

분기보고서

(제 13기 3분기)

사업연도 2007년 07월 01일부터
2007년 09월 30일 까지

금융감독위원회 귀중

증권거래법 제186조의3의 규정에 의하여 분기보고서를 제출합니다.

2007년 11월 14일

회사명 : 주식회사 다음커뮤니케이션

대표이사 : 석종훈 (인)

본점소재지 : 서울시 서초구 서초동 1357-10

(전화번호) 02-6718-0001~5

작성책임자 : (직책) CFO (성명) 김동일 (인)

(전화번호) 02-6718-0001~5

목 차

대표이사등의 확인, 서명

I. 회사의 개황

1. 회사의 목적

- 가. 회사가 영위하는 목적사업
- 나. 자회사가 영위하는 목적사업
- 다. 향후 추진하고자 하는 사업

2. 회사의 연혁

- 가. 당해 회사의 연혁
- 나. 회사가 속해 있는 기업집단

3. 자본금 변동상황

- 가. 자본금 변동상황
- 나. 자본금 변동예정내용 등

4. 주식의 총수 등

- 가. 주식의 총수
- 나. 자본금 및 1주당가액

5. 의결권 현황

6. 배당에 관한 사항 등

- 가. 배당에 관한 사항
- 나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항
- 다. 이익참가부사채에 관한 사항

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

- 가. 업계의 현황
- 나. 회사의 현황

2. 매출에 관한 사항

- 가. 주요 상품 등의 현황
- 나. 매출 형태별 실적

3. 형태별 매출현황

- 가. 상품 매출
- 나. 제품 매출
- 다. 대행 매출
- 라. 기타 업무 및 투자자 유의사항

4. 영업설비 등의 현황

- 가. 영업용 설비현황
- 나. 기타 영업용 설비
- 다. 설비의 신설 · 매입계획 등
- 5. 파생상품등에 관한 사항
- 가. 파생상품 계약체결 현황
- 나. 리스크 관리에 관한 사항
- 6. 경영상의 주요계약 등
- 7. 연구개발활동

- 가. 연구개발활동의 개요
- 나. 연구개발 실적
- 8. 기타 투자의사결정에 필요한 사항
 - 가. 외부자금조달 요약표
 - 나. 최근 3년간 신용등급
 - 다. 기타 중요한 사항

III. 재무에 관한 사항

- 1. 요약 재무정보
- 2. 재무제표 이용상의 유의점
 - 가. 재무제표 작성기준
 - 나. 기업회계기준 등의 위반사항
 - 다. 기타 유의하여야 할 사항
- 3. 회계정보에 관한 사항
 - 가. 대손총당금 설정현황
 - 나. 재고자산의 보유 및 실사내역 등
 - 다. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그 사유
 - 라. 최근 5사업연도중 당기순손실이 발생한 사업연도와 그 주요원인
 - 마. 최근 5사업연도중 직전사업연도대비 당기순이익 증감률이 30%이상이거나 흑자전환인 사업연도와 그 주요 원인
 - 바. 당해 사업연도의 시장성없는 지분성증권 평가 현황
- 4. 재무제표
 - 가. 대차대조표
 - 나. 손익계산서
 - 다. 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서
 - 라. 현금흐름표
 - 마. 자본변동표
 - 바. 당해사업연도의 재무제표에 대한 주석
 - 사. 당새 사업연도의 수정전 ,후의 재무제표
- 5. 연결재무제표
 - 가. 요약연결재무정보
 - 나. 연결재무제표 이용상의 유의점
 - 다. 연결재무제표
- 6. 부문별 재무 현황
 - 가. 사업부문별 재무정보
 - 나. 지역별 재무정보
- 7. 합병전,후의 재무제표
 - 가. 합병의 개요
 - 나. 합병전,후의 재무제표
 - 다. 합병관련사항

IV. 감사인의 감사의견 등

- 1.감사인(공인회계사)의 감사의견 등
 - 가. 감사인
 - 나. 당해 사업연도의 분기감사(또는 검토)절차 요약
 - 다. 감사(또는 검토)의견
 - 라. 특기사항 요약
- 2. 최근 3사업연도의 외부감사인에게 지급한 보수 등에 관한 사항
 - 가. 감사용역계약 체결현황
 - 나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결현황
- 3. 기타

V.이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항

- 1. 이사회 등 회사의 기관의 개요
 - 가. 이사회제도에 관한 사항

- 나. 감사제도에 관한 사항
- 다. 주주의 의결권 행사에 관한 사항
- 라. 임원의 보수 등
- 마. 임원배상책임보험 가입 현황
- 2. 계열회사에 관한 사항
- 3. 타법인출자 현황

VI. 주주에 관한 사항

- 1. 주주의 분포
 - 가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황
 - 나. 5%이상 주주의 주식소유 현황
 - 다. 주주 분포
- 2. 주식사무
 - 3. 최근 6개월간의 주가 및 주식 거래실적
 - 가. 국내증권시장
 - 나. 해외증권시장

VII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

- 1. 임원의 현황
- 2. 직원의 현황
- 3. 노동조합의 현황
- 4. 회계 및 공시 전문인력 보유현황

VIII. 이해관계자와의 거래내용

- 1. 최대주주등과의 거래내용
 - 가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여포함) 내역
 - 나. 담보제공 내역
 - 다. 채무보증 내역
 - 라. 출자 및 출자지분 처분내역
 - 마. 유가증권 매수 또는 매도내역
 - 바. 부동산 매매 내역
 - 사. 영업 양수, 도내역
 - 아. 자산 양수, 도내역
 - 자. 장기공급계약 등의 내역
- 2. 주주(최대주주 등 제외), 임원 ·직원 및 기타 이해관계자와의 거래내용

IX. 부속명세서

- X . 기타 필요한 사항
 - 1. 주요경영사항 신고 내용 및 그 진행상황 등
 - 2. 주주총회의사록 요약
 - 3. 우발부채 등
 - 가. 중요한 소송사건 등
 - 나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황
 - 다. 채무보증 현황
 - 라. 채무인수약정 현황
 - 마. 기타의 우발부채 등
 - 4. 재재현황
 - 5. 결산일 이후에 발생한 중요사항
 - 6. 중소기업기준 검토표 등
 - 7. 공모자금 사용내역
 - 8. 기타

대표이사등의 확인 · 서명

확인서

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라
내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에
의한 외감대상법인에 한함)

2007. 11. 14

【주식회사 다음커뮤니케이션】
대표이사 【설 종훈】 (서명)
신고업무담당이사 【김 동일】 (서명)

대표이사등의 확인 · 서명

확인서

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부 회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2007. 11. 14

【주식회사 다음커뮤니케이션】
대표이사 【석 종훈】 (서명) 
신고업무담당이사 【김 동일】 (서명) 

I. 회사의 개황

1. 회사의 목적

가. 회사가 영위하는 목적사업

목적사업	비고
1. 컴퓨터 프로그램의 개발, 제조 및 판매업	
2. 데이터 베이스 검색, 개발 및 판매업	
3. 컴퓨터 및 주변기기 대여 및 판매업	
4. 멀티미디어 프로그램 개발, 제조 및 판매업	
5. 정보처리 및 부가통신업, 별정통신사업	
6. 문화예술분야 기획, 전시 및 부대사업	
7. 교육 및 컨설팅업	
8. 전자상거래 관련 유통업	
9. 의료용품 및 건강식품 판매업	
10. 교육, 취업정보제공, 유료직업안내 및 근로자 파견사업	
11. 위 각 항의 목적에 직접적 또는 간접적으로 관련된 일체의 사업 활동 및 투자	

나. 자회사가 영위하는 목적사업

목적사업	비고
○ 쭈다음다이렉트자동차보험: 온라인 자동차보험 사업	
○ 쭈나무커뮤니케이션: 소액광고전문 대행 사업	
○ Daum International Corp.: 미국 인터넷포털 사업을 위한 툴딩 컴퍼니	
○ Lycos Japan Corp.(구, 쭈타온(TAON Corp.)): 일본 인터넷포털 비즈니스	
○ 쭈다음서비스 (구, 쭈다음에프엔): 인터넷 서비스 운영관리 등	
○ 쭈컨텐츠플러그: 온라인 컨텐츠 제작 및 유통업	
○ Daum Asia Holding Corp.: 중국 인터넷포털 사업을 위한 툴딩 컴퍼니	

다. 향후 추진하고자 하는 사업

: 당사와 당사의 자회사는 상기의 목적사업 이외에 이사회나 주주총회에서 향후 추진하기로 결정된 사업은 보고서 제출일 현재 없습니다.

2. 회사의 연혁

가. 당해 회사의 연혁

(1) 설립 이후의 변동상황

① 회사의 설립일: 1995년 2월 16일

② 본점소재지 및 그 변경:

연월	주소
1995년 2월	서울시 강남구 청담동
1999년 12월	서울시 강남구 삼성동
2001년 7월	서울시 강남구 역삼동
2005년 7월	서울시 서초구 서초동

③ 기타 설립일 이후 중요한 변동상황

연월	내용
1996년 6월	부설 미디어 연구소 설립
1999년 10월	병역특례업체 지정(과기부, 산자부)
1999년 11월	코스닥증권시장 등록
2006년 4월	온라인 쇼핑사업부문 (d&shop) 인적분할

④ 경영진의 중요한 변동

: 2007년 9월 20일 이재웅 대표이사의 사임으로 인해 석종훈 대표이사가 단독으로 대표이사직을 수행하게 되었습니다.

⑤ 최대주주의 변동

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

⑥ 사업목적의 중요한 변동

: 보고서 제출일 현재 상기 사업목적 이외의 중요한 변동은 없습니다.

(2) 상호의 변경

: 설립이후 현재까지 상호의 변경은 없습니다.

(3) 합병, 분할(합병), 포괄적 주식교환 · 이전, 중요한 영업의 양수 · 도 등

● EC(E-Commerce) 사업부문 분할

: 당사는 2006년 3월 24일 임시주주총회에서 사업부문중 EC(E-Commerce)사업부문을 인적분할하기로 결의한 뒤 2006년 4월 30일 기준일로 인적분할 하였습니다.

① 분할의 목적

(a) 분할하는 회사 (주)다음커뮤니케이션은 온라인 커뮤니케이션 플랫폼으로서의 성격을 보다 강화하고, 분할되는 회사인 (주)다음커머스는 온라인 쇼핑몰 전문회사로서의 위상을 더욱 강화하고자 함. 이러한 기업분할을 위해 (주)다음커뮤니케이션은 2003년 9월부터 EC(E-Commerce)사업부문에 대한 브랜드 독립화(d&shop)를 일찍이 시작한 바 있음.

(b) 독립된 회사를 설립함으로써 시장트랜드에 발맞추어 보다 신속하고 합리적인 의사결정과 책임경영이 가능한 조직으로 진화하여, 사업의 집중력을 제고함과 동시에 경쟁력을 강화하고자 함.

(c) (주)다음커뮤니케이션과 (주)다음커머스는 온라인 플랫폼의 트래픽과 온라인 쇼핑 구매고객과의 상호 시너지 효과를 통하여 각 기업의 기업가치를 높여 주주이익의 극대화를 도모하고자 함.

② 분할의 방법

: 상법 제530조의 2내지 제530조의 11의 조항에서 정하는 바에 따라 아래 표와 같이 EC 사업부문(이하 '분할신설회사')을 분할하여 신설회사를 설립하되, 분할되는 회사의 주주가 분할신주배정 기준일 현재 (주)다음커뮤니케이션(이하 '분할회사')의 지분율에 비례하여 분할 신설회사의 주식을 배정받는 인적분할방법으로 함.

(4) 생산설비의 변동

: 2007년 1월 1일부터 9월 30일까지 기계장치 등에 총 112억원이 소요되었습니다.

(5) 경영활동과 관련된 중요한 사실의 발생

연월	내용
1997년 5월	무료전자우편 한메일넷 서비스 개시
6월	데이콤과 전략적 제휴
7월	미 Real Networks사와 사업제휴
8월	산자부 공업기반기술개발 사업자 선정
8월	정통부 초고속정보통신 응용기술개발사업자 선정
1998년 3월	제5회 멀티미디어 기술대상 수상 (정통부장관상)
4월	국내 인터넷 서비스 사상 최초 수출계약 체결 (스페인)
5월	중소기업청 중소기업 기술혁신 기술개발 사업자 선정
8월	학교용 인트라넷 소프트웨어 [인트라랩] 출시
10월	한메일넷 이탈리아 수출계약 체결 및 서비스 개시
12월	한메일넷 100만 회원 돌파
1999년 6월	독일 베텔스만(Bertelsmann)으로부터 외자유치와 함께 전략적 제휴
12월	다음daum 회원 500만 명 돌파
12월	한국광고자율심의기구 선정 99년 최우수광고 선정
12월	서울경제 선정 20세기 100대기술 - 다중서버E-mail서비스 시스템
12월	사이버뱅킹서비스 시작 - 신한은행 및 조흥은행
2000년 1월	무선메일서비스 시작 - 011,017,018,019 독일의 그루너운트야 社와 공동개발한 '다음파이어볼' 검색서비스 시작 LG화재와 공동마케팅 제휴 - 인터넷 통한 보험서비스 제공 등

2월	LG 텔레콤과 무선인터넷 서비스 강화위해 전략적 제휴
3월	LG홈쇼핑과 쇼핑몰 사업 강화위해 전략적 제휴
4월	국내 최초로 다음daum 회원 1,000만명 돌파 UMS 서비스와 모바일 서비스 개시
5월	음성메시징 서비스회사 'Message Bay Inc(美)'에 20억 출자
6월	인터넷 실시간 메세징 서비스 회사 "유아이엔닷컴'에 201억 출자
7월	지능형 인터넷 소프트웨어 개발 회사 '다음소프트' 설립(10억)
8월	1일 페이지뷰 1억 페이지 돌파(국내 최초, 아시아권에서 두번째)
9월	인터넷방송 '다음캐스트' 오픈
10월	삼성캐피탈과 사이버지점 개설에 관한 전략적 제휴
11월	다음daum 회원 2,000만명 돌파
2001년 1월	한국전기통신공사와 사업협력계약 – IMT2000 사업을 위한 컨소시엄참여
2월	1일 페이지뷰 2억 페이지 돌파 (국내 최초, 아시아 최초)
3월	LG 텔레콤과 무선 PDA 사업을 위한 전략적 제휴
5월	해외전환사채 발행을 통한 외자유치 검색엔진업체 '잉크토미'와 검색서비스 강화를 위한 전략적 제휴 체결
7월	'다음상품권' 서비스 개시
8월	JYP엔터테인먼트 주식회사 인수
12월	제3자배정(CAL FP Bank)을 통한 293억원 유상증자
2002년 3월	'아바타' 서비스 오픈
4월	온라인 우표제 정식서비스 오픈 주식회사 미디어아이펍영 인수
6월	A-Line 영상투자조합 투자
11월	KTF와 온라인-모바일 광고사업 제휴 대선톤집 'Power to the Netizen' 오픈
12월	연매출 2,000억원 돌파 어린이 포털서비스 'Daum 꿈나무' 오픈
2003년 1월	차세대 검색 서비스업체인 오버추어와 서비스 협력 체결 KTF와 제휴로 MMS 서비스 제공
2월	한국코카콜라와 e브랜딩 전략적 제휴
3월	세계적 검색엔진 구글과 제휴 '미디어다음' 오픈
4월	휴잇어소시에이츠 선정, '한국 직장 best 10'에 2년 연속 선정 한국생산성본부가 선정한 고객만족도(NCSI) 커뮤니티 포털 서비스 1위 선정
8월	포털 최초로 '중국어사전' 오픈 미디어다음, 온라인 뉴스 최초 1일 페이지뷰 8천만 돌파
10월	다음취업(대표 임준우)과 다음게임(대표 김재형)을 독립 법인으로 설립
12월	LG 화재와 온라인 자동차 보험 시장 진출, 다음다이렉트라인 설립
2004년 3월	본사 제주도 이전 테스트 본격 추진
4월	온라인 전용 만화잡지 창간
5월	로컬 검색 서비스 오픈 개인 맞춤형 검색 도입
6월	지배구조 최우수기업 수상
8월	1인 커뮤니티 서비스 '플래닛' 오픈
9월	'전문 Q&A 검색' 오픈 일본 최대 커뮤니티포털을 보유 파워드컴社와 합작 (주)타온(TAON) 설립
10월	美 라이코스 인수
12월	VoIP 기반 차세대 플랫폼 개발 본격화 음악포털 오픈 플래닛, 유무선 연동 '모바일 플래닛 서비스' 오픈
2005년 1월	세계적 인터넷전화 소프트웨어 업체 스카이프社와 합작 제휴 RSS넷 서비스 개시
2월	블로그 서비스 오픈 신규 법인 (주)다음FN 설립

	신규 법인 (주)컨텐츠 플러그 설립
3월	(주)온켓 인수, 마켓 플레이스 사업 본격 진출 CJ인터넷과 검색-게임사업 제휴 게임 유통업체 美 오베론 미디어社와 전략적 제휴 체결 지상파DMB 사업 추진, MBC와 MOU 체결 Daum 미디어연구소 착공
4월	한국야쿠르트와 전략적 제휴 체결 '다음세대재단' 60억 문화 프로젝트 '즐거운 세상 만들기' 출범
5월	다음온켓, 통합사이트 오픈 다음-훼미리마트, 온/오프라인 통합 포털 서비스 실시 일본 사미 네트웍스社와 모바일 컨텐츠 공급 계약 체결 '신지식 프로젝트' 오픈 어린이 전용 e메일 '또래 메일' 오픈
6월	음악검색 서비스 오픈 다음-벼룩시장 손잡고 '시티N' 본격 오픈 지배구조 최우수기업 2년 연속 수상
7월	1:1 개인화 맞춤형 초기 화면 제공 와이어드 뉴스 한국판 서비스 개시 라이프로그형 '플래닛' 오픈
8월	d&shop 인터넷 쇼핑몰 업계 최초 1,000만 회원 돌파
9월	인터넷 Q&A 서비스 '신지식 프로젝트'(http://k.daum.net) 오픈
10월	다음-SK텔레콤 제휴 '카페문자통' 서비스 오픈
11월	다음, 600만 카페와 함께 하는 '카페 검색 2.0' 오픈 마이크로소프트와의 반독점 소송 해결 및 온라인 사업 협력 발표
2006년 2월	제주 사옥 '다음 글로벌미디어센터' 오픈 한국정보보호진흥원 (KISA)으로부터 정보보호관리체계(Information Security Management System) 인증을 취득 EC사업부문 인적분할 이사회 결의
3월	동영상 검색서비스 오픈
4월	각자 대표이사 선임 (이재웅, 석종훈 대표이사) 대규모 월드컵 승리기원 행사 '2006 다음의 날' 개최
5월	종합 멀티미디어 편집기 '멀티킷' 서비스 오픈
6월	'신지식 레포트 검색' 서비스 오픈
8월	책 본문 검색 서비스 오픈
9월	쇼핑가격비교 검색 서비스 오픈 카페 글 검색 서비스 오픈
11월	다음컨소시엄 IPTV 사업자로 선정되어 시범사업 실시
12월	구글(www.google.com)과 종량제 검색 광고 (CPC)대행 계약 체결
2007년 1월	동영상 통합브랜드 'tv팟' 오픈
3월	모바일 사이트 검색서비스 개시
4월	양질의 UCC 통합 섹션 'UCC 세상' 오픈
5월	자체 검색엔진 개발로 웹문서 검색 시범서비스 오픈
6월	자체 검색엔진을 활용한 UCC검색 서비스 오픈
8월	새로운 검색광고 플랫폼 ADHOW 오픈

나. 회사가 속해 있는 기업집단

(1) 기업집단의 명칭

① 기업집단의 명칭 : (주)다음커뮤니케이션

② 기업집단의 지배자 : 이 재 웅

(2) 기업집단에 소속된 회사

구분	회사수	회사명
상장사	1	○ 주) 다음커뮤니케이션
비상장사	9	○ 주) 다음다이렉트자동차보험

구분	회사수	회사명
		<ul style="list-style-type: none"> ○ (주) 나무커뮤니케이션 ○ Daum International Corp. ○ Lycos Japan Corp.(구, (주) 타온(TAON Corp.) ○ (주) 다음서비스 (구, (주)다음에프엔) ○ (주) 컨텐츠플러그 ○ Daum Asia Holding Corp. ○ (주) 트원클리틀스타 ○ (주) 다음온켓
합계	10	

3. 자본금 변동상황

가. 자본금 변동상황

(1) 증자현황

(2005년 1월 1일부터 2007년 9월 30일까지)

(단위 : 원, 주)

주식발행일자	발행형태	발행한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당 발행가액	비고
2005년 01월 31일	주식매수선택권행사	보통주	11,500	500	5,000	
2005년 03월 31일	주식매수선택권행사	보통주	14,000	500	5,000	
2005년 04월 29일	주식매수선택권행사	보통주	9,000	500	5,000	
2005년 06월 29일	주식매수선택권행사	보통주	20,000	500	5,000	
2005년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	6,000	500	5,000	
2005년 08월 03일	전환권행사	보통주	303	500	32,900	
2005년 08월 30일	주식매수선택권행사	보통주	67,850	500	5,000	
2005년 09월 30일	전환권행사	보통주	2,126	500	32,900	
2005년 09월 30일	주식매수선택권행사	보통주	30,000	500	5,000	
2005년 10월 28일	주식매수선택권행사	보통주	36,000	500	5,000	
2005년 11월 15일	전환권행사	보통주	3,642	500	32,900	
2005년 11월 30일	전환권행사	보통주	606	500	32,900	
2005년 12월 19일	전환권행사	보통주	26,539	500	32,900	
2005년 12월 29일	주식매수선택권행사	보통주	11,500	500	5,000	
2005년 12월 30일	전환권행사	보통주	35,252	500	32,900	
2006년 01월 16일	전환권행사	보통주	32,726	500	32,900	
2006년 01월 27일	주식매수선택권행사	보통주	15,000	500	5,000	
2006년 01월 27일	주식매수선택권행사	보통주	1,900	500	40,000	
2006년 01월 31일	전환권행사	보통주	20,508	500	32,900	
2006년 02월 10일	전환권행사	보통주	2,577	500	32,900	
2006년 02월 27일	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	5,000	
2006년 06월 05일	주식매수선택권행사	보통주	2,520	500	5,000	
2006년 06월 05일	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	40,000	
2006년 06월 05일	주식매수선택권행사	보통주	8,000	500	42,000	
2006년 06월 28일	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	5,000	
2006년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	11,000	500	40,000	
2006년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	8,400	500	42,000	
2006년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,350	500	44,000	
2006년 08월 29일	주식매수선택권행사	보통주	9,575	500	40,000	
2006년 08월 29일	주식매수선택권행사	보통주	13,797	500	42,000	
2006년 08월 29일	주식매수선택권행사	보통주	1,800	500	44,000	
2006년 09월 28일	주식매수선택권행사	보통주	8,255	500	40,000	
2006년 09월 28일	주식매수선택권행사	보통주	850	500	42,000	
2006년 09월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,800	500	44,000	
2006년 10월 27일	주식매수선택권행사	보통주	7,390	500	40,000	

