

# 사업보고서

(제23기)

사업연도 2017년 01월 01일 부터  
2017년 12월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2018년 3월 30일

제출대상법인 유형 : 주권상장법인

면제사유발생 : 해당사항 없음

회 사 명 : 주식회사 카카오

대 표 이 사 : 여민수, 조수용

본 점 소 재 지 : 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)  
(전 화)1577-3321, 1577-3754  
(홈페이지)<http://www.kakaocorp.com>

작 성 책 임 자 : (직 책) 경영지원팀장 (성 명)최용석  
(전 화) 02-6718-1082

# 목 차

# 【 대표이사 등의 확인 】

## 대표이사 등의 확인 · 서명

### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 사업보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다. (「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2018.03.30

[주식회사 카카오]

공동대표이사 [여민수]

(서명)

공동대표이사 [조수용]

(서명)

신고업무담당이사 [최용석]

(서명)

대표이사 확인서 사업보고서 2017

# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 카카오이며 영문명은 Kakao Corp. 입니다.

### 나. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일에 주식회사 다음커뮤니케이션으로 설립되었으며, 1999년 11월 9일 코스닥시장에 주식을 상장하여 매대를 개시하였습니다.

당사는 2014년 10월 1일 주식회사 카카오와 합병하였고, 이에 따라 주식회사 카카오에 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥시장에 추가 상장되었습니다.

2014년 10월 31일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경하였습니다.

또한, 2015년 9월 23일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음카카오에서 주식회사 카카오로 변경하였습니다.

2017년 6월 14일 임시주주총회 결의에 의거하여 코스닥 시장에서 상장폐지한 후 2017년 7월 10일에 유가증권시장에 신규상장하였습니다.

### 다. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소

주소: 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

전화번호: 1577-3321, 1577-3754

홈페이지: <http://www.kakaocorp.com>

### 라. 중소기업 해당여부

당사는 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

### 마. 주요사업의 내용

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡을 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공하고 있

으며 가입자 기반을 대상으로 모바일 게임, 모바일 광고, 모바일 커머스, 모바일 콘텐츠 등의 서비스를 연계하여 수익을 창출하고 있습니다. 또한 이동맥락에서 온라인과 오프라인을 연결해주는 스마트 모빌리티 영역의 이용자 욕구를 충족시키고자 혁신적인 서비스인 국내 1위 택시앱 카카오택시를 출시하였으며, 2016년 5월 카카오드라이버 승객용 앱을 정식 출시하였고 2017년 10월에는 택시, 대리, 주차, 내비 등 다양한 이동서비스를 하나의 앱으로 이용할 수 있는 카카오T를 출시하여 편의를 제공하고 있습니다. 당사는 국내 대표 인터넷 포털 사이트인 www.daum.net 운영을 통해 검색, 이메일, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 기반의 서비스를 제공하고 있으며, 충성도 높은 사용자 와 높은 트래픽을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 판매하고 있습니다

당사는 2016년 3월 16일 음반 기획, 제작, 판매 및 온라인 음원 서비스를 제공하고 있는 (주)로엔엔터테인먼트의 지분 76.40%를 인수 완료하여 경영권을 취득하였습니다. 이를 통해 (주)로엔엔터테인먼트가 Mobile Life Platform을 추구하는 당사의 콘텐츠 플랫폼의 한 축을 담당하며 강력한 시너지를 낼 수 있을 것으로 기대하고 있습니다. (주)로엔엔터테인먼트는 2018년 3월 23일 주주총회에서 사명을 (주)카카오엠으로 변경하였습니다.

또한 당사는 인공지능 사업을 본격적으로 추진하기 위해 2017년 2월 주식회사 카카오브레인을 설립하고 3월 카카오 본사에 AI 전담 조직을 올해 신설했으며, AI 플랫폼 및 서비스 개발, 전용 AI 스피커를 비롯한 스마트 디바이스 출시 및 보급을 확대하고 있습니다. 카카오의 인공지능은 브레인 역할을 하는 통합 AI 플랫폼 Kakao I, 손쉽게 카카오 AI 기술을 활용하도록 누구에게나 제공하는 개발플랫폼 Kakao I Open Builder, 그리고 Kakao I 기술이 적용되었음을 알리는 기술 보증 브랜드 Kakao I Inside로 구성되어 있습니다. 카카오는 Kakao I를 자사 서비스에 적용하는 것은 물론 카카오의 기술이 필요한 외부파트너에게도 제공하고 있으며 제공 대상을 확대할 계획입니다.

기타의 자세한 사항은 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

#### 바. 연결대상 종속회사 개황

당사의 연결대상 종속기업은 2017년 12월 말 기준 64개사입니다. 기업공시서식 작성기준에서의 주요 종속회사의 기준은 ① 직전연도 자산총액이 지배회사 자산총액의

10% 이상인 종속회사 ② 직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사 중 하나에 해당하는 경우로, 작성 기준일 2017년 12월 31일 현재 주요 종속회사는(주)카카오게임즈, (주)포도트리, (주)로엔엔터테인먼트의 총 3개 회사이며, 종속회사의 개황은 다음과 같습니다.

1. 연결대상 종속회사 개황(연결재무제표를 작성하는 주권상장법인이 사업보고서, 분기·반기보고서를 제출하는 경우에 한함)

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도 말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
(주)다음글로벌출판스	2007.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층 (삼평동, 에이치스퀘어)	신규사업개발	694	의결권의 과반수를 소유	미해당
Path Mobile Inc Pte. Ltd.	2014.03	1 Raffles Place, #20-01 One Raffles Place, Si ngapore 048616	인터넷서비스운영	8,862	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ PT. Path Mobile Indonesia	2016.03	Setiabudi Atrium Floor 8 Suite 802C & 803B, J. HR Rasuna Said Kav. 62, South Jakarta	인터넷서비스운영	2,471	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)디케이서비스	2005.03	제주도 제주시 연북로 25, 3층(노형동, 추산엘 리시아빌딩)	인터넷서비스	2,406	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)디케이비즈니스	2015.08	서울특별시 금천구 가산디지털1로 186, 6층(가 산동, 제이플라츠)	인터넷서비스운영	3,692	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)디케이테크인	2015.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 221, 7층(삼평 동, 투썸월드)	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매	2,205	의결권의 과반수를 소유	미해당
Daum Service CHINA Co., Ltd.	2012.09	3009, 26/F, Building 603, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, CHINA	인터넷서비스운영	426	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.	2014.05	A-601, Chuangye Building Yingbin North Road Dongyanjiao Development Zone, Beijing, China	인터넷서비스운영	899	의결권의 과반수를 소유	미해당
이미지온(주)	2003.05	서울특별시 구로구 디지털로 26길 61 1001호 (구 로동, 에이스하이엔드타워 2차)	콘텐츠 개발, 공급	2,868	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)버즈피아	2012.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층(삼평 동, 투썸월드)	모바일 서비스	3,643	의결권의 과반수를 소유	미해당

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도 말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
		동, 에이치스퀘어엔동)				
㈜울트라랩송	2011.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층(삼평동, 에이치스퀘어엔동)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	262	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ Ultra Interactive, Inc.	2012.11	346 Marin Blvd 2FL Jersey City, NJ 07302	소프트웨어개발 및 정보서비스업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO SINGAPORE PTE. LTD.	2013.04	1 Raffles Place, #20-01 One Raffles Place, Singapore 048616	소프트웨어개발 및 정보서비스업	74	의결권의 과반수를 소유	미해당
Beijing KAKAO Co., Ltd.	2013.06	중화 인민공화국 북경시 조양구 왕징리 백중원 이구 203호내 3호 6층 1606실	소프트웨어개발 및 정보서비스업	6,284	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO JAPAN Corp.	2011.07	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	소프트웨어개발 및 정보서비스업	27,860	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜키즈노트	2012.04	서울특별시 서초구 강남대로99길 49, 5층(잠원동, 삼양빌딩)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	1,314	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오인베스트먼트	2015.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 에스동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)	정보통신업체 등 다른회사에 대한 투자, 인수, 합병	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜티앤케이팩토리	2011.06	서울특별시 서초구 방배로132,6층(방배동, 장산빌딩)	모바일광고 플랫폼 운영	21,730	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜카닥	2014.01	경기도 성남시 분당구 동판교로52번길 25-11(백현동)	온라인정보제공업/ 전자상거래/	5,258	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ KVG SG PTE. LTD.	2016.05	20 MAXWELL ROAD #11-02 MAXWELL HOUSE SINGAPORE (069113)	투자 및 경영관리 컨설팅서비스	1,296	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜블루핀	2008.07	경기도 성남시 분당구 백현로 100, 1707호(정자동, 정자아이파크)	소프트웨어 개발 및 공급업	6,194	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜픽셀허브	2014.02	경기도 성남시 분당구 운중로166번길 20-18, 3층(운중동)	소프트웨어개발및 공급/솔루션개발공급	955	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜핀플레이	2015.04	서울시 강남구 삼성로95길 27, 2층(삼성동, 영창빌딩)	정보서비스/소프트웨어개발및판매, 전자상거래	4,651	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜탱그램디자인연구소	2008.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)	커뮤니케이션디자인, 상품디자인	223	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ ㈜하시스	2000.07	경기도 성남시 중원구 상대원동 333-7 금강펜	컴퓨터 프로그램의 제조 및 판매업, 인	4,288	의결권의 과반수를 소유	미해당

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도 말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
		테리움 IT타워 A동 903호	터넷 소프트웨어 개발 및 판매업			
㈜카카오게임즈	2013.08	경기도 성남시 분당구 판교로256번길 19, 3층(삼평동)	소프트웨어개발 및 판매업, 인터넷서비스제공업	278,258	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ(주)카카오브이엑스	2012.07	경기도 성남시 분당구 판교로 472, 5층(이매동, 서우빌딩)	게임소프트웨어 개발, 제작 및 판매업	36,758	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ태식상무유한공사	2013.05	Room 505 ,No3 Building No.1067-1087 Wozhong Road Minhang district Shanghai ,China(201103)	골프시뮬레이터 판매업	3,010	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ지스왕중국법인	2016.03	Room 213, No.1157 Hongqiao Road Changning District Shanghai , China(200051)	골프시뮬레이터 판매업	642	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ(주)엔글	2015.08	경기도 성남시 분당구 운중로 267번길 3-5, 6층(판교동)	소프트웨어기획, 개발, 판매	974	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Kakao Games Europe B.V.	2015.03	Handelsweg 59, 4e verdieping, 1181ZA Arnhem	온라인, 모바일 게임 소프트웨어	44,183	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Kakao Games USA, Inc.	2016.06	7 corporate park, Suite 150, Irvine, CA 92606	온라인, 모바일 게임 소프트웨어	3,303	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ(주)슈퍼노바일레븐	2015.04	서울시 강남구 테헤란로38길 10, 4층 (역삼동 아이에스빌딩)	소프트웨어 개발 및 공급	2,397	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ(주)피플러그	2013.02	경기도 성남시 분당구 판교역로 230, B-707(삼평동, 삼환하이팩스)	소프트웨어 개발 및 공급업	273	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이큐브벤처스	2012.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업자에 대한 투자,	22,418	의결권의 과반수를 소유	미해당
케이큐브-1호 벤처투자조합	2012.06	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여	21,742	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오청년창업펀드	2013.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여	24,270	실질 지배	미해당
카카오디지털콘텐츠펀드	2016.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여	35,922	실질 지배	미해당
카카오성장나눔게임펀드	2016.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여	32,357	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오-씨씨브이씨 제주 창조경제혁신펀드	2016.05	서울특별시 강남구 테헤란로 322번길	중소기업창업지원법에 의거하여	1,972	의결권의 과반수를 소유	미해당

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도 말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
룩앤올㈜	2010.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층(상평동, 에이치스퀘어엔동)	스마트폰 기반 inter net-connected 솔루션개발 및 정보서비스업	3,359	의결권의 과반수를 소유	미해당
썬카카오프렌즈	2015.05	서울특별시 강남구 테헤란로 521 27층(삼성동, 파르나스타워)	캐릭터 상품의 제조, 판매업 및	62,257	의결권의 과반수를 소유	미해당
썬어바웃타임	2014.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층(상평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 서비스업	92	의결권의 과반수를 소유	미해당
썬포도트리	2010.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 221 투썬월드 빌딩 6층	모바일 콘텐츠 플랫폼 서비스 사업	174,821	의결권의 과반수를 소유	해당
↳ 썬밸류포션	2015.05	서울시 강남구 강남대로162길 27-8, 3층(신사동, 블루마운틴빌딩)	인터넷 광고 및 대행업 분석 및 시장 조사업	11,645	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ Valuepotion Pte. LTD	2015.08	1 Raffles Place, #20-01 One Raffles Place, Singapore 048616	Web Portals(Including Social Networking sites)	154	의결권의 과반수를 소유	미해당
썬킹키자람	2016.02	서울특별시 성동구 성수일로6길 33	인터넷서비스 운영	514	의결권의 과반수를 소유	미해당
썬로엔터테인먼트	1982.07	서울특별시 강남구 테헤란로 103길 17(삼성동, 정석빌딩)	음반기획 · 제조 및 판매	520,384	의결권의 과반수를 소유	해당
↳ 썬스타쉽엔터테인먼트	2008.03	서울시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	22,271	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ 썬하우스오브뮤직	2017.01	서울시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	100	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ 썬플래이엔터테인먼트	2011.01	서울시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	10,180	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ 썬엠텍크루	2016.04	서울특별시 강남구 영동대로96길 20, 3층(삼성동, 대화빌딩)	자료 처리업	1,590	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ 썬페이브엔터테인먼트	2016.05	서울시 강남구 봉은사로 151	연예인 매니지먼트 사업	2,104	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ 썬크래커엔터테인먼트	2016.05	서울시 강남구 봉은사로 151	연예인 매니지먼트 사업	2,872	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ 썬문화인	2016.05	서울특별시 마포구 월드컵북로4길 47(동교동)	연예인 매니지먼트 사업	3,353	의결권의 과반수를 소유	미해당
↳ 크리스피스튜디오㈜	2017.01	서울특별시 강남구 영동대로96길 8, 2층(삼성동)	영상 · 오디오 기록	348	의결권의 과반수를 소유	미해당

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도 말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
		동, 석광빌딩)	물 제작 및 배급업			
ㄴ 메가몬스터(주)	2014.11	서울시 강남구 영동대로96길 8, 2층(삼성동, 석광빌딩)	영상·오디오 기록 물 제작 및 배급업	11,042	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜파킹스케어	2013.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 304호(삼평동, 에이치스케어 에스동)	소프트웨어 개발 및 운영업	501	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜넘버웍스	2015.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층(삼평동, 에이치스케어)	소프트웨어 개발 및 운영업	25	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오메이커스	2017.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 3층(삼평동, 에이치스케어 에스동)	전자 상거래 관련 서비스 및 통신판매 업	6,958	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오브레인	2017.02	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 6층(삼평동, 에이치스케어)	컴퓨터 및 통신기기 를 이용한	16,862	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오페이	2017.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 6층(삼평동, 에이치스케어 에스동)	전자지급결제대행 및 그외 기타	284,222	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오모빌리티	2017.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 6층(삼평동, 에이치스케어)	위치기반 서비스업, 소프트웨어 개발 및 공급업, 대리운 전 서비스업, O2O 서비스업	265,871	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이벤처그룹	2017.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 3층(삼평동, 에이치스케어)	정보통신업체 등 다 른회사에 대한	979	의결권의 과반수를 소유	미해당

- 당기 중 신규 편입된 종속회사의 직전 사업연도말 자산총액에 대해서는 직전 사업연도말 연결재무제표 작성 시 적용된 종속회사의 개별재무제표상 자산총액을 기재하라는 작성 지침에 따라 기재하지 않았습니다.

- 당기 중 신규 편입된 종속회사는 '1-1 연결대상회사의 변동내용'을 참고 바랍니다.

- 2017년 7월 11일부로 (주)스토리플랜트는 메가몬스터(주)로 사명 변경되었습니다.

- 2017년 8월 1일부로 (주)케이엠컴퍼니는 (주)카카오모빌리티로 사명 변경되었습니다

- 2017년 10월 5일부로 NAVIRO Co.,Ltd.는 청산되었습니다.

- 주식회사 카카오게임즈홀딩스는 2017년 10월23일부로 주식회사 카카오에 흡수합병되어 해산하였습니다.
- (주)하우스오브뮤직, (주)카카오브이엑스, (주)골프와친구, (주)골프앤데이타시스템, (주)비콘게임즈, (주)엔플루토는 2018년 1월 3일부로 계열편입되었고, (주)핀플레이는 2018년 2월 1일부로 계열편입 되었습니다.
- (주)슈퍼노바일레븐은 2018년 2월 2일부로 (주)프렌즈게임즈로 사명이 변경되었습니다.
- (주)케이큐브벤처스는 2018년 3월 13일부로 (주)카카오벤처스로 사명이 변경되었습니다.
- (주)로엔엔터테인먼트는 2018년 3월 23일부로 (주)카카오엠으로 사명이 변경되었습니다.

1-1. 연결대상회사의 변동내용

당사의 연결대상 종속기업은 2017년 12월 말 현재 64개사로서, 전년 말 58개 대비 16개 기업이 증가하고 10개 기업이 감소하였으며, 그 변동내용은 다음과 같습니다.

구분	자회사	사유
신규 연결	(주)탱그램디자인연구소	당기 중 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입
	(주)하시스	당기 중 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입
	(주)카카오브레인	당기 신규설립
	(주)카카오메이커스	당기 신규설립
	크리스피스튜디오(주)	당기 신규설립
	(주)픽셀허브	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)카카오페이	당기 신규설립
	(주)카카오모빌리티(구, (주)케이엠컴퍼니)	당기 신규설립
	(주)메가몬스터(구, (주)스토리플랜트)	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)카카오인베스트먼트	당기 신규설립
	(주)케이벤처그룹(주1)	당기 신규설립
	(주)핀플레이	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)하우스오브뮤직	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)카카오브이엑스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	태식상무유한공사	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	지스윙중국법인	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)킹콩엔터테인먼트	(주)스타십엔터테인먼트와 합병
	(주)로티플	청산으로 인하여 연결범위에서 제외

구분	자회사	사유
연결 제외	(주)쌍크리얼스	청산으로 인하여 연결범위에서 제외
	(주)카카오랩	청산으로 인하여 연결범위에서 제외
	(주)씨니로프트	청산으로 인하여 연결범위에서 제외
	(주)지니랩스	청산으로 인하여 연결범위에서 제외
	(주)아이나	청산으로 인하여 연결범위에서 제외
	NAVIRO Co.,Ltd.	청산으로 인하여 연결범위에서 제외
	(주)셀잇	당기 중 종속기업의 투자지분을 처분
	(주)카카오게임즈홀딩스	(주)카카오와 합병

(주1) 상기 (주)케이벤처그룹은 민간주도형 기술창업지원 프로그램(TIPS)의 일환으로 당기 중 설립되었으며 당기 중 (주)카카오게임즈홀딩스와 (주)카카오인베스트먼트로 인적분할된 舊 (주)케이벤처그룹과는 명칭만 동일할 뿐 별도의 법인입니다.

#### 사. 계열회사에 관한 사항

(1) 2017년 12월 말 기준 당사의 계열회사는 당사를 포함하여 총 81개 입니다. 계열회사 현황은 아래와 같으며 계열회사 관련 자세한 사항은 'IX. 계열회사 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

(2017년 12월 31일 기준)

구분	회사수	회사명	국내/외	법인등록번호
상장	2	(주)카카오	국내	110111-1129497
		(주)로엔엔터테인먼트	국내	134111-0010706
비상장	79	록앤올(주)	국내	110111-4352227
		이미지온(주)	국내	131111-0095280
		(주)넘버웍스	국내	110111-5730943
		(주)뉴런잉글리쉬	국내	110111-4751221
		(주)다음글로벌홀딩스	국내	110111-3793406
		(주)디케이비즈니스	국내	110111-5799535
		(주)디케이서비스	국내	110111-3166603
		(주)디케이테크인	국내	131111-0418804
		(주)레프트라이트	국내	131111-0442712
		(주)손노리	국내	110111-5466928
		(주)툰노리	국내	110111-5208479
		(주)링키지랩	국내	110111-5980316

	주모두다	국내	134911-0067743
	주문화인	국내	110111-6064573
	주벨류포션	국내	110111-5717040
	주버즈피아	국내	131111-0321651
	주포도트리	국내	110111-4397752
	주슈퍼노바일레븐	국내	110111-5699165
	주스마트앤그로스	국내	110111-4640367
	주스타쉽엔터테인먼트	국내	110111-3853226
	주싸운즈굿	국내	110111-2895518
	주어바웃타임	국내	110111-5560051
	주엔글	국내	131111-0420198
	주엠텍크루	국내	110111-6020278
	주오닉스케이	국내	110111-4609420
	주울트라캡송	국내	110111-4717075
	(주)키로스 (구 주인모스트파트너스)	국내	110111-5388099
	주제이오에이치	국내	110111-4492015
	주카닥	국내	131111-0363538
	주카카오게임즈	국내	131111-0351682
	주카카오프렌즈	국내	131111-0410397
	주케이벤처그룹	국내	131111-0482693
	주케이큐브벤처스	국내	110111-4831693
	주케이큐브홀딩스	국내	131111-0177781
	주크라커엔터테인먼트	국내	110111-6049567
	주티앤케이팩토리	국내	110111-4628868
	주티포인베스트	국내	110111-4136910
	주파킹스퀘어	국내	110111-5129633
	주페이브엔터테인먼트	국내	110111-6049674
	주플랜에이엔터테인먼트	국내	110111-4504638
	주플러스투퍼센트	국내	131111-0381267
	주피플러그	국내	131111-0333002
	주키즈노트	국내	110111-4855833
	주탱그램디자인연구소	국내	110111-4002377
	주탱그램팩토리	국내	110111-5462794
	주카카오메이커스	국내	131111-0469360
	주카카오브레인	국내	131111-0472355
	크리스피스튜디오(주)	국내	110111-6290342

		메가몬스터(주)	국내	285011-0280466
		(주)카카오인베스트먼트	국내	131111-0478957
		(주)하시스	국내	101111-2022723
		(주)블루핀	국내	131111-0213981
		(주)픽셀허브	국내	131111-0367548
		(주)카카오페이	국내	131111-0478337
		(주)카카오모빌리티	국내	131111-0481819
		(주)카카오브이엑스	국내	131111-0318343
		(주)글프와친구	국내	131111-0207728
		(주)엔플루토	국내	131111-0189976
		(주)비콘게임즈	국내	131111-0276765
		(주)글프엔테이타시스템	국내	110111-4009224
		(주)하우스오브뮤직	국내	110111-6545739
		(주)핀플레이	국내	110111-5685411
		Daum Service CHINA Co., Ltd.	국외	해당없음
		PATHMOBILE INC PTE. LTD.	국외	해당없음
		KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	국외	해당없음
		Beijing KAKAO Co., Ltd.	국외	해당없음
		KAKAO JAPAN Corp.	국외	해당없음
		Kakao Games Europe B.V.	국외	해당없음
		Kakao Games USA Inc.	국외	해당없음
		Ultra Interactive, Inc.	국외	해당없음
		KVG SG PTE.LTD.	국외	해당없음
		PT. PATHMOBILE INDONESIA	국외	해당없음
		Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.	국외	해당없음
		태식상무유한공사	국외	해당없음
		지스윙중국법인	국외	해당없음
		Valuepotion PTE. LTD.	국외	해당없음
		TANGRAM FACTORY AMERICA, INC.	국외	해당없음
		SCI VENTURES, INC (주, Bitmarket.ph, Inc.)	국외	해당없음
		DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	국외	해당없음
계	81			

- 작성 기준에 맞추어 공정거래법 제2조제3호에 따른 계열회사(외국법령에 따라 설립된 외국기업을 포함)를 기재하였으므로, 조합형 펀드 및 벤처기업은 계열회사에 포함시키지 않았습니다.

## 아. 신용평가에 관한 사항

### 1. 회사채

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있으며, 보고서 제출일 현재 AA- 등급을 평가받아 유지하고 있습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2006.04.20	회사채	BBB-	한기평(AAA~D)	정기평가
2006.11.21	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.25	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.26	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.29	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2009.06.12	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2009.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2010.04.20	회사채	BBB+	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2011.01.28	회사채	A-	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2011.11.11	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2012.06.28	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2013.06.05	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2014.05.28	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2015.04.28	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2015.09.04	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2015.11.20	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	본평가
2015.11.20	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	본평가
2016.03.15	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	수시평가
2016.03.15	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2016.03.29	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	본평가
2016.03.29	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	본평가
2016.05.11	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가
2016.12.23	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가(주2)
2017.06.21	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가
2017.06.28	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가
2017.12.19	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가(주3)

(주1) "ICR"은 Issuer Credit Rating의 약자로 기업신용평가를 의미함.

(주2) 등급전망이 기존 "안정적"에서 "부정적"으로 변경됨.

(주3) 등급전망이 기존 "부정적"에서 "안정적"으로 변경됨.

\* 신용등급체계 및 부여 의미

유가증권 종류별	신용등급 체계	등급 정의
회사채	AAA	원리금 지급능력이 최상급임
	AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
	A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
	BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음.
	BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되자 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
	B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
	CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
	CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼

유가증권 종류별	신용등급 체계	등급 정의
	C	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음
	D	상환불능상태임
	※ 상기 등급 중 AA,A,BBB,BB,B 등급은 +,-부호를 부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타냄.	

## 2. 기업어음

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가 구분
2016.06.24	기업어음	A1	한국신용평가	본평정
2016.06.27	기업어음	A1	한국기업평가	본평정
2016.12.23	기업어음	A1	한국신용평가	정기평가
2016.12.23	기업어음	A1	한국기업평가	정기평가
2017.06.21	기업어음	A1	한국기업평가	본평정
2017.06.28	기업어음	A1	한국신용평가	본평정
2017.12.12	기업어음	A1	한국신용평가	정기평가
2017.12.19	기업어음	A1	한국기업평가	정기평가

### \* 신용등급체계 및 부여 의미

등급	등급정의
A1	적기상환능력이 최상이며 상환능력의 안정성 또한 최상임
A2	적기상환능력이 우수하나 그 안정성은 A1에 비해 다소 열위임
A3	적기상환능력이 양호하며 그 안정성도 양호하나 A2에 비해 열위임
B	적기 상환능력은 적정시되나 단기적 여건변화에 따라 그 안정성에 투기적인 요소가 내포되어있음
C	적기상환능력 및 안정성에 투기적인 요소가 큼

## 2. 회사의 연혁

### 가. 회사의 주요 연혁

구분		내용
2012년	03월	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)로 본점소재지 변경
	12월	음성인식 전문기업 다이알로이드(주) 지분 인수
2013년	01월	다음 검색광고 플랫폼 독자 운영으로 전환
	07월	모바일 광고 플랫폼 기업 (주)티앤케이팩토리 지분 인수
	09월	스마트폰 런처 개발사 (주)버즈피아 지분 인수
2014년	03월	야후재팬과의 전략적 제휴를 통한 일본 맞춤형 버즈런처 '버즈홈' 출시
		디스플레이 네트워크 광고 플랫폼 DDN(Daum Display Network) 출시
	05월	주식회사 카카오와 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
		(주)다음게임 설립
	10월	주식회사 다음카카오로 사명 변경
12월	(주)키즈노트 지분 인수	
2015년	01월	(주)케이벤처그룹 설립
	03월	(주)케이큐브벤처스 인수
		카카오택시 출시
	04월	모바일 게임유통 채널 '카카오게임샵' 출시
	05월	글로벌 SNS 플랫폼 'Path' 인수
		(주)카카오프렌즈 설립
	06월	록앤올(주) 인수
	09월	주식회사 카카오로 사명 변경
	11월	(주)하시스 지분 인수
11월	카카오택시 블랙 출시	
11월	인터넷 은행 예비인가 취득	
	3월	카카오드라이버 기사용 앱 출시
		(주)로엔엔터테인먼트 지분 인수
	4월	카카오 계열 대규모기업집단으로 분류
	5월	카카오드라이버 출시
		카카오헤어샵 출시

구분		내용
2016년	7월	카카오-국토교통부 공간정보산업 진흥 업무협약 체결
	8월	프로필 카메라 앱 '카카오톡 치즈' 출시
	9월	카카오맵 출시
	12월	멜론 음악 DB와 연동한 카카오톡 프로필뮤직 기능 출시 웹버전 카카오 이모티콘샵 오픈
2017년	2월	주식회사 카카오브레인 설립 카카오페이와 엔트파이낸셜 서비스그룹간 전략적 파트너십 체결
	3월	카카오톡 주문하기 오픈
	4월	카카오톡 장보기 오픈 주식회사 카카오페이 설립
	5월	카카오톡 뉴플러스친구 오픈
	6월	카카오모빌리티와 TPG간 전략적 파트너십 체결
	7월	카카오 코스닥 상장 폐지 및 유가증권시장 상장
	8월	카카오모빌리티 출범
	10월	카카오 T 출시, 모바일 주차 서비스 시작
	11월	카카오게임사업부문 카카오게임즈와 통합 카카오미니 발매
	2018년	2월

참고로, 당사와 합병한 주식회사 카카오의 주요 연혁은 다음과 같습니다.

년/월		내용
2006년	12월	(주)아이위랩 설립
2010년	3월	카카오톡 아이폰앱 출시
	8월	카카오톡 안드로이드앱 출시
	9월	(주)카카오로 사명 변경
	12월	카카오톡 선물하기 오픈
2011년	2월	카카오톡 100개 개선 프로젝트 시작
	7월	카카오재팬 설립(일본 현지 법인)
	8월	카카오톡 블랙베리 버전 오픈

년/월		내용
	10월	플러스친구, 글로벌(12개국어) 서비스 확대
	11월	이모티콘 서비스 오픈
2012년	2월	보이스톡 서비스 최초 오픈(일본)
	3월	카카오스토리 서비스 오픈 (아이폰, 안드로이드 동시 릴리즈)
	4월	카카오톡 바다OS 버전 출시
	5월	보이스톡 서비스 글로벌 확대/ 카카오톡 블랙베리 OS 버전 글로벌 확대
	6월	초코 결제시스템 도입 / 카카오톡 윈도우폰 버전 오픈 / 보이스톡 국내 베타 테스트 시작
	7월	게임하기 서비스 오픈 (안드로이드)
	9월	카카오스타일 오픈 (안드로이드)
	10월	야후! 재팬과 카카오재팬 합작운영 제휴체결
	11월	다자간 음성채팅서비스 그룹콜 출시
	2013년	1월
2월		카카오앨범 서비스 오픈 / 카카오페이지 페이지에디터 오픈
3월		스토리플러스 시범서비스 운영 실시 / 카카오톡 PC버전 베타 서비스 오픈 / 카카오플레이스 서비스 오픈
4월		카카오페이지 오픈 / 플러스친구홈 출시
5월		카카오홈 오픈
6월		카카오톡 PC버전 오픈 / 카카오스타일 앱 오픈
7월		카카오톡 1억 가입자 돌파 / 카카오게임 3억 가입자 돌파
9월		카카오그룹 서비스 오픈 / 카카오뮤직 서비스 오픈
11월		카카오게임 누적 가입자수 4억 돌파
2014년	1월	카카오톡PC 버전 국내 순이용자 1위 (코리안클릭 1월 3주차) / 제휴 파트너사들의 카카오게임 총 매출 1조 돌파
	2월	카카오 오픈 플랫폼 서비스 '카카오 디벨로퍼스' 공개(OBT 시작)
	4월	웹툰, 웹소설 서비스 시작(카카오페이지)
		카카오프렌즈 팝업 스토어 오픈
	5월	카카오스토리 웹버전 오픈
		카카오게임 누적가입자 5억명 돌파 주식회사 다음커뮤니케이션과 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
7월	카카오톡 선물하기 '모바일 교환권 자동환불' 실시	

년/월	내용
10월	주식회사 다음커뮤니케이션과 합병

#### 나. 연결대상 주요 종속회사의 연혁

주요 종속회사의 최근 5사업연도에 대한 주요 연혁은 아래와 같습니다.

회사의 법적, 상업적 명칭	주요사업의 내용	회사의 연혁
㈜카카오게임즈	소프트웨어개발 및 판매업, 인터넷 서비스제공업	2013.08 ㈜엔진설립 2015.08 최대주주 ㈜케이벤처그룹으로 변동 2015.12 ㈜다음게임과 합병계약 체결(합병기일 2016.04.01) 2016.04 ㈜다음게임과 합병 2016.07 ㈜카카오게임즈로 사명 변경 2017.08 ㈜카카오와 현물출자 계약 체결 2017.09 ㈜마음골프와 포괄적주식교환 계약 체결 2017.11 ㈜카카오의 게임사업부문 게임 퍼블리싱 사업 양수
㈜로엔엔터테인먼트	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	2013.09 최대주주 변경(에스케이플래닛(주) ⇒ (SIH) Star Invest Holdings Limited) 2013.12 ㈜스타쉽엔터테인먼트 지분인수(지분율 70%) 2013.12 에스케이 계열 제외 2015.05 ㈜스타쉽엔터테인먼트가 ㈜킹콩엔터테인먼트 인수(지분율 100%) 2015.11 ㈜에이큐브엔터테인먼트 지분인수(지분율 70%) 2016.03 Star Invest Holdings에서 ㈜카카오로 최대주주 변경 2016.04 ㈜엠텍크루 설립(지분율 100%) 2016.05 ㈜페이브엔터테인먼트 설립(지분율 80%) 2016.05 ㈜크래커엔터테인먼트 설립(지분율 80%) 2016.05 ㈜문화인 설립(지분율 67.5%) 2017.01 크리스피스튜디오(주) 설립(지분율 100%) 2017.05 ㈜스토리플랜트 지분인수(지분율 100%) 2017.07 ㈜스토리플랜트, 메가몬스터(주)로 사명변경 2017.07 메가몬스터(주) 유상증자 참여(18,200,000주) 2018.03 ㈜카카오엠으로 사명 변경
㈜포도트리	모바일 콘텐츠 플랫폼 서비스 사업	2015.12 최대주주 ㈜카카오로 변동 2016.12 제 3차 배정 유상증자(3,617,735주) 2017.11 ㈜밸류프션 지분인수(지분율 100%)

참고)주식회사 카카오게임즈홀딩스는 2017년 10월 23일자로 주식회사 카카오에 흡수합병되어 해산하였습니다.

#### 다. 본점소재지 및 그 변경

2012년 3월 30일 등기를 통해 지배회사인 주식회사 카카오의 본점소재지는 '제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)' 로 변경되었으며, 직전 본점 소재지는 '서울시 용산구 한남대로 98(한남동)' 입니다.

주요 종속회사인 주식회사 로엔엔터테인먼트의 본점소재지는 2011년 6월 25일 등기를 통해 '서울특별시 강남구 테헤란로 103길 17(삼성동, 정석빌딩)' 로 변경되었으며,

직전 본점 소재지는 '서울특별시 서초구 방배동 1026-28'입니다.

주요 종속회사인 주식회사 카카오게임즈홀딩스의 본점소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교역로 235'로 변경되었으며, 직전 본점 주소지는 '경기도 성남시 분당구 판교역로 231' 입니다. 주식회사 카카오게임즈홀딩스는 2017년 10월 23일자로 주식회사 카카오에 흡수합병되어 해산하였습니다.

주요 종속회사인 주식회사 카카오게임즈의 본점소재지는 2016년 3월 30일 등기를 통해 '경기도 성남시 분당구 판교로 256번길19, 3층(삼평동)'으로 변경되었으며, 직전 본점 소재지는 '경기도 성남시 분당구 운중로267번길 3-5, 2층(판교동)' 입니다.

주요 종속회사인 주식회사 주식회사 포도트리의 본점소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교역로 221' 입니다.

#### 라. 경영진의 중요한 변동

지배회사는 2009년 3월부터 합병기일 전일인 2014년 9월 30일까지 최세훈 대표이사의 단독대표체제로 운영되었으나, 2014년 10월 1일 이사회에서 이석우 대표이사가 선임되면서 최세훈, 이석우 대표이사의 각자대표체제로 전환하였습니다. 또한 지배회사는 2015년 9월 23일 이사회에서 임지훈 대표이사를 선임하면서 임지훈 대표이사의 단독대표체제로 전환하였습니다. 2018년 3월 16일 이사회에서 여민수, 조수용 대표이사를 선임하면서 보고서 제출일 현재 지배회사는 공동대표체제로 전환하였습니다. 지배회사의 이사회 의장은 김범수 이사로 당사의 최대주주입니다.

보고서 제출일 현재 지배회사의 이사회는 사내이사 4인(김범수, 여민수, 조수용, 송지호), 사외이사 5인(조민식, 최재홍, 피아오안리, 조규진, 이규철)으로 구성되어 있습니다.

주요종속회사인 주식회사 로엔엔터테인먼트는 2016년 4월 18일까지 신원수 대표이사의 단독대표체제로 운영되었으나, 2016년 4월 19일 이사회에서 박성훈 사내이사가 공동대표이사로 선임되면서 신원수, 박성훈의 공동대표 체제로 전환하였습니다. 종속회사는 2017년 10월 18일 이사회에서 신원수 공동대표가 사임하여 박성훈 대표이사의 단독대표체제로 전환하였으며, 박성훈 대표이사가 사임하고 2018년 3월 23일 이사회에서 이제욱 대표이사를 선임하면서 이제욱 단독대표이사로 변경되었습니다.

주요종속회사인 주식회사 카카오게임즈는 2016년 3월 29일까지 남궁훈 단독 대표이

사 체제로 운영되었으나, 2016년 3월 30일 이사회 이후에 조계현 대표이사가 선임되면서 남궁훈, 조계현 각자대표 체제로 변경되었습니다.

주요종속회사인 주식회사 포도트리는 2012년 3월 29일부터 이진수 대표이사 체제로 운영되고 있습니다.

#### 마. 최대주주의 변동

(주)카카오의 최대주주는 2014년 10월 1일 이재웅 최대주주에서 김범수 최대주주로 변동되었습니다. 김범수 최대주주 및 특수관계인은 2017년 12월 31일 기준 의결권 있는 보통주 24,423,778(35.97%)를 보유하고 있습니다.

\* (주)카카오의 최대주주 등의 변동

일자	변경전 최대주주	변경후 최대주주
2014년 10월	이재웅	김범수

#### 바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

당사는 (주)카카오와의 합병을 통해 각 회사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응할 수 있는 사업경쟁력을 강화하고, 이를 활용하여 국내시장에서의 영향력 확대 뿐만 아니라 해외시장으로 사업영역을 확대해 나갈 수 있는 발판을 마련하고자 지난 2014년 5월 23일 합병 계약을 체결하고, 2014년 8월 27일 주주총회에서 합병 계약에 관한 승인을 받았습니다.

이에 따라 당사는 2014년 10월 1일 합병기일 기준 피합병회사 (주)카카오의 주주명부에 기재되어 있는 보통주주에 대하여 (주)카카오의 보통주식(액면가 500원) 1주당 합병회사 (주)다음커뮤니케이션의 보통주식(액면가 500원) 1.5555137주를 교부하였으며, 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥 시장에 추가 상장 되었습니다.

합병에 관한 자세한 내용은 2014년 7월 30일 제출한 증권신고서 및 관련문서를 참고하여 주시기 바랍니다.

당사는 (주)로엔엔터테인먼트의 전문역량을 확보하기 위해 2016년 3월 16일 지분 19,

322,346주를 취득하여 지분을 76.40%의 최대 주주가 되었으며, (주)로엔엔터테인먼트는 주식회사 카카오의 주요 종속회사가 되었습니다. 이를 통해 회사는 모바일 콘텐츠 플랫폼 성장 동력 확보 및 경쟁력 강화를 할 수 있을 것으로 기대하고 있습니다.

당사의 종속회사인 주식회사 케이벤처그룹은 2017년 4월 1일 자로 주식회사 카카오인베스트먼트와 주식회사 카카오게임즈홀딩스로 인적분할되었습니다. 이를 통해 종속회사인 카카오게임즈홀딩스는 케이벤처그룹의 사업영역 중 게임 영역에 집중하게 되고, 그 외의 영역은 신설 회사인 카카오인베스트먼트가 담당하게 되었습니다. 주식회사 카카오게임즈홀딩스는 2017년 10월 23일자로 주식회사 카카오에 흡수합병되어 해산하였습니다. 합병을 통해 인적, 물적 자원을 효율적으로 결합하여 영업 및 경영 효율성을 증대시킬 뿐 아니라 통합전략수립, 운용을 통해 시너지 효과를 극대화시킬 것으로 예상하고 있습니다.

**사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동**

지배회사는 아래와 같이 최근 5사업연도 간 정기 및 임시주주총회에서 지배회사의 정관변경을 통해 사업목적을 변경하였습니다.

변경일	구분	내용	
2018.03.16	추가	- 일반 여행업	
2016.03.30	추가	- 위치 정보 및 위치 기반 서비스업 - 대리운전서비스업 - 오투오(O2O)서비스업	
	변경	변경전	변경후
- 취업정보제공사업, 유료 직업안내사업 및 근로자 파견사업		- 직업정보제공사업, 유료 직업소개사업 및 근로자 파견사업	
2015.03.27	추가	- 전자금융업	
2014.10.31	추가	- 인터넷서비스 - 콘텐츠 제작 및 개발 - 캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여 - 통신판매업 - 전기통신업 - 유선통신업 - 무선통신업	
		변경전	변경후

변경일	구분	내용	
	변경	- 컴퓨터 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 - 전자상거래 관련 유통업 - 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	- 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업- 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 - 게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업
2013.03.29	추가	- 선불전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업 - 지도제작업	

주요종속회사인 주식회사 로엔엔터테인먼트는 아래와 같이 최근 사업연도 간 정기주주총회에서 정관변경을 통해 사업목적을 변경 하였습니다.

변경일	구분	내용	
2018.03.23	추가	- 전자금융업	
2017.03.31	추가	- 비디오물, 방송용 프로그램 등 각종 영상물 및 관련 관련 기획, 제작, 배급 및 판매업	

주요종속회사인 주식회사 포도트리는 아래와 같이 최근 사업연도 간 정기 및 임시주주총회에서 정관변경을 통해 사업목적을 변경 하였습니다.

변경일	구분	내용	
2017.03.16	추가	- 광고업	
2017.12.27	추가	- 소프트웨어 개발 및 판매 - 콘텐츠의 발행과 전송 및 판매?유통 - 콘텐츠 사업 관련 컨설팅 서비스업 - 콘텐츠 제작 및 개발업 - 캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여 - 서적, 잡지 및 기타 인쇄물 출판업 - 영화, 비디오물, 방송 프로그램 제작 및 배급업 - 창작 및 예술 관련 서비스업 - 번역 및 통역 서비스업 - 매니저업 - 전자상거래 관련 서비스, 통신판매업 - 광고 관련 서비스업 - 분석 및 시장조사업 - 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업	

변경일	구분	내용
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- 데이터베이스 검색 개발 및 판매업</li> <li>- 정보처리 및 전기통신업</li> <li>- 게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업</li> <li>- 인터넷 서비스업</li> <li>- 위 각호와 관련된 부대사업 일체</li> </ul>

### 3. 자본금 변동사항

2017년 12월말 기준 자본금은 34,004,263,500원으로 발행주식총수는 보통주 67,908,527주이며, 액면가는 500원입니다.

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병 전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었습니다(※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137).

증자(감자)현황

(기준일 : 2017년 12월 31일 )

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2013.01.28	주식매수선택권행사	보통주	17,150	500	78,000	-
2013.02.26	주식매수선택권행사	보통주	11,400	500	78,000	-
2013.03.25	주식매수선택권행사	보통주	25,250	500	78,000	-
2013.09.27	주식매수선택권행사	보통주	400	500	78,000	-
2013.11.27	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	78,000	-
2014.06.27	주식매수선택권행사	보통주	2,400	500	78,000	-
2014.10.01	-	보통주	43,000,434	500	72,910	합병에 따른 신주 발행
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	292,202	500	500	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	332,068	500	1,607	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	141,791	500	6,428	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	25,909	500	7,714	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	38,885	500	10,285	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	306,033	500	12,857	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	52,156	500	1,607	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	60,751	500	6,428	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	31,332	500	7,714	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	12,000	500	10,285	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	286,014	500	12,857	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	239,550	500	500	-

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	367,795	500	1,607	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	65,000	500	6,428	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	44,769	500	7,714	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	10,285	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	111,913	500	12,857	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	99,996	500	500	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	6,564	500	1,607	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	10,276	500	6,428	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	7,714	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	31,987	500	12,857	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	14,000	500	500	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	43,663	500	1,607	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	67,996	500	6,428	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	78,776	500	12,857	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	28,332	500	500	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	27,944	500	1,607	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	40,000	500	6,428	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	100,887	500	7,714	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	10,285	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	24,297	500	12,857	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	70,211	500	32,143	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	160,000	500	500	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	12,277	500	1,607	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	17,055	500	6,428	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	200	500	10,285	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	12,110	500	12,857	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	60,753	500	32,143	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	1,607	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	12,857	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	7,000	500	32,143	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	4,210	500	1,607	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	15,212	500	12,857	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	5,907	500	12,857	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	13,000	500	500	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	500	500	1,607	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	38,817	500	12,857	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	8,555	500	32,143	-
2015.09.18	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.09.18	주식매수선택권행사	보통주	500	500	12,857	-
2015.09.18	주식매수선택권행사	보통주	400	500	32,143	-
2015.10.29	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.10.29	주식매수선택권행사	보통주	5,000	500	32,143	-
2015.10.29	주식매수선택권행사	보통주	500	500	12,857	-

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	15,000	500	1,607	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	17,000	500	6,428	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	7,000	500	32,143	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	4,332	500	10,285	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	7,500	500	12,857	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	700	500	12,857	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	7,714	-
2015.12.11	주식매수선택권행사	보통주	400	500	32,143	-
2016.01.22	주식매수선택권행사	보통주	70,000	500	500	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	13,000	500	1,607	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	16,811	500	1,607	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	41,329	500	6,428	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	15,000	500	7,714	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	7,100	500	10,285	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	53,663	500	12,857	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	12,857	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	63,664	500	32,143	-
2016.03.17	유상증자(제3자배정)	보통주	6,913,339	500	109,121	주로엔터테인먼트 지분 7,777,221주 취득에 대한 대가
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	13,977	500	500	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	5,000	500	1,607	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	300	500	1,607	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	4,443	500	6,428	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	5,555	500	7,714	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	4,555	500	10,285	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	500	500	12,857	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	12,857	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	93,884	500	32,143	-
2016.04.27	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2016.04.27	주식매수선택권행사	보통주	7,333	500	32,143	-
2016.04.27	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	1,607	-
2016.05.25	주식매수선택권행사	보통주	200	500	32,143	-
2016.05.25	주식매수선택권행사	보통주	350	500	1,607	-
2016.06.23	주식매수선택권행사	보통주	37,664	500	500	-
2016.06.23	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	32,143	-
2016.06.23	주식매수선택권행사	보통주	3,187	500	12,857	-
2016.06.23	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	1,607	-
2016.07.27	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	6,428	-
2016.09.12	주식매수선택권행사	보통주	5,611	500	1,607	-
2016.09.12	주식매수선택권행사	보통주	1,555	500	12,857	-
2016.09.12	주식매수선택권행사	보통주	6,004	500	12,857	-
2016.10.26	주식매수선택권행사	보통주	78,775	500	6,428	-
2016.11.18	주식매수선택권행사	보통주	4,666	500	1,607	-
2016.11.18	주식매수선택권행사	보통주	3,212	500	12,857	-

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2016.11.18	주식매수선택권행사	보통주	2,200	500	10,285	-
2016.11.18	주식매수선택권행사	보통주	1,750	500	1,607	-
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	40,000	500	500	-
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	2,666	500	32,143	-
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	5,277	500	10,285	-
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	500	500	1,607	-
2017.02.21	주식매수선택권행사	보통주	716	500	12,857	-
2017.02.21	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	1,607	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	27,000	500	500	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	3,888	500	12,857	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	8,777	500	6,428	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	1,633	500	1,607	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	27,000	500	500	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	3,500	500	1,607	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	8,000	500	1,607	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	400	500	32,143	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	7,000	500	7,714	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	13,663	500	12,857	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	5,400	500	6,428	-
2017.08.25	주식매수선택권행사	보통주	11,600	500	17,263	-
2017.09.18	주식매수선택권행사	보통주	29,700	500	14,513	-
2017.09.26	전환권행사	보통주	16,664	500	120,014	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사
2017.10.16	전환권행사	보통주	8,332	500	120,014	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사
2017.10.23	주식매수선택권행사	보통주	18,776	500	11,145	-
2017.11.10	전환권행사	보통주	16,664	500	120,014	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사
2017.11.17	전환권행사	보통주	8,332	500	120,014	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사
2017.11.17	주식매수선택권행사	보통주	6,000	500	5,624	-
2017.12.12	주식매수선택권행사	보통주	11,324	500	13,876	-

### 미상환 전환사채 발행현황

(기준일 : 2017년 12월 31일 )

(단위 : 원, 주)

종류\구분	발행일	만기일	권면총액	전환대상 주식의 종류	전환청구가능기간	전환조건		미상환사채		비고
						전환비율 (%)	전환가액	권면총액	전환가능주식수	
제10회 무보증 사모 사채 (전환사채)	2016.04.14	2021.04.14	250,000,000,000	기명식 보통주식	2017.04.14~2021.03.14	100	120,014	244,000,000,000	2,033,098	- 국내 발행 - 국내 상장
합 계	-	-	250,000,000,000	-	-	-	120,014	244,000,000,000	2,033,098	-

참고1) 본 사채의 사채권자는 본 사채의 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 본 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있습니다.

참고2) 본사채의 전환권은 본사채와 분리가 가능하지 않습니다.

참고3) 시가하락에 따른 전환가액 조정은 적용하지 아니합니다.

## 4. 주식의 총수 등

2017년 12월 말 당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 150,000,000 주(1주의 금액: 500원) 이며, 당사가 지금까지 발행한 주식의 총수는 보통주 71,109,903주입니다. 지난 2006년 4월 감자와 2011년 6월 이익소각을 통해 각각 보통주 3,101,376주와 100,000주가 감소하였습니다. 2017년 12월 말 기준 발행주식의 총수는 보통주

67,908,527주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 5,188주를 제외한 보통주 67,903,339주입니다.

### 주식의 총수 현황

(기준일 : 2017년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류		비고
	보통주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	150,000,000	150,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	71,109,903	71,109,903	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	3,201,376	3,201,376	-
	1. 감자	3,101,376	-
	2. 이익소각	100,000	자사주 소각
	3. 상환주식의 상환	-	-
	4. 기타	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	67,908,527	67,908,527	-
V. 자기주식수	5,188	5,188	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	67,903,339	67,903,339	-

### 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2017년 12월 31일 )

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고		
			취득(+)	처분(-)	소각(-)				
배당 가능 이익 범위 이내 취득	장내 직접 취득	보통주	5,188	-	-	-	5,188	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	
	장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	
	공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	
	소계(a)	보통주	5,188	-	-	-	5,188	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	

취득방법		주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
				취득(+)	처분(-)	소각(-)		
의한 취득	현물보유물량	우선주	-	-	-	-	-	-
	소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)		보통주	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)		보통주	5,188	-	-	-	5,188	-
		우선주	-	-	-	-	-	-

## 5. 의결권 현황

(기준일 : 2017년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	67,908,527	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	5,188	상법 제369조 2항 자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배 제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	67,903,339	-
	우선주	-	-

## 6. 배당에 관한 사항 등

당사는 2018년 2월 22일 이사회 결의 및 2018년 3월 16일 제23기 정기주주총회를 통하여 주당 148원 현금 배당을 결정하였고, 1개월 이내로 배당금 지급을 완료할 예정입니다.

참고로, 제22기와 제21기에는 각각 주당 148원과 167원의 현금 배당이 있었습니다.  
주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제23기	제22기	제21기
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		108,597	57,674	75,666
(별도)당기순이익(백만원)		217,554	38,171	72,898
(연결)주당순이익(원)		1,602	874	1,269
현금배당금총액(백만원)		10,050	10,006	10,035
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		9.3	17.3	13.3
현금배당수익률(%)	보통주	0.1	0.2	0.1
	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	148	148	167
	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-

참고1) 주당순이익은 보통주 기본주당 순이익입니다.

참고1) 연결당기순이익은 지배기업 소유주지분 당기순이익입니다.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

#### 가. 업계의 현황

##### (1) 온라인 광고 부문

###### 1) 산업의 특성

온라인광고는 크게 검색광고와 디스플레이광고로 구분됩니다. 검색광고는 특정한 키워드에 대한 검색결과로 노출되는 광고입니다. 현재 검색광고 시장은 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는 CPT(Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 검색상품시장과 이용자들이 검색광고에 클릭을 했을 때에만 과금이 되는 CPC(Cost Per Click) 검색상품시장으로 세분화되어 있습니다. 최근에는 광고주들이 클릭 했을 때에만 과금이 되는 CPC 방식을 보다 선호함에 따라 CPC 검색 상품 중심으로 영업이 더욱 활발하게 진행되고 있는 상황입니다. 이러한 검색광고를 소비하는 대부분의 이용자는 인터넷 포털 사이트를 통하여 원하는 정보를 얻고자 하는 의도를 가진 이용자들이 대부분입니다. 따라서 인터넷 사이트의 고유한 정보가 많은 사이트일수록 높은 트래픽을 올릴 수 있고 더 많은 이용자에게 광고를 노출시킬 수 있는 특성을 가지고 있습니다. CPC상품의 경우 광고주들이 입찰방식을 통해 한정된 지면에 광고를 노출하기 때문에 검색광고주를 많이 확보할수록 PPC(Price Per Click) 즉, 클릭 당 과금되는 단가가 올라가는 특성이 있습니다.

디스플레이광고의 경우 검색광고 대비 규모가 큰 광고주들이 주요 타겟이며, 포털의 첫 화면이나 뉴스서비스 화면 등 트래픽이 몰리는 서비스 섹션에 광고 노출을 보장하는 상품으로 포털의 브랜드 인지도, 즉 매체력이 중요한 경쟁요소가 됩니다. 따라서 이용자들은 포털사이트를 변경함에 따른 비용이 거의 들지 않음에도 불구하고, 상위 몇 개의 업체들이 대부분의 시장을 점유하고 있으며 선점을 통해 확보된 경쟁력은 후발업체들에게는 높은 진입장벽이 되고 있습니다.

온라인광고는 위치, 인구, 통계학적 특성 관심사, 행동에 따라 광고대상에 대한 타겟팅이 가능하며 노출 수 대비 클릭수에 대한 정보인 클릭률(CTR) 등에 대한 정보를 통해 광고효과를 확인할 수 있는 장점이 있습니다.

###### 2) 산업의 성장성

한국온라인광고협회에 따르면 모바일 및 효율중심의 온라인 광고 상품 성장에 따라 2017년 온라인 광고시장은 전체 광고시장의 약 38% 수준인 약 4.4조원 규모로 성장하였습니다. 2018년에도 모바일로 지속적인 트래픽 이전 및 이에 따른 광고 예산 이동에 따라 전통적인 광고시장 대비 온라인 광고의 성장율이 다소 높을 것으로 예상되며, 전체 광고시장 내 온라인 광고시장은 지속적으로 성장할 것으로 예상됩니다.

#### <국내 온라인 광고 시장 규모>

(단위: 억원)	2013년	2014년	2015년	2016년	2017년	2018년(E)
전체 온라인광고시장	24,602	29,228	32,447	37,321	44,389	49,159
모바일광고시장	4,674	8,184	12,979	18,287	23,082	26,546

(출처: 한국온라인광고협회)

### 3) 경기변동의 특성

광고산업은 산업 특성 상 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고집행을 미루거나 축소하기 때문에 경기하강의 시점에는 매출 규모의 성장세가 다소 둔화되거나 하락할 수 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있는 온라인 광고산업의 경우 상대적인 경기 민감도는 낮다고 할 수 있겠습니다. 전통적으로 기업들은 1분기 및 3분기 대비 2분기 및 4분기에 더욱 활발하게 광고 예산을 집행하는 경향을 보이고 있습니다.

### 4) 경쟁요소

인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 인지도면에서 이용자에게 얼마나 선점효과를 가지고 있는지에 따라 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이러한 이유로 대부분의 국내 인터넷 포털/모바일 사업자들이 매우 유사한 서비스를 보유하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇 개의 사업자들이 시장을 점유하고 있습니다. 또한, 온라인/모바일 광고산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리잡고 있습니다.

## (2) 게임 부문

### 1) 산업의 특성

모바일 게임 산업은 대표적인 고위험-고수익 산업입니다. 프로그램 개발에 소요되는 연구개발비는 높으나 완성된 게임에 대한 수요의 예측은 어렵다는 점에서 위험이 큼니다. 반면 성공적으로 상용화될 경우 적은 추가비용으로 많은 사용자에게 확산될 수 있어 고수익이 가능하고, 캐릭터, 영화 또는 애니메이션 등 여러 분야로 확장이 가능합니다.

모바일 게임 산업은 마케팅의 중요성이 점차 높아지고 있는 상황입니다. 카카오키프 등 모바일 메신저 기반의 게임 플랫폼이 시장에서 차지하고 있는 비중이 증가하는 것은 이들 모바일 메신저들이 가지고 있는 대규모 사용자 기반 및 소셜 네트워크 내 추천 등을 통한 마케팅 효과 때문으로 여겨집니다.

모바일 게임 산업은 무선인터넷 네트워크와 무선인터넷 단말기를 기반으로 서비스되기 때문에 소셜 네트워크를 활용할 가능성을 내재하고 있습니다. 그리고 실제로 소셜 네트워크를 활용한 모바일 게임들이 지속적으로 출시되고 있습니다. 카카오키프 등 을 통한 모바일 메신저 기반의 모바일 게임의 출시는 모바일 게임의 소셜 네트워크적 특성을 극대화하기 위한 방안이기도 합니다.

온라인게임은 유무선으로 연결된 통신네트워크 상에서 적게는 1~5명, 많게는 수천명에 이르는 유저들이 한 공간에 모여 진행되는 게임입니다. 온라인게임은 사용자로 하여금 끊임없는 호기심과 성취감을 유발시키는 가상의 오락 문화 공간을 제공하기 때문에 강한 오락성과 대중성을 가지고 있습니다. 이러한 오락성과 대중성은 게임의 특징이 지니는 입체적인 상호 작용성에 기인하며, 사회문화적 환경에 영향을 많이 받습니다.

## 2) 산업의 성장성

대한민국 게임백서에 따르면, 2016년 국내 게임시장 규모는 10조 8,945억원으로, 2015년 대비 1.6% 증가하였습니다. 온라인게임이 4조 6,564억원(점유율 42.6%)으로 전체 게임시장에서 차지하는 비중이 가장 크고 모바일게임 4조 3,301억원(점유율 39.7%), PC방 1조 4,668억원(점유율 13.5%)으로 이들 세 분야가 전체 게임시장에서 차지하는 비중은 95.8%입니다.

<국내 게임시장의 규모와 전망 2015~2019>

(단위:억원)	2015		2016		2017(E)		2018(E)		2019(E)	
	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률
온라인게임	52,804	-4.7%	46,464	-12.0%	47,207	1.6%	47,821	1.3%	48,347	1.1%
모바일게임	34,844	19.6%	43,301	24.3%	48,800	12.7%	53,143	8.9%	56,704	6.7%
비디오게임	1,661	3.9%	2,627	58.1%	2,711	3.2%	2,763	1.9%	2,724	-1.4%
PC게임	379	12.5%	323	-14.8%	337	4.3%	345	2.3%	350	1.7%
아케이드게임	474	-10.3%	814	71.5%	792	-2.7%	737	-7.0%	708	-3.9%
PC방	16,604	35.2%	14,668	-11.7%	15,137	3.2%	15,137	1.5%	15,472	0.7%
아케이드게임장	457	13.0%	750	63.8%	718	-4.3%	657	-8.4%	577	-12.3%
합계	107,223	7.5%	108,945	1.6%	115,703	6.2%	120,830	4.4%	124,882	3.4%

출처: 대한민국 게임백서

대한민국 게임백서에 따르면 2017년 온라인 게임시장은 2016년 대비 1.6% 상승한 4조 7,207억원을 이룰 것으로 예상됩니다. 온라인 게임시장의 경우 전체적인 시장은 하락세에 접어들고 있으나 배틀그라운드 등의 성공 및 온라인 기반의 e스포츠산업의 성장과 콘텐츠 개발로 인해 2019년까지 소폭 상승할 것으로 전망됩니다.

모바일 게임시장은 지속적으로 증가하여 2017년에는 4조 8,800억원에 이르러 온라인 게임시장을 넘어설 것으로 예상됩니다. 특히 대작 온라인게임들이 모바일 기반으로 출시되면서 매출이 증가되고 있어 이러한 상승세는 2019년 까지 지속될 것으로 예측됩니다.

PC게임시장은 2016년 14.8% 감소된 것으로 집계되었으나 스팀의 인기와 인디게임 시장 규모 성장으로 인해 2017년 소폭 증가(4.3%)하였다가 상승세가 하락할 것으로 예상됩니다. PC방 역시 PC게임시장과 마찬가지로 소폭 증가하였다가 2019년까지 증가율이 하락될 것으로 예상됩니다.

### 3) 경쟁요소

모바일 게임 산업 내 경쟁은 게임 플랫폼 간 경쟁과 모바일 게임 퍼블리셔를 포함한 개발사 간 경쟁으로 요약될 수 있습니다.

카카오게임하기 오픈 이후, 모바일 메신저는 주요 모바일 게임 유통 채널로 자리를 잡으며 애플 앱스토어와 구글 플레이스토어에서 매출 상위에 올라 있는 게임들의 다

수가 카카오 게임플랫폼을 탑재하고 있는 상황입니다. 현재 카카오게임하기를 이용하는 사람들은 다른 유통 경로를 통해 게임 콘텐츠를 접하고 플레이하는 데에 적극적이지 않은 상황으로, 카카오게임하기가 모바일 게임의 유통 채널로서 가지는 영향력은 여전히 크다고 할 수 있습니다. 그러나, 당사 게임하기 플랫폼의 사업성이 확인되며, 기존 게임 퍼블리셔의 모바일 게임 플랫폼 개발 또는 SNS 서비스, 모바일 메신저 기반의 신규 모바일 게임 플랫폼 출시 등 모바일 게임 플랫폼 간 경쟁은 점차 치열해질 것으로 예상됩니다.

대한민국 게임백서에 의하면 모바일 게임이 크게 유행하면서 그 잠재력이 현실화되자 많은 사업자들이 모바일 게임시장에 새롭게 뛰어 들었습니다. 여기에는 개인 개발자 혹은 소수의 사람들이 모여 구성한 중소 규모 개발사도 있지만, 기존에 성공적인 온라인게임의 개발과 운영에 힘입어 대형 회사로 성장한 기업들도 포함되어 있습니다. 이런 대기업들이 모바일 게임시장에 참여하는 방법은 다양했습니다. 기업의 주력 영역을 아예 모바일게임으로 전환하는 경우도 있었고, 사업 부문 조정을 통해 모바일게임의 개발과 운영을 담당하는 팀을 새롭게 구성하는 경우도 있었으며, 온라인게임의 개발 부문을 지속하면서 모바일게임의 개발을 전담하는 자회사들을 설립하는 경우도 있었습니다.

대한민국 게임백서에 따르면 모바일 게임시장에 다수의 대기업 규모의 행위자가 가세하면서 경쟁이 격화될 것으로 예상되고 있으며, 점차 규모의 경제가 작용하는 시장으로 변해 갈 것이라는 전망이 힘을 얻고 있습니다. 실제로도 경쟁이 치열해지는 모바일 게임시장에서 생존하기 위해 이전에 비해 훨씬 더 큰 규모의 마케팅 전략들이 수립되고 시행되는 경향이 나타나고 있음에 따라 초기 모바일게임 시장을 선점하지 못한 중소 개발사의 입장에서는 대단위 비용이 투자되는 마케팅을 감당하기가 점차 어려워질 수 있습니다.

모바일 게임시장은 현재 급격한 성장기를 겪고 있지만 곧 성숙기에 접어들 것으로 전망되고 있으며, 온라인 게임시장은 막강한 자본력을 앞세운 중국 게임업체들이 전세계 게임시장뿐 아니라 한국 시장도 진출하고 있어 경쟁이 심화되고 있습니다.

### (3) 음악 콘텐츠 부문

## 1) 산업의 특성

음악 콘텐츠 산업은 음반, 공연, 작곡, 출판, 저작권 관리, 아티스트 매니지먼트, 방송/광고/영화 등의 배경음악 등 아티스트와 음원을 활용하여 가치를 창출하는 모든 산업을 지칭합니다. 과거에는 음반이 음악 콘텐츠 산업의 대부분을 차지하였지만, 디지털 기술의 발전으로 음원 단위의 유통이 활발해지면서 현재는 음반 중심에서 음원 중심의 음악산업으로 변화하였습니다.

음악은 각각이 고유한 가치를 가지는 문화상품이지만 동시대에 발표된 다른 음악 상품과의 경쟁을 통해 소비의 유무가 결정되기도 하는 특성을 갖고 있습니다. 따라서 각각의 상품 고유 가치 외에 미디어 등을 통해 음악에 대한 사전 정보 및 연관된 경험 등 다양한 부가적인 정보의 제공이 음악 상품의 소비에 결정적인 영향을 미치기도 합니다. 또한, 음악은 경험재의 특징 때문에 과거 소비 경험이 현재의 수요에 큰 영향을 미치기도 합니다.

한편 국내 음악 콘텐츠 산업은 가수, 작곡가, 연주자 등 음악상품의 원천 생산을 담당하는 창작자와 가수의 발굴 및 음반/음악의 기획을 담당하는 기획/제작사, 기획사들의 음반/음악에 투자하고 온/오프라인 유통을 담당하는 음반/음원 유통사, 소비자들에게 음반/음악을 직접 판매하는 도매상, 소매상, 온라인 음악사업자로 구성되어 있습니다.

음악상품의 경우 기획과 초기의 제작 및 마케팅 활동에 소요되는 비용이 크지만 복제 비용은 상대적으로 저렴하고 대량 소비가 될 경우 수익률이 매우 높은 특성을 가지고 있습니다. 따라서 소속 가수 및 음반/음원의 인기도에 따라 수익률이 큰 폭으로 좌우되는 기획/제작사에 비해, 음반/음원 유통사의 경우 상대적으로 안정적인 수익구조를 가지고 있습니다.

## 2) 산업의 성장성

산업의 고도화로 인한 생산성의 향상과 정보화로의 급진전은 인간의 생활양식을 급변시키고 있고, 여가시간의 증가로 말미암아 인간은 생활의 질을 향상시키는데 관심을 갖게 되었습니다. 이 과정에서 핵심적인 역할을 하는 것이 인간의 정신적 향상을 담당하는 문화산업입니다. 따라서 21세기의 문화산업은 고부가가치를 창출하는 중요한 산업 영역으로 자리매김하였습니다.

2000년 이후 음반산업 규모는 지속적으로 감소하고 있으나, 디지털 음악산업은 2004년 음반산업의 규모를 추월한 이후 현재까지 지속적인 성장세를 이루며 국내 음악산업의 규모를 키우고 있고 여기에 더하여 저작권법의 개정, 시행 등 저작권 보호를 위한 환경이 변화되고 있어 향후 디지털 음악산업은 전체 음악산업의 중심으로서 음악산업의 재성장기를 선도할 것으로 예상되고 있습니다.

### 3) 경쟁 요소

디지털 음악산업의 발달은 기존 음반/음원 유통 체계에 많은 변화를 유발하고 있습니다. 기존 음반 유통채널인 유통사(음반사)에서 도매상, 소매상으로 이어지는 경로는 오프라인 음반시장 축소와 유통비용 절감 등의 영향으로 인터넷을 통한 제작사의 직접 판매, 도매상을 통하지 않는 제작사와 대형 소매점 간의 직접거래, 할인점 등의 신규 판매채널 개발 등의 형태로 변화하고 있습니다.

반면 인터넷 음악서비스업체 및 모바일 음악서비스업체 등의 디지털 음원 유통 채널은 유통 단계가 단순하고 재고 및 물류비용에 대한 부담이 상대적으로 적은 디지털 음원에 대한 제작사들의 높은 선호도를 바탕으로 유통채널로서의 비중을 높여가고 있습니다. 이런 추세는 디지털 음원 유통채널들의 "디지털 싱글 발매" 및 "디지털에서의 음원 선출시"등의 공격적 마케팅과 결합되어 추후에도 지속될 것으로 예측됩니다. 특히 이런 디지털 음원 유통의 발달은 국내 인터넷 인프라 산업의 성장과 결합하여 추후 음반제작사가 소비자에게 직접 음원을 공급하는(Business To Customer) 형태로까지 진화하게 될 것으로 예상됩니다.

## 나. 회사의 현황

### [서비스현황]

#### (1) 모바일 서비스

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡, 국내 인기 SNS 서비스인 카카오톡스토리 및 새로운 모바일 콘텐츠 유통 채널인 카카오톡 채널을 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공하고 있으며 가입자 기반을 대상으로 모바일 게임, 모바일 광고, 모바일 커머스, 모바일 콘텐츠 등의 서비스를 연계하여 수익을 창출하고 있습니다.

## 1) 카카오톡

카카오톡은 전세계 어디서나 무료로 즐기는 전화번호 기반 메신저 서비스로, 현재 다양한 모바일 OS 버전에서 사용가능할 뿐 아니라 PC에서도 사용할 수 있습니다.

카카오톡은 1:1 대화, 그룹 대화 뿐 아니라 게임하기, 플러스친구, 선물하기, 이모티콘, 보이스트, 그룹콜, 페이스톡, 카카오투, 채널, 샵검색, 오픈채팅, 알림톡, 게임별 등 이용자의 편의성을 제공할 수 있는 플랫폼 제공을 통해 차별화를 도모하고 있습니다.

카카오톡 내의 게임하기 서비스는 세계 최초의 소셜 기반 게임 플랫폼으로 이용자들에게는 카카오톡의 친구들과 다양한 장르의 게임을 즐길 수 있는 서비스를 제공하며, 제휴 개발사에게는 강력한 마케팅 플랫폼 제공을 통해 동반 성장할 수 있는 기회를 제공하고 있습니다.

카카오 게임하기는 플랫폼 제공에만 그치지 않고 '카카오게임 S'의 브랜드 네임으로 직접 게임을 퍼블리싱하여 이용자들에게 유익한 게임을 제공하고 있습니다.

또한 2016년 12월 카카오톡 내에 '카카오톡 게임별'을 오픈하여 '카카오프렌즈 스낵 게임', 다양한 게임 리워드 및 소식 등 게임 이용자들을 위해 다양한 혜택과 개인화된 콘텐츠를 제공하고 있습니다.

