

# 반기보고서

(제 12 기 반기)

사업연도 2006년 01월 01일 부터  
2006년 06월 30일 까지

금융감독위원회 귀중

증권거래법 제186조의3의 규정에 의하여 반기보고서를 제출합니다.

2006년 08월 14일

회 사 명 : 주식회사 다음커뮤니케이션

대 표 이 사 : 이 재 웅 , 석 종 훈 (인)

본점소재지 : 서울시 서초구 서초동 1357-10

(전화번호)02-6718-0001~5

작성책임자 : (직책) CFO (성명) 김 동 일 (인)

(전화번호)02-6718-0001~5

## 목 차

대표이사등의 확인, 서명.....	1
I. 회사의 개황 .....	2
1. 회사의 목적.....	2
가. 회사가 영위하는 목적사업.....	2
나. 자회사가 영위하는 목적사업.....	2
다. 향후 추진하고자 하는 사업.....	2
2. 회사의 연혁.....	2
연혁.....	2
기업집단.....	93.
변동상황.....	9
변동상황.....	10
등.....	13
전환사채.....	13
신주인수권부사채.....	14
현물출자.....	14
등.....	14
총수.....	15
1주당가액.....	15
처분.....	15
지분현황.....	16
사항.....	16
사항.....	17
사항.....	17
5. 의결권 현황.....	18
사항 등.....	19
가. 배당에 관한 사항.....	19
나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항.....	19
다. 이익참가부사채에 관한 사항.....	19
II. 사업의 내용.....	20
개요.....	20
현황.....	20
현황.....	23
현황.....	27
실적.....	27
등.....	28
3. 형태별 매출현황.....	29
가. 상품 매출.....	29
매출.....	30
매출.....	30
라. 기타 업무 및 투자자 유의사항.....	31
4. 영업설비 등의 현황.....	31
설비현황.....	31
설비.....	31
등.....	31
현황.....	31
사항.....	32
등.....	32
연구개발활동.....	32
개요.....	33
실적.....	34

사항.....	36가. 외부자금조달
요약표.....	37나. 최근 3년간
신용등급.....	37다. 기타 중요한
사항.....	36
III. 재무에 관한 사항.....381. 요약	
재무정보.....	382. 재무제표 이용상의
유의점.....	38가. 재무제표
작성기준.....	38나. 기업회계기준 등의
위반사항.....	38다. 기타 유의하여야 할
사항.....	393. 회계정보에 관한
사항.....	39가. 대손충당금
설정현황.....	39나. 재고자산의 보유 및 실사내역
등.....	40다. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그
사유.....	40라. 최근 5사업연도중 당기순손실이 발생한 사업연도와 그
주요원인.....	41마. 최근 5사업연도중 직전사업연도대비 당기순이익 증감율이 30%이상이거나
흑자전환인 사업연도와 그 주요 원인.....	41바. 당해
사업연도의 시장성없는 지분성증권 평가 현황.....	414.
재무제표.....	42가.
대차대조표.....	42나.
손익계산서.....	45다.
이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서.....	45라.
현금흐름표.....	47마. 당해사업연도의
재무제표에 대한 주석.....	50
바. 당해 사업연도의 수정전·후의 재무제표.....	505.
연결재무제표.....	51가.
요약연결재무정보.....	51나. 연결재무제표
이용상의 유의점.....	51
다. 연결재무제표.....	516. 부문별 재무
현황.....	52
가. 사업부문별 재무정보.....	52나. 지역별
재무정보.....	527. 합병전·후의
재무제표.....	53가. 합병의
개요.....	54나. 합병전·후의
재무제표.....	54다.
합병관련사항.....	54
IV. 감사인의 감사의견	
등.....	541. 감사인(공인회계사)의 감사의견
등.....	54가.
감사인.....	54나. 당해 사업연도의
반기감사(또는 검토)절차 요약.....	54다. 감사(또는
검토).....	54라. 특기사항
요약.....	542. 최근 3사업연도의
외부감사인에게 지급한 보수 등에 관한 사항.....	56
가. 감사용역계약 체결현황.....	56
나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결현황.....	563.
기타.....	60
V. 지배구조 및 관계회사 등의 현황.....61	
1. 지배구조의 개요.....	61가. 이사회제도에
관한 사항.....	61나. 감사제도에 관한
사항.....	67다. 주주의 의결권 행사에 관한
사항.....	68라. 임원의 보수
등.....	68마. 임원배상책임보험 가입

현황.....	69
2. 관계회사 등의 현황.....	713. 타법인출자 현황.....72
VI. 주식에 관한 사항.....	74
1. 주식의 분포.....	74가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황.....74나. 5%이상 주주의 주식소유 현황.....74다. 주주 분포.....742.
주식사무.....	753. 최근 6개월간의 주가 및 주식 거래실적.....75가.
국내증권시장.....	75나.
해외증권시장.....	75
VII. 임원 및 직원 등에 관한 사항.....	76
1. 임원의 현황.....	762. 직원의 현황.....783. 노동조합의 현황.....78
4. 회계 및 공시 전문인력 보유현황.....	78
VIII. 이해관계자와의 거래내용.....	791. 최대주주등과의 거래내용.....79가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여포함) 내역.....79나. 담보제공 내역.....79다. 채무보증 내역.....79라. 출자 및 출자지분 처분내역.....79마. 유가증권 매수 또는 매도내역.....79바. 부동산 매매 내역.....80사. 영업 양수, 도 내역.....80 아. 자산 양수,도내역.....80자. 장기공급계약 등의 내역.....802. 주주(최대주주 등 제외), 임원·직원 및 기타 이해관계자와의 거래내용.....80
IX. 부속명세서.....	83
X. 기타 필요한 사항.....	831. 주요경영사항 신고 내용 및 그 진행상황 등.....83
2. 주주총회의사록 요약.....	853. 우발채무 등.....86가. 중요한 소송사건 등.....86나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황.....86다. 기타의 우발채무 등.....864.
제재현황.....	875. 결산일 이후에 발생한 중요사항.....876. 중소기업기준 검토표 등.....887. 공모자금 사용내역.....88

## 대표이사등의 확인·서명

## 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 반기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 반기보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2006. 08. 11

【주식회사 다음커뮤니케이션】

대표이사           【이 재 웅】                               (서명)

신고업무담당이사           【김 동 일】                               (서명)

## 대표이사등의 확인·서명

### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 반기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 반기보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부 회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2006. 08. 11

【주식회사 다음커뮤니케이션】

대표이사 【이 재 응】

이재응 (서명)

신고업무담당이사 【김 동 일】

김동일 (서명)

## I. 회사의 개황

### 1. 회사의 목적

#### 가. 회사가 영위하는 목적사업

목적 사업	비 고
1. 컴퓨터 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 2. 데이터 베이스 검색, 개발 및 판매업 3. 컴퓨터 및 주변기기 대여 및 판매업 4. 멀티미디어 프로그램 개발, 제조 및 판매업 5. 정보처리 및 부가통신업, 별정통신사업 6. 문화예술분야 기획, 전시 및 부대사업 7. 교육 및 컨설팅업 8. 전자상거래 관련 유통업 9. 의료용품 및 건강식품 판매업 10. 교육, 취업정보제공, 유료직업안내 및 근로자 파견사업 11. 위 각 항의 목적에 직접적 또는 간접적으로 관련된 일체의 사업 활동 및 투자	

#### 나. 자회사가 영위하는 목적사업

목적 사업	비 고
○ 다음다이렉트자동차보험(주): 온라인 자동차보험 사업 ○ (주)나무커뮤니케이션: 소액광고전문 대행 사업 ○ (주)투어익스프레스: 온라인 여행 사업 ○ Daum International Corporation : 미국 인터넷포털 사업을 위한 홀딩 컴퍼니 ○ (주)타온(TAON Corp.): 일본 인터넷 포털 비즈니스 ○ (주)다음에프엔: 보험업무 대리점업 및 금융 상품 유통업 ○ (주)컨텐츠플러그: 온라인 콘텐츠 제작 및 유통업 ○ (주)다음온켓: 인터넷통신판매업 ○ Daum Asia Holding Corporation : 중국 인터넷포털 사업을 위한 홀딩 컴퍼니	

#### 다. 향후 추진하고자 하는 사업

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## 2. 회사의 연혁

### 가. 당해 회사의 연혁

#### (1) 설립 이후의 변동상황

- ① 회사의 설립일 : 1995년 2월 16일
- ② 본점소재지 및 그 변경 :
  - 1995년 2월 : 서울시 강남구 청담동
  - 1999년 12월 : 서울시 강남구 삼성동
  - 2001년 7월 : 서울시 강남구 역삼동
  - 2005년 7월 : 서울시 서초구 서초동
- ③ 기타 설립일 이후 중요한 변동상황
  - 1996년 6월 : 부설 미디어연구소 설립
  - 1999년 10월 : 병역특례업체 지정(과기부, 산자부)
  - 1999년 11월 : 코스닥증권시장 등록

#### (2) 상호의 변경

: 설립이후 현재까지 상호의 변경 없습니다.

#### (3) 합병, 분할(합병), 포괄적 주식교환 · 이전, 중요한 영업의 양수 · 도 등

#### ● EC(E-Commerce) 사업부문 분할

: 당사는 2006년 3월 24일 임시주주총회에서 사업부문중 EC(E-Commerce)사업부문을 인적분할하기로

결의한 뒤 2006년 4월 30일 기준으로 인적분할 하였습니다.

① 분할의 목적

- (ㄱ) 분할하는 회사인 (주)다음커뮤니케이션은 온라인 커뮤니케이션 플랫폼으로서의 성격을 보다 강화하고, 분할되는 회사인 (주)다음커머스는 온라인 쇼핑몰 전문회사로서의 위상을 더욱 강화하고자 함. 이러한 기업분할을 위해 (주)다음커뮤니케이션은 2003년 9월부터 EC(E-Commerce)사업부문에 대한 브랜드 독립화(d&shop)를 일찍이 시작한 바 있음.
- (ㄴ) 독립된 회사를 설립함으로써 시장트렌드에 발맞추어 보다 신속하고 합리적인 의사결정과 책임경영이 가능한 조직으로 진화하여, 사업의 집중력을 제고함과 동시에 경쟁력을 강화하고자 함.
- (ㄷ) (주)다음커뮤니케이션과 (주)다음커머스는 온라인 플랫폼의 트래픽과 온라인 쇼핑 구매고객과의 상호 시너지 효과를 통하여 각 기업의 기업가치를 높여 주주이익의 극대화를 도모하고자 함.

② 분할의 방법

: 상법 제530조의 2내지 제530조의 11의 조항에서 정하는 바에 따라 아래 표와 같이 EC 사업부문(이하 '분할신설회사')을 분할하여 신설회사를 설립하되, 분할되는 회사의 주주가 분할신주배정 기준일 현재 (주)다음커뮤니케이션(이하 '분할회사')의 지분율에 비례하여 분할 신설회사의 주식을 배정받는 인적분할방법으로 함.

③ 분할·분할합병후 분할당사회사에 관한 사항

구 분		분할되는 회사	신설회사
법 인 명		(주)다음커뮤니케이션	(주)다음커머스
대 표 자		이 재 웅 석 종 훈	이 재 웅
주 소		서울시 서초구 서초동 1357-10	서울시 강남구 역삼동 837-12 서우빌딩 7층
수권자본금	보통주	100,000,000주	12,000,000주
	우선주	-	-
납입자본금	보통주	6,202,750,500원	1,550,687,500원
	우선주	-	-
발행주식수	보통주	12,405,501주	3,101,375주
	우선주	-	-
결 산 일		12월 31일	12월 31일

④ 분할 일정

이사회결의일	2006년 02월 08일
분할주주총회를 위한 주주확정일	2006년 02월 24일
분할계획서 승인을 위한 주주총회일	2006년 03월 24일
분할보고총회일 또는 창립총회일	2006년 05월 01일
분할기일	2006년 04월 30일
분할등기일	2006년 04월 30일
분할교부주식의 상장일	존속회사 : 2006년 05월 19일 신설회사 : 2006년 06월 12일

(4) 생산설비의 변동

: 2006년 1월 1일부터 6월 30일까지 기계장치 등에 총 76.1억원이 소요되었습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	취득금액	내 용
기계장치 등	7,043	서버, 스토리지 등(리스 자산 포함)
건설중인 자산	570	다음 Global Media Center(제주도)

(5) 경영활동과 관련된 중요한 사실의 발생

1997년



- 5월 무료전자우편 한메일넷 서비스 개시
- 6월 데이콤과 전략적 제휴
- 7월 M Real Networks사와 사업제휴
- 8월 산자부 공업기반기술개발 사업자 선정
- 8월 정통부 초고속정보통신 응용기술개발사업자 선정

## 1998년

- 3월 제5회 멀티미디어 기술대상 수상 (정통부장관상)
- 4월 국내 인터넷 서비스 사상 최초 수출계약 체결 (스페인)
- 5월 중소기업청 중소기업 기술혁신 기술개발 사업자 선정
- 8월 학교용 인트라넷 소프트웨어 [인트라랩] 출시
- 10월 한메일넷 이탈리아 수출계약 체결 및 서비스 개시
- 12월 한메일넷 100만 회원 돌파

## 1999년

- 6월 독일 베텔스만(Bertelsmann)으로부터 외자유치와 함께 전략적 제휴
- 12월 다음daum 회원 500만명 돌파
- 12월 한국광고자율심의기구 선정 99년 최우수광고 선정
- 12월 서울경제 선정 20세기 100대기술 - 다중서버E-mail서비스 시스템
- 12월 사이버뱅킹서비스 시작 - 신한은행 및 조흥은행

## 2000년

- 1월 무선메일서비스 시작 - 011,017,018,019  
독일의 그루너문트야社와 공동개발한 '다음파이어볼' 검색서비스 시작  
LG화재와 공동마케팅 제휴 - 인터넷 통한 보험서비스 제공 등
- 2월 LG 텔레콤과 무선인터넷 서비스 강화위해 전략적 제휴
- 3월 LG홈쇼핑과 쇼핑몰 사업 강화위해 전략적 제휴
- 4월 국내 최초로 다음daum 회원 1,000만명 돌파  
UMS 서비스와 모바일 서비스 개시
- 5월 음성메시징 서비스회사 'Message Bay Inc(美)'에 20억 출자
- 6월 인터넷 실시간 메세징 서비스 회사 "유아이엔닷컴"에 201억 출자
- 7월 지능형 인터넷 소프트웨어 개발 회사 '다음소프트' 설립(10억)
- 8월 1일 페이지뷰 1억 페이지 돌파(국내 최초, 아시아권에서 두번째)
- 9월 인터넷방송 '다음캐스트' 오픈
- 10월 삼성캐피탈과 사이버지점개설에 관한 전략적 제휴
- 11월 다음daum 회원 2,000만명 돌파

## 2001년

- 1월 한국전기통신공사와 사업협력계약 - IMT2000 사업을 위한 컨소시엄참여
- 2월 1일 페이지뷰 2억 페이지 돌파 (국내 최초, 아시아 최초)
- 3월 LG 텔레콤과 무선 PDA 사업을 위한 전략적 제휴
- 5월 해외전환사채 발행을 통한 외자유치  
검색엔진 업체 '링크토미'와 검색서비스 강화를 위한 전략적 제휴 체결
- 7월 '다음상품권' 서비스 개시
- 8월 JYP엔터테인먼트 주식회사 인수
- 12월 제3자배정(CAL FP Bank)을 통한 293억원 유상증자

## 2002년

- 3월 '아바타' 서비스 오픈
- 4월 온라인 우표제 정식서비스 오픈  
주식회사 미디어이썬영 인수
- 6월 A-Line 영상투자조합 투자
- 11월 KTF와 온라인-모바일 광고사업 제휴  
대선포럼 'Power to the Netizen' 오픈
- 12월 연매출 2,000억원 돌파

## 어린이 포털서비스 'Daum 꿈나무' 오픈

## 2003년

- 1월 차세대 검색 서비스 업체인 오버추어와 서비스 협력 체결  
KTF와 제휴로 MMS 서비스 제공
- 2월 한국코카콜라와 e브랜딩 전략적 제휴
- 3월 세계적 검색엔진 구글과 제휴  
'미디어다음' 오픈
- 4월 휴잇어소시에이츠 선정, '한국 직장 best 10' 에 2년 연속 선정  
한국생산성본부가 선정한 고객만족도(NCSI) 커뮤니티 포털 서비스 1위 선정
- 8월 포털 최초로 '중국어사전' 오픈  
미디어다음, 온라인 뉴스 최초 1일 페이지뷰 8천만 돌파
- 10월 다음취업(대표 임준우)과 다음게임(대표 김재형)을 독립 법인으로 설립
- 12월 LG 화재와 온라인 자동차 보험 시장 진출, 다음다이렉트라인 설립

## 2004년

- 3월 본사 제주도 이전 테스트 본격 추진
- 4월 온라인 전용 만화잡지 창간
- 5월 로컬 검색 서비스 오픈  
개인 맞춤형 검색 도입
- 6월 지배구조 최우수기업 수상
- 8월 1인 커뮤니티 서비스 '플래닛' 오픈
- 9월 '전문 Q&A 검색' 오픈  
일본 최대 커뮤니티포털을 보유 파워드컴사와 합작 (주)타운(TAON) 설립
- 10월 美 라이코스 인수
- 12월 VoIP 기반 차세대 플랫폼 개발 본격화  
음악포털 오픈  
플래닛, 유무선 연동 '모바일 플래닛 서비스' 오픈

## 2005년

- 1월 세계적 인터넷전화 소프트웨어 업체 스카이프社와 합작 제휴  
RSS넷 서비스 개시
- 2월 블로그 서비스 오픈  
신규 법인 (주)다음FN 설립  
신규 법인 (주)컨텐츠 플러그 설립
- 3월 (주)온켓 인수, 마켓 플레이스 사업 본격 진출  
CJ인터넷과 검색-게임사업 제휴  
게임 유통업체 美 오베론 미디어社와 전략적 제휴 체결  
지상파DMB 사업 추진, MBC와 MOU 체결  
Daum 미디어연구소 착공
- 4월 한국야쿠르트와 전략적 제휴 체결  
'다음세대재단' 60억 문화 프로젝트 '즐거운 세상 만들기' 출범
- 5월 다음온켓, 통합사이트 오픈  
다음-헤미리마트, 온/오프라인 통합 포털 서비스 실시  
일본 사미 네트워크社와 모바일 컨텐츠 공급 계약 체결  
'신지식 프로젝트' 오픈  
어린이 전용 e메일 '또래 메일' 오픈
- 6월 음악검색 서비스 오픈  
다음-벼룩시장 손잡고 '시티N' 본격 오픈  
지배구조 최우수기업 2년 연속 수상
- 7월 1:1 개인화 맞춤형 초기 화면 제공  
와이어드 뉴스 한국판 서비스 개시  
라이프로그형 '플래닛' 오픈
- 8월 d&shop 인터넷 쇼핑몰 업계 최초 1,000만 회원 돌파
- 9월 인터넷 Q&A 서비스 '신지식 프로젝트'(http://k.daum.net) 오픈

10월 다음-SK텔레콤 제휴 '카페문자통' 서비스 오픈  
 11월 다음, 600만 카페와 함께 하는 '카페 검색 2.0' 오픈  
 마이크로소프트와의 반독점 소송 해결 및 온라인 사업 협력 발표

2006년

2월 제주 사옥 '다음 글로벌미디어센터' 오픈  
 한국정보보호진흥원 (KISA)으로부터 정보보호관리체계(ISMS, Information Security Management System) 인증을 취득  
 EC사업부문 인적분할 이사회 결의  
 3월 동영상 검색서비스 오픈  
 4월 각자 대표이사 선임 (이재웅, 석종훈 대표이사)  
 대규모 월드컵 승리기원 행사 '2006 다음의 날' 개최  
 5월 종합 멀티미디어 편집기 '멀티컷' 서비스 오픈  
 6월 '신지식 레포트 검색' 서비스 오픈

나. 회사가 속해 있는 기업집단

(1) 기업집단의 명칭

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(2) 기업집단에 소속된 회사

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

3. 자본금 변동상황

가. 자본금 변동상황

(1) 증자현황

(2006.06.30 현재)

(단위 : 원, 주)

주식발행일자	발행형태	발행한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당 발행가액	비고
1995년 02월 16일	-	보통주	10,000	5,000	5,000	-
1995년 12월 14일	유상증자(주주배정)	보통주	5,000	5,000	5,000	-
1997년 04월 22일	유상증자(일반공모)	보통주	17,000	5,000	5,000	-
1997년 06월 24일	유상증자(제3자배정)	보통주	3,900	5,000	49,000	-
1997년 07월 09일	무상증자	보통주	34,320	5,000	5,000	-
1999년 01월 19일	유상증자(주주배정)	보통주	7,802	5,000	44,719	-
1999년 01월 27일	무상증자	보통주	61,978	5,000	5,000	-
1999년 03월 14일	유상증자(주주배정)	보통주	15,556	5,000	45,000	-
1999년 03월 16일	무상증자	보통주	124,448	5,000	5,000	-
1999년 04월 26일	주식분할	보통주	2,520,036	500	-	-
1999년 07월 01일	유상증자(제3자배정)	보통주	1,000,000	500	5,765	-
1999년 07월 03일	유상증자(제3자배정)	보통주	400,000	500	6,000	-
1999년 07월 16일	무상증자	보통주	600,000	500	500	-
1999년 11월 06일	유상증자(일반공모)	보통주	1,200,010	500	10,000	-
2000년 02월 07일	무상증자	보통주	6,000,050	500	500	-
2000년 05월 27일	유상증자(제3자배정)	보통주	268,455	500	71,200	-
2001년 09월 13일	유상증자(제3자배정)	보통주	98,641	500	35,600	-
2001년 11월 06일	전환권행사	보통주	3,842	500	30,450	-
2001년 12월 05일	전환권행사	보통주	2,266	500	30,450	-
2001년 12월 17일	전환권행사	보통주	6,896	500	30,450	-
2001년 12월 28일	유상증자(제3자배정)	보통주	800,000	500	36,700	-
2002년 01월 08일	전환권행사	보통주	8,505	500	30,450	-
2002년 02월 06일	전환권행사	보통주	17,799	500	30,450	-
2002년 02월 19일	전환권행사	보통주	9,743	500	30,450	-
2002년 03월 05일	전환권행사	보통주	74,712	500	30,450	-

