

반기 보고서

(제 24 기)

사업연도 2018년 04월 01일 부터
2018년 06월 30일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2018년 8월 14일

제출대상법인 유형 : 주권상장법인

면제사유발생 : 해당사항 없음

회 사 명 : 주식회사 카카오

대 표 이 사 : 여민수, 조수용

본 점 소 재 지 : 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)
(전 화)1577-3321, 1577-3754
(홈페이지)<https://www.kakaocorp.com>

작 성 책 임 자 : (직 책) 투자전략실장 (성 명)배재현
(전 화) 02-6718-1082

목 차

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사 등의 확인·서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 반기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다. (「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2018.08.14

[주식회사 카카오]

공동대표이사 [여민수]

(서명)

공동대표이사 [조수용]

(서명)

신고업무담당이사 [배재현]

(서명)

대표이사 확인서

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2017년 07월 10일	해당사항 없음	해당사항 없음

가. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 카카오이며 영문명은 Kakao Corp. 입니다.

나. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일에 주식회사 다음커뮤니케이션으로 설립되었으며, 1999년 11월 9일 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다.

당사는 2014년 10월 1일 주식회사 카카오와 합병하였고, 이에 따라 주식회사 카카오에 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥시장에 추가 상장되었습니다.

2014년 10월 31일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경하였습니다.

또한, 2015년 9월 23일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음카카오에서 주식회사 카카오로 변경하였습니다.

2017년 6월 14일 임시주주총회 결의에 의거하여 코스닥 시장에서 상장폐지한 후 2017년 7월 10일에 유가증권시장에 신규상장하였습니다.

다. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소

주소: 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

전화번호: 1577-3321, 1577-3754

홈페이지: <https://www.kakaocorp.com>

라. 중소기업 해당여부

당사는 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

마. 주요사업의 내용

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡을 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공 중이며 광고, 게임, 커머스, 콘텐츠 등의 서비스를 연계하며 수익을 창출하고 있습니다.

카카오는 생활의 익숙한 영역들을 모바일 중심으로 연결하여 모빌리티, 결제, 쇼핑을 비롯한 다양한 서비스에서 편익을 제공하고 있으며 2016년에는 카카오엠을 인수하면서 음악산업에 진출하였고 2017년에는 인공지능 사업 본격화를 위해 AI전담 조직 신설과 주식회사 카카오브레인을 설립하였으며 2018년에는 블록체인 전문 자회사 Ground X를 설립하였습니다.

카카오의 다양한 사업들은 카카오톡을 중심으로 카카오 모바일 에코시스템 안에서 시너지를 발산하며 성장하고 있습니다. 모든 사업의 중심축인 카카오톡은 카카오톡론, 오픈채팅, 서랍 프로젝트 등을 통하여 커뮤니케이션과 라이프스타일을 한 단계 더 진화 시킬 것입니다.

또한 당사는 미래의 성장동력이 될 신규 사업에 대한 투자를 확대하고 있습니다. 주요 투자 대상인 신규 사업은 이동의 혁신을 가져오고 있는 모빌리티, 결제방식의 패러다임을 바꾸고 있는 카카오페이, 콘텐츠 사업의 핵심인 IP 사업 강화, 기술력의 집약체인 인공지능 AI, 그리고 미래 핵심 기술이자 다음 생태계의 기반이 될 블록체인 등이 있습니다.

기타의 자세한 사항은 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

바. 연결대상 종속회사 개황

당사의 연결대상 종속기업은 2018년 6월 말 기준 68개사입니다. 기업공시서식 작성 기준에서의 주요 종속회사의 기준은 ① 직전연도 자산총액이 지배회사 자산총액의 10% 이상인 종속회사 ② 직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사 중 하나에 해당하는 경우로, 작성 기준일 2018년 6월 30일 현재 주요 종속회사는 (주)카카오엠, (주)카카오게임즈, (주)카카오페이지(구.(주)포도트리), (주)카카오모빌리티, (주)카카오페이,

㈜카카오인베스트먼트 총 6개 회사이며, 종속회사의 개황은 다음과 같습니다.

1. 연결대상 종속회사 개황(연결재무제표를 작성하는 주권상장법인이 사업보고서, 분기·반기보고서를 제출하는 경우에 한함)

(단위 : 백만원)

No	상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속회사 여부
1	㈜다음글로벌홀딩스	2007.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층 (삼평동, 에이치스케어)	신규사업개발	694	의결권의 과반수를 소유	미해당
2	Path Mobile Inc Pte. Ltd.	2014.03	1 Raffles Place, #20-01 One Raffles Place, Singapore 048616	인터넷서비스운영	6,523	의결권의 과반수를 소유	미해당
3	┌ PT. Path Mobile Indonesia	2016.03	Setiabudi Atrium Floor 8 Suite 802C & 803B, J. HR Rasuna Said Kav. 62, South Jakarta	인터넷서비스운영	2,471	의결권의 과반수를 소유	미해당
4	㈜디케이서비스	2005.03	제주도 제주시 연북로 25, 3층(노형동, 추산엘리시아빌딩)	인터넷서비스	2,406	의결권의 과반수를 소유	미해당
5	㈜디케이비즈니스	2015.08	서울특별시 금천구 가산디지털1로 186, 6층(가산동, 제이플라츠)	인터넷서비스운영	3,692	의결권의 과반수를 소유	미해당
6	㈜디케이테크인	2015.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 221, 7층(삼평동, 투썬월드)	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매	2,205	의결권의 과반수를 소유	미해당
7	Daum Service CHINA Co., Ltd.	2012.09	3009, 26/F, Building 603, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, CHINA	인터넷서비스운영	426	의결권의 과반수를 소유	미해당
8	┌ Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.	2014.05	A-601,Chuangye Building Yingbin North Road Dongyanjiao Development Zone, Beijing, China	인터넷서비스운영	899	의결권의 과반수를 소유	미해당
9	이미지온㈜	2003.05	서울특별시 구로구 디지털로 26길 61 1001호 (구로동, 에이스하이엔드타워 2차)	콘텐츠 개발, 공급	2,868	의결권의 과반수를 소유	미해당
10	㈜버즈피아	2012.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층(삼평동, 에이치스케어엔동)	모바일 서비스	3,643	의결권의 과반수를 소유	미해당
11	㈜울트라랩송	2011.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층(삼평동, 에이치스케어엔동)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	262	의결권의 과반수를 소유	미해당
12	┌ Ultra Interactive, Inc.	2012.11	346 Marin Blvd 2FL Jersey City, NJ 07302	소프트웨어개발 및 정보서비스업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
			중화 인민공화국 북경시 조양구 왕징리 맥중원	소프트웨어개발 및 정보서비스업			

No	상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속회사 여부
13	Beijing KAKAO Co., Ltd.	2013.06	이구 203호내 3호 6층 1606실	보서서비스업	6,284	의결권의 과반수를 소유	미해당
14	KAKAO JAPAN Corp.	2011.07	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	소프트웨어개발 및 정 보서서비스업	27,860	의결권의 과반수를 소유	미해당
15	㈜키즈노트	2012.04	서울특별시 서초구 강남대로99길 49, 5층(잠원동, 삼양빌딩)	소프트웨어개발 및 정 보서서비스업	1,314	의결권의 과반수를 소유	미해당
16	㈜카카오인베스트먼트	2015.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 에스동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)	정보통신업체 등 다른 회사에 대한 투자, 인수, 합병	117,524	의결권의 과반수를 소유	해당
17	↳ ㈜케이벤처그룹	2017.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)	정보통신업체 등 다른 회사에 대한	979	의결권의 과반수를 소유	미해당
18	↳ K/G SG PTE. LTD.	2016.05	20 MAXWELL ROAD #1-02 MAXWELL HOUSE SINGAPORE (069113)	투자 및 경영관리 컨설팅서비스	1,296	의결권의 과반수를 소유	미해당
19	↳ ㈜티앤케이팩토리	2011.06	서울특별시 서초구 방배로132,6층(방배동, 장산빌딩)	모바일광고 플랫폼 운영	21,730	의결권의 과반수를 소유	미해당
20	↳ ㈜탱그램디자인연구소	2008.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)	커뮤니케이션디자인, 상품디자인	223	의결권의 과반수를 소유	미해당
21	↳ ㈜하시스	2000.07	경기도 성남시 중원구 상대원동 333-7 금강펜터리움 IT타워 A동 903호	컴퓨터 프로그램의 제조 및 판매업, 인터넷 소프트웨어 개발 및 판매업	5,860	의결권의 과반수를 소유	미해당
22	㈜카카오게임즈	2013.08	경기도 성남시 분당구 판교로256번길 19, 3층(삼평동)	소프트웨어개발 및 판매업, 인터넷서비스제공업	285,645	의결권의 과반수를 소유	해당
23	↳ Kakao Games Europe B.V.	2015.03	Handelsweg 59, 4e verdieping, 1181ZA Amstelveen	온라인, 모바일 게임 소프트웨어	46,102	의결권의 과반수를 소유	미해당
24	↳ Kakao Games USA, Inc.	2016.06	7 corporate park, Suite 150, Irvine, CA 92606	온라인, 모바일 게임 소프트웨어	3,303	의결권의 과반수를 소유	미해당
25	↳ (주)카카오브이엑스	2012.07	경기도 성남시 분당구 판교로 472, 5층(이매동, 서우빌딩)	게임소프트웨어 개발, 제작 및 판매업	35,307	의결권의 과반수를 소유	미해당
26	↳ TAESIK MAUMGOLF.CO.,LTD	2013.05	Room 505 ,No3 Building No.1067-1087 Wozhong Road Minhang district Shanghai ,China(201103)	골프시물레이터 판매업	3,010	의결권의 과반수를 소유	미해당
27	↳ GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD	2016.03	Room 213, No.1157 Hongqiao Road Changning District Shanghai , China(200051)	골프시물레이터 판매업	642	의결권의 과반수를 소유	미해당

No	상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속회사 여부
28	ㄴ ㈜엔글	2015.08	경기도 성남시 분당구 운중로 267번길 3-5, 6층(판교동)	소프트웨어기획, 개발, 판매	974	의결권의 과반수를 소유	미해당
29	ㄴ ㈜프렌즈게임즈	2015.04	서울시 강남구 테헤란로38길 10, 4층 (역삼동 아이에스빌딩)	소프트웨어 개발 및 공급	2,397	의결권의 과반수를 소유	미해당
30	㈜카카오벤처스	2012.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업자에 대한 투자,	22,519	의결권의 과반수를 소유	미해당
31	케이큐브-1호 벤처투자조합	2012.06	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 유망중소기업 발굴 및 투자	6,793	의결권의 과반수를 소유	미해당
32	카카오청년창업펀드	2013.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 유망중소기업 발굴 및 투자	21,931	실질 지배	미해당
33	카카오디지털콘텐츠펀드	2016.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	35,223	실질 지배	미해당
34	카카오성장나눔게임펀드	2016.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	33,210	의결권의 과반수를 소유	미해당
35	카카오-씨씨브이씨 제주 창조경제혁신펀드	2016.05	서울특별시 강남구 테헤란로 322번길	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	1,972	의결권의 과반수를 소유	미해당
36	룩앤올㈜	2010.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층(삼평동, 에이치스퀘어엔동)	스마트폰 기반 internet-connected 솔루션개발 및 정보서비스업	3,360	의결권의 과반수를 소유	미해당
37	카카오 IX(구.카카오프렌즈)	2015.05	서울특별시 강남구 테헤란로 521 27층(삼성동, 파르나스타워)	캐릭터 상품의 제조, 판매 및 제3자 라이선싱 부여업	62,257	의결권의 과반수를 소유	미해당
38	㈜어바웃타임	2014.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층 (삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 서비스업	93	의결권의 과반수를 소유	미해당
39	㈜카카오페이지(구.㈜포도트리)	2010.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 221 투썸월드빌딩 6층	모바일 콘텐츠 플랫폼 서비스 사업	174,821	의결권의 과반수를 소유	해당
40	ㄴ Valuepotion Pte. LTD	2015.08	1 Raffles Place, #20-01 One Raffles Place, Singapore 048616	Web Portals(Including Social Networking sites)	154	의결권의 과반수를 소유	미해당
41	ㄴ (주)상양씨앤씨	2017.12	서울특별시 강북구 도봉로 173 캠프 5층(미아	출판업, 전자상거래업,	-	실질 지배	미해당

No	상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연 도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
			동)	온라인정보제공업			
42	(주)링키지랩	2016.02	서울특별시 성동구 성수일로6길 33	인터넷서비스 운영	514	의결권의 과반수를 소유	미해당
43	(주)카카오엠	1982.07	서울특별시 강남구 테헤란로 103길 17(삼성동, 정석빌딩)	음반기획·제조 및 판매	520,384	의결권의 과반수를 소유	해당
44	ㄴ(주)스타쉽엔터테인먼트	2008.03	서울시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	22,271	의결권의 과반수를 소유	미해당
45	ㄴ(주)하우스오브뮤직	2017.01	서울시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	100	의결권의 과반수를 소유	미해당
46	ㄴ(주)플랜에이엔터테인먼트	2011.01	서울시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	10,180	의결권의 과반수를 소유	미해당
47	ㄴ(주)이앤티스토리엔터테인먼트	2017.12	서울특별시 강남구 언주로138길 9, 4층(논현동, 구메하임빌딩)	연예인 매니지먼트 사업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
48	ㄴ(주)엔텍크루	2016.04	서울특별시 강남구 영동대로96길 20, 3층(삼성동, 대화빌딩)	자료 처리업	1,590	의결권의 과반수를 소유	미해당
49	ㄴ(주)페이브엔터테인먼트	2016.05	서울시 강남구 봉은사로 151	연예인 매니지먼트 사업	2,104	의결권의 과반수를 소유	미해당
50	ㄴ(주)크래커엔터테인먼트	2016.05	서울시 강남구 봉은사로 151	연예인 매니지먼트 사업	2,872	의결권의 과반수를 소유	미해당
51	ㄴ(주)문화인	2016.05	서울특별시 마포구 월드컵북로4길 47(동교동)	연예인 매니지먼트 사업	3,353	의결권의 과반수를 소유	미해당
52	ㄴ 크리스피스튜디오(주)	2017.01	서울특별시 강남구 영동대로96길 8, 2층(삼성동, 석광빌딩)	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	348	의결권의 과반수를 소유	미해당
53	ㄴ(주)나일론코리아미디어	2017.02	서울시 서초구 신반포로 47길 81 (잠원동)	정기 간행물 발행 및 판매업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
54	ㄴ 메가몬스터(주)	2014.11	서울시 강남구 영동대로96길 8, 2층(삼성동, 석광빌딩)	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	11,042	의결권의 과반수를 소유	미해당
55	(주)닝버웍스	2015.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층(삼평동, 에이치스케어)	소프트웨어 개발 및 운영	25	의결권의 과반수를 소유	미해당
56	(주)카카오메이커스	2017.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 3층(삼평동, 에이치스케어 에스동)	전자 상거래 관련 서비스 및 통신판매업	6,958	의결권의 과반수를 소유	미해당
57	(주)카카오브레인	2017.02	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 6층(삼평동, 에이치스케어)	컴퓨터 및 통신기기를 이용한 정보자료처리 및 정보통신서비스업	16,966	의결권의 과반수를 소유	미해당
			경기도 성남시 분당구 판교역로 231,6층(삼평	전자지급결제대행 및			

No	상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속회사 여부
58	㈜카카오페이	2017.04	동, 에이치스퀘어 에스동)	그외 기타	284,222	의결권의 과반수를 소유	해당
59	㈜카카오모빌리티	2017.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 6층(삼평동, 에이치스퀘어)	위치기반 서비스업, 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업, 대리운전 서비스업, O2O 서비스업	265,871	의결권의 과반수를 소유	해당
60	↳ ㈜파킹스퀘어	2013.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 304호(삼평동, 에이치스퀘어 에스동)	소프트웨어 개발 및 운영업	501	의결권의 과반수를 소유	미해당
61	↳ ㈜럭시	2014.07	경기도 성남시 분당구 대왕판교로645번길 14, 3층(삼평동, 네오위즈판교타워)	소프트웨어 개발 및 판매업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
62	㈜아씨오	2016.04	서울특별시 강남구 테헤란로 6길 26, 4층(역삼동)	응용소프트웨어/시스템 소프트웨어 개발 및 공급업, 제조업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
63	㈜제이오에이치	2010.12	서울특별시 용산구 대사관로 35(한남동)	디자인, 마케팅컨설팅업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
64	Kakao G Corp	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	블록체인 관련 사업 영위 외국회사의 주식 및 지분을 소유함으로써 해당 회사의 사업활동을 지배, 관리	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
65	↳ Ground X Corp	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	콘텐츠 개발, 공급, 블록체인에 관한 시스템 연구, 개발, 판매 보수 및 컨설팅	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
66	↳ ㈜그라운드원	2018.03	서울시 서초구 서초대로 78길 22, 홍우2빌딩 12층	전자상거래업, 인터넷 정보매개서비스업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
67	↳ Ground A Corp	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	통신 네트워크 및 전자 기술을 이용한 소프트웨어의 기획, 설계, 개발, 운영 및 제공	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
68	㈜키위플러스	2013.12	서울시 강남구 삼성로95길 27, 4층(삼성동, 영창빌딩)	소프트웨어 개발 및 판매업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당

- 당기 중 신규 편입된 종속회사의 직전 사업연도말 자산총액에 대해서는 직전 사업

연도말 연결재무제표 작성 시 적용된 종속회사의 개별재무제표상 자산총액을 기재하라는 작성 지침에 따라 기재하지 않았습니다.

- 당기 중 신규 편입된 종속회사는 '1-1 연결대상회사의 변동내용'을 참고 바랍니다.
- (주)슈퍼노바일레븐은 2018년 2월 2일부로 (주)프렌즈게임즈로 사명이 변경되었습니다.
- (주)케이큐브벤처스는 2018년 3월 13일부로 (주)카카오벤처스로 사명이 변경되었습니다.
- (주)로엔엔터테인먼트는 2018년 3월 23일부로 (주)카카오엠으로 사명이 변경되었습니다.
- (주)포도트리는 2018년 8월 1일부로 (주)카카오페이지로 사명이 변경되었습니다.

1-1. 연결대상회사의 변동내용

당사의 연결대상 종속기업은 2018년 6월 말 현재 68개사로서, 전년 말 64개 대비 11개 기업이 증가하고 7개 기업이 감소하였으며, 그 변동내용은 다음과 같습니다.

구분	자회사	사유
신규 연결	(주)앤티스토리엔터테인먼트	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)나일론코리아미디어	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)아씨오	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)제이오에이치	당반기 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입
	Kakao G Corp.(주1)	당반기 신규설립
	(주)삼양씨앤씨(주2)	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)럭시	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)키위플러스	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
연결 제외	(주)밸류포션	(주)카카오페이지(구.주)포도트리) 와 합병
	(주)카닥	당반기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
	(주)카카오키즈(구.(주)블루핀)	당반기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
	(주)픽셀허브	당반기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
	(주)핀플레이	당반기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
	(주)피플러그	당반기 중 종속기업의 투자지분을 처분
	KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	청산으로 인하여 연결범위에서 제외

(주1) Ground X Corp. 등 3개사를 종속기업으로 보유하고 있습니다.

(주2) 소유지분율이 과반수 미만이나, 주주간 약정에 의해 이사회 구성원의 과반수를 임명하거나 해임할 수 있는 능력 등이 있으므로 지배력이 있는 것으로 판단했습니다

사.계열회사에 관한 사항

(1) 2018년 6월 말 기준 당사의 계열회사는 당사를 포함하여 총 84개 입니다. 계열회사 현황은 아래와 같으며 계열회사 관련 자세한 사항은 'IX. 계열회사 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

(2018년 6월 30일 기준)

구분	회사수	회사명	국내/외	법인등록번호
상장	2	(주)카카오	국내	110111-1129497
		(주)카카오엠	국내	134111-0010706
비상장	82	룩앤올(주)	국내	110111-4352227
		이미지온(주)	국내	131111-0095280
		(주)넘버웍스	국내	110111-5730943
		(주)뉴런잉글리쉬	국내	110111-4751221
		(주)다음글로벌홀딩스	국내	110111-3793406
		(주)디케이비즈니스	국내	110111-5799535
		(주)디케이서비스	국내	110111-3166603
		(주)디케이테크인	국내	131111-0418804
		(주)레프트라이트	국내	131111-0442712
		(주)손노리	국내	110111-5466928
		(주)툰노리	국내	110111-5208479
		(주)링키지랩	국내	110111-5980316
		(주)모두다	국내	134911-0067743
		(주)문화인	국내	110111-6064573
		(주)버즈피아	국내	131111-0321651
		(주)카카오페이지(구.주)포도트리)	국내	110111-4397752
		(주)프렌즈게임즈	국내	110111-5699165
		(주)스마트앤그로스	국내	110111-4640367
		(주)스타쉽엔터테인먼트	국내	110111-3853226
		(주)싸운즈굿	국내	110111-2895518
		(주)어바웃타임	국내	110111-5560051
		(주)엔글	국내	131111-0420198
		(주)엠텍크루	국내	110111-6020278
(주)오닉스케이	국내	110111-4609420		
(주)울트라캡송	국내	110111-4717075		

	주키로스	국내	110111-5388099
	주제이오에이치	국내	110111-4492015
	주카닥	국내	131111-0363538
	주카카오게임즈	국내	131111-0351682
	카카오 IX(구.카카오프렌즈)	국내	131111-0410397
	주케이벤처그룹	국내	131111-0482693
	주카카오벤처스	국내	110111-4831693
	주케이큐브홀딩스	국내	131111-0177781
	주크래커엔터테인먼트	국내	110111-6049567
	주티앤케이팩토리	국내	110111-4628868
	주티포인베스트	국내	110111-4136910
	주파킹스퀘어	국내	110111-5129633
	주페이브엔터테인먼트	국내	110111-6049674
	주플랜에이엔터테인먼트	국내	110111-4504638
	주플러스투퍼센트	국내	131111-0381267
	주키즈노트	국내	110111-4855833
	주탱그램디자인연구소	국내	110111-4002377
	주탱그램팩토리	국내	110111-5462794
	주카카오메이커스	국내	131111-0469360
	주카카오브레인	국내	131111-0472355
	크리스피스튜디오(주)	국내	110111-6290342
	메가몬스터(주)	국내	285011-0280466
	주카카오인베스트먼트	국내	131111-0478957
	주하시스	국내	101111-2022723
	주카카오키즈(구.(주)블루핀)	국내	131111-0213981
	주픽셀허브	국내	131111-0367548
	주카카오페이	국내	131111-0478337
	주카카오모빌리티	국내	131111-0481819
	주카카오브이엑스	국내	131111-0318343
	주골프와친구	국내	131111-0207728
	주엔플루토	국내	131111-0189976
	주골프앤데이터시스템	국내	110111-4009224
	주하우스오브뮤직	국내	110111-6545739
	주핀플레이	국내	110111-5685411
	주삼양씨앤씨	국내	110111-6595495

		(주)이엔티스토리엔터테인먼트	국내	110111-6611770
		(주)나일론코리아미디어	국내	110111-6328333
		(주)럭시	국내	131111-0381134
		(주)그라운드원	국내	110111-6699346
		(주)아씨오	국내	110111-6019479
		(주)루프트코리아	국내	110111-6720349
		Daum Service CHINA Co., Ltd.	국외	해당없음
		Beijing KAKAO Co., Ltd.	국외	해당없음
		KAKAO JAPAN Corp.	국외	해당없음
		Valuepotion PTE. LTD.	국외	해당없음
		Kakao Games Europe B.V.	국외	해당없음
		Kakao Games USA Inc.	국외	해당없음
		Ultra Interactive, Inc.	국외	해당없음
		KVG SG PTE.LTD.	국외	해당없음
		PT. PATHMOBILE INDONESIA	국외	해당없음
		Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.	국외	해당없음
		TAESIK MAUMGOLF.CO.,LTD	국외	해당없음
		GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD	국외	해당없음
		SCI VENTURES, INC (구, Bitmarket.ph, Inc.)	국외	해당없음
		Kakao G Corp.	국외	해당없음
		Ground X Corp.	국외	해당없음
		Ground A Corp.	국외	해당없음
계	84	-	-	-

- 2018년 6월 30일까지의 공정거래법 기준상 편입된 계열회사를 기준으로 작성되었습니다.

- 작성 기준에 맞추어 공정거래법 제2조제3호에 따른 계열회사(외국법령에 따라 설립된 외국기업을 포함)를 기재하였으므로, 조합형 펀드 및 벤처기업은 계열회사에 포함시키지 않았습니다.

아. 신용평가에 관한 사항

1. 회사채

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있으며, 보고서 제출일 현재 AA- 등급을 평가받아 유지하고 있습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2006.04.20	회사채	BBB-	한기평(AAA~D)	정기평가
2006.11.21	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.25	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.26	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.29	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2009.06.12	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2009.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2010.04.20	회사채	BBB+	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2011.01.28	회사채	A-	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2011.11.11	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2012.06.28	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2013.06.05	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2014.05.28	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2015.04.28	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2015.09.04	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2015.11.20	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	본평가
2015.11.20	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	본평가
2016.03.15	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	수시평가
2016.03.15	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가
2016.03.29	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	본평가
2016.03.29	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	본평가
2016.05.11	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가
2016.12.23	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가(주2)
2017.06.21	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가
2017.06.28	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2017.12.19	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가(주3)
2018.06.22	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가
2018.06.28	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가

(주1) "ICR"은 Issuer Credit Rating의 약자로 기업신용평가를 의미함.

(주2) 등급전망이 기존 "안정적"에서 "부정적"으로 변경됨.

(주3) 등급전망이 기존 "부정적"에서 "안정적"으로 변경됨.

* 신용등급체계 및 부여 의미

유가증권 종류별	신용등급 체계	등급 정의
회사채	AAA	원리금 지급능력이 최상급임
	AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
	A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
	BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음.
	BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되자 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
	B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
	CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
	CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼
	C	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음
	D	상환불능상태임
※ 상기 등급 중 AA,A,BBB,BB,B 등급은 +,-부호를 부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타냄.		

2. 기업어음

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가 구분
2016.06.24	기업어음	A1	한국신용평가	본평정
2016.06.27	기업어음	A1	한국기업평가	본평정
2016.12.23	기업어음	A1	한국신용평가	정기평가
2016.12.23	기업어음	A1	한국기업평가	정기평가
2017.06.21	기업어음	A1	한국기업평가	본평정
2017.06.28	기업어음	A1	한국신용평가	본평정
2017.12.12	기업어음	A1	한국신용평가	정기평가
2017.12.19	기업어음	A1	한국기업평가	정기평가

* 신용등급체계 및 부여 의미

등급	등급정의
A1	적기상환능력이 최상이며 상환능력의 안정성 또한 최상임
A2	적기상환능력이 우수하나 그 안정성은 A1에 비해 다소 열위임
A3	적기상환능력이 양호하며 그 안정성도 양호하나 A2에 비해 열위임
B	적기 상환능력은 적정시되나 단기적 여건변화에 따라 그 안정성에 투기적인 요소가 내포되어있음
C	적기상환능력 및 안정성에 투기적인 요소가 큼

2. 회사의 연혁

가. 회사의 주요 연혁

구분	내용	
2012년	03월	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)로 본점소재지 변경
	12월	음성인식 전문기업 다이알로이드(주) 지분 인수
2013년	01월	다음 검색광고 플랫폼 독자 운영으로 전환
	07월	모바일 광고 플랫폼 기업 (주)티앤케이팩토리 지분 인수

구분	내용	
	09월	스마트폰 런처 개발사 (주)버즈피아 지분 인수
2014년	03월	야후재팬과의 전략적 제휴를 통한 일본 맞춤형 버즈런처 '버즈홈' 출시
		디스플레이 네트워크 광고 플랫폼 DDN(Daum Display Network) 출시
	05월	주식회사 카카오와 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
		(주)다음게임 설립
	10월	주식회사 다음카카오로 사명 변경
12월	(주)키즈노트 지분 인수	
2015년	01월	(주)케이벤처그룹 설립
	03월	(주)카카오벤처스 인수
		카카오택시 출시
	04월	모바일 게임유통 채널 '카카오게임샵' 출시
	05월	글로벌 SNS 플랫폼 'Path' 인수
		카카오 IX(구.카카오프렌즈)설립
	06월	톡앤올(주) 인수
	09월	주식회사 카카오로 사명 변경
	11월	(주)하시스 지분 인수
11월	카카오택시 블랙 출시	
11월	인터넷 은행 예비인가 취득	
2016년	3월	카카오드라이버 기사용 앱 출시
		(주)카카오엠 지분 인수
	4월	카카오 계열 대규모기업집단으로 분류
	5월	카카오드라이버 출시
	7월	카카오헤어샵 출시
		카카오-국토교통부 공간정보산업 진흥 업무협약 체결
	8월	프로필 카메라 앱 '카카오톡 치즈' 출시
	9월	카카오맵 출시
12월	멜론 음악 DB와 연동한 카카오톡 프로필뮤직 기능 출시	
	웹버전 카카오 이모티콘샵 오픈	
2017년	2월	주식회사 카카오브레인 설립
		카카오페이와 엔트파이낸셜 서비스그룹간 전략적 파트너십 체결
	3월	카카오톡 주문하기 오픈
	4월	카카오톡 장보기 오픈
		주식회사 카카오페이 설립
	5월	카카오톡 뉴플러스친구 오픈
6월	카카오모빌리티와 TPG간 전략적 파트너십 체결	

구분	내용	
	7월	카카오 코스닥 상장 폐지 및 유가증권시장 상장
	8월	카카오모빌리티 출범
	10월	카카오 T 출시, 모바일 주차 서비스 시작
	11월	카카오게임사업부문 카카오게임즈와 통합 카카오미니 발매
2018년	2월	카카오모빌리티, 기업 회원 서비스 '카카오 T for business' 개시
	3월	블록체인 관련 자회사, Ground X 설립
	3월	카카오모빌리티, 카풀 스타트업 '럭시' 인수
	4월	카카오모빌리티, AI 기반 배차 시스템 '스마트 호출' 서비스 개시
	4월	카카오 재팬 유상증자 참여
	4월	카카오의 카카오페이지 사업부문을 (주)카카오페이지(구.(주)포도트리) 현물출자 계약 통해 양도
	5월	카카오와 카카오M 합병 결정

참고로, 당사와 합병한 주식회사 카카오의 주요 연혁은 다음과 같습니다.

년/월	내용	
2006년	12월	(주)아이위랩 설립
2010년	3월	카카오톡 아이폰앱 출시
	8월	카카오톡 안드로이드앱 출시
	9월	(주)카카오로 사명 변경
	12월	카카오톡 선물하기 오픈
2011년	2월	카카오톡 100개 개선 프로젝트 시작
	7월	카카오재팬 설립(일본 현지 법인)
	8월	카카오톡 블랙베리 버전 오픈
	10월	플러스친구, 글로벌(12개국어) 서비스 확대
	11월	이모티콘 서비스 오픈
2012년	2월	보이스톡 서비스 최초 오픈(일본)
	3월	카카오스토리 서비스 오픈 (아이폰, 안드로이드 동시 릴리즈)
	4월	카카오톡 바다OS 버전 출시
	5월	보이스톡 서비스 글로벌 확대/ 카카오톡 블랙베리 OS 버전 글로벌 확대
	6월	초코 결제시스템 도입 / 카카오톡 윈도우폰 버전 오픈 / 보이스톡 국내

년/월	내용	
	베타 테스트 시작	
7월	게임하기 서비스 오픈 (안드로이드)	
9월	카카오스타일 오픈 (안드로이드)	
10월	야후! 재팬과 카카오재팬 합작운영 제휴체결	
11월	다자간 음성채팅서비스 그룹콜 출시	
2013년	1월	채팅플러스 오픈
	2월	카카오앨범 서비스 오픈 / 카카오페이지 페이지에디터 오픈
	3월	스토리플러스 시범서비스 운영 실시 / 카카오톡 PC버전 베타 서비스 오픈 / 카카오플레이스 서비스 오픈
	4월	카카오페이지 오픈 / 플러스친구홈 출시
	5월	카카오홈 오픈
	6월	카카오톡 PC버전 오픈 / 카카오스타일 앱 오픈
	7월	카카오톡 1억 가입자 돌파 / 카카오게임 3억 가입자 돌파
	9월	카카오그룹 서비스 오픈 / 카카오톡 서비스 오픈
	11월	카카오게임 누적 가입자수 4억 돌파
2014년	1월	카카오톡PC 버전 국내 순이용자 1위 (코리안클릭 1월 3주차) / 제휴 파트너사들의 카카오게임 총 매출 1조 돌파
	2월	카카오 오픈 플랫폼 서비스 ‘카카오 디벨로퍼스’ 공개(OBT 시작)
	4월	웹툰, 웹소설 서비스 시작(카카오페이지)
		카카오 IX(구.카카오프렌즈)팝업 스토어 오픈
	5월	카카오스토리 웹버전 오픈
		카카오게임 누적가입자 5억명 돌파 주식회사 다음커뮤니케이션과 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
	7월	카카오톡 선물하기 '모바일 교환권 자동환불' 실시
10월	주식회사 다음커뮤니케이션과 합병	

나. 연결대상 주요 종속회사의 연혁

주요 종속회사의 최근 5사업연도에 대한 주요 연혁은 아래와 같습니다.

회사의 법적, 상업적 명칭	주요사업의 내용	회사의 연혁
		2013.09 최대주주 변경(에스케이플래닛주 ⇒ (SIH) Star Invest Holdings Limited) 2013.12 ㈜스타쉽엔터테인먼트 지분인수(지분율 70%)

회사의 법적, 상업적 명칭	주요사업의 내용	회사의 연혁
㈜카카오엠	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	2013.12 에스케이 계열 제외 2015.05 ㈜스타쉽엔터테인먼트가 ㈜킹콩엔터테인먼트 인수(지분율 100%) 2015.11 ㈜에이큐브엔터테인먼트 지분인수(지분율 70%) 2016.03 Star Invest Holdings에서 ㈜카카오로 최대주주 변경 2016.04 ㈜엠택크루 설립(지분율 100%) 2016.05 ㈜페이브엔터테인먼트 설립(지분율 80%) 2016.05 ㈜크래커엔터테인먼트 설립(지분율 80%) 2016.05 ㈜문화인 설립(지분율 67.5%) 2017.01 크리스피스튜디오(주) 설립(지분율 100%) 2017.05 ㈜스토리플랜트 지분인수(지분율 100%) 2017.07 ㈜스토리플랜트, 메가몬스터(주)로 사명변경 2017.07 메가몬스터(주) 유상증자 참여(18,200,000주) 2018.03 ㈜카카오엠으로 사명 변경 2018.05 ㈜카카오와 합병 결정
㈜카카오게임즈	소프트웨어개발 및 판매업, 인터넷서비스제공업	2013.08 ㈜엔진설립 2015.08 최대주주 ㈜케이벤처그룹으로 변동 2015.12 ㈜다음게임과 합병계약 체결(합병기일 2016.04.01) 2016.04 ㈜다음게임과 합병 2016.07 ㈜카카오게임즈로 사명 변경 2017.08 ㈜카카오와 현물출자 계약 체결 2017.09 ㈜다음폴프와 포괄적주식교환 계약 체결 2017.11 ㈜카카오의 게임사업부문 게임 퍼블리싱 사업 양수 2018.03 투자유치 (1,400억원) : 넷마블(주) 외 5명 2018.06 코스닥 상장예비심사 승인
㈜카카오페이지(구.㈜포도트리)	모바일 콘텐츠 플랫폼 서비스 사업	2015.12 최대주주 ㈜카카오로 변동 2016.12 제 3차 배정 유상증자(3,617,735주) 2017.11 ㈜벨류포션 지분인수(지분율 100%) 2018.01 (주)삼양씨앤씨 지분인수 (지분율 49.97%) 2018.02 ㈜벨류포션 흡수합병 2018.04 카카오의 카카오페이지 사업부문을 현물출자 계약 통해 양수 2018.08 ㈜카카오페이지로 사명 변경
㈜카카오모빌리티	위치 기반 서비스업 등	2017.05 ㈜케이엠컴패니 설립 2017.05 ㈜카카오와 현물출자 계약 체결 2017.07 ㈜카카오모빌리티로 사명 변경 2017.08 ㈜카카오의 스마트 모빌리티 사업부문 현물출자 완료 2017.09 제3차 배정 유상증자(2,940,000주) 2018.03 ㈜럭시 지분인수(지분율 100%)
㈜카카오페이	전자지급결제대행 그외 기타 금융지원 서비스업	2017.04. (주)카카오페이 설립 2017.06 제 3차 배정 유상증자(7,424,151주)
㈜카카오인베스트먼트	스타트업 투자 / 경영자문	2017.04 기존 케이벤처그룹의 인적분할로 인한 법인 신설 2017.05 AI기술 업체 렉스로보 투자 2017.11 스마트전구 기술 업체 맵로랩 투자 2017.12 자율주행 시스템 기술 업체 포테넷 투자 2018.04 카카오 추가 유상증자 (596,761주) 2018.04 데이터 가공 기술 업체 라인웍스 투자 2018.04 상장사 (주)유비케어 투자

다. 본점소재지 및 그 변경

2012년 3월 30일 등기를 통해 지배회사인 주식회사 카카오의 본점소재지는 '제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)' 로 변경되었으며, 직전 본점 소재지는 '서울시

용산구 한남대로 98(한남동) 입니다.

주요 종속회사인 주식회사 카카오엠의 본점소재지는 2011년 6월 25일 등기를 통해 '서울특별시 강남구 테헤란로 103길 17(삼성동, 정석빌딩)' 로 변경되었으며, 직전 본점 소재지는 '서울특별시 서초구 방배동 1026-28'입니다.

주요 종속회사인 주식회사 카카오게임즈의 본점소재지는 2018년 6월 22일 등기를 통해 '경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 14층(백현동, 알파돔타워 3)'으로 변경되었으며, 직전 본점 소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교로 256번길19, 3층(삼평동)'입니다.

주요 종속회사인 주식회사 주식회사 (주)카카오페이지(구.(주)포도트리)의 본점소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교역로 221' 입니다.

주요 종속회사인 주식회사 카카오모빌리티의 본점소재지는 2018년 6월 29일 등기를 통해 '경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층(백현동, 알파돔타워)'로 변경되었으며, 직전 본점 소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 6층'입니다.

주요 종속회사인 주식회사 카카오페이의 본점소재지는 2018년 7월 10일 등기를 통해 '경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 12층(백현동, 알파돔타워)'로 변경되었으며, 직전 본점 소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 6층'입니다.

주요 종속회사인 주식회사가 카카오인베스트먼트의 본점소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 3층'입니다.

라. 경영진의 중요한 변동

지배회사는 2009년 3월부터 합병기일 전일인 2014년 9월 30일까지 최세훈 대표이사의 단독대표체제로 운영되었으나, 2014년 10월 1일 이사회에서 이석우 대표이사가 선임되면서 최세훈, 이석우 대표이사의 각자대표체제로 전환하였습니다. 또한 지배회사는 2015년 9월 23일 이사회에서 임지훈 대표이사를 선임하면서 임지훈 대표이사의 단독대표체제로 전환하였습니다. 2018년 3월 16일 이사회에서 여민수, 조수용 대표이사를 선임하면서 보고서 제출일 현재 지배회사는 공동대표체제로 전환하였

습니다. 지배회사의 이사회 의장은 김범수 이사로 당사의 최대주주입니다.

보고서 제출일 현재 지배회사의 이사회는 사내이사 4인(김범수, 여민수, 조수용, 송지호), 사외이사 5인(조민식, 최재홍, 피아오얀리, 조규진, 이규철)으로 구성되어 있습니다.

주요종속회사인 주식회사 카카오엠은 2016년 4월 18일까지 신원수 대표이사의 단독 대표체제로 운영되었으나, 2016년 4월 19일 이사회에서 박성훈 사내이사가 공동대표이사로 선임되면서 신원수, 박성훈의 공동대표 체제로 전환하였습니다. 종속회사는 2017년 10월 18일 이사회에서 신원수 공동대표가 사임하여 박성훈 대표이사의 단독대표체제로 전환하였으며, 박성훈 대표이사가 사임하고 2018년 3월 23일 이사회에서 이제욱 대표이사를 선임하면서 이제욱 단독대표이사로 변경되었습니다.

주요종속회사인 주식회사 카카오게임즈는 2016년 3월 29일까지 남궁훈 단독 대표이사 체제로 운영되었으나, 2016년 3월 30일 이사회 이후에 조계현 대표이사가 선임되면서 남궁훈, 조계현 각자대표 체제로 변경되었습니다.

주요종속회사인 주식회사 카카오페이지(구.㈜포도트리)는 2012년 3월 29일부터 이진수 대표이사 체제로 운영되고 있습니다.

주요 종속회사인 주식회사 카카오모빌리티는 2017년 7월 25일까지 김창준 대표이사 체제로 운영되었으나, 2017년 7월 26일 이사회에서 정주환 대표이사를 선임하면서 정주환 대표이사 체제로 전환하였습니다.

주요종속회사인 주식회사 카카오페이는 2017년 4월 3일부터 류영준 대표이사 체제로 운영되고 있습니다.

주요 종속회사인 주식회사 카카오인베스트먼트는 2017년 4월 5일부터 박지환 대표이사 체제로 운영되고 있습니다.

마. 최대주주의 변동

㈜카카오의 최대주주는 2014년 10월 1일 이재웅 최대주주에서 김범수 최대주주로 변동되었습니다. 김범수 최대주주 및 특수관계인은 2018년 6월 30일 기준 의결권 있

는 보통주 24,364,647(31.94%)를 보유하고 있습니다.

* (주)카카오의 최대주주 등의 변동

일자	변경전 최대주주	변경후 최대주주
2014년 10월	이재웅	김범수

바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

당사는 (주)카카오와의 합병을 통해 각 회사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응할 수 있는 사업경쟁력을 강화하고, 이를 활용하여 국내시장에서의 영향력 확대 뿐만 아니라 해외시장으로 사업영역을 확대해 나갈 수 있는 발판을 마련하고자 지난 2014년 5월 23일 합병 계약을 체결하고, 2014년 8월 27일 주주총회에서 합병 계약에 관한 승인을 받았습니다.

이에 따라 당사는 2014년 10월 1일 합병기일 기준 피합병회사 (주)카카오의 주주명부에 기재되어 있는 보통주주에 대하여 (주)카카오의 보통주식(액면가 500원) 1주당 합병회사 (주)다음커뮤니케이션의 보통주식(액면가 500원) 1.5555137주를 교부하였으며, 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥 시장에 추가 상장 되었습니다.

합병에 관한 자세한 내용은 2014년 7월 30일 제출한 증권신고서 및 관련문서를 참고하여 주시기 바랍니다.

당사는 (주)카카오엠의 전문역량을 확보하기 위해 2016년 3월 16일 지분 19,322,346주를 취득하여 지분율 76.40%의 최대 주주가 되었으며, (주)카카오엠은 주식회사 카카오의 주요 종속회사가 되었습니다. 또한 당사는 플랫폼 경쟁력을 강화하고 사업의 전문성을 제고하고자 2018년 5월 17일 (주)카카오엠을 흡수합병하기로 결정하였습니다. 2018년 7월 5일 당사의 이사회 결의와 (주)카카오엠의 주주총회 결의로 합병이 최종 승인 되었으며 합병기일은 2018년 9월 1일입니다.

당사의 종속회사인 주식회사 케이벤처그룹은 2017년 4월 1일 자로 주식회사 카카오인베스트먼트와 주식회사 카카오게임즈홀딩스로 인적분할되었습니다. 이를 통해 존속회사인 카카오게임즈홀딩스는 케이벤처그룹의 사업영역 중 게임 영역에 집중하게

되고, 그 외의 영역은 신설 회사인 카카오인베스트먼트가 담당하게 되었습니다. 주식회사 카카오게임즈홀딩스는 2017년 10월 23일자로 주식회사 카카오에 흡수합병되어 해산하였습니다. 합병을 통해 인적, 물적 자원을 효율적으로 결합하여 영업 및 경영 효율성을 증대시킬 뿐 아니라 통합전략수립, 운용을 통해 시너지 효과를 극대화시킬 것으로 예상하고 있습니다.

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동

지배회사는 아래와 같이 최근 5사업연도 간 정기 및 임시주주총회에서 지배회사의 정관변경을 통해 사업목적을 변경하였습니다.

변경일	구분	내용	
2018.03.16	추가	- 일반 여행업	
2016.03.30	추가	- 위치 정보 및 위치 기반 서비스업 - 대리운전서비스업 - 오투오(O2O)서비스업	
	변경	변경전	변경후
- 취업정보제공사업, 유료 직업안내사업 및 근로자 파견사업		- 직업정보제공사업, 유료 직업소개사업 및 근로자 파견사업	
2015.03.27	추가	- 전자금융업	
2014.10.31	추가	- 인터넷서비스 - 콘텐츠 제작 및 개발 - 캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여 - 통신판매업 - 전기통신업 - 유선통신업 - 무선통신업	
	변경	변경전	변경후
- 컴퓨터 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 - 전자상거래 관련 유통업 - 게임 소프트웨어 개발 및 공급업		- 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업- 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 - 게임 소프트웨어 지문, 개발 및 공급업	
2013.03.29	추가	- 선불전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업 - 지도제작업	

주요종속회사인 주식회사 카카오엠은 아래와 같이 최근 사업연도 간 정기주주총회에서 정관변경을 통해 사업목적을 변경 하였습니다.

변경일	구분	내용
2018.03.23	추가	- 전자금융업
2017.03.31	추가	- 비디오물, 방송용 프로그램 등 각종 영상물 및 관련 관련 기획, 제작, 배급 및 판매업

주요종속회사인 주식회사 카카오게임즈는 최근 사업연도 간 정관변경을 통해 사업목적
을 변경한 내역이 없습니다.

주요종속회사인 주식회사 (주)카카오페이지(구.(주)포도트리)는 아래와 같이 최근 사업
연도 간 정기 및 임시주주총회에서 정관변경을 통해 사업목적을 변경 하였습니다.

변경일	구분	내용
2017.12.27	추가	- 소프트웨어 개발 및 판매 - 콘텐츠의 발행과 전송 및 판매 및 유통 - 콘텐츠 사업 관련 컨설팅 서비스업 - 콘텐츠 제작 및 개발업 - 캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여 - 서적, 잡지 및 기타 인쇄물 출판업 - 영화, 비디오물, 방송 프로그램 제작 및 배급업 - 창작 및 예술 관련 서비스업 - 번역 및 통역 서비스업 - 매니저업 - 전자상거래 관련 서비스, 통신판매업 - 광고 관련 서비스업 - 분석 및 시장조사업 - 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 - 데이터베이스 검색 개발 및 판매업 - 정보처리 및 전기통신업 - 게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업 - 인터넷 서비스업 - 위 각호와 관련된 부대사업 일체
2017.03.16	추가	- 광고업

주요종속회사인 주식회사 카카오모빌리티는 아래와 같이 최근 사업연도 간 정기주주총회에서 정관변경을 통해 사업목적을 변경 하였습니다.

변경일	구분	내용	
2017.12.27	추가	<ul style="list-style-type: none"> - 위치 기반 서비스업 - 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 - 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업 - 옥외광고업 - 통신판매업 - 대리운전 서비스업 - 오투오(O2O)서비스업 - 각항의 목적에 직접적 또는 간접적으로 관련된 일체의 사업활동 및 투자 	
	변경	변경전	변경후
<ul style="list-style-type: none"> - 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업 - 위치 정보 및 위치 기반 서비스업 - 상기 목적에 부대되는 사업 일체 		<ul style="list-style-type: none"> - 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 - 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업 - 정보처리 및 부가통신업 	
2017.05.08	설립	<ul style="list-style-type: none"> - 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업 - 위치 정보 및 위치 기반 서비스업 - 상기 목적에 부대되는 사업 일체 	

주요종속회사인 주식회사 카카오페이는 아래와 같이 최근 사업연도 간 정기주주총회에서 정관변경을 통해 공고의 방법을 변경 하였습니다.

변경일	구분	내용
2018.04.01	추가	<ul style="list-style-type: none"> - 전자금융업 - 광고업 - 오투오(O2O)서비스업
2017.06.13	추가	<ul style="list-style-type: none"> - 오프라인 고객관계관리(CRM)서비스 제공업 - 사업목적 각 호의 사업 관련 연구 및 기술 개발
2017.04.03	설립	<ul style="list-style-type: none"> - 전자지급결제대행업, 선불전자지급수단 발행 및 관리업 등 전자금융업 - 인터넷시스템 구축 및 솔루션 제공업 - 부가통신업 등 전기통신사업 - 콘텐츠 제공 및 개발업 - 데이터베이스, 정보프로그램 작성 및 정보제공업

주요종속회사인 주식회사 카카오인베스트먼트는 아래와 같이 최근 사업연도 중 법인 설립 시의 회사 정관을 통해 사업목적을 정하였습니다.

변경일	구분	내용
		<ul style="list-style-type: none"> - 정보통신업체, 소프트웨어 업체 기타 다른 회사에 대한 투자, 인수, 합병 - 정보통신업체, 소프트웨어 업체 기타 다른 회사에 대한 경영, 기술개발 자문

변경일	구분	내용
2017.04.05	설립	<ul style="list-style-type: none"> - 창업지원 및 창업보육센터의 설립 및 운영 - 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 - 데이터 베이스 검색 개발 및 판매업 - 정보처리 및 전기통신업, 기타 인터넷 서비스 관련 사업 - 전자상거래 관련 서비스, 통신 판매업 및 유통업 - 광고업 - 게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업 - 콘텐츠 제작 및 개발 - 위 각호에 부대하는 사업

3. 자본금 변동사항

2018년 6월말 기준 자본금은 38,192,811,000원으로 발행주식총수는 보통주 76,285,622주이며, 액면가는 500원입니다.

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병 전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었습니다(※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137).

