

분기보고서

(제 15 기)

사업연도 2009년 01월 01일 부터
2009년 09월 30일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2009년 11월 16일

회 사 명 : 주식회사 다음커뮤니케이션

대 표 이 사 : 최세훈

본 점 소 재 지 : 서울시 용산구 한남동 714
(전 화) 080-677-3355
(홈페이지) <http://www.daum.net>

작 성 책 임 자 : (직 책) 재무센터장 (성 명) 남재관
(전 화) 080-677-3355

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사등의 확인 · 서명

확 인 서


우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시서류에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중요한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다. (「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2009.11.13

【주식회사 다음커뮤니케이션】

대표이사 【최세훈】



신고업무담당이사 【남재관】

 (서명)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 다음커뮤니케이션이라고 표기합니다. 영문으로는 Daum Communications Corp. 이라고 표기합니다.

나. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일 이재웅 창업주에 의하여 설립되었습니다. 그 후 1997년 5월 대한민국 대표 메일이라 할 수 있는 한메일(www.hanmail.net)서비스를 시작하면서 폭발적인 인기를 누리며 대표적인 인터넷 기업으로 자리잡았습니다. 1999년 11월 코스닥시장 등록과 함께 회사의 주식이 시장에서 매매가 개시되었습니다.

다. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지

주소: 서울시 용산구 한남동 714

전화번호: 080-677-3355

홈페이지: <http://www.daum.net>

라. 중소기업 해당여부

당사는 본 보고서 작성기준일 현재 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

마. 주요사업의 내용

설립 이후 다음은 한국의 인터넷 포털서비스를 이끄는 선구자 역할을 하고 있습니다. 당사가 운영중인 www.daum.net은 국내 포털사 중 가장 많은 로그인 유저를 보유하고 있으며 이메일, 커뮤니티, 뉴스서비스 등에서 높은 트래픽을 창출해 내고 있습니다. 당사는 이러한 강력한 플랫폼과 커뮤니티 그리고 커뮤니케이션, 검색 서비스를 기반으로 모든 유저들에게 유용하고 유익한 콘텐츠를 창출하고 제공하고 있습니다.

(온라인 디스플레이광고) 온라인 배너광고라고도 불리는 이 광고상품은 당사의 서비스가 제공되고 있는 웹사이트의 첫 화면이나 각 서비스섹션의 화면에 광고가 노출이 되는 형태의 상품입니다. 광고주의 선호도나 사용자의 주목도 등에 따라서 차별화된 상품이 차등화된 단가로 판매되고 있습니다.

(온라인 검색광고) 온라인 검색광고는 사용자가 특정 질의어를 검색창에 입력했을 경우, 검색결과 중 일부섹션에 광고를 노출하는 형태의 상품입니다. 광고주들은 입찰방식을 통해 특정 질의어를 살 수 있게 되어 있어 광고주와 사용자가 늘어나고 질의어가 늘어날수록 매출이 증가하는 구조의 비즈니스 모델입니다. 온라인 검색광고에는 사용자가 검색광고를 클릭했을 경우 과금하는 CPC (Cost Per Click) 상품과 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는 CPT (Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 상품으로 구성되어 있습니다.

(전자상거래) 다음의 쇼핑 섹션 내 입점한 온라인 쇼핑몰의 입점료 및 상품광고 수익과, 구매

발생시 일정 수수료를 판매 쇼핑몰로부터 받는 형태의 수익모델 입니다.

(기타 거래형서비스) 기타 거래형 서비스는 사용자가 유료 온라인 콘텐츠를 구매하거나 무선/유료 메일 등의 서비스 이용시 과금하는 형태의 수익모델 입니다.

바. 계열회사에 관한 사항

당사는 2009년 9월 30일 현재 당사를 제외하고 6개의 계열회사를 가지고 있습니다.

((주) 나무커뮤니케이션) 당사의 온라인 검색광고 판매를 대행하는 온라인광고대행사이며, 당사가 보유한 지분율은 100%입니다. 검색광고 상품의 경우 대부분이 대행사를 통해 광고주에게 판매되고 있으며, 나무커뮤니케이션의 경우 다음의 검색광고상품 뿐만 아니라, 다른 업체의 검색광고판매도 대행하고 있습니다.

((주) 트윈클리틀스타) 당사의 지도서비스를 만드는 계열회사로서 최근 당사가 런칭한 국내 최초 전국 항공사진 서비스인 스카이뷰, 360도 파노라마 길거리 사진 서비스인 로드뷰 등의 지도서비스 솔루션을 제공하고 있으며, 당사가 보유한 지분율은 100% 입니다.

((주) 다음온켓) 마켓플레이스 기반의 오픈마켓의 사업을 영위하고 있었으나, 2009년 4월 1일 기존의 서비스를 종료 하였습니다. (주)다음온켓은 2009년 10월 21일 주주총회를 통하여 청산이 결의되어 청산 절차가 진행중에 있으며, 청산 등기가 완료되는 시점에 계열회사에서 제외될 예정입니다. 당사의 지분율은 49.5% 입니다.

((주) 다음서비스) Daum 사이트 운영의 체계화와 전문화를 이끌어내고 고객서비스 (CS)를 제공하기 위한 자회사로서, 당사의 지분율은 100% 입니다.

((주) 다음글로벌홀딩스) 당사의 해외 사업을 전담하는 지주회사이며, 당사가 보유한 지분율은 100%입니다. 보고서 작성기준일 현재 보유중인 해외사업체는 미국의 라이코스 (Lycos.com)입니다.

(Daum Asia Holding Corp.) Daum Asia Holding Corp.는 일본, 중국 등 아시아 사업을 전담할 지주회사로 설립되었으나, 현재 소유하고 있는 개별 회사의 지분은 없습니다. Daum Asia Holding Corp.는 2009년 11월 5일 관할 법원으로부터 청산승인이 완료되었으며 보고서 작성기준일 현재 계열회사에서 제외되었습니다. 당사의 지분율은 100%입니다.

사. 최근 3년간 신용등급

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있으며 최근 평가 등급은 BBB 입니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2006.04.20	회사채	BBB-	한기평(AAA~D)	정기평가
2006.11.21	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.25	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가

2007.06.26	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.29	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2009.06.12	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2009.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가

* 신용등급체계 및 부여 의미

유가증권 종류별	신용등급체계	등 급 정 의
회사채	AAA	원리금 지급능력이 최상급임
	AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
	A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
	BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음.
	BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되자 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
	B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
	CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
	CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼
	C	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음
	D	상환불능상태임
※ 상기등급 중 AA,A,BBB,B 등급은 +,-부호를 부가하여 동일등급 내에서 우열을 나타냄.		

2. 회사의 연혁

년/월	내용
1995년 02월	(주)다음커뮤니케이션 설립
1997년 05월	국내 무료전자우편 한메일넷 서비스 개시

07월	미 Real Networks사와 사업제휴
1998년 04월	벤처 인증
12월	한메일넷 회원 100만명 돌파
1999년 05월	'Daum 카페' 오픈
06월	독일 베텔스만(Bertelsmann)으로부터 외자유치와 함께 전략적 제휴
07월	종합 인터넷 포털서비스 'Daum'으로 재단장
11월	코스닥 (Kosdaq) 등록
12월	Daum 회원 500만명 돌파
2000년 01월	독일의 그루너운트야社와 공동 개발한 '다음파이어볼' 검색서비스 시작
03월	종합쇼핑몰 Daum 쇼핑 서비스 시작
04월	국내 최초로 Daum 회원 1,000만명 돌파
06월	인터넷 실시간 메세징 서비스 회사 "유아이엔닷컴"에 201억 출자
08월	1일 페이지뷰 1억 페이지 돌파(국내 최초, 아시아권에서 두번째)
11월	Daum 회원 2,000만명 돌파
2001년 02월	1일 페이지뷰 2억 페이지 돌파 (국내 최초, 아시아 최초)
05월	해외전환사채 발행을 통한 외자유치 검색엔진 업체 '잉크토미'와 검색서비스 강화를 위한 전략적 제휴 체결
12월	제3자배정(CAL FP Bank)을 통한 293억원 유상증자
2002년 12월	연매출 2,000억원 돌파
2003년 01월	차세대 검색 서비스 업체인 오버추어와 서비스 협력 체결
03월	세계적 검색엔진 구글과 제휴 '미디어다음' 오픈
08월	미디어다음, 온라인 뉴스 최초 1일 페이지뷰 8천만 돌파
12월	LG 화재와 온라인 자동차 보험 시장 진출, 다음다이렉트라인 설립
2004년 09월	일본 최대 커뮤니티포털을 보유 파워드컴社와 합작 (주)타운(TAON) 설립
10월	美 라이코스 인수
2005년 03월	CJ인터넷과 검색-게임사업 제휴
08월	d&shop 인터넷 쇼핑몰 업계 최초 1,000만 회원 돌파
2006년 02월	제주 사옥 '다음 글로벌미디어센터' 오픈 EC사업부문(디앤샵) 인적분할 이사회 결의

12월	구글(www.google.com)과 종량제 검색 광고 (CPC)대행 계약 체결
2008년 03월	다음다이렉트자동차보험 ERGO사에 매각
2009년 05월	네오위즈게임즈와 게임사업 제휴
2009년 09월	코스닥에서 유일하게 사회책임투자(SRI) 지수 편입
2009년 10월	오버추어(www.overture.co.kr)와 종량제 검색 광고 (CPC)대행 계약 체결

가. 회사의 본점소재지 및 변경

당사의 설립일 1995년 2월 16일 이후 현재까지 본점소재지 및 변경내용은 다음과 같습니다.

- 1995년 02월 서울시 강남구 청담동
- 1999년 12월 서울시 강남구 삼성동
- 2001년 07월 서울시 강남구 역삼동
- 2005년 07월 서울시 서초구 서초동 1357-10
- 2009년 07월 서울시 용산구 한남동 714

나. 경영진의 중요한 변동

- 2006년 4월 석종훈 다음미디어 부문대표가 이재웅 대표이사와 함께 각자대표이사로 선임되었습니다.
- 2007년 9월 이재웅 창업주의 대표이사 사임으로 인해 석종훈 대표이사가 단독으로 대표이사직을 수행하게 되었습니다.
- 2008년 3월 이재웅 이사는 이사직을 사임하였습니다.
- 2008년 5월 최세훈 이사가 이사회장으로 선임되었습니다.
- 2009년 3월 최세훈 이사가 대표이사로 선임되었으며, 석종훈 이사가 이사회장으로 선임되었습니다.
- 2009년 5월 석종훈 이사가 이사직을 사임하고, 최세훈 대표이사가 이사회장을 겸임하게 되었습니다.

다. 회사의 합병, 분할 등의 변동

- 2006년 3월 당사는 플랫폼사업자로서 시장의 다양한 쇼핑몰을 입점시키고, 디앤샵은 온라인 쇼핑몰 전문회사로서 위상을 더욱 강화하고자 EC(E-commerce) 사업부문을 디앤샵(d &shop)으로 독립화하여 인적분할 하였습니다.

3. 자본금 변동사항

가. 증자(감자)현황

2005년 1월 1일 부터 2009년 9월 30일 까지

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당	주당발행	비고

				액면가액	(감소)가액	
2005년 01월 31일	주식매수선택권행사	보통주	11,500	500	5,000	-
2005년 03월 31일	주식매수선택권행사	보통주	14,000	500	5,000	-
2005년 04월 29일	주식매수선택권행사	보통주	9,000	500	5,000	-
2005년 06월 29일	주식매수선택권행사	보통주	20,000	500	5,000	-
2005년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	6,000	500	5,000	-
2005년 08월 03일	전환권행사	보통주	303	500	32,900	-
2005년 08월 30일	주식매수선택권행사	보통주	67,850	500	5,000	-
2005년 09월 30일	전환권행사	보통주	2,126	500	32,900	-
2005년 09월 30일	주식매수선택권행사	보통주	30,000	500	5,000	-
2005년 10월 28일	주식매수선택권행사	보통주	26,000	500	5,000	-
2005년 11월 15일	전환권행사	보통주	3,642	500	32,900	-
2005년 11월 30일	전환권행사	보통주	606	500	32,900	-
2005년 12월 19일	전환권행사	보통주	26,539	500	32,900	-
2005년 12월 29일	주식매수선택권행사	보통주	11,500	500	5,000	-
2005년 12월 30일	전환권행사	보통주	35,252	500	32,900	-
2006년 01월 16일	전환권행사	보통주	32,726	500	32,900	-
2006년 01월 27일	주식매수선택권행사	보통주	15,000	500	5,000	-
2006년 01월 27일	주식매수선택권행사	보통주	1,900	500	40,000	-
2006년 01월 31일	전환권행사	보통주	20,508	500	32,900	-
2006년 02월 10일	전환권행사	보통주	2,577	500	32,900	-
2006년 02월 27일	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	5,000	-
2006년 06월 05일	주식매수선택권행사	보통주	2,520	500	5,000	-
2006년 06월 05일	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	40,000	-
2006년 06월 05일	주식매수선택권행사	보통주	8,000	500	42,000	-
2006년 06월 28일	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	5,000	-
2006년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	11,000	500	40,000	-
2006년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	8,400	500	42,000	-
2006년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,350	500	44,000	-

2006년 08월 29일	주식매수선택권행사	보통주	9,575	500	40,000	-
2006년 08월 29일	주식매수선택권행사	보통주	13,797	500	42,000	-
2006년 08월 29일	주식매수선택권행사	보통주	1,800	500	44,000	-
2006년 09월 28일	주식매수선택권행사	보통주	8,255	500	40,000	-
2006년 09월 28일	주식매수선택권행사	보통주	850	500	42,000	-
2006년 09월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,800	500	44,000	-
2006년 10월 27일	주식매수선택권행사	보통주	7,390	500	40,000	-
2006년 10월 27일	주식매수선택권행사	보통주	2,050	500	42,000	-
2006년 10월 27일	주식매수선택권행사	보통주	600	500	44,000	-
2006년 11월 28일	주식매수선택권행사	보통주	34,300	500	40,000	-
2006년 11월 28일	주식매수선택권행사	보통주	4,540	500	42,000	-
2006년 11월 28일	주식매수선택권행사	보통주	11,600	500	44,000	-
2006년 12월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,900	500	40,000	-
2006년 12월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,700	500	42,000	-
2006년 12월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,400	500	44,000	-
2007년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	7,000	500	5,000	-
2007년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	3,150	500	40,000	-
2007년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	550	500	42,000	-
2007년 01월 10일	주식매수선택권행사	보통주	1,500	500	44,000	-
2007년 02월 27일	주식매수선택권행사	보통주	33,775	500	40,000	-
2007년 02월 27일	주식매수선택권행사	보통주	5,700	500	42,000	-
2007년 02월 27일	주식매수선택권행사	보통주	20,400	500	44,000	-
2007년 03월 28일	주식매수선택권행사	보통주	8,780	500	40,000	-
2007년 03월 28일	주식매수선택권행사	보통주	3,050	500	42,000	-
2007년 03월 28일	주식매수선택권행사	보통주	5,730	500	44,000	-
2007년 04월 30일	주식매수선택권행사	보통주	15,500	500	40,000	-
2007년 04월 30일	주식매수선택권행사	보통주	13,030	500	42,000	-
2007년 04월 30일	주식매수선택권행사	보통주	14,200	500	44,000	-
2007년 05월 29일	주식매수선택권행사	보통주	19,450	500	40,000	-

2007년 05월 29일	주식매수선택권 행사	보통주	5,850	500	42,000	-
2007년 05월 29일	주식매수선택권 행사	보통주	28,470	500	44,000	-
2007년 05월 29일	주식매수선택권 행사	보통주	1,100	500	65,000	-
2007년 06월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	28,350	500	40,000	-
2007년 06월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	1,810	500	42,000	-
2007년 06월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	31,100	500	44,000	-
2007년 06월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	11,700	500	65,000	-
2007년 07월 26일	주식매수선택권 행사	보통주	6,500	500	40,000	-
2007년 07월 26일	주식매수선택권 행사	보통주	2,320	500	42,000	-
2007년 07월 26일	주식매수선택권 행사	보통주	2,500	500	44,000	-
2007년 07월 26일	주식매수선택권 행사	보통주	1,100	500	65,000	-
2007년 08월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	1,100	500	40,000	-
2007년 08월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	20,250	500	42,000	-
2007년 08월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	600	500	44,000	-
2007년 09월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	2,725	500	40,000	-
2007년 09월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	1,470	500	42,000	-
2007년 09월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	2,700	500	44,000	-
2007년 10월 29일	주식매수선택권 행사	보통주	3,200	500	40,000	-
2007년 10월 29일	주식매수선택권 행사	보통주	2,600	500	42,000	-
2007년 10월 29일	주식매수선택권 행사	보통주	5,350	500	44,000	-
2007년 10월 29일	주식매수선택권 행사	보통주	9,900	500	65,000	-
2007년 11월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	750	500	40,000	-
2007년 11월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	1,200	500	42,000	-
2007년 11월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	500	500	44,000	-
2007년 11월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	1,500	500	65,000	-
2007년 12월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	2,050	500	42,000	-
2007년 12월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	2,780	500	44,000	-
2007년 12월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	8,676	500	65,000	-
2008년 01월 30일	주식매수선택권 행사	보통주	5,000	500	40,000	-

2008년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	1,400	500	42,000	-
2008년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	5,120	500	44,000	-
2008년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	1,300	500	65,000	-
2008년 02월 26일	주식매수선택권행사	보통주	550	500	40,000	-
2008년 02월 26일	주식매수선택권행사	보통주	450	500	42,000	-
2008년 02월 26일	주식매수선택권행사	보통주	660	500	43,000	-
2008년 02월 26일	주식매수선택권행사	보통주	7,788	500	44,000	-
2008년 02월 26일	주식매수선택권행사	보통주	5,161	500	65,000	-
2008년 03월 26일	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	40,000	-
2008년 03월 26일	주식매수선택권행사	보통주	1,100	500	42,000	-
2008년 03월 26일	주식매수선택권행사	보통주	180	500	43,000	-
2008년 03월 26일	주식매수선택권행사	보통주	600	500	44,000	-
2008년 03월 26일	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	65,000	-
2008년 04월 28일	주식매수선택권행사	보통주	14,750	500	37,000	-
2008년 04월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,500	500	40,000	-
2008년 04월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,070	500	43,000	-
2008년 04월 28일	주식매수선택권행사	보통주	300	500	44,000	-
2008년 05월 28일	주식매수선택권행사	보통주	6,800	500	37,000	-
2008년 05월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,350	500	40,000	-
2008년 05월 28일	주식매수선택권행사	보통주	200	500	42,000	-
2008년 05월 28일	주식매수선택권행사	보통주	180	500	43,000	-
2008년 06월 26일	주식매수선택권행사	보통주	5,200	500	37,000	-
2008년 06월 26일	주식매수선택권행사	보통주	50	500	43,000	-
2008년 06월 26일	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	44,000	-
2008년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,950	500	37,000	-
2008년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	40,000	-
2008년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	500	500	42,000	-
2008년 08월 27일	주식매수선택권행사	보통주	920	500	40,000	-
2008년 09월 29일	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	40,000	-

2008년 09월 29일	주식매수선택권 행사	보통주	2,100	500	37,000	-
2009년 06월 29일	주식매수선택권 행사	보통주	1,200	500	37,000	-
2009년 07월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	700	500	44,000	-
2009년 07월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	16,400	500	37,000	-
2009년 08월 24일	주식매수선택권 행사	보통주	1,512	500	44,000	-
2009년 08월 24일	주식매수선택권 행사	보통주	1,200	500	37,000	-
2009년 09월 25일	주식매수선택권 행사	보통주	800	500	42,000	-
2009년 09월 25일	주식매수선택권 행사	보통주	4,400	500	44,000	-
2009년 09월 25일	주식매수선택권 행사	보통주	11,700	500	37,000	-

나. 감자현황

(2009년 9월 30일)

(단위 : 원, 주)

감자일자	감자 형태	감자목적	감자한 주식의 내용				
			종류	수량	주당 액면가액	주당 취득가액 (유상감자의 경우)	비고
2006년 04월 30일	-	인적분할	보통주	3,101,376	500	-	

주) 당사는 EC사업부문의 인적분할을 위해 상법 제440조 내지 제444조에 의한 주식병합 절차에 따라 분할기일 현재 분할되는 회사의 주주명부에 등재되어 있는 주주들이 보유한 주식 1주당 0.80주의 비율로 주식을 병합하며, 병합 후 1주 미만의 단주는 분할되는 회사의 변경 상장초일 종가로 환산하여 현금 지급 하였습니다.

