은 현재 국회에 계류중입니다. 인터넷 기반 서비스 사업 기본법 등을 제정해야 한다는 논의가 시작되는 등 인터넷 법 체계를 둘러싼 관련 기관의 움직임이 지속되고 있고, 이러한 법령 및 규제 환경의 변화는 인터넷서비스사업자에게 일정한 영향을 수도 있으나 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 책임을 다할 예정입니다.

(언론중재법 개정) 언론중재법 개정에 따라 인터넷 뉴스 서비스 사업자도 언론중재 대상에 포함되었습니다. 당사는 언론사 뉴스를 매개하는 인터넷 사업자로서 보도내용의 원본이나 사본 및 배열에 관한 전자기록을 6개월 간 보관하고 있으며, 정정보도 청구 등을 받은 경우, 이 같은 표시를 해당 기사에 하고 있습니다. 또한, 당사에 기사 수정, 삭제 권한은 없으나 기사제공 매체사와의 핫라인을 통하여 대응하고 있습니다. 그 동안 잘못된 보도가 이뤄질 경우, 인터넷에서 빠르게 확산되어 피해가 커졌다는 우려가 제기됐으나 이제는 신속한 피해 구제 절차가 진행되고 있습니다.

당사는 한국인터넷자율정책기구(KISO)의 회원으로 포털에 대한 언론중재 절차 정비 및 뉴미디어 이슈에 대한 유기적 대응을 진행하고 있습니다. 참고로, 2009년 8월 법 시행 이후 2010년 1월14일 현재까지 당사에 청구된 언론중재는 모두 14건입니다.

(저작권법 개정) 2009년 7월부터 시행된 개정 저작권법에 따라 정부로부터 3차례 불법복제물의 삭제 또는 전송 중단 조치를 받은 게시판은 저작권위원회 심의를 거쳐 6개월간 정지되거나 폐쇄될 수 있습니다. 반복적으로 저작권을 침해한 이용자의 계정정지도 정부가 명령할 수 있도록 되었습니다. 현재 저희 서비스 내에 이 같은 조치가 이뤄진 사례는 없습니다. 정부는 저작권 침해를 통해 상업적 이익을 취하거나 불법복제물 유통을 위한 이용편의를 제공하는 게시판으로 한정하여 적용해 나가겠다는 입장입니다. 당사는 이용자들이 저작권 침해물을 게시하지 않도록 다양한 '저작권보호캠페인'을 전개하고 있으며, 권리침해신고센터를 통해 신속한 신고/처리절차를 운영하는 등 저작권보호를 위한 다양한 노력을 해나가고 있습니다. 최근 이슈가 되고 있는 방송사 이미지 저작권 관련해서도 해결방안에 대한 다각도 검토가 이루어 지고 있습니다.

음원의 경우, 합법적 음원 유통을 활성화하고 비영리 목적의 '공정 이용'은 보장하는 '음악산업의 발전과 저작권 보호 등을 위한 협약'을 음악저작권 신탁 3단체(한국음악저작권협회, 한국음악실연자연합회, 한국음원제작사협회)와 2009년 10월 6일 체결했습니다. 불법 음원에 대해서는 필터링 시스템을 강화하고, 합법적 음원 시장을 확대하도록 다양한 서비스를 제공할 예정입니다.

디지털 시대의 온라인 저작권은 어려운 문제이지만 최근 이와 관련된 사회적 논의가 본격 시

작되고 있어 주목됩니다. 이번 기회에 인터넷 서비스 이용자들의 저작물 공정 이용에 대한 법제도 정비와 사회적 합의가 이뤄질 것으로 기대하고 있습니다.

(기타 법규제) 사이버모욕죄와 불법정보 모니터링 의무화 등을 골자로 하는 '정보통신망 이용촉진 및 정보보호에 관한 법률 개정안'과 감청설비 보유 의무화 등을 내용으로 하는 '통신비밀보호법 개정안' 등 인터넷 서비스와 관련된 몇가지 법률 개정안이 국회에 계류 중입니다. 법 규제환경의 변화는 경우에 따라 인터넷서비스사업자에게 일정한 영향을 줄 수 있으나 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 책임을 다한다는 입장입니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

(단위 : 천원)

구 분	제15기	제 14 기	제 13 기	제 12 기	제 11 기
[유동자산]	160,170,783	141,677,252	87,957,108	69,996,259	196,883,925
· 당좌자산	160,170,783	141,677,252	87,957,108	69,996,259	195,989,742
· 채고자산	-	-	-	-	1,877,349
[비유동자산]	137,314,414	141,515,933	132,917,782	155,197,497	150,274,828
· 투자자산	56,115,667	51,575,521	59,689,486	91,361,173	83,060,110
· 유형자산	55,298,630	76,421,294	53,904,209	47,248,755	48,767,938
· 무형자산	14,395,340	10,169,843	11,657,506	12,123,731	12,210,344
· 기타비유동자산	11,504,777	3,349,275	7,666,581	4,463,838	6,236,436
자산총계	297,485,197	283,193,185	220,874,890	225,193,756	347,158,753
[유동부채]	77,785,961	86,305,144	70,406,696	112,682,065	211,113,160
[비유동부채]	10,129,212	22,551,300	36,163,486	28,349,333	58,302,671
부채총계	87,915,173	108,856,444	106,570,182	141,031,397	269,415,831
[자본금]	6,528,838	6,481,887	6,443,197	6,273,214	7,716,583
[자본잉여금]	138,262,243	133,521,988	129,821,567	115,150,427	127,043,590
[자본조정]	10,469,190	9,543,551	5,603,511	2,175,051	502,220
[기타포괄손익누계액]	-11,255,381	-10,287,698	-16,706,724	-12,991,231	-15,784,313
[이익잉여금]	65,565,134	35,077,014	-10,856,843	-26,445,101	-41,735,158
자본총계	209,570,024	174,336,741	114,304,708	84,162,359	77,742,922
매출액	244,556,150	233,963,083	214,508,048	197,091,055	202,501,031
영업이익	44,541,030	46,010,660	51,497,979	36,040,874	38,572,831
계속사업이익	31,096,280	45,933,856	15,633,927	16,801,487	-34,398,828
당기순이익	31,096,280	45,933,856	15,633,927	16,801,487	-34,398,828
· 기본주당이익	2,394	3,550원	1,227원	1,163원	-2,210원
· 희석주당이익	2,389	3,516원	1,214원	1,156원	-2,210원

2. 요약연결재무정보

연결재무제표는 당사의 연결대상회사(주식회사 다음글로벌홀딩스)의 결산 및 감사에 필요한 시간으로 인하여 사업보고서 제출일 현재 제출하지 못하였습니다. 2010년 4월 30일 이전까지 연결재무제표에 대한 감사가 종료되는 즉시 제출할 예정입니다.

3. 재무제표 이용상의 유의점

가. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그 사유

(1) 제14기 중 기업회계기준서 제 15호(지분법)가 개정됨에 따라 종속회사에 대한 지분법 적용시, 투자계정의 잔액이 영(0)이하가 되는 경우를 제외하고 지배회사 개별재무제표의 당기 순손익과 순자산이 연결재무제표의 당기순손익 및 순자산에 대한 지배회사의 지분과 일치되도록 회계처리 하였으며, 비교 표시된 전기 재무제표는 개정된 기업회계기준서에 따라 재 작성되었습니다. 이에 따라 전기말 지분법자본변동 중 종속회사인 지분법피투자회사 주식의 추가취득과 관련된 투자제거차액 9,577,566천원은 기타자본잉여금으로 재 분류하였습니다.

(2) 제13기 재무제표는 기업회계기준서 제21호 및 회계기준적용의견서 06-2를 적용하여 작성되었으며, 비교 표시된 제12기 재무제표는 기업회계기준서 제1호에 따라 재 작성되었습니다.

(3) 비교 표시된 제12기 재무제표의 일부 계정과목은 기업회계기준서 제21호의 적용에 따른 제13기 재무제표의 표시방법에 따라 재분류하였으며, 일부 계정과목은 제13기 재무제표와의 비교를 용이하게 하기 위하여 제13기 재무제표의 계정과목에 따라 재 분류하였습니다. 이러한 재 분류는 제12기에 보고된 순이익이나 순자산에 영향을 미치지 않습니다.

(4) 기업회계기준서 제4호 수익인식기준에 따라 상품공급자로부터 받은 상품을 인터넷 상에서 중개/판매하거나 경매하고 수수료를 수취하는 매출의 경우 제9기부터 상품공급가액 총액을 매출로 인식하는 방법에서 관련수수료만을 매출로 인식하는 방법으로 변경하였습니다.

나. 최근 5사업연도 중 당기순손실이 발생한 사업연도와 그 주요원인

(단위: 백만원)

구분	당기순이익	주요원인
제11기	(-)34,399	- 이자비용 9,980백만원 - 지분법평가손실 64,171백만원 : Daum International Corp.(구 Fenix Aquisition Corp.) 38,649백만원, 다음다이렉트자동차보험(주) 10,607백만원, (주)다음온켓 8,270백만원, (주)타운(TAON Corp.) 3,755백만원 등
제10기	(-)18,345	- 이자비용 4,258백만원 - 지분법평가손실 33,638백만원 : Fenix Aquisition Corp.(Lycos 인수) 10,347백만원, 다음다이렉트자동차보험(주) 16,698백만원 등

다. 개별 재무제표 작성기준

아래에 기재된 내용은 당사의 재무제표 작성기준 중 중요사항만을 간략히 요약한 것입니다.

기타 재무제표 작성기준에 대한 자세한 사항은 첨부된 "재무제표에 대한 감사보고서"를 참조하시기 바랍니다.

당사가 채택하고 있는 중요한 회계정책은 다음과 같습니다.

당사는 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 재무제표를 작성하고 있으며, 2008년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일한 회계정책을 적용하였습니다.

(1) 수익인식

당사는 광고매출의 경우는 계약기간에 따라 수익을 인식하고 있으며, 콘텐츠 제공 등거래형 사업의 경우는 용역을 제공하는 시점에서 수익을 인식하고 있습니다.

(2) 대손충당금

매출채권 등에 대하여 개별분석과 과거의 대손경험률에 의한 대손추산액을 대손충당금으로 설정하고 관련 자산에서 차감하는 형식으로 표시하고 있습니다.

(3) 유가증권

종속회사, 지분법피투자회사, 조인트벤처에 대한 투자를 제외한 채무증권과 지분증권에 대해서 취득하는 시점에 만기보유증권, 매도가능증권, 단기매매증권으로 분류하고 보고기간 종료일마다 분류의 적정성을 재검토하고 있습니다.

만기가 확정된 채무증권으로서 상환금액이 확정되었거나 확정이 가능한 채무증권을 만기까지 보유할 적극적인 의도와 능력이 있는 경우에는 만기보유증권으로, 주로 단기간 내의 매매차익을 목적으로 취득한 유가증권은 단기매매증권으로, 그리고 단기매매증권이나 만기보유증권으로 분류되지 아니하는 유가증권은 매도가능증권으로 분류하고 있습니다.

당사는 유가증권의 취득원가를 유가증권 취득을 위하여 제공한 대가의 시장가격에 취득부대비용을 가산하여 산정하고 있습니다. 당사는 만기보유증권을 상각후취득원가로 평가하고, 단기매매증권과 매도가능증권은 공정가액으로 평가하고 있습니다. 다만, 매도가능증권 중 시장성이 없는 지분증권의 공정가액을 신뢰성있게 측정할 수 없는 경우에는 취득원가로 평가하고 있습니다.

시장성있는 유가증권의 평가는 시장가격을 공정가치로 보며 시장가격은 보고기간말현재의 증가로 하고 있습니다. 시장가격이 없는 채무증권의 경우에는 미래현금흐름을 합리적으로 추정하고, 공신력 있는 독립된 신용평가기관이 평가한 신용등급이 있는 경우에는 신용평가 등급을 적절히 감안한 할인율을 사용하여 평가한 금액을 공정가치로 하고 있습니다. 한편, 시장성이 없는 수익증권의 경우에는 펀드운용회사가 제시하는 수익증권의 매매기준가격을 공정가치로 하고 있습니다.

당사는 단기매매증권의 미실현보유손익을 당기손익항목으로 처리하고, 매도가능증권의 미실현보유손익을 매도가능증권평가손익(기타포괄손익누계액)으로 처리하고 있으며, 당해 매도가능증권을 처분하거나 손상차손을 인식하는 시점에 일괄하여 당기손익에 반영하고 있습니다. 당사는 만기보유증권의 만기액면가액과 취득원가의 차이를 상환기간에 걸쳐 유효이자율법을 이용하여 취득원가와 이자수익에 가감하고 있습니다.