증자(감자)현황

(기준일 : 2018년 6월 30일)

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2013.01.28	주식매수선택권행사	보통주	17,150	500	78,000	-
2013.02.26	주식매수선택권행사	보통주	11,400	500	78,000	-
2013.03.25	주식매수선택권행사	보통주	25,250	500	78,000	-
2013.09.27	주식매수선택권행사	보통주	400	500	78,000	-
2013.11.27	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	78,000	-
2014.06.27	주식매수선택권행사	보통주	2,400	500	78,000	-
2014.10.01	-	보통주	43,000,434	500	72,910	합병에 따른 신주 발행
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	292,202	500	500	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	332,068	500	1,607	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	141,791	500	6,428	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	25,909	500	7,714	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	38,885	500	10,285	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	306,033	500	12,857	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	52,156	500	1,607	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	60,751	500	6,428	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	31,332	500	7,714	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	12,000	500	10,285	-

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	286,014	500	12,857	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	239,550	500	500	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	367,795	500	1,607	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	65,000	500	6,428	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	44,769	500	7,714	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	10,285	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	111,913	500	12,857	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	99,996	500	500	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	6,564	500	1,607	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	10,276	500	6,428	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	7,714	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	31,987	500	12,857	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	14,000	500	500	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	43,663	500	1,607	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	67,996	500	6,428	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	78,776	500	12,857	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	28,332	500	500	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	27,944	500	1,607	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	40,000	500	6,428	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	100,887	500	7,714	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	10,285	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	24,297	500	12,857	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	70,211	500	32,143	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	160,000	500	500	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	12,277	500	1,607	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	17,055	500	6,428	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	200	500	10,285	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	12,110	500	12,857	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	60,753	500	32,143	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	1,607	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	12,857	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	7,000	500	32,143	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	4,210	500	1,607	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	15,212	500	12,857	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	5,907	500	12,857	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	13,000	500	500	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	500	500	1,607	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	38,817	500	12,857	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	8,555	500	32,143	-
2015.09.18	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.09.18	주식매수선택권행사	보통주	500	500	12,857	-
2015.09.18	주식매수선택권행사	보통주	400	500	32,143	-
2015.10.29	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2015.10.29	주식매수선택권행사	보통주	5,000	500	32,143	-
2015.10.29	주식매수선택권행사	보통주	500	500	12,857	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	15,000	500	1,607	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	17,000	500	6,428	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	7,000	500	32,143	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	4,332	500	10,285	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	7,500	500	12,857	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	700	500	12,857	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	7,714	-
2015.12.11	주식매수선택권행사	보통주	400	500	32,143	-
2016.01.22	주식매수선택권행사	보통주	70,000	500	500	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	13,000	500	1,607	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	16,811	500	1,607	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	41,329	500	6,428	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	15,000	500	7,714	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	7,100	500	10,285	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	53,663	500	12,857	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	12,857	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	63,664	500	32,143	-
2016.03.17	유상증자(제3차배정)	보통주	6,913,339	500	109,121	(주)카카오엠 지분 7,777,221주 취득에 대한 대가
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	13,977	500	500	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	5,000	500	1,607	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	300	500	1,607	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	4,443	500	6,428	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	5,555	500	7,714	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	4,555	500	10,285	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	500	500	12,857	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	12,857	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	93,884	500	32,143	-
2016.04.27	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2016.04.27	주식매수선택권행사	보통주	7,333	500	32,143	-
2016.04.27	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	1,607	-
2016.05.25	주식매수선택권행사	보통주	200	500	32,143	-
2016.05.25	주식매수선택권행사	보통주	350	500	1,607	-
2016.06.23	주식매수선택권행사	보통주	37,664	500	500	-
2016.06.23	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	32,143	-
2016.06.23	주식매수선택권행사	보통주	3,187	500	12,857	-
2016.06.23	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	1,607	-
2016.07.27	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	6,428	-
2016.09.12	주식매수선택권행사	보통주	5,611	500	1,607	-
2016.09.12	주식매수선택권행사	보통주	1,555	500	12,857	-
2016.09.12	주식매수선택권행사	보통주	6,004	500	12,857	-
2016.10.26	주식매수선택권행사	보통주	78,775	500	6,428	-

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2016.11.18	주식매수선택권행사	보통주	4,666	500	1,607	-
2016.11.18	주식매수선택권행사	보통주	3,212	500	12,857	-
2016.11.18	주식매수선택권행사	보통주	2,200	500	10,285	-
2016.11.18	주식매수선택권행사	보통주	1,750	500	1,607	-
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	40,000	500	500	-
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	2,666	500	32,143	-
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	5,277	500	10,285	-
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	500	500	1,607	-
2017.02.21	주식매수선택권행사	보통주	716	500	12,857	-
2017.02.21	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	1,607	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	27,000	500	500	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	3,888	500	12,857	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	8,777	500	6,428	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	1,633	500	1,607	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	27,000	500	500	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	3,500	500	1,607	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	8,000	500	1,607	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	400	500	32,143	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	7,000	500	7,714	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	13,663	500	12,857	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	5,400	500	6,428	-
2017.08.25	주식매수선택권행사	보통주	11,600	500	17,263	-
2017.09.18	주식매수선택권행사	보통주	29,700	500	14,513	-
2017.09.26	전환권행사	보통주	16,664	500	120,014	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사
2017.10.16	전환권행사	보통주	8,332	500	120,014	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사
2017.10.23	주식매수선택권행사	보통주	18,776	500	11,145	-
2017.11.10	전환권행사	보통주	16,664	500	120,014	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사
2017.11.17	전환권행사	보통주	8,332	500	120,014	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사
2017.11.17	주식매수선택권행사	보통주	6,000	500	5,624	-

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2017.12.12	주식매수선택권행사	보통주	11,324	500	13,876	-
2018.01.23	주식매수선택권행사	보통주	52,832	500	7,247	-
2018.01.24	유상증자(DR)	보통주	8,261,731	500	129,379	-
2018.01.31	전환권행사	보통주	25,255	500	118,786	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사
2018.02.23	주식매수선택권행사	보통주	21,677	500	7,390	-
2018.03.21	주식매수선택권행사	보통주	3,500	500	1,607	-
2018.04.24	주식매수선택권행사	보통주	6,600	500	17,313	-
2018.05.23	주식매수선택권행사	보통주	5,500	500	22,792	-

미상환 전환사채 발행현황

(기준일: 2018년 6월 30일)

(단위: 원, 주)

종류\구분	발행일	만기일	권면총액	전환대상 주식의 종류	전환청구가능기간	전환조건		미상환사채		비고
						전환비율 (%)	전환가액	권면총액	전환가능주식수	
제10회 무보증 사모 사채 (전환사채)	2016.04.14	2021.04.14	250,000,000,000	기명식 보통주식	2017.04.14~2021.03.14	100	118,786	241,000,000,000	2,028,859	- 국내 발행 - 국내 상장
합계	-	-	250,000,000,000	-	-	-	118,786	241,000,000,000	2,028,859	-

참고1) 본 사채의 사채권자는 본 사채의 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일
및 이후 매 1년에 해당되는 날에 본 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금
액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있습니다.

참고2) 본사채의 전환권은 본사채와 분리가 가능하지 않습니다.

참고3) 시가하락에 따른 전환가액 조정은 적용하지 아니합니다.

4. 주식의 총수 등

2018년 6월 말 당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 150,000,000 주(1주의 금액: 500원)이며, 당사가 발행한 주식의 총수는 보통주 79,486,998주입니다. 지난 2006년 4월 감자와 2011년 6월 이익소각을 통해 각각 보통주 3,101,376주와 100,000주가 감소하였습니다. 2018년 6월 말 기준 발행주식의 총수는 보통주 76,285,622주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 5,188주를 제외한 보통주 76,280,434주입니다.

주식의 총수 현황

(기준일 : 2018년 06월 30일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류		비고
	보통주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	150,000,000	150,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	79,486,998	79,486,998	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	3,201,376	3,201,376	-
1. 감자	3,101,376	3,101,376	-
	2. 이익소각	100,000	자사주 소각
	3. 상환주식의 상환	-	-
	4. 기타	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	76,285,622	76,285,622	-
V. 자기주식수	5,188	5,188	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	76,280,434	76,280,434	-

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2018년 06월 30일)

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
			취득(+)	처분(-)	소각(-)		
장내 직접 취득	보통주	5,188	-	-	-	5,188	-
	우선주	-	-	-	-	-	-
장외	보통주	-	-	-	-	-	-

취득방법		주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
				취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	직접 취득	우선주	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-
	소계(a)	보통주	5,188	-	-	-	5,188	-
		우선주	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-
우선주			-	-	-	-	-	
기타 취득(c)		보통주	-	-	-	-	-	
		우선주	-	-	-	-	-	
총 계(a+b+c)		보통주	5,188	-	-	-	5,188	-
		우선주	-	-	-	-	-	-

5. 의결권 현황

(기준일 : 2018년 06월 30일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	76,285,622	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	5,188	상법 제369조 2항 자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배 제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-

구 분	주식의 종류	주식수	비고
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	76,280,434	-
	우선주	-	-

6. 배당에 관한 사항 등

당사는 정관의 규정에 따라 주주총회의 결의로 이익배당을 결정하며 매 회계년도 말에 주주명부에 등록된 주주 및 질권자에게 배당을 지급합니다. 자세한 내용은 당사의 정관 제38조(이익배당)을 참조하시기 바랍니다.

주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제24기 2분기	제23기	제22기
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		22,494	108,597	57,674
(별도)당기순이익(백만원)		44,314	217,554	38,171
(연결)주당순이익(원)		241	1,602	874
현금배당금총액(백만원)		-	10,050	10,006
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-	9.3	17.3
현금배당수익률(%)	보통주	-	0.1	0.2
	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	-	148	148
	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-

참고1) 주당순이익은 보통주 기본주당 순이익입니다.

참고2) 연결당기순이익은 지배기업 소유주지분 당기순이익입니다.

II. 사업의 내용

가. 업계의 현황

(1) 온라인 광고 부문

1) 산업의 특성

온라인 광고는 모바일과 PC 그리고 광범위하게는 디지털사이니지, IoT 등 뉴미디어 플랫폼까지 포함한 디지털 마케팅에 활용되는 광고 상품 / 플랫폼을 통해 사용자와 비즈니스, 비즈니스와 비즈니스를 연결하는 광고들을 총칭합니다. PC 와 인터넷 중심으로 성장을 시작한 태동기에는 사용자들의 검색어에 대응하는 연관광고를 상위에 노출시키는 검색광고와 웹서비스 내의 주요 지면을 할애한 디스플레이광고를 중심으로 시장이 형성되었으며 디지털 기술 및 디바이스, 인프라환경의 발전과 이에 따른 사용자들의 미디어소비행태의 변화를 통해 다양한 상품 및 플랫폼의 형태로 발전하고 있습니다. 온라인광고는 기존 광고매체 대비 정확한 마케팅 성과 확인이 가능하고 효율적인 예산 분배가 용이한 장점이 있어서 대형 브랜드 광고주 뿐 아니라 중소형 사업자들 역시 다양한 목적을 가지고 광고를 집행할 수 있습니다.

2) 산업의 성장성

한국온라인광고협회, kobaco 및 한국인터넷진흥원 등에 따르면 2017년 온라인 광고 시장은 약 4.4조에 이르며 2016년 대비 18.9% 수준의 성장을 기록했습니다. 동기간 전체 광고시장의 성장율은 4% 수준에 머물렀으며 온라인 광고를 제외한 광고시장의 성장율은 3% 수준 감소한 것으로 추정됩니다. 2018년 역시 이러한 추세는 유지될 것으로 보이며 온라인 광고 시장은 4.9조 까지 지속적인 성장이 가능할 것으로 예상하고 있습니다. 이런 성장이 가능했던 요인은 첫번째로 미디어 환경의 변화입니다. 스마트폰의 보급과 무선통신 인프라의 발달을 통해 사용자들의 미디어 소비의 중심은 TV 등 기본 매체에서 모바일 기기로 급격히 옮겨 갔으며 이에 따라 기존 매체에 집중되던 광고주 및 마케터들은 디지털 미디어에 더 많은 관심을 기울일 수 밖에 없게 되었습니다. 두번째는 모바일 중심의 디지털 콘텐츠의 발전입니다. 모바일동영상, Live 서비스, 메시지, AR/VR 등 디지털 미디어가 제공하는 마케팅 콘텐츠의 다변화는

마케팅 패러다임 변화의 주요 축으로 자리잡았고 더 많은 광고주 / 마케터 들이 다양한 목적을 가지고 온라인 광고시장에 참여할 수 있는 계기가 되고 있습니다. 이러한 변화와 맞물려 기존의 최대 장점이었던 효율/성과기반의 광고 관점에서도 AI/머신러닝 등 플랫폼 기술의 진화를 통해 온라인 광고 시장은 성장을 거듭하고 있으며 향후 기존 미디어와의 컨버전스 가속화 등을 통해 지속적인 성장을 유지할 수 있을 것으로 예상되고 있습니다.

<국내 온라인 광고 시장 규모>

(단위: 억원)	2013년	2014년	2015년	2016년	2017년	2018년(E)
전체 온라인광고시장	24,602	29,228	32,447	37,321	44,389	49,159
모바일광고시장	4,674	8,184	12,979	18,287	23,082	26,546

(출처: 한국온라인광고협회)

3) 경기변동의 특성

광고산업은 산업 특성 상 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고집행을 미루거나 축소하기 때문에 경기하강의 시점에는 매출 규모의 성장세가 다소 둔화되거나 하락할 수 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있는 온라인 광고산업의 경우 상대적인 경기 민감도는 낮다고 할 수 있겠습니다. 전통적으로 기업들은 1분기 및 3분기 대비 2분기 및 4분기에 더욱 활발하게 광고 예산을 집행하는 경향을 보이고 있습니다.

4) 경쟁요소

인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 인지도면에서 이용자에게 얼마나 선점효과를 가지고 있는지에 따라 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이러한 이유로 대부분의 국내 인터넷 포털/모바일 사업자들이 매우 유사한 서비스를 보유하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇 개의 사업자들이 시장을 점유하고 있습니다. 또한, 온라인/모바일 광고산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리잡고 있습니다.

(2) 게임 부문

1) 산업의 특성

모바일 게임 산업은 대표적인 고위험-고수익 산업입니다. 프로그램 개발에 소요되는 연구개발비는 높으나 완성된 게임에 대한 수요의 예측은 어렵다는 점에서 위험이 큼니다. 반면 성공적으로 상용화될 경우 적은 추가비용으로 많은 사용자에게 확산될 수 있어 고수익이 가능하고, 캐릭터, 영화 또는 애니메이션 등 여러 분야로 확장이 가능합니다.

모바일 게임 산업은 마케팅의 중요성이 점차 높아지고 있는 상황입니다. 카카오키키 등 모바일 메신저 기반의 게임 플랫폼이 시장에서 차지하고 있는 비중이 증가하는 것은 이들 모바일 메신저들이 가지고 있는 대규모 사용자 기반 및 소셜 네트워크 내 추천 등을 통한 마케팅 효과 때문으로 여겨집니다.

모바일 게임 산업은 무선인터넷 네트워크와 무선인터넷 단말기를 기반으로 서비스되기 때문에 소셜 네트워크를 활용할 가능성을 내재하고 있습니다. 그리고 실제로 소셜 네트워크를 활용한 모바일 게임들이 지속적으로 출시되고 있습니다. 카카오키키 등 을 통한 모바일 메신저 기반의 모바일 게임의 출시는 모바일 게임의 소셜 네트워크적 특성을 극대화하기 위한 방안이기도 합니다.

온라인게임은 유무선으로 연결된 통신네트워크 상에서 적게는 1~5명, 많게는 수천명에 이르는 유저들이 한 공간에 모여 진행되는 게임입니다. 온라인게임은 사용자로 하여금 끊임없는 호기심과 성취감을 유발시키는 가상의 오락 문화 공간을 제공하기 때문에 강한 오락성과 대중성을 가지고 있습니다. 이러한 오락성과 대중성은 게임의 특징이 지니는 입체적인 상호 작용성에 기인하며, 사회문화적 환경에 영향을 많이 받습니다.

2) 산업의 성장성

대한민국 게임백서에 따르면 2017년 온라인 게임시장은 2016년 대비 1.6% 상승한 4조 7,207억원을 이룰 것으로 예상됩니다. 온라인 게임시장의 경우 전체적인 시장은 하락세에 접어들고 있으나 배틀그라운드 등의 성공 및 온라인 기반의 e스포츠산업의 성장과 콘텐츠 개발로 인해 2019년까지 소폭 상승할 것으로 전망됩니다.

모바일 게임시장은 지속적으로 증가하여 2017년 기준으로 4조 8,800억원에 이르러 온라인 게임시장을 넘어설 것으로 예상됩니다. 특히 대작 온라인게임들이 모바일 기

반으로 출시되면서 매출이 증가되고 있어 이러한 상승세는 2019년 까지 지속될 것으로 예측됩니다.

PC게임시장은 스팀의 인기와 인디게임 시장 규모 성장으로 인해 2017년 소폭 증가(4.3%)하였다가 이후 상승세가 하락할 것으로 예상됩니다. PC방 역시 PC게임시장과 마찬가지로 소폭 증가하였다가 2019년까지 증가율이 하락될 것으로 예상됩니다.

<국내 게임시장의 규모와 전망 2015~2019>

(단위:억원)	2015		2016		2017(E)		2018(E)		2019(E)	
	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률
온라인게임	52,804	-4.7%	46,464	-12.0%	47,207	1.6%	47,821	1.3%	48,347	1.1%
모바일게임	34,844	19.6%	43,301	24.3%	48,800	12.7%	53,143	8.9%	56,704	6.7%
비디오게임	1,661	3.9%	2,627	58.1%	2,711	3.2%	2,763	1.9%	2,724	-1.4%
PC게임	379	12.5%	323	-14.8%	337	4.3%	345	2.3%	350	1.7%
아케이드게임	474	-10.3%	814	71.5%	792	-2.7%	737	-7.0%	708	-3.9%
PC방	16,604	35.2%	14,668	-11.7%	15,137	3.2%	15,137	1.5%	15,472	0.7%
아케이드게임장	457	13.0%	750	63.8%	718	-4.3%	657	-8.4%	577	-12.3%
합계	107,223	7.5%	108,945	1.6%	115,703	6.2%	120,830	4.4%	124,882	3.4%

출처: 대한민국 게임백서(2017)

3) 경쟁요소

모바일 게임 산업 내 경쟁은 게임 플랫폼 간 경쟁과 모바일 게임 퍼블리셔를 포함한 개발사 간 경쟁으로 요약될 수 있습니다.

카카오게임하기 오픈 이후, 모바일 메신저는 주요 모바일 게임 유통 채널로 자리를 잡으며 애플 앱스토어와 구글 플레이스토어에서 매출 상위에 올라 있는 게임들의 다수가 카카오 게임플랫폼을 탑재하고 있는 상황입니다. 현재 카카오게임하기를 이용하는 사람들은 다른 유통 경로를 통해 게임 콘텐츠를 접하고 플레이하는 데에 적극적이지 않은 상황으로, 카카오게임하기가 모바일 게임의 유통 채널로서 가지는 영향력은 여전히 크다고 할 수 있습니다. 그러나, 당사 게임하기 플랫폼의 사업성이 확인되며, 기존 게임 퍼블리셔의 모바일 게임 플랫폼 개발 또는 SNS 서비스, 모바일 메신저 기반의 신규 모바일 게임 플랫폼 출시 등 모바일 게임 플랫폼 간 경쟁은 점차 치열해질 것으로 예상됩니다.

대한민국 게임백서에 의하면 모바일 게임이 크게 유행하면서 그 잠재력이 현실화되자 많은 사업자들이 모바일 게임시장에 새롭게 뛰어 들었습니다. 여기에는 개인 개발자 혹은 소수의 사람들이 모여 구성한 중소 규모 개발사도 있지만, 기존에 성공적인 온라인게임의 개발과 운영에 힘입어 대형 회사로 성장한 기업들도 포함되어 있습니다. 이런 대기업들이 모바일 게임시장에 참여하는 방법은 다양했습니다. 기업의 주력 영역을 아예 모바일게임으로 전환하는 경우도 있었고, 사업 부문 조정을 통해 모바일게임의 개발과 운영을 담당하는 팀을 새롭게 구성하는 경우도 있었으며, 온라인게임의 개발 부문을 지속하면서 모바일게임의 개발을 전담하는 자회사들을 설립하는 경우도 있었습니다.

대한민국 게임백서에 따르면 모바일 게임시장에 다수의 대기업 규모의 행위자가 가세하면서 경쟁이 격화될 것으로 예상되고 있으며, 점차 규모의 경제가 작용하는 시장으로 변해 갈 것이라는 전망이 힘을 얻고 있습니다. 실제로도 경쟁이 치열해지는 모바일 게임시장에서 생존하기 위해 이전에 비해 훨씬 더 큰 규모의 마케팅 전략들이 수립되고 시행되는 경향이 나타나고 있음에 따라 초기 모바일게임 시장을 선점하지 못한 중소 개발사의 입장에서는 대단위 비용이 투자되는 마케팅을 감당하기가 점차 어려워질 수 있습니다.

모바일 게임시장은 현재 급격한 성장기를 겪고 있지만 곧 성숙기에 접어들 것으로 전망되고 있으며, 온라인 게임시장은 막강한 자본력을 앞세운 중국 게임업체들이 전세계 게임시장뿐 아니라 한국 시장도 진출하고 있어 경쟁이 심화되고 있습니다.

(3) 음악 콘텐츠 부문

1) 산업의 특성

음악 콘텐츠 산업은 음반, 공연, 작곡, 출판, 저작권 관리, 아티스트 매니지먼트, 방송/광고/영화 등의 배경음악 등 아티스트와 음원을 활용하여 가치를 창출하는 모든 산업을 지칭합니다. 과거에는 음반이 음악 콘텐츠 산업의 대부분을 차지하였지만, 디지털 기술의 발전으로 음원 단위의 유통이 활발해지면서 현재는 음반 중심에서 음원 중심의 음악산업으로 변화하였습니다.

음악은 각각이 고유한 가치를 가지는 문화상품이지만 동시대에 발표된 다른 음악 상

품과의 경쟁을 통해 소비의 유무가 결정되기도 하는 특성을 갖고 있습니다. 따라서 각각의 상품 고유 가치 외에 미디어 등을 통해 음악에 대한 사전 정보 및 연관된 경험 등 다양한 부가적인 정보의 제공이 음악 상품의 소비에 결정적인 영향을 미치기도 합니다. 또한, 음악은 경험재의 특징 때문에 과거 소비 경험이 현재의 수요에 큰 영향을 미치기도 합니다.

한편 국내 음악 콘텐츠 산업은 가수, 작곡가, 연주자 등 음악상품의 원천 생산을 담당하는 창작자와 가수의 발굴 및 음반/음악의 기획을 담당하는 기획/제작사, 기획사들의 음반/음악에 투자하고 온/오프라인 유통을 담당하는 음반/음원 유통사, 소비자들에게 음반/음악을 직접 판매하는 도매상, 소매상, 온라인 음악사업자로 구성되어 있습니다.

음악상품의 경우 기획과 초기의 제작 및 마케팅 활동에 소요되는 비용이 크지만 복제 비용은 상대적으로 저렴하고 대량 소비가 될 경우 수익률이 매우 높은 특성을 가지고 있습니다. 따라서 소속 가수 및 음반/음원의 인기도에 따라 수익률이 큰 폭으로 좌우되는 기획/제작사에 비해, 음반/음원 유통사의 경우 상대적으로 안정적인 수익구조를 가지고 있습니다.

2) 산업의 성장성

산업의 고도화로 인한 생산성의 향상과 정보화로의 급진전은 인간의 생활양식을 급변시키고 있고, 여가시간의 증가로 말미암아 인간은 생활의 질을 향상시키는데 관심을 갖게 되었습니다. 이 과정에서 핵심적인 역할을 하는 것이 인간의 정신적 향상을 담당하는 문화산업입니다. 따라서 21세기의 문화산업은 고부가가치를 창출하는 중요한 산업 영역으로 자리매김하였습니다.

2000년 이후 음반산업 규모는 지속적으로 감소하고 있으나, 디지털 음악산업은 2004년 음반산업의 규모를 추월한 이후 현재까지 지속적인 성장세를 이루며 국내 음악산업의 규모를 키우고 있고 여기에 더하여 저작권법의 개정, 시행 등 저작권 보호를 위한 환경이 변화되고 있어 향후 디지털 음악산업은 전체 음악산업의 중심으로서 음악산업의 재성장기를 선도할 것으로 예상되고 있습니다.

3) 경쟁 요소

디지털 음악산업의 발달은 기존 음반/음원 유통 체계에 많은 변화를 유발하고 있습니다. 기존 음반 유통채널인 유통사(음반사)에서 도매상, 소매상으로 이어지는 경로는 오프라인 음반시장 축소와 유통비용 절감 등의 영향으로 인터넷을 통한 제작사의 직접 판매, 도매상을 통하지 않는 제작사와 대형 소매점 간의 직접거래, 할인점 등의 신규 판매채널 개발 등의 형태로 변화하고 있습니다.

반면 인터넷 음악서비스업체 및 모바일 음악서비스업체 등의 디지털 음원 유통 채널은 유통 단계가 단순하고 재고 및 물류비용에 대한 부담이 상대적으로 적은 디지털 음원에 대한 제작사들의 높은 선호도를 바탕으로 유통채널로서의 비중을 높여가고 있습니다. 이런 추세는 디지털 음원 유통채널들의 "디지털 싱글 발매" 및 "디지털에서의 음원 선출시"등의 공격적 마케팅과 결합되어 추후에도 지속될 것으로 예측됩니다. 특히 이런 디지털 음원 유통의 발달은 국내 인터넷 인프라 산업의 성장과 결합하여 추후 음반제작사가 소비자에게 직접 음원을 공급하는(Business To Customer) 형태로까지 진화하게 될 것으로 예상됩니다.

나. 회사의 현황

[서비스현황]

(1) 모바일메신저

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡을 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공 중이며 카카오톡을 중심으로 카카오 모바일 에코시스템 안에서 다양한 사업들과 시너지를 발휘하며 수익을 창출하고 있습니다.

카카오톡은 커뮤니케이션 라이프 도구이자, 카카오의 다양한 서비스의 중심 플랫폼으로 진화하고 있습니다.

채널탭은 현재 콘텐츠를 소비하는 탭에서 나아가 대화의 소재가 발견되는 탭으로 진화하여 모든 콘텐츠와 검색, AI 기술이 집약되는 장소가 될 것입니다.

더보기탭은 생활 서비스를 전면에 배치하여 유저 간의 접점을 확대하였고, 이를 발전

시켜 유저의 니즈를 충족시키고 연결해주는 도구함으로 발전해 나갈 것입니다.

오픈채팅은 비지인간의 특정 관심사나 주제 중심으로 대화하는 서비스로 지속적이고 빠른 속도로 사용자 수가 증가하고 있습니다.

서랍프로젝트는 대화형 인터페이스와 AI 기술을 활용하여 디지털 자산을 유저의 의도에 맞게 관리하고 접근하고 활용할 수 있도록 하는 것으로 현재 진행 중입니다.

카카오멜론은 카카오톡 대화창에서 쉽게 음악을 공유하고 대화와 동시에 음악감상을 가능하게 하여 보다 많은 사용자에게 음악서비스의 경험을 제공하고 있습니다.

플러스친구는 브랜드, 사회기관, 스타, 미디어 등 상생 파트너사들에게 모바일에 최적화된 광고 모델을 제공하며 타겟 고객을 대상으로 최상의 효율을 가져다주는 마케팅 플랫폼으로 성장하고 있습니다.

알림톡은 정보형 메시지를 보낼 수 있는 기업 메시징 서비스이며 상담톡은 기업의 CS 센터 상담원이 고객과 카톡으로 1:1 대화를 나눌 수 있는 채팅 상담 상품으로, 높은 효율성을 바탕으로 지속적으로 파트너 수가 확산되고 있습니다.

(2) 포털

당사는 국내 대표 인터넷 포털 사이트인 www.daum.net 운영을 통해 검색, 이메일, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 기반의 서비스를 제공하고 있으며, 충성도 높은 사용자와 높은 트래픽을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 판매하고 있습니다.

검색은 풍부한 콘텐츠 제공, 카카오의 기술을 활용한 꾸준한 품질 개선으로 유저에게 만족도를 높여왔으며 보다 나은 검색 결과 제공을 위해서 실시간 이슈를 반영하여 검색을 하는 순간에 가장 적합한 결과를 제공하는 새로운 카카오 검색을 제공할 계획입니다.

다음앱은 다양한 외부 파트너와의 제휴로 콘텐츠를 확대하고 고도화된 카카오의 기술을 활용하여 유저들에게 맞춤형 콘텐츠를 제공하도록 주력하며 맞춤형 통합 콘텐츠 유통 플랫폼으로 진화하고 있습니다.

뉴스 서비스는 국내외 주요 통신사와 언론사, 일간지, 전문지, 스포츠 등과의 제휴를 통해 뉴스를 제공하고 있습니다. AI 기반 뉴스피드와 편집 없는 뉴스 서비스를 단계적으로 시행하고 있으며 뉴스 및 게시판 운영 규정에 맞춰 성실하고 투명하게 운영하고 있습니다.

(3) 게임

당사의 게임 모바일 사업부가 카카오에서 카카오게임즈로 통합되면서 카카오게임즈는 PC와 모바일을 아우르는 퍼블리셔의 입지가 구축되었습니다. 2018년에는 퍼블리셔를 넘어 개발사로까지 한 단계 도약할 예정이며 IPO를 통해서 해외 진출, 플랫폼 투자, 게임 소싱 등 연관 사업도 확장해 나갈 계획입니다.

PC게임은 검은 사막이 국내를 필두로 북미/유럽에서 큰 성과를 거두었고 이어서 배틀그라운드 PC 퍼블리싱 또한 큰 성공을 이루며 안정적 매출 기반을 만들었습니다. 향후에도 A:IR 등大作 게임 퍼블리싱 출시를 통해 지속적인 성장을 이어 나갈 것입니다.

모바일게임은 음양사, 프렌즈마블 등을 성공적으로 론칭하였으며 프렌즈 IP게임, 소셜플랫폼 게임, 웹보드 게임 등 다양한 장르의 모바일 게임을 개발하며 모바일 게임 개발사로 영역을 넓혀 가고 있습니다.

(4) 뮤직

당사는 2016년 3월 (주)카카오엠의 지분 76.40%를 취득하여 회사의 음악 콘텐츠 부문을 강화하였으며, 엔터테인먼트 등 신규 사업 부문의 기회를 창출할 수 있게 되었습니다.

멜론은 국내 최다 가입자, 시장 점유 50% 이상, 10년 연속 온라인 음악서비스 만족도 1위 등 대한민국 명실상부 1위의 자리를 굳건히 지켜나가고 있습니다. 최근 음성인식 등 AI(인공지능) 연계 서비스가 화두로 등장한 가운데 멜론은 이미 2016년 국내 최초로 음성인식 스피커 서비스 상용화를 이루어냈으며, 축적된 기술력과 노하우를 기반으로 서비스 고도화를 지속하고 있습니다. 또한 스마트폰, 태블릿, Wearable Device 등의 모바일 기기, TV/가전 등의 홈 IoT 등 보다 많은 유저가 멜론 서비스를 이

용할 수 있도록 지원기기와 플랫폼을 꾸준히 확대하고 있으며, 카카오멜론, 카카오특 프로필뮤직 연동 등 카카오와의 시너지도 강화하고 있습니다.

또한 2018년 5월 17일 당사와 (주)카카오엠과의 합병 결정이 이루어지면서 기존 사업 부문의 견조한 성장과 더불어 신규 사업과 글로벌 시장으로 영역 확대를 통해 뮤직 콘텐츠 사업을 확장할 계획입니다. 양사의 합병은 2018년 7월 5일 당사의 이사회 결의와 (주)카카오엠의 주주총회 결의를 통하여 최종 승인 되었으며 합병기일은 2018년 9월 1일 입니다.

카카오뮤직은 내 뮤직룸 내에서BGM을 구매하고 친구들과 공유하는 등 소셜과 음악을 접목한 음악 감상 서비스로 이용자 확대와 만족도 개선을 위해 공유채널 확대, 콘텐츠 강화, 프로모션 제공, 선물하기 기능 추가 등의 노력을 지속할 것입니다.

음원/음반 유통사업의 경우 국내 아이돌 인기에 따른 해외 수요 증가와 오프라인 음반시장의 규모 확대, AI 스피커 보급 등으로 인한 온라인 음원시장의 꾸준한 성장으로 견조한 성장을 이어가고 있습니다.

(5) 유료콘텐츠

카카오페이지는 국내 1위의 만화, 소설, 영화 등 다양한 콘텐츠를 담고 있는 종합 콘텐츠 유통 플랫폼으로 지속적인 성장세를 기록하고 있습니다. 2017년 6월 보상형 광고플랫폼인 캐시프렌즈를 오픈하였고 올해 초에는 VOD 서비스를 추가로 시작하였습니다. 향후 유명IP 기반 소설 및 만화 공동제작을 추진하는 등 양질의 콘텐츠 확보에 지속적으로 노력 할 것이며 VOD 사업에서는 영화를 시작으로 지상파, 종편, 케이블을 포함한 국내 드라마와 예능, 해외 드라마와 애니메이션 등 영상콘텐츠도 순차적으로 선보여 이용자들이 양질의 콘텐츠를 쉽게 즐길 수 있는 종합 콘텐츠 플랫폼으로 발전할 것입니다.

(6) 모빌리티

카카오모빌리티는 빠른 의사결정과 실행을 바탕으로 지속적인 혁신과 성장을 위해서 2017년 8월 독립한 회사로 출범하였습니다. 2017년 10월 택시, 드라이버, 주차, 내비 등 이동 맥락 모든 서비스를 아우르는 통합앱인 카카오T를 출시하였고 빠르게 성장하는 이동의 수요를 다양한 모빌리티 서비스로 연결하기 위해 노력하고 있습니다.

카카오택시는 2015년 3월 택시 기사와 승객을 쉽고 빠르게 연결하기 위한 모바일 앱으로 시작하여 2018년 6월 말 기준 전국 1,900만명 이상이 사용하고 있습니다. 올해 3월에는 기업들이 보다 효과적으로 직원들의 이동 편의성을 제고 시키고 관리적 효율성 상승을 위해 업무택시 서비스를 시작하였고 올해 4월에는 유저와 기사 사이의 보다 나은 연결 강화와 비인가지역 등의 배차 확률 상승을 위하여 스마트호출 서비스를 시작하였습니다.

카카오드라이버는 16년 5월 서비스를 시작하였으며 기존의 불합리한 관행을 대폭 개선하여 한층 안전하고 편리한 고품질 서비스를 제공하고 있습니다. 자동결제, 추천요금제 고도화, 경유 요금 도입 등으로 사용성이 지속적으로 개선되고 있으며 향후 기업들이 사용할 수 있는 업무대리 서비스도 선보일 예정입니다.

카카오주차는 실시간 이용 가능한 주차장을 위치/가격/주차 방식 등의 정보와 함께 보여주고 자동결제 방식으로 결제됨에 따라 이용자에게 편리함을 제공할 뿐만 아니라 유휴 주차면을 효율적으로 활용할 수 있습니다. 또한 주차장과 이용자간 연결이 확대됨에 따라 불법 주정차, 교통 체증 등 사회적 비용도 감소할 것으로 전망하고 있습니다.

카카오내비는 카카오T 뿐만 아니라 카카오맵 안에 SDK가 탑재되면서 사용자가 지속적으로 빠르게 증가하고 있습니다. 또한 누적된 데이터의 분석과 기술력을 바탕으로 미래운행정보 기능 탑재 및 고도화를 진행하여 현재 뿐 아니라 미래 시점의 특정 시간에도 쉽고 빠른 목적지 검색 및 소요 시간을 예측할 수 있습니다.

(7) 커머스

커머스는 카카오톡에서 선물하기, 카카오메이커스 등 쇼핑 관련 서비스와 오프라인 매장 위주의 카카오 IX(구.카카오프렌즈)를 중심으로 꾸준한 성장을 보이고 있습니다

선물하기는 메시지처럼 편하게 선물을 주고받을 수 있고 다양한 제품과 서비스를 추가하며 2017년 거래액이 1조원을 돌파하는 등 빠르게 성장하고 있습니다. 모바일 교환권 뿐만 아니라 배송상품 확대와 추천 로직 고도화, UI 개선 등을 통해 유기적이고 통합적인 고객 경험을 강화해 나가고 있습니다.

카카오IX(구.카카오프렌즈)는 플래그십스토어를 중심으로 한 브랜드 경험 강화, 파트너사와의 콜라보레이션, IP비즈니스 확대 등을 통하여 캐릭터의 가치를 창출하며 인기 있는 캐릭터 산업으로 성장하고 있습니다. 또한 프렌즈 IP 기반의 게임, 카카오미니 스피커의 피규어, 카카오뱅크의 체크카드 캐릭터 등 카카오 서비스 전반에 걸쳐 시너지를 창출하고 있습니다. 또한 풍부한 오프라인 사업 경험을 보유한 'JOH'와 합병을 통해서 시너지를 극대화해 나가며 전문성과 노하우를 바탕으로 라이프 스타일에 대한 혁신적인 경험을 제공할 것입니다.

카카오메이커스는 1인 창작자를 포함한 중소상공인과 이용자들이 만날 수 있는 기회를 제공하는 주문 생산 플랫폼으로 6월 기준 46만여 명의 고객이 주문생산에 동참해 192만 개의 제품을 재고 없이 주문 제작으로 판매하였습니다. 앞으로도 카테고리 지속 확대와 별도 모바일 어플리케이션 출시 등을 통해 이용자 편의성을 향상시킬 것입니다.

(8) 카카오페이

카카오페이는 카카오톡을 기반으로 카카오의 다양한 서비스에 적용되어 고객들의 사용성 증가를 이끌고 있으며 송금하기 사용자 확대와 카카오페이 카드 출시에 따라 거래액이 지속적으로 성장하고 있습니다. 17년 2월 알리페이를 서비스하는 엔트파이낸셜과 전략적 파트너십을 체결하였고 17년 4월 주식회사 카카오페이를 자회사로 설립하면서 페이먼트 사업영역을 확대해 나가고 있습니다.

2018년 5월 출시된 신규 오프라인 결제 서비스인 '카카오페이 매장결제'를 필두로 온라인 뿐만 아니라 오프라인 가맹점도 적극적으로 확대해 나갈 계획이며 카카오 내 외부 서비스와의 연계를 강화하여 혁신적인 테크핀 서비스로 진화할 것입니다.

(9) 신규사업등의 내용 및 전망

당사는 미래의 성장동력이 될 신규 사업에 대한 투자를 확대하고 있습니다.

먼저 IP사업 강화를 위해 유통에서 투자, 창작 영역까지 IP를 확장할 계획입니다. 이미 IP를 통한 글로벌 진출은 게임, 픽코마 등 콘텐츠 부문을 통해 성과를 보여주고 있으며 카카오 생태계를 포괄하는 차원의 IP확보와 투자를 더욱 적극적으로 진행할 것입니다.

2017년 상반기에 인공지능 사업을 본격적으로 추진하기 위해 설립한 카카오브레인

과 본사의 AI조직을 중심으로 AI 플랫폼 및 서비스 개발에도 지속적인 노력을 기울일 것입니다. 카카오의 AI기술과 서비스 연도이 필요한 파트너들이 보다 쉽고 빠르게 AI서비스를 개발할 수 있는 플랫폼도 제공할 계획입니다.

또한 당사는 블록체인을 미래 핵심 기술로 정의하고, 블록체인 사업 담당하는 자회사인 Ground X 등을 통해 다음 생태계의 기반이 될 거라고 예상되는 블록체인 기술을 연구하고 플랫폼을 개발하기 위한 노력을 하고 있습니다. 블록체인 플랫폼의 한계를 극복하고 진화시키기 위하여 다양한 노력과 투자를 병행할 계획입니다.

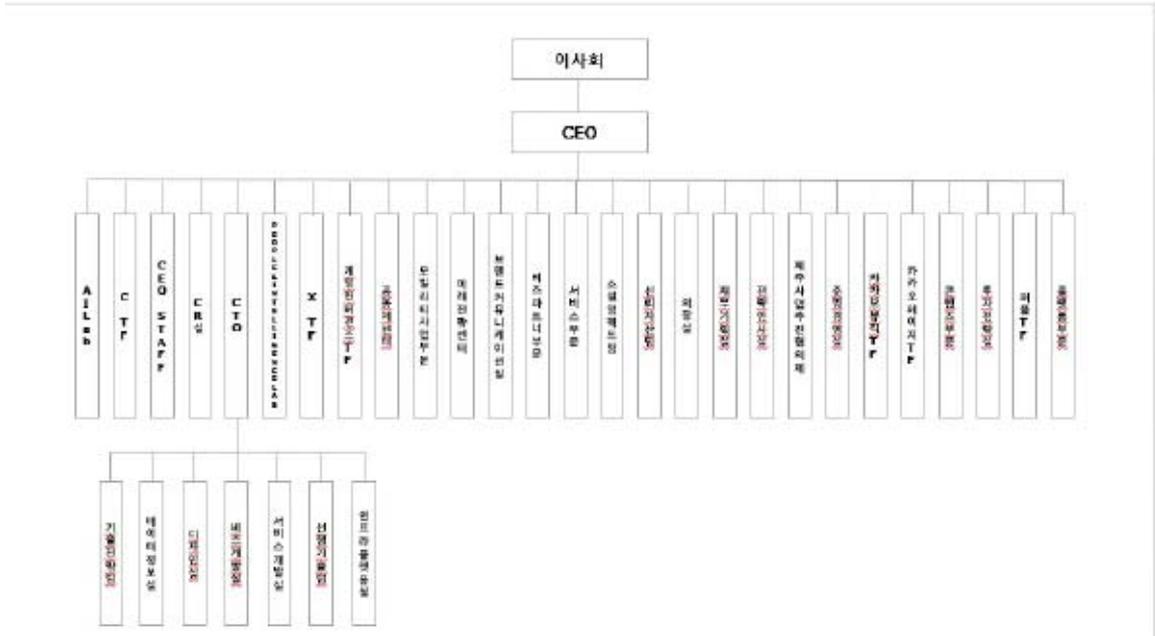
[시장점유율]

국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율(모바일 메신저 상위 10위 내 포함되는 메신저들의 서비스별 이용 시간을 각 서비스의 월별 총 이용시간 합계로 나누어 산출)을 살펴보면, 2018년 6월 기준 카카오톡 서비스의 시장점유율은 94%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다.(출처: 코리안클릭)

www.daum.net은 2018년 6월 기준으로 월 2,104만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다. 참고로, 2018년 6월 기준 www.daum.net의 시작페이지 설정 점유율은 26% 입니다. 또한, 당사의 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 PC 통합검색쿼리점유율은 2018년 6월 기준으로 16%를 기록하였습니다. (출처: 코리안클릭)

온라인 음원 서비스 시장에서 2018년 2분기 평균 순방문자 기준 시장 멜론의 점유율(멜론, 엠넷닷컴, 벅스, 지니, 소리바다의 모바일 월별 순 이용자의 합계를 각 서비스별 순 이용자의 합계로 나누어 산출)은 약 63%입니다. (출처: 코리안클릭)

[조직도]



카카오 조직도 2018년 6월 30일 기준

2. 매출에 관한 사항

가. 매출 실적

당사의 수입원은 크게 광고, 콘텐츠, 기타로 구분할 수 있습니다. 2018년 2분기 기준으로 당사의 매출은 광고 플랫폼 매출 28.1%, 콘텐츠 플랫폼 매출 51.4%, 기타 매출 20.5%로 구성되어 있습니다. 자세한 영업부문 매출은 동 공시서류의 첨부서류인 연결검토보고서의 "주석 4. 영업부문 정보"를 참고하시기 바랍니다.

(단위: 백만원)

사업부문	제24기 반기		제23기 반기		제23기	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
광고 플랫폼	321,025	28.1%	284,700	31.2%	595,729	30.2%
콘텐츠 플랫폼	588,381	51.4%	458,088	50.2%	985,474	50.0%
기타	234,949	20.5%	169,441	18.6%	391,123	19.8%
합계	1,144,355	100.0%	912,229	100.0%	1,972,326	100.0%

- 상기 실적은 제 24기 2분기 연결검토보고서 기준으로 작성되었습니다.

나. 판매방법 및 전략

온라인 광고 영업은 주로 사내 광고전문영업조직의 직접영업과 광고대행사를 통한 간접영업을 통하여 이루어지고 있습니다. 게임 콘텐츠 부문의 경우 게임개발사/퍼블리셔들과의 비즈니스 계약에 따라 게임상 유료 게임 아이템 중개를 통하여 간접적으로 당사의 영업수익이 발생합니다. 음악 콘텐츠 부문은 주로 온라인 상에서 콘텐츠 이용권을 판매하는 형태로 영업수익이 발생합니다. 그외 기타 부문은 온라인/오프라인 상에서 홍보 및 판매가 이루어지거나 특정 업체와의 계약을 통해 진행되는 형태입니다.

(1) 광고 플랫폼

- 1) 직영업 : 당사 영업조직이 직접 광고주들에게 검색광고, 디스플레이광고 등을 판매하는 형태
- 2) 대행영업 : 외부 대행사 영업조직을 활용하여 판매하는 형태
- 3) 인바운드 OLS : 온라인 또는 전화로 스스로 유입되는 광고주에게 광고를 판매하는 형태

(2) 콘텐츠 플랫폼

- 1) 게임 : 게임 채널링 및 퍼블리싱 수수료와 게임 아이템 등을 판매하는 형태
- 2) 음악 : 온라인 음원 유통과 홍보를 통해 음악 콘텐츠 이용권을 판매하는 형태
- 3) 기타 콘텐츠 : 다양한 온라인 유료 콘텐츠 이용권을 판매하는 형태

(3) 기타

- 1) 온라인구매 : 최종소비자의 온라인 쇼핑서비스를 통한 상품구매
- 2) 오프라인구매 : 최종소비자의 오프라인 상품 구매 또는 서비스 이용에 대한 대가를 수령하는 형태

당사의 판매전략은 다음과 같습니다.

- (1) 신규서비스의 개발 및 업그레이드를 통한 서비스품질 개선
- (2) 카카오가 보유하고 있는 경쟁력(고객층, 서비스간 연계 등) 바탕으로 플랫폼 지배력 강화
- (3) 체계적인 영업관리(대행사 관리, 매출채권 관리 등)
- (4) 다양한 콘텐츠 확보와 개발을 통한 콘텐츠 경쟁력 개선

3. 물적재산의 내용

아래 물적재산의 기준은 2018년 6월 말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다. 당사의 사업 특성상 온라인광고와 IT 인프라 등의 사업에 따른 자산, 부채, 자본을 별도로 구분할 수 없습니다.

가. 설비의 현황

- 자산항목 : 토지

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당반기증감		당반기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사	등기	제주	사옥	38,104	-	-	-	38,104	-
	등기	제주	사택	551	-	-	-	551	-
본사 외	등기	서울	사옥	18,565	54	-	-	18,619	
합계				57,220	54	0	0	57,274	-

- 자산항목 : 건물

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당반기증감		당반기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사	등기	제주	사옥	36,327	-	-	535	35,792	-
	등기	제주	사택	7,701	-	-	121	7,580	-
본사 외	등기	서울	사옥	9,743	69	-	152	9,660	
합계				53,771	69	0	808	53,032	-

- 자산항목 : 구축물

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당반기증감		당반기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사	-	제주	구축물	210	-	-	8	202	-
본사 외	-	서울	구축물	5	-	2	3	-	-
합계				215	0	2	11	202	-

- 자산항목 : 비품

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부가액	당반기증감		당반기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사 및 본사의외	자가보유	본사 및 본사의외	비품	38,423	14,391	546	8,278	43,990	-
합계				38,423	14,391	546	8,278	43,990	-

- 자산항목 : 기계장치

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부가액	당반기증감		당반기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사 및 본사의외	자가보유	본사 및 본사의외	기계장치	119,162	22,895	1,093	23,024	117,940	-
합계				119,162	22,895	1,093	23,024	117,940	-

- 자산항목 : 차량운반구

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당반기증감		당반기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사 및 본사의외	자가보유	본사 및 본사의외	차량운반구	520	312	74	131	627	-
합계				520	312	74	131	627	-

- 자산항목 : 건설중인 자산

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당반기증감		당반기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사및본사의외	자가보유	본사및본사의외	건설중인자산	1,733	944	-	-	2,677	-
합계				1,733	944	0	0	2,677	-

4. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험(환율변동위험, 이자율변동위험 및 지분증권에 대한 시장가치 변동위험), 신용위험, 그리고 유동성위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

가. 시장위험

(1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자 수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

2018년 6월 30일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당해년도 회계기간에 대한 세전이익은 12,064백만원 (전기: 13백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(2) 가격위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

2018년 6월 30일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 주식의 가격이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 기타포괄손익은 세전 2,808백만원(전기: 1,557백만원), 당기손익은 세전 696백만원 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(3) 외환위험

당사는 주로 USD 및 JPY, CNY의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 당반기말과 전기말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산은 다음과 같으며, 2018년 6월 30일 현재 환율변동이 5% 상승 또는 하락할 경우, 외화자산의 환율변동효과는 세전이익 3,941백만원 증가 또는 감소하였을 것입니다.

당사는 내부적으로 환율 변동에 대한 환위험을 정기적으로 측정하고 있습니다. 당반기말과 전기말 현재 각 외화에 대한 환율 5% 변동 시 환율변동이 당기손익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말		전기말	
	5% 상승시	5% 하락시	5% 상승시	5% 하락시
USD	3,828,798	-3,828,798	4,727,099	-4,727,099

JPY	111,060	-111,060	90,799	-90,799
CNY	1,416	-1,416	2,426	-2,426
합계	3,941,274	-3,941,274	4,820,323	-4,820,323

나. 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금및 현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 신용위험에 대한 최대 노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
현금및현금성자산	1,670,637,795	1,116,793,073
단기금융상품	876,752,128	394,151,746
매출채권	173,920,254	179,237,746
파생상품금융자산	217,490	53,649,943
기타유동금융자산	124,694,962	134,342,675
장기금융상품	10,521,676	10,685,362
기타비유동금융자산	48,397,400	39,878,997
합계	2,905,141,705	1,928,739,542

다. 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항상 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표채무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

당반기말과 전기말 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하
매입채무 및 기타채무	325,390,206	-	-
단기차입금	1,021	-	-
유동성장기차입금	286,176,894	-	-
장기차입금	108,800	108,800	2,036,068
과생상품부채	-	-	-
회사채	918,400	918,400	40,948,594
전환사채	241,000,000	-	-
교환사채	230,000,000	-	-
기타유동금융부채	21,316,760	-	-
비유동매입채무 및 기타채무	-	-	640,503
기타비유동금융부채	-	-	1,223,353
합계	1,104,912,081	1,027,200	44,848,518

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하
매입채무 및 기타채무	280,421,502	-	-
단기차입금	307,100	-	-
유동성장기차입금	173,804,954	-	-
장기차입금	-	-	-
과생상품부채	-	-	-
회사채	3,140,400	111,479,118	41,175,049
전환사채	4,235,596	474,000,000	-
기타유동금융부채	42,247,383	-	-
비유동 매입채무 및 기타채무	-	196,200	1,443,365
기타비유동금융부채	-	-	639,661
합계	504,156,935	585,675,318	43,258,075

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다.

라. 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간 종료일 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
부채	1,951,012,747	1,841,608,650
자본	5,783,014,342	4,507,819,805
부채비율	33.74%	40.85%

마. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간 종료일 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산 및 금융부채의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권	45,553,774	12,293,015	33,260,759	0	33,260,759

5. 파생상품및 풋백옵션 등 거래현황

가. 파생상품자산 및 부채

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산 및 파생금융상품부

채의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(1)과생금융상품자산

(단위: 천원)

구분	2018.06.30	2017.12.31	약정사항
상환권(엔비티)	217,490	217,490	(주1)
전환권 및 조기상환권등(블루홀)	-	53,432,453	(주2)
합계	217,490	53,649,943	

(주1) (주)엔비티 우선주에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 납입일로부터 2년이 경과한 날(2015년 6월 28일)부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는 날(2023년 6월 28일)까지입니다. 상환할증금의 보장수익율은 연 8%입니다.

(주2) (주)블루홀 상환전환주 등에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 납입일로부터 2년이 경과된 날(2018년 10월19일) 부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는날 (2026년 10월 19일)까지 입니다. 우선주식의 전부 또는 일부의 상환을 청구할 수 있으며, 상환할증금의 보장수익율은 연 8%입니다. 또한 (주)블루홀 상환전환우선주 주계약은 상기 과생상품자산과 별도로 매도가능증권에 계상되어 있습니다.

