

분기보고서

(제 15 기)

사업연도 2009년 01월 01일 부터
 2009년 03월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2009년 05월 15일

회 사 명 : 주식회사 다음커뮤니케이션

대 표 이 사 : 최세훈

본 점 소 재 지 : 서울시 서초구 서초동 1357-10
(전 화) 02-6718-0005
(홈페이지) <http://www.daum.net>

작 성 책 임 자 : (직 책) 재무센터장 (성 명) 남재관
(전 화) 02-6718-0005

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사등의 확인 · 서명

확 인 서

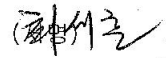
우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 사업보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 사업보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2009 05.15

【주식회사 다음커뮤니케이션】

대표이사 【최세훈】



신고업무담당이사 【남재관】



I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 다음커뮤니케이션이라고 표기합니다. 영문으로는 Daum Communications Corp. 이라고 표기합니다.

나. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일 이재웅 창업주에 의하여 설립되었습니다. 그 후 1997년 5월 대한민국 대표 메일이라 할 수 있는 한메일(www.hanmail.net)서비스를 시작하면서 폭발적인 인기를 누리며 대표적인 인터넷 기업으로 자리잡았습니다. 1999년 11월 코스닥시장 등록과 함께 회사의 주식이 시장에서 매매가 개시되었습니다.

다. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지

주소: 서울시 서초구 서초동 1357-10

전화번호: 02) 6718-0005

홈페이지: <http://www.daum.net>

라. 중소기업 해당여부

당사는 본 보고서 작성기준일 현재 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

마. 주요사업의 내용

설립 이후 다음은 한국의 인터넷 포털서비스를 이끄는 선구자 역할을 하고 있습니다. 당사가 운영중인 www.daum.net은 국내 포털사 중 가장 많은 로그인 유저를 보유하고 있으며 이메일, 커뮤니티, 뉴스서비스 등에서 높은 트래픽을 창출해 내고 있습니다. 당사는 이러한 강력한 플랫폼과 커뮤니티 그리고 커뮤니케이션, 검색 서비스를 기반으로 모든 유저들에게 유용하고 유익한 콘텐츠를 창출하고 제공하고 있습니다.

(온라인 디스플레이광고) 온라인 배너광고라고도 불리는 이 광고상품은 당사의 서비스가 제공되고 있는 웹사이트의 첫 화면이나 각 서비스섹션의 화면에 광고가 노출이 되는 형태의 상품입니다. 광고주의 선호도나 사용자의 주목도 등에 따라서 차별화된 상품이 차등화된 단가로 판매되고 있습니다.

(온라인 검색광고) 온라인 검색광고는 사용자가 특정 질의어를 검색창에 입력했을 경우, 검색결과 중 일부섹션에 광고를 노출하는 형태의 상품입니다. 광고주들은 입찰방식을 통해 특정 질의어를 살 수 있게 되어 있어 광고주와 사용자가 늘어나고 질의어가 늘어날수록 매출이 증가하는 구조의 비즈니스 모델입니다. 온라인 검색광고에는 사용자가 검색광고를 클릭했을 경우 과금하는 CPC (Cost Per Click)상품과 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는 CPT (Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 상품으로 구성되어 있습니다.

(전자상거래) 다음의 쇼핑 섹션 내 입점한 온라인 쇼핑몰의 입점료 및 상품광고 수익과, 구매

발생시 일정 수수료를 판매 쇼핑몰로부터 받는 형태의 수익모델 입니다.

(기타 거래형서비스) 기타 거래형 서비스는 사용자가 유료 온라인 콘텐츠를 구매하거나 무선/유료 메일 등의 서비스 이용시 과금하는 형태의 수익모델 입니다.

바. 계열회사에 관한 사항

당사는 2009년 3월 31일 현재 당사를 제외하고 6개의 계열회사를 가지고 있습니다.

((주) 나무커뮤니케이션) 당사의 온라인 검색광고 판매를 대행하는 온라인광고대행사이며, 당사가 보유한 지분율은 100%입니다. 검색광고 상품의 경우 대부분이 대행사를 통해 광고주에게 판매되고 있으며, 나무커뮤니케이션의 경우 다음의 검색광고상품 뿐만 아니라, 다른 업체의 검색광고판매도 대행하고 있습니다.

((주) 트윈클리틀스타) 당사의 지도서비스를 만드는 계열회사로서 최근 당사가 런칭한 국내 최초 전국 항공사진 서비스인 스카이뷰, 360도 파노라마 길거리 사진 서비스인 로드뷰 등의 지도서비스 솔루션을 제공하고 있으며, 당사가 보유한 지분율은 82.6%입니다.

((주) 다음온켓) 마켓플레이스 기반의 오픈마켓의 사업을 영위하고 있었으나, 2009년 4월 1일 기존의 서비스를 종료 하였습니다. 당사의 지분율은 49.5% 입니다.

((주) 다음서비스) Daum 사이트 운영의 체계화와 전문화를 이끌어내고 고객서비스 (CS)를 제공하기 위한 자회사로서, 당사의 지분율은 100% 입니다.

((주) 다음글로벌홀딩스) 당사의 해외 사업을 전담하는 지주회사이며, 당사가 보유한 지분율은 100%입니다. 보고서 작성기준일 현재 보유중인 해외사업체는 미국의 라이코스 (Lycos.com)입니다.

(Daum Asia Holding Corp.) Daum Asia Holding Corp.는 일본, 중국 등 아시아 사업을 전담할 지주회사로 설립되었으나, 현재 소유하고 있는 개별 회사의 지분은 없습니다. 당사의 지분율은 100%입니다.

사. 최근 3년간 신용등급

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있으며 최근 평가 등급은 BBB 입니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의신 용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2006.04.20	회사채	BBB-	한기평(AAA~D)	정기평가
2006.11.21	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.25	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.26	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.29	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가

2008.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
------------	-----	-----	------------	------

* 신용등급체계 및 부여 의미

유가증권 종류별	신용등급체계	등 급 정 의
회사채	AAA	원리금 지급능력이 최상급임
	AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
	A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
	BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음.
	BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되자 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
	B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
	CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
	CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼
	C	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음
	D	상환불능상태임

2. 회사의 연혁

연월	내용
1995년 02월	(주)다음커뮤니케이션 설립
1997년 05월	국내 무료전자우편 한메일넷 서비스 개시
07월	미 Real Networks사와 사업제휴
1998년 04월	벤처 인증
12월	한메일넷 회원 100만명 돌파
1999년 05월	'Daum 카페' 오픈
06월	독일 베텔스만(Bertelsmann)으로부터 외자유치와 함께 전략적 제휴

07월	종합 인터넷 포털서비스 'Daum'으로 재단장
11월	코스닥 (Kosdaq) 등록
12월	Daum 회원 500만명 돌파
2000년 01월	독일의 그루넨트야社와 공동 개발한 '다음파이어볼' 검색서비스 시작
03월	종합쇼핑몰 Daum 쇼핑 서비스 시작
04월	국내 최초로 Daum 회원 1,000만명 돌파
06월	인터넷 실시간 메세징 서비스 회사 "유아이엔닷컴"에 201억 출자
08월	1일 페이지뷰 1억 페이지 돌파(국내 최초, 아시아권에서 두번째)
11월	Daum 회원 2,000만명 돌파
2001년 02월	1일 페이지뷰 2억 페이지 돌파 (국내 최초, 아시아 최초)
05월	해외전환사채 발행을 통한 외자유치 검색엔진 업체 '잉크토미'와 검색서비스 강화를 위한 전략적 제휴 체결
12월	제3자배정(CAL FP Bank)을 통한 293억원 유상증자
2002년 12월	연매출 2,000억원 돌파
2003년 01월	차세대 검색 서비스 업체인 오버추어와 서비스 협력 체결
03월	세계적 검색엔진 구글과 제휴 '미디어다음' 오픈
08월	미디어다음, 온라인 뉴스 최초 1일 페이지뷰 8천만 돌파
12월	LG 화재와 온라인 자동차 보험 시장 진출, 다음다이렉트라인 설립
2004년 09월	일본 최대 커뮤니티포털을 보유 파워드컴社와 합작 (주)타운(TAON) 설립
10월	美 라이코스 인수
2005년 03월	CJ인터넷과 검색-게임사업 제휴
08월	d&shop 인터넷 쇼핑몰 업계 최초 1,000만 회원 돌파
2006년 02월	제주 사옥 '다음 글로벌미디어센터' 오픈 EC사업부문(디앤샵) 인적분할 이사회 결의
12월	구글(www.google.com)과 종량제 검색 광고 (CPC)대행 계약 체결
2008년 03월	다음다이렉트자동차보험 ERGO사에 매각

가. 회사의 본점소재지 및 변경

당사의 설립일 1995년 2월 16일 이후 현재까지 본점소재지 및 변경내용은 다음과 같습니다.

-1995년 02월 서울시 강남구 청담동

- 1999년 12월 서울시 강남구 삼성동
- 2001년 07월 서울시 강남구 역삼동
- 2005년 07월 서울시 서초구 서초동 1357-10

나. 경영진의 중요한 변동

- 2006년 4월 석종훈 다음미디어 부문대표가 이재웅 대표이사와 함께 각자대표이사로 선임되었습니다.
- 2007년 09월 이재웅 창업주의 대표이사 사임으로 인해 석종훈 대표이사가 단독으로 대표이사직을 수행하게 되었습니다.
- 2008년 03월 이재웅 이사는 이사직을 사임하였습니다.
- 2008년 05월 최세훈 이사가 이사회장으로 선임되었습니다.
- 2009년 03월 최세훈 이사가 대표이사로 선임되었으며 석종훈 이사가 이사회장으로 선임되었습니다.
- 2009년 5월 석종훈 이사가 이사직을 사임하고, 최세훈 대표이사가 이사회장을 겸임하게 되었습니다.

다. 회사의 합병, 분할 등의 변동

- 2006년 03월 당사는 플랫폼사업자로서 시장의 다양한 쇼핑물을 입점시키고, 디앤샵은 온라인 쇼핑물 전문회사로서 위상을 더욱 강화하고자 EC(E-commerce) 사업부문을 디앤샵(d&shop)으로 독립화하여 인적분할 하였습니다.

3. 자본금 변동사항

가. 증자현황

(2005년 1월1일부터 2009년 03월 31일까지)

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발 행 (감소)가 액	비고
2005년 01월 31일	주식매수선택권행사	보통주	11,500	500	5,000	-
2005년 03월 31일	주식매수선택권행사	보통주	14,000	500	5,000	-
2005년 04월 29일	주식매수선택권행사	보통주	9,000	500	5,000	-
2005년 06월 29일	주식매수선택권행사	보통주	20,000	500	5,000	-
2005년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	6,000	500	5,000	-
2005년 08월 03일	전환권행사	보통주	303	500	32,900	-
2005년 08월 30일	주식매수선택권행사	보통주	67,850	500	5,000	-

2005년 09월 30일	전환권 행사	보통주	2,126	500	32,900	-
2005년 09월 30일	주식매수선택권 행사	보통주	30,000	500	5,000	-
2005년 10월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	26,000	500	5,000	-
2005년 11월 15일	전환권 행사	보통주	3,642	500	32,900	-
2005년 11월 30일	전환권 행사	보통주	606	500	32,900	-
2005년 12월 19일	전환권 행사	보통주	26,539	500	32,900	-
2005년 12월 29일	주식매수선택권 행사	보통주	11,500	500	5,000	-
2005년 12월 30일	전환권 행사	보통주	35,252	500	32,900	-
2006년 01월 16일	전환권 행사	보통주	32,726	500	32,900	-
2006년 01월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	15,000	500	5,000	-
2006년 01월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	1,900	500	40,000	-
2006년 01월 31일	전환권 행사	보통주	20,508	500	32,900	-
2006년 02월 10일	전환권 행사	보통주	2,577	500	32,900	-
2006년 02월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	1,000	500	5,000	-
2006년 06월 05일	주식매수선택권 행사	보통주	2,520	500	5,000	-
2006년 06월 05일	주식매수선택권 행사	보통주	2,100	500	40,000	-
2006년 06월 05일	주식매수선택권 행사	보통주	8,000	500	42,000	-
2006년 06월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	4,000	500	5,000	-
2006년 07월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	11,000	500	40,000	-
2006년 07월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	8,400	500	42,000	-
2006년 07월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	1,350	500	44,000	-
2006년 08월 29일	주식매수선택권 행사	보통주	9,575	500	40,000	-
2006년 08월 29일	주식매수선택권 행사	보통주	13,797	500	42,000	-
2006년 08월 29일	주식매수선택권 행사	보통주	1,800	500	44,000	-
2006년 09월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	8,255	500	40,000	-
2006년 09월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	850	500	42,000	-
2006년 09월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	1,800	500	44,000	-
2006년 10월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	7,390	500	40,000	-
2006년 10월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	2,050	500	42,000	-

2006년 10월 27일	주식매수선택권행사	보통주	600	500	44,000	-
2006년 11월 28일	주식매수선택권행사	보통주	34,300	500	40,000	-
2006년 11월 28일	주식매수선택권행사	보통주	4,540	500	42,000	-
2006년 11월 28일	주식매수선택권행사	보통주	11,600	500	44,000	-
2006년 12월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,900	500	40,000	-
2006년 12월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,700	500	42,000	-
2006년 12월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,400	500	44,000	-
2007년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	7,000	500	5,000	-
2007년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	3,150	500	40,000	-
2007년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	550	500	42,000	-
2007년 01월 10일	주식매수선택권행사	보통주	1,500	500	44,000	-
2007년 02월 27일	주식매수선택권행사	보통주	33,775	500	40,000	-
2007년 02월 27일	주식매수선택권행사	보통주	5,700	500	42,000	-
2007년 02월 27일	주식매수선택권행사	보통주	20,400	500	44,000	-
2007년 03월 28일	주식매수선택권행사	보통주	8,780	500	40,000	-
2007년 03월 28일	주식매수선택권행사	보통주	3,050	500	42,000	-
2007년 03월 28일	주식매수선택권행사	보통주	5,730	500	44,000	-
2007년 04월 30일	주식매수선택권행사	보통주	15,500	500	40,000	-
2007년 04월 30일	주식매수선택권행사	보통주	13,030	500	42,000	-
2007년 04월 30일	주식매수선택권행사	보통주	14,200	500	44,000	-
2007년 05월 29일	주식매수선택권행사	보통주	19,450	500	40,000	-
2007년 05월 29일	주식매수선택권행사	보통주	5,850	500	42,000	-
2007년 05월 29일	주식매수선택권행사	보통주	28,470	500	44,000	-
2007년 05월 29일	주식매수선택권행사	보통주	1,100	500	65,000	-
2007년 06월 27일	주식매수선택권행사	보통주	28,350	500	40,000	-
2007년 06월 27일	주식매수선택권행사	보통주	1,810	500	42,000	-
2007년 06월 27일	주식매수선택권행사	보통주	31,100	500	44,000	-
2007년 06월 27일	주식매수선택권행사	보통주	11,700	500	65,000	-
2007년 07월 26일	주식매수선택권행사	보통주	6,500	500	40,000	-

2007년 07월 26일	주식매수선택권행사	보통주	2,320	500	42,000	-
2007년 07월 26일	주식매수선택권행사	보통주	2,500	500	44,000	-
2007년 07월 26일	주식매수선택권행사	보통주	1,100	500	65,000	-
2007년 08월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,100	500	40,000	-
2007년 08월 28일	주식매수선택권행사	보통주	20,250	500	42,000	-
2007년 08월 28일	주식매수선택권행사	보통주	600	500	44,000	-
2007년 09월 27일	주식매수선택권행사	보통주	2,725	500	40,000	-
2007년 09월 27일	주식매수선택권행사	보통주	1,470	500	42,000	-
2007년 09월 27일	주식매수선택권행사	보통주	2,700	500	44,000	-
2007년 10월 29일	주식매수선택권행사	보통주	3,200	500	40,000	-
2007년 10월 29일	주식매수선택권행사	보통주	2,600	500	42,000	-
2007년 10월 29일	주식매수선택권행사	보통주	5,350	500	44,000	-
2007년 10월 29일	주식매수선택권행사	보통주	9,900	500	65,000	-
2007년 11월 28일	주식매수선택권행사	보통주	750	500	40,000	-
2007년 11월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	42,000	-
2007년 11월 28일	주식매수선택권행사	보통주	500	500	44,000	-
2007년 11월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,500	500	65,000	-
2007년 12월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,050	500	42,000	-
2007년 12월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,780	500	44,000	-
2007년 12월 28일	주식매수선택권행사	보통주	8,676	500	65,000	-
2008년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	5,000	500	40,000	-
2008년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	1,400	500	42,000	-
2008년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	5,120	500	44,000	-
2008년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	1,300	500	65,000	-
2008년 02월 26일	주식매수선택권행사	보통주	550	500	40,000	-
2008년 02월 26일	주식매수선택권행사	보통주	450	500	42,000	-
2008년 02월 26일	주식매수선택권행사	보통주	660	500	43,000	-
2008년 02월 26일	주식매수선택권행사	보통주	7,788	500	44,000	-
2008년 02월 26일	주식매수선택권행사	보통주	5,161	500	65,000	-

2008년 03월 26일	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	40,000	-
2008년 03월 26일	주식매수선택권행사	보통주	1,100	500	42,000	-
2008년 03월 26일	주식매수선택권행사	보통주	180	500	43,000	-
2008년 03월 26일	주식매수선택권행사	보통주	600	500	44,000	-
2008년 03월 26일	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	65,000	-
2008년 04월 28일	주식매수선택권행사	보통주	14,750	500	37,000	-
2008년 04월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,500	500	40,000	-
2008년 04월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,070	500	43,000	-
2008년 04월 28일	주식매수선택권행사	보통주	300	500	44,000	-
2008년 05월 28일	주식매수선택권행사	보통주	6,800	500	37,000	-
2008년 05월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,350	500	40,000	-
2008년 05월 28일	주식매수선택권행사	보통주	200	500	42,000	-
2008년 05월 28일	주식매수선택권행사	보통주	180	500	43,000	-
2008년 06월 26일	주식매수선택권행사	보통주	5,200	500	37,000	-
2008년 06월 26일	주식매수선택권행사	보통주	50	500	43,000	-
2008년 06월 26일	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	44,000	-
2008년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,950	500	37,000	-
2008년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	40,000	-
2008년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	500	500	42,000	-
2008년 08월 27일	주식매수선택권행사	보통주	920	500	40,000	-
2008년 09월 29일	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	40,000	-
2008년 09월 29일	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	37,000	-

나. 감자현황

(2009. 03.31 현재)	(단위 : 원, 주)
------------------	-------------

감자일자	감자형태	감자목적	감자한 주식의 내용				
			종류	수량	주당 액면가액	주당 취득가액 (유상감자의 경우)	비고
2006년 04월 30일	-	인적분할	보통주	3,101,376	500	-	-

주) 당사는 EC사업부문의 인적분할을 위해 상법 제440조 내지 제444조에 의한 주식병합 절

차에 따라 분할기일 현재 분할되는 회사의 주주명부에 등재되어 있는 주주들이 보유한 주식 1주당 0.80주의 비율로 주식을 병합하며, 병합 후 1주 미만의 단주는 분할되는 회사의 변경 상장초일 종가로 환산하여 현금 지급 하였습니다.