주식발행일자	발행형태	발행한 주식의 내용				비고
		종류	수량	주당 액면가액	주당 발행가액	
2002년 03월 11일	전환권행사	보통주	17,309	500	37,760	-
2002년 03월 19일	전환권행사	보통주	53,408	500	30,450	-
2002년 03월 20일	전환권행사	보통주	51,927	500	37,760	-
2002년 03월 27일	전환권행사	보통주	17,309	500	37,760	-
2002년 04월 02일	전환권행사	보통주	31,658	500	30,450	-
2002년 04월 04일	전환권행사	보통주	17,309	500	37,760	-
2002년 04월 11일	유상증자(제3자배정)	보통주	75,000	500	48,000	-
2002년 05월 07일	전환권행사	보통주	4,203	500	30,450	-
2002년 05월 21일	전환권행사	보통주	9,031	500	30,450	-
2002년 06월 04일	전환권행사	보통주	11,658	500	30,450	-
2002년 06월 18일	전환권행사	보통주	12,972	500	30,450	-
2002년 07월 16일	전환권행사	보통주	3,185	500	30,450	-
2002년 08월 31일	주식매수선택권행사	보통주	242,200	500	5,000	-
2002년 09월 03일	전환권행사	보통주	19,041	500	29,200	-
2002년 09월 17일	전환권행사	보통주	5,650	500	29,200	-
2002년 09월 30일	전환권행사	보통주	30,547	500	29,200	-
2003년 01월 31일	전환권행사	보통주	10,385	500	37,760	-
2003년 02월 28일	전환권행사	보통주	31,155	500	37,760	-
2003년 04월 01일	주식매수선택권행사	보통주	39,665	500	37,760	-
2003년 04월 30일	전환권행사	보통주	76,160	500	37,760	-
2003년 05월 01일	주식매수선택권행사	보통주	21,000	500	5,000	-
2003년 05월 07일	전환권행사	보통주	41,542	500	37,760	-
2003년 05월 09일	전환권행사	보통주	38,079	500	37,760	-
2003년 05월 12일	전환권행사	보통주	13,847	500	37,760	-
2003년 05월 14일	전환권행사	보통주	17,309	500	37,760	-
2003년 05월 19일	전환권행사	보통주	51,927	500	37,760	-
2003년 05월 22일	전환권행사	보통주	58,849	500	37,760	-
2003년 05월 23일	전환권행사	보통주	17,309	500	37,760	-
2003년 05월 28일	전환권행사	보통주	27,694	500	37,760	-
2003년 05월 30일	주식매수선택권행사	보통주	12,500	500	5,000	-
2003년 06월 04일	전환권행사	보통주	17,309	500	37,760	-
2003년 06월 16일	전환권행사	보통주	17,307	500	37,760	-
2003년 06월 19일	전환권행사	보통주	17,309	500	37,760	-
2003년 06월 20일	전환권행사	보통주	10,385	500	37,760	-
2003년 07월 01일	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	5,000	-
2003년 07월 31일	전환권행사	보통주	51,925	500	37,760	-
2003년 08월 04일	전환권행사	보통주	38,078	500	37,760	-
2003년 09월 09일	주식매수선택권행사	보통주	197,760	500	5,000	-
2003년 10월 02일	주식매수선택권행사	보통주	42,000	500	5,000	-
2003년 11월 04일	주식매수선택권행사	보통주	30,000	500	5,000	-
2003년 12월 03일	주식매수선택권행사	보통주	35,950	500	5,000	-
2003년 12월 24일	주식매수선택권행사	보통주	6,200	500	5,000	-
2004년 02월 11일	주식매수선택권행사	보통주	30,400	500	5,000	-
2004년 03월 03일	주식매수선택권행사	보통주	16,680	500	5,000	-
2004년 04월 09일	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	5,000	-
2004년 04월 09일	주식매수선택권행사	보통주	1,600	500	40,000	-
2004년 05월 11일	전환권행사	보통주	8,549	500	45,500	-
2004년 05월 11일	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	5,000	-
2004년 05월 11일	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	40,000	-
2004년 05월 11일	전환권행사	보통주	20,659	500	45,500	-

주식발행일자	발행형태	발행한 주식의 내용				비고
		종류	수량	주당 액면가액	주당 발행가액	
2004년 06월 03일	주식매수선택권행사	보통주	2,125	500	40,000	-
2004년 06월 03일	전환권행사	보통주	7,054	500	45,500	-
2004년 06월 03일	전환권행사	보통주	8,725	500	45,500	-
2004년 07월 03일	전환권행사	보통주	17,098	500	45,500	-
2004년 07월 03일	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	5,000	-
2004년 07월 03일	주식매수선택권행사	보통주	2,305	500	40,000	-
2004년 07월 20일	전환권행사	보통주	1,868	500	45,500	-
2004년 07월 30일	주식매수선택권행사	보통주	8,000	500	5,000	-
2004년 08월 31일	주식매수선택권행사	보통주	180,650	500	5,000	-
2004년 09월 30일	주식매수선택권행사	보통주	4,500	500	5,000	-
2004년 11월 30일	주식매수선택권행사	보통주	10,625	500	5,000	-
2004년 12월 31일	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	5,000	-
2005년 01월 31일	주식매수선택권행사	보통주	11,500	500	5,000	-
2005년 03월 31일	주식매수선택권행사	보통주	14,000	500	5,000	-
2005년 04월 29일	주식매수선택권행사	보통주	9,000	500	5,000	-
2005년 06월 29일	주식매수선택권행사	보통주	20,000	500	5,000	-
2005년 07월 28일	주식매수선택권행사	보통주	6,000	500	5,000	-
2005년 08월 03일	전환권행사	보통주	303	500	32,900	-
2005년 08월 30일	주식매수선택권행사	보통주	67,850	500	5,000	-
2005년 09월 30일	전환권행사	보통주	2,126	500	32,900	-
2005년 09월 30일	주식매수선택권행사	보통주	30,000	500	5,000	-
2005년 10월 28일	주식매수선택권행사	보통주	26,000	500	5,000	-
2005년 11월 15일	전환권행사	보통주	3,642	500	32,900	-
2005년 11월 30일	전환권행사	보통주	606	500	32,900	-
2005년 12월 19일	전환권행사	보통주	26,539	500	32,900	-
2005년 12월 29일	주식매수선택권행사	보통주	11,500	500	5,000	-
2005년 12월 30일	전환권행사	보통주	35,252	500	32,900	-
2006년 01월 16일	전환권행사	보통주	32,726	500	32,900	-
2006년 01월 27일	주식매수선택권행사	보통주	15,000	500	5,000	-
2006년 01월 27일	주식매수선택권행사	보통주	1,900	500	40,000	-
2006년 01월 31일	전환권행사	보통주	20,508	500	32,900	-
2006년 02월 10일	전환권행사	보통주	2,577	500	32,900	-
2006년 02월 27일	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	5,000	-
2006년 06월 05일	주식매수선택권행사	보통주	2,520	500	5,000	-
2006년 06월 05일	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	40,000	-
2006년 06월 05일	주식매수선택권행사	보통주	8,000	500	42,000	-
2006년 06월 28일	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	5,000	-

(2) 감자현황

(2006. 6.30 현재)

(단위 : 원, 주)

감자일자	감자형태	감자목적	감자한 주식의 내용				비고
			종류	수량	주당 액면가액	주당 취득가액 (유상감자의 경우)	
2006년 04월 30일	-	인적분할	보통주	3,101,376	500	-	

주) 당사는 EC사업부문의 인적분할을 위해 상법 제440조 내지 제444조에 의한 주식병합 절차에 따라 분할기일 현재 분할되는 회사의 주주명부에 등재되어 있는 주주들이 보유한 주식 1주당 0.80주의 비율로 주식을 병합하며, 병합 후 1주 미만의 단주는 분할되는 회사의 변경상장초일 증가로 환산하여 현금 지급 하였습니다.

나. 자본금 변동예정내용 등

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

다. 전환사채

(2006. 6. 30 현재)

(단위 : 원, 주)

구분		제XX회 XX 전환사채	...	...	합계
발행일자		-	-	-	-
만기일		-	-	-	-
권면총액		-	-	-	-
사채배정방법		-	-	-	-
전환청구가능기간		-	-	-	-
전환조건	전환비율(%)	-	-	-	-
	전환가액	-	-	-	-
전환대상주식의 종류		-	-	-	-
기전환사채	권면총액	-	-	-	-
	기전환주식수	-	-	-	-
미전환사채	권면총액	-	-	-	-
	전환가능주식수	-	-	-	-
비고		-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

라. 신주인수권부사채

(2006. 6. 30 현재)

(단위 : 원, 주)

구분		제XX회 XX 신주인수권부사채	...	...	합계
발행일자		-	-	-	-
만기일		-	-	-	-
권면총액		-	-	-	-
사채배정방법		-	-	-	-
신주인수권 행사가능기간		-	-	-	-
행사조건	행사비율(액면대비)	-	-	-	-
	행사가액	-	-	-	-
행사대상주식의 종류		-	-	-	-
기행사신주 인수권부사채	권면총액	-	-	-	-
	기행사주식수	-	-	-	-
미행사신주 인수권부사채	권면총액	-	-	-	-
	행사가액주식수	-	-	-	-
비고		-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

마. 현물출자

: 당 회사는 아래와 같이 세차례에 걸쳐 3자배정 유상증자시 현물출자 방식에 의해 납입을 받았습니다.

(1) 2000년 5월 27일

- 현물출자 자산의 내용 : 유아이엔닷컴 주식회사 보통주 140,080주
- 발행한 주식의 종류와 수량 : (주)다음커뮤니케이션 보통주 268,455주
- 주주명 : 유아이엔닷컴 주식회사 대표이사 이성균 외 9명
- 감사인의 감사결과 : 현물출자 자산의 평가가액을 일금 19,114백만원으로 감정함

(2) 2001년 9월 12일

- 현물출자 자산의 내용 : 제이와이피엔터테인먼트 주식회사 보통주 5,000주
- 발행한 주식의 종류와 수량 : (주)다음커뮤니케이션 보통주 98,641주

- 주주명 : 잘엔터테인먼트 주식회사
- 검사인의 검사결과 : 현물출자 자산의 평가가액을 일금 3,511,635,000원으로 평가함
- (3) 2002년 4월 12일
- 현물출자 자산의 내용 : (주)미디어이썬영 보통주 288,000주
- 발행한 주식의 종류와 수량 : (주)다음커뮤니케이션 보통주 75,000주
- 주주명 : (주)제이에이아이
- 검사인의 검사결과 : 현물출자 자산의 평가액을 일금 3,608,064,000원으로 평가함

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수

(2006. 6. 30 현재 )

(단위 : 주)

구분	주식의 종류			비고
	보통주		합계	
I. 발행할 주식의 총수	100,000,000	-	100,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	15,523,497	-	15,523,497	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	3,101,376	-	3,101,376	-
	1. 감자	3,101,376	-	3,101,376
	2. 이익소각	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-
	4. 기타	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	-	-	-	-
V. 자기주식수	-	-	-	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	12,422,121	-	12,422,121	-

나. 자본금 및 1주당가액

(2006. 6. 30 현재 )

(단위 : 원, 주)

구분	종류	자본금(액면총액)			1주당가액			비고
		재무제표상 자본금 (A)	발행주식의 액면총액 ('가'의 IV×B)	유통주식의 액면총액 ('가'의 VI×B)	1주당 액면가액 (B)	자본금÷ 발행주식의 총수 (A÷'가'의 IV)	자본금÷ 유통주식수 (A÷'가'의 VI)	
기명식	보통주	6,211,060,500	6,211,060,500	6,211,060,500	500	500	500	-
합	계	6,211,060,500	6,211,060,500	6,211,060,500	500	500	500	-

다. 자기주식의 취득 및 처분

(1) 자기주식 취득·처분 현황

취득방법	주식의 종류	기초	취득(+)	처분(-)	소각(-)	기말	비고
법 제189조의2제1항에 의한 직접취득	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-
법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-
소 계	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-
신탁계약등을 통한 간접취득	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-
총 계	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(2) 이익소각 현황

(단위 : 원, 주)

소각일	소각목적	소각주식의 종류	소각주식의 수량	소각금액	소각대상 주식의 취득기간	법적 근거
-	-	-	-	-	-	-
계		보통주	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(3) 자기주식 신탁계약등 체결·해지현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

라. 우리사주조합의 지분현황

(1) 우리사주조합과의 거래내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(2) 우리사주조합의 의결권행사기준

① 조합원 계정에 배정된 주식의 의결권 행사방법

- 조합의 대표자는 7일 이상의 기간을 정하여 주총의안에 대한 조합원의 의사표시에 따라 의결권을 행사합니다.

- 조합원이 의결권 행사의 위임을 요청하면 조합원에게 위임하여 조합원이 의결권을 행사합니다.

- 위 기간 동안 조합원으로부터 의사 표시 또는 위임의 요청이 없는 주식의 의결권은 조합의 대표자가 Shadow Voting 하게 됩니다.

② 조합계정으로 보유되는 주식의 의결권 행사방법

- 조합원 총회에서 정한 의사표시 내용에 따라 행사

(3) 우리사주조합 주식보유내역

(2006년 6월 30일)

(단위 : 주)

계좌구분	주식의 종류	기초잔고	기말잔고
조합계좌	기명식보통주	3,860	3,860
조합원계좌	-	-	-

마. 보통주 외 주식에 관한 사항

[2006. 6. 30 현재]

(단위 : 주)

구 분		XXX우선주	...	...
발행주식수		-	-	-
주식의 내용	이익배당에 관한 사항	-	-	-
	잔여재산분배에 관한 사항	-	-	-
	상환에 관한 사항	-	-	-
	전환에 관한 사항	-	-	-
기 타		-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

바. 상환주식에 관한 사항

[2006. 6. 30 현재]

(단위 : 주, 원)

구 분		XXX우선주	...	...
발행일자		-	-	-
주당 발행가액		-	-	-
발행총액		-	-	-
상환조건 등	상환조건	-	-	-
	상환방법	-	-	-
	상환기간	-	-	-
	주당 상환가액	-	-	-



구 분		XXX우선주	...	...
1년 이내 상환예정	상환예정주식수	-	-	-
	상환예정금액	-	-	-
기 타		-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

사. 전환주식에 관한 사항

[2006. 6. 30 현재]

(단위 : 주, 원)

구 분		XXX우선주	...	...
발행일자		-	-	-
주당 발행가액		-	-	-
발행총액		-	-	-
전환조건 등	전환조건	-	-	-
	전환청구기간	-	-	-
	주당 전환가액	-	-	-
	전환으로 발행할 주식의 종류	-	-	-
	전환으로 발행할 주식수	-	-	-
기 타		-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

5. 의결권 현황

[2006. 6. 30 현재]

(단위 : 주)

구 분	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	12,422,121
	우선주	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	-
	우선주	-
증권거래법 기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(C)	-	-
의결권이 부활된 주식수(D)	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (E = A - B - C + D)	보통주	12,422,121
	우선주	-

6. 배당에 관한 사항 등

가. 배당에 관한 사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분	제12기 반기	제11기	제10기
주당액면가액 (원)	500	500	500
당기순이익 (백만원)	4,071	-33,843	-18,345
주당순이익 (원)	281	-2,210	-1,222
배당가능이익 (백만원)	-	-	-
현금배당금총액 (백만원)	-	-	-
주식배당금총액 (백만원)	-	-	-
현금배당성향 (%)	-	-	-

구 분		제12기 반기	제11기	제10기
현금배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 주식배당금 (원)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

다. 이익참가부사채에 관한 사항

종 류	발행일자	권면총액	사채배정방법	이익배당참가의 조건 및 내용
-	-	-	-	-

:보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

#### 가. 업계의 현황

##### (1) 인터넷 산업의 특성 및 성장성

인터넷을 기반으로한 정보화 시대의 도래와 함께 인터넷은 이제 일반인들에게 정보화시대를 살아가는데 필수불가결한 미디어의 하나로서 자리잡게 되었습니다. 지식 정보화 및 통신 기술이 국가경쟁력의 주요 요소로 부각되고 있는 현대사회에 인터넷은 정보화 과정 및 국가산업발전의 필수 요건입니다. 특히, 대한민국에서 인터넷은 남녀노소 구분없이 빠른 속도로 확산되고 보편화 되어이제는 생활의 한부분으로 자리잡았습니다. 정보통신부가 한국인터넷진흥원을 통하여 실시한 "2005년 하반기 정보화실태조사" 결과에 따르면, 만6세 이상 인터넷 이용자수는 우리나라 국민의 72.8%에 해당하는 3,301만명이 인터넷을 이용하고 있는 것으로 조사되었습니다.

국내 인터넷 사용자수 증가추이

(단위 : 만명)

연도	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
국내 인터넷사용자	163	310	1,086	1,904	2,438	2,630	2,922	3,158	3,301

[자료:정보통신부 & 한국인터넷진흥원, 2005년 12월]

이는 2004년 12월대비 이용률은 2.6%, 이용자수는 143만명 증가한 수치입니다. 또한, 6~9세와 20대, 30대의 인터넷 이용률은 각각 97.8%, 97.9%, 91.0%로 해당 연령의 거의 대부분이 인터넷을 이용하고 있는 것으로 조사되었습니다. 이러한 인터넷 이용자의 주평균 인터넷 이용시간은 55.3%가 일주일 평균 10시간 이상 인터넷을 이용하고 있으며, 주 평균 이용 시간은 13.3시간으로 나타났습니다.

연령별 주 평균 인터넷 이용시간

(단위 : %)

연령	1시간 미만	1~2시간	2~4시간	4~10시간	10시간이상	주 평균 이용시간(시간)
6~9세	1.9	4.5	12.6	32.5	48.5	11.0
20대	1.0	1.4	4.6	18.9	74.1	18.3
30대	4.7	6.6	10.9	22.9	55.0	13.8
40대	11.6	7.6	14.5	20.6	45.7	11.0
50대	13.1	7.5	13.9	19.8	45.7	10.2
60세이상	5.9	4.0	24.4	19.2	46.4	9.2

[자료:정보통신부 & 한국인터넷진흥원, 2005년 12월]

또한, 인터넷 이용자의 90.0%가 이메일 계정을 보유하고 있는 것으로 나타났으며 이는 전년 대비 3.3% 증가한 수치입니다. 또한 인터넷 쇼핑과 유료 콘텐츠를 위한 인터넷 활용이 지속적으로 증가(인터넷쇼핑 이용자 비율 : 51.2%, 2004년 12월 대비 3.9% 증가, 유료콘텐츠 이용경험 : 32.7%, 2004년 12월 대비 9.4% 증가)하고 있었습니다. (자료:정보통신부 & 한국인터넷진흥원, 2005년 12월)

인터넷 포털 사업은 이처럼 나날이 증가하는 인터넷 활용도를 기반으로 소비자들에게 필요한 정보와 여러 유익한 서비스를 제공합니다. 따라서, 포털 비즈니스는 창의적이면서도 신뢰성 있는 콘텐츠와 서비스를 제공하여 광범위하고 충성도 높은 사용자 기반을 창출하고, 이를 바탕으로 온라인 광고, 온라인 쇼핑, 콘텐츠 판매 등 높은 트래픽을 활용한 여타 사업으로 확장하여 수익화하고 있습니다.

##### (2) 경기변동의 특성

###### ① 인터넷 광고

디스플레이광고(배너광고 등)는 대부분이 중대형 광고주에 의존하고 있고, 이러한 광고주들의 광고비 집행액은 경기변화에 따라 확대, 또는 축소되는 경향이 있습니다.

반면 검색광고의 경우 대부분이 소형 광고주에 의존하고 있으며, 이러한 광고주들은 광고주 풀(Pool)이 광범위하고 광고단가도 배너광고 대비 저렴하여 경기변화에 덜 민감하다고 할 수 있습니다. 또한 최근 들어 지역광고, 중소형 온라인 쇼핑몰 상품광고 등 검색광고주의 저변이 날로 넓어지고 있으며, 이에 따라

검색광고 시장은 2004년 2,160억원 규모에서 2005년에는 3,234억원 규모로 성장하였고, 2006년에도 이와 같은 가파른 성장세를 계속 유지하여 4,366억원에 달할 것으로 전망되고 있습니다(자료 : 한국인터넷마케팅 협회, 2005년 12월)

## ② 거래형 서비스 (유료 콘텐츠 서비스)

인터넷 환경이 편리해지면서 교육, 금융, 영화, 음악, 게임, 만화 등 기존 오프라인 산업에서만 가능했던 비즈니스가 점차 온라인화 되어가고 있습니다. 이러한 온라인화는 인터넷 인프라의 발달로 인한 상품 및 콘텐츠의 공급/유통에 필요한 비용감소와 무선 인터넷 등 통신환경, 통신기기의 발달로 인해 사용자(수요자)의 접근이 용이하게 되었기 때문에 가능했으며, 그 성장 가능성 또한 매우 높습니다. 한국소프트웨어진흥원(KIPA, 2005년)에 따르면 디지털콘텐츠 온라인 유통시장은 2003년 439,533백만원에서 2004년 526,108백만원으로 19.7% 증가한 반면 오프라인 유통은 2003년 412,018백만원에서 2004년 394,726백만원으로 4.2% 감소한 것으로 나타나 오프라인 유통시장을 잠식하는 것은 물론 온라인 유통시장 자체적으로도 꾸준한 성장을 하고 있는 것으로 나타났습니다.

## (3) 경쟁요소

### ① 선점효과

오늘날 인터넷 산업의 경쟁에서 가장 중요한 요소는 선점효과입니다. 이는 후발 진입 포털사업자에게 커다란 진입장벽으로 작용합니다. 대부분의 인터넷 포털이 매우 유사한 서비스를 보유하고 소비자들이 이용하는 포털 사이트를 변경함에 따른 비용이 거의 들지 않음에도 불구하고, 이른바 상위 시장을 선점한 몇개의 사업자들은 그 시장지배력을 더욱 공고히 해가며 뚜렷한 과점체제를 형성하고 있습니다. 선점을 통해 확보된 경쟁력은 하루가 다르게 다양해지는 인터넷 서비스들을 개척해 나갈에 있어서도 공고한 브랜드 파워(Brand Power)로 작용하고 있어, 다음(Daum)과 같은 유명 포털업체들은 인터넷 상에서 발생하는 거의 모든 사용자 행위에 직/간접적으로 관여하게 되는 방향으로 진화해 나가며 인터넷 산업을 지배해 나가고 있는 모습입니다.

