

분기보고서

(제 12 기 1분기)

사업연도 2006년 01월 01일부터
2006년 03월 31일 까지

금융감독위원회 귀중

증권거래법 제186조의3의 규정에 의하여 분기보고서를 제출합니다.

2006년 05월 15일

회사명 : 주식회사 다음커뮤니케이션

대표이사 : 이재웅, 석종훈 (인)

본점소재지 : 서울시 서초구 서초동 1357-10

(전화번호) 02-6718-0001~5

작성책임자 : (직책) CFO (성명) 김동일 (인)

(전화번호) 02-6718-0001~5

목 차

대표이사등의 확인, 서명.....	1
I. 회사의 개황	2
1. 회사의 목적.....	2
가. 회사가 영위하는 목적사업.....	2
나. 자회사가 영위하는 목적사업.....	2
다. 향후 추진하고자 하는 사업.....	2
2. 회사의 연혁.....	2가. 당해 회사의 연혁.....
	2나. 회사가 속해 있는 기업집단.....
	93. 자본금 변동상황.....
	9가. 자본금 변동상황.....
	10나. 자본금 변동예정내용 등.....
	13다.
	13라. 전환사채.....
	14마. 신주인수권부사채.....
	144. 주식의 총수 현물출자.....
	14가. 주식의 총수.....
	15나. 자본금 및 1주당가액.....
	15다. 자기주식의 취득 및 처분.....
	15라. 우리사주조합의 지분현황.....
	16마. 보통주 외 주식에 관한 사항.....
	16바. 상환주식에 관한 사항.....
	17사. 전환주식에 관한 사항.....
	17
5. 의결권 현황.....	186. 배당에 관한 사항 등.....
	19
가. 배당에 관한 사항.....	19
나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항.....	19
다. 이익참가부사채에 관한 사항.....	19
II. 사업의 내용.....	201. 사업의 개요.....
현황.....	20가. 업계의 현황.....
현황.....	20나. 회사의 현황.....
현황.....	232. 매출에 관한 사항
현황.....	27가. 주요 상품 등의 매출.....
실적.....	27나. 매출 형태별 등.....
28	27다. 판매경로 및 판매방법
3. 형태별 매출현황.....	29
가. 상품 매출.....	29나. 제품 매출.....
매출.....	30다. 대행 매출.....
라. 기타 업무 및 투자자 유의사항.....	30
31	
4. 영업설비 등의 현황.....	31가. 영업용 설비현황.....
설비.....	31나. 기타 영업용 등.....
현황.....	31다. 설비의 신설 · 매입 계획
사항.....	315. 파생상품등에 관한 사항 등.....
327.	31가. 파생상품 계약체결
연구개발활동.....	31나. 리스크 관리에 관한 개요.....
33나. 연구개발 실적.....	326. 경영상의 주요계약
	32가. 연구개발활동의 348. 기타 투자의사결정에 필요한

사항.....	36가. 외부자금조달
요약표.....	37나. 최근 3년간
신용등급.....	37다. 기타 중요한
사항.....	36
 III. 재무에 관한 사항.....	381. 요약
재무정보.....	382. 재무제표 이용상의
유의점.....	38가. 재무제표
작성기준.....	38나. 기업회계기준 등의
위반사항.....	38다. 기타 유의하여야 할
사항.....	393. 회계정보에 관한
사항.....	39가. 대손충당금
설정현황.....	39나. 재고자산의 보유 및 실사내역
등.....	40다. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그
사유.....	40라. 최근 5사업연도중 당기순손실이 발생한 사업연도와 그
주요원인.....	41마. 최근 5사업연도중 직전사업연도대비 당기순이익 증감율이 30%이상이거나
혹자전환인 사업연도와 그 주요 원인.....	41바. 당해
사업연도의 시장성없는 지분성증권 평가 현황.....	414.
재무제표.....	42가.
대차대조표.....	42나.
손익계산서.....	45다.
이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서.....	45라.
현금흐름표.....	47마. 당해사업연도의
재무제표에 대한 주석.....	50
바. 당내 사업연도의 수정전 ·후의 재무제표.....	505.
연결재무제표.....	51가.
요약연결재무정보.....	51나. 연결재무제표
이용상의 유의점.....	51
다. 연결재무제표.....	516. 부문별 재무
현황.....	52
가. 사업부문별 재무정보.....	52나. 지역별
재무정보.....	527. 합병전 ·후의
재무제표.....	53가. 합병의
개요.....	54나. 합병전 ·후의
재무제표.....	54다.
합병관련사항.....	54
 IV. 감사인의 감사의견	
등.....	541.감사인(공인회계사)의 감사의견
등.....	54가.
감사인.....	54나. 당해 사업연도의
감사절차 요약.....	54다.
감사의견.....	54라. 특기사항
요약.....	542. 최근 3사업연도의
외부감사인에게 지급한 보수 등에 관한 사항.....	56
가. 감사절차 요약.....	56
나. 감사의견.....	56다.
참고사항.....	57
3. 기타.....	60
 V.지배구조 및 관계회사 등의 현황.....	61
1. 지배구조의 개요.....	61가. 이사회제도에
관한 사항.....	61나. 감사제도에 관한
사항.....	67다. 주주의 의결권 행사에 관한
사항.....	68라. 임원의 보수

등.....	68마. 임원배상책임보험 가입
현황.....	69
2. 관계회사 등의 현황.....	713. 타법인출자
현황.....	72
 VI. 주식에 관한 사항.....	74
1. 주식의 분포.....	74가. 최대주주 및 그
특수관계인의 주식소유 현황.....	74나. 5%이상 주주의 주식소유
현황.....	74다. 주주
분포.....	742.
주식사무.....	753. 최근 6개월간의
주가 및 주식 거래실적.....	75가.
국내증권시장.....	75나.
해외증권시장.....	75
 VII. 임원 및 직원 등에 관한 사항.....	76
1. 임원의 현황.....	762. 직원의
현황.....	783. 노동조합의
현황.....	78
4. 회계 및 공시 전문인력 보유현황.....	78
 VIII. 이해관계자와의 거래내용.....	791. 최대주주 등과의
거래내용.....	79가. 가지급금 및 대여금(유가증권
대여포함) 내역.....	79나. 담보제공
내역.....	79다. 채무보증
내역.....	79라. 출자내역 및 출자지분
처분내역.....	79마. 유가증권 매수 또는
매도내역.....	79바. 부동산 매매
내역.....	80사. 영업 양수, 도
내역.....	80
아. 자산 양수, 도내역.....	80자. 장기공급계약
등의 내역.....	802. 주주(최대주주 등 제외), 임원·직원
및 기타 이해관계자와의 거래내용.....	80
 IX. 부속명세서.....	83
 X . 기타 필요한 사항.....	831. 주요경영사항
신고 내용 및 그 진행상황 등.....	83
2. 주주총회의사록 요약.....	853. 우발채무
등.....	86가. 중요한 소송사건
등.....	86나. 견질 또는 담보용 어음·수표
현황.....	86다. 기타의 우발채무
등.....	864.
제재현황.....	875. 결산일 이후에
발생한 중요사항.....	876. 중소기업기준 검토표
등.....	887. 공모자금
사용내역.....	88

대표이사등의 확인 · 서명

확인서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 분기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를
다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가
없고, 이 분기보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재
또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2006. 05. 15

【주식회사 다음커뮤니케이션】

대표이사 [이재웅] (서명)

신고업무담당이사 【김 동 일】 (서명)

대표이사등의 확인 · 서명

확인서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 분기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인 · 검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 분기보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2006. 05. 15

【주식회사 다음커뮤니케이션】

대표이사 【이 재 용】

01749 (서명)

신고업무담당이사 【김 동 일】

김동일 (서명)

I. 회사의 개황

1. 회사의 목적

가. 회사가 영위하는 목적사업

목적사업	비고
1. 컴퓨터 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 2. 데이터 베이스 검색, 개발 및 판매업 3. 컴퓨터 및 주변기기 대여 및 판매업 4. 멀티미디어 프로그램 개발, 제조 및 판매업 5. 정보처리 및 부가통신업, 별정통신사업 6. 문화예술분야 기획, 전시 및 부대사업 7. 교육 및 컨설팅업 8. 전자상거래 관련 유통업 9. 의료용품 및 건강식품 판매업 10. 교육, 취업정보제공, 유료직업안내 및 근로자 파견사업 11. 위 각 항의 목적에 직접적 또는 간접적으로 관련된 일체의 사업 활동 및 투자	

나. 자회사가 영위하는 목적사업

목적사업	비고
◦ 다음다이렉트자동차보험㈜: 온라인 자동차보험 사업 ◦ 쭈나무커뮤니케이션: 소액광고전문 대행 사업 ◦ 쭈투어익스프레스: 온라인 여행 사업 ◦ Daum International Corporation : 미국 인터넷포털 사업을 위한 툴딩컴퍼니 ◦ 쭈타온(TAON Corp.): 일본 인터넷 포탈 비즈니스 ◦ 쭈다음에프엔: 보험업무 대리점업 및 금융 상품 유통업 ◦ 쭈컨텐츠플러그: 온라인 컨텐츠 제작 및 유통업 ◦ 쭈다음온켓: 인터넷통신판매업 ◦ Daum Asia Holding Corporation : 중국 인터넷포털 사업을 위한 툴딩컴퍼니	

다. 향후 추진하고자 하는 사업

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

2. 회사의 연혁

가. 당해 회사의 연혁

(1) 설립 이후의 변동상황

① 회사의 설립일 : 1995년 2월 16일

② 본점소재지 및 그 변경 :

1995년 2월 : 서울시 강남구 청담동

1999년 12월 : 서울시 강남구 삼성동

2001년 7월 : 서울시 강남구 역삼동

2005년 7월 : 서울시 서초구 서초동

③ 기타 설립일 이후 중요한 변동상황

1996년 6월 : 부설 미디어연구소 설립

1999년 10월 : 병역특례업체 지정(과기부, 산자부)

1999년 11월 : 코스닥증권시장 등록

(2) 상호의 변경

: 설립이후 현재까지 상호의 변경 없습니다.

(3) 합병, 분할(합병), 포괄적 주식교환 · 이전, 중요한 영업의 양수 · 도 등

● EC(E-Commerce) 사업부문 분할

: 당사는 2006년 3월 24일 임시주주총회에서 사업부문중 EC(E-Commerce)사업부문을 인적분할하기로

결의하였습니다.

① 분할의 목적

- (가) 분할하는 회사인 (주)다음커뮤니케이션은 온라인 커뮤니케이션 플랫폼으로서의 성격을 보다 강화하고, 분할되는 회사인 (주)다음커머스(가칭)는 온라인 쇼핑몰 전문회사로서의 위상을 더욱 강화하고자 함. 이러한 기업분할을 위해 (주)다음커뮤니케이션은 2003년 9월부터 EC(E-Commerce)사업부문에 대한 브랜드 독립화(d&shop)를 일찍이 시작한 바 있음.
- (나) 독립된 회사를 설립함으로써 시장트랜드에 발맞추어 보다 신속하고 합리적인 의사결정과 책임경영이 가능한 조직으로 진화하여, 사업의 집중력을 제고함과 동시에 경쟁력을 강화하고자 함.
- (다) (주)다음커뮤니케이션과 (주)다음커머스(가칭)은 온라인 플랫폼의 트래픽과 온라인 쇼핑 구매고객과의 상호 시너지 효과를 통하여 각 기업의 기업가치를 높여 주주이익의 극대화를 도모하고자 함.

② 분할의 방법

: 상법 제530조의 2내지 제530조의 11의 조항에서 정하는 바에 따라 아래 표와 같이 EC 사업부문(이하 '분할신설회사')을 분할하여 신설회사를 설립하되, 분할되는 회사의 주주가 분할신주배정 기준일 현재 (주)다음커뮤니케이션(이하 '분할회사')의 지분율에 비례하여 분할 신설회사의 주식을 배정받는 인적분할방법으로 함.

③ 분할 · 분할합병후 분할당사회사에 관한 사항

구 분	분할되는 회사		신설회사
법 인 명	(주)다음커뮤니케이션		(주)다음커머스
대 표 자	이 재 웅 석 종 훈		이 재 웅 최 우 정
주 소	서울시 서초구 서초동 1357-10		서울시 강남구 역삼동 837-12 서우빌딩 7층
수권자본금	보통주	100,000,000주	12,000,000주
	우선주	-	-
납입자본금	보통주	6,202,750,500원	1,550,687,500원
	우선주	-	-
발행주식수	보통주	12,405,501주	3,101,375주
	우선주	-	-
결 산 일	12월 31일		12월 31일

④ 분할 일정

이사회결의일	2006년 02월 08일
분할주주총회를 위한 주주확정일	2006년 02월 24일
분할계획서 승인을 위한 주주총회일	2006년 03월 24일
분할보고총회일 또는 창립총회일	2006년 05월 01일
분할기일	2006년 04월 30일
분할등기일	2006년 05월 01일
기타일정(분할교부주식의 상장 · 협회등록 예정일 등)	존속회사 : 2006년 05월 19일(예정) 신설회사 : 2006년 06월 중(예정)

(4) 생산설비의 변동

: 2006년 1월 1일부터 3월 31일까지 기계장치 등에 총 19억원이 소요되었습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	취득금액	내 용
기계장치	1,270	서버, 스토리지 등(리스 자산 포함)
건설중인 자산	570	다음 Global Media Center(제주도)

(5) 경영활동과 관련된 중요한 사실의 발생

1997년

- 5월 무료전자우편 한메일넷 서비스 개시
- 6월 데이콤과 전략적 제휴
- 7월 MI Real Networks사와 사업제휴
- 8월 산자부 공업기반기술개발 사업자 선정
- 8월 정통부 초고속정보통신 응용기술개발사업자 선정

1998년

- 3월 제5회 멀티미디어 기술대상 수상 (정통부장관상)
- 4월 국내 인터넷 서비스 사상 최초 수출계약 체결 (스페인)
- 5월 중소기업청 중소기업 기술혁신 기술개발 사업자 선정
- 8월 학교용 인트라넷 소프트웨어 [인트라랩] 출시
- 10월 한메일넷 이탈리아 수출계약 체결 및 서비스 개시
- 12월 한메일넷 100만 회원 돌파

1999년

- 6월 독일 베텔스만(Bertelsmann)으로부터 외자유치와 함께 전략적 제휴
- 12월 다음daum 회원 500만명 돌파
- 12월 한국광고자율심의기구 선정 99년 최우수광고 선정
- 12월 서울경제 선정 20세기 100대기술 - 다중서버E-mail서비스 시스템
- 12월 사이버뱅킹서비스 시작 - 신한은행 및 조흥은행

2000년

- 1월 무선메일서비스 시작 - 011,017,018,019
독일의 그루너운트야 社와 공동개발한 '다음파이어볼' 검색서비스 시작
LG화재와 공동마케팅 제휴 - 인터넷 통한 보험서비스 제공 등
- 2월 LG 텔레콤과 무선인터넷 서비스 강화위해 전략적 제휴
- 3월 LG홈쇼핑과 쇼핑몰 사업 강화위해 전략적 제휴
- 4월 국내 최초로 다음daum 회원 1,000만명 돌파
UMS 서비스와 모바일 서비스 개시
- 5월 음성메시징 서비스회사 'Message Bay Inc(美)'에 20억 출자
- 6월 인터넷 실시간 메세징 서비스 회사 "유아이엔닷컴"에 201억 출자
- 7월 지능형 인터넷 소프트웨어 개발 회사 '다음소프트' 설립(10억)
- 8월 1일 페이지뷰 1억 페이지 돌파(국내 최초, 아시아권에서 두번째)
- 9월 인터넷방송 '다음캐스트' 오픈
- 10월 삼성캐피탈과 사이버지점개설에 관한 전략적 제휴
- 11월 다음daum 회원 2,000만명 돌파

2001년

- 1월 한국전기통신공사와 사업협력계약 - IMT2000 사업을 위한 컨소시엄참여
- 2월 1일 페이지뷰 2억 페이지 돌파 (국내 최초, 아시아 최초)
- 3월 LG 텔레콤과 무선 PDA 사업을 위한 전략적 제휴
- 5월 해외전환사채 발행을 통한 외자유치
검색엔진 업체 '잉크토미'와 검색서비스 강화를 위한 전략적 제휴 체결
- 7월 '다음상품권' 서비스 개시
- 8월 JYP엔터테인먼트 주식회사 인수
- 12월 제3자배정(CAL FP Bank)을 통한 293억원 유상증자

2002년

- 3월 '아바타' 서비스 오픈
- 4월 온라인 우표제 정식서비스 오픈
주식회사 미디어이뮨영 인수
- 6월 A-Line 영상투자조합 투자
- 11월 KTF와 온라인-모바일 광고사업 제휴
대선특집 'Power to the Netizen' 오픈

12월 연매출 2,000억원 돌파
어린이 포털서비스 'Daum 꿈나무' 오픈

2003년

- 1월 차세대 검색 서비스 업체인 오버추어와 서비스 협력 체결
KTF와 제휴로 MMS 서비스 제공
- 2월 한국코카콜라와 e브랜딩 전략적 제휴
- 3월 세계적 검색엔진 구글과 제휴
'미디어다음' 오픈
- 4월 휴잇어소시에이츠 선정, '한국 직장 best 10'에 2년 연속 선정
한국생산성본부가 선정한 고객만족도(NCSI) 커뮤니티 포털 서비스 1위 선정
- 8월 포털 최초로 '중국어사전' 오픈
미디어다음, 온라인 뉴스 최초 1일 페이지뷰 8천만 돌파
- 10월 다음취업(대표 임준우)과 다음게임(대표 김재형)을 독립 법인으로 설립
- 12월 LG 화재와 온라인 자동차 보험 시장 진출, 다음다이렉트라인 설립

2004년

- 3월 본사 제주도 이전 테스트 본격 추진
- 4월 온라인 전용 만화잡지 창간
- 5월 로컬 검색 서비스 오픈
개인 맞춤형 검색 도입
- 6월 지배구조 최우수기업 수상
- 8월 1인 커뮤니티 서비스 '플래닛' 오픈
- 9월 '전문 Q&A 검색' 오픈
일본 최대 커뮤니티포털을 보유 파워드컴社와 합작 (주)타온(TAON) 설립
- 10월 美 라이코스 인수
- 12월 VoIP 기반 차세대 플랫폼 개발 본격화
음악포털 오픈
플래닛, 유무선 연동 '모바일 플래닛 서비스' 오픈

2005년

- 1월 세계적 인터넷전화 소프트웨어 업체 스카이프社와 합작 제휴
RSS넷 서비스 개시
- 2월 블로그 서비스 오픈
신규 법인 (주)다음FN 설립
신규 법인 (주)컨텐츠 플러그 설립
- 3월 (주)온켓 인수, 마켓 플레이스 사업 본격 진출
CJ인터넷과 검색-게임사업 제휴
게임 유통업체 美 오베론 미디어社와 전략적 제휴 체결
지상파DMB 사업 추진, MBC와 MOU 체결
Daum 미디어연구소 착공
- 4월 한국야쿠르트와 전략적 제휴 체결
'다음세대재단' 60억 문화 프로젝트 '즐거운 세상 만들기' 출범
- 5월 다음온켓, 통합사이트 오픈
다음-훼미리마트, 온/오프라인 통합 포털 서비스 실시
일본 사미 네트웍스社와 모바일 컨텐츠 공급 계약 체결
'신지식 프로젝트' 오픈
어린이 전용 e메일 '또래 메일' 오픈
- 6월 음악검색 서비스 오픈
다음-벼룩시장 손잡고 '시티N' 본격 오픈
지배구조 최우수기업 2년 연속 수상
- 7월 1:1 개인화 맞춤형 초기 화면 제공
와이어드 뉴스 한국판 서비스 개시
라이프로그형 '플래닛' 오픈
- 8월 d&shop 인터넷 쇼핑몰 업계 최초 1,000만 회원 돌파

9월 인터넷 Q&A 서비스 '신지식 프로젝트'(http://k.daum.net) 오픈

10월 다음-SK텔레콤 제휴 '카페문자통' 서비스 오픈

11월 다음, 600만 카페와 함께 하는 '카페 검색 2.0' 오픈

마이크로소프트와의 반독점 소송 해결 및 온라인 사업 협력 발표

2006년

2월 제주 사옥 '다음 글로벌미디어센터' 오픈

2월 한국정보보호진흥원 (KISA)으로부터 정보보호관리체계(ISMS, Information Security Management System) 인증을 취득

2월 EC사업부문 인적분할 이사회 결의

3월 각자 대표이사 선임 (이재웅, 석종훈 대표이사)

나. 회사가 속해 있는 기업집단

(1) 기업집단의 명칭

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(2) 기업집단에 소속된 회사

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

3. 자본금 변동상황

가. 자본금 변동상황

(1) 종자현황

(2006.03.31 현재)

(단위 : 원, 주)

주식발행일자	발행형태	발행한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당 발행가액	비고
1995년 02월 16일	-	보통주	10,000	5,000	5,000-	
1995년 12월 14일	유상증자(주주배정)	보통주	5,000	5,000	5,000-	
1997년 04월 22일	유상증자(일반공모)	보통주	17,000	5,000	5,000-	
1997년 06월 24일	유상증자(제3자배정)	보통주	3,900	5,000	49,000-	
1997년 07월 09일	무상증자	보통주	34,320	5,000	5,000-	
1999년 01월 19일	유상증자(주주배정)	보통주	7,802	5,000	44,719-	
1999년 01월 27일	무상증자	보통주	61,978	5,000	5,000-	
1999년 03월 14일	유상증자(주주배정)	보통주	15,556	5,000	45,000-	
1999년 03월 16일	무상증자	보통주	124,448	5,000	5,000-	
1999년 04월 26일	주식분할	보통주	2,520,036	500	--	
1999년 07월 01일	유상증자(제3자배정)	보통주	1,000,000	500	5,765-	
1999년 07월 03일	유상증자(제3자배정)	보통주	400,000	500	6,000-	
1999년 07월 16일	무상증자	보통주	600,000	500	500-	
1999년 11월 06일	유상증자(일반공모)	보통주	1,200,010	500	10,000-	
2000년 02월 07일	무상증자	보통주	6,000,050	500	500-	
2000년 05월 27일	유상증자(제3자배정)	보통주	268,455	500	71,200-	
2001년 09월 13일	유상증자(제3자배정)	보통주	98,641	500	35,600-	
2001년 11월 06일	전환권행사	보통주	3,842	500	30,450-	
2001년 12월 05일	전환권행사	보통주	2,266	500	30,450-	
2001년 12월 17일	전환권행사	보통주	6,896	500	30,450-	
2001년 12월 28일	유상증자(제3자배정)	보통주	800,000	500	36,700-	
2002년 01월 08일	전환권행사	보통주	8,505	500	30,450-	
2002년 02월 06일	전환권행사	보통주	17,799	500	30,450-	
2002년 02월 19일	전환권행사	보통주	9,743	500	30,450-	
2002년 03월 05일	전환권행사	보통주	74,712	500	30,450-	
2002년 03월 11일	전환권행사	보통주	17,309	500	37,760-	
2002년 03월 19일	전환권행사	보통주	53,408	500	30,450-	
2002년 03월 20일	전환권행사	보통주	51,927	500	37,760-	