다. 현물출자

당사는 아래와 같이 세차례에 걸쳐 3자배정 유상증자시 현물출자 방식에 의해 납입을 받았습니다.

(1) 2000년 5월 27일

- 현물출자 자산의 내용 : 유아이엔닷컴 주식회사 보통주 140,080주
- 발행한 주식의 종류와 수량 : (주)다음커뮤니케이션 보통주 268,455주
- 주주명 : 유아이엔닷컴 주식회사 대표이사 이성균 외 9명
- 감사인의 검사결과 : 현물출자 자산의 평가가액을 일금 19,114백만원으로 감정함

(2) 2001년 9월 12일

- 현물출자 자산의 내용 : 제이와이피엔터테인먼트 주식회사 보통주 5,000주
- 발행한 주식의 종류와 수량 : (주)다음커뮤니케이션 보통주 98,641주
- 주주명 : 잘엔터테인먼트 주식회사
- 감사인의 검사결과 : 현물출자 자산의 평가가액을 일금 3,511,635,000원으로 평가함

(3) 2002년 4월 12일

-현물출자 자산의 내용 : (주)미디어이썬영 보통주 288,000주

-발행한 주식의 종류와 수량 : (주)다음커뮤니케이션 보통주 75,000주

-주주명 : (주)제이에이아이

-검사인의 검사결과 : 현물출자 자산의 평가액을 일금 3,608,064,000원으로 평가함

4. 주식의 총수 등

당사는 2009년 9월 30일 현재 발행할 주식의 총수는 100,000,000주이며, 현재까지 발행한 주식의 총수는 보통주 16,103,061주입니다. 지난 2006년 4월 감자를 통해 감소한 주식의 총수는 3,101,376이며, 이에 따라 현재 발행주식의 총수이자 유통주식수는 보통주 13,001,685 주입니다.

5. 의결권 현황

당사가 발행한 보통주식수는 13,001,685 주이며 정관상 발행주식 총수의 13%에 해당됩니다. 보통주의 의결권 행사가 제한된 주식수는 없으며 따라서 의결권 행사 가능 주식수는 13,001,685 주입니다.

(2009년 9월 30일)

(단위 : 원, 주)

구 분		주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	13,001,685	
	우선주	-	
의결권없는 주식수(B)	보통주	-	
	우선주	-	
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(C)	보통주	-	
	우선주	-	
의결권이 부활된 주식수(D)	보통주	-	
	우선주	-	
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (E = A - B - C + D)	보통주	13,001,685	
	우선주	-	

6. 배당에 관한 사항 등

당사는 현금창출능력 높은 사업을 운영해오고 있지만 해외사업부 등 지분법평가손실 발생으로 인해 지난 3년간 배당가능이익이 없었습니다. 하지만 제14기 결산 결과 배당가능이익이 보유된 상황이 되었습니다. 성장성 높은 사업을 영위하는 당사는 미래 성장동력 확보를 위해 투자함을 최우선 전략으로 가지고 있으며, 장기적으로 배당을 통한 주주 환원 정책은 성장전략과 함께 균형 있게 발전시켜나갈 것입니다.

최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분		제14기	제13기	제12기
주당액면가액 (원)		500	500	500
당기순이익 (백만원)		45,934	15,634	16,801
주당순이익 (원)		3,550	1,227	1,248
현금배당금총액 (백만원)		-	-	-
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
현금배당성향 (%)		-	-	-
현금배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 주식배당 (주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

당사의 사업은 온라인광고(디스플레이광고 및 검색광고)와 포털에 입점한 온라인쇼핑몰로부터 입점수수료 및 판매수익을 배분하는 형태의 E-commerce 사업, 콘텐츠 제공업체들로부터 받은 콘텐츠를 유통하거나 판매하는 형태의 거래형서비스 사업을 영위하고 있습니다.

가. 사업부문별 현황

(1) 온라인 광고

(산업의 특성) 온라인광고는 크게 검색광고와 디스플레이광고로 구분됩니다. 검색광고는 특정한 키워드에 대한 검색결과로 노출되는 광고입니다. 현재 검색광고 시장은 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는 CPT(Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 검색상품시장과 사용자들이 검색광고에 클릭을 했을 때에만 과금이 되는 CPC(Cost Per Click) 검색상품시장으로 세분화되어 있습니다. 검색광고는 특히 광고주들이 입찰방식을 통해 한정된 지면에 광고를 노출하기 때문에 높은 단가를 지불해야 하는 전통적 매체에 광고를 노출할 수 없었던 소액광고주가 주 대상이 되고 있습니다. 이러한 검색광고를 소비하는 대부분의 사용자는 인터넷 포털 사이트를 통하여 원하는 정보를 얻고자 하는 의도를 가진 사용자들이 대부분입니다. 따라서 인터넷 사이트의 고유한 정보가 많은 사이트일수록 높은 트래픽을 올릴 수 있고 더 많은 사용자에게 광고를 노출시킬 수 있는 특성을 가지고 있습니다. 디스플레이광고의 경우 검색광고보다는 규모가 큰 광고주들이 주요 타겟이며, 구체적인 정보를 찾는 사용자에게 검색결과로 노출되는 검색광고와는 달리 포털의 첫 화면이나 뉴스서비스 화면 등 트래픽이 몰리는 서비스 섹션에 노출이 보장되는 상품으로 브랜드 인지도가 무엇보다도 중요한 요소가 됩니다. 따라서 사용자들은 포털사이트를 변경함에 따른 비용이 거의 들지 않음에도 불구하고, 상위 몇 개의 업체들이 대부분의 시장을 점유하고 있으며 선점을 통해 확보된 경쟁력은 후발업체들에게는 높은 진입장벽이 되고 있습니다.

(산업의 성장성) 온라인광고시장은 지난 몇 년간 그 어떤 산업분야보다 높은 성장률을 기록해왔습니다. 새로운 마케팅 플랫폼으로 자리잡은 온라인 광고는 그 동안 소규모 광고주를 흡수하지 못했던 기존의 매체들과는 달리 광고주가 원하는 규모, 비용, 효과 측면에서 매우 고도화된 상품을 선보여왔습니다. 특히 검색서비스의 고도화가 진행될 수록 사용자들은 더욱 자세한 질의어나 특정 키워드에서 파생되는 롱테일(Long-tail) 키워드에 대한 정보를 찾게 됩니다. 이러한 검색서비스의 특성은 검색광고의 높은 성장을 불러왔으며 앞으로도 검색광고의 주요 성장동력이 될 것으로 예상됩니다. 뿐만 아니라, 검색광고의 특성상 광고주의 증가는 단가의 즉각적인 상승을 불러오기 때문에 아직 적극적인 마케팅 플랫폼을 찾지 못한 소액광고주들이 많이 있다는 것은 향후 산업의 성장성에 청신호라고 판단됩니다.

(경기변동의 특성) 새로운 매체로 인정받고 있는 온라인광고산업은 지난 4~5년간 기존매체와는 비교도 할 수 없을 만큼 빠른 성장세를 보여왔습니다. 또한 기존 매체에 광고를 할 수 없었던 광고주를 시장으로 끌어들이기 때문에 새로운 시장을 개척했다는 차원에서 고성장을 이룰 수가 있었습니다. 그러나 광고산업의 특성상 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고집행을 미루거나 축소하기 때문에 경기하강의 시점에는 매출의 규모의 성장세가 다소 둔화되거나 하락 할 수 있습니다.

(국내시장여건) 우리나라는 높은 인터넷 보급률을 자랑하며 지난 십여 년 동안 서계적으로 인터넷 서비스 및 산업의 선두주자로 자리매김해왔습니다. 2008년 인터넷 광고 시장은 13,225억원으로 2007년 11,364억원 대비 16.4% 성장한 것으로 추정되며, 전체광고시장에서 인터넷 광고시장이 차지하는 비율은 2007년 14.3%에서 2008년 16.5%으로 2.2%P 증가한 것으로 추정됩니다. 최근 몇 년간 안정적인 두 자릿수 이상의 높은 성장세를 보인 온라인 광고는 최근 급격한 경기침체의 영향으로 인한 광고시장의 위축으로 다소 성장률이 조정된 것으로 판단하고 있으며, 경기에 영향을 받는 광고시장에 인터넷 광고도 영향권에서 배제되기는 어려울 것으로 추정하고 있습니다. (출처: 한국인터넷마케팅협회, 2008년 9월) 그럼에도 불구하고 다행인 것은 전통적으로 경기변동에 민감함 영향을 받는 광고업종에서도 인터넷광고의 경우에는 전체 광고비 지출에서 그 차지하는 비중이 빠르게 증가하고 있고, 여전히 소규모사업자의 검색광고 수요는 증가추세에 있어 다른 매체보다는 경기침체의 영향을 다소 덜 받을 것이라고 전망하고 있습니다.

(해외시장여건) 인터넷의 해외 시장은 몇 개의 특정 인터넷 서비스회사가 높은 시장점유율을 차지하고 있는 상황입니다. 인터넷서비스의 경우 해당언어가 소통되는 지역에서는 시장 침투력이 있으나 언어가 다른 지역에서는 다소 시장점유율에서 큰 성과를 보여주지 못하고 있는 상황입니다. 특히 전세계인구의 소수만이 한글을 사용하고 있어 우리나라의 인터넷포털 업체가 해외시장에서 국내에서 제공하고 있는 것과 같은 서비스를 제공하는 데에는 다소 한계가 있을 것으로 판단하고 있습니다.

(회사의 경쟁우위요소) 인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 인지도면에서 사용자에게 얼마나 선점효과를 가지고 있는지에 따라 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 대부분의 국내 인터넷 포털사업자들이 매우 유사한 서비스를 보유하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇 개의 사업자들이 시장을 점유하고 있습니다. 당사의 경우 1995년 설립이래 국내 최초이자 최대 규모의 웹메일 및 카페 서비스를 제공하면서 충성도 높은 사용자들을 보유하고 있습니다. 특히 웹메일과 같은 커뮤니케이션서비스는 사용자들이 항상 이용하게 되는 서비스로서 다른 메일 계정으로 대체하기 어렵다는 특성을 가지고 있으며 2009년 10월말 현재 코리안 클릭 기준으로 월간 약 23억 페이지뷰를 기록하여 경쟁사 대비 약 52% 높은 페이지뷰를 기록하고 있습니다. 카페, 블로그와 같이 사용자가 직접 콘텐츠를 생산하고 이러한 사용자 콘텐츠가 인터넷을 통해 유통되는 구조를 통해 그 어떤 사업자보다 많은 양의 UCC(User Created Contents) 를 보유하게 되었습니다. 이렇게 긴 시간과 대규모 사용자 트래픽을 통해 만들어진 UCC는 당사 플랫폼 이외에는 그 어떤 곳에서도 찾아 볼 수 없어 당사만의 고유한 자원이자 사용자들이 지속적으로 당사의 서비스를 찾게 되는 요소입니다. 이러한 독창적 콘텐츠야 말로 당사의 경쟁우위요소이며 향후에도 당사는 이러한 뛰어난 퀄리티와 독특한 콘텐츠의 생성, 유통, 소비를 위한 플랫폼으로 더욱 확고히 자리잡을 계획입니다.

(2) 전자상거래 및 기타 거래형서비스

(산업의 특성) 온라인환경이 편리해지면서 쇼핑, 금융, 영화, 음악, 게임, 만화, 교육 등 기존에는 오프라인에서만 가능했던 서비스들이 점차 온라인화 되어가고 있습니다. 특히 전자상거래 (E-commerce)의 경우 이전보다 많은 사용자들이 온라인상에서 물품을 거래하는 빈도가 증가하고 있습니다. 대다수 이용자들은 포털에서 상품검색을 통해 가격을 비교 검색한 이후 물품을 구매하는 등 더욱 현명한 소비를 하고 있습니다. 이뿐 아니라, 온라인상으로 유통되는 콘텐츠 자체가 다양화되어, 텍스트 위주의 단순한 정보가 아니라 음악, 동영상 등 이른

바 유료화가 가능한 고급 콘텐츠의 수요도 많이 증가하고 있는 추세입니다.

(산업의 성장성) 정보통신부가 한국인터넷진흥원을 통하여 발표한 2009년 인터넷이용실태 조사에 따르면 최근 만 12세 이상 인터넷 이용자의 과반수 (62.3%)가 최근 1년 이내에 인터넷을 통해 상품이나 서비스를 구매했으며, 23.4%는 최근 1개월 이내에 인터넷쇼핑을 이용한 것으로 나타나는 등 전자상거래가 인터넷 사용에 매우 주요한 부분으로 자리잡았으며 지속적으로 증가추세에 있다는 점을 시사하고 있습니다. 전자상거래뿐 아니라, 인터넷 플랫폼을 통해 온라인상에서 유료 콘텐츠를 소비하는 비중도 늘어나고 있는 추세입니다.

(경기변동의 특성) 온라인상에서 사용자들이 직접 물품을 구매하는 전자상거래의 경우 이용자의 절반에 가까운 47.3%가 가격비교 사이트 등을 통해 가격을 비교한 이후 구매를 한다고 밝혔습니다. 당사는 이러한 현상이 경기가 좋지 않은 상황에서도 사용자들은 보다 저렴하고 합리적인 소비를 위해 인터넷을 이용하는 것으로 판단하고 있습니다. 또한 온라인 상에서 판매되는 기타 콘텐츠도 다른 매체와 비교했을 때 훨씬 더 저렴하고 효과적인 방법의 소비를 가능하게 해주고 있어 인터넷 산업은 경기방어적 성격이 있다고 보여집니다.

(국내시장여건) 국내 시장의 거래형서비스의 경우 일부 대형 쇼핑몰, 포털사이트 등을 통한 매출이 많은 부분을 차지하고 있습니다.

(해외시장여건) 전자상거래의 경우 미주지역에서는 몇 개의 특정 대규모 사업자들이 전자상거래 시장을 점유하고 있습니다. 온라인 광고와 마찬가지로 콘텐츠의 언어에 따른 장벽과 물품의 결제, 운송 등의 이유로 해외 업체가 국내 시장에 직접 참여하기는 어렵습니다. 그러나 일부 해외 업체의 경우, 국내의 전자상거래 업체의 지분을 확보하는 간접적인 방법을 통해 국내 시장에서의 영향력을 키워가고 있는 상황입니다.

(회사의 경쟁우위요소) 당사는 지난 2006년 내부 사업부문이었던 쇼핑몰 사업을 인적분할하고 가격비교검색서비스인 쇼핑하우를 2007년에 런칭하는 등 플랫폼사업자로서 거래형서비스를 제공하기 위한 발판을 마련해왔습니다. 당사의 풍부한 UCC를 통해 경쟁사에서는 볼 수 없는 당사만의 정보를 활용하여 사용자들에게 정보를 제공하기 위해 지속적인 노력을 할 예정입니다.

2. 주요 서비스

가. 검색

다음검색은 개인의 라이프스타일에 가장 최적화된 생활형 검색 서비스를 선보이고 있고 카페 검색을 통해 770만 카페가 만들어내는 방대한 정보를 이용자들에게 제공하고 있습니다. 당사는 동영상 검색, 신지식 리포트 검색, 게시판 검색, 도서 검색, 쇼핑검색 등을 순차적으로 런칭 하였으며 사용자들의 만족도를 높여가고 있습니다.

나. 커뮤니티

당사는 지난 1999년 카페 서비스를 시작으로 온라인 커뮤니티 문화를 새롭게 전개해왔습니다. 현재 약 770만개, 3,800만 회원이 참여하는 국내 최대 커뮤니티인 카페 (cafe.daum.net) 및 1인 미디어 서비스 블로그 (blog.daum.net), 개방형 블로그 서비스 티스토리 (www.tistory.com) 등 다양한 커뮤니티 서비스를 선보이고 있습니다. 또한 티스토리는 기존의 정형화된 블로그 형식에서 벗어나 설치형 블로그의 장점을 활용해 누구나 손쉽게 원하는 형태로 개성 표출이 가능한 개인화 블로그 서비스를 선보이며 커뮤니티 분야에 큰 영향력을

발휘하고 있습니다.

다. 웹메일

1997년 5월 국내 최초로 무료 웹메일 서비스로 선보인 한메일(www.hanmail.net)은 친근하고 편안한 이미지로 현재 3,800만 명의 회원들과 함께 대한민국 대표 메일로 성장했습니다. 한메일은 철저한 보안을 기반으로 한 서비스를 제공하고 있으며, 스팸방지 정책 및 시스템을 적극적으로 개발, 도입하여 대한민국에서 가장 깨끗한 메일 환경을 고객들에게 제공하고 있습니다. 또한 사용자 니즈에 맞는 한메일과 한메일 express 듀얼 서비스, 메일과 문자메시지의 통합 서비스, 카페 편지, 청구서 메일 등 편리한 기능들을 제공하고 있습니다.