다. 현물출자

당사는 아래와 같이 세차례에 걸쳐 3자배정 유상증자시 현물출자 방식에 의해 납입을 받았습니다.

(1) 2000년 5월 27일

- 현물출자 자산의 내용 : 유아이엔닷컴 주식회사 보통주 140,080주
- 발행한 주식의 종류와 수량 : (주)다음커뮤니케이션 보통주 268,455주
- 주주명 : 유아이엔닷컴 주식회사 대표이사 이성균 외 9명
- 검사인의 검사결과 : 현물출자 자산의 평가가액을 일금 19,114백만원으로 감정함

(2) 2001년 9월 12일

- 현물출자 자산의 내용 : 제이와이피엔터테인먼트 주식회사 보통주 5,000주
- 발행한 주식의 종류와 수량 : (주)다음커뮤니케이션 보통주 98,641주
- 주주명 : 잘엔터테인먼트 주식회사
- 검사인의 검사결과 : 현물출자 자산의 평가가액을 일금 3,511,635,000원으로 평가함

(3) 2002년 4월 12일

- 현물출자 자산의 내용 : (주)미디어이즘영 보통주 288,000주
- 발행한 주식의 종류와 수량 : (주)다음커뮤니케이션 보통주 75,000주
- 주주명 : (주)제이에이아이
- 검사인의 검사결과 : 현물출자 자산의 평가가액을 일금 3,608,064,000원으로 평가함

4. 주식의 총수 등

당사는 2009년 3월 31일 본 보고서 작성기준일 현재 발행할 주식의 총수는 100,000,000주이며, 현재까지 발행한 주식의 총수는 보통주 16,065,149주입니다. 지난 2006년 4월 감자를 통해 감소한 주식의 총수는 3,101,376이며, 이에 따라 현재 발행주식의 총수이자 유통주식수는 보통주 12,963,773주 입니다.

5. 의결권 현황

당사가 발행한 보통주식수는 12,963,773주이며 정관상 발행주식 총수의 12.9%에 해당됩니다. 보통주의 의결권 행사가 제한된 주식수는 없으며 따라서 의결권 행사 가능 주식수는 12,963,773주입니다.

[2009. 03. 31 현재]

(단위 : 주)

구 분	주식수	비고

발행주식총수(A)	보통주	12,963,773	
	우선주	-	
의결권없는 주식수(B)	보통주	-	
	우선주	-	
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(C)	보통주	-	
	우선주	-	
의결권이 부활된 주식수(D)	보통주	-	
	우선주	-	
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (E = A - B - C + D)	보통주	12,963,773	
	우선주	-	

6. 배당에 관한 사항 등

당사는 현금창출능력 높은 사업을 운영해오고 있지만 해외사업부 등 지분법평가손실 발생으로 인해 지난 3년간 배당가능이익이 없었습니다. 하지만 제14기 결산 결과 배당가능이익이 보유된 상황이 되었습니다. 성장성 높은 사업을 영위하는 당사는 미래 성장동력 확보를 위해 투자함을 최우선 전략으로 가지고 있으며, 장기적으로 배당을 통한 주주 환원 정책은 성장전략과 균형 있게 발전시켜나갈 것입니다.

최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분		제14기	제13기	제12기
주당액면가액 (원)		500	500	500
당기순이익 (백만원)		45,934	15,634	16,801
주당순이익 (원)		3,550	1,227	1,248
현금배당금총액 (백만원)		-	-	-
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
현금배당성향 (%)		-	-	-
현금배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	-	-	-

	우선주	-	-	-
주당 주식배당 (주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

당사의 사업은 온라인광고(디스플레이광고 및 검색광고)와 포털에 입점한 온라인쇼핑몰로부터 입점수수료 및 판매수익을 배분하는 형태의 E-commerce 사업, 콘텐츠 제공업체들로부터 받은 콘텐츠를 유통하거나 판매하는 형태의 거래형서비스 사업을 영위하고 있습니다.

가. 사업부문별 현황

(1) 온라인 광고

(산업의 특성) 온라인광고는 크게 검색광고와 디스플레이광고로 구분됩니다. 검색광고는 특정한 키워드에 대한 검색결과로 노출되는 광고입니다. 현재 검색광고 시장은 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는 CPT(Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 검색상품시장과 사용자들이 검색광고에 클릭을 했을 때에만 과금이 되는 CPC(Cost Per Click) 검색상품시장으로 세분화되어 있습니다. 검색광고는 특히 광고주들이 입찰방식을 통해 한정된 지면에 광고를 노출하기 때문에 높은 단가를 지불해야 하는 전통적 매체에 광고를 노출할 수 없었던 소액광고주가 주 대상이 되고 있습니다. 이러한 검색광고를 소비하는 대부분의 사용자는 인터넷 포털 사이트를 통하여 원하는 정보를 얻고자 하는 의도를 가진 사용자들이 대부분입니다. 따라서 인터넷 사이트의 고유한 정보가 많은 사이트일수록 높은 트래픽을 올릴 수 있고 더 많은 사용자에게 광고를 노출시킬 수 있는 특성을 가지고 있습니다. 디스플레이광고의 경우 검색광고보다는 규모가 큰 광고주들이 주요 타겟이며, 구체적인 정보를 찾는 사용자에게 검색결과로 노출되는 검색광고와는 달리 포털의 첫 화면이나 뉴스서비스 화면 등 트래픽이 몰리는 서비스 섹션에 노출이 보장되는 상품으로 브랜드 인지도가 무엇보다도 중요한 요소가 됩니다. 따라서 사용자들은 포털사이트를 변경함에 따른 비용이 거의 들지 않음에도 불구하고, 상위 몇 개의 업체들이 대부분의 시장을 점유하고 있으며 선점을 통해 확보된 경쟁력은 후발업체들에게는 높은 진입장벽이 되고 있습니다.

(산업의 성장성) 온라인광고시장은 지난 몇 년간 그 어떤 산업분야보다 높은 성장률을 기록해왔습니다. 새로운 마케팅 플랫폼으로 자리잡은 온라인 광고는 그 동안 소규모 광고주를 흡수하지 못했던 기존의 매체들과는 달리 광고주가 원하는 규모, 비용, 효과 측면에서 매우 고도화된 상품을 선보여왔습니다. 특히 검색서비스의 고도화가 진행될 수록 사용자들은 더욱 자세한 질의어나 특정 키워드에서 파생되는 롱테일(Long-tail) 키워드에 대한 정보를 찾게 됩니다. 이러한 검색서비스의 특성은 검색광고의 높은 성장을 불러왔으며 앞으로도 검색광고의 주요 성장동력이 될 것으로 예상됩니다. 뿐만 아니라, 검색광고의 특성상 광고주의 증가는 단가의 즉각적인 상승을 불러오기 때문에 아직 적극적인 마케팅 플랫폼을 찾지 못한 소액광고주들이 많이 있다는 것은 향후 산업의 성장성에 청신호라고 판단됩니다.

(경기변동의 특성) 새로운 매체로 인정받고 있는 온라인광고산업은 지난 4~5년간 기존매체와는 비교도 할 수 없을 만큼 빠른 성장세를 보여왔습니다. 또한 기존 매체에 광고를 할 수 없었던 광고주를 시장으로 끌어들이기 때문에 새로운 시장을 개척했다는 차원에서 고성장을 이룰 수가 있었습니다. 그러나 광고산업의 특성상 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고집행을 미루거나 축소하기 때문에 경기하강의 시점에는 매출의 규모의 성장세가 다소 둔화되거나 하락 할 수 있습니다.

(국내시장여건) 우리나라는 높은 인터넷 보급률을 자랑하며 지난 십여 년 동안 서계적으로 인터넷 서비스 및 산업의 선두주자로 자리매김해왔습니다. 2008년 인터넷 광고 시장은 13,225억 원으로 2007년 11,364억원 대비 16.4% 성장한 것으로 추정되면, 전체광고시장에서 인터넷 광고시장이 차지하는 비율은 2007년 14.3%에서 2008년 16.5%으로 2.2%P 증가한 것으로 추정됩니다. 최근 몇 년간 안정적인 두 자릿수 이상의 높은 성장세를 보인 온라인 광고는 최근 급격한 경기침체의 영향으로 인한 광고시장의 위축으로 다소 성장률이 조정된 것으로 판단하고 있으며, 경기에 영향을 받는 광고시장에 인터넷 광고도 영향권에서 배제되기는 어려울 것으로 추정하고 있습니다. (출처: 한국인터넷마케팅협회, 2008년 9월) 그럼에도 불구하고 다행인 것은 전통적으로 경기변동에 민감함 영향을 받는 광고업종에서도 인터넷광고의 경우에는 전체 광고비 지출에서 그 차지하는 비중이 빠르게 증가하고 있고, 여전히 소규모사업자의 검색광고 수요는 증가추세에 있어 다른 매체보다는 경기침체의 영향을 다소 덜 받을 것이라고 전망하고 있습니다.

(해외시장여건) 인터넷의 해외 시장은 몇 개의 특정 인터넷 서비스회사가 높은 시장점유율을 차지하고 있는 상황입니다. 인터넷서비스의 경우 해당언어가 소통되는 지역에서는 시장 침투력이 있으나 언어가 다른 지역에서는 다소 시장점유율에서 큰 성과를 보여주지 못하고 있는 상황입니다. 특히 전세계인구의 소수만이 한글을 사용하고 있어 우리나라의 인터넷포털 업체가 해외시장에서 국내에서 제공하고 있는 것과 같은 서비스를 제공하는 데에는 다소 한계가 있을 것으로 판단하고 있습니다.

(회사의 경쟁우위요소) 인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 인지도면에서 사용자에게 얼마나 선점효과를 가지고 있는지에 따라 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 대부분의 국내 인터넷 포털사업자들이 매우 유사한 서비스를 보유하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇 개의 사업자들이 시장을 점유하고 있습니다. 당사의 경우 1995년 설립이래 국내 최초이자 최대 규모의 웹메일 및 카페 서비스를 제공하면서 충성도 높은 사용자들을 보유하고 있습니다. 특히 웹메일과 같은 커뮤니케이션서비스는 사용자들이 항상 이용하게 되는 서비스로서 다른 메일 계정으로 대체하기 어렵다는 특성을 가지고 있으며 2009년 4월말 현재 코리아 클릭 기준으로 월간 약 23억 페이지뷰를 기록하여 경쟁사 대비 약 70% 높은 페이지뷰를 기록하고 있습니다. 카페, 블로그와 같이 사용자가 직접 콘텐츠를 생산하고 이러한 사용자 콘텐츠가 인터넷을 통해 유통되는 구조를 통해 그 어떤 사업자보다 많은 양의 UCC(User Created Contents) 를 보유하게 되었습니다. 이렇게 긴 시간과 대규모 사용자 트래픽을 통해 만들어진 UCC는 당사 플랫폼 이외에는 그 어떤 곳에서도 찾아 볼 수 없어 당사만의 고유한 자원이자 사용자들이 지속적으로 당사의 서비스를 찾게 되는 요소입니다. 이러한 독창적 콘텐츠야 말로 당사의 경쟁우위요소이며 향후에도 당사는 이러한 뛰어난 퀄리티와 독특한 콘텐츠의 생성, 유통, 소비를 위한 플랫폼으로 더욱 확고히 자리잡을 계획입니다.

(2) 전자상거래 및 기타 거래형서비스

(산업의 특성) 온라인환경이 편리해지면서 쇼핑, 금융, 영화, 음악, 게임, 만화, 교육 등 기존에는 오프라인에서만 가능했던 서비스들이 점차 온라인화 되어가고 있습니다. 특히 전자상거래 (E-commerce)의 경우 이전보다 많은 사용자들이 온라인상에서 물품을 거래하는 빈도가 증가하고 있습니다. 대다수 이용자들은 포털에서 상품검색을 통해 가격을 비교 검색한 이후 물품을 구매하는 등 더욱 현명한 소비를 하고 있습니다. 이뿐 아니라, 온라인상으로 유통되는 콘텐츠 자체가 다양화되어, 텍스트위주의 단순한 정보가 아니라 음악, 동영상 등 이른바

유통화가 가능한 고급 콘텐츠의 수요도 많이 증가하고 있는 추세입니다.

(산업의 성장성) 정보통신부가 한국인터넷진흥원을 통하여 발표한 2008년 인터넷이용실태 조사에 따르면 최근 만 12세 이상 인터넷 이용자의 과반수 (60.6%)가 최근 1년 이내에 인터넷을 통해 상품이나 서비스를 구매했으며, 23.8%는 최근 1개월 이내에 인터넷쇼핑을 이용한 것으로 나타나는 등 전자상거래가 인터넷 사용에 매우 주요한 부분으로 자리잡았으며 지속적으로 증가추세에 있다는 점을 시사하고 있습니다. 전자상거래뿐 아니라, 인터넷 플랫폼을 통해 온라인상에서 유료 콘텐츠를 소비하는 비중도 늘어나고 있는 추세입니다.

(경기변동의 특성) 온라인상에서 사용자들이 직접 물품을 구매하는 전자상거래의 경우 이용자의 절반에 가까운 47.3%가 가격비교 사이트 등을 통해 가격을 비교한 이후 구매를 한다고 밝혔습니다. 당사는 이러한 현상이 경기가 좋지 않은 상황에서도 사용자들은 보다 저렴하고 합리적인 소비를 위해 인터넷을 이용하는 것으로 판단하고 있습니다. 또한 온라인 상에서 판매되는 기타 콘텐츠도 다른 매체와 비교했을 때 훨씬 더 저렴하고 효과적인 방법의 소비를 가능하게 해주고 있어 인터넷 산업은 경기방어적 성격이 있다고 보여집니다.

(국내시장여건) 국내 시장의 거래형서비스의 경우 일부 대형 쇼핑몰, 포털사이트 등을 통한 매출이 과점을 하고 있습니다.

(해외시장여건) 전자상거래의 경우 미주지역에서는 몇 개의 특정 대규모 사업자들이 전자상거래 시장을 점유하고 있습니다. 온라인 광고와 마찬가지로 콘텐츠의 언어에 따른 장벽과 물품의 결제, 운송 등의 이유로 해외 업체가 국내 시장에 직접 참여하기는 어렵습니다. 그러나 일부 해외 업체의 경우, 국내의 전자상거래 업체의 지분을 확보하는 간접적인 방법을 통해 국내 시장에서의 영향력을 키워가고 있는 상황입니다.

(회사의 경쟁우위요소) 당사는 지난 2006년 내부 사업부문이었던 쇼핑몰 사업을 인적분할하고 가격비교검색서비스인 쇼핑하우를 2007년에 런칭하는 등 플랫폼사업자로서 거래형서비스를 제공하기 위한 발판을 마련해왔습니다. 당사의 풍부한 UCC를 통해 경쟁사에서는 볼 수 없는 당사만의 정보를 활용하여 사용자들에게 정보를 제공하기 위해 지속적인 노력을 할 예정입니다.

2. 주요 서비스

가. 검색

다음검색은 개인의 라이프스타일에 가장 최적화된 생활형 검색 서비스를 선보이고 있고 카페 검색을 통해 730만 카페가 만들어내는 방대한 정보를 이용자들에게 제공하고 있습니다. 당사는 동영상 검색, 신지식 리포트 검색, 게시판 검색, 도서 검색, 쇼핑검색 등을 순차적으로 런칭 하였으며 사용자들의 만족도를 높여가고 있습니다.

나. 커뮤니티

당사는 지난 1999년 카페 서비스를 시작으로 온라인 커뮤니티 문화를 새롭게 전개해왔습니다. 현재 약 730만개, 3,800만 회원이 참여하는 국내 최대 커뮤니티인 카페 (cafe.daum.net) 및 1인 미디어 서비스 블로그 (blog.daum.net), 개방형 블로그 서비스 티스토리 (www.tistory.com) 등 다양한 커뮤니티 서비스를 선보이고 있습니다. 또한 티스토리는 기존의 정형화된 블로그 형식에서 벗어나 설치형 블로그의 장점을 활용해 누구나 손쉽게 원하는 형태로 개성 표출이 가능한 개인화 블로그 서비스를 선보이며 커뮤니티 분야에 큰 영향력을

발휘하고 있습니다.

다. 웹메일

1997년 5월 국내 최초로 무료 웹메일 서비스로 선보인 한메일(www.hanmail.net)은 친근하고 편안한 이미지로 현재 3,800만 명의 회원들과 함께 대한민국 대표 메일로 성장했습니다. 한메일은 철저한 보안을 기반으로 한 서비스를 제공하고 있으며, 스팸방지 정책 및 시스템을 적극적으로 개발, 도입하여 대한민국에서 가장 깨끗한 메일 환경을 고객들에게 제공하고 있습니다. 또한 사용자 니즈에 맞는 한메일과 한메일 express 듀얼 서비스, 메일과 문자메시지의 통합 서비스, 카페 편지, 청구서 메일 등 편리한 기능들을 제공하고 있습니다.

라. 미디어다음

미디어다음은 네티즌과 쌍방향 커뮤니케이션이 이루어지는 공간으로 정보광장, 토론광장, 참여광장으로서 역할을 수행해 나가고 있습니다. 미디어다음은 국내외 주요 통신사와 일간지, 스포츠지, 전문지 등 80여 개 제휴 언론사 뉴스뿐만 아니라 약 6만8천여 명의 블로거 기자단 활동으로 하루 평균 8천여개의 뉴스를 신속하고 제공하고 있습니다. 또한 TV컨텐츠 및 연예 정보가 한 곳에 모인 '텔레비존', 축구, 야구, 농구 경기의 생생한 중계를 볼 수 있는 스포츠 전문섹션과 같은 다양한 서비스도 선보이고 있습니다.