(2)과생금융상품부채

(단위: 천원)

구분	2018.06.30	2017.12.31	약정사항
상환권 및 전환권(주)카카오키즈(구.(주)블루핀))	-	2,254,213	(주1)
상환권 및 전환권(프렌즈게임즈)	-	-	(주2)
합계	0	2,254,213	

(주1) 종속기업 (주)카카오키즈(구.(주)블루핀)에서 발행한 상환전환우선주의 상환권과 전환권입니다. 상환권의 경우 납입기일 다음날로 부터 1년이 경과된 날로 부터 그 발행일로부터 10년이 되는 날 전일까지 행사가능하며, 상환할증금의 보장수익률은 연복리 5%로 이를 적용하여 산출한 이자 금액의 합계액을 상환하여야합니다. 전환권의 경우 납입기일 익일 부터 10년 경과일 전일까지 행사가능하며, 전환 비율은 우선주 1주당 보통주 1주입니다. 단, 회사의 IPO시 전환비율은 조정될 수 있습니다.

(주2) 종속회사 (주)프렌즈게임즈에서 발행한 상환전환우선주의 상환권과 전환권입니다. 상환권의 경우 납입기일 다음날로 부터 1년이 경과된 날로 부터 그 발행일로부터 10년이 되는 날 전일까지 행사가능하며, 상환할증금의 보장수익률은 연복리 8%로 이를 적용하여 산출한 이자 금액의 합계액을 상환하여야합니다. 전환권의 경우 발행일 익일 부터 10년 경과일 전일까지 행사가능하며, 전환 비율은 우선주 1주당 보통주 1주입니다. 단, 회사의 IPO시 전환비율은 조정될 수 있습니다. 보고기간 현재 프렌즈게임즈가 발행한 상환권 및 전환권의 파생상품평가가 완료되지 못하였습니다

6. 경영상의 주요계약

가. 벤처펀드 출자 계약

당사는 보고일 현재 벤처 생태계 활성화를 위해 TransLink Capital Partners II, L.P.(US\$ 5백만), TransLink Capital Partners III, L.P.(US\$ 5백만), Altos Korea Opportunity Fund, L.P.(US\$ 2백만), Strong Seed Fund I, L.P.(US\$ 0.4백만), Collaborative II, L.P.(US\$ 2백만), 2010 KIF-스톤브릿지IT전문투자조합(25억), 케이큐브-1호 벤처투자조합(50억), 카카오청년창업펀드(100억), 다음청년창업투자조합(100억), 에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드(10억), 카카오디지털콘텐츠펀드(100억), 카카오성장나눔게임펀드(290억), KAKAO-CCVC 제주창조경제혁신펀드(19억), KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(75억)에 투자할 것을 약정하였습니다.

(단위: 원, 달러)

회사명	펀드명	계약 상대방	펀드 기간	대금지급방법	약정 금액	주요 계약 내용
주카카오	TransLink Capital Partners II, L.P.	TRANSLINK MANAGEMEN T II, L.L.C.	2010.07.27 ~ 2020.09.24	현금	USD 5,000,000	벤처 펀드 투자
	TransLink Capital Partners III, L.P.	TRANSLINK MANAGEMEN T III, L.L.C.	2013.07.10 ~ 2023.12.13	현금	USD 5,000,000	벤처 펀드 투자
	Altos Korea Opportunity Fund, L.P.	ALTOS KOREA MANAGEM ENT, LLC	2014.09.29 ~ 2024.09.28	현금	USD 2,000,000	벤처 펀드 투자
	Strong Seed Fund I, L.P.	Strong Ventures, LLC	2012.08.24 ~ 2022.08.23	현금	USD 428,571	벤처 펀드 투자
	Collaborative II, L.P.	COLLAB GP II, LLC	2013.02.15 ~ 2023.02.14	현금	USD 2,000,000	벤처 펀드 투자
	2010 KIF-스톤브릿지IT전문투자조합	스톤브릿지벤처스(주)	2010.10.06 ~ 2017.10.05	현금	₩2,500,000,000	벤처 펀드 투자
	케이큐브-1호 벤처투자조합	주카카오벤처스	2012.06.07 ~ 2019.06.06	현금	₩5,000,000,000	벤처 펀드 투자
	카카오청년창업펀드	주카카오벤처스	2013.07.12 ~ 2021.07.11	현금	₩10,000,000,000	벤처 펀드 투자

회사명	펀드명	계약 상대방	펀드 기간	대금지급방법	약정 금액	주요 계약 내용
	다음청년창업투자조합	(유)동문파트너즈	2014.07.04 ~ 2022.07.03	현금	₩10,000,000,000	벤처 펀드 투자
	에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드	(주)에스엠콘텐츠인베스트먼트	2015.10.07 ~ 2022.10.06	현금	₩1,000,000,000	벤처 펀드 투자
	카카오디지털콘텐츠펀드	(주)카카오벤처스	2016.01.04 ~ 2024.01.03	현금	₩10,000,000,000	벤처 펀드 투자
	카카오성장나눔게임펀드	(주)카카오벤처스	2016.03.10 ~ 2021.03.09	현금	₩29,000,000,000	벤처 펀드 투자
	KAKAO-CCVC 제주창조경제 혁신펀드	클리지코너인베스트먼트(주)	2016.06.03 ~ 2021.06.02	현금	₩1,900,000,000	벤처 펀드 투자
	KIF-카카오 우리은행 기술금융 투자펀드	(주)카카오벤처스	2017.12.14 ~ 2024.12.13	현금	₩7,500,000,000	벤처 펀드 투자
	KDBC-FP 테크넥스트 투자조합 1호	(주)퓨처플레이, 산은캐피탈(주)	2018.04.30 ~ 2026.04.29	현금	₩3,000,000,000	벤처 펀드 투자
(주)카카오게임즈	케이큐브 NEO 펀드	(주)카카오벤처스	2017.05.23 ~ 2021.05.23	현금	₩1,000,000,000	벤처 펀드 투자

- 상기 2010 KIF-스톤브릿지IT전문투자조합펀드는 조합의 존속기간이 2017년 10월 5일까지로 만료되었으나 2018년 10월 4일까지 청산기간중임.

나. 기타 비경상적 중요 계약

(단위: 원, USD, JPY)

해당 법인	계약 상대방	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기	계약 금액 및 대금 수수방법(기준)
(주)카카오페이지(구.(주)포도트리)	Kakao Japan Corp.	신주인수 (제3자배정유상증자)	2017.04.27	₩19,999,995,978
(주)카카오페이	Ant Financial Group	신주발행 (제3자배정유상증자)	2017.06.13	USD 200,000,000
(주)카카오	(주)와이디온라인	신주인수 (제3자배정유상증자)	2017.06.14	₩2,500,001,210
(주)카카오게임즈	(주)와이디온라인	신주인수 (제3자배정유상증자)	2017.06.14	₩2,500,001,210
		구주처분		

해당 법인	계약 상대방	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기	계약 금액 및 대금 수수방법(기준)
㈜카카오	TPG consortium	(㈜카카오모빌리티 주식)	2017.06.30	₩300,000,000,000
㈜카카오모빌리티 (구. ㈜케이애플컴패니)	TPG consortium	신주발행 (제3자배정유상증자)	2017.06.30	₩200,000,000,000
㈜카카오엠 (구. ㈜로엔엔터테인먼트)	메가몬스터㈜	신주인수 (주주배정유상증자)	2017.07.07	₩9,100,000,000
㈜카카오페이지(구. ㈜포도트리)	메가몬스터㈜	신주인수 (주주배정유상증자)	2017.07.07	₩3,000,000,000
㈜카카오	㈜카카오게임즈	게임사업부문 현물출자 (제3자배정유상증자)	2017.08.16	㈜카카오게임즈 보통주 30,005주 수령
㈜제이오에이치	유황선	비유동자산 취득 (토지 및 건물)	2017.09.19	₩8,300,000,000
㈜카카오게임즈	마음골프㈜	포괄적주식교환 (제3자배정 유상증자) 지분100%인수	2017.09.25	교환비율 1 : 0.0033950주 ₩ 37,133,325,000 (주식발행) / 5,042주
㈜케이큐브홀딩스	㈜카카오게임즈	신주인수 (제3자배정유상증자) (㈜카카오게임즈와 마음골프㈜와의 포괄적 주식교환에 따른 배정	2017.09.25	㈜카카오게임즈 유상증자로 발행된 보통주 5 .042주중 1,493주 인수
㈜카카오게임즈	㈜프렌즈게임즈 (구. ㈜슈퍼노바일레본)	포괄적주식교환 (제3자배정유상증자)	2017.10.31	교환비율 1 : 0.0019202주 ₩ 5,500,425,439 (주식발행) / 746주
㈜카카오페이지(구. ㈜포도트리)	Kakao Japan Corp.	신주인수 (제3자배정유상증자)	2017.11.06	JPY 300,021,678
㈜카카오	Kakao Japan Corp.	신주인수 (제3자배정유상증자)	2017.11.06	JPY 1,200,086,712
㈜카카오페이지(구. ㈜포도트리)	㈜밸류포션	구주취득 (㈜밸류포션 주식)	2017.11.07	₩4,499,996,496
㈜카카오페이지(구. ㈜포도트리)	㈜밸류포션	합병계약	2017.12.08 (합병기일 2018.02.01)	합병비율 1:0 (주식 발행 및 현금 지급하지 아니함)
㈜카카오페이지(구. ㈜포도트리)	오영배 등 주주 3인	구주인수 (㈜삼양씨앤씨 주식)	2017.12.28	₩5,872,494,388
㈜카카오게임즈	㈜액션스퀘어	신주인수 (제3자배정유상증자)	2018.01.17	₩10,000,001,320
㈜카카오게임즈	㈜프라즈나글로벌홀딩스	구주인수 (㈜액션스퀘어 주식)	2018.01.17	₩6,000,001,400
㈜카카오게임즈	㈜키글로벌홀딩스	구주인수	2018.01.17	₩4,000,005,800

해당 법인	계약 상대방	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기	계약 금액 및 대금 수수방법(기준)
		(주)액션스퀘어 주식		
㈜카카오브레인	㈜카카오	신주발행 (주주배정유상증자)	2018.01.17	₩20,000,000,000
㈜카카오게임즈	넷마블게임즈 주식회사	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.02.13	₩50,000,141,352
㈜카카오게임즈	Aceville PTE. LTD	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.02.13	₩50,000,141,352
㈜카카오게임즈	Actozsoft HongKong LTD	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.02.13	₩10,000,121,487
㈜카카오게임즈	DianDian Interactive Holding	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.02.13	₩10,000,121,487
㈜카카오게임즈	주식회사 블루홀	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.02.13	₩10,000,121,487
㈜카카오게임즈	프리미어성장전략앤앤에이 사모투자합자회사	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.02.13	₩10,000,121,487
㈜카카오	㈜카카오인베스트먼트	구주취득 (주제이오에이치 주식)	2018.03.14	₩13,334,000,000
㈜카카오모빌리티	길항수, 최바다 등 주주 15인	구주인수 (주력시 주식)	2018.03.27	₩25,202,323,551
㈜카카오게임즈	㈜넵툰	전환사채인수	2018.03.05	₩5,000,000,000
㈜카카오게임즈	송계한 등 주주 12인	구주인수 (주웨이투빛주식)	2018.04.04	₩2,989,893,556
㈜카카오게임즈	㈜프렌즈게임즈	신주인수 (주주배정유상증자)	2018.03.29	₩11,686,000,000
㈜카카오	㈜카카오인베스트먼트	신주인수 (주주배정유상증자)	2018.04.18	₩70,000,065,300
㈜카카오	㈜카카오인베스트먼트	신주인수 (주키즈노트 지분 현물출자)	2018.04.18	₩20,000,001,900
㈜카카오	Kakao Japan Corp.	신주인수 (제3자배정유상증자)	2018.04.18	₩79,859,000,000
㈜포도트리	Kakao Japan Corp.	신주인수 (제3자배정유상증자)	2018.04.18	₩19,965,000,000
㈜카카오	㈜포도트리	신주인수 (카카오페이지 사업부문의 현물출자)	2018.04.18	₩100,000,000,000
		신주인수		

해당 법인	계약 상대방	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기	계약 금액 및 대금 수수방법(기준)
㈜카카오	한국카카오은행(주)	(주주배정유상증자)	2018.04.18	₩154,000,000,000
㈜프렌즈게임즈	에이티넷성장조합2018 LB기술금융펀드1호	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.04.24	₩7,000,004,172
㈜카카오인베스트먼트	(주)유비케어	신주인수 (제3자배정유상증자)	2018.04.27	₩41,999,999,080
카카오프렌즈(주)	(주)제이오에이치	합병계약	2018.05.11 (합병기일 2018.07.01)	합병비율 1:0 (주식 발행 및 현금 지급하지 아니함)
㈜카카오	(주)카카오엠	합병계약	2018.05.18 (합병기일 2018.09.01)	합병비율 1 : 0.8023366
㈜포도트리	(주)마이셀럽스 외 1인	신주인수 및 구주 매수 (신주는 제3자배정유상증자)	2018.07.06	₩5,000,000,004
㈜카카오게임즈	(주)넵툰	신주인수 (제3자배정유상증자)	2018.08.02	₩18,999,997,200

- 회사의 재무 상태에 중요한 영향을 미치는 비경상적인 중요 계약을 기재하였습니
다. 다만, 일부 계약건은 언론과의 인터뷰, 공시 등 기타의 방법을 통해 관련 내용이
공개된 경우에는 반드시 해당 내용을 기재하도록 하는 보고서 작성 기준에 따라 금액
적으로 중요도가 낮음에도 불구하고 기재하였습니다.

7. 연구개발활동

가. 연구개발담당조직

지배회사 카카오는 자체 연구소로, 제주오피스에 미디어 연구소와 판교오피스에 R&
D Center를 보유하고 있습니다.

미디어연구소는 카카오의 부설 연구소로서, 1995년 설립된 이래 www.daum.net의

다양한 인터넷 제품군에 대한 기반 연구를 전담하여 왔으며, 특히 세계적으로 그 기술력을 높이 인정받고 있는 대용량 데이터 처리기술 분야, 스캠 방지기술 분야 등에서 독보적인 위치를 차지하고 있습니다.

미디어연구소는 연구소장 1인과 연구전담요원 21명으로 구성되어 있으며, 2018년 6월 현재 총 21명의 연구전담요원이 인터넷 비즈니스와 관련된 각종 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다.

연구원은 박사급 연구원 3명, 석사급 연구원 5명, 학사급 13명으로 구성되어 있으며, 각각 서비스 현업부서와 함께 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다.

미디어 연구소는 Tech 부문 산하 당사 인터넷 플랫폼의 대용량 트래픽 처리와 안정적인 생활에 유익한 인터넷 서비스의 안정적인 구현에 필요한 기반 기술 및 미래기술과 관련한 연구인력과 Data Integration, 검색서비스, 검색컨텐츠, 검색엔진, 전문 검색 개발, Data Mining 등 데이터 검색 관련한 연구인력이 활동하고 있습니다.

R&D Center는 카카오의 또 하나의 부설 연구소로서, 2010년 설립된 이래 모바일 환경에서의 다양한 기반 연구를 하고 있으며 특히 실시간 데이터 분산 처리 연구 및 관련 기술 개발 및 모바일에 최적화되는 파일 전송 및 동영상 스트리밍, 캐쉬 시스템 연구개발, 소셜 분석 기술 및 이에 맞는 추천시스템 개발 등이 진행되고 있습니다. R &D Center는 연구소장 1인과 연구전담요원 45명으로 구성되어 있으며, 2018년 6월 현재 총 45명의 연구전담요원이 모바일 환경에서 사용할 수 있는 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다. 연구원은 석사급 연구원 34명, 학사급 연구원 11명으로 구성되어 있으며 각각 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다

R&D Center는 급박하게 변화하는 모바일 환경에 대해 대응하기 위해 연구범위를 확대하는 한편 연구활동을 더욱 더 심도 있게 연구하려고 노력하고 있습니다.

나. 연구개발비용

(단위: 백만원)

항목	24기 반기	23기 반기
연구개발비	182,729	147,300

비율(%)	16.5	16.6
-------	------	------

- 당사가 투입한 연구개발비는 당반기 비용으로 처리하는 부분 외에도 개발비 및 기타의 무형자산으로 계상하고 있으며, 해당 개발 실패시 감액 손실이 발생하여 당사 수익성에 악영향을 미칠 수 있으니 투자자께서는 유의하시기 바랍니다.

- 당사의 사업의 전략 방향에 맞춰 연구개발활동에 대한 보다 합리적인 관리를 위해 당반기에 연구개발비 산정 방식의 일부를 변경하였으며, 비교 표시되는 23기는 변경된 산정 기준으로 재 산정 되었습니다.

다. 연구개발실적

회사명	연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
[지배회사] (주)카카오 미디어 연구소	Open API 인증개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	BI Deploy Management 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	카드사 한도알림 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	회원정보시스템 이중화 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	실명인증서비스 보안시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	회원정보조회시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	해킹차단시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	피드백시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	ID찾기 서비스 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	DNA포탈구축	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	FLV 기반 동영상 플레이어 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	대용량 고성능 검색엔진 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	COO 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	카페스토어 추가 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	다음컬럼 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	다음메신저 플래시 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	로컬다음 2.0 오픈	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	DIV 포털웹서비스 디자인개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	지식검색 플랫폼 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	팝업 Daum 모바일 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	그룹웨어	내부연구소 및 외주	내부통제 강화
	KT 네스팟 단말기 전용 한메일넷 클라이언트 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
	검색엔진 검색서비스 개발유	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
	pLog 지도 서비스 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
	미디어다음	내부연구소	서비스플랫폼개발
	포토앨범(폰사진)	내부연구소	서비스플랫폼개발
다음검색(NSP)	내부연구소	서비스플랫폼개발	

회사명	연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
	카페랭킹	내부연구소	서비스플랫폼개발
	스쿨메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
	로또	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색(성인광고노출차단개발)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음검색(비즈샵)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	인터넷잡지	내부연구소	서비스플랫폼개발
	GSF	내부연구소	서비스플랫폼개발
	biz cafe	내부연구소	서비스플랫폼개발
	콘텐츠메니지먼트시스템(CMS2)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	EMS2차개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	정기결제시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	LMS(교육관리시스템)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	캠퍼스검색	내부연구소	서비스플랫폼개발
	포토메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
	그림엽서	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Arachne(SSO)싱글사인온	내부연구소	서비스플랫폼개발
	폰캠	내부연구소	서비스플랫폼개발
	블로그	내부연구소	서비스플랫폼개발
	메신저4.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
	KIF멀티택폰게임	내부연구소	서비스플랫폼개발
	폰샷카페	내부연구소	서비스플랫폼개발
	서치스크린	내부연구소	서비스플랫폼개발
	화상회의시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	가계부	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색로그분석시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	환금형 다음캐쉬 제작	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색리모콘	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Item Mall 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색서비스 운영툴	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Service Information System (SIS)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음 쿠폰서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
	이메일발송시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	업적관리 프로그램	내부연구소	서비스플랫폼개발
	KIF KLN 독립메뉴	내부연구소	서비스플랫폼개발
	LG 스마트폰	내부연구소	서비스플랫폼개발
	WPI Daum 모바일 서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
	플래닛	내부연구소	서비스플랫폼개발
	LGT 카페알림	내부연구소	서비스플랫폼개발
	카페스토어	내부연구소	서비스플랫폼개발
	J2프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색본부 포토갤러리 개발 외주	내부연구소	서비스플랫폼개발

회사명	연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
	카페스토어(외주)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Griffin	내부연구소	서비스플랫폼개발
	#7900연동(플래닛)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	무비시사회	내부연구소	서비스플랫폼개발
	무선플래닛서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
	GNOS	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Glory프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	YouFree프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	GAIA	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Active Synch Server	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Breeze 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Magpie 1.0	내부연구소	서비스품질향상
	Morpheus	내부연구소	서비스품질향상
	HanMail pop3/SMTP 오픈	내부연구소	서비스플랫폼개발
	개인정보영향평가 시스템 고도화	내부연구소	개인정보 보호강화/신뢰성확보
	라이코스 메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
	OSS프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	쇼핑광고플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Polaris	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Mdas	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Dynamic Data Management	내부연구소	서비스품질향상
	Lineup	내부연구소	서비스품질향상
	실시간검색서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음오픈에디터 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	스마트엔서 검색 서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	음악 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	모바일 웹 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	사물검색	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	ad@m	내부연구소	서비스플랫폼개발
	대화형 모바일 음성 검색 엔진개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	클라우드 기반 시맨틱 웹 검색 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	시맨틱 웹 기반 영화 LOD 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	개방형 USN 기반 센서 오픈 API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	모바일 매쉬업 엔진의 모바일 웹앱스토어 적용방안 연구	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	CaptureKorea: 실사 3D 기술 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	빅데이터 기반 공공 KB API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	클라우드 RC2	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Wcache	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Live streamer 대용량 트래픽 처리 기술	내부연구소	서비스플랫폼개발
	대용량 모바일 push notification system	내부연구소	서비스플랫폼개발
	클라우드 TomLion	내부연구소	서비스플랫폼개발

회사명	연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
	Tenth 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Topology Viewer Project	내부연구소	서비스플랫폼개발
	방금그록 타임라인 및 라디오 선곡표 프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 앱 개발 생산성 향상툴 프로토타입 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	미디어 콘텐츠 추천 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	대용량 데이터의 빠른 처리를 이용한 이미지 검색 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	문서를 분석해 즉시 답을 제시해주는 즉답 검색 시스템 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Newton 서비스(TIS, STD) 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	내장형 카드 번호 OCR(Optical Character Recognizer) 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	대화형 서비스 시스템 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	실시간 미디어 서비스 분석 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
게시판 댓글 자동 필터링 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상	
[지배회사] (주)카카오 R&D Center	고성능 메시징 플랫폼 연구 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 환경에 특화된 메시징 기술 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	모바일 음성 통화 기술 연구	내부연구소	서비스품질향상
	네트워크 분산 파일 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	통합 메시지 푸시 시스템 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	실시간 데이터 분석 시스템 개발	내부연구소	서비스품질향상
	게임 특화된 플랫폼 서비스 연구 및 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 백엔드 클라우드 서비스 기반 기술 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	데이터베이스 캐쉬 클러스터 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	서비스 성과 측정 및 트래킹 시스템	내부연구소	서비스품질향상
	클라우드 인프라 서비스(IaaS) 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	모바일앱 크래시 분석 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	모바일앱 테스트 자동화 시스템 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	이미지/동영상 필터 연구 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	S2Graph(그래프 DB) 연구개발 및 오픈소스 진행	내부연구소	서비스플랫폼개발
	라이브 동영상 플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	컨텐츠 기반 추천 서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	컨텐츠 DB 기반 knowledge graph 시스템 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	통합 문자 메시지 발송 시스템 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	안심번호 발급 관리 시스템 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발

8. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 지식재산권 보유현황

당사는 영위하는 사업과 관련하여 2018년 6월 30일 기준으로 포털, 검색, 광고, 모바일 등 전 사업 영역에 걸쳐 국내외 406건의 특허권, 국내외 2,974건의 상표권 및 서

비스표권, 국내외 74건의 디자인권을 보유하고 있습니다. 특히, 카카오, 카카오톡, 다음, Daum, 멜론 등의 상표권은 대표 브랜드로 사용되고 있습니다.

특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가지며, 상표법 제50조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 보유하고, 디자인보호법 제 41조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

(2018년 6월 30일 기준)

구분	특허권	상표권	디자인권
국내	337	2,406	67
해외	69	568	7
합계	406	2,974	74

나. 관련 법령 또는 정부의 규제

당사는 모바일과 웹을 통해 메신저 서비스 및 검색, 이메일, 뉴스 및 각종 커뮤니티와 게임 등 다양한 서비스를 제공하는 정보통신사업자입니다. 당사는 '정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률' 상의 정보통신서비스제공자, '전기통신사업법' 상의 부가통신사업자로서 각 법령의 적용을 받습니다. 또한 뉴스 서비스를 제공하는 인터넷뉴스서비스사업자로서 '신문 등의 진흥에 관한 법률', '언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률'의 적용을 받아, 그 책임을 다하고 있습니다.

이 외에도 서비스 사용자의 개인정보를 보호하기 위한 '개인정보보호법', 이용자의 통신사실확인자료 제공과 관련된 '통신비밀보호법', 게임물 서비스와 관련하여 '게임산업진흥에 관한 법률' 온라인서비스제공자로서 '저작권법', 청소년의 유해매체물 접근 및 이용제한과 관련된 '청소년보호법', 구매하기 플랫폼을 통한 통신판매 및 통신판매중개와 관련된 '전자상거래 등에서의 소비자 보호에 관한 법률', 콘텐츠 제공업체 등 제휴사들과의 계약체결시 불공정 계약을 체결하지 않도록 하기 위한 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률', 전자결제업 관련된 '전자금융거래법', 은행 서비스 제공을 위한 '은행법', '외국환거래법' 등 관련 법률을 준수하고 있습니다.

당사는 2017년 9월 1일자로 공시대상기업집단(이하 "준대기업집단")으로 지정되어,

「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」(이하 '공정거래법')에 따른 의무를 성실히 이행하고 있습니다.

일부 법령과 규제는 사업자에게 일정 수준의 영향을 줄 수 있으나, 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 사회적 책임을 다할 것입니다. 앞으로도 당사는 모바일과 웹 플랫폼을 기반으로 다양한 영역에서 이용자들에게 필요한 서비스를 제공하고, 모바일 및 인터넷 생태계 발전을 위해 노력할 것입니다.

9. 환경보호

당사는 비즈니스 활동이 환경에 미치는 영향이 비교적 적은 인터넷 기업입니다. 하지만 온실가스로 인한 기후 변화와 에너지 고갈 같은 다양한 환경 문제의 심각성과 기업의 역할을 인식하고 보다 적극 환경 문제에 대응하기 위해 노력하고 있습니다. 당사가 환경보호를 위해 수행하는 주요 활동은 아래와 같습니다.

(1) 자체 Cloud 시스템 구축 활용: 물리적인 장비 운영 숫자를 획기적으로 줄일 수 있는 Cloud 가상화 기술을 적극 활용하여 당사에서 운영하는 전체 서버 시스템의 30%에 달하는 양을 가상화하여 운영 중입니다. 이를 통해 IT인프라 장비 운영에 필요한 전기, 공조에 사용하는 전기는 물론 서버를 설치하는데 필요한 공간을 포함한 물적 리소스 사용량을 획기적으로 줄여서 환경에 미치는 영향을 최소화하고자 노력하고 있습니다.

(2) 전산센터 재배치 : 기존 총 6개소에 운영중이던 전산센터를 3개소로 통합 운영하는 프로젝트를 2017년 말에 완료하여 전기의 사용 및 공간의 효율성을 높였으며, 최신 전기/공조 기술을 적용함에 따라 전반적인 자원 효율성을 향상시켰습니다.

(3) 전산실 쿨링 시스템 개선 : 서버랙 배치를 뜨거운 통로(Hot Aisle)와 차가운 통로(Cold Aisle)의 열 흐름을 고려하여 마주 보게(Face-to-Face) 배치하고, 사이 공간을 충분히 확보하였습니다. 서버랙 아래 공기 흐름을 개선하여 과열을 방지하고, 서버 후면의 케이블링을 조정, 서버 자체의 열 흐름을 원활하게 하였습니다. 더불어 2012년 말부터 Cold Aisle Containment를 도입하여 IT장비를 냉각시키는데 필요한 찬 공기를 더욱 효율적으로 공급할 수 있는 시설을 도입하였으며, 현재는 대부분은 데이터

센터에 적용되어 있으며 에너지 사용량을 줄이기 위한 적극적인 기술 적용으로 업계의 모범이 되고 있습니다.

(4) 그린 오피스 조성: 당사는 제주 첨단과학기술단지 내 카카오스페이스를 조성하면서 가장 먼저 고려한 것이 탄소를 줄이면서도 쾌적한 근무 환경을 만드는 것이었습니다. 본사인 스페이스닷원을 설계하고 건축하는 과정에서도 친환경 건축물이 될 수 있도록 노력하였습니다. 카카오스페이스에 추가로 세워질 부속 건물들은 친환경 건축물 인증을 목표로 준비, 실행해 나갈 것입니다. 현재 본사인 스페이스닷원은 환경보호를 위하여 다음과 같은 시스템을 도입하고 있습니다.

- 제주 지하수 보전을 위한 우수처리설비를 도입하여 조경용수, 소방용수로 사용
- 빙축열 시스템 도입으로 에너지 사용의 효율성 강화
- LED 조명 설치를 통한 에너지 절감과 탄소 배출 저감
- 친환경 자재 사용으로 환경 오염 최소화
- 건물 옥상 및 벽면 녹화를 통한 에너지 절감
- 자연 채광 및 자연 통풍 확대, 바람길 등 자연 에너지 적극 활용
- 친환경 교통계획 수립으로 자동차 탄소 배출 최소화
- 주말 농장, 유기농 텃밭, 생태연못 조성 등 주변 토지의 자연친화적 활용

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

요약 연결 재무정보

(단위: 원)

구분	제24기	제23기	제22기
	(2018. 06. 30)	(2017. 12. 31)	(2016. 12. 31)
자 산			
유동자산	3,005,101,138,213	1,993,096,161,071	1,216,958,016,369
당좌자산	2,972,738,323,362	1,971,536,097,192	1,204,402,789,259
재고자산	32,362,814,851	21,560,063,879	12,555,227,110
비유동자산	4,728,925,950,807	4,356,332,293,816	4,267,159,164,047
투자자산	695,002,685,486	372,551,494,075	255,527,002,895
유형자산	275,741,468,528	271,044,463,751	253,853,910,780
무형자산	3,720,577,826,132	3,689,582,034,127	3,733,165,965,498
기타비유동자산	37,603,970,661	23,154,301,863	24,612,284,874
자산총계	7,734,027,089,020	6,349,428,454,887	5,484,117,180,416
부 채			
유동부채	1,697,821,600,338	1,040,863,175,362	806,019,918,989
비유동부채	253,191,147,026	800,745,474,158	975,153,410,479
부채총계	1,951,012,747,364	1,841,608,649,520	1,781,173,329,468
자 본			
지배기업의 소유주지분	5,191,673,539,526	4,029,139,273,051	3,432,512,229,981
자본금	38,192,811,000	34,004,263,500	33,857,857,500
자본잉여금	4,739,991,616,761	3,603,586,704,464	3,105,013,683,820
자본조정	(2,916,962,078)	(6,026,158,905)	(11,231,644,058)
기타포괄손익누계액	(21,191,897,405)	(4,967,887,532)	920,310,005
이익잉여금	437,597,971,248	402,542,351,524	303,952,022,714
비지배지분	591,340,802,130	478,680,532,316	270,431,620,967
자본총계	5,783,014,341,656	4,507,819,805,367	3,702,943,850,948

부채 및 자본 총계	7,734,027,089,020	6,349,428,454,887	5,484,117,180,416
구분	제24기	제23기	제22기
	(2018. 06. 30)	(2017. 12. 31)	(2016. 12. 31)
매출액	1,144,354,675,606	1,972,326,479,100	1,464,232,790,315
영업이익(손실)	37,991,768,196	165,379,527,605	116,135,055,801
당기순이익(손실)	37,143,812,001	125,093,899,312	65,455,116,983
지배기업의 소유주지분	32,220,160,621	108,596,686,806	57,673,844,925
비지배지분	4,923,651,380	16,497,212,506	7,781,272,058
당기총포괄이익(손실)	32,985,235,959	119,115,168,004	64,893,375,332
기본주당이익 (원)	428	1,602	874
희석주당이익 (원)	417	1,552	850
연결 종속회사의 수	68	64	58

요약 재무 정보

(단위: 원)

구분	제24기	제23기	제22기
	(2018. 06. 30)	(2017. 12. 31)	(2016. 12. 31)
자 산			
유동자산	1,350,857,682,723	632,508,485,022	511,066,507,579
당좌자산	1,344,076,467,933	627,000,815,218	507,583,835,497
재고자산	6,781,214,790	5,507,669,804	3,482,672,082
비유동자산	4,689,080,072,690	4,324,369,371,075	4,318,230,482,255
투자자산	2,863,887,100,598	2,490,138,882,959	2,412,918,895,706
유형자산	205,991,951,578	208,083,961,363	203,865,884,445
무형자산	1,613,863,605,571	1,620,416,311,431	1,694,580,927,073
기타비유동자산	5,337,414,943	5,730,215,322	6,864,775,031
자산총계	6,039,937,755,413	4,956,877,856,097	4,829,296,989,834
부 채			
유동부채	1,252,990,815,453	948,930,789,986	813,859,221,471
비유동부채	95,722,189,366	450,237,479,800	640,279,859,992
부채총계	1,348,713,004,819	1,399,168,269,786	1,454,139,081,463
자 본			

자본금	38,192,811,000	34,004,263,500	33,857,857,500
자본잉여금	4,087,116,248,491	3,036,433,881,650	3,057,264,214,414
자본조정	(2,916,962,080)	(6,026,158,905)	(11,231,644,057)
기타포괄손익누계액	(20,046,013,095)	(4,471,698,072)	5,045,659,124
이익잉여금	588,878,666,278	497,769,298,138	290,221,821,390
자본총계	4,691,224,750,594	3,557,709,586,311	3,375,157,908,371
부채 및 자본 총계	6,039,937,755,413	4,956,877,856,097	4,829,296,989,834
평가방법			
종속기업투자	원가법	원가법	원가법
공동기업투자	원가법	원가법	원가법
관계기업투자	원가법	원가법	원가법
구분	제24기	제23기	제22기
	(2018. 06. 30)	(2017. 12. 31)	(2016. 12. 31)
매출액	497,100,514,671	978,700,276,407	861,205,412,109
영업이익	45,903,606,401	881,149,453,558	70,994,504,761
당기순이익	97,697,472,380	217,553,834,744	38,171,457,140
당기총포괄이익	86,464,653,621	208,036,477,548	42,973,343,664
기본주당이익 (원)	1,299	3,210	578
희석주당이익 (원)	1,263	3,107	563

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 24 기 반기말 2018.06.30 현재

제 23 기말 2017.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 24 기 반기말	제 23 기말
자산		
유동자산	3,005,101,138,213	1,993,096,161,071
현금및현금성자산	1,670,637,794,882	1,116,793,072,509
단기금융상품	876,752,127,511	394,151,746,038
유동 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	110,567,500	
유동매도가능금융자산		102,635,000

	제 24 기 반기말	제 23 기말
유동파생상품자산	217,489,977	53,649,942,913
매출채권	173,920,253,666	179,237,746,469
기타유동금융자산	124,694,962,267	134,342,675,431
재고자산	32,362,814,851	21,560,063,879
기타유동자산	126,405,127,559	93,258,278,832
비유동자산	4,728,925,950,807	4,356,332,293,816
장기금융상품	10,521,676,434	10,685,362,496
비유동 당기손익-공정가치 측정 지정 금융자산	123,203,425,393	
비유동 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	279,882,365,917	
비유동매도가능금융자산		160,037,596,685
관계기업에 대한 투자자산	232,997,817,381	161,949,537,425
기타비유동금융자산	48,397,400,361	39,878,997,469
유형자산	275,741,468,528	271,044,463,751
무형자산	3,720,577,826,132	3,689,582,034,127
기타비유동자산	7,559,754,503	8,788,646,530
이연법인세자산	30,044,216,158	14,365,655,333
자산총계	7,734,027,089,020	6,349,428,454,887
부채		
유동부채	1,697,821,600,338	1,040,863,175,362
매입채무 및 기타유동채무	325,510,472,138	280,379,581,942
단기차입금	758,166,118,825	174,372,255,700
기타유동금융부채	21,316,759,914	42,247,383,044
미지급법인세	50,178,278,695	115,122,531,940
유동충당부채	3,999,283,126	1,933,943,619
유동파생상품부채		2,254,212,621
기타유동부채	538,650,687,640	424,553,266,496
비유동부채	253,191,147,026	800,745,474,158
장기매입채무 및 기타비유동채무	838,853,479	1,606,894,266
장기차입금	41,926,075,745	620,807,913,867
비유동충당부채	4,892,802,873	4,211,466,712
퇴직급여부채	14,026,597,910	1,962,830,114
비유동종업원급여충당부채	36,379,412,541	32,014,573,739

	제 24 기 반기말	제 23 기말
이연법인세부채	153,904,051,143	139,502,134,723
기타비유동금융부채	1,223,353,335	639,660,737
부채총계	1,951,012,747,364	1,841,608,649,520
자본		
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	5,191,673,539,526	4,029,139,273,051
자본금	38,192,811,000	34,004,263,500
자본잉여금	4,739,991,616,761	3,603,586,704,464
기타자본구성요소	(2,916,962,078)	(6,026,158,905)
기타포괄손익누계액	(21,191,897,405)	(4,967,887,532)
이익잉여금(결손금)	437,597,971,248	402,542,351,524
비지배지분	591,340,802,130	478,680,532,316
자본총계	5,783,014,341,656	4,507,819,805,367
부채와자본총계	7,734,027,089,020	6,349,428,454,887

연결 포괄손익계산서

제 24 기 반기 2018.01.01 부터 2018.06.30 까지

제 23 기 반기 2017.01.01 부터 2017.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 24 기 반기		제 23 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	588,933,376,660	1,144,354,675,606	468,442,772,945	912,229,372,838
영업비용	561,343,320,165	1,106,362,907,410	423,804,320,847	829,257,528,663
영업이익(손실)	27,590,056,495	37,991,768,196	44,638,452,098	82,971,844,175

	제 24 기 반기		제 23 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
기타수익	12,504,327,152	25,362,687,512	3,784,211,618	6,172,151,373
기타비용	13,414,778,690	27,620,071,734	9,877,588,655	24,829,497,381
금융수익	35,388,243,467	49,947,434,700	4,584,781,926	9,322,138,160
이자수익	11,231,776,560	19,711,007,754	3,121,897,745	5,441,101,840
기타금융수익	24,156,466,907	30,236,426,946	1,462,884,181	3,881,036,320
금융비용	7,140,193,437	15,724,906,037	3,539,738,298	13,434,980,331
지분법이익	8,614,421,801	37,104,741,100	172,106,980	1,949,151,102
지분법손실	6,521,191,473	12,860,160,081	3,742,072,104	7,886,536,880
법인세비용차감전순이익(손실)	57,020,885,315	94,201,493,656	36,020,153,565	54,264,270,218
법인세비용	34,526,525,869	57,057,681,655	23,517,572,613	(12,723,859,132)
당기순이익(손실)	22,494,359,446	37,143,812,001	12,502,580,952	66,988,129,350
당기순이익(손실)의 귀속				
지배기업의 소유주에게 귀속되는 당기순이익(손실)	18,366,382,729	32,220,160,621	11,303,494,429	65,018,142,809
비지배지분에 귀속되는 당기순이익(손실)	4,127,976,717	4,923,651,380	1,199,086,523	1,969,986,541
기타포괄손익	132,901,432	(4,158,576,042)	2,536,865,141	(1,728,101,192)
당기손익으로 재분류되지 않는항목(세후기타포괄손익)				
확정급여제도의 재측정손익(세후기타포괄손익)	(23,422,043)	(9,408,776)	(13,921,754)	(18,191,248)
매도가능금융자산평가손익(세후기타포괄손익)	(560,601,238)	(6,518,293,223)		
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목(세후기타포괄손익)				
매도가능금융자산평가손익(세후기타포괄손익)	0	0	(103,651,533)	(93,265,604)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익(세후기타포괄손익)	183,947,654	141,834,339		
지분법 적용대상 관계기업과 공동기업의 기타포괄손익에 대한 지분(세후기타포괄손익)	(2,377,006,834)	(3,081,345,370)	(594,214,981)	(1,197,710,154)
해외사업장환산외환차이(세후기타포괄손익)	2,909,983,893	5,308,636,988	3,248,653,409	(418,934,186)
총포괄손익	22,627,260,878	32,985,235,959	15,039,446,093	65,260,028,158
총 포괄손익의 귀속				
총 포괄손익, 지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분	19,275,596,625	29,627,295,871	12,974,646,021	62,762,493,037
총 포괄손익, 비지배지분	3,351,664,253	3,357,940,088	2,064,800,072	2,497,535,121
주당이익				
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	241	428	167	960
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	235	417	162	929

연결 자본변동표

제 24 기 반기 2018.01.01 부터 2018.06.30 까지

제 23 기 반기 2017.01.01 부터 2017.06.30 까지

(단위 : 원)

	자본							
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본						비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
2017.01.01 (기초자본)	33,857,857,500	3,105,013,683,820	(11,231,644,058)	920,310,005	303,952,022,714	3,432,512,229,981	270,431,620,967	3,702,943,850,948
회계정책변경에 따른 증가(감소)								
당기순이익(손실)					65,018,142,809	65,018,142,809	1,969,986,541	66,988,129,350
기타포괄손익				(2,255,649,772)		(2,255,649,772)	527,548,580	(1,728,101,192)
주식기준보상거래	82,710,000	695,582,660	1,785,969,608			2,564,262,268	2,763,419,114	5,327,681,382
지분의 발행								
복합금융상품 전환								
지배력을 상실하지 않는 종속기업에 대한 소유지분의 변동에 따른 증가(감소)/ 비지배지분의 변동		129,972,074,046				129,972,074,046	100,857,341,706	230,829,415,752
배당금지급					(10,006,357,996)	(10,006,357,996)	(5,993,236,435)	(15,999,594,431)
연결대상범위의 변동							3,792,043,117	3,792,043,117
2017.06.30 (기말자본)	33,940,567,500	3,235,681,340,526	(9,445,674,450)	(1,335,339,767)	358,963,807,527	3,617,804,701,336	374,348,723,590	3,992,153,424,926
2018.01.01 (기초자본)	34,004,263,500	3,603,586,704,464	(6,026,158,905)	(4,967,887,532)	402,542,351,524	4,029,139,273,051	478,680,532,316	4,507,819,805,367
회계정책변경에 따른 증가(감소)				(13,631,145,123)	12,885,153,275	(745,991,848)	458,895,269	(287,096,579)
당기순이익(손실)					32,220,160,621	32,220,160,621	4,923,651,380	37,143,812,001

	자본							
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본						비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
기타포괄손익				(2,592,864,750)		(2,592,864,750)	(1,565,711,292)	(4,158,576,042)
주식기준보상거래	45,054,500	934,578,439	3,109,196,827			4,088,829,766	5,744,707,945	9,833,537,711
지분의 발행	4,130,865,500	1,046,771,631,514				1,050,902,497,014		1,050,902,497,014
복합금융상품 전환	12,627,500	2,976,156,888				2,988,784,388		2,988,784,388
지배력을 상실하지 않는 종속기업에 대한 소유지분의 변동에 따른 증가(감소)/비지배지분의 변동		85,722,545,456				85,722,545,456	97,705,050,487	183,427,595,943
배당금지급					(10,049,694,172)	(10,049,694,172)	(3,420,442,708)	(13,470,136,880)
연결대상범위의 변동							8,814,118,733	8,814,118,733
2018.06.30 (기말자본)	38,192,811,000	4,739,991,616,761	(2,916,962,078)	(21,191,897,405)	437,597,971,248	5,191,673,539,526	591,340,802,130	5,783,014,341,656

연결 현금흐름표

제 24 기 반기 2018.01.01 부터 2018.06.30 까지

제 23 기 반기 2017.01.01 부터 2017.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 24 기 반기	제 23 기 반기
영업활동현금흐름	145,267,689,930	165,535,248,015
영업활동으로인한자산·부채의변동	243,297,221,205	146,249,068,448
이자수취(영업)	14,789,211,349	4,837,716,968
이자지급(영업)	(2,943,268,691)	(4,926,446,657)
배당금수취(영업)	2,504,739,738	0

	제 24 기 반기	제 23 기 반기
법인세(납부)환급	(112,380,213,671)	19,374,909,256
투자활동현금흐름	(815,432,251,108)	(224,015,786,927)
단기금융상품의 (증가)감소	(455,745,122,255)	(134,002,815,559)
장기금융상품의 (증가)감소	1,568,516,813	50,860,921
유형자산의 취득	(34,403,440,753)	(36,231,133,820)
유형자산의 처분	341,236,607	493,841,222
무형자산의 취득	(22,275,554,678)	(13,725,103,984)
무형자산의 처분	1,524,661,144	462,901,000
투자부동산의 처분	9,772,371,640	0
매도가능금융자산의 취득	(202,884,540,999)	(21,954,853,227)
매도가능금융자산의 처분	6,917,467,168	9,088,698,368
관계기업에 대한 투자자산의 취득	(53,912,308,869)	(27,632,518,274)
관계기업에 대한 투자자산의 처분	3,170,956,917	1,673,664,250
종속기업과 기타 사업의 지배력 획득에 따른 현금흐름	(64,490,887,535)	571,551,327
종속기업과 기타 사업의 지배력 상실에 따른 현금흐름	1,601,155,580	0
기타비유동금융자산의 처분	3,325,080,529	1,758,296,885
기타비유동금융자산의 취득	(9,085,150,180)	(3,634,476,599)
기타비유동금융부채의 증가	541,485,327	0
단기대여금및수취채권의 취득	635,362,370	(2,861,752,286)
장기대여금의 증가	(1,865,333,334)	(18,000,000)
파생상품자산의 처분	0	2,030,000,000
현금의기타유입(유출)	(168,206,600)	(84,947,151)
재무활동현금흐름	1,222,820,357,319	166,895,230,157
단기차입금의 증가	44,043,400	150,500,000,000
단기차입금의 상환	(2,434,990,000)	(200,079,000,000)
장기차입금의 상환	(6,483,880,000)	(250,000,000)
차입금의 상환		(41,650,000)
주식선택권행사로 인한 현금유입	3,801,718,395	1,965,655,208
주식의 발행	1,050,902,497,014	0
배당금지급	(12,144,136,880)	(15,999,594,431)
종속기업에 대한 소유지분의 변동으로 인한 지급	190,471,255,717	233,987,973,160
감자로 인한 현금유출	(1,326,000,000)	(3,154,000,000)
신주발행비 지급	(10,150,327)	0
현금의기타유입(유출)	0	(34,153,780)
현금및현금성자산의순증가(감소)	553,844,722,373	102,937,664,769
기초현금및현금성자산	1,116,793,072,509	641,643,982,034

	제 24 기 반기	제 23 기 반기
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	1,188,926,232	(5,477,026,476)
기말현금및현금성자산	1,670,637,794,882	744,581,646,803

3. 연결재무제표 주식

제 24 기 반기 : 2018년 6월 30일 현재

제 23 기 : 2017년 12월 31일 현재

주식회사 카카오와 그 종속기업

1. 일반적 사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배회사인 주식회사 카카오(이하, "지배회사")는 (주)다음글로벌홀딩스 등 68개의 종속기업(이하, 지배회사와 종속기업을 일괄하여 "연결회사")를 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

가. 지배회사의 개요

지배회사는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

지배회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

지배회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2018년 6월 30일 현재 납입자본금은 38,193백만원입니다.

주주명	주식수(주)	지분율
김범수	12,534,461	16.43%

주주명	주식수(주)	지분율
(주)케이큐브홀딩스	9,949,467	13.04%
MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	7.34%
국민연금공단	4,564,135	5.98%
Star InvestHoldings Limited	2,777,986	3.64%
기타특수관계인	1,888,719	2.48%
자기주식	5,188	0.01%
기타	38,965,817	51.08%
합계	76,285,622	100.00%

나. 종속기업의 현황

당반기말 현재 연결대상 종속기업 및 지분율은 당반기 중 연결대상범위의 변동에 해당되는 종속기업을 제외하고 전기말 공시된 내용과 중요한 차이가 없습니다.

다. 연결대상범위의 변동

(1) 당반기 중 신규로 연결재무제표에 포함된 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

1) 당반기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 현황

구분	자본금 (천원)	업종	소재지	결산월	투자주식수 (주)	지분율 (%)
(주)이앤티스토리엔터테인먼트	25,000	방송연예인매니지먼트	한국	12월	30,000	60.0
(주)나일론코리아미디어	790,425	출판업	한국	12월	103,871	65.7
(주)아씨오	198,195	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	200,323	50.5
(주)제이오에이치	4,400,000	디자인, 마케팅컨설팅업	한국	12월	880,000	100.0
Kakao G Corp.(주1)	10,064,673	소프트웨어개발 및 서비스업	일본	12월	10,000,000	100.0
(주)삼양씨앤씨	50,000	출판업, 전자상거래업, 온라인정보제공업	한국	12월	4,997	50.0
(주)럭시	1,174,155	응용소프트웨어 개발 및 공급업 등	한국	12월	234,831	100.0
(주)키위플러스	1,894,623	소프트웨어개발 및 판매업	한국	12월	2,113,526	55.8

(주1) Ground X Corp. 등 3개사를 종속기업으로 보유하고 있습니다.

2) 당반기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 연결편입 사유

기업명	사유
(주)이앤티스토리엔터테인먼트	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)나일론코리아미디어	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)아씨오	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)제이오에이치	당반기 중 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입
Kakao G Corp.(주1)	당반기 신규설립
(주)삼양씨앤씨(주2)	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)럭시	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)키위플러스	당반기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입

(주1) Ground X Corp. 등 3개사를 종속기업으로 보유하고 있습니다.

(주2) 소유지분율이 과반수 미만이나, 주주간 약정에 의해 이사회 구성원의 과반수를 임명하거나 해임할 수 있는 능력 등이 있으므로 지배력이 있는 것으로 판단했습니다.

3) 당반기 중 연결에서 제외된 종속기업의 현황

기업명	사유
(주)밸류포션	종속기업인 (주)포도드리와 합병
(주)카닥	당반기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
(주)카카오키즈(구.(주)블루핀)	당반기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
(주)픽셀허브	당반기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
(주)핀플레이	당반기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
(주)피플러그	당반기 중 종속기업의 투자지분을 처분
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	청산으로 인하여 연결범위에서 제외

2. 중요한 회계처리방침 :

가. 재무제표 작성기준

연결회사의 2018년 6월 30일로 종료하는 6개월 보고기간에 대한 반기연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 반기연결재무제표는 보고기간말인 2018년 6월 30일 현재 유효한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

(1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2018년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

- 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

벤처캐피탈 투자기구, 뮤추얼펀드 등이 보유하는 관계기업이나 공동기업에 대한 투자지분을 지분법이 아닌 공정가치로 평가할 경우, 각각의 지분별로 선택 적용할 수 있음을 명확히 하였습니다. 연결회사는 벤처캐피탈 투자기구 등에 해당하지 않아 상기 면제규정을 적용하지 않으므로, 해당 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1040호 '투자부동산' 개정

부동산의 투자부동산으로 또는 투자부동산에서의 대체는 용도 변경의 증거가 존재하는 경우에만 가능하며, 동 기준서 문단 57은 이러한 상황의 예시임을 명확히 하였습니다. 또한, 건설중인 부동산도 계정대체 규정 적용 대상에 포함됨을 명확히 하였습니다. 해당 개정이 연결재무제표 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정

현금결제형에서 주식결제형으로 분류변경 시 조건변경 회계처리와 현금결제형 주식 기준보상거래의 공정가치 측정방법이 주식결제형 주식기준보상거래와 동일함을 명확히 하였습니다. 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없습니다.

