

# 분기보고서

(제 14기 3분기)

사업연도 2008년 07월 01일 부터  
2008년 09월 30일 까지

금융위원회 귀중

증권거래법 제186조의3의 규정에 의하여 분기보고서를 제출합니다.

2008년 11월 14일

회 사 명 : 주식회사 다음커뮤니케이션

대 표 이 사 : 석 종 훈 (인)

본점소재지 : 서울시 서초구 서초동 1357-10

(전화번호)02-6718-0001~5

작성책임자 : (직책)재무센터장 (성명)남 재 관 (인)

(전화번호)02-6718-0001~5

목 차

## 대표이사등의 확인·서명

## 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 분기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 분기보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2008. 11. 13

	【주식회사 다음커뮤니케이션】	
대표이사	【석종훈】	(서명)
신고업무담당이사	【남재관】	(서명)

## 대표이사등의 확인·서명

### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 분기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 분기보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2008. 11. 13

【주식회사 다음커뮤니케이션】

대표이사  
신고업무담당이사

【석종훈】  
【남재관】

(서명)  
(서명)

## 1. 회사의 개황

### 1. 회사의 목적

#### 가. 회사가 영위하는 목적사업

목적 사업	비 고
1. 컴퓨터 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 2. 데이터 베이스 검색, 개발 및 판매업 3. 컴퓨터 및 주변기기 대여 및 판매업 4. 멀티미디어 프로그램 개발, 제조 및 판매업 5. 정보처리 및 부가통신업, 별정통신사업 6. 문화예술분야 기획, 전시 및 부대사업 7. 교육 및 컨설팅업 8. 전자상거래 관련 유통업 9. 의료용품 및 건강식품 판매업 10. 교육, 취업정보제공, 유료직업안내 및 근로자 파견사업 11. 방송채널사용사업 등 방송사업 12. 위 각 항의 목적에 직접적 또는 간접적으로 관련된 일체의 사업 활동 및 투자	

#### 나. 자회사가 영위하는 목적사업

목적 사업	비 고
○ ㈜다음글로벌홀딩스: 글로벌 인터넷포털 사업을 위한 홀딩 컴퍼니 ○ ㈜나무커뮤니케이션: 소액광고전문 대행 사업 ○ ㈜다음서비스: 인터넷 서비스 운영관리 등 ○ ㈜컨텐츠플러그: 온라인 콘텐츠 제작 및 유통업 ○ Daum Asia Holding Corp.: 중국 인터넷포털 사업을 위한 홀딩 컴퍼니 ○ ㈜트윈클리스타: 인터넷 지도 서비스업 ○ ㈜다음온켓: 전자상거래 관련 유통업 ○ ㈜오픈아이피티브이: 인터넷 멀티미디어 방송 제공 사업	

#### 다. 향후 추진하고자 하는 사업

: 당사와 당사의 자회사는 상기의 목적사업 이외에 이사회나 주주총회에서 향후 추진하기로 결정된 사업은 보고서 제출일 현재 없습니다.

## 2. 회사의 연혁

### 가. 당해 회사의 연혁

#### (1) 설립 이후의 변동상황

① 회사의 설립일: 1995년 2월 16일

② 본점소재지 및 그 변경:

연월	주소
1995년 2월	서울시 강남구 청담동
1999년 12월	서울시 강남구 삼성동
2001년 7월	서울시 강남구 역삼동
2005년 7월	서울시 서초구 서초동

③ 기타 설립일 이후 중요한 변동상황

연월	내용
1996년 6월	부설 미디어 연구소 설립
1999년 10월	병역특례업체 지정(과기부, 산자부)
1999년 11월	코스닥증권시장 등록
2006년 4월	온라인 쇼핑사업부문 (d&shop) 인적분할

④ 경영진의 중요한 변동

- 2007년 9월 20일 이재웅 대표이사의 사임으로 인해 석종훈 대표이사가 단독으로 대표이사직을 수행하게 되었습니다.

- 2008년 3월 18일 이재웅 이사는 이사직을 사임하였습니다.
- 2008년 5월 2일 최세훈 이사가 이사회회장으로 선임되었습니다.

⑤ 최대주주의 변동

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

⑥ 사업목적의 중요한 변동

: 당사는 제 13기 주주총회에서 "방송채널사용사업 등 방송사업"을 사업목적에 추가하였습니다.

(2) 상호의 변경

: 설립이후 현재까지 상호의 변경은 없습니다.

(3) 합병, 분할(합병), 포괄적 주식교환 · 이전, 중요한 영업의 양수 · 도 등

● EC(E-Commerce) 사업부문 분할

: 당사는 2006년 3월 24일 임시주주총회에서 사업부문중 EC(E-Commerce)사업부문을 인적분할하기로 결의한 뒤 2006년 4월 30일 기준일로 인적분할 하였습니다.

① 분할의 목적

(ㄱ) 분할하는 회사 (주)다음커뮤니케이션은 온라인 커뮤니케이션 플랫폼으로서의 성격을 보다 강화하고, 분할되는 회사인 (주)다음커머스는 온라인 쇼핑몰 전문회사로서의 위상을 더욱 강화하고자 함. 이러한 기업분할을 위해 (주)다음커뮤니케이션은 2003년 9월부터 EC(E-Commerce)사업부문에 대한 브랜드 독립화(d&shop)를 일찍이 시작한 바 있음.

(ㄴ) 독립된 회사를 설립함으로써 시장트렌드에 발맞추어 보다 신속하고 합리적인 의사결정과 책임경영이 가능한 조직으로 진화하여, 사업의 집중력을 제고함과 동시에 경쟁력을 강화하고자 함.

(ㄷ) (주)다음커뮤니케이션과 (주)다음커머스는 온라인 플랫폼의 트래픽과 온라인 쇼핑 구매고객과의 상호 시너지 효과를 통하여 각 기업의 기업가치를 높여 주주이익의 극대화를 도모하고자 함.

② 분할의 방법

: 상법 제530조의 2내지 제530조의 11의 조항에서 정하는 바에 따라 EC 사업부문(이하 '분할신설회사')을 분할하여 신설회사를 설립하되, 분할되는 회사의 주주가 분할신주배정 기준일 현재 (주)다음커뮤니케이션(이하 '분할회사')의 지분율에 비례하여 분할 신설회사의 주식을 배정받는 인적분할방법으로 함.

(4) 생산설비의 변동

: 2008년 1월 1일부터 09월 30일까지 기계장치 등에 총 236억원이 소요되었습니다.

(5) 경영활동과 관련된 중요한 사실의 발생

연월	내용
1997년 5월	무료전자우편 한메일넷 서비스 개시
6월	데이콤과 전략적 제휴
7월	미 Real Networks사와 사업제휴
8월	산자부 공업기반기술개발 사업자 선정
8월	정통부 초고속정보통신 응용기술개발사업자 선정
1998년 3월	제5회 멀티미디어 기술대상 수상 (정통부장관상)
4월	국내 인터넷 서비스 사상 최초 수출계약 체결 (스페인)
5월	중소기업청 중소기업 기술혁신 기술개발 사업자 선정
8월	학교용 인트라넷 소프트웨어 [인트라랩] 출시
10월	한메일넷 이탈리아 수출계약 체결 및 서비스 개시
12월	한메일넷 100만 회원 돌파
1999년 6월	독일 베텔스만(Bertelsmann)으로부터 외자유치와 함께 전략적 제휴
12월	다음daum 회원 500만명 돌파
12월	한국광고자율심의기구 선정 99년 최우수광고 선정
12월	서울경제 선정 20세기 100대기술 - 다중서버E-mail서비스 시스템
12월	사이버뱅킹서비스 시작 - 신한은행 및 조흥은행
2000년 1월	무선메일서비스 시작 - 011,017,018,019 독일의 그루너운트야社와 공동개발한 '다음파이어볼' 검색서비스 시작 LG화재와 공동마케팅 제휴 - 인터넷 통한 보험서비스 제공 등
2월	LG 텔레콤과 무선인터넷 서비스 강화위해 전략적 제휴
3월	LG홈쇼핑과 쇼핑몰 사업 강화위해 전략적 제휴
4월	국내 최초로 다음daum 회원 1,000만명 돌파

	UMS 서비스와 모바일 서비스 개시
5월	음성메시징 서비스회사 'Message Bay Inc(美)'에 20억 출자
6월	인터넷 실시간 메세징 서비스 회사 "유아이엔닷컴"에 201억 출자
7월	지능형 인터넷 소프트웨어 개발 회사 '다음소프트' 설립(10억)
8월	1일 페이지뷰 1억 페이지 돌파(국내 최초, 아시아권에서 두번째)
9월	인터넷방송 '다음캐스트' 오픈
10월	삼성캐피탈과 사이버지점개설에 관한 전략적 제휴
11월	다음daum 회원 2,000만명 돌파
2001년 1월	한국전기통신공사와 사업협력계약 - IMT2000 사업을 위한 컨소시엄참여
2월	1일 페이지뷰 2억 페이지 돌파 (국내 최초, 아시아 최초)
3월	LG 텔레콤과 무선 PDA 사업을 위한 전략적 제휴
5월	해외전환사채 발행을 통한 외자유치 검색엔진 업체 '링크토미'와 검색서비스 강화를 위한 전략적 제휴 체결
7월	'다음상품권' 서비스 개시
8월	JYP엔터테인먼트 주식회사 인수
12월	제3자배정(CAL FP Bank)을 통한 293억원 유상증자
2002년 3월	'아바타' 서비스 오픈
4월	온라인 우표제 정식서비스 오픈 주식회사 미디어이점영 인수
6월	A-Line 영상투자조합 투자
11월	KTF와 온라인-모바일 광고사업 제휴 대선포럼 'Power to the Netizen' 오픈
12월	연매출 2,000억원 돌파 어린이 포털서비스 'Daum 꿈나무' 오픈
2003년 1월	차세대 검색 서비스 업체인 오버추어와 서비스 협력 체결 KTF와 제휴로 MMS 서비스 제공
2월	한국코카콜라와 e브랜딩 전략적 제휴
3월	세계적 검색엔진 구글과 제휴 '미디어다음' 오픈
4월	휴잇어소시에이츠 선정, '한국 직장 best 10' 에 2년 연속 선정 한국생산성본부가 선정한 고객만족도(NCSI) 커뮤니티 포털 서비스 1위 선정
8월	포털 최초로 '중국어사전' 오픈 미디어다음, 온라인 뉴스 최초 1일 페이지뷰 8천만 돌파
10월	다음취업(대표 임준우)과 다음게임(대표 김재형)을 독립 법인으로 설립
12월	LG 화재와 온라인 자동차 보험 시장 진출, 다음다이렉트라인 설립
2004년 3월	본사 제주도 이전 테스트 본격 추진
4월	온라인 전용 만화잡지 창간
5월	로컬 검색 서비스 오픈 개인 맞춤형 검색 도입
6월	지배구조 최우수기업 수상
8월	1인 커뮤니티 서비스 '플래닛' 오픈
9월	'전문 Q&A 검색' 오픈 일본 최대 커뮤니티포털을 보유 파워드컴사와 합작 (주)타운(TAON) 설립
10월	美 라이코스 인수
12월	VoIP 기반 차세대 플랫폼 개발 본격화 음악포털 오픈 플래닛, 유무선 연동 '모바일 플래닛 서비스' 오픈
2005년 1월	세계적 인터넷전화 소프트웨어 업체 스카이프社와 합작 제휴 RSS넷 서비스 개시
2월	블로그 서비스 오픈 신규 법인 (주)다음FN 설립 신규 법인 (주)컨텐츠 플러그 설립
3월	(주)온켓 인수, 마켓 플레이스 사업 본격 진출 CJ인터넷과 검색-게임사업 제휴

	게임 유통업체 美 오베론 미디어社와 전략적 제휴 체결 지상파DMB 사업 추진, MBC와 MOU 체결 Daum 미디어연구소 착공
4월	한국야쿠르트와 전략적 제휴 체결 '다음세대재단' 60억 문화 프로젝트 '즐거운 세상 만들기' 출범
5월	다음온켓, 통합사이트 오픈 다음-헤미리마트, 온/오프라인 통합 포털 서비스 실시 일본 사미 네트워크社와 모바일 콘텐츠 공급 계약 체결 '신지식 프로젝트' 오픈 어린이 전용 e메일 '또래 메일' 오픈
6월	음악검색 서비스 오픈 다음-벼룩시장 손잡고 '시티N' 본격 오픈 지배구조 최우수기업 2년 연속 수상
7월	1:1 개인화 맞춤형 초기 화면 제공 와이어드 뉴스 한국판 서비스 개시 라이프로그형 '플래닛' 오픈
8월	d&shop 인터넷 쇼핑물 업계 최초 1,000만 회원 돌파
9월	인터넷 Q&A 서비스 '신지식 프로젝트'(http://k.daum.net) 오픈
10월	다음-SK텔레콤 제휴 '카페문자통' 서비스 오픈
11월	다음, 600만 카페와 함께 하는 '카페 검색 2.0' 오픈 마이크로소프트와의 반독점 소송 해결 및 온라인 사업 협력 발표
2006년 2월	제주 사옥 '다음 글로벌미디어센터' 오픈 한국정보보호진흥원 (KISA)으로부터 정보보호관리체계(ISMS, Information Security Management System) 인증을 취득 EC사업부문 인적분할 이사회 결의
3월	동영상 검색서비스 오픈
4월	각자 대표이사 선임 (이재웅, 석종훈 대표이사) 대규모 월드컵 승리기원 행사 '2006 다음의 날' 개최
5월	종합 멀티미디어 편집기 '멀티컷' 서비스 오픈
6월	'신지식 레포트 검색' 서비스 오픈
8월	책 본문 검색 서비스 오픈
9월	쇼핑가격비교 검색 서비스 오픈 카페 글 검색 서비스 오픈
11월	다음컨소시엄 IPTV 시범사업자로 선정되어 시범사업 실시
12월	구글(www.google.com)과 종량제 검색 광고 (CPC)대행 계약 체결
2007년 1월	동영상 통합브랜드 'tv팟' 오픈
3월	모바일 사이트 검색서비스 개시
4월	양질의 UCC 통합 섹션 'UCC 세상' 오픈
5월	자체 검색엔진 개발로 웹문서 검색 시범서비스 오픈
6월	자체 검색엔진을 활용한 UCC검색 서비스 오픈
8월	새로운 검색광고 플랫폼 ADHOW 오픈
10월	'검색쇼' 오픈
11월	동영상 편집툴 '팟인코더' 오픈 '명품' Daum캘린더 오픈 어린이 서비스가 '키즈짱'서비스 오픈
12월	'전문자료' 오픈
2008년 1월	사회공헌 통합 서비스 '하이픈' 오픈
2월	Daum 첫화면 새단장
3월	키즈짱 경제활동 게임 '시장놀이' 오픈 블로그 스팸관리 기능 오픈
4월	고객센터 정식 오픈 '세계속의 블로그' 오픈 GS홈쇼핑과의 제휴 '쇼핑팟' 오픈
5월	'Daum지도 교통' 섹션 개편



	신지식 - '파워 에디터' 오픈
6월	'Daum지도-주소검색' 개편 Daum '스포츠 생생화보' 서비스 개편 '영화 서비스' 개편 오픈 키즈짱 '키즈공연' 서비스 오픈 '쇼핑하우' 개편 오픈
7월	tv팟 내 '게임'섹션 오픈 카페 RSS게시판 (리더기) 오픈 Daum 부동산 서비스 개편 오픈 웹 캘린더 기능 개편 오픈
8월	새로워진 카페관리 오픈 Daum책 서비스 개편 오픈 Daum웹문서 통검/탭 오픈 블로그 Daum 에디터 오픈
9월	키즈짱 서비스 개편 오픈 위젯뱅크 정식 오픈 책 본문검색 오픈 톡틴 서비스 오픈 다음PC 서비스 정식오픈 티스토리 관리전체 (에디터포함) 개편 오픈

나. 회사가 속해 있는 기업집단

(1) 기업집단의 명칭

- ① 기업집단의 명칭 : (주)다음커뮤니케이션
- ② 기업집단의 지배자 : 이 재 웅

(2) 기업집단에 소속된 회사

구분	회사수	회사명
상장사	1	○ (주)다음커뮤니케이션
비상장사	9	○ (주)다음글로벌홀딩스 ○ (주)나무커뮤니케이션 ○ (주)트윈클리틀스타 ○ Lycos Japan Corp. ○ (주)다음온켓 ○ (주)다음서비스 ○ (주)컨텐츠플러그 ○ Daum Asia Holding Corp. ○ (주)오픈아이피티비 (OPEN IPTV)
합 계	10	

(주1) 당사는 (주)엑트비즈 주식 200주를 660백만원에 취득하여 계열회사에 편입시켰으나, (주)엑트비즈가 당사의 자회사인 (주)다음서비스와 유사사업을 영위하고 있는 바, 2008년 09월 17일 유사사업의 통합을 위하여 합병을 결의 하여 계열회사에서 제외했습니다.  
 (주2) 당사는 2008년 11월 04일 (주)컨텐츠플러그의 지분을 매각하고 계열회사에서 제외했습니다.  
 (주3) 당사는 2008년 11월 04일 (주)오픈아이피티비 (OPEN IPTV)를 청산하기로 결정함에 따라 계열회사에서 제외했습니다.

3. 자본금 변동상황

가. 자본금 변동상황

(1) 증자현황

(단위 : 원, 주)

주식발행일자	발행형태	발행한 주식의 내용				비고
		종류	수량	주당 액면가액	주당 발행가액	
2006년 01월 16일	전환권 행사	보통주	32,726	500	32,900	-
2006년 01월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	15,000	500	5,000	-
2006년 01월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	1,900	500	40,000	-
2006년 01월 31일	전환권 행사	보통주	20,508	500	32,900	-
2006년 02월 10일	전환권 행사	보통주	2,577	500	32,900	-
2006년 02월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	1,000	500	5,000	-
2006년 06월 05일	주식매수선택권 행사	보통주	2,520	500	5,000	-
2006년 06월 05일	주식매수선택권 행사	보통주	2,100	500	40,000	-
2006년 06월 05일	주식매수선택권 행사	보통주	8,000	500	42,000	-
2005년 06월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	4,000	500	5,000	-
2006년 07월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	11,000	500	40,000	-
2006년 07월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	8,400	500	42,000	-
2006년 07월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	1,350	500	44,000	-
2006년 08월 29일	주식매수선택권 행사	보통주	9,575	500	40,000	-
2006년 08월 29일	주식매수선택권 행사	보통주	13,797	500	42,000	-
2006년 08월 29일	주식매수선택권 행사	보통주	1,800	500	44,000	-
2006년 09월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	8,255	500	40,000	-
2006년 09월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	850	500	42,000	-
2006년 09월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	1,800	500	44,000	-
2006년 10월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	7,390	500	40,000	-
2006년 10월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	2,050	500	42,000	-
2006년 10월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	600	500	44,000	-
2006년 11월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	34,300	500	40,000	-
2006년 11월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	4,540	500	42,000	-
2006년 11월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	11,600	500	44,000	-
2006년 12월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	2,900	500	40,000	-
2006년 12월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	1,700	500	42,000	-
2006년 12월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	2,400	500	44,000	-
2007년 01월 30일	주식매수선택권 행사	보통주	7,000	500	5,000	-
2007년 01월 30일	주식매수선택권 행사	보통주	3,150	500	40,000	-
2007년 01월 30일	주식매수선택권 행사	보통주	550	500	42,000	-
2007년 01월 10일	주식매수선택권 행사	보통주	1,500	500	44,000	-
2007년 02월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	33,775	500	40,000	-
2007년 02월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	5,700	500	42,000	-
2007년 02월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	20,400	500	44,000	-
2007년 03월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	8,780	500	40,000	-
2007년 03월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	3,050	500	42,000	-
2007년 03월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	5,730	500	44,000	-
2007년 04월 30일	주식매수선택권 행사	보통주	15,500	500	40,000	-
2007년 04월 30일	주식매수선택권 행사	보통주	13,030	500	42,000	-
2007년 04월 30일	주식매수선택권 행사	보통주	14,200	500	44,000	-
2007년 05월 29일	주식매수선택권 행사	보통주	19,450	500	40,000	-
2007년 05월 29일	주식매수선택권 행사	보통주	5,850	500	42,000	-
2007년 05월 29일	주식매수선택권 행사	보통주	28,470	500	44,000	-
2007년 05월 29일	주식매수선택권 행사	보통주	1,100	500	65,000	-
2007년 06월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	28,350	500	40,000	-
2007년 06월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	1,810	500	42,000	-
2007년 06월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	31,100	500	44,000	-
2007년 06월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	11,700	500	65,000	-
2007년 07월 26일	주식매수선택권 행사	보통주	6,500	500	40,000	-