당사는 손상차손의 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지 보고기간 종료일마다 평가하여 유가증권의 회수가능가액이 채무증권의 상각후취득원가 또는 지분증권의 취득원가보다 작은 경우에는 감액이 불필요하다는 명백한 반증이 없는 한 손상차손을 인식하여 당기손익에 반영하고 있습니다.

단기매매증권과 보고기간말로부터 1년 내에 만기가 도래하거나 매도 등에 의하여 처분할 것이 거의 확실한 매도가능증권과 보고기간말로부터 1년 내에 만기가 도래하는 만기보유증권은 유동자산으로 분류하고 있습니다.

(4) 지분법적용 투자주식

투자주식 중 중대한 영향력을 행사할 수 있는 주식은 지분법을 적용하여 평가한 가액으로 평가하고 있습니다. 지분법피투자회사의 순자산변동에 따른 지분의 변동액은 투자주식계정에 가감처리하며 그 변동의 원천에 따라 지분법손익(당기손익), 이익잉여금 또는 지분법자본변동(기타포괄손익)으로 처리하고 있습니다. 피투자회사의 결손누적으로 인하여 투자주식의 금액이 "0"인 상태가 되는 경우에는 지분법 적용을 중지하고 지분법적용투자주식을 "0"으로 처리하고 있습니다. 단, 당사가 지분법피투자회사에 대하여 우선주, 장기성채권 등과 같은 투자성격의 자산을 보유하고 있는 경우 그러한 자산의 장부금액이 "0"이 될 때까지 지분법피투자회사의 손실 등을 계속하여 반영하고 있습니다.

중대한 영향력을 행사할 수 있게 된 날 현재 취득원가가 피투자회사의 순자산가액의 공정가치에 대한 당사의 지분을 초과하는 금액은 발생연도부터 5년 동안 정액법으로상각하고 있으며, 미달하는 경우 그 미달액을 피투자회사의 비화폐성자산 중 상각가능자산에 해당하는 금액은 가중평균내용연수에 걸쳐 정액법으로 환입하고, 비상각자산에 해당하는 금액은 처분(비용화)되는 시점에 환입하고 있습니다. 또한, 투자주식의 취득시점에 지분법피투자회사의 식별가능한 자산·부채를 공정가치로 평가한 금액과 장부금액의 차이금액 중 당사의 지분율에 해당하는 금액은 당해 자산·부채에 대한 지분법피투자회사의 처리방법에 따라 상각 또는 환입하고 있습니다.

해외에 소재하는 지분법적용회사의 외화표시 재무제표를 환산하는 경우에는 자산 및 부채는 보고기간말의 환율로 환산하며, 자본은 취득당시 환율로 환산하고 있습니다. 취득당시 환율로 환산된 자본금액과 보고기간말의 환율로 환산된 자산금액에서 보고기간말의 환율로 환산된 부채금액을 차감한 잔액과의 차이 중 당사 지분에 상당하는 금액을 지분법자본변동(기타포괄손익)으로 처리하고 있습니다.

당사 및 지분법피투자회사간의 거래에서 발생한 손익에 당사의 지분율을 곱한 금액중 보고기간말 현재 보유자산의 장부금액에 반영되어있는 부분은 당사의 미실현손익으로 보아 미실현이익은 지분법적용투자주식에서 차감하고 미실현손실은 지분법적용투자주식에 가산하였습니다.

지분법피투자회사가 종속회사인 경우 당해 지분법적용투자주식에 대하여 투자계정의 잔액이 "0"이 되어 지분법적용을 중지하게 되는 경우를 제외하고는 지배회사 개별재무제표의 당기순이익 및 순자산이 연결재무제표의 당기순이익 및 순자산에 대한 지배회사의 지분과 일치하도록 회계처리하고 있습니다.

(5) 유형자산

당사는 유형자산의 취득원가 산정시, 당해 자산의 제작원가 또는 매입원가에 취득부대비용을 가산하고 있습니다. 한편, 현물출자, 증여 기타 무상으로 취득한 자산의 가액은 공정가치를 취득원가로 하고, 동종자산과의 교환으로 받은 유형자산의 취득원가는 교환으로 제공한 자산의 장부금액으로, 다른 종류의 자산과의 교환으로 취득한 자산의 취득원가는 교환을 위하여 제공한 자산의 공정가치로 측정하고, 제공한 자산의 공정가치가 불확실한 경우에는 교환으로 취득한 자산의 공정가치로 측정하고 있습니다.

임차시설의 임대차계약이 종료된 후에 원상회복을 위하여 그 자산을 제거, 해체하거나 복원하는데 소요될 것으로 추정되는 비용이 충당부채의 인식요건을 충족함에 따라 이에 대한 현재가치 152,471천원의 복구충당부채를 유형자산으로 계상하였으며 동일한 금액을 부채로 계상하였습니다. 유형자산에 계상된 복구충당비용은 임대차계약기간에 따라 비용화하고 있으며 현재가치로 표시된 복구충당부채에 대해서는 유효이자율법에 의해 비용으로 계상하고 복구충당부채에 가산하고 있습니다.

수선비 중 유형자산의 내용연수를 연장시키거나 가치를 실질적으로 증가시키는 지출은 당해 자산의 원가에 가산하고, 원상을 회복시키거나 능률유지를 위한 지출은 당기비용으로 처리하고 있습니다.

당사는 유형자산의 감가상각에 아래의 내용연수 동안 정액법을 적용하고 있습니다.

계정과목	추정내용연수
건물	40년
구축물	20년
기계장치	5년
차량운반구	5년
비품	2 ~ 5년

유형자산의 진부화 또는 시장가치의 급격한 하락 등으로 인하여 유형자산의 미래 경제적 효익이 장부금액에 현저하게 미달할 가능성이 있고, 당해 유형자산의 사용 및 처분으로부터 기대되는 미래의 현금흐름총액의 추정액이 장부금액에 미달하는 경우에는 장부금액을 회수가 능가액으로 조정하고 그 차액을 손상차손으로 처리하고 있습니다.

(6) 리스

리스는 리스자산의 소유에 따른 위험과 효익이 실질적으로 당사에 이전되는 경우에는 금융 리스로 분류하고 그 외의 경우에는 운용리스로 분류합니다.

금융리스의 경우 당사는 리스자산의 공정가치와 최소리스료를 리스제공자의 내재이자율로 할인하여 계산된 금액 중 작은 금액을 리스자산과 부채로 각각 계상하고 있습니다. 또한 최소리스료의 지급은 리스부채의 원금상환액과 리스이자비용으로 구분하고, 리스이자비용은 유효이자율법에 의하여 배분하고 있습니다.

운용리스의 경우에는 최소리스료를 리스기간에 걸쳐 균등하게 배분한 금액을 비용으로 계상하고 있습니다.

(7) 영업권

영업권은 피매수회사로부터 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치에 대한 당사의 지분을 초과하는 금액으로서 당사는 이를 5년 동안 정액법으로 상각하고 있습니다. 그러나 영업권의 회수가능가액이 장부금액에 미달하고 그 미달액이 중요한 경우에는 이를 손상차손으로 하여 당기비용으로 처리하고 있습니다.

(8) 무형자산

당사는 무형자산으로 계상된 개발비를 관련 제품 등의 판매 또는 사용이 가능한 시점부터 잔존가액을 영(0)으로 하여 5년간 상각하고 있으며, 그 상각액을 영업비용의 무형자산상각비로 처리하고 있습니다.

영업권을 제외한 무형자산은 당해 자산의 제작원가 또는 매입가액에 취득부대비용을가산한 가액을 취득원가로 계상하며, 당해 자산의 사용가능한 시점부터 잔존가액을 영(0)으로 하여 아래의 내용연수 동안 정액법으로 상각하며 이에 의해 계상된 상각액을 직접 차감한 잔액으로 평가하고 있습니다.

계정과목	추정내용연수
산업재산권	10년
개발비	5년
기타의무형자산	5년

자산의 진부화 및 시장가치의 급격한 하락 등으로 인하여 무형자산의 회수가능가액이 장부금액에 중요하게 미달하게 되는 경우에는 장부금액을 회수가능가액으로 조정하고, 그 차액을 손상차손으로 처리하고 있습니다.

(9) 국고보조금

당사는 자산취득에 사용될 국고보조금을 받는 경우에는 관련 자산을 취득하기 전까지는 받은 자산 또는 받은 자산을 일시적으로 운용하기 위하여 취득하는 다른 자산의차감계정으로 회계처리하고, 관련자산을 취득하는 시점에서 관련 자산의 차감계정으로 회계처리하고 있습니다.

한편, 국고보조금을 사용하기 위하여 특정조건을 충족해야 하는 경우가 아닌 기타의 국고보조금을 받은 경우에는 주된 영업활동과 직접적인 관련성이 있다면 영업수익으로, 그렇지 않다면 영업외수익으로 회계처리하고 있으며, 대응되는 비용이 있는 경우에는 특정 비용과 상계처리하고 당기손익에 반영하고 있습니다.

(10) 신주발행비와 사채발행비

당사는 신주발행비를 주식발행가액에서 조정하여 주식발행초과금에서 차감하고, 사채발행비를 사채발행가액에서 조정하여 사채할인발행차금 또는 사채할증발행차금에 가감하는 방법으로 처리하고 있습니다.

(11) 사채할인(할증)발행차금

당사는 사채할인(할증)발행차금을 사채발행시부터 최종상환시까지의 기간에 걸쳐 유효이자율법을 적용하여 상각(환입)하고, 동 상각(환입)액을 이자비용에 가산(차감)하여 처리하고 있습니다.

(12) 퇴직급여충당부채

당사는 보고기간말 현재 1년 이상 근속한 전 임직원이 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금 추계액(당사의 임직원퇴직금지급 규정)전액을 퇴직급여충당부채로 계상하고 있으며, 직원의 경우 연간 발생한 퇴직금을 매년말에 정산하고 있습니다. 이에 따라 당기와 전기에 지급한 총 퇴직금은 각각 3,103백만원과 2,432백만원입니다.

(13) 외화자산 및 부채의 환산

당사는 비화폐성 외화자산 및 부채는 당해 자산을 취득하거나 당해 부채를 부담한 당시의 환율을 적용하여 환산하고, 화폐성 외화자산 및 부채는 보고기간말 현재 서울외국환중개주식회사가 고시하는 매매기준율로 환산하고 있으며 환산손익은 당기손익으로 계상하고 있습니다.

(14) 주식기준보상

당사는 임직원 및 기타거래상대방에게 주식이나 주식선택권을 부여하고 있으며, 주식결제형 주식기준보상거래의 경우에는 제공받는 재화나 용역의 공정가치를 보상원가와 자본(자본조정)으로 회계처리하고 있습니다. 그러나 제공받는 재화나 용역의 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없다면 부여한 지분상품의 공정가치에 기초하여 재화나 용역의 공정가치를 간접 측정하여 보상원가와 자본(자본조정)으로 회계처리하고 있습니다. 부여한 지분상품의 조건이 매우 복잡하여 측정기준일 현재의 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 내재가치로 측정하고 궁극적으로 가득된 지분상품의 수량과 일치하도록 추정치를 변경하고 있습니다. 현금결제형 주식기준보상거래의 경우에는 제공받는 재화나 용역과 그 대가로 부담하는 부채를 공정가치로 측정하여 보상원가와 부채를 인식하고, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간말과 최종결제일에 부채의 공정가치를 재측정하여 공정가치의 변동액을 보상원가로 회계처리하고 있습니다. 그리고 당사나 거래상대방이 현금결제방식이나 주식결제방식을 선택할 수 있는 선택형 주식기준보상거래에 대하여는 거래의 실질에 따라 회계처리하고 있습니다.

(15) 법인세비용

법인세비용은 법인세부담액에 이연법인세 변동액을 가감하여 산출하고 있습니다. 법인세부담액은 법인세법 등의 법령에 의하여 각 회계연도에 부담할 법인세 및 법인세에 부가되는 세액의 합계이며 전기이전의 기간과 관련된 법인세부담액을 당기에 인식하는 법인세 추납액 또는 환급액이 포함됩니다. 자산·부채의 장부금액과 세무가액의 차이인 일시적차이와 이월공제가 가능한 세무상결손금과 세액공제 등에 대하여미래에 부담하게 될 법인세부담액과 미래에 경감될 법인세부담액을 각각 이연법인세부채 및 자산으로 인식하고 있습니다. 이연법인세는 일시적차이 등의 실현이 예상되는 회계연도에 적용되는 법인세율을 사용하여 측정하고 있습니다. 당기 세율변경으로 인한 이연법인세의 변동액은 당초에 자본계정에 직접 귀속시키는 항목과 관련된 부분을 제외하고는 손익계산서에 반영하고 있습니다.