### ② 대용량 트래픽 처리, 데이터 저장 기술

하루 평균 5~8억 페이지뷰와 12~14백만명이 이용하는 트래픽과 이미지, 동영상 등 갈수록 유통되는 인터넷 데이터 용량이 늘어나는 요즘 추세에서 데이터의 안정된 처리와 보안성 있는 데이터 저장 능력은 인터넷 포털산업에서 중요한 경쟁요소라 할 수 있습니다.

### ③ 사용자의 플랫폼에 대한 충성도(Royalty)

인터넷 포털사업의 특성은 사용자들이 다른 포털로의 이전에 드는 비용이 거의 들지 않는다는 특징이 있습니다. 그러나 이메일(E-Mail), 커뮤니티 등의 서비스는 플랫폼의 사용목적과 이용 특성상 사용자들의 이전이 어렵고 사용자들의 당해 플랫폼에 대한 충성도가 상대적으로 높다는 특징이 있습니다.

## (4) 자원조달상의 특성

창의적인 아이디어와 우수한 기술력을 겸비한 인적자원의 확보가 사업의 성패에 큰 영향을 미치는 요소입니다. 그외의 시스템 자원이나 네트워크 자원 등은 비교적 용이하게 확보할 수 있으므로 사업에 큰 영향을 미치지 않습니다.

## (5) 관련법령 또는 정부의 규제

인터넷 포털 사업과 관련하여 정부의 특별한 규제는 없습니다. 다만 최근 들어 거의 모든 정보들이 인터넷 포털을 통해 유통되는 경향이 뚜렷해짐에 따라 저작권, 판권, 상표권, 초상권 등 정보의 권리에 대한 문제나, 음란물 유통이나 범죄 조장 커뮤니티 등에 대한 일반적 규제가 존재합니다.

그러나 이와 같은 현상은 인터넷 산업이 급격히 발달함에 따른 역리작용으로서, 이러한 제반 법령규제가 완성된다면 건전한 콘텐츠가 유통되어 보다 활발한 인터넷 정보교류가 이루어 질 수 있을 것입니다.

## 나. 회사의 현황

### (1) 영업개황 및 사업부문의 구분

#### (가) 영업개황

당사의 사업은 온라인 광고, 거래형 서비스 등의 포털 비즈니스로 구분할 수 있습니다. 포털비즈니스에는 배너를 포함한 디스플레이 광고와 검색광고 등의 온라인 광고 사업과 각종 온라인 콘텐츠를 판매하는 거래형 서비스가 포함됩니다. 당사가 "d&shop" 이라는 브랜드로 운영해오던 머천트 모델(Merchant Model)의 온라인 쇼핑 비즈니스는 2006년 4월 30일 기준일로 분할된 (주)다음커머스의 비즈니스가 되었으며, 당사는 입점된 쇼핑몰로부터 일정율의 수수료를 받는 비즈니스모델을 새로이 구축하였습니다.

(㉞) 포털 비즈니스

디스플레이광고와 검색광고 시장으로 나뉘어 있는 온라인 광고시장은 전체적으로 빠른 속도로 성장하고 있습니다. 디스플레이광고는 이미지, 동영상, 텍스트 등의 형태로 브랜드를 노출시키는 것으로서, 당사의 디스플레이광고는 국내 최대의 로그인 기반의 플랫폼을 이용한 차별화된 광고기법 등으로 대형광고주를 중심으로 지속적으로 성장을 꾀하고 있습니다.

주로 소액 광고주를 타겟으로 하는 검색광고는 특정한 키워드에 대한 검색결과로 노출되는 광고입니다. 현재 검색광고 시장은 일정한 노출을 보장해주는 CPM(Cost Per Million) 검색상품 시장과 사용자들이 클릭을 할때마다 광고비를 지불하는 CPC(Cost Per Click) 검색상품 시장으로 나뉘어져 있습니다. CPC 검색상품의 광고단가는 광고주들의 bidding에 의해 정해지며 높은 광고비를 책정하는 광고주에게 보다 유리한 자리가 배정되는 시스템으로 CPM 상품과는 달리 인기 검색어를 중심으로 자연적으로 단가가 상승하게 됩니다. 이러한 CPC 상품이 검색광고 시장의 성장을 주도하고 있습니다.

당사는 향후 빠른 성장이 기대되는 검색시장에서 2대 사업자로서의 지위를 굳히며 동시에 선두사업자로 도약할 수 있는 기반을 마련하기 위하여 여러 가지 작업들을 진행하였습니다. 특히 당사의 핵심 경쟁력인 커뮤니티 서비스('다음카페')를 검색서비스와 연계시키는 작업이 성공적으로 진행되고 있습니다. 다음카페와 연계한 Q&A 검색서비스인 '신지식서비스'를 2005년 5월에 론칭한데 이어, 같은 해 10월에는 600만개 카페 내 25억개 카페 DB의 검색 DB화를 목표로 카페글 검색서비스를 새롭게 선보였습니다. 또한 2006년 3월에는 교보문고와 전략적 제휴를 체결하여 교보문고가 보유한 디지털컨텐츠의 온라인 사용권 및 약 315만종의 도서관 관련 DB의 사용권을 확보 하여 본격적인 도서 전문 검색 서비스를 위한 기반을 확보하였습니다.

2006년 8월 서비스를 시작한 게시판 검색은 아고라, 텔존, 세계N,월드컵, 미즈넷과 같이 다음서비스 곳곳의 게시판에 산재해 있는 풍부한 UCC(User Created Contents) 게시물들을 검색할 수 있게 해줌으로써 다음검색의 활용도와 편의성을 크게 향상시켜 주었습니다.

이러한 노력들은 주요 서비스 지표들에서 긍정적인 선행 시그널을 보여주고 있습니다. 코리아클릭에 따르면 신지식서비스 론칭 시기인 2005년 5월 이후 2006년 6월까지 통합검색 쿼리와 전체 쿼리 모두 2배 가까이 성장하는 모습을 보여주고 있습니다.

거래형 서비스는 각종 온라인 콘텐츠를 판매하는 것으로서, 다음의 회원들은 모바일서비스, 아바타, 음악, 게임, VOD, 만화, 운세, 금융 등의 각종 온라인 서비스를 다양하고 안전한 결제수단을 통하여 구매하여 제공받을 수 있습니다. 당사는 앞으로도 유무선 콘텐츠를 제공했던 노하우를 바탕으로 사용자들의 니즈(needs)를 발빠르게 파악하여 보다 경쟁력 있는 콘텐츠를 서비스 할 예정입니다.

(㉟) 다음커머스의 분할과 가격 비교쇼핑을 통한 비즈니스 모델 구축

당사는 2000년 3월에 쇼핑서비스를 시작한 이래, 2003년 9월 "d&shop"이라는 새로운 브랜드를 도입하며 새로운 온라인 쇼핑몰로 재탄생하였습니다. 당사의 온라인 쇼핑몰 d&shop은 갈수록 치열해지는 전자상거래 시장에서 성공적인 머천트 모델(Merchant Model)로서 자리를 잡으며 국내 B2C 전자상거래 시장에서 2위까지 올라오며 지속적인 성장세를 유지하고 있습니다. 당사는 이처럼 빠르게 성장하는 온라인 쇼핑시장에서 보다 공격적인 투자와 사업운동을 하기 위하여 2006년 2월 8일 이사회에서 온라인 쇼핑사업부문의 인적분할을 결의하였고, 2006년 3월 24일 임시주주총회에서 주주들의 승인을 얻어 5월 1일자로 (주)다음커머스라는 법인이 설립되었습니다. (주)다음커머스는 6월 12일 코스닥시장에 상장하였습니다. 이로 인하여 당사는 다음커머스가 다음포털을 통해 얻는 전체 거래액의 일정을 입점수수료로 받는 새로운 비즈니스 모델을 구축하게 되었습니다. 뿐만 아니라, 올해 하반기에 예정된 가격비교쇼핑 검색 서비스 오픈으로 거래수수료를 통한 이익이 더욱 증가할 것으로 기대됩니다.

(나) 공시대상 사업부문의 구분

사업부문	표준산업분류코드	사업내용
부가통신업	64292	인터넷 포털서비스

(2) 시장점유율

당사는 2006년 2분기 월평균 2,670만명의 순방문자수(UUnique Visitor)와 227억 3천만 페이지뷰(Pageview)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하였습니다. (출처: 코리아클릭, 2006년 6월) 특히, 당사 트래픽(페이지뷰)의 대부분을 차지하는 커뮤니티(카페), 이메일, 뉴스 서비스는 모두 국내 1위의 페이지뷰를 기록하며 국내 최고의 미디어 플랫폼으로서의 당사의 위상을 공고히 해주고 있습니다.

(3) 시장의 특성

인터넷 포털의 시작은 개인들이 정보를 얻기 위한 게이트웨이(Gateway)였습니다. 그러나 이용자들이 증가하면서 자체적으로 여러가지 서비스 및 콘텐츠를 제공하게 되었고 이러한 트래픽의 증가로 기업들의 관심이 높아지면서 광고주들에게는 새로운 마케팅 플랫폼으로 자리잡게 되었습니다.

국내의 온라인광고 시장은 대형 기업 광고주들을 대상으로 하는 디스플레이광고 시장과 소액 광고주들을 중심으로 한 검색광고 시장으로 양분화 되고 있습니다. 이러한 온라인 광고는 광고주들의 특성상 많은 트래픽이 모이는 상위 포털 업체에 광고가 몰리고 있으며 이들 업체의 주요 수익원이 되고 있습니다.

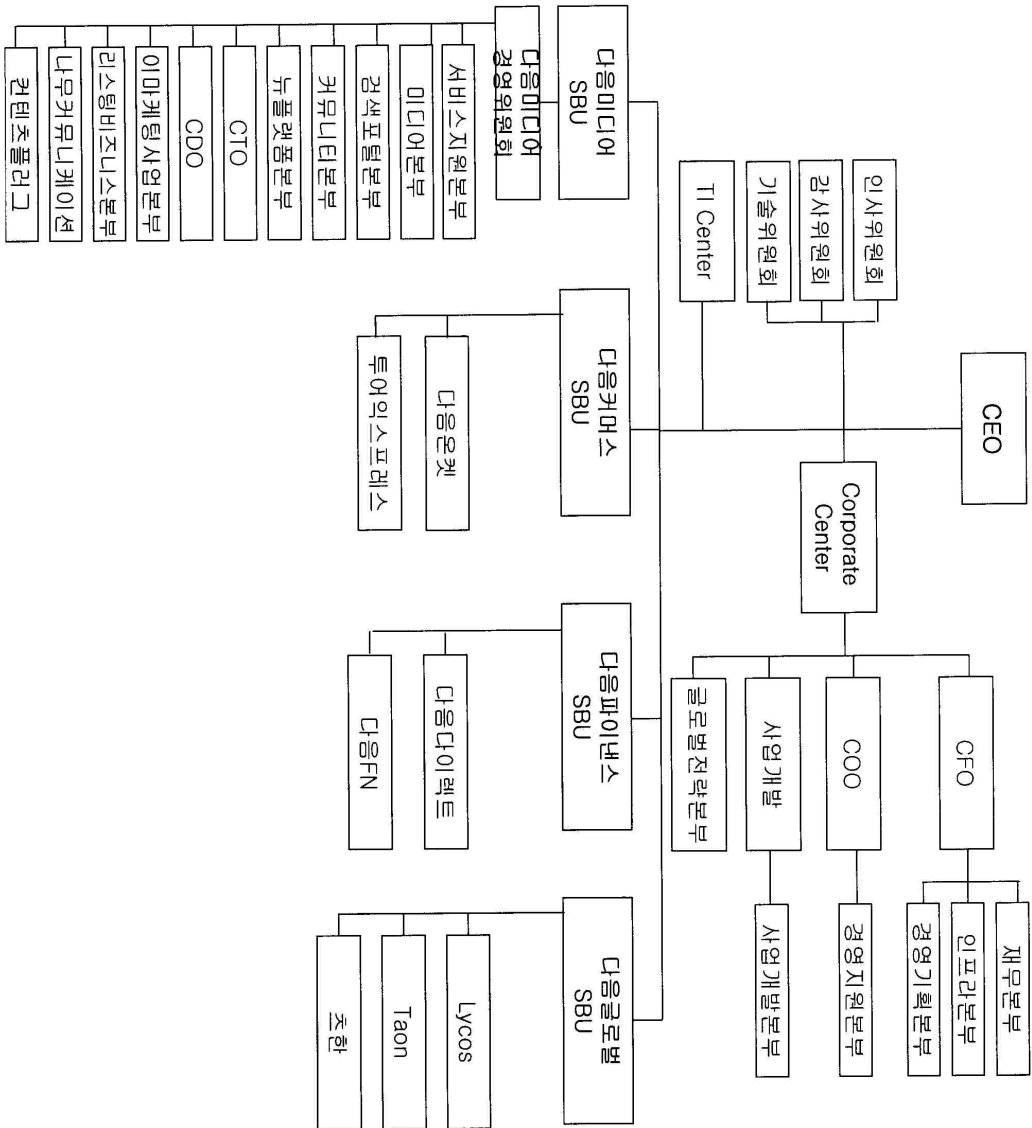
인터넷 산업은 다른 산업과 비교할때 진입장벽이 매우 낮아 산업의 역사에 비해 비교적 짧은 기간에 많은 인터넷 사업자들이 다양한 서비스를 제공하고 있지만, 최근에는 각 서비스 별로 상위 업체 몇개만 경쟁력 있는 서비스를 제공하고 있어 이들의 시장 지배력은 점점 더 커지고 있습니다. 당사는 국내 최고의 미디어 플랫폼으로서 국내 최대의 커뮤니티와 커뮤니케이션 서비스인 '다음카페'와 '한메일' 서비스를 제공하고 있으며 온라인 뉴스 서비스에서도 가장 많은 페이지뷰를 기록하고 있습니다. 이러한 서비스들은 당사의 근간을 이루는 서비스들로서 타사 대비 압도적인 경쟁력을 가지고 성장을 이끌어 나가고 있습니다.

인터넷 사용자의 수가 증가하고 인터넷 사용 활용도가 빈번해지고 다양해짐에 따라 인터넷은 사용자의 생활의 일부로 인식되어 가고 있습니다. 인터넷 사용이 친숙해질수록 정보 및 즐거움을 얻고자 하는 욕구가 증가하고 이를 위한 커뮤니티의 활동이 점차 활성화되고 다양해져 가고 있습니다. 또한 개인의 개성을 표현하고자 하는 요구가 점차 커지고 있어 앞으로는 개인화된 미디어 플랫폼으로 발전하고 있는 추세입니다.

(4) 신규사업 등의 내용 및 전망

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(5) 조직도



2. 매출에 관한 사항  
 가. 주요 상품 등의 현황

(2006. 1. 1. ~ 1006. 6. 30)

(단위 : 백만원 )

사업부문	품 목	매출액(비율)	매출총이익(비율)	비 고
인터넷광고	디스플레이/검색	73,174 (66.7%)	-	-
거래형서비스	컨텐츠/쇼핑입점수수료	8,147 (7.4%)	-	-
온라인 쇼핑	인터넷 쇼핑몰	28,320(25.8%)	-	-

주)온라인 쇼핑은 (주)다음커머스 분할로 인하여 4월30일까지의 기존 d&shop 매출금액만 포함되었습니다.  
 나. 매출형태별 실적

(단위 :백만원 )

구 분		제 12 기 반기		제 11 기 반기		제 11 기 연간	
		매출액	비 율	매출액	비 율	매출액	비 율
수 출	상품매출					-	-
	제품매출					-	-
	대행매출					-	-
	기 타					-	-
	소 계					-	-
내 수	상품매출					2,903	1.4%
	제품매출					-	-
	대행매출					-	-
	기 타	109,641	100.0%	96,591	100.0%	199,598	98.6%
	소 계	109,641	100.0%	96,591	100.0%	202,501	100.0%
합 계		109,641	100.0%	96,591	100.0%	202,501	100.0%

다. 판매경로 및 판매방법 등

(1) 판매조직

인터넷 광고 영업은 주로 사내 광고전문영업조직의 직접영업과 광고대행사를 통한 간접영업을 통하여 이루어지고 있습니다. 기타 거래형 서비스는 주로 온라인상에서 홍보 및 판매가 이루어지고 있습니다.

(2) 판매경로

구 분	판 매 경 로	비 고
광고	1.(주)다음커뮤니케이션 → 광고주 2.(주)다음커뮤니케이션 → 광고대행사 → 광고주	- 대행수수료지급
거래형서비스 등	1. 컨텐츠제공자(Content Provider),쇼핑몰 입점업체 → 다음 플랫폼 온라인 판매 및 서비스 → 소비자	수익분배 수수료 수취 (쇼핑)

(3) 판매방법 및 조건

구 분	판 매 방 법 및 조 건	비 고
인터넷 광고	온라인(인터넷) 광고 / 어음 및 현금	-
거래형서비스 등	온라인(인터넷) 판매 및 서비스 / 현금, 신용카드 및 전자화폐	-

(4) 판매전략

구 분	판 매 전 략	비 고
인터넷 광고	당사의 플랫폼을 통해 많은 인터넷 사용자들에게 유익한 인터넷 서비스를 공급하여 광고주들에게 유용한 마케팅 플랫폼(인터넷 광고)을 제공함	-
거래형서비스 등	생활에 유익하고 편리한 각종 정보,엔터테인먼트, 다양한 쇼핑상품 등의 인터넷 서비스 및 쇼핑 플랫폼을 제공함	-

3. 형태별 매출현황

가. 상품매출

(1) 취급품목별 수출(매출)내역



(단위 : 백만원)

품 목	구 분	제 12 기 반기		제 11기 반기		제 11기 연간	
		금 액	구 성 비	금 액	구 성 비	금 액	구 성 비
온라인광고	수 출					-	-
	매 출	73,174	66.7%	59,475	59.6%	122,242	60.4%
거래형서비스	수 출					-	-
	매 출	8,147	7.4%	10,496	10.5%	18,927	9.3%
온라인 쇼핑	수 출						
	매 출	28,320	25.8%	29,851	29.9%	61,332	30.3%
합 계		109,641	100.0%	96,591	100.0%	202,501	100.0%

주)제12기 반기 온라인 쇼핑은 (주)다음커머스 분할로 인하여 4월30일까지의 기존 d&shop 매출금액만 포함되었습니다.

## (2) 취급품목별 수입(매입)내역

(단위 : 백만원)

품 목	구 분	제 12 기 반기		제 11기 반기		제 11기 연간	
		금 액	구 성 비	금 액	구 성 비	금 액	구 성 비
온라인광고	수 입	-	-	-	-	-	-
	매 입	-	-	-	-	-	-
거래형서비스	수 입	-	-	-	-	-	-
	매 입	-	-	-	-	-	-
온라인 쇼핑	수 입	-	-	-	-	-	-
	매 입	101	100.0%	4,734	100.0%	5,461	100.0%
합 계		101	100.0%	4,734	100.0%	5,461	100.0%

## (3) 거래지역별 수출(매출)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## (4) 거래지역별 수입(매입)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## 나. 제품매출

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## 다. 대행매출

## (1) 취급품목별 수출(매출)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## (2) 취급품목별 수입(매입)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## (3) 거래지역별 수출(매출)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## (4) 거래지역별 수입(매입)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## 라. 기타업무 및 투자자 유의사항

## (1) 기타업무

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## (2) 투자자 유의사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## 4. 영업설비 등의 현황

## 가. 영업용 설비 현황

## (1) 국내

(단위 :백만원 )

소재지	구분	당반기말장부가액	비고
제주시	토지	3,689	-
제주시	건물	8,579	-
서울시	기계장치	33,048	금융리스로 취득한 7,391백만원이 포함

## (2) 해외

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## (3) 신규 지점 등의 설치계획

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## 나. 기타 영업용 설비

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## 다. 설비의 신설·매입계획 등

## (1) 진행중인 투자

(단위 : 억원)

사업부문	구분	투자기간	투자대상 자산	투자효과	총투자액	투자액(당반기말)	향후투자액	비고
포털서비스 및 전자상거래	취득 및 자본적지출	2006.01.01~2006.06.30	기계장치	서비스확장 및 개선	76.1	76.1 (76.1)	103.9	
		소 계			76.1	76.1 (76.1)	103.9	
합 계					76.1	76.1 (76.1)	103.9	

## (2) 향후 투자계획

(단위 : 억원)

사업 부 문	계 획 명 칭	예상투자총액		연도별 예상투자액			투자효과	비고
		자 산 형 태	금 액	제12기	제13기	제14기		
포털서비스	서비스확장 및 개선	기계장치	180.0	180.0	-	-	서비스확장 및 개선	
		소 계		180.0	180.0	-		-
합 계			180.0	180.0	-	-		

## 5. 파생상품 등에 관한 사항

## 가. 파생상품계약 체결 현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## 나. 리스크 관리에 관한 사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## 6. 경영상의 주요계약 등

교보문고(대표이사 권경현, www.kyobobook.co.kr)와 전략적 제휴를 체결하여, 교보문고가 보유한 디지털콘텐츠의 온라인 사용권 및 약 315만종의 도서관련 DB의 사용권을 확보하였습니다.

## 7. 연구개발활동

## 가. 연구개발활동의 개요

## (1) 연구개발 담당조직

당사는 자체 부설미디어 연구소를 보유하고 있습니다. 연구소장은 당 회사의 CTO가 겸직하고 있으며 미디어 플랫폼 솔루션 및 서비스 개발을 진행하고 있습니다.

당사는 또한 보고서 제출일 현재 CDO(Chief Data Officer) 산하에 Data & Text Mining팀, Data Integration팀, 검색서비스개발팀, 검색컨텐츠개발팀, NLP(Natural Language Process)팀, 검색엔진팀, 검색 R&D팀으로 구성된 데이터 및 데이터 검색 관련 연구인력이 활동하고 있으며, 개발인력의 대표 회의체로서

기술위원회를 설치하여 미디어, 검색 등 다음서비스를 위한 기술표준화, 각종 개발 지식의 생성부터 관리까지의 지식베이스 구축, 라이코스등과의 해외 관계사 기술 교류, 글로벌 R&D 센터로서 신기술 트렌드, 그리고 개발인력의 확보,유지, 교육개발 등을 협의하고 있습니다.