주식발행일자	발행형태	발행한 주식의 내용				비고
		종류	수량	주당 액면가액	주당 발행가액	
2007년 07월 26일	주식매수선택권행사	보통주	2,320	500	42,000	-
2007년 07월 26일	주식매수선택권행사	보통주	2,500	500	44,000	-
2007년 07월 26일	주식매수선택권행사	보통주	1,100	500	65,000	-
2007년 08월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,100	500	40,000	-
2007년 08월 28일	주식매수선택권행사	보통주	20,250	500	42,000	-
2008년 08월 28일	주식매수선택권행사	보통주	600	500	44,000	-
2007년 09월 27일	주식매수선택권행사	보통주	2,725	500	40,000	-
2007년 09월 27일	주식매수선택권행사	보통주	1,470	500	42,000	-
2007년 09월 27일	주식매수선택권행사	보통주	2,700	500	44,000	-
2007년 10월 29일	주식매수선택권행사	보통주	3,200	500	40,000	-
2007년 10월 29일	주식매수선택권행사	보통주	2,600	500	42,000	-
2007년 10월 29일	주식매수선택권행사	보통주	5,350	500	44,000	-
2007년 10월 29일	주식매수선택권행사	보통주	9,900	500	65,000	-
2007년 11월 28일	주식매수선택권행사	보통주	750	500	40,000	-
2007년 11월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	42,000	-
2007년 11월 28일	주식매수선택권행사	보통주	500	500	44,000	-
2007년 11월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,500	500	65,000	-
2007년 12월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,050	500	42,000	-
2007년 12월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,780	500	44,000	-
2007년 12월 28일	주식매수선택권행사	보통주	8,676	500	65,000	-
2008년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	5,000	500	40,000	-
2008년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	1,400	500	42,000	-
2008년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	5,120	500	44,000	-
2008년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	1,300	500	65,000	-
2008년 02월 26일	주식매수선택권행사	보통주	550	500	40,000	-
2008년 02월 26일	주식매수선택권행사	보통주	450	500	42,000	-
2008년 02월 26일	주식매수선택권행사	보통주	660	500	43,000	-
2008년 02월 26일	주식매수선택권행사	보통주	7,788	500	44,000	-
2008년 02월 26일	주식매수선택권행사	보통주	5,161	500	65,000	-
2008년 03월 26일	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	40,000	-
2008년 03월 26일	주식매수선택권행사	보통주	1,100	500	42,000	-
2008년 03월 26일	주식매수선택권행사	보통주	180	500	43,000	-
2008년 03월 26일	주식매수선택권행사	보통주	600	500	44,000	-
2008년 03월 26일	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	65,000	-
2008년 04월 28일	주식매수선택권행사	보통주	14,750	500	37,000	-
2008년 04월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,500	500	40,000	-
2008년 04월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,070	500	43,000	-
2008년 04월 28일	주식매수선택권행사	보통주	300	500	44,000	-
2008년 05월 28일	주식매수선택권행사	보통주	6,800	500	37,000	-
2008년 05월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,350	500	40,000	-
2008년 05월 28일	주식매수선택권행사	보통주	200	500	42,000	-
2008년 05월 28일	주식매수선택권행사	보통주	180	500	43,000	-
2008년 06월 26일	주식매수선택권행사	보통주	5,200	500	37,000	-
2008년 06월 26일	주식매수선택권행사	보통주	50	500	43,000	-
2008년 06월 26일	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	44,000	-
2008년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,950	500	37,000	-
2008년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	40,000	-
2008년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	500	500	42,000	-
2008년 08월 27일	주식매수선택권행사	보통주	920	500	40,000	-
2008년 09월 29일	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	40,000	-

주식발행일자	발행형태	발행한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당 발행가액	비고
2008년 09월 29일	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	37,000-	-

(2) 감자현황

(단위 : 원, 주)

감자일자	감자형태	감자목적	감자한 주식의 내용				
			종류	수량	주당 액면가액	주당 취득가액 (유상감자의 경우)	비고
2006년 04월 30일	-	인적분할	-	3,101,376	500	-	-

주) 당사는 EC사업부문의 인적분할을 위해 상법 제440조 내지 제444조에 의한 주식병합 절차에 따라 분할기일 현재 분할되는 회사의 주주명부에 등재되어 있는 주주들이 보유한 주식 1주당 0.80주의 비율로 주식을 병합하며, 병합 후 1주 미만의 단주는 분할되는 회사의 변경상장초일 종가로 환산하여 현금 지급 하였습니다.

나. 자본금 변동예정내용 등

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

다. 전환사채

(2008.09.30 현재)

(단위 : 원, 주)

구분	제XX회 XX 전환사채	...	...	합 계
발행일자	-	-	-	-
만기일	-	-	-	-
권면총액	-	-	-	-
사채배정방법	-	-	-	-
전환청구가능기간	-	-	-	-
전환조건	전환비율(%)	-	-	-
	전환가액	-	-	-
전환대상주식의 종류	-	-	-	-
기전환사채	권면총액	-	-	-
	기전환주식수	-	-	-
미전환사채	권면총액	-	-	-
	전환가능주식수	-	-	-
비고	-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

라. 신주인수권부사채

(2008.09.30 현재)

(단위 : 원, 주)

구분	제XX회 XX 신주인수권부사채	...	...	합 계
발행일자	-	-	-	-
만기일	-	-	-	-
권면총액	-	-	-	-
사채배정방법	-	-	-	-
신주인수권 행사가능기간	-	-	-	-
행사조건	행사비율(액면대비)	-	-	-
	행사가액	-	-	-
행사대상주식의 종류	-	-	-	-

구 분		제XX회 XX 신주인수권부사채	...	...	합 계
기행사신주 인수권부사채	권면총액	-	-	-	-
	기행사주식수	-	-	-	-
미행사신주 인수권부사채	권면총액	-	-	-	-
	행사가능주식수	-	-	-	-
비 고		-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

마. 현물출자

: 당 회사는 아래와 같이 세차례에 걸쳐 3자배정 유상증자시 현물출자 방식에 의해 납입을 받았습니다.

(1) 2000년 5월 27일

- 현물출자 자산의 내용 : 유아이엔닷컴 주식회사 보통주 140,080주
- 발행한 주식의 종류와 수량 : (주)다음커뮤니케이션 보통주 268,455주
- 주주명 : 유아이엔닷컴 주식회사 대표이사 이성균 외 9명
- 감사인의 검사결과 : 현물출자 자산의 평가가액을 일금 19,114백만원으로 감정함

(2) 2001년 9월 12일

- 현물출자 자산의 내용 : 제이와이피엔터테인먼트 주식회사 보통주 5,000주
- 발행한 주식의 종류와 수량 : (주)다음커뮤니케이션 보통주 98,641주
- 주주명 : 잘엔터테인먼트 주식회사
- 감사인의 검사결과 : 현물출자 자산의 평가가액을 일금 3,511,635,000원으로 평가함

(3) 2002년 4월 12일

- 현물출자 자산의 내용 : (주)미디어이썬영 보통주 288,000주
- 발행한 주식의 종류와 수량 : (주)다음커뮤니케이션 보통주 75,000주
- 주주명 : (주)제이에이아이
- 감사인의 검사결과 : 현물출자 자산의 평가가액을 일금 3,608,064,000원으로 평가함

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수

(2008.09.30 현재)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주		합계	
I. 발행할 주식의 총수	100,000,000	-	100,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	16,065,149	-	16,065,149	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	3,101,376	-	3,101,376	-
	1. 감자	3,101,376	3,101,376	-
	2. 이익소각	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-
	4. 기타	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	12,963,773	-	12,963,773	-
V. 자기주식수	-	-	-	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	12,963,773	-	12,963,773	-

나. 자본금 및 1주당가액

(2008.09.30 현재)

(단위 : 원, 주)

구분	종류	자본금(액면총액)			1주당가액			비고
		재무제표상 자본금 (A)	발행주식의 액면총액 ( '가'의 IV×B)	유통주식의 액면총액 ( '가'의 VI×B)	1주당 액면가액 (B)	자본금÷ 발행주식의 총수 (A÷ '가'의 IV)	자본금÷ 유통주식수 (A÷ '가'의 VI)	
기명식	보통주	6,481,886,500	6,481,886,500	6,481,886,500	500	500	500	-
합 계		6,481,886,500	6,481,886,500	6,481,886,500	500	500	500	-

다. 자기주식의 취득 및 처분

(1) 자기주식 취득·처분 현황

취득방법	주식의 종류	기초	취득(+)	처분(-)	소각(-)	기말	비고
법 제189조의2제1항에 의한 직접취득	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-
법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-
소 계	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-
신탁계약등을 통한 간접취득	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-
총 계	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(2) 이익소각 현황

(단위 : 원, 주)

소각일	소각목적	소각주식의 종류	소각주식의 수량	소각금액	소각대상 주식의 취득기간	법적 근거
-	-	-	-	-	-	-
계		보통주	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(3) 자기주식 신탁계약등 체결·해지현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

라. 우리사주조합의 지분현황

(1) 우리사주조합과의 거래내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(2) 우리사주조합의 의결권행사기준

① 조합원 계정에 배정된 주식의 의결권 행사방법

- 조합의 대표자는 7일 이상의 기간을 정하여 주총의안에 대한 조합원의 의사표시에 따라 의결권을 행사합니다.

- 조합원이 의결권 행사의 위임을 요청하면 조합원에게 위임하여 조합원이 의결권을 행사합니다.

- 위 기간 동안 조합원으로부터 의사 표시 또는 위임의 요청이 없는 주식의 의결권은 조합의 대표자가 Shadow Voting 하게 됩니다.

② 조합계정으로 보유되는 주식의 의결권 행사방법

- 조합원 총회에서 정한 의사표시 내용에 따라 행사

(3) 우리사주조합 주식보유내역

(2008.09.30 현재)

(단위 : 주)

계좌구분	주식의 종류	기초잔고	기말잔고
조합계좌	기명식보통주	3,038	-
조합원계좌	-	-	-

마. 보통주 외 주식에 관한 사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

바. 상환주식에 관한 사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

사. 전환주식에 관한 사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

5. 의결권 현황

(2008.09.30 현재)

(단위 : 주)

구 분		주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	12,963,773	-
	우선주	-	
의결권없는 주식수(B)	보통주	-	-
	우선주	-	
증권거래법 기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(C)	-	-	-
의결권이 부활된 주식수(D)	-	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (E = A - B - C + D)	보통주	12,963,773	-
	우선주	-	

6. 배당에 관한 사항 등

가. 배당에 관한 사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분	제14기 3분기	제13기	제12기
주당액면가액 (원)	500	500	500
당기순이익 (백만원)	47,806	15,634	16,801
주당순이익 (원)	3,697	1,227	1,248
배당가능이익 (백만원)	-	-	-
현금배당금총액 (백만원)	-	-	-
주식배당금총액 (백만원)	-	-	-
현금배당성향 (%)	-	-	-
현금배당수익률 (%)	보통주	-	-
	우선주	-	-
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-
	우선주	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	-	-
	우선주	-	-
주당 주식배당금 (주)	보통주	-	-
	우선주	-	-

다. 이익참가부사채에 관한 사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

#### 가. 업계의 현황

##### (1) 인터넷 산업의 특성 및 성장성

현대 사회에서는 인터넷을 기반으로 한 서비스가 일반인들이 정보화시대를 살아가는데 필수불가결한 미디어의 하나가 되었습니다. 지식 정보화 및 통신 기술이 우리나라의 국가경쟁력의 주요 요소로 부각되고 있어 인터넷은 정보화 과정 및 국가산업발전의 필수 요건입니다.

특히, 대한민국에서 인터넷은 남녀노소 구분 없이 빠른 속도로 확산되고 보편화 되어 이제는 생활의 한 부분으로 자리잡았습니다. 정보통신부가 한국인터넷진흥원을 통하여 2008년 6월 1일부터 7월 30일까지 60일간 전국 17,000 가구를 조사한 실시한 "2008년 인터넷이용실태조사" 결과에 따르면, 만 6세 이상 인터넷 이용자수는 우리나라 국민의 77.1%에 해당하는 3,536만 명으로 2007년 12월 76.3%에서 0.8%p(54만명) 증가한 수치이며 특히 지난 2003년과 비교할 경우 지난 5년간 각각 11.6%p, (714만명)증가한 수치입니다.

##### ▶ 국내 인터넷 이용률 및 이용자수 변화 추이 (단위: 만명, %)

구분	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
국내인터넷 사용자	1,904	2,438	2,627	2,822	3,158	3,301	3,412	3,482	3,536
인터넷이용률	44.7	56.6	59.4	65.5	70.2	72.8	74.8	76.3	77.1

[자료: 2008년 인터넷이용실태조사, 한국인터넷진흥원, 2008년 9월]

연령별 이용률을 살펴보면 10대~30대의 경우 99% 이상이 인터넷을 이용하고 있으며, 그 외 3~9세의 유소년층 및 40대 이상의 중장년층 이용률도 해마다 상승하고 있음을 발견할 수 있습니다. 세부적인 연령별 인터넷 이용률과 이용자수는 아래와 같습니다.

##### ▶ 연령별 인터넷 이용률 (단위: %)

구분	3~9세	10대	20대	30대	40대	50대	60세이상
2007	79.5	99.8	99.3	96.5	79.2	46.5	17.6
2008	82.2	99.9	99.7	98.6	82.0	48.9	19.0

##### ▶ 연령별 인터넷 이용자수 (단위: 만명)

구분	3~9세	10대	20대	30대	40대	50대	60세이상
2007	315	662	728	809	660	266	119
2008	309	663	717	817	685	295	133

인터넷 이용자들은 주 평균 13.7시간을 인터넷 사용에 할애 하고 있으며, 78.4%의 이용자 들이 적어도 하루에 한 번 이상 인터넷을 이용하는 것으로 나타났습니다.

##### ▶ 주 평균 인터넷 이용시간 (단위 :%)

1시간 미만	1~3시간	3~7시간	7~14시간	14~21시간	21~35시간	35시간이상
3.1	4.9	15.7	26.1	23.2	19.9	7.1

##### ▶ 인터넷 이용빈도 (단위: %)

하루에 1회 이상	1주일에 1회 이상	한달에 1회 이상	한달에 1회 미만
78.4	21.0	0.5	0.1

이용자들은 인터넷 서비스를 여가활동(92.9%), 자료 및 정보획득 (89.0%), 커뮤니케이션( 85.2%) 등의 목적으로 주로 이용하고 있는 것으로 집계되었습니다.

##### ▶ 인터넷 이용 목적 (복수응답)



인터넷 이용 목적	(%)
여가활동 (음악, 게임, 전자책 등)	92.9
자료 및 정보획득	89.0
커뮤니케이션 (이메일, 메신저)	85.2
인터넷 구매 및 판매	56.2
교육, 학습	55.2
동호회 활동 (카페, 커뮤니티 포함)	49.1
홈페이지 운영 (블로그, 미니홈피 포함)	43.1
인터넷 금융	35.4
전자민원	10.4
SW다운/업그레이드	9.3
구직활동(온라인 이력서, 입사지원서 제출 등)	3.9

또한, 인터넷쇼핑과 인터넷뱅킹, 인터넷 주식거래를 위한 인터넷활용이 지속적으로 증가하고 있는 것으로 나타났습니다. 특히 만12세 이상 인터넷 이용자의 과반수(60.6%)가 최근 1년 이내에 인터넷을 통해 상품이나 서비스를 구매(예약, 예매 포함)한 '인터넷쇼핑 이용자'인 것으로 나타났으며, 23.8%는 '최근 1개월 이내'에 인터넷쇼핑을 이용한 것으로 나타났습니다. 인터넷쇼핑 이용자들이 주로 구매하는 품목은 '의류, 신발, 스포츠용품(66.8%)'으로 나타났으며 다음으로는 '음악(49.5%)', '화장품, 액세서리(32.7%)', '도서, 잡지, 신문(32.2%)', '예약, 예매(27.0%)', '영화, 방송프로그램, 이미지(24.3%)' 등의 순서로 나타났습니다. 인터넷 쇼핑의 경우는 여성 (68.2%)의 이용률이 남성(54.1%) 보다 높았으며, 연령별로는 20대가 87.3%로 가장 높고, 다음으로 30대 (72.4%), 12~19세(61.0%), 40대(41.7%) 등의 순서로 나타났습니다. 특히 인터넷쇼핑 이용자의 절반에 가까운 47.3%가 '가격비교 사이트 등을 통해 가격을 비교한 후 구매'하고 있으며, 46.8%는 '오프라인 매장에서 제품을 확인 한 후 저렴한 인터넷 쇼핑몰에서 구매'하는 것으로 나타났으며, 특히 41.2%가 '최종 구매 결정시 다른 사람들의 평가, 이용후기 등에 영향을 받는다'라고 응답한 가운데, '구매 후 제품, 서비스에 대한 평가, 이용후기 등을 작성'하는 경우는 23.4%정도로 나타났습니다.

인터넷을 이용한 커뮤니케이션 관련 조사에서는 최근 1개월 이내 이메일을 이용한 경우가 71.5%로 나타났습니다. 이메일은 주로 지인과의 안보나 친교(77.1%)를 위해 사용하고 있었으며, 이외에도 '회원 가입한 사이트의 정기메일 (뉴스레터, 쇼핑레터 등)(34.8%)', '수신에 동의하지 않은 광고성 메일(스팸)(33.5%)', '업무관련 메일(31.8%)'을 이용하는 경우도 30% 이상으로 나타났습니다.

최근 웹2.0의 확산으로 각광 받는 블로그의 경우 만 6세 이상의 인터넷 이용자의 58.1%가 최근 1년 이내 타인의 블로그를 이용한 '블로그 이용자'이며, 43.1%는 최근 1년 이내 본인의 블로그를 방문 및 관리 해온 블로그 운영자로 나타났습니다. 연령별로는 20대가 74.4%로 연령 대비 가장 높은 운영률을 나타내고 있습니다.

인터넷 서비스는 또한 기존의 오프라인 미디어에서 제공되던 다양한 서비스들이 온라인 플랫폼으로 진입하여 많은 이용자들이 온라인상에서 미디어컨텐츠를 소비하는 계기를 마련하였습니다. 만 6세 이상 인구의 대부분이 온-오프라인을 통해 TV, 신문, 라디오, 영화, 서적, 잡지 등 5대 미디어 중 적어도 하나 이상을 이용하고 있는 가운데, 오프라인 미디어만 이용하는 비율( 36.5%)보다 '온-오프라인 미디어 모두 이용하는 비율(63.3%)이 압도적으로 높아 신장된 인터넷 미디어의 영향력을 보여주었습니다. 온라인 미디어 콘텐츠 중에서는 신문을 읽는 경우가 59.7%로 가장 많았고, 다음으로 '영화(33.2%)', '서적 및 잡지(30.6%)', 'TV(25.7%) 등의 순인 가운데, 5대 미디어를 모두 이용하는 적극적 인터넷 미디어 이용자도 14.0%인 것으로 조사되었습니다.

우리나라는 세계일류 초고속 네트워크 기반의 통신환경과 디지털 기술발전, 컴퓨터 및 UCC 레코딩 기기의 고성능화에 힘입어 동영상 UCC물 제작과 편집이 매우 용이해졌습니다. 또한 인터넷을 통한 쌍방향적 참여 기회가 확대되고 자신을 표현하고자 하는 욕구가 증대함에 따라 인터넷 커뮤니티 상에서의 UCC 생성, 기여, 공유 욕구가 증대되고 있습니다. 이러한 UCC 및 UCC동영상의 인기는 앞으로 경제적인 잠재력을 내재하고 있다고 할 수 있습니다. 최근 미국의 Youtube.com이 미국 인터넷 검색회사 구글(Google.com)에 16억5천만 달러에 인수되는 등 그 경제적인 가치를 인정받고 있으며, 국내에서도 이러한 UCC전문 사이트에 투자되는 사례가 증가하고 있습니다.

당사는 일찍부터 인터넷 이용자들이 보다 편리하게 콘텐츠를 직접 생산하고 소비할 수 있는 환경을

제공하고자 노력하였으며 최근 이러한 UCC 및 UCC 동영상 트렌드를 더욱 활성화 하는데 선도적으로 나아가고 있습니다. 인터넷 포털 사업은 이처럼 날이 증가하는 인터넷 활용도를 기반으로 소비자들에게 필요한 정보와 여러 유익한 서비스를 제공하여 광범위하고 충성도 높은 사용자 기반을 창출하고, 이를 바탕으로 온라인 광고, 온라인 쇼핑, 콘텐츠 유료제공 등 높은 트래픽을 활용한 여타 사업으로 확장하여 수익화 범위를 넓혀가고 있습니다.