(16) 추정의 사용

한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 재무제표를 작성하기 위해서 당사는자산 및 부채의 금액, 충당부채 등에 대한 공시, 수익 및 비용의 측정과 관련하여 많은 합리적인 추정과 가정을 사용합니다. 여기에는 유형자산의 장부금액, 매출채권, 이연법인세자산에 대한 평

가 등이 포함됩니다. 이러한 평가금액은 실제와 다를 수 있습니다.

라. 분할에 관한 사항

당사는 2006년 상법 제440조 내지 제444조에 의한 주식 병합 절차에 따라 EC사업부문을 인적분할 하였습니다. 세부 내역은 아래와 같습니다.

(1) 분할회사의 상호 및 영업개황

- 존속회사("분할회사")인 주식회사 다음커뮤니케이션은 사업의 집중력 제고 및 경쟁력을 강화하기 위하여 전자상거래 부분을 분할하여 신설회사("분할신설회사")인 주식회사 다음커머스를 설립하였습니다.

- 분할신설회사인 주식회사 다음커머스는 전자상거래 및 상품권 매매 등을 주 사업목적으로 2006년 5월 1일자로 분할 신설되었습니다.

(2) 분할의 방법 및 내용

- 분할회사인 주식회사 다음커뮤니케이션은 상법 제530조의 2 내지 제530조의 11의 조항에서 정하는 바에 따라 전자상거래 사업부문을 분할하여 신설회사를 설립하되, 분할되는 회사의 주주가 분할신주배정 기준일 현재의 지분율에 비례하여 신설회사의 주식을 배정받는 인적분할 방법으로 하였습니다.

- 분할회사는 상법 제530조의3 제1항에 의거 주주총회의 특별결의에 의해 분할하며, 동법 제530조의9 제1항에 의거하여 분할신설회사와 존속회사는 분할 전의 회사채무에 대하여 연대하여 변제할 책임을 지고 있습니다.

- 분할기일전의 원인행위로 분할 후에 우발채무 등이 발생하는 경우, 이에 대한 채무는 신설회사 또는 존속회사가 연대하여 책임을 지며, 내부적으로는 원인행위와 관련된 사업을 승계한 회사가 부담하되, 관련성이 명확하지 않은 경우 부담비율은 분할 당시 순자산가액 비율로 하고 있습니다.

- 분할신설회사의 자산, 부채, 자본의 결정방법은 사업부문별 고유의 영업자산, 영업부채를 분할되는 회사와 신설회사로 각각 목적에 부합하게 배분하였습니다.

(3) 분할회사의 주주에 대한 주식의 배정에 관한 사항은 다음과 같습니다.

구분	내용
배정비율	분할회사 소유 주식 1주당 0.2주 배정
단주처리	신설회사 신주의 재상장 초일 증가로 환산하여 현금지급
신주의 배당기산일	2006년 04월 30일

(4) 분할일 및 분할승인을 위한 주주총회일

분할회사는 2006년 2월 28일 이사회결의 및 2006년 3월 24일 임시주주총회의 승인에 의거 2006년 4월 30일을 기준일로 하여 전자상거래 사업부문을 분할하여 상법 제530조의 2 이하에서 규정하고 있는 기업분할절차에 따라 2006년 5월 1일자로 분할등기를 완료하였습니다.

(5) 분할회사 및 분할신설회사의 재무정보

분할과 관련하여 분할신설회사가 인수한 주식회사 다음커뮤니케이션의 분할사업부문에 대한 직전 회계연도 및 분할일까지의 요약재무정보는 다음과 같습니다.

- 요약 재무상태표(대차대조표)

(단위 : 천원)

구 분	2005.12.31	2006.4.30
유 동 자 산	₩ 94,529,936	₩ 79,233,986
비유동자산	3,595,950	3,443,442
자 산 총 계	98,125,886	82,677,428
유 동 부 채	77,123,886	61,550,327
비유동부채	2,000	127,101
부 채 총 계	77,125,886	61,677,428

- 요약 손익계산서

(단위 : 천원)

구 분	2005.1.1 ~ 2005.12.31	2006.1.1 ~ 2006.4.30
매 출 액	₩ 62,231,386	₩ 28,319,939
매 출 원 가	37,510,365	18,171,611
매출총이익	24,721,021	10,148,328
판매비와관리비(주1)	9,229,864	3,882,392
영업이익(주1)	15,491,157	6,265,936

(주1) 분할신설회사 사업관련 간접공통비는 배부되어 있지 않습니다.

(6) 분할 관련 공시서류 제출일

- 2006. 02. 08 : 회사분할결정공시, 주주총회개최결의, 임시주주총회를 위한 명의개서정지 안내공시, 분할신고서
- 2006. 03. 24 : 임시주주총회결과공시 (회사분할계획서 승인의 건 - 승인)
- 2006. 05. 10 : 분할종료보고공시

마. 영업양수도에 관한 사항

당사는 블로그 서비스의 경쟁력 강화를 위하여 2007년 6월 테터앤컴퍼니가 운영하는 티스토리 부문의 자산 및 이에 부대한 영업권 일체를 양수하였습니다. 세부 내역은 아래와 같습니다.

(1) 시기 및 대상회사 (거래상대방)

- 2007년 6월 4일/ 테터앤컴퍼니

(2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향

- 티스토리 부문 자산 및 이에 부대한 영업권 일체(이하 “양도대상영업”이라 함)를 “다음”에
계 양도하고, “다음”은 이를 양수하기로 한다.
- 영업권 20억 자산으로 계상(매수대금 전액 영업권 회계처리/5년 정액상각)

바. 한국채택국제회계기준의 도입 준비계획 및 추진상황

당사는 2007년 3월 국제회계기준 도입 로드맵 발표에 따라 2011년부터 한국채택국제회계
기준을 적용하여 재무제표를 작성할 예정입니다. 2009년 3월 국제회계기준 도입준비팀을
구성하고, 임직원에게 대한 교육을 실시해왔으며, 도입영향분석을 위해 2009년 4월 외부자문
사를 선정하여 회계정책의 주요차이에 대한 분석을 진행 중에 있습니다. 또한 당사에 적용
가능한 합리적인 대안을 마련하기 위하여 해외의 국제회계기준 적용사례를 벤치마킹하는 작
업을 진행 중에 있습니다. 당사가 적용할 회계처리 대안이 확정되는 대로 채택한 회계처리대
안을 적용하기 위해 회계시스템 정비작업을 진행할 계획입니다.

사. 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

사업연도	특기사항
제 15 기	-
제 14 기	-
제 13 기	(1)다음다이렉트자동차보험(주) 매각 당사는 2007년 12월 7일 이사회결의를 거쳐 다음다이렉트자동차보험(주) 주식 5,002,680주를 ERGO International AG사에 매각하기로 결정하였습니다. (2) (주)다음글로벌홀딩스 설립 당사는 2007년 12월 (주)다음글로벌홀딩스를 설립하였고, Daum International Corp.주식을 (주)다음글로벌홀딩스에 현물출자하였습니다. 이후 Daum International Corp.는 청산하였습니다.
제 12 기	당사는 2006년 5월 1일자로 전자상거래 사업을 영위하는 주식회사 다음커머 스를 분할신설하였습니다

IV. 감사인의 감사의견 등

1. 감사인에 관한 사항

가. 감사용역계약 체결 현황

제 13기까지의 감사는 삼일 회계법인이 수행하였으나, 감사계약기간의 만료로 제 14기 1분기부터 삼정회계법인이 감사를 수행하였고 총 소요시간, 감사용역에 대한 보수 등 세부 내용은 아래와 같습니다. 제 13기, 제14기, 제15기 모두 감사의견은 적정입니다. 제15기 감사의견에 대한 세부 사항은 첨부된 감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

(단위: 원, 인원별 시간합계)

사업연도	감사인	내용	보수	총소요시간
제15기	삼정회계법인	재무제표 감사 및 내부회계 관리제도 검토	240,000,000	2,860
제14기	삼정회계법인	재무제표 감사 및 내부회계 관리제도 검토	240,000,000	2,900
제13기	삼일회계법인	재무제표 감사	261,000,000	3,800

(주1) 총소요시간은 재무제표 감사에 소요된 시간입니다.

(주2) 당사는 제13기 회계감사 후 계약기간의 만료로 인하여 외부감사인을 삼일회계법인에서 삼정회계법인으로 변경 하였습니다.

나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결 현황

(단위: 원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제14기	2008.01.15	자문용역	2008.01.15~2008.02.11	50,000,000	

2. 내부회계관리제도

회사는 내부회계관리제도를 구축, 운영 중에 있으며 제 15기(2009.01.01 ~ 2009.12.31) 평가 결과 중요한 취약점은 발견되지 않았으며, 내부회계관리자는 이를 2010년 3월 5일 이사회에 보고 하였습니다.

외부감사인인 삼정회계법인은 회사의 제 15기 내부회계관리제도 운영에 대해 검토하였으며, "내부회계관리자의 운영실태평가보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범기준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였습니다." 라고 적정 검토의견을 표명하였습니다.

회사는 2009년에도 내부회계관리제도를 내부회계관리제도 모범기준에 따라 운영하고 있으며, 내부회계관리자는 내부회계관리제도 운영실태평가 보고를 주식회사의 외부감사에 관한

법률에 따라 이사회 및 감사위원회에 보고할 예정입니다.

V. 이사의 경영진단 및 분석의견

다음커뮤니케이션 이사회는 2009년 1월 1일 부터 2009년 12월 31일 까지 제15기 사업년도의 회계및 업무에 관한 이사의 경영진단 및 분석의견을 아래와 같이 보고 합니다.

1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 동 사업보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상·예측한 활동, 사건 또는 현상은, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 동 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 동 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타 요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 한하지 않습니다.

당사는 동 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다.

결론적으로, 동 사업보고서상에, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 동 보고서에 기재된 예측정보는 동 보고서 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

2. 개요

온라인광고산업은 지난 4~5년간 전통적인 매체와는 비교도 할 수 없을 만큼 빠른 성장세를 보여왔으나, 광고산업의 특성상 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고집행을 미루거나 축소하기 때문에 경기하강의 시점에는 매출의 규모의 성장세가 다소 둔화되거나 하락 할 수 있습니다. 전체광고시장에서 온라인 광고시장이 차지하는 비율은 2008년 16.3%에서 2009년 16.4%으로 0.1%p 증가 한 것으로 추정됩니다.(출처: 한국인터넷마케팅협회, 2009년 12월)

온라인 매체로서의 경쟁력을 유지하기 위해서는 지속적인 트래픽을 발생시킬 수 있는 핵심 서비스의 확보 및 이용자 확보가 중요합니다. 당사는 2010년 2월 현재 2,879만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다. 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 통합검색 쿼리수는 전년동월대비 6.24%p 성장하였으며, 시장점유율은 전년동월대비 0.5%p 증가 하였습니다. 또한, 2009년에 새롭게 개편한 뮤직, 로컬, 어린이, 금융 서비스들의 페이지뷰 수가 꾸준히 증가하고 있어 향후 긍정적인 트래픽 성장이 예상됩니다. (출처: 코리아 클릭 2010년 2월)

당사는 현재 PC중심 사업 기반에서 벗어나 향후 인터넷 이용 및 광고 수요의 증가가 예상되는 모바일, IPTV 및 디지털 사이니지 영역으로 확대할 계획을 가지고 있습니다.