연구부서	연구 내용
부설미디어 연구소	미디어 플랫폼 솔루션 및 서비스 개발(하단 참조)
데이터 및 데이터 검색	검색관련 기술 및 DB 연구

(2) 연구개발비용

(단위 : 천원)

과 목	제12기반기	제11기	제10기	비 고
원 재 료 비	-	-	-	-
인 건 비	5,419,527	6,205,116	3,152,167	-
감 가 상 각 비	-	-	-	-
위 탁 용 역 비	400,000	2,312,500	249,660	-
기 타	55,114	-	-	-
연구개발비용 계	5,874,642	8,517,616	3,401,827	-
회계처리	판매비와 관리비	5,474,642	6,205,116	2,990,333
	개발비(무형자산)	400,000	2,312,500	411,494
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계÷당기매출액×100]	5.4%	4.2%	1.8%	

나. 연구개발 실적

연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
실명인증서비스 보안시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
회원정보조회시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
해킹차단시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
피드백시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
ID찾기 서비스 개발	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
DNA포탈구축	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
FLV 기반 동영상 플레이어 개발 진행중	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
대용량 고성능 검색엔진 개발 진행중	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
CDO 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
오픈마켓 및 카페스토어 추가 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
다음컬럼 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
다음메신저 플래시 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
로컬다음 2.0 오픈	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
모바일게임 개발_일렉트라	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
d&shop 및 오픈마켓 검색엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
DTV 포털웹서비스 디자인개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
지식검색 플랫폼 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
팝업 Daum 모바일 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
그룹웨어	내부연구소 및 외주	내부통제 강화
인터넷 상담센터 시스템 구축	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
KT 네스팟 단말기 전용 한메일넷 클라이언트 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
검색엔진 검색서비스 개발유	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
pLog 지도 서비스 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
미디어다음	내부연구소	서비스플랫폼개발
포토앨범(폰사진)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(NSP)	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페랭킹	내부연구소	서비스플랫폼개발
스쿨메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
한디스크	내부연구소	서비스플랫폼개발

연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
로또	내부연구소	서비스플랫폼개발
배송추적시스템(글로팩스)	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색(성인광고개발)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(비즈샵)	내부연구소	서비스플랫폼개발
인터넷잡지	내부연구소	서비스플랫폼개발
GSF	내부연구소	서비스플랫폼개발
쇼핑CRM	내부연구소	서비스플랫폼개발
biz cafe	내부연구소	서비스플랫폼개발
컨텐츠메니지먼트시스템(CMS2)	내부연구소	서비스플랫폼개발
EMS2차개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
정기결제시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
LMS(교육관리시스템)	내부연구소	서비스플랫폼개발
캠퍼스검색	내부연구소	서비스플랫폼개발
포토메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
그림엽서	내부연구소	서비스플랫폼개발
Arachne(SSO)싱글사인온	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰캠	내부연구소	서비스플랫폼개발
블로그	내부연구소	서비스플랫폼개발
메신저4.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF멀티팩폰게임	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페채팅	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰샷카페	내부연구소	서비스플랫폼개발
서치스크린	내부연구소	서비스플랫폼개발
화상회의시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
가계부	내부연구소	서비스플랫폼개발
로컬다음_개발_2004	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색로그분석시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
환금형 다음캐쉬 제작	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색리모콘	내부연구소	서비스플랫폼개발
item mall 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색서비스 운영툴	내부연구소	서비스플랫폼개발
오픈마켓 2차 프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
Service Information System (SIS)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음 쿠폰서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
이메일발송시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
업적관리 프로그램	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF KUN 독립메뉴	내부연구소	서비스플랫폼개발
TV 핵사	내부연구소	서비스플랫폼개발
LG 스마트폰	내부연구소	서비스플랫폼개발
WIPI Daum 모바일 서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
플래닛	내부연구소	서비스플랫폼개발
TV 바둑	내부연구소	서비스플랫폼개발
LGT 카페알림	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어	내부연구소	서비스플랫폼개발
J2프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색본부 포토갤러리 개발 외주	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어(외주)	내부연구소	서비스플랫폼개발
Griffin	내부연구소	서비스플랫폼개발
#7900연동(플래닛)	내부연구소	서비스플랫폼개발
AMS모니터링시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
무비시사회	내부연구소	서비스플랫폼개발
무선플래닛서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발

연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
GNOS	내부연구소	서비스플랫폼개발

## 8. 기타 투자의사결정에 필요한 사항

## 가. 외부자금조달 요약표

[국내조달]

(단위 : 천원)

조달원천	기초잔액	신규조달	상환등감소	기말잔액	비고
은행	14,568,300	-	3,128,660	11,439,640	-
보험회사	-	-	-	-	-
종합금융회사	-	-	-	-	-
여신전문금융회사	9,335,307	135,341	1,935,458	7,535,190	
상호저축은행	-	-	-	-	-
기타금융기관	-	-	-	-	-
금융기관 합계	23,903,607	135,341	5,064,118	18,974,830	-
회사채 (공모)	90,000,000	-	-	90,000,000	-
회사채 (사모)	2,278,000	-	2,278,000	-	-
유상증자 (공모)	-	-	-	-	-
유상증자 (사모)	-	-	-	-	-
자산유동화 (공모)	-	-	-	-	-
자산유동화 (사모)	-	-	-	-	-
기타	-	-	-	-	-
자본시장 합계	92,278,000	-	2,278,000	90,000,000	-
주주·임원·관계회사차입금	-	-	-	-	-
기타	-	-	-	-	-
총계	116,181,607	135,341	7,342,118	108,974,830	-

[해외조달]

(단위 : 원)

조달원천	기초잔액	신규조달	상환등감소	기말잔액	비고
금융기관	-	-	-	-	-
해외증권(회사채)	-	-	-	-	-
해외증권(주식등)	-	-	-	-	-
자산유동화	-	-	-	-	-
기타	-	-	-	-	-
총계	-	-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## 나. 최근 3년간 신용등급

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2004.07.16	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	본평정
2004.07.16	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	본평정
2004.08.04	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	수시평가
2004.08.05	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	수시평정
2005.02.04	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	수시평가
2005.03.09	회사채	BBB-	한기평(AAA~D)	본평정
2005.03.09	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	본평정
2005.06.17	회사채	BBB-	한기평(AAA~D)	정기평정
2005.06.24	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	정기평정
2006.04.20	회사채	BBB-	한기평(AAA~D)	정기평정

## 다. 기타 중요한 사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.



### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

(단위 : 천원)

구분	제 12 기 반기	제 11 기 연간	제 10 기 연간	제 9 기 연간	제 8 기 연간
[유동자산]	101,281,459	197,867,091	118,526,563	99,250,751	79,469,718
· 당좌자산	101,281,459	195,989,742	118,526,563	99,250,751	79,469,718
· 재고자산		1,877,349	-	-	-
[고정자산]	146,053,226	150,274,828	194,556,314	112,938,084	79,164,927
· 투자자산	88,376,784	89,296,546	138,688,166	66,227,925	31,144,222
· 유형자산	46,277,973	48,767,938	47,613,943	40,525,305	42,322,658
· 무형자산	11,398,470	12,210,344	8,254,205	6,184,853	5,698,047
자산총계	247,334,686	348,141,919	313,082,876	212,188,835	158,634,646
[유동부채]	128,800,773	211,113,160	118,338,006	67,375,751	47,966,147
[고정부채]	56,264,570	58,181,533	85,784,937	11,732,528	30,791,462
부채총계	185,065,343	269,294,693	204,122,943	79,108,279	78,757,609
[자본금]	6,211,061	7,716,583	7,583,424	7,412,505	6,946,683
[자본잉여금]	100,523,795	117,466,024	113,952,578	108,683,250	81,625,728
[이익잉여금]	(-)38,851,410	(-)41,458,648	(-)7,595,688	10,749,174	(-)13,813,330
[자본조정]	(-)5,614,103	(-)4,876,732	(-)4,980,381	6,235,626	5,117,956
자본총계	62,269,342	78,847,226	108,959,934	133,080,556	79,877,037
매출액	109,641,353	202,501,031	183,391,544	141,427,552	225,226,874
영업이익	17,625,172	38,572,831	35,638,675	37,568,288	15,228,468
경상이익	12,199,163	(-)21,879,628	(-)11,968,482	29,325,509	4,546,841
당기순이익	4,070,976	(-)33,843,069	(-)18,344,862	25,222,879	2,726,935

[△는 부(-)의 수치임]

#### 2. 재무제표 이용상의 유의점

##### 가. 재무제표 작성기준

: 당사는 한국기업회계기준에 부합하게 회계처리를 하였고 동 기준에 의거 재무제표를 작성하였습니다

##### 나. 기업회계기준 등의 위반사항

(1) 재무제표를 수정하여야 하는 위반사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(2) 재무제표 수정과 관련없는 위반사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

##### 다. 기타 유의하여야 할 사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

#### 3. 회계정보에 관한 사항

##### 가. 대손충당금 설정현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률
제12기 반기	매출채권	56,997,924,699	8,577,838,592	15.0
	단기대여금	8,407,998,409	11,335,766	0.1
	미수금	6,945,328,980	434,362,503	6.3
	장기대여금	28,403,834	28,403,834	100.0
	합 계	72,379,655,922	9,051,940,695	12.5
제11기	매출채권	49,947,432,335	9,918,327,640	19.9
	단기대여금	30,209,433,698	11,335,766	0.04
	미수금	13,070,482,976	467,207,022	3.6
	장기대여금	28,403,834	28,403,834	100.0
	합 계	93,255,752,843	10,425,274,262	11.2
제10기	매출채권	41,682,872,491	7,216,645,359	17.3
	미수금	19,559,318,631	5,438,665,004	27.8
	단기대여금	15,282,600,000	1,550,000,000	10.1
	합 계	76,524,791,122	14,205,310,363	18.6

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 원)

구분	제12 반기	제11기	제10기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	10,425,274,262	14,205,310,363	4,911,402,627
2. 순대손처리액(①-②±③)	-	9,804,332,504	181,332,773
① 대손처리액(상각채권액)	-	9,804,332,504	183,348,944
② 상각채권회수액	-	-	2,016,171
③ 기타증감액	-	-	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	(1,373,333,567)	6,024,296,403	9,475,240,509
4. 기말 대손충당금 잔액합계	9,051,940,695	10,425,274,262	14,205,310,363

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

① 당사는 대차대조표일 현재의 매출채권 등의 잔액에 대하여 과거의 대손경험율과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

② 채권연령을 토대로 한 대손추정 방법은 아래와 같습니다.

채권연령	1개월	2~3개월	4~6개월	7~9개월	10~12개월	1년이상
설정율	1%	2%	5%	20%	50%	100%

(4) 당해 사업연도 말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 백만원)

구분	6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계	
금 액	일반	32,502	4,962	5,622	-	43,086
	특수관계자	13,702	210	0	-	13,912
	계	46,204	5,172	5,622	-	56,998
구성비율	81.1%	9.1%	9.9%	-	100 %	

나. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 천원)

사업부문	계정과목	제12기 반기	제11기	제10기	비고
온라인 쇼핑	상 품	-	1,877,349	-	-
	소 계	-	1,877,349	-	-



사업부문	계정과목	제12기 반기	제11기	제10기	비고
합 계		-	1,877,349	-	-
	합 계	-	1,877,349	-	-
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		0%	0.5%	0%	-
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		-회	3.3회	0회	-

(2) 재고자산의 실사내역 등

당사는 당반기말 현재 재고자산을 보유하고 있지 않습니다.

다. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그 사유

: 당사는 기업회계기준서 제4호 수익인식기준에 따라 상품공급자로부터 받은 상품을 인터넷 상에서 중개판매하거나 경매하고 수수료를 수취하는 매출의 경우 제9기부터 상품공급가액 총액을 매출로 인식하는 방법에서 관련수수료만을 매출로 인식하는 방법으로 변경하였습니다.

라. 최근 5사업연도 중 당기순손실이 발생한 사업연도와 그 주요원인

(단위 : 백만원)

구분	당기순이익	주요원인
제11기	(-)33,843	- 이자비용 9,980백만원 - 지분법평가손실 64,171백만원 : Daum International Corp.(구 Fenix Aquisition Corp.) 38,649백만원, 다음다이렉트자동차보험(주) 10,607백만원, (주)다음온켓 8,270백만원, (주)타운(TAON Corp.) 3,755백만원 등
제10기	(-)18,345	- 이자비용 4,258백만원 - 지분법평가손실 33,638백만원 : Fenix Aquisition Corp.(Lycos 인수) 10,347백만원, 다음다이렉트자동차보험(주) 16,698백만원 등
제 7기	(-)26,694	- 이자비용 4,605백만원 - 지분법평가손실 20,496백만원 : (주)다음솔루션 영업권 감액손실 12,020백만원 등 - 투자유가증권감액손실 2,805백만원

마. 최근 5사업연도 중 직전사업연도대비 당기순이익 증감율이 30% 이상이거나 흑자전환인 사업연도와 그 주요원인

(단위 : 백만원)

구분	당기순이익	전기대비 증감율	주요원인
제11기	(-)33,843	(-)86.2%	- 지분법평가손실 증가
제10기	(-)18,345	적자전환	- 지분법평가손실 증가
제 9기	25,223	825.0%	- 매출액 증가에 따른 이익 증가
제 8기	2,727	흑자전환	- 매출액 증가 및 비용구조 안정화

바. 당해 사업연도의 시장성없는 지분성증권 평가 현황

(1) 공정가액으로 평가한 시장성없는 지분성증권 내역

(단위 : 천원)

회 사 명	2006.6.30					2005.12.31				
	주식수 (주)	지분율 (%)	취득원가	순자산가액 (시가)(주1)	장부가액	주식수 (주)	지분율 (%)	취득원가	순자산가액 (시가)(주1)	장부가액
<시장성없는 지분증권>										
미래에셋벤처투자(주)	-	-	₩ -	₩ -	₩ -	100,000	1.6	₩ 500,000	₩ 336,467	₩ 335,588
메세지베이아시아	28,348	10.1	332,387	-	-	28,348	10.1	332,387	-	-
㈜디지털커뮤니티	4,000	1.7	12,566	-	-	4,000	1.7	12,566	-	-
㈜교보문고	35,300	15.0	5,295,000	4,446,905	5,295,000	-	-	-	-	-
㈜커리어다음	53,960	13.8	269,800	250,531	199,093	53,960	19.0	269,800	199,093	199,093
㈜다음소프트	50,000	12.6	250,000	622,986	326,539	-	-	-	-	-

소계		6,159,753	5,320,422	5,820,632		1,114,753	535,560	534,681
----	--	-----------	-----------	-----------	--	-----------	---------	---------

(주1) 회사는 상기 시장성 없는 지분증권에 대하여 미래현금흐름을 예측할 수 있는 기초자료가 되는 과거정보와 경험이 부족하여 공정가액을 신뢰성있게 측정할 수 없으므로 순자산가액으로 평가하였습니다. 또한 순자산가액이 현저히 하락하여 회복할 가능성이 없는 경우에는 감액손실로 인식하고 있습니다.

(2) 시장성없는 지분성증권의 평가방법등

: 회사는 시장성없는 지분증권의 경우 순자산가액을 당기말재무제표를 기준으로 계산하였습니다.

#### 4. 재무제표

##### 가. 대차대조표

##### 대 차 대 조 표

제12기 분기 : 2006년 06월 30일 현재

제11기 온기 : 2005년 12월 31일 현재

제10기 온기 : 2004년 12월 31일 현재

주식회사 다음커뮤니케이션

(단위 : 원)

과 목	제12기 (당)반기말	제11기 (전)온기말	제10기 (전)온기말
	금 액	금 액	금 액
자산			
I. 유동자산	101,281,459,485	197,867,090,866	118,526,562,522
(1) 당좌자산	101,281,459,485	195,989,741,796	118,526,562,522
1. 현금및현금등가물	4,170,779,053	4,770,555,544	2,971,576,046
국고보조금	(-)108,611,241	(-)264,734,291	(-)444,955,804
2. 단기금융상품	23,882,457,000	95,000,000,000	3,907,861,355
3. 단기매도가능증권	69,556,000	67,158,400	44,159,074,637
4. 매출채권	56,997,924,699	49,947,432,335	41,682,872,491
대손충당금	(-)8,577,838,592	(-)9,918,327,640	(-)7,216,645,359
5. 단기대여금	8,407,998,409	30,209,433,698	15,282,600,000
대손충당금	(-)11,335,766	(-)11,335,766	(-)1,550,000,000
6. 주주·임원·종업원단기대여금	92,120,720	818,509,202	367,433,697
7. 미수금	6,945,328,980	13,070,482,976	19,559,318,631
대손충당금	(-)434,362,503	(-)467,207,022	(-)5,438,665,004
8. 미수수익	490,888,881	1,235,095,243	227,718,231
9. 선급금	1,533,593,628	2,616,402,827	1,789,845,849
10. 선급비용	5,111,946,011	4,955,817,192	3,228,527,752
11. 이연법인세자산	2,711,014,206	3,960,459,098	-
(2) 재고자산	-	1,877,349,070	-
1. 상품	-	1,877,349,070	-
II. 고정자산	146,053,226,032	150,274,828,211	194,556,313,792
(1) 투자자산	88,376,783,789	89,296,546,177	138,688,165,638
1. 장기금융상품	1,504,379,864	1,504,379,864	504,379,864
2. 장기매도가능증권	8,728,632,142	1,052,680,671	1,820,565,482
3. 지분법적용투자주식	70,137,615,111	75,845,156,817	122,100,527,260
4. 장기대여금	28,403,834	28,403,834	123,008,382
대손충당금	(-)28,403,834	(-)28,403,834	-
5. 주주·임원·종업원장기대여금	1,266,422,365	2,682,931,004	7,954,559,793
6. 보증금	4,333,826,214	6,236,435,741	5,365,518,257
7. 기타의투자자산	2,405,908,093	1,974,962,080	819,606,600
(2) 유형자산	46,277,972,668	48,767,938,037	47,613,943,295
1. 토지	3,689,252,736	3,689,252,736	3,689,252,736
국고보조금	(-)1,290,000,000	(-)1,290,000,000	-
2. 건물	8,579,038,140	876,353,907	876,353,907
국고보조금	(-)791,666,665	-	-
감가상각누계액	(-)175,353,305	(-)73,208,172	(-)29,390,483

과목	제12기 (당)반기말	제11기 (전)은기말	제10기 (전)은기말
	금 액	금 액	금 액
3.구축물	35,040,000	6,540,000	6,540,000
감가상각누계액	(-)1,238,000	(-)599,500	(-)272,500
4.기계장치	103,014,597,336	101,765,113,923	98,881,619,702
감가상각누계액	(-)69,966,689,455	(-)66,298,851,551	(-)58,768,730,913
5.차량운반구	189,455,865	28,871,818	27,580,868
국고보조금	(-)73,333,330	-	-
감가상각누계액	(-)30,606,286	(-)13,790,084	(-)8,101,784
6.비품	6,536,460,298	6,073,941,711	5,573,962,072
국고보조금	(-)21,060,060	(-)24,290,178	(-)30,750,414
감가상각누계액	(-)3,415,924,606	(-)3,103,073,276	(-)2,826,938,530
7.건설중인자산	-	7,131,676,703	222,818,634
(3)무형자산	11,398,469,575	12,210,343,997	8,254,204,859
1.산업재산권	93,701,563	106,437,968	62,128,700
2.개발비	1,163,889,474	1,188,725,407	2,189,981,518
3.기타의무형자산	10,140,878,538	10,915,180,622	6,002,094,641
자산총계	247,334,685,517	348,141,919,077	313,082,876,314
	=====	=====	=====
부채			
I .유동부채	128,800,773,182	211,113,160,497	118,338,006,132
1.매입채무	13,888,320,714	14,080,404,992	11,570,062,743
2.미지급금	15,996,743,904	64,353,873,547	44,491,235,689
3.선수금	17,383,699,599	17,455,653,278	7,553,027,043
4.상품권선수금	-	23,590,961,019	5,228,809,909
5.선수수익	9,724,985,534	8,873,870,849	5,800,104,763
6.예수금	325,647,466	7,314,906,471	5,460,371,374
7.부가가치세예수금	2,243,434,191	2,398,931,886	2,176,787,124
8.미지급비용	1,603,372,823	1,835,778,544	2,118,446,666
9.미지급법인세	7,371,348,943	8,689,750,088	5,495,050,159
10.단기차입금	-	-	4,000,000,000
11.반품충당부채	-	84,124,363	-
12.유동성장기부채	60,263,220,008	62,434,905,460	4,495,065,018
13.사채	-	-	20,000,000,000
사채할인발행차금	-	-	(-)50,954,356
II .고정부채	56,264,570,299	58,181,532,572	85,784,936,654
1.사채	40,000,000,000	40,000,000,000	70,000,000,000
사채할인발행차금	(-)837,460,402	(-)974,095,786	(-)482,152,001
2.전환사채	-	-	5,300,000,000
사채상환할증금	-	-	231,080,000
전환권조정	-	-	(-)158,269,925
3.장기차입금	5,182,320,000	8,310,980,000	9,418,300,000
4.예수보증금	-	2,000,000	2,000,000
5.금융리스부채	3,517,127,342	5,457,185,901	36,120,535
6.이연법인세부채	7,972,583,359	5,028,942,457	1,030,538,045
7.임대보증금	430,000,000	356,520,000	407,320,000
부채총계	185,065,343,481	269,294,693,069	204,122,942,786
자본			
I .자본금	6,211,060,500	7,716,583,000	7,583,424,000
1.보통주자본금	6,211,060,500	7,716,583,000	7,583,424,000
II .자본잉여금	100,523,794,982	117,466,023,785	113,952,578,418
1.주식발행초과금	100,496,960,237	117,431,503,753	113,906,366,067
2.감자차익	500	-	-