## (2) 경기변동의 특성

### ① 인터넷 광고

2007년 인터넷 광고 시장은 1조1,364억 원으로 2006년의 8,907억원 대비 27.6% 성장한 것으로 추정되며, 전체광고시장에서 인터넷광고시장이 차지하는 비율은 2006년 12%에서 2007년 14.3%로 2.3%p가 증가한 것으로 추정됩니다. 반면 2008년 인터넷 광고 시장은 1조3,225억 원으로 2007년 대비 16.4% 성장할 것으로 예상되며, 전체광고시장에서 인터넷광고시장이 차지하는 비율은 16.5%로 전년대비 0.78%p 증가할 것으로 보여, 경기침체에 따른 성장율의 둔화가 예상되지만, 인터넷 광고산업은 여전히 성장기에 있다고 할 수 있습니다. 인터넷광고 중 디스플레이광고는 2007년 4,584억에서 2008년 5,000억으로 16.4% 성장할 것으로 추정되며, 검색광고는 2007년 6,780억에서 2008년은 8,225억으로 21.3% 성장할 것으로 추정됩니다. 최근 몇 년간 안정적인 20%대 이상의 성장세를 보인 디스플레이광고와 40%대의 검색광고 모두 최근 급격한 경기침체의 영향으로 인한 광고시장의 위축으로 다소 성장률이 조정된 것으로 판단됩니다. (출처: 한국인터넷마케팅 협회, 2008년 9월)

그럼에도 불구하고 전통적으로 경기변동에 민감한 영향을 받는 광고업종에서도 인터넷광고의 경우에는 전체 광고비 지출에서 그 차지하는 비중이 여전히 증가하고 있고, 소규모사업자의 검색광고 수요는 증가추세에 있어 여타의 다른 매체보다는 상대적으로 경기침체의 영향을 덜 받을 것이라고 전망하고 있습니다.

### ② 거래형 서비스 (유료 콘텐츠 서비스)

인터넷 환경이 편리해 지면서 교육, 금융, 영화, 음악, 게임, 만화 등 기존 오프라인 산업에서만 가능했던 비즈니스가 점차 온라인화 되어가고 있습니다. 이제는 콘텐츠를 유통하는 별개의 오프라인 유통채널이 아니라, 유·무선 통신네트워크를 통해 다양한 콘텐츠에 접근할 수 있게 되었습니다. 또한 온라인상으로 유통되는 콘텐츠 자체가 다양화되어, 텍스트 위주의 단순한 정보성 콘텐츠 뿐만 아니라 음악이나 동영상 등 이른바 유료화가 가능한 고급 콘텐츠(rich contents)의 수요가 증가하고 있는 것으로 나타나고 있습니다. 특히, 최근 영화나 방송콘텐츠, 또는 소비자가 손수 제작한 다양한 비디오킴텐츠(User Created Contents; UCC)에 대한 소비자 수요가 형성됨에 따라 콘텐츠 유료화 모델이 다양해지고 있습니다. 이러한 콘텐츠사용료는 비용이 크지 않고 전체 문화생활에서 차지하는 비율이 낮기 때문에 경기변동에 따른 영향은 거의 없으리라고 여겨집니다.

## (3) 경쟁요소

### ① 선점효과

오늘날 인터넷 산업의 경쟁에서 가장 중요한 요소는 선점효과입니다. 이는 후발 진입 포털사업자에게 커다란 진입장벽으로 작용합니다. 대부분의 인터넷 포털이 매우 유사한 서비스를 보유하고 있고, 소비자들이 이용하는 포털 사이트를 변경함에 따른 비용이 거의 들지 않음에도 불구하고, 이른바 상위 시장을 선점한 몇 개의 사업자들은 그 시장지배력을 더욱 공고히 해가며 뚜렷한 과점체제를 형성하고 있습니다.

선점을 통해 확보된 경쟁력은 하루가 다르게 다양해지는 인터넷 서비스들을 개척해 나감에 있어서도 공고한 브랜드 파워(Brand Power)로 작용하고 있어, 다음(Daum)과 같은 유명 포털업체들은 인터넷 상에서 발생하는 거의 모든 사용자 행위에 직/간접적으로 관여하게 되는 방향으로 진화해 나가며 인터넷 산업을 지배해 나가고 있는 모습입니다.

### ② 대용량 트래픽 처리, 데이터 저장 기술

증가하는 트래픽과 이미지, 동영상 등 유통되는 인터넷 데이터 용량이 갈수록 늘어나는 요즘 추세에서 데이터의 안정된 처리와 보안성 있는 데이터 저장 능력은 인터넷 포털산업에서 중요한 경쟁요소라 할 수 있습니다.

### ③ 사용자의 플랫폼에 대한 충성도(Loyalty)

인터넷 포털사업의 특성은 사용자들이 다른 포털로의 이전에 드는 비용이 거의 들지 않는다는 특징이 있습니다. 그러나 이메일(E-Mail), 카페 등의 커뮤니티 서비스는 플랫폼의 사용목적과 이용 특성상 사용자들의 이전이 어렵고 사용자들의 당해 플랫폼에 대한 충성도가 상대적으로 높다는 특징이 있습니다.

#### (4) 자원조달상의 특성

창의적인 아이디어와 우수한 기술력을 겸비한 인적자원의 확보가 사업의 성패에 큰 영향을 미치는 요소입니다. 그 외의 시스템 자원이나 네트워크 자원 등은 비교적 용이하게 확보할 수 있으므로 사업에 큰 영향을 미치지 않습니다.

#### (5) 관련법령 또는 정부의 규제

인터넷 포털 사업과 관련하여 정부의 특별한 규제는 없습니다. 다만 최근 들어 거의 모든 정보들이 인터넷 포털을 통해 유통되는 경향이 뚜렷해짐에 따라 저작권, 판권, 상표권, 초상권 등 정보의 권리에 대한 문제나, 음란물 유통이나 범죄 조장 커뮤니티 등에 대한 일반적 규제가 존재합니다. 신문법과 언론중재법 등의 개정내용에 따라 해당 법령의 영향을 받을 수 있습니다. 언론중재법 개정은 온라인을 통한 뉴스 소비 확대에 따라 포털을 통한 뉴스전달 과정에 발생할 수 있는 언론피해의 구제 절차와 방법 등을 규정하기 위한 것으로 규제환경의 변화에 대응하여 개정논의 중에 있습니다. 이러한 제반 법령규제가 완성된다면 개인정보 프로세스 강화를 통한 인터넷의 안정성 강화, 저작권자의 권익을 보호를 통한 합법적인 콘텐츠 유통 확대, 인터넷상의 미디어 체계를 확립 하는 등 보다 활발한 인터넷 정보교류가 이루어 질 수 있을 것입니다. 또한 중 장기적으로 인터넷 산업의 체질 강화 및 내실화에 기여하는 정책으로 자리매김 할 것입니다.

#### 나. 회사의 현황

##### (1) 영업개황 및 사업부문의 구분

##### (가) 영업개황

당사의 사업은 온라인 디스플레이 광고(배너광고 등)와 검색광고로 구분되는 온라인 광고 사업과 포털에 입점한 콘텐츠 제공업체나 쇼핑업체로부터 입점수수료를 수취하거나 판매수익을 배분하는 형태의 거래형서비스 사업으로 구분됩니다.

##### (ㄱ) 온라인 광고 사업

디스플레이광고와 검색광고 시장으로 나뉘어 있는 온라인 광고시장은 전체적으로 빠른 속도로 성장하고 있습니다. 디스플레이광고는 이미지, 동영상, 텍스트 등의 형태로 브랜드를 노출시키는 것으로서, 당사의 디스플레이광고는 국내 최대의 로그인 기반플랫폼을 이용한 차별화된 광고기법 등으로 대형광고주를 중심으로 지속적으로 성장을 꾀하고 있습니다.

주로 소액 광고주를 타겟으로 하는 검색광고는 특정한 키워드에 대한 검색결과로 노출되는 광고입니다. 현재 검색광고 시장은 일정한 노출을 보장해주는 CPM(Cost Per Million) 검색상품 시장과 사용자들이 클릭을 할 때마다 광고비를 지불하는 CPC(Cost Per Click) 검색상품 시장으로 나뉘어져 있습니다. CPC 검색상품의 광고단가는 광고주들의 bidding에 의해 정해지며, 높은 광고비와 클릭율(Click Through Rate), 구매전환율이 높은 광고에 보다 유리한 자리가 배정되는 시스템으로 인기 검색어를 중심으로 자연적으로 단가가 상승하게 됩니다. 이러한 CPC 상품은 검색광고 시장의 성장을 주도하고 있습니다. 뿐만 아니라, 다음은 2007년 8월에 ADHOW라는 CPM검색광고 입찰제를 도입하여 CPC와 같이 인기검색어의 단가가 상승할 수 있도록 함으로써 CPM 상품의 가치를 극대화하고, 합리적인 광고 판매와 운영이 가능한 플랫폼으로 자리잡고 있습니다.

당사는 향후 빠른 성장이 기대되는 검색시장에서 2대 사업자로서의 지위를 굳히며 동시에 선두사업자로 도약할 수 있는 기반을 마련하기 위하여 여러 가지 작업들을 진행하였습니다. 2006년 8월 서비스를 시작한 게시판 검색은 아고라, 텔존, 세계N,월드컵, 미즈넷과 같이 다음서비스 곳곳의 게시판에 산재해 있는 풍부한 UCC 게시물들 뿐만 아니라 디시인사이드, DVD 프라임, 사커월드, 마이클럽 등 전문정보가 다양한 외부 사이트의 게시물까지 검색할 수 있게 해줌으로써 다음검색의 활용도와 편의성을 크게 향상시켜 주었으며, 2006년 9월에는 온라인 쇼핑검색 서비스인 '쇼핑하우'를 시작하여 본격적인 쇼핑 검색 플랫폼의 기반을 갖추게 되었습니다. 또한, 2007년에는 다음이 자체기술로 차세대 웹검색엔진인 'DAUMOA'를 개발하였으며, 2008년에는 다음 카페글 검색에 이어 블로그검색, 뉴스 검색 등의 검색서비스에 순차적으로 적용될 예정입니다. 특히 당사의 핵심 경쟁력인 커뮤니티 서비스('다음카페')를 검색서비스와 연계시키는 작업이 성공적으로 진행되고 있습니다.

2008년 2월부터는 다음 카페에서 생성된 풍부한 UCC컨텐츠를 새로 개발된 검색엔진을 통해 검색결과로 활용하여 다음 검색 이용자들에게 높은 만족도와 깊이 있는 정보를 제공하고 있습니다. 현재 700만개 이상의 카페에서 생성된 약 6억개의 카페글을 검색결과로 노출시켜 다음 검색서비스에 대한 퀄리티를 크게 증가시키고 있습니다. 뿐만 아니라, 각종 개별 검색 서비스의 품질향상을 통해 다양한 정보를 원하는

사용자들의 니즈를 충족시켜줄 수 있는 서비스들이 지속적으로 업그레이드되고 있습니다. 특히, 영화, 부동산, 책, 사전 등의 서비스들이 업그레이드되어 유저들의 좋은 반응을 얻고 있습니다.

이러한 노력들은 주요 서비스 지표들에서 긍정적인 선행 시그널을 보여주고 있습니다. 코리안클릭에 따르면 다음의 2008년 10월 현재 통합검색쿼리수는 작년 10월대비 61.4%가 성장한 모습을 보여주고 있으며, 다음의 다양한 서비스 품질 향상의 노력의 결과로 통합검색 페이지뷰 시장점유율에서도 17%를 기록했던 작년대비 5.5%p가 증가한 22.4%를 기록했습니다.

또한 전세계적으로 폭발적인 인터넷 트렌드를 만들어 내고 있는 UCC기반의 동영상 서비스인 'TV팟'을 2007년 1월 통합오픈하였습니다. 당사의 동영상 서비스는 카페나 블로그 등에서 사용자가 직접 제작한 콘텐츠의 비중이 높아 당사가 지향하는 UCC미디어 플랫폼에 적합한 새로운 서비스로 자리매김하고 있으며, 그 결과 2008년 10월 현재 측정기간 중 재생된 동영상 횟수를 나타내는 Total Streams와 측정기간동안 1회이상 동영상을 재생한 이용자수를 뜻하는 Streamers에서 1위를 고수하고 있습니다. (출처: 코리안클릭) 'TV팟' 이외에도 실시간 개인라이브방송 서비스인 '라이브팟', 동영상 지식 검색서비스인 '노하우팟', 무료 VOD서비스인 '비디오팟', 사용자들이 동영상을 보고 상품을 구매할 수 있는 '쇼핑팟' 등 다양한 동영상 서비스를 순차적으로 오픈하여 동영상 서비스 분야의 리더십을 강화해 나가고 있습니다.

#### (ㄴ) 거래형 서비스 사업

거래형 서비스는 가격비교 쇼핑 서비스(쇼핑 하우)와 각종 온라인 콘텐츠를 제공하는 것으로서, 다음의 회원들은 쇼핑, 모바일서비스, 아바타, 음악, 게임, VOD, 만화, 운세, 금융 등의 각종 온라인 서비스를 다양하고 안전한 결제수단을 통하여 이용할 수 있습니다. 당사는 앞으로도 인터넷 쇼핑 및 유무선 콘텐츠 서비스를 제공했던 노하우를 바탕으로 사용자들의 니즈(needs)를 발빠르게 파악하여 보다 경쟁력 있는 거래형 서비스 사업을 진행할 것입니다.

#### (나) 공시대상 사업부문의 구분

사업부문	표준산업분류코드	사업내용
부가통신업	64292	인터넷 포털서비스

#### (2) 시장점유율 등

당사는 2008년 10월 현재 2,957만명의 순방문자수(Undique Visitor)와 1,993천만 페이지뷰(Pageview)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하였습니다. (출처: 코리안클릭, 2008년 10월) 특히, 2008년 10월 현재 당사 트래픽(페이지뷰)의 많은 부분을 차지하는 (카페)커뮤니티(점유율 57.84%), 이메일서비스(점유율 41.40%)는 모두 국내 1위의 페이지뷰를 기록하였고 뉴스서비스(점유율 37.98%)도 상위권을 유지하고 있어 국내 최고의 미디어 플랫폼으로서의 당사의 위상을 공고히 해주고 있습니다. 시작페이지 설정률의 경우 24.18%의 점유율 (네이버 42.03%)을 기록하고 있으며, 통합검색의 경우는 22.43%의 점유율을 기록하고 있어 아직 경쟁사(네이버 68.63%)에 비해 뒤쳐지나, 16.1%의 점유율을 기록하던 2006년 1월에 비해 약 6.33%p이상 점유율을 증가시켰습니다. (출처:코리안클릭 2008년 10월)

#### (3) 시장의 특성

인터넷 포털의 시작은 개인들이 정보를 얻기 위한 게이트웨이(Gateway)였습니다. 그러나 이용자들이 증가하면서 자체적으로 여러가지 서비스 및 콘텐츠를 제공하게 되었고 이러한 트래픽의 증가로 기업들의 관심이 높아지면서 광고주들에게는 새로운 마케팅 플랫폼으로 자리잡게 되었습니다.

국내의 온라인광고 시장은 대형 기업 광고주들을 대상으로 하는 디스플레이광고 시장과 소액 광고주들을 중심으로 한 검색광고 시장으로 양분화 되고 있습니다. 이러한 온라인 광고는 광고주들의 특성상 많은 트래픽이 모이는 상위 포털 업체에 광고가 집중되고 있으며 이들 업체의 주요 수익원이 되고 있습니다.

인터넷 산업은 다른 산업과 비교할 때 진입장벽이 매우 낮아 산업의 역사에 비해 비교적 짧은 기간에 많은 인터넷 사업자들이 다양한 서비스를 제공하고 있지만, 최근에는 각 서비스 별로 상위 업체만 경쟁력 있는 서비스를 제공하고 있어 이들의 시장 지배력은 점점 더 커지고 있습니다. 당사는 미디어 플랫폼으로서 국내 최대의 커뮤니티와 커뮤니케이션 서비스인 '다음카페'와 '한메일' 서비스를 제공하고 있으며 온라인 뉴스 서비스에서도 많은 페이지뷰를 기록하고 있습니다. 이러한 서비스들은 당사의 근간을 이루는 서비스들로서 타사 대비 압도적인 경쟁력을 가지고 성장을 이끌어 나가고 있습니다.

인터넷 사용자의 수가 증가하고 인터넷 사용 활용도가 빈번해지고 다양해짐에 따라 인터넷은 사용자의

생활의 일부로 인식되어 가고 있습니다. 인터넷 사용이 친숙해질수록 정보 및 즐거움을 얻고자 하는 욕구가 증가하고 이를 위한 커뮤니티의 활동이 점차 활성화되고 다양해져 가고 있습니다. 또한 개인의 개성을 표현하고자 하는 요구가 점차 커지고 있어 앞으로는 개인화된 미디어 플랫폼으로 발전하고 있는 추세입니다.

#### (4) 신규사업 등의 내용 및 전망

당사는 2008년 3월 18일 셀러와 함께 (주)오픈아이피티비이라는 Joint Venture를 설립하였습니다. JV에서 당사의 역할은 특화된 콘텐츠 개발 및 운영을 총괄하는 한편 IPTV 플랫폼을 활용한 신규 비즈니스모델(BM)을 구축하는 것이었습니다. 하지만 IPTV 사업권 획득 실패와 경영환경의 변화로 인하여 2008년 11월 04일 당사는 (주)오픈아이피티비 청산을 결정하게 되었습니다.

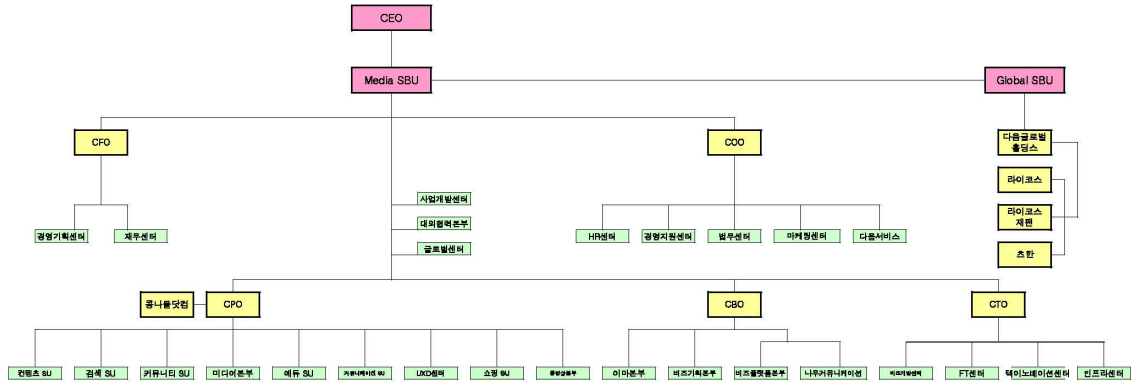
향후 당사는 “TV on the web, Web on the TV”라는 슬로건으로 IPTV 사업을 직접 진행해 나갈 계획입니다. 즉 다음의 IPTV 사업은 오픈아이피티비를 통한 단일사업에서 기존의 TV의 영역을 웹으로 도입하는 사업과 웹을 TV에 접목시키는 사업의 양 축으로 확대, 변경하고자 합니다. 바꿔말하면 기존 IPTV 사업을 ‘웹TV(Web TV)’와 ‘DP(Data Provider)’를 양 축으로 하는 IPTV 사업으로 확대, 변경하는 것입니다. 다음은 ‘웹 TV’ 사업을 위해 1년여의 기간 동안 이에 대한 기술 개발을 해왔으며, 현재 이에 대한 기술 개발을 대부분 완료했습니다. 이러한 기술 개발을 토대로 2009년부터 이에 대한 사업을 진행해 나갈 계획입니다. 반면 당사의 ‘DP’ 사업은 채널과 연동되는 DP의 개념으로 발전해 나갈 계획입니다. 당사는 TV를 통해 인터넷과 동일하게 다음의 추천/인기 검색어, 뉴스, 블로그 카페 등의 콘텐츠를 즐길 수 있게 만들 계획입니다. 기존 다음 콘텐츠의 검색 뿐만 아니라 프로그램과 연동된 추천 검색어 등을 통해 IPTV 시청자들의 콘텐츠 이용을 확대해 나갈 것입니다. 당사는 LG데이콤의 IPTV 서비스인 myLGtv와 이에 대한 협의를 끝마친 상태로 연내에 이 서비스를 선보일 예정입니다.

또한 당사는 연내 안에 대대적인 지도 서비스 개편을 선보이는 한편 메일, 카페, 블로그, 뉴스 등 다음 내 주요 서비스와의 긴밀한 연계를 통해 시너지 효과를 극대화 할 계획입니다. 새롭게 준비 중인 다음 지도서비스는 국내 최고 품질의 고해상도 지도를 비롯해 국내 주요 도시를 실사 형태로 제공하는 등 검색 신뢰도 향상 및 사용자들의 다양한 검색 니즈를 충족시킬 예정입니다. 당사의 지도 서비스는 국내 최대 규모의 지도 DB를 갖추고 있습니다. 100만개 이상의 POI (point of interest) DB를 확보하고 있으며, 4000만개 이상의 지번 주소 DB 구축을 완료 하였습니다. 또한 수도권 및 대도시의 대중교통 DB의 구축을 완료하고 연말까지 광역 도시의 DB까지 구축하고 실시간 수도권 및 대도시의 도로속도를 실시간으로 제공할 예정입니다. 국내 최초로 전국 25CM급 고해상도로 촬영한 항공사진 DB구축을 완료 하였고, 8000X4000 사이즈의 360도 파노라마 사진으로 전국도시를 촬영한 한국형 스트리트뷰 DB구축을 마무리 하였습니다. 당사의 지도서비스의 가장 큰 강점은 OpenAPI를 통한 개방형 플랫폼을 제공한다는 데 있습니다. 이러한 기능은 카페, 블로그, 한메일 등의 다음 서비스와 자유롭게 연동되어 사용자에게 편리한 이용을 지원하고 만족도를 높일 수 있을 것으로 기대하고 있습니다. 또한 등록만 하면 누구든지 이용이 가능한 지도 OpenAPI 서비스를 통해 외부 서비스와의 연동도 용이하게 구현하였습니다. 당사는 이러한 OpenAPI 기반의 서비스를 통하여 뉴디바이스에 대한 접근성을 높이고 향후 모바일 디바이스와 IPTV, 웹TV등 다양한 서비스에서 편리하게 이용 될 수 있을 것으로 기대하고 있습니다.

