

# 목 차

|                                   |     |
|-----------------------------------|-----|
| 반 기 보 고 서 .....                   | 1   |
| <b>【 대표이사 등의 확인 】</b> .....       | 2   |
| I. 회사의 개요.....                    | 3   |
| 1. 회사의 개요.....                    | 3   |
| 2. 회사의 연혁.....                    | 13  |
| 3. 자본금 변동사항.....                  | 20  |
| 4. 주식의 총수 등 .....                 | 24  |
| 5. 의결권 현황.....                    | 25  |
| 6. 배당에 관한 사항 등 .....              | 26  |
| II. 사업의 내용 .....                  | 27  |
| III. 재무에 관한 사항 .....              | 58  |
| 1. 요약재무정보 .....                   | 58  |
| 2. 연결재무제표 .....                   | 60  |
| 3. 연결재무제표 주식 .....                | 64  |
| 4. 재무제표 .....                     | 95  |
| 5. 재무제표 주식 .....                  | 99  |
| 6. 기타 재무에 관한 사항.....              | 130 |
| IV. 감사인의 감사의견 등 .....             | 139 |
| V. 이사의 경영진단 및 분석의견.....           | 141 |
| VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....     | 142 |
| 1. 이사회에 관한 사항.....                | 142 |
| 2. 감사제도에 관한 사항.....               | 143 |
| 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항.....         | 144 |
| VII. 주주에 관한 사항.....               | 145 |
| VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항.....       | 149 |
| 1. 임원 및 직원의 현황 .....              | 149 |
| 2. 임원의 보수 등 .....                 | 151 |
| IX. 계열회사 등에 관한 사항.....            | 154 |
| X. 이해관계자와의 거래내용.....              | 159 |
| XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 ..... | 164 |
| <b>【 전문가의 확인 】</b> .....          | 176 |
| 1. 전문가의 확인 .....                  | 176 |
| 2. 전문가와의 이해관계 .....               | 176 |

# 반기보고서

(제 23 기)

사업연도      2017년 01월 01일      부터  
                  2017년 06월 30일      까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2017년      8월      14일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 카카오

대 표 이 사 :

임지훈

본 점 소 재 지 :

제주특별자치도 제주시 침단로 242(영평동)

(전 화) 1577-3321, 1577-3754

(홈페이지) <http://www.kakaocorp.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 경영지원팀장                      (성 명) 최용석

(전 화) 02-6718-1082

## 【 대표이사 등의 확인 】

### 대표이사 등의 확인 · 서명

#### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 반기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다. (「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2017.08.14

[주식회사 카카오]

대표이사 [임지훈]

(서명)

신고업무담당이사 [최용석]

(서명)

# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 카카오와의 합병에 따라 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경되었으며, 회사의 영업 목적 및 전략에 따라 그에 적합한 상호명인 주식회사 카카오로 변경되었습니다. 영문명은 Kakao Corp. 입니다.

### 나. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일에 주식회사 다음커뮤니케이션으로 설립되었으며, 1999년 11월 9일 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다.

당사는 2014년 10월 1일 주식회사 카카오와 합병하였고, 이에 따라 주식회사 카카오에 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥시장에 추가 상장되었습니다.

2014년 10월 31일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경하였습니다.

또한, 2015년 9월 23일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음카카오에서 주식회사 카카오로 변경하였습니다.

2017년 6월 14일 임시주주총회 결의에 의거하여 코스닥 시장에서 상장폐지한 후 2017년 7월 10일에 유가증권시장에 신규상장하였습니다.

### 다. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소

주소: 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

전화번호: 1577-3321, 1577-3754

홈페이지: <http://www.kakaocorp.com>

### 라. 중소기업 해당여부

당사는 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

### 마. 주요사업의 내용

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡을 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공하고 있으며 가입자 기반을 대상으로 모바일 게임, 모바일 광고, 모바일 커머스, 모바일 콘텐츠 등의 서비스를 연계하여 수익을 창출하고 있습니다. 이동맥락에서 온라인과 오프라인을 연결해주는 스마트 모빌리티 영역의 이용자 욕구를 충족 시키고자 혁신적인 서비스인 국내 1위 택시앱인 카카오택시를 출시하여 편의를 제공하고 있으며, 2016년 5월 카카오드라이버 승객용앱을 정식 출시하여 새로운 스마트 모빌리티 영역으로 점차 그 기반을 넓혀나가고 있습니다.

당사는 국내 대표 인터넷 포털 사이트인 [www.daum.net](http://www.daum.net) 운영을 통해 검색, 이메일, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 기반의 서비스를 제공하고 있으며, 충성도 높은 사용자 와 높은 트래픽을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 판매하고 있습니다.

당사는 2016년 3월 16일 음반 기획,제작, 판매 및 온라인 음원 서비스를 제공하고있는 (주)로

엔엔터테인먼트의 지분 76.40%를 인수 완료하여 경영권을 취득하였습니다. 이를 통해 (주)로엔엔터테인먼트가 Mobile Life Platform을 추구하는 당사의 콘텐츠 플랫폼의 한 축을 담당하며 강력한 시너지를 낼 수 있을 것으로 기대하고 있습니다.

또한 당사는 인공지능 사업을 본격적으로 추진하기 위해 2017년 2월 주식회사 카카오 브레인을 설립하고 3월 카카오 본사에 AI 전담 조직을 올해 신설했으며, 연내 독자적인 AI 플랫폼 및 서비스 개발, 전용 AI 스피커를 비롯한 스마트 디바이스 출시 및 보급에 나설 계획입니다.

기타의 자세한 사항은 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

#### 바. 연결대상 종속회사 개황

당사의 연결대상 종속기업은 2017년 6월 말 기준 67개사입니다. 기업공시서식 작성기준에 서의 주요 종속회사의 기준은 ① 직전연도 자산총액이 지배회사 자산총액의 10% 이상인 종속회사 ② 직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사 중 하나에 해당하는 경우로, 작성 기준일 2017년 6월 30일 현재 주요 종속회사는 (주)카카오게임즈홀딩스, (주)카카오게임즈, (주)포도트리, (주)로엔엔터테인먼트의 총 4개 회사이며, 종속회사의 개황은 다음과 같습니다.

1) 연결대상 종속회사 개황(연결재무제표를 작성하는 주권상장법인이 사업보고서, 분기·반기보고서를 제출하는 경우에 한함)

(단위 : 백만원)

| 상호                                   | 설립일     | 주소                                                                                       | 주요사업                         | 최근사업연도<br>말<br>자산총액 | 지배관계 근거      | 주요종속<br>회사 여부 |
|--------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------|--------------|---------------|
| (주)다움글로벌홀딩스                          | 2007.11 | 경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층 (삼평동, 에이치스퀘어)                                                | 신규사업개발                       | 1,775               | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당           |
| Path Mobile Inc Pte. Ltd.            | 2014.03 | 1 Raffles Place, #20-01 One Raffles Place, Singapore 048616                              | 인터넷서비스운영                     | 37,047              | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당           |
| PT. Path Mobile Indonesia            | 2016.03 | Setiabudi Atrium Floor 8 Suite 802C & 803B, Jl. HR Rasuna Said Kav. 62, South Jakarta    | 인터넷서비스운영                     | 604                 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당           |
| (주)디케이서비스                            | 2005.03 | 제주도 제주시 연북로 25, 3층(노형동, 추산엘리시아빌딩)                                                        | 인터넷서비스                       | 2,393               | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당           |
| (주)디케이비즈니스                           | 2015.08 | 서울특별시 금천구 가산디지털1로 186, 6층(가산동, 제이플라즈)                                                    | 인터넷서비스운영                     | 3,378               | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당           |
| (주)디케이테크인                            | 2015.08 | 경기도 성남시 분당구 판교역로 221, 7층(삼평동, 투썸월드)                                                      | 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매 | 1,809               | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당           |
| Daum Service CHINA Co., Ltd.         | 2012.09 | 3009, 26/F, Building 603, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, CHINA                    | 인터넷서비스운영                     | 455                 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당           |
| Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd. | 2014.05 | A-601, Chuangye Building Yingbin North Road Dongyanjiao Development Zone, Beijing, China | 인터넷서비스운영                     | 969                 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당           |

|                           |         |                                                                        |                                                         |        |              |     |
|---------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------|--------------|-----|
| 이미지온㈜                     | 2003.05 | 서울특별시 구로구 디지털로 26길 61 1001호 (구로동, 에이스하이엔드타워 2차)                        | 콘텐츠 개발, 공급                                              | 2,895  | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㈜버즈피아                     | 2012.08 | 경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층(삼평동, 에이치스퀘어엔동)                                | 모바일 서비스                                                 | 645    | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㈜울트라캡송                    | 2011.10 | 경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층(삼평동, 에이치스퀘어엔동)                                | 소프트웨어개발 및 정보서비스업                                        | 284    | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㄴ Ultra Interactive, Inc. | 2012.11 | 346 Marin Blvd 2FL Jersey City, NJ 07302                               | 소프트웨어개발 및 정보서비스업                                        | 0      | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㈜쌍크리얼스                    | 2011.03 | 경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 6층(삼평동, 에이치스퀘어)                               | 소프트웨어개발 및 정보서비스업                                        | 202    | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㈜카카오랩                     | 2007.07 | 경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)                               | 소프트웨어개발 및 정보서비스업                                        | 37     | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㈜씨니로프트                    | 2011.03 | 경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 6층(삼평동, 에이치스퀘어)                               | 소프트웨어개발 및 정보서비스업                                        | 8      | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| KAKAO SINGAPORE PTE. LTD. | 2013.04 | 1 Raffles Place, #20-01 One Raffles Place, Singapore 048616            | 소프트웨어개발 및 정보서비스업                                        | 81     | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| Beijing KAKAO Co., Ltd.   | 2013.06 | 중화 인민공화국 북경시 조양구 왕정리 태중원지구 203호내 3호 6층 1606실                           | 소프트웨어개발 및 정보서비스업                                        | 10,089 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| KAKAO JAPAN Corp.         | 2011.07 | Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan | 소프트웨어개발 및 정보서비스업                                        | 8,899  | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㈜키즈노트                     | 2012.04 | 서울특별시 서초구 강남대로99길 49, 5층(잠원동, 삼양빌딩)                                    | 소프트웨어개발 및 정보서비스업                                        | 1,775  | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㈜카카오인베스트먼트                | 2015.01 | 경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 에스동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)                              | 정보통신업체 등 다<br>른회사에 대한 투자<br>, 인수, 합병                    | -      | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㄴ (주)엔케이팩토리               | 2011.06 | 서울특별시 서초구 방배로132,6층 (방배동,장산빌딩)                                         | 모바일광고 플랫폼<br>운영                                         | 18,811 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㄴ (주)셀잇                   | 2014.02 | 서울특별시 성동구 아차산로 66, 3층 (성수동2가, 리얼컴퍼니)                                   | 디지털기기 전문 중<br>고거래업                                      | 736    | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㄴ (주)밸류포션                 | 2015.05 | 서울시 강남구 강남대로162길 27-8, 3층(신사동, 블루마운틴빌딩)                                | 인터넷 광고 및 대<br>행업 분석 및 시장<br>조사업                         | 1,730  | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㄴ Valuepotion Pte. LTD    | 2015.08 | 1 Raffles Place, #20-01 One Raffles Place, Singapore 048616            | Web<br>Portals(Including<br>Social Networking<br>sites) | 188    | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㄴ (주)카닥                   | 2014.01 | 경기도 성남시 분당구 판교역로 230, 비동 707호(삼평동, 삼환하이팩스)                             | 온라인정보제공업/<br>전자상거래/ 소프트<br>웨어자문, 개발                     | 2,657  | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |

|                           |          |                                                               |                                                   |         |              |     |
|---------------------------|----------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------|--------------|-----|
| └ KVG SG PTE. LTD.        | 2016.05  | 20 MAXWELL ROAD #11-02<br>MAXWELL HOUSE SINGAPORE<br>(069113) | 투자 및 경영관리<br>컨설팅서비스                               | 1,347   | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| └ ㈜블루핀                    | 2008.07  | 경기도 성남시 분당구 백현로 100,<br>1707호(정자동, 정자아이파크)                    | 소프트웨어 개발 및<br>공급업                                 | 5,621   | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| └ ㈜픽셀허브                   | 2014.02  | 경기도 성남시 분당구 운중로 166번<br>길 20-18, 3층(운중동)                      | 소프트웨어개발및<br>공급/솔루션개발공<br>급                        | -       | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| └ 탱그램디자인연구소               | 2008. 11 | 서울특별시 성동구 왕십리로 85 (성<br>수동1가, 갤러리아포레)                         | 커뮤니케이션디자<br>인, 상품디자인                              | -       | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| └ ㈜하시스                    | 2000. 07 | 경기도 성남시 중원구 상대원동<br>333-7 금강펜터리움 IT타워 A동<br>903호              | 컴퓨터 프로그램의<br>제조 및 판매업, 인<br>터넷 소프트웨어 개<br>발 및 판매업 | -       | 실질 지배력 행사    | 미해당 |
| ㈜카카오게임즈홀딩스                | 2015.01  | 경기도 성남시 분당구 판교역로<br>235, 엔동 7층(삼평동, 에이치스퀘<br>어)               | 정보통신업체 등 다<br>른회사에 대한<br>투자, 인수, 합병               | 137,459 | 의결권의 과반수를 소유 | 해당  |
| └ ㈜카카오게임즈                 | 2013.08  | 경기도 성남시 분당구 판교로256번<br>길 19, 3층(삼평동)                          | 소프트웨어개발 및<br>판매업, 인터넷서비<br>스제공업                   | 107,022 | 의결권의 과반수를 소유 | 해당  |
| └ ㈜지니랩스                   | 2015.07  | 경기도 성남시 분당구 운중로267번<br>길 3-5 2층(판교동)                          | 소프트웨어개발 및<br>공급 서비스업                              | 31      | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| └ ㈜아이나                    | 2012.09  | 경기도 성남시 분당구 판교로 323<br>(삼평동, 벤처포럼빌딩2층)                        | 소프트웨어개발 및<br>공급, 전자상거래업                           | 11      | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| └ ㈜엔글                     | 2015.08  | 경기도 성남시 분당구 운중로 131<br>903호(운중동, 스타식스 메트로)                    | 소프트웨어기획,개<br>발,판매                                 | 633     | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| └ Kakao Games Europe B.V. | 2015.03  | Handelsweg 59, 4e verdieping,<br>1181ZA Amstelveen            | 온라인, 모바일 게<br>임 소프트웨어 개발<br>및 공급업                 | 29,898  | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| └ Kakao Games USA, Inc.   | 2016.06  | 7 corporate park, Suite 150,<br>Irvine, CA 92606              | 온라인, 모바일 게<br>임 소프트웨어 개발<br>및 공급업                 | 1,782   | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| └ ㈜슈퍼노바일레븐                | 2015.04  | 서울시 강남구 테헤란로38길 10,<br>4층 (역삼동 아이에스빌딩)                        | 소프트웨어 개발 및<br>공급                                  | 2,742   | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| └ ㈜피플러그                   | 2013.02  | 경기도 성남시 분당구 판교역로<br>230, B-1002(삼평동,삼환하이팩스<br>)               | 소프트웨어 개발 및<br>공급업                                 | 719     | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㈜케이큐브벤처스                  | 2012.03  | 경기도 성남시 분당구 판교역로<br>192번길 12 판교미래에셋센터6층                       | 중소기업창업자에<br>대한 투자, 중소기<br>업창업투자조합자<br>금의 관리 등     | 20,943  | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| 케이큐브-1호 벤처투자조합            | 2012.06  | 경기도 성남시 분당구 판교역로<br>192번길 12 판교미래에셋센터6층                       | 중소기업창업지원<br>법에 의거하여 유망<br>중소기업 발굴 및<br>투자         | 16,802  | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |

|                       |         |                                                               |                                            |         |              |     |
|-----------------------|---------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------|--------------|-----|
| 카카오청년창업펀드             | 2013.07 | 서울특별시 강남구 역삼로 25길 35, 4층(역삼동, 케이큐브타워)                         | 중소기업창업지원법에 의거하여 유망 중소기업 발굴 및 투자            | 28,316  | 실질 지배        | 미해당 |
| 카카오디지털콘텐츠펀드           | 2016.01 | 경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길                                        | 중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자                | 17,845  | 실질 지배        | 미해당 |
| 카카오성장나눔게임펀드           | 2016.03 | 경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길                                        | 중소기업창업지원법에 의거하여 게임 콘텐츠 발굴 및 투자             | 22,070  | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| 카카오-씨씨브이씨 제주 창조경제혁신펀드 | 2016.05 | 서울특별시 강남구 테헤란로 322번길                                          | 중소기업창업지원법에 의거하여 유망 제주창조혁신기업 발굴 및 투자        | 2,041   | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| 록앤올㈜                  | 2010.05 | 경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층(삼평동, 에이치스퀘어엔동)                       | 스마트폰 기반 internet-connected 솔루션 개발 및 정보서비스업 | 6,789   | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㄴ NAVIRO Co.,Ltd.     | 2014.04 | Barbizon72 5F,5-25-12 Hiro, Shibuya-ku, Tokyo 150-0012, Japan | 소프트웨어 개발 및 서비스                             | 3,207   | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㈜카카오프렌즈               | 2015.05 | 서울특별시 강남구 테헤란로 521 27층(삼성동,파르나스타워)                            | 캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여업             | 61,348  | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㈜어바웃타임                | 2014.11 | 경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층(삼평동, 에이치스퀘어)                      | 소프트웨어개발 및 서비스업                             | 116     | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㈜포도트리                 | 2010.07 | 경기도 성남시 분당구 판교역로 221 투썸월드빌딩 6층                                | 모바일 콘텐츠 플랫폼 서비스 사업                         | 160,398 | 의결권의 과반수를 소유 | 해당  |
| ㈜링키지랩                 | 2016.02 | 서울특별시 성동구 성수일로6길 33                                           | 인터넷서비스 운영                                  | 648     | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㈜로엔엔터테인먼트             | 1982.07 | 서울특별시 강남구 테헤란로 103길 17(삼성동, 정석빌딩)                             | 음반기획·제조 및 판매                               | 435,884 | 의결권의 과반수를 소유 | 해당  |
| ㄴ (주)스타쉽엔터테인먼트        | 2008.03 | 서울시 강남구 봉은사로 151                                              | 음반제작 및 매니지먼트 사업                            | 18,673  | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㄴ (주)플래이엔터테인먼트        | 2011.01 | 서울시 강남구 봉은사로 151                                              | 음반제작 및 매니지먼트 사업                            | 11,081  | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㄴ (주)엠텍크루             | 2016.04 | 서울특별시 강남구 영동대로96길 20, 3층(삼성동, 대화빌딩)                           | 자료 처리업                                     | 1,320   | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㄴ (주)페이브엔터테인먼트        | 2016.05 | 서울시 강남구 봉은사로 151                                              | 연예인 매니지먼트 사업                               | 1,632   | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㄴ (주)크래커엔터테인먼트        | 2016.05 | 서울시 강남구 봉은사로 151                                              | 연예인 매니지먼트 사업                               | 2,573   | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㄴ (주)문화인              | 2016.05 | 서울특별시 마포구 월드컵북로4길 47(동교동)                                     | 연예인 매니지먼트 사업                               | 2,753   | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| ㄴ 크리스피스튜디오㈜           | 2017.01 | 서울특별시 강남구 영동대로96길 8, 2층(삼성동, 석광빌딩)                            | 영상·오디오 기록물 제작 및 배급업                        | -       | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |



|              |         |                                             |                                    |     |              |     |
|--------------|---------|---------------------------------------------|------------------------------------|-----|--------------|-----|
| ㄴ (주)스토리플랜트  | 2014.11 | 서울시 강남구 영동대로96길 8, 2층(삼성동, 석광빌딩)            | 영상·오디오 기록물 제작 및 배급업                | -   | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| (주)파킹스퀘어     | 2013.05 | 경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 304호(삼평동, 에이치스퀘어 에스동) | 소프트웨어 개발 및 운영업                     | 692 | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| (주)넘버웍스      | 2015.05 | 경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층(삼평동, 에이치스퀘어)    | 소프트웨어 개발 및 운영업                     | 81  | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| 주식회사 카카오메이커스 | 2017.01 | 경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 3층(삼평동, 에이치스퀘어 에스동)   | 전자 상거래 관련 서비스 및 통신판매업              | -   | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| 주식회사 카카오브레인  | 2017.02 | 경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 6층(삼평동, 에이치스퀘어)    | 컴퓨터 및 통신기기를 이용한 정보자료 처리 및 정보통신서비스업 | -   | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| (주)카카오페이     | 2017.04 | 경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 6층(삼평동, 에이치스퀘어 에스동)   | 전자지급결제대행 및 그외 기타 금융지원 서비스업         | -   | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| (주)케이엠 컴퍼니   | 2017.05 | 경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 에스동 10층(삼평동, 에이치스퀘어)  | 위치정보 및 위치기반 서비스업                   | -   | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |
| (주)케이벤처그룹    | 2017.05 | 경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)   | 정보통신업체 등 다룬회사에 대한 투자, 인수, 합병       | -   | 의결권의 과반수를 소유 | 미해당 |

- 당기 중 신규 편입된 종속회사의 직전 사업연도말 자산총액에 대해서는 직전 사업연도말 연결재무제표 작성 시 적용된 종속회사의 개별재무제표상 자산총액을 기재하라는 작성 지침에 따라 기재하지 않았습니다. 당기 중 신규 편입된 종속회사는 '1-1 연결대상회사의 변동내용'을 참고 바랍니다.

- (주)지니랩스는 2017년 7월 7일부로 청산되었습니다.
- 2017년 7월 11일부로 (주)스토리플랜트는 메가몬스터(주)로 사명 변경되었습니다.
- 2017년 8월 1일부로 (주)케이엠 컴퍼니는 (주)카카오 모빌리티로 사명 변경되었습니다.

#### 1-1. 연결대상회사의 변동내용

당사의 연결대상 종속기업은 2017년 6월 말 현재 67개사로서, 전년 말 58개 대비 11개 기업이 증가하고 2개 기업이 감소하였으며, 그 변동내용은 다음과 같습니다.

| 구 분      | 자회사          | 사 유                       |
|----------|--------------|---------------------------|
| 신규<br>연결 | 주식회사 카카오메이커스 | 당반기 중 신설                  |
|          | 주식회사 카카오브레인  | 당반기 중 신설                  |
|          | 탱그램디자인연구소    | 당반기 중 지분 취득으로 자회사로 편입     |
|          | 크리스피스튜디오(주)  | 당반기 중 신설                  |
|          | (주)하시스       | 실질지배력을 취득 하여 자회사로 편입      |
|          | (주)카카오페이     | 당반기 중 신설                  |
|          | (주)케이엠컴퍼니    | 당반기 중 신설                  |
|          | (주)카카오인베스트먼트 | (주)케이벤처그룹에서 분할하여 당반기 중 신설 |

|       |             |                       |
|-------|-------------|-----------------------|
|       | (주)케이벤처그룹   | 당반기 중 신설              |
|       | (주)픽셀허브     | 당반기 중 신설              |
|       | (주)스토리플랜트   | 당반기 중 지분 취득으로 자회사로 편입 |
| 연결 제외 | (주)킹콩엔터테인먼트 | 당반기 중 스타쉽엔터테인먼트에 합병   |
|       | (주)로티플      | 당반기 중 청산              |

- 상기 (주)케이벤처그룹은 민간주도형 기술창업지원 프로그램(TIPS)의 일환으로 당반기 중 설립되었으며 당반기 중 (주)카카오게임즈홀딩스와 (주)카카오인베스트먼트로 인적분할된 舊 (주)케이벤처그룹과는 명칭만 동일할 뿐 별도의 법인입니다.

- (주)스토리플랜트는 2017년 7월 11일부로 메가몬스터(주)로 사명변경하였습니다.

#### 사. 계열회사에 관한 사항

(1) 2017년 6월 말 기준 당사의 계열회사는 당사를 포함하여 총 81개 입니다. 계열회사 현황은 아래와 같으며 계열회사 관련 자세한 사항은 'IX. 계열회사 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

(2017년 6월 30일 기준)

| 구분  | 회사수 | 회 사 명       | 국내/외 | 법 인 등 록 번 호    |
|-----|-----|-------------|------|----------------|
| 상 장 | 2   | (주)카카오      | 국내   | 110111-1129497 |
|     |     | (주)로엔엔터테인먼트 | 국내   | 134111-0010706 |
| 비상장 | 79  | 록앤올(주)      | 국내   | 110111-4352227 |
|     |     | 이미지온(주)     | 국내   | 131111-0095280 |
|     |     | (주)넘버웍스     | 국내   | 110111-5730943 |
|     |     | (주)뉴런잉글리쉬   | 국내   | 110111-4751221 |
|     |     | (주)다음글로벌홀딩스 | 국내   | 110111-3793406 |
|     |     | (주)디케이비즈니스  | 국내   | 110111-5799535 |
|     |     | (주)디케이서비스   | 국내   | 110111-3166603 |
|     |     | (주)디케이테크인   | 국내   | 131111-0418804 |
|     |     | (주)레프트라이트   | 국내   | 131111-0442712 |
|     |     | (주)손노리      | 국내   | 110111-5466928 |
|     |     | (주)로이코미     | 국내   | 110111-5208479 |
|     |     | (주)링키지랩     | 국내   | 110111-5980316 |
|     |     | (주)모두다      | 국내   | 134911-0067743 |
|     |     | (주)문화인      | 국내   | 110111-6064573 |
|     |     | (주)밸류포션     | 국내   | 110111-5717040 |
|     |     | (주)버즈피아     | 국내   | 131111-0321651 |
|     |     | (주)포도트리     | 국내   | 110111-4397752 |
|     |     | (주)셀잇       | 국내   | 110111-5340966 |
|     |     | (주)슈퍼노바일레븐  | 국내   | 110111-5699165 |
|     |     | (주)스마트앤그로스  | 국내   | 110111-4640367 |
|     |     |             |      |                |

|  |               |    |                |
|--|---------------|----|----------------|
|  | (주)스타쉽엔터테인먼트  | 국내 | 110111-3853226 |
|  | (주)싸운즈굿       | 국내 | 110111-2895518 |
|  | (주)씨니로프트      | 국내 | 110111-4562800 |
|  | (주)쌩크리얼스      | 국내 | 110111-4640367 |
|  | (주)아이나        | 국내 | 131111-0323897 |
|  | (주)어바웃타임      | 국내 | 110111-5560051 |
|  | (주)엔글         | 국내 | 131111-0420198 |
|  | (주)엠텍크루       | 국내 | 110111-6020278 |
|  | (주)오닉스케이      | 국내 | 110111-4609420 |
|  | (주)울트라캡송      | 국내 | 110111-4717075 |
|  | (주)인모스트파트너스   | 국내 | 110111-5388099 |
|  | (주)제이오에이치     | 국내 | 110111-4492015 |
|  | (주)지니랩스       | 국내 | 131111-0416915 |
|  | (주)카닥         | 국내 | 131111-0363538 |
|  | (주)카카오게임즈     | 국내 | 131111-0351682 |
|  | (주)카카오랩       | 국내 | 160111-0228092 |
|  | (주)카카오프렌즈     | 국내 | 131111-0410397 |
|  | (주)케이벤처그룹     | 국내 | 131111-0482693 |
|  | (주)케이큐브벤처스    | 국내 | 110111-4831693 |
|  | (주)케이큐브홀딩스    | 국내 | 131111-0177781 |
|  | (주)크래커엔터테인먼트  | 국내 | 110111-6049567 |
|  | (주)티앤케이팩토리    | 국내 | 110111-4628868 |
|  | (주)티포인베스트     | 국내 | 110111-4136910 |
|  | (주)파킹스퀘어      | 국내 | 110111-5129633 |
|  | (주)페이브엔터테인먼트  | 국내 | 110111-6049674 |
|  | (주)플랜에이엔터테인먼트 | 국내 | 110111-4504638 |
|  | (주)플러스투퍼센트    | 국내 | 131111-0381267 |
|  | (주)피플리그       | 국내 | 131111-0333002 |
|  | (주)키즈노트       | 국내 | 110111-4855833 |
|  | (주)탱그램디자인연구소  | 국내 | 110111-4002377 |
|  | (주)탱그램팩토리     | 국내 | 110111-5462794 |
|  | (주)카카오메이커스    | 국내 | 131111-0469360 |
|  | (주)카카오브레인     | 국내 | 131111-0472355 |
|  | 크리스피스튜디오(주)   | 국내 | 110111-6290342 |
|  | (주)카카오게임즈홀딩스  | 국내 | 101111-5623883 |
|  | (주)스토리플랜트     | 국내 | 285011-0280466 |
|  | (주)카카오인베스트먼트  | 국내 | 131111-0478957 |
|  | (주)하시스        | 국내 | 101111-2022723 |
|  | (주)블루핀        | 국내 | 131111-0213981 |
|  |               |    |                |

|   |    |                                           |    |                |
|---|----|-------------------------------------------|----|----------------|
|   |    | (주)픽셀허브                                   | 국내 | 131111-0367548 |
|   |    | (주)카카오페이                                  | 국내 | 131111-0478337 |
|   |    | (주)케이엠컴패니                                 | 국내 | 131111-0481819 |
|   |    | Daum Service CHINA Co., Ltd.              | 국외 | 해당없음           |
|   |    | PATH MOBILE INC PTE. LTD.                 | 국외 | 해당없음           |
|   |    | KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.                 | 국외 | 해당없음           |
|   |    | Beijing KAKAO Co., Ltd.                   | 국외 | 해당없음           |
|   |    | KAKAO JAPAN Corp.                         | 국외 | 해당없음           |
|   |    | DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.               | 국외 | 해당없음           |
|   |    | SNACKVOX INC. PTE. LTD                    | 국외 | 해당없음           |
|   |    | Kakao Games Europe B.V.                   | 국외 | 해당없음           |
|   |    | Kakao Games USA Inc.                      | 국외 | 해당없음           |
|   |    | Ultra Interactive, Inc.                   | 국외 | 해당없음           |
|   |    | TANGRAM FACTORY AMERICA, INC.             | 국외 | 해당없음           |
|   |    | NAVIRO Co.,Ltd.                           | 국외 | 해당없음           |
|   |    | Valuepotion PTE. LTD.                     | 국외 | 해당없음           |
|   |    | KVG SG PTE.LTD.                           | 국외 | 해당없음           |
|   |    | PT. PATH MOBILE INDONESIA                 | 국외 | 해당없음           |
|   |    | Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.      | 국외 | 해당없음           |
|   |    | SCI VENTURES, INC (구, Bitmarket.ph, Inc.) | 국외 | 해당없음           |
| 계 | 81 |                                           |    |                |

- 작성 기준에 맞추어 공정거래법 제2조제3호에 따른 계열회사(외국법령에 따라 설립된 외국기업을 포함)를 기재하였으므로, 조합형 펀드 및 벤처기업은 계열회사에 포함시키지 않았습니다.

#### 아. 신용평가에 관한 사항

##### 1. 회사채

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있으며, 보고서 제출일 현재 AA- 등급을 평가받아 유지하고 있습니다.

| 평가일        | 평가대상<br>유가증권 등 | 평가대상<br>유가증권의<br>신용등급 | 평가회사<br>(신용평가등급범위) | 평가구분 |
|------------|----------------|-----------------------|--------------------|------|
| 2006.04.20 | 회사채            | BBB-                  | 한기평(AAA~D)         | 정기평가 |
| 2006.11.21 | 회사채            | BBB-                  | 한신평(AAA~D)         | 정기평가 |
| 2007.06.25 | 회사채            | BBB                   | 한신평(AAA~D)         | 정기평가 |
| 2007.06.26 | 회사채            | BBB                   | 한기평(AAA~D)         | 정기평가 |
| 2008.07.29 | 회사채            | BBB                   | 한기평(AAA~D)         | 정기평가 |
| 2008.07.31 | 회사채            | BBB                   | 한신평(AAA~D)         | 정기평가 |

|            |     |      |            |             |
|------------|-----|------|------------|-------------|
| 2009.06.12 | 회사채 | BBB  | 한기평(AAA~D) | 정기평가        |
| 2009.07.31 | 회사채 | BBB  | 한신평(AAA~D) | 정기평가        |
| 2010.04.20 | 회사채 | BBB+ | 한기평(AAA~D) | ICR (주1)    |
| 2011.01.28 | 회사채 | A-   | 한기평(AAA~D) | ICR (주1)    |
| 2011.11.11 | 회사채 | A    | 한신평(AAA~D) | ICR (주1)    |
| 2012.06.28 | 회사채 | A    | 한신평(AAA~D) | ICR (주1)    |
| 2013.06.05 | 회사채 | A    | 한신평(AAA~D) | ICR (주1)    |
| 2014.05.28 | 회사채 | A    | 한신평(AAA~D) | ICR (주1)    |
| 2015.04.28 | 회사채 | AA-  | 한신평(AAA~D) | ICR (주1)    |
| 2015.09.04 | 회사채 | AA-  | 한기평(AAA~D) | ICR (주1)    |
| 2015.11.20 | 회사채 | AA-  | 한신평(AAA~D) | 본평가         |
| 2015.11.20 | 회사채 | AA-  | 한기평(AAA~D) | <b>본평가</b>  |
| 2016.03.15 | 회사채 | AA-  | 한신평(AAA~D) | 수시평가        |
| 2016.03.15 | 회사채 | AA-  | 한기평(AAA~D) | <b>수시평가</b> |
| 2016.03.29 | 회사채 | AA-  | 한신평(AAA~D) | 본평가         |
| 2016.03.29 | 회사채 | AA-  | 한기평(AAA~D) | <b>본평가</b>  |
| 2016.05.11 | 회사채 | AA-  | 한기평(AAA~D) | <b>수시평가</b> |
| 2016.12.23 | 회사채 | AA-  | 한기평(AAA~D) | 수시평가(주2)    |
| 2017.06.21 | 회사채 | AA-  | 한기평(AAA~D) | 정기평가        |
| 2017.06.28 | 회사채 | AA-  | 한신평(AAA~D) | 정기평가        |

(주1) "ICR"은 Issuer Credit Rating의 약자로 기업신용평가를 의미함.

(주2) 등급전망이 기존 "안정적"에서 "부정적"으로 변경됨.

\* 신용등급체계 및 부여 의미

| 유가증권<br>종류별 | 신용등급 체계 | 등급 정의                                                                  |
|-------------|---------|------------------------------------------------------------------------|
| 회사채         | AAA     | 원리금 지급능력이 최상급임                                                         |
|             | AA      | 원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임                                   |
|             | A       | 원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음                 |
|             | BBB     | 원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음. |
|             | BB      | 원리금 지급능력이 당장은 문제가 되자 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음         |
|             | B       | 원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음                                |
|             |         |                                                                        |

|  |                                                            |                                                 |
|--|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|  | CCC                                                        | 원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임 |
|  | CC                                                         | 상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼                            |
|  | C                                                          | 채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음                  |
|  | D                                                          | 상환불능상태임                                         |
|  | ※ 상기 등급 중 AA,A,BBB,BB,B 등급은 +,-부호를 부가하여 동일 등급 내에서 우열을 나타냄. |                                                 |

## 2. 기업어음

| 평가일        | 평가대상<br>유가증권 등 | 평가대상 유가증권의<br>신용등급 | 평가회사<br>(신용평가등급범위) | 평가 구분 |
|------------|----------------|--------------------|--------------------|-------|
| 2016.06.24 | 기업어음           | A1                 | 한국신용평가             | 본평정   |
| 2016.06.27 | 기업어음           | A1                 | 한국기업평가             | 본평정   |
| 2016.12.23 | 기업어음           | A1                 | 한국신용평가             | 정기평가  |
| 2016.12.23 | 기업어음           | A1                 | 한국기업평가             | 정기평가  |
| 2017.06.21 | 기업어음           | A1                 | 한국기업평가             | 본평정   |
| 2017.06.28 | 기업어음           | A1                 | 한국신용평가             | 본평정   |

\* 신용등급체계 및 부여 의미

| 등급 | 등급정의                                               |
|----|----------------------------------------------------|
| A1 | 적기상환능력이 최상이며 상환능력의 안정성 또한 최상임                      |
| A2 | 적기상환능력이 우수하나 그 안정성은 A1에 비해 다소 열위임                  |
| A3 | 적기상환능력이 양호하며 그 안정성도 양호하나 A2에 비해 열위임                |
| B  | 적기 상환능력은 적정시되나 단기적 여건변화에 따라 그 안정성에 투기적인 요소가 내포되어있음 |
| C  | 적기상환능력 및 안정성에 투기적인 요소가 큼                           |

## 2. 회사의 연혁

### 가. 회사의 주요 연혁

| 구분    |     | 내용                                 |
|-------|-----|------------------------------------|
| 2012년 | 03월 | 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)로 본점소재지 변경 |
|       | 12월 | 음성인식 전문기업 다이알로이드(주) 지분 인수          |
| 2013년 | 01월 | 다음 검색광고 플랫폼 독자 운영으로 전환             |
|       | 07월 | 모바일 광고 플랫폼 기업 (주)티앤케이팩토리 지분 인수     |

|       |     |                                                |
|-------|-----|------------------------------------------------|
|       | 09월 | 스마트폰 런처 개발사 (주)버즈피아 지분 인수                      |
| 2014년 | 03월 | 야후재팬과의 전략적 제휴를 통한 일본 맞춤형 버즈런처 '버즈홈' 출시         |
|       |     | 디스플레이 네트워크 광고 플랫폼 DDN(Daum Display Network) 출시 |
|       | 05월 | 주식회사 카카오와 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)             |
|       |     | (주)다음게임 설립                                     |
|       | 10월 | 주식회사 다음카카오로 사명 변경                              |
|       | 12월 | (주)키즈노트 지분 인수                                  |
| 2015년 | 01월 | (주)케이벤처그룹 설립                                   |
|       | 03월 | (주)케이큐브벤처스 인수                                  |
|       |     | 카카오택시 출시                                       |
|       | 04월 | 모바일 게임유통 채널 '카카오게임샵' 출시                        |
|       | 05월 | 글로벌 SNS 플랫폼 'Path' 인수                          |
|       |     | (주)카카오프렌즈 설립                                   |
|       | 06월 | 록앤올(주) 인수                                      |
|       | 09월 | 주식회사 카카오로 사명 변경                                |
|       | 11월 | (주)하시스 지분 인수                                   |
|       | 11월 | 카카오택시 블랙 출시                                    |
|       | 11월 | 인터넷 은행 예비인가 취득                                 |
| 2016년 | 3월  | 카카오드라이버 기사용 앱 출시                               |
|       |     | (주)로엔엔터테인먼트 지분 인수                              |
|       | 4월  | 카카오 계열 대규모기업집단으로 분류                            |
|       | 5월  | 카카오드라이버 출시                                     |
|       | 7월  | 카카오 헤어샵 출시                                     |
|       |     | 카카오-국토교통부 공간정보산업 진흥 업무협약 체결                    |
|       | 8월  | 프로필 카메라 앱 '카카오톡 치즈' 출시                         |
|       | 9월  | 카카오맵 출시                                        |
|       | 12월 | 멜론 음악 DB와 연동한 카카오톡 프로필뮤직 기능 출시                 |
|       |     | 웹버전 카카오 이모티콘샵 오픈                               |
| 2017년 | 2월  | 주식회사 카카오브레인 설립                                 |
|       |     | 엔트파이낸셜 서비스그룹과 전략적 파트너십 체결                      |
|       | 3월  | 카카오톡 주문하기 오픈                                   |
|       | 4월  | 카카오톡 장보기 오픈                                    |
|       |     | 주식회사 카카오페이 설립                                  |
|       | 5월  | 카카오톡 뉴플러스친구 오픈                                 |
|       | 6월  | TPG와 전략적 파트너십 체결                               |
|       | 7월  | 카카오 코스닥 상장 폐지 및 유가증권시장 상장                      |
|       | 8월  | 카카오모빌리티 출범                                     |

참고로, 당사와 합병한 주식회사 카카오의 주요 연혁은 다음과 같습니다.

| 년/월   |     | 내용                                                               |
|-------|-----|------------------------------------------------------------------|
| 2006년 | 12월 | (주)아이위랩 설립                                                       |
| 2010년 | 3월  | 카카오톡 아이폰앱 출시                                                     |
|       | 8월  | 카카오톡 안드로이드앱 출시                                                   |
|       | 9월  | (주)카카오로 사명 변경                                                    |
|       | 12월 | 카카오톡 선물하기 오픈                                                     |
| 2011년 | 2월  | 카카오톡 100개 개선 프로젝트 시작                                             |
|       | 7월  | 카카오재팬 설립(일본 현지 법인)                                               |
|       | 8월  | 카카오톡 블랙베리 버전 오픈                                                  |
|       | 10월 | 플러스친구, 글로벌(12개국어)서비스 확대                                          |
|       | 11월 | 이모티콘 서비스 오픈                                                      |
| 2012년 | 2월  | 보이스톡 서비스 최초 오픈(일본)                                               |
|       | 3월  | 카카오톡스토리 서비스오픈 (아이폰, 안드로이드 동시 릴리즈)                                |
|       | 4월  | 카카오톡 바다OS 버전 출시                                                  |
|       | 5월  | 보이스톡 서비스 글로벌 확대/ 카카오톡 블랙베리 OS 버전 글로벌 확대                          |
|       | 6월  | 초코 결제시스템 도입 / 카카오톡 윈도우폰 버전 오픈 / 보이스톡 국내 베타 테스트 시작                |
|       | 7월  | 게임하기 서비스 오픈 (안드로이드)                                              |
|       | 9월  | 카카오톡스타일 오픈 (안드로이드)                                               |
|       | 10월 | 야후! 재팬과 카카오재팬 합작운영 제휴체결                                          |
|       | 11월 | 다자간 음성채팅서비스 그룹콜 출시                                               |
|       |     |                                                                  |
| 2013년 | 1월  | 채팅플러스 오픈                                                         |
|       | 2월  | 카카오앨범 서비스 오픈 / 카카오 페이지 페이지에디터 오픈                                 |
|       | 3월  | 스토리플러스 시범서비스 운영 실시 / 카카오톡 PC버전 베타 서비스 오픈 / 카카오플레이스 서비스 오픈        |
|       | 4월  | 카카오 페이지 오픈 / 플러스친구홈 출시                                           |
|       | 5월  | 카카오홈 오픈                                                          |
|       | 6월  | 카카오톡 PC버전 오픈 / 카카오톡스타일 앱 오픈                                      |
|       | 7월  | 카카오톡 1억 가입자 돌파 / 카카오게임 3억 가입자 돌파                                 |
|       | 9월  | 카카오그룹 서비스 오픈 / 카카오뮤직 서비스 오픈                                      |
|       | 11월 | 카카오게임 누적 가입자수 4억 돌파                                              |
|       |     |                                                                  |
| 2014년 | 1월  | 카카오톡PC 버전 국내 순이용자 1위 (코리안클릭 1월 3주차) / 제휴 파트너사들의 카카오게임 총 매출 1조 돌파 |
|       | 2월  | 카카오 오픈 플랫폼 서비스 ‘카카오 디벨로퍼스’ 공개(OBT 시작)                            |
|       | 4월  | 웹툰, 웹소설 서비스 시작(카카오 페이지)                                          |



|  |     |                                         |
|--|-----|-----------------------------------------|
|  |     | 카카오프렌즈 팝업 스토어 오픈                        |
|  | 5월  | 카카오스토리 웹버전 오픈<br>카카오게임 누적가입자 5억명 돌파     |
|  |     | 주식회사 다음커뮤니케이션과 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01) |
|  | 7월  | 카카오톡 선물하기 ‘모바일 교환권 자동환불’ 실시             |
|  | 10월 | 주식회사 다음커뮤니케이션과 합병                       |

#### 나. 연결대상 주요 종속회사의 연혁

주요 종속회사의 최근 5사업연도에 대한 주요 연혁은 아래와 같습니다.

| 회사의 법적,<br>상업적 명칭 | 주요사업의 내용                        | 회사의 연혁                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (주)카카오게임즈홀딩스      | 정보통신업체 등 다른회사에 대한<br>투자, 인수, 합병 | 2015.01 (주)케이벤처그룹 설립<br>2015.03 (주)티엔케이팩토리 현물출자<br>2015.05 (주)셀잇 인수<br>2015.06 (주)탱그램디자인연구소 인수<br>2015.07 (주)벨류포션 인수<br>2015.08 (주)엔진 인수<br>2015.08 (주)카닥 인수<br>2015.11 (주)하시스 지분 인수<br>2016.05 자회사 KVG SG PTE. LTD. 설립<br>2016.11 (주)블루핀 인수<br>2017.04 (주)카카오인베스트먼트 인적분할 및 (주)카카오게임즈홀딩스로 사명<br>변경                                                                                                                                                                                                                              |
| (주)카카오게임즈         | 소프트웨어개발 및 판매업, 인터넷<br>서비스제공업    | 2013.08 (주)엔진설립<br>2015.08 최대주주 (주)케이벤처그룹으로 변동<br>2015.12 (주)다음게임과 합병계약 체결(합병기일 2016.04.01)<br>2016.04 (주)다음게임과 합병<br>2016.07 (주)카카오게임즈로 사명 변경                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (주)로엔엔터테인먼트       | 영상·오디오 기록물 제작 및 배급<br>업         | 2013.09 최대주주 변경(에스케이플래닛(주) ⇒ (SIH) Star Invest Holdings<br>Limited)<br>2013.12 (주)스타쉽엔터테인먼트 지분인수(지분율 70%)<br>2013.12 에스케이 계열 제외<br>2015.05 (주)스타쉽엔터테인먼트가 (주)킹콩엔터테인먼트 인수(지분율 100%)<br>2015.11 (주)에이큐브엔터테인먼트 지분인수(지분율 70%)<br>2016.03 Star Invest Holdings에서 (주)카카오로 최대 주주 변경<br>2016.04 (주)엠택크루 설립(지분율 100%)<br>2016.05 (주)페이브엔터테인먼트 설립(지분율 80%)<br>2016.05 (주)크래커엔터테인먼트 설립(지분율 80%)<br>2016.05 (주)문화인 설립(지분율 67.5%)<br>2017.01 크리스피스튜디오(주) 설립(지분율 100%)<br>2017.05 (주)스토리플랜트 지분인수(지분율 100%)<br>2017.07(주)스토리플랜트, (주)메가몬스터로 사명변경 |
| (주)포도트리           | 모바일 콘텐츠 플랫폼 서비스 사업              | 2015.12 최대주주 (주)카카오로 변동<br>2016.12 제 3자 배정 유상증자(3,617,735주)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

#### 다. 본점소재지 및 그 변경

2012년 3월 30일 등기를 통해 지배회사인 주식회사 카카오의 본점소재지는 '제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)' 로 변경되었으며, 직전 본점 소재지는 '서울시 용산구 한남대로 98(한남동)' 입니다.

2011년 6월 25일 등기를 통해 주요 종속회사인 주식회사 로엔엔터테인먼트의 본점소재지는 '서울특별시 강남구 테헤란로 103길 17(삼성동, 정석빌딩)' 로 변경되었으며, 직전 본점 소재지는 '서울특별시 서초구 방배동 1026-28'입니다.

주요 종속회사인 주식회사 카카오게임즈홀딩스의 본점소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교역로 235'로 변경되었으며, 직전 본점 주소지는 '경기도 성남시 분당구 판교역로 231' 입니다.

2016년 3월 30일 등기를 통해 주요 종속회사인 주식회사 카카오게임즈의 본점소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교로 256번길19, 3층(삼평동)'으로 변경되었으며, 직전 본점 소재지는 '경기도 성남시 분당구 운중로267번길 3-5, 2층(판교동)' 입니다.

주요 종속회사인 주식회사 주식회사 포도트리의 본점소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교역로 221' 입니다.

#### 라. 경영진의 중요한 변동

지배회사는 2009년 3월부터 합병기일 전일인 2014년 9월 30일까지 최세훈 대표이사의 단독대표체제로 운영되었으나, 2014년 10월 1일 이사회에서 이석우 대표이사가 선임되면서 최세훈, 이석우 대표이사의 각자대표체제로 전환하였습니다. 또한 지배회사는 2015년 9월 23일 이사회에서 임지훈 대표이사를 선임하면서 임지훈 대표이사의 단독대표체제로 전환하였습니다. 지배회사의 이사회 의장은 김범수 이사로 당사의 최대주주입니다.

보고서 제출일 현재 지배회사의 이사회는 사내이사 3인(김범수, 임지훈, 송지호), 사외이사 4인(조민식, 최재홍, 피아오얀리, 조규진)으로 구성되어 있습니다.

주요종속회사인 주식회사 로엔엔터테인먼트는 2016년 4월 18일까지 신원수 대표이사의 단독대표체제로 운영되었으나, 2016년 4월 19일 이사회에서 박성훈 사내이사가 공동대표이사로 선임되면서 신원수, 박성훈의 공동대표 체제로 전환하였습니다.

주요종속회사인 주식회사 케이벤처 그룹은 2017년 4월 2일까지 박지환 단독 대표 체제로 운영되었으나, 2017년 4월 3일 주식회사 카카오게임즈홀딩스와 주식회사 카카오인베스트먼트로 인적분할 이후에 카카오게임즈홀딩스는 김창준 단독대표 체제로, 카카오인베스트먼트는 박지환 단독 대표 체제로 운영되고 있습니다.

주요종속회사인 주식회사 카카오게임즈는 2016년 3월 29일까지 남궁훈 단독 대표이사 체제로 운영되었으나, 2016년 3월 30일 이사회 이후에 조계현 대표이사가 선임되면서 남궁훈, 조계현 각자대표 체제로 변경되었습니다.

주요종속회사인 주식회사 포도트리는 2012년 3월 29일 부터 이진수 대표이사체제로 운영하고 있습니다.

#### 마. 최대주주의 변동

(주)카카오의 최대주주는 2014년 10월 1일 이재웅 최대주주에서 김범수 최대주주로 변동되었습니다. 김범수 최대주주 및 특수관계인은 2017년 6월 30일 기준 의결권 있는 보통주 24,471,926주(36.10%)를 보유하고 있습니다.

\* (주)카카오의 최대주주 등의 변동

| 일자        | 변경전 최대주주 | 변경후 최대주주 |
|-----------|----------|----------|
| 2014년 10월 | 이재웅      | 김범수      |

바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

당사는 (주)카카오와의 합병을 통해 각 회사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응할 수 있는 사업경쟁력을 강화하고, 이를 활용하여 국내시장에서의 영향력 확대 뿐만 아니라 해외시장으로 사업영역을 확대해 나갈 수 있는 발판을 마련하고자 지난 2014년 5월 23일 합병 계약을 체결하고, 2014년 8월 27일 주주총회에서 합병 계약에 관한 승인을 받았습니다.

이에 따라 당사는 2014년 10월 1일 합병기일 기준 피합병회사 (주)카카오의 주주명부에 기재되어 있는 보통주주에 대하여 (주)카카오의 보통주식(액면가 500원) 1주당 합병회사 (주)다음커뮤니케이션의 보통주식(액면가 500원) 1.5555137주를 교부하였으며, 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥 시장에 추가 상장 되었습니다.

합병에 관한 자세한 내용은 2014년 7월 30일 제출한 증권신고서 및 관련문서를 참고하여 주시기 바랍니다.

당사는 (주)로엔엔터테인먼트의 전문역량을 확보하기 위해 2016년 3월 16일 지분 19,322,346주를 취득하여 지분을 76.40%의 최대 주주가 되었으며, (주)로엔엔터테인먼트는 주식회사 카카오의 주요 종속회사가 되었습니다. 이를 통해 회사는 모바일 콘텐츠 플랫폼 성장 동력 확보 및 경쟁력 강화를 할 수 있을 것으로 기대하고 있습니다.

당사의 종속회사인 주식회사 케이벤처그룹은 2017년 4월 1일자로 주식회사 카카오인베스트먼트와 주식회사 카카오게임즈홀딩스로 인적분할되었습니다. 이를 통해 존속회사인 카카오게임즈홀딩스는 케이벤처그룹의 사업영역 중 게임 영역에 집중하게 되고, 그 외의 영역은 신설 회사인 카카오인베스트먼트가 담당하게 되었습니다. 이를 통해 각사가 전문영역에서 보다 경쟁력 있게 사업을 운영할 수 있을 것으로 기대합니다.

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동

지배회사는 아래와 같이 최근 5사업연도 간 정기 및 임시주주총회에서 지배회사의 정관변경을 통해 사업목적을 변경 하였습니다.

| 변경일        | 구분 | 내용                                                                                                                 |                                                                                                  |
|------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2016.03.30 | 추가 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 위치 정보 및 위치 기반 서비스업</li> <li>- 대리운전서비스업</li> <li>- 오투오(O2O)서비스업</li> </ul> |                                                                                                  |
|            | 변경 | <div>변경전</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 취업정보제공사업, 유료직업안내사업 및 근로자 파견사업</li> </ul>                   | <div>변경후</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 직업정보제공사업, 유료직업소개사업 및 근로자 파견사업</li> </ul> |

|            |    |                                                                                                          |                                                                                |
|------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 2015.03.27 | 추가 | - 전자금융업                                                                                                  |                                                                                |
| 2014.10.31 | 추가 | - 인터넷서비스<br>- 콘텐츠 제작 및 개발<br>- 캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여<br>- 통신판매업<br>- 전기통신업<br>- 유선통신업<br>- 무선통신업 |                                                                                |
|            |    | 변경전                                                                                                      | 변경후                                                                            |
|            | 변경 | - 컴퓨터 프로그램의 개발, 제조 및 판매업<br>- 전자상거래 관련 유통업<br>- 게임 소프트웨어 개발 및 공급업                                        | - 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업- 전자상거래 관련 서비스 및 유통업<br>- 게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업 |
| 2013.03.29 | 추가 | - 선불전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업<br>- 지도제작업                                                                      |                                                                                |

주요종속회사인 주식회사 로엔엔터테인먼트는 아래와 같이 최근 사업연도 간 정기주주총회에서 정관변경을 통해 사업목적을 변경 하였습니다.

| 변경일        | 구분 | 내용                                              |
|------------|----|-------------------------------------------------|
| 2017.03.31 | 추가 | - 비디오물, 방송용 프로그램 등 각종 영상물 및 관련 기획, 제작, 배급 및 판매업 |

주요종속회사인 식회사 카카오게임즈홀딩스 (舊 주식회사주 케이벤처그룹)는 아래와 같이 최근 사업연도 간 정기주주총회에서 정관변경을 통해 사업목적을 변경 하였습니다.

| 변경일        | 구분 | 내용                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2017.04.03 | 삭제 | - 정보통신업체, 소프트웨어 업체 기타 다른 회사에 대한 투자, 인수, 합병<br>- 정보통신업체, 소프트웨어 업체 기타 다른 회사에 대한 경영, 기술개발 자문<br>- 창업지원 및 창업보육센터의 설립 및 운영<br>- 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업<br>- 데이터 베이스 검색 개발 및 판매업<br>- 정보처리 및 전기통신업, 기타 인터넷 서비스 관련 사업<br>- 전자상거래 관련 서비스, 통신 판매업 및 유통업<br>- 광고업 |

주요종속회사인 주식회사 포도트리는 아래와 같이 최근 사업연도 간 정기주주총회에서 정관변경을 통해 사업목적을 변경 하였습니다.

| 변경일        | 구분 | 내용    |
|------------|----|-------|
| 2017.03.16 | 추가 | - 광고업 |

### 3. 자본금 변동사항

2017년 6월말 기준 자본금은 33,940,567,500원으로 발행주식총수는 보통주 67,781,135주이며, 액면가는 500원입니다.

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음 카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었습니다. (※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

#### 증자(감자)현황

(기준일 : 2017년 06월 30일 )

(단위 : 원, 주)

| 주식발행<br>(감소)일자 | 발행(감소)<br>형태 | 발행(감소)한 주식의 내용 |        |            |                |    |
|----------------|--------------|----------------|--------|------------|----------------|----|
|                |              | 주식의 종류         | 수량     | 주당<br>액면가액 | 주당발행<br>(감소)가액 | 비고 |
| 2012.01.26     | 주식매수선택권행사    | 보통주            | 310    | 500        | 37,000         | -  |
| 2012.01.26     | 주식매수선택권행사    | 보통주            | 2,200  | 500        | 64,000         | -  |
| 2012.01.26     | 주식매수선택권행사    | 보통주            | 600    | 500        | 78,000         | -  |
| 2012.01.26     | 주식매수선택권행사    | 보통주            | 10     | 500        | 79,000         | -  |
| 2012.02.27     | 주식매수선택권행사    | 보통주            | 3,200  | 500        | 52,000         | -  |
| 2012.02.27     | 주식매수선택권행사    | 보통주            | 1,900  | 500        | 64,000         | -  |
| 2012.02.27     | 주식매수선택권행사    | 보통주            | 1,650  | 500        | 78,000         | -  |
| 2012.02.27     | 주식매수선택권행사    | 보통주            | 300    | 500        | 79,000         | -  |
| 2012.03.26     | 주식매수선택권행사    | 보통주            | 3,200  | 500        | 52,000         | -  |
| 2012.03.26     | 주식매수선택권행사    | 보통주            | 2,950  | 500        | 64,000         | -  |
| 2012.03.26     | 주식매수선택권행사    | 보통주            | 250    | 500        | 78,000         | -  |
| 2012.03.26     | 주식매수선택권행사    | 보통주            | 290    | 500        | 79,000         | -  |
| 2012.04.26     | 주식매수선택권행사    | 보통주            | 14,150 | 500        | 78,000         | -  |
| 2012.05.25     | 주식매수선택권행사    | 보통주            | 4,400  | 500        | 78,000         | -  |
| 2012.06.26     | 주식매수선택권행사    | 보통주            | 200    | 500        | 64,000         | -  |
| 2012.06.26     | 주식매수선택권행사    | 보통주            | 7,050  | 500        | 78,000         | -  |
| 2012.07.26     | 주식매수선택권행사    | 보통주            | 1,900  | 500        | 78,000         | -  |
| 2012.08.27     | 주식매수선택권행사    | 보통주            | 900    | 500        | 78,000         | -  |
| 2012.09.26     | 주식매수선택권행사    | 보통주            | 300    | 500        | 79,000         | -  |
| 2012.09.26     | 주식매수선택권행사    | 보통주            | 700    | 500        | 78,000         | -  |
| 2012.10.26     | 주식매수선택권행사    | 보통주            | 300    | 500        | 79,000         | -  |
| 2012.10.26     | 주식매수선택권행사    | 보통주            | 1,000  | 500        | 78,000         | -  |
| 2012.11.26     | 주식매수선택권행사    | 보통주            | 2,100  | 500        | 78,000         | -  |
| 2012.12.26     | 주식매수선택권행사    | 보통주            | 400    | 500        | 78,000         | -  |
| 2013.01.28     | 주식매수선택권행사    | 보통주            | 17,150 | 500        | 78,000         | -  |
| 2013.02.26     | 주식매수선택권행사    | 보통주            | 11,400 | 500        | 78,000         | -  |

|            |           |     |            |     |        |              |
|------------|-----------|-----|------------|-----|--------|--------------|
| 2013.03.25 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 25,250     | 500 | 78,000 | -            |
| 2013.09.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 400        | 500 | 78,000 | -            |
| 2013.11.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,200      | 500 | 78,000 | -            |
| 2014.06.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 2,400      | 500 | 78,000 | -            |
| 2014.10.01 | -         | 보통주 | 43,000,434 | 500 | 72,910 | 합병에 따른 신주 발행 |
| 2014.11.21 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 292,202    | 500 | 500    | -            |
| 2014.11.21 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 332,068    | 500 | 1,607  | -            |
| 2014.11.21 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 141,791    | 500 | 6,428  | -            |
| 2014.11.21 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 25,909     | 500 | 7,714  | -            |
| 2014.11.21 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 38,885     | 500 | 10,285 | -            |
| 2014.11.21 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 306,033    | 500 | 12,857 | -            |
| 2014.12.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 52,156     | 500 | 1,607  | -            |
| 2014.12.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 60,751     | 500 | 6,428  | -            |
| 2014.12.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 31,332     | 500 | 7,714  | -            |
| 2014.12.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 12,000     | 500 | 10,285 | -            |
| 2014.12.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 286,014    | 500 | 12,857 | -            |
| 2015.01.29 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 239,550    | 500 | 500    | -            |
| 2015.01.29 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 367,795    | 500 | 1,607  | -            |
| 2015.01.29 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 65,000     | 500 | 6,428  | -            |
| 2015.01.29 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 44,769     | 500 | 7,714  | -            |
| 2015.01.29 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 3,000      | 500 | 10,285 | -            |
| 2015.01.29 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 111,913    | 500 | 12,857 | -            |
| 2015.02.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 99,996     | 500 | 500    | -            |
| 2015.02.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 6,564      | 500 | 1,607  | -            |
| 2015.02.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 10,276     | 500 | 6,428  | -            |
| 2015.02.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,000      | 500 | 7,714  | -            |
| 2015.02.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 31,987     | 500 | 12,857 | -            |
| 2015.03.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 14,000     | 500 | 500    | -            |
| 2015.03.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 43,663     | 500 | 1,607  | -            |
| 2015.03.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 67,996     | 500 | 6,428  | -            |
| 2015.03.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 78,776     | 500 | 12,857 | -            |
| 2015.04.30 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 28,332     | 500 | 500    | -            |
| 2015.04.30 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 27,944     | 500 | 1,607  | -            |
| 2015.04.30 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 40,000     | 500 | 6,428  | -            |
| 2015.04.30 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 100,887    | 500 | 7,714  | -            |
| 2015.04.30 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 3,000      | 500 | 10,285 | -            |
| 2015.04.30 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 24,297     | 500 | 12,857 | -            |
| 2015.04.30 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 70,211     | 500 | 32,143 | -            |
| 2015.05.28 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 160,000    | 500 | 500    | -            |
| 2015.05.28 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 12,277     | 500 | 1,607  | -            |
| 2015.05.28 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 17,055     | 500 | 6,428  | -            |
| 2015.05.28 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 200        | 500 | 10,285 | -            |
| 2015.05.28 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 12,110     | 500 | 12,857 | -            |
| 2015.05.28 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 60,753     | 500 | 32,143 | -            |
| 2015.06.25 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 10,000     | 500 | 500    | -            |
| 2015.06.25 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 3,000      | 500 | 1,607  | -            |

|            |             |     |           |     |         |                                     |
|------------|-------------|-----|-----------|-----|---------|-------------------------------------|
| 2015.06.25 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 2,000     | 500 | 12,857  | -                                   |
| 2015.06.25 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 7,000     | 500 | 32,143  | -                                   |
| 2015.07.23 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 10,000    | 500 | 500     | -                                   |
| 2015.07.23 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 4,210     | 500 | 1,607   | -                                   |
| 2015.07.23 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 15,212    | 500 | 12,857  | -                                   |
| 2015.07.23 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 5,907     | 500 | 12,857  | -                                   |
| 2015.08.20 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 13,000    | 500 | 500     | -                                   |
| 2015.08.20 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 500       | 500 | 1,607   | -                                   |
| 2015.08.20 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 38,817    | 500 | 12,857  | -                                   |
| 2015.08.20 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 8,555     | 500 | 32,143  | -                                   |
| 2015.09.18 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 10,000    | 500 | 500     | -                                   |
| 2015.09.18 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 500       | 500 | 12,857  | -                                   |
| 2015.09.18 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 400       | 500 | 32,143  | -                                   |
| 2015.10.29 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 10,000    | 500 | 500     | -                                   |
| 2015.10.29 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 5,000     | 500 | 32,143  | -                                   |
| 2015.10.29 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 500       | 500 | 12,857  | -                                   |
| 2015.11.24 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 10,000    | 500 | 500     | -                                   |
| 2015.11.24 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 15,000    | 500 | 1,607   | -                                   |
| 2015.11.24 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 17,000    | 500 | 6,428   | -                                   |
| 2015.11.24 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 7,000     | 500 | 32,143  | -                                   |
| 2015.11.24 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 4,332     | 500 | 10,285  | -                                   |
| 2015.11.24 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 7,500     | 500 | 12,857  | -                                   |
| 2015.11.24 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 700       | 500 | 12,857  | -                                   |
| 2015.11.24 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 4,000     | 500 | 7,714   | -                                   |
| 2015.12.11 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 400       | 500 | 32,143  | -                                   |
| 2016.01.22 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 70,000    | 500 | 500     | -                                   |
| 2016.02.19 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 10,000    | 500 | 500     | -                                   |
| 2016.02.19 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 13,000    | 500 | 1,607   | -                                   |
| 2016.02.19 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 16,811    | 500 | 1,607   | -                                   |
| 2016.02.19 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 41,329    | 500 | 6,428   | -                                   |
| 2016.02.19 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 15,000    | 500 | 7,714   | -                                   |
| 2016.02.19 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 7,100     | 500 | 10,285  | -                                   |
| 2016.02.19 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 53,663    | 500 | 12,857  | -                                   |
| 2016.02.19 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 1,000     | 500 | 12,857  | -                                   |
| 2016.02.19 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 63,664    | 500 | 32,143  | -                                   |
| 2016.03.17 | 유상증자(제3자배정) | 보통주 | 6,913,339 | 500 | 109,121 | (주)로엔엔터테인먼트 지분 7,777,221주 취득에 대한 대가 |
| 2016.03.21 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 13,977    | 500 | 500     | -                                   |
| 2016.03.21 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 5,000     | 500 | 1,607   | -                                   |
| 2016.03.21 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 300       | 500 | 1,607   | -                                   |
| 2016.03.21 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 4,443     | 500 | 6,428   | -                                   |
| 2016.03.21 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 5,555     | 500 | 7,714   | -                                   |
| 2016.03.21 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 4,555     | 500 | 10,285  | -                                   |
| 2016.03.21 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 500       | 500 | 12,857  | -                                   |
| 2016.03.21 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 10,000    | 500 | 12,857  | -                                   |
| 2016.03.21 | 주식매수선택권행사   | 보통주 | 93,884    | 500 | 32,143  | -                                   |

|            |           |     |        |     |        |   |
|------------|-----------|-----|--------|-----|--------|---|
| 2016.04.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 10,000 | 500 | 500    | - |
| 2016.04.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 7,333  | 500 | 32,143 | - |
| 2016.04.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,000  | 500 | 1,607  | - |
| 2016.05.25 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 200    | 500 | 32,143 | - |
| 2016.05.25 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 350    | 500 | 1,607  | - |
| 2016.06.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 37,664 | 500 | 500    | - |
| 2016.06.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 10,000 | 500 | 32,143 | - |
| 2016.06.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 3,187  | 500 | 12,857 | - |
| 2016.06.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 2,000  | 500 | 1,607  | - |
| 2016.07.27 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,000  | 500 | 6,428  | - |
| 2016.09.12 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 5,611  | 500 | 1,607  | - |
| 2016.09.12 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,555  | 500 | 12,857 | - |
| 2016.09.12 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 6,004  | 500 | 12,857 | - |
| 2016.10.26 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 78,775 | 500 | 6,428  | - |
| 2016.11.18 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 4,666  | 500 | 1,607  | - |
| 2016.11.18 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 3,212  | 500 | 12,857 | - |
| 2016.11.18 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 2,200  | 500 | 10,285 | - |
| 2016.11.18 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,750  | 500 | 1,607  | - |
| 2017.01.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 40,000 | 500 | 500    | - |
| 2017.01.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 2,666  | 500 | 32,143 | - |
| 2017.01.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 5,277  | 500 | 10,285 | - |
| 2017.01.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 500    | 500 | 1,607  | - |
| 2017.02.21 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 716    | 500 | 12,857 | - |
| 2017.02.21 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 10,000 | 500 | 1,607  | - |
| 2017.03.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 27,000 | 500 | 500    | - |
| 2017.03.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 3,888  | 500 | 12,857 | - |
| 2017.03.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 8,777  | 500 | 6,428  | - |
| 2017.03.23 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 1,633  | 500 | 1,607  | - |
| 2017.04.21 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 27,000 | 500 | 500    | - |
| 2017.04.21 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 3,500  | 500 | 1,607  | - |
| 2017.04.21 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 8,000  | 500 | 1,607  | - |
| 2017.04.21 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 400    | 500 | 32,143 | - |
| 2017.04.21 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 7,000  | 500 | 7,714  | - |
| 2017.04.21 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 13,663 | 500 | 12,857 | - |
| 2017.04.21 | 주식매수선택권행사 | 보통주 | 5,400  | 500 | 6,428  | - |

### 미상환 전환사채 발행현황

(기준일 : 2017년 06월 30일 )

(단위 : 원, 주)

| 종류 \ 구분                      | 발행일        | 만기일        | 권면총액                | 전환대상<br>주식의 종류 | 전환청구가능기간                  | 전환조건        |         | 미상환사채               |           | 비고                 |
|------------------------------|------------|------------|---------------------|----------------|---------------------------|-------------|---------|---------------------|-----------|--------------------|
|                              |            |            |                     |                |                           | 전환비율<br>(%) | 전환가액    | 권면총액                | 전환가능주식수   |                    |
| 제10회 무보증 사모 사<br>채<br>(전환사채) | 2016.04.14 | 2021.04.14 | 250,000,000.0<br>00 | 기명식 보통주<br>식   | 2017.04.14~2021.03.1<br>4 | 100         | 120,014 | 250,000,000.00<br>0 | 2,083,090 | - 국내 발행<br>- 국내 상장 |
| 합 계                          | -          | -          | 250,000,000.0<br>00 | -              | -                         | -           | 120,014 | 250,000,000.00<br>0 | 2,083,090 | -                  |



참고1) 본 사채의 사채권자는 본 사채의 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 본 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있습니다.