주식발행일자	발행형태	발행한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당 발행가액	비고
2002년 03월 27일	전환권 행사	보통주	17,309	500	37,760-	
2002년 04월 02일	전환권 행사	보통주	31,658	500	30,450-	
2002년 04월 04일	전환권 행사	보통주	17,309	500	37,760-	
2002년 04월 11일	유상증자(제3자배정)	보통주	75,000	500	48,000-	
2002년 05월 07일	전환권 행사	보통주	4,203	500	30,450-	
2002년 05월 21일	전환권 행사	보통주	9,031	500	30,450-	
2002년 06월 04일	전환권 행사	보통주	11,658	500	30,450-	
2002년 06월 18일	전환권 행사	보통주	12,972	500	30,450-	
2002년 07월 16일	전환권 행사	보통주	3,185	500	30,450-	
2002년 08월 31일	주식매수선택권 행사	보통주	242,200	500	5,000-	
2002년 09월 03일	전환권 행사	보통주	19,041	500	29,200-	
2002년 09월 17일	전환권 행사	보통주	5,650	500	29,200-	
2002년 09월 30일	전환권 행사	보통주	30,547	500	29,200-	
2003년 01월 31일	전환권 행사	보통주	10,385	500	37,760-	
2003년 02월 28일	전환권 행사	보통주	31,155	500	37,760-	
2003년 04월 01일	주식매수선택권 행사	보통주	39,665	500	37,760-	
2003년 04월 30일	전환권 행사	보통주	76,160	500	37,760-	
2003년 05월 01일	주식매수선택권 행사	보통주	21,000	500	5,000-	
2003년 05월 07일	전환권 행사	보통주	41,542	500	37,760-	
2003년 05월 09일	전환권 행사	보통주	38,079	500	37,760-	
2003년 05월 12일	전환권 행사	보통주	13,847	500	37,760-	
2003년 05월 14일	전환권 행사	보통주	17,309	500	37,760-	
2003년 05월 19일	전환권 행사	보통주	51,927	500	37,760-	
2003년 05월 22일	전환권 행사	보통주	58,849	500	37,760-	
2003년 05월 23일	전환권 행사	보통주	17,309	500	37,760-	
2003년 05월 28일	전환권 행사	보통주	27,694	500	37,760-	
2003년 05월 30일	주식매수선택권 행사	보통주	12,500	500	5,000-	
2003년 06월 04일	전환권 행사	보통주	17,309	500	37,760-	
2003년 06월 16일	전환권 행사	보통주	17,307	500	37,760-	
2003년 06월 19일	전환권 행사	보통주	17,309	500	37,760-	
2003년 06월 20일	전환권 행사	보통주	10,385	500	37,760-	
2003년 07월 01일	주식매수선택권 행사	보통주	10,000	500	5,000-	
2003년 07월 31일	전환권 행사	보통주	51,925	500	37,760-	
2003년 08월 04일	전환권 행사	보통주	38,078	500	37,760-	
2003년 09월 09일	주식매수선택권 행사	보통주	197,760	500	5,000-	
2003년 10월 02일	주식매수선택권 행사	보통주	42,000	500	5,000-	
2003년 11월 04일	주식매수선택권 행사	보통주	30,000	500	5,000-	
2003년 12월 03일	주식매수선택권 행사	보통주	35,950	500	5,000-	
2003년 12월 24일	주식매수선택권 행사	보통주	6,200	500	5,000-	
2004년 02월 11일	주식매수선택권 행사	보통주	30,400	500	5,000-	
2004년 03월 03일	주식매수선택권 행사	보통주	16,680	500	5,000-	
2004년 04월 09일	주식매수선택권 행사	보통주	4,000	500	5,000-	
2004년 04월 09일	주식매수선택권 행사	보통주	1,600	500	40,000-	
2004년 05월 11일	전환권 행사	보통주	8,549	500	45,500-	
2004년 05월 11일	주식매수선택권 행사	보통주	10,000	500	5,000-	
2004년 05월 11일	주식매수선택권 행사	보통주	4,000	500	40,000-	
2004년 05월 11일	전환권 행사	보통주	20,659	500	45,500-	
2004년 06월 03일	주식매수선택권 행사	보통주	2,125	500	40,000-	
2004년 06월 03일	전환권 행사	보통주	7,054	500	45,500-	
2004년 06월 03일	전환권 행사	보통주	8,725	500	45,500-	

주식발행일자	발행형태	발행한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당 발행가액	비고
2004년 07월 03일	전환권 행사	보통주	17,098	500	45,500-	
2004년 07월 03일	주식매수선택권 행사	보통주	3,000	500	5,000-	
2004년 07월 03일	주식매수선택권 행사	보통주	2,305	500	40,000	
2004년 07월 20일	전환권 행사	보통주	1,868	500	45,500-	
2004년 07월 30일	주식매수선택권 행사	보통주	8,000	500	5,000-	
2004년 08월 31일	주식매수선택권 행사	보통주	180,650	500	5,000-	
2004년 09월 30일	주식매수선택권 행사	보통주	4,500	500	5,000-	
2004년 11월 30일	주식매수선택권 행사	보통주	10,625	500	5,000-	
2004년 12월 31일	주식매수선택권 행사	보통주	2,000	500	5,000-	
2005년 01월 31일	주식매수선택권 행사	보통주	11,500	500	5,000-	
2005년 03월 31일	주식매수선택권 행사	보통주	14,000	500	5,000-	
2005년 04월 29일	주식매수선택권 행사	보통주	9,000	500	5,000-	
2005년 06월 29일	주식매수선택권 행사	보통주	20,000	500	5,000-	
2005년 07월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	6,000	500	5,000-	
2005년 08월 03일	전환권 행사	보통주	303	500	32,900-	
2005년 08월 30일	주식매수선택권 행사	보통주	67,850	500	5,000-	
2005년 09월 30일	전환권 행사	보통주	2,126	500	32,900-	
2005년 09월 30일	주식매수선택권 행사	보통주	30,000	500	5,000-	
2005년 10월 28일	주식매수선택권 행사	보통주	26,000	500	5,000-	
2005년 11월 15일	전환권 행사	보통주	3,642	500	32,900-	
2005년 11월 30일	전환권 행사	보통주	606	500	32,900-	
2005년 12월 19일	전환권 행사	보통주	26,539	500	32,900-	
2005년 12월 29일	주식매수선택권 행사	보통주	11,500	500	5,000-	
2005년 12월 30일	전환권 행사	보통주	35,252	500	32,900-	
2006년 01월 16일	전환권 행사	보통주	32,726	500	32,900-	
2006년 01월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	15,000	500	5,000-	
2006년 01월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	1,900	500	40,000-	
2006년 01월 31일	전환권 행사	보통주	20,508	500	32,900-	
2006년 02월 10일	전환권 행사	보통주	2,577	500	32,900-	
2006년 02월 27일	주식매수선택권 행사	보통주	1,000	500	5,000-	

(2) 감자현황

(2006. 5.15 현재)

(단위 : 원, 주)

감자일자	감자형태	감자목적	감자한 주식의 내용				
			종류	수량	주당 액면가액	주당 취득가액 (유상감자의 경우)	비고
2006년 04월 30일	-	인적분할	보통주	3,101,376	500	-주)	

주) 당사는 EC사업부문의 인적분할을 위해 상법 제440조 내지 제444조에 의한 주식병합 절차에 따라 분할기일 현재 분할되는 회사의 주주명부에 등재되어 있는 주주들이 보유한 주식 1주당 0.80주의 비율로 주식을 병합하며, 병합 후 1주 미만의 단주는 분할되는 회사의 변경상장초일 종가로 환산하여 현금 지급하게 됩니다.

나. 자본금 변동예정내용 등

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

다. 전환사채

(2006. 3.31 현재)

(단위 : 원, 주)

구 분		제XX회 XX 전환사채	합 계
발 행 일 자	-	-	-	-	-
만 기 일	-	-	-	-	-
권 면 총 액	-	-	-	-	-
사채배정방법	-	-	-	-	-
전환청구가능기간	-	-	-	-	-
전환조건	전환비율(%)	-	-	-	-
	전환가액	-	-	-	-
전환대상주식의 종류	-	-	-	-	-
기전환사채	권면총액	-	-	-	-
	기전환주식수	-	-	-	-
미전환사채	권면총액	-	-	-	-
	전환가능주식수	-	-	-	-
비 고	-	-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

라. 신주인수권부사채

(2006. 3.31 현재)

(단위 : 원, 주)

구 분		제XX회 XX 신주인수권부사채	합 계
발 행 일 자	-	-	-	-	-
만 기 일	-	-	-	-	-
권 면 총 액	-	-	-	-	-
사채배정방법	-	-	-	-	-
신주인수권 행사가능기간	-	-	-	-	-
행사조건	행사비율(액면대비)	-	-	-	-
	행사가액	-	-	-	-
행사대상주식의 종류	-	-	-	-	-
기행사신주 인수권부사채	권면총액	-	-	-	-
	기행사주식수	-	-	-	-
미행사신주 인수권부사채	권면총액	-	-	-	-
	행사가능주식수	-	-	-	-
비 고	-	-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

마. 현물출자

: 당 회사는 아래와 같이 세차례에 걸쳐 3자배정 유상증자시 현물출자 방식에 의해 납입을 받았습니다.

(1) 2000년 5월 27일

- 현물출자 자산의 내용 : 유아이엔닷컴 주식회사 보통주 140,080주
- 발행한 주식의 종류와 수량 : (주)다음커뮤니케이션 보통주 268,455주
- 주주명 : 유아이엔닷컴 주식회사 대표이사 이성균 외 9명
- 검사인의 검사결과 : 현물출자 자산의 평가가액을 일금 19,114백만원으로 감정함

(2) 2001년 9월 12일

- 현물출자 자산의 내용 : 제이와이피엔터테인먼트 주식회사 보통주 5,000주
- 발행한 주식의 종류와 수량 : (주)다음커뮤니케이션 보통주 98,641주
- 주주명 : 잘엔터테인먼트 주식회사

-검사인의 검사결과 : 현물출자 자산의 평가가액을 일금 3,511,635,000원으로 평가함

(3) 2002년 4월 12일

- 현물출자 자산의 내용 : (주)미디어이뮨영 보통주 288,000주

-발행한 주식의 종류와 수량 : (주)다음커뮤니케이션 보통주 75,000주

-주주명 : (주)제이에이아이

-검사인의 검사결과 : 현물출자 자산의 평가액을 일금 3,608,064,000원으로 평가함

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수

(2006년 3월 31일 현재)

(단위 : 주)

구 分	주식의 종류			비고
	보통주		합 계	
I . 발행할 주식의 총수	100,000,000	-	100,000,000-	
II . 현재까지 발행한 주식의 총수	15,506,877	-	15,506,877-	
III . 현재까지 감소한 주식의 총수	-	-	--	
1. 감자	-	-	--	
2. 이익소각	-	-	--	
3. 상환주식의 상환	-	-	--	
4. 기타	-	-	--	
IV . 발행주식의 총수 (II - III)	15,506,877	-	15,506,877-	
V . 자기주식수	-	-	--	
VI . 유통주식수 (IV - V)	15,506,877	-	15,506,877-	

주) 당사는 EC사업부문의 인적분할을 위해 상법 제440조 내지 제444조에 의한 주식병합 절차에 따라
분할기일 현재 분할되는 회사의 주주명부에 등재되어 있는 주주들이 보유한 주식 1주당 0.80주의 비율로
주식을 병합하며, 병합 후 1주 미만의 단주는 분할되는 회사의 변경상장초일 증가로 환산하여 현금
지급하게 됩니다.

따라서 보고서 제출일 현재 당사의 발행주식의 총수와 유통주식수는 12,405,501주입니다.

나. 자본금 및 1주당가액

(2006년 3월 31일 현재)

(단위 : 원, 주)

구분	종류	자본금(액면총액)			1주당가액			비고
		재무제표상 자본금 (A)	발행주식의 액면총액 ('가'의 IV × B)	유통주식의 액면총액 ('가'의 VI × B)	1주당 액면가액 (B)	자본금÷ 발행주식의 총수 (A÷'가'의 IV)	자본금÷ 유통주식수 (A÷'가'의 VI)	
기명식	보통주	7,753,438,500	7,753,438,500	7,753,438,500	500	500	500-	
합 계		7,753,438,500	7,753,438,500	7,753,438,500	500	500	500-	

주) 당사는 EC사업부문의 인적분할을 위해 상법 제440조 내지 제444조에 의한 주식병합 절차에 따라
분할기일 현재 분할되는 회사의 주주명부에 등재되어 있는 주주들이 보유한 주식 1주당 0.80주의 비율로
주식을 병합하며, 병합 후 1주 미만의 단주는 분할되는 회사의 변경상장초일 증가로 환산하여 현금
지급하게 됩니다.

따라서 보고서 제출일 현재 당사의 재무제표상 자본금, 발행주식의 액면총액, 유통주식의 액면총액은 모두
6,202,750,500원입니다.

다. 자기주식의 취득 및 처분

(1) 자기주식 취득 · 처분 현황

취득방법	주식의 종류	기초	취득(+)	처분(-)	소각(-)	기말	비고
법 제189조의2제1항에 의한 직접취득	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-
법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-
소 계	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-
신탁계약등을 통한 간접취득	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-

취득방법	주식의 종류	기초	취득(+)	처분(-)	소각(-)	기말	비고
총 계	보통주 (주)	-	-	-	-	-	-
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(2) 이익소각 현황

(단위 : 원, 주)

소각일	소각목적	소각주식의 종류	소각주식의 수량	소각금액	소각대상 주식의 취득기간	법적 근거
-	-	-	-	-	-	-
계	보통주	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(3) 자기주식 신탁계약등 체결 · 해지현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

라. 우리사주조합의 지분현황

(1) 우리사주조합과의 거래내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(2) 우리사주조합의 의결권행사기준

① 조합원 계정에 배정된 주식의 의결권 행사방법

- 조합의 대표자는 7일 이상의 기간을 정하여 주총의안에 대한 조합원의 의사표시에 따라 의결권을 행사합니다.

- 조합원이 의결권 행사의 위임을 요청하면 조합원에게 위임하여 조합원이 의결권을 행사합니다.

- 위 기간 동안 조합원으로부터 의사 표시 또는 위임의 요청이 없는 주식의 의결권은 조합의 대표자가 Shadow Voting 하게 됩니다.

② 조합계정으로 보유되는 주식의 의결권 행사방법

- 조합원 총회에서 정한 의사표시 내용에 따라 행사

(3) 우리사주조합 주식보유내역

(2006년 3월 31일 현재)

(단위 : 주)

계좌구분	주식의 종류	기초잔고	기말잔고
조합계좌	기명식보통주	3,860	3,860
조합원계좌	-	-	-

마. 보통주 외 주식에 관한 사항

(2006년 3월 31일 현재)

(단위 : 주)

구 분	XXX우선주
발행주식수	-	-	-
주식의 내용	이익배당에 관한 사항	-	-
	잔여재산분배에 관한 사항	-	-
	상환에 관한 사항	-	-
	전환에 관한 사항	-	-
기 타	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

바. 상환주식에 관한 사항

(2006년 3월 31일 현재)

(단위 : 주, 원)

구 分	XXX우선주
발행일자	-	-	-

구 분	XXX우선주
주당 발행가액	-	-	-
발행총액	-	-	-
상환조건 등	상환조건	-	-
	상환방법	-	-
	상환기간	-	-
	주당 상환가액	-	-
1년이내 상환예정	상환예정주식수	-	-
	상환예정금액	-	-
기 타	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

사. 전환주식에 관한 사항

(2006년 3월 31일 현재)

(단위 : 주, 원)

구 분	XXX우선주
발행일자	-	-	-
주당 발행가액	-	-	-
발행총액	-	-	-
전환조건 등	전환조건	-	-
	전환청구기간	-	-
	주당 전환가액	-	-
	전환으로 발행할 주식의 종류	-	-
	전환으로 발행할 주식수	-	-
기 타	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

5. 이결권 혼획

(2006년 3월 31일 현재)

(단위 : 주)

구 분	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	15,506,877
	우선주	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	-
	우선주	-
증권거래법 기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(C)	-	-
의결권이 부활된 주식수(D)	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (E = A - B - C + D)	보통주	15,506,877
	우선주	-

주) 당사는 EC사업부문의 인적분할을 위해 상법 제440조 내지 제444조에 의한 주식병합 절차에 따라
분할기일 현재 분할되는 회사의 주주명부에 등재되어 있는 주주들이 보유한 주식 1주당 0.80주의 비율로
주식을 병합하며, 병합 후 1주 미만의 단주는 분할되는 회사의 변경상장초일 종가로 환산하여 현금
지급하게 됩니다.

따라서 보고서 제출일 현재 당사의 발행주식의 총수와 의결권을 행사할 수 있는 주식수는 12,405,501주입니다.

6. 배당에 관한 사항 등

가. 배달에 관한 사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분	제12기 1분기	제11기	제10기
주당액면가액 (원)	500	500	500
당기순이익 (백만원)	3,873	-33,843	-18,345
주당순이익 (원)	250	-2,210	-1,222
배당가능이익 (백만원)	-	-	-
현금배당금총액 (백만원)	-	-	-
주식배당금총액 (백만원)	-	-	-
현금배당성향 (%)	-	-	-
현금배당수익률 (%)	보통주 우선주	- -	- -
주식배당수익률 (%)	보통주 우선주	- -	- -
주당 현금배당금 (원)	보통주 우선주	- -	- -
주당 주식배당금 (원)	보통주 우선주	- -	- -

다. 이익참가부사채에 관한 사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

(1) 인터넷 산업의 특성 및 성장성

인터넷을 기반으로한 정보화 시대의 도래와 함께 인터넷은 이제 일반인들에게 정보화시대를 살아가는데 필수불가결한 미디어의 하나로서 자리잡게 되었습니다. 인터넷은 지식 정보화 및 통신 기술이 국가경쟁력의 주요 요소로 부각되고 있는 가운데 인터넷은 정보화 과정의 필수 요건으로 여겨지고 있습니다.

특히, 대한민국에서 인터넷은 남녀노소 구분없이 빠른 속도로 확산되고 보편화되어 이제는 생활의 한부분으로 자리잡았습니다. 정보통신부가 한국인터넷진흥원을 통하여 실시한 "2005년 하반기 정보화실태조사" 결과에 따르면, 만6세 이상 인터넷 이용자수는 우리나라 국민의 72.8%에 해당하는 3,301만명이 인터넷을 이용하고 있는 것으로 조사되었습니다.

국내 인터넷 사용자수 증가추이

(단위 : 만명)

연도	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
국내 인터넷 사용자	163	310	1,086	1,904	2,438	2,630	2,922	3,158	3,301

[자료:정보통신부 & 한국인터넷진흥원, 2005년 12월]

이는 2004년 12월대비 이용률은 2.6%, 이용자수는 143만명 증가한 수치입니다. 또한, 6~9세와 20대, 30대의 인터넷 이용률은 각각 97.8%, 97.9%, 91.0%로 해당 연령의 거의 대부분이 인터넷을 이용하고 있는 것으로 조사되었습니다. 이러한 인터넷 이용자의 주평균 인터넷 이용시간은 55.3%가 일주일 평균 10시간 이상 인터넷을 이용하고 있으며, 주 평균 이용 시간은 13.3시간으로 나타났습니다.

연령별 주 평균 인터넷 이용시간

(단위 : %)

연령	1시간 미만	1~2시간	2~4시간	4~10시간	10시간이상	주 평균 이용시간(시간)
6~9세	1.9	4.5	12.6	32.5	48.5	11.0
20대	1.0	1.4	4.6	18.9	74.1	18.3
30대	4.7	6.6	10.9	22.9	55.0	13.8
40대	11.6	7.6	14.5	20.6	45.7	11.0
50대	13.1	7.5	13.9	19.8	45.7	10.2
60세이상	5.9	4.0	24.4	19.2	46.4	9.2

[자료:정보통신부 & 한국인터넷진흥원, 2005년 12월]

또한, 인터넷 이용자의 90.0%가 이메일 계정을 보유하고 있는 것으로 나타났으며 이는 전년 대비 3.3% 증가한 수치입니다. 또한 인터넷 쇼핑과 유료 콘텐츠를 위한 인터넷 활용이 지속적으로 증가(인터넷쇼핑 이용자 비율 : 51.2%, 2004년 12월 대비 3.9% 증가, 유료콘텐츠 이용경험 : 32.7%, 2004년 12월 대비 9.4% 증가)하고 있었습니다. (자료:정보통신부 & 한국인터넷진흥원, 2005년 12월)

인터넷 포털 사업은 이처럼 나날이 증가하는 인터넷 활용도를 기반으로 소비자들에게 필요한 정보와 여러 유익한 서비스를 제공합니다. 따라서, 포털 비즈니스는 창의적이면서도 신뢰성 있는 컨텐츠와 서비스를 제공하여 광범위하고 충성도 높은 사용자 기반을 창출하고, 이를 바탕으로 온라인 광고, 온라인 쇼핑, 컨텐츠 판매 등 높은 트래픽을 활용한 여타 사업으로 확장하여 수익화하고 있습니다.

(2) 경기변동의 특성

① 인터넷 광고

배너광고는 대부분이 중대형 광고주에 의존하고 있고, 이러한 광고주들의 광고비 집행액은 경기변화에 따라 확대, 또는 축소되는 경향이 있습니다.

