

# 사 업 보 고 서

(제 12기)

사업연도 2006년 01월 01일 부터  
2006년 12월 31일 까지

금융감독위원회 귀중

증권거래법 제186조의2의 규정에 의하여 사업보고서를 제출합니다.

2007년 3월 30일

회 사 명 : 주식회사 다음커뮤니케이션

대 표 이 사 : 이 재 웅 , 석 종 훈 (인)

본점소재지 : 서울시 서초구 서초동 1357-10

(전화번호)02-6718-0001~5

작성책임자 : (직책) CFO (성명) 김 동 일 (인)

(전화번호)02-6718-0001~5

## 목 차

대표이사등의 확인, 서명

### I. 회사의 개황

#### 1. 회사의 목적

- 가. 회사가 영위하는 목적사업
- 나. 자회사가 영위하는 목적사업
- 다. 향후 추진하고자 하는 사업

#### 2. 회사의 연혁

- 가. 당해 회사의 연혁
- 나. 회사가 속해 있는 기업집단

#### 3. 자본금 변동상황

- 가. 자본금 변동상황
- 나. 자본금 변동예정내용 등
- 다. 전환사채
- 라. 신주인수권부사채
- 마. 현물출자

#### 4. 주식의 총수 등

- 가. 주식의 총수
  - 나. 자본금 및 1주당가액
  - 다. 자기주식의 취득 및 처분
  - 라. 우리스주조합의 지분현황
  - 마. 보통주 외 주식에 관한 사항
  - 바. 상환주식에 관한 사항
  - 사. 전환주식에 관한 사항
- #### 5. 의결권 현황
- #### 6. 배당에 관한 사항 등
- 가. 배당에 관한 사항
  - 나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항
  - 다. 이익참가부사채에 관한 사항

### II. 사업의 내용

#### 1. 사업의 개요

- 가. 업계의 현황
  - 나. 회사의 현황
- #### 2. 매출에 관한 사항
- 가. 주요 상품 등의 현황
  - 나. 매출 형태별 실적
  - 다. 판매경로 및 판매방법 등
- #### 3. 형태별 매출현황
- 가. 상품 매출
  - 나. 제품 매출
  - 다. 대행 매출
  - 라. 기타 업무 및 투자자 유의사항
- #### 4. 영업설비 등의 현황
- 가. 영업용 설비현황
  - 나. 기타 영업용 설비
  - 다. 설비의 신설·매입계획 등
- #### 5. 파생상품등에 관한 사항
- 가. 파생상품 계약체결 현황
  - 나. 리스크 관리에 관한 사항
- #### 6. 경영상의 주요계약 등
- #### 7. 연구개발활동
- 가. 연구개발활동의 개요
  - 나. 연구개발 실적

## 8. 기타 투자의사결정에 필요한 사항

- 가. 외부자금조달 요약표
- 나. 최근 3년간 신용등급
- 다. 기타 중요한 사항

## III. 재무에 관한 사항

## 1. 요약 재무정보

## 2. 재무제표 이용상의 유의점

- 가. 재무제표 작성기준
- 나. 기업회계기준 등의 위반사항
- 다. 기타 유의하여야 할 사항

## 3. 회계정보에 관한 사항

## 가. 대손충당금 설정현황

## 나. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

## 다. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그 사유

## 라. 최근 5사업연도중 당기순손실이 발생한 사업연도와 그 주요원인

## 마. 최근 5사업연도중 직전사업연도대비 당기순이익 증감율이 30%이상이거나 흑자 전환인 사업연도와 그 주요 원인

## 바. 결산 실적의 확정절차 및 공시내용

## 사. 당해 사업연도의 시장성없는 지분성증권 평가 현황

## 4. 재무제표

## 가. 대차대조표

## 나. 손익계산서

## 다. 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서

## 라. 현금흐름표

## 마. 당해사업연도의 재무제표에 대한 주석

## 바. 당해 사업연도의 수정전·후의 재무제표

## 5. 연결재무제표

## 가. 요약연결재무정보

## 나. 연결재무제표 이용상의 유의점

## 다. 연결재무제표

## 라. 연결에서 제외된 회사

## 6. 부문별 재무 현황

## 가. 사업부문별 재무정보

## 나. 지역별 재무정보

## 7. 합병전, 후의 재무제표

## 가. 합병의 개요

## 나. 합병전, 후의 재무제표

## 다. 합병관련사항

## 라. 우회상장 전후 재무예측치와 실적치 비교

## 마. 재무예측치와 실적치간 차이발생 원인

## IV. 감사인의 감사의견 등

## 1. 감사인(공인회계사)의 감사의견 등

## 가. 감사인

## 나. 당해 사업연도의 분기감사(또는 검토)절차 요약

## 다. 감사(또는 검토)

## 라. 특기사항 요약

## 2. 당해 사업연도 감사(내부감사)의 감사의견 등

## 가. 감사절차 요약

## 나. 감사의견

## 다. 참고사항

## 3. 연결재무제표에 대한 감사인의 감사의견 등

## 가. 감사인

## 나. 당해 사업연도의 감사절차 요약

## 다. 연결 감사의견

라. 특기사항 요약

4. 최근 3사업연도의 외부감사인에게 지급한 보수 등에 관한 사항
- 가. 감사용역계약 체결현황
- 나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결현황
5. 기타

V. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항

1. 이사회 등 회사의 기관의 개요
  - 가. 이사회제도에 관한 사항
  - 나. 감사제도에 관한 사항
  - 다. 주주의 의결권 행사에 관한 사항
- 라. 임원의 보수 등
- 마. 임원배상책임보험 가입 현황
2. 계열회사에 관한 사항
3. 타법인출자 현황

VI. 주주에 관한 사항

1. 주주의 분포
  - 가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황
  - 나. 5%이상 주주의 주식소유 현황
  - 다. 주주 분포
2. 주식사무
3. 최근 6개월간의 주가 및 주식 거래실적
  - 가. 국내증권시장
  - 나. 해외증권시장

VII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원의 현황
2. 직원의 현황
3. 노동조합의 현황
4. 회계 및 공시 전문인력 보유현황

VIII. 이해관계자와의 거래내용

1. 최대주주등과의 거래내용
  - 가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여포함) 내역
  - 나. 담보제공 내역
  - 다. 채무보증 내역
  - 라. 출자 및 출자지분 처분내역
  - 마. 유가증권 매수 또는 매도내역
  - 바. 부동산 매매 내역
  - 사. 영업 양수, 도 내역
  - 아. 자산 양수,도내역
  - 자. 장기공급계약 등의 내역
2. 주주(최대주주 등 제외), 임원·직원 및 기타 이해관계자와의 거래내용

IX. 부속명세서

X. 기타 필요한 사항

1. 주요경영사항 신고 내용 및 그 진행상황 등
2. 주주총회의사록 요약
3. 우발부채 등
  - 가. 중요한 소송사건 등
  - 나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황
  - 다. 채무보증 현황

- 라. 채무인수약정 현황
- 마. 기타의 우발부채 등
- 4. 제재현황
- 5. 결산일 이후에 발생한 중요사항
- 6. 중소기업기준 검토표 등
- 7. 공모자금 사용내역

## 대표이사등의 확인·서명

## 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 사업보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 사업보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2007. 3. 30

대표이사       **【주식회사 다음커뮤니케이션】**  
                    **【이재웅】**                       (서명)

신고업무담당이사       **【김동일】**                       (서명)



Mar 29 07:02:51p Admin 1111  
2007.03.29 10:00AM

999

NO. 0300 P. 2 P. 1

### 대표이사등의 확인·서명

#### 확인서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 사업보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 작성 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 사업보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

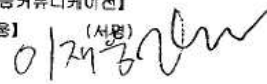
2007. 3. 30

【주식회사 다음커뮤니케이션】

대표이사

【이재웅】

(서명)



신고업무담당이사

【김동일】





I. 회사의 개황

1. 회사의 목적

가. 회사가 영위하는 목적사업

목적 사업	비 고
1. 컴퓨터 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 2. 데이터 베이스 검색, 개발 및 판매업 3. 컴퓨터 및 주변기기 대여 및 판매업 4. 멀티미디어 프로그램 개발, 제조 및 판매업 5. 정보처리 및 부가통신업, 별정통신사업 6. 문화예술분야 기획, 전시 및 부대사업 7. 교육 및 컨설팅업 8. 전자상거래 관련 유통업 9. 의료용품 및 건강식품 판매업 10. 교육, 취업정보제공, 유료직업안내 및 근로자 파견사업 11. 위 각 항의 목적에 직접적 또는 간접적으로 관련된 일체의 사업 활동 및 투자	

나. 자회사가 영위하는 목적사업

목적 사업	비 고
○ 다음다이렉트자동차보험㈜: 온라인 자동차보험 사업 ○ (주)나무커뮤니케이션: 소액광고전문 대행 사업 ○ (주)투어익스프레스: 온라인 여행 사업 ○ Daum International Corporation : 미국 인터넷포털 사업을 위 한 홀딩 컴퍼니 ○ (주)타온(TAON Corp.): 일본 인터넷 포털 비즈니스 (주1) ○ (주)다음에프엔: 보험업무 대리점업 및 금융 상품 유통업 (주2) ○ (주)컨텐츠플러그: 온라인 콘텐츠 제작 및 유통업 ○ Daum Asia Holding Corporation : 중국 인터넷포털 사업을 위 한 홀딩 컴퍼니	

주1) (주)타온(TAON Corp.)은 2007년 3월 20일자로 LYCOS JAPAN Corp.으로 사 명 변경되었습니다.

주2) (주)다음에프엔은 2007년 3월 14일자로 (주)다음서비스로 사명변경되었습니다.

(주)다음서비스의 사업목적은 인터넷 서비스 운영관리 등 입니다.

다. 향후 추진하고자 하는 사업

: 당사와 당사의 자회사는 상기의 목적사업 이외에 이사회나 주주총회에서 향후 추진하기로 결정된 사업은 보고서 제출일 현재 없습니다.

2. 회사의 연혁

가. 당해 회사의 연혁

(1) 설립 이후의 변동상황

- ① 회사의 설립일 : 1995년 2월 16일
- ② 본점소재지 및 그 변경 :

연월	주소
1995년 2월	서울시 강남구 청담동
1999년 12월	서울시 강남구 삼성동
2001년 7월	서울시 강남구 역삼동
2005년 7월	서울시 서초구 서초동

③ 기타 설립일 이후 중요한 변동상황

연월	내용
1996년 6월	부설 미디어 연구소 설립

1999년 10월	병역특례업체 지정(과기부, 산자부)
1999년 11월	코스닥증권시장 등록
2006년 4월	온라인 쇼핑사업부문 (d&shop) 인적분할

④ 경영진의 중요한 변동

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

⑤ 최대주주의 변동

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

⑥ 사업목적의 중요한 변동

: 보고서 제출일 현재 상기 사업목적 이외의 중요한 변동은 없습니다.

(2) 상호의 변경

: 설립이후 현재까지 상호의 변경은 없습니다.

(3) 합병, 분할(합병), 포괄적 주식교환 · 이전, 중요한 영업의 양수 · 도 등

● EC(E-Commerce) 사업부문 분할

: 당사는 2006년 3월 24일 임시주주총회에서 사업부문중 EC(E-Commerce)사업부문을 인적분할하기로 결의한 뒤 2006년 4월 30일 기준일로 인적분할 하였습니다.

① 분할의 목적

(㉠) 분할하는 회사 (주)다음커뮤니케이션은 온라인 커뮤니케이션 플랫폼으로서의 성격을 보다 강화하고, 분할되는 회사인 (주)다음커머스는 온라인 쇼핑몰 전문회사로서의 위상을 더욱 강화하고자 함. 이러한 기업분할을 위해 (주)다음커뮤니케이션은 2003년 9월부터 EC(E-Commerce)사업부문에 대한 브랜드 독립화(d&shop)를 일찍이 시작한 바 있음.

(㉡) 독립된 회사를 설립함으로써 시장트렌드에 발맞추어 보다 신속하고 합리적인 의사결정과 책임경영이 가능한 조직으로 진화하여, 사업의 집중력을 제고함과 동시에 경쟁력을 강화하고자 함.

(㉢) (주)다음커뮤니케이션과 (주)다음커머스는 온라인 플랫폼의 트래픽과 온라인 쇼핑 구매고객과의 상호 시너지 효과를 통하여 각 기업의 기업가치를 높여 주주이익의 극대화를 도모하고자 함.

② 분할의 방법

: 상법 제530조의 2내지 제530조의 11의 조항에서 정하는 바에 따라 아래 표와 같이 EC 사업부문(이하 '분할신설회사')을 분할하여 신설회사를 설립하되, 분할되는 회사의 주주가 분할신주배정 기준일 현재 (주)다음커뮤니케이션(이하 '분할회사')의 지분율에 비례하여 분할 신설회사의 주식을 배정받는 인적분할방법으로 함.

(4) 생산설비의 변동

: 2006년 1월 1일부터 12월 31일까지 기계장치 등에 총 162억원이 소요되었습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	취득금액	내 용
기계장치 등	15,614	서버, 스토리지 등(리스 자산 포함)
건설중인 자산	570	다음 Global Media Center(제주도)

(5) 경영활동과 관련된 중요한 사실의 발생

연월	내용
1997년 5월	무료전자우편 한메일넷 서비스 개시
6월	데이콤과 전략적 제휴
7월	미 Real Networks사와 사업제휴
8월	산자부 공업기반기술개발 사업자 선정
8월	정통부 초고속정보통신 응용기술개발사업자 선정
1998년 3월	제5회 멀티미디어 기술대상 수상 (정통부장관상)
4월	국내 인터넷 서비스 사상 최초 수출계약 체결 (스페인)

5월	중소기업청 중소기업 기술혁신 기술개발 사업자 선정
8월	학교용 인트라넷 소프트웨어 [인트라랩] 출시
10월	한메일넷 이탈리아 수출계약 체결 및 서비스 개시
12월	한메일넷 100만 회원 돌파
1999년 6월	독일 베텔스만(Bertelsmann)으로부터 외자유치와 함께 전략적 제휴
12월	다음daum 회원 500만명 돌파
12월	한국광고자율심의기구 선정 99년 최우수광고 선정
12월	서울경제 선정 20세기 100대기술 - 다중서버E-mail서비스 시스템
12월	사이버뱅킹서비스 시작 - 신한은행 및 조흥은행
2000년 1월	무선메일서비스 시작 - 011,017,018,019 독일의 그루너문트야社와 공동개발한 '다음파이어볼' 검색서비스 시작 LG화재와 공동마케팅 제휴 - 인터넷 통한 보험서비스 제공 등
2월	LG 텔레콤과 무선인터넷 서비스 강화위해 전략적 제휴
3월	LG홈쇼핑과 쇼핑몰 사업 강화위해 전략적 제휴
4월	국내 최초로 다음daum 회원 1,000만명 돌파 UMS 서비스와 모바일 서비스 개시
5월	음성메시징 서비스회사 'Message Bay Inc(美)'에 20억 출자
6월	인터넷 실시간 메세징 서비스 회사 "유아이엔닷컴"에 201억 출자
7월	지능형 인터넷 소프트웨어 개발 회사 '다음소프트' 설립(10억)
8월	1일 페이지뷰 1억 페이지 돌파(국내 최초, 아시아권에서 두번째)
9월	인터넷방송 '다음캐스트' 오픈
10월	삼성캐피탈과 사이버지점개설에 관한 전략적 제휴
11월	다음daum 회원 2,000만명 돌파
2001년 1월	한국전기통신공사와 사업협력계약 - IMT2000 사업을 위한 컨소시엄참여
2월	1일 페이지뷰 2억 페이지 돌파 (국내 최초, 아시아 최초)
3월	LG 텔레콤과 무선 PDA 사업을 위한 전략적 제휴
5월	해외전환사채 발행을 통한 외자유치 검색엔진 업체 '잉크도미'와 검색서비스 강화를 위한 전략적 제휴 체결
7월	'다음상품권' 서비스 개시
8월	JYP엔터테인먼트 주식회사 인수
12월	제3자배정(CAL FP Bank)을 통한 293억원 유상증자
2002년 3월	'아바타' 서비스 오픈
4월	온라인 우표제 정식서비스 오픈 주식회사 미디어이썬영 인수
6월	A-Line 영상투자조합 투자
11월	KTF와 온라인-모바일 광고사업 제휴 대선폭집 'Power to the Netizen' 오픈
12월	연매출 2,000억원 돌파 어린이 포털서비스 'Daum 꿈나무' 오픈
2003년 1월	차세대 검색 서비스 업체인 오버추어와 서비스 협력 체결 KTF와 제휴로 MMS 서비스 제공
2월	한국코카콜라와 e브랜딩 전략적 제휴
3월	세계적 검색엔진 구글과 제휴 '미디어다음' 오픈
4월	휴잇어소시에이츠 선정, '한국 직장 best 10' 에 2년 연속 선정 한국생산성본부가 선정한 고객만족도(NCSI) 커뮤니티 포털 서비스 1위 선정
8월	포털 최초로 '중국어사전' 오픈 미디어다음, 온라인 뉴스 최초 1일 페이지뷰 8천만 돌파
10월	다음취업(대표 임준우)과 다음게임(대표 김재형)을 독립 법인으로 설립
12월	LG 화재와 온라인 자동차 보험 시장 진출, 다음다이렉트라인 설립
2004년 3월	본사 제주도 이전 테스트 본격 추진
4월	온라인 전용 만화잡지 창간
5월	로컬 검색 서비스 오픈 개인 맞춤형 검색 도입

6월	지배구조 최우수기업 수상
8월	1인 커뮤니티 서비스 '플래닛' 오픈
9월	'전문 Q&A 검색' 오픈 일본 최대 커뮤니티포털을 보유 파워드컴사와 합작 (주)타운(TAON) 설립
10월	美 라이코스 인수
12월	VoIP 기반 차세대 플랫폼 개발 본격화 음악포털 오픈 플래닛, 유무선 연동 '모바일 플래닛 서비스' 오픈
2005년 1월	세계적 인터넷전화 소프트웨어 업체 스카이프社와 합작 제휴 RSS넷 서비스 개시
2월	블로그 서비스 오픈 신규 법인 (주)다음FN 설립 신규 법인 (주)컨텐츠 플러그 설립
3월	(주)온켓 인수, 마켓 플레이스 사업 본격 진출 CJ인터넷과 검색-게임사업 제휴 게임 유통업체 美 오베론 미디어社와 전략적 제휴 체결 지상파DMB 사업 추진, MBC와 MOU 체결 Daum 미디어연구소 착공
4월	한국야쿠르트와 전략적 제휴 체결 '다음세대재단' 60억 문화 프로젝트 '즐거운 세상 만들기' 출범
5월	다음온켓, 통합사이트 오픈 다음-훼미리마트, 온/오프라인 통합 포털 서비스 실시 일본 사미 네트워크社와 모바일 컨텐츠 공급 계약 체결 '신지식 프로젝트' 오픈 어린이 전용 e메일 '또래 메일' 오픈
6월	음악검색 서비스 오픈 다음-벼룩시장 손잡고 '시티N' 본격 오픈 지배구조 최우수기업 2년 연속 수상
7월	1:1 개인화 맞춤형 초기 화면 제공 와이어드 뉴스 한국판 서비스 개시 라이프로그형 '플래닛' 오픈
8월	d&shop 인터넷 쇼핑물 업계 최초 1,000만 회원 돌파
9월	인터넷 Q&A 서비스 '신지식 프로젝트'(http://k.daum.net) 오픈
10월	다음-SK텔레콤 제휴 '카페문자통' 서비스 오픈
11월	다음, 600만 카페와 함께 하는 '카페 검색 2.0' 오픈 마이크로소프트와의 반독점 소송 해결 및 온라인 사업 협력 발표
2006년 2월	제주 사옥 '다음 글로벌미디어센터' 오픈 한국정보보호진흥원 (KISA)으로부터 정보보호관리체계(ISMS, Information Security Management System) 인증을 취득 EC사업부문 인적분할 이사회 결의
3월	동영상 검색서비스 오픈
4월	각자 대표이사 선임 (이재웅, 석종훈 대표이사) 대규모 월드컵 승리기원 행사 '2006 다음의 날' 개최
5월	종합 멀티미디어 편집기 '멀티킷' 서비스 오픈
6월	'신지식 레포트 검색' 서비스 오픈
8월	책 본문 검색 서비스 오픈
9월	쇼핑가격비교 검색 서비스 오픈 카페 글 검색 서비스 오픈
11월	다음컨소시엄 IPTV 시범사업자로 선정되어 시범사업 실시
12월	구글(www.google.com)과 종량제 검색 광고 (CPC)대행 계약 체결

## 나. 회사가 속해 있는 기업집단

### (1) 기업집단의 명칭

① 기업집단의 명칭 : (주)다음커뮤니케이션

② 기업집단의 지배자 : 이 재 웅

(2) 기업집단에 소속된 회사

구분	회사수	회사명
상장사	1	○ (주)다음커뮤니케이션
비상장사	11	○ 다음다이렉트자동차보험(주) ○ (주)나무커뮤니케이션 ○ (주)투어익스프레스 ○ Daum International Corporation ○ (주)타운(TAON Corp.) ○ (주)다음에프엔 ○ (주)컨텐츠플러그 ○ Daum Asia Holding Corporation ○ (주)다음 커머스 ○ (주)트윈클리틀스타 ○ (주)다음온켓
합 계	12	