주식발행일자	발행형태	발행한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당 발행가액	비고
2006년 10월 27일	주식매수선택권행사	보통주	2,050	500	42,000	
2006년 10월 27일	주식매수선택권행사	보통주	600	500	44,000	
2006년 11월 28일	주식매수선택권행사	보통주	34,300	500	40,000	
2006년 11월 28일	주식매수선택권행사	보통주	4,540	500	42,000	
2006년 11월 28일	주식매수선택권행사	보통주	11,600	500	44,000	
2006년 12월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,900	500	40,000	
2006년 12월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,700	500	42,000	
2006년 12월 28일	주식매수선택권행사	보통주	2,400	500	44,000	
2007년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	7,000	500	5,000	
2007년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	3,150	500	40,000	
2007년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	550	500	42,000	
2007년 01월 30일	주식매수선택권행사	보통주	1,500	500	44,000	
2007년 02월 27일	주식매수선택권행사	보통주	33,775	500	40,000	
2007년 02월 27일	주식매수선택권행사	보통주	5,700	500	42,000	
2007년 02월 27일	주식매수선택권행사	보통주	20,400	500	44,000	
2007년 03월 28일	주식매수선택권행사	보통주	8,780	500	40,000	
2007년 03월 28일	주식매수선택권행사	보통주	3,050	500	42,000	
2007년 03월 28일	주식매수선택권행사	보통주	5,730	500	44,000	
2007년 04월 30일	주식매수선택권행사	보통주	15,500	500	40,000	
2007년 04월 30일	주식매수선택권행사	보통주	13,030	500	42,000	
2007년 04월 30일	주식매수선택권행사	보통주	14,200	500	44,000	
2007년 05월 29일	주식매수선택권행사	보통주	19,450	500	40,000	
2007년 05월 29일	주식매수선택권행사	보통주	5,850	500	42,000	
2007년 05월 29일	주식매수선택권행사	보통주	28,470	500	44,000	
2007년 05월 29일	주식매수선택권행사	보통주	1,100	500	65,000	
2007년 06월 27일	주식매수선택권행사	보통주	28,350	500	40,000	
2007년 06월 27일	주식매수선택권행사	보통주	1,810	500	42,000	
2007년 06월 27일	주식매수선택권행사	보통주	31,100	500	44,000	
2007년 06월 27일	주식매수선택권행사	보통주	11,700	500	65,000	
2007년 07월 26일	주식매수선택권행사	보통주	6,500	500	40,000	
2007년 07월 26일	주식매수선택권행사	보통주	2,320	500	42,000	
2007년 07월 26일	주식매수선택권행사	보통주	2,500	500	44,000	
2007년 07월 26일	주식매수선택권행사	보통주	1,100	500	65,000	
2007년 08월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,100	500	40,000	
2007년 08월 28일	주식매수선택권행사	보통주	20,250	500	42,000	
2007년 08월 28일	주식매수선택권행사	보통주	600	500	44,000	
2007년 09월 27일	주식매수선택권행사	보통주	2,725	500	40,000	
2007년 09월 27일	주식매수선택권행사	보통주	1,470	500	42,000	
2007년 09월 27일	주식매수선택권행사	보통주	2,700	500	44,000	

(2) 감자현황

(2007. 9. 30 현재)

(단위 : 원, 주)

감자일자	감자형태	감자목적	감자한 주식의 내용				
			종류	수량	주당 액면가액	주당 취득가액 (유상감자의 경우)	비고
2006년 04월 30일	-	인적분할	보통주	3,101,376	500	-	-

주) 당사는 EC사업부문의 인적분할을 위해 상법 제440조 내지 제444조에 의한 주식병합 절차에 따라 분할기일 현재 분할되는 회사의 주주명부에 등재되어 있는 주주들이 보유한 주식 1주당 0.80주의 비율로 주식을 병합하며, 병합 후 1주 미만의 단주는 분할되는 회사의 변경상장초일 증가로 환산하여 현금 지급

하였습니다.

나. 자본금 변동예정내용 등

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

다. 전환사채

(2007. 9. 30 현재)

(단위 : 원, 주)

구 분	제XX회 XX 전환사채	합 계
발 행 일 자	-	-	-	-
만 기 일	-	-	-	-
권 면 총 액	-	-	-	-
사채배정방법	-	-	-	-
전환청구가능기간	-	-	-	-
전환조건	전환비율(%)	-	-	-
	전환가액	-	-	-
전환대상주식의 종류	-	-	-	-
기전환사채	권면총액	-	-	-
	기전환주식수	-	-	-
미전환사채	권면총액	-	-	-
	전환가능주식수	-	-	-
비 고	-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

라. 신주인수권부사채

(2007. 9. 30 현재)

(단위 : 원, 주)

구 분	제XX회 XX 신주인수권부사채	합 계
발 행 일 자	-	-	-	-
만 기 일	-	-	-	-
권 면 총 액	-	-	-	-
사채배정방법	-	-	-	-
신주인수권 행사가능기간	-	-	-	-
행사조건	행사비율(액면대비)	-	-	-
	행사가액	-	-	-
행사대상주식의 종류	-	-	-	-
기행사신주 인수권부사채	권면총액	-	-	-
	기행사주식수	-	-	-
미행사신주 인수권부사채	권면총액	-	-	-
	행사가능주식수	-	-	-
비 고	-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

마. 현물출자

: 당 회사는 아래와 같이 세차례에 걸쳐 3자배정 유상증자시 현물출자 방식에 의해 납입을 받았습니다.

(1) 2000년 5월 27일

- 현물출자 자산의 내용 : 유아이엔닷컴 주식회사 보통주 140,080주

- 발행한 주식의 종류와 수량 : (주)다음커뮤니케이션 보통주 268,455주

- 주주명 : 유아이엔닷컴 주식회사 대표이사 이성균 외 9명

- 검사인의 검사결과 : 현물출자 자산의 평가가액을 일금 19,114백만원으로 감정함

(2) 2001년 9월 12일

-현물출자 자산의 내용 : 제이와이피엔터테인먼트 주식회사 보통주 5,000주

-발행한 주식의 종류와 수량 : (주)다음커뮤니케이션 보통주 98,641주

-주주명 : 잘엔터테인먼트 주식회사

-검사인의 검사결과 : 현물출자 자산의 평가액을 일금 3,511,635,000원으로 평가함

(3) 2002년 4월 12일

-현물출자 자산의 내용 : (주)미디어이뮨 영 보통주 288,000주

-발행한 주식의 종류와 수량 : (주)다음커뮤니케이션 보통주 75,000주

-주주명 : (주)제이에이아이

-검사인의 검사결과 : 현물출자 자산의 평가액을 일금 3,608,064,000원으로 평가함

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수

(2007. 9. 30 현재)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주		합계	
I . 발행할 주식의 총수	100,000,000	—	100,000,000	—
II . 현재까지 발행한 주식의 총수	15,949,264	—	15,949,264	—
III . 현재까지 감소한 주식의 총수	3,101,376	—	3,101,376	—
IV . 1. 감자	3,101,376	—	3,101,376	—
2. 이익소각	—	—	—	—
3. 상환주식의 상환	—	—	—	—
4. 기타	—	—	—	—
IV . 발행주식의 총수 (II - III)	12,847,888	—	12,847,888	—
V . 자기주식수	—	—	—	—
VI . 유통주식수 (IV - V)	12,847,888	—	12,847,888	—

나. 자본금 및 1주당가액

(2007. 9. 30 현재)

(단위 : 원, 주)

구분	종류	자본금(액면총액)			1주당가액			비고
		재무제표상 자본금 (A)	발행주식의 액면총액 ('가'의 IV × B)	유통주식의 액면총액 ('가'의 VI × B)	1주당 액면가액 (B)	자본금 ÷ 발행주식의 총수 (A ÷ '가'의 IV)	자본금 ÷ 유통주식수 (A ÷ '가'의 VI)	
기명식	보통주	6,423,944,000	6,423,944,000	6,423,944,000	500	500	500	—
합 계		6,423,944,000	6,423,944,000	6,423,944,000	500	500	500	—

다. 자기주식의 취득 및 처분

(1) 자기주식 취득 · 처분 현황

취득방법	주식의 종류	기초	취득(+)	처분(-)	소각(-)	기말	비고
법 제189조의2제1항에 의한 직접취득	보통주 (주)	—	—	—	—	—	—
	우선주 (주)	—	—	—	—	—	—
법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득	보통주 (주)	—	—	—	—	—	—
	우선주 (주)	—	—	—	—	—	—
소 계	보통주 (주)	—	—	—	—	—	—
	우선주 (주)	—	—	—	—	—	—
신탁계약 등을 통한 간접취득	보통주 (주)	—	—	—	—	—	—
	우선주 (주)	—	—	—	—	—	—
총 계	보통주 (주)	—	—	—	—	—	—
	우선주 (주)	—	—	—	—	—	—

(2) 이익소각 현황

(2007. 9. 30 현재)

(단위 : 원, 주)

소각일	소각목적	소각주식의 종류	소각주식의 수량	소각금액	소각대상 주식의 취득기간	법적 근거
-	-	-	-	-	-	-
계		보통주	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(3) 자기주식 신탁계약등 체결 · 해지현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

라. 우리사주조합의 지분현황

(1) 우리사주조합과의 거래내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(2) 우리사주조합의 의결권행사기준

① 조합원 계정에 배정된 주식의 의결권 행사방법

- 조합의 대표자는 7일 이상의 기간을 정하여 주총의안에 대한 조합원의 의사표시에 따라 의결권을 행사합니다.

- 조합원이 의결권 행사의 위임을 요청하면 조합원에게 위임하여 조합원이 의결권을 행사합니다.

- 위 기간 동안 조합원으로부터 의사 표시 또는 위임의 요청이 없는 주식의 의결권은 조합의 대표자가 Shadow Voting 하게 됩니다.

② 조합계정으로 보유되는 주식의 의결권 행사방법

- 조합원 총회에서 정한 의사표시 내용에 따라 행사

(3) 우리사주조합 주식보유내역

[2007. 9. 30 현재)

(단위 : 주)

계좌구분	주식의 종류	기초잔고	기말잔고
조합계좌	기명식보통주	3,088	3,088
조합원계좌	-	-	-

마. 보통주 외 주식에 관한 사항

[2007. 9. 30 현재]

(단위 : 주)

구 분	XXX우선주
발행주식수	-	-	-
주식의 내용	이익배당에 관한 사항	-	-
	잔여재산분배에 관한 사항	-	-
	상환에 관한 사항	-	-
	전환에 관한 사항	-	-
기 타	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

바. 상환주식에 관한 사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

사. 전환주식에 관한 사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

5. 의결권 현황

[2007. 9. 30 현재]

(단위 : 주)

구 分	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	12,847,888
	우선주	-

구 분		주식수	비고
의결권없는 주식수(B)	보통주	-	-
	우선주	-	
증권거래법 기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(C)	-	-	-
의결권이 부활된 주식수(D)	-	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (E = A - B - C + D)	보통주	12,847,888	-
	우선주	-	

6. 배당에 관한 사항 등

가. 배당에 관한 사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 分		제13기 3분기	제12기	제11기
주당액면가액 (원)		500	500	500
당기순이익 (백만원)		26,862	15,661	-33,843
주당순이익 (원)		2,116	1,163	-2,210
배당가능이익 (백만원)		-	-	-
현금배당금총액 (백만원)		-	-	-
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
현금배당성향 (%)		-	-	-
현금배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 주식배당금 (주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

다. 이익참가부사채에 관한 사항

종 류	발행일자	권면총액	사채배정방법	이익배당참가의 조건 및 내용
-	-	-	-	-

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

(1) 인터넷 산업의 특성 및 성장성

인터넷을 기반으로 한 정보화 시대의 도래와 함께 인터넷은 이제 일반인들에게 정보화시대를 살아가는데 필수불가결한 미디어의 하나로서 자리잡게 되었습니다. 지식 정보화 및 통신 기술이 국가경쟁력의 주요 요소로 부각되고 있는 현대사회에서 인터넷은 정보화 과정 및 국가산업발전의 필수 요건입니다.

특히, 대한민국에서 인터넷은 남녀노소 구분없이 빠른 속도로 확산되고 보편화 되어 이제는 생활의 한부분으로 자리잡았습니다. 정보통신부가 한국인터넷진흥원을 통하여 실시한 "2007년 상반기 정보화실태조사" 결과에 따르면, 만6세 이상 인터넷 이용자수는 우리나라 국민의 75.5%에 해당하는 3,443만명으로 2006년 6월 대비 2.0%p (85만명) 증가한 수치입니다. 특히 만 3~5세 유아의 경우, 과반수인 51.6%(78만명)가 인터넷을 이용하고 있는 것으로 나타났습니다.

국내 인터넷 사용자수 및 인터넷이용률 증가추이

(단위 : 만명, %)

구 분	2003.6	2003.12	2004.6	2004.12	2005.6	2005.12	2006.6	2006.12	2007.6
국내인터넷 사용자	2,861	2,922	3,067	3,158	3,257	3,301	3,358	3,412	3,443
인터넷이용률	64.1	65.5	68.2	70.2	71.9	72.8	73.5	74.8	75.5

또한, 6~19세와 20대, 30대의 인터넷 이용율은 각각 98.7%, 98.9%, 94.6%로 해당 연령의 거의 대부분이 인터넷을 이용하고 있었으며, 40대와 50대도 각각 77.8%, 45.6%로서 2006년 6월 대비 각각 6.8%p, 8.1%p 증가한 것으로 나타났습니다.

이러한 인터넷 이용자의 주평균 인터넷 이용시간은 13.7시간으로 2006년 6월 대비 0.4시간(3%) 증가하였으며, 주평균 '7~14시간' 인터넷을 이용하는 경우가 27.9%로 가장 많고, 다음으로 '14~21시간'이 18.9%, '21~35시간'이 13.9% 등의 순으로 나타났습니다.

주 평균 인터넷 이용시간

(단위 :%)

구분	1시간 미만	1~3시간	3~7시간	7~14시간	14~21시간	21~35시간	주 평균 이용시간 (시간)
2007년 6월	4.6	9.5	13.1	26.5	21.5	15.9	13.7

[자료: 2007년 상반기 정보화실태조사, 한국인터넷진흥원, 2007년 8월]

또한, 인터넷쇼핑과 인터넷뱅킹, 인터넷 주식거래를 위한 인터넷활용이 지속적으로 증가하고 있는 것으로 나타났습니다. 특히 만12세 이상 인터넷 이용자의 과반수(55.8%)가 최근 1년 이내에 인터넷을 통해 상품이나 서비스를 구매(예약, 예매 포함)한 '인터넷쇼핑 이용자'인 것으로 나타났으며, 38.0%는 최근 1년 이내에 인터넷뱅킹을 이용한 것으로 나타났습니다. 인터넷을 이용한 커뮤니케이션 관련 조사에서는 인터넷 이용자의 82.1%가 '최근 1년 이내'에 이메일을 이용한 '이메일 이용자'였으며, '이메일 이용자'가 월 1회 이상 이용하는 이메일 계정수는 평균 1.7개로 나타났습니다. 최근 웹2.0의 확산으로 각광 받는 블로그의 경우 인터넷 이용자의 40.0%가 본인의 블로그를 운영중인 것으로 나타났으며, 연령별로는 20대가 68.2%로 연령 대비 가장 높은 운영률을 나타내고 있습니다. (출처: 2007년 상반기 정보화실태조사, 한국인터넷진흥원, 2007년 8월)

최근 인터넷 이용자들의 행동은 인터넷 상의 컨텐츠를 단순히 소비하는 데에 그치지 않고 카페, 블로그 등의 사용자 참여수단을 적극적으로 이용하여 개인제작 컨텐츠를 생산하고 있습니다.

한국인터넷진흥원이 2007년 8월 분석한 자료에 의하면 인터넷 이용자의 39.9%는 '최근 1년 이내' 본인이 가입한 카페 및 커뮤니티를 이용했으며 이들 이용자가 월 1회 이상 이용하는 카페, 커뮤니티 개수는 평균 2.2개인 것으로 나타났습니다. 블로그의 경우 본인이 직접 운영하는 블로그 이용자의 과반수인 61.6%가 블로그 및 미니홈피를 3년이상 장기 운영하고 있는 것으로 나타났습니다.

또한 인터넷 이용자의 35.6%는 하루에 1회 이상 UCC(User Created Contents)를 이용하는 등 인터넷에서

UCC의 이용은 점차 더 일반화 되고 있는 추세입니다.

이러한 인터넷 이용자들의 적극적인 행동으로의 변화는 웹2.0 시대를 맞이하여 인터넷 서비스의 개방, 공유 및 이용자의 참여가 확대되면서 UCC를 기반으로 한 인터넷 서비스 등의 관련 산업들이 활성화 되고 있습니다.

우리나라는 세계일류 초고속 네트워크 기반의 통신환경과 디지털 기술발전, 컴퓨터 및 UCC 레코딩 기기의 고성능화에 힘입어 동영상 UCC를 제작과 편집이 매우 용이해졌습니다. 또한 인터넷을 통한 쌍방향적 참여 기회가 확대되고 자신을 표현하고자 하는 욕구가 증대함에 따라 인터넷 커뮤니티 상에서의 UCC 생성, 기여, 공유 욕구가 증대되고 있습니다. 이러한 UCC 및 UCC동영상의 인기는 앞으로 경제적인 잠재력을 내재하고 있다고 할 수 있습니다. 최근 미국의 Youtube.com이 미국 인터넷 검색회사 구글(Google.com)에 16억5천만 달러에 인수되는 등 그 경제적인 가치를 인정받고 있으며, 국내에서도 이러한 UCC전문 사이트에 투자되는 사례가 증가하고 있습니다.

당사는 일찍부터 인터넷 이용자들이 보다 편리하게 컨텐츠를 직접 생산하고 소비할 수 있는 환경을 제공하고자 노력하였으며 최근 이러한 UCC 및 UCC 동영상 트랜드를 더욱 활성화하는데 선도적으로 나아가고 있습니다. 인터넷 포털 사업은 이처럼 나날이 증가하는 인터넷 활용도를 기반으로 소비자들에게 필요한 정보와 여러 유익한 서비스를 제공하여 광범위하고 충성도 높은 사용자 기반을 창출하고, 이를 바탕으로 온라인 광고, 온라인 쇼핑, 컨텐츠 유료제공 등 높은 트래픽을 활용한 여타 사업으로 확장하여 수익화 범위를 늘려가고 있습니다.

(2) 경기변동의 특성

① 인터넷 광고

2006년 인터넷 광고 시장은 8,907억원으로 2005년의 6,625억원 대비 34.4% 성장한 것으로 추정되며, 전체광고비(73,000억) 대비 인터넷 광고비(8,907억)의 구성비율은 12.2%로 2005년 9.3%에서 2.9% 증가한 것으로 추정됩니다. 최근 몇 년간 30%대 성장률이 지속되었던 인터넷 광고비는 2007년부터는 연평균 20%대의 성장률을 유지, 2007년 1조원 달성을, 2010년 2조원 달성을 위하여 전체광고비의 25%를 점유할 것으로 예상됩니다. 인터넷광고 중 디스플레이광고는 2005년 3,223억에서 2006년 4,015억으로 24.6% 성장한 것으로 추정되며, 검색광고는 2005년 3,402억, 2006년 4,892억으로 43.8% 성장한 것으로 추정됩니다. 최근 몇 년간 안정적인 20%대 성장세를 보인 디스플레이광고의 경우 앞으로도 몇년간 이러한 추세를 유지할 것으로 보입니다. 검색광고의 경우 2006년의 성장률은 43.8%로 추정되며 이후 성장률은 35%, 25%, 20%로 각각 추정하고 있습니다. 추정치에 따르면 매년 성장률은 감소하고 있으나 성장세는 지속될 것으로 예상됩니다. (출처 : 한국인터넷마케팅 협회, 2006년 12월)

광고업종은 전통적으로 경기변동에 민감한 영향을 받습니다. 그러나 인터넷광고의 경우에는 전체 광고비 지출에서 그 차지하는 비중이 빠르게 증가하고 있고, 여전히 소규모사업자의 검색광고 수요는 증가추세에 있으며, 디스플레이 광고 또한 동영상 광고와 같은 다양한 광고기법의 도입으로 대기업광고주들의 브랜딩 광고 유치 및 실질적 가격상승 등의 효과가 발생하고 있어, 경기변동의 영향을 상쇄하는 지속적 성장이 예상됩니다.

② 거래형 서비스 (유료 콘텐츠 서비스)

인터넷 환경이 편리해 지면서 교육, 금융, 영화, 음악, 게임, 만화 등 기존 오프라인 산업에서만 가능했던 비즈니스가 점차 온라인화 되어가고 있습니다. 이제는 콘텐츠를 유통하는 별개의 오프라인 유통채널이 아니라, 유·무선 통신네트워크를 통해 다양한 콘텐츠에 접근할 수 있게 되었습니다. 한국소프트웨어진흥원이 2006년 6월 발표한 정책자료 "IT Everywhere, 이젠 콘텐츠 서비스다"에 의하면 이제는 온라인상으로 유통되는 콘텐츠 자체가 다양화되어, 텍스트 위주의 단순한 정보성 콘텐츠 뿐만 아니라 음악이나 동영상 등 이른바 유료화가 가능한 고급 콘텐츠(rich contents)의 수요가 증가하고 있는 것으로 나타나고 있습니다. 특히, 최근 영화나 방송콘텐츠, 또는 소비자가 손수 제작한 다양한 비디오콘텐츠(User Created Contents; UCC)에 대한 소비자 수요가 형성됨에 따라 콘텐츠 유료화 모델이 다양해지고 있습니다. 이러한 콘텐츠사용료는 비용이 크지 않고 전체 문화생활에서 차지하는 비율이 낮기 때문에 경기변동에 따른 영향은 거의 없으리라고 여겨집니다.

(3) 경쟁요소

① 선점효과

오늘날 인터넷 산업의 경쟁에서 가장 중요한 요소는 선점효과입니다. 이는 후발 진입 포털사업자에게 커다란 진입장벽으로 작용합니다. 대부분의 인터넷 포털이 매우 유사한 서비스를 보유하고 있고,

소비자들이 이용하는 포털 사이트를 변경함에 따른 비용이 거의 들지 않음에도 불구하고, 이를바 상위 시장을 선점한 몇개의 사업자들은 그 시장지배력을 더욱 공고히 해가며 뚜렷한 과정체제를 형성하고 있습니다.

선점을 통해 확보된 경쟁력은 하루가 다르게 다양해지는 인터넷 서비스들을 개척해 나감에 있어서도 공고한 브랜드 파워(Brand Power)로 작용하고 있어, 다음(Daum)과 같은 유명 포털업체들은 인터넷 상에서 발생하는 거의 모든 사용자 행위에 직/간접적으로 관여하게 되는 방향으로 진화해 나가며 인터넷 산업을 지배해 나가고 있는 모습입니다.