참고2) 본사채의 전환권은 본사채와 분리가 가능하지 않습니다.

참고3) 시가하락에 따른 전환가액 조정은 적용하지 아니합니다.

## 4. 주식의 총수 등

### 가. 주식의 총수 현황

2017년 6월 말 당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 150,000,000 주(1주의 금액: 500원) 이며, 당사가 지금까지 발행한 주식의 총수는 보통주 70,982,511 주입니다. 지난 2006년 4월 감자와 2011년 6월 이익소각을 통해 각각 보통주 3,101,376주와 100,000 주가 감소하였습니다. 2017년 6월말 기준 발행주식의 총수는 보통주 67,781,135 주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 5,188주를 제외한 보통주 67,775,947 주입니다.

#### 주식의 총수 현황

(기준일 : 2017년 06월 30일 )

(단위 : 주)

| 구 분                   |             | 주식의 종류      |             | 비고     |
|-----------------------|-------------|-------------|-------------|--------|
|                       |             | 보통주         | 합계          |        |
| I. 발행할 주식의 총수         |             | 150,000,000 | 150,000,000 | -      |
| II. 현재까지 발행한 주식의 총수   |             | 70,982,511  | 70,982,511  | -      |
| III. 현재까지 감소한 주식의 총수  |             | 3,201,376   | 3,201,376   | -      |
|                       | 1. 감자       | 3,101,376   | 3,101,376   | -      |
|                       | 2. 이익소각     | 100,000     | 100,000     | 자사주 소각 |
|                       | 3. 상환주식의 상환 | -           | -           | -      |
|                       | 4. 기타       | -           | -           | -      |
| IV. 발행주식의 총수 (II-III) |             | 67,781,135  | 67,781,135  | -      |
| V. 자기주식수              |             | 5,188       | 5,188       | -      |
| VI. 유통주식수 (IV-V)      |             | 67,775,947  | 67,775,947  | -      |

### 나. 자기주식 취득 및 처분 현황

#### 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2017년 06월 30일 )

(단위 : 주)

| 취득방법 |    |    | 주식의 종류 | 기초수량  | 변동 수량 |       |       | 기말수량  | 비고 |
|------|----|----|--------|-------|-------|-------|-------|-------|----|
|      |    |    |        |       | 취득(+) | 처분(-) | 소각(-) |       |    |
| 배당   | 직접 | 장내 | 보통주    | 5,188 | -     | -     | -     | 5,188 | -  |

|                            |                       |             |     |       |   |   |   |       |   |
|----------------------------|-----------------------|-------------|-----|-------|---|---|---|-------|---|
| 가능<br>이익<br>범위<br>이내<br>취득 | 취득                    | 직접 취득       | 우선주 | -     | - | - | - | -     | - |
|                            |                       | 장외<br>직접 취득 | 보통주 | -     | - | - | - | -     | - |
|                            |                       |             | 우선주 | -     | - | - | - | -     | - |
|                            |                       | 공개매수        | 보통주 | -     | - | - | - | -     | - |
|                            |                       |             | 우선주 | -     | - | - | - | -     | - |
|                            |                       | 소계(a)       | 보통주 | 5,188 | - | - | - | 5,188 | - |
|                            |                       |             | 우선주 | -     | - | - | - | -     | - |
|                            | 신탁<br>계약에<br>의한<br>취득 | 수탁자 보유수량    | 보통주 | -     | - | - | - | -     | - |
|                            |                       |             | 우선주 | -     | - | - | - | -     | - |
|                            |                       | 현물보유수량      | 보통주 | -     | - | - | - | -     | - |
|                            |                       |             | 우선주 | -     | - | - | - | -     | - |
|                            |                       | 소계(b)       | 보통주 | -     | - | - | - | -     | - |
|                            |                       |             | 우선주 | -     | - | - | - | -     | - |
| 기타 취득(c)                   |                       |             | 보통주 | -     | - | - | - | -     |   |
|                            |                       |             | 우선주 | -     | - | - | - | -     | - |
| 총 계(a+b+c)                 |                       |             | 보통주 | 5,188 | - | - | - | 5,188 | - |
|                            |                       |             | 우선주 | -     | - | - | - | -     | - |

## 5. 의결권 현황

(기준일 : 2017년 06월 30일 )

(단위 : 주)

| 구 분                                          | 주식의 종류 | 주식수        | 비고                  |
|----------------------------------------------|--------|------------|---------------------|
| 발행주식총수(A)                                    | 보통주    | 67,781,135 | -                   |
|                                              | 우선주    | -          | -                   |
| 의결권없는 주식수(B)                                 | 보통주    | 5,188      | 상법 제369조<br>2항 자기주식 |
|                                              | 우선주    | -          | -                   |
| 정관에 의하여 의결권 행사가 배제된<br>주식수(C)                | 보통주    | -          | -                   |
|                                              | 우선주    | -          | -                   |
| 기타 법률에 의하여<br>의결권 행사가 제한된 주식수(D)             | 보통주    | -          | -                   |
|                                              | 우선주    | -          | -                   |
| 의결권이 부활된 주식수(E)                              | 보통주    | -          | -                   |
|                                              | 우선주    | -          | -                   |
| 의결권을 행사할 수 있는 주식수<br>(F = A - B - C - D + E) | 보통주    | 67,775,947 | -                   |
|                                              | 우선주    | -          | -                   |

## 6. 배당에 관한 사항 등

당사는 2017년 3월 2일 이사회 결의 및 2017년 3월 17일 제22기 정기주주총회를 통하여 주당 148원 현금 배당을 결정하였고, 4월 14일 배당금 지급을 완료하였습니다.

참고로, 제20기와 제21기에는 각각 주당 173원과 167원의 현금 배당이 있었습니다.

### 주요배당지표

| 구 분            | 주식의 종류 | 당기     | 전기     | 전전기     |
|----------------|--------|--------|--------|---------|
|                |        | 제22기   | 제21기   | 제20기    |
| 주당액면가액(원)      |        | 500    | 500    | 500     |
| (연결)당기순이익(백만원) |        | 65,455 | 78,765 | 149,822 |
| (별도)당기순이익(백만원) |        | 38,171 | 72,898 | 160,284 |
| (연결)주당순이익(원)   |        | 874    | 1,269  | 3,243   |
| 현금배당금총액(백만원)   |        | 10,006 | 10,035 | 10,030  |
| 주식배당금총액(백만원)   |        | -      | -      | -       |
| (연결)현금배당성향(%)  |        | 17.3   | 13.3   | 6.7     |
| 현금배당수익률(%)     | 보통주    | 0.2    | 0.1    | 0.1     |
|                | 우선주    | -      | -      | -       |
| 주식배당수익률(%)     | 보통주    | -      | -      | -       |
|                | 우선주    | -      | -      | -       |
| 주당 현금배당금(원)    | 보통주    | 148    | 167    | 173     |
|                | 우선주    | -      | -      | -       |
| 주당 주식배당(주)     | 보통주    | -      | -      | -       |
|                | 우선주    | -      | -      | -       |

참고1) 주당순이익은 보통주 기본주당 순이익입니다.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

#### 가. 업계의 현황

##### (1) 온라인 광고 부문

###### 1) 산업의 특성

온라인광고는 크게 검색광고와 디스플레이광고로 구분됩니다. 검색광고는 특정한 키워드에 대한 검색결과로 노출되는 광고입니다. 현재 검색광고 시장은 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는 CPT(Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 검색상품시장과 이용자들이 검색광고에 클릭을 했을 때에만 과금이 되는 CPC(Cost Per Click) 검색상품시장으로 세분화되어 있습니다. 최근에는 광고주들이 클릭 했을 때에만 과금이 되는 CPC 방식을 보다 선호함에 따라 CPC 검색 상품 중심으로 영업이 더욱 활발하게 진행되고 있는 상황입니다. 이러한 검색광고를 소비하는 대부분의 이용자는 인터넷 포털 사이트를 통하여 원하는 정보를 얻고자 하는 의도를 가진 이용자들이 대부분입니다. 따라서 인터넷 사이트의 고유한 정보가 많은 사이트일수록 높은 트래픽을 올릴 수 있고 더 많은 이용자에게 광고를 노출시킬 수 있는 특성을 가지고 있습니다. CPC상품의 경우 광고주들이 입찰방식을 통해 한정된 지면에 광고를 노출하기 때문에 검색광고주를 많이 확보할 수록 PPC(Price Per Click) 즉, 클릭당 과금되는 단가가 올라가는 특성이 있습니다.

디스플레이광고의 경우 검색광고 대비 규모가 큰 광고주들이 주요 타겟이며, 포털의 첫 화면이나 뉴스서비스 화면 등 트래픽이 몰리는 서비스 섹션에 광고 노출을 보장하는 상품으로 포털의 브랜드 인지도, 즉 매체력이 중요한 경쟁요소가 됩니다. 따라서 이용자들은 포털사이트를 변경함에 따른 비용이 거의 들지 않음에도 불구하고, 상위 몇 개의 업체들이 대부분의 시장을 점유하고 있으며 선점을 통해 확보된 경쟁력은 후발업체들에게는 높은 진입장벽이 되고 있습니다.

###### 2) 산업의 성장성

한국온라인광고협회 및 제일기획, emarketer, kobaco에 따르면 모바일 및 효율중심의 온라인 광고 상품 성장에 따라 2016년 온라인 광고시장은 전체 광고시장의 약 33% 수준인 약 3.7조원 규모로 성장하였습니다. 2017년에도 모바일로 지속적인 트래픽 이전 및 이에 따른 광고 예산 이동에 따라 전통적인 광고 시장대비 온라인 광고의 성장율이 다소 높을 것으로 예상되며, 전체 광고시장내 온라인 광고시장은 지속적으로 성장할 것으로 예상됩니다.

#### <국내 온라인 광고 시장 규모>

| (단위: 억원)   | 2012년  | 2013년  | 2014년  | 2015년  | 2016년  | 2017년(E) |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|
| 전체 온라인광고시장 | 21,123 | 24,602 | 27,065 | 34,278 | 37,474 | 40,027   |
| 모바일광고시장    | 1,898  | 4,786  | 8,391  | 13,744 | 18,042 | 20,460   |

(출처: 한국온라인광고협회, 제일기획, emarketer, kobaco)

###### 3) 경기변동의 특성

광고산업은 산업 특성상 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고집행을 미루거나 축소하기 때문에 경기하강의 시점에는 매출의 규모의 성장세가 다소 둔화되거나 하락 할 수 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있는 온라인 광고산업의 경우 상대적인 경기 민감도는 낮다고 할 수 있겠습니다. 전통적으로 기업들은 1분기 및 3분기 대비 2분기 및 4분기에 더욱 활발하게 광고 예산을 집행하는 경향을 보이고 있습니다.

#### 4) 경쟁요소

인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 인지도면에서 이용자에게 얼마나 선점효과를 가지고 있는지에 따라 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이러한 이유로 대부분의 국내 인터넷 포털/모바일 사업자들이 매우 유사한 서비스를 보유하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇 개의 사업자들이 시장을 점유하고 있습니다. 또한, 온라인/모바일 광고 산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리잡고 있습니다.

## (2) 게임 부문

### 1) 산업의 특성

모바일 게임 산업은 대표적인 고위험-고수익 산업입니다. 프로그램 개발에 소요되는 연구개발비는 높으나 완성된 게임에 대한 수요의 예측은 어렵다는 점에서 위험이 큼니다. 반면 성공적으로 상용화될 경우 적은 추가비용으로 많은 사용자에게 확산될 수 있어 고수익이 가능하고, 캐릭터, 영화 또는 애니메이션 등 여러 분야로 확장이 가능합니다.

모바일 게임 산업은 마케팅의 중요성이 점차 높아지고 있는 상황입니다. 카카오키프 등 모바일 메신저 기반의 게임 플랫폼이 시장에서 차지하고 있는 비중이 증가하는 것은 이들 모바일 메신저들이 가지고 있는 대규모 사용자 기반 및 소셜 네트워크 내 추천 등을 통한 마케팅 효과때문으로 여겨집니다.

모바일 게임 산업은 무선인터넷 네트워크와 무선인터넷 단말기를 기반으로 서비스되기 때문에 소셜 네트워크를 활용할 가능성을 내재하고 있습니다. 그리고 실제로 소셜 네트워크를 활용한 모바일 게임들이 지속적으로 출시되고 있습니다. 카카오키프 등을 통한 모바일 메신저 기반의 모바일 게임의 출시는 모바일 게임의 소셜 네트워크적 특성을 극대화하기 위한 방안이기도 합니다.

온라인게임은 유무선으로 연결된 통신네트워크 상에서 적게는 1~5명, 많게는 수천명에 이르는 유저들이 한 공간에 모여 진행되는 게임입니다. 온라인게임은 사용자로 하여금 끊임없는 호기심과 성취감을 유발시키는 가상의 오락 문화 공간을 제공하기 때문에 강한 오락성과 대중성을 가지고 있습니다. 이러한 오락성과 대중성은 게임의 특징이 지니는 입체적인 상호 작용성에 기인하며, 사회문화적 환경에 영향을 많이 받습니다.

### 2) 산업의 성장성

대한민국 게임백서에 따르면, 모바일게임이 전체 시장에서 차지하는 비중이 점차 확대되고 있는 반면 온라인 게임시장 비중은 축소되고 있습니다. 온라인 게임시장의 점유율은 2015년에는 49.2%에 그치며 전년 55.6%에 비해 큰 폭으로 감소하였습니다. 반면 가장 큰 폭으로 성장한 시장은 PC방으로 전년보다 35.2% 성장하여 점유율이 15.5%에 다다른 것으로 나타났습니다. 그러나 여전히 국내 게임시장은 온라인게임과 모바일 게임시장으로 집중되는 경

향이 심화되어 두 분야의 시장 점유율은 81.7%까지 확대되었습니다.

### <국내 모바일 게임시장의 규모와 전망 2014~2018>

| (단위:억원) | 2014   |        | 2015    |       | 2016(E) |       | 2017(E) |       | 2018(E) |       |
|---------|--------|--------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
|         | 매출액    | 성장률    | 매출액     | 성장률   | 매출액     | 성장률   | 매출액     | 성장률   | 매출액     | 성장률   |
| 모바일게임   | 29,136 | 25.2%  | 34,833  | 19.6% | 38,905  | 11.7% | 42,356  | 8.9%  | 44,560  | 5.2%  |
| 온라인게임   | 55,425 | 1.7%   | 52,804  | -4.7% | 52,390  | -0.8% | 53,480  | 2.1%  | 54,490  | 1.9%  |
| 기타      | 15,145 | -21.9% | 19,586  | 29.3% | 21,899  | 11.8% | 20,660  | -5.7% | 19,835  | -4.0% |
| 시장 전체   | 99,706 | 2.6%   | 107,223 | 7.5%  | 113,194 | 5.6%  | 116,496 | 2.9%  | 118,885 | 2.1%  |

\* 기타는 비디오게임, PC게임, 아케이드게임, PC방아케이드 게임장 등을 포함합니다.

출처: 대한민국 게임백서

대한민국 게임백서에 따르면 2016년 온라인 게임시장은 2015년 대비 0.8% 하락하여 2015년과 비슷한 규모인 5조 2,390억 원에 이를 것으로 예상됩니다. 이는 전반적으로 신규 온라인게임의 시장 진입자체가 어려워지고 있기 때문입니다. 그러나 2017년과 2018년 가상현실 등 새로운 기술 도입을 통한 콘텐츠 개발 시도에 의해 온라인 게임시장은 다시 소폭 상승할 것으로 전망되고 있습니다.

대한민국 게임백서에 따르면 모바일 게임시장은 지속적으로 성장하여 2016년 약 3조 9,000억 원에 이를 것으로 예상됩니다. 또한 국내 게임시장에서 모바일게임의 점유율은 지속적으로 증가세를 보이고 있으므로, 향후 몇 년 내에는 온라인게임을 넘어서 점유율 50%에 다다를 것으로 예상됩니다만, 2017년부터 상승세가 둔화되어 10% 이내의 성장률을 보일 것으로 예측하고 있습니다.

향후 온라인 게임사들의 모바일 게임 시장 진입이 심화될 것으로 보입니다. 모바일 게임의 투자대비 수익성이 과거와는 비교도 되지 않을 정도로 높아졌으며, 몇몇 게임의 매출이 온라인 게임을 넘어서기 시작해 대부분의 온라인 게임사가 모바일게임 사업을 병행할 것으로 예상됩니다. 이에 따라 질 높은 콘텐츠로 초기 모바일 게임시장에서 두각을 나타낸 중견 개발사들과 대형 온라인 게임 퍼블리셔들의 모바일 게임 사업이 본격화되면서 산업 내 경쟁은 더욱 격화될 것으로 예상됩니다.

### 3) 경쟁요소

모바일 게임 산업 내 경쟁은 게임 플랫폼 간 경쟁과 모바일 게임 퍼블리셔를 포함한 개발사 간 경쟁으로 요약될 수 있습니다.

카카오게임하기 오픈 이후, 모바일 메신저는 주요 모바일 게임 유통 채널로 자리를 잡으며 애플 앱스토어와 구글 플레이스토어에서 매출 상위권에 올라 있는 게임들의 다수가 카카오 게임플랫폼을 탑재하고 있는 상황입니다. 현재 카카오게임하기를 이용하는 사람들은 다른 유통 경로를 통해 게임 콘텐츠를 접하고 플레이하는 데에 적극적이지 않은 상황으로, 카카오게임하기가 모바일 게임의 유통 채널로서 가지는 영향력은 여전히 크다고 할 수 있습니다. 그러나, 당사 게임하기 플랫폼의 사업성이 확인되며, 기존 게임 퍼블리셔의 모바일 게임 플랫폼 개발 또는 SNS 서비스, 모바일 메신저 기반의 신규 모바일 게임 플랫폼 출시 등 모바일 게임 플랫폼 간 경쟁은 점차 치열해질 것으로 예상됩니다.

대한민국 게임백서에 의하면 모바일 게임이 크게 유행하면서 그 잠재력이 현실화되자 많은 사업자들이 모바일 게임시장에 새롭게 뛰어 들었습니다. 여기에는 개인 개발자 혹은 소수의 사람들이 모여 구성한 중소 규모 개발사도 있지만, 기존에 성공적인 온라인게임의 개발과 운영에 힘입어 대형 회사로 성장한 기업들도 포함되어 있습니다. 이런 대기업들이 모바일 게임 시장에 참여하는 방법은 다양했습니다. 기업의 주력 영역을 아예 모바일게임으로 전환하는 경우도 있었고, 사업 부문 조정을 통해 모바일게임의 개발과 운영을 담당하는 팀을 새롭게 구성하는 경우도 있었으며, 온라인게임의 개발 부문을 지속하면서 모바일게임의 개발을 전담하는 자회사들을 설립하는 경우도 있었습니다.

대한민국 게임백서에 따르면 모바일 게임시장에 다수의 대기업 규모의 행위자가 가세하면서 경쟁이 격화될 것으로 예상되고 있으며, 점차 규모의 경제가 작용하는 시장으로 변해 갈 것이라는 전망이 힘을 얻고 있습니다. 실제로도 경쟁이 치열해지는 모바일 게임시장에서 생존하기 위해 이전에 비해 훨씬 더 큰 규모의 마케팅 전략들이 수립되고 시행되는 경향이 나타나고 있음에 따라 초기 모바일게임 시장을 선점하지 못한 중소 개발사의 입장에서는 대단위 비용이 투자되는 마케팅을 감당하기가 점차 어려워질 수 있습니다.

또한 온라인 게임시장을 보면, 2015 년 대비 2016년 온라인 게임 시장은 6.3% 성장한 것으로 예측됩니다. ESPN, BBC 등 전통 방송사들의 e스포츠 진입, 소셜 카지노 시장의 급성장이 온라인게임 이용자층 확대와 시장 성장에 크게 기여했으나, 이러한 성장세는 2017년을 기점으로 조금씩 둔화될 전망입니다. 전통적인 온라인게임이 하락세인데다, 전체 온라인 게임시장 의 약 80%를 차지하는 아시아 시장이 안정화에 접어들지 오래고, 모바일 게임시장이 여전히 크게 성장하고 있기 때문입니다. 하지만 이는 유럽과 북미 시장에 여전히 그 잠재력이 있다는 의미이기도 하여, 이를 공략하는 것이 또 다른 수익 모델을 가져갈 수 있는 기회가 될 수 있습니다.

### (3)음악 콘텐츠 부문

#### 1) 산업의 특성

음악 콘텐츠 산업은 음반, 공연, 작곡, 출판, 저작권 관리, 아티스트 매니지먼트, 방송/광고/영화 등의 배경음악 등 아티스트와 음원을 활용하여 가치를 창출하는 모든 산업을 지칭합니다. 과거에는 음반이 음악 콘텐츠 산업의 대부분을 차지하였지만, 디지털 기술의 발전으로 음원 단위의 유통이 활발해지면서 현재는 음반 중심에서 음원 중심의 음악산업으로 변화하였습니다.

음악은 각각이 고유한 가치를 가지는 문화상품이지만 동시대에 발표된 다른 음악 상품과의 경쟁을 통해 소비의 유무가 결정되기도 하는 특성을 갖고 있습니다. 따라서 각각의 상품의 고유 가치외에 미디어 등을 통해 음악에 대한 사전 정보 및 연관된 경험 등 다양한 부가적인 정보의 제공이 음악 상품의 소비에 결정적인 영향을 미치기도 합니다. 또한, 음악은 경험재의 특징 때문에 과거 소비 경험이 현재의 수요에 큰 영향을 미치기도 합니다.

한편 국내 음악 콘텐츠 산업은 가수, 작곡가, 연주자 등 음악상품의 원천 생산을 담당하는 창작자와 가수의 발굴 및 음반/음악의 기획을 담당하는 기획/제작사, 기획사들의 음반/음악에 투자하고 온/오프라인 유통을 담당하는 음반/음원 유통사, 소비자들에게 음반/음악을 직접 판매하는 도매상, 소매상, 온라인 음악사업자로 구성되어 있습니다.

음악상품의 경우 기획과 초기의 제작 및 마케팅 활동에 소요되는 비용이 크지만 복제 비용은

상대적으로 저렴하고 대량 소비가 될 경우 수익률이 매우 높은 특성을 가지고 있습니다. 따라서 소속 가수 및 음반/음원의 인기도에 따라 수익률이 큰 폭으로 좌우되는 기획/제작사에 비해, 음반/음원 유통사의 경우 상대적으로 안정적인 수익구조를 가지고 있습니다.

## 2) 산업의 성장성

산업의 고도화로 인한 생산성의 향상과 정보화로의 급진전은 인간의 생활양식을 급변시키고 있고, 여가시간의 증가로 말미암아 인간은 생활의 질을 향상시키는데 관심을 갖게 되었습니다. 이 과정에서 핵심적인 역할을 하는 것이 인간의 정신적 향상을 담당하는 문화산업입니다. 따라서 21세기의 문화산업은 고부가가치를 창출하는 중요한 산업 영역으로 자리매김 하였습니다.

2000년 이후 음반산업 규모는 지속적으로 감소하고 있으나, 디지털 음악산업은 2004년 음반산업의 규모를 추월한 이후 현재까지 지속적인 성장세를 이루며 국내 음악 산업의 규모를 키우고 있고 여기에 더하여 저작권법의 개정, 시행 등 저작권 보호를 위한 환경이 변화되고 있어 향후 디지털 음악산업은 전체 음악 산업의 중심으로서 음악산업의 재성장기를 선도할 것으로 예상되고 있습니다.

## 3) 경쟁요소

디지털 음악산업의 발달은 기존 음반/음원 유통 체계에 많은 변화를 유발하고 있습니다. 기존 음반 유통채널인 유통사(음반사)에서 도매상, 소매상으로 이어지는 경로는 오프라인 음반 시장 축소와 유통비용 절감 등의 영향으로 인터넷을 통한 제작사의 직접 판매, 도매상을 통하지 않는 제작사와 대형 소매점간의 직접거래, 할인점 등의 신규 판매채널 개발 등의 형태로 변화하고 있습니다.

반면 인터넷 음악 서비스업체 및 모바일 음악서비스 업체 등의 디지털 음원 유통 채널은 유통 단계가 단순하고, 재고 및 물류비용에 대한 부담이 상대적으로 적은 디지털 음원에 대한 제작사들의 높은 선호도를 바탕으로 유통 채널로서의 비중을 높여가고 있습니다. 이런 추세는 디지털 음원 유통채널들의 "디지털 싱글 발매" 및 "디지털에서의 음원 선출시" 등의 공격적 마케팅과 결합되어 추후에도 지속될 것으로 예측됩니다. 특히 이런 디지털 음원 유통의 발달은 국내 인터넷 인프라 산업의 성장과 결합하여 추후 음반제작사가 소비자에게 직접 음원을 공급하는(Business To Customer) 형태로까지 진화하게 될 것으로 예상됩니다.

## 나. 회사의 현황

### [서비스 현황]

#### (1) 모바일 서비스

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡, 국내 인기 SNS 서비스인 카카오톡스토리 및 새로운 모바일 콘텐츠 유통 채널인 카카오톡 채널을 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공하고 있으며 가입자 기반을 대상으로 모바일 게임, 모바일 광고, 모바일 커머스, 모바일 콘텐츠 등의 서비스를 연계하여 수익을 창출하고 있습니다.

##### 1) 카카오톡

카카오톡은 전세계 어디서나 무료로 즐기는 전화번호 기반 메신저 서비스로, 현재 다양한 모



바일 OS 버전에서 사용가능할 뿐 아니라 PC에서도 사용할 수 있습니다.

카카오톡은 1:1 대화, 그룹 대화 뿐 아니라 게임하기, 플러스친구, 선물하기, 이모티콘, 보이 스톡, 그룹콜, 페이스 톡, 카카오TV, 채널, 샵검색, 오픈채팅, 알림톡, 게임별 등 이용자의 편의성을 제공할 수 있는 플랫폼 제공을 통해 차별화를 도모하고 있습니다.

카카오톡내의 게임하기 서비스는 세계 최초의 소셜 기반 게임 플랫폼으로 이용자들에게는 카카오톡의 친구들과 다양한 장르의 게임을 즐길 수 있는 서비스를 제공하며, 제휴 개발사에게는 강력한 마케팅 플랫폼 제공을 통해 동반 성장할 수 있는 기회를 제공하고 있습니다.

카카오 게임하기는 플랫폼 제공에만 그치지 않고 '카카오게임 S'의 브랜드 네임으로 직접 게임을 퍼블리싱하여 이용자들에게 유익한 게임을 제공하고 있습니다.

또한 2016년 12월 카카오톡 내에 '카카오톡 게임별'을 오픈하여 '카카오프렌즈 스낵게임', 다양한 게임 리워드 및 소식 등 게임 이용자들을 위해 다양한 혜택과 개인화된 콘텐츠를 제공하고 있습니다.

플러스친구는 브랜드, 사회기관, 스타, 미디어 등 상생 파트너사들에게 모바일에 최적화된 광고 모델을 제공하며 타겟 고객을 대상으로 최상의 효율을 가져다주는 마케팅 플랫폼으로 부상하고 있습니다. 또한 플러스친구는 마케팅 플랫폼일 뿐만 아니라 주문, 구매, 결제로 이어지는 액션의 완결 지어주는 플랫폼으로 진화하였습니다. 이를 보여주는 첫 번째 모델로 당사는 2017년 3월 21일 카카오톡으로 다양한 프랜차이즈 브랜드의 음식을 주문할 수 있는 '카카오톡 주문하기' 서비스를 시작하였습니다. 더보기 탭의 '주문하기'를 누르거나 '카카오톡 주문하기' 플러스친구를 친구 추가하면 원하는 프랜차이즈 브랜드의 플러스친구에서 주문이 가능합니다. 전 국민에게 친숙한 카카오톡 UI를 활용하기 때문에 남녀노소 누구나 쉽게 이용할 수 있으며, 별도의 프랜차이즈 앱을 다운받거나 회원가입할 필요 없이 카카오톡 내에서 모든 과정이 이루어진다는 장점이 있습니다.

또한 당사는 2017년 4월 19일 국내 최대 유통업체인 '이마트'와 손잡고 '카카오톡 장보기' 서비스를 시작하였습니다. 이는 카카오톡으로 쉽고 편리하게 장보고, 원하는 시간에 집 앞까지 배송받을 수 있는 서비스로 카카오톡에 등록된 가족, 친구 들을 장바구니에 초대해 각자 원하는 품목을 한 장바구니에 골라 담을 수 있는 카카오톡 장보기만의 특화된 '함께 장보기' 기능도 제공됩니다.

당사는 2017년 5월 24일 기존의 '플러스친구'와 '옐로아이디'를 통합하여 '새로운 플러스친구'를 정식 오픈하였습니다. '새로운 플러스친구'는 콘텐츠 발행을 비롯하여, 주목도 높은 메시지 발송, 1:1 채팅을 통한 실시간 커뮤니케이션, 주문, 구매, 예약 등 비즈니스 연동까지 가능한 비즈니스 플랫폼입니다. 또한 생활플랫폼으로서의 역할 강화를 목적으로 제한된 새로운 플러스친구를 대상으로 2017년 6월 20일 플러스친구를 통해 편리하게 상품을 구매할 수 있는 톡스토어 기능을 클로즈베타테스트로 시작하였습니다.

이처럼 플러스친구는 앞으로도 효율적이고 신뢰할 수 있는 연결을 통해 여러 서비스 공급자와 함께 성장할 수 있는 플랫폼으로써 이용자에게 생활 편의를 제공하는 역할을 지속 확대할 예정입니다.

모바일 시대 새로운 소통 문화를 이끌어온 카카오톡은 텍스트, 이모티콘, 음성통화에 이어 영상통화 기능인 페이스톡을 지원하며 어떤 커뮤니케이션 수단으로든 즐거운 연결을 할 수 있도록 했습니다. 페이스톡을 이용하면 안드로이드, iOS 등 스마트폰 운영체제(OS)가 다른 이용자끼리도 카카오톡에서 언제나 영상 대화를 즐길 수 있습니다. 음성필터 뿐만 아니라 영상필터 기능도 지원하여 새로운 커뮤니케이션 경험을 제공하고 있습니다.

통합 카카오TV는 누구나 쉽게 라이브 방송과 영상을 편리하게 시청할 수 있고, 창작자는 자

신의 영상을 다양한 채널을 통해 유통하고 수익도 얻을 수 있는 플랫폼입니다. 기존의 VOD 제공 뿐만 아니라 국내 정상급 크리에이터들이 PD(Play Director)로 참여하고 개그맨들이 주축이 된 개그맨들의 라이브 방송국도 카카오TV 채널에 참여하여 다양한 성향과 세대를 아우르는 특색있는 콘텐츠를 제공하고 있습니다. 무엇보다 새로운 플러스친구와 연동하여 라이브가 시작되면 'LIVE' 배지가 표시된 플러스친구 채팅방에서 바로 라이브 방송을 즐길 수 있습니다.

카카오톡 채널은 연예, 스포츠, 패션, 뷰티, 동영상, 웹툰 등 다양한 관심사 기반 콘텐츠를 친구와 함께 즐길 수 있는 새로운 모바일 소셜 콘텐츠 허브입니다. 채널에 마음에 드는 콘텐츠에 '좋아요'를 누르면 카카오톡 친구들에게 해당 콘텐츠를 추천해주는 소셜 로직을 포함하여 카카오톡에서만 경험할 수 있는 다양한 즐길 거리를 제공합니다.

또한 최근에는 새로운 플러스친구를 카카오톡 채널에서 오픈베타서비스 하고 있습니다. 이를 통해 콘텐츠 제작자를 카카오톡 채널 전면에서 세워 카카오톡 사용자가 카카오톡 채널에서 해당 콘텐츠 제작자를 친구 추가하여 콘텐츠를 구독하는 등 다양한 상호 작용을 할 수 있도록 하였습니다. 현재 수백여개의 콘텐츠 제작자가 카카오톡 채널에서 다양한 콘텐츠를 생산/유통하며 카카오톡 사용자에게 편의를 제공하고 있습니다. 그리고 카카오톡 채널 상단에 통합검색을 도입하여 사용자가 검색 서비스를 이용할 때 예측 가능한 양질의 검색 결과를 제공하는 동시에 새로운 검색 형태인 써치라이트도 옵션으로 도입하여 사용자가 다양한 검색 경험을 할 수 있도록 하였습니다.

카카오톡 샵검색은 이용자가 카카오톡에서 대화하다 궁금한 점이 있으면 채팅방에서 바로 검색해보고 카드 단위로 검색 결과를 친구에게 공유할 수 있는 기능입니다. 카카오톡 대화 입력창의 #(샵) 버튼을 누르면 검색창으로 바로 전환되어 원하는 키워드를 입력해 바로 검색 결과를 확인할 수 있는 것이 특징입니다. 또한 AI기술 중 핵심인 딥러닝을 적용한 룬맵 이미지 검색은 대화방 내의 이미지를 길게 눌러서 샵검색하면 이미지의 특징점을 추출 후 약 20억건의 전체 이미지 데이터 내에서 유사형태의 이미지를 빠르게 검색하여 결과를 보여줍니다. 이처럼 카카오톡 샵검색은 발전된 기술의 적용으로 계속 진화하여 이용자에게 카카오톡의 효용성을 한차원 더 높여 줄 수 있을 것입니다.

오픈채팅은 전화번호나 톡ID등 친구 추가 없이도 링크 하나만으로 상대방과 대화를 시작할 수 있는 기능입니다. 오픈채팅의 프로필은 기존의 프로필을 그대로 사용할 수도 있으나, 원하는 이름과 임의로 지정되는 카카오프렌즈 캐릭터 이미지의 조합으로 새로 만들어 사용할 수도 있습니다. 이를 통해 오픈채팅은 카카오톡 친구 추가 절차를 줄여주고, 개인 정보 공개에 대한 불편함 없이 더 많은 사람과 쉽고 편하게 채팅할 수 있는 수단을 제공합니다.

알림톡은 카카오톡을 통해 정보형 메시지를 보낼 수 있는 기업 메시징 서비스로, 쇼핑몰, 은행, 신용카드, 택배회사 등이 주문, 결제, 입출금, 배송, 멤버십 포인트 적립 등의 정보를 별도 사전 카카오톡 친구 추가 없이 전송해 줄 수 있는 서비스입니다. 이용자 입장에서는 발송 주체를 직관적으로 확인할 수 있고 높은 보안성을 가진 카카오톡 메시지를 사용하여 더욱 안심하고 메시지를 확인 할 수 있게 됩니다.

상담톡은 기업의 CS 센터 상담원이 고객과 카카오톡으로 1:1 대화를 나눌 수 있도록 연결해주는 채팅 상담 API 서비스입니다. 이를 통해 CS 센터를 보유한 기업은 자사의 고객 관리 시스템과 카카오톡을 유기적으로 이용하여 엔터프라이즈급 모바일 상담 환경을 구축할 수 있습니다. 또한 고객은 기업의 모바일 페이지에서 '카카오톡 상담' 버튼을 누르기만하면 친구 추가 없이도 기업의 상담원과 연결될 수 있어 기존 전화 상담시 연결을 위해 기다려야했던

불편을 없애주고, 사진, 영상 등 멀티미디어 전송을 통한 보다 효율적인 상담 경험을 제공받게 됩니다.

카카오톡 충전소는 특정 업체나 브랜드의 플러스친구를 추가하거나 카카오톡스토리 채널 소식 받기, 앱 다운로드 및 실행, 동영상 시청, 카달로그 구독 등 다양한 형태의 이벤트에 참여하면 이모티콘을 구매할 수 있는 화폐인 '초코'를 지급받는 서비스입니다. 이를 통해 서비스 이용자에게는 재미와 만족을, 이모티콘 작가에게는 더 큰 수익을, 광고주에게는 효율적인 광고 수단을 제공하여 모두가 만족하는 서비스를 제공하고 있습니다.

카카오헤어샵서비스는 2개월간의 카카오헤어샵 사전 체험단을 모집하며 200개의 체험 매장과 1천명의 체험단으로 구성된 CBT를 거쳐 2016년 7월 12일 정식 론칭 되었습니다. 서비스를 통해 고객에게는 미용실 방문 시간과 선택의 고민을 덜어주고 미용실 사업자들에게는 고객관리, 신규고객 유치, 결제 기능을 제공하는 뷰티 할인 예약 서비스를 제공하고 있습니다.

## 2) 카카오톡스토리

카카오톡스토리는 나만의 사진과 동영상, 글을 통해 친구들과 일상을 공유하는 인기 SNS서비스입니다. 카카오톡 미니프로필과 연동, 사진필터, 감정표현 이모티콘 지원, 동영상 업로드 등을 통해 더욱 생생하게 본인의 스토리를 친구들과 공유할 수 있도록 지원하고 있습니다. 또한 스토리채널을 통해 친구들과의 일상 공유 뿐 아니라 생활에 필요한 유용한 콘텐츠를 소비하는 플랫폼으로 점차 기능을 확대하고 있습니다.

## 3) 카카오페이지

카카오페이지는 다양한 모바일 디지털 콘텐츠를 제작, 마케팅할 수 있는 세계 최초의 모바일 콘텐츠 유통채널입니다. 현재 웹툰, 장르 소설, 모바일 드라마, 동영상, 교육, 라이프 스타일 등 다양한 모바일 전용 콘텐츠를 제공하고 있습니다. 또한 2017년 6월 1일 카카오페이지를 이용하는 고객이 광고주가 제공하는 동영상 광고를 시청하거나 이벤트에 참여하면 콘텐츠를 무료로 볼 수 있는 혜택을 제공하는 광고 플랫폼인 캐시프렌즈를 오픈하였습니다. 이를 통해 이용자와 작가, 광고주 모두를 만족시키는 선순환 구조를 만들어갈 계획입니다.

## 4) 카카오택스타일

카카오택스타일은 카카오톡을 통해 국내 인기 패션 소호몰들이 제공하는 다양한 패션 트렌드 정보를 확인하고 구매할 수 있는 서비스로 패션 소호몰과 고객을 연결시켜주는 새로운 모바일 쇼핑 채널로 자리잡고 있습니다.

## 5) 카카오페이

카카오페이는 온라인에서 신용카드 및 현금간편 결제와 현금 간편 송금 서비스를 제공하는 금융 솔루션입니다.

카카오페이 간편결제 서비스는 카카오톡 내에서 현재 사용중인 신용카드 및 예금 계좌를 최초 1회만 등록하면, 이후 편리하게 비밀번호 한번 입력으로 모바일 결제를 가능하게 하는 서비스로 현재 국내 다수의 신용 카드사 및 은행, 가맹점 참여로 가입자가 빠르게 증가 하고 있습니다.

또한 당사는 세계 최초로 모바일 메신저 기반 전자고지결제(Electronic Bill Presentment and Payment; 이하 EBPP) 서비스인 '카카오페이 청구서'를 출시하였습니다. '청구서' 이용자는 추가 과금 및 앱 설치 없이 카카오톡 알림을 통해 시간과 장소에 제약 없이 간편하게 월별로 고지서를 관리하고 카카오페이로 고지받은 대금을 납부할 수 있습니다. 이를 통해 여타

결제 서비스들과는 차별화 된 실생활에 밀접한 종합 결제 플랫폼으로 편리하게 사용될 수 있도록 서비스를 발전해 나아갈 계획입니다.

또한 카카오페이에서는 공인인증서, OTP (일회용 비밀번호), 계좌번호 없이 카카오톡 친구에게 메시지 보내 듯 간편하게 송금 서비스를 제공하며, 공인인증서나 OTP가 없이도 시중은행 및 금융기관들과 100% 호환되는 '계좌로'송금 서비스를 제공하고 있습니다. 고객의 금융거래 내역은 인터넷망이 아닌 전용망을 통해 전송되며 이용자 개인 정보는 암호화된 상태로 분리 보관됩니다. 또한 고객간 송금 내역은 카카오톡이 전송할 수 있는 별도의 인증마크가 포함된 메시지로 전달되어 계정 도용 및 피싱 메시지 발송을 사전에 방지하고, 서비스 이용시 앱 위변조 및 루팅 검사를 통해 불법 개조된 스마트폰 단말기나 앱에서는 원천적으로 사용이 불가하도록 하여 보안성을 강화하였습니다. 뿐만아니라 2017년 6월 27일 블록체인기술 기반의 보안성이 극대화된 '카카오페이 인증'을 도입하여 모바일 시대에 걸맞는 쉽고 빠르고 안전한 인증 서비스를 제공하고있습니다.

또한 당사는 2017년 2월 알리페이를 서비스 하고 있는 엔트파이낸셜 서비스그룹과 전략적 파트너십을 체결하고, 같은 해 4월 주식회사 카카오페이를 자회사로 설립하여 국내외로 페이먼트 사업영역을 확대해나갈 계획입니다.

#### 6) 카카오내비

당사는 세련된 디자인과 편리한 UX를 통해 쉽고 빠른 목적지 검색 및 안내를 제공하는 것은 물론, 앱을 설치하지 않은 사람도 공유된 목적지로 길안내를 받을 수 있는 공유형 내비게이션 서비스인 카카오 내비를 2016년 2월 24일 출시하였습니다.

카카오 내비의 특징은 공유와 개방으로 현 위치와 목적지, 예상 소요시간을 한 번에 카톡 친구에게 공유할 수 있고 목적지를 공유 받은 친구는 별도로 카카오내비를 다운받지 않아도 바로 길안내를 받을 수 있다는 것 입니다. 또한 일반 이용자와 더불어 전국을 누비는 카카오택시 기사 회원이 보내는 데이터를 통해 24시간 차량 흐름을 분석하고, 이를 기반으로 이용자에게 다시 1분 단위의 실시간 빠른길 안내를 제공하며 그 정확도를 높였습니다.

#### 7) 카카오버스

당사는 2016년 4월 전국 주요 도시 버스의 실시간 운행 정보, 노선, 정류장 위치 등을 제공하는 서비스인 '카카오버스'를 출시하였습니다. 이용자는 카카오버스를 통해 버스 노선의 실시간 교통정보와 함께 도착 예상 시간도 확인할 수 있으며, 이를 카카오톡 친구에게 공유할 수 있고 광역버스의 경우에는 버스 내 잔여 좌석 정보까지 확인할 수 있습니다. 하차 알림 기능 설정시 나타나는 카카오프렌즈 캐릭터들은 카카오버스에서 느낄 수 있는 또 다른 재미입니다.

#### 8) 카카오지하철

당사는 전국 5개 도시(수도권,부산,대구,광주,대전)의 지하철 노선, 역, 경로 정보 등을 제공하는 '카카오지하철' 모바일 앱을 2016년 6월 8일 출시하였습니다. 안드로이드 앱 '지하철 내비게이션' 의 전면 업데이트를 통해 출시하며 iOS에서는 처음 선보이는 서비스로, 실제 역 위치를 고려한 자체 노선도를 제작해 적용하고 전국 모든 지하철역 출구와 인근 정보를 제공하는 것이 특징입니다. 각 지하철 역의 지리적 위치와 노선의 특징을 고려했으며, 랜드마크를 표기해 이용자의 이해를 돕도록 하였습니다. 또한 알림 기능, 온디맨드형 빠른 시간 계산, 버스 도착 정보도 추가하여 사용성과 완성도를 높였습니다.

#### 9) 카카오맵

당사는 2016년 9월 국내 최초로 '백터'방식을 적용하고 '3D 스카이뷰'를 제공하는 카카오맵 앱을 출시하였습니다. 백터 방식을 통해 건물의 형태나 높낮이 등이 입체적으로 제공하여 사용자가 자신의 위치와 경로, 방향의 파악을 쉽게 할 수 있게 하였습니다. 3D 스카이뷰는 지난 7월 국토부와 업무 협약을 통해 제공받은 3차원 공간 정보를 활용한 산물로서 실제 지역 모습을 그대로 반영해 가장 현실에 가까운 지리 정보를 제공합니다.

또한 카카오맵은 카카오버스, 카카오지하철, 카카오내비의 실시간 정보를 종합적으로 이용하여 가장 최적화된 길찾기 기능을 서비스합니다. 그리고 위치를 기반으로 한 맞춤형 추천 서비스도 도입하여, 카카오맵 첫 화면 하단의 '주변 추천' 탭을 통해 해당 지역 인근의 다양한 정보를 제공하고 있습니다.

## (2) 커머스

### 1) 카카오톡 선물하기

선물하기 서비스는 친구들에게 다양한 상품을 모바일 쿠폰으로 손쉽게 선물할 수 있는 서비스로 모바일 커머스의 새로운 소비 트렌드로 확산 되어 가고 있습니다. 메시지처럼 부담없이 편하게 선물을 주고받을 수 있으며 점차 확산되고 있는 모바일 선물 문화를 선도하고 있으며 선물을 받는 사람에 따른 맞춤형 상품을 선택할 수 있도록 다양한 제품과 서비스를 추가하며 진화하고 있습니다

또한 최근에는 선물을 하는 소비 행태 뿐만아니라 스스로를 위해 직접 구매하는 비중도 늘어나며, 상품군도 모바일 쿠폰에서 실물 상품으로 더욱 확대 해 나가고 있습니다.

### 2) 카카오프렌즈

당사는 캐릭터 사업 전문화를 위해 2015 년 6 월 독립된 회사인 카카오프렌즈 주식회사를 설립하여 사업을 영위하고 있습니다. 카카오프렌즈는 "일상의 즐거움을 카카오프렌즈와 함께"라는 모토로 브랜드 스토어, 브랜드 콜라보, IP 게임 등을 통해 다양한 브랜드 경험을 제공하기 위해 역량을 집중하고 있습니다.

## (3) 스마트모빌리티

당사는 '이동'하는 모든 순간을 더 빠르고, 편리하고, 안전하게 만들어 간다는 목표 하에 2017년 8월 1일 카카오모빌리티를 공식 출범하였습니다. 카카오모빌리티는 카카오택시, 드라이버, 내비 등을 운영하는 카카오 모빌리티 사업부문이 독립한 회사로서 빠르고 과감한 의사결정과 실행을 바탕으로 지속적인 혁신과 성장을 보여줄 것이 기대됩니다.

### 1) 카카오 택시

2015년 3월 당사는 택시 기사와 승객을 쉽고 빠르게 연결하는 모바일앱 카카오 택시를 출시 하였습니다. 카카오 계정 로그인, 전국 어디에서나 사용 가능한 점 등의 편의성과 기사, 승객 상호간 평가 시스템 등의 차별성을 앞세워 이용자들에게 큰 호응을 얻고 있습니다.

### 2) 카카오택시 블랙

당사는 2015년 11월 대한민국 최초로 고급 택시 앱 호출 서비스인 카카오택시 블랙을 출시 하였습니다. 이는 기존 택시 운송 조합과의 상생과 대한민국 행정부와의 원활한 협업의 결과물로 새로운 시장을 개척하여 사용자에게 편익을 제공하고 있으며, 서비스 영역 및 공급을 확대 중에 있습니다.

### 3) 카카오드라이버

당사는 2016년 3월 카카오드라이버 기사용 안드로이드 앱을 출시하였습니다. 카카오드라이버는 '서비스 종사자가 첫번째 고객'이라는 방향 아래 기존 업계 대비 대리운전기사의 비용 부담을 크게 낮추고 불합리한 관행을 대폭 개선하여 한층 안전하고 편리한 고품질의 서비스를 제공을 목적으로 하고 있습니다. 2016년 5월 31일 카카오드라이버 이용자 앱을 정식 출시하였고, 지역별 차등 요금 체계 개편, 우선배차, 리스트뷰, 가격 직접입력 기능을 선보이며 끊임없이 사용자의 의견을 반영하여 앱의 완성도를 높이고 있습니다.

#### (4) 포털서비스

당사는 국내 대표 인터넷 포털 사이트인 [www.daum.net](http://www.daum.net) 운영을 통해 검색, 이메일, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 기반의 서비스를 제공하고 있으며, 충성도 높은 사용자 와 높은 트래픽을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 판매하고 있습니다.

##### 1) 검색

당사는 수천만 이용자들이 다년간 축적해 놓은 거대하고 전문적인 콘텐츠와 자체 개발한 검색엔진을 토대로 개인의 라이프스타일에 가장 최적화된 생활형 검색 서비스를 제공하고 있습니다.

당사는 현재 검색 서비스 강화에 있어 이용자들의 편의성과 만족도 향상을 위하여 모바일검색 사용성 강화에 주력하며 크고 작은 개편을 진행하고 있습니다.

##### 2) 커뮤니티

당사는 지난 1999년 카페 서비스를 시작으로 온라인 커뮤니티 문화를 새롭게 전개해왔습니다. 현재 약 1,000만개, 3,800만 회원이 참여하는 국내 최대 커뮤니티인 카페([cafe.daum.net](http://cafe.daum.net)) 및 1인 미디어 서비스 블로그([blog.daum.net](http://blog.daum.net)), 개방형 블로그 서비스 티스토리([www.tistory.com](http://www.tistory.com)) 등 다양한 커뮤니티 서비스를 선보이고 있습니다.

##### 3) 커뮤니케이션

1997년 5월 국내 최초로 무료 웹메일 서비스로 선보인 한메일([www.hanmail.net](http://www.hanmail.net))은 친근하고 편안한 이미지로 현재 3,800만 명의 회원들과 함께 대한민국 대표 메일로 성장했습니다. 지난 2013년 3월에는 모바일 환경에 최적화된 다음 메일앱을 출시하였습니다. 국내 최초로 대용량 파일 첨부를 지원하는 '다음 메일앱'은 편리한 유저인터페이스와 신속한 알림을 제공하며 현재 모바일에서 가장 사랑 받는 메일앱으로 자리잡고 있습니다.

##### 4) 뉴스

당사의 뉴스 서비스 '미디어다음'은 네티즌과 쌍방향 커뮤니케이션이 이루어지는 공간으로 정보광장, 토론광장, 참여광장으로서 역할을 수행해 나가고 있습니다. 미디어다음은 국내외 주요 통신사와 일간지, 스포츠지, 전문지 등 제휴 언론사 뉴스를 제공하고 있으며, 최근에는 스타, 포토, 영상, 프로그램, 실시간 SNS까지 한층 강화된 연예 뉴스를 선보여 보다 풍성한 콘텐츠를 제공하고 있습니다. 뿐만 아니라 당사의 발전된 기술을 적용한 열독율지수(DRI)를 활용하여 꼼꼼히 본 뉴스를 제공하는 등 '미디어다음'은 풍부한 콘텐츠를 보다 효율적으로 전달 할 수 있는 플랫폼으로 진화하고 있습니다.

##### 5) 로컬

Daum 지도 서비스는 국내 최고의 해상도를 자랑하는 전국 항공사진 서비스인 '스카이뷰', 360도 파노라마 거리사진을 생생하게 지도와 함께 확인할 수 있는 서비스인 '로드뷰', 맛집, 병원, 펜션 등 내부를 실사 촬영한 '스토어 뷰' 및 전국 고속도로와 주요 국도 구간, 서울/수도

권의 주요 도로 소통상황을 실시간으로 지도위에 표현하는 서비스인 '실시간 교통정보 서비스'를 제공하며 이용자들의 생활에 좀더 밀접하게 연동된 편리한 서비스를 제공하고 있습니다.

#### 6) 모바일 포털

당사는 모바일에 최적화된 모바일 포털인 m.daum.net 서비스를 운영하고 있으며, 모바일 앱 및 웹 브라우저를 통해 검색, 메일, 지도, 뉴스, 증권, 카페, 뉴스펀딩, 스토리볼, 1boon, 홈&쿠킹, 스타일, MEN, 여행맛집, 직장IN, 편&웹툰 등 40여 개가 넘는 Daum 주요 서비스를 모바일로 제공함으로써 이용자의 편의성 및 만족도를 한층 높이고 있습니다. 뿐만 아니라 'Daum 앱', 'Daum 지도', '웹툰', '카카오TV' 등 과 같은 다양하고 퀄리티 높은 애플리케이션을 선보이며 스마트폰 이용자들에게 큰 환영을 받고 있습니다. 앞으로도 당사는 웹에서의 플랫폼 운영 노하우를모바일로 특화 시켜 나가고, 당사의 기존 경쟁력과 모바일의 특성을 결합한 새로운 서비스와 콘텐츠들을 지속해서 선보일 예정입니다.

### (5) 음악 콘텐츠

당사는 2016년 3월 (주)로엔엔터테인먼트의 지분 76.40%를 취득하여 회사의 음악 콘텐츠 부문을 강화하였으며, 엔터테인먼트 등 신규 사업 부문의 기회를 창출할 수 있게 되었습니다.

#### 1) 멜론

멜론은 국내 최다 가입자, 시장 점유 50% 이상, 9년 연속 온라인 음악서비스 만족도 1위 등 대한민국 명실상부 1위의 자리를 굳건히 지켜나가고 있습니다.

최근 음성인식 등 AI(인공지능) 연계 서비스가 화두로 등장한 가운데 멜론은 이미 2016년 국내 최초로 음성인식 스피커 서비스 상용화를 이루어냈으며, 축적된 기술력과 노하우를 기반으로 서비스 고도화를 지속하고 있습니다.

또한 스마트폰, 태블릿, Wearable Device 등의 모바일 기기, TV/가전 등의 홈 IoT 등 보다 많은 고객이 멜론 서비스를 이용할 수 있도록 지원기기와 플랫폼을 꾸준히 확대하고 있으며, 카카오페이, 카카오톡 프로필뮤직 연동 등 카카오와의 시너지도 강화하고 있습니다.

앞으로도 당사는 변화하는 시장 환경 속에서 새로운 기기 및 플랫폼에 적극적으로 대응하고, 13년간 축적해온 고객의 이용 데이터를 활용하여 보다 정교하고 취향에 맞는 콘텐츠 추천으로 서비스 이용 만족도를 제고해 나가는 한편,

'내가 좋아하는 아티스트' 및 '나와 취향이 비슷한 회원' 간의 상호 소통 강화 등 음악과 관련된 고객의 Life를 담을 수 있는 Music Platform으로 진화 발전해 나갈 것입니다.

또한 시의성 높은 방송 콘텐츠 및 전문적 음악 정보 콘텐츠 제공 폭을 확대하여 음악 전문 브랜드 위상을 강화하고, 다양하고 차별화된 마케팅 프로모션 활동을 통해 가입자 기반을 지속적으로 증대시켜 나갈 계획입니다.

#### 2) 카카오뮤직

카카오뮤직은 카카오토리, 카카오톡 등 다양한 카카오 친구들과 함께 음악을 듣고, 서로의 음악적 감성을 공유할 수 있는 새로운 방식의 모바일 소셜 음악서비스로, 2015년 4월부터는 스트리밍 서비스도 제공하고 있습니다.

#### 3) 앨범 투자/유통

음원/음반 유통사업의 경우 오프라인 음반시장의 규모는 아이돌, 해외 수출 증가 등을 통한 소폭 성장 및 온라인 음원시장의 지속 성장으로 향후에도 전체 시장 규모는 지속적으로 성장

할 것으로 예상됩니다. 2017년 2분기 당사의 음원 투자 유통 사업은 어려운 시장 여건에도 불구하고 양질의 음원 콘텐츠를 선별할 수 있는 축적된 노하우 및 철저한 분석을 통한 투자 리스크 관리를 통해 전년 대비 큰 폭의 매출 성장은 물론, 안정적인 수익 창출을 달성하였습니다. 2017년 흥행에 성공한 '우주소녀', '니엘', '비', 'I.O.I', '다듀&첸', '매드클라운', '소유 & 백현', '빅톤', 'BAP', '비투비', '정준일', '몬스터엑스', '프리스틴', '걸스데이', '정은지', '틴탑', '효린&창모', '수란', 'SF9', '한동근', '세븐틴', '로꼬', '언니들의 슬램덩크', '하이라이트', '씨스타', '펜타곤', '에이핑크', '볼빨간사춘기&스무살', '엠펙션' 등의 앨범은 이러한 노하우의 결과물이라 할 수 있습니다. 더불어 당사는 단기적인 성과에 그치지 않고 중장기적인 관점에서의 투자 효율 극대화를 지속하기 위해 노력을 경주하고 있습니다.