라. 미디어다음

미디어다음은 네티즌과 쌍방향 커뮤니케이션이 이루어지는 공간으로 정보광장, 토론광장, 참여광장으로서 역할을 수행해 나가고 있습니다. 미디어다음은 국내외 주요 통신사와 일간지, 스포츠지, 전문지 등 약 80여 개 제휴 언론사 뉴스뿐만 아니라 약 6만8천여 명의 블로거 기자단 활동으로 하루 평균 8천여 개의 뉴스를 신속하게 제공하는 다음View등을 서비스하고 있습니다. 또한 TV컨텐츠 및 연예정보가 한 곳에 모인 '텔레비존', 축구, 야구, 농구 경기의 생생한 중계를 볼 수 있는 스포츠 전문섹션과 같은 다양한 서비스도 선보이고 있습니다.

마. UCC (User Created Contents)

웹 2.0이 인터넷 산업의 주요 흐름으로 자리잡으면서 UCC는 웹 2.0의 킬러 콘텐츠로 각광받고 있습니다. 특히 당사는 국내 인터넷 사용자들은 텍스트에서 이미지를 넘어 동영상을 활용해 직접 콘텐츠를 제작하는 동영상 UCC의 주요 플랫폼이 되고 있습니다. 당사는 이러한 흐름 아래 양질의 UCC 유통과 확산을 지원, UCC 플랫폼 대표주자로서 그 위상을 공고히 하고 있습니다. 당사는 이용자들이 손쉽게 UCC를 제작할 수 있도록 다양한 서비스를 제공하고 있으며, 그 결과 당사는 일 평균 300만개에 달하는 UCC가 생성되고 있습니다. 또한, 동영상 서비스에 대한 사용자 니즈를 충족시키고자 지난 2007년 동영상 통합 브랜드인 'tv팟'을 새롭게 단장했습니다. 이어 쇼핑팟, 비디오팟 등 전문 동영상 섹션을 지속적으로 런칭 했으며 국내 대표적인 동영상 플랫폼으로 자리잡았습니다. 매일 2만여 개에 달하는 동영상들이 지속적으로 당사의 플랫폼에 생성되고 있으며, 현재 1,000만 개의 동영상 UCC를 보유하고 있습니다. 이러한 당사의 적극적인 행보는 지속적인 방문자수 증가로 동영상 관련 서비스에서 압도적인 업계 1위라는 성과를 일궈냈습니다. 당사는 앞으로도 동영상 서비스를 포함한 UCC 서비스를 주도해 나가며 웹뿐만 아니라 IPTV, Wibro, Mobile 등의 다양한 환경에 맞추어 국내 최고의 UCC 서비스를 제공할 것입니다.

3. 매출에 관한 사항

가. 매출실적

당사의 매출은 온라인광고와 전자상거래 및 기타 거래형서비스로 나뉘집니다. 당사의 매출 세부내역은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분		제15기 3분기	제14기	제13기
온라인광고	매출	128,998,136	203,584,904	193,218,243
전자상거래 및 기타	매출	41,443,502	30,378,178	21,289,805

거래형서비스				
합계	매출	170,441,637	233,963,082	214,508,048

나. 판매방법 및 조건

온라인 광고 영업은 주로 사내 광고전문영업조직의 직접영업과 광고대행사를 통한 간접영업을 통하여 이뤄지고 있습니다. 기타 거래형 서비스는 주로 온라인상에서 홍보 및 판매가 이뤄지거나 특정 업체와의 계약을 통해 진행되기도 합니다. 온라인 광고 및 거래형 서비스의 자세한 판매경로는 아래와 같습니다.

- (1) 직영업 : 당사 영업조직이 직접 광고주들에게 검색광고, 디스플레이광고 등을 판매하는 형태.
- (2) 대행영업 : 외부 대행사 영업조직을 활용하여 판매하는 형태로서, 당사의 100% 자회사인 나무커뮤니케이션은 검색광고 영업을 전담하는 광고대행사 임.
- (3) 온라인구매 : 최종소비자의 온라인 쇼핑서비스를 통한 상품구매 및 온라인 유료 콘텐츠 구매.

다. 판매전략

종합 온라인 포털서비스 사업자로서 당사는 편리하고 유익한 온라인 서비스와 콘텐츠를 제공함으로써 높은 온라인 트래픽을 창출해 내는 것이 가장 본질적인 판매 전략입니다. 또한 광고 구매자의 만족도를 높여줄 수 있는 새로운 광고기법을 제시하고, 효과 높은 광고상품을 개발해 나가고 있습니다. 광고 뿐만 아니라 전자상거래, 기타 거래형 서비스를 통한 소비활동도 트래픽과 비례하여 이루어지고 있습니다.

이와 같이 질 높은 서비스의 제공과 더불어, 각종 마케팅과 이벤트 등을 통해 수요자 저변을 확대하고 판매를 촉진하는 전략도 병행하고 있습니다.

4. 연구개발활동

가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직

당사는 자체 부설 미디어 연구소를 보유하고 있습니다. 미디어연구소는 다음커뮤니케이션의 부설 연구소로서, 1995년 설립된 이래 다음커뮤니케이션의 다양한 인터넷 제품군에 대한 기반 연구를 전담하여 왔으며, 특히 세계적으로 그 기술력을 높이 인정받고 있는 대용량 데이터 처리기술 분야, 스팸 방지기술 분야 등에서 독보적인 위치를 차지하고 있습니다.

미디어연구소는 연구소장 1인과 연구전담요원으로 구성되어 있으며, 2009년 9월 현재 총 59명의 연구전담요원이 인터넷 비즈니스와 관련된 각종 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다. 연구원은 박사급 연구원 1명, 석사급 연구원 14명, 학사급 연구원 44명으로 구성되어 있으며, 각각 서비스 현업부서와 함께 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다.

미디어연구소는 미국 인터넷 기업인 라이코스 인수 이 후, 미국시장의 선진 기초기술을 흡수하는 동시에, 발달된 한국의 인터넷 비즈니스 관련기술을 해외 연구개발인력에게 전수하여 발전시키려는 계획을 세우고 있습니다.

미디어 연구소는 CTO(Chief Technology Officer) 산하 당사 인터넷 플랫폼의 대용량 트래

픽 처리와 안정적이고 생활에 유익한 인터넷 서비스의 안정적인 구현에 필요한 기반 기술 및 미래기술과 관련한 연구인력과 CPO(Chief Product Officer) 산하 Data Integration, 검색 서비스, 검색컨텐츠, 검색엔진, 전문검색 개발, Data Mining 등 데이터 검색 관련한 연구인력이 활동하고 있습니다. 연구소장은 당사의 CTO가 겸직하고 있습니다.

(2) 연구개발비용

(단위: 천원)

과 목		제15기 3분기	제14기	제13기	비 고
원 재 료 비		-	-	-	
인 건 비		15,369,677	18,400,444	15,514,918	
감 가 상 각 비					
위 탁 용 역 비		717,283	841,482	906,284	
기 타					
연구개발비용 계		16,086,960	19,241,926	16,421,203	
회계처리	영업 비용	15,369,677	18,400,444	15,514,918	
	개발비(무형자산)	717,283	841,482	906,284	
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계÷당기매출액×100]		9.44%	8.22%	7.66%	

나. 연구개발실적

연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
Open API 인증개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
BI Deploy Management 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
카드사 한도알림 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
회원정보시스템 이중화 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
실명인증서비스 보안시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
회원정보조회시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
해킹차단시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
피드백시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
ID찾기 서비스 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
DNA포탈구축	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
FLV 기반 동영상 플레이어 개발 진행중	내부 연구소	서비스플랫폼 개발

대용량 고성능 검색엔진 개발 진행중	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
CDO 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
카페스토어 추가 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
다음컬럼 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
다음메신저 플래시 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
로컬다음 2.0 오픈	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
DTV 포털웹서비스 디자인개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
지식검색 플랫폼 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
팝업 Daum 모바일 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
그룹웨어	내부연구소 및 외주	내부통제 강화
KT 네스팟 단말기 전용 한메일넷 클라이언트 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
검색엔진 검색서비스 개발유	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
pLog 지도 서비스 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
미디어다음	내부연구소	서비스플랫폼개발
포토앨범(폰사진)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(NSP)	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페랭킹	내부연구소	서비스플랫폼개발
스쿨메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
로또	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색(성인광고개발)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(비즈잡)	내부연구소	서비스플랫폼개발
인터넷잡지	내부연구소	서비스플랫폼개발
GSF	내부연구소	서비스플랫폼개발
biz cafe	내부연구소	서비스플랫폼개발
컨텐츠메니지먼트시스템(CMS2)	내부연구소	서비스플랫폼개발
EMS2차개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
정기결제시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
LMS(교육관리시스템)	내부연구소	서비스플랫폼개발
캠퍼스검색	내부연구소	서비스플랫폼개발

포토메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
그림엽서	내부연구소	서비스플랫폼개발
Arachne(SSO)싱글사인온	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰캠	내부연구소	서비스플랫폼개발
블로그	내부연구소	서비스플랫폼개발
메신저4.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF멀티팩폰게임	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰샷카페	내부연구소	서비스플랫폼개발
서치스크린	내부연구소	서비스플랫폼개발
화상회의시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
가계부	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색로그분석시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
환금형 다음캐쉬 제작	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색리모콘	내부연구소	서비스플랫폼개발
item mall 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색서비스 운영툴	내부연구소	서비스플랫폼개발
Service Information System (SIS)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음 쿠폰서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
이메일발송시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
업적관리 프로그램	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF KUN 독립메뉴	내부연구소	서비스플랫폼개발
LG 스마트폰	내부연구소	서비스플랫폼개발
WIPI Daum 모바일 서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
플래닛	내부연구소	서비스플랫폼개발
LGT 카페알림	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어	내부연구소	서비스플랫폼개발
J2프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색본부 포토갤러리 개발 외주	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어(외주)	내부연구소	서비스플랫폼개발

Griffin	내부연구소	서비스플랫폼개발
#7900연동(플래닛)	내부연구소	서비스플랫폼개발
무비시사회	내부연구소	서비스플랫폼개발
무선플래닛서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
GNOS	내부연구소	서비스플랫폼개발
Glory프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
YouFree프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
GAIA	내부연구소	서비스플랫폼개발
Active Synch Server	내부연구소	서비스플랫폼개발
Breeze 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
Magpie 1.0	내부연구소	서비스 품질 향상
Morpheus	내부연구소	서비스 품질 향상
HanMail pop3/SMTP 오픈	내부연구소	서비스플랫폼개발
개인정보영향평가 시스템 고도화	내부연구소	개인정보 보호강화/신뢰성확보
라이코스 메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
OSS프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
쇼핑광고플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
Polaris	내부연구소	서비스플랫폼개발

5. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 회사의 상표, 고객관리 정책

당사는 1995년 설립 초기부터 지적재산권에 대한 아낌없는 투자와 끊임없는 관심으로 1997년 당사 CI 상표를 출원하여 1998년 상표권을 획득하였고, 꾸준히 업계 상위를 유지하여 상표에 대한 인지도 및 독점적 권리를 보유하고 있으며, 2006년 현재의 CI를 출원하여 2008년 등록 받았습니다. CI 뿐만 아니라, 카드뷰, 이벤트뷰, 스카이블, 로드뷰 야고라, 한메일, 쇼핑하우, 애드하우, POMM 등 제공 서비스에 대해서도 적극적인 상표권 확보로 현재 430건의 등록상표를 보유하고 있으며, 130건이 출원 중입니다.

한편, 온라인상으로 고객들에게 제공하는 여러 획기적인 서비스들에 대하여 적극적인 특허 출원으로 광고, 검색 등을 비롯한 여러 분야에 대한 특허를 출원 중이며, 관련검색어를 함께 제공하는 인터넷 정보검색 방법, 검색 키워드들 간의 연관관계를 형성하고 CPV 방식으로 과금하는 인터넷 광고 서비스 시스템, 검색 키워드들 간의 연관관계를 형성하되 입찰 금액 비율에 따라 과금하는 인터넷 광고 서비스 시스템에 관한 특허를 보유하고 있습니다. 또한 한메일 Express로 서비스되고 있는 메일 목록 제공 방법에 대한 특허를 07년 출원하였으며(공개 상태), 08년 출원(공개 상태)한 '열린 편집' 관련 기술은 향후 포털 업계의 선두적 지위를 유지하게 할 독보적인 기술입니다.

나. 지적재산권 보유 현황

당사는 영위하는 사업과 관련하여 19건의 특허, 430건의 상표, 63건의 디자인권을 취득하여 보유하고 있으며, 상세 내용은 다음을 참고하시기 바랍니다.

구분	특허번호	취득일	내용
특허	10-0578751	2006-05-04	메시지 서비스 방법 및 시스템
	10-0773066	2007-10-29	인터넷 정보검색 방법
	10-0786795	2007-12-11	인터넷 광고 서비스 시스템
	10-0786796	2007-12-11	인터넷 광고 과금 방법 및 시스템
	10-0744063	2007-07-24	인터넷 검색 광고 서비스 시스템 및 방법
	10-0901763	2009-06-02	검색창을 이용한 명령어 실행 시스템 및 방법
	10-0831197	2008-05-15	콘텐츠 제공 방법 및 시스템
	10-0899203	2009-05-18	검색 서비스 제공 장치 및 그 방법
	10-0913069	2009-08-13	실시간 개인 방송 시스템 및 방법
	10-0892263	2009-04-01	카테고리별 키워드 추천 시스템 및 방법
	10-0906808	2009-07-01	검색엔진에 연동한 쿠폰 제공 방법 및 검색 서버
	10-0899204	2009-05-18	스킨 이미지 검출 장치 및 그 방법과 이를 위한 프로그램이 저장된 기록 매체
	10-0912504	2009-08-10	인터넷에서의 사용자 로그인 제공 방법
	10-0906809	2009-07-01	키워드 검색 방법
	10-0909470	2009-07-20	멀티미디어 콘텐츠 검색 방법 및 시스템
	10-0917926	2009-09-10	썸네일 생성 시스템 및 생성 방법
	10-0916854	2009-09-03	썸네일 생성 시스템 및 생성 방법
	10-0911059	2009-07-30	썸네일 생성 시스템 및 생성 방법
	10-0906810	2009-07-01	키워드 검색 방법
상표	아고라, 한메일, 쇼핑하우, 애드하우, 로드뷰 포함 총 430건 등록		
디자인	화상디자인이 표시된 컴퓨터 모니터, 화상디자인이 표시된 텔레비전 수상기, 자기카드 포함 총 63건 등록		

다. 법률/규정 등에 의한 규제사항

(언론중재법 개정) 언론중재법 개정에 따라 인터넷뉴스서비스 사업자도 언론중재 대상에 포함되었습니다. 언론사 뉴스를 매개하는 인터넷 사업자로서 정정보도 청구 등을 받은 경우, 이 같은 표시를 해당 기사에 하고 있습니다. 당사에 기사 수정, 삭제 권한은 없지만 기사제공 매

체사와 핫라인을 갖추고 대응합니다. 그 동안 잘못된 보도가 이뤄질 경우, 인터넷에서 빠르게 확산되어 피해가 커졌다는 우려가 제기됐으나 이제는 신속한 피해 구제 절차가 진행되고 있습니다. 또한 인터넷뉴스서비스 사업자로서 보도내용의 원본이나 사본 및 배열에 관한 전자 기록을 6개월 간 보관하고 있습니다.

10월 국정감사에서 포털 상대 언론중재 신청이 급증하고 있다는 질의가 나왔으나 실제로는 그렇게 많지 않습니다. 8월 법 시행 이후 11월11일 현재까지 당사에 청구된 언론중재는 모두 13건입니다. 해당 기사에 정정보도 청구 표시 등이 이뤄졌으며, 모두 원만하게 마무리됐습니다. 언중법 개정에 따라 인터넷서비스사업자도 오보 등을 매개한 대가로 손해배상 청구 대상이 될 수 있으나 아직까지 이같은 사례는 없습니다. 이런 경우가 발생한다면, 해당 기사를 제공한 매체사에게 구상권을 청구하게 될 것으로 보입니다. 다만 뉴스를 '배치' 한 것에 대해서는 인터넷뉴스서비스 사업자도 책임을 진다는 입장이며 이 때문에 더욱 신중하게 뉴스 서비스를 제공하며 미디어의 공공적 책무를 다하고 있습니다.

(저작권법 개정) 7월부터 시행된 개정 저작권법에 따라 정부로부터 3차례 불법복제물의 삭제 또는 전송 중단 조치를 받은 게시관은 저작권위원회 심의를 거쳐 6개월간 정지되거나 폐쇄될 수 있습니다. 반복적으로 저작권을 침해한 이용자의 계정정지도 정부가 명령할 수 있도록 되었습니다. 현재 저희 서비스 내에 이 같은 조치가 이뤄진 사례는 없습니다. 정부는 저작권 침해를 통해 상업적 이익을 취하거나 불법복제물 유통을 위한 이용편의를 제공하는 게시관으로 한정하여 적용해 나가겠다는 입장입니다. 당사는 이용자들이 저작권 침해물을 게시하지 않도록 다양한 '저작권보호캠페인'을 전개하고 있으며, 권리침해신고센터를 통해 신속한 신고/처리절차를 운영하는 등 저작권보호를 위한 다양한 노력을 해나가고 있습니다.

음원의 경우, 합법적 음원 유통을 활성화하고 비영리 목적의 '공정 이용'은 보장하는 '음악산업의 발전과 저작권 보호 등을 위한 협약'을 음악저작권 신탁 3단체(한국음악저작권협회, 한국음악실연자연협회, 한국음원제작사협회)와 지난 10월 6일 체결했습니다. 불법 음원에 대해서는 필터링 시스템을 강화하고, 합법적 음원 시장을 확대하도록 다양한 서비스를 제공할 예정입니다. 관련 매출과 수익도 크게 늘어날 것으로 기대하고 있습니다. 이른바 '꼬마 손담비' 동영상이 불법 저작물로 삭제되면서 사회적 논란이 불거졌는데, 앞으로 다음 서비스 내에서는 이용자들이 비영리 목적으로 UCC 제작에 음원을 사용할 경우, 문제가 되지 않도록 한다는 원칙이 마련됐습니다.