마. UCC (User Created Contents)

웹 2.0이 인터넷 주요산업의 주요 흐름으로 자리잡으면서 UCC는 웹 2.0의 킬러 콘텐츠로 각광받고 있습니다. 특히 당사는 국내 인터넷 사용자들은 텍스트에서 이미지를 넘어 동영상을 활용해 직접 콘텐츠를 제작하는 동영상 UCC의 주요 플랫폼이 되고 있습니다. 당사는 이러한 흐름 아래 양질의 UCC 유통과 확산을 지원, UCC 플랫폼 대표주자로서 그 위상을 공고히 하고 있습니다. 당사는 이용자들이 손쉽게 UCC를 제작할 수 있도록 다양한 서비스를 제공하고 있으며, 그 결과 당사는 일 평균 300만개에 달하는 UCC가 생성되고 있습니다. 또한, 동영상 서비스에 대한 사용자 니즈를 충족시키고자 지난 2007년 동영상 통합 브랜드인 'tv팟'을 새롭게 단장했습니다. 이어 쇼핑팟, 비디오팟 등 전문 동영상 섹션을 지속적으로 런칭 했으며 국내 대표적인 동영상 플랫폼으로 자리잡았습니다. 매일 2만여 개에 달하는 동영상들이 지속적으로 당사의 플랫폼에 생성되고 있으며, 현재 1,000만 개의 동영상 UCC를 보유하고 있습니다. 이러한 당사의 적극적인 행보는 지속적인 방문자수 증가로 동영상 관련 서비스에서 압도적인 업계 1위라는 성과를 일궈냈습니다. 당사는 앞으로도 동영상 서비스를 포함한 UCC 서비스를 주도해 나가며 웹뿐만 아니라 IPTV, Wibro, Mobile 등의 다양한 환경에 맞추어 국내 최고의 UCC 서비스를 제공할 것입니다.

3. 매출에 관한 사항

가. 매출실적

당사의 매출은 온라인광고와 전자상거래 및 기타 거래형서비스로 나뉘집니다. 당사의 매출 세부내역은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분		제15기 1분기	제14기 1분기	제14기 연간
온라인광고	매출	40,337,527	50,117,357	203,584,905
전자상거래 및 기타 거래	매출	10,299,258	6,242,160	30,378,178

형서비스				
합계	매출	50,636,785	56,359,517	233,963,083

나. 판매방법 및 조건

온라인 광고 영업은 주로 사내 광고전문영업조직의 직접영업과 광고대행사를 통한 간접영업을 통하여 이뤄지고 있습니다. 기타 거래형 서비스는 주로 온라인상에서 홍보 및 판매가 이뤄지거나 특정 업체와의 계약을 통해 진행되기도 합니다. 온라인 광고 및 거래형 서비스의 자세한 판매경로는 아래와 같습니다.

- (1) 직영업 : 당사 영업조직이 직접 광고주들에게 검색광고, 디스플레이광고 등을 판매하는 형태.
- (2) 대행영업 : 외부 대행사 영업조직을 활용하여 판매하는 형태로서, 당사의 100% 자회사인 나무커뮤니케이션은 검색광고 영업을 전담하는 광고대행사 임.
- (3) 온라인구매 : 최종소비자의 온라인 쇼핑서비스를 통한 상품구매 및 온라인 유료 콘텐츠 구매

다. 판매전략

종합 온라인 포털서비스 사업자로서 당사는 편리하고 유익한 온라인 서비스와 콘텐츠를 제공함으로써 높은 온라인 트래픽을 창출해 내는 것이 가장 본질적인 판매 전략입니다. 또한 광고 구매자의 만족도를 높여줄 수 있는 새로운 광고기법을 제시하고, 효과 높은 광고상품을 개발해 나가고 있습니다. 광고 뿐만 아니라 전자상거래, 기타 거래형 서비스를 통한 소비활동도 트래픽과 비례하여 이루어지고 있습니다.

이와 같이 질 높은 서비스의 제공과 더불어, 각종 마케팅과 이벤트 등을 통해 수요자 저변을 확대하고 판매를 촉진하는 전략도 병행하고 있습니다.

4. 연구개발활동

가. 연구개발활동의 개요

(1) 담당조직

당사는 자체 부설 미디어 연구소를 보유하고 있습니다. 미디어연구소는 다음커뮤니케이션의 부설 연구소로서, 1995년 설립된 이래 다음커뮤니케이션의 다양한 인터넷 제품군에 대한 기반 연구를 전담하여 왔으며, 특히 세계적으로 그 기술력을 높이 인정받고 있는 대용량 데이터 처리기술 분야, 스팸 방지기술 분야 등에서 독보적인 위치를 차지하고 있습니다.

2009년 3월말 현재 미디어연구소에서는 당사 CTO가 겸임하고 있는 연구소장과 연구원 59명이 근무하고 있습니다. 연구원은 박사급 1명, 석사급 14명, 학사급 44명으로 구성되어 있으며, 각각 서비스 및 비즈니스 부서들과 함께 프로젝트별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다.

(2) 연구개발비용

(단위: 천원)

과 목	제15기 1분기	제14기	제13기	비 고
-----	----------	------	------	-----

원 재 료 비		-	-	
인 건 비	5,054,282	18,400,444	15,514,918	
감 가 상 각 비				
위 탁 용 역 비	277,500	841,482	906,284	
기 타				
연구개발비용 계	5,331,782	19,241,926	16,421,203	
회계처리	영업 비용	5,054,282	18,400,444	15,514,918
	개발비(무형자산)	277,500	841,482	906,284
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 ×100]	10.53%	8.22%	7.66%	

나. 연구개발실적

연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
Open API 인증개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
BI Deploy Management 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
카드사 한도알림 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
회원정보시스템 이중화 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
실명인증서비스 보안시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
회원정보조회시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
해킹차단시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
피드백시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
ID찾기 서비스 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
DNA포탈구축	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
FLV 기반 동영상 플레이어 개발 진행중	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
대용량 고성능 검색엔진 개발 진행중	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
CDO 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
카페스토어 추가 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
다음컬럼 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
다음메신저 플래시 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발

로컬다음 2.0 오픈	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
DTV 포털웹서비스 디자인개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
지식검색 플랫폼 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
팝업 Daum 모바일 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
그룹웨어	내부연구소 및 외주	내부통제 강화
KT 네스팟 단말기 전용 한메일넷 클라이언트 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
검색엔진 검색서비스 개발유	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
pLog 지도 서비스 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
미디어다음	내부연구소	서비스플랫폼개발
포토앨범(폰사진)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(NSP)	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페랭킹	내부연구소	서비스플랫폼개발
스쿨메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
로또	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색(성인광고개발)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(비즈샵)	내부연구소	서비스플랫폼개발
인터넷잡지	내부연구소	서비스플랫폼개발
GSF	내부연구소	서비스플랫폼개발
biz cafe	내부연구소	서비스플랫폼개발
컨텐츠메니지먼트시스템(CMS2)	내부연구소	서비스플랫폼개발
EMS2차개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
정기결제시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
LMS(교육관리시스템)	내부연구소	서비스플랫폼개발
캠퍼스검색	내부연구소	서비스플랫폼개발
포토메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
그림엽서	내부연구소	서비스플랫폼개발
Arachne(SSO)싱글사인온	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰캠	내부연구소	서비스플랫폼개발
블로그	내부연구소	서비스플랫폼개발

메신저4.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF멀티팩폰게임	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰샷카페	내부연구소	서비스플랫폼개발
서치스크린	내부연구소	서비스플랫폼개발
화상회의시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
가계부	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색로그분석시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
환금형 다음캐쉬 제작	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색리모콘	내부연구소	서비스플랫폼개발
item mall 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색서비스 운영툴	내부연구소	서비스플랫폼개발
Service Information System (SIS)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음 쿠폰서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
이메일발송시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
업적관리 프로그램	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF KUN 독립메뉴	내부연구소	서비스플랫폼개발
LG 스마트폰	내부연구소	서비스플랫폼개발
WIPI Daum 모바일 서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
플래닛	내부연구소	서비스플랫폼개발
LGT 카페알림	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어	내부연구소	서비스플랫폼개발
J2프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색본부 포토갤러리 개발 외주	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어(외주)	내부연구소	서비스플랫폼개발
Griffin	내부연구소	서비스플랫폼개발
#7900연동(플래닛)	내부연구소	서비스플랫폼개발
무비시사회	내부연구소	서비스플랫폼개발
무선플래닛서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
GNOS	내부연구소	서비스플랫폼개발

Glory프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
YouFree프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발

5. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 회사의 상표, 고객관리 정책

당사는 1995년 설립 초기부터 지적재산권에 대한 아낌없는 투자와 끊임없는 관심으로 1997년 당사 CI 상표를 출원하여 1998년 상표권을 획득하였고, 꾸준히 업계 상위를 유지하여 상표에 대한 인지도 및 독점적 권리를 보유하고 있으며, 2006년 현재의 CI를 출원하여 2008년 등록 받았습니다. CI 뿐만 아니라, 카드뷰, 이벤트뷰, 스카이블, 로드뷰 아고라, 한메일, 쇼핑하우, 애드하우, POMM 등 제공 서비스에 대해서도 적극적인 상표권 확보로 현재 118,447건의 등록상표를 보유하고 있으며, 10,948건이 출원 중입니다.

한편, 온라인상으로 고객들에게 제공하는 여러 획기적인 서비스들에 대하여 적극적인 특허 출원으로 광고, 검색 등을 비롯한 여러 분야에 대한 특허를 출원 중이며, 관련검색어를 함께 제공하는 인터넷 정보검색 방법, 검색 키워드들 간의 연관관계를 형성하고 CPV 방식으로 과금하는 인터넷 광고 서비스 시스템, 검색 키워드들 간의 연관관계를 형성하되 입찰 금액 비율에 따라 과금하는 인터넷 광고 서비스 시스템에 관한 특허를 보유하고 있습니다. 또한 한메일 Express로 서비스되고 있는 메일 목록 제공 방법에 대한 특허를 07년 출원하였으며(공개 상태), 08년 출원(현재 미공개 상태)한 '열린 편집' 관련 기술은 향후 포털 업계의 선두적 지위를 유지하게 할 독보적인 기술입니다.

나. 지적재산권 보유 현황

당사는 영위하는 사업과 관련하여 7건의 특허, 447건의 상표, 63건의 디자인권을 취득하여 보유하고 있으며, 상세 내용은 다음을 참고하시기 바랍니다.

구분	특허번호	취득일	내용
특허	10-0578751	2006-05-24	특정의 수신자를 타겟으로 한 메시지를 수신자측 메시지 클라이언트 없이 웹페이지 상에서 전달하는 메시지 서비스 방법 및 그 방법에 관한 것
	10-0773066	2007-10-29	인터넷 정보검색 시 관련 키워드들을 함께 제공하는 기술
	10-0786795	2007-12-11	검색 키워드의 연관관계를 형성하고 CPV방식으로 과금하는 인터넷 광고 서비스 시스템
	10-0786796	2007-12-11	CPV의 문제점 해결을 위한 인터넷 광고 과금 방식
	10-0744063	2007-07-24	검색 키워드의 연관관계를 형성하고 광고주들의 입찰 금액의 비율에 따라 과금하는 인터넷 광고 서비스 시스템
	10-0831197	2008-05-15	그룹 개설자가 지정한 주제 및 형식에 따른 콘텐츠 제공 방법 및 시스템
	10-0892263	2009-04-01	광고주가 원하는 카테고리에 해당하는 키워드를 자동으로 제공하는 시스템 및 방법

상표	아고라, 한메일, 쇼핑하우, 애드하우, 로드뷰 포함 총 447건 등록
디자인	화상디자인이 표시된 컴퓨터 모니터, 화상디자인이 표시된 텔레비전 수상기, 자기카드 포함 총 63건 등록

다. 법률/규정 등에 의한 규제사항

(언론중재법 개정) 2009년 2월 통과된 언론중재법 개정안이 오는 8월 7일부터 시행되면 인터넷뉴스서비스 사업자도 언론중재 대상에 포함됩니다. 일단 인터넷뉴스서비스 사업자는 보도내용의 원본이나 사본 및 배열에 관한 전자기록을 6개월 간 보관해야 합니다. 보관 대상은 인터넷뉴스서비스 첫 화면 및 뉴스 종합화면 기사로 한정되며 당사의 경우 이미 상당 부분 서비스로 제공하고 있어 추가 개발 및 데이터 보관에 별다른 문제가 없습니다. 언론사 뉴스를 매개하는 인터넷 사업자로서 정정보도 청구 등을 받은 경우, 이 같은 표시를 해당 기사에 하게 됩니다. 그 동안 잘못된 보도가 이뤄질 경우, 인터넷에서 빠르게 확산되어 피해가 커졌다는 우려가 제기됐으나 향후 신속한 피해 구제가 가능할 전망입니다.

(저작권법 개정) 2009년 4월 1일 저작권법 개정안이 통과됨에 따라 정부로부터 3차례 불법복제물의 삭제 또는 전송 중단 조치를 받은 게시판은 저작권위원회 심의를 거쳐 6개월간 정지되거나 폐쇄될 수 있고, 반복적으로 저작권을 침해한 이용자의 계정정지를 정부가 명령할 수 있도록 되었습니다. 정부는 저작권침해를 통해 상업적 이익을 취하거나 불법복제물 유통을 위한 이용편의를 제공하는 게시판으로 한정하여 적용해 나가겠다는 입장입니다. 당사는 이용자들이 저작권 침해물을 게시하지 않도록 법무부, 타 사업자와 함께 '저작권보호캠페인'을 전개하고 있으며, 권리침해신고센터를 통해 신속한 신고/처리절차를 운영하는 등 저작권 보호를 위한 다양한 노력을 해나가고 있습니다.

(기타 법 규제) '정보통신망 이용촉진 및 정보보호에 관한 법률 개정안', '통신비밀보호법 개정안' 등 인터넷서비스와 관련된 법률 개정안 다수가 국회에 계류 중입니다. 법 규제환경의 변화는 경우에 따라 인터넷서비스사업자에게 일정한 영향을 줄 수 있으나 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 책임을 다한다는 입장입니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

(단위 :천원)

구 분	제15기 1분기	제 14 기	제 13 기	제 12 기	제 11 기
[유동자산]	117,672,190	141,677,252	87,957,108	69,996,259	196,883,925
· 당좌자산	117,672,190	141,677,252	87,957,108	69,996,259	196,883,925
· 재고자산	-	-	-	-	1,877,349
[비유동자산]	137,183,095	141,515,933	132,917,782	155,197,497	150,274,828
· 투자자산	48,875,900	51,575,521	59,689,486	91,361,173	83,060,110
· 유형자산	66,239,963	76,421,294	53,904,209	47,248,755	48,767,938
· 무형자산	16,782,197	10,169,843	11,657,506	12,123,731	12,210,344
· 기타비유동자산	5,285,035	3,349,275	7,666,581	4,463,838	6,236,436
자산총계	254,855,285	283,193,185	220,874,890	225,193,756	347,158,753
[유동부채]	80,448,768	86,305,144	70,406,696	112,682,065	211,113,160
[비유동부채]	2,476,635	22,551,300	36,163,487	28,349,333	58,302,671
부채총계	82,925,403	108,856,444	106,570,182	141,031,397	269,415,831
[자본금]	6,481,887	6,481,887	6,443,197	6,273,214	7,716,583
[자본잉여금]	133,521,988	133,521,988	129,821,567	115,150,427	127,043,590
[자본조정]	9,908,652	9,543,551	5,603,510	2,175,051	502,220
[기타포괄손익누계액]	-8,904,484	-10,287,698	-16,706,724	-12,991,231	-15,784,313
[이익잉여금]	30,921,838	35,077,014	-10,856,843	-26,445,101	-41,735,158
자본총계	171,929,882	174,336,741	114,304,708	84,162,359	77,742,922
매출액	50,636,785	233,963,083	214,508,048	197,091,055	202,501,031
영업이익	3,573,414	46,010,660	51,497,979	36,040,874	38,572,831
계속사업이익	-4,155,175	45,933,856	15,633,927	16,801,487	-34,398,828
당기순이익	-4,155,175	45,933,856	15,633,927	16,801,487	-34,398,828
· 기본주당이익	-321원	3,550원	1,227원	1,163원	-2,210원
· 희석주당이익	-321원	3,516원	1,214원	1,156원	-2,210원

2. 재무제표 이용상의 유의점

가. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그 사유

(1) 제14기 중 기업회계기준서 제 15호(지분법)가 개정됨에 따라 종속회사에 대한 지분법 적용시, 투자계정의 잔액이 영(0)이하가 되는 경우를 제외하고 지배회사 개별재무제표의 당기 순손익과 순자산이 연결재무제표의 당기순손익 및 순자산에 대한 지배회사의 지분과 일치되도록 회계처리 하였으며, 비교 표시된 전기 재무제표는 개정된 기업회계기준서에 따라 재 작성되었습니다. 이에 따라 전기말 지분법자본변동 중 종속회사인 지분법피투자회사 주식의 추가취득과 관련된 투자제거차액 9,577,566천원은 기타자본잉여금으로 재 분류하였습니다.

(2) 제13기 재무제표는 기업회계기준서 제21호 및 회계기준적용의견서 06-2를 적용하여 작성되었으며, 비교 표시된 제12기 재무제표는 기업회계기준서 제1호에 따라 재 작성되었습니다.

(3) 비교 표시된 제12기 재무제표의 일부 계정과목은 기업회계기준서 제21호의 적용에 따른 제13기 재무제표의 표시방법에 따라 재분류하였으며, 일부 계정과목은 제13기 재무제표와의 비교를 용이하게 하기 위하여 제13기 재무제표의 계정과목에 따라 재 분류하였습니다. 이러한 재 분류는 제12기에 보고된 순이익이나 순자산에 영향을 미치지 않습니다.

(4) 기업회계기준서 제4호 수익인식기준에 따라 상품공급자로부터 받은 상품을 인터넷 상에서 중개/판매하거나 경매하고 수수료를 수취하는 매출의 경우 제9기부터 상품공급가액 총액을 매출로 인식하는 방법에서 관련수수료만을 매출로 인식하는 방법으로 변경하였습니다.