② 대용량 트래픽 처리, 데이터 저장 기술

증가하는 트래픽과 이미지, 동영상 등 유통되는 인터넷 데이터 용량이 갈수록 늘어나는 요즘 추세에서 데이터의 안정된 처리와 보안성 있는 데이터 저장 능력은 인터넷 포털산업에서 중요한 경쟁요소라 할 수 있습니다.

③ 사용자의 플랫폼에 대한 충성도(Royalty)

인터넷 포털사업의 특성은 사용자들이 다른 포털로의 이전에 드는 비용이 거의 들지 않는다는 특징이 있습니다. 그러나 이메일(E-Mail), 카페 등의 커뮤니티 서비스는 플랫폼의 사용목적과 이용 특성상 사용자들의 이전이 어렵고 사용자들의 당해 플랫폼에 대한 충성도가 상대적으로 높다는 특징이 있습니다.

(4) 자원조달상의 특성

창의적인 아이디어와 우수한 기술력을 겸비한 인적자원의 확보가 사업의 성패에 큰 영향을 미치는 요소입니다. 그외의 시스템 자원이나 네트워크 자원 등은 비교적 용이하게 확보할 수 있으므로 사업에 큰 영향을 미치지는 않습니다.

(5) 관련법령 또는 정부의 규제

인터넷 포털 사업과 관련하여 정부의 특별한 규제는 없습니다. 다만 최근 들어 거의 모든 정보들이 인터넷 포털을 통해 유통되는 경향이 뚜렷해짐에 따라 저작권, 판권, 상표권, 초상권 등 정보의 권리에 대한 문제나, 음란물 유통이나 범죄 조장 커뮤니티 등에 대한 일반적 규제가 존재합니다.

그러나 이와 같은 현상은 인터넷 산업이 급격히 발달함에 따른 역리작용으로서, 이러한 제반 법령규제가 완성된다면 건전한 컨텐츠가 유통되어 보다 활발한 인터넷 정보교류가 이루어 질 수 있을 것입니다.

나. 회사의 현황

(1) 영업개황 및 사업부문의 구분

(가) 영업개황

당사의 사업은 온라인 디스플레이 광고(배너광고 등)와 검색광고로 구분되는 온라인 광고 사업과 포털에 입점한 컨텐츠 제공업체나 쇼핑업체로부터 입점수수료를 수취하거나 판매수익을 배분하는 형태의 거래형서비스 사업으로 구분됩니다.

(나) 온라인 광고 사업

디스플레이광고와 검색광고 시장으로 나뉘어 있는 온라인 광고시장은 전체적으로 빠른 속도로 성장하고 있습니다. 디스플레이광고는 이미지, 동영상, 텍스트 등의 형태로 브랜드를 노출시키는 것으로서, 당사의 디스플레이광고는 국내 최대의 로그인 기반 플랫폼을 이용한 차별화된 광고기법 등으로 대형광고주를 중심으로 지속적으로 성장을 꾀하고 있습니다.

주로 소액 광고주를 타겟으로 하는 검색광고는 특정한 키워드에 대한 검색결과로 노출되는 광고입니다. 현재 검색광고 시장은 일정한 노출을 보장해주는 CPM(Cost Per Million) 검색상품 시장과 사용자들이 클릭을 할 때마다 광고비를 지불하는 CPC(Cost Per Click) 검색상품 시장으로 나뉘어져 있습니다. CPC 검색상품의 광고단가는 광고주들의 bidding에 의해 정해지며, 높은 광고비와 클릭율(Click Through Rate), 구매전환율이 높은 광고에 보다 유리한 자리가 배정되는 시스템으로 CPM 상품과는 달리 인기 검색어를 중심으로 자연적으로 단가가 상승하게 됩니다. 이러한 CPC 상품이 검색광고 시장의 성장을 주도하고 있습니다. 뿐만 아니라, 다음은 2007년 8월에 ADHOW라는 CPM검색광고 입찰제를 도입하여 CPM 상품의 가치를 극대화하고, 시스템 기반, 체계적인 비즈니스 모델, 가격 로직에 맞게 합리적인 광고 판매와 운영을 하는 플랫폼으로 자리잡고 있습니다.

당사는 향후 빠른 성장이 기대되는 검색시장에서 2대 사업자로서의 지위를 굳히며 동시에 선두사업자로 도약할 수 있는 기반을 마련하기 위하여 여러 가지 작업들을 진행하였습니다. 특히 당사의 핵심 경쟁력인

커뮤니티 서비스('다음카페')를 검색서비스와 연계시키는 작업이 성공적으로 진행되고 있습니다. Q&A 검색서비스인 '신지식서비스'를 2005년 5월에 론칭한데 이어, 같은 해 10월에는 600만개 카페 내 25억 개 카페 DB의 검색 DB화를 목표로 카페글 검색서비스를 새롭게 선보였습니다. 또한 2006년 3월에는 교보문고와 전략적 제휴를 체결하여 교보문고가 보유한 디지털콘텐츠의 온라인 사용권 및 약 315만종의 도서관련 DB의 사용권을 확보 하여 본격적인 도서 전문 검색 서비스를 위한 기반을 확보하였습니다. 2006년 8월 서비스를 시작한 게시판 검색은 아고라, 텔존, 세계N, 월드컵, 미즈넷과 같이 다음서비스 곳곳의 게시판에 산재해 있는 풍부한 UCC 게시물을 뿐만 아니라 디시인사이드, DVD 프라임, 사커월드, 마이클럽 등 전문정보가 다양한 외부 사이트의 게시물까지 검색할 수 있게 해줌으로써 다음검색의 활용도와 편의성을 크게 향상시켜 주었으며, 2006년 9월에는 온라인 쇼핑검색 서비스인 '쇼핑하우'를 시작하여 본격적인 쇼핑 검색 플랫폼의 기반을 갖추게 되었습니다. 또한, 2007년에는 다음이 자체기술로 차세대 웹검색엔진인 'DAUMOA'를 개발하였으며, 이를 이용하여 다음 내부 및 외부사이트의 UCC 컨텐츠에 대한 검색을 특화한 'UCC검색' 서비스를 시작하였습니다.

이러한 노력들은 주요 서비스 지표들에서 긍정적인 선행 시그널을 보여주고 있습니다. 코리안클릭에 따르면 신지식서비스 론칭 시기인 2005년 5월 대비 2007년 9월 현재 통합검색 쿼리수에서 70% 이상 성장하는 모습을 보여주고 있습니다.

또한 전세계적으로 폭발적인 인터넷 트랜드를 만들어 내고 있는 UCC기반의 동영상 서비스인 'TV팟'을 2007년 1월 통합오픈하였습니다. 당사의 동영상 서비스는 카페나 블로그등에서 사용자가 직접 제작한 컨텐츠의 비중이 높아 당사가 지향하는 UCC미디어 플랫폼에 적합한 새로운 서비스로 자리매김하고 있으며, 그 결과 2007년 9월 현재 순방문자(UV) 및 시장점유율(M/S)에서 포털업계 1위를 고수하고 있습니다. 'TV팟' 이외에도 실시간 개인라이브방송 서비스인 '라이브팟', 동영상 지식 검색서비스인 '노하우팟', 무료 VOD서비스인 '비디오팟' 등 다양한 동영상 서비스를 순차적으로 오픈하여 동영상 서비스 분야의 리더십을 강화해 나가고 있습니다.

(ㄴ) 거래형 서비스 사업

거래형 서비스는 각종 온라인 컨텐츠를 판매하는 것으로서, 다음의 회원들은 모바일서비스, 아바타, 음악, 게임, VOD, 만화, 운세, 금융 등의 각종 온라인 서비스를 다양하고 안전한 결제수단을 통하여 구매하여 제공받을 수 있습니다. 당사는 앞으로도 유무선 컨텐츠를 제공했던 노하우를 바탕으로 사용자들의 니즈(needs)를 발빠르게 파악하여 보다 경쟁력 있는 컨텐츠를 서비스 할 예정입니다.

당사는 2000년 3월에 쇼핑서비스를 시작한 이래, 2003년 9월 "d&shop"이라는 새로운 브랜드를 도입하며 새로운 온라인 쇼핑몰로 재탄생하였습니다. 당사의 온라인 쇼핑몰 d&shop은 갈수록 치열해지는 전자상거래 시장에서 성공적인 머천트 모델(Merchant Model)로서 자리를 잡으며 국내 B2C 전자상거래 시장에서 2위까지 올라오며 지속적인 성장세를 유지하였습니다. 당사는 이처럼 빠르게 성장하는 온라인 쇼핑시장에서 보다 공격적인 투자와 사업운영을 하기 위하여 2006년 2월 8일 이사회에서 온라인 쇼핑사업부문의 인적분할을 결의하였고, 2006년 3월 24일 임시주주총회에서 주주들의 승인을 얻어 5월 1일 자로 (주)다음커머스(현, (주)디앤샵)라는 법인이 설립되었습니다. (주)디앤샵은 6월 12일 코스닥시장에 상장하였습니다. 이로 인하여 당사는 다음포털을 통해 얻는 전체 거래액의 일정율을 입점수수료로 받는 새로운 비즈니스 모델을 구축하게 되었습니다. 뿐만 아니라, 가격비교쇼핑 검색 서비스인 '쇼핑하우' 오픈으로 d&shop 뿐만 아니라 다른 여러 온라인 쇼핑몰에서의 거래수수료를 통한 이익이 더욱 증가할 것으로 기대됩니다.

(나) 공시대상 사업부문의 구분

사업부문	표준산업분류코드	사업내용
부가통신업	64292	인터넷 포털서비스

(2) 시장점유율 등

당사는 2007년 3분기 월평균 2,857만명의 순방문자수(Unique Visitor)와 1,926천만 페이지뷰(Pageview)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하였습니다. (출처: 코리안클릭, 2007년 9월) 특히, 당사 트래픽(페이지뷰)의 많은 부분을 차지하는 커뮤니티(카페), 이메일서비스 및 뉴스서비스 (미디어 다음)는 모두 국내 1위의 페이지뷰를 기록하며 국내 최고의 미디어 플랫폼으로서의 당사의 위상을 공고히 해주고 있습니다.

(3) 시장의 특성

인터넷 포털의 시작은 개인들이 정보를 얻기 위한 게이트웨이(Gateway)였습니다. 그러나 이용자들이

증가하면서 자체적으로 여러가지 서비스 및 콘텐츠를 제공하게 되었고 이러한 트래픽의 증가로 기업들의 관심이 높아지면서 광고주들에게는 새로운 마케팅 플랫폼으로 자리잡게 되었습니다.

국내의 온라인광고 시장은 대형 기업 광고주들을 대상으로 하는 디스플레이광고 시장과 소액 광고주들을 중심으로 한 검색광고 시장으로 양분화 되고 있습니다. 이러한 온라인 광고는 광고주들의 특성상 많은 트래픽이 모이는 상위 포털 업체에 광고가 집중되고 있으며 이들 업체의 주요 수익원이 되고 있습니다.

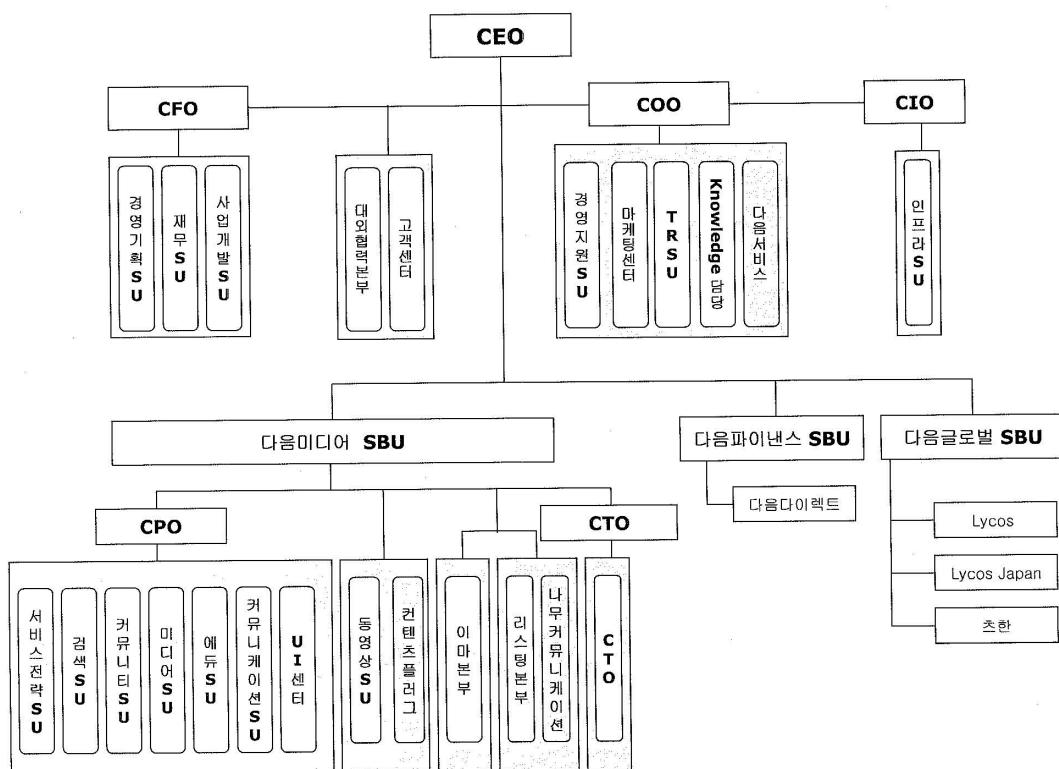
인터넷 산업은 다른 산업과 비교할때 진입장벽이 매우 낮아 산업의 역사에 비해 비교적 짧은 기간에 많은 인터넷 사업자들이 다양한 서비스를 제공하고 있지만, 최근에는 각 서비스 별로 상위 업체 몇개만 경쟁력 있는 서비스를 제공하고 있어 이들의 시장 지배력은 점점 더 커지고 있습니다. 당사는 미디어 플랫폼으로서 국내 최대의 커뮤니티와 커뮤니케이션 서비스인 '다음카페'와 '한메일' 서비스를 제공하고 있으며 온라인 뉴스 서비스에서도 많은 페이지뷰를 기록하고 있습니다. 이러한 서비스들은 당사의 근간을 이루는 서비스들로서 타사 대비 압도적인 경쟁력을 가지고 성장을 이끌어 나가고 있습니다.

인터넷 사용자의 수가 증가하고 인터넷 사용 활용도가 빈번해지고 다양해짐에 따라 인터넷은 사용자의 생활의 일부로 인식되어 가고 있습니다. 인터넷 사용이 친숙해질수록 정보 및 즐거움을 얻고자 하는 욕구가 증가하고 이를 위한 커뮤니티의 활동이 점차 활성화되고 다양해져 가고 있습니다. 또한 개인의 개성을 표현하고자 하는 요구가 점차 커지고 있어 앞으로는 개인화된 미디어 플랫폼으로 발전하고 있는 추세입니다.

(4) 신규사업 등의 내용 및 전망

: 보고서 제출일 현재 신규로 진행중인 사업은 없습니다.

(5) 조직도



2. 매출에 관한 사항

가. 주요 상품 등의 현황

(2007.1.1~2007.9.30)

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	매출액(비율)	매출총이익(비율)	비 고
인터넷광고	디스플레이/검색	138,896 (89.7%)	-	-
거래형서비스	플랫폼/서비스/기타	15,964(10.3%)	-	-

나. 매출형태별 실적

(단위 : 백만원)

구 分	제 13 기 3분기		제 12 기 3분기		제 12 기 연간	
	매출액	비 율	매출액	비 율	매출액	비 율
수 출	상품매출	-	-	-	-	-
	제품매출	-	-	-	-	-
	대행매출	-	-	-	-	-
	기 타	-	-	-	-	-
	소 계	-	-	-	-	-
내 수	상품매출	-	-	-	-	-
	제품매출	-	-	-	-	-
	대행매출	-	-	-	-	-
	기 타	154,860	100.0%	151,502	100.0%	197,091
	소 계	154,860	100.0%	151,502	100.0%	197,091
합 계		154,860	100.0%	151,502	100.0%	197,091

* 상기 3분기 실적은 3분기까지의 누적 기준입니다.

다. 판매경로 및 판매방법 등

(1) 판매조직

인터넷 광고 영업은 주로 사내 광고전문영업조직의 직접영업과 광고대행사를 통한 간접영업을 통하여 이뤄지고 있습니다. 기타 거래형 서비스는 주로 온라인상에서 홍보 및 판매가 이뤄지고 있습니다.

(2) 판매경로

구 分	판 매 경 로	비 고
광고	1.(주)다음커뮤니케이션 → 광고주 2.(주)다음커뮤니케이션 → 광고대행사 → 광고주 3.(주)다음커뮤니케이션 → 미디어 랩 → 광고대행사 → 광고주	대행수수료지급대행수수료지급
거래형 서비스 등	컨텐츠제공자(Contents Provider), 쇼핑몰 입점업체 → 다음 플랫폼 온라인 판매 및 서비스 → 소비자	수익분배 수수료 수취 (쇼핑)

(3) 판매방법 및 조건

구 分	판 매 방 법 및 조 건	비 고
인터넷 광고	온라인(인터넷) 광고 / 어음 및 현금	-
거래형서비스 등	온라인(인터넷) 판매 및 서비스 / 현금, 신용카드 및 전자화폐	-

(4) 판매전략

구 分	판 매 전 략	비 고
인터넷 광고	당사의 플랫폼을 통해 많은 인터넷 사용자들에게 유익한 인터넷 서비스를 공급하여 광고주들에게 유용한 마케팅 플랫폼(인터넷 광고)을 제공함	-
거래형서비스 등	생활에 유익하고 편리한 각종 정보, 엔터테인먼트, 다양한 쇼핑상품 등의 인터넷 서비스 및 쇼핑 플랫폼을 제공함	-

3. 형태별 매출현황

가. 상품매출

(1) 취급품목별 수출(매출)내역

(단위 : 백만원)

품 목	구 分	제 13 기 3분기		제 12 기 3분기		제 12 기 연간	
		금 액	구성비	금 액	구성비	금 액	구성비
인터넷광고	수 출	-	-	-	-	-	-
	매 출	138,896	89.7%	109,631	72.4%	150,065	76.1%
거래형서비스	수 출	-	-	-	-	-	-
	매 출	15,964	10.3%	41,871	27.6%	47,026	23.9%
합 계		154,860	100.0%	151,502	100.0%	197,091	100.0%

(2) 취급품목별 수입(매입)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(3) 거래지역별 수출(매출)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(4) 거래지역별 수입(매입)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

나. 제품매출

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

다. 대행매출

(1) 취급품목별 수출(매출)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(2) 취급품목별 수입(매입)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(3) 거래지역별 수출(매출)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(4) 거래지역별 수입(매입)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

라. 기타업무 및 투자자 유의사항

(1) 기타업무

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(2) 투자자 유의사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

4. 영업설비 등의 현황

가. 영업용 설비 현황

(1) 국내

(단위 : 백만원)

구 分	소재지	당기말 장부가액	비고
토지	제주시	3,580	국고보조금 1,290백만원 포함
건물	제주시	8,032	국고보조금 767백만원 포함
구축물	제주시	92	-
기계장치	서울시	34,137	-
차량운반구	서울시	151	국고보조금 53백만원 포함
비품	서울시, 제주시	3,539	국고보조금 13백만원 포함
합 계		49,531	

(2) 해외

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(3) 신규 지점 등의 설치계획

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

나. 기타 영업용 설비

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

다. 설비의 신설 · 매입계획 등

(1) 진행중인 투자

(단위 : 억원)

사업부문	구분	투자기간	투자대상자산	투자효과	총투자액	기투자액	향후투자액	비고
포털서비스	취득 2007.1.1~2007.12.31 자본적자 출		기계장치 등	서비스 확장 및 개선	240	112	128	총 투자액은 연초 사업계획 수치임
	소 계			-	240	112	128	-
합 계				-	240	112	128	-

(2) 향후 투자계획

(단위 : 억원)

사업부문	계획명칭	예상투자총액		연도별 예상투자액			투자효과	비고
		자산형태	금액	제13기	제14기	제15기		
포털서비스	서비스 확장 및 개선	기계장치 등	128	128	-	-	서비스 확장 및 개선	-
	소 계		128	128	-	-	-	-
합 계			128	128	-	-	-	-

주) 상기 투자계획은 2007년 10월~12월까지의 예상치로서, 사업의 진행과정에서 변경될 수 있습니다.

5. 파생상품 등에 관한 사항

가. 파생상품계약 체결 현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

나. 리스크 관리에 관한 사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

6. 경영상의 주요계약 등

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

7. 연구개발활동

가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직

당사는 자체 부설 미디어 연구소를 보유하고 있습니다.

미디어연구소는 다음커뮤니케이션의 부설 연구소로서, 1995년 설립된 이래 다음커뮤니케이션의 다양한 인터넷 제품군에 대한 기반 연구를 전담하여 왔으며, 특히 세계적으로 그 기술력을 높이 인정받고 있는 대용량 데이터 처리기술 분야, 스팸 방지기술 분야 등에서 독보적인 위치를 차지하고 있습니다.

미디어연구소는 연구소장 1인과 연구전담요원으로 구성되어 있으며, 2007년 11월 현재 총 59명의 연구전담요원이 인터넷 비즈니스와 관련된 각종 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다. 연구원은 석사급 연구원 20명, 학사급 연구원 39명으로 구성되어 있으며, 각각 서비스 협업부서와 함께 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다.

미디어연구소는 미국 인터넷 기업인 라이코스 인수에 발맞춰, 미국시장의 선진 기초기술을 흡수하는 동시에, 발달된 한국의 인터넷 비즈니스 관련기술을 해외 연구개발인력에게 전수하여 발전시키려는 계획을 세우고 있습니다.

현재 진행중인 과제로는 차세대 비즈니스 플랫폼 개발, 사용자 기반의 검색엔진 연구개발 등이 주요 연구과제이며 글로벌 인터넷 비즈니스 환경에 적합한 커뮤니티 및 이메일 솔루션 개발을 위해 힘쓰고 있습니다.

미디어 연구소는 CTO(Chief Technology Officer) 산하 당사 인터넷 플랫폼의 대용량 트래픽 처리와 안정적이고 생활에 유익한 인터넷 서비스의 안정적인 구현에 필요한 기반 기술 및 미래기술과 관련한 연구인력과 CPO(Chief Product Officer) 산하 Data Integration, 검색서비스, 검색콘텐츠, 검색엔진, 전문검색 개발, Data Mining 등 데이터 검색 관련한 연구인력이 활동하고 있습니다. 연구소장은 당 회사의 기술위원장이 겸직하고 있습니다.

또한 당사는 빠르게 변화하는 인터넷 환경 및 데이터 처리 기술에 대한 대응을 위한 독립적인 회의체 기구인 기술위원회를 두고 있습니다. 기술위원회는 개발인력의 대표 회의체로서 검색 등 다음서비스를 위한 기술표준화, 각종 개발 지식의 생성부터 관리까지의 지식베이스 구축, 라이코스등과의 해외 관계사 기술교류, 글로벌 R&D 센터로서 신기술 트랜드, 그리고 개발인력의 확보, 유지, 교육개발 등을 협의하고 있습니다.