디지털 시대의 온라인 저작권은 어려운 문제이지만 최근 이와 관련된 사회적 논의가 본격 시작되고 있어 주목됩니다. 이번 기회에 인터넷 서비스 이용자들의 저작물 공정 이용에 대한 법제도 정비와 사회적 합의가 이뤄질 것으로 기대하고 있습니다.

(기타 법규제) 사이버모욕죄와 불법정보 모니터링 의무화 등을 골자로 하는 '정보통신망 이용촉진 및 정보보호에 관한 법률 개정안'과 감청설비 보유 의무화 등을 내용으로 하는 '통신비밀보호법 개정안' 등 인터넷 서비스와 관련된 몇가지 법률 개정안이 국회에 계류 중입니다. 법 규제환경의 변화는 경우에 따라 인터넷서비스사업자에게 일정한 영향을 줄 수 있으나 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 책임을 다한다는 입장입니다.

(자율규제) 참여와 공유, 개방을 기본으로 하는 인터넷 서비스에 대해 각국은 자율규제로 인한 부작용을 줄이는 동시에 인터넷 세상의 사회적 책무를 강화하기 위해 자율규제에 힘을 실어주고 있습니다. 우리나라에서도 지난 3월 7개 포털사가 참여하는 '한국인터넷자율정책기구(KISO, 김창희 정책위원장)'가 출범했습니다. KISO는 인터넷 공간에서 표현의자유와 책임의 균형을 이루는 환경을 조성하기 위해 노력하고 있습니다. KISO는 회원사 등으로 요청받은 인터넷 게시물 처리 정책에 관한 사항 등을 심의하며, '명예훼손성 게시물의 삭제 및 임시조치 등에 관한 정책'을 제시하고 있습니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

(단위 : 천원)

구 분	제15기 분3기	제 14 기	제 13 기	제 12 기	제 11 기
[유동자산]	130,214,046	141,677,252	87,957,108	69,996,259	196,883,925
· 당좌자산	130,214,046	141,677,252	87,957,108	69,996,259	196,883,925
· 채고자산	-	-	-	-	1,877,349
[비유동자산]	148,046,544	141,515,933	132,917,782	155,197,497	150,274,828
· 투자자산	58,288,004	51,575,521	59,689,486	91,361,173	83,060,110
· 유형자산	63,232,491	76,421,294	53,904,209	47,248,755	48,767,938
· 무형자산	15,073,767	10,169,843	11,657,506	12,123,731	12,210,344
· 기타비유동자산	11,452,282	3,349,275	7,666,581	4,463,838	6,236,436
자산총계	278,260,590	283,193,185	220,874,890	225,193,756	347,158,753
[유동부채]	76,319,862	86,305,144	70,406,696	112,682,065	211,113,160
[비유동부채]	4,212,415	22,551,300	36,163,486	28,349,333	58,302,671
부채총계	80,532,277	108,856,444	106,570,182	141,031,397	269,415,831
[자본금]	6,500,843	6,481,887	6,443,197	6,273,214	7,716,583
[자본잉여금]	135,437,770	133,521,988	129,821,567	115,150,427	127,043,590
[자본조정]	10,458,391	9,543,551	5,603,511	2,175,051	502,220
[기타포괄손익누계액]	-11,211,191	-10,287,698	-16,706,724	-12,991,231	-15,784,313
[이익잉여금]	56,542,500	35,077,014	-10,856,843	-26,445,101	-41,735,158
자본총계	197,728,313	174,336,741	114,304,708	84,162,359	77,742,922
매출액	170,441,637	233,963,083	214,508,048	197,091,055	202,501,031
영업이익	28,540,924	46,010,660	51,497,979	36,040,874	38,572,831
계속사업이익	13,554,072	45,933,856	15,633,927	16,801,487	-34,398,828
당기순이익	13,554,072	45,933,856	15,633,927	16,801,487	-34,398,828
· 기본주당이익	1,043원	3,550원	1,227원	1,163원	-2,210원
· 희석주당이익	1,040원	3,516원	1,214원	1,156원	-2,210원

2. 재무제표 이용상의 유의점

가. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그 사유

(1) 제14기 중 기업회계기준서 제 15호(지분법)가 개정됨에 따라 종속회사에 대한 지분법 적용시, 투자계정의 잔액이 영(0)이하가 되는 경우를 제외하고 지배회사 개별재무제표의 당기 순손익과 순자산이 연결재무제표의 당기순손익 및 순자산에 대한 지배회사의 지분과 일치되도록 회계처리 하였으며, 비교 표시된 전기 재무제표는 개정된 기업회계기준서에 따라 재 작성되었습니다. 이에 따라 전기말 지분법자본변동 중 종속회사인 지분법피투자회사 주식의 추가취득과 관련된 투자제거차액 9,577,566천원은 기타자본잉여금으로 재 분류하였습니다.

(2) 제13기 재무제표는 기업회계기준서 제21호 및 회계기준적용의견서 06-2를 적용하여 작성되었으며, 비교 표시된 제12기 재무제표는 기업회계기준서 제1호에 따라 재 작성되었습니다.

(3) 비교 표시된 제12기 재무제표의 일부 계정과목은 기업회계기준서 제21호의 적용에 따른 제13기 재무제표의 표시방법에 따라 재분류하였으며, 일부 계정과목은 제13기 재무제표와의 비교를 용이하게 하기 위하여 제13기 재무제표의 계정과목에 따라 재 분류하였습니다. 이러한 재 분류는 제12기에 보고된 순이익이나 순자산에 영향을 미치지 않습니다.

(4) 기업회계기준서 제4호 수익인식기준에 따라 상품공급자로부터 받은 상품을 인터넷 상에서 중개/판매하거나 경매하고 수수료를 수취하는 매출의 경우 제9기부터 상품공급가액 총액을 매출로 인식하는 방법에서 관련수수료만을 매출로 인식하는 방법으로 변경하였습니다.

나. 최근 5사업연도 중 당기순손실이 발생한 사업연도와 그 주요원인

(단위: 백만원)

구분	당기순이익	주요원인
제11기	(-)34,399	- 이자비용 9,980백만원 - 지분법평가손실 64,171백만원 : Daum International Corp.(구 Fenix Aquisition Corp.) 38,649백만원, 다음다이렉트자동차보험(주) 10,607백만원, (주)다음온켓 8,270백만원, (주)타운(TAON Corp.) 3,755백만원 등
제10기	(-)18,345	- 이자비용 4,258백만원 - 지분법평가손실 33,638백만원 : Fenix Aquisition Corp.(Lycos 인수) 10,347백만원, 다음다이렉트자동차보험(주) 16,698백만원 등

다. 개별 재무제표 작성기준

아래에 기재된 내용은 당사의 재무제표 작성기준 중 중요사항만을 간략히 요약한 것입니다. 기타 재무제표 작성기준에 대한 자세한 사항은 첨부된 "분기재무제표에 대한 검토보고서"를 참조하시기 바랍니다.

■ 중요한 회계처리방침

당사는 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 재무제표를 작성하고 있으며, 당기부터 적용되는 제.개정 기업회계기준서 제15호(지분법), 제16호(법인세회계), 회계기준적용의견서 06-2(종속회사, 지분법적용피투자회사 및 조인트벤처의 지분에 대한 투자자산과 관련

된 이연법인세 인식에 관한 회계처리)의 적용에 따른 사항을 제외하고는 2007년 12월 31일 로 종료하는 회계연도에 대한 재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일한 회계정책을 적용 하였습니다.

당사가 채택하고 있는 중요한 회계정책은 다음과 같습니다.

(1) 수익인식

당사는 광고매출의 경우는 계약기간에 따라 수익을 인식하고 있으며, 콘텐츠 제공 등거래형 사업의 경우는 용역을 제공하는 시점에서 수익을 인식하고 있습니다.

(2) 대손충당금

매출채권 등에 대하여 개별분석과 과거의 대손경험률에 의한 대손추산액을 대손충당금으로 설정하고 관련 자산에서 차감하는 형식으로 표시하고 있습니다.

(3) 유가증권

종속회사, 지분법피투자회사, 조인트벤처에 대한 투자를 제외한 채무증권과 지분증권에 대해 서 취득하는 시점에 만기보유증권, 매도가능증권, 단기매매증권으로 분류하고 대차대조표일 마다 분류의 적정성을 재검토하고 있습니다.

만기가 확정된 채무증권으로서 상환금액이 확정되었거나 확정이 가능한 채무증권을 만기까 지 보유할 적극적인 의도와 능력이 있는 경우에는 만기보유증권으로, 주로 단기간 내의 매매 차익을 목적으로 취득한 유가증권은 단기매매증권으로, 그리고 단기매매증권이나 만기보유 증권으로 분류되지 아니하는 유가증권은 매도가능증권으로 분류하고 있습니다.

당사는 유가증권의 취득원가를 유가증권 취득을 위하여 제공한 대가의 시장가격에 취득부대 비용을 가산하여 산정하고 있습니다. 당사는 만기보유증권을 상각후 취득원가로 평가하고, 단기매매증권과 매도가능증권은 공정가액으로 평가하고 있습니다. 다만, 매도가능증권 중 시 장성이 없는 지분증권의 공정가액을 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 취득원가로 평가 하고 있습니다.

시장성 있는 유가증권의 평가는 시장가격을 공정가치로 보며 시장가격은 대차대조표 일 현재의 종가로 하고 있습니다. 시장가격이 없는 채무증권의 경우에는 미래현금흐름을 합 리적으로 추정하고, 공신력 있는 독립된 신용평가기관이 평가한 신용등급이 있는 경우에는 신용평가등급을 적절히 감안한 할인율을 사용하여 평가한 금액을 공정가치로 하고 있습니다 . 한편, 시장성이 없는 수익증권의 경우에는 펀드운용회사가 제시하는 수익증권의 매매기준 가격을 공정가치로 하고 있습니다.

당사는 단기매매증권의 미실현보유손익을 당기손익항목으로 처리하고, 매도가능증권의 미 실현보유손익을 매도가능증권평가손익(기타포괄손익누계액)으로 처리하고 있으며, 당해 매 도가능증권을 처분하거나 손상차손을 인식하는 시점에 일괄하여 당기손익에 반영하고 있습 니다. 당사는 만기보유증권의 만기액면가액과 취득원가의 차이를 상환기간에 걸쳐 유효이자 율법을 이용하여 취득원가와 이자수익에 가감하고 있습니다.

당사는 손상차손의 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지 대차대조표일마다 평가하여 유가증 권의 회수가능가액이 채무증권의 상각후 취득원가 또는 지분증권의 취득원가보다 작은 경 우에는 감액이 불필요하다는 명백한 반증이 없는 한 손상차손을 인식하여 당기손익에 반영하

고 있습니다.

(4) 지분법적용 투자주식

투자주식 중 중대한 영향력을 행사할 수 있는 주식은 지분법을 적용하여 평가한 가액으로 평가하고 있습니다. 지분법피투자회사의 순자산변동에 따른 지분의 변동액은 투자주식계정에 가감처리하며 그 변동의 원천에 따라 지분법손익(당기손익), 이익잉여금 또는 지분법자본변동(기타포괄손익)으로 처리하고 있습니다. 피투자회사의 결손누적으로 인하여 투자주식의 금액이 "0"인 상태가 되는 경우에는 지분법 적용을 중지하고 지분법적용투자주식을 "0"으로 처리하고 있습니다. 단, 당사가 지분법피투자회사에 대하여 우선주, 장기성채권등과 같은 투자성격의 자산을 보유하고 있는 경우 그러한 자산의 장부금액이 "0"이 될 때까지 지분법피투자회사의 손실 등을 계속하여 반영하고 있습니다.

중대한 영향력을 행사할 수 있게 된 날 현재 취득원가가 피투자회사의 순자산가액의 공정가치에 대한 당사의 지분을 초과하는 금액은 발생연도부터 5년 동안 정액법으로 상각하고 있으며, 미달하는 경우 그 미달액을 피투자회사의 비화폐성자산 중 상각가능자산에 해당하는 금액은 가중평균내용연수에 걸쳐 정액법으로 환입하고, 비상각자산에 해당하는 금액은 처분(비용화)되는 시점에 환입하고 있습니다. 또한, 투자주식의 취득시점에 지분법피투자회사의 식별 가능한 자산·부채를 공정가치로 평가한 금액과 장부금액의 차이금액 중 당사의 지분에 해당하는 금액은 당해 자산·부채에 대한 지분법피투자회사의 처리방법에 따라 상각 또는 환입하고 있습니다.

해외에 소재하는 지분법적용회사의 외화표시 재무제표를 환산하는 경우에는 자산 및 부채는 대차대조표일의 환율로 환산하며, 자본은 취득 당시 환율로 환산하고 있습니다. 취득 당시 환율로 환산된 자본금액과 대차대조표일의 환율로 환산된 자산금액에서 대차대조표일의 환율로 환산된 부채금액을 차감한 잔액과의 차이 중 당사 지분에 상당하는 금액을 지분법자본변동(기타포괄손익)으로 처리하고 있습니다.

당사 및 지분법피투자회사간의 거래에서 발생한 손익에 당사의 지분을 곱한 금액 중 대차대조표일 현재 보유자산의 장부금액에 반영되어있는 부분은 당사의 미실현손익으로 보아 미실현이익은 지분법적용투자주식에서 차감하고 미실현손실은 지분법적용투자주식에 가산하였습니다.

지분법피투자회사가 종속회사인 경우 당해 지분법적용투자주식에 대하여 투자계정의 잔액이 "0"이 되어 지분법적용을 중지하게 되는 경우를 제외하고는 지배회사 개별재무제표의 당기순손익 및 순자산이 연결재무제표의 당기순손익 및 순자산에 대한 지배회사의 지분과 일치하도록 회계처리하고 있습니다.

(5) 유형자산

당사는 유형자산의 취득원가 산정시, 당해 자산의 제작원가 또는 매입원가에 취득부대비용을 가산하고 있습니다. 한편, 현물출자, 증여 기타 무상으로 취득한 자산의 가액은 공정가치를 취득원가로 하고, 동종자산과의 교환으로 받은 유형자산의 취득원가는 교환으로 제공한 자산의 장부금액으로, 다른 종류의 자산과의 교환으로 취득한 자산의 취득원가는 교환을 위하여 제공한 자산의 공정가치로 측정하고, 제공한 자산의 공정가치가 불확실한 경우에는 교환으로 취득한 자산의 공정가치로 측정하고 있습니다.

수선비 중 유형자산의 내용연수를 연장시키거나 가치를 실질적으로 증가시키는 지출은 당해

자산의 원가에 가산하고, 원상을 회복시키거나 능률유지를 위한 지출은 당기비용으로 처리하고 있습니다.

당사는 유형자산의 감가상각에 아래의 내용연수 동안 정액법을 적용하고 있습니다.

계정과목	추정내용연수
건물	20 ~ 40 년
구축물	20 년
기계장치	5 년
차량운반구	5 년
비품	5 년

유형자산의 진부화 또는 시장가치의 급격한 하락 등으로 인하여 유형자산의 미래 경제적 효익이 장부금액에 현저하게 미달할 가능성이 있고, 당해 유형자산의 사용 및 처분으로부터 기대되는 미래의 현금흐름총액의 추정액이 장부금액에 미달하는 경우에는 장부금액을 회수가 능가액으로 조정하고 그 차액을 손상차손으로 처리하고 있습니다.

(6) 리스

리스는 리스자산의 소유에 따른 위험과 효익이 실질적으로 당사에 이전되는 경우에는 금융 리스로 분류하고 그 외의 경우에는 운용리스로 분류합니다.

금융리스의 경우 당사는 리스자산의 공정가치와 최소리스료를 리스제공자의 내재이자율로 할인하여 계산된 금액 중 작은 금액을 리스자산과 부채로 각각 계상하고 있습니다. 또한 최소리스료의 지급은 리스부채의 원금상환액과 리스이자비용으로 구분하고, 리스이자비용은 유효이자율법에 의하여 배분하고 있습니다.

운용리스의 경우에는 최소리스료를 리스기간에 걸쳐 균등하게 배분한 금액을 비용으로 계상하고 있습니다.

(7) 영업권

영업권은 피매수회사로부터 취득한 식별 가능한 순자산의 공정가치에 대한 당사의 지분을 초과하는 금액으로서 당사는 이를 5년 동안 정액법으로 상각하고 있습니다. 그러나 영업권의 회수가능가액이 장부금액에 미달하고 그 미달액이 중요한 경우에는 이를 손상차손으로 하여 당기비용으로 처리하고 있습니다.

(8) 무형자산

당사는 무형자산으로 계상된 개발비를 관련 제품 등의 판매 또는 사용이 가능한 시점부터 잔존가액을 영(0)으로 하여 5년간 상각하고 있으며, 그 상각액을 영업비용의 무형자산상각비로 처리하고 있습니다.

영업권을 제외한 무형자산은 당해 자산의 제작원가 또는 매입가액에 취득부대비용을가산한 가액을 취득원가로 계상하며, 당해 자산의 사용 가능한 시점부터 잔존가액을 영(0)으로 하여

아래의 내용연수 동안 정액법으로 상각하며 이에 의해 계상된 상각액을 직접 차감한 잔액으로 평가하고 있습니다.

계정과목	추정내용연수
산업재산권	10년
개발비	5년
기타의무형자산	5년

자산의 진부화 및 시장가치의 급격한 하락 등으로 인하여 무형자산의 회수가능가액이 장부금액에 중요하게 미달하게 되는 경우에는 장부금액을 회수가능가액으로 조정하고, 그 차액을 손상차손으로 처리하고 있습니다.

(9) 국고보조금

당사는 자산취득에 사용될 국고보조금을 받는 경우에는 관련 자산을 취득하기 전까지는 받은 자산 또는 받은 자산을 일시적으로 운용하기 위하여 취득하는 다른 자산의차감계정으로 회계처리하고, 관련자산을 취득하는 시점에서 관련 자산의 차감계정으로 회계처리하고 있습니다.

한편, 국고보조금을 사용하기 위하여 특정조건을 충족해야 하는 경우가 아닌 기타의 국고보조금을 받은 경우에는 주된 영업활동과 직접적인 관련성이 있다면 영업수익으로, 그렇지 않다면 영업외수익으로 회계처리하고 있으며, 대응되는 비용이 있는 경우에는 특정 비용과 상계처리하고 당기손익에 반영하고 있습니다.

(10) 신주발행비와 사채발행비

당사는 신주발행비를 주식발행가액에서 조정하여 주식발행초과금에서 차감하고, 사채발행비를 사채발행가액에서 조정하여 사채할인발행차금 또는 사채할증발행차금에 가감하는 방법으로 처리하고 있습니다.