반면 검색광고의 경우 대부분이 소형 광고주에 의존하고 있으며, 이러한 광고주들은 광고주 풀(Pool)이 광범위하고 광고단가도 배너광고 대비 저렴하여 경기변화에 덜 민감하다고 할 수 있습니다. 또한 최근 들어

지역광고, 중소형 온라인 쇼핑몰 상품광고 등 검색광고주의 저변이 날로 넓어지고 있으며, 이에 따라 검색광고 시장은 2004년 2,160억원 규모에서 2005년에는 3,234억원 규모로 성장하였고, 2006년에도 이와 같은 가파른 성장세를 계속 유지하여 4,366억원에 달할 것으로 전망되고 있습니다(자료 : 한국인터넷마케팅 협회, 2005년 12월)

② 온라인 쇼핑

일반적으로 쇼핑몰 사업은 경기변화 및 그에 따른 국민 소득수준과 밀접한 관계가 있습니다. 그러나 온라인 쇼핑몰의 경우 경기침체에도 불구하고 기존 오프라인 고객이 꾸준히 온라인 쇼핑몰 시장으로 유입됨에 따라 안정적인 성장을 보이고 있습니다. 특히 C2C 온라인 쇼핑의 경우 온라인 유통의 특성상 많은 장점이 있으나 그 중에서도 낮은 가격이라는 메리트가 소비자들에게 크게 인식되면서 폭발적으로 성장하고 있습니다. 즉 전반적으로 현재의 온라인 쇼핑 시장은 경기와 무관한 모습을 보여주고 있습니다.

(3) 경쟁요소

① 선점효과

오늘날 인터넷 산업의 경쟁에서 가장 중요한 요소는 선점효과입니다. 이는 후발 진입 포탈사업자에게 커다란 진입장벽으로 작용합니다. 대부분의 인터넷 포털 사업자들이 매우 유사한 서비스를 보유하고 있고, 소비자들이 이용하는 포털 사이트를 변경함에 따른 비용은 거의 들지 않음에도 불구하고, 이른바 상위 몇개의 시장을 선점한 사업자들은 그 시장지배력을 더욱 공고히 해가며 뚜렷한 과점제제를 형성하고 있습니다.

선점을 통해 확보된 경쟁력은 하루가 다르게 다양해지는 인터넷 서비스들을 개척해 나감에 있어서도 공고한 브랜드 파워(Brand Power)로 작용하고 있어, 다음(Daum)과 같은 유명 포털업체들은 인터넷 상에서 발생하는 거의 모든 사용자 행위에 직/간접적으로 관여하게 되는 방향으로 진화해 나가며 인터넷 산업을 지배해 나가고 있는 모습입니다.

② 대용량 트래픽 처리, 데이터 저장 기술

하루 평균 5~8억 페이지뷰와 12~14백만명이 이용하는 트래픽과 이미지, 동영상 등 갈수록 유통되는 인터넷 데이터 용량이 늘어나는 요즘 추세에서 데이터의 안정된 처리와 보안성 있는 데이터 저장 능력은 인터넷 포탈산업에서 중요한 경쟁요소라 할 수 있습니다.

③ 사용자의 플랫폼에 대한 충성도(Royalty)

인터넷 포탈사업의 특성은 사용자들이 다른 포탈로의 이전에 드는 비용이 거의 들지 않는다는 특징이 있습니다. 그러나 이메일(E-Mail), 커뮤니티 등의 서비스는 플랫폼의 사용목적과 이용 특성상 사용자들의 이전이 어렵고 사용자들의 당해 플랫폼에 대한 충성도가 상대적으로 높다는 특징이 있습니다.

(4) 자원조달상의 특성

창의적인 아이디어와 우수한 기술력을 겸비한 인적자원의 확보가 사업의 성패에 큰 영향을 미치는 요소입니다. 그외의 시스템 자원이나 네트워크 자원 등을 비교적 용이하게 확보할 수 있으므로 사업에 큰 영향을 미치지는 않습니다.

(5) 관련법령 또는 정부의 규제

인터넷 포털 사업과 관련하여 정부의 특별한 규제는 없습니다. 다만 최근 들어 거의 모든 정보들이 인터넷 포털을 통해 유통되는 경향이 뚜렷해짐에 따라 저작권, 판권, 상표권, 초상권 등 정보의 권리에 대한 문제나, 음란물 유통이나 범죄 조장 커뮤니티 등에 대한 일반적 규제가 존재합니다.

그러나 이와 같은 현상은 인터넷 산업이 급격히 발달함에 따른 역리작용으로서, 당사는 정보의 장을 제공하는 포털로서의 책임감을 인식하고 이러한 역작용들을 정화할 수 있도록 최선을 다하고 있습니다.

나. 회사의 현황

(1) 영업개황 및 사업부문의 구분

(가) 영업개황

당사의 사업은 포털 비즈니스와 온라인쇼핑 사업의 두가지로 크게 나눌 수 있습니다. 포털 비즈니스에는 배너광고와 검색광고로 대변되는 온라인광고 사업과 각종 온라인 컨텐츠를 판매하는 거래형서비스가 포함되어 있습니다. 온라인쇼핑 사업으로는 "d&shop"이라는 브랜드로 머천트 모델(Merchant Model)의 온라인 쇼핑몰을 운영하고 있습니다.

(나) 포털 비즈니스

배너광고와 검색광고 시장으로 나뉘어 있는 온라인 광고시장은 경기침체의 영향으로 배너광고 시장의

성장세가 다소 둔화되었으나 검색광고 시장의 성장으로 온라인 광고 전체 시장은 빠른 속도로 성장하고 있습니다. 배너 광고는 크게 이미지와 텍스트 등의 형태로 브랜드 노출을 제공하고 있으며 당사의 배너광고는 국내 최대의 로그인 기반의 플랫폼을 이용한 차별화된 광고기법 등으로 대형광고주를 중심으로 지속적으로 성장을 꾀하고 있습니다.

주로 소액 광고주를 타겟으로 하는 검색광고는 특정한 키워드에 대한 검색결과로 노출되는 광고입니다. 현재 검색광고 시장은 일정한 노출을 보장해주는 CPM(Cost Per Million) 검색상품 시장과 사용자들이 클릭을 할때마다 광고비를 지불하는 CPC(Cost Per Click) 검색상품 시장으로 나뉘어져 있습니다. CPC 검색상품의 광고단가는 광고주들의 bidding에 의해 정해지며 높은 광고비를 책정하는 광고주에게 보다 유리한 자리가 배정되는 시스템으로 CPM 상품과는 달리 인기 검색어를 중심으로 자연적으로 단가가 상승하게 됩니다. 이러한 CPC 상품이 검색광고 시장의 성장을 주도하고 있습니다.

당사는 향후 빠른 성장이 기대되는 검색시장에서 2대 사업자로서의 지위를 굳히며 동시에 선두사업자로 도약할 수 있는 기반을 마련하기 위하여 여러 가지 작업들을 진행하였습니다. 특히 당사의 핵심 경쟁력인 커뮤니티 서비스('다음카페')를 검색서비스와 연계시키는 작업이 성공적으로 진행되고 있습니다.

다음카페와 연계한 Q&A 검색서비스인 '신지식서비스'를 2005년 5월에 론칭한데 이어, 같은 해 10월에는 600만개 카페 내 25억개 카페 DB의 검색 DB화를 목표로 카페글 검색서비스를 새롭게 선보였습니다. 또한 2006년 3월에는 교보문고 전략적 제휴를 체결하여 교보문고가 보유한 디지털콘텐츠의 온라인 사용권 및 약 315만종의 도서관련 DB의 사용권을 확보 하여 본격적인 도서 전문 검색 서비스를 위한 기반을 확보하였습니다.

2006년 5월 서비스를 시작한 게시판 검색은 아고라, 텔존, 세계N, 월드컵, 미즈넷과 같이 다음서비스 곳곳의 게시판에 산재해 있는 풍부한 UCC(User Created Contents) 게시물들을 검색할 수 있게 해줌으로서 다음검색의 활용도와 편의성을 크게 향상시켜 주었습니다.

이러한 노력들은 주요 서비스 지표들에서 긍정적인 선행 시그널을 보여주고 있습니다. 코리안클릭에 따르면 신지식서비스 론칭 시기인 2005년 5월 이후 2006년 3월까지 통합검색 쿼리수는 60% 이상 성장하였고 전체 쿼리수는 2배 가까이 성장하는 모습을 보여주고 있습니다.

거래형 서비스는 각종 온라인 컨텐츠를 판매하는 것으로서, 다음의 회원들은 모바일서비스, 아바타, 음악, 게임, VOD, 만화, 운세, 금융 등의 각종 온라인 서비스를 다양하고 안전한 결제수단을 통하여 구매하여 제공받을 수 있습니다. 당사는 앞으로도 유무선 컨텐츠를 제공했던 노하우를 바탕으로 사용자들의 니즈(needs)를 발빠르게 파악하여 보다 경쟁력 있는 컨텐츠를 서비스 할 예정입니다.

(나) 온라인 쇼핑

당사는 2000년 3월에 쇼핑서비스를 시작한 이래, 2003년 9월 "d&shop"이라는 새로운 브랜드를 도입하며 새로운 온라인 쇼핑몰로 재탄생하였습니다. 당사의 온라인 쇼핑몰 d&shop은 갈수록 치열해지는 전자상거래 시장에서 성공적인 머천트 모델(Merchant Model)로서 자리를 잡으며 국내 B2C 전자상거래 시장에서 2위까지 올라오며 지속적인 성장세를 유지하고 있습니다. 2005년 3월 당사가 새로이 인수한 다음온켓은 다음회원 DB와 기존 온켓회원과의 통합(Single Sign On)작업을 마무리함으로써 다음 플랫폼과의 시너지를 적극 활용하고 있습니다. 결국 급속히 성장하는 C2C 온라인 마켓플레이스에서의 다음온켓의 성장이 향후 다음 커머스 사업부문 성장에 중요한 역할을 할 것으로 기대됩니다.

당사는 이처럼 빠르게 성장하는 온라인 쇼핑시장에서 보다 공격적인 투자와 사업운영을 하기 위하여 2006년 2월 8일 이사회에서 온라인 쇼핑사업부문의 인적분할을 결의하였고, 2006년 3월 24일 임시주주총회에서 주주들의 승인을 얻어 5월 1일자로 (주)다음커머스라는 법인이 설립되었습니다.

(주)다음커머스는 6월중 코스닥위원회의 재상장 심사에 통과하게 되면 코스닥시장에 상장되게 됩니다.

(나) 공시대상 사업부문의 구분

사업부문	표준산업분류코드	사업내용
부가통신업	64292	인터넷 포털서비스

(2) 시장점유율

당사는 2006년 1분기 월평균 2,670만명의 순방문자수(Unique Visitor)와 232억 4천만 페이지뷰(Pageview)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하였습니다. (출처: 코리안클릭, 2006년 3월) 특히, 당사 트래픽(페이지뷰)의 대부분을 차지하는 커뮤니티(카페), 이메일, 뉴스 서비스는 모두 국내 1위의 페이지뷰를 기록하며 국내 최고의 미디어 플랫폼으로서의 당사의 위상을 공고히 해주고 있습니다.

(3) 시장의 특성

인터넷 포털은 개인들이 정보를 얻기 위한 게이트웨이(Gateway)로서 시작하였습니다. 그러나 이용자들이 증가하면서 자체적으로 여러가지 서비스 및 콘텐츠를 제공하게 되었고 이러한 트래픽의 증가로 기업들의 관심이 높아지면서 광고주들에게는 새로운 마케팅 플랫폼으로 자리잡게 되었습니다.

국내의 온라인광고 시장은 최근의 검색광고 시장의 성장으로 대형 기업 광고주들을 대상으로 하는 배너광고 시장과 소액 광고주들을 중심으로 한 검색광고 시장으로 양분화 되고 있습니다. 이러한 온라인 광고는 광고주들의 특성상 많은 트래픽이 모이는 상위 포털 업체에 광고가 몰리고 있으며 이들 업체의 주요 수익원이 되고 있습니다.

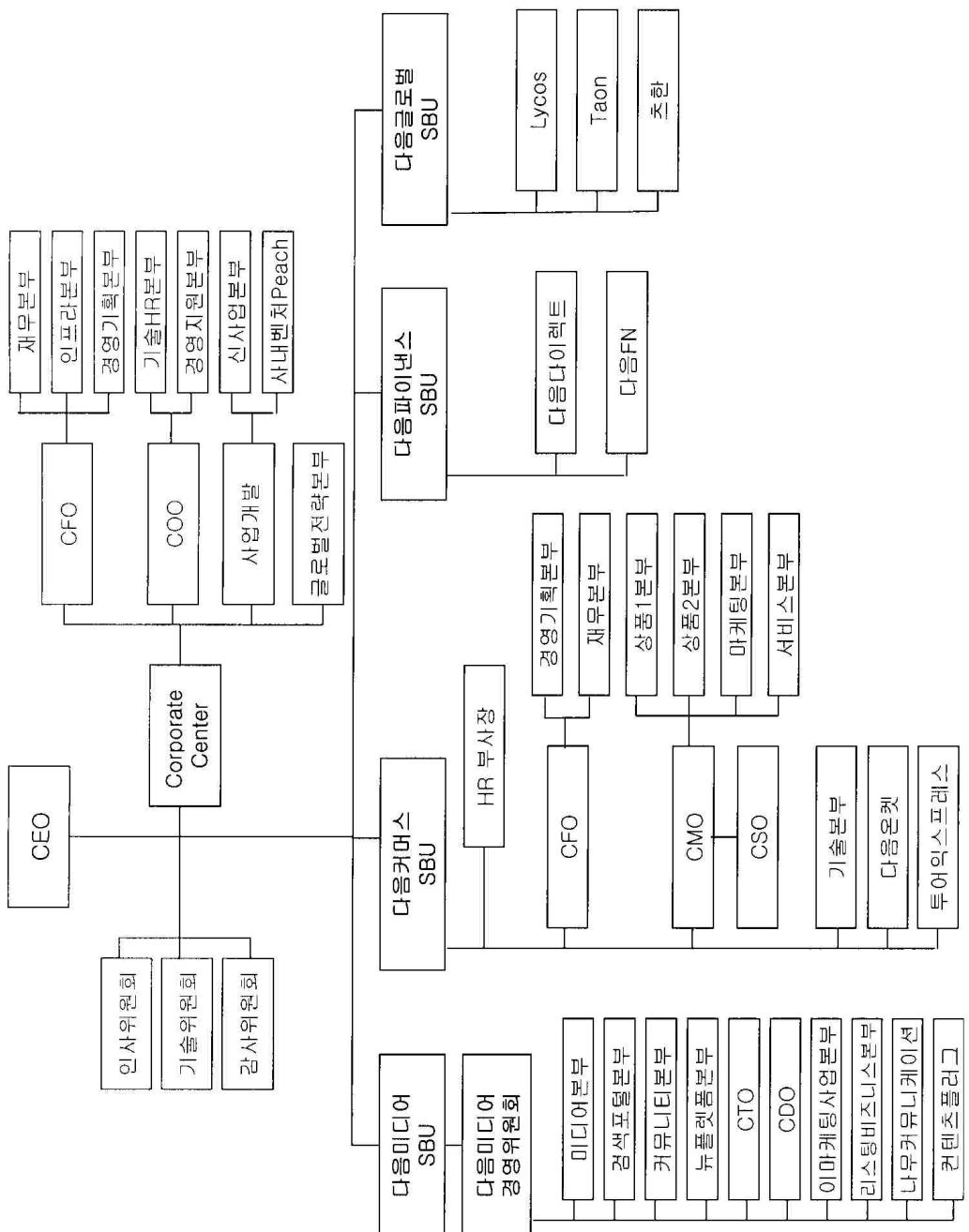
인터넷 사업은 그 특성상 다른 사업과 비교할때 진입장벽이 매우 낮아 산업의 역사에 비해 비교적 짧은 기간에 많은 인터넷 사업자들이 다양한 서비스를 제공하고 있지만, 최근에는 각 서비스 별로 상위 업체 몇개만 경쟁력 있는 서비스를 제공하고 있어 이들의 시장 지배력은 점점 더 커지고 있습니다. 당사는 국내 최고의 미디어 플랫폼으로서 국내 최대의 커뮤니티와 커뮤니케이션 서비스인 '다음카페'와 '한메일' 서비스를 제공하고 있으며 온라인 뉴스 서비스에서도 가장 많은 페이지뷰를 기록하고 있습니다. 이러한 서비스들은 당사의 근간을 이루는 서비스들로서 타사 대비 압도적인 경쟁력을 가지고 성장을 이끌어 나가고 있습니다.

인터넷 사용자의 수가 증가하고 인터넷 사용 활용도가 빈번해지고 다양해짐에 따라 인터넷은 사용자의 생활의 한부분으로 인식되어 가고 있습니다. 인터넷의 사용이 친숙해질수록 정보 및 즐거움을 얻고자 하는 바가 증가하고 이를 위한 커뮤니티의 활동이 점차 활성화되고 다양해져 가고 있으며, 개인의 개성을 표현하고자 하는 욕구 또한 커져 점차 개인화 되어가고 있는 추세입니다.

(4) 신규사업 등의 내용 및 전망

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(5) 조직도



2. 매출에 관한 사항

가. 주요 상품 등의 현황

(2006.01.01 ~ 2006.03.31)

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	매출액(비율)	매출총이익(비율)	비 고
인터넷 광고	배너/검색광고	33,335 (57.8%)	-	-
거래형 서비스	온라인컨텐츠	3,267 (5.7%)		
온라인쇼핑*	인터넷 쇼핑몰	21,040 (36.5%)		

* 온라인쇼핑 매출은 크게 당사의 온라인쇼핑 사업에 입점해 있는 업체들의 거래/입점수수료와 상품권 수익으로 이루어져 있습니다.

나. 매출형태별 실적

(단위 : 백만원)

구 분	제 12 기 1분기		제 11 기 1분기		제 11 기 연간	
	매출액	비 율	매출액	비 율	매출액	비 율
수 출	상품매출	-	-	-	-	-
	제품매출	-	-	-	-	-
	대행매출	-	-	-	-	-
	기 타	-	-	-	-	-
	소 계	-	-	-	-	-
내 수	상품매출	1,194	2.1%	-	2,903	1.4%
	제품매출	-	-	-	-	-
	대행매출	56,448	97.9%	-	-	-
	기 타	57,642	100.0%	48,838	100.0%	199,598
	소 계	57,642	100.0%	48,838	100.0%	202,501
합 계		57,642	100.0%	48,838	100.0%	202,501
						100.0%

다. 판매경로 및 판매방법 등

(1) 판매조직

인터넷 광고 영업은 주로 사내 광고전문영업조직의 직접영업과 광고대행사를 통한
간접영업을 통하여 이루어지고 있습니다. 온라인쇼핑 및 기타 거래형 서비스는 주로 온라인상에서 홍보 및
판매가 이루어지고 있으며 온라인쇼핑의 경우 다양한 상품 및 입점업체 확보를 위한 조직을 두고 있습니다.

(2) 판매경로

구 분	판 매 경 로	비 고
광고	1.(주)다음커뮤니케이션 → 광고주	-
	2.(주)다음커뮤니케이션 → 광고대행사 → 광고주	대행수수료지급
온라인쇼핑	입점업체 → 다음커머스 온라인 판매 및 서비스 → 소비자	입점 및 판매수수료 수취
거래형서비스	컨텐츠제공자(Contents Provider) → 다음 플랫폼 온라인 판매 및 서비스 → 소비자	수익분배 수수료 수취

(3) 판매방법 및 조건

구 分	판 매 방 법 및 조 건	비 고
인터넷 광고	온라인(인터넷) 광고 / 어음 및 현금	-
온라인쇼핑	온라인(인터넷) 판매 및 서비스 / 현금, 신용카드 및 전자화폐	-
거래형서비스	온라인(인터넷) 판매 및 서비스 / 현금, 신용카드 및 전자화폐	-

(4) 판매전략

구 分	판 매 전 략	비 고
인터넷 광고	당사의 플랫폼을 통해 많은 인터넷 사용자들에게 유익한 인터넷 서비스를 공급하여 광고주들에게 유용한 마케팅 플랫폼(인터넷 광고)을 제공함	-
온라인쇼핑	높은 품질의 다양한 상품을 인터넷 상에서 안심하고 편리하게 구매할 수 있는 온라인 쇼핑 플랫폼을 제공함	-
거래형서비스	생활에 유익하고 편리한 각종 정보, 엔터테인먼트 등의 인터넷 서비스를 제공함	-

3. 형태별 매출현황

가. 상품매출

(1) 취급품목별 수출(매출)내역

(단위 : 백만원)

품 목	구 分	제 12 기 1분기		제 11 기 1분기		제 11 기	
		금 액	구성비	금 액	구성비	금 액	구성비
온라인광고	수 출	–	–	–	–	–	–
	매 출	33,335	57.8%	28,082	59.1%	122,242	60.4%
거래형서비스	수 출	–	–	–	–	–	–
	매 출	3,267	5.7%	6,301	13.3%	18,927	9.3%
온라인쇼핑	수 출	–	–	–	–	–	–
	매 출	21,040	36.5%	13,157	27.7%	61,332	30.3%
합 계		57,642	100.0%	47,541	100.0%	202,501	100.0%

(2) 취급품목별 수입(매입)내역

(단위 : 백만원)

품 목	구 分	제 12 기 1분기		제 11 기 1분기		제 11 기 연간	
		금 액	구성비	금 액	구성비	금 액	구성비
온라인광고	수 입	–	–	–	–	–	–
	매 입	–	–	–	–	–	–
거래형서비스	수 입	–	–	–	–	–	–
	매 입	–	–	–	–	–	–
온라인쇼핑	수 입	–	–	–	–	–	–
	매 입	4	100.0%	–	–	5,461	100.0%
합 계		4	100.0%	–	–	5,461	100.0%

(3) 거래지역별 수출(매출)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(4) 거래지역별 수입(매입)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

나. 제품매출

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

다. 대행매출

(1) 취급품목별 수출(매출)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(2) 취급품목별 수입(매입)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(3) 거래지역별 수출(매출)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(4) 거래지역별 수입(매입)내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

라. 기타업무 및 투자자 유의사항

(1) 기타업무

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(2) 투자자 유의사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

4. 업무설비 등의 현황

가. 영업용 설비 현황

(1) 국내

(단위 : 백만원)

소재지	구분	당기말장부가액	비고
제주시	토지	2,399	–
제주시	건물	8,462	–
서울시	기계장치	33,232	금융리스로 취득한 8,392 백만원 포함

(2) 해외

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(3) 신규 지점 등의 설치계획

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

나. 기타 영업용 설비

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

다. 설비의 신설·매입계획 등

(1) 진행중인 투자

(단위 : 억원)

사업부문	구분	투자기간	투자대상 자산	투자효과	총투자액	투자액(당기) (전기)	향후투자액	비고
포털서비스 및 전자상거래	취득 2006.01.01~2006.03.31 자본적지출			서비스확장 및 개선	12.7	12.7 (12.7)	167.3	
		소 계			12.7	12.7 (12.7)	167.3	
		합 계			12.7	12.7 (12.7)	167.3	

(2) 향후 투자계획

(단위 : 억원)

사업부문	계획명칭	예상투자총액		연도별 예상투자액			투자효과	비고
		자산형태	금액	제12기	제13기	제14기		
포털서비스	서비스확장 및 개선	기계장치	180.0	180.0	-	-	서비스확장 및 개선	
	소 계		180.0	180.0	-	-		
	합 계		180.0	180.0	-	-		

5. 파생상품 등에 관한 사항

가. 파생상품계약 체결 현황

: 보고서 결산일 현재 해당사항 없습니다.