이 밖에도 당사는 이동통신사로부터의 많은 변화가 기대되는 내년부터, 더 많은 모바일 서비스를 선보일 계획입니다. 현재 플 브라우저폰의 보급이 급속화 되고 있으며 올해 4분기에도 다양한 종류의 스마트폰이 출시될 예정입니다. 2009년 4분기가 되면 플 브라우저폰을 포함하여 스마트폰을 사용하는 사용자는 100만을 훌쩍 넘어설 것으로 예상됩니다. 당사는 웹을 보완 할 수 있는 새로운 모바일 플랫폼에 Daum의 서비스를 최적화하기 위해 이통사들과 긴밀한 협조를 통하여 LBS기반의 검색, 메일, 캘린더, 위젯, IM등의 서비스 개발에 박차를 가하고 있습니다. 이러한 노력이 모바일 인터넷 시장의 규모를 키우고 시장을 선점하는데 긍정적인 영향을 미칠 것으로 기대하고 있습니다.

#### (5) 조직도

2008년 11월 01일



다. 자회사의 사업현황

-지주회사 해당 사항 없습니다.

2. 매출에 관한 사항

가. 주요 상품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	매출액(비율)	매출총이익(비율)	비 고
인터넷광고 거래형서비스	디스플레이광고	61,478 (35.2%)	-	-
	검색광고	91,534 (52.5%)	-	-
	플랫폼/서비스/기타	21,540 (12.3%)	-	-

나. 매출형태별 실적

(단위 : 백만원, %)

구 분		제 14 기 3분기		제 13 기 3분기		제 13 기 연간	
		매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
수 출	상품매출	-	-	-	-	-	-
	제품매출	-	-	-	-	-	-
	대행매출	-	-	-	-	-	-
	기 타	-	-	-	-	-	-
	소 계	-	-	-	-	-	-

구분		제 14 기 3분기		제 13 기 3분기		제 13 기 연간	
		매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
내수	상품매출	-	-	-	-	-	-
	제품매출	-	-	-	-	-	-
	대행매출	-	-	-	-	-	-
	기타	174,552	100.0%	154,860	100.0%	214,508	100.0%
	소계	174,552	100.0%	154,860	100.0%	214,508	100.0%
합계		174,552	100.0%	154,860	100.0%	214,508	100.0%

다. 판매경로 및 판매방법 등

(1) 판매조직

인터넷 광고 영업은 주로 사내 광고전문영업조직의 직접영업과 광고대행사를 통한 간접영업을 통하여 이뤄지고 있습니다. 기타 거래형 서비스는 주로 온라인상에서 홍보 및 판매가 이뤄지고 있습니다.

(2) 판매경로

구분	판매 경로	비고
광고	1. ㈜다음커뮤니케이션 → 광고주 2. ㈜다음커뮤니케이션 → 광고대행사 → 광고주 3. ㈜다음커뮤니케이션 → 미디어 랩 → 광고대행사 → 광고주	대행수수료 지급 대행수수료 지급
거래형 서비스 등	콘텐츠제공자(Contents Provider), 쇼핑몰 입점업체 → 다음 플랫폼 온라인 판매 및 서비스 → 소비자	수익분배 수수료 수취

(3) 판매방법 및 조건

구분	판매 방법 및 조건	비고
인터넷 광고	온라인(인터넷) 광고 / 어음 및 현금	-
거래형서비스 등	온라인(인터넷) 판매 및 서비스 / 현금, 신용카드 및 전자화폐	-

(4) 판매전략

구분	판매 전략	비고
인터넷 광고	당사의 플랫폼을 통해 많은 인터넷 사용자들에게 유익한 인터넷 서비스를 공급하여 광고주들에게 유용한 마케팅 플랫폼(인터넷 광고)을 제공함	-
거래형서비스 등	생활에 유익하고 편리한 각종 정보, 엔터테인먼트, 다양한 쇼핑상품 등의 인터넷 서비스 및 쇼핑 플랫폼을 제공함	-

3. 형태별 매출현황

가. 상품매출

(1) 취급품목별 수출(매출)내역

(단위 : 백만원, %)

품목	구분	제 14 기 3분기		제 13 기 3분기		제 13 기 연간	
		금액	구성비	금액	구성비	금액	구성비
인터넷광고	수출	-	-	-	-	-	-
	매출	153,012	87.7%	138,896	89.7%	193,218	90.1%
거래형서비스	수출	-	-	-	-	-	-
	매출	21,540	12.3%	15,964	10.3%	21,290	9.9%
합계		174,552	100.0%	154,860	100.0%	214,508	100.0%

(2) 취급품목별 수입(매입)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(3) 거래지역별 수출(매출)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(4) 거래지역별 수입(매입)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

나. 제품매출

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

다. 대항매출

(1) 취급품목별 수출(매출)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(2) 취급품목별 수입(매입)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(3) 거래지역별 수출(매출)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(4) 거래지역별 수입(매입)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

라. 기타업무 및 투자자 유의사항

(1) 기타업무

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(2) 투자자 유의사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

4. 영업설비 등의 현황

가. 영업용 설비 현황

(1) 국내

(단위 : 백만원)

구분	소재지	토지	건물	합계	종업원수	비고
본점	서울시(주1)	-	-	-	692	임차
지점	제주시	3,580	9,857	13,437(주2)	181	소유
합계		3,580	-	-	873	

(주1) 상기 서울시 건물은 임차건물로, IDC센터의 면적 5,732㎡, 사무실면적 14,678㎡를 합친 20,411㎡를 임대해 쓰고 있습니다.

(주2) 상기 금액은 국고보조금이 포함된 장부가입니다. (국고보조금은 토지 1,290백만원, 건물 747백만원)

(주3) 종업원수는 09월 30일 현재 정직원 기준입니다.

(2) 해외

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(3) 신규 지점 등의 설치계획

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

나. 기타 영업용 설비

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

다. 설비의 신설·매입계획 등

(1) 진행중인 투자

(단위 : 억원)



사업 부문	구분	투자 기간	투자 대상 자산	투자효과	총투자액	기투자액	향후 투자액	비고
포털서비스	취득 2008.01.01~2008.12.31 자본적 지출		기계장치	서비스확장 및 개선	272	105	167	총 투자액은 연초 사업계획 수치임
			건물	제주R&D 센터	20	3	17	-
			토지	제주R&D 센터	138	100	38	-
			건축물	제주R&D 센터	0	0	0	-
			비품외	서비스확장 및 개선	28	28	0	-
소 계				-	458	236	222	-
합 계				-	458	236	222	-

(2) 향후 투자계획

(단위 : 억원)

사업 부문	계획 명칭	예상투자총액		연도별 예상투자액			투자효과	비고
		자산 형태	금액	제14기	제15기	제16기		
포털서비스	서비스확장 및 개선	기계장치	272	272	-	-	서비스확장 및 개선	-
	제주 R&D 센터 구축	건물	20	20	-	-	경쟁력 있는 R&D환경	-
	제주 R&D 센터 구축	토지	138	138	-	-	경쟁력 있는 R&D환경	-
	기타 제주건물	건축물			-	-	경쟁력 있는 R&D환경	-
	서비스확장 및 개선	비품자산	28	28	-	-	서비스확장 및 개선	-
소 계			458	458	-	-	-	-
합 계			458	458	-	-	-	-

주) 상기 투자계획은 예상치로서, 사업의 진행과정에서 변경될 수 있습니다. 제 15기 및 제 16기의 투자계획은 현재 수립되어 있지 않아 기재 제외하였습니다.

5. 파생상품 등에 관한 사항

가. 파생상품계약 체결 현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

나. 리스크 관리에 관한 사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

6. 경영상의 주요계약 등

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

7. 연구개발활동

가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직

당사는 자체 부설 미디어 연구소를 보유하고 있습니다.

미디어연구소는 다음커뮤니케이션의 부설 연구소로서, 1995년 설립된 이래 다음커뮤니케이션의 다양한 인터넷 제품군에 대한 기반 연구를 전담하여 왔으며, 특히 세계적으로 그 기술력을 높이 인정받고 있는 대용량 데이터 처리기술 분야, 스팸 방지기술 분야 등에서 독보적인 위치를 차지하고 있습니다.

미디어연구소는 연구소장 1인과 연구전담요원으로 구성되어 있으며, 2008년 09월 현재 총 59명의 연구전담요원이 인터넷 비즈니스와 관련된 각종 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다. 연구원은 박사급 연구원 1명, 석사급 연구원 22명, 학사급 연구원 36명, 총 59명으로 구성되어 있으며, 각각 서비스 현업부서와 함께 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다.

미디어연구소는 미국 인터넷 기업인 라이코스 인수에 발맞춰, 미국시장의 선진 기초기술을 흡수하는 동시에, 발달된 한국의 인터넷 비즈니스 관련기술을 해외 연구개발인력에게 전수하여 발전시키려는 계획을 세우고 있습니다.

현재 진행중인 과제로는 차세대 비즈니스 플랫폼 개발, 사용자 기반의 검색엔진 연구개발 등이 주요 연구과제이며 글로벌 인터넷 비즈니스 환경에 적합한 커뮤니티 및 이메일 솔루션 개발을 위해 힘쓰고 있습니다.

미디어 연구소는 CTO(Chief Technology Officer) 산하 당사 인터넷 플랫폼의 대용량 트래픽 처리와 안정적인 생활에 유익한 인터넷 서비스의 안정적인 구현에 필요한 기반 기술 및 미래기술과 관련한 연구인력과 CPO(Chief Product Officer) 산하 Data Integration, 검색서비스, 검색컨텐츠, 검색엔진, 전문검색 개발, Data Mining 등 데이터 검색 관련한 연구인력이 활동하고 있습니다. 연구소장은 당 회사의 CTO가 겸직하고 있습니다.

또한 당사는 빠르게 변화하는 인터넷 환경 및 데이터 처리 기술에 대한 대응을 위한독립적인 회의체 기구인 기술위원회를 두고 있습니다. 기술위원회는 개발인력의 대표 회의체로서 검색 등 다음서비스를 위한 기술표준화, 각종 개발 지식의 생성부터 관리까지의 지식베이스 구축, 라이코스등과의 해외 관계사 기술 교류, 글로벌 R&D 센터로서 신기술 트렌드, 그리고 개발인력의 확보,유지, 교육개발 등을 협의하고 있습니다.

연구부서	연구 내용
부설미디어 연구소	미디어 플랫폼 솔루션 및 서비스 개발 (나. 연구개발 실적 참조)
기술위원회	기술표준화, 개발지식 베이스 구축,글로벌 기술교류 개발인력확보 및 교육

(2) 연구개발비용

(단위 : 천 원)

과 목	제14기 3분기	제13기	제12기	비 고
원 재 료 비	-	-	-	
인 건 비	12,655,740	15,514,918	12,180,723	
감 가 상 각 비				-
위 탁 용 역 비	371,981	906,284	1,270,000	
기 타			55,114	
연구개발비용 계	13,027,721	16,421,203	13,505,837	
회계처리	영업 비용	12,655,740	15,514,918	12,235,837
	개발비(무형자산)	371,981	906,284	1,270,000
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]	7.46%	7.66%	6.90%	

나. 연구개발 실적

연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
Open API 인증개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
BI Deploy Management 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
카드사 한도알림 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
회원정보시스템 이중화 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
실명인증서비스 보안시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
회원정보조회시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
해킹차단시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
피드백시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발

연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
ID찾기 서비스 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
DNA포탈구축	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
FLV 기반 동영상 플레이어 개발 진행중	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
대용량 고성능 검색엔진 개발 진행중	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
CDO 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
카페스토어 추가 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
다음컬럼 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
다음메신저 플래시 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
로컬다음 2.0 오픈	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
DTV 포털웹서비스 디자인개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
지식검색 플랫폼 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
팝업 Daum 모바일 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
그룹웨어	내부연구소 및 외주	내부통제 강화
KT 네스팟 단말기 전용 한메일넷 클라이언트 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
검색엔진 검색서비스 개발유	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
pLog 지도 서비스 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
미디어다음	내부연구소	서비스플랫폼개발
포토앨범(폰사진)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(NSP)	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페랭킹	내부연구소	서비스플랫폼개발
스쿨메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
로또	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색(성인광고개발)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(비즈잡)	내부연구소	서비스플랫폼개발
인터넷잡지	내부연구소	서비스플랫폼개발
GSF	내부연구소	서비스플랫폼개발
biz cafe	내부연구소	서비스플랫폼개발
컨텐츠메니지먼트시스템(CMS2)	내부연구소	서비스플랫폼개발
EMS2차개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
정기결제시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
LMS(교육관리시스템)	내부연구소	서비스플랫폼개발
캠퍼스검색	내부연구소	서비스플랫폼개발
포토메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
그림엽서	내부연구소	서비스플랫폼개발
Arachne(SSO)싱글사인온	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰캠	내부연구소	서비스플랫폼개발
블로그	내부연구소	서비스플랫폼개발
메신저4.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF멀티팩폰게임	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰샷카페	내부연구소	서비스플랫폼개발
서치스크린	내부연구소	서비스플랫폼개발
화상회의시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
가계부	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색로그분석시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
환금형 다음캐쉬 제작	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색리모콘	내부연구소	서비스플랫폼개발
item mall 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색서비스 운영툴	내부연구소	서비스플랫폼개발
Service Information System (SIS)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음 쿠폰서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
이메일발송시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발

연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
업적관리 프로그램	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF KUN 독립메뉴	내부연구소	서비스플랫폼개발
LG 스마트폰	내부연구소	서비스플랫폼개발
WIPI Daum 모바일 서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
플래닛	내부연구소	서비스플랫폼개발
LGT 카페알림	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어	내부연구소	서비스플랫폼개발
J2프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색본부 포토갤러리 개발 외주	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어(외주)	내부연구소	서비스플랫폼개발
Griffin	내부연구소	서비스플랫폼개발
#7900연동(플래닛)	내부연구소	서비스플랫폼개발
무비시사회	내부연구소	서비스플랫폼개발
무선플래닛서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
GNOS	내부연구소	서비스플랫폼개발
Glory프로젝트	내부연구소 및 외부 연구기관	서비스플랫폼개발
YouFree프로젝트	내부연구소 및 외부 연구기관	서비스플랫폼개발

8. 기타 투자이사결정에 필요한 사항

가. 외부자금조달 요약표

[국내조달]

(단위 : 천원)

조달원천	기초잔액	신규조달	상환등감소	기말잔액	비고
은행	2,158,660	-	898,660	1,260,000	
보험회사	-	-	-	-	
종합금융회사	-	-	-	-	
여신전문금융회사	1,403,183	-	1,364,976	38,207	
상호저축은행	-	-	-	-	
기타금융기관	-	-	-	-	
금융기관 합계	3,561,843	-	2,263,636	1,298,207	
회사채 (공모)	20,000,000	-	-	20,000,000	
회사채 (사모)	15,000,000	-	-	15,000,000	
유상증자 (공모)	-	-	-	-	
유상증자 (사모)	-	-	-	-	
자산유동화 (공모)	-	-	-	-	
자산유동화 (사모)	-	-	-	-	
기타	-	-	-	-	
자본시장 합계	35,000,000	-	-	35,000,000	
주주·임원·계열회사차입금	-	-	-	-	
기타	-	-	-	-	
총계	38,561,843	-	2,263,636	36,298,207	

(참고) 당기 중 회사채 총발행액

공모 : -백만원  
 사모 : -백만원

[해외조달]

(단위 : 원)

조달원천	기초잔액	신규조달	상환등감소	기말잔액	비고
금융기관	-	-	-	-	
해외증권(회사채)	-	-	-	-	
해외증권(주식등)	-	-	-	-	
자산유동화	-	-	-	-	
기타	-	-	-	-	
총계	-	-	-	-	

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

나. 최근 3년간 신용등급

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2006.04.20	회사채	BBB-	한기평(AAA~D)	정기평가
2006.11.21	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.25	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.26	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.29	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가

다. 기타 중요한 사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

(단위 :천원 )

구분	제 14 3분기	제 13 기	제 12기	제 11 기	제 10 기
[유동자산]	128,708,035	87,957,108	69,996,259	196,883,925	118,526,563
· 당좌자산	128,708,035	87,957,108	69,996,259	195,006,576	118,526,563
· 재고자산	-	-	-	1,877,349	-
[비유동자산]	146,411,663	132,917,782	155,197,497	150,274,828	194,556,313
· 투자자산	60,327,581	59,689,486	91,361,173	83,060,110	133,322,647
· 유형자산	73,599,355	53,904,209	47,248,755	48,767,938	47,613,943
· 무형자산	9,363,796	11,657,506	12,123,731	12,210,344	8,254,205
· 기타비유동자산	3,120,931	7,666,581	4,463,838	6,236,436	5,365,518
자산총계	275,119,699	220,874,890	225,193,756	347,158,753	313,082,876
[유동부채]	77,849,823	70,406,696	112,682,065	211,113,160	118,338,006
[비유동부채]	22,015,236	36,163,487	28,349,333	58,302,671	85,784,937
부채총계	99,865,059	106,570,182	141,031,397	269,415,831	204,122,943
[자본금]	6,481,887	6,443,197	6,273,214	7,716,583	7,583,424
[자본잉여금]	133,521,724	129,821,567	105,572,861	117,466,024	113,952,578
[자본조정]	8,548,803	5,603,510	2,175,051	502,220	596,584
[기타포괄손익누계액]	-10,246,556	-16,706,724	-3,413,665	-6,206,747	-5,576,965
[이익잉여금]	36,948,781	-10,856,843	-26,445,101	-41,735,158	-7,595,688
자본총계	175,254,639	114,304,708	84,162,359	77,742,922	108,959,934
매출액	174,551,807	214,508,048	197,091,055	202,501,031	183,391,544
영업이익	35,617,888	51,497,979	36,040,874	38,572,831	35,638,675
법인세차감전순이익	66,565,880	17,084,715	28,840,223	-21,879,628	-11,968,482
당기순이익	47,805,623	15,633,927	16,801,487	-34,398,828	-18,344,862

#### 2. 재무제표 이용상의 유의점

##### 가. 재무제표 작성기준

##### 나. 기업회계기준 등의 위반사항

(1) 재무제표를 수정하여야 하는 위반사항

: 해당사항 없습니다.

(2) 재무제표 수정과 관련없는 위반사항

: 해당사항 없습니다.

##### 다. 기타 유의하여야 할 사항

: 해당사항 없습니다.

#### 3. 회계정보에 관한 사항

##### 가. 대손충당금 설정현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 :원 )

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률
제14기 3분기	매출채권	53,764,131,458	7,163,422,909	13.32
	단기대여금	16,967,054	5,874,998	34.63
	미수금	6,059,381,056	1,070,816,077	17.67
	장기대여금	3,006,666	0	0.00
	장기미수금	400,000,000	42,616,134	10.65
	합 계	60,243,486,234	8,282,730,118	13.75
제13기	매출채권	56,587,373,817	7,130,660,159	12.6
	단기대여금	148,474,037	5,874,998	4.0
	미수금	5,558,033,851	1,140,527,139	20.5
	장기대여금	3,904,008,888	0	0.0
	합 계	66,197,890,593	8,277,062,296	12.5
제12기	매출채권	57,559,312,338	7,695,260,643	13.4
	단기대여금	237,298,935	22,269,052	9.4
	미수금	4,063,733,622	522,503,366	12.9
	장기대여금	22,067,538	16,722,354	75.8
	합 계	61,882,412,433	8,256,755,415	13.3

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 원)

구분	제14기 3분기	제13기	제12기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	8,277,062,296	8,256,755,415	10,425,274,262
2. 순대손처리액(①-②±③)	539,492,102	486,084,105	1,896,669,874
① 대손처리액(상각채권액)	539,492,102	486,084,105	1,896,669,874
② 상각채권회수액		-	-
③ 기타증감액		-	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	545,159,924	506,390,986	(271,848,973)
4. 기말 대손충당금 잔액합계	8,282,730,118	8,277,062,296	8,256,755,415

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

① 당사는 대차대조표일 현재의 매출채권등의 잔액에 대하여 과거의 대손경험율과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

② 채권연령을 토대로 한 대손추정 방법은 아래와 같습니다.