플러스친구는 브랜드, 사회기관, 스타, 미디어 등 상생 파트너사들에게 모바일에 최적화된 광고 모델을 제공하며 타겟 고객을 대상으로 최상의 효율을 가져다주는 마케팅 플랫폼으로 부상하고 있습니다. 또한 플러스친구는 마케팅 플랫폼일 뿐만 아니라 주문, 구매, 결제로 이어지는 액션의 완결 지어주는 플랫폼으로 진화하였습니다. 이를 보여주는 첫번째 모델로 당사는 2017년 3월 21일 카카오톡으로 다양한 프랜차이즈 브랜드의 음식을 주문할 수 있는 '카카오톡 주문하기' 서비스를 시작하였습니다. 더보기 탭의 '주문하기'를 누르거나 '카카오톡 주문하기' 플러스친구를 친구 추가하면 원하는 프랜차이즈 브랜드의 플러스친구에서 주문이 가능합니다. 전 국민에게 친숙한 카카오톡 UI를 활용하기 때문에 남녀노소 누구나 쉽게 이용할 수 있으며, 별도의 프랜차이즈 앱을 다운받거나 회원가입할 필요 없이 카카오톡 내에서 모든 과정이 이루어진다는 장점이 있습니다.

또한 당사는 2017년 4월 19일 국내 최대 유통업체인 '이마트'와 손잡고 '카카오톡 장보기' 서비스를 시작하였습니다. 이는 카카오톡으로 쉽고 편리하게 장보고 원하는 시간에 집 앞까지 배송받을 수 있는 서비스로, 카카오톡에 등록된 가족, 친구들을 장바

구니에 초대해 각자 원하는 품목을 한 장바구니에 골라 답을 수 있는 카카오톡 장보기만의 특화된 '함께 장보기' 기능도 제공됩니다.

당사는 2017년 5월 24일 기존의 '플러스친구'와 '엘로아이디'를 통합하여 '새로운 플러스친구'를 정식 오픈하였습니다. '새로운 플러스친구는 콘텐츠 발행을 비롯하여, 주목도 높은 메시지 발송, 1:1 채팅을 통한 실시간 커뮤니케이션, 주문, 구매, 예약 등 비즈니스 연동까지 가능한 비즈니스 플랫폼입니다. 또한 생활플랫폼으로서의 역할 강화를 목적으로 제한된 새로운 플러스친구를 대상으로 2017년 6월 20일 플러스친구를 통해 편리하게 상품을 구매할 수 있는 '톡스토어' 기능을 클로즈베타테스트로 시작하였습니다. 비즈니스 파트너들은 '톡스토어'를 이용하여 카카오톡 이용자에게 결제, 판매, 정산이 가능하고 모바일에서 쉽고 빠르게 나만의 스토어를 만들수 있게 되며 플러스친구를 통해 이용자와 소통 및 상품 홍보를 할 수 있습니다.

이처럼 플러스친구는 앞으로도 효율적이고 신뢰할 수 있는 연결을 통해 여러 서비스 공급자와 함께 성장할 수 있는 플랫폼으로써 이용자에게 생활 편의를 제공하는 역할을 지속 확대할 예정입니다.

통합 카카오톡TV는 누구나 쉽게 라이브 방송과 영상을 편리하게 시청할 수 있고, 창작자는 자신의 영상을 다양한 채널을 통해 유통하고 수익도 얻을 수 있는 플랫폼입니다. 기존의 VOD 제공 뿐만 아니라 국내 정상급 크리에이터들이 PD(Play Director)로 참여하고 개그맨들의 라이브 방송국도 카카오톡TV 채널에 참여하여 다양한 성향과 세대를 아우르는 특색있는 콘텐츠를 제공하고 있습니다. 무엇보다 새로운 플러스친구와 연동하여 라이브가 시작되면 'LIVE'뱃지가 표시된 플러스친구 채팅방에서 바로 라이브 방송을 즐길 수 있습니다.

카카오톡 채널은 연예, 스포츠, 패션, 뷰티, 동영상, 웹툰 등 다양한 관심사 기반 콘텐츠를 친구와 함께 즐길 수 있는 새로운 모바일 소셜 콘텐츠 허브입니다. 채널에 마음에 드는 콘텐츠에 '좋아요'를 누르면 카카오톡 친구들에게 해당 콘텐츠를 추천해주는 소셜 로직을 포함하여 카카오톡에서만 경험할 수 있는 다양한 즐길 거리를 제공합니다.

또한 최근에는 새로운 플러스친구를 카카오톡 채널에서 오픈베타서비스 하고 있습니다. 이를 통해 콘텐츠 제작자를 카카오톡 채널 전면에서 세워 카카오톡 사용자가 카카오톡 채널에서 해당 콘텐츠 제작자를 친구 추가하여 콘텐츠를 구독하는 등 다양한 상

호 작용을 할 수 있도록 하였습니다. 현재 수백여 콘텐츠 제작자가 카카오톡 채널에서 다양한 콘텐츠를 생산/유통하며 카카오톡 사용자에게 편의를 제공하고 있습니다. 카카오톡 샵검색은 이용자가 카카오톡에서 대화하다 궁금한 점이 있으면 채팅방에서 바로 검색해보고 카드 단위로 검색 결과를 친구에게 공유할 수 있는 기능입니다. 카카오톡 대화 입력창의 #(샵) 버튼을 누르면 검색창으로 바로 전환되어 원하는 키워드를 입력해 바로 검색 결과를 확인할 수 있는 것이 특징입니다. 또한 AI기술 중 핵심인 딥러닝을 적용한 룬탭 이미지 검색은 대화방 내의 이미지를 길게 눌러서 샵검색하면 이미지의 특징점을 추출 후 약 20억건의 전체 이미지 데이터 내에서 유사형태의 이미지를 빠르게 검색하여 결과를 보여줍니다. 이처럼 카카오톡 샵검색은 발전된 기술의 적용으로 계속 진화하여 이용자에게 카카오톡의 효용성을 한차원 더 높여 줄 수 있을 것입니다.

오픈채팅은 전화번호나 톡ID등 친구 추가 없이도 링크 하나만으로 상대방과 대화를 시작할 수 있는 기능입니다. 오픈채팅의 프로필은 기존의 프로필을 그대로 사용할 수도 있으나, 원하는 이름과 임의로 지정되는 카카오프렌즈 캐릭터 이미지의 조합으로 새로 만들어 사용할 수도 있습니다. 이를 통해 오픈채팅은 카카오톡 친구 추가 절차를 줄여주고, 개인 정보 공개에 대한 불편함 없이 더 많은 사람과 쉽고 편하게 채팅할 수 있는 수단을 제공합니다.

알림톡은 카카오톡을 통해 정보형 메시지를 보낼 수 있는 기업 메시징 서비스로 소핑몰, 은행, 신용카드, 택배회사 등이 주문, 결제, 입출금, 배송, 멤버십 포인트 적립 등의 정보를 별도 사전 카카오톡 친구 추가 없이 전송해 줄 수 있는 서비스입니다. 이용자 입장에서는 발송 주체를 직관적으로 확인할 수 있고 높은 보안성을 가진 카카오톡 메시지를 사용하여 더욱 안심하고 메시지를 확인 할 수 있게 됩니다.

상담톡은 기업의 CS 센터 상담원이 고객과 카카오톡으로 1:1 대화를 나눌 수 있도록 연결해주는 채팅 상담 API 서비스입니다. 이를 통해 CS 센터를 보유한 기업은 자사의 고객 관리 시스템과 카카오톡을 유기적으로 이용하여 엔터프라이즈급 모바일 상담 환경을 구축할 수 있습니다. 또한 고객은 기업의 모바일 페이지에서 '카카오톡 상담' 버튼을 누르기만하면 친구 추가 없이도 기업의 상담원과 연결될 수 있어 기존 전화 상담시 연결을 위해 기다려야했던 불편을 없애주고, 사진, 영상 등 멀티미디어 전송을 통한 보다 효율적인 상담 경험을 제공받게 됩니다.

카카오톡 충전소는 특정 업체나 브랜드의 플러스친구를 추가하거나 카카오톡스토리 채널 소식 받기, 앱 다운로드 및 실행, 동영상 시청, 카달로그 구독 등 다양한 형태의 이벤트에 참여하면 이모티콘을 구매할 수 있는 화폐인 '초코'를 지급받는 서비스입니다. 이를 통해 서비스 이용자에게는 재미와 만족을, 이모티콘 작가에게는 더 큰 수익을, 광고주에게는 효율적인 광고 수단을 제공하여 모두가 만족하는 서비스를 제공하고 있습니다.

카카오헤어샵서비스는 2개월간의 카카오헤어샵 사전 체험단을 모집하며 200개의 체험 매장과 1천명의 체험단으로 구성된 CBT를 거쳐 2016년 7월 12일 정식 론칭 되었습니다. 서비스를 통해 고객에게는 미용실 방문 시간과 선택의 고민을 덜어주고 미용실 사업자들에게는 고객관리, 신규고객 유치, 결제 기능을 제공하는 뷰티 할인 예약 서비스를 제공하고 있습니다.

## 2) 카카오톡스토리

카카오톡스토리는 나만의 사진과 동영상, 글을 통해 친구들과 일상을 공유하는 SNS서비스입니다. 카카오톡 미니프로필과 연동, 사진필터, 감정표현 이모티콘 지원, 동영상 업로드 등을 통해 더욱 생생하게 본인의 스토리를 친구들과 공유할 수 있도록 지원하고 있습니다. 또한 스토리채널을 통해 친구들과의 일상 공유 뿐 아니라 생활에 필요한 유용한 콘텐츠를 소비하는 플랫폼으로 점차 기능을 확대하고 있습니다.

## 3) 카카오페이지

카카오페이지는 다양한 모바일 디지털 콘텐츠를 제작, 마케팅할 수 있는 세계 최초의 모바일 콘텐츠 유통채널입니다. 현재 웹툰, 장르 소설, 모바일 드라마, 동영상, 교육, 라이프 스타일 등 다양한 모바일 전용 콘텐츠를 제공하고 있습니다. 또한 2017년 6월 1일 카카오페이지를 이용하는 고객이 광고주가 제공하는 동영상 광고를 시청하거나 이벤트에 참여하면 콘텐츠를 무료로 볼 수 있는 혜택을 제공하는 광고 플랫폼인 캐시프렌즈를 오픈하였습니다. 이를 통해 이용자와 작가, 광고주 모두를 만족시키는 선순환 구조를 만들어가고 있습니다.

## 4) 카카오톡스타일

카카오톡스타일은 카카오톡을 통해 국내 인기 패션 소호몰들이 제공하는 다양한 패션

트렌드 정보를 확인하고 구매할 수 있는 서비스로 패션 소호몰과 고객을 연결시켜주는 새로운 모바일 쇼핑 채널로 자리잡고 있습니다.

#### 5) 카카오페이

카카오페이는 온라인에서 신용카드 및 현금간편 결제와 현금 간편 송금 서비스를 제공하는 금융 솔루션입니다.

카카오페이 간편결제 서비스는 카카오톡 내에서 현재 사용 중인 신용카드 및 예금 계좌를 최초 1회만 등록하면, 이후 편리하게 비밀번호 한번 입력으로 모바일 결제를 가능하게 하는 서비스로 현재 국내 다수의 신용 카드사 및 은행, 가맹점 참여로 가입자가 빠르게 증가 하고 있습니다.

또한 당사는 세계 최초로 모바일 메신저 기반 전자고지결제(Electronic Bill Presentment and Payment; 이하 EBPP) 서비스인 '카카오페이 청구서'를 출시하였습니다. '청구서' 이용자는 추가 과금 및 앱 설치 없이 카카오톡 알림을 통해 시간과 장소에 제약 없이 간편하게 월별로 고지서를 관리하고 카카오페이로 고지받은 대금을 납부할 수 있습니다. 이를 통해 여타 결제 서비스들과는 차별화된 실생활에 밀접한 종합 결제 플랫폼으로 편리하게 사용될 수 있도록 서비스를 발전시켜 나아갈 계획입니다.

또한 카카오페이에서는 공인인증서, OTP(일회용 비밀번호), 계좌번호 없이 카카오톡 친구에게 메시지 보내 듯 간편하게 송금 서비스를 제공하며, 공인인증서나 OTP가 없이도 시중은행 및 금융기관들과 100% 호환되는 '계좌로'송금 서비스를 제공하고 있습니다. 고객의 금융 거래 내역은 인터넷망이 아닌 전용망을 통해 전송되며 이용자 개인 정보는 암호화된 상태로 분리 보관됩니다. 또한 고객 간 송금 내역은 카카오만이 전송할 수 있는 별도의 인증마크가 포함된 메시지로 전달되어 계정 도용 및 피싱 메시지 발송을 사전에 방지하고, 서비스 이용 시 앱 위변조 및 루팅 검사를 통해 불법 개조된 스마트폰 단말기나 앱에서는 원천적으로 사용이 불가하도록 하여 보안성을 강화하였습니다. 뿐만 아니라 2017년 6월 27일 블록체인기술 기반의 보안성이 극대화된 '카카오페이 인증'을 도입하여 모바일 시대에 걸맞는 쉽고 빠르고 안전한 인증 서비스를 제공하고있습니다.

또한 당사는 2017년 2월 알리페이를 서비스 하고 있는 앤트파이낸셜 서비스그룹과 전략적 파트너십을 체결하고, 같은 해 4월 주식회사 카카오페이를 자회사로 설립하

여 국내외로 페이먼트 사업영역을 확대해나갈 계획입니다.

## 6) 카카오맵

당사는 2016년 9월 국내 최초로 '백터'방식을 적용하고 '3D 스카이뷰'를 제공하는 카카오맵 앱을 출시하였습니다. 백터 방식을 통해 건물의 형태나 높낮이 등이 입체적으로 제공하여 사용자가 자신의 위치와 경로, 방향의 파악을 쉽게 할 수 있게 하였습니다. 3D 스카이뷰는 2016년 7월 국토부와 업무 협약을 통해 제공받은 3차원 공간 정보를 활용한 산물로서 실제 지역 모습을 그대로 반영해 가장 현실에 가까운 지리 정보를 제공합니다.

또한 카카오맵은 카카오버스, 카카오지하철, 카카오내비의 실시간 정보를 종합적으로 이용하여 가장 최적화된 길찾기 기능을 서비스합니다. 그리고 위치를 기반으로 한 맞춤형 추천 서비스도 도입하여, 카카오맵 첫 화면 하단의 '주변 추천' 탭을 통해 해당 지역 인근의 다양한 정보를 제공하고 있습니다.

## (2) 커머스

### 1) 카카오톡 선물하기

선물하기 서비스는 친구들에게 다양한 상품을 모바일 쿠폰으로 손쉽게 선물할 수 있는 서비스로 모바일 커머스의 새로운 소비 트렌드로 확산 되어 가고 있습니다. 메시지처럼 부담없이 편하게 선물을 주고받을 수 있어 점차 확산되고 있는 모바일 선물 문화를 선도하고 있으며, 선물을 받는 사람에 따른 맞춤형 상품을 선택할 수 있도록 다양한 제품과 서비스를 추가하며 진화하고 있습니다

또한 최근에는 선물을 하는 소비 행태 뿐만아니라 스스로를 위해 직접 구매하는 비중도 늘어나며, 상품군도 모바일 쿠폰에서 실물 상품으로 더욱 확대해 나가고 있습니다

### 2) 카카오프렌즈

당사는 캐릭터 사업 전문화를 위해 2015년 6월 독립된 회사인 카카오프렌즈 주식 회사를 설립하여 사업을 영위하고 있습니다. 카카오프렌즈는 "일상의 즐거움을 카카오프렌즈와 함께"라는 모토로 브랜드 스토어, 브랜드 콜라보, IP 게임 등을 통해 다양한 브랜드 경험을 제공하기 위해 역량을 집중하고 있습니다.

### (3) 스마트모빌리티

당사는 '이동'하는 모든 순간을 더 빠르고, 편리하고, 안전하게 만들어 간다는 목표 하에 2017년 8월 1일 카카오모빌리티를 공식 출범하였습니다. 카카오모빌리티는 카카오택시, 드라이버, 내비 등을 운영하는 카카오 모빌리티 사업부문이 독립한 회사로서 빠르고 과감한 의사결정과 실행을 바탕으로 지속적인 혁신과 성장을 보여줄 것이 기대됩니다. 당사는 2017년 10월 카카오택시의 전면 업데이트 및 리브랜딩을 통해 '카카오T'를 출시하고 모바일 주차 서비스를 새롭게 시작하였습니다. 카카오T는 택시, 대리운전, 주차, 내비게이션을 비롯해 카카오모빌리티가 앞으로 선보일 모든 이동 서비스를 망라하는 스마트모빌리티 플랫폼으로 확장해 나갈 계획입니다.

#### 1) 카카오택시

2015년 3월 당사는 택시 기사와 승객을 쉽고 빠르게 연결하는 모바일앱 카카오택시를 출시하였습니다. 카카오 계정 로그인, 전국 어디에서나 사용 가능한 점 등의 편의성과, 기사, 승객 상호간 평가 시스템 등의 차별성을 앞세워 이용자들에게 큰 호응을 얻고 있습니다.

#### 2) 카카오택시 블랙

당사는 2015년 11월 대한민국 최초로 고급 택시 앱 호출 서비스인 카카오택시 블랙을 출시하였습니다. 이는 기존 택시 운송 조합과의 상생과 대한민국 행정부와의 원활한 협업의 결과물로 새로운 시장을 개척하여 사용자에게 편익을 제공하고 있으며, 서비스 영역 및 공급을 확대 중에 있습니다.

#### 3) 카카오드라이버

당사는 2016년 3월 카카오드라이버 기사용 앱을 출시하였습니다. 카카오드라이버는 '서비스 종사자가 첫번째 고객'이라는 방향 아래 기존 업계 대비 대리운전기사의 비용 부담을 크게 낮추고 불합리한 관행을 대폭 개선하여 한층 안전하고 편리한 고품질의 서비스 제공을 목적으로 하고 있습니다. 2016년 5월 31일 카카오드라이버 이용자 앱을 정식 출시하였고, 지역별 차등 요금 체계 개편, 우선 배차, 리스트뷰, 가격 직접 입력 기능을 선보이며 끊임없이 사용자의 의견을 반영하여 앱의 완성도를 높이고 있습니다.

#### 4) 카카오주차

당사는 2017년 10월 카카오택시의 전면 업데이트 및 리브랜딩을 통해 카카오T를 출시하고 모바일 주차 서비스를 시작하였습니다. 카카오주차는 실시간 이용 가능한 주차장을 위치/가격/주차 방식 등의 정보와 함께 보여주고 자동결제 방식으로 결제됨에 따라 이용자에게 편리함을 제공할 뿐만 아니라 유희 주차면을 효율적으로 활용하기 어려운 주차장의 수익 증대에도 기여할 것으로 기대되고 있습니다. 또한 카카오주차로 주차장과 이용자간 연결이 확대됨에 따라 불법 주정차, 주차 관련 갈등, 교통 체증 등 사회적 비용도 감소할 것으로 전망하고 있습니다.

#### 5) 카카오내비

당사는 세련된 디자인과 편리한 UX를 통해 쉽고 빠른 목적지 검색 및 안내를 제공하는 것은 물론, 앱을 설치하지 않은 사람도 공유된 목적지로 길안내를 받을 수 있는 공유형 내비게이션 서비스인 카카오내비를 2016년 2월 24일 출시하였습니다.

카카오내비의 특징은 공유와 개방으로 현 위치와 목적지, 예상 소요시간을 한 번에 카톡 친구에게 공유할 수 있고 목적지를 공유받은 친구는 별도로 카카오내비를 다운받지 않아도 바로 길안내를 받을 수 있다는 것 입니다. 또한 일반 이용자와 더불어 전국을 누비는 카카오택시 기사 회원이 보내는 데이터를 통해 24시간 차량 흐름을 분석하고, 이를 기반으로 이용자에게 다시 1분 단위의 실시간 빠른길 안내를 제공하며 그 정확도를 높였습니다.

#### (4) 포털서비스

당사는 국내 대표 인터넷 포털 사이트인 [www.daum.net](http://www.daum.net) 운영을 통해 검색, 이메일, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 기반의 서비스를 제공하고 있으며, 충성도 높은 사용자와 높은 트래픽을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 판매하고 있습니다.

##### 1) 검색

당사는 수천만 이용자들이 다년간 축적해 놓은 거대하고 전문적인 콘텐츠와 자체 개발한 검색엔진을 토대로 개인의 라이프스타일에 가장 최적화된 생활형 검색 서비스를 제공하고 있습니다.

당사는 현재 검색 서비스 강화에 있어 이용자들의 편의성과 만족도 향상을 위하여 모바일검색 사용성 강화에 주력하며 크고 작은 개편을 진행하고 있습니다.

##### 2) 커뮤니티

당사는 지난 1999년 카페 서비스를 시작으로 온라인 커뮤니티 문화를 새롭게 전개해 왔습니다. 현재 약 1,000만개, 3,200만 회원이 참여하는 국내 최대 커뮤니티인 카페 (cafe.daum.net) 및 1인 미디어 서비스 블로그(blog.daum.net), 개방형 블로그 서비스 티스토리(www.tistory.com) 등 다양한 커뮤니티 서비스를 선보이고 있습니다.

### 3) 커뮤니케이션

1997년 5월 국내 최초로 무료 웹메일 서비스로 선보인 한메일(www.hanmail.net)은 친근하고 편안한 이미지로 현재 2,300만 명의 활성회원들과 함께 대한민국 대표 메일로 성장했습니다.

지난 2013년 3월에는 모바일 환경에 최적화된 다음 메일 앱을 출시하였습니다. 국내 최초로 대용량 파일 첨부를 지원하는 '다음 메일 앱'은 편리한 유저인터페이스와 신속한 알림을 제공하며 현재 모바일에서 가장 사랑 받는 메일 앱으로 자리잡고 있습니다.

### 4) 뉴스

당사의 뉴스 서비스 '미디어다음'은 네티즌과 쌍방향 커뮤니케이션이 이루어지는 공간으로 정보광장, 토론광장, 참여광장으로서 역할을 수행해 나가고 있습니다. 미디어다음은 국내외 주요 통신사와 일간지, 스포츠지, 전문지 등 제휴 언론사 뉴스를 제공하고 있으며, 최근에는 스타, 포토, 영상, 프로그램, 실시간 SNS까지 한층 강화된 연 예 뉴스를 선보여 보다 풍성한 콘텐츠를 제공하고 있습니다. 뿐만 아니라 당사의 발전된 기술을 적용한 열독율지수(Deep Reading Index)를 활용하여 꼼꼼히 본 뉴스를 제공하는 등 '미디어다음'은 풍부한 콘텐츠를 보다 효율적으로 전달 할 수 있는 플랫폼으로 진화하고 있습니다.

### 5) 로컬

Daum 지도 서비스는 국내 최고의 해상도를 자랑하는 전국 항공사진 서비스인 '스카이뷰', 360도 파노라마 거리사진을 생생하게 지도와 함께 확인할 수 있는 서비스인 '로드뷰', 맛집, 병원, 펜션 등 내부를 실사 촬영한 '스토어 뷰' 및 전국 고속도로와 주요 국도 구간, 서울/수도권의 주요 도로 소통상황을 실시간으로 지도위에 표현하는 서비스인 '실시간 교통정보 서비스'를 제공하며 이용자들의 생활에 좀더 밀접하게 연동된 편리한 서비스를 제공하고 있습니다.

### 6) 모바일 포털

당사는 모바일에 최적화된 모바일 포털인 m.daum.net 서비스를 운영하고 있으며, 모바일 앱 및 웹 브라우저를 통해 검색, 메일, 지도, 뉴스, 증권, 카페, 뉴스펀딩, 스토리볼, lboon, 홈&쿠킹, 스타일, MEN, 여행맛집, 직장IN, 편&웹툰 등 40여 개가 넘는 Daum 주요 서비스를 모바일로 제공함으로써 이용자의 편의성 및 만족도를 한층 높이고 있습니다. 뿐만 아니라 'Daum 앱', 'Daum 지도', '웹툰', '카카오TV' 등 과 같은 다양하고 퀄리티 높은 애플리케이션을 선보이며 스마트폰 이용자들에게 큰 환영을 받고 있습니다. 앞으로도 당사는 웹에서의 플랫폼 운영 노하우를 모바일로 특화시켜 나가고, 당사의 기존 경쟁력과 모바일의 특성을 결합한 새로운 서비스와 콘텐츠들을 지속해서 선보일 예정입니다.

## (5) 음악 콘텐츠

당사는 2016년 3월 (주)로엔엔터테인먼트의 지분 76.40%를 취득하여 회사의 음악 콘텐츠 부문을 강화하였으며, 엔터테인먼트 등 신규 사업 부문의 기회를 창출할 수 있게 되었습니다.

### 1) 멜론

멜론은 국내 최대 가입자, 시장 점유 60% 이상, 10년 연속 온라인 음악서비스 만족도 1위 등 대한민국 명실상부 1위의 자리를 굳건히 지켜나가고 있습니다.

최근 음성인식 등 AI(인공지능) 연계 서비스가 화두로 등장한 가운데 멜론은 이미 2016년 국내 최초로 음성인식 스피커 서비스 상용화를 이루어냈으며, 축적된 기술력과 노하우를 기반으로 서비스 고도화를 지속하고 있습니다.

또한 스마트폰, 태블릿, Wearable Device 등의 모바일 기기, TV/가전 등의 홈 IoT 등 보다 많은 고객이 멜론 서비스를 이용할 수 있도록 지원기기와 플랫폼을 꾸준히 확대하고 있으며, 카카오페이, 카카오톡 프로필뮤직 연동 등 카카오와의 시너지도 강화하고 있습니다.

앞으로도 당사는 변화하는 시장 환경 속에서 새로운 기기 및 플랫폼에 적극적으로 대응하고, 13년간 축적해온 고객의 이용 데이터를 활용하여 보다 정교하고 취향에 맞는 콘텐츠 추천으로 서비스 이용 만족도를 제고해 나가는 한편,

'내가 좋아하는 아티스트' 및 '나와 취향이 비슷한 회원' 간의 상호 소통 강화 등 음악과 관련된 고객의 Life를 담을 수 있는 Music Platform으로 진화 발전해 나갈 것입니다.

또한 시의성 높은 방송 콘텐츠 및 전문적 음악 정보 콘텐츠 제공 폭을 확대하여 음악

전문 브랜드 위상을 강화하고, 다양하고 차별화된 마케팅 프로모션 활동을 통해 가입자 기반을 지속적으로 증대시켜 나갈 계획입니다.

## 2) 카카오뮤직

카카오뮤직은 카카오프로젝트, 카카오톡 등 다양한 카카오 친구들과 함께 음악을 듣고, 서로의 음악적 감성을 공유할 수 있는 새로운 방식의 모바일 소셜 음악서비스로, 2015년 4월부터는 스트리밍 서비스도 제공하고 있습니다.

## 3) 앨범 투자/유통

음원/음반 유통사업의 경우 오프라인 음반시장의 규모는 아이돌 시장 증가 및 해외 수출 등을 통한 음반 시장의 성장 및 온라인 음원시장의 지속 성장으로 향후에도 전체 시장 규모는 지속적으로 성장할 것으로 예상됩니다. 2017년 당사의 음원 투자 유통 사업은 어려운 시장 여건에도 불구하고 양질의 음원 콘텐츠를 선별할 수 있는 축적된 노하우 및 철저한 분석을 통한 투자리스크 관리를 통해 전년 대비 큰 폭의 매출 성장은 물론, 안정적인 수익 창출을 달성하였습니다. 2017년 흥행에 성공한 '우주소녀', '니엘', '비', 'I.O.I', '다듀&첸', '매드클라운', '소유&백현', '빅톤', 'BAP', '비투비', '정준일', '몬스타엑스', '프리스트틴', '걸스데이', '정은지', '틴탑', '효린&창모', '수란', 'SF9', '한동근', '세븐틴', '로꼬', '언니들의 슬램덩크', '하이라이트', '씨스타', '펜타곤', '에이핑크', '볼빨간사춘기&스무살', '업텐션', '아이유', '여자친구', '방탄소년단', '보이프렌드', '선미', '현아', '케이윌', '포맨', '안형섭X이의웅', '어반자카파', '더보이즈', '소유', '윤하', 'JBJ', '장덕철' 등의 앨범은 이러한 노하우의 결과물이라 할 수 있습니다. 더불어 당사는 단기적인 성과에 그치지 않고 중장기적인 관점에서의 투자 효율 극대화를 지속하기 위해 노력을 경주하고 있습니다.

## 4) 엔터테인먼트

당사는 제작사업과 관련하여 Multi Label을 활용한 Local TOP Tier 제작사업자로서 각자의 개성과 매력을 갖춘 5개의 독립적 Label '페이브엔터테인먼트', '크래커엔터테인먼트', '스타쉽엔터테인먼트', '플랜에이엔터테인먼트', '문화인'을 운영하고 있으며, 이를 통해 다양한 아티스트를 육성하고 매력적인 콘텐츠를 제작하여 국내외 K-POP 팬들에게 높은 가치와 경험을 지속적으로 제공하고 있습니다.

당사는 향후에도 더욱 활발한 매니지먼트 활동 및 콘텐츠 제작을 전개하여 업계 내 제작기획 사업의 위상을 확고히 하고, Multi Label의 지속적인 확장 및 운영을 통해

로엔 Value Chain 내에서 시너지를 강화하여 실적 증대에 이바지 할 것입니다.

### [시장점유율]

국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율(모바일 메신저 상위 10위 내 포함되는 메신저들의 서비스별 이용 시간을 각 서비스의 월별 총 이용시간 합계로 나누어 산출)을 살펴보면, 2017년 12월 기준 카카오톡 서비스의 시장점유율은 94%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다.(출처: 코리안클릭)

국내 주요 모바일 SNS의 이용자 점유율(카카오톡, 밴드, Facebook, Twitter, Instagram, 싸이월드 등의 모바일 월별 순 이용자의 합계를 각 서비스별 순 이용자의 합계로 나누어 산출)을 살펴보면, 2017년 12월 기준 카카오톡 서비스의 시장점유율은 32%입니다.(출처: 코리안클릭)

www.daum.net은 2017년 12월 기준으로 월 2,149만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다. 참고로, 2017년 12월 기준 www.daum.net의 시작페이지 설정 점유율은 26%입니다. 또한, 당사의 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 PC 통합검색쿼리점유율은 2017년 12월 기준으로 15%를 기록하였습니다. (출처: 코리안클릭)

온라인 음원 서비스 시장에서 2017년 4분기 평균 순방문자 기준 시장 멜론의 점유율(멜론, 엠넷닷컴, 벅스, 지니, 소리바다의 모바일 월별 순 이용자의 합계를 각 서비스별 순 이용자의 합계로 나누어 산출)은 약 62%입니다.

### [신규사업 등의 내용 및 전망]

카카오는 이용자들의 트래픽을 기반으로 하여 이용자 삶에 새로운 가치를 창출할 수 있는 사람과 사람의 연결, 사람과 세상의 연결, 세상과 더 큰 세상을 이어주는 대표 생활 플랫폼을 지향합니다. 카카오가 가장 잘 할 수 있는 이러한 연결에 기반하여 콘텐츠, 검색, 광고, 커머스 및 금융에 이르기까지 다양한 서비스를 선보일 것 입니다. 또한 당사는 스마트 모빌리티 영역에서 기존에 구축된 인프라에 자동 결제 기능 등 발전된 기술을 적용하여 수익 모델을 다변화하고, 다양한 플랫폼 파트너와 상생하면서 이용자에게 보다 더 큰 가치를 제공하기 위해 최선을 다할 예정입니다.

앞으로 기술의 발달로 카카오톡은 물론, 멜론, 내비게이션, 뉴스, 검색 등을 AI 기반으로 편리하게 즐길 수 있을 것입니다. 당사는 강력한 한국어 음성처리 기술 및 머신러닝, 딥러닝 기술과 전 국민이 연결된 생활형 서비스를 보유하고 있습니다. 당사는 이를 기반으로, 각 분야별 전문성을 갖춘 파트너들과의 협업을 통해 인공지능 산업을 주도해나갈 것입니다.

[조직도]



카카오조직도 2017년 12월 31일 기준

## 2. 매출에 관한 사항

### 가. 매출 실적

당사의 수입원은 크게 광고 플랫폼, 콘텐츠 플랫폼, 기타로 구분할 수 있습니다. 2017년 기준으로 당사의 매출은 광고 플랫폼 매출 30.2%, 콘텐츠 플랫폼 매출 50.0%, 기타 매출 19.8%로 구성되어 있습니다. 자세한 영업부문 매출은 동 공시서류의 첨부서류인 연결감사보고서의 "주석 6. 영업부문 정보"를 참고하시기 바랍니다.

(단위: 백만원)

사업부문	제23기		제22기	
	매출액	비중	매출액	비중
광고 플랫폼	595,729	30.2%	533,995	36.5%
콘텐츠 플랫폼	985,474	50.0%	701,879	47.9%
기타	391,123	19.8%	228,358	15.6%
합 계	1,972,326	100.0%	1,464,233	100.0%

- 상기 실적은 연결감사보고서 기준으로 작성되었습니다.

### (1) 광고 플랫폼

검색 광고는 사용자가 특정 질의어를 당사의 검색 서비스 창에 입력했을 경우, 검색 결과 중 일부섹션에 광고를 노출하는 형태의 상품입니다. 검색광고는 사용자가 검색광고를 클릭했을 경우에만 과금하는 CPC(Cost Per Click) 상품과 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는 CPT(Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 상품으로 구성되어 있습니다. 검색 광고는 인터넷 포털 사이트를 통하여 원하는 정보를 얻고자 하는 사용자들에게 광고가 노출되기 때문에 전통 매체 대비 광고 효율성이 높고 소액으로도 광고 집행이 가능하여 중소형 광고주들의 선호도가 높습니다.

당사는 가격비교서비스인 '쇼핑하우' 서비스를 운영하고 있으며, 현재 다양한 온라인 쇼핑몰과의 제휴를 통해 상품을 확대하고 있습니다. 당사는 쇼핑하우에 입점된 쇼핑몰에서 판매가 성사된 건에 대해 수수료를 부과하거나, 소비자가 상품에 수행한 클릭당 수수료를 부과함으로써 수익을 창출하고 있습니다.

배너 광고는 당사의 서비스가 제공되고 있는 웹사이트의 첫 화면이나 각 서비스섹션의 화면에 광고가 노출이 되는 형태의 상품입니다. 광고주의 선호도나 사용자의 주목도 등에 따라서 차별화된 상품이 차등화된 단가로 판매되고 있습니다.

또한, 당사는 당사 웹사이트 첫 화면상에 온라인 쇼핑몰 광고주들을 위한 별도의 쇼핑박스 광고 상품을 제공하고 있습니다.

모바일 광고 또한 온라인과 유사하게 배너광고와 검색광고로 구분할 수 있습니다. 배너 광고는 모바일웹 상의 배너 광고, 앱 내의 광고인 In-App 광고, 텍스트 광고, VO D 유형 등의 광고입니다. 모바일 검색광고는 PC웹상의 검색 광고와 유사하게, 검색 쿼리에 대응하여 광고 제목을 제시하는 유형의 광고입니다. 당사는 다음 모바일앱과

카카오톡을 포함한 다양한 모바일 서비스를 통해 모바일 광고 상품을 판매하고 있습니다.

네이티브광고는 본 콘텐츠와 분리된 별도 자리에 존재하지 않고 해당 사이트의 주요 콘텐츠 형식과 비슷한 모양으로 제작해 노출하는 광고를 말합니다. 광고라는 사실을 명확히 기재해야 하고, 해당 기업을 일방적으로 홍보하는 내용이 아니라 기사 가치가 충분한 양질의 콘텐츠라는 점에서 이른바 '기사형 광고'와 다르게 분류합니다. 콘텐츠 큐레이션 부문인 채널 탭 내에서 게시물처럼 보이는 광고가 대표적인 네이티브 광고로 아직은 본격적인 상품 출시 전에 그 가능성을 테스트하고 있습니다.

오토뷰는 카카오톡 기반의 브랜딩 광고 니즈에 부합한 동영상광고 상품으로 재생시간 30~60초의 고품질 콘텐츠형 상품입니다. 채널 소식 하단에 위치하는 띠배너 영역에서 Wifi 통신 환경 아래에서 자동으로 재생되며, 스크롤 반응에 따라 광고 영역이 리니어하게 확장되는 형태를 띄고있으며 아직은 본격적인 상품 출시 전에 그 가능성을 테스트하고 있습니다.

당사는 기존의 특정 지면을 판매하거나, 특정 키워드를 판매하는 광고 형태에서 보다 진화한 새로운 형태의 광고 플랫폼을 준비하고있습니다. 새로운 카카오의 광고 플랫폼은 오디언스 타겟팅과 모먼트 타겟팅이라는 2개의 축을 기반으로 맞춤형타겟팅, 데모그래픽타겟팅, 상세타겟팅 등의 세부 기능을 제공할 것이며 2017년 6월 27일 부터 10여개의 광고주 대상으로 CBT를 진행하였고 광고주별로 설정한 목표 달성율이 기존 광고대비 상당히 높은 수준을 기록하며 만족스러운 성과를 보였습니다. 2017년 11월 20일 부터 OBT를 진행하였으며 카카오의 강력한 유저 데이터베이스를 기반으로 고도화되고 효율 높은 유저 맞춤형 타겟팅 광고를 지속적으로 선보일 것입니다.

## (2) 콘텐츠 플랫폼

### 1) 게임 콘텐츠

게임부문의 경우 게임개발사/퍼블리셔들과의 비즈니스 계약에 따라 게임상 유료 게임 아이템 중개를 통하여 직/간접적으로 당사의 영업수익이 발생합니다. 당사의 게임 콘텐츠 매출 구조는 크게 모바일과 온라인 부문으로 나누어볼 수 있습니다.

모바일 부문은 과거 채널링 형태가 주력이었으나, 급변하는 게임 시장에서 당사의 선

도적 위치를 공고히 하고자 퍼블리싱 형태도 적극적으로 도입하였습니다.

또한 온라인 부문에서 국내에서 인기를 끌었던 검은 사막이 유럽/북미에서 많은 인기를 얻으며, 온라인 게임 퍼블리싱에서도 상당한 결과와 자신감을 가져다 주었으며 배틀그라운드를 카카오서버로 분리하여 국내에 선보이면서 지속적으로 인기가 빠르게 상승하였습니다. 회사는 이러한 경험과 명성을 적극 활용하여 해외에서도 적극적으로 사업을 펼쳐나갈 것입니다.

## 2) 음악 콘텐츠

음악콘텐츠 부문의 경우 온라인에서 유통되는 유료 디지털 음악 콘텐츠를 구매하여 이용할 경우 과금하는 형태의 수익모델을 가지고 있습니다. 온라인 음원 유통은 특정 곡이나 가수, 음악 등이 소비자에게 직접 노출되는 빈도는 물론 얼마나 효율적인 마케팅을 수행하는가에 따라 가수 및 음반의 성공 여부가 결정되고 매출에 영향을 미칩니다. 당사는 소비자들에게 직접적인 홍보 및 신속한 제품 공급 등의 적극적 마케팅을 전개해 나가고 있습니다. 또한 인터넷과 CATV 등의 홍보매체를 통한 소비자의 성향도 다양해짐에 따라 다양한 마케팅 기법의 개발에도 주력하고 있으며, 발전 가능성이 높은 온라인 유통을 강화하기 위해 주요 인터넷 음반 전문 사이트들도 직거래를 추진, 매출 향상에 기여하고 있습니다.

타 산업에 비해 차별화가 어려운 온라인 음원 서비스 시장에서 멜론은 주요 음원 서비스 업체 중 가장 다양한 상품(요금제)을 출시하여 고객의 상품 선택권을 다양화하고 있습니다. 또한 스마트폰 시장의 주요 이해관계자인 통신사/제조사와의 제휴 상품/서비스 출시 및 Co-marketing 수행을 통해 유료 음원 시장 유입고객 pool을 지속 확대하는 한편 고객 segment 기반의 target marketing과 다양한 신규 가입 유도 프로모션을 통해 신규 고객 유치와 이용 기간 증대에 힘쓰고 있습니다.

## 3) 기타 콘텐츠

사용자가 유료 디지털 콘텐츠를 구매하여 이용할 경우 과금하는 형태의 수익모델을 가지고 있습니다.

### (3) 기타

#### 1) 커머스

커머스부문의 경우 직접 상품 판매 및 당사의 커머스 플랫폼에서 발생하는 수익에 대

해 일정의 수수료를 과금하는 형태 등의 수익모델을 가지고 있습니다.

### 2) 투자유통(온라인+오프라인)

음악 앨범 제작에 대한 투자를 통해 앨범 출시 후 온/오프라인에 (오프라인-CD판매, 온라인-디지털 음원) 국내외 여러 음원 플랫폼을 통해 퍼블리싱하여 유통 후 유통 수수료를 수취하는 형태의 수익모델을 가지고 있습니다.

### 3) 기타

위에 언급한 사업영역 외에도 멀티 레이블 시스템을 통한 아티스트 육성 및 콘텐츠 제작을 통해 수익을 창출하는 형태와 콘서트, 행사, 광고와 같은 순수 연예매니지먼트를 통한 수익 창출 형태, 무선/유료 메일 등의 서비스 이용시 과금하는 형태 또는 스마트모빌리티 영역에서 서비스 이용금액의 일정 부분을 과금하는 형태 등의 수익 모델을 가지고 있습니다.

## 나. 판매방법 및 전략

온라인 광고 영업은 주로 사내 광고전문영업조직의 직접영업과 광고대행사를 통한 간접영업을 통하여 이루어지고 있습니다. 게임 콘텐츠 부문의 경우 게임개발사/퍼블리셔들과의 비즈니스 계약에 따라 게임상 유료 게임 아이템 중개를 통하여 간접적으로 당사의 영업수익이 발생합니다. 음악 콘텐츠 부문은 주로 온라인 상에서 콘텐츠 이용권을 판매하는 형태로 영업수익이 발생합니다. 그외 기타 부문은 온라인/오프라인 상에서 홍보 및 판매가 이루어지거나 특정 업체와의 계약을 통해 진행되는 형태입니다.

### (1) 광고 플랫폼

- 1) 직영업 : 당사 영업조직이 직접 광고주들에게 검색광고, 디스플레이광고 등을 판매하는 형태
- 2) 대행영업 : 외부 대행사 영업조직을 활용하여 판매하는 형태
- 3) 인바운드 OLS : 온라인 또는 전화로 스스로 유입되는 광고주에게 광고를 판매하

는 형태

(2) 콘텐츠 플랫폼

- 1) 게임 : 게임 채널링 및 퍼블리싱 수수료와 게임 아이템 등을 판매하는 형태
- 2) 음악 : 온라인 음원 유통과 홍보를 통해 음악 콘텐츠 이용권을 판매하는 형태
- 3) 기타 콘텐츠 : 다양한 온라인 유료 콘텐츠 이용권을 판매하는 형태

(3) 기타

- 1) 온라인구매 : 최종소비자의 온라인 쇼핑서비스를 통한 상품구매
- 2) 오프라인구매 : 최종소비자의 오프라인 상품 구매 또는 서비스 이용에 대한 대가를 수령하는 형태

당사의 판매전략은 다음과 같습니다.

- (1) 신규서비스의 개발 및 업그레이드를 통한 서비스품질 개선
- (2) 카카오가 보유하고 있는 경쟁력(고객층, 서비스간 연계 등) 바탕으로 플랫폼 지배력 강화
- (3) 체계적인 영업관리(대행사 관리, 매출채권 관리 등)
- (4) 다양한 콘텐츠 확보와 개발을 통한 콘텐츠 경쟁력 개선

### 3. 물적재산의 내용

아래 물적재산의 기준은 2017년 12월 말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다. 당사의 사업 특성상 온라인광고와 IT 인프라 등의 사업에 따른 자산, 부채, 자본을 별도로 구분할 수 없습니다.

#### 가. 설비의 현황

- 자산항목 : 토지

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
	등기	제주	사옥	38,104	-	-	-	38,104	-

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사	등기	제주	사택	551	-	-	-	551	-
본사 외	등기	서울	사옥	17,933	1,887	1,255	-	18,565	
합계				56,588	1,887	1,255	0	57,220	-

- 자산항목 : 건물

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사	등기	제주	사옥	37,397	-	-	1,070	36,327	-
	등기	제주	사택	7,943	-	-	242	7,701	-
본사 외	등기	서울	사옥	7,816	2,871	634	310	9,743	
합계				53,156	2,871	634	1,622	53,771	-

- 자산항목 : 구축물

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사	-	제주	구축물	225	-	-	15	210	-
본사 외	-	서울	구축물	-	48	28	15	5	-
합계				225	48	28	30	215	-

- 자산항목 : 비품

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부가액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사 및 본사 외	자가보유	본사 및 본사 외	비품	33,516	20,404	768	14,729	38,423	-
합계				33,516	20,404	768	14,729	38,423	-

- 자산항목 : 기계장치

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부가액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사 및 본사 외	자가보유	본사 및 본사 외	기계장치	109,916	53,701	299	44,156	119,162	-
합계				109,916	53,701	299	44,156	119,162	-

- 자산항목 : 차량운반구

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사 및 본사의외	자가보유	본사 및 본사의외	차량운반구	452	294	31	195	520	-
합 계				452	294	31	195	520	-

- 자산항목 : 건설중인 자산

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사및본사의외	자가보유	본사및본사의외	건설중인자산	-	1,773	-	-	1,773	-
합 계				0	1,773	0	0	1,773	-

## 4. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험(환율변동위험, 이자율변동위험 및 지분증권에 대한 시장가치 변동위험), 신용위험, 그리고 유동성위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

### 가. 시장위험

#### (1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자 수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

2017년 12월 31일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전이익은 3,707백만원 (전기:213백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(2) 가격위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

2017년 12월 31일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 주식의 가격이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 기타포괄손익은 세전 1,557백만원(전기:954백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(3) 외환위험

당사는 주로 USD 및 JPY, CNY의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 당기말과 전기말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산은 다음과 같으며, 2017년 12월 31일 현재 환율변동이 5% 상승 또는 하락할 경우, 외화자산의 환율변동효과는 세전이익 4,820백만원 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(단위: 천원)

계정과목	외화종류	당기말		전기말	
		외화금액	원화환산금액	외화금액	원화환산금액
현금및현금성자산	USD	88,241,531	94,541,976	60,214,482	72,769,202
	JPY	191,334,480	1,815,975	84,367,626	874,732
	CNY	296,444	48,513	46,319	8,025
	EUR	-	-	962,168	1,219,644
합계			96,406,464		74,871,603

당사는 내부적으로 환율 변동에 대한 환위험을 정기적으로 측정하고 있습니다. 당기말과 전기말 현재 각 외화에 대한 환율 5% 변동 시 환율변동이 당기손익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말		전기말	
	5% 상승시	5% 하락시	5% 상승시	5% 하락시
USD	4,727,099	-4,727,099	3,638,460	-3,638,460
JPY	90,799	-90,799	43,737	-43,737
CNY	2,426	-2,426	401	-401
EUR			60,982	-60,982
합계	4,820,323	-4,820,323	3,743,580	-3,743,580

#### 나. 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금및 현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 신용위험에 대한 최대 노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
현금및현금성자산	1,116,793,073	641,643,982
단기금융상품	394,151,746	236,747,908
매출채권	179,237,746	173,852,570
파생상품금융자산	53,649,943	3,941,509
기타유동금융자산	134,342,675	83,340,324
장기금융상품	10,685,362	10,000,000
기타비유동금융자산	39,878,997	35,269,401
합계	1,928,739,542	1,184,795,694

#### 다. 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업 자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달

계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표채무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하
매입채무 및 기타채무	280,421,502	-	-
단기차입금	307,100	-	-
유동성장기차입금	173,804,954	-	-
장기차입금	-	-	-
파생상품부채	-	-	-
회사채	3,140,400	111,479,118	41,175,049
전환사채	4,235,596	474,000,000	-
기타유동금융부채	42,247,383	-	-
비유동매입채무 및 기타채무	-	196,200	1,443,365
기타비유동금융부채	-	-	639,661
합계	504,156,935	585,675,318	43,258,075

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하
매입채무 및 기타채무	263,172,163	-	-
단기차입금	200,276,203	-	-
유동성장기차입금	41,650	-	-
장기차입금	5,000	5,000	273,658
파생상품부채	7,375,047	-	-
회사채	7,249,300	177,057,927	152,654,167
전환사채	3,676,418	-	480,000,000

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하
기타유동금융부채	17,228,413	-	-
비유동 매입채무 및 기타채무	-	1,123,000	1,425,198
기타비유동금융부채	-	-	-
합계	499,024,194	178,185,927	634,353,023

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다.

#### 라. 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간 종료일 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
부채	1,841,608,650	1,781,173,329
자본	4,507,819,805	3,702,943,851
부채비율	40.85%	48.10%

#### 마. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간 종료일 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산 및 금융부채의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

##### (1) 당기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	50,409,193	5,689,476	44,719,717	-	44,719,717

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다.

## (2) 전기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	43,646,849	11,003,523	32,643,326	-	32,643,326

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다.

## 5. 파생상품및 풋백옵션 등 거래현황

### 가. 파생상품자산 및 부채

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산 및 파생금융상품부채의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다.

#### (1)파생금융상품자산

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	약정사항
상환권(엔비티)	217,490	217,490	(주1)
파생결합증권	-	2,022,356	
전환권 및 조기상환권(블루홀)	53,432,453	1,701,663	(주2)
합계	53,649,943	3,941,509	

(주1) (주)엔비티 우선주에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 납입일로부터 2년이 경과한 날(2015년 6월 28일)부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는 날(2023년 6월 28일)까지입니다. 상환할증금의 보장수익율은 연 8%입니다.

(주2) (주)블루홀 상환전환주 등에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 납입일로부터

2년이 경과된 날(2018년 10월19일) 부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는날 (2026년 10월 19일)까지 입니다. 우선주식의 전부 또는 일부의 상환을 청구할 수 있으며, 상환할증금의 보장수익율은 연 8%입니다. 또한 (주)블루홀 상환전환우선주 주계약은 상기 파생상품자산과 별도로 매도가능증권에 계상되어 있습니다.

(2)파생금융상품부채

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	약정사항
상환권 및 전환권(카카오게임즈)		7,375,047	(주1)
상환권 및 전환권(블루핀)	2,254,213		(주2)
합계	2,254,213	7,375,047	

(주1) 종속회사 카카오게임즈에서 발행한 상환전환우선주의 상환권과 전환권입니다. 상환권의 경우 납입기일 다음날로 부터 1년이 경과된 날로 부터 그 발행일로부터 10년이 되는 날 전일까지 행사가 가능하며, 상환할증금의 보장수익률은 연복리 8%로 이를 적용하여 산출한 이자 금액의 합계액을 상환하여야합니다. 전환권의 경우 납입기일 익일 부터 10년 경과일 전일까지 행사가 가능하며, 전환 비율은 우선주 1주당 보통주 1주입니다. 단, 회사의 IPO시 전환비율은 조정될 수 있습니다.

(주2) 종속회사 블루핀에서 발행한 상환전환우선주의 상환권과 전환권입니다. 상환권의 경우 납입기일 다음날로 부터 1년이 경과된 날로 부터 그 발행일로부터 10년이 되는 날 전일까지 행사가 가능하며, 상환할증금의보장수익률은 연복리 5%로 이를 적용하여 산출한 이자 금액의 합계액을 상환하여야합니다. 전환권의 경우 납입기일 익일 부터 10년 경과일 전일까지 행사가 가능하며, 전환 비율은 우선주 1주당 보통주 1주입니다. 단, 회사의 IPO시 전환비율은 조정될 수 있습니다.

## 6. 경영상의 주요계약

### 가. 벤처펀드 출자 계약

당사는 보고일 현재 벤처 생태계 활성화를 위해 TransLink Capital Partners II, L.P.(U\$ 5백만), TransLink Capital Partners III, L.P.(U\$ 5백만), Altos Korea Opportun

ity Fund, L.P.(US\$ 2백만), Strong Seed Fund I , L.P.(US\$ 0.4백만), Collaborative II , L.P.(US\$ 2백만), 2010 KIF-스톤브릿지IT전문투자조합(25억), 케이큐브-1호 벤처 투자조합(50억), 카카오청년창업펀드(100억), 다음청년창업투자조합(100억), 에스엠 씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드(10억), 카카오디지털콘텐츠펀드(100억), 카카 오성장나눔게임펀드(290억), KAKAO-CCVC 제주창조경제혁신펀드(19억), KIF-카 카오 우리은행 기술금융투자펀드(75억)에 투자할 것을 약정하였습니다.

(단위: 원, 달러)

회사명	펀드명	계약 상대방	펀드 기간	대금지급방법	약정 금액	주요 계약 내용
㈜카카오	TransLink Capital Partners II, L.P.	TRANSLINK MANAGEMEN T II, L.L.C.	2010.07.27 ~ 2020.09.24	현금	USD 5,000,000	벤처 펀드 투자
	TransLink Capital Partners III, L.P.	TRANSLINK MANAGEMEN T III, L.L.C.	2013.07.10 ~ 2023.12.13	현금	USD 5,000,000	벤처 펀드 투자
	Altos Korea Opportunity Fund, L.P.	ALTOS KOREA MANAGEM ENT, LLC	2014.09.29 ~ 2024.09.28	현금	USD 2,000,000	벤처 펀드 투자
	Strong Seed Fund I , L.P.	Strong Ventures, LLC	2012.08.24 ~ 2022.08.23	현금	USD 428,571	벤처 펀드 투자
	Collaborative II, L.P.	COLLAB GP II, LLC	2013.02.15 ~ 2023.02.14	현금	USD 2,000,000	벤처 펀드 투자
	2010 KIF-스톤브릿지IT전문투 자조합	스톤브릿지캐피탈(주)	2010.10.06 ~ 2017.10.05	현금	₩2,500,000,000	벤처 펀드 투자
	케이큐브-1호 벤처투자조합	(주)케이큐브벤처스	2012.06.07 ~ 2019.06.06	현금	₩5,000,000,000	벤처 펀드 투자
	카카오청년창업펀드	(주)케이큐브벤처스	2013.07.12 ~ 2021.07.11	현금	₩10,000,000,000	벤처 펀드 투자
	다음청년창업투자조합	(유)동문파트너즈	2014.07.04 ~ 2022.07.03	현금	₩10,000,000,000	벤처 펀드 투자
	에스엠씨아이7호위풍당당콘텐 츠코리아펀드	(주)에스엠콘텐츠인베스트먼트	2015.10.07 ~ 2022.10.06	현금	₩1,000,000,000	벤처 펀드 투자
	카카오디지털콘텐츠펀드	(주)케이큐브벤처스	2016.01.04 ~	현금	₩10,000,000,000	벤처 펀드 투자

회사명	펀드명	계약 상대방	펀드 기간	대금지급방법	약정 금액	주요 계약 내용
			2024.01.03			
	카카오성장나눔게임펀드	(주)케이큐브벤처스	2016.03.10 ~ 2021.03.09	현금	₩29,000,000,000	벤처 펀드 투자
	KAKAO-CCVC 제주창조경제 혁신펀드	쿨리지코너인베스트먼트(주)	2016.06.03 ~ 2021.06.02	현금	₩1,900,000,000	벤처 펀드 투자
	KIF-카카오 우리은행 기술금융 투자펀드	(주)케이큐브벤처스	2017.12.14 ~ 2024.12.13	현금	₩7,500,000,000	벤처 펀드 투자
(주)카카오게임즈	케이큐브 NEO 펀드	(주)케이큐브벤처스	2017.05.23 ~ 2021.05.23	현금	₩1,000,000,000	벤처 펀드 투자

- 상기 2010 KIF-스톤브릿지IT전문투자조합펀드는 조합의 존속기간이 2017년 10월 5일까지로 만료되었으나 2018년 10월 4일까지 청산기간중임.

#### 나. 기타 비경상적 중요 계약

(단위: 원, USD, JPY)

해당 법인	계약 상대방	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기	계약 금액 및 대금 수수방법(기준)
(주)포도트리	Kakao Japan Corp.	신주인수 (제3자배정유상증자)	2017.04.27	₩19,999,995,978
(주)카카오페이	Ant Financial Group	신주발행 (제3자배정유상증자)	2017.06.13	USD 200,000,000
(주)카카오	(주)와이디온라인	신주인수 (제3자배정유상증자)	2017.06.14	₩2,500,001,210
(주)카카오게임즈	(주)와이디온라인	신주인수 (제3자배정유상증자)	2017.06.14	₩2,500,001,210
(주)카카오	TPG consortium	구주처분 (주)카카오모빌리티 주식	2017.06.30	₩300,000,000,000
(주)카카오모빌리티 (구. (주)케이엠컴패니)	TPG consortium	신주발행 (제3자배정유상증자)	2017.06.30	₩200,000,000,000
(주)카카오엠 (구. (주)로엔엔터테인먼트)	메가몬스터(주)	신주인수 (주주배정유상증자)	2017.07.07	₩9,100,000,000
(주)포도트리	메가몬스터(주)	신주인수 (주주배정유상증자)	2017.07.07	₩3,000,000,000

해당 법인	계약 상대방	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기	계약 금액 및 대금 수수방법(기준)
㈜카카오	㈜카카오게임즈	게임사업부문 현물출자 (제3자배정유상증자)	2017.08.16	㈜카카오게임즈 보통주 30,005주 수령
㈜제이오에이치	유황선	비유동자산 취득 (토지 및 건물)	2017.09.19	₩8,300,000,000
㈜카카오게임즈	마음골프㈜	포괄적주식교환 (제3자배정 유상증자) 지분100%인수	2017.09.25	교환비율 1 : 0.0033950주 ₩ 37,133,325,000 (주식발행) / 5,042주
㈜케이큐브홀딩스	㈜카카오게임즈	신주인수 (제3자배정유상증자) ㈜카카오게임즈와 마음골프㈜와의 포괄적 주식교환에 따른 배정	2017.09.25	㈜카카오게임즈 유상증자로 발행된 보통주 5 .042주중 1,493주 인수
㈜카카오게임즈	㈜프렌즈게임즈 (구. ㈜슈퍼노바일레븐)	포괄적주식교환 (제3자배정유상증자)	2017.10.31	교환비율 1 : 0.0019202주 ₩ 5,500,425,439 (주식발행) / 746주
㈜포도트리	Kakao Japan Corp.	신주인수 (제3자배정유상증자)	2017.11.06	JPY 300,021,678
㈜카카오	Kakao Japan Corp.	신주인수 (제3자배정유상증자)	2017.11.06	JPY 1,200,086,712
㈜포도트리	㈜밸류포션	구주취득 (㈜밸류포션 주식)	2017.11.07	₩4,499,996,496
㈜포도트리	㈜밸류포션	합병계약	2017.12.08 (합병기일 2018.02.01)	합병비율 1:0 (주식 발행 및 현금 지급하지 아니함)
㈜카카오게임즈	㈜액션스퀘어	신주인수 (제3자배정유상증자)	2018.01.17	₩10,000,001,320
㈜카카오게임즈	㈜프리즈나글로벌홀딩스	구주인수 (㈜액션스퀘어 주식)	2018.01.17	₩6,000,001,400
㈜카카오게임즈	㈜키글로벌홀딩스	구주인수 (㈜액션스퀘어 주식)	2018.01.17	₩4,000,005,800
㈜카카오브레인	㈜카카오	신주발행 (주주배정유상증자)	2018.01.17	₩20,000,000,000
㈜카카오게임즈	넷마블게임즈 주식회사	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.02.13	₩50,000,141,352
㈜카카오게임즈	Aceville PTE. LTD	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.02.13	₩50,000,141,352
㈜카카오게임즈	Actozsoft HongKong LTD	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.02.13	₩10,000,121,487

해당 법인	계약 상대방	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기	계약 금액 및 대금 수수방법(기준)
(주)카카오게임즈	DianDian Interactive Holding	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.02.13	₩10,000,121,487
(주)카카오게임즈	주식회사 블루홀	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.02.13	₩10,000,121,487
(주)카카오게임즈	프리미어성장전략엔앤에이 사모투자합자회사	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.02.13	₩10,000,121,487
(주)카카오	(주)카카오인베스트먼트	구주취득 (주제이오에이치 주식)	2018.03.14	₩13,334,000,000
(주)카카오모빌리티	길창수, 최바다 등 주주 15인	구주인수 (주력시 주식)	2018.03.27	₩35,202,323,551

- 회사의 재무 상태에 중요한 영향을 미치는 비경상적인 중요 계약을 기재하였습니  
다. 다만, 일부 계약건은 언론과의 인터뷰, 공시 등 기타의 방법을 통해 관련 내용이  
공개된 경우에는 반드시 해당 내용을 기재하도록 하는 보고서 작성 기준에 따라 금액  
적으로 중요도가 낮음에도 불구하고 기재하였습니다.

## 7. 연구개발활동

### 가. 연구개발담당조직

지배회사 카카오는 자체 연구소로, 제주오피스에 미디어 연구소와 판교오피스에 R&  
D Center를 보유하고 있습니다.

미디어연구소는 카카오의 부설 연구소로서, 1995년 설립된 이래 www.daum.net의  
다양한 인터넷 제품군에 대한 기반 연구를 전담하여 왔으며,  
특히 세계적으로 그 기술력을 높이 인정받고 있는 대용량 데이터 처리기술 분야, 스

팜 방지기술 분야 등에서 독보적인 위치를 차지하고 있습니다.

미디어연구소는 연구소장 1인과 연구전담요원 21명으로 구성되어 있으며, 2017년 12월 현재 총 21명의 연구전담요원이 인터넷 비즈니스와 관련된 각종 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다.

연구원은 박사급 연구원 3명, 석사급 연구원 5명, 학사급 13명으로 구성되어 있으며, 각각 서비스 현업부서와 함께 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다.

미디어 연구소는 Tech 부문 산하 당사 인터넷 플랫폼의 대용량 트래픽 처리와 안정적인 생활에 유익한 인터넷 서비스의 안정적인 구현에 필요한 기반 기술 및 미래기술과 관련한 연구인력과 Data Integration, 검색서비스, 검색컨텐츠, 검색엔진, 전문 검색 개발, Data Mining 등 데이터 검색 관련한 연구인력이 활동하고 있습니다.

R&D Center는 카카오의 또 하나의 부설 연구소로서, 2010년 설립된 이래 모바일 환경에서의 다양한 기반 연구를 하고 있으며 특히 실시간 데이터 분산 처리 연구 및 관련 기술 개발 및 모바일에 최적화되는 파일 전송 및 동영상 스트리밍, 캐쉬 시스템 연구개발, 소셜 분석 기술 및 이에 맞는 추천시스템 개발 등이 진행되고 있습니다. R&D Center는 연구소장 1인과 연구전담요원 41명으로 구성되어 있으며, 2017년 12월 현재 총 41명의 연구전담요원이 모바일 환경에서 사용할 수 있는 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다. 연구원은 석사급 연구원 30명, 학사급 연구원 11명으로 구성되어 있으며 각각 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다

R&D Center는 급박하게 변화하는 모바일 환경에 대해 대응하기 위해 연구범위를 확대하는 한편 연구활동을 더욱 더 심도 있게 연구하려고 노력하고 있습니다.

#### 나. 연구개발비용

(단위: 천원)

과목	연결		별도	
	23기	22기	23기	22기
연구개발비용계	241,323,302	211,640,788	163,304,319	160,691,784

과목		연결		별도	
		23기	22기	23기	22기
회계처리	무형자산	1,238,250	1,556,500	1,238,250	1,556,500
	연구개발비(비용)	240,085,052	210,084,288	162,066,069	159,135,284
연구개발비/매출액 비율 [연구개발비용 계/당기매출액X100]		12.2%	14.5%	16.7%	18.7%

- 당사가 투입한 연구개발비는 당기 비용으로 처리하는 부분 외에도 개발비 및 기타의 무형자산으로 계상하고 있으며, 해당 개발 실패시 감액 손실이 발생하여 당사 수익성에 악영향을 미칠 수 있으니 투자자께서는 유의하시기 바랍니다.

#### 다. 연구개발실적

(단위: 천원)

회사명	연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
[지배회사] ㈜카카오 미디어 연구소	Open API 인증개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	BI Deploy Management 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	카드사 한도알림 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	회원정보시스템 이중화 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	실명인증서비스 보안시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	회원정보조회시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	해킹차단시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	피드백시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	ID찾기 서비스 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	DNA포탈구축	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	FLV 기반 동영상 플레이어 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	대용량 고성능 검색엔진 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	CDO 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	카페스토어 추가 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	다음컬럼 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	다음메신저 플래시 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	로컬다음 2.0 오픈	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	DIV 포털웹서비스 디자인개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	지식검색 플랫폼 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	팝업 Daum 모바일 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	그룹웨어	내부연구소 및 외주	내부통제 강화
	KT 네스팟 단말기 전용 한메일넷 클라이언트 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
	검색엔진 검색서비스 개발유	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
	pLog 지도 서비스 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발

회사명	연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
	미디어다음	내부연구소	서비스플랫폼개발
	포토앨범(폰사진)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음검색(NSP)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	카페랭킹	내부연구소	서비스플랫폼개발
	스쿨메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
	로또	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색(성인광고개발)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음검색(비즈샵)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	인터넷잡지	내부연구소	서비스플랫폼개발
	GSF	내부연구소	서비스플랫폼개발
	biz cafe	내부연구소	서비스플랫폼개발
	콘텐츠메시지먼트시스템(CMS2)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	EVS2차개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	경기결제시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	LMS(교육관리시스템)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	캠퍼스검색	내부연구소	서비스플랫폼개발
	포토메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
	그림엽서	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Arachne(SSO)싱글사인온	내부연구소	서비스플랫폼개발
	폰캠	내부연구소	서비스플랫폼개발
	블로그	내부연구소	서비스플랫폼개발
	메신저4.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
	KIF멀티택폰게임	내부연구소	서비스플랫폼개발
	폰샷카페	내부연구소	서비스플랫폼개발
	서치스크린	내부연구소	서비스플랫폼개발
	화상회의시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	가계부	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색로그분석시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	환금형 다음캐쉬 제작	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색리모콘	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Item Mall 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색서비스 운영툴	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Service Information System (SIS)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음 쿠폰서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
	이메일발송시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	업적관리 프로그램	내부연구소	서비스플랫폼개발
	KIF KLN 독립메뉴	내부연구소	서비스플랫폼개발
	LG 스마트폰	내부연구소	서비스플랫폼개발
	WiFi Daum 모바일 서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
	플래넷	내부연구소	서비스플랫폼개발
	LGT 카페알림	내부연구소	서비스플랫폼개발

회사명	연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
	카페스토어	내부연구소	서비스플랫폼개발
	J2프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색본부 포토갤러리 개발 외주	내부연구소	서비스플랫폼개발
	카페스토어(외주)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Griffin	내부연구소	서비스플랫폼개발
	#7900연동(플래닛)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	무비시사회	내부연구소	서비스플랫폼개발
	무선플래닛서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
	GNS	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Glory프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	YouFree프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	GATA	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Active Synch Server	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Breeze 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Magpie 1.0	내부연구소	서비스품질향상
	Morpheus	내부연구소	서비스품질향상
	HanMail pop3/SMTP 오픈	내부연구소	서비스플랫폼개발
	개인정보영향평가 시스템 고도화	내부연구소	개인정보 보호강화/신뢰성확보
	라이코스 메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
	OSS프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	쇼핑광고플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Polaris	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Mdas	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Dynamic Data Management	내부연구소	서비스품질향상
	Lineup	내부연구소	서비스품질향상
	실시간검색서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음오픈에디터 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	스마트엔서 검색 서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	음악 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	모바일 웹 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	사물검색	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	ad@m	내부연구소	서비스플랫폼개발
	대화형 모바일 음성 검색 엔진개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	클라우드 기반 시맨틱 웹 검색 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	시맨틱 웹 기반 영화 LOD 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	개방형 USN 기반 센서 오픈 API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	모바일 매쉬업 엔진의 모바일 웹앱스토어 적용방안 연구	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	CaptureKorea: 실사 3D 기술 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	빅데이터 기반 공공 KB API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	클라우드 RC2	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Wcache	내부연구소	서비스플랫폼개발

회사명	연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
	Live streamer 대용량 트래픽 처리 기술	내부연구소	서비스플랫폼개발
	대용량 모바일 push notification system	내부연구소	서비스플랫폼개발
	클라우드 TomLion	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Tenth 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Topology Viewer Project	내부연구소	서비스플랫폼개발
	방금그곡 타임라인 및 라디오 선곡표 프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 앱 개발 생산성 향상툴 프로토타입 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	미디어 콘텐츠 추천 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	대용량 데이터의 빠른 처리를 이용한 이미지 검색 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	문서를 분석해 즉시 답을 제시해주는 즉답 검색 시스템 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Newtone 서비스(TTS, STD) 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	내장형 카드 번호 OCR(Optical Character Recognizer) 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	대화형 서비스 시스템 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	실시간 미디어 서비스 분석 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	게시판 댓글 자동 필터링 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
[지배회사] ㈜카카오 R&D Center	고성능 메시징 플랫폼 연구 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 환경에 특화된 메시징 기술 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	모바일 음성 통화 기술 연구	내부연구소	서비스품질향상
	네트워크 분산 파일 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	통합 메시지 푸시 시스템 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	실시간 데이터 분석 시스템 개발	내부연구소	서비스품질향상
	게임 특화된 플랫폼 서비스 연구 및 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 백엔드 클라우드 서비스 기반 기술 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	테이타베이스 캐쉬 클러스터 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	서비스 성과 측정 및 트래킹 시스템	내부연구소	서비스품질향상
	클라우드 인프라 서비스(iaas) 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	모바일앱 크래시 분석 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	모바일앱 테스트 자동화 시스템 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	이미지/동영상 필터 연구 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	S2Graph(그래프 DB) 연구개발 및 오픈소스 진행	내부연구소	서비스플랫폼개발
	라이브 동영상 플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	컨텐츠 기반 추천 서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	콘텐츠 DB 기반 knowledge graph 시스템 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	통합 문자 메시지 발송 시스템 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	안심번호 발급 관리 시스템 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발

## 8. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 지식재산권 보유현황

당사는 영위하는 사업과 관련하여 2017년 12월 31일 기준으로 포털, 검색, 광고, 모바일 등 전 사업 영역에 걸쳐 국내외 371건의 특허권, 국내외 2,612건의 상표권 및 서비스표권, 국내외 43건의 디자인권을 보유하고 있습니다. 특히, 카카오, 카카오톡, 다음, Daum, 멜론 등의 상표권은 대표 브랜드로 사용되고 있습니다.