나. 리스크 관리에 관한 사항

: 보고서 결산일 현재 해당사항 없습니다.

6. 경영상의 주요계약 등

교보문고(대표이사 권경현, www.kyobobook.co.kr)와 전략적 제휴를 체결하여, 교보문고가 보유한 디지털콘텐츠의 온라인 사용권 및 약 315만종의 도서관련 DB의 사용권을 확보하였습니다.

7. 연구개발활동

가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직

당사는 자체 부설미디어 연구소를 보유하고 있습니다. 연구소장은 당 회사의 CTO가 겸직하고 있으며 미디어 플랫폼 솔루션 및 서비스 개발을 진행하고 있습니다.

당사는 또한 보고서 제출일 현재 CDO(Chief Data Officer) 산하에 Data & Text Mining팀, Data Integration팀, 검색서비스개발팀, 검색컨텐츠개발팀, NLP(Natural Language Process)팀, 검색엔진팀, 검색 R&D팀으로 구성된 데이터 및 데이터 검색 관련 연구인력이 활동하고 있습니다.

연구부서	연구 내용
부설미디어 연구소	미디어 플랫폼 솔루션 및 서비스 개발(하단 참조)
데이터 및 데이터 검색	검색관련 기술 및 DB 연구

(2) 연구개발비용

(단위 : 천원)

과 목	제12기 1분기	제11기	제10기	비 고
원 재 료 비	-	-	-	-
인 건 비	2,164,602	6,205,116	3,152,167	-
감 가 상 각 비		-	-	-
위 탁 용 역 비	400,000	2,312,500	249,660	-
기 타		-	-	-
연구개발비용 계	2,564,602	8,517,616	3,401,827	-
회계처리	판매비와 관리비	2,164,602	6,205,116	2,990,333
	개발비(무형자산)	400,000	2,312,500	411,494
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계÷당기매출액×100]	4.4%	4.2%	1.8%	

나. 연구개발 실적

연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
FLV 기반 동영상 플레이어 개발 진행중	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
대용량 고성능 검색엔진 개발 진행중	내부 연구소	서비스플랫폼 개발
CDO 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
오픈마켓 및 카페스토어 추가 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
다음컬럼 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
다음메신저 플래시 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
로컬다음 2.0 오픈	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
모바일게임 개발_일렉트라	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
d&shop 및 오픈마켓 검색엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
DTV 포털웹서비스 디자인개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
지식검색 플랫폼 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
팝업 Daum 모바일 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
그룹웨어	내부연구소 및 외주	내부통제 강화
인터넷 상담센터 시스템 구축	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
KT 네스팟 단말기 전용 한메일넷 클라이언트 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
검색엔진 검색서비스 개발유	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
pLog 지도 서비스 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
미디어다음	내부연구소	서비스플랫폼 개발
포토엘범(폰사진)	내부연구소	서비스플랫폼 개발
다음검색(NSP)	내부연구소	서비스플랫폼 개발
카페랭킹	내부연구소	서비스플랫폼 개발
스쿨메일	내부연구소	서비스플랫폼 개발
한디스크	내부연구소	서비스플랫폼 개발
로또	내부연구소	서비스플랫폼 개발

연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
배송추적시스템(글로팩스)	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색(성인광고개발)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(비즈샵)	내부연구소	서비스플랫폼개발
인터넷잡지	내부연구소	서비스플랫폼개발
GSF	내부연구소	서비스플랫폼개발
쇼핑CRM	내부연구소	서비스플랫폼개발
biz cafe	내부연구소	서비스플랫폼개발
컨텐츠메니지먼트시스템(CMS2)	내부연구소	서비스플랫폼개발
EMS2차개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
정기결제시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
LMS(교육관리시스템)	내부연구소	서비스플랫폼개발
캠퍼스검색	내부연구소	서비스플랫폼개발
포토메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
그림엽서	내부연구소	서비스플랫폼개발
Arachne(SSO)싱글사인온	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰캠	내부연구소	서비스플랫폼개발
블로그	내부연구소	서비스플랫폼개발
메신저4.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF멀티팩폰게임	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페채팅	내부연구소	서비스플랫폼개발
폰샷카페	내부연구소	서비스플랫폼개발
서치스크린	내부연구소	서비스플랫폼개발
화상회의시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
가계부	내부연구소	서비스플랫폼개발
로컬다음_개발_ 2004	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색로그분석시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
환금형 다음캐쉬 제작	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색리모콘	내부연구소	서비스플랫폼개발
item mall 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색서비스 운영툴	내부연구소	서비스플랫폼개발
오픈마켓 2차 프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
Service Information System (SIS)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음 쿠폰서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
이메일발송시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
업적관리 프로그램	내부연구소	서비스플랫폼개발
KTF KUN 독립메뉴	내부연구소	서비스플랫폼개발
TV 헥사	내부연구소	서비스플랫폼개발
LG 스마트폰	내부연구소	서비스플랫폼개발
WIPI Daum 모바일 서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
플래닛	내부연구소	서비스플랫폼개발
TV 바둑	내부연구소	서비스플랫폼개발
LGT 카페알림	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어	내부연구소	서비스플랫폼개발
J2프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
검색본부 포토갤러리 개발 외주	내부연구소	서비스플랫폼개발
카페스토어(외주)	내부연구소	서비스플랫폼개발
Griffin	내부연구소	서비스플랫폼개발
#7900연동(플래닛)	내부연구소	서비스플랫폼개발
AMS모니터링시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
무비시사회	내부연구소	서비스플랫폼개발
무선플래닛서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
GNOS	내부연구소	서비스플랫폼개발

8. 기타 투자의사결정에 필요한 사항

가. 외부자금조달 요약표

[국내조달]

(단위 : 천원)

조 달 원 천	기초잔액	신규조달	상환등감소	기말잔액	비고
은 행	14,568,300	-	1,564,330	13,003,970	-
보 험 회 사	-	-	-	-	-
종합금융회사	-	-	-	-	-
여신전문금융회사	9,335,307	135,341	972,846	8,497,802	
상호저축은행	-	-	-	-	-
기타금융기관	-	-	-	-	-
금융기관 합계	23,903,607	135,341	2,537,176	21,501,772	-
회사채 (공모)	90,000,000	-	-	90,000,000	-
회사채 (사모)	2,278,000	-	2,278,000	-	-
유 상 증 자 (공모)	-	-	-	-	-
유 상 증 자 (사모)	-	-	-	-	-
자산유동화 (공모)	-	-	-	-	-
자산유동화 (사모)	-	-	-	-	-
기 타	-	-	-	-	-
자본시장 합계	92,278,000	-	2,278,000	90,000,000	-
주주 · 임원 · 관계회사차입금	-	-	-	-	-
기 타	-	-	-	-	-
총 계	116,181,607	135,341	4,815,176	111,501,772	-

[해외조달]

(단위 : 원)

조 달 원 천	기초잔액	신규조달	상환등감소	기말잔액	비고
금 융 기 관	-	-	-	-	-
해외증권(회사채)	-	-	-	-	-
해외증권(주식등)	-	-	-	-	-
자 산 유 동 화	-	-	-	-	-
기 타	-	-	-	-	-
총 계	-	-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

나. 최근 3년간 신용등급

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2004.07.16	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	본평정
2004.07.16	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	본평정
2004.08.04	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	수시평가
2004.08.05	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	수시평정
2005.02.04	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	수시평가
2005.03.09	회사채	BBB-	한기평(AAA~D)	본평정
2005.03.09	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	본평정
2005.06.17	회사채	BBB-	한기평(AAA~D)	정기평정
2005.06.24	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	정기평정
2006.04.20	회사채	BBB-	한기평(AAA~D)	정기평정

다. 기타 중요한 사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

(단위 : 천원)

구 分	제 12 기 1분기	제 11 기 연간	제 10 기 연간	제 9 기 연간	제 8 기 연간
[유동자산]	191,422,254	197,867,091	118,526,563	99,250,751	79,469,718
· 당좌자산	190,896,248	195,989,742	118,526,563	99,250,751	79,469,718
· 재고자산	526,006	1,877,349	-	-	-
[고정자산]	151,463,374	150,274,828	194,556,314	112,938,084	79,164,927
· 투자자산	91,543,363	89,296,546	138,688,166	66,227,925	31,144,222
· 유형자산	47,851,523	48,767,938	47,613,943	40,525,305	42,322,658
· 무형자산	12,068,488	12,210,344	8,254,205	6,184,853	5,698,047
자산총계	342,885,628	348,141,919	313,082,876	212,188,835	158,634,646
[유동부채]	204,064,281	211,113,160	118,338,006	67,375,751	47,966,147
[고정부채]	55,934,496	58,181,533	85,784,937	11,732,528	30,791,462
부채총계	259,998,777	269,294,693	204,122,943	79,108,279	78,757,609
[자본금]	7,753,439	7,716,583	7,583,424	7,412,505	6,946,683
[자본잉여금]	119,518,609	117,466,024	113,952,578	108,683,250	81,625,728
[이익잉여금]	(-)37,584,990	(-)41,458,648	(-)7,595,688	10,749,174	(-)13,813,330
[자본조정]	(-)6,800,207	(-)4,876,732	(-)4,980,381	6,235,626	5,117,956
자본총계	82,886,850	78,847,226	108,959,934	133,080,556	79,877,037
매출액	57,641,848	202,501,031	183,391,544	141,427,552	225,226,874
영업이익	9,013,933	38,572,831	35,638,675	37,568,288	15,228,468
경상이익	8,411,526	(-)21,879,628	(-)11,968,482	29,325,509	4,546,841
당기순이익	3,873,658	(-)33,843,069	(-)18,344,862	25,222,879	2,726,935

2. 재무제표 이용상의 유의점

가. 재무제표 작성기준

: 당사는 한국기업회계기준에 부합하게 회계처리를 하였고 동 기준에 의거 재무제표를 작성하였습니다

나. 기업회계기준 등의 위반사항

(1) 재무제표를 수정하여야 하는 위반사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

(2) 재무제표 수정과 관련없는 위반사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

다. 기타 유의하여야 할 사항

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

3. 회계정보에 관한 사항

가. 대손충당금 설정현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 원)

구 分	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
제12기 1분기	매출채권	51,580,678,642	9,906,650,627	19.2
	단기대여금	14,437,833,698	11,335,766	0.1
	미수금	15,149,966,443	427,355,889	2.8
	장기대여금	28,403,834	28,403,834	100.0
	합 계	81,196,882,617	10,373,746,116	12.8

구 분	계정과목	채권 총액	대손총당금	대손총당금 설정률(%)
제11기	매출채권	49,947,432,335	9,918,327,640	19.9
	단기대여금	30,209,433,698	11,335,766	0.04
	미수금	13,070,482,976	467,207,022	3.6
	장기대여금	28,403,834	28,403,834	100.0
	합 계	93,255,752,843	10,425,274,262	11.2
제10기	매출채권	41,682,872,491	7,216,645,359	17.3
	미수금	19,559,318,631	5,438,665,004	27.8
	단기대여금	15,282,600,000	1,550,000,000	10.1
	합 계	76,524,791,122	14,205,310,363	18.6

(2) 최근 3사업연도의 대손총당금 변동현황

(단위 : 원)

구 分	제12기 1분기	제11기	제10기
1. 기초 대손총당금 잔액합계	10,425,274,262	14,205,310,363	4,911,402,627
2. 순대손처리액(① - ②±③)	-	9,804,332,504	181,332,773
① 대손처리액(상각채권액)	-	9,804,332,504	183,348,944
② 상각채권회수액	-	-	2,016,171
③ 기타증감액	-	-	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	(51,528,146)	6,024,296,403	9,475,240,509
4. 기말 대손총당금 잔액합계	10,373,746,116	10,425,274,262	14,205,310,363

(3) 매출채권관련 대손총당금 설정방침

① 당사는 대차대조표일 현재의 매출채권 등의 잔액에 대하여 과거의 대손경험율과 장래의 대손예상액을 기초로 대손총당금을 설정하고 있습니다.

② 채권연령을 토대로 한 대손추정 방법은 아래와 같습니다.

채권연령	1개월	2~3개월	4~6개월	7~9개월	10~12개월	1년이상
설정률	1%	2%	5%	20%	50%	100%

(4) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 원)

구 分	6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
금 액	일반	33,938,433,783	3,331,566,928	4,466,508,436	0 41,736,509,147
	특수관계자	9,292,875,444	551,294,051	0	0 9,844,169,495
	계	43,231,309,227	3,882,860,979	4,466,508,436	0 51,580,678,642
구성비율		83.8%	7.5%	8.7%	0% 100 %

나. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 천원)

사업부분	계정과목	제12기 1분기	제11기	제10기	비 고
온라인 쇼핑	상 품	526,006	1,877,349	-	-
	소 계	526,006	1,877,349	-	-
합계	상 품	526,006	1,877,349	-	-
	소 계	526,006	1,877,349	-	-
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		0.2%	0.5%	0%	-

사업부분	계정과목	제12기 1분기	제11기	제10기	비 고
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷ [(기초재고+기말재고)÷2]]		4.5회	3.3회	0회	-

(2) 재고자산의 실사내역 등

- ① 실사일자: 2006년 4월 1일
- ② 장기체화재고 등 현황: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.
- ③ 기타사항: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

다. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그 사유

: 당사는 기업회계기준서 제4호 수익인식기준에 따라 상품공급자로부터 받은 상품을 인터넷 상에서 중개판매하거나 경매하고 수수료를 수취하는 매출의 경우 제9기부터 상품공급가액 총액을 매출로 인식하는 방법에서 관련수수료만을 매출로 인식하는 방법으로 변경하였습니다.

라. 최근 5사업연도 중 당기순손실이 발생한 사업연도와 그 주요원인

(단위 : 백만원)

구분	당기순이익	주요원인
제11기	(-33,843)	- 이자비용 9,980백만원 - 지분법평가손실 64,171백만원 : Daum International Corp.(구 Fenix Aquisition Corp.) 38,649백만원, 다음다이렉트자동차보험(주) 10,607백만원, (주)다음온켓 8,270백만원, (주)타온(TAON Corp.) 3,755백만원 등
제10기	(-18,345)	- 이자비용 4,258백만원 - 지분법평가손실 33,638백만원 : Fenix Aquisition Corp.(Lycos 인수) 10,347백만원, 다음다이렉트자동차보험(주) 16,698백만원 등
제 7기	(-26,694)	- 이자비용 4,605백만원 - 지분법평가손실 20,496백만원 : (주)다음솔루션 영업권 감액손실 12,020백만원 등 - 투자유가증권감액손실 2,805백만원

마. 최근 5사업연도 중 직전사업연도대비 당기순이익 증감률이 30% 이상이거나 흑자전환인 사업연도와 그 주요원인

(단위 : 백만원)

구분	당기순이익	전기대비 증감률	주요원인
제11기	(-33,843)	(-)86.2%	- 지분법평가손실 증가
제10기	(-18,345)	적자전환	- 지분법평가손실 증가
제 9기	25,223	825.0%	- 매출액 증가에 따른 이익 증가
제 8기	2,727	흑자전환	- 매출액 증가 및 비용구조 안정화

바. 당해 사업연도의 시장성없는 지분성증권 평가 현황

(1) 공정가액으로 평가한 시장성없는 지분성증권 내역

(단위 : 천원)

회 사 명	2006.3.31					2005.12.31				
	주식수 (주)	지분율 (%)	취득원가	순자산가액 (시가) (주)	장부가액	주식수 (주)	지분율 (%)	취득원가	순자산가액 (시가)(주1)	장부가액
미래에셋벤처투자(주)	100,000	1.6	₩ 500,000	₩ 336,467	₩ 335,588	100,000	1.6	₩ 500,000	₩ 336,467	₩ 335,588
메세지베이아시아	28,348	10.1	332,387	-	-	28,348	10.1	332,387	-	-
(주)디지털커뮤니티	4,000	1.7	12,566	-	-	4,000	1.7	12,566	-	-
(주)교보문고	35,300	15.0	5,295,000	5,295,000	5,295,000	-	-	-	-	-
(주)커리어다음	53,960	13.8	269,800	243,359	199,093	53,960	19.0	269,800	199,093	199,093
소계			6,409,753	5,874,826	5,829,681			1,114,753	535,560	534,681

주) 당사는 상기 시장성 없는 지분증권에 대하여 미래현금흐름을 예측할 수 있는 기초자료가 되는

과거정보와 경험이 부족하여 공정가액을 신뢰성있게 측정할 수 없으므로 순자산가액으로 평가하였습니다.
또한 순자산가액이 현저히 하락하여 회복할 가능성이 없는 경우에는 감액손실로 인식하고 있습니다.

(2) 시장성없는 지분증권의 평가방법 등

: 회사는 시장성없는 지분증권의 경우 순자산가액을 당기말재무제표를 기준으로 계산하였습니다.

4. 재무제표

가. 대차대조표

대 차 대 조 표

제12기 분기 : 2006년 03월 31일 현재

제11기 온기 : 2005년 12월 31일 현재

제10기 온기 : 2004년 12월 31일 현재

주식회사 다음커뮤니케이션

(단위 : 원)

과 목	제12기 (당)분기	제11기 (전)온기	제10기 (전)온기
	금 액	금 액	금 액
자산			
I . 유동자산	191,422,253,903	197,867,090,866	118,526,562,522
(1) 당좌자산	190,896,248,210	195,989,741,796	118,526,562,522
1. 현금및현금등가물	3,498,870,834	4,770,555,544	2,971,576,046
국고보조금	(-)203,656,538	(-)264,734,291	(-)444,955,804
2. 단기금융상품	103,542,241,096	95,000,000,000	3,907,861,355
3. 단기매도가능증권	68,828,800	67,158,400	44,159,074,637
4. 매출채권	51,580,678,642	49,947,432,335	41,682,872,491
대손충당금	(-)9,906,650,627	(-)9,918,327,640	(-)7,216,645,359
5. 단기대여금	14,437,833,698	30,209,433,698	15,282,600,000
대손충당금	(-)11,335,766	(-)11,335,766	(-)1,550,000,000
6. 주주 · 임원 · 종업원단기대여금	639,890,719	818,509,202	367,433,697
7. 미수금	15,149,966,443	13,070,482,976	19,559,318,631
대손충당금	(-)427,355,889	(-)467,207,022	(-)5,438,665,004
8. 미수수익	1,169,541,322	1,235,095,243	227,718,231
9. 선급금	1,364,614,360	2,616,402,827	1,789,845,849
10. 선금비용	6,774,116,164	4,955,817,192	3,228,527,752
11. 이연법인세자산	3,218,664,952	3,960,459,098	-
(2) 재고자산	526,005,693	1,877,349,070	-
1. 상품	526,005,693	1,877,349,070	-
II . 고정자산	151,463,373,734	150,274,828,211	194,556,313,792
(1) 투자자산	91,543,362,580	89,296,546,177	138,688,165,638
1. 장기금융상품	1,504,379,864	1,504,379,864	504,379,864
2. 장기매도가능증권	8,747,680,671	1,052,680,671	1,820,565,482
3. 지분법적용투자주식	72,527,678,243	75,845,156,817	122,100,527,260
4. 장기대여금	28,403,834	28,403,834	123,008,382
대손충당금	(-)28,403,834	(-)28,403,834	-
5. 주주 · 임원 · 종업원장기대여금	1,495,508,394	2,682,931,004	7,954,559,793
6. 보증금	5,228,833,328	6,236,435,741	5,365,518,257
7. 기타의 투자자산	2,039,282,080	1,974,962,080	819,606,600
(2) 유형자산	47,851,522,954	48,767,938,037	47,613,943,295
1. 토지	3,689,252,736	3,689,252,736	3,689,252,736
국고보조금	(-)1,290,000,000	(-)1,290,000,000	-
2. 건물	8,579,038,140	876,353,907	876,353,907
감가상각누계액	(-)116,257,109	(-)73,208,172	(-)29,390,483
3. 구축물	35,040,000	6,540,000	6,540,000
감가상각누계액	(-)800,000	(-)599,500	(-)272,500
4. 기계장치	103,088,703,363	101,765,113,923	98,881,619,702

과 목	제12기 (당)분기	제11기 (전)온기	제10기 (전)온기
	금 액	금 액	금 액
감가상각누계액	(-)69,856,783,504	(-)66,298,851,551	(-)58,768,730,913
5.차량운반구	189,455,865	28,871,818	27,580,868
감가상각누계액	(-)21,133,492	(-)13,790,084	(-)8,101,784
6.비품	6,938,764,115	6,073,941,711	5,573,962,072
국고보조금	(-)22,675,119	(-)24,290,178	(-)30,750,414
감가상각누계액	(-)3,361,082,041	(-)3,103,073,276	(-)2,826,938,530
7.건설종인자산	-	7,131,676,703	222,818,634
(3)무형자산	12,068,488,200	12,210,343,997	8,254,204,859
1.산업재산권	103,130,843	106,437,968	62,128,700
2.개발비	1,384,733,803	1,188,725,407	2,189,981,518
3.기타의무형자산	10,580,623,554	10,915,180,622	6,002,094,641
자산총계	342,885,627,637	348,141,919,077	313,082,876,314
	=====	=====	=====
부채			
I . 유동부채	204,064,280,903	211,113,160,497	118,338,006,132
1.매입채무	13,111,281,768	14,080,404,992	11,570,062,743
2.미지급금	61,323,001,658	64,353,873,547	44,491,235,689
3.선수금	17,558,007,820	17,455,653,278	7,553,027,043
4.상품권선수금	21,147,114,827	23,590,961,019	5,228,809,909
5.선수수익	9,465,902,079	8,873,870,849	5,800,104,763
6.예수금	7,692,889,183	7,314,906,471	5,460,371,374
7.부가가치세예수금	3,186,649,523	2,398,931,886	2,176,787,124
8.미지급비용	1,797,599,392	1,835,778,544	2,118,446,666
9.미지급법인세	8,536,354,932	8,689,750,088	5,495,050,159
10.단기차입금	-	-	4,000,000,000
11.반품충당부채	77,679,045	84,124,363	-
12.유동성장기부채	60,167,800,676	62,434,905,460	4,495,065,018
13.사채			20,000,000,000
사채할인발행차금			(-)50,954,356
II . 고정부채	55,934,496,439	58,181,532,572	85,784,936,654
1.사채	40,000,000,000	40,000,000,000	70,000,000,000
사채할인발행차금	(-)906,519,242	(-)974,095,786	(-)482,152,001
2.전환사채	-	-	5,300,000,000
사채상환할증금	-	-	231,080,000
전환권조정	-	-	(-)158,269,925
3.장기차입금	6,746,650,000	8,310,980,000	9,418,300,000
4.예수보증금	2,000,000	2,000,000	2,000,000
5.금융리스부채	4,545,919,518	5,457,185,901	36,120,535
6.이연법인세부채	5,063,806,163	5,028,942,457	1,030,538,045
7.임대보증금	482,640,000	356,520,000	407,320,000
부채총계	259,998,777,342	269,294,693,069	204,122,942,786
자본			
I . 자본금	7,753,438,500	7,716,583,000	7,583,424,000
1.보통주자본금	7,753,438,500	7,716,583,000	7,583,424,000
II . 자본잉여금	119,518,608,736	117,466,023,785	113,952,578,418
1.주식발행초과금	119,493,618,851	117,431,503,753	113,906,366,067
2.기타자본잉여금	24,989,885	34,520,032	46,212,351
III . 결손금	37,584,989,881	41,458,648,290	7,595,687,792
1.사업손실준비금	10,749,174,322	10,749,174,322	10,749,174,322
2.처리전결손금 (분(당)기준이익(손실) :	(-)48,334,164,203	(-)52,207,822,612	(-)18,344,862,114