채권연령	1개월	2~3개월	4~6개월	7~9개월	10~12개월	1년이상
설정율	1%	2%	5%	20%	50%	100%

(4) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 원)

구분		6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
금 액	일반	45,551,054,478	1,798,994,380	6,014,864,204	0	53,364,913,062
	특수관계자	359,779,396	17,868,000	21,571,000	0	399,218,396
	계	45,910,833,874	1,816,862,380	6,036,435,204	0	53,764,131,458
구성비율		85.39%	3.38%	11.23%	0.00%	100.00%

나. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황  
:해당사항 없습니다.

(2) 재고자산의 실사내역 등  
:해당사항 없습니다.

다. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그 사유

(1) 당분기 중 기업회계기준서 제 15호(지분법)가 개정됨에 따라 종속회사에 대한 지분법 적용시, 투자계정의 잔액이 영(0)이하가 되는 경우를 제외하고 지배회사 개별재무제표의 당기순손익과 순자산이 연결재무제표의 당기순손익 및 순자산에 대한 지배회사의 지분과 일치되도록 회계처리하였으며, 비교표시된 전기 재무제표는 개정된 기업회계기준서에 따라 재작성되었습니다. 이에 따라 전기말 지분법자본변동 중 종속회사인 지분법피투자회사 주식의 추가취득과 관련된 투자제거차액 9,577,566천원은 자본잉여금으로 재분류하였습니다.

(2) 제13기 재무제표는 기업회계기준서 제21호 및 회계기준적용의견서 06-2를 적용하여 작성되었으며, 비교표시된 제12기 재무제표는 기업회계기준서 제1호에 따라 재작성되었습니다.

(3) 비교표시된 제12기 재무제표의 일부 계정과목은 기업회계기준서 제21호의 적용에 따른 제13기 재무제표의 표시방법에 따라 재분류하였으며, 일부 계정과목은 제13기 재무제표와의 비교를 용이하게 하기 위하여 제13기 재무제표의 계정과목에 따라 재분류하였습니다. 이러한 재분류는 제12기에 보고된 순이익이나 순자산에 영향을 미치지 않습니다.

(4) 기업회계기준서 제4호 수익인식기준에 따라 상품공급자로부터 받은 상품을 인터넷 상에서 중개판매하거나 경매하고 수수료를 수취하는 매출의 경우 제9기부터 상품공급가액 총액을 매출로 인식하는 방법에서 관련수수료만을 매출로 인식하는 방법으로 변경하였습니다.

라. 최근 5사업연도 중 당기순손실이 발생한 사업연도와 그 주요원인

(단위 : 백만원)

구분	당기순이익	주요원인
제11기	(-)34,399	- 이자비용 9,980백만원 - 지분법평가손실 64,171백만원 : Daum International Corp.(구 Fenix Aquisition Corp.) 38,649백만원, 다음다이렉트자동차보험(주) 10,607백만원, ㈜다음온켓 8,270백만원, ㈜타운(TAON Corp.) 3,755백만원 등
제10기	(-)18,345	- 이자비용 4,258백만원 - 지분법평가손실 33,638백만원 : Fenix Aquisition Corp.(Lycos 인수) 10,347백만원, 다음다이렉트자동차보험(주) 16,698백만원 등

마. 최근 5사업연도 중 직전사업연도대비 당기순이익 증감율이 30% 이상이거나 흑자전환인 사업연도와 그 주요원인

(단위 : 백만원)

구분	당기순이익	전기대비 증감율	주요원인
제12기	16,801	흑자전환	- 지분법평가손실 감소
제11기	(-)34,399	(-)87.5%	- 지분법평가손실 증가
제10기	(-)18,345	적자전환	- 지분법평가손실 증가
제 9기	25,223	825.0%	- 매출액 증가에 따른 이익 증가

바. 당해 사업연도의 시장성없는 지분성증권 평가 현황

(1) 공정가액으로 평가한 시장성없는 지분성증권 내역

(단위 :천원 )

종류	발행회사	수량	취득원가	장부가액	공정가액	평가손익	
						당기손익	자본조정
보통주	㈜교보문고	35,300	5,295,000	5,295,000	-	-	
보통주	㈜다음소프트	50,000	250,000	326,539	-	-	
보통주	㈜커리어넷	53,960	269,800	-	-199,093	-	
보통주	㈜디지털커뮤니티	4,000	12,566	-	-	-	
합 계			5,912,450	5,621,538	-199,093	-	

(2) 시장성없는 지분성증권의 평가방법 등

당사는 상기 시장성 없는 지분증권에 대하여 미래현금흐름을 예측할 수 있는 기초자료가 되는 과거정보와 경험이 부족하여 공정가액을 신뢰성 있게 측정할 수 없으므로 취득가액으로 평가하였습니다. 또한 순자산가액이 현저히 하락하여 회복할 가능성이 없는 경우에는 손상차손으로 인식하고 있습니다.



4. 재무제표  
가. 대차대조표  
대차대조표

제14기 3분기 2008년 09월 30일 현재  
제13기 2007년 12월 31일 현재  
제12기 2006년 12월 31일 현재

(단위 : 원)

과 목	제14기 3분기말	제13기말	제12기말
자산			
유동자산	128,708,035,015	87,957,107,839	69,996,259,240
당좌자산	128,708,035,015	87,957,107,839	69,996,259,240
현금및현금성자산	49,786,421,421	17,762,051,736	3,052,587,214
국고보조금	(37,737,663)	(297,549,530)	(372,110,732)
단기금융상품	17,200,000,000	4,050,000,000	5,900,000,000
단기매도가능증권	76,655,200	500,029,181	71,586,400
매출채권	53,764,131,458	56,587,373,817	57,559,312,338
대손충당금	(7,163,422,909)	(7,130,660,159)	(7,695,260,643)
단기대여금	16,967,054	148,474,037	237,298,935
대손충당금	(5,874,998)	(5,874,998)	(22,269,052)
주주임원종업원단기대여금	7,234,301	275,379,584	117,893,124
미수금	6,059,381,056	5,558,033,851	4,063,733,622
대손충당금	(1,070,816,077)	(1,140,527,139)	(522,503,366)
미수수익	213,684,105	91,202,757	61,697,201
선급금	2,662,970,855	5,630,483,277	1,100,323,413
선급비용	4,547,034,524	3,157,266,778	3,667,365,327
이연법인세자산	2,651,406,688	2,771,424,647	2,776,605,459
재고자산		0	0
상품		0	0
비유동자산	146,411,663,979	132,917,782,024	155,197,496,577
투자자산	60,327,581,077	59,689,485,876	91,361,172,939
장기금융상품		2,500,000	204,379,864
장기매도가능증권	6,332,523,000	6,412,450,972	7,528,632,142
지분법적용투자주식	49,827,233,945	46,014,682,194	80,129,051,735
장기대여금	3,006,666	3,904,008,888	22,067,538
대손충당금		0	(16,722,354)
주주임원종업원장기대여금	247,721,154	128,281,376	851,499,141
장기미수금	400,000,000	0	0
대손충당금	(42,616,134)	0	0
기타투자자산	3,559,712,446	3,227,562,446	2,642,264,873
유형자산	73,599,354,958	53,904,208,969	47,248,754,624
토지	3,580,461,816	3,580,461,816	3,580,461,816
국고보조금	(1,290,000,000)	(1,290,000,000)	(1,290,000,000)
건물	9,857,068,028	8,757,799,060	8,487,799,060
국고보조금	(746,666,656)	(761,666,659)	(781,666,663)
감가상각누계액	(718,957,763)	(516,958,505)	(281,760,662)
구축물	100,315,790	100,315,790	35,040,000
감가상각누계액	(8,811,292)	(5,049,445)	(2,114,000)
기계장치	105,499,830,075	92,884,431,096	87,186,116,988
감가상각누계액	(66,158,614,863)	(53,685,822,382)	(54,658,676,991)
차량운반구	278,674,886	278,674,886	227,777,610
국조보조금	(37,333,312)	(49,333,318)	(65,333,326)
감가상각누계액	(130,639,100)	(88,837,868)	(42,434,060)

과 목	제14기 3분기말	제13기말	제12기말
비품	10,710,948,446	7,953,797,253	6,633,137,672
국고보조금	(6,524,529)	(11,369,706)	(17,829,942)
감가상각누계액	(5,545,069,908)	(4,423,339,351)	(3,193,523,980)
금융리스자산		2,123,274,000	2,123,274,000
감가상각누계액		(1,116,167,698)	(691,512,898)
건설중인자산	18,214,673,340	174,000,000	0
무형자산	9,363,796,548	11,657,506,481	12,123,731,087
영업권	1,962,738,231	2,386,756,113	785,446,631
산업재산권	152,151,971	133,252,027	100,263,843
개발비	259,458,147	400,171,840	837,070,216
기타무형자산	6,989,448,199	8,737,326,501	10,400,950,397
기타비유동자산	3,120,931,396	7,666,580,698	4,463,837,927
보증금	2,494,197,591	2,102,973,645	4,463,837,927
이연법인세자산	626,733,805	5,563,607,053	0
자산총계	275,119,698,994	220,874,889,863	225,193,755,817
부채			
유동부채	77,849,823,289	70,406,695,588	112,682,064,550
매입채무	14,547,859,054	16,044,954,093	14,239,536,541
미지급금	14,383,720,639	18,311,141,337	11,418,377,721
선수금	13,997,232,800	14,395,963,724	16,783,518,643
선수수익	7,534,528,799	7,119,044,288	8,844,744,075
예수금	520,618,547	430,396,040	1,059,902,181
부가가치세예수금	882,067,890	19,489,574	1,961,418,577
미지급비용	1,157,006,186	566,255,948	774,520,421
미지급법인세	9,428,582,144	11,135,904,206	5,718,236,467
단기차입금		0	21,401,600,000
유동성장기부채	15,398,207,230	2,383,546,378	10,347,253,299
유동성사채		0	20,000,000,000
사채할인발행차금		0	(74,443,375)
통화스왑		0	207,400,000
반품충당부채		0	0
비유동부채	22,015,236,230	36,163,486,685	28,349,332,541
사채	20,000,000,000	35,000,000,000	20,000,000,000
사채할증발행차금	(304,283,050)	(444,809,871)	(618,884,814)
장기차입금	900,000,000	1,170,000,000	2,158,660,000
금융리스부채		8,296,556	1,407,571,613
예수보증금		0	0
이연법인세부채		0	4,971,985,742
임대보증금	1,369,700,000	430,000,000	430,000,000
퇴직급여충당부채	49,819,280	0	0
부채총계	99,865,059,519	106,570,182,273	141,031,397,091
자본			
자본금	6,481,886,500	6,443,197,000	6,273,214,000
보통주자본금	6,481,886,500	6,443,197,000	6,273,214,000
자본잉여금	133,521,724,579	129,821,567,241	105,572,860,832
주식발행초과금	123,917,323,748	120,217,166,410	105,546,026,087
감자차익	500	500	500
자기주식처분이익	1,844,360	1,844,360	1,844,360
기타자본잉여금	9,602,555,971	9,602,555,971	24,989,885
자본조정	8,548,803,216	5,603,509,530	2,175,050,641
주식선택권	8,548,803,216	5,603,509,530	2,175,050,641
기타포괄손익누계액	(10,246,555,631)	(16,706,723,596)	(3,413,665,297)

과 목	제14기 3분기말	제13기말	제12기말
매도가능증권평가이익	506,374,721	324,469,836	103,011,174
매도가능증권평가손실	(2,734,338)	(2,734,338)	(3,324,198)
지분법자본변동	76,684,822	182,646,241	14,207,243,501
부의지분법자본변동	(10,826,880,836)	(17,211,105,335)	(17,720,595,774)
이익잉여금(결손금)	36,948,780,811	(10,856,842,585)	(26,445,101,450)
사업손실준비금	10,749,174,322	10,749,174,322	10,749,174,322
미처분이익잉여금(미처리결손금)	26,199,606,489	(21,606,016,907)	(37,194,275,772)
자본총계	175,254,639,475	114,304,707,590	84,162,358,726
부채와자본총계	275,119,698,994	220,874,889,863	225,193,755,817

나. 손익계산서  
손익계산서

제14기 3분기 2008년 01월 01일 부터 2008년 09월 30일 까지  
 제13기 3분기 2007년 01월 01일 부터 2007년 09월 30일 까지  
 제13기 2007년 01월 01일 부터 2007년 12월 31일 까지  
 제12기 2006년 01월 01일 부터 2006년 12월 31일 까지

(단위 : 원)

과 목	제14기 3분기		제13기 3분기		제13기 연간	제12기 연간
	3개월	누적	3개월	누적		
영업수익	58,703,257,303	174,551,807,360	55,329,010,652	154,859,571,143	214,508,048,297	197,091,054,644
영업비용	46,287,013,498	138,933,919,450	40,908,362,261	118,901,897,357	163,010,069,270	161,050,180,562
급여	8,684,709,240	27,155,182,992	7,917,166,049	21,971,257,706	28,796,710,404	26,103,481,073
퇴직급여	630,962,300	1,936,612,160	427,724,180	1,292,255,640	1,606,898,500	1,262,801,500
주식보상비용	1,232,345,140	3,137,970,742	961,449,018	2,558,335,631	3,268,196,587	1,709,549,497
복리후생비	2,584,190,554	7,417,543,124	2,055,081,842	5,842,318,049	8,144,216,479	6,468,108,608
여비교통비	256,998,948	831,590,520	208,396,384	667,072,812	1,009,194,424	849,868,536
접대비	254,033,154	698,894,501	243,610,424	631,812,123	845,501,440	800,864,150
통신비	221,721,263	705,196,672	122,348,873	374,897,822	523,321,672	539,218,307
수도광열비	93,675,918	194,363,742	71,616,668	151,489,316	205,889,669	152,189,608
세금과공과	115,230,150	263,406,204	200,508,960	440,083,485	484,715,343	534,555,672
감가상각비	4,365,786,932	12,970,545,310	3,809,272,022	11,130,894,357	15,307,051,726	15,111,736,677
지급임차료	925,972,873	2,564,216,307	607,197,806	1,636,492,916	2,395,172,534	2,084,820,239
수선비	29,099,081	67,400,080	12,373,000	50,667,899	58,677,081	174,806,434
보험료	139,270,802	408,219,306	111,275,573	333,088,078	482,306,464	450,061,390
차량유지비	126,185,248	402,454,554	128,053,099	384,060,515	516,231,234	454,212,895
운반비	23,232,425	78,604,297	31,657,074	70,255,909	85,890,351	91,352,081
교육훈련비	380,603,654	1,050,728,644	410,255,298	851,652,581	1,561,029,247	1,222,252,021
도서인쇄비	49,827,651	129,282,422	36,414,623	88,334,034	119,361,283	76,233,583
협회비	42,300,000	148,200,000	47,450,000	184,540,000	194,840,000	207,507,450
소모품비	117,900,706	355,563,111	133,777,943	331,486,735	545,900,394	2,853,609,544
지급수수료	12,964,927,828	37,761,460,561	10,087,503,505	25,524,430,745	36,170,099,283	36,940,326,328
광고선전비	1,253,814,234	2,945,939,504	1,799,752,853	9,486,431,411	14,026,551,436	15,107,469,094
판매수수료					874,317	2,476,531,841
대손상각비		545,159,924	142,575,885	310,081,655	0	0
무형자산상각비	1,011,190,588	3,045,729,018	1,089,306,148	3,114,220,935	4,168,038,746	3,824,213,670
취재비					0	7,845,805
행사비					980,823,371	1,497,353,599
광고대행수수료	7,318,835,408	21,449,112,690	6,949,711,896	21,113,871,268	28,830,434,291	27,203,408,975
외주가공비	3,356,802,267	11,961,190,534	3,136,153,764	9,687,097,004	12,682,142,994	12,845,801,985
기타	107,397,134	709,352,531	167,729,374	674,768,731		
영업이익(손실)	12,416,243,805	35,617,887,910	14,420,648,391	35,957,673,786	51,497,979,027	36,040,874,082
영업외수익	2,413,904,722	44,593,251,181	6,540,798,376	8,437,279,014	9,125,553,332	18,356,511,828

과 목	제14기 3분기		제13기 3분기		제13기 연간	제12기 연간
	3개월	누적	3개월	누적		
이자수익	892,179,496	1,941,908,987	272,033,419	888,325,446	1,183,468,610	2,519,929,722
임대료	9,470,010	26,286,270	5,101,530	15,304,590	20,406,120	22,910,610
외환차익	39,056,670	63,555,618	105,761,932	110,221,041	122,541,497	51,921,369
외화환산이익	35,873,798	69,540,222	2,107,485	4,616,983	8,881,649	208,083,897
단기매도가능증권처분이익	86,643,214	126,173,036			0	0
장기매도가능증권처분이익				56,696,000	59,028,569	
장기매도가능증권손상차손환입	91,818,830					
지분법적용투자주식처분이익		40,462,744,278	6,148,863,362	6,330,056,411	6,330,056,411	13,137,431,624
유형자산처분이익	90,000,000	90,267,899			0	1,444,245
파생상품평가이익					0	64,200,000
파생상품거래이익					0	0
법인세환급액					0	
잡이익	723,410,855	770,857,957	6,930,648	396,266,999	602,098,840	134,233,023
매도가능증권감액손실환입					174,345,324	
대손충당금환입	58,570,389					271,848,973
지분법이익	386,881,460	1,041,916,914		241,246,054	230,180,822	1,075,085,414
배당금수익				17,650,000	17,650,000	0
매출채권처분이익				20,000	20,000	0
기타자산처분이익				376,875,490	376,875,490	273,018,181
전기오류수정이익					0	596,404,770
영업외비용	4,108,390,775	13,645,258,762	4,285,755,759	18,183,900,162	43,538,817,814	25,557,162,955
이자비용	683,293,306	2,078,625,085	938,570,413	3,680,114,066	4,431,672,048	7,578,225,222
외환차손	85,163,605	129,603,867	3,186,593	6,486,167	9,227,389	1,486,078,438
외화환산손실	16,891,650	19,908,603	28,070,584	4,399,243	5,074,593	2,473,619
장기매도가능증권손상차손		199,093,312				
장기매도가능증권처분손실					0	164,436,858
지분법주식손상차손		2,593,874,411				
지분법적용투자주식처분손실					136,454,393	0
지분법적용투자주식감액손실					0	0
지분법손실	2,293,601,799	6,563,341,316	1,784,864,316	12,113,076,526	36,514,682,131	13,434,546,642
유형자산처분손실		6,652,283	9,951,325	11,604,659	14,636,630	12,513,319
유형자산폐기손실					0	177,260,040
무형자산감액손실		56,083,333		12,036,293	77,909,478	123,187,996
지급수수료					0	198,929,646
파생상품평가손실			79,050,000	102,850,000	0	207,400,000
파생상품거래손실					102,850,000	30,000,000
단기매도가능증권처분손실					0	0
법인세추납액					0	0
전기오류수정손실					0	1,109,329,250
기타의대손상각비			428,384,918	603,273,266	506,390,986	0
기부금	404,558,015	1,372,725,015	906,584,200	1,496,330,279	1,676,343,949	409,423,060
잡손실	624,882,400	625,351,537	107,093,410	143,209,837	53,056,391	226,666,880
매출채권처분손실					0	196,691,985
사채상환손실					0	0
기타의처분손실				10,519,826	10,519,826	0
기타의자산감액손실					0	200,000,000
법인세비용차감전순이익(손실)	10,721,757,752	66,565,880,329	16,675,691,008	26,211,052,638	17,084,714,545	28,840,222,955
법인세비용	6,742,454,144	18,760,256,933	(4,111,550,414)	(651,295,882)	1,450,787,326	12,038,736,057
당기순이익(손실)	3,979,303,608	47,805,623,396	20,787,241,422	26,862,348,520	15,633,927,219	16,801,486,898
주당순이익						
기본주당순이익(손실)	307원	3697원	1621원	2116원	1227원	1248원

과 목	제14기 3분기		제13기 3분기		제13기 연간	제12기 연간
	3개월	누적	3개월	누적		
회석주당순이익(손실)	303원	3644원	1609원	2095원	1214원	1240원

다. 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서

이익잉여금처분계산서/결손금처리계산서

제13기 2007년 01월 01일 부터 2007년 12월 31일 까지 (처분확정일 : 2008년 03월 28일)

제12기 2006년 01월 01일 부터 2006년 12월 31일 까지 (처분확정일 : 2007년 03월 30일)

(단위 : 원)

과 목	제13기	제12기
미처분이익잉여금(미처리결손금)	(21,606,016,907)	(37,194,275,772)
전기이월미처분이익잉여금(미처리결손금)	(37,194,275,772)	(52,207,822,612)
지분법이익잉여금변동	(45,668,354)	(1,463,737,965)
회계정책변경으로인한누적효과	0	(324,202,098)
당기순이익(손실)	15,633,927,219	16,801,486,903
차기이월미처분이익잉여금(미처리결손금)	(21,606,016,907)	(37,194,275,772)

라. 현금흐름표

현금흐름표

제14기 3분기 2008년 01월 01일 부터 2008년 09월 30일 까지

제13기 3분기 2007년 01월 01일 부터 2007년 09월 30일 까지

제13기 2007년 01월 01일 부터 2007년 12월 31일 까지

제12기 2006년 01월 01일 부터 2006년 12월 31일 까지

(단위 : 원)