특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가지며, 상표법 제50조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 보유하고, 디자인보호법 제 41조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

(2017년 12월 31일 기준)

구분	특허권	상표권	디자인권
국내	322	2,301	34
해외	49	311	9
합계	371	2,612	43

#### 나. 관련 법령 또는 정부의 규제

당사는 모바일과 웹을 통해 메신저 서비스 및 검색, 이메일, 뉴스 및 각종 커뮤니티와 게임 등 다양한 서비스를 제공하는 정보통신사업자입니다. 당사는 '정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률' 상의 정보통신서비스제공자, '전기통신사업법' 상의 부가통신사업자로서 각 법령의 적용을 받습니다. 또한 뉴스 서비스를 제공하는 인터넷뉴스서비스사업자로서 '신문 등의 진흥에 관한 법률', '언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률'의 적용을 받아, 그 책임을 다하고 있습니다.

이 외에도 서비스 사용자의 개인정보를 보호하기 위한 '개인정보보호법', 이용자의 통신사실확인자료 제공과 관련된 '통신비밀보호법', 게임물 서비스와 관련하여 '게임산업진흥에 관한 법률' 온라인서비스제공자로서 '저작권법', 청소년의 유해매체물 접근 및 이용제한과 관련된 '청소년보호법', 구매하기 플랫폼을 통한 통신판매 및 통신판매중개와 관련된 '전자상거래 등에서의 소비자 보호에 관한 법률', 콘텐츠 제공업체 등 제휴사들과의 계약체결시 불공정 계약을 체결하지 않도록 하기 위한 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률', 전자결제업 관련된 '전자금융거래법', 은행 서비스 제공을 위한 '은행법', '외국환거래법' 등 관련 법률을 준수하고 있습니다.

당사는 2017년 9월 1일자로 공시대상기업집단(이하 "준대기업집단")으로 지정되어, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」(이하 '공정거래법')에 따른 의무를 성실히 이행하고 있습니다.

일부 법령과 규제는 사업자에게 일정 수준의 영향을 줄 수 있으나, 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 사회적 책임을 다할 것입니다. 앞으로도 당사는 모바일과 웹 플랫폼을 기반으로 다양한 영역에서 이용자들에게 필요한 서비스를 제공하고, 모바일 및 인터넷 생태계 발전을 위해 노력할 것입니다.

## 9. 환경보호

당사는 비즈니스 활동이 환경에 미치는 영향이 비교적 적은 인터넷 기업입니다. 하지만 온실가스로 인한 기후 변화와 에너지 고갈 같은 다양한 환경 문제의 심각성과 기업의 역할을 인식하고 보다 적극 환경 문제에 대응하기 위해 노력하고 있습니다. 당사가 환경보호를 위해 수행하는 주요 활동은 아래와 같습니다.

(1) 자체 Cloud 시스템 구축 활용: 물리적인 장비 운영 숫자를 획기적으로 줄일 수 있는 Cloud 가상화 기술을 적극 활용하여 당사에서 운영하는 전체 서버 시스템의 30%에 달하는 양을 가상화하여 운영 중입니다. 이를 통해 IT인프라 장비 운영에 필요한 전기, 공조에 사용하는 전기는 물론 서버를 설치하는데 필요한 공간을 포함한 물적 리소스 사용량을 획기적으로 줄여서 환경에 미치는 영향을 최소화하고자 노력하고 있습니다.

(2) 전산센터 재배치 : 기존 총 6개소에 운영중이던 전산센터를 3개소로 통합 운영하는 프로젝트를 2017년 말에 완료하여 전기의 사용 및 공간의 효율성을 높였으며, 최신 전기/공조 기술을 적용함에 따라 전반적인 자원 효율성을 향상시켰습니다.

(3) 전산실 쿨링 시스템 개선 : 서버랙 배치를 뜨거운 통로(Hot Aisle)와 차가운 통로(Cold Aisle)의 열 흐름을 고려하여 마주 보게(Face-to-Face) 배치하고, 사이 공간을 충분히 확보하였습니다. 서버랙 아래 공기 흐름을 개선하여 과열을 방지하고, 서버 후면의 케이블링을 조정, 서버 자체의 열 흐름을 원활하게 하였습니다. 더불어 2012

년 말부터 Cold Aisle Containment를 도입하여 IT장비를 냉각시키는데 필요한 찬 공기를 더욱 효율적으로 공급할 수 있는 시설을 도입하였으며, 현재는 대부분은 데이터 센터에 적용되어 있으며 에너지 사용량을 줄이기 위한 적극적인 기술 적용으로 업계의 모범이 되고 있습니다.

(4) 그린 오피스 조성: 당사는 제주 첨단과학기술단지 내 카카오스페이스를 조성하면서 가장 먼저 고려한 것이 탄소를 줄이면서도 쾌적한 근무 환경을 만드는 것이었습니다. 본사인 스페이스닷윈을 설계하고 건축하는 과정에서도 친환경 건축물이 될 수 있도록 노력하였습니다. 카카오스페이스에 추가로 세워질 부속 건물들은 친환경 건축물 인증을 목표로 준비, 실행해 나갈 것입니다. 현재 본사인 스페이스닷윈은 환경보호를 위하여 다음과 같은 시스템을 도입하고 있습니다.

- 제주 지하수 보전을 위한 우수처리설비를 도입하여 조경용수, 소방용수로 사용
- 빙축열 시스템 도입으로 에너지 사용의 효율성 강화
- LED 조명 설치를 통한 에너지 절감과 탄소 배출 저감
- 친환경 자재 사용으로 환경 오염 최소화
- 건물 옥상 및 벽면 녹화를 통한 에너지 절감
- 자연 채광 및 자연 통풍 확대, 바람길 등 자연 에너지 적극 활용
- 친환경 교통계획 수립으로 자동차 탄소 배출 최소화
- 주말 농장, 유기농 텃밭, 생태연못 조성 등 주변 토지의 자연친화적 활용

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

요약 연결 재무정보

(단위: 원)

구분	제23기	제22기	제21기
	(2017. 12. 31)	(2016. 12. 31)	(2015. 12. 31)
자 산			
유동자산	1,993,096,161,071	1,216,958,016,369	970,066,623,885
당좌자산	1,971,536,097,192	1,204,402,789,259	964,714,030,387
재고자산	21,560,063,879	12,555,227,110	5,352,593,498
비유동자산	4,356,332,293,816	4,267,159,164,047	2,218,411,109,424
투자자산	372,551,494,075	255,527,002,895	132,829,200,495
유형자산	271,044,463,751	253,853,910,780	219,051,999,166
무형자산	3,689,582,034,127	3,733,165,965,498	1,855,604,183,504
기타비유동자산	23,154,301,863	24,612,284,874	10,925,726,259
자산총계	6,349,428,454,887	5,484,117,180,416	3,188,477,733,309
부 채			
유동부채	1,040,863,175,362	806,019,918,989	316,078,102,307
비유동부채	800,745,474,158	975,153,410,479	286,924,635,375
부채총계	1,841,608,649,520	1,781,173,329,468	603,002,737,682
자 본			
지배기업의 소유주지분	4,029,139,273,051	3,432,512,229,981	2,552,394,124,824
자본금	34,004,263,500	33,857,857,500	30,098,044,000
자본잉여금	3,603,586,704,464	3,105,013,683,820	2,274,185,945,354
자본조정	(6,026,158,905)	(11,231,644,058)	(9,032,037,124)
기타포괄손익누계액	(4,967,887,532)	920,310,005	828,814,505
이익잉여금	402,542,351,524	303,952,022,714	256,313,358,089
비지배지분	478,680,532,316	270,431,620,967	33,080,870,803
자본총계	4,507,819,805,367	3,702,943,850,948	2,585,474,995,627

부채 및 자본 총계	6,349,428,454,887	5,484,117,180,416	3,188,477,733,309
구분	제23기	제22기	제21기
	(17.01.01~17.12.31)	(16.01.01~16.12.31)	(15.01.01~15.12.31)
매출액	1,972,326,479,100	1,464,232,790,315	932,151,827,086
영업이익(손실)	165,379,527,605	116,135,055,801	88,588,297,005
당기순이익(손실)	125,093,899,312	65,455,116,983	78,764,757,714
지배기업의 소유주지분	108,596,686,806	57,673,844,925	75,665,684,938
비지배지분	16,497,212,506	7,781,272,058	3,099,072,776
당기총포괄이익(손실)	119,115,168,004	64,893,375,332	77,472,866,913
기본주당이익 (원)	1,602	874	1,269
희석주당이익 (원)	1,552	850	1,220
연결 종속회사의 수	64	58	46

요약 재무 정보

(단위: 원)

구분	제23기	제22기	제21기
	(2017. 12. 31)	(2016. 12. 31)	(2015. 12. 31)
자 산			
유동자산	632,508,485,022	511,066,507,579	718,533,480,124
당좌자산	627,000,815,218	507,583,835,497	717,890,064,747
재고자산	5,507,669,804	3,482,672,082	643,415,377
비유동자산	4,324,369,371,075	4,318,230,482,255	2,398,530,549,067
투자자산	2,490,138,882,959	2,412,918,895,706	525,941,170,541
유형자산	208,083,961,363	203,865,884,445	210,393,423,387
무형자산	1,620,416,311,431	1,694,580,927,073	1,652,604,700,089
기타비유동자산	5,730,215,322	6,864,775,031	9,591,255,050
자산총계	4,956,877,856,097	4,829,296,989,834	3,117,064,029,191
부 채			
유동부채	948,930,789,986	813,859,221,471	265,747,121,960
비유동부채	450,237,479,800	640,279,859,992	276,435,242,355
부채총계	1,399,168,269,786	1,454,139,081,463	542,182,364,315

자 본			
자본금	34,004,263,500	33,857,857,500	30,098,044,000
자본잉여금	3,036,433,881,650	3,057,264,214,414	2,291,486,340,849
자본조정	(6,026,158,905)	(11,231,644,057)	(9,032,037,123)
기타포괄손익누계액	(4,471,698,072)	5,045,659,124	243,772,600
이익잉여금	497,769,298,138	290,221,821,390	262,085,544,550
자본총계	3,557,709,586,311	3,375,157,908,371	2,574,881,664,876
부채 및 자본 총계	4,956,877,856,097	4,829,296,989,834	3,117,064,029,191
평가방법			
종속기업투자	원가법	원가법	원가법
공동기업투자	원가법	원가법	원가법
관계기업투자	원가법	원가법	원가법
구분	제23기	제22기	제21기
	(17.01.01~17.12.31)	(16.01.01~16.12.31)	(15.01.01~15.12.31)
매출액	978,700,276,407	861,205,412,109	862,085,190,602
영업이익	97,550,822,849	70,994,504,761	120,590,601,375
당기순이익	217,553,834,744	38,171,457,140	72,897,764,237
당기총포괄이익	208,036,477,548	42,973,343,664	73,393,862,206
기본주당이익 (원)	3210	578	1,222
희석주당이익 (원)	3107	563	1,175

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 23 기	2017.12.31 현재
제 22 기	2016.12.31 현재
제 21 기	2015.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 23 기	제 22 기	제 21 기
자산			
유동자산	1,993,096,161,071	1,216,958,016,369	970,066,623,885
현금및현금성자산	1,116,793,072,509	641,643,982,034	397,176,956,377
단기금융상품	394,151,746,038	236,747,907,827	373,389,063,300

	제 23 기	제 22 기	제 21 기
유동매도가능금융자산	102,635,000		
유동파생상품자산	53,649,942,913	3,941,509,334	5,241,489,977
매출채권	179,237,746,469	173,852,569,657	88,821,840,650
기타유동금융자산	134,342,675,431	83,340,324,244	59,619,303,595
재고자산	21,560,063,879	12,555,227,110	5,352,593,498
기타유동자산	93,258,278,832	64,876,496,163	40,465,376,488
비유동자산	4,356,332,293,816	4,267,159,164,047	2,218,411,109,424
장기금융상품	10,685,362,496	10,000,000,000	10,193,288,938
비유동매도가능금융자산	160,037,596,685	93,181,682,771	30,892,025,307
관계기업에 대한 투자자산	161,949,537,425	117,075,919,490	68,704,339,093
기타비유동금융자산	39,878,997,469	35,269,400,634	23,039,547,157
유형자산	271,044,463,751	253,853,910,780	219,051,999,166
무형자산	3,689,582,034,127	3,733,165,965,498	1,855,604,183,504
기타비유동자산	8,788,646,530	6,584,533,072	9,592,059,086
이연법인세자산	14,365,655,333	18,027,751,802	1,333,667,173
자산총계	6,349,428,454,887	5,484,117,180,416	3,188,477,733,309
부채			
유동부채	1,040,863,175,362	806,019,918,989	316,078,102,307
매입채무 및 기타유동채무	280,379,581,942	263,130,223,912	89,505,878,340
유동성장기차입금	169,829,559,905	41,650,000	99,960,000
단기차입금	4,542,695,795	203,900,017,573	22,055,138,362
기타유동금융부채	42,247,383,044	17,228,413,244	3,673,014,734
미지급법인세	115,122,531,940	30,944,146,231	29,448,172,033
유동충당부채	1,933,943,619	1,349,846,192	1,148,507,640
유동파생상품부채	2,254,212,621	7,375,047,338	8,504,400,418
기타유동부채	424,553,266,496	282,050,574,499	161,643,030,780
비유동부채	800,745,474,158	975,153,410,479	286,924,635,375
장기매입채무 및 기타비유동채무	1,606,894,266	2,548,197,822	611,440,381
장기차입금	620,807,913,867	795,926,724,338	199,674,852,170
비유동충당부채	4,211,466,712	4,098,608,307	3,402,479,378
순확정급여부채	1,962,830,114	1,440,217,720	8,310,854,267
비유동증권원급여충당부채	32,014,573,739	28,220,489,751	24,968,044,395
이연법인세부채	139,502,134,723	142,919,172,541	48,636,383,530
기타비유동금융부채	639,660,737		1,320,581,254
부채총계	1,841,608,649,520	1,781,173,329,468	603,002,737,682
자본			

	제 23 기	제 22 기	제 21 기
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	4,029,139,273,051	3,432,512,229,981	2,552,394,124,824
자본금	34,004,263,500	33,857,857,500	30,098,044,000
자본잉여금	3,603,586,704,464	3,105,013,683,820	2,274,185,945,354
자본조정	(6,026,158,905)	(11,231,644,058)	(9,032,037,124)
기타포괄손익누계액	(4,967,887,532)	920,310,005	828,814,505
이익잉여금(결손금)	402,542,351,524	303,952,022,714	256,313,358,089
비지배지분	478,680,532,316	270,431,620,967	33,080,870,803
자본총계	4,507,819,805,367	3,702,943,850,948	2,585,474,995,627
부채와자본총계	6,349,428,454,887	5,484,117,180,416	3,188,477,733,309

### 연결 포괄손익계산서

제 23 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 22 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 21 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 23 기	제 22 기	제 21 기
영업수익	1,972,326,479,100	1,464,232,790,315	932,151,827,086
영업비용	1,806,946,951,495	1,348,097,734,514	843,563,530,081
영업이익(손실)	165,379,527,605	116,135,055,801	88,588,297,005
기타이익	36,246,784,562	25,257,035,492	25,198,393,872
기타손실	90,567,966,498	31,405,978,271	25,978,106,357
금융수익	78,946,721,408	24,672,790,081	29,904,214,794
금융원가	45,743,621,319	23,979,488,173	3,697,056,018
지분법이익	26,474,599,114	1,014,827,641	3,450,964,137
지분법손실	17,438,319,472	11,398,630,463	7,923,738,683
법인세비용차감전순이익(손실)	153,297,725,400	100,295,612,108	109,542,968,750
법인세비용	28,203,826,088	34,840,495,125	30,778,211,036
당기순이익(손실)	125,093,899,312	65,455,116,983	78,764,757,714
당기순이익(손실)의 귀속			
지배기업의 소유주에게 귀속되는 당기순이익(손실)	108,596,686,806	57,673,844,925	75,665,684,938
비지배지분에 귀속되는 당기순이익(손실)	16,497,212,506	7,781,272,058	3,099,072,776
기타포괄손익	(5,978,731,308)	(561,741,651)	(1,291,890,801)
당기손익으로 재분류되지 않는항목(세후기타포괄손익)	(2,560,516,665)	3,312,468,466	(3,712,466,098)
확정급여제도의 재측정손익(세후기타포괄손익)	(2,560,516,665)	3,312,468,466	(3,712,466,098)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목(세후기타포괄손익)	(3,418,214,643)	(3,874,210,117)	2,420,575,297
해외사업장환산외환차이(세후기타포괄손익)	(2,614,885,331)	(540,377,220)	893,521,720
매도가능금융자산평가손익(세후기타포괄손익)	(771,502)	(3,894,767,144)	1,098,180,979
지분법 적용대상 관계기업과 공동기업의 기타포괄손익에 대한 지분(세후기타포괄손익)	(802,557,810)	560,934,247	428,872,598
총포괄손익	119,115,168,004	64,893,375,332	77,472,866,913
총 포괄손익의 귀속			
총 포괄손익, 지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분	102,708,489,269	57,765,340,425	74,380,453,930
총 포괄손익, 비지배지분	16,406,678,735	7,128,034,907	3,092,412,983
주당이익			
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	1,602	874	1,269

	제 23 기	제 22 기	제 21 기
회석주당이익(손실) (단위 : 원)	1,552	850	1,220

**연결 자본변동표**

제 23 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 22 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 21 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본							
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본						비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
2015.01.01 (기초자본)	29,121,102,000	2,258,974,380,241	(26,268,390,087)	2,114,045,513	190,677,912,650	2,454,619,050,317	8,609,016,657	2,463,228,066,974
당기순이익(손실)					75,665,684,938	75,665,684,938	3,099,072,776	78,764,757,714
기타포괄손익				(1,285,231,008)		(1,285,231,008)	(6,659,793)	(1,291,890,801)
지분의 발행								
복합금융상품 전환								
현금배당					(10,030,239,499)	(10,030,239,499)	(1,571,086,831)	(11,601,326,330)
자기주식 거래로 인한 증감			19,985,214,055			19,985,214,055		19,985,214,055
지배력을 상실하지 않는 종속기업에 대한 소유지분의 변동에 따른 증가(감소)/비지배지분의 변동		(15,493,501,261)				(15,493,501,261)	(51,378,459)	(15,544,879,720)
연결대상범위의 변동							23,130,207,611	23,130,207,611
추석기준보상거래	976,942,000	16,113,566,374	(2,748,861,092)			14,341,647,282	(35,073,612)	14,306,573,670
기타거래		14,591,500,000				14,591,500,000	(93,227,546)	14,498,272,454
2015.12.31 (기말자본)	30,098,044,000	2,274,185,945,354	(9,032,037,124)	828,814,505	256,313,358,089	2,552,394,124,824	33,080,870,803	2,585,474,995,627
2016.01.01 (기초자본)	30,098,044,000	2,274,185,945,354	(9,032,037,124)	828,814,505	256,313,358,089	2,552,394,124,824	33,080,870,803	2,585,474,995,627

	자본							
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본						비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
당기순이익(손실)					57,673,844,925	57,673,844,925	7,781,272,058	65,455,116,983
기타포괄손익				91,495,500		91,495,500	(653,237,151)	(561,741,651)
지분의 발행	3,456,669,500	754,226,429,400				757,683,098,900		757,683,098,900
복합금융상품 전환								
현금배당					(10,035,180,300)	(10,035,180,300)	(1,302,711,210)	(11,337,891,510)
자기주식 거래로 인한 증감								
지배력을 상실하지 않는 종속기업에 대한 소유지분의 변동에 따른 증가(감소)/비지배지분의 변동		66,758,899,043				66,758,899,043	86,536,287,817	153,295,186,860
연결대상범위의 변동							143,043,704,266	143,043,704,266
주식기준보상거래	303,144,000	9,842,410,023	(2,199,606,934)			7,945,947,089	1,945,434,384	9,891,381,473
기타거래								
2016.12.31 (기말자본)	33,857,857,500	3,105,013,683,820	(11,231,644,058)	920,310,005	303,952,022,714	3,432,512,229,981	270,431,620,967	3,702,943,850,948
2017.01.01 (기초자본)	33,857,857,500	3,105,013,683,820	(11,231,644,058)	920,310,005	303,952,022,714	3,432,512,229,981	270,431,620,967	3,702,943,850,948
당기순이익(손실)					108,596,686,806	108,596,686,806	16,497,212,506	125,093,899,312
기타포괄손익				(5,888,197,537)		(5,888,197,537)	(90,533,771)	(5,978,731,308)
지분의 발행								
복합금융상품 전환	24,996,000	5,953,862,742				5,978,858,742	0	5,978,858,742
현금배당					(10,006,357,996)	(10,006,357,996)	(9,717,236,435)	(19,723,594,431)
자기주식 거래로 인한 증감								
지배력을 상실하지 않는 종속기업에 대한 소유지분의 변동에 따른 증가(감소)/비지배지분의 변동		490,663,781,987				490,663,781,987	192,999,102,897	683,662,884,884

	자본							
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본						비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
연결대상범위의 변동							3,792,043,118	3,792,043,118
주식기준보상거래	121,410,000	1,955,375,915	5,205,485,153			7,282,271,068	4,768,323,034	12,050,594,102
기타거래								
2017.12.31 (기말자본)	34,004,263,500	3,603,586,704,464	(6,026,158,905)	(4,967,887,532)	402,542,351,524	4,029,139,273,051	478,680,532,316	4,507,819,805,367

### 연결 현금흐름표

제 23 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 22 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 21 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 23 기	제 22 기	제 21 기
영업활동현금흐름	371,927,059,524	317,259,108,666	162,217,476,110
영업활동으로인한자산·부채의변동	362,297,437,912	370,705,392,992	187,359,566,220
배당금수취(영업)	2,481,362,628	659,000,534	82,722,963
이자지급(영업)	(3,399,530,319)	(9,130,956,762)	(727,854,867)
이자수취(영업)	13,197,816,830	9,381,048,115	10,576,664,024
법인세(납부)환급	(2,650,027,527)	(54,355,376,213)	(35,073,622,230)
투자활동현금흐름	(354,669,092,910)	(1,000,011,073,302)	(414,240,989,552)
단기금융상품의 (증가)감소	(155,358,765,760)	254,076,795,475	(186,579,082,351)
장기금융상품의 (증가)감소	(125,796,746)	193,288,938	(10,029,478,063)
유형자산의 취득	(75,164,746,752)	(80,963,651,733)	(76,083,229,407)
유형자산의 처분	2,942,171,574	520,921,945	1,190,714,360
무형자산의 취득	(29,676,279,652)	(24,261,474,286)	(8,771,763,848)

	제 23 기	제 22 기	제 21 기
무형자산의 처분	1,845,387,235	367,763,439	1,609,456,637
매도가능금융자산의 취득	(85,029,604,762)	(52,496,242,182)	(8,779,077,788)
매도가능금융자산의 처분	22,400,891,897	6,912,323,081	21,587,267,735
관계기업에 대한 투자자산의 취득	(48,315,506,502)	(60,750,241,729)	(65,748,860,984)
관계기업에 대한 투자자산의 처분	5,846,667,668	1,265,187,356	9,784,759,641
종속기업과 기타 사업의 지배력 획득에 따른 현금흐름	8,852,409,677	(1,044,382,890,712)	(60,504,730,718)
종속기업과 기타 사업의 지배력 상실에 따른 현금흐름		969,510,596	4,430,759,353
파생상품자산의 취득		(3,701,663,193)	(5,000,000,000)
파생상품자산의 처분	2,030,000,000	5,092,821,916	
기타금융자산의 취득	(3,620,272,993)		(816,954,200)
기타금융자산의 처분		397,874,222	
기타비유동금융자산의 취득	(7,913,346,153)	(13,219,728,786)	(11,713,635,913)
기타비유동금융자산의 처분	5,955,493,718	10,009,187,205	20,048,633,479
기타비유동금융부채의 증가	691,651,792		
사업양수로 인한 현금유출			(36,328,898,131)
기타투자활동 현금유출액	(29,447,151)	(40,854,854)	(2,536,869,354)
재무활동현금흐름	467,605,490,377	923,793,277,884	197,232,390,098
단기차입금의 증가	452,163,061,920	1,000,000,000,000	3,486,096
단기차입금의 상환	(653,769,710,000)	(800,449,960,000)	(50,000,000)
차입금의 상환			
주식선택권행사로 인한 현금유입	3,150,130,639	8,117,686,208	13,109,406,731
배당금지급	(15,999,594,431)	(11,337,891,510)	(11,601,326,330)
회사채, 전환사채, 교환사채 증가		794,548,711,023	199,366,200,000
사채의 상환	(168,076,870)	(201,986,639,837)	
상환우선주 발행			12,000,156,801
감자로 인한 현금유출			
신주발행비 지급			
장기차입금의 상환	(250,000,000)		
연결자본거래로 인한 현금유입	686,203,679,119	137,520,687,500	4,750,000,000
연결자본거래로 인한 현금유출		(2,600,460,000)	(19,067,479,720)
현금의기타유입(유출)	(3,724,000,000)	(18,855,500)	(1,278,053,480)
현금및현금성자산의순증가(감소)	475,149,090,475	244,467,025,657	(54,050,965,047)
기초현금및현금성자산	641,643,982,034	397,176,956,377	451,227,921,424
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	(9,714,366,516)	3,425,712,409	740,158,297
기말현금및현금성자산	1,116,793,072,509	641,643,982,034	397,176,956,377

### 3. 연결재무제표 주석

제 23 기 2017년 12월 31일 현재

제 22 기 2016년 12월 31일 현재

주식회사 카카오와 그 종속기업

## 1. 일반적 사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배회사인 주식회사 카카오(이하, '지배회사')는 (주)다음글로벌홀딩스 등 64개의 종속기업(이하, 지배회사와 종속기업을 일괄하여 '연결회사')을 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

### 가. 지배회사의 개요

지배회사는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

지배회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으나, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

지배회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2017년 12월 31일 현재 납입자본금은 34,004백만원입니다.

한편, 당기말 현재 지배회사의 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율
김범수	12,534,461	18.46%
(주)케이큐브홀딩스	9,949,467	14.65%
MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	8.24%
Star Invest Holdings Limited	2,777,986	4.09%
국민연금공단	4,806,958	7.08%

주주명	주식수(주)	지분율
기타 특수관계인	1,939,850	2.86%
자기주식	5,188	0.01%
기타	30,294,768	44.61%
합계	67,908,527	100.00%

## 나. 종속기업의 현황

(1) 2017년 12월 31일 현재 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

구분	자본금(천원)	업종	소재지	결산월	투자주식수(주,좌)	지분율(%)
㈜다음글로벌홀딩스	2,529,050	경영관리업	한국	12월	505,810	100.0
PATH MOBILE INC. PTE. LTD.	61,057,309	서비스운영전문업	싱가포르	12월	73,128,000	100.0
PT. PATH MOBILE INDONESIA(주1)	4,810,064	서비스운영전문업	인도네시아	12월	4,400,000	100.0
㈜디케이서비스	510,680	서비스운영전문업	한국	12월	102,136	100.0
㈜디케이테크인	993,025	서비스운영전문업	한국	12월	198,605	100.0
㈜디케이비즈니스	1,074,670	서비스운영전문업	한국	12월	214,934	100.0
Daum Service CHINA Co., Ltd.	1,092,579	서비스운영전문업	중국	12월	1	100.0
Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.(주2)	174,835	서비스운영전문업	중국	12월	1	100.0
이미지온㈜	1,785,695	콘텐츠 개발업	한국	12월	357,139	100.0
㈜버즈피아	194,390	모바일서비스	한국	12월	38,878	100.0
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	299,435	소프트웨어개발 및 서비스업	싱가포르	12월	3,300	100.0
Beijing KAKAO Co., Ltd.	20,483,032	소프트웨어개발 및 서비스업	중국	12월	18,839,700	99.9
㈜울트라캡슐	28,000	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	5,600	100.0
Ultra Interactive, Inc.(주4)	17,827	소프트웨어개발 및 서비스업	미국	12월	1,000,000	100.0
KAKAO JAPAN Corp.	2,110,998	소프트웨어개발 및 서비스업	일본	12월	465,240	100.0
㈜키즈노트	116,665	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	29,700	100.0
㈜티앤케이팩토리(주6)	1,632,800	모바일광고 플랫폼 운영	한국	12월	3,265,600	100.0
㈜케이큐브벤처스	18,511,080	경영관리업	한국	12월	3,702,216	100.0
케이큐브-1호벤처투자조합(주7)	3,468,000	투자/경영관리업	한국	12월	490	60.6
카카오청년창업펀드(주7,8)	27,000,000	투자/경영관리업	한국	12월	110	36.7
룩앤올㈜	390,920	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	122,231	100.0
㈜카카오프렌즈	1,600,000	콘텐츠판매	한국	12월	160,000	100.0
㈜밸류포션(주15)	98,570	모바일 마케팅서비스	한국	12월	19,714	100.0
Valuepotion Pte.LTD(주9)	824,640	모바일 마케팅서비스	싱가포르	12월	985,442	100.0
㈜카닥(주6)	535,258	온라인정보제공업	한국	12월	313,100	58.5
㈜카카오게임즈	450,565	게임개발 및 서비스업	한국	12월	67,460	74.9
㈜엔글(주3)	205,000	게임개발 및 서비스업	한국	12월	210,000	51.2
㈜피플러그(주3)	1,000	게임개발 및 서비스업	한국	12월	3,454	78.9
㈜슈퍼노바일레븐(주3)	135,900	게임개발 및 서비스업	한국	12월	1,359,001	100.0
Kakao Games Europe B.V.(주3)	1,295,882	게임개발 및 서비스업	네덜란드	12월	1,000,000	100.0
Kakao Games USA, Inc.(주12)	2,305,200	게임개발 및 서비스업	미국	12월	1,000,000	100.0
㈜어바웃타임	11,112	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	22,223	100.0
㈜포도트리	7,427,372	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	8,466,404	57.0
카카오디지털콘텐츠펀드(주8)	37,100,000	투자/경영관리업	한국	12월	150	40.4
카카오성장나눔게임펀드	30,000,000	투자/경영관리업	한국	12월	30,000	100.0
㈜링키지랩	100,000	서비스업	한국	12월	20,000	100.0

구분	자본금(천원)	업종	소재지	결산월	투자주식수(주,좌)	지분율(%)
㈜로엔엔터테인먼트	12,645,853	연예매니지먼트	한국	12월	19,322,346	76.4
㈜스타쉽엔터테인먼트(주10)	53,990	연예매니지먼트	한국	12월	7,000	64.8
㈜플래너엔터테인먼트(주10)	50,000	연예매니지먼트	한국	12월	7,000	70.0
㈜영탁크루(주10)	50,000	연예매니지먼트	한국	12월	10,000	100.0
㈜페이브엔터테인먼트(주10)	200,000	자료처리업	한국	12월	32,000	80.0
㈜크래커엔터테인먼트(주10)	200,000	연예매니지먼트	한국	12월	32,000	80.0
㈜문화인(주10)	148,150	연예매니지먼트	한국	12월	20,000	67.5
크리스피스튜디오㈜(주10)	50,000	모바일영상 콘텐츠제작	한국	12월	100,000	100.0
㈜파킹스퀘어	81,251	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	162,502	100.0
㈜남버웍스	102,308	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	1,023,076	100.0
KVG SG PTE.LTD.(주6)	1,313,400	경영관리업	싱가포르	12월	1,100,000	100.0
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신센터	2,000,000	투자/경영관리업	한국	12월	190	95.0
㈜블루핀(주6)	795,735	소프트웨어개발 및 공급	한국	12월	81,231	51.0
㈜카카오메이커스(주5)	53,035	소프트웨어개발 및 공급	한국	12월	103,070	97.2
㈜카카오브레인(주5)	100,000	소프트웨어개발	한국	12월	200,000	100.0
㈜카카오인베스트먼트(주16)	14,372,210	경영관리업	한국	12월	1,437,221	100.0
㈜케이벤처그룹(주5,6)	100,000	경영관리업	한국	12월	10,000	100.0
㈜엠그램디자인연구소	217,860	커뮤니케이션 디자인	한국	12월	42,035	96.5
㈜하시스	245,625	컴퓨터프로그램 개발	한국	12월	250,540	51.0
㈜픽셀허브(주13)	500,000	소프트웨어개발 및 공급	한국	12월	51,000	51.0
㈜핀플레이(주13)	3,000,000	소프트웨어개발 및 공급	한국	12월	310,007	51.7
㈜카카오페이(주5)	9,493,799	소프트웨어개발 및 공급	한국	12월	11,563,447	60.9
㈜카카오모빌리티(구, ㈜케이엠컴퍼니)(주5)	2,394,000	소프트웨어개발 및 공급	한국	12월	17,325,000	72.4
메가몬스터㈜(구, ㈜스토리플랜트)	13,700,000	소프트웨어개발 및 공급	한국	12월	24,400,000	89.1
㈜하우스오브유직(주5,11)	100,000	연예매니지먼트	한국	12월	154,000	77.0
㈜카카오브이엑스(주3)	9,426,665	서비스운영전문업	한국	12월	1,885,333	100.0
태식상무유한공사(주14)	579,362	서비스운영전문업	중국	12월	1	100.0
지스원중국법인(주14)	574,370	서비스운영전문업	중국	12월	1	100.0

(주1) PATH MOBILE INC. PTE. LTD.의 종속기업이며 2017년 12월 31일 현재 PATH MOBILE INC. PT E. LTD.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주2) Daum Service CHINA Co., Ltd.의 종속기업이며 2017년 12월 31일 현재 Daum Service CHINA Co., Ltd.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주3) ㈜카카오게임즈의 종속기업이며 2017년 12월 31일 현재 ㈜카카오게임즈가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주4) ㈜울트라랩송의 종속기업이며 2017년 12월 31일 현재 ㈜울트라랩송이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주5) 당기 중 신규 설립하였습니다.

(주6) ㈜카카오인베스트먼트의 종속기업이며 2017년 12월 31일 현재 ㈜카카오인베스트먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주7) ㈜케이큐브벤처스의 종속기업이며 2017년 12월 31일 현재 지배회사 및 ㈜케이큐브벤처스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주8) 지분율이 50% 이하이나 연결회사가 피투자회사에 실질 지배력을 행사할 수 있다고 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(주9) ㈜밸류포션의 종속기업이며 2017년 12월 31일 현재 ㈜밸류포션이 보유하고 있는 투자주식수 및

지분율로 표시하였습니다.

(주10) ㈜로엔엔터테인먼트의 종속기업이며 2017년 12월 31일 현재 ㈜로엔엔터테인먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주11) ㈜스타쉽엔터테인먼트의 종속기업이며 2017년 12월 31일 현재 ㈜스타쉽엔터테인먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주12) Kakao Games Europe B.V.의 종속기업이며 2017년 12월 31일 현재 Kakao Games Europe B.V.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주13) ㈜블루핀의 종속기업이며 2017년 12월 31일 현재 ㈜블루핀이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주14) ㈜카카오브이엑스의 종속기업이며 2017년 12월 31일 현재 ㈜카카오브이엑스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주15) ㈜포도트리의 종속기업이며 2017년 12월 31일 현재 ㈜포도트리가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주16) 주식회사 카카오게임즈홀딩스(구, ㈜케이벤처그룹)로부터 인적분할되어 설립되었습니다.

(2) 당기 중 신규로 연결재무제표에 포함된 종속기업의 연결편입사유는 다음과 같습니다.

#### 1) 당기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 연결편입 사유

기업명	사유
㈜탱그램디자인연구소	당기 중 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입
㈜하시스	당기 중 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입
㈜카카오브레인	당기 신규설립
㈜카카오메이커스	당기 신규설립
크리스피스튜디오㈜	당기 신규설립
㈜픽셀허브	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜카카오페이	당기 신규설립
㈜카카오모빌리티(구, ㈜케이엠컴퍼니)	당기 신규설립
㈜메가몬스터(구, ㈜스토리플랜트)	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜카카오인베스트먼트	당기 신규설립
㈜케이벤처그룹(주1)	당기 신규설립
㈜핀플레이	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜하우스오브뮤직	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜카카오브이엑스	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
태식상무유한공사	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
지스윙중국법인	당기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입

(주1) 당기 신규로 설립되었으며, 기존 종속기업이었던 ㈜케이벤처그룹은 ㈜카카오게임즈홀딩스로

사명이 변경되었습니다.

(3) 당기 중 연결에서 제외된 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

기업명	사 유
(주)킹콩엔터테인먼트	(주)스타쉽엔터테인먼트와 합병
(주)로티플	청산으로 인하여 연결범위에서 제외
(주)씽크리얼스	청산으로 인하여 연결범위에서 제외
(주)카카오랩	청산으로 인하여 연결범위에서 제외
(주)써니로프트	청산으로 인하여 연결범위에서 제외
(주)지니랩스	청산으로 인하여 연결범위에서 제외
(주)아이나	청산으로 인하여 연결범위에서 제외
NAVIRO Co.,Ltd.	청산으로 인하여 연결범위에서 제외
(주)셀잇	당기 중 종속기업의 투자지분을 처분
(주)카카오게임즈홀딩스	(주)카카오와 합병

다. 종속기업 관련 재무정보 요약

(단위: 천원)

회사명	자산	부채	자본	매출액	당기순이익	총포괄손익
(주)다음글로벌홀딩스	694,312	9,695	684,617	-	(1,013,516)	(1,013,516)
PATH MOBILE INC. PTE. LTD.(구, Daum Kaka o Singapore Corp. Pte. Ltd.)	8,861,755	133,088	8,728,667	1,470,348	(25,762,234)	(26,600,188)
PT. PATH MOBILE INDONESIA	2,471,007	410,755	2,060,252	859,575	(1,397,413)	(1,492,678)
(주)디케이서비스(구, (주)다음서비스)	2,406,469	1,751,154	655,315	12,897,630	73,405	28,394
(주)디케이테크인	2,204,668	1,319,492	885,177	10,617,198	52,031	(79,344)
(주)디케이비즈니스	3,692,016	1,783,206	1,908,810	15,260,167	161,396	(52,410)
Daum Service CHINA Co., Ltd.	426,136	48,041	378,095	375,155	(38,095)	(51,309)
Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.	898,920	243,759	655,161	3,286,926	64,265	55,294
이미지온(주) (구, 픽스뷰(주))	2,867,921	610,287	2,257,634	3,295,503	1,111,924	1,108,347
(주)버즈피아	3,642,828	2,989,282	653,546	61,403	36,847	36,847
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	73,748	-	73,748	-	(4,484)	(7,704)
Beijing KAKAO Co., Ltd.	6,283,846	683,898	5,599,948	69,146	(3,337,318)	(3,781,752)
(주)울트라랩송	261,869	1,228	260,641	-	(21,868)	(21,868)
KAKAO JAPAN Corp.	27,860,464	8,824,561	19,035,904	25,677,243	(21,654,450)	(22,625,490)
(주)키즈노트	1,313,667	1,830,527	(516,860)	2,366,603	(1,796,610)	(1,796,610)
(주)티앤케이팩토리	21,729,691	3,312,239	18,417,452	22,494,909	2,781,633	2,695,893
(주)케이큐브벤처스	22,417,632	1,011,977	21,405,655	2,380,804	1,036,375	1,036,375
케이큐브-1호벤처투자조합	21,741,825	143,667	21,598,158	-	16,415,229	15,382,809
카카오청년창업펀드	24,269,568	577,547	23,692,021	-	(648,075)	(1,308,870)

회사명	자산	부채	자본	매출액	당기순이익	총포괄손익
특앤올㈜	3,359,889	16,881,608	(13,521,719)	109,578	(11,129,968)	(11,750,040)
㈜카카오프렌즈	62,256,638	15,308,502	46,948,136	97,604,058	19,966,749	19,992,241
㈜밸류포션	11,644,629	23,832,149	(12,187,520)	1,519,121	(2,169,141)	(2,167,717)
Valuepotion Pte.LTD	153,602	763,338	(609,736)	791,054	(499,964)	(395,494)
㈜카닥	5,257,833	229,020	5,028,813	2,093,848	(1,470,959)	(1,470,959)
㈜카카오게임즈	278,258,482	83,443,794	194,814,688	163,240,250	56,734,279	60,105,873
㈜엔글	973,736	168,558	805,178	2,337,515	252,276	252,276
㈜피플러그	272,916	2,312,254	(2,039,337)	30,110	(916,648)	(916,648)
㈜슈퍼노바일레븐	2,396,556	5,693,590	(3,297,034)	1,651,413	(3,357,802)	(3,357,802)
Kakao Games Europe B.V.	44,182,894	16,739,460	27,443,435	91,435,811	11,327,713	11,102,553
Kakao Games USA.Inc.	3,302,760	149,258	3,153,501	4,205,170	1,431,631	1,413,866
㈜어바웃타임	92,937	-	92,937	-	(22,759)	(22,759)
㈜포도트리	174,821,385	13,941,750	160,879,634	131,801,069	7,802,753	7,464,237
카카오디지털콘텐츠펀드	35,922,014	211,328	35,710,686	-	(422,675)	(468,489)
카카오성장나눔게임펀드	32,357,128	119,471	32,237,657	-	(1,048,504)	2,784,257
㈜링키지랩	514,404	123,113	391,291	902,361	(214,440)	(214,440)
㈜로엔터테인먼트	520,384,290	178,256,358	342,127,933	550,021,460	71,508,460	75,080,180
㈜스다쉽엔터테인먼트	22,270,782	9,448,708	12,822,074	31,350,935	877,191	877,191
㈜플랜에이엔터테인먼트	10,179,508	2,257,690	7,921,818	9,294,546	703,149	703,149
㈜엠텍크루	1,589,863	335,846	1,254,017	5,022,940	255,768	255,768
㈜페이브엔터테인먼트	2,103,744	352,083	1,751,661	3,839,066	512,921	504,150
㈜크래커엔터테인먼트	2,871,861	3,707,537	(835,676)	1,223,989	(1,817,241)	(1,821,313)
㈜문화인	3,353,193	1,661,267	1,691,926	6,190,975	(638,152)	(638,152)
크리스피스튜디오㈜(주1)	348,217	95,890	252,327	246,756	(747,673)	(747,673)
㈜파킹스케어	501,351	61,641	439,710	2,038,409	(151,273)	(136,540)
㈜넘버웍스	25,256	935	24,321	-	(47,941)	(47,941)
KVG SG PTE.LTD.	1,295,651	-	1,295,651	-	(28,381)	(51,134)
카카오-씨씨비씨 제주창조경제혁신펀드	1,972,481	11,500	1,960,981	-	(67,686)	(67,686)
㈜블루핀	6,193,570	715,321	5,478,249	3,097,614	46,528	46,528
㈜카카오메이커스(주1)	6,958,212	1,346,295	5,611,917	19,524,621	1,122,233	1,122,233
㈜카카오브레인(주1)	16,861,593	501,731	16,359,862	9,600	(3,636,496)	(3,636,496)
㈜카카오인베스트먼트(주1)	116,687,794	1,765,408	114,922,387	28,759	(9,334,999)	(9,460,294)
㈜케이벤처그룹(주1)	979,240	2,881	976,359	-	(21,478)	(17,617)
㈜탱그램디자인연구소(주1)	222,963	275,436	(52,473)	688,651	(486,595)	(486,595)
㈜하시스(주1)	4,287,648	1,954,361	2,333,287	6,431,627	(251,954)	(293,730)
㈜픽셀허브(주1)	954,920	548,209	406,711	730,802	305,433	305,433
㈜카카오페이(주1)	284,222,428	79,770,855	204,451,573	10,594,080	(25,409,815)	(25,409,815)
㈜카카오모빌리티(구, ㈜케이엠컴퍼니)(주1)	265,870,986	9,451,283	256,419,703	16,262,241	(10,050,754)	(10,050,754)
메가온스터㈜(구, ㈜스토리플랜트)(주1)	11,041,559	53,091	10,988,468	6,730	(547,081)	(547,081)
㈜하우스오브뮤직(주1)	99,909	1,625	98,284	-	(1,716)	(1,716)
㈜핀플레이(주1)	4,651,161	1,709,800	2,941,361	-	-	-
㈜카카오브이엑스(주1)	36,758,160	7,944,492	28,813,668	-	-	-
태식상무유한공사(주1)	3,009,645	2,842,039	167,605	-	-	-
지스원중국법인(주1)	642,197	895,493	(253,296)	-	-	-

회사명	자산	부채	자본	매출액	당기순이익	총포괄손익
합계	2,136,224,327	511,569,371	1,624,654,959	1,265,437,769	64,414,031	69,343,270

(주1) 당기 연결편입시점 이후의 재무정보로 표시하였습니다.

## 2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 주요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

### 가. 재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 '기업회계기준')에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

### 나. 회계정책의 공시의 변경

#### (1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2017년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

##### - 기준서 제1007호 '현금흐름표' 개정

재무활동에서 생기는 부채 변동을 현금흐름에서 생기는 변동과 비현금거래로 인한 변동 등으로 구분하여 공시하도록 하였습니다.(주석 34참조)

- 기준서 제1012호 '법인세' 개정

공정가치로 측정하는 채무상품의 공정가치가 세무기준액에 미달하는 경우 미실현손실에 대해서 일시적차이가 존재한다는 점을 명확히 하였습니다.

- 기준서 제1112호 '투자기업에 대한 지분의 공시' 개정

타 기업에 대한 지분이 기준서 제1105호에 따라 매각예정이나 중단영업으로 분류되더라도, 기준서 제1112호에서 규정하고 있는 요약재무정보를 제외한 다른 항목의 공시는 요구됨을 명확히 하였습니다.

(2) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서

제정 또는 공포됐으나 2017년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 연결회사가 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

벤처캐피탈 투자기구, 뮤추얼펀드 등이 보유하는 관계기업이나 공동기업에 대한 투자지분을 지분법이 아닌 공정가치로 평가할 경우, 각각의 지분별로 선택 적용할 수 있음을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 소급하여 적용하며, 조기 적용이 허용됩니다. 연결회사는 벤처캐피탈 투자기구 등에 해당하지 않아 상기 면제규정을 적용하지 않으므로, 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1040호 '투자부동산' 개정

부동산의 투자부동산으로 또는 투자부동산에서의 대체는 용도 변경의 증거가 존재하는 경우에만 가능하며, 동 기준서 문단 57은 이러한 상황의 예시임을 명확히 하였습니다. 또한, 건설중인 부동산도 계정대체 규정 적용 대상에 포함됨을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며, 조기 적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정

현금결제형에서 주식결제형으로 분류변경 시 조건변경 회계처리와 현금결제형 주식 기준보상거래의 공정가치 측정방법이 주식결제형 주식기준보상거래와 동일함을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수 있습니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 해석서 제2122호 '외화 거래와 선지급·선수취 대가' 제정

제정된 해석서에 따르면, 관련 자산, 비용, 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할 환율을 결정하기 위한 거래일은 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성부채를 최초로 인식하는 날입니다. 또한, 선지급이나 선수취가 여러 차례에 걸쳐 이루어지는 경우 대가의 선지급이나 선수취로 인한 거래일을 각각 결정합니다.

동 해석서는 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 해석서의 제정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기준서 제1116호 '리스' 제정

2017년 5월 22일 제정된 기업회계기준서 제1116호 '리스'는 2019년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 이 기준서는 현행 기업회계기준서 제1017호 '리스', 기업회계기준해석서 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정', 기업회계기준해석서 제2015호 '운용리스: 인센티브', 기업회계기준해석서 제2027호 '법적 형식상의 리스를 포함하는 거래의 실질에 대한 평가'를 대체할 예정입니다.

연결회사는 계약의 약정시점에, 계약 자체가 리스인지, 계약이 리스를 포함하는지를 판단하며, 최초 적용일에도 이 기준서에 따라 계약이 리스인지, 리스를 포함하고 있는지를 식별합니다. 다만, 연결회사는 최초 적용일 이전 계약에 대해서는 실무적 간편법을 적용하여 모든 계약에 대해 다시 판단하지 않을 수 있습니다.

리스이용자 및 리스제공자는 리스계약이나 리스를 포함하는 계약에서 계약의 각 리스요소를 리스가 아닌 요소(이하 '비리스요소' 라고 함)와 분리하여 리스로 회계처리해야 합니다. 리스이용자는 기초자산을 사용할 권리를 나타내는 사용권자산(리스자

산)과 리스료를 지급할 의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다. 다만, 단기리스(리스개시일에, 리스기간이12개월 이하인 리스)와 소액자산리스의 경우 동 기준서의 예외규정을 선택할 수 있습니다. 또한, 리스이용자는 실무적 간편법으로 비리스요소를 리스요소와 분리하지 않고, 각 리스요소와 관련 비리스요소를 하나의 리스요소로 회계처리하는 방법을 기초자산의 유형별로 선택하여 적용할 수 있습니다.

#### ① 기준서 제1116호 '리스'의 적용방법

리스이용자는 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류'에 따라 표시되는 각 과거 보고기간에 소급 적용하는 방법(완전 소급법)과, 최초 적용일에 최초 적용 누적효과를 인식하도록 소급 적용하는 방법(누적효과 일괄조정 경과조치) 중 하나의 방법으로 적용할 수 있습니다. 연결회사는 아직 그 적용방법을 선택하지 않았습니다.

#### ② 기준서 제1116호 '리스'의 재무적 영향

회사는 기업회계기준서 제1116호의 최초 적용에 따른 재무적 영향을 평가하기 위하여 2017년 12월 31일 현재 상황 및 입수 가능한 정보에 기초하여 2017년 재무제표에 미치는 영향을 분석 중에 있으나, 연결회사가 이러한 분석을 완료하기 전까지는 재무적 영향에 대한 합리적 추정치를 제공하는 것이 실무상 어렵습니다.

#### - 기준서 제1109호 '금융상품'

2015년 9월 25일 제정된 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'은 2018년 1월 1일이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'을 대체할 예정입니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1109호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정입니다.

새로운 기업회계기준서 제1109호는 소급 적용함이 원칙이나, 금융상품의 분류·측정 및 손상의 경우 비교정보 재작성을 면제하는 등 일부 예외조항을 두고 있고, 위험회피회계의 경우 옵션의 시간가치 회계처리 등 일부 예외조항을 제외하고는 전진적으로 적용합니다.

기업회계기준서 제1109호의 주요 특징으로 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거한 금융자산의 분류와 측정, 기대신용손실에 기초한 금융상품의 손상모형, 위험회피회계 적용조건을 충족하는 위험회피대상항목과 위험회피수단의 확대 또는 위험회피효과 평가방법의 변경 등을 들 수 있습니다.

기업회계기준서 제1109호의 원활한 도입을 위해서는 일반적으로 재무영향분석 및 회계정책 수립, 회계시스템 구축, 시스템 안정화 등의 준비 작업이 필요합니다. 동 기준서를 최초로 적용하는 회계기간의 재무제표에 미치는 영향은 동 기준서에 따른 회계정책의 선택과 판단뿐 아니라 해당 기간에 연결회사가 보유하는 금융상품과 경제상황 등에 따라 다를 수 있습니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1109호의 최초 적용에 따른 재무적 영향을 평가하기 위하여 2017년 12월 31일 현재 상황 및 입수 가능한 정보에 기초하여 2017년 재무제표에 미치는 잠재적인 영향을 예비 평가중에 있으며, 동 기준서를 적용할 경우 재무제표에 미칠 것으로 예상되는 사전적인 재무적 영향은 다음과 같습니다. 연결회사는 향후 추가적인 정보에 기초하여 보다 구체적인 재무영향을 분석할 예정이고, 2017년 12월 31일 기준 사전적인 예비평가 내역은 향후 연결회사가 이용할 수 있는 추가 정보 등에 따라 변경될 수 있습니다.

① 금융자산의 분류 및 측정

새로운 기업회계기준서 제1109호를 적용할 경우 연결회사는 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 다음 표와 같이 금융자산을 후속적으로 상각후원가, 기타포괄손익-공정가치, 당기손익-공정가치로 측정되도록 분류하고, 복합계약이 금융자산을 주계약으로 포함하는 경우에는 내재파생상품을 분리하지 않고 해당 복합계약 전체를 기준으로 금융자산을 분류합니다.

		계약상 현금흐름 특성	
		원금과 이자만으로 구성	그 외의 경우
사업모형	계약상 현금흐름 수취 목적	상각후원가 측정 (주1)	당기손익-공정가치 측정 (주2)
	계약상 현금흐름 수취 및 매도 목적	기타포괄손익-공정가치 측정 (주1)	
	매도 목적, 기타	당기손익-공정가치 측정	

- (주1) 회계불일치를 제거하거나 감소시키기 위하여 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있음(취소 불가)
- (주2) 단기매매목적이 아닌 지분증권의 경우 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있음(취소 불가)

기업회계기준서 제1109호에서 금융자산을 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치 측정 대상으로 분류하기 위한 요건이 현행 기업회계기준서 제1039호의 요건보다 엄격하므로, 기업회계기준서 제1109호 도입 시 당기손익-공정가치 측정 대상 금융자산의 비중이 증가하여 당기손익의 변동성이 확대될 수 있습니다.

연결회사는 2017년 12월 31일 현재 당기손익인식금융자산 53,650백만원, 대여금 및 수취채권 1,875,090백만원, 매도가능금융자산 160,140백만원을 보유하고 있습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성된 현금흐름이 발생하고 계약상 현금흐름 수취를 목적으로 하는 채무상품만 상각후원가로 측정할 수 있습니다. 연결회사는 2017년 12월 31일 현재 대여금 및 수취채권 1,875,090백만원을 상각후원가로 측정하고 있습니다.

예비영향평가 결과에 따르면 기업회계기준서 제1109호를 2017년 12월 31일 현재 위 금융자산에 적용할 경우, 대부분 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성된 현금흐름이 발생하고 계약상 현금흐름 수취를 목적으로 하므로 상각후원가로 측정되는 항목으로 분류되어 재무제표에 중대한 영향을 미치지 않을 것으로 판단합니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성된 현금흐름이 발생하고 계약상 현금흐름 수취 및 매도를 목적으로 하는 채무상품을 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 연결회사는 2017년 12월 31일 현재 매도가능금융자산으로 분류된 채무상품 7,283백만원을 보유하고 있습니다.

예비영향평가 결과에 따르면 기업회계기준서 제1109호를 2017년 12월 31일 현재 위 매도가능금융자산으로 분류된 채무상품에 적용할 경우, 대부분이 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산으로 분류될 것으로 예상합니다. 다만, 복합상품의 주

계약인 채무상품 5,470백만원의 경우 계약상 현금흐름이 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성되어 있지 않아 당기손익-공정가치 측정 항목으로 분류될 가능성이 있어 당기손익 변동성이 다소 증가할 것으로 판단합니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 단기매매목적으로 보유하지 않는 지분상품은 최초 인식시점에 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있고, 동 포괄손익은 후속적으로 당기손익으로 재순환(recycling)되지 않습니다. 연결회사의 2017년 12월 31일 현재 매도가능금융자산으로 분류된 지분상품은 152,828백만원입니다.

예비영향평가 결과에 따르면 연결회사는 매도가능지분상품 중 대부분을 차지하는 장기 투자 목적의 지분상품을 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 계획을 갖고 있어, 기업회계기준서 제1109호를 적용하더라도 해당 금융자산이 재무제표에 중대한 영향을 미치지 않는 것으로 판단되며, 일부 매도가능지분상품은 당기손익-공정가치 측정 항목으로 분류되어 당기손익 변동성이 다소 증가할 것으로 예상합니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따른 현금흐름이 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성되지 않거나 매매가 주된 목적인 채무상품과 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정하지 않은 지분상품은 당기손익-공정가치로 측정합니다.

연결회사의 2017년 12월 31일 현재 당기손익인식금융자산으로 계상된 금융상품은 53,650백만원입니다.

또한, 예비영향평가 결과에 따르면 연결회사는 상기사항에 대해 기업회계기준서 제1109호를 적용하더라도 해당 금융자산이 재무제표에 중대한 영향을 미치지 않는 것으로 판단합니다.

## ② 금융부채의 분류 및 측정

새로운 기업회계기준서 제1109호에 따르면 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정된 금융부채의 공정가치 변동 중 해당 금융부채의 신용위험 변동으로 인한 부분은 당

기손익이 아닌 기타포괄손익으로 표시하고, 동 기타포괄손익은 후속적으로 당기손익으로 재순환하지 않습니다. 다만, 금융부채의 신용위험 변동에 따른 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 인식하면 회계불일치가 발생하거나 확대될 경우에는 해당 공정가치 변동을 당기손익으로 인식합니다.

현행 기업회계기준서 제1039호에서 모두 당기손익으로 인식했던 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정한 금융부채의 공정가치 변동 중 일부가 기타포괄손익으로 표시되므로 금융부채의 평가 관련 당기손익이 감소할 수 있습니다.

회사는 2017년 12월 31일 현재 상각후원가로 측정하는 금융부채 1,120,054백만원 및 당기손익인식금융부채(파생상품부채) 2,254백만원을 인식하고 있습니다.

예비영향평가 결과에 따르면 기업회계기준서 제1109호를 적용하더라도 해당 금융부채가 재무제표에 미치는 영향은 크지 않을 것으로 판단합니다.

### ③ 손상: 금융자산과 계약자산

현행 기업회계기준서 제1039호에서는 발생손실모형(incurred loss model)에 따라 손상발생의 객관적 증거가 있는 경우에만 손상을 인식하지만, 새로운 기업회계기준서 제1109호에서는 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품, 리스채권, 계약자산, 대출약정, 금융보증계약에 대하여 기대신용손실모형(expected credit loss impairment model)에 따라 손상을 인식합니다.

기업회계기준서 제1109호에서는 금융자산 최초 인식 후 신용위험의 증가 정도에 따라 아래 표와 같이 3단계로 구분하여 12개월 기대신용손실이나 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하도록 하고 있어 현행 기업회계기준서 제1039호의 발생손실모형에 비하여 신용손실을 조기에 인식할 수 있습니다.

구분 (주1)		손실충당금
Stage 1	최초 인식 후 신용위험이 유의적으로 증가하지 않은 경우 (주2)	12개월 기대신용손실: 보고기간 말 이후 12개월 내에 발생 가능한 금융상품의 채무불이행 사건으로 인한 기대신용손실

구 분 (주1)		손실충당금
Stage 2	최초 인식 후 신용위험이 유의적으로 증가한 경우	전체기간 기대신용손실: 기대존속기간에 발생할 수 있는 모든 채무불이행 사건으로 인한 기대신용손실
Stage 3	신용이 손상된 경우	

(주1) 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'의 적용범위에 포함되는 거래에서 생기는 매출채권이나 계약자산의 경우 유의적인 금융요소가 없다면 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정해야 하고, 유의적인 금융요소가 있다면 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하는 것을 회계정책으로 선택할 수 있음. 리스채권도 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하는 것을 회계정책으로 선택할 수 있음

(주2) 보고기간 말 신용위험이 낮은 경우에는 신용위험이 유의적으로 증가하지 않은 것으로 간주할 수 있음

기업회계기준서 제1109호에서는 최초 인식 시점에 신용이 손상된 금융자산은 최초 인식 후 전체기간 기대신용손실의 누적변동분만을 손실충당금으로 계상합니다.

연결회사는 2017년 12월 31일 현재 상각후원가로 측정하는 채무상품 1,918,526백만원(대여금 및 수취채권 1,918,526백만원), 매도가능금융자산으로 분류되어 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품 7,283백만원을 보유하고 있고, 이들 자산에 대하여 설정하고 있는 손실충당금은 43,436백만원입니다.

예비영향평가 결과에 따르면 상기 사항으로 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1115호 고객과의 계약에서 생기는 수익

2015년 11월 6일 제정된 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1018호 '수익', 제1011호 '건설계약', 기업회계기준해석서 제2031호 '수익: 광고용역의 교환거래', 제2113호 '고객충성제도', 제2115호 '부동산건설약정', 제2118호 '고객으로부터의 자산이전'을 대체할 예정입니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1115호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부

터 적용하되, 최초 적용 누적효과를 최초 적용일인 2018년 1월 1일 이익잉여금으로 인식하는 방법으로 적용할 예정입니다.

현행 기업회계기준서 제1018호 등에서는 재화의 판매, 용역의 제공, 이자수익, 로열티수익, 배당수익, 건설계약과 같은 거래 유형별로 수익인식기준을 제시하지만, 새로운 기업회계기준서 제1115호에 따르면 모든 유형의 계약에 5단계 수익인식모형(① 계약 식별 → ② 수행의무 식별 → ③ 거래가격 산정 → ④ 거래가격을 수행의무에 배분 → ⑤ 수행의무 이행 시 수익 인식)을 적용하여 수익을 인식합니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1115호 도입 준비과 관련하여 회계팀과 외부자문사인 회계법인으로 실무팀을 구성하였고, 동 기준서를 적용할 경우 재무제표에 미칠 수 있는 영향을 분석 중에 있습니다. 연결회사는 2018년 1분기까지 기업회계기준서 제1115호의 도입에 따른 재무영향을 구체적으로 분석하여 그 결과를 2018년 1분기 재무제표 주석에 공시할 예정이며, 동 기준서의 주요 사항별로 연결회사의 재무제표에 미칠 수 있는 일반적인 영향은 다음과 같습니다.

#### 1) 수행의무의 식별

연결회사는 광고매출, 콘텐츠매출 및 플랫폼제공서비스 등을 주요 사업으로 영위하고 있습니다. 기업회계기준서 제1115호 적용 시, 일부 결합상품에 포함되어 있는 서비스를 각각 구별되는 수행의무로 식별해야 하며, 각각의 수행의무를 한 시점에 이행하는지, 기간에 걸쳐 이행하는지에 따라 수익인식 시점이 변경될 수 있습니다.

#### 2) 거래가격의 배분 및 수익인식

연결회사는 기업회계기준서 제1115호 적용 시 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무에 상대적 개별 판매가격을 기초로 거래가격을 배분합니다. 거래가격을 상대적 개별 판매가격에 기초하여 각 수행의무에 배분하기 위하여, 계약 개시시점에 수행의무의 대상인 재화나 용역의 개별 판매가격을 산정하고 이 개별 판매가격에 비례하여 거래가격을 배분합니다. 개별 판매가격은 기업이 고객에게 약속한 재화나 용역을 별도로 판매할 경우의 가격이며, 개별 판매가격의 최선의 증거는 기업이 비슷한 상황에서 비슷한 고객에게 별도로 재화나 용역을 판매할 때 그 재화나 용역의 관측 가능한 가격입니다. 배분 결과 조정되는 수익금액은 각 서비스가 제공되는 유형 및 기간에 따라 매출액으로 인식됩니다.

### 3) 계약체결 증분원가

새로운 고객이 연결회사가 제공하는 게임서비스 등을 이용하여 결제하는 경우 연결회사는 거래처에 수수료를 지급하며, 이러한 수수료는 고객과 계약을 체결하기 위하여 발생한 원가로서, 계약을 체결하지 않았다면 발생하지 않았을 원가입니다. 기업회계기준서 제1115호에 따르면 이러한 계약체결 증분원가는 자산으로 인식하고 일정기간에 걸쳐 상각합니다.

2017 회계연도 기준 사전적인 예비영향평가 결과 기업회계기준서 제1115호 적용 시 재무제표에 중대한 영향을 미치지 않을 것으로 예상합니다.

#### 다. 연결기준

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

##### (1) 종속기업

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급하거나 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 지분으로 자본에 직접 인식합니다.

## (2) 비지배지분

당기순손익과 기타포괄손익의 각 구성요소는 지배회사의 소유주와 비지배지분에 귀속되며, 비지배지분이 부(-)의 잔액이 되더라도 총포괄손익은 지배회사의 소유주와 비지배지분에 귀속시키고 있습니다. 또한 지배력을 상실하지 않는 종속회사에 대한 지배회사의 소유지분 변동은 자본거래로 회계처리하고 있습니다.

## (3) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득원가로 인식하며 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다.

## (4) 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하

며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

#### 라. 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시되며 연결회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다(주석 6 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

#### 마. 외화환산

##### (1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

##### (2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익인식지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 매도가능지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

##### (3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사에 대해서는 다음의 방법으로 환산하고 있습니다.

- 자산과 부채는 보고기간말의 마감환율
- 수익과 비용은 해당 기간의 평균환율
- 자본은 역사적 환율
- 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식

바. 중요한 회계정책

(1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

(2) 금융자산

1) 분류 및 측정

연결회사는 금융자산을 당기손익인식금융자산, 매도가능금융자산, 대여금및수취채권, 만기보유금융자산의 범주로 구분하고 있으며 금융자산의 정형화된 매매거래는 매매일에 인식됩니다.

금융자산은 최초 인식시점에 공정가치로 측정하며, 거래원가는 당기손익인식금융자산을 제외한 금융자산은 공정가치에 가산하고 당기손익인식금융자산의 경우에는 당기비용으로 처리됩니다. 최초 인식 이후 매도가능금융자산과 당기손익인식금융자산은 후속적으로 공정가치로 측정되고, 대여금및수취채권과 만기보유금융자산은 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정됩니다.

당기손익인식금융자산의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식되고, 매도가능금융자산의 공정가치변동은 기타포괄손익에 계상되어 이를 처분하거나 손상을 인식하는 때 자본에서 당기손익으로 재분류됩니다.

2) 손상

연결회사는 금융자산 또는 금융자산 집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지를 때 보고기간말에 평가하고, 그 결과 손상되었다는 객관적인 증거가 있으며 손상 사건이 신뢰성 있게 추정할 수 있는 금융자산의 추정 미래현금흐름에 영향을 미친 경우에는 손상차손을 인식하고 있습니다.

대여금및수취채권의 손상은 대손충당금 계정으로 차감표시되며, 그 외의 금융자산은 장부금액에서 직접 차감됩니다. 연결회사는 금융자산을 더 이상 회수하지 못할 것으로 판단되는 때에 해당 금융자산을 제각하고 있습니다.

연결회사의 금융자산이 손상되었다는 객관적인 증거에는 금융자산의 발행자나 지급 의무자의 유의적인 재무적 어려움, 이자지급이나 원금상환의 유의적인 연체 등이 포함됩니다. 또한, 매도가능지분상품의 공정가치가 원가로부터 유의적으로 하락하거나 지속적으로 하락하는 경우는 손상의 객관적인 증거에 해당됩니다.

### 3) 제거

연결회사는 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하고 있는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식하고 있습니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 "차입금"으로 분류됩니다.

### 4) 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

### (3) 파생상품

파생상품은 파생상품계약 체결시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치 변동은 거래의 성격에 따라 "금융손익"으로 손익계산서에 인식됩니다.

#### (4) 매출채권

매출채권은 정상적인 영업과정에서 제공된 용역과 관련하여 고객으로부터 수취할 금액입니다. 매출채권의 회수가 1년 이내에 예상되는 경우 유동자산으로 분류하고, 그렇지 않은 경우 비유동자산으로 분류합니다. 비유동자산으로 분류된 장기성매출채권은 유효이자율을 사용하여 현재가치로 평가하고 있습니다.

#### (5) 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 총평균법에 따라 결정됩니다.

#### (6) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수
건 물	20~40년
구축물	20년
기계장치	4~6년
차량운반구	4~6년
비 품	2~5년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

## (7) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

## (8) 무형자산

### 1) 영업권

영업권은 무형자산에 포함되어 있으며, 연결회사의 사업결합거래시 사업결합에 대한 이전대가의 공정가치가 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치를 초과하는 금액으로 측정됩니다. 또한, 이전대가의 공정가치가 취득한 순자산의 공정가치보다 작다면, 그 차액은 당기이익으로 인식합니다.

영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 한편, 영업권에 대한 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배분은 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 연결회사의 영업부문에 따라 결정됩니다. 또한, 영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는 상황의 변화나 사건이 존재하는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액(사용가치 또는 순공정가치 중 높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다.

### 2) 회원권 및 브랜드

회원권 및 브랜드는 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다.

### 3) 기타 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 연결회사가 추정한 추정내용연수에 따라 정액법에 의하여 상각됩니다. 기타 무형자산은 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다.

각 자산별로 회사가 사용하고 있는 추정내용연수는 다음과 같습니다.

구 분	추정내용연수
개발비	5년
산업재산권	5~10년
기타의무형자산	2~15년

### (9) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

### (10) 금융부채

#### 1) 분류 및 측정

당기손익인식금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입

할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피 회계의 대상이 아닌 파생상품이나 내재파생상품을 포함한 금융상품으로부터 분리된 파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익인식금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무및기타채무", "차입금" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서상 금융비용으로 인식됩니다.

## 2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다.

### (11) 충당부채

충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

### (12) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만,

사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 연결회사가 보유하고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

### (13) 종업원급여

#### 1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가

치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위 적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

## 2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

## 3) 기타장기종업원급여

연결회사 내 일부 회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

## (14) 자본금

연결회사가 회사의 보통주를 취득하는 경우, 직접거래원가를 포함하는 지급 대가는 그 보통주가 소각되거나 재발행될 때까지 연결회사의 자본에서 차감하여 표시하고 있습니다. 이러한 자기주식이 재발행되는 경우, 수취한 대가는 연결회사의 주주에게 귀속되는 자본에 포함하고 있습니다.

## (15) 수익인식

수익은 연결회사의 통상적인 활동에서 발생하는 재화의 판매 및 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가치로 구성되어 있습니다. 수익은 부가가치세, 반품, 리베이트 및 할인액을 차감한 순액으로 표시하고 있습니다.

수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있고, 미래의 경제적 효익이 기업에 유입될 가능성이 높으며, 다음에서 설명하고 있는 연결회사의 활동별 특정 요건을 충족하는 경우에 수익을 인식하고 있습니다. 추정은 고객의 유형, 거래의 유형 및 개별 거래조건 등의 과거 자료를 바탕으로 하고 있습니다.

### 1) 용역의 제공

인터넷 및 포털서비스는 용역을 제공한 시점에, 기타수익은 계약내용에 따라 발생기준에 의하여 수익을 인식하고 있습니다.

### 2) 재화의 판매

재화의 판매에 따른 수익은 재화가 구매자에게 인도되는 시점에서 인식하고 있습니다.

### 3) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식됩니다.

### 4) 배당금수익

배당수익은 배당금을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식됩니다.

#### (16) 배당금

배당금은 연결회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

#### (17) 리스

리스는 리스제공자가 자산의 사용권을 일정기간 동안 리스이용자에게 이전하고 리스이용자는 그 대가로 사용료를 리스제공자에게 지급하는 계약입니다. 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 연결회사에게 이전되지 않은 리스는 운용리스로 분류되고, 리스지급액은 리스기간 동안 정액기준으로 비용인식됩니다.

리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 연결회사에게 이전되는 리스는 금융리스로 분류되고 리스자산의 공정가치와 최소 리스료의 현재가치 중 작은 금액이 리스기간 개시일에 각각 리스자산과 리스부채로 계상됩니다.

#### (18) 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 주주에게 귀속되는 손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적 희석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적 희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

#### (19) 동일지배기업하의 사업결합

동일지배기업하의 사업결합거래에 대해서는 장부가액법을 적용하여 관련 자산·부채를 연결재무제표상의 장부금액으로 평가하고 있습니다. 한편, 사업결합거래의 대가와 인수대상 자산·부채 장부가액과의 차이는 기타자본잉여금으로 계상하고 있습니다.

#### (20) 복합금융상품

연결회사가 발행한 복합금융상품은 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환될 수 있는 전환사채 및 종속기업의 지분상품으로 교환될 수 있는 교환사채입니다.