과 목	제12기 (당)반기말	제11기 (전)은기말	제10기 (전)은기말
	금 액	금 액	금 액
3.자기주식처분이익	1,844,360	-	-
4.기타자본잉여금	24,989,885	34,520,032	46,212,351
III.결손금	38,851,410,414	41,458,648,290	7,595,687,792
1.사업손실준비금	10,749,174,322	10,749,174,322	10,749,174,322
2.처리전결손금 (분(당)기순이익(손실) : 당분기 : 3,873,658,409원 전은기 : (-)33,843,068,619원)	(-)49,600,584,736	(-)52,207,822,612	(-)18,344,862,114
IV.자본조정	(-)5,614,103,032	(-)4,876,732,487	(-)4,980,381,098
1.주식매입선택권	1,241,002,738	502,220,388	596,584,548
2.매도가능증권평가이익	103,011,174	-	(-)20,566,982
3.매도가능증권평가손실	(-)4,506,238	(-)125,733,663	-
4.지분법자본변동	9,713,336,243	7,868,179,730	-
5.부의지분법자본변동	(-)16,666,946,949	(-)13,121,398,942	(-)5,556,398,664
자본총계	62,269,342,036	78,847,226,008	108,959,933,528
부채와자본총계	247,334,685,517 =====	348,141,919,077 =====	313,082,876,314 =====

나. 손익계산서

손 익 계 산 서

제12기 (당)반기 : 2006년 01월 01일부터 2006년 06월 30일까지

제11기 (전)반기 : 2005년 01월 01일부터 2005년 06월 30일까지

제11기 (2005년 01월 01일부터 2005년 12월 31일까지)

제10기 (2004년 01월 01일부터 2004년 12월 31일까지)

(단위 : 원)

과 목	제12기 (당)반기		제11기 (전)반기		제11기 연간	제10기 연간
	3개월	누적	3개월	누적		
I.매출액	51,999,505,213	109,641,353,343	49,050,271,230	96,590,773,190	202,501,031,367	183,391,543,701
II.매출원가	22,529,873,398	51,398,458,906	23,084,355,933	44,850,963,537	99,182,086,905	82,504,981,309
III.매출총이익	29,469,631,815	58,242,894,437	25,965,915,297	51,739,809,653	103,318,944,462	100,886,562,392
IV.판매비와관리비	20,858,393,043	40,617,722,576	14,857,311,741	32,178,061,026	64,746,113,593	65,247,887,774
1.급여	2,955,691,781	7,238,067,480	3,881,326,903	8,252,405,521	15,127,972,625	16,036,452,166
2.퇴직급여	162,429,170	362,270,540	328,990,790	721,726,750	840,790,350	960,752,830
3.주식보상비용	611,553,458	775,501,594	67,487,335	118,819,702	255,277,621	198,809,905
4.복리후생비	926,331,545	2,050,570,618	1,276,632,578	2,487,071,015	4,942,100,438	4,256,071,088
5.여비교통비	205,642,195	388,389,343	163,844,232	293,559,243	587,693,220	750,848,198
6.접대비	154,405,680	316,923,115	78,357,893	183,191,837	477,747,803	510,430,361
7.통신비	157,045,554	303,463,849	142,029,441	281,262,074	433,096,350	285,665,518
8.수도광열비	31,657,216	62,474,752	8,422,785	13,679,496	29,342,551	9,573,446
9.세금과공과	128,612,452	229,809,013	86,855,053	191,230,073	372,593,759	396,472,376
10.감가상각비	298,128,157	578,885,384	199,653,058	398,869,597	835,347,855	711,089,968
11.지급임차료	378,939,594	757,647,840	624,212,263	1,434,771,649	2,356,158,020	2,182,430,761
12.수선비	16,290,773	52,268,419	16,446,848	23,941,200	227,967,633	99,911,642
13.보험료	99,188,638	198,034,475	36,376,645	88,732,371	224,748,763	226,082,788
14.차량유지비	56,557,852	113,761,233	80,409,522	169,324,345	291,828,536	372,485,789
15.경상개발비	3,254,925,499	5,419,527,419	1,323,633,410	2,553,187,240	6,205,116,390	2,990,332,737
16.운반비	14,998,987	46,675,274	18,481,566	37,203,471	123,951,714	74,065,471
17.교육훈련비	218,469,975	556,087,727	96,284,729	165,098,357	629,791,690	376,196,881
18.도서인쇄비	11,450,164	30,326,198	9,751,394	20,307,454	57,848,679	72,859,391
19.협회비	35,207,450	149,377,450	19,618,600	72,518,600	84,518,600	112,658,000

과목	제12기 (당)반기		제11기 (전)반기		제11기 연간	제10기 연간
	3개월	누적	3개월	누적		
20. 소모품비	78,218,917	166,697,814	17,094,362	55,172,240	225,492,990	284,632,852
21. 지급수수료	3,060,520,147	5,521,116,983	1,734,254,475	3,315,497,928	9,371,039,920	10,170,241,652
22. 광고선전비	5,817,242,100	10,222,418,622	1,004,879,328	3,295,458,556	6,193,441,045	12,973,958,338
23. 판매수수료	698,753,694	2,476,049,036	1,054,919,261	1,950,907,905	5,255,108,706	3,053,217,342
24. 대손상각비	-	-	1,309,703,658	4,070,127,693	5,856,956,803	5,757,006,841
25. 무형자산상각비	785,448,816	1,545,059,046	593,589,794	1,146,044,238	2,493,423,366	1,665,378,489
26. 행사비	700,683,229	1,056,319,352	684,055,818	837,952,471	1,246,758,166	720,262,944
V. 영업이익	8,611,238,772	17,625,171,861	11,108,603,556	19,561,748,627	38,572,830,869	35,638,674,618
VI. 영업외수익	6,855,523,190	15,355,878,527	3,751,956,546	5,117,855,812	18,507,632,046	6,350,338,232
1. 이자수익	793,486,925	2,202,905,202	970,606,049	1,634,798,355	3,787,892,024	1,097,482,676
2. 임대료수익	6,361,530	10,527,550	-	-	-	-
3. 외환차익	4,779,500	14,011,366	10,074,382	19,012,413	39,524,415	9,913,173
4. 외화환산이익	69,425,358	23,737,312	177,678,526	186,993,072	136,651,110	1,384,470
5. 지분법이익	470,017,463	1,137,797,316	491,420,792	1,081,946,472	1,339,449,732	-
6. 지분법주식처분이익	4,004,699,806	10,316,833,845	988,604,469	988,604,469	1,303,063,328	186,860,262
7. 유형자산처분이익	-	409,684	4,654,545	51,664,545	87,309,545	-
8. 파생상품거래이익	-	64,200,000	-	-	-	-
9. 대손충당금환입	1,185,415,732	1,236,943,878	-	-	-	-
10. 잡이익	48,318,695	75,494,193	53,996,629	99,915,332	10,549,014,558	159,120,479
11. 법인세 환금액	-	-	-	-	85,115,300	377,572,956
12. 매도가능증권감액손실환입	-	-	-	-	-	3,571,377
13. 배당금 수익	-	-	4,097,300	4,097,300	4,097,300	-
14. 장기매도가능증권처분이익	-	-	1,050,823,854	1,050,823,854	1,166,590,708	2,814,437,915
15. 단기매도가능증권처분이익	-	-	-	-	8,924,026	1,699,994,924
16. 기타자산처분이익	273,018,181	273,018,181	-	-	-	-
VII. 영업외비용	11,679,125,470	20,781,887,490	17,183,013,345	36,906,144,295	78,960,090,593	53,957,494,994
1. 이자비용	2,223,837,230	4,468,846,456	2,772,619,851	5,087,486,716	9,980,069,576	4,257,534,734
2. 외환차손	404,094,109	980,868,078	1,813,904	2,810,877	140,645,756	274,238,628
3. 외화환산손실	24,835,966	430,421,570	24,629,605	238,330,692	749,266,659	1,185,546,152
4. 매출채권처분손실	-	-	-	-	609,266,017	-
5. 단기매도가능증권처분손실	-	-	-	-	62,082,202	47,245,393
6. 장기매도가능증권감액손실	-	-	-	-	-	332,386,915
7. 지분법손실	8,397,360,886	14,162,207,876	14,343,459,493	30,049,124,414	64,170,730,422	33,638,481,505
8. 지분법주식처분손실	-	-	-	-	439	729,439,956
9. 유형자산처분손실	1,634,146	2,009,936	-	-	323,044,169	5,582,204
10. 무형자산감액손실	112,937,996	112,937,996	-	209,432,822	437,122,588	321,762,869
11. 무형자산처분손실	-	-	-	-	93,818,182	-
12. 기타자산처분손실	-	-	-	736,851,623	625,783,755	-
13. 지급수수료	95,000,000	95,000,000	7,010,252	479,012,919	695,343,719	2,789,768,157
14. 사채상환손실	-	-	-	1,196,105	1,196,105	-
15. 파생상품거래손실	-	30,000,000	-	-	-	3,950,015,819
16. 법인세 추납액	-	-	-	5,224,893	163,970,637	1,496,286,000
17. 기타의대손상각비	-	-	-	-	167,339,600	3,718,233,668
18. 기부금	207,496,000	256,396,000	27,400,000	33,624,440	619,820,280	724,983,147
19. 잡손실	47,492,279	78,762,720	6,080,240	63,048,794	120,590,487	485,989,847
20. 장기매도가능증권처분손실	164,436,858	164,436,858	-	-	-	-
VIII. 경상이익(손실)	3,787,636,492	12,199,162,898	(-)2,322,453,243	(-)12,226,539,856	(-)21,879,627,678	(-)11,968,482,144
IX. 특별이익	-	-	-	-	-	-
X. 특별손실	-	-	-	-	-	-

과 목	제12기 (당)반기		제11기 (전)반기		제11기 연간	제10기 연간
	3개월	누적	3개월	누적		
XI. 법인세비용차감전순이익(손실)	87,636,492	12,199,162,898	(-)2,322,453,243	(-)12,226,539,856	(-)21,879,627,678	(-)11,968,482,144
XII. 법인세비용	3,590,319,060	8,128,187,057	2,999,031,687	5,355,587,572	6,376,379,970	6,376,379,970
XIII. 반(당)기순이익(손실)	197,317,432	4,070,975,841	(-)5,321,484,930	(-)17,582,127,428	(-)18,344,862,114	(-)18,344,862,114
(기본주당경상이익(손실) 및 순이익(손실) : 당2사분기 : 15원 당반기 : 281원 전2사분기:(-)350원 전반기:(-)1,158원)						
(희석주당경상이익(손실) 및 순이익(손실) : 당2사분기 : 15원 당반기 : 281원 전2사분기:(-)350원 전반기:(-)1,158원)						

다. 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서

결 손 금 처 분 계 산 서

제11(당)기	2005년 1월 1일부터	제10(전기)	2004년 1월 1일부터
	2005년 12월 31일까지		2004년 12월 31일까지
처리확정일	2006년 3월 27일	처리확정일	2005년 3월 25일

주식회사 다음커뮤니케이션

(단위 : 원)

과 목	제 11(당) 기		제 10(전) 기	
	금 액		금 액	
I. 처리전결손금		52,207,822,612		18,344,862,114
1. 전기이월결손금	(-)18,344,862,114		-	
2. 지분법적용으로 인한 잉여금변동	(-)19,891,879		-	
3. 당기순손실	(-)33,843,068,619		(-)18,344,862,114	
II. 차기이월결손금		52,207,822,612		18,344,862,114

라. 현금흐름표

분 기 현 금 흐 름 표

제12기 (당)반기 :	2006년 01월 01일부터 2006년 06월 30일까지
제11기 (전)반기 :	2005년 01월 01일부터 2005년 06월 30일까지
제11기 (2005년 01월 01일부터 2005년 12월 31일까지)	
제10기 (2004년 01월 01일부터 2004년 12월 31일까지)	

주식회사 다음커뮤니케이션

(단위 : 원)

과 목	제12기 (당)반기		제11기 (전)반기		제11기 연간	제10기 연간
	3개월	누적	3개월	누적		
I. 영업활동으로 인한 현금흐름	(-)9,555,480,803	(-)7,671,933,928	3,029,331,408	13,793,019,076	98,855,999,652	63,074,909,123
1. 반(당)기순이익(손실)	197,317,432	4,070,975,841	(-)5,321,484,930	(-)17,582,127,428	(-)33,843,068,619	(-)18,344,862,114
2. 현금의 유출이 없는 비용 등의 가산	15,017,797,675	27,268,154,215	21,162,374,596	46,206,819,269	94,581,486,062	70,915,651,307
가. 감가상각비	4,017,441,207	7,893,527,090	4,611,936,886	9,145,023,971	17,669,658,283	18,612,788,447
나. 대손상각비	-	-	1,309,703,658	4,070,127,693	5,856,956,803	5,757,006,841
다. 지분법손실	8,397,360,886	14,162,207,876	14,343,459,493	30,049,124,414	64,170,730,422	33,638,481,505
라. 유형자산처분손실	1,634,146	2,009,936	-	-	323,044,169	5,582,204

과목	제12기 (당)반기		제11기 (전)반기		제11기 연간	제10기 연간
	3개월	누적	3개월	누적		
마.무형자산상각비	947,958,170	1,904,966,967	716,329,787	1,377,482,553	3,065,971,296	2,082,581,162
바.무형자산감액손실	112,937,996	112,937,996	-	209,432,822	437,122,588	321,762,869
사.주식보상비용	611,553,458	775,501,594	67,487,335	93,716,526	230,174,445	223,913,079
아.외환차손	286,450,000	848,650,000	-	-	-	-
자.외환환산손실	7,335,985	430,088,151	24,795,244	238,330,692	749,266,659	1,185,546,152
차.이자비용(전환사채)	96,750,629	199,549,807	88,662,193	285,532,870	519,075,097	310,667,297
카.기타자산처분손실	-	-	-	736,851,623	625,783,755	-
타.사채상환손실	-	-	-	1,196,105	1,196,105	-
파.퇴직급여	373,938,340	774,277,940	-	-	-	-
하.기타의대손상각비	-	-	-	-	167,339,600	3,718,233,668
거.매도가능증권처분손실	-	-	-	-	62,082,202	47,245,393
너.매도가능증권감액손실	-	-	-	-	-	332,386,915
더.무형자산처분손실	-	-	-	-	93,818,182	-
러.매출채권처분손실	-	-	-	-	609,266,017	-
머.지분법적용투자주식처분손실	-	-	-	-	439	729,439,956
버.파생상품거래손실	-	-	-	-	-	3,950,015,819
서.장기매도가능증권처분손실	164,436,858	164,436,858	-	-	-	-
3.현금의 유입이 없는 수익 등의 차감	(-)6,002,576,540	(-)12,986,683,764	(-)2,713,182,186	(-)3,360,032,412	(-)4,007,475,669	(-)4,706,248,948
가.지분법주식처분이익	4,004,699,806	10,316,833,845	988,604,469	988,604,469	1,303,063,328	186,860,262
나.대손충당금환입	1,185,415,732	1,236,943,878	-	-	-	-
다.유형자산처분이익	-	409,684	4,654,545	51,664,545	87,309,545	-
라.외환환산이익	69,425,358	21,680,860	177,678,526	186,993,072	102,138,330	1,384,470
마.지분법이익	470,017,463	1,137,797,316	491,420,792	1,081,946,472	1,339,449,732	-
바.장기매도가능증권처분이익	-	-	1,050,823,854	1,050,823,854	1,166,590,708	2,814,437,915
사.단기매도가능증권처분이익	-	-	-	-	8,924,026	1,699,994,924
아.매도가능증권평가손실환입	-	-	-	-	-	3,571,377
자.기타자산처분이익	273,018,181	273,018,181	-	-	-	-
4.영업활동으로 인한 자산부채의 변동	(-)18,768,019,370	(-)26,024,380,220	(-)10,098,376,072	(-)11,471,640,353	42,125,057,878	15,210,368,878
가.매출채권의 증가	(-)5,760,553,409	(-)7,394,510,586	(-)2,498,032,830	(-)5,283,355,530	(-)11,714,179,504	(-)8,805,503,611
나.미수금의 증가	8,990,310	(-)2,070,493,157	1,350,028,913	(-)390,368,301	447,854,361	(-)4,893,429,080
다.미수수익의 감소(증가)	673,155,316	738,709,237	(-)370,115,710	(-)689,958,652	(-)1,007,377,012	(-)104,178,114
라.선급금의 감소(증가)	(-)965,530,829	286,257,638	344,815,524	(-)953,271,292	(-)826,556,978	1,427,693,452
마.선급비용의 감소(증가)	1,210,198,630	(-)608,100,342	(-)718,608,409	(-)232,932,707	(-)1,727,289,440	(-)1,725,864,649
바.상품의 감소	505,401,402	1,856,744,779	(-)4,704,161,890	(-)4,704,161,890	(-)1,877,349,070	-
사.이연법인세자산의 감소(증가)	428,109,719	1,169,444,505	(-)373,685,851	(-)4,343,346,789	(-)3,960,459,098	-
아.매입채무의 감소	951,740,718	356,296,316	474,057,721	(-)685,000,173	2,510,767,728	1,564,822,056
자.미지급금의 증가(감소)	(-)16,580,958,262	(-)20,373,239,654	(-)105,372,842	1,925,146,309	19,869,557,420	13,733,123,809
차.선수금의 증가	(-)103,638,717	(-)1,284,175	(-)851,414,828	30,936,197	9,902,626,235	1,236,202,821
카.상품권선수금의 증가(감소)	1,734,447,996	(-)709,398,196	(-)474,737,465	(-)95,658,434	18,362,151,110	1,350,946,582
타.선수수익의 증가(감소)	259,083,455	851,114,685	3,236,638,946	2,543,126,382	3,073,766,086	2,731,441,328
파.예수금의 증가	1,682,107,815	2,060,090,527	(-)4,848,133,984	(-)2,965,823,524	1,854,535,097	3,109,394,520
하.부가가치세예수금의 증가	(-)943,215,332	(-)155,497,695	(-)652,582,391	296,829,208	222,144,762	(-)16,091,585
거.미지급비용의 증가(감소)	(-)9,021,369	(-)47,200,521	(-)107,066,954	(-)26,683,146	(-)282,668,122	1,413,176,899
너.미지급법인세의 감소	(-)1,165,005,989	(-)1,318,401,145	2,034,583,728	93,677,248	3,194,699,929	4,707,898,503
더.이연법인세부채의 증가	(-)689,563,487	(-)654,699,781	(-)1,849,725,159	3,897,928,128	3,998,710,011	(-)387,264,053
러.반품충당부채의 증가(감소)	(-)3,767,337	(-)10,212,655	15,137,409	111,276,613	84,124,363	-
머.예수보증금의 증가(감소)	-	-	-	-	-	(-)132,000,000

과목	제12기 (당)반기		제11기 (전)반기		제11기 연간	제10기 연간
	3개월	누적	3개월	누적		
버.임대보증금의 감소					-	-
II.투자활동으로 인한 현금흐름	25,093,682,807	24,587,980,598	(-)127,523,362	(-)44,570,579,425	(-)100,279,646,505	(-)163,482,012,533
1.투자활동으로 인한 현금유입액	37,915,147,616	53,739,787,778	24,759,993,073	16,175,855,583	14,611,768,571	44,582,489,887
가.단기대여금의 회수	5,828,976,977	20,890,776,977	776,230,548	912,973,822	2,093,845,477	347,166,167
나.주임종대여금의 회수	390,137,220	1,756,178,313	1,067,680,076	3,500,140,133	4,830,553,284	-
다.지분법주식의 처분	6,865,750,000	12,865,750,000	932,020,000	932,020,000	1,017,156,501	3,811,180,401
라.장기대여금의 회수	-	-	37,000,000	51,000,000	93,102,480	505,000,000
마.보증금의 감소	150,000,000	2,074,301,700	573,375,934	580,568,557	2,342,212,957	17,342,890,294
바.기계장치의 처분	-	6,264,337	155,087,917	402,839,131	478,364,123	12,098,668
사.차량운반구의 처분	-	700,000	-	-	-	-
아.비품의 처분	211,000	7,985,128	162,615,491	-	221,253,481	700,000
자.단기금융상품의 처분	23,662,691,096	15,120,450,000	11,480,922,648	221,253,481	-	16,609,281,176
차.단기매도가능증권의 처분	-	-	-	-	373,233,375	-
카.장기매도가능증권의 처분	335,563,142	335,563,142	1,575,060,459	1,575,060,459	1,808,425,075	5,682,269,000
타.기타무형자산의 처분	-	-	-	-	63,621,818	-
파. 기타투자자산의 처분	681,818,181	681,818,181	-	-	-	271,904,181
하. 국고보조금 수령	-	-	-	-	1,290,000,000	-
거. 장기금융상품의 처분	-	-	8,000,000,000	8,000,000,000	-	-
2.투자활동으로 인한 현금유출액	(-)12,821,464,809	(-)29,151,807,180	(-)24,887,516,435	(-)60,746,435,008	(-)114,891,415,076	(-)208,064,502,420
가.단기금융상품의 취득	-	-	-	14,392,138,645	47,079,542,483	-
나.단기매도가능증권의 취득	-	-	39,236,775	126,236,785	117,400,000	14,748,315,288
다.단기대여금의 대어	24,891,688	359,591,688	7,097,912,497	10,354,085,829	19,174,019,175	15,849,328,641
라.장기금융상품의 취득	-	-	300,000,000	8,600,000,000	1,000,000,000	307,861,355
마.지분법적용투자주식의 취득	6,000,000,000	9,530,000,000	8,384,946,300	16,205,809,598	16,205,809,598	138,101,651,639
바.장기매도가능증권의 취득	-	7,695,000,000	-	-	10,000,000	499,999,830
사.장기대여금의 대어	-	-	-	7,000,000	48,497,932	130,280,000
아.보증금의 증가	20,030,000	1,065,150,000	3,590,756,733	3,812,616,733	3,592,616,733	4,860,847,509
자.건물의 취득	-	974,000	-	-	-	876,353,907
차.구축물의 취득	-	28,500,000	-	-	-	6,540,000
카.기계장치의 취득	4,298,339,000	5,568,067,440	1,961,248,800	2,971,600,800	10,601,360,791	19,163,270,694
타.차량운반구의 취득	-	161,874,997	1,290,950	1,290,950	1,290,950	-
파.비품의 취득	404,097,188	1,283,355,592	262,130,000	447,647,453	1,369,990,843	1,761,571,154
하.건설중인자산의 취득	-	570,033,530	857,591,165	884,591,165	6,908,858,069	222,818,634
거.개발비의 증가	-	400,000,000	-	-	-	411,494,183
너.기타무형자산의 증가	758,530,000	1,173,683,000	2,372,513,855	2,898,569,855	7,560,485,266	4,018,748,777
더.기타투자자산의 증가	1,313,076,013	1,313,076,013	-	-	1,155,355,480	410,806,600
러.토지의 취득	-	-	-	-	-	3,689,252,736
머.산업재산권의 증가	2,500,920	2,500,920	19,889,360	44,847,195	56,187,756	-
버.주임종장기대여금의 대어	-	-	-	-	10,000,000	3,005,361,473
III.재무활동으로 인한 현금흐름	(-)1,245,857,358	(-)3,834,308,981	(-)3,270,434,231	29,582,404,229	3,402,847,864	100,410,278,970
1.재무활동으로 인한 현금유입액	1,450,889,800	1,966,750,800	145,000,000	34,273,087,600	35,321,837,600	107,719,721,800
가.장기차입금의 차입	-	-	-	3,470,000,000	5,150,000,000	6,650,000,000
나.사채의 발행	-	-	-	19,105,787,600	19,105,787,600	89,341,926,800
다.주식매입선택권의 행사	452,600,000	608,600,000	145,000,000	282,500,000	989,250,000	2,020,475,000
라.임대보증금의 증가	-	224,520,000	-	124,800,000	76,800,000	407,320,000
마.국고보조금의 수령	880,000,000	880,000,000	-	1,290,000,000	-	-
바.금융리스부채의 증가	-	135,341,000	-	10,000,000,000	10,000,000,000	-