### 3. 자본금 변동상황

#### 가. 자본금 변동상황

##### (1) 증자현황

(2004년 1월 1일부터 2006년 12월 31일 까지)

(단위 : 원, 주)

주식발행일자	발행형태	발행한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당 발행가액	비고
2004년 02월 11일	주식매수선택권행사	보통주	30,400	500	5,000	-
2004년 03월 03일	주식매수선택권행사	보통주	16,680	500	5,000	-
2004년 04월 09일	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	5,000	-
2004년 04월 09일	주식매수선택권행사	보통주	1,600	500	40,000	-
2004년 05월 11일	전환권행사	보통주	8,549	500	45,500	-
2004년 05월 11일	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	5,000	-
2004년 05월 11일	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	40,000	-
2004년 05월 11일	전환권행사	보통주	20,659	500	45,500	-
2004년 06월 03일	주식매수선택권행사	보통주	2,125	500	40,000	-
2004년 06월 03일	전환권행사	보통주	7,054	500	45,500	-
2004년 06월 03일	전환권행사	보통주	8,725	500	45,500	-
2004년 07월 03일	전환권행사	보통주	17,098	500	45,500	-
2004년 07월 03일	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	5,000	-
2004년 07월 03일	주식매수선택권행사	보통주	2,305	500	40,000	-
2004년 07월 20일	전환권행사	보통주	1,868	500	45,500	-
2004년 07월 30일	주식매수선택권행사	보통주	8,000	500	5,000	-
2004년 08월 31일	주식매수선택권행사	보통주	180,650	500	5,000	-
2004년 09월 30일	주식매수선택권행사	보통주	4,500	500	5,000	-
2004년 11월 30일	주식매수선택권행사	보통주	10,625	500	5,000	-
2004년 12월 31일	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	5,000	-
2005년 01월 31일	주식매수선택권행사	보통주	11,500	500	5,000	-
2005년 03월 31일	주식매수선택권행사	보통주	14,000	500	5,000	-
2005년 04월 29일	주식매수선택권행사	보통주	9,000	500	5,000	-
2005년 06월 29일	주식매수선택권행사	보통주	20,000	500	5,000	-
2005년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	6,000	500	5,000	-
2005년 08월 03일	전환권행사	보통주	303	500	32,900	-
2005년 08월 30일	주식매수선택권행사	보통주	67,850	500	5,000	-

주식발행일자	발행형태	발행한 주식의 내용				비고
		종류	수량	주당 액면가액	주당 발행가액	
2005년 09월 30일	전환권행사	보통주	2,126	500	32,900	-
2005년 09월 30일	주식매수선택권행사	보통주	30,000	500	5,000	-
2005년 10월 28일	주식매수선택권행사	보통주	26,000	500	5,000	-
2005년 11월 15일	전환권행사	보통주	3,642	500	32,900	-
2005년 11월 30일	전환권행사	보통주	606	500	32,900	-
2005년 12월 19일	전환권행사	보통주	26,539	500	32,900	-
2005년 12월 29일	주식매수선택권행사	보통주	11,500	500	5,000	-
2005년 12월 30일	전환권행사	보통주	35,252	500	32,900	-
2006년 01월 16일	전환권행사	보통주	32,726	500	32,900	-
2006년 01월 27일	주식매수선택권행사	보통주	15,000	500	5,000	-
2006년 01월 27일	주식매수선택권행사	보통주	1,900	500	40,000	-
2006년 01월 31일	전환권행사	보통주	20,508	500	32,900	-
2006년 02월 10일	전환권행사	보통주	2,577	500	32,900	-
2006년 02월 27일	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	5,000	-
2006년 06월 05일	주식매수선택권행사	보통주	2,520	500	5,000	-
2006년 06월 05일	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	40,000	-
2006년 06월 05일	주식매수선택권행사	보통주	8,000	500	42,000	-
2006년 06월 28일	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	5,000	-
2006년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	11,000	500	40,000	-
2006년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	8,400	500	42,000	-
2006년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,350	500	44,000	-
2006년 08월 29일	주식매수선택권행사	보통주	9,575	500	40,000	-
2006년 08월 29일	주식매수선택권행사	보통주	13,797	500	42,000	-
2006년 08월 29일	주식매수선택권행사	보통주	1,800	500	44,000	-
2006년 09월 28일	주식매수선택권행사	보통주	8,255	500	40,000	-
2006년 09월 28일	주식매수선택권행사	보통주	850	500	42,000	-
2006년 09월 28일	주식매수선택권행사	보통주	1,800	500	44,000	-
2006년 10월 16일	주식매수선택권행사	보통주	8,255	500	40,000	-
2006년 10월 16일	주식매수선택권행사	보통주	850	500	42,000	-
2006년 10월 16일	주식매수선택권행사	보통주	1,800	500	44,000	-
2006년 11월 08일	주식매수선택권행사	보통주	7,390	500	40,000	-
2006년 11월 08일	주식매수선택권행사	보통주	2,050	500	42,000	-
2006년 11월 08일	주식매수선택권행사	보통주	600	500	44,000	-
2006년 12월 08일	주식매수선택권행사	보통주	34,300	500	40,000	-
2006년 12월 08일	주식매수선택권행사	보통주	4,540	500	42,000	-
2006년 12월 08일	주식매수선택권행사	보통주	11,600	500	44,000	-

(2) 감자현황

(2006.12.31 현재)

(단위 : 원, 주)

감자일자	감자형태	감자목적	감자한 주식의 내용			
			종류	수량	주당 액면가액	주당 취득가액 (이상감자의 경우)
2006년 04월 30일	-	인적분할	보통주	3,101,376	500	-

주) 당사는 EC사업부문의 인적분할을 위해 상법 제440조 내지 제444조에 의한 주식병합 절차에 따라 분할기일 현재 분할되는 회사의 주주명부에 등재되어 있는 주주들이 보유한 주식 1주당 0.80주의 비율로 주식을 병합하며, 병합 후 1주 미만의 단주는 분할되는 회사의 변경상장초일 증가로 환산하여 현금 지급 하였습니다.

나. 자본금 변동예정내용 등

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

다. 전환사채

(2006.12.31 현재)

(단위 : 원, 주)

구분		제XX회 XX 전환사채	...	...	합계
발행일자		-	-	-	-
만기일		-	-	-	-
권면총액		-	-	-	-
사채배정방법		-	-	-	-
전환청구가능기간		-	-	-	-
전환조건	전환비율(%)	-	-	-	-
	전환가액	-	-	-	-
전환대상주식의 종류		-	-	-	-
기전환사채	권면총액	-	-	-	-
	기전환주식수	-	-	-	-
미전환사채	권면총액	-	-	-	-
	전환가능주식수	-	-	-	-
비고		-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

라. 신주인수권부사채

(2006.12.31 현재)

(단위 : 원, 주)

구분		제XX회 XX 신주인수권부사채	...	...	합계
발행일자		-	-	-	-
만기일		-	-	-	-
권면총액		-	-	-	-
사채배정방법		-	-	-	-
신주인수권 행사가능기간		-	-	-	-
행사조건	행사비율(액면대비)	-	-	-	-
	행사가액	-	-	-	-
행사대상주식의 종류		-	-	-	-
기행사신주 인수권부사채	권면총액	-	-	-	-
	기행사주식수	-	-	-	-
미행사신주 인수권부사채	권면총액	-	-	-	-
	행사가능주식수	-	-	-	-
비고		-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

마. 현물출자

: 당 회사는 아래와 같이 세차례에 걸쳐 3자배정 유상증자시 현물출자 방식에 의해 납입을 받았습니다.

(1) 2000년 5월 27일

- 현물출자 자산의 내용 : 유아이엔닷컴 주식회사 보통주 140,080주
- 발행한 주식의 종류와 수량 : (주)다음커뮤니케이션 보통주 268,455주
- 주주명 : 유아이엔닷컴 주식회사 대표이사 이성균 외 9명
- 감사인의 감사결과 : 현물출자 자산의 평가가액을 일금 19,114백만원으로 감정함

(2) 2001년 9월 12일

- 현물출자 자산의 내용 : 제이와이피엔터테인먼트 주식회사 보통주 5,000주
- 발행한 주식의 종류와 수량 : (주)다음커뮤니케이션 보통주 98,641주

- 주주명 : 잘엔터테인먼트 주식회사
- 검사인의 검사결과 : 현물출자 자산의 평가가액을 일금 3,511,635,000원으로 평가함
- (3) 2002년 4월 12일
- 현물출자 자산의 내용 : (주)미디어이썬영 보통주 288,000주
- 발행한 주식의 종류와 수량 : (주)다음커뮤니케이션 보통주 75,000주
- 주주명 : (주)제이에이아이
- 검사인의 검사결과 : 현물출자 자산의 평가액을 일금 3,608,064,000원으로 평가함

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수

(2006. 12. 31 현재 )

(단위 : 주)

구분	주식의 종류		비고
	보통주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	100,000,000	100,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	15,647,804	15,647,804	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	3,101,376	3,101,376	-
	1. 감자	3,101,376	-
	2. 이익소각	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-
	4. 기타	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	-	-	-
V. 자기주식수	-	-	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	12,546,428	12,546,428	-

나. 자본금 및 1주당가액

(2006. 12. 31 현재 )

(단위 : 원, 주)

구분	종류	자본금(액면총액)			1주당가액			비고
		재무제표상 자본금 (A)	발행주식의 액면총액 ('가'의 IV×B)	유통주식의 액면총액 ('가'의 VI×B)	1주당 액면가액 (B)	자본금÷ 발행주식의 총수 (A÷'가'의 IV)	자본금÷ 유통주식수 (A÷'가'의 VI)	
기명식	보통주	6,273,214,000	6,273,214,000	6,273,214,000	500	500	500	-
합	계	6,273,214,000	6,273,214,000	6,273,214,000	500	500	500	-

다. 자기주식의 취득 및 처분

(1) 자기주식 취득·처분 현황

취득방법	주식의 종류	기초	취득(+)	처분(-)	소각(-)	기말	비고
법 제189조의2제1항에 의한 직접취득	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-
법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-
소 계	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-
신탁계약등을 통한 간접취득	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-
총 계	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(2) 이익소각 현황

(단위 : 원, 주)



소각일	소각목적	소각주식의 종류	소각주식의 수량	소각금액	소각대상 주식의 취득기간	법적 근거
-	-	-	-	-	-	-
계		보통주	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(3) 자기주식 신탁계약등 체결·해지현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

라. 우리사주조합의 지분현황

(1) 우리사주조합과의 거래내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(2) 우리사주조합의 의결권행사기준

① 조합원 계정에 배정된 주식의 의결권 행사방법

- 조합의 대표자는 7일 이상의 기간을 정하여 주총의안에 대한 조합원의 의사표시에 따라 의결권을 행사합니다.

- 조합원이 의결권 행사의 위임을 요청하면 조합원에게 위임하여 조합원이 의결권을 행사합니다.

- 위 기간 동안 조합원으로부터 의사 표시 또는 위임의 요청이 없는 주식의 의결권은 조합의 대표자가 Shadow Voting 하게 됩니다.

② 조합계정으로 보유되는 주식의 의결권 행사방법

- 조합원 총회에서 정한 의사표시 내용에 따라 행사

(3) 우리사주조합 주식보유내역

(2006. 12. 31 현재)

(단위 : 주)

계좌구분	주식의 종류	기초잔고	기말잔고
조합계좌	기명식보통주	3,088	3,088
조합원계좌	-	-	-

마. 보통주 외 주식에 관한 사항

(2006. 12. 31 현재)

(단위 : 주)

구 분		XXX우선주	...	...
발행주식수		-	-	-
주식의 내용	이익배당에 관한 사항	-	-	-
	잔여재산분배에 관한 사항	-	-	-
	상환에 관한 사항	-	-	-
	전환에 관한 사항	-	-	-
기 타		-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

바. 상환주식에 관한 사항

(2006. 12. 31 현재)

(단위 : 주, 원)

구 분		XXX우선주	...	...
발행일자		-	-	-
주당 발행가액		-	-	-
발행총액		-	-	-
상환조건 등	상환조건	-	-	-
	상환방법	-	-	-
	상환기간	-	-	-
	주당 상환가액	-	-	-

구 분		XXX우선주	...	...
1년 이내 상환예정	상환예정주식수	-	-	-
	상환예정금액	-	-	-
기 타		-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

사. 전환주식에 관한 사항

(2006. 12. 31 현재)

(단위 : 주, 원)

구 분		XXX우선주	...	...
발행일자		-	-	-
주당 발행가액		-	-	-
발행총액		-	-	-
전환조건 등	전환조건	-	-	-
	전환청구기간	-	-	-
	주당 전환가액	-	-	-
	전환으로 발행할 주식의 종류	-	-	-
	전환으로 발행할 주식수	-	-	-
기 타		-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

5. 의결권 현황

(2006.12.31 현재)

(단위 : 주)

구 분	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	12,546,428
	우선주	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	-
	우선주	-
증권거래법 기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(C)	-	-
의결권이 부활된 주식수(D)	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (E = A - B - C + D)	보통주	12,546,428
	우선주	-

6. 배당에 관한 사항 등

가. 배당에 관한 사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분	제12기	제11기	제10기
주당액면가액 (원)	500	500	500
당기순이익 (백만원)	15,661	-33,843	-18,345
주당순이익 (원)	1,163	-2,210	-1,222
배당가능이익 (백만원)	-	-	-
현금배당금총액 (백만원)	-	-	-
주식배당금총액 (백만원)	-	-	-
현금배당성향 (%)	-	-	-
현금배당수익률 (%)	보통주	-	-
	우선주	-	-

구 분		제12기	제11기	제10기
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 주식배당금 (주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

다. 이익참가부사채에 관한 사항

종 류	발행일자	권면총액	사채배정방법	이익배당참가의 조건 및 내용
-	-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

#### 가. 업계의 현황

##### (1) 인터넷 산업의 특성 및 성장성

인터넷을 기반으로한 정보화 시대의 도래와 함께 인터넷은 이제 일반인들에게 정보화시대를 살아가는데 필수불가결한 미디어의 하나로서 자리잡게 되었습니다. 지식 정보화 및 통신 기술이 국가경쟁력의 주요 요소로 부각되고 있는 현대사회에서 인터넷은 정보화 과정 및 국가산업발전의 필수 요건입니다.

특히, 대한민국에서 인터넷은 남녀노소 구분없이 빠른 속도로 확산되고 보편화 되어이제는 생활의 한부분으로 자리잡았습니다. 정보통신부가 한국인터넷진흥원을 통하여 실시한 "2006년 하반기 정보화실태조사" 결과에 따르면, 만6세 이상 인터넷 이용자수는 우리나라 국민의 74.8%에 해당하는 3,412만명으로 전년보다 2.0% 증가하였으며, 2005년 12월대비 이용률은 2.0%, 이용자수는 111만명 증가한 것으로 조사되었습니다. 특히 만 3~5세 유아의 경우 전년보다 3.5% 증가하며 과반수가 넘는 51.4%가 인터넷을 이용하고 있는 것으로 나타났습니다.

국내 인터넷 사용자수 증가추이

(단위 : 만명)

구분	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
국내인터넷 사용자	163	310	1,086	1,904	2,438	2,630	2,922	3,158	3,301	3,412

또한, 6~19세와 20대, 30대의 인터넷 이용률은 각각 98.5%, 98.9%, 94.6%로 해당 연령의 거의 대부분이 인터넷을 이용하고, 40대(74.9%) 및 50대(42.9%)의 인터넷 이용률은 각각 6.2%, 7.2%로 크게 상승한 것으로 나타났습니다

이러한 인터넷 이용자의 주평균 인터넷 이용시간은 13.7시간으로 전년보다 3% 증가하였으며 주평균 '7~14시간'인터넷을 이용하는 경우가 27.9%로 가장 많고, 다음으로 '14~21시간' 18.9%, '21~35시간' 13.9% 등의 순으로 나타났습니다.

주 평균 인터넷 이용시간

(단위 : %)

구분	1시간 미만	1~3시간	3~7시간	7~14시간	14~21시간	21~35시간	주 평균 이용시간 (시간)
2006년 12월	5.6	9.7	12.8	27.9	18.9	13.9	13.7

[자료:정보통신부 & 한국인터넷진흥원, 2006년 12월]

성, 연령별 주평균 인터넷 이용 시간

(단위 : 시간)

구분	남성	여성	6-19세	20대	30대	40대	50대	60세 이상
2006년 12월	15.1	12.2	10.4	19.1	13.9	14.0	10.6	8.8

[자료:정보통신부 & 한국인터넷진흥원, 2006년 12월]

또한, 인터넷쇼핑과 인터넷뱅킹, 인터넷 주식거래를 위한 인터넷활용이 지속적으로 증가(인터넷쇼핑 이용자 비율 : 52.7%, 전년대비 1.5%p 증가, 인터넷뱅킹 이용자 비율: 37.9%, 전년대비 3.3%p 증가, 인터넷주식 이용률: 만12세 이상 인터넷 이용자의 5.4%(주식거래자의 74.0%))하고 있는 것으로 나타났습니다.

인터넷을 이용한 커뮤니케이션 관련 조사에서는 인터넷 이용자의 92.5%가 이메일 계정을 보유하고 있으며 메신저 이용률은 47.7%를 나타내었습니다. 이는 전년 대비 각각 2.5%p 증가한 수치입니다. 최근 웹2.0의 확산으로 각광 받는 블로그의 이용경험이 전년보다 0.9%p증가한 47.4%를 기록하였으며 인터넷 이용자의 39.6%가 본인의 블로그를 운영중인 것으로 나타났습니다. 연령별로는 20대가 68.2%로 연령 대비 가장 높은 운영률을 나타내고 있습니다. (출처: 한국인터넷진흥원, 2006년 12월)

인터넷 포털 사업은 이처럼 날이 증가하는 인터넷 활용도를 기반으로 소비자들에게 필요한 정보와 여러 유익한 서비스를 제공하여 광범위하고 충성도 높은 사용자 기반을 창출하고, 이를 바탕으로 온라인 광고,

온라인 쇼핑, 콘텐츠 유료제공 등 높은 트래픽을 활용한 여타 사업으로 확장하여 수익화하고 있습니다.

## (2) 경기변동의 특성

### ① 인터넷 광고

2006년 인터넷 광고 시장은 8,907억원으로 2005년의 6,625억원 대비 34.4% 성장한 것으로 추정되며, 전체광고비(73,000억) 대비 인터넷 광고비(8,907억)의 구성비율은 12.2%로 2005년 9.3%에서 2.9% 증가한 것으로 추정됩니다. 최근 몇 년간 30%대 성장률이 지속되었던 인터넷 광고비는 2007년부터는 연평균 20%대의 성장률을 유지, 2007년 1조원 달성, 2010년 2조원 달성하여 전체광고비의 25%를 점유할 것으로 예상됩니다. 인터넷광고 중 디스플레이광고는 2005년 3,223억에서 2006년 4,015억으로 24.6% 성장한 것으로 추정되며, 검색광고는 2005년 3,402억, 2006년 4,892억으로 43.8% 성장한 것으로 추정됩니다. 최근 몇 년간 안정적인 20%대 성장세를 보인 디스플레이광고의 경우 앞으로도 몇년간 이러한 추세를 유지할 것으로 보입니다. 검색광고의 경우 2006년의 성장률은 43.8%로 추정되며 이후 성장률은 35%, 25%, 20%로 각각 추정하고 있습니다. 추정치에 따르면 매년 성장률은 감소하고 있으나 성장세는 지속될 것으로 예상됩니다. (출처 : 한국인터넷마케팅 협회, 2006년 12월)

광고업종은 전통적으로 경기변동에 민감한 영향을 받습니다. 그러나 인터넷광고의 경우에는 전체광고비지출에서 차지하는 비중이 빠르게 증가하고 있고, 여전히 소규모사업자의 검색광고수요는 증가추세에 있으며, 디스플레이 광고 또한 동영상 광고와 같은 다양한 광고기법의 도입으로 대기업광고주들의 브랜딩 광고 유치 및 실질적 가격상승 등의 효과가 발생하고 있어, 경기변동의 영향을 상쇄하는 지속적 성장이 예상됩니다.

### ② 거래형 서비스 (유료 콘텐츠 서비스)

인터넷 환경이 편리해 지면서 교육, 금융, 영화, 음악, 게임, 만화 등 기존 오프라인 산업에서만 가능했던 비즈니스가 점차 온라인화 되어가고 있습니다. 이제는 콘텐츠를 유통하는 별개의 오프라인 유통채널이 아니라, 유·무선 통신네트워크를 통해 다양한 콘텐츠에 접근할 수 있게 되었습니다. 한국소프트웨어진흥원이 2006년 6월 발표한 정책자료 "IT Everywhere, 이젠 콘텐츠 서비스다"에 의하면 이제는 온라인상으로 유통되는 콘텐츠 자체가 다양화되어, 텍스트 위주의 단순한 정보성 콘텐츠 뿐만 아니라 음악이나 동영상 등 이른바 유료화가 가능한 고급 콘텐츠(rich contents)의 수요가 증가하고 있는 것으로 나타나고 있습니다. 특히, 최근 영화나 방송콘텐츠, 또는 소비자가 손수 제작한 다양한 비디오콘텐츠(User Created Contents; UCC)에 대한 소비자 수요가 형성됨에 따라 콘텐츠 유료화 모델이 다양해지고 있습니다. 이러한 콘텐츠사용료는 비용이 크지 않고 전체 문화생활에서 차지하는 비율이 낮기 때문에 경기변동에 따른 영향은 거의 없으리라고 여겨집니다.