나. 최근 5사업연도 중 당기순손실이 발생한 사업연도와 그 주요원인

(단위 : 백만원)

구분	당기순이익	주요원인
제15기 1분기	(-)4,155	- 지분법평가손실 6,763백만원 : (주)다음글로벌홀딩스 4,887백만원 등
제11기	(-)34,399	- 이자비용 9,980백만원 - 지분법평가손실 64,171백만원 : Daum International Corp.(구 Fenix Aquisition Corp.) 38,649백만원, 다음다이렉트자동차보험(주) 10,607백만원, (주)다음온켓 8,270백만원, (주)타운(TAON Corp.) 3,755백만원 등
제10기	(-)18,345	- 이자비용 4,258백만원 - 지분법평가손실 33,638백만원 : Fenix Aquisition Corp.(Lycos 인수) 10,347백만원, 다음다이렉트자동차보험(주) 16,698백만원 등

다. 개별 재무제표 작성기준

아래에 기재된 내용은 당사의 재무제표 작성기준 중 중요사항만을 간략히 요약한 것입니다. 기타 재무제표 작성기준에 대한 자세한 사항은 첨부된 "분기재무제표에 대한 검토보고서"를 참조하시기 바랍니다.

■ 중요한 회계처리방침

당사는 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 재무제표를 작성하고 있으며, 당기부터 적용되는 제.개정 기업회계기준서 제15호(지분법), 제16호(법인세회계), 회계기준적용의 견서 06-2(중속회사, 지분법적용피투자회사 및 조인트벤처의 지분에 대한 투자자산과 관련된 이연법인세 인식에 관한 회계처리)의 적용에 따른 사항을 제외하고는 2007년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일한 회계정책을 적용하였습니다.

당사가 채택하고 있는 중요한 회계정책은 다음과 같습니다.

(1) 수익인식

당사는 광고매출의 경우는 계약기간에 따라 수익을 인식하고 있으며, 컨텐츠 제공 등거래형 사업의 경우는 용역을 제공하는 시점에서 수익을 인식하고 있습니다.

(2) 대손충당금

매출채권 등에 대하여 개별분석과 과거의 대손경험률에 의한 대손추산액을 대손충당금으로 설정하고 관련 자산에서 차감하는 형식으로 표시하고 있습니다.

(3) 유가증권

중속회사, 지분법피투자회사, 조인트벤처에 대한 투자를 제외한 채무증권과 지분증권에 대해서 취득하는 시점에 만기보유증권, 매도가능증권, 단기매매증권으로 분류하고 대차대조표일 마다 분류의 적정성을 재검토하고 있습니다.

만기가 확정된 채무증권으로서 상환금액이 확정되었거나 확정이 가능한 채무증권을 만기까지 보유할 적극적인 의도와 능력이 있는 경우에는 만기보유증권으로, 주로 단기간 내의 매매차익을 목적으로 취득한 유가증권은 단기매매증권으로, 그리고 단기매매증권이나 만기보유증권으로 분류되지 아니하는 유가증권은 매도가능증권으로 분류하고 있습니다.

당사는 유가증권의 취득원가를 유가증권 취득을 위하여 제공한 대가의 시장가격에 취득부대비용을 가산하여 산정하고 있습니다. 당사는 만기보유증권을 상각후 취득원가로 평가하고, 단기매매증권과 매도가능증권은 공정가액으로 평가하고 있습니다. 다만, 매도가능증권 중 시장성이 없는 지분증권의 공정가액을 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 취득원가로 평가하고 있습니다.

시장성 있는 유가증권의 평가는 시장가격을 공정가치로 보며 시장가격은 대차대조표일 현재의 증가로 하고 있습니다. 시장가격이 없는 채무증권의 경우에는 미래현금흐름을 합리적으로 추정하고, 공신력 있는 독립된 신용평가기관이 평가한 신용등급이 있는 경우에는 신용평가등급을 적절히 감안한 할인율을 사용하여 평가한 금액을 공정가치로 하고 있습니다. 한편, 시장성이 없는 수익증권의 경우에는 펀드운용회사가 제시하는 수익증권의 매매기준가격을 공정가치로 하고 있습니다.

당사는 단기매매증권의 미실현보유손익을 당기손익항목으로 처리하고, 매도가능증권의 미실현보유손익을 매도가능증권평가손익(기타포괄손익누계액)으로 처리하고 있으며, 당해 매도가능증권을 처분하거나 손상차손을 인식하는 시점에 일괄하여 당기손익에 반영하고 있습니다. 당사는 만기보유증권의 만기액면가액과 취득원가의 차이를 상환기간에 걸쳐 유효이자

을법을 이용하여 취득원가와 이자수익에 가감하고 있습니다.

당사는 손상차손의 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지 대차대조표일마다 평가하여 유가증권의 회수가능가액이 채무증권의 상각후 취득원가 또는 지분증권의 취득원가보다 작은 경우에는 감액이 불필요하다는 명백한 반증이 없는 한 손상차손을 인식하여 당기손익에 반영하고 있습니다.

(4) 지분법적용 투자주식

투자주식 중 중대한 영향력을 행사할 수 있는 주식은 지분법을 적용하여 평가한 가액으로 평가하고 있습니다. 지분법피투자회사의 순자산변동에 따른 지분의 변동액은 투자주식계정에 가감처리하며 그 변동의 원천에 따라 지분법손익(당기손익), 이익잉여금 또는 지분법자본변동(기타포괄손익)으로 처리하고 있습니다. 피투자회사의 결손누적으로 인하여 투자주식의 금액이 "0"인 상태가 되는 경우에는 지분법 적용을 중지하고 지분법적용투자주식을 "0"으로 처리하고 있습니다. 단, 당사가 지분법피투자회사에 대하여 우선주, 장기성채권등과 같은 투자성격의 자산을 보유하고 있는 경우 그러한 자산의 장부금액이 "0"이 될 때까지 지분법피투자회사의 손실 등을 계속하여 반영하고 있습니다.

중대한 영향력을 행사할 수 있게 된 날 현재 취득원가가 피투자회사의 순자산가액의 공정가치에 대한 당사의 지분을 초과하는 금액은 발생연도부터 5년 동안 정액법으로 상각하고 있으며, 미달하는 경우 그 미달액을 피투자회사의 비화폐성자산 중 상각가능자산에 해당하는 금액은 가중평균내용연수에 걸쳐 정액법으로 환입하고, 비상각자산에 해당하는 금액은 처분(비용화)되는 시점에 환입하고 있습니다. 또한, 투자주식의 취득시점에 지분법피투자회사의 식별 가능한 자산·부채를 공정가치로 평가한 금액과 장부금액의 차이금액 중 당사의 지분에 해당하는 금액은 당해 자산·부채에 대한 지분법피투자회사의 처리방법에 따라 상각 또는 환입하고 있습니다.

해외에 소재하는 지분법적용회사의 외화표시 재무제표를 환산하는 경우에는 자산 및 부채는 대차대조표일의 환율로 환산하며, 자본은 취득 당시 환율로 환산하고 있습니다. 취득 당시 환율로 환산된 자본금액과 대차대조표일의 환율로 환산된 자산금액에서 대차대조표일의 환율로 환산된 부채금액을 차감한 잔액과의 차이 중 당사 지분에 상당하는 금액을 지분법자본변동(기타포괄손익)으로 처리하고 있습니다.

당사 및 지분법피투자회사간의 거래에서 발생한 손익에 당사의 지분율을 곱한 금액 중 대차대조표일 현재 보유자산의 장부금액에 반영되어있는 부분은 당사의 미실현손익으로 보아 미실현이익은 지분법적용투자주식에서 차감하고 미실현손실은 지분법적용투자주식에 가산하였습니다.

지분법피투자회사가 종속회사인 경우 당해 지분법적용투자주식에 대하여 투자계정의 잔액이 "0"이 되어 지분법적용을 중지하게 되는 경우를 제외하고는 지배회사 개별재무제표의 당기순손익 및 순자산이 연결재무제표의 당기순손익 및 순자산에 대한 지배회사의 지분과 일치하도록 회계처리하고 있습니다.

(5) 유형자산

당사는 유형자산의 취득원가 산정시, 당해 자산의 제작원가 또는 매입원가에 취득부대비용을 가산하고 있습니다. 한편, 현물출자, 증여 기타 무상으로 취득한 자산의 가액은 공정가치를 취득원가로 하고, 동종자산과의 교환으로 받은 유형자산의 취득원가는 교환으로 제공한

자산의 장부금액으로, 다른 종류의 자산과의 교환으로 취득한 자산의 취득원가는 교환을 위하여 제공한 자산의 공정가치로 측정하고, 제공한 자산의 공정가치가 불확실한 경우에는 교환으로 취득한 자산의 공정가치로 측정하고 있습니다.

수선비 중 유형자산의 내용연수를 연장시키거나 가치를 실질적으로 증가시키는 지출은 당해 자산의 원가에 가산하고, 원상을 회복시키거나 능률유지를 위한 지출은 당기비용으로 처리하고 있습니다.

당사는 유형자산의 감가상각에 아래의 내용연수 동안 정액법을 적용하고 있습니다.

계정과목	추정내용연수
건물	20 ~ 40 년
구축물	20 년
기계장치	5 년
차량운반구	5 년
비품	5 년

유형자산의 진부화 또는 시장가치의 급격한 하락 등으로 인하여 유형자산의 미래 경제적 효익이 장부금액에 현저하게 미달할 가능성이 있고, 당해 유형자산의 사용 및 처분으로부터 기대되는 미래의 현금흐름총액의 추정액이 장부금액에 미달하는 경우에는 장부금액을 회수가 능가액으로 조정하고 그 차액을 손상차손으로 처리하고 있습니다.

(6) 리스

리스는 리스자산의 소유에 따른 위험과 효익이 실질적으로 당사에 이전되는 경우에는 금융리스로 분류하고 그 외의 경우에는 운용리스로 분류합니다.

금융리스의 경우 당사는 리스자산의 공정가치와 최소리스료를 리스제공자의 내재이자율로 할인하여 계산된 금액 중 작은 금액을 리스자산과 부채로 각각 계상하고 있습니다. 또한 최소리스료의 지급은 리스부채의 원금상환액과 리스이자비용으로 구분하고, 리스이자비용은 유효이자율법에 의하여 배분하고 있습니다.

운용리스의 경우에는 최소리스료를 리스기간에 걸쳐 균등하게 배분한 금액을 비용으로 계상하고 있습니다.

(7) 영업권

영업권은 피매수회사로부터 취득한 식별 가능한 순자산의 공정가치에 대한 당사의 지분을 초과하는 금액으로서 당사는 이를 5년 동안 정액법으로 상각하고 있습니다. 그러나 영업권의 회수가능가액이 장부금액에 미달하고 그 미달액이 중요한 경우에는 이를 손상차손으로 하여 당기비용으로 처리하고 있습니다.

(8) 무형자산

당사는 무형자산으로 계상된 개발비를 관련 제품 등의 판매 또는 사용이 가능한 시점부터 잔존가액을 영(0)으로 하여 5년간 상각하고 있으며, 그 상각액을 영업비용의 무형자산상각비로 처리하고 있습니다.

영업권을 제외한 무형자산은 당해 자산의 제작원가 또는 매입가액에 취득부대비용을가산한 가액을 취득원가로 계상하며, 당해 자산의 사용 가능한 시점부터 잔존가액을 영(0)으로 하여 아래의 내용연수 동안 정액법으로 상각하며 이에 의해 계상된 상각액을 직접 차감한 잔액으로 평가하고 있습니다.

계정과목	추정내용연수
산업재산권	10년
개발비	5년
기타의무형자산	5년

자산의 진부화 및 시장가치의 급격한 하락 등으로 인하여 무형자산의 회수가능가액이 장부금액에 중요하게 미달하게 되는 경우에는 장부금액을 회수가능가액으로 조정하고, 그 차액을 손상차손으로 처리하고 있습니다.

(9) 국고보조금

당사는 자산취득에 사용될 국고보조금을 받는 경우에는 관련 자산을 취득하기 전까지는 받은 자산 또는 받은 자산을 일시적으로 운용하기 위하여 취득하는 다른 자산의차감계정으로 회계처리하고, 관련자산을 취득하는 시점에서 관련 자산의 차감계정으로 회계처리하고 있습니다.

한편, 국고보조금을 사용하기 위하여 특정조건을 충족해야 하는 경우가 아닌 기타의 국고보조금을 받은 경우에는 주된 영업활동과 직접적인 관련성이 있다면 영업수익으로, 그렇지 않다면 영업외수익으로 회계처리하고 있으며, 대응되는 비용이 있는 경우에는 특정 비용과 상계처리하고 당기손익에 반영하고 있습니다.

(10) 신주발행비와 사채발행비

당사는 신주발행비를 주식발행가액에서 조정하여 주식발행초과금에서 차감하고, 사채발행비를 사채발행가액에서 조정하여 사채할인발행차금 또는 사채할증발행차금에 가감하는 방법으로 처리하고 있습니다.

(11) 사채할인(할증)발행차금

당사는 사채할인(할증)발행차금을 사채발행 시부터 최종상환 시까지의 기간에 걸쳐 유효이자율법을 적용하여 상각(환입)하고, 동 상각(환입)액을 이자비용에 가산(차감)하여 처리하고 있습니다.

(12) 퇴직급여충당부채

당사는 대차대조표일 현재 1년 이상 근속한 전 임직원이 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금추계액(당사의 임직원퇴직금지급 규정)전액을 퇴직급여충당부채로 계상하고 있으며, 직원의 경우 연간 발생한 퇴직금을 매년말에 정산하고 있습니다. 이에 따라 당기와 전기에 지급

한 총 퇴직금은 각각 2,432백만원과 1,607백만원입니다.

(13) 외화자산 및 부채의 환산

당사는 비화폐성 외화자산 및 부채는 당해 자산을 취득하거나 당해 부채를 부담한 당시의 환율을 적용하여 환산하고, 화폐성 외화자산 및 부채는 대차대조표일 현재 서울외국환중개주식회사가 고시하는 매매기준율로 환산하고 있으며 환산손익은 당기손익으로 계상하고 있습니다.

(14) 주식기준보상

당사는 임직원 및 기타거래상대방에게 주식이나 주식선택권을 부여하고 있으며, 주식결제형 주식기준보상거래의 경우에는 제공받는 재화나 용역의 공정가치를 보상원가와 자본(자본조정)으로 회계처리하고 있습니다. 그러나 제공받는 재화나 용역의 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없다면 부여한 지분상품의 공정가치에 기초하여 재화나 용역의 공정가치를 간접 측정하여 보상원가와 자본(자본조정)으로 회계처리하고 있습니다. 부여한 지분상품의 조건이 매우 복잡하여 측정기준일 현재의 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 내재가치로 측정하고 궁극적으로 가득된 지분상품의 수량과 일치하도록 추정치를 변경하고 있습니다. 현금결제형 주식기준보상거래의 경우에는 제공받는 재화나 용역과 그 대가로 부담하는 부채를 공정가치로 측정하여 보상원가와 부채를 인식하고, 부채가 결제될 때까지 매 대차대조표일과 최종결제일에 부채의 공정가치를 재측정하여 공정가치의 변동액을 보상원가로 회계처리하고 있습니다. 그리고 당사나 거래상대방이 현금결제방식이나 주식결제방식을 선택할 수 있는 선택형 주식기준보상거래에 대하여는 거래의 실질에 따라 회계처리하고 있습니다.

(15) 법인세비용

법인세비용은 법인세부담액에 이연법인세 변동액을 가감하여 산출하고 있습니다. 법인세부담액은 법인세법등의 법령에 의하여 각 회계연도에 부담할 법인세 및 법인세에 부가되는 세액의 합계이며 전기이전의 기간과 관련된 법인세부담액을 당기에 인식하는 법인세 추납액 또는 환급액이 포함됩니다. 자산·부채의 장부금액과 세무가액의 차이인 일시적차이와 이월공제가 가능한 세무상결손금과 세액공제 등에 대하여미래에 부담하게 될 법인세부담액과 미래에 경감될 법인세부담액을 각각 이연법인세부채 및 자산으로 인식하고 있습니다. 이연법인세는 일시적차이등의 실현이 예상되는 회계연도에 적용되는 법인세율을 사용하여 측정하고 있습니다. 당기 세율변경으로 인한 이연법인세의 변동액은 당초에 자본계정에 직접 귀속시키는 항목과 관련된 부분을 제외하고는 손익계산서에 반영하고 있습니다.

(16) 추정의 사용

한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 재무제표를 작성하기 위해서 당사는 자산 및 부채의 금액, 충당부채 등에 대한 공시, 수익 및 비용의 측정과 관련하여 많은 합리적인 추정과 가정을 사용합니다. 여기에는 유형자산의 장부금액, 매출채권, 이연법인세자산에 대한 평가 등이 포함됩니다. 이러한 평가금액은 실제와 다를 수 있습니다.

라. 분할에 관한 사항

당사는 2006년 상법 제440조 내지 제444조에 의한 주식 병합 절차에 따라 EC사업부문을 인적분할 하였습니다. 세부 내역은 아래와 같습니다.

(1) 분할회사의 상호 및 영업개황

- 존속회사("분할회사")인 주식회사 다음커뮤니케이션은 사업의 집중력 제고 및 경쟁력을 강화하기 위하여 전자상거래 부분을 분할하여 신설회사("분할신설회사")인 주식회사 다음커머스를 설립하였습니다.

- 분할신설회사인 주식회사 다음커머스는 전자상거래 및 상품권 매매 등을 주 사업목적으로 2006년 5월 1일자로 분할 신설되었습니다.

(2) 분할의 방법 및 내용

- 분할회사인 주식회사 다음커뮤니케이션은 상법 제530조의 2 내지 제530조의 11의 조항에서 정하는 바에 따라 전자상거래 사업부문을 분할하여 신설회사를 설립하되, 분할되는 회사의 주주가 분할신주배정 기준일 현재의 지분율에 비례하여 신설회사의 주식을 배정받는 인적분할 방법으로 하였습니다.

- 분할회사는 상법 제530조의3 제1항에 의거 주주총회의 특별결의에 의해 분할하며, 동법 제530조의9 제1항에 의거하여 분할신설회사와 존속회사는 분할 전의 회사채무에 대하여 연대하여 변제할 책임을 지고 있습니다.