연구부서	연구 내용
부설미디어 연구소	미디어 플랫폼 솔루션 및 서비스 개발 (나. 연구개발 실적 참조)
기술위원회	기술표준화, 개발지식 베이스 구축, 글로벌 기술교류 개발인력확보 및 교육

(2) 연구개발비용

(단위 : 천 원)

과 목	제13기 3분기	제12기	제11기	비 고
원 재 료 비	-	-	-	
인 건 비	11,421,707	12,180,723	6,205,116	
감 가 상 각 비	-	-	-	
위 탁 용 역 비	451,191	1,270,000	2,312,500	
기 타	-	55,114	-	
연구개발비용 계	11,872,898	13,505,837	8,517,616	
회계처리	영업 비용 개발비(무형자산)	11,421,707 451,191	12,235,837 1,270,000	6,205,116 2,312,500
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계÷당기매출액×100]	7.38%	6.9%	4.2%	

나. 연구개발 실적

연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
Open API 인증개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
BI Deploy Management 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
카드사 한도알림 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
회원정보시스템 이종화 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
실명인증서비스 보안시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
회원정보조회시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
해킹차단시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
피드백시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
ID찾기 서비스 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
DNA포탈구축	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
FLV 기반 동영상 플레이어 개발 진행중	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
대용량 고성능 검색엔진 개발 진행중	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
CDO 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
카페스토어 추가 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발

연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
다음컬럼 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
다음메신저 플래시 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
로컬다음 2.0 오픈	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
DTV 포털웹서비스 디자인개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
지식검색 플랫폼 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
팝업 Daum 모바일 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
그룹웨어	내부연구소 및 외주	내부통제 강화
KT 네스팟 단말기 전용 한메일넷 클라이언트 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
검색엔진 검색서비스 개발유	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
pLog 지도 서비스 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
미디어다음	내부연구소	서비스플랫폼 개발
포토앨범(폰사진)	내부연구소	서비스플랫폼 개발
다음검색(NSP)	내부연구소	서비스플랫폼 개발
카페랭킹	내부연구소	서비스플랫폼 개발
스쿨메일	내부연구소	서비스플랫폼 개발
로또	내부연구소	서비스플랫폼 개발
검색(성인광고개발)	내부연구소	서비스플랫폼 개발
다음검색(비즈샵)	내부연구소	서비스플랫폼 개발
인터넷잡지	내부연구소	서비스플랫폼 개발
GSF	내부연구소	서비스플랫폼 개발
biz cafe	내부연구소	서비스플랫폼 개발
컨텐츠메니지먼트시스템(CMS2)	내부연구소	서비스플랫폼 개발
EMS2차개발	내부연구소	서비스플랫폼 개발
정기결제시스템	내부연구소	서비스플랫폼 개발
LMS(교육관리시스템)	내부연구소	서비스플랫폼 개발
캠퍼스검색	내부연구소	서비스플랫폼 개발
포토메일	내부연구소	서비스플랫폼 개발
그림엽서	내부연구소	서비스플랫폼 개발
Arachne(SSO)싱글사인온	내부연구소	서비스플랫폼 개발
폰캠	내부연구소	서비스플랫폼 개발
블로그	내부연구소	서비스플랫폼 개발
메신저4.0	내부연구소	서비스플랫폼 개발
KTF멀티팩폰게임	내부연구소	서비스플랫폼 개발
폰샷카페	내부연구소	서비스플랫폼 개발
서치스크린	내부연구소	서비스플랫폼 개발
화상회의시스템	내부연구소	서비스플랫폼 개발
가계부	내부연구소	서비스플랫폼 개발
검색로그분석시스템	내부연구소	서비스플랫폼 개발
환금형 다음캐쉬 제작	내부연구소	서비스플랫폼 개발
검색리모콘	내부연구소	서비스플랫폼 개발
item mall 개발	내부연구소	서비스플랫폼 개발
검색서비스 운영툴	내부연구소	서비스플랫폼 개발
Service Information System (SIS)	내부연구소	서비스플랫폼 개발
다음 쿠폰서비스	내부연구소	서비스플랫폼 개발
이메일발송시스템	내부연구소	서비스플랫폼 개발
업적관리 프로그램	내부연구소	서비스플랫폼 개발
KTF KUN 독립메뉴	내부연구소	서비스플랫폼 개발
LG 스마트폰	내부연구소	서비스플랫폼 개발
WIPI Daum 모바일 서비스	내부연구소	서비스플랫폼 개발
플래닛	내부연구소	서비스플랫폼 개발
LGT 카페알림	내부연구소	서비스플랫폼 개발

연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
카페스토어	내부연구소	서비스플랫폼개발
J2프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색본부 포토갤러리 개발 외주	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어(외주)	내부연구소	서비스플랫폼개발
Griffin	내부연구소	서비스플랫폼개발
#7900연동(플래닛)	내부연구소	서비스플랫폼개발
무비시사회	내부연구소	서비스플랫폼개발
무선플래닛서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
GNOS	내부연구소	서비스플랫폼개발
Glory프로젝트	내부연구소 및 외부 연구기관	서비스플랫폼개발
YouFree프로젝트	내부연구소 및 외부 연구기관	서비스플랫폼개발

8. 기타 투자의사결정에 필요한 사항

가. 외부자금조달 요약표

[국내조달]

(단위 : 천원)

조 달 원 천	기초잔액	신규조달	상환등감소	기말잔액	비고
은 행	27,419,980	-	23,891,990	3,527,990	
보 험 회 사	-	-	-	-	
종합금융회사	2,500,000	-	2,500,000	-	
여신전문금융회사	5,602,505	-	3,084,341	2,518,164	
상호저축은행	-	-	-	-	
기타금융기관	-	-	-	-	
금융기관 합계	35,522,485	-	29,476,331	6,046,154	
회사채 (공모)	40,000,000	-	20,000,000	20,000,000	
회사채 (사모)	-	15,000,000	-	15,000,000	
유 상 증 자 (공모)	-	-	-	-	
유 상 증 자 (사모)	-	-	-	-	
자산유동화 (공모)	-	-	-	-	
자산유동화 (사모)	-	-	-	-	
기 타	-	-	-	-	
자본시장 합계	40,000,000	15,000,000	20,000,000	35,000,000	
주주 · 임원 · 계열회사차입금	-	-	-	-	
기 타	-	-	-	-	
총 계	75,522,485	15,000,000	49,476,331	41,046,154	

(참 고) 당기 중 회사채 총발행액

공모 : -백만원

사모 : 15,000백만원

[해외조달]

(단위 : 원)

조 달 원 천	기초잔액	신규조달	상환등감소	기말잔액	비고
금 융 기 관	-	-	-	-	-
해외증권(회사채)	-	-	-	-	-
해외증권(주식등)	-	-	-	-	-
자 산 유 동 화	-	-	-	-	-
기 타	-	-	-	-	-
총 계	-	-	-	-	-

:보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

나. 최근 3년간 신용등급

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2004.07.16	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	본평기

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2004.07.16	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	본평가
2004.08.04	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	수시평가
2004.08.05	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	수시평가
2005.02.04	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	수시평가
2005.03.09	회사채	BBB-	한기평(AAA~D)	본평가
2005.03.09	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	본평가
2005.06.17	회사채	BBB-	한기평(AAA~D)	정기평가
2005.06.24	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	정기평가
2006.04.20	회사채	BBB-	한기평(AAA~D)	정기평가
2006.11.21	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.25	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.26	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가

다. 기타 중요한 사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

(단위 : 천원)

구 분	제13기 3분기	제 12 기	제 11 기	제 10 기	제 9 기
[유동자산]	88,408,825	69,996,259	197,867,091	118,526,563	99,052,443
· 당좌자산	88,408,825	69,996,259	195,989,742	118,526,563	99,052,443
· 재고자산	-	-	1,877,349	-	-
[비유동자산]	142,374,132	155,197,497	150,274,828	194,556,314	113,136,392
· 투자자산	78,101,682	91,361,173	83,060,110	133,322,647	48,576,045
· 유형자산	47,409,402	47,248,755	48,767,938	47,613,943	40,525,305
· 무형자산	11,975,817	12,123,731	12,210,344	8,254,205	6,184,853
· 기타비유동자산	4,887,231	4,463,838	6,236,436	5,365,518	17,850,189
자산총계	230,782,957	225,193,756	348,141,919	313,082,876	212,188,835
[유동부채]	73,052,407	112,682,065	211,113,160	118,338,006	67,375,751
[비유동부채]	36,237,919	28,349,333	58,181,533	85,784,937	11,732,528
부채총계	109,290,325	141,031,397	269,294,693	204,122,943	79,108,279
[자본금]	6,423,944	6,273,214	7,716,583	7,583,424	7,412,505
[자본잉여금]	118,128,145	105,572,861	117,466,024	113,952,578	108,683,250
[자본조정]	4,884,751	2,175,051	502,220	596,585	796,369
[기타포괄손익누계액]	-8,310,501	-3,413,665	-5,378,953	-5,576,966	5,439,257
[이익잉여금]	366,293	26,445,101	41,458,648	7,595,688	-10,749,174
자본총계	121,492,632	84,162,359	78,847,226	108,959,934	133,080,556
매출액	154,859,571	197,091,055	202,501,031	183,391,544	141,427,552
영업이익	35,957,674	36,040,874	38,572,831	35,638,675	37,568,288
법인세차감전순이익	26,563,735	28,840,223	-21,879,628	-11,968,482	29,325,509
당기순이익	26,862,349	15,661,018	-33,843,069	-18,344,862	25,222,879

2. 재무제표 이용상의 유의점

가. 재무제표 작성기준

나. 기업회계기준 등의 위반사항

(1) 재무제표를 수정하여야 하는 위반사항:

보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(2) 재무제표 수정과 관련없는 위반사항

보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

다. 기타 유의하여야 할 사항

보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

3. 회계정보에 관한 사항

가. 대손충당금 설정현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 원, %)

구 分	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률
제13기 3분기	매출채권	65,448,744,523	7,544,161,303	11.5
	단기대여금	146,602,223	5,874,998	4.0
	미수금	6,731,333,185	1,143,749,930	16.9
	장기대여금	4,342,962	0	0.0
	합 계	72,331,022,893	8,693,786,231	12.0

구 분	계정과목	채권 총액	대손총당금	대손총당금 설정률
제12기	매출채권	57,559,312,338	7,695,260,643	13.4
	단기대여금	237,298,935	22,269,052	9.4
	미수금	4,063,733,622	522,503,366	12.9
	장기대여금	22,067,538	16,722,354	75.8
	합 계	61,882,412,433	8,256,755,415	13.3
제11기	매출채권	49,947,432,335	9,918,327,640	19.9
	단기대여금	30,209,433,698	11,335,766	0.04
	미수금	13,070,482,976	467,207,022	3.6
	장기대여금	28,403,834	28,403,834	100.0
	합 계	93,255,752,843	10,425,274,262	11.2

(2) 최근 3사업연도의 대손총당금 변동현황

(단위 : 원)

구 分	제13기 3 분기	제12기	제11기
1. 기초 대손총당금 잔액합계	8,256,755,415	10,425,274,262	14,205,310,363
2. 순대손처리액(① - ②±③)	399,843,048	1,896,669,874	9,804,332,504
① 대손처리액(상각채권액)	466,080,885	1,896,669,874	9,804,332,504
② 상각채권회수액	66,237,837	-	-
③ 기타증감액	-	-	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	836,873,864	(271,848,973)	6,024,296,403
4. 기말 대손총당금 잔액합계	8,693,786,231	8,256,755,415	10,425,274,262

(3) 매출채권관련 대손총당금 설정방침

① 당사는 대차대조표일 현재의 매출채권등의 잔액에 대하여 과거의 대손경험율과 장래의 대손예상액을 기초로 대손총당금을 설정하고 있습니다.

② 채권연령을 토대로 한 대손추정 방법은 아래와 같습니다.

채권연령	1개월	2~3개월	4~6개월	7~9개월	10~12개월	1년이상
설정율	1%	2%	5%	20%	50%	100%

(4) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 원)

구 分	6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
금 액	일반	56,843,362,507	1,828,260,248	4,333,952,827	- 63,005,575,582
	특수관계자	2,435,096,334	8,072,607	-	2,443,168,941
	계	59,278,458,841	1,836,332,855	4,333,952,827	- 65,448,744,523
구성비율	90.57%	2.81%	6.62%	-	100%

나. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 천원)

사업부문	계정과목	제13기 3분기	제12기	제11기	비고
온라인쇼핑	상품	-	-	1,877,349	-
	소 계	-	-	1,877,349	-
합 계	합 계	-	-	1,877,349	-
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산÷기말자산총계×100]		0%	0%	0.5%	-
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고 + 기말재고)÷2}]		0회	0회	3.3회	-

(2) 재고자산의 실사내역 등

:당사는 당기말 현재 재고자산을 보유하고 있지 않습니다.

다. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그 사유

(1) 당기(제13기) 재무제표는 기업회계기준서 제21호 및 회계기준적용의견서 06-2를 적용하여 작성되었으며, 비교표시된 전년도(제12기) 재무제표는 기업회계기준서 제1호에 따라 재작성되었습니다.

(2) 비교표시된 전기 재무제표의 일부 계정과목은 기업회계기준서 제21호의 적용에 따른 당기 재무제표의 표시방법에 따라 재분류하였으며, 일부 계정과목은 당반기 재무제표와의 비교를 용이하게 하기 위하여 당반기 재무제표의 계정과목에 따라 재분류하였습니다. 이러한 재분류는 전기에 보고된 순이익이나 순자산에 영향을 미치지 않습니다.

(3) 기업회계기준서 제4호 수익인식기준에 따라 상품공급자로부터 받은 상품을 인터넷 상에서 중개판매하거나 경매하고 수수료를 수취하는 매출의 경우 제9기부터 상품공급가액 총액을 매출로 인식하는 방법에서 관련수수료만을 매출로 인식하는 방법으로 변경하였습니다.

라. 최근 5사업연도 중 당기순손실이 발생한 사업연도와 그 주요원인

(단위 : 백만원)

구분	당기순이익	주요원인
제11기	(-)33,843	- 이자비용 9,980백만원 - 지분법평가손실 64,171백만원 : Daum International Corp.(구 Fenix Aquisition Corp.) 38,649백만원, 다음다이렉트자동차보험(주) 10,607백만원, (주)다음온켓 8,270백만원, (주)타온(TAON Corp.) 3,755백만원 등
제10기	(-)18,345	- 이자비용 4,258백만원 - 지분법평가손실 33,638백만원 : Fenix Aquisition Corp.(Lycos 인수) 10,347백만원, 다음다이렉트자동차보험(주) 16,698백만원 등
제 7기	(-)26,694	- 이자비용 4,605백만원 - 지분법평가손실 20,496백만원 : (주)다음솔루션 영업권 감액손실 12,020백만원 등 - 투자유가증권감액손실 2,805백만원

마. 최근 5사업연도 중 직전사업연도대비 당기순이익 증감률이 30% 이상이거나 흑자전환인 사업연도와 그 주요원인

(단위 : 백만원)

구분	당기순이익	전기대비 증감률	주요원인
제12기	15,661	흑자전환	- 지분법평가손실 감소
제11기	(-)33,843	(-)86.2%	- 지분법평가손실 증가
제10기	(-)18,345	적자전환	- 지분법평가손실 증가
제 9기	25,223	825.0%	- 매출액 증가에 따른 이익 증가
제 8기	2,727	흑자전환	- 매출액 증가 및 비용구조 안정화

바. 당해 사업연도의 시장성없는 지분성증권 평가 현황

(1) 공정가액으로 평가한 시장성없는 지분성증권 내역

(단위 : 주, 천원)

종류	발행회사	수량	취득원가	장부가액	공정가액	평가손익	
						당기손익	자본조정
보통주	(주)디지탈커뮤니티	4,000	12,566	-	(주)	-	-
보통주	(주)투어익스프레스	30,715	496,669	92,011	(주)		
보통주	(주)교보문고	35,300	5,295,000	5,295,000	(주)	-	-
보통주	(주)카리어넷	53,960	269,800	199,093	(주)	-	-
보통주	(주)다음소프트	50,000	250,000	326,539	(주)	-	-
	합계	5,827,366	5,820,632	(주)		-	-

(주) 상기 공정가액은 신뢰성있게 측정할 수 없어 취득원가로 평가하였습니다.

(2) 시장성없는 지분성증권의 평가방법등

: 해당사항 없음.

4. 재무제표

가. 대차대조표

대차대조표

제13기 3분기 2007년 09월 30일 현재

제12기 2006년 12월 31일 현재

제11기 2005년 12월 31일 현재

(단위 : 원)

과 목	제13기 3분기말	제12기말	제11기말
자산			
유동자산	88,408,825,353	69,996,259,240	197,867,090,866
당좌자산	88,408,825,353	69,996,259,240	195,989,741,796
현금및현금성자산	17,468,744,702	3,052,587,214	4,770,555,544
국고보조금	(247,980,180)	(372,110,732)	(264,734,291)
단기금융상품	50,000,000	5,900,000,000	95,000,000,000
단기매도가능증권	78,332,000	71,586,400	67,158,400
매출채권	65,448,744,523	57,559,312,338	49,947,432,335
대손충당금	(7,544,161,303)	(7,695,260,643)	(9,918,327,640)
단기대여금	146,602,223	237,298,935	30,209,433,698
대손충당금	(5,874,998)	(22,269,052)	(11,335,766)
주주임원종업원단기대여금	13,749,555	117,893,124	818,509,202
미수금	6,731,333,185	4,063,733,622	13,070,482,976
대손충당금	(1,143,749,930)	(522,503,366)	(467,207,022)
미수수익	95,636,242	61,697,201	1,235,095,243
선급금	1,090,970,931	1,100,323,413	2,616,402,827
선급비용	3,171,348,762	3,667,365,327	4,955,817,192
이연법인세자산	3,055,129,641	2,776,605,459	3,960,459,098
재고자산			1,877,349,070
상품			1,877,349,070
비유동자산	142,374,131,632	155,197,496,577	150,274,828,211
투자자산	78,101,681,884	91,361,172,939	83,060,110,436
장기금융상품	204,379,864	204,379,864	1,504,379,864
장기매도가능증권	6,412,642,692	7,528,632,142	1,052,680,671
지분법적용투자주식	67,817,679,115	80,129,051,735	75,845,156,817
장기대여금	4,342,962	22,067,538	28,403,834
대손충당금		(16,722,354)	(28,403,834)
주주임원종업원장기대여금	435,074,805	851,499,141	2,682,931,004
기타투자자산	3,227,562,446	2,642,264,873	1,974,962,080
유형자산	47,409,401,611	47,248,754,624	48,767,938,037
토지	3,580,461,816	3,580,461,816	3,689,252,736
국고보조금	(1,290,000,000)	(1,290,000,000)	(1,290,000,000)
건물	8,487,799,060	8,487,799,060	876,353,907
국고보조금	(766,666,660)	(781,666,663)	
감가상각누계액	(455,627,783)	(281,760,662)	(73,208,172)
구축물	96,039,800	35,040,000	6,540,000
감가상각누계액	(3,795,500)	(2,114,000)	(599,500)
기계장치	99,503,240,228	89,309,390,988	101,765,113,923
감가상각누계액	(65,366,331,653)	(55,350,189,889)	(66,298,851,551)
차량운반구	227,777,610	227,777,610	28,871,818
국조보조금	(53,333,320)	(65,333,326)	
감가상각누계액	(76,600,697)	(42,434,060)	(13,790,084)
비품	7,636,356,389	6,633,137,672	6,073,941,711

과 목	제13기 3분기말	제12기말	제11기말
국고보조금	(12,984,765)	(17,829,942)	(24,290,178)
감가상각누계액	(4,096,932,914)	(3,193,523,980)	(3,103,073,276)
건설중인자산			7,131,676,703
무형자산	11,975,817,197	12,123,731,087	12,210,343,997
영업권	2,528,095,414	785,446,631	
산업재산권	126,948,716	100,263,843	106,437,968
개발비	479,549,653	837,070,216	1,188,725,407
기타무형자산	8,841,223,414	10,400,950,397	10,915,180,622
기타비유동자산	4,887,230,940	4,463,837,927	6,236,435,741
보증금	1,957,068,232	4,463,837,927	6,236,435,741
이연법인세자산	2,930,162,708		
자산총계	230,782,956,985	225,193,755,817	348,141,919,077
부채			
유동부채	73,052,406,511	112,682,064,550	211,113,160,497
매입채무	16,139,985,310	14,239,536,541	14,080,404,992
미지급금	18,864,804,851	11,418,377,721	64,353,873,547
선수금	16,562,494,209	16,783,518,643	17,455,653,278
상품권선수금			23,590,961,019
선수수익	5,775,602,400	8,844,744,075	8,873,870,849
예수금	389,725,680	1,059,902,181	7,314,906,471
부가가치세예수금	1,088,504,817	1,961,418,577	2,398,931,886
미지급비용	554,399,839	774,520,421	1,835,778,544
미지급법인세	8,928,942,458	5,718,236,467	8,689,750,088
단기차입금		21,401,600,000	
통화스왑		207,400,000	
반품충당부채			84,124,363
유동성장기부채	4,747,946,947	30,272,809,924	62,434,905,460
비유동부채	36,237,918,823	28,349,332,541	58,181,532,572
사채	35,000,000,000	20,000,000,000	40,000,000,000
사채활증발행차금	(490,288,407)	(618,884,814)	(974,095,786)
장기차입금	1,260,000,000	2,158,660,000	8,310,980,000
예수보증금			2,000,000
금융리스부채	38,207,230	1,407,571,613	5,457,185,901
이연법인세부채		4,971,985,742	5,028,942,457
임대보증금	430,000,000	430,000,000	356,520,000
부채총계	109,290,325,334	141,031,397,091	269,294,693,069
자본			
자본금	6,423,944,000	6,273,214,000	7,716,583,000
보통주자본금	6,423,944,000	6,273,214,000	7,716,583,000
자본잉여금	118,128,144,822	105,572,860,832	117,466,023,785
주식발행초과금	118,101,310,077	105,546,026,087	117,431,503,753
기타자본잉여금	26,834,745	26,834,745	34,520,032
자본조정	4,884,750,937	2,175,050,641	502,220,388
주식선택권	4,884,750,937	2,175,050,641	502,220,388
기타포괄손익누계액	(8,310,500,712)	(3,413,665,297)	(5,378,952,875)
매도가능증권평가이익	363,468,487	103,011,174	
매도가능증권평가손실	(2,734,338)	(3,324,198)	(125,733,663)
지분법자본변동	9,201,609,008	14,207,243,501	7,868,179,730
부의지분법자본변동	(17,872,843,869)	(17,720,595,774)	(13,121,398,942)
이익잉여금(결손금)	366,292,604	(26,445,101,450)	(41,458,648,290)
임의적립금	10,749,174,322	10,749,174,322	10,749,174,322
미처분이익잉여금(미처리결손금)	(10,382,881,718)	(37,194,275,772)	(52,207,822,612)