- 해석서 제2122호 '외화 거래와 선지급·선수취 대가' 제정

제정된 해석서에 따르면, 관련 자산, 비용, 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할 환율을 결정하기 위한 거래일은 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성부채를 최초로 인식하는 날입니다. 해당 해석서의 제정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1109호 '금융상품' 제정

연결회사는 2018년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다. 기준서 제1109호의 경과규정에 따라 비교 표시된 재무제표는 재작성되지 않았으며, 종전 장부금액과 최초적용일의 장부금액의 차이는 2018년 1월 1일에 이익잉여금(또는 자본)으로 인식하였습니다. 동 기준서의 적용으로 인한 영향의 상세 정보는 주석 25에서 설명하고 있습니다.

- 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 제정

연결회사는 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 기준서 제1115호의 경과규정에 따라 비교 표시된 재무제표는 재작성되지 않았으며 최초 적용 누적효과는 2018년 1월 1일에 이익잉여금(또는 자본)에 인식되도록 소급하여 적용하였습니다. 동 기준서의 적용으로 인한 영향의 상세 정보는 주석 25에서 설명하고 있습니다.

(2) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 제정 또는 공포됐으나 2018년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기준서 제1116호 '리스'

2017년 5월 22일 제정된 기업회계기준서 제1116호 '리스'는 2019년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1017호 '리스'를 대체할 예정입니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정입니다.

새로운 기준서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스료 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 최초 적용에 따른 재무적 영향을 평가하기 위하여 2018년 6월 30일 현재 상황 및 입수 가능한 정보에 기초하여 2018년 연결재무제표에 미치는 영향을 분석 중에 있으나, 연결회사가 이러한 분석을 완료하기 전까지는 재무적 영향에 대한 합리적 추정치를 제공하는 것이 실무상 어렵습니다.

나. 중요한 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

(1) 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

(2) 금융자산

1) 분류

2018년 1월 1일부터 연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 공정가치 측정 금융자산 (기타포괄손익 또는 당기손익에 공정가치 변동 인식)
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '금융비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정 가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

(3) 수익인식

연결회사는 2018년 1월 1일부터 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다.

1) 수행의무의 식별

연결회사는 광고매출, 콘텐츠매출 및 플랫폼제공서비스 등을 주요 사업으로 영위하고 있습니다. 회사는 기준서 제1115호 적용에 따라, 일부 결합상품에 포함되어 있는 서비스를 각각 구별되는 수행의무로 식별해야 하며, 각각의 수행의무를 한 시점에 이행하는지, 기간에 걸쳐 이행하는지에 따라 각각 일정시점 또는 용역제공 기간에 걸쳐 수익으로 인식합니다.

2) 거래가격의 배분 및 수익인식

연결회사는 기준서 제1115호 적용에 따라 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무에 상대적 개별 판매가격을 기초로 거래가격을 배분합니다. 거래가격을 상대적 개별 판매가격에 기초하여 각 수행의무에 배분하기 위하여, 계약 개시시점에 수행의무의 대상인 재화나 용역의 개별 판매가격을 산정하고 이 개별 판매가격에 비례하여 거래가격을 배분합니다. 개별 판매가격은 기업이 고객에게 약속한 재화나 용역을 별도로 판매할 경우의 가격이며, 개별 판매가격의 최선의 증거는 기업이 비슷한 상황에서 비슷한 고객에게 별도로 재화나 용역을 판매할 때 그 재화나 용역의 관측 가능한 가격입니다. 배분 결과 조정되는 수익금액은 각 서비스가 제공되는 유형 및 기간에 따라 매출액으로 인식됩니다.

3) 계약체결 증분원가

새로운 고객이 연결회사가 제공하는 게임서비스 등을 이용하여 결제하는 경우 연결회사는 거래처에 수수료를 지급하며, 이러한 수수료는 고객과 계약을 체결하기 위하여 발생한 원가로서, 계약을 체결하지 않았다면 발생하지 않았을 원가입니다. 연결회사는 기준서 제1115호 적용에 따라 이러한 계약체결 증분원가를 자산으로 인식하고 일정기간에 걸쳐 상각합니다.

4) 반품

연결회사는 고객에게 환불할 것으로 예상되는 총액을 환불부채로 인식하고 수익을 조정하며, 고객이 반품 권리를 행사할 때 고객으로부터 제품을 회수할 권리를 가지므로 그 자산을 인식하고 해당 금액만큼 매출원가를 조정합니다. 제품을 회수할 권리는 제품의 과거장부금액에서 제품을 회수하는데 드는 원가를 차감하여 측정합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

반기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법과 아래에서 설명하는 기준서 제1109호 도입으로 인한 회계추정 및 가정을 제외하고는 전기 재무제표 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

- 금융자산의 손상

기준서 제1109호의 금융자산의 손실충당금은 채무불이행위험과 기대신용률에 대한 가정에 근거하였습니다. 연결회사는 이러한 가정을 세우고 손상 계산을 위한 투입요소를 선택할 때 보고기간말의 미래 전망에 대한 추정 및 과거 경험, 현재 시장 상황에 근거하여 판단합니다(주석 23 참조).

4. 영업부문 정보 :

가. 연결회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다. 최고 의사영업결정자에게 보고되는 재무정보는 공시된 재무제표와 일치합니다.

나. 당반기와 전반기의 연결회사 수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	광고매출	콘텐츠매출	기타매출	합계
매출액	326,145,714	679,343,459	291,467,170	1,296,956,343
내부매출액	(5,120,709)	(90,962,741)	(56,518,218)	(152,601,668)
순매출액	321,025,005	588,380,718	234,948,952	1,144,354,675

(2) 당2분기

(단위: 천원)

구분	광고매출	콘텐츠매출	기타매출	합계
매출액	170,316,746	345,908,755	150,045,325	666,270,826
내부매출액	(3,935,491)	(43,140,663)	(30,261,295)	(77,337,449)
순매출액	166,381,255	302,768,092	119,784,030	588,933,377

(3) 전반기

(단위: 천원)

구분	광고매출	콘텐츠매출	기타매출	합계
매출액	286,957,028	488,180,532	202,611,342	977,748,902
내부매출액	(2,256,924)	(30,092,547)	(33,170,058)	(65,519,529)
순매출액	284,700,104	458,087,985	169,441,284	912,229,373

(4) 전2분기

(단위: 천원)

구분	광고매출	콘텐츠매출	기타매출	합계
매출액	152,984,957	251,175,360	98,408,883	502,569,200
내부매출액	(1,587,273)	(14,903,774)	(17,635,380)	(34,126,427)
순매출액	151,397,684	236,271,586	80,773,503	468,442,773

다. 지역별 정보

당반기 및 전반기 중 연결회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 대부분의 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

라. 당반기와 전반기에 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 공정가치 :

가. 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
현금및현금성자산	1,670,637,795	1,670,637,795	1,116,793,073	1,116,793,073
단기금융상품	876,752,128	876,752,128	394,151,746	394,151,746
장기금융상품	10,521,676	10,521,676	10,685,362	10,685,362
당기손익-공정가치 금융자산	123,203,425	123,203,425	-	-
매도가능금융자산(주1)	-	-	149,440,042	149,440,042
기타포괄손익-공정가치 금융자산(주2)	279,992,933	279,992,933	-	-
매출채권	173,920,254	173,920,254	179,237,746	179,237,746
파생금융자산	217,490	217,490	53,649,943	53,649,943
기타금융자산	124,694,962	124,694,962	134,342,675	134,342,675
기타비유동금융자산	48,397,400	48,397,400	39,878,997	39,878,997
금융자산 계	3,308,338,063	3,308,338,063	2,078,179,584	2,078,179,584
금융부채				
매입채무및기타채무	325,510,472	325,510,472	280,379,582	280,379,582
비유동매입채무및기타채무	838,853	838,853	1,606,894	1,606,894
단기차입금	758,166,119	766,352,413	174,372,256	174,372,256
장기차입금	41,926,075	41,926,075	620,807,914	628,943,950
파생금융부채	-	-	2,254,213	2,254,213
기타금융부채	21,316,760	21,316,760	42,247,383	42,247,383
기타비유동금융부채	1,223,353	1,223,353	639,661	639,661
금융부채 계	1,148,981,632	1,157,167,926	1,122,307,903	1,130,443,939

(주1) 전기말 현재 활성시장에서 공시되는 시장가격이 없는 지분상품 중 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 원가로 측정하여 공정가치 공시에서 제외했습니다.

(주2) 당반기중 한국카카오은행(주)의 유상증자에 참여하여 보통주 20,000백만원 및 전환우선주 134,000백만원을 취득하였습니다(주석 20 참조).

나. 연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

다. 2018년 6월 30일 현재 연결회사의 금융자산의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 금융자산	13,919,699	-	109,283,726	123,203,425
기타포괄손익-공정가치 채무상품	-	-	171,315	171,315
기타포괄손익-공정가치 지분상품	56,165,403	-	223,656,215	279,821,618
파생상품자산	-	-	217,490	217,490
금융자산 계	70,085,102	-	333,328,746	403,413,849

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
장기매도가능증권	32,969,355	-	116,470,687	149,440,042
파생상품자산	-	-	53,649,943	53,649,943
금융자산 계	32,969,355	-	170,120,630	203,089,985
<금융부채>				
파생금융부채	-	-	2,254,213	2,254,213

라. 가치평가기법 및 투입변수

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 연결회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

당반기말 및 전기말 현재 연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 금융상품의 공정가치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<당기손익-공정가치 금융자산>				
㈜블루홀 (전환상환우선주)	57,117,938	3	이항모형	할인율, 배당률, 상승하락비율
주식회사 넵툰 전환사채	5,000,000	3		
메트로랩 상환전환우선주	2,000,002	3		
TransLink Capital Partners II, L.P.	3,598,528	3	순자산가치법	순자산가치
TransLink Capital Partners III, L.P.	5,556,737	3		
Collaborative Fund II, L.P.	3,303,818	3		
Altos Korea opportunity Fund	6,023,040	3		
Strong Seed Fund I	641,099	3		
에스엠씨아이7호위풍당콩텐츠코리아펀드(SMCI Fund 7)	961,418	3		
KF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	799,839	3		
㈜시프트업	2,399,065	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
기타	21,882,242	3	이항모형 등	할인율, 배당률, 상승하락비율 등
합계	109,283,726			
<기타포괄손익-공정가치 지분상품>				
(주)미디어크리에이트	3,402,000	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
기타	12,834,590	3		
(주)큐버	200,778	3	순자산가치법	순자산가치
한국카카오은행(주)	206,892,308	3		
(주)다음소프트	326,539	3		
합계	223,656,215			
<기타포괄손익-공정가치 채무상품>				
Alcacruz, INC	171,315	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
합계	171,315			
<파생금융자산>				
㈜엔비티 상환권	217,490	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승률
합계	217,490			

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<매도가능증권>				
(주)미디어크리에이트	3,402,000	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
TransLink Capital Partners II, L.P.	4,439,986	3	순자산가치법	순자산가치
TransLink Capital Partners III, L.P.	4,074,774	3		
Collaborative Fund II, L.P.	2,971,544	3		
Altos Korea opportunity Fund	5,486,533	3		
Strong Seed Fund I	1,168,159	3		
2010 KF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	859,125	3		
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드	987,876	3		
(주)큐버	200,778	3		
한국카카오은행(주)	66,785,677	3		
(주)블루홀	3,970,420	3		
기타	22,123,815	3	순자산가치법	순자산가치
소계	116,470,687			
<파생금융자산>				
(주)엔비티파트너스 상환권	217,490	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승률
(주)블루홀 전환권 및 조기상환권등	53,432,453	3	이항모형	할인율, 배당률, 상승하락비율
소계	53,649,943			
<파생금융부채>				
(주)블루핀 조기상환권등	2,254,213	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승 비율, 위험중립하락비율,
합계	172,374,843			

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

연결회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고있으며, 이는 수준3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가 결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

6. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

7. 범주별 금융상품 :

가. 금융상품 범주별 장부금액

(단위: 천원)

재무상태표 상 자산	당반기말	전기말
당기손익-공정가치 금융자산(주1)	123,203,425	-
기타포괄손익-공정가치 금융자산	279,992,933	-
매도가능금융자산(주1)	-	160,140,232
상각후원가 금융자산		
현금및현금성자산	1,670,637,795	1,116,793,073
매출채권	173,920,254	179,237,746
단기금융상품	876,752,128	394,151,746
장기금융상품	10,521,676	10,685,362
기타금융자산	124,694,962	134,342,675
기타비유동금융자산	48,397,400	39,878,997
소 계	2,904,924,215	1,875,089,599
파생상품		
단기매매(주1)	217,490	53,649,943
합 계	3,308,338,063	2,088,879,774

(주1) 전기말 현재 (주)블루홀이 발행한 전환상환우선주와 관련하여 연결회사가 인식하고 있던 매도가능증권 및 파생상품자산(전환권 및 조기상환권) 3,970백만원 및 53,432백만원은 당반기말 현재 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되었습니다.

(단위: 천원)

재무상태표 상 부채	당반기말	전기말
상각후원가 금융부채		
매입채무및기타채무	325,510,472	280,379,582
단기차입금	758,166,119	174,372,256
기타유동금융부채	21,316,760	42,247,383
비유동매입채무및기타채무	838,853	1,606,894
장기차입금	41,926,075	620,807,914
기타비유동금융부채	1,223,353	639,661
소 계	1,148,981,632	1,120,053,690
파생상품		
단기매매	-	2,254,213
합 계	1,148,981,632	1,122,307,903

나. 금융상품 범주별 순손익

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<금융자산>						
당기손익-공정가치	-	(3,002,895)	-	291,312	-	-
기타포괄손익-공정가치	(8,412,215)	-	-	270	-	-
상각후원가금융자산	-	-	19,711,008	-	(1,803,139)	23,573,271
<금융부채>						
상각후원가로 측정하는 금융부채	-	-	(4,543,753)	-	-	(638)

(2) 전반기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<금융자산>						
매도가능금융자산	(123,042)	1,790,769	-	78,077	-	-
대여금및수취채권	-	-	5,441,102	-	(2,224,033)	(7,012,261)
<금융부채>						
상각후원가로 측정하는 금융부채	-	-	(5,998,587)	-	-	-
당기손익인식금융부채	-	7,644	-	-	-	-

8. 금융자산 :

가. 당기손익-공정가치 금융자산

주석 2에서 설명한 바와 같이 당기초부터 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다. 이러한 회계정책 변경이 금융자산 분류 및 연결재무제표에 미치는 영향은 주석 25를 참고하시기 바랍니다.

(1) 당기손익-공정가치 금융자산

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말(주1)
비유동항목		
수익증권	23,834,487	21,487,997
상장주식	13,919,699	20,128,977
복합금융상품(주2)	85,449,239	32,855,039
합계	123,203,425	74,472,013

(주1) 전기에는 매도가능증권 및 파생상품자산으로 분류되었습니다.

(주2) 전기말 현재 (주)블루홀이 발행한 전환상환우선주와 관련하여 연결회사가 인식하고 있던 매도가능증권 및 파생상품자산(전환권 및 조기상환권) 3,970백만원 및 53,432백만원은 당반기말 현재 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되었습니다.

(2) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
당기손익-공정가치 지분상품 관련 손익	(2,385,704)	-

나. 기타포괄손익-공정가치 금융자산

(1) 기타포괄손익-공정가치 지분상품

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말(주1)
비유동항목		
상장주식		
(주)와이디온라인	3,860,384	6,085,922
(주)에프엔씨엔터테인먼트	5,921,500	4,816,500
(주)유비온	20,050	21,950
(주)LG화학	15,008	18,225
(주)에스엠	75,510	62,460
(주)유비케어	46,272,952	-
비상장주식		
(주)다음소프트	326,539	326,539
(주)큐버	200,778	200,778
(주)미디어크리에이트	3,402,000	3,402,000
한국카카오은행(주)	206,892,308	66,785,677
(주)서울미디어	30,000	30,000
(주)에프이엔터테인먼트(구, 후너스크리에이티브(주))	103,667	103,667
(주)루노소프트	1,250,000	1,250,000
(주)누리다	200,004	200,004
기타	11,250,918	551,614
합 계	279,821,618	83,855,336

(주1) 전기에는 매도가능금융자산으로 분류되었습니다.

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 기타포괄손익-공정가치 채무상품

기타포괄손익-공정가치 채무상품은 다음과 같으며 동 상품들은 계약 현금흐름이 원금과 이자만으로 구성되어 있습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말(주1)
비유동항목		
국고채	-	1,812,883
Alcacruz, INC	171,315	-

(주1) 전기에는 매도가능금융자산으로 분류되었습니다.

위 채무상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 당기손익으로 재분류됩니다.

다. 매출채권 및 기타상각후원가 측정 금융자산

(1) 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
매출채권	182,996,475	186,999,975
손실충당금(주석 23 참조)	(9,076,221)	(7,762,229)
매출채권(순액)	173,920,254	179,237,746

연결회사가 보유하고 있는 담보는 없습니다.

(2) 기타 상각후원가 측정 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
미수금	118,449,226	130,287,351
장기미수금	32,332,349	32,379,154
미수수익	8,053,723	3,247,188
단기대여금	4,258,854	3,675,128
장기대여금	3,044,162	1,388,829
보증금	45,582,416	38,917,886
합 계	211,720,730	209,895,536
손실충당금(주석 23 참조)	(38,952,089)	(35,674,063)
순장부금액	172,768,641	174,221,473

9. 계약자산과 계약부채 :

주석 2에서 설명한 바와 같이 당기초부터 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 이러한 회계정책 변경이 재무제표에 미치는 영향은 주석 25를 참고하시기 바랍니다.

가. 연결회사가 인식하고 있는 계약자산과 계약부채는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기말	당기초
<계약자산>		
계약자산 - 컨텐츠	335,589	526,728
<계약부채>		
계약부채 - 광고	34,349,773	31,050,659
계약부채 - 컨텐츠	114,899,188	94,460,312
계약부채 - 기타	6,520,322	1,587,977
계약부채 합계	155,769,283	127,098,948

나. 계약부채에 대해 인식한 수익

전기에서 이월된 계약부채와 관련하여 당기에 수익으로 인식한 금액과 이중 전기에 이행한 수행의무와 관련된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기
기초의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익	
계약부채 - 광고	31,050,659
계약부채 - 콘텐츠	80,257,192
계약부채 - 기타	1,587,977
합계	112,895,828

10. 관계기업 및 공동기업 투자 :

가. 당반기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	소재지	당반기말				전기말
		지분율	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
<관계기업>						
(주)애드크레딧(주3)	국내	17.7%	314,303	100,930	100,929	91,501
DMS Network, Inc.(주3)	미국	19.7%	1,986,836	108,901	-	-
Tapas Media, Inc.	미국	27.2%	2,980,701	496,589	496,589	2,998,617
(주)엔비티(주3)	국내	10.5%	36,875	1,899,065	1,899,065	2,011,962
다음청년창업투자조합	국내	39.5%	7,970,387	8,964,586	8,964,586	8,655,581
(주)두나무	국내	22.3%	4,593,884	59,933,527	63,678,490	33,376,243
(주)오스카엔터테인먼트	국내	20.0%	1,997,334	493,140	538,677	744,678
씨엔티테크(주3)	국내	18.0%	5,000,783	4,183,567	6,169,948	5,994,050
한국신용데이터(주)	국내	31.3%	4,400,023	1,561,737	4,873,387	4,657,786
만나씨이에이(주)	국내	28.6%	10,000,000	3,195,512	3,195,512	3,834,596
(주)네오바자르	국내	26.3%	625,000	513,692	671,300	737,924
(주)레프트라이트	국내	40.0%	400,200	2,815	230,423	291,281
SCI VENTURE, INC.	필리핀	41.0%	1,238,864	557,600	1,171,950	1,292,611
(주)손노리	국내	40.1%	5,928,510	(1,336,240)	2,837,341	3,766,768
(주)제이오에이치(주2)	국내	-	-	-	-	8,672,645
(주)럭스로보(주3)	국내	15.4%	5,287,152	905,670	905,670	5,221,974
(주)레페리(주3)	국내	11.0%	1,499,843	204,354	204,354	171,479

회사명(주1)	소재지	당반기말				전기말
		지분율	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
(주)텔레오코리아(주3)	국내	10.7%	2,999,936	746,574	746,574	807,300
(주)스켈터랩스(주3)	국내	18.1%	2,500,507	1,791,111	1,791,111	2,657,696
(주)토록	국내	22.7%	2,499,989	1,669,774	1,669,774	2,399,696
(유)드림사이드문화산업전문회사	국내	49.0%	5,000	(12,657)	-	3,650
(주)디지소닉(주3)	국내	12.9%	100,000	100,572	101,064	83,211
(주)디앤씨미디어(주3,5)	국내	18.4%	12,614,034	6,332,089	14,009,568	16,291,202
케이큐브NEO펀드(주3)	국내	15.4%	1,500,000	1,427,513	1,428,513	710,815
번개장터(주, (주)퀵켓)	국내	26.7%	2,881,848	747,641	1,108,998	958,130
(주)슈퍼진(주3)	국내	10.0%	996,675	1,084,388	1,084,388	994,473
(주)이노시그널(주3)	국내	15.9%	100,000	61,328	136,280	85,964
포테넷(주3)	국내	12.8%	2,096,000	200,441	1,887,326	2,000,000
(유)닥터브레인문화산업전문회사	국내	49.0%	4,900	(2,972)	-	1,906
클레어(주3)	국내	3.4%	500,000	571,343	571,343	500,000
KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주3)	국내	19.7%	3,000,000	3,565,723	3,565,723	3,000,000
(주)이지식스코리아	국내	-	-	-	-	-
(주)13마일	국내	26.4%	3,434,905	446,610	3,214,575	-
ADSOTA CORP	베트남	33.3%	1,079,858	393,442	1,079,858	-
(주)카닥	국내	30.0%	5,481,352	4,594,822	4,594,822	-
(주)블루핀	국내	45.7%	2,793,907	6,915,310	6,915,310	-
(주)액션스퀘어(주3)	국내	10.4%	20,000,009	2,134,357	19,684,855	-
(주)라인웍스	국내	35.5%	2,999,996	-	2,999,996	-
(주)나우버스킹(주3)	국내	16.2%	3,000,106	-	3,000,106	-
(주)웨이투닷	국내	29.9%	2,989,894	88,261	2,989,894	-
(주)레디엔터테인먼트	국내	30.0%	4,761,480	-	4,761,480	-
(주)비에이치엔터테인먼트	국내	30.0%	8,100,000	-	8,100,000	-
(주)제이와이드컴퍼니	국내	30.0%	2,550,000	-	2,550,000	-
기타(61개사)(주4)		3.2%~27.9%	53,287,100	8,905,293	47,754,773	44,820,370
<공동기업>						
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.0%	5,609,250	3,927,076	4,003,159	4,115,428
합계			202,847,441	131,649,303	235,687,711	161,949,537

(주1) 관계기업 및 공동기업투자는 (주)디앤씨미디어를 제외하고 모두 비상장주식입니다.

(주2) 당반기 중 지배력을 획득하여 관계기업에서 연결대상 종속기업으로 편입되었습니다.

(주3) 지분율이 20% 미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 종속기업인 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드 및 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신센터에서 출자한 소규모 회사들로, 지분율은 3.2%~27.9%이며 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업으로 분류하였습니다.

(주5) 상장 지분증권입니다.

나. 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	금액									
	기초	연결범위 변동	취득	처분	손상	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동	당반기말
<관계기업>										
㈜애드크레딧	91,501	-	-	-	-	-	9,428	-	-	100,929
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tapas Media, Inc.(주2,3)	2,998,617	-	-	-	(2,351,227)	-	(397,727)	122,871	124,055	496,589
㈜엔비티	2,011,962	-	-	-	-	-	(112,897)	-	-	1,899,065
다음청년창업투자조합	8,655,581	-	-	(395,257)	-	-	690,085	14,177	-	8,964,586
㈜두나무	33,376,243	-	-	(2,194,955)	-	-	34,761,425	(2,264,223)	-	63,678,490
㈜오스카엔터테인먼트	744,678	-	-	-	-	-	(206,001)	-	-	538,677
㈜씨엔티테크	5,994,050	-	-	-	-	-	184,551	(8,653)	-	6,169,948
한국신용데이터㈜(주2)	4,657,786	-	-	-	-	-	(143,615)	-	359,216	4,873,387
만나씨이에이㈜	3,834,596	-	-	-	-	-	(639,080)	(4)	-	3,195,512
㈜네오바자르	737,924	-	-	-	-	-	(66,624)	-	-	671,300
㈜레프트라이트	291,281	-	-	-	-	-	(60,858)	-	-	230,423
SCI VENTURE, INC.(주2)	1,292,611	-	-	-	-	-	(10,717)	(96,155)	(13,789)	1,171,950
㈜손노리	3,766,768	-	-	-	-	-	(929,427)	-	-	2,837,341
㈜제이오에이치(주1)	8,672,645	(8,091,013)	-	-	-	-	(581,632)	-	-	-
㈜럭스로보(주3)	5,221,974	-	-	-	(3,793,133)	-	(521,062)	(2,109)	-	905,670
㈜레퍼리	171,479	-	-	-	-	-	32,875	-	-	204,354
㈜텔레오코리아	807,300	-	-	-	-	-	(60,726)	-	-	746,574
㈜스퀘터랩스(주2)	2,657,696	-	-	-	-	-	(1,161,027)	-	294,442	1,791,111
㈜도록	2,399,696	-	-	-	-	-	(729,922)	-	-	1,669,774
(유)드림사이드문화산업전문회사	3,650	-	-	-	-	-	(3,650)	-	-	-
㈜디지소닉	83,211	-	-	-	-	-	17,853	-	-	101,064
㈜디앤씨미디어(주2)	16,291,202	-	-	-	-	-	316,206	(119,771)	(2,478,069)	14,009,568
케이큐브NEO펀드	710,815	-	750,000	-	-	-	(32,302)	-	-	1,428,513
번개장터㈜(구, ㈜퀵켓)	958,130	-	-	-	-	-	172,215	(21,347)	-	1,108,998
㈜슈퍼진	994,473	-	-	-	-	-	89,915	-	-	1,084,388
㈜이노시그널(주2)	85,964	-	-	-	-	-	(21,921)	-	72,237	136,280
포테넷㈜(주2)	2,000,000	-	96,000	-	-	-	(198,273)	157,994	(168,395)	1,887,326

구분	금액									
	기초	연결범위 변동	취득	처분	손상	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동	당반기말
(유)덕터브레인문화산업전문회사	1,906	-	-	-	-	-	(1,906)	-	-	-
클레어㈜	500,000	-	-	-	-	-	71,343	-	-	571,343
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	3,000,000	-	-	-	-	-	590,268	(24,545)	-	3,565,723
㈜이지식스코리아 (주4)	-	-	700,000	(800,000)	-	-	-	-	100,000	-
㈜13마일 (주4)	-	-	3,434,905	-	-	-	(220,330)	-	-	3,214,575
ADSOTA CORP (주4)	-	-	1,079,858	-	-	-	-	-	-	1,079,858
㈜카닥 (주5)	-	5,481,352	-	-	-	-	(244,082)	-	(642,448)	4,594,822
㈜블루핀 (주5)	-	2,793,907	-	-	-	-	(134,678)	-	4,256,081	6,915,310
㈜액션스퀘어 (주2,4)	-	-	20,000,009	-	-	-	(179,728)	-	(135,426)	19,684,855
㈜라인웍스 (주4)	-	-	2,999,996	-	-	-	-	-	-	2,999,996
㈜나우버스킹 (주4)	-	-	3,000,106	-	-	-	-	-	-	3,000,106
㈜웨이투빗 (주4)	-	-	2,989,894	-	-	-	-	-	-	2,989,894
㈜레디엔터테인먼트 (주4)	-	-	4,761,480	-	-	-	-	-	-	4,761,480
㈜비에이치엔터테인먼트 (주4)	-	-	8,100,000	-	-	-	-	-	-	8,100,000
㈜제이와이드컴퍼니 (주4)	-	-	2,550,000	-	-	-	-	-	-	2,550,000
기타(61개사)(주6)	44,820,370	-	3,700,061	(1,975,700)	(1,968,265)	823,831	(3,047,363)	(723,452)	6,125,291	47,754,773
<공동기업>										
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	4,115,428	-	-	-	-	-	3,859	(116,128)	-	4,003,159
합계	161,949,537	184,246	54,162,309	(5,365,912)	(8,112,625)	823,831	27,234,475	(3,081,345)	7,893,195	235,687,711

(주1) 당반기중 지배력을 획득하여 관계기업에서 연결대상 종속기업으로 편입되었습니다.

(주2) 당반기중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.

(주3) 당반기중 인식된 지분법주식손상차손은 (주)럭스로보 외 4개의 관계기업과 관련하여 발생된 것으로, 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 8,113백만원의 차액을 손상인식하였습니다.

(주4) 당반기중 신규 취득하였습니다.

(주5) 당반기중 지배력을 상실하여 종속기업에서 관계기업으로 분류되었습니다.

(주6) 당반기중 (주)엔사심이 외 6개사에 대해 신규 취득하였습니다.

(2) 전반기

(단위: 천원)

회사명	기초	연결범위 변동	취득	처분/손상	지분법손익	지분법자본변동	기타	전반기말
㈜플로우게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-

회사명	기초	연결범위변동	취득	처분/손상	지분법손익	지분법자본변동	기타	전반기말
㈜에드크레딧	83,265	-	-	-	(13,645)	-	-	69,620
㈜엔비티	1,719,468	-	-	-	203,882	-	-	1,923,350
다음청년창업펀드	9,763,873	-	-	(1,581,028)	1,277,842	(6,863)	-	9,453,824
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-	-	-
Tapas Media, Inc.(주2)	2,655,864	-	-	-	(249,996)	(149,989)	561,163	2,817,393
㈜유저스토리랩	-	-	-	-	-	-	-	-
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	4,698,251	-	-	-	(2,006)	(366,990)	-	4,329,255
㈜쓰리포인트	-	-	-	-	-	-	-	-
만나씨이에이(주3)	8,590,766	-	-	(5,389,670)	(682,498)	8	-	2,518,606
㈜네오바자르(주2)	477,567	-	-	-	(47,116)	-	229,870	660,321
㈜실버스타게임즈(주3)	103,982	-	-	(103,982)	-	-	-	-
㈜오스카엔터테인먼트	1,997,334	-	-	-	(585,016)	-	-	1,412,318
㈜레프트라이트	372,596	-	-	-	(41,649)	-	-	330,947
SCI VENTURE, INC.(주, Bitmarket.ph, Inc)(주5)	655,450	-	578,043	-	(15,912)	(96,131)	-	1,121,450
㈜손노리(주, ㈜로이게임즈)	5,635,488	-	-	-	(1,016,583)	-	-	4,618,905
씨엔테크(주)	5,893,882	-	-	-	72,024	(7,583)	-	5,958,323
㈜제이오에이치	9,793,284	-	-	-	(646,007)	-	-	9,147,277
㈜레퍼리	637,665	-	-	-	3,478	-	-	641,143
㈜엘레오코리아(주, 웨스24코리아(주))	1,157,867	-	-	-	(17,575)	-	-	1,140,292
㈜하시스(주1)	3,437,613	(3,437,613)	-	-	-	-	-	-
㈜탱그램디자인연구소(주1,3,4)	-	(134,692)	2,336,690	(1,676,358)	(525,640)	-	-	-
㈜디앤씨미디어(주5)	-	-	12,614,034	-	268,634	-	-	12,882,668
케이큐브NEO펀드(주5)	-	-	750,000	-	(7,688)	-	-	742,312
탱그램팩토리	-	-	-	-	-	-	-	-
기타(70개사)(주6)	59,401,704	-	13,690,441	(8,107,699)	(3,911,915)	87,859	-	61,160,039
합계	117,075,919	(3,572,305)	29,969,208	(16,858,737)	(5,937,386)	(539,689)	791,033	120,928,043

(주1) 전반기중 지배력을 획득하여 관계기업에서 연결대상 종속기업으로 편입되었습니다.

(주2) 전반기중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.

(주3) 전반기중 인식된 지분법주식손상차손은 만나씨이에이(주) 외 2개의 관계기업과 관련하여 발생된 것으로, 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 차액을 손상인식하였습니다.

(주4) 전반기중 대여금을 출자전환하여 (주)탱그램디자인연구소의 보통주식 10,809주를 취득하였습니다.

(주5) 전반기중 추가 취득하였습니다.

(주6) 전반기중 (주)페르세우스 외 15개사에 대해 신규 취득하였습니다.

11. 유형자산 :

가. 당반기 및 전반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	271,044,464	253,853,911
연결범위변동	915,391	3,689,281
취득	37,672,602	39,689,745
처분	(1,479,241)	(578,313)
감가상각비	(32,253,062)	(29,735,242)
기타(주1)	(158,685)	124,698
반기말 순장부금액	275,741,469	267,044,080
<반기말 장부금액>		
취득원가	485,498,348	433,305,703
감가상각누계액	(209,492,407)	(165,901,145)
정부보조금	(264,472)	(360,478)
반기말 순장부금액	275,741,469	267,044,080

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

나. 연결회사의 유형자산 중 일부 토지에 대해서는 계약이행보증 등과 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석 20 참조).

12. 무형자산 :

당반기 및 전반기 중 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	3,689,582,034	3,733,165,965
연결범위변동	42,519,043	9,499,254
취득	30,131,478	13,468,718
처분	(10,576,157)	(464,702)
손상	(194,124)	(8,168,161)
무형자산상각비	(31,332,185)	(33,125,024)
기타(주1)	447,737	(757,256)
반기말 순장부금액	3,720,577,826	3,713,618,794
<반기말 장부금액>		
취득원가	3,985,866,479	3,867,348,209
상각누계액	(190,316,916)	(123,024,419)
손상차손누계액	(74,961,583)	(30,697,977)
정부보조금	(10,154)	(7,019)
반기말 순장부금액	3,720,577,826	3,713,618,794

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

13. 장·단기차입금 및 회사채 :

가. 당반기말과 전기말 현재 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당반기말 연이자율	금액	
			당반기말	전기말
유동성장기차입금(주1)	제7회 무보증 공모사채	2.42%	170,000,000	170,000,000
	제8회 무보증 사모사채	2.08%	50,000,000	-
	제9-1회 무보증 공모사채	1.97%	60,000,000	
	사채할인발행차금		(162,597)	(170,440)
	차감계		279,837,403	169,829,560
전환사채(주2)	제10회 무보증 사모전환 사채	0.00%	241,000,000	-
	사채할인발행차금		(673,455)	-
	소계		240,326,545	-
교환사채(주2)	제11회 보증부 원화표시 외화지급해외교환사채	0.00%	230,000,000	-
	사채할인발행차금		(1,847,773)	-
	소계		228,152,227	-
신주인수권부사채	제4회 무보증 사모 분리 형 신주인수권부사채	0.00%	2,700,000	-
유동성장기차입금	IBK기업은행	5.44%	149,940	-
운영자금대출	종속기업 임직원	-	-	44,600
중소기업자금대출	중소기업진흥공단	-	-	12,500
기술보증기금	신한은행	-	-	100,000
기술보증기금	신한은행	-	-	100,000
일반기업대출	신한은행	-	-	50,000
전환상환우선주			7,000,004	4,235,596
	소계		7,149,944	4,542,696
	합계		758,166,119	174,372,256

(주1) 보고기간말 현재 만기가 1년 이내로 도래하여 장기차입금에서 단기차입금으로 유동성 대체되었습니다.

(주2) 보고기간말 현재 조기상환권 청구가능기간이 1년 이내로 도래하여 장기차입금에서 단기차입금으로 유동성 대체되었습니다.

당반기말 현재 종속기업이 발행한 전환상환우선주의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	발행회사
	(주)프렌즈게임즈
발행시기	2018년 4월
발행가액(천원)	7,000,004
우선주식 배당률	액면가 기준 1%
상환보장수익률	8%(연복리)
전환청구기간	발행일 익일로부터 10년
전환비율	우선주 1주당 보통주1주 a) IPO공모단가에 따라 조정가능 b) anti-dilution
상환기간	발행일로부터 1년이 경과한 날로부터 상환가능

나. 당반기말과 전기말 현재 연결회사의 장기차입금 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당반기말 연이자율	금액	
			당반기말	전기말
제8회 무보증 사모사채(주1)	사모사채	-	-	50,000,000
제9-1회 무보증 공모사채(주1)	공모사채	-	-	60,000,000
제9-2회 무보증 공모사채(주1)	공모사채	2.30%	40,000,000	40,000,000
사채할인발행차금			(73,925)	(223,385)
소계			39,926,075	149,776,615
전환사채	제10회 무보증 사모전환사채	0.00%	-	244,000,000
	사채할인발행차금		-	(802,700)
소계			-	243,197,300
교환사채	제11회 보증부 원화표시 외화지급해외교환사채	0.00%	-	230,000,000
	사채할인발행차금		-	(2,166,001)
소계			-	227,833,999
장기차입금	IBK기업은행	5.44%	2,000,000	-
합계			41,926,075	620,807,914

다. 당반기 및 전반기 중 차입금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
기초 장부금액	795,180,170	999,826,784
연결범위의 변동	15,825,303	-
차입	44,043	150,500,000
상환	(8,918,870)	(200,370,650)
보통주전환	(2,990,380)	-
현재가치할인차금 상각	951,928	4,638,439
반기말 장부금액	800,092,194	954,594,573

라. 연결회사가 발행한 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제11회 보증부 원화표시 외화지급 해외교환사채
2. 사채의 권면총액		230,000백만원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 5월 11일
5. 원금상환방법		1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기 일시 상환 2) 조기상환 : 회사 및 사채권자의 조기상환권 있음
6. 교환에 관한사항	교환비율	100%
	조정된 교환가액	103,009원/주
	교환대상	주식회사 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)의 기명식 보통주식
	교환청구기간	2016년 6월 21일 ~ 2021년 4월 30일
	교환가액 조정사항	교환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 납입일로부터 3년이 되는날(2019년 5월 11일) 또는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할 수 있음.
8. 발행자의 조기상환권(Call Option)		회사는 납입일로부터 3년후(2019년 5월 11일)부터 사채만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의 증가가 교환가액의 130%이상이거나 미상환사채잔액이 총 발행총액의 10%미만인 경우, 관련 법령의 개정등으로 추가 조세부담사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음

상기 교환사채의 기한 이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였습니다.

당반기말 현재 연결회사는 교환사채 관련하여 (주)국민은행으로부터 지급보증을 받고 있으며, 동 지급보증에 대하여 회사 보유 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트) 보통주 총 2,529,171주 및 잔여 교환대상주식에 대하여 회사가 보유한 주식반환청구권으로 담보로 제공하고 있습니다(당반기말 현재 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트) 주당 시가 : 90,000원). 또한, 교환에 필요한 주식 2,232,811주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

마. 연결회사가 발행한 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제10회 무기명식 무보증 사모 전환사채
2. 사채의 권면총액		241,000백만원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 4월 14일
5. 원금상환방법		만기까지 보유하고 있는 사채의 원금에 대하여 만기일에 권면금액의 만기보장수익률 0.0%에 해당하는 금액을 일시 상환
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액	118,786원/주
	전환대상	주식회사 카카오 보통주식
	전환청구기간	2017년 4월 14일 ~ 2021년 3월 14일
	전환가액 조정사항	유·무상 증자 등 전환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있음

전환사채의 기한 이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였으며, 당반기중 2,990백만원(권면총액: 3,000백만원)의 전환사채가 보통주로 전환되었습니다(주석 14 참조).

14. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 2018년 6월 30일 현재 지배회사의 수권 주식수는 150,000,000주이며, 발행한 주식수 및 유통주식수는 각각 보통주식 76,385,622주 및 76,285,622주입니다

나. 지배회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2018년 6월 30일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 1,354,195주입니다(주석 15 참조).

다. 지배회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 2018년 6월 30일 현재 241,000백만원의 전환사채를 발행하고 있습니다(주석 13 참조).

라. 지배회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행
주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2018년 6월 30일 현재 보통주
이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당반기 및 전반기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수 (주)	자본금	주식발행 초과금	합계
<전반기>					
2017-01-01	전기초	67,715,715	33,857,858	3,038,606,958	3,072,464,816
2017-01-23	주식선택권의 행사	48,443	24,222	177,380	201,602
2017-02-21	주식선택권의 행사	10,716	5,358	26,739	32,097
2017-03-23	주식선택권의 행사	41,298	20,648	132,841	153,489
2017-04-21	주식선택권의 행사	64,963	32,482	358,623	391,105
2017-06-30	전반기말	67,881,135	33,940,568	3,039,302,541	3,073,243,109
<당반기>					
2018-01-01	당기초	68,008,527	34,004,264	3,046,516,197	3,080,520,461
2018-01-11	주식선택권의 행사	52,832	26,415	445,442	471,857
2018-01-24	유상증자	8,261,731	4,130,865	1,046,771,632	1,050,902,497
2018-01-31	전환권의 행사	25,255	12,628	2,976,157	2,988,785
2018-02-12	주식선택권의 행사	21,677	10,839	189,269	200,108
2018-03-05	주식선택권의 행사	3,500	1,750	4,902	6,652
2018-04-12	주식선택권의 행사	6,600	3,300	139,585	142,885
2018-05-08	주식선택권의 행사	5,500	2,750	155,380	158,130
2018-06-30	당반기말	76,385,622	38,192,811	4,097,198,564	4,135,391,375

바. 지배회사는 전기 이전에 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며,
이로 인해 당반기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
발행주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
76,285,622	500	38,142,811	38,192,811	50,000

15. 주식기준보상 :

가. 당반기말 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 지배회사 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
4차~6차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
10차, 12차, 14차, 16차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
9차, 11차, 13차	부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내

(2) 지배회사 현금결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
3차~4차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능

(3) 지배회사 선택형 주식선택권

· 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식 및 차액현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따른 회계처리함.

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
18차, 21차, 22차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
19차~20차, 23차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균 주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능 하며, 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능

나. 당반기말의 현재 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사 가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초수량	당반기 부여 수량	당반기 취소 수량	당반기 행사수량	미행사 반기말 수 량	반기말 행사가능 수량
4차	2011년 03월 25일	1,607	18,277	-	-	18,277	-	-
5차	2011년 06월 10일	1,607	15,900	-	-	15,900	-	-
6차	2011년 11월 11일	6,428	29,244	-	-	25,977	3,267	3,267
9차	2012년 01월 20일	7,714	10,000	-	-	-	10,000	10,000
10차	2012년 03월 30일	10,285	2,000	-	-	-	2,000	2,000
11차	2012년 03월 30일	10,285	1,000	-	-	-	1,000	1,000
12차	2012년 08월 31일	12,857	24,609	-	-	18,555	6,054	6,054
13차	2012년 08월 31일	12,857	9,500	-	-	2,000	7,500	7,500
14차	2012년 12월 14일	12,857	11,432	-	-	-	11,432	11,432
16차	2013년 03월 28일	32,143	29,342	-	-	9,400	19,942	19,942
18차	2017년 03월 02일	85,350	337,500	-	23,000	-	314,500	-
19차	2017년 03월 02일	85,350	526,000	-	20,000	-	506,000	-
20차	2017년 03월 17일	84,650	100,000	-	-	-	100,000	-
21차	2017년 05월 02일	88,600	333,500	-	23,000	-	310,500	-
22차	2017년 09월 28일	131,500	50,500	-	3,500	-	47,000	-
23차	2017년 09월 28일	131,500	15,000	-	-	-	15,000	-
합계			1,513,804	-	69,500	90,109	1,354,195	61,195

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 (주)포도트리, (주)카카오게임즈, (주)티앤케이팩토리, (주)카카오인베스트먼트, (주)카카오메이커스, (주)카카오모빌리티 및 PATH MOBILE INC. PTE. LTD 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

다. 지배회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙·솔즈 모형, 이항 모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구 분	4차	5차	6차	9차	10차	11차	12차	13차
부여일의 공정가치	625	602	2,527	3,981	3,984	5,055	4,991	6,090
부여일의 가중평균 주가	2,500	2,500	10,000	12,000	16,000	16,000	20,000	20,000
주가변동성(주1)	40%	38%	41%	44%	40%	41%	41%	40%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
기대만기	2년	2년	2년	3년	2년	3년	2년	3년
무위험수익률	3.61%	3.61%	3.39%	3.40%	3.52%	3.55%	2.77%	2.76%

구 분	14차	16차	18차	19차	20차	21차	22차	23차
부여일의 공정가치	5,188	12,719	15,086	8,696	7,931	19,153	30,997	4,631
부여일의 가중평균 주가	20,000	50,000	85,300	85,300	84,000	92,600	139,500	139,500
주가변동성(주1)	43%	42%	11%	11%	11%	11%	11%	11%
배당수익률	0%	0%	0%	0.17%	0.17%	0.16%	0.11%	0.11%
기대만기	2년	2년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년
무위험수익률	2.86%	2.46%	2.14%	2.14%	2.09%	2.13%	2.30%	2.30%

(주1) 상장 이전 발행한 17차 부여분까지의 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분 석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

라. 보고기간말 현재 지배회사의 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당반기 행사 수량	미행사 반기말 수량	반기말 행사가능 수량
3차	2017년 05월 02일	88,600	7,000	-	7,000	-
4차	2017년 09월 28일	131,500	500	-	500	-
합계			7,500	-	7,500	-

마. 지배회사는 부여된 현금결제형 주식선택권의 보상원가를 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보고기간말 현재 행사가능한 주식은 없습니다.

바. 당반기와 전반기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
주식결제형	2,932,452	6,031,819	2,475,415	3,362,026
현금결제형	570,530	904,269	295,059	530,170
합계	3,502,982	6,936,088	2,770,474	3,892,196

16. 영업비용 :

당반기와 전반기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	97,254,980	196,771,487	79,066,671	156,753,553
퇴직급여	7,174,970	14,197,985	6,226,924	12,225,861
주식보상비용	3,502,982	6,936,088	2,770,474	3,892,196
복리후생비	15,890,223	31,147,988	12,992,279	25,748,969
여비교통비	1,785,681	3,409,381	1,394,510	2,712,013
세금과공과	1,450,619	2,608,075	473,808	1,239,193
지급임차료	8,586,078	16,533,963	6,921,284	13,610,098
지급수수료	222,306,749	431,925,823	178,182,349	338,032,860
광고선전비	45,311,027	93,252,312	21,928,741	46,888,047
감가상각비	16,268,119	32,253,062	14,918,890	29,735,242
무형자산상각비	16,748,699	31,332,185	16,352,381	33,125,024
광고대행수수료	23,694,660	46,085,032	23,974,094	43,025,495
상품매출원가	42,859,560	89,694,612	21,228,522	51,572,985
콘텐츠수수료	45,684,874	85,672,417	28,321,156	53,244,488
행사비	750,629	1,133,680	326,756	436,773
기타	11,147,298	21,605,678	8,725,482	17,014,732
합계	560,417,148	1,104,559,768	423,804,321	829,257,529

17. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당반기말 현재 2018년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 종속기업 및 관계기업투자 관련 이연법인세자산 미인식 효과 등으로 인해 56.1%이며, 전반기는 경정청구 환급액 등으로 인해 법인세수익 12,724백만원을 인식하였습니다.

18. 주당손익 :

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당반기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당반기와 전반기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
지배회사지분 보통주순이익	18,366,383	32,220,161	11,303,494	65,018,143
가중평균 유통보통주식수	76,275,623주	75,203,683주	67,666,400주	67,709,078주
기본주당순이익	241원	428원	167원	960원

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정된 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권 및 전환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 전환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 지배회사지분 보통주순이익에 전환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 지배회사지분 보통주순이익에 가산했습니다.

당반기와 전반기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
지배회사지분 보통주순이익	18,366,383	32,220,161	11,303,494	65,018,143

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
전환사채에 대한 이자비용(법인세효과차감후)	45,500	90,676	47,152	93,775
합계	21,401,776	35,300,730	11,350,646	65,111,918
발행된 가중평균유통보통주식수	76,275,623주	75,203,683주	67,666,400주	67,709,078주
조정내역				
주식선택권	202,713주	220,051주	271,176주	321,515주
전환사채	2,028,859주	2,028,859주	2,083,090주	2,083,090주
회석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	78,507,195주	77,452,593주	70,020,667주	70,113,683주
회석주당순이익	235원	417원	162원	929원

19. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당반기 및 전반기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
법인세비용차감전순이익	94,201,494	54,264,270
조정		
대손상각비	1,803,139	-
감가상각비	32,253,062	29,735,242
무형자산상각비	31,332,185	33,125,024
무형자산손상차손	194,124	8,168,161
유형자산처분손익	(53,083)	(337,484)
유형자산폐기손실	38,265	421,956
무형자산처분손익	(606,386)	1,801
지분법손익	(24,244,581)	5,937,386
지분법주식처분이익	(8,800,509)	(793,502)
지분법주식처분손실	1,009,259	9,825
퇴직급여	13,618,437	12,225,861
주식보상비용	6,936,088	3,892,196
배당금수익	(291,582)	-
이자수익	(19,711,008)	(5,441,102)

구분	당반기	전반기
이자비용	4,579,504	5,998,587
외화환산이익	(21,078,509)	(1,741,510)
외화환산손실	3,139,779	8,392,297
파생상품평가손실	-	22,356
파생상품거래이익	-	(30,000)
지분법주식손상차손	8,112,625	7,170,010
당기손익-공정가치금융상품 평가손실	7,377,598	-
당기손익-공정가치금융상품 평가이익	(1,827,898)	-
당기손익-공정가치금융상품 처분이익	(3,163,996)	-
기타포괄손익-공정가치금융상품 처분손실	617,189	-
매도가능증권처분이익	-	(2,132,273)
매도가능증권처분손실	-	341,504
장기종업원급여	5,052,204	4,061,608
기타자산손상차손	2,626,276	658,899
기타의대손상각비	425,188	-
기타	527,955	(1,317,191)
운전자본의변동		
매출채권	10,178,197	(2,433,624)
재고자산	(6,621,191)	(2,967,163)
기타유동금융자산	29,984,537	(50,767,263)
기타유동자산	(44,232,676)	(54,671,902)
기타비유동자산	4,253,658	218,276
매입채무및기타채무	38,049,274	33,221,645
기타유동부채	74,322,551	69,890,089
기타금융부채	(21,462,148)	(5,266,922)
기타비유동부채	-	(428,234)
순확정급여부채	(4,370,269)	(1,407,257)
기타장기종업원급여부채	(524,500)	(789,350)

구분	당반기	전반기
기타총당부채	1,767,551	-
기타	5,355,129	(983,148)
영업으로부터 창출된 현금	220,766,932	146,249,068

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
복구총당부채의 증가	331,573	36,166
매출채권의 제각	13,493	612,173
유형자산 취득과 관련한 미지급금	6,828,809	7,577,794
유형자산 취득과 관련한 선급금	-	1,840,354
유형자산 처분과 관련한 미수금	1,123,186	-
무형자산 취득과 관련한 미지급금	196,856	50,064
무형자산 취득과 관련한 선급금	8,080,559	-
무형자산 처분과 관련한 미수금	1,019,636	-
무형자산 처분과 관련한 선수수익	8,638,246	-
선급금 및 장기선급금에서 무형자산으로 대체	231,000	-
전환사채의 보통주 전환	2,990,320	-
장기차입금의 유동성대체	588,068,877	-
대여금의 출자전환을 통한 관계기업지분의 취득	-	2,336,690

20. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증한 내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액		보증내용
		당반기말	전기말	
종업원(주1)	우리은행	672,500	175,000	대출금
	IBK기업은행	115,500	-	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 9,413백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당반기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	8,257,143	6,249,486	근로복지공단 등
기술신용보증기금	차입금일반보증약정	-	250,000	KEB하나은행 등

상기 이외에 교환사채 발행과 관련하여 (주)국민은행으로부터 지급보증을 받고 있습니다(주석 13 참조).