## (3) 경쟁요소

### ① 선점효과

오늘날 인터넷 산업의 경쟁에서 가장 중요한 요소는 선점효과입니다. 이는 후발 진입 포털사업자에게 커다란 진입장벽으로 작용합니다. 대부분의 인터넷 포털이 매우 유사한 서비스를 보유하고 있고, 소비자들이 이용하는 포털 사이트를 변경함에 따른 비용이 거의 들지 않음에도 불구하고, 이른바 상위 시장을 선점한 몇개의 사업자들은 그 시장지배력을 더욱 공고히 해가며 뚜렷한 과점체제를 형성하고 있습니다.

선점을 통해 확보된 경쟁력은 하루가 다르게 다양해지는 인터넷 서비스들을 개척해 나감에 있어서도 공고한 브랜드 파워(Brand Power)로 작용하고 있어, 다음(Daum)과 같은 유명 포털업체들은 인터넷 상에서 발생하는 거의 모든 사용자 행위에 직/간접적으로 관여하게 되는 방향으로 진화해 나가며 인터넷 산업을 지배해 나가고 있는 모습입니다.

### ② 대용량 트래픽 처리, 데이터 저장 기술

증가하는 트래픽과 이미지, 동영상 등 갈수록 유통되는 인터넷 데이터 용량이 늘어나는 요즘 추세에서 데이터의 안정된 처리와 보안성 있는 데이터 저장 능력은 인터넷 포털산업에서 중요한 경쟁요소라 할 수 있습니다.

### ③ 사용자의 플랫폼에 대한 충성도(Royalty)

인터넷 포털사업의 특성은 사용자들이 다른 포털로의 이전에 드는 비용이 거의 들지 않는다는 특징이 있습니다. 그러나 이메일(E-Mail), 커뮤니티 등의 서비스는 플랫폼의 사용목적과 이용 특성상 사용자들의 이전이 어렵고 사용자들의 당해 플랫폼에 대한 충성도가 상대적으로 높다는 특징이 있습니다.

## (4) 자원조달상의 특성

창의적인 아이디어와 우수한 기술력을 겸비한 인적자원의 확보가 사업의 성패에 큰 영향을 미치는 요소입니다. 그외의 시스템 자원이나 네트워크 자원 등은 비교적 용이하게 확보할 수 있으므로 사업에 큰 영향을 미치지 않습니다.

#### (5) 관련법령 또는 정부의 규제

인터넷 포털 사업과 관련하여 정부의 특별한 규제는 없습니다. 다만 최근 들어 거의 모든 정보들이 인터넷 포털을 통해 유통되는 경향이 뚜렷해짐에 따라 저작권, 판권, 상표권, 초상권 등 정보의 권리에 대한 문제나, 음란물 유통이나 범죄 조장 커뮤니티 등에 대한 일반적 규제가 존재합니다.

그러나 이와 같은 현상은 인터넷 산업이 급격히 발달함에 따른 역리작용으로서, 이러한 제반 법령규제가 완성된다면 건전한 콘텐츠가 유통되어 보다 활발한 인터넷 정보교류가 이루어 질 수 있을 것입니다.

#### 나. 회사의 현황

##### (1) 영업개황 및 사업부문의 구분

###### (가) 영업개황

당사의 사업은 온라인 디스플레이 광고(배너광고 등)와 검색광고로 구분되는 온라인 광고 사업과 포털에 입점한 콘텐츠 제공업체나 쇼핑업체로부터 입점수수료를 수취하거나 판매수익을 배분하는 형태의 거래형서비스 사업으로 구분됩니다.

###### (나) 온라인 광고 사업

디스플레이광고와 검색광고 시장으로 나뉘어 있는 온라인 광고시장은 전체적으로 빠른 속도로 성장하고 있습니다. 디스플레이광고는 이미지, 동영상, 텍스트 등의 형태로 브랜드를 노출시키는 것으로서, 당사의 디스플레이광고는 국내 최대의 로그인 기반플랫폼을 이용한 차별화된 광고기법 등으로 대형광고주들 중심으로 지속적으로 성장을 꾀하고 있습니다.

주로 소액 광고주를 타겟으로 하는 검색광고는 특정한 키워드에 대한 검색결과로 노출되는 광고입니다. 현재 검색광고 시장은 일정한 노출을 보장해주는 CPM(Cost Per Million) 검색상품 시장과 사용자들이 클릭을 할때마다 광고비를 지불하는 CPC(Cost Per Click) 검색상품 시장으로 나뉘어져 있습니다. CPC 검색상품의 광고단가는 광고주들의 bidding에 의해 정해지며, 높은 광고비와 클릭율(Click Through Rate), 구매전환율이 높은 광고에 보다 유리한 자리가 배정되는 시스템으로 CPM 상품과는 달리 인기 검색어를 중심으로 자연적으로 단가가 상승하게 됩니다. 이러한 CPC 상품이 검색광고 시장의 성장을 주도하고 있습니다.

당사는 향후 빠른 성장이 기대되는 검색시장에서 2대 사업자로서의 지위를 굳히며 동시에 선두사업자로 도약할 수 있는 기반을 마련하기 위하여 여러 가지 작업들을 진행하였습니다. 특히 당사의 핵심 경쟁력인 커뮤니티 서비스('다음카페')를 검색서비스와 연계시키는 작업이 성공적으로 진행되고 있습니다. Q&A 검색서비스인 '신지식서비스'를 2005년 5월에 론칭한데 이어, 같은 해 10월에는 600만개 카페 내 25억개 카페 DB의 검색 DB화를 목표로 카페글 검색서비스를 새롭게 선보였습니다. 또한 2006년 3월에는 교보문고와 전략적 제휴를 체결하여 교보문고가 보유한 디지털콘텐츠의 온라인 사용권 및 약 315만종의 도서관 관련 DB의 사용권을 확보 하여 본격적인 도서 전문 검색 서비스를 위한 기반을 확보하였습니다. 2006년 8월 서비스를 시작한 게시판 검색은 아고라, 텔존, 세계N,월드컵, 미즈넷과 같이 다음서비스 곳곳의 게시판에 산재해 있는 풍부한 UCC 게시물들 뿐만 아니라 디시인사이드, DVD 프라임, 사커월드, 마이클럽 등 전문정보가 다양한 외부 사이트의 게시물까지 검색할 수 있게 해줌으로써 다음검색의 활용도와 편의성을 크게 향상시켜 주었습니다.

또한 2006 9월 온라인 쇼핑검색 서비스인 '쇼핑하우' 를 시작하여 본격적인 쇼핑 검색 플랫폼의 기반을 갖추게 되었습니다.

이러한 노력들은 주요 서비스 지표들에서 긍정적인 선행 시그널을 보여주고 있습니다. 코리아클릭에 따르면 신지식서비스 론칭 시기인 2005년 5월 대비 2006년 12월 현재 통합검색 쿼리수에서 70%이상 성장하는 모습을 보여주고 있습니다.

또한 전세계적으로 폭발적인 인터넷 트렌드를 만들어 내고 있는 UCC기반의 동영상 서비스인 'TV팟'을 2007년 1월 통합오픈하여 유저들의 많은 인기를 얻고 있습니다. 당사의 동영상 서비스는 카페나 블로그 등에서 사용자가 직접 제작한 콘텐츠의 비중이 높아 당사가 지향하는 UCC미디어 플랫폼에 적합한 새로운 서비스로 자리매김 될 것으로 기대하고 있습니다.

##### (ㄴ) 거래형 서비스 사업

거래형 서비스는 각종 온라인 콘텐츠를 판매하는 것으로서, 다음의 회원들은 모바일서비스, 아바타, 음악, 게임, VOD, 만화, 운세, 금융 등의 각종 온라인 서비스를 다양하고 안전한 결제수단을 통하여 구매하여 제공받을 수 있습니다. 당사는 앞으로도 유무선 콘텐츠를 제공했던 노하우를 바탕으로 사용자들의 니즈(needs)를 발빠르게 파악하여 보다 경쟁력 있는 콘텐츠를 서비스 할 예정입니다.

당사는 2000년 3월에 쇼핑서비스를 시작한 이래, 2003년 9월 "d&shop"이라는 새로운 브랜드를 도입하며 새로운 온라인 쇼핑몰로 재탄생하였습니다. 당사의 온라인 쇼핑몰 d&shop은 갈수록 치열해지는 전자상거래 시장에서 성공적인 머천트 모델(Merchant Model)로서 자리를 잡으며 국내 B2C 전자상거래 시장에서 2위까지 올라오며 지속적인 성장세를 유지하였습니다. 당사는 이처럼 빠르게 성장하는 온라인 쇼핑시장에서 보다 공격적인 투자와 사업운동을 하기 위하여 2006년 2월 8일 이사회에서 온라인 쇼핑사업부문의 인적분할을 결의하였고, 2006년 3월 24일 임시주주총회에서 주주들의 승인을 얻어 5월 1일자로 (주)다음커머스는 법인이 설립되었습니다. (주)다음커머스는 6월 12일 코스닥시장에 상장하였습니다. 이로 인하여 당사는 다음커머스가 다음포털을 통해 얻는 전체 거래액의 일정율을 입점수수료로 받는 새로운 비즈니스 모델을 구축하게 되었습니다. 뿐만 아니라, 가격비교쇼핑 검색 서비스인 '쇼핑하우' 오픈으로 d&shop 뿐만 아니라 다른 여러 온라인 쇼핑몰에서의 거래수수료를 통한 이익이 더욱 증가할 것으로 기대됩니다.

(나) 공시대상 사업부문의 구분

사업부문	표준산업분류코드	사업내용
부가통신업	64292	인터넷 포털서비스

## (2) 시장점유율 등

당사는 2006년 4분기 월평균 2,658만명의 순방문자수(UUnique Visitor)와 232억 7천만 페이지뷰(Pageview)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하였습니다. (출처: 코리아 클릭, 2006년 12월) 특히, 당사 트래픽(페이지뷰)의 많은 부분을 차지하는 커뮤니티(카페), 이메일서비스는 모두 국내 1위의 페이지뷰를 기록하며 국내 최고의 미디어 플랫폼으로서의 당사의 위상을 공고히 해주고 있습니다.

## (3) 시장의 특성

인터넷 포털의 시작은 개인들이 정보를 얻기 위한 게이트웨이(Gateway)였습니다. 그러나 이용자들이 증가하면서 자체적으로 여러가지 서비스 및 콘텐츠를 제공하게 되었고 이러한 트래픽의 증가로 기업들의 관심이 높아지면서 광고주들에게는 새로운 마케팅 플랫폼으로 자리잡게 되었습니다.

국내의 온라인광고 시장은 대형 기업 광고주들을 대상으로 하는 디스플레이광고 시장과 소액 광고주들을 중심으로 한 검색광고 시장으로 양분화 되고 있습니다. 이러한 온라인 광고는 광고주들의 특성상 많은 트래픽이 모이는 상위 포털 업체에 광고가 집중되고 있으며 이들 업체의 주요 수익원이 되고 있습니다.

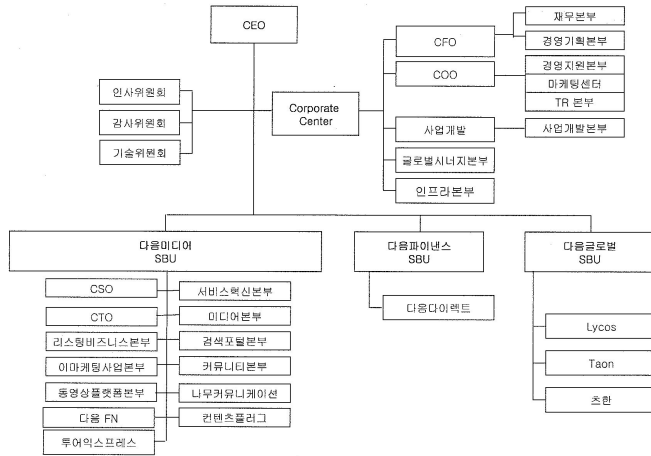
인터넷 산업은 다른 산업과 비교할때 진입장벽이 매우 낮아 산업의 역사에 비해 비교적 짧은 기간에 많은 인터넷 사업자들이 다양한 서비스를 제공하고 있지만, 최근에는 각 서비스 별로 상위 업체 몇개만 경쟁력 있는 서비스를 제공하고 있어 이들의 시장 지배력은 점점 더 커지고 있습니다. 당사는 미디어 플랫폼으로서 국내 최대의 커뮤니티와 커뮤니케이션 서비스인 '다음카페'와 '한메일' 서비스를 제공하고 있으며 온라인 뉴스 서비스에서도 많은 페이지뷰를 기록하고 있습니다. 이러한 서비스들은 당사의 근간을 이루는 서비스들로서 타사 대비 압도적인 경쟁력을 가지고 성장을 이끌어 나가고 있습니다.

인터넷 사용자의 수가 증가하고 인터넷 사용 활용도가 빈번해지고 다양해짐에 따라 인터넷은 사용자의 생활의 일부로 인식되어 가고 있습니다. 인터넷 사용이 친숙해질수록 정보 및 즐거움을 얻고자 하는 욕구가 증가하고 이를 위한 커뮤니티의 활동이 점차 활성화되고 다양해져 가고 있습니다. 또한 개인의 개성을 표현하고자 하는 요구가 점차 커지고 있어 앞으로는 개인화된 미디어 플랫폼으로 발전하고 있는 추세입니다.

## (4) 신규사업 등의 내용 및 전망

: 보고서 제출일 현재 신규로 진행중인 사업은 없습니다.

## (5) 조직도



2. 매출에 관한 사항

가. 주요 상품 등의 현황

(2006. 1. 1. ~ 2006. 12. 31)

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	매출액(비율)	매출총이익(비율)	비 고
인터넷광고	디스플레이/검색	150,065(76.1%)	-	-
거래형서비스(주)	플랫폼/서비스/기타	47,026(23.9%)	-	-

(주) 2006년 1월 1일부터 2006년 4월 30일까지의 분할전 온라인 쇼핑부문 매출이 포함 되었습니다.

나. 매출형태별 실적

(단위 : 백만원)

구 분		제 12 기		제 11 기		제 10 기	
		매출액	비 율	매출액	비 율	매출액	비 율
수 출	상품매출	-	-	-	-	-	-
	제품매출	-	-	-	-	-	-
	대행매출	-	-	-	-	-	-
	기 타	-	-	-	-	-	-
	소 계	-	-	-	-	-	-
내 수	상품매출	-	-	2,903	1.4%	-	-
	제품매출	-	-	-	-	-	-
	대행매출	-	-	-	-	-	-
	기 타	197,091	100.0%	199,598	98.6%	183,392	100.0%
	소 계	197,091	100.0%	202,501	100.0%	183,392	100.0%



구분	제 12 기		제 11 기		제 10 기	
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
합 계	197,091	100.0%	202,501	100.0%	183,392	100.0%

다. 판매경로 및 판매방법 등

(1) 판매조직

인터넷 광고 영업은 주로 사내 광고전문영업조직의 직접영업과 광고대행사를 통한 간접영업을 통하여 이루어지고 있습니다. 기타 거래형 서비스는 주로 온라인상에서 홍보 및 판매가 이뤄지고 있습니다.

(2) 판매경로

구분	판매 경로	비고
광고	1.(주)다음커뮤니케이션 → 광고주 2.(주)다음커뮤니케이션 → 광고대행사 → 광고주 3.(주)다음커뮤니케이션 → 미디어 랩 → 광고대행사 → 광고주	대행수수료지급 대행수수료지급
거래형 서비스 등	컨텐츠제공자(Contents Provider), 쇼핑몰 입점업체 → 다음 플랫폼 온라인 판매 및 서비스 → 소비자	수익분배 수수료 수취 (쇼핑)

(3) 판매방법 및 조건

구분	판매 방법 및 조건	비고
인터넷 광고	온라인(인터넷) 광고 / 어음 및 현금	-
거래형서비스 등	온라인(인터넷) 판매 및 서비스 / 현금, 신용카드 및 전자화폐	-

(4) 판매전략

구분	판매 전략	비고
인터넷 광고	당사의 플랫폼을 통해 많은 인터넷 사용자들에게 유익한 인터넷 서비스를 공급하여 광고주들에게 유용한 마케팅 플랫폼(인터넷 광고)을 제공함	-
거래형서비스 등	생활에 유익하고 편리한 각종 정보,엔터테인먼트, 다양한 쇼핑상품 등의 인터넷 서비스 및 쇼핑 플랫폼을 제공함	-

3. 형태별 매출현황

가. 상품매출

(1) 취급품목별 수출(매출)내역

(단위 :백만원)

품 목	구 분	제 12 기		제 11 기		제 10 기	
		금 액	구성비	금 액	구성비	금 액	구성비
인터넷광고	수 출	-	-	-	-	-	-
	매 출	150,065	76.1%	122,242	60.4%	101,746	55.5%
거래형서비스	수 출	-	-	-	-	-	-
	매 출	47,026	23.9%	80,259	39.6%	81,646	44.5%
합 계		197,901	100.0%	202,501	100.0%	183,392	100.0%

주) (주)다음커머스 분할로 인하여 2006년 4월 30일까지의 기존 온라인 쇼핑부문 매출금액은 거래형 서비스 부문에 포함하였습니다.

(2) 취급품목별 수입(매입)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(3) 거래지역별 수출(매출)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(4) 거래지역별 수입(매입)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

나. 제품매출

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

다. 대항매출

(1) 취급품목별 수출(매출)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(2) 취급품목별 수입(매입)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(3) 거래지역별 수출(매출)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(4) 거래지역별 수입(매입)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

라. 기타업무 및 투자자 유의사항

(1) 기타업무

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(2) 투자자 유의사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

4. 영업설비 등의 현황

가. 영업용 설비 현황

(1) 국내

(단위 : 백만원)

구분	소재지	당기말 장부가액	비고
토지	제주시	3,580	국고보조금 1,290백만원 포함
건물	제주시	8,206	국고보조금 782백만원 포함
기계장치	서울시	33,959	-
합계		45,745	

(2) 해외

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(3) 신규 지정 등의 설치계획

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

나. 기타 영업용 설비

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

다. 설비의 신설·매입계획 등

(1) 진행중인 투자

(단위 : 억원)

사업 부문	구분	투자기간	투자대상 자산	투자효과	총투자액	기투자액	향후 투자액	비고
포털 서비스	취득	2005.01.01~2006.12.31	기계장치 등	서비스확장 및 개선	162	162	-	-
	자본적지출							
소계					162	162	-	-
합계					162	162	-	-

(2) 향후 투자계획

(단위 : 억원)

사업 부 문	계 획 명 칭	예상투자총액		연도별 예상투자액			투자효과	비고
		자 산 형 태	금 액	제13기	제14기	제15기		
포털 서비스	서비스확장 및 개선	기계장치 등	160	160	-	-	서비스확장 및 개선	
		소 계	160	160	-	-		
합 계			160	160	-	-		

## 5. 파생상품 등에 관한 사항

### 가. 파생상품계약 체결 현황

구분	통화스왑계약		단기차입금	
계약체결일/차입일	2006. 07. 27		2006. 07. 27	
만기일	2006. 07. 27		2006. 07. 27	
계약금액/원금	만기지급	KRW 8,109,000,000	만기지급	USD 8,500,000
	만기수취	USD 8,500,000	만기수취	-
이자율	지급	5.08%(고정)	지급	3개월 RIBOR+ 0.38%
	수취	3개월 RIBOR + 0.38%	수취	-

(주) 당기말 현재 외화 차입금의 환율변동 위험 및 이자율 변동 위험을 회피하기 위하여 1건의 통화스왑계약을 한국씨티은행과 체결하고 있습니다.

### 나. 리스크 관리에 관한 사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## 6. 경영상의 주요계약 등

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## 7. 연구개발활동

### 가. 연구개발활동의 개요

#### (1) 연구개발 담당조직

당사는 자체 부설 미디어 연구소를 보유하고 있습니다.

미디어연구소는 다음커뮤니케이션의 부설 연구소로서, 1995년 설립된 이래 다음커뮤니케이션의 다양한 인터넷 제품군에 대한 기반 연구를 전담하여 왔으며, 특히 세계적으로 그 기술력을 높이 인정받고 있는 대용량 데이터 처리기술 분야, 스팸 방지기술 분야 등에서 독보적인 위치를 차지하고 있습니다.

미디어연구소는 연구소장 1인과 연구전담요원으로 구성되어 있으며, 2006년 11월 현재 총 48명의 연구전담요원이 인터넷 비즈니스와 관련된 각종 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다. 연구원은 석사급 연구원 8명, 학사급 연구원 40명으로 구성되어 있으며, 각각 서비스 현업부서와 함께 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다.

미디어연구소는 미국 인터넷 기업인 라이코스 인수에 발맞춰, 미국시장의 선진 기초기술을 흡수하는 동시에, 발달된 한국의 인터넷 비즈니스 관련기술을 해외 연구개발인력에게 전수하여 발전시키려는 계획을 세우고 있습니다.

현재 진행중인 과제로는 차세대 비즈니스 플랫폼 개발, 사용자 기반의 검색엔진 연구개발 등이 주요 연구과제이며 글로벌 인터넷 비즈니스 환경에 적합한 커뮤니티 및 이메일 솔루션 개발을 위해 힘쓰고 있습니다.