과 목	제14기 3분기	제13기 3분기	제13기 연간	제12기 연간
영업활동으로인한현금흐름	37,676,700,023	35,333,400,878	56,697,133,409	8,620,513,977
당기순이익(손실)	47,805,623,396	26,862,348,520	15,633,927,219	16,801,486,903
현금의유출이없는비용등의가산	31,215,497,233	31,466,394,141	60,360,321,049	37,995,472,431
감가상각비	12,970,545,310	11,130,894,357	15,307,051,726	15,111,736,677
대손상각비	545,159,924	310,081,655		
매출채권처분손실				196,691,985
지분법손실	6,563,341,316	12,113,076,526	36,514,682,131	13,434,546,642
지분법적용투자주식처분손실			136,454,393	
유형자산처분손실	6,652,283	11,604,659	14,636,630	12,513,319
무형자산상각비	3,045,729,018	3,114,220,935	4,168,038,746	3,824,213,670
무형자산감액손실	56,083,333	12,036,293	77,909,478	123,187,996
주식보상비용	3,137,970,742	2,558,335,631	3,268,196,587	1,709,549,497
외환차손				1,339,772,277
외화환산손실	19,908,603	4,205,571	5,072,228	2,434,640
이자비용	140,526,821	203,039,782	248,518,318	352,399,580
기타자산처분손실		10,519,826	10,519,826	
기타의대손상각비		603,273,266	506,390,986	
파생상품평가손실				207,400,000
파생상품거래손실		102,850,000	102,850,000	30,000,000
장기매도증권처분손실				164,436,858
기타자산감액손실				200,000,000
유형자산폐기손실				177,260,040
통화스왑평가손실				
통화스왑거래손실				
사채상환손실				
무형자산처분손실				
단기매도가능증권처분손실				

과 목	제14기 3분기	제13기 3분기	제13기 연간	제12기 연간
장기매도가능증권감액손실	199,093,312			
지분법적용투자주식감액손실	2,593,874,411			
퇴직급여	1,936,612,160	1,292,255,640		
전기오류수정손실				1,109,329,250
현금의유입이없는수익등의차감	(41,814,353,750)	(7,009,483,202)	(7,179,357,252)	(15,627,517,104)
대손충당금환입				271,848,973
장기매도가능증권처분이익		56,696,000	59,028,569	
지분법적용투자주식처분이익	40,462,744,278	6,330,056,411	6,330,056,411	13,137,431,624
지분법이익	1,041,916,914	241,246,054	230,180,822	1,075,085,414
유형자산처분이익	90,267,899			1,444,245
외화환산이익	69,540,222	4,609,247	8,870,636	208,083,897
파생상품거래이익				64,200,000
기타자산처분이익		376,875,490	376,875,490	273,018,181
매도가능증권감액손실환입			174,345,324	
단기매도가능증권처분이익	126,173,036			
이자수익	23,711,401			
전기오류수정이익				596,404,770
영업활동으로인한자산·부채의변동	469,933,144	(15,985,858,581)	(12,117,757,607)	(30,548,928,253)
매출채권의감소(증가)	1,512,419,369	(8,360,992,695)	499,738,484	(11,192,230,248)
미수금의감소(증가)	(38,038,857)	(2,667,376,029)	(1,493,859,426)	808,150,224
미수수익의감소(증가)	(122,481,348)	(33,939,041)	(29,505,556)	1,173,398,042
선급금의감소(증가)	2,967,512,422	9,352,482	(4,530,159,864)	719,527,853
선급비용의감소(증가)	(1,389,767,746)	496,016,565	510,098,549	1,165,444,622
이연법인세자산의감소(증가)	5,018,335,721	(3,208,686,890)	(9,358,555,172)	1,099,852,007
상품의감소(증가)				1,856,744,779
매입채무의증가(감소)	(1,497,095,039)	1,900,448,769	1,805,417,552	995,083,504
미지급금의증가(감소)	(5,833,933,964)	6,158,471,648	6,888,527,851	(24,041,983,978)
선수금의증가(감소)	(398,730,924)	(221,024,434)	(2,387,554,919)	(601,465,131)
상품권의증가(감소)				(709,398,196)
선수수익의증가(감소)	415,484,511	(3,069,141,675)	(1,725,699,787)	(29,126,774)
예수금의증가(감소)	90,222,507	(670,176,501)	(629,506,141)	2,794,345,242
부가가치세예수금의증가(감소)	862,578,316	(872,913,760)	(1,941,929,003)	(437,513,309)
미지급비용의증가(감소)	590,750,238	(220,120,582)	(208,264,473)	(876,052,923)
미지급법인세의증가(감소)	(1,707,322,062)	3,210,705,991	5,417,667,739	(2,971,513,621)
이연법인세부채의감소(증가)		(8,436,482,429)	(4,934,173,441)	(291,977,691)
반품충당부채의증가(감소)				(10,212,655)
투자활동으로인한현금흐름	(7,330,352,767)	781,217,527	(19,941,852,477)	35,251,522,011
투자활동으로인한현금유입액	54,595,634,263	18,507,813,255	14,945,120,229	83,352,918,566
단기금융상품의처분	8,538,651,710	5,850,000,000	1,850,000,000	33,100,000,000
단기매도가능증권의처분	517,176,739			
대여금의회수	131,506,983	219,594,712	220,172,898	29,073,960,376
주주임원종업원대여금의회수	268,145,283	520,567,905	565,731,305	2,145,329,133
장기금융상품의감소	2,500,000			1,300,000,000
지분법적용투자주식의처분	40,712,335,130	5,350,327,500	5,350,327,500	12,865,750,000
장기매도가능증권의처분	178,886,755	1,264,696,000	1,266,689,814	1,535,563,142
장기대여금의회수	3,901,002,222	9,707,410	10,041,484	6,336,296
보증금의감소	251,498,764	2,682,677,250	3,071,914,750	2,369,681,700
통화스왑거래로인한현금유입				64,200,000
기타투자자산의처분		2,324,705,727	2,324,705,727	681,818,181
토지의처분				108,790,920
건물의처분				81,209,080
기계장치의처분	90,000,000			6,264,337

과 목	제14기 3분기	제13기 3분기	제13기 연간	제12기 연간
차량운반구의처분				3,427,273
비품의처분	3,930,677	180,353,426	180,353,426	10,588,128
국고보조금수령				
기타무형자산의감소		105,183,325	105,183,325	
투자활동으로인한현금유출액	(61,925,987,030)	(17,726,595,728)	(34,886,972,706)	(48,101,396,555)
주주임원종업원대여금의대여				
단기대여금의증가		129,850,000	129,850,000	441,597,890
장기대여금의증가			3,900,000,000	
지분법적용투자주식의취득	5,660,000,000		1,250,000,000	16,280,000,000
장기매도가능증권의취득				7,695,000,000
보증금의증가	641,636,764	175,822,000	710,822,000	1,490,567,500
통화스왑거래로인한현금유출		310,250,000	310,250,000	30,000,000
기타의투자자산의증가	332,150,000	2,543,647,636	2,543,647,636	1,749,432,793
건물의취득	1,099,268,968		270,000,000	974,000
구축물의취득		71,199,800	75,475,790	28,500,000
기계장치의취득	10,747,655,979	10,193,849,240	20,051,231,808	13,166,941,096
차량운반구의취득			50,897,276	210,538,742
비품의취득	2,788,408,073	1,218,450,389	1,535,891,253	2,206,868,869
건설중인자산의취득	18,040,673,340		174,000,000	570,033,530
영업권의취득		2,000,000,000	2,000,000,000	826,785,927
산업재산권의취득	33,980,040	38,384,520	49,222,240	15,454,760
개발비의증가				400,000,000
단기금융상품의취득				
주임종장기대여금의대여	119,439,778			
장기금융상품의취득				
단기매도가능증권의취득	21,688,651,710			
기타무형자산의증가	774,122,378	1,045,142,143	1,835,684,703	2,988,701,448
재무활동으로인한현금흐름	1,937,834,296	(21,574,330,365)	(21,971,255,208)	(45,697,380,759)
재무활동으로인한현금유입액	4,203,937,000	27,697,760,000	29,786,120,000	28,688,904,800
단기차입금의차입				21,609,000,000
사채의발행		15,000,000,000	15,000,000,000	
자기주식의처분				118,289,800
주식매수선택권의행사	3,264,237,000	12,697,760,000	14,786,120,000	5,721,754,000
임대보증금의증가	939,700,000			224,520,000
국고보조금의수령				880,000,000
금융리스부채의증가				135,341,000
장기차입금의차입				
재무활동으로인한현금유출액	(2,266,102,704)	(49,272,090,365)	(51,757,375,208)	(74,386,285,559)
유동성장기부채의상환	898,660,000	27,867,330,735	30,351,641,978	60,581,262,785
금융리스부채의상환	1,364,975,704			3,384,358
단기차입금의상환		21,401,600,000	21,401,600,000	
임대보증금의감소				151,040,000
신주발행비	2,467,000	3,159,630	4,133,230	8,761,846
자기주식의취득				116,445,440
인적분할로인한현금유출				13,525,391,130
전환사채의상환				
사채의상환				
현금의증가(감소)	32,284,181,552	14,540,288,040	14,784,025,724	(1,825,344,771)
기초의현금	17,464,502,206	2,680,476,482	2,680,476,482	4,505,821,253
기말의현금	49,748,683,758	17,220,764,522	17,464,502,206	2,680,476,482

마. 자본변동표

## 자본변동표

제14기 3분기 2008년 01월 01일 부터 2008년 09월 30일 까지

(단위 : 원)

구 분	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	총 계
2008.01.01 (제14기초)	6,443,197,000	120,244,001,155	5,603,509,530	(7,129,157,510)	(10,856,842,585)	114,304,707,590
회계정책변경누적효과		9,577,566,086		(9,577,566,086)		
수정후이익잉여금	6,443,197,000	129,821,567,241	5,603,509,530	(16,706,723,596)	(10,856,842,585)	114,304,707,590
주식선택권의부여			3,422,370,524			3,422,370,524
주식선택권의행사	38,689,500	3,702,624,338	(477,076,838)			3,264,237,000
신주발행비의발생		(2,467,000)				(2,467,000)
당기순이익(손실)					47,805,623,396	47,805,623,396
매도가능증권평가손실						
매도가능증권평가이익				181,904,885		181,904,885
지분법자본변동의감소				(105,961,419)		(105,961,419)
부의지분법자본변동의증가				6,384,224,499		6,384,224,499
2008.09.30 (제14기3분기말)	6,481,886,500	133,521,724,579	8,548,803,216	(10,246,555,631)	36,948,780,811	175,254,639,475

## 바. 당해 사업연도의 재무제표에 대한 주석

: 별첨하는 분기검토보고서상의 주석사항과 동일합니다.

## 사. 당해 사업연도의 수정 전·후의 재무제표

: 해당사항 없습니다.

## 5. 연결재무제표

## 가. 요약연결재무정보

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## 나. 연결재무제표 이용상의 유의점

- 당사는 아래와 같은 사유로 연결재무제표 및 연결감사보고서의 작성의무가 없습니다.

- 당사는 2007년 (주)다음글로벌홀딩스 설립하고, Daum International Corp.주식을 (주)다음글로벌홀딩스에 현물출자하였습니다. 라이코스는 (주)다음글로벌홀딩스의 자회사로서 (주)다음글로벌홀딩스 설립 시 자본금이 70억원 미만이므로 연결대상에서 제외되었습니다.

- 다음다이렉트자동차보험(주)은 매각완료되어 연결대상에서 제외되었습니다.

- 2007년 3분기까지 연결재무제표의 연결에 포함되었던 회사는 연결재무제표준칙에 의한 지배회사인 (주)다음커뮤니케이션(지배회사 또는 회사)과 연결재무제표 작성대상 종속회사인 다음다이렉트자동차보험(주), Daum International Corp.이 (연결대상 종속회사)였습니다.

## 다. 연결재무제표

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## 6. 부문별 재무 현황

## 가. 사업부문별 재무정보

## (1) 사업부문별 재무현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## (2) 공통 판매비와 관리비 및 자산

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## (3) 영업손익의 조정

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## (4) 기타 사업부문 현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## 나. 지역별 재무 정보



(1) 지역의 구분

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(2) 공시대상 지역부문

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(3) 지역부문별 현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(4) 지역별 재무현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(5) 공통 판매비와 관리비 및 자산

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(6) 영업손익의 조정

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

7. 합병 전·후의 재무제표

가. 합병의 개요

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

나. 합병 전·후의 재무제표

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

다. 합병관련사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

#### IV. 감사인의 감사의견 등

##### 1. 감사인(공인회계사)의 감사의견 등

###### 가. 감사인

제 14 기 3분기	제13기 3분기	제 13기 연간	제 12기 연간
삼정회계법인	삼일회계법인	삼일회계법인	삼일회계법인

###### 나. 당해 사업연도의 분기감사(또는 검토)절차 요약

당사는 당사가 작성한 재무제표와 당사의 관계회사의 재무제표를 기초로 2008년 1월 1일부터 2008년 9월 30일까지 회사의 외부감사인인 삼정회계법인으로부터 대한민국 회계감사기준에 따라 분기검토를 받았습니다.

###### 다. 감사(또는 검토)의견

사업연도	감사(또는 검토)의견	지적사항 등 요약
제 14 기 3분기	-	지적사항 없음
제 13 기 3분기	-	지적사항 없음
제 13 기 연간	적정	지적사항 없음
제 12 기 연간	적정	지적사항 없음

###### 라. 특기사항 요약

사업연도	특기 사항
제 14 기 3분기	당사는 2008년 3월 28일 에르고다음다이렉트자동차보험(주) 주식 5,002,680주를 ERGO International AG사에 매각하였으며, 지분법주식처분이익으로 35,821백만원을 계상하였습니다. 또한, (주)다음다이렉트자동차보험은 당분기 중 ERGO International AG사에 대하여 제3자배정 유상증자를 실시하여 6,311,200주를 발행하였습니다. 이로 인하여 당사의 지분율이 감소하였으나 유상증자로 인한 당사의 피투자회사에 대한 지분이 4,388백만원 증가하여 이를 지분법적용투자주식처분이익으로 계상하였습니다. 또한, 당사의 지분율은 20%미만이나, 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있으므로 지분법을 적용하고 있습니다.
제 13 기 3분기	없음
제 13 기 연간	(1)다음다이렉트자동차보험(주) 매각 재무제표에 대한 주석 5에서 설명하고 있는 바와 같이, 당사는 2007년 12월 7일 이사회결의를 거쳐 다음다이렉트자동차보험(주) 주식 5,002,680주를 ERGO International AG사에 매각완료하였습니다. 또한 당사는 (주)투어익스프레스 169,750주를 5,250백만원에 처분하였으며, 이로 인하여 지분법주식처분이익 6,149백만원을 계상하였습니다. 또한, 매각후 잔여주식은 (주)비티앤아이여행사의 주식으로 교환되어 장기매도가능증권으로 분류하였습니다.  (2) (주)다음글로벌홀딩스 설립 당사는 2007년 12월 (주)다음글로벌홀딩스를 설립하였고, Daum International Corp.주식을 (주)다음글로벌홀딩스에 현물출자하였습니다. 이후 Daum International Corp.는 청산하였습니다. 라이코스는 (주)다음글로벌홀딩스의 자회사로서 (주)다음글로벌홀딩스가 설립 시 자본금이 70억 미만이므로 연결대상에서 제외되었습니다.  (3)해외사업부문 영업권 일시 감액 글로벌부문에서 매분기 주요한 손실요인이었던 영업권 잔액을 13기말에 일시에 감액하였습니다.
제 12 기 연간	당사는 2006년 5월 1일자로 전자상거래 사업을 영위하는 주식회사 다음커머스를 분할신설하였습니다

##### 2. 최근 3사업연도의 외부감사인에게 지급한 보수 등에 관한 사항

###### 가. 감사용역계약 체결현황

(단위 :단위 : 원, 인원별 시간 합계 )

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제14기 3분기	삼정회계법인	회계감사(검토)	210,000,000 (주1)	2,250 (주2)
제13기	삼일회계법인	회계감사	261,000,000	3,800.00
제12기	삼일회계법인	회계감사	290,000,000	4,500.00

(주1) 상기 금액은 당사의 외부감사인과 2008년 회계연도 전체에 대한 감사보수 금액이며, 내부회계제도검토에 대한 보수는 제외되었습니다.

(주2) 총소요시간은 제14기 3분기 회계검토에 소요된 시간입니다.

#### 나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결현황

(단위 : 원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	보수	비고
제 14기 3분기	2008.01.15	자문용역	2008.1.15~1분기보고서제출시까지	50,000,000	-
제13기	2007.07.31	세무자문	2007.7.25~조건충족시	30,000,000	-
제13기	2007.04.30	연결재무제표 검토	2007.04.01~ 2008.03.31	25,200,000	-
제13기	2007.04.30	영문보고서 검토	2007.04.01~ 2008.03.31	45,000,000	-
제13기	2007.03.01	세무조정	2007.03.01~2007.03.31	11,000,000	-
제13기	2006.11.06	이전가격	2006.11.01~2007.01.15	60,000,000	-
제12기	2006.11.01	세무자문	2006.11.01~2006.11.30	35,000,000	-
제12기	2006.09.01	세무자문	2006.09.01~2006.09.22	37,000,000	-
제12기	2006.08.14	연결재무제표 검토	2006.04.01~ 2007.03.31	28,000,000	-
제12기	2006.03.20	세무조정	2006.03.20~2006.03.31	10,000,000	-
제12기	2006.01.23	분할자문	2006.01.04~2006.04.30	30,000,000	-

### 3. 기타

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## V. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항

### 1. 이사회 등 회사의 기관의 개요

#### 가. 이사회제도에 관한 사항

##### (1) 이사회에 관한 사항

##### (가) 이사회에 관한 내용

- 이사회는 법령 또는 정관에 정하여진 사항, 주주총회로부터 위임받은 사항, 회사경영의 기본방침 및 업무집행에 관한 중요 사항을 의결한다.
- 이사회는 이사의 직무의 집행을 감독한다.

이사회에 부의할 사항은 다음과 같다.

##### ① 주주총회에 관한 사항

- 1) 주주총회의 소집
- 2) 영업보고서의 승인
- 3) 재무제표의 승인
- 4) 정관의 변경
- 5) 자본의 감소
- 6) 회사의 해산, 합병, 분할합병, 분할 및 회사의 계속
- 7) 주식의 소각
- 8) 회사의 영업 전부 또는 중요한 일부의 양도 및 다른 회사의 영업 전부의 양수
- 9) 영업 전부의 임대 또는 경영위임, 타인과 영업의 손익 전부를 같이하는 계약, 기타 이에 준할 계약의 체결이나 변경 또는 해약
- 10) 이사의 선임 및 해임
- 11) 주식의 액면미달발행
- 12) 이사의 회사에 대한 책임의 면제
- 13) 주식배당 결정
- 14) 주식매수선택권의 부여
- 15) 이사의 보수
- 16) 기타 주주총회에 부의 및 보고할 의안

##### ② 경영에 관한 사항

- 1) 손익계획 및 자금계획
- 2) 대표이사의 선임 및 해임
- 3) 이사회 의장의 선임 및 해임
- 4) 회장, 사장, 부사장, 전무이사, 상무이사의 선임 및 해임
- 5) 공동대표의 결정
- 6) 이사회 내 위원회의 설치, 운영 및 폐지
- 7) 이사회 내 위원회의 선임 및 해임
- 8) 이사회 내 위원회의 결의사항에 대한 재결의
- 9) 이사회 내 위원회의 부의사항에 대한 결의
- 10) 이사의 전문가 조력의 결정
- 11) 등기지배인의 선임 및 해임
- 12) 지점, 공장, 사무소, 사업장의 설치 이전 또는 폐지
- 13) 간이합병, 간이분할합병, 소규모합병 및 소규모분할합병의 결정
- 14) 흡수합병 또는 신설합병의 보고
- 15) 다른 회사 주식의 100분의 51 이상의 취득, 혹은 다른 회사와의 중요한 합작 또는 동업계약의 체결

##### ③ 재무에 관한 사항

- 1) 주식의 발행에 관한 사항
- 2) 결손의 처분
- 3) 사채의 모집, 전환사채, 신주인수권부사채 등 사채의 발행에 관한 사항
- 4) 자기주식의 취득, 처분에 관한 사항
- 5) 준비금의 자본전입
- 6) 최근 사업연도 말 자기자본 10% 이상의 유형자산 취득 및 처분

- 7) 최근 사업연도 말 자기자본의 5% 이상의 타법인 출자 또는 출자지분의 처분
- 8) 최근 사업연도 말 자기자본의 10% 이상의 차입
- 9) 최근 사업연도 말 자기자본의 10% 이상의 영업 일부의 양도 및 영업 양수
- 10) 최근 사업연도 말 자기자본 5% 이상의 타인을 위한 담보제공 및 채무보증, 채무인수, 면제
- 11) 최근 사업연도 말 자기자본 5% 이상의 타인에 대한 금전의 가지급, 금전대여 또는 유가증권의 대여  
(단 종업원 또는 우리사주조합에 대한 대여의 경우는 제외)

④ 이사에 관한 사항

- 1) 이사와 회사간 거래의 승인
- 2) 타 회사의 임원 겸임

⑤ 기 타

- 1) 주식매수선택권 부여의 취소
- 2) 기타 법령 또는 정관에 정하여진 사항, 주주총회에서 위임 받은 사항 및 대표이사가 필요하다고 인정하는 사항

이사회에 보고할 사항은 다음과 같다.