과 목	제13기 3분기말	제12기말	제11기말
자본총계	121,492,631,651	84,162,358,726	78,847,226,008
부채와자본총계	230,782,956,985	225,193,755,817	348,141,919,077

나. 손익계산서

손익계산서

제13기 3분기 2007년 01월 01일 부터 2007년 09월 30일 까지

제12기 3분기 2006년 01월 01일 부터 2006년 09월 30일 까지

제12기 2006년 01월 01일 부터 2006년 12월 31일 까지

제11기 2005년 01월 01일 부터 2005년 12월 31일 까지

(단위 : 원)

과 목	제13기 3분기		제12기 3분기		제12기 연간	제11기 연간
	3개월	누적	3개월	누적		
영업수익	55,329,010,652	154,859,571,143	41,861,031,346	151,502,384,689	197,091,054,644	202,501,031,367
영업비용	40,908,362,261	118,901,897,357	32,678,549,210	124,432,839,271	161,050,180,562	163,928,200,498
급여	7,917,166,049	21,971,257,706	6,037,564,360	19,571,549,033	26,103,481,073	19,161,970,067
퇴직급여	427,724,180	1,292,255,640	418,113,550	1,232,104,060	1,262,801,500	1,128,764,220
주식보상비용	961,449,018	2,558,335,631	225,832,619	1,001,334,213	1,709,549,497	230,174,445
복리후생비	2,055,081,842	5,842,318,049	1,696,148,555	4,800,848,111	6,468,108,608	6,349,032,771
여비교통비	208,396,384	667,072,812	206,260,784	642,406,462	849,868,536	625,778,218
점대비	243,610,424	631,812,123	254,909,055	616,902,418	800,864,150	517,572,779
통신비	122,348,873	374,897,822	139,185,644	460,317,855	539,218,307	479,262,884
수도광열비	71,616,668	151,489,316	61,905,881	124,487,397	152,189,608	29,602,621
세금과공과	200,508,960	440,083,485	169,828,517	435,696,730	534,555,672	470,379,120
감가상각비	3,809,272,022	11,130,894,357	3,512,091,742	11,405,618,832	15,111,736,677	17,669,658,283
지급임차료	607,197,806	1,636,492,916	451,203,447	1,599,239,146	2,084,820,239	3,059,107,730
수선비	12,373,000	50,667,899	53,891,000	156,997,919	174,806,434	249,415,131
보험료	111,275,573	333,088,078	102,824,964	401,992,076	450,061,390	696,761,971
차량유지비	128,053,099	384,060,515	119,685,838	325,559,495	454,212,895	363,356,631
경상개발비	0	0	0	0	0	6,205,116,390
운반비	31,657,074	70,255,909	16,977,699	75,296,976	91,352,081	135,612,314
교육훈련비	410,255,298	851,652,581	429,262,466	1,013,246,125	1,222,252,021	659,935,284
도서인쇄비	36,414,623	88,334,034	16,732,892	58,255,779	76,233,583	142,883,549
협회비	47,450,000	184,540,000	47,650,000	197,027,450	207,507,450	84,518,600
소모품비	133,777,943	331,486,735	34,130,484	2,678,406,475	2,853,609,544	3,176,293,963
지급수수료	10,026,327,115	25,450,222,145	6,087,578,841	30,493,565,030	36,936,153,328	48,943,663,534
리스료	61,176,390	74,208,600	0	0	0	0
광고선전비	1,799,752,853	9,486,431,411	1,099,759,915	11,322,178,537	15,107,469,094	6,193,441,045
판매수수료		874,317		2,476,049,036	2,476,531,841	5,255,108,706
대손상각비	142,575,885	310,081,655	261,891,421	0	0	5,856,956,803
무형자산상각비	1,089,306,148	3,114,220,935	939,171,460	2,844,138,427	3,824,213,670	3,065,971,296
취재비	14,554,243	30,215,765	686,138	686,138	7,845,805	0
행사비	152,425,131	640,995,649	74,934,524	1,131,253,876	1,497,353,599	1,246,758,166
도메인등록비	750,000	2,683,000	642,000	2,854,000	4,173,000	3,978,000
광고대행수수료	6,949,711,896	21,113,871,268	6,590,124,713	19,578,370,523	27,203,408,975	22,517,858,393
외주가공비	3,136,153,764	9,687,097,004	3,629,560,701	9,786,457,152	12,845,801,985	9,409,267,584
영업이익(손실)	14,420,648,391	35,957,673,786	9,182,482,136	27,069,545,418	36,040,874,082	38,572,830,869
영업외수익	6,540,798,376	8,789,961,701	6,728,553,671	16,863,621,429	18,356,511,828	18,507,632,046
이자수익	272,033,419	888,325,446	233,692,115	2,436,597,317	2,519,929,722	3,787,892,024
임대료	5,101,530	15,304,590	6,021,530	16,549,080	22,910,610	0
배당금수익	0	17,650,000	0	0	0	4,097,300
외환차익	105,761,932	110,221,041	31,391,807	45,403,173	51,921,369	39,524,415
외화환산이익	2,107,485	4,616,983	82,937,126	87,522,648	208,083,897	136,651,110

과 목	제13기 3분기		제12기 3분기		제12기 연간	제11기 연간
	3개월	누적	3개월	누적		
단기매도가능증권처분이익	0	0	0	0	0	8,924,026
장기매도가능증권처분이익		56,696,000			0	1,166,590,708
지분법이익		241,246,054	6,357,238,741	2,555,268,499	1,075,085,414	1,339,449,732
지분법적용투자주식처분이익	6,148,863,362	6,330,056,411		10,316,833,845	13,137,431,624	1,303,063,328
유형자산처분이익	0	0	1,034,561	1,444,245	1,444,245	87,309,545
파생상품거래이익	0	0	0	64,200,000	64,200,000	0
대손충당금환입	0	0	0	975,052,457	271,848,973	0
매출채권처분이익	0	20,000	0	0	0	0
기타자산처분이익	0	376,875,490	0	273,018,181	273,018,181	0
법인세환급액	0	352,682,687	0	0	0	85,115,300
잡이익	6,930,648	396,266,999	16,237,791	91,731,984	134,233,023	10,549,014,558
전기오류수정이익	0	0	0	0	596,404,770	0
영업외비용	4,285,755,759	18,183,900,162	3,368,524,148	19,191,492,290	25,557,162,955	78,960,090,593
이자비용	938,570,413	3,680,114,066	1,654,062,002	6,122,908,458	7,578,225,222	9,980,069,576
외환차손	3,186,593	6,486,167	83,599,218	1,486,067,296	1,486,078,438	140,645,756
외화환산손실	28,070,584	4,399,243	12,083,902	1,753,682	2,473,619	749,266,659
단기매도가능증권처분손실	0				0	62,082,202
장기매도가능증권처분손실	0			164,436,858	164,436,858	0
지분법적용투자주식처분손실	0				0	439
지분법손실	1,784,864,316	12,113,076,526	1,457,105,116	10,679,545,434	13,434,546,642	64,170,730,422
유형자산처분손실	9,951,325	11,604,659	10,503,383	12,513,319	12,513,319	323,044,169
무형자산감액손실		12,036,293	10,250,000	123,187,996	123,187,996	437,122,588
지급수수료			39,500,000	134,500,000	198,929,646	695,343,719
파생상품평가손실			88,119,174	88,119,174	207,400,000	
파생상품거래손실	79,050,000	102,850,000		30,000,000	30,000,000	0
유형자산폐기손실	0				177,260,040	
무형자산처분손실	0				0	93,818,182
기타의처분손실	0	10,519,826			0	625,783,755
기타의대손상각비	428,384,918	603,273,266			0	167,339,600
기부금	906,584,200	1,496,330,279	11,774,000	268,170,000	409,423,060	619,820,280
잡손실	107,093,410	143,209,837	1,527,353	80,290,073	226,666,880	120,590,487
법인세추납액	0				0	163,970,637
매출채권처분손실	0				196,691,985	609,266,017
사채상환손실	0				0	1,196,105
기타의자산감액손실	0				200,000,000	
전기오류수정손실	0				1,109,329,250	
법인세비용차감전순이익(손실)	16,675,691,008	26,563,735,325	12,542,511,659	24,741,674,557	28,840,222,955	(21,879,627,678)
법인세비용	(4,111,550,414)	(298,613,195)	2,535,744,697	10,197,735,736	13,179,204,520	11,963,440,941
당기순이익(손실)	20,787,241,422	26,862,348,520	10,006,766,962	14,543,938,821	15,661,018,435	(33,843,068,619)
주당순익						
기본주당순이익(손실)	1621원	2116원	804원	1055원	281원	2210원
희석주당순이익(손실)	1609원	2095원	798원	1051원	281원	2210원

다. 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서

이익잉여금처분계산서/결손금처리계산서

제12기 2006년 01월 01일 부터 2006년 12월 31일 까지 (처분확정일 : 2007년 03월 30일)

제11기 2005년 01월 01일 부터 2005년 12월 31일 까지 (처분확정일 : 2006년 03월 27일)

(단위 : 원)

과 목	제12기	제11기
미처분이익잉여금(미처리결손금)	38,010,542,142	52,207,822,612
전기이월미처분이익잉여금(미처리결손금)	52,207,822,612	18,344,862,114

과 목	제12기	제11기
지분법이익잉여금변동	1,463,737,965	19,891,879
당기순이익(손실)	(15,661,018,435)	33,843,068,619
차기이월미처분이익잉여금(미처리결손금)	38,010,542,142	52,207,822,612

라. 현금흐름표

현금흐름표

제13기 3분기 2007년 01월 01일 부터 2007년 09월 30일 까지

제12기 3분기 2006년 01월 01일 부터 2006년 09월 30일 까지

제12기 2006년 01월 01일 부터 2006년 12월 31일 까지

제11기 2005년 01월 01일 부터 2005년 12월 31일 까지

(단위 : 원)

과 목	제13기 3분기	제12기 3분기	제12기 연간	제11기 연간
영업활동으로인한현금흐름	35,333,400,878	(249,952,206)	8,620,513,977	98,855,999,652
당기순이익(손실)	26,862,348,520	14,543,938,821	15,661,018,435	(33,843,068,619)
현금의유출이없는비용등의가산	31,466,394,141	29,114,399,870	37,995,472,431	94,581,486,062
감가상각비	11,130,894,357	11,405,618,832	15,111,736,677	17,669,658,283
대손상각비	310,081,655			5,856,956,803
지분법손실	12,113,076,526	10,679,545,434	13,434,546,642	64,170,730,422
유형자산처분손실	11,604,659	12,513,319	12,513,319	323,044,169
무형자산상각비	3,114,220,935	2,844,138,427	3,824,213,670	3,065,971,296
무형자산감액손실	12,036,293	123,187,996	123,187,996	437,122,588
주식보상비용	2,558,335,631	1,001,334,213	1,709,549,497	230,174,445
외환차손		1,339,772,277	1,339,772,277	
외화환산손실	4,205,571	1,740,305	2,434,640	749,266,659
이자비용	203,039,782	279,357,935	352,399,580	519,075,097
기타자산처분손실	10,519,826			625,783,755
기타의대손상각비	603,273,266			167,339,600
파생상품평가손실		88,119,174		
파생상품거래손실	102,850,000	30,000,000		
퇴직급여	1,292,255,640	1,144,635,100		
장기투자증권처분손실		164,436,858	164,436,858	
매출채권처분손실			196,691,985	609,266,017
매도가능증권처분손실				62,082,202
지분법적용투자주식처분손실				439
유형자산폐기손실			177,260,040	
무형자산처분손실				93,818,182
사채상환손실				1,196,105
통화스왑평가손실			207,400,000	
통화스왑거래손실			30,000,000	
기타자산감액손실			200,000,000	
전기오류수정손실			1,109,329,250	
현금의유입이없는수익등의차감	(7,009,483,202)	(14,273,339,875)	(15,627,517,104)	(4,007,475,669)
대손충당금환입		975,052,457	271,848,973	
단기매도가능증권처분이익				8,924,026
장기매도가능증권처분이익	56,696,000			1,166,590,708
지분법적용투자주식처분이익	6,330,056,411	10,316,833,845	13,137,431,624	1,303,063,328
지분법이익	241,246,054	2,555,268,499	1,075,085,414	1,339,449,732
유형자산처분이익		1,444,245	1,444,245	87,309,545
외화환산이익	4,609,247	87,522,648	208,083,897	102,138,330
통화스왑거래이익			64,200,000	
파생상품거래이익		64,200,000		
기타자산처분이익	376,875,490	273,018,181	273,018,181	

과 목	제13기 3분기	제12기 3분기	제12기 연간	제11기 연간
전기오류수정이익			596,404,770	
영업활동으로인한자산·부채의변동	(15,985,858,581)	(29,634,951,022)	(29,408,459,785)	42,125,057,878
매출채권의감소(증가)	(8,360,992,695)	(8,156,850,965)	(11,192,230,248)	(11,714,179,504)
미수금의감소(증가)	(2,667,376,029)	(2,809,460,291)	808,150,224	447,854,361
미수수익의감소(증가)	(33,939,041)	1,074,521,362	1,173,398,042	(1,007,377,012)
선급금의감소(증가)	9,352,482	255,455,622	719,527,853	(826,556,978)
선급비용의감소(증가)	496,016,565	(337,624,257)	1,165,444,622	(1,727,289,440)
상품의감소(증가)		1,856,744,779	1,856,744,779	(1,877,349,070)
이연법인세자산의감소(증가)	(3,208,686,890)	700,691,088	1,099,852,012	(3,960,459,098)
매입채무의증가(감소)	1,900,448,769	1,525,485,424	995,083,504	2,510,767,728
미지급금의증가(감소)	6,158,471,648	(22,674,565,772)	(24,041,983,978)	19,869,557,420
선수금의증가(감소)	(221,024,434)	64,905,692	(601,465,131)	9,902,626,235
상품권의증가(감소)		(709,398,196)	(709,398,196)	18,362,151,110
선수수익의증가(감소)	(3,069,141,675)	790,043,325	(29,126,774)	3,073,766,086
예수금의증가(감소)	(670,176,501)	2,150,783,430	2,794,345,242	1,854,535,097
부가가치세예수금의증가(감소)	(872,913,760)	(576,305,498)	(437,513,309)	222,144,762
미지급비용의증가(감소)	(220,120,582)	(708,281,460)	(876,052,923)	(282,668,122)
미지급법인세의증가(감소)	3,210,705,991	(1,908,379,886)	(2,971,513,621)	3,194,699,929
이연법인세부채의증가(감소)	(8,436,482,429)	(162,502,764)	848,490,772	3,998,710,011
반품충당부채의증가(감소)		(10,212,655)	(10,212,655)	84,124,363
투자활동으로인한현금흐름	781,217,527	42,459,624,448	35,251,522,011	(101,569,646,505)
투자활동으로인한현금유입액	18,507,813,255	79,470,800,703	83,352,918,566	13,321,768,571
단기금융상품의처분	5,850,000,000	31,290,000,000	33,100,000,000	
단기매도가능증권의처분				373,233,375
대여금의회수	219,594,712	28,826,582,644	29,073,960,376	2,093,845,477
주주임원종업원대여금의회수	520,567,905	1,922,305,298	2,145,329,133	4,830,553,284
장기금융상품의감소			1,300,000,000	
지분법적용투자주식의처분	5,350,327,500	12,865,750,000	12,865,750,000	1,017,156,501
장기매도가능증권의처분	1,264,696,000	1,535,563,142	1,535,563,142	1,808,425,075
장기대여금의회수	9,707,410		6,336,296	93,102,480
보증금의감소	2,682,677,250	2,074,301,700	2,369,681,700	2,342,212,957
통화스왑거래로인한현금유입		64,200,000	64,200,000	
기타투자자산의처분	2,324,705,727	681,818,181	681,818,181	
토지의처분		108,790,920	108,790,920	
건물의처분		81,209,080	81,209,080	
기계장치의처분		6,264,337	6,264,337	478,364,123
차량운반구의처분		3,427,273	3,427,273	
비품의처분	180,353,426	10,588,128	10,588,128	221,253,481
기타무형자산의감소	105,183,325			63,621,818
투자활동으로인한현금유출액	(17,726,595,728)	(37,011,176,255)	(48,101,396,555)	(114,891,415,076)
단기금융상품의증가				47,079,542,483
단기매도가능증권의취득				117,400,000
단기대여금의증가	129,850,000	441,597,890	441,597,890	19,174,019,175
주주임원종업원장기대여금의대여				10,000,000
장기금융상품의증가				1,000,000,000
지분법적용투자주식의취득		11,050,000,000	16,280,000,000	16,205,809,598
장기매도가능증권의취득		7,695,000,000	7,695,000,000	10,000,000
장기대여금의증가				48,497,932
보증금의증가	175,822,000	1,065,150,000	1,490,567,500	3,592,616,733
통화스왑거래로인한현금유출	310,250,000	30,000,000	30,000,000	
기타의투자자산의증가	2,543,647,636	1,565,472,793	1,749,432,793	1,155,355,480
건물의취득		974,000	974,000	

과 목	제13기 3분기	제12기 3분기	제12기 연간	제11기 연간
구축물의취득	71,199,800	28,500,000	28,500,000	
기계장치의취득	10,193,849,240	10,618,718,440	13,166,941,096	10,601,360,791
차량운반구의취득		161,874,997	210,538,742	1,290,950
비품의취득	1,218,450,389	1,918,385,774	2,206,868,869	1,369,990,843
건설중인자산의취득		570,033,530	570,033,530	6,908,858,069
영업권의취득	2,000,000,000		826,785,927	
산업재산권의취득	38,384,520	2,500,920	15,454,760	56,187,756
개발비의증가		400,000,000	400,000,000	
기타무형자산의증가	1,045,142,143	1,462,967,911	2,988,701,448	7,560,485,266
재무활동으로인한현금흐름	(21,574,330,365)	(45,911,744,961)	(32,171,989,629)	4,692,847,864
재무활동으로인한현금유입액	27,697,760,000	25,914,724,800	28,688,904,800	36,611,837,600
단기차입금의차입		21,609,000,000	21,609,000,000	
장기차입금의차입				5,150,000,000
사채의발행	15,000,000,000			19,105,787,600
자기주식의처분		118,289,800	118,289,800	
주식매수선택권의행사	12,697,760,000	2,947,574,000	5,721,754,000	989,250,000
임대보증금의증가		224,520,000	224,520,000	76,800,000
국고보조금의수령		880,000,000	880,000,000	1,290,000,000
금융리스부채의증가		135,341,000	135,341,000	10,000,000,000
재무활동으로인한현금유출액	(49,272,090,365)	(71,826,469,761)	(60,860,894,429)	(31,918,989,736)
유동성장기부채의상환	27,867,330,735	58,022,496,637	60,581,262,785	4,495,065,018
사채의상환				20,000,000,000
금융리스부채의상환		3,384,358	3,384,358	2,488,746,480
전환사채의상환				800,441,200
단기차입금의상환	21,401,600,000			4,000,000,000
임대보증금의감소		151,040,000	151,040,000	127,600,000
신주발행비	3,159,630	7,712,196	8,761,846	7,137,038
자기주식의취득		116,445,440	116,445,440	
인적분할로인한현금유출		13,525,391,130		
현금의증가(감소)	14,540,288,040	(3,702,072,719)	(1,825,344,771)	1,979,201,011
기초의현금	2,680,476,482	4,505,821,253	4,505,821,253	2,526,620,242
기말의현금	17,220,764,522	803,748,534	2,680,476,482	4,505,821,253

마. 기본변동표

자본변동표

제13기 3분기 2007년 01월 01일 부터 2007년 09월 30일 까지

(단위 : 원)

구 分	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	총 계
2007.01.01 (제13기초)	6,273,214,000	105,572,860,832	2,175,050,641	(7,320,657,260)	(27,261,367,820)	79,439,100,393
회계정책변경누적효과				3,906,991,963	816,266,370	4,723,258,333
수정후이익잉여금	6,273,214,000	105,572,860,832	2,175,050,641	(3,413,665,297)	(26,445,101,450)	84,162,358,726
주식선택권의부여			2,721,113,916			2,721,113,916
주식선택권의행사	150,730,000	12,558,443,620	(11,413,620)			12,697,760,000
신주발행비의발생		(3,159,630)				(3,159,630)
당기순이익(손실)					26,862,348,520	26,862,348,520
매도가능증권평가손실				260,457,313		260,457,313
매도가능증권평가이익				589,860		589,860
지분법자본변동의감소				(5,005,634,493)		(5,005,634,493)
부의지분법자본변동의증가				(152,248,095)		(152,248,095)
지분법초과손실의실현					(50,954,466)	(50,954,466)
2007.09.30 (제13기3분기말)	6,423,944,000	118,128,144,822	4,884,750,937	(8,310,500,712)	366,292,604	121,492,631,651

바. 당해 사업연도의 재무제표에 대한 주석

◆ 분할로 인한 중단사업 :

가. 회사는 2006년 2월 28일 이사회결의 및 2006년 3월 24일 임시주주총회의 승인에 의거 2006년 4월 30일을 기준일로 하여 전자상거래 사업부문을 분할하였습니다.

나. 분할로 인한 중단사업손익 -

분할 사업부문과 관련한 전분기의 중단사업손익은 다음과 같습니다(단위 : 천원).

구 분	전분기(주1)	
영업수익	₩	27,806,123
영업비용		22,054,004
영업이익		5,752,119
영업외수익		8,597
영업외비용		217,771
법인세비용차감전순이익		5,542,945
법인세비용		1,565,860
분기순이익	₩	3,977,085
=====		

(주1) 분할 사업부문과 관련하여 직접적으로 발생한 수익 및 비용이며, 간접공통비 등은 배부되어 있지 않습니다.

다. 중단사업손익을 제거한 비교 손익 -

당분기 및 분할로 인한 중단사업을 제외한 전분기의 비교 손익은 다음과 같습니다(단위 : 천원).

구 분	당분기	전분기
영업수익	₩ 154,859,571	₩ 123,696,261
영업비용	118,901,897	102,378,835
영업이익	35,957,674	21,317,426
영업외수익	8,789,962	16,855,024
영업외비용	18,183,900	18,973,721
법인세비용차감전순이익	26,563,736	19,198,730
법인세비용	(298,613)	8,631,876
분기순이익	₩ 26,862,349	₩ 10,566,854
=====		

* 그 외 주석사항은 별첨하는 반기검토보고서상의 주석사항과 동일합니다.