미디어 연구소는 CTO(Chief Technology Officer) 산하 당사 인터넷 플랫폼의 대용량 트래픽 처리와 안정적인 생활에 유익한 인터넷 서비스의 안정적인 구현에 필요한 기반 기술 및 미래기술과 관련한 연구인력과 CDO(Chief Data Officer) 산하 Data Integration, 검색서비스, 검색컨텐츠, 검색엔진, 전문검색 개발, Data Mining 등 데이터 검색 관련한 연구인력이 활동하고 있습니다. 연구소장은 당 회사의 기술위원장이 겸직하고 있습니다.

또한 당사는 빠르게 변화하는 인터넷 환경 및 데이터 처리 기술에 대한 대응을 위한 독립적인 회의체 기구인 기술위원회를 두고 있습니다. 기술위원회는 개발인력의 대표 회의체로서 검색 등 다음서비스를 위한

기술표준화, 각종 개발 지식의 생성부터 관리까지의 지식베이스 구축, 라이코스등과의 해외 관계사 기술 교류, 글로벌 R&D 센터로서 신기술 트렌드, 그리고 개발인력의 확보,유지, 교육개발 등을 협의하고 있습니다.

연구부서	연구 내용
부설미디어 연구소	미디어 플랫폼 솔루션 및 서비스 개발 (나. 연구개발 실적 참조)
기술위원회	기술표준화, 개발지식 베이스 구축,글로벌 기술교류 개발인력확보 및 교육

(2) 연구개발비용

(단위 : 천원)

과 목	제12기	제11기	제10기	비 고	
원 재 료 비	-	-	-	-	
인 건 비	12,180,723	6,205,116	3,152,167	-	
감 가 상 각 비	-	-	-	-	
위 탁 용 역 비	1,270,000	2,312,500	249,660	-	
기 타	55,114	-	-	-	
연구개발비용 계	13,505,837	8,517,616	3,401,827	-	
회계처리	판매비와 관리비	12,235,837	6,205,116	2,990,333	-
	개발비(무형자산)	1,270,000	2,312,500	411,494	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]	6.9%	4.2%	1.8%	-	

나. 연구개발 실적

연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
Open API 인증개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
BI Deploy Management 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
카드사 한도알림 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
회원정보시스템 이중화 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
실명인증서비스 보안시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
회원정보조회시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
해킹차단시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
피드백시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
ID찾기 서비스 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
DNA포탈구축	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
FLV 기반 동영상 플레이어 개발 진행중	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
대용량 고성능 검색엔진 개발 진행중	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
CDO 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
카페스토어 추가 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
다음컬럼 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
다음메신저 플래시 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
로컬다음 2.0 오픈	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
DTV 포털웹서비스 디자인개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
지식검색 플랫폼 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
팝업 Daum 모바일 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
그룹웨어	내부연구소 및 외주	내부통제 강화
KT 네스팟 단말기 전용 한메일넷 클라이언트 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
검색엔진 검색서비스 개발유	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
pLog 지도 서비스 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
미디어다음	내부연구소	서비스플랫폼개발
포토앨범(폰사진)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(NSP)	내부연구소	서비스플랫폼개발

연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
카페랭킹	내부연구소	서비스플랫폼개발
스쿨메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
로또	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색(성인광고개발)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(비즈샵)	내부연구소	서비스플랫폼개발
인터넷잡지	내부연구소	서비스플랫폼개발
GSF	내부연구소	서비스플랫폼개발
biz cafe	내부연구소	서비스플랫폼개발
컨텐츠메니지먼트시스템(CMS2)	내부연구소	서비스플랫폼개발
EMS2차개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
정기결제시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
LMS(교육관리시스템)	내부연구소	서비스플랫폼개발
캠퍼스검색	내부연구소	서비스플랫폼개발
포토메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
그림엽서	내부연구소	서비스플랫폼개발
Arachne(SSO)싱글사인온	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰캠	내부연구소	서비스플랫폼개발
블로그	내부연구소	서비스플랫폼개발
메신저4.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF멀티팩폰게임	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰샷카페	내부연구소	서비스플랫폼개발
서치스크린	내부연구소	서비스플랫폼개발
화상회의시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
가계부	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색로그분석시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
환금형 다음캐쉬 제작	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색리모콘	내부연구소	서비스플랫폼개발
item mall 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색서비스 운영툴	내부연구소	서비스플랫폼개발
Service Information System (SIS)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음 쿠폰서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
이메일발송시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
업적관리 프로그램	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF KUN 독립메뉴	내부연구소	서비스플랫폼개발
LG 스마트폰	내부연구소	서비스플랫폼개발
WIPI Daum 모바일 서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
플래닛	내부연구소	서비스플랫폼개발
LGT 카페알림	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어	내부연구소	서비스플랫폼개발
J2프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색본부 포토갤러리 개발 외주	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어(외주)	내부연구소	서비스플랫폼개발
Griffin	내부연구소	서비스플랫폼개발
#7900연동(플래닛)	내부연구소	서비스플랫폼개발
무비시사회	내부연구소	서비스플랫폼개발
무선플래닛서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
GNOS	내부연구소	서비스플랫폼개발

## 8. 기타 투자의사결정에 필요한 사항

## 가. 외부자금조달 요약표

[국내조달]

(단위 : 천원)



### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

(단위: 천원)

구분	제12기 연간	제11기 연간	제10기 연간	제9기 연간	제8기 연간
[유동자산]	69,996,259	197,867,091	118,526,563	99,250,751	79,469,718
· 당좌자산	69,996,259	195,989,742	118,526,563	99,250,751	79,469,718
· 재고자산	-	1,877,349	-	-	-
[고정자산]	155,197,497	150,274,828	194,556,314	112,938,084	79,164,927
· 투자자산	95,825,011	89,296,546	138,688,166	66,227,925	31,144,222
· 유형자산	47,248,755	48,767,938	47,613,943	40,525,305	42,322,658
· 무형자산	12,123,731	12,210,344	8,254,205	6,184,853	5,698,047
자산총계	225,193,756	348,141,919	313,082,876	212,188,835	158,634,646
[유동부채]	112,682,065	211,113,160	118,338,006	67,375,751	47,966,147
[고정부채]	33,072,591	58,181,533	85,784,937	11,732,528	30,791,462
부채총계	145,754,655	269,294,693	204,122,943	79,108,279	78,757,609
[자본금]	6,273,214	7,716,583	7,583,424	7,412,505	6,946,683
[자본잉여금]	105,572,861	117,466,024	113,952,578	108,683,250	81,625,728
[이익잉여금]	(-)27,261,368	(-)41,458,648	(-)7,595,688	10,749,174	(-)13,813,330
[자본조정]	(-)5,145,607	(-)4,876,732	(-)4,980,381	6,235,626	5,117,956
자본총계	79,439,100	78,847,226	108,959,934	133,080,556	79,877,037
매출액	197,091,055	202,501,031	183,391,544	141,427,552	225,226,874
영업이익	36,040,874	38,572,831	35,638,675	37,568,288	15,228,468
경상이익	28,840,223	(-)21,879,628	(-)11,968,482	29,325,509	4,546,841
당기순이익	15,661,018	(-)33,843,069	(-)18,344,862	25,222,879	2,726,935

#### 2. 재무제표 이용상의 유의점

##### 가. 재무제표 작성기준

: 당사는 한국기업회계기준에 부합하게 회계처리를 하였고 동 기준에 의거 재무제표를 작성하였습니다.

##### 나. 기업회계기준 등의 위반사항

###### (1) 재무제표를 수정하여야 하는 위반사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

###### (2) 재무제표 수정과 관련없는 위반사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

##### 다. 기타 유의하여야 할 사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

#### 3. 회계정보에 관한 사항

##### 가. 대손충당금 설정현황

###### (1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위: 원,%)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률
제12기	매출채권	57,559,312,338	7,695,260,643	13.4
	단기대여금	237,298,935	22,269,052	9.4
	미수금	4,063,733,622	522,503,366	12.9
	장기대여금	22,067,538	16,722,354	75.8
	합 계	61,882,412,433	8,256,755,415	13.3

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률
제11기	매출채권	49,947,432,335	9,918,327,640	19.9
	단기대여금	30,209,433,698	11,335,766	0.04
	미수금	13,070,482,976	467,207,022	3.6
	장기대여금	28,403,834	28,403,834	100.0
	합 계	93,255,752,843	10,425,274,262	11.2
제10기	매출채권	41,682,872,491	7,216,645,359	17.3
	단기대여금	19,559,318,631	5,438,665,004	27.8
	미수금	15,282,600,000	1,550,000,000	10.1
	합 계	76,524,791,122	14,205,310,363	18.6

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 원)

구분	제12기	제11기	제10기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	10,425,274,262	14,205,310,363	4,911,402,627
2. 순대손처리액(①-②±③)	-	9,804,332,504	181,332,773
① 대손처리액(상각채권액)	1,896,669,874	9,804,332,504	183,348,944
② 상각채권회수액	-	-	2,016,171
③ 기타증감액	-	-	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	(271,848,973)	6,024,296,403	9,475,240,509
4. 기말 대손충당금 잔액합계	8,256,755,415	10,425,274,262	14,205,310,363

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

① 당사는 대차대조표일 현재의 매출채권 등의 잔액에 대하여 과거의 대손경험율과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

② 채권연령을 토대로 한 대손추정 방법은 아래와 같습니다.

채권연령	1개월	2~3개월	4~6개월	7~9개월	10~12개월	1년이상
설정율	1%	2%	5%	20%	50%	100%

(4) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 백만원)

구분		6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
금 액	일반	39,810	1,828	4,840	-	46,478
	특수관계자	10,828	88	165	-	11,081
	계	50,638	1,916	5,005	-	57,559
구성비율		88.0%	3.3%	8.7%	-	100%

나. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 :천원)

사업부문	계정과목	제12기	제11기	제10기	비고
온라인쇼핑	상품	-	1,877,349	-	-
	소 계	-	1,877,349	-	-
합 계	합 계	-	1,877,349	-	-
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		0%	0.5%	0%	-
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		0회	3.3회	0회	-

(2) 재고자산의 실사내역 등



: 당사는 당기말 현재 재고자산을 보유하고 있지 않습니다.

다. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그 사유

: 당사는 기업회계기준서 제4호 수익인식기준에 따라 상품공급자로부터 받은 상품을 인터넷 상에서 중개판매하거나 경매하고 수수료를 수취하는 매출의 경우 제9기부터 상품공급가액 총액을 매출로 인식하는 방법에서 관련수수료만을 매출로 인식하는 방법으로 변경하였습니다.

라. 최근 5사업연도 중 당기순손실이 발생한 사업연도와 그 주요원인

(단위 : 백만원)

구분	당기순이익	주요원인
제11기	(-)33,843	- 이자비용 9,980백만원 - 지분법평가손실 64,171백만원 : Daum International Corp.(구 Fenix Aquisition Corp.) 38,649백만원, 다음다이렉트자동차보험(주) 10,607백만원, (주)다음온켓 8,270백만원, (주)타운(TAON Corp.) 3,755백만원 등
제10기	(-)18,345	- 이자비용 4,258백만원 - 지분법평가손실 33,638백만원 : Fenix Aquisition Corp.(Lycos 인수) 10,347백만원, 다음다이렉트자동차보험(주) 16,698백만원 등
제 7기	(-)26,694	- 이자비용 4,605백만원 - 지분법평가손실 20,496백만원 : (주)다음솔루션 영업권 감액손실 12,020백만원 등 - 투자유가증권감액손실 2,805백만원

마. 최근 5사업연도 중 직전사업연도대비 당기순이익 증감율이 30% 이상이거나 흑자전환인 사업연도와 그 주요원인

(단위 : 백만원)

구분	당기순이익	전기대비 증감율	주요원인
제12기	15,661	흑자전환	- 지분법평가손실 감소
제11기	(-)33,843	(-)86.2%	- 지분법평가손실 증가
제10기	(-)18,345	적자전환	- 지분법평가손실 증가
제 9기	25,223	825.0%	- 매출액 증가에 따른 이익 증가
제 8기	2,727	흑자전환	- 매출액 증가 및 비용구조 안정화

바. 결산실적의 확정절차 및 공시내용

(1) 결산실적 확정·공시 절차

결산실적 공시 사전 예고일	-	-
결산실적에 대한 이사회 승인일	2007년 03월 05일	-
결산실적 공시일	2007년 03월 05일	-
외부감사인의 감사보고서 제출일	2007년 03월 22일	-
외부감사 결과가 반영된 재무제표에 대한 이사회 재승인일	-	-
결산실적 정정공시일	-	-
주주총회일	2007년 03월 30일	-
사업보고서 제출일	2007년 03월 30일	-

(2) 결산실적 공시내용 및 정정사유

(단위 : 원)

계정과목	최초공시(A)	정정공시(B)	정정비율 ((B-A)/A)	정 정 사유
	2007년 03월 05일	-		
매 출 액	197,091,054,644	-	-	-
영 업 이 익	36,040,874,082	-	-	-

경 상 이 익	28,840,222,955	-	-	-
당기순이익	15,661,018,435	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

사. 당해 사업연도의 시장성없는 지분성증권 평가 현황

(1) 공정가액으로 평가한 시장성없는 지분성증권 내역

회 사 명	2006.12.31					2005.12.31				
	주식수 (주)	지분율(%)	취득원가	순자산가액 (주1)	장부가액 (주2)	주식수 (주)	지분율 (%)	취득원가	순자산가액 (주1)	장부가액 (주2)
<시장성없는 지분증권>										
미래에셋벤처투자(주)	-	-	₩ -	₩ -	₩ -	100,000	1.6	₩ 500,000	₩ 336,467	₩ 335,588
메세지베이아시아	28,348	10.1	332,387	-	-	28,348	10.1	332,387	-	-
(주)디지털커뮤니티	4,000	1.7	12,566	-	-	4,000	1.7	12,566	-	-
(주)교보문고	35,300	15.0	5,295,000	4,906,574	5,295,000	-	-	-	-	-
(주)커리어다음	53,960	13.1	269,800	314,897	199,093	53,960	19.0	269,800	199,093	199,093
(주)다음소프트	50,000	12.6	250,000	450,668	326,539	-	-	-	-	-
계	-	-	6,159,753	5,672,139	5,820,632	-	-	1,114,753	535,560	534,681

(주1) 입수가능한 최근 재무제표를 이용하여 순자산가액을 계산하였습니다.

(주2) 당사는 상기 시장성 없는 지분증권에 대하여 미래현금흐름을 예측할 수 있는 기초자료가 되는 과거정보와 경험이 부족하여 공정가액을 신뢰성있게 측정할 수 없으므로 취득가액으로 평가하였습니다. 또한 순자산가액이 현저히 하락하여 회복할 가능성이 없는 경우에는 감액손실로 인식하고 있습니다.

(2) 시장성없는 지분성증권의 평가방법 등

: 회사는 시장성 없는 지분증권의 경우 순자산가액을 당기말재무제표를 기준으로 계산하였습니다.

4. 재무제표

가. 대차대조표

대 차 대 조 표

제 12 기 2006년 12월 31일 현재  
 제 11 기 2005년 12월 31일 현재  
 제 10 기 2004년 12월 31일 현재

(단위: 원)

과 목	제 12 (당기)	제 11 (전기)	제10기
	금 액	금 액	금 액
자산			
1. 유동자산	69,996,259,240	197,867,090,866	118,526,562,522
(1) 당좌자산	69,996,259,240	195,989,741,796	118,526,562,522
1. 현금및현금등가물	3,052,587,214	4,770,555,544	2,971,576,046
국고보조금	(-)372,110,732	(-)264,734,291	(-)444,955,804
2. 단기금융상품	5,900,000,000	95,000,000,000	3,907,861,355
3. 단기매도가능증권	71,586,400	67,158,400	44,159,074,637
4. 매출채권	57,559,312,338	49,947,432,335	41,682,872,491
대손충당금	(-)7,695,260,643	(-)9,918,327,640	(-)7,216,645,359
5. 단기대여금	237,298,935	30,209,433,698	15,282,600,000
대손충당금	(-)22,269,052	(-)11,335,766	(-)1,550,000,000
6. 주주·임원·종업원단기대여금	117,893,124	818,509,202	367,433,697
7. 미수금	4,063,733,622	13,070,482,976	19,559,318,631
대손충당금	(-)522,503,366	(-)467,207,022	(-)5,438,665,004
8. 미수수익	61,697,201	1,235,095,243	227,718,231
9. 선급금	1,100,323,413	2,616,402,827	1,789,845,849
10. 선급비용	3,667,365,327	4,955,817,192	3,228,527,752

과 목	제 12 (당기)	제 11 (전기)	제10기
	금 액	금 액	금 액
11.이연법인세자산	2,776,605,459	3,960,459,098	-
(2)재고자산	-	1,877,349,070	-
1.상품	-	1,877,349,070	-
II. 고정자산	155,197,496,577	150,274,828,211	194,556,313,792
(1)투자자산	95,825,010,866	89,296,546,177	138,688,165,638
1.장기금융상품	204,379,864	1,504,379,864	504,379,864
2.장기매도가능증권	7,528,632,142	1,052,680,671	1,820,565,482
3.지분법적용투자주식	80,129,051,735	75,845,156,817	122,100,527,260
4.장기대여금	22,067,538	28,403,834	123,008,382
대손충당금	(-)16,722,354	(-)28,403,834	-
5.주주·임원·종업원장기대여금	851,499,141	2,682,931,004	7,954,559,793
6.보증금	4,463,837,927	6,236,435,741	5,365,518,257
7.기타의투자자산	2,642,264,873	1,974,962,080	819,606,600
(2)유형자산	47,248,754,624	48,767,938,037	47,613,943,295
1.토지	3,580,461,816	3,689,252,736	3,689,252,736
국고보조금	(-)1,290,000,000	(-)1,290,000,000	-
2.건물	8,487,799,060	876,353,907	876,353,907
국고보조금	(-)781,666,663	-	-
감가상각누계액	(-)281,760,662	(-)73,208,172	(-)29,390,483
3.구축물	35,040,000	6,540,000	6,540,000
감가상각누계액	(-)2,114,000	(-)599,500	(-)272,500
4.기계장치	89,309,390,988	101,765,113,923	98,881,619,702
감가상각누계액	(-)55,350,189,889	(-)66,298,851,551	(-)58,768,730,913
5.차량운반구	227,777,610	28,871,818	27,580,868
국고보조금	(-)65,333,326	-	-
감가상각누계액	(-)42,434,060	(-)13,790,084	(-)8,101,784
6.비품	6,633,137,672	6,073,941,711	5,573,962,072
국고보조금	(-)17,829,942	(-)24,290,178	(-)30,750,414
감가상각누계액	(-)3,193,523,980	(-)3,103,073,276	(-)2,826,938,530
7.건설중인자산	-	7,131,676,703	222,818,634
(3)무형자산	12,123,731,087	12,210,343,997	8,254,204,859
1.영업권	785,446,631	-	-
2.산업재산권	100,263,843	106,437,968	62,128,700
3.개발비	837,070,216	1,188,725,407	2,189,981,518
4.기타의무형자산	10,400,950,397	10,915,180,622	6,002,094,641
자산총계	225,193,755,817	348,141,919,077	313,082,876,314
	=====	=====	=====
부채			
I.유동부채	112,682,064,550	211,113,160,497	118,338,006,132
1.매입채무	14,239,536,541	14,080,404,992	11,570,062,743
2.미지급금	11,418,377,721	64,353,873,547	44,491,235,689
3.선수금	16,783,518,643	17,455,653,278	7,553,027,043
4.상품권선수금	-	23,590,961,019	5,228,809,909
5.선수수익	8,844,744,075	8,873,870,849	5,800,104,763
6.예수금	1,059,902,181	7,314,906,471	5,460,371,374
7.부가가치세예수금	1,961,418,577	2,398,931,886	2,176,787,124
8.미지급비용	774,520,421	1,835,778,544	2,118,446,666
9.미지급법인세	5,718,236,467	8,689,750,088	5,495,050,159
10.단기차입금	21,401,600,000	-	4,000,000,000
11.반품충당부채	-	84,124,363	-
12.유동성장기부채	30,272,809,924	62,434,905,460	4,495,065,018

과 목	제 12 (당기)	제 11 (전기)	제10기
	금 액	금 액	금 액
13.사채	-	-	20,000,000,000
사채할인발행차금	-	-	(-)50,954,356
14. 통화스왑	207,400,000	-	-
II. 고정부채	33,072,590,874	58,181,532,572	85,784,936,654
1.사채	20,000,000,000	40,000,000,000	70,000,000,000
사채할인발행차금	(-)618,884,814	(-)974,095,786	(-)482,152,001
2.전환사채	-	-	5,300,000,000
사채상환할증금	-	-	231,080,000
전환권조정	-	-	(-)158,269,925
3.장기차입금	2,158,660,000	8,310,980,000	9,418,300,000
4.예수보증금	-	2,000,000	2,000,000
5.금융리스부채	1,407,571,613	5,457,185,901	36,120,535
6.이연법인세부채	9,695,244,075	5,028,942,457	1,030,538,045
7.임대보증금	430,000,000	356,520,000	407,320,000
부채총계	145,754,655,424	269,294,693,069	204,122,942,786
자본			
I. 자본금	6,273,214,000	7,716,583,000	7,583,424,000
1.보통주자본금	6,273,214,000	7,716,583,000	7,583,424,000
II. 자본잉여금	105,572,860,832	117,466,023,785	113,952,578,418
1.주식발행초과금	105,546,026,087	117,431,503,753	113,906,366,067
2.감자차익	500	-	-
3.자기주식처분이익	1,844,360	-	-
4.기타자본잉여금	24,989,885	34,520,032	46,212,351
III. 결손금	27,261,367,820	41,458,648,290	7,595,687,792
1.사업손실준비금	10,749,174,322	10,749,174,322	10,749,174,322
2.처리전결손금	(-)38,010,542,142	(-)52,207,822,612	(-)18,344,862,114
(당기순이익(손실): 당온기: 15,661,018,435원 전온기: (-)33,843,068,619원)			
IV. 자본조정	(-)5,145,606,619	(-)4,876,732,487	(-)4,980,381,098
1.주식매입선택권	2,175,050,641	502,220,388	596,584,548
2.매도가능증권평가이익	103,011,174	-	(-)20,566,982
3.매도가능증권평가손실	(-)3,324,198	(-)125,733,663	-
4.지분법자본변동	10,300,251,538	7,868,179,730	-
5.부의지분법자본변동	(-)17,720,595,774	(-)13,121,398,942	(-)5,556,398,664
자본총계	79,439,100,393	78,847,226,008	108,959,933,528
부채와자본총계	225,193,755,817	348,141,919,077	313,082,876,314
	=====	=====	=====