과목	제12기 (당)반기		제11기 (전)반기		제11기 연간	제10기 연간
	3개월	누적	3개월	누적		
사. 단기차입금의 차입					-	4,000,000,000
아. 전환사채의 발행					-	5,300,000,000
자. 자기주식의 처분	118,289,800	118,289,800				
2. 재무활동으로 인한 현금유출액	(-)2,696,747,158	(-)5,801,059,781	(-)3,415,434,231	(-)4,690,683,371	(-)31,918,989,736	(-)7,309,442,830
가. 유동성장기부채의 상환	2,527,003,203	5,523,362,787	3,315,650,431	3,690,140,266	4,495,065,018	7,299,046,568
나. 전환사채의 상환					800,441,200	-
다. 금융리스부채의 상환		3,384,358			2,488,746,480	-
라. 임대보증금의 감소	52,640,000	151,040,000	98,800,000	197,600,000	127,600,000	-
마. 신주발행비	658,515	6,827,196	983,800	1,305,800	7,137,038	10,396,262
바. 사채의 상환				801,637,305	20,000,000,000	-
사. 단기차입금의 상환					4,000,000,000	-
아. 자기주식의 취득	116,445,440	116,445,440	-	-	-	-
IV. 인적분할로 인한 현금유출액	(-)13,525,391,130	(-)13,525,391,130	-	-	-	-
V. 현금의 증가(감소)(I+II+III+IV)	766,953,516	(-)443,653,441	(-)368,626,185	(-)1,195,156,120	1,979,201,011	3,175,560
VI. 기초의 현금	3,295,214,296	4,505,821,253	1,700,090,307	2,526,620,242	2,526,620,242	2,523,444,682
VII. 기말의 현금	4,062,167,812	4,062,167,812	1,331,464,122	1,331,464,122	4,505,821,253	2,526,620,242
	=====	=====	=====	=====	=====	=====

마. 당해 사업연도의 재무제표에 대한 주석

: 당반기 검토보고서 참조

바. 당해 사업연도의 수정 전·후의 재무제표

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

5. 연결재무제표

가. 요약연결재무정보

(단위 : 백만원 )

구분	제 11 기	제 10 기
[유동자산]	227,036	183,783
· 당좌자산	225,159	183,783
· 재고자산	1,877	-
[고정자산]	206,674	221,012
· 투자자산	52,524	33,254
· 유형자산	58,445	60,872
· 무형자산	95,705	126,886
자산총계	435,390	405,196
[유동부채]	247,748	176,650
[고정부채]	94,005	105,135
부채총계	342,095	281,938
외부주주지분	14,447	14,430
[자본금]	7,717	7,583
[연결자본잉여금]	121,576	116,364
[연결결손금]	41,459	8,286
[자본조정]	(-)8,987	(-)6,835
자본총계	93,295	123,257
매출액	401,773	264,442
영업이익	(-)16,340	1,240

구분	제 11 기	제 10 기
경상손실	26,568	15,866
총당기순손실	38,539	22,244
연결당기순손실	33,843	18,466
연결에 포함된 회사수 (지배회사 포함)	4	5

나. 연결재무제표 이용상의 유의점

1. 당사의 제11기 연결재무제표는 연결재무제표준칙을 준수하여 작성되었습니다.
2. 연결재무제표를 수정하여야 하는 위반사항 - 해당사항 없습니다.
3. 연결재무제표의 수정과 관련 없는 위반사항 - 해당사항 없습니다.
4. 기타 유의할 사항 - 해당 사항 없습니다.
5. 연결재무제표의 연결에 포함된 회사.

연결재무제표준칙에 의한 지배회사인 주식회사 다음커뮤니케이션(지배회사 또는 회사)과 연결재무제표 작성대상 종속회사인 다음다이렉트자동차보험(주), 주식회사 타온(TAON Corp.) 및 Daum International Corp.(구 Fenix Acquisition Corp.) (연결대상 종속회사)입니다.

(단위 : 천원, 주)

종속회사명	자본금	업종	소재지	투자주식수	지분율(%)	결산일
다음다이렉트자동차보험(주)	50,000,000	보험	국내	5,406,000	72.1%	3월 31일
Daum International Corp.	2	지주회사	미국	980	100.0%	12월 31일
TAON Corp.	5,463,273	인터넷포탈	일본	2,450	70.0%	3월 31일

주)상기 연결재무제표 작성대상 종속회사의 내용은 연결재무제표 작성기준일인 2005년 12월 31일 기준입니다.

다. 연결재무제표

(1) 연결대차대조표

연결대차대조표

제11기 : 2005년 12월 31일 현재

제10기 : 2004년 12월 31일 현재

주식회사 다음커뮤니케이션 및 종속회사

(단위 : 원)

과목	제 11(당) 기		제 10(전) 기	
	금 액		금 액	
자산				
I. 유동자산		227,036,459,791		183,782,949,941
(1) 당좌자산		225,159,110,721		183,782,949,941
1. 현금및현금등가물(주석23)	27,382,831,364		21,983,474,865	
국고보조금(주석11)	(-)264,734,291	27,118,097,073	(-)444,955,804	21,538,519,061
2. 단기금융상품(주석3)		98,806,854,000		26,245,961,755
3. 유동성만기보증증권(주석4)		1,511,625,742		4,158,564,785
4. 단기매매증권(주석5)		3,223,412,423		600,000,103
5. 단기매도가능증권(주석6)		67,158,400		47,176,151,623
6. 매출채권(주석22와23)	56,339,033,484		46,083,632,412	
대손충당금	(-)11,235,054,417	45,103,979,067	(-)8,020,021,194	38,063,611,218
7. 단기대여금(주석22)	2,115,567,369		3,307,000,000	
대손충당금	(-)11,335,766	2,104,231,603	(-)1,550,000,000	1,757,000,000
8. 주주·임원·종업원단기대여금(주석22)		818,512,719		370,113,094
9. 단기대출채권(주석7과22)	415,000,000		60,000,000	
대손충당금	(-)3,112,500	411,887,500	(-)2,351,250	57,648,750
10. 미수금(주석7,22와23)	31,775,925,344		39,654,572,683	
대손충당금	(-)490,864,411	31,285,060,933	(-)5,478,844,910	34,175,727,773
11. 미수수익		1,106,512,999		303,537,684
12. 선급금		2,691,437,529		2,517,601,876

과목	제 11(당) 기		제 10(전) 기	
	금 액		금 액	
13.선급비용		6,949,881,635		6,788,279,670
14.선급법인세		-		30,232,549
15.이연법인세자산(주석20)		3,960,459,098		-
(2)재고자산		1,877,349,070		-
1.상품		1,877,349,070		-
II.고정자산		206,673,934,885		221,011,639,594
(1)투자자산		52,523,565,481		33,253,995,838
1.장기금융상품(주석3)		1,504,379,864		504,379,864
2.만기보유증권(주석4)		14,673,069,191		-
3.장기매도가능증권(주석6)		1,362,468,227		1,820,565,482
4.지분법적용투자주식(주석8과16)		14,830,755,455		10,247,611,054
5.장기대여금	140,959,277		123,008,382	
대손충당금	(-)28,403,834	112,555,443	-	123,008,382
5.주주·임원·종업원장기대여금(주석22)		2,682,931,004		7,954,559,793
6.장기대출채권(주석7과22)	780,500,000		744,800,000	
대손충당금	(-)5,853,750	774,646,250	(-)3,688,500	741,111,500
7.보증금(주석23)		14,552,184,679		11,037,789,192
8.기타의투자자산		2,030,575,368		824,970,571
(2)유형자산(주석9와16)		58,445,339,531		60,871,798,731
1.토지	3,689,252,736		3,689,252,736	
국고보조금(주석11)	(-)1,290,000,000	2,399,252,736	-	3,689,252,736
2.건물	876,353,907		876,353,907	
감가상각누계액	(-)73,208,172	803,145,735	(-)29,390,483	846,963,424
3.구축물	6,540,000		6,540,000	
감가상각누계액	(-)599,500	5,940,500	(-)272,500	6,267,500
4.기계장치(주석14)	110,944,922,515		108,130,901,497	
감가상각누계액	(-)69,615,041,095	41,329,881,420	(-)59,508,778,447	48,622,123,050
5.차량운반구	28,871,818		27,580,868	
감가상각누계액	(-)13,790,084	15,081,734	(-)8,101,784	19,479,084
6.비품	14,473,781,323		13,014,399,959	
국고보조금(주석11)	(-)24,290,178		(-)30,750,414	
감가상각누계액	(-)7,689,130,442	6,760,360,703	(-)5,518,755,242	7,464,894,303
7.건설중인자산		7,131,676,703		222,818,634
(3)무형자산(주석10)		95,705,029,873		126,885,845,025
1.산업재산권		106,437,968		62,128,700
2.개발비		1,188,725,407		2,296,672,365
3.영업권		66,087,552,846		93,756,276,525
4.기타의무형자산		28,322,313,652		30,770,767,435
III.기타금융업자산		1,679,378,227		401,156,893
자산총계		435,389,772,903		405,195,746,428
		=====		=====
부채				
I.유동부채		247,748,121,859		176,649,978,086
1.매입채무(주석22)		14,099,508,146		14,603,977,032
2.미지급금(주석22와23)		81,174,157,028		61,874,988,175
3.선수금		17,748,466,177		7,553,027,043
4.상품권선수금		23,590,961,019		5,228,809,909
5.선수수익		10,687,005,666		9,101,686,385
6.예수금		7,609,296,463		6,143,867,492
7.부가가치세예수금		2,354,211,041		2,183,188,013
8.미지급비용		19,272,259,507		35,796,083,698

과 목	제 11(당) 기		제 10(전) 기	
		금 액		금 액
9.미지급법인세		8,693,226,989		5,504,811,574
10.단기차입금		-		4,000,000,000
11.유동성장기부채(주석12와16)		62,434,905,460		4,710,493,121
12.사채		-	20,000,000,000	
사채할인발행차금		-	(-)50,954,356	19,949,045,644
13.반품충당부채		84,124,363		-
II.고정부채		94,005,314,854		105,135,159,015
1.전환사채(주석13)		-	5,300,000,000	
사채상환할증금		-	231,080,000	
전환권조정		-	(-)158,269,925	5,372,810,075
2.사채(주석13)	40,000,000,000		70,000,000,000	
사채할인발행차금	(-)974,095,786	39,025,904,214	(-)482,152,001	69,517,847,999
3.장기미지급금		4,911,749		-
4.장기차입금(주석13과16)		8,310,980,000		9,418,300,000
5.예수보증금		2,000,000		2,000,000
6.금융리스부채(주석14)		5,457,185,901		50,572,895
7.이연법인세부채(주석20)		5,028,942,457		1,030,538,045
8.임대보증금		356,520,000		407,320,000
9.퇴직급여충당금(주석2)		547,000,180		444,668,959
10.책임준비금(주석15)		35,271,870,353		18,891,101,042
III.기타금융업부채		341,156,010		153,205,107
부채총계		342,094,592,723		281,938,342,208
자본				
I.자본금		7,716,583,000		7,583,424,000
1.보통주자본금(주석1과17)		7,716,583,000		7,583,424,000
II.연결자본잉여금		121,576,062,921		116,364,342,444
III.연결결손금(주석18)		41,458,648,290		8,286,047,761
1.사업손실준비금		10,749,174,322		10,749,174,322
2.처리전결손금		(-)52,207,822,612		(-)19,035,222,083
(연결당기순손실 : 당기 : 33,843,068,619원 전기 : 18,466,009,406원)				
IV.연결자본조정		(-)8,986,771,624		(-)6,834,807,941
1.주식매입선택권(주석19)		502,220,388		596,584,548
2.매도가능증권평가손실(주석6)		(-)125,733,663		(-)21,918,482
3.지분법자본변동		3,828,801,405		3,017,819,792
4.해외사업환산차		(-)12,714,577,776		(-)9,931,157,485
5.기타자본조정		(-)477,481,978		(-)496,136,314
V.외부주주지분		14,447,954,173		14,430,493,478
자본총계		93,295,180,180		123,257,404,220
부채와자본총계		435,389,772,903		405,195,746,428
		=====		=====

(2) 연결손익계산서

연 결 손 익 계 산 서

제11기 : 2005년 1월 1일부터 2005년 12월 31일까지

제10기 : 2004년 1월 1일부터 2004년 12월 31일까지

주식회사 다음커뮤니케이션 및 종속회사

(단위 : 원)

과목	제 11(당) 기		제 10(전) 기	
	금 액		금 액	
I. 매출액(주석16,22와24)		401,773,499,272		264,442,018,852
II. 매출원가(주석16과24)		243,560,783,056		143,787,617,345
III. 매출총이익		158,212,716,216		120,654,401,507
IV. 판매비와관리비		174,552,257,246		119,414,163,653
1. 급여	45,782,672,746		29,496,728,474	
2. 퇴직급여	2,075,180,865		1,422,957,003	
3. 주식보상비용(주석19)	291,168,030		257,826,526	
4. 복리후생비	7,933,977,761		5,343,370,347	
5. 여비교통비	1,009,024,186		807,746,433	
6. 접대비	731,600,047		665,388,685	
7. 통신비	1,872,019,592		957,635,125	
8. 수도광열비	519,034,670		20,961,672	
9. 세금과공과	2,001,206,313		683,749,176	
10. 감가상각비(주석9)	7,875,064,655		3,577,424,573	
11. 지급임차료	5,171,382,026		4,733,079,616	
12. 수선비	252,995,877		210,215,013	
13. 보험료	1,519,433,125		635,222,218	
14. 차량유지비	364,932,943		404,321,497	
15. 경상개발비(주석10)	6,284,162,393		2,990,332,737	
16. 운반비	176,195,072		133,170,017	
17. 교육훈련비	946,817,632		566,004,465	
18. 도서인쇄비	433,973,424		455,322,159	
19. 협회비	285,625,026		1,116,134,101	
20. 소모품비	446,535,253		308,636,916	
21. 지급수수료	24,617,610,767		17,579,767,866	
22. 광고선전비(주석10)	15,185,933,652		24,526,650,073	
23. 판매수수료	10,745,067,426		4,611,233,023	
24. 대손상각비	6,346,793,320		5,777,693,503	
25. 무형자산상각비(주석10)	27,476,942,690		10,278,700,655	
26. 행사비	1,282,429,477		768,045,070	
27. 지급손해조사비	2,923,200,936		568,304,029	
28. 잡비	1,277,342		517,542,681	
V. 영업이익(손실)		(-)16,339,541,030		1,240,237,854
VI. 영업외수익		17,686,818,502		6,975,798,985
1. 이자수익(주석4)	2,813,809,159		1,337,098,282	
2. 배당금수익	4,097,300		-	
3. 외환차익	39,524,415		9,913,173	
4. 외화환산이익	136,651,110		1,384,470	
5. 단기매도가능증권처분이익	8,924,026		1,699,994,924	
6. 장기매도가능증권처분이익	1,166,590,708		2,814,437,915	
7. 지분법주식처분이익	1,303,063,328		186,860,262	
8. 유형자산처분이익	131,971,510		37,360,310	
9. 무형자산처분이익	74,122,145		-	
10. 지분법이익(주석8)	1,339,449,732		-	
11. 매도가능증권감액손실환입	-		3,571,377	
12. 법인세환급액	85,115,300		377,572,956	
13. 채무면제이익	-		207,077,668	
14. 잡이익(주석16)	10,583,499,769		300,527,648	
VII. 영업외비용		27,915,627,682		24,082,426,853
1. 이자비용	10,233,311,536		4,366,600,148	
2. 외환차손	141,862,446		275,909,938	

과 목	제 11(당) 기		제 10(전) 기	
	금	액	금	액
3.외화환산손실	749,266,659		1,185,549,103	
4.단기매도가능증권처분손실	67,566,987		47,245,393	
5.장기매도가능증권처분손실	118,144,940		-	
6.장기매도가능증권감액손실	-		332,386,915	
7.지분법주식처분손실	439		729,439,956	
8.지분법손실(주석8)	11,159,900,274		3,238,707,585	
9.유형자산처분손실	323,506,482		6,371,045	
10.유형자산폐기손실	-		3,921,281	
11.무형자산감액손실(주석10)	1,507,526,538		553,033,378	
12.무형자산처분손실	93,818,182		-	
13.지급수수료	850,333,089		2,789,899,433	
14.매출채권처분손실	609,266,017		-	
15.전기오류수정손실	290,367,412		-	
16.파생상품거래손실	-		3,950,015,819	
17.법인세추납액(주석20)	163,970,637		1,496,286,000	
18.기타의대손상각비	167,339,600		3,755,579,997	
19.사채상환손실	1,196,105		-	
20.기부금	619,820,280		725,083,147	
21.기타자산처분손실	625,783,755		-	
22.잡손실	192,646,304		626,397,715	
VIII. 경상손실		26,568,350,210		15,866,390,014
IX. 특별이익		-		-
X. 특별손실		-		-
XI. 법인세비용차감전순손실		26,568,350,210		15,866,390,014
XII. 법인세비용(주석20)		11,970,475,973		6,377,628,752
XIII. 총당기순손실		38,538,826,183		22,244,018,766
XIV. 외부주주지분순손실		4,695,757,564		3,778,009,360
XV. 연결당기순손실(주석21)		33,843,068,619		18,466,009,406
(주당연결순손실 : 당기 : 2,210원 전기 : 1,230원) 주당연결경상손실 당기 : 2,210원 전기 : 1,230원)		=====		=====

6. 부문별 재무 현황

가. 사업부문별 재무정보

(1) 사업부문별 재무현황

당사는 기존 당사 내부의 사업부문이었던 인터넷쇼핑몰 사업부문을 2006년 4월30일을 기준일로 하여 인적분할하여 보고서 제출일 기준 현재 부문별 재무현황을 별도로 작성하고 있지 않습니다.

(2) 공통 판매비와 관리비 및 자산

: 보고서 제출일 기준 해당사항 없습니다.

(3) 영업손익의 조정

: 보고서 제출일 기준 해당사항 없습니다.

(4) 기타 사업부문 현황

: 보고서 제출일 기준 해당사항 없습니다.

나. 지역별 재무 정보

(1) 지역의 구분

: 보고서 제출일 기준 해당사항 없습니다.

(2) 공시대상 지역부문

: 보고서 제출일 기준 해당사항 없습니다.

(3) 지역부문별 현황

: 보고서 제출일 기준 해당사항 없습니다.

(4) 지역별 재무현황

: 보고서 제출일 기준 해당사항 없습니다.

(5) 공통 판매비와 관리비 및 자산

: 보고서 제출일 기준 해당사항 없습니다.

(6) 영업손익의 조정

: 보고서 제출일 기준 해당사항 없습니다.

7. 합병 전·후의 재무제표

가. 합병의 개요

: 보고서 제출일 기준 해당사항 없습니다.

나. 합병 전·후의 재무제표

: 보고서 제출일 기준 해당사항 없습니다.

다. 합병관련사항

: 보고서 제출일 기준 해당사항 없습니다.

## IV. 감사인의 감사의견 등

## 1. 감사인(공인회계사)의 감사의견 등

## 가. 감사인

제 12 기 반기	제 11 기 반기	제 11기 연간	제 10기 연간
삼일회계법인	삼일회계법인	삼일회계법인	삼일회계법인

## 나. 당해 사업연도의 반기감사(또는 검토)절차 요약

(주)다음커뮤니케이션은 회사가 작성한 재무제표와 회사의 관계회사의 가결산 재무제표를 기초로 2006년 7월18일부터 2006년 7월 28일까지 회사의 외부감사인인 삼일회계법인으로부터 대한민국 회계감사기준에 따라 반기검토를 받았습니다.