사. 당해 사업연도의 수정 전 · 후의 재무제표

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

5. 연결재무제표

가. 요약연결재무정보

(단위 : 백만원)

구 分	제 12 기	제 11 기	제 10 기
[유동자산]	189,112	227,036	183,782
· 당좌자산	189,112	225,159	183,782
· 재고자산	-	1,877	-
[고정자산]	154,779	206,673	221,011
· 투자자산	62,154	52,523	33,253
· 유형자산	53,149	58,445	60,871
· 무형자산	39,474	95,705	126,885

구 분	제 12 기	제 11 기	제 10 기
자산총계	346,730	435,389	405,195
[유동부채]	159,889	247,748	176,649
[고정부채]	88,848	94,005	105,135
부채총계	249,637	342,094	281,938
외부주주지분	14,209	14,447	14,430
[자본금]	6,273	7,716	7,583
[연결자본잉여금]	118,562	121,576	116,364
[연결결손금]	27,261	41,458	8,286
[자본조정]	(-)14,690	(-)8,986	(-)6,834
자본총계	97,093	93,295	123,257
매출액	473,685	401,773	264,442
영업이익	13,125	(-)16,339	1,240
경상이익	26,745	(-)26,568	(-)15,866
총당기순이익	13,345	(-)38,538	(-)22,244
연결당기순이익	15,661	(-)33,843	(-)18,466
연결에 포함된 회사수	2개	3개	4개

[(-)는 負의 수치임]

나. 연결재무제표 이용상의 유의점

- 당사의 상기 연결재무제표는 연결재무제표 준칙을 준수하여 작성되었습니다.
- 연결재무제표를 수정하여야 하는 위반사항 : 해당사항 없습니다.
- 연결재무제표의 수정과 관련 없는 위반사항 : 해당사항 없습니다.
- 기타 유의할 사항 : 해당 사항 없습니다.
- 연결재무제표의 연결에 포함된 회사 : 연결재무제표준칙에 의한 지배회사인 다음커뮤니케이션(지배회사 또는 회사)과 연결재무제표 작성대상 종속회사인 다음다이렉트자동차보험(주), Daum International Corp. (연결대상 종속회사)입니다.

종속회사명	자본금	업종	소재지	투자주식수(주)	지분율(%)	결산일
다음다이렉트자동차보험(주)	70,000백만원	보험	국내	7,014,000	50.1%	3월 31일
Daum International Corp.	2 USD	지주회사	미국	980	100.0%	12월 31일

다. 연결재무제표

(1) 연결대차대조표

연 결 대 차 대 조 표

제12기 : 2006년 12월 31일 현재

제11기 : 2005년 12월 31일 현재

(단위 : 원)

주식회사 다음커뮤니케이션 및 종속회사

과 목	제 12 기		제 11 기	
	금	액	금	액
자산				
1.유동자산		189,112,804,472		227,036,459,791
(1)당좌자산		189,112,804,472		225,159,110,721
1.현금및현금등가물	60,058,231,892		27,382,831,364	
국고보조금	(-)372,110,732	59,686,121,160	(-)264,734,291	27,118,097,073
2.단기금융상품		9,393,436,800		98,806,854,000
3.유동성만기보유증권		18,314,291,850		1,511,625,742
4.단기매매증권		431,200,000		3,223,412,423
5.단기매도가능증권		71,586,400		67,158,400
6.매출채권	61,939,492,013		56,339,033,484	
대손충당금	(-)8,156,855,382	53,782,636,631	(-)11,235,054,417	45,103,979,067
7.단기대여금	2,197,257,349		2,115,567,369	
대손충당금	(-)22,269,052	2,174,988,297	(-)11,335,766	2,104,231,603

과 목	제 12 기		제 11기	
	금 액		금 액	
8.주주 · 임원 · 종업원단기대여금		117,893,124		818,512,719
9.단기대출채권	685,800,000		415,000,000	
대손충당금	(-)5,143,500	680,656,500	(-)3,112,500	411,887,500
10.미수금	34,549,475,743		31,775,925,344	
대손충당금	(-)562,027,225	33,987,448,518	(-)490,864,411	31,285,060,933
11.미수수익		1,292,695,384		1,106,512,999
12.선급금		1,127,356,166		2,691,437,529
13.선급비용		5,275,888,183		6,949,881,635
14.이연법인세자산		2,776,605,459		3,960,459,098
(2)재고자산		-		1,877,349,070
1.상품		-		1,877,349,070
II.고정자산		154,779,384,140		206,673,934,885
(1)투자자산		62,154,918,327		52,523,565,481
1.장기금융상품		204,379,864		1,504,379,864
2.만기보유증권		19,464,494,771		14,673,069,191
3.장기매도가능증권		7,584,019,569		1,362,468,227
4.지분법적용투자주식		15,686,529,554		14,830,755,455
5.장기대여금	22,067,538		140,959,277	
대손충당금	(-)16,722,354	5,345,184	(-)28,403,834	112,555,443
6.주주 · 임원 · 종업원장기대여금		851,499,141		2,682,931,004
7.장기대출채권	1,230,650,726		780,500,000	
대손충당금	(-)9,229,880	1,221,420,846	(-)5,853,750	774,646,250
8.보증금		14,394,022,050		14,552,184,679
9.기타의투자자산		2,743,207,348		2,030,575,368
(2)유형자산		53,149,915,286		58,445,339,531
1.토지	3,580,461,816		3,689,252,736	
국고보조금	(-)1,290,000,000	2,290,461,816	(-)1,290,000,000	2,399,252,736
2.건물	8,487,799,060		876,353,907	
국고보조금	(-)781,666,663		-	
감가상각누계액	(-)281,760,662	7,424,371,735	(-)73,208,172	803,145,735
3.구축물	35,040,000		6,540,000	
감가상각누계액	(-)2,114,000	32,926,000	(-)599,500	5,940,500
4.기계장치	95,130,041,415		110,944,922,515	
감가상각누계액	(-)58,906,434,183	36,223,607,232	(-)69,615,041,095	41,329,881,420
5.차량운반구	257,777,610		28,871,818	
국고보조금	(-)65,333,326		-	
감가상각누계액	(-)43,561,560	148,882,724	(-)13,790,084	15,081,734
6.비품	16,423,284,648		14,473,781,323	
국고보조금	(-)17,829,942		(-)24,290,178	
감가상각누계액	(-)9,375,788,927	7,029,665,779	(-)7,689,130,442	6,760,360,703
7.건설중인자산		-		7,131,676,703
(3)무형자산		39,474,550,527		95,705,029,873
1.산업재산권		100,263,843		106,437,968
2.개발비		837,070,216		1,188,725,407
3.영업권		22,094,518,561		66,087,552,846
4.기타의무형자산		16,442,697,907		28,322,313,652
III.기타금융업자산		2,838,770,484		1,679,378,227
자산총계		346,730,959,096		435,389,772,903
부채		=====		=====
I .유동부채		159,889,537,973		247,748,121,859

과 목	제 12 기		제 11기	
	금 액		금 액	
1.매입채무		14,427,866,064		14,099,508,146
2.미지급금		42,914,504,181		81,174,157,028
3.선수금		16,783,518,643		17,748,466,177
4.상품권선수금		-		23,590,961,019
5.선수수익		9,815,906,423		10,687,005,666
6.예수금		1,481,486,876		7,609,296,463
7.부가가치세예수금		1,961,418,577		2,354,211,041
8.미지급비용		13,875,530,261		19,272,259,507
9.미지급법인세		5,718,236,467		8,693,226,989
10.단기차입금		21,401,600,000		-
11.유동성장기부채		30,272,809,924		62,434,905,460
12.반품충당부채		-		84,124,363
13.기타의유동부채		1,236,660,557		-
II .고정부채		88,848,708,994		94,005,314,854
1.사채	20,000,000,000		40,000,000,000	
사채할인발행차금	(-)618,884,814	19,381,115,186	(-)974,095,786	39,025,904,214
2.장기미지급금		-		4,911,749
3.장기차입금		2,158,660,000		8,310,980,000
4.예수보증금		-		2,000,000
5.금융리스부채		1,407,571,613		5,457,185,901
6.0이연법인세부채		6,250,065,837		5,028,942,457
7.임대보증금		430,000,000		356,520,000
8.퇴직급여총당금		648,595,810		547,000,180
9.책임준비금		58,572,700,548		35,271,870,353
III.기타금융업부채		898,836,850		341,156,010
부채총계		249,637,083,817		342,094,592,723
자본				
I .자본금		6,273,214,000		7,716,583,000
1.보통주자본금		6,273,214,000		7,716,583,000
II .연결자본잉여금		118,562,509,890		121,576,062,921
III.연결결손금		27,261,367,820		41,458,648,290
1.사업손실준비금		10,749,174,322		10,749,174,322
2.처리전결손금		(-)38,010,542,142		(-)52,207,822,612
(연결당기순이익(손실) :				
당기 : 15,661,018,435원				
전기 : (-)33,843,068,619원)				
IV.연결자본조정		(-)14,690,076,963		(-)8,986,771,624
1.주식매입선택권		2,175,050,641		502,220,388
2.매도가능증권평가이익		103,011,174		-
3.매도가능증권평가손실		(-)3,324,198		(-)125,733,663
4.지분법자본변동		1,217,508,912		3,828,801,405
5.부의지분법자본변동		(-)1,363,312,591		-
6.해외사업환산차		(-)16,357,282,707		(-)12,714,577,776
7.기타자본조정		(-)461,728,194		(-)477,481,978
V.외부주주지분		14,209,596,172		14,447,954,173
자본총계		97,093,875,279		93,295,180,180
부채와자본총계		346,730,959,096		435,389,772,903
		=====		=====

(2) 연결손익계산서

연 결 손 익 계 산 서

제12기 : 2006년 1월 1일부터 2006년 12월 31일까지

제11기 : 2005년 1월 1일부터 2005년 12월 31일까지

주식회사 다음커뮤니케이션 및 종속회사

(단위 : 원)

과 목	제 12 기		제 11 기	
	금 액		금 액	
I . 매출액		473,685,090,322		401,773,499,272
II . 매출원가		306,129,399,759		243,560,783,056
III . 매출총이익		167,555,690,563		158,212,716,216
IV . 판매비와 관리비		154,430,307,063		174,552,257,246
1. 급여	36,820,470,330		45,782,672,746	
2. 퇴직급여	2,628,081,017		2,075,180,865	
3. 주식보상비용	1,744,550,263		291,168,030	
4. 복리후생비	7,338,729,577		7,933,977,761	
5. 여비교통비	999,924,332		1,009,024,186	
6. 접대비	899,066,763		731,600,047	
7. 통신비	2,259,379,613		1,872,019,592	
8. 수도광열비	555,852,705		519,034,670	
9. 세금과공과	1,466,224,849		2,001,206,313	
10. 감가상각비	5,747,884,524		7,875,064,655	
11. 지급임차료	3,172,581,745		5,171,382,026	
12. 수선비	140,843,610		252,995,877	
13. 보험료	1,452,991,758		1,519,433,125	
14. 차량유지비	265,537,645		364,932,943	
15. 경상개발비	12,213,055,545		6,284,162,393	
16. 운반비	100,501,246		176,195,072	
17. 교육훈련비	1,481,752,860		946,817,632	
18. 도서인쇄비	340,438,357		433,973,424	
19. 협회비	574,733,024		285,625,026	
20. 소모품비	501,520,205		446,535,253	
21. 지급수수료	23,042,265,927		24,617,610,767	
22. 광고선전비	19,566,096,190		15,185,933,652	
23. 판매수수료	7,306,862,302		10,745,067,426	
24. 대손상각비	-		6,346,793,320	
25. 무형자산상각비	16,946,075,217		27,476,942,690	
26. 취재비	7,845,805		-	
27. 행사비	1,531,652,680		1,282,429,477	
28. 지급손해조사비	5,242,666,980		2,923,200,936	
29. 잡비	82,721,994		1,277,342	
V . 영업이익		13,125,383,500		(-)16,339,541,030
VI . 영업외수익		66,349,101,298		17,686,818,502
1. 이자수익	3,066,660,322		2,813,809,159	
2. 배당금수익	-		4,097,300	
3. 수입임대료	22,910,610		-	
4. 외환차익	51,921,369		39,524,415	
5. 외화환산이익	208,083,897		136,651,110	
6. 대손충당금환입	3,661,607		-	
7. 단기매도가능증권처분이익	4,306,484		8,924,026	
8. 단기매매증권처분이익	92,354,430		-	
9. 장기매도가능증권처분이익	-		1,166,590,708	
10. 지분법주식처분이익	13,137,431,624		1,303,063,328	
11. 유형자산처분이익	467,791,411		131,971,510	
12. 무형자산처분이익	14,432,023		74,122,145	
13. 지분법이익	879,705,165		1,339,449,732	

과 목	제 12 기		제 11 기	
	금	액	금	액
14.전기오류수정이익	596,404,770		-	
15.법인세환급액	-		85,115,300	
16.파생상품거래이익	64,200,000		-	
17.기타자산처분이익	273,018,181		-	
18.사업부매각이익	47,330,276,294		-	
19.잡이익	135,943,111		10,583,499,769	
VII.영업외비용		52,728,742,257		27,915,627,682
1.0자비용	7,651,323,847		10,233,311,536	
2.외환차손	1,486,078,438		141,862,446	
3.외화환산손실	2,473,619		749,266,659	
4.단기매도가능증권처분손실	35,159,311		67,566,987	
5.장기매도가능증권처분손실	-		118,144,940	
6.장기매도가능증권감액손실	164,436,858		-	
7.지분법주식처분손실	-		439	
8.지분법손실	9,074,217,837		11,159,900,274	
9.유형자산처분손실	958,532,238		323,506,482	
10.유형자산폐기손실	177,260,040		-	
11.무형자산감액손실	30,582,514,396		1,507,526,538	
12.무형자산처분손실	-		93,818,182	
13.지급수수료	199,034,752		850,333,089	
14.파생상품평가손실	207,400,000		-	
15.파생상품거래손실	30,000,000		-	
16.매출채권처분손실	196,691,985		609,266,017	
17.전기오류수정손실	1,109,329,250		290,367,412	
18.법인세추납액	-		163,970,637	
19.기타의대손상각비	-		167,339,600	
20.사채상환손실	-		1,196,105	
21.기부금	410,423,060		619,820,280	
22.기타자산감액손실	200,000,000		-	
23.기타자산처분손실	-		625,783,755	
24.잡손실	243,866,626		192,646,304	
VIII.경상이익(손실)		26,745,742,541		(-)26,568,350,210
IX.특별이익		-		-
X.특별손실		-		-
XI.법인세비용차감전순이익(손실)		26,745,742,541		(-)26,568,350,210
XII.법인세비용		13,400,190,095		11,970,475,973
XIII.총당기순이익(손실)		13,345,552,446		(-)38,538,826,183
XIV.외부주주지분순이익		(-)2,315,465,989		(-)4,695,757,564
XV.연결당기순이익(손실) (기본주당 연결경상이익(손실) 및 연결당기순이익(손실)) :		15,661,018,435		(-)33,843,068,619
제12기 : 1,163원 제11기 : (-)2,210원		=====		=====
회석주당 연결경상이익(손실) 및 연결당기순이익(손실)) :				
제12기 :: 1,156원 제11기 : (-)2,210원				

(3) 연결자본변동표(연결잉여금계산서)

연 결 자 본 변 동 표

제12기 : 2006년 1월 1일부터 2006년 12월 31일까지

제11기 : 2005년 1월 1일부터 2005년 12월 31일까지

과 목	자 본 금	연 결 자본잉여금	연 결 이익잉여금	연 결 자본조정	외부주주 지 분	총 계
2005. 1. 1	7,583,424,000	116,364,342,444	(-)8,286,047,761	(-)6,834,807,941	14,430,493,478	123,257,404,220
연결범위의 조정	-	(-)2,218,926,681	690,359,969	-	(-)968,176,846	(-)2,496,743,558
주식매입선택권의 행사	98,925,000	1,201,149,697	-	(-)94,364,160	-	1,205,710,537
전환사채의 전환	34,234,000	2,319,432,708	-	-	-	2,353,666,708
신주발행비	-	(-)7,137,038	-	-	-	(-)7,137,038
지분변동차액의 발생	-	3,917,201,791	-	-	-	3,917,201,791
지분법자본변동의 변동	-	-	-	810,981,613	-	810,981,613
매도가능증권의 평가	-	-	-	(-)103,815,181	-	(-)103,815,181
지분법초과손실의 실현	-	-	(-)19,891,879	-	-	(-)19,891,879
연결당기순이익(손실)	-	-	(-)33,843,068,619	-	-	(-)33,843,068,619
외부주주지분의 변동	-	-	-	-	985,637,541	985,637,541
해외사업환산차의 변동	-	-	-	(-)2,783,420,291	-	(-)2,783,420,291
기타자본조정의 변동	-	-	-	18,654,336	-	18,654,336
2005.12.31	7,716,583,000	121,576,062,921	(-)41,458,648,290	(-)8,986,771,624	14,447,954,173	93,295,180,180
	=====	=====	=====	=====	=====	=====
2006. 1. 1	7,716,583,000	121,576,062,921	(-)41,458,648,290	(-)8,986,771,624	14,447,954,173	93,295,180,180
연결범위의 조정	-	406,821,166	-	(-)406,821,166	(-)1,135,169,688	(-)1,135,169,688
주식매입선택권의 행사	79,413,500	5,669,529,597	-	(-)36,719,244	-	5,712,223,853
주식매입선택권의 증가	-	-	-	1,709,549,497	-	1,709,549,497
전환사채의 전환	27,905,500	1,893,536,936	-	-	-	1,921,442,436
신주발행비	-	(-)8,761,846	-	-	-	(-)8,761,846
인적분할	(-)1,550,688,000	(-)19,447,467,640	-	-	-	(-)20,998,155,640
지분변동차액의 발생	-	8,472,788,756	-	-	-	8,472,788,756
이연법인세자산으로 대체	-	-	-	(-)4,370,580	-	(-)4,370,580
이연법인세부채로 대체	-	-	-	(-)500,886,929	-	(-)500,886,929
지분법자본변동의 변동	-	-	-	(-)2,007,394,390	-	(-)2,007,394,390
부의지분법자본변동의 변동	-	-	-	(-)284,923,072	-	(-)284,923,072
매도가능증권의 평가	-	-	-	126,780,045	-	126,780,045
지분법초과손실의 실현	-	-	(-)1,463,737,965	-	-	(-)1,463,737,965
연결당기순이익(손실)	-	-	15,661,018,435	-	-	15,661,018,435
외부주주지분의 변동	-	-	-	-	896,811,687	896,811,687
해외사업환산차의 변동	-	-	-	(-)4,314,273,284	-	(-)4,314,273,284
기타자본조정의 변동	-	-	-	15,753,784	-	15,753,784
2006.12.31	6,273,214,000	118,562,509,890	(-)27,261,367,820	(-)14,690,076,963	14,209,596,172	97,093,875,279
	=====	=====	=====	=====	=====	=====

(4) 연결현금흐름표

연 결 현 금 흐 름 표

제12기 : 2006년 1월 1일부터 2006년 12월 31일까지

제11기 : 2005년 1월 1일부터 2005년 12월 31일까지

과 목	제 12(당) 기		제 11(전) 기	
	금 액	금 액	금 액	금 액
I . 영업활동으로 인한 현금흐름		26,701,086,881		109,656,380,979
1.연결당기순이익(손실)	15,661,018,435		(-)33,843,068,619	
2.현금의 유출이 없는 비용 등의 가산	108,200,135,951		92,333,999,972	
가.감가상각비	19,639,553,633		24,709,375,083	
나.대손상각비	-		6,346,793,320	
다.매출채권처분손실	196,691,985		609,266,017	
라.기타의대손상각비	-		167,339,600	

과 목	제 12(당) 기		제 11(전) 기	
	금	액	금	액
마. 단기매도가능증권처분손실	–		67,566,987	
바. 지분법주식처분손실	–		439	
사. 지분법손실	9,074,217,837		11,159,900,274	
아. 유형자산처분손실	958,532,238		323,506,482	
자. 유형자산폐기손실	177,260,040		–	
차. 무형자산상각비	17,599,115,702		28,049,490,620	
카. 무형자산감액손실	30,582,514,396		1,507,526,538	
타. 무형자산처분손실	–		93,818,182	
파. 주식보상비용	1,744,550,263		230,174,445	
하. 퇴직급여	886,217,746		657,707,058	
거. 책임준비금전입	23,300,830,195		16,380,769,311	
너. 비상위험준비금전입	599,720,000		135,444,000	
더. 외화환산손실	2,434,640		749,266,659	
러. 외환차손	1,339,772,277		–	
머. 이자비용(전환사채)	352,399,580		519,075,097	
버. 기타자산처분손실	–		625,783,755	
서. 사채상환손실	–		1,196,105	
어. 파생상품평가손실	207,400,000		–	
저. 파생상품거래손실	30,000,000		–	
처. 전기오류수정손실	1,109,329,250		–	
커. 단기매매증권처분손실	35,159,311		–	
터. 장기매도가능증권처분손실	164,436,858		–	
파. 기타자산감액손실	200,000,000		–	
3. 현금의 유입이 없는 수익 등의 차감	(-)66,546,524,132		(-)10,100,238,677	
가. 매출(구상이익)	1,159,392,257		1,278,221,334	
나. 단기매도가능증권처분이익	4,306,484		8,924,026	
다. 단기매매증권처분이익	92,354,430		–	
라. 장기매도가능증권처분이익	–		1,166,590,708	
마. 대손충당금환입	3,661,607		–	
바. 지분법주식처분이익	13,137,431,624		1,303,063,328	
사. 유형자산처분이익	467,791,411		131,971,510	
아. 무형자산처분이익	14,432,023		74,122,145	
자. 외화환산이익	208,083,897		102,138,330	
차. 지분법이익	879,705,165		1,339,449,732	
카. 파생상품거래이익	64,200,000		–	
타. 기타자산처분이익	273,018,181		–	
파. 사업부매각이익	47,330,276,294		–	
하. 전기오류수정이익	596,404,770		–	
거. 외부주주지분순손실	2,315,465,989		4,695,757,564	
4. 영업활동으로 인한 자산부채의 변동	(-)30,613,543,373		61,265,688,303	
가. 매출채권의 증가	(-)10,241,872,678		(-)13,802,900,884	
나. 미수금의 감소(증가)	(-)10,974,731,577		1,649,463,033	
다. 미수수익의 증가	(-)186,182,385		(-)830,421,623	
라. 선금금의 감소(증가)	713,489,008		(-)685,473,727	
마. 선금비용의 감소(증가)	1,586,586,959		(-)171,729,715	
바. 이연법인세자산의 감소(증가)	1,099,852,012		(-)3,960,459,098	
사. 상품의 감소(증가)	1,856,744,779		(-)1,877,349,070	
아. 매입채무의 증가(감소)	1,164,309,873		(-)504,043,407	
자. 미지급금의 증가(감소)	(-)9,077,500,206		19,949,318,909	
차. 선수금의 증가(감소)	(-)601,465,131		10,195,439,134	
카. 상품권선수금의 증가(감소)	(-)709,398,196		18,362,151,110	