나. 손익계산서

손 익 계 산 서

제 12 기 (2006년 1월 1일부터 2006년 12월 31일까지)  
 제 11 기 (2005년 1월 1일부터 2005년 12월 31일까지)  
 제 10 기 (2004년 1월 1일부터 2004년 12월 31일까지)

(단위: 원)

과 목	제12(당기)	제11(전기)	제10기
I. 매출액	197,091,054,644	202,501,031,367	183,391,543,701
II. 매출원가	87,479,205,145	99,182,086,905	82,504,981,309
III. 매출총이익	109,611,849,499	103,318,944,462	100,886,562,392
IV. 판매비와관리비	73,570,975,417	64,746,113,593	65,247,887,774
1.급여	13,737,473,625	15,127,972,625	16,036,452,166

과목	제12(당)기	제11(전)기	제10기
2. 퇴직급여	551,700,880	840,790,350	960,752,830
3. 주식보상비용	1,709,549,497	255,277,621	198,809,905
4. 복리후생비	4,472,696,636	4,942,100,438	4,256,071,088
5. 여비교통비	775,370,345	587,693,220	750,848,198
6. 접대비	745,694,567	477,747,803	510,430,361
7. 통신비	515,136,776	433,096,350	285,665,518
8. 수도광열비	152,082,844	29,342,551	9,573,446
9. 세금과공과	489,771,892	372,593,759	396,472,376
10. 감가상각비	1,220,067,568	835,347,855	711,089,968
11. 지급임차료	1,522,002,517	2,356,158,020	2,182,430,761
12. 수선비	123,967,934	227,967,633	99,911,642
13. 보험료	401,291,353	224,748,763	226,082,788
14. 차량유지비	249,100,471	291,828,536	372,485,789
15. 경상개발비	12,180,723,953	6,205,116,390	2,990,332,737
16. 운반비	78,986,027	123,951,714	74,065,471
17. 교육훈련비	1,179,733,964	629,791,690	376,196,881
18. 도서인쇄비	61,426,134	57,848,679	72,859,391
19. 협회비	207,507,450	84,518,600	112,658,000
20. 소모품비	373,649,480	225,492,990	284,632,852
21. 지급수수료	10,562,667,981	9,371,039,920	10,170,241,652
22. 광고선전비	15,107,469,094	6,193,441,045	12,973,958,338
23. 판매수수료	2,476,531,841	5,255,108,706	3,053,217,342
24. 대손상각비	-	5,856,956,803	5,757,006,841
25. 무형자산상각비	3,171,173,184	2,493,423,366	1,665,378,489
26. 취재비	7,845,805	-	720,262,944
27. 행사비	1,497,353,599	1,246,758,166	-
V. 영업이익	36,040,874,082	38,572,830,869	35,638,674,618
VI. 영업외수익	18,356,511,828	18,507,632,046	6,350,338,232
1. 이자수익	2,519,929,722	3,787,892,024	1,097,482,676
2. 임대료수익	22,910,610	-	-
3. 배당금 수익	-	4,097,300	-
4. 외환차익	51,921,369	39,524,415	9,913,173
5. 외화환산이익	208,083,897	136,651,110	1,384,470
6. 단기매도가능증권처분이익	-	8,924,026	1,699,994,924
7. 장기매도가능증권처분이익	-	1,166,590,708	2,814,437,915
8. 지분법이익	1,075,085,414	1,339,449,732	-
9. 지분법주식처분이익	13,137,431,624	1,303,063,328	186,860,262
10. 유형자산처분이익	1,444,245	87,309,545	-
11. 통화스왑거래이익	64,200,000	-	-
12. 대손충당금환입	271,848,973	-	-
13. 기타자산처분이익	273,018,181	-	-
14. 법인세 환금액	-	85,115,300	377,572,956
15. 잡이익	134,233,023	10,549,014,558	159,120,479
16. 전기오류수정이익	596,404,770	-	-
17. 매도가능증권감액손실환입	-	-	3,571,377
VII. 영업외비용	25,557,162,955	78,960,090,593	53,957,494,994
1. 이자비용	7,578,225,222	9,980,069,576	4,257,534,734
2. 외환차손	1,486,078,438	140,645,756	274,238,628
3. 외화환산손실	2,473,619	749,266,659	1,185,546,152
4. 매출채권처분손실	196,691,985	609,266,017	-
5. 단기매도가능증권처분손실	-	62,082,202	47,245,393
6. 장기매도가능증권처분손실	164,436,858	-	-

과 목	제12(당)기	제11(전기)	제10기
7.지분법손실	13,434,546,642	64,170,730,422	33,638,481,505
8.지분법주식처분손실	-	439	729,439,956
9.유형자산처분손실	12,513,319	323,044,169	5,582,204
10. 유형자산폐기손실	177,260,040	-	-
11.무형자산감액손실	123,187,996	437,122,588	321,762,869
12.무형자산처분손실	-	93,818,182	-
13.기타자산감액손실	200,000,000	-	-
14.기타자산처분손실	-	625,783,755	-
15.지급수수료	198,929,646	695,343,719	2,789,768,157
16.사채상환손실	-	1,196,105	-
17.법인세추납액	-	163,970,637	1,496,286,000
18.기타의대손상각비	-	167,339,600	3,718,233,668
19.통화스왑평가손실	207,400,000	-	-
20.통화스왑거래손실	30,000,000	-	-
21.기부금	409,423,060	619,820,280	724,983,147
22.잡손실	226,666,880	120,590,487	485,989,847
23.전기오류수정손실	1,109,329,250	-	-
24.파생상품거래손실	-	-	3,950,015,819
25.장기매도가능증권감액손실	-	-	332,386,915
VIII.경상이익(손실)	28,840,222,955	(-)21,879,627,678	(-)11,968,482,144
IX.특별이익	-	-	-
X.특별손실	-	-	-
XI.법인세비용차감전순이익(손실)	28,840,222,955	(-)21,879,627,678	(-)11,968,482,144
XII.법인세비용	13,179,204,520	11,963,440,941	6,376,379,970
XIII.당기순이익(손실)	15,661,018,435	(-)33,843,068,619	(-)18,344,862,114
	=====	=====	=====
(기본주당기경상이익(손실) 및 순이익(손실): 당운기:1,163원 전운기:(-)2,210원)			
(희석주당기경상이익(손실) 및 순이익(손실): 당운기: 1,156원 전운기: (-)2,210원)			

다. 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서

결 손 금 처 리 계 산 서

제12(당)기	2006년 1월 31일부터 2006년 12월 31일까지	제11(전기)	2005년 1월 31일부터 2005년 12월 31일까지
처리확정일	2007년 3월 30일	처리확정일	2006년 3월 27일

주식회사 다음커뮤니케이션

(단위 : 원)

과 목	제 12 ( 당 ) 기		제 11 ( 전 ) 기	
	금 액		금 액	
I. 처리전결손금		38,010,542,142		52,207,822,612
1. 전기이월결손금	(-)52,207,822,612		(-)18,344,862,114	
2. 지분법적용으로 인한 잉여금변동	(-)1,463,737,965		(-)19,891,879	
3. 당기순이익(손실)	15,661,018,435		(-)33,843,068,619	
II. 차기이월결손금		38,010,542,142		52,207,822,612
		=====		=====

라. 현금흐름표

## 현금흐름표

제 12 기 (2006년 1월 1일부터 2006년 12월 31일까지)

제 11 기 (2005년 1월 1일부터 2005년 12월 31일까지)

제 10 기 (2004년 1월 1일부터 2004년 12월 31일까지)

(단위 : 원)

과목	제12 (당) 기	제11 (전) 기	제10기
1. 영업활동으로 인한 현금흐름	8,620,513,977	98,855,999,652	63,074,909,123
1. 당기순이익(손실)	15,661,018,435	(-)33,843,068,619	(-)18,344,862,114
2. 현금의 유출이 없는 비용 등의 가산	37,995,472,431	94,581,486,062	70,915,651,307
가. 감가상각비	15,111,736,677	17,669,658,283	18,612,788,447
나. 대손상각비	-	5,856,956,803	5,757,006,841
다. 매출채권처분손실	196,691,985	609,266,017	-
라. 기타의대손상각비	-	167,339,600	3,718,233,668
마. 매도가능증권처분손실	-	62,082,202	47,245,393
바. 지분법주식처분손실	-	439	729,439,956
사. 지분법손실	13,434,546,642	64,170,730,422	33,638,481,505
아. 유형자산처분손실	12,513,319	323,044,169	5,582,204
자. 유형자산폐기손실	177,260,040	-	-
차. 무형자산상각비	3,824,213,670	3,065,971,296	2,082,581,162
카. 무형자산감액손실	123,187,996	437,122,588	321,762,869
타. 무형자산처분손실	-	93,818,182	-
파. 주식보상비용	1,709,549,497	230,174,445	223,913,079
하. 외환차손	1,339,772,277	-	-
거. 외화환산손실	2,434,640	749,266,659	1,185,546,152
너. 이자비용(전환사채)	352,399,580	519,075,097	310,667,297
더. 기타자산처분손실	-	625,783,755	-
러. 사채상환손실	-	1,196,105	-
머. 통화스왑평가손실	207,400,000	-	-
버. 통화스왑거래손실	30,000,000	-	-
서. 장기매도가능증권처분손실	164,436,858	-	-
어. 기타자산감액손실	200,000,000	-	-
저. 전기오류수정손실	1,109,329,250	-	-
처. 매도가능증권감액손실	-	-	332,386,915
커. 파생상품거래손실	-	-	3,950,015,819
3. 현금의 유입이 없는 수익 등의 차감	(-)15,627,517,104	(-)4,007,475,669	(-)4,706,248,948
가. 대손충당금환입	271,848,973	-	-
나. 단기매도가능증권처분이익	-	8,924,026	1,699,994,924
다. 장기매도가능증권처분이익	-	1,166,590,708	2,814,437,915
라. 지분법주식처분이익	13,137,431,624	1,303,063,328	186,860,262
마. 지분법이익	1,075,085,414	1,339,449,732	-
바. 유형자산처분이익	1,444,245	87,309,545	-
사. 외화환산이익	208,083,897	102,138,330	1,384,470
아. 통화스왑거래이익	64,200,000	-	-
자. 기타자산처분이익	273,018,181	-	-
차. 전기오류수정이익	596,404,770	-	-
카. 매도가능증권평가손실환입	-	-	3,571,377
4. 영업활동으로 인한 자산부채의 변동	(-)29,408,459,785	42,125,057,878	15,210,368,878
가. 매출채권의 증가	(-)11,192,230,248	(-)11,714,179,504	(-)8,805,503,611
나. 미수금의 감소(증가)	808,150,224	447,854,361	(-)4,893,429,080
다. 미수수익의 감소(증가)	1,173,398,042	(-)1,007,377,012	(-)104,178,114
라. 선급금의 감소(증가)	719,527,853	(-)826,556,978	1,427,693,452
마. 선급비용의 감소(증가)	1,165,444,622	(-)1,727,289,440	(-)1,725,864,649
바. 이연법인세자산의 감소(증가)	1,099,852,012	(-)3,960,459,098	-

과목	제12(당)기	제11(전)기	제10기
사.상품의 감소(증가)	1,856,744,779	(-)1,877,349,070	-
아.매입채무의 증가	995,083,504	2,510,767,728	1,564,822,056
자.미지급금의 증가(감소)	(-)24,041,983,978	19,869,557,420	13,733,123,809
차.선수금의 증가(감소)	(-)601,465,131	9,902,626,235	1,236,202,821
카.상품권선수금의 증가(감소)	(-)709,398,196	18,362,151,110	1,350,946,582
타.선수수익의 증가(감소)	(-)29,126,774	3,073,766,086	2,731,441,328
파.예수금의 증가	2,794,345,242	1,854,535,097	3,109,394,520
하.부가가치세예수금의 증가(감소)	(-)437,513,309	222,144,762	(-)16,091,585
거.미지급비용의 감소	(-)876,052,923	(-)282,668,122	1,413,176,899
너.미지급법인세의 증가(감소)	(-)2,971,513,621	3,194,699,929	4,707,898,503
더.이연법인세부채의 증가	848,490,772	3,998,710,011	(-)387,264,053
러.반품총당부채의 증가(감소)	(-)10,212,655	84,124,363	-
머.예수보증금의 증가(감소)	-	-	(-)132,000,000
II.투자활동으로 인한 현금흐름	35,251,522,011	(-)101,569,646,505	(-)163,482,012,533
1.투자활동으로 인한 현금유입액	83,352,918,566	13,321,768,571	44,582,489,887
가.단기금융상품의 처분	33,100,000,000	-	16,609,281,176
나.단기매도가능증권의 처분	-	373,233,375	-
다.대여금의 회수	29,073,960,376	2,093,845,477	852,166,167
라.주임종대여금의 회수	2,145,329,133	4,830,553,284	-
마.장기금융상품의 처분	1,300,000,000	-	-
바.지분법주식의 처분	12,865,750,000	1,017,156,501	3,811,180,401
사.장기매도가능증권의 처분	1,535,563,142	1,808,425,075	5,682,269,000
아.장기대여금의 회수	6,336,296	93,102,480	-
자.보증금의 감소	2,369,681,700	2,342,212,957	17,342,890,294
차.통화스왑거래로 인한 현금유입	64,200,000	-	-
카.기타투자자산의 처분	681,818,181	-	271,904,181
타.토지의 처분	108,790,920	-	-
파.건물의 처분	81,209,080	-	-
하.기계장치의 처분	6,264,337	478,364,123	12,098,668
거.차량운반구의 처분	3,427,273	-	-
너.비품의 처분	10,588,128	221,253,481	700,000
더.기타의무형자산의 처분	-	63,621,818	-
2.투자활동으로 인한 현금유출액	(-)48,101,396,555	(-)114,891,415,076	(-)208,064,502,420
가.단기금융상품의 취득	-	47,079,542,483	-
나.단기매도가능증권의 취득	-	117,400,000	14,748,315,288
다.단기대여금의 대여	441,597,890	19,174,019,175	15,979,608,641
라.주임종장기대여금의 대여	-	10,000,000	3,005,361,473
마.장기금융상품의 취득	-	1,000,000,000	307,861,355
바.지분법적용투자주식의 취득	16,280,000,000	16,205,809,598	138,101,651,639
사.장기매도가능증권의 취득	7,695,000,000	10,000,000	499,999,830
아.장기대여금의대여	-	48,497,932	-
자.보증금의 증가	1,490,567,500	3,592,616,733	4,860,847,509
차.통화스왑거래로 인한 현금유출	30,000,000	-	-
카.기타의투자자산의 증가	1,749,432,793	1,155,355,480	410,806,600
타.건물의 취득	974,000	-	876,353,907
파.구축물의 취득	28,500,000	-	6,540,000
하.기계장치의 취득	13,166,941,096	10,601,360,791	19,163,270,694
거.차량운반구의 취득	210,538,742	1,290,950	-
너.비품의 취득	2,206,868,869	1,369,990,843	1,761,571,154
더.건설중인자산의 취득	570,033,530	6,908,858,069	222,818,634
러.영업권의증가	826,785,927	-	-
머.산업재산권의 증가	15,454,760	56,187,756	-



과 목	제12 (당) 기	제11 (전) 기	제10기
버.개발비의 증가	400,000,000	-	411,494,183
서.기타의무형자산의 증가	2,988,701,448	7,560,485,266	4,018,748,777
어.토지의 취득	-	-	3,689,252,736
III.재무활동으로 인한 현금흐름	(-)32,171,989,629	4,692,847,864	100,410,278,970
1.재무활동으로 인한 현금유입액	28,688,904,800	36,611,837,600	107,719,721,800
가. 단기차입금의 차입	21,609,000,000	-	4,000,000,000
나. 장기차입금의 차입	-	5,150,000,000	6,650,000,000
다. 사채의 발행	-	19,105,787,600	89,341,926,800
라. 자기주식의 처분	118,289,800	-	-
마. 주식매입선택권의 행사	5,721,754,000	989,250,000	2,020,475,000
바. 임대보증금의 증가	224,520,000	76,800,000	407,320,000
사. 국고보조금의 수령	880,000,000	1,290,000,000	-
아. 금융리스부채의 증가	135,341,000	10,000,000,000	-
자. 전환사채의 발행	-	-	5,300,000,000
2. 재무활동으로 인한 현금유출액	(-)60,860,894,429	(-)31,918,989,736	(-)7,309,442,830
가. 유동성장기부채의 상환	60,581,262,785	4,495,065,018	7,299,046,568
나. 사채의 상환	-	20,000,000,000	-
다. 금융리스부채의 상환	3,384,358	2,488,746,480	-
라. 전환사채의 상환	-	800,441,200	-
마. 단기차입금의 상환	-	4,000,000,000	-
바. 임대보증금의 감소	151,040,000	127,600,000	-
사. 신주발행비	8,761,846	7,137,038	10,396,262
아. 자기주식의 취득	116,445,440	-	-
IV. 기타현금의 감소	13,525,391,130	-	-
V. 현금의 증가(감소)( I + II + III - IV)	(-)1,825,344,771	1,979,201,011	3,175,560
VI. 기초의 현금	4,505,821,253	2,526,620,242	2,523,444,682
VII. 기말의 현금	2,680,476,482	4,505,821,253	2,526,620,242
	=====	=====	

#### 마. 당해 사업연도의 재무제표에 대한 주석

: 첨부 감사보고서 주석 참조

#### 바. 당해 사업연도의 수정 전·후의 재무제표

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

#### 5. 연결재무제표

: 연결재무제표는 당사의 연결대상회사(다음다이렉트자동차보험(주), Daum International Corp.)의 결산 및 감사에 필요한 시간으로 인하여 사업보고서 제출일 현재 제출하지 못하였습니다. 2007년 4월 30일 이전까지 연결재무제표에 대한 감사가 종료되는 즉시 제출할 예정입니다.

#### 가. 요약연결재무정보

: 상기 참조

#### 나. 연결재무제표 이용상의 유의점

: 상기 참조

#### 다. 연결재무제표

##### (1) 연결대차대조표

: 상기 참조

##### (2) 연결손익계산서

: 상기 참조

##### (3) 연결자본변동표(연결잉여금계산서)

: 상기 참조

(4) 연결현금흐름표

: 상기 참조

(5) 당해 사업연도의 연결재무제표에 대한 주석

: 상기 참조

라. 연결에서 제외된 회사

: 상기 참조

6. 부문별 재무 현황

가. 사업부문별 재무정보

(1) 사업부문별 재무현황

: 당사는 기존 당사 내부의 사업부문이었던 인터넷쇼핑몰 사업부문을 2006년 4월 30일을 기준으로 하여  
인적분할하여 보고서 제출일 기준 현재 부문별 재무현황을 별도로 작성하고 있지 않습니다.

(2) 공통 판매비와 관리비 및 자산

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(3) 영업손익의 조정

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(4) 기타 사업부문 현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

나. 지역별 재무 정보

(1) 지역의 구분

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(2) 공시대상 지역부문

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(3) 지역부문별 현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(4) 지역별 재무현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(5) 공통 판매비와 관리비 및 자산

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(6) 영업손익의 조정

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

7. 합병 전·후의 재무제표

가. 합병의 개요

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

나. 합병 전·후의 재무제표

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

다. 합병관련사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

라. 우회상장 전후 재무예측치와 실적치 비교

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

마. 재무예측치와 실적치간 차이발생 원인

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## IV. 감사인의 감사의견 등

## 1. 감사인(공인회계사)의 감사의견 등

## 가. 감사인

제 12 기	제 11 기	제 10 기
삼일회계법인	삼일회계법인	삼일회계법인

## 나. 당해 사업연도의 감사절차 요약

: 당사는 당사가 작성한 재무제표와 당사의 관계회사의 재무제표를 기초로 2007년

1월 29일부터 2007년 2월 9일까지 회사의 외부감사인인 삼일회계법인으로부터 대한민국 회계감사기준에 따라 회계감사를 받았습니다.