3. 재무상태 및 영업실적

가. 재무상태

당사의 자산총계는 전년대비 5.0% 증가한 2,975억원을 기록하였으며, 부채총계는 전년대비 19.2% 감소한 879억원을 기록하였습니다. 자본총계는 전년동기대비 20.2% 증가한 2,096억원을 기록하였습니다. 2009년말 자본총계는 당기순이익 발생 등으로 인하여 전년대비 353억원 증가한 2,096억원입니다

재무상태표

(단위: 원)

과 목	제 15 기	제 14 기
[유동자산]	160,170,782,685	141,677,251,874
- 당좌자산	160,170,782,685	141,677,251,874
[비유동자산]	137,314,414,256	141,515,933,309
- 투자자산	56,115,666,773	51,575,520,854
- 유형자산	55,298,630,078	76,421,294,075
- 무형자산	14,395,339,719	10,169,843,274
- 기타비유동자산	11,504,777,686	3,349,275,106
자산총계	297,485,196,941	283,193,185,183
[유동부채]	77,785,961,346	86,305,143,747
[비유동부채]	10,129,211,537	22,551,300,178
부채총계	87,915,172,883	108,856,443,925
[자본금]	6,528,837,500	6,481,886,500
[자본잉여금]	138,262,243,277	133,521,988,391
[자본조정]	10,469,190,353	9,543,550,770
[기타포괄손익누계액]	-11,255,380,686	-10,287,698,193
[이익잉여금]	65,565,133,614	35,077,013,790
자본총계	209,570,024,058	174,336,741,258

나. 영업 실적

2009년 다음커뮤니케이션 영업수익은 2,446억원으로 전년대비 4.5% 성장하였습니다. 영업 수익의 증가는 2009년 글로벌 금융위기에 따른 경제 침체에도 불구하고 하반기부터 기업들의 광고 수요 증가, 당사의 비즈니스 플랫폼으로서의 체력 강화 및 쇼핑비즈니스의 성장이 주요한 요인으로 판단 됩니다.

영업이익은 2009년 광고주 및 소규모 광고대행사로 부터의 회수되지 못한 부실채권발생에 따른 대손상각비의 증가와 광고선전비의 증가 등으로 인하여 소폭 감소 하였습니다. 2009년 영업이익은 445억원으로 전년대비 3.2% 감소하였고, 영업이익률은 18.2%로 전년동기 대비 1.5%p 감소 하였습니다.

법인세차감전 순이익과 당기순이익은 2009년 다음다이렉트자동차보험 매각효과가 제거되어 각각 44.6%와 32.3% 감소한 376억과 311억원을 기록하였습니다.

손익계산서

(단위: 원)

과 목	제 15 (당)기	제 14(전)기
I.영업수익	244,556,149,721	233,963,082,766
(1) 검색광고	113,486,365,987	123,006,795,657
(2) 디스플레이광고	68,759,433,825	80,578,108,748
(3) 쇼핑 매출	48,031,649,817	17,267,565,419
(4) 거래형 매출	14,278,700,092	13,110,612,942
II.영업비용	200,015,119,845	187,952,422,516
III.영업이익	44,541,029,876	46,010,660,250
IV.영업외수익	5,159,704,716	47,543,967,324
V.영업외비용	12,148,991,223	25,726,868,925
VI.법인세비용차감전순이익	37,551,743,369	67,827,758,649
VII.법인세비용	6,455,463,545	21,893,902,274
VIII.당기순이익	31,096,279,824	45,933,856,375

당사 주요 매출은 검색광고 46.4%, 디스플레이광고 28.1%, 쇼핑몰매출 19.6%, 거래형서비스 5.8%로 구성되어 있습니다.

(1) 검색광고

당사의 검색 기술 및 서비스는 2009년에도 지속적인 발전을 거듭해 왔습니다. 또한, 당사는 지난 2009년 11월 오버추어와의 종량제 검색광고(CPC : Cost Per Click) 대행 계약을 체결하여 Daum 통합검색 결과 상단에 노출되는 검색 광고 상품을 오버추어를 통해 판매하기로 결정하고, 지속적인 검색서비스의 성장과 더불어 검색 매출을 확대 할 수 있는 기반을 마련 하였습니다. 검색광고는 입찰방식으로 판매되므로, 광고주가 많을 수록 광고단가가 상승하는 경향이 있습니다. 따라서, 2010년에는 광고주 확대 및 단가 상승에 힘입어 검색 매출에서의 성장을 기대하고 있습니다.

전체 매출에서 쇼핑비즈니스가 차지하는 비중이 확대됨에 따라 검색 매출 비중은 52.6%에서 46.4%로 다소 감소하였습니다.

(2) 디스플레이광고

2009년은 전체광고시장 위축으로 당사의 디스플레이 광고 매출액이 전년대비 약 14.7% 정도 감소하였습니다. 2010년 디스플레이 매출액은 2009년 말부터 시작된 경기회복에 대한 기대감, 당사의 광고 효율성 증가 및 2010년 대형 스포츠 이벤트 및 지방선거 등 사회적인 이슈에 힘입어 2009년 대비 성장 가능 할 것으로 예상 됩니다.

(3) 쇼핑매출

당사의 쇼핑 광고주 및 상품 확대로 2009년은 쇼핑 비즈니스는 비약적인 성장을 이루었습니다. 당사의 쇼핑 매출이 차지하는 비중은 전체 매출액의 5.6% 수준에서 19.6% 수준으로 확대되었으며, 이는 매출액 기준으로 전년 대비 178.2%의 성장한 수치입니다.

(4) 거래형 서비스

당사의 거래형 서비스 매출은 주로 온라인 유료 콘텐츠 판매, 게임 채널링 사업 등을 통한 매출을 포함하고 있습니다. 온라인으로 유통되는 콘텐츠 또한 다양화됨에 따라 음악, 동영상 등 이른바 유료화가 가능한 고급 콘텐츠의 수요도 많이 증가하고 있는 추세입니다.

기타 당사 사업 관련된 자세한 현황은 동 공시서류 'II.사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

(단위 : 백만원)

과 목	2009년		2008년		증감
	매출액	비중	매출액	비중	
검색광고	113,486	46.4%	123,007	52.6%	-7.7%
디스플레이광고	68,759	28.1%	80,578	34.4%	-14.7%
쇼핑 매출	48,032	19.6%	17,268	7.4%	178.2%
거래형 매출	14,279	5.8%	13,111	5.6%	8.9%

4. 유동성 및 자금조달과 지출

가. 유동성

당사의 현금은 영업활동을 통하여 557억원이 증가, 유동성 장기부채의 상환 등 재무활동을 통하여 123억 감소, 단기 금융상품 투자 및 기계장치의 취득 등에 의한 투자활동을 통하여 138억 감소 하였습니다. 기말의 현금 총 694억 입니다.

(단위: 백만원)

구분	제 15기	제 14기	증감
영업이익	44,541	46,011	-3.2%
영업활동으로 인한 현금 흐름	55,667	59,217	-6.0%
재무활동으로 인한 현금흐름	-12,284	1,818	-
투자활동으로 인한 현금흐름	-13,782	-38,709	-
기말의 현금	69,391	39,790	74.4%

나. 자금조달

당사는 2009년 신규조달과 유상증자를 하지 않았으며, 차입금 11.7억원 및 1월 사모발행하였던 회사채 150억원 등 총 161.7억원을 상환하였습니다. 참고로, 기존에 공모 발행되었던 회사채 총 200억이 2010년 3월 18일 상환됨에 따라 보고서 제출일 현재 남아 있는 차입금은 없습니다.

(단위: 백만원)

조달원천	기초잔액	신규조달	상환등감소	기말잔액	비고
은행	1,170		1,170	0	09년 2월4일 시설차입 상환
보험회사				0	
종합금융회사				0	
여신전문금융회사				0	
상호저축은행				0	
기타금융기관				0	
금융기관 합계	1,170	0	1,170	0	
회사채 (공모)	20,000			20,000	10년 3월23일 현재 전액 상환완료
회사채 (사모)	15,000		15,000	0	09년 1월9일 상환
유상증자 (공모)				0	
유상증자 (사모)				0	
자산유동화 (공모)				0	
자산유동화 (사모)				0	
기타				0	
자본시장 합계	35,000	0	15,000	20,000	
주주·임원·계열회사차입금				0	
기타				0	
총계	36,170	0	16,170	20,000	

5. 부외 거래

동 공시서류의 첨부서류인 감사보고서의 "주석 15. 우발채무와 약정사항"을 참고하시기 바랍니다.

6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

				86%)	률: 100%)	100%)	100%)	83%)
				찬반여부				
1	2009. 03. 06	1. 2008년 재무제표 승인의 건 2. 제14기 정기주주총회 소집 및 부의안건 3. 대표이사 및 이사회회장 선임의 건 - 선임된 대표이사: 최세훈 - 선임된 이사회회장: 석종훈 4. 주식매수선택권 부여취소의 건 - 취소수량: 52,580주	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음
2	2009. 05. 08	1. 이사회회장 및 위원회 위원,위원장 선임의 건 - 선임된 이사회회장: 최세훈 2. 주식매수선택권 부여취소의 건 - 취소수량: 25,720주	가결	찬성	해당 없음	찬성	찬성	찬성
3	2009. 07. 16	1. 본점소재지 변경의 건 - 본점 이전 장소: 서울시 용산구 한남동 714 - 이전일: 2009년 7월 24일 2. 지배인을 둔 장소 변경의 건 - 지배인을 둔 장소: 서울시 용산구 한남동 714 - 변경일자: 2009년 7월 24일 3. 지점폐지의 건 - 폐지할 지점: 서울시 마포구 상도동 72-1 - 폐지일: 2009년 7월 24일	가결	찬성	해당 없음	찬성	찬성	찬성
4	2009. 08. 07	주식매수선택권 부여취소의 건 - 취소수량: 19,400주	가결	찬성	해당 없음	찬성	찬성	불참
5	2009. 11. 13	1. (주)픽스코리아 지분 인수의 건 2. 주식매수선택권 부여취소의 건 - 취소수량: 11,660	가결	찬성	해당 없음	찬성	찬성	찬성
6	2009. 12. 16	2010년 사업계획 승인의 건	가결	불참	해당 없음	찬성	찬성	찬성
7	2010. 03. 05	1. 2009년 재무제표 승인의 건 2. 제15기 정기주주총회 소집 및 부의안건 3. 주식매수선택권 부여취소의 건 - 취소수량: 8,270	가결	찬성	해당 없음	찬성	찬성	찬성

다. 이사회내 위원회

당사는 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회를 두고 있습니다. 위원회 구성현황 및 활동내역은 아래와 같습니다.

이사회내 위원회 구성현황

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비고
감사위원회	사외이사 3명	Peter Jackson 구본천 한수정	- 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임	2009년 3월 30일자로 선임됨
보상위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	김진우 Peter Jackson 최세훈	- 이사 및 임직원 보수금액책정	2009년 5월 08일자로 선임됨
추천위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	구본천 김진우 최세훈	- 이사 선임 및 연임 여부 심의	2009년 5월 08일자로 선임됨

이사회내의 위원회 활동내역

위원회명	개최일자	의안내용	가 결 여 부	사외이사의 성명				
				Alex Vieux (출석률: 100%)	Peter Jackson (출석률: 100%)	구본천 (출석률: 86%)	김진우 (출석률: 100%)	한수정 (출석률 :80%)
				찬 반 여부				
감사위원회	2009. 02. 27	- 2008년 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인	가 결	찬성	찬성	찬성	해당 없음	해당 없음
	2009. 05. 08	- 2009년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가 결	해당 없음	찬성	찬성	해당 없음	찬성
	2009. 08. 07	- 2009년 반기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가 결	해당 없음	찬성	찬성	해당없 음	불참
	2009. 11. 13	- 2009년 3분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가 결	해당 없음	찬성	찬성	해당 없음	찬성
	2009. 12. 21	- 2010년 내부감사 계획 승인	가 결	해당 없음	찬성	불참	해당 없음	찬성
	2010. 03. 05	- 2009년 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인	가 결	해당 없음	찬성	찬성	해당 없음	찬성
보상위원회	2009. 02. 27	- 2009년 이사 및 임직원 보수금액책정	가 결	해당 없음	해당 없음	찬성	찬성	해당 없음
	2009. 12. 18	- 2010년 이사 및 임직원 보수금액책정	가 결	해당 없음	찬성	해당 없음	찬성	해당 없음
추천위원회	2009. 02. 18	- 2009년 이사 선임 및 연임 여부 심의	가	해당	찬성	해당	찬성	해당

			결	없음		없음		없음
	2009. 12. 16	- 2010년 이사 선임 및 연임 여부 심의	가결	해당 없음	해당 없음	찬성	찬성	해당 없음

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사에 관한 사항

당사는 2000년 3월 24일 정기주주총회에서 감사위원회를 신설할 것을 결의하였고, 현재까지 운영중입니다. 감사위원회위원은 총 3명이며 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 감사위원회 위원은 상시적으로 회사의 제반 정보를 열람할 수 있으며 회사의 회계 및 업무에 대한 감사 업무를 집행 할 수 있습니다. 이를 위해 감사위원회 산하 감사팀을 두어 상시적인 감사 업무를 진행하고 있습니다

감사위원의 인적사항에 대해서는 'VIII.임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

나. 감사의 주요활동내역

회 차	개최일자	의 안 내 용	가결여부	비 고
1	2009. 02. 27	- 2008년 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인	가결	-
2	2009. 05. 08	- 2009년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
3	2009. 08. 07	- 2009년 반기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
4	2009. 11. 13	- 2009년 3분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
5	2009. 12. 21	- 2010년 내부감사 계획 승인	가결	-
6	2010. 03. 05	- 2009년 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인	가결	-

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 집중투표제의 채택여부

당사는 보고서 작성기준일 현재 집중투표제를 채택하고 있지 않습니다.