- ① 이사회 내 위원회에 위임한 사항의 처리결과
- ② 이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하거나 그 행위를 할 염려가 있다고 감사위원회가 인정한 사항
- ③ 특수관계인과의 거래에 관한 사항
  - 1) 특수관계인과의 거래 중 매출, 매입 등 일반 상거래에 관한 사항은 분기별로 보고한다.
  - 2) 특수관계인과의 거래 중 매출, 매입 등 일반 상거래를 제외한 모든 거래에 관한 사항은 일주일 이내에 보고한다.
- ④ 기타 경영상 중요한 업무집행에 관한 사항

(나) 이사후보의 인적사항에 관한 주총 전 공시여부 및 주주의 추천여부  
이사후보의 인적사항에 관하여 주총전 "주주총회소집통지·공고사항"에서 공시하였으며 주주의 추천은 없었습니다.

(다) 사외이사후보추천위원회 설치 및 구성 현황

성명	사외이사 여부	비고
Peter Jackson(의장)	○	사외이사가 총 위원의 2분의 1이상임
김진우	○	
최세훈	×	

(라) 사외이사 현황

성명	주요경력	최대주주등과의 이해관계	대내외 교육 참여현황	비고
Alex Vieux (프랑스)	- 스탠포드대학교 MBA - 現 CheckPoint 이사 - 現 Computer Associates 이사 - 現 DASAR 회장/CEO, Redherring CEO	없음	없음	-
Peter Jackson (영국)	- Asia Pacific of Cable & Wireless, Regional Director - British Virgin Island Business, Cable & Wireless, General Manager - 現 Asia Satellite Telecommunications, CEO	없음	없음	-
김진우 (대한민국)	- 카네기멜론대학교 박사 - 現 ㈜SBSi 사외이사 - 現 연세대학교 경영학과 교수	없음	없음	-
구본천 (대한민국)	- 코벨대학교 박사 - McKinsey & Company 컨설턴트 - 現 LB인베스트먼트 CEO	없음	없음	-

※ 사외이사의 업무지원 조직(부서 또는 팀): 이사회 staff 공은주 과장 (☎ 02-6718-0603)

(2) 이사회 운영에 관한 사항

(가) 이사회 운영규정의 주요내용

## 1. 목적

이 규정은 이사회는 효율적인 운영을 위하여 필요한 사항을 규정함을 목적으로 한다.

## 2. 권한

① 이사회는 법령 또는 정관에 정하여진 사항, 주주총회로부터 위임받은 사항, 회사경영의 기본방침 및 업무집행에 관한 중요사항을 의결한다.

② 이사회는 이사의 직무의 집행을 감독한다.

## 3. 구성

① 이사회는 이사 전원(사외이사 기타 비상근이사 포함)으로 구성한다.

② 이사회 의장은 이사회 결의로 선임한다. 다만 이사회 의장이 사고 등으로 인하여 그 직무를 수행할 수 없는 등 불가피한 사정이 있을 경우에는 대표이사가 그 직무를 대행하고, 대표이사도 그 직무를 수행할 수 없는 불가피한 사정이 있을 경우에는 이사회 결의에 의한 임시의장이 그 직무를 대행한다.

## 4. 이사회 소집

① 이사회는 이사회 의장이 소집한다. .

② 각 이사는 이사회 의장에게 의안과 그 사유를 밝히어 이사회 소집을 청구할 수 있다. 이사회 의장이 정당한 사유 없이 이사회 소집을 하지 아니하거나 소집할 수 없는 불가피한 사정이 있는 경우에는 이사회 소집을 청구한 이사가 직접 이사회를 소집할 수 있다.

③ 이사회를 소집함에는 회일을 정하고 그 1주간 전에 각 이사에 대하여 통지를 발송하여야 한다.

④ 이사회는 이사 전원의 동의를 있는 때에는 제1항의 절차 없이 언제든지 회의를 열수 있다.

## 5. 부의사항

① 이사회에 부의할 사항은 법령 또는 정관에 정하여진 사항, 주주총회로부터 위임받은 사항, 기타회사업무 집행에 관한 중요사항으로 한다.

② 제1항의 규정에 따라 이사회에 부의할 사항은 다음과 같다.

- 1) 주주총회에 관한 사항
- 2) 경영에 관한 사항
- 3) 재무에 관한 사항
- 4) 이사에 관한 사항
- 5) 기타

## 6. 이사회 내 위원회

① 이사회는 신속하고 효율적인 의사결정을 위하여 이사회 내에 정관이 정한 바에 따라 각종의 위원회를 설치할 수 있다.

② 이사회는 다음 각 호의 사항을 제외하고는 그 권한을 위원회에 위임할 수 있다.

- 1) 주주총회의 승인을 요하는 사항의 제안
- 2) 대표이사의 선임 및 해임
- 3) 이사회 의장의 선임 및 해임
- 4) 위원회의 설치와 그 위원의 선임 및 해임
- 5) 기타 정관에서 이사회가 직접 결정하도록 정하는 사항

③ 위원회는 2인 이상의 이사로 구성한다. 다만, 감사위원회의 경우에는 3인 이상의 이사로 구성한다.

④ 위원회는 그 결의로 위원회를 대표할 자를 선정하여야 한다.

⑤ 위원회의 세부운영에 관한 사항은 이사회에서 따로 정한다.

## 7. 의사록

① 이사회 의사에 관하여는 의사록을 작성한다.

② 의사록에는 정관이 정하는 바에 따라 의사의 안건, 경과요령, 그 결과, 반대하는 자와 그 반대이유를 기재하고 출석한 이사가 기명날인 또는 서명한다.

## (나) 이사회 주요활동내역

회 차	개최일자	의 안 내 용	가결여부	비 고
1	2008. 01. 14	(주)엑트비즈 지분 인수의 건	가결	-
2	2008. 03. 07	1. 2007년 재무제표 승인의 건 2. 주식매수선택권 부여취소의 건 - 취소수량: 91,900주	가결	-

회 차	개최일자	의 안 내 용	가결여부	비 고
3	2008. 03. 12	제13기 정기주주총회 소집 및 부의안건	가결	-
4	2008. 03. 13	제13기 정기주주총회 소집 및 부의안건 일부변경의 건	가결	-
5	2008. 03. 14	지점설치의 건 - 설치장소: 서울시 마포구 상수동 72-1 홍익대학교 홍문관	가결	-
6	2008. 05. 02	1. 이사회회장 및 위원회 위원,위원장 선임의 건 - 선임된 이사회회장: 최세훈 2. 주식매수선택권 부여취소의 건 - 취소수량: 9,900주	가결	-
7	2008. 08. 13	1. (주)오픈아이피티비 추가 투자의 건 - 추가 투자금액: 45억 2. 주식매수선택권 부여취소의 건 - 취소수량: 5,300주	가결	-
8	2008. 11. 04	1. 등기지배인 선임의 건 2. 주식매수선택권 부여취소의 건 - 취소수량: 22,520주	가결	-

## (다) 이사회에서의 사외이사의 주요활동내역

회 차	개최일자	사외이사 참석인원	비 고
1	2008. 01. 14	4(4)	-
2	2008. 03. 07	4(4)	-
3	2008. 03. 12	4(4)	-
4	2008. 03. 13	4(4)	-
5	2008. 03. 14	4(4)	-
6	2008. 05. 02	4(4)	-
7	2008. 08. 13	4(4)	-
8	2008. 11. 04	3(4)	-

## (라) 이사회내의 위원회 구성현황

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비 고
감사위원회	사외이사 3명	Peter Jackson Alex Vieux 구본천	- 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임	-
보상위원회	사외이사 2명, 사내이사 1명	최세훈 김진우 구본천	- 이사 및 임직원 보수금액책정	-
추천위원회	사외이사 2명, 사내이사 1명	Peter Jackson 김진우 최세훈	- 이사 선임 및 연임 여부 심의	-

## (마) 이사회내의 위원회 활동내역

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사의 성명			
				Alex Vieux (출석률:50%)	Peter Jackson (출석률:100%)	구본천 (출석률:100%)	김진우 (출석률:100%)
				찬반여부			
감사위원회	2008. 02. 28	- 2007년 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음
	2008. 05. 09	- 2008년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	불참	찬성	찬성	해당없음
	2008. 08. 13	- 2008년 2분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음
	2008. 11. 06	- 2008년 3분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	불참	찬성	찬성	해당없음
보상위원회	2008. 02. 28	- 2008년 이사 및 임직원 보수금액책정	가결	해당없음	해당없음	찬성	찬성
	2008. 07. 31	- 이사, 임원진 보상 체계 점검 및 승인	가결	해당없음	해당없음	찬성	찬성
추천위원회	2008. 02. 28	- 2008년 이사 선임 및 연임 여부 심의	가결	해당없음	찬성	해당없음	찬성
	2008. 07. 30	- 이사 선임, 연임 규정 점검 및 승인	가결	해당없음	찬성	해당없음	찬성
	2008. 10. 31	- 이사 및 임원진 승계 계획 점검 및 관련 규정 승인	가결	해당없음	찬성	해당없음	찬성

## 나. 감사제도에 관한 사항

### (1) 감사기구 관련 사항

#### (가) 감사위원회(감사) 설치여부, 구성방법 등

: 2000년 3월 24일 정기주주총회에서 감사위원회를 신설할 것을 결의하였고, 현재

지 운영중입니다. 감사위원회위원은 총 3명이며 전원 사외이사로 구성되어 있습니다.

#### (나) 감사위원회(감사)의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 내부장치 마련 여부

: 감사위원회 위원은 상시적으로 회사의 제반 정보를 열람할 수 있으며 회사의 회계 및 업무에 대한 감사 업무를 집행 할 수 있습니다. 이를 위해 감사위원회 산하 감사팀을 두어 상시적인 감사업무를 진행하고 있습니다

#### (다) 감사위원회(감사)의 인적사항

성명	주요경력	비고
Alex Vieux 국적: 프랑스	- 스탠포드대학교 MBA - 現 CheckPoint 이사 - 現 Computer Associates 이사 - 現 DASAR 회장/CEO, Redherring CEO	-
Peter Jackson 국적: 영국	- Asia Pacific of Cable & Wireless, Regional Director - British Virgin Island Business, Cable & Wireless, General Manager - 現 Asia Satellite Telecommunications, CEO	-
구본천 국적: 대한민국	- 코벨대학교 박사 - McKinsey & Company 컨설턴트 - 現 LB인베스트먼트 CEO	-

### (2) 감사위원회(감사)의 주요활동내역

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고
1	2008. 02. 28	- 2007년 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임	가결	-
2	2008. 05. 09	- 2008년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
3	2008. 08. 13	- 2008년 2분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
4	2008. 11. 06	- 2008년 3분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-

## 다. 주주의 의결권행사에 관한 사항

### (1) 집중투표제의 채택여부



: 당사는 보고서 제출일 현재 집중투표제를 채택하고 있지 않습니다.

(2) 서면투표제 또는 전자투표제의 채택여부

: 당사는 보고서 제출일 현재 서면투표제나 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

(3) 소수주주권의 행사여부

행사자	소수주주권 내용	행사 사유	진행 경과	비고
-	-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

라. 임원의 보수 등

(1) 이사(사외이사 포함) 및 감사위원회 위원(감사)의 보수현황

구분	지급 총액	주총승인 금액	1인당 평균 지급액	주식매수선택권의 공정가치 총액	비중	비고
이사	1,508,989,349	2,400,000,000	215,569,907	534,351,999	35%	-

(주) 지급 총액에는 주식매수선택권의 공정가치 총액이 포함되어 있으며, 그 비중이 35%입니다. 주식매수선택권의 공정가치 총액은 블랙솔즈 모형을 사용하여 산출하였습니다.

(2) 주식매수선택권 부여·행사현황

[ 2008년 09월 30일 현재]

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격	종가
					부여	행사	취소				
석종훈	등기임원	2006.03.27	신주교부	보통주	10,000	3,000	-	7,000	2008.03.27~ 2011.03.26	37,000	40,250
석종훈	등기임원	2006.10.30	신주교부	보통주	15,000	-	-	15,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000	40,250
석종훈	등기임원	2008.03.28	신주교부	보통주	15,000	-	-	15,000	2010. 03. 28~ 2013. 03. 27	78,000	40,250
김동일	등기임원	2006.03.27	신주교부	보통주	7,000	2,100	-	4,900	2008.03.27~ 2011.03.26	37,000	40,250
김동일	등기임원	2006.10.30	신주교부	보통주	8,000	-	-	8,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000	40,250
김동일	등기임원	2008.03.28	신주교부	보통주	8,000	-	-	8,000	2010. 03. 28~ 2013. 03. 27	78,000	40,250
최세훈	등기임원	2008.03.28	신주교부	보통주	5,000	-	-	5,000	2010. 03. 28~ 2013. 03. 27	78,000	40,250
Alex Vieux	등기임원	2004.03.26	신주교부	보통주	4,610	-	-	4,610	2006.03.26~ 2011.03.25	65,000	40,250
Alex Vieux	등기임원	2006.10.30	신주교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000	40,250
Alex Vieux	등기임원	2008.03.28	신주교부	보통주	6,000	-	-	6,000	2010. 03. 28~ 2013. 03. 27	78,000	40,250
Peter Jackson	등기임원	2006.10.30	신주교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2008.03.27~ 2011.03.26	52,000	40,250
Peter Jackson	등기임원	2008.03.28	신주교부	보통주	6,000	-	-	6,000	2010. 03.28~ 2013. 03. 27	78,000	40,250
구본천	등기임원	2006.10.30	신주교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2008.03.27~ 2011.03.26	52,000	40,250
구본천	등기임원	2008.03.28	신주교부	보통주	4,500	-	-	4,500	2010. 03. 28~ 2013. 03. 27	78,000	40,250
김진우	등기임원	2006.10.30	신주교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2008.03.27~ 2011.03.26	52,000	40,250

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격	종가
					부여	행사	취소				
김진우	등기임원	2008.03.28	신주교부	보통주	4,500	-	-	4,500	2010. 03. 28~ 2013. 03. 27	78,000	40,250
합 계	-	-	-	-	105,610	5,100	-	100,510	-	-	-

[미행사 주식매수선택권의 가중평균행사가격 : 63,496원]

(주1) 종가는 2008년 9월 30일 기준입니다.

(주2) 미행사 주식매수선택권의 가중평균행사가격 산출방식은 당분기말 현재 행사되지 아니한  
주식매수선택권 수량에 행사가격을 곱한 금액의 합계액에서 당분기말현재 행사되지 아니한  
주식매수선택권의 총 수량을 나눈 금액입니다.

#### 마. 임원배상책임보험 가입 현황

##### (1) 보험의 개요

[2008.09.30 현재]

(단위 : 원)

보험의 명칭	보험료납입액		부보(보상)한도	비 고
	당기 납입액	누적납입액 (당기분 포함)		
Directors & Officers Liability	121,900,000	121,900,000	15,000,000,000	-

주) 상기 금액은 납입액(현금주의) 기준입니다. 누적 납입액의 기준 기간은 2008.01.01~2008.09.30이며,  
보상 기간은 2008.10.06~ 2009.10.05 입니다.

##### (2) 보험가입 근거 및 절차

: 법령에 의해 가입한 것이 아닌 다음커뮤니케이션 및 임원의 보험가입 필요에 의하여 임의 가입함

##### (3) 피보험자

: (주)다음커뮤니케이션과 자회사(라이코스 제외) 및 그 임원

##### (4) 보상하는 손해

: 보험증권의 약관에서 보상하지 아니하는 손해를 제외한 임원이 업무상 행한 행위  
법률상 배상청구(소송)을 당하는 경우 포괄적으로 담보함

##### (5) 보험회사의 면책사항

담보조항 1(임원배상책임담보) 및 2(회사보상담보)에 공통 적용되는 면책조항

회사는 피보험개인에 대하여 제기된 다음과 같은 배상청구로 인하여 발생한 손해에 대하여서는 책임을 지지  
아니합니다.

(a) 어떠한 상황에 대한 통보가 이 증권이 승계 또는 대체한 이전 증권 하에서 이미 전부 또는 일부를 부보한  
경우 (또는 책임한도액이 소진되지 않았더라도 부보하였을 경우) 그러한 상황에 근거하거나, 기인하거나  
또는 그로 인하여 초래된 배상청구

(b) (i) 가입명세서 제 9항, 또는

(ii) 외부단체가입배서명세서에 기재된 소급일 또는 그 이전에 피보험자나 외부단체에 대하여 내려진  
어떤 요청, 소송 또는 다른 현안절차, 명령, 칙령이나 판결 등, 또는 그 안에 내재되거나 그 속에서 주장되는  
동일하거나 유사한 사실들에 근거하거나, 기인하거나 또는 그로 인하여 초래된 배상청구; 단 위 (ii) 항은  
외부단체에서의 외부단체 임원직에 근거하거나, 그에 기인하거나 또는 그로 인하여 초래된 배상청구에만  
적용됩니다.

(c) 아래의 단체 또는 개인에 대한 수수료, 사례금, 기타 급부의 지급 또는 은전의 공여에 근거하거나,  
기인하거나 또는 그로 인하여 초래된 배상청구

(i)정치단체, 공무원, 회사의 고객이 되는 회사의 이사, 임직원 또는 소유권자, 또는 그 대리인, 대표자,  
가족, 또는 관계되는 기타 단체

(ii) 어떠한 개인이나 단체에 대한 지급이 그 지급지 또는 증권의 준거법지의 법률에 의하여 위법행위로  
간주되는 그러한 개인이나 단체

(d) 아래의 경우를 제외하고, 어느 피보험자에 의하여 또는 그를 대리하여 제기되거나 수행되는 배상청구

(i) 사실 여부를 불문하고, 피보험개인에 대한 부당해고, 부당해고에 관련된 자연적 정의의 부인, 부당해고에 관련된 명예훼손, 차별 또는 성희롱을 이유로 그러한 피보험개인에 의하여 제기되거나 수행되는 배상청구

(ii) 이 증권에서 담보되는 다른 배상청구에 직접적으로 기인하여, 그에 대한 분담금 또는 보상을 위하여 피보험개인에 의해 제기하거나 수행되는 배상청구

(iii) 전직 피보험개인에 의하여 또는 그를 대리하여 제기되거나 수행되는 배상청구

(iv) 피보험개인이 아닌 개인 또는 개인들에 의하여 피보험자의 교사, 조력, 또는 참여없이, 피보험회사를 대리하여 제기되거나 수행되는 파생소송에 의한 배상청구

(e) 사실 여부를 불문하고, 연금, 이익배당, 건강 및 복지 또는 다른 근로자급부계획이나 피보험회사 또는 외부단체의 직원들에게 연금, 부금 또는 기타 형태의 급부금을 제공할 목적으로 조성되거나 유지되는 신탁기금에 대하여 관리의무를 지는 수탁자, 피신탁자, 관리인 등이 그 책임, 책무 또는 의무를 위반함에 근거하거나, 그에 기인하거나 또는 그로 인하여 초래된 배상청구. 여기에는 미국의 1974년 근로자퇴직수입보장법과 그 개정법, 또는 세계 각국의 연방, 국가, 주, 지역 또는 지방에 의하여 제정된 성문법이나 관습법 상의 유사한 규정에 의하여 부과된 책임, 책무 또는 의무의 사실상 또는 주장된 바 위반이 포함되지만, 이에 한정되지는 아니합니다.

(f) 사람에 대한 신체상해, 질병, 질환, 또는 사망, 또는 실제로 파괴되었는지를 불문하고, 사용수익의 상실을 포함하여 유형자산에 대한 손상 또는 파괴에 기인한 배상청구

(g) (i) 사실 여부를 불문하고 또한 실제 사고의 발생 여부를 불문하고, 동산, 부동산, 물, 대기에 대한 오염물질의 배출, 누출, 유출, 방출, 폐기, 또는 (ii) 피보험자나 외부단체에 내려진 오염물질의 검사, 청소, 제거, 봉쇄, 처치, 무독화 또는 중화의 지시 또는 요청, 혹은 그렇게 하기로 하는 자발적인 결정에 근거하거나, 기인하거나 또는 그로 인하여 초래된 배상청구. 이에 는 피보험회사나 외부단체, 또는 그 주주나 채권자가 이 면책조항 (i) 및 (ii)에서 서술된 바와 같은 사실에 근거하거나, 기인하거나 또는 그로 인하여 입게 된 재정적 손실에 대한 배상청구가 포함되나, 이에 한정되지는 아니합니다.