## 다. 감사의견

사 업 연 도	감사의견	지적사항 등 요약
제 12 기	적정	지적사항 없음
제 11 기	적정	지적사항 없음
제 10 기	적정	지적사항 없음

## 라. 특기사항 요약

사 업 연 도	특 기 사 항
제 12 기	당사는 2006년 5월 1일자로 전자상거래 사업을 영위하는 주식회사 다음커머스를 분할신설하였습니다.
제 11 기	(1) 특수관계자 등과의 거래 재무제표에 대한 주석 18에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 당기중 Daum International Corp.에 대하여 USD 16,000,000를 추가로 대여하였으며, 당기말 대여금 잔액은 USD 28,000,000입니다.  (2) 대차대조표일 이후 사건 1) Lycos내 Quote.com 매각 회사는 2006년 2월 1일 미국내 관계회사인 Lycos 내의 금융정보제공 서비스인 Quote.com (www.quote.com) 사이트를 매각하는 계약을 체결하고 우발부채에 대한 지급보증을 하였습니다 2) 전자상거래 사업부문 인적분할 결의 회사는 2006년 2월 8일 이사회 결의를 통하여 전자상거래 사업부문을 2006년 4월 30일자로 인적분할하기로 하였습니다.
제 10 기	(1) Lycos, Inc.("Lycos") 인수 재무제표에 대한 주석 5에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 2004년 9월 30일 Lycos, Inc.("Lycos") 인수를 위하여 미국에 홀딩컴퍼니인 Fenix Acquisition Corp.("Fenix")을 설립(취득금액 115,355백만원)하여, 2004년 10월 5일자로 Fenix가 Spain의 Terra Networks, S.A("Terra")로부터 Lycos를 최종인수(인수금액 \$98,000,000)하였습니다. 또한 재무제표에 대한 주석 19에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 2004년10월 Lycos의 향후 운영자금 등의 목적으로 12,526백만원(US\$12,000,000)을 Fenix에 대여하였습니다. 한편, 회사는 Lycos 인수 관련하여 Terra와 운전자본에 대하여 정산절차를 감사보고서일 현재 진행 중에 있습니다.  (2) 특수관계자 등과의 거래 재무제표에 대한 주석 19에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사의 특수관계자 등에 대한 당기중 매출 등과 매입 등은 각각 3,646백만원과 12,813백만원이며 전기중 매출 등과 매입 등은 각각 2,799백만원과 8,548백만원입니다. 당기말 현재 자금거래와 관련된 채권과 채무를 포함한 특수관계자 등에 대한 채권과 채무는 각각 33,507백만원과 4,958백만원이며 전기말 현재의 채권과 채무는 각각 7,229백만원과

사업연도	특기사항
	2,638백만원입니다.  (3) 전환사채의 전환과 주식매입선택권의 행사 재무제표에 대한 주석 14에서 설명하고 있는 바와 같이, 당기중 전환사채의 전환과 주식매입선택권의 행사를 통하여 회사의 자본금과 주식발행초과금은 각각 171백만원과 5,268백만원이 증가하였습니다.

## 2. 당해 사업연도 감사(내부감사)의 감사의견 등

### 가. 감사절차 요약

#### (1) 감사위원회의 성명 및 상근 여부

- 감사위원회 위원장 : Peter Jackson (비상근)
- 감사위원회 위원 : Alex Vieux (비상근)
- 감사위원회 위원 : 구본천 (비상근)

#### (2) 상시근무 감사보조요원 현황

: 감사위원회 산하 사내감사팀: 외주 용역 인원 1명, 팀원 1명

#### (3) 감사일정

- 중간감사 : 2006년 11월 20일 ~ 2006년 11월 24일
- 재고실사 : 해당 사항 없음
- 연말감사 : 2007년 1월 29일 ~ 2007년 2월 9일

#### (4) 주요감사절차

: 회계감사를 위하여 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표 및 동 부속명세서에 대하여도 면밀히 검토하였습니다. 감사를 실시함에 있어서 필요하다고 인정되는 경우 대조, 실사, 입회, 조회, 기타 적절한 감사절차를 적용하고 조사하였습니다. 업무감사를 위하여 이사회 및 기타 중요한 회의에 출석하고 필요하다고 인정되는 경우 이사로부터 영업에 관한 보고를 받았으며, 중요한 업무에 관한 서류를 열람하고 그 내용을 면밀히 검토하는 등 적절한 방법을 사용하여 조사하였습니다.

### 나. 감사의견

#### (1) 대차대조표 및 손익계산서의 표시에 관한 사항

: 대차대조표와 손익계산서는 법령 및 정관에 따라 회사의 재산 및 손익상태를 정확하게 표시하고 있습니다.

#### (2) 영업보고서에 관한 사항

: 영업보고서는 법령 및 정관에 따라 회사의 상황을 정확하게 표시하고 있습니다.

#### (3) 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서에 관한 사항

: 이익잉여금처분계산서 법령 및 정관에 적합하고, 또한 회사의 재산상태와 기타의 사정에 비추어 타당하게 작성되어 있습니다.

### 다. 참고사항

: 사업 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## 3. 연결재무제표에 대한 감사인의 감사의견 등

증권거래법시행령 제83조의3제5항의 규정에 의거 연결 대상회사의 결산 및 감사일정상의 이유로 2007년 4월 30일까지 제출할 예정입니다.

### 가. 감사인

제 12 기	제 11 기	제 10 기
-	삼일회계법인	삼일회계법인

### 나. 당해 사업연도의 감사절차 요약

-

## 다. 연결 감사의견

사업연도	감사의견	지적사항 등 요약
제 12 기	-	-
제 11 기	적정	지적사항 없음
제 10 기	적정	지적사항 없음

## 라. 특기사항 요약

사업연도	특기사항
제 12 기	-
제 11 기	<p>(1) 특수관계자 등과의 거래</p> <p>재무제표에 대한 주석 22에서 설명하고 있는 바와 같이, 지배회사는 당기 중 종속회사인 Daum international Corp.에 대하여 USD 16,000,000를 추가로 대여하였으며, 당기말 대여금 잔액은 USD 28,000,000입니다.</p> <p>(2) 대차대조표일 이후 사건</p> <p>재무제표에 대한 주석 26에서 설명하고 있는 대차대조표일 이후 사건중 중요한 내용은 다음과 같습니다.</p> <p>1) Lycos내 Quote.com 매각 회사는 2006년 2월 1일 미국내 종속회사인 Lycos 내의 금융정보제공 서비스인 Quote.com (www.quote.com) 사이트를 매각하는 계약을 체결하고 우발부채에 대한 지급보증을 하였습니다.</p> <p>2) 전자상거래 사업부문 인적분할 결의 회사는 2006년 2월 8일 이사회 결의를 통하여 전자상거래 사업부문을 2006년 4월 30일자로 인적분할하기로 하였습니다.</p>
제 10 기	<p>(1) 연결재무제표에 대한 주석 1에서 설명하고 있는 바와 같이 회사는 주식회사 투어익스프레스, 다음다이렉트자동차보험(주), 주식회사 타온(TAON Corp.) 및 Fenix Acquisition Corp.과 당기 중 주식회사외부감사에관한법을 시행령 제1조의 3에 의한 연결작성의무가 있는 지배·종속관계가 성립됨에 따라 연결재무제표를 최초로 작성하였습니다. 또한, 연결재무제표준칙의 부칙에 의해 연결대차대조표, 연결손익계산서 및 연결자본변동표는 당해연도분만 작성하였으며, 연결현금흐름표는 작성하지 아니하였습니다.</p> <p>(2) Lycos, Inc.("Lycos") 인수</p> <p>연결재무제표에 대한 주석 1에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 2004년 9월 30일Lycos, Inc.("Lycos") 인수를 위하여 미국에 홀딩컴퍼니인 Fenix Acquisition Corp.("Fenix")을 설립(취득금액 115,355백만원)하여, 2004년 10월 5일자로 Fenix가 Spain의 Terra Networks, S.A("Terra")로부터 Lycos를 최종인수(인수금액 \$98,000,000)하였습니다. 또한 재무제표에 대한 주석 23에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 2004년 10월 Lycos의 향후 운영자금 등의 목적으로 12,526백만원(US\$12,000,000)을Fenix에 대여하였습니다. 한편, 회사는 Lycos 인수 관련하여 Terra와 운전자본에 대하여 정산절차를 감사보고서일 현재 진행 중에 있습니다.</p> <p>(3) 특수관계자 등과의 거래</p> <p>재무제표에 대한 주석 23에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사의 특수관계자 등에 대한 당기중 매출 등과 매입 등은 각각 3,758백만원과 11,432백만원이며 당기말 현재 자금거래와 관련된 채권과 채무를 포함한 특수관계자 등에 대한 채권과 채무는 각각 33,414백만원과 4,958백만원입니다.</p>

사업연도	특기사항
	<p>(4) 대차대조표일 이후 사건</p> <p>연결재무제표에 대한 주석 25에서 설명하고 있는 대차대조표일 이후 사건중 중요한 내용은 다음과 같습니다.</p> <p>1) 거래소상장 연기 회사는 2004년 11월 15일 한국증권거래소에 접수한 "주권예비상장심사청구서"와 관련하여 2005년 1월 14일 한국증권거래소로부터 2005 회계연도에 대한 외부감사의 검토 또는 감사를 받은 재무제표상 이익수준 등을 고려하여 주권예비상장심사결과를 추후 확정하는 것으로 통지받았습니다.</p> <p>2) 주식회사 다음에프엔 및 주식회사 콘텐츠플러그 설립 회사는 2005년 2월 4일 보험업무 대리점 및 금융상품 유통업 등을 영위하는 자본금 50백만원의 (주)다음에프엔을 설립하였으며 2005년 3월 2일 1,750백만원을 추가증자하였습니다. 또한 회사는 2005년 2월 28일 온라인 콘텐츠제작 및 유통업을 영위하는 자본금 2,000백만원의 (주) 콘텐츠플러그를 설립하였습니다.</p> <p>3) 주식회사 온켓인수 회사는 2005년 2월 24일 (주)이니시스로부터 온라인마켓플레이스 (주)온켓의 지분 90%를 매입(매입금액 4,270백만원)하였습니다.</p> <p>4) 제6회 무보증회사채의 공모 회사는 액면금액 20,000백만원의 제6회 무보증회사채(만기: 2010년 3월 18일, 액면이자율: 7.8%)를 2005년 3월 18일자로 발행하였습니다.</p> <p>5) 다음다이렉트자동차보험(주)의 유상증자 연결대상 종속회사 중 다음다이렉트자동차보험(주)는 2005년 3월 31일 유상증자를 실시하여 보통주 및 우선주를 각각 1,500,000주(증자금액 : 75억) 및 500,000주(증자금액 : 25억) 발행하였습니다. 한편, 지배회사인 (주)다음커뮤니케이션은 동 유상증자에 참여하지 않아 보통주지분율이 90.10%에서 72.08%로 감소하였습니다.</p>

#### 4. 최근 3사업연도의 외부감사인에게 지급한 보수 등에 관한 사항

##### 가. 감사용역계약 체결현황

(단위 : 원, 인원별 시간 합계)

사업연도	감사인	내용	보수	총소요시간
제12기	삼일회계법인	회계감사	290,000,000	4,500.0
제11기	삼일회계법인	회계감사	165,000,000	3,767.0
제10기	삼일회계법인	회계감사	200,000,000	3,450.0

##### 나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결현황

(단위 : 원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	보수	비고
제12기	2006.11.01	세무자문	2006.11.01~ 2006.11.30	35,000,000	-
제12기	2006.09.01	세무자문	2006.09.01~2006.09.23	27,000,000	-
제12기	2006.08.14	연결재무제표 검토	2006.04.01~ 2007.03.31	28,000,000	-
제12기	2006.03.20	세무조정	2006.03.20~2006.03.31	10,000,000	-
제12기	2006.01.23	분할자문	2006.01.04~2006.04.30	30,000,000	-
제11기	2005.11.15	영문보고서 검토	2005.11.15~ 2006.04.14	40,000,000	-

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	보수	비고
제11기	2005.06.15	2004년 US GAAP 연결 재무제표 검토	2005.06.15~ 2005.06.22	15,000,000	-
제11기	2005.04.15	2005년 분기별 US GAAP 연결 재무제표 검토	2005.04.15~ 2006.04.14	28,000,000	-
제11기	2005.02.22	세무조정	2005.02.22~ 2005.03.31	9,500,000	-
제10기	2004.02.16	세무조정	2004.02.16~ 2004.03.31	12,000,000	-
제10기	2004.01.03	US GAAP Conversion	2004.01.03~ 2004.12.31	1,658,870,000	-

## 5. 기타

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## V. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항

### 1. 이사회 등 회사의 기관의 개요

#### 가. 이사회제도에 관한 사항

##### (1) 이사회에 관한 사항

##### (가) 이사회에 관한 내용

##### [이사회에 관한 구성]

- ① 당 회사의 이사는 구(9)인 이하로 한다.
- ② 이사는 정관 제20조에 의거 주주총회에서 선임하며 결원이 생긴 경우에는 주주총회에서 후임자를 선임한다.
- ③ 이사의 임기는 3년 이내의 범위에서 주주총회의 결의로 정한다. 다만 이사의 임기 중의 최종의 결산기에 관한 정기 주주총회의 종결 전에 임기가 끝나는 경우에는 그 총회 종결시까지 임기가 연장된다.
- ④ 이사직의 결원을 보충하기 위해 선임된 이사의 임기는 전임자의 잔여 기간으로 한다.
- ⑤ 대표이사는 이사회에 결의에 의하여 이사 중에서 선임한다.
- ⑥ 이사회는 회사 경영상 필요한 기타 임원 약간명을 선임할 수 있다. 선임된 임원은 업무집행권이 없으며, 대표이사에게 정기적인 업무보고를 하여야 한다. 이사회는 일상적인 회사운영을 위해 필요한 경영진의 채용 수준을 결정할 수 있다.

##### [이사회에 관한 권한]

: 이사회에 정족수는 이사 과반수 출석으로 하고, 모든 결정은 출석 이사의 과반수 찬성에 의한다. 다만, 다음 각 호의 1은 재적 이사의 과반수의 찬성이 있어야 한다.

- ① 주식 발행, 주식으로 전환 가능한 사채, 옵션, 증서의 발행이나, 당 회사의 주식을 분할하는 것에 관한 일체의 결의 사항. 단, 주주가 신주인수권을 가지는 유상증자의 경우는 제외한다.
- ② 대표이사의 선임 또는 해임
- ③ 당 회사 주식의 공모. 단, 주주가 신주인수권을 가지는 유상증자의 경우는 제외한다.
- ④ 당 회사가 최대주주 및 그 특수관계인과 체결하는 거래로서 단일의 거래규모가 최근 사업연도말 현재의 당 회사의 자산총액 또는 매출총액의 100분의 1을 초과하는 경우 및 당해 사업연도 중의 거래총액이 최근 사업연도말 현재의 당 회사의 자산총액 또는 매출총액의 100분의 5를 초과하는 경우
- ⑤ 당 회사의 화의, 회사정리 또는 파산절차 신청

주) [이사회에 관한 권한] 각 호 ① ~ ⑤ 는 2007년 3월 30일 주주총회의 결의에 의하여 삭제되었습니다.

##### (나) 이사후보의 인적사항에 관한 주총 전 공시여부 및 주주의 추천여부

: 이사후보의 인적사항에 관하여 주총전 "주주총회소집통지 공고사항"에서 공시하였으며 주주의 추천은 없었습니다.

##### (다) 이사후보추천위원회 설치 및 구성 현황

성명	사외이사 여부	비고
김진우	사외이사 (위원장)	-
Alex Vieux	사외이사	-
김동일	사내이사	-

##### (라) 사외이사 현황

성명	주요경력	최대주주등과의 이해관계	비고
Alex Vieux (프랑스)	- 스탠포드대학교 MBA - 現 CheckPoint 이사 - 現 Computer Associates 이사 - 現 DASAR 회장/CEO	없음	-
Peter Jackson (영국)	- Asia Pacific of Cable & Wireless, Regional Director - British Virgin Island Business, Cable & Wireless, General Manager - 現 Asia Satellite Telecommunications, CEO	없음	-
김진우 (대한민국)	- 카네기멜론대학교 박사 - 現 (주)SBSi 사외이사	없음	-



성명	주요경력	최대주주등과의 이해관계	비고
	- 現 연세대학교 경영학과 교수		
구본천 (대한민국)	- 코넬대학교 박사 - McKinsey & Company 컨설턴트 - 現 LG벤처투자주식회사 CEO	없음	-

주) 2007년 3월 30일 제12기 정기주주총회에서 Peter Jackson 사외이사가 연임되었습니다. (임기: 2007. 3. 30 ~2010년 정기주총일까지)

## (2) 이사회 운영에 관한 사항

### 가) 이사회 운영규정의 주요내용

#### [이사회 구성]

- ① 이사회는 당 회사의 이사로 구성된다.
- ② 이사회는 당 회사의 모든 중요한 정책 및 중요한 계약 체결에 관한 결정권을 가진다.
- ③ 이사회는 이사회 내에 다음 각 호의 위원회를 설치하여 위원회로 하여금 이사회규정 등에 의하여 이사회가 위임한 사항에 관한 권한을 행사하도록 할 수 있다.
  - (㉠) 감사위원회(Audit Committee)
  - (㉡) 보상위원회 (Compensation Committee)
  - (㉢) 이사후보추천위원회 (Nomination Committee)
  - (㉣) 기타 이사회가 필요하다고 인정하는 위원회

#### [이사회 소집]

- ① 이사회는 대표이사가 소집한다. 각 이사는 대표이사에게 의안과 그 사유를 밝히어 이사회 소집을 청구할 수 있다. 다만 이사회 규정에 별도의 규정을 둘 경우 그 소집절차를 생략할 수도 있다. 대표이사가 정당한 사유 없이 이사회 소집을 하지 아니하거나 소집할 수 없는 불가피한 사정이 있는 경우에는 이사회 소집을 청구한 이사가 직접 이사회를 소집할 수 있다.
- ② 이사회는 국내 또는 국외에서 소집할 수 있다.
- ③ 이사회를 소집할 때는 회의일 최소 역일로 7일 이전에 각 이사에게 대표이사 또는 이사회에서 따로 정한 이사가 있을 때에는 그 이사가 개별적으로 그 통지를 발송 하여야 한다. 통지에는 표결할 사항을 포함한 의제와 안건이 상세히 기재되어야 한다. 다만, 회의일 이전에 모든 이사의 서면 동의(우편, 항공 특송, 팩스, 텔렉스, 전보에 의해)가 있을 시에는 기간을 단축하거나 생략할 수 있다. 회의의 불참 이사를 포함한 이사 전원의 동의 없이는 이사회에서 사전에 통지되지 않은 사안을 결의할 수 없다.

#### [이사회 결의]

- ① 이사회 결의에 특별한 이해관계가 있는 이사는 해당 사안에 대해서 결의권을 행사하지 못한다. 다만, 해당 이사가 주주의 피지명인이라는 이유로 그 이사는 해당 사안에 대해 이해관계가 있다고 판단되거나 의결권 행사 자격을 상실하지 않는다.
- ② 이사회는 이사의 전부 또는 일부가 직접 회의에 출석하지 아니하고 모든 이사가 동영상 및 음성을 동시에 송, 수신하는 통신수단에 의하여 결의에 참가하는 것을 허용할 수 있다. 이 경우 당해 이사는 이사회에 직접 출석한 것으로 본다.
- ③ 재적이사 과반수 이상의 출석 및 출석이사의 과반수를 필요로 한다.