#### 4) 엔터테인먼트

당사는 제작사업과 관련하여 Multi Label을 활용한 Local TOP Tier 제작사업자로서 각자의 개성과 매력을 갖춘 5개의 독립적 Label '페이브엔터테인먼트', '크래커엔터테인먼트', '스타쉽엔터테인먼트', '플랜에이엔터테인먼트', '문화인' 을 운영하고 있으며, 이를 통해 다양한 아티스트를 육성하고 매력적인 콘텐츠를 제작하여 국내외 K-POP 팬들에게 높은 가치와 경험을 지속적으로 제공하고 있습니다. '페이브엔터테인먼트'가 매니지먼트하는 <아이유>는 2017년 정규 4집 "Palette"를 통해 국내 모든 음원 차트 1위를 달성하며 명실상부한 No.1 음원퀸의 위상을 확보하였으며, 걸그룹<피에스타>는 소속 멤버 <차오루>"왜 또 봄이야", <예지>"아낙수나문" 등 유닛 앨범 및 방송활동을 진행하며 멤버별 활동 영역을 확장하였습니다. '크래커엔터테인먼트'는 <멜로디데이>의 "Kiss in the lips"앨범을 제작하여 보컬먼스(보컬+퍼포먼스) 그룹으로서 방송가의 뜨거운 반응을 이끌어 냈고, Mnet '프로듀스101 2' 최종 20인에 올랐던 '주학년'이 소속된 보이그룹 <더보이즈>의 데뷔를 준비하고 있습니다. '스타쉽엔터테인먼트'는 <몬스타엑스>, <우주소녀> 등 아티스트의 국내 앨범활동을 통해 팬덤 강화 및 시장의 주목을 받았으며, <몬스타엑스>는 2017년 상반기 일본 첫 번째 싱글 "HERO"의 발매를 통해 일본시장에 정식 데뷔하였고 향후 본격적으로 글로벌 시장에 진출할 예정입니다. 스타쉽 내 배우 Label인 '킹콩 by 스타쉽' 소속 배우 <이동욱>은 tvN의 드라마 "도깨비"를 통해 국내외의 뜨거운 관심을 받은바 있으며, <김지원>은 KBS2 미니시리즈 "쌈마이웨이" 주연을 맡으며 Top 여배우로서의 입지를 강화했습니다. '플랜에이엔터테인먼트'의 대표 아티스트 <에이핑크>는 "Pink Up" 앨범을 출시하며 국내 Top 걸그룹으로서의 입지를 확고히 하였습니다. <에이핑크>의 메인 보컬인 <정은지>는 2번째 솔로 앨범을 통해 대중들로부터 Idol을 넘어서 아티스트로의 진화를 인정받았으며, 멤버<손나은>은 월드스타 '싸이'의 "NEW FACE" MV에 출연하여 글로벌 K-POP 팬덤의 관심을 한 몸에 받았습니다. 또한 '플랜에이' 신인 보이그룹 <빅톤>은 1st 국내 및 일본 팬미팅을 진행하며 차기 글로벌 보이 그룹으로서의 성장 가능성을 확인하였습니다. 인디 전문 Label로 설립한 '문화인'은 소속 아티스트인 <신현희와 김루트>가 '오빠야'를 통해 관심을 받으며 차트 역주생의 신화를 만들었으며, 두터운 매니아 팬덤을 확보한 <우효>의 앨범 제작을 통해 국내 인디 장르를 대표하는 Label로 성장하고 있습니다. 당사는 향후에도 더욱 활발한 매니지먼트 활동 및 콘텐츠 제작을 전개하여 업계 내 제작기획 사업의 위상을 확고히 하고, Multi Label의 지속적인 확장 및 운영을 통해 로엔 Value Chain 내에서 시너지를 강화하여 실적 증대에 이바지 할 것입니다.

#### (6) 시장점유율

국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율(모바일 메신저 상위 10위내 포함되는 메신저들의 서비스별 이용 시간을 각 서비스의 월별 총 이용시간 합계로 나누어 산출)을 살펴보면, 2017년 6월 기준 카카오톡 서비스의 시장점유율은 95%이며, 2013년 이후 유



사한 수준에서 움직이고 있습니다.(출처: 코리안클릭)

국내 주요 모바일 SNS의 이용자 점유율(카카오톡, 밴드, Facebook, twitter, Instagram, 싸이월드 등의 모바일 월별 순 이용자의 합계를 각 서비스별 순 이용자의 합계로 나누어 산출)을 살펴보면, 2017년 6월 기준 카카오톡 서비스의 시장점유율은 30%입니다.(출처: 코리안클릭)

www.daum.net은 2017년 6월 기준으로 월 2,253만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다. 참고로, 2017년 6월 기준 www.daum.net의 시작페이지 설정 점유율은 27% 입니다. 또한, 당사의 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 PC 통합검색쿼리점유율은 2017년 6월 기준으로 16%를 기록하였습니다. (출처: 코리안클릭)

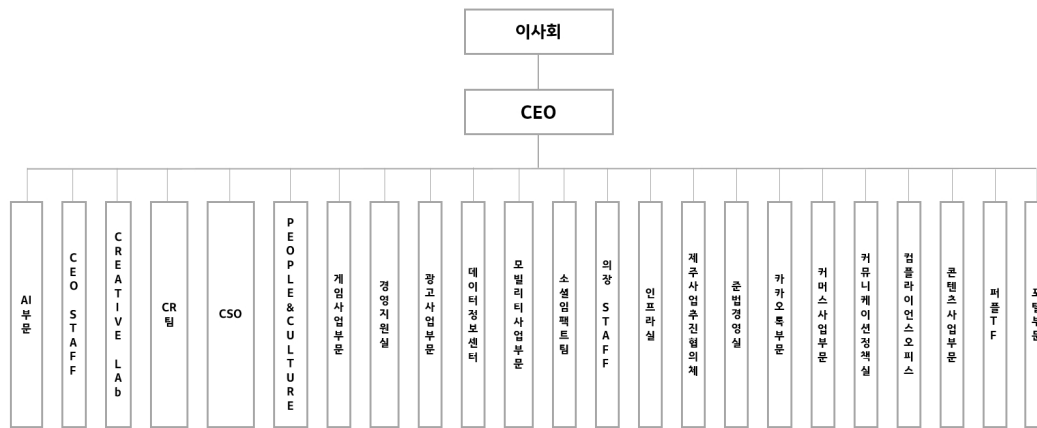
온라인 음원 서비스 시장에서 2017년 2분기 평균 순방문자 기준 시장 멜론의 점유율(멜론, 엠넷닷컴, 벅스, 지니, 소리바다의 모바일 월별 순 이용자의 합계를 각 서비스별 순 이용자의 합계로 나누어 산출)은 약 55%입니다.

## (7) 신규사업 등의 내용 및 전망

향후 카카오는 이용자들의 트래픽을 기반으로 하여 이용자 삶에 새로운 가치를 창출할 수 있는 사람과 사람의 연결, 사람과 세상의 연결, 세상과 더 큰 세상을 이어주는 대표 생활 플랫폼을 지향합니다. 카카오가 가장 잘 할 수 있는 이러한 연결에 기반하여 콘텐츠, 검색, 광고, 커머스 및 금융에 이르기까지 다양한 서비스를 선보일 것 입니다. 또한 당사는 스마트 모빌리티영역에서 기존에 구축된 인프라에 자동 결제 기능 등 발전된 기술을 적용하여 수익 모델을 다변화하고, 다양한 플랫폼 파트너와 상생하면서 이용자에게 보다 더 큰 가치를 제공하기 위해 최선을 다할 예정입니다.

앞으로 기술의 발달로 카카오톡은 물론, 멜론, 내비게이션, 뉴스, 검색 등을 AI 기반으로 편리하게 즐길 수 있을 것입니다. 당사는 강력한 한국어 음성처리 기술 및 머신러닝, 딥러닝 기술과 전 국민이 연결된 생활형 서비스를 보유하고 있습니다. 당사는 이를 기반으로, 각 분야별 전문성을 갖춘 파트너들과의 협업을 통해 인공지능 산업을 주도해나갈 것입니다.

## (8) 조직도



## 2. 매출에 관한 사항

### 가. 매출 실적

당사의 수입원은 크게 광고 플랫폼, 콘텐츠 플랫폼, 기타로 구분할 수 있습니다. 2017년 2분기 기준으로 당사의 매출은 광고 플랫폼 매출 31.2%, 콘텐츠 플랫폼 매출 50.2%, 기타 매출 18.6%로 구성되어 있습니다. 자세한 영업부문 매출은 동 공시서류의 첨부서류인 연결감사보고서의 "주석 6. 영업부문 정보"를 참고하시기 바랍니다.

(단위: 백만원)

| 사업부문    | 제23기 반기 |        | 제22기 반기 |        | 제22기      |        |
|---------|---------|--------|---------|--------|-----------|--------|
|         | 매출액     | 비중     | 매출액     | 비중     | 매출액       | 비중     |
| 광고 플랫폼  | 284,700 | 31.2%  | 265,589 | 42.9%  | 533,995   | 36.5%  |
| 콘텐츠 플랫폼 | 458,088 | 50.2%  | 281,993 | 45.6%  | 701,879   | 47.9%  |
| 기타      | 169,441 | 18.6%  | 71,421  | 11.5%  | 228,359   | 15.5%  |
| 합 계     | 912,229 | 100.0% | 619,003 | 100.0% | 1,464,233 | 100.0% |

- 당사는 제22기 2분기에 (주)로엔엔터테인먼트의 연결 손익이 연결 손익 계산서에 반영되며, 금액적 중요성에 따라 매출 실적 분류를 '광고 플랫폼-콘텐츠 플랫폼-기타'로 재분류하였습니다.

#### (1) 광고 플랫폼

검색 광고는 사용자가 특정 질의어를 당사의 검색 서비스 창에 입력했을 경우, 검색결과 중 일부섹션에 광고를 노출하는 형태의 상품입니다. 검색광고는 사용자들이 검색광고를 클릭했을 경우에만 과금하는 CPC(Cost Per Click) 상품과 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는 CPT(Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 상품으로 구성되어 있습니다. 검색 광고는 인터넷 포털 사이트를 통하여 원하는 정보를 얻고자 하는 사용자들에게 광고가 노출되기 때문에 전통 매체 대비 광고 효율성이 높고 소액으로도 광고 집행이 가능하여 중소형 광고주들의 선호도가 높습니다.

당사는 가격비교서비스인 '쇼핑하우'서비스를 운영하고 있으며, 현재 다양한 온라인쇼핑몰과의 제휴를 통해 상품을 확대하고 있습니다. 당사는 쇼핑하우에 입점된 쇼핑몰에서 판매가 성사된 건에 대해 수수료를 부과하거나, 소비자가 상품에 수행한 클릭당 수수료를 부과함으로써 수익을 창출하고 있습니다.

배너 광고는 당사의 서비스가 제공되고 있는 웹사이트의 첫 화면이나 각 서비스섹션의 화면에 광고가 노출이 되는 형태의 상품입니다. 광고주의 선호도나 사용자의 주목도 등에 따라서 차별화된 상품이 차별화된 단가로 판매되고 있습니다.

또한, 당사는 당사 웹사이트 첫 화면상에 온라인 쇼핑물 광고주들을 위한 별도의 쇼핑박스 광고 상품을 제공하고 있습니다.

모바일 광고 또한 온라인과 유사하게 배너광고와 검색광고로 구분할 수 있습니다. 배너 광고는 모바일웹 상의 배너 광고, 앱 내의 광고인 In-App 광고, 텍스트 광고, VOD 유형 등의 광고입니다. 모바일 검색광고는 PC웹상의 검색 광고와 유사하게, 검색 쿼리에 대응하여 광고 제목을 제시하는 유형의 광고입니다. 당사는 다음 모바일앱과 카카오톡을 포함한 다양한 모바일 서비스를 통해 모바일 광고 상품을 판매하고 있습니다.

네이티브광고는 본 콘텐츠와 분리된 별도 자리에 존재하지 않고 해당 사이트의 주요 콘텐츠 형식과 비슷한 모양으로 제작해 노출하는 광고를 말합니다. 광고라는 사실을 명확히 기재해야 하고, 해당 기업을 일방적으로 홍보하는 내용이 아니라 기사 가치가 충분한 양질의 콘텐츠라는 점에서 이른바 '기사형 광고'와 다르게 분류합니다. 콘텐츠 큐레이션 부문인 채널 탭 내에서 게시물처럼 보이는 광고가 대표적인 네이티브 광고로 아직은 본격적인 상품 출시 전에 그 가능성을 테스트하고 있습니다.

오토뷰는 카카오톡 기반의 브랜딩 광고 니즈에 부합한 동영상광고 상품으로 재생시간 30~60초의 고품질 콘텐츠형 상품입니다. 채널 소식 하단에 위치하는 띠배너 영역에서 Wifi 통신 환경 아래에서 자동으로 재생되며, 스크롤 반응에 따라 광고 영역이 리니어하게 확장되는 형태를 띄고있으며 아직은 본격적인 상품 출시 전에 그 가능성을 테스트하고 있습니다.

당사는 기존의 특정 지면을 판매하거나, 특정 키워드를 판매하는 광고 형태에서 보다 진화한 새로운 형태의 광고 플랫폼을 준비하고있습니다. 새로운 카카오의 광고 플랫폼은 오디언스 타겟팅과 모먼트 타겟팅이라는 2개의 축을 기반으로 맞춤형타겟팅, 데모그래픽타겟팅, 상세타겟팅 등의 세부 기능을 제공할 것이며 2017년 6월 27일 부터 10여개의 광고주 대상으로 CBT를 진행 중입니다. 2017년 하반기에는 각 플랫폼들의 한정된 지면에 국한되지 않고, 카카오의 모든 사용자를 대상으로 매순간 가장 효율적인 타겟팅을 할 수 있는 새로운 광고를 만나볼 수 있을 것입니다.

## (2) 콘텐츠 플랫폼

### 1) 게임 콘텐츠

게임부문의 경우 게임개발사/퍼블리셔들과의 비즈니스 계약에 따라 게임상 유료 게임 아이템 중개를 통하여 직/간접적으로 당사의 영업수익이 발생합니다. 당사의 게임 콘텐츠 매출 구조는 크게 모바일과 온라인 부문으로 나누어볼 수 있습니다.

모바일 부문은 과거 채널링 형태가 주력이었으나, 급변하는 게임 시장에서 당사의 선도적 위치를 공고히 하고자 퍼블리싱 형태도 적극적으로 도입하였습니다.

또한 온라인 부문에서 국내에서 인기를 끌었던 검은 사막이 유럽/북미에서 많은 인기를 얻으며, 온라인 게임 퍼블리싱에서도 상당한 결과와 자신감을 가져다 주었습니다. 회사는 이러한 경험과 명성을 적극 활용하여 해외에서도 적극적으로 사업을 펼쳐나갈 것입니다.

## 2) 음악 콘텐츠

음악콘텐츠 부문의 경우 온라인에서 유통되는 유료 디지털 음악 콘텐츠를 구매하여 이용할 경우 과금하는 형태의 수익모델을 가지고 있습니다. 온라인 음원 유통은 특정곡이나 가수, 음악 등이 소비자에게 직접 노출되는 빈도는 물론 얼마나 효율적인 마케팅을 수행하는가에 따라 가수 및 음반의 성공 여부가 결정되고 매출에 영향을 미칩니다. 당사는 소비자들에게 직접적인 홍보 및 신속한 제품 공급 등의 적극적 마케팅을 전개해 나가고 있습니다. 또한 인터넷과 CATV 등의 홍보매체를 통한 소비자의 성향도 다양해짐에 따라 다양한 마케팅 기법의 개발에도 주력하고 있으며, 발전 가능성이 높은 온라인 유통을 강화하기 위해 주요 인터넷 음반 전문 사이트들도 직거래를 추진, 매출 향상에 기여하고 있습니다.

타 산업에 비해 차별화가 어려운 온라인 음원 서비스 시장에서 멜론은 주요 음원 서비스 업체 중 가장 다양한 상품(요금제)을 출시하여 고객의 상품 선택권을 다양화하고 있습니다. 또한 스마트폰 시장의 주요 이해관계자인 통신사/제조사와의 제휴 상품/서비스 출시 및 Co-marketing 수행을 통해 유료 음원 시장 유입고객 pool을 지속 확대하는 한편 고객 segment 기반의 target marketing과 다양한 신규 가입 유도 프로모션을 통해 신규 고객 유치와 이용 기간 증대에 힘쓰고 있습니다.

## 3) 기타 콘텐츠

사용자가 유료 디지털 콘텐츠를 구매하여 이용할 경우 과금하는 형태의 수익모델을 가지고 있습니다.

### (3) 기타

#### 1) 커머스

커머스부문의 경우 직접 상품 판매 및 당사의 커머스 플랫폼에서 발생하는 수익에 대해 일정의 수수료를 과금하는 형태 등의 수익모델을 가지고 있습니다.

#### 2) 투자유통(온라인+ 오프라인)

음악 앨범 제작에 대한 투자를 통해 앨범 출시 후 온/오프라인에 (오프라인-CD판매, 온라인-디지털 음원) 국내외 여러 음원 플랫폼을 통해 퍼블리싱하여 유통 후 유통 수수료를 수취하는 형태의 수익모델을 가지고 있습니다.

#### 3) 기타

위에 언급한 사업영역 외에도 멀티 레이블 시스템을 통한 아티스트 육성 및 콘텐츠 제작을 통해 수익을 창출하는 형태와 콘서트, 행사, 광고와 같은 순수 연예매니지먼트를 통한 수익 창출 형태, 무선/유료 메일 등의 서비스 이용시 과금하는 형태 또는 스마트모빌리티 영역에서 서비스 이용금액의 일정 부분을 과금하는 형태 등의 수익모델을 가지고 있습니다.

## 나. 판매방법 및 전략

온라인 광고 영업은 주로 사내 광고전문영업조직의 직접영업과 광고대행사를 통한 간접영업을 통하여 이루어지고 있습니다. 게임 콘텐츠 부문의 경우 게임개발사/퍼블리셔들과의 비즈니스 계약에 따라 게임상 유료 게임 아이템 중개를 통하여 간접적으로 당사의 영업수익이 발생합니다. 음악 콘텐츠 부문은 주로 온라인 상에서 콘텐츠 이용권을 판매하는 형태로 영업수익이 발생합니다. 그외 기타 부문은 온라인/오프라인 상에서 홍보 및 판매가 이루어지거나 특정 업체와의 계약을 통해 진행되는 형태입니다.

### (1) 광고 플랫폼

- 1) 직영업 : 당사 영업조직이 직접 광고주들에게 검색광고, 디스플레이광고 등을 판매하는 형태
- 2) 대행영업 : 외부 대행사 영업조직을 활용하여 판매하는 형태
- 3) 인바운드 OLS : 온라인 또는 전화로 스스로 유입되는 광고주에게 광고를 판매하는 형태

## (2) 콘텐츠 플랫폼

- 1) 게임 : 게임 채널링 및 퍼블리싱 수수료와 게임 아이템 등을 판매하는 형태
- 2) 음악 : 온라인 음원 유통과 홍보를 통해 음악 콘텐츠 이용권을 판매하는 형태
- 3) 기타 콘텐츠 : 다양한 온라인 유료 콘텐츠 이용권을 판매하는 형태

## (3) 기타

- 1) 온라인구매 : 최종소비자의 온라인 쇼핑서비스를 통한 상품구매
- 2) 오프라인구매 : 최종소비자의 오프라인 상품 구매 또는 서비스 이용에 대한 대가를 수령하는 형태

당사의 판매전략은 다음과 같습니다.

- (1) 신규서비스의 개발 및 업그레이드를 통한 서비스품질 개선
- (2) 카카오가 보유하고 있는 경쟁력(고객층, 서비스간 연계 등) 바탕으로 플랫폼 지배력 강화
- (3) 체계적인 영업관리(대행사 관리, 매출채권 관리 등)
- (4) 다양한 콘텐츠 확보와 개발을 통한 콘텐츠 경쟁력 개선

## 3. 물적자산의 내용

아래 물적자산의 기준은 2017년 6월 말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다. 당사의 사업 특성상 온라인광고와 IT 인프라 등의 사업에 따른 자산, 부채, 자본을 별도로 구분할 수 없습니다.

### 가. 설비의 현황

- 자산항목 : 토지

(단위: 백만원)

| 사업소  | 소유 | 소재지 | 구분 | 기초<br>장부금액 | 당반기증감 |    | 당반기<br>상각 | 기말<br>장부금액 | 비고 |
|------|----|-----|----|------------|-------|----|-----------|------------|----|
|      | 형태 |     |    |            | 증가    | 감소 |           |            |    |
| 본사   | 등기 | 제주  | 사옥 | 38,104     | -     | -  | -         | 38,104     | -  |
|      | 등기 | 제주  | 사택 | 551        | -     | -  | -         | 551        | -  |
| 본사 외 | 등기 | 서울  | 사옥 | 17,933     | 1,887 | -  | -         | 19,820     |    |
| 합 계  |    |     |    | 56,588     | 1,887 | 0  | 0         | 58,475     | -  |

- 자산항목 : 건물

(단위: 백만원)

| 사업소 | 소유 | 소재지 | 구분 | 기초<br>장부금액 | 당반기증감 |    | 당반기<br>상각 | 기말<br>장부금액 | 비고 |
|-----|----|-----|----|------------|-------|----|-----------|------------|----|
|     | 형태 |     |    |            | 증가    | 감소 |           |            |    |

|      |    |    |    |        |       |   |     |        |   |
|------|----|----|----|--------|-------|---|-----|--------|---|
| 본사   | 등기 | 제주 | 사옥 | 37,397 | -     | - | 535 | 36,862 | - |
|      | 등기 | 제주 | 사택 | 7,943  | -     | - | 121 | 7,822  | - |
| 본사 외 | 등기 | 서울 | 사옥 | 7,816  | 2,871 | - | 144 | 10,543 |   |
| 합 계  |    |    |    | 53,156 | 2,871 | 0 | 800 | 55,227 | - |

#### - 자산항목 : 구축물

(단위: 백만원)

| 사업소 | 소유 | 소재지 | 구분  | 기초<br>장부금액 | 당반기증감 |    | 당반기<br>상각 | 기말<br>장부금액 | 비고 |
|-----|----|-----|-----|------------|-------|----|-----------|------------|----|
|     | 형태 |     |     |            | 증가    | 감소 |           |            |    |
| 본사  | -  | 제주  | 구축물 | 225        | -     | -  | 8         | 217        | -  |
| 본사외 | -  | 서울  | 구축물 | -          | 43    | -  | 8         | 35         | -  |
| 합 계 |    |     |     | 225        | 43    | 0  | 16        | 252        | -  |

#### - 자산항목 : 비품

(단위: 백만원)

| 사업소      | 소유   | 소재지      | 구분 | 기초<br>장부가액 | 당반기증감  |     | 당반기<br>상각 | 기말<br>장부금액 | 비고 |
|----------|------|----------|----|------------|--------|-----|-----------|------------|----|
|          | 형태   |          |    |            | 증가     | 감소  |           |            |    |
| 본사 및 본사외 | 자가보유 | 본사 및 본사외 | 비품 | 33,516     | 10,086 | 530 | 7,044     | 36,028     | -  |
| 합 계      |      |          |    | 33,516     | 10,086 | 530 | 7,044     | 36,028     | -  |

#### - 자산항목 : 기계장치

(단위: 백만원)

| 사업소      | 소유   | 소재지      | 구분   | 기초<br>장부가액 | 당반기증감  |    | 당반기<br>상각 | 기말<br>장부금액 | 비고 |
|----------|------|----------|------|------------|--------|----|-----------|------------|----|
|          | 형태   |          |      |            | 증가     | 감소 |           |            |    |
| 본사 및 본사외 | 자가보유 | 본사 및 본사외 | 기계장치 | 109,916    | 28,310 | -  | 21,779    | 116,447    | -  |
| 합 계      |      |          |      | 109,916    | 28,310 | 0  | 21,779    | 116,447    | -  |

#### - 자산항목 : 차량운반구

(단위: 백만원)

| 사업소      | 소유   | 소재지      | 구분    | 기초<br>장부금액 | 당반기증감 |    | 당반기<br>상각 | 기말<br>장부금액 | 비고 |
|----------|------|----------|-------|------------|-------|----|-----------|------------|----|
|          | 형태   |          |       |            | 증가    | 감소 |           |            |    |
| 본사 및 본사외 | 자가보유 | 본사 및 본사외 | 차량운반구 | 452        | 90    | -  | 93        | 449        | -  |
| 합 계      |      |          |       | 452        | 90    | 0  | 93        | 449        | -  |

#### - 자산항목 : 건설중인 자산

(단위: 백만원)

| 사업소    | 소유   | 소재지    | 구분    | 기초<br>장부금액 | 당반기증감 |    | 당반기<br>상각 | 기말<br>장부금액 | 비고 |
|--------|------|--------|-------|------------|-------|----|-----------|------------|----|
|        | 형태   |        |       |            | 증가    | 감소 |           |            |    |
| 본사및본사외 | 자가보유 | 본사및본사외 | 차량운반구 | -          | 166   | -  | -         | 166        | -  |

|     |   |     |   |   |     |   |
|-----|---|-----|---|---|-----|---|
| 합 계 | 0 | 166 | 0 | 0 | 166 | - |
|-----|---|-----|---|---|-----|---|

## 4. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험(환율변동위험, 이자율변동위험 및 지분증권에 대한 시장가치 변동위험), 신용위험, 그리고 유동성위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

### 가. 시장위험

#### (1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자 수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

2017년 6월 30일 현재 이자율변동 위험에 노출되어 있는 유의적인 자산·부채가 존재하지 않습니다.

#### (2) 가격위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

2017년 6월 30일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 주식의 가격이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 기타포괄손익은 세전 1,488백만원 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

#### (3) 외환위험

당사는 주로 USD 및 JPY, EUR의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 당반기말과 전기말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산은 다음과 같으며, 2017년 6월 30일 현재 환율변동이 10% 상승 또는 하락할 경우, 외화자산의 환율변동효과는 89,911백만원 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(원화 단위: 천원)

| 계정과목     | 외화종류 | 당반기말        |            | 전기말        |            |
|----------|------|-------------|------------|------------|------------|
|          |      | 외화금액        | 원화환산금액     | 외화금액       | 원화환산금액     |
| 현금및현금성자산 | USD  | 76,698,488  | 87,405,597 | 60,214,482 | 72,769,202 |
|          | JPY  | 117,795,536 | 1,198,628  | 84,367,626 | 874,732    |
|          | CNY  | 310,384     | 52,079     | 46,319     | 8,025      |
|          | EUR  | 962,168     | 1,254,657  | 962,168    | 1,219,644  |
| 합계       |      |             | 89,910,961 |            | 74,871,603 |

당사는 내부적으로 환율 변동에 대한 환위험을 정기적으로 측정하고 있습니다. 당반기말과 전기말 현재 각 외화에 대한 환율 10% 변동 시 환율변동이 당기손익에 미치는 영향은 다음

과 같습니다.

(원화 단위: 천원)

| 구분  | 당반기말      |            | 전기말       |            |
|-----|-----------|------------|-----------|------------|
|     | 10%상승시    | 10% 하락시    | 10%상승시    | 10% 하락시    |
| USD | 8,740,560 | -8,740,560 | 7,276,920 | -7,276,920 |
| JPY | 119,863   | -119,863   | 87,473    | -87,473    |
| CNY | 5,208     | -5,208     | 803       | -803       |
| EUR | 125,466   | -125,466   | 121,964   | -121,964   |
| 합계  | 8,991,096 | -8,991,096 | 7,487,160 | -7,487,160 |

#### 나. 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금및 현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 신용위험에 대한 최대 노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분        | 2017.06.30    | 2016.12.31    |
|-----------|---------------|---------------|
| 현금및현금성자산  | 744,581,647   | 641,643,982   |
| 단기금융상품    | 372,167,707   | 236,747,908   |
| 매출채권      | 177,099,200   | 173,852,570   |
| 파생상품금융자산  | 1,919,153     | 3,941,509     |
| 기타유동금융자산  | 91,827,848    | 83,340,324    |
| 장기금융상품    | 10,507,895    | 10,000,000    |
| 기타비유동금융자산 | 36,720,972    | 35,269,401    |
| 합계        | 1,434,824,423 | 1,184,795,694 |

#### 다. 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업 자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

2017년 6월 30일과 2016년 12월 31일 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

##### (1) 당반기말

(단위: 천원)

| 구분          | 1년 이하       | 1년에서 2년이하 | 2년에서 5년 이하 |
|-------------|-------------|-----------|------------|
| 매입채무 및 기타채무 | 256,104,192 | -         | -          |



|                |             |             |             |
|----------------|-------------|-------------|-------------|
| 단기차입금          | 154,400,936 | -           | -           |
| 유동성장기차입금       | -           | -           | -           |
| 장기차입금          | -           | -           | -           |
| 과생상품부채         | 7,375,047   | -           | -           |
| 회사채            | 7,249,300   | 284,479,212 | 42,556,423  |
| 전환사채           | 4,385,700   | -           | 480,000,000 |
| 기타유동금융부채       | 16,275,413  | -           | -           |
| 비유동매입채무 및 기타채무 | -           | -           | 2,118,741   |
| 기타비유동금융부채      | -           | -           | 139,073     |
| 합계             | 445,790,588 | 284,479,212 | 524,814,237 |

## (2) 전기말

(단위: 천원)

| 구분              | 1년 이하       | 1년에서 2년이하   | 2년에서 5년 이하  |
|-----------------|-------------|-------------|-------------|
| 매입채무 및 기타채무     | 263,172,163 | -           | -           |
| 단기차입금           | 200,276,203 | -           | -           |
| 유동성장기차입금        | 41,650      | -           | -           |
| 장기차입금           | 5,000       | 5,000       | 273,658     |
| 과생상품부채          | 7,375,047   | -           | -           |
| 회사채             | 7,249,300   | 177,057,927 | 152,654,167 |
| 전환사채            | 3,676,418   | -           | 480,000,000 |
| 기타유동금융부채        | 17,228,413  | -           | -           |
| 비유동 매입채무 및 기타채무 | -           | 1,123,000   | 1,425,198   |
| 기타비유동금융부채       | -           | -           | -           |
| 합계              | 499,024,194 | 178,185,927 | 634,353,023 |

위의 분석에 포함된 비과생금융부채는 보고기간말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다.

## 라. 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간 종료일 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 2017.06.30    | 2016.12.31    |
|----|---------------|---------------|
| 부채 | 1,817,898,694 | 1,781,173,329 |

|      |               |               |
|------|---------------|---------------|
| 자본   | 3,992,153,425 | 3,702,943,851 |
| 부채비율 | 45.54%        | 48.10%        |

#### 마. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간 종료일 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산 및 금융부채의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분       | 자산총액       | 상계된<br>부채총액 | 재무상태표<br>표시순액 | 상계되지 않은<br>금액 | 순액         |
|----------|------------|-------------|---------------|---------------|------------|
| 매출채권(주1) | 40,627,874 | 11,707,578  | 28,920,297    | -             | 28,920,297 |

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상한 금액이 포함되어 있습니다.

## 5. 파생상품및 풋백옵션 등 거래현황

#### 가. 파생상품자산 및 부채

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산 및 파생금융상품부채의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다.

##### (1)파생금융상품자산

(단위: 천원)

| 구분          | 2017.06.30 | 2016.12.31 | 약정사항 |
|-------------|------------|------------|------|
| 상환권(엔비티)    | 217,490    | 217,490    | (주1) |
| 파생결합증권(ELS) | -          | 2,022,356  | (주2) |
| 상환권(블루홀)    | 1,701,663  | 1,701,663  | (주3) |
| 합계          | 1,919,153  | 3,941,509  |      |

(주1) (주)엔비티 우선주에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 납입일로부터 2년이 경과한 날(2015년 6월 28일)부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는 날(2023년 6월 28일)까지입니다. 상환할증금의 보장수익율은 연 8%입니다.

(주2) 3년 만기 주가연계증권으로 기초자산은 KOSPI200/EUROSTOXX50/S&P500지수입니다. 최대수익률 연3%(만기시 9%)이며, 최대손실액은 100%까지로 원금손실이 발생할 수 있는 상품입니다.

(주3) (주)블루홀 우선주에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 납입일로부터 2년이 경과된 날(2018년 10월19일) 부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는날 (2026년 10월 19일)까지입니다. 우선주식의 전부 또는 일부의 상환을 청구할 수 있으며, 상환할증금의 보장수익율은 연 8%입니다.

##### (2)파생금융상품부채

(단위: 천원)

| 구분                | 2017.06.30 | 2016.12.31 | 약정사항 |
|-------------------|------------|------------|------|
| 상환권 및 전환권(카카오게임즈) | 7,375,047  | 7,375,047  | (주1) |
| 합계                | 7,375,047  | 7,375,047  | -    |

(주1) 종속회사 카카오게임즈에서 발행한 상환전환우선주의 상환권과 전환권입니다. 상환권의 경우 납입기일 다음날로 부터 1년이 경과된 날로 부터 그 발행일로 부터 10년이 되는 날 전일까지 행사가 가능하며, 상환할증금의 보장수익률은 연복리 8%로 이를 적용하여 산출한 이자 금액의 합계액을 상환하여야 합니다. 전환권의 경우 납입기일 익일 부터 10년 경과일 전일까지 행사가 가능하며, 전환 비율은 우선주 1주당 보통주 1주입니다. 단, 회사의 IPO시 전환비율은 조정될 수 있습니다.

## 6. 경영상의 주요계약

### 가. 벤처펀드 출자 계약

지배회사는 보고일 현재 벤처 생태계 활성화를 위해 TransLink Capital Partners II, L.P.(US\$ 5백만), TransLink Capital Partners III, L.P.(US\$ 5백만), Altos Korea Opportunity Fund, L.P.(US\$ 2백만), Strong Seed Fund I, L.P.(US\$ 0.4백만), Collaborative II, L.P.(US\$ 2백만), 2010 KIF-스톤브릿지IT전문투자조합(25억), 케이큐브-1호 벤처투자조합(50억), 카카오청년창업펀드(100억), 다음청년창업투자조합(100억), 에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드(10억), 카카오디지털콘텐츠펀드(100억), 카카오성장나눔게임펀드(290억), KAKAO-CCVC 제주창조경제혁신펀드(19억)에 투자할 것을 약정하였습니다.

주요종속회사인 (주)카카오게임즈는 보고일 현재 벤처 생태계 활성화를 위해 케이큐브 네오펜드에 총 10억원을 출자할 것을 약정하였습니다.

(단위: 원, 달러)

| 회사명    | 펀드명                                  | 계약 상대방                           | 펀드 기간                   | 대금지급방법 | 약정 금액           | 주요 계약 내용 |
|--------|--------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|--------|-----------------|----------|
| (주)카카오 | TransLink Capital Partners II, L.P.  | TRANSLINK MANAGEMENT II, L.L.C.  | 2010.07.27 ~ 2020.09.24 | 현금     | USD 5,000,000   | 벤처 펀드 투자 |
|        | TransLink Capital Partners III, L.P. | TRANSLINK MANAGEMENT III, L.L.C. | 2013.07.10 ~ 2023.12.13 | 현금     | USD 5,000,000   | 벤처 펀드 투자 |
|        | Altos Korea Opportunity Fund, L.P.   | ALTOS KOREA MANAGEMENT, LLC      | 2014.09.29 ~ 2024.09.28 | 현금     | USD 2,000,000   | 벤처 펀드 투자 |
|        | Strong Seed Fund I, L.P.             | Strong Ventures, LLC             | 2012.08.24 ~ 2022.08.23 | 현금     | USD 428,571     | 벤처 펀드 투자 |
|        | Collaborative II, L.P.               | COLLAB GP II, LLC                | 2013.02.15 ~ 2023.02.14 | 현금     | USD 2,000,000   | 벤처 펀드 투자 |
|        | 2010 KIF-스톤브릿지IT전문투자조합               | 스톤브릿지캐피탈(주)                      | 2010.10.06 ~ 2017.10.05 | 현금     | ₩2,500,000,000  | 벤처 펀드 투자 |
|        | 케이큐브-1호 벤처투자조합                       | (주)케이큐브벤처스                       | 2012.06.07 ~ 2019.06.06 | 현금     | ₩5,000,000,000  | 벤처 펀드 투자 |
|        | 카카오청년창업펀드                            | (주)케이큐브벤처스                       | 2013.07.12 ~ 2021.07.11 | 현금     | ₩10,000,000,000 | 벤처 펀드 투자 |
|        | 다음청년창업투자조합                           | (유)동문파트너즈                        | 2014.07.04 ~ 2022.07.03 | 현금     | ₩10,000,000,000 | 벤처 펀드 투자 |
|        | 에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠                      | (주)에스엠콘텐츠인베스트먼트                  | 2015.10.07 ~            | 현금     | ₩1,000,000,000  | 벤처 펀드 투자 |

|           |                           |                |                            |    |                 |          |
|-----------|---------------------------|----------------|----------------------------|----|-----------------|----------|
|           | 츠코리아펀드                    |                | 2022.10.06                 |    |                 |          |
|           | 카카오디지털콘텐츠펀드               | (주)케이큐브벤처스     | 2016.01.04 ~<br>2024.01.03 | 현금 | ₩10,000,000,000 | 벤처 펀드 투자 |
|           | 카카오성장나눔게임펀드               | (주)케이큐브벤처스     | 2016.03.10 ~<br>2021.03.09 | 현금 | ₩29,000,000,000 | 벤처 펀드 투자 |
|           | KAKAO-CCVC 제주창조경제<br>혁신펀드 | 쿨리지코너인베스트먼트(주) | 2016.06.03 ~<br>2021.06.02 | 현금 | ₩1,900,000,000  | 벤처 펀드 투자 |
| (주)카카오게임즈 | 케이큐브 NEO 펀드               | (주)케이큐브벤처스     | 2017.05.23 ~<br>2021.05.23 | 현금 | ₩1,000,000,000  | 벤처 펀드 투자 |

## 나. 기타 비경상적 중요 계약

(단위: 원, 달러)

| 해당 법인       | 계약 상대방              | 계약의 목적 및 내용            | 계약 체결 시기   | 계약 금액 및 대금 수수방법(기준)     |
|-------------|---------------------|------------------------|------------|-------------------------|
| 주식회사 카카오페이  | Ant Financial Group | 사업자금 확보<br>/ 유상증자      | 2017.06.13 | USD 200,000,000(현금지급)   |
| 주식회사 카카오    | (주)와이디온라인           | 전략적 투자<br>/ 신주 2.5% 인수 | 2017.06.14 | ₩ 2,500,001,210(현금지급)   |
| (주)카카오게임즈   | (주)와이디온라인           | 전략적 투자<br>/ 신주 2.5% 인수 | 2017.06.14 | ₩ 2,500,001,210(현금지급)   |
| 주식회사 카카오    | TPG consortium      | 사업자금 확보<br>/ 출자증권처분    | 2017.06.30 | ₩ 300,000,000,000(현금지급) |
| 주식회사 케이엠컴패니 | TPG consortium      | 사업자금 확보<br>/ 유상증자      | 2017.06.30 | ₩ 200,000,000,000(현금지급) |

- 회사의 재무 상태에 중요한 영향을 미치는 비경상적인 중요 계약을 기재하였습니다. 다만, 일부 계약건은 언론과의 인터뷰, 공시 등 기타의 방법을 통해 관련 내용이 공개된 경우에는 반드시 해당 내용을 기재하도록 하는 보고서 작성 기준에 따라 금액적으로 중요도가 낮음에도 불구하고 기재하였습니다.

## 7. 연구개발활동

### 가. 연구개발담당조직

지배회사 카카오는 자체 연구소로, 제주오피스에 미디어 연구소와 판교오피스에 R&D Center를 보유하고 있습니다.

미디어연구소는 카카오의 부설 연구소로서, 1995년 설립된 이래 www.daum.net의 다양한 인터넷 제품군에 대한 기반 연구를 전담하여 왔으며,

특히 세계적으로 그 기술력을 높이 인정받고 있는 대용량 데이터 처리기술 분야, 스팸 방지 기술 분야 등에서 독보적인 위치를 차지하고 있습니다.

당사의 미디어연구소에서는 연구소장과 연구전담요원들이 인터넷 모바일 비즈니스와 관련된 각종 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다.

미디어 연구소는 Tech 부문 산하 당사 인터넷 플랫폼의 대용량 트래픽 처리와 안정적이고 생활에 유익한 인터넷 서비스의 안정적인 구현에 필요한 기반 기술 및 미래기술과 관련한 연구인력과 Data Integration, 검색서비스, 검색콘텐츠, 검색엔진, 전문검색 개발, Data Mining 등 데이터 검색 관련한 연구인력이 활동하고 있습니다.

R&D Center는 카카오의 또 하나의 부설 연구소로서, 2010년 설립된 이래 모바일 환경에서의 다양한 기반 연구를 하고 있으며 특히 실시간 데이터 분산 처리 연구 및 관련 기술 개발 및 모바일에 최적화되는 파일 전송 및 동영상 스트리밍, 캐쉬 시스템 연구개발, 소셜 분석 기술 및 이에 맞는 추천시스템 개발 등이 진행되고 있습니다. R&D Center는 급박하게 변화하는 모바일 환경에 대해 대응하기 위해 연구범위를 확대하는 한편 연구활동을 더욱 더 심도 있게 연구하려고 노력하고 있습니다.

2017년 2월 1일부로 설립된 주식회사 카카오브레인은 카카오의 AI기술 관련 연구 개발을 담당하고 있으며, 독자적인AI 플랫폼 및 서비스, 전용AI 스피커를 비롯한 스마트 디바이스 출시 및 보급을 위한 제반 기술 개발 등을 위해 노력하고 있습니다.

#### 나. 연구개발비용(연결 기준)

당사는 사람과 정보의 연결, 사람과 사람의 연결, 온라인과 오프라인의 연결(스마트 모빌리티) 뿐만 아니라 사람과 사물을 연결하는 사물인터넷(IoT)으로까지 사업영역의 확장을 계획하고 실행해나가고 있습니다. 치열한 사업영역에서 당사의 연구 개발에 대한 중요도도 높아지고 있으며, 따라서 당사는 각 사업활동영역 뿐만 아니라 연구개발 활동이 주된 업무인 법인의 경우 해당 법인 전체의 영업비용을 포함하여 합리적인 기준에 따라 연구개발비를 산정하였습니다.

(단위: 천원)

| 항목    | 23기 반기      | 22기 반기      |
|-------|-------------|-------------|
| 연구개발비 | 119,664,606 | 100,285,337 |
| 비율(%) | 13.1%       | 16.2%       |

- 당사의 사업의 전략 방향에 맞춰 연구개발활동에 대한 보다 합리적인 관리를 위해 당반기에 연구개발비 산정 방식의 일부를 변경하였으며, 비교 표시되는 22기는 변경된 산정 기준으로 재 산정 되었습니다.

#### 다. 연구개발실적

| 회사명                         | 연구과제                    | 연구기관   | 연구결과 및 기대효과 |
|-----------------------------|-------------------------|--------|-------------|
| [지배회사]<br>(주)카카오<br>미디어 연구소 | Open API 인증개발           | 내부 연구소 | 서비스플랫폼개발    |
|                             | BI Deploy Management 개발 | 내부 연구소 | 서비스플랫폼개발    |
|                             | 카드사 한도알림 개발             | 내부 연구소 | 서비스플랫폼개발    |
|                             | 회원정보시스템 이중화 개발          | 내부 연구소 | 서비스플랫폼개발    |
|                             | 실명인증서비스 보안시스템 개발        | 내부 연구소 | 서비스플랫폼개발    |
|                             | 회원정보조회시스템 개발            | 내부 연구소 | 서비스플랫폼개발    |
|                             | 해킹차단시스템 개발              | 내부 연구소 | 서비스플랫폼개발    |
|                             | 피드백시스템 개발               | 내부 연구소 | 서비스플랫폼개발    |
|                             | ID찾기 서비스 개발             | 내부 연구소 | 서비스플랫폼개발    |
|                             | DNA포탈구축                 | 내부 연구소 | 서비스플랫폼개발    |
|                             | FLV 기반 동영상 플레이어 개발      | 내부 연구소 | 서비스플랫폼개발    |
|                             | 대용량 고성능 검색엔진 개발         | 내부 연구소 | 서비스플랫폼개발    |
|                             |                         |        |             |

|                                  |            |           |
|----------------------------------|------------|-----------|
| CDO 검색 서비스 개발                    | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발  |
| 카페스토어 추가 개발                      | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발  |
| 다음컬럼 서비스                         | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발  |
| 다음메신저 플래시 제작                     | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발  |
| 로컬다음 2.0 오픈                      | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발  |
| DTV 포털웹서비스 디자인개발                 | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발  |
| 지식검색 플랫폼 개발                      | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발  |
| 팝업 Daum 모바일 서비스                  | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발  |
| 그룹웨어                             | 내부연구소 및 외주 | 내부통제 강화   |
| KT 네스팟 단말기 전용 한메일넷 클라이언트 개발      | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼 개발 |
| 검색엔진 검색서비스 개발유                   | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼 개발 |
| pLog 지도 서비스 제작                   | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼 개발 |
| 미디어다음                            | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| 포토앨범(폰사진)                        | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| 다음검색(NSP)                        | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| 카페랭킹                             | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| 스쿨메일                             | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| 로또                               | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| 검색(성인광고개발)                       | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| 다음검색(비즈샵)                        | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| 인터넷잡지                            | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| GSF                              | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| biz cafe                         | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| 콘텐츠메니지먼트시스템(CMS2)                | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| EMS2차개발                          | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| 정기결제시스템                          | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| LMS(교육관리시스템)                     | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| 캠퍼스검색                            | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| 포토메일                             | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| 그림엽서                             | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| Arachne(SSO)싱글사인온                | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| 폰캠                               | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| 블로그                              | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| 메신저4.0                           | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| KTF멀티팩폰게임                        | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| 폰샷카페                             | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| 서치스크린                            | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| 화상회의시스템                          | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| 가계부                              | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| 검색로그분석시스템                        | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| 환금형 다음캐쉬 제작                      | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| 검색리모콘                            | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| item mall 개발                     | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| 검색서비스 운영툴                        | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| Service Information System (SIS) | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| 다음 쿠폰서비스                         | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |
| 이메일발송시스템                         | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발  |

|                               |            |                 |
|-------------------------------|------------|-----------------|
| 업적관리 프로그램                     | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |
| KTF KUN 독립메뉴                  | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |
| LG 스마트폰                       | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |
| WIPI Daum 모바일 서비스             | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |
| 플래닛                           | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |
| LGT 카페알림                      | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |
| 카페스토어                         | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |
| J2프로젝트                        | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |
| 검색본부 포토갤러리 개발 외주              | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |
| 카페스토어(외주)                     | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |
| Griffin                       | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |
| #7900연동(플래닛)                  | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |
| 무비시사회                         | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |
| 무선플래닛서비스                      | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |
| GNOS                          | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |
| Glory프로젝트                     | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발        |
| YouFree프로젝트                   | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발        |
| GAIA                          | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |
| Active Synch Server           | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |
| Breeze 2.0                    | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |
| Magpie 1.0                    | 내부연구소      | 서비스품질향상         |
| Morpheus                      | 내부연구소      | 서비스품질향상         |
| HanMail pop3/SMTP 오픈          | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |
| 개인정보영향평가 시스템 고도화              | 내부연구소      | 개인정보 보호강화/신뢰성확보 |
| 라이코스 메일                       | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |
| OSS프로젝트                       | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발        |
| 쇼핑광고플랫폼 구축                    | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |
| Polaris                       | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |
| Midas                         | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |
| Dynamic Data Management       | 내부연구소      | 서비스품질향상         |
| Lineup                        | 내부연구소      | 서비스품질향상         |
| 실시간검색서비스 개발                   | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |
| 다음오픈에디터 개발                    | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발        |
| 스마트엔서 검색 서비스 개발               | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |
| 음악 검색 서비스 개발                  | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발        |
| 모바일 웹 검색 서비스 개발               | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발        |
| 사물검색                          | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발        |
| ad@m                          | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |
| 대화형 모바일 음성 검색 엔진개발            | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발        |
| 클라우드 기반 시맨틱 웹 검색 엔진 개발        | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발        |
| 시맨틱 웹 기반 영화 LOD 엔진 개발         | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발        |
| 개방형 USN 기반 센서 오픈 API 서비스 개발   | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발        |
| 모바일 매쉬업 엔진의 모바일 웹앱스토어 적용방안 연구 | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발        |
| CaptureKorea: 실사 3D 기술 개발     | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발        |
| 빅데이터 기반 공공 KB API 서비스 개발      | 내부연구소 및 외주 | 서비스플랫폼개발        |
| 클라우드 RC2                      | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |
| Wcache                        | 내부연구소      | 서비스플랫폼개발        |

|                                |                                                |       |           |
|--------------------------------|------------------------------------------------|-------|-----------|
|                                | Live streamer 대용량 트래픽 처리 기술                    | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발  |
|                                | 대용량 모바일 push notification system               | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발  |
|                                | 클라우드 TomLion                                   | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발  |
|                                | Tenth 2.0                                      | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발  |
|                                | Topology Viewer Project                        | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발  |
|                                | 방금그곡 타임라인 및 라디오 선곡표 프로젝트                       | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발  |
|                                | 모바일 앱 개발 생산성 향상툴 프로토타입 개발                      | 내부연구소 | 개발 생산성 향상 |
|                                | 미디어 콘텐츠 추천 시스템 구축                              | 내부연구소 | 서비스품질향상   |
|                                | 대용량 데이터의 빠른 처리를 이용한 이미지 검색 시스템 구축              | 내부연구소 | 서비스품질향상   |
|                                | 문서를 분석해 즉시 답을 제시해주는 즉답 검색 시스템 구축               | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발  |
|                                | Newton 서비스(TTS, STT) 구축                        | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발  |
|                                | 내장형 카드 번호 OCR(Optical Character Recognizer) 개발 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발  |
|                                | 대화형 서비스 시스템 개발                                 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발  |
|                                | 실시간 미디어 서비스 분석 시스템 구축                          | 내부연구소 | 서비스품질향상   |
|                                | 게시판 댓글 자동 필터링 시스템 구축                           | 내부연구소 | 서비스품질향상   |
| [지배회사]<br>(주)카카오<br>R&D Center | 고성능 메시징 플랫폼 연구 개발                              | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발  |
|                                | 모바일 환경에 특화된 메시징 기술 연구 개발                       | 내부연구소 | 서비스품질향상   |
|                                | 모바일 음성 통화 기술 연구                                | 내부연구소 | 서비스품질향상   |
|                                | 네트워크 분산 파일 시스템 연구 개발                           | 내부연구소 | 서비스품질향상   |
|                                | 통합 메시지 푸시 시스템 연구 개발                            | 내부연구소 | 개발 생산성 향상 |
|                                | 실시간 데이터 분석 시스템 개발                              | 내부연구소 | 서비스품질향상   |
|                                | 게임 특화된 플랫폼 서비스 연구 및 개발                         | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발  |
|                                | 모바일 백엔드 클라우드 서비스 기반 기술 연구 개발                   | 내부연구소 | 개발 생산성 향상 |
|                                | 데이터베이스 캐쉬 클러스터 시스템 연구 개발                       | 내부연구소 | 서비스품질향상   |
|                                | 서비스 성과 측정 및 트래킹 시스템                            | 내부연구소 | 서비스품질향상   |
|                                | 클라우드 인프라 서비스(IaaS) 연구 개발                       | 내부연구소 | 개발 생산성 향상 |
|                                | 모바일앱 크래시 분석 시스템 연구 개발                          | 내부연구소 | 서비스품질향상   |
|                                | 모바일앱 테스트 자동화 시스템 연구 개발                         | 내부연구소 | 개발 생산성 향상 |
|                                | 이미지/동영상 필터 연구 개발                               | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발  |
|                                | S2Graph(그래프 DB) 연구개발 및 오픈소스 진행                 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발  |
|                                | 라이브 동영상 플랫폼 구축                                 | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발  |
|                                | 컨텐츠 기반 추천 서비스 개발                               | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발  |
|                                | 컨텐츠 DB 기반 knowledge graph 시스템 개발               | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발  |
|                                | 통합 문자 메시지 발송 시스템 구축                            | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발  |
|                                | 안심번호 발급 관리 시스템 구축                              | 내부연구소 | 서비스플랫폼개발  |

## 8. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 지식재산권 보유현황

당사는 영위하는 사업과 관련하여 2017년 6월 30일 기준으로 포털, 검색, 광고, 모바일 등 전 사업 영역에 걸쳐 국내외 332건의 특허권, 국내외 2,674건의 상표권 및 서비스표권, 국내



외 53건의 디자인권을 보유하고 있습니다. 특히, 카카오, 카카오톡, 다음, Daum, 멜론 등의 상표권은 대표 브랜드로 사용되고 있습니다.

특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가지며, 상표법 제 50조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 보유하고, 디자인보호법 제 41조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

(2017년 6월 30일 기준)

| 구분 | 특허권 | 상표권   | 디자인권 등 |
|----|-----|-------|--------|
| 국내 | 295 | 2,349 | 53     |
| 해외 | 37  | 325   | -      |
| 합계 | 332 | 2,674 | 53     |

#### 나. 관련 법령 또는 정부의 규제

당사는 모바일과 웹을 통해 메신저 서비스 및 검색, 이메일, 뉴스 및 각종 커뮤니티와 게임 등 다양한 서비스를 제공하는 정보통신사업자입니다. 당사는 '정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률' 상의 정보통신서비스제공자, '전기통신사업법' 상의 부가통신사업자로서 각 법령의 적용을 받습니다. 또한 뉴스 서비스를 제공하는 인터넷뉴스서비스사업자로서 '신문 등의 진흥에 관한 법률', '언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률'의 적용을 받아, 그 책임을 다하고 있습니다.

이 외에도 서비스 사용자의 개인정보를 보호하기 위한 '개인정보보호법', 이용자의 통신사실 확인자료 제공과 관련된 '통신비밀보호법', 게임물 서비스와 관련하여 '게임산업진흥에 관한 법률' 온라인서비스제공자로서 '저작권법', 청소년의 유해매체물 접근 및 이용제한과 관련된 '청소년보호법', 선물하기 결제 및 충전 서비스와 관련된 '전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률', 콘텐츠 제공업체 등 제휴사들과의 계약체결시 불공정 계약을 체결하지 않도록 하기 위한 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률', 전자결제업 관련된 '전자금융거래법', 은행 서비스 제공을 위한 '은행법, 외국환거래법' 등 관련 법률을 준수하고 있습니다.

당사는 2016년 4월 1일자로 상호출자 채무보증제한 기업집단(이하 "상호출자제한기업집단 등")으로 지정이 되었으나, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」(이하 "공정거래법") 시행령 개정(2016년 9월 30일 시행)에 따라 상호출자제한기업집단등 지정기준이 자산총액 5조원에서 10조원으로 상향조정되어 동 일자로 상호출자제한기업집단등에서 지정제외 되었습니다. 이에 따라 공정거래법에 규정된 공시의무에서 면제된 것을 포함하여, 상호출자제한기업집단등을 대상으로 규제하고 있는 개별 법령의 규제를 받지 않게 되었습니다.

일부 법령과 규제는 사업자에게 일정 수준의 영향을 줄 수 있으나, 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 사회적 책임을 다할 것입니다. 앞으로도 당사는 모바일과 웹 플랫폼을 기반으로 다양한 영역에서 이용자들에게 필요한 서비스를 제공하고, 모바일 및 인터넷 생태계 발전을 위해 노력할 것입니다.

## 9. 환경보호

당사는 비즈니스 활동이 환경에 미치는 영향이 비교적 적은 인터넷 기업입니다. 하지만 온실가스로 인한 기후 변화와 에너지 고갈 같은 다양한 환경 문제의 심각성과 기업의 역할을 인식하고 보다 적극 환경 문제에 대응하기 위해 노력하고 있습니다. 당사가 환경보호를 위해 수행하는 주요 활동은 아래와 같습니다.

(1) 효율적인 IT 자원 재배치: 당사는 서버 사용량 관리 프로그램을 자체 개발하여 실시간으로 운영하고 있습니다. IT 자원을 모니터링하는 이 프로그램을 통해 유휴 자원을 최소화하면서 사용량에 따른 효율적인 자원 재배치가 가능합니다. 그 결과 2009년에는 2,000여 대의 장비를 재배치하고, 2010년에는 1,800대, 2011년에는 500대, 2012년에는 700대를 재배치하여 신규 투자를 가능한 억제하면서 해당 장비의 전력소비량을 감소시켰습니다. 더불어 중장기 계획에 따라 IDC 센터 1개소를 무중단 서비스로 이전 및 통합 함으로써 IT자원의 운영성과 효율성 향상, 그리고 비용 절감에 많은 성과가 있었습니다. 이러한 노력들은 전체 에너지 소비 증감률에도 크게 기여하였습니다.

(2) 전산실 쿨링 시스템 개선: 당사는 전산실 배치 구조를 새로 바꿔 열효율을 기존 구조 대비 20% 이상 향상했습니다. 서버실 디자인 변경은 2004년부터 2006년까지 3년간 진행한 장기 프로젝트입니다. 서버랙 배치를 뜨거운 통로(Hot Aisle)와 차가운 통로(Cold Aisle)의 열 흐름을 고려하여 마주 보게(Face-to-Face) 배치하고, 사이 공간을 충분히 확보하였습니다. 서버랙 아래 공기 흐름을 개선하여 과열을 방지하고, 서버 후면의 케이블링을 조정, 서버 자체의 열 흐름을 원활하게 하였습니다.

더불어 2012년 말부터 Cold Aisle Containment를 도입하여 IT장비를 냉각시키는데 필요한 찬 공기를 더욱 효율적으로 공급할 수 있는 시설을 도입하였으며, 2013년에는 그 적용 범위를 확대하였습니다. 그 결과 해당 구성으로 구축한 전산실에서는 취지에 맞게 에너지를 절감하는 성과를 이루어 냈습니다. 그 동안 축적한 운영 경험을 바탕으로 충분한 시간을 갖고 세심하게 진행한 결과이며 업계에서 모범 사례로 인정받고 있습니다.

(3) 그린 오피스 조성: 당사는 제주 첨단과학기술단지 내 카카오스페이스를 조성하면서 가장 먼저 고려한 것이 탄소를 줄이면서도 쾌적한 근무 환경을 만드는 것이었습니다. 본사인 스페이스닷원을 설계하고 건축하는 과정에서도 친환경 건축물이 될 수 있도록 노력하였습니다. 카카오스페이스에 추가로 세워질 부속 건물들은 친환경 건축물 인증을 목표로 준비, 실행해 나갈 것입니다. 현재 본사인 스페이스닷원은 환경보호를 위하여 다음과 같은 시스템을 도입하고 있습니다.