## 다. 감사(또는 검토)의견

사 업 연 도	감사(또는 검토)의견	지적사항 등 요약
제 12 기 반기	-	-
제 11 기 반기	-	-
제 10 기 연간	적정	-
제 9 기 연간	적정	-

## 라. 특기사항 요약

사 업 연 도	특 기 사 항
제 12 기 반기	회사는 2006년 4월 30일을 분할기일로 하여 전자상거래 사업을 영위하는 주식회사 다음커머스를 분할신설하였습니다.
제 11 기 반기	<p>(1) 특수관계자등과의 거래 회사의 특수관계자 등에 대한 당반기 중 수익과 비용은 각각 10,411백만원과 9,328백만원이며 전반기중 수익과 비용은 각각 1,791백만원과 4,338백만원입니다. 당반기말 현재 특수관계자 등에 대한 채권과 채무는 각각 41,446백만원과 12,047백만원이며 전기말 현재의 채권과 채무는 각각 33,507백만원과 4,947백만원입니다.</p> <p>(2) 주식매입선택권의 행사 회사는 당반기중 주식매입선택권의 행사로 인하여 자본금과 주식발행초과금이 각각 28백만원과 346백만원이 증가하였습니다.</p> <p>(3) 중단된 사업부문정보 회사는 당반기중 일부 사업부문을 (주)다음에프엔 및 (주)컨텐츠플러그에 각각 971백만원 및 929백만원으로 매각하였으며, 관련 처분이익 587백만원을 지분법적용투자주식의 차감으로 처리하였습니다.</p> <p>(4) 대차대조표일 이후 발생한 중요사항 반기재무제표에 대한 주석 23에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사의 대차대조표일 이후 발생한 중요사항은 다음과 같습니다.</p> <p>가. 2005년 7월 11일을 기준으로 회사는 본점을 서울특별시 강남구 역삼동에서 서초구 서초동으로 이전하였습니다.</p> <p>나. 회사는 2005년 7월중 제5-1회 무보증사채의 만기가 도래함에 따라 액면금액 200억원을 만기상환하였습니다.</p> <p>다. 2005년 7월중 회사는 특수관계자인 Daum International Corporation(구, Fenix Acquisition Corp.)의 자회사인 Lycos.Inc 로부터 검색 서비스 사용에 관한 라이선스를 취득하였습니다. 취득가액은 USD2,000,000 이며, 사용기간은 1년입니다.</p>
제 11 기 연간	(1) 특수관계자 등과의 거래 재무제표에 대한 주석 18에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 당기중 Daum International Corp.에 대하여 USD 16,000,000를 추가로 대여하였으며, 당기말 대여금 잔액은 USD 28,000,000입니다.



사업연도	특기 사항
	<p>(2) 대차대조표일 이후 사건</p> <p>1) Lycos내 Quote.com 매각 회사는 2006년 2월 1일 미국내 관계회사인 Lycos 내의 금융정보제공 서비스인 Quote.com (www.quote.com) 사이트를 매각하는 계약을 체결하고 우발부채에 대한 지급보증을 하였습니다.</p> <p>2) 전자상거래 사업부문 인적분할 결의 회사는 2006년 2월 8일 이사회 결의를 통하여 전자상거래 사업부문을 2006년 4월 30일자로 인적분할하기로 하였습니다.</p>
제 10 기 연간	<p>(1) Lycos, Inc.("Lycos") 인수 재무제표에 대한 주석 5에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 2004년 9월 30일 Lycos, Inc.("Lycos") 인수를 위하여 미국에 홀딩컴퍼니인 Fenix Acquisition Corp.("Fenix")을 설립(취득금액 115,355백만원)하여, 2004년 10월 5일자로 Fenix가 Sapin의 Terra Networks, S.A("Terra")로부터 Lycos를 최종인수(인수금액 \$98,000,000)하였습니다. 또한 재무제표에 대한 주석 19에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 2004년10월 Lycos의 향후 운영자금 등의 목적으로 12,526백만원(US\$12,000,000)을 Fenix에 대여하였습니다. 한편, 회사는 Lycos 인수 관련하여 Terra와 운전자본에 대하여 정산절차를 감사보고서일 현재 진행 중에 있습니다.</p> <p>(2) 특수관계자 등과의 거래 재무제표에 대한 주석 19에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사의 특수관계자 등에 대한 당기중 매출 등과 매입 등은 각각 3,646백만원과 12,813백만원이며 전기중 매출 등과 매입 등은 각각 2,799백만원과 8,548백만원입니다. 당기말 현재 자금거래와 관련된 채권과 채무를 포함한 특수관계자 등에 대한 채권과 채무는 각각 33,507백만원과 4,958백만원이며 전기말 현재의 채권과 채무는 각각 7,229백만원과 2,638백만원입니다.</p> <p>(3) 전환사채의 전환과 주식매입선택권의 행사 재무제표에 대한 주석 14에서 설명하고 있는 바와 같이, 당기중 전환사채의 전환과 주식매입선택권의 행사를 통하여 회사의 자본금과 주식발행초과금은 각각 171백만원과 5,268백만원이 증가하였습니다.</p>

## 2. 최근 3사업연도의 외부감사인에게 지급한 보수 등에 관한 사항

### 가. 감사용역계약 체결현황

(단위 :원, 인원별 시간 합계)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제12기 반기	삼일회계법인	회계감사	220,000,000	1,685.0
제11기 연간	삼일회계법인	회계감사	150,000,000	3,767.0
제10기 연간	삼일회계법인	회계감사	200,000,000	3,450.0

주) 상기 제12기 반기 감사용역에 관한 보수는 내부회계관리제도 검토에 관한 보수가 포함된 2006년 연간 전체에 대한 계약 금액입니다.

### 나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결현황

(단위 : 원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	보수	비고
제11기	2005.11.15	영문보고서 검토	2005.11.15~ 2006.04.14	40,000,000	-
제11기	2005.06.15	2004년 US GAAP 연결 재무제표 검토	2005.06.15~ 2005.06.22	15,000,000	-
제11기	2005.04.15	2005년 분기별 US GAAP 연결 재무제표 검토	2005.04.15~ 2006.04.14	28,000,000	-

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	보수	비고
제11기	2005.02.22	세무조정	2005.02.22~ 2005.03.31	9,500,000	-
제10기	2004.02.16	세무조정	2004.02.16~ 2004.03.31	12,000,000	-
제10기	2004.01.03	US GAAP Conversion	2004.01.03~ 2004.12.31	1,658,870,000	-

### 3. 기타

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

V. 지배구조 및 관계회사 등의 현황

1. 지배구조의 개요

가. 이사회제도에 관한 사항

(1) 이사회 구성에 관한 사항

(가) 이사회 권한 내용

[이사회 구성]

- ① 당 회사의 이사는 구(9)인 이하로 한다.
- ② 이사는 정관 제20조에 의거 주주총회에서 선임하며 결원이 생긴 경우에는 주주총회에서 후임자를 선임한다.
- ③ 이사의 임기는 3년 이내의 범위에서 주주총회의 결의로 정한다. 다만 이사의 임기 중의 최종의 결산기에 관한 정기 주주총회의 종결 전에 임기가 끝나는 경우에는 그 총회 종결시까지 임기가 연장된다.
- ④ 이사직의 결원을 보충하기 위해 선임된 이사의 임기는 전임자의 잔여 기간으로 한다.
- ⑤ 대표이사는 이사회 결의에 의하여 이사 중에서 선임한다.
- ⑥ 이사회는 회사 경영상 필요한 기타 임원 약간명을 선임할 수 있다. 선임된 임원은 업무집행권이 없으며, 대표이사에게 정기적인 업무보고를 하여야 한다. 이사회는 일상적인 회사운영을 위해 필요한 경영진의 채용 수준을 결정할 수 있다.

[이사회 권한]

: 이사의 정족수는 이사 과반수 출석으로 하고, 모든 결정은 출석 이사의 과반수 찬성에 의한다. 다만, 다음 각 호의 1은 재적 이사의 과반수의 찬성이 있어야 한다.

- ① 주식 발행, 주식으로 전환 가능한 사채, 옵션, 증서의 발행이나, 당 회사의 주식을 분할하는 것에 관한 일체의 결의 사항. 단, 주주가 신주인수권을 가지는 유상증자의 경우는 제외한다.
- ② 대표이사의 선임 또는 해임
- ③ 당 회사 주식의 공모. 단, 주주가 신주인수권을 가지는 유상증자의 경우는 제외한다.
- ④ 당 회사가 최대주주 및 그 특수관계인과 체결하는 거래로서 단일의 거래규모가 최근 사업연도말 현재의 당 회사의 자산총액 또는 매출총액의 100분의 1을 초과하는 경우 및 당해 사업연도 중의 거래총액이 최근 사업연도말 현재의 당 회사의 자산총액 또는 매출총액의 100분의 5를 초과하는 경우
- ⑤ 당 회사의 화의, 회사정리 또는 파산절차 신청

(나) 이사후보의 인적사항에 관한 주총 전 공시여부 및 주주의 추천여부

: 이사후보의 인적사항에 관하여 주총전 "주주총회소집통지 공고사항"에서 공시하였으며 주주의 추천은 없었습니다.

(다) 사외이사후보추천위원회 설치 및 구성 현황

성명	사외이사 여부	비고
Alfred Tolle	사내이사 (위원장)	-
Alex Vieux	사외이사	-
Mark Gainey	사외이사	-

주) 상기 Mark Gainey 사외이사는 2006년 7월 28일 일신상의 사유로 사외이사직을 사임하였습니다.

(라) 사외이사 현황

성명	주요경력	최대주주등과의 이해관계	비고
Mark Gainey (미국)	- 미국 하버드 대학 (Harvard University) 졸업 - Kana Communications 공동 설립자, 회장, CEO - (현) BoardVantage 이사 - (현) GlobalSight 이사	없음	-
Alex Vieux (프랑스)	- 미국 스탠포드 대학(Stanford University) 석사(MBA) - (현)CheckPoint 이사 - (현)컴퓨터 어소시에이츠 (Computer Associates) 이사 - (현) Dasar 회장	없음	-
John II Kwun (미국)	- 미국 하버드 대학 (Harvard University) 졸업 - 미국 펜실베니아대학 와튼 (Wharton) 경영대학원 졸업 - Goldman, Sachs & Co., Executive Director and	없음	-

성명	주요경력	최대주주등과의 이해관계	비고
	Head of North Asia M&A - (현) The Carlyle Group, 아시아 투자자문위원		
Peter Jackson (미국)	- CEO, Asia Satellite Telecommunications, Co, Ltd - Regional Director, Asia Pacific of Cable&Wireless - General Manager, British Virgin Island Business, Cable & Wireless	없음	-
David Dea (미국)	- M.A. Texas Tech University - President and CEO, Taiwan Broadband Communications - General Director, 이사회 의장, Kabel Plus - President, Palmer Cablevision, Inc	없음	-

주) 상기 Mark Gainey, John Il Kwun, David Dea 사외이사는 2006년 7월 28일 일신상의 사유로 사외이사직을 사임하였습니다.

## (2) 이사회 운영에 관한 사항

### (가) 이사회 운영규정의 주요내용

#### [이사회 구성]

- ① 이사회는 당 회사의 이사로 구성된다.
- ② 이사회는 당 회사의 모든 중요한 정책 및 중요한 계약 체결에 관한 결정권을 가진다.
- ③ 이사회는 이사회 내에 다음 각 호의 위원회를 설치하여 위원회로 하여금 이사회규정 등에 의하여 이사회가 위임한 사항에 관한 권한을 행사하도록 할 수 있다.
  - (㉠) 감사위원회(Audit Committee)
  - (㉡) 보상위원회 (Compensation Committee)
  - (㉢) 이사회후보추천위원회 (Nomination Committee)
  - (㉣) 기타 이사회가 필요하다고 인정하는 위원회

#### [이사회 소집]

- ① 이사회는 대표이사가 소집한다. 각 이사는 대표이사에게 의안과 그 사유를 밝히어 이사회 소집을 청구할 수 있다. 다만 이사회 규정에 별도의 규정을 둘 경우 그 소집절차를 생략할 수도 있다. 대표이사가 정당한 사유 없이 이사회 소집을 하지 아니하거나 소집할 수 없는 불가피한 사정이 있는 경우에는 이사회 소집을 청구한 이사가 직접 이사회를 소집할 수 있다.
- ② 이사회는 국내 또는 국외에서 소집할 수 있다.
- ③ 이사회를 소집함에는 회의일 최소 역일로 7일 이전에 각 이사에게 대표이사 또는 이사회에서 따로 정한 이사가 있을 때에는 그 이사가 개별적으로 그 통지를 발송 하여야 한다. 통지에는 표결할 사항을 포함한 의제와 안건이 상세히 기재되어야 한다. 다만, 회의일 이전에 모든 이사의 서면 동의(우편, 항공 특송, 팩스, 텔렉스, 전보에 의해)가 있을 시에는 기간을 단축하거나 생략할 수 있다. 회의의 불참 이사를 포함한 이사 전원의 동의 없이는 이사회에서 사전에 통지되지 않은 사안을 결의할 수 없다.

#### [이사회 결의]

- ① 이사회 결의에 특별한 이해관계가 있는 이사는 해당 사안에 대해서 결의권을 행사하지 못한다. 다만, 해당 이사가 주주의 피지명인이라는 이유로 그 이사는 해당 사안에 대해 이해관계가 있다고 판단되거나 의결권 행사 자격을 상실하지 않는다.
- ② 이사회는 이사의 전부 또는 일부가 직접 회의에 출석하지 아니하고 모든 이사가 동영상 및 음성을 동시에 송, 수신하는 통신수단에 의하여 결의에 참가하는 것을 허용할 수 있다. 이 경우 당해 이사는 이사회에 직접 출석한 것으로 본다.
- ③ 재적이사 과반수 이상의 출석 및 출석이사의 과반수를 필요로 한다.

### (나) 이사회 주요활동내역

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고
2006-1	2006.01.19	1. ㈜오이유직 지분매각을 위한 결의의 건 - 매각금액 : 60억원	가결	-
2006-2	2006.02.08	1. 분할계획서 승인의 건 - EC사업부문의 인적분할 후 재상장 추진 2. 임시주주총회 소집 및 주주명부 폐쇄에 관한 건	가결	-

회 차	개최일자	의 안 내 용	가결여부	비 고
		- 분할결정 임시주주총회 소집 3. 주식매수선택권 부여의 건 4. 계열회사 JYP엔터테인먼트 유상감자 결의의 건 - 유상감자대금 : 65억원		
2006-3	2006.03.08	1. 2005년 재무제표 승인의 건 2. 주식매수선택권 부여의 건 - 부여대상 : 당사 및 계열사 임직원 125명 - 부여주식수 : 298,000주 3. 제11기 정기주주총회 개최의 건 4. 계열회사 다음다이렉트자동차보험(주) 출자의 건 - 출자대금 : 30.3억원	가결	-
2006-4	2006.03.22	1. 타법인(교보문고) 출자의 건 - 출자금액 : 5,295백만원 - 출자목적 : 도서검색 DB 사용권의 확보	가결	-
2006-5	2006.04.19	1. 대표이사 선임의 건 - 선임된 대표이사 : 석종훈 - 각자 대표 여부 : 2인의 대표이사가 각자 회사를 대표하기로 함	가결	-
2006-6	2006.04.25	1. 타법인(온켓) 출자의 건 - 출자금액 : 6,000백만원 - 출자목적 : 온라인 마켓플레이스 사업 확대를 위한 자본금 증자	가결	-
2006-7	2006.04.28	1. 분할계획서 변경의 건 - 변경근거 : 분할계획서 제4절 2. ①에 의거 함 - 변경내용 : 분할 전후 발행 주식수, 수권주식총수, 본점소재지 등	가결	-
2006-8	2006.05.18	1. 타법인 채무 보증의 건 - 채권자 : (주)다음커머스 상품권 소지자 - 채무보증 금액 : 250억원 - 채무보증 내용 : (주)다음커머스 상품권 발행금액 - 채무보증 기간 : 2006.05.18~ 2007.05.17	가결	-

(다) 이사회에서의 사외이사의 주요활동내역

회 차	개최일자	사외이사 참석인원	비 고
2006-1	2006.01.19	4(4)	-
2006-2	2006.02.08	3(4)	-
2006-3	2006.03.08	4(4)	-
2006-4	2006.03.22	4(4)	-
2006-5	2006.04.19	3(5)	-
2006-6	2006.04.25	2(5)	-
2006-7	2006.04.28	2(5)	-
2006-8	2006.05.18	4(5)	-

(라) 이사회내의 위원회 구성현황과 그 활동내역

위원회명	구성원	활 동 내 역		
		개최일자	의안내용	가결여부
감사위원회	John Il Kwun (위원장) Mark Gainey, Alex Vieux	2006.03.03  2006.05.12	- 2005년 연간재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인  - 2006년 1분기 재무제표 감사,	가결

위원회명	구성원	활동내역		
		개최일자	의안내용	가결여부
			감사활동 점검 및 승인	
보상위원회	Alex Vieux (위원장), David Dea 이재웅	2006.03.08	- 2006년 이사 및 임직원 보수 금액 책정	가결
추천위원회	Alfred Tolle (위원장), Mark Gainey, John Kwun	2006.03.08	- 2006년 이사 선임 및 연임 여부 심의 및 추천	가결

주) 상기 Mark Gainey , John II Kwun, David Dea 사외이사는 2006년 7월 28일 일신상의 사유로 사외이사직을 사임하였습니다.

## 나. 감사제도에 관한 사항

### (1) 감사기구 관련 사항

#### (가) 감사위원회(감사) 설치여부, 구성방법 등

: 2000년 3월 24일 정기주주총회에서 감사위원회를 신설할 것을 결의하였고 현재까지 위원회 운영중입니다.

#### (나) 감사위원회(감사)의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 내부장치 마련 여부

: 감사위원회 위원은 상시적으로 회사의 제반 정보를 열람할 수 있으며 회사의 회계 및 업무에 대한 감사 업무를 집행 할 수 있습니다. 이를 위해 감사위원회 산하 감사팀을 두어 상시적인 감사업무를 진행하고 있습니다.

#### (다) 감사위원회(감사)의 인적사항

성명	주요경력	비고
Mark Gainey (미국)	- 미국 하버드 대학 (Harvard University) 졸업 - Kana Communications 공동 설립자, 회장, CEO - (현) BoardVantage 이사 - (현) GlobalSight 이사	-
Alex Vieux (프랑스)	- 미국 스탠포드 대학(Stanford University) 석사(MBA) - (현)CheckPoint 이사 - (현)컴퓨터 어소시에이츠 (Computer Associates) 이사 - (현) Dasar 회장	-
John II Kwun (미국)	- 미국 하버드 대학 (Harvard University) 졸업 - 미국 펜실베니아대학 와튼 (Wharton) 경영대학원 졸업 - Goldman, Sachs & Co., Executive Director and Head of North Asia M&A - (현) The Carlyle Group, 아시아 투자자문위원	-

주) 상기 Mark Gainey , John II Kwun 사외이사는 2006년 7월 28일 일신상의 사유로 사외이사직과 감사위원직을 사임하였습니다.

### (2) 감사위원회(감사)의 주요활동내역

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고
1	2006.03.03	2005년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2	2006.05.12	2006년 1분기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-

## 다. 주주의 의결권행사에 관한 사항

### (1) 집중투표제의 채택여부

: 당사는 보고서 제출일 현재 집중투표제를 채택하고 있지 않습니다

### (2) 서면투표제 또는 전자투표제의 채택여부

: 당사는 보고서 제출일 현재 서면투표제나 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

(3) 소수주주권의 행사여부

: 2006년 3월 24일 임시주주총회 및 제11기 정기주주총회에서 소수주주권을 행사한 주주는 없었습니다.

라. 임원의 보수 등

(1) 이사(사외이사 포함) 및 감사위원회 위원(감사)의 보수현황

구분	지급 총액	주총승인금액	1인당 평균 지급액	비고
이사	964,712,450	2,400,000,000	120,589,056	-

(2) 주식매수선택권 부여·행사현황

[ 2006년 06월 30일 현재]

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격	종가
					부여	행사	취소				
알프레드 툴	등기임원	2000년 11월 23일	신주 발행	보통주	15,000	6,000	1,550	7,450	2003.11.23~2008.11.22	40,000	41,450
알프레드 툴	등기임원	2006년 03월 27일	신주 발행	보통주	10,000	-	-	10,000	2008.03.27~2011.03.26	37,000	41,450
알렉스 뷰	등기임원	2004년 03월 26일	신주 발행	보통주	4,610	-	-	4,610	2,007.3.26~2012.3.25	65,000	41,450
석종훈	등기임원	2006년 03월 27일	신주 발행	보통주	10,000	-	-	10,000	2008.03.27~2011.03.26	37,000	41,450
김동일	등기임원	2006년 03월 27일	신주 발행	보통주	7,000	-	-	7,000	2008.03.27~2011.03.26	37,000	41,450
합계	-	-	-	-	46,610	6,000	1,550	39,060	-	-	-

마. 임원배상책임보험 가입 현황

(1) 보험의 개요

[2006년 06월 30일 현재]

(단위 : 원)

보험의 명칭	보험료납입액		부보(보상)한도	비고
	당기 납입액	누적납입액 (당기분 포함)		
Directors & Officers Liability	-	175,000,000	15,000,000,000	

(2) 보험가입 근거 및 절차

: 법령에 의한 가입한 것이 아닌 다음커뮤니케이션 및 임원의 보험가입 필요에 의하여 임의 가입함

(3) 피보험자

: 다음커뮤니케이션 및 다음커뮤니케이션의 임원

(4) 보상하는 손해

: 보험증권의 약관에서 보상하지 아니하는 손해를 제외한 임원이 업무상 행한 행위로 법률상 배상청구(소송)를 당하는 경우 포괄적으로 담보함

(5) 보험회사의 면책사항

- (a) 법적으로 자격이 부여되지 않은 개인적인 이윤 혹은 혜택의 사실로 획득한 것과 근거하는 또는 기인하는 손해배상청구
- (b) 불성실 행위 또는 범죄 행위에 기인하는 손해배상청구
- (c) 주주의 사전승인 없이 지불하는 것이 위법임에도 불구하고 주주의 사전승인없이 피보험자에게 지불된 급료로 기인하는 손해배상청구
- (d) 피보험자가 공표되지 않는 회사의 중요한 정보를 위법으로 이용하여 회사의 주식매매를 통하여 취한 이익에 기인하는 손해배상청구
- (e) 아래의 단체 및 개인에 대한 이익을 위한 수수료, 사례금, 기타 급부의 지불 또는 은전의 공여로 기인하는 손해배상청구
  - ① 정치단체, 공무원, 회사고객의 임원, 종업원 또는 그 대리인, 대표자, 가족 또는 관계되는 기타 단체





구분	지분율(%)											
	(주) 다음커뮤니케이션	(주) 메조미디어	(주) 오이뮤직	다음소프트	렉트자동	(주)트윈클리틀스타	(주)타온	Daum International Corp.	(주)다음온켓	(주)다음에프엔	(주)컨텐츠플러그	Daum Asia Holding Corp.
Holding Corp.												