- 분할기일전의 원인행위로 분할 후에 우발채무 등이 발생하는 경우, 이에 대한 채무는 신설회사 또는 존속회사가 연대하여 책임을 지며, 내부적으로는 원인행위와 관련된 사업을 승계한 회사가 부담하되, 관련성이 명확하지 않은 경우 부담비율은 분할 당시 순자산가액 비율로 하고 있습니다.

- 분할신설회사의 자산, 부채, 자본의 결정방법은 사업부문별 고유의 영업자산, 영업부채를 분할되는 회사와 신설회사로 각각 목적에 부합하게 배분하였습니다.

(3) 분할회사의 주주에 대한 주식의 배정에 관한 사항은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
배정비율	분할회사 소유 주식 1주당 0.2주 배정
단주처리	신설회사 신주의 채상장 초일 종가로 환산하여 현금지급
신주의 배당기산일	2006년 04월 30일

(4) 분할일 및 분할승인을 위한 주주총회일

분할회사는 2006년 2월 28일 이사회결의 및 2006년 3월 24일 임시주주총회의 승인에 의거 2006년 4월 30일을 기준일로 하여 전자상거래 사업부문을 분할하여 상법 제530조의 2 이하에서 규정하고 있는 기업분할절차에 따라 2006년 5월 1일자로 분할등기를 완료하였습니다.

(5) 분할회사 및 분할신설회사의 재무정보

분할과 관련하여 분할신설회사가 인수한 주식회사 다음커뮤니케이션의 분할사업부문에 대한 직전 회계연도 및 분할일까지의 요약재무정보는 다음과 같습니다.

- 요약 대차대조표

(단위 : 천원)

구 분	2005.12.31	2006.4.30
유 동 자 산	₩ 94,529,936	₩ 79,233,986
고 정 자 산	3,595,950	3,443,442
자 산 총 계	98,125,886	82,677,428
유 동 부 채	77,123,886	61,550,327
고 정 부 채	2,000	127,101
부 채 총 계	77,125,886	61,677,428

- 요약 손익계산서

(단위 : 천원)

구 분	2005.1.1 ~ 2005.12.31	2006.1.1 ~ 2006.4.30
매 출 액	₩ 62,231,386	₩ 28,319,939
매 출 원 가	37,510,365	18,171,611
매출총이익	24,721,021	10,148,328
판매비와관리비(주1)	9,229,864	3,882,392
영업이익(주1)	15,491,157	6,265,936

(주1) 분할신설회사 사업관련 간접공통비는 배부되어 있지 않습니다.

(6) 분할 관련 공시서류 제출일

- 2006. 02. 08 : 회사분할결정공시, 주주총회개최결의, 임시주주총회를 위한 명의개서정지 안내공시, 분할신고서
- 2006. 03. 24 : 임시주주총회결과공시 (회사분할계획서 승인의 건 - 승인)
- 2006. 05. 10 : 분할종료보고공시

마. 영업양수도에 관한 사항

당사는 블로그 서비스의 경쟁력 강화를 위하여 2007년 6월 테터앤컴퍼니가 운영하는 티스토리 부문의 자산 및 이에 부대한 영업권 일체를 양수하였습니다. 세부 내역은 아래와 같습니다.

(1) 시기 및 대상회사 (거래상대방)

- 2007년 6월 4일/ 테터앤컴퍼니

(2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향

- 티스토리 부문 자산 및 이에 부대한 영업권 일체(이하 “양도대상영업”이라 함)를 “다음”에게 양도하고, “다음”은 이를 양수하기로 한다.
- 영업권 20억 자산으로 계상(매수대금 전액 영업권 회계처리/5년 정액상각)

바. 한국채택국제회계기준의 준비상황

2007년 3월 발표된 국제회계기준 도입에 관한 로드맵에 따라 회사는 2011 회계연도부터 한국채택국제회계기준을 적용하여 재무제표를 작성하여야 합니다. 회사는 2009년 3월 도입 추진팀을 구성하고 2009년 4월 외부 자문자를 선정, 이에 따라 도입에 따른 영향 분석을 실시하고 있으며, 향후 관련 교육을 진행할 계획입니다.

사. 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

사업연도	특기사항
제 14 기	-
제 13 기	<p>(1)다음다이렉트자동차보험(주) 매각 당사는 2007년 12월 7일 이사회결의를 거쳐 다음다이렉트자동차보험(주) 주식 5,002,680주를 ERGO International AG사에 매각하기로 결정하였습니다.</p> <p>(2) (주)다음글로벌홀딩스 설립 당사는 2007년 12월 (주)다음글로벌홀딩스를 설립하였고, Daum International Corp. 주식을 (주)다음글로벌홀딩스에 현물출자하였습니다. 이후 Daum International Corp.는 청산하였습니다.</p>
제 12 기	당사는 2006년 5월 1일자로 전자상거래 사업을 영위하는 주식회사 다음커머스를 분할신설하였습니다

IV. 감사인의 감사의견 등

1. 감사인에 관한 사항

가. 감사용역계약 체결 현황

제 13기까지의 감사는 삼일 회계법인이 수행하였으나, 감사계약기간의 만료로 제 14기 1분기부터 삼정회계법인이 감사를 수행하였고 총 소요시간, 감사용역에 대한 보수 등 세부 내용은 아래와 같습니다. 제 13기, 제14기, 제15분기 모두 감사의견은 적정입니다.

→ 제15기 분기검토의견에 대한 세부 사항은 첨부된 감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

(단위: 원, 인원별 시간합계)

사업연도	감사인	내용	보수	총소요시간
제15기 1분기	삼정회계법인	회계감사(검토)	210,000,000 (주1)	750 (주2)
제14기	삼정회계법인	회계감사	210,000,000	2,900
제13기	삼일회계법인	회계감사	261,000,000	3,800

(주1) 상기 금액은 당사의 외부감사인과 2009년 회계연도 전체에 대한 감사보수 금액이며, 내부회계제도검토에 대한 보수는 제외되었습니다.

(주2) 총소요시간은 제15기 1분기 회계검토에 소요된 시간입니다.

(주3) 당사는 제13기 회계감사 후 계약기간의 만료로 인하여 외부감사인을 삼일회계법인에서 삼정회계법인으로 변경 하였습니다.

나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결 현황

(단위: 원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제14기	2008.01.15	자문용역	2008.01.15~2008.02.11	50,000,000	

2. 내부회계관리제도

당사의 감사위원회는 일상감사, 반기감사 및 결산감사 등의 정기감사와 특별감사, 시재감사 등의 수시감사 등을 실시하는 등 내부감시제도를 운영하고 있습니다. 2008년 회계연도 중 감사위원회가 내부감시장치의 가동의 적정성에 대한 감사 결과 효과적으로 가동되고 있다고 평가하고, 2009년 3월 6일 이사회에 감사결과를 보고하였습니다.

당사는 내부회계관리제도를 구축, 운영하고 있으며, 2008년 운영평가 결과 8가지의 단순한 미비점이 발견되었으나 연내 모두 보완되었고, 감사위원회는 내부회계관리제도 운영평가결과에 대해 감사를 실시하였고, 평가결과 발견된 단순 미비점들은 모두 보완되고, 내부회계관리제도는 정상적으로 운영되고 있다고 평가하였습니다.

외부감사인인 삼정회계법인은 당사의 내부회계관리제도 운영에 대해 검토하였으며, “내부회

계관리자의 운영실태평가보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범기준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였습니다” 라고 적정 검토 의견을 주었습니다.

회사는 2009년에도 내부회계관리제도를 모범기준에 따라 운영할 예정입니다.

V. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준에 따라 분,반기보고서의 본 항목을 기재하지 않습니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요

2009년 3월 31일 현재 당사의 이사는 총 7명으로 상근이사는 3명, 사외이사는 4명입니다. 또한 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회가 있습니다. 보고서 작성기준일 현재 등기임원 1명이 사임하였습니다.

▶ 각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 제 9장 임원의 현황을 참조하시기 바랍니다.

나. 주요 의결사항

회 차	개최일자	의 안 내 용	가결 여부	사외이사				
				Peter Jackso n(출석 률: 100%)	Alex Vieux (출석률 : 100%)	김진우 (출석률: 100%)	구본천 (출석률 : 100%)	한수정 (출석률 : 100%)
1	2009. 03. 06	1. 2008년 재무제표 승인의 건 2. 제13기 정기주주총회 소집 및 부의안건 3. 대표이사 및 이사회회장 선임의 건 - 선임된 대표이사: 최세훈 - 선임된 이사회회장: 석종훈 4. 주식매수선택권 부여취소의 건 - 취소수량: 52,580주	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음
2	2009. 05. 08	1. 이사회회장 및 위원회 위원,위원장 선임의 건 - 선임된 이사회회장: 최세훈 2. 주식매수선택권 부여취소의 건 - 취소수량: 25,720주	가결	찬성	해당 없음	찬성	찬성	찬성

다. 이사회내 위원회

당사는 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회를 두고 있습니다. 위원회 구성현황 및 활동내역은 아래와 같습니다.

▶ 이사회내 위원회 구성현황

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비 고
감사위원회	사외이사 3명	Peter Jackson	- 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인	2009년 3월 30일자로 Peter

		구본천 한수정	- 외부감사인 선임	Jackson, 구본천, 한수정이사 가선임됨
보상위원회	사외이사 2명 ,사내이사 1명	최세훈 김진우 구본천	- 이사 및 임직원 보수금액책정	2009년 5월 8일자로 김진우, Peter Jackson, 최세훈이사가 선임됨
추천위원회	사외이사 2명 ,사내이사 1명	Peter Jackson 김진우 최세훈	- 이사 선임 및 연임 여부 심의	2009년 5월 8일자로 구본천,김 진우, 최세훈이사가 선임됨

▶ 이사회내의 위원회 활동내역

위원회명	개최일자	의안내용	가 결 여 부	사외이사의 성명				
				Alex Vieux (출석률: 100%)	Peter Jackson (출석률: 100%)	구본천 (출석률: 100%)	김진우 (출석률: 100%)	한수정 (출석률: 100%)
				찬 반 여부				
감사위원회	2009. 02. 27	- 2008년 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인	가 결	찬성	찬성	찬성	해당없음	해당없음
	2009. 05. 08	- 2009년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가 결	해당없음	찬성	찬성	해당없음	찬성
보상위원회	2009. 02. 27	- 2009년 이사 및 임직원 보수금액책정	가 결	해당없음	해당없음	찬성	찬성	해당없음
추천위원회	2009. 02. 18	- 2009년 이사 선임 및 연임 여부 심의	가 결	해당없음	찬성	해당없음	찬성	해당없음

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사에 관한 사항

당사는 2000년 3월 24일 정기주주총회에서 감사위원회를 신설할 것을 결의하였고, 현재까지 이사회와는 독립적으로 운영 중입니다. 감사위원회위원은 총 3명이며 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 감사위원회 위원은 상시적으로 회사의 제반 정보를 열람할 수 있으며 회사의 회계 및 업무에 대한 감사 업무를 집행 할 수 있습니다. 이를 위해 감사위원회 산하 감사팀을 두어 상시적인 감사업무를 진행하고 있습니다

▶ 감사위원의 인적사항에 대해서는 제 9장 임원의 현황을 참조하시기 바랍니다.

나. 감사의 주요활동내역

회 차	개최일자	의 안 내 용	가결여부	비 고
1	2009. 02. 27	- 2008년 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인	가결	-
2	2009. 05. 08	- 2009년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 집중투표제의 채택여부

: 당사는 보고서 작성기준일 현재 집중투표제를 채택하고 있지 않습니다.

나. 서면투표제 또는 전자투표제의 채택여부

: 당사는 보고서 작성기준일 현재 서면투표제나 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

4. 계열회사 등의 현황

가. 회사가 속해있는 기업집단

2009년 3월말 현재 다음커뮤니케이션 기업집단에 속해 있는 회사는 총 6개사로 모두 비상장 법인이며 그 소속 회사 현황은 다음과 같습니다.

각 계열회사의 세부내역은 "1.회사의 개요 마. 계열회사에 관한 사항"을 참고하시기 바랍니다

[2009. 03. 31 현재]

(단위 : 억원, %)

구분	지분율(%)						
	(주)다음커뮤니케이션	(주)나무커뮤니케이션	(주)다음서비스	(주)트윈클리틀스타	(주)다음글로벌홀딩스	Daum Asia Holding Corp.	(주)다음온켓
자본금(억원)	64.9	5.0	20.4	5.0	50.8	12.2	91.6
(주)다음커뮤니케이션	-	100.0%	100.0%	82.62%	100.0%	100.0%	49.5%
(주)나무커뮤니케이션		-					
(주)다음서비스(구,(주)다음에프엔)			-				
(주)트윈클리틀스타				-			
(주)다음글로벌홀딩스					-		
Daum Asia Holding Corp.						-	
(주)다음온켓							-

나. 타법인출자 현황

[2009. 03. 31 현재]

(단위 : 주,천원, %)

구분	계정과목	법인명 또는 종목명	출자목적	기초잔액			증가(감소)				기말잔액			최근사업연도 재무 현황		비고
				수량	지분율	장부가액	취득(처분)		평가손익		수량	지분율	장부가액	총자산	당기순손익	
							수량	금액	PL	BS						
국내	지분법투자주식	비씨나부커뮤니케이션	사업	100,000	100.0%	2,893,842			4,831		100,000	100.0%	2,898,673	4,904,495	436,596	
		㈜트윈클리블스타(주4)		82,624	82.6%	0			0		82,624	82.6%	0	1,101,061	134,628	
		㈜다음글로벌홀딩스		1,016,160	100.0%	26,006,584			- 1,294,618,561	1,294,715	1,016,160	100.0%	21,119,738	24,542,547	- 9,740,133	
		㈜다음서비스		408,175	100.0%	2,807,464			- 164,532		408,175	100.0%	2,642,932	3,549,308	666,365	
		㈜대성마이맥(주5)		152,000	13.3%	848,800			- 39,345		152,000	13.3%	809,455	7,838,444	165,756	
		㈜다음온켓		9,066,666	49.5%	927,086			- 337,822		9,066,666	49.5%	589,264	3,806,046	- 2,535,117	
		㈜오픈아이퍼티브이		1,000,000	50.0%	3,191,011			- 39,800		1,000,000	50.0%	3,151,211	8,230,416	- 1,894,076	
	장기매도가능증권	비에르고다움다이렉트상트자동차보험(주1,2,6)	사업	2,011,320	10.0%	4,401,798			0		2,011,320	10.0%	4,401,798	228,931,681	- 3,860,912	2008. 03.31 기준 (3월 말 결산법인)
		㈜교보문고(주1)		35,300	15.0%	5,295,000			0		35,300	15.0%	5,295,000	211,152,531	5,314,911	

					%	0					%	0	198	2
		(주)커리어넷(주1)		53,960	13.1%	-	0	53,960	13.1%	-	4,569,834	44,252		
		(주)다음소프트(주1)		50,000	12.6%	326,539	0	50,000	12.6%	326,539	5,484,986	-1,663,547		
		(주)컨텐츠플러그(주1)		40,000	10.0%	256,359	0	40,000	10.0%	256,359	5,208,345	-28,610		
		(주)디지털커뮤니티(주1)		4,000	1.7%	-	0	4,000	1.7%	-	-	-		
		상(주)비티엔아이(주)창		197,403	1.2%	211,221	0	-197,403	1.2%	177,662	31,636,802	-13,149,018		
		출소빅디지털영상콘텐츠전문투자조합(주1,3)		5	1.0%	321,113	-7,269	-242,791	5	1.0%	71,053	7,832,248	-2,427,765	
해	지분	비Daum Asia Holding Corp(주)창4)	사	12,001	100.0%	-	0	12,001	100.0%	0	43,205	-102,653		
합	계					47,486,817	0	-7,001,156			41,739,684			

- (주1) 당사는 상기 시장성 없는 지분증권에 대하여 공정가액을 신뢰성 있게 측정할 수 없어 취득가액으로 계상하였습니다. 또한 순자산가액이 현저히 하락하여 회복할 가능성이 없는 경우에는 손상차손으로 인식하고 있습니다.
- (주2) 당사는 당 분기 중 피투자회사에 대한 중대한 영향력을 상실하여 지분법적용투자주식에서 장기매도가능증권으로 대체하였습니다.
- (주3) 당사는 당 분기 중 소빅디지털영상콘텐츠전문투자조합에 대하여 장기매도가능증권손상차손으로 243백만원을 인식하였습니다.
- (주4) 피투자회사의 결손누적으로 인하여 투자주식의 장부가액이 영(0) 이하가 되어 지분법적용이 중지되었으며, 당분기말 현재 미 반영된 금액은 (주)트윈클리틀스타에 대한 지분법손실금액 1,106백만원과 Daum Asia Holding Corp.에 대한 지분법손실금액 1,551백만원, 부의지분법자본변동금액 751백만원입니다.
- (주5) 당사의 지분율이 20%미만이나, 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있으므로 지분법을 적용하였습니다.
- (주6) 당사는 당 분기 중 피투자회사에 대한 중대한 영향력을 상실하여 지분법적용투자주식에서 장기매도가능증권으로 대체하였습니다.

다. 계열회사간 임원 겸직 현황

(1) 당사의 최고운영책임자(COO) 문효은님이 (주)다음서비스(구,(주)다음에프엔)의 대표이사를

검직하고 계십니다.

(2) 당사의 등기임원인 최고비즈니스책임자(CBO) 김현영님이 (주)나무커뮤니케이션의 대표이사
를 겸직하고 계십니다.

VII. 주주에 관한 사항

1. 주주의 분포

가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황

2009년 3월31일 현재 당사의 창업자이자 최대주주인 이재웅외 특수관계인은 2,420,685주 (18.67%)를 보유하고 있습니다.