(11) 사채할인(할증)발행차금

당사는 사채할인(할증)발행차금을 사채발행 시부터 최종상환 시까지의 기간에 걸쳐 유효이자율법을 적용하여 상각(환입)하고, 동 상각(환입)액을 이자비용에 가산(차감)하여 처리하고 있습니다.

(12) 퇴직급여충당부채

당사는 대차대조표일 현재 1년 이상 근속한 전 임직원이 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금추계액(당사의 임직원퇴직금지급 규정)전액을 퇴직급여충당부채로 계상하고 있으며, 직원의 경우 연간 발생한 퇴직금을 매년말에 정산하고 있습니다. 이에 따라 당기와 전기에 지급한 총 퇴직금은 각각 2,432백만원과 1,607백만원입니다.

(13) 외화자산 및 부채의 환산

당사는 비화폐성 외화자산 및 부채는 당해 자산을 취득하거나 당해 부채를 부담한 당시의 환율을 적용하여 환산하고, 화폐성 외화자산 및 부채는 대차대조표일 현재 서울외국환중개주식회사가 고시하는 매매기준율로 환산하고 있으며 환산손익은 당기손익으로 계상하고 있습니다.

(14) 주식기준보상

당사는 임직원 및 기타거래상대방에게 주식이나 주식선택권을 부여하고 있으며, 주식결제형 주식기준보상거래의 경우에는 제공받는 재화나 용역의 공정가치를 보상원가와 자본(자본조정)으로 회계처리하고 있습니다. 그러나 제공받는 재화나 용역의 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없다면 부여한 지분상품의 공정가치에 기초하여 재화나 용역의 공정가치를 간접 측정하여 보상원가와 자본(자본조정)으로 회계처리하고 있습니다. 부여한 지분상품의 조건이 매우 복잡하여 측정기준일 현재의 공정가치를 신뢰성있게 측정할 수 없는 경우에는 내재가치로 측정하고 궁극적으로 가득된 지분상품의 수량과 일치하도록 추정치를 변경하고 있습니다. 현금결제형 주식기준보상거래의 경우에는 제공받는 재화나 용역과 그 대가로 부담하는 부채를 공정가치로 측정하여 보상원가와 부채를 인식하고, 부채가 결제될 때까지 매 대차대조표일과 최종결제일에 부채의 공정가치를 재측정하여 공정가치의 변동액을 보상원가로 회계처리하고 있습니다. 그리고 당사나 거래상대방이 현금결제방식이나 주식결제방식을 선택할 수 있는 선택형 주식기준보상거래에 대하여는 거래의 실질에 따라 회계처리하고 있습니다.

(15) 법인세비용

법인세비용은 법인세부담액에 이연법인세 변동액을 가감하여 산출하고 있습니다. 법인세부담액은 법인세법등의 법령에 의하여 각 회계연도에 부담할 법인세 및 법인세에 부가되는 세액의 합계이며 전기이전의 기간과 관련된 법인세부담액을 당기에 인식하는 법인세 추납액 또는 환급액이 포함됩니다. 자산·부채의 장부금액과 세무가액의 차이인 일시적차이와 이월공제가 가능한 세무상결손금와 세액공제 등에 대하여미래에 부담하게 될 법인세부담액과 미래에 경감될 법인세부담액을 각각 이연법인세부채 및 자산으로 인식하고 있습니다. 이연법인세는 일시적차이등의 실현이 예상되는 회계연도에 적용되는 법인세율을 사용하여 측정하고 있습니다. 당기 세율변경으로 인한 이연법인세의 변동액은 당초에 자본계정에 직접 귀속시키는 항목과 관련된 부분을 제외하고는 손익계산서에 반영하고 있습니다.

(16) 추정의 사용

한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 재무제표를 작성하기 위해서 당사는자산 및 부채의 금액, 충당부채 등에 대한 공시, 수익 및 비용의 측정과 관련하여 많은 합리적인 추정과 가정을 사용합니다. 여기에는 유형자산의 장부금액, 매출채권, 이연법인세자산에 대한 평가 등이 포함됩니다. 이러한 평가금액은 실제와 다를 수 있습니다.

라. 분할에 관한 사항

당사는 2006년 상법 제440조 내지 제444조에 의한 주식 병합 절차에 따라 EC사업부문을 인적분할 하였습니다. 세부 내역은 아래와 같습니다.

(1) 분할회사의 상호 및 영업개황

- 존속회사("분할회사")인 주식회사 다음커뮤니케이션은 사업의 집중력 제고 및 경쟁력을 강화하기 위하여 전자상거래 부분을 분할하여 신설회사("분할신설회사")인 주식회사 다음커머스를 설립하였습니다.

- 분할신설회사인 주식회사 다음커머스는 전자상거래 및 상품권 매매 등을 주 사업목적으로 2006년 5월 1일자로 분할 신설되었습니다.

(2) 분할의 방법 및 내용

- 분할회사인 주식회사 다음커뮤니케이션은 상법 제530조의 2 내지 제530조의 11의 조항에서 정하는 바에 따라 전자상거래 사업부문을 분할하여 신설회사를 설립하되, 분할되는 회사의 주주가 분할신주배정 기준일 현재의 지분율에 비례하여 신설회사의 주식을 배정받는 인적분할 방법으로 하였습니다.
- 분할회사는 상법 제530조의3 제1항에 의거 주주총회의 특별결의에 의해 분할하며, 동법 제530조의9 제1항에 의거하여 분할신설회사와 존속회사는 분할 전의 회사채무에 대하여 연대하여 변제할 책임을 지고 있습니다.
- 분할기일전의 원인행위로 분할 후에 우발채무 등이 발생하는 경우, 이에 대한 채무는 신설회사 또는 존속회사가 연대하여 책임을 지며, 내부적으로는 원인행위와 관련된 사업을 승계한 회사가 부담하되, 관련성이 명확하지 않은 경우 부담비율은 분할 당시 순자산가액 비율로 하고 있습니다.
- 분할신설회사의 자산, 부채, 자본의 결정방법은 사업부문별 고유의 영업자산, 영업부채를 분할되는 회사와 신설회사로 각각 목적에 부합하게 배분하였습니다.

(3) 분할회사의 주주에 대한 주식의 배정에 관한 사항은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
배정비율	분할회사 소유 주식 1주당 0.2주 배정
단주처리	신설회사 신주의 재상장 초일 증가로 환산하여 현금지급
신주의 배당기산일	2006년 04월 30일

(4) 분할일 및 분할승인을 위한 주주총회일

분할회사는 2006년 2월 28일 이사회결의 및 2006년 3월 24일 임시주주총회의 승인에 의거 2006년 4월 30일을 기준일로 하여 전자상거래 사업부문을 분할하여 상법 제530조의 2 이하에서 규정하고 있는 기업분할절차에 따라 2006년 5월 1일자로 분할등기를 완료하였습니다.

(5) 분할회사 및 분할신설회사의 재무정보

분할과 관련하여 분할신설회사가 인수한 주식회사 다음커뮤니케이션의 분할사업부문에 대한 직전 회계연도 및 분할일까지의 요약재무정보는 다음과 같습니다.

- 요약 재무상태표(대차대조표)

(단위 : 천원)

구 분	2005.12.31	2006.4.30
유 동 자 산	₩ 94,529,936	₩ 79,233,986
비유동자산	3,595,950	3,443,442
자 산 총 계	98,125,886	82,677,428

유 동 부 채	77,123,886	61,550,327
비유동부채	2,000	127,101
부 채 총 계	77,125,886	61,677,428

- 요약 손익계산서

(단위 : 천원)

구 분	2005.1.1 ~ 2005.12.31	2006.1.1 ~ 2006.4.30
매 출 액	₩ 62,231,386	₩ 28,319,939
매 출 원 가	37,510,365	18,171,611
매출총이익	24,721,021	10,148,328
판매비와관리비(주1)	9,229,864	3,882,392
영업이익(주1)	15,491,157	6,265,936

(주1) 분할신설회사 사업관련 간접공통비는 배부되어 있지 않습니다.

(6) 분할 관련 공시서류 제출일

- 2006. 02. 08 : 회사분할결정공시, 주주총회개최결의, 임시주주총회를 위한 명의개서정지 안내공시, 분할신고서
- 2006. 03. 24 : 임시주주총회결과공시 (회사분할계획서 승인의 건 - 승인)
- 2006. 05. 10 : 분할종료보고공시

마. 영업양수도에 관한 사항

당사는 블로그 서비스의 경쟁력 강화를 위하여 2007년 6월 테터앤컴퍼니가 운영하는 티스토리 부문의 자산 및 이에 부대한 영업권 일체를 양수하였습니다. 세부 내역은 아래와 같습니다.

(1) 시기 및 대상회사 (거래상대방)

- 2007년 6월 4일/ 테터앤컴퍼니

(2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향

- 티스토리 부문 자산 및 이에 부대한 영업권 일체(이하 “양도대상영업”이라 함)를 “다음”에게 양도하고, “다음”은 이를 양수하기로 한다.
- 영업권 20억 자산으로 계상(매수대금 전액 영업권 회계처리/5년 정액상각)

바. 한국채택국제회계기준의 도입 준비계획 및 추진상황

당사는 2007년 3월 국제회계기준 도입 로드맵 발표에 따라 2011년부터 한국채택국제회계기준을 적용하여 재무제표를 작성할 예정입니다. 2009년 3월 국제회계기준 도입준비팀을 구성하고, 임직원에게 대한 교육을 실시해왔으며, 도입영향분석을 위해 2009년 4월 외부자문을 선정하여 회계정책의 주요차이에 대한 분석을 진행 중에 있습니다. 또한 당사에 적용 가능한 합리적인 대안을 마련하기 위하여 해외의 국제회계기준 적용사례를 벤치마킹하는 작업을 진행 중에 있습니다. 당사가 적용할 회계처리 대안이 확정되는 대로 채택한 회계처리대안을 적용하기 위해 회계시스템 정비작업을 진행할 계획입니다.

사. 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

사업연도	특기사항
제 15 기 3분기	-
제 14 기	-
제 13 기	<p>(1)다음다이렉트자동차보험(주) 매각 당사는 2007년 12월 7일 이사회결의를 거쳐 다음다이렉트자동차보험(주) 주식 5,002,680주를 ERGO International AG사에 매각하기로 결정하였습니다.</p> <p>(2) (주)다음글로벌홀딩스 설립 당사는 2007년 12월 (주)다음글로벌홀딩스를 설립하였고, Daum International Corp.주식을 (주)다음글로벌홀딩스에 현물출자하였습니다. 이후 Daum International Corp.는 청산하였습니다.</p>
제 12 기	당사는 2006년 5월 1일자로 전자상거래 사업을 영위하는 주식회사 다음커머스를 분할신설하였습니다

IV. 감사인의 감사의견 등

1. 감사인에 관한 사항

가. 감사용역계약 체결 현황

제 13기까지의 감사는 삼일 회계법인이 수행하였으나, 감사계약기간의 만료로 제 14기 1분기부터 삼정회계법인이 감사를 수행하였고 총 소요시간, 감사용역에 대한 보수 등 세부 내용은 아래와 같습니다. 제 13기, 제14기, 제15기 3분기 모두 감사의견은 적정입니다.

→ 제15기 3분기 검토의견에 대한 세부 사항은 첨부된 분기검토보고서를 참조하시기 바랍니다.

(단위: 원, 인원별 시간합계)

사업연도	감사인	내용	보수	총소요시간
제15기 3분기	삼정회계법인	회계감사(검토)	210,000,000 (주1)	2,150(주2)
제14기	삼정회계법인	회계감사	210,000,000	2,900
제13기	삼일회계법인	회계감사	261,000,000	3,800

(주1) 상기 금액은 당사의 외부감사인과 2009년 회계연도 전체에 대한 감사보수 금액이며, 내부회계제도검토에 대한 보수는 제외되었습니다.

(주2) 총소요시간은 제15기 3분기 회계검토에 소요된 시간입니다.

(주3) 당사는 제13기 회계감사 후 계약기간의 만료로 인하여 외부감사인을 삼일회계법인에서 삼정회계법인으로 변경 하였습니다.

나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결 현황

(단위: 원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제14기	2008.01.15	자문용역	2008.01.15~2008.02.11	50,000,000	

2. 내부회계관리제도

회사는 내부회계관리제도를 구축, 운영 중에 있으며 제 14기(2008.01.01 ~ 2008.12.31) 평가 결과 중요한 취약점은 발견되지 않았으며, 내부회계관리자는 이를 2009년 3월 6일 이사회에 보고 하였습니다.

외부감사인인 삼정회계법인은 회사의 제 14기내부회계관리제도 운영에 대해 검토하였으며, "내부회계관리자의 운영실태평가보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범기준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였습니다." 라고 적정 검토의견을 표명하였습니다.

회사는 2009년에도 내부회계관리제도를 내부회계관리제도 모범기준에 따라 운영하고 있으며, 내부회계관리자는 내부회계관리제도 운영실태평가 보고를 주식회사의 외부감사에 관한

법률에 따라 이사회 및 감사위원회에 보고할 예정입니다.

V. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분,반기보고서의 본 항목을 기재하지 않습니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요

2009년 9월 30일 현재 당사의 이사회는 2인의 상근이사, 4인의 사외이사 등 6인의 이사로 구성되어 있습니다. 또한 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회가 있습니다.

▶ 각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 '제 9장 임원의 현황'을 참조하시기 바랍니다.

나. 주요 의결사항

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사				
				Peter Jackson (출석률: 100%)	Alex Vieux (출석률: 100%)	김진우 (출석률: 100%)	구본천 (출석률: 100%)	한수정 (출석률: 67%)
1	2009. 03. 06	1. 2008년 재무제표 승인의 건 2. 제13기 정기주주총회 소집 및 부의안건 3. 대표이사 및 이사회회장 선임의 건 - 선임된 대표이사: 최세훈 - 선임된 이사회회장: 석종훈 4. 주식매수선택권 부여취소의 건 - 취소수량: 52,580주	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음
2	2009. 05. 08	1. 이사회회장 및 위원회 위원, 위원장 선임의 건 - 선임된 이사회회장: 최세훈 2. 주식매수선택권 부여취소의 건 - 취소수량: 25,720주	가결	찬성	해당 없음	찬성	찬성	찬성
3	2009. 07. 16	1. 본점소재지 변경의 건 - 본점 이전 장소: 서울시 용산구 한남동 714 - 이전일: 2009년 7월 24일 2. 지배인을 둔 장소 변경의 건 - 지배인을 둔 장소: 서울시 용산구 한남동 714 - 변경일자: 2009년 7월 24일 3. 지점폐지의 건 - 폐지할 지점: 서울시 마포구 상도동 72-1 - 폐지일: 2009년 7월 24일	가결	찬성	해당 없음	찬성	찬성	찬성
4	2009. 08. 07	주식매수선택권 부여취소의 건 - 취소수량: 19,400주	가결	찬성	해당 없음	찬성	찬성	불참

다. 이사회내 위원회

당사는 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회를 두고 있습니다. 위원회 구성현황 및 활동내역은 아래와 같습니다.

▶ 이사회내 위원회 구성현황

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비고
감사위원회	사외이사 3명	Peter Jackson 구본천 한수정	- 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임	2009년 3월 30일자로 선임됨
보상위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	김진우 Peter Jackson 최세훈	- 이사 및 임직원 보수금액책정	2009년 5월 08일자로 선임됨
추천위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	구본천 김진우 최세훈	- 이사 선임 및 연임 여부 심의	2009년 5월 08일자로 선임됨

▶ 이사회내의 위원회 활동내역

위원회명	개최일자	의안내용	가 결 여 부	사외이사의 성명				
				Alex Vieux (출석률: 100%)	Peter Jackson (출석률: 100%)	구본천 (출석률: 100%)	김진우 (출석률: 100%)	한수정 (출석률: 50%)
				찬반여부				
감사위원회	2009. 02. 27	- 2008년 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인	가 결	찬성	찬성	찬성	해당없음	해당없음
	2009. 05. 08	- 2009년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가 결	해당없음	찬성	찬성	해당없음	찬성
	2009. 08. 07	- 2009년 반기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가 결	해당없음	찬성	찬성	해당없음	불참
보상위원회	2009. 02. 27	- 2009년 이사 및 임직원 보수금액책정	가 결	해당없음	해당없음	찬성	찬성	해당없음
추천위원회	2009. 02. 18	- 2009년 이사 선임 및 연임 여부 심의	가 결	해당없음	찬성	해당없음	찬성	해당없음

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사에 관한 사항

당사는 2009년 3월 24일 정기주주총회에서 감사위원회를 신설할 것을 결의하였고, 현재까지 운영중입니다. 감사위원회위원은 총 3명이며 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 감사위원회 위원은 상시적으로 회사의 제반 정보를 열람할 수 있으며 회사의 회계 및 업무에 대한 감사 업무를 집행 할 수 있습니다. 이를 위해 감사위원회 산하 감사팀을 두어 상시적인 감사 업무를 진행하고 있습니다

▶ 감사위원의 인적사항에 대해서는 '제 9장 임원의 현황'을 참조하시기 바랍니다.

나. 감사의 주요활동내역

회 차	개최일자	의 안 내 용	가결여부	비 고
1	2009. 02. 27	- 2008년 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인	가결	-
2	2009. 05. 08	- 2009년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
3	2009. 08. 07	- 2009년 반기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 집중투표제의 채택여부

: 당사는 보고서 작성기준일 현재 집중투표제를 채택하고 있지 않습니다.

나. 서면투표제 또는 전자투표제의 채택여부

: 당사는 보고서 작성기준일 현재 서면투표제나 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

다. 소수주주권의 행사여부

행사자	소수주주권	행사 사유	진행 경과	비 고
-	-	-	-	-

4. 계열회사 등의 현황

가. 회사가 속해있는 기업집단

2009년 9월말 현재 다음커뮤니케이션 기업집단에 속해 있는 회사는 총 6개사로 모두 비상장 법인이며 그 소속 회사 현황은 다음과 같습니다.

각 계열회사의 세부내역은 '1.회사의 개요 바. 계열회사에 관한 사항'을 참고하시기 바랍니다.