- 제주 지하수 보전을 위한 우수처리설비를 도입하여 조경용수, 소방용수로 사용
- 빙축열 시스템 도입으로 에너지 사용의 효율성 강화
- LED 조명 설치를 통한 에너지 절감과 탄소 배출 저감
- 친환경 자재 사용으로 환경 오염 최소화
- 건물 옥상 및 벽면 녹화를 통한 에너지 절감
- 자연 채광 및 자연 통풍 확대, 바람길 등 자연 에너지 적극 활용
- 친환경 교통계획 수립으로 자동차 탄소 배출 최소화
- 주말 농장, 유기농 텃밭, 생태연못 조성 등 주변 토지의 자연친화적 활용

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

요약 연결 재무정보

(단위: 원)

| 구 분         | 제23기                | 제22기                | 제21기                |
|-------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|             | (2017. 06. 30)      | (2016. 12. 31)      | (2015. 12. 31)      |
| 자 산         |                     |                     |                     |
| 유동자산        | 1,520,074,580,019   | 1,216,958,016,369   | 970,066,623,885     |
| 당좌자산        | 1,504,548,553,871   | 1,204,402,789,259   | 964,714,030,387     |
| 재고자산        | 15,526,026,148      | 12,555,227,110      | 5,352,593,498       |
| 비유동자산       | 4,289,977,538,869   | 4,267,159,164,047   | 2,218,411,109,424   |
| 투자자산        | 284,387,936,168     | 255,527,002,895     | 132,829,200,495     |
| 유형자산        | 267,044,080,182     | 253,853,910,780     | 219,051,999,166     |
| 무형자산        | 3,713,618,793,794   | 3,733,165,965,498   | 1,855,604,183,504   |
| 기타비유동자산     | 24,926,728,725      | 24,612,284,874      | 10,925,726,259      |
| 자산총계        | 5,810,052,118,888   | 5,484,117,180,416   | 3,188,477,733,309   |
| 부 채         |                     |                     |                     |
| 유동부채        | 832,658,143,115     | 806,019,918,989     | 316,078,102,307     |
| 비유동부채       | 985,240,550,847     | 975,153,410,479     | 286,924,635,375     |
| 부채총계        | 1,817,898,693,962   | 1,781,173,329,468   | 603,002,737,682     |
| 자 본         |                     |                     |                     |
| 지배기업의 소유주지분 | 3,617,804,701,336   | 3,432,512,229,981   | 2,552,394,124,824   |
| 자본금         | 33,940,567,500      | 33,857,857,500      | 30,098,044,000      |
| 자본잉여금       | 3,235,681,340,526   | 3,105,013,683,820   | 2,274,185,945,354   |
| 자본조정        | (9,445,674,450)     | (11,231,644,058)    | (9,032,037,124)     |
| 기타포괄손익누계액   | (1,335,339,767)     | 920,310,005         | 828,814,505         |
| 이익잉여금       | 358,963,807,527     | 303,952,022,714     | 256,313,358,089     |
| 비지배지분       | 374,348,723,590     | 270,431,620,967     | 33,080,870,803      |
| 자본총계        | 3,992,153,424,926   | 3,702,943,850,948   | 2,585,474,995,627   |
| 부채 및 자본 총계  | 5,810,052,118,888   | 5,484,117,180,416   | 3,188,477,733,309   |
| 구분          | 제23기                | 제22기                | 제21기                |
|             | (17.01.01~17.06.30) | (16.01.01~16.12.31) | (15.01.01~15.12.31) |
| 매출액         | 912,229,372,838     | 1,464,232,790,315   | 932,151,827,086     |
| 영업이익(손실)    | 82,971,844,175      | 116,135,055,801     | 88,588,297,005      |
| 당기순이익(손실)   | 66,988,129,350      | 65,455,116,983      | 78,764,757,714      |
| 지배기업의 소유주지분 | 65,018,142,809      | 57,673,844,925      | 75,665,684,938      |

|             |                |                |                |
|-------------|----------------|----------------|----------------|
| 비지배지분       | 1,969,986,541  | 7,781,272,058  | 3,099,072,776  |
| 당기총포괄이익(손실) | 65,260,028,158 | 64,893,375,332 | 77,472,866,913 |
| 기본주당이익 (원)  | 960            | 874            | 1,269          |
| 희석주당이익 (원)  | 929            | 850            | 1,220          |
| 연결 종속회사의 수  | 67             | 58             | 46             |

## 요약재무정보

(단위: 원)

| 구 분        | 제23기                | 제22기                | 제21기                |
|------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|            | (2017. 06. 30)      | (2016. 12. 31)      | (2015 12. 31)       |
| 자 산        |                     |                     |                     |
| 유동자산       | 519,001,568,698     | 511,066,507,579     | 718,533,480,124     |
| 당좌자산       | 512,570,243,688     | 507,583,835,497     | 717,890,064,747     |
| 재고자산       | 6,431,325,010       | 3,482,672,082       | 643,415,377         |
| 비유동자산      | 4,343,701,731,416   | 4,318,230,482,255   | 2,398,530,549,067   |
| 투자자산       | 2,445,816,589,813   | 2,412,918,895,706   | 525,941,170,541     |
| 유형자산       | 207,211,118,631     | 203,865,884,445     | 210,393,423,387     |
| 무형자산       | 1,684,701,145,026   | 1,694,580,927,073   | 1,652,604,700,089   |
| 기타비유동자산    | 5,972,877,946       | 6,864,775,031       | 9,591,255,050       |
| 자산총계       | 4,862,703,300,114   | 4,829,296,989,834   | 3,117,064,029,191   |
| 부 채        |                     |                     |                     |
| 유동부채       | 768,570,800,825     | 813,859,221,471     | 265,747,121,960     |
| 비유동부채      | 642,516,061,909     | 640,279,859,992     | 276,435,242,355     |
| 부채총계       | 1,411,086,862,734   | 1,454,139,081,463   | 542,182,364,315     |
| 자 본        |                     |                     |                     |
| 자본금        | 33,940,567,500      | 33,857,857,500      | 30,098,044,000      |
| 자본잉여금      | 3,058,509,890,029   | 3,057,264,214,414   | 2,291,486,340,849   |
| 자본조정       | (9,445,674,450)     | (11,231,644,057)    | (9,032,037,123)     |
| 기타포괄손익누계액  | 4,400,053,257       | 5,045,659,124       | 243,772,600         |
| 이익잉여금      | 364,211,601,044     | 290,221,821,390     | 262,085,544,550     |
| 자본총계       | 3,451,616,437,380   | 3,375,157,908,371   | 2,574,881,664,876   |
| 부채 및 자본 총계 | 4,862,703,300,114   | 4,829,296,989,834   | 3,117,064,029,191   |
| 평가방법       |                     |                     |                     |
| 종속기업투자     | 원가법                 | 원가법                 | 원가법                 |
| 공동기업투자     | 원가법                 | 원가법                 | 원가법                 |
| 관계기업투자     | 원가법                 | 원가법                 | 원가법                 |
| 구분         | 제22기                | 제21기                | 제20기                |
|            | (17.01.01~17.06.30) | (16.01.01~16.12.31) | (15.01.01~15.12.31) |

|            |                 |                 |                 |
|------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 매출액        | 470,433,646,396 | 861,205,412,109 | 862,085,190,602 |
| 영업이익       | 44,084,725,793  | 70,994,504,761  | 120,590,601,375 |
| 당기순이익      | 83,996,137,650  | 38,171,457,140  | 72,897,764,237  |
| 당기총포괄이익    | 83,350,531,783  | 42,973,343,664  | 73,393,862,206  |
| 기본주당이익 (원) | 1,241           | 578             | 1,222           |
| 희석주당이익 (원) | 1,199           | 563             | 1,175           |

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 23 기 반기말 2017.06.30 현재

제 22 기말 2016.12.31 현재

(단위 : 원)

|               | 제 23 기 반기말        | 제 22 기말           |
|---------------|-------------------|-------------------|
| 자산            |                   |                   |
| 유동자산          | 1,520,074,580,019 | 1,216,958,016,369 |
| 현금및현금성자산      | 744,581,646,803   | 641,643,982,034   |
| 단기금융상품        | 372,167,706,745   | 236,747,907,827   |
| 매도가능증권        | 137,225,000       |                   |
| 파생금융자산        | 1,919,153,170     | 3,941,509,334     |
| 매출채권          | 177,099,200,295   | 173,852,569,657   |
| 기타금융자산        | 91,827,848,361    | 83,340,324,244    |
| 재고자산          | 15,526,026,148    | 12,555,227,110    |
| 기타유동자산        | 116,815,773,497   | 64,876,496,163    |
| 비유동자산         | 4,289,977,538,869 | 4,267,159,164,047 |
| 장기금융상품        | 10,507,894,903    | 10,000,000,000    |
| 장기매도가능증권      | 116,231,026,036   | 93,181,682,771    |
| 공동기업 및 관계기업투자 | 120,928,042,985   | 117,075,919,490   |
| 기타비유동금융자산     | 36,720,972,244    | 35,269,400,634    |
| 유형자산          | 267,044,080,182   | 253,853,910,780   |
| 무형자산          | 3,713,618,793,794 | 3,733,165,965,498 |
| 기타의비유동자산      | 6,451,257,108     | 6,584,533,072     |
| 이연법인세자산       | 18,475,471,617    | 18,027,751,802    |
| 자산총계          | 5,810,052,118,888 | 5,484,117,180,416 |
| 부채            |                   |                   |
| 유동부채          | 832,658,143,115   | 806,019,918,989   |
| 매입채무 및 기타채무   | 256,083,320,004   | 263,130,223,912   |
| 기타금융부채        | 16,275,412,977    | 17,228,413,244    |
| 미지급법인세        | 40,950,244,064    | 30,944,146,231    |

|              |                   |                   |
|--------------|-------------------|-------------------|
| 총당부채         | 1,179,238,759     | 1,349,846,192     |
| 기타유동부채       | 352,212,079,744   | 282,050,574,499   |
| 단기차입금        | 158,582,800,229   | 203,900,017,573   |
| 유동성장기차입금     |                   | 41,650,000        |
| 파생상품부채       | 7,375,047,338     | 7,375,047,338     |
| 비유동부채        | 985,240,550,847   | 975,153,410,479   |
| 비유동매입채무및기타채무 | 2,118,740,758     | 2,548,197,822     |
| 장기차입금        | 796,011,772,696   | 795,926,724,338   |
| 비유동총당부채      | 4,352,798,776     | 4,098,608,307     |
| 순확정급여부채      | 12,202,528,580    | 1,440,217,720     |
| 기타장기종업원급여부채  | 31,486,724,375    | 28,220,489,751    |
| 이연법인세부채      | 138,928,913,138   | 142,919,172,541   |
| 비유동금융부채      | 139,072,524       |                   |
| 부채총계         | 1,817,898,693,962 | 1,781,173,329,468 |
| 자본           |                   |                   |
| 자본금          | 33,940,567,500    | 33,857,857,500    |
| 자본잉여금        | 3,235,681,340,526 | 3,105,013,683,820 |
| 자본조정         | (9,445,674,450)   | (11,231,644,058)  |
| 기타포괄손익누계액    | (1,335,339,767)   | 920,310,005       |
| 이익잉여금        | 358,963,807,527   | 303,952,022,714   |
| 비지배지분        | 374,348,723,590   | 270,431,620,967   |
| 자본총계         | 3,992,153,424,926 | 3,702,943,850,948 |
| 부채와자본총계      | 5,810,052,118,888 | 5,484,117,180,416 |

### 연결 포괄손익계산서

제 23 기 반기 2017.01.01 부터 2017.06.30 까지

제 22 기 반기 2016.01.01 부터 2016.06.30 까지

(단위 : 원)

|      | 제 23 기 반기       |                 | 제 22 기 반기       |                 |
|------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|      | 3개월             | 누적              | 3개월             | 누적              |
| 영업수익 | 468,442,772,945 | 912,229,372,838 | 376,519,484,836 | 619,002,745,649 |
| 영업비용 | 423,804,320,847 | 829,257,528,663 | 349,900,410,023 | 571,293,936,205 |
| 영업이익 | 44,638,452,098  | 82,971,844,175  | 26,619,074,813  | 47,708,809,444  |
| 기타수익 | 3,784,211,618   | 6,172,151,373   | 2,205,582,616   | 5,643,782,043   |
| 기타비용 | 9,877,588,655   | 24,829,497,381  | 5,178,668,879   | 11,017,465,035  |
| 금융수익 | 4,584,781,926   | 9,322,138,160   | 9,081,233,896   | 12,837,719,145  |
| 금융비용 | 3,539,738,298   | 13,434,980,331  | 9,351,411,218   | 12,627,780,806  |

|                           |                |                  |                 |                 |
|---------------------------|----------------|------------------|-----------------|-----------------|
| 지분법이익                     | 172,106,980    | 1,949,151,102    | 262,321,792     | 418,762,560     |
| 지분법손실                     | 3,742,072,104  | 7,886,536,880    | 2,499,582,394   | 5,169,048,109   |
| 법인세비용차감전순이익               | 36,020,153,565 | 54,264,270,218   | 21,138,550,626  | 37,794,779,242  |
| 계속사업법인세비용                 | 23,517,572,613 | (12,723,859,132) | 7,899,663,730   | 13,606,227,824  |
| 당기순이익                     | 12,502,580,952 | 66,988,129,350   | 13,238,886,896  | 24,188,551,418  |
| 지배기업소유주지분                 | 11,303,494,429 | 65,018,142,809   | 8,833,740,622   | 22,009,334,157  |
| 비지배지분                     | 1,199,086,523  | 1,969,986,541    | 4,405,146,274   | 2,179,217,261   |
| 기타포괄손익                    | 2,536,865,141  | (1,728,101,192)  | (874,773,110)   | 223,832,639     |
| 당기손익으로 재분류되지 않는 항목        | (13,921,754)   | (18,191,248)     | (258,405,114)   | (258,405,114)   |
| 순확정급여부채의 재측정요소            | (13,921,754)   | (18,191,248)     | (258,405,114)   | (258,405,114)   |
| 후속적으로당기순이익으로 재분류될 수 있는 항목 | 2,550,786,895  | (1,709,909,944)  | (616,367,996)   | 482,237,753     |
| 매도가능증권평가이익                | (103,651,533)  | (93,265,604)     | (2,274,960,672) | (2,206,882,833) |
| 지분법자본변동                   | (594,214,981)  | (1,197,710,154)  | (78,314,462)    | (327,076,671)   |
| 해외사업환산이익                  | 3,248,653,409  | (418,934,186)    | 1,736,907,138   | 3,016,197,257   |
| 총포괄손익                     | 15,039,446,093 | 65,260,028,158   | 12,364,113,786  | 24,412,384,057  |
| 지배기업소유주지분                 | 12,974,646,021 | 62,762,493,037   | 8,533,474,102   | 22,799,862,231  |
| 비지배지분                     | 2,064,800,072  | 2,497,535,121    | 3,830,639,684   | 1,612,521,826   |
| 주당손익                      |                |                  |                 |                 |
| 기본주당순이익                   | 167            | 960              | 131             | 341             |
| 희석주당순이익                   | 162            | 929              | 127             | 334             |

연결 자본변동표

제 23 기 반기 2017.01.01 부터 2017.06.30 까지

제 22 기 반기 2016.01.01 부터 2016.06.30 까지

(단위 : 원)

|                   | 자본                  |                   |                 |             |                 |                   |                |                   |
|-------------------|---------------------|-------------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------------|----------------|-------------------|
|                   | 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 |                   |                 |             |                 |                   | 비지배자본          | 자본 합계             |
|                   | 보통주자본금              | 자본잉여금             | 자본조정            | 기타포괄손익누계액   | 이익잉여금           | 지배기업의 소유주에        |                |                   |
|                   |                     |                   |                 |             |                 | 게 귀속되는 자본 합계      |                |                   |
|                   |                     |                   |                 |             |                 | 계                 |                |                   |
| 2016.01.01 (기초자본) | 30,098,044,000      | 2,274,185,945,354 | (9,032,037,124) | 828,814,505 | 256,313,358,089 | 2,552,394,124,824 | 33,080,870,803 | 2,585,474,995,627 |

|                   |         |                |                |                   |                  |                 |                  |                   |                 |                   |
|-------------------|---------|----------------|----------------|-------------------|------------------|-----------------|------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| 자본의 변동            | 포괄손익    | 당기순이익          |                |                   |                  |                 | 22,009,334,157   | 22,009,334,157    | 2,179,217,261   | 24,188,551,418    |
|                   |         | 해외사업환산손익       |                |                   |                  | 3,007,909,315   |                  | 3,007,909,315     | 8,287,942       | 3,016,197,257     |
|                   |         | 지분법자본변동        |                |                   |                  | (326,748,397)   |                  | (326,748,397)     | (328,274)       | (327,076,671)     |
|                   |         | 매도가능증권평가손익     |                |                   |                  | (1,718,476,324) |                  | (1,718,476,324)   | (488,406,509)   | (2,206,882,833)   |
|                   |         | 순확정급여부채의 재측정요소 |                |                   |                  | (172,156,520)   |                  | (172,156,520)     | (86,248,594)    | (258,405,114)     |
|                   | 소유주와의거래 | 주식선택권의행사       | 250,757,500    | 9,020,341,582     | (2,059,411,861)  |                 |                  | 7,211,687,221     |                 | 7,211,687,221     |
|                   |         | 유상증자(현물출자)     | 3,456,669,500  | 754,226,429,400   |                  |                 |                  | 757,683,098,900   |                 | 757,683,098,900   |
|                   |         | 주식보상비용         |                |                   | 41,029,032       |                 |                  | 41,029,032        | 658,933,714     | 699,962,746       |
|                   |         | 현금배당           |                |                   |                  |                 | (10,035,180,300) | (10,035,180,300)  | (1,302,711,210) | (11,337,891,510)  |
|                   |         | 자기주식의취득및처분     |                |                   |                  |                 |                  |                   |                 |                   |
|                   |         | 주주로부터의 무상증여    |                |                   |                  |                 |                  |                   |                 |                   |
|                   |         | 지분변동효과         |                | (12,821,702,011)  |                  |                 |                  | (12,821,702,011)  | 19,673,559,779  | 6,851,857,768     |
|                   | 연결범위변동  |                |                |                   |                  |                 |                  | 140,441,817,967   | 140,441,817,967 |                   |
| 2016.06.30 (기말자본) |         |                | 33,805,471,000 | 3,024,611,014,325 | (11,050,419,953) | 1,619,342,579   | 268,287,511,946  | 3,317,272,919,897 | 194,164,992,879 | 3,511,437,912,776 |
| 2017.01.01 (기초자본) |         |                | 33,857,857,500 | 3,105,013,683,820 | (11,231,644,058) | 920,310,005     | 303,952,022,714  | 3,432,512,229,981 | 270,431,620,967 | 3,702,943,850,948 |
| 자본의 변동            | 포괄손익    | 당기순이익          |                |                   |                  |                 | 65,018,142,809   | 65,018,142,809    | 1,969,986,541   | 66,988,129,350    |
|                   |         | 해외사업환산손익       |                |                   |                  | (950,937,716)   |                  | (950,937,716)     | 532,003,530     | (418,934,186)     |
|                   |         | 지분법자본변동        |                |                   |                  | (871,812,909)   |                  | (871,812,909)     | (325,897,245)   | (1,197,710,154)   |
|                   |         | 매도가능증권평가손익     |                |                   |                  | (418,476,826)   |                  | (418,476,826)     | 325,211,222     | (93,265,604)      |
|                   |         | 순확정급여부채의 재측정요소 |                |                   |                  | (14,422,321)    |                  | (14,422,321)      | (3,768,927)     | (18,191,248)      |
|                   | 소유주와의거래 | 주식선택권의행사       | 82,710,000     | 695,582,660       | (160,503,470)    |                 |                  | 617,789,190       | 1,347,866,018   | 1,965,655,208     |
|                   |         | 유상증자(현물출자)     |                |                   |                  |                 |                  |                   |                 |                   |
|                   |         | 주식보상비용         |                |                   | 1,946,473,078    |                 |                  | 1,946,473,078     | 1,415,553,096   | 3,362,026,174     |
|                   |         | 현금배당           |                |                   |                  |                 | (10,006,357,996) | (10,006,357,996)  | (5,993,236,435) | (15,999,594,431)  |
|                   |         | 자기주식의취득및처분     |                |                   |                  |                 |                  |                   |                 |                   |
|                   |         | 주주로부터의 무상증여    |                |                   |                  |                 |                  |                   |                 |                   |
|                   |         | 지분변동효과         |                | 129,972,074,046   |                  |                 |                  | 129,972,074,046   | 100,857,341,706 | 230,829,415,752   |
|                   |         | 연결범위변동         |                |                   |                  |                 |                  |                   | 3,792,043,117   | 3,792,043,117     |
| 2017.06.30 (기말자본) |         |                | 33,940,567,500 | 3,235,681,340,526 | (9,445,674,450)  | (1,335,339,767) | 358,963,807,527  | 3,617,804,701,336 | 374,348,723,590 | 3,992,153,424,926 |

## 연결 현금흐름표

제 23 기 반기 2017.01.01 부터 2017.06.30 까지

제 22 기 반기 2016.01.01 부터 2016.06.30 까지

(단위 : 원)

|                 | 제 23 기 반기         | 제 22 기 반기         |
|-----------------|-------------------|-------------------|
| 영업활동현금흐름        | 165,535,248,015   | 126,951,031,290   |
| 영업으로부터 창출된 현금흐름 | 146,249,068,448   | 164,005,290,724   |
| 이자수취            | 4,837,716,968     | 4,775,454,113     |
| 이자지급            | (4,926,446,657)   | (5,571,667,856)   |
| 배당금 수입          |                   | 659,000,534       |
| 법인세납부           | 19,374,909,256    | (36,917,046,225)  |
| 투자활동현금흐름        | (224,015,786,927) | (875,085,609,075) |
| 단기금융상품의 증감      | (134,002,815,559) | 278,198,359,636   |
| 장기금융상품의 증감      | 50,860,921        | 193,288,938       |
| 유형자산의 취득        | (36,231,133,820)  | (51,695,979,855)  |
| 유형자산의 처분        | 493,841,222       | 285,731,322       |
| 무형자산의 취득        | (13,725,103,984)  | (16,091,794,723)  |
| 무형자산의 처분        | 462,901,000       | 30,000,000        |
| 매도가능증권의 취득      | (21,954,853,227)  | (24,489,866,411)  |



|                     |                   |                     |
|---------------------|-------------------|---------------------|
| 매도가능증권의 처분          | 9,088,698,368     | 2,329,138,137       |
| 관계기업투자의 취득          | (27,632,518,274)  | (18,759,000,052)    |
| 관계기업투자의 처분          | 1,673,664,250     |                     |
| 종속기업취득으로 인한 순현금흐름   | 571,551,327       | (1,036,968,809,456) |
| 종속기업처분으로 인한 순현금흐름   |                   | (399,499,404)       |
| 기타비유동금융자산의감소        | 1,758,296,885     | 5,385,471,747       |
| 기타비유동금융자산의증가        | (3,634,476,599)   | (11,243,212,428)    |
| 단기대여금의증감            | (2,861,752,286)   |                     |
| 장기대여금의 증가           | (18,000,000)      |                     |
| 사업양수로 인한 현금유출       |                   |                     |
| 장기선급금의 증가           |                   |                     |
| 파생상품자산의 취득          |                   |                     |
| 파생상품자산의 처분          | 2,030,000,000     |                     |
| 정부보조금의 유입           |                   | 3,653,474           |
| 기타투자활동으로 인한 현금유출입액  | (84,947,151)      | (1,863,090,000)     |
| 재무활동현금흐름            | 166,895,230,157   | 822,633,274,043     |
| 단기차입금의 차입           | 150,500,000,000   | 800,000,000,000     |
| 단기차입금의 상환           | (200,079,000,000) | (569,408,297,354)   |
| 장기차입금의 상환           | (250,000,000)     |                     |
| 유동성장기부채의 상환         | (41,650,000)      | (49,980,000)        |
| 주식매입선택권의 행사         | 1,965,655,208     | 7,211,687,221       |
| 사채의 발행              |                   | 794,548,711,023     |
| 사채의 상환              |                   | (201,986,639,837)   |
| 전환상환우선주의 발행         |                   |                     |
| 배당의 지급              | (15,999,594,431)  | (10,035,180,300)    |
| 비지배지분의 취득           |                   | (2,600,460,000)     |
| 종속기업추가출자(비지배주주)     | 233,987,973,160   | 6,275,000,000       |
| 출자금의 중간분배           | (3,154,000,000)   | (1,302,711,210)     |
| 주식발행비용              |                   | (18,855,500)        |
| 기타비유동금융부채의 감소       | (34,153,780)      |                     |
| 기타재무활동 현금 유출        |                   |                     |
| 기타재무활동 현금 유입        |                   |                     |
| 현금및현금성자산의순증가(감소)    | 108,414,691,245   | 74,498,696,258      |
| 기초현금및현금성자산          | 641,643,982,034   | 397,176,956,377     |
| 현금및현금성자산에 대한 환율변동효과 | (5,477,026,476)   | 1,790,195,222       |
| 기말현금및현금성자산          | 744,581,646,803   | 473,465,847,857     |

### 3. 연결재무제표 주석

제 23 기 반기 : 2017년 6월 30일 현재

제 22 기 : 2016년 12월 31일 현재

주식회사 카카오와 그 종속기업

#### 1. 일반적 사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배회사인 주식회사 카카오(이하, "지배회사")는 (주)다음글로벌홀딩스 등 67개의 종속기업(이하, 지배회사와 종속기업을 일괄하여 "연결회사")을 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

#### 가. 지배회사의 개요

지배회사는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

지배회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2017년 6월 30일 현재 납입자본금은 33,941백만원입니다.

한편, 당반기말 현재 지배회사의 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

| 주주명                         | 주식수(주)     | 지분율    |
|-----------------------------|------------|--------|
| 김범수                         | 12,554,461 | 18.52% |
| (주)케이큐브홀딩스                  | 9,949,467  | 14.68% |
| MAXIMO PTE. LTD.            | 5,599,849  | 8.26%  |
| Star InvestHoldings Limited | 5,555,972  | 8.20%  |
| 기타특수관계인                     | 1,967,998  | 2.90%  |
| 자기주식                        | 5,188      | 0.01%  |
| 기타                          | 32,148,200 | 47.43% |
| 합계                          | 67,781,135 | 100.0% |

#### 나. 종속기업의 현황

당반기말 현재 연결대상 종속기업 및 지분율은 당반기 중 연결대상범위의 변동에 해당되는 종속기업을 제외하고 전기말 공시된 내용과 중요한 차이가 없습니다.

#### 다. 연결대상범위의 변동

(1) 당반기 중 신규로 연결재무제표에 포함된 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

1) 당반기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 현황

| 구분            | 자본금<br>(천원) | 업종           | 소재지 | 결산월 | 투자주식수<br>(주) | 지분율<br>(%) |
|---------------|-------------|--------------|-----|-----|--------------|------------|
| (주)탱그램디자인연구소  | 510,767     | 커뮤니케이션 디자인   | 한국  | 12월 | 28,199       | 64.7       |
| (주)하시스        | 245,625     | 컴퓨터프로그램 개발   | 한국  | 12월 | 250,540      | 51.0       |
| (주)카카오브레인     | 100,000     | 소프트웨어개발      | 한국  | 12월 | 200,000      | 100.0      |
| (주)카카오메이커스    | 53,035      | 소프트웨어개발 및 공급 | 한국  | 12월 | 103,070      | 97.2       |
| 크리스피스튜디오(주)   | 50,000      | 모바일영상 콘텐츠제작  | 한국  | 12월 | 100,000      | 100.0      |
| (주)픽셀허브       | 500,000     | 소프트웨어개발 및 공급 | 한국  | 12월 | 51,000       | 51.0       |
| (주)카카오페이      | 9,493,799   | 소프트웨어개발 및 공급 | 한국  | 12월 | 11,563,447   | 60.9       |
| (주)케이엠컴패니     | 200,000     | 소프트웨어개발 및 공급 | 한국  | 12월 | 2,000,000    | 100.0      |
| (주)스토리플랜트     | 100,000     | 소프트웨어개발 및 공급 | 한국  | 12월 | 200,000      | 100.0      |
| (주)카카오인베스트먼트  | 12,372,210  | 경영관리업        | 한국  | 12월 | 1,237,221    | 100.0      |
| (주)케이벤처그룹(주1) | 100,000     | 경영관리업        | 한국  | 12월 | 10,000       | 100.0      |

(주1) 당반기 신규로 설립되었으며, 기존 종속기업이었던 (주)케이벤처그룹은 (주)카카오게임홀딩스로 사명이 변경되었습니다.

2) 당반기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 연결편입 사유

| 기업명          | 사 유                              |
|--------------|----------------------------------|
| (주)탱그램디자인연구소 | 당반기 중 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입 |
| (주)하시스       | 당반기 중 실질지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입     |
| (주)카카오브레인    | 당반기 신규설립                         |
| (주)카카오메이커스   | 당반기 신규설립                         |
| 크리스피스튜디오(주)  | 당반기 신규설립                         |
| (주)픽셀허브      | 당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입       |
| (주)카카오페이     | 당반기 신규설립                         |
| (주)케이엠컴패니    | 당반기 신규설립                         |
| (주)스토리플랜트    | 당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입       |
| (주)카카오인베스트먼트 | 당반기 신규설립                         |
| (주)케이벤처그룹    | 당반기 신규설립                         |

(2) 당반기 중 연결에서 제외된 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

| 기업명         | 사 유                |
|-------------|--------------------|
| (주)킹콩엔터테인먼트 | (주)스타쉽엔터테인먼트와 합병   |
| (주)로티플      | 청산으로 인하여 연결범위에서 제외 |

## 2. 중요한 회계처리방침 :

### 가. 재무제표 작성기준

연결회사의 2017년 6월 30일로 종료하는 6개월 보고기간에 대한 반기연결재무제표는 기업 회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 반기연결재무제표는 보고 기간말인 2017년 6월 30일 현재 유효한 한국채택국제회계기준에 따라작성되었습니다.

#### (1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2017년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 개정 기준서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

##### - 기준서 제1007호 '현금흐름표' 개정

재무활동에서 생기는 부채 변동을 현금흐름에서 생기는 변동과 비현금거래로 인한 변동 등으로 구분하여 공시하도록 하였습니다.

##### - 기준서 제1012호 '법인세' 개정

공정가치로 측정하는 채무상품의 공정가치가 세무기준액에 미달하는 경우 미실현손실에 대해서 일시적차이가 존재한다는 점을 명확히 하였습니다.

##### - 기준서 제1112호 '투자기업에 대한 지분의 공시' 개정

타 기업에 대한 지분이 기준서 제1105호에 따라 매각예정이나 중단영업으로 분류되더라도, 기준서 제1112호에서 규정하고 있는 요약재무정보를 제외한 다른 항목의 공시는 요구됨을 명확히 하였습니다.

#### (2) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표됐으나 2017년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지않았고, 연결회사가 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

##### - 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

벤처캐피탈 투자기구, 뮤추얼펀드 등이 보유하는 관계기업이나 공동기업에 대한 투자지분을 지분법이 아닌 공정가치로 평가할 경우, 각각의 지분별로 선택 적용할 수 있음을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 소급하여 적용하며, 조기 적용이 허용됩니다. 연결회사는 상기 면제규정을 적용하지 않을 예정이므로, 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없습니다.

##### - 기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정

현금결제형에서 주식결제형으로 분류변경 시 조건변경 회계처리와 현금결제형 주식기준보상거래의 공정가치 측정방법이 주식결제형 주식기준보상거래와 동일함을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수 있습니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 해석서 제2122호 '외화 거래와 선지급·선수취 대가' 제정  
제정된 해석서에 따르면, 관련 자산, 비용, 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할 환율을 결정하기 위한 거래일은 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성부채를 최초로 인식하는 날입니다. 또한, 선지급이나 선수취가 여러 차례에 걸쳐 이루어지는 경우 대가의 선지급이나 선수취로 인한 거래일을 각각 결정합니다. 동 해석서는 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 해석서의 제정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기준서 제1109호 '금융상품' 제정  
2015년 9월 25일 제정된 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는현행 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'을 대체할 예정입니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1109호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정입니다.

새로운 기업회계기준서 제1109호는 소급 적용함이 원칙이나, 금융상품의 분류 및 측정, 손상의 경우 비교정보 재작성을 면제하는 등 일부 예외조항을 두고 있고, 위험회피회계의 경우 옵션의 시간가치 회계처리 등 일부 예외조항을 제외하고는 전진적으로 적용합니다.

기업회계기준서 제1109호의 주요 특징으로 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거한 금융자산의 분류와 측정, 기대신용손실에 기초한 금융상품의 손상모형, 위험회피회계 적용조건을 충족하는 위험회피대상항목과 위험회피수단의 확대 또는 위험회피효과 평가방법의 변경 등을 들 수 있습니다.

기업회계기준서 제1109호의 원활한 도입을 위해서는 일반적으로 재무영향분석 및 회계정책 수립, 회계시스템 구축, 시스템 안정화 등의 준비 작업이 필요합니다. 동 기준서를 최초로 적용하는 회계기간의 재무제표에 미치는 영향은 동 기준서에 따른 회계정책의 선택과 판단뿐 아니라 해당 기간에 연결회사가 보유하는 금융상품과 경제상황 등에 따라 다를 수 있습니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1109호의 도입과 관련하여 금융상품 보고와 관련한 내부관리 프로세스 정비 또는 회계처리시스템 변경 작업에 착수하지 못하였고, 동 기준서를 적용할 경우 재무제표에 미칠 수 있는 재무적 영향을 분석하지 못했습니다. 연결회사는 2017년 중 기업회계기준서 제1109호의 도입에 따른 재무영향을 분석하여 그 결과를 2017년 재무제표 주석에 공시할 예정입니다. 다만, 동 기준서의 주요 사항별로 재무제표에 미칠 수 있는 일반적인 영향은 다음과 같습니다.

### ① 금융자산의 분류 및 측정

새로운 기업회계기준서 제1109호를 적용할 경우 연결회사는 금융자산의 관리를 위한 사업 모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 다음 표와 같이 금융자산을 후속적으로 상각후원가, 기타포괄손익-공정가치, 당기손익-공정가치로 측정되도록 분류하고, 복합계약이 금융자산을 주계약으로 포함하는 경우에는 내재파생상품을 분리하지 않고 해당 복합계약 전체를 기준으로 금융자산을 분류합니다.

| 사업모형 | 계약상 현금흐름 특성  |         |
|------|--------------|---------|
|      | 원금과 이자만으로 구성 | 그 외의 경우 |

|                     |                    |                          |
|---------------------|--------------------|--------------------------|
| 계약상 현금흐름 수취 목적      | 상각후원가 측정(주1)       | 당기손익-<br>공정가치 측정<br>(주2) |
| 계약상 현금흐름 수취 및 매도 목적 | 기타포괄손익-공정가치 측정(주1) |                          |
| 매도 목적, 기타           | 당기손익-공정가치 측정       |                          |

(주1) 회계불일치를 제거하거나 감소시키기 위하여 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있음(취소 불가).

(주2) 단기매매목적이 아닌 지분증권의 경우 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있음(취소 불가).

기업회계기준서 제1109호에서 금융자산을 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치측정 대상으로 분류하기 위한 요건이 현행 기업회계기준서 제1039호의 요건보다 엄격하므로, 기업회계기준서 제1109호 도입 시 당기손익-공정가치 측정 대상 금융자산의 비중이 증가하여 당기손익의 변동성이 확대될 수 있습니다.

연결회사는 2017년 6월 30일 현재 대여금 및 수취채권 1,432,905백만원, 매도가능금융자산 116,368백만원을 보유하고 있습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성된 현금흐름이 발생하고 계약상 현금흐름 수취를 목적으로 하는 채무상품만 상각후원가로 측정할 수 있습니다. 연결회사는 2017년 6월 30일 현재대여금 및 수취채권 1,432,905백만원을 상각후원가로 측정하고 있습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성된 현금흐름이 발생하고 계약상 현금흐름 수취 및 매도를 목적으로 하는 채무상품을 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 연결회사는 2017년 6월 30일 현재 매도가능금융자산으로 분류된 채무상품 9,347백만원을 보유하고 있습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 단기매매목적으로 보유하지 않는 지분상품은 최초 인식 시점에 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있고, 동포괄손익은 후속적으로 당기손익으로 재순환(recycling)되지 않습니다. 연결회사의 2017년 6월 30일 현재 매도가능금융자산으로 분류된 지분상품은 107,021백만원입니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따른 현금흐름이 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성되지 않거나 매매가 주된 목적인 채무상품과 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정하지 않은 지분상품은 당기손익-공정가치로 측정합니다. 연결회사의 2017년 6월 30일 현재 당기손익인식금융자산으로 분류된 채무상품과 지분상품은 1,919백만원입니다.

## ② 손상: 금융자산과 계약자산

현행 기업회계기준서 제1039호에서는 발생손실모형(incurred loss model)에 따라 손상발생의 객관적 증거가 있는 경우에만 손상을 인식하지만, 새로운 기업회계기준서 제1109호에서는 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품, 리스채권, 계약자산, 대출약정, 금융보증계약에 대하여 기대신용손실모형(expected credit loss impairment model)에 따라 손상을 인식합니다.

기업회계기준서 제1109호에서는 금융자산 최초 인식 후 신용위험의 증가 정도에 따라 아래 표와 같이 3단계로 구분하여 12개월 기대신용손실이나 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하도록 하고 있어 현행 기업회계기준서 제1039호의 발생손실모형에 비하여 신용손실을 조기에 인식할 수 있습니다.

| 구 분(주1) |                                     | 손실충당금                                                               |
|---------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Stage 1 | 최초 인식 후 신용위험이 유의적으로 증가하지 않은 경우(주 2) | 12개월 기대신용손실: 보고기간 말 이후 12개월 내에 발생 가능한<br>금융상품의 채무불이행 사건으로 인한 기대신용손실 |
| Stage 2 | 최초 인식 후 신용위험이 유의적으로 증가한 경우          | 전체기간 기대신용손실: 기대존속기간에 발생할 수 있는                                       |
| Stage 3 | 신용이 손상된 경우                          | 모든 채무불이행 사건으로 인한 기대신용손실                                             |

(주1) 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'의 적용범위에 포함되는 거래에서 생기는 매출채권이나 계약자산의 경우 유의적인 금융요소가 없다면 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정해야 하고, 유의적인 금융요소가 있다면 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하는 것을 회계정책으로 선택할 수 있음. 리스채권도 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하는 것을 회계정책으로 선택할 수 있음.

(주2) 보고기간 말 신용위험이 낮은 경우에는 신용위험이 유의적으로 증가하지 않은 것으로 간주할 수 있음.

기업회계기준서 제1109호에서는 최초 인식 시점에 신용이 손상된 금융자산은 최초 인식 후 전체기간 기대신용손실의 누적변동분만을 손실충당금으로 계상합니다.

연결회사는 2017년 6월 30일 현재 상각후원가로 측정하는 채무상품 1,475,127백만원(대여금 및 수취채권 1,475,127백만원), 매도가능금융자산으로 분류되어 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품 9,347백만원을 보유하고 있고, 이들 자산에 대하여 설정하고 있는 손실충당금은 42,222백만원입니다.

- 기업회계기준서 제1115호 고객과의 계약에서 생기는 수익

2015년 11월 6일 제정된 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1018호 '수익', 제1011호 '건설계약', 기업회계기준해석서 제2031호 '수익: 광고용역의 교환거래', 제2113호 '고객충성제도', 제2115호 '부동산건설약정', 제2118호 '고객으로부터의 자산이전'을 대체할 예정입니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1115호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용하되, 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류'에 따라비교 표시되는 과거 보고기간에 대해서도 소급하여 적용하고, 2017년 1월 1일 현재 완료된 계약 등에 대해서는 재무제표를 재작성하지 않는 실무적 간편법을 적용할 예정입니다.

현행 기업회계기준서 제1018호 등에서는 재화의 판매, 용역의 제공, 이자수익, 로열티수익, 배당수익, 건설계약과 같은 거래 유형별로 수익인식기준을 제시하지만, 새로운 기업회계기준서 제1115호에 따르면 모든 유형의 계약에 5단계 수익인식모형(① 계약 식별 → ② 수행의무 식별 → ③ 거래가격 산정 → ④ 거래가격을 수행의무에 배분 → ⑤ 수행의무 이행 시 수익 인식)을 적용하여 수익을 인식합니다.

2017년 6월 30일 현재 연결회사는 기업회계기준서 제1115호의 도입과 관련하여 내부통제 절차의 정비 또는 회계처리시스템 변경 작업에 착수하지 못하였고, 동 기준서를 적용할 경우 재무제표에 미칠 수 있는 영향을 분석하지 못했습니다. 연결회사는 2017년 중 기업회계기준서 제1115호의 도입에 따른 재무영향을 분석하여 그 결과를 2017년 재무제표 주석에 공시할 예정입니다.

#### 나. 중요한 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

##### - 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

#### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

중간재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

#### 4. 영업부문 정보 :

가. 연결회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당반기와 전반기의 연결회사 수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

##### (1) 당반기

(단위: 천원)

| 구분    | 광고매출        | 콘텐츠매출        | 기타매출         | 합계           |
|-------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| 매출액   | 286,957,028 | 488,180,532  | 202,611,342  | 977,748,902  |
| 내부매출액 | (2,256,924) | (30,092,547) | (33,170,058) | (65,519,529) |
| 순매출액  | 284,700,104 | 458,087,985  | 169,441,284  | 912,229,373  |

##### (2) 당2분기

(단위: 천원)



| 구분    | 광고매출        | 콘텐츠매출        | 기타매출         | 합계           |
|-------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| 매출액   | 152,984,957 | 251,175,360  | 98,408,883   | 502,569,200  |
| 내부매출액 | (1,587,273) | (14,903,774) | (17,635,380) | (34,126,427) |
| 순매출액  | 151,397,684 | 236,271,586  | 80,773,503   | 468,442,773  |

### (3) 전반기

(단위: 천원)

| 구분    | 광고매출        | 콘텐츠매출        | 기타매출         | 합계           |
|-------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| 매출액   | 266,289,382 | 328,985,654  | 94,161,400   | 689,436,436  |
| 내부매출액 | (700,522)   | (46,992,511) | (22,740,657) | (70,433,690) |
| 순매출액  | 265,588,860 | 281,993,143  | 71,420,743   | 619,002,746  |

### (4) 전2분기

(단위: 천원)

| 구분    | 광고매출        | 콘텐츠매출        | 기타매출         | 합계           |
|-------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| 매출액   | 136,595,023 | 211,601,070  | 61,235,345   | 409,431,438  |
| 내부매출액 | (391,524)   | (21,196,346) | (11,324,083) | (32,911,953) |
| 순매출액  | 136,203,499 | 190,404,724  | 49,911,262   | 376,519,485  |

다. 당반기 및 전반기에 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

### 5. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

### 6. 관계기업 투자 :

가. 당반기말과 전기말 현재 연결회사의 관계기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 회사명(주1)               | 설립<br>국가 | 당반기말   |           |           |           | 전기말       |
|-----------------------|----------|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                       |          | 지분율(%) | 취득원가      | 순자산가액     | 장부금액      | 장부금액      |
| (주)플로우게임즈             | 국내       | 34.0   | -         | (546,148) | -         | -         |
| (주)애드크레딧(주3)          | 국내       | 17.7   | 314,303   | 69,621    | 69,620    | 83,265    |
| (주)엔비티(주3)            | 국내       | 10.5   | 36,875    | 1,923,350 | 1,923,350 | 1,719,468 |
| 다음청년창업펀드              | 국내       | 39.5   | 8,365,644 | 9,453,824 | 9,453,824 | 9,763,873 |
| DMS Network, Inc.(주3) | 미국       | 19.7   | 1,986,836 | 108,901   | -         | -         |

|                                         |     |          |             |            |             |             |
|-----------------------------------------|-----|----------|-------------|------------|-------------|-------------|
| Tapas Media, Inc.                       | 미국  | 32.1     | 2,980,701   | 428,644    | 2,817,393   | 2,655,864   |
| (주)유저스토리랩                               | 국내  | 35.7     | 499,973     | -          | -           | -           |
| DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.            | 필리핀 | 50.0     | 5,609,250   | 4,329,255  | 4,329,255   | 4,698,251   |
| (주)쓰리포인트                                | 국내  | 20.0     | 400,000     | (51,619)   | -           | -           |
| 만나씨이에이주                                 | 국내  | 33.2     | 10,000,000  | 2,518,606  | 2,518,606   | 8,590,766   |
| (주)네오바자르                                | 국내  | 29.5     | 625,000     | 502,714    | 660,321     | 477,567     |
| (주)실버스타게임즈                              | 국내  | 20.0     | 94,273      | 4,218      | -           | 103,982     |
| (주)오스카엔터테인먼트                            | 국내  | 20.0     | 1,997,334   | 1,412,318  | 1,412,318   | 1,997,334   |
| (주)레프트라이트                               | 국내  | 40.0     | 400,200     | 103,340    | 330,947     | 372,596     |
| SCI VENTURE, INC.(구, Bitmarket.ph, Inc) | 필리핀 | 41.0     | 1,238,864   | 420,870    | 1,121,450   | 655,450     |
| (주)손노리(구, (주)로이게임즈)                     | 국내  | 40.1     | 5,928,510   | 445,324    | 4,618,905   | 5,635,488   |
| 씨엔티테크(주)(주3)                            | 국내  | 18.0     | 5,000,783   | 3,971,942  | 5,958,323   | 5,893,882   |
| (주)제이오에이치                               | 국내  | 45.5     | 10,000,000  | 5,064,407  | 9,147,277   | 9,793,284   |
| (주)레페리(주3)                              | 국내  | 5.0      | 637,665     | 84,326     | 641,143     | 637,665     |
| (주)텔레오코리아(구, 웹스24코리아(주))(주3)            | 국내  | 5.0      | 1,157,867   | 69,786     | 1,140,292   | 1,157,867   |
| (주)하시스(주2)                              | 국내  | -        | -           | -          | -           | 3,437,613   |
| (주)탱그램디자인연구소(주2)                        | 국내  | -        | -           | -          | -           | -           |
| (주)디앤씨미디어                               | 국내  | 24.8     | 12,614,034  | 2,499,337  | 12,882,668  | -           |
| 케이큐브NEO펀드(주3)                           | 국내  | 15.0     | 750,000     | 742,312    | 742,312     | -           |
| (주)탱그램팩토리(주5)                           | 국내  | 55.6     | -           | (379,245)  | -           | -           |
| 기타(70개사)(주4)                            | 국내  | 2.4~27.9 | 65,048,966  | 8,525,731  | 61,160,039  | 59,401,704  |
| 합계                                      |     |          | 135,687,078 | 41,701,814 | 120,928,043 | 117,075,919 |

(주1) 관계기업은 모두 비상장주식입니다.

(주2) 당반기 중 지배력을 획득하여 관계기업에서 연결대상 종속기업으로 편입되었습니다.

(주3) 지분율이 20% 미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 종속기업인 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드 및 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오-씨씨비씨 제주창조경제혁신펀드, (주)카카오인베스트먼트에서 출자한 소규모 회사들로, 지분율은 2.4%~27.9%로 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업으로 분류하였습니다.

(주5) 지분율이 50% 이상이나 연결회사가 피투자회사에 실질적으로 지배력을 행사할 수 없으므로 관계기업으로 분류하였습니다.

## 나. 관계기업 투자의 변동내역

### (1) 당반기

(단위: 천원)

| 회사명                          | 기초        | 연결범위변동 | 취득 | 처분/손상       | 지분법손익     | 지분법자본변동   | 기타      | 당반기말      |
|------------------------------|-----------|--------|----|-------------|-----------|-----------|---------|-----------|
| (주)플로우게임즈                    | -         | -      | -  | -           | -         | -         | -       | -         |
| (주)애드크레딧                     | 83,265    | -      | -  | -           | (13,645)  | -         | -       | 69,620    |
| (주)엔비티                       | 1,719,468 | -      | -  | -           | 203,882   | -         | -       | 1,923,350 |
| 다음청년창업펀드                     | 9,763,873 | -      | -  | (1,581,028) | 1,277,842 | (6,863)   | -       | 9,453,824 |
| DMS Network, Inc.            | -         | -      | -  | -           | -         | -         | -       | -         |
| Tapas Media, Inc.(주2)        | 2,655,864 | -      | -  | -           | (249,996) | (149,989) | 561,163 | 2,817,393 |
| (주)유저스토리랩                    | -         | -      | -  | -           | -         | -         | -       | -         |
| DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP. | 4,698,251 | -      | -  | -           | (2,006)   | (366,990) | -       | 4,329,255 |
| (주)쓰리포인트                     | -         | -      | -  | -           | -         | -         | -       | -         |

|                                             |             |             |            |              |             |           |         |             |
|---------------------------------------------|-------------|-------------|------------|--------------|-------------|-----------|---------|-------------|
| 만나씨이에이(주3)                                  | 8,590,766   | -           | -          | (5,389,670)  | (682,498)   | 8         | -       | 2,518,606   |
| ㈜네오바자르(주2)                                  | 477,567     | -           | -          | -            | (47,116)    | -         | 229,870 | 660,321     |
| ㈜실버스타게임즈(주3)                                | 103,982     | -           | -          | (103,982)    | -           | -         | -       | -           |
| ㈜오스카엔터테인먼트                                  | 1,997,334   | -           | -          | -            | (585,016)   | -         | -       | 1,412,318   |
| ㈜레프트라이트                                     | 372,596     | -           | -          | -            | (41,649)    | -         | -       | 330,947     |
| SCI VENTURE, INC.(구, Bitmarket.ph, Inc)(주5) | 655,450     | -           | 578,043    | -            | (15,912)    | (96,131)  | -       | 1,121,450   |
| ㈜손노리(구, ㈜로이게임즈)                             | 5,635,488   | -           | -          | -            | (1,016,583) | -         | -       | 4,618,905   |
| 씨엔티테크㈜                                      | 5,893,882   | -           | -          | -            | 72,024      | (7,583)   | -       | 5,958,323   |
| ㈜제이오에이치                                     | 9,793,284   | -           | -          | -            | (646,007)   | -         | -       | 9,147,277   |
| ㈜레페리                                        | 637,665     | -           | -          | -            | 3,478       | -         | -       | 641,143     |
| ㈜텔레오코리아(구, 웹스24코리아㈜)                        | 1,157,867   | -           | -          | -            | (17,575)    | -         | -       | 1,140,292   |
| ㈜하시스(주1)                                    | 3,437,613   | (3,437,613) | -          | -            | -           | -         | -       | -           |
| ㈜탱그램디자인연구소(주1,3,4)                          | -           | (134,692)   | 2,336,690  | (1,676,358)  | (525,640)   | -         | -       | -           |
| ㈜디앤씨미디어(주5)                                 | -           | -           | 12,614,034 | -            | 268,634     | -         | -       | 12,882,668  |
| 케이큐브NEO펀드(주5)                               | -           | -           | 750,000    | -            | (7,688)     | -         | -       | 742,312     |
| 탱그램팩토리                                      | -           | -           | -          | -            | -           | -         | -       | -           |
| 기타(70개사)(주6)                                | 59,401,704  | -           | 13,690,441 | (8,107,699)  | (3,911,915) | 87,859    | -       | 61,160,039  |
| 합계                                          | 117,075,919 | (3,572,305) | 29,969,208 | (16,858,737) | (5,937,386) | (539,689) | 791,033 | 120,928,043 |

(주1) 당반기중 지배력을 획득하여 관계기업에서 연결대상 종속기업으로 편입되었습니다.

(주2) 당반기중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.

(주3) 당반기중 인식된 지분법주식손상차손은 만나씨이에이(주) 외 2개의 관계기업과 관련하여 발생된 것으로, 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 차액을 손상인식하였습니다.

(주4) 당반기중 대여금을 출자전환하여 (주)탱그램디자인연구소의 보통주식 10,809주를 취득하였습니다.

(주5) 당반기중 추가 취득하였습니다.

(주6) 당반기중 (주)페르세우스 외 15개사에 대해 신규 취득하였습니다.

## (2) 전반기

(단위: 천원)

| 회사명                                        | 기초장부금액     | 연결범위변동      | 취득         | 처분/손상     | 지분법손익       | 지분법자본변동  | 기타변동    | 반기말 장부금액   |
|--------------------------------------------|------------|-------------|------------|-----------|-------------|----------|---------|------------|
| ㈜에드투페이퍼                                    | 342,299    | -           | -          | -         | (14,932)    | -        | -       | 327,367    |
| ㈜엔비티                                       | 1,305,853  | -           | -          | -         | 192,275     | -        | -       | 1,498,128  |
| 다음청년창업펀드                                   | 9,392,665  | -           | -          | -         | (301,400)   | 6,389    | -       | 9,097,654  |
| DMS Network, Inc.                          | 108,901    | -           | -          | -         | (108,901)   | -        | -       | -          |
| Tapas Media, Inc.                          | 1,869,911  | -           | -          | -         | (157,708)   | (28,000) | -       | 1,684,203  |
| DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.               | 5,392,840  | -           | -          | -         | (450,313)   | (27,400) | -       | 4,915,127  |
| ㈜쓰리포인트                                     | 287,459    | -           | -          | (267,183) | (20,276)    | -        | -       | -          |
| ㈜하시스                                       | 3,456,416  | -           | -          | -         | 14,012      | (4,764)  | -       | 3,465,664  |
| ㈜만나씨이에이                                    | 9,660,122  | -           | -          | -         | (613,395)   | (1,558)  | -       | 9,045,169  |
| ㈜네오바자르                                     | 605,596    | -           | -          | -         | (48,682)    | -        | -       | 556,914    |
| ㈜실버스타게임즈                                   | 94,273     | -           | -          | -         | 5,459       | -        | -       | 99,732     |
| ㈜오스카엔터테인먼트 (주1)                            | -          | -           | 1,997,334  | -         | (85,496)    | -        | -       | 1,911,838  |
| ㈜탱그램디자인연구소 (주2)                            | -          | 1,914,768   | -          | -         | (669,443)   | -        | -       | 1,245,325  |
| NAVIRO Co.,Ltd.(구, DeNA Locations)<br>(주3) | 4,201,739  | (4,125,291) | -          | -         | (314,990)   | 238,542  | -       | -          |
| ㈜레프트라이트 (주1)                               | -          | -           | 400,200    | -         | -           | -        | -       | 400,200    |
| Bitmarket.ph, Inc. (주1)                    | -          | -           | 662,668    | -         | -           | -        | -       | 662,668    |
| 기타(51개사) (주4)                              | 31,986,265 | -           | 15,698,798 | -         | (2,176,496) | (1,938)  | 986,277 | 46,492,906 |
| 합계                                         | 68,704,339 | (2,210,523) | 18,759,000 | (267,183) | (4,750,286) | 181,271  | 986,277 | 81,402,895 |

(주1) 전반기중신규로 취득하였습니다.

(주2) 전반기중 지배력을 상실하여 관계기업투자주식으로 분류되었습니다.

(주3) 전반기중 지배력을 획득하여 관계기업투자에서 연결대상 종속기업으로 편입되었습니다.

(주4) 전반기중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 변동함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.

## 7. 유형자산 :

가. 당반기 및 전반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분         | 당반기           | 전반기           |
|------------|---------------|---------------|
| <장부금액의 변동> |               |               |
| 기초 순장부금액   | 253,853,911   | 219,052,000   |
| 연결범위변동     | 3,689,281     | 8,934,540     |
| 취득         | 39,689,745    | 49,911,278    |
| 처분         | (578,313)     | (339,302)     |
| 감가상각비      | (29,735,242)  | (27,465,637)  |
| 기타(주1)     | 124,698       | 15,602        |
| 반기말 순장부금액  | 267,044,080   | 250,108,481   |
| <반기말 장부금액> |               |               |
| 취득원가       | 433,305,703   | 365,907,151   |
| 감가상각누계액    | (165,901,145) | (115,404,120) |
| 정부보조금      | (360,478)     | (394,550)     |
| 반기말 순장부금액  | 267,044,080   | 250,108,481   |

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

나. 연결회사의 유형자산 중 일부 토지 및 건물에 대해서는 계약이행보증 등과 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석 16 참조).

## 8. 무형자산 :

당반기 및 전반기 중 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분         | 당반기           | 전반기           |
|------------|---------------|---------------|
| <장부금액의 변동> |               |               |
| 기초 순장부금액   | 3,733,165,965 | 1,855,604,184 |
| 연결범위변동     | 9,499,254     | 1,903,783,998 |
| 취득         | 13,468,718    | 17,916,018    |
| 처분         | (464,702)     | -             |
| 손상(주1)     | (8,168,161)   | (2,137,705)   |
| 무형자산상각비    | (33,125,024)  | (25,204,174)  |
| 기타(주2)     | (757,256)     | 2,094,162     |
| 반기말 순장부금액  | 3,713,618,794 | 3,752,056,483 |
| <반기말 장부금액> |               |               |
| 취득원가       | 3,867,348,209 | 3,823,930,905 |
| 상각누계액      | (123,024,419) | (57,390,651)  |
| 손상차손누계액    | (30,697,977)  | (14,474,672)  |
| 정부보조금      | (7,019)       | (9,099)       |
| 반기말 순장부금액  | 3,713,618,794 | 3,752,056,483 |

(주1) 당반기 중 인식된 무형자산손상차손은 (주)키즈노트 등 종속기업 지분 관련한 영업권 및 기타 의무형자산에서 발생한 건으로, 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 차액을 손상인식하였습니다.

(주2) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

## 9. 장·단기차입금 및 회사채 :

가. 당반기말과 전기말 현재 연결회사의 장·단기차입금 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 계정과목     | 구분          | 당반기말        | 전기말         |
|----------|-------------|-------------|-------------|
| 단기차입금    | 기업어음        | 150,000,000 | 200,000,000 |
|          | 금융기관 차입금    | 4,122,500   | 180,000     |
|          | 전환상환우선주(주1) | 4,385,700   | 3,676,418   |
|          | 기타          | 74,600      | 43,600      |
|          | 단기차입금 소계    | 158,582,800 | 203,900,018 |
| 유동성장기차입금 | 금융기관 차입금    | -           | 42          |
| 장기차입금    | 금융기관 차입금    | -           | 250,000     |
|          | 일반사채        | 319,448,819 | 319,255,117 |
|          |             |             |             |

|            |          |             |             |
|------------|----------|-------------|-------------|
|            | 전환사채     | 249,052,000 | 248,928,286 |
|            | 교환사채     | 227,510,954 | 227,193,621 |
|            | 전환상환우선주  | -           | 299,700     |
|            | 장기차입금 소계 | 796,011,773 | 795,926,724 |
| 장·단기차입금 합계 |          | 954,594,573 | 999,826,784 |

(주1) 종속기업이 발행한 전환상환우선주로, 전환상환우선주에 부여된 상환권은 2017년 6월 30일 현재 행사가능합니다.

나. 당반기 및 전반기 중 차입금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분          | 당반기           | 전반기           |
|-------------|---------------|---------------|
| 기초 장부금액     | 999,826,784   | 221,829,951   |
| 차입          | 150,500,000   | 1,591,973,440 |
| 상환          | (200,370,650) | (771,444,917) |
| 현재가치할인차금 상각 | 4,638,439     | 1,924,410     |
| 반기말 장부금액    | 954,594,573   | 1,044,282,884 |

다. 2017년 6월 30일 현재 종속기업이 발행한 전환상환우선주의 내역은 다음과 같습니다.

| 구분       | 발행회사                         |                              |
|----------|------------------------------|------------------------------|
|          | (주)카카오게임즈                    | (주)피플러그                      |
| 발행시기     | 2015년 10월                    | 2013년 8월                     |
| 발행가액(천원) | 10,001,485                   | 299,700                      |
| 우선주식 배당률 | 액면가 기준 1%                    | 발행가 기준 1%                    |
| 상환보장수익률  | 8%                           | 10%                          |
| 전환청구기간   | 최초발행일로부터 10년까지               | 발행일 익일부터 10년 경과일 전일까지        |
| 전환비율     | 우선주 1주당 보통주 1주               | 우선주 1주당 보통주 1주               |
| 상환기간     | 발행일로부터 1년이 경과한 날로부터 상환청구가 가능 | 발행일로부터 3년이 경과한 날로부터 상환청구가 가능 |

상기 전환상환우선주는 투자원금 및 투자원금에 상환보장수익율을 더하여 의무상환하는 조건이며, 상환이전에 지급한 배당금은 해당 상환금액에서 차감됩니다. 관련하여 유효이자율법에 따른 이자비용은 손익계산서상 금융원가로 계상되고 있습니다. 상기 전환상환우선주는 금융부채로 분류되었으며 조기상환권 등은 내재파생상품 분리요건을 충족하는 경우에는 주계약과 분리하여 하나의 복합내재상품으로 처리하여 연결재무상태표상 파생상품부채로 계상되어 있습니다.

라. 연결회사가 발행한 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

| 구분                        |           | 내역                                                                                                               |
|---------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. 사채의 종류                 |           | 제10회 무기명식 무보증 사모 전환사채                                                                                            |
| 2. 사채의 권면총액               |           | 250,000백만원                                                                                                       |
| 3. 사채의 이율                 | 표면이자율     | 0%                                                                                                               |
|                           | 만기이자율     | 0%                                                                                                               |
| 4. 만기일                    |           | 2021년 4월 14일                                                                                                     |
| 5. 원금상환방법                 |           | 만기까지 보유하고 있는 사채의 원금에 대하여 만기일에 권면금액의 만기보장수익률 0.0%에 해당하는 금액을 일시 상환                                                 |
| 6. 전환에 관한사항               | 전환비율      | 100%                                                                                                             |
|                           | 전환가액      | 120,014원/주                                                                                                       |
|                           | 전환대상      | 주식회사 카카오 보통주식                                                                                                    |
|                           | 전환청구기간    | 2017년 4월 14일 ~ 2021년 3월 14일                                                                                      |
|                           | 전환가액 조정사항 | 유·무상 증자등 전환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정                                                                      |
| 7. 투자자의 조기상환권(Put Option) |           | 사채권자는 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있음 |

전환사채의 기한 이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였습니다.

마. 연결회사가 발행한 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

| 구분                         |           | 내역                                                                                                                                               |
|----------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. 사채의 종류                  |           | 제11회 보증부 원화표시 외화지급 해외교환사채                                                                                                                        |
| 2. 사채의 권면총액                |           | 230,000백만원                                                                                                                                       |
| 3. 사채의 이율                  | 표면이자율     | 0%                                                                                                                                               |
|                            | 만기이자율     | 0%                                                                                                                                               |
| 4. 만기일                     |           | 2021년 05월 11일                                                                                                                                    |
| 5. 원금상환방법                  |           | 1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기 일시 상환<br>2) 조기상환 : 회사 및 사채권자의 조기상환권 있음                                                       |
| 6. 교환에 관한사항                | 교환비율      | 100%                                                                                                                                             |
|                            | 교환가액      | 103,539원/주                                                                                                                                       |
|                            | 교환대상      | 주식회사 로엔엔터테인먼트의 기명식 보통주식                                                                                                                          |
|                            | 교환청구기간    | 2016년 06월 21일 ~ 2021년 04월 30일                                                                                                                    |
|                            | 교환가액 조정사항 | 교환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정                                                                                                               |
| 7. 담보목적물                   |           | 회사 보유 로엔엔터테인먼트 보통주 총 2,529,171주 및 잔여 교환대상주식에 대하여 회사가 소유하는 주식반환청구권                                                                                |
| 8. 투자자의 조기상환권(Put Option)  |           | 사채권자는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할 수 있음                                                            |
| 9. 발행자의 조기상환권(Call Option) |           | 회사는 납입일로부터 3년후부터 사채만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의 총가가 교환가격의 130%이상이거나 미상환사채잔액이 총 발행총액의 10%미만인 경우, 관련 법령의 개정등으로 추가 조세부담사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음 |

상기 교환사채의 기한 이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였습니다.

당반기말 현재 회사는 교환사채 관련하여 KB국민은행로부터 지급보증을 받고 있으며, 상기 지급보증에 대하여 회사 보유 (주)로엔엔터테인먼트 보통주 총 2,529,171주 및 잔여 교환대상주식에 대하여 회사가 보유한 주식만환청구권으로 담보로 제공하고 있습니다. 또한, 교환에 필요한 주식 2,221,389주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

바. 상기 차입금과 관련하여 종속기업 대표이사로부터 지급보증을 제공받고 있습니다(주석 16 참조).

#### 10. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 2017년 6월 30일 현재 지배회사의 수권주식수는 150,000,000주이며, 발행한 주식수 및 유통주식수는 각각 보통주식 67,881,135주 및 67,781,135주입니다.

나. 지배회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 연결회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2017년 6월 30일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 1,560,704주입니다(주석 11 참조).

다. 지배회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억원 및 5천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 2017년 6월 30일 현재 250,000백만원의 전환사채를 발행하고 있습니다(주석 9 참조).

라. 지배회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 4분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2017년 6월 30일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당반기 및 전반기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 일자         | 증자내역      | 주식수<br>(주) | 자본금        | 주식발행<br>초과금   | 합계            |
|------------|-----------|------------|------------|---------------|---------------|
| <전반기>      |           |            |            |               |               |
| 2016-01-01 | 전기초       | 60,196,088 | 30,098,043 | 2,274,538,119 | 2,304,636,162 |
| 2016-01-11 | 주식선택권의 행사 | 70,000     | 35,000     | 9,315         | 44,315        |
| 2016-02-15 | 주식선택권의 행사 | 221,567    | 110,784    | 4,074,356     | 4,185,140     |
| 2016-03-02 | 주식선택권의 행사 | 138,214    | 69,107     | 4,175,304     | 4,244,411     |
| 2016-03-17 | 유상증자 (주1) | 6,913,339  | 3,456,670  | 754,226,429   | 757,683,099   |
| 2016-04-05 | 주식선택권의 행사 | 18,333     | 9,167      | 294,823       | 303,990       |
| 2016-05-02 | 주식선택권의 행사 | 550        | 275        | 8,487         | 8,762         |
| 2016-06-16 | 주식선택권의 행사 | 52,851     | 26,425     | 458,057       | 484,482       |
| 2016-06-30 | 전반기말      | 67,610,942 | 33,805,471 | 3,037,784,890 | 3,071,590,361 |



| <당반기>      |           |            |            |               |               |
|------------|-----------|------------|------------|---------------|---------------|
| 2017-01-01 | 당기초       | 67,715,715 | 33,857,858 | 3,038,606,958 | 3,072,464,816 |
| 2017-01-23 | 주식선택권의 행사 | 48,443     | 24,222     | 177,380       | 201,602       |
| 2017-02-21 | 주식선택권의 행사 | 10,716     | 5,358      | 26,739        | 32,097        |
| 2017-03-23 | 주식선택권의 행사 | 41,298     | 20,648     | 132,841       | 153,489       |
| 2017-04-21 | 주식선택권의 행사 | 64,963     | 32,482     | 358,623       | 391,105       |
| 2017-06-30 | 당반기말      | 67,881,135 | 33,940,568 | 3,039,302,541 | 3,073,243,109 |

(주1) 전반기중 (주)로엔엔터테인먼트 인수관련하여 인수대가의 일부를 자기지분상품을 발행하여 지급하였습니다.

바. 지배회사는 전기 이전에 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당반기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

| 유통주식       |            |            | 자본금<br>(천원) | 차이금액<br>(천원) |
|------------|------------|------------|-------------|--------------|
| 발행주식수(주)   | 주당 액면금액(원) | 액면총액(천원)   |             |              |
| 67,781,135 | 500        | 33,890,568 | 33,940,568  | 50,000       |

## 11. 주식기준보상 :

가. 당반기말 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

### (1) 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:

| 차수                 | 내역                                                               |
|--------------------|------------------------------------------------------------------|
| 3차~6차              | 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해<br>행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내      |
| 10차, 12차, 14차, 16차 | 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해<br>행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내      |
| 9차, 11차, 13차, 17차  | 부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능<br>하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내 |

### (2) 현금결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:

| 차수    | 내역                                                           |
|-------|--------------------------------------------------------------|
| 1차~2차 | 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하<br>며 2년 경과 시점부터 2년 이내 |

### (3) 선택형 주식선택권

• 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식, 차액현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따른 회계처리함.