#### (나) 이사회 주요활동내역

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고
2006-1	2006.01.19	1. (주)오이유직 지분매각을 위한 결의의 건 - 매각금액 : 60억원	가결	-
2006-2	2006.02.08	1. 분할계획서 승인의 건 - EC사업부문의 인적분할 후 재상장 추진 2. 임시주주총회 소집 및 주주명부 폐쇄에 관한 건 - 분할결정 임시주주총회 소집 3. 주식매수선택권 부여의 건 4. 계열회사 JYP엔터테인먼트 유상감자 결의의 건	가결	

		- 유상감자대금 : 65억원		
2006-3	2006.03.08	1. 2005년 재무제표 승인의 건 2. 주식매수선택권 부여의 건 - 부여대상 : 당사 및 계열사 임직원 125명 - 부여주식수 : 298,000주 3. 제11기 정기주주총회 소집 및 부의안건 4. 계열회사 다음다이렉트자동차보험(주) 출자의 건 - 출자대금 :30.3억원	가결	
2006-4	2006.03.22	1. 타법인(교보문고) 출자의 건 - 출자금액 : 5,295백만원 - 출자목적 : 도서검색 DB 사용권의 확보	가결	
2006-5	2006.04.19	1. 대표이사 선임의 건 - 선임된 대표이사 : 석종훈 - 각자 대표 여부 : 2인의 대표이사가 각자 회사를 대표하기로 함	가결	
2006-6	2006.04.25	1. 타법인(온켓) 출자의 건 - 출자금액 : 6,000백만원 - 출자목적 : 온라인 마켓플레이스 사업 확대를 위한 자본금 증자	가결	
2006-7	2006.04.28	1. 분할계획서 변경의 건 - 변경근거 : 분할계획서 제4절 2. ①에 의 함 - 변경내용 : 분할 전후 발행 주식수, 수권 주식총수, 본점소재지 등	가결	
2006-8	2006.05.18	1. 타법인 채무 보증의 건 - 채권자 : (주)다음커머스 상품권 소지자 - 채무보증 금액 : 250억원 - 채무보증 내용 : (주)다음커머스 상품권 발행금액 - 채무보증 기간 : 2006.05.18~ 2007.05. 17	가결	
2006-9	2006.07.26	1. 차입승인의 건 - 차입금액: 220억	가결	
2006-10	2006.07.28	1. 스톡옵션취소의 건 - 취소수량: 105,700주	가결	
2006-11	2006.09.11	1. 임시주주총회 개최의 건 제1호 의안 : 이사 선임의 건 제2호 의안 : 감사위원회위원 선임의 건 제3호 의안 : 주식매수선택권 부여의 건	가결	
2006-12	2006. 12. 15	1. 계열회사 다음다이렉트자동차보험 출자 의 건 - 출자금액: 5,010백만원 - 취득 주식수: 1,002,000주 - 출자후 지분율:50.1% 2. 외부기관으로부터의 차입 승인의 건 - 차입처: 산업은행 - 차입한도: 15,000백만원	가결	
2006-13	2007. 03. 05	1. 2006년 재무제표 승인의 건 2. 주식매수선택권 취소의 건 3. 제 12기 정기주주총회 소집 및 부의안건	가결	

## (다) 이사회에서의 사외이사의 주요활동내역

회 차	개최일자	사외이사	참석인원	비고
2006-1	2006.01.19	4	4	-

2006-2	2006.02.08	4	3	-
2006-3	2006.03.08	4	4	-
2006-4	2006.03.22	4	4	-
2006-5	2006.04.19	5	3	-
2006-6	2006.04.25	5	2	-
2006-7	2006.04.28	5	2	-
2006-8	2006.05.18	5	4	-
2006-9	2006.07.26	5	4	-
2006-10	2006.07.28	5	5	-
2006-11	2006.09.11	2	2	-
2006-12	2006.12.15	4	4	-
2006-13	2007. 03.05	4	3	-

## (라) 이사회내의 위원회 구성현황과 그 활동내역

위원회명	구성원	활동내역		
		개최일자	의안내용	가결여부
감사위원회	John Il Kwun (위원장) Mark Gainey, Alex Vieux	2006. 3. 3	- 2005년 연간재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인	가결
		2006. 5.12	- 2006년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	
		2006. 8.14	- 2006년 상반기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	
	Peter Jackson(위원장) 구본천, Alex Vieux	2006. 11.10	- 2006년 3분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결
2007. 2. 27	- 2006년 재무제표 감사, 감사활동점검, 및 승인			
보상위원회	Alex Vieux (위원장), David Dea 이재웅	2006. 3. 8	- 2006년 이사 및 임직원 보수금액책정	가결
	Alex Vieux (위원장), 김진우, 이재웅	2007. 3. 5	- 2007년 이사 및 임직원 보수금액책정	가결
이사추천 위원회	Alfred Tolle (위원장), Mark Gainey, John Il Kwun	2006. 3. 8	- 2006년 이사 선임 및 연임 여부 심의 및 추천	가결
	김진우 (위원장), 김동일, Alex Vieux	2007. 2. 23	- 2007년 이사 선임 및 연임 여부 심의	가결

주1) 상기 Mark Gainey , John Il Kwun, David Dea 사외이사는 2006년 7월 28일 , Alfred Tolle 이사는 2006년 9월 30일 일신상의 사유로 이사직을 사임하였습니다.

2006년 10월 30일 당사는 임시주주총회를 통하여 김진우, 구본천 사외이사를 새로이 선임하였으며, 새로이 선임된 구본천 사외이사와 Peter Jackson 사외이사를 감사위원회 위원으로 선임하였습니다. 또한 보상위원회 위원으로 김진우 사외이사가 선임되었으며, 이사추천위원회 위원으로 새로이 김진우 사외이사와 김동일 이사가 선임되었습니다.

주2) 2007년 3월 30일 제12기 정기주주총회에서 Peter Jackson, Alex Vieux, 구본천사외이사가 감사위원회

위원으로 재선임되었습니다.

## 나. 감사제도에 관한 사항

### (1) 감사기구 관련 사항

#### (가) 감사위원회(감사) 설치여부, 구성방법 등

: 2000년 3월 24일 정기주주총회에서 감사위원회를 신설할 것을 결의하였고 현재  
지 위원회 운영중입니다.

#### (나) 감사위원회(감사)의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 내부장치 마련 여부

: 감사위원회 위원은 상시적으로 회사의 제반 정보를 열람할 수 있으며 회사의 회계  
및 업무에 대한 감사 업무를 집행 할 수 있습니다. 이를 위해 감사위원회 산하 감사팀을 두어 상시적인  
감사업무를 진행하고 있습니다

#### (다) 감사위원회(감사)의 인적사항

성 명	주요경력	비 고
Peter Jackson (영국)	- Asia Pacific of Cable & Wireless, Regional Director - British Virgin Island Business, Cable & Wireless, General Manager - 現 Asia Satellite Telecommunications, CEO	감사위원장
Alex Vieux (프랑스)	- 스탠포드대학교 MBA - 現 CheckPoint 이사 - 現 Computer Associates 이사 - 現 DASAR 회장/CEO	-
구본천 (대한민국)	- 코벨대학교 박사 - McKinsey & Company 컨설턴트 - 現 LG벤처투자주식회사 CEO	-

주) 2007년 3월 30일 제 12기 정기주주총회에서 Peter Jackson, Alex Vieux, 구본천이사가 감사위원회  
위원으로 재선임되었습니다.

### (2) 감사위원회(감사)의 주요활동내역

회차	개최일자	의 안 내 용	가결여부	비 고
1	2006.03.03	2005년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2	2006.05.12	2006년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
3	2006.08.14	2006년 상반기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
4	2006.11.10	2006년 3분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
5	2007.02.27	2006년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-

## 다. 주주의 의결권행사에 관한 사항

### (1) 집중투표제의 채택여부

: 당사는 보고서 제출일 현재 집중투표제를 채택하고 있지 않습니다.

### (2) 서면투표제 또는 전자투표제의 채택여부

: 당사는 보고서 제출일 현재 서면투표제나 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

### (3) 소수주주권의 행사여부

: 2006년 3월 24일 제 11기 정기주주총회, 10월 30일 임시주주총회 및 2007년 3월 30일 제12기  
정기주주총회에서 소수주주권을 행사한 주주는 없었습니다.

## 라. 임원의 보수 등

### (1) 이사(사외이사 포함) 및 감사위원회 위원(감사)의 보수현황

(기간: 2006년 1월 1일부터 2006년 12월 31일까지, 단위: 원)

구 분	지급 총액	주총승인금액	1인당 평균 지급액	비 고
이사	1,935,345,520	2,400,000,000	276,477,931	-

### (2) 주식매수선택권 부여 · 행사현황

[ 2006년 12월 31일 현재]

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격	종가
					부여	행사	취소				
알렉스 뷰	등기임원	2004년 03월 26일	신주발행	보통주	4,610	-	-	4,610	2006.3.26 ~ 2009.3.25	65,000	38,854
알렉스 뷰	등기임원	2006년 10월 30일	신주발행	보통주	3,000	-	-	3,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000	56,500
석종훈	등기임원	2003년 03월 15일	신주발행	보통주	10,000	-	-	10,000	2005.03.15 ~ 2008.03.14	44,000	30,985
석종훈	등기임원	2006년 03월 27일	신주발행	보통주	10,000	-	-	10,000	2008.03.27~ 2011.03.26	37,000	32,274
석종훈 (주1)	등기임원	2006년 10월 30일	신주발행	보통주	15,000	-	-	15,000	2008.10.30 ~ 2011.10.29	52,000	56,500
김동일	등기임원	2006년 03월 27일	신주발행	보통주	7,000	-	-	7,000	2008.03.27~ 2011.03.26	37,000	32,274
김동일	등기임원	2006년 10월 30일	신주발행	보통주	8,000	-	-	8,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000	56,500
Peter Jackson	등기임원	2006년 10월 30일	신주발행	보통주	3,000	-	-	3,000	2008.03.27~ 2011.03.26	52,000	56,500
구본천	등기임원	2006년 10월 30일	신주발행	보통주	3,000	-	-	3,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000	56,500
김진우	등기임원	2006년 10월 30일	신주발행	보통주	3,000	-	-	3,000	2008.10.30~ 2011.10.29	52,000	56,500
합계	-	-	-	-	66,610	-	-	66,610	-	-	-

주1) 2007년 2월 27일 주식매수선택권 6,000주 행사하고, 2007년 3월 13일 2,840주 장내매각하여 보고서 제출일 현재 보유주식수는 6,230주임

마. 임원배상책임보험 가입 현황

(1) 보험의 개요

[2006. 12. 31 현재]

(단위 : 원)

보험의 명칭	보험료납입액		부보(보상)한도	비고
	당기 납입액	누적납입액 (당기분 포함)		
Directors & Officers Liability	174,444,532	630,988,103	15,000,000,000	

주) 상기 누적납입액은 2000년부터 2006년 12월 31일 까지의 금액입니다.

(2) 보험가입 근거 및 절차

: 법령에 의해 가입한 것이 아닌 다음커뮤니케이션 및 임원의 보험가입 필요에 의하여 임의 가입함

(3) 피보험자

: (주)다음커뮤니케이션과 자회사(라이코스 제외) 및 그 임원

(4) 보상하는 손해

: 보험증권의 약관에서 보상하지 아니하는 손해를 제외한 임원이 업무상 행한 행위

법률상 배상청구(소송)을 당하는 경우 포괄적으로 담보함

(5) 보험회사의 면책사항

담보조항 1(임원배상책임담보) 및 2(회사보상담보)에 공통 적용되는 면책조항

회사는 피보험개인에 대하여 제기된 다음과 같은 배상청구로 인하여 발생한 손해에 대하여서는 책임을 지지 아니합니다.

(a) 어떠한 상황에 대한 통보가 이 증권이 승계 또는 대체한 이전 증권 하에서 이미 전 부 또는 일부를

부보한 경우 (또는 책임한도액이 소진되지 않았더라면 부보하였을 경우) 그러한 상황에 근거하거나, 기인하거나 또는 그로 인하여 초래된 배상청구

(b) (i) 가입명세서 제 9항, 또는

(ii) 외부단체가입배서명세서

에 기재된 소급일 또는 그 이전에 피보험자나 외부단체에 대하여 내려진 어떤 요청, 소송 또는 다른 현안절차, 명령, 칙령이나 판결 등, 또는 그 안에 내재되거나 그 속에서 주장되는 동일하거나 유사한 사실들에 근거하거나, 기인하거나 또는 그로 인하여 초래된 배상청구; 단 위 (ii) 항은 외부단체에서의 외부단체 임원직에 근거하거나, 그에 기인하거나 또는 그로 인하여 초래된 배상청구에만 적용됩니다.

(c) 아래의 단체 또는 개인에 대한 수수료, 사례금, 기타 급부의 지급 또는 은전의 공여에 근거하거나, 기인하거나 또는 그로 인하여 초래된 배상청구

(i)정지단체, 공무원, 회사의 고객이 되는 회사의 이사, 임직원 또는 소유권자, 또는 그 대리인, 대표자, 가족, 또는 관계되는 기타 단체

(ii) 어떠한 개인이나 단체에 대한 지급이 그 지급지 또는 증권의 준거법지의 법률에 의하여 위법행위로 간주되는 그러한 개인이나 단체

(d) 아래의 경우를 제외하고, 어느 피보험자에 의하여 또는 그를 대리하여 제기되거나 수행되는 배상청구

(i) 사실 여부를 불문하고, 피보험개인에 대한 부당해고, 부당해고에 관련된 자연적 정의의 부인, 부당해고에 관련된 명예훼손, 차별 또는 성희롱을 이유로 그러한 피보험개인에 의하여 제기되거나 수행되는 배상청구

(ii) 이 증권에서 담보되는 다른 배상청구에 직접적으로 기인하여, 그에 대한 분담금 또는 보상을 위하여 피보험개인에 의해 제기되거나 수행되는 배상청구

(iii) 전직 피보험개인에 의하여 또는 그를 대리하여 제기되거나 수행되는 배상청구

(iv) 피보험개인이 아닌 개인 또는 개인들에 의하여 피보험자의 교사, 조력, 또는 참여없이, 피보험회사를 대리하여 제기되거나 수행되는 파생소송에 의한 배상청구

(e) 사실 여부를 불문하고, 연금, 이익배당, 건강 및 복지 또는 다른 근로자급부계획이나 피보험회사 또는 외부단체의 직원들에게 연금, 부금 또는 기타 형태의 급부금을 제공할 목적으로 조성되거나 유지되는 신탁기금에 대하여 관리의무를 지는 수탁자, 피신탁자, 관리인 등이 그 책임, 책무 또는 의무를 위반함에 근거하거나, 그에 기인하거나 또는 그로 인하여 초래된 배상청구. 여기에는 미국의 1974년 근로자퇴직수입보장법과 그 개정법, 또는 세계 각국의 연방, 국가, 주, 지역 또는 지방에 의하여 제정된 성문법이나 관습법 상의 유사한 규정에 의하여 부과된 책임, 책무 또는 의무의 사실상 또는 주장된 바 위반이 포함되지만, 이에 한정되지는 아니합니다.

(f) 사람에 대한 신체상해, 질병, 질환, 또는 사망, 또는 실제로 파괴되었는지를 불문하고, 사용수익의 상실을 포함하여 유형자산에 대한 손상 또는 파괴에 기인한 배상청구

(g) (i)사실 여부를 불문하고 또한 실제 사고의 발생 여부를 불문하고, 동산, 부동산, 산, 물, 대기에 대한 오염물질의 배출, 누출, 유출, 방출, 폐기, 또는 (ii) 피보험자나 외부단체에 내려진 오염물질의 검사, 청소, 제거, 봉쇄, 처치, 무독화 또는 중화의 지시 또는 요청, 혹은 그렇게 하기로 하는 자발적인 결정에 근거하거나, 기인하거나 또는 그로 인하여 초래된 배상청구. 이에는 피보험회사나 외부단체, 또는 그 주주나 채권자가 이 면책조항 (i) 및 (ii)에서 서술된 바와 같은 사실에 근거하거나, 기인하거나 또는 그로 인하여 입게 된 재정적 손실에 대한 배상청구가 포함되나, 이에 한정되지는 아니합니다.

(h) 사실 여부를 불문하고, 미국의 1933년 증권법, 1934년 증권거래법, 그에 의하여 공표된 미국 증권거래위원회의 제 규칙 및 규정, 기타 증권과 관련된 미합중국 또는 캐나다 내의 연방, 국가, 주, 지역, 지방, 지구의 법률과 그에 의하여 공표된 제 규칙 및 규정 및 그 개정안에 대한 위반에 근거하거나, 기인하거나 또는 그로 인하여 초래된 배상책임.

담보조항 1(임원배상책임담보)에만 적용되는 면책조항

회사는 담보조항 1에 있어서 피보험개인에 대하여 제기된 다음과 같은 배상청구로 인하여 발생한 손해에 대하여서는 책임을 지지 아니합니다.

(a) 그 피보험개인이 피보험회사의 주식을 매매함에 있어서 그 주식의 다른 판매자 또는 매수자들이 얻을 수 없는 정보를 가지고 있음으로 인하여 부당하게 획득한 이득으로 인한 배상청구

(b) 그 피보험개인이 저지른 의도적인 사기 행위 혹은 의무 해태, 또는 고의적인 법령 및 배상청구. 다만, 그러한 의도적 사기행위, 의무 해태 또는 고의적인 위반이 피보험개인에 대한 최종판결 또는 재결로 입증된 경우에 한합니다.

(c) 피보험개인이 법적으로 권리를 가지고 있지 아니한 개인적 이익, 보상, 편의 등을 실제로 획득한 것에 근거하거나, 기인하거나 또는 그로 인하여 초래된 배상청구.

2. 계열회사에 관한 사항

[2006년 12월 31일 현재]

(단위 : 억원)

구분	지분율(%)											
	(주)다음커뮤니케이션	(주)메조미디어	(주)투어익스프레스	다음다이렉트자동차보험(주)	(주)나무커뮤니케이션	(주)트윈클리스타	(주)타운	Daum International Corp.	(주)다음온켓	(주)다음에프엔	(주)컨텐츠플러그	Daum Asia Holding Corp.
자본금(억원)	62.7	7.1	15.4	700	5.0	5.0	54.6	2달러	91.6	20.0	20.0	12.2
(주)다음커뮤니케이션	해당 없음	29.8%	65.3%	50.1%	100.0%	48.3%	70.0%	100.0%	49.5%	100.0%	100.0%	100.0%
(주)메조미디어		-										
(주)투어익스프레스			-									
다음다이렉트자동차보험(주)				-								
(주)나무커뮤니케이션					-							
(주)트윈클리스타						-						
(주)타운							-					
Daum International Corporation (구, Fenix Acquisition Corp.)								-				
(주)다음온켓									-			
(주)다음에프엔										-		
(주)컨텐츠플러그											-	
Daum Asia Holding Corp.												-

3. 타법인출자 현황

[2006. 12. 31 현재]

(단위 : 주, 천원, %)

구분	계정 과목	법인명 또는 종목명	출자목적	기초잔액			증가(감소) 내역		기말잔액			피출자 법인의 최근사업 연도 당기순이익(손실)	비고
				수량	지분율	장부 가액	수량	취득 (처분) 가액	수량	지분율	장부 가액		
자본법	적용특례	(주)썬메조미디어(주1)	계열 회사 편입	42,000	29.8	-	-	-	42,000	29.8	-	(656,797)	
	"	(주)다음소프트(주2)	"	85,000	21.4	907,632	(35,000)	(366,000)	-	-	-	-	
	"	(주)오이뮤직(주3)	"	115,500	60.6	2,453,373	(115,500)	(6,000,000)	-	-	-	-	
	"	(주)투어 익스프레스	"	200,465	65.7	527,476	-	-	200,465	65.3	941,179	(286,940)	
	"	(주)제이와이피 엔터테인먼트(주4)	"	50,000	50.0	2,971,587	(50,000)	(6,500,000)	-	-	-	-	
	"	다음다이렉트 자동차보험(주)5)	"	5,406,000	72.1	2,098,335	1,608,000	8,040,000	7,014,000	50.1	4,266,548	(6,675,795)	
	"	(주)나무 커뮤니케이션	"	100,000	100.0	2,091,653	-	-	100,000	100.0	2,123,674	(120,019)	
	"	(주)트윈클 리틀스타	"	48,334	48.3	1,480,425	-	-	48,334	48.3	999,478	(334,930)	
	"	(주)다음온켓(주6)	"	4,826,666	95.3	-	4,240,000	6,500,000	9,066,666	49.5	2,835,528	(3,757,716)	
	"	(주)다음에프엔(주7)	"	360,000	90.0	1,227,475	40,000	220,000	400,000	100.0	1,708,444	827,259	
	"	(주)컨텐츠플러그	"	400,000	100.0	2,444,746	-	-	400,000	100.0	3,031,461	586,714	
"	(주)대성마이맥(주8)	"	-	-	-	152,000	1,520,000	152,000	20.2	2,107,828	(1,491,000)		
해외	"	Daum International Corp.	"	980	100.0	4,294,867	-	-	980	100.0	50,175,974	767,449	
	"	TAON Corp.	"	2,450	70.0	4,621,199	-	-	2,450	70.0	1,938,938	(2,673,351)	
	"	Daum Asia Holding Corp.	"	12,001	100.0	726,388	-	-	12,001	100.0	-	(1,352,958)	
합 계						75,845,156		3,414,000			30,129,052	(15,168,084)	

(주1) 피투자회사의 누적결손으로 인하여 투자주식의 장부가액이 영(0) 이하가 되어 지분법적용이 중지되었습니다. 당기말 현재 썬메조미디어에 대한 미반영 지분법손실금액은 233백만원이며, Daum Asia Holdings Corp.에 대한 미반영 지분법손실금액 및 미반영 부의지분법자본변동금액은 각각 627백만원 및 17백만원입니다.

(주2) 회사는 당기중 (주)다음소프트의 주식 35,000주를 366백만원에 처분하였으며, 이로 인하여 지분법주식처분이익 237백만원을 계상하였습니다. 한편, (주)다음소프트 주식에 대한 지분율이 12.6%로 감소하여 매도가능증권으로 재분류하였습니다.

(주3) 회사는 당기중 (주)오이뮤직의 주식 전부를 6,000백만원에 처분하였으며, 이로 인하여 지분법주식처분이익 6,312백만원을 계상하였습니다.

(주4) 당기중 (주)제이와이피엔터테인먼트는 회사 지분(50,000주, 50%) 전체에 대하여 유상감자(감자대가: 65억원)를 실시하였으며, 이로 인하여 지분법주식처분이익 3,768백만원을 계상하였습니다.

(주5) 다음다이렉트자동차보험(주)는 당기중 보통주식 4,000,000주를 추가 발행하였으며, 이에 회사는 1,608,000주를 추가 취득(취득가액: 8,040백만원)하였습니다. 또한, 다음다이렉트자동차보험(주)의 발행우선주 250만주가 모두 전환되어 회사의 지분율이 50.1%로 감소하였습니다.

(주6) 회사는 당기중 (주)다음온켓의 주식 240,000주를 500백만원에 추가취득하여 지분율이 100%가 되었으며, 이후 유상증자에 참여하여 400만주를 추가 취득(취득가액: 6,000백만원)하였습니다. 한편, (주)다음온켓은 당기중 보통주 9,249,830주를 제3자배정으로 추가발행하여 회사의 지분율은 49.5%가 되었으며, 이로 인하여 인식한 지분법주식처분이익은 2,019백만원입니다.

(주7) 회사는 당기중 (주)다음에프엔의 주식 40,000주를 220백만원에 추가취득하여 지분율이 100%가 되었습니다.