상기 전환사채의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 전환권 및 교환권이 없는 금융부채의 공정가치로 인식되며, 자본요소는 복합금융상품 전체의 공정가치와 부채요소의 공정가치의 차이로 최초 인식됩니다. 복합금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와 자본요소의 최초 인식 금액에 비례하여 배분됩니다.

연결회사는 금융감독원 질의회신 "회계이-00094"에 의거하여 전환권 및 교환권을 자본으로 인식했으며, 동 회계처리는 "주식회사 외부감사에 관한 법률" 제13조 제1항 제1호의 한국채택국제회계기준에 한하여 효력이 있습니다.

#### (21) 재무제표 승인

연결회사의 재무제표는 2018년 2월 22일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

#### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다.

##### 가. 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 17 참조).

##### 나. 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 21 참조).

연결회사는 '기업소득 환류세제'에 따라 2015년부터 3년간 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가, 배당 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 동 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 환류세제에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결회사가 3년간 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가, 배당 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

#### 다. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

#### 라. 충당부채

연결회사는 보고기간말 현재 주석 2.바.(11)에서 설명하는 바와 같이 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거 경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

#### 마. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 19 참조).

#### 바. 기타장기종업원급여부채

기타장기종업원급여부채의 현재가치는 많은 가정을 사용하는 보험수리적 방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 20 참조).

#### 4. 재무위험관리 :

##### 가. 재무위험관리요소

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시 환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

##### (1) 시장위험

##### 1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자 수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

2017년 12월 31일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전이익은 3,707백만원 (전기: 213백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

##### 2) 가격위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

2017년 12월 31일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 주식의 가격이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 기타포괄손익은 세전 1,557백만원(전기: 954백만원) 만큼

증가 또는 감소하였을 것입니다.

### 3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

보고기간말 현재 연결회사는 외화예금을 보유하고 있으며, 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 회사의 세전이익은 4,820백만원 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

### (2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다(신용위험과 관련된 공시사항은 주석 8 참조).

보고기간말 현재 신용위험에 대한 최대노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
현금및현금성자산	1,116,793,073	641,643,982
단기금융상품	394,151,746	236,747,908
매출채권	179,237,746	173,852,570
파생상품금융자산	53,649,943	3,941,509
기타유동금융자산	134,342,675	83,340,324
장기금융상품	10,685,362	10,000,000
기타비유동금융자산	39,878,997	35,269,401
합계	1,928,739,542	1,184,795,694

### (3) 유동성 위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업 자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규 나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

2017년과 2016년 12월 31일 현재 회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

#### 1) 당기말

(단위: 천원)

구분	1년이하	1년초과 2년이하	2년초과	합 계
매입채무및기타채무	280,379,582	-	-	280,379,582
장·단기차입금	181,488,050	585,479,118	41,175,049	808,142,217
기타유동금융부채	42,247,383	-	-	42,247,383
기타비유동금융부채	-	-	639,661	639,661
비유동매입채무 및 기타채무	-	196,200	1,410,694	1,606,894
합계	504,115,015	585,675,318	43,225,404	1,133,015,737

#### 2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년초과	합 계
매입채무및기타채무	263,172,163	-	-	263,172,163
장·단기차입금	218,623,618	177,062,927	632,927,824	1,028,614,369
기타유동금융부채	17,228,413	-	-	17,228,413
비유동매입채무및기타채무	-	1,123,000	1,425,198	2,548,198
합계	499,024,194	178,185,927	634,353,022	1,311,563,143

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다.

#### 나. 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
부 채	1,841,608,650	1,781,173,329
자 본	4,507,819,805	3,702,943,851
부채비율	40.85%	48.10%

#### 다. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

##### 1) 당기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	50,409,193	5,689,476	44,719,717	-	44,719,717

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다.

##### 2) 전기말

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	43,646,849	11,003,523	32,643,326	-	32,643,326

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다.

#### 5. 공정가치 :

가. 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2017.12.31		2016.12.31	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
<금융자산>				
현금및현금성자산	1,116,793,073	1,116,793,073	641,643,982	641,643,982
단기금융상품	394,151,746	394,151,746	236,747,908	236,747,908
매출채권	179,237,746	179,237,746	173,852,570	173,852,570
기타유동금융자산	134,342,675	134,342,675	83,340,324	83,340,324
파생금융자산	53,649,943	53,649,943	3,941,509	3,941,509
매도가능증권(주1)	149,440,042	149,440,042	53,195,811	53,195,811
장기금융상품	10,685,362	10,685,362	10,000,000	10,000,000
기타비유동금융자산	39,878,997	39,878,997	35,269,401	35,269,401
소 계	2,078,179,584	2,078,179,584	1,237,991,505	1,237,991,505
<금융부채>				
매입채무및기타채무	280,379,582	280,379,582	263,130,224	263,130,224
단기차입금	174,372,256	174,372,256	203,941,668	203,941,668
기타유동금융부채	42,247,383	42,247,383	17,228,413	17,228,413
비유동매입채무및기타채무	1,606,894	1,606,894	2,548,198	2,548,198
장기차입금	620,807,914	628,943,950	795,926,724	771,888,350
파생금융부채	2,254,213	2,254,213	7,375,047	7,375,047
기타비유동금융부채	639,661	639,661	-	-
소 계	1,122,307,903	1,130,443,939	1,290,150,274	1,266,111,900

(주1) 활성시장에서 공시되는 시장가격이 없는 지분상품 중 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 원가로 측정하여 공정가치 공시에서 제외했습니다.

나. 원가로 측정된 금융상품은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	당기말
<매도가능금융자산>	
(주)다음소프트	326,539
(주)루노소프트	1,250,000
(주)누리다	200,004

구분	당기말
에스엠씨아이6호제작초기펀드	1,000,000
가이아방송콘텐츠투자조합	500,000
(주)루프펀딩	1,400,000
전환사채-번개장터(주)(구, (주)퀵켓)	1,500,000
(주)집닥	832,798
(주)비브로스	1,999,999
(주)메를로랩	1,293,624
기타	397,226
합계	10,700,190

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	전기말
<매도가능금융자산>	
(주)다음소프트	326,539
한국카카오은행(주)	30,000,000
(주)루노소프트	1,250,000
(주)누리다	200,004
스톤브릿지드라마전문투자조합	344,483
에스엠씨아이6호제작초기펀드	1,000,000
전환사채-(주)레페리	862,179
(주)루프펀딩	1,400,000
(주)에버스핀	2,000,000
(주)텔레오코리아 (구, (주)웍스24 코리아)	1,842,069
기타	760,598
합계	39,985,872

다. 연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

구분	내역
수준 1	동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치
수준 2	직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치
수준 3	자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치

라. 2017년 12월 31일 현재 연결회사의 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
장기매도가능증권	32,969,355	-	116,470,687	149,440,042
파생상품자산	-	-	53,649,943	53,649,943
금융자산 계	32,969,355	-	170,120,630	203,089,985
<금융부채>				
파생금융부채	-	-	2,254,213	2,254,213

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준1	수준2	수준3	합계
<금융자산>				
장기매도가능증권	20,968,546	-	32,227,265	53,195,811
파생금융자산	-	-	3,941,509	3,941,509
금융자산 계	20,968,546	-	36,168,774	57,137,320
<금융부채>				
파생금융부채	-	-	7,375,047	7,375,047

마. 가치평가기법 및 투입변수

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

당기말 현재 연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 금융상품의 공정가치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<매도가능증권>				
(주)미디어크리에이트	3,402,000	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
TransLink Capital Partners II, L.P.	4,439,986	3	순자산가치법	순자산가치
TransLink Capital Partners III, L.P.	4,074,774	3		
Collaborative Fund II, L.P.	2,971,544	3		
Altos Korea opportunity Fund	5,486,533	3		
Strong Seed Fund I	1,168,159	3		
2010 KF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	859,125	3		
에스엠씨아이17호위풍당당콘텐츠코리아펀드	987,876	3		
(주)큐버	200,778	3		
한국카카오은행(주)	66,785,677	3		

구분	공정가치	수준	가치평가방법	투입변수
㈜블루홀	3,970,420	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
기타	22,123,815	3	순자산가치법	순자산가치
소계	116,470,687			
<파생금융자산>				
㈜엔비티파트너스 상환권	217,490	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승률
㈜블루홀 전환권 및 조기상환권등	53,432,453	3	이항모형	할인율, 배당률, 상승하락비율
소계	53,649,943			
<파생금융부채>				
㈜블루핀 조기상환권등	2,254,213	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율
합계	172,374,843			

바. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

연결회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고있으며, 이는 수준3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가 결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

6. 영업부문 정보 :

가. 연결회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당기와 전기 중 연결회사 수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	광고매출	콘텐츠매출	기타매출	합계
매출액	605,176,528	1,081,579,872	470,758,288	2,157,514,688
내부매출액	(9,447,078)	(96,105,879)	(79,635,252)	(185,188,209)
순매출액	595,729,450	985,473,993	391,123,036	1,972,326,479

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	광고매출	콘텐츠매출	기타매출	합계
매출액	536,951,822	792,002,899	282,303,947	1,611,258,668
내부매출액	(2,956,667)	(90,123,406)	(53,945,804)	(147,025,877)
순매출액	533,995,155	701,879,493	228,358,143	1,464,232,791

다. 지역별 정보

당기 및 전기 중 연결회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 당기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 대부분의 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

라. 당기 및 전기 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

7. 범주별 금융상품 :

가. 2017년과 2016년 12월 31일 현재 회사의 금융자산·부채의 분류 내역은 다음과 같습니다.

(1) 금융자산

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
<당기손익인식금융자산>		
파생금융상품자산	53,649,943	3,941,509
소계	53,649,943	3,941,509
<대여금 및 수취채권>		
현금및현금성자산	1,116,793,073	641,643,982
단기금융상품	394,151,746	236,747,908
매출채권	179,237,746	173,852,570
기타금융자산	134,342,675	83,340,324
장기금융상품	10,685,362	10,000,000

구분	2017.12.31	2016.12.31
기타비유동금융자산	39,878,997	35,269,401
소계	1,875,089,599	1,180,854,185
<매도가능금융자산>		
단기매도가능증권	102,635	-
장기매도가능증권	160,037,597	93,181,683
소계	160,140,232	93,181,683
합계	2,088,879,774	1,277,977,377

(2) 금융부채

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
<당기손익인식금융부채>		
파생상품부채	2,254,213	7,375,047
<상각후원가로 측정하는 금융부채>		
매입채무및기타채무	280,379,582	263,130,224
단기차입금	174,372,256	203,941,668
기타유동금융부채	42,247,383	17,228,413
비유동매입채무및기타채무	1,606,894	2,548,198
장기차입금	620,807,914	795,926,724
기타비유동금융부채	639,661	-
소계	1,120,053,690	1,282,775,227
합계	1,122,307,903	1,290,150,274

나. 당기 및 전기 중 발생한 금융상품의 각 범주별 손익은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	외환손익
<b>&lt;금융자산&gt;</b>					
매도가능금융자산	(1,018)	(1,256,257)	-	2,481,363	-
대여금및 수취채권	-	(2,034,363)	14,588,662	-	(13,460,242)
파생상품자산	-	51,738,434	-	-	-
<b>&lt;금융부채&gt;</b>					
당기손익인식금융부채	-	(13,252,802)	-	-	-
상각후 원가로 측정하는 금융부채	-	-	(11,240,106)	-	10,257

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용) /배당수익	외환손익
<b>&lt;금융자산&gt;</b>				
당기손익인식금융자산	-	91,178	-	-
매도가능금융자산	(5,138,215)	(95,560)	659,001	-
대여금 및 수취채권	-	756,284	9,491,978	7,718,534
<b>&lt;금융부채&gt;</b>				
당기손익인식금융부채	-	(287,746)	-	-
상각후 원가로 측정하는 금융부채	-	(2,575,271)	(14,307,601)	-

8. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

9. 매도가능증권 :

가. 매도가능증권의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 금액	93,181,683	30,892,025
연결범위변동	749,411	12,834,884
취득	85,029,605	52,496,242
대체	4,329,025	8,890,427
처분	(13,904,241)	(6,898,514)
평가	(1,018)	(5,138,215)
손상	(9,752,908)	(109,369)
상각	508,675	214,203
기말 금액	160,140,232	93,181,683

나. 매도가능증권의 상세내역

(단위: 천원)

구분	당기말			전기말
	취득원가	공정가액	장부금액	장부금액
<지분증권>				
(주)다음소프트(주1)	326,539	326,539	326,539	326,539
2010 KF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	-	859,125	859,125	1,178,805
(주)미디어크리에이트	2,084,100	3,402,000	3,402,000	2,549,100
TransLink Capital Partners II, L.P.	5,620,452	4,439,986	4,439,986	5,891,732
TransLink Capital Partners III, L.P	4,453,168	4,074,774	4,074,774	3,606,536
Collaborative Fund II, L.P.	1,973,814	2,971,544	2,971,544	3,635,383
Altos Korea opportunity Fund	2,222,121	5,486,533	5,486,533	4,091,978
Strong Seed Fund I	-	1,168,159	1,168,159	1,082,824
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드	1,000,000	987,876	987,876	987,876
(주)큐버	1,192,440	200,778	200,778	192,513
한국카카오은행(주3)	80,000,000	66,785,677	66,785,677	30,000,000
(주)와이디온라인(주2)	5,000,002	6,085,922	6,085,922	-
(주)에피플라	-	-	-	20,000
(주)루노소프트(주1)	1,250,000	1,250,000	1,250,000	1,250,000
(주)누리다(주1)	200,004	200,004	200,004	200,004
주식회사 룡투코리아	-	-	-	4,544,117
(주)모모(주1)	100,029	100,029	100,029	100,029

구분	당기말			전기말
	취득원가	공정가액	장부금액	장부금액
유전자량사모증권2호	300,000	22,438	22,438	25,216
(주)에프엔씨엔터테인먼트(주2)	11,003,499	4,816,500	4,816,500	5,492,500
(주)서울미디어(주1)	30,000	30,000	30,000	30,000
후너스크리에이티브(주1)	103,667	103,667	103,667	103,667
음반복제업협동조합(주1)	8,000	8,000	8,000	8,000
스톤브릿지드라마전문투자조합	-	-	-	344,483
에스엠씨아이6호제작초기펀드(주1)	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
가이아방송콘텐츠투자조합(주1)	500,000	500,000	500,000	-
(주)에버스핀	2,000,000	-	-	2,000,000
(주)루프펀딩(주1)	1,400,000	1,400,000	1,400,000	-
(주)펀다(주1)	2,480	2,480	2,480	-
(주)집닥(주1)	832,798	832,798	832,798	-
(주)비브로스(주1)	1,999,999	1,999,999	1,999,999	-
(주)메트로랩(주1)	1,293,624	1,293,624	1,293,624	-
Supergene Global Services, Inc.(주1)	2,900	2,900	2,900	-
(주)유비온(주2)	42,500	21,950	21,950	-
(주)LG화학(주2)	18,106	18,225	18,225	-
(주)에스엠(주2)	83,805	62,460	62,460	-
(주)넵툰(주2)	10,186,958	20,128,977	20,128,977	9,038,247
(주)마스오토(주1)	150,150	150,150	150,150	-
기타	22,386,603	22,123,815	22,123,815	5,796,905
지분증권 계	158,767,758	152,856,929	152,856,929	83,496,454
<채무증권>				
국채(20년물)	1,999,999	1,812,883	1,812,883	1,893,682
(주)블루홀(주4)	3,298,317	3,970,420	3,970,420	3,298,317
전환사채-(주)레페리(주5)	-	-	-	862,179
전환사채-(주)루프펀딩(주6)	-	-	-	1,400,000
전환사채-(주)웍스24코리아(주5)	-	-	-	1,842,069
전환사채-(주)유아더디자이너(주5)	-	-	-	388,982
전환사채-번개장터(주)(구 (주)퀵켓)(주1)	1,500,000	1,500,000	1,500,000	-
채무증권 계	6,798,316	7,283,303	7,283,303	9,685,229
합계	165,566,074	160,140,232	160,140,232	93,181,683

(주1) 공정가치를 신뢰성 있게 평가할 수 없으므로 원가법으로 측정되었습니다. 연결회사는 동 지분 상품 및 채무상품을 단기적으로 처분할 계획은 없으며 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 있게 되는 때에 공정가치로 측정할 예정입니다.

(주2) 상장 지분증권입니다.

(주3) 당기말 현재 한국카카오은행주의 다른 주주와 콜옵션 및 풋옵션 약정을 체결하고 있습니다(주석 35 참조).

(주4) 연결회사는 상기 상환전환우선주와 관련한 전환권 및 조기상환권에 대해서는 주계약과 분리하여 파생상품자산으로 계상하였습니다(주석 23 참조).

(주5) 당기중 전환하여 관계기업투자주식으로 분류되었습니다.

(주6) 당기중 전환하여 매도가능증권 중 지분증권으로 분류되었습니다.

## 10. 매출채권 :

### 가. 매출채권 내역

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
매출채권	186,999,975	182,248,932
대손충당금	(7,762,229)	(8,396,362)
매출채권(순액)	179,237,746	173,852,570

### 나. 매출채권의 연령분석

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
연체되지 않은 채권	167,159,240	156,303,970
소계	167,159,240	156,303,970
연체되었으나 손상되지 않은 채권		
3개월 이하	1,544,346	1,452,847
3개월 초과	7,885,596	5,045,597
소계	9,429,942	6,498,444
손상채권(주1)		
3개월 이하	4,686,971	9,873,972
3개월 초과 6개월 이하	532,905	3,514,821
6개월 초과	5,190,917	6,057,725
소계	10,410,793	19,446,518

구분	2017.12.31	2016.12.31
합계	186,999,975	182,248,932

(주1) 2017년 12월 31일 현재 손상채권과 관련하여 설정된 총당금은 7,762백만원 (전기: 8,396백만원)입니다. 개별적으로 손상된 채권은 주로 예측하지 못한 경제적인 어려움을 겪고 있는 거래처와 관련된 채권이며, 이들 매출채권 중 일부는 회수될 것으로 예상하고 있습니다.

다. 매출채권의 대손충당금 변동내역

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
기초 금액	(8,396,362)	(3,863,464)
손상된 채권에 대한 대손상각비	(1,153,621)	(436,958)
매출채권 제각	2,845,971	785,719
연결범위 변동	(1,058,217)	(4,885,047)
기타증감(환율변동효과)	-	3,388
기말 금액	(7,762,229)	(8,396,362)

라. 손상된 채권에 대한 충당금 설정 및 환입액은 손익계산서상 영업비용에 포함되어 있으며, 추가적인 현금회수 가능성이 없는 경우 대손충당금은 일반적으로 상각하고 있습니다.

보고기간말 현재 매출채권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

11. 기타금융자산 :

2017년과 2016년 12월 31일 현재 기타금융자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
<기타유동금융자산>		

구분	2017.12.31	2016.12.31
미수금	127,928,109	77,180,070
미수수익	3,247,188	1,869,160
단기대여금	2,412,871	4,251,000
주주·임원·종업원단기대여금	754,307	39,841
기타	200	253
소계	134,342,675	83,340,324
<기타비유동금융자산>		
주주·임원·종업원장기대여금	-	503,845
보증금	38,917,886	34,660,556
장기대여금	961,111	105,000
소계	39,878,997	35,269,401
합계	174,221,672	118,609,725

보고기간말 현재 기타금융자산의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

## 12. 매입채무및기타채무 :

2017년과 2016년 12월 31일 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
<매입채무및기타채무>		
매입채무	108,264,520	95,456,002
미지급금	172,115,062	167,674,222
소계	280,379,582	263,130,224
<비유동매입채무및기타채무>		
장기미지급금	1,513,137	2,310,321
예수보증금	60,257	152,253
임대보증금	33,500	85,624

구분	2017.12.31	2016.12.31
소계	1,606,894	2,548,198
합계	281,986,476	265,678,422

13. 기타금융부채 :

2017년과 2016년 12월 31일 현재 기타금융부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
<기타금융부채>		
미지급비용	42,247,383	17,228,413
<기타비유동금융부채>		
장기미지급비용	639,661	-
합계	42,887,044	17,228,413

14. 기타자산 및 기타부채 :

가. 2017년과 2016년 12월 31일 현재 연결회사의 기타자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
<기타유동자산>		
선급금	70,936,250	46,487,549
선급비용	20,702,507	18,086,107
부가세대급금	1,143,483	133,062
선급법인세	476,039	169,778
소계	93,258,279	64,876,496
<기타비유동자산>		
장기선급금	269,900	-
장기선급비용	8,418,747	6,484,533

구분	2017.12.31	2016.12.31
기타의투자자산	100,000	100,000
소계	8,788,647	6,584,533
합계	102,046,926	71,461,029

나. 2017년과 2016년 12월 31일 현재 연결회사의 기타부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
<기타유동부채>		
선수금	256,664,559	187,891,070
선수수익	65,448,094	51,110,754
예수금	59,723,169	11,198,549
부가세예수금	42,717,445	31,643,986
정부보조금	-	206,216
합계	424,553,267	282,050,575

#### 15. 관계기업 및 공동기업투자 :

가. 당기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	소재지	당기말				전기말
		지분율	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
<관계기업>						
(주)플로우게임즈(주6)	국내	-	-	-	-	-
(주)나인플라바(주6)	국내	-	-	-	-	-
(주)애드크레딧(주3)	국내	17.7%	314,303	91,501	91,501	83,265
DMS Network, Inc.(주3)	미국	19.7%	1,986,836	108,901	-	-
Tapas Media, Inc.	미국	27.8%	2,980,701	752,824	2,998,617	2,655,864
(주)엔비티(주3)	국내	10.5%	36,875	2,011,962	2,011,962	1,719,468
(주)쓰리포인트(주6)	국내	-	-	-	-	-
(주)유저스토리랩(주6)	국내	-	-	-	-	-
다음청년창업투자조합	국내	39.5%	8,365,644	8,655,581	8,655,581	9,763,873
(주)두나무	국내	22.3%	4,593,884	29,631,281	33,376,243	4,439,005

회사명(주1)	소재지	당기말				전기말
		지분율	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
㈜오스카엔터테인먼트	국내	20.0%	1,997,334	744,678	744,678	1,997,334
씨엔티테크(주3)	국내	18.0%	5,000,783	4,007,669	5,994,050	5,893,882
한국신용데이터(주)	국내	32.0%	4,400,023	1,346,136	4,657,786	-
만나씨이에이(주)	국내	28.6%	10,000,000	3,834,596	3,834,596	8,590,766
㈜네오바자르	국내	26.3%	625,000	580,316	737,924	477,567
㈜실버스타게임즈	국내	20.0%	94,273	4,218	-	103,982
㈜레프트라이트	국내	40.0%	400,200	63,673	291,281	372,596
SCI VENTURE, INC.(구, Bitmarket.ph, Inc)	필리핀	41.0%	1,238,864	613,506	1,292,611	655,450
㈜손노리(구, ㈜로이게임즈)	국내	40.1%	5,928,510	(406,813)	3,766,768	5,635,488
㈜제이오에이치	국내	45.5%	10,000,000	4,701,561	8,672,645	9,793,284
㈜유아더디자이너(주3)	국내	19.2%	500,004	(490,312)	-	-
㈜럭스로보(주3)	국내	15.9%	5,287,152	508,254	5,221,974	-
㈜레퍼리(주3)	국내	11.0%	1,499,843	171,478	171,479	637,665
㈜델레오코리아(구, 웨스24코리아(주))(주3)	국내	10.7%	2,999,936	807,300	807,300	1,157,867
㈜하시스(주2)	국내	-	-	-	-	3,437,613
㈜탱그램디자인연구소(주2)	국내	-	-	-	-	-
㈜탱그램팩토리	국내	44.6%	3,168,025	864,177	-	-
㈜스켈터랩스(주3)	국내	20.1%	2,500,507	466,892	2,657,696	-
㈜토록(주3)	국내	22.7%	2,499,989	467,158	2,399,696	-
(유)드림사이드문화산업전문회사	국내	49.0%	5,000	3,650	3,650	-
㈜디지털소닉(주3)	국내	12.9%	100,000	82,719	83,211	-
㈜디앤씨미디어(주3,5)	국내	18.5%	12,614,034	5,907,871	16,291,202	-
케이큐브NEO펀드(주3)	국내	15.0%	750,000	710,815	710,815	-
번개장터(주)(구, ㈜퀵켓)	국내	26.7%	2,881,848	596,774	958,130	-
㈜슈퍼진(주3)	국내	10.0%	996,675	187,049	994,473	-
㈜이노시그널	국내	25.0%	100,000	11,012	85,964	-
포테닛(주3)	국내	16.7%	2,000,000	646,449	2,000,000	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	국내	49.0%	4,900	1,906	1,906	-
클레어(주3)	국내	3.4%	500,000	122,348	500,000	-
KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주3)	국내	19.7%	3,000,000	2,972,736	3,000,000	-
기타(60개사)(주4)		3.2%~27.9%	52,287,013	6,612,182	44,820,370	54,962,699
<공동기업>						
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.0%	5,609,250	4,115,428	4,115,428	4,698,251
합계			157,267,406	81,507,476	161,949,537	117,075,919

(주1) 관계기업 및 공동기업투자는 모두 비상장주식입니다.

(주2) 당기 중 지배력을 획득하여 관계기업에서 연결대상 종속기업으로 편입되었습니다.

(주3) 지분율이 20% 미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 종속기업인 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드 및 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드에서 출자한 소규모 회사들로, 지분율은 3.2%~27.9%이며 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업으로 분류하였습니다.

(주5) 상장 지분증권입니다.

(주6) 당기 중 매각 또는 청산하였습니다.

나. 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	금액									
	기초장부금액	연결범위변동	취득	처분	손상	대체	지분법손익	지분법자본변동	기타변동	기말 장부금액
<관계기업>										
㈜애드크레딧(구 에드투페이퍼)	83,265	-	-	-	-	-	8,236	-	-	91,501
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tapas Media, Inc.(주2)	2,655,864	-	-	-	-	-	(678,281)	(336,955)	1,357,989	2,998,617
㈜엔비티	1,719,468	-	-	-	-	-	292,494	-	-	2,011,962
다음청년창업펀드	9,763,873	-	-	(1,581,028)	-	-	540,344	(67,608)	-	8,655,581
㈜두나무(주2)	4,439,005	-	-	-	-	-	24,682,506	-	4,254,732	33,376,243
㈜오스카엔터테인먼트	1,997,334	-	-	-	-	-	(1,252,656)	-	-	744,678
㈜씨엔티테크	5,893,882	-	-	-	-	-	108,201	(8,033)	-	5,994,050
한국신용데이터㈜(주5)	400,015	-	4,000,009	-	-	-	(71,911)	-	329,673	4,657,786
만나씨이에이㈜(주2,3)	8,590,766	-	-	-	(5,389,670)	-	(1,526,921)	8	2,160,413	3,834,596
㈜네오바자르(주2)	477,567	-	-	-	-	-	(107,971)	-	368,328	737,924
㈜실버스타게임즈(주3)	103,982	-	-	-	(103,982)	-	-	-	-	-
㈜레프트라이트	372,596	-	-	-	-	-	(81,315)	-	-	291,281
SCI VENTURE, INC.(구 Bitmarket.ph, Inc)	655,450	-	578,043	-	-	-	(62,473)	121,591	-	1,292,611
㈜손노리(구 ㈜로이게임즈)	5,635,488	-	-	-	-	-	(1,868,720)	-	-	3,766,768
㈜제이오에이치	9,793,284	-	-	-	-	-	(1,120,639)	-	-	8,672,645
㈜유아더디자이너(주7)	74,747	-	-	-	-	388,982	(462,491)	(1,238)	-	-
㈜릭스로보(주7)	-	-	2,287,061	-	-	3,000,091	(179,214)	-	114,036	5,221,974
㈜레페리(주3,7)	637,665	-	-	-	(1,220,140)	862,179	(108,225)	-	-	171,479
㈜멀레오코리아(주2,3,7)	1,157,867	-	-	-	(2,090,427)	1,842,069	(96,600)	-	(5,609)	807,300
㈜하시스(주1)	3,437,613	(3,437,613)	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜랭그램디자인연구소(주1,3,4)	-	(134,692)	2,336,690	-	(1,676,358)	-	(525,640)	-	-	-
㈜랭그램팩토리(주2,3,4)	-	-	3,168,025	-	(864,177)	-	(291,455)	-	(2,012,393)	-
㈜스켈터랩스(주2,5)	-	-	2,500,507	-	-	-	(453,082)	-	610,271	2,657,696

구분	금액									
	기초장부금액	연결범위변동	취득	처분	손상	대체	지분법손익	지분법자본변동	기타변동	기말 장부금액
㈜도록(주5)	-	-	2,499,989	-	-	-	(68,174)	-	(32,119)	2,399,696
㈜박스젠	199,988	-	-	(199,988)	-	-	-	-	-	-
(유)드림사이드문화산업전문회사(주5)	-	-	4,900	-	-	-	(1,250)	-	-	3,650
㈜디지소닉(주2.5)	-	-	100,000	-	-	-	(22,216)	-	5,427	83,211
㈜디앤씨미디어(주5)	-	-	12,614,034	-	-	-	691,836	-	2,985,332	16,291,202
케이큐브NEO펀드(주5)	-	-	750,000	-	-	-	(39,185)	-	-	710,815
번개장터㈜(구, ㈜퀵켓)	-	-	3,678,421	(796,573)	-	-	37,899	-	(1,961,617)	958,130
㈜슈퍼진(주5)	-	-	996,675	-	-	-	(2,202)	-	-	994,473
㈜이노시그널(주5)	-	-	100,000	-	-	-	(14,036)	-	-	85,964
포테넷㈜(주5)	-	-	2,000,000	-	-	-	-	-	-	2,000,000
(유)닥터브레인문화산업전문회사(주5)	-	-	4,900	-	-	-	(2,994)	-	-	1,906
클레어㈜(주5)	-	-	500,000	-	-	-	-	-	-	500,000
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주5)	-	-	3,000,000	-	-	-	-	-	-	3,000,000
기타(60개사)(주6)	54,287,949	-	9,532,942	(11,389,247)	(2,513,095)	-	(8,286,971)	(313,609)	3,502,401	44,820,370
<공동기업>										
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	4,698,251	-	-	-	-	-	(614)	(582,209)	-	4,115,428
합계	117,075,919	(3,572,305)	50,652,196	(13,966,836)	(13,857,849)	6,093,321	9,036,280	(1,188,053)	11,676,864	161,949,537

- (주1) 당기중 지배력을 획득하여 관계기업에서 연결대상 종속기업으로 편입되었습니다.
- (주2) 당기중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.
- (주3) 당기중 인식된 지분법주식손상차손은 만나씨이에이(주) 외 5개의 관계기업과 관련하여 발생된 것으로, 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 13,858백만원의 차액을 손상인식하였습니다.
- (주4) 당기중 대어금을 출자전환하여 (주)탱그램디자인연구소의 보통주식 10,809주 및 (주)탱그램팩토리의 보통주식 130,179주를 취득하였습니다.
- (주5) 당기중 신규 취득하였습니다.
- (주6) 당기중 (주)페르세우스 외 29개사에 대해 신규 취득하였습니다.
- (주7) 당기중 전환사채의 전환권행사로 인하여 장기매도가능증권에서 관계기업투자로 분류되었습니다.

## (2) 전기

(단위: 천원)

회사명	기초장부금액	연결범위변동	취득	처분 및 손상(주6)	지분법손익	지분법자본변동	기타변동	기말 장부금액
㈜애드크레딧(구, ㈜애드투페이퍼)	342,298	-	-	(239,907)	(19,126)	-	-	83,265
㈜엔비티	1,305,854	-	-	-	413,614	-	-	1,719,468
다음청년창업펀드	9,392,665	-	-	-	360,741	10,467	-	9,763,873

회사명	기초장부금액	연결범위변동	취득	처분 및 손상(주6)	지분법손익	지분법자본변동	기타변동	기말 장부금액
DMS Network, Inc.	108,901	-	-	-	(108,901)	-	-	-
Tapas Media, Inc.(주5)	1,869,912	-	1,142,000	-	(487,865)	131,817	-	2,655,864
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	5,392,841	-	-	-	(578,509)	(116,081)	-	4,698,251
㈜쓰리포인트	287,458	-	-	(267,183)	(20,275)	-	-	-
㈜하시스	3,456,418	-	-	-	(8,995)	(9,810)	-	3,437,613
㈜만나씨이에이	9,660,122	-	-	-	(1,374,450)	305,094	-	8,590,766
㈜네오바자르	605,596	-	-	-	(128,029)	-	-	477,567
㈜실버스타게임즈	94,273	-	-	-	9,709	-	-	103,982
㈜오스카엔터테인먼트 (주1)	-	-	1,997,334	-	-	-	-	1,997,334
㈜탕그랜드자연연구소 (주2)	-	1,914,768	-	-	(1,887,791)	(26,977)	-	-
NAVIRO Co.,Ltd. (구, DeNA Locations) (주3)	4,201,739	(4,125,291)	-	-	(314,990)	238,542	-	-
㈜레프트라이트 (주1)	-	-	400,200	-	(27,604)	-	-	372,596
Blitmarket,ph, Inc. (주1)	-	-	660,821	-	(94,226)	88,855	-	655,450
㈜로이게임즈 (주1)	-	-	5,928,510	-	(293,022)	-	-	5,635,488
㈜씨엔티테크 (주1,4)	-	-	5,000,783	-	114,998	-	778,101	5,893,882
㈜제이오에이치(주1)	-	-	10,000,000	-	(206,716)	-	-	9,793,284
㈜레퍼리(주1)	-	-	637,665	-	-	-	-	637,665
웍스24코리아(주1)	-	-	1,157,867	-	-	-	-	1,157,867
기타(65개사) (주1,4)	31,986,262	-	33,825,062	(4,070,919)	(5,732,366)	422,368	2,971,297	59,401,704
합계	68,704,339	(2,210,523)	60,750,242	(4,578,009)	(10,383,803)	1,044,275	3,749,398	117,075,919

(주1) 전기 중 신규로 취득하였습니다.

(주2) 전기 중 지배력을 상실하여 관계기업투자자로 분류되었습니다.

(주3) 전기 중 지배력을 획득하여 관계기업투자자에서 연결대상 종속기업으로 편입되었습니다.

(주4) 전기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 변동함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.

(주5) 전기 중 1,980,198주를 추가로 취득하였습니다.

(주6) 전기 중 인식된 지분법주식손상차손액은 ㈜쓰리포인트 외 5개 관계기업투자주식 관련하여 발생된 것으로, 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 차액을 손상인식하였습니다.

#### 다. 시장성있는 관계기업의 공정가치

(단위: 천원)

구분	기업명	당기말		전기말	
		시장가치	장부가액	시장가치	장부가액
관계기업	㈜디앤씨미디어	15,693,342	16,291,202	-	-

라. 당기 중요한 관계기업의 재무정보금액을 관계기업 및 공동기업에 대한 지분의 장부금액으로 조정된 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

기업명	당기말 순자산 (a)	연결 실체지분율 (b)	순자산지분 금액 (a×b)	영업권 등	장부 금액
㈜두나무	132,667,411	22.3%	29,631,281	3,744,962	33,376,243
㈜손노리	(813,620)	40.1%	(406,813)	4,173,581	3,766,768
㈜제이오에이치	10,343,434	45.5%	4,701,561	3,971,084	8,672,645
㈜럭스로보	3,187,897	15.9%	508,254	4,713,720	5,221,974
㈜디앤씨미디어	31,957,999	18.5%	5,907,871	10,383,331	16,291,202

마. 관계기업 및 공동기업의 재무정보

(단위: 천원)

회사명	유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	수익	당기순손익	기타포괄손익	총포괄손익
㈜애드크레딧(구 애드투페이퍼)	698,294	81,053	261,368	-	1,473,374	128,943	-	128,943
DMS Network, Inc.	272,426	543,205	1,245	279,558	199,991	38,934	-	38,934
Tapas Media, Inc.	2,662,414	83,058	36,631	-	737,896	(2,339,345)	-	(2,339,345)
㈜엔비티	14,631,336	10,448,641	6,937,643	-	35,575,687	2,475,863	-	2,475,863
다음청년창업투자조합	2,081,431	21,797,012	292,874	-	2,577,904	1,661,913	-	1,661,913
㈜두나무	1,239,018,775	18,946,247	1,123,404,090	1,893,522	211,425,698	109,326,950	-	109,326,950
㈜오스카엔터테인먼트	166,492	1,272,736	561,394	133,156	1,949,149	(210,555)	-	(210,555)
㈜씨엔티테크	10,183,914	20,333,689	3,454,857	4,797,128	18,422,942	140,430	-	140,430
한국산용데이터㈜	3,856,235	373,122	26,736	-	11,759	(295,099)	-	(295,099)
만나씨이에이㈜	13,441,472	5,089,240	4,224,605	389,559	6,041,849	(3,545,246)	(10,236)	(3,555,482)
㈜네오바자르	1,075,720	1,271,534	68,710	75,000	153,548	(352,043)	-	(352,043)
㈜레프트라이트	165,037	2,091	7,993	-	11,621	(202,340)	-	(202,340)
SCI VENTURE, INC. (구 Bitmarket.ph, Inc)	5,062,073	1,212,882	4,789,057	-	28,479,886	554,303	-	554,303
㈜손노리(구 ㈜로이게임즈)	411,416	790,063	1,787,504	227,595	898,776	(3,094,462)	-	(3,094,462)
㈜제이오에이치	4,228,614	12,656,840	328,073	7,233,222	6,771,307	(2,872,154)	-	(2,872,154)
㈜유아더디자이너	239,394	73,184	802,890	-	824,621	(583,112)	-	(583,112)
㈜럭스로보(주1)	5,360,154	202,474	2,329,257	45,474	173,831	(106,633)	-	(106,633)
㈜레퍼리(주1)	1,919,081	384,565	596,115	148,463	4,566,873	(946,297)	-	(946,297)
㈜엘레오코리아 (구, 엘스24코리아㈜)	7,794,578	679,143	1,201,390	-	2,474,481	(1,063,385)	-	(1,063,385)
㈜탱그램팩토리	1,916,940	131,174	109,471	-	373,594	(430,622)	-	(430,622)
㈜스켈터랩스(주1)	2,569,400	804,254	487,822	244,468	393,925	(2,039,972)	-	(2,039,972)
㈜토록(주1)	1,829,995	241,146	15,616	-	-	(299,969)	-	(299,969)
(유)드림사이드문화산업전문회사(주1)	809,709	-	802,261	-	-	(2,551)	-	(2,551)
㈜디지소닉(주1)	94,084	832,879	286,067	-	56,736	(279,519)	-	(279,519)
㈜디앤씨미디어(주1)	33,019,815	2,713,294	3,309,331	465,778	13,674,853	2,314,288	-	2,314,288
케이큐브NEO펀드(주1)	319,569	4,515,615	127,493	127,493	12,540	(241,053)	-	(241,053)
번개장터㈜(구, ㈜퀵켓)(주1)	1,739,150	4,023,932	757,398	2,770,739	1,369,843	141,935	-	141,935
㈜슈퍼진(주1)	1,956,558	17,882	103,963	-	473,247	(22,024)	-	(22,024)
㈜이노시그널(주1)	36,558	249,091	141,600	100,000	-	(56,145)	-	(56,145)
포테넷㈜(주1)	3,269,359	3,661,104	2,923,991	127,778	-	-	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사(주1)	409,897	-	406,007	-	-	(6,110)	-	(6,110)
클레어㈜(주1)	2,584,019	2,227,449	1,123,370	140,000	-	-	-	-
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드 (주1)	13,206,530	1,999,607	75,206	-	-	-	-	-
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	8,231,528	1	673	-	-	(9,063)	-	(9,063)

회사명	유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	수익	당기순손익	기타포괄손익	총포괄손익
기타(60개사)	61,001,618	30,482,692	29,451,111	8,937,030	32,514,328	(48,668,852)	-	(48,668,852)
합계	1,446,263,585	148,140,899	1,191,233,812	28,135,963	371,640,259	49,117,008	(10,236)	49,106,772

(주1) 당기 신규 편입시점 이후의 재무정보로 표시하였습니다.

## (2) 전기

(단위: 천원)

회사명	자산	부채	자본	매출액	당기순손익	총포괄손익
㈜플로우게임즈	107,097	1,859,017	(1,751,920)	41,173	(231,334)	(231,334)
㈜나인플라바	23,619	224,834	(201,215)	-	(3,982)	(3,982)
㈜애드크레딧(구, ㈜애드투페이퍼)	784,031	394,995	389,036	1,307,056	(147,466)	(147,466)
㈜엔비티	25,837,205	10,332,358	15,504,847	46,161,900	1,925,438	1,925,438
다음청년창업펀드	26,094,505	170,849	25,923,656	1,783,770	1,106,183	1,106,183
DMS Network, Inc.	892,215	307,170	585,045	200,105	37,881	38,445
Tapas Media, Inc.	360,236	15,005	345,231	109,341	(1,605,294)	(1,580,408)
㈜유저스토리랩	637,277	559,923	77,354	54,185	(456,677)	(456,677)
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	9,397,880	28,281	9,369,600	12,937	(917,702)	(1,149,864)
㈜쓰리포인트	84,110	342,208	(258,098)	43,636	(116,777)	(116,777)
㈜하시스	4,692,721	523,728	4,168,993	4,657,692	399,455	371,427
㈜만나씨이에이	11,011,129	901,897	10,109,232	709,288	(2,673,897)	(2,673,897)
㈜네오바자르	1,021,099	106,929	914,170	31,827	(162,059)	(162,059)
㈜실버스타게임즈	28,407	7,316	21,091	119,745	48,547	48,547
㈜오스카엔터테인먼트(주1)	2,585,605	511,312	2,074,293	2,357,825	(329,503)	(329,503)
㈜탱그램디자인연구소	7,346,668	6,625,900	720,768	2,272,101	(3,309,224)	(3,350,588)
㈜레프트라이트(주1)	365,872	3,510	362,362	37,800	(68,990)	(68,990)
Bitmarket.ph, Inc.(주1)	946,701	324,235	622,466	21,285,288	(168,096)	(88,265)
㈜로이게임즈(주1)	3,068,477	144,688	2,923,789	99,320	(586,040)	(586,040)
㈜씨엔티테크(주1)	30,926,725	9,217,613	21,709,112	4,051,972	638,901	638,901
㈜제이오에이치(주1)	13,716,156	1,399,174	12,316,982	2,116,419	(331,810)	(331,810)
㈜레퍼리(주1)	2,224,798	2,036,153	188,645	-	-	-
웍스24코리아㈜(주1)	5,534,381	2,854,116	2,680,265	-	-	-
기타(63개사)	101,304,521	34,064,425	67,240,096	29,519,277	(37,784,306)	(37,784,306)
합계	248,991,435	72,955,636	176,035,800	116,972,657	(44,736,752)	(44,933,025)

## 16. 유형자산

가. 당기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	56,588,628	53,156,679	225,387	109,916,332	451,759	33,515,126	-	253,853,911
취득	100,064	1,740,290	-	53,711,823	118,354	14,559,666	6,382,699	76,612,896

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
연결범위변동	1,786,493	1,130,982	48,673	47,203	176,420	1,137,259	-	4,327,030
처분및폐기	(1,254,831)	(634,961)	(28,268)	(328,848)	(30,591)	(733,677)	-	(3,011,176)
감가상각비	-	(1,622,400)	(30,720)	(44,156,406)	(194,983)	(14,728,376)	-	(60,732,885)
대체	-	-	-	(58,068)	-	4,707,356	(4,649,288)	-
환율변동효과	-	-	-	29,500	(683)	(34,129)	-	(5,312)
기말 순장부금액	57,220,354	53,770,590	215,072	119,161,536	520,276	38,423,225	1,733,411	271,044,464
<취득원가 및 장부금액>								
2017년 12월 31일								
취득원가	57,220,354	58,830,200	280,324	251,336,880	1,389,007	83,525,290	1,733,411	454,315,466
정보보조금	-	-	-	(42,293)	-	(278,703)	-	(320,996)
감가상각누계액	-	(5,059,610)	(65,252)	(132,133,051)	(868,731)	(44,823,362)	-	(182,950,006)
순장부금액	57,220,354	53,770,590	215,072	119,161,536	520,276	38,423,225	1,733,411	271,044,464

나. 전기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	합계
<장부금액의 변동>							
기초 순장부금액	39,910,215	47,317,415	260,402	106,950,279	312,600	24,301,088	219,051,999
취득	17,832,354	6,931,694	-	37,997,530	273,109	19,611,303	82,645,990
연결범위변동	(1,153,941)	317,290	(82,766)	7,579,957	26,409	2,241,546	8,928,495
처분및폐기	-	-	-	(100,090)	(8,540)	(445,206)	(553,836)
감가상각비	-	(1,409,720)	(26,703)	(42,429,182)	(151,522)	(12,177,420)	(56,194,547)
대체	-	-	74,454	(82,162)	-	7,708	-
환율변동효과	-	-	-	-	(297)	(23,893)	(24,190)
기말 순장부금액	56,588,628	53,156,679	225,387	109,916,332	451,759	33,515,126	253,853,911
<취득원가 및 장부금액>							
2016년 12월 31일							
취득원가	56,588,628	56,432,187	279,712	216,063,375	951,529	65,287,303	395,602,734
정보보조금	-	-	-	(63,492)	-	(377,257)	(440,749)
감가상각누계액	-	(3,275,508)	(54,325)	(106,083,551)	(499,770)	(31,394,920)	(141,308,074)
순장부금액	56,588,628	53,156,679	225,387	109,916,332	451,759	33,515,126	253,853,911

다. 연결회사의 유형자산 중 일부 토지에 대해서는 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석 35 참조).

라. 연결회사는 일부 건물 등을 취소불가능한 운용리스로 이용하고 있습니다. 운용리스와 관련하여 당기 비용으로 인식된 리스료는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기
최소리스료	19,073,785

마. 연결회사가 체결한 취소불능 운용리스계약의 미래 최소 리스료의 합계는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말
1년 이하	20,051,711
1년 초과 ~ 5년 이하	43,867,568
합계	63,919,279

## 17. 무형자산 :

가. 당기 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	영업권(주1)	개발비(주2)	산업재산권(주2)	전속권	회원권/브랜드(주2)	기타의무형자산(주2)	합계
<장부금액의 변동>							
기초 순장부금액	3,033,058,188	23,498,389	29,617,433	8,404,065	349,595,462	288,992,428	3,733,165,965
취득	-	107,600	438,509	754,200	1,809,234	27,061,731	30,171,274
대체	-	-	-	1,200,000	-	(150,000)	1,050,000
연결범위변동	28,042,472	577,634	12,629,248	-	-	7,325,874	48,575,228
처분	-	(313,364)	(130,653)	-	(451,067)	(147,745)	(1,042,829)
무형자산상각비	-	(7,173,257)	(4,356,552)	(3,858,429)	-	(53,696,969)	(69,085,207)
무형자산손상차손	(39,589,367)	(373,624)	(940,179)	-	(549,312)	(10,785,161)	(52,237,643)
기타	(932,449)	(92,331)	(71,101)	1	-	81,126	(1,014,754)
기말 순장부금액	3,020,578,844	16,231,047	37,186,705	6,499,837	350,404,317	258,681,284	3,689,582,034
<취득원가 및 장부금액>							
2017년 12월 31일							
취득원가	3,071,611,942	42,030,839	51,562,037	13,320,237	350,953,629	393,861,141	3,923,339,825
상각누계액	-	(19,368,621)	(13,206,447)	(6,689,844)	-	(119,589,136)	(158,854,048)
정보보조금(기타의무형자산)	-	-	(1,276)	-	-	(4,453)	(5,729)
손상차손누계액	(51,033,098)	(6,431,171)	(1,167,609)	-	(549,312)	(15,586,268)	(74,767,458)
기타	-	-	-	(130,556)	-	-	(130,556)
순장부금액	3,020,578,844	16,231,047	37,186,705	6,499,837	350,404,317	258,681,284	3,689,582,034

(주1) 당기 중 인식된 영업권손상차손은 PATH MOBILE INC. PTE. LTD. 등 종속기업 지분 관련한 영업권에  
서 발생한 것으로, 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 차액을

손상인식하였습니다.

(주2) 당기 중 인식된 기타무형자산 등에 대한 손상차손은 ㈜블루핀 등 종속기업 무형자산에서 발생한 것으로, 개발 및 진행중인 프로젝트와 관련하여 향후 발생할 것으로 예상되는 경제적 효익이 없다고 판단하여 보고기간말 현재의 회수가능가액으로 측정하고 차액을 손상인식하였습니다.

나. 전기 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	영업권(주1)	개발비	산업재산권	전속권	회원권/ 브랜드	기타의 무형자산(주2)	합계
기초 순장부금액	1,563,152,001	28,032,320	32,856,440	-	96,355,397	135,208,026	1,855,604,184
취득	-	2,200	605,977	460,000	2,609,159	32,121,605	35,798,941
대체	-	-	51,169	-	-	(51,169)	-
연결범위변동	1,476,280,482	2,674,729	211,443	10,910,879	250,750,906	168,693,018	1,909,521,457
처분	-	(1,680)	-	(4,843)	(120,000)	(17,763)	(144,286)
무형자산상각비	-	(7,241,368)	(4,110,036)	(2,831,415)	-	(43,401,330)	(57,584,149)
무형자산손상차손	(6,526,934)	-	(21,712)	-	-	(3,644,202)	(10,192,848)
기타	-	-	-	(130,556)	-	-	(130,556)
환율변동효과	152,639	32,188	24,152	-	-	84,243	293,222
기말 순장부금액	3,033,058,188	23,498,389	29,617,433	8,404,065	349,595,462	288,992,428	3,733,165,965
2016년 12월 31일							
취득원가	3,044,501,919	41,751,300	38,696,289	11,366,036	349,595,462	359,692,479	3,845,603,485
상각누계액	-	(12,195,364)	(8,849,895)	(2,831,415)	-	(65,892,166)	(89,768,840)
정부보조금(기타무형자산)	-	-	(1,532)	-	-	(6,776)	(8,308)
손상차손누계액	(11,443,731)	(6,057,547)	(227,429)	-	-	(4,801,109)	(22,529,816)
기타	-	-	-	(130,556)	-	-	(130,556)
순장부금액	3,033,058,188	23,498,389	29,617,433	8,404,065	349,595,462	288,992,428	3,733,165,965

(주1) 전기 중 인식된 영업권손상차손액은 ㈜슈퍼노바일레븐 등 종속기업 지분 관련한 영업권에서 발생한 것으로, 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 차액을 손상인식하였습니다.

(주2) 전기 중 인식된 기타무형자산 손상차손은 Beijing KAKAO Co., Ltd. 등 종속기업 무형자산에서 발생한 것으로, 개발 및 진행중인 프로젝트와 관련하여 향후 발생할 것으로 예상되는 경제적 효익이 없다고 판단하여 보고기간말 현재의 회수가능가액으로 측정하고 차액을 손상인식하였습니다.

다. 2017년 12월 31일 현재 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위별로 다음과 같이 구분되었습니다.

(단위: 천원)

구분	금액
인터넷포털서비스및기타서비스	1,410,205,610
음악서비스	1,459,418,129
기타모바일서비스	98,907,787

구분	금액
게임사업	33,667,763
기타	18,379,554
합계	3,020,578,844

라. 연결회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상평가 수행결과, 게임사업 및 기타사업의 일부 현금창출단위를 제외하고는 연결회사의 현금창출단위(집단)의 장부가액이 회수가능액을 초과하지는 않을 것으로 판단하고 있습니다. 현금창출단위(집단)의 회수가능가액은 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 사용가치의 계산은 경영진이 승인한 재무예산에 근거하여 세전현금흐름추정치를 사용하였습니다. 동 기간에 대하여 사용된 매출액성장률과 이를 초과하는 기간에 대한 영구성장률은 아래와 같습니다. 동 성장률은 현금창출단위가 속한 산업의 장기평균성장률을 초과하지 않습니다. 또한, 영구현금흐름의 산출에는 일정 성장률 가정이 사용되었습니다. 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다.

구분	인터넷포털서비스 및 기타서비스(%)	음악서비스(%)	기타모바일서비스, 게임사업 및 기타(%)
영업이익률	16.4 ~ 27.8	23.2 ~ 28.3	(-)7.9 ~ 16.7
매출성장률	3.0 ~ 16.0	4.8 ~ 16.5	5.5 ~ 129.1
영구성장률	2.0	2.0	0.0 ~ 1.0
할인율	11.1	9.6	8.7 ~ 13.4

기타모바일 서비스, 게임사업 및 기타사업 현금창출단위에 대한 손상평가 수행결과, 게임사업 및 기타사업의 일부 종속기업 지분 관련한 영업권에 대해 회수가능가액으로 측정하고 39,589백만원의 손상차손을 인식하였습니다.

#### 18. 장·단기차입금 및 유동성장기차입금 :

가. 당기말과 전기말 현재 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당기말 연이자율	금액	
			당기말	전기말
기업어음	삼성증권, 한국투자증권	-	-	200,000,000

구분	차입처	당기말 연이자율	금액	
			당기말	전기말
유동성장기차입금	중소기업진흥공단	-	-	41,650
유동성장기차입금(주3,4)	제7회 무보증 공모사채	2.42%	170,000,000	-
	사채할인발행차금		(170,440)	-
	차감계		169,829,560	-
중소기업자금대출-청년창업특례보증	기업은행	-	-	100,000
기업운전일반자금대출(기술보증)	KEB하나은행	-	-	80,000
운영자금대출	중속기업 임직원	-	44,600	43,600
중소기업자금대출	중소기업진흥공단	3.46%	12,500	-
기술보증기금	신한은행	3.19%	100,000	-
기술보증기금	신한은행	2.89%	100,000	-
일반기업대출	신한은행	5.10%	50,000	-
전환상환우선주(주1,2)			4,235,596	3,676,418
	소계		4,542,696	3,941,668
	합계		174,372,256	203,941,668

(주1) 중속기업이 발행한 전환상환우선주로 전환상환우선주에 부여된 상환권은 2017년 12월 31일 현재 행사가능합니다.

(주2) 당기중 중속기업인 ㈜카카오게임즈가 발행한 전환상환우선주는 전부 중속기업 보통주식으로 전환되었습니다.

(주3) 보고기간말 현재 만기가 1년 이내로 도래하여 장기차입금에서 단기차입금으로 유동성 대체되었습니다.

2017년말 현재 중속기업이 발행한 전환상환우선주의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	발행회사	
	(주)피플러그	(주)블루핀
발행시기	2013년 8월	2014년 11월
발행가액(천원)	299,700	3,399,975
우선주식 배당률	발행가 기준 1%	액면가 기준 3%
상환보장수익률	10%	5%(연복리)
전환청구기간	발행일 익일부터 10년 경과일	발행일로부터 10년

구분	발행회사	
	(주)피플러그	(주)블루핀
	전일까지	
전환비율	우선주 1주당 보통주 1주	우선주 1주당 보통주1주 a) 경영성과 미달시 조정가능 b) IPO공모단가에 따라 조정가능 c) anti-dilution
상환기간	발행일로 부터 3년이 경과한 날 로부터 상환가능	발행일로 부터 만기일까지

상기 전환상환우선주는 투자원금 및 투자원금에 상환보장수익율을 더하여 의무상환하는 조건이며, 상환이전에 지급한 배당금은 해당 상환금액에서 차감됩니다. 관련하여 유효이자율법에 따른 이자비용은 손익계산서상 금융원가로 계상되고 있습니다. 상기전환상환우선주는 부채로 분류되었으며 조기상환권 등은 내재파생상품 분리요건을 충족하는 경우는 주계약과 분리하여 하나의 복합내재상품으로 처리하여 연결재무상태표상 파생상품부채로 계상되어 있습니다.

나. 당기말과 전기말 현재 연결회사의 장기차입금 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당기말 연이자율	금액	
			당기말	전기말
직장보육시설자금대출	우리은행	-	-	250,000
중소기업자금대출	중소기업진흥공단	-	-	41,650
1년 이내 상환일 도래본 차감			-	(41,650)
소계			-	250,000
유동성장기차입금	제7회 무보증공모사채	-	-	170,000,000
제8회 무보증 사모사채(주1)	사모사채	2.08%	50,000,000	50,000,000
제9-1회 무보증 공모사채(주1)	공모사채	1.97%	60,000,000	60,000,000
제9-2회 무보증 공모사채(주1)	공모사채	2.30%	40,000,000	40,000,000
사채할인발행차금			(223,385)	(744,883)
소계			149,776,615	319,255,117
전환사채	제10회 무보증 사모전환사채	0.00%	244,000,000	250,000,000
	사채할인발행차금		(802,700)	(1,071,714)
소계			243,197,300	248,928,286
교환사채	제11회 보증부 원화표시 외화지급해외교환사채	0.00%	230,000,000	230,000,000
	사채할인발행차금		(2,166,001)	(2,806,379)

구분	차입처	당기말 연이자율	금액	
			당기말	전기말
소계			227,833,999	227,193,621
전환상환우선주			-	299,700
소계			-	299,700
합계			620,807,914	795,926,724

(주1) 연결회사는 전기 중 제7회 무보증 공모사채 300억원, 제8회 무보증 사모사채 200억원, 제9-1회 무보증 공모사채 1,200억원, 제9-2회 무보증 공모사채 300억원을 만기 전 조기상환하였으며, 사채상환손실 2,575백만원을 금융비용으로 인식하였습니다.

다. 연결회사가 발행한 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분	내역	
1. 사채의 종류	제10회 무기명식 무보증 사모 전환사채	
2. 사채의 권면총액	244,000백만원	
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일	2021년 4월 14일	
5. 원금상환방법	만기까지 보유하고 있는 사채의 원금에 대하여 만기일에 권면금액의 만기보장수익률 0.0%에 해당하는 금액을 일시 상환	
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액	120,014원/주
	전환대상	주식회사 카카오 보통주식
	전환청구기간	2017년 4월 14일 ~ 2021년 3월 14일
	전환가액 조정사항	유·무상 증자 등 전환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)	사채권자는 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 사채의 권면금액 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있음	

전환사채의 기한 이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였으며, 당기중 5,979백만원(권면총액: 6,000백만원)의 전환사채가 보통주로 전환되었습니다(주식 24참조).

라. 연결회사가 발행한 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분	내역	
1. 사채의 종류	제11회 보증부 원화표시 외화지급 해외교환사채	
2. 사채의 권면총액	230,000백만원	
3. 사채의 이율	표면이자율	0%

구분		내역
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 5월 11일
5. 원금상환방법		1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기 일시 상환 2) 조기상환 : 회사 및 사채권자의 조기상환권 있음
6. 교환에 관한사항	교환비율	100%
	교환가액	103,539원/주
	교환대상	주식회사 로엔엔터테인먼트의 기명식 보통주식
	교환청구기간	2016년 6월 21일 ~ 2021년 4월 30일
	교환가액 조정사항	교환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 담보목적물		회사 보유 로엔엔터테인먼트 보통주 총 2,529,171주 및 잔여 교환대상주식에 대하여 회사가 보유하는 주식 반환청구권
8. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할 수 있음
9. 발행자의 조기상환권(Call Option)		회사는 납입일로부터 3년후부터 사채만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의 증가가 교환가격의 130%이상이거나 미상환사채잔액이 총 발행총액의 10%미만인 경우, 관련 법령의 개정등으로 추가 조세부담사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음

교환사채의 기한 이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였습니다.

당기말 현재 연결회사는 교환사채 관련하여 국민은행(주)로부터 상기 사채의 권면총액에 대해 지급보증을 받고 있으며, 동 지급보증에 대하여 회사 보유 (주)로엔엔터테인먼트 보통주 총 2,529,171주 및 잔여 교환대상주식에 대하여 회사가 보유한 주식 반환청구권으로 담보로 제공하고 있습니다(당기말 현재 (주)로엔엔터테인먼트 주당 시가:112,500원). 또한 교환에 필요한 주식 2,221,389주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

마. 상기 차입금과 관련하여 기술신용보증기금 외 1개 금융기관으로부터 지급보증을 제공받고 있습니다(주석 35 참조).

#### 19. 순확정급여부채 :

2017년과 2016년 12월 31일 현재 연결회사의 순확정급여부채내역은 다음과 같습니다.

#### 가. 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
확정급여채무의 현재가치	85,719,643	65,124,995
사외적립자산의 공정가치	(83,756,813)	(63,684,777)
재무상태표상 부채	1,962,830	1,440,218

나. 확정급여채무의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	65,124,995	46,094,944
연결범위변동으로 인한 증가	2,028,545	7,060,554
당기근무원가	23,304,836	20,478,703
이자비용	1,722,472	1,283,932
재측정요소		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	941,611	(99,247)
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(1,534,490)	(4,126,571)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	3,367,612	2,013,055
제도에서의 지급액	(9,235,938)	(6,465,657)
DC형 퇴직연금으로 전환	-	(1,114,718)
보고기간말 금액	85,719,643	65,124,995

다. 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	63,684,777	37,784,090
연결범위변동으로 인한 증가	494,736	6,498,008
이자수익	1,673,195	971,707
추가납입액	26,557,507	24,881,283
제도에서의 지급	(8,050,145)	(6,323,336)

구분	당기	전기
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	(603,257)	(126,975)
보고기간말 금액	83,756,813	63,684,777

라. 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	23,304,836	20,478,703
순이자원가	49,277	312,225
종업원 급여에 포함된 총 비용	23,354,113	20,790,928

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 23,354백만원(전기: 20,791백만원)은 영업비용에 포함되었습니다. 또한, 확정기여형제도와 관련하여 비용으로 인식한 퇴직급여는 2,669백만원(전기: 4,050백만원)입니다.

마. 보험수리적 가정

구분	2017.12.31	2016.12.31
할인율	2.3% ~ 4.2%	2.2% ~ 3.5%
미래임금상승률	5.0% ~ 7.5%	5.0% ~ 6.0%

바. 주요 가정의 변동에 따른 대략적인 연금부채의 민감도 분석

구분	주요 가정의 변동	부채금액의 변동
할인율	-1% (감소) / +1% (증가)	+8% (증가) / -7% (감소)
미래임금상승률	-1% (감소) / +1% (증가)	-7% (감소) / +8% (증가)

할인률인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증

가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채 역시 증가될 것입니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

사. 사외적립자산의 구성내역

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
주가연계파생결합사채	16,585,008	13,329,830
정기예금	9,846,457	15,963,779
채무금융상품	8,494,420	7,101,690
고정금리 금융상품	40,595,194	27,289,478
이율보증형 보험	2,921,287	-
기타	5,314,447	-
합계	83,756,813	63,684,777

아. 순확정급여부채의 가중평균만기는 3.70년 ~ 11.34년입니다.

20. 기타장기종업원급여부채 :

2017년과 2016년 12월 31일 현재 연결회사의 기타장기종업원급여부채 내역은 다음과 같습니다.

가. 기타장기종업원급여부채 변동내역

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
기초금액	28,220,490	24,968,044

구분	2017.12.31	2016.12.31
연결범위변동	-	265,839
당기근무원가	9,950,680	7,817,397
이자원가	636,834	565,762
재측정요소	(3,217,888)	(2,217,691)
급여지급액	(3,534,971)	(3,178,861)
기타	(40,571)	-
기말금액	32,014,574	28,220,490

나. 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
당기근무원가	9,950,680	7,817,397
이자비용	636,834	565,762
재측정요소	(3,217,888)	(2,217,691)
종업원급여에 포함된 총비용	7,369,626	6,165,468

다. 보험수리적 가정

구분	2017.12.31	2016.12.31
할인율	2.3% ~ 3.4%	2.2% ~ 2.8%
미래임금상승률	4.5% ~ 7.5%	5.0% ~ 6.0%

21. 법인세비용 및 이연법인세 :

가. 당기와 전기의 법인세비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기법인세		
당기손익에 대한 당기법인세	78,862,670	48,595,831
전기법인세의 조정사항	(51,203,145)	271
총당기법인세	27,659,525	48,596,102
이연법인세		
일시적차이의 증감	(658,914)	(13,967,080)
자본에 직접 가감하는 이연법인세	1,203,215	211,473
총이연법인세	544,301	(13,755,607)
법인세비용	28,203,826	34,840,495

나. 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 연결회사에 적용되는 법정세율을 사용하여 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	153,297,725	100,295,612
법인세율로 계산된 법인세비용	36,636,050	23,809,538
법인세 효과:		
세무상 과세되지 않는 수익 등	(14,116,094)	(42,600)
세무상 차감되지 않는 비용 등	4,866,867	3,417,560
실현가능성이 없는 이연법인세 변동	55,176,326	10,320,143
전기법인세의 조정사항	(51,203,145)	271
세액공제 및 감면 등	(3,156,178)	(2,664,417)
법인세비용	28,203,826	34,840,495

다. 당기와 전기의 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익 반영:						
매도가능증권평가이익	(1,018)	246	(772)	(5,138,215)	1,243,448	(3,894,767)
종업원급여채증정요소	(3,377,990)	817,474	(2,560,516)	4,370,011	(1,057,543)	3,312,468
지분법자본변동	(1,188,053)	385,495	(802,558)	535,366	25,568	560,934
합계	(4,567,061)	1,203,215	(3,363,846)	(232,838)	211,473	(21,365)

라. 2017년과 2016년 12월 31일 현재 이연법인세자산과 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
이연법인세자산		
12개월 후에 결제될 이연법인세자산	58,899,567	40,633,799
12개월 이내에 결제될 이연법인세자산	21,936,553	20,184,210
소계	80,836,120	60,818,009
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(193,307,881)	(179,640,156)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(12,664,718)	(6,069,273)
소계	(205,972,599)	(185,709,429)
이연법인세자산(부채) 순액	(125,136,479)	(124,891,420)

마. 당기 및 전기 중 이연법인세의 총 변동액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	(124,891,420)	(47,302,716)
연결범위변동으로 인한 이연법인세	(903,973)	(91,555,784)
손익계산서에 반영된 이연법인세	(544,301)	13,755,607
기타포괄손익에 반영된 법인세	1,203,215	211,473
기말금액	(125,136,479)	(124,891,420)

바. 당기 및 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	연결범위변동	손익계산서	기타포괄손익	기말
이연법인세부채					
미수수익	(493,104)	-	(120,540)	-	(613,644)
유형자산	(5,823,602)	-	-	-	(5,823,602)
무형자산	(152,280,267)	(903,973)	(1,160,904)	-	(154,345,144)
미수금	(4,407,536)	-	-	-	(4,407,536)
매도가능증권	(1,491,680)	-	(615,373)	-	(2,107,053)
사외적립자산	(14,257,328)	-	(4,269,347)	-	(18,526,675)
자기주식	(84,701)	-	-	-	(84,701)
미환류세제	(1,168,633)	-	(6,474,905)	-	(7,643,538)
기타	(5,702,578)	-	(6,718,128)	-	(12,420,706)
소계	(185,709,429)	(903,973)	(19,359,197)	-	(205,972,599)
이연법인세자산					
유형자산	11,237	-	3,091,978	-	3,103,215
선수금	2,326,491	-	(532,417)	-	1,794,074
기타의무형자산	1,908,255	-	1,896	-	1,910,151
대손충당금	11,155,707	-	(7,991,756)	-	3,163,951
중속기업및관계기업투자주식	4,626,751	-	6,223,429	-	10,850,180
미지급비용	6,598,767	-	4,473,514	-	11,072,281
총당부채	1,177,233	-	(134,051)	-	1,043,182
정부보조금	103,245	-	(51,407)	-	51,838
확정급여부채	14,371,455	-	2,674,256	817,474	17,863,185
기타장기종업원급여부채	6,848,369	-	139,315	-	6,987,684
매도가능증권	2,090,591	-	2,483,791	246	4,574,628
파생금융상품	-	-	5,854,411	-	5,854,411
기타	9,599,908	-	2,581,937	385,495	12,567,340
소계	60,818,009	-	18,814,896	1,203,215	80,836,120
이연법인세자산(부채) 순액	(124,891,420)	(903,973)	(544,301)	1,203,215	(125,136,479)

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	연결범위변동	손익계산서	기타포괄손익	기말
이연법인세부채					
미수수익	(341,300)	(247,629)	95,825	-	(493,104)

구분	기초	연결범위변동	손익계산서	기타포괄손익	기말
유형자산	(5,823,602)	-	-	-	(5,823,602)
무형자산	(60,621,471)	(98,373,237)	6,714,441	-	(152,280,267)
미수금	(4,407,536)	-	-	-	(4,407,536)
매도가능증권	(1,542,247)	(34,848)	85,415	-	(1,491,680)
사외적립자산	(8,898,814)	(1,439,417)	(3,919,097)	-	(14,257,328)
자기주식	(84,701)	-	-	-	(84,701)
미환류세제	(1,518,078)	-	349,445	-	(1,168,633)
기타	(1,860,366)	(3,203,448)	(638,764)	-	(5,702,578)
소계	(85,098,115)	(103,298,579)	2,687,265	-	(185,709,429)
이연법인세자산					
유형자산	1,026,440	-	(1,015,203)	-	11,237
선수금	893,261	-	1,433,230	-	2,326,491
기타의무형자산	390,207	1,458,993	59,055	-	1,908,255
대손충당금	8,552,567	3,241,779	(638,639)	-	11,155,707
종속기업및관계기업투자주식	461,179	-	4,140,004	25,568	4,626,751
미지급비용	87,398	3,730,549	2,780,820	-	6,598,767
충당부채	951,283	26,006	199,944	-	1,177,233
정부보조금	57,486	-	45,759	-	103,245
확정급여부채	10,091,438	1,478,097	3,859,463	(1,057,543)	14,371,455
기타장기종업원급여부채	6,249,235	84,428	514,706	-	6,848,369
매도가능증권	2,601,491	223,564	(1,977,912)	1,243,448	2,090,591
파생금융상품	1,833,753	-	(1,833,753)	-	-
기타	4,599,661	1,499,379	3,500,868	-	9,599,908
소계	37,795,399	11,742,795	11,068,342	211,473	60,818,009
이연법인세자산(부채) 순액	(47,302,716)	(91,555,784)	13,755,607	211,473	(124,891,420)

아. 당기말 현재 일부 종속기업 및 관계기업투자 관련 차감할 일시적 차이에 대한 이연법인세자산 39,986백만원(전기: 30,679백만원) 및 가산할 일시적차이에 대한 이연법인세부채 102,811백만원은 실현가능성(처분되지 않을 예정 등)을 고려하여 인식되지 않았습니다. 또한, 당기말 현재 일부 종속기업의 이월결손금 등에 대하여 실현가능성을 고려하여 인식되지 않은 이연법인세자산은 32,929백만원입니다.