• 가득조건 및 행사가능시점:

| 차수       | 내역                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 18차, 21차 | 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능                                                                                                                        |
| 19차~20차  | 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능. 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능 |

나. 당반기말 현재 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

| 차수  | 부여일           | 주당<br>행사가격<br>(단위:원) | 미행사<br>기초수량 | 당반기<br>부여 수량 | 당반기<br>취소 수량 | 당반기<br>행사수량 | 미행사<br>반기말 수량 | 반기말<br>행사가능<br>수량 |
|-----|---------------|----------------------|-------------|--------------|--------------|-------------|---------------|-------------------|
| 3차  | 2010년 05월 20일 | 500                  | 94,000      | -            | -            | 94,000      | -             | -                 |
| 4차  | 2011년 03월 25일 | 1,607                | 33,777      | -            | -            | 13,500      | 20,277        | 20,277            |
| 5차  | 2011년 06월 10일 | 1,607                | 41,320      | -            | -            | 10,133      | 31,187        | 31,187            |
| 6차  | 2011년 11월 11일 | 6,428                | 68,221      | -            | -            | 14,177      | 54,044        | 54,044            |
| 9차  | 2012년 01월 20일 | 7,714                | 17,000      | -            | -            | 7,000       | 10,000        | 10,000            |
| 10차 | 2012년 03월 30일 | 10,285               | 9,277       | -            | -            | 5,277       | 4,000         | 4,000             |
| 11차 | 2012년 03월 30일 | 10,285               | 1,000       | -            | -            | -           | 1,000         | 1,000             |
| 12차 | 2012년 08월 31일 | 12,857               | 49,937      | -            | -            | 17,551      | 32,386        | 32,386            |
| 13차 | 2012년 08월 31일 | 12,857               | 15,252      | -            | -            | 716         | 14,536        | 14,536            |
| 14차 | 2012년 12월 14일 | 12,857               | 11,432      | -            | -            | -           | 11,432        | 11,432            |
| 16차 | 2013년 03월 28일 | 32,143               | 50,908      | -            | -            | 3,066       | 47,842        | 47,842            |
| 17차 | 2013년 03월 28일 | 32,143               | 2,000       | -            | -            | -           | 2,000         | 2,000             |
| 18차 | 2017년 03월 02일 | 85,350               | -           | 349,500      | 4,000        | -           | 345,500       | -                 |
| 19차 | 2017년 03월 02일 | 85,350               | -           | 546,000      | -            | -           | 546,000       | -                 |
| 20차 | 2017년 03월 17일 | 84,650               | -           | 100,000      | -            | -           | 100,000       | -                 |

|     |               |        |         |           |        |         |           |         |
|-----|---------------|--------|---------|-----------|--------|---------|-----------|---------|
| 21차 | 2017년 05월 02일 | 88,600 | -       | 348,500   | 8,000  | -       | 340,500   | -       |
| 합계  |               |        | 394,124 | 1,344,000 | 12,000 | 165,420 | 1,560,704 | 228,704 |

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 (주)포도트리, (주)셀잇, (주)카카오게임즈 및 PATH MOBILE INC. PTE. LTD., (주)밸류포션, (주)티앤케이팩토리, (주)카카오인베스트먼트 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

다. 지배회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙·솔즈 모형, 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

| 구분           | 3차    | 4차    | 5차    | 6차     | 9차     | 10차    | 11차    | 12차    |
|--------------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 부여일의 공정가치    | 207   | 625   | 602   | 2,527  | 3,981  | 3,984  | 5,055  | 4,991  |
| 부여일의 가중평균 주가 | 600   | 2,500 | 2,500 | 10,000 | 12,000 | 16,000 | 16,000 | 20,000 |
| 주가변동성(주1)    | 59%   | 40%   | 38%   | 41%    | 44%    | 40%    | 41%    | 41%    |
| 배당수익률        | 0%    | 0%    | 0%    | 0%     | 0%     | 0%     | 0%     | 0%     |
| 기대만기         | 2년    | 2년    | 2년    | 2년     | 3년     | 2년     | 3년     | 2년     |
| 무위험수익률       | 3.43% | 3.61% | 3.61% | 3.39%  | 3.40%  | 3.52%  | 3.55%  | 2.77%  |

| 구분           | 13차    | 14차    | 16차    | 17차    | 18차    | 19차    | 20차    | 21차    |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 부여일의 공정가치    | 6,090  | 5,188  | 12,719 | 14,770 | 15,086 | 8,696  | 7,931  | 19,153 |
| 부여일의 가중평균 주가 | 20,000 | 20,000 | 50,000 | 50,000 | 85,300 | 85,300 | 84,000 | 92,600 |
| 주가변동성(주1)    | 40%    | 43%    | 42%    | 40%    | 11%    | 11%    | 11%    | 11%    |
| 배당수익률        | 0%     | 0%     | 0%     | 0%     | 0%     | 0.17%  | 0.17%  | 0%     |
| 기대만기         | 3년     | 2년     | 2년     | 3년     | 2~3년   | 2~3년   | 2~3년   | 2~3년   |
| 무위험수익률       | 2.76%  | 2.86%  | 2.46%  | 2.44%  | 2.14%  | 2.14%  | 2.09%  | 2.13%  |

(주1) 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

라. 보고기간말 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

| 차수 | 부여일           | 주당<br>행사가격<br>(단위:원) | 미행사<br>기초<br>수량 | 당반기<br>행사<br>수량 | 미행사<br>반기말<br>수량 | 반기말<br>행사가능<br>수량 |
|----|---------------|----------------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------------|
| 1차 | 2013년 07월 31일 | 32,143               | 9,080           | 9,080           | -                | -                 |
| 2차 | 2013년 10월 31일 | 50,144               | 7,777           | 4,000           | 3,777            | 3,777             |
| 합계 |               |                      | 16,857          | 13,080          | 3,777            | 3,777             |

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 록앤올(주), (주)카카오페이 주식에 대해 차액결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

마. 지배회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙·솔즈 모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보고기간말 현재 가득기간이 완료되어 행사가능한 상태입니다.

바. 당반기와 전반기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분        | 당반기       |           | 전반기       |           |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|           | 3개월       | 누적        | 3개월       | 누적        |
| 주식결제형(주1) | 2,475,415 | 3,362,026 | -         | 41,029    |
| 현금결제형(주2) | 295,059   | 530,170   | (175,146) | (757,424) |
| 합계        | 2,770,474 | 3,892,196 | (175,146) | (716,395) |

(주1) 당반기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 1,416백만원이 포함되어 있습니다.

(주2) 당반기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 134백만원이 포함되어 있습니다.

## 12. 영업비용 :

당반기와 전반기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분      | 당반기         |             | 전반기         |             |
|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|         | 3개월         | 누적          | 3개월         | 누적          |
| 급여      | 79,066,671  | 156,753,553 | 69,386,151  | 127,526,393 |
| 퇴직급여    | 6,226,924   | 12,225,861  | 6,176,914   | 11,701,317  |
| 주식보상비용  | 2,770,474   | 3,892,196   | 171,030     | (1,212,098) |
| 복리후생비   | 12,992,279  | 25,748,969  | 16,000,522  | 26,448,138  |
| 여비교통비   | 1,394,510   | 2,712,013   | 1,518,552   | 2,800,008   |
| 세금과공과   | 473,808     | 1,239,193   | 941,903     | 2,218,048   |
| 지급임차료   | 6,921,284   | 13,610,098  | 5,675,268   | 9,348,928   |
| 지급수수료   | 178,182,349 | 338,032,860 | 142,454,345 | 207,076,214 |
| 광고선전비   | 21,928,741  | 46,888,047  | 15,966,801  | 23,675,907  |
| 감가상각비   | 14,918,890  | 29,735,242  | 14,460,228  | 27,465,637  |
| 무형자산상각비 | 16,352,381  | 33,125,024  | 16,717,650  | 25,204,174  |
| 광고대행수수료 | 23,974,094  | 43,025,495  | 20,937,040  | 41,516,731  |
| 상품매출원가  | 21,228,522  | 51,572,985  | 13,425,606  | 17,319,592  |
| 콘텐츠수수료  | 28,321,156  | 53,244,488  | 19,654,989  | 37,023,725  |

|     |             |             |             |             |
|-----|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 행사비 | 326,756     | 436,773     | 374,242     | 490,135     |
| 기타  | 8,725,482   | 17,014,732  | 6,039,169   | 12,691,087  |
| 합계  | 423,804,321 | 829,257,529 | 349,900,410 | 571,293,936 |

### 13. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당반기는 경정청구 환급액 등으로 인해 법인세수익 12,724백만원 (전반기 : 법인세비용 13,606백만원)을 인식하였습니다.

### 14. 주당손익 :

#### 가. 기본주당순이익

기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당반기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당반기와 전반기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분            | 당반기         |             | 전반기         |             |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|               | 3개월         | 누적          | 3개월         | 누적          |
| 지배회사지분 보통주순이익 | 11,303,494  | 65,018,143  | 8,833,741   | 22,009,334  |
| 가중평균 유통보통주식수  | 67,666,400주 | 67,709,078주 | 67,451,985주 | 64,465,616주 |
| 기본주당순이익       | 167원        | 960원        | 131원        | 341원        |

#### 나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적 보통주로는 주식선택권 및 전환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행 될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 전환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 지배회사 지분 보통주순이익에 전환사채에 대한이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 보통주당 기순이익에 가산했습니다.

당반기와 전반기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분            | 당반기        |            | 전반기       |            |
|---------------|------------|------------|-----------|------------|
|               | 3개월        | 누적         | 3개월       | 누적         |
| 지배회사지분 보통주순이익 | 11,303,494 | 65,018,143 | 8,833,741 | 22,009,334 |

|                            |             |             |             |             |
|----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 전환사채에 대한 이자비용(법인세효과차감후)    | 47,152      | 93,775      | -           | -           |
| 합계                         | 11,350,646  | 65,111,918  | 8,833,741   | 22,009,334  |
| 발행된 가중평균유통보통주식수            | 67,666,400주 | 67,709,078주 | 67,451,985주 | 64,465,616주 |
| 조정내역                       |             |             |             |             |
| 주식선택권                      | 271,176주    | 321,515주    | 507,421주    | 621,220주    |
| 전환사채                       | 2,083,090주  | 2,083,090주  | 1,785,506주  | 892,753주    |
| 희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수 | 70,020,667주 | 70,113,683주 | 69,744,912주 | 65,979,589주 |
| 희석주당순이익                    | 162원        | 929원        | 127원        | 334원        |

15. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당반기 및 전반기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분          | 당반기          | 전반기          |
|-------------|--------------|--------------|
| 법인세비용차감전순이익 | 54,264,270   | 37,794,779   |
| 조정          |              |              |
| 감가상각비       | 29,735,242   | 27,465,637   |
| 무형자산상각비     | 33,125,024   | 25,204,174   |
| 퇴직급여        | 12,225,861   | 10,755,036   |
| 주식보상비용      | 3,892,196    | (1,212,098)  |
| 이자수익        | (5,441,102)  | (5,301,631)  |
| 이자비용        | 5,998,587    | 7,428,345    |
| 사채상환손실      | -            | 2,575,271    |
| 지분법손익       | 5,937,386    | 4,750,286    |
| 지분법주식처분손실   | 9,825        | 26,823       |
| 지분법주식처분이익   | (793,502)    | (1,722,536)  |
| 지분법주식손상차손   | 7,170,010    | 267,183      |
| 외화환산이익      | (1,741,510)  | (195,278)    |
| 외화환산손실      | 8,392,297    | 39,127       |
| 기타장기종업원급여   | 4,061,608    | 3,469,846    |
| 무형자산손상차손    | 8,168,161    | 2,137,705    |
| 무형자산처분이익    | -            | (90,000)     |
| 무형자산처분손실    | 1,801        | -            |
| 유형자산처분손익    | (337,484)    | (17,447)     |
| 유형자산폐기손실    | 421,956      | 71,017       |
| 매도가능증권처분이익  | (2,132,273)  | (231,186)    |
| 매도가능증권처분손실  | 341,504      | -            |
| 파생상품평가손실    | 22,356       | 3,000        |
| 파생상품거래이익    | (30,000)     | -            |
| 기타자산손상차손    | 658,899      | 1,687,461    |
| 광고선전비       | -            | (407,919)    |
| 기타          | (1,317,191)  | 1,205,092    |
| 운전자본의변동     |              |              |
| 매출채권        | (2,433,624)  | (3,896,782)  |
| 재고자산        | (2,967,163)  | (1,451,013)  |
| 기타유동금융자산    | (50,767,263) | (5,601,566)  |
| 기타유동자산      | (54,671,902) | (12,575,158) |

|               |             |              |
|---------------|-------------|--------------|
| 기타비유동자산       | 218,276     | (2,171,558)  |
| 매입채무및기타채무     | 33,221,645  | 32,112,811   |
| 기타유동부채        | 69,890,089  | 52,683,663   |
| 기타금융부채        | (5,266,922) | 1,331,724    |
| 기타비유동금융부채     | -           | 14,389       |
| 기타비유동부채       | (428,234)   | (22,231)     |
| 순확정급여부채       | (1,407,257) | (10,143,529) |
| 기타장기종업원급여부채   | (789,350)   | (457,600)    |
| 기타            | (983,148)   | (1,520,546)  |
| 영업으로부터 창출된 현금 | 146,249,068 | 164,005,291  |

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분                       | 당반기       | 전반기         |
|--------------------------|-----------|-------------|
| 복구충당부채의 증가               | 36,166    | 302,905     |
| 매출채권의 제각                 | 612,173   | -           |
| 유형자산 취득과 관련한 미지급금        | 7,577,794 | 7,609,175   |
| 유형자산 취득과 관련한 선급금         | 1,840,354 | -           |
| 무형자산 취득과 관련한 미지급금        | 50,064    | 1,847,717   |
| 자기지분상품 발행을 통한 이전대가 지급    | -         | 757,701,954 |
| 사업결합 거래와 관련한 예수금         | -         | 174,925,745 |
| 대여금의 출자전환을 통한 관계기업지분의 취득 | 2,336,690 | -           |



## 16. 우발채무 및 약정사항 :

### 가. 제공한 지급보증 내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 보증내역    | 보증거래처   | 보증금액    |         | 보증내용 |
|---------|---------|---------|---------|------|
|         |         | 당반기말    | 전기말     |      |
| 종업원(주1) | 우리은행    | 175,000 | 475,000 | 대출금  |
|         | KEB하나은행 | -       | 97,900  |      |

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 8,056백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

### 나. 제공받은 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 보증인       | 보증내용        | 보증금액      |           | 보증수익자     |
|-----------|-------------|-----------|-----------|-----------|
|           |             | 당반기말      | 전기말       |           |
| 서울보증보험 등  | 공탁 및 이행보증 등 | 4,804,252 | 4,615,324 | 근로복지공단 등  |
| 종속기업 대표이사 | 차입금일반보증약정   | 1,930,000 | -         | IBK기업은행 등 |
| 기술신용보증기금  | 차입금일반보증약정   | -         | 80,000    | KEB하나은행 등 |

### 다. 계류중인 소송사건

당반기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 14건으로서, 소송가액은 총 1,873백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의채무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

### 라. 주요 약정사항

(1) 연결회사는 2008년 중 에르고다음다이렉트손해보험(주)의 주식을 ERGO International AG사에 매각하였으며, 매각 시 에르고다음다이렉트손해보험(주)이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할 수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지 보전하기로하는 계약을 체결하였습니다. 연결회사는 이와 관련하여 당반기말 현재 336백만원을손실충당부채로 계상하고 있습니다.

(2) 당반기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 금융기관     | 약정내용      | 한도금액       | 실행금액      |
|----------|-----------|------------|-----------|
| KDB 산업은행 | 산업운영자금대출  | 5,000,000  | -         |
| 신한은행     | 한도성운영자금대출 | 10,000,000 | -         |
| IBK기업은행  | 여신거래      | 100,000    | 100,000   |
| IBK기업은행  | 여신거래      | 1,430,000  | 1,430,000 |
| IBK기업은행  | 여신거래      | 500,000    | 500,000   |
| 중소기업진흥공단 | 중소기업자금대출  | 100,000    | 37,500    |

(3) 전기 중 연결회사는 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc에게 교환대상 주식 수의 100% 한도(2,191,885주, 지분을 8.67%)내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 (주)로엔엔터테인먼트 주식을 대여하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였습니다.

마. 당반기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분     | 당반기말       | 전기말        | 사용제한 내역   |
|--------|------------|------------|-----------|
| 단기금융상품 | 569,800    | 604,250    | 소송관련      |
|        | 8,056,200  | 7,968,200  | 임직원금융기관대출 |
|        | 1,430,000  | 1,430,000  | 손실보전계약    |
|        | 4,221,153  | 4,182,233  | 사무실임차관련   |
|        | -          | 50,000     | 채무지급보증    |
|        | 150,000    | 450,000    | 기타        |
| 합계     | 14,427,153 | 14,684,683 |           |

바. 당반기말 현재 연결회사의 계약이행보증 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분      | 장부금액       | 담보설정금액    | 보증내역   | 담보권자    |
|---------|------------|-----------|--------|---------|
| 토지      | 34,501,296 | 8,180,310 | 계약이행보증 | 제주도청    |
| 토지 및 건물 | 1,892,800  | 1,716,000 | 원화지급보증 | IBK기업은행 |

## 17. 사업결합 :

가. 연결회사는 당반기 중 (주)탱그램디자인연구소 등 4개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다

음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분           | 취득한<br>지분율(%) | 이전대가      | 영업권       |
|--------------|---------------|-----------|-----------|
| (주)탱그램디자인연구소 | 63.6          | 134,692   | -         |
| (주)하시스       | 35.0          | 3,437,611 | 1,422,418 |
| (주)픽셀허브      | 51.0          | 100,011   | 48,359    |
| (주)스토리플랜트    | 100.0         | 100,000   | 1,964,050 |
| 합계           |               | 3,772,314 | 3,434,827 |

나. 당반기중 발생한 사업결합 거래와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분           | 이전대가      | 인수대상 자산 및 부채 |             |             | 영업권       | 합계        |
|--------------|-----------|--------------|-------------|-------------|-----------|-----------|
|              |           | 순자산<br>공정가치  | 비지배지분       | 소계          |           |           |
| (주)탱그램디자인연구소 | 134,692   | 134,692      | -           | 134,692     | -         | 134,692   |
| (주)하시스       | 3,437,611 | 5,757,610    | (3,742,417) | 2,015,193   | 1,422,418 | 3,437,611 |
| (주)픽셀허브      | 100,011   | 101,278      | (49,626)    | 51,652      | 48,359    | 100,011   |
| (주)스토리플랜트    | 100,000   | (1,864,050)  | -           | (1,864,050) | 1,964,050 | 100,000   |
| 합계           | 3,772,314 | 4,129,530    | (3,792,043) | 337,487     | 3,434,827 | 3,772,314 |

## 18. 특수관계자 거래 :

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당반기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

### (1) 당반기말

| 구분       | 회사명                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 관계기업     | (주)플로우게임즈, (주)애드크레딧, DMS Network, Inc., (주)엔비티, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, (주)유저스토리랩, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., SNACKVOX INC. PTE. LTD, (주)쓰리포인트, NBT Partners Japan, NBT AMERICA INC., 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)네오바자르, PT.Neo Bazar Indonesia, (주)실버스타게임즈, (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, SCI VENTURE, INC.(구, Bitmarket.ph, Inc), (주)탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC. , (주)손노리(구, (주)로이게임즈), (주)로이코미, 씨엔티테크(주), (주)제이오에이치, (주)레페리, (주)멜레오코리아(구, 웨스24코리아(주)), (주)디앤씨미디어, 케이큐브NEO펀드, 기타 70개 회사 |
| 기타 특수관계자 | (주)케이큐브홀딩스, (주)티포인트베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)스마트앤그로스, (주)모두다, (주)플러스투퍼센트, (주)싸운즈굿, (주)코그니티브 인베스트먼트                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

### (2) 전기말

| 구분       | 회사명                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 관계기업     | (주)플로우게임즈, (주)애드크레딧, DMS Network, Inc., (주)나인플라바, (주)엔비티, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, (주)유저스토리랩, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., SNACKVOX INC. PTE. LTD, (주)쓰리포인트, NBT Partners Japan, NBT AMERICA INC., (주)하시스, 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)네오바자르, (주)실버스타게임즈, (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, SCI VENTURE, INC.(구, Bitmarket.ph, Inc), (주)탱그램디자인연구소, (주)탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC., (주)손노리(구, (주)로이게임즈), 씨엔티테크(주), (주)제이오에이치, (주)레페리, 웨스24코리아(주), PT.Neo Bazar Indonesia, 기타 64개 회사 |
| 기타 특수관계자 | (주)케이큐브홀딩스, (주)티포인트베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)스마트앤그로스, (주)모두다, (주)플러스투퍼센트, (주)인모스트파트너스, (주)싸운즈굿, (주)코그니티브 인베스트먼트                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

나. 당반기와 전반기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당반기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

## (1) 거래내역

### 1) 당반기

(단위: 천원)

| 구분                | 영업수익 등    |        |        | 영업비용 등    |         |          |
|-------------------|-----------|--------|--------|-----------|---------|----------|
|                   | 영업수익      | 이자수익   | 기타수익   | 지급수수료     | 광고선전비   | 기타       |
| <관계기업>            |           |        |        |           |         |          |
| (주)엔비티            | 586,506   | -      | 21,437 | 967,083   | 160,000 | -        |
| (주)쓰리포인트          | 4,500     | -      | -      | -         | -       | -        |
| (주)위시링크           | -         | -      | -      | 185,528   | -       | -        |
| (주)두나무            | 415,453   | -      | -      | -         | -       | -        |
| (주)탱그램팩토리         | 3,444     | 17,467 | -      | -         | -       | -        |
| (주)하시스            | 34,400    | -      | -      | 133,205   | 33      | (33,618) |
| (주)레페리            | 447       | -      | -      | -         | -       | -        |
| 만나씨이에이(주)         | 3,896     | -      | -      | -         | -       | 1,558    |
| (주)레프트라이트         | -         | -      | -      | 2,835     | -       | -        |
| (주)오스카엔터테인먼트      | -         | -      | -      | 34,420    | -       | -        |
| (주)유아더디자이너        | 1,870     | -      | -      | -         | 51      | -        |
| 씨엔티테크(주)          | 63,047    | -      | -      | 110,447   | 499,469 | 330      |
| Tapas Media, Inc. | 101,310   | -      | -      | -         | -       | -        |
| 합계                | 1,214,873 | 17,467 | 21,437 | 1,433,518 | 659,553 | (31,730) |

### 2) 전반기

(단위: 천원)

| 구분                                 | 영업수익 등    |        | 영업비용 등    |         |        |
|------------------------------------|-----------|--------|-----------|---------|--------|
|                                    | 영업수익      | 이자수익   | 지급수수료     | 광고선전비   | 무형자산매입 |
| <관계기업>                             |           |        |           |         |        |
| (주)엔비티                             | 1,255,932 | -      | 758,592   | 100,000 | -      |
| (주)쓰리포인트                           | 4,500     | -      | -         | -       | -      |
| (주)위시링크                            | -         | -      | 315,999   | -       | 38,000 |
| NAVIRO Co.,Ltd.(구, DeNA Locations) | 300,273   | -      | -         | -       | -      |
| (주)두나무                             | 72,175    | -      | -         | -       | -      |
| (주)네오바자르                           | -         | -      | 1,703     | -       | -      |
| (주)탱그램디자인연구소                       | -         | 11,468 | -         | -       | -      |
| (주)탱그램팩토리                          | 5,000     | 13,422 | -         | -       | -      |
| SNACKVOX INC. PTE. LTD.            | -         | -      | 5,372     | -       | -      |
| 합계                                 | 1,637,880 | 24,890 | 1,081,666 | 100,000 | 38,000 |

## (2) 채권·채무

### 1) 당반기말

(단위: 천원)

| 구분                | 채권      |           |           | 채무   |           |        |
|-------------------|---------|-----------|-----------|------|-----------|--------|
|                   | 매출채권    | 대여금       | 기타채권      | 매입채무 | 미지급금      | 기타채무   |
| <관계기업>            |         |           |           |      |           |        |
| ㈜엔비티              | 198,929 | -         | 500,000   | -    | 191,624   | 28,407 |
| ㈜유저스토리랩           | -       | -         | 200,000   | -    | -         | -      |
| ㈜두나무              | 207,231 | -         | -         | -    | -         | -      |
| ㈜쓰리포인트(주1)        | 3,300   | 50,000    | -         | -    | -         | -      |
| ㈜위시링크             | -       | -         | -         | -    | 21,455    | -      |
| ㈜네오바자르            | -       | -         | 79        | -    | -         | -      |
| ㈜실버스타게임즈          | -       | -         | 476       | -    | -         | -      |
| ㈜탱그램팩토리           | 67,194  | 2,040,000 | 102,382   | -    | -         | -      |
| ㈜레페리              | -       | -         | -         | -    | 2,573     | -      |
| 만나씨이에이(주)         | -       | -         | -         | 669  | -         | -      |
| ㈜레프트라이트           | -       | -         | -         | -    | 9,299     | 350    |
| ㈜오스카엔터테인먼트        | -       | -         | -         | -    | -         | -      |
| ㈜유아더디자이너          | -       | -         | -         | -    | 423       | -      |
| ㈜씨앤티테크            | 75,999  | -         | -         | -    | 374,562   | -      |
| ㈜디앤씨미디어           | -       | -         | 1,337,290 | -    | 921,783   | -      |
| Tapas Media, Inc. | 147,817 | -         | -         | -    | -         | -      |
| 합계                | 700,470 | 2,090,000 | 2,140,227 | 669  | 1,521,719 | 28,758 |

(주1) 당반기말 현재 ㈜쓰리포인트에 대한 대여금 전액에 대하여 대손충당금이 설정되어 있습니다.

### 2) 전기말

(단위: 천원)

| 구분         | 채권      |           |         | 채무      |      |
|------------|---------|-----------|---------|---------|------|
|            | 매출채권    | 대여금       | 기타채권    | 미지급금    | 기타채무 |
| <관계기업>     |         |           |         |         |      |
| ㈜엔비티       | 249,761 | -         | 660,000 | 185,394 | -    |
| ㈜유저스토리랩    | -       | -         | 200,000 | -       | -    |
| ㈜두나무       | 209,294 | -         | -       | -       | -    |
| ㈜쓰리포인트     | 3,300   | 50,000    | -       | -       | -    |
| ㈜위시링크      | -       | -         | -       | 57,140  | -    |
| ㈜네오바자르     | 79      | -         | -       | -       | -    |
| ㈜실버스타게임즈   | -       | -         | 476     | -       | -    |
| ㈜탱그램디자인연구소 | -       | 2,100,000 | 93,361  | -       | -    |
| ㈜탱그램팩토리    | -       | 1,540,000 | 74,618  | -       | -    |
| ㈜하시스       | 55,637  | -         | 84,758  | 73,121  | -    |
| 만나씨이에이(주)  | -       | -         | -       | 416     | -    |

|              |         |           |           |         |    |
|--------------|---------|-----------|-----------|---------|----|
| (주)레프트라이트    | -       | -         | -         | 470     | 98 |
| (주)오스카엔터테인먼트 | -       | -         | 33,880    | 374     | -  |
| (주)유아더디자이너   | -       | -         | 4,109     | 137     | -  |
| 합계           | 518,071 | 3,690,000 | 1,151,202 | 317,052 | 98 |

다. 당반기 및 전반기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

#### 1) 당반기

(단위: 천원)

| 구분           | 자금대여거래    |         |              |           |
|--------------|-----------|---------|--------------|-----------|
|              | 기초        | 대여      | 출자전환<br>(주1) | 기말        |
| <관계기업>       |           |         |              |           |
| (주)쓰리포인트     | 50,000    | -       | -            | 50,000    |
| (주)탱그램디자인연구소 | 2,100,000 | -       | (2,100,000)  | -         |
| (주)탱그램팩토리    | 1,540,000 | 500,000 | -            | 2,040,000 |
| 합계           | 3,690,000 | 500,000 | (2,100,000)  | 2,090,000 |

(주1) 당반기 중 대여금을 출자전환하였습니다(주석 6 참조).

#### (2) 전반기

(단위: 천원)

| 구분           | 자금대여거래    |           |        |    |           |
|--------------|-----------|-----------|--------|----|-----------|
|              | 기초        | 대여        | 연결범위변동 | 회수 | 반기말       |
| <관계기업>       |           |           |        |    |           |
| (주)쓰리포인트     | 50,000    | -         | -      | -  | 50,000    |
| (주)탱그램디자인연구소 | 1,000,000 | -         | -      | -  | 1,000,000 |
| (주)탱그램팩토리    | 500,000   | 1,000,000 | -      | -  | 1,500,000 |
| 합계           | 1,550,000 | 1,000,000 | -      | -  | 2,550,000 |

당반기 중 일부 관계기업에 대해서 현금출자를 하였습니다(주석 6 참조).

라. 당반기 및 전반기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분   | 당반기     |         | 전반기     |         |
|------|---------|---------|---------|---------|
|      | 3개월     | 누적      | 3개월     | 누적      |
| 급여   | 193,245 | 485,625 | 332,276 | 637,759 |
| 퇴직급여 | 10,437  | 23,126  | 11,773  | 23,546  |

|           |         |         |         |         |
|-----------|---------|---------|---------|---------|
| 기타장기종업원급여 | 5,576   | 12,232  | 5,694   | 11,389  |
| 주식보상비용    | 82,617  | 110,156 | -       | -       |
| 합계        | 291,875 | 631,139 | 349,743 | 672,694 |

#### 19. 보고기간 후 사건 :

지배회사는 2017년 7월 4일 이사회 결의에 의거하여 코스닥시장에서 한국거래소 유가증권 시장으로 이전 상장하였습니다.

## 4. 재무제표

### 재무상태표

제 23 기 반기말 2017.06.30 현재

제 22 기말 2016.12.31 현재

(단위 : 원)

|                  | 제 23 기 반기말        | 제 22 기말           |
|------------------|-------------------|-------------------|
| 자산               |                   |                   |
| 유동자산             | 519,001,568,698   | 511,066,507,579   |
| 현금및현금성자산         | 187,674,862,280   | 279,217,354,533   |
| 단기금융상품           | 118,695,261,475   | 37,189,973,989    |
| 매출채권             | 80,744,463,674    | 95,980,239,879    |
| 기타금융자산           | 103,586,646,756   | 73,825,555,696    |
| 재고자산             | 6,431,325,010     | 3,482,672,082     |
| 기타유동자산           | 21,869,009,503    | 21,370,711,400    |
| 비유동자산            | 4,343,701,731,416 | 4,318,230,482,255 |
| 장기금융상품           | 10,000,000,000    | 10,000,000,000    |
| 장기매도가능증권         | 57,582,546,275    | 55,436,966,802    |
| 종속기업,공동기업및관계기업투자 | 2,368,945,257,533 | 2,337,040,334,040 |
| 기타비유동금융자산        | 9,288,786,005     | 10,441,594,864    |
| 유형자산             | 207,211,118,631   | 203,865,884,445   |
| 무형자산             | 1,684,701,145,026 | 1,694,580,927,073 |
| 퇴직연금운용자산         |                   | 990,423,452       |
| 기타비유동자산          | 5,972,877,946     | 5,874,351,579     |
| 자산총계             | 4,862,703,300,114 | 4,829,296,989,834 |
| 부채               |                   |                   |
| 유동부채             | 768,570,800,825   | 813,859,221,471   |
| 매입채무 및 기타채무      | 133,333,164,389   | 174,591,771,047   |
| 단기차입금            | 355,180,810,463   | 402,197,352,638   |
| 기타금융부채           | 3,441,271,699     | 2,400,176,355     |
| 미지급법인세           | 14,476,865,841    | 7,167,693,081     |



|              |                   |                   |
|--------------|-------------------|-------------------|
| 총당부채         |                   | 279,218,387       |
| 기타유동부채       | 238,036,758,433   | 211,968,259,963   |
| 파생상품부채       | 24,101,930,000    | 15,254,750,000    |
| 비유동부채        | 642,516,061,909   | 640,279,859,992   |
| 비유동매입채무및기타채무 | 240,463,544       | 117,728,986       |
| 장기차입금        | 568,500,818,678   | 568,433,403,493   |
| 비유동총당부채      | 3,585,355,970     | 3,549,189,608     |
| 순확정급여부채      | 6,125,360,271     |                   |
| 기타장기종업원급여부채  | 27,672,377,269    | 24,913,124,577    |
| 이연법인세부채      | 36,391,686,177    | 43,266,413,328    |
| 부채총계         | 1,411,086,862,734 | 1,454,139,081,463 |
| 자본           |                   |                   |
| 자본금          | 33,940,567,500    | 33,857,857,500    |
| 자본잉여금        | 3,058,509,890,029 | 3,057,264,214,414 |
| 자본조정         | (9,445,674,450)   | (11,231,644,057)  |
| 기타포괄손익누계액    | 4,400,053,257     | 5,045,659,124     |
| 이익잉여금        | 364,211,601,044   | 290,221,821,390   |
| 자본총계         | 3,451,616,437,380 | 3,375,157,908,371 |
| 부채와자본총계      | 4,862,703,300,114 | 4,829,296,989,834 |

### 포괄손익계산서

제 23 기 반기 2017.01.01 부터 2017.06.30 까지

제 22 기 반기 2016.01.01 부터 2016.06.30 까지

(단위 : 원)

|                       | 제 23 기 반기       |                  | 제 22 기 반기       |                 |
|-----------------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|
|                       | 3개월             | 누적               | 3개월             | 누적              |
| 영업수익                  | 244,544,809,224 | 470,433,646,396  | 206,774,281,275 | 409,801,314,519 |
| 영업비용                  | 216,952,055,859 | 426,348,920,603  | 191,669,601,457 | 364,738,829,597 |
| 영업이익                  | 27,592,753,365  | 44,084,725,793   | 15,104,679,818  | 45,062,484,922  |
| 기타수익                  | 2,444,972,171   | 3,904,541,339    | 960,131,391     | 2,620,099,461   |
| 기타비용                  | 13,814,431,738  | 16,937,536,185   | 6,197,390,948   | 9,177,079,203   |
| 금융수익                  | 7,693,195,911   | 37,104,352,667   | 6,427,393,626   | 9,984,739,126   |
| 금융비용                  | 4,638,203,112   | 22,380,786,592   | 8,510,358,190   | 10,298,800,148  |
| 종속기업 및 공동<br>기업 투자 손상 |                 |                  |                 |                 |
| 법인세비용차감전<br>순이익       | 19,278,286,597  | 45,775,297,022   | 7,784,455,697   | 38,191,444,158  |
| 법인세비용                 | 10,690,090,199  | (38,220,840,628) | 4,627,783,459   | 11,681,343,081  |

|                                 |               |                |               |                |
|---------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| 당기순이익                           | 8,588,196,398 | 83,996,137,650 | 3,156,672,238 | 26,510,101,077 |
| 기타포괄손익                          | (601,053,606) | (645,605,867)  | (210,712,188) | (142,634,349)  |
| 당기손익으로 재<br>분류되지 않는 항<br>목      |               |                |               |                |
| 순확정급여부<br>채의 재측정요소              |               |                |               |                |
| 후속적으로당기<br>손익으로 재분류될<br>수 있는 항목 | (601,053,606) | (645,605,867)  | (210,712,188) | (142,634,349)  |
| 매도가능증권<br>평가이익                  | (601,053,606) | (645,605,867)  | (210,712,188) | (142,634,349)  |
| 총포괄손익                           | 7,987,142,792 | 83,350,531,783 | 2,945,960,050 | 26,367,466,728 |
| 주당이익                            |               |                |               |                |
| 기본주당이익(손<br>실)                  | 127           | 1,241          | 47            | 411            |
| 희석주당이익(손<br>실)                  | 123           | 1,199          | 45            | 402            |

#### 자본변동표

제 23 기 반기 2017.01.01 부터 2017.06.30 까지

제 22 기 반기 2016.01.01 부터 2016.06.30 까지

(단위 : 원)

|                   |                   |                             | 자본             |                   |                   |                  |                  |                   |
|-------------------|-------------------|-----------------------------|----------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
|                   |                   |                             | 보통주자본금         | 자본잉여금             | 자본조정              | 기타포괄손익누계액        | 이익잉여금            | 자본 합계             |
| 2016.01.01 (기초자본) |                   |                             | 30,098,044,000 | 2,291,486,340,849 | (9,032,037,123)   | 243,772,600      | 262,085,544,550  | 2,574,881,664,876 |
| 자본의 변동            | 포괄손익              | 당기순이익                       |                |                   |                   |                  | 26,510,101,077   | 26,510,101,077    |
|                   |                   | 매도가능증권평가이익                  |                |                   |                   | 142,634,349      |                  | 142,634,349       |
|                   |                   | 순확정급여부채의 재<br>측정요소          |                |                   |                   |                  |                  |                   |
|                   | 소유주와의거래           | 주식선택권의 행사                   | 250,757,500    | 9,020,341,582     | (2,059,411,861)   |                  |                  | 7,211,687,221     |
|                   |                   | 유상증자                        | 3,456,669,500  | 754,226,429,400   |                   |                  |                  | 757,683,098,900   |
|                   |                   | 주식보상비용                      |                |                   | 41,029,032        |                  |                  | 41,029,032        |
|                   |                   | 현금배당                        |                |                   |                   |                  | (10,035,180,300) | (10,035,180,300)  |
|                   |                   | 자기주식취득                      |                |                   |                   |                  |                  |                   |
|                   |                   | 자기주식처분                      |                |                   |                   |                  |                  |                   |
|                   |                   | 주주로부터 무상증여                  |                |                   |                   |                  |                  |                   |
|                   |                   | 동일 지배사업결합 거<br>래로 인한 자본의 변동 |                | 1,369,128,375     |                   |                  |                  | 1,369,128,375     |
|                   | 2016.06.30 (기말자본) |                             |                | 33,805,471,000    | 3,056,102,240,206 | (11,050,419,952) | 101,138,251      | 278,560,465,327   |
| 2017.01.01 (기초자본) |                   |                             | 33,857,857,500 | 3,057,264,214,414 | (11,231,644,057)  | 5,045,659,124    | 290,221,821,390  | 3,375,157,908,371 |
| 자본의 변동            | 포괄손익              | 당기순이익                       |                |                   |                   |                  | 83,996,137,650   | 83,996,137,650    |
|                   |                   | 매도가능증권평가이익                  |                |                   |                   | 645,605,867      |                  | 645,605,867       |
|                   |                   | 순확정급여부채의 재                  |                |                   |                   |                  |                  |                   |
|                   |                   | 측정요소                        |                |                   |                   |                  |                  |                   |
|                   | 소유주와의거래           | 주식선택권의 행사                   | 82,710,000     | 695,582,660       | (160,503,471)     |                  |                  | 617,789,189       |
|                   |                   | 유상증자                        |                |                   |                   |                  |                  |                   |

|                   |  |              |                |                   |                 |               |                  |                   |
|-------------------|--|--------------|----------------|-------------------|-----------------|---------------|------------------|-------------------|
|                   |  | 주식보상비용       |                |                   | 1,946,473,078   |               |                  | 1,946,473,078     |
|                   |  | 현금배당         |                |                   |                 |               | (10,006,357,996) | (10,006,357,996)  |
|                   |  | 자기주식취득       |                |                   |                 |               |                  |                   |
|                   |  | 자기주식처분       |                |                   |                 |               |                  |                   |
|                   |  | 주주로부터 무상증여   |                |                   |                 |               |                  |                   |
|                   |  | 동일지배사업결합 거   |                | 550,092,955       |                 |               |                  | 550,092,955       |
|                   |  | 래로 인한 자본의 변동 |                |                   |                 |               |                  |                   |
| 2017.06.30 (기말자본) |  |              | 33,940,567,500 | 3,058,509,890,029 | (9,445,674,450) | 4,400,053,257 | 364,211,601,044  | 3,451,616,437,380 |

## 현금흐름표

제 23 기 반기 2017.01.01 부터 2017.06.30 까지

제 22 기 반기 2016.01.01 부터 2016.06.30 까지

(단위 : 원)

|                         | 제 23 기 반기         | 제 22 기 반기           |
|-------------------------|-------------------|---------------------|
| 영업활동현금흐름                | 121,038,471,806   | 86,890,096,016      |
| 영업으로부터 창출된 현금흐름         | 47,713,860,644    | 111,286,381,810     |
| 이자수취                    | 1,271,695,126     | 3,618,675,683       |
| 이자지급                    | (1,208,122,496)   | (4,766,993,999)     |
| 배당금수입                   | 34,399,635,384    | 1,920,552,535       |
| 법인세납부                   | 38,861,403,148    | (25,168,520,013)    |
| 투자활동현금흐름                | (148,371,543,293) | (894,440,040,517)   |
| 단기금융상품의 증감              | (81,199,920,305)  | 304,718,835,611     |
| 장기금융상품의 증가              |                   |                     |
| 유형자산의 취득                | (27,888,810,709)  | (24,332,322,080)    |
| 유형자산의 처분                | 359,512,586       | 176,382,039         |
| 무형자산의 취득                | (1,128,765,498)   | (2,772,231,462)     |
| 무형자산의 처분                |                   | 30,000,000          |
| 종속기업, 공동기업 및 관계기업투자의 취득 | (42,950,000,000)  | (1,162,921,564,452) |
| 종속기업, 공동기업 및 관계기업투자의 처분 | 5,819,854,330     | 55,150,000,000      |
| 매도가능증권의 취득              | (3,469,291,210)   | (12,171,382,442)    |
| 매도가능증권의 처분              | 471,988,959       | 2,078,035,248       |
| 기타비유동자산의 증가             |                   |                     |
| 기타금융자산의 감소              |                   |                     |
| 기타유동금융자산의 감소            | 500,000,000       |                     |
| 기타비유동금융자산의 증가           | (326,111,446)     | (359,479,979)       |
| 기타비유동금융자산의 감소           | 1,440,000,000     | 4,463,687,000       |
| 사업양수로 인한 현금유출           |                   | (58,500,000,000)    |
| 재무활동현금흐름                | (59,638,568,807)  | 821,063,886,978     |
| 단기차입금의 증가               | 150,000,000,000   | 800,000,000,000     |
| 단기차입금의 상환               | (200,000,000,000) | (569,058,297,354)   |

|                   |                  |                   |
|-------------------|------------------|-------------------|
| 주식선택권의 행사         | 617,789,189      | 7,211,687,221     |
| 주식발행비용            |                  | (18,855,500)      |
| 현금배당              | (10,006,357,996) | (10,035,180,300)  |
| 회사채, 전환사채, 교환사채발행 |                  | 794,951,172,748   |
| 회사채상환             |                  | (201,986,639,837) |
| 장기차입금의 감소         | (250,000,000)    |                   |
| 현금및현금성자산의순증가(감소)  | (86,971,640,294) | 13,513,942,477    |
| 기초현금및현금성자산        | 279,217,354,533  | 190,785,054,954   |
| 현금및현금성자산의 환율변동효과  | (4,570,851,959)  | (286,393,212)     |
| 기말현금및현금성자산        | 187,674,862,280  | 204,012,604,219   |

### 이익잉여금처분계산서

제 22 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 21 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위: 원)

| 구분                                  | 제 22기           | 제 21기           |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
| 1. 처분전이익잉여금                         | 284,800,222,161 | 257,667,463,351 |
| 전기이월이익잉여금                           | 246,628,765,021 | 184,769,699,114 |
| 당기순이익                               | 38,171,457,140  | 72,897,764,237  |
| 2. 이익잉여금처분액                         | 11,006,993,796  | 11,038,698,330  |
| 이익준비금                               | 1,000,635,800   | 1,003,518,030   |
| 배당금                                 |                 |                 |
| - 현금배당 : 제22기 148원/주<br>제21기 167원/주 | 10,006,357,996  | 10,035,180,300  |
| 3. 차기이월이익잉여금                        | 273,793,228,365 | 246,628,765,021 |

## 5. 재무제표 주석

제 23 기 반기 : 2017년 6월 30일 현재

제 22 기 : 2016년 12월 31일 현재

주식회사 카카오

### 1. 일반적 사항 :

주식회사 카카오(이하 "회사")는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2017년 6월 30일 현재 납입자본금은 33,941백만원입니다.

한편, 당반기말 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

| 주주명                         | 주식수(주)     | 지분율    |
|-----------------------------|------------|--------|
| 김범수                         | 12,554,461 | 18.52% |
| (주)케이큐브홀딩스                  | 9,949,467  | 14.68% |
| MAXIMO PTE. LTD.            | 5,599,849  | 8.26%  |
| Star InvestHoldings Limited | 5,555,972  | 8.20%  |
| 기타특수관계인                     | 1,967,998  | 2.90%  |
| 자기주식                        | 5,188      | 0.01%  |
| 기타                          | 32,148,200 | 47.43% |
| 합계                          | 67,781,135 | 100.0% |

## 2. 중요한 회계처리방침 :

### 가. 재무제표 작성기준

회사의 2017년 6월 30일로 종료하는 6개월 보고기간에 대한 반기재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 반기재무제표는 보고기간말인 2017년 6월 30일 현재 유효한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

#### (1) 회사가 채택한 제·개정 기준서

회사는 2017년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

##### - 기준서 제1007호 '현금흐름표' 개정

재무활동에서 생기는 부채 변동을 현금흐름에서 생기는 변동과 비현금거래로 인한 변동 등으로 구분하여 공시하도록 하였습니다.

##### - 기준서 제1012호 '법인세' 개정

공정가치로 측정하는 채무상품의 공정가치가 세무기준액에 미달하는 경우 미실현손실에 대해서 일시적차이가 존재한다는 점을 명확히 하였습니다.

##### - 기준서 제1112호 '투자기업에 대한 지분의 공시' 개정

타 기업에 대한 지분이 기준서 제1105호에 따라 매각예정이나 중단영업으로 분류되더라도,

기준서 제1112호에서 규정하고 있는 요약재무정보를 제외한 다른 항목의 공시는 요구됨을 명확히 하였습니다.

## (2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표됐으나 2017년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 회사가 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

### - 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

벤처캐피탈 투자기구, 뮤추얼펀드 등이 보유하는 관계기업이나 공동기업에 대한 투자지분을 지분법이 아닌 공정가치로 평가할 경우, 각각의 지분별로 선택 적용할 수 있음을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 소급하여 적용하며, 조기 적용이 허용됩니다. 회사는 벤처캐피탈 투자기구 등에 해당하지 않아 상기 면제규정을 적용하지 않으므로, 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없습니다.

### - 기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정

현금결제형에서 주식결제형으로 분류변경 시 조건변경 회계처리와 현금결제형 주식기준보상거래의 공정가치 측정방법이 주식결제형 주식기준보상거래와 동일함을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수 있습니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

### - 해석서 제2122호 '외화 거래와 선지급·선수취 대가' 제정

제정된 해석서에 따르면, 관련 자산, 비용, 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할 환율을 결정하기 위한 거래일은 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성부채를 최초로 인식하는 날입니다. 또한, 선지급이나 선수취가 여러 차례에 걸쳐 이루어지는 경우 대가의 선지급이나 선수취로 인한 거래일을 각각 결정합니다. 동 해석서는 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용이 허용됩니다. 회사는 동 해석서의 제정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

### - 기준서 제1109호 '금융상품' 제정

2015년 9월 25일 제정된 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'을 대체할 예정입니다. 회사는 기업회계기준서 제1109호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정입니다.

새로운 기업회계기준서 제1109호는 소급 적용함이 원칙이나, 금융상품의 분류·측정 및 손상의 경우 비교정보 재작성을 면제하는 등 일부 예외조항을 두고 있고, 위험회피회계의 경우 옵션의 시간가치 회계처리 등 일부 예외조항을 제외하고는 전진적으로 적용합니다.

기업회계기준서 제1109호의 주요 특징으로 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거한 금융자산의 분류와 측정, 기대신용손실에 기초한 금융상품의 손상모형, 위험회피회계 적용조건을 충족하는 위험회피대상항목과 위험회피수단의 확대 또는 위험회피효과 평가방법의 변경 등을 들 수 있습니다.

기업회계기준서 제1109호의 원활한 도입을 위해서는 일반적으로 재무영향분석 및 회계정책

수립, 회계시스템 구축, 시스템 안정화 등의 준비 작업이 필요합니다. 동 기준서를 최초로 적용하는 회계기간의 재무제표에 미치는 영향은 동 기준서에 따른 회계정책의 선택과 판단뿐 아니라 해당 기간에 회사가 보유하는 금융상품과 경제상황 등에 따라 다를 수 있습니다.

회사는 기업회계기준서 제1109호의 도입과 관련하여 금융상품 보고와 관련한 내부관리 프로세스 정비 또는 회계처리시스템 변경 작업에 착수하지 못하였고, 동 기준서를 적용할 경우 재무제표에 미칠 수 있는 재무적 영향을 분석하지 못했습니다. 회사는 2017년 중 기업회계기준서 제1109호의 도입에 따른 재무영향을 분석하여 그 결과를 2017년 재무제표 주석에 공시할 예정입니다. 다만, 동 기준서의 주요 사항별로 재무제표에 미칠 수 있는 일반적인 영향은 다음과 같습니다.

#### ① 금융자산의 분류 및 측정

새로운 기업회계기준서 제1109호를 적용할 경우 회사는 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 다음 표와 같이 금융자산을 후속적으로 상각후원가, 기타포괄손익-공정가치, 당기손익-공정가치로 측정되도록 분류하고, 복합계약이 금융자산을 주계약으로 포함하는 경우에는 내재파생상품을 분리하지 않고 해당 복합계약 전체를 기준으로 금융자산을 분류합니다.

| 사업모형                | 계약상 현금흐름 특성        |                   |
|---------------------|--------------------|-------------------|
|                     | 원금과 이자만으로 구성       | 그 외의 경우           |
| 계약상 현금흐름 수취 목적      | 상각후원가 측정 (주1)      | 당기손익-공정가치 측정 (주2) |
| 계약상 현금흐름 수취 및 매도 목적 | 기타포괄손익-공정가치 측정(주1) |                   |
| 매도 목적, 기타           | 당기손익-공정가치 측정       |                   |

(주1) 회계불일치를 제거하거나 감소시키기 위하여 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있음(취소 불가)

(주2) 단기매매목적이 아닌 지분증권의 경우 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있음(취소 불가)

기업회계기준서 제1109호에서 금융자산을 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치측정 대상으로 분류하기 위한 요건이 현행 기업회계기준서 제1039호의 요건보다 엄격하므로, 기업회계기준서 제1109호 도입 시 당기손익-공정가치 측정 대상 금융자산의 비중이 증가하여 당기손익의 변동성이 확대될 수 있습니다.

회사는 2017년 6월 30일 현재 대여금 및 수취채권 509,990백만원, 매도가능금융자산 57,583백만원을 보유하고 있습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성된 현금흐름이 발생하고 계약상 현금흐름 수취를 목적으로 하는 채무상품만 상각후원가로 측정할 수 있습니다. 회사는 2017년 6월 30일 현재 대여금 및 수취채권 509,990백만원을 상각후원가로 측정하고 있습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금 잔액에 대한 이

자만으로 구성된 현금흐름이 발생하고 계약상 현금흐름 수취 및 매도를 목적으로 하는 채무상품을 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 회사는 2017년 6월 30일 현재 매도가능금융자산으로 분류된 채무상품 1,854백만원을 보유하고 있습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 단기매매목적으로 보유하지 않는 지분상품은 최초 인식 시점에 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있고, 동포괄손익은 후속적으로 당기손익으로 재순환(recycling)되지 않습니다. 회사의 2017년 6월 30일 현재 매도가능금융자산으로 분류된 지분상품은 55,729백만원 입니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따른 현금흐름이 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성되지 않거나 매매가 주된 목적인 채무상품과 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정하지 않은 지분상품은 당기손익-공정가치로 측정합니다. 회사는 2017년 6월 30일 현재 당기손익인식금융자산으로 분류된 채무상품과 지분상품은 없습니다.

## ② 손상: 금융자산과 계약자산

현행 기업회계기준서 제1039호에서는 발생손실모형(incurred loss model)에 따라 손상발생의 객관적 증거가 있는 경우에만 손상을 인식하지만, 새로운 기업회계기준서 제1109호에서는 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품, 리스채권, 계약자산, 대출약정, 금융보증계약에 대하여 기대신용손실모형(expected credit loss impairment model)에 따라 손상을 인식합니다.

기업회계기준서 제1109호에서는 금융자산 최초 인식 후 신용위험의 증가 정도에 따라 아래 표와 같이 3단계로 구분하여 12개월 기대신용손실이나 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하도록 하고 있어 현행 기업회계기준서 제1039호의 발생손실모형에 비하여 신용손실을 조기에 인식할 수 있습니다.

| 구 분(주1) |                                    | 손실충당금                                                               |
|---------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Stage 1 | 최초 인식 후 신용위험이 유의적으로 증가하지 않은 경우(주2) | 12개월 기대신용손실: 보고기간 말 이후 12개월 내에 발생 가능한<br>금융상품의 채무불이행 사건으로 인한 기대신용손실 |
| Stage 2 | 최초 인식 후 신용위험이 유의적으로 증가한 경우         | 전체기간 기대신용손실: 기대존속기간에 발생할 수 있는<br>모든 채무불이행 사건으로 인한 기대신용손실            |
| Stage 3 | 신용이 손상된 경우                         |                                                                     |

(주1) 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'의 적용범위에 포함되는 거래에서 생기는 매출채권이나 계약자산의 경우 유의적인 금융요소가 없다면 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정해야 하고, 유의적인 금융요소가 있다면 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하는 것을 회계정책으로 선택할 수 있음. 리스채권도 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하는 것을 회계정책으로 선택할 수 있음.

(주2) 보고기간 말 신용위험이 낮은 경우에는 신용위험이 유의적으로 증가하지 않은 것으로 간주할 수 있음.

기업회계기준서 제1109호에서는 최초 인식 시점에 신용이 손상된 금융자산은 최초 인식 후 전체기간 기대신용손실의 누적변동분만을 손실충당금으로 계상합니다.



회사는 2017년 6월 30일 현재 상각후원가로 측정하는 채무상품 514,843백만원(대여금 및 수취채권 514,842백만원), 매도가능금융자산으로 분류되어 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품 1,853백만원을 보유하고 있고, 이들 자산에 대하여 설정하고 있는 손실충당금은 4,853백만원입니다.

- 기업회계기준서 제1115호 고객과의 계약에서 생기는 수익

2015년 11월 6일 제정된 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1018호 '수익', 제1011호 '건설계약', 기업회계기준해석서 제2031호 '수익: 광고용역의 교환거래', 제2113호 '고객충성제도', 제2115호 '부동산건설계약', 제2118호 '고객으로부터의 자산이전'을 대체할 예정입니다.

회사는 기업회계기준서 제1115호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용하되, 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류'에 따라 비교표시되는 과거 보고기간에 대해서도 소급하여 적용하고, 2017년 1월 1일 현재 완료된 계약 등에 대해서는 재무제표를 재작성하지 않는 실무적 간편법을 적용할 예정입니다.

현행 기업회계기준서 제1018호 등에서는 재화의 판매, 용역의 제공, 이자수익, 로열티수익, 배당수익, 건설계약과 같은 거래 유형별로 수익인식기준을 제시하지만, 새로운 기업회계기준서 제1115호에 따르면 모든 유형의 계약에 5단계 수익인식모형(① 계약 식별 → ② 수행의무 식별 → ③ 거래가격 산정 → ④ 거래가격을 수행의무에 배분 → ⑤ 수행의무 이행 시 수익 인식)을 적용하여 수익을 인식합니다.

2017년 6월 30일 현재 회사는 기업회계기준서 제1115호의 도입과 관련하여 내부통제절차의 정비 또는 회계처리시스템 변경 작업에 착수하지 못하였고, 동 기준서를 적용할 경우 재무제표에 미칠 수 있는 영향을 분석하지 못했습니다. 회사는 2017년 중 기업회계기준서 제1115호의 도입에 따른 재무영향을 분석하여 그 결과를 2017년 재무제표 주석에 공시할 예정입니다.

#### 나. 중요한 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

- 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

#### 다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터

터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

중간재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

### 4. 영업부문 정보 :

가. 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당반기와 전반기의 회사 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분(주1) | 당반기         |             | 전반기         |             |
|--------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|        | 3개월         | 누적          | 3개월         | 누적          |
| 광고매출   | 143,127,918 | 268,204,302 | 130,580,110 | 255,061,163 |
| 콘텐츠매출  | 65,746,156  | 130,079,168 | 56,644,369  | 120,602,281 |
| 기타매출   | 35,670,735  | 72,150,176  | 19,549,802  | 34,137,871  |
| 합계     | 244,544,809 | 470,433,646 | 206,774,281 | 409,801,315 |

다. 당반기와 전반기에 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객과 관련된 정보는 다음과 같습니다.

#### (1) 당반기

당반기 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

#### (2) 전반기

(단위: 천원)

| 구분   | 비율(%) | 금액         |
|------|-------|------------|
| 고객 1 | 12.08 | 49,511,879 |

### 5. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적

정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

## 6. 종속기업 및 관계기업투자 :

가. 당반기말과 전기말 현재 종속기업 및 관계기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 회사명                            | 설립<br>국가 | 당반기말   |               |             |               | 전기말           |
|--------------------------------|----------|--------|---------------|-------------|---------------|---------------|
|                                |          | 지분율    | 취득원가          | 순자산가액       | 장부금액          | 장부금액          |
| <종속기업>                         |          |        |               |             |               |               |
| (주)카카오랩                        | 대한민국     | 99.9%  | 1,012,760     | 28,623      | 36,589        | 36,589        |
| (주)로티플                         | 대한민국     | -      | -             | -           | -             | 148,657       |
| (주)생크리얼스                       | 대한민국     | 100.0% | 4,285,140     | 192,590     | 200,561       | 200,561       |
| (주)씨니로프트                       | 대한민국     | 100.0% | 2,500,000     | 4,413       | -             | -             |
| (주)울트라캡슐                       | 대한민국     | 100.0% | 5,093,225     | 268,612     | 282,509       | 282,509       |
| KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.      | 싱가포르     | 100.0% | 299,435       | 77,092      | 81,453        | 81,453        |
| Beijing KAKAO Co., Ltd.        | 중국       | 99.9%  | 20,482,708    | 7,276,745   | 7,307,971     | 9,856,448     |
| KAKAO JAPAN Corp.              | 일본       | 80.0%  | 27,378,303    | 16,908,326  | 13,813,955    | 13,813,955    |
| (주)다음글로벌홀딩스                    | 대한민국     | 100.0% | 991,561       | 621,047     | 477,951       | 991,561       |
| (주)디케이서비스                      | 대한민국     | 100.0% | 1,174,608     | 582,737     | 1,174,608     | 1,174,608     |
| (주)디케이테크인                      | 대한민국     | 100.0% | 1,417,287     | 1,007,029   | 1,417,287     | 1,417,287     |
| (주)디케이비즈니스                     | 대한민국     | 100.0% | 2,174,751     | 2,131,464   | 2,174,751     | 2,174,751     |
| 이미지온(주)                        | 대한민국     | 100.0% | 1,711,514     | 2,017,554   | 311,519       | 1,711,514     |
| (주)버즈피아                        | 대한민국     | 100.0% | 25,527,138    | 635,280     | 8,551,781     | 8,551,781     |
| (주)카카오게임즈(주2)                  | 대한민국     | 27.1%  | 49,530,406    | 21,285,273  | 49,530,406    | 49,530,406    |
| (주)키즈노트                        | 대한민국     | 100.0% | 8,857,461     | (1,198,980) | 86,532        | 5,973,614     |
| (주)카카오게임즈홀딩스(구, (주)케이벤처그룹)(주6) | 대한민국     | 100.0% | 65,580,625    | 24,996,252  | 65,580,625    | 115,460,330   |
| (주)카카오인베스트먼트(주6)               | 대한민국     | 100.0% | 60,115,755    | 102,632,528 | 60,115,755    | -             |
| (주)케이큐브벤처스                     | 대한민국     | 100.0% | 20,551,001    | 20,494,260  | 20,551,001    | 20,551,001    |
| 케이큐브-1호 벤처투자조합(주2)             | 대한민국     | 43.3%  | 1,500,000     | 4,426,707   | 1,500,000     | 3,500,000     |
| 카카오청년창업펀드(주2)                  | 대한민국     | 33.3%  | 9,300,000     | 8,136,402   | 9,300,000     | 10,000,000    |
| Daum Service CHINA Co., Ltd    | 중국       | 100.0% | 718,000       | 887,974     | 718,000       | 718,000       |
| 록앤올(주)                         | 대한민국     | 100.0% | 9,213,553     | (3,254,686) | 4,119,436     | 5,811,843     |
| (주)카카오프렌즈                      | 대한민국     | 100.0% | 25,000,000    | 37,494,946  | 25,000,000    | 25,000,000    |
| (주)카닥(주2)                      | 대한민국     | -      | -             | -           | -             | 236,050       |
| (주)포도트리                        | 대한민국     | 57.6%  | 59,130,445    | 85,838,586  | 59,130,445    | 59,130,445    |
| (주)어바웃타임                       | 대한민국     | 100.0% | 2,200,007     | 105,538     | 116,391       | 116,391       |
| 카카오디지털콘텐츠펀드(주2)                | 대한민국     | 27.0%  | 7,500,000     | 7,091,575   | 7,500,000     | 5,000,000     |
| 카카오성장나눔게임펀드                    | 대한민국     | 96.7%  | 29,000,000    | 27,676,791  | 29,000,000    | 21,750,000    |
| (주)링키지랩                        | 대한민국     | 100.0% | 1,000,000     | 408,537     | 1,000,000     | 1,000,000     |
| (주)로엔엔터테인먼트(주5)                | 대한민국     | 76.4%  | 1,877,579,051 | 242,186,930 | 1,877,579,051 | 1,877,579,051 |
| (주)파킹스케어                       | 대한민국     | 100.0% | 5,611,444     | 501,691     | 5,611,444     | 5,611,444     |
| (주)넘버웍스                        | 대한민국     | 100.0% | 6,649,994     | 31,130      | 6,649,994     | 6,649,994     |

|                             |      |        |               |             |               |               |
|-----------------------------|------|--------|---------------|-------------|---------------|---------------|
| 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신센터        | 대한민국 | 95.0%  | 1,900,000     | 1,897,795   | 1,900,000     | 1,900,000     |
| PATH MOBILE INC PTE. LTD.   | 싱가포르 | 100.0% | 54,194,592    | 28,946,460  | 54,194,592    | 54,194,592    |
| (주)카카오메이커스(주1)              | 대한민국 | 97.2%  | 3,000,000     | 2,749,256   | 3,000,000     | -             |
| (주)카카오브레인(주1)               | 대한민국 | 100.0% | 20,000,000    | 16,358,422  | 20,000,000    | -             |
| (주)카카오페이(주1)                | 대한민국 | 60.9%  | 5,781,724     | 138,325,494 | 5,781,724     | -             |
| (주)케이엠컴패니(주1)               | 대한민국 | 100.0% | 200,000       | 198,881     | 200,000       | -             |
| 종속기업 계                      |      |        | 2,418,162,488 | 799,969,274 | 2,343,996,331 | 2,310,154,834 |
| <관계기업>                      |      |        |               |             |               |               |
| (주)플로우게임즈                   | 대한민국 | 34.0%  | -             | (546,148)   | -             | -             |
| (주)애드크레딧(주3)                | 대한민국 | 17.7%  | 314,303       | 69,621      | 81,013        | 81,013        |
| DMS Network, Inc.(주3)       | 미국   | 19.7%  | 1,986,836     | 108,901     | -             | -             |
| (주)나인플라바                    | 대한민국 | -      | -             | -           | -             | -             |
| Tapas Media, Inc.(주3)       | 미국   | 16.1%  | 1,838,701     | 215,342     | 1,838,701     | 1,838,701     |
| 다음청년창업펀드                    | 대한민국 | 39.5%  | 8,365,644     | 9,453,824   | 8,365,644     | 9,946,671     |
| (주)유저스토리랩                   | 대한민국 | 35.7%  | 499,973       | 55,032      | -             | -             |
| DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP. | 필리핀  | 50.0%  | 5,609,250     | 4,329,254   | 4,329,254     | 4,684,800     |
| (주)두나무(주4)                  | 대한민국 | 9.5%   | 3,336,198     | 201,375     | 3,336,198     | 3,336,198     |
| (주)오스카엔터테인먼트                | 대한민국 | 20.0%  | 1,997,334     | 1,412,318   | 1,997,334     | 1,997,334     |
| 씨엔티테크(주)(주3)                | 대한민국 | 18.0%  | 5,000,783     | 5,958,323   | 5,000,783     | 5,000,783     |
| 관계기업 계                      |      |        | 28,949,022    | 21,257,842  | 24,948,927    | 26,885,500    |
| 합계                          |      |        | 2,447,111,510 | 821,227,116 | 2,368,945,258 | 2,337,040,334 |

(주1) 당반기중 설립출자하였으며, 종속기업으로 분류되었습니다.