과 목	제12기 (당)분기	제11기 (전)온기	제10기 (전)온기
	금 액	금 액	금 액
당분기 : 3,873,658,409원 전온기 : (-)33,843,068,619원)			
IV.자본조정	(-)6,800,207,060	(-)4,876,732,487	(-)4,980,381,098
1.주식매입선택권	640,080,251	502,220,388	596,584,548
2.매도가능증권평가손실	(-)124,522,623	(-)125,733,663	(-)20,566,982
3.지분법자본변동	8,449,943,110	7,868,179,730	-
4.부의지분법자본변동	(-)15,765,707,798	(-)13,121,398,942	(-)5,556,398,664
자본총계	82,886,850,295	78,847,226,008	108,959,933,528
부채와자본총계	342,885,627,637	348,141,919,077	313,082,876,314
	=====	=====	=====

나. 손익계산서

손익계산서

제12기 1분기 (2006년 01월 01일부터 2006년 03월 31일까지)

제11기 1분기 (2005년 01월 01일부터 2005년 03월 31일까지)

제11기 (2005년 01월 01일부터 2005년 12월 31일까지)

제10기 (2004년 01월 01일부터 2004년 12월 31일까지)

(단위 : 원)

과 목	제12기 1분기		제11기 1분기		제11기 연간	제10기 연간
	3개월	누적	3개월	누적		
I .매출액	57,641,848,130	57,641,848,130	47,540,501,960	47,540,501,960	202,501,031,367	183,391,543,701
II .매출원가	28,868,585,508	28,868,585,508	21,766,607,604	21,766,607,604	99,182,086,905	82,504,981,309
III .매출총이익	28,773,262,622	28,773,262,622	25,773,894,356	25,773,894,356	103,318,944,462	100,886,562,392
IV .판매비와관리비	19,759,329,533	19,759,329,533	17,320,749,285	17,320,749,285	64,746,113,593	65,247,887,774
1.급여	4,282,375,699	4,282,375,699	4,371,078,618	4,371,078,618	15,127,972,625	16,036,452,166
2.퇴직급여	199,841,370	199,841,370	392,735,960	392,735,960	840,790,350	960,752,830
3.주식보상비용	163,948,136	163,948,136	51,332,367	51,332,367	255,277,621	198,809,905
4.복리후생비	1,124,239,073	1,124,239,073	1,210,438,437	1,210,438,437	4,942,100,438	4,256,071,088
5.여비교통비	182,747,148	182,747,148	129,715,011	129,715,011	587,693,220	750,848,198
6.접대비	162,517,435	162,517,435	104,833,944	104,833,944	477,747,803	510,430,361
7.통신비	146,418,295	146,418,295	139,232,633	139,232,633	433,096,350	285,665,518
8.수도광열비	30,817,536	30,817,536	5,256,711	5,256,711	29,342,551	9,573,446
9.세금과공과	101,196,561	101,196,561	104,375,020	104,375,020	372,593,759	396,472,376
10.감가상각비	280,757,227	280,757,227	199,216,539	199,216,539	835,347,855	711,089,968
11.지급임차료	378,708,246	378,708,246	810,559,386	810,559,386	2,356,158,020	2,182,430,761
12.수선비	35,977,646	35,977,646	7,494,352	7,494,352	227,967,633	99,911,642
13.보험료	98,845,837	98,845,837	52,355,726	52,355,726	224,748,763	226,082,788
14.차량유지비	57,203,381	57,203,381	88,914,823	88,914,823	291,828,536	372,485,789
15.경상개발비	2,164,601,920	2,164,601,920	1,229,553,830	1,229,553,830	6,205,116,390	2,990,332,737
16.운반비	31,676,287	31,676,287	18,721,905	18,721,905	123,951,714	74,065,471
17.교육훈련비	337,617,752	337,617,752	68,813,628	68,813,628	629,791,690	376,196,881
18.도서인쇄비	18,876,034	18,876,034	10,556,060	10,556,060	57,848,679	72,859,391
19.협회비	114,170,000	114,170,000	52,900,000	52,900,000	84,518,600	112,658,000
20.소모품비	88,478,897	88,478,897	38,077,878	38,077,878	225,492,990	284,632,852
21.지급수수료	2,460,596,836	2,460,596,836	1,581,243,453	1,581,243,453	9,371,039,920	10,170,241,652
22.광고선전비	4,405,176,522	4,405,176,522	2,290,579,228	2,290,579,228	6,193,441,045	12,973,958,338
23.판매수수료	1,777,295,342	1,777,295,342	895,988,644	895,988,644	5,255,108,706	3,053,217,342
24.대손상각비	-	-	2,760,424,035	2,760,424,035	5,856,956,803	5,757,006,841
25.무형자산상각비	759,610,230	759,610,230	552,454,444	552,454,444	2,493,423,366	1,665,378,489
26.행사비	355,636,123	355,636,123	153,896,653	153,896,653	1,246,758,166	720,262,944
V .영업이익	9,013,933,089	9,013,933,089	8,453,145,071	8,453,145,071	38,572,830,869	35,638,674,618

과 목	제12기 1분기		제11기 1분기		제11기 연간	제10기 연간
	3개월	누적	3개월	누적		
VI.영업외수익	8,578,538,758	8,578,538,758	1,365,899,266	1,365,899,266	18,507,632,046	6,350,338,232
1.이자수익	1,409,418,277	1,409,418,277	664,192,306	664,192,306	3,787,892,024	1,097,482,676
2.임대료수익	4,166,020	4,166,020	-	-	-	-
3.외환차익	9,231,866	9,231,866	8,938,031	8,938,031	39,524,415	9,913,173
4.외화환산이익	32,495,375	32,495,375	9,314,546	9,314,546	136,651,110	1,384,470
5.지분법이익	667,779,853	667,779,853	590,525,680	590,525,680	1,339,449,732	
6.지분법주식처분이익	6,312,134,039	6,312,134,039	-	-	1,303,063,328	186,860,262
7.유형자산처분이익	409,684	409,684	47,010,000	47,010,000	87,309,545	
8.파생상품거래이익	64,200,000	64,200,000	-	-	-	-
9.대손충당금환입	51,528,146	51,528,146	-	-	-	-
10.잡이익	27,175,498	27,175,498	45,918,703	45,918,703	10,549,014,558	159,120,479
11. 법인세 환급액	-	-	-	-	85,115,300	377,572,956
12. 매도가능증권감액손실	-	-	-	-	-	3,571,377
13. 배당금 수익	-	-	-	-	4,097,300	
14. 장기매도가능증권처분이익					1,166,590,708	2,814,437,915
15. 단기매도가능증권처분이익					8,924,026	1,699,994,924
VII.영업외비용	9,180,945,441	9,180,945,441	19,723,130,950	19,723,130,950	78,960,090,593	53,957,494,994
1.이자비용	2,245,009,226	2,245,009,226	2,314,866,865	2,314,866,865	9,980,069,576	4,257,534,734
2.외환차손	576,773,969	576,773,969	996,973	996,973	140,645,756	274,238,628
3.외화환산손실	483,769,025	483,769,025	213,701,087	213,701,087	749,266,659	1,185,546,152
4.매출채권처분손실	-	-	-	-	609,266,017	
5.단기매도가능증권처분손실	-	-	-	-	62,082,202	47,245,393
6.장기매도가능증권감액손실	-	-	-	-	-	332,386,915
7.지분법손실	5,764,846,990	5,764,846,990	15,705,664,921	15,705,664,921	64,170,730,422	33,638,481,505
8.지분법주식처분손실	-	-	-	-	439	729,439,956
9.유형자산처분손실	375,790	375,790	-	-	323,044,169	5,582,204
10.무형자산감액손실	-	-	-	-	437,122,588	321,762,869
11.무형자산처분손실	-	-	-	-	93,818,182	
12.기타자산처분손실	-	-	736,851,623	736,851,623	625,783,755	
13.지급수수료	-	-	472,002,667	472,002,667	695,343,719	2,789,768,157
14.사채상환손실	-	-	1,196,105	1,196,105	1,196,105	
15.파생상품거래손실	30,000,000	30,000,000	-	-	-	3,950,015,819
16.법인세추납액	-	-	5,224,893	5,224,893	163,970,637	1,496,286,000
17.기타의대손상각비	-	-	-	-	167,339,600	3,718,233,668
18.기부금	48,900,000	48,900,000	6,224,440	6,224,440	619,820,280	724,983,147
19.잡손실	31,270,441	31,270,441	56,968,554	56,968,554	120,590,487	485,989,847
VIII.경상이익(손실)	8,411,526,406	8,411,526,406	(-)9,904,086,613	(-)9,904,086,613	(-)21,879,627,678	(-)11,968,482,144
IX.특별이익	-	-	-	-	-	-
X.특별손실	-	-	-	-	-	-
XI.법인세비용차감전순이익(손실)	11,526,406	8,411,526,406	(-)9,904,086,613	(-)9,904,086,613	(-)21,879,627,678	(-)11,968,482,144
XII.법인세비용	4,537,867,997	4,537,867,997	2,356,555,885	2,356,555,885	6,376,379,970	6,376,379,970
XIII.분(당)기준이익(손실)	3,873,658,409	3,873,658,409	(-)12,260,642,498	(-)12,260,642,498	(-)18,344,862,114	(-)18,344,862,114
(기본주당경상이익(손실))	=====	=====	=====	=====		
: 당분기 : 250원 전분기 : (-)808원 (기본주당순이익(손실))						
: 당분기 : 250원 전분기 : (-)808원 (회석주당경상이익(손실))						

과 목	제12기 1분기		제11기 1분기		제11기 연간	제10기 연간
	3개월	누적	3개월	누적		
당분기 : 250원 전분기 : (-)808원 (회석주당순이익(손실))						
당분기 : 250원 전분기 : (-)808원						

다. 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서

결 손 금 처 분 계 산 서

제11(당)기	2005년 1월 1일부터 2005년 12월 31일까지	제10(전)기	2004년 1월 1일부터 2004년 12월 31일까지
처리확정일	2006년 3월 27일	처리확정일	2005년 3월 25일

주식회사 다음커뮤니케이션

(단위 : 원)

과 목	제 11(당) 기		제 10(전) 기	
	금 액		금 액	
I . 처리전결손금		52,207,822,612		18,344,862,114
1.전기이월결손금	(-)18,344,862,114			
2.지분법 적용으로 인한 잉여금변동	(-)19,891,879		-	
3.당기순손실	(-)33,843,068,619		(-)18,344,862,114	
II . 차기이월결손금		52,207,822,612		18,344,862,114
		=====		=====

라. 현금흐름표

분 기 현 금 흐 름 표

제12기 1분기 : 2006년 01월 01일부터 2006년 03월 31일까지

제11기 1분기 : 2005년 01월 01일부터 2005년 03월 31일까지

제11기 (2005년 01월 01일부터 2005년 12월 31일까지)

제10기 (2004년 01월 01일부터 2004년 12월 31일까지)

주식회사 다음커뮤니케이션

(단위 : 원)

과 목	제12기 1분기		제11기 1분기		제11기 연간	제10기 연간
	3개월	누적	3개월	누적		
I . 영업활동으로 인한 현금흐름	1,883,546,875	1,883,546,875	10,738,729,833	10,738,729,833	98,855,999,652	63,074,909,123
1.분(당)기순이익(손실)	3,873,658,409	3,873,658,409	(-)12,260,642,498	(-)12,260,642,498	(-)33,843,068,619	(-)18,344,862,114
2.현금의 유출이 없는 비용 등의 가산	12,311,373,158	12,311,373,158	25,044,444,673	25,044,444,673	94,581,486,062	70,915,651,307
가.감가상각비	3,876,085,883	3,876,085,883	4,533,087,085	4,533,087,085	17,669,658,283	18,612,788,447
나.대손상각비	-	-	2,760,424,035	2,760,424,035	5,856,956,803	5,757,006,841
다.지분법손실	5,764,846,990	5,764,846,990	15,705,664,921	15,705,664,921	64,170,730,422	33,638,481,505
라.유형자산처분손실	375,790	375,790	-	-	323,044,169	5,582,204
마.무형자산상각비	957,008,797	957,008,797	661,152,766	661,152,766	3,065,971,296	2,082,581,162
바.무형자산감액손실	-	-	209,432,822	209,432,822	437,122,588	321,762,869
사.주식보상비용	163,948,136	163,948,136	26,229,191	26,229,191	230,174,445	223,913,079
아.외환차손	562,200,000	562,200,000	-	-	-	-
자.외화환산손실	483,768,784	483,768,784	213,535,448	213,535,448	749,266,659	1,185,546,152
차.이자비용(전환사채)	102,799,178	102,799,178	196,870,677	196,870,677	519,075,097	310,667,297
카.기타자산처분손실	-	-	736,851,623	736,851,623	625,783,755	-
타.사채상환손실	-	-	1,196,105	1,196,105	1,196,105	-
파.퇴직급여	400,339,600	400,339,600	-	-	-	-

과 목	제12기 1분기		제11기 1분기		제11기 연간	제10기 연간
	3개월	누적	3개월	누적		
하. 기타의 대손상각비					167,339,600	3,718,233,668
거. 매도 가능성증권처분손실					62,082,202	47,245,393
너. 매도 가능성증권감액손실					-	332,386,915
더. 무형자산처분손실					93,818,182	-
러. 매출채권처분손실					609,266,017	-
머.					439	729,439,956
지분법 적용투자주식처분손실						
벼. 파생상품거래손실					-	3,950,015,819
3. 현금의 유입이 없는 수익 등의 차감	(-)7,045,123,842	(-)7,045,123,842	(-)646,850,226	(-)646,850,226	(-)4,007,475,669	(-)4,706,248,948
가. 지분법주식처분이익	6,312,134,039	6,312,134,039	-	-	1,303,063,328	186,860,262
나. 대손충당금환입	51,528,146	51,528,146	-	-		
다. 유형자산처분이익	409,684	409,684	47,010,000	47,010,000	87,309,545	-
라. 외화환산이익	13,272,120	13,272,120	9,314,546	9,314,546	102,138,330	1,384,470
마. 지분법이익	667,779,853	667,779,853	590,525,680	590,525,680	1,339,449,732	-
바. 장기매도 가능성증권처분이익					1,166,590,708	2,814,437,915
사.					8,924,026	1,699,994,924
단기매도 가능성증권처분이익						
아. 매도 가능성증권평가손실환입					-	3,571,377
4. 영업활동으로 인한 자산부채의 변동	(-)7,256,360,850	(-)7,256,360,850	(-)1,398,222,116	(-)1,398,222,116	42,125,057,878	15,210,368,878
가. 매출채권의 증가	(-)1,633,957,177	(-)1,633,957,177	(-)2,785,322,700	(-)2,785,322,700	(-)11,714,179,504	(-)8,805,503,611
나. 미수금의 증가	(-)2,079,483,467	(-)2,079,483,467	(-)1,740,397,214	(-)1,740,397,214	447,854,361	(-)4,893,429,080
다. 미수수익의 감소(증가)	65,553,921	65,553,921	(-)319,842,942	(-)319,842,942	(-)1,007,377,012	(-)104,178,114
라. 선급금의 감소(증가)	1,251,788,467	1,251,788,467	(-)1,323,044,651	(-)1,323,044,651	(-)826,556,978	1,427,693,452
마. 선급비용의 감소(증가)	(-)1,818,298,972	(-)1,818,298,972	485,675,702	485,675,702	(-)1,727,289,440	(-)1,725,864,649
바. 상품의 감소	1,351,343,377	1,351,343,377	-	-	(-)1,877,349,070	-
사. 이연법인세자산의 감소(증가)	741,334,786	741,334,786	(-)3,969,660,938	(-)3,969,660,938	(-)3,960,459,098	-
아. 매입채무의 감소	(-)969,382,742	(-)969,382,742	(-)1,159,057,894	(-)1,159,057,894	2,510,767,728	1,564,822,056
자. 미지급금의 증가(감소)	(-)3,418,343,052	(-)3,418,343,052	2,030,519,151	2,030,519,151	19,869,557,420	13,733,123,809
차. 선수금의 증가	102,354,542	102,354,542	882,351,025	882,351,025	9,902,626,235	1,236,202,821
카. 상품권선수금의 증가(감소)	(-)2,443,846,192	(-)2,443,846,192	379,079,031	379,079,031	18,362,151,110	1,350,946,582
타. 선수수익의 증가(감소)	592,031,230	592,031,230	(-)693,512,564	(-)693,512,564	3,073,766,086	2,731,441,328
파. 예수금의 증가	377,982,712	377,982,712	1,882,310,460	1,882,310,460	1,854,535,097	3,109,394,520
하. 부가가치세예수금의 증가	787,717,637	787,717,637	949,411,599	949,411,599	222,144,762	(-)16,091,585
거. 미지급비용의 증가(감소)	(-)38,179,152	(-)38,179,152	80,383,808	80,383,808	(-)282,668,122	1,413,176,899
너. 미지급법인세의 감소	(-)153,395,156	(-)153,395,156	(-)1,940,906,480	(-)1,940,906,480	3,194,699,929	4,707,898,503
더. 이연법인세부채의 증가	34,863,706	34,863,706	5,747,653,287	5,747,653,287	3,998,710,011	(-)387,264,053
러. 반품충당부채의 증가(감소)	(-)6,445,318	(-)6,445,318	96,139,204	96,139,204	84,124,363	-
머. 예수보증금의 증가(감소)					-	(-)132,000,000
벼. 임대보증금의 감소					-	-
II. 투자활동으로 인한 현금흐름	(-)505,702,209	(-)505,702,209	(-)44,418,098,228	(-)44,418,098,228	(-)100,279,646,505	(-)163,482,012,533
1. 투자활동으로 인한 현금유입액	24,366,881,258	24,366,881,258	2,896,785,158	2,896,785,158	14,611,768,571	44,582,489,887
가. 단기대여금의 회수	15,061,800,000	15,061,800,000	136,743,274	136,743,274	2,093,845,477	347,166,167
나. 주임종단기대여금의 회수	292,179,268	292,179,268	877,854,735	877,854,735	1,482,863,230	-
다. 지분법주식의 처분	6,000,000,000	6,000,000,000	-	-	1,017,156,501	3,811,180,401
라. 장기대여금의 회수	-	-	14,000,000	14,000,000	93,102,480	505,000,000
마. 주임종장기대여금의 회수	1,073,861,825	1,073,861,825	1,554,605,322	1,554,605,322	3,347,690,054	-

과 목	제12기 1분기		제11기 1분기		제11기 연간	제10기 연간
	3개월	누적	3개월	누적		
바.보증금의 감소	1,924,301,700	1,924,301,700	7,192,623	7,192,623	2,342,212,957	17,342,890,294
사.기계장치의 처분	6,264,337	6,264,337	247,751,214	247,751,214	478,364,123	12,098,668
아.차량운반구의 처분	700,000	700,000	-	-		
자.비품의 처분	7,774,128	7,774,128	58,637,990	58,637,990	221,253,481	700,000
차.단기금융상품의 처분					-	16,609,281,176
카.단기매도가능증권의 처분					373,233,375	-
타.장기매도가능증권의 처분					1,808,425,075	5,682,269,000
파.기타의무형자산의 처분					63,621,818	-
하. 기타투자자산의 처분					-	271,904,181
거.국고보조금 수령					1,290,000,000	-
2.투자활동으로 인한 현금유출액	(-)24,872,583,467	(-)24,872,583,467	(-)47,314,883,386	(-)47,314,883,386	(-)114,891,415,076	(-)208,064,502,420
가.단기금융상품의 취득	8,542,241,096	8,542,241,096	25,873,061,293	25,873,061,293	47,079,542,483	-
나.단기매도가능증권의 취득	-	-	87,000,010	87,000,010	117,400,000	14,748,315,288
다.단기대여금의 대여	334,700,000	334,700,000	3,256,173,332	3,256,173,332	19,174,019,175	15,849,328,641
라.장기금융상품의 취득	-	-	8,300,000,000	8,300,000,000	1,000,000,000	307,861,355
마.지분법적용투자주식의 취득	3,530,000,000	3,530,000,000	7,820,863,298	7,820,863,298	16,205,809,598	138,101,651,639
바.장기매도가능증권의 취득	7,695,000,000	7,695,000,000	-	-	10,000,000	499,999,830
사.장기대여금의 대여	-	-	7,000,000	7,000,000	48,497,932	130,280,000
아.보증금의 증가	1,045,120,000	1,045,120,000	221,860,000	221,860,000	3,592,616,733	4,860,847,509
자.건물의 취득	974,000	974,000	-	-	-	876,353,907
차.구축물의 취득	28,500,000	28,500,000	-	-	-	6,540,000
카.기계장치의 취득	1,269,728,440	1,269,728,440	1,010,352,000	1,010,352,000	10,601,360,791	19,163,270,694
타.차량운반구의 취득	161,874,997	161,874,997	-	-	1,290,950	-
파.비품의 취득	879,258,404	879,258,404	185,517,453	185,517,453	1,369,990,843	1,761,571,154
하.건설중인자산의 취득	570,033,530	570,033,530	27,000,000	27,000,000	6,908,858,069	222,818,634
거.개발비의 증가	400,000,000	400,000,000	-	-	-	411,494,183
너.기타의무형자산의 증가	415,153,000	415,153,000	526,056,000	526,056,000	7,560,485,266	4,018,748,777
더.기타의투자자산의 증가					1,155,355,480	410,806,600
러.토지의 취득					-	3,689,252,736
머.산업재산권의 증가					56,187,756	-
버.주임종장기대여금의 대여					10,000,000	3,005,361,473
III.재무활동으로 인한 현금흐름	(-)2,588,451,623	(-)2,588,451,623	32,852,838,460	32,852,838,460	3,402,847,864	100,410,278,970
1.재무활동으로 인한 현금유입액	515,861,000	515,861,000	34,128,087,600	34,128,087,600	35,321,837,600	107,719,721,800
가.장기차입금의 차입	-	-	3,470,000,000	3,470,000,000	5,150,000,000	6,650,000,000
나.사채의 발행	-	-	19,105,787,600	19,105,787,600	19,105,787,600	89,341,926,800
다.주식매입선택권의 행사	156,000,000	156,000,000	137,500,000	137,500,000	989,250,000	2,020,475,000
라.임대보증금의 증가	224,520,000	224,520,000	124,800,000	124,800,000	76,800,000	407,320,000
마.국고보조금의 수령	-	-	1,290,000,000	1,290,000,000		
바.금융리스부채의 증가	135,341,000	135,341,000	10,000,000,000	10,000,000,000	10,000,000,000	-
사. 단기차입금의 차입					-	4,000,000,000
아.전환사채의 발행					-	5,300,000,000
2.재무활동으로 인한 현금유출액	(-)3,104,312,623	(-)3,104,312,623	(-)1,275,249,140	(-)1,275,249,140	(-)31,918,989,736	(-)7,309,442,830
가.유동성장기부채의 상환	2,996,359,584	2,996,359,584	374,489,835	374,489,835	4,495,065,018	7,299,046,568
나.전환사채의 상환	-	-	801,637,305	801,637,305	800,441,200	-
다.금융리스부채의 상환	3,384,358	3,384,358	-	-	2,488,746,480	-
라.임대보증금의 감소	98,400,000	98,400,000	98,800,000	98,800,000	127,600,000	-
마.신주발행비	6,168,681	6,168,681	322,000	322,000	7,137,038	10,396,262