## 22. 충당부채 :

당기 및 전기 중 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

### 가. 당기

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	사업결합	전입액	환입액	사용액	기말장부금액
<유동>						
마일리지충당부채	1,349,846	1,618,026	1,380,142	(785,114)	(1,628,956)	1,933,944
<비유동>						
사업손실충당부채(주1)	336,485	-	-	-	(336,485)	-
복구충당부채	3,762,123	-	642,370	-	(193,026)	4,211,467
소계	4,098,608	-	642,370	-	(529,511)	4,211,467
합계	5,448,454	1,618,026	2,022,512	(785,114)	(2,158,467)	6,145,411

(주1) 전기말 현재 에르고다음다이렉트손해보험(주) 주식의 매각과 관련하여, ERGO International AG와의 약정에 따라 인식하고 있던 사업손실충당부채 336백만원을 당기 중 지급하였습니다.

#### 나. 전기

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	전입액	사용액	기말장부금액
<유동>				
마일리지충당부채	1,148,508	6,148,852	(5,947,514)	1,349,846
<비유동>				
사업손실충당부채	336,485	-	-	336,485
복구충당부채	3,065,994	709,076	(12,947)	3,762,123
소계	3,402,479	709,076	(12,947)	4,098,608
합계	4,550,987	6,857,928	(5,960,461)	5,448,454

#### 23. 파생상품 :

2017년과 2016년 12월 31일 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산 및 부채의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다(주석 18 참조).

##### 가. 파생상품자산

(단위:천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31	약정사항
상환권(엔비티)	217,490	217,490	(주1)

구분	2017.12.31	2016.12.31	약정사항
파생결합증권	-	2,022,356	
전환권 및 조기상환권등(블루홀)	53,432,453	1,701,663	(주2)
합계	53,649,943	3,941,509	

(주1) (주)엔비티 우선주에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 납입일로부터 2년 경과한날(2015년 6월 28일)부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는 날(2023년 6월 28일)까지입니다. 상환할증금의 보장수익율은 연 8%입니다.

(주2) (주)블루홀 상환전환우선주 등에 부여된 상환권등으로, 상환청구기간은 납입일로부터 2년이 경과된 날(2018년 10월 19일)부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는날 (2026년 10월 19일)까지 입니다. 우선주식의 전부 또는 일부의 상환을 청구할 수 있으며, 상환할증금의 보장수익율은 연 8%입니다. 또한, (주)블루홀 상환전환우선주 주계약은 상기 파생상품자산과 별도로 매도가능증권에 계상되어 있습니다(주석 9 참조).

#### 나. 파생상품부채

당기 및 전기말 현재 파생상품부채는 종속기업이 발행한 전환상환우선주와 관련한 전환권 및 조기상환권에 대한 파생상품부채(당기 2,254백만원 및 전기 7,375백만원)입니다(주석 18 참조).

#### 24. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 2017년 12월 31일 현재 지배회사의 수권주식수는 150,000,000주이며, 발행한 주식수 및 유통주식수는 각각 보통주식 68,008,527주 및 67,908,527주 입니다.

나. 지배회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2017년 12월 31일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 1,513,804주 입니다(주석 25 참조).

다. 지배회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 2017년 12월 31일

현재 244,000백만원의 전환사채를 발행하고 있습니다(주석 18 참조).

라. 지배회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행 주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2017년 12월 31일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수(주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
<전기>					
2016-01-01	전기초	60,196,088	30,098,044	2,274,538,119	2,304,636,163
2016-01-11	주식선택권의 행사	70,000	35,000	9,315	44,315
2016-02-15	주식선택권의 행사	221,567	110,784	4,074,356	4,185,140
2016-03-02	주식선택권의 행사	138,214	69,107	4,175,304	4,244,411
2016-03-17	유상증자(주1)	6,913,339	3,456,670	754,226,429	757,683,099
2016-04-05	주식선택권의 행사	18,333	9,166	294,823	303,989
2016-05-02	주식선택권의 행사	550	275	8,487	8,762
2016-06-16	주식선택권의 행사	52,851	26,425	458,057	484,482
2016-07-18	주식선택권의 행사	1,000	500	7,553	8,053
2016-09-05	주식선택권의 행사	13,170	6,585	130,482	137,067
2016-10-14	주식선택권의 행사	78,775	39,388	594,952	634,340
2016-11-09	주식선택권의 행사	11,828	5,914	89,081	94,995
2016-12-31	전기말	67,715,715	33,857,858	3,038,606,958	3,072,464,816
2017-01-01	당기초	67,715,715	33,857,858	3,038,606,958	3,072,464,816
2017-01-02	주식선택권의 행사	48,443	24,222	177,380	201,602
2017-02-06	주식선택권의 행사	10,716	5,358	26,739	32,097
2017-03-15	주식선택권의 행사	41,298	20,649	132,840	153,489
2017-04-06	주식선택권의 행사	64,963	32,482	358,623	391,105
2017-08-10	주식선택권의 행사	11,600	5,800	247,947	253,747
2017-09-04	주식선택권의 행사	29,700	14,850	525,583	540,433
2017-09-26	전환권의 행사	16,664	8,332	1,984,474	1,992,806
2017-10-16	전환권의 행사	8,332	4,165	992,292	996,457
2017-10-23	주식선택권의 행사	18,776	9,388	252,463	261,851
2017-11-10	전환권의 행사	16,664	8,332	1,984,719	1,993,051
2017-11-17	주식선택권의 행사	6,000	3,000	39,257	42,257
2017-11-17	전환권의 행사	8,332	4,166	992,379	996,545
2017-12-12	주식선택권의 행사	11,324	5,662	194,543	200,205

일자	증자내역	주식수(주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
2017-12-31	당기말	68,008,527	34,004,264	3,046,516,197	3,080,520,461

(주1) 전기중 (주)로엔엔터테인먼트 인수관련하여 인수대가의 일부를 자기지분상품을 발행하여 지급하였습니다.

바. 지배회사는 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
발행주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
67,908,527	500	33,954,264	34,004,264	50,000

## 25. 주식기준보상 :

가. 당기말 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

### (1) 지배회사 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
3차~6차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
10차, 12차, 14차, 16차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
9차, 11차, 13차, 17차	부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내

### (2) 지배회사 현금결제형 주식선택권

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
1차~2차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 2년 이내
3차~4차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능

(3) 지배회사 선택형 주식선택권

· 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식 및 차액현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따른 회계처리함.

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
18차, 21차, 22차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
19차~20차, 23차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균 주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능

나. 보고기간말 현재 유효한 지배회사 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

		주당	미행사	당기	당기	당기	미행사	당기말
--	--	----	-----	----	----	----	-----	-----

차수	부여일	행사가격 (단위:원)	기초수량	부여 수량	취소 수량	행사수량	기말 수량	행사가능 수량
3차	2010년 05월 20일	500	94,000	-	-	94,000	-	-
4차	2011년 03월 25일	1,607	33,777	-	-	15,500	18,277	18,277
5차	2011년 06월 10일	1,607	41,320	-	-	25,420	15,900	15,900
6차	2011년 11월 11일	6,428	68,221	-	-	38,977	29,244	29,244
9차	2012년 01월 20일	7,714	17,000	-	-	7,000	10,000	10,000
10차	2012년 03월 30일	10,285	9,277	-	-	7,277	2,000	2,000
11차	2012년 03월 30일	10,285	1,000	-	-	-	1,000	1,000
12차	2012년 08월 31일	12,857	49,937	-	-	25,328	24,609	24,609
13차	2012년 08월 31일	12,857	15,252	-	-	5,752	9,500	9,500
14차	2012년 12월 14일	12,857	11,432	-	-	-	11,432	11,432
16차	2013년 03월 28일	32,143	50,908	-	-	21,566	29,342	29,342
17차	2013년 03월 28일	32,143	2,000	-	-	2,000	-	-
18차	2017년 03월 02일	85,350	-	349,500	12,000	-	337,500	-
19차	2017년 03월 02일	85,350	-	546,000	20,000	-	526,000	-
20차	2017년 03월 17일	84,650	-	100,000	-	-	100,000	-
21차	2017년 05월 02일	88,600	-	348,500	15,000	-	333,500	-
22차	2017년 09월 28일	131,500	-	50,500	-	-	50,500	-
23차	2017년 09월 28일	131,500	-	15,000	-	-	15,000	-
합계			394,124	1,409,500	47,000	242,820	1,513,804	151,304

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 (주)포도트리, (주)카카오게임즈 및 (주)티앤케이팩토리, (주)카카오인베스트먼트, (주)카카오메이커스, (주)카카오모빌리티, PATH MOBILE INC. PTE. LTD 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다

다. 지배회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙·솔즈 모형, 이항 모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구 분	3차	4차	5차	6차	9차	10차	11차	12차	13차
부여일의 공정가치	207	625	602	2,527	3,981	3,984	5,055	4,991	6,090
부여일의 가중평균 주가	600	2,500	2,500	10,000	12,000	16,000	16,000	20,000	20,000
주가변동성(주1)	59%	40%	38%	41%	44%	40%	41%	41%	40%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
기대만기	2년	2년	2년	2년	3년	2년	3년	2년	3년
무위험수익률	3.43%	3.61%	3.61%	3.39%	3.40%	3.52%	3.55%	2.77%	2.76%

구 분	14차	16차	17차	18차	19차	20차	21차	22차	23차
부여일의 공정가치	5,188	12,719	14,770	15,086	8,696	7,931	19,153	30,997	4,631
부여일의 가중평균 주가	20,000	50,000	50,000	85,300	85,300	84,000	92,600	139,500	139,500
주가변동성(주1)	43%	42%	40%	11%	11%	11%	11%	11%	11%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0.17%	0.17%	0.16%	0.11%	0.11%
기대만기	2년	2년	3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년
무위험수익률	2.86%	2.46%	2.44%	2.14%	2.14%	2.09%	2.13%	2.30%	2.30%

(주1) 상장 이전 발행한 17차 부여분 까지의 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장 기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자 수익률의 표준편차입니다.

라. 보고기간말의 현재 지배회사의 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 행사 수량	미행사 기말 수량	당기말 행사가능 수량
1차	2013년 07월 31일	32,143	9,080	-	9,080	-	-
2차	2013년 10월 31일	50,144	7,777	-	7,777	-	-
3차	2017년 05월 02일	88,600	-	7,000	-	7,000	-
4차	2017년 09월 28일	131,500	-	500	-	500	-
합계			16,857	7,500	16,857	7,500	-

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 (주)카카오페이 주식에 대해 현금결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

마. 지배회사는 부여된 현금결제형 주식선택권의 보상원가를 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보고기간말 현재 행사 가능한 주식은 없습니다.

바. 당기와 전기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
----	----	----

주식결제형(주1)	8,900,463	1,773,695
차액결제형(주2)	933,316	(1,284,338)
합계	9,833,779	489,357

(주1) 당기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 3,267백만원(전기: 1,733백만원)이 포함되어 있습니다.

(주2) 당기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 313백만원(전기: (-)1,103백만원)이 포함되어 있습니다.

## 26. 자본조정 :

### 가. 자본조정의 구성내역

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
기타의자본조정	(5,429,748)	(5,429,749)
자기주식	(797,553)	(797,552)
자기주식처분손실	(5,941,300)	(5,941,300)
주식선택권	6,142,442	936,957
합계	(6,026,159)	(11,231,644)

연결회사는 주가 안정 및 주주가치 제고 목적 등의 사유로 5,188주(취득금액 : 798백만원)의 자기주식을 보유하고 있으며, 동 금액을 자본조정으로 계상하고 있습니다.

## 27. 기타포괄손익누계액 :

### 가. 기타포괄손익누계액의 구성내역

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
매도가능증권평가손익	590,908	721,295
해외사업환산손익	(2,584,663)	376,885

구분	2017.12.31	2016.12.31
(부의)지분법자본변동	(173,696)	894,932
종업원급여 재측정요소	(2,800,437)	(1,072,802)
합계	(4,967,888)	920,310

나. 기타포괄손익누계액의 증감

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	당기손익으로의 재분류	기말
매도가능증권평가손익	721,295	(4,274,454)	4,144,067	590,908
해외사업환산손익	376,885	(2,961,548)	-	(2,584,663)
(부의)지분법자본변동	894,932	(1,068,628)	-	(173,696)
종업원급여 재측정요소	(1,072,802)	(1,727,635)	-	(2,800,437)
합계	920,310	(10,032,265)	4,144,067	(4,967,888)

상기 기타포괄손익누계액의 증감내역은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	당기손익으로의 재분류	기말
매도가능증권평가손익	3,734,980	(3,013,685)	-	721,295
해외사업환산손익	947,902	(571,017)	-	376,885
(부의)지분법자본변동	602,574	801,266	(508,908)	894,932
종업원급여 재측정요소	(4,456,641)	3,383,839	-	(1,072,802)
합계	828,815	600,403	(508,908)	920,310

상기 기타포괄손익누계액의 증감내역은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

28. 이익잉여금 :

가. 이익잉여금의 구성내역

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
이익준비금(주1)	10,461,523	5,421,599
미처분이익잉여금	392,080,829	298,530,424
합계	402,542,352	303,952,023

(주1) 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 회사는 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 되어 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.

29. 영업비용 :

당기와 전기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	324,284,851	273,176,144
퇴직급여	26,022,685	24,841,346
주식보상비용	9,833,779	489,357
복리후생비	52,694,801	54,099,129
여비교통비	6,183,918	5,430,563
세금과공과	3,610,394	4,182,507
지급임차료	27,897,417	21,928,409
지급수수료	728,090,794	514,631,230
광고선전비	116,453,443	83,753,108

구분	당기	전기
대손상각비	1,153,621	(1,159,294)
감가상각비	60,732,885	56,194,546
무형자산상각비	69,085,207	57,584,149
광고대행수수료	88,576,774	83,527,478
상품매출원가	133,246,707	59,697,766
콘텐츠수수료	121,350,225	79,731,228
행사비	1,786,937	1,785,979
기타	35,942,513	28,204,090
합계	1,806,946,951	1,348,097,735

### 30. 기타수익 및 기타비용 :

당기와 전기의 기타수익 및 기타비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<기타수익>		
유형자산처분이익	587,555	227,599
무형자산처분이익	967,837	230,000
지분법주식처분이익	22,215,566	12,379,524
외환차익	1,880,368	598,681
외화환산이익	725,142	1,019,928
잡이익	9,840,565	6,226,613
임대료수익	27,247	22,196
기타자산처분이익	-	1,135,482
채무면제이익	-	3,417,012
기타	2,505	-
기타수익 계	36,246,785	25,257,035
<기타비용>		

구분	당기	전기
유형자산처분손실	376,503	131,550
무형자산처분손실	165,278	6,523
유형자산폐기손실	458,729	119,633
무형자산손상차손	52,237,643	10,192,848
기타자산손상차손	312,450	4,129,582
지분법주식손상차손	13,857,849	2,202,857
기부금	4,678,701	4,064,878
지급수수료	4,556,743	1,885,561
외환차손	3,462,793	1,240,681
외화환산손실	2,736,508	253,371
지분법주식처분손실	4,031,181	321,761
잡손실	2,684,791	6,856,733
기타의대손상각비	880,742	-
기타자산처분손실	128,055	-
기타비용 계	90,567,966	31,405,978

31. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기의 금융수익 및 금융비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<금융수익>		
이자수익	14,588,662	9,491,978
배당금수익	2,481,363	659,001
파생상품평가이익	51,708,434	22,356
파생상품거래이익	30,000	68,822
매도가능증권처분이익	8,854,784	231,186
외환차익	809,420	5,852,351
외화환산이익	474,058	8,347,094

구분	당기	전기
기타	-	2
금융수익 계	78,946,721	24,672,790
<금융비용>		
이자비용	11,240,106	14,307,601
매도가능증권처분손실	358,133	217,377
파생상품평가손실	13,252,802	287,746
외환차손	951,247	1,559,529
외화환산손실	10,188,425	4,921,382
사채상환손실	-	2,575,271
매도가능증권손상차손	9,752,908	109,369
기타	-	1,213
금융비용 계	45,743,621	23,979,488

### 32. 주당손익 :

#### 가. 기본주당순이익

기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주당기순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당기와 전기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

구분	당기	전기
지배회사지분 보통주순이익	108,596,687천원	57,673,845천원
가중평균 유통보통주식수	67,769,979주	66,014,260주
기본주당순이익	1,602원/주	874원/주

#### 나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권 및 전환사채가 있습니다. 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 전환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 지배회사지분 당기순이익에 전환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 지배회사지분 보통주당기순이익에 가산했습니다.

구분	당기	전기
지배회사지분 보통주순이익	108,596,687천원	57,673,845천원
전환사채에 대한 이자비용(법인세효과차감후)	188,084천원	135,141천원
합계	108,784,771천원	57,808,986천원
가중평균 유통보통주식수	67,769,979주	66,014,260주
조정내역		
주식선택권	288,051주	514,310주
전환사채	2,033,096주	1,491,174주
가중평균 희석성장잠재적보통주식수	2,321,147주	2,005,484주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	70,091,126주	68,019,744주
희석주당순이익	1,552원/주	850원/주

### 33. 배당금 :

당기 및 전기에 지배회사가 지급한 배당금은 각각 10,006백만원(주당 148원)과 10,035백만원(주당 167원) 입니다.

2017년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 주당 배당금 및 총 배당금은 각각 148원과 10,050백만원이며 2018년 3월 16일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 포함하고 있지 않습니다.

### 34. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당기 및 전기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	153,297,725	100,295,612
조정		
대손상각비(대손충당금 환입)	1,153,621	(1,159,294)
감가상각비	60,732,885	56,194,546
무형자산상각비	69,085,207	57,584,149
무형자산손상차손	52,237,643	10,192,848
유형자산처분손익	(211,052)	(96,049)
유형자산폐기손실	458,729	119,633
무형자산처분손익	(802,559)	(223,477)
퇴직급여	23,354,113	20,790,928
주식보상비용	9,833,779	489,357
이자수익	(14,588,662)	(9,491,978)
이자비용	11,240,106	14,307,601
배당금수익	(2,481,363)	(659,001)
지분법손익	(9,036,280)	10,383,803
지분법주식처분손실	4,031,181	321,761
지분법주식처분이익	(22,215,566)	(12,379,524)
지분법주식손상차손	13,857,849	2,202,857
외화환산이익	(1,199,200)	(9,367,022)
외화환산손실	12,924,933	5,174,753
기타장기종업원급여	7,369,626	6,165,468
매도가능증권처분이익	(8,854,784)	(231,186)
매도가능증권처분손실	358,133	217,377
매도가능증권손상차손	9,752,908	109,369
기타자산손상차손	312,450	4,129,582
파생상품평가이익	(51,708,434)	(22,356)
파생상품평가손실	13,252,802	287,746
파생상품거래이익	(30,000)	-

구분	당기	전기
기타의대손상각비	880,742	-
마일리지충당부채전입	834,691	-
기타	476,325	(19,535)
운전자본의변동		
매출채권	(1,951,393)	(28,439,827)
재고자산	538,161	(7,783,273)
기타유동금융자산	(45,777,798)	(19,144,073)
기타유동자산	(27,737,075)	(3,380,207)
기타비유동자산	(2,925,415)	(791,455)
매입채무및기타채무	3,352,290	105,168,049
기타유동부채	122,147,009	92,398,767
기타유동금융부채	17,035,719	3,773,740
기타비유동부채	-	(22,231)
기타비유동금융부채	(3,077,454)	(217,076)
순확정급여부채	(28,179,995)	(25,772,040)
기타장기종업원급여부채	(3,575,542)	(1,218,908)
기타충당부채	(1,868,617)	-
기타	-	815,959
영업으로부터 창출된 현금	362,297,438	370,705,393

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
매출채권의 제각	2,845,971	785,719
복구충당부채의 증가	72,333	618,354
유형자산 취득과 관련한 미지급금	5,576,266	6,040,804
무형자산 취득과 관련한 미지급금	951,444	306,450
유형자산 취득과 관련한 선급금	1,840,354	-
무형자산 취득과 관련한 선급금	150,000	10,270,760
무형자산 취득과 관련된 장기선급금	-	983,750
사업결합과 관련한 미지급금	-	1,950,000

구분	당기	전기
자가지분상품 발행을 통한 이전대가 지급	42,620,009	757,701,954
대여금의 출자전환을 통한 관계기업지분의 취득	4,140,000	-
장기매도가능증권에서 관계기업투자로 대체	6,093,321	-
전환사채의 보통주 전환	5,978,859	-
상환전환우선주의 전환	22,666,679	-
장기차입금의 유동성 대체	170,299,700	-

다. 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용

당기 순부채의 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	기타자산		재무활동으로 인한 부채		
	현금및현금성자산	단기금융상품	단기차입금	장기차입금	합계
당기초	641,643,982	236,747,908	(203,941,668)	(795,926,724)	(121,476,502)
현금흐름	484,863,458	156,920,382	201,606,648	250,000	843,640,488
외화차이	(9,714,367)	483,456	-	-	(9,230,911)
연결범위의 변동	-	-	(6,482,580)	-	(6,482,580)
유동성 대체	-	-	(170,299,700)	170,299,700	-
현재가치할인차금상각	-	-	(449,890)	(1,410,009)	(1,859,899)
기타(전환사채의 전환등)	-	-	5,194,934	5,979,119	11,174,053
당기말	1,116,793,073	394,151,746	(174,372,256)	(620,807,914)	715,764,649

35. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증 내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액		보증내용
		당기말	전기말	
종업원(주1)	우리은행	175,000	475,000	대출금
	하나은행	-	97,900	대출금

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 8,086백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	6,249,486	4,615,324	근로복지공단 등
기술보증기금	차입금일반보증약정	250,000	80,000	하나은행 외

상기 이외에 교환사채 발행과 관련하여 국민은행(주)로부터 지급보증을 받고 있습니다(주석 18 참조).

다. 계류중인 소송사건

당기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 15건이고, 1건의 공정거래위원회 조사가 진행중에 있으며, 소송가액은 총 2,553백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 당기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
신한은행	한도성운영자금대출	10,000,000	-
신한은행	여신거래	250,000	250,000

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
중소기업진흥공단	중소기업자금대출	100,000	12,500

(2) 전기 중 연결회사는 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc에게 교환대상 주식 수의 100% 한도(2,191,885주, 지분율 8.67%)내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 (주)로엔엔터테인먼트 주식을 대여하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였습니다.

마. 당기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	사용제한 내역
단기금융상품	10,000,000	-	대구은행 인출제한금액(주1)
	535,700	604,250	소송관련
	1,350,000	-	신한카드외 질권설정 (주2)
	8,086,200	7,968,200	임직원금융기관대출
	-	1,430,000	손실보전계약
	4,606,848	4,182,233	사무실임차관련
	-	50,000	채무지급보증
	-	450,000	기타
합계	24,578,748	14,684,683	

(주1) 대구은행과의 펌뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

바. 당기말 현재 연결회사의 계약이행보증 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	34,501,296	8,180,310	계약이행보증	제주도청

상기 이외에 교환사채와 관련하여 국민은행(주)로부터 받는 지급보증에 대해 (주)로엔엔터테인먼트 주식 등을 담보로 제공하고 있습니다(주석 18 참조).

사. 당기말 현재 연결회사는 한국카카오은행(주)의 지분 투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하고 있습니다.

구분		약정사항
콜옵션 (권리)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행(주)의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우
	행사내용	한국투자금융지주(주)가 보유하고 있는 주식을 매수할 수 있으며, 이 경우 한국투자금융지주(주)는 추가적인 지분 매각을 통해 최대 보유 지분한도 미만으로 보유 지분율을 조정하여야 함
풋옵션 (의무)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행(주)의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우
	행사내용	한국투자금융지주(주)가 보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 회사가 보유할 수 있는 지분 한도까지 매수하여야 함

### 36. 사업결합 :

가. 연결회사는 당기 중 (주)탱그램디자인연구소 등 6개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
(주)탱그램디자인연구소	63.6	134,692	-
(주)하시스(주1)	35.0	3,437,611	1,442,132
(주)픽셀허브	51.0	100,011	48,359
(주)메가몬스터(구, (주)스토리플랜트)	100.0	100,000	1,964,050
(주)핀플레이	51.7	3,099,988	1,580,252
(주)카카오브이엑스	100.0	47,133,325	23,007,679
합계		54,005,627	28,042,472

(주1) 지분율이 50%이하이나 연결회사가 피투자회사에 실질지배력을 행사할 수 있다고 판단하여 종속기업으로 편입하였으며, 당기중 추가지분취득으로 2017년 12월 31일 현재 지분율은 51%입니다.

나. 당기중 발생한 사업결합 거래와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	이전대가	인수대상 자산 및 부채			영업권	합계
		순자산 공정가치	비지배지분	소계		
(주)탱그램디자인연구소	134,692	134,692	-	134,692	-	134,692
(주)하시스	3,437,611	5,701,286	(3,705,807)	1,995,479	1,442,132	3,437,611
(주)픽셀허브	100,011	101,278	(49,626)	51,652	48,359	100,011
(주)메가몬스터(구, (주)스토리플랜트)	100,000	(1,864,050)	-	(1,864,050)	1,964,050	100,000
(주)핀플레이	3,099,988	2,941,361	(1,421,625)	1,519,736	1,580,252	3,099,988
(주)카카오브이엑스	47,133,325	24,125,646	-	24,125,646	23,007,679	47,133,325
합계	54,005,627	31,140,213	(5,177,058)	25,963,155	28,042,472	54,005,627

### 37. 특수관계자 거래 :

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

#### (1) 당기말

구분	회사명
관계기업	(주)애드크레딧, DMS Network, Inc., (주)엔비티, (주)두나무, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC, 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)네오바자르, PT.Neo Bazar Indonesia, (주)실버스타게임즈, (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, SCI VENTURE, INC.(구, Bitmarket.ph, Inc), (주)탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC., (주)손노리(구, (주)로이게임즈), (주)툰노리(구, (주)로이코미), 씨엔티테크(주), (주)제이오에이치, (주)유아더디자이너, (주)럭스로보, (주)레페리, (주)델레오코리아(구, 엑스24코리아(주)), (주)디앤씨미디어, 케이큐브NEO펀드, (주)스켈터랩스, (주)토록, (주)디지소닉, (주)슈퍼진, 번개장터(주)(구(주)퀵켓), (유)드림사이드문화산업전문회사, (주)이노시그널, (주)포테닛, (주)한국신용데이터, (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클리어(주), KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, 기타 60개사
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)스마트앤그로스 (주)모두다, (주)플러스투퍼센트, (주)싸운즈긱, (주)엔플루토, (주)비콘게임즈, (주)키로스(구 (주)인모스트파트너스)

#### (2) 전기말

구분	회사명
관계기업	(주)플로우게임즈, (주)애드크레딧(구, (주)애드투페이퍼), DMS Network, Inc., (주)나인플라바, (주)엔비티, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, (주)유저스토리랩, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., SNACK/VOX INC. PTE. LTD, (주)쓰리포인트, NBT Partners Japan, NBT AMERICA INC., (주)하시스, (주)만나씨이에이, 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)네오바자르, (주)실버스타게임즈,

구분	회사명
	(주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, Bitmarket.ph, Inc, (주)탱그램디자인연구소, (주)탱그램팩토리, Tangramfactory America, (주)로이게임즈, (주)씨엔티테크, (주)제이오에이치, (주)레페리, 웨스24코리아(주), PT.Neo Bazar Indonesia, 기타 64개 회사
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인베스트(구, (주)클라우드믹스에듀), (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)스마트앤그로스, (주)모두다, (주)플러스투퍼센트

나. 당기와 전기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당기

(단위: 천원)

구분	매출 등			매입 등		
	매출	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
(주)엔비티	799,849	-	44,904	1,454,105	365,514	-
(주)위시링크	-	-	-	654,500	-	-
(주)두나무	837,534	-	-	89,328	-	-
(주)탱그램팩토리	3,714	78,840	-	-	-	-
(주)레페리	1,288	-	-	-	33	-
만나씨이에이(주)	17,119	-	-	-	-	21,315
(주)레프트라이트	-	-	-	11,459	-	-
(주)오스카엔터테인먼트	-	-	-	-	-	34,420
(주)유아더디자이너	5,102	-	-	-	51	11,852
(주)씨엔티테크	462,083	-	-	276,891	813,700	1,281
Tapas Media, Inc.	155,085	-	-	-	-	-
클레어(주)	28	-	-	-	-	-
번개장터(주)(구, (주)퀵켓)	86	2	-	563	-	-
(주)럭스로보	-	-	-	-	-	2,700
(주)디앤씨미디어	16,185	-	-	6,430,522	-	-
(주)유저스토리랩	-	-	-	-	-	200,000
(주)한국신용데이터	2,251	-	-	-	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	1,200	-	-	-	-	-
소계	2,301,524	78,842	44,904	8,917,368	1,179,298	271,568
<기타특수관계자>						
(주)모두다	123	-	-	-	20	-
합계	2,301,647	78,842	44,904	8,954,488	1,179,318	271,568

2) 전기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등		영업비용 등			
	영업수익	이자수익 등	지급수수료	광고선전비	무형자산매입	기타
<관계기업>						
㈜엔비티	2,298,085	-	2,061,028	340,000	-	-
㈜쓰리포인트	4,500	-	-	-	-	50,000
㈜위시링크	-	-	654,500	-	38,000	-
NAVRO Co.,Ltd.	300,273	-	-	-	-	-
㈜두나무	323,830	-	-	-	-	-
㈜네오바자르	-	-	1,882	28,017	-	-
㈜탱그램디자인연구소	120	69,542	-	-	-	-
㈜탱그램팩토리	13,161	71,594	-	-	-	-
SNACKVOX INC. PTE. LTD.	-	-	6,461	-	-	-
㈜하시스	71,961	-	8,701	-	-	-
㈜만나씨이에이	2,836	-	-	-	-	738
㈜레프트라이트	-	-	10,782	-	-	-
㈜오스카엔터테인먼트	-	-	304,956	-	-	-
㈜유아더디자이너	540	-	-	-	-	1,600
㈜씨엔티테크	1	-	-	-	-	-
합계	3,015,307	141,136	3,048,310	368,017	38,000	52,338

## (2) 채권 · 채무

### 1) 당기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
<관계기업>					
㈜엔비티	129,761	-	-	119,230	36,827
㈜두나무	60,247	-	-	33,689	-
㈜쓰리포인트(주1)	3,300	50,000	-	-	-
㈜위시링크	-	-	-	10,157	-
㈜손노리	-	-	500,000	-	-
㈜탱그램팩토리	25,866	-	-	-	-
만나씨이에이(주)	-	-	-	1,260	-
㈜레프트라이트	-	-	-	-	463
㈜씨엔티테크	97,817	-	-	210,409	-
㈜디앤씨미디어	17,082	-	1,724,794	788,830	-
Tapas Media, Inc.	5,000	-	-	-	-
번개장터(주)(구 ㈜퀵켓)	-	-	-	4	-
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	-	-	401,320	-	-
소계	339,073	50,000	3,026,114	1,163,579	37,290
<기타특수관계자>					
㈜오닉스케이	-	-	-	-	58
소계	-	-	-	-	58
합계	339,073	50,000	3,026,114	1,163,579	37,348

(주1) 당기말 현재 ㈜쓰리포인트에 대한 대여금 전액에 대하여 대손충당금이 설정되어 있습니다.

### 2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
<관계기업>					
㈜엔비티	249,761	-	660,000	185,394	-
㈜유저스토리랩	-	-	200,000	-	-
㈜두나무	209,294	-	-	-	-
㈜쓰리포인트	3,300	50,000	-	-	-
㈜위시링크	-	-	-	57,140	-
㈜네오바자르	79	-	-	-	-

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
㈜실버스타게임즈	-	-	476	-	-
㈜탱그램디자인연구소	-	2,100,000	93,361	-	-
㈜탱그램팩토리	-	1,540,000	74,618	-	-
㈜하시스	55,637	-	84,758	73,121	-
만나씨이에이㈜	-	-	-	416	-
㈜레프트라이트	-	-	-	470	98
㈜오스카엔터테인먼트	-	-	33,880	374	-
㈜유아더디자이너	-	-	4,109	137	-
합계	518,071	3,690,000	1,151,202	317,052	98

다. 당기 및 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래			
	기초	대여	출자전환 (주1)	기말
<관계기업>				
㈜쓰리포인트	50,000	-	-	50,000
㈜탱그램디자인연구소	2,100,000	-	(2,100,000)	-
㈜탱그램팩토리	1,540,000	500,000	(2,040,000)	-
합계	3,690,000	500,000	(4,140,000)	50,000

(주1) 당기 중 대여금을 출자전환하였습니다(주석 15 참조).

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래				
	기초	대여	회수	연결범위변동	기말
<관계기업>					
㈜쓰리포인트	50,000	-	-	-	50,000
㈜탱그램디자인연구소	-	1,100,000	-	1,000,000	2,100,000
㈜탱그램팩토리	-	40,000	-	1,500,000	1,540,000
합계	50,000	1,140,000	-	2,500,000	3,690,000

당기 중 일부 관계기업에 대해서 현물 및 현금을 출자를 하였습니다(주석 15참조).

라. 당기 및 전기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	956,908	1,446,492
퇴직급여	44,002	47,092
기타장기종업원급여	23,383	22,778
주식보상비용	275,391	-
합계	1,299,684	1,516,362

38. 보고기간후 사건 :

가. 지배회사는 2018년 1월 18일자 이사회 결의에 의거하여 2018년 1월 24일자로 8,261,731주의 신주를 발행하였으며, 이를 기초로 10억 달러의 해외주식예탁증권을 발행하였습니다.

나. 종속회사인 (주)카카오게임즈는 2018년 2월 13일자 이사회 결의에 의거하여 2018년 3월 2일자로 제3자배정 유상증자(증자금액: 140,001백만원)를 실시하여 901,132주의 신주가 발행되었습니다.

## 4. 재무제표

### 재무상태표

제 23 기	2017.12.31 현재
제 22 기	2016.12.31 현재
제 21 기	2015.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 23 기	제 22 기	제 21 기
자산			
유동자산	632,508,485,022	511,066,507,579	718,533,480,124
현금및현금성자산	388,574,347,219	279,217,354,533	190,785,054,954
단기금융상품	14,833,894,294	37,189,973,989	361,808,809,600
매출채권	77,955,459,464	95,980,239,879	87,161,752,846
재고자산	5,507,669,804	3,482,672,082	643,415,377

	제 23 기	제 22 기	제 21 기
기타유동금융자산	128,318,193,102	73,825,555,696	57,497,853,838
기타유동자산	17,318,921,139	21,370,711,400	20,636,593,509
비유동자산	4,324,369,371,075	4,318,230,482,255	2,398,530,549,067
장기금융상품	10,000,000,000	10,000,000,000	10,000,000,000
유형자산	208,083,961,363	203,865,884,445	210,393,423,387
무형자산	1,620,416,311,431	1,694,580,927,073	1,652,604,700,089
기타비유동금융자산	9,303,570,005	10,441,594,864	17,212,038,580
비유동매도가능금융자산	97,058,834,227	55,436,966,802	24,402,150,691
퇴직급여운용자산/퇴직연금운용자산	5,194,810,098	990,423,452	0
종속기업, 조인트벤처와 관계기업에 대한 투자자산	2,368,581,668,629	2,337,040,334,040	474,326,981,270
기타비유동자산	5,730,215,322	5,874,351,579	9,591,255,050
자산총계	4,956,877,856,097	4,829,296,989,834	3,117,064,029,191
부채			
유동부채	948,930,789,986	813,859,221,471	265,747,121,960
매입채우 및 기타유동채우	163,317,863,854	174,591,771,047	91,747,585,775
단기차입금	378,088,215,995	402,197,352,638	0
미지급법인세	81,506,803,043	7,167,693,081	24,580,886,774
기타유동금융부채	11,099,034,642	2,400,176,355	2,718,685,312
유동파생상품부채	43,997,160,000	15,254,750,000	0
유동충당부채	0	279,218,387	713,249,870
기타유동부채	270,921,712,452	211,968,259,963	145,986,714,229
비유동부채	450,237,479,800	640,279,859,992	276,435,242,355
장기매입채우 및 기타비유동채우	271,428,640	117,728,986	150,288,986
장기차입금	392,973,914,556	568,433,403,493	199,633,202,170
비유동충당부채	3,285,037,353	3,549,189,608	3,173,988,045
비유동종업원급여충당부채	24,714,619,544	24,913,124,577	23,533,461,147
순확정급여부채	0		5,550,521,513
이연법인세부채	28,992,479,707	43,266,413,328	44,393,780,494
부채총계	1,399,168,269,786	1,454,139,081,463	542,182,364,315
자본			
자본금	34,004,263,500	33,857,857,500	30,098,044,000
자본잉여금	3,036,433,881,650	3,057,264,214,414	2,291,486,340,849
자본조정	(6,026,158,905)	(11,231,644,057)	(9,032,037,123)
기타포괄손익누계액	(4,471,698,072)	5,045,659,124	243,772,600
이익잉여금(결손금)	497,769,298,138	290,221,821,390	262,085,544,550
자본총계	3,557,709,586,311	3,375,157,908,371	2,574,881,664,876
부채와자본총계	4,956,877,856,097	4,829,296,989,834	3,117,064,029,191

포괄손익계산서

제 23 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 22 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 21 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 23 기	제 22 기	제 21 기
영업수익	978,700,276,407	861,205,412,109	862,085,190,602
영업비용	881,149,453,558	790,210,907,348	741,494,589,227
영업이익(손실)	97,550,822,849	70,994,504,761	120,590,601,375
기타이익	244,605,054,922	6,481,776,302	6,504,279,019
기타손실	13,784,809,221	12,559,117,128	12,922,913,682
금융수익	43,324,411,407	29,746,932,869	11,103,274,723
금융원가	51,795,287,720	21,506,807,125	3,086,930,451
종속기업 및 관계기업 투자관련 손상	(72,474,317,605)	(20,532,583,352)	(20,984,052,650)
법인세비용차감전순이익(손실)	247,425,874,632	52,624,706,327	101,204,258,334
법인세비용	29,872,039,888	14,453,249,187	28,306,494,097
당기순이익(손실)	217,553,834,744	38,171,457,140	72,897,764,237
기타포괄손익	(9,517,357,196)	4,801,886,524	496,097,969
당기손익으로 재분류되지 않는항목(세후기타포괄손익)	214,906,464	3,962,545,626	(3,211,498,010)
확정급여제도의 재측정손익(세후기타포괄손익)	214,906,464	3,962,545,626	(3,211,498,010)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목(세후기타포괄손익)	(9,732,263,660)	839,340,898	3,707,595,979
매도가능금융자산평가손익(세후기타포괄손익)	(9,732,263,660)	839,340,898	3,707,595,979
총포괄손익	208,036,477,548	42,973,343,664	73,393,862,206
주당이익			
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	3,210	578	1,222
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	3,107	563	1,175

**자본변동표**

제 23 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 22 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 21 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본					
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2015.01.01 (기초자본)	29,121,102,000	2,258,975,020,444	(26,268,390,087)	(252,325,369)	199,218,019,812	2,460,793,426,800
당기순이익(손실)					72,897,764,237	72,897,764,237
기타포괄손익				496,097,969		496,097,969
지분의 발행						
복합금융상품 전환						
현금배당					(10,030,239,499)	(10,030,239,499)
자기주식 거래로 인한 증감			19,985,214,055			19,985,214,055

	자본					
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
사업결합		2,346,340,285				2,346,340,285
주식기준보상거래	976,942,000	15,573,480,120	(2,748,861,091)			13,801,561,029
기타거래		14,591,500,000				14,591,500,000
2015.12.31 (기말자본)	30,098,044,000	2,291,486,340,849	(9,032,037,123)	243,772,600	262,085,544,550	2,574,881,664,876
2016.01.01 (기초자본)	30,098,044,000	2,291,486,340,849	(9,032,037,123)	243,772,600	262,085,544,550	2,574,881,664,876
당기순이익(손실)					38,171,457,140	38,171,457,140
기타포괄손익				4,801,886,524		4,801,886,524
지분의 발행	3,456,669,500	754,226,429,400				757,683,098,900
복합금융상품 전환						
현금배당					(10,035,180,300)	(10,035,180,300)
자기주식 거래로 인한 증감						
사업결합		1,709,034,142				1,709,034,142
주식기준보상거래	303,144,000	9,842,410,023	(2,199,606,934)			7,945,947,089
기타거래						
2016.12.31 (기말자본)	33,857,857,500	3,057,264,214,414	(11,231,644,057)	5,045,659,124	290,221,821,390	3,375,157,908,371
2017.01.01 (기초자본)	33,857,857,500	3,057,264,214,414	(11,231,644,057)	5,045,659,124	290,221,821,390	3,375,157,908,371
당기순이익(손실)					217,553,834,744	217,553,834,744
기타포괄손익				(9,517,357,196)		(9,517,357,196)
지분의 발행						
복합금융상품 전환	24,996,000	5,953,862,742				5,978,858,742
현금배당					(10,006,357,996)	(10,006,357,996)
자기주식 거래로 인한 증감						
사업결합		(28,739,571,421)				(28,739,571,421)
주식기준보상거래	121,410,000	1,955,375,915	5,205,485,152			7,282,271,067
기타거래						
2017.12.31 (기말자본)	34,004,263,500	3,036,433,881,650	(6,026,158,905)	(4,471,698,072)	497,769,298,138	3,557,709,586,311

### 현금흐름표

제 23 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 22 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 21 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 23 기	제 22 기	제 21 기
영업활동현금흐름	246,581,751,578	221,890,978,910	188,601,008,336
영업활동으로인한자산·부채의변동	172,195,876,069	258,065,234,231	212,591,963,266
배당금수취(영업)	39,365,484,902	1,920,552,535	1,805,405,894
이자지급(영업)	(1,843,896,117)	(8,389,991,532)	(3,768,364)
이자수취(영업)	3,632,627,260	4,822,049,840	8,398,967,738
법인세(납부)환급	33,231,659,464	(34,526,866,164)	(34,191,560,198)
투자활동현금흐름	78,922,181,378	(926,412,162,363)	(593,755,965,114)
단기금융상품의 (증가)감소	22,825,079,695	324,618,835,611	(189,012,895,028)
유형자산의 취득	(57,861,613,641)	(42,572,454,200)	(71,062,655,857)
유형자산의 처분	692,868,426	315,179,143	653,720,834

	제 23 기	제 22 기	제 21 기
무형자산의 취득	(3,263,434,997)	(5,692,340,154)	(6,834,664,828)
무형자산의 처분	0	550,000,003	273,726,526
매도가능금융자산의 취득	(55,624,507,210)	(33,131,711,211)	(4,350,232,285)
매도가능금융자산의 처분	1,163,241,816	3,432,217,431	199,778,703
종속기업, 조인트벤처와 관계기업에 대한 투자자산의 취득	(82,625,639,426)	(1,186,694,403,722)	(311,860,612,589)
종속기업, 조인트벤처와 관계기업에 대한 투자자산의 처분	252,401,597,859	63,612,071,020	1,479,847,500
기타유동금융자산의 취득	(450,000,000)	0	
기타유동금융자산의 처분	500,000,000	880,000,000	1,245,000,000
기타비유동금융자산의 취득	(850,895,446)	(400,400,284)	(24,030,209,310)
기타비유동금융자산의 처분	1,950,000,000	7,170,844,000	21,050,436,220
기타투자활동 현금유출액	65,484,302	(58,500,000,000)	(11,507,205,000)
재무활동현금흐름	(208,610,198,144)	790,834,270,668	202,445,367,232
단기차입금의 증가	450,000,000,000	1,000,000,000,000	
단기차입금의 상환	(650,000,000,000)	(800,000,000,000)	
장기차입금의 상환	(250,000,000)		
주식선택권행사로 인한 현금유입	1,649,222,039	7,904,918,057	13,109,406,731
배당금지급	(10,006,357,996)	(10,035,180,300)	(10,030,239,499)
회사채, 전환사채, 교환사채 증가		794,951,172,748	199,366,200,000
사채의 상환	0	(201,986,639,837)	
신주발행비 지급			
임대보증금의 감소	(3,062,187)		
현금및현금성자산의순증가(감소)	109,356,992,686	88,432,299,579	(202,086,303,409)
기초현금및현금성자산	279,217,354,533	190,785,054,954	392,871,358,363
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	(7,536,742,126)	2,119,212,364	623,286,137
기말현금및현금성자산	388,574,347,219	279,217,354,533	190,785,054,954

### 이익잉여금처분 계산서

제 23 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 22 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 21 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위: 천원)

구분	제 23 기	제 22 기	제 21 기
1. 미처분이익잉여금	491,347,063	284,800,222	257,667,463
전기이월이익잉여금	273,793,228	246,628,765	184,769,699
당기순이익	217,553,835	38,171,457	72,897,764
2. 이익잉여금처분액	11,054,663	11,006,994	11,038,698
이익준비금	1,004,969	1,000,636	1,003,518
주당배당금			
- 현금배당 : 제23기 148원/주			
제22기 148원/주	10,049,694	10,006,358	10,035,180
제21기 167원/주			

구분	제 23 기	제 22 기	제 21 기
3. 차기이월이익잉여금	480,292,400	273,793,228	246,629

## 5. 재무제표 주식

제 23 기 2017년 12월 31일 현재

제 22 기 2016년 12월 31일 현재

주식회사 카카오

### 1. 일반적 사항 :

주식회사 카카오(이하, "회사")는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2017년 12월 31일 현재 납입자본금은 34,004백만원입니다.

당기말 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율
김범수	12,534,461	18.46%
(주)케이큐브홀딩스	9,949,467	14.65%
MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	8.24%
Star Invest Holdings Limited	2,777,986	4.09%

주주명	주식수(주)	지분율
국민연금공단	4,806,958	7.08%
기타 특수관계인	1,939,850	2.86%
자기주식	5,188	0.01%
기타	30,294,768	44.61%
합계	67,908,527	100.00%

## 2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 주요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

### 가. 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 '기업회계기준')에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

#### (1) 회사가 채택한 제·개정 기준서

회사는 2017년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

##### - 기준서 제1007호 '현금흐름표' 개정

재무활동에서 생기는 부채 변동을 현금흐름에서 생기는 변동과 비현금거래로 인한 변동 등으로 구분하여 공시하도록 하였습니다(주석 34 참조).

##### - 기준서 제1012호 '법인세' 개정

공정가치로 측정하는 채무상품의 공정가치가 세무기준액에 미달하는 경우 미실현손실에 대해서 일시적차이가 존재한다는 점을 명확히 하였습니다.

- 기준서 제1112호 '투자기업에 대한 지분의 공시' 개정

타 기업에 대한 지분이 기준서 제1105호에 따라 매각예정이나 중단영업으로 분류되더라도, 기준서 제1112호에서 규정하고 있는 요약재무정보를 제외한 다른 항목의 공시는 요구됨을 명확히 하였습니다.

(2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서

제정 또는 공표됐으나 2017년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 회사가 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

벤처캐피탈 투자기구, 뮤추얼펀드 등이 보유하는 관계기업이나 공동기업에 대한 투자지분을 지분법이 아닌 공정가치로 평가할 경우, 각각의 지분별로 선택 적용할 수 있음을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 소급하여 적용하며, 조기 적용이 허용됩니다. 회사는 벤처캐피탈 투자기구 등에 해당하지 않아 상기 면제규정을 적용하지 않으므로, 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1040호 '투자부동산' 개정

부동산의 투자부동산으로 또는 투자부동산에서의 대체는 용도 변경의 증거가 존재하는 경우에만 가능하며, 동 기준서 문단 57은 이러한 상황의 예시임을 명확히 하였습니다. 또한, 건설중인 부동산도 계정대체 규정 적용 대상에 포함됨을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며, 조기 적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정

현금결제형에서 주식결제형으로 분류변경 시 조건변경 회계처리와 현금결제형 주식기준보상거래의 공정가치 측정방법이 주식결제형 주식기준보상거래와 동일함을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용되며 조기 적용할 수 있습니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.



- 해석서 제2122호 '외화 거래와 선지급·선수취 대가' 제정

제정된 해석서에 따르면, 관련 자산, 비용, 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할 환율을 결정하기 위한 거래일은 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성부채를 최초로 인식하는 날입니다. 또한, 선지급이나 선수취가 여러 차례에 걸쳐 이루어지는 경우 대가의 선지급이나 선수취로 인한 거래일을 각각 결정합니다. 동 해석서는 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용이 허용됩니다. 회사는 동 해석서의 제정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기준서 제1116호 '리스' 제정

2017년 5월 22일 제정된 기업회계기준서 제1116호 '리스'는 2019년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 이 기준서는 현행 기업회계기준서 제1017호 '리스', 기업회계기준해석서 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정', 기업회계기준해석서 제2015호 '운용리스: 인센티브', 기업회계기준해석서 제2027호 '법적 형식상의 리스를 포함하는 거래의 실질에 대한 평가'를 대체할 예정입니다.

회사는 계약의 약정시점에, 계약 자체가 리스인지, 계약이 리스를 포함하는지를 판단하며, 최초 적용일에도 이 기준서에 따라 계약이 리스인지, 리스를 포함하고 있는지를 식별합니다. 다만, 회사는 최초 적용일 이전 계약에 대해서는 실무적 간편법을 적용하여 모든 계약에 대해 다시 판단하지 않을 수 있습니다.

리스이용자 및 리스제공자는 리스계약이나 리스를 포함하는 계약에서 계약의 각 리스요소를 리스가 아닌 요소(이하 '비리스요소' 라고 함)와 분리하여 리스로 회계처리해야 합니다. 리스이용자는 기초자산을 사용할 권리를 나타내는 사용권자산(리스자산)과 리스료를 지급할 의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다. 다만, 단기리스(리스개시일에, 리스기간이 12개월 이하인 리스)와 소액자산 리스의 경우 동 기준서의 예외규정을 선택할 수 있습니다. 또한, 리스이용자는 실무적 간편법으로 비리스요소를 리스요소와 분리하지 않고, 각 리스요소와 관련 비리스요소를 하나의 리스요소로 회계처리하는 방법을 기초자산의 유형별로 선택하여 적용할 수 있습니다.

① 기준서 제1116호 '리스'의 적용방법

리스이용자는 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류'에 따라 표시되는 각 과거 보고기간에 소급 적용하는 방법(완전 소급법)과, 최초 적용일에 최초 적용 누적효과를 인식하도록 소급 적용하는 방법(누적효과 일괄조정 경과조치) 중 하나의 방법으로 적용할 수 있습니다. 회사는 아직 그 적용방법을 선택하지 않았습니다.

② 기준서 제1116호 '리스'의 재무적 영향

회사는 기업회계기준서 제1116호의 최초 적용에 따른 재무적 영향을 평가하기 위하여 2017년 12월 31일 현재 상황 및 입수 가능한 정보에 기초하여 2017년 재무제표에 미치는 영향을 분석 중에 있으나, 회사가 이러한 분석을 완료하기 전까지는 재무적 영향에 대한 합리적 추정치를 제공하는 것이 실무상 어렵습니다.

- 기준서 제1109호 '금융상품' 제정

2015년 9월 25일 제정된 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'을 대체할 예정입니다. 회사는 기업회계기준서 제1109호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정입니다.

새로운 기업회계기준서 제1109호는 소급 적용함이 원칙이나, 금융상품의 분류·측정 및 손상의 경우 비교정보 재작성을 면제하는 등 일부 예외조항을 두고 있고, 위험회피회계의 경우 옵션의 시간가치 회계처리 등 일부 예외조항을 제외하고는 전진적으로 적용합니다.

기업회계기준서 제1109호의 주요 특징으로 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거한 금융자산의 분류와 측정, 기대신용손실에 기초한 금융상품의 손상모형, 위험회피회계 적용조건을 충족하는 위험회피대상항목과 위험회피수단의 확대 또는 위험회피효과 평가방법의 변경 등을 들 수 있습니다.

기업회계기준서 제1109호의 원활한 도입을 위해서는 일반적으로 재무영향분석 및 회계정책 수립, 회계시스템 구축, 시스템 안정화 등의 준비 작업이 필요합니다. 동 기준서를 최초로 적용하는 회계기간의 재무제표에 미치는 영향은 동 기준서에 따른 회계정책의 선택과 판단뿐 아니라 해당 기간에 회사가 보유하는 금융상품과 경제상황 등에 따라 다를 수 있습니다.

회사는 기업회계기준서 제1109호의 최초 적용에 따른 재무적 영향을 평가하기 위하여 2017년 12월 31일 현재 상황 및 입수 가능한 정보에 기초하여 2017년 재무제표에 미치는 잠재적인 영향을 예비 평가 중에 있으며, 동 기준서를 적용할 경우 재무제표에 미칠 것으로 예상되는 사전적인 재무적 영향은 다음과 같습니다. 회사는 향후 추가적인 정보에 기초하여 보다 구체적인 재무영향을 분석할 예정이고, 2017년 12월 31일 기준 사전적인 예비 영향평가 내역은 향후 회사가 이용할 수 있는 추가 정보 등에 따라 변경될 수 있습니다.

① 금융자산의 분류 및 측정

새로운 기업회계기준서 제1109호를 적용할 경우 회사는 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 다음 표와 같이 금융자산을 후속적으로 상각후원가, 기타포괄손익-공정가치, 당기손익-공정가치로 측정되도록 분류하고, 복합계약이 금융자산을 주계약으로 포함하는 경우에는 내재파생상품을 분리하지 않고 해당 복합계약 전체를 기준으로 금융자산을 분류합니다.

		계약상 현금흐름 특성	
		원금과 이자만으로 구성	그 외의 경우
사업모형	계약상 현금흐름 수취 목적	상각후원가 측정 (주1)	당기손익-공정가치 측정 (주2)
	계약상 현금흐름 수취 및 매도 목적	기타포괄손익-공정가치 측정 (주1)	
	매도 목적, 기타	당기손익-공정가치 측정	

(주1) 회계불일치를 제거하거나 감소시키기 위하여 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있음(취소 불가)

(주2) 단기매매목적이 아닌 지분증권의 경우 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있음(취소 불가)

기업회계기준서 제1109호에서 금융자산을 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치 측정 대상으로 분류하기 위한 요건이 현행 기업회계기준서 제1039호의 요건보다 엄격하므로, 기업회계기준서 제1109호 도입 시 당기손익-공정가치 측정 대상 금융자산의 비중이 증가하여 당기손익의 변동성이 확대될 수 있습니다.

회사는 2017년 12월 31일 현재 대여금 및 수취채권 628,985백만원, 매도가능금융자산 97,059백만원을 보유하고 있습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성된 현금흐름이 발생하고 계약상 현금흐름 수취를 목적으로 하는 채무상품만 상각후원가로 측정할 수 있습니다. 회사는 2017년 12월 31일 현재 대여금 및 수취채권 628,985백만원을 상각후원가로 측정하고 있습니다.

예비영향평가 결과에 따르면 기업회계기준서 제1109호를 2017년 12월 31일 현재 위 금융자산에 적용할 경우, 대부분 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성된 현금흐름이 발생하고 계약상 현금흐름 수취를 목적으로 하므로 상각후원가로 측정되는 항목으로 분류되어 재무제표에 중대한 영향을 미치지 않을 것으로 판단합니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성된 현금흐름이 발생하고 계약상 현금흐름 수취 및 매도를 목적으로 하는 채무상품을 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 회사는 2017년 12월 31일 현재 매도가능금융자산으로 분류된 채무상품 1,813백만원을 보유하고 있습니다.

예비영향평가 결과에 따르면 기업회계기준서 제1109호를 2017년 12월 31일 현재 위 매도가능금융자산으로 분류된 채무상품에 적용할 경우, 대부분이 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산으로 분류될 것으로 예상합니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 단기매매목적으로 보유하지 않는 지분상품은 최초 인식시점에 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정하는 최소불가능한 선택을 할 수 있고, 동 포괄손익은 후속적으로 당기손익으로 재순환(recycling)되지 않습니다. 회사의 2017년 12월 31일 현재 매도가능금융자산으로 분류된 지분상품은 95,246백만원입니다.

예비영향평가 결과에 따르면 회사는 매도가능지분상품 중 대부분을 차지하는 장기투자 목적의 지분상품을 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 계획을 갖고 있어, 기업회계기준서 제1109호를 적용하더라도 해당 금융자산이 재무제표에 중대한 영향을 미치지 않을 것으로 판단되며, 일부 매도가능지분상품은 당기손익-공정가치 측정 항목으로 분류되어 당기손익 변동성이 다소 증가할 것으로 예상합니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따른 현금흐름이 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성되지 않거나 매매가 주된 목적인 채무상품과 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정하지 않은 지분상품은 당기손익-공정가치로 측정합니다.

회사가 2017년 12월 31일 현재 당기손익인식금융자산으로 계상한 금융상품은 없습니다.

예비영향평가 결과에 따르면 회사는 상기 사항에 대해 기업회계기준서 제1109호를 적용하더라도 해당 금융자산이 재무제표에 중대한 영향을 미치지 않을 것으로 판단합니다.

## ② 금융부채의 분류 및 측정

새로운 기업회계기준서 제1109호에 따르면 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정된 금융부채의 공정가치 변동 중 해당 금융부채의 신용위험 변동으로 인한 부분은 당기손익이 아닌 기타포괄손익으로 표시하고, 동 기타포괄손익은 후속적으로 당기손익으로 재순환하지 않습니다. 다만, 금융부채의 신용위험 변동에 따른 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 인식하면 회계불일치가 발생하거나 확대될 경우에는 해당 공정가치 변동을 당기손익으로 인식합니다.



현행 기업회계기준서 제1039호에서 모두 당기손익으로 인식했던 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정한 금융부채의 공정가치 변동 중 일부가 기타포괄손익으로 표시되므로 금융부채의 평가 관련 당기손익이 감소할 수 있습니다.

회사는 2017년 12월 31일 현재 상각후원가로 측정하는 금융부채 945,750백만원 및 당기손익인식금융부채(파생상품부채) 43,997백만원을 인식하고 있으며, 2017 회계연도 중 당기손익인식금융부채와 관련하여 28,742백만원의 공정가치 상승을 당기손실로 인식하였습니다.

예비영향평가 결과에 따르면 기업회계기준서 제1109호를 적용하더라도 해당 금융부채가 재무제표에 미치는 영향은 크지 않을 것으로 판단합니다.

### ③ 손상: 금융자산과 계약자산

현행 기업회계기준서 제1039호에서는 발생손실모형(incurred loss model)에 따라 손상발생의 객관적 증거가 있는 경우에만 손상을 인식하지만, 새로운 기업회계기준서 제1109호에서는 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품, 리스채권, 계약자산, 대출약정, 금융보증계약에 대하여 기대신용손실모형(expected credit loss impairment model)에 따라 손상을 인식합니다.

기업회계기준서 제1109호에서는 금융자산 최초 인식 후 신용위험의 증가 정도에 따라 아래 표와 같이 3단계로 구분하여 12개월 기대신용손실이나 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하도록 하고 있어 현행 기업회계기준서 제1039호의 발생손실모형에 비하여 신용손실을 조기에 인식할 수 있습니다.

구분 (주1)		손실충당금
Stage 1	최초 인식 후 신용위험이 유의적으로 증가하지 않은 경우 (주2)	12개월 기대신용손실: 보고기간 말 이후 12개월 내에 발생 가능한 금융상품의 채무불이행 사건으로 인한 기대신용손실
Stage 2	최초 인식 후 신용위험이 유의적으로 증가한 경우	전체기간 기대신용손실: 기대존속기간에 발생할 수 있는 모든 채무불이행 사건으로 인한 기대신용손실
Stage 3	신용이 손상된 경우	

(주1) 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'의 적용범위에 포함되는 거래에서 생기는 매출채권이나 계약자산의 경우 유의적인 금융요소가 없다면 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정해야 하고, 유의적인 금융요소가 있다면 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하는 것을 회계정책으로 선택할 수 있음. 리스채권도 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하는 것을 회계정책으로 선택할 수 있음

(주2) 보고기간 말 신용위험이 낮은 경우에는 신용위험이 유의적으로 증가하지 않은 것으로 간주할 수 있음

기업회계기준서 제1109호에서는 최초 인식 시점에 신용이 손상된 금융자산은 최초 인식 후 전체기간 기대신용손실의 누적변동분만을 손실충당금으로 계상합니다.

회사는 2017년 12월 31일 현재 상각후원가로 측정하는 채무상품 633,353백만원(대여금 및 수취채권 633,353백만원), 매도가능금융자산으로 분류되어 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품 1,813백만원을 보유하고 있고, 이들 자산에 대하여 설정하고 있는 손실충당금은 4,368백만원입니다.

예비영향평가 결과에 따르면 상기 사항으로 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 제정

2015년 11월 6일 제정된 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1018호 '수익', 제1011호 '건설계약', 기업회계기준해석서 제2031호 '수익: 광고용역의 교환거래', 제2113호 '고객충성제도', 제2115호 '부동산건설약정', 제2118호 '고객으로부터의 자산이전'을 대체할 예정입니다.

회사는 기업회계기준서 제1115호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용하되, 최초 적용 누적효과를 최초 적용일인 2018년 1월 1일 이익잉여금으로 인식하는 방법으로 적용할 예정입니다.

현행 기업회계기준서 제1018호 등에서는 재화의 판매, 용역의 제공, 이자수익, 로열티수익, 배당수익, 건설계약과 같은 거래 유형별로 수익인식기준을 제시하지만, 새로운 기업회계기준서 제1115호에 따르면 모든 유형의 계약에 5단계 수익인식모형(① 계약 식별 → ② 수행의무 식별 → ③ 거래가격 산정 → ④ 거래가격을 수행의무에 배분 → ⑤ 수행의무 이행 시 수익 인식)을 적용하여 수익을 인식합니다.

회사는 기업회계기준서 제1115호 도입 준비과 관련하여 회계팀과 외부자문사인 회계법인으로 실무팀을 구성하였고, 동 기준서를 적용할 경우 재무제표에 미칠 수 있는 영향을 분석 중에 있습니다. 회사는 2018년 1분기까지 기업회계기준서 제1115호의 도입에 따른 재무영향을 구체적으로 분석하여 그 결과를 2018년 1분기 재무제표 주석에 공시할 예정이며, 동 기준서의 주요 사항별로 회사의 재무제표에 미칠 수 있는 일반적인 영향은 다음과 같습니다.

#### ① 수행의무의 식별

회사는 광고매출, 콘텐츠매출 및 플랫폼제공서비스 등을 주요 사업으로 영위하고 있습니다. 기업회계기준서 제1115호 적용 시, 일부 결합상품에 포함되어 있는 서비스를 각각 구별되는 수행의무로 식별해야 하며, 각각의 수행의무를 한 시점에 이행하는지, 기간에 걸쳐 이행하는지에 따라 수익인식 시점이 변경될 수 있습니다.

## ② 거래가격의 배분 및 수익인식

회사는 기업회계기준서 제1115호 적용 시 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무에 상대적 개별 판매가격을 기초로 거래가격을 배분합니다. 거래가격을 상대적 개별 판매가격에 기초하여 각 수행의무에 배분하기 위하여, 계약 개시시점에 수행의무의 대상인 재화나 용역의 개별 판매가격을 산정하고 이 개별 판매가격에 비례하여 거래가격을 배분합니다. 개별 판매가격은 기업이 고객에게 약속한 재화나 용역을 별도로 판매할 경우의 가격이며, 개별 판매가격의 최선의 증거는 기업이 비슷한 상황에서 비슷한 고객에게 별도로 재화나 용역을 판매할 때 그 재화나 용역의 관측 가능한 가격입니다. 배분 결과 조정되는 수익금액은 각 서비스가 제공되는 유형 및 기간에 따라 매출액으로 인식됩니다.

2017 회계연도 기준 사전적인 예비영향평가 결과 기업회계기준서 제1115호 적용 시 재무제표에 중대한 영향을 미치지 않을 것으로 예상합니다.

### 나. 종속기업, 관계기업 및 공동기업

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 관계기업 및 공동기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

### 다. 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시되며 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다(주석 6 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

## 라. 외화환산

### (1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들에 대해 각 회사의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 이용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

### (2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익인식지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 매도가능지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

## 마. 중요한 회계정책

### (1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

### (2) 금융자산

#### 1) 분류 및 측정

회사는 금융자산을 당기손익인식금융자산, 매도가능금융자산, 대여금및수취채권, 만기보유금융자산의 범주로 구분하고 있으며 금융자산의 정형화된 매매거래는 매매일에 인식됩니다.

금융자산은 최초 인식시점에 공정가치로 측정하며, 거래원가는 당기손익인식금융자산을 제외한 금융자산은 공정가치에 가산하고 당기손익인식금융자산의 경우에는 당기비용으로 처리됩니다. 최초 인식 이후 매도가능금융자산과 당기손익인식금융자산은 후속적으로 공정가치로 측정되고, 대여금및수취채권과 만기보유금융자산은 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정됩니다.

당기손익인식금융자산의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식되고, 매도가능금융자산의 공정가치변동은 기타포괄손익에 계상되어 이를 처분하거나 손상을 인식하는 때 자본에서 당기손익으로 재분류됩니다.

## 2) 손상

회사는 금융자산 또는 금융자산 집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지를 매 보고기간말에 평가하고, 그 결과 손상되었다는 객관적인 증거가 있으며 손상사건이 신뢰성 있게 추정할 수 있는 금융자산의 추정 미래현금흐름에 영향을 미친 경우에는 손상차손을 인식하고 있습니다.

대여금및수취채권의 손상은 대손충당금 계정으로 차감표시되며, 그 외의 금융자산은 장부금액에서 직접 차감됩니다. 회사는 금융자산을 더 이상 회수하지 못할 것으로 판단되는 때에 해당 금융자산을 제각하고 있습니다.

회사의 금융자산이 손상되었다는 객관적인 증거에는 금융자산의 발행자나 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움, 이자지급이나 원금상환의 유의적인 연체 등이 포함됩니다. 또한, 매도가능지분상품의 공정가치가 원가로부터 유의적으로 하락하거나 지속적으로 하락하는 경우는 손상의 객관적인 증거에 해당됩니다.

## 3) 제거

회사는 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식하고 있습니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 "차입금"으로 분류됩니다.

#### 4) 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

#### (3) 파생상품

파생상품은 파생상품계약 체결시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치 변동은 거래의 성격에 따라 "금융손익"으로 손익계산서에 인식됩니다.

#### (4) 매출채권

매출채권은 정상적인 영업과정에서 제공된 용역과 관련하여 고객으로부터 수취할 금액입니다. 매출채권의 회수가 1년 이내에 예상되는 경우 유동자산으로 분류하고, 그렇지 않은 경우 비유동자산으로 분류합니다. 비유동자산으로 분류된 장기성매출채권은 유효이자율을 사용하여 현재가치로 평가하고 있습니다.

#### (5) 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 총평균법에 따라 결정됩니다.

#### (6) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수
건 물	40년
구축물	20년
기계장치	4~5년
차량운반구	5년
비 품	2~5년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

#### (7) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

#### (8) 무형자산

##### 1) 영업권

영업권은 무형자산에 포함되어 있으며, 회사의 사업결합거래시 사업결합에 대한 이전대가의 공정가치가 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치를 초과하는 금액으로 측정됩니다. 또한, 이전대가의 공정가치가 취득한 순자산의 공정가치보다 작다면, 그 차액은 당기이익으로 인식합니다.

영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 한편, 영업권에 대한 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배분은 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 회사의 영업부문에 따라 결정됩니다. 또한, 영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는 상황의 변화나 사건이 존재하는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액(사용가치 또는 순공정가치 중 높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다.

## 2) 회원권 및 브랜드

회원권 및 브랜드는 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다.

## 3) 기타 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 회사가 추정한 추정내용연수에 따라 정액법에 의하여 상각됩니다. 기타 무형자산은 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다.

각 자산별로 회사가 사용하고 있는 추정내용연수는 다음과 같습니다.

구 분	추정내용연수
산업재산권	10년
기타의무형자산	2~15년
개발비	5년

## (9) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

## (10) 금융부채

### 1) 분류 및 측정

당기손익인식금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 대상이 아닌 파생상품이나 내재파생상품을 포함한 금융상품으로부터 분리된 파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익인식금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무및기타채무", "차입금" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서상 금융비용으로 인식됩니다.

### 2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다.

## (11) 충당부채

충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간 경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

## (12) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간말 현재 체징되었거나 실질적으로 체징된 세법에 기초하여 측정됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 회사가 보유하고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

### (13) 종업원급여

#### 1) 퇴직급여

회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

#### 2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

### 3) 기타장기종업원급여

회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

#### (14) 자본금

회사가 회사의 보통주를 취득하는 경우, 직접거래원가를 포함하는 지급 대가는 그 보통주가 소각되거나 재발행될 때까지 회사의 자본에서 차감하여 표시하고 있습니다. 이러한 자기주식이 재발행되는 경우, 수취한 대가는 회사의 주주에게 귀속되는 자본에 포함하고 있습니다.

#### (15) 수익인식

수익은 회사의 통상적인 활동에서 발생하는 재화의 판매 및 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가치로 구성되어 있습니다. 수익은 부가가치세, 반품, 리베이트 및 할인액을 차감한 순액으로 표시하고 있습니다.

수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있고, 미래의 경제적 효익이 기업에 유입될 가능성이 높으며, 다음에서 설명하고 있는 회사의 활동별 특정 요건을 충족하는 경우에 수익을 인식하고 있습니다. 추정은 고객의 유형, 거래의 유형 및 개별 거래조건 등의 과거 자료를 바탕으로 하고 있습니다.

##### 1) 용역의 제공

인터넷 및 포털서비스는 용역을 제공한 시점에, 기타수익은 계약내용에 따라 발생기준에 의하여 수익을 인식하고 있습니다.

## 2) 재화의 판매

재화의 판매에 따른 수익은 재화가 구매자에게 인도되는 시점에서 인식하고 있습니다.

## 3) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식됩니다.

## 4) 배당금수익

배당수익은 배당금을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식됩니다.

## (16) 배당금

배당금은 회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

## (17) 리스

리스는 리스제공자가 자산의 사용권을 일정기간 동안 리스이용자에게 이전하고 리스이용자는 그 대가로 사용료를 리스제공자에게 지급하는 계약입니다. 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 회사에게 이전되지 않은 리스는 운용리스로 분류되고, 리스지급액은 리스기간 동안 정액기준으로 비용인식됩니다.

리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 회사에게 이전되는 리스는 금융리스로 분류되고 리스자산의 공정가치와 최소 리스료의 현재가치 중 작은 금액이 리스기간 개시일에 각각 리스자산과 리스부채로 계상됩니다.

## (18) 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 주주에게 귀속되는 손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적 희석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적 희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

## (19) 동일지배기업하의 사업결합

동일지배기업하의 사업결합거래에 대해서는 장부가액법을 적용하여 관련 자산·부채를 연결재무제표상의 장부금액으로 평가하고 있습니다. 한편, 사업결합거래의 대가와 인수대상 자산·부채 장부가액과의 차이는 기타자본잉여금으로 계상하고 있습니다.

## (20) 복합금융상품

회사가 발행한 복합금융상품은 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환될 수 있는 전환사채 및 종속기업의 지분상품으로 교환될 수 있는 교환사채입니다.