(주2) 회사의 종속기업이 보유하고 있는 지분을 고려하여 종속기업으로 분류되었습니다.

(주3) 지분율이 20%미만이나 회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 회사의 종속기업이 보유하고 있는 지분을 고려하여 관계기업으로 분류되었습니다.

(주5) 회사의 교환사채 인수회사와 (주)로엔엔터테인먼트 주식을 대여 하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였으며, 대여한 (주)로엔엔터테인먼트 지분에 대한 배당금 수익 등에 대한 권리는 회사가 계속 보유하고 있으므로 상기 지분율에는 해당 대차거래로 대여한 지분율을 포함하였습니다(주석 16 참조).

(주6) 2017년 4월 1일을 분할기일로 (주)카카오게임즈홀딩스(구, (주)케이벤처그룹)를 (주)카카오인베스트먼트와 인적분할하였습니다.

나. 당반기 및 전반기 중 종속기업 및 관계기업 투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

#### (1) 당반기

(단위: 천원)

| 구분         | 금액         |    |           |    |    |             |
|------------|------------|----|-----------|----|----|-------------|
|            | 기초<br>장부금액 | 취득 | 처분        | 손상 | 대체 | 반기말<br>장부금액 |
| <종속기업>     |            |    |           |    |    |             |
| (주)카카오랩    | 36,589     | -  | -         | -  | -  | 36,589      |
| (주)로티폴(주1) | 148,657    | -  | (148,657) | -  | -  | -           |
| (주)생크리얼스   | 200,561    | -  | -         | -  | -  | 200,561     |
| (주)씨니로프트   | -          | -  | -         | -  | -  | -           |

|                                      |               |            |             |              |              |               |
|--------------------------------------|---------------|------------|-------------|--------------|--------------|---------------|
| ㈜울트라캡슐                               | 282,509       | -          | -           | -            | -            | 282,509       |
| KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.            | 81,453        | -          | -           | -            | -            | 81,453        |
| Beijing KAKAO Co., Ltd.(주13)         | 9,856,448     | -          | -           | (2,548,477)  | -            | 7,307,971     |
| KAKAO JAPAN Corp.                    | 13,813,955    | -          | -           | -            | -            | 13,813,955    |
| ㈜다음글로벌홀딩스(주13)                       | 991,561       | -          | -           | (513,609)    | -            | 477,952       |
| ㈜디케이서비스                              | 1,174,608     | -          | -           | -            | -            | 1,174,608     |
| ㈜디케이테크인                              | 1,417,287     | -          | -           | -            | -            | 1,417,287     |
| ㈜디케이비즈니스                             | 2,174,751     | -          | -           | -            | -            | 2,174,751     |
| 이미지온㈜(주2)                            | 1,711,514     | -          | (1,399,995) | -            | -            | 311,519       |
| ㈜버즈피아                                | 8,551,781     | -          | -           | -            | -            | 8,551,781     |
| ㈜카카오게임즈                              | 49,530,406    | -          | -           | -            | -            | 49,530,406    |
| ㈜키즈노트(주13)                           | 5,973,614     | -          | -           | (5,887,081)  | -            | 86,533        |
| ㈜카카오게임즈홀딩스(구, ㈜케이벤처그룹)<br>(주3)       | 115,460,330   | 10,000,000 | -           | -            | (59,879,705) | 65,580,625    |
| ㈜카카오인베스트먼트(주4)                       | -             | -          | -           | -            | 60,115,755   | 60,115,755    |
| ㈜케이큐브벤처스                             | 20,551,001    | -          | -           | -            | -            | 20,551,001    |
| 케이큐브-1호 벤처투자조합(주5)                   | 3,500,000     | -          | (2,000,000) | -            | -            | 1,500,000     |
| 카카오청년창업펀드(주5)                        | 10,000,000    | -          | (700,000)   | -            | -            | 9,300,000     |
| Daum Service CHINA Co., Ltd.         | 718,000       | -          | -           | -            | -            | 718,000       |
| 룩앤올㈜(주13)                            | 5,811,843     | -          | -           | (1,692,407)  | -            | 4,119,436     |
| ㈜카카오프렌즈                              | 25,000,000    | -          | -           | -            | -            | 25,000,000    |
| ㈜카닥(주6)                              | 236,050       | -          | -           | -            | (236,050)    | -             |
| ㈜포도트리                                | 59,130,445    | -          | -           | -            | -            | 59,130,445    |
| ㈜어바웃타임                               | 116,391       | -          | -           | -            | -            | 116,391       |
| 카카오디지털콘텐츠펀드(주7)                      | 5,000,000     | 2,500,000  | -           | -            | -            | 7,500,000     |
| 카카오성장나눔게임펀드(주8)                      | 21,750,000    | 7,250,000  | -           | -            | -            | 29,000,000    |
| ㈜링키지랩                                | 1,000,000     | -          | -           | -            | -            | 1,000,000     |
| ㈜로엔엔터테인먼트                            | 1,877,579,051 | -          | -           | -            | -            | 1,877,579,051 |
| ㈜파킹스퀘어                               | 5,611,444     | -          | -           | -            | -            | 5,611,444     |
| ㈜넘버웍스                                | 6,649,994     | -          | -           | -            | -            | 6,649,994     |
| 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드                 | 1,900,000     | -          | -           | -            | -            | 1,900,000     |
| PATH MOBILE INC PTE. LTD.            | 54,194,592    | -          | -           | -            | -            | 54,194,592    |
| ㈜카카오메이커스(주9)                         | -             | 3,000,000  | -           | -            | -            | 3,000,000     |
| ㈜카카오브레인(주10)                         | -             | 20,000,000 | -           | -            | -            | 20,000,000    |
| ㈜카카오페이(주11)                          | -             | 5,781,724  | -           | -            | -            | 5,781,724     |
| ㈜케이엠컴패니(주12)                         | -             | 200,000    | -           | -            | -            | 200,000       |
| 소계                                   | 2,310,154,834 | 48,731,724 | (4,248,652) | (10,641,574) | -            | 2,343,996,331 |
| <관계기업>                               |               |            |             |              |              |               |
| ㈜플로우게임즈                              | -             | -          | -           | -            | -            | -             |
| ㈜애드크레딧                               | 81,013        | -          | -           | -            | -            | 81,013        |
| DMS Network, Inc.                    | -             | -          | -           | -            | -            | -             |
| ㈜나인플라바                               | -             | -          | -           | -            | -            | -             |
| Tapas Media, Inc.                    | 1,838,701     | -          | -           | -            | -            | 1,838,701     |
| 다음청년창업펀드(주 5)                        | 9,946,671     | -          | (1,581,027) | -            | -            | 8,365,644     |
| ㈜유저스토리랩                              | -             | -          | -           | -            | -            | -             |
| DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.(주<br>13) | 4,684,800     | -          | -           | (355,546)    | -            | 4,329,254     |
| ㈜두나무                                 | 3,336,198     | -          | -           | -            | -            | 3,336,198     |
| ㈜오스카엔터테인먼트                           | 1,997,334     | -          | -           | -            | -            | 1,997,334     |

|        |               |            |             |              |   |               |
|--------|---------------|------------|-------------|--------------|---|---------------|
| 씨엔티테크㈜ | 5,000,783     | -          | -           | -            | - | 5,000,783     |
| 소계     | 26,885,500    | -          | (1,581,027) | (355,546)    | - | 24,948,927    |
| 합계     | 2,337,040,334 | 48,731,724 | (5,829,679) | (10,997,120) | - | 2,368,945,258 |

(주1) 당반기중 청산하였습니다.

(주2) 당반기중 116,861주를 유상감자하였으며, 감자대가로 1,400백만원을 수령하였습니다.

(주3) 당반기중 유상증자로 신주 100,000주를 취득하였으며, 이후 ㈜카카오인베스트먼트와의 인적분할로 1,211,173주가 감소하였습니다.

(주4) 당반기중 ㈜카카오게임즈홀딩스와의 인적분할을 통해 1,211,173주를 취득하였습니다. 또한 ㈜카닥을 현물출자하여 장부가액으로 대체하였습니다.

(주5) 당반기중 출자금의 일부를 수령하였습니다.

(주6) 당반기중 ㈜카카오인베스트먼트와의 주식양수도 64,000주가 감소하였습니다.

(주7) 당반기중 ㈜카카오디지털콘텐츠펀드 유상증자에 참여하여 25주를 취득하였습니다.

(주8) 당반기중 ㈜카카오성장나눔게임펀드 유상증자에 참여하여 7,300주를 취득하였습니다.

(주9) 당반기중 설립출자하여 30,000주(지분율 97.2%)를 취득하였습니다.

(주10) 당반기중 설립출자하여 200,000주(지분율 100%)를 취득하였습니다.

(주11) 당반기중 현물출자로 설립되었으며, 11,563,447주(지분율 100%)를 취득하였습니다.

(주12) 당반기중 설립출자하여 2,000,000주(지분율 100%)를 취득하였습니다.

(주13) 당반기말 현재 투자주식의 장부가액이 회수가능가액에 미달하여, 손상차손을 인식하였습니다.

## (2) 전반기

(단위: 천원)

| 구분                        | 금액          |           |           |             |              |             |
|---------------------------|-------------|-----------|-----------|-------------|--------------|-------------|
|                           | 기초<br>장부가액  | 취득        | 처분        | 손상          | 대체           | 반기말<br>장부가액 |
| <종속기업>                    |             |           |           |             |              |             |
| ㈜카카오랩                     | 66,546      | -         | -         | -           | -            | 66,546      |
| ㈜로티플                      | 180,719     | -         | -         | -           | -            | 180,719     |
| ㈜쌍크리얼스                    | 1,746,060   | -         | -         | -           | -            | 1,746,060   |
| ㈜울트라캡슐(주15)               | 443,941     | -         | -         | (135,121)   | -            | 308,820     |
| KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd. | 83,011      | -         | -         | -           | -            | 83,011      |
| Beijing KAKAO Co., Ltd.   | 20,482,708  | -         | -         | -           | -            | 20,482,708  |
| KAKAO JAPAN Corp.         | 13,813,955  | -         | -         | -           | -            | 13,813,955  |
| ㈜다음글로벌홀딩스                 | 54,864,096  | -         | -         | -           | -            | 54,864,096  |
| ㈜디케이서비스                   | 1,174,608   | -         | -         | -           | -            | 1,174,608   |
| ㈜디케이테크인                   | 917,287     | -         | -         | -           | -            | 917,287     |
| ㈜디케이비즈니스(주1)              | 1,674,751   | 500,000   | -         | -           | -            | 2,174,751   |
| 이미지온㈜                     | 1,711,514   | -         | -         | -           | -            | 1,711,514   |
| ㈜티앤케이팩토리(주2)              | 2,585,700   | 2,585,700 | -         | -           | (5,171,400)  | -           |
| ㈜버즈피아                     | 15,552,204  | -         | -         | -           | -            | 15,552,204  |
| ㈜다음게임(주11)                | 49,530,406  | -         | -         | -           | (49,530,406) | -           |
| ㈜카카오게임즈(주11)              | -           | -         | -         | -           | 49,530,406   | 49,530,406  |
| ㈜키즈노트(주15)                | 7,357,461   | -         | -         | (2,883,847) | -            | 4,473,614   |
| ㈜케이벤처그룹(주2)               | 110,288,930 | -         | -         | -           | 5,171,400    | 115,460,330 |
| ㈜케이큐브벤처스                  | 20,551,001  | -         | -         | -           | -            | 20,551,001  |
| 케이큐브-1호 벤처투자조합(주3)        | 3,650,000   | -         | (150,000) | -           | -            | 3,500,000   |

|                              |             |               |              |             |   |               |
|------------------------------|-------------|---------------|--------------|-------------|---|---------------|
| 카카오청년창업펀드                    | 10,000,000  | -             | -            | -           | - | 10,000,000    |
| Daum Service CHINA Co., Ltd. | 718,000     | -             | -            | -           | - | 718,000       |
| 룩앤울㈜(주4,15)                  | 64,213,553  | -             | (55,000,000) | (1,215,710) | - | 7,997,843     |
| ㈜카카오프렌즈                      | 25,000,000  | -             | -            | -           | - | 25,000,000    |
| ㈜카닥                          | 236,050     | -             | -            | -           | - | 236,050       |
| ㈜포도트리(주12)                   | 44,130,449  | 14,999,996    | -            | -           | - | 59,130,445    |
| ㈜어바웃타임                       | 2,200,007   | -             | -            | -           | - | 2,200,007     |
| 카카오디지털콘텐츠펀드(주5)              | -           | 5,000,000     | -            | -           | - | 5,000,000     |
| 카카오성장나눔게임펀드(주6)              | -           | 7,250,000     | -            | -           | - | 7,250,000     |
| ㈜링키지랩(주7)                    | -           | 1,000,000     | -            | -           | - | 1,000,000     |
| ㈜로엔엔터테인먼트(주8)                | -           | 1,877,579,051 | -            | -           | - | 1,877,579,051 |
| ㈜파킹스케어(주9)                   | -           | 5,611,444     | -            | -           | - | 5,611,444     |
| 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드(주13)    | -           | 1,900,000     | -            | -           | - | 1,900,000     |
| ㈜넘버웍스(주14)                   | -           | 6,649,994     | -            | -           | - | 6,649,994     |
| 소계                           | 453,172,957 | 1,923,076,185 | (55,150,000) | (4,234,678) | - | 2,316,864,464 |
| <관계기업>                       |             |               |              |             |   |               |
| ㈜플로우게임즈                      | -           | -             | -            | -           | - | -             |
| ㈜에드투페이퍼                      | 314,303     | -             | -            | -           | - | 314,303       |
| DMS Network, Inc.            | 108,901     | -             | -            | -           | - | 108,901       |
| ㈜나인플라바                       | -           | -             | -            | -           | - | -             |
| Tapas Media, Inc.            | 1,838,701   | -             | -            | -           | - | 1,838,701     |
| 다음청년창업펀드                     | 9,946,672   | -             | -            | -           | - | 9,946,672     |
| DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.  | 5,609,250   | -             | -            | -           | - | 5,609,250     |
| ㈜두나무                         | 3,336,197   | -             | -            | -           | - | 3,336,197     |
| ㈜오스카엔터테인먼트(주10)              | -           | 1,997,334     | -            | -           | - | 1,997,334     |
| 소계                           | 21,154,024  | 1,997,334     | -            | -           | - | 23,151,358    |
| 합계                           | 474,326,981 | 1,925,073,519 | (55,150,000) | (4,234,678) | - | 2,340,015,822 |

(주1) 전반기중 ㈜디케이비즈니스의 유상증자로 신주 500주를 취득하였습니다.

(주2) 전반기중 102,000주(지분율 12.5%)를 인수하여 지분율이 25.0%가 되었으나, 이후 (주)케이벤처그룹에 전액 현물출자 하였습니다.

(주3) 전반기중 조합의 일부를 청산하여 원금의 일부를 상환받았습니다.

(주4) 전반기중 8,000주를 유상감자하였으며, 감자대가로 55,000백만원을 수령하였습니다.

(주5) 전반기중 설립출자하여 50주(지분율 29.3%)를 취득하였습니다.

(주6) 전반기중 설립출자하여 73주(지분율 96.7%)를 취득하였습니다.

(주7) 전반기중 설립출자하여 20,000주(지분율 100.0%)를 취득하였습니다.

(주8) 전반기중 구주 19,322,346주(지분율 76.4%)를 취득하였으며, 취득금액 중 1,119,877백만원에 대해서는 현금으로 지급하였고, 757,702백만원에 대해서는 자기지분상품을 발행하여 지급하였습니다(주석 11 참조).

(주9) 전반기중 구주 162,502주(지분율 100.0%)를 취득하였습니다.

(주10) 전반기중 유상증자에 참여하여 신주 749주(지분율 20.0%)를 취득하였습니다.

(주11) 전반기중 (주)다음게이미 회사의 종속기업인 (주)엔진에 합병되면서 (주)카카오게임즈의 보통주를 취득하였으며, (주)다음게이미의 장부금액을 (주)카카오게임즈의 장부금액으로 대체하였습니다.

(주12) 전반기중 (주)포도트리의 유상증자에 참여하여 유상증자로 신주 1,363,636주를 취득하였습니다.

(주13) 전반기중 설립출자하여 1,900주(지분율 95.0%)를 취득하였습니다.

(주14) 전반기중 1,000,000주(지분율 100.0%)를 취득하였으며, 이후 유상증자로 인해 23,076주를 추가 취득하였습니다.

(주15) 전반기말 현재 투자주식의 장부가액이 회수가가능가액에 미달하여, 손상차손을 인식하였습니다.

## 7. 유형자산 :

가. 당반기 및 전반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분          | 당반기           | 전반기          |
|--------------|---------------|--------------|
| <장부금액의 변동>   |               |              |
| 기초 순장부금액     | 203,865,884   | 210,393,423  |
| 취득           | 28,982,671    | 22,511,520   |
| 사업양수도로 인한 증감 | (779,421)     | 101,034      |
| 처분 및 폐기      | (36,538)      | (96,337)     |
| 감가상각비        | (24,821,477)  | (25,147,719) |
| 반기말 순장부금액    | 207,211,119   | 207,761,921  |
| <반기말 장부금액>   |               |              |
| 취득원가         | 346,635,696   | 305,451,722  |
| 감가상각누계액      | (139,404,384) | (97,646,024) |
| 정부보조금        | (20,193)      | (43,777)     |
| 반기말 순장부금액    | 207,211,119   | 207,761,921  |

나. 회사의 유형자산 중 일부 토지에 대해서는 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석 16 참조).

## 8. 무형자산 :

당반기 및 전반기 중 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분           | 당반기           | 전반기           |
|--------------|---------------|---------------|
| <장부금액의 변동>   |               |               |
| 기초 순장부금액     | 1,694,580,927 | 1,652,604,700 |
| 취득           | 1,122,320     | 5,214,454     |
| 사업양수도로 인한 증감 | (308,174)     | 59,747,426    |
| 손상차손         | -             | (589,924)     |
| 처분 및 폐기      | -             | -             |
| 무형자산상각비      | (10,693,928)  | (11,705,813)  |
| 반기말 순장부금액    | 1,684,701,145 | 1,705,270,843 |



|            |               |               |
|------------|---------------|---------------|
| <반기말 장부금액> |               |               |
| 취득원가       | 1,744,461,889 | 1,743,440,515 |
| 상각누계액      | (1,472,399)   | (37,570,151)  |
| 손상차손누계액    | (58,281,327)  | (589,924)     |
| 정부보조금      | (7,018)       | (9,597)       |
| 반기말 순장부금액  | 1,684,701,145 | 1,705,270,843 |

## 9. 장 · 단기차입금

가. 당반기말과 전기말 현재 장 · 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 계정과목         | 구분       | 당반기말        | 전기말         |
|--------------|----------|-------------|-------------|
| 단기차입금        | 기업어음     | 150,000,000 | 200,000,000 |
|              | 교환사채     | 205,180,810 | 202,197,353 |
|              | 단기차입금 소계 | 355,180,810 | 402,197,353 |
| 장기차입금        | 금융기관 차입금 | -           | 250,000     |
|              | 일반사채     | 319,448,819 | 319,255,117 |
|              | 전환사채     | 249,052,000 | 248,928,286 |
|              | 장기차입금 소계 | 568,500,819 | 568,433,403 |
| 장 · 단기차입금 합계 |          | 923,681,629 | 970,630,756 |

나. 당반기 및 전반기 중 차입금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분          | 당반기           | 전반기           |
|-------------|---------------|---------------|
| 기초 장부금액     | 970,630,756   | 199,633,202   |
| 차입          | 150,000,000   | 1,566,168,053 |
| 상환          | (200,250,000) | (768,469,666) |
| 현재가치할인차금 상각 | 3,300,873     | 985,343       |
| 반기말 장부금액    | 923,681,629   | 998,316,932   |

다. 회사가 발행한 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

| 구분          |       | 내역                        |
|-------------|-------|---------------------------|
| 1. 사채의 종류   |       | 제11회 보증부 원화표시 외화지급 해외교환사채 |
| 2. 사채의 권면총액 |       | 230,000백만원                |
| 3. 사채의 이율   | 표면이자율 | 0%                        |
|             | 만기이자율 | 0%                        |
| 4. 만기일      |       | 2021년 05월 11일             |

|                            |           |                                                                                                                                                  |
|----------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5. 원금상환방법                  |           | 1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기 일시 상환<br>2) 조기상환 : 회사 및 사채권자의 조기상환권 있음                                                       |
| 6. 교환에 관한사항                | 교환비율      | 100%                                                                                                                                             |
|                            | 교환가액      | 103,539원/주                                                                                                                                       |
|                            | 교환대상      | 주식회사 로엔엔터테인먼트의 기명식 보통주식                                                                                                                          |
|                            | 교환청구기간    | 2016년 06월 21일 ~ 2021년 04월 30일                                                                                                                    |
|                            | 교환가액 조정사항 | 교환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정                                                                                                               |
| 7. 담보목적물                   |           | 회사 보유 로엔엔터테인먼트 보통주 총 2,529,171주 및 잔여 교환대상주식에 대하여 회사가 보유하는 주식반환청구권                                                                                |
| 8. 투자자의 조기상환권(Put Option)  |           | 사채권자는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할수 있음                                                             |
| 9. 발행자의 조기상환권(Call Option) |           | 회사는 납입일로부터 3년후부터 사채만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의 증가가 교환가격의 130%이상이거나 미상환사채잔액이 총 발행총액의 10%미만인 경우, 관련 법령의 개정등으로 추가 조세부담사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음 |

당반기말 현재 회사는 교환사채 관련하여 KB국민은행로부터 지급보증을 받고 있으며, 상기 지급보증에 대하여 회사 보유 (주)로엔엔터테인먼트 보통주 총 2,529,171주 및 잔여 교환대상주식에 대하여 회사가 보유한 주식반환청구권으로 담보로 제공하고 있습니다. 또한, 교환에 필요한 주식 2,221,389주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

상기 교환사채의 교환권 및 조기상환권은 내재파생상품분리요건을 충족하여 주계약과 분리하여 하나의 복합내재상품으로 처리하였고, 재무상태표상 파생상품부채로 계상되어 있습니다.

라. 회사가 발행한 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

| 구분                        |           | 내역                                                                                                               |
|---------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. 사채의 종류                 |           | 제10회 무기명식 무보증 사모 전환사채                                                                                            |
| 2. 사채의 권면총액               |           | 250,000백만원                                                                                                       |
| 3. 사채의 이율                 | 표면이자율     | 0%                                                                                                               |
|                           | 만기이자율     | 0%                                                                                                               |
| 4. 만기일                    |           | 2021년 4월 14일                                                                                                     |
| 5. 원금상환방법                 |           | 만기까지 보유하고 있는 사채의 원금에 대하여 만기일에 권면금액의 만기보장수익률 0.0%에 해당하는 금액을 일시 상환                                                 |
| 6. 전환에 관한사항               | 전환비율      | 100%                                                                                                             |
|                           | 전환가액      | 120,014원/주                                                                                                       |
|                           | 전환대상      | 주식회사 카카오 보통주식                                                                                                    |
|                           | 전환청구기간    | 2017년 4월 14일 ~ 2021년 3월 14일                                                                                      |
|                           | 전환가액 조정사항 | 유·무상 증자등 전환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정                                                                      |
| 7. 투자자의 조기상환권(Put Option) |           | 사채권자는 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있음 |

전환사채의 기한 이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였습니다.

#### 10. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 2017년 6월 30일 현재 회사의 수권주식수는 150,000,000주이며, 발행한 주식수및 유통주식수는 각각 보통주식 67,881,135주 및 67,781,135주입니다.

나. 회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2017년 6월 30일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 1,560,704주입니다(주석 11 참조).

다. 회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억원 및 5천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 2017년 6월 30일 현재 250,000백만원의 전환사채를 발행하고 있습니다(주석 9 참조).

라. 회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 4분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2017년 6월 30일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당반기 및 전반기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 일자         | 증자내역      | 주식수<br>(주) | 자본금        | 주식발행<br>초과금   | 합계            |
|------------|-----------|------------|------------|---------------|---------------|
| <전반기>      |           |            |            |               |               |
| 2016-01-01 | 전기초       | 60,196,088 | 30,098,043 | 2,274,538,119 | 2,304,636,162 |
| 2016-01-11 | 주식선택권의 행사 | 70,000     | 35,000     | 9,315         | 44,315        |
| 2016-02-15 | 주식선택권의 행사 | 221,567    | 110,784    | 4,074,356     | 4,185,140     |
| 2016-03-02 | 주식선택권의 행사 | 138,214    | 69,107     | 4,175,304     | 4,244,411     |
| 2016-03-17 | 유상증자 (주1) | 6,913,339  | 3,456,670  | 754,226,429   | 757,683,099   |
| 2016-04-05 | 주식선택권의 행사 | 18,333     | 9,167      | 294,823       | 303,990       |
| 2016-05-02 | 주식선택권의 행사 | 550        | 275        | 8,487         | 8,762         |
| 2016-06-16 | 주식선택권의 행사 | 52,851     | 26,425     | 458,057       | 484,482       |
| 2016-06-30 | 전반기말      | 67,610,942 | 33,805,471 | 3,037,784,890 | 3,071,590,361 |
| <당반기>      |           |            |            |               |               |
| 2017-01-01 | 당기초       | 67,715,715 | 33,857,858 | 3,038,606,958 | 3,072,464,816 |
| 2017-01-23 | 주식선택권의 행사 | 48,443     | 24,222     | 177,380       | 201,602       |
| 2017-02-21 | 주식선택권의 행사 | 10,716     | 5,358      | 26,739        | 32,097        |
| 2017-03-23 | 주식선택권의 행사 | 41,298     | 20,648     | 132,841       | 153,489       |
| 2017-04-21 | 주식선택권의 행사 | 64,963     | 32,482     | 358,623       | 391,105       |
| 2017-06-30 | 당반기말      | 67,881,135 | 33,940,568 | 3,039,302,541 | 3,073,243,109 |

(주1) 전반기중 (주)로엔엔터테인먼트 인수관련하여 인수대가의 일부를 자기지분상품을 발행하여 지급하였습니다(주석 6 참조).

바. 회사는 전기 이전에 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당반기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

| 유통주식       |            |            | 자본금<br>(천원) | 차이금액<br>(천원) |
|------------|------------|------------|-------------|--------------|
| 발행주식수(주)   | 주당 액면금액(원) | 액면총액(천원)   |             |              |
| 67,781,135 | 500        | 33,890,568 | 33,940,568  | 50,000       |

## 11. 주식기준보상 :

가. 당반기말 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

### (1) 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:

| 차수                 | 내역                                                                |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 3차~6차              | 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해<br>행사가 가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내     |
| 10차, 12차, 14차, 16차 | 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해<br>행사가 가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내     |
| 9차, 11차, 13차, 17차  | 부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가<br>가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내 |

### (2) 현금결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:

| 차수    | 내역                                                            |
|-------|---------------------------------------------------------------|
| 1차~2차 | 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가<br>가능하며 2년 경과 시점부터 2년 이내 |

### (3) 선택형 주식선택권

- 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식, 차액현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따른 회계처리

함.

• 가득조건 및 행사가능시점:

| 차수       | 내역                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 18차, 21차 | 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해<br>부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수<br>량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한<br>해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능                                                                                                                                |
| 19차~20차  | 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해<br>부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능. 부여수<br>량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한<br>해 3년 경과 시점부터 4년 이내행사가능. 단, 부여일로부터 2년~4년이<br>되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의150% 이상인 경<br>우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200%이상을 기록한<br>경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능 |

나. 당반기말 현재 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주  
식선택권 현황은 다음과 같습니다.

| 차수  | 부여일           | 주당<br>행사가격<br>(단위:원) | 미행사<br>기초수량 | 당반기<br>부여 수량 | 당반기<br>취소 수량 | 당반기<br>행사수량 | 미행사<br>반기말 수량 | 반기말<br>행사가능<br>수량 |
|-----|---------------|----------------------|-------------|--------------|--------------|-------------|---------------|-------------------|
| 3차  | 2010년 05월 20일 | 500                  | 94,000      | -            | -            | 94,000      | -             | -                 |
| 4차  | 2011년 03월 25일 | 1,607                | 33,777      | -            | -            | 13,500      | 20,277        | 20,277            |
| 5차  | 2011년 06월 10일 | 1,607                | 41,320      | -            | -            | 10,133      | 31,187        | 31,187            |
| 6차  | 2011년 11월 11일 | 6,428                | 68,221      | -            | -            | 14,177      | 54,044        | 54,044            |
| 9차  | 2012년 01월 20일 | 7,714                | 17,000      | -            | -            | 7,000       | 10,000        | 10,000            |
| 10차 | 2012년 03월 30일 | 10,285               | 9,277       | -            | -            | 5,277       | 4,000         | 4,000             |
| 11차 | 2012년 03월 30일 | 10,285               | 1,000       | -            | -            | -           | 1,000         | 1,000             |
| 12차 | 2012년 08월 31일 | 12,857               | 49,937      | -            | -            | 17,551      | 32,386        | 32,386            |
| 13차 | 2012년 08월 31일 | 12,857               | 15,252      | -            | -            | 716         | 14,536        | 14,536            |
| 14차 | 2012년 12월 14일 | 12,857               | 11,432      | -            | -            | -           | 11,432        | 11,432            |
| 16차 | 2013년 03월 28일 | 32,143               | 50,908      | -            | -            | 3,066       | 47,842        | 47,842            |
| 17차 | 2013년 03월 28일 | 32,143               | 2,000       | -            | -            | -           | 2,000         | 2,000             |
| 18차 | 2017년 03월 02일 | 85,350               | -           | 349,500      | 4,000        | -           | 345,500       | -                 |
| 19차 | 2017년 03월 02일 | 85,350               | -           | 546,000      | -            | -           | 546,000       | -                 |
| 20차 | 2017년 03월 17일 | 84,650               | -           | 100,000      | -            | -           | 100,000       | -                 |
| 21차 | 2017년 05월 02일 | 88,600               | -           | 348,500      | 8,000        | -           | 340,500       | -                 |
| 합계  |               |                      | 394,124     | 1,344,000    | 12,000       | 165,420     | 1,560,704     | 228,704           |

다. 회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙·솔즈 모형, 이항모형 및  
LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며,

보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

| 구분           | 3차    | 4차    | 5차    | 6차     | 9차     | 10차    | 11차    | 12차    |
|--------------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 부여일의 공정가치    | 207   | 625   | 602   | 2,527  | 3,981  | 3,984  | 5,055  | 4,991  |
| 부여일의 가중평균 주가 | 600   | 2,500 | 2,500 | 10,000 | 12,000 | 16,000 | 16,000 | 20,000 |
| 주가변동성(주1)    | 59%   | 40%   | 38%   | 41%    | 44%    | 40%    | 41%    | 41%    |
| 배당수익률        | 0%    | 0%    | 0%    | 0%     | 0%     | 0%     | 0%     | 0%     |
| 기대만기         | 2년    | 2년    | 2년    | 2년     | 3년     | 2년     | 3년     | 2년     |
| 무위험수익률       | 3.43% | 3.61% | 3.61% | 3.39%  | 3.40%  | 3.52%  | 3.55%  | 2.77%  |

| 구분           | 13차    | 14차    | 16차    | 17차    | 18차    | 19차    | 20차    | 21차    |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 부여일의 공정가치    | 6,090  | 5,188  | 12,719 | 14,770 | 15,086 | 8,696  | 7,931  | 19,153 |
| 부여일의 가중평균 주가 | 20,000 | 20,000 | 50,000 | 50,000 | 85,300 | 85,300 | 84,000 | 92,600 |
| 주가변동성(주1)    | 40%    | 43%    | 42%    | 40%    | 11%    | 11%    | 11%    | 11%    |
| 배당수익률        | 0%     | 0%     | 0%     | 0%     | 0%     | 0.17%  | 0.17%  | 0%     |
| 기대만기         | 3년     | 2년     | 2년     | 3년     | 2~3년   | 2~3년   | 2~3년   | 2~3년   |
| 무위험수익률       | 2.76%  | 2.86%  | 2.46%  | 2.44%  | 2.14%  | 2.14%  | 2.09%  | 2.13%  |

(주1) 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

라. 보고기간말 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

| 차수 | 부여일           | 주당<br>행사가격<br>(단위:원) | 미행사<br>기초<br>수량 | 당반기<br>행사<br>수량 | 미행사<br>반기말<br>수량 | 반기말<br>행사가능<br>수량 |
|----|---------------|----------------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------------|
| 1차 | 2013년 07월 31일 | 32,143               | 9,080           | 9,080           | -                | -                 |
| 2차 | 2013년 10월 31일 | 50,144               | 7,777           | 4,000           | 3,777            | 3,777             |
| 합계 |               |                      | 16,857          | 13,080          | 3,777            | 3,777             |

마. 회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙·솔즈 모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보고기간말 현재 가득기간이 완료되어 행사가능한 상태입니다.

바. 당반기와 전반기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당반기 |  | 전반기 |  |
|----|-----|--|-----|--|
|    |     |  |     |  |

|       | 3개월       | 누적        | 3개월       | 누적        |
|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 주식결제형 | 1,570,984 | 1,946,473 | -         | 41,029    |
| 현금결제형 | 269,033   | 395,979   | (175,146) | (757,424) |
| 합계    | 1,840,017 | 2,342,452 | (175,146) | (716,395) |

## 12. 영업비용 :

당반기와 전반기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분      | 당반기         |             | 전반기         |             |
|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|         | 3개월         | 누적          | 3개월         | 누적          |
| 급여      | 45,023,657  | 92,399,732  | 44,804,199  | 86,753,180  |
| 퇴직급여    | 3,932,511   | 7,864,911   | 4,201,335   | 8,142,738   |
| 주식보상비용  | 1,840,017   | 2,342,452   | (175,146)   | (716,395)   |
| 복리후생비   | 7,884,567   | 16,298,112  | 11,692,863  | 19,619,638  |
| 여비교통비   | 639,421     | 1,268,493   | 736,494     | 1,416,876   |
| 세금과공과   | (92,853)    | 208,931     | 738,531     | 1,720,318   |
| 지급임차료   | 2,308,465   | 4,788,943   | 2,524,589   | 4,729,727   |
| 지급수수료   | 78,830,643  | 151,870,190 | 57,520,280  | 113,114,938 |
| 광고선전비   | 8,346,536   | 17,360,148  | 8,418,165   | 12,303,369  |
| 감가상각비   | 12,344,500  | 24,821,477  | 12,793,412  | 25,147,719  |
| 무형자산상각비 | 5,276,504   | 10,693,928  | 5,905,538   | 11,705,813  |
| 광고대행수수료 | 23,906,850  | 42,893,926  | 21,151,891  | 41,164,046  |
| 상품매출원가  | 9,181,161   | 20,432,613  | 4,500,251   | 6,511,853   |
| 콘텐츠수수료  | 12,727,821  | 23,790,186  | 11,722,416  | 22,585,345  |
| 행사비     | 299,433     | 419,748     | 359,193     | 468,916     |
| 기타      | 4,502,823   | 8,895,131   | 4,775,590   | 10,070,749  |
| 합계      | 216,952,056 | 426,348,921 | 191,669,601 | 364,738,830 |

## 13. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당반기는 경정청구 환급액 등으로 인해 법인세수익 38,221백만원(전반기 : 법인세비용 11,681백만원)을 인식하였습니다.

## 14. 주당손익 :

### 가. 기본주당순이익

기본주당이익은 회사의 보통주당기순이익을 회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당반기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당반기와 전반기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분           | 당반기         |             | 전반기         |             |
|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|              | 3개월         | 누적          | 3개월         | 누적          |
| 보통주순이익       | 8,588,196   | 83,996,138  | 3,156,672   | 26,510,101  |
| 가중평균 유통보통주식수 | 67,666,400주 | 67,709,078주 | 67,451,985주 | 64,465,616주 |
| 기본주당순이익      | 127원        | 1,241원      | 47원         | 411원        |

#### 나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권 및 전환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 전환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 반기순이익에 전환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 보통주순이익에 가산했습니다.

당반기와 전반기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분                         | 당반기         |             | 전반기         |             |
|----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                            | 3개월         | 누적          | 3개월         | 누적          |
| 보통주순이익                     | 8,588,196   | 83,996,138  | 3,156,672   | 26,510,101  |
| 전환사채에 대한 이자비용(법인세효과차감후)    | 47,152      | 93,775      | -           | -           |
| 합계                         | 8,635,348   | 84,089,913  | 3,156,672   | 26,510,101  |
| 가중평균유통보통주식수                | 67,666,400주 | 67,709,078주 | 67,451,985주 | 64,465,616주 |
| 조정내역                       |             |             |             |             |
| 주식선택권                      | 271,176주    | 321,515주    | 507,421주    | 621,220주    |
| 전환사채                       | 2,083,090주  | 2,083,090주  | 1,785,506주  | 892,753주    |
| 희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수 | 70,020,667주 | 70,113,684주 | 69,744,912주 | 65,979,589주 |
| 희석주당순이익                    | 123원        | 1,199원      | 45원         | 402원        |

#### 15. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당반기 및 전반기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)



| 구분                   | 당반기          | 전반기         |
|----------------------|--------------|-------------|
| 법인세비용차감전순이익          | 45,775,297   | 38,191,444  |
| 조정                   | -            |             |
| 대손상각비                | 53,699       | 1,024,500   |
| 감가상각비                | 24,821,477   | 25,147,719  |
| 무형자산상각비              | 10,693,928   | 11,705,813  |
| 유형자산처분이익             | (325,386)    | (80,642)    |
| 유형자산폐기손실             | -            | 597         |
| 무형자산처분이익             | -            | (90,000)    |
| 무형자산손상차손             | -            | 589,924     |
| 종속기업 및 관계기업투자주식 손상   | 10,997,120   | 4,234,678   |
| 종속기업 및 관계기업투자주식 처분손실 | 9,825        | -           |
| 사채상환손실               | -            | 2,575,271   |
| 퇴직급여                 | 7,447,125    | 7,352,749   |
| 주식보상비용               | 2,342,452    | (716,395)   |
| 이자수익                 | (1,528,426)  | (3,027,978) |
| 이자비용                 | 8,169,908    | 7,054,429   |
| 배당금수입                | (34,399,635) | (1,920,553) |
| 외화환산이익               | (1,112,310)  | (151,763)   |
| 외화환산손실               | 5,388,435    | 34,639      |
| 파생상품평가손실             | 8,847,180    | -           |
| 기타장기종업원급여            | 3,370,253    | 3,198,993   |
| 기타자산손상차손             | 658,899      | 1,687,461   |
| 기타                   | (106,390)    | (407,919)   |
| 운전자본의변동              |              |             |
| 매출채권                 | 15,090,670   | 7,898,738   |
| 재고자산                 | (2,948,653)  | (1,138,648) |
| 기타유동금융자산             | 5,518,802    | (1,553,079) |
| 기타유동자산               | (1,777,445)  | (6,769,080) |
| 기타비유동자산              | (98,526)     | (2,944,335) |
| 매입채무및기타채무            | (61,453,743) | 18,845,710  |
| 기타유동부채               | 5,769,202    | 11,092,145  |
| 기타금융부채               | (2,856,895)  | (780,541)   |
| 순확정급여부채              | (28,002)     | (9,353,495) |
| 기타장기종업원급여부채          | (605,000)    | (414,000)   |
| 영업으로부터 창출된 현금        | 47,713,861   | 111,286,382 |

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분                         | 당반기       | 전반기         |
|----------------------------|-----------|-------------|
| 복구총당부채증가                   | 36,166    | 302,905     |
| 유형자산 취득과 관련한 미지급금          | 6,686,364 | 2,853,112   |
| 무형자산 취득과 관련한 미지급금          | 50,064    | 1,847,716   |
| 자기지분상품 발행으로 인한 종속기업투자주식 취득 | -         | 757,701,954 |
| 종속기업투자주식 취득과 관련한 현물출자      | 5,781,724 | -           |
| 종속기업투자주식 취득과 관련한 미지급금 변동   | -         | 1,950,000   |
| 종속기업투자주식 취득과 관련한 선급금 대체    | -         | 2,500,000   |

## 16. 우발채무 및 약정사항 :

### 가. 제공한 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 보증내역    | 보증<br>거래처 | 보증금액    |         | 보증내용 |
|---------|-----------|---------|---------|------|
|         |           | 당반기말    | 전기말     |      |
| 종업원(주1) | 우리은행      | 175,000 | 475,000 | 대출금  |

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 8,056백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

### 나. 제공받은 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 보증인      | 보증내용        | 보증금액      |           | 보증수익자    |
|----------|-------------|-----------|-----------|----------|
|          |             | 당반기말      | 전기말       |          |
| 서울보증보험 등 | 공탁 및 이행보증 등 | 2,949,100 | 2,965,400 | 근로복지공단 등 |

### 다. 계류중인 소송사건

당반기말 현재 회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 12건으로서, 소송가액은 총 1,073백만원입니다. 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

### 라. 주요 약정사항

(1) 2008년중 에르고다음다이렉트손해보험(주)의 주식을 ERGO International AG사에 매각하였으며, 매각 시 에르고다음다이렉트손해보험(주)이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할 수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지 보전하기로 하는 계약을 체결하였습니다. 회사는 이와 관련하여 당반기말 현재 336백만원을 손실충당부채로 계상하고 있습니다.

(2) 당반기말 현재 회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 금융기관     | 약정내용       | 한도금액       | 실행금액 | 제공받은 보증 |
|----------|------------|------------|------|---------|
| KDB 산업은행 | 산업운영자금대출   | 5,000,000  | -    | -       |
| 신한은행     | 한도성 운영자금대출 | 10,000,000 | -    | -       |

(3) 전기중 회사는 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도 (2,191,885주, 지분을 8.67%)내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 (주)로엔엔터테인먼트 주식을 대여 하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였습니다.

마. 당반기말과 전기말 현재 회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분     | 당반기말       | 전기말        | 사용제한내역    |
|--------|------------|------------|-----------|
| 단기금융상품 | 8,056,200  | 7,870,300  | 임직원금융기관대출 |
|        | 1,430,000  | 1,430,000  | 손실보전계약    |
|        | 4,109,974  | 4,109,974  | 사무실임차관련   |
|        | 150,000    | 450,000    | 기타        |
| 합계     | 13,746,174 | 13,860,274 |           |

바. 당반기말 및 전기말 현재 회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 장부금액       | 담보설정금액    | 보증내역   | 담보권자 |
|----|------------|-----------|--------|------|
| 토지 | 34,501,296 | 8,180,310 | 계약이행보증 | 제주도청 |

## 17. 특수관계자 거래 :

가. 회사는 최상위 지배기업이며, 당반기말과 전기말 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습

니다.

### (1) 당반기말

| 구분       | 회사명                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 종속기업     | (주)카카오랩, (주)쌍크리얼스, (주)씨니로프트, KAKAO Singapore Pte. Ltd., Beijing KAKAO Co., Ltd., (주)울트라랩송, Ultra Interactive, Inc., KAKAO JAPAN Corp., (주)디케이서비스, (주)디케이테크인, (주)디케이비즈니스, (주)다음글로벌홀딩스,<br>PATH MOBILE INC PTE. LTD., 이미지온(주), (주)티앤케이팩토리, (주)버즈피아, (주)카카오게임즈, Kakao Games Europe B.V., Kakao Games USA. Inc., (주)케이벤처그룹, (주)케이큐브벤처스, 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, (주)카카오프렌즈, 록앤올(주), (주)셀잇, Daumservice China Co., Ltd., Daumservice China Yanjiao Co., Ltd., (주)카닥, (주)밸류포션, Valuepotion Pte. Ltd., (주)지니랩스, (주)아이나, (주)슈퍼노바일레븐, (주)엔글, (주)포도트리, (주)어바웃타임, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, (주)링키지랩, (주)로엔엔터테인먼트, (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)플랜에이엔터테인먼트, (주)크레커엔터테인먼트, (주)페이브엔터테인먼트, (주)엠택크루, (주)문화인, NAVIRO Co., Ltd., KVG SG PTE. LTD., 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, (주)넘버웍스, (주)파킹스케어, (주)피플러그, (주)키즈노트, (주)카카오메이커스, PT. PATH MOBILE INDONESIA, (주)케이엠컴패니, (주)카카오페이, (주)카카오브레인, (주)카카오인베스트먼트, (주)카카오게임즈홀딩스(구, (주)케이벤처그룹), (주)하시스, (주)블루핀, (주)픽셀허브, 크리스피스튜디오(주), (주)스토리플랜트, (주)탱그램디자인연구소 |
| 관계기업     | (주)플로우게임즈, (주)애드크레딧, DMS Network, Inc., (주)엔비티, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, (주)유저스토리랩,<br>DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., SNACKVOX INC. PTE. LTD, (주)쓰리포인트, NBT Partners Japan, NBT AMERICA INC.,<br>만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)네오바자르, PT.Neo Bazar Indonesia, (주)실버스타게임즈,<br>(주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, SCI VENTURE, INC.(구, Bitmarket.ph, Inc), (주)탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC., (주)손노리(구, (주)로이게임즈), (주)로이코미, 씨엔티테크(주), (주)제이오에이치, (주)레페리, (주)텔레오코리아(구, 웨스24코리아(주)), (주)디앤씨미디어, 케이큐브NEO펀드, 기타 70개 회사                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 기타 특수관계자 | (주)케이큐브홀딩스, (주)티포인베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)스마트앤그로스, (주)모두다, (주)플러스투퍼센트, (주)싸운즈굿, (주)코그니티브인베스트먼트                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

### (2) 전기말

| 구분 | 회사명 |
|----|-----|
|----|-----|

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 종속기업     | (주)카카오랩, (주)쌍크리얼스, (주)로티플, (주)씨니로프트, KAKAO Singapore Pte. Ltd., Beijing KAKAO Co., Ltd., (주)울트라캡송,<br>Ultra Interactive, Inc., KAKAO JAPAN Corp., (주)디케이서비스, (주)디케이테크인, (주)디케이비즈니스, (주)다음글로벌홀딩스,<br>PATH MOBILE INC PTE. LTD., 이미지온(주), (주)티앤케이팩토리, (주)버즈피아, (주)카카오게임즈, Kakao Games Europe B.V.,<br>(주)케이벤처그룹, (주)케이큐브벤처스, 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, (주)카카오프렌즈, 록앤올(주), (주)셀잇,<br>Daumservice China Co., Ltd., Daumservice China Yanjiao Co., Ltd., (주)카닥, (주)밸류포션, Valuepotion Pte. Ltd., (주)지니랩스,<br>(주)아이나, (주)슈퍼노바빌레브, (주)엔글, (주)포도트리, (주)어바웃타임, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, (주)링키지랩,<br>(주)로엔엔터테인먼트, (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)킹콩엔터테인먼트, (주)플랜에이엔터테인먼트, (주)크래커엔터테인먼트,<br>(주)페이브엔터테인먼트, (주)엠텍크루, (주)문화인, NAVIRO Co.,Ltd., KVG SG PTE.LTD., 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드,<br>(주)넘버웍스, (주)파킹스퀘어, (주)피플러그, Kakao Games USA.Inc., (주)키즈노트, PT. PATH MOBILE INDONESIA, (주)블루핀 |
| 관계기업     | (주)플로우게임즈, (주)애드크래딧, DMS Network, Inc., (주)나인플라바, (주)엔비티, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, (주)유저스토리랩, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., SNACKVOX INC. PTE. LTD., (주)쓰리포인트,<br>NBT Partners Japan, NBT AMERICA INC., (주)하시스, (주)만나씨이에이, 만나타운(주), (주)팜잇, 팜잇2호(주), (주)네오바자르,<br>(주)실버스타게임즈, (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, Bitmarket.ph, Inc., (주)탱그램디자인연구소, (주)탱그램팩토리,<br>TANGRAM FACTORY AMERICA INC., 씨엔티테크(주), (주)로이게임즈, (주)제이오에이치, (주)레페리, 델레오코리아(구 (주)WEX24),<br>PT.Neo Bazar Indonesia, 기타 64개 회사                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 기타 특수관계자 | (주)케이큐브홀딩스, (주)티포인트베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)스마트앤그로스, (주)모두다, (주)플러스투퍼센트, (주)인모스트파트너스, (주)싸운즈굿, (주)코그니티브인베스트먼트                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

나. 당반기와 전반기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당반기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

## (1) 거래 내역

### 1) 당반기

(단위: 천원)

| 구분       | 영업수익 등 |      |      | 영업비용 등 |       |         |
|----------|--------|------|------|--------|-------|---------|
|          | 영업수익   | 이자수익 | 기타수익 | 지급수수료  | 광고선전비 | 기타비용    |
| <종속기업>   |        |      |      |        |       |         |
| (주)카카오랩  | -      | -    | -    | -      | -     | (4,785) |
| (주)쌍크리얼스 | -      | -    | -    | -      | -     | (4,858) |
| (주)로티플   | -      | -    | -    | -      | -     | (3,886) |
| (주)씨니로프트 | -      | -    | -    | -      | -     | (415)   |
| (주)울트라캡송 | -      | -    | -    | -      | -     | (6,718) |

|                                      |            |   |            |            |           |             |
|--------------------------------------|------------|---|------------|------------|-----------|-------------|
| KAKAO JAPAN Corp.                    | 19,049     | - | -          | -          | -         | (40,133)    |
| ㈜디케이서비스                              | -          | - | 2,570      | 6,308,709  | -         | (10,836)    |
| ㈜디케이테크인                              | -          | - | -          | 4,162,631  | -         | (25,688)    |
| ㈜디케이비즈니스                             | -          | - | -          | 7,060,657  | -         | (39,928)    |
| Daum Service CHINA Yanjiao Co., Ltd. | -          | - | -          | 1,546,722  | -         | -           |
| ㈜다음글로벌홀딩스                            | -          | - | 3,164      | -          | -         | (6,865)     |
| PATH MOBILE INC PTE. LTD.            | -          | - | -          | -          | -         | (1,279,705) |
| ㈜이미지온                                | -          | - | -          | 1,207,847  | -         | (2,098)     |
| ㈜티앤케이팩토리                             | 29,815     | - | -          | 60,057     | 50,000    | (3,829)     |
| ㈜버즈피아                                | -          | - | -          | -          | -         | (6,538)     |
| ㈜카카오게임즈홀딩즈                           | -          | - | -          | -          | -         | (736)       |
| ㈜케이큐브벤처스                             | -          | - | -          | -          | -         | (685)       |
| ㈜키즈노트                                | 8,075      | - | -          | -          | -         | (56,689)    |
| ㈜카카오프렌즈(주1)                          | 1,203,525  | - | 15,000,000 | 833,022    | 228,416   | 4,671,527   |
| ㈜록앤올                                 | 157,998    | - | -          | -          | -         | (6,700)     |
| ㈜셀잇                                  | 465        | - | -          | -          | -         | 88,931      |
| ㈜카닥                                  | 6,159      | - | -          | -          | -         | 13,024      |
| ㈜밸류포션                                | 72,032     | - | 238        | 8,862      | -         | (31,019)    |
| ㈜카카오게임즈                              | 1,795,695  | - | -          | 8,536,195  | 4,665     | (220,938)   |
| ㈜엔글                                  | -          | - | -          | 382,600    | -         | -           |
| ㈜포도트리                                | 10,741,765 | - | -          | 7,685,015  | 356,980   | (3,000)     |
| ㈜어바웃타임                               | -          | - | -          | 0          | -         | (6,538)     |
| ㈜링키지랩                                | -          | - | -          | 325,049    | -         | (2,521)     |
| ㈜파킹스퀘어                               | -          | - | -          | 413,352    | -         | -           |
| ㈜넘버웍스                                | -          | - | -          | -          | -         | (4,785)     |
| ㈜로엔엔터테인먼트                            | 1,039,817  | - | 19,399,635 | -          | 297,534   | (4,050)     |
| ㈜카카오메이커스                             | 319,485    | - | -          | (33,593)   | -         | (2,433)     |
| ㈜카카오브레인                              | -          | - | -          | -          | -         | (50,465)    |
| ㈜블루핀                                 | 1,494      | - | -          | -          | -         | -           |
| ㈜카카오페이                               | 410,694    | - | -          | 1,810,961  | 5,359     | (328,952)   |
| ㈜하시스                                 | 79,237     | - | -          | 282,159    | -         | (67,264)    |
| ㈜카카오인베스트먼트                           | -          | - | -          | -          | -         | (580)       |
| 소계                                   | 15,885,305 | - | 34,405,607 | 40,590,245 | 942,954   | 2,549,845   |
| <관계기업>                               |            | - |            |            |           |             |
| ㈜엔비티                                 | -          | - | -          | -          | 160,000   | -           |
| ㈜두나무                                 | 413,713    | - | -          | -          | -         | -           |
| (주)오스카엔터테인먼트                         | -          | - | -          | -          | -         | -           |
| (주)유아더디자인어                           | 1,870      | - | -          | -          | -         | 51          |
| 만나씨이에이 주식회사                          | 3,896      | - | -          | -          | -         | -           |
| 씨엔티테크㈜                               | 63,047     | - | -          | -          | 110,447   | 499,469     |
| 주식회사 레페리                             | 406        | - | -          | -          | -         | 33          |
| 주식회사유저스토리랩                           | -          | - | -          | -          | -         | -           |
| ㈜위시링크                                | -          | - | -          | -          | 185,528   | -           |
| 소계                                   | 482,932    | - | -          | -          | 455,975   | 499,553     |
| 합계                                   | 16,368,237 | - | 34,405,607 | 40,590,245 | 1,398,929 | 3,049,398   |

(주1) 당반기 중 (주)카카오프렌즈 및 (주)로엔엔터테인먼트로부터 각각 15,000백만원과 19,400백만원의 배당금수익이 포함되어 있습니다.

## 2) 전반기

(단위: 천원)

| 구분                                   | 영업수익 등    |        |        | 영업비용 등      |         |           |
|--------------------------------------|-----------|--------|--------|-------------|---------|-----------|
|                                      | 영업수익      | 이자수익   | 기타수익   | 지급수수료       | 광고선전비   | 기타비용      |
| <종속기업>                               |           |        |        |             |         |           |
| (주)카카오랩                              | 1,822     | -      | -      | -           | -       | 69,375    |
| (주)쌍크리얼스                             | -         | -      | -      | -           | -       | (5,829)   |
| (주)로티플                               | -         | -      | -      | -           | -       | (5,829)   |
| (주)씨니로프트                             | -         | -      | -      | -           | -       | (5,019)   |
| KAKAO JAPAN Corp.                    | 13,586    | -      | -      | -           | 5,347   | -         |
| (주)디케이서비스                            | 2,570     | -      | 2,360  | 6,249,738   | -       | -         |
| (주)디케이테크인                            | -         | -      | 3,464  | 2,945,706   | -       | -         |
| (주)디케이비즈니스                           | -         | -      | 3,966  | 5,701,874   | -       | -         |
| Daum Service CHINA Yanjiao Co., Ltd. | -         | -      | -      | -           | -       | 1,532,121 |
| (주)다음글로벌홀딩스                          | 3,164     | -      | -      | -           | -       | (6,700)   |
| PATH MOBILE INC PTE. LTD.            | -         | -      | 66     | (1,714,084) | -       | 25,627    |
| (주)이미지온                              | -         | 34,337 | -      | 1,496,906   | -       | -         |
| (주)티앤케이팩토리                           | 16,196    | -      | -      | (428)       | 118,519 | 124,750   |
| (주)버즈피아                              | -         | -      | -      | 349         | -       | (6,538)   |
| (주)다음게임(주2)                          | 599,501   | -      | -      | (246,591)   | -       | -         |
| (주)케이벤처그룹                            | -         | -      | -      | (1,078)     | -       | -         |
| (주)케이큐브벤처스                           | -         | -      | -      | (627)       | -       | -         |
| 카카오디지털콘텐츠펀드                          | -         | -      | 11,883 | -           | -       | -         |
| (주)키즈노트                              | 1,793     | -      | -      | (22,680)    | 85      | -         |
| (주)카카오프렌즈                            | 403,643   | -      | -      | (9,428)     | 225,223 | 1,659,931 |
| (주)록앤올(주1)                           | 90,414    | -      | -      | -           | -       | (5,065)   |
| (주)셀잇                                | -         | -      | -      | -           | -       | 55,045    |
| (주)카닥                                | 37,629    | -      | -      | -           | -       | -         |
| (주)밸류포션                              | 435,094   | -      | -      | 29,598      | -       | 15,207    |
| (주)카카오게임즈                            | 890,624   | -      | -      | (420,350)   | -       | 428,372   |
| (주)아이나                               | 278       | -      | -      | -           | -       | -         |
| (주)엔글                                | -         | -      | -      | -           | -       | 25,600    |
| (주)포도트리                              | 6,851,963 | -      | -      | 3,183,386   | -       | -         |
| (주)어바웃타임                             | -         | -      | -      | -           | -       | (6,538)   |
| (주)링키지랩                              | -         | -      | -      | (420)       | -       | 35,280    |
| (주)파킹스케어                             | 1,232     | -      | -      | 273         | -       | -         |
| 소계                                   | 9,349,509 | 34,337 | 21,739 | 17,192,144  | 349,174 | 3,929,790 |
| <관계기업>                               |           |        |        |             |         |           |
| (주)엔비티                               | -         | -      | -      | -           | 100,000 | -         |
| (주)두나무                               | 30,283    | -      | -      | -           | -       | -         |
| (주)위시링크                              | -         | -      | -      | -           | -       | 315,999   |

|            |           |        |        |            |         |           |
|------------|-----------|--------|--------|------------|---------|-----------|
| ㈜탱그램팩토리    | 295       | -      | -      | -          | -       | -         |
| ㈜탱그램디자인연구소 | 119       | -      | -      | -          | -       | -         |
| 소계         | 30,697    | -      | -      | -          | 100,000 | 315,999   |
| 합계         | 9,380,206 | 34,337 | 21,739 | 17,192,144 | 449,174 | 4,245,789 |

(주1) 회사는 전반기중 록앤올(주)로부터 내비게이션 사업을 인수하였으며, 인수대가로 58,500백만원을 지급하였습니다.

(주2) 전반기중 (주)카카오게임즈에 합병되었으며, 합병되기 전 까지의 거래를 포함하고 있습니다.

## (2) 채권 · 채무

### 1) 당반기말

(단위: 천원)

| 구분                                   | 채권      |     |           | 채무         |        |
|--------------------------------------|---------|-----|-----------|------------|--------|
|                                      | 매출채권    | 대여금 | 기타채권      | 미지급금       | 기타채무   |
| <종속기업>                               |         |     |           |            |        |
| ㈜카카오랩                                | -       | -   | 1,935     | -          | 2,563  |
| ㈜쌍크리얼스                               | -       | -   | 1,069     | -          | -      |
| ㈜씨니로프트                               | -       | -   | 91        | -          | -      |
| ㈜울트라랩송                               | -       | -   | 1,232     | -          | 3,600  |
| KAKAO JAPAN Corp.                    | -       | -   | 13,868    | 936,939    | -      |
| ㈜디케이서비스                              | -       | -   | 471       | 1,131,322  | -      |
| ㈜디케이테크인                              | -       | -   | -         | 772,416    | -      |
| ㈜디케이비즈니스                             | -       | -   | -         | 1,365,853  | -      |
| Daum Service CHINA Yanjiao Co., Ltd. | -       | -   | -         | 267,177    | -      |
| ㈜다음글로벌홀딩스                            | -       | -   | 686,608   | -          | 40,637 |
| PATH MOBILE INC PTE. LTD.            | 923     | -   | -         | 46,969     | -      |
| ㈜이미지온                                | -       | -   | -         | 333,487    | -      |
| ㈜티앤케이팩토리                             | 4,439   | -   | -         | 9,242      | -      |
| ㈜버즈피아                                | -       | -   | 1,199     | -          | 3,500  |
| ㈜케이벤처그룹                              | -       | -   | 84        | -          | -      |
| ㈜키즈노트                                | 1,320   | -   | -         | 3,300      | -      |
| ㈜카카오프렌즈                              | 600,967 | -   | 88,664    | 967,017    | -      |
| ㈜록앤올                                 | 30,191  | -   | 1,106,422 | -          | 3,588  |
| ㈜셀잇                                  | -       | -   | -         | 16,295     | -      |
| ㈜탱그램디자인연구소                           | -       | -   | 147,000   | -          | -      |
| ㈜밸류포션                                | 401     | -   | -         | 26,501     | -      |
| ㈜카카오 게임즈                             | 38,699  | -   | 1,780     | 5,824,363  | 500    |
| ㈜엔글                                  | -       | -   | -         | 76,670     | -      |
| ㈜포도트리                                | 727,318 | -   | 43,539    | 10,062,066 | 3,637  |
| ㈜어바웃타임                               | -       | -   | -         | -          | 3,500  |
| ㈜링키지랩                                | -       | -   | -         | 63,546     | -      |
| ㈜파킹스케어                               | -       | -   | -         | 74,125     | -      |
| ㈜넘버웍스                                | 877     | -   | -         | -          | 2,563  |
| ㈜로엔엔터테인먼트                            | 1,155   | -   | 65,753    | 9,724      | -      |



|             |           |   |            |            |         |
|-------------|-----------|---|------------|------------|---------|
| (주)카카오메이커스  | 118,412   | - | -          | 693,965    | -       |
| (주)카카오브레인   | 11,687    | - | 450        | -          | -       |
| (주)블루핀      | 599       | - | -          | -          | -       |
| (주)카카오페이    | 276,293   | - | 41,201,161 | 451,250    | 147,350 |
| (주)하시스      | 49,217    | - | 100,743    | 163,850    | -       |
| 소계          | 1,862,498 | - | 43,462,069 | 23,296,077 | 211,438 |
| <관계기업>      |           |   |            |            |         |
| (주)엔비티      | -         | - | 500,000    | -          | -       |
| (주)두나무      | 205,316   | - | -          | -          | -       |
| (주)디앤씨미디어   | -         | - | 72,087     | -          | -       |
| (주)유아더디자인어  | -         | - | -          | 423        | -       |
| 만나씨이에이 주식회사 | -         | - | -          | 445        | -       |
| 씨엔티테크(주)    | 75,999    | - | -          | 374,562    | -       |
| (주)레페리      | -         | - | -          | 2,573      | -       |
| (주)유저스토리랩   | -         | - | 200,000    | -          | -       |
| (주)위시링크     | -         | - | -          | 21,455     | -       |
| 소계          | 281,315   | - | 772,087    | 399,458    | -       |
| 합계          | 2,143,813 | - | 44,234,156 | 23,695,535 | 211,438 |

## 2) 전기말

(단위: 천원)

| 구분                                   | 채권      |     |         | 채무        |        |
|--------------------------------------|---------|-----|---------|-----------|--------|
|                                      | 매출채권    | 대여금 | 기타채권    | 미지급금      | 기타채무   |
| <종속기업>                               |         |     |         |           |        |
| (주)카카오랩                              | -       | -   | 877     | -         | 2,563  |
| (주)쌍크리얼스                             | -       | -   | 1,069   | -         | 2,853  |
| (주)로티플                               | -       | -   | 1,069   | -         | 2,853  |
| (주)씨니로프트                             | -       | -   | 91      | -         | -      |
| (주)울트라캡송                             | -       | -   | 1,232   | -         | 3,600  |
| KAKAO JAPAN Corp.                    | -       | -   | 1,797   | 579,093   | -      |
| (주)디케이서비스                            | -       | -   | 2,669   | 1,116,582 | -      |
| (주)디케이테크인                            | -       | -   | -       | 657,257   | -      |
| (주)디케이비즈니스                           | -       | -   | -       | 1,246,457 | -      |
| Daum Service CHINA Yanjiao Co., Ltd. | -       | -   | -       | 263,076   | -      |
| (주)다음글로벌홀딩스                          | -       | -   | 1,808   | -         | 7,088  |
| PATH MOBILE INC PTE. LTD.            | -       | -   | 276,029 | -         | 16,000 |
| (주)이미지온                              | -       | -   | -       | 331,104   | -      |
| (주)티앤케이팩토리                           | 7,585   | -   | -       | 146,137   | -      |
| (주)버즈피아                              | 1,199   | -   | 422     | -         | 3,500  |
| (주)키즈노트                              | 17,194  | -   | -       | 23,061    | -      |
| (주)카카오프렌즈                            | 870,804 | -   | -       | 2,557,756 | -      |
| (주)록앤울                               | 30,240  | -   | 18,134  | -         | 3,588  |
| (주)셀잇                                | -       | -   | -       | 16,440    | -      |

|              |           |   |           |            |        |
|--------------|-----------|---|-----------|------------|--------|
| (주)카닥        | -         | - | -         | -          | 3,933  |
| (주)밸류포션      | 16,474    | - | -         | 139,076    | -      |
| (주)카카오게임즈    | 61,698    | - | -         | 14,131,560 | -      |
| (주)엔글        | -         | - | -         | 68,970     | -      |
| (주)포도트리      | 1,990,359 | - | 45,547    | 13,905,923 | -      |
| (주)어바웃타임     | -         | - | -         | -          | 3,500  |
| (주)링키지랩      | -         | - | -         | 60,964     | -      |
| (주)파킹스퀘어     | -         | - | -         | 101,664    | -      |
| (주)넘버웍스      | -         | - | -         | -          | 2,563  |
| (주)로엔엔터테인먼트  | 935,413   | - | 366,488   | -          | 5,029  |
| 소계           | 3,930,966 | - | 717,232   | 35,345,120 | 57,070 |
| <관계기업>       |           |   |           |            |        |
| (주)엔비티       | 69,634    | - | 660,000   | -          | -      |
| (주)유저스토리랩    | -         | - | 200,000   | -          | -      |
| (주)하시스       | 55,637    | - | 84,758    | 73,121     | -      |
| (주)오스카엔터테인먼트 | -         | - | 33,880    | 374        | -      |
| (주)두나무       | 209,294   | - | -         | -          | -      |
| (주)위시링크      | -         | - | -         | 57,140     | -      |
| 소계           | 334,565   | - | 978,638   | 130,635    | -      |
| 합계           | 4,265,531 | - | 1,695,870 | 35,475,755 | 57,070 |

다. 당반기 및 전반기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당반기

당반기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 없습니다.