과 목	제12기 1분기		제11기 1분기		제11기 연간	제10기 연간
	3개월	누적	3개월	누적		
바. 사채의 상환					20,000,000,000	-
라. 단기 차입금의 상환					4,000,000,000	
IV. 현금의 증가(감소)(I + II + III)	(-)1,210,606,957	(-)1,210,606,957	(-)826,529,935	(-)826,529,935	1,979,201,011	3,175,560
V. 기초의 현금	4,505,821,253	4,505,821,253	2,526,620,242	2,526,620,242	2,526,620,242	2,523,444,682
VI. 기말의 현금	3,295,214,296	3,295,214,296	1,700,090,307	1,700,090,307	4,505,821,253	2,526,620,242
	=====	=====	=====	=====	=====	=====

마. 당해 사업연도의 재무제표에 대한 주석

: 당분기 검토보고서 참조

바. 당해 사업연도의 수정 전·후의 재무제표

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

5. 연결재무제표

가. 요약연결재무정보

(단위 :백만원)

구 분	제 11 기	제 10 기
[유동자산]	227,036	183,783
· 당좌자산	225,159	183,783
· 재고자산	1,877	-
[고정자산]	206,674	221,012
· 투자자산	52,524	33,254
· 유형자산	58,445	60,872
· 무형자산	95,705	126,886
자산총계	435,390	405,196
[유동부채]	247,748	176,650
[고정부채]	94,005	105,135
부채총계	342,095	281,938
외부주주지분	14,447	14,430
[자본금]	7,717	7,583
[연결자본잉여금]	121,576	116,364
[연결결손금]	41,459	8,286
[자본조정]	(-)8,987	(-)6,835
자본총계	93,295	123,257
매출액	401,773	264,442
영업이익	(-)16,340	1,240
경상손실	26,568	15,866
총당기순손실	38,539	22,244
연결당기순손실	33,843	18,466
연결에 포함된 회사수 (지배회사 포함)	4	5

나. 연결재무제표 이용상의 유의점

- 당사의 제11기 연결재무제표는 연결재무제표준칙을 준수하여 작성되었습니다.
- 연결재무제표를 수정하여야 하는 위반사항 - 해당사항 없습니다.
- 연결재무제표의 수정과 관련 없는 위반사항 - 해당사항 없습니다.
- 기타 유의할 사항 - 해당 사항 없습니다.
- 연결재무제표의 연결에 포함된 회사.

연결재무제표준칙에 의한 지배회사인 주식회사 다음커뮤니케이션(지배회사 또는 회사)과 연결재무제표

작성대상 종속회사인 다음다이렉트자동차보험(주), 주식회사 타온(TAON Corp.) 및 Daum International Corp.(구 Fenix Acquisition Corp.) (연결대상 종속회사)입니다.

종속회사명	자본금	업종	소재지	투자주식수	지분율(%)	결산일
다음다이렉트자동차보험(주)	50,000,000	보험	국내	5,406,000	72.1%	3월 31일
Daum International Corp.	2	지주회사	미국	980	100.0%	12월 31일
TAON Corp.	5,463,273	인터넷포탈	일본	2,450	70.0%	3월 31일

주)상기 연결재무제표 작성대상 종속회사의 내용은 연결재무제표 작성기준일인 2005년 12월 31일 기준입니다.

다. 연결재무제표

(1) 연결대차대조표

연결대차대조표

제11기 : 2005년 12월 31일 현재

제10기 : 2004년 12월 31일 현재

주식회사 다음커뮤니케이션 및 종속회사

(단위 : 원)

과 목	제 11(당) 기		제 10(전) 기	
	금	액	금	액
자산				
I . 유동자산				
(1) 당좌자산				
1. 현금및현금등가물(주석23)	227,036,459,791		183,782,949,941	
국고보조금(주석11)	(-)264,734,291	27,118,097,073	(-)444,955,804	21,538,519,061
2. 단기금융상품(주석3)		98,806,854,000		26,245,961,755
3. 유동성만기보유증권(주석4)		1,511,625,742		4,158,564,785
4. 단기매매증권(주석5)		3,223,412,423		600,000,103
5. 단기매도가능증권(주석6)		67,158,400		47,176,151,623
6. 매출채권(주석22와23)	56,339,033,484		46,083,632,412	
대손충당금	(-)11,235,054,417	45,103,979,067	(-)8,020,021,194	38,063,611,218
7. 단기대여금(주석22)	2,115,567,369		3,307,000,000	
대손충당금	(-)11,335,766	2,104,231,603	(-)1,550,000,000	1,757,000,000
8. 주주·임원·종업원단기대여금(주석22)		818,512,719		370,113,094
9. 단기대출채권(주석7과22)	415,000,000		60,000,000	
대손충당금	(-)3,112,500	411,887,500	(-)2,351,250	57,648,750
10. 미수금(주석7,22와23)	31,775,925,344		39,654,572,683	
대손충당금	(-)490,864,411	31,285,060,933	(-)5,478,844,910	34,175,727,773
11. 미수수익		1,106,512,999		303,537,684
12. 선급금		2,691,437,529		2,517,601,876
13. 선급비용		6,949,881,635		6,788,279,670
14. 선급법인세		-		30,232,549
15. 이연법인세자산(주석20)		3,960,459,098		-
(2) 재고자산		1,877,349,070		-
1. 상품		1,877,349,070		-
II . 고정자산		206,673,934,885		221,011,639,594
(1) 투자자산		52,523,565,481		33,253,995,838
1. 장기금융상품(주석3)		1,504,379,864		504,379,864
2. 만기보유증권(주석4)		14,673,069,191		-
3. 장기매도가능증권(주석6)		1,362,468,227		1,820,565,482
4. 지분법 적용투자주식(주석8과16)		14,830,755,455		10,247,611,054
5. 장기대여금	140,959,277		123,008,382	
대손충당금	(-)28,403,834	112,555,443	-	123,008,382
5. 주주·임원·종업원장기대여금(주석22)		2,682,931,004		7,954,559,793
6. 장기대출채권(주석7과22)	780,500,000		744,800,000	

과 목	제 11(당) 기		제 10(전) 기	
	금 액	금 액		
대손총당금	(-)5,853,750	774,646,250	(-)3,688,500	741,111,500
7.보증금(주석23)		14,552,184,679		11,037,789,192
8.기타의투자자산		2,030,575,368		824,970,571
(2)유형자산(주석9와16)		58,445,339,531		60,871,798,731
1.토지	3,689,252,736		3,689,252,736	
국고보조금(주석11)	(-)1,290,000,000	2,399,252,736	-	3,689,252,736
2.건물	876,353,907		876,353,907	
감가상각누계액	(-)73,208,172	803,145,735	(-)29,390,483	846,963,424
3.구축물	6,540,000		6,540,000	
감가상각누계액	(-)599,500	5,940,500	(-)272,500	6,267,500
4.기계장치(주석14)	110,944,922,515		108,130,901,497	
감가상각누계액	(-)69,615,041,095	41,329,881,420	(-)59,508,778,447	48,622,123,050
5.차량운반구	28,871,818		27,580,868	
감가상각누계액	(-)13,790,084	15,081,734	(-)8,101,784	19,479,084
6.비품	14,473,781,323		13,014,399,959	
국고보조금(주석11)	(-)24,290,178		(-)30,750,414	
감가상각누계액	(-)7,689,130,442	6,760,360,703	(-)5,518,755,242	7,464,894,303
7.건설중인자산		7,131,676,703		222,818,634
(3)무형자산(주석10)		95,705,029,873		126,885,845,025
1.산업재산권		106,437,968		62,128,700
2.개발비		1,188,725,407		2,296,672,365
3.영업권		66,087,552,846		93,756,276,525
4.기타의무형자산		28,322,313,652		30,770,767,435
III.기타금융업자산		1,679,378,227		401,156,893
자산종계		435,389,772,903		405,195,746,428
		=====		=====
부채				
I .유동부채		247,748,121,859		176,649,978,086
1.매입채무(주석22)		14,099,508,146		14,603,977,032
2.미지급금(주석22와23)		81,174,157,028		61,874,988,175
3.선수금		17,748,466,177		7,553,027,043
4.상품권선수금		23,590,961,019		5,228,809,909
5.선수수익		10,687,005,666		9,101,686,385
6.예수금		7,609,296,463		6,143,867,492
7.부가가치세예수금		2,354,211,041		2,183,188,013
8.미지급비용		19,272,259,507		35,796,083,698
9.미지급법인세		8,693,226,989		5,504,811,574
10.단기차입금		-		4,000,000,000
11.유동성장기부채(주석12와16)		62,434,905,460		4,710,493,121
12.사채	-		20,000,000,000	
사채할인발행차금	-	-	(-)50,954,356	19,949,045,644
13.반품충당부채		84,124,363		-
II .고정부채		94,005,314,854		105,135,159,015
1.전환사채(주석13)	-		5,300,000,000	
사채상환할증금	-		231,080,000	
전환권조정	-	-	(-)158,269,925	5,372,810,075
2.사채(주석13)	40,000,000,000		70,000,000,000	
사채할인발행차금	(-)974,095,786	39,025,904,214	(-)482,152,001	69,517,847,999
3.장기미지급금		4,911,749		-
4.장기차입금(주석13과16)		8,310,980,000		9,418,300,000
5.예수보증금		2,000,000		2,000,000

과 목	제 11(당) 기		제 10(전) 기	
	금 액		금 액	
6.금융리스부채(주석14)		5,457,185,901		50,572,895
7.0연법인세부채(주석20)		5,028,942,457		1,030,538,045
8.임대보증금		356,520,000		407,320,000
9.퇴직급여총당금(주석2)		547,000,180		444,668,959
10.책임준비금(주석15)		35,271,870,353		18,891,101,042
III.기타금융업부채		341,156,010		153,205,107
부채총계		342,094,592,723		281,938,342,208
자본				
I.자본금		7,716,583,000		7,583,424,000
1.보통주자본금(주석1과17)		7,716,583,000		7,583,424,000
II.연결자본잉여금		121,576,062,921		116,364,342,444
III.연결결손금(주석18)		41,458,648,290		8,286,047,761
1.사업손실준비금		10,749,174,322		10,749,174,322
2.처리전결손금		(-)52,207,822,612		(-)19,035,222,083
(연결당기순손실 :				
당기 : 33,843,068,619원				
전기 : 18,466,009,406원)				
IV.연결자본조정		(-)8,986,771,624		(-)6,834,807,941
1.주식매입선택권(주석19)		502,220,388		596,584,548
2.매도가능증권평가손실(주석6)		(-)125,733,663		(-)21,918,482
3.지분법자본변동		3,828,801,405		3,017,819,792
4.해외사업환산차		(-)12,714,577,776		(-)9,931,157,485
5.기타자본조정		(-)477,481,978		(-)496,136,314
V.외부주주지분		14,447,954,173		14,430,493,478
자본총계		93,295,180,180		123,257,404,220
부채와자본총계		435,389,772,903		405,195,746,428
		=====		=====

(2) 연결손익계산서

연 결 손 익 계 산 서

제11기 : 2005년 1월 1일부터 2005년 12월 31일까지

제10기 : 2004년 1월 1일부터 2004년 12월 31일까지

주식회사 다음커뮤니케이션 및 종속회사

(단위 : 원)

과 목	제 11(당) 기		제 10(전) 기	
	금 액		금 액	
I.매출액(주석16,22와24)		401,773,499,272		264,442,018,852
II.매출원가(주석16과24)		243,560,783,056		143,787,617,345
III.매출총이익		158,212,716,216		120,654,401,507
IV.판매비와관리비		174,552,257,246		119,414,163,653
1.급여	45,782,672,746		29,496,728,474	
2.퇴직급여	2,075,180,865		1,422,957,003	
3.주식보상비용(주석19)	291,168,030		257,826,526	
4.복리후생비	7,933,977,761		5,343,370,347	
5.여비교통비	1,009,024,186		807,746,433	
6.접대비	731,600,047		665,388,685	
7.통신비	1,872,019,592		957,635,125	
8.수도광열비	519,034,670		20,961,672	
9.세금과공과	2,001,206,313		683,749,176	
10.감가상각비(주석9)	7,875,064,655		3,577,424,573	

과 목	제 11(당) 기		제 10(전) 기	
	금	액	금	액
11.지급임차료	5,171,382,026		4,733,079,616	
12.수선비	252,995,877		210,215,013	
13.보험료	1,519,433,125		635,222,218	
14.차량유지비	364,932,943		404,321,497	
15.경상개발비(주석10)	6,284,162,393		2,990,332,737	
16.운반비	176,195,072		133,170,017	
17.교육훈련비	946,817,632		566,004,465	
18.도서인쇄비	433,973,424		455,322,159	
19.협회비	285,625,026		1,116,134,101	
20.소모품비	446,535,253		308,636,916	
21.지급수수료	24,617,610,767		17,579,767,866	
22.광고선전비(주석10)	15,185,933,652		24,526,650,073	
23.판매수수료	10,745,067,426		4,611,233,023	
24.대손상각비	6,346,793,320		5,777,693,503	
25.무형자산상각비(주석10)	27,476,942,690		10,278,700,655	
26.행사비	1,282,429,477		768,045,070	
27.지급손해조사비	2,923,200,936		568,304,029	
28.잡비	1,277,342		517,542,681	
V.영업이익(손실)		(-)16,339,541,030		1,240,237,854
VI.영업외수익		17,686,818,502		6,975,798,985
1.이자수익(주석4)	2,813,809,159		1,337,098,282	
2.배당금수익	4,097,300		–	
3.외환차익	39,524,415		9,913,173	
4.외화환산이익	136,651,110		1,384,470	
5.단기매도가능증권처분이익	8,924,026		1,699,994,924	
6.장기매도가능증권처분이익	1,166,590,708		2,814,437,915	
7.지분법주식처분이익	1,303,063,328		186,860,262	
8.유형자산처분이익	131,971,510		37,360,310	
9.무형자산처분이익	74,122,145		–	
10.지분법이익(주석8)	1,339,449,732		–	
11.매도가능증권감액손실환입	–		3,571,377	
12.법인세환급액	85,115,300		377,572,956	
13.채무면제이익	–		207,077,668	
14.잡이익(주석16)	10,583,499,769		300,527,648	
VII.영업외비용		27,915,627,682		24,082,426,853
1.이자비용	10,233,311,536		4,366,600,148	
2.외환차손	141,862,446		275,909,938	
3.외화환산손실	749,266,659		1,185,549,103	
4.단기매도가능증권처분손실	67,566,987		47,245,393	
5.장기매도가능증권처분손실	118,144,940		–	
6.장기매도가능증권감액손실	–		332,386,915	
7.지분법주식처분손실	439		729,439,956	
8.지분법손실(주석8)	11,159,900,274		3,238,707,585	
9.유형자산처분손실	323,506,482		6,371,045	
10.유형자산폐기손실	–		3,921,281	
11.무형자산감액손실(주석10)	1,507,526,538		553,033,378	
12.무형자산처분손실	93,818,182		–	
13.지급수수료	850,333,089		2,789,899,433	
14.매출채권처분손실	609,266,017		–	
15.전기오류수정손실	290,367,412		–	
16.파생상품거래손실	–		3,950,015,819	

과 목	제 11(당) 기		제 10(전) 기	
	금	액	금	액
17.법인세추납액(주석20)	163,970,637		1,496,286,000	
18.기타의대손상각비	167,339,600		3,755,579,997	
19.사채상환손실	1,196,105		-	
20.기부금	619,820,280		725,083,147	
21.기타자산처분손실	625,783,755		-	
22.잡손실	192,646,304		626,397,715	
VIII. 경상손실		26,568,350,210		15,866,390,014
IX. 특별이익		-		-
X. 특별손실		-		-
XI. 법인세비용차감전순손실		26,568,350,210		15,866,390,014
XII. 법인세비용(주석20)		11,970,475,973		6,377,628,752
XIII. 총당기순손실		38,538,826,183		22,244,018,766
XIV. 외부주주지분순손실		4,695,757,564		3,778,009,360
XV.연결당기순손실(주석21) (주당연결순손실 : 당기 : 2,210원 전기 : 1,230원) 주당연결경상손실 당기 : 2,210원 전기 : 1,230원)		33,843,068,619 =====		18,466,009,406 =====

6. 부문별 재무 현황

가. 사업부문별 재무정보

(1) 사업부문별 재무현황

(단위 :백만원)

사업부문	포털(Portal) 사업부문	인터넷쇼핑몰 사업부문	합 계
매 출 액	36,602	21,040	57,642
영업비용	28,905	19,723	48,628
영업이익	7,697	1,317	9,014

* 상기 2006년 1분기 사업부문별 요약손익계산서는 당사의 원가배분기준에 의한 것입니다

(2) 공통 판매비와 관리비 및 자산

: 해당사업부문의 매출과 직접적으로 관련이 없는 간접비성 성격의 일반관리비와 전용회선비용, 유무형 자산의 감가상각비 등을 해당 사업부문의 매출액, 인원수, 트래픽 등의 기준에 따라 비용배분합니다.
공통의 자산으로는 대용량 트래픽 처리를 위한 서버, 스토리지 등의 기계장치 등이 있습니다.

(3) 영업손익의 조정

: 보고서 제출일 기준 해당사항 없습니다.

(4) 기타 사업부문 현황

: 보고서 제출일 기준 해당사항 없습니다.

나. 지역별 재무 정보

(1) 지역의 구분

: 보고서 제출일 기준 해당사항 없습니다.

(2) 공시대상 지역부문

: 보고서 제출일 기준 해당사항 없습니다.

(3) 지역부문별 현황

: 보고서 제출일 기준 해당사항 없습니다.

(4) 지역별 재무현황

: 보고서 제출일 기준 해당사항 없습니다.

(5) 공통 판매비와 관리비 및 자산

: 보고서 제출일 기준 해당사항 없습니다.

(6) 영업손익의 조정

: 보고서 제출일 기준 해당사항 없습니다.

7. 합병 전 · 후의 재무제표

가. 합병의 개요

: 보고서 제출일 기준 해당사항 없습니다.

나. 합병 전 · 후의 재무제표

: 보고서 제출일 기준 해당사항 없습니다.

다. 합병관련사항

: 보고서 제출일 기준 해당사항 없습니다.

IV. 감사인의 감사의견 등

1. 감사인(공인회계사)의 감사의견 등

가. 감사인

제 12 기 1 분기	제 11 기 1분기	제 11기 연간	제 10기 연간
삼일회계법인	삼일회계법인	삼일회계법인	삼일회계법인

나. 당해 사업연도의 분기감사(또는 검토)절차 요약

(주)다음커뮤니케이션은 회사가 작성한 재무제표와 회사의 관계회사의 가결산 재무제표를 기초로 2006년 4월 17일부터 2006년 4월 25일까지 회사의 외부감사인인 삼일회계법인으로부터 대한민국 회계감사기준에 따라 분기검토를 받았습니다.