상기 전환사채의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 전환권이 없는 금융부채의 공정가치로 인식되며, 자본요소는 복합금융상품 전체의 공정가치와 부채요소의 공정가치의 차이로 최초 인식됩니다. 복합금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와 자본요소의 최초 인식 금액에 비례하여 배분됩니다.

회사는 금융감독원 질의회신 "회제이-00094"에 의거하여 전환권을 자본으로 인식했으며, 동 회계처리는 "주식회사 외부감사에 관한 법률" 제13조 제1항 제1호의 한국채택국제회계기준에 한하여 효력이 있습니다.

또한, 상기 교환사채의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 교환권이 없는 금융부채 및 조기상환권 등과 부채로 분류되는 교환권에 대한 파생금융부채의 공정가치로 인식됩니다. 복합금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와 내재파생상품부채에 비례하여 배분됩니다.

#### (21) 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2018년 2월 22일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

#### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다.

##### 가. 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 17 참조).

##### 나. 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 21 참조).

회사는 '기업소득 환류세제'에 따라 2015년부터 3년간 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가, 배당 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 동 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 환류세제에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 회사가 3년간 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가, 배당 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

#### 다. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

#### 라. 충당부채

회사는 보고기간말 현재 주석 2.마.(11)에서 설명하는 바와 같이 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거 경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

#### 마. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 19 참조).

#### 바. 기타장기종업원급여부채

기타장기종업원급여부채의 현재가치는 많은 가정을 사용하는 보험수리적 방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 20 참조).

#### 4. 재무위험관리 :

##### 가. 재무위험관리요소

회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시 환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

##### (1) 시장위험

###### 1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자 수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

2017년 12월 31일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전이익은 1,921백만원 (전기: 200백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

###### 2) 가격위험

회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

2017년 12월 31일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 매도가능증권의 주당 주식가액이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 세전 매도가능증권평가손익은 152백만원만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

### 3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

보고기간말 현재 회사는 외화예금을 보유하고 있으며, 다른 모든 변수가 일정하고 미국 달러화에 대한 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 회사의 세전이익은 3,565백만원 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

### (2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다(신용위험과 관련된 공시사항은 주식 8 참조).

보고기간말 현재 신용위험에 대한 최대노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
현금및현금성자산	388,574,347	279,217,355
단기금융상품	14,833,894	37,189,974
장기금융상품	10,000,000	10,000,000
매출채권	77,955,459	95,980,240
기타유동금융자산	128,318,193	73,825,556
기타비유동금융자산	9,303,570	10,441,595
합계	628,985,463	506,654,720

### (3) 유동성 위험

현금흐름의 예측은 회사의 재무부서가 수행합니다. 회사의 재무부서는 영업자금 수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항상 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구 사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

2017년과 2016년 12월 31일 현재 회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

#### 1) 당기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년초과	합계
매입채무및기타채무	163,317,864	-	-	163,317,864
장·단기차입금	406,945,354	355,479,118	41,175,049	803,599,521
기타유동금융부채	11,099,035	-	-	11,099,035
비유동매입채무 및 기타채무	-	-	271,429	271,429
합계	581,362,253	355,479,118	41,446,478	978,287,849

#### 2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년초과	합계
매입채무및기타채무	174,591,771	-	-	174,591,771
장·단기차입금	437,306,903	177,062,927	402,927,824	1,017,297,654
기타유동금융부채	2,400,176	-	-	2,400,176
비유동매입채무 및 기타채무	-	-	117,729	117,729
합계	614,298,850	177,062,927	403,045,553	1,194,407,330

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다.

나. 자본위험관리

회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간말 현재 회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
부 채	1,399,168,270	1,454,139,081
자 본	3,557,709,586	3,375,157,908
부채비율	39.3%	43.1%

다. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	자산 총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	35,649,822	3,936,273	31,713,549	-	31,713,549

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다.

## 2) 전기말

(단위: 천원)

구분	자산 총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	35,531,237	9,711,601	25,819,636	-	25,819,636

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상하였습니다.

## 5. 공정가치 :

가. 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2017.12.31		2016.12.31	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
<b>금융자산</b>				
현금및현금성자산	388,574,347	388,574,347	279,217,355	279,217,355
단기금융상품	14,833,894	14,833,894	37,189,974	37,189,974
장기금융상품	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
매출채권	77,955,459	77,955,459	95,980,240	95,980,240
기타금융자산	128,318,193	128,318,193	73,825,556	73,825,556
매도가능증권(주1)	96,732,295	96,732,295	25,110,428	25,110,428
기타비유동금융자산	9,303,570	9,303,570	10,441,595	10,441,595
소 계	725,717,758	725,717,758	531,765,148	531,765,148
<b>금융부채</b>				
매입채무및기타채무	163,317,864	163,317,864	174,591,771	174,591,771
단기차입금	378,088,216	377,118,390	402,197,353	399,437,600
기타금융부채	11,099,035	11,099,035	2,400,176	2,400,176
비유동매입채무및기타채무	271,429	271,429	117,729	117,729
장기차입금	392,973,915	379,443,400	568,433,403	556,946,000
파생상품부채	43,997,160	43,997,160	15,254,750	15,254,750
소 계	989,747,619	975,247,278	1,162,995,182	1,148,748,026

(주1) 활성시장에서 공시되는 시장가격이 없는 지분상품 중 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 원가로 측정하여 공정가치 공시에서 제외했습니다.

나. 원가로 측정된 금융상품은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	금액
매도가능금융자산	
(주)다음소프트	326,539

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	금액
매도가능금융자산	
(주)다음소프트	326,539
한국카카오은행(주)	30,000,000
합계	30,326,539

다. 회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

구분	내역
수준 1	동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치
수준 2	직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치
수준 3	자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치

라. 2017년 12월 31일 현재 회사의 금융자산의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
장기매도가능증권	4,855,843	-	91,876,452	96,732,295
파생상품부채	-	-	43,997,160	43,997,160

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
장기매도가능증권	1,893,682	-	23,216,746	25,110,428
파생상품부채	-	-	15,254,750	15,254,750

마. 가치평가기법 및 투입변수

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

당기말 현재 회사는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 금융상품의 공정가치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<b>&lt;장기매도가능증권&gt;</b>				
(주)미디어크리에이트	3,402,000	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
TransLink Capital Partners II, L.P.	4,439,986	3	순자산가치법	순자산가치
TransLink Capital Partners III, L.P.	4,074,774	3		
Collaborative Fund II, L.P.	2,971,544	3		
Altos Korea opportunity Fund	5,486,533	3		
Strong Seed Fund I	1,168,159	3		
2010 KF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	859,125	3		
KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	1,500,000	3		
에스엠씨아이17호위풍당당콘텐츠코리아펀드(SMCI Fund 7)	987,876	3		
한국카카오은행(주)	66,785,677	3		
(주)큐버	200,778	3		
합계	91,876,452			
<b>&lt;파생금융부채&gt;</b>				
(주)로엔엔터테인먼트 교환권	43,997,160	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율,
합계	43,997,160			

바. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고 있으며, 이는 수준3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

6. 영업부문 정보 :

가. 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당기와 전기 중 회사 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
광고매출	564,340,697	512,030,417
콘텐츠매출	262,170,015	257,097,693
기타매출	152,189,564	92,077,302
합계	978,700,276	861,205,412

다. 지역별 정보

당기 및 전기 중 회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 당기말 및 전기말 현재 회사가 보유하고 있는 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

라. 당기 및 전기 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

7. 범주별 금융상품 :

가. 2017년과 2016년 12월 31일 현재 회사의 금융자산·부채의 분류 내역은 다음과 같습니다.

(1) 금융자산

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
<대여금및수취채권>		
현금및현금성자산	388,574,347	279,217,355
단기금융상품	14,833,894	37,189,974
장기금융상품	10,000,000	10,000,000
매출채권	77,955,459	95,980,240
기타금융자산	128,318,193	73,825,556
기타비유동금융자산	9,303,570	10,441,595
소계	628,985,463	506,654,720
<매도가능금융자산>		
장기매도가능증권	97,058,834	55,436,967
소계	97,058,834	55,436,967
합계	726,044,297	562,091,687

(2) 금융부채

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
<상각후원가로 측정하는 금융부채>		
매입채무및기타채무	163,317,864	174,591,771
단기차입금	378,088,216	402,197,353
기타금융부채	11,099,035	2,400,176
비유동매입채무및기타채무	271,429	117,729
장기차입금	392,973,915	568,433,403
소계	945,750,459	1,147,740,432
<당기손익인식금융부채>		
파생상품부채	43,997,160	15,254,750
합계	989,747,619	1,162,995,182

나. 당기 및 전기 중 발생한 금융상품의 각 범주별 손익은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	외환손익
<금융자산>					
매도가능금융자산	(12,839,398)	-	-	2,432,022	-
대여금및수취채권	-	(162,305)	3,884,884	-	(8,729,555)
<금융부채>					
상각후원가로 측정하는 금융부채	-	-	(15,826,118)	-	10,257
당기손익인식금융부채	-	(28,742,410)	-	-	-

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	외환손익
<금융자산>					
매도가능금융자산	1,107,310	231,186	-	650,950	-
대여금및수취채권	-	(488,718)	4,216,863	-	6,909,766
<금융부채>					
상각후원가로 측정하는 금융부채	-	(2,575,271)	(15,623,200)	-	2,215
당기손익인식금융부채	-	13,528,370	-	-	-

8. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

9. 매도가능증권 :

가. 매도가능증권의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	55,436,967	24,402,151
취득	55,624,507	33,131,711
처분	(1,163,242)	(3,201,031)
평가	(12,839,398)	1,107,310
상각	-	(3,174)
기말 장부금액	97,058,834	55,436,967
차감:비유동항목	97,058,834	55,436,967
유동항목	-	-

나. 매도가능증권의 상세내역

(단위: 천원)

구분	당기말			전기말
	취득원가	공정가액	장부금액	장부금액
<지분증권>				
(주)다음소프트(주1)	326,539	326,539	326,539	326,539
2010 KF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	-	859,125	859,125	1,178,805
TransLink Capital Partners II, L.P.	5,620,452	4,439,986	4,439,986	5,891,732
TransLink Capital partners III, L.P.	4,453,168	4,074,774	4,074,774	3,606,536
Collaborative Fund II, L.P.	1,973,814	2,971,544	2,971,544	3,635,383
Altos Korea Opportunity Fund, L.P	2,222,121	5,486,533	5,486,533	4,091,978
Strong Seed Fund I	-	1,168,159	1,168,159	1,082,824
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠키리아펀드	1,000,000	987,876	987,876	987,876
KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	1,500,000	1,500,000	1,500,000	-
(주)큐버	1,192,440	200,778	200,778	192,513
(주)미디어크리에이트	2,084,100	3,402,000	3,402,000	2,549,100
한국카카오은행(주) (주2)	80,000,000	66,785,677	66,785,677	30,000,000
(주)와이디온라인	2,500,001	3,042,961	3,042,961	-

구분	당기말			전기말
	취득원가	공정가액	장부금액	장부금액
지분증권 계	102,872,635	95,245,952	95,245,952	53,543,286
<채무증권>				
국채(20년물)	1,999,999	1,812,882	1,812,882	1,893,681
채무증권 계	1,999,999	1,812,882	1,812,882	1,893,681
합계	104,872,634	97,058,834	97,058,834	55,436,967

(주1) 공정가치를 신뢰성 있게 평가할 수 없으므로 원가법으로 측정되었습니다. 회사는 동 지분상품을 단기적으로 처분할 계획은 없으며 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 있게 되는 때에 공정가치로 측정할 예정입니다.

(주2) 당기말 현재 한국카카오은행주의 다른 주주와 콜옵션 및 풋옵션 약정을 체결하고 있습니다(주석 35 참조).

## 10. 매출채권 :

### 가. 매출채권 내역

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
매출채권	81,576,471	100,032,962
대손충당금	(3,621,012)	(4,052,722)
매출채권(순액)	77,955,459	95,980,240

나. 매출채권의 연령분석

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
연체되지 않은 채권	72,876,207	81,450,392
소계	72,876,207	81,450,392
연체되었으나 손상되지 않은 채권		
3개월 이하	-	-
3개월 초과 6개월 이하	-	-
소계	-	-
손상채권(주1)		
3개월 이하	4,683,746	9,873,971
3개월 초과 6개월 이하	532,905	3,514,821
6개월 초과	3,483,613	5,193,778
소계	8,700,264	18,582,570
합계	81,576,471	100,032,962

(주1) 2017년 12월 31일 현재 손상채권과 관련하여 설정된 총당금은 3,621백만원 (전기: 4,053백만원)입니다. 개별적으로 손상된 채권은 주로 예측하지 못한 경제적인 어려움을 겪고 있는 거래처와 관련된 채권이며, 이들 매출채권 중 일부는 회수될 것으로 예상하고 있습니다.

다. 매출채권의 대손충당금 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	(4,052,722)	(3,635,518)
손상된 채권에 대한 대손상각비	(162,785)	(497,108)
당기 중 매출채권 제각	594,495	79,904
보고기간말 금액	(3,621,012)	(4,052,722)

라. 손상된 채권에 대한 충당금 설정 및 환입액은 손익계산서 상 영업비용에 포함되어 있으며, 추가적인 현금회수 가능성이 없는 경우 대손충당금은 일반적으로 상각하고 있습니다.

보고기간말 현재 매출채권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

11. 기타금융자산 :

2017년과 2016년 12월 31일 현재 기타금융자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
<기타유동금융자산>		
미수금	127,372,138	72,635,981
미수수익	946,055	689,575
대여금	-	500,000
소계	128,318,193	73,825,556
<기타비유동금융자산>		
주주·임원·종업원장기대여금	-	440,000
보증금	9,303,570	10,001,595
소계	9,303,570	10,441,595
합계	137,621,763	84,267,151

보고기간말 현재 기타금융자산의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

12. 매입채무및기타채무 :

2017년과 2016년 12월 31일 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
<매입채무및기타채무>		
미지급금	163,317,864	174,591,771
소계	163,317,864	174,591,771
<비유동매입채무및기타채무>		
임대보증금	161,538	117,729
장기미지급비용	109,891	-
소계	271,429	117,729
합계	163,589,293	174,709,500

13. 기타금융부채 :

2017년과 2016년 12월 31일 현재 기타금융부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
<기타금융부채>		
미지급비용	11,099,035	2,400,176

14. 기타자산 및 기타부채 :

가. 2017년과 2016년 12월 31일 현재 회사의 기타자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
<기타의유동자산>		
선급금	5,291,203	6,297,323
선급비용	12,027,718	15,073,388
소계	17,318,921	21,370,711
<기타의비유동자산>		
장기선급금	269,900	-
장기선급비용	5,360,315	5,774,352
기타의투자자산	100,000	100,000
소계	5,730,215	5,874,352
합계	23,049,136	27,245,063

나. 2017년과 2016년 12월 31일 현재 회사의 기타부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
<기타의유동부채>		
선수금	206,184,617	156,767,622
선수수익	21,158,600	23,954,412
예수금	9,651,517	6,227,207
부가가치세예수금	33,926,978	24,812,803
정부보조금	-	206,216
합계	270,921,712	211,968,260

15. 종속기업 및 관계기업투자 :

가. 2017년과 2016년 12월 31일 현재 현재 종속기업 및 관계기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	설립국가	2017.12.31				2016.12.31
		지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
<종속기업>						
㈜카카오랩(주7)	대한민국	-	-	-	-	36,589
㈜로티플(주7)	대한민국	-	-	-	-	148,657
㈜쌍크리얼스(주7)	대한민국	-	-	-	-	200,561
㈜싸니로프트(주7)	대한민국	-	-	-	-	-
㈜울트라캡슐	대한민국	100.0%	5,093,225	260,640	260,640	282,509
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	싱가포르	100.0%	299,435	73,748	81,453	81,453
Beijing KAKAO Co., Ltd.	중국	100.0%	20,482,708	5,599,859	5,599,859	9,856,448
KAKAO JAPAN Corp.	일본	80.0%	39,154,034	15,228,723	25,589,686	13,813,955
㈜다음글로벌출판스	대한민국	100.0%	1,391,561	684,617	877,952	991,561
㈜디케이서비스	대한민국	100.0%	1,174,608	655,315	739,843	1,174,608
㈜디케이테크인	대한민국	100.0%	1,417,287	885,177	1,417,287	1,417,287
㈜디케이비즈니스	대한민국	100.0%	2,174,751	1,908,810	2,174,751	2,174,751
이미지온㈜	대한민국	100.0%	1,711,514	2,257,634	311,519	1,711,514
㈜버즈피아	대한민국	100.0%	25,527,138	653,546	8,551,781	8,551,781
㈜카카오게임즈(주9,10)	대한민국	74.9%	86,934,914	147,184,543	86,934,914	49,530,406
㈜키즈노트(주12)	대한민국	100.0%	9,857,361	870,940	876,132	5,973,614
㈜카카오게임즈홀딩스(구, ㈜케이벤처그룹)(주6,9)	대한민국	-	-	-	-	115,460,330
㈜카카오인베스트먼트(주6)	대한민국	100.0%	80,115,755	114,922,387	80,115,755	-
㈜케이큐브벤처스	대한민국	100.0%	20,551,001	21,405,655	20,551,001	20,551,001
케이큐브-1호 벤처투자조합(주2)	대한민국	43.3%	1,500,000	9,341,764	1,500,000	3,500,000
카카오청년창업펀드(주2)	대한민국	33.3%	9,000,000	7,897,340	9,000,000	10,000,000
Daum Service CHINA Co., Ltd	중국	100.0%	718,000	857,807	718,000	718,000
록앤올㈜(주8)	대한민국	100.0%	9,213,553	(6,107,170)	-	5,811,843
㈜카카오프렌즈	대한민국	100.0%	25,000,000	46,948,136	25,000,000	25,000,000
㈜카닥	대한민국	-	-	-	-	236,050
㈜포도트리	대한민국	57.0%	59,130,445	91,786,034	59,130,445	59,130,445
㈜어바웃타임	대한민국	100.0%	2,200,007	92,937	92,937	116,391
카카오디지털콘텐츠펀드(주2)	대한민국	27.0%	10,000,000	9,625,522	10,000,000	5,000,000
카카오성장나눔게임펀드	대한민국	96.7%	29,000,000	31,163,069	29,000,000	21,750,000
㈜링키지컬	대한민국	100.0%	1,000,000	391,292	1,000,000	1,000,000
㈜로엔터테인먼트(주5)	대한민국	76.4%	1,877,579,051	269,374,612	1,877,579,051	1,877,579,051
㈜파킹스퀘어	대한민국	-	-	-	-	5,611,444
㈜남버웍스	대한민국	100.0%	6,649,994	24,321	24,321	6,649,994
카카오-씨씨비씨 제주창조경제혁신펀드	대한민국	95.0%	1,900,000	1,862,932	1,900,000	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	싱가포르	100.0%	54,194,592	5,980,015	5,861,002	54,194,592
㈜카카오메이커스(주1)	대한민국	97.2%	3,000,000	5,453,194	3,000,000	-
㈜카카오브레인(주1)	대한민국	100.0%	20,000,000	16,359,862	20,000,000	-
㈜카카오페이(주1)	대한민국	60.9%	5,781,724	124,511,006	5,781,724	-
㈜카카오모빌리티(주1)	대한민국	72.4%	55,962,680	185,566,890	55,962,680	-
종속기업 계			2,467,715,338	1,113,721,157	2,339,632,733	2,310,154,835
<관계기업>						
㈜플로우게임즈(주7)	대한민국	-	-	-	-	-

㈜애드크레딧(주3)	대한민국	17.7%	314,303	91,502	81,013	81,013
DMS Network, Inc.(주3)	미국	19.7%	1,986,836	108,901	-	-
㈜나인플라바(주7)	대한민국	-	-	-	-	-
Tapas Media, Inc.(주3)	미국	13.5%	1,838,701	365,681	1,838,701	1,838,701
다음청년창업펀드	대한민국	39.5%	8,365,644	9,323,497	8,365,644	9,946,671
㈜유지스토리랩	대한민국	35.7%	499,973	55,032	-	-
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.0%	5,609,250	4,115,427	4,329,254	4,684,800
㈜두나무(주4)	대한민국	8.8%	3,336,198	11,828,491	3,336,198	3,336,198
㈜오스카엔터테인먼트	대한민국	20.0%	1,997,334	148,777	1,997,334	1,997,334
씨엔티테크㈜(주3)	대한민국	18.0%	5,000,783	4,007,669	5,000,783	5,000,783
㈜한국신용데이터(주11)	대한민국	23.5%	4,000,009	989,058	4,000,009	-
관계기업계			32,949,031	31,034,035	28,948,936	26,885,500
합계			2,500,664,369	1,144,755,192	2,368,581,669	2,337,040,335

- (주1) 당기 중 설립출자하였으며, 종속기업으로 분류되었습니다.
- (주2) 회사의 종속기업이 보유하고 있는 지분을 고려하여 종속기업으로 분류되었습니다.
- (주3) 지분율이 20%미만이나 회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.
- (주4) 회사의 종속기업이 보유하고 있는 지분을 고려하여 관계기업으로 분류되었습니다.
- (주5) 회사의 교환사채 인수회사와 ㈜로엔터테인먼트 주식을 대어 하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였으며, 대여한 ㈜로엔터테인먼트 지분에 대한 배당금 수익 등에 대한 권리는 회사가 계속 보유하고 있으므로 상기 지분율에는 해당 대차거래로 대여한 지분율을 포함하였습니다(주석 35 참조).
- (주6) 2017년 4월 1일을 분할기일로 하여, ㈜카카오게임즈홀딩스(구, ㈜케이벤처그룹)를 ㈜카카오인베스트먼트와 인적분할하였습니다.
- (주7) 당기 중 매각 또는 청산하였습니다.
- (주8) 특앤올㈜의 순자산가액은, 회사가 보유하고 있고 특앤올㈜의 재무제표에 금융부채로 인식되어 있는 상환전환우선주 및 관련 미지급비용 7,415백만원을 가산한 금액입니다.
- (주9) 2017년 10월 23일 회사는 ㈜카카오게임즈홀딩스와 합병하였으며, ㈜카카오게임즈홀딩스가 보유한 ㈜카카오게임즈 주식 22,727주를 인수하였습니다.
- (주10) 2017년 11월 1일 시점으로 게임사업을 ㈜카카오게임즈에게 현물출자 하였습니다.
- (주11) 당기 중 ㈜한국신용데이터 지분을 인수하여 관계기업으로 분류하였습니다.
- (주12) ㈜카즈노트의 순자산가액은, 회사가 보유하고 있고 ㈜카즈노트의 재무제표에 금융부채로 인식되어 있는 상환전환우선주 및 관련 미지급비용 1,388백만원을 가산한 금액입니다.

나. 당기 및 전기 중 종속기업 및 관계기업 투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

### (1) 당기

(단위: 천원)

구분	금액					
	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	기말장부금액
<종속기업>						
㈜카카오랩(주1)	36,589	-	(36,589)	-	-	-
㈜로티플(주1)	148,657	-	(148,657)	-	-	-
㈜쌍크리얼스(주1)	200,561	-	(200,561)	-	-	-
㈜씨니로프트(주1)	-	-	-	-	-	-
㈜울트라랩송(주13)	282,509	-	-	(21,869)	-	260,640
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	81,453	-	-	-	-	81,453
Beijing KAKAO Co., Ltd.(주13)	9,856,448	-	-	(4,256,589)	-	5,599,859
KAKAO JAPAN Corp.(주17)	13,813,955	11,775,731	-	-	-	25,589,686
㈜다음글로벌홀딩스(주13,14)	991,561	400,000	-	(513,609)	-	877,952
㈜디케이서비스(주13)	1,174,608	-	-	(434,765)	-	739,843
㈜디케이테크인	1,417,287	-	-	-	-	1,417,287
㈜디케이비즈니스	2,174,751	-	-	-	-	2,174,751
이미지온㈜(주2)	1,711,514	-	(1,399,995)	-	-	311,519

구분	금액					
	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	기말장부금액
㈜버즈피아	8,551,781	-	-	-	-	8,551,781
㈜카카오게임즈(주18,19)	49,530,406	714,825	-	-	36,689,683	86,934,914
㈜키즈노트(주13,15)	5,973,614	999,900	-	(6,097,382)	-	876,132
㈜카카오게임즈홀딩스(구, ㈜케이벤처그룹) (주3,18)	115,460,330	10,000,000	-	-	(125,460,330)	-
㈜카카오인베스트먼트(주4,6)	-	20,000,000	-	-	60,115,755	80,115,755
㈜케이큐벤처스	20,551,001	-	-	-	-	20,551,001
케이큐브-1호 벤처투자조합(주5)	3,500,000	-	(2,000,000)	-	-	1,500,000
카카오청년창업펀드(주5)	10,000,000	-	(1,000,000)	-	-	9,000,000
Daum Service CHINA Co., Ltd.	718,000	-	-	-	-	718,000
룩앤울㈜(주13)	5,811,843	-	-	(5,811,843)	-	-
㈜카카오프렌즈	25,000,000	-	-	-	-	25,000,000
㈜가닥(주6)	236,050	-	-	-	(236,050)	-
㈜포도트리	59,130,445	-	-	-	-	59,130,445
㈜어바웃타임(주13)	116,391	-	-	(23,454)	-	92,937
카카오디지털콘텐츠펀드(주7)	5,000,000	5,000,000	-	-	-	10,000,000
카카오성장나눔게임펀드(주8)	21,750,000	7,250,000	-	-	-	29,000,000
㈜링키지랩	1,000,000	-	-	-	-	1,000,000
㈜로엔엔터테인먼트	1,877,579,051	-	-	-	-	1,877,579,051
㈜파킹스퀘어(주16)	5,611,444	-	(5,611,444)	-	-	-
㈜넘버웍스(주13)	6,649,994	-	-	(6,625,673)	-	24,321
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	1,900,000	-	-	-	-	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.(주13)	54,194,592	-	-	(48,333,590)	-	5,861,002
㈜카카오메이커스(주9)	-	3,000,000	-	-	-	3,000,000
㈜카카오브레인(주10)	-	20,000,000	-	-	-	20,000,000
㈜카카오페이(주11)	-	5,781,724	-	-	-	5,781,724
㈜카카오모빌리티(주12)	-	67,833,551	(11,870,871)	-	-	55,962,680
소계	2,310,154,835	152,755,731	(22,268,117)	(72,118,774)	(28,890,942)	2,339,632,733
<관계기업>						
㈜플로우게임즈	-	-	-	-	-	-
㈜애드크레딧	81,013	-	-	-	-	81,013
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-
㈜나인플라바	-	-	-	-	-	-
Tapas Media, Inc.	1,838,701	-	-	-	-	1,838,701
다음청년창업펀드(주5)	9,946,671	-	(1,581,027)	-	-	8,365,644
㈜유저스토리랩	-	-	-	-	-	-
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.(주13)	4,684,800	-	-	(355,546)	-	4,329,254
㈜두나무	3,336,198	-	-	-	-	3,336,198
㈜오스카엔터테인먼트	1,997,334	-	-	-	-	1,997,334
씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	-	-	5,000,783
㈜한국신용데이터(주20)	-	4,000,009	-	-	-	4,000,009
소계	26,885,500	4,000,009	(1,581,027)	(355,546)	-	28,948,936
합계	2,337,040,335	156,755,740	(23,849,144)	(72,474,320)	(28,890,942)	2,368,581,669

- (주1) 당기 중 청산하였습니다.
- (주2) 당기 중 116,861주를 유상감자하였으며, 감자대가로 1,400백만원을 수령하였습니다.
- (주3) 당기 중 유상증자로 신주 100,000주를 취득하였으며, 이후 ㈜카카오인베스트먼트와의 인적분할로 1,211,173주가 감소하였습니다.
- (주4) 당기 중 ㈜카카오게임즈홀딩스와의 인적분할을 통해 1,211,173주를 취득하였습니다.
- (주5) 당기 중 출자금의 일부를 수령하였습니다.
- (주6) 당기 중 ㈜카닥의 주식 64,000주를 ㈜카카오인베스트먼트에 현물출자함에 따라, ㈜카닥의 장부금액을 ㈜카카오인베스트먼트의 장부금액으로 대체하였습니다.
- (주7) 당기 중 ㈜카카오디지털콘텐츠펀드 유상증자에 참여하여 50주를 취득하였습니다.
- (주8) 당기 중 ㈜카카오성장나눔게임펀드 유상증자에 참여하여 7,300주를 취득하였습니다.
- (주9) 당기 중 설립출자하여 30,000주(지분율 97.2%)를 취득하였습니다. 또한 현물출자하여 73,070주를 추가 취득하였습니다.
- (주10) 당기 중 설립출자하여 200,000주(지분율 100%)를 취득하였습니다.
- (주11) 당기 중 현물출자로 설립되었으며, 11,563,447주(지분율 100%)를 취득하였습니다.
- (주12) 당기 중 설립출자하여 2,000,000주(지분율 100%)를 취득하였으며, 설립 이후 모빌리티 사업을 현물출자하여 19,000,000주를 추가 취득하였습니다. 또한, 구주매각으로 인해 3,675,000주가 감소하였으며, 매각 시 234,192백만원의 처분이익을 기타수익으로 인식하였습니다.
- (주13) 당기 말 현재 투자주식의 장부가액이 회수가능가액에 미달하여, 손상차손을 인식하였습니다.
- (주14) 당기 중 유상증자로 신주 6,250주를 취득하였습니다.
- (주15) 당기 중 유상증자로 신주 3,333주를 취득하였습니다.
- (주16) 당기 중 (주)카카오모빌리티에 현물출자하였습니다.
- (주17) 당기 중 유상증자로 신주 49,368주를 취득하였습니다.
- (주18) 당기 중 ㈜카카오게임즈홀딩스와의 합병으로 통해 ㈜카카오게임즈홀딩스가 보유한 ㈜카카오게임즈 주식 22,727주를 인수하였습니다. 투자주식가액은 연결상 순자산가액으로 인식하였으며, 차액 29,290백만원은 기타자본잉여금으로 회계처리 하였습니다.
- (주19) 당기 중 게임사업을 ㈜카카오게임즈에 현물출자하여 주식 30,005주를 추가 취득하였습니다.
- (주20) 당기 중 유상증자에 참여하여 14,949주를 신규 취득하였습니다.

## (2) 전기

(단위: 천원)

구분	금액					
	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	기말장부금액
<종속기업>						
㈜카카오랩(주20)	66,546	-	-	(29,957)	-	36,589
㈜로티플(주20)	180,719	-	-	(32,062)	-	148,657
㈜쌍크리얼스(주19,20)	1,746,060	-	(1,500,000)	(45,499)	-	200,561
㈜씨니로프트	-	-	-	-	-	-
㈜울트라랩송(주20)	443,941	-	-	(161,432)	-	282,509
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.(주20)	83,012	-	-	(1,559)	-	81,453
Beijing KAKAO Co., Ltd.(주20)	20,482,708	-	-	(10,626,260)	-	9,856,448
KAKAO JAPAN Corp.	13,813,955	-	-	-	-	13,813,955
㈜다음글로벌홀딩스(주16)	54,864,096	322,056	-	-	(54,194,592)	991,561
㈜디케이서비스	1,174,608	-	-	-	-	1,174,608
㈜디케이테크인(주17)	917,287	500,000	-	-	-	1,417,287
㈜디케이비즈니스(주1)	1,674,751	500,000	-	-	-	2,174,751
이미지온㈜	1,711,514	-	-	-	-	1,711,514
㈜티앤케이팩토리(주2)	2,585,700	2,585,700	-	-	(5,171,400)	-
㈜버즈피아(주18)	15,552,203	-	(7,000,422)	-	-	8,551,781
㈜다음게임(주11)	49,530,406	-	-	-	(49,530,406)	-
㈜카카오게임즈(구, ㈜엔진)(주11)	-	-	-	-	49,530,406	49,530,406
㈜키즈노트(주20)	7,357,461	1,500,000	-	(2,883,847)	-	5,973,614
㈜케이벤처그룹(주2)	110,288,930	-	-	-	5,171,400	115,460,330
㈜케이큐브벤처스	20,551,001	-	-	-	-	20,551,001

구분	금액					
	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	기말장부금액
케이큐브-1호 벤처투자조합(주3)	3,650,000	-	(150,000)	-	-	3,500,000
카카오청년창업펀드	10,000,000	-	-	-	-	10,000,000
Daum Service CHINA Co., Ltd.	718,000	-	-	-	-	718,000
톡앤울(주4,20)	64,213,553	-	(55,000,000)	(3,401,710)	-	5,811,843
㈜카카오프렌즈	25,000,000	-	-	-	-	25,000,000
㈜가닥	236,050	-	-	-	-	236,050
㈜포도트리(주12)	44,130,449	14,999,996	-	-	-	59,130,445
㈜어바웃타임(주20)	2,200,007	-	-	(2,083,616)	-	116,391
카카오디지털콘텐츠펀드(주5)	-	5,000,000	-	-	-	5,000,000
카카오성장나눔게임펀드(주6)	-	21,750,000	-	-	-	21,750,000
㈜링키지랩(주7)	-	1,000,000	-	-	-	1,000,000
㈜로엔엔터테인먼트(주8)	-	1,877,579,051	-	-	-	1,877,579,051
㈜파킹스퀘어(주9)	-	5,611,444	-	-	-	5,611,444
㈜넘버웍스(주14)	-	6,649,994	-	-	-	6,649,994
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드(주13)	-	1,900,000	-	-	-	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.(주16)	-	-	-	-	54,194,592	54,194,592
소계	453,172,957	1,939,898,241	(63,650,422)	(19,265,942)	-	2,310,154,835
<공동기업 및 관계기업>						
㈜플로우게임즈	-	-	-	-	-	-
㈜애드크레딧(주20)	314,303	-	-	(233,290)	-	81,013
DMS Network, Inc.(주20)	108,901	-	-	(108,901)	-	-
㈜나인플라바	-	-	-	-	-	-
Tapas Media, Inc.	1,838,701	-	-	-	-	1,838,701
다음청년창업펀드	9,946,671	-	-	-	-	9,946,671
㈜유자스토리랩	-	-	-	-	-	-
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.(주20)	5,609,250	-	-	(924,450)	-	4,684,800
㈜두나무	3,336,198	-	-	-	-	3,336,198
㈜오스카엔터테인먼트(주10)	-	1,997,334	-	-	-	1,997,334
씨엔티테크(주15)	-	5,000,783	-	-	-	5,000,783
소계	21,154,024	6,998,117	-	(1,266,641)	-	26,885,500
합계	474,326,981	1,946,896,358	(63,650,422)	(20,532,583)	-	2,337,040,335

(주1) 전기 중 ㈜디케이비즈니스의 유상증자로 신주 500주를 취득하였습니다.

(주2) 전기 중 102,000주(지분율 12.5%)를 인수하여 지분율이 25.0%가 되었으나, 이후 ㈜케이벤처그룹에 전액 현물출자하였습니다.

(주3) 전기 중 조합의 일부를 청산하여 원금의 일부를 상환받았습니다.

(주4) 전기 중 8,000주를 유상감자하였으며, 감자대가로 55,000백만원을 수령하였습니다.

(주5) 전기 중 설립출자하여 50주(지분율 27.0%)를 취득하였습니다.

(주6) 전기 중 설립출자하여 218주(지분율 96.7%)를 취득하였습니다.

(주7) 전기 중 설립출자하여 20,000주(지분율 100.0%)를 취득하였습니다.

(주8) 전기 중 구주 19,322,346주(지분율 76.4%)를 취득하였으며, 취득금액 중 1,119,877백만원에 대해서는 현금으로 지급하였고, 757,702백만원에 대해서는 자기지분상품을 발행하여 지급하였습니다(주석 11 참조).

(주9) 전기 중 구주 162,502주(지분율 100.0%)를 취득하였습니다.

(주10) 전기 중 유상증자에 참여하여 신주 749주(지분율 20.0%)를 취득하였습니다.

(주11) 전기 중 ㈜다음게임이 회사의 종속기업인 ㈜엔진에 합병되면서 ㈜카카오게임즈(구, ㈜엔진)의 보통주를 취득하였으며, ㈜다음게임의 장부금액을 ㈜카

오게임즈(구,쥬엔진)의 장부금액으로 대체하였습니다.

(주12) 전기 중 ㈜포도트리의 유상증자에 참여하여 1,363,636주를 취득하였으며, 웹툰사업을 현물출자하여 3,090,909주를 추가로 취득하였습니다.

(주13) 전기 중 설립출자하여 190좌(지분율 95.0%)를 취득하였습니다.

(주14) 전기 중 1,000,000주(지분율 100.0%)를 취득하였으며, 이후 유상증자로 인해 23,076주를 추가 취득하였습니다.

(주15) 전기 중 유상증자로 473,111주(지분율 20.0%)를 취득하였습니다.

(주16) 전기 중 PATH MOBILE INC PTE. LTD. 73,128,000주를 회사에 양도하였으며 (54,194백만원), 이후 540,000주(지분율 100.0%)를 유상감자하였으며, 감자대가로 53,872백만원을 수령하였습니다

(주17) 전기 중 유상증자에 참여하여 100,000주(지분율 100.0%)를 추가취득하였습니다.

(주18) 전기 중 11,726주를 유상감자하였으며, 감자대가로 7,000백만원을 수령하였습니다.

(주19) 전기 중 31,250주를 유상감자하였으며, 감자대가로 1,500백만원을 수령하였습니다.

(주20) 전기중 인식한 손상차손은 Beijing KAKAO Co., Ltd 외 11개 회사의 지분에서 발생된 것으로, 매출부진 및 계속적인 영업손실 등으로 보고기간말 현재의 회수가가능액으로 측정하고 장부금액과의 차액 20,533백만원을 손상인식하였습니다.

## 16. 유형자산

가. 당기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	38,655,384	45,340,110	225,387	101,766,778	68,143	17,810,082	-	203,865,884
취득	-	-	-	50,731,753	-	3,840,016	1,559,459	56,131,228
사업양도로 인한 감소	-	-	-	(1,257,536)	-	(476,039)	-	(1,733,575)
처분 및 폐기	-	-	-	(324,713)	-	(39,787)	-	(364,500)
감가상각비	-	(1,312,251)	(15,750)	(41,325,970)	(42,666)	(7,118,439)	-	(49,815,076)
기말 순장부금액	38,655,384	44,027,859	209,637	109,590,312	25,477	14,015,833	1,559,459	208,083,961
<취득원가 및 장부금액>								
2017년 12월 31일								
취득원가	38,655,384	48,292,508	260,824	231,257,055	220,381	38,329,177	1,559,459	358,574,788
감가상각누계액	-	(4,264,649)	(51,187)	(121,666,743)	(194,904)	(24,297,311)	-	(150,474,794)
정보보조금	-	-	-	-	-	(16,033)	-	(16,033)
순장부금액	38,655,384	44,027,859	209,637	109,590,312	25,477	14,015,833	1,559,459	208,083,961

나. 전기 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>								
기초 순장부금액	38,655,384	46,652,361	241,137	106,726,039	130,533	17,987,969	-	210,393,423
취득	-	-	-	35,660,723	-	7,830,321	-	43,491,044
사업양수로 인한 증가	-	-	-	89,647	-	10,907	-	100,554
처분 및 폐기	-	-	-	(71,923)	-	(132,677)	-	(204,600)
감가상각비	-	(1,312,251)	(15,750)	(40,637,708)	(62,390)	(7,886,438)	-	(49,914,537)
기말 순장부금액	38,655,384	45,340,110	225,387	101,766,778	68,143	17,810,082	-	203,865,884
<취득원가 및 장부금액>								
2016년 12월 31일								
취득원가	38,655,384	48,292,508	260,825	200,060,173	220,381	36,140,439	-	323,629,710
감가상각누계액	-	(2,952,398)	(35,438)	(98,293,395)	(152,238)	(18,306,000)	-	(119,739,469)
정부보조금	-	-	-	-	-	(24,357)	-	(24,357)
순장부금액	38,655,384	45,340,110	225,387	101,766,778	68,143	17,810,082	-	203,865,884

다. 회사의 유형자산 중 일부 토지에 대해서는 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석 35 참조).

라. 회사는 일부 건물을 취소 불가능한 운용리스로 이용하고 있으며, 이러한 리스계약에 따라 당기 비용으로 인식된 리스료는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기
최소리스료	8,949,983

마. 회사가 체결한 취소불능 운용리스계약의 미래 최소 리스료의 합계는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말
1년 이하	10,849,883
1년 초과 ~ 5년 이하	22,843,940
합계	33,693,823

17. 무형자산 :

가. 당기 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	영업권	개발비	산업재산권	회원권 및 브랜드	기타의 무형자산	합계
<장부금액의 변동>						
기초 순장부금액	1,460,619,329	11,693,353	26,914,960	96,833,297	98,519,988	1,694,580,927
취득	-	-	229,057	-	3,103,914	3,332,971
사업양도로 인한 감소	(50,413,720)	(5,483,875)	(76,830)	-	(662,325)	(56,636,750)
대체	-	(313,364)	-	-	313,364	-
무형자산손상차손	-	-	(14,704)	-	(753,821)	(768,525)
무형자산상각비	-	(2,841,989)	(3,470,079)	-	(13,780,245)	(20,092,313)
기말 순장부금액	1,410,205,609	3,054,125	23,582,404	96,833,297	86,740,875	1,620,416,310
<취득원가 및 장부금액>						
2017년 12월 31일						
취득원가	1,410,205,609	8,277,723	34,758,653	96,833,297	137,060,638	1,687,135,920
손상차손누계액	-	-	(36,123)	-	(2,204,801)	(2,240,924)
상각누계액	-	(5,223,598)	(11,140,126)	-	(48,110,509)	(64,474,233)
정부보조금(기타의무형자산)	-	-	-	-	(4,453)	(4,453)
순장부금액	1,410,205,609	3,054,125	23,582,404	96,833,297	86,740,875	1,620,416,310

나. 전기 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

과목	영업권	개발비	산업재산권	회원권 및 브랜드	기타의 무형자산	합계
<장부금액의 변동>						
기초 순장부금액	1,410,205,610	6,544,554	30,050,537	96,288,685	109,515,315	1,652,604,701
취득	-	-	301,468	477,900	5,929,739	6,709,107
사업양수로 인한 증가	50,413,719	8,460,835	53,411	66,712	752,749	59,747,426
처분	-	-	(17,810)	-	(15,490)	(33,300)
무형자산손상차손	-	-	(21,419)	-	(1,450,980)	(1,472,399)
무형자산상각비	-	(3,312,036)	(3,451,227)	-	(16,211,345)	(22,974,608)
기말 순장부금액	1,460,619,329	11,693,353	26,914,960	96,833,297	98,519,988	1,694,580,927
<취득원가 및 장부금액>						
2016년 12월 31일						
취득원가	1,460,619,329	16,738,559	34,621,709	96,833,297	136,045,722	1,744,858,616
상각누계액	-	(5,045,206)	(7,683,799)	-	(36,067,978)	(48,796,983)
정부보조금(기타의무형자산)	-	-	(1,531)	-	(6,776)	(8,307)
손상차손누계액	-	-	(21,419)	-	(1,450,980)	(1,472,399)
순장부금액	1,460,619,329	11,693,353	26,914,960	96,833,297	98,519,988	1,694,580,927

다. 회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상평가 수행결과, 회사의 현금창출단위(집단)의 장부가액이 회수가능액을 초과하지는 않을 것으로 판단하고 있습니다. 현금창출단위(집단)의 회수가능가액은 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 사용가치의 계산은 경영진이 승인한 재무예산에 근거하여 세전현금흐름추정치를 사용하였습니다. 동 기간에 대하여 사용된 매출액성장률과 이를 초과하는기간에 대한 영구성장률은 아래와 같습니다. 동 성장률은 현금창출단위가 속한 산업의 장기평균성장률을 초과하지 않습니다. 또한, 영구현금흐름의 산출에는 일정 성장률 가정이 사용되었습니다. 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다.

구분	주요 가정치(%)
영업이익율	16.4 ~ 27.8
매출성장률	3.0 ~ 16.0
영구성장률	2.0
세후할인율	11.1



18. 장·단기차입금 및 회사채 :

가. 당기말과 전기말 현재 장·단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	차입처	구분	2017.12.31 연이자율(%)	만기	당기말	전기말	
단기차입금	삼성증권, 한국투자증권	기업어음	-	-	-	200,000,000	
	공모사채 (주1,3)	제7회 무보증 공모사채	2.42	2018년 12월	170,000,000	-	
	사채할인발행차금					(170,440)	-
	차감계					169,829,560	-
	사모사채 (주2)	제11회 보증부 원화표시 외화지급해외교환사채	0.00	2021년 5월	230,000,000	230,000,000	
	사채할인발행차금					(21,741,344)	(27,802,647)
	차감계					208,258,656	202,197,353
	단기차입금 소계					378,088,216	402,197,353
장기차입금 (주3)	우리은행	직장보육시설자금 대출	-	-	-	250,000	
	공모사채	제7회 무보증 공모사채	-	-	-	170,000,000	
	사모사채	제8회 무보증 사모사채	2.08	2019년 3월	50,000,000	50,000,000	
	공모사채	제9-1회 무보증 공모사채	1.97	2019년 4월	60,000,000	60,000,000	
	공모사채	제9-2회 무보증 공모사채	2.30	2021년 4월	40,000,000	40,000,000	
	사채할인발행차금					(223,385)	(744,883)
	차감계					149,776,615	319,255,117
	사모사채	제10회 무보증 사모전환사채	0.00	2021년 4월	244,000,000	250,000,000	
	사채할인발행차금					(802,701)	(1,071,714)
	차감계					243,197,299	248,928,286
	장기차입금 소계					392,973,914	568,433,403
합계					771,062,130	970,630,756	

(주1) 보고기간말 현재 만기가 1년 이내로 도래하여 장기차입금에서 단기차입금으로 유동성 대체되었습니다.

(주2) 보고기간말 현재 교환권이 행사가능하므로 단기차입금으로 분류하였습니다.

(주3) 회사는 전기 중 제7회 무보증 공모사채 300억원, 제8회 무보증 사모사채 200억원, 제9-1회 무보증 공모사채 1,200억원, 제9-2회 무보증 공모사채 300억원을 만기 전 조기상환하였으며, 사채상환손실 2,575백만원을 금융비용으로 인식하였습니다.

나. 당기 및 전기 중 차입금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	970,630,756	199,633,202
차입	450,000,000	1,766,168,053
상환	(650,250,000)	(999,411,369)
보통주전환	(5,979,119)	-
현재가치할인차금 상각	6,660,493	4,240,870
당기말 장부금액	771,062,130	970,630,756

다. 회사가 발행한 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분	내역	
1. 사채의 종류	제10회 무기명식 무보증 사모 전환사채	
2. 사채의 권면총액	244,000백만원	
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일	2021년 4월 14일	
5. 원금상환방법	만기까지 보유하고 있는 사채의 원금에 대하여 만기일에 권면금액의 만기보장수익률 0.0%에 해당하는 금액을 일시 상환	
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액	120,014원/주
	전환대상	주식회사 카카오 보통주식
	전환청구기간	2017년 4월 14일 ~ 2021년 3월 14일
	전환가액 조정사항	유·무상 증자 등 전환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)	사채권자는 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있음	

전환사채의 기한 이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였으며, 당기중 5,979백만원(권면총액: 6,000백만원)의 전환사채가 보통주로 전환되었습니다(주석 24 참조).

라. 회사가 발행한 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제11회 보증부 원화표시 외화지급 해외교환사채
2. 사채의 권면총액		230,000백만원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 5월 11일
5. 원금상환방법		1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기 일시 상환 2) 조기상환 : 회사 및 사채권자의 조기상환권 있음
6. 교환에 관한사항	교환비율	100%
	교환가액	103,539원/주
	교환대상	주식회사 로엔엔터테인먼트의 기명식 보통주식
	교환청구기간	2016년 6월 21일 ~ 2021년 4월 30일
	교환가액 조정사항	교환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 담보목적물		회사 보유 로엔엔터테인먼트 보통주 총 2,529,171주 및 잔여 교환대상주식에 대하여 회사가 보유하는 주식반환청구권
8. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할 수 있음
9. 발행자의 조기상환권(Call Option)		회사는 납입일로부터 3년후부터 사채만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의 증가가 교환가격의 130%이상이거나 미상환사채잔액이 총 발행총액의 10%미만인 경우, 관련 법령의 개정등으로 추가 조세부담사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음

당기말 현재 회사는 교환사채 관련하여 국민은행(주)로부터 상기 사채의 권면총액에 대해 지급보증을 받고 있으며, 동 지급보증에 대하여 회사 보유 (주)로엔엔터테인먼트 보통주 총 2,529,171주 및 잔여 교환대상주식에 대하여 회사가 보유한 주식반환청구권으로 담보로 제공하고 있습니다(당기말 현재 (주)로엔엔터테인먼트 주당 시가: 112,500원). 또한 교환에 필요한 주식 2,221,389주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

상기 교환사채의 교환권 및 조기상환권은 내재파생상품분리요건을 충족하여 주계약과 분리하여 하나의 복합내재상품으로 처리하였고, 재무상태표상 파생상품부채로 계상되어 있습니다(주석 23 참조).

19. 순확정급여부채 :

2017년과 2016년 12월 31일 현재 회사의 순확정급여부채내역은 다음과 같습니다.

가. 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
확정급여채무의 현재가치	53,348,192	46,779,406
사외적립자산의 공정가치	(58,543,002)	(47,769,829)
재무상태표상 부채(자산)	(5,194,810)	(990,423)

나. 확정급여채무의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	46,779,406	38,704,286
당기근무원가	14,904,622	16,358,029
이자비용	1,341,027	1,040,190
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	913,567	-
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(1,720,474)	(4,507,156)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	52,094	(810,927)
제도에서의 지급액	(5,114,823)	(3,503,372)
대체	221,340	(501,644)
사업부 분사	(4,028,567)	-
보고기간말 금액	53,348,192	46,779,406

다. 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	47,769,829	33,153,765
이자수익	1,248,927	795,260
추가납입액	17,500,000	17,809,000
제도에서의 지급액	(5,393,523)	(3,566,726)
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	(471,296)	(90,450)
대체	255,619	(331,020)
사업부 분사	(2,366,554)	-
보고기간말 금액	58,543,002	47,769,829

라. 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	14,904,622	16,358,029
순이자원가	92,100	244,930
종업원 급여에 포함된 총 비용	14,996,722	16,602,959

상기 종업원급여에 포함된 총 비용 14,997백만원(전기: 16,603백만원)은 영업비용에 포함되었습니다. 또한, 확정기여형제도와 관련하여 비용으로 인식한 퇴직급여는 1,131백만원(전기 : 966백만원)입니다.

마. 보험수리적 가정

구분	2017.12.31	2016.12.31
할인율	3.4%	3.0%
미래임금상승률	6.0%	6.0%

바. 주요 가정의 변동에 따른 대략적인 연금부채의 민감도 분석

구분	주요 가정의 변동	부채금액의 변동
할인율	-1% (감소) / +1% (증가)	+8% (증가) / -7% (감소)
미래임금상승률	-1% (감소) / +1% (증가)	-7% (감소) / +8% (증가)

할인률인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채 역시 증가될 것입니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

사. 사외적립자산의 구성내역

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
주가연계파생결합사채	16,585,007	13,329,830
정기예금	1,362,801	7,493,004
고정금리 정기예금	40,595,194	26,946,995
합계	58,543,002	47,769,829

회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액은 18,445백만원으로 추정하고 있습니다.

아. 확정급여채무의 가중평균만기는 7.88년입니다.

20. 기타장기종업원급여부채 :

2017년과 2016년 12월 31일 현재 회사의 기타장기종업원급여부채 내역은 다음과 같습니다.

가. 기타장기종업원급여부채 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	24,913,125	23,533,461
당기근무원가	6,168,928	5,850,379
이자비용	571,578	547,606
재측정요소	(4,029,080)	(2,237,566)
급여지급액	(2,909,931)	(2,780,755)
기말금액	24,714,620	24,913,125

나. 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	6,168,928	5,850,379
이자비용	571,578	547,606
재측정요소	(4,029,080)	(2,237,566)
종업원급여에 포함된 총비용	2,711,426	4,160,419

다. 보험수리적 가정

구분	2017.12.31	2016.12.31
할인율	3.1%	2.6%
미래임금상승률	6.0%	6.0%

21. 법인세비용 및 이연법인세 :

가. 당기와 전기의 법인세비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기법인세		
당기손익에 대한 당기법인세	88,440,285	17,304,318
전기법인세의 조정사항	(47,332,835)	(190,647)
총당기법인세	41,107,450	17,113,671
이연법인세		
일시적차이의 증감	(14,273,933)	(1,127,366)
자본에 직접 가감하는 이연법인세	3,038,523	(1,533,056)
총이연법인세	(11,235,410)	(2,660,422)
법인세비용	29,872,040	14,453,249

나. 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 회사에 적용되는 법정세율을 사용하여 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	247,425,875	52,624,706
법인세율로 계산된 법인세비용	59,415,063	12,273,179
법인세 효과:		
세무상 과세되지 않는 수익 등	(14,200,916)	-
세무상 차감되지 않는 비용 등	7,399,146	1,967,587
실현가능성 없는 이연법인세의 변동	19,026,303	1,283,354
전기법인세의 조정사항	(47,332,835)	(190,647)
미환류세액	7,551,483	1,168,633
세액공제 및 감면	(1,986,204)	(2,048,857)
법인세비용	29,872,040	14,453,249

다. 당기와 전기의 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익누계액에서 반영:						
매도가능증권평가이익	(12,839,398)	3,107,134	(9,732,264)	1,107,310	(267,969)	839,341
종업원급여재측정요소	283,518	(68,611)	214,907	5,227,633	(1,265,087)	3,962,546
합계	(12,555,880)	3,038,523	(9,517,357)	6,334,943	(1,533,056)	4,801,887

라. 2017년과 2016년 12월 31일 현재 이연법인세자산과 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 결제될 이연법인세자산	33,680,444	29,063,236
12개월 이내에 결제될 이연법인세자산	12,452,309	2,386,410
소계	46,132,753	31,449,646
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(74,896,288)	(73,380,549)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(228,945)	(1,335,510)
소계	(75,125,233)	(74,716,059)
이연법인세자산(부채) 순액	(28,992,480)	(43,266,413)

마. 당기 및 전기 중 이연법인세의 총 변동액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	(43,266,413)	(44,393,780)
손익계산서에 반영된 이연법인세	11,235,410	2,660,423
기타포괄손익에 반영된 법인세	3,038,523	(1,533,056)
기말금액	(28,992,480)	(43,266,413)

바. 당기 및 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	손익계산서	기타포괄손익	기말
이연법인세부채				
미수수익	(166,877)	(62,068)	-	(228,945)
유형자산	(5,823,602)	-	-	(5,823,602)
무형자산	(48,788,121)	2,581,812	-	(46,206,309)
매도가능증권	(1,491,680)	-	394,760	(1,096,920)
퇴직연금운용자산	(11,204,854)	(2,867,114)	-	(14,071,968)
자기주식	(84,700)	-	-	(84,700)
미환류세제	(1,168,633)	(6,382,851)	-	(7,551,484)
파생금융상품	(3,273,866)	3,273,866	-	-
기타	(2,713,726)	2,652,421	-	(61,305)
소계	(74,716,059)	(803,934)	394,760	(75,125,233)
이연법인세자산				
유형자산	3,121,550	(330,432)	-	2,791,118
선수금	2,326,491	(532,417)	-	1,794,074
무형자산	535,593	(245,641)	-	289,952
대손충당금	740,647	(191,166)	-	549,481
종속기업및관계기업투자주식	4,182,849	2,799,776	-	6,982,625
미지급비용	177,050	2,387,108	-	2,564,159
충당부채	926,475	(131,496)	-	794,979

구분	기초	손익계산서	기타포괄손익	기말
정부보조금	57,809	(52,851)	-	4,958
확정급여부채	10,920,404	1,963,031	(68,611)	12,814,824
기타장기종업원급여부채	6,176,552	(195,614)	-	5,980,938
매도가능증권	440,331	-	2,712,374	3,152,705
파생금융상품	-	5,854,410	-	5,854,410
기타	1,843,895	714,636	-	2,558,531
소계	31,449,646	12,039,344	2,643,763	46,132,753
이연법인세자산(부채) 순액	(43,266,413)	11,235,410	3,038,523	(28,992,480)

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	손익계산서	기타포괄손익	기말
이연법인세부채				
미수수익	(312,564)	145,687	-	(166,877)
유형자산	(5,823,602)	-	-	(5,823,602)
무형자산	(51,369,934)	2,581,813	-	(48,788,121)
매도가능증권	(1,542,247)	277,886	(227,319)	(1,491,680)
퇴직연금운용자산	(8,023,211)	(3,181,643)	-	(11,204,854)
자기주식	(84,700)	-	-	(84,700)
미환류세제	(1,518,078)	349,445	-	(1,168,633)
파생금융상품		(3,273,866)	-	(3,273,866)
기타	(1,743,490)	(970,236)	-	(2,713,726)
소계	(70,417,826)	(4,070,914)	(227,319)	(74,716,059)
이연법인세자산				
유형자산	3,144,220	(22,670)	-	3,121,550
선수금	893,261	1,433,230	-	2,326,491
무형자산	390,207	145,386	-	535,593
대손충당금	719,048	21,599	-	740,647
종속기업및관계기업투자주식	461,179	3,721,670	-	4,182,849
총당부채	768,105	158,370	-	926,475
정부보조금	57,486	323	-	57,809
확정급여부채	9,085,801	3,099,690	(1,265,087)	10,920,404
기타장기종업원급여부채	6,012,647	163,905		6,176,552
매도가능증권	767,738	(286,757)	(40,650)	440,331
파생금융상품	1,833,753	(1,833,753)	-	-

구분	기초	손익계산서	기타포괄손익	기말
기타	1,890,602	130,343	-	2,020,945
소계	26,024,046	6,731,336	(1,305,737)	31,449,646
이연법인세자산(부채) 순액	(44,393,780)	2,660,422	(1,533,056)	(43,266,413)

사. 당기말 현재 일부 종속기업 및 관계기업투자 등과 관련한 이연법인세자산 40,640백만원(2016년: 21,714백만원)은 실현가능성(처분하지 않을 예정 등)을 고려하여 인식되지 않았습니다.

## 22. 충당부채 :

당기 및 전기 중 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

### 가. 당기

(단위: 천원)

구분	기초 장부금액	전입액	사용액	기말 장부금액
<유동>				
마일리지충당부채(주1)	279,218	372,626	(651,844)	-
<비유동>				
사업손실충당부채(주2)	336,485	-	(336,485)	-
복구충당부채	3,212,705	72,332	-	3,285,037
비유동충당부채 계	3,549,190	72,332	(336,485)	3,285,037

(주1) 마일리지충당부채 전액이 (주)카카오페이 현물출자 시 이관되었습니다.

(주2) 전기말 현재 에르고다음다이렉트손해보험(주) 주식의 매각과 관련하여, ERGO International AG와의 약정에 따라 인식하고 있던 사업손실충당부채 336백만원을 당기 중 지급하였습니다.

나. 전기

(단위: 천원)

구분	기초 장부금액	전입액	사용액	기말 장부금액
<유동>				
마일리지충당부채	713,250	745,412	(1,179,444)	279,218
<비유동>				
사업손실충당부채	336,485	-	-	336,485
복구충당부채	2,837,503	375,202	-	3,212,705
비유동충당부채 계	3,173,988	375,202	-	3,549,190

23. 파생상품 :

2017년 12월 31일 현재 보유중인 파생금융부채는 교환사채와 관련된 교환권 및 조기상환권에 대한 파생상품부채입니다(주석 18 참조).

24. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 2017년 12월 31일 현재 회사의 수권주식수는 150,000,000주이며, 발행한 주식 수 및 유통주식수는 각각 보통주식 68,008,527주 및 67,908,527주 입니다.

나. 회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행 주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2017년 12월 31일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 1,513,804주 입니다(주석 25 참조).

다. 회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 2017년 12월 31일 현재 244,000백만원의 전환사채를 발행하고 있습니다(주석 18 참조).

라. 회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식 총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2017년 12월 31일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수(주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
<전기>					
2016-01-01	전기초	60,196,088	30,098,044	2,274,538,119	2,304,636,163
2016-01-11	주식선택권의 행사	70,000	35,000	9,315	44,315
2016-02-15	주식선택권의 행사	221,567	110,784	4,074,356	4,185,140
2016-03-02	주식선택권의 행사	138,214	69,107	4,175,304	4,244,411
2016-03-17	유상증자(주1)	6,913,339	3,456,670	754,226,429	757,683,099
2016-04-05	주식선택권의 행사	18,333	9,166	294,823	303,989
2016-05-02	주식선택권의 행사	550	275	8,487	8,762
2016-06-16	주식선택권의 행사	52,851	26,425	458,057	484,482
2016-07-18	주식선택권의 행사	1,000	500	7,553	8,053
2016-09-05	주식선택권의 행사	13,170	6,585	130,482	137,067
2016-10-14	주식선택권의 행사	78,775	39,388	594,952	634,340
2016-11-09	주식선택권의 행사	11,828	5,914	89,081	94,995
2016-12-31	전기말	67,715,715	33,857,858	3,038,606,958	3,072,464,816
<당기>					
2017-01-01	당기초	67,715,715	33,857,858	3,038,606,958	3,072,464,816
2017-01-02	주식선택권의 행사	48,443	24,222	177,380	201,602
2017-02-06	주식선택권의 행사	10,716	5,358	26,739	32,097
2017-03-15	주식선택권의 행사	41,298	20,649	132,840	153,489
2017-04-06	주식선택권의 행사	64,963	32,482	358,623	391,105
2017-08-10	주식선택권의 행사	11,600	5,800	247,947	253,747
2017-09-04	주식선택권의 행사	29,700	14,850	525,583	540,433
2017-09-26	전환권의 행사	16,664	8,332	1,984,474	1,992,806
2017-10-16	전환권의 행사	8,332	4,165	992,292	996,457
2017-10-23	주식선택권의 행사	18,776	9,388	252,463	261,851

일자	증자내역	주식수(주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
2017-11-10	전환권의 행사	16,664	8,332	1,984,719	1,993,051
2017-11-17	주식선택권의 행사	6,000	3,000	39,257	42,257
2017-11-17	전환권의 행사	8,332	4,166	992,379	996,545
2017-12-12	주식선택권의 행사	11,324	5,662	194,543	200,205
2017-12-31	당기말	68,008,527	34,004,264	3,046,516,197	3,080,520,461

바. 회사는 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
발행주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
67,908,527	500	33,954,264	34,004,264	50,000

25. 주식기준보상 :

가. 당기말 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
3차~6차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
10차, 12차, 14차, 16차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
9차, 11차, 13차, 17차	부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내

(2) 현금결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
1차~2차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 2년 이내
3차~4차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능

(3) 선택형 주식선택권

- 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식 및 차액현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주

식선택권에 따른 회계처리함.

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
18차, 21차, 22차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
19차~20차, 23차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균 주가가 행사가격의150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능 하며, 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능

나. 보고기간말의 현재 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사수량	미행사 기말 수량	당기말 행사가능 수량
3차	2010년 05월 20일	500	94,000	-	-	94,000	-	-
4차	2011년 03월 25일	1,607	33,777	-	-	15,500	18,277	18,277
5차	2011년 06월 10일	1,607	41,320	-	-	25,420	15,900	15,900
6차	2011년 11월 11일	6,428	68,221	-	-	38,977	29,244	29,244
9차	2012년 01월 20일	7,714	17,000	-	-	7,000	10,000	10,000
10차	2012년 03월 30일	10,285	9,277	-	-	7,277	2,000	2,000
11차	2012년 03월 30일	10,285	1,000	-	-	-	1,000	1,000
12차	2012년 08월 31일	12,857	49,937	-	-	25,328	24,609	24,609
13차	2012년 08월 31일	12,857	15,252	-	-	5,752	9,500	9,500
14차	2012년 12월 14일	12,857	11,432	-	-	-	11,432	11,432
16차	2013년 03월 28일	32,143	50,908	-	-	21,566	29,342	29,342
17차	2013년 03월 28일	32,143	2,000	-	-	2,000	-	-
18차	2017년 03월 02일	85,350	-	349,500	12,000	-	337,500	-
19차	2017년 03월 02일	85,350	-	546,000	20,000	-	526,000	-
20차	2017년 03월 17일	84,650	-	100,000	-	-	100,000	-
21차	2017년 05월 02일	88,600	-	348,500	15,000	-	333,500	-

22차	2017년 09월 28일	131,500	-	50,500	-	-	50,500	-
23차	2017년 09월 28일	131,500	-	15,000	-	-	15,000	-
합계			394,124	1,409,500	47,000	242,820	1,513,804	151,304

다. 회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙·솔즈 모형, 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구 분	3차	4차	5차	6차	9차	10차	11차	12차	13차
부여일의 공정가치	207	625	602	2,527	3,981	3,984	5,055	4,991	6,090
부여일의 가중평균 주가	600	2,500	2,500	10,000	12,000	16,000	16,000	20,000	20,000
주가변동성(주1)	59%	40%	38%	41%	44%	40%	41%	41%	40%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
기대만기	2년	2년	2년	2년	3년	2년	3년	2년	3년
무위험수익률	3.43%	3.61%	3.61%	3.39%	3.40%	3.52%	3.55%	2.77%	2.76%

구 분	14차	16차	17차	18차	19차	20차	21차	22차	23차
부여일의 공정가치	5,188	12,719	14,770	15,086	8,696	7,931	19,153	30,997	4,631
부여일의 가중평균 주가	20,000	50,000	50,000	85,300	85,300	84,000	92,600	139,500	139,500
주가변동성(주1)	43%	42%	40%	11%	11%	11%	11%	11%	11%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0.17%	0.17%	0.16%	0.11%	0.11%
기대만기	2년	2년	3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년
무위험수익률	2.86%	2.46%	2.44%	2.14%	2.14%	2.09%	2.13%	2.30%	2.30%

(주1) 상장 이전 발행한 17차 부여분 까지의 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장 기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자 수익률의 표준편차입니다.

라. 보고기간말 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사 가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 행사 수량	미행사 기말 수량	당기말 행사가 가능 수량
1차	2013년 07월 31일	32,143	9,080	-	9,080	-	-
2차	2013년 10월 31일	50,144	7,777	-	7,777	-	-
3차	2017년 05월 02일	88,600	-	7,000	-	7,000	-

4차	2017년 09월 28일	131,500	-	500	-	500	-
합계			16,857	7,500	16,857	7,500	-

마. 회사는 부여된 현금결제형 주식선택권의 보상원가를 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보고기간말 현재 행사 가능한 주식은 없습니다.

바. 당기와 전기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
주식결제형	5,633,049	41,029
차액결제형	620,621	(180,833)
합계	6,253,670	(139,804)

26. 자본조정 :

가. 자본조정의 구성내역

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
기타의자본조정	(5,429,749)	(5,429,749)
자기주식	(797,553)	(797,553)
자기주식처분손실	(5,941,299)	(5,941,299)
주식선택권	6,142,442	936,957
합계	(6,026,159)	(11,231,644)

나. 회사는 주가 안정 및 주주가치 제고 목적 등의 사유로 5,188주(취득금액: 798백만원)의 자기주식을 보유하고 있으며, 동 금액을 자본조정으로 계상하고 있습니다.

27. 기타포괄손익누계액 :

가. 기타포괄손익누계액의 구성내역

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
매도가능증권평가손익	(5,157,943)	4,574,320
종업원급여 재측정요소	686,245	471,339
합계	(4,471,698)	5,045,659

나. 기타포괄손익누계액의 증감

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	기말
매도가능증권평가손익	4,574,320	(9,732,263)	(5,157,943)
종업원급여 재측정요소	471,339	214,906	686,245
합계	5,045,659	(9,517,357)	(4,471,698)

상기 기타포괄손익누계액의 증감내역은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	기말
매도가능증권평가손익	3,734,980	839,340	4,574,320
종업원급여 재측정요소	(3,491,207)	3,962,546	471,339
합계	243,773	4,801,886	5,045,659

상기 기타포괄손익누계액의 증감내역은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

28. 이익잉여금 :

가. 이익잉여금의 구성내역

(단위: 천원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
이익준비금(주1)	6,422,235	5,421,599
미처분이익잉여금	491,347,063	284,800,222
합계	497,769,298	290,221,821

(주1) 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 회사는 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 되어 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.

나. 이익잉여금처분계산서

회사의 당기 이익잉여금처분계산서는 주주총회에서 처분될 예정이며, 주주총회 예정일은 2018년 3월 16일(전기 처분확정일: 2017년 3월 17일)입니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
1. 미처분이익잉여금	491,347,063	284,800,222
전기이월이익잉여금	273,793,228	246,628,765
당기순이익	217,553,835	38,171,457
2. 이익잉여금처분액	11,054,663	11,006,994
이익준비금	1,004,969	1,000,636
주당배당금	10,049,694	10,006,358
- 현금배당 : 당기 148원 전기 148원		

구분	당기	전기
3. 차기이월이익잉여금	480,292,400	273,793,228

29. 영업비용 :

당기와 전기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	181,656,908	178,008,593
퇴직급여	16,127,611	17,568,967
주식보상비용	6,253,670	(139,804)
복리후생비	30,903,942	38,636,543
여비교통비	2,587,725	2,585,435
세금과공과	906,922	3,109,101
지급임차료	9,225,704	9,741,471
지급수수료	318,951,672	249,813,551
광고선전비	36,613,235	48,409,605
대손상각비	162,305	488,718
감가상각비	49,815,076	49,914,537
무형자산상각비	20,092,313	22,974,608
광고대행수수료	88,154,940	83,006,759
상품매출원가	50,082,905	20,028,305
콘텐츠수수료	52,608,783	47,669,271
행사비	1,473,966	1,404,407
기타(교육훈련비등)	15,531,777	16,990,840
합계	881,149,454	790,210,907

30. 기타수익 및 기타비용 :

당기와 전기의 기타수익 및 기타비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<기타수익>		
유형자산처분이익	551,176	195,546
무형자산처분이익	-	529,409
기타자산처분이익	1,598,000	-
종속기업투자처분이익	234,198,119	-
외환차익	1,276,870	262,913
외화환산이익	10,274	483,114
잡이익	6,970,616	5,010,794
기타수익 계	244,605,055	6,481,776
<기타비용>		
유형자산처분손실	207,784	54,936
유형자산폐기손실	3	598
무형자산손상차손	768,525	1,472,399
종속기업투자처분손실	34,222	38,351
기부금	4,458,649	4,042,865
기타자산손상차손	312,450	3,843,308
지급수수료	3,430,554	1,919,117
외환차손	2,795,454	333,196
외화환산손실	57,883	42,474
잡손실	1,719,285	811,873
기타비용 계	13,784,809	12,559,117

31. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기의 금융수익 및 금융비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<금융수익>		
이자수익	3,884,884	4,216,863
파생상품평가이익	-	13,528,370
외화환산이익	-	5,226,548
외환차익	74,043	4,623,413
매도가능증권처분이익	-	231,186
배당금수익	39,365,485	1,920,553
금융수익 계	43,324,412	29,746,933
<금융비용>		
이자비용	15,826,118	15,623,200
외화환산손실	7,067,742	3,107,336
외환차손	159,018	201,000
사채상환손실	-	2,575,271
파생상품평가손실	28,742,410	-
금융비용 계	51,795,288	21,506,807

### 32. 주당손익 :

#### 가. 기본주당순이익

기본주당이익은 회사의 보통주당기순이익을 회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당기와 전기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

구분	당기	전기
보통주순이익	217,553,835천원	38,171,457천원
가중평균 유통보통주식수	67,769,979주	66,014,260주
기본주당순이익	3,210원/주	578원/주

#### 나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있으며, 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권 및 전환사채가 있습니다. 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 전환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 당기순이익에 전환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 보통주당기순이익에 가산했습니다.