(2) 전반기

(단위: 천원)

| 구분      | 자금대여 거래 |    |           |     |
|---------|---------|----|-----------|-----|
|         | 기초      | 대여 | 회수        | 반기말 |
| <종속기업>  |         |    |           |     |
| 이미지온(주) | 380,000 | -  | (380,000) | -   |

당반기 중 일부 종속기업 및 관계기업에 대해서 현물출자 및 현금출자를 하였습니다(주석 6 참조).

라. 당반기 및 전반기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 당반기 |  | 전반기 |  |
|----|-----|--|-----|--|
|    |     |  |     |  |

|           | 3개월     | 누적      | 3개월     | 누적      |
|-----------|---------|---------|---------|---------|
| 급여        | 193,245 | 485,625 | 332,276 | 637,759 |
| 퇴직급여      | 10,437  | 23,126  | 11,772  | 23,546  |
| 기타장기종업원급여 | 5,576   | 12,232  | 5,695   | 11,389  |
| 주식보상비용    | 82,617  | 110,156 | -       | -       |
| 합계        | 291,875 | 631,139 | 349,743 | 672,694 |

#### 18. 보고기간후 사건 :

가. 회사는 2017년 6월 23일 이사회 결의에 의거하여 2017년 8월 1일자로 종속기업인 (주)케이엠컴패니에 모빌리티 사업을 현물출자하여 19,000,000주를 추가 취득하였습니다.

나. 회사는 2017년 7월 4일 이사회 결의에 의거하여 코스닥시장에서 한국거래소 유가증권시장으로 이전 상장하였습니다.

## 6. 기타 재무에 관한 사항

### 1. 재무정보 이용상의 유의점

#### 가. 합병

주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오 양사는 2014년 5월 23일자 이사회 결의 및 2014년 8월 27일자 주주총회 합병승인을 통해 2014년 10월 1일자로 합병하였습니다. 2014년 10월 31일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음카카오"로 변경하였습니다.

합병은 법률적으로 합병회사인 주식회사 다음커뮤니케이션이 피합병회사인 주식회사 카카오를 흡수합병하는 형식으로 피합병회사 1주당 합병회사 주식 1.5555137주를 발행하였습니다. 그러나 회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케이션을 매수하는 역합병 형태의 사업결합 회계처리 하였습니다.

#### 나. 기타의 사업결합

연결회사는 당반기 중 (주)탱그램디자인연구소 등 4개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분           | 취득한 지분율(%) | 이전대가      | 영업권       |
|--------------|------------|-----------|-----------|
| (주)탱그램디자인연구소 | 63.6       | 134,692   |           |
| (주)하시스       | 35.0       | 3,437,611 | 1,422,418 |
| (주)픽셀허브      | 51.0       | 100,011   | 48,359    |
| (주)스토리플랜트    | 100.0      | 100,000   | 1,964,050 |

|    |           |           |
|----|-----------|-----------|
| 합계 | 3,772,314 | 3,434,827 |
|----|-----------|-----------|

그밖의 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분의 상세한 내용은 'Ⅲ. 재무에 관한 사항'의 '3. 연결재무제표 주석'에 '주석 17'을 참고하시기 바랍니다.

다. 우발채무 등에 관한 사항

#### (1) 제공한 지급보증한 내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 보증내역    | 보증거래처   | 당반기말    | 전기말     | 보증내용 |
|---------|---------|---------|---------|------|
| 종업원(주1) | 우리은행    | 175,000 | 475,000 | 대출금  |
|         | KEB하나은행 | -       | 97,900  | 대출금  |
| 합계      |         | 175,000 | 572,900 | -    |

(주1) 임직원 복지 제공과 관련한 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원금융 기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금및적금 8,056백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

#### (2) 제공받은 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 보증인       | 보증내용        | 보증금액      |           | 보증수익자     |
|-----------|-------------|-----------|-----------|-----------|
|           |             | 당반기말      | 전기말       |           |
| 서울보증보험 등  | 공탁 및 이행보증 등 | 4,804,252 | 4,615,324 | 근로복지공단 등  |
| 종속기업 대표이사 | 차입금일반보증약정   | 1,930,000 | -         | IBK기업은행 등 |
| 기술신용보증기금  | 차입금일반보증약정   | -         | 80,000    | KEB하나은행 등 |
| 합계        |             | 6,734,252 | 4,695,324 |           |

#### (3) 계류중인 소송사건

당반기말 현재 회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 14건으로서 소송가액은 1,873백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

회사는 2008년중 에르고다움다이렉트손해보험(주)의 주식을 ERGO International AG사에 매각하였으며, 매각 시 에르고다움다이렉트손해보험(주)이 보유하고 있는 투자자산으로부터 받

생활 수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지 보전하기로 하는계약을 체결하였습니다. 이와 관련하여 당반기말 현재 336백만원을 손실충당부채로 계상하고 있습니다.

전기 중 연결회사의 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도(2,191,885주, 지분을 8.67%)내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환 되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 (주)로엔엔터테인먼 트 주식을 대여 하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였습니다.

당반기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(금액: 천원)

| 금융기관     | 약정내용      | 한도금액       | 실행금액      |
|----------|-----------|------------|-----------|
| KDB 산업은행 | 산업운영자금대출  | 5,000,000  | -         |
| 신한은행     | 한도성운영자금대출 | 10,000,000 | -         |
| IBK기업은행  | 여신거래      | 100,000    | 100,000   |
| IBK기업은행  | 여신거래      | 1,430,000  | 1,430,000 |
| IBK기업은행  | 여신거래      | 500,000    | 500,000   |
| 중소기업진흥공단 | 중소기업자금대출  | 300,000    | 37,500    |
| 합계       |           | 17,330,000 | 2,067,500 |

마. 당반기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분     | 당반기말       | 전기말        | 사용제한 내역   |
|--------|------------|------------|-----------|
| 단기금융상품 | 569,800    | 604,250    | 소송관련      |
|        | 8,056,200  | 7,968,200  | 임직원금융기관대출 |
|        | 1,430,000  | 1,430,000  | 손실보전 계약   |
|        | 4,221,153  | 4,182,233  | 사무실임차관련   |
|        |            | 50,000     | 채무지급보증    |
|        | 150,000    | 450,000    | 기타        |
| 합계     | 14,427,153 | 14,684,683 |           |

바. 당반기말 및 전기말 현재 연결회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분 | 장부금액       | 담보설정금액    | 보증내역   | 담보권자 |
|----|------------|-----------|--------|------|
| 토지 | 34,501,296 | 8,180,310 | 계약이행보증 | 제주도청 |

|         |           |           |        |         |
|---------|-----------|-----------|--------|---------|
| 토지 및 건물 | 1,892,800 | 1,716,000 | 원화지급보증 | IBK기업은행 |
|---------|-----------|-----------|--------|---------|

- 당반기말 현재 연결회사는 교환사채 관련하여 KB국민은행(주)로부터 지급보증을 받고 있으며, 상기 지급보증에 대하여 연결회사가 보유중인 (주)로엔엔터테인먼트 보통주 총 2,529,171주 및 잔여 교환대상주식에 대하여 연결회사가 보유하는 주식반환청구권을 담보로 제공하고 있습니다. 또한, 교환에 필요한 주식 2,221,389주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

## 2. 대손충당금 현황

### (1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 천원)

| 구분       | 계정과목  | 채권 총액       | 대손충당금      | 대손충당금설정률 |
|----------|-------|-------------|------------|----------|
| 제23기 2분기 | 매출채권  | 184,758,636 | 7,659,436  | 4.15%    |
|          | 단기대여금 | 5,213,042   | 985,000    | 18.89%   |
|          | 미수금   | 85,607,765  | 1,093,078  | 1.28%    |
|          | 선급금   | 66,597,429  | 7,713,788  | 11.58%   |
|          | 장기대여금 | 228,000     | 105,000    | 46.05%   |
|          | 장기미수금 | 32,379,154  | 32,379,154 | 100.00%  |
| 합 계      |       | 374,784,026 | 49,935,456 | 13.32%   |
| 제22기     | 매출채권  | 182,248,931 | 8,396,362  | 4.61%    |
|          | 단기대여금 | 4,401,000   | 150,000    | 3.41%    |
|          | 미수금   | 78,262,354  | 1,082,284  | 1.38%    |
|          | 선급금   | 54,243,006  | 7,755,457  | 14.30%   |
|          | 장기대여금 | 210,000     | 105,000    | 50.00%   |
|          | 장기미수금 | 32,379,154  | 32,379,154 | 100.00%  |
| 합 계      |       | 351,744,445 | 49,868,257 | 14.18%   |
| 제21기     | 매출채권  | 92,685,304  | 3,863,464  | 4.17%    |
|          | 단기대여금 | 1,161,175   | -          | -        |
|          | 미수금   | 57,083,252  | 755,569    | 1.32%    |
|          | 장기대여금 | -           | -          | -        |
|          | 장기미수금 | 32,379,154  | 32,379,153 | 100.00%  |
| 합 계      |       | 183,308,885 | 36,998,186 | 20.18%   |

### (2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 천원)

| 구분                   | 제23기 2분기   | 제22기         | 제21기       |
|----------------------|------------|--------------|------------|
| 1. 기초 대손충당금 잔액합계     | 49,868,256 | 36,998,186   | 36,738,447 |
| 2. 순대손처리액(① - ② ± ③) | (19,492)   | (13,632,899) | 662,159    |
| ① 대손처리액(상각채권액)       | 0          | 785,719      | 169,009    |
| ② 상각채권회수액            | (44,174)   | -            | -          |

|                  |            |              |            |
|------------------|------------|--------------|------------|
| ③ 기타증감액          | (63,665)   | (14,418,618) | 493,150    |
| 3. 대손상각비 계상(환입)액 | 47,709     | (762,829)    | 921,898    |
| 4. 기말 대손충당금 잔액합계 | 49,935,456 | 49,868,256   | 36,998,186 |

### (3)매출채권관련 대손충당금 설정방침

- 1) 당사는 재무상태표일 현재의 매출채권 등의 잔액에 대하여 과거의 대손경험율과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.
- 2) 대손경험률 및 대손예상액 산정근거  
과거 2개년 월별 발생채권액에 대한 실제 대손발생액을 근거로 대손경험률을 산정하여 설정하며, 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종 등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 합리적인 대손 추산액 설정하고 있습니다.
- 3) 대손처리기준  
매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리
  - ① 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
  - ② 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
  - ③ 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
  - ④ 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우
  - ⑤ 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

### (4) 당반기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 천원)

| 구 분   | 6월 이하       | 6월 초과 ~ 1년 이하 | 1년 초과     | 계           |
|-------|-------------|---------------|-----------|-------------|
| 일반    | 179,232,055 | 863,040       | 3,963,071 | 184,058,166 |
| 특수관계자 | 700,469     | -             | -         | 700,469     |
| 계     | 179,932,524 | 863,040       | 3,963,071 | 184,758,635 |
| 구성비율  | 97.4%       | 0.5%          | 2.1%      | 100.0%      |

## 3. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

### (1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 천원)

| 구분    | 계정과목 | 제23기 반기    | 제22기       | 제21기      | 비고 |
|-------|------|------------|------------|-----------|----|
| 브랜드상품 | 상품   | 8,483,804  | 8,642,931  | 3,158,044 | -  |
| 직매입   | 상품   | 6,289,900  | 3,544,804  | 803,242   | -  |
| 음반    | 상품   | 693,900    | 367,492    | -         | -  |
| 스마트기기 | 상품   | 58,421     | -          | 1,391,307 | -  |
| 합계    |      | 15,526,025 | 12,555,227 | 5,352,593 | -  |

|                                           |       |       |       |   |
|-------------------------------------------|-------|-------|-------|---|
| 총자산대비 재고자산 구성비율(%)<br>[재고자산합계÷기말자산총계×100] | 0.27% | 0.23% | 0.17% | - |
| 재고자산회전율(회수)<br>[연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}] | 7.4   | 7.5   | 2.1   | - |

## (2) 재고자산의 실사내역 등

### 실사일자 및 방법

- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- 사내보관재고 : 전수조사
- 사외보관재고 : 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조사 병행 또는 재고시스템에 등록하여 관리

(단위: 천원)

| 계정과목 | 취득원가       | 보유금액       | 당기 평가충당 | 당반기말잔액     | 비고 |
|------|------------|------------|---------|------------|----|
| 상품   | 15,526,026 | 15,526,026 | -       | 15,526,026 | -  |

## 4. 금융상품의 공정가치의 추정

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가 지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

## 5. 유형자산

당사는 공시대상기간중 유형자산에 대한 재평가를 시행하지 않았습니다.

## 6. 채무증권 발행실적

### 1) 채무증권 발행실적

(기준일 : 2017년 06월 30일 )

(단위 : 백만원, %)



| 발행회사     | 증권종류   | 발행방법 | 발행일자       | 권면<br>총액  | 이자율   | 평가등급<br>(평가기관)             | 만기일        | 상환<br>여부 | 주관회사                                                                     |
|----------|--------|------|------------|-----------|-------|----------------------------|------------|----------|--------------------------------------------------------------------------|
| 주식회사 카카오 | 회사채    | 공모   | 2015.12.04 | 200,000   | 2.417 | AA-(한국신용평가)<br>AA-(한국기업평가) | 2018.12.04 | 미상환      | 대우증권, NH투자증권, 한국투자증권(공동)                                                 |
| 주식회사 카카오 | 회사채    | 사모   | 2016.03.23 | 70,000    | 2.08  | -                          | 2019.03.23 | 미상환      | 한국투자증권                                                                   |
| 주식회사 카카오 | 회사채    | 공모   | 2016.04.11 | 180,000   | 1.97  | AA-(한국신용평가)<br>AA-(한국기업평가) | 2019.04.11 | 미상환      | 삼성증권, 한국투자증권(공동)                                                         |
| 주식회사 카카오 | 회사채    | 공모   | 2016.04.11 | 70,000    | 2.296 | AA-(한국신용평가)<br>AA-(한국기업평가) | 2021.04.11 | 미상환      | 삼성증권, 한국투자증권(공동)                                                         |
| 주식회사 카카오 | 회사채    | 사모   | 2016.04.14 | 250,000   | 0     | -                          | 2021.04.14 | 미상환      | 삼성증권, 메리츠종합증권금융                                                          |
| 주식회사 카카오 | 회사채    | 사모   | 2016.05.11 | 230,000   | 0     | -                          | 2021.05.11 | 미상환      | Citigroup Global Markets Limited, Morgan Stanley & Co. International plc |
| 주식회사 카카오 | 기업어음증권 | 사모   | 2017.04.07 | 150,000   | 1.6   | A1(한국신용평가)<br>A1(한국기업평가)   | 2017.07.07 | 미상환      | 삼성증권, 한국투자증권 외 3개                                                        |
| 합 계      | -      | -    | -          | 1,150,000 | -     | -                          | -          | -        | -                                                                        |

참고1) 당사는 2016년 4월 14일에 전환사채 2,500억원을 발행하였습니다.

참고2) 당사는 2016년 5월 11일에 교환사채 2,300억원을 발행하였습니다.

참고3) 당사는 2016년 6월에 2018년 12월 4일 만기인 제 7회 회사채 중 300억원 상당을 조기상환하였습니다.

참고4) 당사는 2016년 6월에 2019년 3월 23일 만기인 제 8회 회사채 중 200억원 상당을 조기상환하였습니다.

참고5) 당사는 2016년 6월에 2019년 4월 11일 만기인 제 9-1회 회사채 중 1,200억원 상당을 조기상환하였습니다.

참고6) 당사는 2016년 6월에 2021년 4월 11일 만기인 제 9-2회 회사채 중 300억원 상당을 조기상환하였습니다.

참고7) 당사는 2017년 7월 7일에 기업어음증권 1,500억원을 상환하고, 동일자에 만기 3개월의 기업어음증권 1,500억원을 재발행하였습니다.

## 2) 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2017년 06월 30일 )

(단위 : 백만원, %)

| 채권명          | 발행일        | 만기일        | 발행액                                                                 | 사채관리<br>계약체결일 | 사채관리회사 |
|--------------|------------|------------|---------------------------------------------------------------------|---------------|--------|
| 제7회 무보증사채    | 2015.12.04 | 2018.12.04 | 200,000                                                             | 2015.11.24    | 한국증권금융 |
| 재무비율 유지현황    | 계약내용       |            | 부채비율(연결재무제표 기준) 300% 이하 유지                                          |               |        |
|              | 이행현황       |            | 46.64%                                                              |               |        |
| 담보권설정 제한현황   | 계약내용       |            | 사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권 설정 채무 합계액이 직전 회계년도 자기자본의 500% 미만 등 (연결재무제표 기준) |               |        |
|              | 이행현황       |            | 0.22%                                                               |               |        |
| 자산처분 제한현황    | 계약내용       |            | 한 회계연도당 자산총액 70%이상의 자산처분 제한 (연결재무제표 기준)                             |               |        |
|              | 이행현황       |            | 0.13%                                                               |               |        |
| 이행상황보고서 제출현황 | 이행현황       |            | 2017년 4월 11일 제출 완료                                                  |               |        |

(작성기준일 : 2017년 6월 30일 )

(단위 : 백만원, %)

| 채권명          | 발행일        | 만기일                                                                 | 발행액     | 사채관리<br>계약체결일 | 사채관리회사 |
|--------------|------------|---------------------------------------------------------------------|---------|---------------|--------|
| 제9-1회 무보증사채  | 2016.04.11 | 2019.04.11                                                          | 180,000 | 2016.03.30    | 한국증권금융 |
| 제9-2회 무보증사채  |            | 2021.04.11                                                          | 70,000  |               |        |
| 재무비율 유지현황    | 계약내용       | 부채비율(연결재무제표 기준) 300% 이하 유지                                          |         |               |        |
|              | 이행현황       | 46.64%                                                              |         |               |        |
| 담보권설정 제한현황   | 계약내용       | 사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권 설정 채무 합계액이 직전 회계년도 자기자본의 500% 미만 등 (연결재무제표 기준) |         |               |        |
|              | 이행현황       | 0.22%                                                               |         |               |        |
| 자산처분 제한현황    | 계약내용       | 한 회계연도당 자산총액 70%이상의 자산처분 제한 (연결재무제표 기준)                             |         |               |        |
|              | 이행현황       | 0.13%                                                               |         |               |        |
| 이행상황보고서 제출현황 | 이행현황       | 2017년 4월 11일 제출 완료                                                  |         |               |        |

### 3) 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2017년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

| 잔여만기      |    | 10일 이하  | 10일초과<br>30일이하 | 30일초과<br>90일이하 | 90일초과<br>180일이하 | 180일초과<br>1년이하 | 1년초과<br>2년이하 | 2년초과<br>3년이하 | 3년 초과 | 합 계     |
|-----------|----|---------|----------------|----------------|-----------------|----------------|--------------|--------------|-------|---------|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | -       | -              | -              | -               | -              | -            | -            | -     | -       |
|           | 사모 | 150,000 | -              | -              | -               | -              | -            | -            | -     | 150,000 |
|           | 합계 | 150,000 | -              | -              | -               | -              | -            | -            | -     | 150,000 |

- 당사는 2017년 7월 7일에 기업어음증권 1,500억원을 상환하고, 동일자에 만기 3개월의 기업어음증권 1,500억원을 재발행하였습니다?

### 4) 전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2017년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

| 잔여만기      |    | 10일 이하 | 10일초과<br>30일이하 | 30일초과<br>90일이하 | 90일초과<br>180일이하 | 180일초과<br>1년이하 | 합 계 | 발행 한도 | 잔여 한도 |
|-----------|----|--------|----------------|----------------|-----------------|----------------|-----|-------|-------|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | -      | -              | -              | -               | -              | -   | -     | -     |
|           | 사모 | -      | -              | -              | -               | -              | -   | -     | -     |
|           | 합계 | -      | -              | -              | -               | -              | -   | -     | -     |

- 해당사항 없음

### 5) 회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2017년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

| 잔여만기      |    | 1년 이하 | 1년초과<br>2년이하 | 2년초과<br>3년이하 | 3년초과<br>4년이하 | 4년초과<br>5년이하 | 5년초과<br>10년이하 | 10년초과 | 합 계     |
|-----------|----|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|-------|---------|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | -     | 230,000      | -            | 40,000       | -            | -             | -     | 270,000 |
|           | 사모 | -     | 50,000       | -            | 480,000      | -            | -             | -     | 530,000 |
|           | 합계 | -     | 280,000      | -            | 520,000      | -            | -             | -     | 800,000 |

#### 6) 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2017년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

| 잔여만기      |    | 1년 이하 | 1년초과<br>5년이하 | 5년초과<br>10년이하 | 10년초과<br>15년이하 | 15년초과<br>20년이하 | 20년초과<br>30년이하 | 30년초과 | 합 계 |
|-----------|----|-------|--------------|---------------|----------------|----------------|----------------|-------|-----|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | -     | -            | -             | -              | -              | -              | -     | -   |
|           | 사모 | -     | -            | -             | -              | -              | -              | -     | -   |
|           | 합계 | -     | -            | -             | -              | -              | -              | -     | -   |

- 해당사항 없음

#### 7) 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2017년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

| 잔여만기      |    | 1년 이하 | 1년초과<br>2년이하 | 2년초과<br>3년이하 | 3년초과<br>4년이하 | 4년초과<br>5년이하 | 5년초과<br>10년이하 | 10년초과<br>20년이하 | 20년초과<br>30년이하 | 30년초과 | 합 계 |
|-----------|----|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|----------------|----------------|-------|-----|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | -     | -            | -            | -            | -            | -             | -              | -              | -     | -   |
|           | 사모 | -     | -            | -            | -            | -            | -             | -              | -              | -     | -   |
|           | 합계 | -     | -            | -            | -            | -            | -             | -              | -              | -     | -   |

- 해당사항 없음

## IV. 감사인의 감사의견 등

### 1. 감사인에 관한 사항

#### 가. 감사용역계약 체결현황

삼일회계법인은 당사의 제 21기, 제 22기 및 제 23기 반기 검토를 수행하였고, 검토의견은 모두 적정입니다. 또한 당사의 감사대상 종속기업은 모두 적정의견을 받았습니다. 제 23기 반기 검토의견에 대한 세부사항은 첨부된 반기연결검토보고서와 반기검토보고서를 참조하시기 바랍니다.

#### (1) 사업연도별 감사인 및 용역 수행내역

(단위 : 백만원, 인원별 시간합계)

| 사업연도     | 감사인    | 내용                                    | 보수          | 총소요시간 |
|----------|--------|---------------------------------------|-------------|-------|
| 제 23기 반기 | 삼일회계법인 | 별도 및 연결 분 · 반기 재무제표 검토                | 490<br>(주1) | 1,560 |
| 제 22기    | 삼일회계법인 | 분 · 반기 재무제표 검토<br>별도 및 연결 재무제표에 대한 감사 | 490         | 5,425 |
| 제 21기    | 삼일회계법인 | 분 · 반기 재무제표 검토<br>별도 및 연결 재무제표에 대한 감사 | 450         | 5,394 |

(주1) 상기 금액은 당사의 외부감사인과 2017년 회계연도 전체에 대한 감사 보수 및 내부회계제도검토에 대한 보수를 포함한 금액입니다.

#### (2) 제 23기 반기 검토일정 현황

| 구 분 | 일 정                |
|-----|--------------------|
| 1분기 | 2017년 04월17일 ~ 28일 |
| 2분기 | 2017년 07월17일 ~ 28일 |

#### 나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결 현황

(단위 : 백만원)

| 사업연도       | 계약체결일 | 용역내용                 | 용역수행기간 | 보수  | 비고 |
|------------|-------|----------------------|--------|-----|----|
| 제 23기 반기   | 2017년 | 세무 자문용역              | 2017년  | 55  | -  |
| 제 22기 (전기) | 2016년 | 세무조정 수입용역<br>기타 자문용역 | 2016년  | 409 | -  |

|                |       |                      |       |     |   |
|----------------|-------|----------------------|-------|-----|---|
| 제 21기<br>(전전기) | 2015년 | 세무조정 수입용역<br>세무 자문용역 | 2015년 | 445 | - |
|----------------|-------|----------------------|-------|-----|---|

## 2. 내부회계관리제도

회사는 내부회계관리제도를 구축, 운영 중에 있습니다. 제 22(전)기(2016.01.01 ~ 2016.12.31) 평가 결과 중요한 취약점은 발견되지 않았으며, 내부회계관리자는 이를 2017년 3월 2일 이사회에 보고 하였습니다.

회사는 2017년에도 내부회계관리제도를 모범기준에 따라 운영하고 있으며, 내부회계관리자는 내부회계관리제도 운영실태평가 보고를 주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 이사회 및 감사위원회에 보고할 예정입니다.

## V. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분,반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다. (사업보고서에 기재 예정)

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성개요

보고서 제출일 현재 당사의 이사회는 3인의 사내이사, 4인의 사외이사 등 7인의 이사로 구성되어 있습니다. 또한 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회가 있습니다.

각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

#### 나. 주요 의결사항

| 회사 | 개최일자       | 의안내용                                                                                                                  | 가결<br>여부 | 사외이사 등의 성명            |                       |                             |                       |                       |                       |
|----|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|    |            |                                                                                                                       |          | 조민식<br>(출석률<br>:100%) | 최재홍<br>(출석률:<br>100%) | 피아오<br>안리<br>(출석률<br>:100%) | 조규진<br>(출석률<br>:100%) | 이규철<br>(출석률<br>:100%) | 최준호<br>(출석률<br>:100%) |
|    |            |                                                                                                                       |          | 찬 반 여 부               |                       |                             |                       |                       |                       |
| 1차 | 2017.01.12 | 1. 현물출자방법에 의한 자회사 설립의 건                                                                                               | 가결       | 찬성                    | 찬성                    | 찬성                          | 해당없음                  | 찬성                    | 찬성                    |
| 2차 | 2017.03.02 | 1. 제22기 재무제표 및 이익잉여금처분계산서 승인의 건<br>2. 주식매수선택권부여의 권<br>3. 제22기 정기주주총회 소집 및 부의안건                                        | 가결       | 찬성                    | 찬성                    | 찬성                          | 해당없음                  | 찬성                    | 찬성                    |
| 3차 | 2017.05.02 | 1. 이사회의장 선임 및 위원회 구성의 건<br>2. 주식매수선택권 부여의 건<br>3. KOSDAQ 조건부 상장폐지 및 KOSPI 상장 승인의 건<br>4. 임시주주총회 소집 및 부의안건             | 가결       | 찬성                    | 찬성                    | 찬성                          | 찬성                    | 해당없음                  | 해당없음                  |
| 4차 | 2017.05.23 | 1. Framework agreement 체결 추인의 건<br>2. Shareholders agreement 체결 승인의 건<br>3. 스마트모빌리티 사업 부문의 현물출자 승인의 건<br>(영업양도 승인 포함) | 가결       | 찬성                    | 찬성                    | 찬성                          | 찬성                    | 해당없음                  | 해당없음                  |
| 5차 | 2017.06.30 | 1. Share Purchase Agreement의 체결 및 이행 승인의 건<br>2. Shareholder's Agreement의 체결 승인의 건                                    | 가결       | 찬성                    | 찬성                    | 찬성                          | 찬성                    | 해당없음                  | 해당없음                  |
| 6차 | 2017.07.04 | 1. 코스닥시장 상장 폐지 및 유가증권시장 상장 결의의 건<br>2. 준법지원인 선임 및 준법통제기준 제정의 건                                                        | 가결       | 찬성                    | 찬성                    | 찬성                          | 찬성                    | 해당없음                  | 해당없음                  |

#### 다. 이사회 내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역

당사는 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회를 두고 있습니다. 위원회 구성현황 및 활동내역은 아래와 같습니다.

▶ 이사회내 위원회 구성현황

| 위원회명  | 구성                 | 성명                     | 설치목적 및 권한사항                          | 비 고                    |
|-------|--------------------|------------------------|--------------------------------------|------------------------|
| 감사위원회 | 사외이사 3명            | 조민식(위원장)<br>최재홍<br>조규진 | - 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인<br>- 외부감사인 선임 | 2017년 3월 17일<br>자로 선임됨 |
| 보상위원회 | 사외이사 2명<br>사내이사 1명 | 최재홍(위원장)<br>조민식<br>김범수 | - 이사 및 임직원 보수금액책정                    | 2017년 5월 2일자<br>로 선임됨  |
| 추천위원회 | 사외이사 2명<br>사내이사 1명 | 조규진(위원장)<br>조민식<br>김범수 | - 이사 선임 및 연임 여부 심의                   | 2017년 5월 2일자<br>로 선임됨  |

▶ 이사회내의 위원회 활동내역

| 위원회명  | 개최일자         | 의안내용                              | 가결여부 | 사외이사의 성명              |                       |                       |
|-------|--------------|-----------------------------------|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|       |              |                                   |      | 최준호<br>(출석률<br>:100%) | 최재홍<br>(출석률<br>:100%) | 조민식<br>(출석률<br>:100%) |
|       |              |                                   |      | 찬 반 여 부               |                       |                       |
| 감사위원회 | 2017.03.02   | - 2016년 재무제표 감사, 감사<br>활동 점검 및 승인 | 가결   | 찬성                    | 찬성                    | 찬성                    |
| 보상위원회 | 2017. 03. 02 | - 2017년 이사 및 임직원 보수<br>금액책정       | 가결   | 찬성                    | 해당<br>없음              | 찬성                    |
| 추천위원회 | 2017. 03. 02 | - 2017년 이사 선임의 건                  | 가결   | 해당<br>없음              | 찬성                    | 찬성                    |

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사에 관한 사항

당사는 2000년 3월 24일 정기주주총회에서 감사위원회를 신설할 것을 결의하였고, 현재까지 운영중입니다. 감사위원회위원은 총 3명이며 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 감사위원회 위원은 상시적으로 회사의 제반 정보를 열람할 수 있으며 회사의 회계 및 업무에 대한 감사 업무를 집행 할 수 있습니다.

▶ 감사위원의 인적사항에 대해서는 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

### 나. 감사의 주요 활동 내역



작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 감사의 주요활동내용은 아래와 같습니다.

| 개최일자         | 의 안 내 용                       | 가결여부 | 비 고 |
|--------------|-------------------------------|------|-----|
| 2017. 03. 02 | - 2016년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인 | 가결   | -   |

#### 다. 준법지원인에 관한 사항

당사는 2017년 7월 4일 이사회를 통해 강성 준법경영실 실장을 준법지원인으로 선임하였습니다.

| 성명 | 성별 | 출생년월      | 담당업무   | 주요경력                                     | 이사회 결의일      |
|----|----|-----------|--------|------------------------------------------|--------------|
| 강성 | 남  | 1969년 11월 | 준법경영실장 | 서울대학교 법과대학<br>법무법인 지평지성 대표 변호사<br>준법경영실장 | 2017. 07. 04 |

### 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

#### 가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제를 채택하고 있지 않습니다.

당사는 2015년 3월 27일 개최된 20기 정기주주총회부터 전자투표제도 및 전자위임장 권유 관리 제도를 채택하여 활용하였습니다. 당사는 「상법」 제368조의4에 따른 전자투표제도와 「자본시장과 금융 투자 업에 관한 법률 시행령」 제160조제5호에 따른 전자위임장권유제도의 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 주주들이 주주총회에 참석하지 아니하고 전자투표방식으로 의결권을 행사하거나, 전자위임장을 수여할 수 있도록 하였습니다.

#### 나. 소수주주권의 행사여부

당사는 대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

#### 다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

## VII. 주주에 관한 사항

### 가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식 소유 현황 및 변동내역

2017년 6월 30일 기준 발행주식의 총수는 보통주 67,781,135주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 5,188주를 제외한 보통주 67,775,947주입니다. 당사의 최대주주인 김범수 外 특수관계 인은 보통주 24,471,926주(36.10%)를 보유하고 있습니다.

### 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2017년 06월 30일 )

(단위 : 주, %)

| 성 명        | 관 계   | 주식의<br>종류 | 소유주식수 및 지분율 |       |            |       | 비고                         |
|------------|-------|-----------|-------------|-------|------------|-------|----------------------------|
|            |       |           | 기 초         |       | 기 말        |       |                            |
|            |       |           | 주식수         | 지분율   | 주식수        | 지분율   |                            |
| 김범수        | 본인    | 보통주       | 12,554,461  | 18.57 | 12,554,461 | 18.52 | 신주상장에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소 |
| (주)케이큐브홀딩스 | 특수관계인 | 보통주       | 9,949,467   | 14.71 | 9,949,467  | 14.68 | 신주상장에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소 |
| 형인우        | 특수관계인 | 보통주       | 1,558,469   | 2.30  | 1,558,469  | 2.30  | -                          |
| 엄혜윤        | 특수관계인 | 보통주       | 88,664      | 0.13  | 88,664     | 0.13  | -                          |
| 정영재        | 특수관계인 | 보통주       | 62,220      | 0.09  | 62,220     | 0.09  | -                          |
| 임지훈        | 특수관계인 | 보통주       | 4,264       | 0.01  | 4,264      | 0.01  | -                          |
| 조민식        | 특수관계인 | 보통주       | 62,220      | 0.09  | 62,220     | 0.09  | -                          |
| 이진호        | 특수관계인 | 보통주       | 1,226       | 0.00  | 0          | 0.00  | 단순매도                       |
| 조항수        | 특수관계인 | 보통주       | 11,663      | 0.02  | 11,663     | 0.02  | -                          |
| 윤윤재        | 특수관계인 | 보통주       | 944         | 0.00  | 0          | 0.00  | 계열회사임원사임                   |
| 김원태        | 특수관계인 | 보통주       | 54,312      | 0.08  | 54,312     | 0.08  | -                          |
| 박종환        | 특수관계인 | 보통주       | 54,332      | 0.08  | 54,332     | 0.08  | -                          |
| 박영준        | 특수관계인 | 보통주       | 2,200       | 0.00  | 1,100      | 0.00  | 단순매도                       |
| 조한규        | 특수관계인 | 보통주       | 6,554       | 0.01  | 0          | 0.00  | 계열회사임원사임                   |
| 엄상돈        | 특수관계인 | 보통주       | 5,000       | 0.01  | 0          | 0.00  | 계열회사임원사임                   |
| 손유진        | 특수관계인 | 보통주       | 15,555      | 0.02  | 0          | 0.00  | 계열회사임원사임                   |
| 이채영        | 특수관계인 | 보통주       | 1,248       | 0.00  | 0          | 0.00  | 계열회사임원사임                   |
| 강신장        | 특수관계인 | 보통주       | 2,299       | 0.00  | 0          | 0.00  | 단순매도                       |
| 남궁훈        | 특수관계인 | 보통주       | 10,165      | 0.02  | 10,165     | 0.01  | 신주상장에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소 |
| 허준녕        | 특수관계인 | 보통주       | 9,277       | 0.01  | 0          | 0.00  | 계열회사임원사임                   |
| 홍은택        | 특수관계인 | 보통주       | 0           | 0.00  | 9,000      | 0.01  | 계열회사임원선임                   |
| 송지호        | 특수관계인 | 보통주       | 0           | 0.00  | 43,500     | 0.06  | 계열회사임원선임                   |
| 류영준        | 특수관계인 | 보통주       | 0           | 0.00  | 6,000      | 0.01  | 계열회사임원선임                   |
| 김진원        | 특수관계인 | 보통주       | 614         | 0.00  | 634        | 0.00  | 단순매입                       |
| 김동완        | 특수관계인 | 보통주       | 390         | 0.00  | 400        | 0.00  | 단순매입                       |
| 김준용        | 특수관계인 | 보통주       | 330         | 0.00  | 350        | 0.00  | 단순매입                       |
| 김창준        | 특수관계인 | 보통주       | 200         | 0.00  | 200        | 0.00  | -                          |
| 공은주        | 특수관계인 | 보통주       | 62          | 0.00  | 62         | 0.00  | -                          |
| 권기수        | 특수관계인 | 보통주       | 62          | 0.00  | 62         | 0.00  | -                          |

|     |       |     |            |       |            |       |      |
|-----|-------|-----|------------|-------|------------|-------|------|
| 김기범 | 특수관계인 | 보통주 | 62         | 0.00  | 62         | 0.00  | -    |
| 도윤환 | 특수관계인 | 보통주 | 62         | 0.00  | 62         | 0.00  | -    |
| 유강원 | 특수관계인 | 보통주 | 62         | 0.00  | 62         | 0.00  | -    |
| 주영준 | 특수관계인 | 보통주 | 62         | 0.00  | 62         | 0.00  | -    |
| 한상경 | 특수관계인 | 보통주 | 62         | 0.00  | 62         | 0.00  | -    |
| 이승준 | 특수관계인 | 보통주 | 40         | 0.00  | 40         | 0.00  | -    |
| 김미연 | 특수관계인 | 보통주 | 30         | 0.00  | 30         | 0.00  | -    |
| 박종현 | 특수관계인 | 보통주 | 0          | 0.00  | 1          | 0.00  | 단순매입 |
| 계   |       | 보통주 | 24,456,578 | 36.17 | 24,471,926 | 36.10 | -    |
|     |       | 우선주 | 0          | 0     | 0          | 0     | -    |

#### [최대주주의 주요경력]

최대주주: 김범수

학력: 서울대학교 산업공학과 졸업  
서울대학교 대학원 산업공학과 졸업

주요 경력: 삼성 SDS  
(주)한게임커뮤니케이션 설립  
네이버컴(주) 합병 공동대표이사  
NHN(주) 공동대표이사  
NHN(주) 대표이사 사장  
NHN USA, 대표  
NHN(주) 비상임이사  
카카오 이사회 의장  
(주)로엔엔터테인먼트 비상근 이사

#### 나. 최대주주 변동현황

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오와의 합병 계약에 따른 신주발행으로 최대주주가 변경되었습니다. 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었고, 최대주주는 이재웅 다음커뮤니케이션 창업자에서 김범수 최대주주로 변경되었습니다. (※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

#### 최대주주 변동내역

(기준일 : 2014년 10월 01일 ) (단위 : 주, %)

| 변동일           | 최대주주명 | 소유주식수      | 지분율   | 비 고 |
|---------------|-------|------------|-------|-----|
| 2014년 10월 01일 | 김범수   | 24,466,788 | 43.26 | -   |

참고) 소유주식수 및 지분율은 최대주주 변동일 당시 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재함.

## 2. 주식의 분포현황

2017년 5월 19일 기준 최대주주를 제외하고 5% 이상 지분을 소유하고 있는 주주는 MAXIMO PTE. LTD. 와 Star Invest Holdings Limited입니다.

#### 주식 소유현황

(기준일 : 2017년 05월 19일 )

(단위 : 주)

| 구분       | 주주명                          | 소유주식수     | 지분율   | 비고 |
|----------|------------------------------|-----------|-------|----|
| 5% 이상 주주 | MAXIMO PTE. LTD.             | 5,599,849 | 8.26% | -  |
|          | Star Invest Holdings Limited | 5,555,972 | 8.20% | -  |
| 우리사주조합   |                              | -         | -     | -  |

### 3. 소액주주 현황

#### 소액주주현황

(기준일 : 2017년 05월 19일 )

(단위 : 주)

| 구 분  | 주주      |        | 보유주식       |        | 비 고 |
|------|---------|--------|------------|--------|-----|
|      | 주주수     | 비율     | 주식수        | 비율     |     |
| 소액주주 | 123,887 | 99.99% | 31,469,371 | 46.54% | -   |

참고1) 소액주주현황은 2017년 5월 19일 주주명부 기준으로 작성되었습니다.

참고2) 전체 주주수는 123,893명이며 총 주식수는 67,781,135주 입니다.

### 4. 주식사무

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 정관상 신주인수권의 내용 | <p>1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회 결의에 따라 신주를 발행한다.</p> <p>2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회 결의에 따른다.</p> <p>3. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회 결의에 따라 신주를 배정할 수 있다. ① 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 6의 규정에 의하여 이사회 결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우</p> <p>② 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</p> <p>③ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우</p> <p>④ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기 위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우 ⑤ 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행하는 경우</p> <p>4. 제3항에 따라 주주 외의 자에게 신주를 배정하는 경우 상법 제</p> |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|          |                                                                                                                                                                   |        |         |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
|          | 416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. 다만, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의9에 따라 주요사항보고서를 금융위원회 및 거래소에 공시함으로써 그 통지 및 공고를 갈음할 수 있다. |        |         |
| 결산일      | 12월 31일                                                                                                                                                           | 정기주주총회 | 매년 3월 중 |
| 주주명부폐쇄시기 | 1월 1일~1월 31일                                                                                                                                                      |        |         |
| 주권의 종류   | 보통주                                                                                                                                                               |        |         |
| 명의개서대리인  | 국민은행증권대행부                                                                                                                                                         |        |         |
| 주주의 특전   | 없음                                                                                                                                                                | 공고방법   | 전자공고    |

## 5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

| 종 류   |     | 17년 1월    | 17년 2월     | 17년 3월    | 17년 4월     | 17년 5월     | 17년 6월     |
|-------|-----|-----------|------------|-----------|------------|------------|------------|
| 보통주   | 최 고 | 84,300    | 89,500     | 86,600    | 92,600     | 99,700     | 109,800    |
|       | 최 저 | 76,100    | 77,300     | 82,200    | 84,500     | 92,600     | 98,000     |
| 월간거래량 |     | 7,206,779 | 10,452,281 | 8,191,854 | 21,977,926 | 10,113,247 | 13,401,100 |

- 작성 기준일 최근 6개월간의 주가와 거래실적을 기재함.

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원의 현황

#### 가. 임원 현황

2017년 6월 30일 현재 당사의 임원은 총 7명으로 모두 등기임원입니다. 세부내역은 아래와 같습니다.

(기준일 : 2017년 06월 30일 )

(단위 : 주)

| 성명        | 성별 | 출생년월    | 직위   | 등기임원<br>여부 | 상근<br>여부 | 담당<br>업무      | 주요경력                                                                                                                                                           | 소유주식수        |              | 재직기간         | 임기<br>만료일  |
|-----------|----|---------|------|------------|----------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|           |    |         |      |            |          |               |                                                                                                                                                                | 의결권<br>있는 주식 | 의결권<br>없는 주식 |              |            |
| 임지훈       | 남  | 1980.09 | 사내이사 | 등기임원       | 상근       | 대표이사          | - 한국과학기술원 (KAIST) 산업공학과 졸업<br>- NHN 기획실 전략매니저<br>- 보스턴컨설팅 그룹 컨설턴트<br>- 소프트뱅크벤처스 수석심사역<br>- 케이큐브벤처스 대표이사(창업자)<br>- 現 카카오 대표 이사                                  | 4,264        | -            | 2015.09 ~ 현재 | 2018.03.30 |
| 김범수       | 남  | 1966.03 | 사내이사 | 등기임원       | 상근       | 이사회<br>의장     | - 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업<br>- 삼성 SDS<br>- ㈜한게임커뮤니케이션 설립<br>- 네이버컴㈜ 합병 공동대표이사<br>- NHN㈜ 공동대표이사<br>- NHN㈜ 대표이사 사장<br>- NHN USA, 대표<br>- NHN㈜ 비상임이사<br>- 現 카카오 이사회 의장 | 12,554,461   | -            | 2007.01 ~ 현재 | 2020.03.31 |
| 송지호       | 남  | 1960.12 | 사내이사 | 등기임원       | 상근       | 사내이사          | - Texas Austin 대학교 MBA (AICPA)<br>- KPMG LA Office Senior Manager<br>- 플레너스 전무<br>- CJ인터넷 대표이사<br>- 카카오 CFO<br>- 現 Path Mobile Inc. 대표<br>- 現 ㈜로엔엔터테인먼트 비상무이사  | 43,500       | -            | 2009.07 ~ 현재 | 2018.03.30 |
| 조민식       | 남  | 1966.08 | 사외이사 | 등기임원       | 비상근      | 감사위원<br>(위원장) | - 서울대학교 대학원 경영학과(KICPA)<br>- 前 삼성 KPMG FAS본부장<br>- 現 스타트업 엑셀러레이터                                                                                               | 62,220       | -            | 2014.03 ~ 현재 | 2018.03.30 |
| 최재홍       | 남  | 1962.08 | 사외이사 | 등기임원       | 비상근      | 감사위원          | - 한양대학교 대학원 전자공학과<br>- 現 강릉원주대학교 전산학과 교수                                                                                                                       | -            | -            | 2014.03 ~ 현재 | 2018.03.30 |
| 피아오<br>양리 | 여  | 1980.12 | 사외이사 | 등기임원       | 비상근      | 사외이사          | - Major in Economic Laws at Hei Long<br>Jiang University<br>- 現 Vice President of Tencent Games<br>- 現 넷마블 게임즈 주식회사 기타비상무이<br>사                                | -            | -            | 2012.04 ~ 현재 | 2018.03.30 |

|     |   |         |      |      |     |      |                                                                                                                                                            |   |   |              |            |
|-----|---|---------|------|------|-----|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--------------|------------|
| 조규진 | 남 | 1973.09 | 사외이사 | 등기임원 | 비상근 | 감사위원 | - MIT 기계공학 박사<br>- MIT(Post-Doc.)<br>- Harvard Microrobotics Lab(Post-Doc.)<br>- 서울대학교 조교수<br>- 現 서울대학교 공과대학 기계항공공학부 부교수<br>- 現 서울대학교 인간중심 소프트웨어 기술 연구 센터장 | - | - | 2017.03 ~ 현재 | 2018.03.30 |
|-----|---|---------|------|------|-----|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--------------|------------|

- 임지훈 대표이사의 임기 만료일은 2018년 개최되는 정기주주총회일까지입니다.
- 2017년 3월 17일 개최된 주주총회에서 김범수 사내이사가 사임후 재선임 되었으며, 임기는 2020년 개최되는 정기주주총회일까지입니다.
- 2017년 3월 17일 개최된 주주총회에서 조민식, 최재홍, 피아오얀리 사외이사가 재선임 되었으며 임기는 2018년 개최되는 정기주주총회일까지입니다.
- 2017년 3월 17일 개최된 주주총회에서 조규진 사외이사가 신규 선임 되었으며 임기는 2018년 개최되는 정기주주총회일까지입니다.
- 2017년 3월 17일 개최된 주주총회에서 조민식, 최재홍, 조규진 사외이사가 감사위원으로 선임되었으며 임기는 2018년 개최되는 주주총회일까지입니다.
- 2017년 3월 17일 개최된 주주총회에서 송지호 사내이사가 신규 선임 되었으며 임기는 2018년 개최되는 정기주주총회일까지입니다.

#### 나. 회사의 임원으로 타회사의 임원 겸직현황

(기준일: 2017년 6월 30일)

| 겸직자   |      | 겸직회사             |               |
|-------|------|------------------|---------------|
| 성명    | 직위   | 회사명              | 직위            |
| 임지훈   | 사내이사 | (주)케이큐브벤처스       | 기타비상무이사       |
| 김범수   | 사내이사 | (주)케이큐브홀딩스       | 사내이사(기타비상무이사) |
| 김범수   | 사내이사 | (주)케이큐브벤처스       | 기타비상무이사       |
| 피아오얀리 | 사외이사 | 넷마블게임즈 주식회사      | 기타비상무이사       |
| 송지호   | 사내이사 | Path Mobile Inc. | 사내이사          |
| 송지호   | 사내이사 | (주)로엔엔터테인먼트      | 기타비상무이사       |

#### 다. 직원 현황

(기준일 : 2017년 06월 30일 )

(단위 : 원)

| 사업부문 | 성별 | 직 원 수                |      |            |      | 평 균<br>근속연수 | 연간급여<br>총 액 | 1인평균<br>급여액 | 비고 |     |
|------|----|----------------------|------|------------|------|-------------|-------------|-------------|----|-----|
|      |    | 기간의<br>정함이 없는<br>근로자 |      | 기간제<br>근로자 |      |             |             |             |    | 합 계 |
|      |    | 전체                   | (단시간 | 전체         | (단시간 |             |             |             |    |     |

|     |   |       |      |     |      |       |     |                 |            |   |
|-----|---|-------|------|-----|------|-------|-----|-----------------|------------|---|
|     |   |       | 근로자) |     | 근로자) |       |     |                 |            |   |
| 전사  | 남 | 1,550 | -    | 31  | -    | 1,581 | 4.4 | 70,037,639,599  | 44,127,464 | - |
| 전사  | 여 | 1,024 | -    | 84  | -    | 1,108 | 4.1 | 30,419,113,494  | 28,139,790 | - |
| 합 계 |   | 2,574 | -    | 115 | -    | 2,689 | 4.2 | 100,456,753,093 | 37,650,104 | - |

참고1) 직원수는 6월 30일 현재 직원수 (등기/사외이사 제외)

참고2) 연간 급여 총액에는 급여 및 상여 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외됨.(소득세법 제20조에 따른 총급여액을 의미하며 근로소득공제를 적용하지 않았음.)

참고3) 1인당 평균급여액은 1~6월까지 지급된 급여 총액을 급여지급인원(월평균인원)으로 나누어 산정함

참고4) 기간제근로자에는 계약직, 어시스턴트, 인턴 인원이 포함됨.

## 2. 임원의 보수 등

### 가. 이사·감사 전체의 보수현황

보고기간 중 이사·감사 전체의 보수 현황은 아래와 같습니다.

#### 1) 주주총회 승인금액

(단위 : 원)

| 구 분  | 인원수 | 주주총회 승인금액     | 비고 |
|------|-----|---------------|----|
| 등기이사 | 8   | 8,000,000,000 | -  |

#### 2) 보수지급금액

#### 이사·감사 전체

(단위 : 원)

| 인원수 | 보수총액        | 1인당 평균보수액  | 비고 |
|-----|-------------|------------|----|
| 10  | 485,467,390 | 48,546,739 | -  |

#### 유형별

(단위 : 원)

| 구 분                         | 인원수 | 보수총액        | 1인당<br>평균보수액 | 비고 |
|-----------------------------|-----|-------------|--------------|----|
| 등기이사<br>(사외이사, 감사위원회 위원 제외) | 4   | 409,467,390 | 102,366,848  | -  |
| 사외이사<br>(감사위원회 위원 제외)       | 1   | -           | -            | -  |
| 감사위원회 위원                    | 5   | 76,000,000  | 15,200,000   | -  |
| 감사                          | -   | -           | -            | -  |



참고1) 상기 보수총액에는 당사에서 직접 지급한 급여 외 상여 등 수당이 포함됨.  
참고2) 상기 보수 지급 대상 인원수에는 해당 기간내에 재임한 모든 임원이 포함됨.  
참고3) 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산하였음.

#### 나. 이사·감사 개인별 보수현황

##### 1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 원)

| 이름 | 직위 | 보수총액 | 보수총액에 포함되지 않는 보수 |
|----|----|------|------------------|
| -  | -  | -    | -                |

- 해당사항 없음.

##### 2) 산정기준 및 방법

(단위 : 원)

| 이름 | 보수의 종류 |                 | 총액 | 산정기준 및 방법 |
|----|--------|-----------------|----|-----------|
| -  | 근로소득   | 급여              | -  | -         |
|    |        | 상여              | -  | -         |
|    |        | 주식매수선택권<br>행사이익 | -  | -         |
|    |        | 기타 근로소득         | -  | -         |
|    | 퇴직소득   |                 | -  | -         |
|    | 기타소득   |                 | -  | -         |

- 해당사항 없음.

#### 다. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황

##### 1) 이사·감사 전체 내역

(단위 : 원)

| 구 분            | 인원수 | 주식매수선택권의 공정가치 총액 | 비고 |
|----------------|-----|------------------|----|
| 등기이사           | 1   | 793,100,000      | -  |
| 사외이사           | -   | -                | -  |
| 감사위원회 위원 또는 감사 | -   | -                | -  |
| 계              | -   | 793,100,000      | -  |

##### 2) 이사·감사 개별 내역

(기준일 : 2017년 06월 30일 )

(단위 : 원, 주)

| 부여 | 관 계 | 부여일 | 부여방법 | 주식의 | 변동수량 | 미행사 | 행사기간 | 행사 |
|----|-----|-----|------|-----|------|-----|------|----|
|----|-----|-----|------|-----|------|-----|------|----|

| 받은자 |      |               |      | 종류  | 부여      | 행사 | 취소 | 수량      |                            | 가격     |
|-----|------|---------------|------|-----|---------|----|----|---------|----------------------------|--------|
| 임지훈 | 등기임원 | 2017년 03월 17일 | 신주교부 | 보통주 | 100,000 | -  | -  | 100,000 | 2019.01.17 ~<br>2024.03.17 | 84,650 |

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

## 1. 계열회사의 현황

## 가. 계열회사의 현황

2017년 6월말 현재 당사의 계열회사는 총 81개사입니다. 회사와 계열회사 간 임원 겸직 현황은 VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'의 '1. 임원 및 직원의 현황'을 참조하시기 바랍니다. 당사는 대기업집단 지정기준 완화를 목적으로 한 시행령 개정안이 2016년 9월 29일 공포됨에 따라 작성기준일인 2017년 6월 30일 현재 공정거래법 제 14조에 따른 "상호출자제한 기업집단"에 속하지 아니합니다.