과 목	제 12(당) 기		제 11(전) 기	
	금	액	금	액
타.선수수익의 증가(감소)	(-)871,099,243		1,585,319,281	
파.예수금의 증가	2,944,006,836		2,024,916,565	
하.부가가치세예수금의 증가(감소)	(-)437,513,309		171,023,028	
거.미지급비용의 감소	(-)4,680,009,201		(-)16,523,824,191	
너.미지급법인세의 증가(감소)	(-)2,960,551,941		3,188,415,415	
더.반품충당부채의 증가(감소)	(-)10,212,655		84,124,363	
려.기타유동부채의 증가	750,174,186		—	
마.장기미지급금의 증가	—		4,911,749	
버.이연법인세부채의 증가	848,490,772		3,998,098,813	
서.퇴직급여총당금의 감소	(-)784,622,116		(-)370,113,498	
어.기타금융업부채의 증가(감소)	(-)42,039,160		52,506,903	
II. 투자활동으로 인한 현금흐름		39,359,983,384		(-)86,787,701,339
1.투자활동으로 인한 현금유입액	111,578,335,179		16,327,628,391	
가.단기매도가능증권의 처분	4,306,484		3,391,810,361	
나.단기매매증권의 처분	3,280,607,542		—	
다.단기금융상품의 처분	33,413,417,200		—	
라.단기대여금의 회수	879,335,633		1,170,371,806	
마.주임종단기대여금의 회수	700,616,078		1,485,539,110	
바.단기대출채권의 회수	415,000,000		60,000,000	
사.장기금융상품의 처분	1,300,000,000		—	
아.장기대출채권의 회수	38,099,274		—	
자.지분법주식의 처분	12,865,750,000		1,172,625,071	
차.장기매도가능증권의 처분	1,789,963,271		1,808,425,075	
카.장기대여금의 회수	118,891,739		93,102,480	
타.주임종장기대여금의 회수	1,444,713,055		3,347,690,054	
파.보증금의 감소	2,369,681,700		2,388,442,954	
하.기타투자자산의 감소	681,818,181		3,540,983	
거.토지의 처분	108,790,920		—	
너.건물의 처분	81,209,080		—	
더.기계장치의 처분	23,322,102		486,273,174	
려.차량운반구의 처분	3,427,273		—	
마.비품의 처분	11,164,784		440,046,286	
버.파생상품거래로 인한 현금 유입	64,200,000		—	
서.기타의무형자산의 처분	—		479,761,037	
어.사업부매각으로 인한 현금 유입	51,984,020,863		—	
2.투자활동으로 인한 현금유출액	(-)72,218,351,795		(-)103,115,329,730	
가.단기금융상품의 취득	—		30,063,796,083	
나.만기보유증권의 취득	21,594,091,688		12,026,130,148	
다.단기매매증권의 취득	431,200,000		2,623,412,320	
라.단기매도가능증권의 취득	—		112,425,324	
마.단기대여금의 대여	2,300,797,890		2,682,279,175	
바.단기대출채권의 증가	209,300,000		316,700,000	
사.장기금융상품의 취득	—		1,000,000,000	
아.지분법주식의 취득	8,240,000,000		14,171,851,898	
자.장기매도가능증권의 취득	7,695,000,000		10,000,000	
차.장기대여금의 대여	—		161,053,375	
카.주임종장기대여금의 대여	—		10,000,000	
타.장기대출채권의 증가	964,750,000		134,000,000	
파.보증금의 증가	3,372,878,733		6,448,004,733	
하.기타의투자자산의 증가	1,802,451,176		1,209,145,780	
거.건물의 취득	974,000		—	

과 목	제 12(당) 기		제 11(전) 기	
	금 액		금 액	
너. 구축물의 취득	28,500,000		—	
다. 기계장치의 취득	14,030,094,366		12,872,864,447	
러. 차량운반구의 취득	240,538,742		1,290,950	
머. 비품의 취득	4,641,834,535		3,617,686,196	
버. 건설중인자산의 취득	570,033,530		6,908,858,069	
서. 산업재산권의 증가	15,454,760		56,187,756	
어. 개발비의 증가	400,000,000		—	
저. 영업권의 증가	826,785,927		—	
처. 파생상품거래로 인한 현금 유출	30,000,000		—	
커. 기타의 무형자산의 증가	4,823,666,448		8,689,643,476	
III. 재무활동으로 인한 현금흐름		(-)20,227,083,808		14,767,092,287
1. 재무활동으로 인한 현금유입액	40,633,810,621		46,901,510,126	
가. 국고보조금의 수령	880,000,000		1,290,000,000	
나. 단기차입금의 차입	21,609,000,000		—	
다. 장기차입금의 차입	—		5,150,000,000	
라. 사채의 발행	—		19,105,787,600	
마. 주식매입선택권의 행사	5,721,754,000		989,250,000	
바. 임대보증금의 증가	224,520,000		76,800,000	
사. 금융리스부채의 증가	414,427,371		10,289,672,526	
아. 자기주식의 처분	118,289,800		—	
자. 유상증자	11,665,819,450		10,000,000,000	
2. 재무활동으로 인한 현금유출액	(-)60,860,894,429		(-)32,134,417,839	
가. 유동성장기부채의 상환	60,581,262,785		4,710,493,121	
나. 금융리스부채의 상환	3,384,358		2,488,746,480	
다. 신주발행비	8,761,846		7,137,038	
라. 자기주식의 취득	116,445,440		—	
마. 단기차입금의 상환	—		4,000,000,000	
바. 사채의 상환	—		20,000,000,000	
사. 전환사채의 상환	—		800,441,200	
아. 임대보증금의 감소	151,040,000		127,600,000	
IV. 분할로 인한 현금 감소		(-)13,525,391,130		—
V. 외화환산차이		2,408,760,679		6,916,901,306
VI. 연결재무제표 작성대상 범위의 변동으로 인한 현금의 감소		(-)2,149,331,919		(-)246,780,008
VII. 현금의 증가(I + II + III + IV + V)		32,568,024,087		5,579,578,012
VIII. 기초의 현금		27,118,097,073		21,538,519,061
IX. 기말의 현금		59,686,121,160		27,118,097,073
		=====		=====

(5) 당해 사업연도의 연결재무제표에 대한 주석

: 해당내용은 감사인의 감사보고서상의 연결재무제표에 대한 주석과 동일함

라. 연결에서 제외된 회사

(1) 연결에서 제외 된 회사 : (주)라이코스 재팬 (구, (주)타온)

(2) 연결 제외 사유 : 연결대상 기준 미달 (자산 감소)

6. 부문별 재무 현황

가. 사업부문별 재무정보

(1) 사업부문별 재무현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(2) 공통 판매비와 관리비 및 자산

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(3) 영업손익의 조정

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(4) 기타 사업부문 현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

나. 지역별 재무 정보

(1) 지역의 구분

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(2) 공시대상 지역부문

보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(3) 지역부문별 현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(4) 지역별 재무현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(5) 공통 판매비와 관리비 및 자산

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(6) 영업손익의 조정

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

7. 합병 전 · 후의 재무제표

가. 합병의 개요

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

나. 합병 전 · 후의 재무제표

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

다. 합병관련사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

IV. 감사인의 감사의견 등

1. 감사인(공인회계사)의 감사의견 등

가. 감사인

제 13 기 3분기	제 12 기 3분기	제 12 기 연간	제 11 기 연간
삼일회계법인	삼일회계법인	삼일회계법인	삼일회계법인

나. 당해 사업연도의 분기감사(또는 검토)절차 요약

(주)다음커뮤니케이션은 회사가 작성한 재무제표와 회사의 관계회사의 가결산 재무제표를 기초로 2007년 7월23일부터 2007년 7월 27일까지 회사의 외부감사인인 삼일회계법인으로부터 대한민국 회계감사기준에 따라 반기검토를 받았습니다.

다. 감사(또는 검토)의견

사 업 연 도	감사(또는 검토)의견	지적사항 등 요약
제 13 기 3분기	-	지적사항 없음
제 12 기 3분기	-	지적사항 없음
제 12 기 연간	적정	지적사항 없음
제 11 기 연간	적정	지적사항 없음

라. 특기사항 요약

사 업 연 도	특 기 사 항
제 13 기 3분기	없음
제 12 기 3분기	회사는 2006년 5월 1일자로 전자상거래 사업을 영위하는 주식회사 다음커머스를 분할신설하였습니다.
제 12 기 연간	상동
제 11 기 연간	<p>(1) 특수관계자 등과의 거래</p> <p>재무제표에 대한 주석 18에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 당기종 Daum International Corp.에 대하여 USD 16,000,000를 추가로 대여하였으며, 당기말 대여금 잔액은 USD 28,000,000입니다.</p> <p>(2) 대차대조표일 이후 사건</p> <p>1) Lycos내 Quote.com 매각</p> <p>회사는 2006년 2월 1일 국내 관계회사인 Lycos 내의 금융정보제공 서비스인 Quote.com (www.quote.com) 사이트를 매각하는 계약을 체결하고 우발부채에 대한 지급보증을 하였습니다</p> <p>2) 전자상거래 사업부문 인적분할 결의</p> <p>회사는 2006년 2월 8일 이사회 결의를 통하여 전자상거래 사업부문을 2006년 4월 30일자로 인적분할하기로 하였습니다.</p>

2. 최근 3사업연도의 외부감사인에게 지급한 보수 등에 관한 사항

가. 감사용역계약 체결현황

(단위 : 원, 인원별 시간 합계)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제13기 3분기	삼일회계법인	회계감사(검토)	261,000,000(주1)	2,112.0(주2)
제12기	삼일회계법인	회계감사	290,000,000	4,500.0
제11기	삼일회계법인	회계감사	165,000,000	3,767.0

(주1) 상기 금액은 당사의 외부감사인과 2007년 회계연도 전체에 대한 감사보수 금액입니다.

(주2) 총소요시간은 제13기 3분기 회계검토에 소요된 시간입니다.

나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결현황

(단위 : 원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	보수	비고
제13기3분기	2007.7.31	세무자문	2007.7.25~조건 충족 시 2007.07.31	30,000,000	공보수제외
제13반기	2007.4.30	연결재무제표 검토	2007.04.01~ 2008.03.31	25,200,000	-
제13반기	2007.4.30	영문보고서 검토	2007.04.01~ 2008.03.31	45,000,000	-
제13반기	2007.3.1	세무조정	2007.03.01~2007.03.31	11,000,000	-
제13반기	2006.11.6	이전가격	2006.11.01~2007.01.15	60,000,000	-
제12기	2006.11.01	세무자문	2006.11.01~ 2006.11.30	35,000,000	-
제12기	2006.09.01	세무자문	2006.09.01~2006.09.22	37,000,000	-
제12기	2006.08.14	연결재무제표 검토	2006.04.01~ 2007.03.31	28,000,000	-
제12기	2006.03.20	세무조정	2006.03.20~2006.03.31	10,000,000	-
제12기	2006.01.23	분할자문	2006.01.04~2006.04.30	30,000,000	-
제11기	2005.11.15	영문보고서 검토	2005.11.15~ 2006.04.14	40,000,000	-
제11기	2005.06.15	2004년 US GAAP 연결 재무제표 검토	2005.06.15~ 2005.06.22	15,000,000	-
제11기	2005.04.15	2005년 분기별 US GAAP 연결 재무제표 검토	2005.04.15~ 2006.04.14	28,000,000	-
제11기	2005.02.22	세무조정	2005.02.22~ 2005.03.31	9,500,000	-

3. 기타

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

V. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항

1. 이사회 등 회사의 기관의 개요

가. 이사회제도에 관한 사항

(1) 이사회의 구성에 관한 사항

(가) 이사회의 권한 내용

[이사회의 구성]

- ① 당 회사의 이사는 구(9)인 이하로 한다.
- ② 이사는 정관 제20조에 의거 주주총회에서 선임하며 결원이 생긴 경우에는 주주총회에서 후임자를 선임한다.
- ③ 이사의 임기는 3년 이내의 범위에서 주주총회의 결의로 정한다. 다만 이사의 임기 중의 최종의 결산기에 관한 정기 주주총회의 종결 전에 임기가 끝나는 경우에는 그 총회 종결시까지 임기가 연장된다.
- ④ 이사직의 결원을 보충하기 위해 선임된 이사의 임기는 전임자의 잔여 기간으로 한다.
- ⑤ 대표이사는 이사회의 결의에 의하여 이사 중에서 선임한다.
- ⑥ 이사회는 회사 경영상 필요한 기타 임원 약간명을 선임할 수 있다. 선임된 임원은 업무집행권이 없으며, 대표이사에게 정기적인 업무보고를 하여야 한다. 이사회는 일상적인 회사운영을 위해 필요한 경영진의 채용 수준을 결정할 수 있다.

[이사회의 권한]

: 이사외의 정족수는 이사 과반수 출석으로 하고, 모든 결정은 출석 이사의 과반수 찬성에 의한다.

(나) 이사후보의 인적사항에 관한 주총 전 공시여부 및 주주의 추천여부

: 이사후보의 인적사항에 관하여 주총전 "주주총회소집통지 공고사항"에서 공시하였
며 주주의 추천은 없었습니다.

(다) 사외이사후보추천위원회 설치 및 구성 현황

성명	사외이사 여부	비고
김진우	사외이사 (위원장)	2007년 5월 11일자로 선임됨
Peter Jackson	사외이사	
석종훈	사내이사	

(라) 사외이사 현황

성명	주요 경력	최대주주등과의 이해관계	비고
Alex Vieux (프랑스)	- 스텐포드대학교 MBA - 現 CheckPoint 이사 - 現 Computer Associates 이사 - 現 DASAR 회장/CEO	없음	-
Peter Jackson (영국)	- Asia Pacific of Cable & Wireless, Regional Director - British Virgin Island Business, Cable & Wireless, General Manager - 現 Asia Satellite Telecommunications, CEO	없음	-
김진우 (대한민국)	- 카네기멜론대학교 박사 - 現 (주)SBSi 사외이사 - 現 연세대학교 경영학과 교수	없음	-
구본천 (대한민국)	- 코넬대학교 박사 - McKinsey & Company 컨설턴트 - 現 LG벤처투자주식회사 CEO	없음	-

(2) 이사회의 운영에 관한 사항

(가) 이사회 운영규정의 주요내용

[이사회의 구성]

- ① 이사회는 당 회사의 이사로 구성된다.
- ② 이사회는 당 회사의 모든 중요한 정책 및 중요한 계약 체결에 관한 결정권을 가진다.
- ③ 이사회는 이사회 내에 다음 각 호의 위원회를 설치하여 위원회로 하여금 이사회규정 등에 의하여

이사회가 위임한 사항에 관한 권한을 행사하도록 할 수 있다.

- (ㄱ) 감사위원회(Audit Committee)
- (ㄴ) 보상위원회 (Compensation Committee)
- (ㄷ) 이사후보추천위원회 (Nomination Committee)
- (ㄹ) 기타 이사회가 필요하다고 인정하는 위원회

[이사회의 소집]

- ① 이사회는 대표이사가 소집한다. 각 이사는 대표이사에게 의안과 그 사유를 밝히어 이사회 소집을 청구할 수 있다. 다만 이사회 규정에 별도의 규정을 둘 경우 그 소집절차를 생략할 수도 있다. 대표이사가 정당한 사유 없이 이사회 소집을 하지 아니하거나 소집할 수 없는 불가피한 사정이 있는 경우에는 이사회 소집을 청구한 이사가 직접 이사회를 소집할 수 있다.
- ② 이사회는 국내 또는 국외에서 소집할 수 있다.
- ③ 이사회를 소집함에는 회의일 최소 역일로 7일 이전에 각 이사에게 대표이사 또는 이사회에서 따로 정한 이사가 있을 때에는 그 이사가 개별적으로 그 통지를 발송하여야 한다. 통지에는 표결할 사항을 포함한 의제와 안건이 상세히 기재되어야 한다. 다만, 회의일 이전에 모든 이사의 서면 동의(우편, 항공 특송, 팩스, 텔레ックス, 전보에 의해)가 있을 시에는 기간을 단축하거나 생략할 수 있다. 회의의 불참 이사를 포함한 이사 전원의 동의 없이는 이사회에서 사전에 통지되지 않은 사안을 결의할 수 없다.

[이사회의 결의]

- ① 이사회의 결의에 특별한 이해관계가 있는 이사는 해당 사안에 대해서 결의권을 행사하지 못한다. 다만, 해당 이사가 주주의 피지명인이라는 이유로 그 이사는 해당 사안에 대해 이해관계가 있다고 판단되거나 의결권 행사 자격을 상실하지 않는다.
- ② 이사회는 이사의 전부 또는 일부가 직접 회의에 출석하지 아니하고 모든 이사가 동영상 및 음성을 동시에 송수신하는 통신수단에 의하여 결의에 참가하는 것을 허용할 수 있다. 이 경우 당해 이사는 이사회에 직접 출석한 것으로 본다.
- ③ 재직이사 과반수 이상의 출석 및 출석이사의 과반수를 필요로 한다.

(나) 이사회의 주요활동내역

회 차	개최일자	의 안 내 용	가결여부	비 고
2007-1	2007. 03. 05	1. 2006년 재무제표 승인의 건 2. 주식매수선택권 취소의 건 3. 제 12기 정기주주총회 소집 및 부의안건	가결	-
2007-2	2007. 03. 30	1. 대표이사 선임 결의의 건	가결	-
2007-3	2007. 05. 11	1. 이사회규정 변경의 건 2. 위원회 위원 및 위원장 선임	가결	-
2007-4	2007. 07. 13	관계회사 지분매각을 위한 결의의 건	가결	-
2007-5	2007. 08. 10	등기지배인 선임의 건	가결	-
2007-6	2007. 09. 20	1. 손익구조변경의 건 2. 임원배상책임보험 갱신	가결	-

(다) 이사회에서의 사외이사의 주요활동내역

회 차	개최일자	사외이사 참석인원	비 고
2007-1	2007. 03. 05	3(4)	-
2007-2	2007. 03. 30	2(4)	-
2007-3	2007. 05. 11	4(4)	-
2007-4	2007. 07. 13	3(4)	-
2007-5	2007. 08. 10	3(4)	-
2007-6	2007. 09. 20	3(4)	-

(라) 이사회내의 위원회 구성현황과 그 활동내역

위원회명	구성원	활동내역		
		개최일자	의안내용	가결여부
감사위원회	Peter Jackson (위원장) 구본천, Alex Vieux	2007. 02. 27	- 2006년 재무제표 감사, 감사활동점검, 및 승인	가결
		2007. 05. 11	- 2007년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결
	Alex Vieux (위원장), Peter Jackson 구본천	2007. 08. 10	- 2007년 2분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결
보상위원회	Alex Vieux (위원장), 김진우, 이재웅	2007. 03. 05	- 2007년 이사 및 임직원 보수금액책정	가결
이사추천 위원회	김진우 (위원장), 김동일, Alex Vieux	2007. 02. 23	- 2007년 이사 선임 및 연임 여부 심의	가결

주) 2007년 5월 11일자 이사회에서 아래와 같이 위원회 위원 및 위원장이 선임되었습니다.

- 감사위원회: Alex Vieux (위원장), Peter Jackson, 구본천
- 보상위원회: 구본천 (위원장), 김진우, 이재웅
- 이사추천위원회: 김진우 (위원장), Peter Jackson, 석종훈

나. 감사제도에 관한 사항

(1) 감사기구 관련 사항

(가) 감사위원회(감사) 설치여부, 구성방법 등

: 2000년 3월 24일 정기주주총회에서 감사위원회를 신설할 것을 결의하였고 현재까지 위원회 운영중입니다.

(나) 감사위원회(감사)의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 내부장치 마련 여부

: 감사위원회 위원은 상시적으로 회사의 제반 정보를 열람할 수 있으며 회사의 회계

및 업무에 대한 감사 업무를 집행 할 수 있습니다. 이를 위해 감사위원회 산하 감사 팀을 두어 상시적인 감사업무를 진행하고 있습니다

(다) 감사위원회(감사)의 인적사항

성명	주요경력	비고
Alex Vieux (위원장) 국적: 프랑스	- 스탠포드대학교 MBA - 現 CheckPoint 이사 - 現 Computer Associates 이사 - 現 DASAR 회장/CEO	2007년 5월 11일자로 선임됨
Peter Jackson 국적: 영국	- Asia Pacific of Cable & Wireless, Regional Director - British Virgin Island Business, Cable & Wireless, General Manager - 現 Asia Satellite Telecommunications, CEO	
구본천 국적: 대한민국	- 코넬대학교 박사 - McKinsey & Company 컨설턴트 - 現 LG벤처투자주식회사 CEO	

(2) 감사위원회(감사)의 주요활동내역

회 차	개최일자	의 안 내용	가결여부	비 고
1	2007. 02. 27	2006년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2	2007. 05. 11	2007년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
3	2007. 08. 10	2007년 2분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-

다. 주주의 의결권행사에 관한 사항

(1) 집중투표제의 채택여부

: 당사는 보고서 제출일 현재 집중투표제를 채택하고 있지 않습니다.

(2) 서면투표제 또는 전자투표제의 채택여부

: 당사는 보고서 제출일 현재 서면투표제나 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

(3) 소수주주권의 행사여부

행사자	소수주주권 내용	행사 사유	진행 경과	비 고
-	-	-	-	-

라. 임원의 보수 등

(1) 이사(사외이사 포함) 및 감사위원회 위원(감사)의 보수현황 (단위: 원)

구 분	지급 총액	주총승인금액	1인당 평균 지급액	비 고
이사	855,661,331	2,400,000,000	122,237,333	-

(2) 주식매수선택권 부여 · 행사현황

[2007년 09월 30일 현재]

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격	증가
					부여	행사	취소				
Alex Vieux	등기임원	2004년 03월 26일	신주발행	보통주	4,610	-	-	4,610	2006.3.26 ~ 2009.3.25	65,000	69,000
Alex Vieux	등기임원	2006년 10월 30일	신주발행	보통주	3,000	-	-	3,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000	69,000
석종훈	등기임원	2003년 03월 15일	신주발행	보통주	10,000	10,000	-	-	2005.03.15 ~ 2008.03.14	44,000	69,000
석종훈	등기임원	2006년 03월 27일	신주발행	보통주	10,000	-	-	10,000	2008.03.27~ 2011.03.26	37,000	69,000
석종훈	등기임원	2006년 10월 30일	신주발행	보통주	15,000	-	-	15,000	2008.10.30 ~ 2011.10.29	52,000	69,000
김동일	등기임원	2006년 03월 27일	신주발행	보통주	7,000	-	-	7,000	2008.03.27~ 2011.03.26	37,000	69,000
김동일	등기임원	2006년 10월 30일	신주발행	보통주	8,000	-	-	8,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000	69,000
Peter Jackson	등기임원	2006년 10월 30일	신주발행	보통주	3,000	-	-	3,000	2008.03.27~ 2011.03.26	52,000	69,000
구본천	등기임원	2006년 10월 30일	신주발행	보통주	3,000	-	-	3,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000	69,000
김진우	등기임원	2006년 10월 30일	신주발행	보통주	3,000	-	-	3,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000	69,000
합 계	-	-	-	-	66,610	10,000	-	56,610	-	-	-

주) 증가는 2007년 9월 28일 종가임

마. 임원배상책임보험 가입 현황

(1) 보험의 개요

[2007. 09. 30 현재]

(단위 : 원)

보험의 명칭	보험료납입액		부보(보상)한도	비 고
	당기 납입액	누적납입액 (당기분 포함)		
Directors & Officers Liability	1,684,930	124,684,930	15,000,000,000	-

주) 상기 금액은 납입액(현금주의) 기준입니다. 누적 납입액의 기준 기간은 2006.10.01~2007.09.30이며, 보상 기간은 2006.10.01~ 2007.10.05 입니다.