구분	당기	전기
보통주순이익	217,553,835천원	38,171,457천원
전환사채에 대한 이자비용(법인세효과차감후)	188,084천원	135,141천원
합계	217,741,919천원	38,306,598천원
가중평균 유통보통주식수	67,769,979주	66,014,260주
조정내역		
주식선택권	288,051주	514,310주
전환사채	2,033,096주	1,491,174주
가중평균 희석성 잠재적보통주식수	2,321,147주	2,005,484주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	70,091,126주	68,019,744주
희석주당순이익	3,107원/주	563원/주

#### 33. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 각각 10,006백만원(주당 148원)과 10,035백만원(주당 167원)입니다.

2017년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 주당 배당금 및 총 배당금은 각각 148원과 10,050백만원이며 2018년 3월 16일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 포함하고 있지 않습니다.

#### 34. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당기 및 전기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	247,425,875	52,624,706
조정		
대손상각비	162,305	488,718
감가상각비	49,815,076	49,914,537
무형자산상각비	20,092,313	22,974,608
유형자산처분손실	207,784	54,936
유형자산처분이익	(551,176)	(195,546)
유형자산폐기손실	3	598
무형자산처분이익	-	(529,409)
무형자산손상차손	768,525	1,472,399
종속기업 및 관계기업투자주식 손상	72,474,318	20,532,583
종속기업 및 관계기업투자주식 처분손실	34,222	38,351
종속기업 및 관계기업투자주식 처분이익	(234,198,119)	-
매도가능증권처분이익	-	(231,186)
사채상환손실	-	2,575,271
퇴직급여	14,996,722	16,602,959
주식보상비용	6,253,670	(139,804)
기타장기종업원급여	2,711,426	4,160,420
배당금수익	(39,365,485)	(1,920,553)

구분	당기	전기
이자수익	(3,884,884)	(4,216,863)
이자비용	15,826,118	15,623,200
외화환산이익	(10,274)	(5,709,662)
외화환산손실	7,125,625	3,149,810
파생상품평가이익	-	(13,528,370)
파생상품평가손실	28,742,410	-
광고선전비	-	745,412
기타자산손상차손	312,450	3,843,308
기타	(211,195)	(18,855)
운전자본의변동		-
매출채권	2,601,022	(9,409,022)
기타유동금융자산	155,937,767	(14,341,065)
재고자산	(2,024,998)	(2,839,257)
기타유동자산	(9,372,822)	(3,837,598)
기타비유동자산	22,991	(996,847)
매입채무및기타채무	(21,324,162)	82,888,038
기타금융부채	1,026,275	(2,953,409)
기타유동부채	(122,749,090)	63,151,857
순확정급여부채	(17,255,578)	(17,916,271)
비유동매입채무및기타채무	-	(32,560)
기타장기종업원급여부채	(2,903,931)	(2,780,756)
기타총당부채	(442,875)	(1,179,444)
기타	(46,432)	-
합계	172,195,876	258,065,234

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
매출채권의 제각	594,495	79,904
복구총당부채 증가	72,333	302,905
유형자산 취득과 관련한 미지급금	3,821,968	5,592,504

구분	당기	전기
무형자산 취득과 관련한 미지급금	76,046	56,510
자가지분상품 발행으로 인한 종속기업투자주식 취득	-	757,701,954
현물출자로 인한 종속기업투자주식 취득	74,130,101	-
전환사채의 보통주 전환	5,978,859	-
종속기업 합병으로 인한 종속기업투자주식 감소	28,890,942	-
장기차입금의 유동성 대체	169,829,560	-

다. 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용

당기 순부채의 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	기타자산		재무활동으로 인한 부채		
	현금및현금성자산	단기금융상품	단기차입금	장기차입금	합계
당기초	279,217,355	37,189,974	(402,197,353)	(568,433,403)	(654,223,427)
현금흐름	116,893,734	(22,825,080)	200,000,000	250,000	294,318,654
외화차이	(7,536,742)	469,000	-	-	(7,067,742)
유동성 대체	-	-	(169,829,560)	169,829,560	-
전환사채의 전환	-	-	-	5,979,119	5,979,119
현재가치할인차금상각	-	-	(6,061,303)	(599,190)	(6,660,493)
당기말	388,574,347	14,833,894	(378,088,216)	(392,973,914)	(367,653,889)

35. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액		보증내용
		당기말	전기말	
종업원(주1)	우리은행	175,000	475,000	대출금

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 8,086백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	3,317,400	2,965,400	근로복지공단 등

상기 이외에 교환사채 발행과 관련하여 국민은행(주)로부터 지급보증을 받고 있습니다(주석 18 참조).

다. 계류중인 소송사건

당기말 현재 회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 12건으로서, 소송가액은 총 1,673백만원입니다. 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 당기말 현재 회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액	제공받은 보증
신한은행	한도성 운영자금대출	10,000,000	-	-

(2) 전기 중 회사의 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Mor

gan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도 (2,191,885주, 지분율 8.67%)내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 (주)로엔엔터테인먼트 주식을 대여 하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결 하였습니다.

마. 당기말 및 전기말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기	사용제한내역
단기금융상품	8,086,200	7,870,300	임직원금융기관대출
	-	1,430,000	손실보전계약
	-	450,000	기타
	4,109,974	4,109,974	사무실임차관련
합계	12,196,174	13,860,274	

바. 당기말 현재 회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	34,501,296	8,180,310	계약이행보증	제주도청

상기 이외에 교환사채와 관련하여 국민은행(주)로부터 받는 지급보증에 대해 (주)로엔엔터테인먼트 주식 등을 담보로 제공하고 있습니다(주석 18 참조).

사. 당기말 현재 회사는 한국카카오은행(주)의 지분 투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하고 있습니다.

구분		약정사항
콜옵션 (권리)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행(주)의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우

구분		약정사항
	행사내용	한국투자금융지주(주)가 보유하고 있는 주식을 매수할 수 있으며, 이 경우 한국투자금융지주(주)는 추가적인 지분 매각을 통해 최대 보유 지분한도 미만으로 보유 지분율을 조정하여야 함
풋옵션 (의무)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행(주)의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우
	행사내용	한국투자금융지주(주)가 보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 회사가 보유할 수 있는 지분 한도까지 매수하여야 함

### 36. 사업결합 :

회사는 당기 중 회사의 종속기업인 (주)카카오게임즈홀딩스와 합병하였으며, 합병 시 인수대상 순자산 장부금액(36,291백만원)과 합병으로 인해 소멸된 (주)카카오게임즈홀딩스에 대한 투자주식 장부금액(65,581백만원)과의 차이인 29,290백만원을 자본 잉여금으로 인식하였습니다.

### 37. 특수관계자 거래 :

가. 회사는 최상위 지배기업이며, 당기말 및 전기말 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

#### (1) 당기말

구분	회사명
종속기업	KAKAO Singapore Pte. Ltd., Beijing KAKAO Co., Ltd., ㈜울트라랩스, Ultra Interactive, Inc. KAKAO JAPAN Corp., ㈜디케이서비스, ㈜디케이테크인, ㈜디케이비즈니스, ㈜다음글로벌출판, Daum Service CHINA Co., Ltd., Daum Service CHINA Yanjiao Co., Ltd., PATH MOBILE INC PTE. LTD., Path Mobile Indonesia, 이미지온㈜, ㈜티앤케이팩토리, ㈜버즈피아, ㈜케이벤처그룹, ㈜케이큐브벤처스, 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오툐년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장가능게임펀드, ㈜키즈노트, ㈜카카오프렌즈, 록앤올㈜, ㈜카닥, ㈜밸류포션, Valueoption PTE. LTD., ㈜카카오게임즈, Kakao Games Europe B. V., ㈜엔글, ㈜슈퍼노바일레븐, ㈜포도트리, ㈜어바웃타임, ㈜링키지랩, ㈜파킹스퀘어, ㈜픽셀허브, ㈜남버웍스, KVG SG PTE.LTD., 카카오-씨씨비씨 제주창조경제혁신센터, Kakao Games USA Inc., ㈜로엔터테인먼트인먼트, ㈜카카오메이커스, ㈜카카오브레인, ㈜블루핀, ㈜카카오페이, ㈜카카오모빌리티, ㈜하시스, ㈜카카오인베스트먼트, ㈜탱그램디자인연구소, ㈜피플러그, ㈜핀플레이, 태식상무유한공사, 중국상해법인, 크리스피스튜디오㈜, ㈜스타쉽엔터테인먼트, ㈜플랜에이엔터테인먼트, ㈜영탁크루, ㈜페이브엔터테인먼트, ㈜크래커엔터테인먼트, ㈜문화인, 메가몬스터㈜, ㈜카카오브이엑스, ㈜하우스오브유적
관계기업	㈜애드크레딧, DMS Network, Inc., ㈜엔비티, ㈜두나무, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC, 만나씨이에이㈜, 만나타운㈜, 팜잇㈜, 팜잇2호㈜, ㈜네오바자르, PT.Neo Bazar Indonesia, ㈜실버스타게임즈, ㈜오스카엔터테인먼트, ㈜레프트라이트, SCI VENTURE, INC.(구, Bitmarket.ph, Inc), ㈜탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC. ,㈜손노리(구, ㈜로이게임즈), ㈜툰노리(구, ㈜로이코미), 씨엔티테크㈜, ㈜제이오에이치, ㈜유아더디자이너, ㈜럭스로보, ㈜레퍼리, ㈜멜레오코리아(구, 엑스24코리아㈜), ㈜디앤씨미디어, 케이큐브NEO펀드, ㈜스켈터랩스, ㈜토록, ㈜디지소닉, ㈜슈퍼핀, 번개장터㈜(구㈜픽켓), (유)드림사이드문화산업전문회사, ㈜이노시그널, ㈜포테넷, ㈜한국신용데이터, (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클리어㈜, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, 기타 60개사
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인트베스트, ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜스마트앤그로스, ㈜모두다, ㈜플러스트퍼센트, ㈜키로스(구, ㈜인모스트파트너스), ㈜싸운즈곳, ㈜엔플루토, ㈜비콘게임즈

#### (2) 전기말

구분	회사명
종속기업	㈜카카오랩, ㈜쌍크리얼스, ㈜로티플, ㈜써니로프트, KAKAO Singapore Pte. Ltd., Beijing KAKAO Co., Ltd., ㈜울트라랩스, Ultra Interactive, Inc., KAKAO JAPAN Corp., ㈜디케이서비스, ㈜디케이테크인, ㈜디케이비즈니스, ㈜다음글로벌홀딩스, PATH MOBILE INC PTE. LTD., 이미지온㈜, ㈜티앤케이팩토리, ㈜버즈피아, ㈜카카오게임즈(구, ㈜엔진), Kakao Games Europe B.V.(구, DAUMGAME EUROPE), ㈜케이벤처그룹, ㈜케이큐브벤처스, 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오툅년창업펀드, ㈜카카오프렌즈, 록앤올㈜, ㈜셀잇, Daumservice China Co., Ltd., Daumservice China Yanjiao Co., Ltd., ㈜카닥, ㈜밸류포션, Valuepotion Pte. Ltd., ㈜지니랩스, ㈜아이나, ㈜슈퍼노바일레븐, ㈜엔글, ㈜포도트리, ㈜어바웃타임, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, ㈜링키지킴, ㈜로엔엔터테인먼트, ㈜스타쉽엔터테인먼트, ㈜링공엔터테인먼트, ㈜플랜에이엔터테인먼트, ㈜크래커엔터테인먼트, ㈜페이브엔터테인먼트, ㈜엔택크루, ㈜문화인, NAVIRO Co.,Ltd.(구, DeNA Locations), KVG SG PTE.LTD., 카카오-씨씨비이씨 제주창조경제혁신펀드, ㈜넘버웍스, ㈜파킹스퀘어, ㈜피플러그, Kakao Games USA.Inc., ㈜키즈노트, PT. PATH MOBILE INDONESIA, ㈜블루핀
관계기업	㈜플로우게임즈, ㈜애드크래프트(구, ㈜애드투페이퍼), DMS Network, Inc., ㈜나인플라바, ㈜엔비티, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, ㈜유저스토리랩, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., SNACKVOX INC. PTE. LTD., ㈜쓰리포인트, NBT Partners Japan, NBT AMERICA INC., ㈜하시스, ㈜만나씨이에이, 만나타운㈜, ㈜팡잇, 팡잇2호㈜, ㈜네오바자르, ㈜실버스타게임즈, ㈜오스카엔터테인먼트, ㈜레프트라이트, Bitmarket.ph, Inc., ㈜탱그램디자인연구소, ㈜탱그램팩토리, TANGRAM FACTORY AMERICA INC., , 씨엔티테크㈜, ㈜로이게임즈, ㈜제이오에이치, ㈜레퍼리, ㈜WEX24, PT.Neo Bazar Indonesia, 기타 64개 회사
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트(구, ㈜클라이믹스에듀), ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜스마트엔그로스, ㈜모두다, ㈜플러스투퍼센트

나. 당기와 전기 중 특수관계자와의 거래 내역 및 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래 내역

1) 당기

(단위: 천원)

구분	매출 등			매입 등		
	매출	이자수익	기타	지급수수료	광고선전비	기타
<종속기업>						
㈜카카오랩(주1)	-	-	9	-	-	(5,583)
㈜쌍크리얼스(주1)	-	-	-	-	-	(4,858)
㈜로티플(주1)	-	-	-	-	-	(3,886)
㈜써니로프트(주1)	-	-	-	-	-	(415)
㈜울트라랩스	-	-	-	-	-	(13,436)
KAKAO JAPAN Corp.	66,569	-	-	-	-	(168,680)
㈜디케이서비스	3,427	-	-	12,422,448	-	(21,058)
㈜디케이테크인	-	-	-	8,467,299	-	(52,399)
㈜디케이비즈니스	-	-	-	12,666,463	-	(82,943)
Daum Service CHINA Yanjiao Co., Ltd.	-	-	-	3,422,227	-	-
㈜다음글로벌홀딩스	6,327	-	-	-	-	(7,325)
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	628,877	-	-	-	-	(2,746,449)
㈜이미지온	-	-	-	3,295,503	-	(4,475)
㈜티앤케이팩토리	38,978	-	-	145,336	59,032	(6,216)
㈜버즈피아	-	-	-	-	-	(13,076)
㈜카카오게임즈홀딩스(구, ㈜케이벤처그룹)(주4)	-	2,036	-	-	-	(1,043)
㈜케이큐브벤처스	-	-	-	-	-	(1,206)
㈜키즈노트	43,075	-	-	-	-	(122,879)

구분	매출 등			매입 등		
	매출	이자수익	기타	지급수수료	광고선전비	기타
㈜카카오프렌즈(주2)	2,775,172	-	15,000,996	7,684,181	536,816	25,834
㈜록앤올	157,998	-	-	-	-	7,756
㈜셀잇	546	-	-	-	-	119,751
㈜카닥	10,316	-	-	-	-	13,024
㈜벨류포션	108,833	-	-	16,690	-	(61,293)
㈜카카오게임즈(주7)	9,656,940	-	13,540	34,726,656	5,298	(780,459)
㈜엔글	-	-	-	753,000	-	3,563
㈜포도트리	24,415,199	-	-	18,740,843	345,297	(872,697)
㈜바웃타임	-	-	-	-	-	(13,076)
㈜링키지랩	-	-	-	880,360	-	(5,636)
㈜파킹스퀘어(주3)	187	-	-	482,264	-	28,057
㈜남비웍스	-	-	-	-	-	(9,571)
㈜로엔엔터테인먼트(주2)	4,513,336	-	19,410,135	597,240	915,268	912
㈜카카오메이커스(주5,8)	1,473,855	-	-	(121,634)	-	(4,865)
㈜카카오브레인(주5)	-	-	-	-	-	(177,483)
㈜블루핀	7,109	-	-	-	-	-
㈜카카오페이(주5)	1,975,432	-	6,093	8,120,951	360,847	(1,001,807)
㈜하시스	589,287	-	1,598,000	309,221	-	(142,682)
㈜카카오인베스트먼트	86	-	-	-	-	(1,370)
㈜카카오모빌리티(구, ㈜케이앳컴퍼니) (주5,6)	3,478,022	-	15,615	(450,962)	60,000	(284,169)
케이큐브-1호벤처투자조합(주2)	-	11,404	2,488,596	-	-	-
소계	49,949,571	13,440	38,532,984	112,158,086	2,282,558	(6,412,138)
<관계기업>						
㈜엔비티	-	-	-	-	365,514	-
㈜두나무	837,534	-	-	89,328	-	-
㈜오스카엔터테인먼트	-	-	-	-	-	34,420
㈜위시링크	-	-	-	304,828	-	-
㈜유아더디자이너	5,102	-	-	-	51	-
㈜만나씨이에이	17,119	-	-	-	-	-
㈜씨엔티테크	310,858	-	-	276,891	813,700	1,281
㈜럭스로보	-	-	-	-	-	2,700
㈜레페리	1,288	-	-	-	33	-
㈜유저스토리랩	-	-	-	-	-	200,000
㈜한국신용데이터	2,251	-	-	-	-	-
소계	1,174,152	-	-	671,047	1,179,298	238,401
<기타특수관계자>						
㈜모두다	123	-	-	-	20	-
합계	51,123,846	13,440	38,532,984	112,829,133	3,461,876	(6,173,737)

(주1) 당기 중 청산됨에 따라 종속기업에서 제외되었으며, 각 종속기업의 청산 전까지 거래금액에 대해 표시하였습니다.

(주2) 당기 중 ㈜카카오프렌즈, ㈜로엔엔터테인먼트 및 케이큐브-1호벤처투자조합으로부터 각각 15,000백만원, 19,400백만원 및 2,489만원의 배당금을 수령하였습니다.

(주3) 당기 중 ㈜카카오모빌리티에 현물출자 되었으며, 현물출자 이전까지 거래금액에 대해서 표시하였습니다.

(주4) 당기 중 ㈜카카오게임즈홀딩스를 합병하였으며, 합병 이전까지 거래금액에 대해서 표시하였습니다.

- (주5) 당기 중 현물출자하여 설립되었습니다.  
 (주6) 당기 중 ㈜카카오모빌리티에 모빌리티 사업을 현물출자하였습니다.  
 (주7) 당기 중 ㈜카카오게임즈에 게임 사업을 현물출자하였습니다.  
 (주8) 당기 중 ㈜카카오메이커스에 커머스 사업 일부를 현물출자하였습니다.

## 2) 전기

(단위: 천원)

구분	매출 등			매입 등		
	매출	이자수익	기타(주3)	지급수수료	광고선전비	기타
<중속기업>						
㈜카카오랩	1,822	-	-	99,683	-	(35,094)
㈜쌍크리얼스	-	-	-	-	-	(11,659)
㈜로티플	-	-	-	-	-	(11,659)
㈜써니로프트	-	-	-	-	-	(7,024)
㈜울트라랩송	1,120	-	-	-	-	(7,838)
KAKAO Japan	23,586	-	-	-	5,347	(13,049)
㈜디케이서비스	5,140	-	2,360	12,687,851	-	(24,085)
㈜디케이테크인	-	-	5,964	6,546,166	-	(48,943)
㈜디케이비즈니스	5,800	-	3,966	12,785,336	-	(58,184)
Daum Service CHINA Yanjiao Co., Ltd.	-	-	-	3,109,730	-	-
㈜다음글로벌홀딩스	6,327	-	-	-	-	(13,399)
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	-	-	66	(3,490,393)	-	(40,136)
㈜이미지온	-	2,011	-	3,656,988	-	(1,751)
㈜티앤케이팩토리	122,118	-	-	299,820	439,642	(3,235)
㈜버즈피아	-	-	-	349	-	(13,076)
㈜다음게임(주1)	661,501	-	-	(246,591)	-	-
㈜케이벤처그룹	-	-	-	-	-	(2,261)
㈜케이큐브벤처스	-	-	-	-	-	(1,401)
케이큐브-1호벤처투자조합(주3)	-	-	1,261,552	-	-	-
카카오디지털콘텐츠펀드(주3)	-	-	11,883	-	-	-
㈜키즈노트	19,787	-	-	-	5,885	(63,234)
㈜카카오프렌즈	1,883,005	-	-	157,757	681,606	6,414,312
㈜톡앤울(주2)	248,661	-	-	-	-	(11,764)
㈜셀잇	309	-	-	-	-	91,550
㈜카닥	130,360	-	-	-	-	-
㈜밸류포션	641,404	-	-	65,207	-	(45,956)
㈜카카오게임즈	2,365,282	-	-	10,129,828	-	(864,485)
㈜아이나	278	-	-	-	-	-
㈜엔글	-	-	-	280,000	-	-
㈜포도트리	16,168,171	-	1,825	-	423,972	7,013,714
㈜어바웃타임	-	-	-	-	-	(13,076)
㈜링키지랩	-	-	-	313,187	-	(2,883)
㈜파킹스케어	1,232	-	-	687,070	-	-

구분	매출 등			매입 등		
	매출	이자수익	기타(주3)	지급수수료	광고선전비	기타
㈜님버웍스	-	-	-	-	-	(4,785)
㈜로엔엔터테인먼트	1,496,366	-	-	-	536,712	-
소계	23,782,269	2,011	1,287,616	47,081,988	2,093,164	12,220,599
<관계기업>						
㈜엔비티	-	-	-	-	340,000	-
㈜하시스	71,961	-	-	66,474	-	(57,773)
㈜오스카엔터테인먼트	-	-	-	304,956	-	-
㈜탱그램디자인연구소	119	-	-	-	-	-
㈜탱그램팩토리	471	-	-	-	-	-
㈜두나무	323,830	-	-	-	-	-
㈜위시링크	-	-	-	654,500	-	-
㈜유아더디자이너	540	-	-	-	-	-
씨엔티테크㈜	1	-	-	-	-	-
소계	396,922	-	-	1,025,930	340,000	(57,773)
합계	24,179,191	2,011	1,287,616	48,107,918	2,433,164	12,162,826

(주1) 전기 중 ㈜카카오게임스(구, ㈜엔진)에 합병되었으며, 합병되기 전까지의 거래를 포함하고 있습니다.

(주2) 전기 중 롯데엔터테인먼트로부터 네비게이션 사업을 인수하였으며, 인수대가로 58,500백만원을 지급하였습니다.

(주3) 전기 중 케이큐브-1호 벤처투자조합 및 카카오디지털콘텐츠펀드로부터 각각 1,262백만원과 8백만원의 배당금수익이 포함되어 있습니다.

## (2) 채권 · 채무

### 1) 당기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
<종속기업>					
㈜울트라랩송	1,232	-	-	-	3,600
KAKAO JAPAN Corp.	17,178	-	42,317	597,703	-
㈜디케이서비스	-	-	-	1,056,470	-
㈜디케이테크인	-	-	103,380	809,634	-
㈜디케이비즈니스	-	-	-	931,090	-
Daum Service CHINA Yanjiao Co., Ltd.	-	-	-	308,662	-
㈜다음글로벌홀딩스	664	-	-	-	-
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	238,135	-	477	12,499	-
㈜이미지온	-	-	-	954,620	-
㈜티앤케이팩토리	845	-	366	57,200	-
㈜버즈피아	1,199	-	-	-	3,500
㈜키즈노트	12,100	-	-	33,000	-
㈜카카오프렌즈	959,636	-	175,081	1,867,790	-
㈜롯데엔	90	-	-	-	525
㈜탱그램디자인연구소	-	-	-	67,100	-

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
주벨류포션	8,676	-	5,005	11,498	-
주카카오게임즈	5,258,298	-	23,718,827	17,202,227	-
주엔글	-	-	-	3,563	-
주포도트리	752,234	-	135,943	12,514,661	-
주어바웃타임	-	-	-	-	3,500
주링키지랩	-	-	328,711	530,552	-
주넘버웍스	877	-	-	-	2,563
주로엔터테인먼트	1,075,894	-	-	1,133,225	-
주카카오메이커스	333,947	-	-	1,274,651	-
주카카오브레인	1,484	-	142,503	25,150	-
주블루핀	1,142	-	-	-	-
주카카오페이	1,192,270	-	22,671,450	10,823,411	147,350
주하시스	142,927	-	1,122,334	355,429	-
주카카오모빌리티(구, 주케이엠컴퍼니)	939,203	-	121,156	1,407,632	-
주픽셀허브	-	-	70,000	-	-
주카카오인베스트먼트	95	-	-	-	-
소계	10,938,124	-	48,637,551	51,977,768	161,038
<관계기업>					
주두나무	59,495	-	-	33,689	-
주만나씨이에이	-	-	-	1,260	-
주위시링크	-	-	-	10,157	-
주씨엔티테크	97,817	-	-	210,409	-
주디앤씨미디어	-	-	68,994	-	-
소계	157,312	-	68,994	255,515	-
합계	11,095,437	-	48,706,545	52,233,284	161,038

## 2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
<종속기업>					
주카카오랩	-	-	877	-	2,563
주씽크리얼스	-	-	1,069	-	2,853
주로티플	-	-	1,069	-	2,853
주씨니로프트	-	-	91	-	-
주울트라랩송	-	-	1,232	-	3,600
KAKAO Japan Corp.	-	-	1,797	579,093	-

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
㈜디케이서비스	-	-	2,669	1,116,582	-
㈜디케이테크인	-	-	-	657,257	-
㈜디케이비즈니스	-	-	-	1,246,457	-
Daum Service CHINA Yanjiao Co., Ltd.	-	-	-	263,076	-
㈜다음글로벌홀딩스	-	-	1,808	-	7,088
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	-	-	276,029	-	16,000
㈜이미지온	-	-	-	331,104	-
㈜티앤케이팩토리	7,585	-	-	146,137	-
㈜버즈피아	1,199	-	422	-	3,500
㈜키즈노트	17,194	-	-	23,061	-
㈜카카오프렌즈	870,804	-	-	2,557,756	-
㈜록앤올	30,240	-	18,134	-	3,588
㈜셀잇	-	-	-	16,440	-
㈜카닥	-	-	-	-	3,933
㈜밸류포션	16,474	-	-	139,076	-
㈜카카오게임즈(구, ㈜엔진)	61,698	-	-	14,131,560	-
㈜엔글	-	-	-	68,970	-
㈜포도트리	1,990,359	-	45,547	13,905,923	-
㈜어바웃타임	-	-	-	-	3,500
㈜링키지랩	-	-	-	60,964	-
㈜파킹스퀘어	-	-	-	101,664	-
㈜넘버웍스	-	-	-	-	2,563
㈜로엔엔터테인먼트	935,413	-	366,488	-	5,029
소계	3,930,966	-	717,232	35,345,120	57,070
<관계기업>					
㈜엔비티	69,634	-	660,000	-	-
㈜유저스토리랩	-	-	200,000	-	-
㈜하시스	55,637	-	84,758	73,121	-
㈜오스카엔터테인먼트	-	-	33,880	374	-
㈜두나무	209,294	-	-	-	-
㈜위시링크	-	-	-	57,140	-
소계	334,565	-	978,638	130,635	-
합계	4,265,531	-	1,695,870	35,475,755	57,070

다. 당기 및 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	자금대여 거래			
	기초	대여	회수	기말
<종속기업>				
(주)카카오게임즈홀딩스	-	450,000	(450,000)	-

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	자금대여 거래			
	기초	대여	회수	기말
<종속기업>				
이미지온(주)	380,000	-	(380,000)	-

당기 및 전기 중 회사는 일부 종속기업 및 관계기업에 대하여 현물 및 현금을 출자하였습니다(주석 15 및 37. 나 참조).

라. 당기 및 전기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	956,908	1,446,492
퇴직급여	44,002	47,092
기타장기종업원급여	23,383	22,778
주식보상비용	275,391	-
합계	1,299,684	1,516,362

38. 보고기간후 사건 :

회사는 2018년 1월 18일자 이사회 결의에 의거하여 2018년 1월 24일자로 8,261,731주의 신주를 발행하였으며, 이를 기초로 10억 달러의 해외주식예탁증권을 발행하였습니다.

## 6. 기타 재무에 관한 사항

### 1. 재무정보 이용상의 유의점

#### 가. 합병

주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오 양사는 2014년 5월 23일자 이사회 결의 및 2014년 8월 27일자 주주총회 합병승인을 통해 2014년 10월 1일자로 합병하였으며, 2014년 10월 31일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음카카오"로 변경하였으며, 2015년 9월 23일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 카카오"로 변경하였습니다.

합병은 법률적으로 합병회사인 주식회사 다음커뮤니케이션이 피합병회사인 주식회사 카카오를 흡수합병하는 형식으로 피합병회사 1주당 합병회사 주식 1.5555137주를 발행하였습니다. 그러나 회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케이션을 매수하는 역합병 형태의 사업결합 회계처리 하였습니다.

주식회사 카카오게임즈홀딩스와 주식회사 카카오 양사는 2017년 9월 19일자 이사회 결의를 통해 2017년 10월 24일자로 합병하였습니다. 본건 합병은 100% 자회사에 대하여 합병신주를 발행하지 않는 무증자 방식에 의한 합병(합병 비율 1:0)이므로 신주를 발행하지 않으며, 본건 합병으로 인하여 지급하는 별도의 합병교부금도 없습니다.

#### 나. 분할

주식회사 카카오는 핀테크사업의 전문화를 통한 경쟁력 강화와 성장 잠재력 확보를 위하여 2017년 1월 12일 이사회 결의를 통하여 회사가 수행하고 있는 핀테크 사업을 현물출자하여 주식회사 카카오페이를 설립하였습니다.

주식회사 카카오는 스마트모빌리티 사업의 전문화를 통한 경쟁력 강화와 성장 잠재력 확보를 위하여 2017년 5월 23일 이사회 결의를 통하여 회사가 수행하고 있는 스마트모빌리티 사업을 주식회사 카카오모빌리티에 현물출자하였습니다.

주식회사 카카오는 게임사업의 전문화를 통한 경쟁력 강화를 위하여 2017년 8월 16일 이사회 결의를 통하여 회사가 수행하고 있는 게임 사업을 주식회사 카카오게임즈에 현물출자하였습니다.

#### 다. 기타의 사업결합

연결회사 당기 중 (주)탱그램디자인연구소 등 6개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였습니다.

동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
(주)탱그램디자인연구소	63.6	134,692	-
(주)하시스(주1)	35.0	3,437,611	1,442,132
(주)픽셀허브	51.0	100,011	48,359
(주)메가몬스터(구, (주)스토리플랜트)	100.0	100,000	1,964,050
(주)핀플레이	51.7	3,099,988	1,580,252
(주)카카오브이엑스	100.0	47,133,325	23,007,679
합계		54,005,627	28,042,472

(주1) 지분율이 50%이하이나 연결회사가 피투자회사에 실질지배력을 행사할수 있다고 판단하여 종속기업으로 편입하였으며, 당기중 추가지분취득으로 2017년 12월 31일 현재 지분율은 51%입니다.

그밖의 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분의 상세한 내용은 'Ⅲ. 재무에 관한 사항'의 '3. 연결재무제표 주식'에 '주식 36'을 참고하시기 바랍니다.

다. 우발채무 등에 관한 사항

(1) 제공한 지급보증한 내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	당기말	전기말	보증내용
종업원(주1)	우리은행	175,000	475,000	대출금
	KEB하나은행	-	97,900	대출금
합계		175,000	572,900	-

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원금  
용기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 98,086백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(2) 제공받은 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과  
과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	6,249,486	4,615,324	근로복지공단 등
기술신용보증기금	차입금일반보증약정	250,000	80,000	KEB하나은행 등
합계		6,499,486	4,695,324	

(3) 계류중인 소송사건

당기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 15건이고, 1건  
의 공정거래위원회 조사가 진행중에 있으며, 소송가액은 총 2,553백만원입니다.  
연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지  
아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

전기 중 연결회사의 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도(2,191,885 주, 지분율 8.67%)내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 (주)로엔엔터테인먼트 주식을 대여 하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결 하였습니다.

당기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
신한은행	한도성운영자금대출	10,000,000	-
신한은행	여신거래	250,000	250,000
중소기업진흥공단	중소기업자금대출	100,000	12,500
합계		10,350,000	262,500

마. 사용이 제한된 금융상품

당기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	사용제한 내역
단기금융상품	10,000,000	-	대구은행 인출제한금액(주1)
	535,700	604,250	소송관련
	1,350,000	-	신한카드외 질권설정(주2)
	8,086,200	7,968,200	임직원금융기관대출
	-	1,430,000	손실보전계약
	4,606,848	4,182,233	사무실임차관련
	-	50,000	채무지급보증
	-	450,000	기타

구분	당기말	전기말	사용제한 내역
합계	24,578,748	14,684,683	

(주1) 대구은행과의 펌뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

#### 바. 담보제공내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	34,501,296	8,180,310	계약이행보증	제주도청

- 당기말 현재 연결회사는 교환사채 관련하여 KB국민은행(주)로부터 지급보증을 받고 있으며, 상기 지급보증에 대하여 연결회사가 보유중인 (주)로엔엔터테인먼트 보통주 총 2,529,171주 및 잔여 교환대상주식에 대하여 연결회사가 보유하는 주식반환청구권을 담보로 제공하고 있습니다. 또한, 교환에 필요한 주식 2,221,389주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

## 2. 대손충당금 현황

### (1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 천원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
제23기	매출채권	186,999,975	7,762,229	4.15%
	단기대여금	2,920,821	507,950	17.39%
	미수금	130,287,351	2,359,242	1.81%
	선급금	79,285,937	8,349,687	10.53%
	장기대여금	1,388,829	427,718	30.80%
	장기미수금	32,379,154	32,379,154	100.00%
합 계		433,262,067	51,785,980	11.95%
	매출채권	182,248,931	8,396,362	4.61%
	단기대여금	4,401,000	150,000	3.41%
	미수금	78,262,354	1,082,284	1.38%

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
제22기	선급금	54,243,006	7,755,456	14.30%
	장기대여금	210,000	105,000	50.00%
	장기미수금	32,379,154	32,379,154	100.00%
합 계		351,744,445	49,868,256	14.18%
제21기	매출채권	92,685,304	3,863,464	4.17%
	단기대여금	1,161,175	-	-
	미수금	57,083,252	755,568	1.32%
	장기대여금	-	-	-
	장기미수금	32,379,154	32,379,154	100.00%
합 계		183,308,885	36,998,186	20.18%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 천원)

구분	제23기	제22기	제21기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	49,868,256	36,998,186	36,738,447
2. 순대손처리액(①-②±③)	116,639	(13,632,899)	662,159
① 대손처리액(상각채권액)	2,496,189	785,719	169,009
② 상각채권회수액	0	-	-
③ 기타증감액	(2,379,549)	(14,418,618)	493,150
3. 대손상각비 계상(환입)액	2,034,363	(762,829)	921,898
4. 기말 대손충당금 잔액합계	51,785,979	49,868,256	36,998,186

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

1) 당사는 재무상태표일 현재의 매출채권 등의 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

2) 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

과거 2개년 월별 발생채권액에 대한 실제 대손발생액을 근거로 대손경험률을 산정하여 설정하며, 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종 등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 합리적인 대손 추산액 설정하고 있습니다.

3) 대손처리기준

매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리

- ① 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수 불능이 객관적으로 입증된 경우
- ② 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- ③ 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- ④ 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우
- ⑤ 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 천원)

구 분	6월 이하	6월 초과 ~ 1년 이하	1년 초과	계
일반	181,469,985	5,190,917	-	186,660,902
특수관계자	339,073	-	-	339,073
계	181,809,058	5,190,917	0	186,999,975
구성비율	97.2%	2.8%	0.0%	100.0%

3. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 천원)

구분	계정과목	제23기	제22기	제21기	비고
브랜드상품	상품	5,711,085	8,642,931	3,158,044	-
직매입	상품	5,427,636	3,544,804	803,242	-
음반	상품	675,334	367,492	-	-
스마트기기	상품	9,746,009	-	1,391,307	-
합계		21,560,064	12,555,227	5,352,593	-
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계 ÷ 기말자산총계 × 100]		0.34%	0.23%	0.17%	-
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가 ÷ {(기초재고 + 기말재고) ÷ 2}]		7.8	7.5	2.1	-

(2) 재고자산의 실사내역 등

실사일자 및 방법

- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- 사내보관재고 : 전수조사
- 사외보관재고 : 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조사 병행 또는 재고시스템에 등록하여 관리

(단위: 천원)

계정과목	취득원가	보유금액	당기 평가총당	당기말잔액	비고
상품	23,030,519	23,030,519	1,470,455	21,560,064	-

4. 금융상품의 공정가치의 추정

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

## 5. 유형자산

당사는 공시대상기간중 유형자산에 대한 재평가를 시행하지 않았습니다.

## 6. 채무증권 발행 실적

### 채무증권 발행실적

(기준일 : 2017년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
주식회사 카카오	회사채	공모	2015.12.04	200,000	2.417	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2018.12.04	미상환	대우증권, NH투자증권, 한국투자증권(공동)
주식회사 카카오	회사채	사모	2016.03.23	70,000	2.08	-	2019.03.23	미상환	한국투자증권
주식회사 카카오	회사채	공모	2016.04.11	180,000	1.97	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2019.04.11	미상환	삼성증권, 한국투자증권(공동)
주식회사 카카오	회사채	공모	2016.04.11	70,000	2.296	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2021.04.11	미상환	삼성증권, 한국투자증권(공동)
주식회사 카카오	회사채	사모	2016.04.14	250,000	0	-	2021.04.14	미상환	삼성증권, 메리츠종합증권금융
주식회사 카카오	회사채	사모	2016.05.11	230,000	0	-	2021.05.11	미상환	Citigroup Global Markets Limited, Morgan Stanley & Co. International plc
주식회사 카카오	기업어음증권	사모	2017.07.07	150,000	1.54	A1(한국신용평가) A1(한국기업평가)	2017.10.12	상환	삼성증권, 한국투자증권 외 3개
합 계	-	-	-	1,150,000	-	-	-	-	-

참고1) 당사는 2016년 4월 14일에 전환사채 2,500억원을 발행하였습니다.

참고2) 당사는 2016년 5월 11일에 교환사채 2,300억원을 발행하였습니다.

참고3) 당사는 2016년 6월에 2018년 12월 4일 만기인 제 7회 회사채 중 300억원 상당을 조기상환하였습니다.

참고4) 당사는 2016년 6월에 2019년 3월 23일 만기인 제 8회 회사채 중 200억원 상당을 조기상환하였습니다.

참고5) 당사는 2016년 6월에 2019년 4월 11일 만기인 제 9-1회 회사채 중 1,200억원 상당을 조기상환하였습니다.

참고6) 당사는 2016년 6월에 2021년 4월 11일 만기인 제 9-2회 회사채 중 300억원 상당을 조기상환하였습니다.

참고7) 당사는 2017년 10월 12일 기업어음증권 1,500억원을 상환하였습니다.

참고8) 당사는 2017년 9월 26일에 2016년 4월 14일에 발행한 전환사채 2,500억원 중 20억원을 카카오 보통주 16,664주로 전환발행하였습니다

참고9) 당사는 2017년 10월 16일에 2016년 4월 14일에 발행한 전환사채 2,500억원 중 10억원을 카카오 보통주 8,332주로 전환발행하였습니다

참고10) 당사는 2017년 11월 10일에 2016년 4월 14일에 발행한 전환사채 2,500억원 중 20억원을 카카오 보통주 16,664주로 전환발행하였습니다

참고11) 당사는 2017년 11월 17일에 2016년 4월 14일에 발행한 전환사채 2,500억원 중 10억원을 카카오 보통주 8,332주로 전환발행하였습니다

#### 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2017년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제7회 무보증사채	2015.12.04	2018.12.04	200,000	2015.11.24	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2017년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율(연결재무제표 기준) 300% 이하 유지
	이행현황	40.85%
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권 설정 채무 합계액이 직전 회계년도 자기자본의 500% 미만 등 (연결재무제표 기준)
	이행현황	0.18%
자산처분 제한현황	계약내용	한 회계연도당 자산총액 70%이상의 자산처분 제한 (연결재무제표 기준)
	이행현황	0.43%
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2017년 9월 21일 제출 완료

사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2017년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제9-1회 무보증사채	2016.04.11	2019.04.11	180,000	2016.03.30	한국증권금융
제9-2회 무보증사채	2016.04.11	2021.04.11	70,000	2016.03.30	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2017년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율(연결재무제표 기준) 300% 이하 유지
	이행현황	40.85%
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권 설정 채무 합계액이 직전 회계년도 자기자본의 500% 미만 등 (연결재무제표 기준)
	이행현황	0.18%
자산처분 제한현황	계약내용	한 회계연도당 자산총액 70%이상의 자산처분 제한 (연결재무제표 기준)
	이행현황	0.43%
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2017년 9월 21일 제출 완료

\* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견 표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2017년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기	10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2017년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기	10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
	사모	-	-	-	-	-	-	-

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
잔액	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 회사채 이상환 잔액

(기준일 : 2017년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
이상환 잔액	공모	170,000	60,000	-	40,000	-	-	-	270,000
	사모	-	50,000	-	474,000	-	-	-	524,000
	합계	170,000	110,000	-	514,000	-	-	-	794,000

### 신증자본증권 이상환 잔액

(기준일 : 2017년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
이상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 조건부자본증권 이상환 잔액

(기준일 : 2017년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
이상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## IV. 감사인의 감사의견 등

### 1. 감사인에 관한 사항

#### 가. 감사용역계약 체결현황

삼일회계법인은 당사의 제21기, 제22기 및 제23기 감사를 수행하였고, 감사의견은 모두 적정입니다. 또한 당사의 감사대상 종속기업은 모두 적정의견을 받았습니다. 제23기 당기 감사의견에 대한 세부사항은 첨부된 연결감사보고서와 감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

#### (1) 사업연도별 감사인 및 용역 수행내역

(단위 : 백만원, 인원별 시간합계)

사업연도	감사인	내용	보수	총소요시간
제 23기	삼일회계법인	별도 및 연결 분·반기 재무제표 검토	490 (주1)	5,558
제 22기	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	490	5,425
제 21기	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	450	5,394

(주1) 상기 금액은 당사의 외부감사인과 2017년 회계연도 전체에 대한 감사 보수 및 내부회계제도검토에 대한 보수를 포함한 금액입니다.

#### (2) 제 23기 검토, 감사일정 현황

구분	일정
1분기	2017년 04월17일 ~ 28일
2분기	2017년 07월17일 ~ 28일

3분기	2017년 10월 23일 ~ 11월 3일
시스템 및 내부통제 평가	2017년 11월 20일 ~ 11월 24일
중요 계정잔액 및 최종재무제표 감사	2018년 1월 29일 ~ 2월 14일

※상기 일정은 별도·연결 재무제표 검토 및 감사에 대한 일정입니다.

#### 나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결 현황

(단위 :백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	보수	비고
제 23기 (당기)	2017년	세무 자문용역 세무조정 수입용역 기타 자문용역	2017년	345	-
제 22기 (전기)	2016년	세무조정 수입용역 기타 자문용역	2016년	409	-
제 21기 (전전기)	2015년	세무조정 수입용역 세무 자문용역	2015년	445	-

## 2. 내부회계관리제도

회사는 내부회계관리제도를 구축, 운영 중에 있습니다. 제 23(당)기(2017.01.01 ~ 2017.12.31) 평가 결과 중요한 취약점은 발견되지 않았으며, 내부회계관리자는 이를 2018년 2월 22일 이사회에 보고 하였습니다.

외부감사인인 삼일회계법인은 회사의 제23기(당)기 내부회계관리제도 운영에 대해 검토하였으며, "경영진의 내부회계관리제도 운영실태 평가보고서에 대한 우리의 검토결과, 상기 경영진의 운영실태보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범규준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였습니다."라고 적정 검토의견을 표명하였습니다.

회사는 2018년에도 내부회계관리제도를 모범규준에 따라 운영하고 있으며, 내부회계관리자는 내부회계관리제도 운영실태평가 보고를 주식회사의 외부감사에 관한 법

룰에 따라 이사회 및 감사위원회에 보고할 예정입니다.

## V. 이사의 경영진단 및 분석의견

카카오 이사회는 2017년 1월 1일부터 2017년 12월 31일까지 제23기 사업년도의 회계 및 업무에 관한 이사의 경영진단 및 분석의견을 아래와 같이 보고합니다.

### 1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 동 사업보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상·예측한 활동, 사건 또는 현상은, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 동 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 동 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타 요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 한하지 않습니다.

당사는 동 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다.

결론적으로, 동 사업보고서상에, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 동 보고서에 기재된 예측정보는 동 보고서 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

### 2. 개요

온라인 매체로서의 경쟁력을 유지하기 위해서는 지속적인 트래픽을 발생시킬 수 있는 핵심 서비스의 확보 및 이용자 확보가 중요합니다. 국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율(각 서비스별 이용시간을 모바일 메신저 상위 10위내 포함되는 메신저들의 월별 총 이용시간 합계로 나누어 산출)을 살펴보면, 2017년 12월 기준 카카오톡 서비스의 시장점유율은 94%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다. 또한 당사는 2017년 12월 기준으로 월 2,149만명의 daum.net 도메인 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있으며, www.daum.net의 시작페이지 설정 점유율은 26% 입니다.

또한 당사는 2016년 3월 (주)로엔엔터테인먼트의 지분 76.40%를 취득하여 회사의 음

악 콘텐츠 부문을 강화하였으며, 엔터테인먼트 등 신규 사업 부문의 기회를 창출할 수 있게 되었습니다. 특히 멜론은 디지털 음악 플랫폼 내 브랜드 인지도 및 시장점유율 1위를 공고히 하고있는 No.1 브랜드입니다.

이러한 카카오의 강력한 여러 플랫폼들을 바탕으로 당기말 연결총자산은 전년 대비 15.8% 증가한 6조 3,494억원을 기록하였으며, 부채총계는 전년 대비 3.4% 증가한 1조 8,416억원을 기록하였고 부채비율은 40.9%입니다.

자본총계는 전년 동기 대비 21.7% 증가한 4조 5,078억원을 기록하였으며, 제23기 영업수익은 전년 대비 34.7% 성장한 1조 9,723억원을 기록하였습니다.

당사는 그동안 택시, 대리운전, 결제, 쇼핑 등 이용자들의 생활을 보다 편리하게 모바일 중심 연결하며 플랫폼을 계속적으로 진화시켜왔고, 웹툰, 웹소설, 게임, 뮤직 등 콘텐츠 사업도 보다 적극적으로 진행하며 시장내의 영향력을 강화해 왔습니다.

향후 당사는 카카오톡을 한단계 더 진화시킴과 동시에 인공지능, IP(지적재산권), 블록체인 사업을 보다 확장하며 성장의 기회를 확대하고 적극적으로 글로벌 사업에도 전할 계획입니다.

첫번째로 카카오톡은 이용자들이 대화하며 음악을 공유하는 카카오킬론 기능을 강화하고, 비지인과의 소통을 보다 편리하게 할 수 있도록 오픈채팅 기능을 보다 확장할 계획입니다. 또한, 개인의 라이프 디지털 자산이 카카오톡 내에서 잘 관리 될 수 있도록 서랍 프로젝트를 시작하였으며, 연내 서비스 출시를 목표로 하고 있습니다.

두번째로 당사는 더 많은 접점에서 더 쉽게 당사의 인공지능 서비스를 접할 수 있도록 서비스를 확대할 계획입니다.

당사의 스마트 스피커 카카오 미니는 2017년 11월 정식 출시된 이후 멜론서비스와 더불어, 카카오톡 보내기, 카카오택시 호출, 음식 주문, 교통 안내 등 주요 서비스를 추가하며 이용자 편의성을 높여 나가고 있으며, 순차적으로 카카오톡 보이스트록(전화 걸기), 번역, 홈IoT제어도 가능해질 예정입니다.

이와 함께 카카오의 AI 플랫폼 ‘카카오 I’를 구성하고 있는 기술을 지속적으로 발전시키고, 외부 파트너들이 카카오의 기술을 활용할 수 있도록 기술을 공유해 이용자

들이 생활의 모든 장소, 순간 속에서 카카오의 AI 기술을 만날 수 있도록 할 계획입니다. 이를 위해 카카오 I 개발플랫폼인 ‘카카오 I 오픈빌더’를 하반기에 정식 오픈하고, 지난해 제휴를 체결한 현대기아자동차, GS건설, 포스코건설 등과 협업한 결과물도 순차적으로 선보일 예정입니다.

세번째로, 당사는 IP가치를 높일 수 있는 투자 및 협력 체계 구축을 강화할 계획입니다.

카카오프렌즈, 카카오페이지, 멜론 등 서비스들은 좋은 IP를 기반으로 시장과 플랫폼을 함께 성장시켜왔으며, 당사는 지속적으로 창작자와 동반 성장하고, IP의 가치를 최대로 끌어올릴 수 있는 투자와 협력 체계를 구축할 예정입니다. 향후, 당사가 투자한 IP는 글로벌 사업의 주요 거점인 일본 시장에서의 영향력을 확대하고 중국과 동남아시아에서의 사업 기회를 가져다 줄 것으로 기대하고 있습니다.

마지막으로, 당사는 미래핵심기술인 블록체인에 대한 연구와 투자를 강화할 계획입니다.

당사는 연내 자체 블록체인 플랫폼을 개발해 건강한 블록체인 생태계 조성에 기여하고, 글로벌 성장 동력을 확보하고자 합니다. 이를 위해 최근 일본에 설립한 블록체인 자회사 ‘그라운드 X(Ground X)’를 카카오만의 플랫폼이 아닌 누구나 참여할 수 있는 아시아 대표 플랫폼을 개발하고, 전 세계 IT기업들과 네트워크를 형성함으로써 블록체인 기술에 대한 리더십을 가져갈 계획입니다.

당사는 지금까지 인터넷과 모바일의 새로운 패러다임을 제시해온 경험을 바탕으로 서비스와 기술의 혁신을 끊임없이 이어가며, 이용자들의 생활에 새로운 가치를 부여하기 위해 노력하겠습니다.

### 3. 재무상태 및 영업실적(연결기준)

#### 가. 재무상태

<연결재무상태표>

(단위: 백만원)

과 목	제 23기	제 22기	증감율
[유동자산]	1,993,096	1,216,958	63.8%
- 당좌자산	1,971,536	1,204,403	63.7%
- 재고자산	21,560	12,555	71.7%
[비유동자산]	4,356,332	4,267,159	2.1%
- 투자자산	332,672	220,258	51.0%
- 유형자산	271,044	253,854	6.8%
- 무형자산	3,689,582	3,733,166	-1.2%
- 이연법인세자산	14,366	18,028	-20.3%
- 기타비유동금융자산	39,879	35,269	13.1%
- 기타비유동자산	8,789	6,585	33.5%
자산총계	6,349,428	5,484,117	15.8%
[유동부채]	1,040,863	806,020	29.1%
[비유동부채]	800,745	975,153	-17.9%
부채총계	1,841,609	1,781,173	3.4%
[자본금]	34,004	33,858	0.4%
[자본잉여금]	3,603,587	3,105,014	16.1%
[자본조정]	-6,026	-11,232	N/A
[기타포괄손익누계액]	-4968	920	N/A
[이익잉여금]	402,542	303,952	32.4%
[비지배지분]	478,681	270,432	77.0%
자본총계	4,507,820	3,702,944	21.7%

- 당사의 연결기준 자산총계는 전년대비 15.8% 증가한 6조3,494억 원을 기록하였습니다.

- 부채총계는 전년대비 3.4% 증가한 1조 8,416억 원을 기록하였습니다.

- 자본총계는 전년동기대비 21.7% 증가한 4조 5,078억 원을 기록하였습니다.

#### 나. 영업 실적

<연결손익계산서>

(단위: 백만원)

과 목	제 23기	제 22기	증감율
I. 영업수익	1,972,326	1,464,233	34.7%
II. 영업비용	1,806,947	1,348,098	34.0%
III. 영업이익	165,380	116,135	42.4%
IV. 기타수익	36,247	25,257	43.5%
V. 기타비용	90,568	31,406	188.4%
VI. 금융수익	78,947	24,673	220.0%
VII. 금융비용	45,744	23,979	90.8%
VIII. 지분법이익	26,475	1,015	2508.4%
IX. 지분법손실	17,438	11,399	53.0%
X. 법인세비용차감전순이익	153,298	100,296	52.8%
XI. 법인세비용	28,204	34,840	-19.0%
XII. 당기순이익	125,094	65,455	91.1%

- 당사의 영업수익은 1조 9,723억원으로 전년대비 34.7% 성장하였습니다. 당사의 영업수익의 성장은 합병 이후 모바일 플랫폼의 성장에 따른 광고 매출 증가 및 로엔 인수 후 콘텐츠 플랫폼 부문 성장 동력 확보와 커머스 플랫폼의 꾸준한 성장에 기인하였습니다.

- 연간 영업비용은 카카오 모빌리티, 카카오게임즈, 카카오페이, 카카오페이지 등 다양한 서비스 마케팅에 따른 광고선전비 증가와 게임, 뮤직 등 콘텐츠 매출 및 커머스 매출 상승에 의한 지급수수료 증가 등의 영향으로 전년대비 34.0% 증가한 1조 8,069억원을 기록하였습니다.

- 영업이익은 1,654억원으로 전년대비 42.4% 증가하였고, 영업이익률은 8.4%로 전년 동기 대비 0.5%p 증가하였습니다.

- 법인세차감전 순이익은 전년대비 52.8% 증가한 1,533억원을 기록하였고, 당기순이익의 경우 전년대비 91.1% 증가한 1,251억원을 기록하였습니다.

<부문별 영업실적>

(단위: 백만원)

사업부문	제 23기		제 22기	
	매출액	비중	매출액	비중
광고 플랫폼	595,729	30.2%	533,995	36.5%
콘텐츠 플랫폼	985,474	50.0%	701,879	47.9%
기타	391,123	19.8%	228,358	15.6%
합 계	1,972,326	100.0%	1,464,232	100.0%

- 당사의 영업수익은 광고 플랫폼, 콘텐츠 플랫폼, 기타로 구분할 수 있습니다. 2017년 연간 기준으로 당사의 매출은 광고 플랫폼 매출 30.2%, 콘텐츠 플랫폼 매출 50.0%, 기타 매출 19.8%로 구성되어 있습니다.

(1) 광고

광고 매출은 카카오플랫폼 광고의 성장으로 전년대비 11.6% 증가한 5,957억원의 매출을 달성하였습니다. 플러스친구의 진화와 더불어 신규광고 상품인 오토뷰, 알림톡 등이 견조한 성장을 보여주었습니다. 또한 주문하기, 장보기, 캐시프렌즈 등도 새롭게 시작하였습니다. 앞으로도 당사는 목적 최적화, Audience Buying, 상태 타게팅에 집중하여 다양한 모바일 서비스 및 견고한 사용자 기반을 바탕으로 보다 차별화된 광고 서비스를 제공할 계획입니다.

(2) 콘텐츠

2016년 로엔 지분 인수 이후의 카카오와의 시너지를 통해 멜론 이용자가 꾸준히 증가하며 뮤직 플랫폼 매출이 전년 동기 대비 61.5% 증가하였습니다. 게임 사업부문은 모바일 게임 시장의 경쟁이 심해졌지만, 당사의 뛰어난 게임 확보 및 온라인과 모바일 부문 퍼블리싱 사업 확대 전략으로 전년 동기 대비 6.8% 성장하였습니다. 또한 당사의 유료 웹툰, 웹 소설 제공 플랫폼인 카카오페이지는 국내 뿐 아니라 일본 자회사인 카카오재팬의 픽코마도 큰 인기를 누리며 기타콘텐츠 매출이 전년 동기 대비 93.3%로 크게 증가하는데 기여하였습니다. 이러한 고른 성장으로 콘텐츠 매출 전체는 전년 동기 대비 40.4% 증가하였습니다.

(3) 기타

커머스 매출은 카카오톡 선물하기의 견조한 성장과 카카오프렌즈의 플래그십 스토어 오픈을 통한 매출 성장에 힘입어 전년 동기 대비 69.9% 성장하였습니다. 카카오택시 수익화가 시작되는 2018년에는 모빌리티 매출도 빠르게 성장할 것으로 기대하고 있습니다.

기타 당사 사업 관련된 자세한 현황은 동 공시서류 'II.사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

## 4. 유동성 및 자금조달과 지출

### 가. 유동성

당사의 현금은 전년 대비 영업활동을 통하여 547억원 증가하였고 투자활동의 감소로 6,453억 증가하였으며 재무활동을 통하여 4,562억원 감소하였습니다. 기초의 현금 은 총 6,416억원이며, 기말의 현금은 총 1조 1,168억원 입니다.

(단위: 백만원)

구분	제 23기	제 22기	증감율
영업활동으로 인한 현금 흐름	371,927	317,259	17.2%
투자활동으로 인한 현금흐름	-354,669	-1,000,011	N/A
재무활동으로 인한 현금흐름	467,605	923,793	-49.4%
기초의 현금	641,644	397,177	61.6%
기말의 현금	1,116,793	641,644	74.1%

### 나. 자금조달

당기말 현재 당사는 단기 차입금으로 운전 자금 및 시설 자금 차입금 1,744억이 있습니다. 또한 당사의 장기 차입금으로는, 2천7백억원의 공모사채가 있으며, 2천4백4십억원의 전환사채와 2천3백억원의 교환사채가 있습니다. 자세한 사항은 동 공시서류의 첨부서류인 연결감사보고서의 "주석 18. 장·단기차입금, 유동성 장기 차입금 및 회사채"를 참고하시기 바랍니다.

## 5. 부외 거래

당사의 부외 거래는 동 공시 서류 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항"의 "6. 그밖의 우발채무"를 참고하시기 바랍니다.

## 6. 그 밖에 투자이사결정에 필요한 사항

### 가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

1) 당사는 '주식회사의 외부감사에 관한 법률' 제7조의 2에 따라 2011 회계연도부터 한국채택국제회계기준(K-IFRS)을 적용하여 연결기준의 주 재무제표를 작성하고 있으며, 본사 기준으로도 동일 기준의 별도재무제표를 작성하고 있습니다.

2) 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오 양사는 2014년 5월 23일 자 이사회 결의 및 2014년 8월 27일 자 주주총회 합병승인을 통해 2014년 10월 1일 자로 합병하였으며, 2014년 10월 31일 자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음카카오"로 변경하였습니다.

합병은 법률적으로 합병회사인 주식회사 다음커뮤니케이션이 피합병회사인 주식회사 카카오를 흡수합병하는 형식으로 피합병회사 1주당 합병회사 주식 1.5555137주를 발행하였습니다. 그러나 회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케이션을 매수하는 역합병 형태의 사업결합 회계처리 하였습니다.

당사의 중요한 회계정책 및 추정에 관한 자세한 사항은 동 공시서류의 첨부서류인 연결감사보고서의 "주석 2. 중요한 회계처리방침"을 참고하시기 바랍니다.

### 나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

보고서 작성 기간 중 당사가 환경 관련 법률 등에 따라 부담하거나 부담할 것으로 예상되는 환경복구비용이나 손해배상 등의 책임, 또는 정부나 지방자치단체로부터 행정조치를 받았거나 받을 것으로 예상되는 내역은 없습니다.

또한 동 기간 중 심각한 주요 인력의 이동이나 산업재해 발생 및 관련 자금의 지출도 없었습니다.

## 다. 법규상의 규제에 관한 사항

당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제 내용은 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항"의 "5. 제재 현황 등 그 밖의 사항"을 참고하여 주시기 바랍니다.

# VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

## 1. 이사회에 관한 사항

### 가. 이사회 구성개요

보고서 작성기준일인 2017년 12월 31일 현재 당사의 이사회는 3인의 사내이사, 4인의 사외이사 등 7인의 이사로 구성되어 있습니다. 또한 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회가 있습니다.

각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

### 나. 주요 의결사항

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사 등의 성명					
				조민식 (출석률: 100%)	최재홍 (출석률: 100%)	피아오 안리 (출석률: 100%)	조규진 (출석률: 100%)	이규철 (출석률: 100%)	최준호 (출석률: 100%)
				찬 반 여부					
1차	2017.01.12	1. 현물출자방법에 의한 자회사 설립의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음	찬성	찬성
2차	2017.03.02	1. 제22기 재무제표 및 이익잉여금처분계산서 승인의 건 2. 주식매수선택권부여의 권 3. 제22기 정기주주총회 소집 및 부의안건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음	찬성	찬성
3차	2017.05.02	1. 이사회의장 선임 및 위원회 구성의 건 2. 주식매수선택권 부여의 건 3. KOSDAQ 조건부 상장폐지 및 KOSPI 상장 승인의 건 4. 임시주주총회 소집 및 부의안건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음	해당없음
4차	2017.05.23	1. Framework agreement 체결 추인의 건 2. Shareholders agreement 체결 승인의 건 3. 스마트모빌리티 사업 부문의 현물출자 승인의 건 (영업양도 승인 포함)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음	해당없음
		1. Share Purchase Agreement의 체결 및 이행 승인							

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사 등의 성명					
				조민식 (출석률: 100%)	최재홍 (출석률: 100%)	피아오 안리 (출석률: 100%)	조규진 (출석률: 100%)	이규철 (출석률: 100%)	최준호 (출석률: 100%)
				찬 반 여 부					
5차	2017.06.30	의 건 2. Shareholder's Agreement의 체결 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음	해당없음
6차	2017.07.04	1. 코스닥시장 상장 폐지 및 유가증권시장 상장 결의의 건 2. 준법지원인 선임 및 준법통제기준 제정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음	해당없음
7차	2017.08.16	1. 합병계약 체결의 건 2. 주주확정기준일 및 주주명부 폐쇄기간 설정의 건 3. 현물출자 및 신주인수의건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음	해당없음
8차	2017.09.19	1. 합병 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음	해당없음
9차	2017.09.28	1. 주식매수선택권 부여의 건 2. 2017년 3분기 동일인등 출자계열회사와의 상품·용역거래 승인의 건 3. 카카오미니 판매경품용 멜론 이용권 구입의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음	해당없음
10차	2017.10.23	1. 합병종료 보고의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음	해당없음
11차	2017.10.30	1. 카카오재팬 유상증자 승인의 건 2. 2017년 4분기 동일인등 출자계열회사와의 상품·용역거래 승인의 건 3. 주식매수선택권 부여 취소의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음	해당없음
12차	2017.12.15	1. 주식예탁증서(GDR) 발행의 건 (신주 발행 및 상장 포함)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음	해당없음
13차	2017.12.27	1. 2018년 1분기 동일인 등 출자 계열회사와의 상품·용역거래 승인의 건 2. 2018년 1분기 특수관계인과의 내부거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음	해당없음
1차	2018.01.18	1. 주식예탁증서(GDR) 발행의 건 (신주 발행 및 상장 포함) 2. ㈜카카오브레인 유상증자의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음	해당없음
2차	2018.02.19	1. 2017년 4분기 동일인 등 출자 계열회사와의 상품·용역거래 변경 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음	해당없음
3차	2018.02.22	1. 제23기(2017년) 영업보고서 및 재무제표 승인의 건 2. 이사의 타회사 임원 겸임 승인의 건 3. 등기지배인 해임의 건 4. 주식매수선택권 부여 취소의 건 5. 제23기 정기주주총회 소집에 관한 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음	해당없음
4차	2018.03.14	1. (주)제이오에이치 지분 인수의 건	가결	찬성	찬성	불참	찬성	해당없음	해당없음
5차	2018.03.16	1. 대표이사 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음

주) 사외이사 출석률은 2017년 사업연도 기준임.

## 다. 이사회 내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역

보고서 작성 기준일인 2017년 12월 31일 현재 당사는 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회를 두고 있습니다. 위원회 구성현황 및 활동내역은 아래와 같습니다.

### ▶ 이사회내 위원회 구성현황

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비고
감사위원회	사외이사 3명	조민식(위원장) 최재홍 조규진	- 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임	2017년 3월 17일 자로 선임됨
보상위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	조규진(위원장) 조민식 김범수	- 이사 및 임직원 보수금액책정	2017년 5월 2일 자로 선임됨
추천위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	최재홍(위원장) 조민식 김범수	- 이사 선임 및 연임 여부 심의	2017년 5월 2일 자로 선임됨

### ▶ 이사회내의 위원회 활동내역

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사의 성명			
				최준호 (출석률: 100%)	최재홍 (출석률: 100%)	조민식 (출석률: 100%)	조규진 (출석률: 100%)
				찬 반 여부			
감사위원회	2017.03.02	- 2016년 재무제표 감사, 감사 활동 점검 및 승인	가결	찬성	찬성	찬성	해당 없음
	2018.02.22	- 2017년 재무제표 감사, 감사 활동 점검 및 승인	가결	해당 없음	찬성	찬성	찬성
보상위원회	2017.03.02	- 2017년 이사 및 임직원 보수 금액책정	가결	찬성	해당 없음	찬성	해당 없음
	2018.02.22	- 2018년 이사 및 임직원 보수 금액책정	가결	해당 없음	해당 없음	찬성	찬성
추천위원회	2017.03.02	- 2017년 이사 선임의 건	가결	해당 없음	찬성	찬성	해당 없음
	2018.02.22	- 2018년 이사 선임의 건	가결	해당 없음	찬성	찬성	해당 없음

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사에 관한 사항

당사는 2000년 3월 24일 정기주주총회에서 감사위원회를 신설할 것을 결의하였고,

현재까지 운영중입니다. 감사위원회위원은 총 3명이며 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 감사위원회 위원은 상시적으로 회사의 제반 정보를 열람할 수 있으며 회사의 회계 및 업무에 대한 감사 업무를 집행 할 수 있습니다.

▶ 감사위원의 인적사항에 대해서는 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

#### 나. 감사의 주요 활동 내역

작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 감사의 주요활동내용은 아래와 같습니다.

개최일자	의 안 내 용	가결여부	비 고
2017. 03. 02	- 2016년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2017. 09. 01	- 2017년 반기 재무제표 검토 보고	보고	전자우편 서면 보고
2018. 02. 22	- 2017년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-

#### 다. 준법지원인에 관한 사항

당사는 2017년 7월 이사회를 통해 강성 준법경영실 실장을 준법지원인으로 선임하였습니다.

성명	성별	출생년월	담당업무	주요경력	이사회 결의일
강성	남	1969년 11월	준법경영실장	서울대학교 법과대학 법무법인 지평지성 대표 변호사 준법경영실장	2017. 07. 04

### 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

#### 가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제를 채택하고 있지 않습니다.

당사는 2015년 3월 27일 개최된 20기 정기주주총회부터 전자투표제도 및 전자위임장 권유관리 제도를 채택하여 활용하였습니다. 당사는 「상법」 제368조의4에 따른

전자투표제도와 「자본시장과 금융 투자 업에 관한 법률 시행령」 제160조제5호에 따른 전자위임장권유제도의 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 주주들이 주주총회에 참석하지 아니하고 전자투표방식으로 의결권을 행사하거나, 전자위임장을 수여할 수 있도록 하였습니다.

#### 나. 소수주주권의 행사여부

당사는 대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

#### 다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

## VII. 주주에 관한 사항

### 가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식 소유 현황 및 변동내역

2017년 12월 31일 기준 발행주식의 총수는 보통주 67,908,527주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 5,188주를 제외한 보통주 67,903,339입니다. 당사의 최대주주인 김범수 外 특수관계 인은 보통주 24,423,778주(35.97%)를 보유하고 있습니다.

### 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2017년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
김범수	본인	보통주	12,554,461	18.57	12,534,461	18.46	비영리재단 기부
(주)케이큐브홀딩스	특수관계인	보통주	9,949,467	14.71	9,949,467	14.65	신주상장에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소
형인우	특수관계인	보통주	1,558,469	2.30	1,533,469	2.26	단순매도
염혜윤	특수관계인	보통주	88,664	0.13	86,164	0.13	단순매도
정영재	특수관계인	보통주	62,220	0.09	62,220	0.09	-
임지훈	특수관계인	보통주	4,264	0.01	4,264	0.01	-
조민식	특수관계인	보통주	62,220	0.09	62,220	0.09	-
이진호	특수관계인	보통주	1,226	0.00	0	0.00	특수관계해소
조항수	특수관계인	보통주	11,663	0.02	11,663	0.02	-
윤윤재	특수관계인	보통주	944	0.00	0	0.00	특수관계해소
김원태	특수관계인	보통주	54,312	0.08	54,312	0.08	-
박종환	특수관계인	보통주	54,332	0.08	0	0.00	특수관계해소
박영준	특수관계인	보통주	2,200	0.00	0	0.00	단순매도
조한규	특수관계인	보통주	6,554	0.01	0	0.00	특수관계해소
임상돈	특수관계인	보통주	5,000	0.01	0	0.00	특수관계해소
손유진	특수관계인	보통주	15,555	0.02	0	0.00	특수관계해소
이재영	특수관계인	보통주	1,248	0.00	0	0.00	특수관계해소
강신장	특수관계인	보통주	2,299	0.00	0	0.00	단순매도
남공훈	특수관계인	보통주	10,165	0.02	10,165	0.01	신주상장에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소
허준녕	특수관계인	보통주	9,277	0.01	0	0.00	특수관계해소
홍은택	특수관계인	보통주	0	0.00	2,900	0.00	계열회사임원선임
송지호	특수관계인	보통주	0	0.00	43,500	0.06	계열회사임원선임
류영준	특수관계인	보통주	0	0.00	6,000	0.01	계열회사임원선임
박승기	특수관계인	보통주	0	0.00	59,990	0.09	계열회사임원선임
김진원	특수관계인	보통주	614	0.00	634	0.00	단순매입
최장욱	특수관계인	보통주	0	0.00	500	0.00	단순매입

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
김영채	특수관계인	보통주	420	0.00	420	0.00	-
김동완	특수관계인	보통주	390	0.00	390	0.00	-
김준용	특수관계인	보통주	330	0.00	360	0.00	단순매입
김창준	특수관계인	보통주	200	0.00	200	0.00	-
이흥열	특수관계인	보통주	0	0.00	151	0.00	계열회사임원선임
공은주	특수관계인	보통주	62	0.00	62	0.00	-
권기수	특수관계인	보통주	62	0.00	0	0.00	단순매도
김기범	특수관계인	보통주	62	0.00	0	0.00	단순매도
도윤환	특수관계인	보통주	62	0.00	62	0.00	-
유강원	특수관계인	보통주	62	0.00	62	0.00	-
주영준	특수관계인	보통주	62	0.00	62	0.00	-
한상경	특수관계인	보통주	62	0.00	0	0.00	특수관계해소
이승준	특수관계인	보통주	40	0.00	40	0.00	-
김미연	특수관계인	보통주	30	0.00	30	0.00	-
박수연	특수관계인	보통주	0	0.00	10	0.00	단순매입
계		보통주	24,456,998	36.17	24,423,778	35.97	-
		우선주	0	0	0	0	-

[최대주주의 주요경력]

최대주주:	김범수
학력:	서울대학교 산업공학과 졸업 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업
주요 경력:	삼성 SDS (주)한게임커뮤니케이션 설립 네이버컴(주) 합병 공동대표이사 NHN(주) 공동대표이사 NHN(주) 대표이사 사장 NHN USA, 대표 NHN(주) 비상임이사 카카오 이사회 의장 카카오브레인 대표 이사 (주)로엔엔터테인먼트 비상근 이사 카카오재팬 사내이사

### 나. 최대주주 변동현황

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오와의 합병 계약에 따른 신주발행으로 최대주주가 변경되었습니다. 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었고, 최대주주는 이재웅 다음커뮤니케이션 창업자에서 김범수 최대주주로 변경되었습니다(※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137).