다. 계류중인 소송사건

당반기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 20건으로서, 소송가액은 총 4,069백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의

재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 당반기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
신한은행	한도성운전자금대출	10,000,000	-
IBK기업은행	운영자금대출	149,940	149,940
IBK기업은행	운영자금대출	2,000,000	2,000,000

(2) 2016년 중 연결회사는 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도 (2,191,885주, 지분을 8.67%)내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트) 주식을 대여 하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였습니다.

마. 당반기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말	사용제한 내역
단기금융상품	10,000,000	10,000,000	대구은행 인출제한금액(주1)
	560,850	535,700	소송관련
	1,350,000	1,350,000	신한카드외 질권설정 (주2)
	9,412,700	8,086,200	임직원금융기관대출
	400,000	-	제3자 담보제공
	4,918,414	4,606,848	사무실임차관련
장기매도가능증권	41,999,999	-	보호예수
합계	68,641,963	24,578,748	

(주1) 대구은행과의 펌뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

바. 당반기말 현재 연결회사의 계약이행보증 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	34,501,296	8,180,310	계약이행보증	제주도청

상기 이외에 교환사채 발행과 관련하여 (주)국민은행으로부터 받는 지급보증에 대해 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트) 주식 등을 담보로 제공하고 있습니다(주석 13 참조).

사. 당반기말 현재 연결회사는 한국카카오은행(주)의 지분 투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하고 있습니다.

구분		약정사항
콜옵션 (권리)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행(주)의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우
	행사내용	한국투자금융지주(주)가 보유하고 있는 주식을 매수할 수 있으며, 이 경우 한국투자금융지주(주)는 추가적인 지분 매각을 통해 최대 보유 지분한도 미만으로 보유 지분율을 조정하여야 함
풋옵션 (의무)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행(주)의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우
	행사내용	한국투자금융지주(주)가 보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 회사가 보유할 수 있는 지분 한도까지 매수하여야 함

연결회사는 은행법 등이 개정되어 상기 옵션을 행사하는 경우 투자 비율 등에 따라 한국카카오은행(주)를 관계기업투자주식 혹은 종속기업으로 분류 할 수 있습니다.

아. 당반기 중 연결회사가 취득하고 당반기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 한국카카오은행(주) 전환우선주에 부여된 권리는 다음과 같습니다.

구분	약정사항
의결권	무의결권
우선배당권리	우선배당을 연 1%(참가적/비누적적)
전환비율	우선주 1주당 보통주 1주
전환조건	2025년 9월 22일까지 은행법 등이 개정되는 경우 해당 법령의 시행일로부터 2년 이내, 개정되지 않는 경우 2025년 9월 23일부터 2년 이내에 보통주로 전환가능 (전환청구기간 내에 전환권을 행사하지 않는 경우, 전환청구 기간이 만료됨과 동시에 보통주로 전환가능)

21. 사업결합 :

가. 연결회사는 당반기 중 (주)제이오에이치 등 7개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
(주)이앤티스토리엔터테인먼트	60.0	700,000	113,800
(주)나일론코리아미디어	65.7	1,296,102	879,943
(주)아씨오(주1)	50.5	4,699,978	3,165,981
(주)제이오에이치	100.0	24,091,334	12,801,187
(주)삼양씨앤씨(주1,2)	50.0	5,872,494	5,509,557
(주)럭시(주1)	100.0	24,764,564	20,868,409
(주)키위플러스	55.8	13,999,996	5,966,337
합계		75,424,468	49,305,214

(주1) 현재 사업결합관련 매수가격배분 금액이 확정되지 않아 잠정금액으로 표시하였습니다.

(주2) 지분율이 과반수 미만이나, 연결회사가 피투자회사에 실질지배력을 행사할수 있다고 판단하여 종속기업으로 편입하였습니다.

나. 당반기 중 발생한 사업결합 거래와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	이전대가	인수대상 자산 및 부채			영업권	합계
		순자산 공정가치	비지배지분	소계		
(주)이앤티스토리엔터테인먼트	700,000	977,000	(390,800)	586,200	113,800	700,000

구분	이전대가	인수대상 자산 및 부채			영업권	합계
		순자산 공정가치	비지배지분	소계		
(주)나일론코리아미디어	1,296,102	605,170	(189,011)	416,159	879,943	1,296,102
(주)아씨오	4,699,978	3,035,404	(1,501,407)	1,533,997	3,165,981	4,699,978
(주)제이오에이치	24,091,334	11,290,147	-	11,290,147	12,801,187	24,091,334
(주)삼양씨앤씨	5,872,494	726,310	(363,373)	362,937	5,509,557	5,872,494
(주)럭시	24,764,564	3,896,155	-	3,896,155	20,868,409	24,764,564
(주)키위플러스	13,999,996	14,403,188	(6,369,529)	8,033,659	5,966,337	13,999,996
합계	75,424,468	34,933,374	(8,814,120)	26,119,254	49,305,214	75,424,468

22. 특수관계자 거래 :

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당반기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당반기말

구분	회사명
관계기업	(주)애드크레딧, DMS Network, Inc., (주)엔비티, (주)두나무, (주)퓨처위즈, (주)두나무투자일임, (주)두나무엔파트너스, (주)루트원소프트, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC, 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)네오바자르, PT.Neo Bazar Indonesia, (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, SCI VENTURE, INC., (주)탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC., (주)손노리, (주)툰노리, 씨엔티테크(주), (주)유아더디자이너, (주)럭스로보, (주)레페리, (주)텔레오코리아, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨오프스튜디오, 케이큐브NEO펀드, (주)스켈터랩스, (주)도록, (주)디지소닉, (주)슈퍼진, 번개장터(주), (유)드림사이드문화산업전문회사, (주)이노시그널, 포테넷(주), (주)한국산용데이터, (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클리어(주), KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)지식스코리아, (주)13마일, ADSOTA CORP., (주)카닥, (주)블루핀, (주)핀플레이, (주)픽셀허브, (주)액션스퀘어, (주)나우버스킹, (주)라인웍스, (주)체커, (주)웨이투잇, (주)제이와이드컴퍼니, (주)비에이치엔터테인먼트, (주)레디엔터테인먼트 및 기타 61개사
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)스마트앤그로스, (주)모두다, (주)플러스스투퍼센트, (주)싸운즈곳, (주)엔플루토, (주)비콘게임즈, (주)키로스, 대흥개발(주), (재)카카오임팩트

(2) 전기말

구분	회사명
관계기업	(주)애드크레딧, DMS Network, Inc., (주)엔비티, (주)두나무, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC, 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)네오바자르, PT.Neo Bazar Indonesia, (주)실버스타게임즈, (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, SCI VENTURE, INC., (주)탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC., (주)손노리, (주)툰노리, 씨엔티테크(주), (주)제이오에이치, (주)유아더디자이너, (주)럭스로보, (주)레페리, (주)텔레오코리아, (주)디앤씨미디어, 케이큐브NEO펀드, (주)스켈터랩스, (주)도록, (주)디지소닉, (주)슈퍼진, 번개장터(주), (유)드림사이드문화산업전문회사, (주)이노시그널, (주)포테넷, (주)한국산용데이터, (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클리어(주), KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, 기타 60개사
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)스마트앤그로스, (주)모두다, (주)플러스스투퍼센트, (주)싸운즈곳, (주)엔플루토, (주)비콘게임즈, (주)키로스

나. 당반기와 전반기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당반기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당반기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
(주)엔비티	229,193	-	20,435	188,781	-	-
(주)위시링크	15,756	-	-	-	-	-
(주)두나무(주1)	802,393	-	-	66,166	-	-
(주)레퍼리	13,125	-	-	-	-	-
만나씨이에이(주)	23,726	-	-	-	-	-
(주)유아더디자이너	477	-	-	-	-	-
씨엔티테크(주)	545,474	-	-	205,496	387,381	521
Tapas Media, Inc.	69,222	-	-	24	-	-
번개장터(주)	1,785	3,422	-	-	-	4,470
(주)디앤씨미디어	18,065	-	-	5,680,348	-	25,000
클레어(주)	15	-	-	-	-	621
(주)한국신용데이터	15,579	-	-	-	-	150,000
(유)닥터브레인문화산업전문회사	-	-	1,800	-	-	-
(주)카닥	10,558	-	-	-	-	-
케이큐브NEO펀드	-	-	142,685	-	-	-
KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	-	-	760,000	-	-	-
(주)카카오키즈	75,852	-	-	-	-	38,421
(주)럭시	817	-	-	-	-	-
(주)핀플레이	5,100	-	-	-	-	-
(주)나우버스킹	57	-	-	-	-	307
소계	1,827,194	3,422	924,920	6,140,815	387,381	219,340
<기타특수관계자>						
(주)모두다	-	-	-	-	20	-
(재)카카오임팩트	-	-	-	-	-	1,500,000
합계	1,827,194	3,422	924,920	6,140,815	387,381	1,719,340

(주1) 당반기 중 (주)두나무로부터 800백만원의 배당금을 수령하였습니다.

2) 전반기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
주엔비티	586,506	-	21,437	967,083	160,000	-
주쓰리포인트	4,500	-	-	-	-	-
주위시링크	-	-	-	185,528	-	-
주두나무	415,453	-	-	-	-	-
주탱그램팩토리	3,444	17,467	-	-	-	-
주하시스	34,400	-	-	133,205	33	(33,618)
주레페리	447	-	-	-	-	-
만나씨이에이(주)	3,896	-	-	-	-	1,558
주레프트라이트	-	-	-	2,835	-	-
주오스카엔터테인먼트	-	-	-	34,420	-	-
주유아더디자이너	1,870	-	-	-	51	-
씨엔티테크(주)	63,047	-	-	110,447	499,469	330
Tapas Media, Inc.	101,310	-	-	-	-	-
합계	1,214,873	17,467	21,437	1,433,518	659,553	(31,730)

(2) 채권 · 채무

1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
주엔비티	62,116	-	-	19,123	40,261
주두나무	195,160	-	-	8,218	-
주쓰리포인트(주1)	-	50,000	-	-	-
주네오바자르	-	-	79	-	-
주손노리	-	-	1,500,000	-	-
만나씨이에이(주)	-	-	-	5,904	-
주유아더디자이너	25	-	-	127	-
주레프트라이트	-	-	-	-	463
씨엔티테크(주)	70,911	-	-	121,482	-
주디앤씨미디어	-	-	2,352,036	805,702	-
Tapas Media, Inc.	43,965	-	-	-	-
번개장터(주)	-	150,000	6,144	-	-
클레어(주)	-	-	-	18,737	-

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
(주)카카오키즈	-	-	-	3,468	-
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	330	-	400,000	-	-
(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	39,600	-
(주)나우버스킹	-	-	-	43	-
소계	372,507	200,000	4,658,259	1,022,404	40,724
<기타특수관계자>					
대흥개발(주)	-	2,000,000	-	-	-
합계	372,507	2,200,000	4,658,259	1,022,404	40,724

(주1) 당반기말 현재 (주)쓰리포인트에 대한 대여금 전액에 대하여 대손충당금이 설정되어 있습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
(주)엔비티	129,761	-	-	119,230	36,827
(주)두나무	60,247	-	-	33,689	-
(주)쓰리포인트(주1)	3,300	50,000	-	-	-
(주)위시링크	-	-	-	10,157	-
(주)손노리	-	-	500,000	-	-
(주)탱그램팩토리	25,866	-	-	-	-
만나씨이에이(주)	-	-	-	1,260	-
(주)레프트라이트	-	-	-	-	463
(주)씨엔티테크	97,817	-	-	210,409	-
(주)디앤씨미디어	17,082	-	1,724,794	788,830	-
Tapas Media, Inc.	5,000	-	-	-	-
번개장터(주)	-	-	-	4	-
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	-	-	401,320	-	-
소계	339,073	50,000	3,026,114	1,163,579	37,290
<기타특수관계자>					
(주)오닉스케이	-	-	-	-	58
소계	-	-	-	-	58
합계	339,073	50,000	3,026,114	1,163,579	37,348

(주1) 전기말 현재 (주)쓰리포인트에 대한 대여금 전액에 대하여 대손충당금이 설정되어 있습니다.

다. 당반기 및 전반기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래		
	기초	대여	반기말
<관계기업>			
(주)쓰리포인트	50,000	-	50,000
번개장터(주)	150,000	-	150,000
<기타특수관계자>			
대흥개발(주)	-	2,000,000	2,000,000
합계	200,000	2,000,000	2,200,000

2) 전반기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래			
	기초	대여	출자전환 (주1)	반기말
<관계기업>				
(주)쓰리포인트	50,000	-	-	50,000
(주)탱그램디자인연구소	2,100,000	-	(2,100,000)	-
(주)탱그램팩토리	1,540,000	500,000	-	2,040,000
합계	3,690,000	500,000	(2,100,000)	2,090,000

(주1) 전반기 중 대여금을 출자전환하였습니다.

당반기 및 전반기 중 일부 관계기업에 대해서 현금 및 현물출자를 하였습니다(주석 10참조).

라. 당반기 및 전반기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	386,600	926,106	193,245	485,625
퇴직급여	12,445	23,159	10,437	23,126
기타장기종업원급여	7,933	11,982	5,576	12,232
주식보상비용	90,588	174,577	82,617	110,156
합계	497,566	1,135,824	291,875	631,139

23. 신용위험 :

연결회사는 거래상대방이 지급기일이 된 다음의 금액을 지급하지 않는 경우 신용위험에 노출됩니다.

가. 매출채권

(1) 연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당반기말의 손실충당금은 다음과 같습니다. 기대신용손실에는 미래전망정보가 포함됩니다.

(단위: 천원)

구분	정상채권	3개월 이내 연체	6개월 이내 연체	9개월 이내 연체	9개월 이후	합계
매출채권						
기대 손실률	0.28%	2.02%	12.76%	21.87%	87.46%	
총 장부금액	162,752,391	9,592,375	932,551	299,049	9,420,109	182,996,475
손실충당금	459,343	193,599	118,948	65,411	8,238,920	9,076,221

(2) 매출채권에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
	매출채권	매출채권
반기초 기준서 제1039호	7,762,229	8,396,362
기초 이익잉여금의 조정	567,228	-
최초적용일 손실충당금 - 기준서 제1109호	8,329,457	8,396,362
연결범위 변동	202,720	-
반기 중 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	544,044	185,679
환입	-	(310,432)
제각	-	(612,173)
반기말 손실충당금(전기 - 기준서 제1039호 금액임)	9,076,221	7,659,436

보고기간말 현재 매출채권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

당반기와 전반기 중 손상과 관련하여 '대손상각비'로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기(주1)
손상차손		
- 손실충당금의 변동	544,044	185,679

(주1) 전반기에 매출채권 손상은 발생손실 모형에 따라 평가되었고 회수불가능한 개별 채권은 장부금액을 직접 차감하여 제각하였습니다. 기타 채권은 손상이 발생하였지만 식별되지 않았다는 객관적인 증거가 있는지를 결정하기 위해 집합적으로 평가하였습니다. 이러한 채권들의 손상차손 추정금액은 대손충당금 계정으로 차감표시되었습니다. 연결회사는 다음의 징후가 있는 경우 손상의 객관적인 증거가 있는 것으로 간주하였습니다.

- 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움
- 차입자의 파산이나 기타 재무구조조정의 가능성이 높은 상태가 됨
- 이자지급이나 원금상환의 불이행이나 지연(연체)

나. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	상각후원가
전기말 - 기준서 제1039호	35,674,063
기초 이익잉여금의 조정	1,045,615
최초적용일 손실충당금 - 기준서 제1109호	36,719,678
연결범위의 변동	464,118
당반기 중 당기손익에 인식된 손실충당금의 증가	225,025
회계정책 변경에 따른 계정 재분류	1,543,268
당반기말 손실충당금	38,952,089

24. 보고기간후 사건 :

지배회사는 종속회사인 주식회사 카카오엠과의 소규모합병에 대한 반대의사통지 주식수가 당사 발행주식총수의 100분의 20에 해당하지 않아, 2018년 7월 5일에 개최한 주주총회에 갈음하는 이사회에서 주식회사 카카오엠과의 소규모합병을 승인 받았습니다.

25. 회계정책의 변경 :

가. 기준서 제1109호 '금융상품'의 적용

주석 2에서 설명한 바와 같이 연결회사는 2018년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제1109호를 적용하였으며, 경과규정에 따라 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 기준서 제1109호의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(1) 금융상품의 분류와 측정

금융상품의 분류와 측정으로 인해 변경된 기초 이익잉여금내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

조정 내역	주석	금액
기초이익잉여금-기준서 제1039호		402,542,352
매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류	(1)①	9,283,358
매출채권의 손실충당금 증가	(2)①	(475,078)
상각후원가로 측정하는 기타금융자산의 손실충당금 증가		(880,522)
매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류된 금융상품의 손상차손누계액 대체		4,347,787
기준서 제1109호 도입으로 인한 총 잉여금 조정		12,275,545
기초 이익잉여금 - 기준서 제1109호		414,817,897

경영진은 기준서 제1109호의 최초적용일인 2018년 1월 1일 현재 보유하고 있는 금융자산에 적용되는 사업모형을 평가하고 금융자산을 기준서 제1109호에 따라 분류하였습니다. 이러한 재분류로 인한 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기초 금융자산	주석	당기손익-공정가치	기타포괄손익-공정가치 (전기는 매도가능금융자산)	상각후원가 (전기는 대여금및수취채권) (주2)	금융자산 계
기초 장부금액-기준서 제1039호(주1)		53,649,943	160,140,232	1,875,089,600	2,088,879,775
매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류	①	67,185,319	(67,185,319)	-	-
기타자산에서 상각후원가로 측정하는 금융자산으로 재분류		-	-	5,769,054	5,769,054
기초 장부금액-기준서 제1109호(주1)		120,835,262	92,954,913	1,880,858,654	2,094,648,829

(주1) 2018년 1월 1일의 기초 장부금액은 매도가능금융자산을 기타포괄손익-공정가치로 표시하고 대여금및수취채권을 상각후원가로 표시함. 상세 내역은 아래 참조. 이러한 재분류는 측정 범주에 영향을 주지 않음.

(주2) 현금및현금성자산을 포함하고 있으며, 금융자산의 손상관련 조정이 반영되기 전의 금액임.

이러한 변동으로 인한 연결회사의 자본에 미친 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	주석	기타포괄손익 누계액 변동	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 적립금 변동	이익잉여금변동(주1)
기초 장부금액-기준서 제1039호		590,908	-	402,542,352
매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류	①	(9,283,358)	-	9,283,358
단기매매목적이 아닌 지분상품을 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품으로 재분류	②	9,315,534	(9,315,534)	-
상장 및 비상장채무증권을 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류	③	141,834	(141,834)	-
매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류된 금융상품의 손상차손누계액 대체		-	(4,347,787)	4,347,787
계		(590,908)	(13,805,155)	13,631,145
기초 장부금액-기준서 제1109호		-	(13,805,155)	416,173,497

(주1) 금융자산의 손상관련 조정(주석 23 참조)이 반영되지 않은 금액임.

① 매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 금융자산으로 재분류

당기초 현재 펀드 투자액 21,488백만원, 복합금융상품 25,568백만원 및 지분증권 20,129백만원은 매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치측정 금융자산으로 재분류되었습니다. 동 금융자산은 계약상 현금흐름이 원리금 지급만을 나타내지 않아 상각후원가로 분류되는 조건을 충족하지 못합니다. 당기초 현재 관련 기타포괄손익누계액 9,283백만원은 이익잉여금으로 재분류되었습니다. 당반기중 동 금융자산과 관련한 공정가치 변동 3,993백만원이 당기손실로 인식되었으며, 관련하여 966백만원의 이연법인세수익이 발생하였습니다.

② 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 지분상품으로 재분류

과거에 매도가능금융자산으로 분류했던 단기매매목적이 아닌 지분상품의 공정가치 변동을 기타포괄손익에 표시할 것을 선택했습니다. 이에 따라 91,142백만원이 기타포괄손익-공정가치측정 지분상품으로 재분류되었습니다. 당기초 현재 이와 관련하여 인식된 기타포괄손익누계액 (-)9,316백만원은 해당 금융자산이 처분되더라도 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

③ 매도가능증권에서 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품으로 재분류

연결회사의 사업모형이 금융자산 계약상 현금흐름의 수취와 매도를 모두 목적으로 하고 있어 비상장채권 일부는 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류되었습니다. 해당 채권들의 계약상 현금흐름은 원리금의 지급으로만 구성되어 있습니다. 이에 따라, 당기초 현재 채무상품 1,813백만원은 매도가능 금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정금융자산으로 재분류되었습니다.

④ 기타 금융자산

단기매매목적의 지분상품과 조건부대가는 기준서 제1109호에서 모두 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되어야 합니다. 이러한 금융자산들과 관련하여 기준서 제1109호의 도입으로 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

⑤ 기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융상품의 재분류

최초적용일인 2018년 1월 1일 현재 기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융자산의 재분류 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	측정 범주		장부금액		
	기준서 제1039호	기준서 제1109호	기준서 제1039호	기준서 제1109호(주1)	차이
유동금융자산					
현금및현금성자산	상각후원가	상각후원가	1,116,793,073	1,116,793,073	-
단기금융상품	상각후원가	상각후원가	394,151,746	394,151,746	-
매출채권	상각후원가	상각후원가	179,237,746	178,670,518	(567,228)
기타금융자산(주4)	상각후원가	상각후원가	134,342,675	139,066,114	4,723,439
비유동금융자산					
수익증권	매도가능금융자산	당기손익-공정가치(주3)	21,487,997	21,487,997	-
지분상품	매도가능금융자산	당기손익-공정가치(주3)	20,128,977	20,128,977	-
복합금융상품	매도가능금융자산	당기손익-공정가치(주3)	32,855,039	32,855,039	-
파생상품자산	당기손익인식금융자산	당기손익-공정가치(주3)	53,649,943	53,649,943	-
지분상품	매도가능금융자산	기타포괄손익-공정가치(주2)	83,855,336	83,855,336	-
국공채	매도가능금융자산	기타포괄손익-공정가치(주2)	1,812,883	1,812,883	-
장기금융상품	상각후원가	상각후원가	10,685,362	10,685,362	-
기타비유동금융자산	상각후원가	상각후원가	39,878,997	39,878,997	-

(주1) 금융자산의 손상관련 조정이 반영된 금액임.

(주2) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품: 지분상품과 채무상품에 대한 투자

(주3) 당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산

(주4) 당기초 현재 공연기획관련 일부 투자금액 5,769,054천원은 기타자산에서 상각후원가로 측정하는 금융자산으로 재분류된 금액이 포함되어 있습니다.

(2) 금융자산의 손상

연결회사는 기준서 제1109호의 새로운 기대신용손실 모형 적용대상이 되는 세가지 유형의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 영업수익의 인식에 따른 매출채권
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품
- 상각후원가로 측정되는 채무상품

연결회사는 기준서 제1109호의 도입으로 손상차손의 인식 관련 정책을 변경하였으며 기초 이익잉여금에 미치는 영향은 위 (1)의 표를 참고하시기 바랍니다.

연결회사는 매출채권 및 상각후원가로 측정되는 기타채권의 손상 시 간편법을 적용하고 있어 전체 금액에 대해 전체 기간 기대신용손실을 사용합니다.

나. 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 적용

주석 2에 기재된 것처럼 연결회사는 당기부터 기준서 제1115호를 적용하였으며, 경과규정에 따라 비교표시된 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 동 기준서의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(1) 최초 적용일(당기초) 현재 재무상태표에 반영한 수정 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2017.12.31 수정전	조정	2018.01.01 수정후
기타유동자산(주1,2)	93,258,279	3,257,898	96,516,177
자산총계	6,349,428,455	3,257,898	6,352,686,353
기타유동부채(주2,3)	424,553,266	1,932,151	426,485,417
부채총계	1,841,608,650	1,932,151	1,843,540,801
이익잉여금	402,542,352	609,609	403,151,961
비지배지분	478,680,532	716,139	479,396,671
자본 총계	4,507,819,805	1,325,748	4,509,145,553

(주1) 계약체결증분원가 회계처리

이전 기준에서는 게임퍼블리싱 계약의 마켓수수료 등 계약체결증분원가가 자산의 인식요건을 충족하지 못해서 비용으로 처리됐습니다.

기준서 제1115호에서는 해당 원가는 계약과 직접 관련하여 발생하였고 계약을 이행하는데 사용할 자원을 창출하고 회수될 것으로 예상됩니다.

이러한 기준의 변경으로 계약체결증분원가 2,747,400천원을 자산으로 인식하였습니다.

(주2) 반품·환불 회계처리

이전 기준에서는 고객이 정해진 기간 안에 제품을 반환할 권리를 가진 경우 매출총이익에 기초한 순액 기준으로 측정하여 반품충당부채를 인식하였습니다.

기준서 제1115호에서는 고객이 제품을 반품하는 경우 고객에게 환불할 것으로 예상되는 총액을 계약부채(환불부채)로 인식하고, 동시에 고객이 반품 권리를 행사할 때 제품을 회수할 권리를 계약자산으로 인식합니다.

이러한 기준의 변경으로 당기초 반품충당부채 130,391천원이 각각 환불부채 640,889천원과 환불자산 510,498천원으로 재분류하였으며, 재분류된 금액은 기타유동자산 및 기타유동부채에 각각 포함되어 있습니다.

(주3) 수행의무의 식별 및 거래가격의 배분

이전 기준에서는 하나의 계약을 하나의 수행의무로 보아 매출을 인식하였습니다.

기준서 제1115호에서는 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무에 대하여 상대적 개별판매가격을 기초로 하여 각각의 수행의무 별로 매출을 인식합니다.

이러한 기준의 변경으로 과거 회계정책에 따라 인식했던 기타유동부채가 1,421,652천원이 증가하였습니다.

(2) K-IFRS 1115호를 최초 적용한 보고기간에 변경 전에 기준에 따라 영향을 받는 재무제표의 각 항목은 다음과 같습니다.

- 재무상태표

(단위: 천원)

구분	보고된 금액 (당반기말)	조정	K-IFRS 1115를 적용 하지 않았을 경우 (주1)
기타유동자산	126,405,128	(1,190,723)	118,062,418
자산총계	7,733,640,127	(1,190,723)	7,723,683,403
기타유동부채	538,650,688	(1,698,069)	478,235,741
부채총계	1,947,935,892	(1,698,069)	1,971,024,641
이익잉여금	440,587,865	501,725	416,667,068
비지배지분	591,340,802	5,621	569,455,724
자본 총계	5,785,704,235	507,346	5,752,658,763

(주1) 기준서 제1109호에 따른 조정사항이 반영된 후의 금액임

- 포괄손익계산서

(단위: 천원)

구분	보고된 금액 (당반기)	조정	K-IFRS 1115를 적용 하지 않았을 경우
영업수익	1,144,354,676	(261,287)	555,160,012
영업비용(주1)	1,104,559,768	653,018	545,672,605
기타손익	(2,257,384)	-	(1,346,933)
금융손익	34,222,529	-	5,974,479
지분법손익	27,234,474	-	22,151,351
법인세비용	57,057,682	-	22,531,156
당기순이익	40,133,706	(914,305)	13,735,148
총포괄손익	35,975,130	(914,305)	9,443,670

(주1) 대손상각비가 포함된 금액임

- 현금흐름표

(단위: 천원)

구분	보고된 금액 (당반기)	조정	K-IFRS 1115를 적용 하지 않았을 경우
당기순이익	35,975,130	(914,305)	13,735,148
자산 부채의 변동			
기타유동자산의 증감	(44,232,676)	680,224	(37,453,771)
기타유동부채의 증감	96,852,840	234,081	69,039,483
영업활동으로 인한 현금흐름	72,055,901	-	141,529,823

기준서 제1115호의 적용으로 인한 현금흐름은 과거회계기준에 따른 현금흐름보다 기타유동자산 및 기타유동부채의 증감이 각각 680백만원 및 234백만원 증가하였으나, 영업활동으로 인한 총 현금흐름은 동일합니다.

4. 재무제표

재무상태표

제 24 기 반기말 2018.06.30 현재

제 23 기말 2017.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 24 기 반기말	제 23 기말
자산		
유동자산	1,350,857,682,723	632,508,485,022
현금및현금성자산	747,161,708,052	388,574,347,219
단기금융상품	402,011,372,779	14,833,894,294
매출채권	73,810,270,192	77,955,459,464
기타유동금융자산	102,456,886,777	128,318,193,102
재고자산	6,781,214,790	5,507,669,804
기타유동자산	18,636,230,133	17,318,921,139
비유동자산	4,689,080,072,690	4,324,369,371,075
장기금융상품	10,000,000,000	10,000,000,000
비유동 당기손익-공정가치 측정 지정 금융자산	23,984,477,618	
비유동 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	212,751,816,086	
비유동매도가능금융자산		97,058,834,227
종속기업, 조인트벤처와 관계기업에 대한 투자자산	2,607,286,677,075	2,368,581,668,629

	제 24 기 반기말	제 23 기말
기타비유동금융자산	9,864,129,819	9,303,570,005
유형자산	205,991,951,578	208,083,961,363
기타무형자산	1,613,863,605,571	1,620,416,311,431
퇴직급여운용자산/퇴직연금운용자산		5,194,810,098
기타비유동자산	5,337,414,943	5,730,215,322
자산총계	6,039,937,755,413	4,956,877,856,097
부채		
유동부채	1,252,990,815,453	948,930,789,986
매입채무 및 기타유동채무	170,368,680,650	163,317,863,854
단기차입금	731,495,497,242	378,088,215,995
기타유동금융부채	1,551,070,544	11,099,034,642
미지급법인세	39,118,959,899	81,506,803,043
유동파생상품부채	34,539,790,000	43,997,160,000
기타유동부채	275,916,817,118	270,921,712,452
비유동부채	95,722,189,366	450,237,479,800
장기매입채무 및 기타비유동채무	158,975,329	161,537,829
장기차입금	39,926,075,745	392,973,914,556
비유동충당부채	3,311,843,823	3,285,037,353
퇴직급여부채	1,896,460,257	
비유동종업원급여충당부채	27,480,792,190	24,714,619,544
이연법인세부채	22,754,383,686	28,992,479,707
기타비유동금융부채	193,658,336	109,890,811
부채총계	1,348,713,004,819	1,399,168,269,786
자본		
자본금	38,192,811,000	34,004,263,500
자본잉여금	4,087,116,248,491	3,036,433,881,650
기타자본구성요소	(2,916,962,080)	(6,026,158,905)
기타포괄손익누계액	(20,046,013,095)	(4,471,698,072)
이익잉여금(결손금)	588,878,666,278	497,769,298,138
자본총계	4,691,224,750,594	3,557,709,586,311
부채와자본총계	6,039,937,755,413	4,956,877,856,097

포괄손익계산서

제 24 기 반기 2018.01.01 부터 2018.06.30 까지

제 23 기 반기 2017.01.01 부터 2017.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 24 기 반기		제 23 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	252,522,857,587	497,100,514,671	244,544,809,224	470,433,646,396
영업비용	223,004,879,041	451,196,908,270	216,952,055,859	426,348,920,603
영업이익(손실)	29,517,978,546	45,903,606,401	27,592,753,365	44,084,725,793
기타수익	3,544,757,325	53,586,773,516	2,444,972,171	3,904,541,339
기타비용	7,316,692,354	12,289,265,507	13,814,431,738	16,937,536,185
금융수익	39,812,042,439	57,640,744,300	7,693,195,911	37,104,352,667
이자수익	6,641,878,321	10,922,851,946	860,974,486	1,528,425,858
기타금융수익	33,170,164,118	46,717,892,354	6,832,221,425	35,575,926,809
금융비용	1,438,562,470	10,645,775,091	4,638,203,112	22,380,786,592
법인세비용차감전순이익(손실)	64,119,523,486	134,196,083,619	19,278,286,597	45,775,297,022
법인세비용	19,805,899,029	36,498,611,239	10,690,090,199	(38,220,840,628)
당기순이익(손실)	44,313,624,457	97,697,472,380	8,588,196,398	83,996,137,650
기타포괄손익	(9,639,063,281)	(11,232,818,759)	(601,053,606)	(645,605,867)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목(세후기타포괄손익)	183,947,655	141,834,339	(601,053,606)	(645,605,867)
매도가능금융자산평가손익(세후기타포괄손익)	0	0	(601,053,606)	(645,605,867)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익(세후기타포괄손익)	183,947,655	141,834,339	0	0
당기손익으로 재분류되지 않는항목(세후기타포괄손익)	(9,823,010,936)	(11,374,653,098)		
매도가능금융자산평가손익(세후기타포괄손익)	(9,823,010,936)	(11,374,653,098)		
총포괄손익	34,674,561,176	86,464,653,621	7,987,142,792	83,350,531,783
주당이익				
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	581	1,299	127	1,241
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	565	1,263	123	1,199

자본변동표

제 24 기 반기 2018.01.01 부터 2018.06.30 까지

제 23 기 반기 2017.01.01 부터 2017.06.30 까지

(단위 : 원)

	자본					
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2017.01.01 (기초자본)	33,857,857,500	3,057,264,214,414	(11,231,644,057)	5,045,659,124	290,221,821,390	3,375,157,908,371
회계정책변경에 따른 증가(감소)						
당기순이익(손실)						83,996,137,650
기타포괄손익					83,996,137,650	83,996,137,650
주식기준보상거래	82,710,000	695,582,660	1,785,969,607	0	0	2,564,262,267
지분의 발행						
복합금융상품 전환						
배당금지급					(10,006,357,996)	(10,006,357,996)
사업결합		550,092,955				550,092,955
2017.06.30 (기말자본)	33,940,567,500	3,058,509,890,029	(9,445,674,450)	4,400,053,257	364,211,601,044	3,451,616,437,380

	자본					
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2018.01.01 (기초자본)	34,004,263,500	3,036,433,881,650	(6,026,158,905)	(4,471,698,072)	497,769,298,138	3,557,709,586,311
회계정책변경에 따른 증가(감소)	0	0	0	(4,341,496,264)	3,461,589,932	(879,906,332)
당기순이익(손실)	0	0	0	0	97,697,472,380	97,697,472,380
기타포괄손익				(11,232,818,759)		(11,232,818,759)
주식기준보상거래	45,054,500	934,578,439	3,109,196,825	0	0	4,088,829,764
지분의 발행	4,130,865,500	1,046,771,631,514	0	0	0	1,050,902,497,014
복합금융상품 전환	12,627,500	2,976,156,888	0	0	0	2,988,784,388
배당금지급					(10,049,694,172)	(10,049,694,172)
사업결합						0
2018.06.30 (기말자본)	38,192,811,000	4,087,116,248,491	(2,916,962,080)	(20,046,013,095)	588,878,666,278	4,691,224,750,594

현금흐름표

제 24 기 반기 2018.01.01 부터 2018.06.30 까지

제 23 기 반기 2017.01.01 부터 2017.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 24 기 반기	제 23 기 반기
영업활동현금흐름	60,650,165,308	121,038,471,806
영업활동으로인한자산·부채의변동	127,164,616,407	47,713,860,644
이자수취(영업)	6,472,443,150	1,271,695,126
이자지급(영업)	(3,611,363,689)	(1,208,122,496)
배당금수취(영업)	12,162,816,496	34,399,635,384
법인세(납부)환급	(81,538,347,056)	38,861,403,148
투자활동현금흐름	(744,137,874,565)	(148,371,543,293)
단기금융상품의 (증가)감소	(371,337,478,485)	(81,199,920,305)
유형자산의 취득	(23,093,709,198)	(27,888,810,709)
유형자산의 처분	168,624,569	359,512,586
무형자산의 취득	(3,111,951,105)	(1,128,765,498)
무형자산의 처분	1,000,000,000	
종속기업, 조인트벤처와 관계기업에 대한 투자자산의 취득	(243,747,988,277)	(42,950,000,000)
종속기업, 조인트벤처와 관계기업에 대한 투자자산의 처분	51,070,487,065	5,819,854,330
비유동매도가능금융자산의 취득		(3,469,291,210)
비유동매도가능금융자산의 처분		471,988,959
매도가능금융자산의 취득	(156,134,600,000)	
매도가능금융자산의 처분	1,747,507,280	
기타유동금융자산의 처분		500,000,000

	제 24 기 반기	제 23 기 반기
기타비유동금융자산의 취득	(1,513,688,414)	(326,111,446)
기타비유동금융자산의 처분	814,922,000	1,440,000,000
재무활동현금흐름	1,041,630,974,972	(59,638,568,807)
주식선택권행사로 인한 현금유입	788,322,430	617,789,189
신주발행비 지급	(10,150,300)	
단기차입금의 증가		150,000,000,000
단기차입금의 상환		(200,000,000,000)
장기차입금의 상환		(250,000,000)
주식의 발행	1,050,902,497,014	
배당금지급	(10,049,694,172)	(10,006,357,996)
현금및현금성자산의순증가(감소)	358,587,360,833	(91,542,492,253)
기초현금및현금성자산	388,574,347,219	279,217,354,533
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	444,095,118	(4,570,851,959)
기말현금및현금성자산	747,161,708,052	187,674,862,280

5. 재무제표 주석

제 24 기 반기 : 2018년 6월 30일 현재

제 23 기 : 2017년 12월 31일 현재

주식회사 카카오

1. 일반적 사항 :

주식회사 카카오(이하 "회사")는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2018년 6월 30일 현재 납입자본금은 38,193백만원입니다.

한편, 당반기말 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율
김범수	12,534,461	16.43%
(주)케이큐브홀딩스	9,949,467	13.04%
MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	7.34%
국민연금공단	4,564,135	5.98%
Star InvestHoldings Limited	2,777,986	3.64%
기타특수관계인	1,888,719	2.48%
자기주식	5,188	0.01%
기타	38,965,817	51.08%
합계	76,285,622	100.00%

2. 중요한 회계처리방침 :

가. 재무제표 작성기준

회사의 2018년 6월 30일로 종료하는 6개월 보고기간에 대한 반기재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 반기재무제표는 보고기간말인 2018년 6월 30일 현재 유효한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

(1) 회사가 채택한 제·개정 기준서

회사는 2018년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

- 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

벤처캐피탈 투자기구, 뮤추얼펀드 등이 보유하는 관계기업이나 공동기업에 대한 투자지분을 지분법이 아닌 공정가치로 평가할 경우, 각각의 지분별로 선택 적용할 수 있음을 명확히 하였습니다. 회사는 벤처캐피탈 투자기구 등에 해당하지 않아 상기 면제규정을 적용하지 않으므로, 해당 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1040호 '투자부동산' 개정

부동산의 투자부동산으로 또는 투자부동산에서의 대체는 용도 변경의 증거가 존재하는 경우에만 가능하며, 동 기준서 문단 57은 이러한 상황의 예시임을 명확히 하였습니다. 또한, 건설중인 부동산도 계정대체 규정 적용 대상에 포함됨을 명확히 하였습니다. 해당 개정이 재무제표 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정

현금결제형에서 주식결제형으로 분류변경 시 조건변경 회계처리와 현금결제형 주식 기준보상거래의 공정가치 측정방법이 주식결제형 주식기준보상거래와 동일함을 명확히 하였습니다. 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없습니다.

- 해석서 제2122호 '외화 거래와 선지급·선수취 대가' 제정

제정된 해석서에 따르면, 관련 자산, 비용, 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할 환율을 결정하기 위한 거래일은 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성부채를 최초로 인식하는 날입니다. 해당 해석서의 제정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1109호 '금융상품' 제정

회사는 2018년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다. 기준서 제1109호의 경과규정에 따라 비교 표시된 재무제표는 재작성되지 않았으며, 종전 장부금액과 최초적용일의 장부금액의 차이는 2018년 1월 1일에 이익잉여금으로 인식하였습니다. 동 기준서의 적용으로 인한 영향의 상세 정보는 주석 24에서 설명하고 있습니다.

- 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 제정

회사는 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 기준서 제1115호의 경과규정에 따라 비교 표시된 재무제표는 재작성되지 않았으며 최초 적용 누적효과는 2018년 1월 1일에 이익잉여금에 인식되도록 소급하여 적용하였습니다. 동 기준서의 적용으로 인한 영향의 상세 정보는 주석 24에서 설명하고 있습니다.

(2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공포됐으나 2018년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지

않았고, 회사가 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기준서 제1116호 '리스'

2017년 5월 22일 제정된 기업회계기준서 제1116호 '리스'는 2019년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1017호 '리스'를 대체할 예정입니다. 회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정입니다.

새로운 기준서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스로 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

회사는 기업회계기준서 제1116호의 최초 적용에 따른 재무적 영향을 평가하기 위하여 2018년 6월 30일 현재 상황 및 입수 가능한 정보에 기초하여 2018년 재무제표에 미치는 영향을 분석 중에 있으나, 회사가 이러한 분석을 완료하기 전까지는 재무적 영향에 대한 합리적 추정치를 제공하는 것이 실무상 어렵습니다.

나. 중요한 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

(1) 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

(2) 금융자산

1) 분류

2018년 1월 1일부터 회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 공정가치 측정 금융자산 (기타포괄손익 또는 당기손익에 공정가치 변동 인식)
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '금융비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

(3) 수익인식

회사는 2018년 1월 1일부터 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다.

1) 수행의무의 식별

회사는 광고매출, 콘텐츠매출 및 플랫폼제공서비스 등을 주요 사업으로 영위하고 있습니다. 회사는 기준서 제1115호 적용에 따라, 일부 결합상품에 포함되어 있는 서비스를 각각 구별되는 수행의무로 식별해야 하며, 각각의 수행의무를 한 시점에 이행하는지, 기간에 걸쳐 이행하는지에 따라 각각 일정시점 또는 용역제공 기간에 걸쳐 수익으로 인식합니다.

2) 거래가격의 배분 및 수익인식

회사는 기준서 제1115호 적용에 따라 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무에 상대적 개별 판매가격을 기초로 거래가격을 배분합니다. 거래가격을 상대적 개별 판매가격에 기초하여 각 수행의무에 배분하기 위하여, 계약 개시시점에 수행의무의 대상인 재화나 용역의 개별 판매가격을 산정하고 이 개별 판매가격에 비례하여 거래가격을 배분합니다. 개별 판매가격은 기업이 고객에게 약속한 재화나 용역을 별도로 판매할 경우의 가격이며, 개별 판매가격의 최선의 증거는 기업이 비슷한 상황에서 비슷한 고객에게 별도로 재화나 용역을 판매할 때 그 재화나 용역의 관측 가능한 가격입니다. 배분 결과 조정되는 수익금액은 각 서비스가 제공되는 유형 및 기간에 따라 매출액으로 인식됩니다.

다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

요약반기재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법과 아래에서 설명하는 기준서 제1109호 도입으로 인한 회계추정 및 가정을 제외하고는 전기 재무제표 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

- 금융자산의 손상

기준서 제1109호의 금융자산의 손실충당금은 채무불이행위험과 기대신용률에 대한 가정에 근거하였습니다. 회사는 이러한 가정을 세우고 손상 계산을 위한 투입요소를 선택할 때 보고기간말의 미래 전망에 대한 추정 및 과거 경험, 현재 시장 상황에 근거하여 판단합니다(주석 23 참조).

4. 영업부문 정보 :

가. 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다. 최고이사영업결정자에게 보고 되는 재무정보는 공시된 재무제표와 일치합니다.

나. 당반기와 전반기의 회사 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
광고매출	160,791,250	307,169,077	143,127,918	268,204,302
콘텐츠매출	43,939,124	93,697,851	65,746,156	130,079,168
기타매출	47,792,484	96,233,587	35,670,735	72,150,176
합계	252,522,858	497,100,515	244,544,809	470,433,646

다. 지역별 정보

당반기 및 전반기 중 회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 당반기말 및 전기말 현재 회사가 보유하고 있는 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

라. 당반기와 전반기에 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 공정가치:

가. 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
현금및현금성자산	747,161,708	747,161,708	388,574,347	388,574,347
단기금융상품	402,011,373	402,011,373	14,833,894	14,833,894
장기금융상품	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000

구분	당반기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
매출채권	73,810,270	73,810,270	77,955,459	77,955,459
기타금융자산	102,456,887	102,456,887	128,318,193	128,318,193
매도가능금융자산(주1)	-	-	96,732,295	96,732,295
당기손익-공정가치 금융자산	23,984,478	23,984,478	-	-
기타포괄손익-공정가치 금융자산(주2)	212,751,816	212,751,816	-	-
기타비유동금융자산	9,864,130	9,864,130	9,303,570	9,303,570
소계	1,582,040,662	1,582,040,662	725,717,758	725,717,758
금융부채				
매입채무및기타채무	170,368,681	170,368,681	163,317,864	163,317,864
비유동매입채무및기타채무	158,975	158,975	161,538	161,538
단기차입금	731,495,497	714,731,895	378,088,216	377,118,390
장기차입금	39,926,076	39,011,095	392,973,915	379,443,400
파생상품부채	34,539,790	34,539,790	43,997,160	43,997,160
기타금융부채	1,551,071	1,551,071	11,099,035	11,099,035
기타비유동금융부채	193,658	193,658	109,891	109,891
소계	978,233,748	960,555,165	989,747,619	975,247,278

(주1) 전기말 현재 활성시장에서 공시되는 시장가격이 없는 지분상품 중 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 원가로 측정하여 공정가치 공시에서 제외했습니다.

(주2) 당반기중 한국카카오은행주의 유상증자에 참여하여 보통주 20,000백만원 및 전환우선주 134,000백만원을 취득하였습니다(주석 20 참조).

나. 회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

다. 2018년 6월 30일 현재 회사의 금융자산의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 당반기말

(단위: 천원)

당반기말	수준 1	수준 2	수준 3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치 금융자산	-	-	23,984,478	23,984,478
기타포괄손익-공정가치 지분상품	1,930,192	-	210,821,624	212,751,816
파생상품부채	-	-	34,539,790	34,539,790

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
장기매도가능증권	4,855,843	-	91,876,452	96,732,295
파생상품부채	-	-	43,997,160	43,997,160

라. 가치평가기법 및 투입변수

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공

정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

당반기말 및 전기말 현재 회사는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 금융상품의 공정가치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 천원)

당반기말	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<당기손익-공정가치 금융자산>				
(주)아씨오 전환사채	1,000,000	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
TransLink Capital Partners II, L.P.	3,598,528	3	순자산가치법	순자산가치
TransLink Capital Partners III, L.P.	5,556,737	3		
Collaborative Fund II, L.P.	3,303,818	3		
Altos Korea opportunity Fund	6,023,040	3		
Strong Seed Fund I	641,098	3		
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드(SMCI Fund 7)	961,418	3		
KF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	799,839	3		
KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	1,500,000	3		
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호	600,000	3		
합계	23,984,478			
<기타포괄손익-공정가치 지분상품>				
(주)미디어크리에이트	3,402,000	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
(주)큐버	200,778	3	순자산가치법	순자산가치
한국카카오은행(주)	206,892,308	3		
(주)다음소프트	326,538	3		
합계	210,821,624			
<파생금융부채>				
(주)카카오엠(구, (주)엔터테인먼트) 교환권	34,539,790	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율,
합계	34,539,790			

(단위: 천원)

전기말	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<장기매도가능증권>				
(주)미디어크리에이트	3,402,000	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
TransLink Capital Partners II, L.P.	4,439,986	3		

전기말	공정가치	수준	가치평가방법	투입변수
TransLink Capital Partners III, L.P.	4,074,774	3	순자산가치법	순자산가치
Collaborative Fund II, L.P.	2,971,544	3		
Altos Korea opportunity Fund	5,486,533	3		
Strong Seed Fund I	1,168,159	3		
2010 KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	859,125	3		
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	1,500,000	3		
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠키아펀드(SMCI Fund 7)	987,876	3		
한국카카오은행(주)	66,785,677	3		
(주)큐버	200,778	3		
합계	91,876,452			
<파생금융부채>				
(주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트) 교환권	43,997,160	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율,
합계	43,997,160			

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고 있으며, 이는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

6. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

7. 범주별 금융상품 :

가. 금융상품 범주별 장부금액

(단위: 천원)

재무상태표 상 자산	당반기말	전기말
당기손익-공정가치 금융자산	23,984,478	-
기타포괄손익-공정가치 금융자산	212,751,816	-
매도가능금융자산	-	97,058,834
상각후원가 금융자산		
현금및현금성자산	747,161,708	388,574,347
단기금융상품	402,011,373	14,833,894
장기금융상품	10,000,000	10,000,000
매출채권	73,810,270	77,955,459
기타금융자산	102,456,887	128,318,193
기타비유동금융자산	9,864,130	9,303,570
소 계	1,345,304,368	628,985,463
합 계	1,582,040,662	726,044,297

(단위: 천원)

재무상태표 상 부채	당반기말	전기말
상각후원가 금융부채		
매입채무및기타채무	170,368,681	163,317,864
비유동매입채무및기타채무	158,975	161,538
기타금융부채	1,551,071	11,099,035
기타비유동금융부채	193,658	109,891
단기차입금	731,495,497	378,088,216
장기차입금	39,926,076	392,973,914
소 계	943,693,958	945,750,458
파생상품부채	34,539,790	43,997,160
합 계	978,233,748	989,747,618

나. 금융상품 범주별 순손익

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<금융자산>						
당기손익-공정가치	-	380,913	-	291,312	-	-
기타포괄손익-공정가치	(14,819,022)	-	-	-	-	-
상각후원가금융자산	-	-	10,922,852	-	(574,988)	16,335,238
<금융부채>						
상각후원가로 측정하는 금융부채	-	-	(6,952,590)	-	-	(638)
당기손익인식금융부채	-	9,457,370	-	-	-	-

(2) 전반기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<금융자산>						
매도가능금융자산	(851,723)	-	-	78,077	-	-
대여금및수취채권	-	-	1,528,426	-	(53,699)	(4,280,584)
<금융부채>						
상각후원가로 측정하는 금융부채	-	-	(8,169,908)	-	-	4,459
당기손익인식금융부채	-	(8,847,180)	-	-	-	-

8. 금융자산 :

가. 당기손익-공정가치 금융자산

주석 2에서 설명한 바와 같이 회사는 당기초부터 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다. 이러한 회계정책 변경이 금융자산 분류 및 재무제표에 미치는 영향은 주석 24를 참고하시기 바랍니다.

(1) 당기손익-공정가치 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말(주1)
비유동항목		
전환사채	1,000,000	-
수익증권	22,984,478	21,487,997
합 계	23,984,478	21,487,997

(주1) 전기에는 매도가능금융자산으로 분류되었습니다.