구분	지분율(%)						
	(주)다음커뮤니케이션	(주)나무커뮤니케이션	(주)다음서비스	(주)트윈클리틀스타	(주)다음글로벌홀딩스	Daum Asia Holding Corp. (주1)	(주)다음온켓 (주2)
자본금(억원)	64.9	5.0	20.4	5.0	50.8	12.2	91.6
(주)다음커뮤니케이션	-	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	49.5%
(주)나무커뮤니케이션		-					
(주)다음서비스(구, (주)다음에프엔)			-				
(주)트윈클리틀스타				-			
(주)다음글로벌홀딩스					-		
Daum Asia Holding Corp.						-	
(주)다음온켓							-

(주1) Daum Asia Holding Corp.는 2009년 11월5일 법원으로 부터 청산승인이 완료되었으며 계열회사에서 제외되었습니다.

(주2) (주)다음온켓은 2009년 10월 21일 주주총회를 통하여 청산결의를 완료하였으며 보고서 작성기준일 현재 청산을 진행중입니다. (주)다음온켓은 청산 등기가 완료시점에 계열회사에서 제외될 예정입니다.

나. 타법인출자현황

[2009. 09. 30 현재]

(단위 : 주, 천원, %)

구분 정 과 목	법인명 또는 종목명	출 자 목 적	기초잔액			증가(감소)				기말잔액			최근사업연도 재 무현황		비고	
			수량	지분 율	장부가 액	취득(처분)		평가손익		수량	지 분 율	장부가 액	총자산	당기순 손익		
						수량	금액	PL	BS							
주 지 분 주 식	(주)나무커뮤니케이션	사 업	100.0 00	100. 0%	2,893,8 42			- 274,79 9			100.0 00	100 .0%	2,619, 043	4,904,4 95	407,83 8	
	(주)트윈클리틀스타(주4)		82,62 4	82.6 %	0	17, 376	601,8 00	0	- 601,80 0	100.0 00	100 .0%	0	1,101.0 61	134,62 8		
	(주)다음글로벌홀딩스		1,016, 160	100. 0%	26,006, 584			114,21 1	- 918,92	1,016, 160	100 .0%	25,201 ,871	24,542, 547	- 9,740.1		

투 자 주 식														
합 계		14,22	47,486,	17,	594,5	-	-	14,24	-	44,886	508,05	-		
		9,614	816	376	31	1,688,	1,506,	6,990		,715	1,007	53,364,		
						376	256					987		

(주1) 당사는 상기 시장성 없는 지분증권에 대하여 공정가액을 신뢰성 있게 측정할 수 없어 취득가액으로 계상하였습니다. 또한 순자산가액이 현저히 하락하여 회복할 가능성이 없는 경우에는 손상차손으로 인식하고 있습니다.

(주2) 당사는 당기 중 피투자회사에 대한 중대한 영향력을 상실하여 지분법적용투자주식에서 장기매도가능증권으로 대체하였습니다.

(주3) 당사는 당분기 중 소빅디지털영상콘텐츠전문투자조합에 대하여 장기매도가능증권손상차손으로 243백만원을 인식하였습니다.

(주4) 피투자회사의 결손누적으로 인하여 투자주식의 장부가액이 영(0) 이하가 되어 지분법 적용이 중지되었으며, 당분기말 현재 미반영된 금액은 (주)트윈클리틀스타에 대한 지분법손실금액 1,404백만원과 Daum Asia Holding Corp.에 대한 지분법손실금액 1,652백만원, 부의 지분법자본변동금액429백만원입니다.

(주5) 당사의 지분율이 20%미만이나, 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있으므로 지분법을 적용하였습니다.

다. 계열회사간 임원 겸직 현황

(1) 당사의 최고운영책임자(COO) 문효은님이 (주) 다음서비스의 대표이사를 겸직하고 계십니다.

VII. 주주에 관한 사항

1. 주주의 분포

가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황

2009년 9월30일 현재 당사의 창업자이자 최대주주인 이재웅외 특수관계인은 2,316,862주 (17.87%)를 보유하고 있습니다.

[2009년 9월 30일 현재]

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수(지분율)						변동 원인
			기초		증가	감소	기말		
			주식수	지분율	주식수	주식수	주식수	지분율	
이재웅	최대주주	보통주	2,088,000	16.10		-	2,088,000	16.10	-
박은숙	母	보통주	132,969	1.03	43,823	43,823	132,969	1.03	상속 및 장내매도
이철형(주1)	父	보통주	103,823	0.80	-	103,823	0	0.00	피상속에 따른 지분감소
이지연	妹	보통주	70,393	0.54	30,000	30,000	70,393	0.54	상속 및 장내매도
이주현	妹	보통주	25,500	0.20	30,000	30,000	25,500	0.20	상속 및 장내매도
계		보통주	2,420,685	18.67	103,823	207,646	2,316,862	17.87	-
		우선주	0	0	-	-	0	0	
		합계	2,420,685	18.67	103,823	207,646	2,316,862	17.87	

(주1) 2009년 4월6일 이철형 지분 103,823주는 특수관계인인 박은숙, 이지연, 이주현에게 각각 43,823주, 30,000주, 30,000주씩 상속 되었고 4월6일과 7일 양일간 전부 장내 매도 되었습니다.

나. 최대주주 변동현황

공시대상기간중 최대주주 변동 현황은 다음과 같습니다.

(단위 : 주,%)

최대주주명	최대주주 변동일/지분변동일	소유주식수	지분율	비고
이재웅 및 특수관계인	2007년 05월 16일	2,493,378	19.67	장내매도 및 발행주식수 증가

이재웅 및 특수관계인	2008년 09월 04일	2,388,685	18.43	장내매도 및 발행주식수 증가
이재웅 및 특수관계인	2009년 03월 02일	2,420,685	18.67	장내매수
이재웅 및 특수관계인	2009년 04월 10일	2,316,862	17.87	상속 및 장내매도

다. 주식분포현황

보고서 작성기준일 현재 최대주주를 제외하고 5%이상 지분을 보유하고 있는 주주는 KB자산운용(주) (1,916,059주, 14.76%), 국민연금관리공단 (1,200,786 주, 9.26 %), 미래에셋자산운용투자자문(주) (1,031,815 , 7.95 %), 한국투자신탁운용(주) (832,308주, 6.42%)입니다

위 주식분포현황은 각 사의 최근 공시된 '주식등의 대량보유상황보고서'를 기준으로 작성되었으며, 국민연금관리공단의 지분율은 다수의 자산운용사에 분산되어 있는 지분을 모두 합한 것으로서, 상기 자산운용사 지분과 중복될 수 있습니다.

라. 소액주주현황

(기준일: 2008년 12월31일)

(단위: 주)

구 분	주 주		보 유 주 식		비 고
	주 주 수	비 율	주 식 수	비 율	
소액주주	15,797	99.83%	4,509,335	34.78%	-
전체	15,823	100%	12,963,773	100%	-

(주) 소액주주현황은 2008년 12월31일 주주명부기준으로 작성되었습니다.

2. 주식사무

가. 정관상 신주인수권의 내용

1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회의 결의에 따라 신주를 발행한다.
2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회의 결의에 따른다.
3. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회의 결의에 따라 신주를 배정할 수 있다.
 - ① 오백만(5,000,000)주 이하로 발행하여 외국투자자에게 배정하거나 또는 국내외 금융기관에게 배정하는 경우
 - ② 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회의 결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우
 - ③ 관련법령에 기하여 발행하는 주식총수의100분의20범위 내에서 우리사주조합 또는 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우
 - ④ 상법 제340조의2 및 제542조의3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우
 - ⑤ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR)발행에 따라 신주를 발행하는 경우
 - ⑥ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기

위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우. 단, 관련 법령이나 KOSDAQ 규정상 허용되는 경우에 한한다

⑦ 영업상 필요한 재산(주식 포함)의 취득을 위하여 현물출자에 대하여 해당 신주 발행 전의 당 회사 발행된 주식 총수의 40% 이내의 범위에서 신주를 발행하는 경우

⑧ 당 회사의 경영, 기술 등에 관련하여 당 회사와 전략적 제휴관계에 있거나 전략적 제휴관계를 맺고자 하는 국내외의 법인에게 해당 신주 발행 전의 당 회사 발행주식 총수의 40% 이내의 범위에서 신주를 발행하는 경우

정관상 신주인수권의 내용	소유주식수에 비례		
	결산일	12월 31일	정기주주총회
주주명부폐쇄시기	1월 1일~1월 31일		
주권의 종류	기명식 보통주		
명의개서대리인	국민은행증권대행부		
주주의 특전	없음	공고게재신문	서울경제신문 헤럴드경제신문

3. 주가 및 주식거래실적

(단위 : 원, 주)

종류		4월	5월	6월	7월	8월	9월
보통주	최고	39,900	36,950	46,500	50,000	49,850	54,900
	최저	29,450	33,550	35,550	42,650	43,300	47,000
월간거래량		9,803,481	4,600,466	7,701,716	4,361,687	3,010,989	3,584,307

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원의 현황

가. 임원의 현황

2009년 9월 30일 현재 당사의 임원은 총 9명으로 등기임원은 6명, 비등기임원은 3명입니다. 세부내역은 아래와 같습니다.

(1) 등기임원

(단위 : 주)

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식수 (보통주)	선임일 (임기만료일)
대표이사 (상근)	등기임원	최세훈	67.11.04	- 미국 펜실베니아대학(워튼) MBA - ING Barings 이사 - 라이코스코리아 CFO - (주)다음커뮤니케이션 CFO - (주)다음다이렉트자동차보험 CEO - (주)다음커뮤니케이션 이사회 의장 - 現 (주)다음커뮤니케이션 CEO	사장 이사회 의장	33,000	2008.03.28
이사 (상근)	등기임원	김현영	69.05.27	- MIT대학 MBA - (주)다음커뮤니케이션 이마케팅사업 본부장 - (주)다음커뮤니케이션 경영기획 및 사업개발 담당 부사장 - 現 (주)다음커뮤니케이션 CBO	비즈니스총괄	7,600	2009.03.30
사외이사 (비상근)	등기임원	한수정	69.08.10	- 하버드대학교 MBA - 소니 뮤직 엔터테인먼트 코리아 지사장 - 現 EA Korea 지사장 및 아시아 태평양 부사장	사외이사	-	2009.03.30
사외이사 (비상근)	등기임원	Peter Jackson	48.07.24	- Asia Pacific of Cable & Wireless, Regional Director - British Virgin Island Business, Cable & Wireless, General Manager - 現 Asia Satellite Telecommunications, CEO	사외이사	-	2007.03.30
사외이사 (비상근)	등기임원	김진우	62.01.13	- 카네기멜론대학교 박사 - 現 (주)SBSi 사외이사 - 現 연세대학교 경영학과 교수	사외이사	-	2008.03.28

사외이사 (비상근)	등기임원	구본천	64.05.11	- 코벨대학교 박사 - McKinsey & Company 컨설턴트 - 現 LB인베스먼트 CEO	사외이사	-	2008.03.28
---------------	------	-----	----------	--	------	---	------------

(2) 비등기임원

당사의 비등기임원은 총 3명입니다.

직명	성명	생년월일	담당 업무
COO(Chief Operating Officer)	문효은	67.02.18	운영총괄
CPO(Chief Product Officer)	손경완	72.12.27	서비스총괄
CTO(Chief Technology Officer)	이재혁	71.06.10	기술총괄

나. 직원의 현황

당사는 2009년 9월 30일 현재 총 870명의 직원을 고용하고 있으며 평균 근속연수는 3년 4개월입니다. 직원에 대해 9월30일까지 지급된 급여 총액은 29,786,312,017원 이며, 1인당 평균급여액은 34,237,140원 입니다. 급여액에는 상여, 복리후생비 중 급여성 항목, 퇴직급여가 포함되어 있습니다.

(단위: 명)

사무관리	연구개발	영업직	합계
149	641	80	870

2. 임원의 보수 등

가. 임원의 보수 현황

구분	지급 총액 (주1)	주총승인 금액	1인당 평균 지급액	주식매수선택권 의 공정가치 총 액(주2)	비중	비고
등기이사	1,130,473,208	2,400,000,000	161,496,173	312,825,528	28%	-

(주1) 지급총액에는 주식매수선택권의 공정가치가 포함되어 있습니다. 지급총액에는 지난 5월 사임한 석종훈 이사의 급여 지급분이 포함되어 있습니다.

(주2) 당사는 2003년 12월 31일 이후 부여한 주식선택권에 대해 공정가액접근법을 적용하여 주식보상비용을 계산하였습니다. 한편, 당사는 2003년 12월 31일 이전 부여한 주식선택권에 대해 단순할인모형에 의한 최소가치접근법을 적용하여 주식보상비용을 계산하였습니다.

당사가 주식선택권 산정에 사용한 방법 및 가정은 다음과 같습니다.

- 2003년 12월 31일 이후 부여

구분	제13차	제14차	제15차	제16차	제17차	제18차	제19차	제20차
무위험이자율(주1)	4.50%	4.26%	5.01%	5.01%	4.68%	4.77%	5.33%	5.18%
기대 행사 기간	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6
예상주가변동성	0.7102	0.6917	0.5659	0.5696	0.5703	0.5244	0.5185	0.5093
기대배당수익률	-	-	-	-	-	-	-	-

(주1) 기대행사기간을 고려한 국공채 유통수익률

- 2003년 12월 31일 이전 부여

당사는 최소가치접근법에 의한 보상원가를 산정함에 있어 무위험이자율은 주식선택권 부여 시점의 국공채 유통수익률, 기대행사기간은 행사가능기간과 행사가능 발행주식수를 고려하여 산출하였습니다.

나. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황

당사의 2009년 9월 30일 현재 등기임원과 미등기임원의 미행사된 주식매수선택권의 수량은 93,600주 입니다.

[기준일: 2009년 9월 30일]

(단위 : 주, 원)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격
					부여	행사	취소			
김현영	등기임원	16차 2006.03.27	신주교부	보통주	7,000	4,200	-	2,800	2008.03.27 ~ 2011.03.26	37,000
손경완	미등기임원	16차 2006.03.27	신주교부	보통주	7,000	4,200	-	2,800	2008.03.27 ~ 2011.03.26	37,000
이재혁	미등기임원	16차 2006.03.27	신주교부	보통주	7,000	800	-	6,200	2008.03.27 ~ 2011.03.26	37,000
문효은	미등기임원	16차 2006.03.27	신주교부	보통주	7,000	4,200	-	2,800	2008.03.27 ~ 2011.03.26	37,000
김현영	등기임원	17차 2006.10.30	신주교부	보통주	8,000	-	-	8,000	2008.10.30 ~ 2011.10.29	52,000
손경완	미등기임원	17차 2006.10.30	신주교부	보통주	8,000	-	-	8,000	2008.10.30 ~ 2011.10.29	52,000

이재혁	미등기입원	17차 2006.10.30	신주교부	보통주	8,000	-	-	8,000	2008.10.30 ~ 2011.10.29	52,000
문효은	미등기입원	17차 2006.10.30	신주교부	보통주	8,000	-	-	8,000	2008.10.30 ~ 2011.10.29	52,000
Jackson, Peter	등기입원	17차 2006.10.30	신주교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2008.10.30 ~ 2011.10.29	52,000
김진우	등기입원	17차 2006.10.30	신주교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2008.10.30 ~ 2011.10.29	52,000
구본천	등기입원	17차 2006.10.30	신주교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2008.10.30 ~ 2011.10.29	52,000
최세훈	등기입원	20차 2008.03.28	신주교부	보통주	5,000	-	-	5,000	2010.03.28 ~ 2013.03.27	78,000
손경완	미등기입원	20차 2008.03.28	신주교부	보통주	5,000	-	-	5,000	2010.03.28 ~ 2013.03.27	78,000
이재혁	미등기입원	20차 2008.03.28	신주교부	보통주	5,000	-	-	5,000	2010.03.28 ~ 2013.03.27	78,000
문효은	미등기입원	20차 2008.03.28	신주교부	보통주	8,000	-	-	8,000	2010.03.28 ~ 2013.03.27	78,000
Jackson, Peter	등기입원	20차 2008.03.28	신주교부	보통주	6,000	-	-	6,000	2010.03.28 ~ 2013.03.27	78,000
김진우	등기입원	20차 2008.03.28	신주교부	보통주	4,500	-	-	4,500	2010.03.28 ~ 2013.03.27	78,000
구본천	등기입원	20차 2008.03.28	신주교부	보통주	4,500	-	-	4,500	2010.03.28 ~ 2013.03.27	78,000
합계	-	-	-	-	107,000	13,400	-	93,600	-	-

2009년 9월 30일 현재 증가 : 54,200원

IX. 이해관계자와의 거래내용

보고서 작성기준일 현재 대주주등에 대한 신용공여등의 거래내용은 없습니다.

X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

가. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제13기 주주총회 (2008.03.28)	1. 제13기 재무제표 승인의 건 2. 정관 일부 변경 승인의 건 3. 이사 선임의 건 (이사 1명, 사외이사 2명) 4. 감사위원 선임의 건 (사외이사 3명) 5. 이사 보수 한도 승인의 건 6. 주식매수 선택권 부여의 건 7. 이사 및 임원 퇴직금 지급 규정 승인의 건	원안대로 승인	-
제14기 주주총회 (2009.03.30)	1. 제14기 재무제표 승인의 건 2. 정관 일부 변경 승인의 건 3. 이사 선임의 건 (이사 2명, 사외이사 1명) 4. 감사위원 선임의 건 (사외이사 3명) 5. 이사 보수 한도 승인의 건 6. 본사이전 승인의 건	원안대로 승인	-

나. 중요한 소송사건

2009년 9월 30일 현재 당사가 피고(공동피소)로 계류중인 소송사건은 8건, 소송가액은 총 1,386백만원 입니다. 당사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다. 소송과 관련한 상세 내역은 아래와 같습니다..