(주8) 회사는 당기중 (주)대성마이맥의 주식 152,000주(지분율 27.5%)를 1,520백만원에 취득하였으며, 이후 유상증자에 참여하지 않아 지분율이 20.2%로 감소하였습니다. 이로 인하여 인식한 지분법주식처분이익은 798백만원입니다.



VI. 주주에 관한 사항

1. 주주의 분포

가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황

[ 2006년 12월 31일 현재 ]

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수(지분율)						변동 원인
			기 초		증 가	감 소	기 말		
			주식수	지분율	주식수	주식수	주식수	지분율	
이재웅	최대주주	보통주	2,695,000	17.46	-	539,000	2,156,000	17.18	인적분할
박은숙	母	보통주	197,462	1.28	-	39,493	157,969	1.26	인적분할
이철형	父	보통주	161,029	1.04	-	32,206	128,823	1.03	인적분할
이지연	妹	보통주	118,858	0.77	-	23,772	95,086	0.76	인적분할
이주현	妹	보통주	40,000	0.26	-	8,000	32,000	0.26	인적분할
황현정	婦	보통주	30,000	0.19	-	6,000	24,000	0.19	인적분할
손민성	조카	보통주	1,000	0.01	-	200	800	0.01	인적분할
신다인	조카	보통주	1,000	0.01	-	200	800	0.01	인적분할
계		보통주	3,244,349	21.02	-	648,871	2,595,478	20.69	-
		우선주	0	0	0	0	0	0.00	
		합 계	3,244,349	21.02	-	648,871	2,595,478	20.69	

최대주주명 : 이재웅

특수관계인의 수 : 7명

나. 5%이상 주주의 주식소유 현황

[ 2006년 12월 31일 현재 ]

(단위 : 주, %)

순위	성명(명칭)	보통주		우선주		소계	
		주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율
1	이재웅	2,156,000	17.18	0	0	2,156,000	17.18
2	미래에셋자산운용	1,574,952	12.56	0	0	1,574,952	12.56
합 계		3,730,952	29.74	0	0	3,730,952	29.74

다. 주주 분포

2006년 12월 31일 현재

구분	주주수	비율	주식수	비율	비고
소액주주 합계	17,036	99.91	6,854,905	54.64	-
소액주주(법인)	286	1.68	1,796,012	14.31	-
소액주주(개인)	16,750	98.23	5,058,893	40.32	-
최대주주	1	0.01	2,156,000	17.18	-
주요주주	1	0.01	1,574,952	12.56	-
기타주주 합계	13	0.08	1,960,571	15.63	-
기타주주(법인)	5	0.03	116,687	0.93	-
기타주주(개인)	8	0.05	1,843,884	14.70	-
합 계	17,051	100.0	12,546,428	100.0	-

2. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	소유주식수에 비례		
결산일	12월 31일	정기주주총회	매년 3월중
주주명부폐쇄시기	1월 1일~1월 31일		
주권의 종류	기명식 보통주		
명의개서대리인	국민은행증권대행부		
주주의 특전	없음	공고게재신문	서울경제신문 헤럴드경제신문

3. 최근 6개월 간의 주가 및 주식 거래실적

## 가. 국내증권시장

(단위 : 원, 주)

종 류		7월	8월	9월	10월	11월	12월
A035720	최 고	51,500	54,000	52,800	56,500	60,500	59,500
	최 저	39,900	47,350	47,700	45,000	54,800	54,700
월간거래량		6,568,926	7,339,379	5,490,896	6,278,162	6,584,290	5,736,278

## 나. 해외증권시장

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

Ⅶ. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원의 현황

(단위 : 주)

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식수		비고
						보통주	우선주	
대표이사 (상근)	등기임원	이재웅	68.10.22	- 연세대학교 대학원 전산학과 석사 - 프랑스 파리 6대학(UPMC 인지과학 박사과정)연구원 - (주)다음커뮤니케이션 창업 - 現 (주)다음커뮤니케이션 CEO	사장 업무 총괄	2,156,000		주1)
대표이사 (상근)	등기임원	석중훈	62.04.26	- 연세대학교 경영학 학사 - 조선일보사 기자(팀장) - 미국 실리콘밸리뉴스 부사장 - 現 다음 미디어 부문 CEO	사장 업무 총괄  다음 미디어 부문 대표	3,070		장내매수 주2)
이사 (상근)	등기임원	김동일	68.05.20	- 연세대학교 경영학 학사 - McKinsey & Company 컨설턴트 - (주)프리즘커뮤니케이션 CEO - 미시간대학교 MBA - 現 (주)다음커뮤니케이션 CFO	재무 담당 이사 (CFO)	6,300		장내매수
사외이사 (비상근)	등기임원	Alex Vieux	57.06.30	- 스탠포드대학교 MBA - 現 CheckPoint 이사 - 現 Computer Associates 이사 - 現 DASAR 회장/CEO	사외 이사	-	-	-
사외이사 (비상근)	등기임원	Peter Jackson	48.07.24	- Asia Pacific of Cable & Wireless, Regional Director - British Virgin Island Business, Cable & Wireless, General Manager - 現 Asia Satellite Telecommunications, CEO	사외 이사	-	-	주1)
사외이사 (비상근)	등기임원	김진우	62.01.13	- 카네기멜론대학교 박사 - 現 (주)SBSi 사외이사 - 現 연세대학교 경영학과 교수	사외 이사	-	-	-
사외이사 (비상근)	등기임원	구본천	64.05.11	- 코넬대학교 박사 - McKinsey & Company 컨설턴트 - 現 LG벤처투자주식회사 CEO	사외 이사	-	-	-

주1) 2007년 3월 30일 제12기 정기주주총회를 통하여 이재웅 이사와 Peter Jackson 이사가 재선임되었습니다.

주2) 2007년 2월 27일 주식매수선택권 6,000주 행사하고, 2007년 3월 13일 2,840주 장내매각하여 보고서 제출일 현재 보유주식수는 6,230주임

2. 직원의 현황

(단위 : 백만원)

구분	직원 수				평균 근속년수	연간 급여총액	1인평균 급여액	비고
	관리 사무직	연구개발 및 서비스직	영업직	합계				
남	58	266	47	371	2.7	17,616	47.5	-
여	41	138	37	216	3.0	8,413	38.9	-

구분	직원 수				평균 근속년수	연간 급여총액	1인평균 급여액	비 고
	관리 사무직	연구개발 및 서비스직	영업직	합 계				
합 계	99	404	84	587	2.8	26,029	44.3	-

주) 인원수는 2006년 평균이며, 급여액에는 퇴직급여, 경상개발비와 복리후생비 중 급여성 항목이 포함되었습니다.

### 3. 노동조합의 현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

### 4. 회계 및 공시 전문인력 보유현황

구 분	보유인원	담당업무	비 고
한국공인회계사	1	경영기획	-
미국공인회계사	2	경영기획/내부감사	-

VIII. 이해관계자와의 거래내용

1. 최대주주등과의 거래내용

가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여 포함)내역

(단위 : 백만원 )

성명 (법인명)	관계	계정과목	변동내역				미수 이자	비고
			기초	증가	감소	기말		
(주)나무커뮤니케이션	계열회사	단기대여금	1,750	0	1,550	200	25	-
Daum International Corp	계열회사	단기대여금	28,364	0	28,364	0	0	-
(주)투어익스프레스	계열회사	단기대여금	0	300	300	0	0	-
합 계			30,114	300	30,214	200	25	-

나. 담보제공 내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

다. 채무보증 내역

(단위 : 백만원)

성명 (법인명)	관계	거래내역				비고
		기초	증가	감소	기말	
(주)다음커머스	계열회사	-	25,000	22,750	2,250	-
(주)투어익스프레스	계열회사	-	1,000	-	1,000	-
합 계		-	26,000	22,750	3,250	-

라. 출자 및 출자지분 처분내역

(단위 : 백만원)

성명 (법인명)	관계	출자지분의 종류	출자 및 출자지분 처분내역				비고
			거래내역				
			기초	증가	감소	기말	
다음다이렉트자동차보험	(주)계열회사	기명식보통주	2,098	12,169	-	14,267	-
(주)다음온켓	계열회사	기명식보통주	-	2,836	-	2,836	-
(주)제이와이피엔터테인먼트	계열회사	기명식보통주	2,972	-	2,972	-	-
합 계			5,070	15,005	2,972	17,103	-

주) 상기 금액은 장부가액 기준입니다.

마. 유가증권 매수 또는 매도 내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

바. 부동산 매매 내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

사. 영업 양수·도 내역

(단위 : 백만원)

성명 (법인명)	관계	양수·도 내역					비고
		목적물	양수·도 목적	양수·도 일자	금액		
					양수가액	양도가액	
(주)다음 에프엔	계열회사	영업권 외	영업양수	2006.10.31	1,678	-	-
합 계					1,678	-	-

아. 자산양수·도 내역

(단위 : 백만원)

성명 (법인명)	관계	양수·도 내역					비고
		목적물	양수·도 목적	양수·도 일자	금액		
					양수가액	양도가액	
(주)컨텐츠플러그	계열회사	기계장치	-	2006.03.31	-	14	
(주)다음소프트	계열회사	개발비	-	2006.03.31	400	-	
합 계					400	14	

자. 장기공급계약 등의 내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

2. 주주(최대주주 등 제외)·임원·직원 및 기타 이해관계자와의 거래내용

(단위 : 천원)

회사명	기중거래액				기말잔액			
	매출 등		매입 등		채권		채무	
	당기	전기	당기	전기	당기말	전기말	당기말	전기말
주요경영진	-	-	2,117,594	1,279,044	-	-	-	-
주주·임원·종업원	72,790	184,735	-	-	969,392	3,501,440	-	-
우리사주조합	13	86,792	-	-	-	5,498	-	-
계	72,803	271,527	2,117,594	1,279,044	969,392	3,506,938	-	-

## IX. 부속명세서

## 기업어음(CP) 발행 현황

(단위 : 백만원)

할인(중개)금융기관	기초잔액	증 가	감 소	기말잔액	비고
은 행	-	11,000	-	11,000	-
증 권	-	-	-	-	-
보 험	-	-	-	-	-
종합금융	-	2,500	-	2,500	-
자산운용회사	-	-	-	-	-
기타금융기관	-	-	-	-	-
합 계	-	13,500	-	13,500	-

주) 보고서 제출일 현재 기업어음(CP)은 모두 상환되어 잔액이 없습니다.

## X. 기타 필요한 사항

## 1. 주요경영사항신고내용의 진행상황 등

기 신고한 주요경영사항의 진행상황

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
2006/01/19	타법인주식및출자증권처분결	정처분대상 : (주)오이뮤직의 보통주 - 처분금액(백만원) : 6,000 - 처분목적 : 비핵심 사업의 매각	완료
2006/01/19	계열회사의 변경	- 대상계열회사: (주)오이뮤직 - 변경후 계열회사수 (사):13	완료
2006/02/02	기타주요경영사항에대한공시	- 미국 자회사 라이코스(Lycos, Inc.)내의 금융정보제공 서비스인 Quote.com (www.quote.com) 사이트를 IDC社 (Interactive Data Corporation)에 미화 3,000만 달러에 매각하는 계약을 체결	완료
2006/02/08	분할결정	- (주)다음커뮤니케이션(존속) 0.80: 주다음커머스(신설)0.20 비율로 인적 분할 결정	주총승인
2006/02/08	주주총회개최 결의	- 제1호 의안 : 회사분할계획서 승인의 건	원안대로 승인
2006/02/08	최대주주등에게출자한지분의	처분목적물: (주)JYP엔터테인먼트 보통주 50,000주 - 처분금액(백만원): 6,500	완료
2006/02/08	이사회결의에의한주식매수선	택권부여대상주 (주) : 87,000 - 부여 대상자 (명) : 96	완료
2006/03/08	주주총회개최결의	- 제1호 의안 : 제11기(2005.1.1~2005.12.31) 재무제표 승인의 건 - 제2호 의안 : 이사 선임의 건 - 제3호 의안 : 감사위원회위원 선임의 건 - 제4호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건 - 제5호 의안 : 주식매수선택권 부여의 건	원안대로 승인
2006/03/08	주식매수선택권부여주주총회	결의내용 : (주) : 298,000 - 부여 대상자 (명) : 125	완료
2006/03/08	매출액또는손익30%(대규모법	인규준 5% 이상변경 변경의 주요원인 : 지분법대상회사 지분법손실 증가에 따른 경상손실, 당기순손실 증가	-
2006/03/08	최대주주등에대한출자	- 피출자자 : 다음다이렉트자동차보험(주) - 출자금액(백만원) : 3,030	완료
2006/03/17	감사보고서제출	- 감사의견 : 적정	-
2006/03/22	자진공시(타법인주식 취득 결정)	- 취득대상주 : 교보문고 기명식 보통주 - 취득금액 : 5,295백만원	완료
2006/03/24	임시주주총회결과	- 결의내용 : 회사분할계획서 승인의 건	분할종료
2006/03/27	정기주주총회 결과	[결의내용] - 제1호 의안 : 제11기(2005.1.1~2005.12.31) 재무제표 승인의 건 - 제2호 의안 : 이사 선임의 건 - 제3호 의안 : 감사위원회위원 선임의 건 - 제4호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건 - 제5호 의안 : 주식매수선택권 부여의 건	원안대로 승인
2006/03/27	주주총회특별결의에의한주식	매수선택권부 (주) : 298,000 - 부여 대상자 (명) : 125	완료
2006/04/19	대표이사변경	- 변경전 대표이사 이재웅 - 변경후 대표이사 이재웅, 석종훈 (각자대표)	완료
2006/05/02	계열회사 추가	- 회사명 : (주)다음커머스 - 변경사유 : 회사 인적분할로 인한 계열회사 추가	완료
2006/05/18	타인에 대한 채무보증 결정	- 채무자 : 주식회사 다음커머스 - 회사와의 관계 : 계열회사 - 채권자 : 다음커머스 상품권소지자	완료



신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
		- 채무보증금액 (백만원) : 25,000	
2006/05/19	계열회사 제외	- 회사명 : 주식회사 제이와이피엔터테인먼트 - 변경사유 : 비핵심 사업의 매각	완료
2006/05/24	계열회사 제외	- 회사명 : 주식회사 다음소프트 - 변경사유 : 비핵심 사업의 매각	완료
2006/07/12	기타주요경영사항	- 주요내용 : 당사의 미국 자회사 라이코스(Lycos, Inc.)는 라이코스내의 IT관련 뉴스서비스를 제공하는 Wired.com (www.wired.com) 사이트를 미국의 출판, 잡지 회사인 CondeNet社에 미화 2,506만 달러에 현금 매각하는 계약을 체결	완료
2006/07/26	단기차입금증가결정	- 주요내용: 외화스왑 대출(미화 850만불), 기업어음(135억)을 포함하여 총 21,609백만원의 단기차입금증가결정	완료
2006/07/28	주식매수선택권부여취소	- 취소주식수 : 105,700주 - 취소대상자 : 64명	완료
2006/07/31	사외이사중도퇴임	- 주요내용: 사외이사 David Dea, John II Kwun, Mark Gainey 일신상의 이유로 사외이사 중도 퇴임	완료
2006/07/31	감사·감사위원회위원중도퇴임	임주요내용 : 감사·감사위원회위원 John II Kwun, Mark Gainey 일신상의 이유로 사외이사 중도 퇴임	완료
2006/09/11	주주총회소집결의	- 주요내용 : 아래 의안을 위한 주주총회소집결의 제1호 의안 : 이사 선임의 건 제2호 의안 : 감사위원회위원 선임의 건 제3호 의안 : 주식매수선택권 부여의 건	완료
2006/10/04	주식매수선택권 행사	- 주요내용: 주식매수선택권 행사주식수 128,847	완료
2006/10/30	임시주주총회결과	[결의내용] - 제1호의안 : 이사 선임의 건(사외이사 2명) - 제2호의안 : 감사위원회위원 선임의 건 (감사위원 2명) - 제3호의안 : 주식매수선택권 부여의 건	원안대로 승인
2006/10/30	주식매수선택권부여	- 부여주식수 (주) : 126,800 - 부여 대상자 (명) : 34	완료
2006/11/02	[정정] 타인에대한채무보증결정	- 채무자 : 주식회사 다음커머스 - 회사와의 관계 : 계열회사 - 채권자 : 다음커머스 상품권소지자 - 정정사유 : 원 채무금액(경품용상품권)한도 축소에 따른 보증금액 감소 - 정정전 채무보증금액 (백만원) : 25,000 - 정정후 채무보증금액 (백만원) : 2,250	완료
2006/12/18	타법인주식및출자증권취득결	정발행회사: 다음다이렉트자동차보험주식회사 - 취득주식수: 1,002,000 - 취득금액: 5,010,000,000 - 취득후 지분비율: 50.1%	완료
2007/03/05	주식매수선택권부여취소	- 취소주식수: 34,150주 - 취소대상자: 29명	완료
2007/03/05	주주총회소집결의	- 주요내용 : 아래 의안을 위한 주주총회소집결의 제1호 의안 : 제 12 기(2006.1.1~2006.12.31) 재무제표 승인의 건 제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건 제3호 의안 : 이사 선임의 건 감사위원회위원 선임의 건 제4호 의안 : 감사위원회위원 선임의 건 제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건 제6호 의안 : 주식매수선택권 부여의 건	완료

## 2. 주주총회의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제8기 정기주총 (2003.3.15)	1. 제8기 재무제표 승인 2. 정관일부 변경안 3. 이사선임의 건 4. 감사위원회 위원선임의 건 5. 이사보수한도 승인의 건 6. 주식매수선택권 부여의 건	1. 좌동 2. 좌동 3. 좌동 4. 좌동 5. 좌동 6. 좌동	-
제9기 정기주총 (2004.3.26)	1. 제9기 재무제표 승인 2. 정관일부 변경안 3. 이사선임의 건 4. 감사위원회 위원선임의 건 5. 이사보수한도 승인의 건 6. 주식매수선택권 부여의 건	1. 좌동 2. 좌동 3. 좌동 4. 좌동 5. 좌동 6. 좌동	-
임시주총 (2004.11.13)	1. 조건부 협회등록 취소 결의의 건 2. 이사선임의 건 3. 감사위원회 위원선임의 건	1. 좌동 2. 좌동 3. 좌동	-
제10기 정기주총 (2005.3.25)	1. 제10기 재무제표 승인 2. 정관일부 변경안 3. 이사선임의 건 4. 감사위원회 위원선임의 건 5. 이사보수한도 승인의 건	1. 좌동 2. 좌동 3. 좌동 4. 좌동 5. 좌동	-
임시주총 (2006.3.24)	1. 회사분할계획서 승인의 건	1. 좌동	-
제11기 정기주총 (2006.3.27)	1. 제11기 재무제표 승인 2. 이사선임의 건 3. 감사위원회 위원선임의 건 4. 이사보수한도 승인의 건 5. 주식매수선택권 부여의 건	1. 좌동 2. 좌동 3. 좌동 4. 좌동 5. 좌동	-
임시주총 (2006.10.30)	1. 이사선임의 건 2. 감사위원회 위원선임의 건 3. 주식매수선택권 부여의 건	1. 좌동 2. 좌동 3. 좌동	-
제12기 정기주총 (2007.03.30)	1. 제12기 재무제표 승인 2. 정관일부 변경안 3. 이사선임의 건 4. 감사위원회 위원선임의 건 5. 이사보수한도 승인의 건 6. 주식매수선택권 부여의 건	1. 좌동 2. 좌동 3. 좌동 4. 좌동 5. 좌동 6. 좌동	-

## 3. 우발부채 등

## 가. 중요한 소송사건 등

당기말 현재 당사가 민·형사 소송 및 특허관련 소송 등으로 원고로 계류중인 소송사건은 2건이며, 피고로 계류중인 소송사건은 8건입니다. 당사의 경영진은 상기의 소송결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

## 나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## 다. 채무보증 현황

## (1) 지급보증

2006년과 2005년 12월 31일 현재 회사가 제공받고 있는 지급보증내역은 다음과 같습니다.

보증인	보증내용	보증금액(천원)		보증수익자
		2006.12.31	2005.12.31	
서울보증보험	쇼핑몰거래 이행보증	₩ -	₩ 200,000	(주)삼성전자

보증인	보증내용	보증금액(천원)		보증수익자
		2006.12.31	2005.12.31	
"	광고 등 이행(하자)보증보험	1,322,890	886,341	(주)쇼테크 등
"	경품용상품권의 상환채무 지급 보증	-	25,000,000	상품권소지자
계		₩ 1,322,890 =====	₩ 26,086,341 =====	

(2) 회사는 2006년 2월 1일자로 미국내 자회사인 Lycos, Inc.의 Quote.com (금융정보제공) 사이트를 Interactive Data Corporation에 미화 3,000만 달러에 매각하는 계약과 관련한 우발부채에 대하여 지급보증을 하였습니다.

(3) 회사는 지분법적용 대상 회사인 (주)투어익스프레스와 우리투자증권주식회사의 어음거래 약정과 관련하여 1,000백만원을 한도로 연대보증을 제공하고 있습니다.

#### 라. 채무인수약정 현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

#### 마. 기타의 우발부채 등

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

#### 4. 제재현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

#### 5. 결산일 이후에 발생한 중요사항

당사는 2007년 1월중 산업은행에 제7회 무보증사채 15,000백만원을 발행하였습니다.

#### 6. 중소기업기준 검토표 등

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

#### 7. 공모자금 사용내역

(단위 : 원)

구분	납입일	납입금액	신고서상 자금사용 계획	실제 자금사용 현황
-	-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.