(2) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
당기손익-공정가치 금융자산 관련 손익	380,913	-

나. 기타포괄손익-공정가치 금융자산

(1) 기타포괄손익-공정가치 지분상품

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말(주1)
비유동항목		
상장주식		
(주)와이디온라인	1,930,192	3,042,961

구 분	당반기말	전기말(주1)
비상장주식		
(주)커리어넷	-	-
(주)다음소프트	326,539	326,539
(주)큐버	200,778	200,778
(주)미디어크리에이트	3,402,000	3,402,000
한국카카오은행(주)	206,892,307	66,785,677
합 계	212,751,816	73,757,955

(주1) 전기에는 매도가능금융자산으로 분류되었습니다.

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 기타포괄손익-공정가치 채무상품

기타포괄손익-공정가치 채무상품은 다음과 같으며 동 상품들은 계약 현금흐름이 원금과 이자만으로 구성되어 있습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말(주1)
비유동항목		
국고채	-	1,812,883

(주1) 전기에는 매도가능금융자산으로 분류되었습니다.

위 채무상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 당기손익으로 재분류됩니다.

다. 매출채권 및 기타 상각후원가 측정 금융자산

(1) 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
매출채권	78,116,733	81,576,471
손실충당금(주석 23 참조)	(4,306,463)	(3,621,012)
매출채권(순액)	73,810,270	77,955,459

회사가 보유하고 있는 담보는 없습니다.

(2) 기타 상각후원가 측정 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
미수금	98,576,349	128,118,622
미수수익	5,396,464	946,055
손실충당금(주석 23 참조)	(1,515,926)	(746,484)
순장부금액	102,456,887	128,318,193

9. 계약자산과 계약부채 :

주석 2에서 설명한 바와 같이 회사는 당기초부터 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 이러한 회계정책 변경이 재무제표에 미치는 영향은 주석24를 참고하시기 바랍니다.

가. 회사가 인식하고 있는 계약부채는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기말	당기초
계약부채 - 광고	34,349,773	30,085,325
계약부채 - 콘텐츠	7,180,220	8,520,476
계약부채 - 기타	220,342	172,655
합 계	41,750,335	38,778,456

나. 계약부채에 대해 인식한 수익

전기에서 이월된 계약부채와 관련하여 당반기에 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기
기초의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익	
계약부채 - 광고	30,085,325
계약부채 - 콘텐츠	8,520,476
계약부채 - 기타	172,655
합 계	38,778,456

10. 종속기업 및 관계기업 투자 :

가. 당반기말과 전기말 현재 종속기업 및 관계기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명	설립 국가	당반기말				전기말
		지분율	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
<종속기업>						
㈜울트라캡송	대한민국	100.00%	5,093,225	248,603	260,640	260,640
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.(주1)	싱가포르	-	-	-	-	81,453
Beijing KAKAO Co., Ltd.	중국	100.00%	20,482,708	5,389,165	5,599,859	5,599,859
KAKAO JAPAN Corp.	일본	79.50%	118,235,103	77,070,352	104,670,756	25,589,685
㈜다음글로벌홀딩스	대한민국	100.00%	1,391,561	454,779	877,952	877,952
㈜디케이서비스	대한민국	100.00%	1,174,608	548,134	739,843	739,843
㈜디케이테크인	대한민국	100.00%	1,417,287	947,626	1,417,287	1,417,287
㈜디케이비즈니스	대한민국	100.00%	2,174,751	2,177,100	2,174,751	2,174,751
이미지온㈜	대한민국	100.00%	311,519	2,210,478	311,519	311,519
㈜버즈피아	대한민국	100.00%	25,527,138	7,586,334	8,551,781	8,551,781
㈜카카오게임즈	대한민국	60.42%	86,934,914	222,261,638	86,934,914	86,934,914
㈜키즈노트(주8)	대한민국	100.00%	9,857,361	959,679	876,132	876,132
㈜카카오인베스트먼트	대한민국	100.00%	150,115,820	194,182,468	150,115,820	80,115,755
㈜카카오벤처스(구, ㈜케이큐벤처스)	대한민국	100.00%	20,551,001	21,982,608	20,551,001	20,551,001
케이큐브-1호 벤처투자조합(주4)	대한민국	43.23%	1,500,000	15,653,736	1,500,000	1,500,000
카카오청년창업펀드(주4)	대한민국	33.33%	9,000,000	9,170,047	9,000,000	9,000,000
Daum Service CHINA Co., Ltd	중국	100.00%	718,000	898,580	718,000	718,000
룩앤올㈜(주9)	대한민국	100.00%	9,213,553	(6,027,445)	-	-
㈜카카오프렌즈	대한민국	100.00%	25,000,000	53,080,641	25,000,000	25,000,000
㈜포도트리	대한민국	56.96%	59,130,445	88,314,007	59,130,445	59,130,445
㈜어바웃타임	대한민국	100.00%	2,200,007	81,608	92,937	92,937
카카오디지털콘텐츠펀드(주4)	대한민국	26.95%	9,400,000	8,576,409	9,400,000	10,000,000
카카오성장나눔게임펀드	대한민국	96.67%	29,000,000	28,173,868	29,000,000	29,000,000
㈜링키지랩	대한민국	100.00%	1,000,000	339,046	1,000,000	1,000,000
㈜카카오엠(구, ㈜로엔터테인먼트)(주7)	대한민국	76.40%	1,877,579,051	284,511,030	1,877,579,051	1,877,579,051
㈜넘버웍스	대한민국	100.00%	6,649,994	11,301	24,321	24,321
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	대한민국	95.00%	1,900,000	2,514,188	1,900,000	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	싱가포르	100.00%	57,817,045	5,587,119	9,483,455	5,861,002
㈜카카오메이커스	대한민국	97.17%	3,000,000	7,302,808	3,000,000	3,000,000
㈜카카오브레인	대한민국	97.34%	40,000,000	33,253,175	40,000,000	20,000,000
㈜카카오페이	대한민국	60.90%	5,781,724	96,169,779	5,781,724	5,781,724
㈜카카오모빌리티	대한민국	69.30%	53,588,505	174,852,574	53,588,506	55,962,681
㈜아씨오(주3)	대한민국	50.54%	4,699,978	1,455,158	4,699,978	-
Kakao G Corp.(주2)	일본	100.00%	20,010,400	19,465,592	20,010,400	-
㈜제이오에이치(주3)	대한민국	100.00%	29,333,920	8,850,381	29,333,920	-
㈜키위플러스(주3)	대한민국	55.78%	13,999,996	9,622,568	13,999,996	-

종속기업 계			2,703,789,614	1,377,875,134	2,577,324,988	2,339,632,733
<관계기업>						
㈜애드크레딧(주5)	대한민국	17.67%	314,303	100,930	81,013	81,013
DMS Network, Inc.(주5)	미국	19.74%	1,986,836	105,590	-	-
Tapas Media, Inc.(주5)	미국	13.50%	1,838,701	246,605	246,605	1,838,701
다음청년창업펀드	대한민국	39.53%	7,970,387	8,955,458	7,970,387	8,365,644
㈜유저스토리랩	대한민국	35.71%	499,973	55,032	-	-
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.00%	5,609,250	4,032,849	4,329,254	4,329,254
㈜두나무(주6)	대한민국	8.14%	3,336,198	14,442,049	3,336,198	3,336,198
㈜오스카엔터테인먼트(주5)	대한민국	19.98%	1,997,334	98,523	1,997,334	1,997,334
씨엔티테크(주5)	대한민국	18.00%	5,000,783	4,183,567	5,000,783	5,000,783
㈜한국신용데이터	대한민국	22.96%	4,000,009	1,147,469	4,000,009	4,000,009
㈜나우버스킹(주5)	대한민국	18.18%	3,000,106	794,735	3,000,106	-
관계기업 계			35,553,880	34,162,807	29,961,689	28,948,936
합계			2,739,343,494	1,412,037,941	2,607,286,677	2,368,581,669

(주1) 당반기 중 청산하였습니다.

(주2) 당반기 중 설립출자하였으며, 종속기업으로 분류하였습니다.

(주3) 당반기 중 신규 취득하였으며, 종속기업으로 분류하였습니다.

(주4) 회사의 종속기업이 보유하고 있는 지분을 고려하여 종속기업으로 분류되었습니다.

(주5) 지분율이 20%미만이나 회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주6) 회사의 종속기업이 보유하고 있는 지분을 고려하여 관계기업으로 분류되었습니다.

(주7) 회사의 교환사채 인수회사와 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트) 주식을 대여 하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였으며, 대여한 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트) 지분에 대한 배당금 수익 등에 대한 권리는 회사가 계속 보유하고 있으므로 상기 지분율에는 해당 대차거래로 대여한 지분율을 포함하였습니다(주석 20 참조).

(주8) ㈜키즈노트의 순자산가액은 회사가 보유하고 있고 ㈜키즈노트의 재무제표에 금융부채로 인식되어 있는 상환전환우선주 및 관련 미지급비용 1,450 백만원을 가산한 금액입니다.

(주9) 당반기 중 특앤을(주)에 대한 상환전환우선주는 보통주로 전환되었습니다.

나. 당반기 및 전반기 중 종속기업 및 관계기업 투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당반기

구분	금액					
	기초 장부금액	취득	처분	손상	대체	반기말 장부금액
<종속기업>						
㈜울트라캡송	260,640	-	-	-	-	260,640
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.(주1)	81,453	-	(81,453)	-	-	-
Beijing KAKAO Co., Ltd.	5,599,859	-	-	-	-	5,599,859
KAKAO JAPAN Corp.(주8)	25,589,686	79,081,070	-	-	-	104,670,756
㈜다음글로벌출판스	877,952	-	-	-	-	877,952
㈜디케어서비스	739,843	-	-	-	-	739,843
㈜디케이테크인	1,417,287	-	-	-	-	1,417,287
㈜디케이비즈니스	2,174,751	-	-	-	-	2,174,751
이미지온(주)	311,519	-	-	-	-	311,519
㈜버즈피아	8,551,781	-	-	-	-	8,551,781

구분	금액					
	기초 장부금액	취득	처분	손상	대체	반기말 장부금액
㈜카카오게임즈	86,934,914	-	-	-	-	86,934,914
㈜키즈노트	876,132	-	-	-	-	876,132
㈜카카오인베스트먼트(주9)	80,115,755	70,000,065	-	-	-	150,115,820
㈜카카오벤처스(구, ㈜케이큐브벤처스)	20,551,001	-	-	-	-	20,551,001
케이큐브-1호 벤처투자조합	1,500,000	-	-	-	-	1,500,000
카카오청년창업펀드	9,000,000	-	-	-	-	9,000,000
Daum Service CHINA Co., Ltd.	718,000	-	-	-	-	718,000
록앤올㈜	-	-	-	-	-	-
㈜카카오프렌즈	25,000,000	-	-	-	-	25,000,000
㈜포도트리	59,130,445	-	-	-	-	59,130,445
㈜어바웃타임	92,937	-	-	-	-	92,937
카카오디지털콘텐츠펀드(주10)	10,000,000	-	(600,000)	-	-	9,400,000
카카오성장나눔게임펀드	29,000,000	-	-	-	-	29,000,000
㈜링키지랩	1,000,000	-	-	-	-	1,000,000
㈜카카오엠(구, ㈜로엔터테인먼트)(주13)	1,877,579,051	-	-	-	-	1,877,579,051
㈜넘버웍스	24,321	-	-	-	-	24,321
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	1,900,000	-	-	-	-	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.(주2)	5,861,002	3,622,453	-	-	-	9,483,455
㈜카카오메이커스	3,000,000	-	-	-	-	3,000,000
㈜카카오브레인(주3)	20,000,000	20,000,000	-	-	-	40,000,000
㈜카카오페이	5,781,724	-	-	-	-	5,781,724
㈜카카오모빌리티(주4)	55,962,680	-	(2,374,174)	-	-	53,588,506
㈜아씨오(주5)	-	4,699,978	-	-	-	4,699,978
Kakao G Corp.(주6)	-	20,010,400	-	-	-	20,010,400
㈜제이오에이치(주7)	-	29,333,920	-	-	-	29,333,920
㈜키위플러스(주11)	-	13,999,996	-	-	-	13,999,996
소계	2,339,632,733	240,747,882	(3,055,627)	-	-	2,577,324,988
<관계기업>						
㈜애드크레딧	81,013	-	-	-	-	81,013
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-
Tapas Media, Inc.	1,838,701	-	-	(1,592,096)	-	246,605
다음청년창업펀드(주10)	8,365,644	-	(395,257)	-	-	7,970,387
㈜유저스토리랩	-	-	-	-	-	-
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	4,329,254	-	-	-	-	4,329,254
㈜두나무	3,336,198	-	-	-	-	3,336,198
㈜오스카엔터테인먼트	1,997,334	-	-	-	-	1,997,334
씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	-	-	5,000,783
㈜한국신용데이터	4,000,009	-	-	-	-	4,000,009
㈜나우버스킹(주12)	-	3,000,106	-	-	-	3,000,106
소계	28,948,936	3,000,106	(395,257)	(1,592,096)	-	29,961,689
합계	2,368,581,669	243,747,988	(3,450,884)	(1,592,096)	-	2,607,286,677

(주1) 당반기 중 청산하였습니다.

- (주2) 당반기 중 유상증자로 신주 4,411,224주를 취득하였습니다.
- (주3) 당반기 중 유상증자로 신주 200,000주를 취득하였습니다.
- (주4) 당반기 중 구주 매각으로 인해 735,000주가 감소하였으며, 매각 시 47,376백만원의 처분이익을 기타수익으로 인식하였습니다.
- (주5) 당반기 중 260,000주의 구주를 취득하였으며, 유상증자로 136,390주를 취득하였습니다.
- (주6) 당반기 중 설립출자로 50,000주(지분율100%)를 취득하였으며, 이후 유상증자로 9,950,000주를 추가로 취득하였습니다.
- (주7) 당반기 중 880,000주(지분율100%)의 구주를 취득하였습니다.
- (주8) 당반기 중 유상증자로 신주 329,104주를 취득하였습니다.
- (주9) 당반기 중 유상증자로 신주 596,761주를 취득하였습니다.
- (주10) 당반기 중 출자금의 일부를 수령하였습니다
- (주11) 당반기 중 신주 2,113,526주(지분율56%)를 취득하였습니다
- (주12) 당반기 중 구주 6,700주(지분율18%)를 취득하였으며, 관계기업투자주식으로 분류하였습니다
- (주13) 2018년 5월 17일자 이사회 결의에 의거하여, 종속기업인 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)과 합병계약을 체결하였습니다(주석 22 참조).

(2) 전반기

구분	금액					
	기초 장부금액	취득	처분	손상	대체	반기말 장부금액
<종속기업>						
㈜카카오엠	36,589	-	-	-	-	36,589
㈜로티플(주1)	148,657	-	(148,657)	-	-	-
㈜씽크리얼스	200,561	-	-	-	-	200,561
㈜씨니로프트	-	-	-	-	-	-
㈜울트라랩송	282,509	-	-	-	-	282,509
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	81,453	-	-	-	-	81,453
Beijing KAKAO Co., Ltd.(주13)	9,856,448	-	-	(2,548,477)	-	7,307,971
KAKAO JAPAN Corp.	13,813,955	-	-	-	-	13,813,955
㈜다음글로벌홀딩스(주13)	991,561	-	-	(513,609)	-	477,952
㈜디케이서비스	1,174,608	-	-	-	-	1,174,608
㈜디케이테크인	1,417,287	-	-	-	-	1,417,287
㈜디케이비즈니스	2,174,751	-	-	-	-	2,174,751
이미지온㈜(주2)	1,711,514	-	(1,399,995)	-	-	311,519
㈜버즈피아	8,551,781	-	-	-	-	8,551,781
㈜카카오게임즈	49,530,406	-	-	-	-	49,530,406
㈜키즈노트(주13)	5,973,614	-	-	(5,887,081)	-	86,533
㈜카카오게임즈홀딩스(구, ㈜케이벤처그룹)(주3)	115,460,330	10,000,000	-	-	(59,879,705)	65,580,625
㈜카카오인베스트먼트(주4)	-	-	-	-	60,115,755	60,115,755
㈜케이큐벤처스	20,551,001	-	-	-	-	20,551,001
케이큐브-1호 벤처투자조합(주5)	3,500,000	-	(2,000,000)	-	-	1,500,000
카카오청년창업펀드(주5)	10,000,000	-	(700,000)	-	-	9,300,000
Daum Service CHINA Co., Ltd.	718,000	-	-	-	-	718,000
록앤올㈜(주13)	5,811,843	-	-	(1,692,407)	-	4,119,436
㈜카카오프렌즈	25,000,000	-	-	-	-	25,000,000
㈜카닥(주6)	236,050	-	-	-	(236,050)	-
㈜포도트리	59,130,445	-	-	-	-	59,130,445
㈜어바웃타임	116,391	-	-	-	-	116,391
카카오디지털콘텐츠펀드(주7)	5,000,000	2,500,000	-	-	-	7,500,000

구분	금액					
	기초 장부금액	취득	처분	손상	대체	반기말 장부금액
카카오성장나눔게임펀드(주8)	21,750,000	7,250,000	-	-	-	29,000,000
㈜링키지랩	1,000,000	-	-	-	-	1,000,000
㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)	1,877,579,051	-	-	-	-	1,877,579,051
㈜파킹스케어	5,611,444	-	-	-	-	5,611,444
㈜넘버웍스	6,649,994	-	-	-	-	6,649,994
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	1,900,000	-	-	-	-	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	54,194,592	-	-	-	-	54,194,592
㈜카카오메이커스(주9)	-	3,000,000	-	-	-	3,000,000
㈜카카오브레인(주10)	-	20,000,000	-	-	-	20,000,000
㈜카카오페이(주11)	-	5,781,724	-	-	-	5,781,724
㈜카카오모빌리티(주12)	-	200,000	-	-	-	200,000
소계	2,310,154,834	48,731,724	(4,248,652)	(10,641,574)	-	2,343,996,331
<관계기업>						
㈜플로우게임즈	-	-	-	-	-	-
㈜애드크레딧	81,013	-	-	-	-	81,013
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-
㈜나인플라바	-	-	-	-	-	-
Tapas Media, Inc.	1,838,701	-	-	-	-	1,838,701
다음청년창업펀드(주 5)	9,946,671	-	(1,581,027)	-	-	8,365,644
㈜유저스토리랩	-	-	-	-	-	-
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.(주13)	4,684,800	-	-	(355,546)	-	4,329,254
㈜두나무	3,336,198	-	-	-	-	3,336,198
㈜오스카엔터테인먼트	1,997,334	-	-	-	-	1,997,334
씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	-	-	5,000,783
소계	26,885,500	-	(1,581,027)	(355,546)	-	24,948,927
합계	2,337,040,334	48,731,724	(5,829,679)	(10,997,120)	-	2,368,945,258

(주1) 전반기 중 청산하였습니다.

(주2) 전반기 중 116,861주를 유상감자하였으며, 감자대가로 1,400백만원을 수령하였습니다.

(주3) 전반기 중 유상증자로 신주 100,000주를 취득하였으며, 이후 ㈜카카오인베스트먼트와의 인적분할로 1,211,173주가 감소하였습니다.

(주4) 전반기 중 ㈜카카오게임즈홀딩스와의 인적분할을 통해 1,211,173주를 취득하였습니다. 또한 ㈜카닥을 현물출자하여 장부가액으로 대체하였습니다.

(주5) 전반기 중 출자금의 일부를 수령하였습니다.

(주6) 전반기 중 ㈜카카오인베스트먼트와의 주식양수도 64,000주가 감소하였습니다.

(주7) 전반기 중 ㈜카카오디지털콘텐츠펀드 유상증자에 참여하여 25주를 취득하였습니다.

(주8) 전반기 중 카카오성장나눔게임펀드 유상증자에 참여하여 7,300주를 취득하였습니다.

(주9) 전반기 중 설립출자하여 30,000주(지분율 97.2%)를 취득하였습니다.

(주10) 전반기 중 설립출자하여 200,000주(지분율 100%)를 취득하였습니다.

(주11) 전반기 중 현물출자로 설립되었으며, 11,563,447주(지분율 100%)를 취득하였습니다.

(주12) 전반기 중 설립출자하여 2,000,000주(지분율 100%)를 취득하였습니다.

(주13) 전반기말 현재 투자주식의 장부가액이 회수가가능가액에 미달하여, 손상차손을 인식하였습니다.

11. 유형자산 :

가. 당반기 및 전반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	208,083,961	203,865,884
취득	23,276,075	28,982,671
사업양수도로 인한 증감	-	(779,421)
처분	(11,374)	(36,538)
감가상각비	(25,356,710)	(24,821,477)
반기말 순장부금액	205,991,952	207,211,119
<반기말 장부금액>		
취득원가	377,367,772	346,635,696
감가상각누계액	(171,363,949)	(139,404,384)
정부보조금	(11,871)	(20,193)
반기말 순장부금액	205,991,952	207,211,119

나. 회사의 유형자산 중 일부 토지에 대해서는 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석 20 참조).

12. 무형자산 :

당반기 및 전반기 중 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	1,620,416,312	1,694,580,927
취득	3,325,132	1,122,320
처분	(1,022,000)	-
사업양수도로 인한 증감	-	(308,174)
손상차손	(4,416)	-
무형자산상각비	(8,851,422)	(10,693,928)
반기말 순장부금액	1,613,863,606	1,684,701,145
<반기말 장부금액>		
취득원가	1,689,329,281	1,744,461,889
상각누계액	(73,326,816)	(1,472,399)
손상차손누계액	(2,135,568)	(58,281,327)
정부보조금	(3,291)	(7,018)
반기말 순장부금액	1,613,863,606	1,684,701,145

13. 장·단기차입금 :

가. 당반기말과 전기말 현재 장·단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	차입처	구분	2018.06.30 연이자율(%)	만기	당반기말	전기말	
단기차입금	공모사채	제7회 무보증 공모사채	2.42	2018년 12월	170,000,000	170,000,000	
	사모사채 (주1)	제8회 무보증 사모사채	2.08	2019년 3월	50,000,000	-	
	공모사채 (주1)	제9-1회 무보증 공모사채	1.97	2019년 4월	60,000,000	-	
	사채할인발행차금					(162,597)	(170,440)
	차감계					279,837,403	169,829,560
	사모사채 (주2)	제11회 보증부 원화표시 외화지급해외교환사채	0.00	2021년 5월	230,000,000	230,000,000	
	사채할인발행차금					(18,668,451)	(21,741,344)
	차감계					211,331,549	208,258,656
	사모사채 (주3)	제10회 무보증 사모전환사채	0.00	2021년 4월	241,000,000	-	
	사채할인발행차금					(673,455)	-
	차감계					240,326,545	-
	단기차입금 소계					731,495,497	378,088,216
장기차입금	사모사채 (주1)	제8회 무보증 사모사채	-	-	-	50,000,000	
	공모사채 (주1)	제9-1회 무보증 공모사채	-	-	-	60,000,000	
	공모사채	제9-2회 무보증 공모사채	2.30	2021년 4월	40,000,000	40,000,000	
	사채할인발행차금					(73,924)	(223,385)
	차감계					39,926,076	149,776,615
	사모사채 (주3)	제10회 무보증 사모전환사채	-	-	-	244,000,000	
	사채할인발행차금					-	(802,701)
	차감계					-	243,197,299
	장기차입금 소계					39,926,076	392,973,914
합계					771,421,573	771,062,130	

(주1) 보고기간말 현재 만기가 1년 이내로 도래하여 장기차입금에서 단기차입금으로 유동성 대체되었습니다.

(주2) 보고기간말 현재 교환권이 행사가능하므로 단기차입금으로 분류하였습니다.

(주3) 보고기간말 현재 조기상환권 청구가능기간이 1년 이내로 도래하여 장기차입금에서 단기차입금으로 유동성 대체되었습니다.

나. 당반기 및 전반기 중 차입금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
기초 장부금액	771,062,130	970,630,756
차입	-	150,000,000
상환	-	(200,250,000)
보통주전환	(2,990,380)	-
현재가치할인차금 상각	3,349,823	3,300,873
반기말 장부금액	771,421,573	923,681,629

다. 회사가 발행한 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분	내역	
1. 사채의 종류	제11회 보증부 원화표시 외화지급 해외교환사채	
2. 사채의 권면총액	230,000백만원	
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일	2021년 5월 11일	
5. 원금상환방법	1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기 일시 상환 2) 조기상환 : 회사 및 사채권자의 조기상환권 있음	
6. 교환에 관한사항	교환비율	100%
	조정된 교환가액	103,009원/주
	교환대상	주식회사 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)의 기명식 보통주식
	교환청구기간	2016년 6월 21일 ~ 2021년 4월 30일
	교환가액 조정사항	교환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)	사채권자는 납입일로부터 3년이 되는날(2019년 5월 11일) 또는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할수 있음	
8. 발행자의 조기상환권(Call Option)	회사는 납입일로부터 3년후부터 사채만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의 종가가 교환가격의 130%이상이거나 미상환사채잔액이 총 발행총액의 10%미만인 경우, 관련 법령의 개정등으로 추가 조세부담사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음	

당반기말 현재 회사는 교환사채 관련하여 (주)국민은행으로부터 지급보증을 받고 있으며, 동 지급보증에 대하여 회사 보유 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트) 보통주 총 2,529,171주 및 잔여 교환대상주식에 대하여 회사가 보유한 주식반환청구권으로 담보로 제공하고 있습니다(당반기말 현재 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트) 주당 시가 : 90,000원). 또한, 교환에 필요한 주식 2,232,811주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

상기 교환사채의 교환권 및 조기상환권은 내재파생상품분리요건을 충족하여 주계약과 분리하여 하나의 복합내재상품으로 처리하였고, 재무상태표상 파생상품부채로 계상되어 있습니다.

라. 회사가 발행한 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제10회 무기명식 무보증 사모 전환사채
2. 사채의 권면총액		241,000백만원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 4월 14일
5. 원금상환방법		만기까지 보유하고 있는 사채의 원금에 대하여 만기일에 권면금액의 만기보장수익률 0.0%에 해당하는 금액을 일시 상환
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액	118,786원/주
	전환대상	주식회사 카카오 보통주식
	전환청구기간	2017년 4월 14일 ~ 2021년 3월 14일
	전환가액 조정사항	유·무상 증자 등 전환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있음

전환사채의 기한 이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였으며, 당반기 중 2,990백만원(권면총액: 3,000백만원)의 전환사채가 보통주로 전환되었습니다(주석 14 참조).

14. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 2018년 6월 30일 현재 회사의 수권 주식수는 150,000,000주이며, 발행한 주식수 및 유통주식수는 각각 보통주식 76,385,622주 및 76,285,622주입니다

나. 회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계기업의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행 주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2018년 6월 30일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 1,354,195주입니다(주석 15 참조).

다. 회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 2018년 6월 30일 현재 241,000백만원의 전환사채를 발행하고 있습니다(주석 13 참조).

라. 회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식 총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2018년 6월 30일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당반기 및 전반기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수 (주)	자본금	주식발행 초과금	합계
<전반기>					
2017-01-01	전기초	67,715,715	33,857,858	3,038,606,958	3,072,464,816
2017-01-23	주식선택권의 행사	48,443	24,222	177,380	201,602
2017-02-21	주식선택권의 행사	10,716	5,358	26,739	32,097
2017-03-23	주식선택권의 행사	41,298	20,648	132,841	153,489
2017-04-21	주식선택권의 행사	64,963	32,482	358,623	391,105
2017-06-30	전반기말	67,881,135	33,940,568	3,039,302,541	3,073,243,109
<당반기>					
2018-01-01	당기초	68,008,527	34,004,264	3,046,516,197	3,080,520,461
2018-01-11	주식선택권의 행사	52,832	26,415	445,442	471,857
2018-01-24	유상증자	8,261,731	4,130,865	1,046,771,632	1,050,902,497
2018-01-31	전환권의 행사	25,255	12,628	2,976,157	2,988,785
2018-02-12	주식선택권의 행사	21,677	10,839	189,269	200,108
2018-03-05	주식선택권의 행사	3,500	1,750	4,902	6,652
2018-04-12	주식선택권의 행사	6,600	3,300	139,585	142,885
2018-05-08	주식선택권의 행사	5,500	2,750	155,380	158,130
2018-06-30	당반기말	76,385,622	38,192,811	4,097,198,564	4,135,391,375

바. 회사는 전기 이전에 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당반기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
발행주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
76,285,622	500	38,142,811	38,192,811	50,000

15. 주식기준보상 :

가. 당반기말 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
4차~6차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
10차, 12차, 14차, 16차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
9차, 11차, 13차	부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내

(2) 현금결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
3차~4차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능

(3) 선택형 주식선택권

· 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식 및 차액현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따른 회계처리함.

· 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
18차, 21차, 22차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
19차~20차, 23차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균 주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능 하며, 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능

나. 당반기말의 현재 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사 가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초수량	당반기 부여 수량	당반기 취소 수량	당반기 행사수량	미행사 반기말 수량	반기말 행사가능 수량
4차	2011년 03월 25일	1,607	18,277	-	-	18,277	-	-
5차	2011년 06월 10일	1,607	15,900	-	-	15,900	-	-
6차	2011년 11월 11일	6,428	29,244	-	-	25,977	3,267	3,267
9차	2012년 01월 20일	7,714	10,000	-	-	-	10,000	10,000
10차	2012년 03월 30일	10,285	2,000	-	-	-	2,000	2,000
11차	2012년 03월 30일	10,285	1,000	-	-	-	1,000	1,000
12차	2012년 08월 31일	12,857	24,609	-	-	18,555	6,054	6,054
13차	2012년 08월 31일	12,857	9,500	-	-	2,000	7,500	7,500
14차	2012년 12월 14일	12,857	11,432	-	-	-	11,432	11,432
16차	2013년 03월 28일	32,143	29,342	-	-	9,400	19,942	19,942
18차	2017년 03월 02일	85,350	337,500	-	23,000	-	314,500	-
19차	2017년 03월 02일	85,350	526,000	-	20,000	-	506,000	-
20차	2017년 03월 17일	84,650	100,000	-	-	-	100,000	-
21차	2017년 05월 02일	88,600	333,500	-	23,000	-	310,500	-
22차	2017년 09월 28일	131,500	50,500	-	3,500	-	47,000	-
23차	2017년 09월 28일	131,500	15,000	-	-	-	15,000	-
합계			1,513,804	-	69,500	90,109	1,354,195	61,195

다. 회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙·솔즈 모형, 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구 분	4차	5차	6차	9차	10차	11차	12차	13차
부여일의 공정가치	625	602	2,527	3,981	3,984	5,055	4,991	6,090
부여일의 가중평균 주가	2,500	2,500	10,000	12,000	16,000	16,000	20,000	20,000
주가변동성(주1)	40%	38%	41%	44%	40%	41%	41%	40%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
기대만기	2년	2년	2년	3년	2년	3년	2년	3년
무위험수익률	3.61%	3.61%	3.39%	3.40%	3.52%	3.55%	2.77%	2.76%

구 분	14차	16차	18차	19차	20차	21차	22차	23차
부여일의 공정가치	5,188	12,719	15,086	8,696	7,931	19,153	30,997	4,631
부여일의 가중평균 주가	20,000	50,000	85,300	85,300	84,000	92,600	139,500	139,500
주가변동성(주1)	43%	42%	11%	11%	11%	11%	11%	11%
배당수익률	0%	0%	0%	0.17%	0.17%	0.16%	0.11%	0.11%
기대만기	2년	2년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년
무위험수익률	2.86%	2.46%	2.14%	2.14%	2.09%	2.13%	2.30%	2.30%

(주1) 상장 이전 발행한 17차 부여분까지의 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분 석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

라. 보고기간말 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사 가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당반기 행사 수량	미행사 반기말 수량	반기말 행사가능 수량
3차	2017년 05월 02일	88,600	7,000	-	7,000	-
4차	2017년 09월 28일	131,500	500	-	500	-
합계			7,500	-	7,500	-

마. 회사는 부여된 현금결제형 주식선택권의 보상원가를 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보고기간말 현재 행사 가능한 주식은 없습니다.

바. 당반기와 전반기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
주식결제형	1,714,737	3,309,121	1,570,984	1,946,473
현금결제형	41,884	83,768	269,033	395,979
합계	1,756,621	3,392,889	1,840,017	2,342,452

16. 영업비용 :

당반기와 전반기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	46,173,094	95,694,325	45,023,657	92,399,732
퇴직급여	3,691,573	7,377,974	3,932,511	7,864,911
주식보상비용	1,756,621	3,392,889	1,840,018	2,342,452
복리후생비	7,227,751	15,586,416	7,884,567	16,298,112
여비교통비	490,222	981,354	639,422	1,268,493
세금과공과	786,571	1,041,250	(92,853)	208,931
지급임차료	2,440,177	4,860,489	2,308,465	4,788,943
지급수수료	64,552,244	139,635,920	78,827,835	151,867,382
광고선전비	2,677,347	8,527,109	8,346,536	17,360,148
감가상각비	12,683,590	25,356,710	12,344,500	24,821,477
무형자산상각비	4,412,882	8,851,422	5,276,504	10,693,928
광고대행수수료	35,326,767	57,600,893	23,909,658	42,896,734
상품매출원가	18,809,597	39,905,553	9,181,161	20,432,613
콘텐츠수수료	17,479,807	34,131,055	12,727,821	23,790,186
행사비	702,293	998,093	299,432	419,748
기타	3,412,854	6,680,468	4,531,223	8,841,432
합계	222,623,390	450,621,920	216,980,457	426,295,222

17. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당반기말 현재 2018년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 27.2%입니다. 전반기는 경정청구 환급액 등으로 인해 법인세수익 38,221백만원을 인식하였습니다.

18. 주당손익 :

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 회사의 보통주순이익을 회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당반기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당반기와 전반기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
보통주순이익	44,313,624	97,697,472	8,588,196	83,996,138
가중평균 유통보통주식수	76,275,623주	75,203,683주	67,666,400주	67,709,078주
기본주당순이익	581원	1,299원	127원	1,241원

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정된 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권 및 전환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 전환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 반기순이익에 전환사채에 대한 이자비용에서 법인세 효과를 차감한 가액을 보통주순이익에 가산 했습니다.

당반기와 전반기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
보통주순이익	44,313,624	97,697,472	8,588,196	83,996,138
전환사채에 대한 이자비용(법인세효과차감후)	45,500	90,676	47,152	93,775
합계	44,359,124	97,788,148	8,635,348	84,089,913
가중평균유통보통주식수	76,275,623주	75,203,683주	67,666,400주	67,709,078주
조정내역				
주식선택권	202,713주	220,051주	271,176주	321,515주
전환사채	2,028,859주	2,028,859주	2,083,090주	2,083,090주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	78,507,195주	77,452,593주	70,020,667주	70,113,684주
희석주당순이익	565원	1,263원	123원	1,199원

19. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당반기 및 전반기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
법인세비용차감전순이익	134,196,084	45,775,297
조정		
대손상각비	574,988	53,699
감가상각비	25,356,710	24,821,477
무형자산상각비	8,851,422	10,693,928
유형자산처분이익	(157,250)	(325,386)
무형자산처분손실	22,000	-
무형자산손상차손	4,416	-
퇴직급여	7,368,181	7,447,125
주식보상비용	3,392,889	2,342,452
기타장기종업원급여	3,290,673	3,370,253
배당금수익	(12,162,816)	(34,399,635)
이자수익	(10,922,852)	(1,528,426)
이자비용	6,979,396	8,169,908
외화환산이익	(17,411,457)	(1,112,310)

구분	당반기	전반기
외화환산손실	1,076,857	5,388,435
파생상품평가이익	(9,457,370)	-
파생상품평가손실	-	8,847,180
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산처분손실	271,524	-
당기손익-공정가치금융자산평가손실	1,454,262	-
당기손익-공정가치금융자산평가이익	(1,835,175)	-
종속기업및관계기업투자주식 손상	1,592,096	10,997,120
종속기업및관계기업투자주식 처분손실	6,223	9,825
종속기업및관계기업투자주식 처분이익	(47,375,826)	-
기타자산손상차손	2,626,276	658,899
기타	638,829	(106,390)
운전자본의변동		
매출채권	2,871,372	15,090,670
재고자산	(1,273,545)	(2,948,653)
기타유동금융자산	29,542,951	5,518,802
기타유동자산	(4,193,047)	(1,777,445)
기타비유동자산	510,007	(98,526)
매입채무및기타채무	6,346,487	(61,453,743)
기타유동부채	4,995,105	5,769,202
기타금융부채	(9,541,929)	(2,856,895)
순확정급여부채	51,635	(28,002)
기타장기종업원급여부채	(524,500)	(605,000)
영업으로부터 창출된 현금	127,164,616	47,713,861

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
복구충당부채 증가	26,806	36,166
유형자산 취득과 관련한 미지급금	4,004,334	6,686,364
무형자산 취득과 관련한 미지급금	58,228	50,064
종속기업투자주식 취득과 관련한 현물출자	-	5,781,724
전환사채의 보통주 전환	2,990,320	-
장기차입금의 유동성 대체	350,216,645	-
선급금 및 장기선급금에서 무형자산으로 대체	231,000	-

20. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증 거래처	보증금액		보증내용
		당반기말	전기말	
종업원(주1)	우리은행	172,500	175,000	대출금

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 9,286백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당반기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	3,329,400	3,317,400	근로복지공단 등

상기 이외에 교환사채 발행과 관련하여 (주)국민은행으로부터 지급보증을 받고 있습니다(주석 13 참조).

다. 계류중인 소송사건

당반기말 현재 회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 11건으로서, 소송가액은 총 1,557백만원입니다. 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 당반기말 현재 회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
신한은행	한도성 운영자금대출	10,000,000	-

(2) 2016년 중 회사는 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도(2,191,885주, 지분율 8.67%) 내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)을 통해 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트) 주식을 대여하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였습니다.

마. 당반기말과 전기말 현재 회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말	사용제한내역
단기금융상품	9,286,200	8,086,200	임직원금융기관대출
	4,816,373	4,109,974	사무실 임차 관련
합계	14,102,573	12,196,174	

바. 당반기말 현재 회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	34,501,296	8,180,310	계약이행보증	제주도청

상기 이외에 교환사채와 관련하여 (주)국민은행으로부터 받는 지급보증에 대해 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트) 주식 등을 담보로 제공하고 있습니다(주석 13 참조).

사. 당반기말 현재 회사는 한국카카오은행(주)의 지분 투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하고 있습니다.

구분		약정사항
콜옵션 (권리)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행(주)의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우
	행사내용	한국투자금융지주(주)가 보유하고 있는 주식을 매수할 수 있으며, 이 경우 한국투자금융지주(주)는 추가적인 지분 매각을 통해 최대 보유 지분한도 미만으로 보유 지분율을 조정하여야 함
풋옵션 (의무)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행(주)의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우
	행사내용	한국투자금융지주(주)가 보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 회사가 보유할 수 있는 지분 한도까지 매수하여야 함

회사는 은행법 등이 개정되어 상기 옵션을 행사하는 경우 투자 비율 등에 따라 한국 카카오은행(주)를 관계기업투자주식 혹은 종속기업으로 분류 할 수 있습니다.

아. 당반기 중 회사가 취득하고 당반기말 현재 회사가 보유하고 있는 한국카카오은행 (주) 전환우선주에 부여된 권리는 다음과 같습니다.

구분	약정사항
의결권	무의결권
우선배당권리	우선배당을 연 1%(참가적/비누적적)
전환비율	우선주 1주당 보통주 1주
전환조건	2025년 9월 22일까지 은행법 등이 개정되는 경우 해당 법령의 시행일로부터 2년 이내, 개정되지 않는 경우 2025년 9월 23일부터 2년 이내에 보통주로 전환가능 (전환청구기간 내에 전환권을 행사하지 않는 경우, 전환청구 기간이 만료됨과 동시에 보통주로 전환가능)

21. 특수관계자 거래 :

가. 회사는 최상위 지배기업이며, 당반기말과 전기말 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당반기말

구분	회사명
종속기업	Beijing KAKAO Co., Ltd., (주)울트라랩승, Ultra Interactive, Inc., KAKAO JAPAN Corp., (주)디케이서비스, (주)디케이테크인, (주)디케이비즈니스, (주)다음글로벌홀딩스, Daum Service CHINA Co., Ltd., Daum Service CHINA Yanjiao Co., Ltd., PATH MOBILE INC PTE. LTD., Path Mobile Indonesia, 이미지온(주), (주)티앤케이팩토리, (주)버즈피아, (주)케이벤처그룹, (주)카카오벤처스(구, (주)케이큐브벤처스), 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, (주)키즈노트, (주)카카오프렌즈, 록앤올(주), Valuepotion PTE. LTD., (주)카카오게임즈, Kakao Games Europe B.V., (주)엔글, (주)포도트리, (주)어바웃타임, (주)링키지랩, (주)파킹스퀘어, (주)넘버웍스, KVG SG PTE.LTD., 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, Kakao Games USA Inc., (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트), (주)카카오메이커스, (주)카카오브레인, (주)카카오페이, (주)카카오모빌리티, (주)하시스, (주)카카오인베스트먼트, (주)탱그램디자인연구소, 태식상무유한공사, 중국상해법인, 크리스피스튜디오(주), (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)플랜 에이엔터테인먼트, (주)엠택크루, (주)페이브엔터테인먼트, (주)크래커엔터테인먼트, (주)문화인, 메가몬스터(주), (주)카카오브이엑스, (주)하우스오브뮤직, (주)싸오, KAKAO G Corp., (주)제이오에이치, (주)나일론코리아미디어, (주)럭시, (주)상양씨앤씨, (주)이엔티스토리엔터테인먼트, (주)프렌즈게임즈(구, (주)슈퍼노바일레븐), (주)키위플러스, (주)이엔티스토리엔터테인먼트, (주)나일론코리아미디어, 기타 3개사
관계기업	(주)애드크레딧, DMS Network, Inc., (주)엔비티, (주)두나무, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC, 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)네오바자르, PT.Neo Bazar Indonesia, (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, SCI VENTURES, INC(구, Bitmarket.ph, Inc.), TANGRAMFACTORY AMERICA, INC., (주)손노리, (주)툰노리, 씨엔티테크(주), (주)유아더디자이너, (주)럭스로보, (주)레페리, (주)델레오코리아, (주)디앤씨미디어, 케이큐브NEO펀드, (주)스쿼터랩스, (주)토록, (주)디지소닉, (주)슈퍼진, 번개장터(주), (주)드림사이드문화산업전문회사, (주)이노시그널, (주)포데넷, (주)한국신용데이터, (주)닥터브레인문화산업전문회사, 클레어(주), KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)이지스코리아, (주)13마일, ADSOTA CORP., (주)액션스퀘어, (주)픽셀허브, (주)카닥, (주)카카오키즈(구, (주)블루핀), (주)핀플레이, (주)탱그램팩토리, (주)퓨처위즈, (주)두나무투자일임, (주)두나무엔파트너스, (주)루트원소프트, (주)디앤씨오프스튜디오, (주)나우버스킹, (주)레디엔터테인먼트, (주)비에치엔터테인먼트, (주)제이와이드컴퍼니, (주)라인웍스, (주)델레오코리아, (주)웨이투빛, (주)이지스네트웍스, (주)씽크위즈, 기타 61개사
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)스마트엔그로스, (주)모두다, (주)플러스투퍼센트, (주)키로스, (주)싸온즈, (주)엔플루토, (주)바른게임즈, (주)대흥개발(주), (주)케이크리드월드, (주)케이크리드건, (주)아스, TAESIK MAUMGOLF.CO., LTD, GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD

(2) 전기말

구분	회사명
종속기업	KAKAO Singapore Pte. Ltd., Beijing KAKAO Co., Ltd., (주)울트라랩승, Ultra Interactive, Inc. KAKAO JAPAN Corp., (주)디케이서비스, (주)디케이테크인, (주)디케이비즈니스, (주)다음글로벌홀딩스, Daum Service CHINA Co., Ltd., Daum Service CHINA Yanjiao Co., Ltd., PATH MOBILE INC PTE. LTD., Path Mobile Indonesia, 이미지온(주), (주)티앤케이팩토리, (주)버즈피아, (주)케이벤처그룹, (주)카카오벤처스(구, (주)케이큐브벤처스), 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, (주)키즈노트, (주)카카오프렌즈, 록앤올(주), (주)카닥, (주)밸류포션, Valuepotion PTE. LTD., (주)카카오게임즈, Kakao Games Europe B.V., (주)엔글, (주)프렌즈게임즈(구, (주)슈퍼노바일레븐), (주)포도트리, (주)어바웃타임, (주)링키지랩, (주)파킹스퀘어, (주)픽셀허브, (주)넘버웍스, KVG SG PTE.LTD., 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, Kakao Games USA Inc., (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트), (주)카카오메이커스, (주)카카오브레인, (주)카카오키즈(구, (주)블루핀), (주)카카오페이, (주)카카오모빌리티, (주)하시스, (주)카카오인베스트먼트, (주)탱그램디자인연구소, (주)피플러그, (주)핀플레이, 태식상무유한공사, 중국상해법인, 크리스피스튜디오(주), (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)플랜 에이엔터테인먼트, (주)엠택크루, (주)페이브엔터테인먼트, (주)크래커엔터테인먼트, (주)문화인, 메가몬스터(주), (주)카카오브이엑스, (주)하우스오브뮤직
관계기업	(주)애드크레딧, DMS Network, Inc., (주)엔비티, (주)두나무, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC, 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)네오바자르, PT.Neo Bazar Indonesia, (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, SCI VENTURES, INC(구, Bitmarket.ph, Inc.), TANGRAMFACTORY AMERICA, INC., (주)손노리, (주)툰노리, 씨엔티테크(주), (주)유아더디자이너, (주)럭스로보, (주)레페리, (주)델레오코리아, (주)디앤씨미디어, 케이큐브NEO펀드, (주)스쿼터랩스, (주)토록, (주)디지소닉, (주)슈퍼진, 번개장터(주), (주)드림사이드문화산업전문회사, (주)이노시그널, (주)포데넷, (주)한국신용데이터, (주)닥터브레인문화산업전문회사, 클레어(주), KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)이지스코리아, (주)13마일, ADSOTA CORP., (주)액션스퀘어, (주)픽셀허브, (주)카닥, (주)카카오키즈(구, (주)블루핀), (주)핀플레이, (주)탱그램팩토리, (주)퓨처위즈, (주)두나무투자일임, (주)두나무엔파트너스, (주)루트원소프트, (주)디앤씨오프스튜디오, (주)나우버스킹, (주)레디엔터테인먼트, (주)비에치엔터테인먼트, (주)제이와이드컴퍼니, (주)라인웍스, (주)델레오코리아, (주)웨이투빛, (주)이지스네트웍스, (주)씽크위즈, 기타 61개사

구분	회사명
관계기업	nesia, ㈜실버스타게임즈, ㈜오스카엔터테인먼트, ㈜레프트라이트, SCI VENTURE, INC., ㈜탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC., ㈜손노리, ㈜툰노리, 씨엔티테크㈜, ㈜제이오에이치, ㈜유아더디자이너, ㈜럭스로보, ㈜레페리, ㈜텔레오코리아, ㈜디앤씨미디어, 케이큐브NEO펀드, ㈜스켈터랩스, ㈜토록, ㈜디지소닉, ㈜슈퍼진, 번개장터㈜, (유)드림사이드문화산업전문회사, ㈜이노시그널, ㈜포테닛, ㈜한국신용데이터, (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클레어㈜, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, 기타 61개사
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인트베스트, ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜스마트엔그로스, ㈜모두다, ㈜플러스투퍼센트, ㈜카로스, ㈜싸운즈긱, ㈜엔플루토, ㈜비콘게임즈

나. 당반기와 전반기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당반기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래 내역

1) 당반기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타비용
<중속기업>						
㈜울트라캡슐	4,668	-	-	-	-	-
KAKAO JAPAN Corp.	211,807	-	-	-	-	-
㈜디케이서비스	12,733	-	-	6,114,179	-	-
㈜디케이테크인	40,346	-	-	4,728,872	-	(273)
㈜디케이비즈니스	43,819	-	-	5,498,581	-	-
Daum Service CHINA Co.Ltd	4,882	-	-	1,005,021	-	-
Daum Service CHINA Yanjiao Co., Ltd.	74,714	-	-	955,942	-	-
㈜다음글로벌출판스	3,623	-	-	-	-	-
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	1,380,534	-	-	-	-	75,000
Path Mobile Indonesia	455,244	-	5	-	-	-
㈜이미지온	2,656	-	-	1,813,666	-	-
㈜티앤케이팩토리	227,727	-	-	43,332	-	(455)
㈜버즈피아	4,548	-	-	-	-	-
㈜카카오벤처스(구, ㈜케이큐브벤처스)	441	-	-	-	-	-
㈜키즈노트	92,948	-	-	-	-	-
㈜카카오프렌즈	1,407,082	-	-	4,643,714	-	49,033
㈜록앤올	491	-	-	-	-	-
㈜탱그램디자인연구소	-	-	-	230,000	-	-
㈜빨류포션	6,770	-	-	767	-	-
㈜카카오게임즈	21,268,910	-	-	31,508,031	-	362,100
㈜포도트리	18,993,999	-	-	12,220,451	(3)	14,924
㈜어바웃타임	2,544	-	-	-	-	-
㈜링키지랩	3,349	-	-	805,297	-	-
㈜닝버웍스	1,778	-	-	-	-	-

㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)(주1)	4,964,997	-	11,071,704	1,364,485	9,489	(82)
㈜카카오메이커스	1,398,668	-	-	(67,098)	-	-
㈜카카오브레인	290,283	-	-	-	-	17,228
㈜카카오페이	1,529,258	-	-	9,336,608	284,653	567,489
㈜하시스	964,293	-	-	-	-	-
㈜카카오인베스트먼트	598	-	-	-	-	-
㈜카카오모빌리티	3,792,236	-	-	(252,663)	-	116,000
㈜카카오VX	949	-	-	-	-	-
㈜그라운드원	242	-	-	-	-	-
㈜럭시	817	-	-	-	-	-
소계	57,187,954	-	11,071,709	79,949,185	294,139	1,200,964
<관계기업>						
㈜카닥	10,558	-	-	-	-	-
㈜만나씨이에이	23,726	-	-	-	-	-
㈜두나무(주1)	787,804	-	799,800	60,171	-	-
㈜유아터디자이너	477	-	-	-	-	-
씨앤티테크㈜	328,378	-	-	205,496	145,657	521
㈜번개장터	141	-	-	-	-	-
㈜클레어	15	-	-	-	-	-
㈜한국신용데이터	15,579	-	-	-	-	150,000
㈜레퍼리	13,125	-	-	-	-	-
㈜나우버스킹	-	-	-	56	-	250
소계	1,179,803	-	799,800	265,723	145,657	150,771
합계	58,367,757	-	11,871,509	80,214,908	439,796	1,351,735

(주1) 당반기 중 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트) 및 ㈜두나무로부터 각각 배당금수익 11,072백만원 및 800백만원이 포함되어 있습니다.