#### 최대주주 변동내역

(기준일 : 2014년 10월 01일 ) (단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	비고
2014년 10월 01일	김범수	24,466,788	43.26	-

참고) 소유주식수 및 지분율은 최대주주 변동일 당시 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재함.

## 2. 주식의 분포현황

2017년 12월 31일 기준 최대주주를 제외하고 5% 이상 지분을 소유하고 있는 주주는 MAXIMO PTE. LTD.와 국민연금공단입니다.

#### 주식 소유현황

(기준일 : 2017년 12월 31일 ) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	8.25%	-
	국민연금공단	4,806,958	7.08%	-
우리사주조합		-	-	-

## 3. 소액주주 현황

소액주주현황

(기준일 : 2017년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주주		보유주식		비고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	166,038	99.98%	30,299,956	44.62%	-

참고1) 소액주주현황은 2017년 12월 31일 주주명부 기준으로 작성되었습니다.

참고2) 전체 주주수는 166,069명이며 총 주식수는 67,908,527주 입니다.

#### 4. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	<p>1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회 결의에 따라 신주를 발행한다.</p> <p>2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회 결의에 따른다.</p> <p>3. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회 결의에 따라 신주를 배정할 수 있다.</p> <p>① 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 6의 규정에 의하여 이사회 결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우</p> <p>② 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</p> <p>③ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우</p> <p>④ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기 위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우</p> <p>⑤ 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행하는 경우</p> <p>4. 제3항에 따라 주주 외의 자에게 신주를 배정하는 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. 다만, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의9에 따라 주요사항보고서를 금융위원회 및 거래소에 공시함으로써 그 통지 및</p>
---------------	---

	공고를 갈음할 수 있다.		
결산일	12월 31일	정기주주총회	매년 3월 중
주주명부폐쇄시기	1월 1일~1월 31일		
주권의 종류	보통주		
명의개서대리인	국민은행증권대행부		
주주의 특전	없음	공고방법	전자공고

## 5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종류	17년 1월	17년 2월	17년 3월	17년 4월	17년 5월	17년 6월	17년 7월	17년 8월	17년 9월	17년 10월	17년 11월	17년 12월	
보통주	최고	84,300	89,500	86,600	92,600	99,700	109,800	120,000	123,000	144,000	159,500	161,000	144,000
	최저	76,100	77,300	82,200	84,500	92,600	98,000	98,500	108,500	119,500	140,000	136,500	126,000
월간거래량	7,206,779	10,452,281	8,191,854	21,977,926	10,113,247	13,401,100	11,129,888	16,682,717	17,764,571	16,870,439	22,313,620	13,205,484	

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원의 현황

#### 가. 임원 현황

2017년 12월 31일 현재 당사의 임원은 총 7명으로 모두 등기임원입니다. 세부내역은 아래와 같습니다.

(기준일 : 2017년 12월 31일 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식		
임지훈	남	1980.09	사내이사	등기임원	상근	대표이사	- 한국과학기술원 (KAIST) 산업공학과 졸업 - NHN 기획실 전략매니저 - 보스턴컨설팅 그룹 컨설턴트 - 소프트뱅크벤처스 수석심사역 - 케이큐브벤처스 대표이사(창업자) - 現 카카오 대표 이사	4,264	-	2015.09 ~ 현재	2018.03.16
김범수	남	1966.03	사내이사	등기임원	상근	이사회 의장	- 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업 - 삼성 SDS - ㈜한계임커뮤니케이션 설립 - 네이버컴(주) 합병 공동대표이사 - NHN(주) 공동대표이사 - NHN(주) 대표이사 사장 - NHN USA, 대표 - NHN(주) 비상임이사 - 現 카카오브레인 대표 이사 - 現 카카오 이사회 의장	12,534,461	-	2007.01 ~ 현재	2020.03.31
송지호	남	1960.12	사내이사	등기임원	상근	사내이사	- Texas Austin 대학교 MBA (AICPA) - KPMG LA Office Senior Manager - 플래너스 전무 - CJ인터넷 대표이사 - 카카오 CFO	43,500	-	2009.07 ~ 현재	2018.03.16

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식		
							- 現 Path Mobile Inc. 대표 - 現 ㈜로엔엔터테인먼트 비상무이사 - 現 ㈜카카오모빌리티 사내이사 - 現 ㈜카카오페이 사내이사				
조민식	남	1966.08	사외이사	등기임원	비상근	감사위원 (위원장)	- 서울대학교 대학원 경영학과(KCPA) - 前 삼성 KPMG FAS본부장 - 現 스타트업 엑셀러레이터	62,220	-	2014.03 ~ 현재	2018.03.16
최재홍	남	1962.08	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 한양대학교 대학원 전자공학과 - 現 강릉원주대학교 전산학과 교수	-	-	2014.03 ~ 현재	2018.03.16
피아오 안리	여	1980.12	사외이사	등기임원	비상근	사외이사	- Major in Economic Laws at Hei Long Jiang University - 現 Vice President of Tencent Games - 現 넷마블 게임즈 주식회사 기타비상무이사	-	-	2012.04 ~ 현재	2018.03.16
조규진	남	1973.09	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- MIT 기계공학 박사 - MIT(Post-Doc.) - Harvard Microrobotics Lab(Post-Doc.) - 서울대학교 조교수 - 現 서울대학교 공과대학 기계항공공학부 부교수 - 現 서울대학교 인간중심 소프트웨어 로봇 기술연구 센터장	-	-	2017.03 ~ 현재	2018.03.16

- 2018년 3월 16일 개최된 주주총회에서 송지호 사내이사가 재선임 되었으며 임기는 2019년 개최되는 정기주주총회일까지입니다.
- 2018년 3월 16일 개최된 주주총회에서 여민수 사내이사가 신규선임 되었으며 임기는 2020년 개최되는 정기주주총회일까지입니다.
- 2018년 3월 16일 개최된 주주총회에서 조수용 사내이사가 신규선임 되었으며 임기는 2020년 개최되는 정기주주총회일까지입니다.
- 2018년 3월 16일 개최된 주주총회에서 조민식, 최재홍, 피아오안리, 조규진 사외이사가 재선임 되었으며 임기는 2019년 개최되는 정기주주총회일까지입니다.

- 2018년 3월 16일 개최된 주주총회에서 이규철 사외이사가 신규 선임 되었으며 임기는 2019년 개최되는 정기주주총회일까지 입니다.
- 2018년 3월 16일 개최된 주주총회에서 조민식, 최재홍, 조규진 사외이사가 감사위원으로 선임되었으며 임기는 2019년 개최되는 주주총회일까지 입니다.

나. 회사의 임원으로 타회사의 임원 겸직현황  
(기준일: 2017년 12월 31일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
임지훈	사내이사	(주)케이큐브벤처스	기타비상무이사
김범수	사내이사	(주)케이큐브홀딩스	기타비상무이사
김범수	사내이사	(주)케이큐브벤처스	기타비상무이사
김범수	사내이사	(주)카카오브레인	사내이사
김범수	사내이사	KAKAO JAPAN Corp.	사내이사
송지호	사내이사	Path Mobile Inc.	사내이사
송지호	사내이사	(주)로엔엔터테인먼트	기타비상무이사
송지호	사내이사	(주)카카오모빌리티	기타비상무이사
송지호	사내이사	(주)카카오페이	사내이사
피아오얀리	사외이사	넷마블게임즈(주)	기타비상무이사

다. 직원 현황

(기준일 : 2017년 12월 31일 )

(단위 : 원)

사업부문	성별	직원 수				합 계	평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자						
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)					
전사	남	1,451	-	30	-	1,481	4.6	129,188,298,741	82,999,228	-
전사	여	972	-	96	-	1,068	4.4	57,969,798,184	54,333,951	-
합 계		2,423	-	126	-	2,549	4.5	187,158,096,925	71,341,354	-

## 2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

### 1. 주주총회 승인금액

(단위 : 원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	10	8,000,000,000	-

### 2. 보수지급금액

#### 2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
10	993,449,352	99,344,935	-

#### 2-2. 유형별

(단위 : 원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	4	845,449,352	211,362,338	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	1	-	-	-
감사위원회 위원	5	148,000,000	29,600,000	-
감사	-	-	-	-

참고1) 상기 보수총액에는 당사에서 직접 지급한 급여 외 상여 등 수당이 포함됨.

참고2) 상기 보수 지급 대상 인원수에는 해당 기간내에 재임한 모든 임원이 포함됨.

참고3) 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산하였음.

<이사·감사의 개인별 보수현황>

### 1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
임지훈	대표이사	587	-

구분	산정기준 및 방법
대표이사 임지훈	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 보수총액 587백만원 내역 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 근로소득 급여: 427백만원</li> <li>- 직책수당: 160백만원</li> <li>- 주식매수선택권 행사 이익: 해당사항 없음</li> <li>- 기타근로소득: 해당사항 없음</li> <li>- 퇴직소득: 해당사항 없음</li> <li>- 기타소득: 해당사항 없음</li> </ul> </li> <li>○ 보수 산정 기준 및 방법 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 급여: 이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거 수행 직무의 가치를 반영하여 산정하였으며 매월 총 급여의 1/12씩을 지급</li> <li>- 직책수당: 대표이사 직책의 역할범위와 중요도 등을 기준으로 보상위원회 및 관리 규정에의거하여 총 금액을 분기별로 1/4씩 지급</li> </ul> </li> </ul>

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 가. 계열회사의 현황

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 가. 계열회사의 현황

2017년 12월말 현재 당사의 계열회사는 총 81개사입니다. 회사와 계열회사 간 임원 겸직 현황은 VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'의 '1. 임원 및 직원의 현황'을 참조하시기 바랍니다.

당사는 2017년 9월 1일자로 공시대상기업집단(이하 "준대기업집단")으로 지정되어, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」(이하 "공정거래법")에 따른 의무를 성실히 이행하고 있습니다.

(기준일 : 2017년 12월 31일)

계열회사	투자자																							
	김범수	㈜케이큐브홀딩스	기타특수관계인	㈜오닉스케이	㈜카카오	㈜포도트리	㈜벨류포션	㈜카카오인베스트먼트	㈜탱그램디자인연구소	KVG SG PTE.LTD.	㈜블루핀	Daum Service CHINA Co., Ltd.	PATH MOBILE INC PTE. LTD.	㈜울트라캡충	㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	㈜카카오브이엑스	㈜로엔엔터테인먼트	㈜스타쉽엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티	㈜손노리	㈜탱그램팩토리	(주)엠플루토	
㈜카카오	18.5%	14.7%	2.9%		0.0%																			
㈜케이큐브벤처스					100.0%																			
㈜디케이서비스					100.0%																			
㈜디케이테크인					100.0%																			
㈜디케이																								

계열회사	투자자																							
	김범수	㈜케이큐브홀딩스	기타특수관계인	㈜오닉스케이	㈜카카오	㈜포도트리	㈜벨류포션	㈜카카오인베스트먼트	㈜뱅크랩디자인연구소	KVG SG PTE.LTD.	㈜블루핀	Daum Service CHINA Co., Ltd.	PATH MOBILE INC PTE. LTD.	㈜울트라캡송	㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	㈜카카오브이엑스	㈜로엔엔터테인먼트	㈜스타쉽엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티	㈜손노리	㈜뱅크랩팩토리	(주)엔플루토	
비즈니스					100.0%																			
㈜다움글로벌홀딩스					100.0%																			
이미지온 ㈜					100.0%																			
㈜티엔케이팩토리								100.0%																
㈜버즈피아					100.0%																			
㈜울트라캡송					100.0%																			
㈜키즈노트					100.0%																			
록엔울㈜					100.0%																			
카카오프렌즈(주)					100.0%																			
㈜카카오메이커스			1.9%		97.2%																			
㈜카카오브레인					100.0%																			
㈜카닥			17.4%					58.5%																
㈜벨류포션						100.0%																		
㈜제이오에이치			34.1%					45.5%																
㈜뱅크랩디자인연구소			3.5%					96.5%																
㈜뱅크랩팩토리								11.5%	33.0%															
㈜카카오게임즈		1.7%	6.6%		74.9%										0.0%									
㈜슈퍼노바일레븐															100.0%									
㈜엔글			31.0%												51.2%									

계열회사	투자자																							
	김범수	㈜케이큐브홀딩스	기타특수관계인	㈜오닉스케이	㈜카카오	㈜포도트리	㈜벨류포션	㈜카카오인베스트먼트	㈜뱅크랩디자인연구소	KVG SG PTE.LTD.	㈜블루핀	Daum Service CHINA Co., Ltd.	PATH MOBILE INC PTE. LTD.	㈜울트라캡송	㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	㈜카카오브이엑스	㈜로엔엔터테인먼트	㈜스타쉽엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티	㈜손노리	㈜뱅크랩팩토리	(주)엔플루토	
㈜피플러그			16.0%												78.9%									
㈜카카오브이엑스															100.0%									
㈜레프트라이트			60.0%												40.0%									
㈜손노리			28.6%												40.1%									
㈜툰노리			6.5%																			51.0%		
㈜어바웃타임					100.0%																			
㈜포도트리			2.0%		57.0%																			
㈜링키지랩					100.0%																			
㈜넘버웍스					100.0%																			
㈜과킹스퀘어																						100.0%		
㈜로엔엔터테인먼트			0.1%		76.4%																			
㈜스타쉽엔터테인먼트			7.4%																64.8%					
크리스피스튜디오 ㈜																			100.0%					
㈜플랜에이엔터테인먼트																			70.0%					
㈜엘텍크루																			100.0%					
㈜페이브엔터테인먼트			20.0%																80.0%					
㈜크래커엔터테인먼트			20.0%																80.0%					

계열회사	투자자																							
	김범수	㈜케이큐브홀딩스	기타특수관계인	㈜오닉스케이	㈜카카오	㈜포도트리	㈜벨류포션	㈜카카오인베스트먼트	㈜뱅크랩디자인연구소	KVG SG PTE.LTD.	㈜블루핀	Daum Service CHINA Co., Ltd.	PATH MOBILE INC PTE. LTD.	㈜울트라캡송	㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	㈜카카오브이엑스	㈜로엔엔터테인먼트	㈜스타쉽엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티	㈜손노리	㈜뱅크랩팩토리	(주)엔플루토	
먼트																								
㈜문화인			18.5%															67.5%						
메가본스타㈜						21.9%												67.2%						
㈜하우스오브뮤직			8.0%																	77.0%				
㈜케이큐브홀딩스	100.0%																							
㈜티포인베스트		100.0%																						
㈜오닉스케이			100.0%																					
㈜뉴런잉글리쉬				100.0%																				
㈜스마트엔그로스			100.0%																					
(주)키로스 (구 ㈜인모스트파트너스)			100.0%																					
㈜싸움즈컷			59.0%																					
㈜플러스투퍼센트			100.0%																					
㈜모두다			100.0%																					
㈜카카오인베스트먼트					100.0%																			
㈜하시스			24.7%					51.0%																
㈜케이벤처그룹								100.0%																
㈜블루핀			30.4%					51.0%																
㈜픽셀허브			19.0%							51.0%														
㈜핀플레이			16.5%							51.7%														

계열회사	투자자																							
	김범수	㈜케이큐브홀딩스	기타특수관계인	㈜오닉스케이	㈜카카오	㈜포도트리	㈜벨류포션	㈜카카오인베스트먼트	㈜뱅크랩디자인연구소	KVG SG PTE.LTD.	㈜블루핀	Daum Service CHINA Co., Ltd.	PATH MOBILE INC PTE. LTD.	㈜울트라캡송	㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	㈜카카오브이엑스	㈜로엔엔터테인먼트	㈜스타쉽엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티	㈜손노리	㈜뱅크랩팩토리	(주)엔플루토	
(주)골프와친구			100.0%																					
(주)골프엔터테인먼트시스템			45.0%																					
(주)비콘게임즈			67.5%																					5.6%
(주)엔플루토			66.5%																					2.7%
㈜카카오페이					60.9%																			
㈜카카오모빌리티					72.4%																			
Daum Service CHINA Co., Ltd.					100.0%																			
PATH MOBILE INC PTE. LTD.					100.0%																			
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.					100.0%																			
Beijing KAKAO Co., Ltd.					99.9%																			
KAKAO JAPAN Corp.					80.0%	20.0%																		
DAUMKAKAO PHILIPPINE S CORP.					50.0%																			
Kakao Games Europe B.V.															100.0%									
Kakao G																								

계열회사	투자자																								
	김범수	㈜케이큐브홀딩스	기타특수관계인	㈜오닉스케이	㈜카카오	㈜포도트리	㈜벨류포션	㈜카카오인베스트먼트	㈜뱅크랩디자인연구소	KVG SG PTE.LTD.	㈜블루핀	Daum Service CHINA Co., Ltd.	PATH MOBILE INC PTE. LTD.	㈜울트라캡슐	㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	㈜카카오브이엑스	㈜로엔엔터테인먼트	㈜스타쉽엔터테인먼트	㈜카카오모빌리티	㈜손노리	㈜뱅크랩팩토리	(주)엔플루토		
ames USA Inc.																100.0%									
Ultra Interactive, Inc.														100.0%											
TANGRAM FACTORY AMERICA, INC.																							100.0%		
Valuepotion PTE. LTD.							100.0%																		
KVG SG PTE.LTD.								100.0%																	
PT. PATH MOBILE INDONESIA													100.0%												
Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.												100.0%													
태식상무유한공사(중국)																	100.0%								
중국상해법인(중국)																	100.0%								
SCI VENTURES, INC (구, Bitmarket.ph, Inc.)			16.8%									41.0%													

- NAVIRO Co.,Ltd.는 2017년 10월 5일부로 청산되었습니다.
- 주식회사 카카오게임즈홀딩스는 2017년 10월23일부로 주식회사 카카오에 흡수합병되어 해산하였습니다.
- (주)하우스오브뮤직, (주)카카오브이엑스, (주)골프와친구, (주)골프앤데이타시스템, (주)비콘게임즈, (주)엔플루토는 2018년 1월 3일부로 계열편입되었고, (주)핀플레이는 2018년 2월 1일부로 계열편입 되었습니다.
- (주)슈퍼노바일레븐은 2018년 2월 2일부로 (주)프렌즈게임즈로 사명이 변경되었습니다.
- (주)케이큐브벤처스는 2018년 3월 13일부로 (주)카카오벤처스로 사명이 변경되었습니다.
- (주)로엔엔터테인먼트는 2018년 3월 23일부로 (주)카카오엠으로 사명이 변경되었습니다.

나. 타법인출자 현황

(기준일 : 2017년 12월 31일 )

(단위 : 천원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부가액	취득(처분)		평가손익	수량	지분율	장부가액	총자산	당기순손익
							수량	금액						
(주)로엔엔터테인먼트	2016.03.16	사업개발	1,877,579,051	19,322,346	76.40%	1,877,579,051			0	19,322,346	76.40%	1,877,579,051	543,156,585	65,685,335
(주)카카오엠	2012.06.26	소프트웨어 개발	562,760	1,485,520	99.97%	36,589	-1,485,520	-36,589	0	0		0	0	-13,591
(주)싱크리얼스	2012.06.24	소프트웨어 개발	5,785,140	83,750	100.00%	200,561	-83,750	-200,561	0	0		0	0	-11,150
(주)로티플	2011.11.04	소프트웨어 개발	5,100,000	148,120	100.00%	148,657	-148,120	-148,657	0	0		0	0	-9,859

법인명	최초취득일자	출자목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부가액	취득(처분)		평가손익	수량	지분율	장부가액	총자산	당기순손익
							수량	금액						
(주)씨니로프트	2013.02.13	소프트웨어 개발	2,500,000	82,590	100.00%	0	-82,590	0	0	0		0		-6,303
(주)올트라랩송	2012.03.14	소프트웨어 개발	2,000,000	5,600	100.00%	282,509			-21,868	5,600	100.00%	260,640	261,869	-21,868
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	2013.05.27	사업개발	299,435	3,300	100.00%	81,453			0	3,300	100.00%	81,453	73,748	-4,484
Beijing KAKAO Co., Ltd.	2013.10.17	사업개발	280,866	18,839,700	99.99%	9,856,448			-4,256,588	18,839,700	99.99%	5,599,859	6,283,846	-3,337,318
KAKAO JAPAN Corp.	2011.08.10	사업개발	98,653	322,824	100.00%	13,813,955	49,368	11,775,731	0	372,192	80.00%	25,589,686	27,860,464	-21,654,450
(주)다음글로벌홀딩스	2014.10.01	사업개발	31,464,096	499,560	100.00%	991,561	6,250	400,000	-513,609	505,810	100.00%	877,952	579,527	-1,013,516
(주)디케이서비스	2014.10.01	고객지원업무담당	3,416,646	102,136	100.00%	1,174,608			-434,765	102,136	100.00%	739,843	2,406,469	73,405
(주)디케이테크인	2015.08.01	고객지원업무담당	917,287	198,605	100.00%	1,417,287			0	198,605	100.00%	1,417,287	2,204,668	52,031
(주)디케이비즈니스	2015.08.01	고객지원업무담당	1,674,751	214,934	100.00%	2,174,751			0	214,934	100.00%	2,174,751	3,692,016	161,396
이미지온(주)	2014.10.01	지도컨텐츠개발	1,711,514	474,000	100.00%	1,711,514	-116,861	-1,399,995	0	357,139	100.00%	311,519	2,867,921	1,111,924
(주)버즈피아	2014.10.01	모바일서비스	16,057,085	38,878	100.00%	8,551,781			0	38,878	100.00%	8,551,781	3,642,828	36,847
(주)카카오게임즈	2016.04.01	게임개발업	49,530,406	14,728	27.28%	49,530,406	52,732	37,404,508	0	67,460	74.88%	86,934,914	322,887,017	62,585,974
(주)키즈노트	2014.12.23	사업개발	7,357,461	26,367	100.00%	5,973,614	3,333	999,900	-6,097,382	29,700	100.00%	876,132	1,313,667	-1,796,610
(주)카카오게임즈홀딩스 (구, (주)케이벤처그룹)	2015.01.24	경영컨설팅	100,000,000	1,361,239	100.00%	115,460,330	-1,361,239	-115,460,330	0	0	0.00%	0	0	-15,838,882
(주)카카오인베스트먼트	2017.04.01	투자자문업	60,115,755				1,437,221	80,115,755	0	1,437,221	100.00%	80,115,755	116,687,794	-9,334,999
(주)케이큐브벤처스	2015.03.19	투자자문업	5,551,000	3,702,216	100.00%	20,551,001			0	3,702,216	100.00%	20,551,001	22,417,632	1,036,375
케이큐브-1호벤처투자조합	2012.05.25	벤처기업투자	5,000,000	350	43.25%	3,500,000	-200	-2,000,000	0	150	43.25%	1,500,000	21,741,825	16,415,229
카카오청년창업펀드	2013.06.26	벤처기업투자	2,500,000	100	33.33%	10,000,000	-7	-700,000	-300,000	93	33.33%	9,000,000	24,269,568	-648,075
(주)카카오프렌즈	2015.05.26	캐릭터사업	15,000,000	160,000	100.00%	25,000,000			0	160,000	100.00%	25,000,000	62,256,638	19,966,749
Daum Service CHINA Co., Ltd.	2015.06.15	고객지원업무담당	718,000	1	100.00%	718,000			0	1	100.00%	718,000	1,201,467	26,171
룩앤울(주)	2015.06.30	사업개발	64,213,553	122,231	100.00%	5,811,843			-5,811,843	122,231	100.00%	0	3,359,889	-11,129,968
(주)카닥	2014.10.01	전략투자	236,050	64,000	16.38%	236,050	-64,000	-236,050	0	0		0	5,257,833	-1,470,959
(주)포도트리	2015.08.31	모바일콘텐츠 판매	14,169,749	8,466,404	57.59%	59,130,445			0	8,466,404	57.05%	59,130,445	174,821,385	7,802,753
(주)바웃타임	2015.12.07	소프트웨어 개발	2,200,007	22,223	100.00%	116,391			-23,453	22,223	100.00%	92,937	92,937	-22,759
카카오디지털콘텐츠펀														

법인명	최초취득일자	출자목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부가액	취득(처분)		평가손익	수량	지분율	장부가액	총자산	당기순손익
							수량	금액						
드	2016.01.04	벤처기업투자	2,500,000	50	26.95%	5,000,000	50	5,000,000	0	100	26.95%	10,000,000	35,922,014	-422,675
카카오성장나눔게임펀드	2016.03.04	벤처기업투자	7,250,000	218	96.67%	21,750,000	73	7,250,000	0	290	96.67%	29,000,000	32,357,128	-1,048,504
(주)링키지랩	2016.03.03	사업개발	1,000,000	20,000	100.00%	1,000,000			0	20,000	100.00%	1,000,000	514,404	-214,440
(주)파킹스케어	2016.02.19	사업개발	2,311,395	162,502	100.00%	5,611,444	-162,502	-5,611,444	0	0	0.00%	0	501,351	-151,273
(주)님버웍스	2016.05.09	사업개발	6,500,000	1,023,076	100.00%	6,649,994			-6,625,673	1,023,076	100.00%	24,321	25,256	-47,941
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	2016.05.24	벤처기업투자	1,900,000	190	95.00%	1,900,000			0	190	95.00%	1,900,000	1,972,481	-67,686
PATH MOBILE INC PT E. LTD.	2016.10.21	사업개발	34,882,056	73,128,000	100.00%	54,194,592			-48,333,590	73,128,000	100.00%	5,861,002	6,522,641	-27,159,647
(주)카카오메이커스	2017.01.02	사업개발	3,000,000				103,070	3,000,000		103,070	97.17%	3,000,000	6,958,212	1,122,233
(주)카카오브레인	2017.02.01	소프트웨어 개발	20,000,000				200,000	20,000,000		200,000	100.00%	20,000,000	16,861,593	-3,636,496
(주)카카오페이	2017.04.03	사업개발	5,781,724				11,563,447	5,781,724		11,563,447	60.90%	5,781,724	284,222,428	-25,409,815
(주)카카오모빌리티(구. 케이앳컴퍼니)	2017.05.08	사업개발	200,000				17,325,000	55,962,680		17,325,000	72.37%	55,962,680	265,870,986	-10,050,754
(주)플로우게임즈	2014.10.01	게임개발업	0	161,500	33.98%	0			0	161,500	33.98%	0		
(주)애드크레딧(구, 주애드투페이퍼)	2014.10.01	신규광고영역	314,303	37,037	17.67%	81,013			0	37,037	17.67%	81,013	779,347	128,943
DMS Network, Inc.	2014.10.01	사업개발	1,986,836	2,250,000	19.74%	0			0	2,250,000	19.74%	0	815,631	38,934
(주)나인플라바	2014.10.01	로컬마케팅	0	2,480,248	20.02%	0	-2,480,248		0	0		0		
Tapas Media, Inc.	2014.10.01	전략투자	1,838,701	2,000,000	23.11%	1,838,701			0	2,000,000	13.50%	1,838,701	2,745,473	-2,339,345
다음청년창업투자조합	2014.10.01	전략투자	1,946,671	100	39.53%	9,946,671	-16	-1,581,028	0	84	39.53%	8,365,644	23,878,444	1,661,913
(주)유저스토리랩	2014.12.16	사업개발	499,973	16,816	35.71%	0			0	16,816	35.71%	0		
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	2015.03.02	소프트웨어 개발	5,609,250	225,000,000	50.00%	4,684,800			-355,545	225,000,000	50.00%	4,329,254	8,231,528	-9,063
(주)두나무	2015.09.04	소프트웨어개발	3,336,198	51,600	9.49%	3,336,198			0	51,600	8.14%	3,336,198	1,257,965,023	109,314,970
(주)오스카엔터테인먼트	2016.03.31	사업개발	1,997,334	749	19.98%	1,997,334			0	749	19.98%	1,997,334	1,439,228	-210,555
씨엔티테크(주)	2016.07.11	사업개발	5,000,783	473,111	20.00%	5,000,783			0	473,111	18.00%	5,000,783	30,517,603	140,430
(주)한국신용데이터	2017.10.27	사업개발	4,000,009				14,949	4,000,009	0	14,949	23.53%	4,000,009	4,229,357	-295,099

법인명	최초취득일자	출자목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
㈜와이디온라인	2017.06.14	사업개발	2,500,001				596,659	2,500,001	542,960	596,659	2.52%	3,042,961	17,943,845	-18,598,149
㈜커리어넷	2014.10.01	온라인취업포탈	0	53,960	10.05%	0			0	53,960	10.05%	0	10,309,607	535,584
㈜다음소프트	2014.10.01	검색, 소프트웨어개발	326,539	50,000	12.58%	326,539			0	50,000	12.58%	326,539	22,685,744	1,466,928
㈜큐버	2015.06.09	스마트TV 연구, 개발업	587,574	57,692	11.54%	192,513			8,265	57,692	11.54%	200,778	3,288,465	368,369
㈜미디어크리에이트	2014.10.01	광고제휴	2,084,100	300,000	10.00%	2,549,100			852,900	300,000	10.00%	3,402,000	254,000,443	597,680
2010 KF-스톤브릿지 I T 전문투자조합	2014.10.01	전략투자	1,730,218		7.42%	1,178,805		-942,136	622,456	0	7.41%	859,125	18,428,195	6,427,519
TransLink Capital Partn ers II, L.P.	2014.10.01	전략투자	5,127,922		7.56%	5,891,732			-1,451,746	0	7.56%	4,439,986	45,923,940	-24,510,914
TransLink Capital Partn ers III, L.P.	2014.10.01	전략투자	910,028		3.96%	3,606,536		565,400	-97,162	0	3.96%	4,074,774	117,197,917	2,286,640
Collaborative II, L.P.	2014.10.01	전략투자	961,580		5.72%	3,635,383		-58,224	-605,614	0	6.02%	2,971,544	50,238,701	-816,044
Altos Korea opportunity Fund, L.P.	2014.10.01	전략투자	816,089		3.33%	4,091,978			1,394,556	0	3.33%	5,486,533	172,435,491	10,970,615
Strong Seed Fund I, L. P.	2014.10.01	전략투자	415,942		28.58%	1,082,824		-708,749	794,084	0	28.58%	1,168,159	2,350,616	5,194,402
에스엠씨아이7호위풍 당당콘텐츠코리아펀드	2015.10.01	전략투자	1,000,000		3.95%	987,876			0	0	3.95%	987,876	24,450,367	-669,389
한국카카오㈜	2016.01.18	사업개발	400,000	6,000,000	10.00%	30,000,000	10,000,000	50,000,000	-13,214,323	16,000,000	10.00%	66,785,677	5,841,814,018	-134,852,409
KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	2017.12.14	전략투자	1,500,000				1,500	1,500,000	0	1,500	9.87%	1,500,000	15,206,137	-69,069
국고채(20년물)-삼성 증권	2016.05.31	자금운용	1,999,999	0		1,893,682			-139,575	0		1,812,883		
합 계						2,392,477,301	35,368,599	157,171,944	-84,067,518			2,465,640,503		

## X. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 대주주등과의 신용공여 등

거래상대방	회사와의 관계	거래종류	거래일자	거래대상물	거래목적	거래금액 (백만원)	최근 잔액	거래조건	비고
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

- 해당 사항 없음.

### 2. 대주주와의 자산양수도 등

보고서 작성기준일 현재 대주주와의 자산양수도 내용은 없습니다.

### 3. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

- 당기말

구분	회사명
관계기업	(주)애드크레딧, DMS Network, Inc., (주)엔비티, (주)두나무, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC, 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)네오바자르, PT.Neo Bazar Indonesia, (주)실버스타게임즈, (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, SCI VENTURE, INC.(구, Bitmarket.ph, Inc), (주)탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC., (주)손노리(구, (주)로이게임즈), (주)툰노리(구, (주)로이코미), 씨엔티테크(주), (주)제이오에이치, (주)유아더디자이너, (주)럭스로보, (주)레페리, (주)텔레오코리아(구, 웨스24코리아(주)),(주)디앤씨미디어, 케이큐브NEO펀드, (주)스켈터랩스, (주)토룩, (주)디지소닉, (주)슈퍼진, 번개장터(주)(구(주)퀵켓), (유)드림사이드문화산업전문회사, (주)이노시그널, (주)포테넷, (주)한국신용데이터, (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클레어(주), KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, 기타 60개사
기타	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케

구분	회사명
특수관계자	이, (주)스마트앤그로스, (주)모두다, (주)플러스투퍼센트, (주)싸운즈곳, (주)엔플루토, (주)비콘게임즈, (주)키로스(구 (주)인모스트파트너스)

- 전기말

구분	회사명
관계기업	(주)플로우게임즈, (주)애드크레딧, DMS Network, Inc., (주)나인플라바, (주)엔비티, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, (주)유저스토리랩, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., SNACKVOX INC. PTE. LTD, (주)쓰리포인트, NBT Partners Japan, NBT AMERICA INC., (주)하시스, 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)네오바자르, (주)실버스타게임즈, (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, SCI VENTURE, INC.(구, Bitmarket.ph, Inc), (주)탱그램디자인연구소, (주)탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC., (주)손노리(구, (주)로이게임즈), 씨엔티테크(주), (주)제이오에이치, (주)레페리, 웨스24코리아(주), PT.Neo Bazar Indonesia, 기타 64개 회사
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인트베스트(구, (주)클라이믹스에듀), (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)스마트앤그로스, (주)모두다, (주)플러스투퍼센트

나. 당기와 전기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
주엔비티	799,849	-	44,904	1,454,105	365,514	-
주위시링크	-	-	-	654,500	-	-
주두나무	837,534	-	-	89,328	-	-
주탱그램팩토리	3,714	78,840	-	-	-	-
주레페리	1,288	-	-	-	33	-
만나씨이에이(주)	17,119	-	-	-	-	21,315
주레프트라이트	-	-	-	11,459	-	-
주오스카엔터테인먼트	-	-	-	-	-	34,420
주유아더디자이너	5,102	-	-	-	51	11,852
주씨엔티테크	462,083	-	-	276,891	813,700	1,281
Tapas Media, Inc.	155,085	-	-	-	-	-
클레이(주)	28	-	-	-	-	-
번개장터(주(구, (주)릭켓)	86	2	-	563	-	-
주릭스로보	-	-	-	-	-	2,700
주디앤씨미디어	16,185	-	-	6,430,522	-	-
주유저스토리랩	-	-	-	-	-	200,000
주한국신용데이터	2,251	-	-	-	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	1,200	-	-	-	-	-
소계	2,301,524	78,842	44,904	8,917,368	1,179,298	271,568
<기타특수관계자>						
주모두다	123	-	-	-	20	-
합계	2,301,647	78,842	44,904	8,917,368	1,179,318	271,568

## 2) 전기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등		영업비용 등			
	영업수익	이자수익 등	지급수수료	광고선전비	무형자산매입	기타
<관계기업>						-
주엔비티	2,298,085	-	2,061,028	340,000	-	50,000
주쓰리포인트	4,500	-	-	-	-	-
주위시링크	-	-	654,500	-	38,000	-
NAVIRO Co.,Ltd.	300,273	-	-	-	-	-
주두나무	323,830	-	-	-	-	-
주네오바자르	-	-	1,882	28,017	-	-
주탱그램디자인연구소	120	69,542	-	-	-	-
주탱그램팩토리	13,161	71,594	-	-	-	-
SNACKVOX INC. PTE. LTD.	-	-	6,461	-	-	-
주하시스	71,961	-	8,701	-	-	738

구분	영업수익 등		영업비용 등			
	영업수익	이자수익 등	지급수수료	광고선전비	무형자산매입	기타
(주)만나씨이에이	2,836	-	-	-	-	-
(주)레프트라이트	-	-	10,782	-	-	-
(주)오스카엔터테인먼트	-	-	304,956	-	-	1,600
(주)유아더디자이너	540	-	-	-	-	-
(주)씨엔티테크	1	-	-	-	-	-
합계	3,015,307	141,136	3,048,310	368,017	38,000	52,338

(2) 채권 · 채무

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
<관계기업>					
(주)엔비티	129,761	-	-	119,230	36,827
(주)두나무	60,247	-	-	33,689	-
(주)쓰리포인트(주1)	3,300	50,000	-	-	-
(주)위시링크	-	-	-	10,157	-
(주)손노리	-	-	500,000	-	-
(주)탱그램팩토리	25,866	-	-	-	-
만나씨이에이(주)	-	-	-	1,260	-
(주)레프트라이트	-	-	-	-	463
(주)씨엔티테크	97,817	-	-	210,409	-
(주)디앤씨미디어	17,082	-	1,724,794	788,830	-
Tapas Media, Inc.	5,000	-	-	-	-
번개장터(주(구 주킥켓))	-	-	-	4	-
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	-	-	401,320	-	-
소계	339,073	50,000	3,026,114	1,163,579	37,290
<기타특수관계자>					
오닉스케이	-	-	-	-	58

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
합계	339,073	50,000	3,026,114	1,163,579	37,348

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
<관계기업>					
(주)엔비티	249,761	-	660,000	185,394	-
(주)유저스토리랩	-	-	200,000	-	-
(주)두나무	209,294	-	-	-	-
(주)실버스타게임즈	-	-	476	-	-
(주)쓰리포인트	3,300	50,000	-	-	-
(주)탱그램디자인연구소	-	2,100,000	93,361	-	-
(주)탱그램팩토리	-	1,540,000	74,618	-	-
(주)위시링크	-	-	-	57,140	-
(주)네오바자르	79	-	-	-	-
(주)하시스	55,637	-	84,758	73,121	-
만나씨이에이(주)	-	-	-	416	-
(주)레프트라이트	-	-	-	470	98
(주)오스카엔터테인먼트	-	-	33,880	374	-
(주)유아더디자이너	-	-	4,109	137	-
합계	518,071	3,690,000	1,151,202	317,052	98

다. 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래			
	기초	대여	출자전환(주1)	기말
<관계기업>				
(주)쓰리포인트	50,000	-	-	50,000
(주)탱그램디자인연구소	2,100,000	-	-2,100,000	-
(주)탱그램팩토리	1,540,000	500,000	-2,040,000	-
합계	3,690,000	500,000	-4,140,000	50,000

(주1) 당기 중 대여금으로 출자전환 하였습니다 (Ⅲ. 재무에 관한 사항 > 3. 연결재무제표 주석 > 주석15을 참고하시기 바랍니다.)

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래				
	기초	대여	연결범위변동	회수	기말
<관계기업>					
(주)쓰리포인트	50,000	-	-	-	50,000
(주)탱그램디자인연구소	-	1,100,000	1,000,000	-	2,100,000
(주)탱그램팩토리	-	40,000	1,500,000	-	1,540,000
합계	50,000	1,140,000	2,500,000	-	3,690,000

상기 특수관계자에 대한 대여금은 적정한 이자를 수취하고 있습니다.

라. 당기 및 전기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	956,908	1,446,492
퇴직급여	44,002	47,092
기타장기종업원급여	23,383	22,778
주식보상비용	275,391	-
합계	1,299,684	1,516,362

## XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

### 1. 공시 사항의 진행 · 변경상황

- 해당사항 없음.

### 2. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용	비 고
제23기 주주총회 (2018.03.16)	1. 제23기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 148원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 3인, 사외이사 5인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건(감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수 한도 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회 (2017.06.14)	1. KOSDAQ 조건부 상장폐지 및 KOSPI 이전 상장 승인의 건	원안대로 승인	-
	2. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
제22기 주주총회 (2017.03.17)	1. 제22기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 148원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 2인, 사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건(감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수 한도 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 주식매수선택권 부여 및 승인의 건	원안대로 승인	
제21기 주주총회 (2016.03.30)	1. 제21기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 167원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 1인, 사외이사 1인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건(감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수 한도 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회 (2015.09.23)	1. 임지훈 사내 이사 선임의 건 (사내이사 1명)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
제20기 주주총회 (2015.03.27)	1. 제20기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 173원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 1인, 사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회 (2014.10.31)	1. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	-
임시주주총회 (2014.08.27)	1. 합병 계약 체결 승인의 건	원안대로 승인	
	2. 정관 일부 변경의 건	부결	

주총일자	안 건	결의내용	비 고
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 5명, 사외이사 4명)	원안대로 승인	-
	4. 감사위원회위원 선임의 건 (감사위원회위원 2명)	원안대로 승인	
	5. 이사의 보수 한도 변경승인의 건	원안대로 승인	
제19기 주주총회 (2014.03.28)	1. 제19기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 1,133원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 3인, 사외이사 2인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
제18기 주주총회 (2013.03.29)	1. 제18기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 1,110원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (사외이사 2인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	

### 3. 중요한 소송사건

회사 또는 자회사 등이 소송 당사자로 되거나 회사 또는 자회사 등의 재산을 대상으로 보고 사업연도 개시일인 2017년 1월 1일 현재 소송이 진행중이거나 사업연도 중에 새로 제기된 소송 사건은 총 48건으로서, 소송가액은 총 7,468백만원입니다. 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

또한 당기말 현재 회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 15건으로서 소송가액은 2,353백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

아래는 사업연도 개시일 현재 진행중이거나 사업연도 중에 새로 제기된 소송 사건에 대한 내용입니다.

순번	소송명	소송당사자	소송가액 (단위: 원)	소송의 내용	진행상황
1	압수수색 정보 제 공등으로 인한 손 해배상 청구의 건	원고 : 개인 피고 : 다음카카오외 1	72,000,000	다음카카오가 국가의 부당한 압수 수색영장에 의하여 개인정보를 제	- 2014. 12. 23 소장접수 - 2015. 06. 22 변론기일(쌍불) - 2015. 08. 24 변론기일 - 2016. 03. 28 변론기일, 기일변경

	(서울중앙지방법원2014가단5351343)			공하여 손해를 청구하는 건	- 2016. 05. 11 변론기일 예정 - 2016. 05. 11 변론기일 추정
2	데이터베이스 사용금지 등 (서울중앙지방법원2015가합568508)	원고: SK플래닛주 피고: 록앤올주	700,000,000	김기사업에서 SK데이터베이스 사용금지 및 삭제/파기하고, 저작권침해 사과문 게재 및 5억원의 손해배상금 청구(일부청구)하는 건	- 2015. 10. 30 소장접수 - 2015. 12. 04 답변서 제출 - 2016. 01. 22 원고 준비서면 제출 - 2016. 01. 22 원고 문서제출명령 신청 - 2016. 03. 11 피고 문서 제출 - 2016. 01. 22 원고 문서제출명령 신청 - 2016. 03. 23 변론기일 - 2016. 04. 27 변론기일 - 2016. 05. 24 원고 감정신청서 제출 - 2016. 06. 01 심문종결 (당사자 변경에 대한) - 2016. 10. 17 변론준비기일 - 2016. 12. 26. 변론준비 종결 - 2017. 06. 02. 변론기일 추정 (감정절차 진행을 위하여) - 2017. 07. 27. 원고 감정신청서 제출 - 2017. 08. 07. 피고 감정신청서 제출 - 2017. 08. 16. 심문기일 종결 (추정:감정 결과 도착) - 2018. 01. 19. 변론기일 예정
3	특허권 침해금지 등 청구의 소 (서울중앙지방법원 2016가합526839)	원고: 케이이노베이션주 피고: 카카오	500,000,000	피고의 서비스(카카오게임)가 원고의 특허를 침해한다며 특허침해에 기한 침해금지 및 손해배상을 구하는 건	- 2016. 05. 19. 소장접수 - 2016. 06. 16. 피고 답변서 제출 - 2016. 08. 11. 변론기일 - 2016. 09. 08. 변론기일 - 2016. 10. 27. 변론기일 - 2016. 12. 06. 변론기일 - 2017. 10. 12. 변론기일 - 2018. 01. 16. 변론기일 - 2018. 03. 29. 변론기일 예정
4	특허권 무효 심판 (특허심판원 2016당(100)002472)	청구인: 카카오 피청구인: 케이이노베이션주		피청구인의 특허(10-1437355)가 무효라는 심결을 구하는 건	- 2016. 08. 12 심판청구 - 2016. 10. 14 피청구인 답변서 제출 - 2016. 10. 31 의견서 제출 - 2016. 11. 30 의견서 제출 - 2017. 01. 20 의견서 제출 - 2017. 03. 30 구술심리 - 2017. 04. 13 심결 (청구성립, 당사 승소)
5	특허권 무효 심판 (심결취소소송) (특허법원 2017허4105)	원고:케이이노베이션주 피고: 카카오		원고의 특허(10-1437355)가 무효라는 심결의 취소를 구하는 건	- 2017. 06. 29. 소장 접수 - 2018. 03. 13. 변론기일 예정
6	특허권 무효 심판 (특허심판원 2016당(100)002473)	청구인: 카카오 피청구인: 케이이노베이션주		피청구인의 특허(10-1476976)가 무효라는 심결을 구하는 건	- 2016. 08. 12 심판청구 - 2016. 10. 14 피청구인 답변서 제출 - 2016. 10. 31 의견서 제출 - 2016. 11. 30 의견서 제출 - 2017. 01. 20 의견서 제출 - 2017. 03. 30 구술심리 - 2017. 04. 13 심결 (청구성립, 당사 승소)
7	특허권 무효 심판 (심결취소소송) (특허법원 2017허4112)	원고: 케이이노베이션주 피고: 카카오		원고의 특허(10-1476976)가 무효라는 심결의 취소를 구하는 건	- 2017. 06. 29. 소장 접수 - 2018. 03. 13. 변론기일 예정
8	특허권 무효 심판 (특허법원 2017허당(200)000684)	원고: 카카오 피고: 케이이노베이션주		피청구인의 특허(10-1280924)가 무효가 아니라는 심결의 취소를 구하는 건	- 2017. 01. 06 소제기
9	인격권 침해행위 금지 및 손해배상 청구소송 (서울고등법원 2)	원고: 카카오 피고: 변희재	70,000,000	변희재가 트위터 등에 카카오의 뉴스편집행위가 좌파 및 종북에 해당한다는 글을 게시함에 따라 이에 대한 삭제 및 손해배상을 청구하는 소	- 2017. 08. 14. 항소장접수 - 2017. 09. 06. 피고 항소이유서 제출 - 2017. 10. 24. 원고 준비서면 제출 - 2017. 10. 25. 원고 부대항소장 제출 - 2017. 12. 01. 변론기일

	017나2044139)			송	-2017. 01. 19. 변론기일 예정
10	특허권 침해 금지 가처분의 건 (광주고등법원 2 015라399)	원고: (주)인스타페이 피고: 카카오	100,000,000	피고의 서비스(카카오페이 청구서) 가 원고의 특허를 침해한다며 특허 침해에 기한 침해금지의 가처분을 구하는 건	- 2016. 10. 11 피고 즉시항고장 제출 - 2016. 11. 25 심문기일 - 2017. 01. 16 심문기일 - 2017. 03. 06 심문기일 (기일종결)
11	손해배상 (성남지원 2016 가단17889)	원고: 개인 (정일성) 피고: 카카오	50,000,000	원고의 명예를 훼손하는 내용의 게 시글을 삭제해 주기로 하였음에도 피고가 이를 삭제하지 않고 있어 5 천만원 상당의 손해배상을 청구하 는 사건	- 2016. 07. 27 소장 접수 - 2016. 09. 20 답변서 제출 - 2016. 09. 28 원고 준비서면 제출 - 2016. 10. 20 피고 준비서면 제출 - 2016. 10. 21 변론기일 - 2016. 10. 27 원고 사실조회신청 제출 - 2016. 11. 25 변론기일 - 2016. 01. 13 변론기일 종결 - 2017. 02. 24 판결선고, 당사 승소 - 2017. 03. 15 승소 확정
12	명예훼손 게시물 삭제 (대법원 017다20 6847)	원고: 개인 (김성도) 피고: 카카오	50,000,000	한국총공회와 그 설립자 백영희 목 사를 이단으로 칭하는 연관검색어 및 명예훼손적 게시물을 삭제해 달 라는 건	- 2017. 01. 26 사건 접수 - 2017. 02. 13 상고이유서 제출 - 2017. 03. 28 원고, 상고이유 보충서 제출
13	대여금 청구 (서울중앙지방법 원 2017나43359)	원고: 소소대부 주식회사 피고: 카카오	100,000,000	선물하기 거래업체인 GNS커머스의 매출채권을 양도받았다고 주장하 는 대부업체가 양도받은 매출채권 을 대부업체에게 지급해 달라고 청 구하는 건	-2017. 07. 07. 항소장 접수 -2017. 09. 13. 변론기일 -2017. 10. 25. 변론기일 -2017. 10. 26. 피고 사실조회신청서 제출 -2017. 11. 23. 피고 준비서면 제출 -2017. 11. 27. 원고 준비서면 제출 -2017. 11. 29. 변론기일 -2018. 01. 10. 변론기일 -2018. 02. 07. 판결선고 예정
14	양수금 청구 (서울동부지방법 원 2016가단1278 56)	원고: 주식회사에이스비즈니 스앤대부 피고: 카카오 외 1	20,000,100	선물하기 거래업체인 GNS커머스의 매출채권을 양도받았다고 주장하 는 대부업체가 양도받은 매출채권 을 대부업체에게 지급해 달라고 청 구하는 건	- 2016. 08. 09 소장 접수 - 2016. 10. 13 피고 답변서 제출 - 2017. 05. 19 변론기일 예정 - 2017. 08. 11. 변론기일 예정 - 2017. 10. 20. 변론기일 - 2017. 12. 08. 변론기일 - 2018. 01. 12. 변론기일 - 2018. 03. 09. 변론기일 예정
15	특허권 침해금지 청구의 소 (EASTERN DISTRI CT OF TEXAS 2:1 6-cv-00576)	원고: UNLOC USA, INC and UN LOC LUXEMBOURG S.A 피고: 카카오	-	피고의 서비스(카카오톡)가 원고의 특허를 침해한다며 특허침해에 기 한 침해금지를 구하는 건	- 2016. 08. 30 소장접수 - 2017. 03. 17. 소취하
16	특허권 침해금지 청구의 소 (EASTERN DISTRI CT OF TEXAS 2:1 6-cv-00640)	원고: UNLOC USA, INC and UN LOC LUXEMBOURG S.A 피고: 카카오	-	피고의 서비스(카카오톡)가 원고의 특허를 침해한다며 특허침해에 기 한 침해금지 및 손해배상을 구하는 건	- 2016. 09. 02 소장접수 - 2017. 03. 17. 소취하
17	저작권 침해로 인 한 손해배상청구 의 건 (대법원 2016다2 71608, 3항에 대 한 상고심)	원고: 개인 피고: 카카오	280,000,000	다음에 원고의 저작물이 불법게시 됨으로 인하여 원고가 입은 손해를 배상하라는 취지의 건	- 2016. 12. 07 사건 접수 - 2017. 01. 03 피고 상고이유서 제출 - 2017. 01. 21 원고 상고이유에 대한 답변서 제 출 - 2017. 02. 20 피고 상고이유 보충서 제출
18	손해배상청구소송 (서울중앙지방법 원 2017나62985)	원고: 최경환 피고: 카카오 외 5	1,200,000	피고의 허위 검색광고로 인하여 20 0,000만원 상당의 손해를 입었으 므로 이를 배상하라는 소송	-2017. 09. 18. 항소장접수 -2017. 11. 01. 원고 항소이유서 제출 -2017. 11. 10. 조정회부결정
19	특허권 무효 심판 (특허심판원 201 6당(100)003639)	원고: (주)인스타페이 피고: 카카오	-	피청구인의 특허(10-0973713)가 무효라는 심결을 구하는 건	- 2016. 11. 18 심판청구서 제출 - 2017. 02. 26 피청구인 답변서 제출 - 2017. 03. 27 피청구인 증제신청에 따른 심판 중지 - 2017. 04. 14 심판절차중지 취소

					- 2017. 04. 21. 청구인 의견서 제출 - 2017. 05. 24. 정정청구서 접수 - 2017. 06. 27. 기각 심결 (당사 패소)
20	특허권 무효 심판 (특허법원 2016 허당(200)009790)	청구인: (주)인포존 피청구인: 카카오	-	청구인의 특허(10-1505809)가 무 효라는 심결의 취소를 구하는 건	- 2017. 01. 04 소제기 - 2017. 04. 27. 변론기일 - 2017. 05. 25. 기각 판결 (당사 승소)
21	특허권 무효 심판 (상고심) (대법원 2017후 1 465)	원고: (주)인포존 피고: 카카오	-	심결취소소송(원고 특허(10-15058 09)가 무효라는 심결의 취소를 구 하는 소송)의 기각 판결에 대한 상 고심	- 2017. 06. 09. 소장 접수
22	광고료 (서울중앙지방법 원 2016가단1098 24)	원고: ㈜카카오 피고: 주식회사 와이즈베이	152,542,500	피고가 광고 대금을 지급하지 않아 지급을 청구하는 소송	- 2016. 09. 07. 소송 접수 - 2017. 02. 20. 원고 공시송달 신청 - 2017. 03. 29. 변론기일 - 2017. 04. 12. 변론기일 - 2017. 05. 24. 변론기일 - 2017. 06. 14. 청구 인용 (당사 승소)
23	특허권 권리범위 확인 심판 (특허심판원 201 7당(100)001036)	청구인: 박여림(개인) 피청구인: 카카오	-	피청구인의 서비스(카카오택시, 카 카오드라이버)가 청구인의 특허(10 -1341358) 권리범위에 속한다 라는 심결을 구하는 건	- 2017. 04. 13. 심판청구서 접수 - 2017. 04. 19. 심판청구 일부취하서 접수 - 2017. 06. 12. 답변서 제출 - 2017. 11. 28. 상대방 준비서면 제출
24	특허권 침해금지 청구의 소 (Northern District of Georgia 1:17-c v-1421)	원고: GroupChatter, LLC 피고: 카카오, Path Mobile Inc. Pte. Ltd., Path, Inc.	-	피고의 서비스(카카오톡, 카카오스 토리, 카카오그룹)가 원고의 특허를 침해한다며 특허침해에 기한 침해 금지를 구하는 건	- 2017. 04. 21. 원고 소제기 - 2017. 08. 07. 원고 소취하
25	北京仲裁委??(북 경중재위원회) 20 17京仲案字第102 8?仲裁案	신청인 : 北京可?科技有限公司(북 베이징카카오) 피신청인: 北京?控科技有限公 司(주공), ?恒互?(北京)文化有 限公司(러형)	4,098,083RMB	2015년 2월 13일 체결한 게임운영 라이선스 계약에 따라 주공, 러형이 베이징카카오에게 지급하여야 할 판권비, 라이선스비를 미지급하여 중재신청함.	- 2017. 03. 29. 중재신청 - 2017. 05. 09. 접수 - 2017. 06. 09. 추공 답변 제출 - 2017. 06. 16. 추공이 중재 재신청, 베이징카 카오 답변 제출 - 2017. 06. 27. 러형 답변 제출 - 2017. 07. 베이징카카오 채권액 보전을 위한 추공 자산 동결 신청. 4,104,239,825 RMB 동결 확정. - 2017.09.06. 1차 기일 - 2017.09.12. 260만 RMB 배상받는 안으로 함 의 종결
26	손해배상 (서울서부지방법 원 2017가단2119 27)	원고: 개인 피고: 카카오	100,000,000	2016년 5월 원고의 군입대로 인한 부채에 따른 카페지기 권한이 제3 자에게 위임된 사실에 대하여 재산 상 손해배상을 청구함.	- 2017. 04. 17. 원고 소제기 - 2017. 05. 25. 피고 답변서 제출 - 2017. 07. 06. 조정회부 결정 - 2017. 07. 12. 피고 준비서면 제출 - 2017. 07. 17. 조정기일 - 2017. 09. 11. 피고 이의 신청
27	광고료 (서울중앙지방법 원 2016가합2219 1)	원고: 카카오 피고: 개인	463,215,500	피고가 광고 대금을 지급하지 않아 지급을 청구하는 소송	- 2016. 09. 07. 소송 접수 - 2017. 8. 31. 변론기일 예정
28	손해배상(기) (서울남부지방법 원 2016가단2661 05)	원고: 카카오프렌즈 피고: 주식회사 라인네츠	108,900,000	손해배상 청구에 응하지 않아 소송 절차 진행	-2016.12.29 사건접수 (서울남부지방법원 2016가단266105) -2017.02.03 피고 답변서 제출 -2017.05.18 변론기일 -2017.06.22 변론기일 -2017.08.17 변론기일 -2017.09.21 변론종결 -2017.11.09 판결선고기일 -2017.11.24. 원고 항소장 제출 (서울남부지방법원 2017나65027)
29	내비게이션 파일 사용금지 등 청구 (서울중앙지법 201 7가합 549594)	원고: 현대엠앤소프트 주식회 사 피고: (주)카카오, 록앤올(주)	300,000,100	손해배상 청구에 응하지 않아 소송 절차 진행	-2017. 07. 18. 원고 소제기 -2017. 08. 25. 피고 답변서 제출 -2017. 11. 15. 원고 준비서면 제출 -2017. 11. 17. 변론기일 -2018. 01. 17. 변론기일 예정

					-2018. 02. 09. 기일변경
30	이용허락계약 이행 등 청구의 소(서울중앙지법 2017가합553432)	원고: 엔에이치엔 코미코 가부 시키가이사 피고: 주식회사 카카오게임즈		원고가 피고에게 양사가 체결한 놀러와마이홈 퍼블리싱계약(계약지역 일본)의 의무이행을 청구함	- 2017.08.02 사건접수 - 2017.09.29. 피고 답변서 제출 - 2017.10.13 판결선고기일: 무변론판결취소 - 2017.10.20 변론기일, 기일변경 - 2017.12.22 변론기일
31	선금금 반환 (대법원2017다5952)	원고(상고인): (주)로엔엔터테인먼트 피고(피상고인): 윤우현	84,112,900	연대보증인 책임을 부인한 항소심 판결(서울중앙지법2016나37852)에 대한 상고 제기	- 2017.02.20 사건접수 - 2017.05.12 심리불복행 기각(패소)
32	선금금 반환 (서울중앙지법2016나67990)	원고(피항소인): (주)로엔엔터테인먼트 피고(항소인): ㈜싸이트리 외 2명	63,246,872	당사 승소 선금금 반환1심 판결(서울중앙지법2015가단89459)에 대한 피고들 항소제기	- 2016.11.04 사건 접수 - 2017.09.26 선고기일(일부승소)
33	형사 합의금 청구 (서울중앙지법2017가소76222)	원고: (주)로엔엔터테인먼트 피고: 서대복	5,000,000	합의금 지급명령의 송달불능으로 인하여 소송절차 진행	- 2017.02.15 사건접수 (서울중앙지법2017가소76222) - 2017.07.12 변론기일 (종결 및 선고, 승소)
34	선금금 반환 (서울중앙지법2017가단2623)	원고: (주)로엔엔터테인먼트 피고: ㈜에이치투엔터테인먼트 외 1명	24,285,555	선금금 지급명령에 대한 피고의 이의신청으로 소송절차 진행	- 2017.01.11 사건접수 (서울중앙지법2017가단2623) - 2017.03.13 조정회부결정 (서울중앙지법2017머5132) - 2017.06.07 강제조정결정 - 2017.06.22 강제조정이의 - 2017.10.12 선고기일(승소)
35	선금금 반환 (서울중앙지법2017가단8010)	원고: (주)로엔엔터테인먼트 피고: 최수삼 외 2명	38,464,604	선금금 지급명령에 대한 피고의 이의신청으로 소송절차 진행	- 2017.01.25 사건접수 (서울중앙지법2017가단8010) - 2017.03.06 조정회부결정 (서울중앙지법2017머4603) - 2017.04.18 조정불성립 - 2017.10.18 선고기일(승소)
36	선금금 반환 (서울중앙지법2017가단5003348, 서울중앙지법2017가합577360)	원고: (주)로엔엔터테인먼트 피고: ㈜카우인스퍼레이션 외 1명	48,169,862 <sup>1</sup>	선금금 반환 소송 제기	- 2017.01.05 소장접수 - 2017.04.19 조정회부결정 (서울중앙지법2017머533002) - 2017.07.31 조정불성립 - 2017.09.22 변론기일 - 2017.10.27 변론기일(기일변경) - 2017.11.08 합의부 이송 - 2017.11.09 사건접수 - 2017.12.21 변론기일(기일변경)
37	선금금 반환 (서울중앙지법2017가합505150)	원고: (주)로엔엔터테인먼트 피고: ㈜네스트인 외 1명	393,762,235	선금금 지급명령에 대한 피고의 이의신청으로 소송절차 진행	- 2017.01.25 사건접수 (서울중앙지법2017가합505150) - 2017.02.24 조정회부결정 (서울중앙지법2017머515585) - 2017.07.21 강제조정결정
38	선금금 반환 (서울중앙지법2017가단5028446)	원고: (주)로엔엔터테인먼트 피고: ㈜비투엔터테인먼트 외 1명	86,661,559	선금금 지급명령의 송달불능으로 인하여 소송절차 진행	- 2017.02.07 사건접수 (서울중앙지법2017가단5028446) - 2017.05.23 선고기일(승소)
39	연대보증금 등 (서울중앙지법2017가단5117339)	원고: (주)로엔엔터테인먼트 피고: 박봉성	102,803,562	권한없이 연대보증계약을 체결함에 따른 무권대리인의 책임 내지 손해배상 책임 추궁	- 2017.06.04 사건접수 - 2017.09.04 조정회부결정 - 2017.11.30 조정불성립
40	손해배상 (서울중앙지법2016머547370(조정), 서울중앙지법2016가합551736(본안))	원고: ㈜씨엔컴퍼니 피고: (주)로엔엔터테인먼트	231,396,172	동의없이 음반 사용함에 따른 재산적 권리의 침해에 대한 손해배상 및 해당 음반의 공연 보상금 등의 수령 금지 청구	- 2016.06.13 사건접수(조정) - 2016.08.22 조정불성립 - 2016.08.30 사건접수(본안) - 2017.07.19 선고기일 (원고패소, 당사승소)

41	손해배상 (서울중앙지법2016가단5219382)	원고: (주)로엔엔터테인먼트 피고: 이강호 외 1명	1 45,000,000	웹하드 해비업로더의 당사 권리 음원 침해로 인해 발생한 손해에 대한 배상 청구	- 2016.09.21 소장접수 - 2017.06.20 변론기일 - 2017.09.05 변론기일 - 2017.09.22 변론기일 - 2017.10.17 변론기일 - 2017.11.27 변론기일
42	사용료 (서울중앙지법2017가단5082914)	원고: 방용석 피고: (주)로엔엔터테인먼트	80,000,000	원고가 블루머스에 대하여 가지는 임금채권으로 당사와 계약한 블루머스가 당사에 대해 가지는 사용료 채권에 대하여 채권자 대위권을 행사함	- 2017.04.21 소장접수 - 2017.09.28 변론기일 - 2017.11.16 변론기일 - 2017.12.14 변론기일
43	저작권법 위반 (수원지방법원 성남지원 2017노2264)	고소인: (주)로엔엔터테인먼트 피고소인: ㈜비트패킹컴퍼니, 박수만	-	계약해지 이후 반복된 사용중단 요청에도 당사 음원을 계속적으로 무단 사용함에 대한 형사고소(복제권, 전송권 침해)	- 2016.12.23 고소장 제출 (수원지검 성남지청2016형제58770) - 2017.08.11 선고기일 (수원지방법원 성남지원2017고단971) - 2017.08.18 쌍방항소 - 2017.11.09 선고기일(㈜비트패킹컴퍼니: 벌금 1,000만원, 박수만: 징역 1년 6월(집행유예 3년), 사회봉사 80시간 확정)
44	저작권법 위반 (대구지검 포항지청 2017형제003677호)	고소인: (주)로엔엔터테인먼트 피고소인: 조영민	-	음원 리믹스 서비스 운영을 하면서 당사 음원을 무단 사용하여 형사고소	- 2015.02.09 고소장 제출 - 2017.09.13 구약식 (벌금 500만원 구형) - 2017.10.28 약식명령 (벌금 500만원 확정)
45	사기 (서울서부지검2017형제24742)	고소인: (주)로엔엔터테인먼트 피고소인: 박봉성	-	선급금 계약을 체결함에 있어 연대보증인으로 부터 연대보증계약 체결을 위임받은 적이 없음에도 당사를 기망해 선급금 2억5천만원 편취	- 2017.06.04 고소장 제출 (서울서부지검2017형제24742) - 2017.11.01 불구속 구공판 처분
46	저작권법 위반 (대만 형사고소)	고소인: (주)로엔엔터테인먼트 피고소인: NCH Interactive Entertainment (TW) Ltd.	-	모바일게임에서 당사음원을 무단 사용하여 형사고소	- 2017.10.30 고소장 접수 - 2017.12.04 법원 고소장 수취
47	예탁유가증권 공유지분 가압류 (서울중앙지법2017가단816688)	채권자: (주)로엔엔터테인먼트 채무자: (주)미디어코프	2,094,738,922	미디어코프에 대한 전환사채 상환 청구권 보전위한 가압류	- 2017.12.08 신청접수
48	등록무효(특)	고소인: 카카오/카카오페이 피고소인: 인스타페이	100,000,000	인스타페이의 이동 통신 단말기를 이용한 지로 요금 결제 방법 및 장치 특허에 대한 등록무효 청구 건으로 1심(특허심판원 2016당003639)에 대한 심결취소소송	- 2017.08.16 사건접수 - 2017.09.14 준비서면 제출 - 2017.11.23 상대방 답변서 제출 - 2018.01.15. 준비서면 제출

## 4. 합병등의 사후정보

### 가. 합병 등의 내역

[주식회사 카카오 합병]

- 합병형태 : 흡수합병
- 합병배경 : 양사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응 할 수 있는 사업경쟁력 강화

- 합병계약체결 이사회 : 2014년 5월 23일
- 합병기일 : 2014년 10월 1일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 다음커뮤니케이션	주식회사 카카오
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 24 2(영평동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 2 35(삼평동)
대표이사	최세훈	이제범, 이석우
합병비율	1	1.5555137

참고) 기타 합병 관련 사항은 당사 2014년 5월 26일자 "주요사항보고서(합병결정)"을 참조하십시오.

#### 나. 합병 등의 사후 정보

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측			실적						비고
		1차연도	2차연도	3차연도	1차연도		2차연도		3차연도		
					실적	과리율	실적	과리율	실적	과리율	
주식회사 카카오	매출액	427,825	734,931	955,901	352,348	18%	390,720	47%	463,185	52%	모바일 광고 부문 및 모바일 게임 시장에서 서의 경쟁 심화로 예측 대비 매출 부진
	영업이익	221,382	386,828	516,357	-	-	-	-	-	-	-
	당기순이익	168,269	293,678	391,860	-	-	-	-	-	-	-

당사는 합병으로 양사의 조직과 시스템을 통합하여 영업이익 및 당기순이익의 별도  
구분이 불가합니다.

주요한 사업결합 및 사업매각 등의 내용은 연결재무제표의 사업결합 주석을 참조하시기 바랍니다.

## 5. 제재현황등 그 밖의 사항

- 해당 사항 없음.

## 6. 그 밖의 우발채무

### 가. 제공한 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

피보증처	보증거래처	보증금액(천원)		보증내용
		당기말	전기말	
종업원(주1)	우리은행	175,000	475,000	대출금
	KEB하나은행	-	97,900	대출금
합계		175,000	572,900	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 8,086백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

### 나. 제공받은 지급보증내역

당기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

보증인	보증내역	보증금액(천원)		보증수익자
		당기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	6,249,486	4,615,324	근로복지공단 등
기술신용보증기금	차입금일반보증약정	250,000	80,000	KEB하나은행 등
합계		6,499,486	4,695,324	

#### 다.주요 약정 사항

1) 전기 중 연결회사의 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도(2,191,885주, 지분율 8.67%)내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 (주)로엔엔터테인먼트 주식을 대여 하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였습니다.

당기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
신한은행	한도성운영자금대출	10,000,000	-
신한은행	여신거래	250,000	250,000
중소기업진흥공단	중소기업자금대출	100,000	12,500
합계	-	10,350,000	262,500

- 당기말 현재 연결회사는 한국카카오은행(주)의 지분 투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하고 있습니다.

구분	약정사항	
콜옵션 (권리)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행(주)의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우
	행사내용	한국투자금융지주(주)가 보유하고 있는 주식을 매수할 수 있으며, 이 경우 한국투자금융지주(주)는 추가적인 지분 매각을 통해 최대 보유 지분한도 미만으로 보유 지분율을 조정하여야 함

구분		약정사항
풋옵션 (의무)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행(주)의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우
	행사내용	한국투자금융지주(주)가 보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 회사가 보유할 수 있는 지분 한도까지 매수하여야 함

#### 라. 사용이 제한된 금융상품

- 당기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

구분	금액(단위 : 천원)		사용제한 내역
	당기말	전기말	
단기금융상품	10,000,000		대구은행 인출제한금액(주1)
	535,700	604,250	소송관련
	1,350,000		신한카드외 질권설정(주2)
	8,086,200	7,968,200	임직원금융기관대출
		1,430,000	손실보전계약
	4,606,848	4,182,233	사무실임차관련
		50,000	채무지급보증
		450,000	기타
합계	24,578,748	14,684,683	

(주1) 대구은행과의 펌뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

#### 마. 담보제공 내역

당기말 현재 연결회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천 원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	34,501,296	8,180,310	계약이행보증	제주도청

- 당기말 현재 연결회사는 교환사채 관련하여 KB국민은행으로부터 지급보증을 받고 있으며, 상기 지급보증에 대하여 연결회사가 보유중인 (주)로엔엔터테인먼트 보통주 총 2,529,171주 및 잔여 교환대상주식에 대하여 연결회사가 보유하는 주식반환청구권을 담보로 제공하고 있습니다. 또한, 교환에 필요한 주식 2,221,389주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

## 【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인
2. 전문가와의 이해관계