나. 서면투표제 또는 전자투표제의 채택여부

당사는 보고서 작성기준일 현재 서면투표제나 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

다. 소수주주권의 행사여부

행사자	소수주주권	행사 사유	진행 경과	비 고
-	-	-	-	-

국내	지분법투자주식	비(주)나무커뮤니케이션	사	100,000	10.00%	2,893,842	0	0	-	0	100,000	10.00%	1,868,573	3,427,701	-	1,040,881		
		상장							1,025,269									
		(주)트윈클리틀스타(주4)		82,624	82.6%	0	17,376	608,160	0	-	608,160	100,000	10.00%	0	623,755	-	102,224	
		(주)다음글로벌홀딩스		1,016,160	10.00%	26,006,584	0	0	94,074	-	899,707	1,016,160	10.00%	25,200,950	25,208,349	94,074		
		(주)다음서비스		408,175	10.00%	2,807,464	0	0	-	0	554,443	408,175	10.00%	2,253,021	3,579,360	-	635,913	
		(주)대성마이맥(주5)		152,000	13.3%	848,800	0	0	65,747	87,508		152,000	13.3%	1,002,055	9,231,016	493,395		
		(주)다음온켓(주6)		9,066,666	49.5%	927,086	-	9,066,666	-	-	140,843	786,243	0	0.00%	0	0	0	
(주)오픈아이퍼티브이		1,000,000	50.00%	3,191,011	0	0	-	0	799,580	1,000,000	50.00%	2,391,431	6,546,860	-	1,599,160			
장기매도가능증권	비에르고다음다이렉트자동차보험(주장1,2)	사	2,011,320	10.00%	4,401,798	0	0	0	0	0	2,011,320	10.00%	4,401,798	188,172,954	-	28,530,519	2009.03.31 기준 (3월말 결산법인)	
		(주)교보문고(주1)		35,300	15.00%	5,295,000	0	0	0	0	0	35,300	15.00%	5,295,000	253,853,642	9,597,434	09년도 말 기준	
		(주)커리어넷(주1)		53,960	13.1%	0	0	0	0	0	0	53,960	10.1%	0	4,569,834	44,252	08년도 말 기준	
		(주)다음소프트(주1)		50,000	12.6%	326,539	0	0	0	0	0	50,000	12.6%	326,539	5,484,986	-	1,663,547	08년도 말 기준
		(주)컨텐츠플러그(주1,7)		40,000	10.00%	256,358	-	40,000	-	-	256.358	0	0.00%	0	0	0		
		(주)디지털커뮤니티(주1)		4,000	1.7%	0	0	0	0	0	0	4,000	1.7%	0	0	0		
		상(주)비티앤아이	장		197,403	1.2%	211,221	0	0	254,056	-	338,930	197,403	0.7%	126,338	22,601,396	-	3,400,340

										9					960	
		소빅디지털영상콘텐츠전문투자조합(주1,3)		5	1.0%	321,113	0	-	-	0	5	1.0%	71,053	7,832,248	-	08년도 말 기준
해	지	비Daum Asia	사	12,001	10	0	-	0	0	0	0	0.0%	0	0	0	08년도 말 기준
외	분	상Holding Corp(주6)	업		0.0%		12,001									
	법	장														
	투															
	자															
	주															
	식															
합계				-	-	47,486,816	-	203,690	-	-	-	-	42,936,758	-	-	

(주1) 당사는 상기 시장성 없는 지분증권에 대하여 공정가액을 신뢰성 있게 측정할 수 없어 취득가액으로 계상하였습니다. 또한 순자산가액이 현저히 하락하여 회복할 가능성이 없는 경우에는 손상차손으로 인식하고 있습니다.

(주2) 당사는 당기 중 피투자회사에 대한 중대한 영향력을 상실하여 지분법적용투자주식에서 장기매도가능증권으로 대체하였습니다.

(주3) 당사는 당기 중 소빅디지털영상콘텐츠전문투자조합에 대하여 장기매도가능증권손상차손으로 243백만원을 인식하였습니다.

(주4) 피투자회사의 결손누적으로 인하여 투자주식의 장부가액이 영(0) 이하가 되어 지분법적용이 중지되었으며, 당기말 현재 미반영된 금액은 (주)트윈클리틀스타에 대한 지분법손실금액 1,642백만원 입니다.

(주5) 당사의 지분율이 20%미만이나, 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있으므로 지분법을 적용하였습니다.

(주6) 당기 중 청산되었습니다.

(주7) 당기 중 잔여주식 4만주를 전량 매각하였습니다.

VII. 주주에 관한 사항

1. 주주의 분포

가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황

2009년 12월31일 현재 당사의 창업자이자 최대주주인 이재웅外 특수관계인은 2,316,862주 (17.74%)를 보유하고 있습니다.

[2009년 12월 31일 현재]

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수(지분율)						변동 원인
			기초		증가	감소	기말		
			주식수	지분율	주식수	주식수	주식수	지분율(주2)	
이재웅	최대주주	보통주	2,088,000	16.10		-	2,088,000	15.99	-
박은숙	母	보통주	132,969	1.03	43,823	43,823	132,969	1.02	상속 및 장내매도
이철형(주1)	父	보통주	103,823	0.80	-	103,823	0	0.00	피상속에 따른 지분감소
이지연	妹	보통주	70,393	0.54	30,000	30,000	70,393	0.54	상속 및 장내매도
이주현	妹	보통주	25,500	0.20	30,000	30,000	25,500	0.20	상속 및 장내매도
계		보통주	2,420,685	18.67	103,823	207,646	2,316,862	17.74	-
		우선주	0	0	-	-	0	0	
		합계	2,420,685	18.67	103,823	207,646	2,316,862	17.74	

(주1) 2009년 4월6일 이철형 지분 103,823주는 특수관계인인 박은숙, 이지연, 이주현에게 각각 43,823주, 30,000주, 30,000주씩 상속 되었고 4월 6일과 7일 양일간 전부 장내 매도 되었습니다.

(주2) 2009년 4월 10일 공시 이후 주식매수선택권 행사로 인하여 지분율이 소폭 하락하였습니다.

나. 최대주주 변동현황

공시대상기간중 최대주주 변동 현황은 다음과 같습니다.

(단위 :주,%)

최대주주명	최대주주 변동일/지분변동일	소유주식수	지분율	비고

이재용 및 특수관계인	2007년 05월 16일	2,493,378	19.67	장내매도 및 발행주식수 증가
이재용 및 특수관계인	2008년 09월 04일	2,388,685	18.43	장내매도 및 발행주식수 증가
이재용 및 특수관계인	2009년 03월 02일	2,420,685	18.67	장내매수
이재용 및 특수관계인	2009년 04월 10일	2,316,862	17.87	상속 및 장내매도

다. 주식분포현황

보고서 작성기준일 현재 최대주주를 제외하고 5%이상 지분을 보유하고 있는 주주는 KB자산운용(주) (1,300,531, 9.97%), 국민연금관리공단 (1,071,990주, 8.23%), 미래에셋자산운용투자자문(주) (1,031,815 주, 7.95%), 한국투자신탁운용(주) (832,308주, 6.42%)입니다. 위 주식분포현황은 보고서 작성기준일 현재 각 사의 최근 공시된 '주식등의 대량보유상황보고서'를 기준으로 작성되었으며, 국민연금관리공단의 지분율은 다수의 자산운용사에 분산되어 있는 지분을 모두 합한 것으로서, 상기 자산운용사 지분과 중복될 수 있습니다.

라. 소액주주현황

(기준일: 2009년 12월31일)

(단위: 주)

구분	주주		보유주식		비고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	11,213	99.82%	5,659,600	43.34%	-
전체	11,233	100%	13,057,675	100%	-

(주) 소액주주현황은 2009년 12월31일 주주명부기준으로 작성되었습니다.

2. 주식사무

가. 정관상 신주인수권의 내용

1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회 결의에 따라 신주를 발행한다.
2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회 결의에 따른다.
3. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회 결의에 따라 신주를 배정할 수 있다.
 - ① 오백만(5,000,000)주 이하로 발행하여 외국투자자에게 배정하거나 또는 국내외 금융기관에게 배정하는 경우
 - ② 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회 결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우
 - ③ 관련법령에 기하여 발행하는 주식총수의100분의20범위 내에서 우리사주조합 또는 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우
 - ④ 상법 제340조의2 및 제542조의3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우
 - ⑤ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR)

발행에 따라 신주를 발행하는 경우

- ⑥ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기 위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우. 단, 관련 법령이나 KOSDAQ 규정상 허용되는 경우에 한한다
- ⑦ 영업상 필요한 재산(주식 포함)의 취득을 위하여 현물출자에 대하여 해당 신주 발행 전의 당 회사 발행된 주식 총수의40% 이내의 범위에서 신주를 발행하는 경우
- ⑧ 당 회사의 경영, 기술 등에 관련하여 당 회사와 전략적 제휴관계에 있거나 전략적 제휴관계를 맺고자 하는 국내외의 법인에게 해당 신주 발행 전의 당 회사 발행주식 총수의40% 이내의 범위에서 신주를 발행하는 경우

정관상 신주인수권의 내용	소유주식수에 비례		
결산일	12월 31일	정기주주총회	매년 3월중
주주명부폐쇄시기	1월 1일~1월 31일		
주권의 종류	기명식 보통주		
명의개서대리인	국민은행증권대행부		
주주의 특전	없음	공고계재신문	서울경제신문 헤럴드경제신문

3. 주가 및 주식거래실적

(단위 :원, 주)

종류		7월	8월	9월	10월	11월	12월
보통주	최고	50,000	49,850	54,900	57,900	62,700	70,600
	최저	42,650	43,300	47,000	50,600	53,400	63,500
월간거래량		4,361,687	3,010,989	3,584,307	2,345,730	2,048,083	2,771,991

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원의 현황

가. 임원의 현황

2009년 12월 31일 현재 당사의 임원은 총 9명으로 등기임원은 6명, 비등기임원은 3명입니다. 세부내역은 아래와 같습니다.

(1) 등기임원

(단위 : 주)

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식 수 (보통주) (주1)	선임일 (임기만료일) (주2)
대표이사 (상근)	등기임원	최세훈	67.11.04	- 미국 펜실베니아대학(위튼) MBA - ING Barings 이사 - 라이코스코리아 CFO - (주)다음커뮤니케이션 CFO - (주)다음다이렉트자동차보험 CEO - (주)다음커뮤니케이션 이사회 의장 - 現 (주)다음커뮤니케이션 CEO	사장 이사회 의장	33,000	2008.03.28 (2011년 개최되는 정기주주총회일까지)
이사 (상근)	등기임원	김현영	69.05.27	- MIT대학 MBA - (주)다음커뮤니케이션 이마케팅사업 본부장 - (주)다음커뮤니케이션 경영기획 및 사업개발 담당 부사장 - 現 (주)다음커뮤니케이션 CBO	비즈니스총괄	7,600	2010.03.30 (2012년 개최되는 정기주주총회일까지)
사외이사 (비상근)	등기임원	한수정	69.08.10	- 하버드대학교 MBA - 소니 뮤직 엔터테인먼트 코리아 지사장 - 現 EA Korea 지사장 및 아시아 태평양 부사장	사외이사	-	2009.03.30 (2012년 개최되는 정기주주총회일까지)
사외이사 (비상근)	등기임원	Peter Jackson	48.07.24	- Asia Pacific of Cable & Wireless, Regional Director - British Virgin Island Business, Cable & Wireless, General Manager - 現 Asia Satellite Telecommunications, CEO	사외이사	-	2010.03.30 (2012년 개최되는 정기주주총회일까지)
사외이사 (비상근)	등기임원	김진우	62.01.13	- 카네기멜론대학교 박사 - 現 (주)SBSi 사외이사	사외이사	-	2008.03.28 (2011년 개최되는 정

				- 現 연세대학교 경영학과 교수			기주주총회일까지)
사외이사 (비상근)	등기임 원	구본천	64.05.11	- 코벨대학교 박사 - McKinsey & Company 컨설턴트 - 現 LB인베스먼트 CEO	사외 이사	-	2008.03.28 (2011년 개최되는 정 기주주총회일까지)

(주1) 소유주식수는 2009년 12월 31일 현재 임원이 보유하고 있는 수량입니다.