순번	소송명	소송당사자	소송가액	소송의 내용	진행상황	영업 및 재무에 미치는 영향
1	블로거뉴스 천태종 손해배상 서울중앙지방법원 2007가단462714	원고 : 주화중 피고 : 다음 외 2	50,000,000	블로거뉴스에 게재된 기사가 본인의 명예를 훼손했음을 주장하고 Daum은 해당 기사를 삭제하지 않는 등의 방법으로 손해를 발생시켰으므로 이를 배상하라는 주장	- 2007.12.21 소접수 - 2008.12.11 변론기일 - 2009. 4.23 변론기일 추정기일(추정사유:관련 형사사건의 결과를 보기위하여)	영향 없음
2	조선일보 - 저작권침해에따른손해배상 서울중앙지방법원 2008가합91871	원고 : 조선일보 피고 : 다음	1,057,910,000	기사제공계약을 위반하여 기사를 보관,서비스하는 등 원고의 저작권을 침해하였다는 이유로 손해배상을 청구한 건	- 2008. 9.19 소접수 - 2008.11.28 변론준비기일 - 2009. 3.27 변론기일 - 2009. 4.22 변론기일 - 2009. 5.11 조정기일 - 2009. 6.15 조정기일	영향 미미함

					<ul style="list-style-type: none"> - 2009. 7. 6 조정기일 - 2009. 7.20 조정기일 - 2009. 8.24 조정기일 예정 - 2009.10.23 변론준비기일- 기일변경 - 2009.12.23 변론준비기일 	
3	음악저작권협회 손해배상건 서울중앙지방법원 2008가합101310	원고: 사단법인 음악저작권협회 피고: 다음	116,261,003	블로그, 카페, TV팟 등을 통해 음저협이 신탁관리 중인 음악저작물에 대한 저작권 침해가 이루어지고 있고 Daum은 이를 인지하고 있음에도 불구하고 저작권침해행위를 조장하고 기술적인 보호조치 등을 취하지 않음을 이유로 손해배상 청구	<ul style="list-style-type: none"> - 2008.10.16 소접수 - 2009. 1.12 변론준비기일 - 2009. 4.27 변론준비기일 - 2009. 6. 8 변론준비종결 - 2009. 7.23 변론종결 - 2009.8.27 판결선고기일 - 기일변경 - 2009.9.24 판결선고기일 - 기일변경 - 2009.10.08 판결선고 - 원고소취하 	영향 없음
4	한메일장애사고 소시모정신적 손해배상 서울중앙지방법원 2008가단407653	원고: 강민영 외71명 피고:다음	21,600,000	다음의 안전 확보 위한 기술적, 관리적 보호조치 의무 위반으로 한메일 장애가 발생하였으며 메일과 첨부파일이 유출되고, 2차 피해 우려로 인한 정신적 손해배상 청구의 건	<ul style="list-style-type: none"> - 2008.11.18 소접수 - 2009. 5.28 변론기일 - 2009. 7.15 변론기일 - 2009. 8.19 변론기일 - 2009.9.23 변론기일 - 2009.10.21 변론기일 - 2009.12.02 변론기일 	영향 미미함
5	단월드 영상물 삭제가처분건 항고심 서울고등법원 2009라1225	원고(항고인): 단월드 피고(피항고인): 다음	해당없음	다음 tv팟에 게재된 단월드의 명예를 훼손하는 동영상 삭제 요청의 건	<ul style="list-style-type: none"> - 2009.09.22 심문기일 	영향 없음
6	단월드 게시물 삭제가처분건 항고심 서울고등법원 2009라1417	원고(항고인): 단월드 피고(피항고인): 다음	해당없음	다음 카페(안티사이버카페)내에 게재된 단월드의 명예를 훼손하는 게시물 삭제 요청의 건	<ul style="list-style-type: none"> - 2009.09.17 심문기일 - 2009.09.24 심문기일 - 2009.10.08 판결기일(항고기각) 	영향 없음
7	쓰레기시멘트 게시물 임시조치에 따른 손해배상 서울중앙지방법원 2009가단215080	원고: 최병성 피고: 다음 외 1	20,000,250	방송통신심의위원회의 심의 결과에 따라 최병성씨 기재 쓰레기시멘트 관련 글을 삭제한 것에 대하여 다음 및 방송통신심의위원회에 대하여 정신적인 피해에 대한 위자료를 지급할 것을 청구한 건	<ul style="list-style-type: none"> - 2009. 6.10 소접수 - 2009.10.15 변론기일 - 2009.11.12. 변론기일 	영향 없음

8	저작권법 위반 형사 건(음저협 고소에 따 른 검찰 기소) 서울중앙지방법원 2009고단781	피고인 : 허주환, 다 음커뮤니케이션, 이 종관, 다음서비스	120,000,000	저작권법 규정에 따른 불 법저작물 복제전송중단요 청에 대해 일부 음악저작 물을 미삭제한 건과 동요 서비스에서 사용한 일부 음악저작물의 사용허락이 없었음을 이유로 각각 저 작권법 위반 방조, 저작권 법 위반으로 검찰이 기소 한 건(음저협 고소에 따 른)	- 2009. 6. 4 공판기일 - 2009. 7. 7 공판기일 - 2009. 7.23 공판기일 - 2009. 8.13 공판기일 - >기일변경 - 2009.09.29 공판기일 - >기일변경 - 2009.10.27 판결 -> 공소 기각	영향 없음
---	--	---	-------------	--	--	-------

다. 채무보증 현황

당사는 2009년 9월 30일 현재 서울보증보험에 디앤샵의 상품권 관련하여 4억5천만원의 지급보증을 제공하고 있으며 세부 내용은 아래와 같습니다.

(단위:천원)				
보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기	전기	
서울보증보험	상품권 보증보험	450,000	800,000	상품권소지자

- 상세 내용

채무자	채무보증기간	비고
디앤샵	2005년 8월 20일 ~ 2011년 8월 23일	디앤샵 인적분할에 따른 채무 연대보증

라. 그 밖의 우발채무

(1) 전기 중 당사는 에르고다음다이렉트자동차보험(주)의 주식 5,002,680주를 처분하였으며, 당사와 매수인은 당사의 잔여보유 주식에 대해서 매각 후 5년이 지난 시점부터 6개월 이내에 각각 풋옵션 및 콜옵션을 행사할 수 있습니다. 또한, 당사는 매각시 에르고다음다이렉트자동차보험(주)이 보유하고 있는 투자자산과 관련하여 이로 인해 향후 손실이 발생할 경우 24.5억 원까지 보전하기로 하는 계약을 체결하였습니다. 이와 관련하여 당분기말 현재 24.5억원을 사업손실충당부채로 계상하였습니다.

마. 제재현황

2007년 10월중 당사의 직원 2명이 증권거래법 위반으로 인하여 금감원으로 부터 지적을 받았습니다. 세부 내역은 아래와 같습니다.

(1) 일자

- 2007년 10월 24일

(2) 처벌 또는 조치대상자

- 직원 2명

(3) 처벌 또는 조치내용

- 단기매매차익 반환청구

(4) 사유 및 근거법령

- 증권거래법 제 188조 2항

(5) 처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황

- 직원 1명에 대해서는 단기매매차익을 전액 반환 받고 금감원에 보고 완료

- 직원 1명에 대해서는 지속적으로 반환 요구 중

(6) 재발방지를 위한 회사의 대책

- 단기매매등의 불공정거래행위의 위법성에 대하여 지속적인 교육 실시

바. 공모자금 사용내역

보고서 작성기준일 현재 해당사항 없습니다.

(단위 : 원)

구 분	납입일	납입금액	신고서상 자금사용 계획	실제 자금사용 현황
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-

XI. 부속명세서

재무상태표(대차대조표)

제15기 3분기 2009년 09월 30일 현재

제14기 2008년 12월 31일 현재

제13기 2007년 12월 31일 현재

(단위 : 원)

과 목	제15기 3분기말	제14기말	제13기말
자산			
유동자산	130,214,046,084	128,708,035,015	88,408,825,353
당좌자산	130,214,046,084	128,708,035,015	88,408,825,353
현금및현금성자산	69,669,350,164	49,786,421,421	17,468,744,702
국고보조금	(5,644,052,384)	(37,737,663)	(247,980,180)
단기금융상품	16,200,000,000	17,200,000,000	50,000,000
단기매도가능증권	82,281,600	76,655,200	78,332,000
매출채권	44,207,904,801	53,764,131,458	65,448,744,523
대손충당금	(9,024,180,053)	(7,163,422,909)	(7,544,161,303)
단기대여금	155,874,998	16,967,054	146,602,223
대손충당금	(5,874,998)	(5,874,998)	(5,874,998)
주주임원종업원단기대여금	37,892,012	7,234,301	13,749,555
미수금	5,369,387,398	6,059,381,056	6,731,333,185
대손충당금	(1,040,635,993)	(1,070,816,077)	(1,143,749,930)
미수수익	509,108,809	213,684,105	95,636,242
선급금	488,238,187	2,662,970,855	1,090,970,931
선급비용	2,182,835,074	4,547,034,524	3,171,348,762
이연법인세자산	7,025,916,469	2,651,406,688	3,055,129,641
비유동자산	148,046,543,822	146,411,663,979	142,374,131,632

투자자산	58,288,003,530	60,327,581,077	78,101,681,884
장기금융상품			204,379,864
장기매도가능증권	10,489,330,090	6,332,523,000	6,412,642,692
지분법적용투자주식	34,397,785,184	49,827,233,945	67,817,679,115
장기대여금	1,670,370	3,006,666	4,342,962
주주임원종업원장기대여금	75,060,530	247,721,154	435,074,805
장기미수금	200,000,000	400,000,000	
대손충당금	(4,430,090)	(42,616,134)	
장기선급금	9,618,425,000		
기타투자자산	3,510,162,446	3,559,712,446	3,227,562,446
유형자산	63,232,491,046	73,599,354,958	47,409,401,611
토지	3,239,715,794	3,580,461,816	3,580,461,816
국고보조금	(1,290,000,000)	(1,290,000,000)	(1,290,000,000)
건물	9,572,808,050	9,857,068,028	8,487,799,060
국고보조금	(726,666,652)	(746,666,656)	(766,666,660)
감가상각누계액	(912,497,387)	(718,957,763)	(455,627,783)
구축물	93,775,790	100,315,790	96,039,800
감가상각누계액	(12,001,331)	(8,811,292)	(3,795,500)
기계장치	106,722,478,526	105,499,830,075	99,503,240,228
감가상각누계액	(70,782,669,707)	(66,158,614,863)	(65,366,331,653)
차량운반구	230,011,141	278,674,886	227,777,610
국조보조금	(21,333,304)	(37,333,312)	(53,333,320)
감가상각누계액	(155,350,185)	(130,639,100)	(76,600,697)
비품	11,490,228,784	10,710,948,446	7,636,356,389
국고보조금	(64,293)	(6,524,529)	(12,984,765)
감가상각누계액	(6,415,813,230)	(5,545,069,908)	(4,096,932,914)
건설중인자산	12,199,869,050	18,214,673,340	
무형자산	15,073,767,269	9,363,796,548	11,975,817,197
영업권	1,397,381,046	1,962,738,231	2,528,095,414

산업재산권	236,809,339	152,151,971	126,948,716
개발비	113,382,360	259,458,147	479,549,653
기타무형자산	13,326,194,524	6,989,448,199	8,841,223,414
기타비유동자산	11,452,281,977	3,120,931,396	4,887,230,940
보증금	8,815,980,600	2,494,197,591	1,957,068,232
이연법인세자산	2,636,301,377	626,733,805	2,930,162,708
자산총계	278,260,589,906	275,119,698,994	230,782,956,985
부채			
유동부채	76,319,862,566	77,849,823,289	73,052,406,511
매입채무	9,502,045,528	14,547,859,054	16,139,985,310
미지급금	18,016,958,578	14,383,720,639	18,864,804,851
선수금	13,717,916,515	13,997,232,800	16,562,494,209
선수수익	9,542,547,359	7,534,528,799	5,775,602,400
예수금	458,512,665	520,618,547	389,725,680
부가가치세예수금	933,484,714	882,067,890	1,088,504,817
미지급비용	188,886,594	1,157,006,186	554,399,839
미지급법인세	4,060,637,078	9,428,582,144	8,928,942,458
유동성장기부채	19,898,873,535	15,398,207,230	4,747,946,947
비유동부채	4,212,414,709	22,015,236,230	36,237,918,823
금융리스부채			38,207,230
사채		20,000,000,000	35,000,000,000
사채할증발행차금		(304,283,050)	(490,288,407)
장기차입금		900,000,000	1,260,000,000
임대보증금	1,483,425,000	1,369,700,000	430,000,000
퇴직급여충당부채	123,198,300	49,819,280	
손실충당부채	2,450,000,000		
복구충당부채	155,791,409		
부채총계	80,532,277,275	99,865,059,519	109,290,325,334
자본			

자본금	6,500,842,500	6,481,886,500	6,423,944,000
보통주자본금	6,500,842,500	6,481,886,500	6,423,944,000
자본잉여금	135,437,770,328	133,521,724,579	118,128,144,822
주식발행초과금	125,833,369,497	123,917,323,748	118,101,310,077
감자차익	500	500	500
자기주식처분이익	1,844,360	1,844,360	1,844,360
기타자본잉여금	9,602,555,971	9,602,555,971	24,989,885
자본조정	10,458,391,215	8,548,803,216	4,884,750,937
주식선택권	10,458,391,215	8,548,803,216	4,884,750,937
기타포괄손익누계액	(11,211,191,887)	(10,246,555,631)	(8,310,500,712)
매도가능증권평가이익	255,172,507	506,374,721	363,468,487
매도가능증권평가손실		(2,734,338)	(2,734,338)
지분법자본변동	213,731,761	76,684,822	9,201,609,008
부의지분법자본변동	(11,680,096,155)	(10,826,880,836)	(17,872,843,869)
이익잉여금(결손금)	56,542,500,475	36,948,780,811	366,292,604
임의적립금	10,749,174,322	10,749,174,322	10,749,174,322
미처분이익잉여금(미처리결손금)	45,793,326,153	26,199,606,489	(10,382,881,718)
자본총계	197,728,312,631	175,254,639,475	121,492,631,651
부채와자본총계	278,260,589,906	275,119,698,994	230,782,956,985

손익계산서

제15기 3분기 2009년 01월 01일 부터 2009년 09월 30일 까지

제14기 3분기 2008년 01월 01일 부터 2008년 09월 30일 까지

제14기 2008년 01월 01일 부터 2008년 12월 31일 까지

제13기 2007년 01월 01일 부터 2007년 12월 31일 까지

(단위 : 원)

과 목	제15기 3분기		제14기 3분기		제14기 연간	제13기 연간
	3개월	누적	3개월	누적		

영업수익	61,384,813,893	170,441,637,426	58,703,257,303	174,551,807,360	233,963,082,766	214,508,048,297
영업비용	47,919,334,880	141,900,712,882	46,287,013,498	138,933,919,450	187,952,422,516	163,010,069,270
급여	8,875,914,624	25,274,164,622	8,684,709,240	27,155,182,992	35,654,675,678	28,796,710,404
퇴직급여	736,404,560	2,600,464,860	630,962,300	1,936,612,160	2,501,004,540	1,606,898,500
주식보상비용	573,935,040	1,559,860,918	1,232,345,140	3,137,970,742	4,089,622,716	3,268,196,587
복리후생비	2,580,756,006	7,522,805,484	2,584,190,554	7,417,543,124	10,102,044,379	8,144,216,479
여비교통비	179,799,082	500,323,417	256,998,948	831,590,520	1,155,830,109	1,009,194,424
접대비	216,005,857	562,377,975	254,033,154	698,894,501	931,958,238	845,501,440
통신비	160,800,715	561,017,497	221,721,263	705,196,672	919,839,092	523,321,672
수도광열비	88,228,365	186,978,101	93,675,918	194,363,742	248,097,041	205,889,669
세금과공과	127,506,660	289,889,820	115,230,150	263,406,204	324,660,714	484,715,343
감가상각비	3,996,971,551	12,611,850,983	4,365,786,932	12,970,545,310	17,389,662,886	15,307,051,726
지급입차료	1,039,108,196	3,047,018,887	925,972,873	2,564,216,307	3,451,470,501	2,395,172,534
수선비	140,937,239	170,386,476	29,099,081	67,400,080	144,567,638	58,677,081
보험료	290,451,534	922,334,300	139,270,802	408,219,306	611,708,512	482,306,464
차량유지비	117,679,740	366,878,809	126,185,248	402,454,554	524,602,677	516,231,234
운반비	76,445,223	96,675,404	23,232,425	78,604,297	95,807,734	85,890,351
교육훈련비	92,509,563	350,114,574	380,603,654	1,050,728,644	1,833,410,258	1,561,029,247
도서인쇄비	23,313,897	63,105,466	49,827,651	129,282,422	171,977,727	119,361,283
협회비	240,000	154,099,000	42,300,000	148,200,000	164,800,000	194,840,000
소모품비	68,354,976	205,884,848	117,900,706	355,563,111	612,677,773	545,900,394
지급수수료	12,710,771,505	40,074,138,087	12,964,927,828	37,761,460,561	51,094,611,806	36,170,099,283
광고선전비	1,042,895,726	2,370,147,701	1,253,814,234	2,945,939,504	5,456,042,201	14,026,551,436
대손상각비	273,236,498	2,607,442,780		545,159,924		
판매수수료						874,317
무형자산상각비	1,400,123,291	4,297,501,580	1,011,190,588	3,045,729,018	4,086,873,687	4,168,038,746
행사비	115,720,636	412,172,265	107,397,134	709,352,531	1,006,918,863	980,823,371

광고대행수수료	8,576,680,030	23,795,817,935	7,318,835,408	21,449,112,690	29,820,293,925	28,830,434,291
외주가공비	4,414,544,366	11,297,261,093	3,356,802,267	11,961,190,534	15,559,263,821	12,682,142,994
영업이익(손실)	13,465,479,013	28,540,924,544	12,416,243,805	35,617,887,910	46,010,660,250	51,497,979,027
영업외수익	926,238,169	4,199,594,487	2,413,904,722	44,593,251,181	47,543,967,324	9,125,553,332
이자수익	612,180,708	2,230,962,847	892,179,496	1,941,908,987	3,079,661,989	1,183,468,610
임대료	10,555,578	27,386,238	9,470,010	26,286,270	34,701,600	20,406,120
배당금수익		17,650,000				17,650,000
외화환산이익	(5,191,086)	41,777,137	35,873,798	69,540,222	106,764,617	8,881,649
외환차익	320,594	60,099,723	39,056,670	63,555,618	81,294,406	122,541,497
단기매도가능증권 처분이익			86,643,214	126,173,036	126,173,036	
장기매도가능증권 처분이익		254,056,218				59,028,569
장기매도가능증권 손상차손환입			91,818,830			
지분법이익	186,961,766	253,877,123	386,881,460	1,041,916,914	2,757,830,826	230,180,822
지분법적용투자주 식처분이익				40,462,744,278	39,912,744,278	6,330,056,411
유형자산처분이익	731,783	12,353,677	90,000,000	90,267,899	90,267,899	
매도가능증권손상 차손환입						174,345,324
대손충당금환입			58,570,389		167,431,897	
매도가능증권감액 손실						
매출채권처분이익						20,000
기타자산처분이익						376,875,490
잡이익	120,678,826	1,301,431,524	723,410,855	770,857,957	1,187,096,776	602,098,840
영업외비용	874,357,737	7,996,065,687	4,108,390,775	13,645,258,762	25,726,868,925	43,538,817,814
지분법적용투자주 식감액손실						
이자비용	446,435,715	1,352,258,197	683,293,306	2,078,625,085	2,772,766,883	4,431,672,048