다. 감사(또는 검토)의견

사 업 연 도	감사(또는 검토)의견	지적사항 등 요약
제 12 기 1분기	-	-
제 11 기 1분기	-	-
제 10 기 연간	적정	-
제 9 기 연간	적정	-

라. 특기사항 요약

사 업 연 도	특 기 사 항
제 12 기 1분기	2006년 2월 8일 이사회 결의를 통하여 전자상거래 사업부문을 2006년 4월 30일자로 인적분할하기로 하였습니다.
제 11 기 1분기	<p>(1) 특수관계자 등과의 거래</p> <p>재무제표에 대한 주석 19에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사의 특수관계자 등에 대한 당분기중 매출 등과 매입 등은 각각 2,777백만원과 3,303백만원이며 전분기중 매출 등과 매입 등은 각각 1,019백만원과 1,653백만원입니다. 당분기말 현재 자금거래와 관련된 채권과 채무를 포함한 특수관계자 등에 대한 채권과 채무는 각각 37,386백만원과 10,946백만원이며 전분기말 현재의 채권과 채무는 각각 33,507백만원과 4,958백만원입니다.</p> <p>(2) 주식매입선택권의 행사</p> <p>재무제표에 대한 주석 16에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 당분기중 주식매입선택권의행사를 통하여 회사의 자본금과 주식발행초과금은 각각 14백만원과 169백만원이 증가하였습니다.</p> <p>(3) 중단된 사업부문정보 -</p> <p>재무제표에 대한 주석 20에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 당분기중 일부사업부문을 (주)다음에프엔 및 (주)컨텐츠플러그에 양도가액 각각 970,571천원 및 929,060천원으로 매각함에 따라서 관련된 처분손익 587,435천원을 지분법적용투자주식의 차감으로 처리하였습니다. 양도대상자산은 양도된 사업부문과 관련된 모든 유형자산(리스자산 포함)과 권리이며 관련장부 및 종업원과 사업관련 순운전자본 등을 포함하고 있습니다.</p>
제 11 기 연간	<p>(1) 특수관계자 등과의 거래</p> <p>재무제표에 대한 주석 18에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 당기중 Daum International Corp.에 대하여 USD 16,000,000를 추가로 대여하였으며, 당기말 대여금 잔액은 USD 28,000,000입니다.</p> <p>(2) 대차대조표일 이후 사건</p> <p>1) Lycos내 Quote.com 매각</p> <p>회사는 2006년 2월 1일 미국내 관계회사인 Lycos 내의 금융정보제공 서비스인 Quote.com (www.quote.com) 사이트를 매각하는 계약을 체결하고 우발부채에 대한 지급보증을 하였습니다.</p> <p>2) 전자상거래 사업부문 인적분할 결의</p> <p>회사는 2006년 2월 8일 이사회 결의를 통하여 전자상거래 사업부문을 2006년 4월</p>

	30일 자로 인적분할하기로 하였습니다.
제 10 기 연간	<p>(1) Lycos, Inc.("Lycos") 인수</p> <p>재무제표에 대한 주석 5에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 2004년 9월 30일 Lycos, Inc.("Lycos") 인수를 위하여 미국에 허딩컴퍼니인 Fenix Acquisition Corp.("Fenix")을 설립(취득금액 115,355백만원)하여, 2004년 10월 5일자로 Fenix가 Sapin의 Terra Networks, S.A("Terra")로부터 Lycos를 최종인수(인수금액 \$98,000,000)하였습니다. 또한 재무제표에 대한 주석 19에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 2004년 10월 Lycos의 향후 운영자금 등의 목적으로 12,526백만원(US\$12,000,000)을 Fenix에 대여하였습니다.</p> <p>한편, 회사는 Lycos 인수 관련하여 Terra와 운전자본에 대하여 정산절차를 감사보고서일 현재 진행 중에 있습니다.</p> <p>(2) 특수관계자 등과의 거래</p> <p>재무제표에 대한 주석 19에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사의 특수관계자 등에 대한 당기중 매출 등과 매입 등은 각각 3,646백만원과 12,813백만원이며 전기중 매출 등과 매입 등은 각각 2,799백만원과 8,548백만원입니다. 당기말 현재 자금거래와 관련된 채권과 채무를 포함한 특수관계자 등에 대한 채권과 채무는 각각 33,507백만원과 4,958백만원이며 전기말 현재의 채권과 채무는 각각 7,229백만원과 2,638백만원입니다.</p> <p>(3) 전환사채의 전환과 주식매입선택권의 행사</p> <p>재무제표에 대한 주석 14에서 설명하고 있는 바와 같이, 당기중 전환사채의 전환과 주식매입선택권의 행사를 통하여 회사의 자본금과 주식발행초과금은 각각 171백만원과 5,268백만원이 증가하였습니다.</p>

2. 최근 3사업연도의 외부감사인에게 지급한 보수 등에 관한 사항

가. 감사용역계약 체결현황

(단위 : 원, 인원별 시간 합계)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제12기 1분기	삼일회계법인	회계감사	-	-
제11기 연간	삼일회계법인	회계감사	150,000,000	3,767.0
제10기 연간	삼일회계법인	회계감사	200,000,000	3,450.0

주) 제12기 1분기 감사용역계약은 보고서 제출일 현재 확정되지 않았습니다

나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결현황

(단위 : 원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	보수	비고
제11기	2005.11.15	영문보고서 검토	2005.11.15~ 2006.04.14	40,000,000	-
제11기	2005.06.15	2004년 US GAAP 연결 재무제표 검토	2005.06.15~ 2005.06.22	15,000,000	-
제11기	2005.04.15	2005년 분기별 US GAAP 연결 재무제표 검토	2005.04.15~ 2006.04.14	28,000,000	-
제11기	2005.02.22	세무조정	2005.02.22~ 2005.03.31	9,500,000	-
제10기	2004.02.16	세무조정	2004.02.16~ 2004.03.31	12,000,000	-
제10기	2004.01.03	US GAAP Conversion	2004.01.03~ 2004.12.31	1,658,870,000	-

3. 기타

: 사업 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

V. 지배구조 및 관계회사 등의 현황

1. 지배구조의 개요

가. 이사회제도에 관한 사항

(1) 이사회의 구성에 관한 사항

(가) 이사회의 권한 내용

[이사회의 구성]

- ① 당 회사의 이사는 구(9)인 이하로 한다.
- ② 이사는 정관 제20조에 의거 주주총회에서 선임하며 결원이 생긴 경우에는 주주총회에서 후임자를 선임한다.
- ③ 이사의 임기는 3년 이내의 범위에서 주주총회의 결의로 정한다. 다만 이사의 임기 중의 최종의 결산기에 관한 정기 주주총회의 종결 전에 임기가 끝나는 경우에는 그 총회 종결시까지 임기가 연장된다.
- ④ 이사직의 결원을 보충하기 위해 선임된 이사의 임기는 전임자의 잔여 기간으로 한다.
- ⑤ 대표이사는 이사회의 결의에 의하여 이사 중에서 선임한다.
- ⑥ 이사회는 회사 경영상 필요한 기타 임원 약간명을 선임할 수 있다. 선임된 임원은 업무집행권이 없으며, 대표이사에게 정기적인 업무보고를 하여야 한다. 이사회는 일상적인 회사운영을 위해 필요한 경영진의 채용 수준을 결정할 수 있다.

[이사회의 권한]

: 이사외의 정족수는 이사 과반수 출석으로 하고, 모든 결정은 출석 이사의 과반수 찬성에 의한다. 다만, 다음 각 호의 1은 재적 이사의 과반수의 찬성이 있어야 한다.

- ① 주식 발행, 주식으로 전환 가능한 사채, 옵션, 증서의 발행이나, 당 회사의 주식을 분할하는 것에 관한 일체의 결의 사항. 단, 주주가 신주인수권을 가지는 유상증자의 경우는 제외한다.
- ② 대표이사의 선임 또는 해임
- ③ 당 회사 주식의 공모. 단, 주주가 신주인수권을 가지는 유상증자의 경우는 제외한다.
- ④ 당 회사가 최대주주 및 그 특수관계인과 체결하는 거래로서 단일의 거래규모가 최근 사업연도말 현재의 당 회사의 자산총액 또는 매출총액의 100분의 1을 초과하는 경우 및 당해 사업연도 중의 거래총액이 최근 사업연도말 현재의 당 회사의 자산총액 또는 매출총액의 100분의 5를 초과하는 경우
- ⑤ 당 회사의 학의, 회사정리 또는 파산절차 신청

(나) 이사후보의 인적사항에 관한 주총 전 공시여부 및 주주의 추천여부

: 이사후보의 인적사항에 관하여 주총전 "주주총회소집통지 공고사항"에서 공시하였으며 주주의 추천은 없었습니다.

(다) 사외이사후보추천위원회 설치 및 구성 현황

성명	사외이사 여부	비고
Alfred Tolle	사내이사 (위원장)	-
John II Kwun	사외이사	-
Mark Gainey	사외이사	-

주) 2006년 4월 26일 상기 John II Kwun 사외이사는 사임하고 새로이 Alex Vieux 사외이사가 이사추천위원회 위원으로 선임되었습니다.

(라) 사외이사 현황

성명	주요경력	최대주주등과의 이해관계	비고
Mark Gainey (미국)	<ul style="list-style-type: none"> - 미국 하버드 대학 (Harvard University) 졸업 - Kana Communications 공동 설립자, 회장, CEO - (현) BoardVantage 이사 - (현) GlobalSight 이사 	없음	-
Alex Vieux (프랑스)	<ul style="list-style-type: none"> - 미국 스탠퍼드 대학(Stanford University) 석사(MBA) - (현)CheckPoint 이사 - (현)컴퓨터 어소시에이츠 (Computer Associates) 이사 - (현) Dasar 회장 	없음	-
John II Kwun	미국 하버드 대학 (Harvard University) 졸업	없음	-

성 명	주요경력	최대주주등과의 이해관계	비고
(미국)	<ul style="list-style-type: none"> - 미국 펜실베니아대학 와튼 (Wharton) 경영대학원 졸업 - Goldman, Sachs & Co., Executive Director and Head of North Asia M&A - (현) The Carlyle Group, 아시아 투자자문위원 		
Peter Jackson (미국)	<ul style="list-style-type: none"> - CEO, Asia Satellite Telecommunications, Co, Ltd - Regional Director, Asia Pacific of Cable&Wireless - General Manager, British Virgin Island Business, Cable & Wireless 	없음	-
David Dea (미국)	<ul style="list-style-type: none"> - M.A. Texas Tech University - President and CEO, Taiwan Broadband Communications - General Director, 이사회 의장, Kabel Plus - President, Palmer Cablevision, Inc 	없음	-

(2) 이사회의 운영에 관한 사항

(가) 이사회 운영규정의 주요내용

[이사회의 구성]

- ① 이사회는 당 회사의 이사로 구성된다.
- ② 이사회는 당 회사의 모든 중요한 정책 및 중요한 계약 체결에 관한 결정권을 가진다.
- ③ 이사회는 이사회 내에 다음 각 호의 위원회를 설치하여 위원회로 하여금 이사회규정 등에 의하여 이사회가 위임한 사항에 관한 권한을 행사하도록 할 수 있다.
 - (ㄱ) 감사위원회(Audit Committee)
 - (ㄴ) 보상위원회 (Compensation Committee)
 - (ㄷ) 이사후보추천위원회 (Nomination Committee)
 - (ㄹ) 기타 이사회가 필요하다고 인정하는 위원회

[이사회의 소집]

- ① 이사회는 대표이사가 소집한다. 각 이사는 대표이사에게 의안과 그 사유를 밝히어 이사회 소집을 청구할 수 있다. 다만 이사회 규정에 별도의 규정을 둘 경우 그 소집절차를 생략할 수도 있다. 대표이사가 정당한 사유 없이 이사회 소집을 하지 아니하거나 소집할 수 없는 불가피한 사정이 있는 경우에는 이사회 소집을 청구한 이사가 직접 이사회를 소집할 수 있다.
- ② 이사회는 국내 또는 국외에서 소집할 수 있다.
- ③ 이사회를 소집함에는 회의일 최소 역일로 7일 이전에 각 이사에게 대표이사 또는 이사회에서 따로 정한 이사가 있을 때에는 그 이사가 개별적으로 그 통지를 발송 하여야 한다. 통지에는 표결할 사항을 포함한 의제와 안건이 상세히 기재되어야 한다. 다만, 회의일 이전에 모든 이사의 서면 동의(우편, 항공 특송, 팩스, 텔레스, 전보에 의해)가 있을 시에는 기간을 단축하거나 생략할 수 있다. 회의의 불참 이사를 포함한 이사 전원의 동의 없이는 이사회에서 사전에 통지되지 않은 사안을 결의할 수 없다.

[이사회의 결의]

- ① 이사회의 결의에 특별한 이해관계가 있는 이사는 해당 사안에 대해서 결의권을 행사하지 못한다. 다만, 해당 이사가 주주의 피지명인이라는 이유로 그 이사는 해당 사안에 대해 이해관계가 있다고 판단되거나 의결권 행사 자격을 상실하지 않는다.
- ② 이사회는 이사의 전부 또는 일부가 직접 회의에 출석하지 아니하고 모든 이사가 동영상 및 음성을 동시에 송, 수신하는 통신수단에 의하여 결의에 참가하는 것을 허용할 수 있다. 이 경우 당해 이사는 이사회에 직접 출석한 것으로 본다.
- ③ 재적이사 과반수 이상의 출석 및 출석이사의 과반수를 필요로 한다.

(나) 이사회의 주요활동내역

회 차	개최일자	의 안 내 용	가결여부	비 고
2006-1	2006.01.19	1. (주)오이뮤직 지분매각을 위한 결의의 건 - 매각금액 : 60억원	가결	-
2006-2	2006.02.08	1. 분할계획서 승인의 건 - EC사업부문의 인적분할 후 재상장 추진	가결	-

회 차	개최일자	의 안 내용	가결여부	비 고
		2. 임시주주총회 소집 및 주주명부 폐쇄에 관한 건 - 분할결정 임시주주총회 소집 3. 주식매수선택권 부여의 건 4. 계열회사 JYP엔터테인먼트 유상감자 결의의 건 - 유상감자대금 : 65억원		
2006-3	2006.03.08	1. 2005년 재무제표 승인의 건 2. 주식매수선택권 부여의 건 - 부여대상 : 당사 및 계열사 임직원 125명 - 부여주식수 : 298,000주 3. 제11기 정기주주총회 개최의 건 4. 계열회사 다음다이렉트자동차보험(주) 출자의 건 - 출자대금 : 30.3억원	가결	-
2006-4	2006.03.22	1. 타법인(교보문고) 출자의 건 - 출자금액 : 5,295백만원 - 출자목적 : 도서검색 DB 사용권의 확보	가결	-
2006-5	2006.04.19	1. 대표이사 선임의 건 - 선임된 대표이사 : 석종훈 - 각자 대표 여부 : 2인의 대표이사가 각자 회사를 대표하기로 함	가결	-
2006-6	2006.04.25	1. 타법인(온켓) 출자의 건 - 출자금액 : 6,000백만원 - 출자목적 : 온라인 마켓플레이스 사업 확대를 위한 자본금 증자	가결	-
2006-7	2006.04.28	1. 분할계획서 변경의 건 - 변경근거 : 분할계획서 제4절 2. ①에 의거 함 - 변경내용 : 분할 전후 발행 주식수, 수권주식총수, 본점소재지 등	가결	-

(다) 이사회에서의 사외이사의 주요활동내역

회 차	개최일자	사외이사 참석인원	비 고
2006-1	2006.01.19	4(4)	-
2006-2	2006.02.08	3(4)	-
2006-3	2006.03.08	4(4)	-
2006-4	2006.03.22	4(4)	-
2006-5	2006.04.19	3(5)	-
2006-6	2006.04.25	2(5)	-
2006-7	2006.04.28	2(5)	-

(라) 이사회내의 위원회 구성현황과 그 활동내역

위원회명	구성원	활 동 내 역		
		개최일자	의안내용	가결여부
감사위원회	John II Kwun (위원장) Mark Gainey, Alex Vieux	2006.03.03	- 2005년 연간재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인	가결
보상위원회	Alex Vieux (위원장), Chauncey Shey 이재웅	2006.03.08	- 2006년 이사 및 임직원 보수 금액 책정	가결
추천위원회	Alfred Tolle (위원장), Mark Gainey,	2006.03.08	- 2006년 이사 선임 및 연임 여부 심의 및 추천	가결

위원회명	구성원	활동내역		
		개최일자	의안내용	가결여부
	John Kwun			

주) 보상위원회 위원중 Chauncey Shey 사외이사는 사외이사의 임기가 종료됨에 따라 2006년 4월 26일 David Dea 사외이사가 보상위원회 위원으로 새로이 선임되었습니다.

나. 감사제도에 관한 사항

(1) 감사기구 관련 사항

(가) 감사위원회(감사) 설치여부, 구성방법 등

: 2000년 3월 24일 정기주주총회에서 감사위원회를 신설할 것을 결의하였고 현재까지 위원회 운영중입니다. 감사위원회는 전원 사외이사인 3인의 감사위원으로 구성되어있습니다.

(나) 감사위원회(감사)의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 내부장치 마련 여부

: 감사위원회 위원은 상시적으로 회사의 제반 정보를 열람할 수 있으며 회사의 회계 및 업무에 대한 감사업무를 집행 할 수 있습니다. 이를 위해 감사위원회 산하 감사팀을 두어 상시적인 감사업무를 진행하고 있습니다.

(다) 감사위원회(감사)의 인적사항

성명	주요경력	비고
Mark Gainey (미국)	- 미국 하버드 대학 (Harvard University) 졸업 - Kana Communications 공동 설립자, 회장, CEO - (현) BoardVantage 이사 - (현) GlobalSight 이사	-
Alex Vieux (프랑스)	- 미국 스탠퍼드 대학(Stanford University) 석사(MBA) - (현)CheckPoint 이사 - (현)컴퓨터 어소시에이츠 (Computer Associates) 이사 - (현) Dasar 회장	-
John II Kwun (미국)	- 미국 하버드 대학 (Harvard University) 졸업 - 미국 펜실베니아대학 와튼 (Wharton) 경영대학원 졸업 - Goldman, Sachs & Co., Executive Director and Head of North Asia M&A - (현) The Carlyle Group, 아시아 투자자문위원	-

(2) 감사위원회(감사)의 주요활동내역

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고
1	2006.03.03	2005년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-

다. 주주의 의결권행사에 관한 사항

(1) 집중투표제의 채택여부

: 당사는 보고서 제출일 현재 집중투표제를 채택하고 있지 않습니다

(2) 서면투표제 또는 전자투표제의 채택여부

: 당사는 보고서 제출일 현재 서면투표제나 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

(3) 소수주주권의 행사여부

: 2006년 3월 24일 임시주주총회 및 제11기 정기주주총회에서 소수주주권을 행사한 주주는 없었습니다.

라. 임원의 보수 등

(1) 이사(사외이사 포함) 및 감사위원회 위원(감사)의 보수현황

구분	지급총액	주총승인금액	1인당 평균 지급액	비고
이사	447,839,380	2,400,000,000	63,978,000	-

(2) 주식매수선택권 부여 · 행사현황

[2006년 03월 31일 현재]

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격	종가
					부여	행사	취소				
알프레드 톨	등기임원	2000년 11월 23일	신주 발행	보통주	15,000	6,000	1,550	7,450	2003.11. 23~2008. 11.22	40,000	41,450
알프레드 톨	등기임원	2006년 03월 27일	신주 발행	보통주	10,000	-	-	10,000	2008.03.27~2011.03. 267,000	41,450	
알렉스 뷰	등기임원	2004년 03월 26일	신주 발행	보통주	4,610	-	-	4,610	2007.3.26~2,012.3 265,000	41,450	
석종훈	등기임원	2006년 03월 27일	신주 발행	보통주	10,000	-	-	10,000	2008.03.27~2011.03. 267,000	41,450	
김동일	등기임원	2006년 03월 27일	신주 발행	보통주	7,000	-	-	7,000	2008.03.27~2011.03. 267,000	41,450	
합 계	-	-	-	-	46,610	6,000	1,550	39,060	-	-	-

마. 임원배상책임보험 가입 현황

(1) 보험의 개요

[2006년 03월 31일 현재]

(단위 : 원)

보험의 명칭	보험료납입액		부보(보상)한도	비 고
	당기 납입액	누적납입액 (당기분 포함)		
Directors & Officers Liability	-	175,000,000	15,000,000,000	

(2) 보험가입 근거 및 절차

: 법령에 의한 가입한 것이 아닌 다음커뮤니케이션 및 임원의 보험가입 필요에 의하여 임의 가입함

(3) 피보험자

: 다음커뮤니케이션 및 다음커뮤니케이션의 임원

(4) 보상하는 손해

: 보험증권의 약관에서 보상하지 아니하는 손해를 제외한 임원이 업무상 행한 행위로 법률상 배상청구(소송)을 당하는 경우 포괄적으로 담보함

(5) 보험회사의 면책사항

(a) 법적으로 자격이 부여되지 않은 개인적인 이윤 혹은 혜택의 사실로 획득한 것과 근거하는 또는 기인하는 손해배상청구

(b) 불성실 행위 또는 범죄 행위에 기인하는 손해배상청구

(c) 주주의 사전승인 없이 지불하는 것이 위법임에도 불구하고 주주의 사전승인없이 피보험자에게 지불된 급료로 기인하는 손해배상청구

(d) 피보험자가 공표되지 않는 회사의 중요한 정보를 위법으로 이용하여 회사의 주식매매를 통하여 취한 이익에 기인하는 손해배상청구

(e) 아래의 단체 및 개인에 대한 이익을 위한 수수료, 사례금, 기타 급부의 지불 또는 은전의 공여로 기인하는 손해배상청구

① 정치단체, 공무원, 회사고객의 임원, 종업원 또는 그 대리인, 대표자, 가족 또는 관계되는 기타 단체

② 그러한 개인이나 단체에게 지불하는 것이 법적으로 위법인 경우 어느 회사 임원의 부당행위에 관하여 위의 면책조항 4의 (a)항부터 (e)항까지의 적용을 결정할 목적으로 다른 임원에게 전가될 수 없습니다.

(f) 이 보험계약의 갱신, 대체 또는 승계된 증권하에서 통지되어 있었던 손해배상청구, 통지된 상황, 부당행위로 주장된 또는 부당행위와 관련된 사실로 인한 손해배상청구

(g) 이 보험계약의 보험책임 개시일에 계류 또는 제기되어 있었던 소송으로 인한 손해배상청구, 또는 근본적으로 그러한 계류 또는 이미 제기된 소송하에서 동일하게 주장된 사실에 기인하거나 근거한 손해배상청구

(h) 이 보험계약의 책임 개시일에 피보험자나 회사의 대한 손해배상청구의 예견 또는 가능성에 대한 사실, 상황 또는 부당행위로 인한 손해배상청구

(i) 직접적 또는 간접적에 의한 것인가의 여부에 관계없이 다음의 사유로 인한 손해배상책임

① 실질적 또는 주장된 공해물질의 배출, 방출, 누출, 또는 유출

② 오염물질의 검사, 감시, 청소, 누출방지, 처치 무독화 혹은 중화의 지시 또는 요청 위의 사유로 인하여

회사 또는 주주에게 입힌 손해를 포함합니다. 오염물질에는 고체, 액체, 기체, 가스자극 물질, 열자극 물질, 오염물질이 포함되며 연기, 증기, 매연, 악취, 산, 알칼리, 화학물질, 폐기물도 포함합니다. 폐기물에는 재이용되는 것, 재생되는 것 등이 포함됩니다.

(j) 회사이외의 타회사 임원으로서 행한 행위 또는 부당행위에 기인하는 손해배상청구 또는 그러한 타회사의 임원인 신분을 이유로 기인하는 손해배상청구

(k) 직접적 또는 간접적에 의한 것인가의 여부에 관계없이 핵물질의 위험을 또는 모든 형태의 방사성 오염에 의한 손해배상청구

위험물에는 방사성, 독성, 또는 폭발성 물질을 포함합니다. 핵물질에는 핵원료 물질, 특수핵물질, 또는 부산물을 포함합니다.