(2) 보험가입 근거 및 절차

: 법령에 의해 가입한 것이 아닌 다음커뮤니케이션 및 임원의 보험가입 필요에 의하

여 임의 가입함

(3) 피보험자

: (주)다음커뮤니케이션과 자회사(라이코스 제외) 및 그 임원

(4) 보상하는 손해

: 보험증권의 약관에서 보상하지 아니하는 손해를 제외한 임원이 업무상 행한 행위 법률상 배상청구(소송)을 당하는 경우 포괄적으로 담보함

(5) 보험회사의 면책사항

담보조항 1(임원배상책임담보) 및 2(회사보상담보)에 공통 적용되는 면책조항

회사는 피보험개인에 대하여 제기된 다음과 같은 배상청구로 인하여 발생한 손해에 대하여서는 책임을 지지 아니합니다.

(a) 어떠한 상황에 대한 통보가 이 증권이 승계 또는 대체한 이전 증권 하에서 이미 전 부 또는 일부를 부보한 경우 (또는 책임한도액이 소진되지 않았더라면 부보하였을 경우) 그러한 상황에 근거하거나, 기인하거나 또는 그로 인하여 초래된 배상청구

(b) (i) 가입명세서 제 9항, 또는

(ii) 외부단체가입배서명세서

에 기재된 소급일 또는 그 이전에 피보험자나 외부단체에 대하여 내려진 어떤 요청, 소송 또는 다른 협약, 명령, 칙령이나 판결 등, 또는 그 안에 내재되거나 그 속에서 주장되는 동일하거나 유사한 사실들에 근거하거나, 기인하거나 또는 그로 인하여 초래된 배상청구; 단 위 (ii) 항은 외부단체에서의 외부단체 임원직에 근거하거나, 그에 기인하거나 또는 그로 인하여 초래된 배상청구에만 적용됩니다.

(c) 아래의 단체 또는 개인에 대한 수수료, 사례금, 기타 급부의 지급 또는 은전의 공여에 근거하거나, 기인하거나 또는 그로 인하여 초래된 배상청구

(i) 정치단체, 공무원, 회사의 고객이 되는 회사의 이사, 임직원 또는 소유권자, 또는 그 대리인, 대표자, 가족, 또는 관계되는 기타 단체

(ii) 어떠한 개인이나 단체에 대한 지급이 그 지급지 또는 증권의 준거법지의 법률에 의하여 위법행위로 간주되는 그러한 개인이나 단체

(d) 아래의 경우를 제외하고, 어느 피보험자에 의하여 또는 그를 대리하여 제기되거나 수행되는 배상청구

(i) 사실 여부를 불문하고, 피보험개인에 대한 부당해고, 부당해고에 관련된 자연적인 정의의 부인, 부당해고에 관련된 명예훼손, 차별 또는 성희롱을 이유로 그 러한 피보험개인에 의하여 제기되거나 수행되는 배상청구

(ii) 이 증권에서 담보되는 다른 배상청구에 직접적으로 기인하여, 그에 대한 분담 보상을 위하여 피보험개인에 의해 제기하거나 수행되는 배상청구

(iii) 전직 피보험개인에 의하여 또는 그를 대리하여 제기되거나 수행되는 배상청구

(iv) 피보험개인이 아닌 개인 또는 개인들에 의하여 피보험자의 교사, 조력, 또는 피보험회사를 대리하여 제기되거나 수행되는 파생소송에 의한 배상청구

(e) 사실 여부를 불문하고, 연금, 이익배당, 건강 및 복지 또는 다른 근로자급부계획이나 피보험회사 또는 외부단체의 직원들에게 연금, 부금 또는 기타 형태의 급부금을 제공할 목적으로 조성되거나 유지되는 신탁기금에 대하여 관리의무를 지는 수탁자, 피신탁자, 관리인 등이 그 책임, 책무 또는 의무를 위반함에 근거하거나, 그에 기인하거나 또는 그로 인하여 초래된 배상청구. 여기에는 미국의 1974년 근로자퇴직수입보장법과 그 개정법, 또는 세계 각국의 연방, 국가, 주, 지역 또는

지방에 의하여 제정된 성문법이나 관습법 상의 유사한 규정에 의하여 부과된 책임, 책무 또는
의무의 사실상 또는 주장된 바 위반이 포함되지만, 이에 한정되지는 아니합니다.

(f) 사람에 대한 신체상해, 질병, 질환, 또는 사망, 또는 실제로 파괴되었는지를 불문하고,
사용수익의 상실을 포함하여 유형자산에 대한 손상 또는 파괴에 기인한 배상청구

(g) (i) 사실 여부를 불문하고 또한 실제 사고의 발생 여부를 불문하고, 동산, 부동산, 물, 대기에
대한 오염물질의 배출, 누출, 유출, 방출, 폐기, 또는 (ii) 피보함 자나 외부단체에 내려진 오염물질의
검사, 청소, 제거, 봉쇄, 처치, 무독화 또는 중화의 지시 또는 요청, 혹은 그렇게 하기로 하는 자발적인
결정에 근거하거나, 기인하거나 또는 그로 인하여 초래된 배상청구. 이에는 피보험회사나 외부단
체, 또는 그 주주나 채권자가 이 면책조항 (i) 및 (ii)에서 서술된 바와 같은 사실에 근거하거나,
기인하거나 또는 그로 인하여 입게 된 재정적 손실에 대한 배상청구가 포함되나, 이에 한정되지는
아니합니다.

(h) 사실 여부를 불문하고, 미국의 1933년 증권법, 1934년 증권거래법, 그에 의거하여 공표된
미국 증권거래위원회의 제 규칙 및 규정, 기타 증권과 관련된 미합중국 또는 캐나다 내의 연방,
국가, 주, 지역, 지방, 지구의 법률과 그에 의거하여 공표된 제 규칙 및 규정 및 그 개정안에 대한
위반에 근거하거나, 기인하거나 또는 그로 인하여 초래된 배상책임.

2. 계열회사에 관한 사항

[2007년 9월 30일 현재]

(단위 : 억원)

구분	지분율(%)										
	(주)다음커뮤니케이션	어태킴피	다이렉트자동차	(주)나무커뮤니케이션	원클리틀스	Lycos Japan Corp.	Daum International Corp.	(주)다음온켓	(주)다음서비스	(주)컨텐츠플러그	Daum Asia Holding Corp.
자본금(억원)	64.0	15.4	700.0	5.0	5.0	64.3	1124.9	91.6	20.0	20.0	12.2
(주)다음커뮤니케이션	해당없음	10.0%	50.1%	100.0%	48.3%	15.3%	100.0%	49.5%	100.0%	100.0%	100.0%
(주)투어익스프레스 (주1)		-									
다음다이렉트자동차보험(주)		-									
(주)나무커뮤니케이션			-								
(주)원클리틀스타				-							
Lycos Japan Corp.					-						
Daum International Corp. (구, Fenix Acquisition Corp.) (주2)						78.1%	-				
(주)다음온켓								-			
(주)다음서비스									-		
(주)컨텐츠플러그										-	
Daum Asia Holding Corp.											-

(주1) 당기에 (주)투어익스프레스 169,750주를 5,250백만원에 처분하여 지분율이 10%로 변동되었습니다.

(주2) 연결대상증속회사인 Daum International Corp.는 Lycos Japan Corp.의 유상증자에 참여하여
지분율이 78.1%가 되었으며, 회사의 지분율은 15.3%로 감소하였습니다. 간접지분율을 고려한 회사의
Lycos Japan Corp.에 대한 지분율은 93.4%입니다.

3. 타법인출자 현황

[2007. 09. 30 현재]

(단위 : 주, 천원, %)

구분	계정 과목	법인명 또는 종목명	출자목적	기초잔액			증가(감소) 내역		기말잔액			피출자법인의 최근사업연도 당기순이익(손실) (2006년도 실적임)	비고 (지분법평가손익)
				수량	지분율	장부 가액	수량	취득 (처분) 가액	수량	지분율	장부 가액		
국내	계열 회사 주식	주메조미디어(주1)	사업관련	42,000	29.8	-	-42,000	99,960	-	-	-	(656,797)	처분
	"	다음다이렉트 자동 차보험(주)	"	7,014,000	50.1	4,266,548	-	-	7,014,000	50.1	13,695,187	-6,675,795	-640,549
	"	주나무커뮤니케이션	"	100,000	100.0	2,123,674	-	-	100,000	100.0%	2,364,920	-120,019	241,246
	"	주트원글리터스타	"	48,334	48.3	999,478	-	-	48,334	48.3%	686,822	-334,930	-312,656
	"	주다음온켓	"	9,066,66	49.5	2,835,528	-	-	9,066,666	49.5%	2,446,975	-3,757,716	-388,553
	"	주다음서비스 (구, 주다음에프엔)	"	400,000	100.0	1,708,444	-	-	400,000	100.0	1,633,416	827,259	-75,029
	"	주컨텐츠플러그	"	400,000	100.0	3,031,461	-	-	400,000	100.0	2,844,556	586,714	-186,904
	"	주대성마이맥	"	152,000	20.2	2,107,828	-	-	152,000	20.2	1,639,190	-1,491,000	-468,662
	투자 유가 증권	주커리어넷	"	53,960	13.1	199,093	-	-	53,960	13.1	199,093	28,860	-
	"	주다음소프트	"	50,000	12.6	326,539	-	-	50,000	12.6	326,539	-2,989,761	-
해외	계열 회사 주식	주교보문고	"	35,300	15.0	5,295,000	-	-	35,300	15.0	5,295,000	4,884,821	-
	"	주투어익스프레스 (주2)	"	200,465	65.3	941,179	-169,750	5,250,00	30,715	10.0%	92,011	-286,940	-340,661
	"	주디지털커뮤니티	"	4,000	1.7	-	-	-	4,000	1.7	-	-	-
	출자부채	지털영상콘텐츠전문투자조합	"	5	1.0	500,000	-	-	5	1.0	500,000	2,054,679	-
합 계						86,449,684					74,230,322	-11,189,485	

(주1) 회사는 당분기중 메조미디어 42,000주를 99,960천원에 처분하여 계열회사에서 제외되었으며, 지분법주식처분이익으로 99,960천원을 계상하였습니다.

(주2) 회사는 당기중 주투어익스프레스 169,750주를 5,250백만원에 처분하였으며, 지분법주식처분이익으로 6,149백만원을 계상하였습니다.

(주3) 피투자회사의 누적결손으로 인하여 투자주식의 장부가액이 영(0) 이하가 되어 지분법적용이 중지되었습니다. Daum Asia Holdings Corp.에 대한 미반영 지분법손실금액 및 미반영 부의지분법자본변동금액은 각각 1,240백만원 및 17백만원입니다.

VI. 주주에 관한 사항

1. 주주의 분포

가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황

[2007년 09월 30일 현재]

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수(지분율)						변동 원인	
			기조		증가	감소	분기말			
			주식수	지분율	주식수	주식수	주식수	지분율		
이재웅 (주1)	최대주주	보통주	2,126,000	16.60	-	90,000	2,036,000	15.85	장내매도	
박은숙	母	보통주	137,969	1.08	-	-	137,969	1.07	-	
이철형	父	보통주	108,823	0.85	-	-	108,823	0.85	-	
이지연	妹	보통주	95,086	0.74	-	-	95,086	0.74	-	
이주현	妹	보통주	25,500	0.20	-	-	25,500	0.20	-	
손민성	조카	보통주	800	0.01	-	-	800	0.01	-	
신다인	조카	보통주	800	0.01	-	-	800	0.01	-	
계		보통주	2,494,978	19.48	-	90,000	2,404,978	18.72	-	
		우선주	-	0	-	-	0	0		
합계			2,494,978	19.48	-	90,000	2,404,978	18.72		

최대주주명 : 이재웅

특수관계인의 수 :

6명

(주1) 기준일: 2007년 10월 10일

나. 5%이상 주주의 주식소유 현황

[2007년 09월 30일 현재]

(단위 : 주, %)

순위	성명(명칭)	보통주		우선주		소계	
		주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율
1	이재웅 (주1)	2,036,000	15.85	0	0	2,036,000	15.85
2	미래에셋자산운용 (주2)	1,109,829	8.64	0	0	1,109,829	8.64
3	KTB자산운용 (주3)	690,936	5.38	0	0	690,936	5.38
4로	우프라이스인터내셔널(주4) (주4)	676,872	5.27	0	0	676,872	5.27
합계							

전체 주식수는 9월30일 현재 12,847,888주로 계산 했습니다.

(주1) 기준일: 2007년 10월 10일

(주2) 기준일: 2007년 09월 28일

(주3) 기준일: 2007년 09월 07일

(주4) 기준일: 2007년 08월 31일

다. 주주 분포

2006년 12월 31일 현재

구분	주주수	비율	주식수	비율	비고
소액주주 합계	17,031	99.88	6,702,219	53.42	-
소액주주(법인)	286	1.68	1,796,012	14.31	-
소액주주(개인)	16,745	98.21	4,906,207	39.10	-
최대주주등(주1)	8	0.05	2,595,478	20.69	-
주요주주(주2)	1	0.01	1,574,952	12.55	-
기타주주 합계	11	0.06	1,673,779	13.34	-
기타주주(법인)(주3)	5	0.03	116,687	0.93	-

구 분	주주수	비 율	주식수	비 율	비 고
기타주주(개인)	6	0.04	1,557,092	12.41	-
합 계(주4)	17,051	100.0	12,546,428	100.0	-

(주1) 당기말 현재 최대주주등은 전체 주식의 18.72%인 2,404,978주를 보유하고 있습니다.

(주2) 주요주주인 미래에셋자산운용은 2007년 9월 28일자 현재 전체 주식수의 8.64%인 1,109,829주를 보유하고 있습니다.

(주3) 기타주주(법인)에 속해 있던 티로우프라이스인터내셔널은 2007년 08월 31일자 현재 전체 주식수의 5.27%인 676,872주를 보유하고 있습니다.

(주4) 당기말 현재 전체 주식수는 12,847,888 입니다.

2. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용		소유주식수에 비례				
결 산 일	12월 31일	정기주주총회		매년 3월중		
주주명부폐쇄시기	1월 1일~1월 31일					
주권의 종류	기명식 보통주					
명의개서대리인	국민은행증권대행부					
주주의 특전	없음	공고게재신문	서울경제신문 헤럴드경제신문			

3. 최근 6개월 간의 주가 및 주식 거래실적

가. 국내증권시장

(단위 :원, 주)

종 류		4월	5월	6월	7월	8월	9월
보통주	최 고	69,500	75,500	80,100	78,700	71,100	72,800
	최 저	60,100	67,000	70,500	69,000	56,900	60,000
월간거래량		6,016,817	6,217,448	3,421,621	2,252,847	1,759,708	2,599,192

나. 해외증권시장

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

VII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원의 현황

(단위 : 주)

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식수		비고
						보통주	우선주	
대표이사 (상근)	등기임원	석종훈	62.04.26	- 연세대학교 경영학 학사 - 조선일보사 기자(팀장) - 미국 실리콘밸리뉴스 부사장 - 現 (주)다음커뮤니케이션 CEO	사장 업무 총괄	8,230	-	장내매수 및 스탁옵션행사
이사 (상근)	등기임원	이재웅	68.10.22	- 연세대학교 대학원 전산학과 석사 - 프랑스 파리 6대학(UPMC 인지과학 박사과정) 연구원 - (주)다음커뮤니케이션 창업 - 現 라이코스 CEO	라이코스 CEO	2,036,000	-	-
이사 (상근)	등기임원	김동일	68.05.20	- 연세대학교 경영학 학사 - 미시간대학교 MBA - McKinsey & Company 컨설턴트 - (주)프리즘커뮤니케이션 CEO - 現 (주)다음커뮤니케이션 CFO	재무 담당 이사 (CFO)	8,100	-	장내매수
사외이사 (비상근)	등기임원	Alex Vieux	57.06.30	- 스탠퍼드대학교 MBA - 現 CheckPoint 이사 - 現 Computer Associates 이사 - 現 DASAR 회장/CEO	사외 이사	-	-	-
사외이사 (비상근)	등기임원	Peter Jackson	48.07.24	- Asia Pacific of Cable & Wireless, Regional Director - British Virgin Island Business, Cable & Wireless, General Manager - 現 Asia Satellite Telecommunications, CEO	사외 이사	-	-	-
사외이사 (비상근)	등기임원	김진우	62.01.13	- 카네기멜론대학교 박사 - 現 (주)SBSi 사외이사 - 現 연세대학교 경영학과 교수	사외 이사	-	-	-
사외이사 (비상근)	등기임원	구본천	64.05.11	- 코넬대학교 박사 - McKinsey & Company 컨설턴트 - 現 LG벤처투자주식회사 CEO	사외 이사	-	-	-

2. 직원의 현황

(2007년 09월 30일 현재)

(단위 : 명, 년, 백만원)

구분	직원수				평균 근속년수	3분기 급여총액	1인평균 급여액	비고
	관리 사무직	생산직	기타	합계				
남	50	333	47	430	2.8	15,694	37	-
여	40	165	36	241	2.8	7,421	31	-
합계	90	498	83	671	2.8	23,116	34	-

(주) 인원수는 2007년 1월~9월 평균이며, 급여액에는 퇴직급여, 경상개발비와 복리 후생비 중 급여성 항목이 포함되었습니다.

3. 노동조합의 현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

4. 회계 및 공시 전문인력 보유현황

구분	보유인원	담당업무	비고
미국공인회계사	2	경영기획, 내부감사	-

VIII. 이해관계자와의 거래내용

1. 최대주주등과의 거래내용

가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여 포함)내역

(단위 : 원)

성명 (법인명)	관계	계정과목	변동내역				미수 이자	비고
			기초	증가	감소	기말		
Daum Asia Holding Corp.	계열회사	단기대여금	129,850,000 (\$140,000)	-	98,000	129,752,000 (\$140,000)	-	외화환산이익
합 계		단기대여금	129,850,000 (\$140,000)	-	98,000	129,752,000 (\$140,000)	-	-

나. 담보제공 내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

다. 채무보증 내역

(단위 :백만원)

성 명 (법인명)	관 계	거 래 내 역				비 고
		기초	증가	감소	기말	
(주)디앤샵 (구, (주)다음커머스)	계열회사	2,250	-	1,450	800	-
합 계		2,250	-	1,450	800	-

라. 출자 및 출자지분 처분내역

(단위 :주)

성명 (법인명)	관 계	출자 및 출자지분 처분내역				비 고	
		출자지분의 종류	거 래 내 역				
			기 초	증 가	감 소	기말	
(주) 투어익스프레스	계열회사	투자유가증권	200,465	-	-169,750	30,715	-
합 계			200,465	-	-169,750	30,715	-

마. 유가증권 매수 또는 매도 내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

바. 부동산 매매 내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

사. 영업 양수 · 도 내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

아. 자산양수 · 도 내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

자. 장기공급계약 등의 내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

2. 주주(최대주주 등 제외) · 임원 · 직원 및 기타 이해관계자와의 거래내용

(단위 : 천원)

회사명	기증거래액				기말잔액			
	매출 등		매입 등		채권		채무	
	당기	전기	당기	전기	당기말	전기말	당기말	전기말
주요경영진	-	-	1,155,870	1,305,063	-	-	-	-
주주 · 임원 · 종업원	19,281	58,802	-	-	448,824	969,392	-	-

회사명	기증거래액				기말잔액			
	매출 등		매입 등		채권		채무	
	당기	전기	당기	전기	당기말	전기말	당기말	전기말
우리주조합	-	-	-	-	-	-	-	-
계	19,281	58,802	1,155,870	1,305,063	448,824	969,392	-	-

IX. 부속명세서

기업어음(CP) 발행 현황

(단위 : 원)

할인(증개)금융기관	기초잔액	증 가	감 소	기말잔액	비고
은 행	-	-	-	-	-
증 권	-	-	-	-	-
보 험	-	-	-	-	-
종합금융	-	-	-	-	-
자산운용회사	-	-	-	-	-
기타금융기관	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-

X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 주요경영사항신고내용의 진행상황 등

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

2. 주주총회의사록 요약

주총일자	안 건	결의 내용	비고
제9기 정기주총 (2004.3.26)	1. 제9기 제무제표 승인 2. 정관일부 변경안 3. 이사선임의 건 4. 감사위원회 위원선임의 건 5. 이사보수한도 승인의 건 6. 주식매수선택권 부여의 건	1. 좌동 2. 좌동 3. 좌동 4. 좌동 5. 좌동 6. 좌동	-
임시주총 (2004.11.13)	1. 조건부 협회등록 취소 결의의 건 2. 이사선임의 건 3. 감사위원회 위원선임의 건	1. 좌동 2. 좌동 3. 좌동	-
제10기 정기주총 (2005.3.25)	1. 제10기 제무제표 승인 2. 정관일부 변경안 3. 이사선임의 건 4. 감사위원회 위원선임의 건 5. 이사보수한도 승인의 건	1. 좌동 2. 좌동 3. 좌동 4. 좌동 5. 좌동	-
임시주총 (2006.3.24)	1. 회사분할계획서 승인의 건	1. 좌동	-
제11기 정기주총 (2006.3.27)	1. 제11기 재무제표 승인 2. 이사선임의 건 3. 감사위원회 위원선임의 건 4. 이사보수한도 승인의 건 5. 주식매수선택권 부여의 건	1. 좌동 2. 좌동 3. 좌동 4. 좌동 5. 좌동	-
임시주총 (2006.10.30)	1. 이사선임의 건 2. 감사위원회 위원선임의 건 3. 주식매수선택권 부여의 건	1. 좌동 2. 좌동 3. 좌동	-
제12기 정기주총 (2007.03.30)	1. 제12기 제무제표 승인 2. 정관일부 변경안 3. 이사선임의 건 4. 감사위원회 위원선임의 건 5. 이사보수한도 승인의 건 6. 주식매수선택권 부여의 건	1. 좌동 2. 좌동 3. 좌동 4. 좌동 5. 좌동 6. 좌동	-

3. 우발부채 등

가. 중요한 소송사건 등

당분기말 현재 당사가 민·형사 소송 및 특허관련 소송 등으로 원고로 계류중인 소송 사건은 3건이며, 피고로 계류중인 소송사건은 8건입니다. 당사는 상기의 소송결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

다. 채무보증 현황

(1) 지급보증

2007년 9월 30일과 2006년 12월 31일 현재 회사가 제공받고 있는 지급보증내역 은 다음과 같습니다

(단위 : 천원).

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		2007.9.30	2006.12.31	
서울보증보험	광고등 이행(하자)보증보험	151,482	1,322,890	(주)쇼테크 등

보증인	보증내용	보증금액		보증수의자
		2007.9.30	2006.12.31	
계		151,482	1,322,890	

라. 채무인수약정 현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

마. 기타의 우발부채 등

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

4. 제재현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

5. 결산일 이후에 발생한 중요사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

6. 중소기업기준 검토표 등

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

7. 공모자금 사용내역

(단위 : 원)

구 분	납입일	납입금액	신고서상 자금사용 계획	실제 자금사용 현황
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

8. 기타

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.