(기준일 : 2017년 6월 30일)

| 개설회사                       | 투자자   |                  |                 |                 |          |           |                        |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   |                                 |  |
|----------------------------|-------|------------------|-----------------|-----------------|----------|-----------|------------------------|------------------------|-----------------|----------------------|------------------------------------------|-------------------|-------------------------------|------------|----------|-------------------------------------------|-----------|----------------------------|----------------------------------|---------------------------|-------------------|---------------------------------|--|
|                            | 김범수   | ㈜케이<br>큐브홀<br>딩스 | 기타특<br>수관계<br>인 | ㈜오니<br>스케이<br>스 | ㈜카카<br>오 | ㈜포도<br>트리 | ㈜카카<br>오인베<br>스트먼<br>트 | ㈜엠그<br>엠디자<br>인연구<br>소 | ㈜엠그<br>엠빅토<br>리 | KVG<br>SG<br>PTELTD. | Daum<br>Service<br>CHINA<br>Co.,<br>Ltd. | ㈜다움<br>글로벌<br>홀딩스 | PATH<br>E INC<br>PTE.<br>LTD. | ㈜솔트<br>락셀송 | ㈜<br>록셀송 | DAUM<br>KAKAO<br>PHILIP<br>PINBS<br>CORP. | ㈜멜류<br>포션 | ㈜카카<br>오게임<br>즈(구,<br>㈜엔진) | Kakao<br>Games<br>Europe<br>B.V. | ㈜손노<br>리(구,로<br>이게임<br>즈) | ㈜로엔<br>엔터테<br>인먼트 | ㈜카카                             |  |
|                            |       |                  |                 |                 |          |           |                        |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   | 오게임<br>즈(구,<br>㈜케이<br>벤처그<br>룹) |  |
| ㈜카카오                       | 18.5% | 14.7%            | 2.9%            |                 |          |           |                        |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   |                                 |  |
| ㈜카카오게임즈홀딩스(구<br>, ㈜케이벤처그룹) |       |                  |                 |                 | 100.0%   |           |                        |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   |                                 |  |
| ㈜케이큐브벤처스                   |       |                  |                 |                 | 100.0%   |           |                        |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   |                                 |  |
| ㈜디케이서비스                    |       |                  |                 |                 | 100.0%   |           |                        |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   |                                 |  |
| ㈜디케이테크인                    |       |                  |                 |                 | 100.0%   |           |                        |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   |                                 |  |
| ㈜디케이비즈니스                   |       |                  |                 |                 | 100.0%   |           |                        |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   |                                 |  |
| ㈜다움글로벌홀딩스                  |       |                  |                 |                 | 100.0%   |           |                        |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   |                                 |  |
| 이미지온㈜                      |       |                  |                 |                 | 100.0%   |           |                        |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   |                                 |  |
| ㈜티엘케이팩토리                   |       |                  |                 |                 |          |           | 100.0%                 |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   |                                 |  |
| ㈜버즈피아                      |       |                  |                 |                 | 100.0%   |           |                        |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   |                                 |  |
| ㈜엡크리얼스                     |       |                  |                 |                 | 100.0%   |           |                        |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   |                                 |  |
| ㈜카카오웹                      |       |                  |                 |                 | 99.9%    |           |                        |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   |                                 |  |
| ㈜세니포르트                     |       |                  |                 |                 | 100.0%   |           |                        |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   |                                 |  |
| ㈜올트라캡송                     |       |                  |                 |                 | 100.0%   |           |                        |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   |                                 |  |
| ㈜키즈노트                      |       |                  |                 |                 | 100.0%   |           |                        |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   |                                 |  |
| 록셀송㈜                       |       |                  |                 |                 | 100.0%   |           |                        |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   |                                 |  |
| ㈜카카오프렌즈                    |       |                  |                 |                 | 100.0%   |           |                        |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   |                                 |  |
| ㈜카카오메이커스                   |       |                  | 1.9%            |                 | 97.2%    |           |                        |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   |                                 |  |
| ㈜카카오브레인                    |       |                  |                 |                 | 100.0%   |           |                        |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   |                                 |  |
| ㈜셀잇                        |       |                  | 24.6%           |                 |          |           | 74.1%                  |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   |                                 |  |
| ㈜카닥                        |       |                  | 17.7%           |                 |          |           | 59.3%                  |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   |                                 |  |
| ㈜멜류포션                      |       |                  | 30.3%           |                 |          |           | 52.4%                  |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   |                                 |  |
| ㈜제이오에이치                    |       |                  | 34.1%           |                 |          |           | 45.5%                  |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   |                                 |  |
| ㈜탱그랜드자이언연구소                |       |                  | 35.3%           |                 |          |           | 64.7%                  |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   |                                 |  |
| ㈜탱그랜드팩토리                   |       |                  | 3.5%            |                 |          |           |                        | 55.6%                  |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   |                                 |  |
| ㈜카카오게임즈(구, ㈜엔<br>진)        |       |                  | 8.9%            |                 | 27.1%    |           |                        |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           |                            |                                  |                           |                   | 41.8%                           |  |
| ㈜슈퍼노바일레븐                   |       |                  | 14.1%           |                 |          |           |                        |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           | 73.1%                      |                                  |                           |                   |                                 |  |
| ㈜아이나                       |       |                  | 10.5%           |                 |          |           |                        |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           | 70.0%                      |                                  |                           |                   |                                 |  |
| ㈜지니랩스                      |       |                  |                 |                 |          |           |                        |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           | 100.0%                     |                                  |                           |                   |                                 |  |
| ㈜엔글                        |       |                  | 37.1%           |                 |          |           |                        |                        |                 |                      |                                          |                   |                               |            |          |                                           |           | 51.2%                      |                                  |                           |                   |                                 |  |

|                               |        |        |        |        |        |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
|-------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--|--|--|--------|--------|--|--------|--|--------|--------|--------|--|--|-------|--|
| 주피플리그                         |        |        | 16.0%  |        |        |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  | 78.9%  |        |        |  |  |       |  |
| 주테프트라이프                       |        |        | 60.0%  |        |        |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  | 40.0%  |        |        |  |  |       |  |
| 주손노리(구,로이게일즈)                 |        |        | 28.6%  |        |        |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  | 40.1%  |        |        |  |  |       |  |
| 주모이코미                         |        |        | 6.5%   |        |        |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        | 51.0%  |  |  |       |  |
| 주아바웃타임                        |        |        |        |        | 100.0% |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| 주포도트리                         |        |        | 2.0%   |        | 57.6%  |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| 주밍키지렘                         |        |        |        |        | 100.0% |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| 주넘버웍스                         |        |        |        |        | 100.0% |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| 주파킹스퀘어                        |        |        |        |        | 100.0% |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| 주모엔터테인먼트                      |        |        | 0.1%   |        | 76.4%  |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| 주스타잡엔터테인먼트                    |        |        | 7.4%   |        |        |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        | 64.8%  |  |  |       |  |
| 크리스피스튜디오주                     |        |        |        |        |        |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        | 100.0% |  |  |       |  |
| 주클렌케이엔터테인먼트                   |        |        | 30.0%  |        |        |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        | 70.0%  |  |  |       |  |
| 주엠텍크루                         |        |        |        |        |        |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        | 100.0% |  |  |       |  |
| 주메이브엔터테인먼트                    |        |        | 20.0%  |        |        |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        | 80.0%  |  |  |       |  |
| 주크래커엔터테인먼트                    |        |        | 20.0%  |        |        |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        | 80.0%  |  |  |       |  |
| 주문화인                          |        |        | 18.5%  |        |        |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        | 67.5%  |  |  |       |  |
| 주스토리플렉트                       |        |        |        |        |        |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        | 100.0% |  |  |       |  |
| 주케이큐브홀딩스                      | 100.0% |        |        |        |        |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| 주티포인베스트                       |        | 100.0% |        |        |        |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| 주오닉스케이                        |        |        | 100.0% |        |        |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| 주뉴런얼굴리쿠                       |        |        |        | 100.0% |        |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| 주스마트엔그로스                      |        |        | 100.0% |        |        |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| 주인모스트파트너스                     |        |        | 100.0% |        |        |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| 주싸운즈                          |        |        | 59.0%  |        |        |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| 주플러스부커셀트                      |        |        | 51.6%  |        |        |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| 주모두다                          |        |        | 100.0% |        |        |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| 주카카오인베스트먼트                    |        |        |        |        | 100.0% |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| 주라시스                          |        |        | 24.7%  |        |        |        | 51%    |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| 주케이벤처그룹                       |        |        |        |        |        |        | 100%   |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| 주클루윈                          |        |        | 30.4%  |        |        |        | 51%    |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| 주릭셀하브                         |        |        | 19.0%  |        |        |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  | 51.0% |  |
| 주카카오페이                        |        |        |        |        | 60.90% |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| (주)케이엠컴패니                     |        |        |        |        | 100.0% |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| Daum Service CHINA Co., Ltd.  |        |        |        |        | 100.0% |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| PATH MOBILE INC PTE. LTD.     |        |        |        |        | 100.0% |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.     |        |        |        |        | 100.0% |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| Beijing KAKAO Co., Ltd.       |        |        |        |        | 99.9%  |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| KAKAO JAPAN Corp.             |        |        |        |        | 80.0%  | 20.0%  |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.   |        |        |        |        | 50.0%  |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| SNACKVOX INC. PTE. LTD        |        |        |        |        |        |        |        |  |  |  |        |        |  | 100.0% |  |        |        |        |  |  |       |  |
| Kakao Games Europe B.V.       |        |        |        |        |        |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  | 100.0% |        |        |  |  |       |  |
| Kakao Games USA Inc.          |        |        |        |        |        |        |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        | 100.0% |        |  |  |       |  |
| Ultra Interactive, Inc.       |        |        |        |        |        |        |        |  |  |  | 100.0% |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| TANGRAM FACTORY AMERICA, INC. |        |        |        |        |        |        | 100.0% |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| NAVIRO Co.,Ltd.               |        |        |        |        |        |        |        |  |  |  |        | 100.0% |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| Valuepotion PTE. LTD.         |        |        |        |        |        |        |        |  |  |  |        |        |  | 100.0% |  |        |        |        |  |  |       |  |
| KVG SG PTE.LTD.               |        |        |        |        |        | 100.0% |        |  |  |  |        |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |
| PT. PATH MOBILE INDONESIA     |        |        |        |        |        |        |        |  |  |  | 100.0% |        |  |        |  |        |        |        |  |  |       |  |

[illegible]

## 나. 타법인출자 현황

| 법인명                       | 최초취득일자     | 출자<br>목적 | 최초취득금액        | 기초잔액       |         |               | 증가(감소)     |             |            | 기말잔액       |         |               | 최근사업연도      |            |
|---------------------------|------------|----------|---------------|------------|---------|---------------|------------|-------------|------------|------------|---------|---------------|-------------|------------|
|                           |            |          |               | 수량         | 지분율     | 장부<br>가액      | 취득(처분)     |             | 평가<br>손익   | 수량         | 지분율     | 장부<br>가액      | 총자산         | 당기<br>순손익  |
|                           |            |          |               |            |         |               | 수량         | 금액          |            |            |         |               |             |            |
| ㈜로엔엔터테인먼트                 | 2016.03.16 | 사업개발     | 1,877,579,051 | 19,322,346 | 76.40%  | 1,877,579,051 | -          | -           | -          | 19,322,346 | 76.40%  | 1,877,579,051 | 435,914,651 | 63,501,456 |
| ㈜카카오랩                     | 2012.06.26 | 소프트웨어 개발 | 562,760       | 1,485,520  | 99.97%  | 36,589        | -          | -           | -          | 1,485,520  | 99.97%  | 36,589        | 37,478      | -29,945    |
| ㈜싱크리얼스                    | 2012.06.24 | 소프트웨어 개발 | 5,785,140     | 83,750     | 100.00% | 200,561       | -          | -           | -          | 83,750     | 100.00% | 200,561       | 201,630     | -11,735    |
| ㈜로티플                      | 2011.11.04 | 소프트웨어 개발 | 5,100,000     | 148,120    | 100.00% | 148,657       | -148,120   | -148,657    | -          | -          | -       | -             | 149,761     | -11,917    |
| ㈜세니로프트                    | 2013.02.13 | 소프트웨어 개발 | 2,500,000     | 82,590     | 100.00% | -             | -          | -           | -          | 82,590     | 100.00% | -             | 8,347       | -7,713     |
| ㈜울트라랩송                    | 2012.03.14 | 소프트웨어 개발 | 2,000,000     | 5,600      | 100.00% | 282,509       | -          | -           | -          | 5,600      | 100.00% | 282,509       | 284,217     | -162,444   |
| KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd. | 2013.05.27 | 사업개발     | 299,435       | 3,300      | 100.00% | 81,453        | -          | -           | -          | 3,300      | 100.00% | 81,453        | 81,453      | -2,232     |
| Beijing KAKAO Co., Ltd.   | 2013.10.17 | 사업개발     | 280,866       | 18,839,700 | 99.99%  | 9,856,448     | -          | -           | -2,548,477 | 18,839,700 | 99.99%  | 7,307,971     | 10,088,921  | -7,637,512 |
| KAKAO JAPAN Corp.         | 2011.08.10 | 사업개발     | 98,653        | 322,824    | 100.00% | 13,813,955    | -          | -           | 0          | 322,824    | 80.00%  | 13,813,955    | 8,898,530   | -4,655,923 |
| ㈜다음글로벌홀딩스                 | 2014.10.01 | 사업개발     | 31,464,096    | 499,560    | 100.00% | 991,561       | -          | -           | -513,609   | 499,560    | 100.00% | 477,952       | 1,774,919   | -240,190   |
| ㈜디케이서비스                   | 2014.10.01 | 고객지원업무담당 | 3,416,646     | 102,136    | 100.00% | 1,174,608     | -          | -           | -          | 102,136    | 100.00% | 1,174,608     | 2,392,978   | 136,297    |
| ㈜디케이테크인                   | 2015.08.01 | 고객지원업무담당 | 917,287       | 198,605    | 100.00% | 1,417,287     | -          | -           | -          | 198,605    | 100.00% | 1,417,287     | 1,809,107   | -28,871    |
| ㈜디케이비즈니스                  | 2015.08.01 | 고객지원업무담당 | 1,674,751     | 214,934    | 100.00% | 2,174,751     | -          | -           | -          | 214,934    | 100.00% | 2,174,751     | 3,378,251   | 240,149    |
| 이미지온㈜                     | 2014.10.01 | 지도컨텐츠개발  | 1,711,514     | 474,000    | 100.00% | 1,711,514     | -116,861   | -1,399,995  | -          | 357,139    | 100.00% | 311,519       | 2,895,018   | 355,773    |
| ㈜버즈피아                     | 2014.10.01 | 모바일서비스   | 16,057,085    | 38,878     | 100.00% | 8,551,781     | -          | -           | -          | 38,878     | 100.00% | 8,551,781     | 644,997     | 325,363    |
| ㈜카카오게임즈                   | 2016.04.01 | 게임개발업    | 49,530,406    | 14,728     | 27.28%  | 49,530,406    | -          | -           | -          | 14,728     | 27.11%  | 49,530,406    | 104,835,406 | -1,872,175 |
| ㈜키즈노트                     | 2014.12.23 | 사업개발     | 7,357,461     | 26,367     | 100.00% | 5,973,614     | -          | -           | -5,887,081 | 26,367     | 100.00% | 86,532        | 1,774,953   | -1,473,086 |
| ㈜카카오게임즈홀딩스(구, ㈜케이벤처그룹)    | 2015.01.24 | 경영컨설팅    | 100,000,000   | 1,361,239  | 100.00% | 115,460,330   | -1,111,173 | -49,879,705 | -          | 250,066    | 100.00% | 65,580,625    | 132,614,381 | -7,511,595 |



|                                      |            |               |           |             |        |               |            |            |             |             |        |               |             |            |
|--------------------------------------|------------|---------------|-----------|-------------|--------|---------------|------------|------------|-------------|-------------|--------|---------------|-------------|------------|
| ㈜유자스토리랩                              | 2014.12.16 | 사업개발          | 499,973   | 16,816      | 35.71% | 0             | -          | -          | -           | 16,816      | 35.71% | -             | 637,277     | -456,677   |
| DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.         | 2015.03.02 | 소프트웨어 개발      | 5,609,250 | 225,000,000 | 50.00% | 4,684,800     | -          | -          | -355,545    | 225,000,000 | 50.00% | 4,329,254     | 9,397,880   | -917,702   |
| ㈜두나무                                 | 2015.09.04 | 소프트웨어개발       | 3,336,198 | 51,600      | 9.49%  | 3,336,198     | -          | -          | -           | 51,600      | 9.49%  | 3,336,198     | 3,326,439   | -2,167,929 |
| ㈜오스카엔터테인먼트                           | 2016.03.31 | 사업개발          | 1,997,334 | 749         | 19.98% | 1,997,334     | -          | -          | -           | 749         | 19.98% | 1,997,334     | 2,585,605   | -329,503   |
| 씨엔티테크㈜                               | 2016.07.11 | 사업개발          | 5,000,783 | 473,111     | 20.00% | 5,000,783     | -          | -          | -           | 473,111     | 20.00% | 5,000,783     | 30,926,725  | 638,901    |
| ㈜와이디온라인                              | 2017.06.14 | 사업개발          | 2,500,001 | -           | -      | -             | 596,659    | 2,500,001  | -           | 596,659     | 2.52%  | 2,631,266     | -           | -          |
| ㈜커리어넷                                | 2014.10.01 | 온라인취업포탈       | -         | 53,960      | 10.05% | -             | -          | -          | -           | 53,960      | 10.79% | -             | 9,359,794   | 2,474,267  |
| ㈜다들소프트                               | 2014.10.01 | 검색, 소프트웨어개발   | 326,539   | 50,000      | 12.58% | 326,539       | -          | -          | -           | 50,000      | 12.58% | 326,539       | 18,514,484  | -489,510   |
| ㈜큐버                                  | 2015.06.09 | 스마트TV 연구, 개발업 | 587,574   | 57,692      | 11.54% | 192,513       | -          | -          | 8,265       | 57,692      | 11.54% | 200,778       | 3,020,992   | 81,312     |
| ㈜미디어크리에이트                            | 2014.10.01 | 광고제휴          | 2,084,100 | 300,000     | 10.00% | 2,549,100     | -          | -          | -           | 300,000     | 10.00% | 2,549,100     | 251,007,712 | 826,330    |
| 2010 KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조합             | 2014.10.01 | 전략투자          | 1,730,218 | -           | 7.42%  | 1,178,805     | -          | -430,267   | -           | -           | 7.42%  | 748,538       | 15,986,316  | 11,078,224 |
| TransLink Capital Partners II, L.P.  | 2014.10.01 | 전략투자          | 5,127,922 | -           | 7.56%  | 5,891,732     | -          | -          | -369,531    | -           | 7.56%  | 5,522,201     | 78,010,286  | 23,252,320 |
| TransLink Capital Partners III, L.P. | 2014.10.01 | 전략투자          | 910,028   | -           | 3.96%  | 3,606,536     | -          | -          | -95,861     | -           | 3.96%  | 3,510,675     | 91,378,634  | 129,434    |
| Collaborative II, L.P.               | 2014.10.01 | 전략투자          | 961,580   | -           | 5.72%  | 3,635,383     | -          | -          | -401,048    | -           | 6.02%  | 3,234,334     | 50,238,701  | -816,044   |
| Altos Korea opportunity Fund, L.P.   | 2014.10.01 | 전략투자          | 816,089   | -           | 3.33%  | 4,091,978     | -          | -          | 842,444     | -           | 3.33%  | 4,934,421     | 123,048,234 | 27,426,670 |
| Strong Seed Fund I, L.P.             | 2014.10.01 | 전략투자          | 415,942   | -           | 28.58% | 1,082,824     | -          | -          | -           | -           | 28.58% | 1,082,824     | 3,791,916   | -7,886     |
| 에스엠씨아이7호워<br>풍당당콘텐츠크리<br>아펀드         | 2015.10.01 | 전략투자          | 1,000,000 | -           | 3.95%  | 987,876       | -          | -          | -           | -           | 3.95%  | 987,876       | 25,119,756  | -266,573   |
| 한국카카오㈜                               | 2016.01.18 | 사업개발          | 400,000   | 6,000,000   | 10.00% | 30,000,000    | -          | -          | -           | 6,000,000   | 10.00% | 30,000,000    | 283,020,395 | 15,301,767 |
| 국고채(20년물)-삼성증권                       | 2016.05.31 | 자금운용          | 1,999,999 | -           | -      | 1,893,682     | -          | -          | -96,463     | -           | -      | 1,853,995     | -           | -          |
| 합 계                                  |            |               |           | -           | -      | 2,392,477,301 | 11,779,870 | 44,971,778 | -11,111,316 | -           | -      | 2,426,527,804 | -           | -          |

## X. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 대주주등과의 신용공여 등

| 거래상대방 | 회사와의 관계 | 거래종류 | 거래일자 | 거래대상물 | 거래목적 | 거래금액<br>(백만원) | 최근 잔액 | 거래조건 | 비고 |
|-------|---------|------|------|-------|------|---------------|-------|------|----|
| -     | -       | -    | -    | -     | -    | -             | -     | -    | -  |

- 해당 사항 없음.

### 2. 대주주와의 자산양수도 등

보고서 작성기준일 현재 대주주와의 자산양수도 내용은 없습니다.

### 3. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당반기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

- 당반기말

| 구분             | 회사명                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 공동기업 및<br>관계기업 | (주)플로우게임즈, (주)애드크레딧, DMS Network, Inc., (주)엔비티, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, (주)유저스토리랩, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., SNACKVOX INC. PTE. LTD, (주)쓰리포인트, NBT Partners Japan, NBT AMERICA INC., 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)네오바자르, PT.Neo Bazar Indonesia, (주)실버스타게임즈, (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, SCI VENTURE, INC.(구, Bitmarket.ph, Inc), (주)탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC. , (주)손노리(구, (주)로이게임즈), 씨엔티테크(주), (주)제이오에이치, (주)레페리, (주)텔레오코리아(구, 웨스24코리아(주)), (주)디앤씨미디어, 케이큐브NEO펀드 기타 70개 회사 |
| 기타<br>특수관계자    | (주)케이큐브홀딩스, (주)티포인베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)스마트앤그로스, (주)모두다, (주)플러스투퍼센트, (주)싸운즈굿, (주)코그니티브인베스트먼트                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

- 전기말

| 구분 | 회사명 |
|----|-----|
|----|-----|



|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 관계기업        | (주)플로우게임즈, (주)에드크레딧(구, (주)에드투페이퍼), DMS Network, Inc., (주)나인플라바, (주)엔비티, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, (주)유저스토리랩, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., SNACKVOX INC. PTE. LTD, (주)쓰리포인트, NBT Partners Japan, NBT AMERICA INC., (주)하시스, 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)네오바자르, PT.Neo Bazar Indonesia, (주)실버스타게임즈, (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, Bitmarket.ph, Inc., (주)탱그램디자인연구소, (주)탱그램팩토리, TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., (주)로이게임즈, (주)씨엔티테크, (주)제이오에이치, (주)레페리, 웨스24코리아(주), 기타 64개 회사 |
| 기타<br>특수관계자 | (주)케이큐브홀딩스, (주)티포인트베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)스마트앤그로스, (주)모두다, (주)플러스투퍼센트, (주)인모스트파트너스, (주)싸운즈굿, (주)코그니티브인베스트먼트                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

나. 당반기와 전기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당반기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

#### (1) 거래내역

##### 1) 당반기

(단위: 천원)

| 구분                | 영업수익 등    |        | 영업비용 등    |         |         |
|-------------------|-----------|--------|-----------|---------|---------|
|                   | 영업수익      | 이자수익 등 | 지급수수료     | 광고선전비   | 기타      |
| <관계기업>            |           |        |           |         |         |
| (주)엔비티            | 586,506   | 21,347 | 967,083   | 160,000 | -       |
| (주)쓰리포인트          | 4,500     | -      | -         | -       | -       |
| (주)위시링크           | -         | -      | 185,528   | -       | -       |
| (주)두나무            | 415,453   | -      | -         | -       | -       |
| (주)탱그램팩토리         | 3,444     | 17,467 | -         | -       | -       |
| (주)하시스            | 34,400    | -      | 133,205   | 33      | -33,618 |
| (주)레페리            | 447       | -      | -         | -       | -       |
| 만나씨이에이(주)         | 3,896     | -      | -         | -       | 1,558   |
| (주)레프트라이트         | -         | -      | 2,835     | -       | -       |
| (주)오스카엔터테인먼트      | -         | -      | 34,420    | -       | -       |
| (주)유아더디자이너        | 1,870     | -      | -         | 51      | -       |
| 씨엔티테크(주)          | 63,047    | -      | 110,447   | 499,469 | 330     |
| Tapas Media, Inc. | 101,310   | -      | -         | -       | -       |
| 합계                | 1,214,873 | 38,814 | 1,433,518 | 659,553 | -31,730 |

##### 2) 전반기

(단위: 천원)

| 구분                      | 영업수익 등    |        | 영업비용 등    |         |        |
|-------------------------|-----------|--------|-----------|---------|--------|
|                         | 영업수익      | 이자수익 등 | 지급수수료     | 광고선전비   | 기타     |
| <관계기업>                  |           |        |           |         |        |
| (주)엔비티                  | 1,255,932 | -      | 758,592   | 100,000 | -      |
| (주)쓰리포인트                | 4,500     | -      | -         | -       | -      |
| (주)위시링크                 | -         | -      | 315,999   | -       | 38,000 |
| (주)두나무                  | 72,175    | -      | -         | -       | -      |
| NAVIRO Co.,Ltd.         | 300,273   | -      | -         | -       | -      |
| (주)네오바자르                | -         | -      | 1,703     | -       | -      |
| (주)탱그램디자인연구소            | -         | 11,468 | -         | -       | -      |
| (주)탱그램팩토리               | 5,000     | 13,422 | -         | -       | -      |
| SNACKVOX INC. PTE. LTD. | -         | -      | 5,372     | -       | -      |
| 합계                      | 1,637,880 | 24,890 | 1,081,666 | 100,000 | 38,000 |

## (2) 채권 · 채무

## 1) 당반기말

(단위: 천원)

| 구분                | 채권      |           |           | 채무   |           |           |
|-------------------|---------|-----------|-----------|------|-----------|-----------|
|                   | 매출채권    | 대여금       | 기타채권      | 매입채무 | 미지급금      | 기타채무      |
| <관계기업>            |         |           |           |      |           |           |
| (주)엔비티            | 198,929 | -         | 500,000   | -    | 191,624   | 1,073,525 |
| (주)유저스토리랩         | -       | -         | 200,000   | -    | -         | -         |
| (주)두나무            | 207,231 | -         | -         | -    | -         | -         |
| (주)실버스타게임즈        | -       | -         | 476       | -    | -         | -         |
| (주)쓰리포인트          | 3,300   | 50,000    | -         | -    | -         | -         |
| (주)탱그램팩토리         | 67,194  | 2,040,000 | 102,382   | -    | -         | -         |
| (주)위시링크           | -       | -         | -         | -    | 21,455    | -         |
| (주)네오바자르          | -       | -         | 79        | -    | -         | -         |
| 만나씨이에이(주)         | -       | -         | -         | 669  | -         | -         |
| (주)레프트라이트         | -       | -         | -         | -    | 9,299     | 350       |
| (주)오스카엔터테인먼트      | -       | -         | -         | -    | -         | -         |
| (주)유아더디자이너        | -       | -         | -         | -    | 423       | -         |
| 씨앤티테크(주)          | 75,999  | -         | -         | -    | 374,562   | -         |
| 하시스               | -       | -         | -         | -    | -         | -         |
| (주)디앤씨미디어         | -       | -         | 1,337,290 | -    | 921,783   | -         |
| Tapas Media, Inc. | 147,817 | -         | -         | -    | -         | -         |
| 합계                | 700,470 | 2,090,000 | 2,140,227 | 669  | 1,519,146 | 1,073,875 |

## 2) 전기말

(단위: 천원)

| 구분           | 채권      |           |           | 채무   |         |      |
|--------------|---------|-----------|-----------|------|---------|------|
|              | 매출채권    | 대여금       | 기타채권      | 매입채무 | 미지급금    | 기타채무 |
| <관계기업>       |         |           |           |      |         |      |
| (주)엔비티       | 249,761 | -         | 660,000   | -    | 185,394 | -    |
| (주)유저스토리랩    | -       | -         | 200,000   | -    | -       | -    |
| (주)두나무       | 209,294 | -         | -         | -    | -       | -    |
| (주)실버스타게임즈   | -       | -         | 476       | -    | -       | -    |
| (주)쓰리포인트     | 3,300   | 50,000    | -         | -    | -       | -    |
| (주)탱그램디자인연구소 | -       | 2,100,000 | 93,361    | -    | -       | -    |
| (주)탱그램팩토리    | -       | 1,540,000 | 74,618    | -    | -       | -    |
| (주)위시링크      | -       | -         | -         | -    | 57,140  | -    |
| (주)네오바자르     | 79      | -         | -         | -    | -       | -    |
| (주)하시스       | 55,637  | -         | 84,758    | -    | 73,121  | -    |
| 만나씨이에이(주)    | -       | -         | -         | 416  | -       | -    |
| (주)레프트라이트    | -       | -         | -         | -    | 470     | 98   |
| (주)오스카엔터테인먼트 | -       | -         | 33,880    | -    | 374     | -    |
| (주)유아더디자이너   | -       | -         | 4,109     | -    | 137     | -    |
| 합계           | 518,071 | 3,690,000 | 1,151,202 | 416  | 316,636 | 98   |

다. 당반기 및 전반기 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

### (1) 당반기

(단위: 천원)

| 구분           | 자금대여거래    |         |            |           |
|--------------|-----------|---------|------------|-----------|
|              | 기초        | 대여      | 출자전환(주1)   | 기말        |
| <관계기업>       |           |         |            |           |
| (주)쓰리포인트     | 50,000    | -       | -          | 50,000    |
| (주)탱그램디자인연구소 | 2,100,000 | -       | -2,100,000 | -         |
| (주)탱그램팩토리    | 1,540,000 | 500,000 | -          | 2,040,000 |
| 합계           | 3,690,000 | 500,000 | -2,100,000 | 2,090,000 |

(주1) 당반기 중 대여금으로 출자전환 하였습니다 (Ⅲ. 재무에 관한 사항 > 3. 연결재무제표 주석 > 주석6을 참고하시기 바랍니다.)

### (2) 전반기

(단위: 천원)

| 구분 | 자금대여거래 |    |    |    |
|----|--------|----|----|----|
|    | 기초     | 대여 | 회수 | 기말 |

|              |           |           |   |           |
|--------------|-----------|-----------|---|-----------|
| <관계기업>       |           |           |   |           |
| (주)쓰리포인트     | 50,000    | -         | - | 50,000    |
| (주)탱그램디자인연구소 | 1,000,000 | -         | - | 1,000,000 |
| (주)탱그램팩토리    | 500,000   | 1,000,000 | - | 1,500,000 |
| 합계           | 1,550,000 | 1,000,000 | 0 | 2,550,000 |

상기 특수관계자에 대한 대여금은 적정한 이자를 수취하고 있습니다.

라. 당반기 및 전반기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분        | 당반기     |         | 전반기     |         |
|-----------|---------|---------|---------|---------|
|           | 3개월     | 누적      | 3개월     | 누적      |
| 급여        | 193,245 | 485,625 | 332,276 | 637,759 |
| 퇴직급여      | 10,437  | 23,126  | 11,773  | 23,546  |
| 기타장기종업원급여 | 5,576   | 12,232  | 5,694   | 11,389  |
| 주식보상비용    | 82,617  | 110,156 | 0       | 0       |
| 합계        | 291,875 | 631,139 | 349,743 | 672,694 |

## XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

### 1. 공시 사항의 진행·변경상황

- 해당사항 없음.

### 2. 주주총회 의사록 요약

| 주총일자                         | 안 건                                                                                                                                                                     | 결의내용                                                           | 비 고 |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----|
| 임시주주총회<br>(2017.06.14)       | 1. KOSDAQ 조건부 상장폐지 및 KOSPI 이전 상장 승인의 건<br>2. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건                                                                                               | 원안대로 승인<br>원안대로 승인                                             | -   |
| 제22기<br>주주총회<br>(2017.03.17) | 1. 제22기 재무제표 승인의 건<br>(현금배당 : 주당 148원)<br>2. 정관 일부 변경 승인의 건<br>3. 이사 선임의 건(사내이사 2인, 사외이사 4인)<br>4. 감사위원회위원 선임의 건(감사위원 3인)<br>5. 이사 보수 한도 승인의 건<br>6. 주식매수선택권 부여 및 승인의 건 | 원안대로 승인<br>원안대로 승인<br>원안대로 승인<br>원안대로 승인<br>원안대로 승인<br>원안대로 승인 | -   |
| 제21기<br>주주총회<br>(2016.03.30) | 1. 제21기 재무제표 승인의 건<br>(현금배당 : 주당 167원)<br>2. 정관 일부 변경 승인의 건<br>3. 이사 선임의 건(사내이사 1인, 사외이사 1인)<br>4. 감사위원회위원 선임의 건(감사위원 3인)<br>5. 이사 보수 한도 승인의 건                          | 원안대로 승인<br>원안대로 승인<br>원안대로 승인<br>원안대로 승인<br>원안대로 승인            | -   |
| 임시주주총회<br>(2015.09.23)       | 1. 임지훈 사내 이사 선임의 건 (사내이사 1명)<br>2. 정관 일부 변경 승인의 건                                                                                                                       | 원안대로 승인<br>원안대로 승인                                             | -   |
| 제20기<br>주주총회<br>(2015.03.27) | 1. 제20기 재무제표 승인의 건<br>(현금배당 : 주당 173원)<br>2. 정관 일부 변경 승인의 건<br>3. 이사 선임의 건 (사내이사 1인, 사외이사 4인)<br>4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)<br>5. 이사 보수한도 승인의 건                        | 원안대로 승인<br>원안대로 승인<br>원안대로 승인<br>원안대로 승인<br>원안대로 승인            | -   |
| 임시주주총회<br>(2014.10.31)       | 1. 정관 일부 변경의 건                                                                                                                                                          | 원안대로 승인                                                        | -   |
| 임시주주총회<br>(2014.08.27)       | 1. 합병 계약 체결 승인의 건<br>2. 정관 일부 변경의 건<br>3. 이사 선임의 건 (사내이사 5명, 사외이사 4명)<br>4. 감사위원회위원 선임의 건 (감사위원회위원 2명)<br>5. 이사의 보수 한도 변경승인의 건                                          | 원안대로 승인<br>부결<br>원안대로 승인<br>원안대로 승인<br>원안대로 승인                 | -   |
| 제19기<br>주주총회<br>(2014.03.28) | 1. 제19기 재무제표 승인의 건<br>(현금배당 : 주당 1,133원)<br>2. 정관 일부 변경 승인의 건                                                                                                           | 원안대로 승인<br>원안대로 승인                                             | -   |

|                              |                                          |         |   |
|------------------------------|------------------------------------------|---------|---|
|                              | 3. 이사 선임의 건 (사내이사 3인, 사외이사 2인)           | 원안대로 승인 |   |
|                              | 4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)              | 원안대로 승인 |   |
|                              | 5. 이사 보수한도 승인의 건                         | 원안대로 승인 |   |
| 제18기<br>주주총회<br>(2013.03.29) | 1. 제18기 재무제표 승인의 건<br>(현금배당 : 주당 1,110원) | 원안대로 승인 | - |
|                              | 2. 정관 일부 변경 승인의 건                        | 원안대로 승인 |   |
|                              | 3. 이사 선임의 건 (사외이사 2인)                    | 원안대로 승인 |   |
|                              | 4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)              | 원안대로 승인 |   |
|                              | 5. 이사 보수한도 승인의 건                         | 원안대로 승인 |   |

### 3. 중요한 소송사건

회사 또는 자회사 등이 소송 당사자로 되거나 회사 또는 자회사 등의 재산을 대상으로 보고 사업연도 개시일인 2017년 1월 1일 현재 소송이 진행중이거나 사업연도 중에 새로 제기된 소송 사건은 총 43건으로서, 소송가액은 총 4,701백만원입니다. 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

또한 당반기말 현재 회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 14건으로서 소송가액은 1,873백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

아래는 사업연도 개시일 현재 진행중이거나 사업연도 중에 새로 제기된 소송 사건에 대한 내용입니다.

| 순번 | 소송명                                                                    | 소송당사자                    | 소송가액<br>(단위: 원) | 소송의 내용                                                   | 진행상황                                                                                                                                                   |
|----|------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | 압수수색 정보 제<br>공등으로 인한 손<br>해배상 청구의 건<br>(서울중앙지방법<br>원2014가단<br>5351343) | 원고 : 개인<br>피고 : 다음카카오의 1 | 72,000,000      | 다음카카오가 국가의 부당한 압수수<br>색영장에 의하여 개인정보를 제공하<br>여 손해를 청구하는 건 | - 2014. 12. 23 소장접수<br>- 2015. 06. 22 변론기일(쌍불)<br>- 2015. 08. 24 변론기일<br>- 2016. 03. 28 변론기일, 기일변경<br>- 2016. 05. 11 변론기일 예정<br>- 2016. 05. 11 변론기일 추정 |

|   |                                                        |                            |             |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---|--------------------------------------------------------|----------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2 | 데이터베이스 사<br>용금지 등<br>(서울중앙지방법<br>원2015가합<br>568508)    | 원고 : SK플래닛㈜<br>피고 : 록앤올㈜   | 700,000,000 | 김기사업에서 SKP데이터베이스 사<br>용금지 및 삭제/파기하고, 저작권 침<br>새 사과문 게재 및 5억원의 손해배상<br>금 청구(일부청구)하는 건 | - 2015. 10. 30 소장접수<br>- 2015. 12. 04 답변서 제출<br>- 2016. 01. 22 원고 준비서면 제출<br>- 2016. 01. 22 원고 문서제출명령 신청<br>- 2016. 03. 11 피고 문서 제출<br>- 2016. 01. 22 원고 문서제출명령 신청<br>- 2016. 03. 23 변론기일<br>- 2016. 04. 27 변론기일<br>- 2016. 05. 24 원고 감정신청서 제출<br>- 2016. 06. 01 심문종결<br>(당사자 변경에 대한)<br>- 2016. 10. 17 변론준비기일<br>- 2016. 12. 26. 변론준비 종결<br>- 2017. 06. 02. 변론기일 추정 (감정절차<br>진행을 위하여) |
| 3 | 특허권 침해금지<br>등 청구의 소<br>(서울중앙지방법<br>원 2016가합<br>526839) | 원고: 케이이노베이션㈜<br>피고: 카카오    | 500,000,000 | 피고의 서비스(카카오게임)가 원고<br>의 특허를 침해한다며 특허침해에<br>기한 침해금지 및 손해배상을 구하<br>는 건                 | - 2016. 05. 19 소장접수<br>- 2016. 06. 16 피고 답변서 제출<br>- 2016. 08. 11 변론기일<br>- 2016. 09. 08 변론기일<br>- 2016. 10. 27 변론기일<br>- 2016. 12. 06 변론기일(추정)                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4 | 특허권 무효 심판<br>(특허심판원<br>2016당<br>(100)002472)           | 청구인: 카카오<br>피청구인: 케이이노베이션㈜ | -           | 피청구인의 특허(10-1437355)가<br>무효라는 심결을 구하는 건                                              | - 2016. 08. 12 심판청구<br>- 2016. 10. 14 피청구인 답변서 제출<br>- 2016. 10. 31 의견서 제출<br>- 2016. 11. 30 의견서 제출<br>- 2017. 01. 20 의견서 제출<br>- 2017. 03. 30 구술심리<br>- 2017. 04. 13 심결 (청구성립, 당사 승소<br>)                                                                                                                                                                                             |
| 5 | 특허권 무효 심판<br>(심결취소소송)<br>(특허법원<br>2017허4105)           | 원고:케이이노베이션㈜<br>피고: 카카오     | -           | 원고의 특허(10-1437355)가 무효<br>라는 심결의 취소를 구하는 건                                           | - 2017. 06. 29. 소장 접수                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 6 | 특허권 무효 심판<br>(특허심판원<br>2016당<br>(100)002473)           | 청구인: 카카오<br>피청구인: 케이이노베이션㈜ | -           | 피청구인의 특허(10-1476976)가<br>무효라는 심결을 구하는 건                                              | - 2016. 08. 12 심판청구<br>- 2016. 10. 14 피청구인 답변서 제출<br>- 2016. 10. 31 의견서 제출<br>- 2016. 11. 30 의견서 제출<br>- 2017. 01. 20 의견서 제출<br>- 2017. 03. 30 구술심리<br>- 2017. 04. 13 심결 (청구성립, 당사 승소<br>)                                                                                                                                                                                             |
| 7 | 특허권 무효 심판<br>(심결취소소송)<br>(특허법원<br>2017허4112)           | 원고: 케이이노베이션㈜<br>피고: 카카오    | -           | 원고의 특허(10-1476976)가 무효<br>라는 심결의 취소를 구하는 건                                           | - 2017. 06. 29. 소장 접수                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|    |                                                                  |                              |             |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----|------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8  | 특허권 무효 심판<br>(특허법원<br>2017허당<br>(200)000684)                     | 원고: 카카오<br>피고: 케이이노베이션㈜      |             | 피청구인의 특허(10-1280924)가<br>- 무효가 아니라는 심결의 취소를 구하는 건                            | - 2017. 01. 06 소제기                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 9  | 인격권 침해행위<br>금지 및 손해배상<br>청구소송<br>(서울남부지방법<br>원 2016가합<br>102727) | 원고: 카카오<br>피고: 변희재           | 200,011,800 | 변희재가 트위터 등에 카카오의 뉴스편집행위가 좌파 및 중북에 해당하는 글을 게시함에 따라 이에 대한 삭제 및 손해배상을 청구하는 소송   | - 2016. 03. 29 소장접수<br>- 2016. 05. 11 피고 답변서 제출<br>- 2016. 06. 28 피고 답변서 제출<br>- 2016. 07. 14 변론기일<br>- 2016. 08. 25 변론기일<br>- 2016. 08. 29 피고 증인신청서 제출<br>- 2016. 09. 01 증인출석요구서 송달<br>- 2016. 10. 27 변론기일<br>- 2016. 12. 22 변론기일 예정<br>- 2017. 01. 31 변론재개<br>- 2017. 01. 31 석명준비명령 송달<br>- 2017. 03. 30 변론기일<br>- 2017. 05. 25 변론기일 예정<br>- 2017. 06. 15. 일부 인용 (당사 일부 승소) |
| 10 | 특허권 침해 금지<br>가처분의 건<br>(광주고등법원<br>2015라399)                      | 원고: (주)인스타페이<br>피고: 카카오      | 100,000,000 | 피고의 서비스(카카오페이 청구서)가 원고의 특허를 침해한다며 특허 침해에 관한 침해금지의 가처분을 구하는 건                 | - 2016. 10. 11 피고 즉시항고장 제출<br>- 2016. 11. 25 심문기일<br>- 2017. 01. 16 심문기일<br>- 2017. 03. 06 심문기일 (기일종결)                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 11 | 손해배상<br>(성남지원<br>2016가단17889)                                    | 원고: 개인 (정일성)<br>피고: 카카오      | 50,000,000  | 원고의 명예를 훼손하는 내용의 게시글을 삭제해 주기로 하였음에도 피고가 이를 삭제하지 않고 있어 5천만원 상당의 손해배상을 청구하는 사건 | - 2016. 07. 27 소장 접수<br>- 2016. 09. 20 답변서 제출<br>- 2016. 09. 28 원고 준비서면 제출<br>- 2016. 10. 20 피고 준비서면 제출<br>- 2016. 10. 21 변론기일<br>- 2016. 10. 27 원고 사실조회신청 제출<br>- 2016. 11. 25 변론기일<br>- 2016. 01. 13 변론기일 종결<br>- 2017. 02. 24 판결선고, 당사 승소<br>- 2017. 03. 15 승소 확정                                                                                                          |
| 12 | 명예훼손 게시물<br>삭제<br>(대법원 017다<br>206847)                           | 원고: 개인 (김성도)<br>피고: 카카오      | 50,000,000  | 한국총공회와 그 설립자 백영희 목사를 이단으로 칭하는 연관검색어 및 명예훼손적 게시물을 삭제해 달라는 건                   | - 2017. 01. 26 사건 접수<br>- 2017. 02. 13 상고이유서 제출<br>- 2017. 03. 28 원고, 상고이유 보충서 제출                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 13 | 대여금 청구<br>(서울중앙지방법<br>원 2016가단<br>5188433)                       | 원고: 소소대부 주식회사<br>피고: 카카오 외 3 | 100,000,000 | 선물하기 거래업체인 GNS커머스의 매출채권을 양도받았다고 주장하는 대부업체가 양도받은 매출채권을 대부업체에게 지급해 달라고 청구하는 건  | - 2016. 08. 11 소장 접수<br>- 2016. 10. 13 피고 답변서 제출<br>- 2016. 11. 30 변론기일<br>- 2017. 01. 04 피고 준비서면 제출<br>- 2017. 01. 18 변론기일<br>- 2017. 03. 21 변론기일<br>- 2017. 04. 18. 변론기일 예정<br>- 2017. 05. 23. 청구기각 (당사승소)                                                                                                                                                                  |



|    |                                                                                  |                                                              |             |                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                       |
|----|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 14 | 양수금 청구<br>(서울동부지방법<br>원 2016가단<br>127856)                                        | 원고 : 주식회사에이스비즈니스<br>앤대부<br>피고 : 카카오 외 1                      | 20,000,100  | 선물하기 거래업체인 GNS커머스의<br>매출채권을 양도받았다고 주장하는<br>대부업체가 양도받은 매출채권을 대<br>부업체에게 지급해 달라고 청구하는<br>건 | - 2016. 08. 09 소장 접수<br>- 2016. 10. 13 피고 답변서 제출<br>- 2017. 05. 19 변론기일 예정<br>- 2017. 08. 11. 변론기일 예정                                                                                                                 |
| 15 | 특허권 침해금지<br>청구의 소<br>(EASTERN<br>DISTRICT OF<br>TEXAS 2:16-<br>cv-00576)         | 원고: UNILOC USA, INC and<br>UNILOC LUXEMBOURG S.A.<br>피고: 카카오 |             | 피고의 서비스(카카오톡)가 원고의<br>- 특허를 침해한다며 특허침해에 기한<br>침해금지를 구하는 건                                | - 2016. 08. 30 소장접수<br>- 2017. 03. 17. 소취하                                                                                                                                                                            |
| 16 | 특허권 침해금지<br>청구의 소<br>(EASTERN<br>DISTRICT OF<br>TEXAS 2:16-<br>cv-00640)         | 원고: UNILOC USA, INC and<br>UNILOC LUXEMBOURG S.A.<br>피고: 카카오 |             | 피고의 서비스(카카오톡)가 원고의<br>- 특허를 침해한다며 특허침해에 기한<br>침해금지 및 손해배상을 구하는 건                         | - 2016. 09. 02 소장접수<br>- 2017. 03. 17. 소취하                                                                                                                                                                            |
| 17 | 저작권 침해로 인<br>한 손해배상청구<br>의 건<br>(대법원 2016다<br>271608, 3항에<br>대한 상고심)             | 원고 : 개인<br>피고 : 카카오                                          | 280,000,000 | 다음에 원고의 저작물이 불법게시됨<br>으로 인하여 원고가 입은 손해를 배<br>상하라는 취지의 건                                  | - 2016. 12. 07 사건 접수<br>- 2017. 01. 03 피고 상고이유서 제출<br>- 2017. 01. 21 원고 상고이유에 대한 답<br>변서 제출<br>- 2017. 02. 20 피고 상고이유 보충서 제<br>출                                                                                      |
| 18 | 손해배상청구소<br>송<br>(2016가소<br>753558)<br>(이송 후 : 서울<br>중앙지방법원<br>2017가소<br>6028238) | 원고: 최경환<br>피고: 카카오 외 5                                       | 1,200,000   | 피고의 허위 검색광고로 인하여<br>200,000만원 상당의 손해를 입었으<br>므로 이를 배상하라는 소송                              | - 2016. 12. 12 소장접수<br>- 2017. 01. 20 피고 답변서 제출<br>- 2017. 02. 06 원고 답변서 제출<br>- 2017. 03. 16 변론기일 추정<br>- 2017. 07. 03. 피고 준비서면 제출<br>- 2017. 07. 05. 원고 준비서면 제출<br>- 2017. 07. 06. 변론기일<br>- 2017. 08. 17. 판결선고 예정  |
| 19 | 특허권 무효 심판<br>(특허심판원<br>2016당<br>(100)003639)                                     | 원고: (주)인스타페이<br>피고: 카카오                                      |             | 피청구인의 특허(10-0973713)가<br>- 무효라는 심결을 구하는 건                                                | - 2016. 11. 18 심판청구서 제출<br>- 2017. 02. 26 피청구인 답변서 제출<br>- 2017. 03. 27 피청구인 중재신청에 따른<br>심판 중지<br>- 2017. 04. 14 심판절차중지 취소<br>- 2017. 04. 21. 청구인 의견서 제출<br>- 2017. 05. 24. 정정청구서 접수<br>- 2017. 06. 27. 기각 심결 (당사 패소) |
| 20 | 특허권 무효 심판<br>(특허법원<br>2016허당<br>(200)009790)                                     | 청구인: (주)인포존<br>피청구인: 카카오                                     |             | 청구인의 특허(10-1505809)가 무<br>- 효라는 심결의 취소를 구하는 건                                            | - 2017. 01. 04 소제기<br>- 2017. 04. 27. 변론기일<br>- 2017. 05. 25. 기각 판결 (당사 승소)                                                                                                                                           |
| 21 | 특허권 무효 심판<br>(상고심)<br>(대법원 2017후<br>1465)                                        | 원고: (주)인포존<br>피고: 카카오                                        |             | 심결취소소송(원고 특허(10-<br>1505809)가 무효라는 심결의 취소<br>- 를 구하는 소송)의 기각 판결에 대한<br>상고심               | - 2017. 06. 09. 소장 접수                                                                                                                                                                                                 |

|    |                                                                            |                                                                             |                  |                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                 |
|----|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 22 | 광고료<br>(서울중앙지방법<br>원 2016가단<br>109824)                                     | 원고: 카카오<br>피고: 주식회사 와이즈베이                                                   | 152,542,500      | 피고가 광고 대금을 지급하지 않아<br>지급을 청구하는 소송                                                                | - 2016. 09. 07. 소송 접수<br>- 2017. 02. 20. 원고 공시송달 신청<br>- 2017. 03. 29. 변론기일<br>- 2017. 04. 12. 변론기일<br>- 2017. 05. 24. 변론기일<br>- 2017. 06. 14. 청구 인용 (당사 승소)                                                                    |
| 23 | 특허권 권리범위<br>확인 심판<br>(특허심판원<br>2017당<br>(100)001036)                       | 청구인: 박여림(개인)<br>피청구인: 카카오                                                   | -                | 피청구인의 서비스(카카오택시, 카<br>카오드라이버)가 청구인의 특허(10-<br>1341358) 권리범위에 속한다'라는<br>심결을 구하는 건                 | - 2017. 04. 13. 심판청구서 접수<br>- 2017. 04. 19. 심판청구 일부취하서 접<br>수<br>- 2017. 06. 12. 답변서 제출                                                                                                                                         |
| 24 | 특허권 침해금지<br>청구의 소<br>(Northern<br>District of<br>Georgia 1:17-<br>cv-1421) | 원고: GroupChatter, LLC<br>피고: 카카오, Path Mobile Inc.<br>Pte. Ltd., Path, Inc. | -                | 피고의 서비스(카카오톡, 카카오프<br>토리, 카카오톡)가 원고의 특허를<br>침해한다며 특허침해에 기한 침해금<br>지를 구하는 건                       | - 2017. 04. 21. 원고 소제기                                                                                                                                                                                                          |
| 25 | 北京仲裁委員會<br>(북경중재위원회)<br>2017)京仲案字第<br>1028號仲裁案                             | 신청인: 베이징카카오<br>피신청인: 추콩, 러형                                                 | 4,098,083<br>RMB | 2015년 2월 13일 체결한 게임운영<br>라이선스 계약에 따라 추콩, 러형이<br>베이징카카오에게 지급하여야 할<br>판권비, 라이선스비를 미지급하여 중<br>재신청함. | - 2017. 03. 29. 중재신청<br>- 2017. 05. 09. 접수<br>- 2017. 06. 09. 추콩 답변 제출<br>- 2017. 06. 16. 추콩이 중재 재신청, 베이<br>징카카오 답변 제출<br>- 2017. 06. 27. 러형 답변 제출<br>- 2017. 07. 베이징카카오 채권액 보전을<br>위한 추콩 자산 동결 신청. 4,104,239.825<br>RMB 동결 확정. |
| 26 | 카페지기 권한 위<br>임에 따른 손해배<br>상 청구의 소                                          | 원고: 개인<br>피고: 카카오                                                           | 100,000,000      | 2016년 5월 원고의 군입대로 인한<br>부채에 따른 카페지기 권한이 제3자<br>에게 위임된 사실에 대하여 재산상<br>손해배상을 청구함.                  | - 2017. 04. 17. 원고 소제기<br>- 2017. 05. 25. 피고 답변서 제출<br>- 2017. 07. 06. 조정회부 결정<br>- 2017. 07. 12. 피고 준비서면 제출<br>- 2017. 07. 17. 조정기일<br>- 2017. 08. 31. 조정기일 예정                                                                 |
| 27 | 광고료<br>(서울중앙지방법<br>원 2016가합<br>22191)                                      | 원고: 카카오<br>피고: 개인                                                           | 463,215,500      | 피고가 광고 대금을 지급하지 않아<br>지급을 청구하는 소송                                                                | - 2016. 09. 07. 소송 접수<br>- 2017. 8. 31. 변론기일 예정                                                                                                                                                                                 |
| 28 | 선금금 반환<br>(대법원2017다<br>5952)                                               | 항소인 : 로엔엔터테인먼트<br>피항소인 : 윤우현                                                | 84,112,900       | 연대보증인 책임을 부인한 항소심<br>판결(서울중앙지법2016나37852)에<br>대한 상고 제기                                           | - 2017.02.20 사건접수<br>- 2017.05.12 심리불속행 기각                                                                                                                                                                                      |
| 29 | 선금금 반환<br>(서울중앙지법<br>2016나67990)                                           | 원고 : 로엔엔터테인먼트<br>피고 : ㈜싸이트리 외 2명                                            | 63,246,872       | 당사 승소 선금금 반환 1심 판결(서<br>울중앙지법2015가단89459)에 대한<br>피고들 항소제기                                        | - 2016.11.04 사건 접수<br>- 2017.06.01 변론기일<br>- 2017.06.29 변론기일<br>- 2017.08.08 변론기일                                                                                                                                               |

|    |                                                                           |                                      |             |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 30 | 형사 합의금 청구<br>(서울중앙지법<br>2017가소76222)                                      | 원고: 로엔엔터테인먼트<br>피고: 서대복              | 5,000,000   | 합의금 지급명령의 송달불능으로 인하여 소송절차 진행                                    | - 2016.09.27 사건접수<br>(서울중앙지법 2016차49713)<br>- 2017.02.07 소송절차회부결정<br>- 2017.02.15 사건 접수<br>(서울중앙지법 2017가소76222)<br>- 2017.07.12 변론기일/판결선고(당사 승소)                                                                                                                                              |
| 31 | 선금금 반환<br>(서울중앙지법<br>2017가단2623)                                          | 원고: 로엔엔터테인먼트<br>피고: ㈜에이치투엔터테인먼트 외 1명 | 24,285,555  | 선금금 반환 지급명령 신청                                                  | - 2016.10.14 사건 접수<br>(서울중앙지법 2016차52810)<br>- 2016.10.31 지급명령<br>- 2016.12.28 이의 신청<br>- 2017.01.11 사건접수<br>(서울중앙지법 2017가단2623)<br>- 2017.03.13 조정회부결정<br>(서울중앙지법2017머5132)<br>- 2017.04.25 조정기일<br>- 2017.05.30 조정기일<br>- 2017.06.07 강제조정결정<br>- 2017.06.22 조정결정에 대한 이의신청                   |
| 32 | 선금금 반환<br>(서울중앙지법<br>2017가단8010)                                          | 원고: 로엔엔터테인먼트<br>피고: 최수삼 외 2명         | 38,464,604  | 선금금 지급명령에 대한 피고의 이의신청으로 소송절차 진행                                 | - 2016.10.24 사건 접수<br>(서울중앙지법 2016차54996)<br>- 2016.11.25 지급명령<br>- 2017.01.11 이의신청<br>- 2017.01.25 사건 접수<br>(서울중앙지법 2017가단8010)<br>- 2017.03.06 조정회부결정<br>(서울중앙지법2017머4603)<br>- 2017.04.18 조정기일/조정불성립<br>- 2017.05.31 변론기일<br>- 2017.06.15 조정기일<br>- 2017.07.12 변론기일<br>- 2017.07.20 화해권고결정 |
| 33 | 손해배상<br>서울중앙지법<br>2016머<br>547370(조정)<br>(서울중앙지법<br>2016가합<br>551736(본안)) | 원고: ㈜씨엔티컴퍼니<br>피고: 로엔엔터테인먼트          | 231,396,172 | 동의없이 음반 사용함에 따른 재산적 권리에 침해에 대한 손해배상 및 해당 음반의 공연 보상금 등의 수령 금지 청구 | - 2016.06.13 사건접수(조정)<br>- 2016.08.22 조정기일(불성립)<br>- 2016. 08.30 접수(본안)<br>- 2017.01.16. 씨엔티컴 청구취지및원인 변경신청<br>- 2017. 6. 28 변론기일(변론종결)<br>- 2017. 7. 19. 판결선고기일(전부승소)                                                                                                                         |
| 34 | 손해배상<br>(서울중앙지법<br>2016가단<br>5219382)                                     | 원고: 로엔엔터테인먼트<br>피고: 이강호 외 1명         | 145,000,000 | 웹하드 해비업로더의 당사 권리 음원 침해로 인해 발생한 손해에 대한 배상 청구                     | - 2016. 9. 21 소장접수<br>- 2016. 10. 26. 박경호 답변서 제출<br>- 2016. 12. 20. 이강호 답변서 제출<br>- 2017. 6. 14. 이강호 준비서면 제출<br>- 2017. 6. 20. 변론기일<br>- 2017. 9. 5. 변론기일 (예정)                                                                                                                                |

|    |                                       |                                     |             |                                                                            |                                                                                                                                                                                                                              |
|----|---------------------------------------|-------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 35 | 저작권법 위반<br>(수원지검 성남지청 2016형제 58770호)  | 원고: 로엔엔터테인먼트<br>피고: ㈜비트패킹컴퍼니, 박수만   | -           | 계약해지 이후 반복된 사용중단 요청에도 당사 음원을 계속적으로 무단 사용함에 대한 형사고소 (복제권, 전송권 침해)           | - 2016. 12. 23. 수원지검 성남지청 당사 고소장 제출<br>- 2017. 01. 11. 고소인 진술<br>- 2017. 02. 06. 사건처리결과와 통지(기소 의견 송치)<br>- 2017. 6. 20. 공판기일<br>- 2017. 7. 11. 공판기일<br>- 2017. 8. 11. 선고기일(예정)                                               |
| 36 | 사용료(서울중앙지법 2017가단 5082914)            | 원고: 방용석<br>피고: 로엔엔터테인먼트             | 80,000,000  | 원고가 블루머스에 대하여 가지는 임금채권으로 당사와 계약한 블루머스가 당사에 대해 가지는 사용료 채권에 대하여 채권자 대위권을 행사함 | - 2017. 5. 11. 당사 소장 수령<br>- 2017. 6. 2. 당사 답변서 제출                                                                                                                                                                           |
| 37 | 선금금 반환<br>(서울중앙지법 2017가단 5003348)     | 원고: 로엔엔터테인먼트<br>피고: ㈜카우인스퍼레이션 외 1명  | 148,169,862 | 선금금 반환 소송 제기                                                               | - 2017.01.05 소장접수<br>- 2017.04.19 조정회부결정<br>(서울중앙지법2017머533002)<br>- 2017.06.19 조정기일<br>- 2017.07.14 조정기일<br>- 2017.07.25 조정기일/조정불성립                                                                                         |
| 38 | 선금금 반환<br>(서울중앙지법 2017가합 505150)      | 원고: 로엔엔터테인먼트<br>피고: ㈜네스트인 외 1명      | 393,762,235 | 선금금 지급명령에 대한 피고의 이의신청으로 소송절차 진행                                            | - 2016.11.25 사건접수<br>(서울중앙지법 2016차전472816)<br>- 2016.11.21 지급명령<br>- 2017.01.13 이의신청<br>- 2017.01.25 사건접수<br>(서울중앙지법 2017가합505150)<br>- 2017.02.24 조정회부결정<br>(서울중앙지법2017머515585)<br>- 2017.06.29 강제조정결정<br>- 2017.07.21 강제조정 |
| 39 | 선금금 반환<br>(서울중앙지법 2017가단 5028446)     | 원고: 로엔엔터테인먼트<br>피고: ㈜비투엠엔터테인먼트 외 1명 | 86,661,559  | 선금금 지급명령의 송달불능으로 인하여 소송절차 진행                                               | - 2016.12.05 사건접수<br>(서울중앙지법 2016차전488121)<br>- 2016.12.26 지급명령<br>- 2017.01.25 소송절차회부<br>- 2017.02.07 사건접수<br>(서울중앙지법 2017가단5028446)<br>- 2017.05.23 선고기일(당사 승소)                                                            |
| 40 | 연대보증금 등<br>(서울중앙지법 2017가단 5117339)    | 원고: 로엔엔터테인먼트<br>피고: 박봉성             | 102,803,562 | 권한없이 연대보증계약을 체결함에 따른 무권대리인의 책임 내지 손해배상 책임 추궁                               | - 2017.06.04 사건접수                                                                                                                                                                                                            |
| 41 | 저작권법 위반<br>(대구지검 포항지청 2017형제 003677호) | 원고: 로엔엔터테인먼트<br>피고: 조영민             | -           | 음원 리믹스 서비스 운영을 하면서 당사 음원을 무단 사용하여 형사고소                                     | - 2015. 02.09. 고소장 제출<br>- 2017. 06.14. 기소의견 송치                                                                                                                                                                              |

|    |                                                       |                                          |             |                                                                                                     |                                                                                           |
|----|-------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 42 | 손해배상(기)<br>(서울남부지방법<br>원 2016가단<br>266105)            | 원고 : 카카오프렌즈<br>피고 : 주식회사 라인네츠            | 108,900,000 | 손해배상 청구에 응하지 않아 소송<br>절차 진행                                                                         | -2016.12.29 사건접수<br>(서울남부지방법원 2016가단266105)<br>-2017.06.21 피고에게 준비서면부분<br>(17.06.21.자) 송달 |
| 43 | 내비게이션 파일<br>사용금지 등 청구<br>(서울중앙지법<br>2017가합<br>549594) | 원고 : 현대엠엔소프트 주식회<br>사<br>피고 : ㈜카카오, 록앤올㈜ | 400,000,200 | 카카오가 '다음지도'에 제공했던 경<br>로탐색 기능 및 특정 장소 정보에 제<br>공과 관련하여 사업 제휴계약 종료<br>이후에 무단 사용했음을 주장하며<br>손해배상을 청구함 | - 2017.07.18 사건접수                                                                         |

## 4. 합병등의 사후정보

### 가. 합병 등의 내역

[주식회사 카카오 합병]

- 합병형태 : 흡수합병
- 합병배경 : 양사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응 할 수 있는 사업경쟁력 강화
- 합병계약체결 이사회 : 2014년 5월 23일
- 합병기일 : 2014년 10월 1일

| 구분   | 합병회사                        | 피합병회사                        |
|------|-----------------------------|------------------------------|
| 상호   | 주식회사 다음커뮤니케이션               | 주식회사 카카오                     |
| 소재지  | 제주특별자치도 제주시 첨단로<br>242(영평동) | 경기도 성남시 분당구 판교역로<br>235(삼평동) |
| 대표이사 | 최세훈                         | 이제범, 이석우                     |
| 합병비율 | 1                           | 1.5555137                    |

참고) 기타 합병 관련 사항은 당사 2014년 5월 26일자 "주요사항보고서(합병결정)"을 참조 하십시오.

### 나. 합병 등의 사후 정보

(단위 : 백만원)

| 대상회사     | 계정과목  | 예측      |         |         | 실적      |     |         |     |         |     | 비고                                                |
|----------|-------|---------|---------|---------|---------|-----|---------|-----|---------|-----|---------------------------------------------------|
|          |       | 1차연도    | 2차연도    | 3차연도    | 1차연도    |     | 2차연도    |     | 3차연도    |     |                                                   |
|          |       |         |         |         | 실적      | 과리율 | 실적      | 과리율 | 실적      | 과리율 |                                                   |
| 주식회사 카카오 | 매출액   | 427,825 | 734,931 | 955,901 | 352,348 | 18% | 390,720 | 47% | 463,185 | 52% | 모바일 광고 부문 및 모바일 게임<br>시장에서의 경쟁 심화로 예측 대비<br>매출 부진 |
|          | 영업이익  | 221,382 | 386,828 | 516,357 | -       | -   | -       | -   | -       | -   | -                                                 |
|          | 당기순이익 | 168,269 | 293,678 | 391,860 | -       | -   | -       | -   | -       | -   | -                                                 |

당사는 합병으로 양사의 조직과 시스템을 통합하여 영업이익 및 당기순이익의 별도 구분이 불가합니다.

주요한 사업결합 및 사업매각 등의 내용은 연결재무제표의 사업결합 주석을 참조하시기 바랍니다.

## 5. 제재현황등 그 밖의 사항

- 해당 사항 없음.

## 6. 그 밖의 우발채무

### 가. 제공한 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

| 피보증처    | 보증거래처   | 보증금액(천원)   |            | 보증내용 |
|---------|---------|------------|------------|------|
|         |         | 2017.06.30 | 2016.12.31 |      |
| 종업원(주1) | 우리은행    | 175,000    | 475,000    | 대출금  |
|         | KEB하나은행 | -          | 97,900     | 대출금  |
| 합계      |         | 175,000    | 572,900    |      |

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 8,056 백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

### 나. 제공받은 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

| 보증인       | 보증내역        | 보증금액(천원)  |           | 보증수익자     |
|-----------|-------------|-----------|-----------|-----------|
|           |             | 당반기말      | 전기말       |           |
| 서울보증보험 등  | 공탁 및 이행보증 등 | 4,804,252 | 4,615,324 | 근로복지공단 등  |
| 중속기업 대표이사 | 차입금일반보증약정   | 1,930,000 | -         | IBK기업은행 등 |
| 기술신용보증기금  | 차입금일반보증약정   | -         | 80,000    | KEB하나은행 등 |
| 합계        |             | 6,734,252 | 4,695,324 |           |

### 다. 주요 약정 사항

1) 연결회사는 2008년중 에르고다움다이렉트손해보험(주)의 주식을 ERGO International AG사에 매각하였으며, 매각 시 에르고다움다이렉트손해보험(주)이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할 수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지 보전하기로 하는계약을 체결하였습니다. 이와 관련하여 당반기말 현재 336백만원을 손실충당부채로 계상하고 있습니다.

전기 중 연결회사의 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도(2,191,885주, 지분을

8.67%)내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환 되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 (주)로엔엔터테인먼 트 주식을 대여 하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였습니다.

보고기간말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 금융기관     | 약정내용      | 한도금액       | 실행금액      |
|----------|-----------|------------|-----------|
| KDB산업은행  | 산업운영자금대출  | 5,000,000  | -         |
| 신한은행     | 한도성운용자금대출 | 10,000,000 | -         |
| IBK기업은행  | 여신거래      | 100,000    | 100,000   |
| IBK기업은행  | 여신거래      | 1,430,000  | 1,430,000 |
| IBK기업은행  | 여신거래      | 500,000    | 500,000   |
| 중소기업진흥공단 | 중소기업자금대출  | 300,000    | 37,500    |
| 합계       | -         | 17,330,000 | 2,067,500 |

#### 라. 사용이 제한된 금융상품

당반기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

| 구분      | 금액(단위 : 천원) |            | 사용제한 내역   |
|---------|-------------|------------|-----------|
|         | 2017.06.30  | 2016.12.31 |           |
| 현금 및 예금 | 569,800     | 604,250    | 소송관련      |
|         | 8,056,200   | 7,968,200  | 임직원금융기관대출 |
|         | 1,430,000   | 1,430,000  | 손실보전계약    |
|         | 4,221,153   | 4,182,233  | 사무실임차관련   |
|         | -           | 50,000     | 채무지급보증    |
|         | 150,000     | 450,000    | 기타        |
| 합계      | 14,427,153  | 14,684,683 |           |

#### 마. 담보제공 내역

당반기말 현재 연결회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

| 단위: 천원  | 장부금액       | 담보설정금액    | 보증내역   | 담보권자    |
|---------|------------|-----------|--------|---------|
| 토지      | 34,501,296 | 8,180,310 | 계약이행보증 | 제주도청    |
| 토지 및 건물 | 1,892,800  | 1,716,000 | 원화지급보증 | IBK기업은행 |

- 당반기말 현재 연결회사는 교환사채 관련하여 KB국민은행으로부터 지급보증을 받고 있으

며, 상기 지급보증에 대하여 연결회사가 보유중인 (주)로엔엔터테인먼트 보통주 총 2,529,171주 및 잔여 교환대상주식에 대하여 연결회사가 보유하는 주식반환청구권을 담보로 제공하고 있습니다. 또한, 교환에 필요한 주식 2,221,389주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.



## 【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

2. 전문가와의 이해관계