2) 전반기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타비용
<중속기업>						
㈜카카오랩	-	-	-	-	-	(4,785)
㈜쌍크리얼스	-	-	-	-	-	(4,858)
㈜로티플	-	-	-	-	-	(3,886)
㈜써니로프트	-	-	-	-	-	(415)
㈜울트라캡슐	-	-	-	-	-	(6,718)
KAKAO JAPAN Corp.	19,049	-	-	-	-	(40,133)
㈜디케이서비스	-	-	2,570	6,308,709	-	(10,836)
㈜디케이테크인	-	-	-	4,162,631	-	(25,688)
㈜디케이비즈니스	-	-	-	7,060,657	-	(39,928)
Daum Service CHINA Yanjiao Co., Ltd.	-	-	-	1,546,722	-	-
㈜다음글로벌홀딩스	-	-	3,164	-	-	(6,865)
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	-	-	-	-	-	(1,279,705)

㈜이미지온	-	-	-	1,207,847	-	(2,098)
㈜티앤케이팩토리	29,815	-	-	60,057	50,000	(3,829)
㈜버즈피아	-	-	-	-	-	(6,538)
㈜카카오게임즈홀딩즈	-	-	-	-	-	(736)
㈜카카오벤처스	-	-	-	-	-	(685)
㈜키즈노트	8,075	-	-	-	-	(56,689)
㈜카카오프렌즈(주1)	1,203,525	-	15,000,000	833,022	228,416	4,671,527
㈜톡앤톡	157,998	-	-	-	-	(6,700)
㈜셀잇	465	-	-	-	-	88,931
㈜카닥	6,159	-	-	-	-	13,024
㈜밸류포션	72,032	-	238	8,862	-	(31,019)
㈜카카오게임즈	1,795,695	-	-	8,536,195	4,665	(220,938)
㈜엔글	-	-	-	382,600	-	-
㈜포도트리	10,741,765	-	-	7,685,015	356,980	(3,000)
㈜버버웃타임	-	-	-	-	-	(6,538)
㈜링키지랩	-	-	-	325,049	-	(2,521)
㈜파킹스퀘어	-	-	-	413,352	-	-
㈜남버웍스	-	-	-	-	-	(4,785)
㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)(주1)	1,039,817	-	19,399,635	-	297,534	(4,050)
㈜카카오메이커스	319,485	-	-	(33,593)	-	(2,433)
㈜카카오브레인	-	-	-	-	-	(50,465)
㈜카카오키즈(구, ㈜블루핀)	1,494	-	-	-	-	-
㈜카카오페이	410,694	-	-	1,810,961	5,359	(328,952)
㈜하시스	79,237	-	-	282,159	-	(67,264)
㈜카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	(580)
소계	15,885,305	-	34,405,607	40,590,245	942,954	2,549,845
<관계기업>						
㈜엔버티	-	-	-	-	160,000	-
㈜두나무	413,713	-	-	-	-	-
㈜오스카엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-
㈜유아더디자이너	1,870	-	-	-	-	51
만나씨이에이 주식회사	3,896	-	-	-	-	-
씨엔티테크㈜	63,047	-	-	-	110,447	499,469
주식회사 레페리	406	-	-	-	-	33
주식회사유저스토리랩	-	-	-	-	-	-
㈜위시링크	-	-	-	-	185,528	-
소계	482,932	-	-	-	455,975	499,553
합계	16,368,237	-	34,405,607	40,590,245	1,398,929	3,049,398

(주1) 전반기 중 ㈜카카오프렌즈 및 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)으로부터 각각 15,000백만원과 19,400백만원의 배당금수익이 포함되어 있습니다.

(2) 채권 · 채무

1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<중속기업>					
㈜울트라랩숨	104	-	-	-	3,600
KAKAO JAPAN Corp.	42,540	-	-	480,253	-
㈜디케이서비스	-	-	-	1,212,216	-
㈜디케이테크인	300	-	87,000	896,539	-
㈜디케이비즈니스	-	-	-	1,307,229	-
Daum Service CHINA Yanjiao Co., Ltd.	-	-	-	324,365	-
㈜다음글로벌홀딩스	664	-	-	-	500
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	214,104	-	-	75,000	-
Path Mobile Indonesia	231,265	-	-	-	-
㈜이미지온	-	-	-	626,770	-
㈜티앤케이팩토리	103,839	-	-	-	-
㈜버즈피아	104	-	-	-	3,500
㈜키즈노트	1,155	-	-	36,850	-
㈜카카오프렌즈	648,400	-	-	1,391,836	-
㈜록앤올	90	-	3,356,411	-	525
㈜카카오게임즈	6,334,508	-	455	14,700,264	-
㈜포도트리	1,382,146	-	-	15,592,670	-
㈜어바웃타임	100	-	-	-	3,500
㈜링키지랩	-	-	-	225,843	-
㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)	895,420	-	-	4,420	-
㈜카카오메이커스	376,310	-	-	2,958,349	-
㈜카카오브레인	2,109	-	-	3,300	-
㈜카카오페이	277,978	-	8,283,597	-	147,350
㈜하시스	167,743	-	965,932	379,600	-
㈜카카오모빌리티	270,784	-	-	2,340,455	-
㈜그라운드원	-	-	1,154	-	-
소계	10,949,663	-	12,694,549	42,555,959	158,975
<관계기업>					
㈜만나씨이에이	-	-	-	5,904	-
㈜두나무	193,246	-	-	6,508	-
㈜유아더디자이너	25	-	-	127	-

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
씨엔티테크주	70,911	-	-	121,482	-
쥬디앤씨미디어	-	-	38,837	-	-
쥬나우버스킹	-	-	-	43	-
소계	264,182	-	38,837	134,064	-
합계	11,213,845	-	12,733,386	42,690,023	158,975

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<중속기업>					
쥬올트라랩송	1,232	-	-	-	3,600
KAKAO JAPAN Corp.	17,178	-	42,317	597,703	-
쥬디케이서비스	-	-	-	1,056,470	-
쥬디케이테크인	-	-	103,380	809,634	-
쥬디케이비즈니스	-	-	-	931,090	-
Daum Service CHINA Yanjiao Co., Ltd.	-	-	-	308,662	-
쥬다음글로벌홀딩스	664	-	-	-	-
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	238,135	-	477	12,499	-
쥬이미지온	-	-	-	954,620	-
쥬티앤케이팩토리	845	-	366	57,200	-
쥬버즈피아	1,199	-	-	-	3,500
쥬카즈노트	12,100	-	-	33,000	-
쥬카카오프렌즈	959,636	-	175,081	1,867,790	-
쥬톡앤올	90	-	-	-	525
쥬탱그램디자인연구소	-	-	-	67,100	-
쥬뱅크포션	8,676	-	5,005	11,498	-
쥬카카오게임즈	5,258,298	-	23,718,827	17,202,227	-
쥬엔글	-	-	-	3,563	-
쥬포도트리	752,234	-	135,943	12,514,661	-
쥬어바웃타임	-	-	-	-	3,500
쥬링키지랩	-	-	328,711	530,552	-
쥬넘버웍스	877	-	-	-	2,563
쥬카카오엠(구, 쥬로엔터테인먼트)	1,075,894	-	-	1,133,225	-
쥬카카오메이커스	333,947	-	-	1,274,651	-
쥬카카오브레인	1,484	-	142,503	25,150	-
쥬카카오키즈(구, 쥬블루핀)	1,142	-	-	-	-
쥬카카오페이	1,192,270	-	22,671,450	10,823,411	147,350
쥬하시스	142,927	-	1,122,334	355,429	-
쥬카카오모빌리티	939,202	-	121,156	1,407,632	-

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
㈜픽셀허브	-	-	70,000	-	-
㈜카카오인베스트먼트	95	-	-	-	-
소계	10,938,124	-	48,637,551	51,977,768	161,038
<관계기업>					
㈜두나무	59,495	-	-	33,689	-
㈜만나씨이에이	-	-	-	1,260	-
㈜위시링크	-	-	-	10,157	-
씨엔티테크㈜	97,817	-	-	210,409	-
㈜디앤씨미디어	-	-	68,994	-	-
소계	157,312	-	68,994	255,515	-
합계	11,095,437	-	48,706,545	52,233,284	161,038

다. 당반기 및 전반기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 없으며, 일부 종속기업에 대해서 현금출자 등을 하였습니다(주석 10 참조).

라. 당반기 및 전반기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	386,600	926,106	193,245	485,625
퇴직급여	12,445	23,159	10,437	23,126
기타장기종업원급여	7,933	11,982	5,576	12,232
주식보상비용	90,588	174,577	82,617	110,156
합계	497,566	1,135,824	291,875	631,139

22. 보고기간후 사건 :

가. 회사는 주식회사 카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)과의 소규모합병관련 2018년 7월 5일 이사회 결의에 따라 합병기일을 2018년 9월 1일로 하여 주식회사 카카오와 주식회사 카카오엠 (구, 주식회사 로엔엔터테인먼트)과의 합병을 진행 중입니다.

또한 2018년 7월 중 피합병법인인 (주)카카오엠의 주식매도청구권 행사 결과, 행사주식수 2,396,622주, 주당행사가격 92,911원, 총 행사금액 222,672백만원의 주식매수청구권이 행사되었습니다.

나. 회사는 2018년 4월 18일 이사회결의에 의거하여, 2018년 9월 1일자로 종속기업인 (주)포도트리에 카카오페이지사업을 현물출자 할 예정입니다.

23. 신용위험 :

회사는 거래상대방이 지급기일이 된 다음의 금액을 지급하지 않는 경우 신용위험에 노출됩니다.

가. 매출채권

(1) 회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당반기말의 손실충당금은 다음과 같습니다. 기대신용손실에는 미래전망정보가 포함됩니다.

(단위: 천원)

구 분	정상채권	3개월 이내 연체	6개월 이내 연체	9개월 이내 연체	9개월 이후 (주1)	합 계
매출채권						
기대 손실률	0.36%	2.80%	71.75%	93.44%	100.00%	
총 장부금액	67,147,966	6,901,533	97,974	70,000	3,899,259	78,116,732
손실충당금	93,349	193,429	55,014	65,411	3,899,259	4,306,462

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
	매출채권	매출채권
반기초 기준서 제1039호	3,621,011	4,052,722
기초 이익잉여금의 조정	257,763	-
최초적용일 손실총당금 - 기준서 제1109호	3,878,774	4,052,722
반기 중 당기손익으로 인식된 손실총당금의 증가	427,689	46,554
반기말 손실총당금(전기 - 기준서 제1039호 금액임)	4,306,463	4,099,277

보고기간말 현재 매출채권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

당반기와 전반기 중 손상과 관련하여 '대손상각비'로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기(주1)
손상차손		
- 손실총당금의 변동	427,689	46,554

(주1) 전반기에 매출채권 손상은 발생손실 모형에 따라 평가되었고 회수불가능한 개별 채권은 장부금액을 직접 차감하여 재각하였습니다. 기타 채권은 손상이 발생하였지만 식별되지 않았다는 객관적인 증거가 있는지를 결정하기 위해 집합적으로 평가하였습니다. 이러한 채권들의 손상차손 추정금액은 대손총당금 계정으로 차감표시되었습니다. 회사는 다음의 징후가 있는 경우 손상의 객관적인 증거가 있는 것으로 간주하였습니다.

- 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움
- 차입자의 파산이나 기타 재무구조조정 가능성이 높은 상태가 됨
- 이자지급이나 원금상환의 불이행이나 지연(연체)

나. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	미수금
전기말 - 기준서 제1039호	746,484
기초 이익잉여금의 조정	622,143
최초적용일 손실충당금 - 기준서 제1109호	1,368,627
당반기 중 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 손실충당금의 증가	147,299
당반기말 손실충당금	1,515,926

24. 회계정책의 변경 :

가. 기준서 제1109호 '금융상품'의 적용

주석 2에서 설명한 바와 같이 회사는 2018년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제1109호를 적용하였으며, 경과규정에 따라 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 기준서 제1109호의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(1) 금융상품의 분류와 측정

금융상품의 분류와 측정으로 인해 변경된 기초 이익잉여금 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

조정 내역	주석	금액
기초이익잉여금-기준서 제1039호		497,769,298
매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류	①	3,576,579
매출채권 및 기타금융자산의 손실충당금 증가	23	(879,906)
매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류된 금융상품의 손상차손누계액 대체		764,917
기준서 제1109호 도입으로 인한 총 잉여금 조정		3,461,590

조정 내역	주석	금액
기초 이익잉여금 - 기준서 제1109호		501,230,888

경영진은 기준서 제1109호의 최초적용일인 2018년 1월 1일 현재 보유하고 있는 금융자산에 적용되는 사업모형을 평가하고 금융자산을 기준서 제1109호에 따라 분류 하였습니다. 이러한 재분류로 인한 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기초 금융자산	주석	당기손익-공정가치	기타포괄손익-공정가치 (전기는 매도가능금융자산)	상각후원가 (전기는 대여금및수취채권) (주2)	금융자산 계
기초 장부금액-기준서 제1039호(주1)		-	97,058,834	628,985,464	726,044,298
매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류	①	21,487,997	(21,487,997)	-	-
기초 장부금액-기준서 제1109호(주1)		21,487,997	75,570,837	628,985,464	726,044,298

(주1) 2018년 1월 1일의 기초 장부금액은 매도가능금융자산을 기타포괄손익-공정가치로 표시하고 대여금및수취채권을 상각후원가로 표시함. 상세 내역은 아래 참조. 이러한 재분류는 측정 범주에 영향을 주지 않음.

(주2) 현금및현금성자산을 포함하고 있으며, 금융자산의 손상관련 조정이 반영되기 전의 금액임.

이러한 변동으로 인한 회사의 자본에 미친 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	주석	기타포괄손익누계액 변동	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 적립금 변동	이익잉여금변동(주1)
기초 장부금액-기준서 제1039호(주1)		(5,157,943)	-	497,769,298
매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류	①	(3,576,579)	-	3,576,579
단기매매목적이 아닌 지분상품을 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품으로 재분류	②	8,592,688	(8,592,688)	-
비상장채주증권을 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류	③	141,834	(141,834)	-
매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류된 금융상품의 손상차손누계액 대체		-	(764,917)	764,917
계		5,157,943	(9,499,439)	4,341,496
기초 장부금액-기준서 제1109호		-	(9,499,439)	502,110,794

(주1) 금융자산의 손상관련 조정(주석23 참조)이 반영되지 않은 금액임.

① 매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류

당기초 현재 수익증권 투자액 21,488백만원은 매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류되었습니다. 동 금융자산은 계약상 현금흐름이 원리금 지급만을 나타내지 않아 상각후원가로 분류되는 조건을 충족하지 못합니다. 당기초 현재 관련 기타포괄손익누계액 3,577백만원은 이익잉여금으로 재분류되었습니다. 당반기 중 동 금융자산과 관련한 공정가치 변동 381백만원이 당기이익으로 인식되었으며, 관련하여 92백만원의 이연법인세비용이 발생하였습니다.

② 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품으로 재분류

과거에 매도가능금융자산으로 분류했던 단기매매목적이 아닌 지분상품의 공정가치 변동을 기타포괄손익에 표시할 것을 선택했습니다. 이에 따라 73,758백만원이 기타포괄손익-공정가치측정 지분상품으로 재분류되었습니다. 당기초 현재 이와 관련하여 인식된 기타포괄손익누계액 (-)8,593백만원은 해당 금융자산이 처분되더라도 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

③ 매도가능증권에서 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품으로 재분류

회사의 사업모형이 금융자산 계약상 현금흐름의 수취와 매도를 모두 목적으로 하고 있어 비상장채권 일부는 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품으로 재분류되었습니다. 해당 채권들의 계약상 현금흐름은 원리금의 지급으로만 구성되어 있습니다. 이에 따라, 당기초 현재 채무상품 1,813백만원은 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품으로 재분류되었습니다.

④ 기타 금융자산

단기매매목적의 지분상품과 조건부대가는 기준서 제1109호에서 모두 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되어야 합니다. 이러한 금융자산들과 관련하여 기준서 제1109호의 도입으로 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

⑤ 기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융상품의 재분류

최초적용일인 2018년 1월 1일 현재 기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융자산의 재분류 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

	측정 범주		장부금액		
	기준서 제1039호	기준서 제1109호	기준서 제1039호	기준서 제1109호(주1)	차이
유동금융자산					
현금및현금성자산	상각후원가	상각후원가	388,574,347	388,574,347	-
단기금융상품	상각후원가	상각후원가	14,833,894	14,833,894	-
매출채권	상각후원가	상각후원가	77,955,459	77,697,697	(257,762)
기타금융자산	상각후원가	상각후원가	128,318,193	127,696,050	(622,143)
비유동금융자산					
수익증권	매도가능금융자산	당기손익-공정가치(주3)	21,487,997	21,487,997	-
지분상품	매도가능금융자산	기타포괄손익-공정가치(주2)	73,757,955	73,757,955	-
국고채	매도가능금융자산	기타포괄손익-공정가치(주2)	1,812,883	1,812,883	-
장기금융상품	상각후원가	상각후원가	10,000,000	10,000,000	-
기타비유동금융자산	상각후원가	상각후원가	9,303,570	9,303,570	-

(주1) 금융자산의 손상관련 조정이 반영된 금액임.

(주2) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품: 지분상품과 채무상품에 대한 투자

(주3) 당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산

(2) 금융자산의 손상

회사는 기준서 제1109호의 새로운 기대신용손실 모형 적용대상이 되는 세가지 유형의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 영업수익의 인식에 따른 매출채권
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품
- 상각후원가로 측정되는 채무상품

회사는 기준서 제1109호의 도입으로 손상차손의 인식 관련 정책을 변경하였으며 기초 이익잉여금에 미치는 영향은 위 (1)의 표를 참고하시기 바랍니다.

회사는 매출채권 및 상각후원가로 측정되는 기타채권의 손상 시 간편법을 적용하고 있어 전체 금액에 대해 전체 기간 기대신용손실을 사용합니다.

나. 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 적용

주석 2에 기재된 것처럼 회사는 당기부터 기준서 제1115호를 적용하였으며, 경과규정에 따라 비교표시된 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 동 기준서의 적용이 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

6. 기타 재무에 관한 사항

1. 재무정보 이용상의 유의점

가. 합병

주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오 양사는 2014년 5월 23일자 이사회 결의 및 2014년 8월 27일자 주주총회 합병승인을 통해 2014년 10월 1일자로 합병하였으며, 2014년 10월 31일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음카카오"로 변경하였으며, 2015년 9월 23일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 카카오"로 변경하였습니다.

합병은 법률적으로 합병회사인 주식회사 다음커뮤니케이션이 피합병회사인 주식회사 카카오를 흡수합병하는 형식으로 피합병회사 1주당 합병회사 주식 1.5555137주를 발행하였습니다. 그러나 회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케이션을 매수하는 역합병 형태의 사업결합 회계처리 하였습니다.

주식회사 카카오게임즈홀딩스와 주식회사 카카오 양사는 2017년 9월 19일자 이사회 결의를 통해 2017년 10월 24일자로 합병하였습니다. 본건 합병은 100% 자회사에 대하여 합병신주를 발행하지 않는 무증자 방식에 의한 합병(합병 비율 1:0)이므로 신주를 발행하지 않으며, 본건 합병으로 인하여 지급하는 별도의 합병교부금도 없습니다.

나. 기타의 사업결합

연결회사 당반기 중 (주)제이오에이치 등 6개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입 하였습니다.

동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
(주)이앤티스토리엔터테인먼트	60.0	700,000	113,800
(주)나일론코리아미디어	65.7	1,296,102	879,943
(주)아씨오(주1)	50.5	4,699,978	3,165,981
(주)제이오에이치	100.0	24,091,334	12,801,187
(주)삼양씨앤씨(주1,2)	50.0	5,872,494	5,509,557
(주)럭시(주1)	100.0	24,764,564	20,868,409
(주)키위플러스(주1)	55.8	13,999,996	5,966,337
합계		75,424,468	49,305,214

(주1) 현재 사업결합관련 매수가격배분 금액이 확정되지 않아 잠정금액으로 표시 하였습니다.

(주2) 지분율이 과반수 미만이나, 연결회사가 피투자회사에 실질지배력을 행사할수 있다고 판단하여 종속기업으로 편입하였습니다.

그 밖의 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분의 상세한 내용은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 > 3. 연결재무제표 주석 > 주석20을 참고하시기 바랍니다.

다. 우발채무 등에 관한 사항

(1) 제공한 지급보증한 내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	당반기말	전기말	보증내용
종업원(주1)	우리은행	672,500	175,000	대출금
	IBK기업은행	115,500	-	-
합계		788,000	175,000	-

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 9,786백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(2) 제공받은 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당반기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	8,257,143	6,249,486	근로복지공단 등
기술신용보증기금	차입금일반보증약정	-	250,000	KEB하나은행 등
합계		8,257,143	6,499,486	

- 상기 이외에 교환사채 발행과 관련하여 (주)국민은행으로부터 지급보증을 받고 있습니다.

(3) 계류중인 소송사건

당반기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 20건으로서 소송가액은 4,169백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

2016년 중 연결회사의 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도(2,191,885주, 지분율 8.67%)내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(

주)를 통해 (주)카카오엠(구.(주)로엔엔터테인먼트) 주식을 대여 하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였습니다.

당반기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
신한은행	한도성 운영자금대출	10,000,000	-
IBK기업은행	운영자금대출	200,000	149,940
IBK기업은행	운영자금대출	2,000,000	2,000,000
합계		12,200,000	2,149,940

마. 사용이 제한된 금융상품

당반기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말	사용제한 내역
단기금융상품	10,000,000	10,000,000	대구은행 인출제한금액(주1)
	560,850	535,700	소송관련
	1,350,000	1,350,000	신한카드외 질권설정(주2)
	9,286,200	8,086,200	임직원금융기관대출
	126,500	-	임직원금융기관대출
	400,000	-	제3자 담보제공
	4,918,414	4,606,848	사무실임차관련
기타포괄손익-공정가치 금융자산(주3)	41,999,999	-	보호예수
합계	68,641,963	24,578,748	

(주1) 대구은행과의 펌핑 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

(주3) ㈜유비케어의 추가상장과 관련하여 보통주 10,421,421주가 2018년 5월 10일부터 2019년 5월 19일 까지 보호예수 되어있습니다.

바. 담보제공내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	34,501,296	8,180,310	계약이행보증	제주도청

- 당반기말 현재 연결회사는 교환사채 관련하여 KB국민은행(주)로부터 지급보증을 받고 있으며, 상기 지급보증에 대하여 연결회사가 보유중인 (주)카카오엠(구. (주)엔엔터테인먼트) 보통주 총 2,529,171주 및 잔여 교환대상주식에 대하여 연결회사가 보유하는 주식반환청구권을 담보로 제공하고 있습니다. 또한, 교환에 필요한 주식 2,232,811주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

2. 대손충당금 현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 천원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
제24기 1분기	매출채권	182,996,474	9,076,221	4.96%
	단기대여금	4,258,854	507,950	11.93%
	미수금	118,449,226	5,789,073	4.89%
	선급금	95,060,796	7,386,829	7.77%
	장기대여금	3,044,162	322,718	10.60%
	장기미수금	32,332,349	32,332,349	100.00%
	합 계		436,141,861	55,415,140
제23기	매출채권	186,999,975	7,762,229	4.15%
	단기대여금	2,920,821	507,950	17.39%
	미수금	130,287,351	2,359,242	1.81%
	선급금	79,285,937	8,349,687	10.53%
	장기대여금	1,388,829	427,718	30.80%
	장기미수금	32,379,154	32,379,154	100.00%
	합 계		433,262,067	51,785,980
제22기	매출채권	182,248,931	8,396,362	4.61%
	단기대여금	4,401,000	150,000	3.41%
	미수금	78,262,354	1,082,284	1.38%
	선급금	54,243,006	7,755,457	14.30%
	장기대여금	210,000	105,000	50.00%

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
	장기미수금	32,379,154	32,379,154	100.00%
	합 계	351,744,445	49,868,257	14.18%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 천원)

구분	제24기 2분기	제23기	제22기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	51,785,979	49,868,256	36,998,186
2. 순대손처리액(①-②±③)	(1,400,832)	116,639	(13,632,899)
① 대손처리액(상각채권액)	12,470	2,496,189	785,719
② 상각채권회수액	(2,468,954)		
③ 기타증감액	(3,882,256)	(2,379,549)	(14,418,618)
3. 대손상각비 계상(환입)액	2,228,328	2,034,363	(762,829)
4. 기말 대손충당금 잔액합계	55,415,139	51,785,979	49,868,256

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

1) 연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다.

2) 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.

3) 대손처리기준

매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리

① 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수 불능이 객관적으로 입증된 경우

② 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우

③ 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우

④ 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우

⑤ 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당반기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 천원)

구분	정상채권	3개월 이내	6개월 이내	9개월 이내	9개월 이후	계
일반	162,379,883	9,592,375	932,551	299,049	9,420,109	182,623,967
특수관계자	372,508	-	-	-	-	372,508
계	162,752,391	9,592,375	932,551	299,049	9,420,109	182,996,475
구성비율	88.9%	5.2%	0.5%	0.2%	5.1%	100.0%

3. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 천원)

구분	계정과목	제24기 2분기	제23기	제22기	비고
브랜드상품	상품	10,451,730	5,711,085	8,642,931	-
직매입	상품	11,911,317	5,427,636	3,544,804	-
음반	상품	523,957	675,334	367,492	-
스마트기기	상품	9,475,811	9,746,009	-	-
합계		32,362,815	21,560,064	12,555,227	-
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계 ÷ 기말자산총계 × 100]		0.42%	0.23%	0.17%	-
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가 ÷ {(기초재고 + 기말재고) ÷ 2}]		6.7	7.5	2.1	-

(2) 재고자산의 실사내역 등

실사일자 및 방법

- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- 사내보관재고 : 전수조사
- 사외보관재고 : 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조사 병행 또는 재고시스템에 등록하여 관리

(단위: 천원)

계정과목	취득원가	보유금액	당기 평가총당	당기말잔액	비고
상품	33,417,163	33,417,163	1,054,349	32,362,815	-

4. 금융상품의 공정가치의 추정

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

5. 유형자산

당사는 공시대상기간중 유형자산에 대한 재평가를 시행하지 않았습니다.

6. 채무증권 발행실적

채무증권 발행실적

(기준일 : 2018년 06월 30일)

(단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
주식회사 카카오	회사채	공모	2015.12.04	200,000	2.417	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2018.12.04	미상환	대우증권, NH투자증권, 한국투자증권(공동)
주식회사 카카오	회사채	사모	2016.03.23	70,000	2.08	-	2019.03.23	미상환	한국투자증권
주식회사 카카오	회사채	공모	2016.04.11	180,000	1.97	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2019.04.11	미상환	삼성증권, 한국투자증권(공동)
주식회사 카카오	회사채	공모	2016.04.11	70,000	2.296	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2021.04.11	미상환	삼성증권, 한국투자증권(공동)
주식회사 카카오	회사채	사모	2016.04.14	250,000	0	-	2021.04.14	미상환	삼성증권, 메리츠종합증권금융
주식회사 카카오	회사채	사모	2016.05.11	230,000	0	-	2021.05.11	미상환	Citigroup Global Markets Limited, Morgan Stanley & Co. International plc
주식회사 카카오	기업어음증권	사모	2017.07.07	150,000	1.54	A1(한국신용평가) A1(한국기업평가)	2017.10.12	상환	삼성증권, 한국투자증권 외 3개
합 계	-	-	-	1,150,000	-	-	-	-	-

참고1) 당사는 2016년 4월 14일에 전환사채 2,500억원을 발행하였습니다.

참고2) 당사는 2016년 5월 11일에 교환사채 2,300억원을 발행하였습니다.

참고3) 당사는 2016년 6월에 2018년 12월 4일 만기인 제 7회 회사채 중 300억원 상
당을 조기상환하였습니다.

참고4) 당사는 2016년 6월에 2019년 3월 23일 만기인 제 8회 회사채 중 200억원 상
당을 조기상환하였습니다.

참고5) 당사는 2016년 6월에 2019년 4월 11일 만기인 제 9-1회 회사채 중 1,200억 원 상당을 조기상환하였습니다.

참고6) 당사는 2016년 6월에 2021년 4월 11일 만기인 제 9-2회 회사채 중 300억원 상당을 조기상환하였습니다.

참고7) 당사는 2017년 10월 12일 기업어음증권 1,500억원을 상환하였습니다.

참고8) 당사는 2017년 9월 26일에 2016년 4월 14일에 발행한 전환사채 2,500억원 중 20억원을 카카오 보통주 16,664주로 전환발행하였습니다

참고9) 당사는 2017년 10월 16일에 2016년 4월 14일에 발행한 전환사채 2,500억원 중 10억원을 카카오 보통주 8,332주로 전환발행하였습니다

참고10) 당사는 2017년 11월 10일에 2016년 4월 14일에 발행한 전환사채 2,500억 원 중 20억원을 카카오 보통주 16,664주로 전환발행하였습니다

참고11) 당사는 2017년 11월 17일에 2016년 4월 14일에 발행한 전환사채 2,500억 원 중 10억원을 카카오 보통주 8,332주로 전환발행하였습니다

참고12) 당사는 2018년 1월 31일에 2016년 4월 14일에 발행한 전환사채 2,500억원 중 30억원을 카카오 보통주 25,255주로 전환발행하였습니다

사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2018년 06월 30일)

(단위 : 원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제7회 무보증사채	2015.12.04	2018.12.04	200,000	2015.11.24	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2018년 06월 30일)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율(연결재무제표 기준) 300% 이하 유지
	이행현황	33.74%
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권 설정 채무 합계액이 직전 회계년도 자기자본의 500% 미만 등 (연결재무제표 기준)
	이행현황	0.16%
자산처분 제한현황	계약내용	한 회계연도당 자산총액 70%이상의 자산처분 제한 (연결재무제표 기준)
	이행현황	0.24%
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-

이행상황보고서 제출현황	이행현황	2018년 4월 2일 제출 완료
--------------	------	-------------------

* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견 표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2018년 06월 30일)

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2018년 06월 30일)

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2018년 06월 30일)

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	230,000	-	40,000	-	-	-	-	270,000
	사모	50,000	-	471,000	-	-	-	-	521,000
	합계	280,000	-	511,000	-	-	-	-	791,000

신증자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2018년 06월 30일)

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2018년 06월 30일)

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
이상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

IV. 감사인의 감사의견 등

1. 감사인에 관한 사항

가. 감사용역계약 체결현황

삼일회계법인은 당사의 제 22기, 제 23기 감사 및 제 24기 반기 검토를 수행하였고, 감사 관련하여 제 22기, 제 23기 감사의견은 모두 적정이며, 제24기 반기 검토 결과 재무제표가 한국채택국제회계기준 제1034호(중간재무보고)에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 않았습니다.

(1) 사업연도별 감사인 및 용역 수행내역

(단위 : 백만원, 인원별 시간합계)

사업연도	감사인	내용	보수	총소요시간
제 24기 반기	삼일회계법인	별도 및 연결 분기 재무제표 검토	570 (주1)	1,550
제 23기	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	490	5,425
제 22기	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	490	5,425

(주1) 상기 금액은 당사의 외부감사인과 2018년 회계연도 전체에 대한 감사 보수 및 내부회계제도검토에 대한 보수를 포함한 금액입니다.

(2) 제 24기 반기 검토일정 현황

구분	일정
1분기	2018년 04월 17일 ~ 05월 04일
2분기	2018년 07월 16일 ~ 08월 03일

※상기 일정은 별도·연결 재무제표 검토에 대한 일정입니다.

나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결 현황

(단위 : 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	보수	비고
제 24기 (반기)	2018년	세무조정 수입용역 기타 자문용역	2018년	570	
제 23기 (전기)	2017년	세무 자문용역 세무조정 수입용역 기타 자문용역	2017년	345	
제 22기 (전전기)	2016년	세무조정 수입용역 기타 자문용역	2016년	409	-

2. 내부회계관리제도

회사는 내부회계관리제도를 구축, 운영 중에 있습니다. 제 23(전기)(2017.01.01 ~ 2017.12.31) 평가 결과 중요한 취약점은 발견되지 않았으며, 내부회계관리자는 이를 2018년 2월 22일 이사회에 보고 하였습니다.

회사는 2018년에도 내부회계관리제도를 모범기준에 따라 운영하고 있으며, 내부회계관리자는 내부회계관리제도 운영실태평가 보고를 주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 이사회 및 감사위원회에 보고할 예정입니다.

V. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분,반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다. (사업보고서에 기재 예정)

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성개요

보고서 제출일 현재 당사의 이사회는 4인의 사내이사, 5인의 사외이사 등 9인의 이사로 구성되어 있습니다. 또한 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회가 있습니다.

각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

나. 주요 의결사항

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사 등의 성명				
				조민식 (출석률: 100%)	최재홍 (출석률: 100%)	피아오 안리 (출석률: 83%)	조규진 (출석률: 100%)	이규철 (출석률: 100%)
				찬 반 여부				
1차	2018-01-18	1. 주식예탁증서(GDR) 발행의 건 (신주 발행 및 상장 포함) 2. ㈜카카오브레인 유상증자의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음
2차	2018-02-19	1. 2017년 4분기 동일인 등 출자 계열회사와의 상품·용역거래 변경 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음
3차	2018-02-22	1. 제23기(2017년) 영업보고서 및 재무제표 승인의 건 2. 이사의 타회사 임원 겸임 승인의 건 3. 등기지배인 해임의 건 4. 주식매수선택권 부여 취소의 건 5. 제23기 정기주주총회 소집에 관한 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음
4차	2018-03-14	1. ㈜제이오에이치 지분 인수에 관한 건	가결	찬성	찬성	불참	찬성	해당없음
5차	2018-03-16	1. 대표이사 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
6차	2018-04-18	1. 한국카카오은행(주) 유상증자 참여의 건 2. ㈜카카오인베스트먼트 유상증자 참여의 건 3. ㈜키즈노트 현물출자의 승인의 건 4. 카카오페이지 현물출자 승인의 건 5. ㈜카카오재팬 유상증자 참여의 건 6. 이사의 타회사 임원 겸임의 건 7. 주식매수선택권 부여 취소의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사 등의 성명				
				조민식 (출석률: 100%)	최재홍 (출석률: 100%)	피아오 안리 (출석률: 83%)	조규진 (출석률: 100%)	이규철 (출석률: 100%)
				찬 반 여부				
7차	2018-05-17	1. 합병계약 체결의 건 2. 주주확정 기준일 및 주주명부 폐쇄 기간 설정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
8차	2018-07-05	1. 주식회사 카카오엠과의 합병 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

다. 이사회 내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역

보고서 작성 기준일인 2018년 6월 30일 현재 당사는 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회를 두고 있습니다. 위원회 구성현황 및 활동내역은 아래와 같습니다.

▶ 이사회내 위원회 구성현황

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비고
감사위원회	사외이사 3명	조민식(위원장) 최재홍 조규진	- 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임	2018년 3월 16일 자로 선임됨
보상위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	조규진(위원장) 조민식 김범수	- 이사 및 임직원 보수금액책정	2018년 7월 5일 자로 선임됨
추천위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	최재홍(위원장) 조민식 김범수	- 이사 선임 및 연임 여부 심의	2018년 7월 5일 자로 선임됨

▶ 이사회내의 위원회 활동내역

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사의 성명			
				최준호 (출석률: 100%)	최재홍 (출석률: 100%)	조민식 (출석률: 100%)	조규진 (출석률: 100%)
				찬 반 여부			
감사위원회	2017.03.02	- 2016년 재무제표 감사, 감사 활동 점검 및 승인	가결	찬성	찬성	찬성	해당 없음
	2018.02.22	- 2017년 재무제표 감사, 감사 활동 점검 및 승인	가결	해당 없음	찬성	찬성	찬성
	2017.03.02	- 2017년 이사 및 임직원 보수	가결	찬성	해당	찬성	해당

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사의 성명			
				최준호 (출석률: 100%)	최재홍 (출석률: 100%)	조민식 (출석률: 100%)	조규진 (출석률: 100%)
				찬 반 여부			
보상위원회		금액책정			없음		없음
	2018.02.22	- 2018년 이사 및 임직원 보수 금액책정	가결	해당 없음	해당 없음	찬성	찬성
추천위원회	2017.03.02	- 2017년 이사 선임의 건	가결	해당 없음	찬성	찬성	해당 없음
	2018.02.22	- 2018년 이사 선임의 건	가결	해당 없음	찬성	찬성	해당 없음

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사에 관한 사항

당사는 2000년 3월 24일 정기주주총회에서 감사위원회를 신설할 것을 결의하였고, 현재까지 운영중입니다. 감사위원회위원은 총 3명이며 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 감사위원회 위원은 상시적으로 회사의 제반 정보를 열람할 수 있으며 회사의 회계 및 업무에 대한 감사 업무를 집행 할 수 있습니다.

▶ 감사위원의 인적사항에 대해서는 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

나. 감사의 주요 활동 내역

작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 감사의 주요활동내용은 아래와 같습니다.

개최일자	의 안 내 용	가결여부	비 고
2017. 03. 02	- 2016년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2017. 09. 01	- 2017년 반기 재무제표 검토 보고	보고	전자우편 서면 보고
2018. 02. 22	- 2017년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-

다. 준법지원인에 관한 사항

당사는 2017년 7월 이사회를 통해 강성 준법경영실 실장을 준법지원인으로 선임하였습니다.

성명	성별	출생년월	담당업무	주요경력	이사회 결의일
강성	남	1969년 11월	준법경영실장	서울대학교 법과대학 법무법인 지평지성 대표 변호사 준법경영실장	2017. 07. 04

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제를 채택하고 있지 않습니다.

당사는 2015년 3월 27일 개최된 20기 정기주주총회부터 전자투표제도 및 전자위임장 권유관리 제도를 채택하여 활용하였습니다. 당사는 「상법」 제368조의4에 따른 전자투표제도와 「자본시장과 금융 투자 업에 관한 법률 시행령」 제160조제5호에 따른 전자위임장권유제도의 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 주주들이 주주총회에 참석하지 아니하고 전자투표방식으로 의결권을 행사하거나, 전자위임장을 수여할 수 있도록 하였습니다.

나. 소수주주권의 행사여부

당사는 대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

VII. 주주에 관한 사항

가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식 소유 현황 및 변동내역

2018년 6월 30일 기준 발행주식의 총수는 보통주 76,285,622주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 5,188주를 제외한 보통주 76,268,434입니다. 당사의 최대주주인 김범수 외 특수관계 인은 보통주 24,364,647주(31.94%)를 보유하고 있습니다.

최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2018년 06월 30일)

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
김범수	본인	보통주	12,534,461	18.46	12,534,461	16.43	-
㈜케이큐브홀딩스	특수관계인	보통주	9,949,467	14.65	9,949,467	13.04	-
형인우	특수관계인	보통주	1,533,469	2.26	1,533,469	2.01	-
염혜윤	특수관계인	보통주	86,164	0.13	86,164	0.11	-
정영재	특수관계인	보통주	62,220	0.09	62,220	0.08	-
임지훈	특수관계인	보통주	4,264	0.01	0	0.00	특수관계해소
조민식	특수관계인	보통주	62,220	0.09	62,220	0.08	-
조항수	특수관계인	보통주	11,663	0.02	0	0.00	특수관계해소
남궁훈	특수관계인	보통주	10,165	0.01	10,165	0.01	-
홍은택	특수관계인	보통주	2,900	0.00	4,900	0.01	주식매수선택권행사
송지호	특수관계인	보통주	43,500	0.06	43,500	0.06	-
류영준	특수관계인	보통주	6,000	0.01	6,000	0.01	-
박승기	특수관계인	보통주	59,990	0.09	59,990	0.08	-
김병학	특수관계인	보통주	0	0.00	17	0.00	계열회사임원선임
권미진	특수관계인	보통주	0	0.00	1,191	0.00	계열회사임원선임
여인수	특수관계인	보통주	0	0.00	7,950	0.01	발행회사임원선임
김진원	특수관계인	보통주	634	0.00	634	0.00	-
최장욱	특수관계인	보통주	500	0.00	500	0.00	-
김영채	특수관계인	보통주	420	0.00	420	0.00	-
김동완	특수관계인	보통주	390	0.00	390	0.00	-
김준용	특수관계인	보통주	360	0.00	360	0.00	-
김창준	특수관계인	보통주	200	0.00	200	0.00	-
이흥열	특수관계인	보통주	151	0.00	151	0.00	-
공은주	특수관계인	보통주	62	0.00	62	0.00	-
도윤환	특수관계인	보통주	62	0.00	62	0.00	-
유강원	특수관계인	보통주	62	0.00	62	0.00	-
주영준	특수관계인	보통주	62	0.00	62	0.00	-
이승준	특수관계인	보통주	40	0.00	0	0.00	특수관계해소

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
김미연	특수관계인	보통주	30	0.00	30	0.00	-
김원태	특수관계인	보통주	54,312	0.08	0	0.00	특수관계해소
박수연	특수관계인	보통주	10	0.00	0	0.00	특수관계해소
계		보통주	24,423,778	35.97	24,364,647	31.94	-
		우선주	0	0	0	0	-

[최대주주의 주요경력]

최대주주:	김범수
학력:	서울대학교 산업공학과 졸업 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업
주요 경력:	삼성 SDS (주)한게임커뮤니케이션 설립 네이버컴(주) 합병 공동대표이사 NHN(주) 공동대표이사 NHN(주) 대표이사 사장 NHN USA, 대표 NHN(주) 비상임이사 카카오 이사회 의장 카카오브레인 대표 이사 (주)로엔엔터테인먼트 비상근 이사 카카오재팬 사내이사

나. 최대주주 변동현황

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오와의 합병 계약에 따른 신주발행으로 최대주주가 변경되었습니다. 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었고, 최대주주는 이재웅 다음커뮤니케이션 창업자에서 김범수 최대주주로 변경되었습니다(※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137).

최대주주 변동내역

(기준일 : 2014년 10월 01일)

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	비고
2014년 10월 01일	김범수	24,466,788	43.26	-

참고) 소유주식수 및 지분율은 최대주주 변동일 당시 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재함.

2. 주식의 분포현황

2018년 6월 30일 기준 최대주주를 제외하고 5% 이상 지분을 소유하고 있는 주주는 MAXIMO PTE. LTD.와 국민연금공단입니다.

주식 소유현황

(기준일 : 2018년 06월 30일) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	7.34%	-
	국민연금공단	4,564,135	5.98%	-
우리사주조합		-	-	-

3. 소액주주 현황

소액주주현황

(기준일 : 2017년 12월 31일) (단위 : 주)

구분	주주		보유주식		비고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	166,038	99.98%	30,299,956	44.62%	-

참고1) 소액주주현황은 2017년 12월 31일 주주명부 기준으로 작성되었습니다.

참고2) 2017년 12월 31일 기준 전체 주주수는 166,069명이며 총 주식수는 67,908,527주입니다.

4. 주식사무

정관상 신주인수권의	1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회의 결의에 따라 신주
------------	--------------------------------------

내용	<p>를 발행한다.</p> <p>2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회 결의에 따른다.</p> <p>3. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회 결의에 따라 신주를 배정할 수 있다.</p> <p>① 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 6의 규정에 의하여 이사회 결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우</p> <p>② 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</p> <p>③ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예약증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우</p> <p>④ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기 위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우</p> <p>⑤ 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행하는 경우</p> <p>4. 제3항에 따라 주주 외의 자에게 신주를 배정하는 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. 다만, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의9에 따라 주요사항보고서를 금융위원회 및 거래소에 공시함으로써 그 통지 및 공고를 갈음할 수 있다.</p>		
결산일	12월 31일	정기주주총회	매년 3월 중
주주명부폐쇄시기	1월 1일~1월 31일		
주권의 종류	보통주		
명의개서대리인	국민은행증권대행부		
주주의 특전	없음	공고방법	전자공고

5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종류	18년 1월	18년 2월	18년 3월	18년 4월	18년 5월	18년 6월
최고	159,500	143,500	141,500	129,000	117,000	114,500

종류		18년 1월	18년 2월	18년 3월	18년 4월	18년 5월	18년 6월
보통주	최저	134,000	118,000	123,000	103,500	103,500	104,500
월간거래량		28,583,282	17,713,585	14,440,182	10,477,675	8,599,510	6,608,675

- 작성 기준일 최근 6개월간의 주가와 거래실적을 기재함.

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원의 현황

가. 임원현황

2018년 6월 30일 현재 당사의 임원은 총 9명으로 모두 등기임원입니다. 세부내역은 아래와 같습니다.

(기준일 : 2018년 06월 30일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식		
여민수	남	1969.10	사내이사	등기임원	상근	대표이사	- 매사추세츠 공과대학 경영대학원 - NHN eBiz 부문장 - 이베이코리아 상무 - LG전자 글로벌마케팅부문 상무 - 카카오 광고사업부문 총괄 부사장 - 現 카카오 대표 이사	7,950	-	2016.09 ~ 현재	2020.03.31
조수용	남	1974.01	사내이사	등기임원	상근	대표이사	- 서울대학교 대학원 산업디자인학 석사 - NHN 마케팅, 디자인 총괄 부문장 - 제이오에이치(JOH) 대표이사 - 現카카오 브랜드 디자인 총괄 부사장, 카카오 공동체브랜드센터 센터장 - 現 카카오 대표 이사	-	-	2016.12 ~ 현재	2020.03.31
김범수	남	1966.03	사내이사	등기임원	상근	이사회 의장	- 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업 - 삼성 SDS - (주)한게임커뮤니케이션 설립 - 네이버컴(주) 합병 공동대표이사 - NHN(주) 공동대표이사 - NHN(주) 대표이사 사장 - NHN USA, 대표 - NHN(주) 비상임이사 - 現 카카오브레인 대표 이사 - 現 카카오 이사회 의장	12,534,461	-	2007.01 ~ 현재	2020.03.31

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식		
송지호	남	1960.12	사내이사	등기임원	상근	사내이사	- Texas Austin 대학교 MBA (AICPA) - KPMG LA Office Senior Manager - 플레너스 전무 - CJ인터넷 대표이사 - 카카오 CFO - 現 Path Mobile Inc. 대표 - 現 (주)카카오엠 기타비상무이사	43,500	-	2009.07 ~ 현재	2019.03.29
조민식	남	1966.08	사외이사	등기임원	비상근	감사위원 (위원장)	- 서울대학교 대학원 경영학과(KICPA) - 前 상정 KPMG FAS본부장 - 現 스타트업 액셀러레이터	62,220	-	2014.03 ~ 현재	2019.03.29
최재홍	남	1962.08	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 한양대학교 대학원 전자공학과 - 現 강릉원주대학교 전산학과 교수	-	-	2014.03 ~ 현재	2019.03.29
피아오 안리	여	1980.12	사외이사	등기임원	비상근	사외이사	- Major in Economic Laws at Hei Long Jiang University - 現 Vice President of Tencent Games - 現 넷마블 게임즈 주식회사 기타비상무이사	-	-	2012.04 ~ 현재	2019.03.29
조규진	남	1973.09	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- MIT 기계공학 박사 - MIT(Post-Doc.) - Harvard Microrobotics Lab(Post-Doc.) - 서울대학교 조교수 - 現 서울대학교 공과대학 기계항공공학부 부교수 - 現 서울대학교 인간중심 소프트로봇 기술연구 센터장	-	-	2017.03 ~ 현재	2019.03.29
이규철	남	1974.01	사외이사	등기임원	비상근	사외이사	- Yale University 경제학 학사 - The Wharton School at the University of Pennsylvania 경영학 석사 - PwC Consulting 수석컨설턴트 - UBS Investment Bank 상무 - 現 Affinity Equity Partners 한국대표	-	-	2018.03~현재	2019.03.29

- 2018년 3월 16일 개최된 주주총회에서 여민수 사내이사가 신규선임 되었으며 임기는 2020년 개최되는 정기주주총회일까지입니다.
- 2018년 3월 16일 개최된 주주총회에서 조수용 사내이사가 신규선임 되었으며 임기는 2020년 개최되는 정기주주총회일까지입니다.
- 2018년 3월 16일 개최된 주주총회에서 송지호 사내이사가 재선임 되었으며 임기

는 2019년 개최되는 정기주주총회일까지입니다.

- 2018년 3월 16일 개최된 주주총회에서 조민식, 최재홍, 피아오얀리, 조규진 사외이사가 재선임 되었으며 임기는 2019년 개최되는 정기주주총회일까지입니다.
- 2018년 3월 16일 개최된 주주총회에서 이규철 사외이사가 신규 선임 되었으며 임기는 2019년 개최되는 정기주주총회일까지입니다.
- 2018년 3월 16일 개최된 주주총회에서 조민식, 최재홍, 조규진 사외이사가 감사위원으로 선임되었으며 임기는 2019년 개최되는 주주총회일까지입니다.
- 2018년 3월 16일 개최된 주주총회에서 임지훈 사내이사의 임기가 만료됨에 따라 임원 현황에서 제외되었습니다.

나. 회사의 임원으로 타회사의 임원 겸직현황

(기준일: 2018년 6월 30일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
김범수	사내이사	(주)케이큐브홀딩스	기타비상무이사
김범수	사내이사	(주)카카오브레인	사내이사
김범수	사내이사	KAKAO JAPAN Corp.	사내이사
송지호	사내이사	Path Mobile Inc.	사내이사
송지호	사내이사	(주)카카오엠	기타비상무이사
피아오얀리	사외이사	넷마블게임즈(주)	기타비상무이사
조민식	사외이사	(주)파마리서치프로덕트	사외이사
이규철	사외이사	(주)락앤락	기타비상무이사

다. 직원 현황

(기준일: 2018년 06월 30일)

(단위 : 원)

사업부문	성별	직원 수				합 계	평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자						
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)					
전사	남	1,515	0	32	0	1,547	4.6	76,981,143,399	29,887,877	-
전사	여	980	0	94	0	1,074	4.6	32,026,778,608	30,138,123	-

사업부문	성별	직원 수				합 계	평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
		기간의 정향이 없는 근로자		기간제 근로자						
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)					
합 계		2,495	0	126	0	2,621	4.6	109,007,922,007	41,722,859	

* 직원수는 6월 30일 현재 직원수 (등기이사 제외)

* 연간 급여 총액에는 급여 및 상여 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외됨

* 1인당 평균급여액은 1월~6월까지 지급된 급여 총액을 급여지급인원(월평균인원)으로 나눠 산정함.

* 기간제근로자에는 계약직+어시스턴트+인턴+뉴인턴 인원이 포함됨.

2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

1. 주주총회 승인금액

(단위 : 원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	10	8,000,000,000	-

2. 보수지급금액

2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
10	926,255,810	92,625,581	

2-2. 유형별

(단위 : 원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	5	854,255,810	170,851,162	-

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	2	0	0	-
감사위원회 위원	3	72,000,000	24,000,000	-
감사	0	0	0	-

참고1) 상기 보수총액에는 당사에서 직접 지급한 급여 외 상여 등 수당이 포함됨.

참고2) 상기 보수 지급 대상 인원수에는 해당 기간내에 재임한 모든 임원이 포함됨.

참고3) 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산하였음.

<이사·감사의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
-	-	-	-

- 해당사항 없음.

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
-	근로소득	급여	-	-
		상여	-	-
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

- 해당사항 없음.