(l) 신체장애, 질병, 사망, 정신적 고통, 유체 재물의 손해, 유체 재물의 손해에 따른 사용손실 포함, 구두 또는 문서에 의한 공적인 중상 또는 비방, 명예훼손, 또는 사생활을 침해하는 정보에 의한 손해배상청구

(m) 자회사의 임원에 대한 손해배상청구에 대하여, 회사가 직접 또는 자회사를 통하여 간접적으로 그 자회사의 발행 주식의 40% 이상을 소유하고 있지 아니 한때 자회사의 임원의 부당행위로 인한 손해배상청구

(n) i) 당사는 피보험자에 대하여 주주대표소송에 의한 손해배상청구가 있고 그 결과 피보험자가 회사에 대하여 법률상의 손해배상책임을 부담할 경우에 입은 손해

ii) 전항의 규정은 법률상의 손해배상책임을 부담하게된 피보험자 이외의 피보험자에 대해서는 이를 적용하지 아니합니다.

2. 관계회사등의 현황

[2006년 03월 31일 현재]

(단위 : 억원)

구분	지분율(%)													
	(주) 다음커뮤니케이션	(주) 메조미디어	(주) 투어익스프레스	(주) 제이와이피엔터테인먼트	(주) 다음소프트	(주) 디아이알케이	(주) 렉트자동	(주) 나무나무	(주) 트원클리티플랫폼	(주) 타온	Daum International Corp.	(주) 다음온켓	(주) 다음에프엔	(주) 컨텐츠플러그
자본금(억원)	77.5	7.1	15.2	10.0	18.5	600.0	5.0	5.0	54.6	2달러	25.3	20.0	20.0	12.2
(주)다음커뮤니케이션 해당 없음	29.8%	65.7%	50.0%	21.4%	63.3%	100.0%	48.3%	70.0%	100.0%	100.0%	90.0%	100.0%	100.0%	100.0%
(주)메조미디어	-													
(주)오이유직														
(주)투어익스프레스		-												
(주)제이와이피엔터테인먼트			-											
(주)다음소프트				-										
다음다이렉트자동차보험(주)						-								
(주)나무커뮤니케이션							-							
(주)트원클리티플랫폼								-						
(주)타온									-					
Daum International Corporation (구, Fenix Acquisition Corp.)										-				
(주)다음온켓											-			
(주)다음에프엔												-		
(주)컨텐츠플러그												-		
Daum Asia Holding Corp.													-	

3. 타법인출자 현황

-지분법 적용투자주식의 내역

[2006.03.31 현재]

(단위 : 주, 백만원, %)

구분	계정과목	법인명 또는 종목명	출자목적	기초잔액			증가(감소) 내역		기말잔액			피출자법인의 최근사업연도 당기순이익	비고
				수량	지분율	장부가액	수량	취득 (처분) 가액	수량	지분율	장부가액		
자본금	적용투자주제조미디어	계열회사 편입	42,000	29.8	-	-	-	42,000	29.8	-	317		
	" (주)오이뮤직	"	115,500	60.6	2,453	(115,500)	(6,000)	-	-	-	-		
	" (주)투어 익스프레스	"	200,465	65.7	527	-	-	200,465	65.7	435	(1,675)		
	" (주)다음소프트	"	85,000	21.4	908	-	-	85,000	21.4	555	665		
	" (주)제이와이피 엔터테인먼트	"	50,000	50.0	2,971	-	-	50,000	50.0	2,735	480		
	" 다음다이렉트 자동차보험(주)	"	5,406,000	72.1	2,098	606,000	3,030	012,000	63.3	5,162	(11,099)		
	" (주)나무 커뮤니케이션	"	100,000	100.0	2,092	-	-	100,000	100.0	2,293	1,176		
	" (주)트원클 리틀스타	"	48,334	48.3	1,480	-	-	48,334	48.3	1,297	(611)		
	" (주)다음온켓	"	4,826,666	95.3	-	240,000	500	066,666	100.0	-	(6,601)		
	" (주)다음에프엔	"	360,000	90.0	1,227	-	-	360,000	90.0	1,251	(49)		
	" (주)컨텐츠플러그	"	400,000	100.0	2,445	-	-	400,000	100.0	2,888	445		
해외	합 계				75,845	-	(2,470)			72,527	(60,344)		
	Daum International Corp.	"	980	100.0	54,295	-	-	980	100.0	51,599	(38,077)		
	TAON Corp.	"	2,450	70.0	4,621	-	-	2,450	70.0	3,961	(4,804)		
	Daum Asia Holding Corp.	"	12,001	100.0	726	-	-	12,001	100.0	351	(511)		

(주1) 피투자회사의 누적결손으로 인하여 투자주식의 장부가액이 영(0) 이하가 되어 지분법적용이 중지되었으며, 당분기말 현재 (주)메조미디어 및 (주)다음온켓에 대한 미반영손실액은 각각 268천원과 3,471백만원입니다. 또한, (주)다음온켓에 대한 미반영부의지분법자본변동은 173백만원입니다.

(주2) 당사는 당분기중 (주)오이뮤직의 주식 전부를 6,000백만원에 처분하였으며, 이로 인하여 지분법주식처분이익 6,312백만원을 계상하였습니다.

(주3) 당사는 당분기중 (주)제이와이피엔터테인먼트는 회사지분(50,000주, 50%) 전체에 대하여 유상감자(감자대가 : 65억원)를 결의하였습니다.

(주4) 다음다이렉트자동차보험(주)은 당분기중 보통주식 2,000,000주를 추가발행하였으며, 이에 당사는 606,000주를 추가 취득(취득가액 : 3,030백만원)하였습니다.

(주5) 당사는 당분기중 (주)이니시스로부터 (주)다음온켓의 주식 240,000주를 500백만원에 추가 취득하였습니다.

VI. 주식에 관한 사항

1. 주식의 분포

가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황

[2006년 03월 31일 현재]

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수(지분율)						변동 원인	
			기조		증가	감소	분기말			
			주식수	지분율	주식수	주식수	주식수	지분율		
이재웅	최대주주	보통주	2,695,000	17.46	-	-	2,695,000	17.38	-	
박은숙	母	보통주	197,462	1.28	-	-	197,462	1.27	-	
이철형	父	보통주	161,029	1.04	-	-	161,029	1.04	-	
이지연	妹	보통주	118,858	0.77	-	-	118,858	0.77	-	
이주현	妹	보통주	40,100	0.26	-	-	40,100	0.26	-	
황현정	婦	보통주	30,000	0.19	-	-	30,000	0.19	-	
손민성	조카	보통주	1,000	0.01	-	-	1,000	0.01	-	
신다인	조카	보통주	1,000	0.01	-	-	1,000	0.01	-	
계		보통주	3,244,449	21.66	-	-	3,244,449	20.92	-	
		우선주	0	0	0	0	0	0		
		합계	3,244,449	21.66	-	-	3,244,449	20.92		

최대주주명 : 이재웅

특수관계인의 수 :

7명

나. 5%이상 주주의 주식소유 현황

[2005년 12월 31일 현재]

(단위 : 주, %)

순위	성명(명칭)	보통주		우선주		소계	
		주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율
1	이재웅	2,695,000	17.46	-	-	2,695,000	17.46
	합계	2,695,000	17.46	-	-	2,695,000	17.46

다. 주주 분포

2005년 12월 31일 현재

구분	주주수(명)	비율(%)	주식수(주)	비율(%)	비고
소액주주 합계	18,348	99.95	9,720,586	62.99	-
소액주주(법인)	140	0.76	1,964,060	12.73	-
소액주주(개인)	18,208	99.18	7,756,526	50.26	-
최대주주	1	0.01	2,695,000	17.46	-
주요주주	-	-	-	-	-
기타주주 합계	9	0.05	3,017,580	19.55	-
기타주주(법인)	1	0.01	348,000	2.25	-
기타주주(개인)	8	0.04	2,669,580	17.30	-
합계	18,358	100.0	15,433,166	100.0	-

2. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	소유주식수에 비례		
결산일	12월 31일	정기주주총회	매년 3월
주주명부폐쇄시기		1월 1일~1월 31일	
주권의 종류		기명식 보통주	
명의개서대리인		국민은행증권대행부	
주주의 특전	없음	공고개재신문	서울경제신문 해럴드경제신문

3. 최근 6개월 간의 주가 및 주식 거래실적

가. 국내증권시장

(단위 :원,주)

종 류		2005년 10월	2005년 11월	2005년 12월	2006년 1월	2006년 2월	2006년 3월
보통주	최 고	32,200	36,500	42,900	54,000	43,600	41,450
	최 저	25,050	29,500	33,450	34,600	37,950	32,850
월간거래량		9,740,115	19,044,402	18,252,475	32,248,881	22,690,775	10,825,703

나. 해외증권시장

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

VII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원의 현황

(단위 : 주)

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식수		비고
						보통주	우선주	
대표이사 (상근)	등기임원	이재웅	68/10/22	- 연세대학교 대학원 전산과학과 졸업 - 프랑스 파리 6대학(UPMC 인지과학 박사과정)연구원 - (주)다음커뮤니케이션 창업 - 現 (주)다음커뮤니케이션 대표이사	사장 업무총괄	2,695,000	-	-
이사(상근)	등기임원	최우정	66/09/20	- 송실대학교 수학과 졸업 - (주)한맥유니온 TV 프로듀서 - 現 (주)다음커뮤니케이션 EC 사업부문 대표 - 現 (주)오이뮤직 대표이사	EC사업 부문장	5,521	-	장내 매수
이사(상근)	등기임원	Alfred Tolle	62/03/24	- 콜른대학교(Cologne) 졸업 - UFA 엔터테인먼트(베를스만 Bertelsmann Multimedia 계열사) 회장 - 現 TolleMedia International 회장, CEO	라이코스 대표이사	8,010	-	장내 매수
사외이사 (비상근)	등기임원	Mark Gainey	68/04/13	- 미국 하버드 대학 (Harvard University) 졸업 - Kana Communications 공동 설립자, 회장, CEO - 現 BoardVantage 이사 - 現 GlobalSight 이사	사외이사	-	-	-
사외이사 (비상근)	등기임원	Alex Vieux	57/06/30	- 스탠퍼드 대학(Stanford University) 석사(MBA) - 現 CheckPoint 이사 - 現 컴퓨터 어소시에이츠 (Computer Associates) 이사 - 現 DASAR 회장/대표이사	사외이사	-	-	-
사외이사 (비상근)	등기임원	John II Kwun	68/09/20	사외이사 및 감사위원회 위원 - 미국 하버드대학 경제학과 졸업 - 미국펜실베니아대학 경영대학원 졸업 - Goldman Sachs & Co., Executive Director and Head of North Asia M&A - 現 The Carlyle Group, 아시아 투자자문위원	사외이사	-	-	-
사외이사 (비상근)	등기임원	Chauncey Shey	57/02/11	- 미국 뉴욕주립대학 석사 - StarCom 부사장 - UTStarcom 공동설립, 이사 - 現 소프트뱅크 차이나 지주회사 대표이사	사외이사	-	-	-

* 상기 이사 중 최우정 이사는 신설법인 (주)다음커머스(가칭)로의 이직을 위해 2006년 3월 26일 자로 사임하였습니다. Chauncey Shey 사외이사는 2006년 3월 28일 자로 만기사임 되었습니다. 2006년 3월 27일 제11기 정기주주총회에서 석종훈, 김동일 이사와 Peter Jackson, David Dea 이사가 사외이사로 신규선임되었고, Alex Viey 사외이사는 재선임되어 현재 당사의 이사는 사외이사를 포함하여 총 9명입니다.
신규 선임된 이사들의 약력은 아래와 같습니다.

(단위: 원, 주)

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식수		비고
						보통주	우선주	
대표이사 (상근)	등기임원	석종훈	62.04.26	- 연세대학교 경영학 학사 - 조선일보사 기자(팀장) - 미국 실리콘밸리뉴스 부사장 - 現 다음 미디어 부문 대표	다음미디어 부문 대표	3,550	-	장내매수
이사 (상근)	등기임원	김동일	68.05.20	- 연세대학교 경영학 학사 - McKinsey & Company Consultant - 쥬프리즘커뮤니케이션 대표이사 - 미국 미시간대학교 MBA - 現 쥬다음커뮤니케이션 CFO	재무담당 이사 (CFO)	7,000	-	장내매수
사외이사 (비상근)	등기임원	Peter Jackson	48.07.24	- CEO, Asia Satellite Telecommunications, Co, Ltd - Regional Director, Asia Pacific of Cable&Wireless - General Manager, British Virgin Island Business, Cable & Wireless	사외이사	-	-	-
사외이사 (비상근)	등기임원	David Dea	50.07.29	- M.A. Texas Tech University - President and CEO, Taiwan Broadband Communications - General Director, 이사회 의장, Kabel Plus - President, Palmer Cablevision, Inc.	사외이사	-	-	-

2. 직원의 현황

(2006년 03월31일 현재)

(단위 :백만원,년,명)

구분	직원수				평균 근속년수	분기 급여총액	1인평균 급여액	비고
	관리 사무직	생산직	기타	합계				
남	67	246	63	377	2.5	4,734	12.6	-
여	52	135	46	232	2.8	2,332	10.1	-
합계	119	381	109	609	2.6	7,066	11.6	-

* 인원수는 2006년 1월~3월 평균이며, 급여액에는 퇴직급여, 경상개발비와 복리후생비 중 급여성 항목이 포함되었습니다.

3. 노동조합의 현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

4. 회계 및 공시 전문인력 보유현황

구분	보유인원	담당업무	비고
한국공인회계사	2	경영기획	-
미국공인회계사	2	경영기획, 내부감사	-

VIII. 이해관계자와의 거래내용

1. 최대주주등과의 거래내용

가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여 포함)내역

(단위:백만원)

성명 (법인명)	관계	계정과목	변동 내 역				미수 이자	비고
			기초	증가	감소	기말		
Daum International Corp	계열회사	단기 대여금	28,364		15,677	12,686	572	-
(주)나무커뮤니케이션	계열회사	단기 대여금	1,750		400	1,350	143	-
(주)투어익스프레스	계열회사	단기 대여금	-	300		300	0.1	
합 계			30,114	300	16,077	14,336	715.1	-

나. 담보제공 내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

다. 채무보증 내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

라. 출자 및 출자지분 처분내역

(단위 : 백만원)

성명 (법인명)	관 계	출자 및 출자지분 처분내역				비 고	
		출자지분의 종류	거래 내 역				
			기 초	증 가	감 소	기 말	
(주)오이뮤직	계열회사	기명식보통주	2,453	-	2,453	-	-
다음다이렉트자동차(주)	계열회사	기명식보통주	2,098	3,030	-	5,162	-
(주)다음온켓	계열회사	기명식보통주	-	500	-	-	-
합 계			4,551	3,530	2,453	5,162	-

주) 기초, 기말 금액은 장부가 기준임

마. 유가증권 매수 또는 매도 내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

바. 부동산 매매 내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

사. 영업 양수 · 도 내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

아. 자산양수 · 도 내역

(단위 : 백만원)

성명 (법인명)	관 계	양수 · 도 내역				비 고	
		목적물	양수 · 도 일자	금액			
				양수가액	양도가액		
(주)컨텐츠플러그	계열회사	기계장치	2006.03.31	-	14		
(주)다음소프트	계열회사	개발비	2006.03.31	400	-		
합 계				400	14		

자. 장기공급계약 등의 내역

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

2. 주주(최대주주 등 제외) · 임원 · 직원 및 기타 이해관계자와의 거래내용

(단위 : 천원)

회사명	기증거래액				기말잔액			
	매출 등		매입 등		채권		채무	
	당분기	전분기	당분기	전분기	당분기	전기	당분기	전기
주요경영진	-	-	191,417	130,113	-	-	-	-
주주·임원·종업원	28,502	-	-	-	2,135,399	3,501,440	-	-
우리사주조합	-	-	-	-	-	5,498	-	-
합계	28,502	-	191,417	130,113	2,135,399	3,506,938	-	-

IX. 부속명세서

기업어음(CP) 발행 현황

(단위 : 원)

할인(증개)금융기관	기초잔액	증 가	감 소	기말잔액	비고
은 행	-	-	-	-	-
증 권	-	-	-	-	-
보 험	-	-	-	-	-
종합금융	-	-	-	-	-
자산운용회사	-	-	-	-	-
기타금융기관	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

X. 기타 필요한 사항

1. 주요경영사항신고내용의 진행상황 등

기 신고한 주요경영사항의 진행상황

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
2006/01/19	타법인주식 및 출자증권처분결정	정처분대상 : (주)오이뮤직의 보통주 - 처분금액 (백만원) : 6,000 - 처분목적 : 비핵심 사업의 매각	완료
2006/01/19	계열회사의 변경	- 대상계열회사: (주)오이뮤직 - 변경후 계열회사수 (사): 13	완료
2006/02/02	기타주요경영사항에 대한 공시	- 미국 자회사 라이코스(Lycos, Inc.)내의 금융정보제공 서비스인 Quote.com (www.quote.com) 사이트를 IDC社 (Interactive Data Corporation)에 미화 3,000만 달러에 매각하는 계약을 체결	완료
2006/02/08	분할 결정	- (주)다음커뮤니케이션(존속) 0.80: (주)다음커머스(신설) 0.20 비율로 인적 분할 결정	주총승인
2006/02/08	주주총회 개최 결의	- 제1호 의안 : 회사분할계획서 승인의 건	원안대로 승인
2006/02/08	최대주주등에게 출자한지분의 처분 목적 물	최대주주등에게 출자한지분의 처분 목적 물: (주)JYP엔터테인먼트 보통주 50,000주 - 처분금액(백만원): 6,500	진행중
2006/02/08	이사회 결의에 의한 주식 매수 선택	택분별 매입식수 (주) : 87,000 - 부여 대상자 (명) : 96	완료
2006/03/08	주주총회 개최 결의	- 제1호 의안 : 제11기(2005.1.1~2005.12.31) 재무제표 승인의 건 - 제2호 의안 : 이사 선임의 건 - 제3호 의안 : 감사위원회위원 선임의 건 - 제4호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건 - 제5호 의안 : 주식매수선택권 부여의 건	원안대로 승인
2006/03/08	주식 매수선택권 부여 주주총회	를 목록(주) : 298,000 - 부여 대상자 (명) : 125	완료
2006/03/08	매출액 또는 손익 30% (대규모 범위를 8%로는 상향) 변경의 주요원인 :	지분법 대상회사 지분법 손실 증가에 따른 경상손실, 당기순손실 증가	-
2006/03/08	최대주주등에 대한 출자	- 피출자자 : 다음다이렉트자동차보험(주) - 출자금액(백만원) : 3,030	완료
2006/03/17	감사보고서 제출	- 감사의견 : 적정	-
2006/03/22	자진공시(타법인주식 취득 결정)	- 취득대상(주) : 교보문고 기명식 보통주 - 취득금액 : 5,295백만원	완료
2006/03/24	임시주주총회 결과	- 결의내용 : 회사분할계획서 승인의 건	분할종료
2006/03/27	정기주주총회 결과	[결의내용] - 제1호 의안 : 제11기(2005.1.1~2005.12.31) 재무제표 승인의 건 - 제2호 의안 : 이사 선임의 건 - 제3호 의안 : 감사위원회위원 선임의 건 - 제4호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건 - 제5호 의안 : 주식매수선택권 부여의 건	원안대로 승인
2006/03/27	주주총회 특별결의에 의한 주식	매부여(주) : 298,000 - 부여 대상자 (명) : 125	완료

2. 주주총회의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용	비 고
제8기 정기주총	1. 제8기 재무제표 승인 2. 정관일부 변경안	1. 좌동 2. 좌동	-

주총일자	안 건	결의내용	비고
(2003.3.15)	3. 이사선임의 건 4. 감사위원회 위원선임의 건 5. 이사보수한도 승인의 건 6. 주식매수선택권 부여의 건	3. 좌동 4. 좌동 5. 좌동 6. 좌동	
제9기 정기주총 (2004.3.26)	1. 제9기 재무제표 승인 2. 정관일부 변경안 3. 이사선임의 건 4. 감사위원회 위원선임의 건 5. 이사보수한도 승인의 건 6. 주식매수선택권 부여의 건	1. 좌동 2. 좌동 3. 좌동 4. 좌동 5. 좌동 6. 좌동	-
임시주총 (2004.11.13)	1. 조건부 협회등록 취소 결의의 건 2. 이사선임의 건 3. 감사위원회 위원선임의 건	1. 좌동 2. 좌동 3. 좌동	-
제10기 정기주총 (2005.3.25)	1. 제10기 재무제표 승인 2. 정관일부 변경안 3. 이사선임의 건 4. 감사위원회 위원선임의 건 5. 이사보수한도 승인의 건	1. 좌동 2. 좌동 3. 좌동 4. 좌동 5. 좌동	-
임시주총 (2006.3.24)	1. 회사분할계획서 승인의 건	1. 좌동	-
제11기 정기주총 (2006.3.27)	1. 제11기 재무제표 승인 2. 이사선임의 건 3. 감사위원회 위원선임의 건 4. 이사보수한도 승인의 건 5. 주식매수선택권 부여의 건	1. 좌동 2. 좌동 3. 좌동 4. 좌동 5. 좌동	-

3. 우발채무 등

가. 중요한 소송사건 등

당분기말 현재 당사가 원고와 피고로 계류중인 민·형사 소송사건은 각각 5건과 2건이며 특허관련소송·행정소송은 각각 3건 및 1건이 계류중입니다. 당사는 상기의 소송결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

다. 기타의 우발채무 등

[지급보증]

2006년 3월 31일과 2005년 12월 31일 현재 당사가 제공받고 있는 지급보증내역은 다음과 같습니다.

보증인	보증내용	보증금액(천원)		보증수익자
		2006.3.31	2005.12.31	
서울보증보험	쇼핑몰거래 이행보증	₩ 200,000	₩ 200,000	(주)삼성전자
"	광고등 이행(하자)보증보험	817,028	886,341	(주)쇼테크 등
"	경품용 상품권의 상환채무 지급보증	25,000,000	25,000,000	상품권소지자
계		₩ 26,017,028	₩ 26,086,341	
		=====	=====	

4. 제재현황

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

5. 결산일 이후에 발생한 중요사항

가. 당사는 효율적이고 전문적인 의사 결정 구조와 책임 경영체제를 구축하기 위해 2006년 4월 19일자 이사회 결의에 의하여 회사의 대표이사를 공동대표이사(이재웅, 석종훈)로 변경하였습니다.

나. 당사는 2006년 4월 25일 이사회에서 다음온켓에 대하여 60억원을 유상증자하기로 결의하였습니다.

6. 중소기업기준 검토표 등

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.

7. 공모자금 사용내역

(단위 : 원)

구 분	납입일	납입금액	신고서상 자금사용 계획	실제 자금사용 현황
-	-	-	-	-

: 보고서 제출일 현재 해당사항 없습니다.