(h) 사실 여부를 불문하고, 미국의 1933년 증권법, 1934년 증권거래법, 그에 의거하여 공표된 미국 증권거래위원회의 제 규칙 및 규정, 기타 증권과 관련된 미합중국 또는 캐나다 내의 연방, 국가, 주, 지역, 지방, 지구의 법률과 그에 의거하여 공표된 제 규칙 및 규정 및 그 개정안에 대한 위반에 근거하거나, 기인하거나 또는 그로 인하여 초래된 배상책임.

담보조항 1(임원배상책임담보) 에만 적용되는 면책조항

회사는 담보조항 1에 있어서 피보험개인에 대하여 제기된 다음과 같은 배상청구로 인하여 발생한 손해에 대하여서는 책임을 지지 아니합니다.

(a) 그 피보험개인이 피보험회사의 주식을 매매함에 있어서 그 주식의 다른 판매자 또는 매수자들이 얻을 수 없는 정보를 가지고 있음으로 인하여 부당하게 획득한 이득으로 인한 배상청구.

(b) 그 피보험개인이 저지른 의도적인 사기 행위 혹은 의무 해태, 또는 고의적인 법령 및 규정의 위반 또는 침해에 근거하거나, 기인하거나 또는 그로 인하여 초래된 배상청구. 다만, 그러한 의도적 사기행위, 의무 해태 또는 고의적인 위반이 피보험개인에 대한 최종판결 또는 재결로 입증된 경우에 한합니다.

(c) 피보험개인이 법적으로 권리를 가지고 있지 아니한 개인적 이익, 보상, 편의 등을 실제로 획득한 것에 근거하거나, 기인하거나 또는 그로 인하여 초래된 배상청구.

2. 계열회사에 관한 사항

[2008년 09월 30일 현재]

(단위 : 억원, %)

구분	지분율(%)											
	(주)다음커뮤니케이션	(주)다음글로벌	(주)다음이메일	(주)다음원클리틀	(주)다음온켓	Lykos Japan Corp. (주1)	스(주)컨텐츠플러그	Daum Asia Holding Corp.	Daum On (주2)	아이피티(주)액티브즈	Chihan Corp	
자본금(억원)	64.4	50.8	5.0	5.0	91.6	64.3	20.0	20.0	12.2	100.0	0.1	32.4
(주)다음커뮤니케이션	-	100.0%	100.0%	82.62%	49.50%	0.00%	100.0%	100.0%	100.0%	50.00%	100.0%	0.00%
(주)다음글로벌홀딩스		-				100.0%						
(주)나무커뮤니케이션			-									
(주)트윈클리틀스타				-								
(주)다음온켓					-							
Lykos Japan Corp.						-						
(주)다음서비스							-					
(주)컨텐츠플러그								-				

구분	지분율(%)										
	(주)다음미디어	(주)다음글로벌	(주)원클리	(주)다음온넷	(주)Lycos Japan Corp. (주1)	(주)다음서비스	(주)컨텐츠플러그	Daum Asia Holding Corp.	(주)오픈아이피티브이 (주2)	(주)액트비즈 (주3)	Chihan Corp
Daum Asia Holding Corp.								-			100.0%
(주)오픈아이피티브이									-		
(주)액트비즈										-	
Chihan Corp											-

(주1) 회사는 당기중 보유중인 LycosJapan Corp. 주식을 (주)다음글로벌홀딩스에 현물출자하였습니다.  
 (주2) 회사는 (주)오픈아이피티브이 유상증자에 참여하여 지분율이 50%가 되었습니다. 그러나 사업권 획득 실패와 경영환경 변화로 인해, 2008년 11월 04일 (주)오픈아이피티브이 (OPEN IPTV)를 청산하기로 결정함에 따라 계열회사에서 제외했습니다.  
 (주3) 회사는 당기중 (주)액트비즈 주식 200주를 660백만원에 취득하였습니다. 2008년 09월 17일 (주)액트비즈는 (주)다음서비스 유사사업을 영위하고 있으며 유사사업의통합을 위하여 합병을 결의 하여 계열회사에서 제외했습니다.  
 (주4) 당사는 (주)컨텐츠플러그의 지분 90%을 (주)다이렉트미디어에 매각하고 2008년 11월 04일 계열회사에서 제외했습니다.

### 3. 타법인출자 현황

[2008년 09월 30일 현재]

(단위 : 주, 천원, %)

구분	계정 과목	법인명 또는 종목명	출자목적	기초잔액			증가(감소) 내역		기말잔액			피출자법인의 최근사업연도 (지분법평가손익)	비고			
				수량	지분율	정부 가액	수량	취득 (처분) 가액	수량	지분율	정부 가액			당기순이익(손실) (2007년도 실적임)		
국내	계열 회사 주식	주)다음미디어	주)다음글로벌	100,000	100.0%	1,024,629	0		100,000	100.0%	1,335,304	397	310,675			
			주)원클리스타(주6)	82,624	82.6%	1,683,962	0		82,624	82.6%	0	-267,570	-1,683,962			
			주)다음글로벌홀딩스	1,010,000	100.0%	27,887,779	6,160		1,016,160	100.0%	30,357,235	-13,295,610	-4,506,308			
			주)다음온넷	9,066,666	49.5%	2,181,969	0		9,066,666	49.5%	1,258,710	-1,359,287	-923,259			
			주)오픈아이피티브이(주4)	-	0.0%	-	1,000,000		1,000,000	50.0%	4,861,060	-	-392,232			
			주)액트비즈(주5,6)	-	0.0%	-	200		200	100.0%	45,818	-29,006	-614,182			
			주)다음서비스	400,000	100.0%	1,938,625	0		400,000	100.0%	2,537,371	207,071	598,746			
			주)컨텐츠플러그(주9)	400,000	100.0%	2,717,373	0		400,000	100.0%	2,563,584	-290,031	-153,789			
			투자 유가 증권	비상장	에르고다음다이렉트	주)에르고다음다이렉트	2,011,320	50.1%	7,021,691	-5,002,680		2,011,320	10.0%	5,970,684	-14,620,964	-304,925
						주)교보문고	35,300	15.0%	5,295,000	0		35,300	15.0%	5,295,000	9,387,205	
주)대성마이맥(주6)	152,000	13.3%				1,330,272	0		152,000	13.3%	897,468	-2,249,546	-446,063			
주)커리어넷(주7)	53,960	13.1%				199,093	0		53,960	13.1%	-	-2,034,111				
주)다음소프트	50,000	12.6%				326,539	0		50,000	12.6%	326,539	210,598				
주)디지털커뮤니티	4,000	1.7%				-	0		4,000	1.7%	-	-				
상장	주)비티앤아이여행사(주8)	474				1.9%	91,819	196,929		197,403	1.2%	389,871	1,725,398			
출자금	주)소빅디지털영상콘텐츠	5				1.0%	500,000	0		5	1.0%	321,113	13,258,149			
해외	계열 회사 주식	Lycos Japan Corp(주2)					2,450	15.3%	228,383	-2,450		-	-	-	-1,271,537	
						Daum Asia Holding Corp(주3)		12,001	100.0%	0	0		12,001	100.0%	-	-822,810
합 계						52,427,134				56,159,757		-8,115,299				

구분	계정 과목	법인명 또는 종목명	출자목적	기초잔액			증가(감소) 내역		기말잔액			피출자법인의 최근사업연도 최순이익(손실) (2007년도 실적임)	비고 (지분법평가손익)
				수량	지분율	장부 가액	수량	취득 (처분) 가액	수량	지분율	장부 가액		

(주1) 당사는 2008년 3월 28일 에르고다음다이렉트자동차보험(주) 주식 5,002,680주를 ERGO International AG사에 매각하였으며, 지분법주식처분이익으로 35,821백만원을 계상하였습니다. 또한, (주)다음다이렉트자동차보험은 당분기 중 EGRO International AG사에 대하여 제3자배정 유상증자를 실시하여 6,311,200주를 발행하였습니다. 이로 인하여 당사의 지분율이 감소하였으나 유상증자로 인한 당사의 피투자회사에 대한 지분이 4,388백만원 증가하여 이를 지분법적용투자주식처분이익으로 계상하였습니다. 또한, 당사의 지분율은 20%미만이나, 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있으므로 지분법을 적용하였습니다.

(주2) 당사는 당기중 Lycos Japan Corp. 보유주식 전부(2,450주)를 (주)다음글로벌홀딩스에 현물출자하였습니다.

(주3) 피투자회사의 결손누적으로 인하여 투자주식의 장부가액이 영(0) 이하가 되어 지분법적용이 중지되었으며, (주)트윈클리틀스타에 대한 미반영 지분법손실금액은 393백만원이며, Daum Asia Holdings Corp.에 대한 미반영 지분법손실금액은 1,470백만원, 부의지분법자본변동금액은 445백만원입니다.

(주4) 당사는 당기중 500백만원을 투자하여 (주)셀러와 공동으로 인터넷 프로토콜 텔레비전 (Internet Protocol Television : IPTV) 서비스 사업을 주된 사업목적으로 하는 조인트 벤처인 (주)오픈아이피티비를 설립하였습니다. 2008년 6월중 (주)오픈아이피티비의 유상증자에 참여하지 아니하여 당사의 지분율이 감소하였으나 유상증자로 인한 당사의 피투자회사에 대한 지분이 253백만원 증가하여 이를 지분법적용투자주식처분이익으로 계상하였습니다. 또한, 2008년 8월 중 (주)오픈아이피티비의 총금액 5,000백만원의 유상증자에 참여하여, 신주 90만주를 4,500백만원에 취득하여 지분율이 50%로 증가하였으며, 이로 인한 투자제거차액 556백만원이 발생하였습니다. 그러나 IPTV 사업권 획득 실패와 경영환경 변화로 인해, 2008년 11월 04일 (주)오픈아이피티비 (OPEN IPTV)를 청산하기로 결정함에 따라 계열회사에서 제외했습니다.

(주5) 당사는 당기중 (주)액트비즈 주식 200주를 660백만원에 취득하였습니다. 2008년 09월 17일

(주)액트비즈는 (주)다음서비스 유사사업을 영위하고 있으며 유사사업의통합을 위하여 합병을 결의 하여 계열회사에서 제외했습니다.

(주6) 당사의 지분율이 20%미만이나, 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있으므로 지분법을 적용하였습니다.

(주7) 회사는 당기 중 (주)커리어넷에 대해 장기매도가능증권감액손실로 199백만원을 인식하였습니다.

(주8) (주)비티앤아이여행사는 당기 중 (주)볼빅과 합병을 하였으며, 합병후 (주)볼빅은 사명을 (주)비티앤아이로 변경하였습니다. 코스닥시장에 상장되어 있어 시가를 적용하였습니다.

(주9) 당사는 (주)컨텐츠플러그의 지분 90%을 (주)다이렉트미디어에 매각하고 2008년 11월 04일 계열회사에서 제외했습니다.

VI. 주주에 관한 사항

1. 주주의 분포

가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황

[ 2008년 09월 30일 현재 ]

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수(지분율)						변동 원인
			기 초		증 가	감 소	분 기 말		
			주식수	지분율	주식수	주식수	주식수	지분율	
이재웅	최대주주	보통주	2,036,000	15.80	52,000	-	2,088,000	16.11	장내 매수
박은숙	모	보통주	132,969	1.03	-	-	132,969	1.03	-
이철형	아버지	보통주	103,823	0.81	-	-	103,823	0.80	총주식수변동에 의한 지분율변동
이지연	누나	보통주	70,393	0.55	-	-	70,393	0.54	총주식수변동에 의한 지분율변동
이주현	누나	보통주	25,500	0.20	-	-	25,500	0.20	-
계		보통주	2,368,685	18.38	52,000	-	2,420,685	18.67	-
		우선주	0	0	-	-	0	0	-
		합 계	2,368,685	18.38	52,000	-	2,420,685	18.67	-

최대주주명 : 이재웅

특수관계인의 수 : 4명

(주) 이재웅 최대주주의 분기말 주식수 및 지분율은 2008년 11월 05일 공시한 변동분까지 포함된 것입니다.

나. 5%이상 주주의 주식소유 현황

[ 2008년 09월 30일 현재 ]

(단위 : 주, %)

순위	성명(명칭)	보통주		우선주		소계	
		주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율
1	이재웅 및 특수관계인	2,420,685	18.67	-	-	2,420,685	18.67
2	KB자산운용	1,066,696	8.23	-	-	1,066,696	8.23
3	CITIGROUP GLOBAL	897,606	6.92	-	-	897,606	6.92
4	Deutsche Bank AG, London	659,308	5.09	-	-	659,308	5.09
5	국민연금관리공단	690,539	5.33	-	-	690,539	5.33
	합 계	5,734,834	44.24			5,734,834	44.24

(주) 위 지분은 보고서 작성일 현재 각 주주의 마지막 최근 공시를 기준으로 작성하였습니다. 이재웅 및 특수관계인은 2008년 11월 05일, KB자산운용은 2008년 10월 31일, CITIGROUP GLOBAL은 2008년 10월 29일, Deutsche Bank AG, London은 2008년 11월 05일, 국민연금관리공단은 2007년 12월 30일 이 공시기준입니다.

다. 주주 분포

2007년 12월 31일 현재

구분	주주수	비율	주식수	비율	비고
소액주주 합계	11,608	99.83%	6,341,018	49.21%	-
소액주주(법인)	329	2.83%	2,854,563	22.15%	-
소액주주(개인)	11,279	97.00%	3,486,455	27.06%	-
최대주주등	5	0.04%	2,368,685	18.38%	-
주요주주	0	0.00%	0	0.00%	-
기타주주 합계	15	0.13%	4,176,691	32.41%	-
기타주주(법인)	3	0.03%	1,031,444	8.00%	-
기타주주(개인)	12	0.10%	3,145,247	24.41%	-
합 계	11,628	100.00%	12,886,394	100.00%	-

라. 최근 3년간 최대주주의 변동 현황

최대주주명	최대주주 변동일/지분변동일	소유주식수	지분율	비고
이재웅 및 특수관계인	2007년 05월 16일	2,493,378	19.67	장내매도 및 발행주식수 증가
이재웅 및 특수관계인	2008년 09월 04일	2,388,685	18.43	장내매도 및 발행주식수 증가

## 2. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	소유주식수에 비례		
결산일	12월 31일	정기주주총회	매년 3월중
주주명부폐쇄시기	1월 1일~1월 31일		
주권의 종류	기명식 보통주		
명의개서대리인	국민은행증권대행부		
주주의 특전	없음	공고게재신문	서울경제신문 헤럴드경제신문

## 3. 최근 6개월 간의 주가 및 주식 거래실적

### 가. 국내증권시장

(단위 :원, 주)

종류	4월	5월	6월	7월	8월	9월
최고	74,600	65,800	69,000	68,000	65,800	54,000
	61,500	58,600	61,200	61,200	57,100	40,250
월간거래량	4,015,822	3,231,080	3,157,161	3,039,395	2,181,865	4,158,173

### 나. 해외증권시장

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

VII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원의 현황

(단위 : 주)

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식수		비고
						보통주	우선주	
대표이사 (상근)	등기임원	석종훈	62.04.26	- 연세대학교 경영학 학사 - 조선일보사 기자(팀장) - 미국 실리콘밸리뉴스 부사장 - 現 (주)다음커뮤니케이션 CEO	사장 업무 총괄	1,230	-	장내매수 및 스톡옵션행사
이사 (상근)	등기임원	최세훈	67.11.04	- 미국 펜실베니아대학(워튼) MBA - ING Barings 이사 - 라이코스코리아 CFO - 다음커뮤니케이션 CFO - 現 다음다이렉트자동차보험 비상근이사 - 現 (주)다음커뮤니케이션 이사회 의장	이사회 의장	33,000	-	장내매수
이사 (상근)	등기임원	김동일	68.05.20	- 연세대학교 경영학 학사 - 미시간대학교 MBA - McKinsey & Company 컨설턴트 - (주)프리즘커뮤니케이션 CEO - 現 (주)다음커뮤니케이션 CFO	재무 담당 이사 (CFO)	10,200	-	장내매수
사외이사 (비상근)	등기임원	Alex Vieux	57.06.30	- 스탠포드대학교 MBA - 現 CheckPoint 이사 - 現 Computer Associates 이사 - 現 DASAR 회장/CEO - 現 Redherring CEO	사외 이사	-	-	-
사외이사 (비상근)	등기임원	Peter Jackson	48.07.24	- Asia Pacific of Cable & Wireless, Regional Director - British Virgin Island Business, Cable & Wireless, General Manager - 現 Asia Satellite Telecommunications, CEO	사외 이사	-	-	-
사외이사 (비상근)	등기임원	김진우	62.01.13	- 카네기멜론대학교 박사 - 現 (주)SBSi 사외이사 - 現 연세대학교 경영학과 교수	사외 이사	-	-	-
사외이사 (비상근)	등기임원	구본천	64.05.11	- 코벨대학교 박사 - McKinsey & Company 컨설턴트 - 現 LB인베스먼트 CEO	사외 이사	-	-	-

2. 직원의 현황

(2008년 09월 30일 현재)

(단위 : 명,년,원)

구분	직원수				평균 근속년수	분기 급여총액	1인평균 급여액	비고
	관리 사무직	연구 및 서비스개발	영업직	합계				
남	65	424	43	532	2.8	19,832,215,192	37,270,816	-
여	53	198	33	284	3.1	9,140,746,303	32,135,436	-
합계	118	622	76	816	2.9	28,972,961,495	35,481,923	-

(주) 인원수는 2008년 1월~9월 정직원 평균숫자이며, 급여액에는 상여, 복리후생비 중 급여성 항목, 퇴직급여가 포함되었습니다.

3. 노동조합의 현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

4. 회계 및 공시 전문인력 보유현황



구 분	보유인원	담당업무	비 고
미국공인회계사	3	경영기획, 내부감사	-

VIII. 이해관계자와의 거래내용

1. 최대주주등과의 거래내용

가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여 포함)내역

(단위 : 백만원)

성명 (법인명)	관계	계정과목	변동내역				미수 이자	비고
			기초	증가	감소	기말		
Daum Asia Holding Corp.	계열회사	단기대여금	131	-	131	-	-	
다음다이렉트자동차보험	계열회사	장기대여금	3,900	-	3,900	-	-	
합 계			4,031	-	4,031	-	-	

나. 담보제공 내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

다. 채무보증 내역

(단위 : 백만원)

성명 (법인명)	관계	거래내역				비고
		기초	증가	감소	기말	
쥬디앤샵 (구, 쥬다음커머스)	계열회사	450	-	-	450	-
합 계		450	-	-	450	-

라. 출자 및 출자지분 처분내역

(단위 : 원)

성명 (법인명)	관계	출자지분의 종류	출자 및 출자지분 처분내역				비고
			거래내역				
			기초	증가	감소	기말	
Lycos Japan Corp	손자회사	보통주	228,382,543	-	228,382,543	-	(주)다음글로벌홀딩스에 현물출자
Chihan Corp	손자회사	출자금	688,839,671	-	688,839,671	-	Daum Asia Holdings Corp. 에서 (주)다음글로벌홀딩스로 지분매각
합 계			917,222,214	-	917,222,214	-	-

마. 유가증권 매수 또는 매도 내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

바. 부동산 매매 내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

사. 영업 양수 · 도 내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

아. 자산양수 · 도 내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

자. 장기공급계약 등의 내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

2. 주주(최대주주 등 제외) · 임원 · 직원 및 기타 이해관계자와의 거래내용

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## IX. 부속명세서

기업어음(CP) 발행 현황

(단위 : 백만원)

할인(중개)금융기관	기초잔액	증 가	감 소	기말잔액	비고
은 행	-	-	-	-	-
증 권	-	-	-	-	-
보 험	-	-	-	-	-
종합금융	-	-	-	-	-
자산운용회사	-	-	-	-	-
기타금융기관	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-

X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 주요경영사항신고내용의 진행상황 등

기 신고한 주요경영사항의 진행상황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

2. 주주총회의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제13기 정기주총 (2007.03.28)	1. 제13기 제무제표 승인 2. 정관일부 변경안 3. 이사선임의 건 4. 감사위원회 위원선임의 건 5. 이사보수한도 승인의 건 6. 주식매수선택권 부여의 건 7. 이사 및 임원 퇴직금 지급 규정 승인의 건	원안대로 승인	-

3. 우발부채 등

가. 중요한 소송사건 등

당분기말 현재 당사가 피고(공동피소)로 계류중인 소송사건은 5건으로서, 소송가액은 총 2,421백만원입니다. 당사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

다. 채무보증 현황

(1) 당분기말 현재 당사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당분기	전기	
서울보증보험	전기료 납부 보증보험 등	26,000	75,726	한국전력공사(주) 등

라. 채무인수약정 현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

마. 기타의 우발부채 등

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

4. 제재현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

5. 결산일 이후에 발생한 중요사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

6. 중소기업기준 검토표 등

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

7. 공모자금 사용내역

(단위 : 원)

구 분	납입일	납입금액	신고서상 자금사용 계획	실제 자금사용 현황
-	-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.