(주2) 이사 선임 및 임기 만료일은 제 15기 주주 총회 결과를 반영하였습니다.

(2) 비등기임원

당사의 비등기임원은 총 3명입니다.

직명	성명	생년월일	담당 업무
COO(Chief Operating Officer)	문효은	67.02.18	운영총괄
CPO(Chief Product Officer)	손경완	72.12.27	서비스총괄
CTO(Chief Technology Officer)	이재혁	71.06.10	기술총괄

나. 직원의 현황

당사는 2009년 12월 31일 현재 총 921명의 직원을 고용하고 있으며 평균 근속년수는 3년 5개월입니다. 직원에 대해 12월 31일까지 지급된 급여 총액은 42,242,885,309원이며, 1인당 평균급여액은 48,112,626원입니다. 급여액에는 상여, 복리후생비 중 급여성 항목, 퇴직급여가 포함되어 있습니다.

(단위: 명)

사무관리	영업직	연구개발	합계
168	49	704	921

2. 임원의 보수 등

가. 임원의 보수 현황

구 분	지급 총액 (주1)	주총승인 금액	1인당 평균 지급액	주식매수선택권 의 공정가치 총 액(주2)	비 중	비 고
등기이사	1,673,777,924	2,400,000,000	239,111,132	381,369,744	23%	-

(주1) 지급총액에는 주식매수선택권의 공정가치가 포함되어 있습니다. 지급총액에는 지난 5월 사임한 석종훈 이사의 급여 지급분이 포함되어 있습니다.

(주2) 당사는 2003년 12월 31일 이후 부여한 주식선택권에 대해 공정가액접근법을 적용하여 주식보상비용을 계산하였습니다. 한편, 당사는 2003년 12월 31일 이전 부여한 주식선택권에 대해 단순할인모형에 의한 최소가치접근법을 적용하여 주식보상비용을 계산하였습니다.

다.

당사가 주식선택권 산정에 사용한 방법 및 가정은 다음과 같습니다.

- 2003년 12월 31일 이후 부여

구분	제13차	제14차	제15차	제16차	제17차	제18차	제19차	제20차
무위험이자율(주1)	4.50%	4.26%	5.01%	5.01%	4.68%	4.77%	5.33%	5.18%
기대 행사 기간	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6
예상주가변동성	0.7102	0.6917	0.5659	0.5696	0.5703	0.5244	0.5185	0.5093
기대배당수익률	-	-	-	-	-	-	-	-

(주1) 기대행사기간을 고려한 국공채 유통수익률

- 2003년 12월 31일 이전 부여

당사는 최소가치접근법에 의한 보상원가를 산정함에 있어 무위험이자율은 주식선택권 부여 시점의 국공채 유통수익률, 기대행사기간은 행사가능기간과 행사가능 발행주식수를 고려하여 산출하였습니다.

나. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황

당사의 2009년 12월 31일 현재 등기임원과 미등기임원의 미행사된 주식매수선택권의 수량은 89,200주 입니다.

[2009. 12. 31 현재]

(단위 : 주, 원)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격
					부여	행사	취소			
김현영	등기임원	16차 2006.03.27	신주교부	보통주	7,000	4,200	-	2,800	2008.03.27~ 2011.03.26	37,000
손경완	미등기임원	16차 2006.03.27	신주교부	보통주	7,000	4,200	-	2,800	2008.03.27~ 2011.03.26	37,000
이재혁	미등기임원	16차 2006.03.27	신주교부	보통주	7,000	4,200	-	2,800	2008.03.27~ 2011.03.26	37,000
문효은	미등기임원	16차 2006.03.27	신주교부	보통주	7,000	4,200	-	2,800	2008.03.27~ 2011.03.26	37,000
김현영	등기임원	17차 2006.10.30	신주교부	보통주	8,000	-	-	8,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000
손경완	미등기임원	17차 2006.10.30	신주교부	보통주	8,000	-	-	8,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000
이재혁	미등기임원	17차	신주교부	보통주	8,000	-	-	8,000	2008.10.30~	52,000

		2006.10.30							2011.10.29	
문효은	미등기임원	17차 2006.10.30	신주교부	보통주	8,000	1,000	-	7,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000
Jackson, Peter	등기임원	17차 2006.10.30	신주교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000
김진우	등기임원	17차 2006.10.30	신주교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000
구본천	등기임원	17차 2006.10.30	신주교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000
최세훈	등기임원	20차 2008.03.28	신주교부	보통주	5,000	-	-	5,000	2010.03.28~ 2013.03.27	78,000
손경완	미등기임원	20차 2008.03.28	신주교부	보통주	5,000	-	-	5,000	2010.03.28~ 2013.03.27	78,000
이재혁	미등기임원	20차 2008.03.28	신주교부	보통주	5,000	-	-	5,000	2010.03.28~ 2013.03.27	78,000
문효은	미등기임원	20차 2008.03.28	신주교부	보통주	8,000	-	-	8,000	2010.03.28~ 2013.03.27	78,000
Jackson, Peter	등기임원	20차 2008.03.28	신주교부	보통주	6,000	-	-	6,000	2010.03.28~ 2013.03.27	78,000
김진우	등기임원	20차 2008.03.28	신주교부	보통주	4,500	-	-	4,500	2010.03.28~ 2013.03.27	78,000
구본천	등기임원	20차 2008.03.28	신주교부	보통주	4,500	-	-	4,500	2010.03.28~ 2013.03.27	78,000
합 계	-	-	-	-	107,000	17,800	-	89,200	-	-

2009년 12월 30일 현재 증가 : 70,300원

IX. 이해관계자와의 거래내용

보고서 작성기준일 현재 대주주등에 대한 신용공여등의 거래내용은 없습니다.

X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

가. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제14기 주주총회 (2009.03.30)	1. 제14기 재무제표 승인의 건 2. 정관 일부 변경 승인의 건 3. 이사 선임의 건 (이사 2명, 사외이사 1명) 4. 감사위원 선임의 건 (사외이사 3명) 5. 이사 보수 한도 승인의 건 6. 본사이전 승인의 건	원안대로 승인	-
제15기 주주총회 (2010.03.30)	1. 제15기 재무제표 승인의 건 2. 정관 일부 변경 승인의 건 3. 이사 선임의 건 (이사 1명, 사외이사 1명) 4. 감사위원 선임의 건 (사외이사 3명) 5. 이사 보수 한도 승인의 건	원안대로 승인	-

나. 중요한 소송사건

2009년 12월 31일 현재 당사가 피고(공동피소) 및 원고로 계류중인 소송사건은 6건, 소송가액은 총 1,203백만원입니다. 당사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다. 소송과 관련한 상세 내역은 아래와 같습니다.

순 번	소송명	소송당사자	소송가액	소송의 내용	진행상황	영업 및 재무에 미치는 영향
1	블로거뉴스 천태중 손해배상 서울중앙지방법원 2007가단462714	원고 : 주화중 피고 : 다음 외 2	50,000,000	블로거뉴스에 게재된 기사가 본인의 명예를 훼손했음을 주장하고 Daum은 해당 기사를 삭제하지 않는 등의 방법으로 손해를 발생시켰으므로 이를 배상하라는 주장	- 2007.12.21 소접수 - 2008.12.11 변론기일 - 2009. 4.23 변론기일 - 2009.12.21 변론기일	영향 없음
2	조선일보 - 저작권침해에 따른 손해배상 서울중앙지방법원 2008가합91871	원고 : 조선일보 피고 : 다음	1,057,910,000	기사제공계약을 위반하여 기사를 보관,서비스하는 등 원고의 저작권을 침해하였다는 이유로 손해배상을 청구한 건	- 2008. 9.19 소접수 - 2008.11.28 변론준비기일 - 2009. 3.27 변론기일 - 2009. 4.22 변론기일 - 2009. 5.11 조정기일 - 2009. 6.15 조정기일 - 2009. 7. 6 조정기일	영향 미미함

					<ul style="list-style-type: none"> - 2009. 7.20 조정기일 - 2009. 8.24 조정기일 예정 - 2009.10.23 변론준비 기일- 기일변경 - 2009.12.23 변론준비 기일 - 기일변경 - 2010. 1.21 변론준비 기일 - 2010. 4.28 변론준비 기일 	
3	한메일장애사고 소시모 정신적 손해배상 서울중앙지방법원 2008가단407653	원고: 강민영 외71명 피고:다음	21,600,000	다음의 안전 확보 위한 기술적, 관리적 보호조치 의무 위반으로 한메일 장애가 발생하였으며 메일과 첨부 파일이 유출되고, 2차 피해 우려로 인한 정신적 손해배상 청구의 건	<ul style="list-style-type: none"> - 2008.11.18 소접수 - 2009. 5.28 변론기일 - 2009. 7.15 변론기일 - 2009. 8.19 변론기일 - 2009.9.23 변론기일 - 2009.10.21 변론기일 - 2009.12.02 변론기일 - 2010. 3.10 변론기일 - 2010. 4.21 변론기일 	영향 미미함
4	쓰레기시멘트 게시글 입시조치에 따른 손해 배상 서울중앙지방법원 2009가단215080	원고 : 최병성 피고 : 다음 외 1	20,000,250	방송통신심의위원회의 심의 결과에 따라 최병성씨 기계 쓰레기시멘트 관련 글을 삭제한 것에 대하여 다음 및 방송통신심의위원회에 대하여 정신적인 피해에 대한 위자료를 지급할 것을 청구한 건	<ul style="list-style-type: none"> - 2009. 6.10 소접수 - 2009.10.15 변론기일 - 2009.11.12. 변론기일 - 2010.02.25 변론기일 - 2010.04.01 변론기일 	영향 없음
5	조영수 - 저작권침해 손해배상 서울고등법원 2009나 82215	원고 : 조영수 피고 : 다음 외 3	53,800,000	"하늘색꿈"등의 작곡자로 포털에서 정당한 권원없이 해당 저작물 등을 사용하고 있다고 주장하여 손해배상 청구한 원심에서 원고 패소 부분을 불복하여 항소함 (1심 손해배상 인정액 20만원)	<ul style="list-style-type: none"> - 2009.9.15 소접수 - 2009.12.04 조정기일 (조정불성립) - 2010. 2.25 변론기일 - 2010. 3.30 변론기일 	영향 없음
6	단월드 게시물삭제가처 분 대법원 2009마1834	원고 : ㈜ 단월드 피고 : 다음	가처분건	단학선원 이승헌 원장에 대한 성폭행 민사소송 관련 게시글은 이승헌 원장의 명예를 훼손하므로 삭제요청하는 가처분건 (참고: 원심 및 항고심 모두 기각)	<ul style="list-style-type: none"> - 2009.10.28 소접수 - 2010.01.19 심리불속 행기각 	영향 없음

다. 그 밖의 우발채무

전기 중 당사는 에르고다음다이렉트자동차보험(주)의 주식 5,002,680주를 처분하였으며, 당사와 매수인은 당사의 잔여보유 주식에 대해서 매각 후 5년이 지난 시점부터 6개월 이내에 각각 풋옵션 및 콜옵션을 행사할 수 있습니다. 또한, 당사는 매각시 에르고다음다이렉트자동차보험(주)이 보유하고 있는 투자자산과 관련하여 이로 인해 향후 손실이 발생할 경우 24.5억 원까지 보전하기로 하는 계약을 체결하였습니다. 이와 관련하여 당기말 현재 22.6억 원을 사업손실충당부채로 계상하였습니다.

라. 공모자금 사용내역

보고서 작성기준일 현재 해당사항 없습니다.