### 3. 타법인출자 현황

-지분법적용투자주식의 내역

[2006.06.30 현재]

(단위 : 주, 백만원, %)

구분	계정 과목	법인명 또는 종목명	출자목적	기초잔액			증가(감소) 내역		기말잔액			피출자 법인의 최근사업 연도 당기순이익	비고
				수량	지분율	장부 가액	수량	취득(처분) 가액	수량	지분율	장부 가액		
국내	적용투자	(주)메조미디어	계열회사 편입	42,000	29.8	-	-	-	42,000	29.8	55	317	
	"	(주)오이뮤직(주1)	"	115,500	60.6	2,453	(115,500)	(6,000)	-	-	-	-	
	"	(주)투어익스프레스	"	200,465	65.7	527	-	-	200,465	65.4	398	(1,675)	
	"	(주)다음소프트(주2)	"	85,000	21.4	908	-	-	50,000	12.6	555	665	
	"	(주)제이와이피엔터테인먼트(주3)	"	50,000	50.0	2,971	(50,000)	(6,500)	-	-	-	480	
	"	다음다이렉트 자동차보험(주4)	"	5,406,000	72.1	2,098	606,000	3,030	6,012,000	50.1	9,900	(11,099)	
	"	(주)나무커뮤니케이션	"	100,000	100.	2,092	-	-	100,000	100.0	2,466	1,176	
	"	(주)트윈클리틀스타	"	48,334	48.3	1,480	-	-	48,334	48.3	1,176	(611)	
	"	(주)다음온켓(주5)	"	4,826,666	95.3	-	4,240,000	6,500	9,066,666	100.0	1,494	(6,601)	
	"	(주)다음에프엔	"	360,000	90.0	1,227	-	-	360,000	90.0	1,101	(49)	
	"	(주)컨텐츠플러그	"	400,000	100.0	2,445	-	-	400,000	100.0	3,152	445	
해외	"	Daum International Corp.	"	980	100.0	54,295	-	-	980	100.0	46,858	(38,077)	
	"	TAON Corp.	"	2,450	70.0	4,621	-	-	2,450	70.0	3,537	(4,804)	
	"	Daum Asia Holding Corp.(주6)	"	12,001	100.0	726	-	-	12,001	100.0	-	(511)	
합 계						75,845		(2,970)			70,692	(60,344)	

(주1) 회사는 당반기중 (주)오이뮤직의 주식 전부를 6,000백만원에 처분하였으며, 이로 인하여 지분법주식처분이익 6,312백만원을 계상하였습니다.

(주2) 회사는 당반기중 (주)다음소프트의 주식 35,000주를 366백만원에 처분하였으며, 이로 인하여 지분법주식처분이익 237백만원을 계상하였습니다. 한편, (주)다음소프트 주식에 대한 지분율이 12.6%로 감소하여 매도가능증권으로 재분류하였습니다.

(주3) 당반기중 (주)제이와이피엔터테인먼트는 회사 지분(50,000주, 50%) 전체에 대하여 유상감자(감자대가 : 65억원)를 실시하였습니다.

(주4) 다음다이렉트자동차보험(주)은 당반기중 보통주식 2,000,000주를 추가발행하였으며, 이에 회사는 606,000주를 추가 취득(취득가액 : 3,030백만원)하였습니다. 또한, 다음다이렉트자동차보험(주)의 발행우선주 250만주가 모두 전환되어 회사의 지분율이 50.1%로 감소하였습니다.

(주5) 회사는 당반기중 (주)다음온켓의 주식 240,000주를 500백만원에 추가 취득하여 지분율이 100%가 되었으며, 이후 유상증자에 참여하여 400만주를 추가취득(취득가액 : 60억원)하였습니다.

(주6) 피투자회사의 누적결손으로 인하여 투자주식의 장부가액이 영(0) 이하가 되어 지분법적용이 중지되었으며, 당반기말 현재 미반영된 부의지분법자본변동은 26백만원입니다.

VI. 주식에 관한 사항

1. 주식의 분포

가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황

[ 2006년 06월 30일 현재]

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수(지분율)						변동 원인
			기 초		증 가	감 소	반 기 말		
			주식수	지분율	주식수	주식수	주식수	지분율	
이재웅	최대주주	보통주	2,695,000	17.46	-	539,000	2,156,000	17.36	인적분할
박은숙	母	보통주	197,462	1.28	-	39,493	157,969	1.27	인적분할
이철형	父	보통주	161,029	1.04	-	32,206	128,823	1.04	인적분할
이지연	妹	보통주	118,858	0.77	-	23,772	95,086	0.77	인적분할
이주현	妹	보통주	40,000	0.26	-	8,000	32,000	0.26	인적분할
황현정	婦	보통주	30,000	0.19	-	6,000	24,000	0.19	인적분할
손민성	조카	보통주	1,000	0.01	-	200	800	0.01	인적분할
신다인	조카	보통주	1,000	0.01	-	200	800	0.01	인적분할
계		보통주	3,244,449	21.66	-	648,871	2,595,478	20.09	
		우선주	0	0	0	0	0	0	
		합 계	3,244,449	21.66	-	648,871	2,595,478	20.09	

최대주주명 : 이재웅

특수관계인의 수 :

7명

나. 5%이상 주주의 주식소유 현황

[ 2006년 06월 30일 현재]

(단위 : 주, %)

순위	성명(명칭)	보통주		우선주		소계	
		주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율
1	이재웅	2,156,000	17.36	-	-	2,156,000	17.36
2	미래에셋자산운용	1,239,219	9.98	-	-	1,239,219	9.98
합 계		3,395,219	27.34			3,395,219	27.34

다. 주주 분포

2005년 12월 31일 현재

구분	주주수(명)	비율(%)	주식수(주)	비율(%)	비고
소액주주 합계	18,348	99.95	9,720,586	62.99	-
소액주주(법인)	140	0.76	1,964,060	12.73	-
소액주주(개인)	18,208	99.18	7,756,526	50.26	-
최대주주	1	0.01	2,695,000	17.46	-
주요주주	-	-	-	-	-
기타주주 합계	9	0.05	3,017,580	19.55	-
기타주주(법인)	1	0.01	348,000	2.25	-
기타주주(개인)	8	0.04	2,669,580	17.30	-
합 계	18,358	100.0	15,433,166	100.0	-

2. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	소유주식수에 비례		
결산일	12월 31일	정기주주총회	매년 3월
주주명부폐쇄시기	1월 1일~1월 31일		
주권의 종류	기명식 보통주		
명의개서대리인	국민은행증권대행부		
주주의 특전	없음	공고게재신문	서울경제신문 헤럴드경제신문

3. 최근 6개월 간의 주가 및 주식 거래실적

## 가. 국내증권시장

(단위 :원,주)

종류		1월	2월	3월	4월	5월	6월
보통주	최 고	54,000	43,600	41,450	47,350	48,400	47,750
	최 저	34,600	37,950	32,850	41,150	42,100	35,850
월간거래량		32,248,881	22,692,133	10,825,703	10,729,331	5,281,123	6,407,615

## 나. 해외증권시장

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## VII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

## 1. 임원의 현황

(단위 : 주)

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식수		비고
						보통주	우선주	
대표이사 (상근)	등기임원	이재웅	68/10/22	- 연세 대학교 대학원 전산과학과 졸업 - 프랑스 파리 6대학(UPMC 인지과학 박사과정)연구원 - (주)다음커뮤니케이션 창업 - 現 (주)다음커뮤니케이션 대표이사	사장 업무 총괄	2,156,000		-
대표이사 (상근)	등기임원	석중훈	62.04.26	- 연세대학교 경영학 학사 - 조선일보사 기자(팀장) - 미국 실리콘밸리뉴스 부사장 - 現 다음 미디어 부문 대표	사장 업무 총괄  다음 미디어 부문 대표	2,840		-장내매수
이사 (상근)	등기임원	김동일	68.05.20	- 연세대학교 경영학 학사 - McKinsey & Company Consultant - (주)프리즘커뮤니케이션 대표이사 - 미국 미시간대학교 MBA - 現 (주)다음커뮤니케이션 CFO	재무 담당 이사 (CFO)	5,600		-장내매수
이사(상근)	등기임원	Alfred Tolle	62/03/24	- 쾰른대학교(Cologne) 졸업 - UFA 엔터테인먼트(베텔스만 Bertelsmann Multimedia 계열사) 회장 - 現TolleMedia International 회장, CEO	라이 코스 대표 이사	6,408		- 장내 매수
사외이사 (비상근)	등기임원	Mark Gainey	68/04/13	- 미국 하버드 대학 (Harvard University) 졸업 - Kana Communications 공동 설립자, 회장, CEO - 現 BoardVantage 이사 - 現 GlobalSight 이사	사외 이사	-		-
사외이사 (비상근)	등기임원	Alex Vieux	57/06/30	- 스탠포드 대학(Stanford University) 석사(MBA) - 現 CheckPoint 이사 - 現 컴퓨터 어소시에이츠 (Computer Associates) 이사 - 現 DASAR 회장/대표이사	사외 이사	-		-
사외이사 (비상근)	등기임원	John II Kwun	68/09/20	사외이사 및 감사위원회 위원 - 미국 하버드대학 경제학과 졸업 - 미국펜실베이니아대학 경영대학원 졸업 - Goldman Sachs & Co., Executive Director and Head of North Asia M&A - 現 The Carlyle Group, 아시아 투자자문위원	사외 이사	-		-
사외이사 (비상근)	등기임원	Peter Jackson	48.07.24	- CEO, Asia Satellite Telecommunications, Co, Ltd - Regional Director, Asia Pacific of Cable&Wireless - General Manager, British Virgin Island Business, Cable & Wireless	사외 이사	-		-

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식수		비고
						보통주	우선주	
사외이사 (비상근)	등기임원	David Dea	50.07.29	- M.A. Texas Tech University - President and CEO, Taiwan Broadband Communications - General Director, 이사회 의장, Kabel Plus - President, Palmer Cablevision, Inc.	사외 이사	-	-	-

주) 상기 사외이사 중 Mark Gainey , John Il Kwun, David Dea 사외이사는 2006년 7월 28일 일신상의 사유로 사외이사직을 사임하였습니다.

## 2. 직원의 현황

(2006년 06월30일 현재)

(단위 :백만원,년,명)

구분	직원 수				평균 근속년수	반기 급여총액	1인평균 급여액	비고
	관리 사무직	연구개발 및 서비스기획	영업직	합계				
남	63	249	54	366	2.63	8,564	23.4	-
여	45	134	43	222	2.93	4,208	19.0	-
합계	109	382	97	588	2.74	12,771	21.7	-

주) 인원수는 2006년 1월~6월 평균이며, 급여액에는 퇴직급여, 경상개발비와 복리후생비 중 급여성 항목이 포함되었습니다.

## 3. 노동조합의 현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

## 4. 회계 및 공시 전문인력 보유현황

구분	보유인원	담당업무	비고
한국공인회계사	2	경영기획, 글로벌전략	-
미국공인회계사	2	경영기획, 내부감사	-

VIII. 이해관계자와의 거래내용

1. 최대주주등과의 거래내용

가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여 포함)내역

(단위 : 백만원)

성명 (법인명)	관계	계정과목	변동내역				미수 이자	비고
			기초	증가	감소	기말		
Daum International Corp	계열회사	단기대여금	28,364	-	20,682	7,682	366	-
(주)나우커뮤니케이션	계열회사	단기대여금	1,750	-	1,100	650	6	-
(주)투어익스프레스	계열회사	단기대여금	-	300	300	-	-	-
합 계		-	30,114	300	22,082	8,332	372	-

나. 담보제공 내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

다. 채무보증 내역

(단위 : 백만원)

성명 (법인명)	관계	거래내역				비고
		기초	증가	감소	기말	
(주)다음커머스	계열회사	-	25,000	-	25,000	-
합 계		-	25,000	-	25,000	-

라. 출자 및 출자지분 처분내역

(단위 : 백만원)

성명 (법인명)	관계	출자 및 출자지분 처분내역					비고
		출자지분의 종류	거래내역				
			기초	증가	감소	기말	
(주)오이유직	계열회사	기명식보통주	2,453	-	2,453	-	-
다음다이렉트자동차보험(주)	계열회사	기명식보통주	2,098	3,060	-	9,900	-
(주)다음온켓	계열회사	기명식보통주	-	1,494	-	1,494	-
(주)다음소프트	계열회사	기명식보통주	908	-	581	327	-
합 계			5,459	4,554	3,034	11,721	

주) 상기 금액은 장부가액 기준입니다.

마. 유가증권 매수 또는 매도 내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

바. 부동산 매매 내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

사. 영업 양수 · 도 내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

아. 자산양수 · 도 내역

(단위 : 백만원)

성명 (법인명)	관계	양수 · 도 내역				비고
		목적물	양수 · 도 일자	금액		
				양수가액	양도가액	
(주)컨텐츠플러그	계열회사	기계장치	2006.03.31	-	14	-
(주)다음소프트	계열회사	개발비	2006.03.31	400	-	-
합 계				400	14	-

자. 장기공급계약 등의 내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

2. 주주(최대주주 등 제외) · 임원 · 직원 및 기타 이해관계자와의 거래내용

(단위 : 천원)

회사명	기중거래액				기말잔액			
	매출 등		매입 등		채권		채무	
	당반기	전반기	당반기	전반기	당반기	전기	당반기	전기
주요경영진	-	-	1,334,723	732,103	-	-	-	-
주주 · 임원 · 종업원	46,304	103,063	-	-	1,358,543	3,501,440	-	-
우리사주조합	-	9,428	-	-	-	5,498	-	-
계	46,304	112,491	1,334,723	732,103	1,358,543	3,506,938	-	-

## IX. 부속명세서

기업어음(CP) 발행 현황

(단위 : 원)

할인(중개)금융기관	기초잔액	증 가	감 소	기말잔액	비고
은 행	-	-	-	-	-
증 권	-	-	-	-	-
보 험	-	-	-	-	-
종합금융	-	-	-	-	-
자산운용회사	-	-	-	-	-
기타금융기관	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.



## X. 기타 필요한 사항

## 1. 주요경영사항신고내용의 진행상황 등

기 신고한 주요경영사항의 진행상황

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
2006/01/19	타법인주식및출자증권처분결	정처분대상 : (주)오이뮤직의 보통주 - 처분금액(백만원) : 6,000 - 처분목적 : 비핵심 사업의 매각	완료
2006/01/19	계열회사의 변경	- 대상계열회사: (주)오이뮤직 - 변경후 계열회사수 (사):13	완료
2006/02/02	기타주요경영사항에대한공시	- 미국 자회사 라이코스(Lycos, Inc.)내의 금융정보제공 서비스인 Quote.com (www.quote.com) 사이트를 IDC社 (Interactive Data Corporation)에 미화 3,000만 달러에 매각하는 계약을 체결	완료
2006/02/08	분할결정	- (주)다음커뮤니케이션(존속) 0.80: 주다음커머스(신설)0.20 비율로 인적 분할 결정	주총승인
2006/02/08	주주총회개최 결의	- 제1호 의안 : 회사분할계획서 승인의 건	원안대로 승인
2006/02/08	최대주주등에게출자한지분의	처분목적물: (주)JYP엔터테인먼트 보통주 50,000주 - 처분금액(백만원): 6,500	진행중
2006/02/08	이사회결의에의한주식매수선	택권부여대상주 (주) : 87,000 - 부여 대상자 (명) : 96	완료
2006/03/08	주주총회개최결의	- 제1호 의안 : 제11기(2005.1.1~2005.12.31) 재무제표 승인의 건 - 제2호 의안 : 이사 선임의 건 - 제3호 의안 : 감사위원회위원 선임의 건 - 제4호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건 - 제5호 의안 : 주식매수선택권 부여의 건	원안대로 승인
2006/03/08	주식매수선택권부여주주총회	결의내용 : 제11기(2005.1.1~2005.12.31) 재무제표 승인의 건 - 부여 대상자 (명) : 125	완료
2006/03/08	매출액또는손익30%(대규모법	인규준 5% 이상변경 변경의 주요원인 : 지분법대상회사 지분법손실 증가에 따른 경상손실, 당기순손실 증가	-
2006/03/08	최대주주등에대한출자	- 피출자자 : 다음다이렉트자동차보험(주) - 출자금액(백만원) : 3,030	완료
2006/03/17	감사보고서제출	- 감사의견 : 적정	-
2006/03/22	자진공시(타법인주식 취득 결정)	- 취득대상주 : 교보문고 기명식 보통주 - 취득금액 : 5,295백만원	완료
2006/03/24	임시주주총회결과	-결의내용 : 회사분할계획서 승인의 건	분할종료
2006/03/27	정기주주총회 결과	[결의내용] - 제1호 의안 : 제11기(2005.1.1~2005.12.31) 재무제표 승인의 건 - 제2호 의안 : 이사 선임의 건 - 제3호 의안 : 감사위원회위원 선임의 건 - 제4호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건 - 제5호 의안 : 주식매수선택권 부여의 건	원안대로 승인
2006/03/27	주주총회특별결의에의한주식	매수선택권부여 (주) : 298,000 - 부여 대상자 (명) : 125	완료
2006/04/19	대표이사변경	- 변경전 대표이사 이재웅 - 변경후 대표이사 이재웅, 석종훈 (각자대표)	완료
2006/05/02	계열회사 추가	- 회사명 : (주)다음커머스 - 변경사유 : 회사 인적분할로 인한 계열회사 추가	완료
2006/05/18	타인에 대한 채무보증 결정	- 채무자 : 주식회사 다음커머스 - 회사와의 관계 : 계열회사 - 채권자 : 다음커머스 상품권소지자	완료

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
		- 채무보증금액 (백만원) : 25,000	
2006/05/19	계열회사 제외	- 회사명 : 주식회사 제이와이피엔터테인먼트 - 변경사유 : 비핵심 사업의 매각	완료
2006/05/24	계열회사 제외	- 회사명 : 주식회사 다음소프트 - 변경사유 : 비핵심 사업의 매각	완료

## 2. 주주총회의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제8기 정기주총 (2003.3.15)	1. 제8기 재무제표 승인 2. 정관일부 변경안 3. 이사선임의 건 4. 감사위원회 위원선임의 건 5. 이사보수한도 승인의 건 6. 주식매수선택권 부여의 건	1. 좌동 2. 좌동 3. 좌동 4. 좌동 5. 좌동 6. 좌동	-
제9기 정기주총 (2004.3.26)	1. 제9기 재무제표 승인 2. 정관일부 변경안 3. 이사선임의 건 4. 감사위원회 위원선임의 건 5. 이사보수한도 승인의 건 6. 주식매수선택권 부여의 건	1. 좌동 2. 좌동 3. 좌동 4. 좌동 5. 좌동 6. 좌동	-
임시주총 (2004.11.13)	1. 조건부 협회등록 취소 결의의 건 2. 이사선임의 건 3. 감사위원회 위원선임의 건	1. 좌동 2. 좌동 3. 좌동	-
제10기 정기주총 (2005.3.25)	1. 제10기 재무제표 승인 2. 정관일부 변경안 3. 이사선임의 건 4. 감사위원회 위원선임의 건 5. 이사보수한도 승인의 건	1. 좌동 2. 좌동 3. 좌동 4. 좌동 5. 좌동	-
임시주총 (2006.3.24)	1. 회사분할계획서 승인의 건	1. 좌동	-
제11기 정기주총 (2006.3.27)	1. 제11기 재무제표 승인 2. 이사선임의 건 3. 감사위원회 위원선임의 건 4. 이사보수한도 승인의 건 5. 주식매수선택권 부여의 건	1. 좌동 2. 좌동 3. 좌동 4. 좌동 5. 좌동	-

## 3. 우발채무 등

### 가. 중요한 소송사건 등

당반기말 현재 회사가 원고와 피고로 계류중인 민·형사 소송사건은 각각 8건과 1건이며 특허관련소송은 3건이 계류중입니다. 회사의 경영진은 상기의 소송결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

### 나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

### 다. 기타의 우발채무 등

(1) 2006년 6월 30일과 2005년 12월 31일 현재 회사가 제공받고 있는 지급보증내역은 다음과 같습니다.

보증인	보증내용	보증금액(천원)		보증수익자
		2006.6.30	2005.12.31	
(주)서울보증보험	쇼핑몰거래 이행보증	₩ -	₩ 200,000	(주)삼성전자
"	광고등 이행(하자)보증보험	285,260	886,341	(주)쇼테크 등
"	경품용 상품권의 상환채무 지급보증(주1)	-	25,000,000	상품권소지자

보증인	보증내용	보증금액(천원)		보증수익자
		2006.6.30	2005.12.31	
	계	₩ 285,260 =====	₩ 26,086,341 =====	

(주1) 회사는 ㈜다음커머스의 상품권 발행과 관련하여 ㈜서울보증보험에 보증을 제공하고(채무보증기간 : 2006년 5월 18일부터 2007년 5월 17일까지), ㈜다음커머스의 정기에금 17,500백만원에 대하여 질권을 설정하였습니다.

(2) 회사는 2006년 2월 1일자로 미국내 자회사인 Lycos, Inc.의 Quote.com (금융정보제공) 사이트를 미국(Interactive Data Corporation)에 미화 3,000만 달러에 매각하는 계약과 관련하여 우발부채에 대한 지급보증을 하였습니다.

#### 4. 제재현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

#### 5. 결산일 이후에 발생한 중요사항

가. 미국내 자회사인 Lycos, Inc.는 2006년 7월 11일자로 Wired.com (IT관련 뉴스서비스) 사이트를 미국의 출판, 잡지 회사인 CondeNet에 미화 2,506만 달러에 매각하는 계약을 체결하였습니다.

나. 2006년 7월 25일, 회사는 자회사인 Daum International Corp.에 대한 대여금 USD 8,000,000를 회수하였습니다.

다. 2006년 7월 27일, 회사는 회사채 상환 용도로 21,609백만원을 추가 차입하였으며 동일자로 만기도래한 제5-2회 무보증사채(액면금액 50,000백만원)를 상환하였습니다.

#### 6. 중소기업기준 검토표 등

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

#### 7. 공모자금 사용내역

(단위 : 원)

구분	납입일	납입금액	신고서상 자금사용 계획	실제 자금사용 현황
-	-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.