외환차손	2,640,230	28,074,618	85,163,605	129,603,867	185,732,958	9,227,389
외화환산손실	18,971,730	62,452,418	16,891,650	19,908,603	3,137,649	5,074,593
장기매도가능증권 손상차손		246,562,266		199,093,312	199,093,312	
지분법적용투자주 식손상차손	40,860,307	40,860,307		2,593,874,411	3,983,798,464	
지분법적용투자주 식처분손실					68,475,791	136,454,393
지분법손실	(815,191,363)	1,658,602,305	2,293,601,799	6,563,341,316	13,177,339,118	36,514,682,131
무형자산손상차손		201,031,322		56,083,333	56,083,333	77,909,478
지급수수료	7,514,000	1,915,614,000			583,812,473	
파생상품거래손실						102,850,000
기타의처분손실						10,519,826
기타의자산감액손 실						
기타의대손상각비						506,390,986
기타의투자자산손 상차손					24,000,000	
기부금	589,344,966	1,826,004,646	404,558,015	1,372,725,015	2,086,682,715	1,676,343,949
잡손실	19,670,386	92,060,508	624,882,400	625,351,537	2,579,293,946	53,056,391
유형자산처분손실	298,773,024	307,206,358		6,652,283	6,652,283	14,636,630
유형자산폐기손실	265,338,742	265,338,742				
법인세비용차감전순 이익(손실)	13,517,359,44 5	24,744,453,344	10,721,757,75 2	66,565,880,329	67,827,758,649	17,084,714,545
법인세비용	(36,712,918)	3,025,031,247	6,742,454,144	18,760,256,933	21,893,902,274	1,450,787,326
당기순이익(손실)	13,554,072,36 3	21,719,422,097	3,979,303,608	47,805,623,396	45,933,856,375	15,633,927,219
주당손익						
기본주당순이익(손 실)	1043원	1674원	307원	3697원	3550원	1227원
희석주당순이익(손 실)	1040원	1674원	303원	3644원	3516원	1214원

이익잉여금처분계산서/결손금처리계산서

제14기 2008년 01월 01일 부터 2008년 12월 31일 까지 (처분확정일 : 2009년 03월 30일)

제13기 2007년 01월 01일 부터 2007년 12월 31일 까지 (처분확정일 : 2008년 03월 28일)

(단위 : 원)

과 목	제14기	제13기
미처분이익잉여금(미처리결손금)	24,327,839,468	(21,606,016,907)
전기이월미처분이익잉여금(미처리결손금)	(21,606,016,907)	(37,194,275,772)
지분법이익잉여금변동		(45,668,354)
회계정책변경으로인한누적효과		
당기순이익(손실)	45,933,856,375	15,633,927,219
차기이월미처분이익잉여금(미처리결손금)	15,633,927,219	(21,606,016,907)

자본변동표

제15기 3분기 2009년 01월 01일 부터 2009년 09월 30일 까지

제14기 3분기 2008년 01월 01일 부터 2008년 09월 30일 까지

제14기 2008년 01월 01일 부터 2008년 12월 31일 까지

(단위 : 원)

구 분	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	총 계
2008.01.01 (제14기초)	6,443,197,000	120,244,001,155	5,603,509,530	(7,129,157,510)	(10,856,842,585)	114,304,707,590
회계정책변경누적효과		9,577,566,086		(9,577,566,086)		
지분법이익잉여금의변동						
주식선택권의부여			4,417,692,890			4,417,692,890
주식선택권의행사	38,689,500	3,703,199,150	(477,651,650)			3,264,237,000
신주발행비		(2,778,000)				(2,778,000)
당기순이익					45,933,856,375	45,933,856,375

매도가능증권평가이익				83,696,501		83,696,501
매도가능증권평가손실				(207,433)		(207,433)
지분법자본변동				48,032,832		48,032,832
부의지분법자본변동				6,287,503,503		6,287,503,503
2008.12.31 (제14기말)	6,481,886,500	133,521,988,391	9,543,550,770	(10,287,698,193)	35,077,013,790	174,336,741,258
2008.01.01 (제14기초)	6,443,197,000	120,244,001,155	5,603,509,530	(7,129,157,510)	(10,856,842,585)	114,304,707,590
회계정책변경누적효과		9,577,566,086		(9,577,566,086)		
지분법이익잉여금의변동						
주식선택권의부여			3,422,370,524			3,422,370,524
주식선택권의행사	38,689,500	3,702,624,338	(477,076,838)			3,264,237,000
신주발행비		(2,467,000)				(2,467,000)
당기순이익					47,805,623,396	47,805,623,396
매도가능증권평가이익				181,904,885		181,904,885
매도가능증권평가손실						
지분법자본변동				(105,961,419)		(105,961,419)
부의지분법자본변동				6,384,224,499		6,384,224,499
2008.09.30 (제14기3분기말)	6,481,886,500	133,521,724,579	8,548,803,216	(10,246,555,631)	63,948,780,811	1,752,546,394,753
2009.01.01 (제15기초)	6,481,886,500	133,521,988,391	9,543,550,770	(10,287,698,193)	35,077,013,790	174,336,741,258
회계정책변경누적효과						
지분법이익잉여금의변동						
주식선택권의부여			1,397,430,382			1,397,430,382
주식선택권의행사	18,956,000	1,916,661,937	(482,589,937)			1,453,028,000
신주발행비		(880,000)				(880,000)
당기순이익					21,719,422,097	21,719,422,097
매도가능증권평가이익				(152,993,830)		(152,993,830)
매도가능증권평가손실				2,941,771		2,941,771
지분법자본변동				(16,947,312)		(16,947,312)

부의지분법자본변동				(756,494,323)		(756,494,323)
2009.09.30 (제15기3분기말)	6,500,842,500	135,437,770,328	10,458,391,215	(11,211,191,887)	56,542,500,475	197,728,312,631

현금흐름표

제15기 3분기 2009년 01월 01일 부터 2009년 09월 30일 까지

제14기 3분기 2008년 01월 01일 부터 2008년 09월 30일 까지

제14기 2008년 01월 01일 부터 2008년 12월 31일 까지

제13기 2007년 01월 01일 부터 2007년 12월 31일 까지

(단위 : 원)

과 목	제15기 3분기	제14기 3분기	제14기 연간	제13기 연간
영업활동으로인한현금흐름	39,175,432,765	37,676,700,023	59,216,583,190	56,697,133,409
당기순이익(손실)	21,719,422,097	47,805,623,396	45,933,856,375	15,633,927,219
현금의유출이없는비용등의가산	26,612,659,093	31,215,497,233	45,776,022,085	61,967,219,549
감가상각비	12,611,850,983	12,970,545,310	17,389,662,886	15,307,051,726
대손상각비	2,607,442,780	545,159,924		
매출채권처분손실				
지분법손실	1,658,602,305	6,563,341,316	13,177,339,118	36,514,682,131
지분법적용투자주식처분손실			68,475,791	136,454,393
유형자산처분손실	572,545,100	6,652,283	6,652,283	14,636,630
유형자산폐기손실				
무형자산상각비	4,297,501,580	3,045,729,018	4,086,873,687	4,168,038,746
무형자산손상차손	201,031,322	56,083,333	56,083,333	77,909,478
주식보상비용	1,559,860,918	3,137,970,742	4,089,622,716	3,268,196,587
의환차손				
외화환산손실	59,211,057	19,908,603	3,137,626	5,072,228
이자비용	156,725,615	140,526,821	190,278,329	248,518,318
장기매도가능증권손상차손	246,562,266	199,093,312	199,093,312	
지분법주식손상차손	40,860,307	2,593,874,411	3,983,798,464	

기타자산처분손실				10,519,826
기타의대손상각비				506,390,986
파생상품거래손실				102,850,000
파생상품평가손실				
장기매도증권처분손실				
기타자산감액손실			24,000,000	
전기오류수정손실				
퇴직급여	2,600,464,860	1,936,612,160	2,501,004,540	1,606,898,500
유형자산평가손실				
현금의유입이없는수익등의차감	(579,632,322)	(41,814,353,750)	(43,193,815,730)	(7,179,357,252)
대손충당금환입			167,431,897	
장기매도가능증권처분이익	254,056,218			59,028,569
지분법적용투자주식처분이익		40,462,744,278	39,912,744,278	6,330,056,411
지분법이익	253,877,123	1,041,916,914	2,757,830,826	230,180,822
유형자산처분이익	12,353,677	90,267,899	90,267,899	
외화환산이익	41,777,137	69,540,222	106,764,617	8,870,636
파생상품거래이익				
기타자산처분이익				376,875,490
유형자산평가이익				
매도가능증권감액손실환입				174,345,324
단기매도가능증권처분이익		126,173,036	126,173,036	
전기오류수정이익				
배당금수익				
이자수익	17,568,167	23,711,401	32,603,177	
영업활동으로인한자산·부채의변동	(8,577,016,103)	469,933,144	10,700,520,460	(13,724,656,107)
매출채권의감소(증가)	11,048,506,559	1,512,419,369	(56,482,138)	499,738,484
미수금의감소(증가)	802,551,975	(38,038,857)	49,711,805	(1,493,859,426)
장기미수금의감소(증가)				
미수수익의감소(증가)	45,723,072	(122,481,348)	(478,407,639)	(29,505,556)

선급금의감소(증가)	360,598,113	2,967,512,422	4,741,646,977	(4,530,159,864)
선급비용의감소(증가)	494,599,648	(1,389,767,746)	479,832,056	510,098,549
이연법인세자산의감소(증가)			5,459,193,016	(9,358,555,172)
상품의감소(증가)	(6,312,907,393)	5,018,335,721		
매입채무의증가(감소)	(6,068,369,750)	(1,497,095,039)	(474,454,290)	1,805,417,552
미지급금의증가(감소)	(182,724,954)	(5,833,933,964)	(2,137,865,736)	6,888,527,851
선수금의증가(감소)	(2,039,293,933)	(398,730,924)	1,361,246,724	(2,387,554,919)
예수보증금의증가(감소)				
부가세예수금의증가(감소)				
상품권의증가(감소)				
선수수익의증가(감소)	354,762,198	415,484,511	2,068,740,873	(1,725,699,787)
예수금의증가(감소)	(112,905,428)	90,222,507	141,022,053	(629,506,141)
부가가치세예수금의증가(감소)	252,263,185	862,578,316	661,731,955	(1,941,929,003)
미지급비용의증가(감소)	(1,196,752,859)	590,750,238	819,383,505	(208,264,473)
미지급법인세의증가(감소)	(7,565,361,247)	(1,707,322,062)	490,094,119	5,417,667,739
손실충당부채의증가(감소)	1,893,000,000		7,000,000	
복구충당부채의증가(감소)	152,470,871			
이연법인세부채의감소(증가)				(4,934,173,441)
반품충당부채의증가(감소)				
퇴직금지급	(503,176,160)		(2,431,872,820)	(1,606,898,500)
투자활동으로인한현금흐름	(327,779,564)	(7,330,352,767)	(38,708,629,883)	(19,941,852,477)
투자활동으로인한현금유입액	56,972,223,931	54,595,634,263	68,776,443,028	14,945,120,229
단기금융상품의처분	55,013,391,782	8,538,651,710	20,538,651,610	1,850,000,000
단기매도가능증권의처분		517,176,739	517,176,739	
대여금의회수	21,092,056	131,506,983	4,032,731,921	220,172,898
주주임원종업원대여금의회수	79,328,223	268,145,283	211,380,195	565,731,305
장기금융상품의감소		2,500,000	2,500,000	
지분법적용투자주식의처분		40,712,335,130	42,951,085,130	5,350,327,500
장기매도가능증권의처분	7,269,448	178,886,755	178,886,755	1,266,689,814

장기대여금의회수	1,113,580	3,901,002,222		10,041,484
보증금의감소	1,547,271,569	251,498,764	250,100,000	3,071,914,750
통화스왑거래로인한현금유입				
기타투자자산의처분				2,324,705,727
토지의처분	180,000,000			
건물의처분	72,727,273			
기계장치의처분	4,630,000	90,000,000	90,000,000	
차량운반구의처분	45,400,000			
비품의처분		3,930,677	3,930,678	180,353,426
기타무형자산의감소				105,183,325
투자활동으로인한현금유출액	(57,300,003,495)	(61,925,987,030)	(107,485,072,911)	(34,886,972,706)
단기대여금의증가	160,000,000			129,850,000
장기대여금의증가				3,900,000,000
지분법적용투자주식의취득	608,160,000	5,660,000,000	5,660,000,000	1,250,000,000
주주·임원·종업원대여금의대여		119,439,778		
장기매도가능증권의취득				
보증금의증가	7,828,599,600	641,636,764	640,438,000	710,822,000
장기선급금의증가	9,618,425,000			
통화스왑거래로인한현금유출				310,250,000
기타의투자자산의증가		332,150,000	306,600,000	2,543,647,636
건물의취득		1,099,268,968	1,099,268,968	270,000,000
구축물의취득				75,475,790
기계장치의취득	6,296,774,783	10,747,655,979	16,058,606,752	20,051,231,808
차량운반구의취득			35,000,000	50,897,276
비품의취득	1,668,026,157	2,788,408,073	3,019,513,994	1,535,891,253
건설중인자산의취득	371,195,710	18,040,673,340	19,704,673,340	174,000,000
영업권의취득				2,000,000,000
산업재산권의취득	101,370,581	33,980,040	43,658,000	49,222,240
개발비의증가				

단기금융상품의취득	29,396,365,348	21,688,651,710	58,305,678,044	
기타무형자산의증가	1,251,086,316	774,122,378	2,611,635,813	1,835,684,703
재무활동으로인한현금흐름	(14,612,423,556)	1,937,834,296	1,817,612,622	(21,971,255,208)
재무활동으로인한현금유입액	1,566,753,000	4,203,937,000	4,203,937,000	29,786,120,000
단기차입금의차입				
사채의발행				15,000,000,000
자기주식의처분				
주식선택권의행사	1,453,028,000	3,264,237,000	3,264,237,000	14,786,120,000
임대보증금의증가	113,725,000	939,700,000	939,700,000	
국고보조금의수령				
금융리스부채의증가				
임대보증금의증가				
유상증자				
보통주의발행				
우선주의발행				
재무활동으로인한현금유출액	(16,179,176,556)	(2,266,102,704)	(2,386,324,378)	(51,757,375,208)
유동성장기부채의상환	15,368,296,556	898,660,000	988,660,000	30,351,641,978
장기차입금의상환	810,000,000			
사채의상환				
유상감자				
보통주자본금감소				
우선주자본금감소				
금융리스부채의상환		1,364,975,704	1,394,886,378	
단기차입금의상환				21,401,600,000
임대보증금의감소				
신주발행비	880,000	2,467,000	2,778,000	4,133,230
자기주식의취득				
인적분할로인한현금유출				

현금의증가(감소)	24,235,229,645	32,284,181,552	22,325,565,929	14,784,025,724
기초의현금	39,790,068,135	17,464,502,206	17,464,502,206	2,680,476,482
기말의현금	64,025,297,780	49,748,683,758	39,790,068,135	17,464,502,206

가. 당해 사업연도의 재무제표에 대한 주석

: 별첨하는 분기검토보고서상의 주석사항과 동일함.

나. 당해 사업연도의 수정 전·후의 재무제표

: 보고서 작성기준일 현재 재무제표의 수정 내용은 없습니다.

2. 회계정보에 관한 사항

가. 대손충당금 설정현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위:원, %)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률
제15기 분기	매출채권	44,207,904,801	9,024,180,053	20.4
	단기대여금	155,874,998	5,874,998	3.8
	주주임원종업원단기대여금	37,892,012	0	0.0
	미수금	5,369,387,398	1,040,635,993	19.4
	장기대여금	1,670,370	0	0.0
	장기미수금	200,000,000	4,430,090	2.2
	주주임원종업원장기대여금	75,060,530	0	0.0
	합 계	50,047,790,109	10,075,121,134	20.1
제14기	매출채권	55,334,346,408	6,442,601,117	11.6
	단기대여금	16,967,054	5,874,998	34.6
	주주임원종업원단기대여금	59,890,241	0	0.0
	미수금	5,988,135,737	1,075,989,997	18.0
	장기대여금	2,783,950	0	0.0
	장기미수금	400,000,000	36,780,409	9.2
	주주임원종업원장기대여금	132,390,524	0	0.0
	합 계	61,934,513,914	7,561,246,521	12.2

제13기	매출채권	56,587,373,817	7,130,660,159	12.6
	단기대여금	148,474,037	5,874,998	3.9
	주주임원종업원단기대여금	275,379,584	0	0.0
	미수금	5,558,033,851	1,140,527,139	20.5
	장기대여금	3,904,008,888	0	0.0
	주주임원종업원장기대여금	128,281,376	0	0.0
	합 계	66,601,551,553	8,277,062,296	12.4

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위:원)

구 분	제15기 분기	제14기	제13기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	7,561,246,521	8,277,062,296	8,256,755,415
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	93,568,167	548,383,878	486,084,105
① 대손처리액(상각채권액)	93,568,167	548,383,878	486,084,105
② 상각채권회수액		-	-
③ 기타증감액		-	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	2,607,442,780	-167,431,897	506,390,986
4. 기말 대손충당금 잔액합계	10,075,121,134	7,561,246,521	8,277,062,296

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

- ① 당사는 대차대조표일 현재의 매출채권등의 잔액에 대하여 과거의 대손경험율과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.
- ② 채권연령을 토대로 한 대손추정 방법은 아래와 같습니다.

채권연령	1개월	2~3개월	4~6개월	7~9개월	10~12개월	1년이상
설정율	1%	2%	5%	20%	50%	100%

(4) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위:원)

구 분		6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
금 액	일반	37,201,090,393	2,181,412,816	4,804,524,312		44,187,027,521
	특수관계자	20,877,280	0	0		20,877,280

	계	37,221,967,673	2,181,412,816	4,804,524,312		44,207,904,801
	구성비율	84.20%	4.93%	10.87%	0.00%	100%

나. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

: 당사는 당기말 현재 재고자산을 보유하고 있지 않습니다.

(2) 재고자산의 실사내역 등

: 당사는 당기말 현재 재고자산을 보유하고 있지 않습니다.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

2. 전문가와의 이해관계