[2009년 3월 31일 현재]

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수(지분율)						변동 원인
			기 초		증 가	감 소	기 말		
			주식수	지분율	주식수	주식수	주식수	지분율	
이재웅	최대주주	보통주	2,088,000	16.11		-	2,088,000	16.11	-
박은숙	母	보통주	132,969	1.03	-	-	132,969	1.03	-
이철형(주1)	父	보통주	103,823	0.80	-	-	103,823	0.80	-
이지연	妹	보통주	70,393	0.54	-	-	70,393	0.54	-
이주현	妹	보통주	25,500	0.20	-	-	25,500	0.20	-
계	보통주		2,420,685	18.67	-	-	2,420,685	18.67	-
	우선주		0	0	-	-	0	0	
	합계		2,420,685	18.67	-	-	2,420,685	18.67	

(주1) 2009년 4월6일 이철형 지분 103,823주는 특수관계인인 박은숙, 이지연, 이주현에게 각각 43,823주, 30,000주, 30,000주씩 상속 되었고 4월6일과 7일 양일간 전부 장내 매도 되었습니다. 이로써 공시서류작성 기준일 현재 최대주주 및 그 특수관계인의보유 주식수는 2,316,862주 이며 지분율은 17.87% 입니다.

나. 최대주주 변동현황

공시대상기간중 최대주주 변동 현황은 다음과 같습니다.

(단위 :주,%)

최대주주명	최대주주 변동일/지분변동일	소유주식수	지분율	비고
이재웅 및 특수관계인	2007년 05월 16일	2,493,378	19.67	장내매도 및 발행주식수 증가

이재웅 및 특수관계인	2008년 09월 04일	2,388,685	18.43	장내매도 및 발행주식수 증가
이재웅 및 특수관계인	2009년 03월 02일	2,420,685	18.67	장내매수
이재웅 및 특수관계인	2009년 04월 10일	2,316,862	17.87	상속 및 장내매도

다. 주식분포현황

공시서류작성 기준일 현재 최대주주를 제외하고 5%이상 지분을 보유하고 있는 주주는 KB자산운용(주) (1,850,113주, 14.27%), 국민연금관리공단 (1,061,070주, 8.18%), 미래에셋자산운용투자자문(주) (964,154주, 7.44%), 한국투자신탁운용(주) (687,461주, 5.30%), MACQUARIE BANK LIMITED (655,469주, 5.06%) 입니다.

위 주식분포현황은 각 사의 공시를 기준으로 작성되었으며, 국민연금관리공단의 지분율은 다수의 자산운용사에 분산되어 있는 지분을 모두 합한 것으로서, 상기 자산운용사 지분과 중복될 수 있습니다.

라. 소액주주현황

(기준일: 2008년 12월31일)

(단위: 주)

구분	주주		보유주식		비고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	15,797	99.83%	4,509,335	34.78%	-
전체	15,823	100%	12,963,773	100%	-

(주) 소액주주현황은 2008년 12월31일 주주명부기준으로 작성되었습니다.

2. 주식사무

가. 정관상 신주인수권의 내용

1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회의 결의에 따라 신주를 발행한다.
2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회의 결의에 따른다.
3. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회의 결의에 따라 신주를 배정할 수 있다.
 - ① 오백만(5,000,000)주 이하로 발행하여 외국투자자에게 배정하거나 또는 국내외 금융기관에게 배정하는 경우
 - ② 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회의 결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우
 - ③ 관련법령에 기하여 발행하는 주식총수의100분의20범위 내에서 우리사주조합 또는 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우
 - ④ 상법 제340조의2 및 제542조의3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우
 - ⑤ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우
 - ⑥ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기

위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우. 단, 관련 법령이나 KOSDAQ 규정상 허용되는 경우에 한한다

⑦ 영업상 필요한 재산(주식 포함)의 취득을 위하여 현물출자에 대하여 해당 신주 발행 전의 당 회사 발행된 주식 총수의40% 이내의 범위에서 신주를 발행하는 경우

⑧ 당 회사의 경영, 기술 등에 관련하여 당 회사와 전략적 제휴관계에 있거나 전략적 제휴관계를 맺고자 하는 국내외의 법인에게 해당 신주 발행 전의 당 회사 발행주식 총수의40% 이내의 범위에서 신주를 발행하는 경우

정관상 신주인수권의 내용	소유주식수에 비례		
	결산일	12월 31일	정기주주총회
주주명부폐쇄시기	1월 1일~1월 31일		
주권의 종류	기명식 보통주		
명의개서대리인	국민은행증권대행부		
주주의 특전	없음	공고게재신문	서울경제신문 헤럴드경제신문

3. 주가 및 주식거래실적

(단위 :원, 주)

종류		10월	11월	12월	1월	2월	3월
보통주	최고	38,950	34,450	31,800	27,100	24,200	23,200
	최저	27,150	22,100	24,000	32,450	27,650	30,700
월간거래량		6,474,824	6,326,216	4,854,601	3,312,933	5,641,475	5,329,186

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원의 현황

가. 임원의 현황

2009년 3월 31일 현재 당사의 임원은 총 10명으로 등기임원은 7명, 비등기임원은 3명입니다. 보고서 작성기준일 현재 등기임원 1명이 사임하였습니다. 세부내역은 아래와 같습니다.

(1) 등기임원

(단위 : 주)

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당 업무	소유주식수 (보통주)	선임일 (임기만료일)
대표 이사 (상근)	등기임 원	최세훈	67.11.04	- 미국 펜실베니아대학(워튼) MBA - ING Barings 이사 - 라이코스코리아 CFO - (주)다음커뮤니케이션 CFO - (주)다음다이렉트자동차보험 CEO - (주)다음커뮤니케이션 이사회 의장 - 現 (주)다음커뮤니케이션 CEO	사장 업무 총괄	33,000	2008.03.28
이사 (상근)	등기임 원	석종훈 (주1)	62.04.26	- 연세대학교 경영학 학사 - 조선일보사 기자(팀장) - 미국 실리콘밸리뉴스 부사장 - (주)다음커뮤니케이션 CEO - 現 (주)다음커뮤니케이션 이사회 의장	이사 회의 장	11,230	2009.03.30
이사 (상근)	등기임 원	김현영	68.05.20	- MIT대학 MBA - (주)다음커뮤니케이션 이마케팅사업 본부장 - (주)다음커뮤니케이션 경영기획 및 사업개발 담당 부사장 - 現 (주)다음커뮤니케이션 CBO	비즈 니스 총괄	3,400	2009.03.30
사외이사 (비상근)	등기임 원	한수정	69.08.10	- 하버드대학교 MBA - 소니 뮤직 엔터테인먼트 코리아 지사장 - 現 EA Korea 지사장 및 아시아 태평양 부사 장	사외 이사	-	2009.03.30
사외이사 (비상근)	등기임 원	Peter Jackson	48.07.24	- Asia Pacific of Cable & Wireless, Regional Director - British Virgin Island Business, Cable & Wireless, General Manager	사외 이사	-	2007.03.30

				- 現 Asia Satellite Telecommunications, CEO			
사외이사 (비상근)	등기임원	김진우	62.01.13	- 카네기멜론대학교 박사 - 現 (주)SBSi 사외이사 - 現 연세대학교 경영학과 교수	사외이사	-	2008.03.28
사외이사 (비상근)	등기임원	구본천	64.05.11	- 코벨대학교 박사 - McKinsey & Company 컨설턴트 - 現 LB인베스먼트 CEO	사외이사	-	2008.03.28

(주1) 2009년 5월 4일부로 사임하고, 5월 8일 최세훈 대표이사가 이사회 의장 겸임으로 선임 되었습니다.

(2) 비등기임원

당사의 비등기임원은 총 3명입니다.

직명	성명	생년월일	담당 업무
COO(Chief Operating Officer)	문효은	67.02.18	운영총괄
CPO(Chief Product Officer)	손경완	72.12.27	서비스총괄
CTO(Chief Technical Officer)	이재혁	71.06.10	기술총괄

나. 직원의 현황

당사는 공시서류작성 기준일 현재 총 874명의 직원을 고용하고 있으며 평균 근속연수는 3.2년, 1인당 평균급여액은 11,774,691원 이며, 직원에 대해 2009년 3월 31일까지 지급된 급여 총액은 10,291,080,321원 입니다.

급여액에는 상여, 복리후생비 중 급여성 항목, 퇴직급여가 포함되어 있습니다.

(단위: 명)

사무관리	연구개발	영업직	합계
167	627	80	874

2. 임원의 보수 등

가. 임원의 보수 현황

구분	지급 총액 (주1)	주총승인 금액	1인당 평균 지급액	주식매수선택권 의 공정가치 총 액(주2)	비 중	비 고
등기이사	517,758,064	2,400,000,000	73,965,438	140,179,494	27%	-

(주1) 지급총액에는 주식매수선택권의 공정가치가 포함되어 있습니다.

(주2) 당사는 2003년 12월 31일 이후 부여한 주식선택권에 대해 공정가액접근법을 적용하

여 주식보상비용을 계산하였습니다. 한편, 당사는 2003년 12월 31일 이전 부여한 주식선택권에 대해 단순할인모형에 의한 최소가치접근법을 적용하여 주식보상비용을 계산하였습니다.

당사가 주식선택권 산정에 사용한 방법 및 가정은 다음과 같습니다.

- 2003년 12월 31일 이후 부여

구분	제13차	제14차	제15차	제16차	제17차	제18차	제19차	제20차
무위험이자율(주1)	4.50%	4.26%	5.01%	5.01%	4.68%	4.77%	5.33%	5.18%
기대 행사 기간	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6
예상주가변동성	0.7102	0.6917	0.5659	0.5696	0.5703	0.5244	0.5185	0.5093
기대배당수익률	-	-	-	-	-	-	-	-

(주1) 기대행사기간을 고려한 국공채 유통수익률

- 2003년 12월 31일 이전 부여

당사는 최소가치접근법에 의한 보상원가를 산정함에 있어 무위험이자율은 주식선택권 부여 시점의 국공채 유통수익률, 기대행사기간은 행사가능기간과 행사가능 발행주식수를 고려하여 산출하였습니다.

나. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황

당사의 2009년 3월 31일 현재 등기임원과 미등기임원의 미행사된 주식매수선택권의 수량은 139,800주 입니다.

[기준일: 2009년 3월 31일]

(단위 : 주, 원)

부여 받은자	관계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미 행사 수량	행사기간	행사 가격
					부여	행사	취소			
석중훈	등기임원	16차 2006.03.27	신주교부	보통주	10,000	3,000	-	7,000	2008.03.27~ 2011.03.26	37,000
김현영	등기임원	16차 2006.03.27	신주교부	보통주	7,000	-	-	7,000	2008.03.27~ 2011.03.26	37,000
손경완	미등기임원	16차 2006.03.27	신주교부	보통주	7,000	2,100	-	4,900	2008.03.27~ 2011.03.26	37,000
이재혁	미등기임원	16차 2006.03.27	신주교부	보통주	7,000	-	-	7,000	2008.03.27~ 2011.03.26	37,000
문효은	미등기임원	16차 2006.03.27	신주교부	보통주	7,000	2,100	-	4,900	2008.03.27~ 2011.03.26	37,000
석중훈	등기임원	17차 2006.10.30	신주교부	보통주	15,000	-	-	15,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000

김현영	등기입원	17차 2006.10.30	신주교부	보통주	8,000	-	-	8,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000
Jackson .Peter	등기입원	17차 2006.10.30	신주교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000
손경완	미등기입원	17차 2006.10.30	신주교부	보통주	8,000	-	-	8,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000
이재혁	미등기입원	17차 2006.10.30	신주교부	보통주	8,000	-	-	8,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000
문효은	미등기입원	17차 2006.10.30	신주교부	보통주	8,000	-	-	8,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000
김진우	등기입원	17차 2006.10.30	신주교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000
구본천	등기입원	17차 2006.10.30	신주교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000
최세훈	등기입원	20차 2008.03.28	신주교부	보통주	5,000	-	-	5,000	2010.03.28~ 2013.03.27	78,000
석종훈	등기입원	20차 2008.03.28	신주교부	보통주	15,000	-	-	15,000	2010.03.28~ 2013.03.27	78,000
Jackson .Peter	등기입원	20차 2008.03.28	신주교부	보통주	6,000	-	-	6,000	2010.03.28~ 2013.03.27	78,000
김진우	등기입원	20차 2008.03.28	신주교부	보통주	4,500	-	-	4,500	2010.03.28~ 2013.03.27	78,000
구본천	등기입원	20차 2008.03.28	신주교부	보통주	4,500	-	-	4,500	2010.03.28~ 2013.03.27	78,000
손경완	미등기입원	20차 2008.03.28	신주교부	보통주	5,000	-	-	5,000	2010.03.28~ 2013.03.27	78,000
이재혁	미등기입원	20차 2008.03.28	신주교부	보통주	5,000	-	-	5,000	2010.03.28~ 2013.03.27	78,000
문효은	미등기입원	20차 2008.03.28	신주교부	보통주	8,000	-	-	8,000	2010.03.28~ 2013.03.27	78,000
합 계	-	-	-	-	147,000	7,200	-	139,800	-	-

* 2009년 3월 31일 현재 종가 : 28,650원

IX. 이해관계자와의 거래내용

공시서류작성 기준일 현재 대주주등에 대한 신용공여등의 거래내용은 없습니다.

X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

가. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제13기 주주총회 (2008.03.28)	1. 제13기 재무제표 승인의 건 2. 정관 일부 변경 승인의 건 3. 이사 선임의 건 (이사 1명, 사외이사 2명) 4. 감사위원 선임의 건 (사외이사 3명) 5. 이사 보수 한도 승인의 건 6. 주식매수 선택권 부여의 건 7. 이사 및 임원 퇴직금 지급 규정 승인의 건	원안대로 승인	-
제14기 주주총회 (2009.03.30)	1. 제14기 재무제표 승인의 건 2. 정관 일부 변경 승인의 건 3. 이사 선임의 건 (이사 2명, 사외이사 1명) 4. 감사위원 선임의 건 (사외이사 3명) 5. 이사 보수 한도 승인의 건 6. 본사이전 승인의 건	원안대로 승인	-

나. 중요한 소송사건

2009년 3월 31일 현재 당사가 피고(공동피소)로 계류중인 소송사건은 13건, 소송가액은 총 2,690백만원으로 당 분기까지 소송충당부채로 인식한 금액은 7백만원입니다. 당사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다. 소송과 관련한 상세 내역은 아래와 같습니다.

순번	소송명	소송당사자	소송가액	소송의 내용	진행상황	영업 및 재무에 미치는 영향
1	김명재손해배상 상고심 대법원 2008다53812	원고: 김명재 피고: Daum, nhn	-	- 기사에 대한 악성 댓글 방지, 해당 기사의 편집판 배치 등의 행위를 함으로써 원고의 명예를 훼손하고 언론사들과의 공동불법행위책임을 부담한다는 2심 판결에 대해 Daum은 신속히 댓글을 차단하고 해당 기사들을 삭제처리하는 등 책임을 다하였다는 점과 함께 포털은 언론사가 아니며 상시적 일반적인 모니터링 의무가 없음을 주장하여 대법원에 공	- 2007.5.18. 1심종결(서울중앙지법 2005가합64571) 원고일부승소(다음 손해배상400만원)- 2007.7.11. 피고 항소제기 - 2008.7. 9. 2심종결(서울고법 2007나60990) 원고일부승소(다음 손해배상 700만원) - 2008. 7. 22. 피고 대법원 상소 (다음, nhn) - 2008. 12. 18. 대법원 공개변론	- OSP(Online Service Provider)의 책임범위를 확정하고 뉴스기사 제공과 댓글서비스 등에서 명예훼손 논란에 대한 가이드에 영향 - 사이버모욕죄와 사이버상의 명예훼손죄 관련하여 OSP의 책임범위에 영향

				개변론 요청		
2	트위스트김 손해배상 항소심 서울고등법원 2008나26416	원고: 김한섭 피고: 다음 외 14	970,000,000	원고(김한섭)의 예명(트위스트김)을 딴 음란사이트를 운영하는 자들과 예명을 포함한 검색광고 및 검색결과를 제공한 포털사이트에 대해 원고의 명예, 성명권, 퍼블리시티권을 침해하였음을 이유로 손해배상을 청구한 건	- 2007.12.26. 1심종결 (서울중앙지법 2005가합112203) 원고일부승소 (다음 손해배상금 없음) - 2008.1.29. 원고 항소 - 2009. 3. 25. 변론종결 (조정성립, 다만 다음과 야후에 대한 조정에 원고가 불복함) - 2009. 4. 15. 판결선고기일	- 포털의 사회적 책임범위에 영향
3	안티엘트링크 손해배상(항소심) 서울고등법원 2008나24830	원고:강득중 피고:이나영, 다음	100,000,000	원고와 이나영이 엘트링크(속눈썹연장술기계) 대리점 계약을 체결한 바 계약불이행등의 문제가 생기고 이나영이 카페를 개설하여 이에 대한 내용을 게재한 바 이나영과 Daum에 대해 명예훼손에 기한 손해배상을 청구한 건	- 2008.1. 17. 1심종결 (서울중앙지법 2007가합6186) 원고일부승소(다음에 대해서는 원고 패소) - 2008.2. 28. 원고 항소 - 2009.3.13. 항소심 변론종결 - 2009.3. 27. 판결선고기일	- 포털의 모니터링 의무에 영향
4	블로거뉴스 천태중 손해배상 서울중앙지법 2007가단462714	원고:주화중 피고:하승백, 다음, 조은뉴스	50,000,000	블로거뉴스에 게재된 기사가 본인의 명예를 훼손했음을 주장하고 Daum은 해당 기사를 삭제하지 않는 등의 방법으로 손해를 발생시켰으므로 이를 배상하라는 주장	- 2007.12.21. 소접수 - 2008. 12.11. 변론진행 - 2009. 4. 23. 변론 예정	- 게시물(블로거뉴스)와 관련된 명예훼손 침해 소송으로 게시물에 대한 명예훼손여부 및 모니터링 의무에 영향
5	조선일보 - 저작권침해에따른손해배상 서울중앙지법 2008가합91871	원고:조선일보 피고:다음	1,057,910,000	기사제공계약을 위반하여 기사를 보관,서비스하는 등 원고의 저작권을 침해하였다는 이유로 손해배상을 청구한 건	- 2008.9.19. 소접수 - 2008.11.28 변론준비 기일 - 2009. 3. 27. 변론기일	- 계약기간의지속, 기사의 저작물성 여부, 저작권 귀속여부 등에 영향
6	조영수 - 저작권침해 손해배상 서울중앙지법 2008가합97091	원고: 조영수 피고:다음	54,000,000	"하늘색꿈"등의 작곡자로 포털에서 정당한 권원없이 해당 저작물 등을 사용하고 있다고 주장하여 손해배상 청구	- 2008.10.6 소접수 - 2009.2.26. 변론기일	- 당사 패소시 일부 금액의 배상 예상
7	음악저작권협회 손해배상건 서울중앙지법	원고:사단법인 음악저작권협회 피고: 다음	116,261,003	블로그, 카페, TV팟 등을 통해 음저협이 신탁관리 중인 음악저작물에 대한	- 2008.10.16 소접수 - 2009. 4. 27. 변론준비 기일	- 포털 음악서비스와 관련하여 저작권 침해 여부에 영향