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
장봉재	API플랫폼 담당리더	4,988	-
박성훈	서비스전략총괄	2,540	-
윤위훈	AI서비스기획담당	1,443	-
홍은택	카카오메이커스 대표이사	973	-
하용호	비즈개발서비스담당	708	-

주) 당사는 직위체계가 없는 회사이므로 직위에는 각 직원의 주요 담당업무를 기재함

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법
장봉재	급여	79	매년 성과평가에 따라 산정된 연봉의 12분의 1에 해당하는 금액 지급
	상여	4	2017 조직/개인 성과평가 결과에 따른 보너스
	주식매수선택권 행사이익	4,905	부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액
	기타 근로소득	-	-
	퇴직소득	-	-
	기타소득	-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법
박성훈	급여	40	매년 성과평가에 따라 산정된 연봉의 12분의 1에 해당하는 금액 지급
	상여	2,500	2017 조직/개인 성과평가 결과, 음악서비스 고도화 및 인수합병(M&A) 등 성장전략의 수립과 실행에 따른 보너스
	주식매수선택권 행사이익	-	-
	기타 근로소득	-	-
	퇴직소득	-	-
	기타소득	-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법
	급여	51	매년 성과평가에 따라 산정된 연봉의 12분의 1에 해당하는 금액 지급
	상여	4	2017 조직/개인 성과평가 결과에 따른 보너스
	주식매수선택권		

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
윤위훈		행사이익	1,388	부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
홍은택	근로소득	급여	50	이사회, 보상위원회 및 관리규정에 의거수행 직무의 가치와 매년 성과평가에 따라 산정된 연봉의 12분의 1에 해당하는 금액 지급
		상여	162	2017 조직/개인 성과평가 결과, 소셜 임팩트 서비스 고도화에 따른 보너스
		주식매수선택권 행사이익	760	부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
하용호	근로소득	급여	54	매년 성과평가에 따라 산정된 연봉의 12분의 1에 해당하는 금액 지급
		상여	654	2017 조직/개인 성과평가 결과, 전사차원의 데이터 이슈 분석과 해결서비스 개발 및 타 서비스 확대에 따른 보너스
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

다. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황

(단위 : 원)

구분	인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	3	1,662,775,000	-
사외이사	-	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	-
계	-	1,662,775,000	-

(기준일 : 2018년 06월 30일)

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격
					부여	행사	취소			
임지훈(주1)	등기임원	2017년 03월 17일	신주교부	보통주	100,000	-	-	100,000	2019.03.17 ~ 2024.03.17	84,650
여민수	등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	40,000	-	-	40,000	2019.03.02 ~ 2024.03.02	85,350
조수용	등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	60,000	-	-	60,000	2019.03.02 ~ 2024.03.02	85,350

(주) 2018년 3월 16일 개최된 주주총회에서 임지훈 사내이사의 임기가 만료됨에 따라 보고서 제출일 기준 현재는 임원 현황에서 제외되었습니다.

IX. 계열회사 등에 관한 사항

2018년 6월 말 현재 당사의 계열회사는 총 84개사입니다. 회사와 계열회사 간 임원 겸직 현황은 VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'의 '1. 임원 및 직원의 현황'을 참조하시기 바랍니다.

당사는 2017년 9월 1일자로 공시대상기업집단(이하 "준대기업집단")으로 지정되어, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」(이하 "공정거래법")에 따른 의무를 성실히 이행하고 있습니다.

(기준일 : 2018년 6월 30일)

계열회사	투자자																																	
	김범수	㈜케이큐브홀딩스	기타특수관계인	㈜오닉스케이	㈜카카오	㈜카카오오케이지	㈜카카오인베스트먼트	㈜탱그럽디자인연구소	KVG S G PTEL TD.	㈜티앤케이팩토리	㈜카카오오키즈	Daum Service CHINA o., Ltd.	㈜다음글로벌홀딩스	PATH MOBILE INC PTE. LTD.	㈜솔트라랩솔	㈜카카오게임즈	Kaka o Games Europe B.V.	㈜프렌즈게임즈(주.슈퍼노바일래브)	㈜카카오오비엑스	㈜카카오엠(주.로엔엔터테인먼트)	㈜스타림엔터테인먼트	㈜플랜에이엔터테인먼트	㈜크리스피오	㈜카카오모빌리티	㈜카카오오케이	㈜카카오벤처스	Kaka o G Corp.	Ground X Crop	㈜손노리	㈜탱그럽팩토리	(주)카닥			
㈜카카오	0.2	0.1	0.0		0.0																													
㈜카카오벤처스					1.0																													
㈜디케이서비스					1.0																													
㈜디케이테크인					1.0																													
㈜디케이비즈니스					1.0																													
㈜다음글로벌홀딩스					1.0																													
이머지온㈜					1.0																													

계열회사	투자자																																			
	김범수	㈜케이큐브홀딩스	기타특수관계인	㈜오닉스케이	㈜카카오	㈜카카오오메이지	㈜카카오인베스트먼트	㈜뱅크랩디자인연구소	KVG S G PTEL TD.	㈜티엔케이팩토리	㈜카카오키즈	Daum Service CHINA o., Ltd.	㈜다음글로벌홀딩스	PATH MOBILE INC PTE. LTD.	㈜울트라캡슐	㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	㈜프렌즈게임즈(구,슈퍼노바일레븐)	㈜카카오오브이엑스	㈜카카오엠(구,로엔엔터테인먼트)	㈜스타쉽엔터테인먼트	㈜플랜에이엔터테인먼트	㈜크리스피스튜디오	㈜카카오모빌리티	㈜카카오게이	㈜카카오벤처스	Kakao G Corp.	Ground X Crop	㈜손노리	㈜뱅크랩팩토리	(주)카닥					
즈(구슈퍼노바일레븐)																1.0																				
㈜엔글			0.3													0.0		0.5																		
㈜카카오오브이엑스																1.0																				
㈜레프트라이트			0.6													0.0		0.4																		
㈜손노리			0.3													0.0		0.4																		
㈜문노리			0.1																												0.5					
㈜파킹스퀘어																								1.0												
㈜리시																								1.0												
㈜스타쉽엔터테인먼트			0.1																	0.6																
㈜플랜에이엔터테인먼트																				0.7																
㈜엔택크루																								1.0												
㈜케이브엔터테인먼트			0.2																																	
㈜크래커엔터테인먼트			0.2																																	
㈜문화인			0.2																																	
크리스피스튜디오																																				

- (주)로엔엔터테인먼트는 2018년 3월 23일부로 (주)카카오엠으로 사명이 변경되었습니다.

- (주)포도트리는 2018년 8월 1일부로 (주)카카오페이지로 사명이 변경되었습니다.

타법인출자 현황

(기준일 : 2018년 06월 30일)

(단위 : 천원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
(주)카카오엠	2016.03.16	사업개발	1,877,579,051	19,322,346	76.40%	1,877,579,051			0	19,322,346	76.40%	1,877,579,051	520,384,290	71,508,460
(주)올트라캡송	2012.03.14	소프트웨어 개발	2,000,000	5,600	100.00%	260,640			0	5,600	100.00%	260,640	261,869	-21,868
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	2013.05.27	사업개발	299,435	3,300	100.00%	81,453	-3,300	-81,453	0	-	-	-		
Beijing KAKAO Co., Ltd	2013.10.17	사업개발	280,866	18,839,700	99.99%	5,599,859			0	18,839,700	99.99%	5,599,859	6,283,846	-3,337,318
KAKAO JAPAN Corp.	2011.08.10	사업개발	98,653	372,192	80.00%	25,589,686	329,104	79,081,070	0	372,192	80.00%	25,589,686	27,860,464	-21,654,450
(주)다음글로벌홀딩스	2014.10.01	사업개발	31,464,096	505,810	100.00%	877,952			0	505,810	100.00%	877,952	694,311	-1,013,516
(주)디케이서비스	2014.10.01	고객지원업무담당	3,416,646	102,136	100.00%	739,843			0	102,136	100.00%	739,843	2,406,469	73,405
(주)디케이테크인	2015.08.01	고객지원업무담당	917,287	198,605	100.00%	1,417,287			0	198,605	100.00%	1,417,287	2,204,668	52,031
(주)디케이비즈니스	2015.08.01	고객지원업무담당	1,674,751	214,934	100.00%	2,174,751			0	214,934	100.00%	2,174,751	3,692,016	161,396
이미지온(주)	2014.10.01	지도컨텐츠개발	1,711,514	357,139	100.00%	311,519			0	357,139	100.00%	311,519	2,867,921	1,111,924
(주)버즈피아	2014.10.01	모바일서비스	16,057,085	38,878	100.00%	8,551,781			0	38,878	100.00%	8,551,781	3,642,828	36,847
(주)카카오게임즈	2016.04.01	게임개발업	49,530,406	67,460	74.88%	86,934,914	33,662,540		0	3,373,000	61.72%	86,934,914	285,645,289	55,664,337
(주)카즈노트	2014.12.23	사업개발	7,357,461	29,700	100.00%	876,132			0	29,700	100.00%	876,132	1,313,667	-1,796,610
(주)카카오인베스트먼트	2017.04.01	투자자문업	60,115,755	1,437,221	100.00%	80,115,755	596,761	70,000,065	0	1,437,221	100.00%	80,115,755	117,523,980	-9,334,999
(주)카카오벤처스	2015.03.19	투자자문업	5,551,000	3,702,216	100.00%	20,551,001			0	3,702,216	100.00%	20,551,001	22,518,857	1,039,748
케이큐브-1호벤처투자조합	2012.05.25	벤처기업투자	5,000,000	150	43.25%	1,500,000			0	150	43.25%	1,500,000	6,792,989	8,297,014
카카오청년창업펀드	2013.06.26	벤처기업투자	2,500,000	93	33.33%	9,000,000			0	93	33.33%	9,000,000	21,930,877	-2,670,298
(주)카카오프렌즈	2015.05.26	캐릭터사업	15,000,000	160,000	100.00%	25,000,000			0	160,000	100.00%	25,000,000	62,256,638	19,966,749

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
Daum Service CHINA Co., Ltd.	2015.06.15	고객지원업무담당	718,000	1	100.00%	718,000			0	1	100.00%	718,000	426,136	-38,095
룩앤올(주)	2015.06.30	사업개발	64,213,553	122,231	100.00%	0			0	122,231	100.00%	-	3,359,889	-11,129,968
(주)어바웃타임	2015.12.07	소프트웨어 개발	2,200,007	22,223	100.00%	92,937			0	8,466,404	56.96%	59,130,445	92,937	-22,759
(주)포도트리	2015.08.31	모바일콘텐츠 판매	14,169,749	8,466,404	57.05%	59,130,445			0	22,223	100.00%	92,937	174,821,385	7,790,504
카카오디지털콘텐츠펀드	2016.01.04	벤처기업투자	2,500,000		26.95%	10,000,000		-600,000	0	100	26.95%	10,000,000	35,222,963	-1,313,877
카카오성장나눔게임펀드	2016.03.04	벤처기업투자	7,250,000	290	96.67%	29,000,000			0	290	96.67%	29,000,000	33,210,055	-415,358
(주)링키지랩	2016.03.03	사업개발	1,000,000	20,000	100.00%	1,000,000			0	20,000	100.00%	1,000,000	514,404	-214,440
(주)넘버웍스	2016.05.09	사업개발	6,500,000	1,023,076	100.00%	24,321			0	1,023,076	100.00%	24,321	25,256	-47,941
카카오-씨씨브이씨 제창창조경제혁신펀드	2016.05.24	벤처기업투자	1,900,000	190	95.00%	1,900,000			0	190	95.00%	1,900,000	1,972,481	-67,686
PATH MOBILE INC PT E. LTD.	2016.10.21	사업개발	34,882,056	73,128,000	100.00%	5,861,002	4,411,224	3,622,453	0	77,539,224	100.00%	9,483,455	6,522,641	-27,159,647
(주)카카오메이커스	2017.01.02	사업개발	3,000,000	103,070	97.17%	3,000,000				103,070	97.17%	3,000,000	6,958,212	1,122,233
(주)카카오브레인	2017.02.01	소프트웨어 개발	20,000,000	200,000	100.00%	20,000,000	200,000	20,000,000		400,000	97.34%	40,000,000	16,965,738	-3,532,351
(주)카카오페이	2017.04.03	사업개발	5,781,724	11,563,447	60.90%	5,781,724				11,563,447	60.90%	5,781,724	284,222,428	-25,409,815
(주)카카오모빌리티	2017.05.08	사업개발	200,000	17,325,000	72.37%	55,962,680	-735,000	-2,374,174		16,590,000	69.30%	53,588,505	265,870,986	-10,050,754
(주)아씨오	2018.02.28	사업개발	4,699,978				200,323	4,699,978		200,323	50.54%	4,699,978	262,202	406,529
Kakao G Corp.	2018.03.15	사업개발	20,010,400				10,000,000	20,010,400		10,000,000	100.00%	20,010,400		
(주)제이오에이치	2018.05.16	사업개발	29,333,920				880,000	29,333,920		880,000	100.00%	29,333,920	16,885,455	2,872,154
(주)키위플러스	2018.06.21	전략투자	13,999,996				2,113,526	13,999,996		161,500	33.98%	-		
(주)플로우게임즈	2014.10.01	게임개발업	0	161,500	33.98%	0			0	37,037	17.67%	81,013		
(주)애드크레딧	2014.10.01	신규광고영역	314,303	37,037	17.67%	81,013			0	2,250,000	19.74%	-	777,037	-126,633
DMS Network, Inc.	2014.10.01	사업개발	1,986,836	2,250,000	19.74%	0			0	2,000,000	13.50%	1,838,701	815,631	38,934
Tapas Media, Inc.	2014.10.01	전략투자	1,838,701	2,000,000	13.50%	1,838,701			-1,592,096	84	39.53%	7,970,387	2,745,473	-2,339,345
다음청년창업투자조합	2014.10.01	전략투자	1,946,671	84	39.53%	8,365,644			-395,257	16,816	35.71%	-	23,878,444	1,661,913
(주)유저스토리랩	2014.12.16	사업개발	499,973	16,816	35.71%	0			0	225,000,00	50.00%	4,329,254		

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
										0				
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	2015.03.02	소프트웨어 개발	5,609,250	225,000,000	50.00%	4,329,254			0	2,580,000	8.14%	3,336,198	8,231,528	-9,063
(주)두나무	2015.09.04	소프트웨어개발	3,336,198	51,600	8.14%	3,336,198	2,528,400		0	749	19.98%	1,997,334	1,252,509,816	109,326,950
(주)오스카엔터테인먼트	2016.03.31	사업개발	1,997,334	749	19.98%	1,997,334			0	473,111	18.00%	5,000,783	1,432,782	-922,536
씨엔티테크(주)	2016.07.11	사업개발	5,000,783	473,111	18.00%	5,000,783			0	14,949	23.53%	4,000,009	31,602,944	255,899
(주)한국신용데이터	2017.10.27	사업개발	4,000,009	14,949	23.53%	4,000,009			0	596,659	2.52%	1,539,380	4,251,406	-294,090
주식회사 나우버스킹	2018.04.03	전략투자	3,000,106				6,700	3,000,106	0	53,960	10.05%	-		
(주)와이디온라인	2017.06.14	사업개발	2,500,001	596,659	2.52%	3,042,961			-1,112,769	50,000	11.44%	326,539	15,293,908	-21,108,362
(주)커리어넷	2014.10.01	온라인취업포탈	0	53,960	10.05%	0			0	57,692	11.54%	200,778	10,309,607	535,584
(주)다음소프트	2014.10.01	전략투자	326,539	50,000	12.58%	326,539			0	300,000	10.00%	3,402,000	22,685,744	1,466,928
(주)큐버	2015.06.09	전략투자	587,574	57,692	11.54%	200,778			0	-	7.41%	799,839	3,288,465	368,369
(주)미디어크리에이트	2014.10.01	광고제휴	2,084,100	300,000	10.00%	3,402,000			0	-	7.56%	3,450,597	254,000,443	597,680
2010 KIF-스톤브릿지 I T 전문투자조합	2014.10.01	전략투자	1,730,218	0	7.41%	859,125			-59,285	-	3.96%	5,112,554	12,139,345	17,535,075
TransLink Capital Partners II, L.P.	2014.10.01	전략투자	5,127,922	0	7.56%	4,439,986			-841,458	-	6.02%	2,971,544	45,923,940	-24,510,914
TransLink Capital Partners III, L.P.	2014.10.01	전략투자	910,028	0	3.96%	4,074,774		534,600	947,363	-	3.33%	5,700,609	117,197,917	2,286,640
Collaborative II, L.P.	2014.10.01	전략투자	961,580	0	6.02%	2,971,544			332,273	-	28.58%	611,447	49,754,948	-867,981
Altos Korea opportunity Fund, L.P.	2014.10.01	전략투자	816,089	0	3.33%	5,486,533		-19,032	555,539	-	3.95%	961,418	172,435,491	10,970,615
Strong Seed Fund I, L.P.	2014.10.01	전략투자	415,942	0	28.58%	1,168,159			-527,060	16,000,000	10.00%	66,242,237	2,350,616	5,194,402
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드	2015.10.01	전략투자	1,000,000	0	3.95%	987,876			-26,458	1,500	9.87%	1,500,000	24,450,367	-669,389
한국카카오은행(주)	2016.01.18	사업개발	400,000	16,000,000	10.00%	66,785,677	30,800,000	154,000,000	-13,893,370	-	0.00%	1,000,000	5,841,814,018	-134,852,409
KIF-카카오 우리은행	2017.12.14	전략투자	1,500,000	1,500	9.87%	1,500,000			0	-	-	1,757,324	15,206,137	-69,069

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
기술금융투자펀드														
쥬아씨오 전환사채	2018.02.28	전략투자	1,000,000	0				1,000,000						
KDBC-FP 테크빅스트 투자조합1호	2018.04.26	전략투자	600,000					600,000						
국고채(20년물)-삼성 증권	2016.05.31	자금운용	1,999,999	0		1,812,883		-1,812,883						
합 계				-	-	2,465,640,503	84,990,278	394,995,046	-16,612,578	-	-	2,538,973,802	-	-

X. 이해관계자와의 거래내용

1. 대주주등과의 신용공여 등

- 보고서 작성기준일 현재 대주주등에 대한 신용공여 거래내용은 없습니다.

2. 대주주와의 자산양수도 등

- 보고서 작성기준일 현재 대주주와의 자산양수도 내용은 없습니다.

3. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당반기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

- 당반기말

구분	회사명
관계기업	(주)에드크레딧, DMS Network, Inc., (주)엔비티, (주)두나무, (주)퓨처위즈, (주)두나무투자일임, (주)두나무엔파트너스, (주)루트윈소프트, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC, 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)네오바자르, PT.Neo Bazar Indonesia, (주)실버스타게임즈, (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, SCI VENTURE, INC., (주)탕그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC., (주)손노리, (주)툰노리, 씨엔티테크(주), (주)유아더디자이너, (주)럭스로보, (주)레페리, (주)텔레오코리아, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨오프스툼, 케이큐브NEO펀드, (주)스켈터랩스, (주)토룩, (주)디지소닉, (주)슈퍼진, (주)번개장터, (유)드림사이드문화산업전문회사, (주)이노시그널, 포테넷(주), 한국신용데이터(주), (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클레어(주), KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)13마일, ADSOTA CORP., (주)카닥, (주)카카오키즈(구. (주)블루핀), (주)핀플레이, (주)픽셀허브, (주)액션스퀘어, (주)나우버스킹, (주)라인웍스, (주)체커, (주)웨이투빛, (주)제이와이드컴퍼니, (주)비에이치엔터테인먼트, (주)레디엔터테인먼트, BORANETWORK. PTE. LTD, (주)이지스네트웍스, (주)쌍크위즈 및 기타 61개사
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)스마트앵그로스, (주)모두다, (주)플러스투퍼센트, (주)키로스, (주)싸운즈

구분	회사명
	긱, (주)엔플루토, (주)비콘게임즈, 대흥개발, (주), (재)카카오임팩트

- 전기말

구분	회사명
관계기업	(주)에드크레딧, DMS Network, Inc., (주)엔비티, (주)두나무, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, DAUM KAKAO PHILIPPINES CO RP., NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC, 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)네오바자르, PT.Neo Bazar Indonesia, (주)실버스타게임즈, (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, SCI VENTURE, INC., (주)탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC. , (주)손노리, (주)툰노리, 씨엔티테크(주), (주)제이오에이치, (주)유아터디디자이너, (주)럭스로보, (주)레페리, (주)텔레오코아(구, 웨스24코리아(주)), (주)디앤씨미디어, 케이큐브NEO펀드, (주)스켈터랩스, (주)토룩, (주)디지소닉, (주)슈퍼진, 번개장터(주), (유)드림사이드문화산업전문회사, (주)이노시그널, 포테닛(주), (주)한국신용데이터, (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클레어(주), KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, 기타 60개사
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인트베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)스마트앤그로스, (주)모두다, (주)플러스투퍼센트, (주)키로스, (주)싸운즈긱, (주)엔플루토, (주)비콘게임즈, 대흥개발(주), (주)케미크리트월드, (주)케미크리트건설, (주)야스, (재)카카오임팩트

나. 당반기와 전반기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당반기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당반기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
(주)엔비티	229,193	-	20,435	188,781	-	-
(주)위시링크	15,756	-	-	-	-	-
(주)두나무(주1)	802,393	-	-	66,166	-	-
(주)레페리	13,125	-	-	-	-	-
만나씨이에이(주)	23,726	-	-	-	-	-
(주)유아더디자이너	477	-	-	-	-	-
씨엔티테크(주)	545,474	-	-	205,496	387,381	521
Tapas Media, Inc.	69,222	-	-	24	-	-
번개장터(주)	142	3,422	-	-	-	4,470
(주)디앤씨미디어	18,065	-	-	5,680,348	-	25,000
클레어(주)	15	-	-	-	-	621
(주)한국신용데이터	15,579	-	-	-	-	150,000
(유)닥터브레인문화산업전문회사	-	-	1,800	-	-	-
(주)카닥	10,558	-	-	-	-	-
케이큐브NEO펀드	-	-	142,685	-	-	-
KIF-카카오.우리은행 기술금융투자펀드	-	-	760,000	-	-	-
(주)카카오키즈(구.(주)블루핀)	75,852	-	-	-	-	38,421

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
(주)핀플레이	5,100	-	-	-	-	-
(주)나우버스킹	57	-	-	-	-	307
소계	1,824,734	3,422	924,920	6,140,815	387,381	219,340
<기타특수관계자>						
(재)카카오임팩트	-	-	-	-	-	1,500,000
합계	1,824,734	3,422	924,920	6,140,815	387,381	1,719,340

- (주1) 당반기 중 (주)두나무로부터 800백만원의 배당금을 수령하였습니다.

2) 전반기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등		영업비용 등		
	영업수익	이자수익 등	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>					-
(주)엔비티	586,506	21,347	967,083	160,000	-
(주)쓰리포인트	4,500	-	-	-	-
(주)위시링크	-	-	185,528	-	-
(주)두나무	415,453	-	-	-	-
(주)탱그램팩토리	3,444	17,467	-	-	-
(주)하시스	34,400	-	133,205	33	-33,618
(주)레페리	447	-	-	-	-
만나씨이에이(주)	3,896	-	-	-	1,558
(주)레프트라이트	-	-	2,835	-	-
(주)오스카엔터테인먼트	-	-	34,420	-	-
(주)유아더디자이너	1,870	-	-	51	-
씨엔티테크(주)	63,047	-	110,447	499,469	330
Tapas Media, Inc.	101,310	-	-	-	-
합계	1,214,873	38,814	1,433,518	659,553	-31,730

(2) 채권 · 채무

1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
<관계기업>					
(주)엔비티	62,116	0	0	19,123	40,261
(주)두나무	195,160	0	0	8,218	0
(주)쓰리포인트(주1)	0	50,000	0	0	0
(주)네오바자르	0	0	79	0	0
(주)손노리	0	0	1,500,000	0	0
(주)만나씨이에이	0	0	0	5,904	0
(주)유아터디자이너	25	0	0	127	0
(주)레프트라이트	0	0	0	0	463
씨엔티테크(주)	70,911	0	0	121,482	0
(주)디앤씨미디어	0	0	2,390,873	805,702	0
Tapas Media, Inc	43,965	0	0	0	0
번개장터(주)	0	150,000	6,144	0	0
클레어(주)	0	0	0	18,737	0
(주)카카오키즈(구.(주)블루핀)	0	0	0	3,468	0
(유)드림사이드문화산업전문회사	0	0	400,000	0	0
(유)닥터브레인문화산업전문회사	330	0	400,000	0	0
(주)레디엔터테인먼트	0	0	0	39,600	0
(주)나우버스킹	0	0	0	43	0
소계	372,507	200,000	4,697,096	1,022,404	40,724
<기타특수관계자>					
대흥개발(주)	0	2,000,000	0	0	0
소계	-	2,000,000	-	-	-
합계	372,507	2,200,000	4,658,259	1,022,404	40,724

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
<관계기업>					
(주)엔비티	129,761	-	-	119,230	36,827

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
(주)두나무	60,247	-	-	33,689	-
(주)쓰리포인트(주1)	3,300	50,000	-	-	-
(주)위시링크	-	-	-	10,157	-
(주)손노리	-	-	500,000	-	-
(주)탱그램팩토리	25,866	-	-	-	-
만나씨이에이(주)	-	-	-	1,260	-
(주)레프트라이트	-	-	-	-	463
씨엔티테크(주)	97,817	-	-	210,409	-
(주)디앤씨미디어	17,082	-	1,724,794	788,830	-
Tapas Media, Inc.	5,000	-	-	-	-
번개장터(주)	-	-	-	4	-
(유)드림사이드문화산업 전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)닥터브레인문화산업 전문회사	-	-	401,320	-	-
소계	339,073	50,000	3,026,114	1,163,579	37,290
<기타특수관계자>					
(주)오닉스케이	-	-	-	-	58
소계	-	-	-	-	58
합계	339,073	50,000	3,026,114	1,163,579	37,348

다. 당반기 및 전반기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래		
	기초	대여	기말
<관계기업>			
(주)쓰리포인트	50,000	-	50,000
번개장터(주)	150,000	-	150,000
합계	200,000	0	200,000

(2) 전반기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래		
	기초	출자전환(주1)	기말
<관계기업>			
(주)쓰리포인트	50,000	-	50,000
(주)탱그램디자인연구소	2,100,000	-2,100,000	-
(주)탱그램팩토리	1,540,000	-	1,540,000
합계	3,690,000	-2,100,000	1,590,000

(주1) 전반기 중 대여금을 출자전환하였습니다.

- 당반기 및 전반기 중 일부 관계기업에 대해서 현금 및 현물출자를 하였습니다

라. 당반기 및 전반기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	386,600	926,106	193,245	485,625
퇴직급여	12,445	23,159	10,437	23,126
기타장기종업원급여	7,933	11,982	5,576	12,232
주식보상비용	90,588	174,577	82,617	110,156
합계	497,566	1,135,824	291,875	631,139

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시 사항의 진행 · 변경상황

신고일자	제목	신고내용	신고사항의 진행상황
2018년 5월 17일	주요사항보고서(합병결정)	주식회사 카카오엠과의 합병 - '18.05.18 이사회결의일 및 합병계약일 - '18.06.01 주주확정 기준일 - '18.07.05 합병계약 승인 이사회결의일 - '18.09.01 합병기일 - '18.09.18 상장예정일	진행 중

2. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안건	결의내용	비고
제23기 주주총회 (2018.03.16)	1. 제23기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 148원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 3인, 사외이사 5인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건(감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수 한도 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회 (2017.06.14)	1. KOSDAQ 조건부 상장폐지 및 KOSPI 이전 상장 승인의 건	원안대로 승인	-
	2. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
제22기 주주총회 (2017.03.17)	1. 제22기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 148원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 2인, 사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건(감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수 한도 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 주식매수선택권 부여 및 승인의 건	원안대로 승인	
제21기 주주총회 (2016.03.30)	1. 제21기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 167원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 1인, 사외이사 1인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건(감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수 한도 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회 (2015.09.23)	1. 임지훈 사내 이사 선임의 건 (사내이사 1명)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
제20기 주주총회 (2015.03.27)	1. 제20기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 173원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 1인, 사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	

주총일자	안 건	결의내용	비 고
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회 (2014.10.31)	1. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	-
임시주주총회 (2014.08.27)	1. 합병 계약 체결 승인의 건	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	부결	
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 5명, 사외이사 4명)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건 (감사위원회위원 2명)	원안대로 승인	
	5. 이사의 보수 한도 변경승인의 건	원안대로 승인	
제19기 주주총회 (2014.03.28)	1. 제19기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 1,133원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 3인, 사외이사 2인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
제18기 주주총회 (2013.03.29)	1. 제18기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 1,110원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (사외이사 2인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	

3. 중요한 소송사건

회사 또는 자회사 등이 소송 당사자로 되거나 회사 또는 자회사 등의 재산을 대상으로 보고 사업연도 개시일인 2018년 1월 1일 현재 소송이 진행중이거나 사업연도 중에 새로 제기된 소송 사건은 총 26건으로서, 소송가액은 총 6,576백만원입니다. 회

사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

또한 보고일 기준 현재 회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 11건으로서 소송가액은 1,557백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

아래는 사업연도 개시일 현재 진행중이거나 사업연도 중에 새로 제기된 소송 사건에 대한 내용입니다.

순번	소송명	소송당사자	소송가액 (단위: 원)	소송의 내용	진행상황
1	입수수색 정보 제공등으로 인한 손해배상 청구의 건 (서울중앙지방법원2014가단5351343)	원고: 개인 피고: 다음카카오외 1	72,000,000	다음카카오가 국가의 부당한 입수수색영장에 의하여 개인정보를 제공하여 손해를 청구하는 건	- 2014. 12. 23 소장접수 - 2015. 06. 22 변론기일(쌍불) - 2015. 08. 24 변론기일 - 2016. 03. 28 변론기일, 기일변경 - 2016. 05. 11 변론기일 예정 - 2016. 05. 11 변론기일 추정
2	데이터베이스 사용금지 등 (서울중앙지방법원2015가합56)	원고: SK플래닛(주) 피고: 록앤올(주)	700,000,000	김기사옴에서 SKP데이터베이스 사용금지 및 삭제/파기하고, 저작권침해 사과문 게재 및 5억원의 손해배상금 청구(일부청구)하는 건	- 2015. 10. 30 소장접수 - 2015. 12. 04 답변서 제출 - 2016. 01. 22 원고 준비서면 제출 - 2016. 01. 22 원고 문서제출명령 신청 - 2016. 03. 11 피고 문서 제출 - 2016. 01. 22 원고 문서제출명령 신청 - 2016. 03. 23 변론기일 - 2016. 04. 27 변론기일 - 2016. 05. 24 원고 감정신청서 제출 - 2016. 06. 01 심문종결 (당사자 변경에 대한) - 2016. 10. 17 변론준비기일

	8508)				<ul style="list-style-type: none"> - 2016. 12. 26. 변론준비 종결 - 2017. 06. 02. 변론기일 -2017. 07. 27. 원고 감정신청서 제출 -2017. 08. 07. 피고 감정신청서 제출 -2017. 08. 16. 심문기일 종결 (추정:감정 결과 도착) -2018. 01. 19. 변론기일 -2018. 03. 19. 변론준비기일 (기일추정:감정 결과 도착)
3	특허권 침해금지 등 청구의 소 (서울중앙지방법원 2016가합526839)	원고: 케이이노베이션(주) 피고: 카카오	500,000,000	피고의 서비스(카카오게임)가 원고의 특허를 침해한다며 특허침해에 기한 침해금지 및 손해배상을 구하는 건	<ul style="list-style-type: none"> -2016. 05. 19. 소장접수 -2016. 06. 16. 피고 답변서 제출 -2016. 08. 11. 변론기일 -2016. 09. 08. 변론기일 -2016. 10. 27. 변론기일 -2016. 12. 06. 변론기일 -2017. 10. 12. 변론기일 -2018. 01. 16. 변론기일 -2018. 03. 29. 변론기일
4	특허권 무효 심판 (심결취소소송) (특허법원 2017허4105)	원고: 케이이노베이션(주) 피고: 카카오	100,000,000	원고의 특허(10-1437355)가 무효라는 심결의 취소를 구하는 건	<ul style="list-style-type: none"> - 2017. 06. 29. 소장 접수 - 2018. 03. 13. 변론기일
5	특허권 무효 심판 (심결취소소송) (특허법원 2017허4112)	원고: 케이이노베이션(주) 피고: 카카오	100,000,000	원고의 특허(10-1476976)가 무효라는 심결의 취소를 구하는 건	<ul style="list-style-type: none"> - 2017. 06. 29. 소장 접수 - 2018. 03. 13. 변론기일
6	인격권 침해행위 금지 및 손해배상 청구소송 (서울고등법원 2017나2044139)	원고: 카카오 피고: 변회재	70,000,000	변회재가 트위터 등에 카카오의 뉴스편집행위가 좌파 및 중북에 해당한다는 글을 게시함에 따라 이에 대한 삭제 및 손해배상을 청구하는 소송	<ul style="list-style-type: none"> -2017. 08. 14. 항소장접수 -2017. 09. 06. 피고 항소이유서 제출 -2017. 10. 24. 원고 준비서면 제출 -2017. 10. 25. 원고 부대항소장 제출 -2017. 12. 01. 변론기일 -2017. 01. 19. 변론기일 -2018. 03. 20. 원고 준비서면 제출 -2018. 03. 23. 변론기일 -2018. 05. 04. 변론기일 -2018. 06. 08. 판결선고 -2018. 06. 08. 강제조정 결정 -2018. 06. 29. 중국 : 강제조정
	특허권 침해 금			피고의 서비스(카카오페이 청구서)	- 2016. 10. 11 피고 즉시항고장 제출

7	지 가처분의 건 (광주고등법원 2015라399)	원고: (주)인스타페이 피고: 카카오		가 원고의 특허를 침해한다며 특허 침해에 기한 침해금지의 가처분을 구하는 건	- 2016. 11. 25 심문기일 - 2017. 01. 16 심문기일 - 2017. 03. 06 심문기일 (기일종결)
8	대여금 청구 (서울중앙지방법 법원 2017나433 59)	원고: 소소대부 주식회사 피고: 카카오	100,000,000	선물하기 거래업체인 GNS커머스의 매출채권을 양도받았다고 주장하는 대부업체가 양도받은 매출채권을 대 부업체에게 지급해 달라고 청구하는 건	-2017. 07. 07. 항소장 접수 -2017. 09. 13. 변론기일 -2017. 10. 25. 변론기일 -2017. 10. 26. 피고 사실조회신청서 제출 -2017. 11. 23. 피고 준비서면 제출 -2017. 11. 27. 원고 준비서면 제출 -2017. 11. 29. 변론기일 -2018. 01. 10. 변론기일 -2018. 02. 07. 판결선고(당사 승소)
9	양수금 청구 (서울동부지방법 법원 2016가단12 7856)	원고: 주식회사에이스비즈니스 앤대부 피고: 카카오 외 1	20,000,100	선물하기 거래업체인 GNS커머스의 매출채권을 양도받았다고 주장하는 대부업체가 양도받은 매출채권을 대 부업체에게 지급해 달라고 청구하는 건	- 2016. 08. 09 소장 접수 - 2016. 10. 13 피고 답변서 제출 - 2017. 05. 19 변론기일 - 2017. 08. 11. 변론기일 - 2017. 10. 20. 변론기일 - 2017. 12. 08. 변론기일 - 2018. 01. 12. 변론기일 - 2018. 03. 09. 변론기일 - 2018. 03. 30. (당사승소)
10	저작권 침해로 인한 손해배상청 구의 건 (대법원 2016다 271608, 3항에 대한 상고심)	원고: 개인 피고: 카카오	280,000,000	다음에 원고의 저작물이 불법게시됨 으로 인하여 원고가 입은 손해를 배 상하라는 취지의 건	- 2016. 12. 07 사건 접수 - 2017. 01. 03 피고 상고이유서 제출 - 2017. 01. 21 원고 상고이유에 대한 답변서 제출 - 2017. 02. 20 피고 상고이유 보충서 제출
11	손해배상청구소 송 (서울중앙지방법 법원 2017나629 85)	원고: 최경환 피고: 카카오 외 5	1,200,000	피고의 허위 검색광고로 인하여 200 ,000만원 상당의 손해를 입었으므로 이를 배상하라는 소송	-2017. 09. 18. 항소장접수 -2017. 11. 01. 원고 항소이유서 제출 -2017. 11. 10. 조정회부결정 -2018. 02. 12. 피고 카카오 준비서면 제출 -2018. 03. 14. 변론기일 -2018. 03. 19. 원고 준비서면 제출 -2018. 03. 21. 변론기일 -2018. 04. 18. 변론기일 -2018. 06. 27. 변론기일
12	특허권 권리범위 확인 심판 (특허심판원 20 17당(100)00103	청구인: 박여림(개인) 피청구인: 카카오	100,000,000	피청구인의 서비스(카카오택시, 카 카오드라이버)가 청구인의 특허(10- 1341358) 권리범위에 속한다 라는	- 2017. 04. 13. 심판청구서 접수 - 2017. 04. 19. 심판청구 일부취하서 접수 - 2017. 06. 12. 답변서 제출 - 2017. 11. 28. 상대방 준비서면 제출 - 2018. 05. 16. 의견서 제출

	6)			심결을 구하는 건	- 2018. 06. 01. 상대방 의견서 제출 - 2018. 07. 06. 의견서 제출
13	손해배상 (서울서부지방법 원 2017가단211 927)	원고: 개인 피고: 카카오	100,000,000	2016년 5월 원고의 군입대로 인한 부채에 따른 카폐지기 권한이 제3자 에게 위임된 사실에 대하여 재산상 손해배상을 청구함.	- 2017. 04. 17. 원고 소제기 - 2017. 05. 25. 피고 답변서 제출 - 2017. 07. 06. 조정회부 결정 - 2017. 07. 12. 피고 준비서면 제출 - 2017. 07. 17. 조정기일 - 2017. 09. 11. 피고 이의 신청 - 2018. 02. 22. 원고 기일지정신청서 제출 - 2018. 05. 16. 변론기일 예정 - 2018. 06. 27. 변론기일 - 2018. 07. 25. 판결선고 예정
14	내비게이션 과일 사용금지 등 청 구(서울중앙지법 2017가합 54959 4)	원고: 현대엠엔소프트 주식회사 피고: (주)카카오, 록엔올(주)	300,000,100	손해배상 청구에 응하지 않아 소송 절차 진행	-2017. 07. 18. 원고 소제기 -2017. 08. 25. 피고 답변서 제출 -2017. 11. 15. 원고 준비서면 제출 -2017. 11. 17. 변론기일 -2018. 01. 17. 변론기일 예정 -2018. 02. 09. 기일변경 -2018. 04. 06. 변론기일 (변경) -2018. 05. 04. 변론기일 -2018. 06. 15. 변론기일
151	특허권 무효 심 판 (항소심) (특허법원 2017 허 5979)	고소인: 카카오/카카오페이 피고소인: 인스타페이	-	피고의 특허(10-0973713)가 무효가 아니라는 심결의 취소를 구하는 건	- 2017.08.16 사건접수 - 2017.09.14 준비서면 제출 - 2017.11.23 상대방 답변서 제출 - 2018.01.15. 준비서면 제출 - 2018.05.17. 변론기일 예정 - 2018.06.21. 판결선고 (당사 승소)
16	구상금 (광주지방법원 2 018가소503827)	원고: 메리츠화재해상보험 주식 회사 피고: 카카오 외 1명	3,578,302	음주 대리기사가 일으킨 교통사고의 대물 보상을 지급한 원고가 대리 기사와 카카오에 구상금을 청구함.	-2018. 01. 24. 원고 소제기 -2018. 03. 07. 피고 답변서 제출 -2018. 07. 17. 변론기일 예정
	선급금 반환 청			원고는 임차정 공연에 대한 국내 티	

17	구의 건 (서울중앙지방법원2018가합544596)	원고 : ㈜카카오엠 피고 : ㈜더길 외 1	599,127,700	켓독점판매를 보장받는 조건으로 피고에게 6억원을 선금금으로 지급하였으나, 피고가 공연을 미이행하여 계약해지 후 선금금 반환을 청구하는 건	- 2018. 7. 3. 소장접수
18	선금금 반환 등 청구의 건 (서울중앙지방법원2018가합544596)	원고 : ㈜카카오엠 피고 : ㈜씨엠에이치엔터테인먼트 외 1	226,604,877	원고는 콘엔터테인먼트에게 8개 타이틀을 발매후 유통하는조건으로 선금금 2억원을 지급하였으나, 콘엔터테인먼트는 5개 타이틀만 발매한바, 계약 해지 후 잔여 선금금 및 위약벌을 청구하는 건 (2017.12.1.자로 콘엔터테인먼트는 피고에 흡수합병)	- 2018. 6. 8. 소장접수
19	선금금 반환 등 청구의 건 (서울중앙지방법원2018가합532159)	원고 : ㈜카카오엠 피고 : (유)티엠엑스부산문화산업전문회사 외 1	1,109,626,262	원고는 미블익스피리언스(부산) 공연에 대한 국내 티켓독점판매를 보장받는 조건으로 피고에게 15억원을 선금금으로 지급하였는데, 무단으로 계약기간 도중 공연을 중단함에 따라, 잔여 선금금 및 계약 위반에 따른 위약벌을 청구하는 건	- 2018. 5. 14. 소장접수
20	전환사채금 청구의 건 (서울중앙지방법원2018가합525588)	원고 : ㈜카카오엠 피고 : ㈜미디어코프	884,000,000	피고는 원고과 전환사채인수 계약을 체결 후, 원고는 전환청구권을 행사하지 않았고, 전환사채 만기 후 사채상황이 이루어지지 않음에 따라, 원금, 이자, 지연손해금을 청구하는 건	- 2018. 4. 16. 소장접수 - 2018. 6. 14. 공시송달 처분
21	연대보증금 등 청구의 건 (서울중앙지방법원2017가단5117339) (서울중앙지방법원2017머584123)	원고 : ㈜카카오엠 피고 : 박봉성	94,975,294	원고가 에이원피플과 선금 유통계약 체결 당시 박봉성이 연대보증계약의 대리권 없이 윤우현을 대리하여 무단으로 연대보증계약을 체결함에 따라 연대보증인 윤우현의 연대보증책임이 부인된 바, 박봉성에 대하여 연대보증금액 내지 손해배상금을 청구하는 건	- 2017. 6. 14. 소장접수 - 2017. 8. 31. 피고 답변서 제출 - 2017. 9. 4. 조정회부결정 - 2017. 11. 30. 조정불성립 - 2018. 1. 16. 변론기일(기일변경) - 2018. 3. 20. 변론기일 - 2018. 5. 1. 변론기일(기일연기) - 2018. 6. 12. 변론기일(기일연기) - 2018. 7. 17. 변론기일
				원고는 김범수 콘서트 티켓판매대행	- 2017. 1. 5. 소장접수 - 2017. 4. 19. 조정회부결정 - 2017. 6. 19. 조정기일 - 2017. 7. 14. 조정기일 - 2017. 7. 25. 조정기일(조정불성립)

22	신금금 반환 등 청구의 건 (서울중앙지방법원2017가합577360)	원고 : ㈜카카오엠 피고 : ㈜카우인스퍼레이션그룹 외 1	205,467,434	을 보장받는 조건으로 피고에게 선금금 7억원을 지급하였으나, 피고가 계약을 불이행하여 이행보증보험으로 7억원을 회수하였으며, 이후 잔여 선금금 및 위약벌, 손해배상금을 청구하는 건	- 2017. 9. 22. 변론기일 - 2017. 10. 27. 변론기일 - 2017. 11. 9. 합의부 이송 - 2017. 12. 21. 변론기일(기일변경) - 2018. 1. 18. 변론기일(쌍불) - 2018. 3. 15. 변론기일 - 2018. 4. 19. 변론기일 - 2018. 5. 17. 변론기일 - 2018. 6. 4. 변론기일 - 2018. 6. 28. 선고기일(원고일부승)
23	사용료 청구의 건 (서울중앙지방법원2017가단5082914)	원고 : 방용석 피고 : ㈜카카오엠	80,000,000	원고가 블루머스에 대하여 가지는 임금채권으로 블루머스가 피고에 대해 가지는 사용료 채권에 대하여 채권자대위권을 행사하여 사용료 채권을 청구하는 건	- 2017. 4. 21. 소장접수 - 2017. 9. 28. 변론기일 - 2017. 11. 16. 변론기일 - 2017. 12. 14. 변론기일 - 2018. 1. 25. 변론기일 - 2018. 3. 8. 변론기일(기일변경) - 2018. 4. 19. 변론기일 - 2018. 5. 31. 변론기일 - 2018. 7. 12. 변론기일 - 2018. 8. 30. 변론기일
24	손해배상 청구의 건 (서울중앙지방법원2018가합515666) (서울중앙지방법원2017가소7558237)	원고 : ㈜블루씨드컴퍼니 피고 : ㈜카카오엠	120,000,100	피고가 예당컴퍼니로부터 저작권접권을 양수도 받은 임재범 4집 풀이(FREE) 앨범에 수록된 '너를위해'라는 곡에 대해 원고가 저작권접권을 보유하고 있음을 주장하며, 현재까지 발생한 저작권료 상당의 손해배상 청구 및 저작권접권 침해행위에 대하여 정지를 청구하는 건	- 2017. 12. 1. 소장접수 - 2018. 2. 2. 변론기일(기일변경) - 2018. 3. 9. 변론기일(기일변경) - 2018. 6. 15. 변론기일 - 2018. 8. 17. 변론기일(기일변경) - 2018. 8. 24. 변론기일
25	2017나65027 손해배상 (기)	원고 : 카카오아이엑스 주식회사 피고 : 주식회사 라인네츠	108,900,000	온라인 홈페이지 유지보수 계약 해지 후 소스코드 미제공으로 인한 손해배상청구	- 2018. 5. 17. 변론기일 - 2018. 6. 29. 조정기일 - 2018. 7. 20. 조정기일
26	2018가합535769 물품대금	원고 : 우리조명 주식회사 피고 : 카카오아이엑스 주식회사	800,820,648	무드등 1 제품 최소 수량 보장 주장하며 물품대금 청구 / 무드등 2 제품 개발 비용 청구	- 2018. 5. 29. 소장접수 - 2018. 7. 5. 피고 답변서 제출

4. 합병등의 사후정보

가. 합병 등의 내역

[주식회사 카카오 합병]

- 합병형태 : 흡수합병
- 합병배경 : 양사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응 할 수 있는 사업경쟁력 강화
- 합병계약체결 이사회 : 2014년 5월 23일
- 합병기일 : 2014년 10월 1일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 다음커뮤니케이션	주식회사 카카오
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 24 2(영평동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 2 35(삼평동)
대표이사	최세훈	이제범, 이석우

구분	합병회사	피합병회사
합병비율	1	1.5555137

참고) 기타 합병 관련 사항은 당사 2014년 5월 26일자 "주요사항보고서(합병결정)"을 참조하십시오.

나. 합병 등의 사후 정보

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측			실적						비고
		1차연도	2차연도	3차연도	1차연도		2차연도		3차연도		
					실적	과리율	실적	과리율	실적	과리율	
주식회사 카카오	매출액	427,825	734,931	955,901	352,348	18%	390,720	47%	463,185	52%	모바일 광고 부문 및 모바일 게임 시장에서 경쟁 심화로 예측 대비 매출 부진
	영업이익	221,382	386,828	516,357	-	-	-	-	-	-	-
	당기순이익	168,269	293,678	391,860	-	-	-	-	-	-	-

당사는 합병으로 양사의 조직과 시스템을 통합하여 영업이익 및 당기순이익의 별도 구분이 불가합니다.

주요한 사업결합 및 사업매각 등의 내용은 연결재무제표의 사업결합 주석을 참조하십시오.

5. 제재현황등 그 밖의 사항

- 해당 사항 없음.

6. 그 밖의 우발채무

가. 제공한 지급보증내역

당반기말 및 전반기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

피보증처	보증거래처	보증금액(천원)		보증내용
		2018.06.30	2017.12.31	
종업원(주1)	우리은행	672,500	175,000	대출금
	IBK기업은행	115,500		대출금
합계		788,000	175,000	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 9,786백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당반기말 및 전반기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

보증인	보증내역	보증금액(천원)		보증수익자
		2018.06.30	2017.12.31	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	8,257,143	6,249,486	근로복지공단 등
기술신용보증기금	차입금일반보증약정	-	250,000	KEB하나은행 등
합계		8,257,143	6,499,486	

-상기 이외에 교환사채 발행과 관련하여 (주)국민은행으로부터 지급보증을 받고 있습니다.

다. 주요 약정 사항

1) 2016년 중 연결회사의 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도(2,191,885주, 지분을 8.67%)내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 (주)카카오엠(구.(주)로엔엔터테인먼트) 주식을 대여 하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였습니다.

당반기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
신한은행	한도성운영자금대출	10,000,000	-
IBK기업은행	중소기업 자금대출	200,000	149,940
IBK기업은행	중소기업 자금대출	2,000,000	2,000,000
합계	-	12,200,000	2,149,940

- 당반기말 현재 연결회사는 한국카카오은행(주)의 지분 투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하고 있습니다.

구분		약정사항
콜옵션 (권리)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행(주)의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우
	행사내용	한국투자금융지주(주)가 보유하고 있는 주식을 매수할 수 있으며, 이 경우 한국투자금융지주(주)는 추가적인 지분 매각을 통해 최대 보유 지분한도 미만으로 보유 지분율을 조정하여야 함
풋옵션 (의무)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행(주)의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우
	행사내용	한국투자금융지주(주)가 보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 회사가 보유할 수 있는 지분 한도까지 매수하여야 함

라. 사용이 제한된 금융상품

- 당반기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

구분	금액(단위 : 천원)		사용제한 내역
	당반기말	전기말	
단기금융상품	10,000,000	10,000,000	대구은행 인출제한금액(주1)
	560,850	535,700	소송관련
	1,350,000	1,350,000	신한카드 외 질권설정(주2)
	9,286,200	8,086,200	임직원금융기관대출
	126,500		임직원금융기관대출
	400,000		제3자 담보제공
	4,918,414	4,606,848	사무실임차관련
기타포괄손익-공정가치 금융자산(주3)	41,999,999		보호예수
합계	68,641,963	24,578,748	

(주1) 대구은행과의 펌뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

(주3) (주)유비케어의 추가상장과 관련하여 보통주 10,421,421주가 2018년 5월 10일부터 2019년 5월 19일 까지 보호예수 되어있습니다.

마. 담보제공 내역

당반기말 현재 연결회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	34,501,296	8,180,310	계약이행보증	제주도청

- 당반기말 현재 연결회사는 교환사채 관련하여 KB국민은행으로부터 지급보증을 받고 있으며, 상기 지급보증에 대하여 연결회사가 보유중인 (주)카카오엠(구,(주)로엔엔터테인먼트) 보통주 총 2,529,171주 및 잔여 교환대상주식에 대하여 연결회사가 보유하는 주식반환청구권을 담보로 제공하고 있습니다. 또한, 교환에 필요한 주식 2,232,811주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

바. 보호예수 현황

(기준일 : 2018년 06월 30일)

(단위 : 주)

주식의 종류	예수주식수	예수일	반환예정일	보호예수기간	보호예수사유	총발행주식수
보통주	43,500	2017년 07월 10일	2018년 07월 10일	2017년 7월 10일~2018년 7월 9일	기타	76,285,622

- 해당 보호예수건은 회사의 임원이 유가증권시장 이전상장시 자발적 보호예수를 진행한 건으로 2018년 7월 10일 보호예수기간이 만료되었습니다.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인
2. 전문가와의 이해관계