(단위 : 원)

구 분	납입일	납입금액	신고서상 자금사용 계획	실제 자금사용 현황
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-

XI. 재무제표 등

재무상태표(대차대조표)

제15기 2009년 12월 31일 현재

제14기 2008년 12월 31일 현재

제13기 2007년 12월 31일 현재

(단위 : 원)

과 목	제15기	제14기	제13기
자산			
유동자산	160,170,782,685	141,677,251,874	87,957,107,839
당좌자산	160,170,782,685	141,677,251,874	87,957,107,839
현금및현금성자산	69,400,444,699	39,793,906,329	17,762,051,736
국고보조금	(9,717,686)	(3,838,194)	(297,549,530)
단기금융상품	31,200,000,000	41,817,026,434	4,050,000,000
단기매도가능증권	1,082,922,400		500,029,181
매출채권	53,716,599,665	55,334,346,408	56,587,373,817
대손충당금	(7,605,573,691)	(6,442,601,117)	(7,130,660,159)
단기대여금		16,967,054	148,474,037
대손충당금		(5,874,998)	(5,874,998)
주주·임원·종업원단기대 여금	41,499,812	59,890,241	275,379,584
미수금	4,914,375,033	5,988,135,737	5,558,033,851
대손충당금	(860,452,987)	(1,075,989,997)	(1,140,527,139)
미수수익	1,320,536,057	554,831,881	91,202,757
선급금	511,052,424	888,836,300	5,630,483,277
선급비용	3,636,228,232	2,677,434,722	3,157,266,778
유동이연법인세자산	2,822,868,727	2,074,181,074	2,771,424,647
비유동자산	137,314,414,256	141,515,933,309	132,917,782,024

투자자산	56,115,666,773	51,575,520,854	59,689,485,876
장기금융상품			2,500,000
장기매도가능증권	10,221,127,489	6,490,378,906	6,412,450,972
지분법적용투자주식	32,716,030,582	41,076,585,437	46,014,682,194
장기대여금	1,336,296	2,783,950	3,904,008,888
주주·임원·종업원장기대 여금	59,635,460	132,390,524	128,281,376
장기미수금	200,000,000	400,000,000	
대손충당금		(36,780,409)	
장기선급금	9,592,739,900		
국고보조금	(185,365,400)		
기타투자자산	3,510,162,446	3,510,162,446	3,227,562,446
유형자산	55,298,630,078	76,421,294,075	53,904,208,969
토지	3,239,715,794	3,580,461,816	3,580,461,816
국고보조금	(1,290,000,000)	(1,290,000,000)	(1,290,000,000)
건물	9,572,808,050	9,857,068,028	8,757,799,060
국고보조금	(721,666,651)	(741,666,655)	(761,666,659)
감가상각누계액	(891,726,435)	(787,181,657)	(516,958,505)
구축물	93,775,790	100,315,790	100,315,790
감가상각누계액	(13,173,523)	(10,065,234)	(5,049,445)
기계장치	104,751,818,880	108,687,506,848	95,007,705,096
감가상각누계액	(69,591,786,693)	(68,526,432,473)	(54,801,990,080)
차량운반구	134,674,300	313,674,886	278,674,886
국조보조금	(17,333,302)	(33,333,310)	(49,333,318)
감가상각누계액	(109,229,954)	(144,294,242)	(88,837,868)
비품	11,520,551,550	13,065,328,366	7,953,797,253
국고보조금		(4,909,470)	(11,369,706)
감가상각누계액	(7,148,086,778)	(7,523,851,958)	(4,423,339,351)
건설중인자산	11,371,869,050	19,878,673,340	174,000,000
국고보조금	(5,603,580,000)		

무형자산	14,395,339,719	10,169,843,274	11,657,506,481
영업권	1,256,041,743	1,821,398,928	2,386,756,113
산업재산권	253,854,953	156,153,160	133,252,027
개발비	93,333,334	217,878,232	400,171,840
기타무형자산	12,792,109,689	7,974,412,954	8,737,326,501
기타비유동자산	11,504,777,686	3,349,275,106	7,666,580,698
보증금	8,715,770,600	2,494,652,569	2,102,973,645
비유동이연법인세자산	2,789,007,086	854,622,537	5,563,607,053
자산총계	297,485,196,941	283,193,185,183	220,874,889,863
부채			
유동부채	77,785,961,346	86,305,143,747	70,406,695,588
매입채무	7,666,708,523	15,570,499,803	16,044,954,093
미지급금	15,923,578,539	16,157,074,379	18,311,141,337
선수금	11,584,565,223	15,757,210,448	14,395,963,724
선수수익	13,035,480,894	9,187,785,161	7,119,044,288
예수금	1,075,185,803	571,418,093	430,396,040
부가세예수금	4,047,292,672	681,221,529	19,489,574
미지급비용	869,417,234	1,385,639,453	566,255,948
미지급법인세	3,630,519,917	11,625,998,325	11,135,904,206
유동성장기부채	19,953,212,541	15,368,296,556	2,383,546,378
비유동부채	10,129,211,537	22,551,300,178	36,163,486,685
사채		20,000,000,000	35,000,000,000
사채할인발행차금		(254,531,542)	(444,809,871)
장기차입금		810,000,000	1,170,000,000
장기선수수익	6,000,000,000		8,296,556
임대보증금	1,565,793,000	1,369,700,000	430,000,000
퇴직급여충당부채	141,916,660	69,131,720	
손실충당부채	2,262,317,615	557,000,000	
복구충당부채	159,184,262		

부채총계	87,915,172,883	108,856,443,925	106,570,182,273
자본			
자본금	6,528,837,500	6,481,886,500	6,443,197,000
보통주자본금	6,528,837,500	6,481,886,500	6,443,197,000
자본잉여금	138,262,243,277	133,521,988,391	129,821,567,241
주식발행초과금	128,657,842,446	123,917,587,560	120,217,166,410
감자차익	500	500	500
자기주식처분이익	1,844,360	1,844,360	1,844,360
기타자본잉여금	9,602,555,971	9,602,555,971	9,602,555,971
자본조정	10,469,190,353	9,543,550,770	5,603,509,530
주식선택권	10,469,190,353	9,543,550,770	5,603,509,530
기타포괄손익누계액	(11,255,380,686)	(10,287,698,193)	(16,706,723,596)
매도가능증권평가이익	246,433,871	408,166,337	324,469,836
매도가능증권평가손실		(2,941,771)	(2,734,338)
지분법자본변동	154,621,688	230,679,073	182,646,241
부의지분법자본변동	(11,656,436,245)	(10,923,601,832)	(17,211,105,335)
이익잉여금(결손금)	65,565,133,614	35,077,013,790	(10,856,842,585)
임의적립금	10,749,174,322	10,749,174,322	10,749,174,322
미처분이익잉여금(미처리결 손금)	54,815,959,292	24,327,839,468	(21,606,016,907)
자본총계	209,570,024,058	174,336,741,258	114,304,707,590
부채와자본총계	297,485,196,941	283,193,185,183	220,874,889,863

손익계산서

제15기 2009년 01월 01일 부터 2009년 12월 31일 까지

제14기 2008년 01월 01일 부터 2008년 12월 31일 까지

제13기 2007년 01월 01일 부터 2007년 12월 31일 까지

(단위 : 원)

과 목	제15기	제14기	제13기
영업수익	244,556,149,721	233,963,082,766	214,508,048,297
영업비용	200,015,119,845	187,952,422,516	163,010,069,270
급여	36,949,893,650	35,654,675,678	28,796,710,404
퇴직급여	3,175,705,120	2,501,004,540	1,606,898,500
주식보상비용	2,181,522,379	4,089,622,716	3,268,196,587
복리후생비	10,286,076,193	10,102,044,379	8,144,216,479
여비교통비	699,014,926	1,155,830,109	1,009,194,424
접대비	790,531,098	931,958,238	845,501,440
통신비	704,232,422	919,839,092	523,321,672
수도광열비	249,463,013	248,097,041	205,889,669
세금과공과	341,409,370	324,660,714	484,715,343
감가상각비	16,911,733,668	17,389,662,886	15,307,051,726
지급임차료	4,408,852,121	3,451,470,501	2,395,172,534
수선비	280,313,599	144,567,638	58,677,081
보험료	1,202,926,617	611,708,512	482,306,464
차량유지비	490,460,723	524,602,677	516,231,234
운반비	116,837,335	95,807,734	85,890,351
교육훈련비	433,820,922	1,833,410,258	1,561,029,247
도서인쇄비	81,586,424	171,977,727	119,361,283
협회비	161,839,000	164,800,000	194,840,000
소모품비	276,338,517	612,677,773	545,900,394
지급수수료	53,461,008,993	51,094,611,806	36,170,099,283
광고선전비	7,525,122,395	5,456,042,201	14,026,551,436
대손상각비	3,334,827,542		
무형자산상각비	5,669,373,652	4,086,873,687	4,168,038,746
행사비	599,788,460	1,006,918,863	980,823,371
광고대행수수료	33,762,940,908	29,820,293,925	28,830,434,291
외주가공비	15,919,500,798	15,559,263,821	12,682,142,994

판매수수료			874,317
영업이익(손실)	44,541,029,876	46,010,660,250	51,497,979,027
영업외수익	5,159,704,716	47,543,967,324	9,125,553,332
이자수익	3,080,554,913	3,079,661,989	1,183,468,610
임대료		34,701,600	20,406,120
외환차익	61,537,551	81,294,406	8,881,649
외화환산이익	2,909,281	106,764,617	122,541,497
단기매도가능증권처분이익		126,173,036	
장기매도가능증권처분이익	321,072,797		59,028,569
지분법적용투자주식처분이익	63,401,493	39,912,744,278	6,330,056,411
지분법이익	159,820,854	2,757,830,826	230,180,822
유형자산처분이익	77,896,575	90,267,899	
매도가능증권손상차손환입			174,345,324
대손충당금환입		167,431,897	
배당금수익	17,650,000		17,650,000
매출채권처분이익			20,000
기타자산처분이익			376,875,490
잡이익	1,374,861,252	1,187,096,776	602,098,840
영업외비용	12,148,991,223	25,726,868,925	43,538,817,814
이자비용	1,804,894,818	2,772,766,883	4,431,672,048
외환차손	48,776,446	185,732,958	9,227,389
외화환산손실	3,952,069	3,137,649	5,074,593
장기매도가능증권손상차손	246,562,266	199,093,312	
지분법적용투자주식처분손실	133,146,282	68,475,791	136,454,393
지분법적용투자주식손상차손	40,860,307	3,983,798,464	
지분법손실	3,124,674,629	13,177,339,118	36,514,682,131
유형자산처분손실	347,947,535	6,652,283	14,636,630
유형자산폐기손실	1,183,338,742		
무형자산손상차손	507,124,920	56,083,333	77,909,478

지급수수료	2,338,451,796	583,812,473	
기타의대손상각비	199,584,990		506,390,986
기타의투자자산손상차손		24,000,000	
기타자산처분손실			10,519,826
파생상품거래손실			102,850,000
기부금	1,977,659,867	2,086,682,715	1,676,343,949
잡손실	192,016,556	2,579,293,946	53,056,391
법인세비용차감전순이익(손실)	37,551,743,369	67,827,758,649	17,084,714,545
법인세비용	6,455,463,545	21,893,902,274	1,450,787,326
당기순이익(손실)	31,096,279,824	45,933,856,375	15,633,927,219
주당순이익			
기본주당순이익(손실)	2,394원	3,550원	1,227원
희석주당순이익(손실)	2,389원	3,516원	1,214원

이익잉여금처분계산서/결손금처리계산서

제15기 2009년 01월 01일 부터 2009년 12월 31일 까지 (처분확정일 : 2010년 03월 30일)

제14기 2008년 01월 01일 부터 2008년 12월 31일 까지 (처분확정일 : 2009년 03월 30일)

제13기 2007년 01월 01일 부터 2007년 12월 31일 까지 (처분확정일 : 2008년 03월 28일)

(단위 : 원)

과 목	제15기	제14기	제13기
미처분이익잉여금(미처리결손금)	54,815,959,292	24,327,839,468	(21,606,016,907)
전기이월미처분이익잉여금(미처리결손금)	24,327,839,468	(21,606,016,907)	(37,194,275,772)
지분법이익잉여금변동	(608,160,000)		(45,668,354)
당기순이익(손실)	31,096,279,824	45,933,856,375	15,633,927,219
차기이월미처분이익잉여금(미처리결손금)	54,815,959,292	24,327,839,468	(21,606,016,907)

자본변동표

제15기 2009년 01월 01일 부터 2009년 12월 31일 까지

제14기 2008년 01월 01일 부터 2008년 12월 31일 까지

(단위 : 원)