	2008가합101310			저작권 침해가 이루어지고 있고 Daum은 이를 인지하고 있음에도 불구하고 저작권침해행위를 조장하고 기술적인 보호조치 등을 취하지 않음을 이유로 손해배상 청구		
8	정일성 명예훼손행위에 대한 정신적 손해배상 서울중앙지법 2008가단383191	원고: 정일성 피고:다음	300,000,000	원고에 대한 명예훼손 행위가 이루어진 게시글을 다음이 방치했다는 이유로 정신적 피해 손해배상 청구의 건	- 2008.10.30 소접수 - 2009. 4. 2. 변론기일	- 포털의 사회적 책임범위에 영향
9	한메일장애사고 소시모 정신적 손해배상 서울중앙지법 2008가단407653	원고: 강민영 외71명 피고:다음	21,600,000	다음의 안전 확보 위한 기술적, 관리적 보호조치 의무 위반으로 한메일 장애가 발생하였으며 메일과 첨부파일이 유출되고, 2차 피해 우려로 인한 정신적 손해배상 청구의 건	- 2008. 11. 18. 소접수 - 예정된 변론기일 없음	- 당사 패소시 일부 금액의 배상 예상 - 패소하는 경우 동일한 이유로 잇다른 소송이 예상된다
10	한메일장애사고 금융텍스타일 손해배상 서울서부지법 2008가소240804	원고: 금융텍스타일 피고:다음	20,000,000	다음의 안전 확보 위한 기술적, 관리적 보호조치 의무 위반으로 한메일 장애가 발생하였으며 메일과 첨부파일이 유출되던 것으로 인한 손해배상 청구의 건	- 2008. 12. 17 소접수 - 예정된 변론기일 없음	- 당사 패소시 일부 금액의 배상 예상 - 패소하는 경우 동일한 이유로 잇다른 소송이 예상된다
11	인터넷상의 삭제게시물 복구 등 단행가처분(항고) 서울고등법원 2008라2283	원고: 김수미,오병일 (법무법인 문형 김보라미 변호사) 피고: 주식회사 다음 커뮤니케이션, 조선일보사, 동아일보사	-	2008.5경부터 시작된 아고라에서의 조중동 광고 게재업체 불매운동과 관련하여 정통윤의 심의결과에 따라 원고(항고인)들의 글이 아고라에서 삭제되었고 법원에 이에 대해 복구를 신청했으나 2008.11 이에 대해 기각 결정되어 항고한 사건.	- 2008. 11. 24 접수 - 2009. 4. 13 항고장 송달 - 2009. 4. 23 심문기일	- 게시글의 복구 여부는 회사의 서비스 제공과 관련하여 아무런 이슈 없음
12	인터넷상의 삭제게시물 복구 등 단행가처분(항고) 서울고등법원 2008라2294	원고: 김은경, 최갈, 이형준(법무법인 문형 김보라미 변호사) 피고: 주식회사 다음 커뮤니케이션, 조선일보사, 동아일보사	-	상동	상동	상동

13	저작권법 위반 음저협 항고건 서울중앙지방법원 2009고단781(본안사 건)	피고: 허주환, 다음커 뮤니케이션, 이종관, 다음서비스	-	신고받은 음악저작물의 과실에 의한 미삭제, 저작 권자를 쉽게 알 수 없는 동요저작물의 무단 사용 (직접 혹은 간접 제공)을 각각 저작권법 위반방조, 저작권법 위반으로 기소 한 사건	- 2009. 2. 20 공소장 접 수 - 예정된 기일 없음	- 과실에 의한 단순 미삭 제, 과실에 의한 일부 동 요의 사용에 관한 건이고 과실에 의한 저작권법 위 반 처벌규정이 없으므로 무리한 기소로 판단됨 - 단 패소할 경우 민사소 송과 연계되어 상당한 금 액을 배상하여야 할 가능 성이 있을 수 있음(현재 진행중인 민사소송은 일 반적인 모니터링 의무 위 반에 관한 다투고 있으며 로 본 건과는 별개)
----	---	--------------------------------------	---	---	---	---

다. 채무보증 현황

당사는 2009년 3월 31일 현재 서울보증보험에 디앤샵의 상품권 관련하여 4억5천만원의 지급보증을 제공하고 있으며 세부 내용은 아래와 같습니다.

(단위:천원)				
보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기	전기	
서울보증보험	상품권 보증보험	450,000	800,000	상품권소지자

- 상세 내용

채무자	채무보증기간	비고
디앤샵	2005년 8월 20일 ~ 2011년 8월 23일	디앤샵 인적분할에 따른 채무 연대보증

라. 그 밖의 우발채무

전기 중 당사는 에르고다음다이렉트자동차보험(주)의 주식 5,002,680주를 처분하였으며, 당사와 매수인은 당사의 잔여보유 주식에 대해서 매각 후 5년이 지난 시점부터 6개월 이내에 각각 풋옵션 및 콜옵션을 행사할 수 있습니다. 또한, 당사는 매각시 에르고다음다이렉트자동차보험(주)이 보유하고 있는 투자자산과 관련하여 이로 인해 향후 손실이 발생할 경우 LIG손해보험(주)과 연대하여 49억원까지 보전하기로 하는 계약을 체결하였습니다. 이후 에르고다음다이렉트자동차보험(주)이 가입하였던 펀드에 손실이 발생함에 따라 당분기말 현재 10.1억원을 사업손실충당부채로 계상하였습니다.

마. 제재현황

2007년 10월중 당사의 직원 2명이 증권거래법 위반으로 인하여 금감원으로 부터 지적을 받았습니다. 세부 내역은 아래와 같습니다.

(1) 일자

- 2007년 10월 24일

(2) 처벌 또는 조치대상자

- 직원 2명

(3) 처벌 또는 조치내용

- 단기매매차익 반환청구

(4) 사유 및 근거법령

- 증권거래법 제 188조 2항

(5) 처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황

- 직원 1명에 대해서는 단기매매차익을 전액 반환 받고 금감원에 보고 완료

- 직원 1명에 대해서는 지속적으로 컨택하여 반환 요구 중

(6) 재발방지를 위한 회사의 대책

- 단기매매등의 불공정거래행위의 위법성에 대하여 지속적인 교육 실시

바. 공모자금 사용내역

보고서 작성기준일 현재 해당사항 없습니다.

(단위 : 원)

구 분	납입일	납입금액	신고서상 자금사용 계획	실제 자금사용 현황
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-

XI. 부속명세서

재무상태표(대차대조표)

제15기 1분기 2009년 03월 31일 현재

제14기 2008년 12월 31일 현재

제13기 2007년 12월 31일 현재

(단위 : 원)

과 목	제15기 1분기말	제14기말	제13기말
자산			
유동자산	117,672,190,405	141,677,251,874	87,957,107,839
당좌자산	117,672,190,405	141,677,251,874	87,957,107,839
현금및현금성자산	17,571,624,489	39,793,906,329	17,762,051,736
국고보조금	(5,603,580,000)	(3,838,194)	(297,549,530)
단기금융상품	50,853,634,652	41,817,026,434	4,050,000,000
단기매도가능증권	81,129,600	0	500,029,181
매출채권	51,463,563,685	55,334,346,408	56,587,373,817
대손충당금	(7,438,321,631)	(6,442,601,117)	(7,130,660,159)
단기대여금	16,967,054	16,967,054	148,474,037
대손충당금	(5,874,998)	(5,874,998)	(5,874,998)
주주입원종업원단기대여금	41,602,554	59,890,241	275,379,584
미수금	6,293,146,586	5,988,135,737	5,558,033,851
대손충당금	(1,077,243,148)	(1,075,989,997)	(1,140,527,139)
미수수익	513,236,838	554,831,881	91,202,757
선급금	86,917,200	888,836,300	5,630,483,277
선급비용	2,529,393,069	2,677,434,722	3,157,266,778
이연법인세자산	2,345,994,455	2,074,181,074	2,771,424,647
비유동자산	137,183,094,470	141,515,933,309	132,917,782,024

투자자산	48,875,899,944	51,575,520,854	59,689,485,876
장기금융상품		0	2,500,000
장기매도가능증권	10,528,810,690	6,490,378,906	6,412,450,972
지분법적용투자주식	31,211,273,649	41,076,585,437	46,014,682,194
장기대여금	2,449,876	2,783,950	3,904,008,888
주주임원종업원장기대여금	108,588,480	132,390,524	128,281,376
장기미수금	200,000,000	400,000,000	
대손충당금	(10,176,226)	(36,780,409)	
장기선급금	3,324,791,029		
기타투자자산	3,510,162,446	3,510,162,446	3,227,562,446
유형자산	66,239,963,224	76,421,294,075	53,904,208,969
토지	3,580,461,816	3,580,461,816	3,580,461,816
국고보조금	(1,290,000,000)	(1,290,000,000)	(1,290,000,000)
건물	9,857,068,028	9,857,068,028	8,757,799,060
국고보조금	(736,666,654)	(741,666,655)	(761,666,659)
감가상각누계액	(855,405,533)	(787,181,657)	(516,958,505)
구축물	100,315,790	100,315,790	100,315,790
감가상각누계액	(11,319,183)	(10,065,234)	(5,049,445)
기계장치	102,582,416,766	108,687,506,848	95,007,705,096
감가상각누계액	(63,654,322,926)	(68,526,432,473)	(54,801,990,080)
차량운반구	278,674,886	313,674,886	278,674,886
국조보조금	(29,333,308)	(33,333,310)	(49,333,318)
감가상각누계액	(156,782,707)	(144,294,242)	(88,837,868)
비품	10,973,618,844	13,065,328,366	7,953,797,253
국고보조금	(3,294,411)	(4,909,470)	(11,369,706)
감가상각누계액	(6,419,737,234)	(7,523,851,958)	(4,423,339,351)
건설중인자산	12,024,269,050	19,878,673,340	174,000,000
무형자산	16,782,196,387	10,169,843,274	11,657,506,481
영업권	1,680,059,634	1,821,398,928	2,386,756,113

산업재산권	169,799,193	156,153,160	133,252,027
개발비	155,368,742	217,878,232	400,171,840
기타무형자산	14,776,968,818	7,974,412,954	8,737,326,501
기타비유동자산	5,285,034,915	3,349,275,106	7,666,580,698
보증금	2,540,783,945	2,494,652,569	2,102,973,645
이연법인세자산	2,744,250,970	854,622,537	5,563,607,053
자산총계	254,855,284,875	283,193,185,183	220,874,889,863
부채			
유동부채	80,448,767,685	86,305,143,747	70,406,695,588
매입채무	15,647,662,934	15,570,499,803	16,044,954,093
미지급금	15,323,750,635	16,157,074,379	18,311,141,337
선수금	15,495,877,440	15,757,210,448	14,395,963,724
선수수익	10,545,519,893	9,187,785,161	7,119,044,288
예수금	11,069,278	571,418,093	430,396,040
부가가치세예수금	931,694,497	681,221,529	19,489,574
미지급비용	212,474,069	1,385,639,453	566,255,948
미지급법인세	2,485,180,171	11,625,998,325	11,135,904,206
유동성장기부채	19,795,538,768	15,368,296,556	2,383,546,378
비유동부채	2,476,635,660	22,551,300,178	36,163,486,685
금융리스부채			8,296,556
사채		20,000,000,000	35,000,000,000
사채할증발행차금		(254,531,542)	(444,809,871)
장기차입금		810,000,000	1,170,000,000
임대보증금	1,369,700,000	1,369,700,000	430,000,000
퇴직급여충당부채	87,131,660	69,131,720	
손실충당부채	1,019,804,000	557,000,000	
부채총계	82,925,403,345	108,856,443,925	106,570,182,273
자본			
자본금	6,481,886,500	6,481,886,500	6,443,197,000

보통주자본금	6,481,886,500	6,481,886,500	6,443,197,000
자본잉여금	133,521,988,391	133,521,988,391	129,821,567,241
주식발행초과금	123,917,587,560	123,917,587,560	120,217,166,410
감자차익	500	500	500
자기주식처분이익	1,844,360	1,844,360	1,844,360
기타자본잉여금	9,602,555,971	9,602,555,971	9,602,555,971
자본조정	9,908,651,903	9,543,550,770	5,603,509,530
주식선택권	9,908,651,903	9,543,550,770	5,603,509,530
기타포괄손익누계액	(8,904,484,178)	(10,287,698,193)	(16,706,723,596)
매도가능증권평가이익	483,232,666	408,166,337	324,469,836
매도가능증권평가손실	(2,941,771)	(2,941,771)	(2,734,338)
지분법자본변동	130,515,379	230,679,073	182,646,241
부의지분법자본변동	(9,515,290,452)	(10,923,601,832)	(17,211,105,335)
이익잉여금(결손금)	30,921,838,914	35,077,013,790	(10,856,842,585)
임의적립금	10,749,174,322	10,749,174,322	10,749,174,322
미처분이익잉여금(미처리결손금)	20,172,664,592	24,327,839,468	(21,606,016,907)
자본총계	171,929,881,530	174,336,741,258	114,304,707,590
부채와자본총계	254,855,284,875	283,193,185,183	220,874,889,863

손익계산서

제15기 1분기 2009년 01월 01일 부터 2009년 03월 31일 까지

제14기 1분기 2008년 01월 01일 부터 2008년 03월 31일 까지

제14기 2008년 01월 01일 부터 2008년 12월 31일 까지

제13기 2007년 01월 01일 부터 2007년 12월 31일 까지

(단위 : 원)

과 목	제15기 1분기		제14기 1분기		제14기 연간	제13기 연간
	3개월	누적	3개월	누적		
영업수익	50,636,784,856	50,636,784,856	56,359,516,690	56,359,516,690	233,963,082,766	214,508,048,297

영업비용	47,063,370,989	47,063,370,989	46,303,490,235	46,303,490,235	187,952,422,516	163,010,069,270
급여	8,296,538,462	8,296,538,462	9,503,122,124	9,503,122,124	35,654,675,678	28,796,710,404
퇴직급여	1,002,581,620	1,002,581,620	616,916,470	616,916,470	2,501,004,540	1,606,898,500
주식보상비용	478,697,723	478,697,723	717,036,203	717,036,203	4,089,622,716	3,268,196,587
복리후생비	2,568,800,976	2,568,800,976	2,455,551,507	2,455,551,507	10,102,044,379	8,144,216,479
여비교통비	147,439,422	147,439,422	264,577,495	264,577,495	1,155,830,109	1,009,194,424
접대비	175,762,104	175,762,104	224,921,998	224,921,998	931,958,238	845,501,440
통신비	198,454,552	198,454,552	257,786,433	257,786,433	919,839,092	523,321,672
수도광열비	49,273,482	49,273,482	53,487,227	53,487,227	248,097,041	205,889,669
세금과공과	90,562,670	90,562,670	78,456,576	78,456,576	324,660,714	484,715,343
감가상각비	4,407,046,705	4,407,046,705	4,237,059,920	4,237,059,920	17,389,662,886	15,307,051,726
지급입차료	996,782,964	996,782,964	757,646,738	757,646,738	3,451,470,501	2,395,172,534
수선비	14,168,556	14,168,556	13,670,908	13,670,908	144,567,638	58,677,081
보험료	302,632,272	302,632,272	136,964,464	136,964,464	611,708,512	482,306,464
차량유지비	124,733,570	124,733,570	137,206,783	137,206,783	524,602,677	516,231,234
운반비	13,891,726	13,891,726	21,419,645	21,419,645	95,807,734	85,890,351
교육훈련비	68,674,279	68,674,279	315,301,472	315,301,472	1,833,410,258	1,561,029,247
도서인쇄비	25,880,856	25,880,856	43,165,871	43,165,871	171,977,727	119,361,283
협회비	141,619,000	141,619,000	105,000,000	105,000,000	164,800,000	194,840,000
소모품비	73,907,124	73,907,124	114,472,388	114,472,388	612,677,773	545,900,394
지급수수료	14,472,451,924	14,472,451,924	12,000,521,670	12,000,521,670	51,094,611,806	36,170,099,283
광고선전비	370,594,389	370,594,389	601,163,129	601,163,129	5,456,042,201	14,026,551,436
대손상각비	981,266,200	981,266,200	673,506,346	673,506,346		
판매수수료					0	874,317
무형자산상각비	1,476,182,165	1,476,182,165	1,029,911,653	1,029,911,653	4,086,873,687	4,168,038,746
행사비	103,804,085	103,804,085	388,738,870	388,738,870	1,006,918,863	980,823,371
광고대행수수료	7,088,814,459	7,088,814,459	6,794,690,448	6,794,690,448	29,820,293,925	28,830,434,291
외주가공비	3,392,809,704	3,392,809,704	4,761,193,897	4,761,193,897	15,559,263,821	12,682,142,994
영업이익(손실)	3,573,413,867	3,573,413,867	10,056,026,455	10,056,026,455	46,010,660,250	51,497,979,027

영업외수익	1,137,314,738	1,137,314,738	40,944,309,554	40,944,309,554	47,543,967,324	9,125,553,332
이자수익	948,046,976	948,046,976	293,153,492	293,153,492	3,079,661,989	1,183,468,610
임대료	8,415,330	8,415,330	8,845,530	8,845,530	34,701,600	20,406,120
배당금수익	17,650,000	17,650,000			0	17,650,000
외환차익	29,619,110	29,619,110	28,826,038	28,826,038	81,294,406	122,541,497
외화환산이익	87,501,357	87,501,357	32,265,716	32,265,716	106,764,617	8,881,649
단기매도가능증권처분이익			39,823,719	39,823,719	126,173,036	
장기매도가능증권처분이익					0	59,028,569
지분법이익	4,831,028	4,831,028	307,923,894	307,923,894	2,757,830,826	230,180,822
지분법적용투자주식처분이익			40,209,452,443	40,209,452,443	39,912,744,278	6,330,056,411
유형자산처분이익	1,372,727	1,372,727			90,267,899	0
대손충당금환입					167,431,897	0
매도가능증권감액손실					0	174,345,324
매출채권처분이익					0	20,000
기타자산처분이익					0	376,875,490
잡이익	39,878,210	39,878,210	24,018,722	24,018,722	1,187,096,776	602,098,840
영업외비용	8,389,019,338	8,389,019,338	5,995,367,222	5,995,367,222	25,726,868,925	43,538,817,814
지분법적용투자주식감액손실					3,983,798,464	
이자비용	469,283,017	469,283,017	708,682,788	708,682,788	2,772,766,883	4,431,672,048
외환차손	24,952,083	24,952,083	19,673,871	19,673,871	185,732,958	9,227,389
외화환산손실	42,772,751	42,772,751	9,593,034	9,593,034	3,137,649	5,074,593
장기매도가능증권손상차손	242,790,765	242,790,765	290,912,142	290,912,142	199,093,312	
지분법적용투자주식손상차손			2,574,095,371	2,574,095,371		
지분법적용투자주식처분손실					68,475,791	136,454,393
지분법손실	6,763,059,899	6,763,059,899	2,126,807,623	2,126,807,623	13,177,339,118	36,514,682,131
무형자산손상차손	201,031,322	201,031,322	56,083,333	56,083,333	56,083,333	77,909,478
지급수수료	470,904,000	470,904,000			583,812,473	0
파생상품거래손실					0	102,850,000
기타외처분손실					0	10,519,826

기타의자산감액손실					24,000,000	
기타의대손상각비					0	506,390,986
기부금	126,887,570	126,887,570	202,529,000	202,529,000	2,086,682,715	1,676,343,949
잡손실	38,904,597	38,904,597	377,031	377,031	2,579,293,946	53,056,391
유형자산처분손실	8,433,334	8,433,334	6,613,029	6,613,029	6,652,283	14,636,630
법인세비용차감전순이익(손실)	(3,678,290,733)	(3,678,290,733)	45,004,968,787	45,004,968,787	67,827,758,649	17,084,714,545
법인세비용	476,884,143	476,884,143	12,135,041,646	12,135,041,646	21,893,902,274	1,450,787,326
당기순이익(손실)	(4,155,174,876)	(4,155,174,876)	32,869,927,141	32,869,927,141	45,933,856,375	15,633,927,219
주당순익						
기본주당순이익(손실)	(321)원	(321)원	2548원	2548원	3550원	1227원
희석주당순이익(손실)	(321)원	(321)원	2495원	2495원	3516원	1214원

이익잉여금처분계산서/결손금처리계산서

제14기 2008년 01월 01일 부터 2008년 12월 31일 까지 (처분확정일 : 2008년 03월 28일)

제13기 2007년 01월 01일 부터 2007년 12월 31일 까지 (처분확정일 : 2007년 03월 30일)

(단위 : 원)

과 목	제14기	제13기
미처분이익잉여금(미처리결손금)	24,327,839,468	(21,606,016,907)
전기이월미처분이익잉여금(미처리결손금)	(21,606,016,907)	(37,194,275,772)
지분법이익잉여금변동	0	(45,668,354)
회계정책변경으로인한누적효과	0	0
당기순이익(손실)	45,933,856,375	15,633,927,219
차기이월미처분이익잉여금(미처리결손금)	24,327,839,468	(21,606,016,907)

자본변동표

제15기 1분기 2009년 01월 01일 부터 2009년 03월 31일 까지

제14기 1분기 2008년 01월 01일 부터 2008년 03월 31일 까지

제14기 2008년 01월 01일 부터 2008년 12월 31일 까지

(단위 : 원)

구 분	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누 계액	이익잉여금	총 계
2008.01.01 (제14기초)	6,443,197,000	120,244,001,1 55	5,603,509,530	(7,129,157,510)	(10,856,842,58 5)	114,304,707,5 90
회계정책변경누적효과		9,577,566,086		(9,577,566,086)		
주식선택권의부여			4,417,692,890			4,417,692,890
주식선택권의행사	38,689,500	3,703,199,150	(477,651,650)			3,264,237,000
신주발행비의발생						(2,778,000)
당기순이익(손실)					45,933,856,37 5	45,933,856,37 5
매도가능증권평가손실				(207,433)		(207,433)
매도가능증권평가이익				83,696,501		83,696,501
지분법자본변동의감소				48,032,832		48,032,832
부의지분법자본변동의증가				6,287,503,503		6,287,503,503
지분법초과손실의실현						
지분법자본변동						
부의지분법자본변동						
재평가잉여금						
외화환산평가이익						
외화환산평가손실						
2008.12.31 (제14기말)	6,481,886,500	133,521,988,3 91	9,543,550,770	(10,287,698,19 3)	35,077,013,79 0	174,336,741,2 58
2008.01.01 (제14기초)	6,443,197,000	120,244,001,1 55	5,603,509,530	(7,129,157,510)	(10,856,842,58 5)	114,304,707,5 90
회계정책변경누적효과		9,577,566,086		9,577,566,086		
주식선택권의부여			808,550,839			808,550,839
주식선택권의행사	15,754,500	1,573,572,595	(74,666,095)			1,514,661,000
신주발행비의발생						
당기순이익(손실)					32,869,927,14	32,869,927,14

					1	1
매도가능증권평가손실						
매도가능증권평가이익				(28,872,205)		(28,872,205)
지분법자본변동의감소						
부의지분법자본변동의증가						
지분법초과손실의실현						
지분법자본변동				(97,646,687)		(97,646,687)
부의지분법자본변동				1,622,695,414		1,622,695,414
재평가잉여금						
외화환산평가이익						
외화환산평가손실						
2008.03.31 (제14기1분기 말)	6,458,951,500	131,393,902,836	6,337,394,274	(15,210,547,074)	22,013,084,556	150,992,786,092
2009.01.01 (제15기초)	6,481,886,500	133,521,988,391	9,543,550,770	(10,287,698,193)	35,077,013,790	174,336,741,258
회계정책변경누적효과			365,101,133			365,101,133
주식선택권의부여						
주식선택권의행사						
신주발행비의발생						
당기순이익(손실)					(4,155,174,876)	(4,155,174,876)
매도가능증권평가손실						
매도가능증권평가이익				75,066,329		75,066,329
지분법자본변동의감소						
부의지분법자본변동의증가						
지분법초과손실의실현						
지분법자본변동				(100,163,694)		(100,163,694)
부의지분법자본변동				1,408,311,380		1,408,311,380
재평가잉여금						
외화환산평가이익						

외화환산평가손실						
2009.03.31 (제15기1분기 말)	6,481,886,500	133,521,988,391	9,908,651,903	(8,904,484,178)	30,921,838,914	171,929,881,530

현금흐름표

제15기 1분기 2009년 01월 01일 부터 2009년 03월 31일 까지

제14기 1분기 2008년 01월 01일 부터 2008년 03월 31일 까지

제14기 2008년 01월 01일 부터 2008년 12월 31일 까지

제13기 2007년 01월 01일 부터 2007년 12월 31일 까지

(단위 : 원)

과 목	제15기 1분기	제14기 1분기	제14기 연간	제13기 연간
영업활동으로인한현금흐름	3,236,034,965	965,849,114	59,216,583,190	56,697,133,409
당기순이익(손실)	(4,155,174,876)	32,869,927,141	45,933,856,375	15,633,927,219
현금의유출이없는비용등의가산	15,653,737,013	12,384,451,080	45,776,022,085	61,967,219,549
감가상각비	4,407,046,705	4,237,059,920	17,389,662,886	15,307,051,726
대손상각비	981,266,200	673,506,346		
매출채권처분손실				
지분법손실	6,763,059,899	2,126,807,623	13,177,339,118	36,514,682,131
지분법적용투자주식처분손실			68,475,791	136,454,393
유형자산처분손실	8,433,334	6,613,029	6,652,283	14,636,630
유형자산폐기손실				
무형자산상각비	1,476,182,165	1,029,911,653	4,086,873,687	4,168,038,746
무형자산손상차손	201,031,322	56,083,333	56,083,333	77,909,478
주식보상비용	478,697,723	717,036,203	4,089,622,716	3,268,196,587
외환차손				
외화환산손실	42,576,970	9,593,034	3,137,626	5,072,228
이자비용	50,070,310	45,915,956	190,278,329	248,518,318
장기매도가능증권손상차손	242,790,765	290,912,142	199,093,312	
지분법주식손상차손		2,574,095,371	3,983,798,464	

기타자산처분손실				10,519,826
기타의대손상각비				506,390,986
파생상품거래손실				102,850,000
파생상품평가손실				
장기매도증권처분손실				
기타자산감액손실			24,000,000	
전기오류수정손실				
퇴직급여	1,002,581,620	616,916,470	2,501,004,540	1,606,898,500
유형자산평가손실				
현금의유입이없는수익등의차감	(117,251,830)	(40,570,497,213)	(43,193,815,730)	(7,179,357,252)
대손충당금환입			167,431,897	
장기매도가능증권처분이익				59,028,569
지분법적용투자주식처분이익		40,209,452,443	39,912,744,278	6,330,056,411
지분법이익	4,831,028	307,923,894	2,757,830,826	230,180,822
유형자산처분이익	1,372,727		90,267,899	0
외화환산이익	87,501,357	7,551,022	106,764,617	8,870,636
파생상품거래이익				
기타자산처분이익				376,875,490
유형자산평가이익				
매도가능증권감액손실환입				174,345,324
단기매도가능증권처분이익		39,823,719	126,173,036	
전기오류수정이익				
배당금수익	17,650,000			
이자수익	5,896,718	5,746,135	32,603,177	
영업활동으로인한자산·부채의변동	(8,145,275,342)	(3,718,031,894)	10,700,520,460	(13,724,656,107)
매출채권의감소(증가)	3,875,032,727	(397,297,387)	(56,482,138)	499,738,484
미수금의감소(증가)	(259,295,812)	(387,037,592)	49,711,805	(1,493,859,426)
장기미수금의감소(증가)	200,000,000			
미수수익의감소(증가)	41,595,043	52,031,098	(478,407,639)	(29,505,556)

선급금의감소(증가)	801,919,100	(6,339,048,700)	4,741,646,977	(4,530,159,864)
선급비용의감소(증가)	148,041,653	122,654,328	479,832,056	510,098,549
이연법인세자산의감소(증가)	(2,154,363,069)	5,581,022,111	5,459,193,016	(9,358,555,172)
상품의감소(증가)				
매입채무의증가(감소)	88,307,131	1,108,278,969	(474,454,290)	1,805,417,552
미지급금의증가(감소)	(1,583,492,244)	(5,861,492,980)	(2,137,865,736)	6,888,527,851
선수금의증가(감소)	(261,333,008)	(196,144,831)	1,361,246,724	(2,387,554,919)
예수보증금의증가(감소)				
부가세예수금의증가(감소)				
상품권의증가(감소)				
선수수익의증가(감소)	1,357,734,732	195,492,259	2,068,740,873	(1,725,699,787)
예수금의증가(감소)	(560,348,815)	317,723,345	141,022,053	(629,506,141)
부가가치세예수금의증가(감소)	250,472,968	545,683,504	661,731,955	(1,941,929,003)
미지급비용의증가(감소)	(1,173,165,384)	(129,688,873)	819,383,505	(208,264,473)
미지급법인세의증가(감소)	(9,140,818,154)	142,913,798	490,094,119	5,417,667,739
손실충당부채의증가(감소)	462,804,000		7,000,000	
이연법인세부채의감소(증가)		1,526,879,057		(4,934,173,441)
반품충당부채의증가(감소)				
퇴직금지급	(238,366,210)		(2,431,872,820)	(1,606,898,500)
투자활동으로인한현금흐름	(14,879,762,055)	36,716,512,319	(38,708,629,883)	(19,941,852,477)
투자활동으로인한현금유입액	12,090,357,762	46,029,933,939	68,776,443,028	14,945,120,229
단기금융상품의처분	12,013,391,782	4,538,651,710	20,538,651,610	1,850,000,000
단기매도가능증권의처분		384,312,738	517,176,739	
대여금의회수		128,845,057	4,032,731,921	220,172,898
주주임원종업원대여금의회수	42,089,731	264,725,668	211,380,195	565,731,305
장기금융상품의감소			2,500,000	
지분법적용투자주식의처분		40,712,335,130	42,951,085,130	5,350,327,500
장기매도가능증권의처분	7,269,448		178,886,755	1,266,689,814
장기대여금의회수	334,074			10,041,484

보증금의감소	500,000		250,100,000	3,071,914,750
통화스왑거래로인한현금유입				
기타투자자산의처분				2,324,705,727
토지의처분				
건물의처분				
기계장치의처분	1,372,727		90,000,000	
차량운반구의처분	25,400,000			
비품의처분		1,063,636	3,930,678	180,353,426
기타무형자산의감소				105,183,325
투자활동으로인한현금유출액	(26,970,119,817)	(9,313,421,620)	(107,485,072,911)	(34,886,972,706)
단기대여금의증가				129,850,000
장기대여금의증가				3,900,000,000
지분법적용투자주식의취득		1,160,000,000	5,660,000,000	1,250,000,000
주주·임원·종업원대여금의대여		210,131,397		
장기매도가능증권의취득				
보증금의증가	46,213,000	386,352,000	640,438,000	710,822,000
장기선급금의증가	3,324,791,029			
통화스왑거래로인한현금유출				310,250,000
기타의투자자산의증가		306,600,000	306,600,000	2,543,647,636
건물의취득		946,775,796	1,099,268,968	270,000,000
구축물의취득				75,475,790
기계장치의취득	2,082,389,000	2,866,221,300	16,058,606,752	20,051,231,808
차량운반구의취득			35,000,000	50,897,276
비품의취득	31,564,478	829,764,937	3,019,513,994	1,535,891,253
건설중인자산의취득	195,595,710		19,704,673,340	174,000,000
영업권의취득				2,000,000,000
산업재산권의취득	19,586,600	2,544,480	43,658,000	49,222,240
개발비의증가				
단기금융상품의취득	21,050,000,000	2,538,651,710	58,305,678,044	

기타무형자산의증가	219,980,000	66,380,000	2,611,635,813	1,835,684,703
재무활동으로인한현금흐름	(16,178,296,556)	875,475,440	1,817,612,622	(21,971,255,208)
재무활동으로인한현금유입액		2,362,461,000	4,203,937,000	29,786,120,000
단기차입금의차입				
사채의발행				15,000,000,000
자기주식의처분				
주식선택권의행사		1,514,661,000	3,264,237,000	14,786,120,000
임대보증금의증가		847,800,000	939,700,000	
국고보조금의수령				
금융리스부채의증가				
임대보증금의증가				
유상증자				
보통주의발행				
우선주의발행				
재무활동으로인한현금유출액	(16,178,296,556)	(1,486,985,560)	(2,386,324,378)	(51,757,375,208)
유동성장기부채의상환	15,368,296,556	1,485,748,560	988,660,000	30,351,641,978
장기차입금의상환	810,000,000			
사채의상환				
유상감자				
보통주자본금감소				
우선주자본금감소				
금융리스부채의상환			1,394,886,378	
단기차입금의상환				21,401,600,000
임대보증금의감소				
신주발행비		1,237,000	2,778,000	4,133,230
자기주식의취득				
인적분할로인한현금유출				
현금의증가(감소)	(27,822,023,646)	38,557,836,873	22,325,565,929	14,784,025,724
기초의현금	39,790,068,135	17,464,502,206	17,464,502,206	2,680,476,482

기말의현금	11,968,044,489	56,022,339,079	39,790,068,135	17,464,502,206
-------	----------------	----------------	----------------	----------------

가. 당해 사업연도의 재무제표에 대한 주석

: 별첨하는 감사보고서상의 주석사항과 동일함.

나. 당해 사업연도의 수정 전·후의 재무제표

: 보고서 작성기준일 현재 재무제표의 수정 내용은 없습니다.

2. 회계정보에 관한 사항

가. 대손충당금 설정현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 원)

구 분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률
제15기 1분기	매출채권	51,463,563,685	7,438,321,631	14.45
	단기대여금	16,967,054	5,874,998	34.63
	미수금	6,293,146,586	1,077,243,148	17.12
	장기대여금	2,449,876	0	0.0
	장기미수금	200,000,000	10,176,226	5.09
	합 계	57,959,160,147	8,531,616,003	14.26
제14기	매출채권	55,334,346,408	6,442,601,117	11.64
	단기대여금	16,967,054	5,874,998	34.63
	미수금	5,988,135,737	1,075,989,997	17.97
	장기대여금	2,783,950	0	0.0
	장기미수금	400,000,000	36,780,409	9.20
	합 계	61,742,233,149	7,561,246,521	12.25
제13기	매출채권	56,587,373,817	7,130,660,159	12.6
	단기대여금	148,474,037	5,874,998	4.0
	미수금	5,558,033,851	1,140,527,139	20.5
	장기대여금	3,904,008,888	0	0.0
	합 계	66,197,890,593	8,277,062,296	12.5

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 :원)

구 분	제15기 1분기	제14기	제13기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	7,561,246,521	8,277,062,296	8,256,755,415
2. 순대손처리액(①-②±③)	10,896,718	548,383,878	486,084,105
① 대손처리액(상각채권액)	10,896,718	548,383,878	486,084,105
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	-	-	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	981,266,200	-167,431,897	506,390,986
4. 기말 대손충당금 잔액합계	8,531,616,003	7,561,246,521	8,277,062,296

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

- ① 당사는 대차대조표일 현재의 매출채권등의 잔액에 대하여 과거의 대손경험율과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.
- ② 채권연령을 토대로 한 대손추정 방법은 아래와 같습니다.

채권연령	1개월	2~3개월	4~6개월	7~9개월	10~12개월	1년이상
설정율	1%	2%	5%	20%	50%	100%

(4) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 :원)

구 분		6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
금 액	일반	43,534,979,454	1,934,499,171	5,281,087,229	0	50,750,565,854
	특수관계자	712,997,831	0	0	0	712,997,831
	계	44,247,977,285	1,934,499,171	5,281,087,229	0	51,463,563,685
구성비율		85.98%	3.76%	10.26%	0.00%	100%

나. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

: 당사는 당기말 현재 재고자산을 보유하고 있지 않습니다.

(2) 재고자산의 실사내역 등

: 당사는 당기말 현재 재고자산을 보유하고 있지 않습니다.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

2. 전문가와의 이해관계