구 분	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누 계액	이익잉여금	총 계
2008.01.01 (전기초)	6,443,197,000	120,244,001,155	5,603,509,530	(7,129,157,510)	(10,856,842,585)	114,304,707,590
회계정책변경누적효과		9,577,566,086		(9,577,566,086)		
지분법적용으로인한 이익잉여금변동						
주식선택권의부여			4,417,692,890			4,417,692,890
주식선택권의행사	38,689,500	3,703,199,150	(477,651,650)			3,264,237,000
신주발행비의발생		(2,778,000)				(2,778,000)
당기순이익(손실)					45,933,856,375	45,933,856,375
매도가능증권평가이익				83,696,501		83,696,501
매도가능증권평가손실				(207,433)		(207,433)
지분법자본변동				48,032,832		48,032,832
부의지분법자본변동				6,287,503,503		6,287,503,503
2008.12.31 (전기말)	6,481,886,500	133,521,988,391	9,543,550,770	(10,287,698,193)	35,077,013,790	174,336,741,258
2009.01.01 (당기초)	6,481,886,500	133,521,988,391	9,543,550,770	(10,287,698,193)	35,077,013,790	174,336,741,258
회계정책변경누적효과						
지분법적용으로인한 이익잉여금변동					(608,160,000)	(608,160,000)
주식선택권의부여			2,014,648,469			2,014,648,469
주식선택권의행사	46,951,000	4,742,025,886	(1,089,008,886)			3,699,968,000

신주발행비의발생		(1,771,000)				(1,771,000)
당기순이익(손실)					31,096,279,824	31,096,279,824
매도가능증권평가이익				(161,732,466)		(161,732,466)
매도가능증권평가손실				2,941,771		2,941,771
지분법자본변동				(76,057,385)		(76,057,385)
부의지분법자본변동				(732,834,413)		(732,834,413)
2009.12.31 (당기말)	6,528,837,500	138,262,243,277	10,469,190,353	(11,255,380,686)	65,565,133,614	209,570,024,058

현금흐름표

제15기 2009년 01월 01일 부터 2009년 12월 31일 까지

제14기 2008년 01월 01일 부터 2008년 12월 31일 까지

제13기 2007년 01월 01일 부터 2007년 12월 31일 까지

(단위 : 원)

과 목	제15기	제14기	제13기
영업활동으로인한현금흐름	55,666,720,007	59,216,583,190	56,697,133,409
당기순이익(손실)	31,096,279,824	45,933,856,375	15,633,927,219
현금의유출이없는비용등의가산	37,271,394,454	45,776,022,085	61,967,219,549
퇴직급여	3,175,705,120	2,501,004,540	1,606,898,500
주식보상비용	2,181,522,379	4,089,622,716	3,268,196,587
감가상각비	16,911,733,668	17,389,662,886	15,307,051,726
대손상각비	3,334,827,542		
무형자산상각비	5,669,373,652	4,086,873,687	4,168,038,746
이자비용	214,457,474	190,278,329	248,518,318
외화환산손실	534,948	3,137,626	5,072,228
파생상품거래손실			102,850,000
장기매도가능증권감액손실	246,562,266	199,093,312	

지분법적용투자주식처분손실	133,146,282	68,475,791	136,454,393
지분법적용투자주식손상차손	40,860,307	3,983,798,464	
지분법손실	3,124,674,629	13,177,339,118	36,514,682,131
유형자산처분손실	347,947,535	6,652,283	14,636,630
기타자산처분손실			10,519,826
유형자산폐기손실	1,183,338,742		
무형자산손상차손	507,124,920	56,083,333	77,909,478
기타의대손상각비	199,584,990		506,390,986
기타의투자자산손상차손		24,000,000	
현금의유입이없는수익등의차감	(650,061,913)	(43,193,815,730)	(7,179,357,252)
이자수익	24,960,913	32,603,177	
외화환산이익	2,909,281	106,764,617	8,870,636
매도가능증권손상차손환입			174,345,324
기타자산처분이익			376,875,490
단기매도가능증권처분이익		126,173,036	
장기매도가능증권처분이익	321,072,797		59,028,569
지분법적용투자주식처분이익	63,401,493	39,912,744,278	6,330,056,411
유형자산처분이익	77,896,575	90,267,899	
대손충당금환입		167,431,897	
지분법이익	159,820,854	2,757,830,826	230,180,822
영업활동으로인한자산·부채의변동	(12,050,892,358)	10,700,520,460	(13,724,656,107)
매출채권의감소(증가)	(809,065,215)	(56,482,138)	499,738,484
미수금의감소(증가)	1,104,685,479	49,711,805	(1,493,859,426)
미수수익의감소(증가)	(765,704,176)	(478,407,639)	(29,505,556)
선급금의감소(증가)	337,783,876	4,741,646,977	(4,530,159,864)
선급비용의감소(증가)	(958,793,510)	479,832,056	510,098,549
이연법인세자산의감소(증가)	(2,610,033,784)	5,459,193,016	(9,358,555,172)
매입채무의증가(감소)	(7,904,326,228)	(474,454,290)	1,805,417,552
미지급금의증가(감소)	(233,495,840)	(2,137,865,736)	6,888,527,851

선수금의증가(감소)	(4,172,645,225)	1,361,246,724	(2,387,554,919)
선수수익의증가(감소)	3,847,695,733	2,068,740,873	(1,725,699,787)
예수금의증가(감소)	503,767,710	141,022,053	(629,506,141)
부가세예수금의증가(감소)	3,366,071,143	661,731,955	(1,941,929,003)
미지급비용의증가(감소)	(516,222,219)	819,383,505	(208,264,473)
미지급법인세의증가(감소)	(7,995,478,408)	490,094,119	5,417,667,739
손실충당부채의증가(감소)	1,705,317,615	7,000,000	
복구충당부채의증가(감소)	152,470,871		
장기선수수익의증가(감소)	6,000,000,000		
퇴직금의지급	(3,102,920,180)	(2,431,872,820)	(1,606,898,500)
이연법인세부채의증가(감소)			(4,934,173,441)
투자활동으로인한현금흐름	(13,782,054,573)	(38,708,629,883)	(19,941,852,477)
투자활동으로인한현금유입액	86,657,700,813	68,776,443,028	14,945,120,229
단기금융상품의처분	78,163,391,782	20,538,651,610	1,850,000,000
단기매도가능증권의처분		517,176,739	
단기대여금의회수	171,092,056	4,032,731,921	220,172,898
주주.임원.종업원대여금의회수	91,145,493	211,380,195	565,731,305
장기금융상품의처분		2,500,000	
장기매도가능증권의처분	330,644,448	178,886,755	1,266,689,814
지분법적용투자주식의처분	7,696,263	42,951,085,130	5,350,327,500
장기대여금의감소	1,447,654		10,041,484
기타투자자산의처분			2,324,705,727
토지의처분	180,000,000		
건물의처분	72,727,273		
기계장치의처분	54,170,012	90,000,000	
차량운반구의처분	99,400,000		
비품의처분	49,558,863	3,930,678	180,353,426
국고보조금의수령	5,788,945,400		
기타무형자산의감소			105,183,325

보증금의감소	1,647,481,569	250,100,000	3,071,914,750
투자활동으로인한현금유출액	(100,439,755,386)	(107,485,072,911)	(34,886,972,706)
단기금융상품의증가	67,546,365,348	58,305,678,044	
단기매도가능증권의취득	1,000,000,000		
단기대여금의증가	160,000,000		129,850,000
장기대여금의증가			3,900,000,000
지분법적용투자주식의취득	608,160,000	5,660,000,000	1,250,000,000
장기선급금의증가	9,592,739,900		
기타투자자산의취득		306,600,000	2,543,647,636
토지의취득		1,099,268,968	270,000,000
구축물의취득			75,475,790
기계장치의취득	9,027,449,610	16,058,606,752	20,051,231,808
차량운반구의취득		35,000,000	50,897,276
비품의취득	1,863,250,201	3,019,513,994	1,535,891,253
건설중인자산의취득	461,195,710	19,704,673,340	174,000,000
영업권의증가			2,000,000,000
산업재산권의취득	127,133,701	43,658,000	49,222,240
기타무형자산의증가	2,224,861,316	2,611,635,813	1,835,684,703
보증금의증가	7,828,599,600	640,438,000	710,822,000
통화스왑거래로인한현금유출			310,250,000
재무활동으로인한현금흐름	(12,284,006,556)	1,817,612,622	(21,971,255,208)
재무활동으로인한현금유입액	3,896,061,000	4,203,937,000	29,786,120,000
사채의발행			15,000,000,000
주식매수선택권의행사	3,699,968,000	3,264,237,000	14,786,120,000
임대보증금의증가	196,093,000	939,700,000	
재무활동으로인한현금유출액	(16,180,067,556)	(2,386,324,378)	(51,757,375,208)
유동성장기부채의상환	15,368,296,556	988,660,000	30,351,641,978
금융리스부채상환		1,394,886,378	
장기차입금의상환	810,000,000		

단기차입금의상환			21,401,600,000
신주발행비의발생	1,771,000	2,778,000	4,133,230
현금의증가(감소)	29,600,658,878	22,325,565,929	14,784,025,724
기초의현금	39,790,068,135	17,464,502,206	2,680,476,482
기말의현금	69,390,727,013	39,790,068,135	17,464,502,206

가. 당해 사업연도의 재무제표에 대한 주석

별첨하는 감사보고서상의 주석사항과 동일함.

나. 당해 사업연도의 수정 전·후의 재무제표

보고서 작성기준일 현재 재무제표의 수정 내용은 없습니다.

XII. 부속명세서

1. 회계정보에 관한 사항

가. 대손충당금 설정현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위:원)

구 분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률
제15기	매출채권	53,716,599,665	7,605,573,691	14.2
	단기대여금	0	0	0.0
	주주임원종업원단기대여금	41,499,812	0	0.0
	미수금	4,914,375,033	860,452,987	17.5
	장기대여금	1,336,296	0	0.0
	장기미수금	200,000,000	0	0.0
	주주임원종업원장기대여금	59,635,460	0	0
	합 계	58,933,446,266	8,466,026,678	14.4
제14기	매출채권	55,334,346,408	6,442,601,117	11.6
	단기대여금	16,967,054	5,874,998	34.6
	주주임원종업원단기대여금	59,890,241	0	0.0
	미수금	5,988,135,737	1,075,989,997	18.0
	장기대여금	2,783,950	0	0.0
	장기미수금	400,000,000	36,780,409	9.2
	주주임원종업원장기대여금	132,390,524	0	0.0
	합 계	61,934,513,914	7,561,246,521	12.2
제13기	매출채권	56,587,373,817	7,130,660,159	12.6
	단기대여금	148,474,037	5,874,998	3.9
	주주임원종업원단기대여금	275,379,584	0	0.0
	미수금	5,558,033,851	1,140,527,139	20.5
	장기대여금	3,904,008,888	0	0.0
	주주임원종업원장기대여금	128,281,376	0	0.0

	합 계	66,601,551,553	8,277,062,296	12.4
--	-----	----------------	---------------	------

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위:원)

구 분	제15기	제14기	제13기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	7,561,246,521	8,277,062,296	8,256,755,415
2. 순대손처리액(①-②±③)	2,430,047,385	548,383,878	486,084,105
① 대손처리액(상각채권액)	2,430,047,385	548,383,878	486,084,105
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	-	-	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	3,334,827,542	-167,431,897	506,390,986
4. 기말 대손충당금 잔액합계	8,466,026,678	7,561,246,521	8,277,062,296

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

① 당사는 대차대조표일 현재의 매출채권등의 잔액에 대하여 과거의 대손경험율과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

② 채권연령을 토대로 한 대손추정 방법은 아래와 같습니다.

채권연령	1개월	2~3개월	4~6개월	7~9개월	10~12개월	1년이상
설정율	1%	2%	5%	20%	50%	100%

(4) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위:원)

구 분		6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
금 액	일반	47,174,631,210	1,107,078,635	5,377,749,319	-	53,659,459,164
	특수관계자	57,140,501	-	-	-	57,140,501
	계	47,231,771,711	1,107,078,635	5,377,749,319	-	53,716,599,665
구성비율		87.93%	2.06%	10.01%	0.00%	100%

나. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

당사는 당기말 현재 재고자산을 보유하고 있지 않습니다.

(2) 재고자산의 실사내역 등

당사는 당기말 현재 재고자산을 보유하고 있지 않습니다.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

2. 전문가와의 이해관계